

Informe Anual

Annual Report

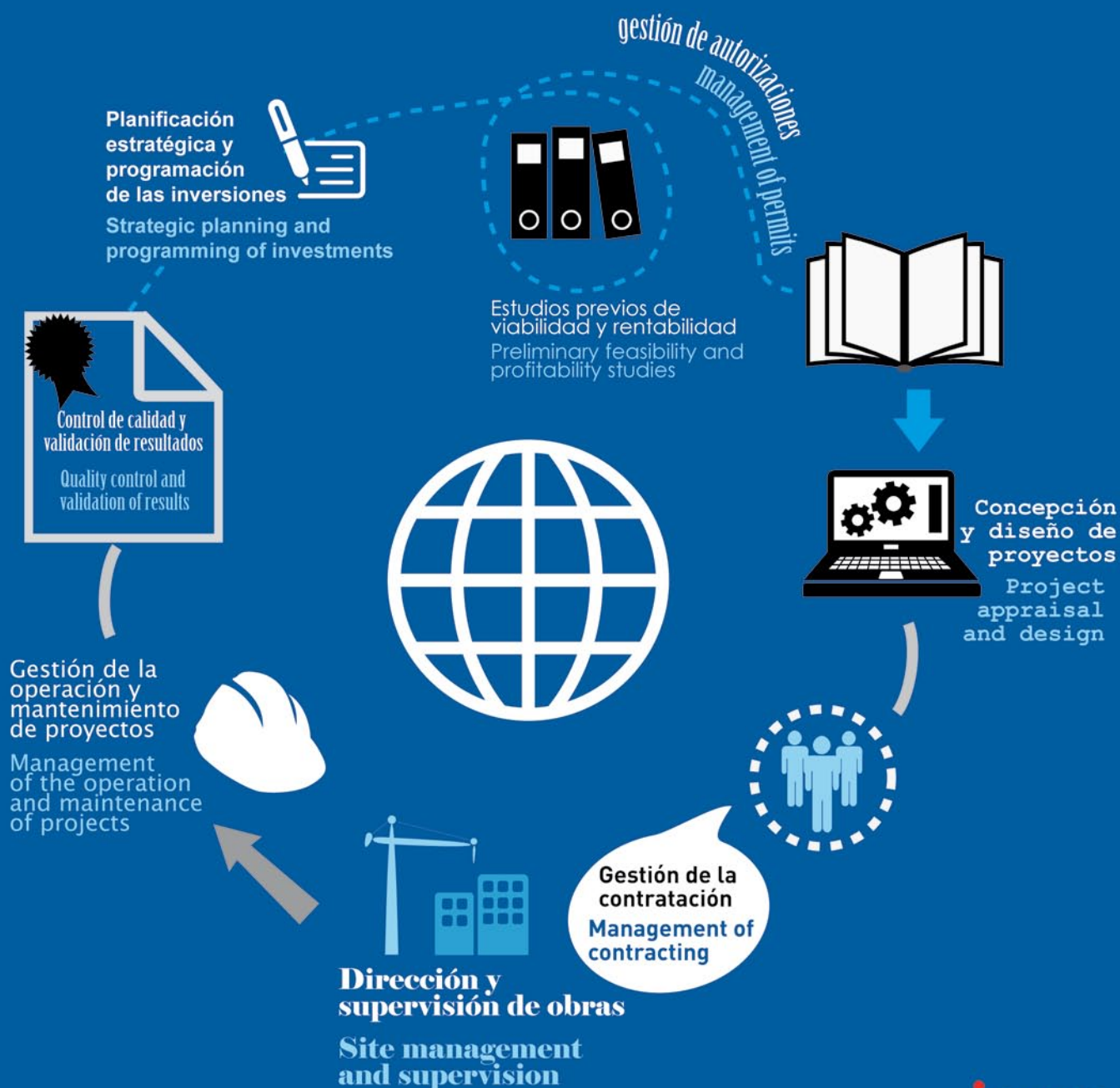
2011

INGENIERÍA | GEOINFORMACIÓN | ENERGÍAS RENOVABLES
ENGINEERING | GEOINFORMATION | RENEWABLE ENERGIES



Nos ocupamos del Ciclo Integral del Proyecto

We handle the Full Project Cycle



Informe Anual 2011

Annual Report 2011



Indice

1. Carta del Presidente	5
2. El Grupo	8
2.1. Nuestro Negocio	9
2.2. Estructura Organizativa	10
2.3. Consejo de Administración	11
2.4. Comité Ejecutivo	11
2.5. Consejos de Dirección	12
2.6. Resumen de las Cuentas	13
3. Áreas de Negocio	15
3.1. Presencia	16
3.2. Ingeniería y Servicios	18
3.3. Geoinformación	23
3.4. Energías Renovables	29
4. Proyectamos futuro sostenible	31
4.1. Misión, visión, valores	32
4.2. Compromiso con la innovación	33
4.3. Nuestro enfoque de la sostenibilidad	34
5. Nuestros grupos de interés	36
5.1. Relación con nuestros grupos de interés	37
5.2. Accionistas e Inversores	38
5.3. Empleados	40
5.4. Clientes	46
5.5. Proveedores	50
5.6. Medio ambiente	52
5.7. Sociedad	54

Index

1. Letter of the Chairman	5
2. The Group	8
2.1. Our Business	9
2.2. Organisational Structure	10
2.3. Board of Directors	11
2.4. Executive Committee	11
2.5. Management Committee	12
2.6. Summary of Accounts	13
3. Business Areas	15
3.1. Presence	16
3.2. Engineering and Services	18
3.3. Geoinformation	23
3.4. Renewable Energies	29
4. Designing a Sustainable Future	31
4.1. Mission, vision, values	32
4.2. Commitment to innovation	33
4.3. Our sustainability approach	34
5. Our Stakeholders	36
5.1. Relationship with our stakeholders	37
5.2. Shareholders and Investors	38
5.3. Employees	40
5.4. Clients	46
5.5. Suppliers	50
5.6. Environment	52
5.7. Society	54

Carta del Presidente Letter of the Chairman



Presidente del Consejo de Administración
Chairman of the Board of Directors

Estimados accionistas,

En 2011 nuestra actividad ha continuado bajo la influencia de la paralización de la contratación pública nacional, al tiempo que la crisis nacional, ha provocado una ralentización de nuestras ventas.

En este contexto adverso, el Grupo INYPSA ha alcanzado un importe neto de la cifra de negocios de 38,2 millones de euros, el EBITDA ha sido de -2,4 millones de euros y el resultado neto atribuido a la sociedad dominante ha sido de -7,7 millones de euros, habiendo estado afectado por insolvencias consecuencia del retraso en los pagos de nuestros clientes, deterioros de los fondos de comercio de nuestras participadas y costes de reestructuración de plantilla.

El Grupo está acometiendo un intenso proceso de reestructuración y ajuste, habiéndose procedido, entre otras medidas de ahorro, a una reducción del 29% de la plantilla, a la aplicación de un expediente de regulación temporal de empleo que afecta a todos los empleados, y a la negociación para la refinanciación de la deuda.

Desde el Grupo estamos poniendo todo nuestro empeño en intentar revertir estos desfavorables resultados, ya que la experiencia, adquirida durante años, avala la confianza que los clientes depositan en nosotros, y, en sectores como la desalación de agua, las infraestructuras del transporte, el medio ambiente y la energía seguimos siendo un referente a nivel nacional. Sin embargo, somos conscientes que no podemos conformarnos y el mercado nos conduce a la búsqueda de soluciones que garanticen nuestra actividad. Por ello, desde 2011 y durante

Dear shareholders,

In 2011, the total slump in national public contracts yet again had a knock-on effect on our activity, and we were also affected by the limitation in production and price in the renewable energies market; these factors, to name but a few, led to a downturn in our sales.

Against this adverse backdrop, the INYPSA group recorded a net turnover of 38.2 million Euros, the EBITDA was recorded at -2.4 million Euros and the net result attributed to the dominant company was -7.7 million Euros, having been affected by the provision allowances on account of the suspension to construction activity and insolvencies arising from the delay in payments of our clients.

The Group is undertaking an intensive restructuring and adjustment process, having, among other money-saving measures, reduced the work force by 29%, applied a provisional employment regulation file which affects the whole work force, and negotiated the refinancing of debt.

The Group is putting all its energies into trying to turn around these unfavourable results, as the experience acquired over many years guarantees that clients will place their trust in us, and in sectors such as the desalination of water, transport infrastructure, the environment and energy, we are still setting the standards at a national level. However, we are aware that we cannot rest on our laurels and the market is compelling us to search for solutions that guarantee that our activity will continue. That is why since 2011 and during this financial year, we are supporting our company strategy from two fundamental positions: internationalisation and innovation, as channels by

el presente ejercicio, estamos apoyando nuestra estrategia empresarial en dos pilares fundamentales: la internacionalización y la innovación, como vías para diversificar mercados y mejorar nuestra competitividad.

En un mercado cada vez más selectivo e internacional, estamos haciendo un esfuerzo por ampliar negocio fuera del territorio español y desarrollar nuestra actividad en regiones potenciales a corto y medio plazo, tales como Colombia, Ecuador, Arabia Saudí, Brasil, Canadá, India o Senegal. No menos importante es el mantenimiento del negocio en aquellas zonas en las que la organización tiene presencia histórica, como es el caso de Centroamérica, Sudamérica y del Norte de África. Así pues, la búsqueda continua de socios locales, la apertura de oficinas de representación y el establecimiento de alianzas puntuales o permanentes con otras empresas son, en estos momentos, factores primordiales en el plan de internacionalización del Grupo.

La cifra de contratación alcanzada a 31 de diciembre ascendía a 27 millones de euros, gran parte de ella en el mercado internacional. Esto nos ha permitido mantener a cierre del ejercicio una cartera diversificada internacionalmente, con proyectos plurianuales. Esta cartera contempla proyectos en Angola, Bolivia, Ecuador, Guatemala, Honduras, Marruecos, Polonia y Turquía, entre otros, además de los proyectos adjudicados en el territorio nacional.

Por otro lado, nuestra orientación al mercado se dirige hacia los nuevos ámbitos y modelos de negocio al alcance del sector, y por una apuesta decidida por la inversión en innovación como medio para alcanzar una ventaja competitiva. Este tipo de proyectos están integrados por diferentes organizaciones de ámbito empresarial, así como por entidades de investigación, como son los Centros Tecnológicos y las Universidades. En este sentido, la posibilidad de desarrollar nuevos productos y servicios en colaboración con otras entidades, está ampliando cada vez más la base de conocimiento dentro de la organización, aportando a su vez, valor a nuestros proyectos.

Atendiendo a la cifra de gasto e inversión total en I+D, durante el ejercicio el Grupo INYPSA ha destinado a actividades de I+D+i 1,8 millones de euros, lo que supone un ratio de inversión en I+D del 4,75% sobre la cifra de negocios, y un crecimiento con una tasa acumulada del 47% durante los cuatro últimos años. A 31 de diciembre, el Grupo mantenía seis proyectos de I+D en ejecución, dos de los cuales fueron iniciados en el ejercicio, y en colaboración con otras empresas y organismos públicos de investigación.

Dentro del Grupo se combinan el negocio tradicional de ingeniería de INYPSA con la actividad de geoinformación aportada por STEREOCARTO. Estamos apostando por la unión de estos dos negocios en el desarrollo de sinergias no explotadas en mercados objetivo. Por ejemplo, actualmente estamos ofreciendo servicios de ordenación del territorio, cartografía y geoinformación, que son componentes clave para el desarrollo sostenible

which we can diversify our markets and improve our competitiveness.

In an increasingly selective and international market, we are making an effort to expand our business outside of Spain and develop our activity in potential regions in the short and mid term, such as Saudi Arabia, Brazil, Canada, India and Senegal. No less important is the task of maintaining business in those areas in which the organisation has had an historical presence, as is the case in Central America, South America and North Africa. Thus, the on-going search for local partners, the opening of offices of representation and the establishment of temporary or permanent alliances with other companies are, at the present time, essential factors in the Group's internationalisation strategy.

The business turnover recorded on 31 December stood at 27 million Euros, of which 33% related to the international market. This enabled us to maintain a portfolio of 103 million Euros at the close of the financial year, most of which is in multi-annual projects. This portfolio includes projects in Angola, Bolivia, Ecuador, Guatemala, Honduras, Morocco, Poland and Turkey, among others, as well as the projects awarded at home.

On the other hand, in terms of the market, we are gearing ourselves towards new fields and business models within the sector, and a resolute commitment to investment in innovation as a method of forging a competitive advantage. These kinds of projects include various organisations within business as well as Technological Centres and Universities and research entities. In this regard, the option of developing new products and services alongside other entities is increasing the knowledge base within the organisation to an even greater extent, and, in turn, adding value to our projects.

In terms of the total cost and investment in R+D, during the financial year, the INYPSA group allocated 1.8 million Euros to RDI-related activities, which represents an R&D investment ratio of 4.75% in relation to the sales figures, and growth with an accumulated rate of 47% over the past four years. On 31 December, the Group was involved in six on-going R&D, two of which started during the financial year, and they were all carried out in collaboration with other companies and public research organisations.

The Group combines the traditional business of engineering of INYPSA with the geoinformation activity contributed by STEREOCARTO. We are committed to the union of these two businesses in the development of unexploited alliances in target markets. For example, we are currently offering national land development, cartography and geoinformation services, which are key components in the sustainable development of emerging nations, and a fundamental part of the programmes of the European Commission. Of the activities undertaken during 2011, the following are worthy of note:

de países emergentes, y parte fundamental en los programas de la Comisión Europea.

Dentro de las actividades desarrolladas durante 2011, cabe destacar:

En el área de geoinformación, el levantamiento por tecnología láser aerotransportada, de todo el territorio continental de la costa de Portugal para el Instituto Geográfico Portugués, ha sido uno de los trabajos de mayor magnitud y complejidad tecnológica licitados a nivel internacional.

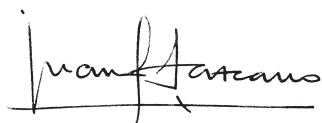
Paralelamente, gracias a la creciente especialización en el ámbito de las plantas desalinizadoras, INYPSA continúa siendo un referente en la gestión, planificación y desarrollo de grandes infraestructuras hidráulicas. La actividad en el ámbito nacional se completa con otros proyectos de Ingeniería Civil, como la redacción del proyecto de la nueva plataforma para la integración del ferrocarril en Vitoria para ADIF.

En el área de negocio de energías renovables, hemos mantenido las actividades relacionadas con la generación y transmisión de energía, destacando la explotación de la planta fotovoltaica de Coria (España) y nuestra entrada en la India con un proyecto de promoción de seguidores solares de un eje.

Sin embargo, la situación del mercado continúa siendo complicada, especialmente para un sector como la ingeniería que requiere altos niveles de inversión y flujos de financiación que garanticen la ejecución de los proyectos. No obstante, el "expertise" de INYPSA es una oportunidad fuera de nuestras fronteras, perfectamente exportable. Muchas empresas españolas de ingeniería carecen de actividad exportadora y en este sentido la experiencia internacional del Grupo acumulada durante más de 40 años supone una gran ventaja frente al resto de competidores.

Nuestras intenciones no han cambiado: INYPSA continuará buscando nuevas oportunidades y fomentando la competitividad en nuestros mercados objetivo para seguir generando valor a la propia sociedad y a sus accionistas.

Atentamente,



Juan Lazcano Acedo
Presidente del Consejo de Administración
Chairman of the Board of Directors

In the field of geoinformation, the survey by airborne laser technology from the whole continental territory of the coast of Portugal for the Portuguese Geographic Institute, was one of the most significant and technologically complex projects awarded at an international level.

At the same time, given the growing specialisation in the area of desalination plants, INYPSA is still a leading the way in terms of the management, planning and development of large hydraulic infrastructure. Activity within the national sphere is supplemented by other Civil Engineering projects, such as the drafting of the project of the new platform for the integration of the railway in Vitoria for ADIF.

In terms of business for renewable energies, we continue our activity related to the generation and transmission of energy; highlights include the operation of the photovoltaic plant of Coria (Spain) and the fact that we have entered India with a project to promote single axis solar trackers.

However, the market situation remains complicated, especially for a sector like engineering which requires high levels of investment and cash flows to guarantee that projects can be completed. However, the expertise of INYPSA presents us with an opportunity which transcends our borders and can be easily exported overseas. Many Spanish engineering companies are lacking in export activity and, in this regard, the international experience of the Group acquired over more than 40 years gives us an advantage over our competitors.

Our intentions remain the same: INYPSA will continue to look for new opportunities and promote competitiveness in our target markets so as to continue generating value for the company itself and its shareholders.

Yours Sincerely,

El Grupo **The Group**

- 2.1 Nuestro Negocio
- 2.2 Estructura Organizativa
- 2.3 Consejo de Administración
- 2.4 Comité Ejecutivo
- 2.5 Consejo de Dirección
- 2.6 Resumen de las Cuentas

- 2.1. Our Business
- 2.2. Organisational Structure
- 2.3. Board of Directors
- 2.4. Executive Committee
- 2.5. Management Committee
- 2.6. Summary of Annual Accounts

2.1. Nuestro Negocio

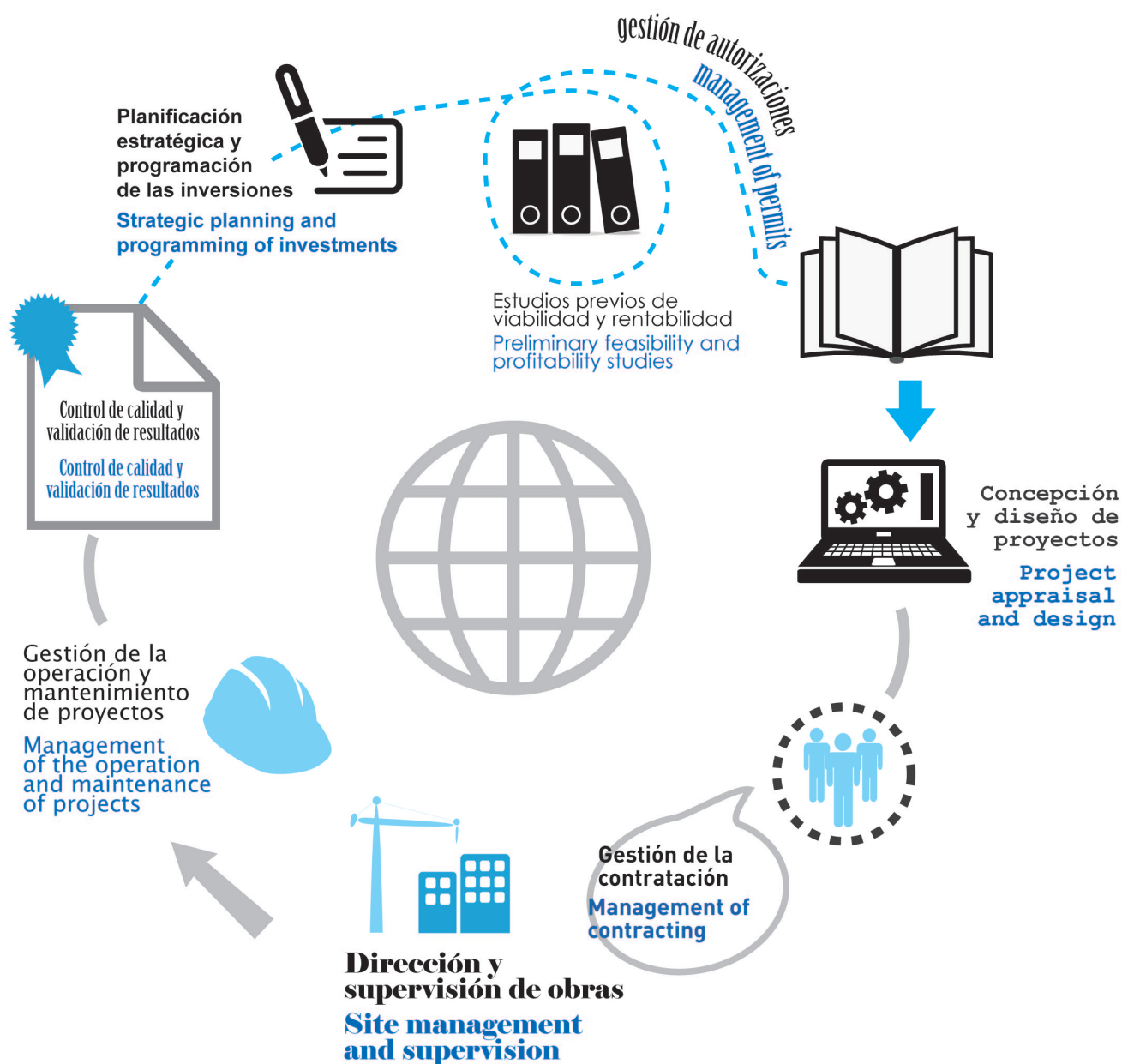
Our Business

Nos ocupamos del Ciclo Integral del Proyecto

We handle the Full Project Cycle

Nuestra actividad no tendría sentido sin la capacidad de materializar el proyecto desde el origen mismo de la idea hasta su repercusión directa en la sociedad que nos rodea.

Our activity would be meaningless without the capacity to materialise projects from the conception of the initial idea up to their direct repercussion on the society around us.



2.2. Estructura organizativa Organisations Structure

El Grupo INYPSA está encabezado por la empresa matriz, INYPSA, INFORMES Y PROYECTOS S.A., que desarrolla actividades de ingeniería, consultoría y project management desde 1970. El Grupo se compone, a su vez, de otras 14 sociedades especializadas en diferentes ámbitos, en las que la empresa matriz tiene participación significativa en sus capitales.

Entre las 14 empresas participadas por INYPSA, destacan, en cuanto a volumen de negocio: STEREOCARTO y CARTOGESA, especializadas en ingeniería cartográfica y sistemas de geoinformación (que a su vez participan en otras 5 sociedades de Geoinformación).

El Grupo está organizado en tres áreas de negocio principales: Ingeniería, Geoinformación y Energías Renovables.

Esta estructura organizativa obedece a un enfoque orientado a potenciar la descentralización operativa, de esta forma, aprovechamos las sinergias existentes entre las empresas del Grupo y nos permite la rapidez y flexibilidad necesarias para garantizar un servicio eficaz y cercano al cliente.

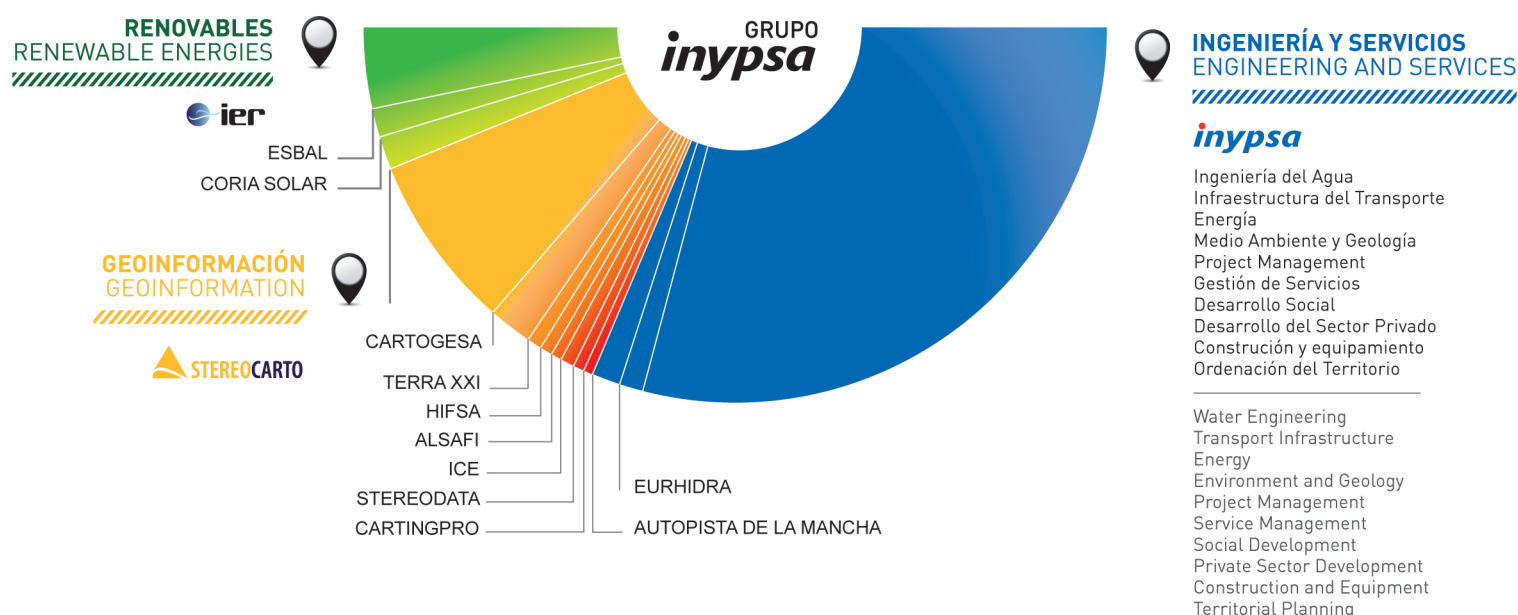
INYPSA Group is headed by the mother company, INYPSA, INFORMES Y PROYECTOS S.A., which has been performing engineering, consulting and project management activities since 1970, and is comprised by a further 14 specialised companies working in different areas, in whose share capital the mother company holds a significant stake.

The most important of these 14 subsidiary companies, in terms of turnover, are STEREOCARTO and CARTOGESA, specialised in cartographic engineering and geoinformation systems (which in turn hold a stake in 5 other geoinformation companies).

The Group is structured in four main business areas: Engineering and Services, Geoinformation and Renewable Energies.

This organizational structure reflects a targeted approach to enhance the decentralization of operations, so, we leverage the synergies between group companies and allows the speed and flexibility to ensure efficient service and close to the customer.

Estructura organizativa del Grupo



2.3. Consejo de Administración

Board of Directors

El Consejo de Administración, máximo órgano de decisión del Grupo INYPSA, está presidido por Don Juan Francisco Lazcano Acedo y se compone de 9 miembros. El Consejo asume, como núcleo de su misión, aprobar la estrategia de la compañía y la organización, así como supervisar y controlar que la Dirección cumple los objetivos marcados y respeta el objeto e interés social de la compañía.

The Board of Directors, INYPSA Group's governing body, is chaired by Mr Juan Francisco Lazcano Acedo and comprised by 9 members. Its mission is to approve the company's strategy and organisation and to supervise and ensure that management meets the established targets and respects the company's interest and purpose.

Presidente Chairman	Juan Francisco Lazcano Acedo
Consejeros Directors	Ladislao de Arriba Álvarez
	Carmen Calleja de Pablo
	DOBLE A PROMOCIONES, S.A. (Representada por Ladislao de Arriba Azcona) (Represented by Mr Ladislao de Arriba Azcona)
	REVERTER 17, S.L. (Representada por Luis Solera Gutiérrez) (Represented by Mr Luis Solera Gutiérrez)
	Leonardo Sánchez-Heredero Álvarez
	SERVICIOS INMOBILIARIOS AVILÉS S.L.U. (Representada por Eduardo Manuel Suárez Suárez) (Represented by Mr Eduardo Manuel Suárez Suárez)
	Rafael Suñol Trepát
Consejero - Secretario Member - Secretary	José Luis Pérez del Pulgar Barragán

Toda la información sobre el Consejo de Administración y los órganos complementarios de gestión y control, está recogida en el Informe de Gobierno Corporativo 2011.

Complete information on the Board of Directors and complementary management and control bodies is set out in the 2011 Corporate Governance Report.

2.4. Comité Ejecutivo

Executive Committee

Rafael Suñol Trepát	Consejero Member of Board of Directors
Alfonso Gómez Molina	Dir. General de STEREOCARTO STEREOCARTO General Manager
José V. Martínez Sierra	Dir. División de Ingeniería I Engineering Division I Manager
Francesc Hernández García	Dir. División de Ingeniería II Engineering Division II Manager
José A. Caballero Belda	Dir. Área de Concesiones e Infraestructura del Transporte Concessions and Infrastructure of Transport Area Manager
Josep M ^a Ruiz Boqué	Dir. Internacional de Ingeniería I International Engineering I Director

2.5. Consejo de Dirección

Management Committee

Juan L. Semmler Parra	Dir. de División de Servicios Services Division Manager
Said Istambuli	Dir. Internacional de Ingeniería II International Engineering II Director
Jacobo Concha Vázquez	Dir. Operaciones de STEREOCARTO STEREOCARTO Operations Manager
Mateo Pastrana Martínez	Dir. Operaciones de CARTOGESA CARTOGESA Operations Manager
Jesús Pimentel Conde	Dir. General de TERRA XXI TERRA XXI General Manager
Manuel Villarrubia Duret	Dir. Área de Medio Ambiente y Energía Environment and Energy Area Manager
Antonio Godino Cobo	Dir. Gestión de Proyectos de STEREOCARTO STEREOCARTO Project Management Manager
Casimiro del Pozo Llorente	Dir. de Desarrollo Territorial de STEREOCARTO STEREOCARTO Territorial Development Manager
Enrique Sevilla Carrero	Dir. Operaciones de Vuelo de STEREOCARTO STEREOCARTO Flight Operations Manager
Francisco Borrego Piorno	Dir. Internacional de STEREOCARTO International STEREOCARTO Manager
Álvaro Martínez Ruíz	Dir. Unidad de Civil Valencia Valencia Civil Unit Manager
Francisco Puerta López	Dir. Unidad de Civil Murcia Murcia Civil Unit Manager
Jordi Lladó Gomà-Camps	Dir. Unidad de Dirección Integrada de Proyectos Cataluña Catalonia Project Management Unit Manager
Manuel Gavira Ruíz	Dir. Unidad de Servicios Service Unit Manager
Manuel Morón Humarán	Dir. Unidad de Ingeniería del Agua Water Engineering Unit Manager
Oscar Tejado Etayo	Dir. Unidad de Ingeniería y Consultoría Ambiental Environmental Engineering and Consulting Unit Manager
Dña. Elena Precioso Horcajo	Dira. de Recursos Humanos Human Resource Manager
D. Carlos Cereceda Vicente	Dir. de Control de Gestión Controller Manager
D. José M ^a . Getino González	Dir. Innovación y Tecnologías de la Información Innovation and Information Technology Manager
Dña. Patricia del Barco Alonso	Dira. Administración Administration Manager
D. Alessandro Ghetti	Dir. Desarrollo de Negocio Internacional de STEREOCARTO STEREOCARTO International Business Development Manager
D. Francisco J. Arjonilla Sampedro	Dir. Innovación en STEREOCARTO STEREOCARTO Innovation Manager
D. Pedro Llorens Saurina	Dir. Desarrollo de Negocio Nacional de STEREOCARTO STEREOCARTO National Business Development Manager

2.6. Resumen de las cuentas Summary of accounts

Balance de Situación Consolidado al cierre de los ejercicios 2011 y 2010 (expresados en euros)

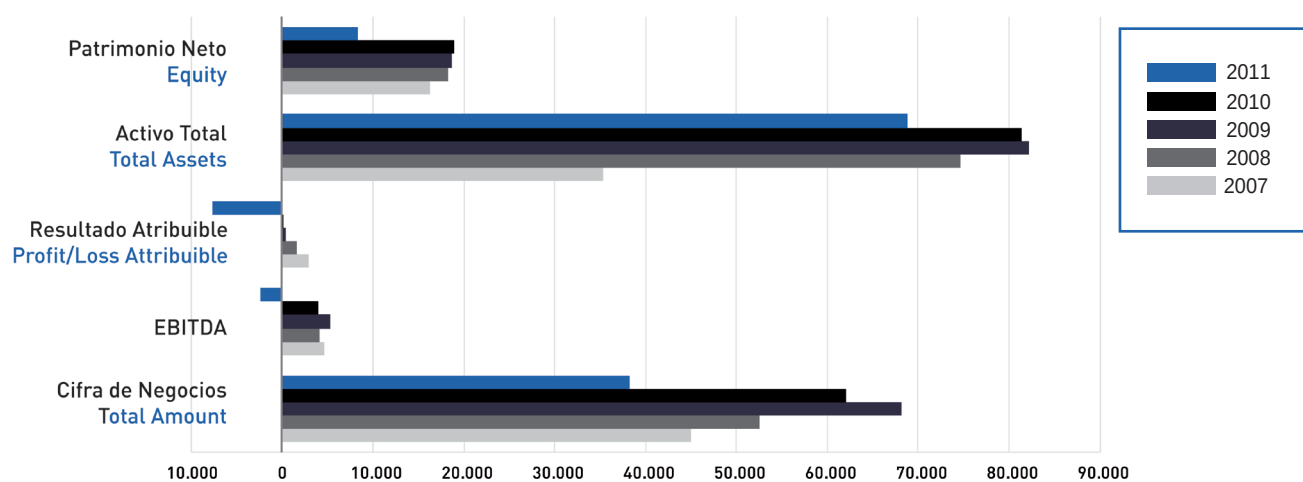
Consolidated Balance Sheet at end of reporting periods 2011 and 2010 (in euros)

ACTIVO ASSETS	Ejercicio 2011 Reporting period 2011	Ejercicio 2010 Reporting period 2010	PATRIMONIO NETO Y PASIVO EQUITY AND LIABILITIES	Ejercicio 2011 Reporting period 2011	Ejercicio 2010 Reporting period 2010
Fondo Comercio de consolidación Goodwill on consolidation	6.669.512	9.477.689	Capital suscrito Subscribed capital	14.250.000	14.250.000
Activos intangibles Intangible assets	4.083.393	3.926.832	Reservas Reserves	3.380.008	3.581.643
Inmovilizaciones materiales Property, plant and equipment	11.607.663	13.283.856	(Acciones y participaciones de la Sociedad Dominante) (Stocks and Shares of the Parent)	-159.985	-197.400
Activos financieros no corrientes Non-current financial assets	3.261.196	3.032.407	Resultado ejercicio atribuible a la Sociedad dominante Profit (loss) for the year attributable to the Parent	-7.698.746	106.240
Inversiones en empresas asociadas Investments in associates	960.604	967.088	Ajustes por cambio de valor Adjustments for changes in value	-373.290	-317.575
			Diferencia de conversión Translation difference	142.764	-48.867
Otros activos no corrientes Other non-current assets	134.113	105.138	Otros ajustes por cambios de valor Other adjustments for changes in value	-516.054	-268.708
Activos por impuesto diferido Deferred tax assets	5.314.359	2.494.773	Fondos propios Shareholders' equity	9.397.987	17.422.909
			Intereses minoritarios Minority interests	-1.014.529	1.540.590
Total Activo no corriente Total non-current assets	32.030.840	33.287.782	Total Patrimonio Neto Total equity	8.383.458	18.963.498
			Ingresos a distribuir en varios ejercicios Income to distribute in several years	819.009	1.211.246
			Provisiones no corrientes Non-current provisions	142.222	242.413
			Pasivos financieros no corrientes Non-current financial liabilities	19.296.042	23.707.761
			Pasivo por impuesto diferido Deferred tax liabilities	0	163.350
			Total Pasivo no corriente Total non-current liabilities	20.257.273	25.324.770
			Provisiones corrientes Current provisions	1.155.161	939.553
Clientes y otras cuentas comerciales a cobrar Trade and other receivables	25.153.573	34.497.760	Pasivo por impuesto corriente Current tax liabilities	62.486	272.771
Activo por impuesto corriente Assets for current tax	22.715	-	Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar Trade and other payables	25.106.497	26.435.274
Otros activos corrientes Other current assets	1.655.700	2.569.808	Otros pasivos corrientes Other current liabilities	2.344.857	1.328.737
Tesorería y otros activos equivalentes Cash and other cash equivalents	9.931.995	11.049.575	Pasivos financieros corrientes Financial current liabilities	11.485.091	8.140.322
Total Activo corriente Total current assets	36.763.983	48.117.143	Total Pasivo corriente Total current liabilities	40.154.092	37.116.657
Total Activo Total assets	68.794.823	81.404.925	Total Patrimonio neto y pasivo Total equity and liabilities	68.794.823	81.404.925

Cuenta de Pérdidas y Ganancias Consolidada al cierre de los ejercicios 2011 y 2010 (expresados en euros)

Consolidated Income Statement for reporting periods 2011 and 2010 (in euros)

(Debe) / Haber (Debit) / Credit	Ejercicio 2011 Reporting period 2011	Ejercicio 2010 Reporting period 2010
Importe neto de la cifra de negocios <i>Revenue</i>	38.220.891	62.120.026
Ingresos por subvenciones <i>Income received as grants</i>	480.872	664.916
Otros Ingresos <i>Other income</i>	1.600.413	1.111.597
Consumos y otros aprovisionamientos <i>Materials consumption and other procurements</i>	(17.266.251)	(31.384.124)
Gastos de Personal <i>Staff costs</i>	(16.617.609)	(18.622.020)
Amortizaciones <i>Amortisations</i>	(3.009.300)	(3.206.500)
Variación provisiones de tráfico <i>Change in operating allowances</i>	(2.918.006)	144.051
Otros gastos de explotación <i>Other operating expenses</i>	(8.333.688)	(9.002.343)
Deterioro y resultado por enajenaciones de inmovilizado <i>Impairment and gains or losses on disposals of non-current assets</i>	(2.921.611)	3.474
Resultado de Explotación <i>Operating profit</i>	(10.764.289)	1.829.077
Ingresos financieros <i>Finance income</i>	101.118	89.779
Gastos financieros <i>Finance costs</i>	(2.018.046)	(1.460.048)
Diferencias de cambio netas <i>Net exchange differences</i>	(192.328)	72.825
Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros <i>Impairment and gains or losses on disposals of financial instruments</i>	0	0
Resultado financiero <i>Financial loss</i>	(2.109.256)	(1.672.214)
Resultado en sociedades consolidadas por el método de la participación <i>Loss of consolidation of companies accounted for using the equity method</i>	(18.154)	(7.658)
Resultado consolidado antes de impuestos <i>Consolidated profit (loss) before tax</i>	(12.891.699)	149.205
Impuesto sobre sociedades <i>Income tax</i>	2.819.946	89.037
Resultado del ejercicio procedentes de operaciones continuadas <i>Profit (Loss) for the year for continuing operations</i>	(10.071.753)	238.242
Resultado atribuido a la Sociedad Dominante <i>Profit (Loss) attributable to the Parent</i>	(7.698.746)	106.240
Resultado atribuido a Socios externos <i>Profit (Loss) attributed to minority interests</i>	(2.373.007)	132.002
(Pérdidas) / Beneficios <i>(Loss) / Profit</i>		
Número de acciones ordinarias en circulación (miles) <i>Number of outstanding ordinary shares (in thousands)</i>	28.435	28.435
Beneficio básico por acción (en euros) <i>Basic earnings per share (in Euros)</i>	(0,27075)	0,00375
Beneficio diluido por acción (en euros) <i>Diluted earnings per share (in Euros)</i>	(0,27075)	0,00375



Principales Magnitudes (Miles de €)

Main Magnitudes (Thousand of €)

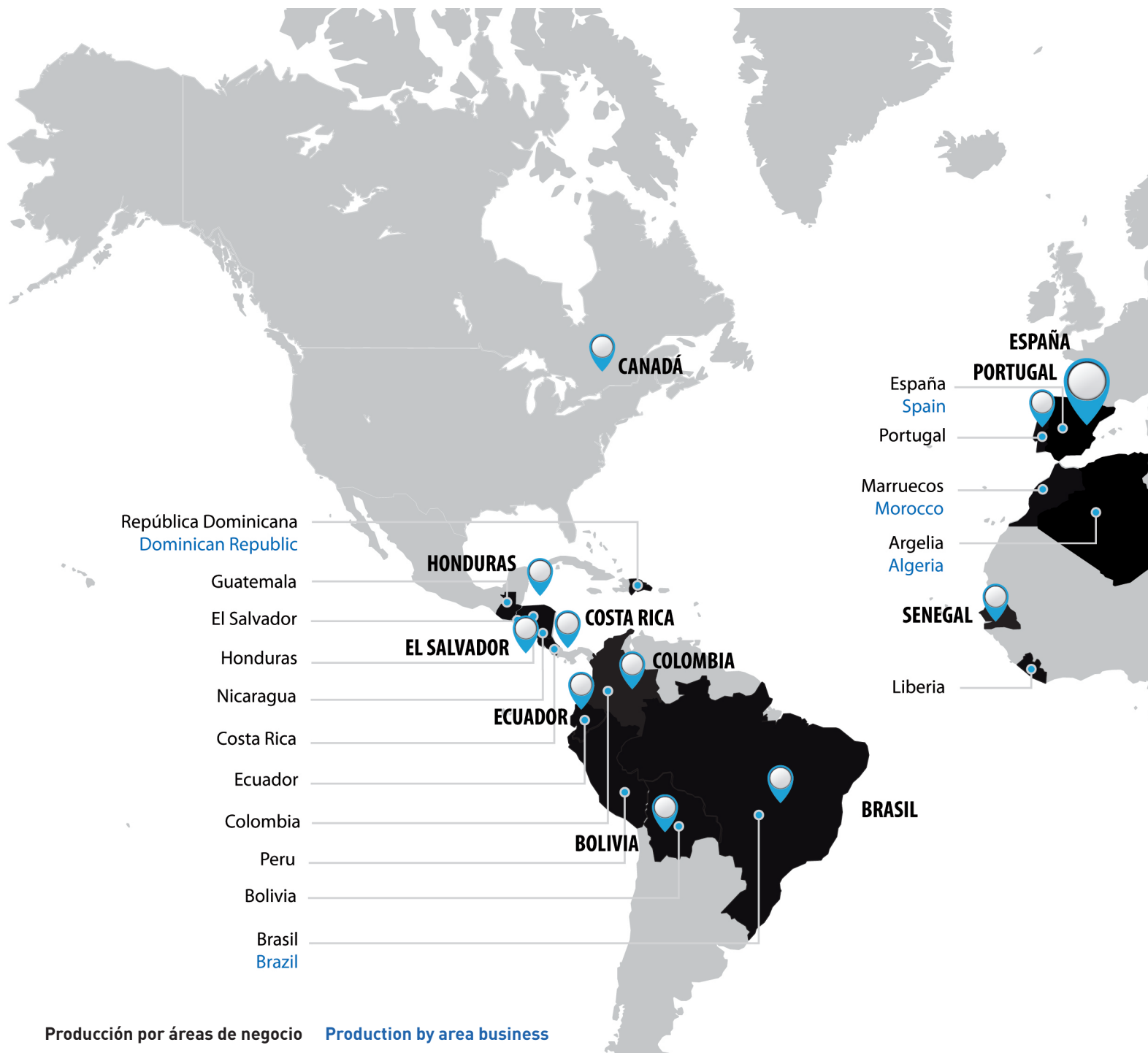
Áreas de Negocio **Business Areas**

- 3.1. Presencia
- 3.2. Ingeniería y Servicios
- 3.3. Geoinformación
- 3.4. Energías Renovables

- 3.1. Presence
- 3.2. Engineering and Services
- 3.3. Geoinformation
- 3.4. Renewable Energies

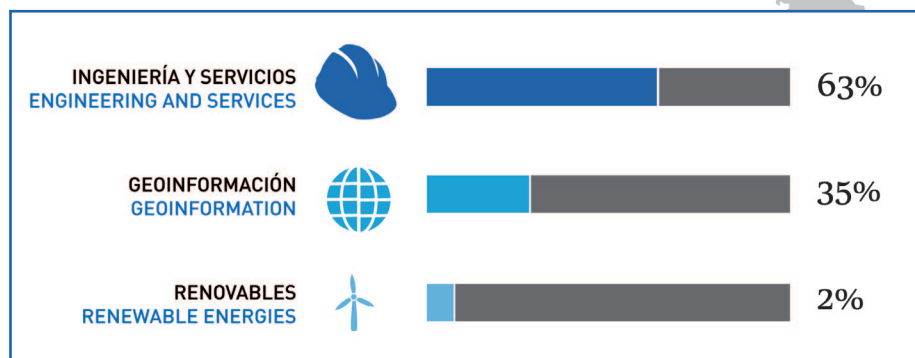
3.1. Presencia

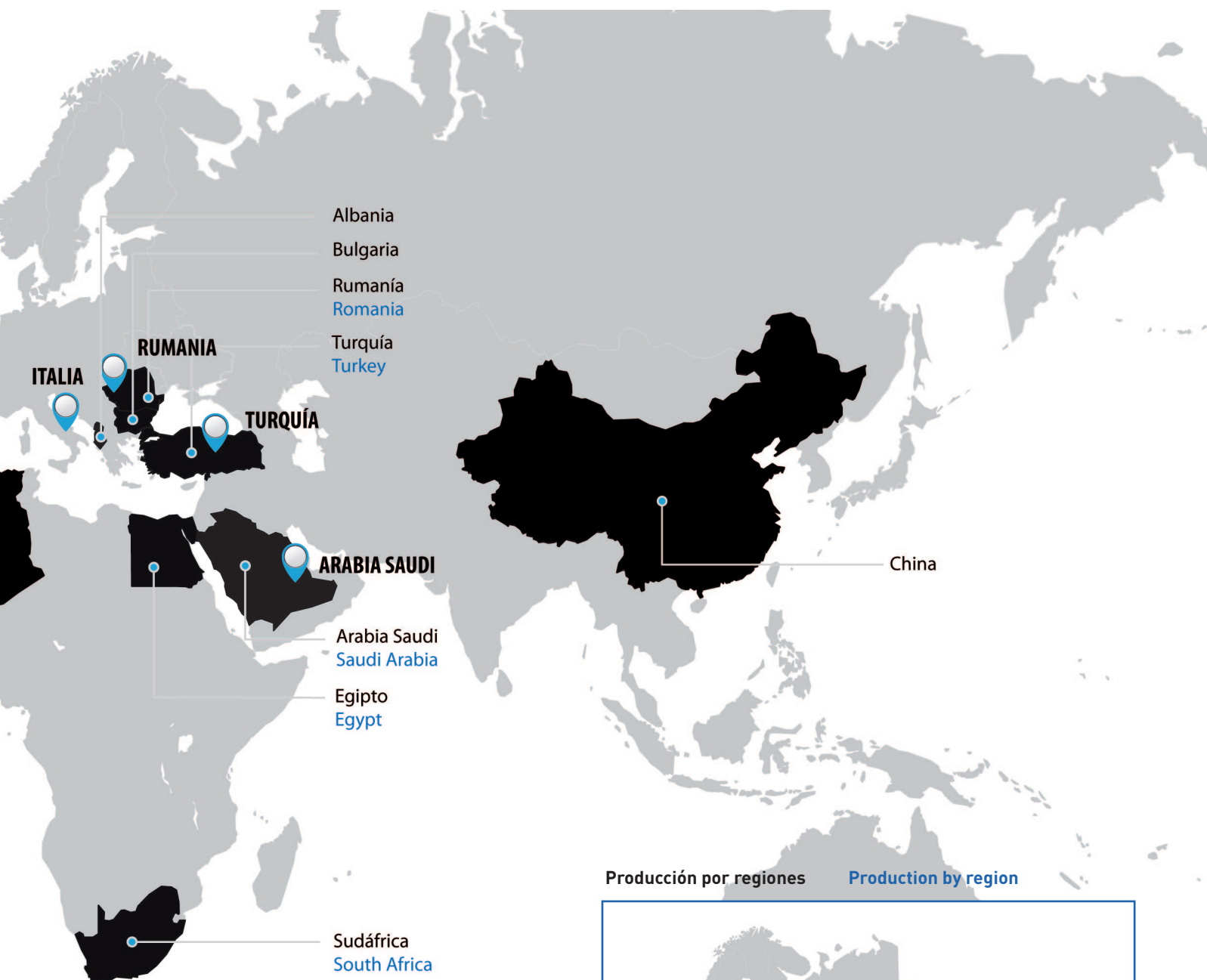
Presence



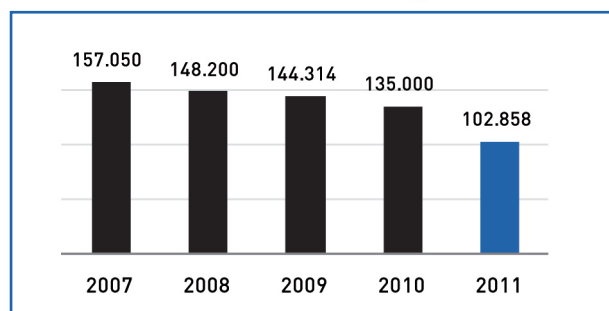
Producción por áreas de negocio

Production by area business



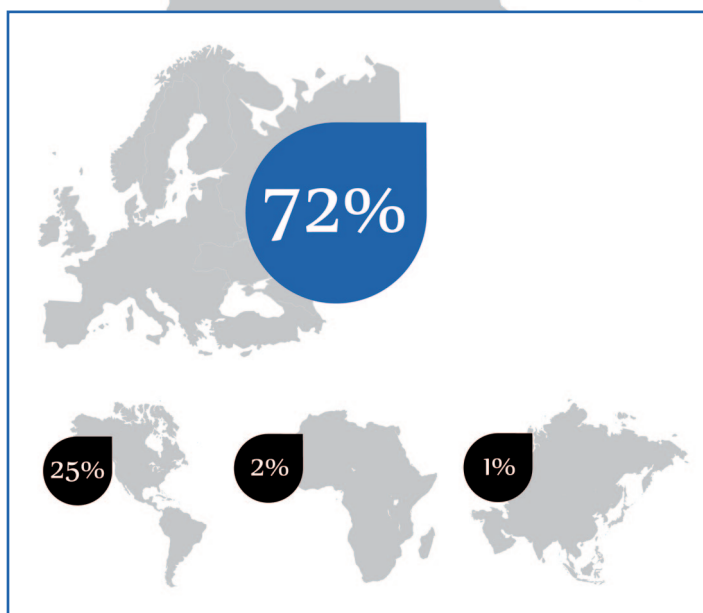


Cartera de proyectos (Miles de €)
Portfolio (Thousand of €)



Producción por regiones

Production by region



3.2. Ingeniería y Servicios



INYPSA, INFORMES Y PROYECTOS, la empresa matriz del Grupo, gestiona el Área de Negocio de Ingeniería y Servicios, sector en el que opera prácticamente desde sus comienzos. Fundada en 1970, a día de hoy la compañía es un referente de las empresas españolas para la Comisión Europea, el Banco Interamericano de Desarrollo y el Banco Mundial.

En la actualidad, **con una importante proyección en el ámbito internacional**, INYPSA cuenta con una plantilla de más de 250 trabajadores y ha ejecutado proyectos en más de 90 países, diversificando su negocio a los sectores del Agua, las Infraestructuras del Transporte, la Energía, el Medio Ambiente, el Desarrollo Social y del sector Privado, el Project Management y la Gestión de Servicios.

INYPSA está orientada a la **gestión integral de todo tipo de proyectos a nivel global**, y a la búsqueda e implantación de las mejores prácticas para proporcionar infraestructuras y servicios públicos de la forma más efectiva, sostenible y rentable para la sociedad.

• Ingeniería del Agua:

La experiencia acumulada de más de 40 años ha convertido a INYPSA en un referente a nivel nacional en la gestión, planificación y desarrollo de grandes infraestructuras hidráulicas. La empresa opera en el ámbito de la planificación hidrológica, la gestión del dominio hidráulico, la explotación y mantenimiento de grandes infraestructuras, y ejecuta proyectos y direcciones de obra en materia de desalación, abastecimientos de agua, saneamiento, depuración y potabilización, presas y encauzamientos fluviales.

• Infraestructura del transporte:

En INYPSA entendemos la infraestructura del transporte como uno de los indicadores principales de desarrollo de las sociedades modernas. A lo largo de los últimos años, hemos consolidado nuestra posición como proveedor de ingeniería para la Administración Pública española (a nivel central, autonómico y local), centrandó nuestra actividad en la planificación, diseño y desarrollo de infraestructura ferroviaria y de carreteras. En la actualidad, el sector de las Infraestructuras en España sufre un período de estancamiento, y los concursos se han frenado debido a la fuerte crisis. En este sentido, INYPSA ha orientado sus esfuerzos en el mantenimiento de la cartera fundamentalmente gracias a las adjudicaciones en el mercado ferroviario.

• Energía:

La experiencia en el ámbito de la Energía, ha acompañado a INYPSA desde los comienzos de su actividad como empresa de ingeniería. Fruto de la experiencia y la confianza generada con nuestros clientes, se mantiene la participación en importantes proyectos de largo recorrido. Los contratos de ingeniería en los que se participa están centrados en la ingeniería de cliente, en la elaboración de proyectos básicos y de ingeniería de detalle de instalaciones y equipamientos industriales, así como en la asistencia técnica y supervisión de obra.

Engineering and Services

INYPSA, the Parent company, administers the Engineering and Services Area, the sector where it has been operating practically since its beginnings. Founded in 1970, the company is today a reference among Spanish engineering companies for the European Commission, the Inter-American Development Bank and the World Bank.

With its **high profile in the international arena**, INYPSA now has a staff of more than 250 employees and has carried out projects in more than 90 countries, diversifying its business to embrace sectors such as Water, Transport Infrastructure, Energy, Environment, Social and Private Sector Development, Project Management and Service Management.

INYPSA focuses on the **integrated management of all types of projects at a global level**, and on the search for and implementation of best practices to provide infrastructures and public services in the most effective, sustainable and profitable way for society.

• Water Engineering:

The experience built up over 40 years has established INYPSA as a reference at national level in the management, planning and development of major hydraulic infrastructures. The company operates in the areas of hydrologic planning, hydraulic domain management, the operation and maintenance of large infrastructures, and carries out projects and works management in relation with desalination, water supply, sanitation, water and wastewater treatment, dams and river channelling.

• Transport Infrastructure:

At INYPSA we consider transport infrastructures to be one of the main development indicators of modern society. In recent years we have consolidated our position as a provider of engineering services to the Spanish public administrations (at central, regional and local levels), concentrating our activity on the planning, design and development of rail and road infrastructures. The infrastructures sector in Spain is currently at a standstill, and many contests have been halted due to the serious crisis. In this scenario, INYPSA has turned its efforts to maintaining its portfolio, largely thanks to awards in the rail market.

• Energy:

Experience in the field of Energy has been a constant at INYPSA since its origins as an engineering company. As a result of this experience and the confidence generated with our customers, the company continues to participate in major long-term projects. The engineering projects in which we are involved deal with client engineering, the drafting of basic and detailed engineering projects for industrial facilities and equipment, and the provision of technical assistance and works supervision.

• Medio Ambiente y Geología:

INYPSPA combina su oferta de servicios en el ámbito de la consultoría y la ingeniería ambiental, para proporcionar una asistencia integral al cliente: Evaluación de impacto ambiental, supervisión ambiental de proyectos y obras, restauración hidrológico-forestal y recuperación del medio natural, auditorías y autorización ambiental integrada de actividades industriales, calidad del agua y gestión de vertidos, caudales ecológicos, calidad del aire y medio ambiente atmosférico y cartografía geológica. Algunos de los proyectos más relevantes de INYPSPA en los últimos años, se han desarrollado como consecuencia de la aparición de nuevas tecnologías productivas y normativas ambientales. Las primeras, permiten la concepción de proyectos técnica y económicamente viables y cada vez más respetuosos con el medio ambiente. Las segundas, introducen el valor ambiental a lo largo de todo el ciclo del proyecto, desde la planificación hasta su funcionamiento, evaluando la repercusión ambiental de diferentes escenarios de riesgo y de potenciales accidentes. Durante 2011, INYPSPA ha continuado sus esfuerzos en la realización de estudios de análisis de riesgos ambientales, y la línea de trabajo de captura, transporte y almacenamiento de CO2 generado por instalaciones industriales.

• Project Management:

INYPSPA ofrece sus servicios en el ámbito del Project Management de alto valor añadido, cuyas actividades abarcan los sectores de arquitectura y urbanismo, project y construction management, direcciones de ejecución, e ingeniería de instalaciones y Facility Management. Lo que empezó como un complemento a las actividades tradicionales, se ha reforzado en los últimos años, destacando la prolongación de este servicio a nivel internacional con la apertura en 2009 de una oficina en Estambul (Turquía). El desarrollo de la oficina permitió que, durante el primer semestre de 2010, se constituyera la sociedad INYPSPA Muhendislik ve Danismanlik A.S., donde INYPSPA participa en un 69%, especializada en la ejecución de Due Diligence técnicas y financieras, monitorings y estudios de viabilidad para los principales promotores y entidades financieras turcas.

• Gestión de Servicios:

INYPSPA completa su oferta de ingeniería con soluciones de gestión de servicios para empresas privadas y organismos públicos, sobre todo en el ámbito autonómico y municipal. En los modelos de participación público privada en la gestión de infraestructuras, estos servicios, son normalmente externalizados por las empresas o instituciones, en un esfuerzo de optimizar y maximizar la calidad en las prestaciones. INYPSPA ofrece sus servicios bajo un enfoque primordialmente de gestión, lo que implica la dotación al cliente de un equipo de dirección de los servicios unido a la implantación de redes de ejecución, tanto internas como externas.

• Desarrollo Social y del Sector Privado:

En el ámbito del Desarrollo Social, INYPSPA ha trabajado tanto en consultoría de salud (gestión hospitalaria, fortalecimiento institucional, sistemas de evaluación, capacitación, etc.) como en el área de ingeniería. También desarrolla su actividad en la lucha contra la pobreza con programas de apoyo a grupos desfavorecidos, minorías étnicas, refugiados, mujeres y niños, refuerzo institucional, gobernabilidad, cooperación descentralizada, apoyo

• Environment and Geology:

INYPSPA combines its offer of services in the field of environmental consulting and engineering to provide integral assistance to the customer: environmental impact assessment, environmental supervision of projects and works, hydrologic-forestry restoration and recovery of the natural environment, integrated environmental audits and authorisation of industrial activities, water quality and discharge management, ecological flow, air quality and the atmospheric environment, and geological cartography. Some of INYPSPA's most relevant projects in recent years have been developed as a consequence of the appearance of new productive technologies and environmental regulations. The former allow the conception of technically and economically feasible projects that are increasingly environmentally friendly. The latter introduce environmental considerations throughout the project cycle, from planning to operation, via studies of the environmental repercussions of accidental situations that were not previously evaluated. In 2011 INYPSPA has oriented its efforts towards the performance of studies related with the analysis of environmental risk, as well as the capture, transportation and storage of CO2 generated by industrial facilities.

• Project Management:

INYPSPA offers its services in the field of high added value Project Management, with activities in the areas of architecture and town planning, project and construction management, execution management, facility engineering and facility management. What started as a complement to traditional activities has been reinforced in recent years with the extension of this service to international level and the opening of an office in Istanbul (Turkey) in 2009. Further development of this office in the first half of 2010 led to the incorporation of the company INYPSPA Muhendislik ve Danismanlik A.S., in which INYPSPA holds a 69% stake. This company is specialised in technical and financial Due Diligence, monitoring and feasibility studies for the leading Turkish promoters and financial bodies.

• Service Management:

INYPSPA completes its engineering offer with service management solutions for private companies and public bodies, above all at municipal and regional level. In public-private infrastructure management models, services are normally outsourced by the companies or institutions in an effort to optimise and maximise quality. INYPSPA basically offers administrative services, which means providing the client with a service management team combined with the implementation of internal and external networks.

• Social Development and Private Sector Development:

In the field of Social Development, INYPSPA has worked both in healthcare consulting (hospital management, institutional strengthening, evaluation systems, training, etc.) and in the engineering area. It is also actively involved in poverty eradication, with support programmes to underprivileged groups, ethnic minorities, refugees, women and children,

a comunidades locales y sociedad civil. Igualmente, conscientes de la problemática en las áreas de innovación y desarrollo empresarial e institucional en países y regiones emergentes, INYPSA ofrece políticas de desarrollo, soluciones de consultoría y formación. De esta forma, conseguimos que empresas, organismos públicos e instituciones financieras puedan maximizar sus inversiones en programas de apoyo.

institutional reinforcement, governance, decentralised cooperation, support to local communities and civil society. In recognition of the problems of institutional and business innovation and development in emerging countries and regions, INYPSA offers development policies, consulting solutions and training to help companies, public bodies and financial institutions to maximise their investments in support programmes.

PRINCIPALES ADJUDICACIONES EN 2011

MAIN AWARDS IN 2011

SECTORES

SECTORS



Ingeniería del Agua
Water Engineering



Infraestructura del Transporte
Transport Infrastructure



Energía
Energy



Medio Ambiente y Geología
Environment and Geology



Project Manajement



Desarrollo Social y del Sector Privado
Social Development and Private Sector Development



Gestión de Servicios
Service Management

COLOMBIA



Supervisión de los estudios fluviales y diseños para las obras del canal navegable en el municipio de Leticia (Colombia).

CLIENTE: Ministerio de Transportes de Colombia; Instituto Nacional de Vías. 2011.

COLOMBIA



Monitoring of river studies and designs for the works of the waterway in the town of Leticia (Colombia).

CLIENT: Ministry of Transport of Colombia, National Institute of Roads. 2011.

COSTA RICA



Diseñar instrumentos técnico-metodológicos para fortalecer la gestión administrativa y los mecanismos de control, sobre la gestión que realizan los miembros de las Juntas de Educación y Administrativa.

CLIENTE: PROMECE - Programa de Mejoramiento de la Calidad de la Educación General Básica. Ministerio de Educación Pública / Banco Mundial – BIRF. 2011.

COSTA RICA



Designing technical-methodological Instruments to strengthen the administrative management and control mechanisms, in relation to the management conducted by members of the Education and Administrative Boards.

CLIENT: PROMECE - Programa de Mejoramiento de la Calidad de la Educación General Básica. Ministerio de Educación Pública / World Bank -IBRD. 2011

BOLIVIA



Estudio de Factibilidad para el Proyecto de Abastecimiento de Agua Sucre III Sasanta - Yurubamba).

CLIENTE: Empresa Local de Agua Potable y Alcantarillado de Sucre (ELAPAS). 2011

BOLIVIA



Feasibility Study for the Water Supply Project Sucre III Sasanta - Yurubamba).

CLIENT: Local Drinking Water and Sewage System Company of Sucre (ELAPAS). 2011



Estudio hidromorfológico y modelización de la cuencas de la Mancomunidad del Trópico de Cochabamba./ Bolivia

CLIENTE: GIZ. 2011-2012

Hydromorphological Study and Modelling of the basins of the County Council District of the Tropic of Cochabamba./ Bolivia

CLIENT: GIZ. 2011-2012



Diseño e Implementación de un Mecanismo de Control Social para la Racionalización del Cultivo de la hoja de coca. Convenio de Financiación DCI/2007-19010. Comisión Europea / Comisión Europea / Unión Europea (CE/UE). 2011.

Design and Implementation of a Social Control Mechanism for the Rationalisation of the Cultivation of the coca leaf. DCI Financing Agreement/2007-19010 .

CLIENT: European Commission/European Union (EC/ EU) 2011.

ESPAÑA



SPAIN



Asistencia técnica para la IV fase de los trabajos de integración en los sistemas de gestión de puntos de suministro en vía pública a distintos municipios de Madrid. / Comunidad de Madrid

CLIENTE: Canal de Isabel II. 2011-2012

Technical assistance during the 4th phase of the integration work in the management systems of points of supply in public roads in various municipalities of Madrid. / Comunidad de Madrid.

CLIENT: Canal de Isabel II. 2011-2012



Control y Vigilancia de las Obras de Restauración Hidrológico-Forestal y Mejora de la Biodiversidad en la Cuenca Alta del Río Águeda (Salamanca). / Castilla y León.

CLIENTE: Ministerio de Medio Ambiente y Medio Rural y Marino; Dirección General del Agua (Confederación Hidrográfica del Duero). 2007-2012

Inspection and Monitoring of the Hydrological-Forest Restoration Work and Biodiversity Improvement in the Upper Basin of the River Águeda (Salamanca). / Castilla y León.

CLIENT: Ministry of The Environment and Rural and Marine Affairs; Directorate-General of Water (Confederación Hidrográfica del Duero). 2007-2012



Dirección de Ejecución de dos escuelas: CEIP els Alocs de Vilassar y CEIP Vapor Cortés de Terrassa (Barcelona). / Cataluña.

CLIENTE: Gestió de Infraestructures, S.A. (GISA). 2011-2012.

Construction Management of two primary schools: CEIP els Alocs de Vilassar and CEIP Vapor Cortés de Terrassa (Barcelona). / Catalonia.

CLIENT: Gestió de Infraestructures, S.A. (GISA). 2011-2012.



Dirección Facultativa del Parque Fotovoltaico 5,5 MW en San Miguel del Camino (León). / Castilla y León.

CLIENTE: ABB Asea Brown Boveri S.A. 2010 -2011

Project Management of the 5.5 MW Photovoltaic Farm in San Miguel del Camino (Leon). / Castilla y León.

CLIENT: ABB Asea Brown Boveri S.A.; 2010 -2011



Dirección integrada de las obras del colector del Polígono Campllong en Lleida. / Cataluña.

CLIENTE: INCASOL. 2011.

Integrated coordination of the collector tank works of the Campllong Industrial Estate in Lleida. / Catalonia.

CLIENT: INCASOL. 2011.



Due Diligence Técnica Financiera: Concesión de actuaciones del Programa de Saneamiento de Aguas Residuales Urbanas (PSARU) en la Zona Ter Daro en Gerona. / Cataluña.

CLIENTE: ACSA-AGBAR-Constructora CALAF/ Catalunya Caixa - La Caixa. 2010-2012.

Financial and Technical Due Diligence: Concession of activities of the Urban Waste Water Cleaning Programme (PSARU) in the Area of Ter Daro in Girona. / Catalonia.

CLIENT: ACSA-AGBAR-Constructora CALAF/Catalunya CAIXA - La Caixa. 2010-2012.



Due Diligence Técnica Financiera: Concesión de depuradoras zona Pirineos de Aragón, licitadas por SODEMESA en Huesca. / Aragón.

CLIENTE: ACSA /La Caixa-Banco Santander. 2011-2013.

Financial and Technical Due Diligence: Concession of purifying plants in the area of Pirineos de Aragón, awarded by SODEMESA in Huesca. / Aragon.

CLIENT: ACSA /La Caixa-Banco Santander. 2011-2013



Due Diligence Técnica Financiera: Concesión de la Autovía A66 Benavente Zamora. / Castilla y León.

CLIENTE: ALDESA /COPASA/Barclays Investment Found. 2011

Financial and Technical Due Diligence: Concession of the Benavente Zamora A66 motorway. /Castilla y León.

CLIENT: ALDESA/COPASA/Barclays Investment Found. 2011



Estudio de niveles de inundación en la fábrica de Juzgado de ENUSA (Salamanca). / Castilla y León.

CLIENTE: ENUSA. 2011

Study of flooding levels at the factory of Court of ENUSA (Salamanca). /Castilla y León.

CLIENT: ENUSA. 2011



Estudio de soluciones, Proyecto informativo y Proyecto de construcción de la ampliación y mejora del sistema general de saneamiento y depuración de Plasencia (Cáceres). / Extremadura.

CLIENTE: Confederación Hidrográfica del Tajo. 2011-2012

Solutions investigation, Information Project and Construction project to extend and upgrade the general sanitation and depuration system of Plasencia (Cáceres). / Extremadura.

CLIENT: Confederación Hidrográfica del Tajo (Hydrographic Confederation of the Tagus) 2011-2012



Estudio de Eficiencia y Ahorro Energetico en Depuradoras de Madrid del Canal de Isabel II. / Comunidad de Madrid.

CLIENTE: Canal de Isabel II. 2010-2012

Energy Savings and Efficiency Study in Purifying Plants in Madrid of Canal de Isabel II. / Comunidad de Madrid.

CLIENT: Canal de Isabel II; 2010-2012



Gestión y Mantenimiento de la Oficina de Rehabilitación y Vivienda situada en el Área 03 Norte (Buitrago de Lozoya). / Comunidad de Madrid.

CLIENTE: Comunidad de Madrid. 2011-2013

Management and Maintenance of the Regeneration and Housing Office located in the Área 03 Norte (Buitrago de Lozoya). / Comunidad de Madrid.

CLIENT: Comunidad de Madrid, 2011-2013



Ingeniería de Obra de Proyecto en la Fase II del Plan Integrado para la Mejora de las Instalaciones del CIEMAT (PIMIC Fase II).

CLIENTE: ENRESA. 2011-2012

Civil Engineering Project, Phase II of the Integrated Plan for the Improvement to the CIEMAT Installations (PIMIC Phase II).

CLIENT: ENRESA; 2011-2012



Inspección y Control de Vertidos en La Cuenca del Duero.

CLIENTE: Cuenca Hidrográfica del Duero. 2008-2012

Inspection and Monitoring of Discharge in the Basin of the Duero.

CLIENT: Cuenca Hidrográfica del Duero (Hydrographic Basin of the Duero) (Spain) 2008-2012.



Inspección, control y replanteo de las terrazas y veladores en seis distritos de la ciudad de Madrid. / Comunidad de Madrid.

CLIENTE: Ayuntamiento de Madrid. 2011

Inspection, monitoring and setting out of pavement café terraces in six districts of the city of Madrid. / Comunidad de Madrid.

CLIENT: Council of Madrid. 2011



Inventario de Vertidos en la Cuenca del Tajo.

CLIENTE: Ministerio de Medio Ambiente y Medio Rural y Marino; Confederación Hidrográfica del Tajo. 2011-2014

Discharge Inventory in the Basin of the Tagus.

CLIENT: Ministry of the Environment and Rural and Marine Affairs; Confederación Hidrográfica del Tajo. 2011-2014



Mantenimiento de Climatización del Aeropuerto de Palma de Mallorca y de todos los edificios que componen el Aeropuerto, incluidos sus oficinas centrales cercanas al propio Aeropuerto. / Islas Baleares.

CLIENTE: AENA Aeropuertos S.A. 2011-2012

Conditioning Maintenance of the Airport of Palma de Mallorca and all the buildings of the Airport, including its central office near to the Airport itself. / Islas Baleares.

CLIENT: AENA Aeropuertos S.A. 2011-2012



Metodologías de Gestión de Residuos Radioactivos NORM (Natural Ocurring Radioactive Material).

CLIENTE: ENRESA. 2010-2011

Civil Engineering Project, Phase II of the Integrated Plan for the Improvement to the CIEMAT Installations (PIMIC Phase II).

CLIENT: ENRESA; 2011-2012



Proyecto de Plataforma para la Integración del Ferrocarril en la Ciudad de Vitoria / Gasteiz. Fase I. / País Vasco.

CLIENTE: ADIF. 2011.

Platform project for the Integration of Railway in the City of Vitoria / Gasteiz. Phase I. / País Vasco.

CLIENT: ADIF. 2011



Realización de los Mapas Geológico, Geomorfológico y de Procesos Activos a Escala 1:25000 de Reinosa y Alto Ebro. / Comunidad Autónoma de Cantabria.

CLIENTE: Instituto Geológico y Minero de España (IGME). 2009-2010

Creation of the Geological and Geomorphological Maps and Active Processes on a Scale of 1:25000 of Reinosa and Alto Ebro. Autonomous Community of Cantabria.

CLIENT: Instituto Geológico y Minero de España (Geological and Mining Institute of Spain) (IGME); 2009-2010

HONDURAS

HONDURAS



Servicio de Comunicación Pública y Difusión (Proyecto de Apoyo al Sector Seguridad - Pass).

CLIENTE: Comisión Europea - ALA / Comisión Europea / Unión Europea (CE/UE). 2011 - 2013

Public Communication and Distribution Service (Support Project for the Security Sector - Pass).

CLIENT: European Commission- ALA/European Commission/European Union (EC/EU) 2011 - 2013

NICARAGUA



Asistencia Técnica para el Proyecto: Gobernabilidad Local en la Cuenca del Lago Cocibolca.
 CLIENTE: Comisión Europea - ALA / Comisión Europea / Unión Europea (CE/UE). 2011 - 2015

NICARAGUA



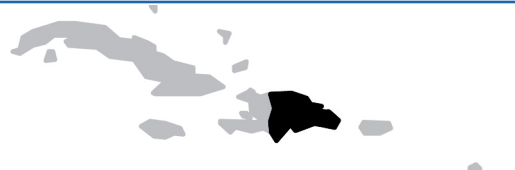
Technical Assistance for the Project: Local Governance in the Basin of Lake Cocibolca (Nicaragua).
 CLIENT: European Commission- ALA/European Commission/European Union (EC/EU) 2011 - 2015

REPÚBLICA DOMINICANA



Proyecto Básico de la EDAR de Ozama en Santo Domingo.
 CLIENTE: Incatema. 2011

DOMINICAN REPUBLIC



Basic design of the Ozama Water Purification Plant in Santo Domingo. / Dominican Republic
 CLIENT: Incatema. 2011



Proyecto de Cartografía Geotemática de la República Dominicana.
 CLIENTE: Unión Europea; ONFED (Dirección General De Minería). 2011.

Geothematic Cartography Project of Dominican Republic.
 CLIENT: European Union; ONFED (Mining Department). 2011

VARIOS



Asesoría Técnica para el cuaderno de ventas de las Instalaciones Gestionadas por OHL Medio Ambiente INIMA de España, Brasil, EEUU, Portugal, México.
 CLIENTE: OHL Medio Ambiente INIMA. 2011

VARIOUS

Technical consultancy for the prospectus of the Installations Managed by OHL Medio Ambiente INIMA/ Spain-Brazil-USA-Portugal-Mexico
 CLIENT: OHL Medio Ambiente INIMA. 2011

3.3. Geoinformación

Geoinformation



INYPSA opera en el sector de la Geoinformación a través de la ejecución de proyectos en el ámbito del **Desarrollo Territorial**. El desarrollo de esta actividad se ha visto favorecido durante los últimos años gracias al crecimiento de la **Delegación en Centroamérica** especializada en la elaboración de planes integrales de desarrollo territorial en diversos países de Latinoamérica.

INYPSA's involvement in the Geoinformation sector takes the form of projects in the field of **Territorial Planning**. This activity has been favoured in recent years by the development of its **Central American Delegation** which has become specialised in the drafting of integrated territorial development plans for different countries of Latin America.



STEREOCARTO, con más de 45 años de experiencia y trabajos realizados en más de 20 países, lleva a cabo las actuaciones en materia de **Ingeniería Cartográfica, Ordenación Territorial, Agronomía y Catastro y Vuelos**

With more than 45 years' experience in over 20 countries, STEREOCARTO provides services in the fields of **Cartographic Engineering, Territorial Planning, Agronomy and Land Registry, and Photogrammetric Flights**. Its

Fotogramétricos. Con un equipo formado por ingenieros en cartografía y geodesia, topografía, geografía, agronomía, etc., su principal ventaja radica en la cobertura de todo el proceso de producción cartográfica, un servicio que proporciona gracias a la aplicación de las tecnologías más novedosas del mercado y a un alto nivel de especialización de las empresas participadas por STEREOCARTO.

Una de las claves de STEREOCARTO para conseguir posicionarse en el mercado actual ha sido su importante inversión en nuevas tecnologías, desarrolladas con **programas de I+D+i propios**. La mayoría de los proyectos cartográficos incluyen la fase de vuelo y exigen que se disponga de aviones fotogramétricos y licencia de operación de vuelo. **STEREOCARTO dispone de una flota de 3 aeronaves** especialmente adaptadas para la realización de vuelos fotogramétricos, con fines cartográficos: Un CESSNA 402-C, CESNA 404 Titan, y un BEECHCRAFT: Super King Air 200. Posee además, un amplio equipo de sensores aéreos destinados a la producción de datos geográficos: 4 cámaras digitales, 3 cámaras analógicas, 2 escáneres fotogramétricos y 2 sistemas LiDAR.



CARTOGESA, filial de STEREOCARTO, **opera en el sector de la Geomática y está especializada en trabajos de Topografía y Cartografía**. La empresa ha sabido adaptarse al gran desarrollo tecnológico producido en los últimos años para dar el mejor servicio a todo tipo de proyectos demandados por sus clientes. Para ello, se sirve de **los últimos avances tecnológicos en receptores GPS, equipos de topografía y equipos fotogramétricos**. Cuenta con un equipo humano formado por más de 20 profesionales: Ingenieros superiores y técnicos en cartografía, geodesia y topografía, así como técnicos en fotogrametría y edición cartográfica, con una sólida formación y experiencia en el desarrollo de proyectos. CARTOGESA, con una importante trayectoria nacional, opera además en los mercados de América Latina y el continente Africano.

El principal objetivo de CARTOGESA es cumplir y superar las expectativas de los clientes, ofreciéndoles la mejor relación calidad/precio en las diferentes áreas de actuación en las que interviene, abarcando desde la topografía y cartografía para proyectos de ingeniería y obra civil, hasta la aerofotogrametría y cartografía digital y los sistemas de información geográfica.

TERRA

La sociedad **TERRA XXI**, participada por CARTOGESA en un 51,03%, orienta su actividad a la **ejecución de proyectos que toman como base la información geográfica en el ámbito de la planificación territorial eficiente**. Con este propósito, TERRA XXI, asiste y apoya a sus clientes en la toma de decisiones de acciones territoriales y en la búsqueda de la mejora de la gestión de las organizaciones.

TERRAXXI realiza **proyectos de Geografía**, apoyando de forma continua a los gestores públicos de agencias cartográficas locales, regionales o estatales para desarrollar productos modernos que cubran las necesidades de los mercados demandantes. Estos proyectos pueden incluir el diseño,

complete team of specialists in cartography and geodesy, topography, geography, agronomy, etc., allows it to cover the entire process of cartographic production, a service that it can provide thanks to the application of ground-breaking technologies and the highly specialised contribution of STEREOCARTO's subsidiary companies.

One of the keys to STEREOCARTO's current position in the market has been its heavy investment in new technologies, developed through **its own RD&I programmes**. Most cartographic projects include a flight phase and require the availability of photogrammetric aircraft and a flight operation licence. **STEREOCARTO has a fleet of 3 aeroplanes** specially adapted for the performance of photogrammetric flights for cartographic purposes: a CESSNA 402-C, a CESSNA 404 Titan, and a BEECHCRAFT: Super King Air 200. It also has a wide range aerial sensors for producing geographic data: 4 digital cameras, 3 analogical cameras, 2 photogrammetric scanners and 2 LiDAR systems.

CARTOGESA is owned by STEREOCARTO and **operates in the Geomatics sector, specialising in Topography and Cartography services**. The company has adapted to the great technological development of recent years to provide the best possible service in all types of projects required by its clients. For this purpose it makes use of **the latest technological advances in GPS receivers, topography equipment and photogrammetric equipment**. It has a team of 20 professionals, comprised of senior engineers and technicians specialising in cartography, geodesy and topography, as well as experts in photogrammetry and cartographic publishing, with solid training and experience in the performance of projects. CARTOGESA has comprehensive experience in Spain and also operates in Latin American and African markets.

CARTOGESA's main objective is to fulfil and surpass its clients' expectations, offering the best possible quality/price ratio in the different areas where it operates, which go from topography and cartography for engineering and civil work projects to aerial photogrammetry, digital cartography and geographic information systems.

The company **TERRA XXI**, 51.03% owned by CARTOGESA, carries out **projects based on geographic information in the field of efficient territorial planning**. To this end, TERRA XXI assists and supports its clients in decision-making related with territorial actions and the quest for organisational management improvements.

TERRA XXI also carries out **Geography projects**, providing continuous support to public managers of local, regional or state cartographic agencies to develop modern products that meet the needs of their markets. Such projects can involve the design, production and maintenance of cartographic products in digital format, and include the

producción y mantenimiento de productos cartográficos en formato digital, abarcando la conformación, mantenimiento y actualización evolutiva de bases de datos territoriales de los productos creados. Igualmente, la sociedad, ejecuta proyectos en el ámbito de la **Planificación y Ordenación del Territorio**, apoyando nuevamente a los gestores públicos en la modernización de las oficinas técnicas de planeamiento de administraciones regionales o locales.

formation, maintenance and evolutive updating of territorial databases for the products created. The company also performs projects in the field of **Land Management and Territorial Planning**, again assisting public managers in the modernisation of technical planning offices for regional or local administrations.

PRINCIPALES ADJUDICACIONES EN 2011

MAIN AWARDS IN 2011

ALBANIA



Realización de la Primera Inscripción en el Registro y Legalización, de la Propiedad Urbana de seis ciudades de la República de Albania.

CLIENTE: Ministerio de Justicia del Gobierno de la República de Albania; Oficina de Registro de la Propiedad Inmueble (IPRO). 2009 – 2011.

ALBANIA



Completion of the First Registration in the Register and Legalisation of the Urban Property of six cities of the Republic of Albania.

CLIENTE: Ministry of Justice of the Government of Republic of Albania; Immoveable Property Registration Office (IPRO). 2009 - 2011

COSTA RICA



Caracterización y estudios hídricos e hidráulicos de la Cuenca del Río Bananito.

CLIENTE: Comisión Nacional de Emergencia (CNE). 2011.

COSTA RICA



Characterization and studies of water and hydraulic Bananito River Basin.

CLIENT: National Emergency Commission (CNE). 2011.



Contratación de Servicios de Consultoría para elaborar los Planes Reguladores de los Once Cantones de la provincia de Guanacaste y su Plan Regional.

CLIENTE: Programa de Regularización del Catastro y Registro 1284/OC-CR ; Unidad Ejecutora. 2009 – 2011.

Consultancy Services Contracting to create the Master Plans of the Eleven Cantons of the Province of Guanacaste and its Regional Plan.

CLIENT: Programa de Regularización del Catastro y Registro 1284/OC-CR; Contractor. 2009 – 2011



Diseñar Instrumentos Técnico-Methodológicos para fortalecer la gestión administrativa y los mecanismos de control, sobre la gestión que realizan los miembros de las Juntas de Educación y Administrativa.

CLIENTE: PROMECE - Program de Mejoramiento de la Calidad de la Educación General Básica. Ministerio de Educación Pública. 2011.

Designing Technical-Methodological Instruments to consolidate the administrative management and control mechanisms, in relation to the management conducted by members of the Education and Administrative Boards.

CLIENT: PROMECE - Programme to Improve the Quality of General Basic Education. Ministry of Public Education. 2011.



Elaboración de Sello de Distinción y Posicionamiento de la Región Brunca como parte de una Estrategia de Comunicación - Mercadeo de la ventana de sector privado y desarrollo.

CLIENTE: Programa Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD). 2011 – 2012.

Creation of the Hallmark and Positioning of the Brunca region as part of a Communications strategy – Window Merchandising of the private and development sector.

CLIENT: United National Development Project (UNDP). 2011 – 2012 .

ECUADOR



Cartografía E: 1/5.000 en formato Geodatabase de 1.000.000 has.

CLIENTE: Instituto Geográfico Militar (IGM). 2011.



Cartografía para el Estudio hidráulico del área minera de Bira en Zaruma.

CLIENTE: BIRA (BIENES RAICES S.A.). 2011.



Levantamiento Topográfico y LiDAR de Línea de Transmisión.

CLIENTE: Corporación Eléctrica del Ecuador (CELEC). 2011.

ECUADOR



Cartography E: 1/5,000 in a Geodatabase format of 1,000,000 has.

CLIENT: Instituto Geográfico Militar (Geographic Military Institute) (IGM). 2011

Cartography for the hydraulic Study of the mining area of Bira in Zaruma.

CLIENT: BIRA (BIENES RAICES S.A.). 2011

Topographic Survey and Transmission Line LiDAR.

CLIENT: Corporación Eléctrica del Ecuador (Electric Corporation of Ecuador) (CELEC). 2011

ESPAÑA



Asesoramiento en la implantación del Sistema de Información Geográfica para la promoción de parques eólicos.

CLIENTE: GAMESA. 2011.



Asistencia Técnica de Topografía para la Urbanización "Parque de Valdebebas". / Comunidad de Madrid.

CLIENTE: Junta de Compensación Parque de Valdebebas. 2011.



Cartografía de fin de obra de la línea de Alta Velocidad Madrid-Levante. Tramos: Torrejón de Velasco-Motilla del Palancar; Motilla del Palancar-Valencia; Motilla del Palancar-Albacete. / Comunidad de Madrid. Castilla La Mancha. Comunidad Valenciana

CLIENTE: INECO.2011.



Cartografía de la Autovía A-4 y zonas de influencia. Tramo Madrid - Dos Barrios (Toledo). / Comunidad de Madrid. Toledo.

CLIENTE: Sociedad Concesionaria de la Autovía A-4. 2011.



Cartografía y Ortofoto Digital a escala 1/1000 y 1/500 de la zona de implantación de las obras incluidas en el proyecto de la C.H. de Bombeo de Jabalcón. / Andalucía.

CLIENTE: ENDESA. 2011.



Cartografía y Topografía para el Estudio Informativo de la remodelación del sistema de transporte ferroviario de mercancías en el entorno de la ciudad de Madrid. Remodelación de la terminal de Vicálvaro, accesos viarios y cuaduplicación de la vía de contorno. / Comunidad de Madrid.

CLIENTE: INECO.2011.

SPAIN



Consultancy in the installation of the Information System Geographic data for the promotion of wind farms.

CLIENT: GAMESA. 2011.

Technical Topography Assistance for the Town Planning of "Parque de Valdebebas". / Comunidad de Madrid.

CLIENT: Junta de Compensación Parque de Valdebebas (Parque de Valdebebas Compensation Boars).2011.

End of project cartography of the Madrid-Levante High Speed line. Sections: Torrejón de Velasco-Motilla del Palancar; Motilla del Palancar-Valencia; Motilla del Palancar-Albacete. / Comunidad de Madrid. Castilla La Mancha. Comunidad Valenciana.

CLIENT: INECO.2011.

Cartography of the A-4 motorway and metropolitan areas. Madrid - Dos Barrios (Toledo) section. / Comunidad de Madrid. Toledo.

CLIENT: Sociedad Concesionaria de la Autovía A-4 (Concessionary company of the A-4 motorway). 2011

Cartography and Digital Orthophoto on a scale of 1/1000 and 1/500 of the area in which the work included in the Planned Pump Storage Facility of Jabalcon. / Andalucía.

CLIENT: ENDESA. 2011

Cartography and Topography for the Information Remodelling Study of the rail transport system of goods in and around the city of Madrid. Remodelling of the terminal of Vicálvaro, road access and quadrupling of the surrounding road network. / Comunidad de Madrid.

CLIENT: INECO.2011.



Dirección Técnica para el proyecto de Base de Datos de información municipal en la formación de un sistema de Información Geográfica, trabajos de campo y elaboración de los módulos de edificación, viario e infraestructuras y servicios, incluido en la encomienda denominada Apoyo a la gestión, formación y sistematización del planeamiento 2011-2012. / Islas Canarias.
 CLIENTE: GESPLAN, S.A.U. Gobierno de Canarias. 2011.

Technical management for the project of municipal information database in the creation of a Geographic Information system, field work and creation of the construction, road network and infrastructure and services modules, included in the package known as 2011-2012 Support for management, training and planning systematisation. / Islas Canarias.
 CLIENT: GESPLAN, S.A.U. Government of the Canary Islands. 2011



Diseño, impartición, valoración y evaluación de la formación para el personal asignado al proyecto de Base de Datos de Información Municipal / Islas Canarias.
 CLIENTE: GESPLAN, S.A.U. Gobierno de Canarias. 2011.

Design, delivery, assessment and analysis of the training for the staff assigned to the project of the Municipal Information Database / Islas Canarias.
 CLIENT: GESPLAN, S.A.U. Government of the Canary Islands. 2011



Elaboración de Ortofotografía del sureste y suroeste de Extremadura.
 CLIENTE: Junta de Extremadura (Plan PNOA). 2011.

Creation of Orthophotography of the south-east and south-west of Extremadura.
 CLIENT: Local Government of Extremadura. 2011



Estudio LiDAR de Líneas de Transmisión para detectar distancias al arbolado.
 CLIENTE: Red Eléctrica Española (REE). 2011.

LiDAR study of Transmission Lines to detect distances to woodlands.
 CLIENT: Red Eléctrica Española (REE). 2011



Estudio de la concreción del potencial urbanístico del ámbito disponible en la parcela conocida como Hogar Gomero / Islas Canarias.
 CLIENTE: Cabildo de Tenerife. 2011.

Realisation study of the urban development potential of the available sphere in the plot known as Hogar Gomero / Islas Canarias.
 CLIENT: CABILDO DE TENERIFE. 2011



Redacción del Plan General de Ordenación de El Pinar. Adaptación a las directrices de Ordenación General y del Turismo. Aprobación Provisional. / Islas Canarias.
 CLIENTE: GESPLAN, S.A.U. Gobierno de Canarias. 2011.

Drafting of the General Planning Strategy of El Pinar. Adaptation to the General Planning and Tourism directives. Provisional Approval. / Islas Canarias.
 CLIENT: GESPLAN, S.A.U. Government of the Canary Islands. 2011



Suministro de Cartografía a grandes escalas.
 CLIENTE: Iberinco. 2011.

Cartography supply on large scales.
 CLIENT: Iberinco. 2011



Topografía para los estudios hidráulicos y de diagnosis de Redes de de Drenaje Urbano en Villanueva de la Cañada. / Comunidad de Madrid.
 CLIENTE: PROINTEC. 2011.

Topography for the hydraulic studies and assessment of Urban Drainage Networks in Villanueva de la Cañada. / Comunidad de Madrid.
 CLIENT: PROINTEC. 2011.



Trabajos de Fotointerpretación de Cultivos y otras actividades de apoyo en Proyecto de Control Asistido por Teledetección.
 CLIENTE: Tragsatec. 2011.

Work related to the photo-interpretation of Crops and other activities in support of the Assisted Control Project by Remote Sensing.
 CLIENT: Tragsatec. 2011

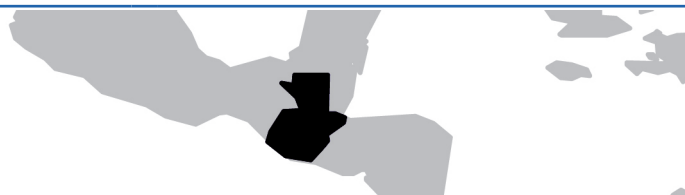


Visita de campo, de recintos rechazados o dudosos por teledetección, durante el año 2011.
 CLIENTE: Tecnologías Y Servicios Agrarios S.A. (Tragsatec). 2011.

Brief site visit of rejected or dubious areas by remote sensing, during 2011.
 CLIENT: Tecnologías Y Servicios Agrarios S.A. (Tragsatec). 2011.

GUATEMALA

GUATEMALA



Caracterización de Cuenca con tecnología LiDAR para la instalación de un Proyecto Hidroeléctrico.
 CLIENTE: ENEL. 2011.

Characterisation of Cuenca with LiDAR technology for the installation of a Hydroelectric Project.
 CLIENT: ENEL. 2011



Levantamiento Catastral de los municipios de Tamahú, Tactic y San Juan Chamelco
 CLIENTE: Registro de Información Catastral (RIC). 2011.

Land survey of the municipalities of Tamahú, Tactic and San Juan Chamelco
 CLIENT: Registro de Información Catastral (RIC). 2011



Ortofoto de la Ciudad de Guatemala.
 CLIENTE: Municipalidad de Ciudad de Guatemala. 2011.

Orthophoto of the City of Guatemala.
 CLIENT: Municipality of Guatemala city. 2011

HONDURAS



Construcción del Relleno Sanitario del Casco Urbano del Municipio de Amapala, Departamento de Valle.

CLIENTE: Programa de Cooperación con Honduras. 2011.



Elaboración del Plan de Desarrollo Urbano de la ciudad de Danlí, El Paraíso.

CLIENTE: Fondo Hondureño de Inversión Social (FHIS). 2011.



Mejoramiento y Ampliación del relleno sanitario de Tela, Atlántida, incluyendo equipo de recolección, transporte y manejo de desechos sólidos.

CLIENTE: Secretaría de Estado en el Despacho de Turismo de Honduras (SETUR) ; BCIE- Programa de Conversión de Deuda de Honduras frente a España. 2008 - 2011.

HONDURAS



Construction of the Landfill of the Urban Area of the Municipality of Amapala, Departamento de Valle.

CLIENT: Programa de Cooperación con Honduras (Cooperation Programme with Honduras). 2011.

Drafting of the Urban Development Plan of the ciudad de Danlí, El Paraíso.

CLIENT: Honduran Fund of Social Investment (FHIS). 2011.

Improvement and Extension of the landfill of Tela, Atlántida, including the collection equipment, transport and disposal of solid waste.

CLIENT: State Secretariat in the Office of Tourism of Honduras (SETUR); BCIE - Debt Conversion Programme of Honduras vis-à-vis Spain. 2008 - 2011

PORTUGAL



Obtención del Modelo Numérico Altimétrico de Ortofotos y de Cartografía Numérica Vectorial a escala 1:2000 para las zonas costeras de Portugal continental. Modelo Numérico Altimétrico de Gran Precisión.

CLIENTE: Instituto Geográfico Portugués (IGP). 2011

PORTUGAL



Obtaining the Digital Altimetric Model of Orthophotos and Digital Vectorial Cartography on the scale of 1:2000 for the coastal areas of continental Portugal. High Accuracy Digital Altimetric Model.

CLIENT: Portuguese Geographic Institute (IGP). 2011

SENEGAL



Asistencia Técnica al desarrollo evolutivo del Sistema de Información Geográfica de la Agencia de Desarrollo Comunal del Ayuntamiento de Saint Louis.

CLIENTE: Cabildo de Tenerife. 2011.

SENEGAL



Technical Assistance with the development of the Geographic Information System of the Communal Development Agency of the Saint Louis Council.

CLIENT: CABILDO DE TENERIFE. 2011

SUDÁFRICA

SOUTH AFRICA



Asistencia Técnica de Topografía para la construcción de Plantas Solares en Lethabo y Kendal.

CLIENTE: ABB (Asea Brown Boveri S.A). 2011.

Technical Topography Assistance for the construction of Solar Plants in Lethabo and Kendal.

CLIENT: ABB (ASEA BROWN BOVERI S.A). 2011

3.4. Energías Renovables

Renewable Energies



Durante los últimos años, el Grupo INYPSA ha basado su estrategia en el **desarrollo de nuevas tecnologías de generación de origen renovable**. De esta manera siendo prioritaria la optimización de costes en la generación eléctrica de régimen especial, INYPSA invierte de forma decidida en nuevos sistemas de origen renovable, fomentando la integración de las energías verdes en el mix energético nacional.

Asimismo INYPSA está liderando la tramitación de permisos e ingeniería para la construcción y puesta en marcha de una Central Termosolar de 50 MW con Tecnología cilindro Parabólica en el municipio de Alcolea de Tajo (Toledo, España). Con una producción anual prevista de más de 135 millones de kWh, la central termosolar proyectada ocupará una superficie de 200 hectáreas.

CORIA SOLAR

El Grupo INYPSA lleva a cabo la **explotación de la Planta Solar Fotovoltaica de 1 MW** de potencia nominal con seguimiento a dos ejes en la finca Los Prados en Coria (Cáceres, España). La instalación ocupa una superficie de 7,5 hectáreas y está constituida por 6.400 paneles de silicio cristalino. El proyecto está produciendo anualmente más de 2 millones de kWh.



(Instituto de Energías Renovables)

Buena parte de las actividades del área de Renovables del Grupo son llevadas a cabo por el IER (Instituto de Energías Renovables) cuyo objetivo es la **promoción, construcción, mantenimiento y explotación de instalaciones productoras de energía**. El IER amplía su oferta con servicios de fabricación y montaje de seguidores solares fotovoltaicos en dos ejes.

Creado en el año 2004, el IER está formado por un equipo especializado de profesionales de diferentes ramas de la ingeniería, realizando su actividad bajo una óptica de negocio basada en el respeto por el medio ambiente, la innovación y el desarrollo.

In recent years, INYPSA Group has based its strategy on the **development of new power generation technologies using renewable sources**. While cost optimisation is a priority in special regime electricity generation, INYPSA's investment is a clear commitment to new renewable source power systems, fostering the integration of green energy in the national mix.

INYPSA is also leading the processing of permits and engineering for the construction and commissioning of a 50 MW solar thermal power plant with parabolic cylinder technology in the municipal district of Alcolea de Tajo (Toledo, Spain). With a forecast annual production of more than 135 million kWh, the planned solar thermal power plant will cover an area of 200 hectares.

INYPSA Group operates a **1 MW solar photovoltaic power plant with two-axis tracking** at Los Prados in Coria (Cáceres, Spain). The facility occupies an area of 7.5 hectares and is made up of 6,400 crystalline silicon panels. The project is achieving an annual production of more than 2 million kWh.

A large part of the Group's activities in the area of renewable energies are carried out by IER (Instituto de Energías Renovables), whose purpose is to **promote, construct, maintain and operate energy generating facilities**. IER also manufactures and mounts two-axis solar tracking systems.

Created in 2004, IER is formed by a team of professionals with specialisation in different areas of engineering, and its business activities are based on environmental respect, innovation and development.

PRINCIPALES ADJUDICACIONES EN 2011

MAIN AWARDS IN 2011

ESPAÑA



SPAIN



Explotación y mantenimiento de las plantas solares HGS1, HGS2, HGS3 y HGS4 de 100 kW en Hoya Gonzalo (Albacete). / Castilla La Mancha.
CLIENTE: Hoya Gonzalo Solar 1, S.L.

Operation and maintenance of HGS1, HGS2, HGS3 and HGS4 100 kW solar power plants at Hoya Gonzalo (Albacete). / Castilla La Mancha.
CLIENT: Hoya Gonzalo Solar 1, S.L.



Explotación y mantenimiento Planta Solar "Los Prados" de 1000 kW en Coria (Cáceres). / Extremadura.
CLIENTE: Coria Solar, S.L.

Operation and maintenance of "Los Prados" 1000 kW solar power plant at Coria (Cáceres). / Extremadura.
CLIENT: Coria Solar, S.L.



Explotación y mantenimiento Planta Solar "Agrotex" de 100 kW / Pueblo Nuevo del Guadiana (Badajoz). / Extremadura.
CLIENTE: IER-Solar Extremadura, S.L.

Operation and maintenance of "Agrotex" 100 kW solar power plant / Pueblo Nuevo del Guadiana (Badajoz). / Extremadura.
CLIENT: IER-Solar Extremadura, S.L.



Explotación y mantenimiento Planta Solar "Brozas 1" de 100 kW en Brozas (Cáceres). / Extremadura.
CLIENTE: IER-Solar Extremadura, S.L.

Operation and maintenance of "Brozas 1" 100 kW solar power plant at Brozas (Cáceres). / Extremadura.
CLIENT: IER-Solar Extremadura, S.L.



Explotación y mantenimiento Planta Solar "Brozas 2" de 100 kW en Brozas (Cáceres). / Extremadura.
CLIENTE: IER-Solar Extremadura, S.L.

Operation and maintenance of "Brozas 2" 100 kW solar power plant at Brozas (Cáceres). / Extremadura.
CLIENT: IER-Solar Extremadura, S.L.



Promoción de parques eólicos en Extremadura según Decreto 160/2010 de la Junta de Extremadura. Presentación autorización previa de 27 parques con una potencia total de 588 MW / Extremadura.
CLIENTE: Promoción propia Instituto Energías Renovables, S.L.

Promotion of wind farms in Extremadura in accordance with Decree 160/2010 of the Regional Government of Extremadura. Presentation of prior authorisation for 27 wind farms with a total capacity of 588 MW / Extremadura.
CLIENT: Own promotion Instituto Energías Renovables, S.L.

INDIA



INDIA



Promoción de seguidores solares de un eje modelo S6 y búsqueda de partner local. 2011.

Promotion of single-axis solar trackers of the model S6 and search for a local partner 2011

Proyectamos futuro sostenible

Designing a Sustainable Future

- 4.1. Misión, visión, valores
- 4.2. Compromiso con la innovación
- 4.3. Nuestro enfoque de la sostenibilidad

- 4.1. Mission, vision, values
- 4.2. Commitment to innovation
- 4.3. Our sustainability approach

4.1. Misión, visión, valores

El Grupo INYPSA está comprometido con la ética empresarial definiéndose a sí mismo como una Ingeniería Sostenible. Prueba de ello es que, en los últimos años, ha trabajado en la integración de la Responsabilidad Social Empresarial en todas las empresas del Grupo aunando los criterios de eficiencia y sostenibilidad.

Su utilidad es ahora más importante que nunca. La crisis ha impactado con fuerza en la sociedad en general y en nuestro sector en particular cambiando el escenario global y el rol que las empresas y resto de actores sociales juegan en dicho escenario. Para superarla tenemos que sumar esfuerzos y trabajar en la búsqueda de alternativas que sustenten un modelo productivo basado en un patrón de crecimiento económico sostenible.

Con la elaboración de este informe, queremos dar a conocer a todos nuestros grupos de interés los avances no solo económicos sino también sociales y ambientales del Grupo INYPSA. Conscientes de las limitaciones de facilitar en algunos puntos datos globales de grupo, indicamos expresamente esta circunstancia en los puntos del informe donde se produce.

Dando cumplimiento a la Ley de Economía Sostenible, hacemos constar que el informe no ha sido verificado por terceras partes.

Mission, vision, values

The INYPSA Group is committed to business ethics and defines itself as a Sustainable Engineering company. Proof of that is that, in recent years, it has worked on the integration of Corporate Social Responsibility in all the companies of the group bringing together the criteria of efficiency, sustainability and prosperity.

Its use is more important now than ever. The crisis has greatly affected the company in general and, in our sector in particular, has changed the overall scenario and the role that companies and other social stakeholders play in this scenario. To overcome it, we must join forces and work together to find alternatives which support a productive model based on a pattern of sustainable economic growth.

By drafting this report, our intention is to inform all our interest groups not only of the progress that the INYPSA group has made from an economic point of view, but also of the progress made from a social and environmental point of view. Conscious of the limitations of providing overall group data in relation to some points, we expressly indicate this situation in the points of the report in which it is produced.

In accordance with the Sustainable Economy Law, we declare that this report has not been verified by third parties.

MISIÓN

La Misión del Grupo INYPSA es ofrecer servicios técnicos para la gestión integral de proyectos de infraestructuras, geoinformación y edificación social, con un enfoque global, buscando la implantación de las mejores prácticas para proporcionar sus servicios de la forma más efectiva, sostenible y rentable para la sociedad.

VISIÓN

INYPSA manifiesta la intención de consolidarse como una empresa líder en el sector, con presencia internacional, de referencia para sus clientes, proveedores y competidores, capaz de proporcionar a sus accionistas una rentabilidad sostenida y un entorno de trabajo óptimo a sus empleados y empleadas.

VALORES

Integridad
Orientación comercial
Innovación y desarrollo
Interés por las personas
Sostenibilidad
Excelencia

MISSION

INYPSA Group's Mission is to provide technical services for the integrated management of infrastructure, geoinformation and social building projects, adopting a global approach and implementing best practices so that its services may be provided in the most effective, sustainable and profitable way for society.

VISION

INYPSA declares its intention to establish itself as a leading company in the sector, with an international presence, and a reference for its clients, suppliers and competitors, capable of providing sustained profitability for its shareholders and an optimum working environment for its employees.

VALUES

Integrity
Commercial orientation
Innovation and development
Interest in people
Sustainability
Excellence

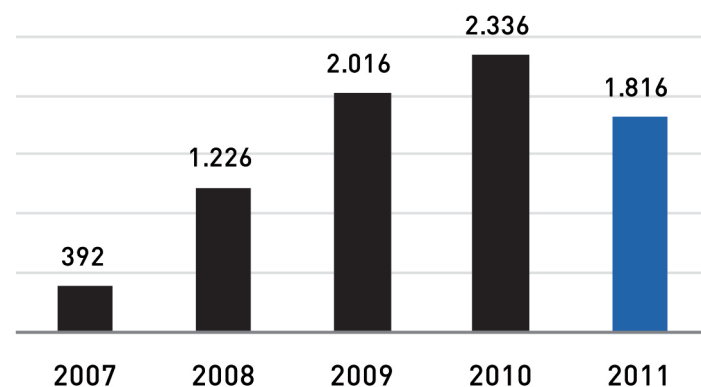
4.2. Compromiso con la innovación

Commitment to innovation

INYPESA tiene el objetivo principal de impulsar la cultura innovadora dentro de la organización para intentar mejorar nuestra competitividad (mejorar los productos y servicios que prestamos); aumentar nuestra productividad (aumentar nuestra eficiencia en las actividades de negocio); y acelerar nuestra diversificación (ofrecer nuevos productos y servicios a nuevos clientes en nuevos mercados).

INYPESA's challenge is to foster an innovation culture within the organisation that allows us to raise our competitiveness (improve the products and services we provide); increase our productivity (improve our efficiency in business activities); and step up our diversification (offer new products and services to new clients in new markets).

CERTIFICADOS UNE 166002 UNE 166002 CERTIFICATES	EMPRESA COMPANY	CERTIFICADORA CERTIFYING BODY
IDI-0010/2009	INYPESA	AENOR
IDI-0010/2010	STEREOCARTO	AENOR



Inversión en I+D+i (Miles de €)
R&D Expenditive (Thousand of €)



**Certificados del Sistema de
Gestión de la I+D+i conforme
con la norma UNE 166002:2006**

**Management System
Certification of R&D according
to norm UNE 166002:2006**

Para ello, en el ejercicio 2011 el Grupo ha seguido apostando e invirtiendo en su estrategia de I+D+i así como colaborando con diferentes Instituciones del Conocimiento como la Universidad Politécnica de Madrid, la Universidad de Jaén, y la Universidad de Costa Rica, además de otras instituciones de gran prestigio. Hemos iniciado dos nuevos proyectos, manteniendo a 31 de diciembre seis proyectos de I+D en ejecución, todos ellos en colaboración con otras empresas y/o centros de investigación, habiendo obtenido ayudas públicas para su financiación.

Durante el ejercicio se han destinado a actividades de I+D+i 1,8 millones de euros, lo que supone una disminución del 22% respecto al año anterior. Sin embargo, la tasa acumulada de crecimiento durante los cuatro últimos años ha sido del 47%, valor muy superior a los obtenidos por las empresas europeas y españolas que más invierten en I+D.

La cifra de gasto total en I+D sobre las ventas ha resultado del 4,75% en 2011, mientras que los últimos datos publicados por la Unión Europea correspondientes a 2010 arrojan unos resultados del 2,24% para la media de las 1000 empresas europeas que más invierten en I+D y del 1,49%

That is why, in the 2011 financial year, the Group continued to show commitment to and invest in its RDI strategy and to work alongside various Academic Institutions such as the Polytechnic University of Madrid, the University of Jaén, and the University of Costa Rica, as well as other highly regarded institutions. We have begun two new projects, meaning that on 31 December we were involved in six on-going R&D projects, all in collaboration with other companies and/or research centres, having obtained public funding to finance them.

During the financial year, 1.8 million Euros was allocated to RDI activities, which represents a 22% decrease compared with the previous year. However, the accumulated growth rate over the past four years is 47%, representing a much greater value than those obtained by the largest investors in R&D from Europe and Spain.

The total cost of R&D in relation to sales was recorded at 4.75% in 2011, whereas the latest data published by the European Union corresponding to 2010 throw up results of 2.24% for the average of the 1000 largest investors in R&D from Europe and 1.49% for the average of the 25 largest

para la media de las 25 empresas españolas que más invierten en I+D. Esto es, un año más el Grupo duplica el esfuerzo inversor empresarial en I+D europeo y triplica el español, para las empresas más innovadoras.

En la empresa matriz se ha finalizado con éxito el desarrollo del Sistema de Representación Avanzada de Capturas Tridimensionales (SRACT) iniciado en el ejercicio 2009, y se han continuado las actividades de los proyectos iniciados en el ejercicio 2010, Sistema de Gestión Documental de Modelos Gráficos Tridimensionales (SGDM3D), y Sistema Integral de Detección, Seguimiento y Ayuda a la Defensa contra Incendios Forestales y Mitigación de sus efectos (SIGEDIM).

Por otro lado, en las filiales Stereocarto y Heli Ibérica también se ha continuado la línea innovadora orientando nuestros esfuerzos a diferentes proyectos iniciados en el ejercicio anterior tales como el desarrollo de un Software para creación de espacios virtuales digitales aplicables a videojuegos y otras actividades interactivas a partir de datos topográficos reales obtenidos mediante sensores remotos digitales (MIMESIS), los Estudios para integrar el Modelo Digital del Terreno del sensor LIDAR y el de Radar (LIRA), el Desarrollo de metodologías para la evaluación de la calidad hidromorfológica de los ríos (Q-HYDRO), y la Clasificación, Parametrización, y Cartografía de Especies Forestales aplicando Tecnologías de Teledetección (CLAVE).

Adicionalmente se han iniciado otros dos proyectos de I+D, la Mejora de la Caracterización de Zonas Inestables y de Susceptibilidad a los Riesgos Naturales a través de la integración de Sensores Aéreos y Terrestres (RICMI), y el Desarrollo de un Sistema para la extracción de información útil a partir de datos capturados por Sensores Láser Aerotransportados y Terrestres aplicados a la Obra Civil (LASROAD).

investors in R&D from Spain. In other words, another year went by and the Group again doubled the European R&D business investment effort and tripled the Spanish value, for the most innovative companies.

The parent company has seen the successful development of the Advanced Representation System of Three dimensional Captures (SRACT) started in the 2009 financial year, and the activities of the projects begun in the 2010 financial year have continued, Document Management System of Three dimensional Graphic Models (SGDM3D), and Integral Detection, Monitoring and Assistance system for the Defence against Forrest Fires and Mitigation of their effects (SIGEDIM).

On the other hand, in the Stereocarto and Heli Ibérica subsidiaries, the innovative drive continued as we focused our efforts on various projects started in the previous financial year such as the development of Software for the creation of virtual digital spaces applicable to videogames and other interactive activities based on actual topographic data obtained by means of digital remote sensors (MIMESIS), the Studies to integrate the Digital Ground Model of the LIDAR sensor and that of the Radar (LIRA), the Development of methodologies for the assessment of the hydromorphological quality of rivers (Q-HYDRO), and the Classification, Parameterisation and Cartography of Forest Species applying Remote Sensing Technologies (CLAVE).

Furthermore, another two R&D projects started, the Improvement of the Characterisation of Unstable Areas and Susceptibility to Natural Rivers through the integration of Air and Ground Sensors (RICMI), and the Development of a System for the extraction of useful information based on data captured by Airborne and Ground Laser Sensors applied to Public Works (LASROAD).

4.3 Nuestro enfoque de la sostenibilidad

Pacto Mundial de Naciones Unidas

En 2008 INYPSA se adhería al Pacto Mundial de Naciones Unidas, una iniciativa de compromiso ético promovida por Naciones Unidas, que pretende fomentar la conciliación de los intereses y procesos de la actividad empresarial con los valores y demandas de la sociedad civil.

Desde su adhesión, INYPSA sigue comprometida con el apoyo y cumplimiento de los diez principios éticos en que se fundamenta esta iniciativa, basados en declaraciones y convenciones universales, y que se agrupan en cuatro categorías: derechos humanos, normas laborales, medio ambiente y lucha contra la corrupción.

Our sustainability approach

United Nations Global Compact

In 2008, INYPSA signed up to the United National Global Compact, an initiative of ethical commitment promoted by the United Nations, which aims at promoting the reconciliation of the interests and processes of business activity with the values and demands of civil society.

Since its accession, INYPSA has been committed to supporting and complying with the ten principles on which this initiative is founded, based on universal declarations and conventions, and which are united in four categories: human rights, labour regulations, environment and the anti-corruption.



PRINCIPIOS

PRINCIPLES

Derechos Humanos

Principio 1. Las empresas deben apoyar y respetar la protección de los derechos humanos proclamados en el ámbito internacional.

Principio 2. Las empresas deben asegurarse de no ser cómplices en abusos a los derechos humanos.

Normas Laborales

Principio 3. Las empresas deben respetar la libertad de asociación y el reconocimiento efectivo del derecho a la negociación colectiva.

Principio 4. Las empresas deben eliminar todas las formas de trabajo forzoso u obligatorio.

Principio 5. Las empresas deben abolir de forma efectiva el trabajo infantil.

Principio 6. Las empresas deben eliminar la discriminación con respecto al empleo y la ocupación.

Medio Ambiente

Principio 7. Las empresas deben apoyar los métodos preventivos con respecto a problemas ambientales.

Principio 8. Las empresas deben adoptar iniciativas para promover una mayor responsabilidad ambiental.

Principio 9. Las empresas deben fomentar el desarrollo y la difusión de tecnologías inofensivas para el medio ambiente.

Lucha contra la corrupción

Principio 10. Las empresas deben trabajar contra la corrupción en todas sus formas, incluyendo la extorsión y el soborno.

Human rights

Principle 1: Businesses should support and respect the protection of internationally proclaimed human rights; and

Principle 2. make sure that they are not complicit in human rights abuses.

Labour regulations

Principle 3. Businesses should uphold the freedom of association and the effective recognition of the right to collective bargaining.

Principle 4. the elimination of all forms of forced and compulsory labour.

Principle 5. the effective abolition of child labour; and

Principle 6. the elimination of discrimination in respect of employment and occupation.

Environment

Principle 7. Businesses should support a precautionary approach to environmental challenges.

Principle 8. undertake initiatives to promote greater environmental responsibility.

Principle 9. encourage the development and diffusion of environmentally friendly technologies.

Anti-corruption

Principle 10. Businesses should work against corruption in all its forms, including extortion and bribery.

El modelo de gestión del Pacto Mundial, nos ha servido de guía para convertirnos en un Grupo Sostenible.

The management model of the Global Compact has served as a guide as we have become a Sustainable Group.



Para seguir informando a nuestros grupos de interés, los avances conseguidos en la aplicación de los diez principios del Pacto Mundial en sus actividades empresariales se reflejan en Informes de Progreso. Estos informes están a disposición de cualquier interesado en la página web de la Red Española del Pacto Mundial de Naciones Unidas (www.pactomundial.org) en la sección de "Informes de Progreso".

To continue informing our interest group, the progress achieved in the application of the ten principles of the Global Compact in their business activities, they are reflected as part of Progress Reports. These reports may be consulted by any interested party on the web page of the Spanish Network of the Global Compact of the UN (www.pactomundial.org) in the "Progress Report" section.

Nuestros grupos de interés

Our stakeholders

- 5.1. Relación con nuestros grupos de interés
- 5.2. Accionistas e Inversores
- 5.3. Empleados
- 5.4. Clientes
- 5.5. Proveedores
- 5.6. Medio ambiente
- 5.7. Sociedad

- 5.1. Relationship with our stakeholders
- 5.2. Shareholders and Investors
- 5.3. Employees
- 5.4. Clients
- 5.5. Suppliers
- 5.6. Environment
- 5.7. Society



A través del buzón de RC, (rc@inypsa.com), de nuestra página web (www.inypsa.com) estamos abiertos a conocer y analizar cualquier idea u opinión que nos ayude a mejorar y a alcanzar nuestros objetivos de compromiso con el desarrollo sostenible.

Through our RC mailbox (rc@inypsa.com), our website (www.inypsa.com) we are open to all ideas and opinions that can help us to improve and achieve our commitment to sustainable development.

5.1. Relación con nuestros grupos de interés

Relationship with our stakeholders

Consideramos como grupos de interés a todos aquellos colectivos con capacidad de influir directa o indirectamente en nuestra la misión empresarial del Grupo INYPSA. Así, Accionistas, Empleados, Clientes, Proveedores y Sociedad en general, son los ejes principales en los que se centra nuestro enfoque de sostenibilidad orientando nuestra actividad a todos estos grupos para crear valor a largo plazo y contribuir a la obtención de ventajas competitivas duraderas.

Para garantizar su confianza, conocer todas su inquietudes y dar respuesta a sus expectativas, mantenemos abiertos canales de comunicación bidireccionales con todos ellos, lo que nos permite integrar sus necesidades a la gestión sostenible del Grupo.

We consider all groups with the ability to directly or indirectly influence the business mission of the INYPSA Group as interest groups. Thus, Shareholders, Employees, Clients, Suppliers and Society in general, are the main focal points around which our emphasis of sustainability centres, guiding all these groups to create long-term value and contribute to obtaining long-lasting competitive advantages.

To guarantee their confidence, ascertain all their concerns and provide a response to their expectations, we keep our bidirectional communication channels open to them all, so that their needs are included as part of the sustainable management of the Group.

Grupo de interés Interest group	Canales de comunicación de INYPSA hacia el grupo de interés	Communication channels between INYPSA and interest group	Canales de comunicación del grupo de interés hacia INYPSA	Communication channels between interest group and INYPSA
ACCIONISTAS SHAREHOLDERS	Junta General de Accionistas	Annual General Meeting	Junta General de Accionistas	Annual General Meeting
	Informe de Gobierno Corporativo	Corporate Governance Report	Foro de Accionistas	Shareholder Forum
	Informes Anual y de resultados Trimestrales	Annual Reports and quarterly statements	Atención al accionista: accionistas@inypsa.es	Shareholder services: accionistas@inypsa.es
	Redes Sociales	Social media networks	Redes Sociales	Social media networks
	Boletín Externo "INEWS"	Newsletter "INEWS"		
	Web corporativa INYPSA y empresas participadas	Corporate webs of INYPSA and its subsidiaries		
	Atención al accionista: accionistas@inypsa.es	Shareholder services: accionistas@inypsa.es		
EMPLEADOS EMPLOYEES	Intranet corporativa	Corporate intranet	Redes Sociales	Social media networks
	Comunicados internos	Internal communications	Grupos de Trabajo	Working groups
	Boletín interno "INYPSA Inside"	Internal newsletter "INYPSA Inside"	Boletín interno "INYPSA Inside"	Internal newsletter "INYPSA Inside"
	Redes Sociales	Social media networks	Encuestas	Surveys
CLIENTES CLIENTS	Blog I+D+i	Blog R&D		
	Web corporativa INYPSA y empresas participadas	Corporate webs of INYPSA and its subsidiaries	Encuesta de satisfacción de clientes	Customer satisfaction survey
	Diálogo directo	Direct dialogue	Diálogo directo	Direct dialogue
	Boletín Externo "INEWS"	Newsletter "INEWS"	Redes sociales	Social media networks
PROVEEDORES SUPPLIERS	Redes Sociales	Social media networks		
	Notas de prensa	Press releases		
SOCIEDAD SOCIETY	Diálogo directo	Direct dialogue	Diálogo Directo (Dpto. de Administración)	Direct dialogue (Administration)
	Notas de prensa	Press releases	Buzón proveedores: administracion@inypsa.es proveedores@inypsa.es	Suppliers email: administracion@inypsa.es proveedores@inypsa.es
	Web corporativa INYPSA y empresas participadas	Corporate webs of INYPSA and its subsidiaries	Buzones de correo electrónico	E-mail boxes
	Notas de prensa	Press releases	Redes Sociales	Social media networks
	Redes Sociales	Social media networks		
	Foros/ferias/conferencias/seminarios	Forums/fairs/conferences/seminars		
	Informes de RC y Pacto Mundial	RC and Global Compact Reports		

5.2. Accionistas e Inversores Shareholders and Investors

Somos conscientes de la importancia de gestionar de forma responsable y transparente las relaciones con nuestros accionistas como pilar de la sostenibilidad económica. Por eso, el Grupo INYPSA pretende establecer relaciones de largo plazo ofreciendo confianza, una política informativa transparente y veraz, y una normativa de Gobierno Corporativo que asegure el buen gobierno del Grupo.

Relaciones con nuestros accionistas

Durante el año 2011, hemos seguido desarrollando una política activa de comunicación con el fin de asegurar la mayor transparencia e información a los mercados financieros y accionistas.

Servicio de Atención al Accionista

Con el fin de dar respuesta a todas las cuestiones y necesidades de información de nuestros accionistas, ponemos a su disposición el Servicio de Atención al Accionista: Tlf. 91 121 17 03, email: accionistas@inypsa.es. En el año 2011, este servicio ha respondido las consultas, referidas a los más diversos temas relacionados con el negocio de la compañía, las perspectivas de crecimiento, el dividendo, la Junta de Accionistas, la cotización, etc.

Web corporativa

Asimismo, en el apartado de "Accionistas e Inversores" de nuestra página web www.inypsa.es, además del contenido exigido en la Circular 1/2004, de 17 de marzo, de la CNMV, que desarrolla la Ley de Transparencia, se incluyen otras informaciones de utilidad para nuestros accionistas:

- Principales magnitudes, información financiera y bursátil.
- Información de Gobierno Corporativo.
- Estados financieros trimestrales.
- Convocatorias Junta General de Accionistas.
- Hechos relevantes de interés

Cualquier usuario que acceda a la web corporativa podrá seguir la evolución de la cotización diaria de la acción de INYPSA.

Junta General de Accionistas

La información referente tanto a la próxima Junta General de Accionistas, como a las de los últimos años, está disponible en la web, así como la posibilidad, en algunos ejercicios, de seguir online el desarrollo de las juntas.

We know full well how important it is to responsibly and transparently manage relations with our shareholders as a pillar of economic sustainability. That is why the INYPSA Group aims to establish long-term relations by providing confidence, a transparent, truthful and informative policy, and regulations of Cooperative Government which ensure that the Group is governed successfully.

Relations with our shareholders

During 2011, we continued to develop an active communication policy aimed at providing the greatest transparency and information for financial markets and shareholders.

Shareholder Service.

For the purpose of responding to all the information-related matters and needs of our shareholders, we make the Shareholder Service available telephone 91 121 17 03, accionistas@inypsa.es. In 2011, this number dealt with 1,388 consultations, in reference to a wide range of matters related to the business of the company, the outlook for growth, dividends, the Board of Shareholders, market price, etc.

Corporate web.

Furthermore, in the "Shareholder and Investors" section of our web page www.inypsa.es, besides the content called for in the Circular 1/2004, of 17 March, of the Spanish Securities Market Commission (CNMV) which develops the Transparency Law (Ley de Transparencia), other useful information is included for our shareholders, such as:

- Main values, financial and stock market information
- Corporate Governance Information.
- Quarterly financial statuses.
- Summons of General Shareholders' Meetings.
- Relevant facts of interest

Any user accessing the corporate web may monitor the development of the daily market price of the shares of INYPSA.

General Shareholder's Meeting.

Information in reference both to the next General Shareholders' Meeting and to those from previous years and the option, in some financial years, to follow the development of the meeting online.

	2009	2010	2011
Quórum accionistas presentes Quorum of shareholders present	56%	57%	57%
Accionistas presentes Shareholders present	25	23	25
Accionistas representados Shareholders represented	78	87	87
Quórum accionistas representados Quorum of shareholders represented	25,555%	25,365%	25,365%
Quórum total Total quorum	82,354%	82,355%	83,139%

Datos de asistencia a la Junta General de Accionistas
Attendance data to the General Meeting of Shareholders

Todos estos medios están a disposición del accionista para solicitar o aclarar cualquier información y presentar cualquier recomendación respecto a los aspectos sostenibles del Grupo.

All these media are available to the shareholder to request or clarify any information and submit any recommendation concerning sustainable aspects of the Group.

INYPsa en bolsa

En 2011 la evolución de la acción ha ido en descenso, con una depreciación del 46 % desde el comienzo de año.

INYPsa on the stock market

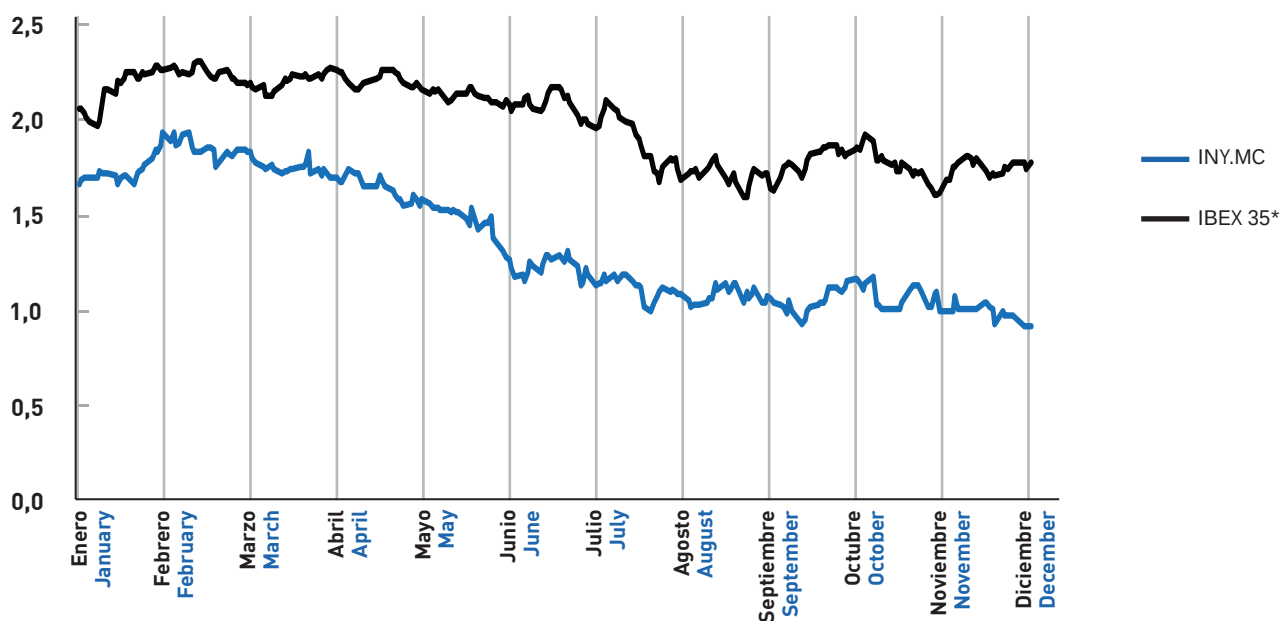
In 2011, the share price fell, with a depreciation of 46% from the start of the year.

Del mismo modo, la capitalización alcanzó 26.220 miles de euros a 31 de diciembre.

Likewise, the capitalisation reached 2.622 million Euros on 31 December.

A cierre del ejercicio, la sociedad tenía una autocartera de 71.016 títulos, lo que supone el 0,69% del Capital Social total de la Sociedad.

At the close of the financial year, the company held 71,016 of its own securities, which represents 0.69% of the total share capital of the Company.



Evolución de la acción en INYPsa. * Valor del Índice IBEX 35 escalado a 1:5000.

Evolution of INYPsa shares. * Value of IBEX 35 index scaled to 1:5000.

Trabajamos
para crear valor, buscando la
rentabilidad y transparencia.
We are working hard to create value
as we search for profitability
and transparency.



A través de la página web corporativa de la matriz del grupo (www.inypsa.es), todos nuestros inversores y accionistas pueden obtener información actualizada sobre los aspectos más relevantes del Grupo: Cuentas Anuales, información financiera de la compañía, convocatoria de la Junta General de Accionistas, etc. Asimismo, cualquier usuario que acceda a la web corporativa podrá seguir la evolución de la cotización diaria de la acción de INYPsa.

También ponemos a disposición de nuestros accionistas e inversores un Servicio de Atención personalizado al Accionista (teléfono +34 911 211 703, accionistas@inypsa.es). A través de este servicio damos respuesta a las diversas preguntas y demandas de información referidas a la evolución del negocio, perspectivas de crecimiento, dividendo, Junta de Accionistas, cotización, etc.

Through the corporate website of the mother company (www.inypsa.es), all our investors and shareholders can obtain up to date information on the most relevant aspects of the Group: annual accounts, corporate financial information, Annual General Meeting call, etc. Furthermore, any user accessing the corporate website can monitor the daily market price of INYPsa shares.

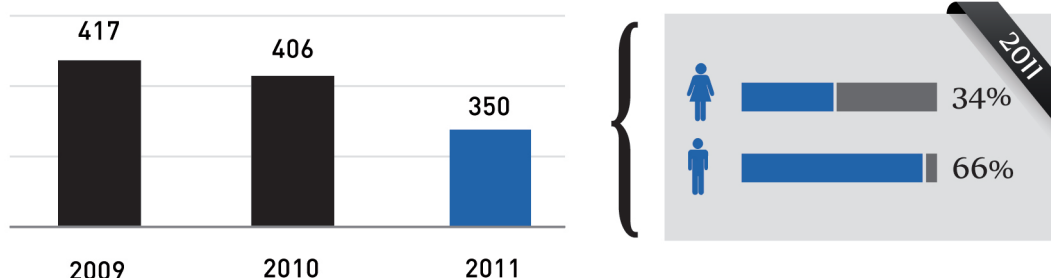
Our shareholders and investors can also make use of a personalised hotline for shareholders (phone +34 911 211 703, accionistas@inypsa.es). This service allows us to respond to any questions or information requirements concerning the evolution of our business, forecast growth, dividends, shareholders' meeting, stock price, etc.

5.3. Empleados

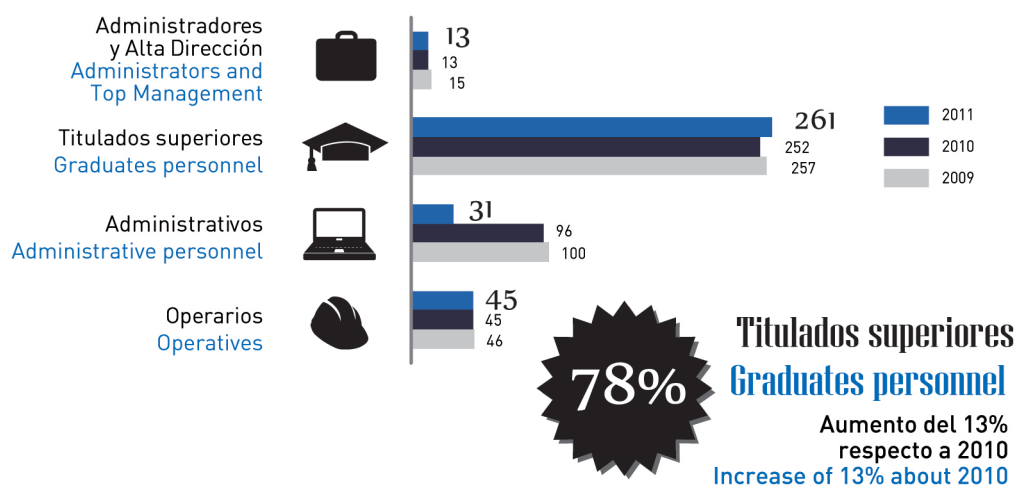
Employees

Número medio de empleados

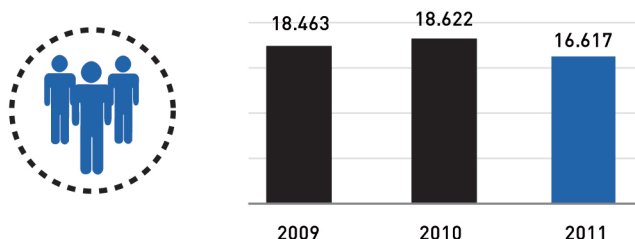
Average number of employees



Personal de la empresa por categorías Company staff by category



Gastos de personal (Miles €) Personnel costs (Thousands €)



Apostamos por el talento de nuestro equipo humano, un grupo de profesionales cualificados con capacidad de innovación y orientación a la Excelencia.

We are committed to the talent of our work force, a group of qualified professionals with the capacity for innovation and orientation towards Excellence.

Compromiso con la formación y el desarrollo profesional

Nuestro equipo humano es el principal activo del Grupo INYPSA. Apostamos por la búsqueda y desarrollo del talento en un marco de confianza e igualdad de oportunidades.

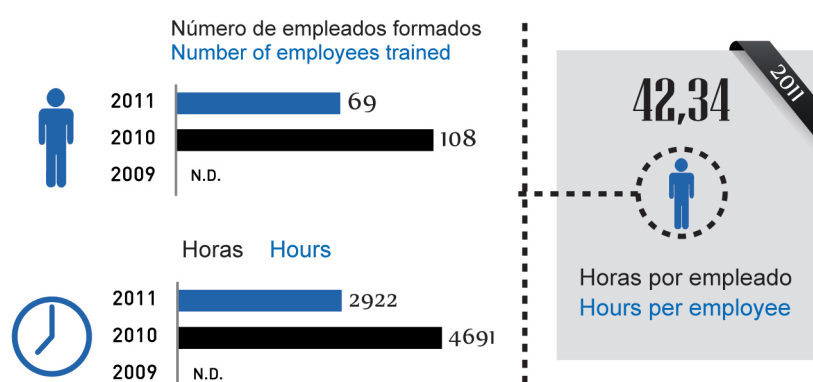
Para ello, desde el departamento de Recursos Humanos, se ha seguido trabajando en la puesta en marcha del Plan de Desarrollo Profesional (PDP), que durante 2011 se ha materializado en la realización de diferentes acciones formativas dirigidas a nuestro equipo humano.

Training: the key to staff development

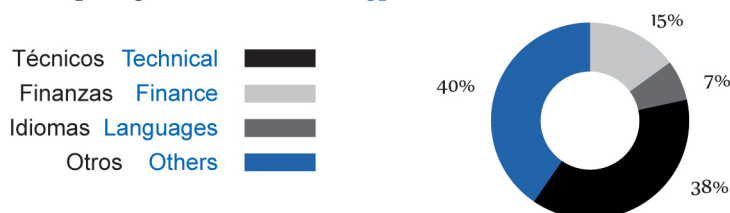
Our work force is the main asset of the INYPSA Group. We are committed to searching for and developing talent against a backdrop of trust and equal opportunities.

That is why the HR department continued to work on the implementation of the Professional Development Plan (PDP), which during 2011 came to fruition as various training activities targeted at our work force were organised. The following training activities were carried out:

Formación Formation



Tipología de cursos Type of courses



Fomentamos la creatividad para generar un mayor valor al cliente

En el Grupo INYPSA fomentamos la creatividad de las personas, la identificación de oportunidades, dentro o fuera de la organización, que se materialicen en iniciativas que aporten un mayor valor al cliente. Por tanto, en esta etapa son fundamentales, no sólo las buenas ideas, sino también, la participación de los equipos para llevarlas a cabo.

En ocasiones tendemos a creer que la innovación se limita únicamente al ámbito tecnológico, pero va más allá: lo cierto es que se puede aplicar todos los aspectos de la organización, en el fondo, lo importante es generar algún tipo de valor para los clientes, nuevos modos de trabajar, nuevas formas de aprovechar alianzas, recursos, competencias...

We are promoting creativity to generate a greater client value

In the INYPSA Group, we are encouraging personal creativity and opportunity identification both inside and outside the organisation, which are taking the form of initiatives which provide greater client value. Therefore, at this stage, not only are good ideas fundamental, so too is the participation of the teams to carry them out.

At times, we tend to take the view that innovation is exclusively limited to technological spheres, but it goes further than that: the truth is that it can apply to all aspects of organisation, and at the end of the day, the important thing is to generate some kind of value for clients, new operating methods, new ways of benefiting from alliances, resources, skills, etc.

Jornadas de Sensibilización sobre I+D+i

Entre las acciones destinadas a fomentar la creatividad y promover la cultura innovadora, se han impartido una serie de Jornadas de Sensibilización sobre Innovación, a las que ya ha asistido personal de las distintas empresas del Grupo. El principal objetivo de las Jornadas ha sido favorecer el conocimiento de las actividades de innovación que se están llevando a cabo, así como del Sistema de Gestión de I+D+i, comunicando la estrategia de Innovación del Grupo para que cualquier empleado pueda sentirse identificado e involucrado con ella.

Jornadas de Intercambio de Conocimientos

Con el ánimo de fomentar el conocimiento y favorecer la colaboración entre las Áreas de Negocio, se han puesto en marcha las Jornadas de Intercambio de Conocimiento Grupo INYPSA. Bajo el formato de desayunos de trabajo, las jornadas tienen lugar los últimos viernes de cada mes. Con estas jornadas se pretende, además de la difusión de las actividades de los diferentes equipos de trabajo, favorecer las sinergias para la realización de actividades conjuntas.

En esta línea, se ha habilitado un presupuesto corporativo para la realización de actividades innovadoras y para la asistencia a eventos técnicos y científicos.

RDI Awareness Workshops

Among the activities intended to encourage creativity and promote an innovative culture, a series of Awareness Workshops were conducted, which staff from the various companies of the Group attended. The main objective of the Workshops was to raise awareness about the RDI activities being carried out, as well as the RDI Management System, by conveying the Group's RDI strategy so that each employee could identify and feel involved with it.

Information exchange workshops

For the purpose of raising awareness and encouraging collaboration between the Business Departments, the Information Exchange Workshops of the INYPSA Group were introduced. Taking the form of working breakfasts, the workshops take place on the last Friday of the month. The aim of these workshops is not only to convey the activities of the various working teams, but also to promote alliances so that joint activities can be performed.

In this regard, a corporate budget was authorised to carry out innovative activities and to attend technical and scientific events.



Conciliación de la vida familiar y laboral. Plan de Igualdad

La base del modelo de gestión del grupo son las personas que trabajan en las distintas empresas. De este modo, la implantación del Plan de Igualdad de Oportunidades entre mujeres y hombres está directamente relacionado con el objetivo de crear y mantener un entorno humano y profesional que permita atraer y desarrollar el talento de personas con actitud positiva.

Con la implantación del Plan de Igualdad de Oportunidades de INYPSA, hemos dado valor a lo que hacemos y hemos formalizado nuestro compromiso de seguir profundizando en esa línea. En 2011, se ha seguido impulsando las buenas prácticas de conciliación de la vida laboral, familiar y personal en todas las empresas del grupo, que se ha materializado a través de acuerdos especiales relativos a horarios por necesidades puntuales del personal y del disfrute del permiso de paternidad.

Conciliation (Equality Plan)

The management model of the group is based on people who work at the various companies. This way, the implementation of the Equal Opportunities Plan between men and women is directly related to the objective of creating and maintaining a human and professional environment which enables the talent of people with a positive attitude to be attracted and developed.

The implementation of the Equal Opportunities Plan of INYPSA enabled us to assess what we do and we have formalised our commitment to continue to push forward in this direction. In 2011, the promotion of good practices of reconciling work, family and personal life continued in all the companies of the group, and this took the form of special agreements related to working hours because of temporary needs related to personal life and the benefit of paternity leave.

En 2011 se han concedido el 100% de las reducciones de jornada solicitadas por los empleados del Grupo

In 2011 100% of the requests for a reduction in working hours requested by the employees were granted

2011

INDICADORES	INDICATORS	2009	2010	2011
Jornadas reducidas (en %) (*)	Shortened working days (%) (*)	2,00%	1,00%	3,00%
Porcentaje de empleados cubiertos por un convenio colectivo	Percentage of employees covered by collective bargaining	100%	100%	100%
PRESTACIONES SOCIALES	SOCIAL PROVISIONS			
Gratificaciones e incentivos (SÍ/NO)	Gratifications and incentives (YES/NO)	SÍ YES	SÍ YES	SÍ YES
Jornada Intensiva (SÍ/NO)	Summer timetables (YES/NO)	SÍ YES	SÍ YES	SÍ YES
Zona Común de Cafetería/Cocina (SÍ/NO)	Cafeteria/kitchen common area (YES/NO)	SÍ YES	SÍ YES	SÍ YES
SEGURIDAD E HIGIENE EN EL TRABAJO	OCCUPATIONAL HEALTH AND SAFETY			
Sistema de PRL (Prevención de Riesgos Laborales)	Occupational Risk Prevention System	SÍ YES	SÍ YES	SÍ YES
Revisiones médicas periódicas	Periodical medical check-ups	SÍ YES	SÍ YES	SÍ YES

Principales Indicadores Main Indicators

Plan de beneficios sociales Grupo

Ponemos disposición de todos los empleados del Grupo el Plan de Retribución a la Carta diseñado para conseguir optimizar la rentabilidad del salario con productos interesantes y al alcance de todos. Es un concepto voluntario tanto para la empresa el poder ofrecerlo como para el trabajador acogerse a este tipo de flexibilidad salarial. Se pretende así actuar en la retribución para responder eficazmente a las necesidades de las personas a través de la flexibilización de su retribución y la optimización de su salario.

En 2011, los productos considerados de interés por la plantilla del Grupo son:

- Seguro de Salud
- Cursos de Formación
- Cheque Comida
- Cheque Guardería
- Compra de ordenadores personales

20 % de los empleados del Grupo se han beneficiado del Plan de Retribución a la Carta.

Group social benefits plan

The Flexible Payment Plan, devised to continue optimising the performance of the employee with interesting products and within the reach of everybody, has been made available to all the employees of the Group. It is a voluntary concept both for the company to offer it and for the employee to access this kind of salary flexibility. Thus, the aim is to take action in terms of payment to effectively meet the needs of people by making their pay more flexible and optimising their salary.

In 2011, the following were considered products of interest by the work force of the Group:

- Health Insurance
- Training Courses
- Food Vouchers
- Nursery Vouchers
- Purchase of personal computers

20% of the employees of the Group have benefited from the Flexible Payment Plan.

Seguridad y Salud

La prevención de riesgos laborales es un componente más de nuestra actividad empresarial, que en coherencia con otras políticas de recursos humanos, recibe la misma igual de trato que el resto de las funciones desarrolladas en la organización.

Con la publicación de la Política de Prevención de Riesgos Laborales en 2011, se pone una vez más en manifiesto nuestro compromiso asumido de alcanzar el más alto nivel de Seguridad y Salud en el trabajo, superando los mínimos exigidos por la legislación vigente.

Desde el área de Seguridad y Salud Laboral, se sigue trabajando año tras año en la gestión de la prevención para conseguir nuestra meta: "siniestralidad y accidentes laborales cero".

Siniestralidad y accidentes laborales: Un año más, no se han registrado bajas por enfermedad laboral ni víctimas mortales en las distintas empresas del Grupo durante todo el ejercicio.

A lo largo de este ejercicio, se han realizado simulacros de emergencias desde el Departamento de Seguridad y Salud laboral para comprobar la eficacia de los Planes de Evacuación de las sedes de las distintas delegaciones y empresas. Además se ha continuado con la labor de sensibilización y formación de todo el personal de la plantilla, alcanzando el 82% de la plantilla con formación básica en Seguridad y Salud.

Health and safety

Work-related risk prevention is a further component of our business activity, which, in keeping with other human resource policies, receives the same equal treatment as the other functions developed in the organisation.

The publication of the Work-related Risk Prevention Policy in 2011 yet again highlights the commitment we have taken in terms of attaining the very highest level of health and safety at work, exceeding the minimum requirements established by applicable legislation.

The Department of Health and Safety at Work continues to work year after year on prevention management to achieve our goal: "Zero claims rate and work-related accidents".

Zero claims rate and work-related accidents: Yet another year goes by and no leave on account of occupational disease or fatalities have been registered at the various companies of the Group throughout the financial year.

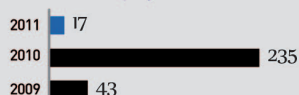
Throughout this financial year, emergency drills were carried out by the Department of Health and Safety at Work to verify the effectiveness of the Evacuation Plans of the head offices of the various delegations and companies. Furthermore, work to raise awareness continued and all the members of the work force received training, meaning that a % of the work force has received basic Health and Safety training:

Prevención de Riesgos Laborales Occupational Risk Prevention



Número de empleados formados

Number of employees trained



Horas

Hours



Formación básica

Basic Training

Primeros Auxilios	First Aid
Emergencias	Emergency
Formación de iniciación	Induction training
Pantallas de visualización de datos	Data Display Screens
Riesgos Generales	General Risks
Seguridad	Security



82%

de empleados han recibido Formación Básica
employees have received Basic Training

Comunicación con el empleado

Somos conscientes de que la comunicación interna es la clave del desarrollo óptimo de la actividad de la organización. Por este motivo, seguimos poniendo en marcha nuevos canales para mejorar la cohesión de nuestros empleados y reforzar la cultura corporativa.

Comunicados Internos

Los Comunicados Inside son una de las herramientas más ágiles y directas para mantener informada a toda la plantilla de las últimas novedades y acontecimientos que afectan al Grupo. Su publicación está abierta a cualquier miembro de la empresa que tenga algún tema de interés general que comunicar.

INYPsa Inside

El Boletín interno "INYPsa Inside", más detallado, incluye artículos de las distintas actividades que se desarrollan en la empresa. Además, permite el acercamiento entre Delegaciones y empresas del grupo.

Blog Innovación

Por último, con la finalidad de promover la cultura innovadora se ha puesto a disposición de los empleados un Blog de Innovación donde se agrupan todas las acciones que se están llevando a cabo en el ámbito de la innovación con información detallada: <https://sites.google.com/a/inypsa.es/la-innovacion-en-inypsa/>

Communication with employees

We know full well that internal communication is the key to the optimum development of the organisation's activity. That is why we continue to implement new channels to improve unity between our employees and boost the corporate culture.

Internal communiqués

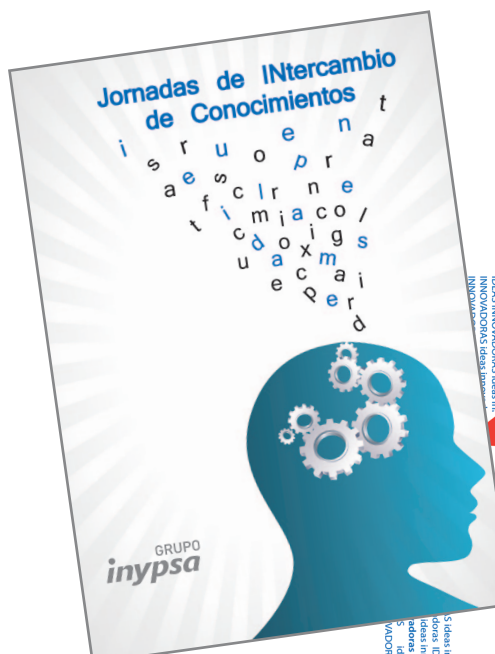
The Inside Communiqués are one of the most flexible and direct tools for keeping the whole work force up to date with the latest news and happenings that affect the Group. Any member of the company who has an interesting subject matter they wish to convey may do so via this publication.

INYPsa Inside

The more detailed internal bulletin "INYPsa Inside" includes articles about the various activities taking place in the company. Furthermore, it enables more of an intimate relationship to be created between Delegations and companies of the group.

Innovation Blog

Lastly, with the aim of promoting the innovative culture, an Innovation Blog has been made available to employees; it includes all the activities taking place within the scope of innovation with detailed information being provided: <https://sites.google.com/a/inypsa.es/la-innovacion-en-inypsa/>



Jornadas de Intercambio de Conocimientos

GRUPO inypsa

Premios INnova

Convocatoria
Llamado de presentación
de ideas hasta el
1 de septiembre de 2011

Anímate a INNOVAR!

Premios para las mejores ideas
propuestas en 2 categorías:

- ➔ Iniciativas de Mejora
- ➔ Proyectos de Innovación

Los ganadores serán premiados con un iPad-2



Más información en: <https://sites.google.com/a/inypsa.es/la-innovacion-en-inypsa/iniciativas-de-mejora/premios-innova>

GRUPO inypsa



5.4. Clientes

La excelencia en nuestra gestión

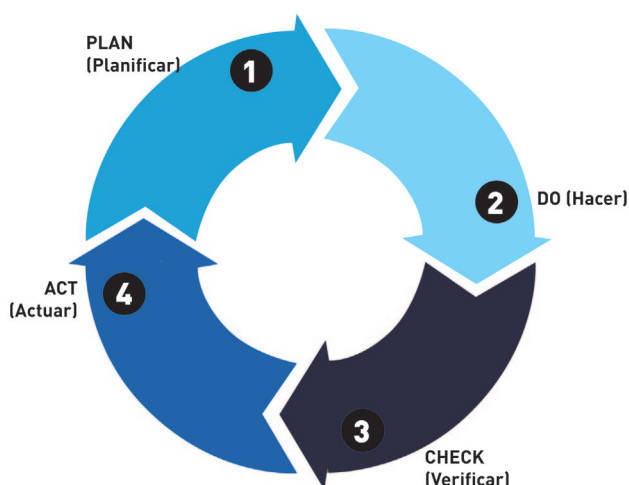
La búsqueda de la mejora continua en nuestra gestión nos ayuda a trabajar de manera más eficiente y organizada, buscando continuamente un nivel de **“Servicio de excelencia”**.

Por eso, uno de los principales objetivos es consolidar nuestros sistemas de gestión aplicados a los procesos según las normas y estándares internacionales más exigentes. Una labor que es verificada por entidades independientes con el fin de garantizar que la compañía avanza en el camino de la excelencia.

CERTIFICADOS ISO 9001 ISO 9001 CERTIFICATES	CERTIFICADOS ISO 14001 ISO 14001 CERTIFICATES	EMPRESA COMPANY	CERTIFICADORA CERTIFYING BODY
ER-0486/1996	GA-1999/0202	INYPESA	AENOR
ES-0486/1996	ES-1999/0202	INYPESA	AENOR-IQnet
ES05/1731	ES07/414	IMC	SGS
ES019805	ES033153	STEREOCARTO	Bureau Veritas
SCC-10-0383	SCMA-10-0348	CARTOGESA	IAC

Anualmente se plantean objetivos de calidad en todas las empresas del Grupo, objetivos encaminados a la mejora de nuestra gestión. Entre ellos, podemos mencionar la realización de auditorías internas de proyectos por auditores cualificados en las que se audita tanto la gestión técnica como económica de cada proyecto. En 2011 han participado en estas auditorías más del 65% de los Jefes de Proyecto de la empresa matriz.

Aplicamos la Metodología PDCA de mejora continua, clave en el camino a la excelencia



En 2011, hemos seguido trabajando en la integración y mejora de los procesos de las distintas empresas del Grupo con la finalidad de mejorar la eficiencia y agilizar nuestra gestión interna.

Clients

Excellence in our management

The search for continuous improvement in our management helps us to work in an effective and organised fashion, as we are continually on the look out for a level of “Service of excellence”.

That is why one of the main objectives is to consolidate our management systems applied to the processes according to the most demanding of international regulations and standards. A task that is verified by independent entities with a view to guaranteeing that the company progresses along the path to excellence.

Quality objectives are set every year in all the companies of the Group, and they are geared towards improving our management. Among them, we can mention the internal auditing of projects by qualified auditors in which both the technical and economic management of each project are inspected. In 2011, more than 65% of the Project managers of the parent company took part in these audits.

We apply the PDCA methodology for continuous improvement, key on the road to excellence

Apostamos por la Excelencia, nuestra mayor contribución a la fidelización y al aumento de la satisfacción de nuestros clientes

We are committed to Excellence, our greatest contribution to loyalty building and the increased satisfaction of our clients

In 2011, we continued to work on the integration and improvement of the processes of the various companies of the Group with a view to improving efficiency and making our internal management more flexible.

Nuestras Inicitivas de Excelencia

Asociados al Club Excelencia en Gestión

Una de las iniciativas realizadas en 2011 para acelerar la transformación de la organización y alcanzar la excelencia en todas sus dimensiones ha sido la asociación de INYPSA al Club de Excelencia en Gestión, una asociación sin ánimo de lucro que cuya misión es el ayudar a las empresas a alcanzar este objetivo.

Esta es una iniciativa orientada a la mejora continua de nuestra gestión ha sido considerada de interés por los participantes en las jornadas de puertas abiertas abiertas, foros anuales, conferencias y publicaciones organizadas y publicadas por el Club. Con esto se ha conseguido promover y facilitar el intercambio de conocimientos y experiencias, como fuente de incremento de nuestra competitividad y sostenibilidad.

Implantación 5S: Un pequeño gesto para una gestión de excelencia

El proyecto de las 5S se ha implantado en los departamentos corporativos del Grupo con la finalidad de mejorar al gestión y la agilidad en el trabajo diario. Mediante la planificación de acciones concretas se han implantado los 5 principios japoneses que empiezan por 'S', cuya equivalencia en castellano es la siguiente:

- 1º.- Seiri: Seleccionar
- 2º.- Seiton: Ordenar
- 3º.- Seiso: Limpiar
- 4º.- Seiketsu: Estandarizar
- 5º.- Shitsuke: Sistematizar

La aplicación de estas actividades en el lugar de trabajo contribuye a incrementar la productividad, potenciar el trabajo en equipo y mejorar el ambiente de trabajo. En definitiva, pequeños gestos de orden y limpieza en el entorno laboral que sientan las bases de la excelencia en el trabajo.

Madrid Excelente

Con el objetivo de comenzar el camino hacia la excelencia, INYPSA ha presentado su candidatura a la quinta edición de los premios Premio Madrid Excelente a la Confianza de los Clientes a comienzos de 2011 en la categoría de "Grandes Empresas", galardón que premia a las mejores empresas de la Comunidad de Madrid por la excelencia de su gestión y la confianza depositada en ellas por sus clientes. La Fundación Madrid Excelente realizó un diagnóstico de situación de la empresa con recomendaciones y posibles áreas de mejora que servirán para trazar la estrategia del Grupo.

Premios INYPSA Innova: una apuesta decidida por la innovación

Para favorecer la cultura de excelencia y mejora continua a través de la innovación, se han convocado por primera vez los Premios INYPSA Innova, un concurso de ideas de proyectos y de iniciativas de mejora, donde todo el personal del Grupo puede proponer iniciativas a nivel individual o de grupo/área en dos categorías: Iniciativa de Mejora y Proyecto Innovador. En esta convocatoria se fallaron 2 premios, uno por categoría. El premio para cada ganador consistió en un iPad 2.

Our Excellence-based initiatives

Related to the Club Excelencia en Gestión (Excellence in Management Club)

One of the initiatives carried out in 2011 in order to accelerate the transformation of the organisation and attain excellence in all dimensions was when INYPSA became a member of the Club Excelencia en Gestión, a not-for-profit association whose mission it is to help companies achieve this objective.

This is an initiative geared towards the continuous improvement of our management and it was considered "of interest" by the participants in the open-day workshops, annual forums, conferences and publications organised by the Club. This enabled the exchange of information and experiences to be promoted and take place, as a driving force behind the increase in our competitiveness and sustainability.

5S implementation: A small gesture for excellence in management

The 5S project was implemented in the corporate departments of the Group for the purpose of improving management and flexibility in everyday work. By planning specific activities, the five Japanese principles beginning with the letter "S" were implemented. Their equivalent in Spanish is as follows:

1. Seiri: Select
2. Seiton: Arrange
3. Seiso: Clean
4. Seiketsu: Standardise
5. Shitsuke: Systematise

The application of these activities in the work place helps to increase productivity, promote team work and improve the working environment. In short, they are small arrangement and cleaning gestures in the work place which establish the basis on which excellence at work is founded.

Madrid Excelente

With a view to setting off on the road to excellence, INYPSA submitted its bid for the 5th instalment of the Premio Madrid Excelente a la Confianza de los Clientes awards at the beginning of 2011 in the category of "Large Companies", an award presented to the best companies in the Community of Madrid for excellence in management and the trust placed in them by their clients. The Madrid Excelente Foundation conducted an assessment of the situation of the company providing recommendations and possible areas for improvements which will be used to outline the Group's strategy.

Staging of Premios Innova: a resolute commitment to innovation

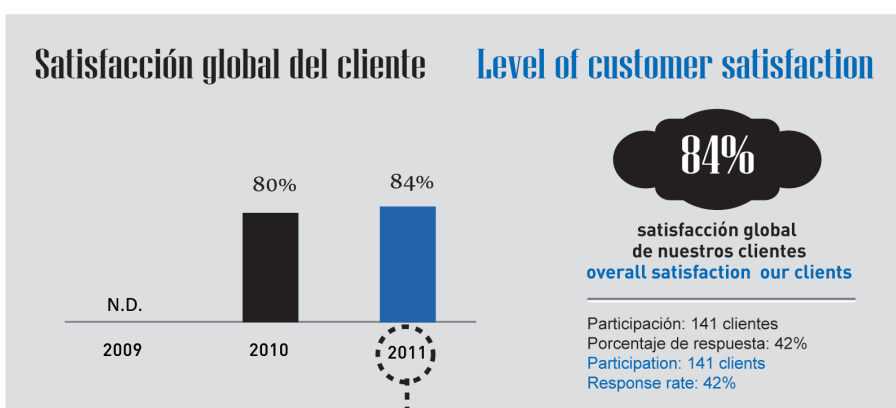
In order to encourage the culture of excellence and on-going improvement through innovation, the Premios Innova (Innovation Awards) of the INYPSA group were staged for the first time; this is a competition of ideas for projects and initiatives for improvement, where all the Group's staff can propose initiatives on an individual basis or as part of a group/department in two categories: Improvement initiative and Innovative Project. Two prizes will be awarded, one per category. The winner will receive an iPad 2.

Transformamos las expectativas del cliente en especificaciones de nuestro servicio

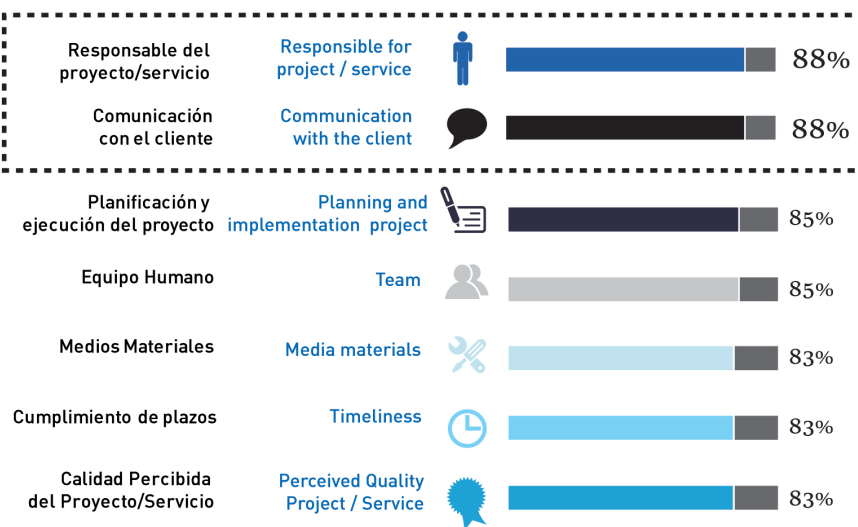
Somos conscientes de que los clientes necesitan confiar en nosotros: el éxito de su proyecto depende de nuestro éxito como proveedor. Por eso entendemos que la evaluación de la Satisfacción del Cliente respecto a nuestros servicios es primordial para conocer y poder dar respuesta a sus necesidades y expectativas.

We turn client expectations into specifications of our service

We are well aware that clients need to trust us: the success of their project depends on our success as a service provider. That is why we understand that the assessment of Client Satisfaction in relation to our services is vital for ascertaining and providing a response to their needs and expectations.



Grado de satisfacción de los diferentes aspectos de nuestro servicio Satisfaction of different aspects of our service



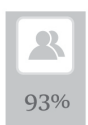
¿Qué aspectos consideran más importantes nuestros clientes? What aspects are most important for our customers?



La comunicación es el aspecto más importante para nuestros clientes

Communication is the most important aspect for our customers

95%



Existen varios métodos para realizar la evaluación de la satisfacción de los clientes. De todos ellos, se han elegido las Encuestas de satisfacción de los clientes. Estas encuestas constituyen un método directo y sistemático para conocer el grado de satisfacción de los clientes, y constituyen una fuente de inestimable valor para estos fines.

El proceso de evaluación seguido se describe en procedimientos específicos de nuestros sistemas de gestión.

Comunicaciones con clientes

La comunicación con nuestros clientes está basada en un diálogo continuo y una relación de confianza. Esta es la clave de la prestación de un servicio satisfactorio. Formalmente, los responsables de cada proyecto realizan el seguimiento del avance del proyecto de forma periódica, lo que nos permite conocer sus expectativas y dedicar recursos al control de su gestión. Además ponemos a su disposición otros canales de comunicación a través de los cuales nos pueden hacer llegar cualquier sugerencia, queja o felicitación.

Felicitaciones de nuestros clientes recibidas a través de las encuestas de satisfacción de clientes 2011. No hemos recibido ninguna queja por esta misma vía.

There are various methods for conducting the client satisfaction assessment. Of them all, the client satisfaction Surveys have been chosen. These surveys constitute a direct and systematic procedure for ascertaining the degree of satisfaction of clients, and constitute a source of priceless value for these purposes.

The following assessment process is established in specific procedures of our management systems.

Communications with clients

Communication with clients is based on a continuous dialogue and a relationship built on trust. This is the key to providing a satisfactory service. Formally speaking, the managers of each project monitor the progress of the project on a regular basis, which means that we can ascertain their expectations and allocate resources to monitoring management. Furthermore, we make available other channels of communication to them by means of which they can make their suggestions, complaints or congratulations known to us.

2011

¿Qué dicen nuestros clientes de nosotros?

“ Sin perjuicio de la innegable aportación de la empresa, es el acierto en la correcta elección de los medios humanos quien hace bueno o malo el servicio prestado, y en este caso la satisfacción es total. Enhorabuena. ”

Santiago J. Muñoz.
Director Servicio Geológico Nacional República Dominicana.

What do our clients about us?

“ Without prejudice to the undeniable contribution of the company, it is the correct selection of human resources which makes or breaks a service provided, and in this case, there is complete satisfaction. Congratulations. ”

“ Trabajar con INYPSA ha sido una buena experiencia, tienen excelente calidad técnica, excelente personal y su cumplimiento y calidad nos invitan a continuar trabajando con ellos. Un excelente equipo. ”

José Ignacio Sellers.
Demarcación de Carreteras del Estado en Extremadura. España.

Working with INYPSA has been a good experience, they have excellent technical quality, excellent staff and their compliance and quality compel us to continue working with them. An excellent team.

Privacidad del cliente

Los canales de información de los que dispone el Grupo INYPSA no han registrado en 2011 ninguna reclamación relacionada con el respeto a la privacidad y la fuga de los datos personales de los clientes en las sociedades del grupo.

Tampoco se han registrado multas por incumplimiento de la normativa en relación con el suministro y el uso de los productos y servicios ofrecidos por cada una de sus sociedades.

Client privacy

The information channels at the disposal of the INYPSA Group did not register any complaint in 2011 related to the respect of privacy and disclosure of personal data of the clients in the companies of the group.

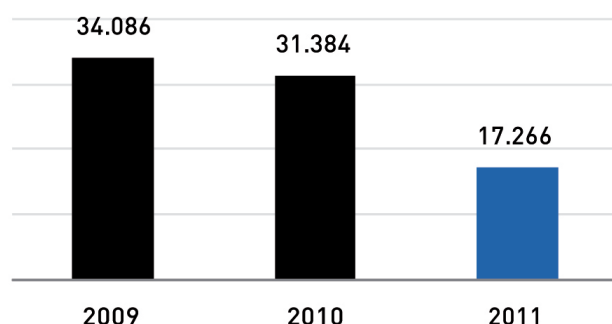
No fines were registered either for a breach of the regulations in relation to the supply and use of products and services offered by each of their companies.

5.5. Proveedores

Suppliers

Compras a proveedores (Miles €)

Compras a proveedores (Thousand €)



Hacemos extensivo
nuestro compromiso
de excelencia a la
cadena de valor

We are extending
our commitment to
excellence to include
the value chain

Homologamos y Evaluamos a todos nuestros proveedores

En el Grupo INYPSA somos conscientes de que nuestra sostenibilidad como compañía depende no sólo de nuestro propio desempeño, sino del desempeño de toda nuestra cadena de valor. De ahí que consideremos nuestras relaciones con los proveedores como uno de los factores clave para la compañía.

Por este motivo, y previa a la primera compra o contratación a un nuevo proveedor o subcontratista, se le solicita la información necesaria para asegurarnos de que disponen de los medios, experiencia, etc. adecuados para el correcto cumplimiento de lo contratado. Desde la Dirección de Calidad, se solicita la documentación adicional necesaria para poder darlo de alta en el listado de proveedores homologados.

Tras la formalización del contrato, hacemos entrega de nuestros requisitos de compra mediante Carta Postcontrato y le facilitamos la información ambiental como parte de nuestro compromiso sostenible.

Igualmente, realizamos un seguimiento y evaluación final de proveedores. Una vez terminado y entregado el trabajo, los responsables técnicos de la compra cumplimentan la ficha de Evaluación Técnica del Proveedor. Esto permite clasificar a los proveedores en base a calidad que percibimos de sus productos y/o servicios, y su deshomologación en el caso de no haber sido satisfactorio.

Process for purchases and the evaluation and approval of suppliers

In the INYPSA Group, we are aware that our sustainability as a company depends not only on our own performance, but also the performance of our entire value chain. Thus we consider our relations with suppliers as one of the key factors for the company.

For this reason, and prior to the first purchase or contract with a new supplier or subcontractor, we ask that they provide the information required to ensure that they have the resources, experience, etc. suitable for the successful fulfilment of the contract. From the Quality Department, additional documentation is requested as required to register them in the list of approved suppliers.

After the contract has been formalised, we submit our purchase requirements by means of a Post-contract Letter and we provide the environmental information as part of our sustainable commitment.

We also monitor and conduct a final assessment of suppliers. Once the work or order has been completed and delivered, the technical managers of the purchase complete the Supplier Technical Assessment Form. This enables the providers to be classified according to the quality we perceive from their products and/or services, and they are erased from our approved list in the event of an unsatisfactory experience.

Satisfacción con nuestros proveedores Satisfaction with our suppliers

Número de evaluaciones realizadas Number of evaluations



Grado de satisfacción con el proveedor Satisfaction with the supplier

Mejorando nuestra gestión de compras

A lo largo del año, hemos puesto en marcha el programa de mejora del proceso de compras con la finalidad de mejorar las relaciones contractuales reguladas y registradas y el sistema de selección y evaluación de proveedores garantizando una mayor transparencia y trazabilidad de todo el proceso.

Este programa ha dado como resultado la redefinición del procedimiento general de compras y homologación y evaluación de proveedores del Grupo INYPSA, incorporando herramientas de gestión que afianzan la madurez de las compras. Entre las modificaciones realizadas en los procesos, cabe destacar la necesidad de requerir tres ofertas y una ronda de negociación antes de realizar una contratación.

Para llevar a cabo la implementación, se creó el área de Gestión de Compras, área encargada de la gestión de las categorías de costes transversales de la compañía y del apoyo y seguimiento de la subcontratación de servicios de las distintas áreas de negocios del Grupo.

Con relación a la “madurez de compras” de nuestros equipos, se realizaron las Jornadas de Formación en Compras. Este proceso nos ha permitido conseguir el grado de calidad exigido en la prestación del servicio, el cumplimiento de plazos y el precio más competitivo a través de una negociación previas con nuestros proveedores.

Improving our purchase management

Throughout the year, we implemented the purchase process management programme with a view to improving the regulated and registered contractual relations and the selection system and assessment of providers thereby guaranteeing greater transparency and traceability throughout the whole process.

The result of this programme was the re-establishment of the general purchase and approval and assessment procedure of suppliers of the INYPSA Group by incorporating management tools which consolidate the maturity of purchases. Among the modifications made to the processes, the need for three bids to be received and a negotiations round to be conducted before entering into a contract should be pointed out.

To oversee the implementation, the Purchase Management Department was created to take responsibility for the management of cross-span cost categories of the company and the support and monitoring of the subcontracting process of the services of the various business departments of the Group.

In relation to the “maturity of purchases” of our teams, the Training Workshops in Purchases were held. This process meant that we were able to achieve the degree of quality demanded in the provision of the service, meeting deadlines and the most competitive price though prior negotiations with our suppliers.

5.6. Medio Ambiente

Environment

Comprometidos con el entorno, incorporamos la variable ambiental en nuestra gestión.

With a commitment to our surroundings, we incorporate the environmental variable into our management.

Una gestión ambiental certificada

El respeto por el medio ambiente es uno de los pilares estratégicos de crecimiento sostenible del Grupo INYPSA. Somos conscientes de la necesaria conservación de nuestro entorno lo que implica un mayor control de las actividades relacionadas con el medio ambiente.

Para organizar las actividades ambientales del Grupo, contamos con Sistemas de Gestión Ambiental una herramienta de gran utilidad que garantiza nuestra conducta respetuosa. Su certificación, de acuerdo a la norma reconocida internacionalmente, permite además asegurar ante terceros esta circunstancia. Por este motivo, año tras año seguimos ampliando las certificaciones de las distintas empresas del Grupo y las actividades incluidas en el alcance, sometiendo todos los sistemas a auditorías externas anuales por entidades independientes acreditadas.

A certified environmental management

Respect for the environment is one of the strategic positions of sustainable growth of the INYPSA Group. We are fully aware that it is necessary to conserve our surroundings and this involves a greater control over activities related to the environment.

To organise the environmental activities of the Group, we have Environmental Management Systems at our disposal and these are an extremely useful tool that guarantees that we behave in a compliant manner. It is certified in keeping with internationally recognised regulations and so that we are covered vis-à-vis third parties in relation to these matters. That is why, year upon year, we continue to increase the certifications of the various companies of the Group and the activities included within the scope, subjecting all the systems to annual external inspections by certified independent entities.

CERTIFICADOS ISO 14001 ISO 14001 CERTIFICATES	EMPRESA COMPANY	CERTIFICADORA CERTIFYING BODY
GA-1999/0202	INYPSA	AENOR
ES-1999/0202	INYPSA	AENOR-IQnet
ES07/414	IMC	SGS
ES033153	STEREOCARTO	Bureau Veritas
SCMA-10-0348	CARTOGESA	IAC

Sistemas de Gestión Ambiental Environmental management systems

Anualmente, identificamos qué actividades tienen aspectos con incidencia ambiental y evaluamos aquellos de mayor gravedad para el medio ambiente. Estos aspectos son controlados y medidos continuamente a través de indicadores de desempeño, lo que permite establecer objetivos anuales de mejora: "Sólo lo que se mide se puede mejorar".

También realizamos auditorías internas de forma continuada con el fin de comprobar el cumplimiento ambiental de los requisitos definidos en nuestro sistema de gestión.

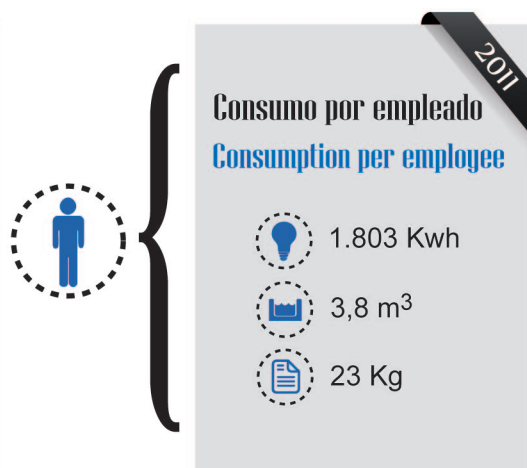
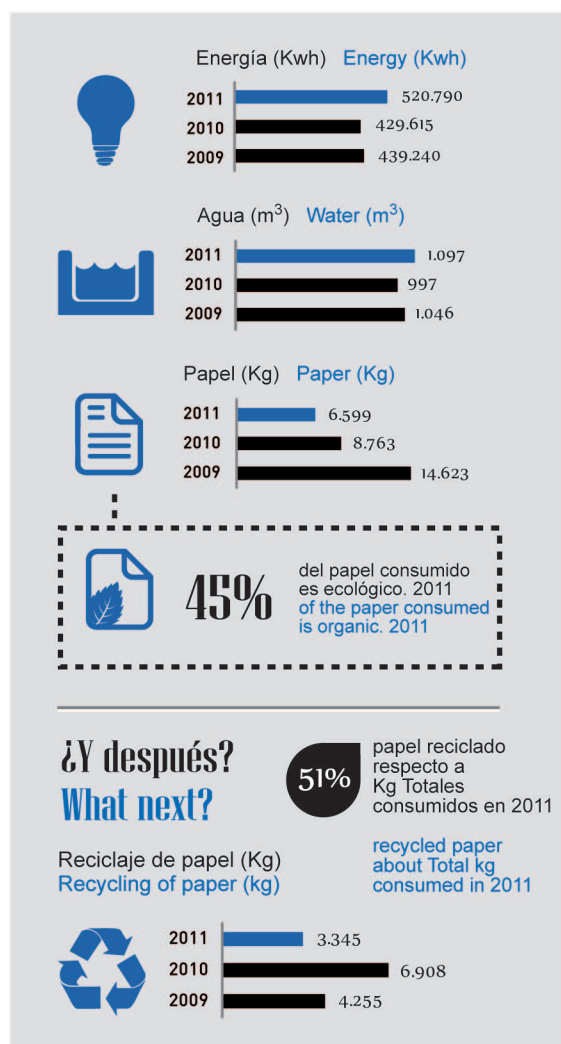
Velamos por el cumplimiento de toda la normativa ambiental derivada de nuestra actividad. Por este motivo, los canales de información de los que dispone el Grupo INYPSA no han recibido ninguna sanción o multa significativa derivada del incumplimiento de leyes o regulaciones de carácter ambiental tanto nacionales como en el ámbito internacional en este ejercicio.

Every year, we identify the activities which have an environmental impact and we assess those of the greatest severity for the environment. These aspects are monitored and measured continually through performance indicators which means that annual objectives for improvement can be set: "You can only improve what you measure".

We also conduct internal audits on an on-going basis with a view to checking that the environmental requirements as established in our management system have been met.

We ensure that all the environmental regulations arising from our activity have been respected. That is why information channels at the disposal of the INYPSA Group did not receive any sanction or significant fines arising from a failure to comply with environmental laws or regulations at a national or international level in this financial year.

Consumos Consumption



Formación y Sensibilización ambiental

Las campañas de formación y sensibilización ambiental son una de las herramientas más activas para la promoción de un mejor comportamiento medioambiental de la empresa. Por este motivo se ha continuado con la realización de campañas de sensibilización mediante la publicación de comunicados ambientales periódicos en la intranet de la organización.

INICIATIVAS AMBIENTALES

Comprometidos con los bosques sostenibles

Sumándonos a la iniciativa de Naciones Unidas que declaraba a 2011 como Año Internacional de los Bosques, hemos puesto en marcha la nueva Política de Compras de Papel en el Grupo INYPSA, política que establece la sustitución progresiva del papel convencional por papel "FSC" (Forest Stewardship Council) elaborado con criterios ecológicos que garantiza la gestión sostenible de los bosques y que establece las Buenas Prácticas de Uso para la disminución de su consumo.

Environmental Training and Awareness

Environmental training and awareness programmes are one of the most active tools for promoting an improved environmental behaviour within a company. That is why we have pressed ahead with awareness campaigns by publishing regular environmental communiqués on the organisation's intranet.

ENVIRONMENTAL INITIATIVES

Committed to sustainable forests

Supporting the United Nations initiative which declared 2011 as the International Year of Forests, we have implemented the new Paper Purchase Policy in the INYPSA Group; this is a policy that sets out the gradual replacement of conventional paper with "FSC" (Forest Stewardship Council) paper created, in keeping with ecological criteria, which guarantees the sustainable management of forests and it also sets out Good Use Practices to reduce consumption.

Gestión de residuos: reutilizar o reciclar

Hacemos hincapié en la correcta gestión de residuos, promoviendo la aplicación de las tres erres: “Reducir, Reutilizar y Reciclar”. Hasta este año el destino final de cartuchos de tinta y toner usado, de equipos informáticos y teléfonos móviles fuera de uso era la entrega a un gestor autorizado para su reciclaje. En 2011 hemos querido alargar su vida útil entregándolos a asociaciones, fundaciones y empresas encargadas de su reutilización, en algunos casos en beneficio de los colectivos más desfavorecidos aunando así nuestro compromiso ambiental y social en uno.

Waste management: re-use or recycle

We put an emphasis on the correct management of waste by promoting the application of the three “Rs”: “Reduce, Re-use and Recycle”. Until this year, used ink and toner cartridges or out-of-use IT equipment and mobile telephones were handed over to an authorised recycling agent to be disposed of. In 2011, our intention was to extend their life span by giving them to associations, foundations and companies so that they could take responsibility for re-using them, in some cases, to the benefit of the most underprivileged groups thereby unifying our environmental and social commitment as one.

5.7. Sociedad

Organizaciones y asociaciones

Las empresas del Grupo pertenecen y colaboran con diversas asociaciones relacionadas con nuestra actividad. El intercambio continuo de información, el asesoramiento y la interacción con empresas del sector nos facilitan esa toma de contacto con el entorno cada día más cambiante y nos permiten la integración en el tejido social en el que operamos.

Society

Organisations and associations

The Group's companies belong to and collaborate with different associations related with our activity. Ongoing information exchange, advice and interaction with other companies in the sector allow us to keep in touch with an increasingly changing environment and to form part of the society in which we operate.

AEDIP	Asociación Española de Dirección Integrada de Proyectos	Spanish Association for Integrated Project Management
AEDYR	Asociación Española de Desalación y Reutilización)	Spanish Association of Desalination and Re-use
ASICMA	Asociación de Empresas de Ingeniería, Consultoría, Medio Ambiente y Servicios Tecnológicos de la Comunidad de Madrid	Association of Companies working in the fields of Engineering, Consultancy, Environment and Technological Services in the Community of Madrid
ASICA	Asociación de Empresas de Ingeniería, Consultoría, Medio Ambiente y Servicios Tecnológicos de Andalucía	Association of Companies working in the fields of Engineering, Consultancy, Environment and Technological Services of Andalusia
ASINCA	Asociación de Empresas de Ingeniería, Consultoría, Medio Ambiente y Servicios Tecnológicos de Cataluña	Association of Companies working in the fields of Engineering, Consultancy, Environment and Technological Services in the Community of Catalonia
Club Excelencia en Gestión		
CTA	Corporación Tecnológica de Andalucía	Technological Corporation of Andalusia
FIDEX	Foro Ingeniería de Excelencia	Engineering forum of Excellence
ForoPPP	Asociación multisectorial que representa a todas las partes que participan en las concesiones de infraestructuras y servicios públicos en España.	Multisectorial association representing all actors participating in infrastructure and public service concessions in Spain.
PTC	Plataforma Tecnológica Española de la Carretera	Spanish Technological Platform for Highways
SEPREM	Sociedad Española de Presas y Embalses.	Spanish Society for Dams and Reservoirs
SERCOBE	Asociación Española de Fabricantes de Bienes de Equipo	Spanish Association of Equipment Goods Manufacturers
TECNIBERIA	Asociación Española de Empresas de Ingeniería, Consultoría y Servicios Tecnológicos	Spanish Association of Engineering, Consulting and Technological Service Companies
Tecniberia Castilla-La Mancha	Asociación de Empresas de Ingeniería, Consultoría y Servicios Tecnológicos de Castilla-La Mancha	Association of Companies working in the fields of Engineering, Consultancy, Environment and Technological Services of Andalusia
Tecniberia-Murcia	Asociación de Empresas de Ingeniería, Consultoría y Servicios Tecnológicos de Murcia	Association of Companies working in the fields of Engineering, Consultancy, Environment and Technological Services of Murcia.
TECNIMED	Asociación de Empresas de Ingeniería, Consultoría, Medio Ambiente y Servicios Tecnológicos de la Comunidad Valenciana	Association of Companies working in the fields of Engineering, Consultancy, Environment and Technological Services of Comunidad Valenciana

Participación y/o patrocinio de Jornadas

La implicación del Grupo INYPSA en la sociedad se pone de manifiesto con el intercambio y difusión del conocimiento mediante la participación y patrocinio de jornadas tanto en el ámbito nacional como internacional. A lo largo de 2011 hemos estado presentes, entre otros, en los siguientes eventos:

JORNADAS

Hexagon 2011: Airbone Sensors Use Meeting. Orlando, EEUU: Conferencias sobre nuevos desarrollos, metodologías y proyectos de aplicación. Presentación de la conferencia: "Nationwide LiDAR and orthophoto coverages: From PNOA in Spain to Sigtierrez in Ecuador".

1st EMEA Airborne Sensors User Meeting – Hexagon Geosystems Geospatial Solutions Division. Aalen, Alemania. Conferencias sobre nuevos desarrollos, metodologías y proyectos de aplicación de cámaras y LiDAR Leica y Z/I Intergraph.

Jornada técnica caudales ecológicos Plan Hidrológico del Guadalquivir. Córdoba, España. Presentación de la Ponencia: Justificación técnica de la propuesta de caudales ecológicos.

37 Reunión Anual de la Sociedad Nuclear Española. Burgos, España. Presentación de la ponencia: "Evaluación de Impacto Ambiental del Proyecto de Almacén Temporal Individualizado de la CN de Ascó"

Intergeo. Nuremberg, Alemania: Feria internacional del sector de la topografía, cartografía y geoinformación.

European LiDAR Mapping Forum 2011. Salzburgo, Austria. Presentación de las conferencias: "Application of dual output LiDAR scanning system for power transmission line data capture" e "Influence of environmental factors and quality control of LiDAR bathymetry".

Intergraph SG&I España. Madrid, España: Presentación de la conferencia: "Sistema LiDAR ALS70 en líneas de alta tensión".

Oficina Española de Cambio Climático (OECC). Madrid, España. Jornada Técnica Informativa sobre Cambio Climático y la reducción de emisiones por actuaciones en el sector forestal. Presentación REDD++.

Centro Geográfico del Ejército de Tierra (CEGET). Burgos, España: Jornada de Geodestas del Ejército de Tierra – Presentación de la conferencia: "Últimos avances en captura y proceso de MDT mediante LiDAR aerotransportado".

Participation in and/or sponsorship of technical meetings

The INYPSA Group has been getting involved in social events especially in terms of the exchange and distribution of information by participating and sponsoring workshops both at a national and international level. Throughout 2011, we were present at the following events, to name but a few:

Hexagon 2011: Airbone Sensors Use Meeting. Orlando, USA: Conferences about new developments, methodologies and application projects. Presentation of the conference: "LiDAR Nationwide and orthophoto coverages: From PNOA in Spain to Sigtierrez in Ecuador".

1st EMEA Airborne Sensors User Meeting – Hexagon Geosystems Geospatial Solutions Division. Aalen, Germany. Conferences about new developments, methodologies and application projects of cameras and Lidar Leica and Z/I Intergraph.

Technical workshop on ecological flows for the Hydrological Plan of the Guadalquivir. Cordoba, Spain. Presentation of the Paper: Technical Justification of the proposed ecological flows.

37th Annual Meeting of the Spanish Nuclear Society. Burgos, Spain. Presentation of the Paper: "Environmental Impact Assessment of the Individualised Temporary Storage Project of the Ascó nuclear power plant".

Intergeo. Nuremberg, Germany: International Fair of the sector of topography, cartography and geoinformation.

European LiDAR Mapping Forum 2011. Salzburg, Austria. Presentation of the conferences: "Application of dual output LiDAR scanning system for power transmission line data capture" and "Influence of environmental factors and quality control of LiDAR bathymetry".

Intergraph SG&I Spain. Madrid, Spain: Presentation of the conference: "LiDAR ALS70 system in high voltage lines".

Spanish Office of Climate Change (OECC). Madrid, Spain. Technical Training Workshop about Climate Change and the reduction of emissions through activity in forest-based industries. Presentacion REDD++.

Geographic Centre of the Army (CEGET). Burgos, Spain: Geodesist Workshop of the Army – Presentation of the conference: "Latest advances in DTM capture and processing using airborne LiDAR"

Apariciones en prensa

Press media

2044 2044
apariciones en news in press
prensa media in 2011.
durante 2011.

Medio Ambiente instruye a técnicos en energías renovables

En la actividad participan técnicos de las administraciones de Los Barrios, San Roque y Tarifa

Redacción / LOS BARRIOS

El salón de actos del centro que alberga la piscina cubierta municipal acogió ayer la celebración de la jornada Oportunidades de las Energías Renovables, organizada por el área de Medio Ambiente y Desarrollo del Ayuntamiento de Los Barrios y la Diputación Provincial de Cádiz.

Dicha jornada, en la que han participado técnicos de las administraciones públicas procedentes de Tarifa, San Roque y Los Ba-



Uno de los momentos de la jornada de energías renovables.

rrios, ha sido impartida por personal de la empresa **INYPsa** y se desarrollará también en otros 16 municipios gaditanos más.

Sus objetivos son, entre otros: introducir a los alumnos en el funcionamiento básico de las tecnologías de energías renovables más importantes; presentar de forma genérica el marco normativo europeo y español, profundizando en la situación en Andalucía; y familiarizar a los asistentes con las estrategias de energías renovables que rigen el futuro de las mismas.

El contenido del programa incluye una introducción sobre el aprovechamiento de las energías renovables en general y luego aborda aspectos concretos relacionados con la explotación de la energía eólica, la energía solar fotovoltaica, la energía solar térmica, la biomasa residual, la energía minihidráulica, la geotérmica y la fuerza mareomotriz.

INYPsa colabora con la Secretaría de Turismo de Honduras

La TVC hondureña informa sobre la Estrategia Nacional de Turismo de Honduras, llevada a cabo por INYPsa, y la Campaña de fomento del Turismo a Isla de Amapala. Daniel Rubio, delegado de INYPsa en Centroamérica y coordinador de este proyecto, hace unas declaraciones para la televisión hondureña: http://www.youtube.com/watch?v=dIfy_4Nuvjs

El negocio de reconstruir países

CÉSAR CALVAR | MADRID.

La ONU ofrece al año contratos por 9.000 millones, pero las empresas españolas tan solo ingresaron 35,6 millones en 2009.

España acoge un seminario para enseñar a las pymes a ganar dinero gracias a Naciones Unidas.

Principal beneficiaria

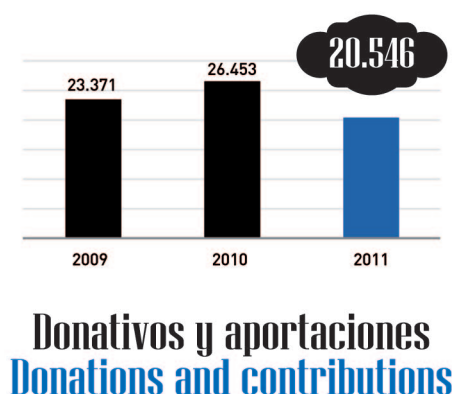
Durante 2009, último año del que existen datos cerrados, la principal beneficiaria española de contratos con la ONU fue la aerolínea Air Europa -empresa a la que el Gobierno eligió para el transporte de sus tropas destacadas en misiones internacionales de paz-, que según los datos de Scadi se embolsó 13,6 millones de euros. Le sigue otra compañía del mismo sector, SW Ifitair (6,6 millones); Indra Sistemas, que proporciona servicios informáticos (1,09 millones); la constructora **INYPsa** Informes y Proyectos (985.300 euros) y TST Stag (810.695 millones), que suministra equipo para la eliminación de sustancias dañinas para la capa de ozono.

El listado de países que más negocio hacen con la ONU está encabezado por Estados Unidos (1.228 millones de euros en 2009) y Suiza (597 millones). Lo más llamativo de este ranking es la presencia, en los puestos tercero, cuarto y sexto de tres países en vías de desarrollo: India, Sudán y Afganistán, respectivamente. Entre 2005 y 2009 el volumen total de adquisiciones de las Naciones Unidas se incrementó desde 5.900 millones hasta 9.772 millones, principalmente debido a un aumento de 2.549 millones de euros en la contratación de servicios durante el período.

En 2009, el volumen total de adquisiciones de las organizaciones de la ONU aumentó un 1,5% respecto de 2008. Las compras totales de bienes se redujeron en un 5,3%, mientras que la contratación de servicios aumentó un 8,2%.

Donativos y Aportaciones

Apoyamos a diversas instituciones dedicadas a mejorar la calidad de vida de los más desfavorecidos y el desarrollo social y económico a través de la innovación. En 2011, hemos colaborado con las siguientes organizaciones:



Donations and contributions

We support various institutions dedicated to improving the quality of life of the most disadvantaged. Thus, in 2010 the amounts allocated to donations and contributions rose by 13% from the previous year. Among others, we have collaborated with the following organisations:

Asociaciones

Associations

- ➔ Fundación Carmen Pardo-Valcarce
- ➔ Asociación Española Contra el Cáncer
- ➔ Corporación Tecnológica de Andalucía
- ➔ Asociación Española de Desalación y Reutilización

2011

Comprometidos con el deporte

La afición por las actividades deportivas entre la plantilla ha supuesto la participación en diversos campeonatos y ligas interprofesionales que son apoyados desde la empresa. En 2011 el Grupo INYPSA estuvo representado en el siguiente evento deportivo interempresa:

Committed to sport

The passion for sport-related activities among the work force has led to the participation in several championships and inter-professional leagues which are supported by the company. In 2011, the INYPSA group was represented in the following inter-company sporting events:



Equipo INYPSA de golf. Copa del Triangular de Empresas, disputado en Murcia.

INYPSA golf team. Copa del Triangular de Empresas, staged in Murcia.

Cumplimiento normativo

Los canales de información de los que dispone el Grupo INYPSA no se han recibido ninguna sanción o multa significativa derivada del incumplimiento de leyes o regulaciones de carácter nacional o internacional. Tampoco se han recibido denuncias derivadas de los casos de corrupción en ninguna unidad de negocio, no siendo necesaria la adopción de medida alguna al respecto.

Regulatory compliance

The information channels at the disposal of the INYPSA Group received no sanction or significant fine arising from a failure to comply with national or international laws or regulations. No complaints arising from cases of corruption were received either at any business unit, and no measures therefore had to be adopted in relation to this matter.

Edita: INYPSA, INFORMES Y PROYECTOS S.A.

Diseño y maquetación: Ana Sánchez Andrés.

Derechos reservados. Queda totalmente prohibida su reproducción total o parcial sin permiso escrito del propietario.

Más información: comunicacion@inypsa.es

Publisher: INYPSA, INFORMES Y PROYECTOS S.A.

Design and layout: Ana Sánchez Andrés.

All rights reserved. It is strictly forbidden to reproduce in whole or in part without written permission from the owner.

More information: comunicacion@inypsa.es

MADRID

General Díaz Porlier, 49
28001. Madrid.
Tel.: +34 91 121 17 00
Fax: +34 91 402 16 09
inypsa@inypsa.es

BARCELONA

Balmes, 7 - 5º
08007. Barcelona.
Tel.: +34 93 390 04 00
Fax: +34 93 301 00 47
inypsa.bcn@inypsa.es

VALENCIA

Avda. de Aragón, 12.
Esc. A 3º
46021. Valencia.
Tel.: +34 96 337 56 21
Fax: +34 96 337 13 23
inypsa.val@inypsa.es

MURCIA

Zarandona, 4 - 1º A
30004. Murcia.
Tel.: +34 96 822 55 27
Fax: +34 96 822 08 58
inypsa.mur@inypsa.es

Spain, Italy, Portugal,
Romania, Turkey, Bolivia, Brasil, Canada,
Colombia, Costa Rica, Ecuador,
Honduras, El Salvador,
Saudi Arabia, Senegal

www.inypsa.es



www.linkedin.com/company/inypsa



twitter.com/inypsa



www.facebook.es/inypsa