



2015

informe anual

complim
els nostres
compromisos



abertis



Índex

01

Introducció

- 06 Carta del President
- 10 Informe del Vicepresident-
Conseller Delegat

02

Grup Abertis

- 16 Govern corporatiu
- 18 Consell d'Administració
- 19 Òrgans delegats de control
- 20 Alta Direcció
- 23 Abertis al món
- 44 Ratis principals
- 46 Fets rellevants
- 48 Cas d'èxit

03

Grups d'Interès

Accionistes

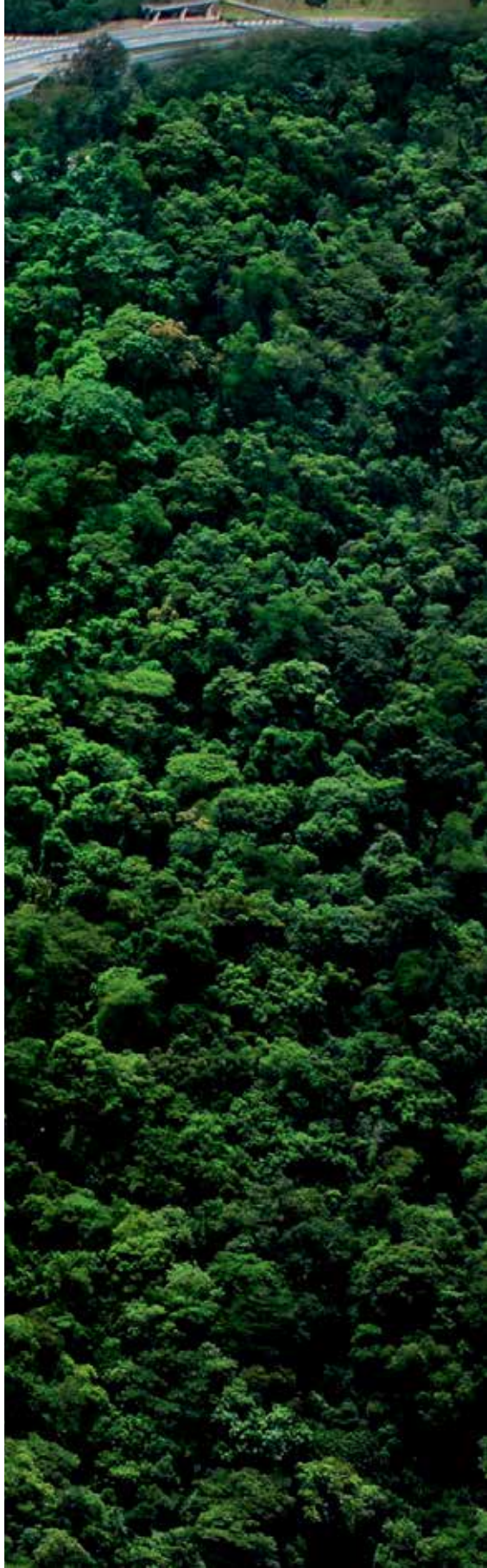
- 54 Magnituds i Resultats
- 64 Gestió financera
- 68 Accionistes i Borsa

Societat

- 72 RSC





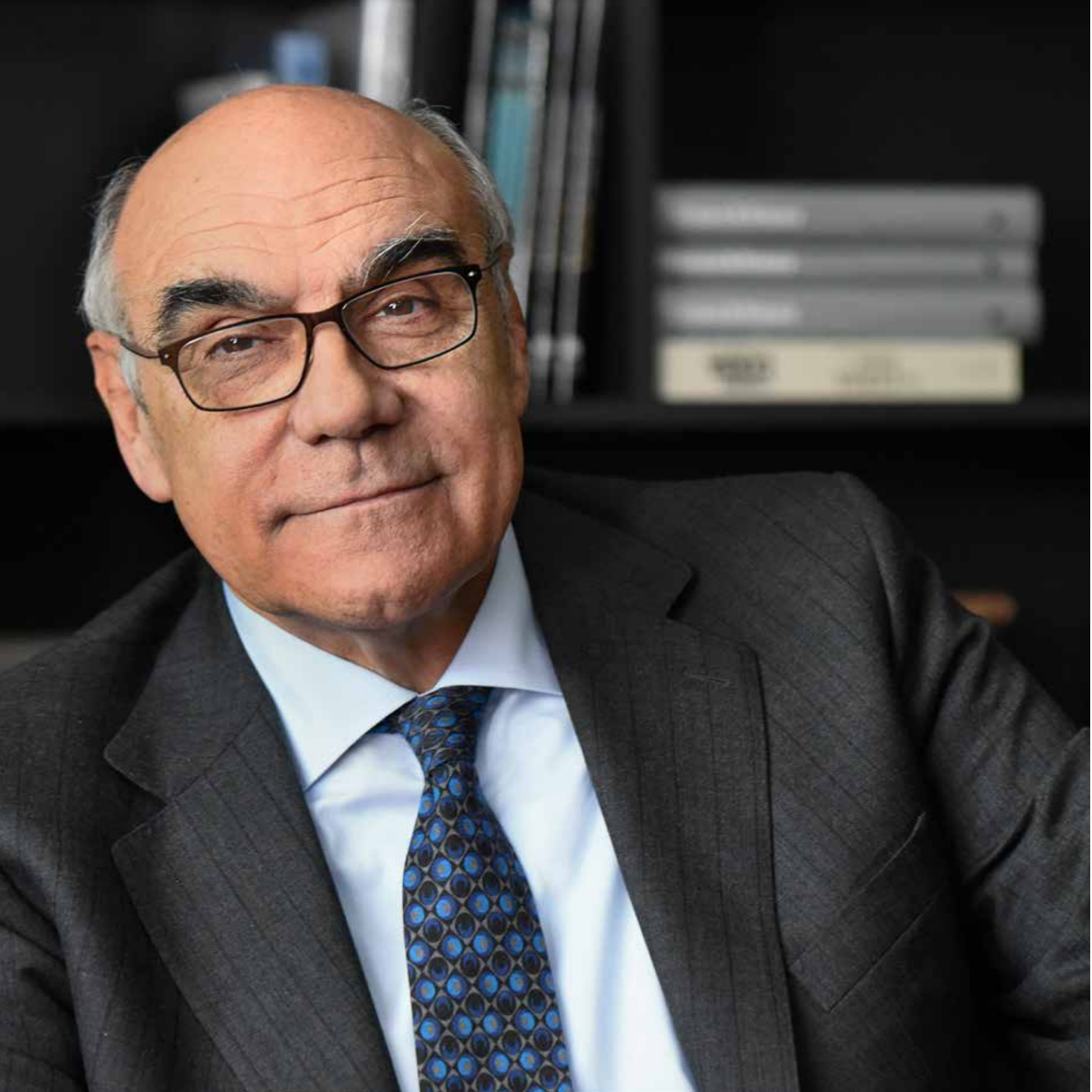


Introducció

Carta del President

Informe del Vicepresident - Conseller Delegat





Carta del President

Benvolguts accionistes,

Quan ara fa un any m'adreçava a vostès en l'informe corresponent a l'exercici 2014, els parlava d'una visió esperançada però alhora prudent de la conjuntura econòmica, i els deia que la superació dels impactes més forts d'aquesta llarga crisi requeririen temps i esforços. Avui, tot i que la perspectiva és en conjunt més favorable, cal que seguim mantenint la prudència davant una recuperació encara fràgil i insuficient.

Situació macroeconòmica

Les dades macroeconòmiques amb les que l'economia espanyola ha tancat aquest 2015 han estat positives, confirmant el to més ferm que s'havia apuntat ja l'any anterior. El creixement del PIB s'ha situat al 3,2%, la taxa més alta des del 2007 i una de les més altes de la Unió Europea.

Però, malgrat aquestes forteses que cal destacar, l'economia espanyola presenta encara un seguit de reptes que ha d'afrontar amb decisió si volem que aquesta recuperació es consolidi en el temps.

A nivell europeu, l'entorn econòmic està caracteritzat per una política econòmica laxa, amb una abundant liquiditat, tipus d'interès baixos i un euro feble. Un context que, afavorit per uns preus del petroli molt més baixos que fa només uns mesos, pot facilitar en principi la recuperació de l'economia europea.

A nivell global però, el canvi de marxa en el model de creixement de l'economia xinesa ha provocat una brusca frenada en la seva demanda de matèries primeres i en especial del petroli. Una circumstància que ha empès els preus a la baixa i està arrossegant a gran part de les economies emergents.

Accedeixi al vídeo



www.abertis.com/informeannual2015/ca/carta-del-president

Un bon any per a Abertis

Podem afirmar que el 2015 ha estat un bon any per a la nostra companyia. Els resultats de l'exercici han estat marcats per l'exitosa sortida a borsa del 66% de Cellnex, l'antiga Abertis Telecom. La incorporació de les plusvàlues d'aquesta operació han portat el benefici net del Grup fins als 1.880 milions d'euros.

Sense tenir en compte els resultats extraordinaris, així com altres efectes i provisions, el resultat net d'Abertis en termes comparables ha crescut un notable 7%.

El Grup ha tancat l'exercici amb uns ingressos d'explotació de 4.378 milions d'euros, que en termes comparables suposen un increment del 5% respecte els del 2014. El resultat brut d'explotació (o Ebitda) ha assolit els 2.692 milions d'euros. Descomptant, de nou, els impactes no recurrents la xifra comparable ha crescut un 5% respecte del tancament anterior.

Les dades del 2015 confirmen la bona evolució del trànsit a les nostres autopistes, amb Espanya (6,1%) i Xile (8,5%) al capdavant. Vull destacar també l'alt grau d'internacionalització del nostre grup: actualment, el 70% dels nostres ingressos provenen de fora d'Espanya.

Retribució a l'accionista

La solidesa i credibilitat de la nostra companyia en el llarg recorregut té el seu reflex en la valoració que, any rere any, ens atorguen els mercats.

Des del 2003, quan amb la gran fusió vàrem crear Abertis, l'acció ha ofert una rendibilitat acumulada de gairebé el 300%, o el que és el mateix, un 12% en termes anualitzats, tenint en compte la combinació de dividendes, ampliacions de capital alliberades i revaloració de la cartera.

El Pla Estratègic 2015-2017 que vam fer públic l'any passat estableix un increment del dividend d'un 5% anual. Un increment que, un cop compti amb la preceptiva aprovació per part de la Junta General Ordinària, serà aplicat ja al dividend complementari corresponent a l'exercici del 2015, situant el dividend total en 69 cèntims d'euro per acció. Aquest increment en el dividend, sumat a l'habitual ampliació de capital alliberada, suposarà una millora de la retribució de més d'un 10% respecte l'any anterior.

Govern corporatiu

No voldria acabar aquesta intervenció sense destacar dos fets importants en l'àmbit del nostre govern corporatiu, com són l'aprovació d'un nou Codi Ètic aplicat a totes les empreses del Grup, i la creació de la figura de *Chief Compliance Officer*, que és la garantia de que la transparència, la participació, el comportament ètic i les bones pràctiques siguin les bases que inspirin la cultura corporativa de tota l'organització.

Adicionalment, i amb el mateix objectiu de millora dels òrgans de govern de la companyia, el Consell d'Administració ha acordat la reducció del nombre màxim dels seus membres fins a 15, dels quals 6 seran consellers independents.

Unes actuacions que s'emmarquen en la línia de les recomanacions del nou Codi de Bon Govern promogut per la Comissió Nacional del Mercat de Valors.

Només em resta agrair a tots vostès la confiança que han dipositat en Abertis, i els animo a continuar donant-nos suport en la tasca de gestionar unes infraestructures que contribueixin a la sostenibilitat del desenvolupament social i econòmic als països on invertim.

Moltes gràcies.

Salvador Alemany Mas
President



Informe del Vicepresident i Conseller Delegat

Benvolguts accionistes,

L'exercici 2015 ha estat per a Abertis un any de nous reptes i compromisos complerts. En un clima d'incertesa econòmica i política en alguns dels seus mercats principals, el Grup ha aconseguit uns resultats rècord en la seva història, impulsats per un important treball de creixement i de recerca de majors sinèrgies entre totes les divisions del Grup.

Les magnituds econòmiques del Grup en l'exercici estan marcades per les plusvàlues derivades de la sortida a borsa del 66% de Cellnex, que han permès un creixement històric del benefici net, fins als 1.880 milions d'euros. Sense tenir en compte els impactes extraordinaris, ni altres efectes i provisions realitzades en un marc de prudència comptable, el resultat net en termes comparables va créixer un 7% el 2015.

També en termes comparables, tant els ingressos com l'Ebitda han augmentat un 5%, fins als 4.378 milions d'euros i als 2.692 milions d'euros, respectivament.

Pel que fa al trànsit, el 2015 hem assistit a la consolidació de la tendència a l'alça de la intensitat mitjana diària del conjunt de les autopistes del Grup. Hi destaca especialment l'increment del 6,1% a Espanya, el millor des de 2001; i del 8,5% a Xile, per sobre de totes les previsions. Així mateix, es van mantenir a l'alça els nivells a França (un 1,8% superior a l'any anterior), Puerto Rico (0,8%) i l'Argentina (0,7%). Només al Brasil, país on la situació política marca l'esdevenir econòmic, el trànsit de la xarxa d'Arteris va baixar un 2,3%, a causa, sobretot, del comportament del trànsit dels vehicles pesants.

Gràcies a l'esforç d'internacionalització fet en els últims anys, el 70% dels ingressos del Grup Abertis procedeixen de fora d'Espanya. França s'ha consolidat el 2015 com el primer mercat per al Grup, amb una aportació del 37% del total dels ingressos i el 38% de l'Ebitda, seguit d'Espanya, amb un 30% dels ingressos i un 34% de l'Ebitda.

Les inversions consolidades el 2015 han arribat als 1.074 milions d'euros, dels quals 811 milions corresponen a inversió en expansió; 95 milions, a inversió operativa; i 168 milions, a inversió en noves adquisicions.

Solidesa financera del balanç

Els ingressos derivats de la venda de Cellnex i la generació de caixa han permès dur a terme una reducció significativa del deute net del Grup, que al tancament de desembre de 2015 se situa en 12.554 milions d'euros, enfront dels 13.789 d'euros al tancament del 2014, és a dir, un descens proper al 10%. La ràtio deute net/Ebitda se situa en 4,7x. Del total del deute, el 66% es constitueix amb garantia dels propis projectes, sense recurs; el 90% és a llarg termini i el 88%, a tipus fix.

Al mateix temps, la companyia ha continuat treballant en programes de *liability management*, orientats a recomprar deute antic i realitzar noves emissions a tipus més baixos, tot allargant el seu termini de venciment. En els dos darrers anys, Abertis ha realitzat operacions de refinançament, tant corporatives com de les seves filials, per més de 4.000 milions d'euros, amb la qual cosa ha reforçat la seva capacitat financera per escometre noves inversions i ha allargat els terminis d'amortització de deute tot reduint el seu cost.

Accedeixi al vídeo



www.abertis.com/informeannual2015/ca/informe-del-vicepresident-conseller-delegat

Compliment del Pla estratègic 2015-2017

Abertis continua avançant amb el compliment dels objectius principals del Pla estratègic 2015-2017. Per a això, la companyia ha aprofundit en la seva estratègia de focalització, amb la sortida definitiva del negoci d'aeroports i la col·locació en borsa del negoci de telecomunicacions terrestres; en la creació de valor per a l'accionista, així com en la incorporació de nous actius i l'extensió dels contractes ja existents.

Impuls al creixement

Abertis continua centrada en el creixement com un dels objectius principals estratègics per als propers anys. El 2015 s'ha tancat amb èxit un acord amb el Govern francès per a la consecució de l'anomenat Pla Relance, un ambiciós pla de relançament de l'economia francesa, reducció de la desocupació i millora de les infraestructures a través de la col·laboració publicoprivada.

En el cas d'Abertis, a través de la seva filial a França, invertirà 590 milions d'euros a canvi d'una extensió en la durada de les seves concessions al país per una mitjana de 2 anys i mig. Aquest és un important precedent per a futurs acords entre les administracions i les empreses privades, per tal de fer possible el finançament sostenible de les infraestructures del futur, entenent aquestes com a base del progrés social i econòmic.

A més, Abertis ha treballat de manera destacada per consolidar la seva posició a Xile, amb la presa del control d'aquelles concessions en què participava. Si el 2014 s'aconseguia el control del 100% de Rutas del Pacífico, el 2015 va ser el torn d'Autopista Libertadores i Autopista del Sol. Per a això, la companyia ha desemborsat prop de 130 milions d'euros. Així mateix, ja entrat el 2016, Abertis ha aconseguit el control del 100% d'Autopista Central, l'autopista més transitada del país. D'aquesta manera, Abertis ja controla el 100% de les 6 concessions que té a Xile.

A Espanya, es va incrementar la seva participació fins al 50,01% de les empreses concessionàries de les gestores dels Túnels de Vallvidrera, un dels eixos més utilitzats entre Barcelona i les ciutats de l'interior de Catalunya; i del Túnel del Cadí, el principal punt de connexió entre la zona central de Catalunya i els Pirineus.

En aquesta mateixa línia estratègica d'estendre la base d'actius existent, el 2015 Partícipes en Brasil, controlada per Abertis (51%) i Brookfield (49%), ha llançat una oferta pública d'adquisició d'accions (OPA) sobre els accionistes minoritaris d'Arteris.

Mentrestant, Abertis continua analitzant de manera activa noves adquisicions, amb la mirada posada a l'Amèrica del Nord i Europa. Més concretament, a Itàlia, Abertis es troba en negociacions en exclusiva per a la compra del control d'A4 Holding, que té la concessió de les autopistes italianes A4 (Brescia-Padova) i A31 (Vicenza-Piovene-Rocchette).

Èxit de la sortida a borsa de Cellnex

Una dels fites principals de la companyia el 2015 ha estat la sortida a borsa de la divisió d'infraestructures de telecomunicacions terrestres, Cellnex Telecom, que va ser un èxit i va superar totes les expectatives. La capitalització de Cellnex Telecom va superar els 3.244 milions d'euros en el primer dia de cotització. La col·locació del 66% de Cellnex ha suposat unes plusvàlues de prop de 2.700 milions d'euros nets per a Abertis.

Amb la seva incorporació al mercat de valors espanyol, Cellnex ha reforçat la seva capacitat de creixement, tant orgànic com inorgànic, així com la seva posició de lideratge en el mercat europeu d'infraestructures de xarxes de telecomunicacions. L'operació ha facilitat el seu accés al mercat de capitals i a nous canals de finançament, per fer front amb bases sòlides a la seva estratègia de desenvolupament i internacionalització.

En línia amb aquesta estratègia de focalització en autopistes en què s'emmarca l'OPV de Cellnex, també Abertis ha conclòs definitivament el 2015 el procés de desinversió del sector d'aeroports.

Quant als plans d'eficiència, Abertis ha consolidat els importants estalvis del Pla anterior i ha posat en marxa nous plans, amb atenció especial a França, el Brasil i Xile. La implantació de les millors pràctiques del Grup Abertis en totes les seves filials i participades permetrà crear sinèrgies importants entre totes les companyies, i consolidarà el nostre model industrial particular i competitiu.

També el 2015 ha estat un any de millora de les principals magnituds econòmiques d'Hispasat, operador de satèl·lits espanyol del qual Abertis és soci majoritari. El *backlog* de la companyia (la contractació assegurada de capacitat satel·litària a llarg termini) ha continuat marcant rècords en multiplicar per set la xifra d'ingressos anuals.

Líder global i empresa de referència

La companyia compta amb bases sòlides per afrontar perspectives prometedores de futur. L'evolució positiva del trànsit prevista en els principals mercats reflecteix la consolidació de la millora experimentada en els últims anys.

El 2016, Abertis s'enfronta a nous reptes a través dels quals la companyia vol consolidar la seva presència al món com a líder global. La seva fortalesa financera, la seva experiència i model industrial, i la seva visió a llarg termini la converteixen en una peça central en la recerca de solucions per a un dels reptes globals més importants: el finançament sostenible de les infraestructures del futur.

Francisco Reynés Massanet
Vicepresident-Conseller Delegat





Grup Abertis

Govern Corporatiu
Consell d'Administració
Òrgans delegats de control
Alta Direcció
Abertis al món
Ratis principals
Fets rellevants
Cas d'èxit



Govern corporatiu

Per a Abertis, un bon govern corporatiu és un factor necessari per a la sostenibilitat i el creixement a llarg termini de les empreses i és tan important com l'acompliment financer eficient.

Abertis desenvolupa la seva tasca a través d'una estructura de govern sòlida i organitzada que, configurada pel Consell d'Administració i les diferents comissions, té com a màxima prioritat la transparència empresarial i el compliment de les millors pràctiques internacionals de bon govern corporatiu.

2015 ha estat un any intens en aquesta matèria, ja que el Grup ha dut a terme una modificació completa de les seves normatives principals amb l'objectiu de complir amb les Recomanacions del nou Codi de bon govern de les societats cotitzades, aprovat per la Comissió Nacional del Mercat de Valors al mes de febrer. Per a Abertis, un bon govern corporatiu és un factor necessari per a la

sostenibilitat i el creixement a llarg termini de les empreses i és tan important com l'acompliment financer eficient.

Entre els canvis principals, cal destacar la reducció de la mida màxima del Consell d'Administració fins als 15 membres per agilitzar el seu funcionament en el dia a dia, incrementar el nombre de reunions anuals fins a 10 i reforçar el seu pes en el procés de presa de decisions del Grup. També racionalitza la seva mida la Comissió Executiva, que queda en 6 membres.

D'altra banda, s'ha impulsat de manera destacada el paper dels consellers independents en els òrgans de govern del Grup. La sortida dels consellers



dominicals de CVC ha ofert per primera vegada l'oportunitat de cobrir unes vacants que fins ara eren ocupades per dominicals i substituir-les per consellers independents. Una oportunitat que ha aprofitat Abertis per reforçar el seu compromís en aquesta matèria amb la incorporació d'aquests consellers en tots els seus òrgans de govern.

D'aquesta manera, està previst que el Consell d'Administració, quan ho acordi la Junta General, incrementi el nombre d'independents fins a un total de 6, els quals suposaran un 40% del total de consellers.

Els consellers independents entren per primera vegada a la Comissió Executiva i sumen un 33% del total dels seus membres. També presideixen i conformen la majoria a la resta de comissions – Auditoria i Control, Nomenaments i Retribucions, i RSC–, per sobre del nombre de dominicals.

Una altra fita destacada ha estat la creació de la direcció de Compliance, dependent de la Comissió d'Auditoria i Control, i que respon a l'exigència que les empreses comptin amb un òrgan de poders

autònoms la funció del qual sigui la supervisió del funcionament i del model de prevenció de delictes. Aquesta estructura es replica en les filials internacionals del Grup Abertis, amb la figura dels *local compliance officers*.

També ha entrat en vigor el nou Codi Ètic d'Abertis, norma fonamental del Grup i una de les més avançades entre les empreses de l'Ibex 35 per la seva àmplia cobertura de conductes susceptibles d'atemptar contra el bon govern. És d'obligat coneixement i compliment per a tots els empleats, amb independència del país, categoria, condició o empresa a què pertanyin, en el seu treball diari, així com en la seva interacció amb tots els grups d'interès: clients, proveïdors, accionistes, socis, col·laboradors, administracions públiques i entitats sense ànim de lucre.

La tasca duta a terme en els darrers mesos en matèria de bon govern ha tingut com a resultat un govern corporatiu d'Abertis que és avui més independent, fort i eficient; i òptim per respondre a les exigències d'integritat, honestedat i transparència que exigeix la societat.

Consell d'Administració

a 31 de desembre de 2015



14
consellers



29%
dones

**Marcelino
Armenter
Vidal**



**Carlos
Colomer
Casellas**



**María Teresa
Costa Campi**



**Susana
Gallardo
Torrededía**



**Tomás
García Madrid**



**Carmen
Godia Bull**



**Miguel Ángel
Gutiérrez
Méndez**



**Salvador Alemany
Mas**
President



**Francisco Reynés
Massanet**
Vicepresident -
conseller delegat



**Juan-José
López Burniol**



**Mónica López-
Monís Gallego**



**Manuel
Torreblanca
Ramírez**



**Juan-Miguel
Villar Mir**



**Juan Villar-Mir
de Fuentes**



**Miquel Roca
Junyent**
Secretari no
conseller



**Josep Maria
Coronas
Guinart**
Vicesecretari no
conseller

El Consell d'Administració de la societat està format, a 31 de desembre de 2015, per 16 membres, i hi ha 14 places cobertes. Està previst que la Junta General d'Accionistes de 2016 fixi el nombre de consellers en 15 i es cobreixin les vacants que hi hagi amb consellers independents.

Òrgans delegats de control

a 31 de desembre de 2015

Comissió Executiva

Salvador Alemany Mas (President)
Marcelino Armenter Vidal
Miguel Ángel Gutiérrez Méndez
Mónica López-Monís Gallego
Francisco Reynés Massanet
Juan-Miguel Villar Mir
Miquel Roca Junyent (Secretari no conseller)
Josep Maria Coronas Guinart (Vicesecretari no conseller)

Comissió d'Auditoria i Control

Miguel Ángel Gutiérrez Méndez (President)
Marcelino Armenter Vidal
Carlos Colomer Casellas
María Teresa Costa Campi
Tomás García Madrid
Marta Casas Caba (Secretària no consellera)

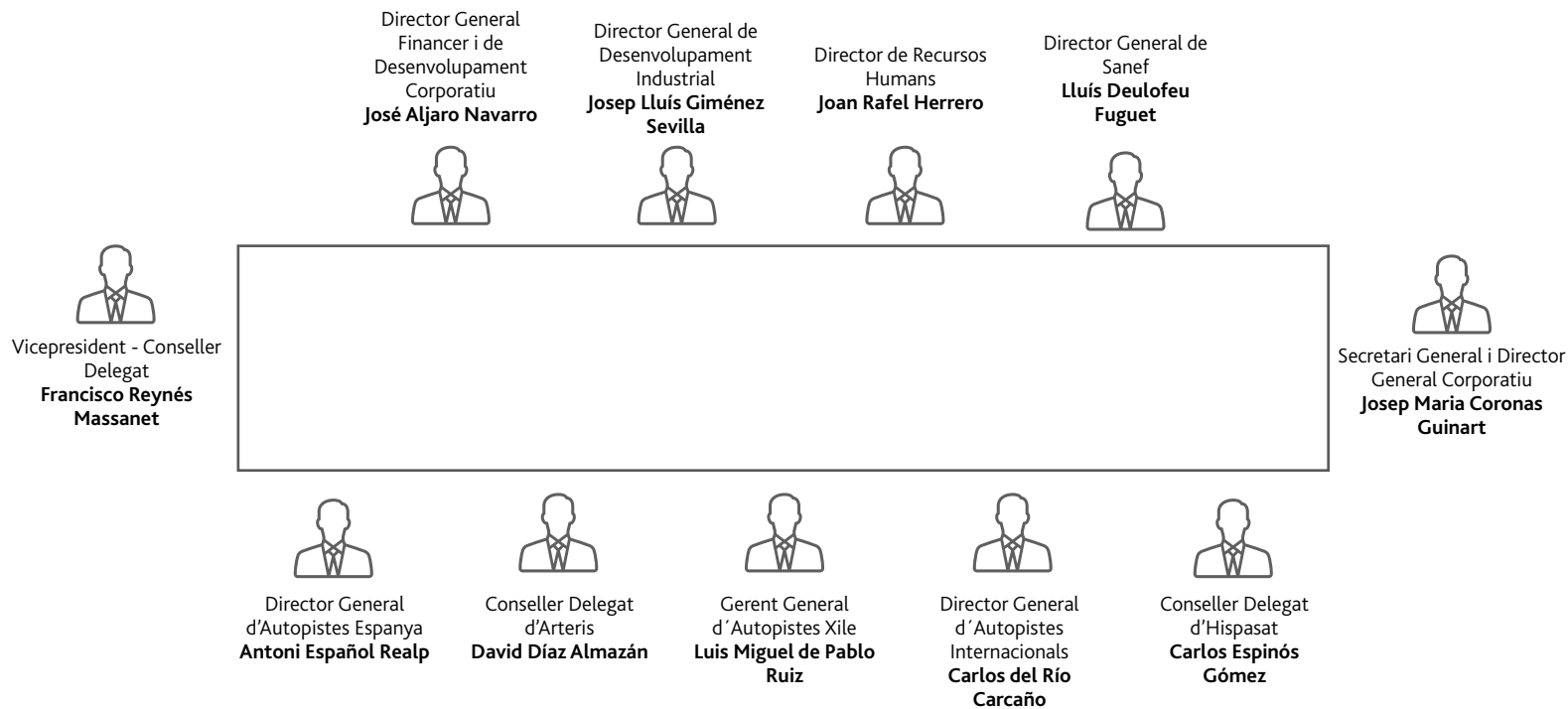
Comissió de Nomenaments i Retribucions

Mónica López-Monís Gallego (Presidenta)
María Teresa Costa Campi
Miguel Ángel Gutiérrez Méndez
Juan-José López Burniol
Juan Villar-Mir de Fuentes
Josep Maria Coronas Guinart (Secretari no conseller)

Comissió de Responsabilitat Social Corporativa

María Teresa Costa Campi (Presidenta)
Salvador Alemany Mas
Susana Gallardo Torrededia
Manuel Torreblanca Ramírez
Josep Maria Coronas Guinart (Secretari no conseller)

Alta Direcció

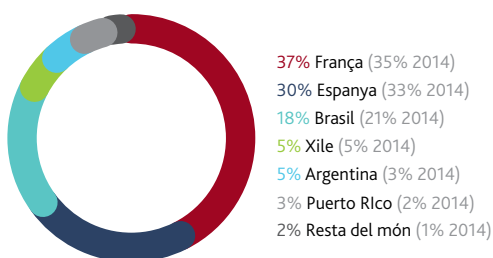




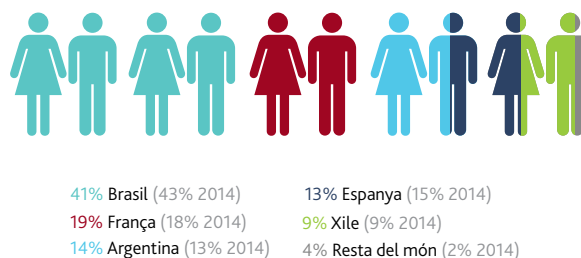


Abertis al món

Ingressos per països*



Plantilla per països



Abertis és el grup líder mundial en la gestió d'autopistes, i també disposa de participacions en empreses destacades del sector de les infraestructures de telecomunicacions terrestres i satel·litàries.

El procés continuat d'internacionalització ha portat Abertis a estar present en 12 països d'Europa i Amèrica, la qual cosa li permet diversificar el seu risc geogràfic i adaptar-se millor als cicles econòmics mundials. En l'actualitat, més de dues tercers parts dels ingressos del Grup (70%) es generen fora d'Espanya.

Amb més de 8.300 quilòmetres d'autopistes en el món, Abertis és el primer operador nacional d'autopistes en països com ara Espanya i Xile, i té una presència destacada a França, Brasil i Puerto Rico. La companyia està present a través de participacions en concessionàries al Regne Unit, Argentina i Colòmbia.

El Grup també és l'accionista majoritari i de control d'Hispasat, la companyia de satèl·lits líder a l'Amèrica Llatina, amb set satèl·lits en servei. Així mateix, té una participació del 34% a Cellnex Telecom, l'operador neutre europeu més gran d'infraestructures de telecomunicacions per a la telefonia mòbil i la difusió audiovisual, amb una xarxa de més de 15.000 torres.

El Grup, amb més de 14.800 col·laboradors, està orientat a la creació de valor a través de la inversió en infraestructures que contribueixin al desenvolupament econòmic i social dels territoris.

(*) 2014 reexpressat considerant l'impacte de la classificació de la línia de negoci de telecomunicacions terrestres com a activitat interrompuda en aplicació de la NIIF 5.

Autopistes

Abertis tanca 2015 amb increments del trànsit en la majoria de seus mercats principals. En conjunt, el trànsit global de les autopistes del Grup va créixer un 1,4% amb increments a Espanya, França i Xile. En el cas d'Espanya, la intensitat mitjana diària va créixer un 6,1%, la pujada anual més gran registrada des de l'any 2001, la qual cosa confirma la tendència de creixement de l'economia espanyola en els darrers mesos.

El negoci d'autopistes d'Abertis s'ha centrat aquest any en projectes importants d'inversions a Espanya, França, Brasil o Xile, per a la millora de les seves

xarxes i serveis. En total, la companyia ha portat a terme, el 2015, inversions operatives i d'expansió en el sector d'autopistes de prop de 650 milions d'euros.

Per a Abertis, la prioritat és la seguretat dels seus clients i la reducció de la sinistralitat a la seva xarxa d'autopistes. Fruit d'un treball continu, el Grup ha registrat caigudes en els seus índexs de perillositat i mortalitat, amb millores destacades en països com Espanya i Brasil, on el nombre de morts ha caigut més d'un 20%.





Canadà

EUA

Irlanda

Regne Unit

Espanya

França

Croàcia

Puerto Rico

Colòmbia

Brasil

Xile

Argentina

França

KM

2.039
quilòmetres d'autopistes



20%
del total d'autopistes del país

L'acord amb l'Estat francès per a l'execució del Pla Relance ha centrat l'atenció de la divisió d'Abertis a França el 2015.

El Grup gestiona més de 2.000 quilòmetres d'autopistes de peatge -1.761, de gestió directa; i 278, de gestió indirecta- al nord-oest de França (Sanef), a Normandia (Sapn) i a Aquitània (SanefAquitaine); una xarxa que representa més del 20% del total d'autopistes de peatge del país.

El 2015, la divisió ha iniciat una nova etapa amb una direcció renovada que ha treballat al voltant de tres grans eixos.

En primer lloc, la millora de la relació de Sanef amb els accionistes, a través de reunions preparatòries i tècniques amb els accionistes minoritaris per impulsar la transparència de la companyia i compartir les seves decisions estratègiques.

En segon lloc, la implantació d'un nou model organitzatiu basat en l'adaptació del model industrial d'Abertis, i en el qual les unitats d'exploració adquireixen un nou protagonisme.

Finalment, un pla d'eficiència a tres anys –el programa Opteam–, que busca la simplificació dels processos i la reducció de costos. El programa, que avança més ràpid del previst, té com a objectiu situar les ràtios d'eficiència de la companyia per sobre de la mitjana del sector concessional a França el 2017.

La filial d'Abertis a França tanca 2015 amb un creixement del trànsit (1,8%) tant en el segment de vehicles lleugers com pesats. El suport reforçat de recursos i personal a les diverses xarxes de Sanef ha permès compensar els efectes sobre el trànsit de la inestabilitat social que ha viscut França en l'exercici, amb els atemptats terroristes de París i revoltes socials, així com d'altres esdeveniments, com ara la celebració de la Cimera Mundial del Clima.

En l'àmbit financer, el grup francès –a través de HIT i de Sanef– va tancar amb èxit dues emissions de bons a 10 anys per un total de 800 milions d'euros, que van permetre allargar el perfil de venciments del deute a un preu molt competitiu. En el cas de Sanef, es va dur a terme una emissió inaugural pública després d'una campanya original amb els inversors mundials més importants a París, Londres, Frankfurt i Munic.

Però sens dubte, el que ha centrat l'atenció de la divisió d'Abertis a França ha estat l'acord amb l'Estat francès per a l'execució del Pla Relance, un projecte ambiciós de col·laboració públicoprivada, a través del qual les principals concessionàries del país es comprometen a realitzar noves inversions de millora de la xarxa d'autopistes a canvi de l'extensió de la durada de les seves concessions.

Autopistes a França

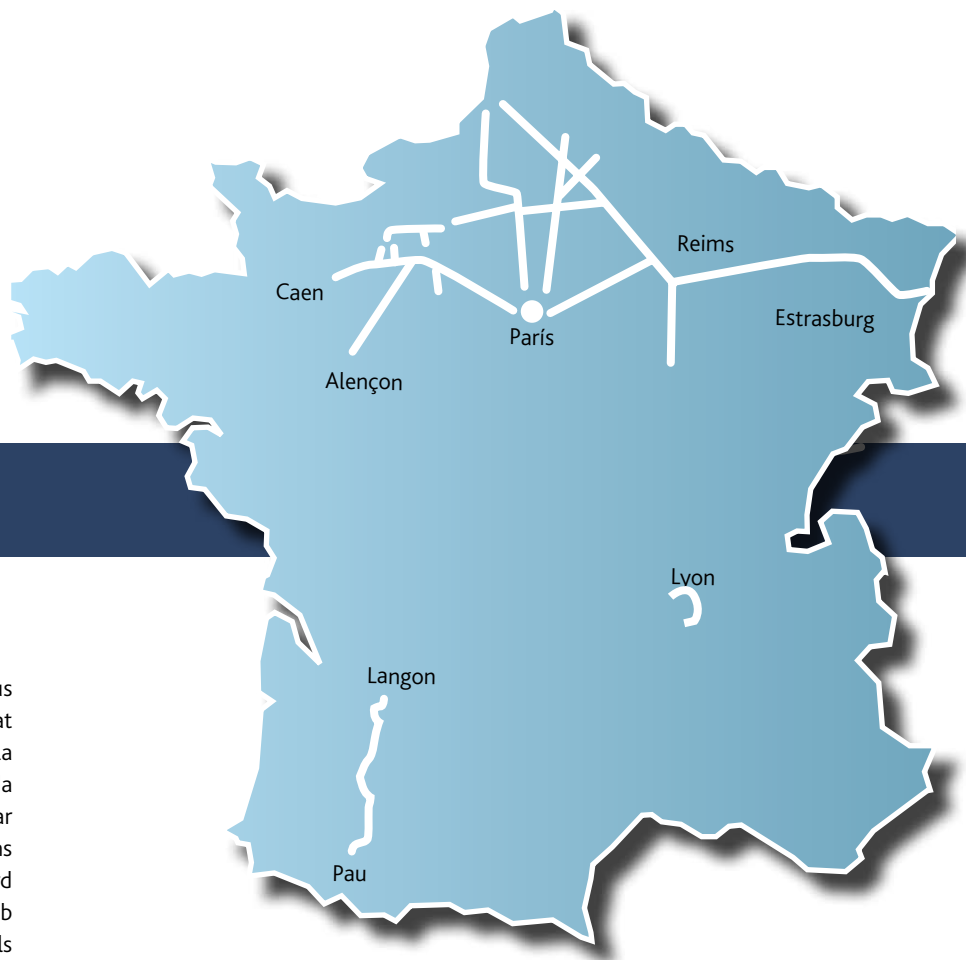
El 2015 també s'han posat en marxa nous projectes a la xarxa de Sanef per a una mobilitat més sostenible. El projecte Corridor promou la creació d'una xarxa d'estacions de recàrrega ràpida per a cotxes elèctrics amb l'objectiu d'impulsar l'ús d'aquests vehicles més enllà de les grans ciutats. En la mateixa línia, s'ha arribat a un acord per fomentar l'ús de cotxes compartits, amb l'habilitació de zones d'aparcament especials als afores de la ciutat.

Pel que fa a innovacions tecnològiques, cal destacar la instal·lació de màquines amb tecnologia *contactless* –NFC–, que permeten a l'usuari pagar el peatge acostant el telèfon mòbil a pocs centímetres del terminal de la cabina de peatge. L'experiència positiva d'aquest projecte pilot ha obert el camí per a més innovacions en aquest àmbit. El 2016, està prevista la implementació d'un sistema de pagament per mòbil a través de la tecnologia Bluetooth, i a la zona d'Estrasburg es procedirà a l'experimentació d'un sistema de peatge sense barreres (*free-flow*).

En el seu compromís amb la responsabilitat social, Sanef s'ha focalitzat en campanyes de seguretat viària, així com en el patrocini de grans esdeveniments culturals, com ara la primera

retrospectiva del pintor espanyol Diego Velázquez a França, que es va poder visitar al Grand Palais de París. El 2016, Sanef tindrà un protagonisme especial en els actes commemoratius del centenari de la Gran Guerra (1914-1918).

Finalment, Sanef s'ha compromès a intensificar les seves relacions institucionals en els territoris, per tal de satisfer millor les necessitats de les regions a través de les seves xarxes.



Espanya

KM

1.777
quilòmetres d'autopistes



60%
de les vies de peatge del país

En el pla operatiu, la companyia està immersa en un ampli programa de millores a les autopistes C-32 i C-33 a Catalunya.

A Espanya, Abertis és el primer operador d'autopistes de peatge per quilòmetres gestionats: 1.559 quilòmetres d'autopistes que representen més del 60% del total de les vies de peatge del país. Així mateix, participa en un total de més de 200 quilòmetres a través d'altres concessions d'autopistes.

2015 ha estat un nou any de rècords de creixement del trànsit a Espanya. La recuperació de l'activitat industrial i la caiguda del preu del cru han comportat un increment del trànsit en tot tipus de vehicles, especialment en el segment dels pesats, de més d'un 8%. En conjunt, la intensitat mitjana diària a Espanya va créixer més d'un 6%, un augment que no es registrava des del 2001.

La divisió d'autopistes a Espanya ha seguit creixent de manera orgànica durant l'any amb la compra d'un 15% addicional de l'empresa Túnel de Barcelona i Cadí, fins arribar a una posició de control (50,01%). El Túnel del Cadí representa el principal punt de connexió entre la zona central de Catalunya i els Pirineus, mentre que els túnels de Vallvidrera són el primer eix entre Barcelona i les principals ciutats de l'interior.

En el pla operatiu, la companyia està immersa en un ampli programa de millores a les autopistes C-32 i C-33 a Catalunya. En aquest exercici, s'ha completat la construcció del nou ramal de connexió entre la C-33 i la C-17 a Mollet del Vallès, que ha facilitat la fluïdesa del trànsit a la zona. Així mateix, durant el 2015 s'ha concretat el conveni amb la Generalitat per a la construcció d'un nou ramal a Blanes, que suposa la construcció de set nous quilòmetres de carretera.

També s'ha fet un esforç important per millorar els serveis als clients de la xarxa. D'una banda, s'ha completat el pla de renovació integral de les àrees de servei de l'AP-7, en línia amb els plans portats a terme a les autopistes AP-68 i AP-2 en els darrers anys. També s'ha treballat per a la reducció de la sinistralitat, que manté la seva tendència a la baixa dels últims anys.

Pel que fa a innovació tecnològica, el 2015 s'ha completat el pla d'automatització dels peatges amb la instal·lació de les noves màquines en les concessions de la zona Centre. En l'actualitat ja hi ha 380 vies de "tot pagament", i s'ha incrementat el nombre de transaccions de cobrament de manera automàtica fins a un 81% del total.

Autopistes a Espanya

A més, s'han reforçat tots els canals de contacte amb els clients. La nova aplicació per a mòbils, Autopistes en Ruta, a més de diferents serveis que faciliten la mobilitat, incorpora un servei de copilot i de trucada d'emergència a bord. També s'ha impulsat l'ús de les xarxes socials en una aposta per la interacció i l'atenció personalitzada.

El 2016, la divisió d'autopistes a Espanya d'Abertis treballarà per mantenir els ritmes de creixement constant del trànsit i la consolidació de l'automatització dels peatges. També seguirà amb el programa d'obres compromeses amb la Generalitat de Catalunya, amb noves millores en la capacitat i la seguretat de la xarxa.



Brasil

KM

3.250
quilòmetres d'autopistes



17%
de les vies de peatge del país

El 2016, davant de la competitivitat creixent i un ambient més complex al Brasil, Arteris intensificarà el seu pla d'inversions i seguirà amb el programa de recerca d'eficiències centrat en la innovació i en una gestió cada dia més moderna.

Al Brasil, Abertis gestiona, a través de la seva participada Arteris, 9 concessions d'autopistes, amb un total de 3.250 quilòmetres, i es consolida com una de les operadores d'autopistes més grans del país. La seva cartera d'actius es divideix entre quatre concessionàries dependents de l'Estat de São Paulo -Autovias, Centrovias, Intervias i Vianorte- i cinc concessionàries dependents de la xarxa federal -Autopista Fernão Dias, Autopista Régis Bittencourt, Autopista Litoral Sul, Autopista Planalto Sul i Autopista Fluminense. Representen una quota del 17% del mercat d'autopistes de peatge del país.

La situació d'inestabilitat política i econòmica del Brasil ha suposat per a Arteris reptes importants durant l'exercici. Pel que fa al trànsit, aquest s'ha vist afectat per l'alentiment de l'activitat industrial, amb caigudes en el segment de vehicles pesats. Per contra, en el cas dels vehicles lleugers, les xifres mostren una lleugera millora.

L'aposta de la companyia per una nova cultura de gestió cada vegada més centrada en l'eficiència, la recerca de sinergies i la simplificació de processos, ha possibilitat una reducció de costos i mantenir els nivells de qualitat i seguretat. Això ha permès mantenir les magnituds principals d'Arteris –ingressos i Ebitda ajustat– en línia amb els resultats del 2014.

En l'àmbit financer, Arteris ha tancat amb èxit diverses emissions de bons corporatius per un total de 850 milions de reals. Unes xifres que demostren en conjunt la resiliència i l'atractiu de la companyia per als inversors en un cicle econòmic advers en la regió.

Addicionalment, Arteris ha seguit amb el seu pla ambiciós de millora i modernització de les seves infraestructures. En l'exercici, s'han dut a terme inversions per prop de 1.800 milions de reals, en línia amb els rècords marcats el 2014.

A l'Autopista Fluminense, a l'Estat de Rio de Janeiro, s'ha completat l'ampliació de l'Avenida do Contorno, al tram de l'autopista BR-101 a la ciutat de Niterói. La via, transitada diàriament per 100.000 vehicles, era fins ara un nus complicat de trànsit local.

A l'interior de São Paulo, la concessionària Centrovias va finalitzar les obres de la nova carretera de circumval·lació de Jáu. L'obra va suposar l'ampliació de 13 quilòmetres de vies marginals i nous accessos. La inversió, que ha ascendit a 37 milions de reals, ha facilitat el trànsit diari de 30.000 vehicles.

Per la seva banda, l'Autopista Régis Bittencourt, que administra la principal connexió de l'estat



de São Paulo amb la regió sud i Mercosur, ha entrat en la fase més complexa de les obres de duplicació de la BR-116 a la Serra do Cafezal. El projecte ja està completat en prop d'un 70% i la seva finalització està prevista per a inicis de 2017.

També estan en procés de construcció la circumval·lació de Florianópolis i la duplicació de la BR-101 a l'estat de Rio de Janeiro, que suposa la duplicació de 176 quilòmetres d'autopista, dels quals 51 ja estan en funcionament.

A més, al juny, el Govern brasiler va llançar la segona etapa del seu Programa d'Inversió Logística (PIL). En l'àmbit d'aquesta iniciativa, es va autoritzar Arteris per iniciar els estudis tècnics per a noves inversions en les autopistes federals per un valor estimat de 5.200 milions de reals. Una mostra de la confiança de les autoritats nacionals en la capacitat de la companyia per desenvolupar inversions estratègiques.

En l'àrea de responsabilitat social corporativa, Arteris va intensificar les accions en matèria de seguretat viària. Amb l'objectiu d'ajudar els professors a desenvolupar activitats amb la ciutadania en matèria de trànsit, el Projecte Escola va beneficiar 250.000 estudiants de les ciutats de l'entorn de les autopistes gestionades per Arteris. La companyia també ha desenvolupat

campanyes per sensibilitzar els conductors professionals, motociclistes, vianants i ciclistes sobre la importància de la conducció segura. A més, al setembre va tenir lloc el II Mes de Seguretat Arteris, amb una intensa programació de més de 900 accions.

D'altra banda, Arteris va publicar les seves regles bàsiques per a salvar vides, una llista de comportaments per conscienciar sobre la importància de la seguretat en el treball.

En el seu compromís amb la cultura, Arteris va portar a São Paulo i Santa Catarina la retrospectiva més gran de l'artista Joan Miró mai realitzada al Brasil, que es va consolidar com un dels esdeveniments culturals de l'any, amb rècord de visites.

El 2016, davant la competitivitat creixent i un ambient més complex al Brasil, Arteris intensificarà el seu pla d'inversions i continuarà amb el programa de recerca d'eficiències centrat en la innovació i una gestió cada dia més moderna.

Xile

KM

771
quilòmetres d'autopistes

Després de les últimes adquisicions, Abertis controla ja el 100% de les 6 concessionàries -771 quilòmetres en total - a través de les quals està present a Xile.

A Xile, Abertis és l'operador d'autopistes més gran per volum de trànsit, on gestiona més de 770 quilòmetres, repartits en 6 concessionàries: Rutas del Pacífico, Autopista Los Andes, Autopista del Sol, Elqui, Autopista Libertadores i Autopista Central, l'autopista amb més trànsit del país.

El 2015 Abertis ha reforçat la seva estratègia de creixement i de presa de control de les seves participacions, consolidant actius i demostrant la seva capacitat per incrementar la seva cartera de concessions en condicions atractives. Al mes de juliol, el Grup va acordar la compra del 50% de l'empresa matriu de les concessionàries Autopista del Sol i Autopista Los Libertadores per més de 130 milions d'euros. Ja tancat l'exercici, al gener de 2016, Abertis va adquirir el 50% que tenia el fons canadenc Alberta Investment Management Corporation (AIMco) a Autopista Central, per prop de 950 milions d'euros.

Després d'aquestes adquisicions, Abertis ja controla el 100% de les 6 concessionàries -771 quilòmetres en total- en què està present a Xile i el país andí serà, a partir de 2016, el tercer mercat més gran del Grup en termes d'Ebitda.

La divisió presenta xifres de creixement de les seves magnituds principals, amb avanços dels ingressos i de l'Ebitda per sobre del 5%. Pel que fa al trànsit, la intensitat mitjana diària de vehicles va créixer un 8,5%, amb especial força en el cas del segment de vehicles lleugers (9,6%).

2015 ha estat per a la filial xilena d'Abertis un any d'integració de les millors pràctiques del Grup i de recerca de noves sinergies. El Programa d'integració ha impulsat el compromís dels treballadors, més identificats amb el Grup.

En l'àmbit de les inversions, s'han dut a terme avenços en les obres de construcció de l'últim tram de l'Autopista Los Andes, un projecte de 130 milions d'euros que s'ha completat en un 14%. A l'Autopista Central, l'empresa està en procés de construcció del pont Maipo, amb una inversió total de 40 milions d'euros. El pont estarà operatiu durant el primer semestre de 2017.

El 2015, s'ha incrementat l'ús del dispositiu de pagament Via-T en hores punta a Rutas del Pacífico fins a un 25% del total de les transaccions; i a Autopista del Sol i de Los Libertadores, un 45% dels clients opta per l'opció de prepagament, la qual cosa permet als usuaris circular per vies especials i evitar la congestió. També s'ha implantat el servei de prepagament a través d'Internet.



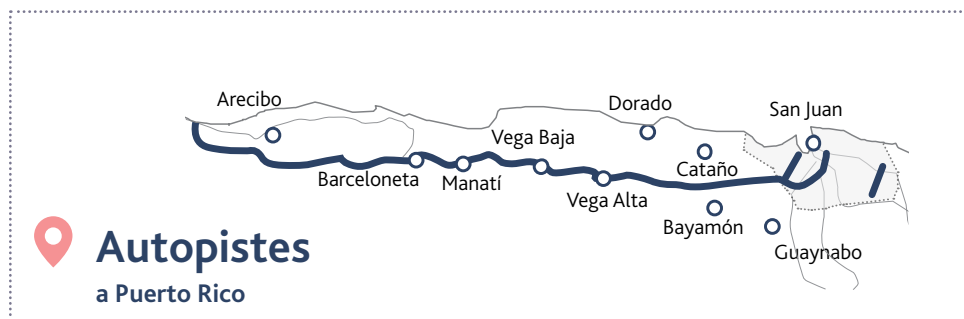
Autopistes a Xile

En la seva aposta per la responsabilitat social corporativa, Abertis a Xile ha potenciat l'activitat del seu programa d'educació viària Proyecto Escuela 2.0 a través de la seva plataforma en línia, oberta ara també a la comunitat de professors amb l'objectiu de compartir coneixement i experiències. També s'han mantingut la col·laboració amb la Fundación "Corre conmigo", una organització que busca, a través de l'esport, la reinserció social de les persones en situació de discapacitat després de patir accidents de trànsit.

El 2016 la divisió xilena d'Abertis concentrarà els seus esforços en l'execució de les obres

pendents, així com en donar un nou impuls a les negociacions amb el Govern per avançar en la col·laboració publicoprivada per al finançament de les infraestructures. La companyia ha proposat al Ministeri d'Obres Públiques millores per a quatre de les seves autopistes –Rutas del Pacífico, Autopista del Sol, Autopista Central i Autopista Los Libertadores– per més de 800 milions d'euros en projectes destinats a oferir solucions als problemes actuals de congestió, amb l'objectiu de fer de les autopistes xilenes unes infraestructures més modernes, eficients i sostenibles ambientalment.





KM

Puerto Rico

90
quilòmetres d'autopistes100% de les transaccions en Metropistas es
realitza amb dispositius electrònics

Metropistas ha completat el 95% del seu pla d'inversions a cinc anys, que suposa un important procés d'innovació operacional de les seves infraestructures.

Abertis és una de les principals operadores d'autopistes a Puerto Rico a través de Metropistas, la concessionària que explota l'autopista PR-22, la més transitada de l'illa, que uneix San Juan amb la ciutat d'Hatillo; i l'autopista PR-5, que creua l'àrea metropolitana de San Juan fins a la zona de negocis de Bayamón.

A més, Abertis controla el 100% d'Autopistas de Puerto Rico (APR), companyia titular del contracte de construcció, manteniment i operació del pont Teodoro Moscoso, de dos quilòmetres de longitud sobre la llacuna de San José, que connecta San Juan amb Isla Verde des de 1994.

Les dues concessionàries sumen 90 quilòmetres de vies de peatge a l'estat associat dels Estats Units.

La divisió de Puerto Rico ha presentat millores en les seves xifres de trànsit i en les seves magnituds econòmiques, tot i l'actual conjuntura econòmica desfavorable al país.

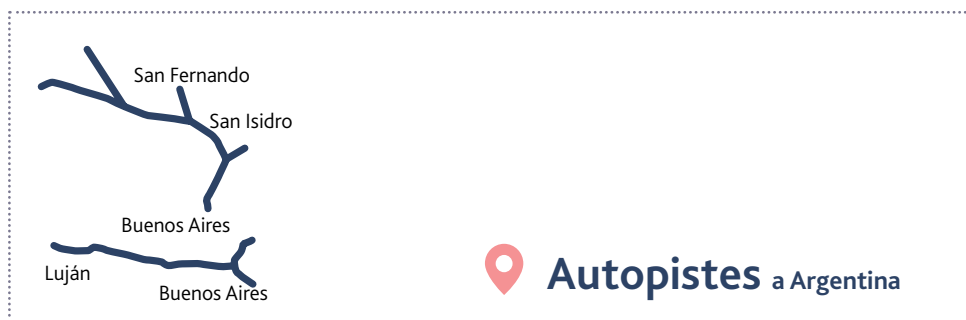
Metropistas ha reforçat la seva posició financera amb el refinançament, al mes de desembre, de 335 milions de dòlars de deute, mitjançant l'allargament del termini de venciment fins al 2022. Es tracta d'una fita important per a la companyia, ja que l'operació aporta estabilitat i tranquil·litat financera per a la divisió i demostra la capacitat del Grup per accedir als mercats de deute, fins i tot en països on els mercats estan tancats.

En el pla operatiu, Metropistas ha completat el 95% del seu pla d'inversions a cinc anys, que suposa un important procés d'innovació operacional de les seves infraestructures. Des de setembre de 2015, el 100% de les transaccions en Metropistas es realitza amb dispositius electrònics.

A més, s'ha completat la instal·lació d'un nou peatge sense barrera (*free-flow*) que entrarà en servei a principis de 2016 i que ha millorat el sistema electrònic anterior. Un projecte dut a terme juntament amb ITS, la filial de tecnologia d'Abertis, que ha aportat el seu saber fer per millorar l'experiència dels clients de Metropistas.

Per la seva banda, Autopistas de Puerto Rico (APR) ha posat en marxa el nou pla d'operació i manteniment del pont Teodoro Moscoso, amb millores dels sistemes de seguretat i de control de la infraestructura.

La finalització de les obres d'accés al "Mall Of San Juan", situat a l'extrem sud del pont, ha permès a APR tancar l'exercici amb un increment del trànsit (4%), després de les caigudes dels darrers anys. Al 2016, la instal·lació de noves màquines automatitzades "tota mena de pagament" i la publicació de la nova pàgina web corporativa, permetran oferir als usuaris un servei molt més àgil, ràpid i eficient.



 Autopistes a Argentina

Argentina

KM

175
quilòmetres d'autopistes

El 2015 s'ha completat la construcció d'un nou carril de l'Autopista General Paz, que ha comportat una millora del servei i més comoditat per a l'usuari.

Al'Argentina Abertis és accionista de referència de dos dels accessos més importants a la ciutat de Buenos Aires a través del Grupo Concesionario del Oeste (GCO), titular de la concessió de l'Autopista del Oeste, que uneix la capital federal amb la població de Luján en l'accés oest de la ciutat; i d'Autopista del Sol, SA (Ausol), que gestiona l'anomenada Autopista Panamericana, l'accés nord de Buenos Aires, i l'Autopista General Paz, important eix de circumval·lació de la ciutat. Les dues concessionàries sumen un total de 175 quilòmetres.

El 2015, Abertis ha promogut i liderat un procés d'integració més gran de les seves concessionàries a través de canvis en l'estructura directiva que ha resultat en la gestió comuna de les dues

companyies. Una nova organització corporativa que generarà estalvis de costos importants i nombroses sinèrgies entre les dues concessionàries, i que anirà en benefici de tots els accionistes de les societats. Per al 2016, la nova direcció té la missió de mantenir un clima de diàleg amb el nou Govern argentí amb l'objectiu de restablir l'equilibri econòmic dels contractes de concessió en el marc d'un arbitratge davant el CIADI.

En el pla operatiu, el 2015 s'ha completat la construcció d'un nou carril de l'Autopista General Paz, que ha comportat una millora del servei i més comoditat per a l'usuari. El trànsit ha presentat una evolució positiva en el segment de vehicles lleugers tot i la inestabilitat econòmica existent en el país i la regió.

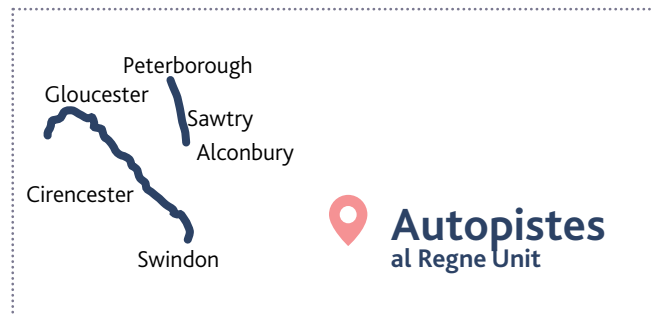




Colòmbia

A Colòmbia, Abertis té una participació en la companyia Coviandes, titular de la concessió de la carretera de 86 quilòmetres que uneix Santa Fe de Bogotá amb Villavicencio. La infraestructura és un eix viari estratègic que comunica les planes de la selva amazònica (on es porta a terme una producció petrolífera i agropecuària de gran importància) amb la capital i tot el nord del país.

Coviandes està immersa en un ampli projecte de desdoblament d'un tram de 31 quilòmetres i de millora de les instal·lacions, amb la construcció de 16 quilòmetres en túnels i 5 quilòmetres de ponts. En total, el projecte suposarà una inversió de 600 milions d'euros en el període 2010-2017. Al tancament del 2015, s'ha completat un 40% del projecte, amb l'obertura de nous trams, que han permès l'increment del trànsit de la divisió en més d'un 4% durant l'any.



Regne Unit

La presència d'Abertis al Regne Unit es canalitza a través de la seva participació a RMG, titular de les concessions de les autopistes A1-M i A419/417 (74 quilòmetres). La companyia s'ha beneficiat de la millora de l'economia britànica durant el 2015, amb increments del trànsit de més del 4% de mitjana que, en el cas de vehicles pesants, supera el 6%.

A més, ITS, la divisió de tecnologia de peatges d'Abertis, compta amb un centre d'operacions a la ciutat de Leeds i actualment té diversos projectes en marxa.

La companyia gestiona el sistema de peatge sense barrera (*free-flow*) del Dartford Crossing a l'autopista M25, un dels principals accessos a la ciutat de Londres i el principal corredor entre el Regne Unit i Europa, amb una mitjana de 180.000 vehicles al dia. El nou sistema de pagament, de gran complexitat pel seu volum de trànsit elevat, ja porta un any en funcionament i ha comportat una millora de la fluïdesa de l'enllaç i la reducció consegüent de la congestió i de la durada del trajecte per als usuaris que cada dia es desplacen a la capital britànica.

ITS també s'encarregarà de la gestió del peatge del pont Mersey Gateway Bridge, a prop de la ciutat de Liverpool, actualment en construcció. La infraestructura, de 6 carrils, complementarà l'actual pont Silver Jubilee i serà un eix de connexió important entre el nord-oest d'Anglaterra i la resta del país. ITS és l'encarregada de dissenyar la solució de peatge sense barrera per al pont, i de gestionar-lo quan entri en funcionament el 2018.

Estats Units

Estats Units és un mercat estratègic de creixement futur per a Abertis. ITS té un centre de recerca i desenvolupament al país, a la ciutat de Nova York, des d'on es desenvolupen solucions avançades de peatge electrònic.

El 2015, ITS va llançar amb èxit el projecte pilot per a la implementació del primer sistema de pagament per recorregut (*Pay Per Mile*) al país, la qual cosa col·loca a la companyia a l'avantguarda de les tecnologies de peatge amb un clar avantatge competitiu en l'incipient mercat del pagament per ús. El projecte, desenvolupat a l'estat d'Oregon amb prop de 1.000 voluntaris, suposa la substitució de l'actual sistema de finançament de les carreteres als Estats Units a través de l'impost de combustible cap a un sistema de pagament per recorregut. Els usuaris paguen una tarifa en funció dels quilòmetres recorreguts i reben la devolució de l'impost de gasolina pagat durant el trajecte.

Aquesta transició obre el debat sobre la creació d'un sistema sostenible de finançament que permeti obtenir els ingressos necessaris per millorar i mantenir les infraestructures viàries al país. En aquest sentit, l'estat d'Oregon ha posat aquest projecte pilot a disposició d'altres estats perquè puguin desenvolupar programes similars en els seus territoris.

També als Estats Units, ITS ha aconseguit un contracte per a la implementació d'un nou sistema antifrau al peatge per a l'Autoritat d'Autopistes de Rhode Island, la qual cosa permetrà a l'administració estatal incrementar els seus ingressos.

Mentrestant, ITS treballa amb l'Alliance for Toll Interoperability (ATI) en el desenvolupament d'una plataforma que permet la interconnectivitat entre les concessionàries adscrites per reduir costos i unificar els pagaments dels seus clients amb un únic sistema de telepeatge i una factura única. Formen ja part d'aquest projecte la Florida Turnpike Enterprise (FTE) i la Illinois State Toll Highway Authority.

Canadà

La presència d'Abertis al Canadà es canalitza a través d'ITS, que gestiona dues de les principals infraestructures de peatge sense barrera (*free-flow*) a la regió de British Columbia: els ponts Port Mann i Golden Ears a la ciutat de Vancouver.

Amb 12 carrils i un trànsit de 100.000 vehicles al dia, el pont Port Mann és el pont de peatge més gran d'Amèrica del Nord i constitueix una infraestructura crucial per a la regió. El seu finançament per part del Departament de Transport de la regió de British Columbia ha estat possible gràcies a la solució de peatge electrònic d'ITS.

L'avançat sistema de peatge *free-flow* sense barrera instal·lat en tots dos ponts ha permès la reducció de la congestió de trànsit en la regió i una retallada en el temps de recorregut del desplaçament dels usuaris.

Irlanda

ITS gestiona a Irlanda el sistema de peatge lliure (*free-flow*) sense barrera de l'M-50, la carretera de circumval·lació a l'oest de Dublín. Es tracta de l'autopista de major trànsit del país amb una mitjana de 130.000 vehicles al dia.

El 2015, la companyia ha obtingut la pròrroga del seu contracte inicial de set anys fins a 2018, la qual cosa li permetrà seguir millorant el servei al client. Un exemple és el redisseny complet de la pàgina web, que ha impulsat l'ús de la plataforma en línia.

A més, ITS opera a Irlanda l'Interoperability Management Services Provider (IMSP), un sistema d'interoperabilitat de pagaments de peatges electrònics a diverses autopistes del país, que permet als automobilistes irlandesos pagar qualsevol peatge del país a través d'un únic compte de client. Aquest sistema, promogut per l'Autoritat Nacional de Carreteres d'Irlanda, va processar més de 45 milions de transaccions de peatges el 2015.

Croàcia

La presència d'Abertis a Croàcia es canalitza a través d'ITS. La filial de tecnologia de peatges del Grup té a la ciutat de Split un centre de recerca i desenvolupament que, des de fa més de 15 anys, treballa en el desenvolupament de sistemes de peatge manuals i automàtics. En els darrers anys, s'ha centrat en el disseny de noves tecnologies de peatges sense barrera.

Les solucions tecnològiques dissenyades per ITS Croàcia estan presents en concessionàries de tot el món, en països com Canadà, Regne Unit, França, Polònia, Croàcia, Montenegro, Xile o l'Índia, que sumen més de 200 milions de transaccions de peatges a l'any.

A més, ITS a Croàcia està portant a terme un projecte per a l'Autopista de Croàcia, que implica la renovació de la base de dades, la substitució de 72 servidors i el desenvolupament d'un nou sistema informàtic de detecció automàtica de vehicles.



ITS, la filial tecnològica d'Abertis

ITS opera a Europa i Amèrica a través de les seves oficines centrals a França, de tres centres d'Investigació i Desenvolupament i de cinc oficines regionals, amb més de 500 treballadors.

Abertis ha pres el 2015 el control del 100% d'ITS com a part de la seva estratègia per enfortir el seu paper industrial. Després de l'adquisició, Abertis reforça la seva visió i compromís amb la innovació en un sector estratègic com és el de la tecnologia de peatges.

L'extensió del model de pagament per ús en el món per al finançament i el manteniment de les infraestructures, les noves formes de mobilitat i la necessitat d'optimitzar els costos d'operació, requereixen noves solucions de peatge intuïtives, còmodes per a l'usuari, i eficaces per als concessionaris. Amb aquesta visió, ITS promou la mobilitat sostenible de persones i mercaderies a través de solucions de peatge innovadores i amb una clara visió de servei al client.

ITS opera a Europa i Amèrica a través de les seves oficines centrals a França, tres centres de recerca i desenvolupament a França, Croàcia i els EUA– i cinc oficines regionals a Vancouver (Canadà), Dublín (Irlanda), Santiago (Xile), Leeds (Regne Unit) i San Juan (Puerto Rico), amb més de 500 treballadors.

El 2015, ITS ha completat amb èxit més de 24 projectes en tot el món, entre els quals destaquen la gestió d'alguns dels sistemes de peatges amb més trànsit del món, com ara la ronda de circumval·lació de Dublín (M-50); el pont Port Mann de Vancouver o el Dartford Crossing, als afores de Londres.

A més, s'han desenvolupat nous projectes, com ara:

- La transformació de les concessions de Metropistas –filial d'Abertis a Puerto Rico– en autopistes sense barreres (*free-flow*) amb la instal·lació de 10 arcs multicarri. El nou sistema, que es posarà en funcionament el 2016, permetrà la reducció dels costos operatius de Metropistas gràcies a la implementació d'un sistema de cobrament del peatge completament automàtic.
- A Polònia, la instal·lació de 87 nous dispositius de peatge a l'autopista A1, corredor estratègic nord-sud del país que uneix el port industrial de Gdansk amb la capital, Varsòvia. A més, ITS ha desenvolupat un sistema de control de pas per vídeo que ha permès millorar l'eficiència de l'operador en la recaptació del peatge amb la reducció consegüent d'impagaments.
- El disseny i la implementació d'un nou sistema de *check-in* i peatge automatitzat per a camions a les terminals de càrrega de l'Eurotúnel a banda i banda del canal de la Mànega. El nou sistema millorarà la productivitat del tercer operador de transport de càrrega a Europa gràcies a la regulació del trànsit de vehicles pesats, i reduirà la congestió a les terminals.

A aquests contractes s'hi sumen altres projectes relacionats en països com ara Xile, Croàcia, França, Rússia i els Estats Units.

Telecomunicacions

Hispasat



+8,7%
ingressos



245M€
inversions

El 2015 Hispasat ha avançat en els seus programes de construcció de tres satèl·lits, amb inversions de prop de 250 milions d'euros.

Abertis controla el 57% d'Hispat, el novè operador mundial de satèl·lits, líder en la distribució de continguts en espanyol i portuguès, amb forta presència a la península Ibèrica i Amèrica Llatina. La companyia compta amb sis posicions orbitals i set satèl·lits operatius, més altres tres en construcció.

2015 ha estat un any de millora de les principals magnituds econòmiques d'Hispat amb increments d'ingressos (8,7%) i d'Ebitda (10,6%), amb una millora important de la ràtio Ebitda/ingressos, que supera el 80%, per sobre de la mitjana del sector. A més, la contractació assegurada de capacitat satel·litària a llarg termini (*backlog*) de la companyia ha seguit marcant rècords en multiplicar per set la xifra d'ingressos anuals, i és una de les més elevades entre els operadors de telecomunicacions espacials.

Pel que fa al creixement orgànic, el 2015 Hispat ha avançat en els seus programes de construcció de tres satèl·lits –l'Hispat 30W-6, l'Amazon 5 i l'Hispat 36W-1– amb inversions de 245 milions d'euros. Després del llançament d'aquests tres satèl·lits, la companyia haurà duplicat la seva flota satel·litària entre 2012 i 2017, des de 5 satèl·lits fins a un total de 10.

A més, el Grup ha treballat en la consolidació dels drets d'explotació en la posició 61° Oest, que l'ha refermat com un dels distribuïdors de continguts audiovisuals més rellevants en el continent llatinoamericà, amb una aposta ferma pel desenvolupament dels serveis "Direct to Home" (DTH). També el 2015, Hispat ha obtingut el dret d'explotació de la banda Ku en la posició orbital de 74° Oest al Brasil, que se suma a les tres sobre les quals ja té drets (30° Oest, 61° Oest i 36° Oest) i dues més en què té presència gràcies a acords amb altres operadors.

Pel que fa a la innovació, Hispat manté la seva aposta per les xarxes híbrides, en què les infraestructures de satèl·lit es configuren com el millor aliat de les infraestructures terrestres per arribar a aquelles àrees que no poden ser cobertes amb la tecnologia de la fibra òptica. La consolidació de les xarxes híbrides serà, sens dubte, la solució per al repte de la bretxa digital al món.

L'operador espanyol s'ha afermat com a líder en el sector de la televisió en ultra alta definició (UHD). En aquest àmbit, cal destacar el 2015 la iniciativa pionera de l'organització de la primera edició del Festival Internacional Hispat 4K, un dels primers

certàmens del món dedicat a curtmetratges íntegrament gravats i postproduïts amb aquesta tecnologia.

També el 2015, Hispasat ha dut a terme la instal·lació d'un projecte pilot per donar serveis audiovisuals i d'Internet a la flota de trens AVE de Renfe. La solució de connectivitat combina les connexions via satèl·lit amb les de 3G-4G al llarg de tot el recorregut del tren. D'aquesta manera, Hispasat consolida el seu lideratge mundial en les comunicacions per satèl·lit en trens d'alta velocitat.

En els propers mesos, Hispasat seguirà treballant en la seva estratègia d'enfortiment financer per mantenir els seus ritmes de creixement d'ingressos i Ebitda, amb un control exhaustiu de la gestió, una

millora de l'eficiència i el manteniment dels ràtios competitiu d'ingressos/Ebitda per sobre del 80%.

A més, la companyia satel·litària vol seguir creixent en mida a través de la diversificació geogràfica. D'una banda, treballarà per consolidar la seva posició a Mèxic i la regió andina (Colòmbia, Perú, Xile i Equador). De l'altra, apostarà per l'obertura de nous mercats com el Marroc (on ja s'ha entrat el 2015) i altres regions on encara no està present, com el nord d'Àfrica, Amèrica Central i el Carib.





Cellnex Telecom



15.000
emplaçaments a Itàlia i Espanya

Cellnex Telecom és el principal operador independent d'infraestructures de telecomunicacions sense fil d'Europa.

Abertis manté una participació com a accionista de referència (34%) a Cellnex Telecom, el principal operador independent d'infraestructures de telecomunicacions sense fil d'Europa.

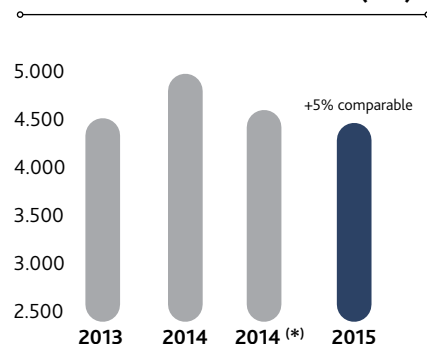
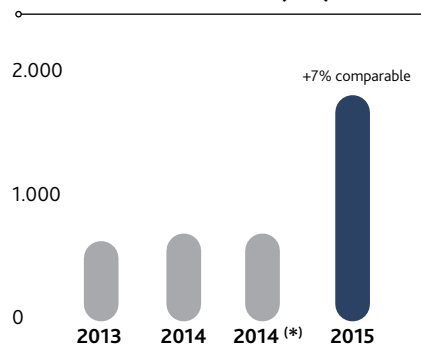
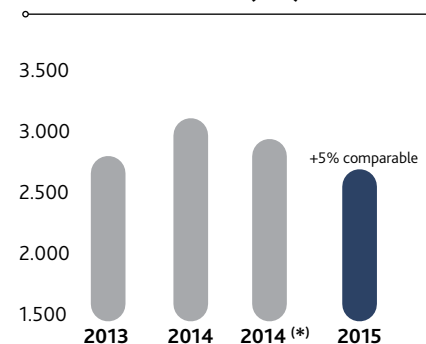
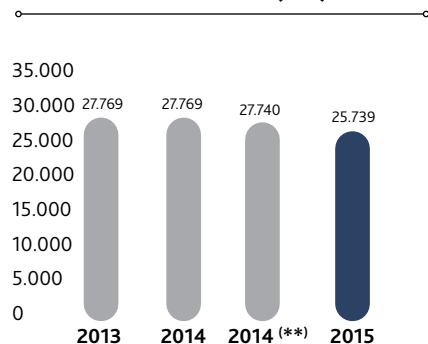
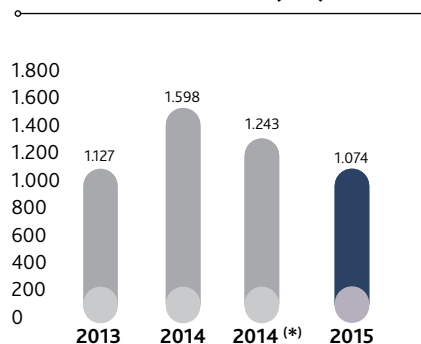
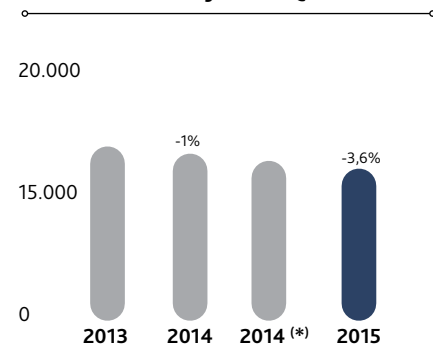
La sortida a borsa de Cellnex Telecom el 7 de maig de 2015 va suposar per a Abertis un pas més en el compliment dels objectius del Pla estratègic 2015-2017, en el seu procés de focalització en el sector d'autopistes i de creació de valor per als accionistes. Pel que fa a Cellnex, l'accés als mercats borsaris reforça la seva estratègia de creixement a Europa, en un context de consolidació del sector de les telecomunicacions que obre oportunitats significatives per als nous operadors d'infraestructures.

Presentar-se al mercat com a companyia independent i amb una visió molt definida del paper que operadors com Cellnex estan destinats a jugar en el desplegament i la gestió de xarxes i serveis de transport de senyal que són estratègics

en una societat i economia connectades, reforça també la visibilitat del projecte en els mercats financers. Quelcom que s'ha reflectit en la capacitat demostrada per emetre un primer bo per 600 milions d'euros a 7 anys, només dos mesos després de la sortida a borsa.

El 2015 Cellnex ha fet una aposta ferma pel creixement internacional amb l'adquisició, poc abans de la seva estrena en borsa, de 7.400 torres de telefonia mòbil a l'operador italià Wind per gairebé 700 milions d'euros. L'operació va comportar la intensificació de l'estratègia de diversificació de les línies de negoci de Cellnex Telecom i el salt definitiu en la seva internacionalització –després de l'acord, el 50% dels seus ingressos provenen ja del negoci d'emplaçaments per a telefonia mòbil; i el 35% dels ingressos es generen a Itàlia–, la qual cosa el converteix en el major operador neutre europeu d'infraestructures per a la telefonia mòbil i la difusió audiovisual amb una cartera de 15.000 emplaçaments a Itàlia i Espanya.

Ratis principals

INGRESSOS D'EXPLOTACIÓ (M€)

BENEFICI NET (M€)

EBITDA (M€)

ACTIU TOTAL (M€)

INVERSIONS (M€)

PLANTILLA MITJANA EQUIVALENT


● Inversió operativa
● Inversió en expansió

(*) 2014 considerant l'impacte de la classificació el 2015 del segment operatiu de telecomunicacions terrestres com a activitats interrompudes.

(**) 2014 considerant l'impacte per l'entrada en vigor de la CINIIF 21.

COTITZACIÓ D'ABERTIS AJUSTADA PER AMPLIACIONS DE CAPITAL ALLIBERADA



Fets significatius de l'any

Primer TRIMESTRE

La Junta d'Accionistes **d'Abertis anuncia la distribució d'un dividend complementari de 0,33 euros bruts/acció** que, unit al dividend a compte repartit al novembre, totalitza **un dividend ordinari total brut de 0,66 euros/acció** amb càrrec a 2014.



Abertis tanca la **compra del 90 % de la filial de Wind, "Galata"**, pel qual adquireix un total de **7.377 torres de telefonia mòbil per 693 milions d'euros**.



Segon TRIMESTRE

Abertis completa la seva sortida del negoci aeroportuari amb la **venta de tota la seva participació en Desarrollo de Concesiones Aeroportuarias (DCA)** per un preu de 177 milions.



Cellnex Telecom debuta a borsa. La capitalització de Cellnex Telecom, que va debutar en borsa amb el ticker "CLNX", **va superar els 3.244 milions d'euros en el primer dia de cotització**.



Abertis inicia els tràmits per ampliar el seu capital en un **5 % amb càrrec a reserves**, amb la qual cosa compleix un any més amb la seva **ampliació tradicional de capital alliberada i que forma part de la seva política de retribució**.



Tercer TRIMESTRE

Abertis aconseguix el control del 100% de les autopistes xilenes Autopista del Sol i Autopista Los Libertadores per aproximadament **130 milions d'euros**.

Abertis pren el control de Túnels de Barcelona i Cadí després d'adquirir el 15,01 % del capital social de la societat per **34 milions d'euros**.

Abertis tanca un acord amb A4 Holding per negociar en exclusiva l'adquisició de les autopistes italianes A4 i A31.

Abertis presenta la sol·licitud d'autorització de l'OPA del 6,5 % del seu capital a **15,70 € per acció**.

HIT, filial francesa d'Abertis, emet 200 milions d'euros en bons a 10 anys amb un cupó del **2,25 % anual**.

OPA
DEL 6,5%
15,7
euros/acció

BONS
A 10 ANYS
200
mil. d'euros



Quart TRIMESTRE

Es tanca l'oferta pública d'adquisició voluntària parcial formulada per Abertis Infraestructuras sobre **61.309.319 d'accions**, representatives del **6,5% del capital social de la companyia**.

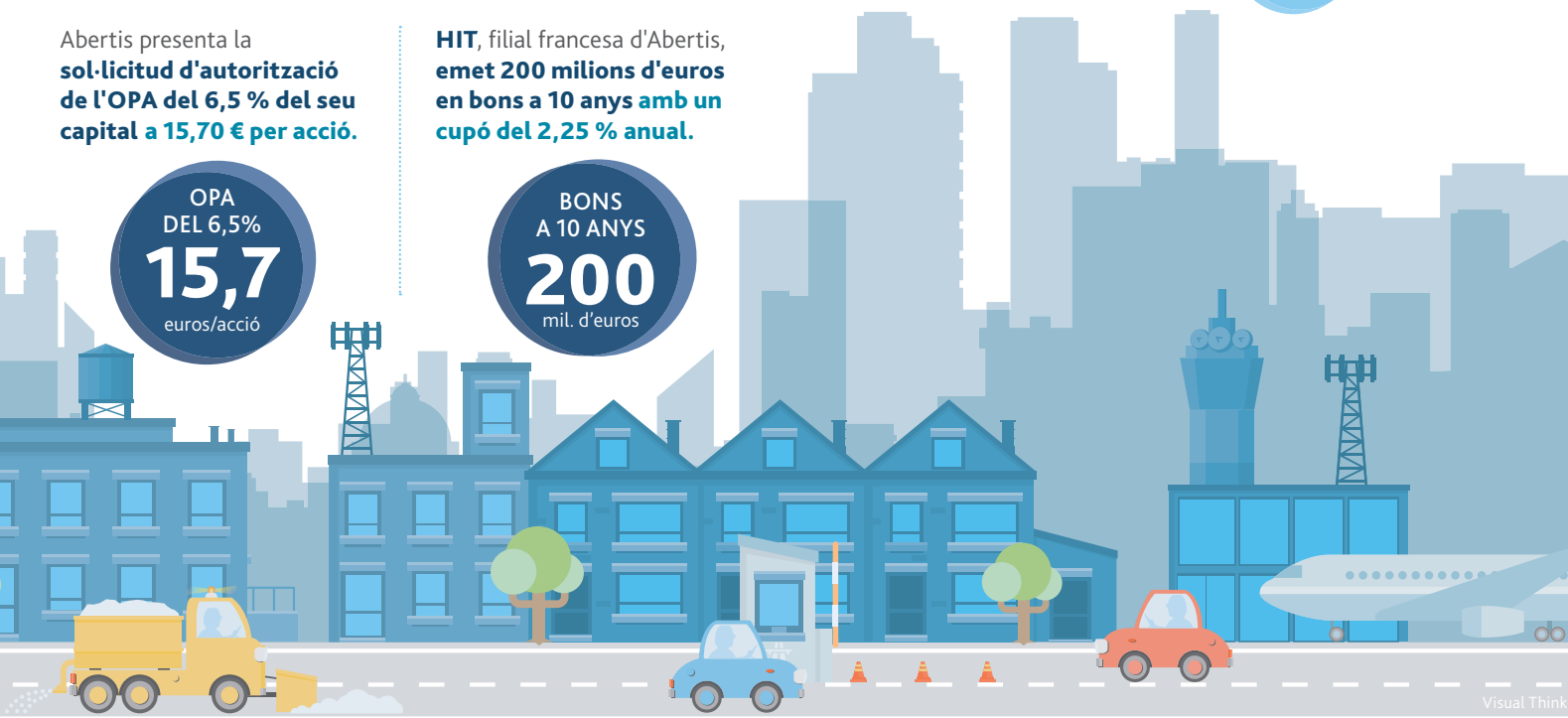
Sanef tanca una emissió pública de bons a més de 10 anys de **600 milions d'euros** a l'**1,875 %**.

OPA
61,3
mil. d'accions

6,5%
capital
social

BONS A
+ DE 10 ANYS
600
mil. d'euros

1,9%
anual



Cas d'èxit

El “Pla Relance”

El Pla Relance és un programa d'inversions negociat a França entre les concessionàries d'autopistes i el Govern, amb la finalitat d'ajudar a sostenir l'economia del país. Mitjançant aquest pla, les societats concessionàries realitzaran una sèrie de projectes de millora a la xarxa d'autopistes de peatge a França sense augmentar les tarifes, a canvi de l'extensió de la durada de la concessió en funció del volum d'inversió i de la capacitat financera de cada societat. En el cas de Sanef, l'acord es va tancar amb un pla d'inversions de 590 milions d'euros, a canvi de l'allargament de les seves concessions al país en 2 anys (fins al 2031) per a Sanef, i en 3 anys i 8 mesos (fins al 2033) per a Sapn. El Pla Relance és un exemple reeixit del model de col·laboració publicoprivada que persegueix afavorir la inversió privada a curt termini, i en facilita el seu retorn en diversos anys.

El procés

La signatura del Pla Relance és el resultat d'un llarg procés de negociació entre les concessionàries d'autopistes franceses i el Govern francès que es va iniciar a finals de 2012 i es va tancar a mitjans del 2015.

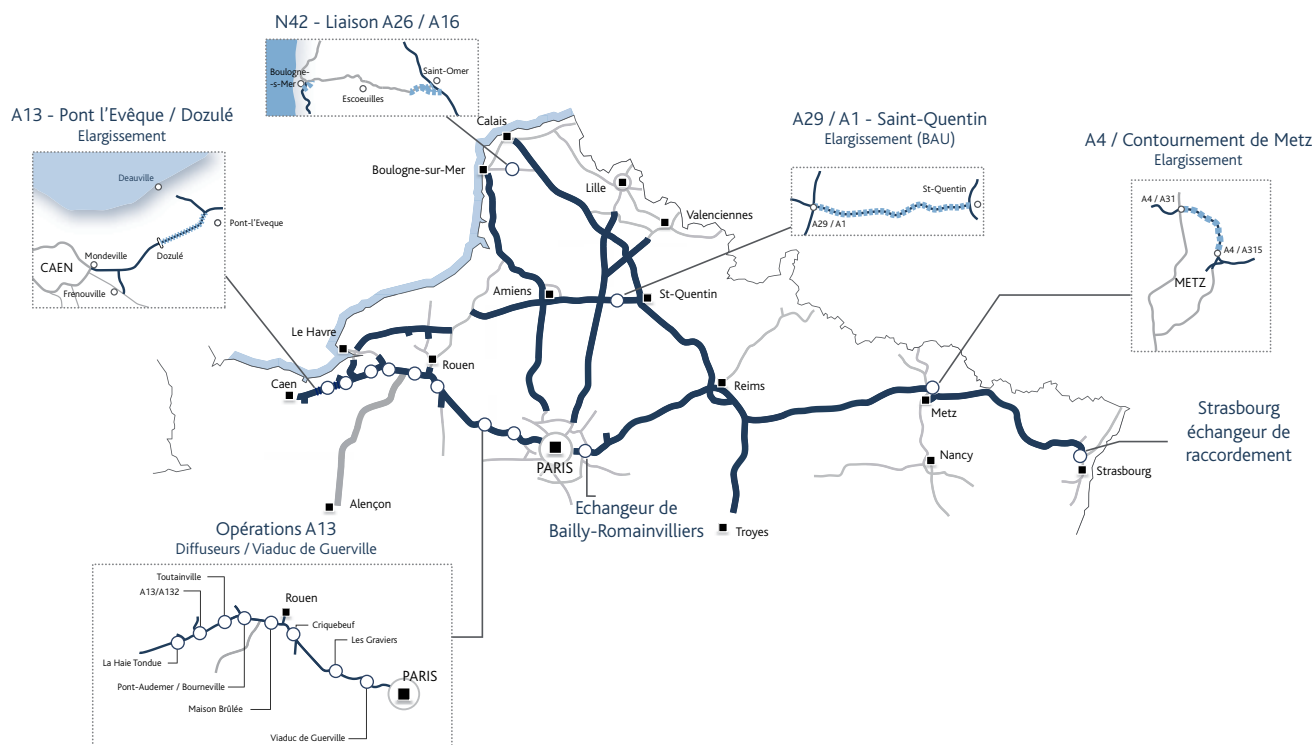
Precedent

La idea del Pla Relance va sorgir com a conseqüència de l'èxit del seu precedent més directe, l'anomenat Paquet Vert, un paquet d'inversions executat a França entre els anys 2010 i 2013, que tenia com a principal objectiu desenvolupar projectes destinats a millorar la integració de les infraestructures en el medi ambient, alhora que s'impulsava el creixement econòmic i industrial en els territoris propers a les autopistes. Les inversions van tenir un fort component d'innovació en afavorir solucions imaginatives per al desenvolupament sostenible de les autopistes, així com l'actualització d'autopistes més antigues per millorar la protecció acústica o els recursos híbrids. Sanef va invertir, a través del Paquet Vert, 250 milions d'euros a canvi de l'extensió de la durada de les seves dues concessions en un any.

Noves necessitats

- En ple procés d'execució del Paquet Vert, l'Estat francès constata la necessitat de seguir mantenint una agenda d'inversions per impulsar l'economia francesa, així com per mantenir en bon estat les seves infraestructures i afavorir la competitivitat de les seves empreses. Les restriccions en les finances públiques i les exigències dels criteris de convergència de Maastricht dificultaven que aquestes inversions es poguessin fer amb diners públics.
- Per la seva banda, Sanef tenia la necessitat de mantenir la seva condició d'inversor a llarg termini en el país i millorar la seva xarxa d'autopistes amb projectes útils per a les comunitats del seu entorn sense danyar l'equilibri economicofinancer de la concessió.

D'aquesta manera, es posa en evidència la possibilitat d'avançar cap a un pla més desenvolupat, més ambiciós que el Paquet Vert, amb inversions d'una quantia més gran, que tingués en compte les característiques dels contractes concessionals amb l'equilibri adequat entre unes obligacions i compromisos –inversions, nivells de servei per a l'explotació– i uns drets –la possibilitat de percebre el peatge a la xarxa durant els anys d'ampliació–.



Principals reptes

Malgrat aquestes necessitats clares, el procés de negociació i aprovació definitiva del Pla Relance va suposar un autèntic repte que exigia respondre a les diferents necessitats de tots els actors implicats.



- **Per al Govern francès**, que havia de demostrar als diferents nivells administratius, legals i polítics els avantatges d'iniciar un nou projecte de col·laboració publicoprivada d'aquesta envergadura.



- **Per a Sanef**, que havia de mantenir alineats en tot moment els departaments interns tècnics, tecnològics i financers. El seu doble compromís amb la disciplina financera i l'excel·lència industrial exigien anàlisis rigoroses del cost-benefici econòmic i social per identificar i detallar aquells projectes més útils i beneficiosos tant per a la companyia com per a la societat.



- **Per al sector concessional francès**, que havia de superar una visió de relació entre competidors per treballar de manera unida, fins i tot malgrat presentar models de negoci en alguns punts diferents – constructor/concessional en el cas de Vinci i Eiffage; i purament concessional, en el cas de Sanef.



- **Per a la Unió Europea**, que havia de dissipar qualsevol dubte sobre la compatibilitat del projecte amb les normes europees de competència i d'ajuts d'Estat.



- **Per a la societat francesa** que, fruit d'un corrent de desconfiança cap a les institucions, exigia un equilibri i transparència més grans en les relacions entre l'Estat i les empreses privades.

Passos del Pla Relance

1r

Idea i disseny del Pla Relance entre el Govern francès i les concessionàries (finals de 2012).

2n

Identificació de projectes de Sanef (2013)

- Després d'anàlisis exigents de diferents projectes, Sanef va tancar una cartera completa de projectes de millora i adequació de diversitat al llarg de tota la seva xarxa:

- Obres d'ampliació en 3 autopistes
- 2 nous enllaços i altres obres d'intersecció
- Programes relacionats amb l'aigua i la diversitat
- Renovació de 84 àrees de servei i de descans
- Creació de 400 places d'aparcament de cotxe compartit i de 500 places d'aparcament d'alt tonatge
- Creació de refugis i llocs de crida de socors accessibles per a persones amb mobilitat reduïda

3r

Presentació de dossiers a la Comissió Europea (2014) i validació definitiva per part de l'organisme, que va determinar que el Pla Relance és compatible amb la noció d'ajudes d'Estat (28 octubre 2014).

4t

Negociació de clàusules addicionals amb l'Estat francès (fins a l'abril de 2015). Una negociació que va comportar la incorporació de nous acords addicionals:

En un primer pla, per reforçar la seguretat jurídica de l'Estat francès i protegir els contractes de les empreses que operen al país, a través del compromís del Govern de compensar mitjançant increments tarifaris entre 2016 i 2023 la congelació de les tarifes del 2015 i l'increment de la "*Redevance Domaniale*" el 2013.

En un segon pla, per reforçar l'equilibri i la transparència en les relacions entre l'Estat i les empreses, mitjançant la contribució del sector concessional al pressupost anual de l'AFITF (Agence de Financement des Infrastructures de Transport de France) amb la finalitat de donar suport al desenvolupament de les infraestructures del país. Paral·lelament,

l'ARAFER (Autorité de régulation des activités ferroviaires et routières) assumeix noves competències de control sobre el sector concessional d'autopistes. Finalment, s'introdueix un límit sobre el retorn permès a les concessionàries sobre la base de l'evolució acumulada dels seus ingressos d'explotació des de la privatització de les autopistes el 2006.

5è

Negociació dels canvis en els contractes (abril/juliol de 2015).

6è

Publicació al *Journal Officiel* (23 d'agost de 2015).

7è

El punt final encara està per escriure: quan, amb la finalització de les obres previstes fins al 2020-2021, els ciutadans puguin gaudir d'unes infraestructures renovades, més segures, eficients i sostenibles.

El Pla Relance és un clar exemple de cas d'èxit que marcarà un abans i un després en la col·laboració publicoprivada a França. La seva execució suposarà, sens dubte, un precedent excel·lent per a un model que té vocació d'estendre's pel món com la solució òptima per al finançament sostenible de les infraestructures del futur, entenent aquestes també com a base del progrés social i econòmic.

Una solució win-win per a tothom

Per a les parts implicades, la lliçó principal apresada ha estat la necessitat d'unir interessos tan diversos. Només responent a les necessitats de totes les parts implicades és possible arribar a una solució veritablement guanyadora amb avantatges per a tothom.



Per a l'Estat francès:

- Impuls de l'economia a través del desenvolupament de treballs de diversa envergadura, per sostenir l'activitat de nombroses empreses nacionals i regionals, amb una inversió total de 3.200 milions d'euros.
- Impuls a la generació de llocs de treball no deslocalitzables.
- Millora de les infraestructures i efecte arrossegament més enllà de l'execució del pla.
- Inversions en béns públics sense constrènyer les finances de l'Estat.



Per a Sanef:

- Millora de la xarxa de carreteres en termes de major fluïdesa, seguretat i comoditat en el trànsit per als seus clients.
- Allargament de l'extensió de la durada de les seves concessions, consolidant la seva vocació de negoci a llarg termini.
- Consolidació com a un soci estable del Govern francès a la recerca de solucions innovadores per a la gestió de béns públics a través de la col·laboració publicoprivada.
- Millora de la reputació i de la percepció social de Sanef, en quedar evidenciada la seva vocació de servei cap als ciutadans i, en general, cap a l'economia del país.



Per a la societat:

- Beneficis d'una economia relançada amb més possibilitats d'ocupació directa i indirecta.
- Gaudir d'unes infraestructures millorades, més segures, eficients i sostenibles.
- Reforç de l'estat del benestar gràcies a unes finances públiques menys constretes.
- Recuperació de la confiança en les institucions gràcies a un major control sobre les relacions entre l'Estat i les empreses concessionàries del país.





Grups d'interès

Accionistes

Magnituds i Resultats

Gestió financera

Accionistes i borsa

Societat

RSC

03



Accionistes

Magnituds i resultats

Els resultats del 2015 estan influïts per les plusvàlues derivades de la col·locació en borsa del 66% de Cellnex, que eleven el benefici net del Grup fins als 1.880 milions d'euros, un resultat històric.

Magnituds consolidades

El 2015 la consolidació d'un entorn econòmic favorable ha permès seguir amb la senda de creixement de l'activitat a Espanya, França i Xile, tot i que l'activitat de vehicles pesats al Brasil s'ha reduït significativament.

El Grup continua centrant els seus esforços en un creixement molt selectiu, amb operacions de consolidació de la seva posició en societats ja participades, com ha estat el cas el 2015 de la presa de control de Túnel i la compra de les participacions minoritàries de la societat I2000, així com de l'acord assolit, ja al gener de 2016, per a la compra d'un 50% addicional d'Autopista Central, SA (Acsa) després del qual Abertis ha passat a ser el seu únic accionista. Al Brasil, Participes també està treballant per completar l'adquisició de les participacions minoritàries d'Arteris a través d'una oferta pública d'adquisició.

Seguint amb l'estratègia de focalització i optimització de la seva cartera d'actius, al maig de 2015 es va dur a terme la col·locació en borsa del 66% del capital social de Cellnex (antiga Abertis Telecom). El 2015 també s'ha finalitzat el procés

de desinversió en el sector d'aeroports amb la venda, a finals d'abril, de DCA, a través de la qual Abertis mantenia una participació del 74,5% a MJB Airports, Ltd. (aeroport de Montego Bay, Jamaica) i del 14,77% a SCL Terminal Aéreo Santiago, SA (Santiago de Xile).

Els resultats d'Abertis de l'exercici 2015 estan influïts per la incorporació de les plusvàlues derivades de la col·locació en borsa del 66% de Cellnex, que eleven el benefici net del Grup fins als 1.880 milions d'euros, un resultat històric. Descomptant els resultats extraordinaris, així com altres efectes i provisions, el resultat net d'Abertis en termes comparables creix un 7% respecte de l'any anterior.

El compte de resultats adjunt presenta, pel seu valor net, els ingressos i despeses corresponents als serveis de construcció o millora de les infraestructures realitzats durant l'exercici (479 M€ d'ingressos i de despeses el 2015 i 689 M€ el 2014) que, a efectes de presentació en els comptes anuals consolidats d'Abertis, es registren de forma separada, atenent al que estableix la CINIIF 12.

Compte de resultats

(milions d'euros)	Consolidat		
	2015	2014 (*)	Var.
Ingressos d'explotació	4.378	4.453	-1,7%
Despeses d'explotació	-1.686	-1.544	9,2%
EBITDA	2.692	2.909	-7,5%
EBITDA comparable i a tipus canvi constant			5%
Dotació amortització i pèrdues deteriorament	-2.756	-1.163	
Resultat explotació (EBIT)	-65	1.746	-103,7%
Resultat financer	-1.116	-726	
Resultat societats posades en equivalència	-41	21	
Resultat abans d'impostos	-1.221	1.042	-217,2%
Impost sobre societats	2	-356	
Resultat activitats interrompudes	2.721	119	
Resultat de l'exercici	1.502	805	86,6%
Interessos dels minoritaris	378	-150	
Resultat accionistes de la societat	1.880	655	186,9%
Resultat accionistes de la societat comparable i a tipus canvi constant			7%

(*) 2014 reexpressat considerant l'impacte de la classificació de la línia de negoci de telecomunicacions terrestres com a activitat interrompuda en aplicació de la NIIF 5.

Els ingressos comparables creixen un 5%, principalment per l'evolució positiva del trànsit i per l'increment de tarifes.

Ingressos

Els ingressos de les operacions han assolit els 4.378 milions d'euros, fet que suposa un decrement de l'1,7% respecte de l'exercici 2014, a causa, principalment, d'una banda, del fet que la compensació per garantia de trànsit del conveni de l'AP-7 ha deixat de tenir impacte en els resultats de 2015 i, de l'altra, a l'evolució del real brasiler, el tipus de canvi mitjà del qual ha registrat una depreciació del 18% respecte de 2014. Aquests impactes negatius s'han vist compensats parcialment per la bona evolució de l'activitat i per l'impacte de la revisió de les tarifes mitjanes en les concessionàries d'autopistes, així com per l'apreciació del tipus de canvi mitjà del pes xilè, el dòlar americà i el pes argentí.

Amb una base comparable (és a dir, aplicant el mateix tractament comptable per l'AP-7 durant el 2014 i a tipus de canvi constant) els ingressos de l'explotació creixen un 5%, principalment per l'evolució positiva del trànsit en l'exercici i per l'increment de tarifes.

El Grup confirma l'evolució positiva del trànsit en les seves autopistes, que segueix creixent a un bon ritme en els mercats principals de la

companyia. A les autopistes en el seu conjunt, la intensitat mitjana diària (IMD) ha experimentat un increment de l'1,4% fins a arribar als 21.976 vehicles. En el cas d'Espanya, es consolida el canvi de tendència després de set trimestres consecutius de creixement. El 2015, el trànsit a Espanya es va incrementar un 6,1%, la millor dada dels darrers 15 anys. Destaca l'impuls especial en el trànsit pesat, amb un creixement superior al 8%. Així mateix, fora del mercat espanyol, es registren increments importants a Xile (+8,5%) i França (+1,8%), que segueixen evolucionant per sobre de les previsions de la companyia. D'altra banda, el descens en el PIB i de la producció industrial al Brasil ha portat a un descens del 2,3% en el trànsit respecte de 2014.

D'altra banda, el sector d'infraestructures de telecomunicacions satel·litàries també presenta una evolució positiva, com a conseqüència, principalment, de l'ampliació de capacitat en les posicions orbitals.

El 70% dels ingressos d'Abertis ja provenen de fora d'Espanya. El mercat francès es consolida com el més gran per al Grup, amb l'aportació del 37% dels ingressos totals, seguit d'Espanya, amb el 30%. El Brasil, amb el 18% dels ingressos, i Xile, amb el 5%, completen les aportacions més rellevants.

Ingressos explotació (milions d'euros)	2015	%	2014 (*)	%
Autopistes	4.159	95%	4.262	96%
Telecomunicacions	215	5%	188	4%
Serveis corporatius i altres	5	0%	3	0%
TOTAL	4.378	100%	4.453	100%

Ingressos explotació (milions d'euros)	2015		2014 (*)	
Espanya	1.330	30%	1.447	32%
França	1.612	37%	1.567	35%
Brasil	782	18%	915	21%
Xile	237	5%	208	5%
Resta del món	417	10%	316	7%
TOTAL	4.378	100%	4.453	100%

(*) 2014 reexpressat considerant l'impacte de la classificació de la línia de negoci de telecomunicacions terrestres com a activitat interrompuda en aplicació de la NIIF 5.

Autopistes (gestió directa)	Km	IMD	% vs 2014
Espanya	1.559	19.231	6,1%
França	1.761	24.021	1,8%
Brasil	3.250	18.187	-2,3%
Xile	711	19.257	8,5%
Resta del món	264	77.919	0,7%
TOTAL	7.545	21.976	1,4%



+5%
EBITDA comparable

Resultat d'explotació

El marge brut d'explotació (Ebitda) va arribar als 2.692 milions d'euros (-7,5%), tot i que, si descomptem impactes no recurrents, l'Ebitda comparable va créixer un 5% més que en l'exercici anterior.

Els resultats operatius del Grup s'han vist afavorits per la implantació d'una sèrie de mesures de millora de l'eficiència i de l'optimització dels costos d'explotació en què el Grup continuarà posant l'accent en els propers exercicis. En aquest sentit, després d'haver finalitzat per sobre de les expectatives inicials el Pla d'eficiència 2011-2014, el Grup ha estat treballant en el nou pla d'eficiències per al període 2015-2017, que ha de

permetre consolidar les obtingudes fins ara, a més de continuar amb la millora de l'eficiència operativa i l'optimització dels costos.

Les provisions registrades pel Grup, d'una banda, pel deteriorament del saldo de compensació per trànsit garantit del conveni AP-7 (859 milions d'euros, sense considerar efecte fiscal) sobre el qual Abertis i el Ministeri de Foment mantenen diferències interpretatives i, d'altra banda, pel deteriorament de part dels actius nets d'Arteris (763 milions d'euros) davant l'empitjorament de la situació macroeconòmica del Brasil, han impactat negativament en el resultat de les operacions (EBIT). En termes comparables, l'EBIT ha crescut un 12%.

EBITDA (milions d'euros)	2015	%	2014 (*)	%
Autopistes	2.597	96%	2.816	97%
Telecomunicacions	179	7%	147	5%
Serveis corporatius i altres	-84	-3%	-54	-2%
TOTAL	2.692	100%	2.909	100%

EBITDA (milions d'euros)	2015		2014 (*)	
Espanya	895	34%	1.092	38%
França	1.029	38%	1.015	35%
Brasil	456	17%	528	18%
Xile	170	6%	156	5%
Resta del món	142	5%	117	4%
TOTAL	2.692	100%	2.909	100%

(*) 2014 reexpressat considerant l'impacte de la classificació de la línia de negoci de telecomunicacions terrestres com a activitat interrompuda en aplicació de la NIIF 5.



+7%
benefici net comparable

Resultat financer

El resultat financer net ascendeix a -1.116 milions d'euros, dels quals -743 milions d'euros són del cost financer del deute, la qual cosa suposa un cost mitjà del 5,1%, i la resta (-372 milions d'euros) reflecteixen altres impactes, com les provisions realitzades per la part corresponent a l'actualització financera del saldo per trànsit garantit del conveni de l'AP-7 (-123 milions d'euros), la provisió per cobrir el risc eventual d'una presentació de demanda executiva per part de la resta de bancs d'Alazor (-117 milions d'euros), i els costos de ruptura pagats per les operacions de refinançament realitzades pel grup HIT (-92 milions d'euros).

Societats postes en equivalència

L'aportació negativa de les societats registrades pel mètode de la participació és conseqüència principalment del deteriorament realitzat en l'exercici sobre la participació mantinguda a Autema per import de 73 milions d'euros, com a conseqüència de la modificació unilateral del contracte concessional realitzada per la Generalitat de Catalunya.

Impost de societats

L'impost de societats ascendeix a 2 milions d'euros, en incloure l'efecte fiscal positiu associat a les provisions registrades en l'exercici. Les taxes fiscals en els principals països on opera Abertis són les següents: Espanya, el 28% (enfront d'un previ del 30%); França, 38%; Brasil, 34%, i Xile, 22,5% (enfront d'un previ del 21%).

Resultat activitats interrompudes

L'aportació de les activitats interrompudes inclou, principalment, la plusvàlua obtinguda amb l'OPV de Cellnex (1.741 milions d'euros per la venda del 66% del seu capital social i 925 milions d'euros de revaloració del 34% de participació mantinguda en el patrimoni de Cellnex), així com la plusvàlua de 40 milions d'euros obtinguda per la venda de DCA.

Resultat

El resultat consolidat de l'exercici 2015 atribuïble als accionistes ha arribat als 1.880 milions d'euros, un creixement històric del 187% respecte del de 2014. En termes comparables, el benefici net va augmentar un 7%.

Cash flow

Durant 2015 Abertis ha generat un *cash flow* brut (abans d'inversions i pagament de dividends) de 1.527 milions d'euros.

El *cash flow* del Grup és suficient per sostenir el pla d'inversions que està duent a terme la companyia per millorar la infraestructura dels seus actius i permet també a la companyia mantenir un dels seus pilars estratègics principals, la remuneració a l'accionista.

Cash Flow brut (M€)	2015	2014 ^(*)	%
	1.527	1.444	5,8%

^(*) 2014 reexpressat considerant l'impacte de la classificació de la línia de negoci de telecomunicacions terrestres com a activitat interrompuda en aplicació de la NIIF 5.

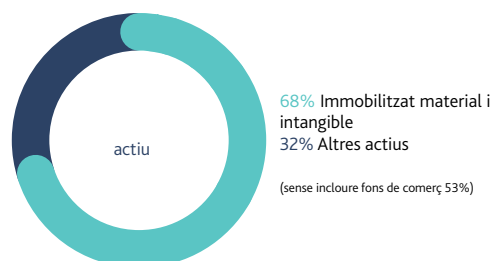


+3,6%
Patrimoni Net Consolidat

Balanç

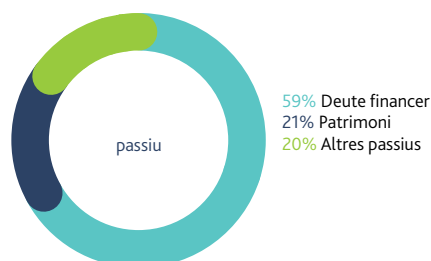
Els actius totals a 31 desembre 2015 arriben als 25.739 milions d'euros, la qual cosa suposa una reducció del 7% sobre el tancament de l'exercici 2014 reexpressat, principalment, per l'impacte dels deterioraments realitzats en l'exercici, l'impacte de la depreciació al tancament del real brasiler i l'impacte per la compra d'accions pròpies després de l'OPA realitzada sobre el 6,5% del seu capital social.

Del total d'actiu, al voltant d'un 53% correspon a immobilitzat material i altres actius intangibles (bàsicament, concessions) en línia amb la naturalesa dels negocis del Grup relacionats amb la gestió d'infraestructures, i s'ha reduït lleugerament en l'exercici com a conseqüència de les desinversions i els deterioraments realitzats.



El patrimoni net consolidat ha assolit els 5.349 milions d'euros, un 10,7% inferior a l'existent al tancament de l'exercici 2014 reexpressat, afectat principalment per l'impacte per la compra d'accions pròpies en l'exercici (-1.062 milions d'euros, bàsicament associat a l'OPA sobre el 6,5% del capital social d'Abertis), l'evolució negativa de les diferències de conversió per la depreciació del real brasiler i les devolucions d'aportacions realitzades a accionistes minoritaris.

Malgrat l'impacte del dividend complementari de l'exercici 2014 (-296 milions d'euros), del dividend a compte de l'exercici 2015 (-311 milions d'euros), així com de la compra d'accions pròpies (-1.062 milions d'euros), el patrimoni net consolidat sense considerar les participacions no dominants s'ha vist incrementat en un 3,6%, principalment pel resultat generat en l'exercici.



ACTIU	Consolidat	
(milions d'euros)	2015	2014 (*)
Actius llarg termini	22.114	23.777
Immobilitzacions materials i intangibles	17.583	19.561
Participacions en entitats associades	1.907	933
Altres actius llarg termini	2.624	3.283
Actius curt termini	3.625	3.647
Altres actius curt termini	1.403	1.405
Efectiu i equivalents	2.222	2.242
Actius no corrents mantinguts per a la venda i operacions interrompudes		316
TOTAL ACTIU	25.739	27.740

(*) 2014 reexpressat considerant l'impacte de l'entrada en vigor de la CINIIF 21.

PASSIU	Consolidat	
(milions d'euros)	2015	2014 (*)
Patrimoni net	5.349	5.993
Capital i prima	2.830	2.695
Reserves	-1.449	202
Resultat	1.880	655
Interessos minoritaris	2.088	2.845
Passius llarg termini	17.253	18.552
Deutes financers	13.324	14.726
Altres passius llarg termini	3.929	3.825
Passius curt termini	3.138	3.079
Deutes financers	1.784	1.668
Altres passius curt termini	1.354	1.411
Passius vinculats amb actius mantinguts per a la venda i operacions interrompudes		116
TOTAL PASSIU	25.739	27.740



1.074 M€
Inversió al 2015



Inversions

La inversió total del Grup en l'exercici 2015 ha ascendit a 1.074 milions d'euros. La major part d'aquesta inversió (el 91%) s'ha destinat a expansió, principalment a ampliar la capacitat de les autopistes (especialment, les del Brasil dependents de l'Estat Federal, i les de França), a la compra del 50% adicional (menys 1 acció) d'I2000 i el 15,01% de Túnels, i a les inversions d'Hispasat en nous satèl·lits.

Les inversions operatives més significatives s'han associat principalment a renovacions de peatges i modernització de la xarxa existent.

Addicionament, amb data 21 de gener de 2016, Abertis ha completat un acord de compravenda amb Alberta Investment Management Corporation (AIMCo), per a l'adquisició d'un 50% adicional del capital social d'Autopista Central, SA (Acsa) per 948 milions d'euros.

INVERSIONS (milions d'euros)	OPERATIVA	%	EXPANSIÓ	%	EXPANSIÓ INORGÀNICA	%	TOTAL	%
Autopistes	91	96%	552	68%	168	100%	812	76%
Espanya	23	25%	28	3%	35	21%	87	8%
França	36	38%	125	15%	0	0%	161	15%
Brasil	24	25%	386	48%	0	0%	409	38%
Xile	5	6%	7	1%	133	79%	145	14%
Resta	3	3%	7	1%	0	0%	10	1%
Satèl·lits	3	4%	250	31%	0	0%	253	24%
Holding	0	0%	9	1%	0	0%	9	1%
Total	95	100%	811	100%	168	100%	1.074	100%

Gestió financera

El 2015 Abertis ha generat un Ebitda de 2.692 milions d'euros (2.909 milions d'euros el 2014, reexpressat sense Cellnex), principalment a causa del fet que la compensació per garantia de trànsit del conveni de l'AP-7 ha deixat de tenir impacte en els resultats de 2015, així com a l'evolució del real brasiler, el tipus de canvi mitjà del qual ha registrat una depreciació del 18% en l'exercici.

Abertis ha disminuït el seu deute financer net gràcies, principalment, a l'impacte de les desinversions realitzades el 2015. D'una banda, la venda del 66% de Cellnex va suposar una entrada neta de tresoreria de 2.071 milions d'euros (alhora que, respecte del tancament de 2014, va deixar de consolidar un deute net de 329 milions d'euros). D'altra, la venda del 100% de Desarrollo de Concesiones Aeroportuarias, SL suposa una entrada neta de tresoreria de 177 milions d'euros.

Adicionalment, l'efecte del tipus de canvi al tancament del 2015 suposa una disminució del deute net del Grup de 381 milions d'euros, a causa, fonamentalment, de la depreciació del real brasiler.

La fortalesa financera del Grup ha permès a la Direcció General Financera acudir als mercats amb l'objectiu d'optimitzar el perfil de venciments del deute de la companyia i rebaixar el cost financer. Destaquen les operacions següents:

- La disposició per part d'Avsa de 200 milions d'euros de deute financer, d'una línia de crèdit subscrita al novembre de 2014 i venciment al novembre de 2023, amb l'objectiu de fer front al venciment, al juny de 2015, de 200 milions d'euros de deute financer.
- L'emissió d'un bo de 107 milions de reals brasilers (aproximadament 25 milions d'euros, al tancament del 31 de desembre de 2015) amb venciment el desembre de 2025 i amb un cupó IPCA 12m+8,17%, realitzada per Planalto Sul.
- L'emissió d'un bo de 750 milions de reals brasilers (aproximadament 174 milions d'euros) amb venciment al desembre de 2016 i amb un cupó CDI 12m+2,00%, realitzada per Arteris.

(milions d'euros)	2015	2014
Deute net	12.554	13.789
Deute net/EBITDA	4,7x	4,4x

- Sanef ha realitzat una emissió pública de bons per 600 milions d'euros amb venciment a més de 10 anys (març de 2026) i un cupó de l'1,875%. El seu import ha estat utilitzat per a la cancel·lació de préstecs mantinguts amb entitats de crèdit per import de 581 milions d'euros, el cost mitjà dels quals era del 4,7%.
- HIT ha realitzat una emissió pública de bons per valor de 200 milions d'euros, amb venciment a 10 anys (març de 2025) i amb un cupó del 2,25%. Aquesta emissió ha estat utilitzada íntegrament, de forma conjunta amb altres mitjans de pagament, per dur a terme la recompra de bons emesos en exercicis anteriors per HIT per import de 250 milions d'euros amb venciment al març de 2018 i un cupó anual del 5,75%.
- Abertis Autopistes Xile ha obtingut deute amb entitats de crèdit per un import de 125.282 milions de pesos xilens (aproximadament 166 milions d'euros) amb venciment a l'agost de 2020, utilitzat per dur a terme la devolució de deute amb venciment al desembre 2017 per 27.914 milions de pesos xilens (aproximadament 36 milions d'euros) i per fer front a l'adquisició en l'exercici del 50% (menys una acció) d'I2000.
- Metropistas ha refinançat deute que mantenia amb entitats de crèdit per un import de 346 milions de dòlars americans (aproximadament 323 milions d'euros) amb venciment al setembre de 2018, amb un import de 335 milions de dòlars americans (aproximadament 308 milions d'euros) amb venciment al desembre de 2022.
- Hispasat ha signat durant l'exercici una línia de crèdit sindicada amb venciment al juliol de 2020 per un import total de 200 milions d'euros, dels quals es trobaven disposats 35 milions d'euros a tancament de 31 de desembre del 2015.

Venciment
del deute



Estructura financera

Seguint les polítiques definides pel Consell d'Administració, l'estructura financera del Grup Abertis busca limitar els riscos als quals està exposat per la naturalesa dels mercats en els quals opera.

Quant a la distribució del deute amb tercers, al tancament de l'exercici 2015 el deute a llarg termini se situa en el 90% del total, un 1% menys que el 2014. D'altra banda, el venciment mitjà del deute se situa en 6,1 anys, respecte als 6,0 anys del 2014.

Per minimitzar l'exposició al risc de tipus d'interès, Abertis manté un percentatge elevat del deute a tipus fix. Al tancament de l'exercici 2015, aquesta proporció era del 88%, enfront del 84% del 2014.

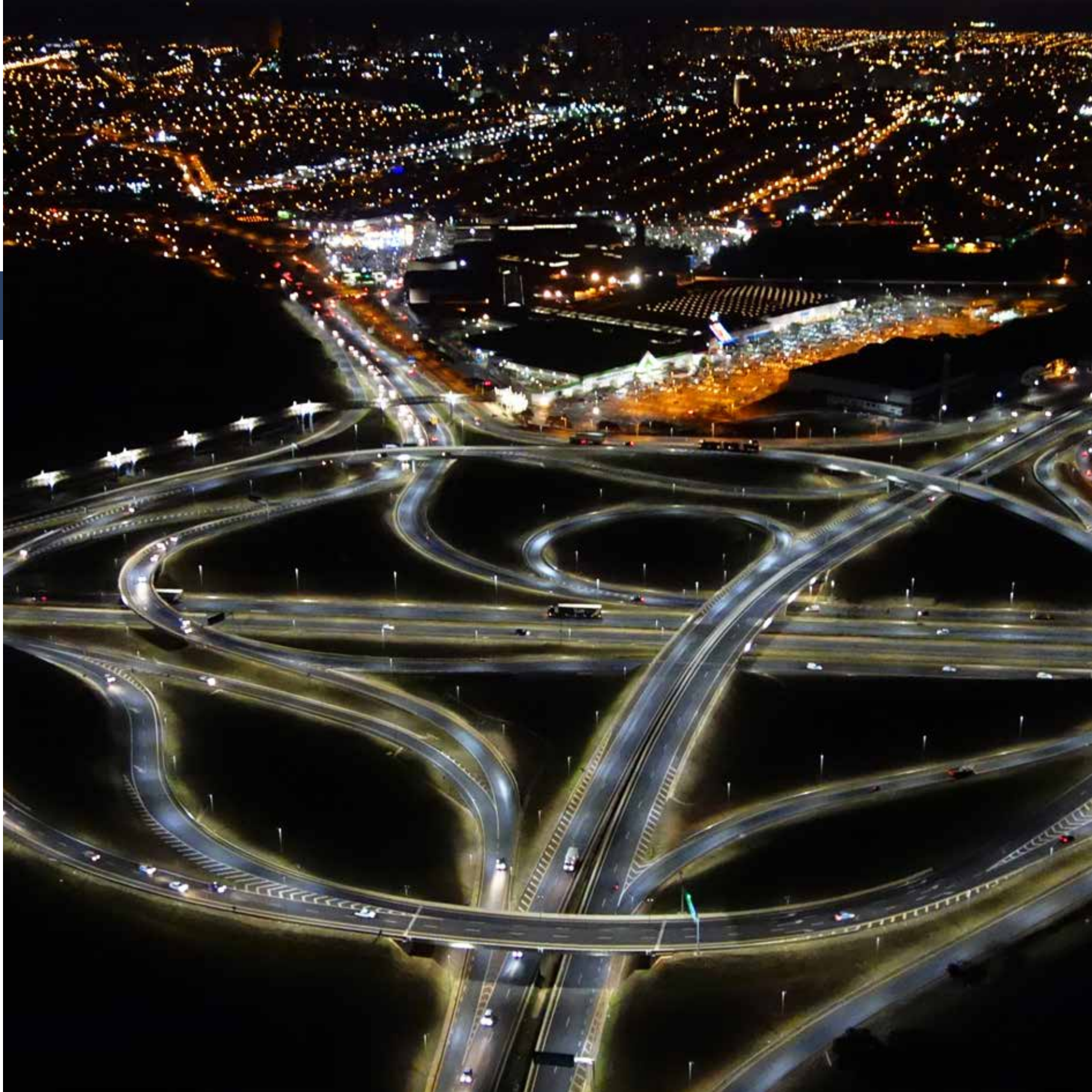
El 31 de desembre de 2015, Abertis Infraestructuras, SA posseeix línies de crèdit el límit conjunt de les quals ascendeix a 2.475 milions d'euros (2.472 milions d'euros el 2014).

Gestió del risc

Per la naturalesa dels diferents mercats de crèdit en què operen i es financen les empreses del Grup, aquest està exposat a riscos de tipus de canvi, tipus d'interès, riscos de crèdit i riscos de liquiditat.

La gestió dels diferents riscos financers està controlada per la Direcció General Financera, prèvia autorització del màxim executiu d'Abertis, en el marc de la política corresponent aprovada pel Consell d'Administració.

Agència	Data d'avaluació	Qualificació	Perspectiva
FitchRatings			
Llarg termini	13/05/2015	BBB+	Estable
Curt termini	13/05/2015	F2	
Standard & Poor's			
Llarg termini	30/06/2015	BBB	Positiva



Accionistes i borsa

Els mercats de valors l'any 2015 s'han caracteritzat per creixements en els principals índexs borsaris europeus: alemany (DAX: +9,6%), francès (CAC 40: +8,5%), italià (FTSE MIB: +12,7%), en contrast amb els índexs americans principals (S&P: -0,7% i Dow Jones: -2,2%).

En el cas d'Espanya, a causa de la desacceleració econòmica de la Xina i algunes economies llatinoamericanes, i de la incertesa institucional, l'IBEX 35 va finalitzar en negatiu (-7,2%), després de la revaloració, l'any passat, del +3,7%. L'índex s'ha mogut en una àmplia banda al llarg del 2015, que comprèn des del màxim anual del 13 d'abril

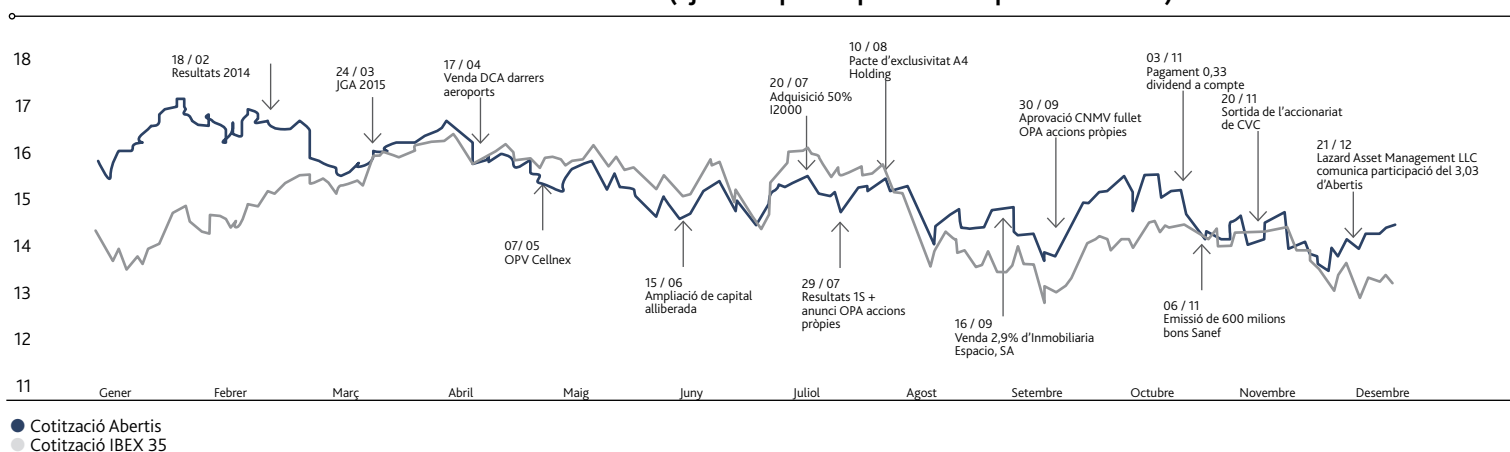
(11.866,40 punts) fins al mínim anual del 24 de setembre (9.291,40 punts).

Evolució de l'acció

L'acció d'Abertis va tancar el 2015 en línia amb l'Ibex 35, amb un descens del 7,9%, a un preu de 14,41 euros/acció després de la revaloració del 6,8% de l'any anterior. Al llarg de l'exercici, el preu màxim de tancament es va marcar el 26 de gener (17,11 euros) i el mínim de tancament el 14 de desembre (13,43 euros)

Abertis tanca el 2015 amb una capitalització de 13.600 milions d'euros i se situa en la catorzena posició en el rànquing de l'Ibex 35 per capitalització borsària.

Evolució acció Abertis 2015 (ajustada per ampliació de capital alliberada)



Rendibilitat

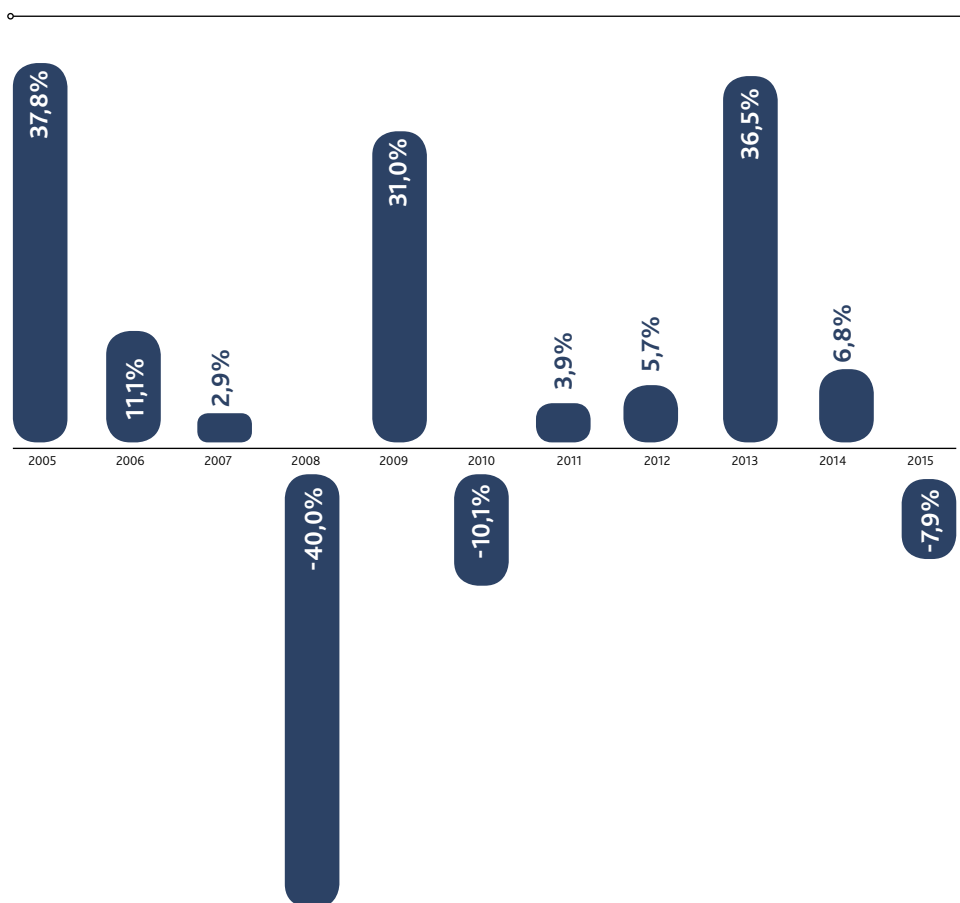
Abertis es marca com a objectiu oferir als seus accionistes la millor combinació de creixement i rendibilitat. L'acció empresarial i les decisions estratègiques de la companyia s'enfoquen a la creació de valor per als seus accionistes. A càrrec del'exercici 2015, Abertis incrementarà la seva remuneració a l'accionista a través del dividend (+5,0% DPA) i manté la seva ampliació tradicional de capital alliberada d'una acció nova per cada vint d'antigues en possessió.

Dividend

Abertis va abonar, al mes d'abril, un dividend complementari a càrrec de l'exercici 2014 de 0,33 euros per acció, mentre que al novembre de 2015 va fer efectiu el pagament d'un dividend a compte de l'exercici 2015 per un import brut de 0,33 euros per acció.

El Consell d'Administració d'Abertis ha acordat proposar a la Junta General Ordinària d'Accionistes de 2016, que se celebra el 12 d'abril, amés de l'ampliació de capital alliberada d'1x20, un dividend complementari a càrrec del'exercici 2015 de 0,36 euros bruts per acció.

Revaloració de l'acció en borsa



Aquest import, sumat al dividend a compte pagat al mes de novembre del 2015, suposa una retribució directa a l'accionista en forma de dividends ordinaris de 0,69 euros bruts pera l'any 2015, la qual cosa suposa un import màxim a abonar en concepte de dividends de 650,8 milions d'euros, un 10% superior a la quantitat abonada amb càrrec a 2014. La rendibilitat per dividend al tancament del 31 de desembre de 2015 ascendia al 4,8%.

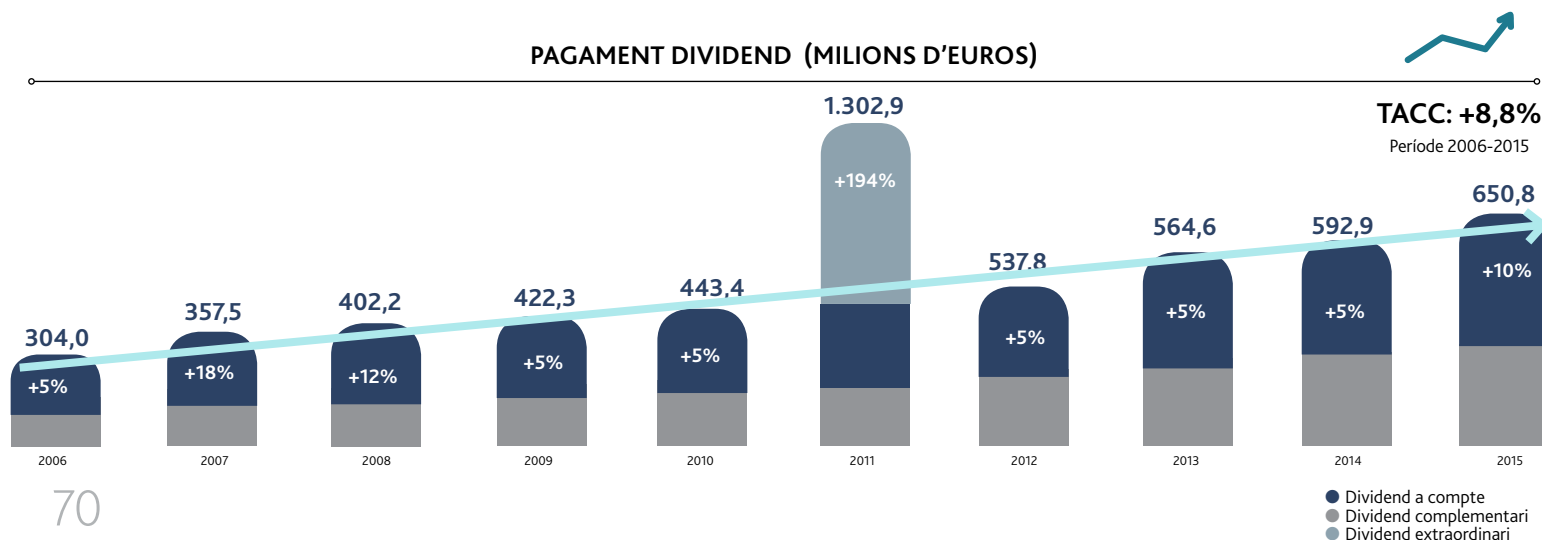
En els darrers deu anys, la rendibilitat acumulada d'Abertis ascendeix al 54%, incloent la revaloració en borsa, les ampliacions de capital alliberades i la rendibilitat per dividend, per a un accionista que hagi comprat a 31 de desembre de 2005 i no hagi venut les seves accions fins al 31 de desembre del 2015.

Ampliació de capital alliberada

Així mateix, la Junta General d'Accionistes celebrada el 24 març 2015 va acordar dur a terme una nova ampliació de capital alliberada, en la proporció d'una acció nova per cada 20 d'antigues. Entre el 15 de juny i el 29 de juny de 2015 es van negociar els drets, amb un preu màxim de 0,775 euros i un mínim de 0,709 euros. El valor teòric del dret va ser de 0,734 euros.

Les noves accions van ser admeses a cotització el 13 de juliol amb drets polítics i econòmics idèntics que les accions ja existents.

PAGAMENT DIVIDEND (MILIONS D'EUROS)



Capital social i autocartera

El capital social d'Abertis ascendia, a 31 de desembre, a 2.830 milions d'euros, constituït per 943.220.294 accions ordinàries representades en anotacions en compte, de 3 euros de valor nominal cadascuna, totalment subscrites i desemborsades, i totes elles de la mateixa classe. La totalitat de les accions es troben admeses a cotització en les quatre borses de valors espanyoles.

El 2015 s'ha incrementat el capital social en 44.915.252 accions, la qual cosa ha suposat un augment de 134,7 milions d'euros, corresponents a l'ampliació de capital alliberada.

Pel que fa a l'autocartera, al tancament de l'exercici 2015, Abertis era titular directe de 77.840.233 accions, que representa un 8,253% del capital social, enfront dels 9.425.121 d'accions del 2014 (1,0492% del capital social a tancament de l'exercici).

De l'increment total d'autocartera el 2015, 61.309.319 accions representatives del 6,5% del capital social d'Abertis han estat adquirides a través d'una OPA voluntària parcial formulada per la societat sobre les seves pròpies accions. El nombre

total d'acceptants ha estat de 23.226 i a cada un d'ells se li ha adjudicat un nombre igual a 660 accions, per a la qual cosa s'han atès íntegrament les acceptacions amb un nombre d'accions inferior o igual a l'indicat. D'aquesta manera, s'han assignat per aquest concepte un total de 8.533.471 accions. El nombre d'accions sobrant s'ha distribuït de forma proporcional al nombre d'accions compreses en cada acceptació, i n'ha resultat un coeficient de prorrateig de l'11,856133%. D'aquesta manera s'han assignat per aquest concepte un total de 52.775.801 accions.

En l'arrodoniment de les xifres resultants s'ha obtingut un nombre d'accions inferior al màxim de l'oferta, en aplicar les restes un a un, començant per l'acceptant amb major nombre d'accions ofertes sense adjudicar, fins al total de 47 accions.

Estructura de l'accionariat

Segons consta als comptes anuals publicats per a l'exercici 2015, les participacions significatives a data de tancament del exercici són: Critería Caixa, SAU (22,67%) i Inmobiliaria Espacio, SA (16,06%).

Distribució de la propietat del capital a 31/12/15



22,67% Critería Caixa, S.A.U.¹
16,06% Inmobiliaria Espacio²
61,27% Free Float

(1) Participació a través de Critería Caixa, SAU del 15,02% i Inversiones Autopistas, SL del 7,65%.

(2) Inmobiliaria Espacio, SA té aquesta participació a través de l'estructura següent: 1,74% directament; 13,93% a través d'OHL Emisiones, SAU; 0,38% a través d'Espacio Activos Financieros, SLU y 0,01% a través de Grupo Villar Mir, SAU.

Societat

Responsabilitat Social Corporativa

L'abast del Pla director de RSC es correspon amb el de l'Informe de RSC de 2015, un 98,1% de la xifra de negoci de l'any.

L'any 2015 ha estat el primer d'activitat de la Comissió de Responsabilitat Social Corporativa, que pot considerar-se reeixit després de l'actualització de la Política de RSC, d'acord amb els resultats de la diagnosi i l'anàlisi de materialitat realitzat el 2014, així com les recomanacions de bon govern més recents en aquest àmbit.

A més, aquesta Comissió ha dut a terme el seguiment de les peticions de participació en avaluacions externes en matèria mediambiental, social i de bon govern, tant per part d'analistes externs especialitzats com per part d'iniciatives nacionals i internacionals de valoració i avaluació. Destaca també el seguiment de les activitats de la Fundació Abertis, incloent l'execució del projecte de Centre UNESCO per a les Reserves de la Biosfera dels Ecosistemes Mediterranis.

De la mateixa manera, la Comissió ha elaborat l'estructura del Pla director de RSC per al període 2016-2019, que culmina el projecte d'actualització de procediments i estratègies seguint els últims estàndards en la matèria (entre els quals destaquen la ISO26000, el Pacte Mundial de Nacions Unides,

els Principis d'Empresa i Drets Humans i els Objectius de Desenvolupament Sostenible, tots ells marcs reconeguts en la Directiva Europea de rendició de comptes). L'abast del Pla director de RSC es correspon amb el de l'Informe de RSC de 2015, un 98,1% de la xifra de negoci de l'any.

El Pla director es compon de quatre eixos, cadascun dels quals inclou diferents objectius estratègics, i contempla els grups d'interès de l'organització i els drets humans com a aspectes transversals:

- Bon Govern, transparència i rendició de comptes: el desenvolupament d'una cultura organitzacional basada en principis ètics, el rebuig a tota forma de corrupció i la inclusió progressiva de pràctiques de bon govern.
- Ecoeficiència: la reducció de la petjada de carboni, el desenvolupament de productes i serveis amb criteris mediambientals i socials positius, i la innovació en base a criteris d'economia circular.
- Integració a l'entorn: la generació de sinergies positives amb la comunitat local i la potenciació i conservació del capital natural.

- Seguretat i qualitat: garantir la seguretat viària, així com la seguretat i la salut laboral; potenciar la qualitat de l'ocupació; assegurar la igualtat d'oportunitats i desenvolupar productes i serveis de qualitat que generin impactes socials i de bon govern positiu.

L'Informe de RSC de 2015, elaborat per la Comissió de RSC i revisat externament per la mateixa entitat auditora dels estats financers, inclou informació en detall sobre l'acompliment en matèria ambiental, social i de Bon Govern de l'any. De la mateixa manera, la memòria d'activitats de la Fundació Abertis conté informació sobre totes les actuacions desenvolupades durant l'any, i es troba disponible a la seva pàgina web (www.fundacioabertis.org).



MEMBER OF
**Dow Jones
Sustainability Indices**
In Collaboration with RobecoSAM

MSCI | 2015 Constituent
MSCI Global
Sustainability Indexes

