

INFORME DE ACTIVIDADES DEL GRUPO ACS

2015



Foto: Puente Champlain en Montreal (Canadá)

PRINCIPALES CIFRAS DEL GRUPO ACS

MAGNITUDES FINANCIERAS Y OPERATIVAS

MILLONES DE EUROS	2010 ⁽¹⁾	2011	2012 ⁽²⁾	2013 ⁽³⁾	2014 ⁽⁴⁾	2015 ⁽⁴⁾
CIFRA DE NEGOCIOS	14.328,5	28.471,9	38.396,2	35.178,0	34.880,9	34.924,7
BENEFICIO BRUTO DE EXPLOTACIÓN (EBITDA)	1.431,7	2.317,7	3.088,4	2.832,5	2.552,7	2.408,6
BENEFICIO NETO DE EXPLOTACIÓN (EBIT)	1.039,2	1.333,3	1.579,4	1.639,7	1.684,2	1.541,5
BENEFICIO NETO ATRIBUIBLE	1.312,6	961,9	-1.927,9	701,5	717,1	725,3
CASH-FLOW (*)	1.705,1	1.946,4	-418,8	1.894,3	1.585,6	1.592,4
DIVIDENDOS ABONADOS	618,2	613,9	639,2	398,0	318,0	344,5
INVERSIONES/ (DESINVERSIONES) NETAS	2.317,2	2.901,9	(2.285,2)	494,3	(313,0)	392,6
TOTAL ACTIVO	34.184,5	47.987,6	41.563,4	39.965,4	39.320,7	35.279,8
PATRIMONIO NETO	4.442,4	6.191,3	5.711,5	5.488,9	4.897,9	5.197,3
PATRIMONIO NETO ATRIBUIDO A LA SOCIEDAD DOMINANTE	4.178,5	3.319,1	2.656,5	3.267,9	3.033,5	3.421,0
INTERESES MINORITARIOS	263,8	2.872,2	3.055,0	2.221,0	1.864,4	1.776,3
ENDEUDAMIENTO NETO TOTAL⁽⁵⁾	8.003,1	9.334,2	4.952,0	3.811,1	3.722,3	2.624,1
DEUDA NETA CON RECURSO	956,6	3.368,7	3.569,5	2.553,9	2.739,6	2.083,2
FINANCIACIÓN SIN RECURSO	7.046,5	5.965,5	1.382,4	1.257,1	982,7	540,9
CARTERA⁽⁶⁾	27.602,0	74.333,4	74.587,9	59.363,0	63.871,0	67.071,0
NÚMERO TOTAL DE EMPLEADOS	89.039	162.262	162.471	157.689	210.345	196.967

(*) Beneficio neto + Amortizaciones + Variación provisiones.

DATOS POR ACCIÓN

EUROS	2010 ⁽¹⁾	2011	2012 ⁽²⁾	2013 ⁽³⁾	2014	2015
BENEFICIO	4,38	3,24	-6,62	2,26	2,31	2,35
DIVIDENDO BRUTO (**)	2.050	1.968	1.112	1.153	1.153	1.150
CASH-FLOW	5,70	6,56	-1,44	6,11	5,10	5,16
PATRIMONIO NETO ATRIBUIDO A LA SOCIEDAD DOMINANTE	13,96	11,19	9,12	10,53	9,76	11,09

(**) El importe final del dividendo de 2015 se establecerá en función del resultado del sistema de dividendo opcional.

MERCADO DE CAPITALES

	2010	2011	2012	2013	2014	2015
ACCIONES ADMITIDAS A COTIZACIÓN	314.664.594	314.664.594	314.664.594	314.664.594	314.664.594	314.664.594
CAPITALIZACIÓN BURSÁTIL (MILLONES DE EUROS)	11.036,7	7.205,7	5.991,1	7.872,8	9.115,7	8.500,5
PRECIO DE CIERRE DEL EJERCICIO	35,08 €	22,90 €	19,04 €	25,02 €	28,97 €	27,02 €
REVALORIZACIÓN ANUAL	0,76%	-34,71%	-16,86%	31,41%	15,79%	-6,75%

RATIOS SIGNIFICATIVOS

	2010 ⁽¹⁾	2011	2012 ⁽²⁾	2013 ⁽³⁾	2014 ⁽⁴⁾	2015 ⁽⁴⁾
MARGEN DE EXPLOTACIÓN	7,3%	4,7%	4,1%	4,7%	4,8%	4,4%
MARGEN NETO	9,2%	3,4%	-5,0%	2,0%	2,1%	2,1%
ROE	32,5%	23,3%	N.A.	22,7%	22,0%	20,8%
APALANCAMIENTO⁽⁷⁾	180,2%	150,8%	86,7%	69,4%	76,0%	50,5%
RENTABILIDAD POR DIVIDENDO	5,8%	8,6%	5,8%	4,6%	4,0%	4,3%

(1) La información del año 2010 es proforma, y se ha reclasificado Clece como "Actividad Interrumpida" con el mismo criterio que en 2011.

(2) Los datos del año 2012 están presentados conforme a la norma IAS 19 revisada que se aplica retroactivamente.

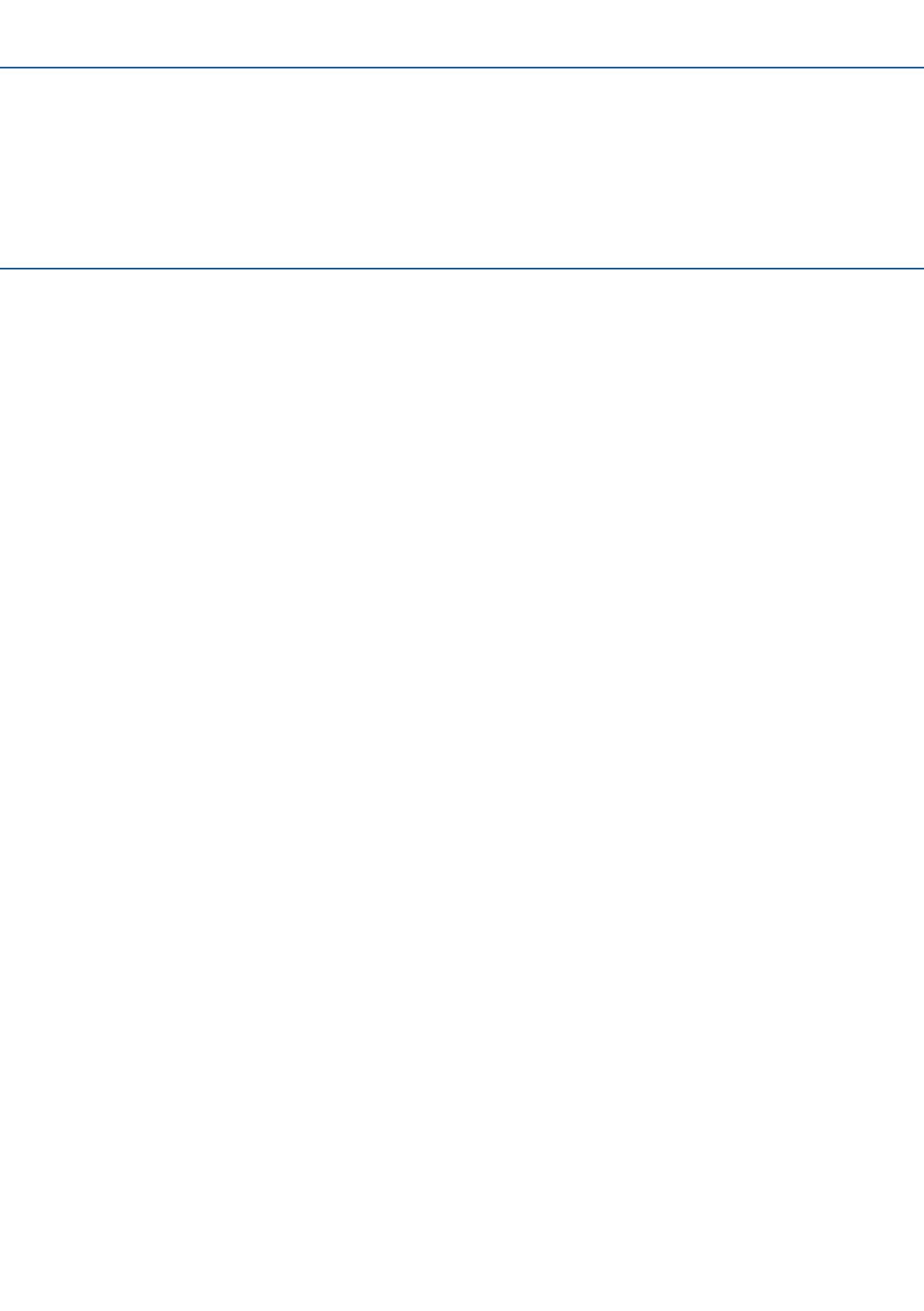
(3) Los datos del año 2013 están reexpresados incluyendo el efecto de la aplicación de las IAS 10,11 y 12 y la reexpresión por actividad interrumpida de John Holland y Services con el mismo criterio que en 2014.

(4) En los datos de EBITDA y EBIT de 2014 y 2015 se recoge el Resultado neto de las sociedades de obra de gestión conjunta (antes clasificadas en puesta en equivalencia).

(5) El Endeudamiento Neto en 2014 incluye los fondos pendientes de cobro obtenidos por la venta de John Holland y Leighton Services en diciembre de 2014, recogidos en el Balance de Situación a 31/12/2014 en el epígrafe de Cuentas a Cobrar.

(6) En los datos de Cartera se incluye desde 2011 la cartera proporcional a la participación en proyectos conjuntos ("joint ventures") que el Grupo no consolida globalmente.

(7) Apalancamiento: Deuda Neta Total / Patrimonio neto.



PRINCIPALES CIFRAS DEL GRUPO ACS



PRESENCIA EN EL MUNDO

PRINCIPALES PAÍSES EN LOS QUE EL GRUPO ACS ESTÁ PRESENTE

ALEMANIA
ANGOLA
ARABIA SAUDÍ
ARGELIA
ARGENTINA
AUSTRALIA
AUSTRIA
BÉLGICA
BOLIVIA
BRASIL
BULGARIA
CAMERÚN
CANADÁ

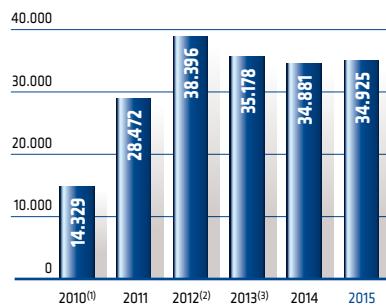
CATAR
CHILE
CHINA
COLOMBIA
COSTA RICA
DINAMARCA
ECUADOR
EGIPTO
EL SALVADOR
E. ÁRABES UNIDOS
ESPAÑA
ESTADOS UNIDOS
FILIPINAS

FRANCIA
GEORGIA
GRECIA
GUATEMALA
HONDURAS
INDIA
INDONESIA
IRLANDA
ITALIA
JAPÓN
MALASIA
MARRUECOS
MAURITANIA

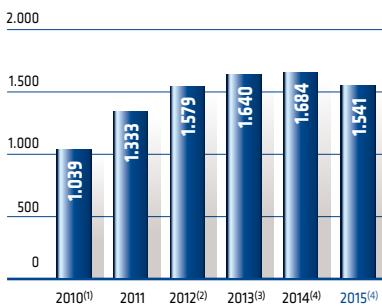
MÉXICO
MONGOLIA
NICARAGUA
NORUEGA
NUEVA ZELANDA
PAÍSES BAJOS
PANAMÁ
PERÚ
POLONIA
PORTUGAL
REINO UNIDO
REP. DOMINICANA
REPÚBLICA CHECA

RUMANÍA
SINGAPUR
SUDÁFRICA
SUECIA
SUIZA
TURQUÍA
VENEZUELA
VIETNAM

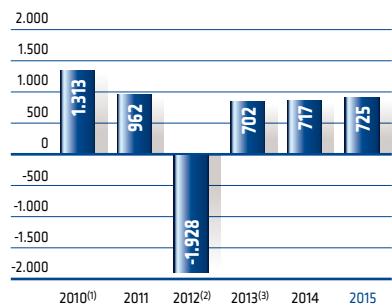
CIFRA DE NEGOCIO MILLONES DE EUROS



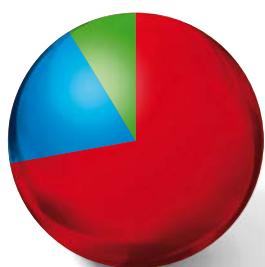
BENEFICIO NETO DE EXPLOTACIÓN MILLONES DE EUROS



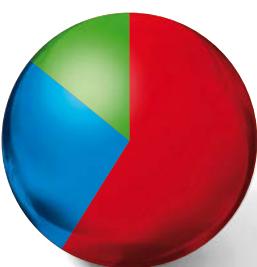
BENEFICIO NETO ATRIBUIBLE MILLONES DE EUROS



CIFRA DE NEGOCIO POR ACTIVIDADES 2015⁽⁵⁾



BENEFICIO BRUTO DE EXPLOTACIÓN (EBITDA) POR ACTIVIDADES 2015⁽⁵⁾



INTERNACIONALIZACIÓN MILLONES DE EUROS



(1) La información del año 2010 es proforma, y se ha reclasificado Clece como "Actividad Interrumpida" con el mismo criterio que en 2011.

(2) Los datos del año 2012 están presentados conforme a la norma IAS 19 revisada que se aplica retroactivamente.

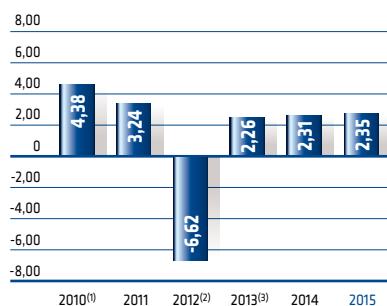
(3) Los datos del año 2013 están reexpresados incluyendo el efecto de la aplicación de las IAS 10,11 y 12 y la reexpresión por actividad interrumpida de John Holland y Services con el mismo criterio que en 2014.

(4) En los datos de EBITDA y EBIT de 2014 y 2015 se recoge el Resultado neto de las sociedades de obra de gestión conjunta (antes clasificadas en puesta en equivalencia).

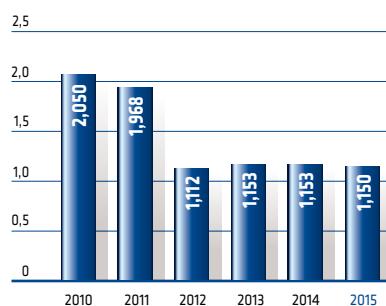
(5) Los porcentajes están calculados sobre la suma de las actividades consideradas en cada gráfico. Construcción incluye la actividad de Dragados, Hochtief e Iridium.



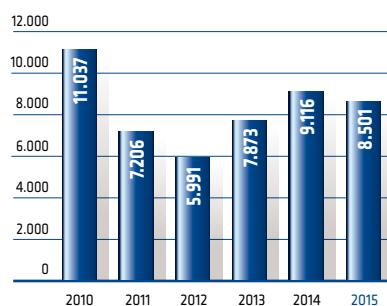
BENEFICIO POR ACCIÓN EUROS



DIVIDENDO POR ACCIÓN EUROS



CAPITALIZACIÓN BURSÁTIL MILLONES DE EUROS



CONSTRUCCIÓN 2015⁽¹⁾ MILLONES DE EUROS

VENTAS INTERNACIONAL	25.319 94,6%
BENEFICIO BRUTO DE EXPLOTACIÓN (EBITDA)⁽²⁾ MARGEN	1.438 5,7%
BENEFICIO NETO MARGEN	304 1,2%
CARTERA⁽²⁾	48.874
PLANTILLA	57.903

SERVICIOS INDUSTRIALES 2015 MILLONES DE EUROS

VENTAS INTERNACIONAL	6.501 66,7%
BENEFICIO BRUTO DE EXPLOTACIÓN (EBITDA) MARGEN	680 10,5%
BENEFICIO NETO MARGEN	320 4,9%
CARTERA	8.421
PLANTILLA	40.006

MEDIO AMBIENTE 2015 MILLONES DE EUROS

VENTAS INTERNACIONAL	3.139 23,9%
BENEFICIO BRUTO DE EXPLOTACIÓN (EBITDA) MARGEN	342 10,9%
BENEFICIO NETO MARGEN	73 2,3%
CARTERA	9.776
PLANTILLA	99.005

(1) Construcción incluye la actividad de Dragados, Hochtief e Iridium.

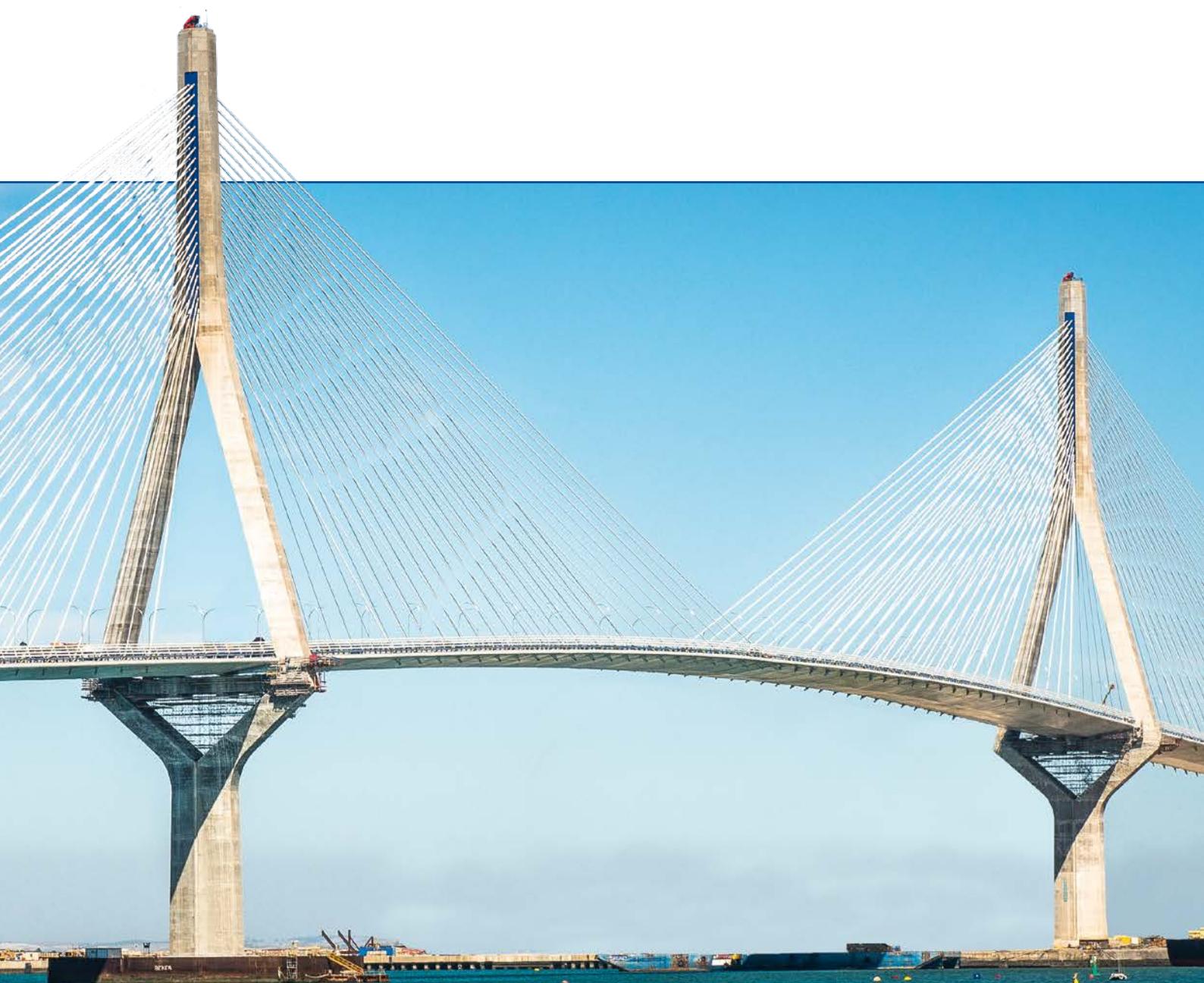
(2) En el EBITDA se recoge el resultado neto de las sociedades de obras de gestión conjunta. La Cartera de Construcción incluye la cartera proporcional a la participación en proyectos conjuntos ("joint ventures") que el Grupo no consolida globalmente.

INFORME DE ACTIVIDADES DEL GRUPO ACS

2015

- 4** CARTA DEL PRESIDENTE
- 6** ÓRGANOS DE DIRECCIÓN
- 12** EL GRUPO ACS EN 2015
- 14** ESTRATEGIA CORPORATIVA
- 20** FACTORES RELEVANTES EN EL ENTORNO ACTUAL
DEL SECTOR DE LAS INFRAESTRUCTURAS
- 40** CONSTRUCCIÓN
- 80** SERVICIOS INDUSTRIALES
- 102** MEDIO AMBIENTE
- 124** PRINCIPALES MAGNITUDES ECONÓMICO-FINANCIERAS
- 132** EL GRUPO ACS Y LA RESPONSABILIDAD SOCIAL CORPORATIVA
- 168** EL GOBIERNO DEL GRUPO ACS





CARTA DEL PRESIDENTE

ESTIMADO ACCIONISTA,

En 2012 iniciamos una nueva etapa con el objetivo de construir un grupo más sólido, eficiente y competitivo. Durante este periodo hemos acometido profundos cambios que han posicionado al Grupo ACS como un reconocido líder mundial en el sector de infraestructuras, con una destacada presencia en los mercados más desarrollados como América del Norte, Europa y Australia.

Fruto de esta evolución estratégica, el Grupo ACS mantiene hoy una excelente posición competitiva a nivel global, asentada en una amplia diversificación geográfica, una contrastada capacidad técnica y una sólida estructura financiera, que nos permite presentar una oferta de calidad a nuestros clientes en cualquier lugar del mundo y ofrecer una rentabilidad atractiva a nuestros accionistas.

Los resultados obtenidos en 2015 reflejan la efectividad de estos cambios y muestran un buen comportamiento, logrando los objetivos operativos y financieros en un entorno macroeconómico complicado y lleno de incertidumbres. En concreto, las ventas totales del Grupo alcanzaron 35.000 millones de euros, con más del 85% de nuestra actividad generada en países con economías desarrolladas. América del Norte es la que más contribuye con un 40% del total, seguido de Europa con el 25% y Australia con el 17%. Asia supone el 11% del total de la facturación, mientras que Sudamérica representa el 6% y África el 1% restante.

La mayor internacionalización del Grupo y la eficiente política de gestión de proyectos, con una evidente mejora en los resultados de HOCHTIEF y CIMIC tras los procesos de transformación llevados a cabo en los últimos años, han contribuido a que el beneficio neto de 2015 aumentara un 1,1% hasta alcanzar los 725 millones de euros, con todas las actividades experimentando una positiva evolución:

- Construcción ganó 304 millones de euros, creciendo un 36,4% gracias a la mejor evolución del beneficio operativo de HOCHTIEF y al incremento de nuestra participación.
- Servicios Industriales obtuvo un beneficio neto, sin considerar la contribución de los activos de energía renovable vendidos en 2015, de 314 millones de euros, manteniéndose prácticamente estable frente al año anterior.

- Medio Ambiente alcanzó un beneficio neto de 73 millones de euros, mostrando un crecimiento del 1,4%.

Por su parte, la cartera de obras a finales de 2015 se situaba por encima de los 67.000 millones de euros, tras crecer un 5% en el año. Por áreas geográficas, Asia Pacífico supone el 34% del total, con proyectos en Australia, Hong Kong y Oriente Medio. América del Norte, con un fuerte crecimiento en Estados Unidos y Canadá, supone el 30%, mientras que la cartera en Europa representa el 28% del total. Sudamérica aporta un 7% de la cartera y África el 1%.

Gracias a esta importante diversificación geográfica el Grupo es capaz de mitigar las adversidades del entorno macroeconómico y la ciclicidad propia de la actividad de construcción en mercados pequeños, aprovechando así las oportunidades de crecimiento en entornos más favorables y consolidando nuestra presencia en países con mayor potencial en el desarrollo de nuevas infraestructuras.

También quiero incidir en el gran esfuerzo realizado durante los últimos cuatro años por disminuir el apalancamiento financiero del Grupo, rebajando la deuda neta en más de 6.700 millones de euros, un 72% menos que en 2011. En el último año la reducción ha sido del 29,5%, situando la deuda neta de ACS al cierre del ejercicio 2015 en 2.624 millones de euros, equivalente a 1,09 veces el beneficio bruto de explotación. Esta estructura nos permite ser más sólidos financieramente y más competitivos comercialmente, en un entorno en el que la flexibilidad y la capacidad de adaptación son claves para mantener el liderazgo y seguir creciendo.

Sin duda, esta significativa reducción del endeudamiento ha sido posible porque hemos demostrado disponer de una consistente capacidad de generación de caja, tanto a través de las actividades operativas como fruto de la política del control del circulante. En conjunto, ambas fuentes nos han permitido en 2015 generar 2.009 millones de euros, antes de inversiones netas y de la remuneración al accionista.

Las inversiones netas realizadas por el Grupo durante 2015 han alcanzado los 393 millones de euros.

Entre ellas se incluye el incremento de nuestra participación accionarial en HOCHTIEF, que actualmente se sitúa en un 71,8%, además de las inversiones operativas y en los diversos proyectos concesionales que estamos promoviendo en todo el mundo.

A pesar de los sólidos resultados obtenidos, la cotización de ACS se vio afectada por el entorno volátil de los mercados de capitales, agudizado en el último trimestre. Por ello, cerró el año en 27,02 euros por acción, mostrando una evolución anual del -3,1% una vez ajustada con los dividendos abonados en el ejercicio, mientras que el índice de referencia español IBEX 35 tuvo un comportamiento del -7,1%.

Como cada año, en ACS seguimos avanzado en materias relacionadas con nuestro compromiso con la sostenibilidad. Así, durante 2015 se ha definido una nueva Política de Responsabilidad Social Corporativa, aprobada recientemente por el Consejo de Administración, en la que se formalizan los principios básicos de actuación respecto a nuestros principales grupos de interés. Igualmente se ha actualizado el Código de Conducta de acuerdo con los estándares más exigentes en términos de gobierno corporativo y derechos humanos, adaptándolo al marco del Informe Ruggie de las Naciones Unidas. Y, por último, quiero señalar el incremento en los fondos destinados a la acción social, que equivalen al 1,6% del beneficio neto del Grupo.

Creo que ahora estamos mejor preparados para seguir creciendo y ofrecer a nuestros accionistas un proyecto atractivo, ilusionante y, sobre todo, rentable. Nuestra excelente posición competitiva, la sólida estructura organizativa y financiera del Grupo y, especialmente, las 200.000 personas que integran ACS son los mejores activos que disponemos para afrontar con éxito los retos que nos hemos propuesto.



Florentino Pérez
Presidente del Grupo ACS



ÓRGANOS DE DIRECCIÓN

CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

PRESIDENTE Y CONSEJERO DELEGADO

D. Florentino Pérez Rodríguez

Ingeniero de Caminos, Canales y Puertos

Presidente y Consejero Delegado
del Grupo ACS desde 1993

Miembro del Consejo de Administración
de ACS desde 1989

VICEPRESIDENTE EJECUTIVO

D. Antonio García Ferrer

Ingeniero de Caminos, Canales y Puertos

Miembro del Consejo de Administración
de ACS desde 2003

VICEPRESIDENTE

D. Pablo Vallbona Vadell

Ingeniero Naval y MBA por el IESE

Miembro del Consejo de Administración
de ACS desde 1997

Vicepresidente de Consulnor
Miembro del Patronato de la
Fundación Juan March

CONSEJEROS

D. José María Loizaga Viguri

Titular Mercantil

Miembro del Consejo de Administración de ACS desde 1989

Presidente de Cartera Industrial REA

Vicepresidente de Zardoya Otis

D. Agustín Batuecas Torrego

Ingeniero de Caminos, Canales y Puertos

Miembro del Consejo de Administración de ACS desde 1999

D. Antonio Botella García

Licenciado en Derecho y Abogado del Estado

Miembro del Consejo de Administración de ACS desde 2015

D. Manuel Delgado Solís

Licenciado en Farmacia y Licenciado en Derecho

Miembro del Consejo de Administración de ACS desde 2003

D. Javier Echenique Landiribar

Licenciado en Ciencias Económicas

Miembro del Consejo de Administración de ACS desde 2003

Vicepresidente de Banco Sabadell

Consejero de Telefónica Móviles México

Consejero-Asesor de Telefónica España

Consejero del Grupo Empresarial Ence

Consejero de Repsol

Iberostar Hoteles y Apartamentos, S.L.

Representado por:

D.ª Sabina Fluxà Thienemann

Licenciada en Administración y Dirección de Empresas

Miembro del Consejo de Administración de ACS desde 2009

Co-Vicepresidenta Ejecutiva y Consejera Delegada del Grupo Iberostar

D. Joan-David Grimà i Terré

Doctor en Ciencias Económicas y Empresariales

Miembro del Consejo de Administración de ACS desde 2003

D. Pedro López Jiménez

Ingeniero de Caminos, Canales y Puertos

Miembro del Consejo de Administración de ACS desde 1989

Presidente del Consejo de Vigilancia de HOCHTIEF,

Presidente del Comité de Recursos Humanos de HOCHTIEF

y de la Comisión de Nombramientos de HOCHTIEF.

Miembro del Consejo de Administración y del Comité

de Retribuciones y Nombramientos de CIMIC

Consejero de GHESA

D. Emilio García Gallego 
Ingeniero de Caminos, Canales y Puertos
y Licenciado en Derecho
 Miembro del Consejo de Administración
 de ACS desde 2014

D. Santos Martínez-Conde 
Gutiérrez-Barquín
Ingeniero de Caminos, Canales y Puertos
 Miembro del Consejo de Administración
 de ACS desde 2001
 Consejero Delegado de Corporación Financiera Alba
 Consejero de Acerinox
 Consejero de Banca March
 Consejero de Indra
 Consejero de BME

D. Javier Monzón de Cáceres
Economista
 Miembro del Consejo de Administración
 de ACS desde 2003
 Miembro del Consejo de Banco Santander España
 Miembro del Consejo de Administración
 de Ferroglobe
 Miembro del Consejo Supervisor de Lagardère SCA
 Miembro del Consejo Asesor de Chemo Group
 Miembro del Consejo Asesor Internacional
 de Brookings
 Miembro del Consejo de Endeavor España

Dª. Catalina Miñarro Brugarolas 
Licenciada en Derecho y Abogada del Estado
 Miembro del Consejo de Administración
 de ACS desde 2015
 Consejera de MAPFRE

D. Miquel Roca i Junyent 
Abogado
 Miembro del Consejo de Administración
 de ACS desde 2003
 Secretario no consejero del Consejo de Administración
 de Abertis Infraestructuras
 Secretario no consejero del Consejo de Administración
 de Banco Sabadell
 Consejero de Endesa
 Secretario no consejero de TYPSCA

Dª. María Soledad Pérez Rodríguez 
Licenciada en Ciencias Químicas y en Farmacia
 Miembro del Consejo de Administración
 de ACS desde 2014

CONSEJERO - SECRETARIO GENERAL

D. José Luis del Valle Pérez 
Licenciado en Derecho y Abogado del Estado
 Miembro del Consejo de Administración
 de ACS desde 1989
 Miembro del Consejo de Vigilancia de HOCHTIEF
 Miembro del Consejo de Administración de CIMIC

-  Miembro de la Comisión Ejecutiva
-  Miembro de la Comisión de Auditoría
-  Miembro de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones
-  Secretario no miembro

ÓRGANOS DE DIRECCIÓN

COMITÉ DE DIRECCIÓN



D. JOSÉ LUIS DEL VALLE PÉREZ

Secretario General

Nacido en 1950.
Licenciado en Derecho y Abogado
del Estado

Desde 1975 hasta 1983 ocupó
varios destinos dentro de la
Administración Pública y fue
diputado de las Cortes Generales
entre 1979 y 1982 y Subsecretario
del Ministerio de Administración
Territorial. Pertenece al Consejo
de Administración del Grupo ACS
desde 1989 y, en la actualidad
y desde 1997, es también su
Secretario General.

D. FLORENTINO PÉREZ RODRÍGUEZ

Presidente y Consejero Delegado

Nacido en 1947.
Ingeniero de Caminos, Canales y Puertos

Comenzó su carrera en la empresa privada. Desde 1976 a 1983
ocupó distintos cargos en la Administración Pública, donde fue
Delegado de Saneamiento y Medio Ambiente del Ayuntamiento de
Madrid, Subdirector General de Promoción del CDTI del Ministerio
de Industria y Energía, Director General de Infraestructuras del
Transporte del Ministerio de Transportes, y Presidente del IRYDA del
Ministerio de Agricultura. En 1983 regresa a la iniciativa privada y
desde 1984 es el máximo ejecutivo de Construcciones Padrós, S.A.,
como Vicepresidente y Consejero Delegado, siendo, además, uno de
sus principales accionistas. Desde 1987 es Presidente y Consejero
Delegado de Construcciones Padrós, S.A. Desde 1993 es Presidente y
Consejero Delegado de OCP Construcciones S.A., resultado de la fusión
de Construcciones Padrós S.A. y OCISA. Desde 1997 es Presidente y
Consejero Delegado del ya denominado Grupo ACS, consecuencia de la
fusión de OCP Construcciones S.A., Ginés Navarro, S.A. y Auxini, S.A.



D. EUGENIO LLORENTE GÓMEZ

**Presidente y Consejero Delegado
del Área de Servicios Industriales**

Nacido en 1947.
Ingeniero Técnico Industrial,
MBA por la Madrid Business School

Inició su carrera profesional en Cobra Instalaciones y Servicios, S.A. en 1973. Tras ocupar distintos puestos de responsabilidad, en 1989 fue nombrado Director de Zona Centro, en 1998 fue promovido a Director General y en 2004 a Consejero Delegado. En la actualidad es Presidente y Consejero Delegado de ACS Servicios, Comunicaciones y Energía y responsable del Área de Servicios Industriales del Grupo.

D. ÁNGEL GARCÍA ALTOZANO

Director General Corporativo

Nacido en 1949.
Ingeniero de Caminos, Canales y
Puertos y MBA

Comenzó su trayectoria profesional en el sector de la construcción. Ha sido Director General del Instituto Nacional de Industria (INI) y Presidente de Bankers Trust para España y Portugal. Se incorporó al Grupo ACS en 1997 como Director General Corporativo, con responsabilidad sobre las áreas económico-financiera (CFO), desarrollo corporativo y empresas participadas.

D. ANTONIO GARCÍA FERRER

Vicepresidente Ejecutivo

Nacido en 1945.
Ingeniero de Caminos, Canales y
Puertos

Inició su carrera profesional en Dragados y Construcciones, S.A. en 1970. Tras ocupar distintos puestos de responsabilidad en la empresa constructora, en 1989 fue nombrado Director Regional de Madrid, en 1998 Director de Edificación y en 2001 Director General de las Divisiones de Industrial y Servicios. En 2002 accede a la Presidencia de Grupo Dragados, S.A. y desde diciembre de 2003 es Vicepresidente Ejecutivo del Grupo ACS.

ÓRGANOS DE DIRECCIÓN

EQUIPO DIRECTIVO

ACS, ACTIVIDADES DE CONSTRUCCIÓN Y SERVICIOS

D. Florentino Pérez Rodríguez
Presidente y Consejero Delegado

D. Antonio García Ferrer
Vicepresidente Ejecutivo

D. Ángel García Alrozano
Director General Corporativo

D. José Luis del Valle Pérez
Secretario General

CONSTRUCCIÓN

HOCHTIEF

D. Marcelino Fernández Verdes
Presidente del Vorstand⁽¹⁾ de HOCHTIEF AG.
Consejero Delegado (CEO)
Presidente y Consejero Delegado (CEO)
de CIMIC Group

D. Peter Sassenfeld
Miembro del Vorstand⁽¹⁾ de HOCHTIEF AG.
Director General de Finanzas (CFO)

D. José Ignacio Legorburu Escobar
Miembro del Vorstand⁽¹⁾ de HOCHTIEF AG.
Director General de Operaciones (COO)

D. Nikolaus Graf von Matuschka
Miembro del Vorstand⁽¹⁾ de HOCHTIEF AG.
Consejero Delegado (CEO) de
HOCHTIEF Solutions

D. Adolfo Valderas
Director General de Operaciones (COO)
de CIMIC Group

**D. Javier Loizaga Jiménez /
D. Ángel Muriel Bernal⁽²⁾**
Director General de Finanzas (CFO)
de CIMIC Group

D. Malcolm Ashcroft
Director General Adjunto de Finanzas
(Deputy CFO) de CIMIC Group

D. Peter Davoren
Presidente y Consejero Delegado (CEO)
de Turner Construction

D. John DiCiurcio
Presidente y Consejero Delegado (CEO)
de Flatiron

DRAGADOS

D. Ignacio Segura Suriñach
Consejero Delegado

D. Luis Nogueira Miguelsanz
Secretario General

D. Diego Zumaquero García
Director de Explotación España

D. Ricardo Martín de Bustamante
Director de Norte América

D. Fernando Bolinaga Hernández
Director de Iberoamérica

IRIDIUM

**D. Juan Santamaría Cases /
D. Santiago García Salvador⁽³⁾**
Consejero Delegado (CEO)

(1) Comité de Dirección.

(2) Desde el 23 de julio de 2015, D. Ángel Muriel Bernal sustituye a D. Javier Loizaga Jiménez como CFO de CIMIC Group.

(3) Desde el 30 de septiembre de 2015, D. Santiago García Salvador sustituye a D. Juan Santamaría Cases como CEO de Iridium.

SERVICIOS INDUSTRIALES

D. Eugenio Llorente Gómez
Presidente y Consejero Delegado

D. José Alfonso Nebrera García
Director General

D. Epifanio Lozano Pueyo
Director General Corporativo

D. Cristóbal González Wiedmaier
Director de Finanzas

D. José María Castillo Lacabex
Director General de Cobra

MEDIO AMBIENTE

D. José M.^a López Piñol
Consejero Delegado (CEO) de Urbaser

D. Cristobal Valderas
Consejero Delegado (CEO) de Clece



EL GRUPO ACS EN 2015

LÍDER MUNDIAL EN EL DESARROLLO DE INFRAESTRUCTURAS

ESPAÑA

VENTAS	5.887
CARTERA	10.744

RESTO DE EUROPA

VENTAS	2.946
CARTERA	8.043

AMÉRICA

VENTAS	16.175
CARTERA	24.803

ASIA-PACÍFICO

VENTAS	9.733
CARTERA	22.485

ÁFRICA

VENTAS	183
CARTERA	998

CIFRAS EN MILLONES DE EUROS

VENTAS
34.925

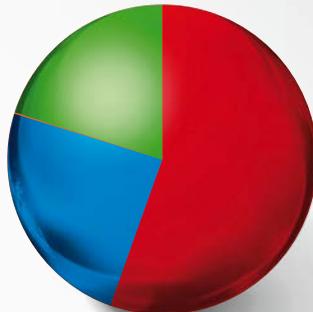
MILLONES DE EUROS



- CONSTRUCCIÓN: 72%
- SERVICIOS INDUSTRIALES: 19%
- MEDIO AMBIENTE: 9%

CARTERA*
67.072

MILLONES DE EUROS



- CONSTRUCCIÓN: 73%
- SERVICIOS INDUSTRIALES: 12%
- MEDIO AMBIENTE: 15%

*La cartera incluye los contratos procedentes de las Joint Ventures de HOCHTIEF



**BENEFICIO BRUTO
DE EXPLOTACIÓN**
2.409

MILLONES DE EUROS

**BENEFICIO
NETO**
725

MILLONES DE EUROS

**INVERSIONES
BRUTAS**
2.228

MILLONES DE EUROS

EMPLEADOS
196.967

LÍDER MUNDIAL EN CONSTRUCCIÓN

ENR

THE TOP 250 INTERNATIONAL CONTRACTORS

RANK	2015 FIRM	2014 REVENUE \$ MIL. INT'L	TOTAL
1	ACS, ACTIVIDADES DE CONSTRUCCIÓN Y SERVICIOS SA, Madrid, Spain†	38,707.5	46,081.1
2	HOCHTIEF AKTIENGESELLSCHAFT, Essen, Germany†	29,299.3	31,118.8
3	BECHTEL, San Francisco, Calif., USA†	21,414.0	28,302.0
4	VINCI, Rueil-Malmaison, France†	19,679.9	51,868.8
5	CHINA COMMUNICATIONS CONSTRUCTION GRP. LTD., Beijing, China†	15,827.0	60,314.6
6	TECHNIP, Paris, France†	14,223.6	14,343.6
7	BOUYGUES SA, Paris, France†	14,201.0	32,335.0
8	SKANSKA AB, Stockholm, Sweden†	14,024.9	17,687.2
9	STRABAG SE, Vienna, Austria†	13,972.0	16,470.0
10	SAIPEM, San Donato Milanese, Italy†	13,623.4	13,831.9

Fuente: ENR The top 250 global contractors.

LÍDER MUNDIAL EN CONCESIONES

PUBLIC WORKS
FINANCING

World's Largest Transportation Developers 2015 SURVEY OF PUBLIC-PRIVATE PARTNERSHIPS WORLDWIDE

Ranked by Number of Transportation Concessions Currently Operating or Under Construction

Company	Operating or Under Const.	Sold or Expired Since 1985	# Operating or Under Construction In:			
			U.S.	Canada	Home Country	All Other
ACS Group/Hochtief (Spain)	60	49	59	3	8	19
Globavía/FCC-Bankia (Spain)	43	8	20	0	1	28
Macquarie (Australia)	43	18	8	4	1	1
Vinci (France)	42	6	10	1	3	15
Aberis (Spain)	41	17	2	0	0	14
Ferrovial/Cintra (Spain)	40	24	47	6	3	11
Sacyr (Spain)	29	20	6	0	0	15
Bouygues (France)	27	4	6	1	1	10
NWS Holdings (China)	26	1	n/a	0	0	26
Egis (France)	26	1	13	0	1	5
John Laing (UK)	24	6	6	2	0	13
	21	1	1	0	0	1

Fuente: Public Works Financing.

ESTRATEGIA CORPORATIVA

VISIÓN

Una **referencia mundial** en la industria de la **construcción** y del desarrollo de **infraestructuras**, tanto civiles como industriales. Un grupo que participa en el **desarrollo** de sectores básicos para la economía. Una empresa comprometida con el **progreso económico y social** de los países en los que está presente.



CONSTRUCCIÓN

SERVICIOS INDUSTRIALES

MEDIO AMBIENTE

MISIÓN

PERSEGUIR EL LIDERAZGO GLOBAL

- Posicionándose como uno de los primeros actores en todos aquellos sectores en los que concurre, como un medio para potenciar su competitividad, maximizar la creación de valor y continuar atrayendo talento hacia la organización.
- Satisfaciendo las necesidades de los clientes, ofreciendo una cartera de productos diversificada, innovando día a día e invirtiendo de forma selectiva para incrementar la oferta de servicios y actividades.
- Mejorando de forma continuada los estándares de calidad, seguridad y fiabilidad en los servicios que ofrece.
- Expandiendo la actual base de clientes del Grupo a través de un continuo esfuerzo comercial en nuevos mercados.

OPTIMIZAR LA RENTABILIDAD DE LOS RECURSOS

- Aumentando la eficiencia operativa y financiera, ofreciendo una atractiva rentabilidad a los accionistas del Grupo.
- Aplicando rigurosos criterios de inversión adecuados a la estrategia de expansión y crecimiento de la compañía.
- Manteniendo una sólida estructura financiera que facilite la obtención de recursos y permita mantener un bajo coste de los mismos.

PROMOVER EL CRECIMIENTO SOSTENIBLE

- Mejorando la sociedad en la que vivimos ayudando a crecer a la economía, generando riqueza por la propia actividad del Grupo ACS que garantiza el bienestar de sus ciudadanos.
- Respetando el entorno económico, social y medioambiental, innovando en los procedimientos de la compañía y respetando en cada una de sus actividades las recomendaciones de las más importantes instituciones nacionales e internacionales que investigan al respecto.
- Actuando como motor económico de creación de empleo estable, digno y justamente retribuido.

VALORES

Todas las actividades del Grupo presentan una decidida orientación al cliente, con espíritu de servicio y como garantía de futuro, desarrollando una sólida relación de **confianza** a largo plazo basada en el conocimiento mutuo.



RENTABILIDAD **COMPROMISO** **INTEGRIDAD** **EXCELENCIA** **CONFIANZA**

La organización ágil y descentralizada del Grupo fomenta la responsabilidad e iniciativa de los empleados, siendo una herramienta básica para generar la máxima **rentabilidad** y promover la **excepción** necesaria para ofrecer los mejores servicios y productos a los clientes.

ACS mantiene un ineludible **compromiso** con el desarrollo sostenible, sirviendo a la sociedad de forma eficiente y éticamente

responsable a través de su capacidad de generar valor para la compañía y todos sus grupos de interés, exigiendo los máximos estándares de **integridad** entre sus empleados y colaboradores.

Estos valores, que forman parte de la cultura del Grupo desde sus inicios, han generado las principales ventajas competitivas que son la base del crecimiento pasado y futuro.



ESTRATEGIA CORPORATIVA

VENTAJAS COMPETITIVAS

CAPACIDAD TÉCNICA

INGENIERÍA CIVIL

- Especialización en el desarrollo de infraestructuras de obra civil.
- Gestión de grandes proyectos.
- Desarrollo, construcción y operación de Concesiones.

INGENIERÍA INDUSTRIAL

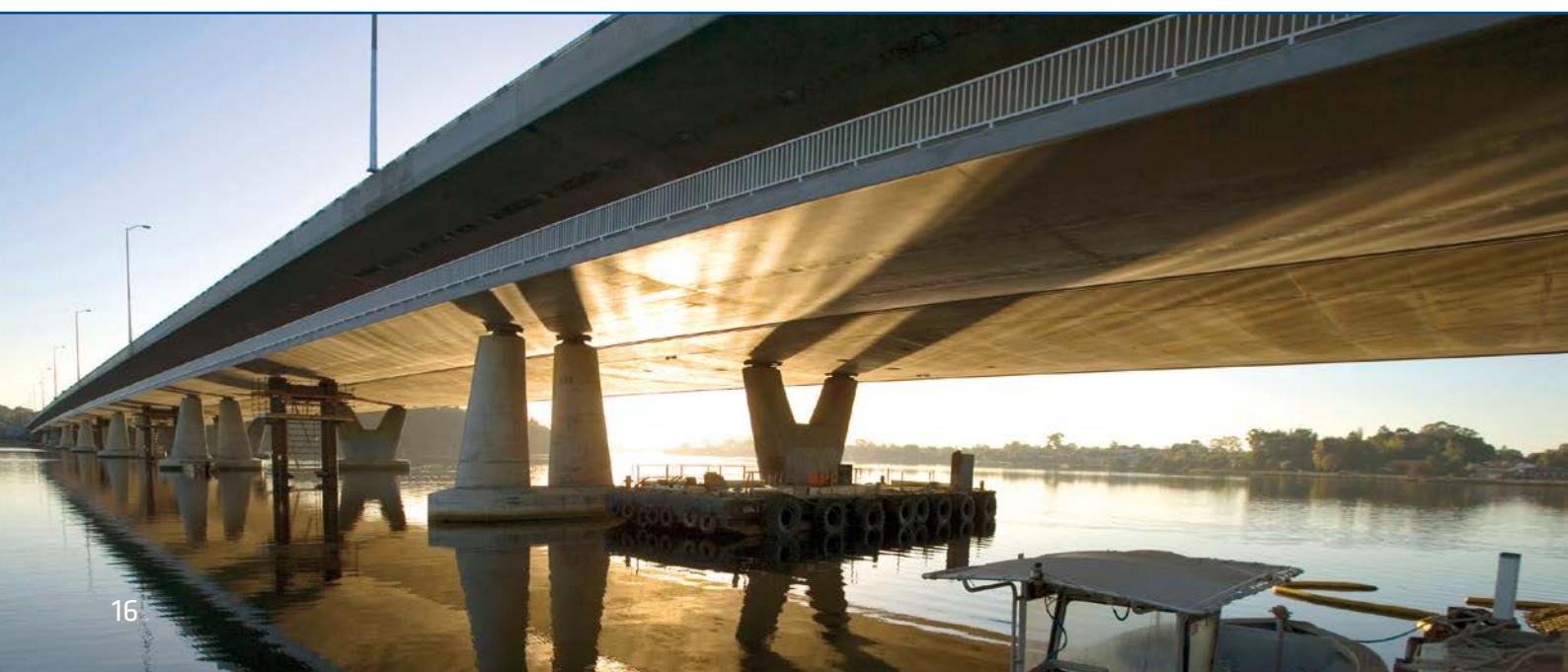
- Integración en la cadena de valor: Ingeniería, desarrollo, y mantenimiento.
- Desarrollo de complejos proyectos energéticos "llave en mano".
- Capacidad inversora: Concesiones de energía, líneas de trasmisión, plantas desaladoras.

CULTURA DE SERVICIO

- Conocimiento del cliente.
- Flexibilidad y adaptabilidad.
- Actividades globales para clientes globales.

INICIATIVA EMPRENDEDORA

- Gestión eficiente de los recursos.
- Búsqueda de rentabilidad creciente y sostenida.
- Inversión rigurosa en oportunidades de negocio atractivas.



ESTRATEGIA DE RESPONSABILIDAD SOCIAL CORPORATIVA DEL GRUPO ACS

La mejora de la sociedad, generando riqueza para garantizar el bienestar de los ciudadanos a los que, en última instancia sirve, es una parte primordial de la misión del Grupo ACS.

El compromiso del Grupo ACS con la sociedad se resume en cuatro ámbitos de actuación:

- **RESPETO POR LA ÉTICA, LA INTEGRIDAD Y LA PROFESIONALIDAD EN LA RELACIÓN DEL GRUPO CON SUS GRUPOS DE INTERÉS.**
- **RESPETO POR EL ENTORNO, ECONÓMICO, SOCIAL Y MEDIOAMBIENTAL.**
- **FOMENTO DE LA INNOVACIÓN Y DE LA INVESTIGACIÓN EN SU APLICACIÓN AL DESARROLLO DE INFRAESTRUCTURAS.**
- **CREACIÓN DE EMPLEO Y DE BIENESTAR, COMO MOTOR ECONÓMICO PARA LA SOCIEDAD.**



Para afrontar el reto de la **Responsabilidad Social Corporativa del Grupo ACS**, dadas sus características de descentralización operativa y la amplitud geográfica, se ha desarrollado un paradigma funcional, estratégico y operativo relacionado con la Sostenibilidad del Grupo ACS, denominado **Proyecto one**.

El Proyecto one busca promover buenas prácticas de gestión y evaluar los principios y objetivos comunes definidos en la Política de Responsabilidad Social Corporativa del Grupo ACS, y se enmarca dentro de la estrategia general del Grupo, centrada en reforzar el liderazgo mundial de ACS.

La promoción de buenas prácticas de gestión se centra en los siguientes grandes apartados:



LA POSICIÓN DEL GRUPO EN TÉRMINOS DE ÉTICA.



EN TÉRMINOS DE EFICIENCIA, SE TRATAN LAS POLÍTICAS DE CLIENTES, CALIDAD, PROVEEDORES, MEDIO AMBIENTE E I+D+I.



EN TÉRMINOS DE EMPLEADOS LAS POLÍTICAS DE PERSONAL, SEGURIDAD Y SALUD Y LA ACCIÓN SOCIAL DEL GRUPO ACS.



En la práctica, el proyecto one analiza y evalúa el desempeño del Grupo y sus compañías en relación a un cuadro de mandos de indicadores de control, realizando una evaluación de acuerdo al análisis de materialidad del Grupo y a los requerimientos de Dow Jones Sustainability Index. Este proceso permite la incorporación de mejoras de forma periódica, tanto a nivel funcional como procedimental, en las diferentes compañías del Grupo.

HISTORIA

**1983**

Fundada en 1968

Compañía de construcción radicada en Badalona (España), tras su adquisición se reconvierte y relanza. Es germen del Grupo ACS hoy.

1986

Fundada en 1942

Compañía de construcción española, su adquisición supone un salto de tamaño para el Grupo en los años 80.

1988

Fundada en 1919

Compañía especializada en líneas eléctricas, promotora de la red eléctrica española, supone la primera diversificación en servicios industriales.

1989

Fundada en 1948

Compañía de servicios industriales, líder en España y Latinoamérica, se adquiere en bolsa para liderar la expansión del Grupo en este área.

1992

Fundada en 1992

De la fusión de Opisa y Construcciones Padrós se crea una de las 10 compañías más grandes del país en ese momento.

1996

Fundada en 1945

Compañía de construcción propiedad del Estado, incrementa la presencia nacional del Grupo.

1997

Fundada en 1930

Una de las compañías de construcción más importantes en España, especializada en proyectos de obra civil.

**1997****VIAS****ACS.**
ACTUAMOS EN CONTRATACIÓN Y DISEÑO

Fundada en 1928

Una de las más experimentadas compañías de desarrollo ferroviario en España, con más de 80 años de experiencia. Se incorpora al Grupo ACS como filial de Ginés Navarro.

ACS.
ACTUAMOS EN CONTRATACIÓN Y DISEÑO

Fundada en 1997

Constructora líder mundial en el desarrollo de infraestructuras. Nace de la fusión entre OCP y Ginés Navarro en 1997.

Grupo Dragados

Fundada en 1941

Líder en España y compañía muy diversificada. Al fusionarse con ACS crea una de las 5 compañías más grandes del mundo y sienta las bases del crecimiento futuro del Grupo.

2003**urbaser**

Fundada en 1983

Creada para dar servicios de valor añadido a ayuntamientos y corporaciones locales, hoy en día es un líder mundial en el desarrollo de actividades de medio ambiente.

Clece

Fundada en 1992

Inicialmente focalizada en la prestación de servicios de limpieza a entidades públicas, se ha convertido en la empresa multiservicios de referencia en España.

HOCHTIEF

Fundada en 1873

Compañía líder en Alemania y presente en más de 50 países, es la plataforma de crecimiento internacional del Grupo ACS.

Turner

Fundada en 1902

Filial de HOCHTIEF desde 1999, "General Contractor" líder en Estados Unidos, está presente en la práctica totalidad del país desarrollando grandes proyectos de edificación no residencial.

CIMIC

Fundada en 1949

Filial de HOCHTIEF, que 31/12/15 poseía el 69,63% de las acciones de la compañía, fue adquirida en 1983. Es la principal compañía de construcción de Australia y líder mundial en concesiones mineras. En 2015 la compañía cambió su denominación social de Leighton a CIMIC.

FACTORES RELEVANTES EN EL ENTORNO ACTUAL DEL SECTOR DE LAS INFRAESTRUCTURAS

EL GRUPO ACS ES UNA REFERENCIA EN EL SECTOR DE CONSTRUCCIÓN DE INFRAESTRUCTURAS A NIVEL MUNDIAL. ESTE SECTOR CONTRIBUYE EN GRAN MEDIDA AL DESARROLLO ECONÓMICO Y SOCIAL DE LAS DISTINTAS REGIONES DEL MUNDO EN UN MERCADO CADA VEZ MÁS COMPETITIVO, EXIGENTE Y GLOBAL.





FACTORES RELEVANTES EN EL ENTORNO ACTUAL DEL SECTOR DE LAS INFRAESTRUCTURAS

El Grupo ACS es una referencia en el sector de construcción de infraestructuras a nivel mundial. Este sector contribuye en gran medida al desarrollo económico y social de las distintas regiones del mundo en un mercado cada vez más competitivo, exigente y global.

La coyuntura actual y las perspectivas macroeconómicas, aunque inciertas y desafiantes, constituyen un escenario de oportunidades de crecimiento y consolidación de liderazgo mundial del Grupo ACS en el sector de las infraestructuras.

Los principales factores que inciden de forma directa en el sector de las infraestructuras son:

● Crecimiento de la población

Tanto el aumento de la esperanza de vida como la mayor concentración poblacional en las zonas urbanas inciden de forma muy significativa en la demanda de infraestructuras en países desarrollados. Esta necesidad de inversión en infraestructuras se da principalmente en las grandes ciudades de países desarrollados donde existe una alta demanda de renovación y adaptación de la red existente y un elevado poder adquisitivo por parte del sector privado.

● Transición de las economías emergentes

El vertiginoso crecimiento económico de los países en desarrollo durante los últimos años no se ha visto acompañado por un desarrollo de infraestructuras que sostenga dicho crecimiento. Existe un déficit de infraestructuras endémico en estas regiones que deberá corregirse en los próximos años.

● Cambio climático

La creciente preocupación por el cambio climático y el impacto en nuestro planeta incrementa la necesidad de implantar un modelo energético basado en infraestructuras innovadoras, más eficientes y respetuosas con el medioambiente incrementando el peso de las energías renovables.

● Alternativas a las fuentes de financiación

Los recursos disponibles para financiar el desarrollo de infraestructuras no son tan abundantes como en los años previos a la crisis. Tradicionalmente el desarrollo de



El crecimiento de la población, la transición de las economías emergentes, el cambio climático, las alternativas a las fuentes de financiación y la globalización son factores que inciden en el sector de las infraestructuras.

infraestructuras se ha financiado a través de recursos públicos. Actualmente, es necesaria la contribución del sector privado para cubrir la demanda en las distintas regiones del mundo.

Por una parte, el tejido empresarial de la mayoría de los países emergentes parece haber acumulado una deuda excesiva y estarían iniciando un largo proceso de desapalancamiento, sin embargo, la mayoría de estas regiones están llevando a cabo políticas económicas expansivas con un mayor gasto público presupuestado por parte de sus respectivos Gobiernos.

Por el contrario, los países desarrollados, principalmente europeos, se encuentran en la fase final de su proceso de reducción de deuda, tanto pública como privada. De un lado, las políticas de contención de gasto público seguirán impactando en los presupuesto de los Estados restringiendo la inversión en desarrollo de infraestructuras.

De otro lado, se prevé una ligera recuperación de los niveles de inversión por parte del sector privado apoyado por las políticas expansivas a nivel supranacional con tipos de interés al 0% e inyección de liquidez por parte de los bancos centrales.

No obstante, los recursos financieros disponibles siguen siendo reducidos, por lo que la colaboración público privada en el desarrollo de las infraestructuras es clave y determinará la competitividad de las empresas del sector.

● Globalización

Este factor tiene dos vertientes. Por un lado, a nivel económico, la apertura de las economías y la mayor interconexión entre los países favorecen la internacionalización de las empresas del sector y la reducción de barreras de entrada en mercados extranjeros así como un mayor acceso a la financiación tanto pública como privada en los mercados internacionales. De otro lado, un mundo cada vez más integrado requiere soluciones globales, innovadoras y sinérgicas; infraestructuras que permitan una interconexión más eficiente entre países, con menor impacto en el medio ambiente, con mayor grado de sofisticación, y con capacidad de respuesta a los retos que presentan las sociedades avanzadas y de adaptación a un mundo en continua evolución.



FACTORES RELEVANTES EN EL ENTORNO ACTUAL DEL SECTOR DE LAS INFRAESTRUCTURAS

ENTORNO MACROECONÓMICO GLOBAL

Los retos del sector surgen principalmente a raíz de una coyuntura macroeconómica plagada de incertidumbres interconectadas entre sí que se podrían resumir en las siguientes:

- El descenso generalizado de los precios de las materias primas, principalmente el precio del petróleo.
- La desaceleración de la economía china y corrección en las previsiones de crecimiento de economías emergentes. No obstante, China aún aporta un tercio del crecimiento económico mundial y el conjunto de economías emergentes representa más de dos tercios, con un peso creciente de India.
- La incertidumbre política en ciertas regiones, principalmente en los países europeos, enturbia la visibilidad en las previsiones de crecimiento e inversión tanto pública como privada.

Todos estos factores influyen de manera directa en el crecimiento global de la economía, medido por el PIB de los países, lastrando las perspectivas de crecimiento para los próximos años. Según el Fondo Monetario Internacional¹, el crecimiento mundial alcanzó el 3,1% en 2015 y prevé un progresivo crecimiento del 3,4% y 3,6% en 2016 y 2017, respectivamente.

Por un lado, se corrigen a la baja las estimaciones de crecimiento de las economías emergentes y, por otro, se prevé que las economías avanzadas continúen recuperándose en forma moderada aunque desigual. Así, se espera que las brechas de crecimiento entre los países desarrollados y emergentes converjan de forma paulatina.

Según el FMI, las previsiones de crecimiento para las economías avanzadas se sitúan en un 2,1% en 2016 (20 puntos básicos más que en 2015), manteniéndose prácticamente estable en 2017, mientras que en las economías emergentes esta previsión se sitúa en un 4,3% y 4,7% para 2016 y 2017, respectivamente.

¹ "World Economic Outlook", Fondo Monetario Internacional, octubre 2015 y enero 2016.



Dentro de los componentes del PIB, el porcentaje destinado a la inversión a nivel global, según el FMI, alcanza un 25,2% en 2015 y se prevé que se mantenga relativamente estable para los próximos dos años.

Los países emergentes siguen siendo los que destinan un mayor porcentaje de su PIB a las inversiones; se prevé una inversión de alrededor del 32% del PIB para los próximos años. En cuanto a las economías avanzadas, se prevé una recuperación paulatina del nivel de inversión, tras varios años de crisis; la previsión se sitúa en un 21,1% y 21,4% para 2016 y 2017, respectivamente.

En cuanto al sector público, según el FMI, tanto las economías avanzadas como emergentes seguirán reduciendo el nivel de gasto público sobre el PIB, que se situará por debajo del 39% y en torno al 30%, respectivamente. Las políticas de consolidación fiscal siguen siendo restrictivas principalmente en la zona euro, aunque se prevé que se moderen ligeramente en los próximos años en la mayoría de países.

%	% VARIACIÓN PIB					% INVERSIÓN SOBRE PIB				
	2013	2014	2015e	2016e	2017e	2013	2014	2015e	2016e	2017e
MUNDO	3,3%	3,4%	3,1%	3,4%	3,6%	24,8%	25,0%	25,2%	25,2%	25,3%
UNIÓN EUROPEA	0,2%	1,5%	1,9%	1,9%	2,0%	19,4%	19,5%	19,2%	19,5%	19,8%
ESTADOS UNIDOS	1,5%	2,4%	2,5%	2,6%	2,6%	19,5%	19,9%	20,3%	20,6%	20,9%
CANADÁ	2,0%	2,4%	1,2%	1,7%	2,1%	24,5%	24,0%	23,6%	22,7%	22,6%
LATINOAMÉRICA	2,9%	1,3%	-0,3%	-0,3%	1,6%	21,6%	21,2%	20,0%	19,5%	19,7%
AUSTRALIA	2,1%	2,7%	2,4%	2,9%	3,1%	27,6%	26,7%	26,3%	26,4%	26,6%
ASEAN-5*	5,1%	4,6%	4,7%	4,8%	5,1%	29,1%	28,4%	28,2%	28,6%	29,0%
CHINA	7,7%	7,3%	6,9%	6,3%	6,2%	46,6%	46,4%	44,3%	43,1%	42,0%
INDIA	6,9%	7,3%	7,3%	7,5%	7,5%	32,5%	31,6%	30,7%	30,6%	30,6%
EMIRATOS ÁRABES UNIDOS	4,3%	4,6%	3,0%	3,1%	3,3%	23,2%	24,7%	24,2%	24,7%	24,2%

%	% (DÉFICIT)/SUPERÁVIT FISCAL					% GASTO PÚBLICO SOBRE EL PIB				
	2013	2014	2015e	2016e	2017e	2013	2014	2015e	2016e	2017e
MUNDO										
UNIÓN EUROPEA	-3,1%	-2,9%	-2,5%	-2,0%	-1,5%	47,8%	47,6%	46,7%	45,9%	45,2%
ESTADOS UNIDOS	-4,7%	-4,1%	-3,8%	-3,6%	-3,3%	36,2%	35,7%	36,0%	35,9%	35,3%
CANADÁ	-2,7%	-1,6%	-1,7%	-1,3%	-1,0%	40,7%	39,4%	39,7%	39,5%	39,2%
LATINOAMÉRICA	-3,1%	-4,9%	-5,8%	-5,4%	-4,6%	33,2%	34,3%	34,4%	34,1%	33,4%
AUSTRALIA	-2,8%	-2,8%	-2,4%	-1,8%	-0,9%	36,9%	37,0%	37,3%	36,9%	36,4%
ASEAN-5*	-2,0%	-2,1%	-2,4%	-2,5%	-2,3%	22,0%	21,5%	20,8%	21,1%	21,0%
CHINA	-1,1%	-1,2%	-1,9%	-2,3%	-2,1%	29,2%	29,7%	30,8%	30,5%	30,2%
INDIA	-7,6%	-7,0%	-7,2%	-7,0%	-6,7%	27,4%	26,6%	27,2%	27,1%	27,0%
EMIRATOS ÁRABES UNIDOS	10,4%	5,0%	-5,5%	-4,0%	-1,8%	30,6%	32,8%	36,8%	33,9%	31,8%

* Indonesia, Malasia, Filipinas, Singapur y Tailandia.

Fuente: "World Economic Outlook", Fondo Monetario Internacional, octubre 2015 y enero 2016.

FACTORES RELEVANTES EN EL ENTORNO ACTUAL DEL SECTOR DE LAS INFRAESTRUCTURAS

ENTORNO MACROECONÓMICO POR ÁREAS GEOGRÁFICAS

EUROPA

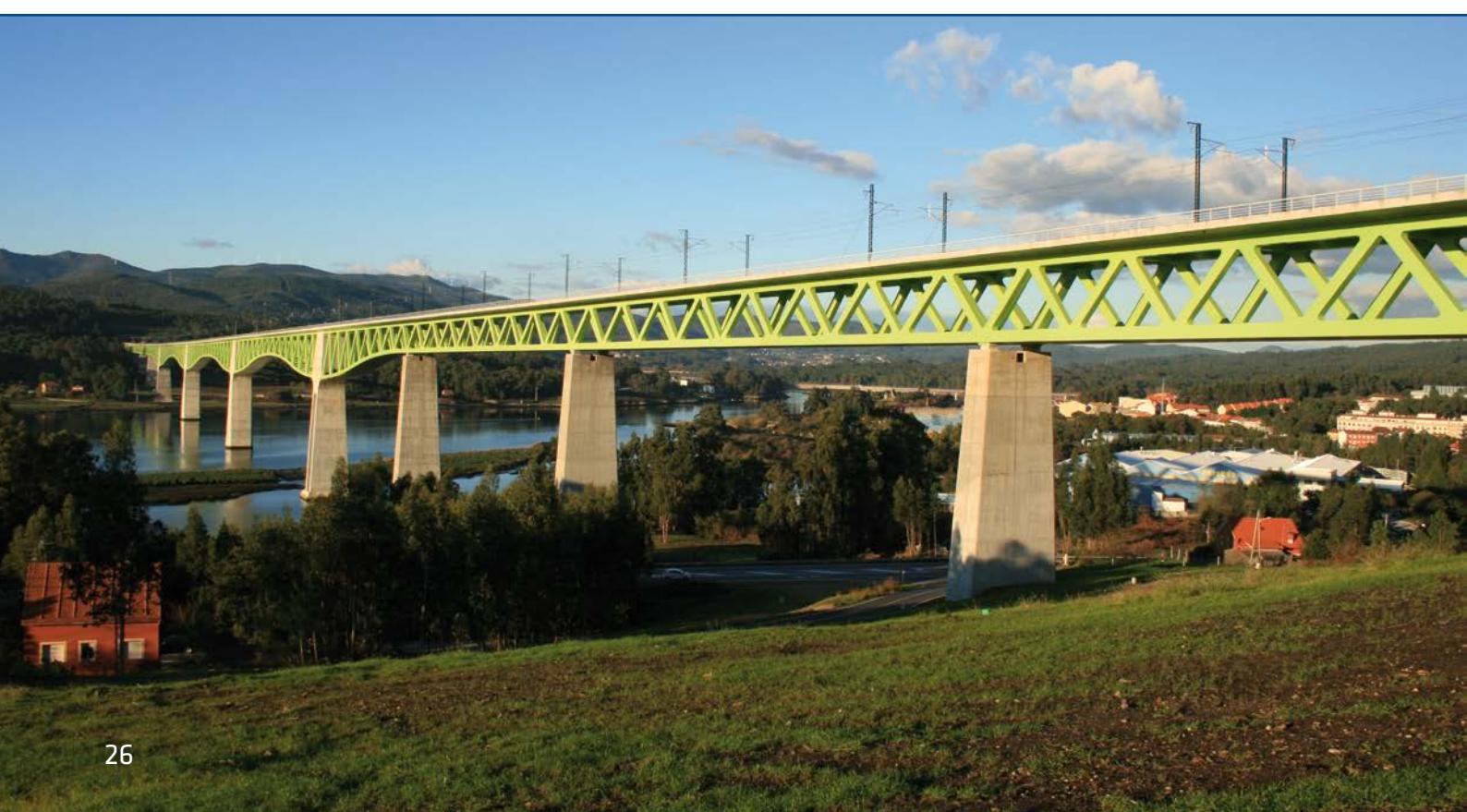
Según el FMI, el crecimiento en la Unión Europea en 2015 se situó en un 1,9% y se prevé que se mantenga en los próximos años gracias a los tipos bajos y al abaratamiento de las materias primas que contribuirán a la mejora de la demanda interna.

España experimentó un crecimiento del 3,2%; 180 puntos básicos por encima del 2014 y 150 puntos básicos por encima de la media de la Unión Europea. Esta recuperación se debe principalmente al dinamismo de la demanda interna gracias a la creación de empleo, la menor restricción fiscal y la notable recuperación de la inversión. Las previsiones para los próximos años tras

una reciente corrección al alza, estiman un crecimiento mayor que la media de la UE, situándose en el 2,7% y el 2,3% para 2016 y 2017, respectivamente.

En cuanto a las inversiones, se prevé una ligera recuperación de la inversión privada, en cambio, el gasto público seguirá restringido bajo políticas de contención fiscal y de reducción de endeudamiento.

En Reino Unido la tasa de crecimiento del PIB se situó en el 2,2% en 2015 y se prevé un crecimiento plano para los próximos dos años. Esta ralentización es debida, entre otras causas, a la incertidumbre acerca del Brexit con la posible salida de Reino Unido de la Unión Europea. En cuanto a las inversiones, al igual que en España, se prevé una mejora en la inversión privada pero no así en el gasto público del cual se espera una reducción paulatina en los próximos años.



En Alemania, el PIB en 2015 se situaría, según el FMI en un 1,5%, con una previsión estable del 1,7% para 2016 y 2017. Mientras que en Italia y Francia se prevén una recuperación moderada con unos crecimientos en torno al 1,3%. En los países del Este de Europa, las tasas de crecimiento del PIB se mantienen en el entorno del 3% gracias a la bajada del precio del petróleo y la recuperación del resto de la Unión Europea.

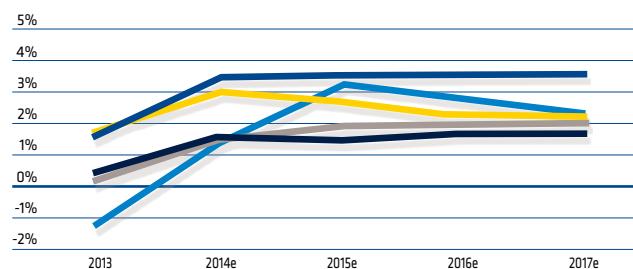
En resumen:

- En Europa se prevé un crecimiento lento y desigual.

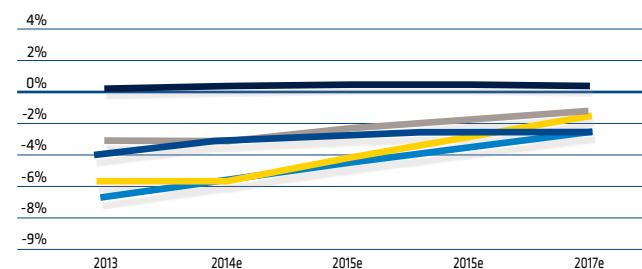
- El déficit fiscal en la Unión Europea va a continuar descendiendo tras las medidas de consolidación tomadas en años anteriores.
- La inversión sobre el PIB en la Unión Europea, según el FMI, se situará en el 19,4% en 2016 y se prevé que continúe creciendo de manera paulatina en los próximos años, recuperando los niveles previos a la crisis.
- Por otra parte, el gasto público continuará disminuyendo progresivamente, lo que implica una mayor necesidad del sector privado para la financiación de inversiones.

EVOLUCIÓN DE LOS PRINCIPALES INDICADORES MACROECONÓMICOS EN EUROPA

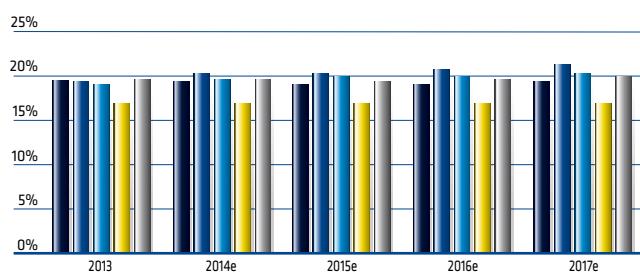
EVOLUCIÓN DEL PIB
% VARIACIÓN INTERANUAL PIB



EVOLUCIÓN (DÉFICIT)/SUPERÁVIT FISCAL
% (DÉFICIT)/SUPERÁVIT FISCAL

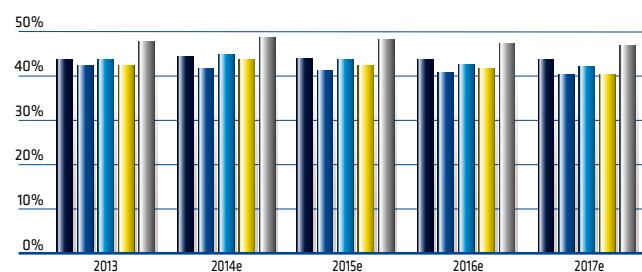


EVOLUCIÓN DE LA INVERSIÓN
% INVERSIÓN SOBRE EL PIB



- ALEMANIA
- POLONIA
- ESPAÑA
- REINO UNIDO
- UNIÓN EUROPEA

EVOLUCIÓN GASTO PÚBLICO
% GASTO PÚBLICO SOBRE PIB



FACTORES RELEVANTES EN EL ENTORNO ACTUAL DEL SECTOR DE LAS INFRAESTRUCTURAS

AMÉRICA

Según el FMI, el crecimiento en Estados Unidos en 2015 se situaría en el 2,5%. Para los próximos dos años prevé un crecimiento plano del 2,6% sostenido gracias al abaratamiento del precio de la energía, unas condiciones financieras favorables y la mejora del mercado de la vivienda y del trabajo, a pesar del debilitamiento de las exportaciones dada la revalorización del dólar. Las inversiones sobre el PIB de Estados Unidos continúan creciendo progresivamente situándose en torno al 21,5%, un nivel ligeramente superior al de Europa. En cuanto al gasto público, se mantiene estable en torno al 35,5% del PIB.

En Canadá, el crecimiento en 2015 se ha visto negativamente afectado por la caída de los precios del petróleo y el gas, situándose en un 1,2% (130 puntos básicos por debajo del crecimiento en 2014). Para los próximos dos años, el FMI espera una progresiva recuperación del crecimiento gracias a la estabilización de la economía y el favorable crecimiento de Estados Unidos.

En México, el FMI sitúa el crecimiento en 2015 en 2,5%, corrigiendo al alza las perspectivas para los próximos dos años que se sitúan en un 2,6% y 2,9% para 2016 y 2017, respectivamente. La economía mexicana se ha visto especialmente afectada por la caída del precio del petróleo, así mismo, la consolidación fiscal ha sido un obstáculo moderado para el crecimiento. Las perspectivas de crecimiento se encantan en un repunte estimado en la actividad industrial en Estados Unidos el cual impulsaría el producto manufacturero y el crecimiento general de México. A pesar de que el Gobierno anunció un presupuesto restrictivo para 2016, se espera que la ejecución de reformas estructurales tenga un efecto positivo promoviendo e impulsando la actividad económica a medio plazo, a través del aumento de la inversión privada y de la productividad.

Según el FMI, las perspectivas de crecimiento en América del Sur no son tan positivas y no se prevé recuperación hasta 2017. Esta situación se explica principalmente por:

- La caída de los precios de materias primas, dado que los principales países de esta región son exportadores de recursos naturales, principalmente petróleo.
- Las continuas tensiones geopolíticas de varios países, como en Venezuela o Argentina.
- La recesión de la economía brasileña cuyo crecimiento se situó en 2015 en un -3,8% sin perspectivas de recuperación en los próximos 2 años.

Sin embargo, países como Chile y Perú muestran un pronóstico más estable con un esperado repunte en el crecimiento para los próximos dos años.

ASIA PACÍFICO

La región de Asia Pacífico se ve particularmente afectada por los precios de las materias primas y la ralentización del gigante asiático.

Y es que China, aunque seguirá siendo uno de los principales motores del crecimiento económico a nivel global con tasas de crecimiento superiores al 6%, está desacelerándose de manera paulatina. Esta situación se explica principalmente por las medidas de reequilibrio de la economía impulsadas por las autoridades chinas que buscan cambiar el modelo de crecimiento de las inversiones y las exportaciones, y también por la moderación del consumo interno.

En Australia, aunque en 2015 el crecimiento del PIB se ha visto ligeramente afectado por la caída generalizada del precio de las materias primas, las perspectivas de crecimiento, según el FMI, se sitúan en torno al 3% para los próximos dos años.



La economía australiana no se ve tan afectada por la caída del precio de estos productos como otros países exportadores, gracias a una política monetaria favorable, la depreciación del dólar australiano y el esfuerzo que está realizando el país para orientar las inversiones hacia el resto de sectores de la economía.

En los países de Oriente Medio, el crecimiento del PIB proyectado se sitúa en torno al 3,6% para los próximos dos años, apoyado por los niveles de reservas fiscales de los países aunque afectados negativamente por el abaratamiento de los productos petrolíferos y las tensiones geopolíticas de la zona. En el resto de las economías de la región, las perspectivas de crecimiento siguen siendo muy positivas, especialmente en la India con unas previsiones de crecimiento del 7,5%, aunque con riesgo de contagio del país colindante.

NECESIDADES Y DEMANDA DE INFRAESTRUCTURAS

El sector de las infraestructuras es uno de los pilares fundamentales del progreso económico y social de cualquier país. El mundo se encuentra en constante evolución y necesita desarrollar infraestructuras no solo para atender la demanda poblacional sino para sustentar su crecimiento económico de forma sostenible. Estas necesidades son cíclicas y varían en función del grado de desarrollo económico y social de un país, de sus expectativas de crecimiento, de sus recursos naturales y financieros, de su nivel de población y de su geolocalización.

Las regiones con una mayor demanda actual de infraestructuras son:

- Países avanzados con recursos que han experimentado un gran crecimiento poblacional o una fuerte concentración de su población en las grandes ciudades, que necesitan desarrollar nuevas infraestructuras para la mejora de su bienestar social o sustituir infraestructuras obsoletas por otras más eficientes, sofisticadas y con mayor capacidad. Entre estos países destacan Estados Unidos, Australia y Reino Unido.
- Países emergentes que han experimentado un vertiginoso crecimiento económico y social en los últimos años pero con un nivel de desarrollo de infraestructuras precario. Estos países necesitan invertir en infraestructuras para sustentar su crecimiento, eliminando cuellos de botella que lastran su potencial de desarrollo.

Uno de los factores determinantes en la demanda de infraestructuras de un país es el crecimiento demográfico y los movimientos poblacionales. Según Naciones Unidas², la población mundial pasará de los 7.349 millones actuales a los 9.725 millones en el año 2050. Asimismo, se prevé una consolidación de la clase media, especialmente en los países emergentes, y un incremento de la concentración poblacional núcleos urbanos, pasando de un 54% actual a más del 66% en 2050, siendo África y Asia las regiones que experimenten una mayor migración poblacional hacia núcleos urbanos. Estas perspectivas implicarán unas necesidades de infraestructuras de transporte, sociales y de energía muy elevadas en el medio largo plazo.

² "World Population Prospects: The 2015 Revision", Naciones Unidas, 2015.

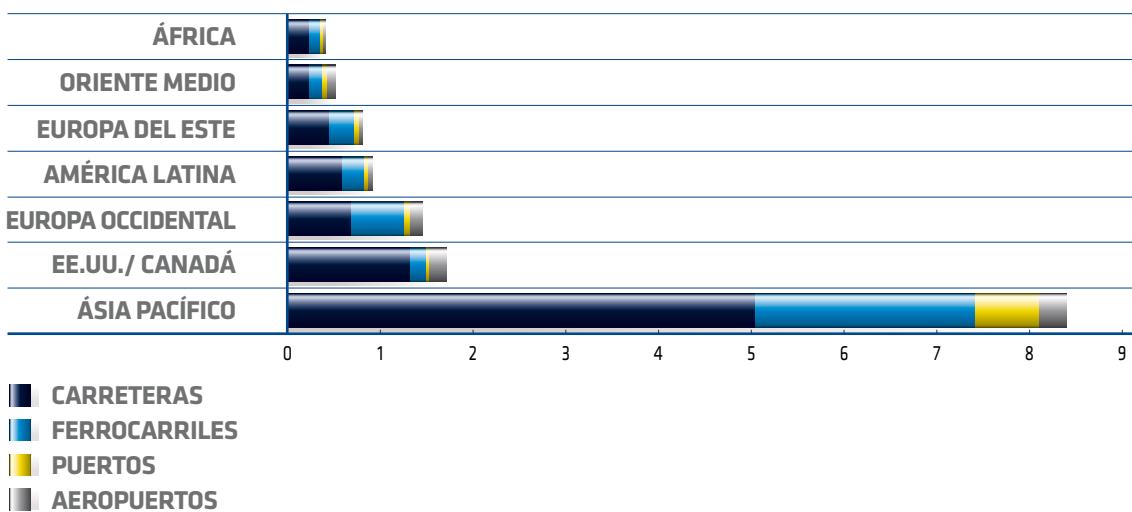
FACTORES RELEVANTES EN EL ENTORNO ACTUAL DEL SECTOR DE LAS INFRAESTRUCTURAS

INFRAESTRUCTURAS DE TRANSPORTE

Oxford Economics³ estima una inversión de más de 13.000 millardos de dólares en **infraestructuras de transporte** (carreteras, ferrocarriles, puertos y aeropuertos) para los próximos 10 años.

CRECIMIENTO DEL GASTO EN INFRAESTRUCTURAS POR REGIÓN HASTA 2025

INVERSIÓN ACUMULADA EN INFRAESTRUCTURA DE TRANSPORTE (\$BILLONES)



Fuente: "Assessing the global transport infrastructure market: Outlook to 2025", PWC and Oxford Economics, 2015.

Según esta fuente, la inversión anual en infraestructuras de transporte a nivel mundial crecería a una tasa anual compuesta del 5% anual, pasando de los 942 millardos de dólares anuales de inversión en 2014 a los 1.568 millardos de dólares anuales en 2025.

PWC/OXFORD ECONOMICS: GASTO EN INFRAESTRUCTURA DE TRANSPORTE HASTA 2025

US\$ MILLARDOS	2014	2015
RED DE CARRETERAS (INCLUYENDO PUENTES Y TÚNELES)	559	946
RED FERROVIARIA (INCLUYENDO ESTACIONES Y TERMINALES)	261	426
PUERTOS MARÍTIMOS	62	116
AEROPUERTOS	60	80
GASTO TOTAL EN INFRAESTRUCTURAS DE TRANSPORTE	942	1.568

Fuente: "Assessing the global transport infrastructure market: Outlook to 2025", PWC and Oxford Economics, 2015.

³ "Assessing the global transport infrastructure market: Outlook to 2025", PWC and Oxford Economics, 2015.



Se espera que las redes de carreteras sean las que acumulen el mayor nivel de inversiones, principalmente en los países emergentes debido a una mayor demanda de la población y a un incremento del poder adquisitivo en estas regiones. En segundo lugar, el transporte ferroviario se incrementaría en más de un 60% tanto en países emergentes como en países desarrollados, especialmente en Europa Occidental. Aunque con una menor inversión en términos absolutos, las infraestructuras portuarias experimentarían un mayor crecimiento, en torno al 50% en 10 años.

Según Oxford Economics, más del 50% del total de inversiones acumuladas en infraestructuras de transporte se registraría en la región de Asia Pacífico con más de 8.000 millardos de dólares estimados para 2025. Con un nivel de inversiones acumuladas en torno a los 1.500 millardos le seguirían los mercados de Estados Unidos y Canadá, y Europa Occidental.

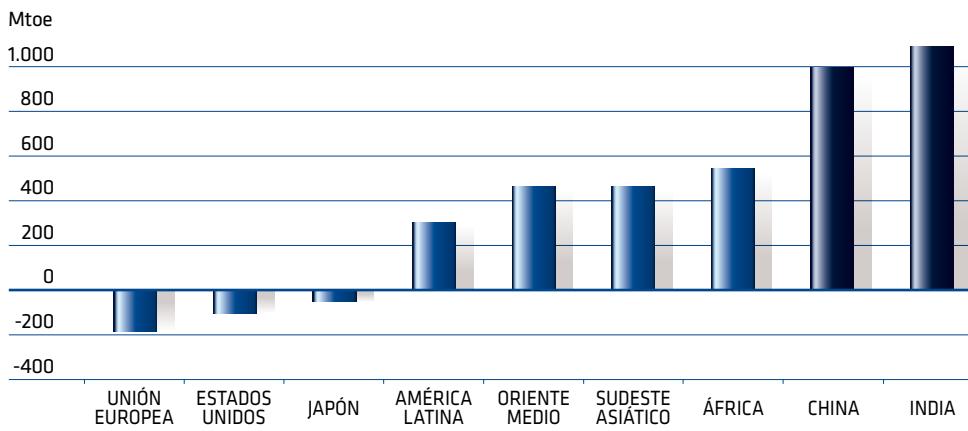
INFRAESTRUCTURAS ENERGÉTICAS

Las inversiones en **infraestructuras energéticas** se han visto especialmente afectadas por la caída del precio del petróleo, sin embargo en el largo plazo se sostendrán gracias:

- Al incremento del consumo energético: Según el informe de la International Energy Agency⁴, la demanda de energía de 2014 a 2040 crecerá a una media del 1% anual, liderado por los países emergentes, especialmente India y China.
- A la implantación de un sistema energético más eficiente e impulso de los combustibles y tecnologías con menores emisiones de CO₂ para limitar el calentamiento global, en línea con los acuerdos alcanzados en la COP21.

4 "World Energy Outlook 2015", International Energy Agency, noviembre 2015.

CAMBIOS EN LA DEMANDA DE ENERGÍA POR REGIONES (2014-2040)



Fuente: "World Energy Outlook 2015", International Energy Agency, noviembre 2015.

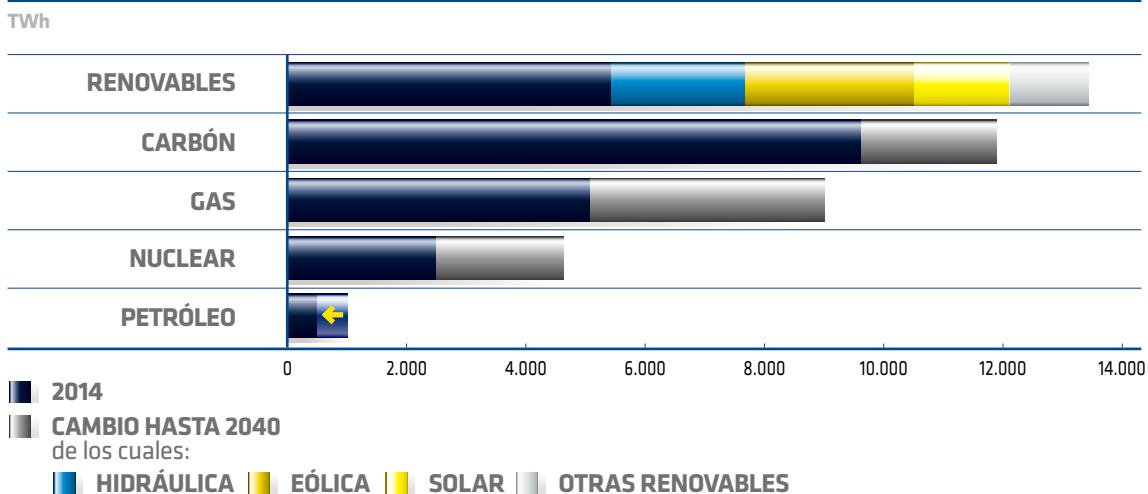
FACTORES RELEVANTES EN EL ENTORNO ACTUAL DEL SECTOR DE LAS INFRAESTRUCTURAS

Según el World Energy Outlook, las inversiones destinadas al sector energético a nivel mundial superarán los 68.000 millardos de dólares entre 2015 y 2040. De estas inversiones, más de 25.000 millardos de dólares se destinarían al suministro de petróleo y gas, 22.000 millardos a una mayor eficiencia en el uso final de la energía y 21.000 millardos al suministro energético.

Se espera que la demanda de electricidad crezca un 70% para el año 2040

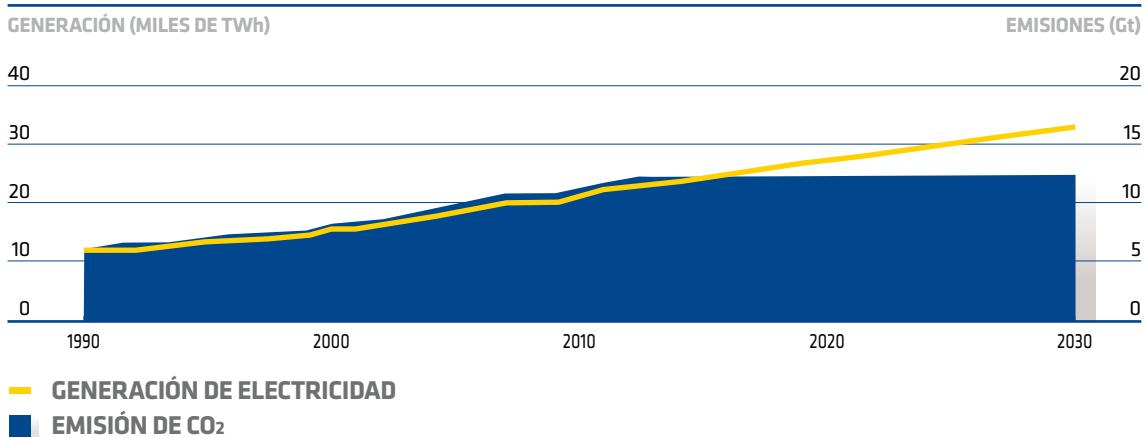
representando casi un cuarto del consumo energético final. Así mismo, se prevé un mayor peso de la energía generada procedente de renovables la cual alcanzaría un 50% del total de producción energética en la Unión Europea, el 30% en China y Japón, y más del 25% en Estados Unidos en 2040. Gracias a ello, se prevé que emisiones de CO₂ procedentes del sector eléctrico sólo crezcan un 14%, es decir un quinto del incremento del 70% de generación esperado.

GENERACIÓN DE ELECTRICIDAD POR FUENTE



Fuente: "World Energy Outlook 2015", International Energy Agency, noviembre 2015.

GENERACIÓN MUNDIAL DE ELECTRICIDAD Y EMISIÓN DE CO₂ DERIVADA



Fuente: "World Energy Outlook 2015", International Energy Agency, noviembre 2015.



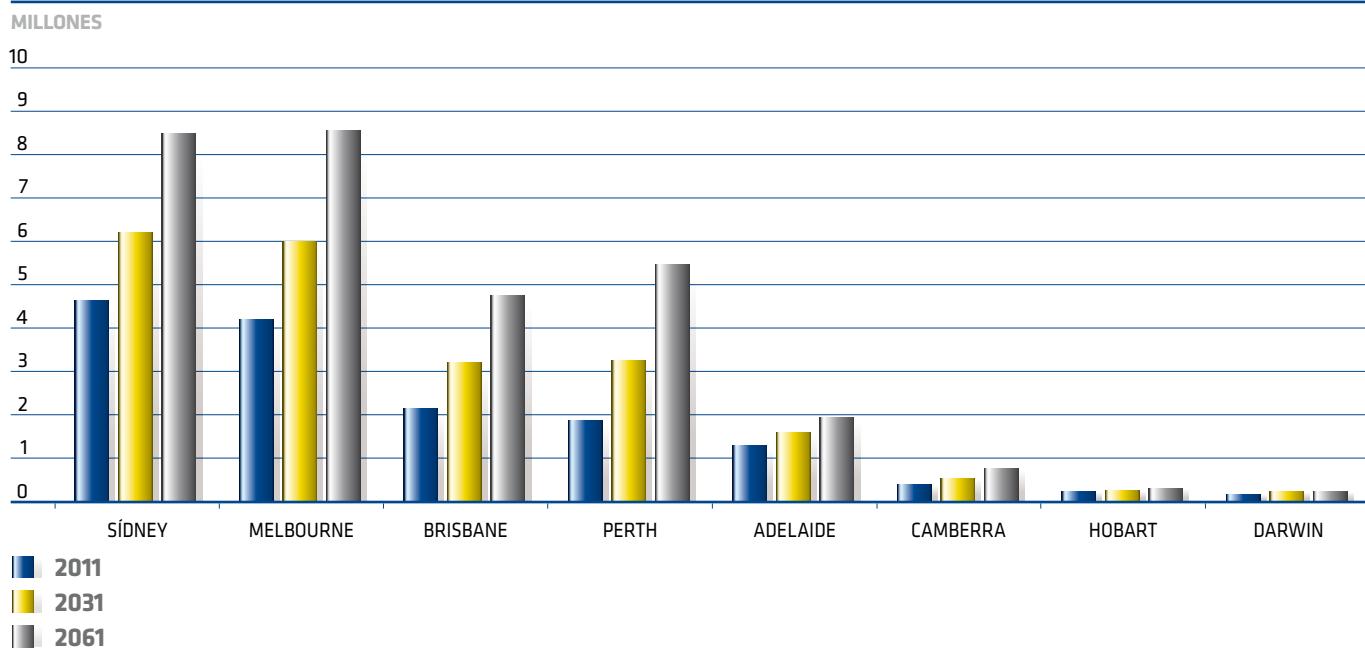
SITUACIÓN DEL SECTOR DE LAS INFRAESTRUCTURAS EN AUSTRALIA

Demanda / necesidades

El crecimiento en 2015 se situó en el 2,4% ligeramente afectado por el impacto de la caída del sector de la minería la cual que representa un 9,3% del PIB de Australia. No obstante, el país cuenta con una generación de riqueza bien diversificada por lo que el impacto del abaratamiento de las materias primas no llega a lastrar su potencial de crecimiento. Así, el FMI prevé que el crecimiento en Australia continúe por encima de la media de los países avanzados con una previsión para los próximos años de en torno al 3%.

Por su lado, las expectativas de crecimiento en proyectos de infraestructuras son positivas, principalmente en transportes. Estas expectativas se sustentan en una mayor demanda de una población que, según la OCDE, se incrementará en más de un 25% hasta los 30,5 millones de habitantes para el año 2030 y estará concentrada en 4 principales ciudades (Sidney, Melbourne, Brisbane y Perth).

POBLACIÓN EN LAS PRINCIPALES CIUDADES DE AUSTRALIA EN 2011 Y PROYECCIÓN PARA 2031 Y 2061



Fuente: "Infrastructure Australia Analysis of Australian Bureau of Statistics", 2013.

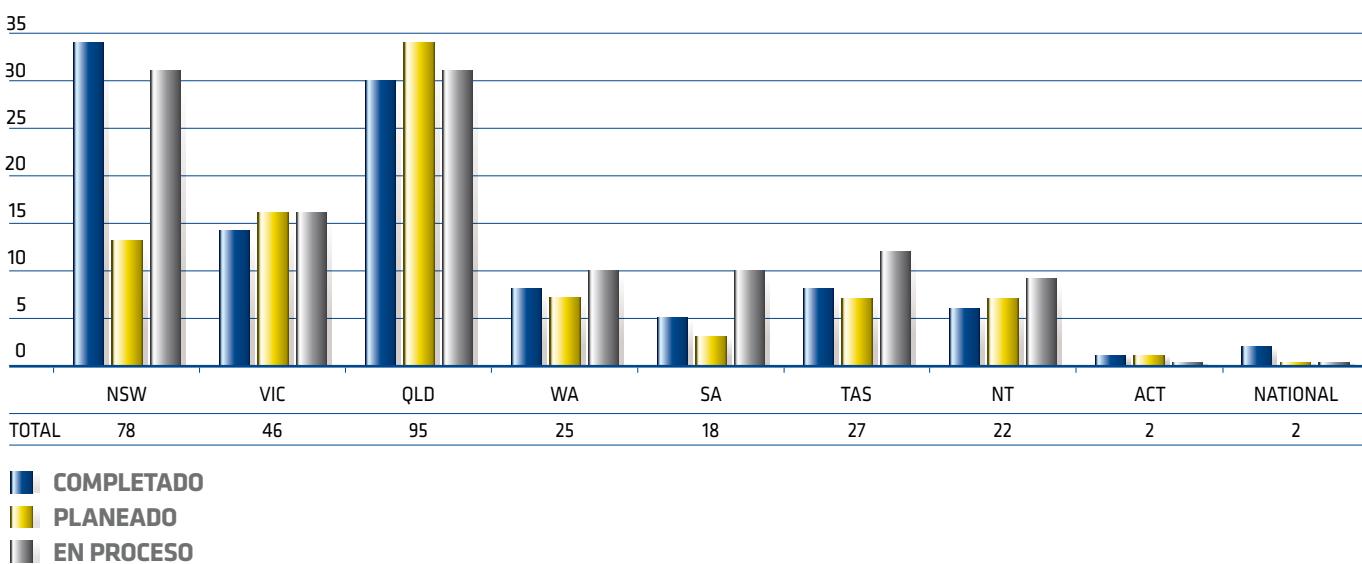
FACTORES RELEVANTES EN EL ENTORNO ACTUAL DEL SECTOR DE LAS INFRAESTRUCTURAS

El Gobierno australiano está actualmente elaborando un Plan de Infraestructuras apoyado por un informe de auditoría independiente realizado en mayo de 2015 en el que se refleja el déficit actual y futuro en el desarrollo de infraestructuras del país. El Plan define unas líneas de acción para promover un desarrollo sostenible de la red

de infraestructuras del país que cubra las necesidades de demanda actual así como la futura. Así mismo, el Plan establece una lista de proyectos prioritarios que actualmente se estiman en un valor aproximado de 92.000 millones de dólares australianos en el que se incluye el programa para el mantenimiento y mejora de la red de carreteras.

PROYECTOS POR REGION Y ESTADO A DICIEMBRE DE 2015

Nº DE PROYECTOS



Recursos / financiación

El Gobierno australiano es uno de los gobiernos menos apalancados a nivel mundial con un rating crediticio de AAA, según S&P, Moody's and Fitch. Cuenta con una deuda neta sobre el PIB de entorno al 19%, muy por debajo de la media de los países avanzados que se sitúa en torno al 70%, por lo que dispone de suficientes recursos públicos para financiar las necesidades de inversión en infraestructuras del país. En base al Plan de Infraestructuras que está siendo elaborado, el Gobierno tiene comprometidos actualmente alrededor de 50.000 millones de dólares australianos para el desarrollo de infraestructuras, principalmente de transporte. El Plan contempla la colaboración del sector privado en la financiación del mismo.

Así mismo, el país cuenta con un sistema de pensiones ("Superannuation Funds") que favorece la participación del sector privado en la financiación de proyecto de infraestructura. Los "Superannuation Funds" son el mayor fondo de pensiones de la región de Asia Pacífico y el cuarto a nivel mundial, con unos activos bajo gestión de cerca de 2.600 millardos de dólares australianos. Estos fondos son muy activos en la inversión en el sector de infraestructuras y se prevé que alcancen los 3.600 millardos de dólares en 2025.

Además, Australia cuenta con más de 25 años de experiencia en el desarrollo de proyectos de colaboración público privada, siendo las inversiones que más han crecido en este sector. Hasta 2014 se habían realizado en

Australia más de 127 proyectos de este tipo con una inversión conjunta superior a los 60.000 millones de dólares australianos y se prevé que siga creciendo en los próximos años.

PERSPECTIVAS DEL SECTOR DE LA CONSTRUCCIÓN EN ESTADOS UNIDOS

Demanda / necesidades

El sector de la construcción en Estados Unidos se encuentra inmerso en un nuevo ciclo de expansión y recuperación con unas tasas de crecimiento estimadas del 7% para los próximos años. El crecimiento poblacional que ha experimentado el país en los últimos años no se ha visto acompañado por un nivel de inversión acorde en infraestructuras por lo que se ha producido un progresivo deterioro de las mismas encontrándose en estos momentos en un estado de obsolescencia.

Existen diferentes iniciativas creadas para alertar y analizar este déficit de infraestructuras. La ASCE estima que para el año 2020 las inversiones necesarias en mantenimiento, expansión y mejora de las infraestructuras de transporte, agua, gestión de residuos y sistemas de transmisión de electricidad alcanzarán los 3.635 millardos de dólares. Sin embargo, según esta misma asociación, el déficit de financiación de los proyectos necesarios hasta 2020 es de 1,6 billones de dólares. No cumplir estos niveles de inversión supondría un coste de 1,2 billones de dólares para las empresas y 611.000 millones de dólares para los hogares.

NECESIDADES DE ESTADOS UNIDOS DE INVERSIÓN ACUMULADAS EN INFRAESTRUCTURAS HASTA 2020

MILLARDOS DE DÓLARES	TOTAL INVERSIONES	ESTIMACIÓN FINANCIACIÓN OBTENIDA	DIFERENCIAL
TRANSPORTE TERRESTRE	1.723	877	846
INFRAESTRUCTURAS DE GESTIÓN DE AGUAS	126	42	84
ELECTRICIDAD	736	629	107
AEROPUERTOS	134	95	39
CANALES Y PUERTOS	30	14	16
PRESAS	21	6	15
TRATAMIENTO DE RESIDUOS	56	10	46
DIQUES	80	8	72
ÁREAS VERDES Y DE RECREO	238	134	104
FERROCARRILES	100	89	11
ESCUELAS	391	120	271
TOTAL	3.635	2.024	1.611
INVERSIÓN TOTAL ANUAL	454	253	201

Fuente: "2013 Report Card for America's Infrastructure", American Society of Civil Engineers, 2013.

FACTORES RELEVANTES EN EL ENTORNO ACTUAL DEL SECTOR DE LAS INFRAESTRUCTURAS

Por otra parte según Finance and Commerce sería necesario invertir 163.000 millones de dólares anualmente en el período comprendido entre 2015-2020 sólo en el sistema de autopistas, puentes

y transporte público, mientras que la estimación de la inversión actual es 105.000 millones de dólares anuales, con lo que existe un desfase de inversión que es necesario cubrir.

MERCADO ESTADOUNIDENSE DE LOS PROYECTOS PPP EN LOS ÚLTIMOS DIEZ AÑOS

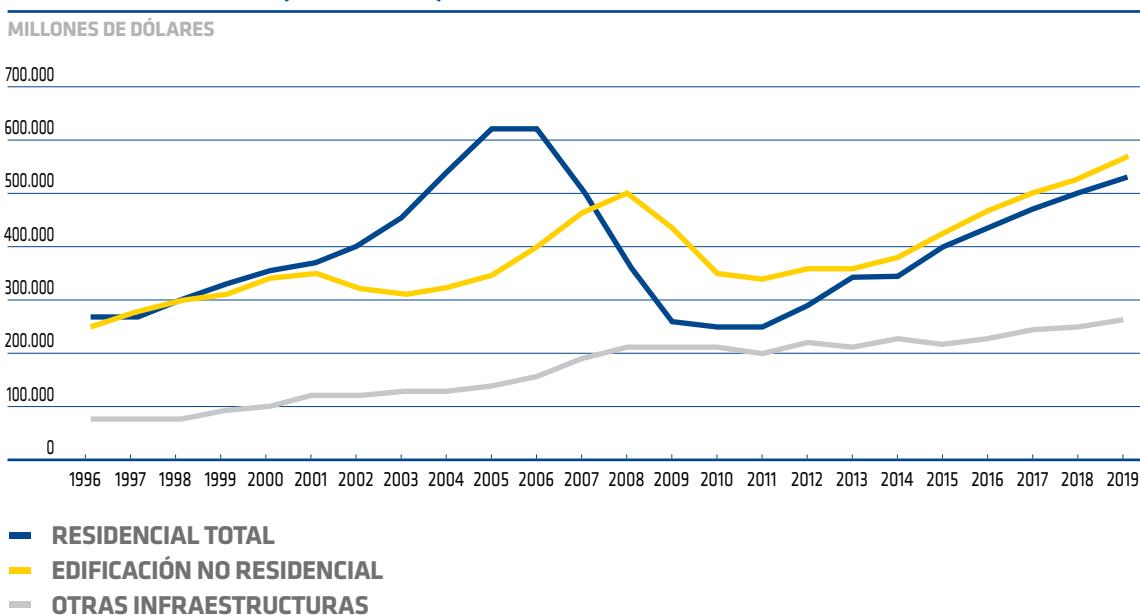
MILLARDOS DE DÓLARES	2005-2014
TRANSACCIONES ANUNCIADAS	48
VALOR DE LAS TRANSACCIONES ANUNCIADAS	60,7
TRANSACCIONES COMPLETADAS	40
VALOR DE LAS TRANSACCIONES COMPLETADAS	39,0

Según los datos de la FMI Corporation⁵, el crecimiento del sector de la construcción en 2015 se situaría en un 10%, superando las expectativas esperadas para dicho año; la edificación residencial crecería un 15% y la edificación no residencial y obra civil en torno al 11%, con respecto a 2014. Así mismo, la FMI Corporation estima que el sector de la construcción crezca a una tasa anual compuesta del 6,3% en los próximos 3 años, apoyado

principalmente por la edificación residencial se estima que crezca en un 7,6% anual. Por otra parte, destaca la recuperación de la edificación no residencial y obra civil que crecería a una tasa de crecimiento anual compuesto del 5,6%, muy por encima del -0,5% de crecimiento anual compuesto registrado entre 2010-2014.

⁵ "2015 FMI's Construction Outlook, fourth quarter", FMI, diciembre 2015.

EVOLUCIÓN SECTOR DE LA CONSTRUCCIÓN ESTADOS UNIDOS (1996-2019)



Fuente: "2015 FMI's Construction Outlook, fourth quarter", FMI, diciembre 2015.

Recursos / financiación

En diciembre de 2015 se aprueba un nuevo proyecto de ley federal denominado Fixing America's Surface Transportation (FAST) Act para la financiación del sistema de carreteras, de transporte público y ferroviario para los próximos cinco años. Esta ley contaría con un presupuesto total de 305.000 millones de dólares, de los cuales 233.000 millones de dólares irían destinados al sistema de carreteras, 49.000 millones de dólares a financiación de transporte público y 10.000 millones al sistema ferroviario federal. Según ASCE⁶, al finalizar los cinco años de este nuevo proyecto de ley la inversión en autopistas se incrementaría un 15%, la financiación de los sistemas de transporte público crecería un 18% y la inversión en el sistema federal ferroviario se mantendría en los niveles actuales.

En el momento actual de disminución del gasto público, Estados Unidos es uno de los países para el cual la colaboración público-privada en la financiación de proyectos de infraestructura es clave. No sólo por el potencial de crecimiento y las necesidades del mercado, sino porque

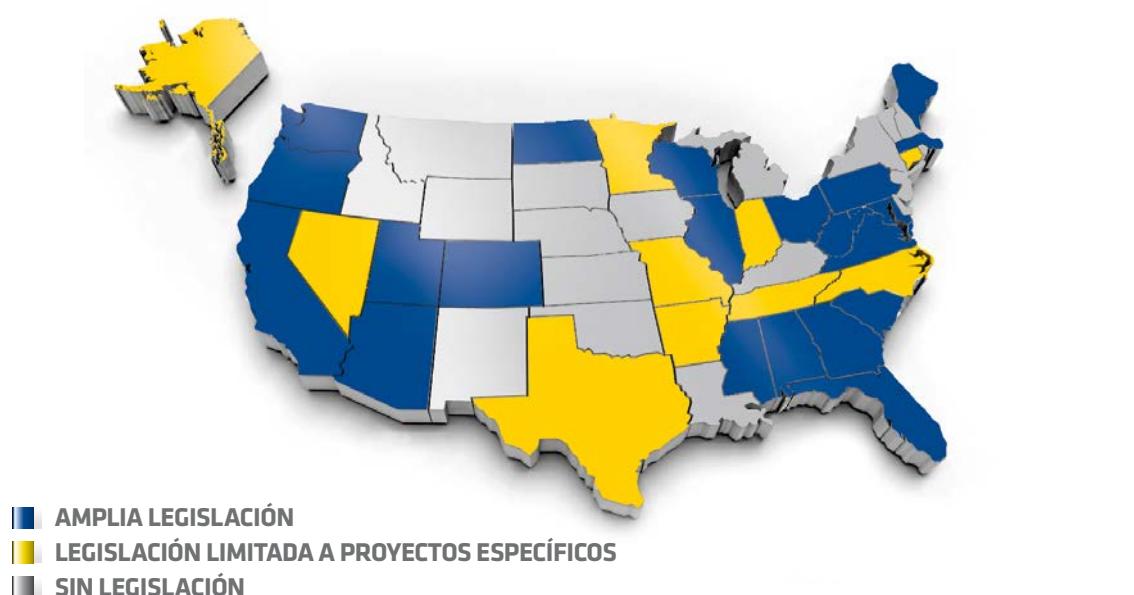
se trata de una figura poco desarrollada. No obstante, es uno de los mercados en los que se han realizado mayores avances en los últimos años; según InfraAmericas, entre 2005 y 2014 se han anunciado 48 proyectos de PPP en Estados Unidos por un valor de 60.700 millones de dólares de los que se han completado 40 proyectos que representan 39.000 millones de dólares.

Adicionalmente se están tomando medidas para fomentar el uso de los proyectos de colaboración público-privada como los créditos TIFIA y WIFIA que ofrecen condiciones especiales de financiación para proyectos de infraestructura de transporte y aguas.

Actualmente 33 estados y el distrito de Columbia y Puerto Rico, disponen ya de una legislación que habilita este tipo de proyectos de legislación público-privada, por lo que el foco deberá centrarse en la unificación y ampliación de la legislación para el desarrollo de este tipo de contratos.

6 Peter Nonis, ASCE, Diciembre, 2015.

TENDENCIAS EN LA COLABORACIÓN PÚBLICO-PRIVADA



FACTORES RELEVANTES EN EL ENTORNO ACTUAL DEL SECTOR DE LAS INFRAESTRUCTURAS

SECTOR DE LA CONSTRUCCIÓN EN EUROPA

Demanda / necesidades

Según los datos de Euroconstruct, el sector de la construcción en Europa ha crecido un 1,6% en 2015 siendo el segundo año con un crecimiento positivo desde el comienzo de la crisis. Para 2016 y 2017, se prevé un crecimiento del 3% y 2,7%, respectivamente. Por sectores, el área de la edificación residencial tras el retroceso experimentado en años anteriores, es el sector con más margen de crecimiento. Así para 2015 la tasa de crecimiento sería del 2,2%, mientras que en 2016 y 2017 repuntaría hasta tasas del 6,1% y 4,1% respectivamente. La edificación no residencial sigue decreciendo un 0,6% en 2015, pero para 2016 se espera un repunte hasta el 3,8%. El área de ingeniería civil es el segmento que según Euroconstruct experimentaría el mayor crecimiento en

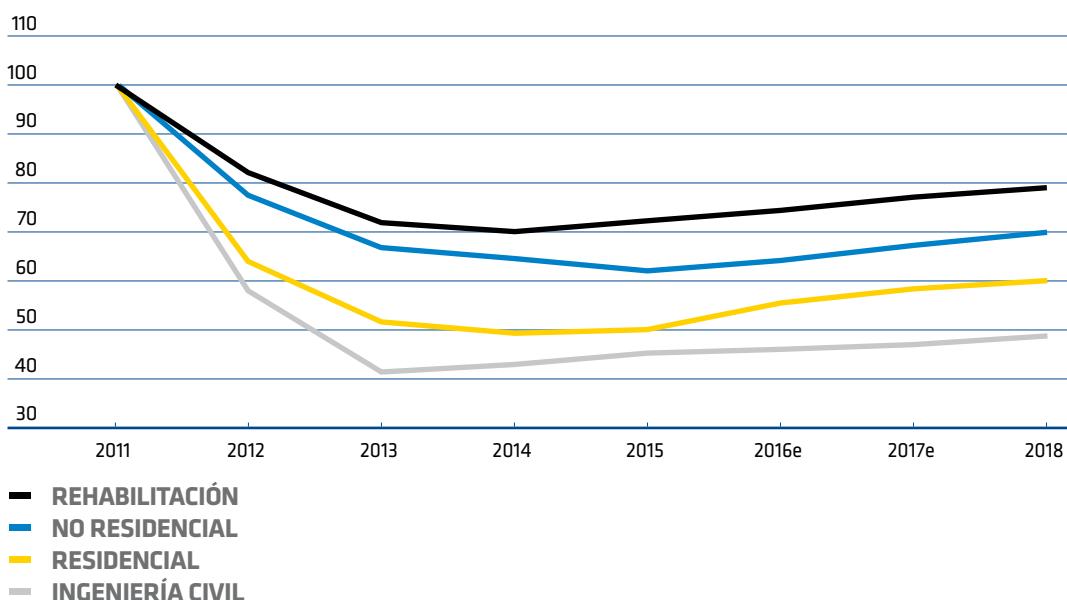
2015, un 3,3%, especialmente en Europa del Este por los fondos asignados, sin embargo las perspectivas continúan positivas para el período comprendido entre 2016 y 2018 con un crecimiento medio del 3,2%.

La evolución del sector en los diferentes países de Europa será dispar, así mientras en Irlanda, Polonia y España se sitúan en la cabeza del crecimiento del sector, el crecimiento en otros países como Alemania y Reino Unido será más moderado, en el entorno del 2%. Aun así, las perspectivas para los próximos dos años son positivas en la mayoría de los países.

En España, Euroconstruct prevé un repunte del sector en 2016 que se reflejará en un crecimiento del 4,4% (frente al 2,4% de 2015). Para los años 2017 y 2018, se espera que el sector de la construcción pueda mantener estos ritmos de crecimiento, con una tasa esperada de +4% en 2017 y +3,3% en 2018.

EVOLUCIÓN DE LOS DISTINTOS SUBSECTORES EN EL MERCADO ESPAÑOL

ÍNDICES DE PRODUCCIÓN A PRECIOS CONSTANTES, BASE 2011=100



Fuente: ITeC - Euroconstruct, diciembre 2015.

El reto en los países europeos es la financiación de los proyectos de infraestructuras, siendo clave la inversión privada.

Dentro de los sectores del segmento de la construcción, la edificación residencial será la que muestre unos incrementos más positivos tras el duro reajuste sufrido en los últimos años, con unas estimaciones de crecimiento del 10% en 2016, que según este informe seguirá creciendo en 2017 y 2018 con unas tasas del 5% y 4% respectivamente. En la edificación no residencial, tras un 2015 con una tasa de variación negativa, se espera que repunte la actividad hasta el 3,5% en 2016, aunque estos incrementos serán más moderados que en el segmento de la edificación residencial. En el segmento de obra civil, la evolución va a estar claramente condicionada por el posible cambio de Gobierno, por lo que para 2016 el informe de Euroconstruct mantiene el crecimiento en este segmento en un 1,6% que contemplaría la finalización de las obras comenzadas, mientras que para 2017 y 2018 se prevé un incremento del 3%.

Recursos /financiación

El reto al que se enfrentan los países europeos es la financiación de los proyectos de infraestructuras. En esta región es clave la inversión privada puesto que la mayor parte de los Gobiernos europeos tienen restringidos sus presupuestos con unos niveles de déficit presupuestarios de en torno al 2%. Así, se espera una ligera recuperación de la inversión privada promovida por una política monetaria expansiva por parte de la Unión Europea con unos tipos de interés al 0% y promoviendo la liquidez en los mercados financieros.

Particularmente, en España, los presupuestos aprobados de 2016 permanecen prácticamente invariables frente a los del año pasado. Los presupuestos contemplan una inversión de 9.493 millones de euros en infraestructuras, de los cuales 4.318,23 millones de euros se destinarán a ferrocarriles, 2.206 millones de euros a carreteras, 1.253 millones a infraestructuras hidráulicas, 878 millones a infraestructuras portuarias, 544 millones a aeropuertos, 251 millones a costas e infraestructuras medioambientales y 43 a otras infraestructuras.



CONSTRUCCIÓN

LA ACTIVIDAD DE CONSTRUCCIÓN DESARROLLA PROYECTOS DE OBRA CIVIL, EDIFICACIÓN Y MINERÍA, A TRAVÉS DE SUS TRES COMPAÑÍAS DE CABECERA DE ÁREA QUE SON DRAGADOS, HOCHTIEF E IRIDIUM.





CONSTRUCCIÓN

CONSTRUCCIÓN

DRAGADOS

HOCHTIEF

IRIDIUM

El área de Construcción del Grupo ACS está orientada a la realización de todo tipo de proyectos de **Obra Civil** (actividades relacionadas con el desarrollo de infraestructuras como autopistas, obras ferroviarias, marítimas y aeroportuarias), de **Edificación** (edificios residenciales, equipamiento social e instalaciones) y de proyectos relacionados con el segmento de la **Minería** (contratos de prestación de servicios de minería, así como las infraestructuras necesarias para la actividad minera).

Estos proyectos se llevan a cabo, bien a través de modelos de construcción directa para clientes, tanto institucionales como privados, o a través de modelo de colaboración público-privada, en las que el Grupo ACS abarca toda la cadena del valor del negocio concesional, desde la concepción del proyecto hasta su financiación, construcción, puesta en marcha y explotación.

Estas actividades se llevan a cabo a través de las tres compañías cabeceras de esta área, que son **Dragados**, **HOCHTIEF** e **Iridium**.

Cada una de estas tres compañías, está formada a su vez por un numeroso grupo de empresas, las cuales operan de manera independiente, especializándose en las diferentes actividades y áreas geográficas en las que opera el Grupo. Esta estructura altamente descentralizada, junto con la especialización y complementariedad entre las diferentes empresas, ha permitido al Grupo ACS abordar proyectos de mayor tamaño y complejidad. El desarrollo de esta actividad, se lleva a cabo siguiendo de forma rigurosa los riesgos asociados a cada proyecto y optimizando la fortaleza financiera de esta área. De esta manera, se busca la maximización de la eficiencia operativa y rentabilidad de cada uno de los proyectos.

Así, el Grupo ACS se posiciona como una de las empresas líderes de Construcción a nivel mundial, con proyectos en más de 30 países del mundo.



América se ha convertido en la principal área geográfica de Construcción, con un 50% de las ventas.

PRINCIPALES MAGNITUDES

La actividad de Construcción del Grupo ACS alcanza los 25.319 millones de euros de **cifra de negocios** en 2015, lo que supone una disminución del 1,9% respecto a 2014.

CONSTRUCCIÓN

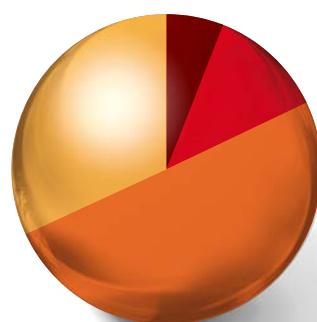
MILLONES DE EUROS	2014	2015	% Var.
VENTAS	25.820	25.319	-1,9%
Bº BRUTO DE EXPLOTACIÓN (EBITDA)*	1.410	1.438	2,0%
MARGEN	5,5%	5,7%	
Bº NETO DE EXPLOTACIÓN (EBIT)*	791	821	3,8%
MARGEN	3,1%	3,2%	
Bº NETO	223	304	36,4%
MARGEN	0,9%	1,2%	
CARTERA**	45.686	48.874	7,0%
MESES	19	21	
NÚMERO DE EMPLEADOS	74.440	57.903	

*Incluye el Resultado Neto de las Entidades Operativas Conjuntas (sociedades de ejecución de proyectos de gestión conjunta), no consolidadas globalmente en el Grupo.

** La cartera incluye los contratos procedentes de las Joint Ventures de HOCHTIEF.

Analizando la actividad del Grupo por áreas geográficas, destaca el crecimiento de las ventas en América, que se convierte en el principal mercado de la actividad de Construcción en 2015, con un 50% de las ventas. Así, en 2015 las ventas en América alcanzan los 12.648 millones de euros, con un crecimiento del 23% respecto al año anterior, gracias a la revalorización del dólar americano y la consolidación de la posición en este mercado de las diferentes empresas de Construcción. En Asia Pacífico se registran unas ventas de 9.100 millones de euros, lo que implica una disminución del 21% respecto a 2014, derivada fundamentalmente de la ralentización de la actividad de minería en Australia y la finalización de proyectos relacionados con infraestructuras de gas. En Europa, la actividad en España disminuye un 3,3%, situándose en los 1.368 millones de euros en 2015, mientras que en el resto de Europa la cifra de negocio alcanza los 2.203 millones de euros en 2015, un 15,4% menor que la cifra registrada en 2014.

DESGLOSE DE VENTAS POR ÁREAS GEGRÁFICAS



- **ESPAÑA: 5%**
- **RESTO DE EUROPA: 9%**
- **AMÉRICA: 50%**
- **ASIA PACÍFICO: 36%**

CONSTRUCCIÓN

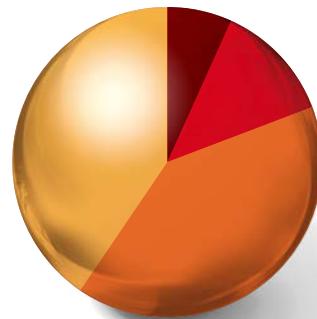


En 2015, el **beneficio bruto de explotación** en la actividad de Construcción crece un 2% respecto a 2014, alcanzando los 1.438 millones de euros, derivado de la mejora de la eficiencia operativa y gestión de riesgos, especialmente en las compañías de HOCHTIEF. Así, el margen del beneficio bruto de explotación en 2015 se sitúa en un 5,7%, 20 puntos básicos por encima de 2014.

El **beneficio neto** en 2015 alcanza los 304 millones de euros, lo que implica un crecimiento del 36,4% respecto al año anterior.

A diciembre de 2015, la **cartera** de la actividad de Construcción se sitúa en los 48.874 millones de euros, lo que supone un incremento del 7,0% respecto al año anterior y una cobertura de 21 meses de actividad. Por áreas geográficas, América es el área donde se ha producido un mayor incremento de la cartera, un 22,3% respecto a 2014, y ya representa un 41% del total. La cifra de cartera en la región de Asia Pacífico se mantiene prácticamente estable respecto a 2014 y sigue siendo la principal área de actividad del Grupo con un 43% de los proyectos en cartera a finales de 2015. En Europa, la cifra de cartera representa un 16% de la cifra total.

DESCLOSE DE CARTERA POR ÁREAS GEOGRÁFICAS



- **ESPAÑA: 6%**
- **RESTO DE EUROPA: 10%**
- **AMÉRICA: 41%**
- **ÁSIA PACÍFICO: 43%**

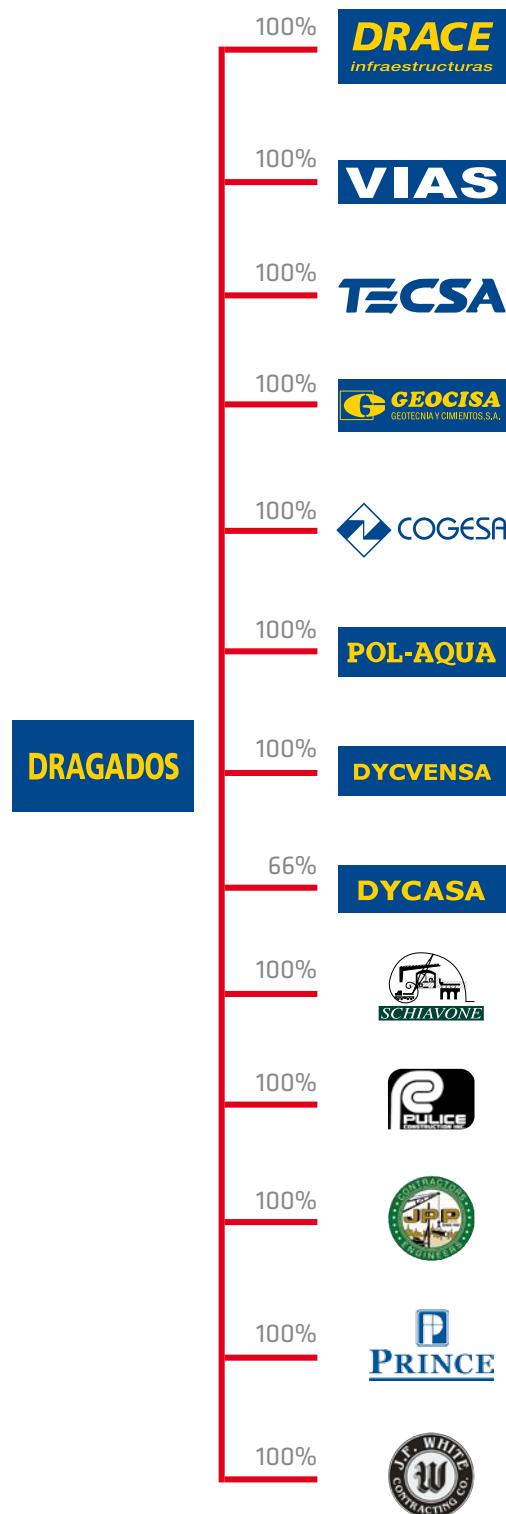
La cartera de la actividad de Construcción se ha situado en 48.874 millones de euros, cubriendo 21 meses de actividad.

DRAGADOS

Dragados desde su fundación, en la primera mitad del pasado siglo XX, ha estado orientada al desarrollo de las infraestructuras de Obra Civil (autopistas, obras ferroviarias, marítimas, hidráulicas y aeroportuarias) y a proyectos de Edificación tanto residencial como no residencial.

Dragados es, además de la empresa líder de Construcción en España, un referente mundial que desarrolla importantes proyectos de infraestructuras en otros países de Europa, como Portugal, Reino Unido e Irlanda y Polonia, donde se ha consolidado a través de su filial Pol-Aqua. De igual forma y durante los últimos años, Dragados ha reforzado su posición en Estados Unidos y Canadá, gracias a la actividad de sus filiales norteamericanas, Schiavone, Pulice, John P. Picone, Prince Contracting y J. F. White Contracting. Por otra parte, Dragados tiene una larga experiencia, con más de treinta y cinco años de presencia, en la ejecución de proyectos en Latinoamérica, especialmente en Chile, Perú y Colombia, así como en Argentina y Venezuela, donde cuenta con filiales propias, Dycasa (Argentina) y Dycvensa (Venezuela).

La estrategia de Dragados se centra en mantener su posición de liderazgo en España, mientras continua consolidando su posición en aquellos mercados donde ya es un referente en el sector de las infraestructuras, además de expandir su actividad a otros mercados internacionales, en todos aquellos proyectos que le permitan aportar ventajas competitivas con respecto a la industria local, pero siempre manteniendo un riguroso control de riesgos y costes que permita maximizar la eficiencia operativa y garantizar la rentabilidad de los mismos.



CONSTRUCCIÓN

La cifra de negocios de Dragados en 2015 se sitúa en los 4.152 millones de euros, lo que supone un crecimiento del 14,0% respecto a 2014. La actividad en España empieza a mostrar signos de recuperación en la inversión en edificación, especialmente residencial, y la cifra de ventas de Dragados en el mercado nacional alcanza los 1.327 millones de euros, un 1,4% por debajo de 2014. La cifra de ventas en los mercados exteriores crece un 23% hasta los 2.825 millones, impulsado por el incremento de la actividad en Estados Unidos por el comienzo

de proyectos adjudicados en 2014, así como el crecimiento de la actividad en países de Latinoamérica como Chile, Perú y Colombia.

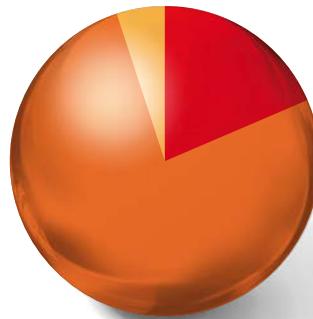
A 31 de diciembre de 2015, la **cartera** de proyectos de Dragados es de 12.158 millones de euros, lo que supone una cobertura de 35 meses de actividad y un incremento del 28,9% respecto a 2014, gracias a los importantes proyectos de Obra Civil adjudicados a Dragados en los mercados internacionales, los cuales ya representan un 76% de la cartera total de Dragados en 2015.

DESGLOSE DE CIFRA DE NEGOCIO DE DRAGADOS POR TIPO DE ACTIVIDAD



- OBRA CIVIL NACIONAL: 22%
- OBRA CIVIL INTERNACIONAL: 68%
- EDIFICACIÓN: 10%

DESGLOSE DE CARTERA DE DRAGADOS POR TIPO DE ACTIVIDAD



- OBRA CIVIL NACIONAL: 19%
- OBRA CIVIL INTERNACIONAL: 76%
- EDIFICACIÓN: 5%

DRAGADOS

MILLONES DE EUROS	2014	2015	% Var.
VENTAS	3.643	4.152	14,0%
Bº BRUTO DE EXPLOTACIÓN (EBITDA)	295	292	-1,1%
MARGEN	8,1%	7,0%	
Bº NETO DE EXPLOTACIÓN (EBIT)	257	230	-10,3%
MARGEN	7,0%	5,5%	
Bº NETO	103	107	4,1%
MARGEN	2,8%	2,6%	
CARTERA	9.431	12.158	28,9%
MESES	31	35	
NÚMERO DE EMPLEADOS	12.244	13.383	

HOCHTIEF

HOCHTIEF es uno de los principales grupos de construcción del mundo. Su actividad está orientada al desarrollo de infraestructuras y edificación en los sectores del transporte, energía, infraestructuras sociales y urbanas, así como en la actividad minera por contrato. La sociedad se basa en los conocimientos sobre desarrollo, financiación, construcción y explotación de infraestructuras, adquiridos durante sus más de 140 años de experiencia. Gracias a su red internacional, HOCHTIEF está presente en los mercados más importantes del mundo, y cuenta con una presencia consolidada en los mercados de Asia-Pacífico, Oriente Medio, Estados Unidos y Canadá, así como en Europa Central.

La prolongada experiencia de HOCHTIEF en el mercado, su tamaño y las sinergias entre sus diferentes áreas de actividad, le permiten abordar proyectos de gran complejidad, tanto de manera directa, como en régimen de concesión, ya que su enfoque integral produce resultados particularmente provechosos en proyectos de colaboración público-privada.



**HOCHTIEF
Americas**

**HOCHTIEF
Asia Pacific**

**HOCHTIEF
Europe**

Las actividades comerciales de HOCHTIEF se dividen en las tres grandes áreas geográficas en las que opera la empresa: HOCHTIEF Americas, HOCHTIEF Asia Pacific y HOCHTIEF Europe.

Entre los objetivos de HOCHTIEF se encuentra continuar desarrollando sus actividades, con un modelo de crecimiento rentable, con generación de caja y sostenible que le permita continuar entre las principales empresas del sector. Para garantizar el éxito a largo plazo, se fomenta la interacción entre los aspectos económicos, ecológicos y sociales.

Siempre basándose en valores como la integridad, la fiabilidad, la innovación, calidad en la entrega de proyectos, sostenibilidad y la seguridad en el trabajo.



CONSTRUCCIÓN

De esta manera, las iniciativas estratégicas de HOCHTIEF se centran en mantener su orientación al sector de las infraestructuras y continuar con su proceso de maximización de la rentabilidad y la generación de caja, a la vez que se mejora la gestión de riesgos. Todo ello a través de soluciones altamente especializadas en las que se busca la diferenciación a través de la innovación y con el apoyo de un excelente capital humano, sin olvidar la interacción con el resto de aspectos que aseguran un crecimiento sostenible.

Así, en 2015, HOCHTIEF ha continuado su proceso de transformación interna, ajustando y armonizando las estructuras y procesos entre las diferentes áreas.

La **cifra de negocios** de HOCHTIEF en 2015 se sitúa en los 21.097 millones de euros, lo que representa una disminución del 4,5% respecto a 2014. Por divisiones, las

ventas de HOCHTIEF Americas crecen un 20,2% hasta los 10.354 millones de euros, gracias a la positiva evolución de las filiales Turner y Flatiron en el mercado de Estados Unidos y Canadá, y a la revalorización del dólar frente al euro. En la división de Hochtief Asia Pacific, las ventas en 2015 se sitúan en los 8.946 millones de euros, un 21,5% por debajo del año anterior debido a la disminución de la actividad de minería y en Hochtief Europe las ventas experimentan una caída del 15,5% debido a la reestructuración de su actividad.

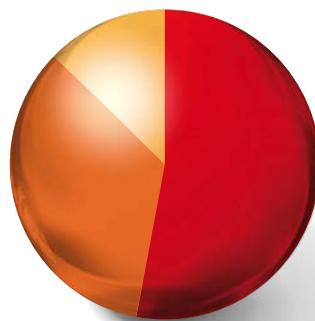
A 31 de diciembre de 2015, la **cartera** de HOCHTIEF se incrementa un 1,3% hasta los 36.717 millones de euros, lo que equivale a 18 meses de actividad. Destaca el incremento del 10,8% de la cartera en HOCHTIEF Americas apoyado en la buena evolución del sector, especialmente en el área de obra civil, y el efecto del tipo de cambio del dólar respecto al euro.

DESGLOSE DE VENTAS DE HOCHTIEF POR DIVISIONES



- HOCHTIEF ASIA PACIFIC: 43%
- HOCHTIEF AMERICAS: 49%
- HOCHTIEF EUROPE: 8%

DESGLOSE DE CARTERA DE HOCHTIEF POR DIVISIONES



- HOCHTIEF ASIA PACIFIC: 53%
- HOCHTIEF AMERICAS: 35%
- HOCHTIEF EUROPE: 12%



© Duwayne Bahnsen

HOCHTIEF*

	AJUSTES DE CONSOLIDACIÓN				
MILLONES DE EUROS	2014	2015	% Var.	2014	2015
VENTAS	22.099	21.097	-4,5%	0	0
Bº BRUTO DE EXPLOTACIÓN (EBITDA)*	993	1.143	15,1%	101	0
MARGEN	4,5%	5,4%		n.a.	n.a.
Bº NETO DE EXPLOTACIÓN (EBIT)*	542	689	27,1%	(4)	(89)
MARGEN	2,5%	3,3%		n.a.	n.a.
Bº NETO (HOCHTIEF A.G.)	252	208	-17,2%		
MARGEN	1,1%	1,0%			
Bº NETO (APORTACIÓN A ACS)**	150	135	-10,3%	(30)	55
CARTERA***	36.255	36.717	1,3%		
MESES	18	18			
NÚMERO DE EMPLEADOS	61.949	44.264			

* Datos presentados según criterios de gestión del Grupo ACS. El EBITDA y EBIT incluye el Resultado Neto de las Entidades Operativas Conjuntas (sociedades de ejecución de proyectos de gestión conjunta), no consolidadas globalmente en el Grupo.

** Aportación de HOCHTIEF al Grupo ACS durante 2014 y 2015 completo por integración global. Ni en 2014 ni en 2015 se incluyen los gastos financieros asociados a la adquisición de ACS en HOCHTIEF.

*** La cartera incluye los contratos procedentes de las Joint Ventures de HOCHTIEF.

HOCHTIEF. RESULTADOS POR ÁREAS DE NEGOCIO*

MILLONES DE EUROS	HOCHTIEF AMERICAS			HOCHTIEF ASIA PACIFIC			HOCHTIEF EUROPE			CORPORACIÓN/AJUSTES*		TOTAL			
	2014	2015	% Var.	2014	2015	% Var.	2014	2015	% Var.	2014	2015	% Var.			
VENTAS	8.615	10.354	20,2%	11.397	8.946	-21,5%	1.966	1.660	-15,5%	121	136	11,7%	22.099	21.097	-4,5%
Bº BRUTO DE EXPLOTACIÓN (EBITDA)**	151	215	42,0%	936	994	6,2%	(37)	2	n.a.	(58)	(68)	n.a.	993	1.143	15,1%
MARGEN	1,8%	2,1%		8,2%	11,1%		-1,9%	0,1%					4,5%	5,4%	
Bº NETO DE EXPLOTACIÓN (EBIT)**	128	180	40,9%	543	627	15,4%	(68)	(29)	58,2%	(61)	(90)	n.a.	542	689	27,1%
MARGEN	1,5%	1,7%		4,8%	7,0%		-3,5%	-1,7%					2,5%	3,3%	
Bº NETO	63	101	60,1%	265	173	-34,6%	(81)	(30)	63,0%	4	(36)	n.a.	252	208	-17,2%
MARGEN	0,7%	1,0%		2,3%	1,9%		-4,1%	-1,8%					1,1%	1,0%	
CARTERA	11.603	12.860	10,8%	20.906	19.470	-6,9%	3.747	4.390	17,2%				36.255	36.717	1,3%

* Datos presentados según criterios de gestión del Grupo ACS.

** Incluye el Resultado Neto de las Entidades Operativas Conjuntas (sociedades de ejecución de proyectos de gestión conjunta), no consolidadas globalmente en el Grupo.

CONSTRUCCIÓN



HOCHTIEF Americas

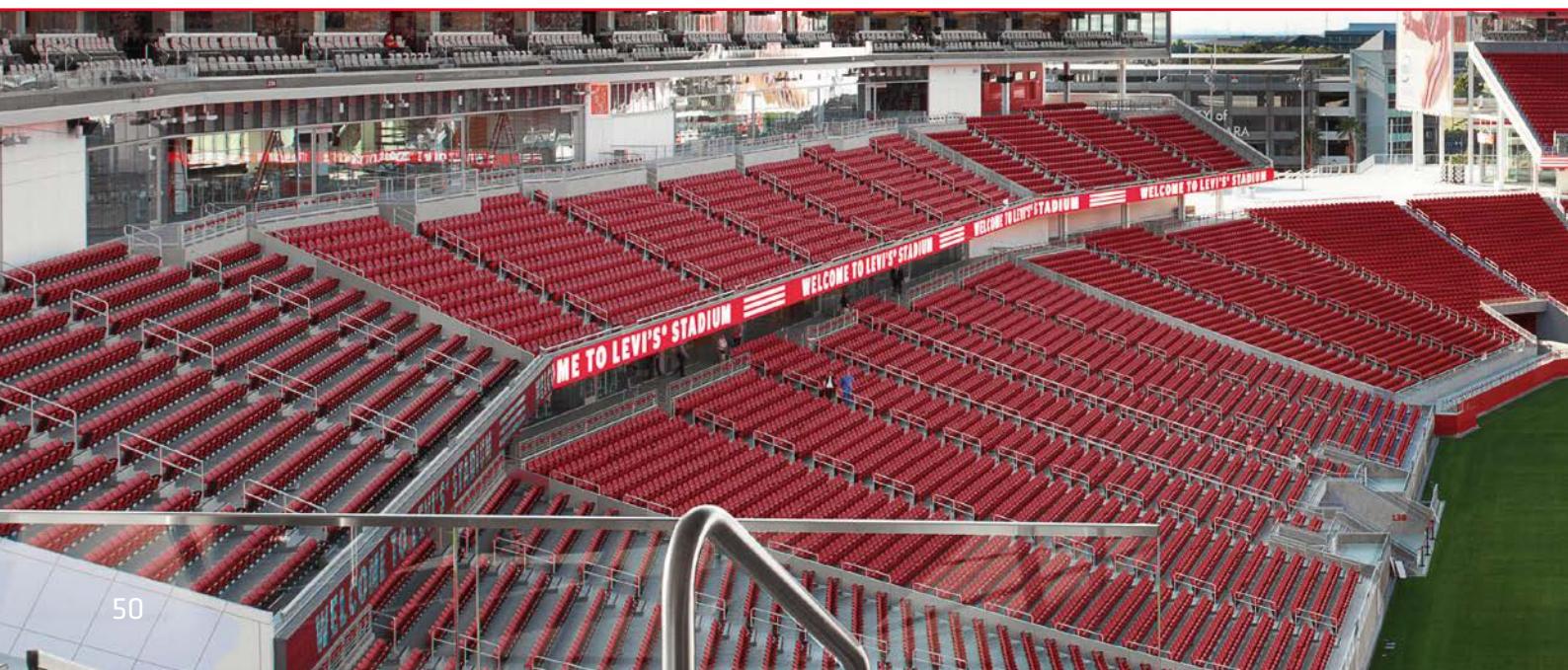
La división de HOCHTIEF Americas engloba actividades de las filiales de HOCHTIEF en Estados Unidos y Canadá que son: Turner, Flatiron, E.E. Cruz y Clark Builders. Cada una de estas filiales se centra en distintos aspectos del sector de las infraestructuras y edificación, en esta área geográfica, incluyendo el desarrollo de infraestructuras de transporte (carreteras y puentes fundamentalmente) así como edificios públicos, inmuebles de oficinas, instalaciones deportivas, inmuebles escolares y sanitarios, además de haber realizado trabajos relacionados con las infraestructuras del sector de la energía como centrales hidroeléctricas, presas y tendido eléctrico.

Las filiales de HOCHTIEF AMERICAS están estrechamente relacionadas entre sí, lo que les permite beneficiarse

de sinergias así como de un intercambio constante de información y experiencia.

Durante el año 2015, todas las unidades operativas de esta área han mejorado sus resultados operativos, gracias a la favorable evolución del sector de la construcción en estos mercados.

Turner sigue situándose entre los líderes del mercado de la construcción de Estados Unidos. Según la revista Engineering News-Record, Turner encabeza el mercado de la construcción de edificios comerciales/industriales y se alzó con el primer puesto en la clasificación de los 100 mejores proveedores de construcción sostenible en Estados Unidos por octava vez consecutiva, segmento al alza en este sector según demuestra el análisis sistemático llevado



a cabo regularmente por Turner a través de sus estudios Green Building Barometer.

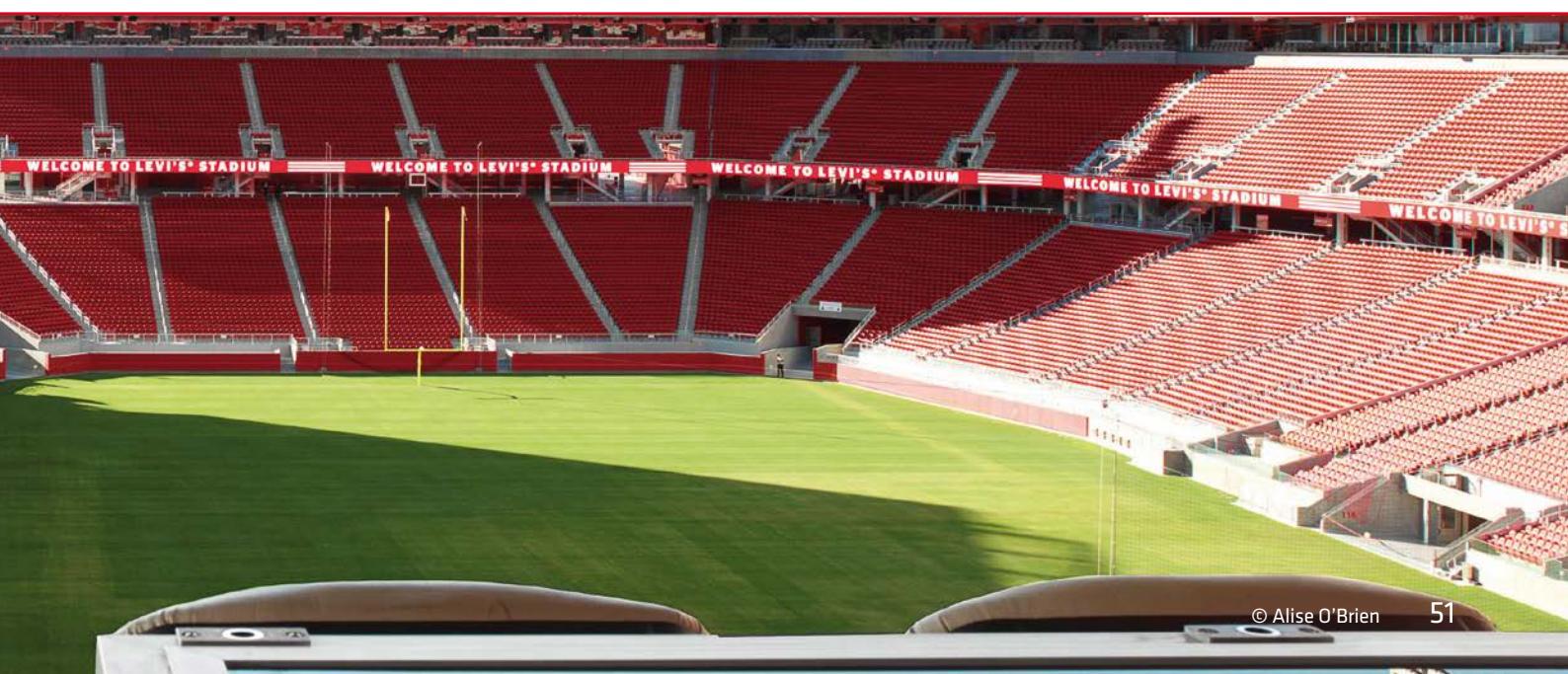
Flatiron, especializada en la construcción de infraestructuras de obra civil, se sitúa en el puesto 15º en la clasificación de los 50 mejores Contratistas de Estados Unidos según el estudio de Engineering News-Record. Flatiron seguirá mejorando su posición en el mercado, gracias al desarrollo de los proyectos obtenidos en años anteriores.

En el año objeto de este informe, el sector de la ingeniería ganó especial importancia en Turner y Flatiron, dada la tendencia general del mercado hacia los contratos para proyectos de diseño y construcción, en los que los servicios de ingeniería y construcción se suministran desde una sola fuente. Las dos sociedades han creado sus propias unidades de ingeniería: Turner Engineering y Flatiron Technical Services, que prestan sus servicios como centros de competencia, supervisando la elaboración de diseños, incluidas las labores de revisión y optimización cuando resulta necesario, con vistas a minimizar el riesgo de proyecto. El objetivo es generar una ventaja competitiva mediante la mejora del valor añadido y la rentabilidad de los proyectos. HOCHTIEF Engineering en Essen (Alemania) presta soporte a las nuevas unidades de ingeniería,

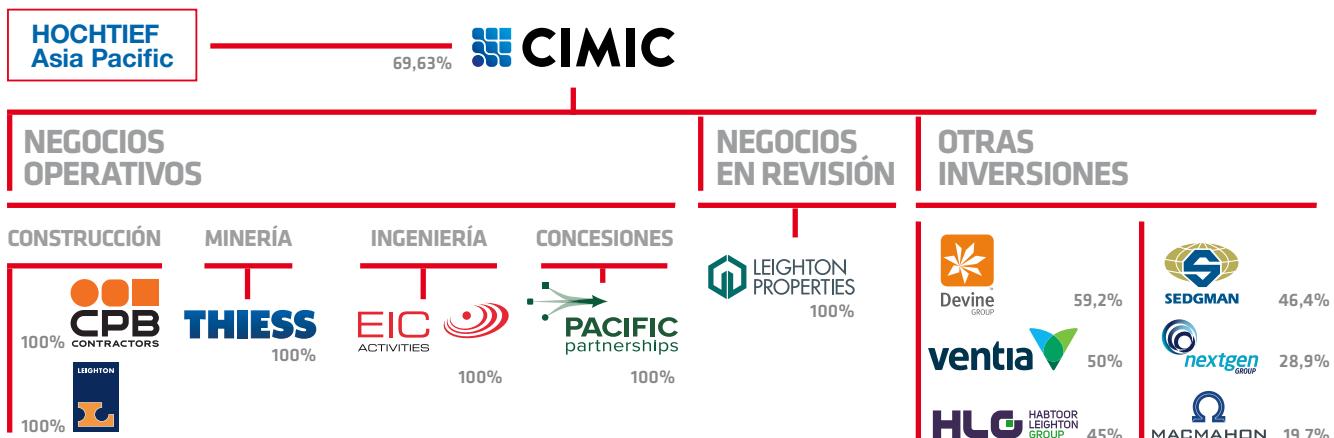
con las que intercambian información con el fin de mejorar la eficiencia.

Por ejemplo, el Grupo Turner Engineering proporciona conocimientos técnicos en geotecnología, física de los edificios, dinámica estructural, sistemas de gestión de edificios, servicios técnicos de construcción y campos adicionales. Turner también desempeña un papel fundamental en los sectores del modelado de información de construcción (BIM, por sus siglas en inglés) y del segmento de Lean Construction. Finalmente en el sector de las infraestructuras de transporte de colaboración público-privada, el mercado norteamericano volvió a mostrar signos de un posible crecimiento duradero en la construcción de puentes y carreteras durante el año objeto de este informe, mientras que en Canadá, con un mercado altamente consolidado en cuanto a proyectos de colaboración público-privada, HOCHTIEF PPP Solutions tuvo nuevamente éxito colaborando con Flatiron, Turner y Clark Builders, sus socios estadounidenses dentro del Grupo HOCHTIEF.

Durante 2015, HOCHTIEF Americas ha continuado consolidando su posición en el mercado norteamericano por medio de la cooperación entre las empresas del Grupo y el intercambio de conocimientos técnicos, así como impulsando la innovación en su sector.



CONSTRUCCIÓN



HOCHTIEF Asia Pacific

El Grupo CIMIC, anteriormente conocido como Leighton Holdings hasta principios de 2015, cambió su denominación a CIMIC por mayoría de votos de la Junta general anual celebrada en abril.

CIMIC, la sociedad matriz del Grupo en la división HOCHTIEF Asia Pacific, ocupa junto con sus unidades operativas, una posición de liderazgo en el mercado de la construcción de Australia, Asia y Oriente Medio. CIMIC opera en más de 20 países, desarrollando proyectos y prestando servicios en los sectores de infraestructuras, edificación, concesiones y minería. Las distintas unidades operan bajo sus propias marcas en estos mercados. El Grupo CIMIC incluye CPB Contractors (antiguamente Leighton Contractors) y Leighton Asia al servicio de la industria de la construcción, Thiess (el mayor contratista minero del mundo) que agrupa las actividades mineras, Pacific Partnership que se encarga de proyectos y concesiones de colaboraciones público-privadas y EIC Activities, empresa de reciente creación que se dedica al sector de la ingeniería, ofreciendo estos servicios para clientes finales al tiempo que presta soporte al resto de unidades operativas. CIMIC también ostenta el 45% del Grupo Habtoor Leighton en Dubái y el 50% de Ventia, uno de los mayores proveedores de servicios de Australia.

En 2015, CIMIC completó en gran medida el proceso de alineación estratégica y restructuración operativa, iniciada en años anteriores.

La racionalización de las estructuras de explotación a través de las divisiones facilita la transferencia de conocimientos entre todas las unidades del Grupo HOCHTIEF. Así mismo, la transformación de CIMIC permite ofrecer a los clientes servicios en toda la cadena de valor de los proyectos de infraestructuras desde la financiación hasta la explotación de las mismas, dentro del desarrollo de proyectos de colaboración público-privada. HOCHTIEF encuentra aquí un enorme potencial de crecimiento para el Grupo CIMIC, sobre todo porque Australia ya cuenta con un mercado estable y favorable para el desarrollo de proyectos de colaboración público-privada.

Las sociedades del Grupo CIMIC continúan con un proceso de mejora en la selección de contratos y buscan seguir mejorando sistemáticamente la gestión del riesgo.

La transformación llevada a cabo dentro del Grupo CIMIC fue bien acogida por el mercado y durante 2015 el Grupo CIMIC se ha conseguido mejorar su eficiencia operativa, especialmente en los sectores de infraestructuras de transporte y minería, a la vez que se ha conseguido mantener un elevado nivel de cartera para los próximos años.



© Christoph Schroll

HOCHTIEF Europe

HOCHTIEF SOLUTIONS AG



HOCHTIEF Europe

HOCHTIEF Solutions AG es la sociedad gestora de la división HOCHTIEF Europe. Compagina sus negocios centrales en Europa con otras regiones de alto crecimiento de todo el mundo. Las filiales de esta división: HOCHTIEF Building, HOCHTIEF Infrastructure, HOCHTIEF Engineering, HOCHTIEF PPP Solutions y HOCHTIEF Projektentwicklung GmbH, llevan a cabo sus actividades operativas bajo la denominación común de HOCHTIEF Solutions AG. A principios de 2016 se ha producido la unión de HOCHTIEF Building y HOCHTIEF Infrastructure.

HOCHTIEF Building presta servicios de edificación, desde proyectos de llave en mano hasta reformas, incluidos proyectos de colaboración público-privada.

HOCHTIEF Infrastructure sienta las bases para un crecimiento bien planificado y sostenible en Europa y en regiones seleccionadas de todo el mundo construyendo, desde puentes, carreteras, ferrocarriles, túneles, aeropuertos, puertos e infraestructuras urbanas, hasta plantas de generación de energía convencional y renovable.

HOCHTIEF Engineering proporciona a los clientes conocimientos sobre planificación, consultoría técnica, diseño y gestión de proyectos, así como, a través de HOCHTIEF ViCon, modelado de información de construcción.

HOCHTIEF PPP Solutions diseña, financia, construye y opera proyectos como socio para el sector público. Proporciona soluciones integrales de colaboración público-privada para proyectos de transporte, energía e infraestructuras sociales. Para crear mayor valor para nuestra sociedad, solo se ofrecen servicios de colaboración público-privada si se encarga también a HOCHTIEF el trabajo de construcción.

En 2015, se armonizaron aún más los procesos dentro de esta división. Se realizaron mejoras en la calidad de los contratos adquiridos y la gestión del riesgo, se simplificaron los procesos, se estandarizaron las herramientas de tecnologías de la información y se simplificaron las vías de comunicación. HOCHTIEF busca así, seguir reduciendo costes con vistas a mejorar la ventaja competitiva de cada una de sus empresas individuales.

HOCHTIEF quiere seguir consolidando su posición en Alemania a través del desarrollo de proyectos con una alta rentabilidad, así como intensificar sus actividades en otros países europeos, fundamentalmente en países escandinavos, Países Bajos, Austria y el Reino Unido, así como seguir realizando actividades en países de Oriente Medio.

CONSTRUCCIÓN

IRIDIUM

La empresa gestiona contratos de concesión y colaboración público privada de infraestructuras de transporte y equipamiento público, tanto a nivel nacional como internacional.

Iridium demuestra un año más su capacidad de desarrollo y gestión con una cartera de más de 110 sociedades tanto a nivel nacional como internacional, que convierten de nuevo en 2015 a ACS en líder mundial de los grupos concesionarios tanto por número de activos como por volumen de inversión. Así mismo, la sociedad ha testado la eficiencia e innovación en su gestión financiera desarrollando alternativas de financiación de proyecto recibiendo por ello varios premios en el 2015.

Iridium, junto con el resto del Grupo ACS, mantiene un año más su posición privilegiada de referencia mundial en el desarrollo y gestión de infraestructuras, y así vuelven a reconocerlo los informes publicados por la revista especializada Public Works Financing manteniendo a ACS en lo más alto del ranking de los principales grupos concesionarios del mundo, tanto por número de activos como por volumen de inversión.

Con una trayectoria acumulada de más de 45 años, Iridium desarrolla su actividad a través de un estricto control de riesgos. Así, Iridium identifica, evalúa y minimiza cada riesgo específico de los diferentes proyectos.

**PUBLIC WORKS
FINANCING™**

World's Largest Transportation Developers
2015 SURVEY OF PUBLIC-PRIVATE PARTNERSHIPS WORLDWIDE

Ranked by Number of Transportation Concessions Currently Operating or Under Construction

Company	Operating or Under Const. Since 1985	Sold or Expired	Pursuits	# Operating or Under Construction In:
				U.S. Canada Home Country All Other
ACS Group/Hochtief (Spain)	60	49	59	3 8 19 30
Globalvia-FCC-Bankia (Spain)	43	8	20	0 1 28 14
Macquarie (Australia)	43	18	8	4 1 1 37
Vinci (France)	42	6	10	1 3 15 23
Abertis (Spain)	41	17	2	0 0 14 27
Ferrovial/Cintra (Spain)	40	24	47	6 3 11 20
Sacyr (Spain)	29	20	6	0 0 15 14
Bouygues (France)	27	4	6	1 1 10 15
NWS Holdings (China)	26	1	na	0 0 26 0
Egis (France)	26	1	13	0 1 5 20
John Laing (UK)	24	6	6	2 0 13 9
Meridiam (France)	24	0	7	5 2 3 14
OHL (Spain)	22	17	11	0 0 8 14

IRIDIUM

MILLONES DE EUROS	2014	2015	% Var.
VENTAS	77	71	-8,7%
Bº BRUTO DE EXPLOTACIÓN (EBITDA)	21	4	-81,2%
Bº NETO DE EXPLOTACIÓN (EBIT)	-4	-10	n/a
Bº NETO	0	8	n/a
NÚMERO DE EMPLEADOS	247	256	

Durante el año 2015 ha continuado la estabilización del sector de infraestructuras y un avance en su recuperación, derivado de la mejora de los indicadores macroeconómicos de los países con mayores problemas de endeudamiento. El entorno de tipos de interés en los principales países desarrollados se ha mantenido en niveles históricamente bajos, con la consiguiente reducción de sus costes de financiación y menor percepción de riesgo por parte de los inversores. Se espera que el interés en el sector por parte de los inversores continúe durante el año 2016, teniendo en cuenta las rentabilidades relativas atractivas de este tipo de inversiones y el alto nivel de liquidez a nivel mundial.

En lo que respecta a la estrategia de negocios y desarrollo de mercados, la sociedad sigue consolidándose como el líder del mercado norteamericano, con 4 nuevas adjudicaciones en 2015 por una inversión de 9.500 millones de dólares, incluyendo los recientes cierres financieros de los proyectos "Tren Ligero de Eglinton Crosstown" en Ontario (julio de 2015), "New Champlain Bridge Corridor" (junio de 2015), y "Portsmouth Bypass Project" en Ohio (febrero de 2015), junto con el proyecto "SH-288 Toll Lanes" en Texas (adjudicado en febrero 2015 y del que se espera el cierre

financiero en 2016) y el puente Harbor Bridge en Texas, bajo un esquema de "design-build-operate-maintain" (adjudicado en abril 2015 y firmado en septiembre 2015). Esto, junto a la larga lista de proyectos existentes de concesión en Norteamérica, conducen a una cartera valorada en más de 18.000 millones de dólares, incluyendo los proyectos de la autopista A-30 en Montreal (en explotación desde diciembre de 2012); la autopista South Fraser Perimeter Road en Vancouver (abierta al tráfico en diciembre de 2013); la autopista I-595 Express en Florida (abierta al tráfico en marzo de 2014); la autopista Right Honourable Herb Grey Parkway en Ontario (abierta al tráfico desde junio 2015); el cierre de la circunvalación de Edmonton (North East Anthony Henday) en Alberta, y la nueva línea de metro ligero de Ottawa. ACS Infrastructure, filial de Iridium, fue reconocida por la publicación P3 Bulletin con el Premio de Oro como "Developer of the Year 2015" de Norteamérica. Adicionalmente, ACS Infrastructure (filial de Iridium) está precalificada en el proyecto de la I-70 East de Colorado en los Estados Unidos y en tres proyectos en Canadá: la circunvalación de la Ciudad de Calgary (Calgary Ring Road) en Alberta, el puente de Gordie Howe en Ontario, que unirá Canadá y Estados Unidos y la autopista 427 en Ontario.



CONSTRUCCIÓN

En Canadá, a pesar de los recientes ajustes a la baja en la divisa nacional relacionados con el precio del petróleo, las perspectivas en el sector de las infraestructuras continúan siendo muy prometedoras para el Grupo ACS. Por ejemplo, la reciente llegada del partido Liberal al Gobierno Federal vino precedida de la promesa de aumentar la partida presupuestaria asignada al gasto en infraestructura hasta los 125.000 millones de dólares canadienses a lo largo de los próximos diez años, así como de colaborar de forma más estrecha con las administraciones provinciales y municipales en este cometido. Por su parte las administraciones municipales están adquiriendo un papel cada vez más relevante en concursos de obra pública en el sector del transporte (en especial de tranvías urbanos) y en el sector de abastecimiento y tratamiento de aguas. El grado de madurez en la licitación y modelo de negocio, implica que los clientes tengan un elevado conocimiento de la estructura, funcionamiento y los tiempos de las ofertas lo que implica programas de licitación robustos, fiables y ciertos en el tiempo.

Por otro lado, en Estados Unidos existe una gran necesidad de infraestructuras, aunque los planes de licitación de nuevos proyectos se han visto afectados en cierto modo por las elecciones federales del país. Los proyectos de concesiones siguen siendo licitados principalmente en ciertos estados, incluyendo Florida, Texas (donde ACS se ha adjudicado la autopista SH-288 en febrero de 2015), Virginia y California. Adicionalmente, algunos nuevos estados y autoridades han expresado interés en desarrollar proyectos de concesiones, incluido el estado de Dakota del Norte.

En paralelo, Latinoamérica sigue siendo un mercado objetivo para el desarrollo de la actividad de la compañía. Aunque la situación macroeconómica de la región es delicada, la brecha en infraestructuras impulsa a los distintos gobiernos a seguir promoviéndolas. Especialmente en Perú se

espera que en 2016 se liciten concesiones por importe superior a los 6.000 millones de dólares entre las que destaca la Línea 3 del Metro de Lima. En Chile, se sigue apostando por el modelo concesional esperando que se liciten hasta cuatro nuevos proyectos sobresaliendo la licitación de un nuevo tramo de la Autopista Américo Vespucio. En Colombia, Iridium se mantiene alerta a las nuevas oportunidades que brinde el mercado.

Adicionalmente, la compañía sigue considerando Europa su mercado natural, encontrándose bien posicionada ante los planes de desarrollo de infraestructuras que puedan articularse desde las Administraciones Públicas de los distintos países. Así en España, en enero de 2015, el consorcio participado por Iridium fue adjudicatario del contrato para la financiación, diseño, construcción y explotación durante 30 años del Complejo Hospitalario Universitario de Toledo. Asimismo, cobra especial importancia en este contexto el Reino Unido e Irlanda, país este último en el que Iridium ha resultado adjudicataria de dos proyectos de carreteras desde finales de 2013, proyectos cuyo cierre financiero se ha alcanzado en los últimos meses.

Asimismo, durante 2015 se ha llevado a cabo los siguientes procesos:

- En noviembre del 2015 se ha realizado la venta del 75% de la participación del 50% de ACS en la concesionaria de la A-30, en Canadá.
- En octubre del 2015 se ha cerrado el proceso de venta de Bidelán A8/AP1 al resto de los socios de la sociedad concesionaria.
- En diciembre del 2015 se ha cerrado la venta de un 80% del proyecto de Barcelona de la Línea 9 Tramo II y su sociedad mantenedora.
- En junio de 2015 se ha cerrado la venta de un 80% del Hospital de Majadahonda.

A continuación, se adjunta un detalle de los proyectos que constituyen la cartera actual del Grupo a 31 de diciembre de 2015:

Concesión - Descripción	Participación	País	Actividad	Estado	Unidades	Fecha expiración	Inversión prevista en proyecto (millones de euros)	Aportación ACS prevista (millones de euros)
Autovía de La Mancha	75,0%	España	Autopistas	Explotación	52	2033	128	21
Circunvalación de Alicante	50,0%	España	Autopistas	Explotación	148	2040 ⁽¹⁾	464	71
Autopista del Henares (R2 y M50)	35,0%	España	Autopistas	Explotación	87	2039	898	81
Accesos Madrid (R3/R5 y M50)	19,7%	España	Autopistas	Explotación	90	2049	1.679	55
Reus-Alcover	100,0%	España	Autopistas	Explotación	10	2038	72	16
Santiago Brión	70,0%	España	Autopistas	Explotación	16	2035	118	14
Autovía de los Pinares	63,3%	España	Autopistas	Explotación	44	2041	96	17
Autovía Medinaceli-Calatayud	95,0%	España	Autopistas	Explotación	93	2026	183	23
Autovía del Camp del Turia (CV 50)	65,0%	España	Autopistas	Construcción	20	2043	110	10
Autovía del Pirineo (AP21)	100,0%	España	Autopistas	Explotación	45	2039	226	81
Autovía de la Sierra de Arana	40,0%	España	Autopistas	Construcción	39	2041	200	16
EMESA (Madrid Calle 30)	50,0%	España	Autopistas	Explotación	33	2040	221	48
Eje Diagonal	100,0%	España	Autopistas	Explotación	67	2042	406	154
A-30 Nouvelle Autoroute 30	12,5%	Canadá	Autopistas	Explotación	74	2043	1.243	19
Capital City Link (NEAH)	25,0%	Canadá	Autopistas	Construcción	27	2046	1.024	12
FTG Transportation Group	50,0%	Canadá	Autopistas	Explotación	45	2034	439	10
Windsor Essex	33,3%	Canadá	Autopistas	Explotación	11	2044	857	7
Signature on the Saint-Lawrence Group General Part	25,0%	Canadá	Autopistas	Construcción	3	2049	1.659	14
Ruta del Canal	51,0%	Chile	Autopistas	Explotación	55	2050	172	17
Concesionaria Vial del Pacífico, S.A.S	40,0%	Colombia	Autopistas	Construcción	50	2039 ⁽¹⁾	900	84
Concesionaria Nueva Vía al Mar, S.A.	40,0%	Colombia	Autopistas	Construcción	32	2044	740	57
Autopista Jónica (NEA ODOTOS)	33,3%	Grecia	Autopistas	Constr. / Explotac.	380	2037	1.391	41
Central Greece	33,3%	Grecia	Autopistas	Constr. / Explotac.	231	2038	1.146	22
CRG Waterford - Southlink	33,3%	Irlanda	Autopistas	Explotación	23	2036	321	22
CRG Portlaoise - Midlink	33,3%	Irlanda	Autopistas	Explotación	41	2037	328	23
N25 New Ross Bypass	50,0%	Irlanda	Autopistas	Construcción	14	2043	173	12
M11 Gorey - Enniscorthy	50,0%	Irlanda	Autopistas	Construcción	32	2044	253	13
Sper - Planestrada (Baixo Alentejo)	49,5%	Portugal	Autopistas	Construcción	347	2038	539	79
Rotas do Algarve - Marestrada	45,0%	Portugal	Autopistas	Construcción	260	2039	271	50
A-13, Puerta del Támesis	25,0%	Reino Unido	Autopistas	Explotación	22	2030	325	8
SH288 Toll Lanes-Texas	21,6%	USA	Autopistas	Construcción	17	2067	983	73
Portsmouth Bypass	40,0%	USA	Autopistas	Construcción	35	2053	500	18
I595 Express	50,0%	USA	Autopistas	Explotación	17	2044	1.479	96
Total Autopistas (km)					2.460		19.545	1.284
Figueras Perpiñan - TP Ferro	50,0%	España - Fr	Ferrovías	Explotación	45	2057	1.206	66
Línea 9 Tramo II	10,0%	España	Ferrovías	Explotación	11	2042	726	7
Línea 9 Tramo IV	10,0%	España	Ferrovías	Explotación	11	2040	613	6
Metro de Arganda	8,1%	España	Ferrovías	Explotación	18	2029	149	3
ELOS - Ligações de Alta Velocidade	15,2%	Portugal	Ferrovías	Construcción	167	2050	1.649	19
Rideau Transit Group (Ligh RT Ottawa)	40,0%	Canadá	Ferrovías	Construcción	13	2048	1.349	20
Crosslink Transit Solutions	25,0%	Canadá	Ferrovías	Construcción	20	2051	3.692	17
Metro de Lima Línea 2	25,0%	Perú	Ferrovías	Construcción	35	2049	4217	28
Total km Ferrovías					319		13.602	166
Cárcel de Brians	100,0%	España	Cárceles	Explotación	95.182	2034	106	14
Comisaría Central (Ribera norte)	100,0%	España	Comisarías	Explotación	60.330	2024	70	12
Comisaría del Vallés (Terrasa)	100,0%	España	Comisarías	Explotación	8.937	2032	17	3
Comisaría del Vallés (Barberá)	100,0%	España	Comisarías	Explotación	9.269	2032	16	4
Los Libertadores	100,0%	Chile	Complejo Fronterizo	Construcción	32.011	2030	64	8
Equipamiento Público (m²)					205.729		274	41
Hospital Majadahonda	11,0%	España	Hospitales	Explotación	749	2035	257	4
Nuevo Hospital de Toledo, S.A.	33,3%	España	Hospitales	Construcción	760	2045	220	16
Hospital Son Espases	49,5%	España	Hospitales	Explotación	987	2039	306	17
Hospital de Can Misses (Ibiza)	40,0%	España	Hospitales	Explotación	297	2042	130	13
Centros de Salud de Mallorca	49,5%	España	Centros salud	Explotación	n.a.	2021	19	3
Equipamiento Público (nº camas)					2.793		931	53
Intercambiador Plaza de Castilla	4,4%	España	Intercambiadores	Explotación	59.650	2041	167	3
Intercambiador Príncipe Pío	8,4%	España	Intercambiadores	Explotación	28.300	2040	66	1
Intercambiador Avda América	12,0%	España	Intercambiadores	Explotación	41.000	2038	75	1
Total Intercambiadores de Transporte (m²)					128.950		307	5
Iridium Aparcamientos	100,0%	España	Aparcamientos	Constr. / Explotac. ⁽²⁾	15.715	2058	49	49
Serrano Park	50,0%	España	Aparcamientos	Explotación	3.297	2048	130	24
Total Aparcamientos (plazas de parking)					19.012		179	73
TOTAL CONCESIONES							34.838	1.622

La inversión desembolsada a diciembre de 2015 ascendía a 1.154 millones de euros.

(1) Prorrogable a 2044.

(2) Recoge los contratos más significativos que gestiona Iridium Aparcamientos.

CONSTRUCCIÓN

LA ACTIVIDAD DE CONSTRUCCIÓN DEL GRUPO ACS EN 2015*

CIFRAS EN MILLONES DE EUROS

VENTAS

ESPAÑA

2014	1.415
2015	1.368

RESTO DE EUROPA

2014	2.604
2015	2.203

AMÉRICA

2014	10.283
2015	12.648

ASIA PACÍFICO

2014	11.518
2015	9.100

ÁFRICA

2014	1
2015	1

CARTERA

ESPAÑA

2014	3.247
2015	2.905

RESTO DE EUROPA

2014	4.827
2015	4.830

AMÉRICA

2014	16.550
2015	20.244

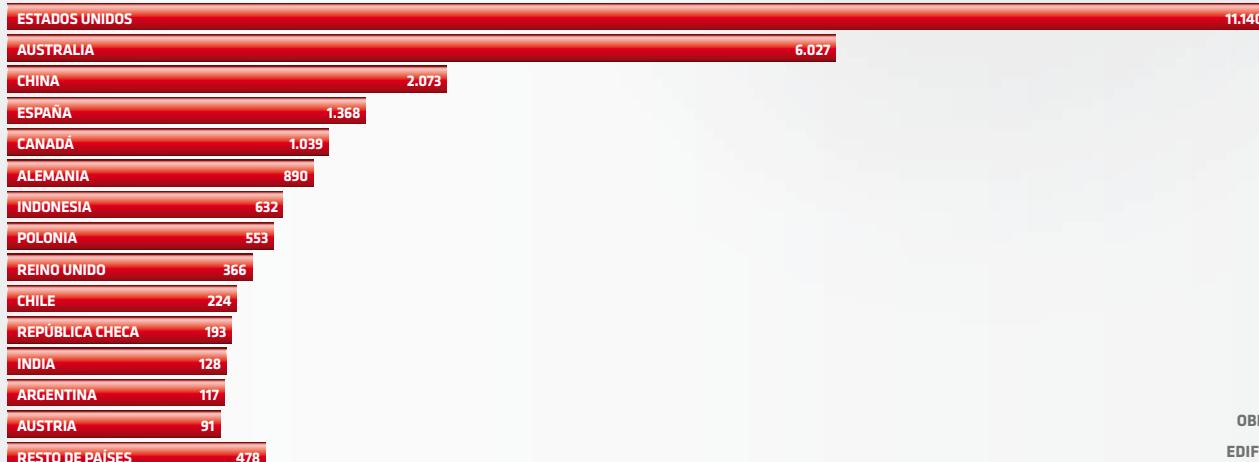
ASIA PACÍFICO

2014	20.879
2015	20.763

ÁFRICA

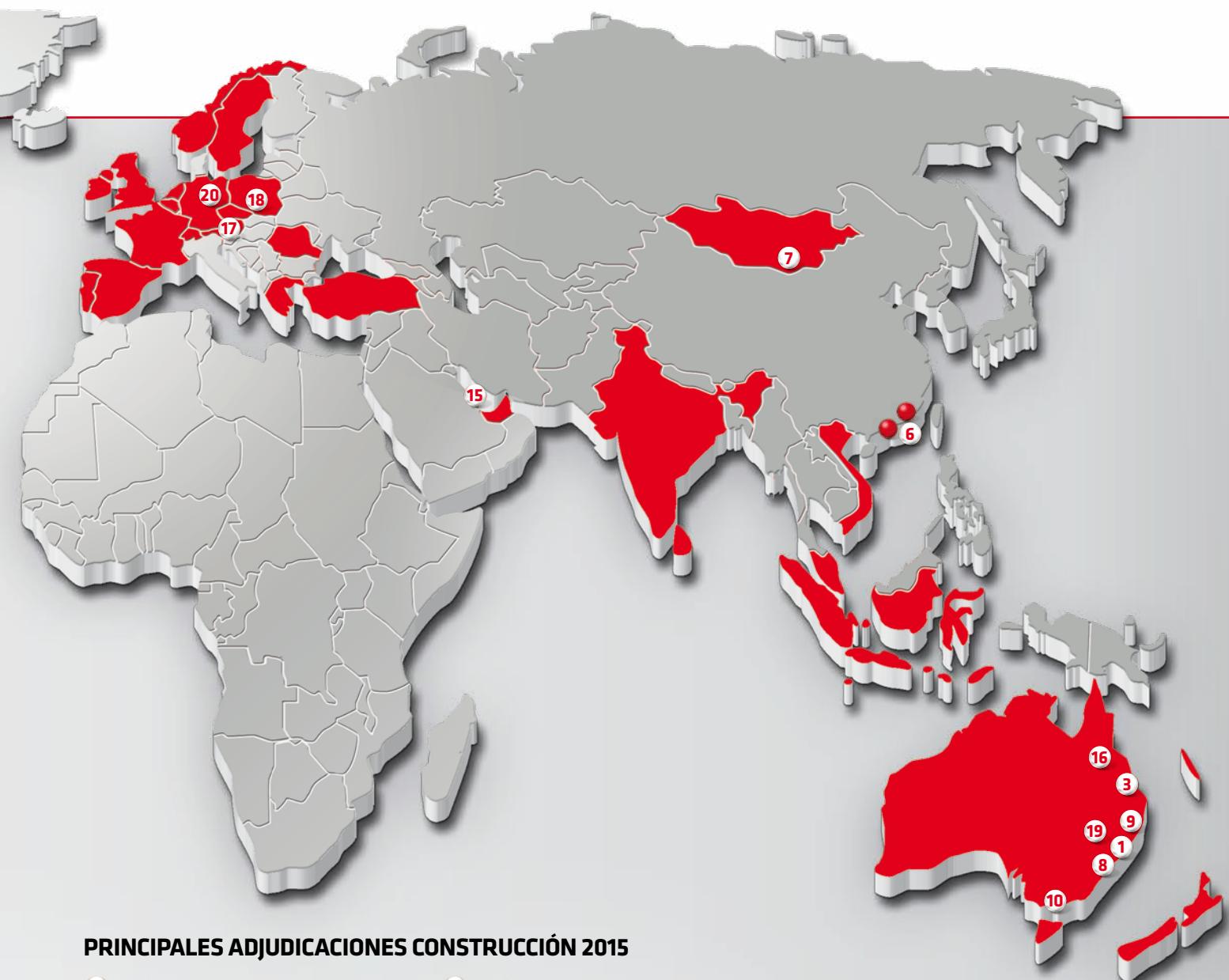
2014	183
2015	133

DESGLOSE DE ACTIVIDAD EN PRINCIPALES PAÍSES EN 2015



* Países más significativos en los que el área de Construcción ha reportado proyectos en curso o nuevas adjudicaciones.





PRINCIPALES ADJUDICACIONES CONSTRUCCIÓN 2015

1	SÍNEY, AUSTRALIA DISEÑO Y CONSTRUCCIÓN DE LA NUEVA AUTOPISTA M5.	IMPORTE 1.769 MILLONES DE EUROS
8	SÍNEY, AUSTRALIA DISEÑO Y CONSTRUCCIÓN DE LA CONEXIÓN ENTRE LA AMPLIACIÓN DE LA AUTOPISTA M4 EAST Y HOMEBUSH BAY DRIVE.	IMPORTE 616 MILLONES DE EUROS
2	TORONTO, CANADÁ CONTRATO PARA EL DISEÑO Y CONSTRUCCIÓN DE LA NUEVA LÍNEA DE METRO LIGERO EGLINTON CROSSTOWN.	IMPORTE 976 MILLONES DE EUROS
9	AUSTRALIA AMPLIACIÓN DEL CONTRATO DE OPERACIÓN DE LA MINA DE CARBÓN DE MT. OWEN.	IMPORTE 512 MILLONES DE EUROS
3	AUSTRALIA AMPLIACIÓN DEL CONTRATO PARA LA OPERACIÓN DE LA MINA DE CARBÓN DE LAKE VERNON.	IMPORTE 856 MILLONES DE EUROS
10	MELBOURNE, AUSTRALIA AMPLIACIÓN DE LA CARRETERA DE CITYLINK TULLA.	IMPORTE 403 MILLONES DE EUROS
4	MONTRÉAL, CANADÁ DISEÑO Y CONSTRUCCIÓN DEL NUEVO PUENTE CHAMPLAIN SOBRE EL RÍO SAINT LAWRENCE.	IMPORTE 848 MILLONES DE EUROS
11	TEXAS, EE.UU. OBRA DE REMODELACIÓN Y MEJORA DEL PUENTE HARBOR EN LA AUTOPISTA US-181.	IMPORTE 380 MILLONES DE EUROS
5	CALIFORNIA, EE.UU. CONTRATO PARA LA CONSTRUCCIÓN DE LOS SEGMENTOS 2 Y 3 DEL SISTEMA FERROVIARIO DE ALTA VELOCIDAD.	IMPORTE 811 MILLONES DE EUROS
12	UTAH, EE.UU. DISEÑO Y CONSTRUCCIÓN DE LA AUTOPISTA SH-288 EN EL TRAMO ENTRE LA U.S. ROUTE 59 Y HARRIS COUNTY EN CLEAR CREEK.	IMPORTE 380 MILLONES DE EUROS
6	HONG KONG Y CHINA CONSTRUCCIÓN DE UN PUESTO DE CONTROL FRONTERIZO ENTRE HONG KONG Y CHINA.	IMPORTE 810 MILLONES DE EUROS
13	NUEVA YORK, EE.UU. PROYECTO PARA LA CONSTRUCCIÓN DEL VESTÍBULO DE LA LONG ISLAND RAIL ROAD (LLRR) DE LA TERMINAL GRAND CENTRAL.	IMPORTE 346 MILLONES DE EUROS
7	MONGOLIA AMPLIACIÓN CONTRATO SERVICIOS DE MINERÍA DE LA MINA DE CARBÓN DE UKHAA KHUDAG.	IMPORTE 662 MILLONES DE EUROS
14	COLOMBIA CONSTRUCCIÓN DE LA CARRETERA ENTRE LOS MUNICIPIOS DE MULALO Y GUERRERO.	IMPORTE 318 MILLONES DE EUROS
15	CATAR CONSTRUCCIÓN DE 5 EMBALSES ASÍ COMO ESTACIONES DE BOMBEO Y OTRAS INSTALACIONES ASOCIADAS PARA LA COMPAÑÍA DE AGUA Y ELECTRICIDAD (KAHRAMA).	IMPORTE 251 MILLONES DE EUROS
16	QUEENSLAND, AUSTRALIA CONTRATO PARA EL DESARROLLO DE TRABAJOS PARA LA OBTENCIÓN DE GAS EN LA CUENCA DE SURAT BASIN.	IMPORTE 188 MILLONES DE EUROS
17	GLOGGNITZ, AUSTRIA CONSTRUCCIÓN DEL TÚNEL GLOGGNITZ EN LA CIUDAD AUSTRIACA DEL MISMO NOMBRE.	IMPORTE 183 MILLONES DE EUROS
18	POLONIA CONSTRUCCIÓN DE LA CIRCUNVALACIÓN DE RADOM DE LA CARRETERA S-7.	IMPORTE 176 MILLONES DE EUROS
19	NEW SOUTH WALES, AUSTRALIA PROYECTO PARA LA REMODELACIÓN DE LA BASE AÉREA DE WILLIAMSTOWN (FASE 2) EN LA REGIÓN DE HUNTER.	IMPORTE 173 MILLONES DE EUROS
20	BERLÍN, ALEMANIA CONSTRUCCIÓN Y OPERACIÓN DURANTE 30 AÑOS DEL NUEVO EDIFICIO DE LABORATORIOS DE LA ENTIDAD ESTATAL BERLÍN-BRANDENBURG.	IMPORTE 172 MILLONES DE EUROS

CONSTRUCCIÓN

EUROPA

La cifra de negocios de la actividad de Construcción en Europa alcanza los 3.570 millones en 2015, lo que representa un 14% de las ventas.

Durante 2015, Dragados e Iridium vuelven a consolidarse en su posición de liderazgo en los sectores de construcción y concesiones en España, mientras que HOCHTIEF es una de las empresas de referencia del sector de construcción en Alemania. Asimismo en el resto de Europa, las distintas empresas de Construcción del Grupo ACS cuentan con una consolidada presencia y una demostrada experiencia en la ejecución de proyectos en países como Polonia, Reino Unido, Irlanda y países de Europa Central, entre los que destacan Austria o República Checa.

En 2015, las ventas en España se sitúan en los 1.368 millones de euros lo que implica una disminución del 3,3% de la cifra de negocios respecto a 2014, manteniéndose los signos de estabilización que ya se atisbaron en 2014 en este mercado, que en 2015 ha representado el 5% de la actividad de construcción. El 2015 se ha caracterizado por el inicio de la recuperación en la inversión de la edificación residencial, a lo que ha contribuido el empuje de la demanda interna debido a la mejora de la confianza, las favorables condiciones de financiación y los bajos precios del petróleo.

Durante 2015, entre las obras más significativas llevadas a cabo por Dragados en España en los ámbitos de Obra Civil y Edificación se podrían destacar:

- Finalización y puesta en funcionamiento del Puente de la Constitución de 1812 sobre la Bahía de Cádiz y que constituye un nuevo acceso a esta ciudad.
- Construcción del Viaducto sobre el río Ulla (A Coruña) en el Eje Atlántico de la red de alta velocidad.
- Finalización de la cuarta fase, relativa a instalaciones y acabados, del Museo de las Colecciones Reales (Madrid).
- Arquitectura, fachada, instalaciones y urbanización de la Torre Pelli (Sevilla),
- Obras de reparación y remodelación del Palacio del Congreso de los Diputados (Madrid).
- Desarrollo del tramo Linares-Ibros (Jaén) de la autovía A-32, Linares-Albacete, de nuevo trazado y con una longitud superior a los 11 kilómetros y en el que destaca la construcción de un viaducto sobre el ferrocarril y el río Guadalimar de casi 600 metros de longitud.
- Construcción del tramo Méndez Núñez-Río Genil de la línea 1 del metro de Granada, totalmente subterráneo y que incluye la construcción de dos estaciones.
- Mejora del tratamiento de agua por ósmosis inversa en la Estación de Tratamiento de Agua Potable (ETAP) de Sant Joan Despí (Barcelona).
- Construcción de la estación del Mercado Central dentro de la línea T2 del metro de Valencia.
- Rehabilitación integral del Hipódromo de La Zarzuela (Madrid).
- Urbanización y Construcción del edificio de Servicios Centrales del Campus Tecnológico de Ciencias de la Salud de la Universidad de Granada.
- Cajón ferroviario de la Estación de Vigo-Urzaiz (Pontevedra).
- Construcción de la cuarta fase del Complejo Científico Tecnológico de la Universidad de La Rioja.
- Construcción de la Nueva Sede Corporativa del Banco Popular (Madrid).

Por otra parte, en España Iridium participa en 13 autopistas, 4 obras ferroviarias y 14 activos de equipamiento público y social.

En el resto de países europeos, la cifra de negocios se sitúa en los 2.203 millones de euros, un 15,3% por debajo de la registrada en 2014, por la reestructuración de la cartera en

Las empresas de Construcción del Grupo cuentan con una consolidada presencia y una demostrada experiencia en Europa.

Europa. La actividad de Construcción en esta área representa un 9% de las ventas totales y se realiza a través de las filiales de Dragados en Polonia, Reino Unido o Irlanda donde en los últimos años se ha obtenido la adjudicación de importantes contratos relacionados con el desarrollo de infraestructuras de transporte, así como a través de HOCHTIEF Europe, que está orientada al desarrollo de proyectos de edificación y de ingeniería civil, en Alemania, Austria, República Checa, Polonia, Reino Unido y los países escandinavos.

En 2015, entre los proyectos que están desarrollando tanto HOCHTIEF como las filiales de Dragados en esta área geográfica se pueden destacar:

- Construcción del Forth Replacement Crossing Bridge, o Queensferry Crossing en su denominación actual, en Edimburgo (Escocia), consistente en el diseño y construcción de un nuevo puente atirantado sobre el Firth of Forth que incluye la construcción y mejora de las carreteras y estructuras adyacentes.
- Construcción del circuito hidráulico de entre Roxo y Sado (Portugal), que tiene como objeto el refuerzo del regadío en la zona de Campilhas y Alto Sado a partir de la presa de Alqueva.
- Construcción del by-pass de Gorzów Wielkopolski en la autovía S-3 (Polonia), con una longitud de 11,4 kilómetros y 9 estructuras.
- Construcción de la sección 5 de la autovía S-3 entre Nowa Sól y Legnica (Polonia), con una longitud de 22,6 kilómetros, tres nuevos enlaces y 35 estructuras.
- Modernización de los sistemas de gestión de tráfico, transmisión y señalización automática de pasos a nivel de línea de ferrocarril E20 (Polonia).
- Reconstrucción y reparación de las estructuras de la presa de Włocławek en la región de Kujawsko-Pomorskie (Polonia).
- Diseño y construcción de la reconstrucción y reparación de las protecciones contra inundación del río Odra para la ciudad de Wrocław (Polonia).
- Obras de modernización y mejora del sistema eléctrico de los 55 kilómetros de la histórica línea ferroviaria Great Western Main Line entre Londres y Bristol (Reino Unido/Irlanda).
- Edificación de la nueva sede corporativa en Mainz (Alemania) de la empresa de ingeniería Deublin.



CONSTRUCCIÓN



- Contrato de colaboración público-privada para el diseño, construcción y operación de la nueva central de la Policía de Aachen (Alemania).
- Construcción de la cadena de túneles de Granitzal dentro de la línea ferroviaria de alta velocidad Koralm en Austria.
- Construcción del túnel ferroviario de Rastatt, dentro del proyecto para la construcción de la nueva vía ferroviaria entre las ciudades de Karlsruhe (Alemania) y Basilea (Suiza).

Iridium en 2015 ha continuado con la explotación y construcción de nueve autopistas en Europa, concretamente en Irlanda, Reino Unido, Portugal y Grecia, y adjudicándose durante 2015 el contrato de concesión para la financiación, diseño, construcción, operación y mantenimiento durante 25 años del proyecto M11 en su tramo Gorey – Enniscorthy (Irlanda).

A 31 de diciembre de 2015, la cartera en Europa, incluyendo tanto España como el resto de países europeos, alcanza los 7.735 millones de euros, lo que representa un 16% de la cartera total de Construcción en 2015. Dentro de Europa, uno de los países que ha experimentado un mayor crecimiento es Irlanda, donde la cartera se ha triplicado con la construcción de la autopista M-11 Gorey-Enniscorthy en Irlanda, así mismo también destaca el crecimiento de la cartera en Austria con la adjudicación de importantes proyectos para el desarrollo de infraestructuras de transporte como la construcción del túnel de Gloggnitz. Finalmente la cartera en Alemania ha experimentado un crecimiento cercano al 4%, gracias a la adjudicación tanto de proyectos relacionados con la obra civil, como el túnel ferroviario en el distrito de Bad Cannstatt en Stuttgart, como de proyectos de edificación como la torre de oficinas HighRiseOne en Múnich.

TRABAJOS DE ARQUITECTURA, FACHADAS, INSTALACIONES Y URBANIZACIÓN DE LA TORRE PELLI EN SEVILLA

CLIENTE

Puerto Triana, S.A.U.

FECHAS EJECUCIÓN PROYECTO

2013-2015.

LOCALIZACIÓN

Sevilla (España).

TIPO DE OBRA

Edificación.

IMPORTE

76 millones de euros.

SOCIEDADES INVOLUCRADAS

EN EL PROYECTO

Dragados.

DESCRIPCIÓN COMPLETA DEL PROYECTO

Dragados realiza la construcción del complejo y su urbanización tanto interior como exterior, a partir de una estructura ya ejecutada. La edificación la constituyen una torre de oficinas, dos podios destinados a futuros locales comerciales conectados a una gran plaza y tres niveles de sótano, dos de ellos destinados a albergar aproximadamente 1.900 aparcamientos. Parte del sótano 2, del sótano 1 y del podio oeste son ocupados por el Caixaforum Sevilla, actualmente en construcción, también ejecutado por Dragados. Los edificios de los podios han sido ejecutados con una cubierta verde, con caminos, pastos y plantas, que ayudan a controlar el impacto del sol y brinda masa térmica a la extendida masa horizontal. La torre de geometría ovalada, disminuye sutilmente su diámetro a medida que alcanza altura. El tamaño de la planta varía desde sus 1.489 m² en la parte inferior a 1.170 m² en la superior. La torre cuenta con un núcleo central, que sirve de estructura principal del edificio y como eje de las circulaciones verticales alcanzando 180 metros de altura. El núcleo central está rodeado por plantas libres. De sus 37 plantas sobre rasante, 24 están terminadas para uso de oficina, de la 25 a 35 están en bruto, la planta 36 está preparada para albergar un futuro restaurante y la planta 37 está acabada como terraza mirador. La superficie total construida aproximadamente es de 214.934,50 m². La torre cuenta con dos vestíbulos de acceso a la zona baja y alta del edificio. Un total de 12 ascensores, 6 para cada zona y un montacargas dan servicio a las 37 plantas.



CONSTRUCCIÓN

CONSTRUCCIÓN DEL PUENTE DE LA CONSTITUCIÓN DE 1812 SOBRE LA BAHÍA DE CÁDIZ

FECHAS EJECUCIÓN PROYECTO

2007-2015.

LOCALIZACIÓN

Cádiz (España).

TIPO DE OBRA

Obra Civil.

IMPORTE

353 millones de euros.

SOCIEDADES INVOLUCRADAS EN EL PROYECTO

Dragados S.A. (80%).

Drace Infraestructuras (20%).

DESCRIPCIÓN COMPLETA DEL PROYECTO

Las obras consisten en la construcción de un tramo de autovía de nuevo trazado que constituye un segundo acceso a Cádiz desde la AP-4, con una longitud de 5 kilómetros que consta de cuatro estructuras y tres enlaces. El elemento más singular de la obra es el viaducto de acceso a Cádiz desde Puerto Real. Tiene 3.157 metros de longitud. Teniendo en cuenta el soporte, la sección y la tipología del tablero, el conjunto del puente se puede agrupar en cuatro partes:

1) Tramo de acceso, de 645 metros de longitud formado por nueve vanos de luces 45 m+8x75 m y tablero de sección mixta de anchura variable entre 33,20 m y 36,76 m y de 3 m de canto.

2) Tramo desmontable; entre las pilas 9 y 10 se construye un tramo móvil de 150 metros de longitud, con un tramo de luz libre horizontal de 140 metros. El tablero es metálico de 33,20 m de anchura y canto variable de 3 a 8 metros.

3) Tramo atirantado; 1.180 metros repartidos en 5 vanos de luces 120+200+540+200+120. La sección es mixta con una anchura de 34,30 m y un canto de 3 m. Se sustenta sobre dos grandes torres de atirantamiento de 187 y 181 metros de altura, una apoyada en mar y otra en tierra.

4) Tramo final; 1.182 metros de longitud, con luces 4x75+68+4x62+54+12x40+32. El tablero es de hormigón pretensado ejecutado in situ, con células de aligeramiento interiores. Tiene una anchura que varía entre 30,86 y 36 metros y un canto también variable entre 3 y 3 m. Se sustenta sobre 20 pilas porticadas.

El viaducto consta de 37 pilas, 12 de ellas sobre el mar. Desde la 1 a la 17 son de lo que se ha denominado tipo "Palmera", salvo las pilas 12 y 13 que son los dos pilones del tramo atirantado. De la 18 en adelante se transforman en vigas porticadas para permitir el paso bajo ellas.

La sección de la calzada es variable, distinguiéndose:

1) Una zona de 6,8 metros de ancho reservada a los dos carriles del tranvía, con al menos 90 cm. de resguardo del resto de la circulación.

2) Dos carriles de 3,5 metros en cada sentido, separados ambos sentidos por una barrera rígida de 0,80 m. de anchura y sendos arcenes de 1 m.

3) Aparición de un nuevo carril en cada sentido al aproximarnos a los estribos.

4) Sobreancho en la parte marítima para dar cabida a la acera.

5) Sobreancho en la parte atirantada para permitir el anclaje de los tirantes.

6) Arcenes exteriores mínimos donde existe acera (tramo marítimo) y de hasta 2,50 en la parte de tierra.



CONSTRUCCIÓN

PROYECTO DE CONSTRUCCIÓN DEL TÚNEL GRANITZAL (AUSTRIA)

CLIENTE

ÖBB Infrastruktur AG.

FECHAS EJECUCIÓN PROYECTO

2015-2020.

LOCALIZACIÓN

Lavanttal (Austria).

TIPO DE OBRA

Obra Civil (Ferroviaria).

IMPORTE

140 millones de euros.
(participación de HOCHTIEF 70 millones).

SOCIEDADES INVOLUCRADAS EN EL PROYECTO

Arge Implenia Österreich.
HOCHTIEF Infrastructure Austria.

DESCRIPCIÓN COMPLETA DEL PROYECTO

En virtud de una joint venture, HOCHTIEF Infrastructure Austria está ejecutando el contrato para ÖBB Infrastruktur AG de construcción de la cadena de túneles Granitztal, un tramo de seis kilómetros de línea ferroviaria Koralm que proporcionará conexiones rápidas en la nueva Ruta del sur de Austria. El contrato se ha valorado en alrededor de 140 millones de EUR. HOCHTIEF asume el 50% del volumen total. Se ha fijado principios de 2020 como fecha de finalización programada de las obras, con la consecución definitiva de la línea de alta velocidad Koralm prevista para 2023. Junto con la comprobación precisa de los sustratos geológicos, el plan de licitación se centró en la administración de la construcción del emplazamiento, la logística de construcción y la seguridad. El contrato abarca la construcción del esqueleto de la cadena de túneles, incluidos los segmentos abiertos en las entradas de los túneles, así como el paisajismo y las obras en el sistema hidráulico que rodea el recinto Granitztal.



MODERNIZACIÓN DE LA LÍNEA FERROVIARIA E-20 (POLONIA)

CLIENTE

PKP Polskie Linie Kolejowe S.A.

FECHAS EJECUCIÓN PROYECTO

2012-2015.

LOCALIZACIÓN

Siedlce, Łuków y Międzyrzec Podlaski (Polonia).

TIPO DE OBRA

Obra Civil (Ferroviaria).

IMPORTE

127 millones de euros.

SOCIEDADES INVOLUCRADAS

EN EL PROYECTO

Dragados, Pol-Aqua, Vías y Construcciones, Electrén.

DESCRIPCIÓN COMPLETA DEL PROYECTO

El contrato incluía la modernización de los sistemas de la gestión de tráfico ferroviario, transmisión y la señalización automática de pasos a nivel en el tramo de la línea E20 desde la estación hasta el pk. 172.400 aproximadamente. En el marco de los trabajos en las estaciones Siedlce, Łuków y Międzyrzec Podlaski y para modernizar el sistema de la gestión de tráfico ferroviario y sistemas de telecomunicación en los trayectos y en las estaciones restantes y puestos de desvíos que están ubicados entre la estación Siedlce y el pk 170.300 se previó:

- Modernización de vías, infraestructura y drenaje en las estaciones Siedlce, Międzyrzec Podlaski y Łuków.
- Eliminación estructura ferroviaria antigua y conexión nueva infraestructura.
- Reconstrucción de andenes, construcción de pasos debajo de las vías y la construcción de la nueva pasarela en la estación Łuków.
- Reconstrucción y renovación de las estructuras de ingeniería.
- Reconstrucción o eliminación de los pasos a nivel en el nivel de los carriles y la construcción de los caminos de acceso a los viaductos.
- Reconstrucción de catenaria y estructuras de apoyo, del sistema de la gestión de tráfico ferroviario, de la red de telecomunicaciones y del sistema de alimentación (no catenaria).
- Instalación de los sistemas DSAT 7y UOZ y los dispositivos que reducen el ruido.
- Construcción de nuevas estructuras de ingeniería y edificios.

En las estaciones se ha reconstruido el sistema de la evacuación de aguas, en particular, todos los nuevos desvíos estarán dotados del nuevo sistema de drenaje.



Siedlce

CONSTRUCCIÓN

AMÉRICA

América es la principal área geográfica por nivel de ventas del área de Construcción del Grupo ACS. En esta área a través de las filiales de Dragados, HOCHTIEF Americas e Iridium, el Grupo ACS desarrolla la actividad de ingeniería civil, desarrollo de infraestructuras y edificación, en Estados Unidos y Canadá, donde sigue liderando el mercado de concesiones de infraestructuras. De igual manera, tiene una experiencia consolidada en el desarrollo de proyectos en países de Latinoamérica como Argentina, Chile, Perú, Colombia y Venezuela.

Durante 2015, la cifra de negocios del área de Construcción en América se sitúa en los 12.648 millones de euros, lo que supone un crecimiento del 23% respecto a 2014. De esta forma, la actividad en esta área ya representa un 50% de la facturación de Construcción.

Las ventas en Estados Unidos y Canadá superan los 12.178 millones de euros, lo que implica un incremento del 22,6% respecto a la cifra de negocios de 2014. Estos datos se ven impulsados por la mejora del tipo de cambio, además de constatar la creciente consolidación del Grupo dentro del mercado del desarrollo de obra civil y la edificación en estos países, a través de las filiales de Grupo que operan en este sector: Dragados USA, Dragados Canadá, Pulice, Picone, Prince Contracting, Flatiron, JF White Contracting Turner, EE.Cruz y Clarks Builder.

Entre los proyectos más significativos realizados en Estados Unidos y Canadá durante 2015 estarían:

- Construcción de la carretera perimetral de South Fraser, con una longitud de 35 kilómetros de nuevo trazado en Vancouver (Canadá).
- Construcción del puente levadizo sobre el río Fore River en Massachusetts (Estados Unidos), paralelo al existente y demolición del antiguo.
- Renovación de un viaducto de 1,4 kilómetros de longitud y 8 carriles de circulación cuya estructura forma parte de la autopista interestatal I-91 en Massachusetts (Estados Unidos).
- Desarrollo del proyecto BT1 Rondaut bypass, que consiste en la construcción de dos pozos para permitir la ejecución de un tramo de túnel de 4,2 kilómetros (Nueva York, Estados Unidos).
- Rehabilitación y restauración del puente existente de Longfellow Bridge sobre el Charles River, en la ciudad de Boston (Massachusetts, Estados Unidos).
- Desarrollo del proyecto SR23 North y SR23 South que consiste en la construcción de dos tramos de la futura ruta de peaje 23 que formará parte de la circunvalación exterior de Jacksonville en Florida (Estados Unidos).
- Construcción de una nueva estructura para la estación en la esquina de la calle Fulton y la Avenida Broadway en Manhattan, Nueva York (Estados Unidos).
- Desarrollo del proyecto SR429 Wekiva Parkway, que consiste en la construcción de un tramo de 3,8 kilómetros de la autopista SR 429 e incluye la construcción de 12 puentes (Florida, Estados Unidos).
- Diseño, construcción, financiación, operación, mantenimiento y rehabilitación de la Northeast Anthony Henday Drive en Edmonton (Canadá).
- Desarrollo de los tramos 2 y 3 de la línea ferroviaria de alta velocidad de California (Estados Unidos).
- Edificación del Hospital Martin Army Community en Fort Benning, Georgia (Estados Unidos) que logró recientemente la certificación LEED Oro por parte del Green Building Council estadounidense.
- Construcción del hotel Hilton Conrad en Washigton D.C. (Estados Unidos).

La cifra de negocios del área de Construcción en América se sitúa en los 12.648 millones de euros, un 23% por encima de 2014.

- Diseño y construcción del nuevo instituto de West Clermont en Cincinnati (Ohio, Estados Unidos).
- Finalización del Centro de Innovación Watt Family para la Universidad de Clemson (Carolina del Sur, Estados Unidos).
- Diseño y construcción del enlace entre la Provincial Trunk Highway 59 y la PTH 101 en Winnipeg, Manitoba (Canadá).

En el ámbito concesional Iridium ha seguido consolidando su posición en el mercado norteamericano gracias a la adjudicación durante 2015 de los siguientes proyectos:

- Contrato para el diseño, construcción, financiación, operación y mantenimiento de 16,5 kilómetros de la autopista de peaje SH288 Toll Lanes en Texas, con una inversión 700 millones de euros. Iridium cuenta en el proyecto con una participación del 21%.
- Contrato para el diseño, construcción, financiación, operación y mantenimiento del puente Harbor Bridge, en Texas. Iridium forma parte al 50% de la UTE subcontratista de la operación y el mantenimiento, y en la construcción participan también Dragados y Flatiron. La inversión en construcción se sitúa en torno a los 800 millones de euros.
- Contrato para diseño, construcción, financiación, operación y mantenimiento de la autopista Signature on the Saint-Lawrence Group General Part, en Canadá. La inversión en construcción se sitúa en torno a los 1.600 millones de euros, y en este proyecto participan asimismo HOCHTIEF Y Dragados.
- Contrato para el diseño, construcción, financiación, operación y mantenimiento del metro ligero Crosslinx Transit Solutions de Toronto (Canadá). La inversión en construcción se sitúa en torno a los 3.670 millones de euros e Iridium tiene una participación en el proyecto del 25%.



CONSTRUCCIÓN

Así, actualmente los nueve proyectos gestionados por Iridium en Estados Unidos y Canadá superan los 18.000 millones de dólares.

Los importantes proyectos adjudicados a las diferentes empresas del Grupo ACS en Estados Unidos y Canadá durante 2015 hacen que la cartera en esta área haya crecido un 23,7% respecto a 2014, representando ya un 37% de la cartera total.

En Latinoamérica, la actividad de Construcción realiza fundamentalmente proyectos de ingeniería civil, como carreteras, ferroviarios, hidráulicos y tiene una consolidada presencia en Argentina y Venezuela, donde Dragados cuenta con filiales propias, además de desarrollar proyectos en países con alto potencial de crecimiento como Colombia o Perú. Solo en aquellos países como Chile, donde la empresa ya tiene una posición consolidada en el mercado local, se están desarrollando también proyectos de edificación no residencial. Durante 2015, Dragados ha continuado desarrollado en esta área proyectos como la construcción de la nueva carretera entre Bogotá y Villavicencio y trabajos de reparación de líneas férreas en Colombia, así como desarrollando el periodo de preconstrucción de las dos obras de las Autovías de la Prosperidad adjudicadas en Colombia, Conexión Pacífico 1 y Mulaí-Loboguerrero, y avanzando con las obras de la nueva línea 2 del metro de Lima en Perú.

En Latinoamérica algunos de los proyectos más significativos realizados por las empresas del Grupo ACS durante 2015 son:

- Restauración y consolidación estructural del Muelle Salitrero Melbourne y Clark, situado a 400 metros del Puerto de Antofagasta (Chile).
- Reposición de la ruta 215-CH, en el sector entre la bifurcación del Aeropuerto Carlos Hott y el cruce Las Lumas en la Región de los Lagos (Chile).
- Construcción integral y puesta en servicio en condiciones de explotación comercial de los Tramo A0, A1 y C2 de la Línea H del metro de Buenos Aires (Argentina), suministro de material rodante y financiación de las inversiones.

En el ámbito de las concesiones, en 2015 Iridium ha continuado consolidando su posición con el desarrollo de importantes proyectos en esta área como la línea 2 del Metro de Lima y de un ramal de la línea 4 que llegará hasta el aeropuerto de Lima, con una inversión de alrededor de 3.300 millones de euros para la construcción de 35 estaciones subterránea o la autopista Conexión Pacífico 1 con una inversión de 1.200 millones de euros. Así durante 2015, Iridium gestiona en esta área 3 autopistas, una instalación ferroviaria y un complejo fronterizo. Asimismo, durante 2015, HOCHTIEF a través de su filial Thiess ha obtenido la adjudicación para un contrato de operación minera en Chile, siendo el primer contrato de esta característica obtenido en esta área geográfica.

CONTRATO CONCESSIONAL PARA LA CONSTRUCCIÓN DE LA AUTOPISTA WINDSOR ESSEX PARKWAY EN ONTARIO (THE RIGHT HONOURABLE HERB GRAY PARKWAY)

CLIENTE

Windsor Essex Mobility Group GP Gray.

FECHAS EJECUCIÓN PROYECTO

Construcción: 2010-2015, mantenimiento 30 años.

LOCALIZACIÓN

Windsor, Ontario (Canadá).

TIPO DE OBRA

Obra Civil (Carreteras).

IMPORTE

Inversión inicial 1.210 millones de dólares canadienses.

SOCIEDADES INVOLUCRADAS EN EL PROYECTO

ACS Infrastructure Development.

Dragados Canadá Inc.

Acciona Infrastructure Canadá Inc.

Fluor Canadá LTD.

DESCRIPCIÓN COMPLETA DEL PROYECTO

El proyecto de Windsor-Essex Parkway incluye el diseño, construcción, financiación y mantenimiento de la autopista que forma parte del plan propuesto para conectar la autopista 401 en Ontario (Canadá) a la Interestatal 75 en Michigan (USA), que incluirá además de una nueva autopista, la construcción de un nuevo puesto de control fronterizo y un puente internacional entre los dos países. El proyecto Windsor-Essex Parkway es una innovadora autopista de 6 carriles y 11 kilómetros y vías de servicio de 4 carriles y 7 kilómetros, que proporcionan mejoras en transporte, incorporando espacios verdes, senderos peatonales y conexiones comunitarias. En total 186 kilómetros en carriles de autopista, gran parte por debajo del nivel. Incluye también la construcción de vías laterales de servicio, intercambiadores, zonas verdes y de recreo y también rutas de senderismo y/o bicicleta. Incorporando un total 35 estructuras, incluyendo 12 túneles y 14 puentes a lo largo de su trazado.

La concesionaria es responsable del diseño, construcción, financiación, operación y mantenimiento durante 30 años. En junio de 2015 la carretera y obras anexas se abrieron al tráfico y desde entonces el concesionario ha estado llevando a cabo actividades de operación y mantenimiento.



CONSTRUCCIÓN

CONSTRUCCIÓN Y EXPLOTACIÓN DEL NUEVO PUENTE CHAMPLAIN EN MONTREAL

CLIENTE

Government of Canada (Infrastructure Canada).

FECHAS EJECUCIÓN PROYECTO

Construcción 2015-2019, contrato de concesión posterior durante 30 años.

LOCALIZACIÓN

Montreal (Canadá).

TIPO DE OBRA

Obra Civil (Carreteras).

IMPORTE

Inversión total: 3.400 millones de euros.

SOCIEDADES INVOLUCRADAS EN EL PROYECTO

HOCHTIEF PPP Solutions North America, ACS Infrastructure Canada, Flatiron, Dragados Canadá, SNC-Lavalin.

DESCRIPCIÓN COMPLETA DEL PROYECTO

El consorcio participado por diferentes empresas del Grupo ACS ha sido adjudicatario en abril de 2015 del proyecto para la planificación, financiación, construcción y operación del nuevo puente Champlain en Montreal. Contratada por el Gobierno canadiense, la empresa concesionaria "Signature on the Saint-Lawrence Group" está construyendo el puente sobre el río St. Lawrence que constituye uno de los principales ejes de transporte de la frontera entre Estados Unidos y Canadá.

El proyecto consiste en la demolición del antiguo puente de Champlain y la construcción del nuevo puente formado por una autovía de ocho carriles que cubre una distancia total de 3,4 kilómetros y que garantizará la fluidez del tráfico en esta importante ruta comercial y de tránsito entre Estados Unidos y Canadá, con un tráfico de más de 40 millones de vehículos. Se prevé que la construcción se prolongue durante cuatro años y medio. El nuevo puente terminará de construirse a finales de 2018, completándose los tramos restantes de la ruta global de alrededor de ocho kilómetros a finales de 2019.

El proyecto del nuevo puente Champlain se considera uno de los proyectos de infraestructura de transporte más importantes de Norteamérica.



CONSTRUCCIÓN DE LA DOBLE CALZADA BOGOTÁ- VILLAVICENCIO (SECTOR 2^a) EN COLOMBIA

CLIENTE

Coviandes S.A.

LOCALIZACIÓN

Bogotá-Villavicencio (Departamento de Meta, Colombia).

TIPO DE OBRA

Obra civil (carreteras).

IMPORTE

128 millones de euros.

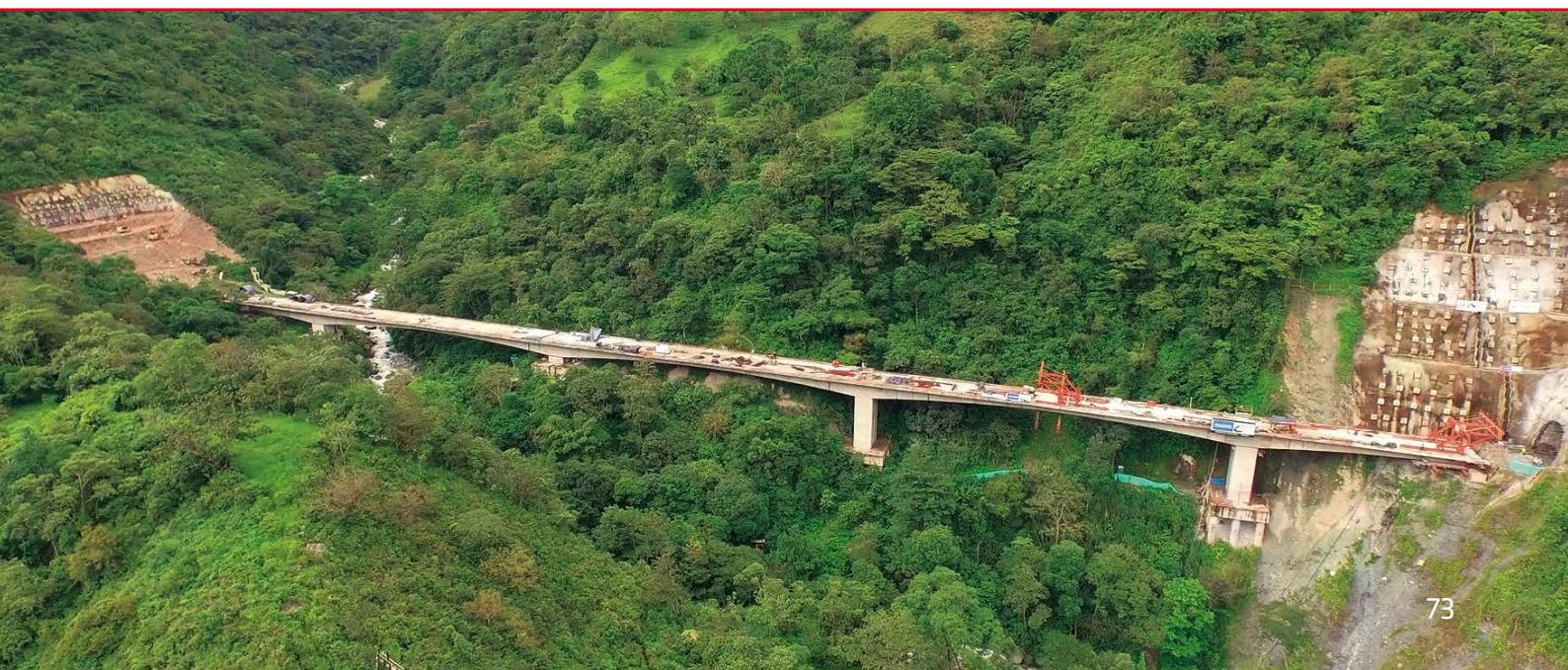
SOCIEDADES INVOLUCRADAS EN EL PROYECTO

Dragados (70%)/Concay (30%).

DESCRIPCIÓN COMPLETA DEL PROYECTO

Proyecto para la construcción de una calzada doble que unirá las ciudades de Bogotá y Villavicencio en Colombia. El proyecto comprende la construcción de un túnel de 4.350 metros, con sus galerías de escape longitudinal y transversal, y un puente de 150 metros de longitud, vías a superficie asociadas a la intersección Naranjal (con una longitud de 2 kilómetros hasta el inicio de la plataforma de peaje).

Asimismo se incluyen dentro del proyecto ejes viales, obras complementarias para la conexión del túnel con el puente, canalizaciones eléctricas y de voz y datos del túnel y las vías conexas. De igual manera, el proyecto incluye las obras de estabilización de taludes, hidráulica, estructural, geotécnica, asociadas al proyecto. Adicionalmente la construcción del sistema de red contraincendios del túnel y efectuar las gestiones ambientales, de manejo de tráfico, trabajo social y predial correspondientes.



CONSTRUCCIÓN

ASIA PACÍFICO

Durante 2015, las ventas en la región de Asia Pacífico alcanzaron los 9.100 millones de euros y representan un 36% de la cifra de negocio total de Construcción. Por su parte la cartera de proyectos asciende a los 20.763 millones de euros y sigue siendo una de las principales áreas de crecimiento de la actividad de Construcción por su nivel de proyectos.

La actividad en esta área está enfocada al desarrollo de instalaciones para la explotación minera, infraestructuras de transporte, edificación y equipamiento público, telecomunicaciones e infraestructuras para proyectos con el petróleo y gas.

Estos proyectos se realizan fundamentalmente a través del Grupo CIMIC y sus filiales, que durante 2015 sufrieron un cambio de denominación social y reestructuración organizativa, por lo que actualmente está formado por CPB Contractors, Leighton Asia, Thiess, Pacific Partnership y EIC Activities. Asimismo, Dragados está participando desde hace varios años en proyectos en este mercado, ya sea

como única contratista o asociada con otras empresas de CIMIC y HOCHTIEF Europe también realiza proyectos en esta área, en mercados seleccionados de alto potencial de crecimiento.

En 2015, la actividad de Construcción en Australia y Nueva Zelanda alcanza los 6.046 millones de euros y entre los proyectos llevados a cabo durante este año se podrían destacar los siguientes:

- Diseño y construcción de la fase 2 de la nueva autopista urbana M5 en Sídney (Australia).
- Trabajos para la ampliación de la autopista M4 East Sídney (Australia).
- Construcción de 6 kilómetros de autopista urbana y carriles adicionales, dentro del proyecto de ampliación la autopista Mitchell Freeway en Perth (Australia).
- Construcción y mejora de la autopista estatal SH1 en Auckland (Nueva Zelanda).
- Contrato para el diseño, financiación y operación del proyecto Northwest Rapid Transit (NRT) dentro del proyecto para la ampliación del metro de Sídney (Australia).



- Diseño y construcción de obras dentro del proyecto del NorthSouth Corridor en Adelaide, en el tramo de carretera que unirá Torrens Road en Ridleyton y Ashwin Parade en Torrensville (Australia).
- Contrato para el diseño y construcción de 27 kilómetros de la autopista Transmission Gully así como el contrato para la operación y mantenimiento de la autopista durante 25 años, siendo la primera autopista construida en Nueva Zelanda en virtud de un contrato de colaboración público-privada (Nueva Zelanda).
- Diseño y edificación del nuevo hospital Royal Adelaide en Australia.
- Contrato para el desarrollo de trabajos para la obtención de gas en la cuenca de Basín (Queensland, Australia).
- Servicios de minería para la mina de níquel a cielo abierto de Rocky's Reward (Australia).
- Prestación de servicios de minería en la mina carbón Mt. Owen Coal Mine en Nueva Gales del Sur.

Asimismo en 2015, las filiales han continuado desarrollando proyectos tanto en países del sudeste asiático, como en Mongolia o en las dos principales potencias de Asia, China e India. Así durante 2015, las filiales del Grupo se han adjudicado la construcción de un puesto de control fronterizo entre Hong Kong y China, así como todas las instalaciones asociadas, y ha continuado con la construcción de infraestructuras para túneles, sistemas y obras complementarias para el Bypass de Central Wanchai en Hong Kong.

CIMIC también lleva a cabo importantes proyectos en Oriente Medio a través de su filial Habtoor Leighton Group, con presencia en Catar y en los Emiratos Árabes Unidos, y HOCHTIEF Europe también cuenta con diferentes proyectos en esta área. Durante 2015, estas empresas se han adjudicados importantes proyectos como la construcción de 5 embalses así como estaciones de bombeo y otras instalaciones asociadas para la compañía de agua y electricidad (KAHRAMAA) de Catar o la edificación de la primera fase del centro médico Fakieh Academic en Dubái.



CONSTRUCCIÓN

DISEÑO Y CONSTRUCCIÓN DE AUTOPISTA URBANA WEST CONNEX M5 (SÍDNEY)

CLIENTE

West Connex Delivery Authority.

FECHAS EJECUCIÓN PROYECTO

2015-2019.

LOCALIZACIÓN

Sidney-New South Wales-Australia.

TIPO DE OBRA

Obra Civil (Carreteras).

DESCRIPCIÓN COMPLETA DEL PROYECTO

Proyecto para el diseño y construcción de la fase 2 de la nueva autopista urbana M5 en Sidney (Australia)

El proyecto consiste en la construcción de aproximadamente 9 kilómetros de túnel doble por medio de rozadoras, que darán dos carriles por sentido pero con capacidad para operar tres carriles por sentido en el futuro, todo ello con enlaces a diferentes niveles con las autopistas existentes.

El Nuevo túnel de la M5 constituye la fase 2 del proyecto conocido como WestConnex, y será el túnel más largo de Australia, que pretende integrar el tráfico y la revitalización urbana por medio del proyecto que está llevando a cabo la Corporación Sídney Motorway (SMC) en nombre del Gobierno de Nueva Gales del Sur.

Una vez se completen los trabajos de diseño y demás procesos de aprobación previos, comenzarán los trabajos de construcción previstos para mediados de 2016, siendo la fecha prevista para apertura al tráfico de la nueva M5 a finales de 2019.

La nueva M5 es la segunda fase de los 33 kilómetros de autopista urbana que integran el WestConnex, actualmente el mayor proyecto de infraestructura de transporte y revitalización urbana en Australia, y correrá bajo túnel desde la actual M5 East. Concretamente, desde Kingsgrove hasta un nuevo enlace en St Peters, mejorando sustancialmente el corredor este-oeste, que conecta el casco urbano de Sídney, Port Botany, la zona aeroportuaria de Sídney y la conexión con el área de desarrollo urbano al Sur-Oeste.

IMPORTE

Importe total: aprox. 2.505 millones de euros (participación empresas grupo ACS: 1.769 millones de euros).

SOCIEDADES INVOLUCRADAS EN EL PROYECTO

Dragados (30%), CIMIC (40%), Samsung (30%).





CONSTRUCCIÓN

AUTOPISTA TRANSMISSION GULLY (NUEVA ZELANDA)

CLIENTE

New Zealand Transport Agency.

FECHAS EJECUCIÓN PROYECTO

2014-2017.

LOCALIZACIÓN

Wellington (Nueva Zelanda).

TIPO DE OBRA

Obra Civil (Carreteras).

IMPORTE

1.000 millones de dólares neozelandeses.
(participación CPB: 800 millones de dólares neozelandeses).

SOCIEDADES INVOLUCRADAS EN EL PROYECTO

CPB Contractors, HEB Construction Ltd, InfraRed Capital Partners, Bank of Tokyo-Mitsubishi UFJ (BTMU) y Accident Compensation Corporation (ACC).

DESCRIPCIÓN COMPLETA DEL PROYECTO

CIMIC forma parte de un consorcio encargado de la construcción de la autopista Transmission Gully, un tramo de autopista de 27 kilómetros al norte de Wellington. Se trata de la primera autopista construida en Nueva Zelanda en virtud de una colaboración público-privada. Está previsto que el proyecto de construcción, con un valor de 559 millones de euros, finalice en 2020; a partir de entonces, la autopista estará operada por el consorcio hasta 2045.

La autopista Transmission Gully es la primera autopista de Nueva Zelanda que opta a la certificación plata en virtud del sistema de calificación de sostenibilidad internacional Greenfields para diseño y construcción de carreteras. En este proyecto se ha hecho especial hincapié en la conservación del agua, así las medidas para la consecución de este objetivo incluyen la construcción de 7 kilómetros de piscinas de infiltración, 17 kilómetros de valla para impedir que el lodo de las obras fluya hacia las aguas subterráneas, así como 37 kilómetros de sistemas de drenaje de aguas residuales.

La autopista será más segura, más fiable y constituirá un enlace de transporte más eficiente. Cabe señalarse que, en caso de terremoto, podrá ponerse de nuevo en funcionamiento más rápido que la carretera costera anterior.



OPERACIÓN DE LA MINA DE CARBÓN UKHAA KHUDAG (MONGOLIA)

CLIENTE

Mongolian Mining Corporation.

FECHAS EJECUCIÓN PROYECTO

2008-2022.

LOCALIZACIÓN

Mongolia.

TIPO DE OBRA

Minería.

IMPORTE

Aprox. 2.100 millones de dólares australianos (importe total).

SOCIEDADES INVOLUCRADAS EN EL PROYECTO

Thiess.

DESCRIPCIÓN COMPLETA DEL PROYECTO

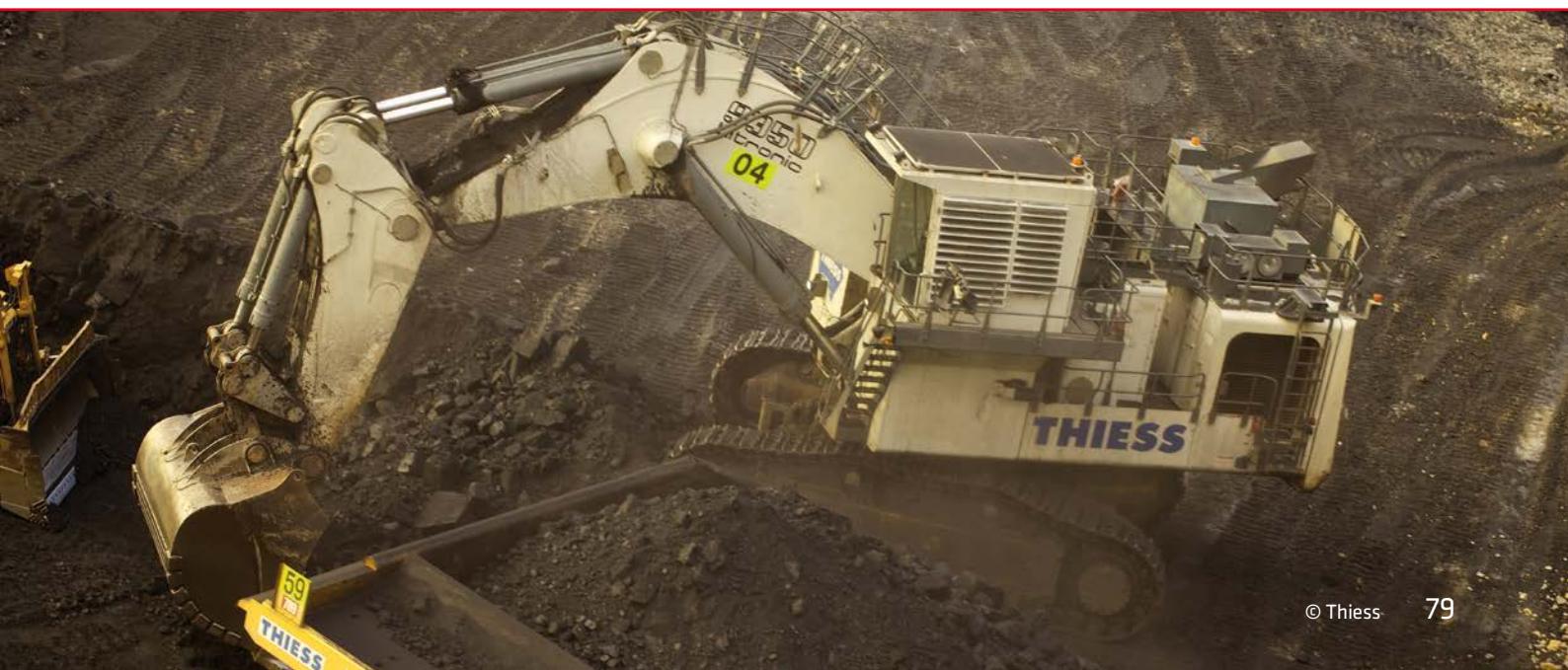
La mina de carbón Ukhaa Khudag está situada en el desierto de Gobi, situado en el sur de Mongolia.

Thiess comenzó sus actividades en este proyecto, desde sus inicios en 2008, y actualmente la mina está a pleno rendimiento produciendo un carbón metalúrgico de alta calidad. Debido a su ubicación a más de 600 kilómetros al sur de la capital de Mongolia, Ulaanbaatar, la flota de camiones de extracción tuvo que ser montada en una ciudad fronteriza de China.

El clima extremo de esta ubicación, con severas tormentas de polvo en verano y temperaturas invernales que alcanzan habitualmente 40 grados bajo cero, plantea importantes retos en el desarrollo de este proyecto. La gestión exitosa de tales extremos demuestra la capacidad de Thiess en el desarrollo de este tipo de proyectos.

Thiess es responsable de todas las operaciones mineras en la mina de carbón a cielo en Ukhaa Khudag, incluyendo perforación y voladura, la eliminación de la sobrecarga, la carga y el transporte de carbón, planificación de minas, ingeniería y operación de la flota y mantenimiento.

En 2015, el contrato de operación de la mina ha sido renovado durante 7 años más, hasta 2022, por un volumen de 662 millones de euros.



SERVICIOS INDUSTRIALES

LA ACTIVIDAD DEL ÁREA DE SERVICIOS INDUSTRIALES ESTÁ ORIENTADA AL DESARROLLO, CONSTRUCCIÓN, MANTENIMIENTO Y OPERACIÓN DE INFRAESTRUCTURAS ENERGÉTICAS, INDUSTRIALES Y DE MOVILIDAD.





SERVICIOS INDUSTRIALES

El área de Servicios Industriales del Grupo ACS es uno de los principales competidores mundiales en el ámbito de la ingeniería industrial aplicada.

El **área de Servicios Industriales del Grupo ACS**, es uno de los principales competidores mundiales en el ámbito de la ingeniería industrial aplicada, con proyectos en más de 50 países. Su actividad está orientada al desarrollo, construcción, mantenimiento y operación de infraestructuras energéticas, industriales y de movilidad a través de un extenso grupo de empresas.

Dentro de su sector, el área de Servicios Industriales es líder en España y uno de los principales competidores en Latinoamérica, donde cuenta con una dilatada experiencia y presencia estable en el desarrollo de proyectos llave en mano y prestación de servicios, especialmente en México y Perú donde ostenta una posición de liderazgo. Asimismo, el área de Servicios Industriales cuenta con una creciente presencia en Europa y en países de Oriente Medio, donde en los últimos años ha obtenido la adjudicación de importantes proyectos. De igual manera, el Grupo está consolidando su presencia en áreas como Norteamérica, África y países de la zona de Asia Pacífico.

Para los próximos años, el área de Servicios Industriales continuará consolidando su posición y situación de liderazgo en los países en los que ya cuenta con una fuerte implementación, combinándolo con la expansión sostenible hacia nuevos mercados geográficos con un gran potencial de crecimiento, aprovechando las sinergias derivadas de la actuación conjunta con otras empresas del Grupo ACS.

El área de Servicios Industriales seguirá centrada en consolidar su posición como referente mundial en el sector, gracias a la continua innovación tecnológica y su excelencia técnica. De esta forma, se busca combinar de forma eficiente y rentable, las actividades de Apoyo a la Industria, que aportan mayor recurrencia y estabilidad, con la actividad de Proyectos Integrados que al ser soluciones altamente especializadas y específicas para cada cliente aportan mayores niveles de rentabilidad.

En cuanto a las actividades realizadas por el área de Servicios Industriales, los recientes acuerdos del COP 21 de París de diciembre 2015,



El área de Servicios Industriales seguirá centrada en consolidar su posición como referente mundial en el sector, gracias a la continua innovación tecnológica y su excelencia técnica.

darán un impulso adicional en el medio/largo plazo a las energías renovables y servicios de eficiencia energética. En este aspecto, el área de Servicios Industriales del grupo ACS es una empresa líder en la realización de proyectos en régimen de EPC de termosolar y eólica, tiene una creciente presencia en grandes proyectos fotovoltaicos en todo el mundo, además de ser líder regional en mini-hidroeléctrica en Latinoamérica y realizar plantas de biomasa. Desde el punto de vista de evolución tecnológica, los principales objetivos en estos proyectos se centran en la reducción de costes de los proyectos de energía solar y de eólica marina, así como la combinación de distintas fuentes renovables para mejorar la flexibilidad e integración de las renovables en los sistemas eléctricos.

Por el lado de la eficiencia energética, sus principales actividades están orientadas a la movilidad sostenible, asimismo, ostenta una posición de liderazgo mundial en las tecnologías de gestión de tráfico urbano y

en autopista, lo que, unido a su presencia como empresa de apoyo a las “utilities” de servicios energéticos y de comunicaciones le permite participar en actividades de gran potencial de crecimiento como las llamadas “Smart Cities” o el desarrollo de las redes de recarga de vehículos eléctricos.

Por otro lado la experiencia y capacidad del área de Servicios Industriales para el desarrollo de proyectos, harán que continúe consolidando su posición en proyectos de carácter concesional tanto en el campo de la energía (generación renovable, transporte de electricidad, transporte sostenible) como de medio ambiente (desaladoras, potabilizadoras, depuradoras).

Asimismo, el área de Servicios Industriales continuará con el desarrollo de proyectos relacionados con el desarrollo y explotación de hidrocarburos, ámbitos en los que el área de Servicios Industriales del Grupo ACS cuenta con una prolongada experiencia y reconocimiento del sector.

SERVICIOS INDUSTRIALES



SERVICIOS INDUSTRIALES

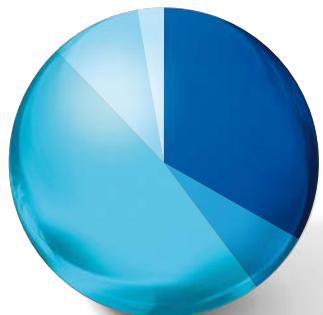
PRINCIPALES MAGNITUDES

En 2015, la **cifra de negocios** del área de Servicios Industriales alcanza los 6.501 millones de euros, lo que implica una disminución del 3,7% respecto al año anterior. Hay que considerar que en 2015, todas las cifras de esta área están afectadas por la venta de activos renovables durante el primer trimestre de 2015. Sin considerar este efecto, las ventas hubiesen crecido un 0,6% respecto a 2014.

Las ventas en los mercados internacionales se sitúan en los 4.335 millones, un 1,2% por encima de 2014, y representan un 67% de la facturación total, debido al fuerte incremento de la actividad en Asia Pacífico, gracias a los importantes contratos adjudicados en años anteriores en Oriente Medio y en otros países de esta área (Australia, Japón, India). Las ventas en América, la principal área geográfica de Servicios Industriales, se mantienen prácticamente estables.

La facturación en España en 2015 es de 2.166 millones de euros, lo que supone una disminución del 12,1% respecto a 2014, por la venta de los activos renovables anteriormente mencionada.

DESGLOSE DE VENTAS POR ÁREAS GEGRÁFICAS



- **ESPAÑA:** 33%
- **RESTO DE EUROPA:** 7%
- **AMÉRICA:** 47%
- **ASIA-PACÍFICO:** 10%
- **ÁFRICA:** 3%

SERVICIOS INDUSTRIALES

MILLONES DE EUROS	2014	2015*	% Var.
VENTAS	6.750	6.501	-3,7%
Bº BRUTO DE EXPLOTACIÓN (EBITDA)	902	680	-24,6%
MARGEN	13,4%	10,5%	
Bº NETO DE EXPLOTACIÓN (EBIT)	810	608	-25,0%
MARGEN	12,0%	9,4%	
Bº NETO	420	320	-23,7%
MARGEN	6,2%	4,9%	
CARTERA	8.021	8.421	5,0%
MESES	14	16	
NÚMERO DE EMPLEADOS	41.272	40.006	

*En el primer trimestre de 2015 se produjo la venta de activos de energía renovable.

Las actividades del área de Servicios Industriales del Grupo ACS se agrupan en dos líneas de negocio fundamentales: los Servicios de Apoyo a la Industria y los Proyectos Integrados.

Los **Servicios de Apoyo a la Industria** están orientados a contratos y servicios de mantenimiento industrial así como servicios de soporte a las actividades operativas de los clientes, y a su vez engloba tres áreas de actividad:

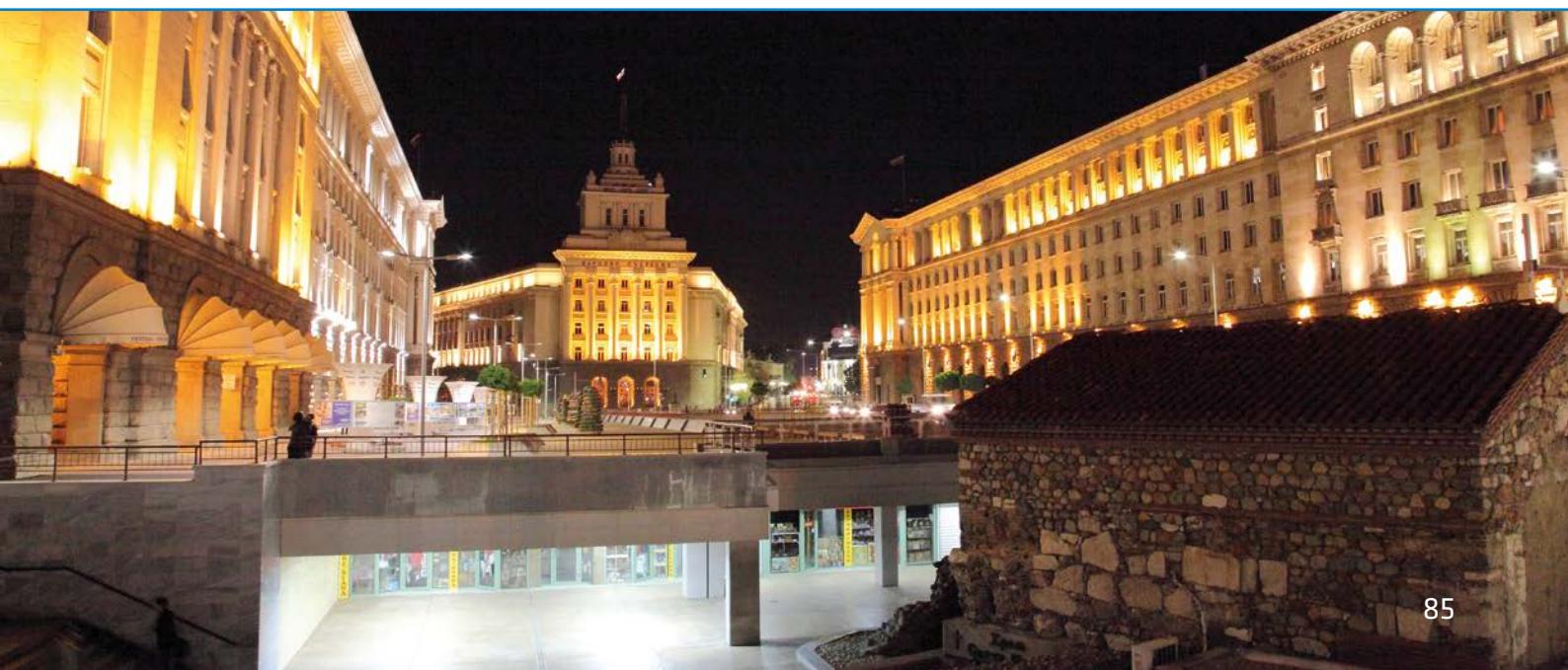
- **Redes:** servicios y actividades de mantenimiento de redes de distribución eléctricas, gas y agua, en las que el Grupo ACS posee más de 80 años de experiencia.
- **Instalaciones Especializadas:** engloba las actividades de construcción, instalación y mantenimiento de redes eléctricas de alta tensión, de sistemas de telecomunicaciones, de instalaciones ferroviarias, instalaciones eléctricas y montajes mecánicos, y sistemas de climatización.
- **Sistemas de Control:** actividades de instalación y explotación de sistemas de control para la industria y los servicios urbanos, entre los que destacan los sistemas de control de

tráfico y transporte y los sistemas para el mantenimiento integral de infraestructuras públicas, segmentos en los que ACS se ha convertido en el principal proveedor de ingeniería.

La actividad de **Proyectos Integrados** del Grupo ACS se centra en el desarrollo de proyectos "llave en mano" o EPC⁷, en los que se realiza el diseño, suministro, construcción y puesta en marcha de proyectos relacionados con el sector energético (generación de energía eléctrica destacando también por el desarrollo de proyectos relacionados con las energías renovables, activos relacionados con el sector de petróleo y gas entre otros) e ingeniería aplicada a la industria.

Destaca también la experiencia del Grupo ACS en la promoción y participación en activos concesionales, relacionados fundamentalmente con la energía, como parques eólicos, plantas termosolares (bien de torre central o con colectores cilíndricos parabólicos, y con tecnología de almacenamiento de sales fundidas), líneas de transmisión, plantas depuradoras y plantas desaladoras.

⁷ EPC corresponde a las siglas en inglés de Engineering, Procurement and Construction.



SERVICIOS INDUSTRIALES

Así, a 31 de diciembre de 2015 el Grupo ACS mantenía una participación en 2 parques eólicos en España con una potencia bruta instalada de 13,5 MW y 3 parques eólicos en el exterior con una potencia total instalada de 160,9 MW, así como la participación en dos parques eólicos en construcción, uno en Perú y otro en Portugal, con 117,2 MW de potencia instalada. En termosolar, en España el Grupo ACS cuenta una participación del 10% en otras 2 plantas de 49,9MW cada una. En el ámbito exterior participa en la planta termosolar de Tonopah en Estados Unidos con una potencia instalada de 110MW, siendo una de las mayores plantas termosolares de torre con almacenamiento de sales fundidas del mundo, así como en una planta termosolar en Sudáfrica con una potencia instalada de 100 MW, ambas en fase de construcción.

Por otra parte, el Grupo ACS participa en diferentes proyectos concesionales para la gestión y mantenimiento de líneas de alta tensión fundamentalmente en Brasil, con financiación garantizada por el Banco Nacional de Desenvolvimento Económico e Social do Brasil. A 31 de diciembre de 2015, el Grupo ACS participaba en 8 líneas de transmisión con una longitud total de 5.183 kilómetros y la subestación eléctrica de Sete Lagoas.

El Grupo ACS también desarrolla equipos y tecnologías para la potabilización y desalación de aguas, siendo uno de los referentes a nivel mundial en este campo, especialmente en la desalación de agua por osmosis inversa gracias a la extensa experiencia internacional en el desarrollo de proyectos en países como Argelia, Australia, México, Catar, etc. El Grupo ACS a 31 de diciembre de 2015 contaba con una participación en dos plantas desaladoras, una en España y otra en Argelia, con una capacidad de 272.000 m³/día de producción de agua para abastecimiento humano.

Así mismo, en este aspecto hay que indicar que durante el primer trimestre de 2015 el Grupo ACS se produce la creación y salida a Bolsa de la filial Saeta Yield S.A. donde se integraron los activos energéticos maduros del Grupo ACS. El Grupo ACS vendió un 51% de Saeta Yield en el mercado entre inversores institucionales cualificados y el 24,4% al fondo especializado de infraestructuras Global Infrastructure Partners. De esta forma el Grupo ACS mantiene a 31 de diciembre de 2015 una participación del 24,21% en Saeta Yield. A 31 de diciembre de 2015, Saeta cuenta con una potencia instalada de 538,5 MW en parques eólicos y 149,8 MW en plantas termosolares.



ACTIVOS CONCESIONALES DE SERVICIOS INDUSTRIALES A 31 DE DICIEMBRE DE 2015

	Número de parques	Capacidad instalada (MW)	Participación accionarial promedio
PARQUES EÓLICOS			
PARQUES EÓLICOS EN EXPLOTACIÓN	5	174,4 MW	76%
PARQUES EÓLICOS EN CONSTRUCCIÓN	2	117,2 MW	96%
PLANTAS TERMOSOLARES	Número de plantas	Capacidad instalada (MW)	
PARTICIPACIÓN EN PLANTAS TERMOSOLARES EN EXPLOTACIÓN	2	99,8 MW	10%
PLANTAS TERMOSOLARES EN CONSTRUCCIÓN	2	210 MW	29%
ACTIVOS DE TRANSMISIÓN DE ELECTRICIDAD	Número	Kilómetros	
LÍNEAS DE TRANSMISIÓN	8	5.183	47%
SUBESTACIONES ELÉCTRICAS	1		100%
PARQUES FOTOVOLTAICOS	Número de parques	Capacidad instalada (MW)	
PARQUES FOTOVOLTAICOS EN EXPLOTACIÓN	3	12,4 MW	80%
OTROS ACTIVOS CONCESIONALES	Número	Capacidad	
PLANTAS DESALADORAS	2	272.000 m ³ /día	59%
PLANTAS DEPURADORAS	31	1.774.715 m ³ /día	99%
CICLOS DE COMBUSTIÓN	1	223 MW	50%

Simultáneamente el Grupo ACS alcanzó un acuerdo con Global Infrastructure Partners para la venta de un 49% de Bow Power, sociedad dedicada al desarrollo de activos energéticos, sobre los que Saeta Yield ostenta un derecho de primera oferta. Así, a 31 de diciembre de 2015, el Grupo ACS ostenta una participación del 51% en Bow Power, que a esta fecha contaba con una potencia instalada de 151,2 MW en parques eólicos, en diferente grado de desarrollo,

y 149,7 MW en plantas termosolares, así como una línea de transmisión con una longitud de 402 kilómetros.

Con estas dos operaciones el Grupo ha reestructurado su participación en estos activos, permanece como socio industrial de referencia de Saeta Yield para promover su crecimiento rentable y afianza la estrategia de rotación de activos maduros desarrollados por el Grupo.



SERVICIOS INDUSTRIALES

En 2015, la actividad de Servicios de Apoyo a la Industria crece un 8,3% respecto a 2014, hasta los 3.759 millones de euros, mientras que la actividad de Proyectos Integrados disminuye un 7,9% por la finalización de varios grandes proyectos combinado con el retraso en el inicio de las nuevas adjudicaciones. Las ventas de Generación de Energía Renovable muestran un descenso del 72,1% por la venta de los activos renovables en el primer trimestre de 2015.

El área Servicios Industriales cuenta con una diversificación y mix de negocio equilibrado, que le permite afrontar cambios en el entorno y mantener unos niveles de rentabilidad estables. De esta forma, se combina la actividad de los Proyectos Integrados

(41% de la actividad del total) y la de las Instalaciones Especializadas (33% del total) que son negocios con mayor complejidad tecnológica y mayores márgenes, con los negocios de Redes y Sistemas de Control, cuya recurrencia aporta mayor estabilidad y visibilidad a la cifra de negocios.

La capacidad tecnológica y su consolidada trayectoria internacional, hacen que el área de Servicios Industriales tenga una fuerte diversificación geográfica, especialmente en las áreas de Proyectos Integrados e Instalaciones Especializadas con una facturación fuera de España del 94% y del 60% respectivamente, lo que aporta una mayor estabilidad ante las oscilaciones del mercado doméstico.

DESGLOSE VENTAS DE SERVICIOS INDUSTRIALES POR ACTIVIDAD

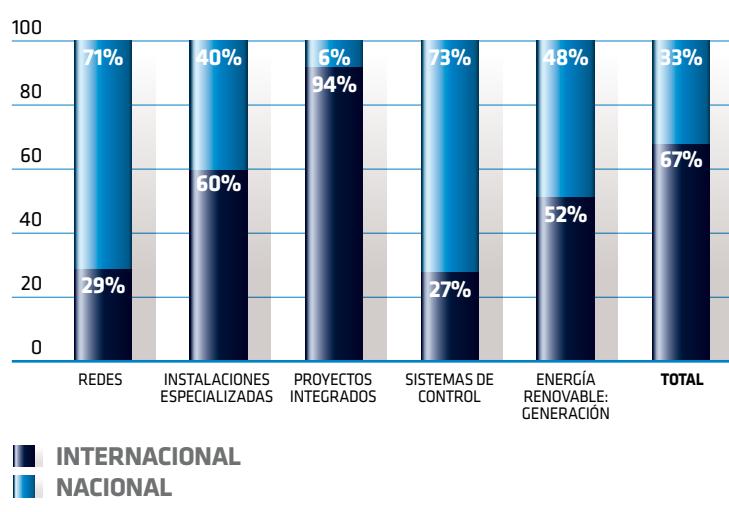
MILLONES DE EUROS	2014	2015	% Var.
SERVICIOS DE APOYO A LA INDUSTRIA	3.471	3.759	8,3%
REDES	661	738	11,7%
INSTALACIONES ESPECIALIZADAS	1.965	2.163	10,0%
SISTEMAS DE CONTROL	845	859	1,7%
PROYECTOS INTEGRADOS	2.923	2.691	-7,9%
ENERGÍA RENOVABLE: GENERACIÓN	406	113	-72,1%
ELIMINACIONES DE CONSOLIDACIÓN	(50)	(63)	n.a.
TOTAL	6.750	6.501	-3,7%

DESGLOSE DE LA FACTURACIÓN POR TIPO DE ACTIVIDAD

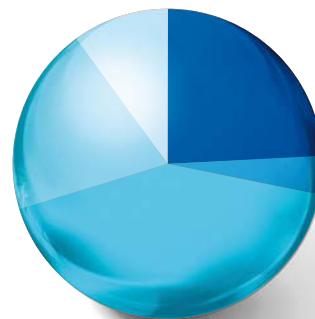


- REDES: 11%
- INSTALACIONES ESPECIALIZADAS: 33%
- PROYECTOS INTEGRADOS: 41%
- SISTEMAS DE CONTROL: 13%
- ENERGÍA RENOVABLE: GENERACIÓN: 2%

DESGLOSE DE LA FACTURACIÓN POR MERCADOS



DESGLOSE CARTERA POR ÁREAS GEGRÁFICAS



- ESPAÑA: 24%
- RESTO DE EUROPA: 4%
- AMÉRICA: 42%
- ASIA-PACÍFICO: 20%
- ÁFRICA: 10%

El **resultado bruto de explotación** del área de Servicios Industriales en 2015 es de 680 millones de euros, lo que implica un margen sobre ventas del 10,5%, mientras que el **beneficio neto** de 2015 se sitúa en los 320 millones de euros.

Por otra parte, en 2015 la **cartera** de Servicios Industriales crece un 5% hasta los 8.421 millones de euros, gracias al crecimiento de la cartera nacional y a los importantes contratos adjudicados en el ámbito internacional, especialmente los relacionados con el ámbito de la energía y con el desarrollo de plantas industriales llave en mano, en Latinoamérica o países como Arabia Saudí, India o Japón, que hacen que

la cartera en los mercados internacionales crezca un 5,1%. Por actividades, Proyectos Integrados e Instalaciones Especializadas suponen un 80 % de la cartera total, con un 96% y un 78% respectivamente de sus proyectos en cartera localizados en el exterior.

DESGLOSE CARTERA DE SERVICIOS INDUSTRIALES POR ACTIVIDAD

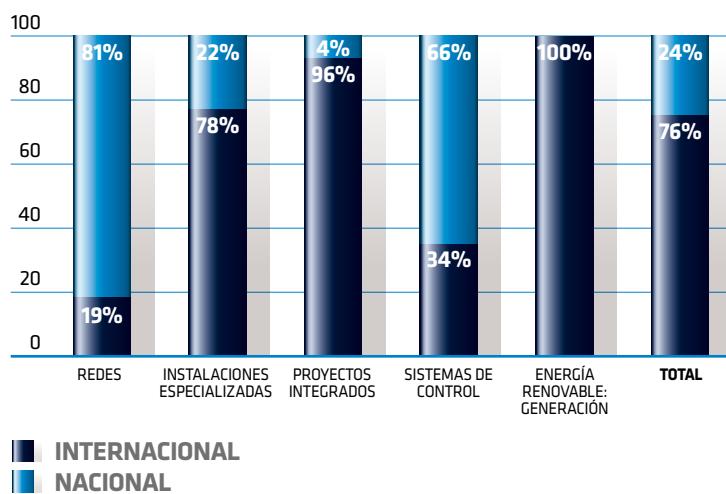
MILLONES DE EUROS	2014	2015	% Var.
MANTENIMIENTO INDUSTRIAL	4.833	4.867	0,7%
REDES	474	448	-5,5%
INSTALACIONES ESPECIALIZADAS	3.071	3.171	3,3%
SISTEMAS DE CONTROL	1.288	1.248	-3,1%
PROYECTOS INTEGRADOS	3.096	3.545	14,5%
ENERGÍA RENOVABLE: GENERACIÓN	92	9	-90,3%
TOTAL	8.021	8.421	5,0%

DESGLOSE DE LA CARTERA POR TIPO DE ACTIVIDAD



- REDES: 5%
- INSTALACIONES ESPECIALIZADAS: 38%
- PROYECTOS INTEGRADOS: 42%
- SISTEMAS DE CONTROL: 15%

DESGLOSE DE LA CARTERA POR MERCADOS



SERVICIOS INDUSTRIALES

LA ACTIVIDAD DE SERVICIOS INDUSTRIALES DEL GRUPO ACS EN 2015*

CIFRAS EN MILLONES DE EUROS

VENTAS

ESPAÑA

2014	2.466
2015	2.166

RESTO DE EUROPA

2014	482
2015	428

AMÉRICA

2014	3.126
2015	3.112

ASIA PACÍFICO

2014	443
2015	633

ÁFRICA

2014	234
2015	162

CARTERA

ESPAÑA

2014	1.937
2015	2.026

RESTO DE EUROPA

2014	370
2015	350

AMÉRICA

2014	3.626
2015	3.551

ASIA PACÍFICO

2014	1.247
2015	1.659

ÁFRICA

2014	842
2015	836

DESGLOSE DE VENTAS EN PRINCIPALES PAÍSES EN 2015

ESPAÑA	2.166
MÉXICO	1.563
ARABIA SAUDÍ	478
PERÚ	359
BRASIL	209
PORTUGAL	195
CHILE	132
ESTADOS UNIDOS	132
REP. DOMINICANA	119
RESTO DEL MUNDO	1.148

* Países más significativos en los que el área de Servicios Industriales ha reportado proyectos en curso o nuevas adjudicaciones.



PROYECTOS INTEGRADOS



INSTALACIONES ESPECIALIZADAS



SISTEMAS DE CONTROL



REDES





PRINCIPALES ADJUDICACIONES SERVICIOS INDUSTRIALES 2015

1	MÉXICO CONSTRUCCIÓN EN LA REFINERÍA DE MIGUEL ALENDE DE TULA DE PLANTAS PARA LA PRODUCCIÓN DE DIESEL ULTRA BAJO AZUFRE.	IMPORTE 586 MILLONES DE EUROS
2	MÉXICO PROYECTO EPC PARA LA CONSTRUCCIÓN DE LA CENTRAL DE CICLO COMBINADO DE VALLE DE MÉXICO II CON UNA CAPACIDAD DE 615 MW.	IMPORTE 387 MILLONES DE EUROS
3	ISRAEL CONTRATO PARA LA ELECTRIFICACIÓN DE LA RED FERROVIARIA DE ISRAEL.	IMPORTE 386 MILLONES DE EUROS
4	ARABIA SAUDÍ PROYECTO EPC PARA LA INGENIERÍA Y CONSTRUCCIÓN DE LA CENTRAL DE CICLO COMBINADO DE DUBÁ CON UNA POTENCIA INSTALADA DE 500 MW.	IMPORTE 314 MILLONES DE EUROS
5	ESPAÑA CONTRATO DE BUCLE DE CLIENTE PARA TELEFÓNICA EN ESPAÑA.	IMPORTE 198 MILLONES DE EUROS
6	EMIRATOS ÁRABES UNIDOS PROYECTO EPC PARA LA CONSTRUCCIÓN DE LA PLANTA DESALADORA DE RAS AL KHAIMAH CON CAPACIDAD PARA 100.000 M ³ /DÍA.	IMPORTE 148 MILLONES DE EUROS
7	MÉXICO PROYECTO DE INGENIERÍA, SUMINISTRO, CONSTRUCCIÓN E INSTALACIÓN DE LA PLATAFORMA PETROLIFERA DE PERFORACIÓN PP-TECKEL-A.	IMPORTE 135 MILLONES DE EUROS
8	BRASIL PROYECTO EPC PARA LA CONSTRUCCIÓN DE LA LÍNEA DE TRANSMISIÓN ODOYÁ DE 281 KM EN EL ESTADO DE BAHÍA.	IMPORTE 123 MILLONES DE EUROS
9	BRASIL PROYECTO EPC PARA LA CONSTRUCCIÓN DE LA LÍNEA DE TRANSMISIÓN ESPERANZA DE 492 KM EN EL ESTADO DE RÍO GRANDE DO NORTE.	IMPORTE 120 MILLONES DE EUROS
10	GUATEMALA DISEÑO COMPLETO LLAVE EN MANO, INGENIERÍA, SUMINISTRO, CONSTRUCCIÓN, PUESTA EN MARCHA DE PROYECTO INTEGRADO DE ENERGÍA HIDROELÉCTRICA RENACE IV.	IMPORTE 92 MILLONES DE EUROS
11	JAPÓN PROYECTO EPC PARA LA CONSTRUCCIÓN DE LA PLANTA FOTOVOLTAICA DE MASHIKI CON UNA POTENCIA DE 477 MW.	IMPORTE 89 MILLONES DE EUROS
12	URUGUAY PROYECTO EPC PARA LA CONSTRUCCIÓN DEL PARQUE EÓLICO DE KIYU CON UNA CAPACIDAD DE 48,6 MW.	IMPORTE 87 MILLONES DE EUROS
13	REPÚBLICA DOMINICANA PROYECTO EPC PARA LA CONSTRUCCIÓN DEL PARQUE EÓLICO DE LARIMAR II CON UNA CAPACIDAD DE 49,5 MW.	IMPORTE 85 MILLONES DE EUROS
14	ARABIA SAUDÍ SUMINISTRO Y MONTAJE DE INSTALACIONES ELECTROMECÁNICAS DE 3 SUBESTACIONES ELÉCTRICAS EN DAHRAN.	IMPORTE 83 MILLONES DE EUROS
15	SINGAPUR PROYECTO EPC PARA LA CONSTRUCCIÓN DE LA PLANTA DESALADORA DE TUAS 3 CON CAPACIDAD PARA 136.000 M ³ /DÍA.	IMPORTE 81 MILLONES DE EUROS
16	ARGELIA INSTALACIONES MECÁNICAS, ELÉCTRICAS Y DE FONTANERÍA DE LA NUEVA TERMINAL DEL AEROPUERTO DE ARGEL.	IMPORTE 75 MILLONES DE EUROS
17	ESPAÑA MANTENIMIENTO DE LAS INSTALACIONES DE ENERGÍA DE TRACCIÓN, LÍNEA AÉREA DE CONTACTO, SUBESTACIONES ELÉCTRICAS Y SISTEMAS ASOCIADOS DE LAS LÍNEAS DE ALTA VELOCIDAD.	IMPORTE 71 MILLONES DE EUROS
18	NORUEGA PROYECTO EPC PARA LA CONSTRUCCIÓN DE UNA JACKET DE 7600 T EN EL PROYECTO OFFSHORE DE JOHAN SVERDRUP.	IMPORTE 68 MILLONES DE EUROS

SERVICIOS INDUSTRIALES

EUROPA

Durante 2015, el área de Servicios Industriales del Grupo ACS facturó en Europa 2.594 millones de euros, lo que representa un 40% de la cifra de negocio total. La cartera en esta área geográfica alcanza los 2.376 millones de euros.

En España, las ventas se sitúan en los 2.166 millones de euros, un 12,1% por debajo de la cifra registrada en 2014 por la venta de activos renovables en España durante el primer trimestre. Sin este efecto, la cifra de negocios se hubiese mantenido estable. Así, el área de Servicios Industriales continúa siendo una empresa líder en España en el ámbito de la ingeniería aplicada, gracias a la fuerte diversificación de sus servicios y su prolongada experiencia en el sector. Esto ha permitido, que en 2015, la cartera de Servicios Industriales en el mercado nacional haya crecido un 4,6% respecto a 2015, con una contratación durante el año superior a los 2.200 millones de euros.

Dentro de España, el Grupo ha continuado ejecutando importantes proyectos durante 2015, entre los que se encuentran los siguientes:

- Construcción y realización del mantenimiento de las instalaciones de línea aérea de contacto y sistemas asociados del tramo ferroviario de alta velocidad entre Albacete y Alicante y su posterior mantenimiento durante dos años.
- Contrato para el servicio de mantenimiento del alumbrado público de Murcia.
- Mantenimiento integral de cuatro centrales térmicas de carbón en Galicia.
- Contrato para la instalación y mantenimiento de redes telefónicas, servicios banda ancha, voz, fibra y televisión para Movistar en diferentes provincias españolas.
- Construcción y mantenimiento de las redes de Gas Natural incluyendo la red de distribución de gas, atención de urgencias y conexiones industriales en diferentes áreas geográficas de España.
- Contrato para el desarrollo de las instalaciones de climatización, mecánicas y de control del nuevo centro de proceso de datos para el BBVA en Tres Cantos (Madrid).

En el resto de Europa, las ventas en 2015 del área de Servicios Industriales del Grupo ACS alcanzan los 428 millones de euros y representan un 7% de la cifra de negocios. En este ámbito, el Grupo está presente en los principales países de Europa como Portugal, Reino Unido, Francia, Italia, Irlanda, Polonia, Noruega y otros países de Europa del Este, desarrollando proyectos relacionados fundamentalmente con generación de energía, sistemas de control y otras instalaciones especializadas.

Entre los principales proyectos realizados por el área en estos países durante 2015 se encontrarían:

- Ampliación de la capacidad instalada del parque eólico de Penamacor en Portugal.
- Proyecto para la construcción de una planta de tratamiento de agua potable y redes de abastecimiento en las regiones de Agnita y Dumbrăveni (Rumanía).
- Construcción de parque fotovoltaico de 49,9 MW capacidad instalada en West Raynham (Inglaterra).
- Desarrollo de línea subterránea de interconexión eléctrica de 17 kilómetros de longitud entre Moirans y Vinay (Francia).
- Trabajos de montaje mecánico para la planta de ácido nítrico de la compañía Yara Norge (Noruega).
- Mantenimiento del alumbrado público de la ciudad de Sofía en Bulgaria.
- Instalaciones de sistemas de control y seguridad en el túnel bajo el río Vístula (Polonia).

PROYECTO EPC PARA PLATAFORMA PETROLÍFERA DEL PROYECTO MARINER

CLIENTE

Statoil UK.

FECHAS EJECUCIÓN PROYECTO

2012-2015.

LOCALIZACIÓN

Desarrollo del Proyecto: Puerto Real, Cádiz - Ubicación definitiva: Campo Mariner, Sector británico del Mar del Norte.

TIPO DE PROYECTO

Proyectos Integrados.

IMPORTE

214 millones de euros.

SOCIEDADES INVOLUCRADAS EN EL PROYECTO

Dragados Offshore.

DESCRIPCIÓN COMPLETA DEL PROYECTO

Dragados Offshore completó en el 2015 para Statoil la plataforma petrolífera (jacket) del proyecto Mariner. Dentro de este proyecto, Dragados Offshore se ha encargado de los trabajos de ingeniería, compra y construcción (EPC) de la plataforma, hasta su carga y amarre en el barco de transporte. La jacket tiene un peso total aproximado de 22.400 toneladas, y es la sobrecubierta más grande jamás construida por Statoil y por Dragados Offshore.

El campo Mariner se encuentra aproximadamente a 130 kilómetros de la costa británica y 40 kilómetros al noroeste de la frontera internacional del Reino Unido / Noruega con una profundidad de agua que oscila entre 97 metros y 112 metros. Está previsto que la plataforma apoyada en la jacket produzca crudo pesado a través de 50 pozos. La unidad estará a su vez conectada con una unidad flotante de almacenamiento y descarga. La plataforma separará el gas y el agua del crudo producido. El crudo estabilizado se canaliza al buque para el almacenamiento y a partir de ahí, será enviado a la costa a través de buques cisterna.



SERVICIOS INDUSTRIALES

AMÉRICA

En el área de Servicios Industriales del Grupo ACS, América sigue siendo en 2015 la principal área de actividad. La cifra de negocios en 2015 es de 3.112 millones de euros, que representan un 47% del total de la facturación, mientras que la cartera alcanza los 3.551 millones de euros, lo que supone un 42% de la cartera total.

En Latinoamérica el Grupo ACS es una de las compañías de referencia en el sector de la ingeniería aplicada, ostentando una posición de liderazgo en varios de los países más significativos, como México y Perú. Las ventas en esta área superan los 2.950 millones de euros, lo que supone un crecimiento superior al 5% respecto a 2014, gracias a la realización de importantes contratos relacionados con la generación y transmisión de energía, productos petrolíferos y otras instalaciones especializadas. La cartera en esta área es superior a los 3.300 millones de euros.

En México, una de las principales áreas de actividad del Grupo, las ventas en 2015 se sitúan en los 1.563 millones de euros, mientras que la cartera crece un 6,9% respecto a 2014 hasta los 1.897 millones de euros, lo que reafirma la posición del Grupo en esta área. De esta manera, entre algunos de los contratos obtenidos en este país durante 2015 se encuentran proyectos relacionados con la generación y distribución de energía como la construcción del ciclo combinado Valle de México II con una potencia instalada de 625MW o el proyecto para la construcción de la subestación de Chimalpa dos, así como proyectos relacionados con los productos petrolíferos como la fase II para el desarrollo de las plantas para producción de diésel ultra bajo azufre en la refinería de Miguel Hidalgo de Tula de Allende o el proyecto EPC para el desarrollo de la plataforma petrolífera de perforación PP-Teckel-A.

En el resto de países de Latinoamérica, el Grupo cuenta con una sólida presencia en países como Perú, Brasil, Chile, Argentina, Colombia, Ecuador o Panamá, donde está

desarrollando proyectos de generación de electricidad, hidroeléctrica y otras renovables, así como proyectos de transmisión de electricidad, y proyectos relacionados con los productos petrolíferos, sistemas de movilidad, redes o tratamiento de aguas. En este aspecto merece especial relevancia la alianza suscrita por el área de Servicios Industriales con el fondo de inversión canadiense Brookfield para el desarrollo de proyectos en el sector de transmisión en Brasil, donde las empresas del grupo ACS en Brasil (fundamentalmente Cobra y Cymi), ya cuentan con sólida reputación, experiencia y solvencia técnica.

Durante 2015, entre los proyectos desarrollados en Latinoamérica por las empresas del área de Servicios Industriales se podrían destacar los siguientes:

- Rehabilitación y modernización de los paquetes 1 y 2 del ciclo combinado en la central termoeléctrica Tula, que consta de dos unidades de 275 MW de potencia instalada cada una y está situada en el municipio de Tula de Allende en el estado de Hidalgo (Méjico).
- Contrato para la ejecución de ingeniería, suministros, obra civil y montaje de la línea de Transmisión en 500 kV entre las subestaciones de Luzania y Pirapora 2 (400 km) en Brasil.
- Proyecto llave en mano para la ejecución de la central de generación térmica de 182 MW de Recka en Perú.
- Diseño, suministro y construcción del proyecto hidroeléctrico Renace III en Alta Verapaz (Guatemala)
- Proyecto EPC para la construcción de una planta de biomasa de 30 MW de potencia instalada en San Pedro de Macorís en República Dominicana.
- Construcción del parque eólico de Larimar, con una potencia instalada de más de 50 MW en República Dominicana.

La actividad de Servicios Industriales en América representa el 47% del total de la facturación, ascendiendo a 3.112 millones de euros.

- Construcción e instalación del parque fotovoltaico Nacome II de 50 MW de potencia instalada en Honduras.
- Proyecto EPC para el desarrollo de tres plantas fotovoltaicas de aproximadamente 11MW cada una de ellas en Panamá.
- Desarrollo de planta de reutilización de aguas congénitas de Puerto Gaitán (Colombia).
- Suministro, instalación y puesta en marcha de los sistemas Tetra para dar cobertura al Sistema de Transporte Colectivo (STC) de la ciudad de México DF.
- Suministro, instalación y puesta en marcha de un sistema Inteligente de Tráfico ITS, sistema eléctrico y electromecánicos (ventilación, sistema contra-incendio e iluminación) del túnel de Gambetta en Lima (Perú).

Durante 2015, el área de Servicios Industriales ha continuado su actividad en el mercado de Estados Unidos y Canadá, en el cuál, aunque aún cuenta con una presencia incipiente, ya ha desarrollado importantes proyecto en el ámbito energético, como la planta termosolar de Tonopah en Estados Unidos. También el Grupo está desarrollando en esta área proyectos relacionados con infraestructuras de transporte, como las instalaciones eléctricas en 11 kilómetros de la autopista Windsor Essex en Canadá o la instalación del sistema de transporte inteligente del nuevo puente sobre el río St. Lawrence en Montreal (Canadá). También en el ámbito de las instalaciones especializadas, esta área ha resultado adjudicataria en 2015 del contrato para las instalaciones eléctricas, sistemas de sonido y video, climatización, ventilación para iglesia de Grace en Humble (Estados Unidos). El objetivo es continuar consolidando su posición en el mercado norteamericano, uno de los mayores mercados de infraestructuras del mundo.



SERVICIOS INDUSTRIALES

PROYECTO EPC PARQUE EÓLICO DE TRES HERMANAS (PERÚ)

CLIENTE

Parque Eólico Tres Hermanas SAC.

FECHAS EJECUCIÓN PROYECTO

2014-2016.

LOCALIZACIÓN

Marcona (Perú).

TIPO DE PROYECTO

Proyectos Integrados.

IMPORTE

168 millones de euros.

SOCIEDADES INVOLUCRADAS EN EL PROYECTO

Cobra Instalaciones y Servicios, S.A.

DESCRIPCIÓN COMPLETA DEL PROYECTO

Realización llave en mano de la ingeniería, compras, construcción y puesta en marcha de un Parque eólico de 97,15MW, ubicado en las proximidades de la localidad de Marcona, Departamento de Ica, Perú.

Dentro del proyecto se incluye el suministro e instalación de 25 aerogeneradores Siemens modelo SWT 108 de 3,15MW y 8 aerogeneradores Siemens modelo SWT 108 de 2,3MW, todos ellos con sus centros de transformación correspondientes.

Asimismo, del alcance del proyecto se incluye la construcción de viales de acceso; de los viales interiores; de las plataformas de montaje y cimentaciones de aerogeneradores y zanjas de cables.

También se desarrollan las líneas subterráneas de evacuación de potencia a 34,5 kV y comunicación por cable de fibra óptica a la subestación transformadora, así como los trabajos para la ampliación subestación transformadora elevadora a 220 kV del Parque.



PROYECTO PARA EL DESARROLLO DE LA PLATAFORMA DE COMPRESIÓN ALTA LITORAL A (MÉXICO)

CLIENTE

Pemex.

FECHAS EJECUCIÓN PROYECTO

2012-2015.

LOCALIZACIÓN

Tampico, México - Ubicación definitiva: Campo Litoral, Golfo de México, México).

TIPO DE PROYECTO

Proyectos Integrados.

IMPORTE

350 millones de euros.

SOCIEDADES INVOLUCRADAS EN EL PROYECTO

Dragados Offshore de México SA de CV.

DESCRIPCIÓN COMPLETA DEL PROYECTO

La plataforma de Compresión Alta Litoral A es parte del proyecto de desarrollo del campo Litoral, que está ejecutando Dragados Offshore para Petróleos Mexicanos (Pemex). El campo Litoral A se encuentra en la parte sur del Golfo de México, en la parte suroeste de la Sonda de Campeche, que es la provincia de México más importante de producción de petróleo. La profundidad máxima del agua en el campo Litoral es de 115 pies (35 m). La plataforma de Compresión Alta Litoral A se ha diseñado para cumplir con las nuevas condiciones de operación para el centro de procesamiento de Litoral, eliminando el exceso de la quema de gas, y para proporcionar capacidad modular necesaria para aumentar la producción. El sistema de compresión de la plataforma tendrá una capacidad para aumentar la presión a 85 bar por medio de módulos de compresión de alta presión.

El alcance de trabajo de Dragados Offshore incluyó ingeniería, compra, construcción, carga y amarre, transporte, instalación, pruebas y puesta en marcha de la plataforma (EPCIC). La estructura tiene un peso de más de 15.000 toneladas, incluyendo la plataforma principal de 9.000 toneladas, la jacket de 2.000 toneladas, puentes, y trípodes. Debido a la poca profundidad de la lámina de agua, este proyecto es el primer proyecto de instalación usando el método de "float-over" en aguas Mexicanas y en el golfo de México.



SERVICIOS INDUSTRIALES

CENTRAL HIDROELÉCTRICA DEL ALTO (PANAMÁ)

CLIENTE

Panamá Power Holdings, INC.

FECHAS EJECUCIÓN PROYECTO

2010-2015.

LOCALIZACIÓN

Provincia de Chiriquí, Panamá.

TIPO DE PROYECTO

Proyectos Integrados.

IMPORTE

110 millones de euros.

SOCIEDADES INVOLUCRADAS EN EL PROYECTO

Cobra Infraestructuras Hidráulicas.

DESCRIPCIÓN COMPLETA DEL PROYECTO

El Proyecto consiste en la construcción llave en mano de la central termoeléctrica de El Alto. Éste es un aprovechamiento hidroeléctrico el cual posee una presa de 50 metros de altura con una conducción de 3,3 kilómetros por medio de un túnel, seguida de una tubería a presión de 480 metros de longitud, pozo de equilibrio, casa de Máquinas y un canal de descarga.

La presa de gravedad curva del proyecto El Alto es de hormigón convencional, tiene 160 metros de longitud, el nivel normal de operación es E.I. 634 metros y el nivel mínimo E.I. 625 m. El túnel de conducción tiene un diámetro de 5,0 metros para un caudal de diseño de 60 m³/s. Un túnel chimenea del mismo diámetro del túnel y una tubería forzada de 3,8 metros de diámetro, la cual se bifurca antes de llegar a la casa de máquinas, la cual alberga tres unidades Francis de eje vertical de 22,3 MW de potencia instalada cada una.

El Proyecto tiene una línea de transmisión de 230 KV desde la casa de máquinas hasta interceptar la línea de transmisión de SIEPAC, con aproximadamente unos 6 kilómetros de longitud.

Adicionalmente, para acceder al sitio de presa se han rehabilitado 2,5 kilómetros del camino de Producción Plaza Caisán – El Alto y se han realizado 1,2 kilómetros hasta el sitio de Presa. Para el acceso a casa de máquinas se han rehabilitado 2,5 kilómetros de la carretera Hato Volcán – San Andrés hasta el puente del camino Plaza de Caisán – Cañas Gordas y se han construido 2,5 kilómetros de camino hasta la casa de máquinas.



ASIA PACÍFICO Y ÁFRICA

La zona de Asia Pacífico y Oriente Medio ha sido en 2015 la región que ha experimentado el mayor crecimiento del área de Servicios Industriales, gracias a los importantes contratos adjudicados en años anteriores, en países como Arabia Saudí, Emiratos Árabes, Japón o India, donde el Grupo desarrolla plantas industriales, proyectos de electrificación, proyectos de movilidad o activos de energía renovable. Así en 2015, en esta área las ventas crecen un 43,1% respecto a 2014, hasta los 633 millones de euros y ya representan un 10% de la cifra total del Grupo. Asimismo, en esta área la cartera se sitúa en los 1.659 millones de euros, lo que supone un incremento del 33,1% frente a la cifra registrada en 2014, gracias a las importantes adjudicaciones obtenidas en 2015 como el contrato para la electrificación de 420 kilómetros la red ferroviaria de Israel o el contrato para el suministro y montaje de 3 subestaciones eléctricas en Dahran (Arabia Saudí). Por su parte, la cifra de negocio en África se sitúa en 2015 en los 162 millones de euros, mientras que la cartera se mantiene en los 836 millones de euros.

En estos países, durante 2015 se han seguido desarrollando importantes proyectos entre los que se podrían destacar:

- Proyecto llave en mano para la construcción de las unidades de manejo de mineral y de las infraestructuras relacionadas con la mina de bauxita de Ma'aden Bauxite and Alumina Company en Arabia Saudí.
- Diseño, suministro, instalación y puesta en marcha de los sistemas de control del túnel WestConnex M4- East (Australia).
- Diseño, ejecución, puesta en marcha y explotación de la Estación Depuradora de Aguas Residuales de la Ciudad de Ali Mendjeli (Argelia).
- Sistema de regulación del tráfico urbano en Casablanca (Marruecos).
- Proyectos instalación sistemas eléctricos en la red ferroviaria de la India.
- Ejecución llave mano de la planta fotovoltaica de Fukuroda con una capacidad instalada de 32 MW (Japón).
- Contrato para la ingeniería, suministros y construcción de una planta de fertilizantes, concretamente de fosfato diamónico (DAP), de 1,5 millones de toneladas al año en la ciudad industrial de Ras Al Khair (Arabia Saudí).
- Contrato llave en mano para el desarrollo de la planta de plásticos "Ibn Sina" en Arabia Saudí, con una capacidad de producción de 50.000 toneladas de polioximetileno. El alcance de los trabajos incluye la ingeniería de detalle, gestión de compras y construcción de una planta de polioximetileno (POM) así como de los servicios auxiliares y offsites.
- Proyecto para la ingeniería, suministro e instalación de 10 reactores para diferentes plantas de filiales del grupo Sabic en Arabia Saudí.
- Proyecto llave en mano para un hospital de 200 camas y 24 viviendas de acompañamiento para el personal sanitario (Angola).



SERVICIOS INDUSTRIALES

DISEÑO, CONSTRUCCIÓN Y MANTENIMIENTO DE LA INFRAESTRUCTURA FERROVIARIA DE ISRAEL

CLIENTE

Israel Railways Limited.

FECHAS EJECUCIÓN PROYECTO

2016-2032.

LOCALIZACIÓN

Israel.

TIPO DE PROYECTO

Instalaciones Especializadas.

IMPORTE

386 millones de euros.

SOCIEDADES INVOLUCRADAS EN EL PROYECTO

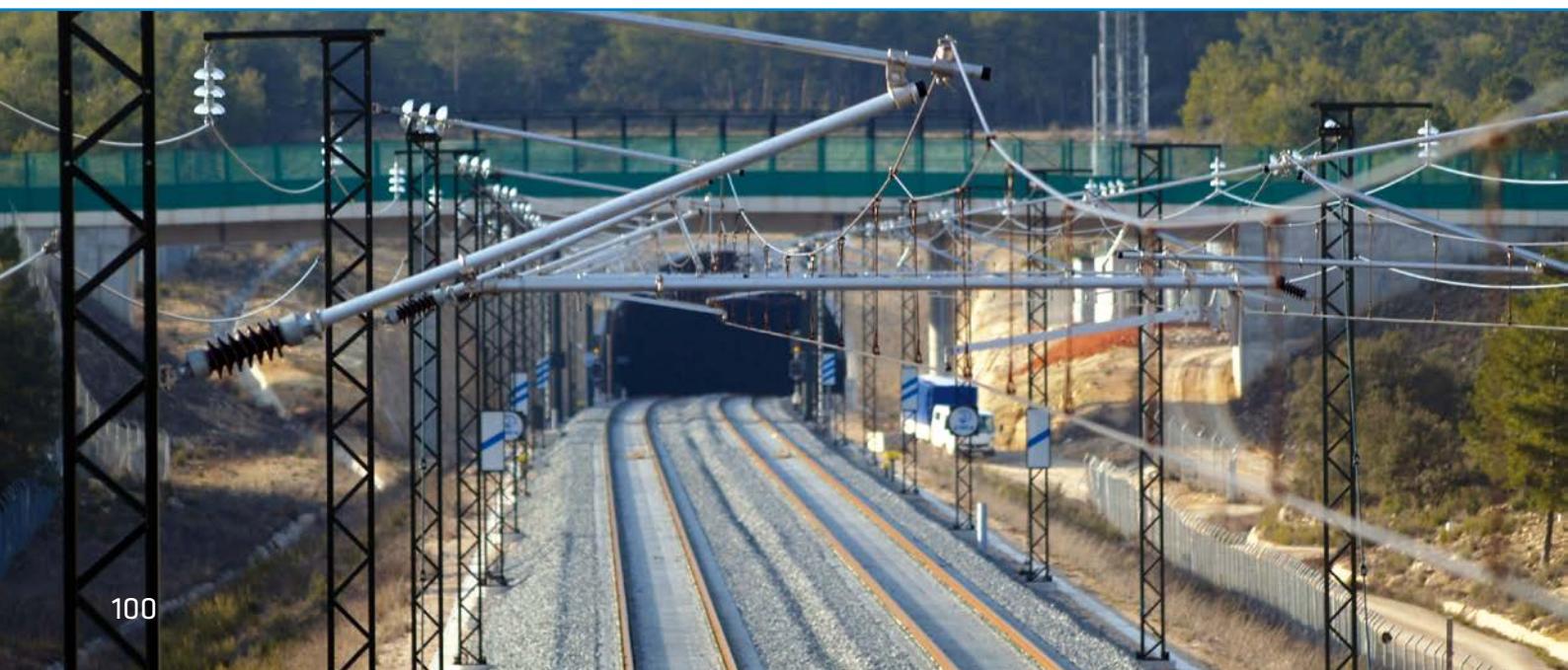
SEMI.

DESCRIPCIÓN COMPLETA DEL PROYECTO

El proyecto consiste en el diseño, construcción y mantenimiento de la infraestructura ferroviaria de Israel. El alcance a electrificar cubre 420 kilómetros de líneas de vía doble, cuádruple, etc., que suman un total de 1.100 kilómetros de vía sencilla. Las técnicas a implementar son línea aérea de contacto, subestaciones de tracción (14 unidades), Scada y comunicaciones. El contrato también incluye la obtención de todos los permisos de las autoridades locales y nacionales y la coordinación con la empresa estatal de electricidad, Israel Electric Co.

Tras la recepción de la construcción se inicia el periodo inicial de mantenimiento que tiene una duración de 10 años, existiendo la posibilidad de prorrogarlo por hasta 15 años más. Otras opciones del contrato son las extensiones de líneas, que totalizan unos 250 kilómetros de vía y 9 subestaciones.

La primera línea a realizar es la llamada A1, entre Herzliya y Jerusalén, de nueva construcción, que permitirá viajar entre las dos principales ciudades del país en menos de 20 minutos.



PLANTA DE EXPORTACIÓN DE GAS Y NGL (NATURAL GAS LIQUIDS) DE KJO (ARABIA SAUDÍ)

CLIENTE

KJO (Al-Khafji Joint Operations).

FECHAS EJECUCIÓN PROYECTO

2011-2015.

LOCALIZACIÓN

Khafji, Arabia Saudí.

TIPO DE PROYECTO

Proyectos Integrados.

IMPORTE

45 millones de euros.

SOCIEDADES INVOLUCRADAS EN EL PROYECTO

Intecsa.

DESCRIPCIÓN COMPLETA DEL PROYECTO

El alcance del proyecto consiste en la ingeniería, compra y construcción de la planta de exportación de gas y NGL (Natural Gas Liquids) de KJO. El complejo requería la construcción de las instalaciones para el manejo del gas natural y de los líquidos recuperados (también conocidos como condensados). Este producto de gran interés comercial se extrae del gas natural al ser más pesado que el metano.

Dentro del alcance del proyecto, se incluían los tanques de descongestión de NGL y la transferencia del producto. La unidad requería además un sistema de enfriamiento de NGL para almacenaje.

También se han construido las instalaciones para la exportación del gas agrio para su desulfuración y la antorcha de seguridad para la quema de gases ácidos.

Para dar servicio a la planta, también se realizó el paquete de generación de nitrógeno, el sistema de compresión del aire para instrumentación, los edificios de sistemas y operación, y toda la tubería, brazos de carga e interconexiones del complejo.



MEDIO AMBIENTE

EL ÁREA DE MEDIO AMBIENTE DEL GRUPO ACS ESTÁ ORIENTADA AL DESARROLLO DE SERVICIOS MEDIOAMBIENTALES, MANTENIMIENTO INTEGRAL Y SERVICIOS DE LOGÍSTICA.





MEDIO AMBIENTE

MEDIO AMBIENTE

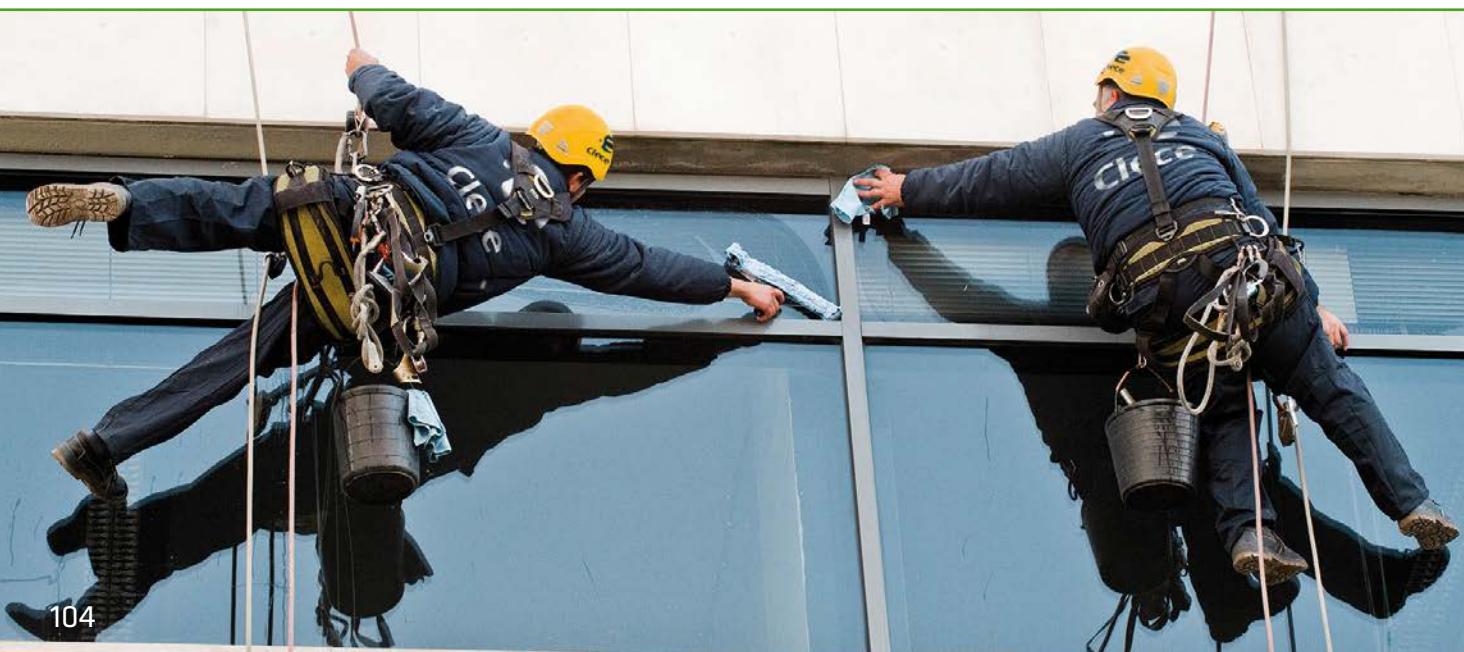


El **área de Medio Ambiente** del Grupo ACS está orientada al desarrollo de las actividades de **Servicios Medioambientales** a través de Urbaser, **Mantenimiento Integral** a través de Clece, y **Servicios de Logística** a través de Sintax.

La actividad de **Servicios Medioambientales** desarrollada por Urbaser se encuentra a su vez dividida en dos áreas diferenciadas: **Servicios Urbanos** y **Tratamiento de Residuos**.

La actividad de **Servicios Urbanos** se centra en la recogida de residuos sólidos urbanos y limpieza viaria (incluyendo programas de recogida selectiva y limpieza de playas y de interiores), jardinería, recogida y tratamiento de residuos de construcción y demolición y gestión integral del ciclo del agua.

En el área de **Tratamiento de Residuos**, Urbaser cubre toda la cadena de valor desde el diseño, concepción y realización del proyecto, hasta la construcción, financiación y operación de las plantas de clasificación, tratamiento y reciclaje, biometanización, valorización energética, vertederos y desgasificación de vertederos, obteniendo también energía de aquellos materiales no recuperables materialmente. Urbaser posee un profundo conocimiento de los diferentes procesos aplicables a la correcta gestión de los residuos, aplicando a cada fracción de los mismos, la mejor tecnología disponible, industrialmente probada, con la finalidad de valorizar los residuos de una forma óptima, siempre dentro de un entorno medioambientalmente sostenible.



La cifra de negocios del área de Medio Ambiente alcanza los 3.139 millones de euros en el ejercicio.

La prolongada experiencia de Urbaser en el sector, tanto de tratamiento de residuos como de servicios urbanos, junto con su compromiso con la innovación tecnológica, le ha llevado a reforzar su posición en el mercado europeo durante los últimos años, especialmente en Francia y Reino Unido, a continuar sus actividades en Latinoamérica y norte de África, y a expandir sus actividades a otros mercados. Así, durante este año se ha conseguido firmar un acuerdo con un socio privado para la construcción de una instalación de valorización de la fracción orgánica de los residuos en Oakland (Estados Unidos).

En cuanto a las actividades de **Mantenimiento Integral** desarrolladas por Clece, ésta estructura su actividad en tres áreas fundamentales:

- **Servicios a las personas**, que cubren las necesidades y recursos de asistencia dirigidos a determinados colectivos, como los mayores, personas dependientes, personas con discapacidad o los niños de 0 a 3 años, incluyen servicios como la atención a los mayores; la gestión de escuelas infantiles o la restauración en colectividades.

- **Servicios a los edificios**, que incluyen los servicios que son necesarios para el funcionamiento óptimo de cualquier inmueble, como el mantenimiento, la eficiencia energética, limpieza, seguridad, logística y servicios auxiliares.
- **Servicios a la ciudad y al entorno**, que engloban aquellas actividades dirigidas a la conservación y cuidado de los espacios públicos como la gestión del alumbrado público que incluye la inversión en el cambio de luminarias, los servicios medioambientales y los servicios aeroportuarios.

PRINCIPALES MAGNITUDES

La cifra de negocios del área de Medio Ambiente alcanza los 3.139 millones de euros en 2015, lo que implica un crecimiento del 34,2% comparado con 2014. A este respecto hay que considerar que todas las magnitudes operativas del año 2014 se ven afectadas por la consolidación por integración global de Clece desde el día 1 de julio de 2014. Si consideráramos en ambos años la integración de Clece durante 12 meses, la cifra de negocio se incrementaría un 4,9%.

MEDIO AMBIENTE

MILLONES DE EUROS	2014*	2015	% Var.
VENTAS	2.338	3.139	34,2%
Bº BRUTO DE EXPLOTACIÓN (EBITDA)*	291	342	17,6%
MARGEN	12,4%	10,9%	
Bº NETO DE EXPLOTACIÓN (EBIT)*	135	166	23,4%
MARGEN	5,8%	5,3%	
Bº NETO	72	73	1,4%
MARGEN	3,1%	2,3%	
CARTERA**	10.164	9.776	-3,8%
MESES	41	37	
NÚMERO DE EMPLEADOS	94.581	99.005	

*Clece consolida por integración global desde el 1 de julio de 2014.

MEDIO AMBIENTE

En 2015, las ventas del área de Medio Ambiente en España se sitúan en 2.388 millones, lo que implica un crecimiento del 34,2%, impulsadas por la consolidación por integración global de Clece durante todo 2015, cuya actividad se desarrolla mayoritariamente en el mercado nacional.

En el mercado internacional, la cifra de negocio de Medio Ambiente se incrementa en un 23,1%, hasta los 751 millones de euros, gracias a la positiva evolución de los tipos de cambio en Latinoamérica, la integración de Clece y el comienzo de la operación de plantas de tratamiento de residuos en Francia, así como el desarrollo de los importantes contratos obtenidos en años anteriores en países como Argentina, Chile o México. Así, en 2015 la actividad del área internacional representa un 24% de la cifra de negocio total.

Por áreas de actividad, las ventas del área de **Tratamiento de Residuos** se sitúan en los 524 millones de euros, manteniéndose estables frente a la cifra registrada en 2014 y representan un 17% de la actividad de Medio Ambiente en 2015. Por otra parte la cifra de negocio de **Servicios Urbanos** experimenta un crecimiento del 7,5% respecto a 2014, situándose en los 1.109 millones de euros, lo que representa un 35% de la actividad total.

El área de **Logística** engloba los activos remanentes de transporte intermodal, siendo su facturación en 2015 de 129 millones de euros.

En cuanto a las actividades de **Mantenimiento Integral** en 2015 alcanzan unas ventas de 1.377 millones de euros. Si tanto en 2014 como 2015 se hubiese consolidado la cifra de negocio de Clece durante 12 meses, las ventas hubiesen crecido un 7,7% en términos comparables.

El **beneficio bruto de explotación** del área de Medio Ambiente se sitúa en los 342 millones de euros, lo que implica un crecimiento del 17,6% respecto a 2014. El margen sobre ventas en 2015 es de un 10,9% frente al 12,4% del año anterior. Esta disminución del margen se debe a la incorporación de la actividad de Mantenimiento Integral, que al igual que Servicios Urbanos, son actividades más intensivas en mano de obra y con menor nivel de inversión, que al estar basados en contratos recurrentes a medio y largo plazo, aportan visibilidad en la generación de ingresos y rentabilidades sostenidas. Por otra parte, las actividades de Tratamiento de Residuos son más intensivas en capital, de tipo concesional y con una mayor rentabilidad.

El **beneficio neto** del área de Medio Ambiente alcanza en 2015 los 73 millones de euros, un 1,4% superior al registrado en 2014

A 31 de diciembre de 2015, la **cartera** de Medio Ambiente del Grupo ACS es de 9.776 millones de euros, equivalente a 37 meses de producción.

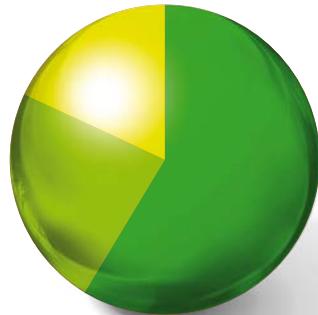
Por áreas geográficas tenemos que la cartera en el ámbito internacional se sitúa en los 3.964 millones de euros, lo que representa 63 meses de actividad e implica un crecimiento del 2,4% respecto a 2014. El incremento de la cartera internacional se debe a la obtención de importantes contratos de Tratamiento de Residuos y Servicios Urbanos en Reino Unido, México, Venezuela y Omán. Por tipos de actividad, el área de Tratamiento representa un 60% de la cartera total, Servicios Urbanos un 23% y Mantenimiento Integral un 17%.

DESGLOSE DE LA FACTURACIÓN POR TIPO DE ACTIVIDAD



- TRATAMIENTO DE RESIDUOS: 17%
- SERVICIOS URBANOS: 35%
- LOGÍSTICA: 4%
- MANTENIMIENTO INTEGRAL: 44%

DESGLOSE DE LA CARTERA POR TIPO DE ACTIVIDAD



- TRATAMIENTO DE RESIDUOS: 60%
- SERVICIOS URBANOS: 23%
- MANTENIMIENTO INTEGRAL: 17%

MEDIO AMBIENTE

MILLONES DE EUROS	2014*	2015	% Var.
VENTAS	2.338	3.139	34,2%
TRATAMIENTO DE RESIDUOS	523	524	0,1%
SERVICIOS URBANOS	1.031	1.109	7,5%
LOGÍSTICA	134	129	-3,6%
MANTENIMIENTO INTEGRAL	650	1.377	n/a
CARTERA	10.164	9.776	-3,8%
TRATAMIENTO DE RESIDUOS	6.073	5.826	-4,1%
SERVICIOS URBANOS	2.383	2.304	-3,3%
MANTENIMIENTO INTEGRAL	1.708	1.647	-3,6%

*Clece consolida por integración global desde el 1 de julio de 2014.



MEDIO AMBIENTE

LA ACTIVIDAD DE MEDIO AMBIENTE DEL GRUPO ACS EN 2015*

CIFRAS EN MILLONES DE EUROS

VENTAS*

ESPAÑA

2014	1.728
2015	2.388

RESTO DE EUROPA

2014	296
2015	316

AMÉRICA

2014	283
2015	416

ÁFRICA

2014	32
2015	20

*Clece consolida por integración global desde el 1 de julio de 2014.

CARTERA

ESPAÑA

2014	6.293
2015	5.813

RESTO DE EUROPA

2014	2.821
2015	2.862

AMÉRICA

2014	1.009
2015	1.008

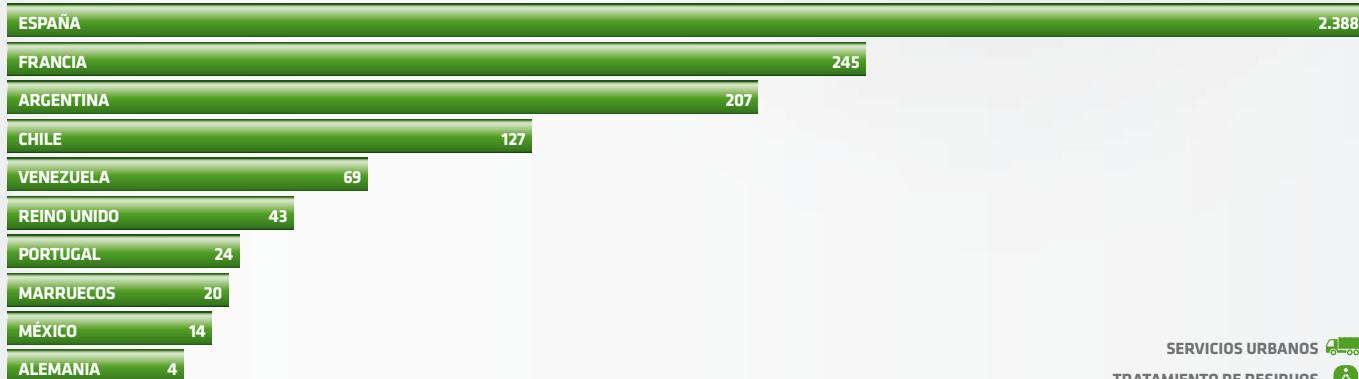
ASIA PACÍFICO

2014	0
2015	64

ÁFRICA

2014	41
2015	29

DESGLOSE DE VENTAS EN PRINCIPALES PAÍSES EN 2015



* Paises más significativos en los que el área de Medio Ambiente ha reportado proyectos en curso o nuevas adjudicaciones.

- SERVICIOS URBANOS
- TRATAMIENTO DE RESIDUOS
- MANTENIMIENTO INTEGRAL



PRINCIPALES ADJUDICACIONES MEDIO AMBIENTE 2015

1	ESPAÑA* RECOGIDA Y TRATAMIENTO DE LOS RESIDUOS Y LIMPIEZA VIARIA DE LA COMPETENCIA PROVINCIAL DE JAÉN.	IMPORTE 484 MILLONES DE EUROS	6	ARGENTINA CONTRATO PARA EL MANTENIMIENTO DE LOS ESPACIOS VERDES DE LA CIUDAD DE BUENOS AIRES.	IMPORTE 49 MILLONES DE EUROS	11	REINO UNIDO CONTRATO PARA LA RECOGIDA DE RESIDUOS Y LIMPIEZA DE CALLES EN BOROUGH COUNCIL.	IMPORTE 32 MILLONES DE EUROS
2	ARGENTINA CONTRATO DE RECOGIDA DE RESIDUOS SÓLIDOS URBANOS EN EL MUNICIPIO DE MORÓN.	IMPORTE 116 MILLONES DE EUROS	7	ESPAÑA CONTRATO CON EL MINISTERIO DE DEFENSA PARA LOS SERVICIOS DE LIMPIEZA DE DIFERENTES INSTALACIONES.	IMPORTE 46 MILLONES DE EUROS	12	ESPAÑA RENOVACIÓN DEL SERVICIO DE LIMPIEZA Y NUEVA ADJUDICACIÓN EN LOS CENTROS DE ATENCIÓN PRIMARIA DEL INSTITUTO CATALÁN DE SALUD.	IMPORTE 31 MILLONES DE EUROS
3	ISLAS CANARIAS, ESPAÑA RENOVACIÓN DEL SERVICIO DE LIMPIEZA DIFERENTES HOSPITALES DE LAS ISLAS CANARIAS.	IMPORTE 70 MILLONES DE EUROS	8	JAÉN, ESPAÑA SERVICIO DE AYUDA A DOMICILIO EN LA DIPUTACIÓN DE JAÉN.	IMPORTE 42 MILLONES DE EUROS	13	ARGENTINA SERVICIO DE MANTENIMIENTO DEL ARBOLADO PÚBLICO DE LA CIUDAD DE BUENOS AIRES.	IMPORTE 30 MILLONES DE EUROS
4	OMÁN CONTRATO PARA LA PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE GESTIÓN DE RESIDUOS EN LA GOBERNATURA DE AL BATINAH SUR.	IMPORTE 66 MILLONES DE EUROS	9	MONTPELLIER, FRANCIA SERVICIO DE RECOGIDA DE RESIDUOS SÓLIDOS URBANOS EN MONTPELLIER.	IMPORTE 35 MILLONES DE EUROS	14	MÉXICO RECOGIDA DE RESIDUOS SÓLIDOS URBANOS EN EL MUNICIPIO DE TECATE (BAJA CALIFORNIA, MÉXICO).	IMPORTE 20 MILLONES DE EUROS
5	GRANADA, ESPAÑA RENOVACIÓN DEL SERVICIO DE LIMPIEZA DEL HOSPITAL VIRGEN DE LAS NIEVES Y NUEVA ADJUDICACIÓN DEL SERVICIO DE LIMPIEZA DEL HOSPITAL DE SAN CECILIO.	IMPORTE 64 MILLONES DE EUROS	10	GIRONA, ESPAÑA CONTRATO PARA LA RECOGIDA DE RESIDUOS Y SERVICIOS DE LIMPIEZA URBANA EN PALAFRUGELL.	IMPORTE 33 MILLONES DE EUROS	15	ITALIA SERVICIO DE LIMPIEZA URBANA, RECOGIDA Y TRANSPORTE DE RESIDUOS EN TERRACINA.	IMPORTE 19 MILLONES DE EUROS

*Adjudicación no recogida en la cartera de diciembre de 2015.

MEDIO AMBIENTE

ACTIVIDAD EN 2015

ESPAÑA

En **España**, dentro del área de **Tratamiento de Residuos y Servicios Urbanos**, Urbaser ha desarrollado y gestiona las siguientes **instalaciones de tratamiento, valorización y eliminación de residuos sólidos urbanos**:

- 36 plantas de pretratamiento de residuos sólidos urbanos, con capacidad para tratar 6.793.654 toneladas.
- 4 plantas de valorización energética con capacidad para tratar 1.163.000 toneladas y con una potencia eléctrica instalada de 114,26 MW.
- 15 plantas de biometanización de fracción orgánica, con capacidad para tratar 895.837 toneladas, con una potencia instalada de 38,54 MW y una producción media anual de 89,07 Hm³ de biogás.
- 41 instalaciones de compostaje con capacidad para tratar 2.613.663 toneladas.
- 81 instalaciones de plantas de transferencia con capacidad para transferir 3.216.596 toneladas.

- 33 instalaciones de tratamiento de envases con capacidad para tratar 377.431 toneladas.

- 37 vertederos controlados con una capacidad teórica de vertido anual de 4.607.302 toneladas. Además, dos Vertederos RCDs de 223.000 toneladas y 2 vertederos RTPs de 68440 toneladas.

Urbaser se ha consolidado en el sector de tratamiento de residuos incrementando la cantidad de productos reciclables recuperados en las plantas así como obteniendo un mayor rendimiento en la producción de biogás a partir de la digestión anaerobia de la fracción orgánica de los residuos sólidos urbanos, actividad en la que Urbaser es líder mundial. Igualmente mantiene su compromiso con la eficiencia energética, realizando auditorías en las instalaciones que así lo requieren.

Durante 2015 destaca la nueva adjudicación del contrato de tratamiento de residuos de la provincia de Jaén durante un periodo de 15 años prorrogable por dos periodos de 5 años más. Igualmente destaca la adjudicación del sellado de la fase 2 del vertedero de El Mazo, situado entre los términos municipales de Torrelavega y Piélagos, en Cantabria, suponiendo un importe total del contrato de 2 millones de euros. Además durante este año se ha finalizado la obra de modernización



de la planta de tratamiento de RSU y Envases Ligeros Campiña 2000 en Sevilla. Al mismo tiempo se encuentran en ejecución la obra del Complejo Medioambiental de Zonzamas, en Lanzarote, que resultó adjudicada en 2014 con un importe de 15 millones de euros, la modificación de planta de tratamiento de RSU Sierra Norte de Gredos, en Ávila, con un importe total de 7 millones de euros, y el depósito de valorización de biogás del depósito de residuos del centro de tratamiento de RSU Las Dehesas. Urbaser dedica gran esfuerzo al área de I+D+i con el objetivo de seguir distinguiéndose por el nivel tecnológico de sus soluciones, así como por su apoyo a la sostenibilidad urbana de nuestros clientes. En este sentido, Urbaser ha realizado una fuerte inversión en la creación de un Centro de Innovación Tecnológica para el tratamiento de los residuos "Alfonso Maíllo" único y pionero en España y certificado por AENOR según la norma UNE 166.002 de gestión de I+D+i desde 2013, donde se dispone de un laboratorio para estudiar la implantación de las últimas tecnologías.

En el sector de los **residuos de construcción y demolición (RCDs)** la actividad sigue influenciada por la coyuntura económica actual en el sector de la construcción, si bien durante el año 2015 ha comenzado a experimentarse

una leve mejoría en las instalaciones que Urbaser gestiona en la capital madrileña.

El área de **gestión integral de residuos industriales**, a través de la empresa Sertego, se dispone de una red operativa y logística conformada por 14 laboratorios, 29 centros de transferencia y 21 instalaciones de tratamiento, una flota de 268 vehículos dedicados y 320 de agentes colaboradores que le permite gestionar alrededor de 711.000 toneladas de residuos al año. Destacan las cuatro plantas de regeneración de aceites usados, de las que se obtiene bases lubricantes para la fabricación de nuevos aceites lubricantes, la elaboración de combustibles procedentes del residuo marpol de los buques y la recuperación y tratamiento de envases y otros residuos industriales, que le permiten recuperar alrededor de 110.000 toneladas de los residuos gestionados. Asimismo para aquellos residuos que no pueden ser recuperados, Sertego cuenta con seis vertederos de residuos industriales peligrosos y no peligrosos, y ha iniciado la actividad en el sector de la biomasa térmica.

En la actividad de **recogida de residuos sólidos urbanos** durante 2015 se han gestionado más de 5.000.000 de toneladas en ciudades como Madrid, Barcelona, Buenos Aires, Bahréin y Santiago de Chile entre otras.



MEDIO AMBIENTE

En la actividad de **limpieza viaria** se continúa con el servicio de limpieza urgente (SELUR), en Madrid, se ha obtenido la recogida, limpieza y tratamiento de RESUR en Jaén, por un importe de 484 millones de euros.

En la **gestión de áreas verdes**, donde se engloban tanto la jardinería como el mantenimiento de estas áreas, Urbaser ha realizado servicios en una superficie superior a los 50.000.000 metros cuadrados. En esta área cabe resaltar la adjudicación del contrato de conservación y mantenimiento de jardines de Bilbao por importe de 13 millones de Euros.

Socamex, empresa que **gestiona el ciclo integral del agua**, gestiona las siguientes instalaciones:

- 53 servicios atendidos en total, con más de 196 instalaciones
- 207 estaciones de depuración de agua residual de 1.337.369 metros cúbicos al día para una población equivalente a 5.922.619 habitantes.
- 19 explotaciones de saneamiento para una población equivalente a 1.385.000 habitantes.
- 15 instalaciones de abastecimiento de agua de 312.834 metros cúbicos al día para una población de 505.319 habitantes.
- 10 plantas potabilizadoras de 287.694 metros cúbicos al día para una población equivalente a 421.819 habitantes.
- 7 laboratorios de análisis y control para una población equivalente a 1.659.605 habitantes.
- 4.490 kilómetros de red de alcantarillado gestionados en los diferentes contratos.
- 28 camiones autoaspirantes para limpiezas industriales, limpiezas de redes de saneamiento, y transporte de residuos peligrosos a terceros.

La actividad relacionada con el ciclo integral del agua a nivel europeo, se enfrenta al reto de hacer más sostenibles los servicios, fundamentalmente optimizando la gestión y los rendimientos energéticos de cada uno de los procesos. En materia legislativa se está madurando la necesidad de ampliar los requisitos de calidad para el aprovechamiento de fango en agricultura, de forma que se garantice una higienización previa. Urbaser cuenta con tecnología y patentes propias en el ámbito del aprovechamiento energético y tratamiento de fangos compatibles con la tendencia del mercado. A nivel nacional, la necesidad de realización y actualización de la infraestructura del agua, hace que el sector trate de avanzar en la creación de un modelo técnico-económico sostenible, juntando la participación pública y privada. Por otro lado, Socamex desarrolla numerosos proyectos de I+D+i, cuyos resultados aplica a sus actividades y diseños mejorando así su competitividad. Dentro de las líneas de actuación dentro del campo de la I+D+i destaca el aprovechamiento de energía de las aguas residuales mediante la optimización de la digestión anaerobia de lodos de EDAR.

En el área de **Mantenimiento Integral**, Clece, especializada en la gestión de personas y la optimización de recursos, centra su actividad en tres áreas: Servicios a las personas, de Servicios a los edificios y Servicios a la Ciudad y al Entorno.

En el área de **Servicios a las personas**, Clece se consolida como un referente en la prestación de servicios sociales en estrecha colaboración con las administraciones públicas. Entre otros servicios significativos durante el año 2015 gestionó 186 centros que atienden a más de 4.000 personas de colectivos vulnerables, como personas con discapacidad, víctimas de violencia de género y personas en riesgo de exclusión. Entre los proyectos más recientes, Clece ha asumido en 2015 la gestión del Centro Francisco Gamez Morón de atención a personas con discapacidad psíquica y el servicio de gestión y dinamización de los centros de atención socioeducativa ambos en Melilla.



Asimismo, Clece se posiciona como uno de los principales operadores nacionales en la atención a los mayores. Destaca en éste ámbito el crecimiento en los Servicios de Ayuda a Domicilio, a través de los cuales Clece atiende a más de 86.000 usuarios con un equipo de 21.400 profesionales. Los servicios de teleasistencia también han evolucionado positivamente gracias al impulso de nuevos contratos como el del Ayuntamiento de Palma de Mallorca y el del Ayuntamiento de Vélez Málaga con 1.200 y 500 usuarios respectivamente.

En el área de **Servicios a los edificios**, la innovación y la experiencia siguen impulsando la actividad de limpieza que alcanza un alto grado de especialización con proyectos de gran complejidad. Es el caso de algunas de las adjudicaciones más recientes como la gestión de los servicios de limpieza en los Palacios dependientes del organismo de Patrimonio Nacional o la prestación unificada del servicio de limpieza en las instalaciones militares de los tres ejércitos -Tierra, Aire y Armada-, Red Nacional de Sanidad Militar (IGESAN), Estado Mayor y Órgano Central de la Defensa.

Como principal hito de innovación y con el objetivo de obtener una mayor especialización del servicio de limpieza y desinfección en el ámbito sanitario, desde principios del año 2015, Clece está liderando el primer proyecto europeo de desinfección mediante luz pulsante ultra violeta tipo C (UVC) por lámpara de Xenon, siendo partner

con exclusividad para España y Portugal del fabricante Americano Xenex Ltd. Clece ha implantado este sistema en varios centros sanitarios, entre otros, el Hospital Universitario de Valle Hebrón de Barcelona y el Hospital Universitario y Politécnico de La Fe de Valencia.

Junto a la actividad de limpieza, otras adjudicaciones destacadas en 2015 corresponden a la gestión integral de servicios (mantenimiento de instalaciones e infraestructuras, limpieza, jardinería y gestión de espacios) como el realizado para los 208 edificios de la firma energética Endesa a nivel nacional; o el mantenimiento integral de la Ciudad Financiera del BSCH en Boadilla del Monte, Madrid.

Clece completa su actividad con el área de los **Servicios a la Ciudad y al Entorno**. La actividad en servicios medioambientales, desarrollada a través de la filial Talher, ha sido especialmente dinámica con contratos como el servicio de limpieza y conservación de Espacios Exteriores del Patronato de la Alhambra y Generalife. Además Talher ha reforzado su posicionamiento en la prevención y extinción de incendios, con la adjudicación de este servicio desde las bases helitrasportadas de Cueto y Camposagrado en León y Maillo en Salamanca.

Los servicios aeroportuarios también han contribuido al crecimiento del área con contratos como el servicio de atención a personas con Movilidad Reducida del aeropuerto de Luton en Reino Unido o el de limpieza de aviones de la aerolínea Vueling.

MEDIO AMBIENTE

RECOGIDA Y TRATAMIENTO DE LOS RESIDUOS Y LIMPIEZA VIARIA DE LA COMPETENCIA PROVINCIAL DE JAÉN

CLIENTE

Diputación Provincial de Jaén.

FECHAS EJECUCIÓN PROYECTO

Años 2016-2031 (15 años)

Dos prórrogas posibles de 5 años, hasta año 2041.

LOCALIZACIÓN

Jaén (España).

TIPO DE OBRA

Servicios Urbanos y Tratamiento de residuos.

IMPORTE

484 millones de euros.

SOCIEDADES INVOLUCRADAS EN EL PROYECTO

Urbaser, S.A.

DESCRIPCIÓN COMPLETA DEL PROYECTO

Urbaser ha sido adjudicada con el contrato de recogida y tratamiento de los residuos y limpieza viaria de la competencia provincial de Jaén, otorgado por la Diputación Provincial de Jaén. Este contrato tiene una duración de 15 años con una posible prórroga de 10 años. El valor total del contrato es de aproximadamente 484 millones de euros comenzando su actividad en 2017. Esta adjudicación continua con el negocio actual de Urbaser en Jaén, realizado por la sociedad mixta Resur Jaén constituida en 1992 y continuará prestando servicio hasta 2017 año en que retomará las actuaciones la nueva sociedad concesionaria. El contrato comprende los siguientes servicios de transferencia y tratamiento:

Servicio de transferencia de los residuos de la fracción resto, papel-cartón y vidrio procedentes de la recogida municipal para optimizar su transporte. La transferencia de la fracción resto se realizará mediante compactador estático, la de papel-cartón con contenedores autocompactadores y la del vidrio mediante contenedores de caja abierta, en un total de seis instalaciones situadas en La Loma (Úbeda), Andújar, La Puerta del Segura, Cazorla, Alcalá la Real (Jaén) y Castellar en las que se realizarán diversas actuaciones de acondicionamiento y mejora. Además se construirán dos naves nuevas para albergar vehículos y vestuarios en las estaciones de transferencia de Andújar y Cazorla. En 2014 se gestionaron en estas estaciones de transferencia aproximadamente 115.000 toneladas.

CMA Guadiel



Servicio de tratamiento de residuos sólidos urbanos en los Complejos Medio Ambientales de Guadiel y Sierra-Sur, donde se realizará un tratamiento integral de residuos urbanos no peligrosos, recuperación máxima de todas las materias primas contenidas en éstos, así como el reciclaje de la fracción orgánica para transformarla en material bioestabilizado.

COMPLEJO MEDIO AMBIENTAL DE GUADIEL

En el CMA de Guadiel, entre otras actuaciones de acondicionamiento y mejora, se construirá un nuevo edificio almacén lavandería, una zona para selección y trituración de voluminosos, se automatizará la planta de clasificación, se instalará una recuperación de vidrio en el afino, se adecuará el vaso nº1 del vertedero y se impermeabilizará el vaso nº 4.

El proceso de tratamiento se llevará a cabo en las Plantas de Clasificación (140.000 t/año de capacidad), Compostaje y afino (80.000 t/año de capacidad), Lixiviados, Área de voluminosos, aprovechamiento energético del biogás de vertedero, y eliminación de los rechazos en vertedero.

COMPLEJO MEDIO AMBIENTAL DE SIERRA SUR

En el CMA de Sierra Sur, entre otras actuaciones de acondicionamiento y mejora, se habilitará una nave para almacén lavandería, se acondicionará una zona para selección y trituración de voluminosos, se automatizará la planta de clasificación, se instalará una recuperación de vidrio en el afino, se ampliará, impermeabilizará y reconfigurará el vaso nº3 del vertedero y se construirá un nuevo vaso de vertido nº 4.

El proceso de tratamiento se llevará a cabo en las Plantas de Clasificación (90.000 t/año de capacidad), Biometanización (20.000 t/año de capacidad), Compostaje y afino (25.000 t/año), Lixiviados, Área de voluminosos, aprovechamiento energético del biogás de vertedero, y eliminación de los rechazos en vertedero.

Servicio de clasificación de envases ligeros y cartón se realizará en la planta de Clasificación y Selección de Iberos, formada por dos líneas paralelas de tratamiento de envases (8 t/h) y una línea de tratamiento de papel-cartón (5 t/h). En esta Planta se realizarán diversas actuaciones de acondicionamiento y mejora entre las que destacamos la construcción de un nuevo centro de interpretación y reciclaje y un punto limpio en la parcela superior.

Servicio de recogida y tratamiento de RCDs. Los RCDs de obra menos se recogerán en los 21 puntos de acopio distribuidos por la provincia en cuatro contenedores abiertos de 18 m³ en función del tipo de residuo (RCD seleccionado, RCD heterogéneo, RCD mezclado y RCD muy mezclado) y se transportarán a las cuatro plantas de almacenamiento y tratamiento de RCDs construidas en la actualidad en Jaén, Linares, Jódar y Navas de San Juan, además de otras 5 que están en proyecto.

CMA Sierra Sur



MEDIO AMBIENTE

SERVICIO DE CONSERVACIÓN Y MANTENIMIENTO DE LOS JARDINES, ARBOLADO VIARIO, JARDINERAS, ESTRUCTURAS FLORES Y JARDINES DE LOS DISTRITOS DE BILBAO

CLIENTE

Ayuntamiento de Bilbao.

FECHAS EJECUCIÓN PROYECTO

2016-2020.

LOCALIZACIÓN

Bilbao (España).

TIPO DE OBRA

Servicios Urbanos.

PROYECTO

El objeto de este contrato consiste en la prestación del servicio de conservación y mantenimiento de los jardines, arbolado viario, jardineras y estructuras florales de los distritos de Bilbao, así como la realización de todas aquellas obras de renovación o mejora vinculadas al presente servicio, que sean económicamente dotadas mediante la celebración de sucesivos contratos de obras, mediante la aplicación con el adjudicatario del servicio de un acuerdo marco.

Los espacios verdes objeto de conservación y mantenimiento son los parques urbanos, zonas ajardinadas (zonas interbloques, plazas, etc.), arbolado viario (incluyendo palmeras en alineación), jardineras, estructuras florales, colegios públicos, espacios verdes viarios (medianas, taludes, bulevares y rotundas), labores de jardinería efímera, parques periurbanos y demás zonas municipales dotadas y habilitadas como espacios verdes.

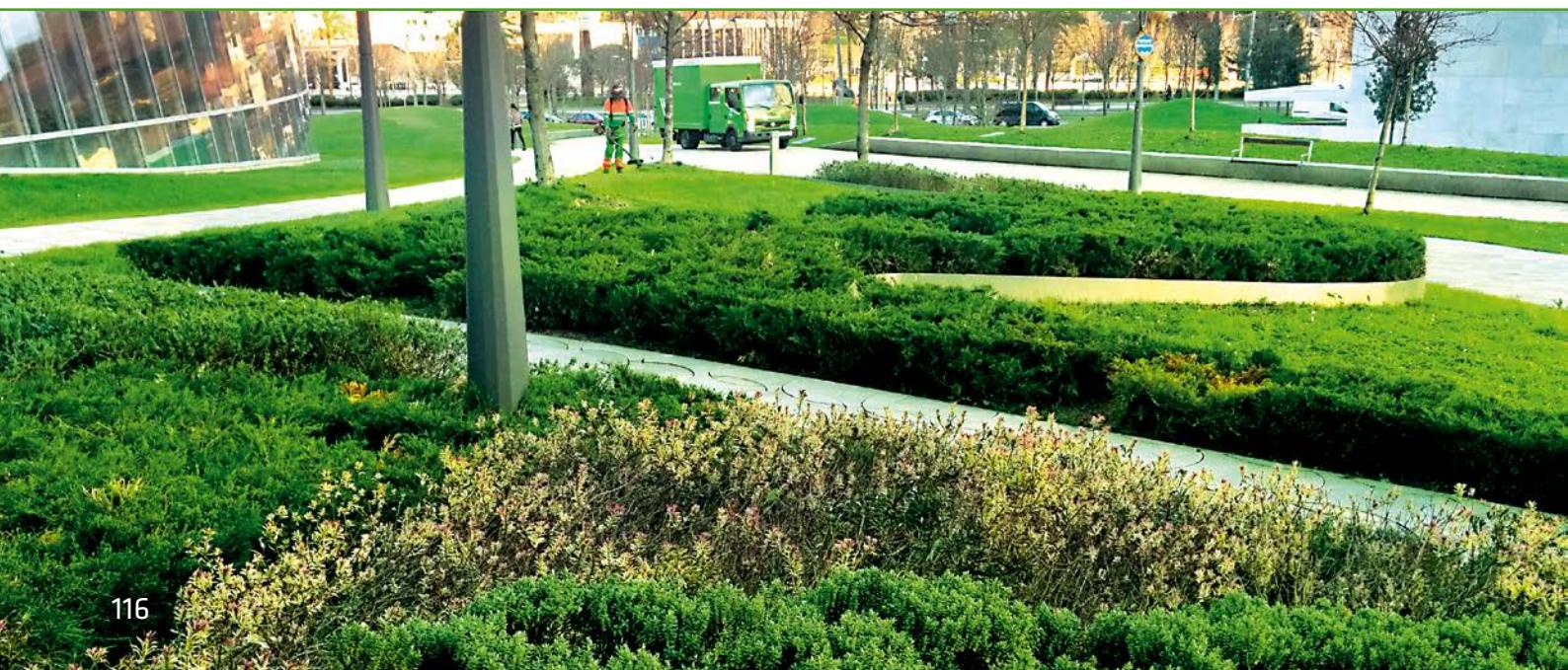
IMPORTE

22 millones de euros.

SOCIEDADES INVOLUCRADAS EN EL PROYECTO

UTE Urbaser, S.A. - Cycasa, S.A. (50% - 50%).

DESCRIPCIÓN COMPLETA DEL



SERVICIO DE LOGÍSTICA Y LIMPIEZA INDUSTRIAL DE LA PLANTA DE PSA PEUGEOT- CITROËN EN VIGO

CLIENTE

PSA Peugeot-Citroën.

FECHAS EJECUCIÓN PROYECTO

2015-2018.

LOCALIZACIÓN

Vigo (Pontevedra).

TIPO DE OBRA

Mantenimiento integral.

IMPORTE

30 millones de euros.

SOCIEDADES INVOLUCRADAS

EN EL PROYECTO

Clece, S.A.

DESCRIPCIÓN COMPLETA DEL PROYECTO

Clece lleva a cabo el servicio de limpieza integral de la planta de producción que el grupo francés PSA Peugeot-Citroën tiene en Vigo. Se trata de una de las mayores plantas de automóviles del territorio nacional con una producción media de 400.000 vehículos al año.

El contrato incluye el servicio de limpieza técnica y general de todas las instalaciones de la fábrica así como el servicio de logística de contenedores vacíos y suministro de piezas a la cadena de montaje. Para la optimización de recursos, Clece ha dotado de la máxima flexibilidad al servicio ajustándolo en todo momento a los niveles de producción que pueden variar semanal, e incluso diariamente.

El contrato fue adjudicado por primera vez en 2014 por un periodo de 15 meses. En 2015, PSA Peugeot-Citroën ha renovado su confianza en Clece para la prestación de este servicio por un importe de 30,23 millones de euros y un periodo de 45 meses.

Con este contrato Clece ha logrado consolidarse en un sector como la limpieza y la logística industrial altamente cualificado y de gran complejidad y estar considerada como una empresa de referencia en el Sector de Automoción en la prestación de éste tipo de servicios.



MEDIO AMBIENTE

RESTO DE EUROPA, AMÉRICA, ASIA Y NORTE DE ÁFRICA

En el ámbito internacional se realiza principalmente la actividad de Tratamiento de Residuos y Servicios Urbanos, donde Urbaser ha centrado sus esfuerzos en licitar concursos en el Reino Unido, Francia, América Latina, Estados Unidos y Canadá. Igualmente está comenzando a obtener contratos en Asia, especialmente en el área de Oriente Medio.

Urbaser ha desarrollado y gestiona las siguientes **instalaciones de tratamiento, valorización y eliminación de residuos sólidos urbanos**:

- 16 plantas de pretratamiento de residuos sólidos urbanos, con capacidad para tratar 3.634.654 toneladas.
- 4 plantas de valorización energética con capacidad para tratar 1.345.000 toneladas y con una potencia eléctrica instalada de 118,4 MW.
- 13 plantas de biometanización de fracción orgánica, con capacidad para tratar 779.973 toneladas, con una potencia instalada de 31,79 MW y una producción media anual de 83,49 Hm³ de biogás.

- 14 instalaciones de compostaje con capacidad para tratar 978.385 toneladas.
- 60 instalaciones de plantas de transferencia con capacidad para transferir 4.130.400 toneladas.
- 20 instalaciones de tratamiento de envases con capacidad para tratar 258.900 toneladas.
- 38 vertederos controlados con una capacidad teórica de vertido anual de 6.387.257 toneladas. Además de dos vertederos RCDs con 37.671 toneladas.
- 7 instalaciones de desgasificación de vertederos con una producción media anual de 107,29 Hm³ de biogás, y una potencia instalada de 33,42 MW.

Durante 2015 Urbaser ha firmado un contrato con un socio privado para la construcción de una planta de valorización de la fracción orgánica de los residuos en Oakland, Estados Unidos. Esta planta tratará 105.000 toneladas al año de residuos orgánicos procedentes de una instalación de clasificación de residuos mezclados. Actualmente el contrato se encuentra en la fase de estudio de viabilidad. Este contrato supone el inicio de la actividad de Urbaser en este país, siendo uno de los objetivos principales de la empresa.



Durante 2015, Urbaser está realizando la puesta en marcha de la planta de bioestabilización de Essex, en Reino Unido, instalación que cuenta con una capacidad de tratamiento de 417.000 toneladas de residuos al año por medio de los procesos de Pretratamiento para recuperación de reciclables, maduración por rotopala, afino y tratamiento de efluentes. Adicionalmente durante 2015 continúa la construcción de la planta de valorización energética de Hertfordshire y Worcestershire, con capacidad para valorizar energéticamente 190.000 toneladas de residuos. Estas dos instalaciones, junto con la planta de valorización energética de Gloucestershire cuya construcción probablemente se iniciará durante el año próximo, ponen de manifiesto el éxito y afianzamiento de Urbaser en el mercado británico. Asimismo continúa con la operación de la planta de envases de Norton, con capacidad para tratar 100.000 toneladas al año de envases.

En los últimos años Urbaser, gracias su alto valor tecnológico añadido, ha conseguido posicionarse como uno de los principales operadores del sector en Francia. Durante 2015 ha finalizado la construcción de la planta de clasificación de envases de Romainville, al mismo tiempo que ha resultado adjudicataria del concurso de operación de esta instalación durante 5 años.

Asimismo continúa la operación de la planta de biometanización de Calais, donde se realiza la digestión anaerobia de 25.000 toneladas de residuos sólidos urbanos al año, y con la operación de la planta integral de residuos sólidos urbanos de Marsella cuya operación comercial comenzó en 2010. Durante 2015 continua la operación de la planta de biometanización de Bayona, planta integral que incorpora los procesos de pretratamiento, biometanización y compostaje de 85.000 toneladas al año de residuos sólidos urbanos, 20.000 toneladas al año de voluminosos, 6.500 toneladas al año de residuos verdes y la clasificación de 15.000 toneladas al año de envases. Este contrato incluye la operación de la instalación por un periodo de 6 años y su importe global asciende a 98 millones de euros. En Bayona Urbaser ha resultado adjudicataria del servicio de transporte y valorización energética de rechazos de la instalación que actualmente opera.

En el año 2015 Urbaser, conjuntamente con su participada portuguesa SUMA, S.A. ha sido adjudicataria del concurso de reprivatización de la Empresa Geral de Fomento, S.A. Esta empresa es la accionista mayoritaria en once sistemas intermunicipales concesionarios durante 20 años de la gestión de los residuos de envases y del tratamiento de los residuos sólidos urbanos.



MEDIO AMBIENTE

Da servicio a más de seis millones de habitantes tratando más de tres millones de toneladas anuales, con unos ingresos anuales de 170 millones de euros.

En Chile, a través de la empresa KDM, se ha continuado incrementando la capacidad de la planta para la generación de energía eléctrica a partir del biogás del vertedero de Loma de los Colorados, que actualmente cuenta alcanza una potencia instalada de 22,8 MW. En el área de residuos industriales KDM se ha convertido en una referencia en la gestión integral de los residuos producidos por las empresas mineras.

En Marruecos, la empresa SERTEGO ha iniciado las obras para la construcción de una planta de tratamiento los residuos marpol de los buques de puerto de Tánger. Se prevé terminar las mismas a mediados de 2016.

Por otro lado, en la actividad de **Servicios Urbanos**, Urbaser ha resultado adjudicataria en Francia de la recogida de residuos urbanos en Montpelliler, 40 millones de euros Asimismo se siguen prestando los servicios adjudicados durante años anteriores como son la recogida y limpieza de la ciudad de Paris, recogida de residuos domésticos de

Olonnes, recogida de residuos domésticos y reciclables puerta a puerta de La Rochelle (Charente-Maritime), recogida de residuos domésticos en Boucle de Seine, recogida de residuos domésticos en Ville de Joinville le Pont, gestión de residuos domésticos de la Communauté de Comunes Ardene Rives de Meuse así como la recogida de residuos y limpieza viaria de Marsella.

En Reino Unido, Urbaser ha resultado adjudicataria de la recogida de residuos de Bournemouth por importe de 10 millones de euros, asimismo continúa con el servicio de recogida de residuos, limpieza viaria y limpieza de playas de Gosport, atendiendo a una población de 80.000 habitantes y suponiendo este contrato una facturación total de 26 millones de euros. Igualmente, realiza la limpieza de Waltham Forest, en Londres, atendiendo a una población de 250.000 habitantes. Este contrato supone una facturación total de 48 millones de euros.

En Bahréin, Urbaser, ha resultado adjudicataria de North-Middle South Bahréin durante 5 años por importe de 114 millones de euros que comenzará a operarse en 2016 y en Omán se ha obtenido un contrato para la prestación de servicios de gestión de residuos en la Gobernatura de Al Batinah Sur por 64 millones de euros.



CONSTRUCCIÓN PLANTA DE VALORIZACIÓN ENERGÉTICA DE RESIDUOS DE HEREFORDSHIRE & WORCESTERSHIRE, REINO UNIDO

CLIENTE

Worcestershire County Council and The County of Herefordshire District Council.

FECHAS EJECUCIÓN PROYECTO

2014-2017.

LOCALIZACIÓN

Hartlebury, Worcestershire (Reino Unido).

TIPO DE OBRA

Tratamiento de residuos.

DESCRIPCIÓN COMPLETA DEL PROYECTO

La planta de valorización energética de Mercia Waste Management, Envirecover EfW, se engloba dentro las infraestructuras dedicadas a la gestión integral de los residuos de los condados de Hereford y Worcester. Gestión que desde 1998 lleva a cabo la empresa Mercia Waste Management. Atendiendo a los principios normativos rectores de la gestión de los residuos, y con el objetivo de disminuir el porcentaje de residuos destinados a eliminación, la entrada en funcionamiento de Envirecover EfW supondrá la recuperación de la energía contenida en 185.000 toneladas anuales de residuos.

Envirecover EfW está diseñada para 200.000 t/año de residuo sin clasificar cuya poder calorífico producirá 139.787 MWh de electricidad. Gracias a este rendimiento, la planta está ampliamente por encima del umbral que marca la fórmula R1 para ser clasificada como valorización energética.

IMPORTE

150 millones de euros.

SOCIEDADES INVOLUCRADAS EN EL PROYECTO

Mercia Waste Management Ltd. FCC (50%) + Urbaser (50%).



PRINCIPALES MAGNITUDES ECONÓMICO-FINANCIERAS

EL GRUPO ACS Y LA RESPONSABILIDAD SOCIAL CORPORATIVA

EL GOBIERNO DEL GRUPO ACS





PRINCIPALES MAGNITUDES ECONÓMICO-FINANCIERAS

PRINCIPALES MAGNITUDES OPERATIVAS Y FINANCIERAS

MILLONES DE EUROS	2014	2015	Var.
Ventas	34.881	34.925	+0,1%
Cartera	63.871	67.072	+5,0%
Meses	20	21	
Bº Bruto de Explotación (EBITDA) ⁽¹⁾	2.553	2.409	-5,6%
Margen	7,3%	6,9%	
Bº de Explotación (EBIT) ⁽¹⁾	1.684	1.541	-8,5%
Margen	4,8%	4,4%	
Bº Neto Atribuible	717	725	+1,1%
BPA	2,31	2,35	+2,0%
Fondos Netos Generados por las Actividades	1.395	1.384	-0,8%
Inversiones Netas	(313)	393	-225,4%
Inversiones	2.310	2.228	-3,6%
Desinversiones	2.623	1.835	-30,0%
Endeudamiento Neto	3.722	2.624	-29,5%
Deuda Neta de los Negocios	3.129	2.083	-33,4%
Financiación de Proyectos	593	541	-8,8%

NOTA: Datos presentados según criterios de gestión del Grupo ACS.

(1) Incluye el Resultado Neto de las Entidades Operativas Conjuntas (sociedades de ejecución de proyectos de gestión conjunta), no consolidadas globalmente en el Grupo.

(2) EBITDA y EBIT en 2015 impactados por la venta de activos de energía renovables

El beneficio neto atribuible del Grupo ACS alcanzó 725 millones de euros en el ejercicio 2015.

HECHOS DESTACADOS

Las ventas en el periodo han alcanzado los 34.925 millones de euros, lo que supone un crecimiento de un 0,1% frente a las registradas en el mismo periodo del año anterior, con un buen comportamiento de todas las actividades y apoyado por la apreciación del dólar norteamericano frente al euro.

La cartera alcanza los 67.072 millones de euros, registrando un crecimiento de un 5,0% frente a la contabilizada el año pasado. La positiva evolución de la contratación en el año y la revalorización del dólar norteamericano contribuyen a este crecimiento.

IMPACTO TIPOS DE CAMBIO Y VARIACIONES DE PERÍMETRO EN LAS PRINCIPALES MAGNITUDES OPERATIVAS

MILLONES DE EUROS	2014	2015	Var.
Cartera	63.871	67.072	+5,0%
Directa	54.851	59.043	+7,6%
Proporcional**	9.020	8.029	-11,0%
Producción	36.490	37.776	+3,5%
Directa	34.881	34.925	+0,1%
Proporcional**	1.609	2.852	+77,2%
EBITDA	2.553	2.409	-5,6%
Directo	2.466	2.306	-6,5%
Proporcional*	86	102	+18,3%
EBIT	1.684	1.541	-8,5%
Directo	1.598	1.439	-9,9%
Proporcional*	86	102	+18,3%

* Referente a la participación proporcional de las entidades operativas conjuntas y proyectos no consolidados globalmente en el Grupo.

RESULTADOS OPERATIVOS PROFORMA (EX RENOVABLES)

MILLONES DE EUROS	2014	2015	Var.
Cifra Neta de Negocio	34.537	34.871	+1,0%
Bº Bruto de Explotación (EBITDA)	2.297	2.378	+3,6%
Margen EBITDA	6,6%	6,8%	
Beneficio Ordinario de Explotación (EBIT)	1.428	1.511	+5,8%
Margen EBIT	4,1%	4,3%	

El beneficio bruto de explotación (EBITDA) del Grupo en el periodo ha alcanzado los 2.409 millones de euros, lo que supone un decrecimiento del 5,6% frente al registrado el año pasado. Esta bajada es debida principalmente a la venta de activos renovables, sin dicho efecto, el EBITDA hubiera crecido un 3,6%.

El beneficio de explotación (EBIT) se sitúa en 1.541 millones de euros y decrece un 8,5% así como el margen, el cual cae 40 pb por el mismo efecto de la venta de los activos de energía renovable. Sin este efecto el EBIT hubiera crecido un 5,8% y el margen EBIT se situaría en un 4,3%.

PRINCIPALES MAGNITUDES ECONÓMICO-FINANCIERAS

El beneficio neto atribuible del Grupo alcanzó 725 millones de euros, lo que implica un incremento del 1,1% respecto al ejercicio anterior. El beneficio neto del Grupo recoge los impactos por los procesos de transformación que está llevando a cabo el Grupo en sus distintas áreas de actividad, principalmente

en Construcción, así como la menor contribución del área de Servicios Industriales por la ya mencionada venta de activos renovables. También incluye las reversiones de diversas provisiones corporativas ligadas a distintos activos y que han compensado los gastos extraordinarios de reestructuración.

DESGLOSE DEL BENEFICIO NETO POR ÁREA DE ACTIVIDAD

MILLONES DE EUROS	2014	2015	Var.
Construcción	223	304	+36,4%
Servicios Industriales ⁽¹⁾	316	314	-0,7%
Medio Ambiente	72	73	+1,4%
Beneficio Neto de las Actividades	611	691	+13,1%
Activos Renovables	104	6	-
Corporación	2	28	-
Beneficio Neto Total	717	725	+1,1%

(1) Excluye los activos de energía renovable vendidos en el 1T/2015.

Por tanto, el beneficio neto recurrente de las actividades, sin considerar la contribución de los activos de energía renovable vendidos durante 2015, alcanza los 691 millones de euros tras crecer un 13,1% en el año, apoyado en la excelente evolución operativa de HOCHTIEF una vez completado su proceso de transformación, y en la solidez y estabilidad del resto de actividades en un entorno macroeconómico difícil.

La deuda neta se sitúa en 2.624 millones de euros, un 29,5% menor que el año pasado. Esta sustancial mejora del endeudamiento neto del Grupo, cerca de 1.100 millones de euros desde diciembre de 2014, se debe básicamente:

- a) Al incremento de la generación de caja de las operaciones, a pesar de las ventas de John Holland, la actividad de servicios de Cimic y los activos renovables que implican una menor contribución a la actividad. Se aprecia una importante mejora operativa tanto en márgenes como en la gestión del capital circulante en todas las áreas de negocio del Grupo.
- b) A la moderación de las inversiones netas del Grupo. El CAPEX operativo neto supuso una inversión de 261 millones de euros la cual representa una reducción de más de la mitad frente al ejercicio anterior. Esta reducción de las necesidades de inversión operativa es debida principalmente a la sobrecapacidad en maquinaria de minería necesaria para cubrir la demanda actual y una mejor gestión de la misma.

Durante 2015 se han producido los siguientes hechos relevantes:

- El día 21 de enero de 2015 el Grupo ACS alcanzó un acuerdo con GIP para la venta de un 49% de una sociedad de desarrollo de activos energéticos recientemente creada, donde se integran los activos de energía renovable sobre los que Saeta Yield, S.A. ostenta un derecho de primera oferta.
- El día 13 de febrero de 2015, ACS Actividades de Construcción y Servicios, S.A. suscribió con un sindicato de bancos, integrado por cuarenta y tres entidades españolas y extranjeras, un contrato de financiación por un importe total de 2.350 millones de euros, dividido en dos tramos (el tramo A de préstamo por importe de 1.650 millones de euros y el tramo B de línea de liquidez por importe de 700 millones de euros) y con vencimiento en 13 de febrero de 2020. Los fondos se destinaron, en la cantidad coincidente, a cancelar el crédito sindicado existente y tres créditos concedidos para financiar la adquisición de acciones de Hochtief, A.G.
- El día 16 de febrero de 2015 comenzó a cotizar Saeta Yield en Bolsa. Con esta operación el Grupo ACS vendió un 51% de la compañía al mercado. Adicionalmente, y en virtud de los acuerdos alcanzados con Global Infrastructure Partners, ha vendido un 24% adicional de Saeta Yield. El conjunto de ambas transacciones implica una entrada de caja neta de 361 millones de euros, una vez descontada la ampliación de capital previa, la redención de los préstamos intragrupo y los gastos asociados a la operación. Igualmente, a finales de abril se cerró la transacción con GIP por la que se adquiría el 50% de los activos renovables en España, por un importe de 65 millones de euros.
- El 16 de marzo de 2015 ACS realizó una emisión de bonos en el euromercado por un importe de 500 millones de euros con un vencimiento a cinco años. Esta emisión se desembolsó el 1 de abril de 2015 con un cupón anual del 2,875%.
- Durante los meses de marzo y abril de 2015 el Grupo ACS ha cancelado la totalidad del “equity swap” que tenía a cierre de 2014 sobre las 164,35 millones de acciones de Iberdrola, por un valor nocial de aproximadamente 1.000 millones de euros.
- La Junta General de Accionistas celebrada el 28 de abril de 2015 aprobó la distribución de un dividendo de 0,71 por acción, abonado en el mes de julio de 2015 mediante el sistema de dividendo flexible.
- El 13 de octubre de 2015 el Grupo ACS adquirió 4.050.000 acciones de Hochtief, A.G., representativas del 5,84% de su capital social, al precio de 77 euros por acción. Con esta adquisición el número total de acciones de Hochtief, A.G. en poder del Grupo ACS alcanza un total de 46.118.122 acciones, equivalentes al 70% de su capital social ajustado por la autocartera de Hochtief.
- El 17 de diciembre de 2015, en uso de la delegación otorgada por acuerdo de la Junta General de Accionistas de la sociedad, celebrada en 28 de abril de 2015, se acordó proceder a la segunda ejecución del aumento de capital con cargo a reservas por un máximo de 142 millones de euros (equivalente a unos 0,45 euros por acción), que fue aprobado por la mencionada Junta General con la finalidad de que los accionistas pudieran optar entre seguir recibiendo una retribución en efectivo o en acciones de la Sociedad. Dicho proceso de ampliación y reducción simultánea de capital se ha llevado a cabo en el mes de febrero de 2016.

PRINCIPALES MAGNITUDES ECONÓMICO-FINANCIERAS

HECHOS SIGNIFICATIVOS ACAECIDOS DESPUÉS DEL CIERRE

El pasado 17 de diciembre de 2015 el Consejo de Administración de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. aprobó el reparto de un dividendo a cuenta de 0,45 euros por acción. Su distribución mediante un sistema de dividendo flexible, se ha

realizado durante el mes de febrero de 2016. En este proceso un 44,25% de los derechos de asignación gratuita han sido adquiridos por ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. en virtud del compromiso de compra asumido por la compañía. Para el resto de los accionistas se han emitido un total de 2.941.011 acciones, que han sido amortizadas simultáneamente de acuerdo con lo aprobado en la Junta General de Accionistas del 28 de abril de 2015.



RESULTADOS CONSOLIDADOS DEL GRUPO ACS

MILLONES DE EUROS	2014		2015		Var.
Importe Neto Cifra de Negocios	34.881	100,0 %	34.925	100,0 %	+0,1%
Otros ingresos	623	1,8 %	421	1,2 %	-32,4%
Rdo. Neto Entidades Operativas Conjuntas*	86	0,2 %	102	0,3 %	+18,3%
Valor Total de la Producción	35.590	102,0 %	35.448	101,5 %	-0,4%
Gastos de explotación	(25.276)	(72,5 %)	(25.113)	(71,9 %)	-0,6%
Gastos de personal	(7.761)	(22,3 %)	(7.927)	(22,7 %)	+2,1%
Beneficio Bruto de Explotación	2.553	7,3 %	2.409	6,9 %	-5,6%
Dotación a amortizaciones	(824)	(2,4 %)	(788)	(2,3 %)	-4,4%
Provisiones de circulante	(45)	(0,1 %)	(79)	(0,2 %)	+77,8%
Beneficio Ordinario de Explotación	1.684	4,8 %	1.541	4,4 %	-8,5%
Deterioro y Rdo. por enajenación inmovilizado	(4)	(0,0 %)	(32)	(0,1 %)	n.a.
Otros resultados	(634)	(1,8 %)	(186)	(0,5 %)	n.s.
Beneficio Neto de Explotación	1.046	3,0 %	1.324	3,8 %	+26,5%
Ingresos Financieros	354	1,0 %	243	0,7 %	-31,2%
Gastos Financieros	(1.036)	(3,0 %)	(777)	(2,2 %)	-25,0%
Resultado Financiero Ordinario	(682)	(2,0 %)	(533)	(1,5 %)	-21,8%
Diferencias de Cambio	(24)	(0,1 %)	38	0,1 %	-260,2%
Variación valor razonable en inst. financieros	234	0,7 %	36	0,1 %	-84,5%
Deterioro y Rdo. por enajenación inst. financieros	163	0,5 %	299	0,9 %	+83,1%
Resultado Financiero Neto	(309)	(0,9 %)	(160)	(0,5 %)	-48,4%
Rdo. por Puesta en Equivalencia*	45	0,1 %	201	0,6 %	+342,6%
BAI Operaciones Continuadas	782	2,2 %	1.365	3,9 %	+74,5%
Impuesto sobre Sociedades	(319)	(0,9 %)	(311)	(0,9 %)	-2,5%
BDI Operaciones Continuadas	464	1,3 %	1.054	3,0 %	+127,4%
BDI Actividades Interrumpidas	464	1,3 %	0	0,0 %	-100,0%
Beneficio del Ejercicio	928	2,7 %	1.054	3,0 %	+13,6%
Intereses Minoritarios	(211)	(0,6 %)	(329)	(0,9 %)	+56,2%
Beneficio Atribuible a la Sociedad Dominante	717	2,1 %	725	2,1 %	+1,1%

* El Resultado Neto de Entidades Operativas Conjuntas, que son las sociedades de ejecución de proyectos de gestión conjunta, se ha incluido en la cifra de Total Ingresos, mientras que el Resultado por Puesta en Equivalencia incluye el resultado neto del resto de las empresas participadas.

PRINCIPALES MAGNITUDES ECONÓMICO-FINANCIERAS

BALANCE DE SITUACIÓN CONSOLIDADO A 31 DE DICIEMBRE DE 2014 Y 2015

MILLONES DE EUROS	Dic-14		Dic-15		Var.
Inmovilizado Intangible	5.042	12,8 %	4.854	13,8 %	-3,7%
Inmovilizado Material	2.658	6,8 %	2.447	6,9 %	-7,9%
Inversiones Cont. por el Método de la Participación	1.231	3,1 %	1.907	5,4 %	+54,9%
Activos Financieros no Corrientes	2.462	6,3 %	2.372	6,7 %	-3,7%
Imposiciones a Largo Plazo	404	1,0 %	6	0,0 %	-98,6%
Deudores por Instrumentos Financieros	6	0,0 %	12	0,0 %	+84,5%
Activos por Impuesto Diferido	2.196	5,6 %	2.181	6,2 %	-0,7%
Activos no Corrientes	14.001	35,6 %	13.779	39,1 %	-1,6%
Activos No Corrientes Mantenidos para la Venta	3.822	9,7 %	859	2,4 %	-77,5%
Existencias	1.522	3,9 %	1.468	4,2 %	-3,6%
Deudores Comerciales y Otras Deudores	11.611	29,5 %	10.916	30,9 %	-6,0%
Cuenta a cobrar por venta de act. interrumpidas (LEI)	1.108	2,8 %	0	0,0 %	n.a.
Otros Activos Financieros Corrientes	1.893	4,8 %	2.311	6,6 %	+22,1%
Deudores por Instrumentos Financieros	34	0,1 %	3	0,0 %	-92,0%
Otros Activos Corrientes	162	0,4 %	140	0,4 %	-14,0%
Efectivo y Otros Activos Líquidos Equivalentes	5.167	13,1 %	5.804	16,5 %	+12,3%
Activos Corrientes	25.320	64,4 %	21.501	60,9 %	-15,1%
Activo	39.321	100 %	35.280	100 %	-10,3%
Fondos Propios	3.452	8,8 %	3.455	9,8 %	+0,1%
Ajustes por Cambios de Valor	(418)	-1,1 %	(34)	-0,1 %	-91,9%
Intereses Minoritarios	1.864	4,7 %	1.776	5,0 %	-4,7%
Patrimonio Neto	4.898	12,5 %	5.197	14,7 %	+6,1%
Subvenciones	60	0,2 %	59	0,2 %	-1,6%
Pasivo Financiero a Largo Plazo	6.091	15,5 %	7.382	20,9 %	+21,2%
Pasivos por impuesto diferido	1.269	3,2 %	1.334	3,8 %	+5,1%
Provisiones no Corrientes	1.764	4,5 %	1.620	4,6 %	-8,1%
Acreedores por Instrumentos Financieros	197	0,5 %	115	0,3 %	-41,7%
Otros pasivos no Corrientes	155	0,4 %	180	0,5 %	+16,0%
Pasivos no Corrientes	9.535	24,2 %	10.689	30,3 %	+12,1%
Pasivos vinculados con activos mant. para la venta	2.891	7,4 %	525	1,5 %	-81,8%
Provisiones corrientes	1.342	3,4 %	1.034	2,9 %	-22,9%
Pasivos financieros corrientes	6.204	15,8 %	3.363	9,5 %	-45,8%
Acreedores por Instrumentos Financieros	78	0,2 %	124	0,4 %	+58,5%
Acreedores Comerciales y Otras Cuentas a Pagar	13.962	35,5 %	13.923	39,5 %	-0,3%
Otros Pasivos Corrientes	411	1,0 %	425	1,2 %	+3,3%
Pasivos Corrientes	24.888	63,3 %	19.393	55,0 %	-22,1%
Patrimonio Neto y Pasivo	39.321	100 %	35.280	100 %	-10,3%

FLUJOS NETOS DE EFECTIVO

MILLONES DE EUROS	2014			2015			Var.	
	Total	HOT	ACS exHOT	Total	HOT	ACS exHOT	TOTAL	ACS exHOT
Flujos de Efectivo de Actividades Operativas antes de Capital Circulante	1.395	845	550	1.384	671	713	-0,8%	+29,8%
Cambios en el capital circulante operativo	(571)	(89)	(482)	625	465	160		
Flujos Netos de Efectivo por Actividades Operativas	824	756	68	2.009	1.136	873	+144%	+1186%
1. Pagos por inversiones	(2.310)	(1.367)	(943)	(2.233)	(873)	(1.360)		
2. Cobros por desinversiones	1.515	416	1.099	2.627	1.599	1.028		
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	(795)	(951)	156	394	726	(332)	n.a.	n.a.
1. (Compra)/Venta de acciones propias	(358)	(48)	(310)	(507)	(245)	(262)		
2. Pagos por dividendos	(318)	(151)	(167)	(345)	(156)	(189)		
3. Otras fuentes de financiación	(11)	(60)	49	9	(80)	89		
Otros Flujos Netos de Efectivo	(688)	(259)	(428)	(843)	(481)	(362)	+22,7%	-15,3%
Caja generada / (consumida)	(659)	(454)	(204)	1.560	1.381	179	n.a.	n.a.

Nota: Los cobros por desinversiones en Hochtief en 2015 incluyen las ventas de los negocios de CIMIC John Holland y Leighton Services, acordadas en diciembre de 2014 y cobrados en el primer semestre de 2015.



EL GRUPO ACS Y LA RESPONSABILIDAD SOCIAL CORPORATIVA

SOSTENIBILIDAD EN EL GRUPO ACS

El Grupo ACS es una referencia mundial en la industria del desarrollo de infraestructuras, que participa en sectores básicos para la economía, y se define como una empresa comprometida con el progreso económico y social de los países en los que está presente.

ACS se posiciona como uno de los líderes mundiales en la industria del desarrollo de infraestructuras, con una misión clara y definida:

Perseguir el liderazgo global, optimizando la rentabilidad de los recursos empleados y promoviendo el desarrollo sostenible

La mejora de la sociedad, generando riqueza para garantizar el bienestar de los ciudadanos a los que, en última instancia sirve, es una parte primordial de la misión del Grupo ACS.

El compromiso del Grupo ACS con la sociedad se resume en cuatro ámbitos de actuación:

- RESPETO POR LA ÉTICA, LA INTEGRIDAD Y LA PROFESIONALIDAD EN LA RELACIÓN DEL GRUPO CON SUS GRUPOS DE INTERÉS.
- RESPETO POR EL ENTORNO, ECONÓMICO, SOCIAL Y MEDIOAMBIENTAL.
- FOMENTO DE LA INNOVACIÓN Y DE LA INVESTIGACIÓN EN SU APLICACIÓN AL DESARROLLO DE INFRAESTRUCTURAS.
- CREACIÓN DE EMPLEO Y DE BIENESTAR, COMO MOTOR ECONÓMICO PARA LA SOCIEDAD.

El objetivo es que todas las compañías del Grupo ACS compartan los valores y la cultura del Grupo, al tiempo que operan de modo autónomo.

Este desempeño y todas las actividades del Grupo están impregnados de los valores corporativos que ACS ha desarrollado en sus 30 años de historia y que conforman la base de actuación de todos los empleados del Grupo:

- OBTENCIÓN DE RENTABILIDAD.
- RESPETO POR LA INTEGRIDAD.
- COMPROMISO CON SU LABOR.
- BÚSQUEDA DE LA CONFIANZA DEL CLIENTE.
- EXCELENCIA EN SU ACTIVIDAD PROFESIONAL.

El Grupo ACS tiene una estructura descentralizada alrededor de sus tres áreas:

Construcción,
Servicios Industriales y
Medio Ambiente.

y desarrolla su actividad a través de decenas de compañías diferentes. Esta organización compleja, pero muy eficiente, promueve que las compañías del Grupo compitan y desarrollen su trabajo de forma independiente, a la vez que comparten unas directrices comunes que aportan valor en su actividad.

La rentabilidad y la integridad, junto al compromiso con los grupos de interés, especialmente el compromiso con los clientes, y la excelencia operativa son las señas de identidad del Grupo ACS.



EL GRUPO ACS Y LA RESPONSABILIDAD SOCIAL CORPORATIVA

Cada una de las compañías del Grupo ACS se gestiona de forma autónoma, con direcciones funcionales independientes y unos órganos ejecutivos flexibles y soberanos. Los objetivos de este tipo de organizaciones es fomentar:

- LA RENTABILIDAD
- LA DESCENTRALIZACIÓN
- LA REDUCCIÓN DE LA BUROCRACIA
- LA CAPACIDAD EMPRENDEDORA
- LA COMPETITIVIDAD
- LA FLEXIBILIDAD Y CAPACIDAD DE ADAPTACIÓN
- LA DIVERSIDAD
- LA SUBCONTRATACIÓN DE ACTIVIDADES

El objetivo es que todas las compañías del Grupo ACS comparten los valores y la cultura del Grupo, al tiempo que cada una opera de modo autónomo, aportando de forma individual multitud de fórmulas válidas y rentables de gestión gracias a los múltiples factores que intervienen en sus decisiones y que generan conocimiento y buenas prácticas también independientes.

Por lo tanto, en el esfuerzo de Sostenibilidad del Grupo ACS confluyen las contribuciones de multitud de compañías que definen sus políticas de actuación de forma autónoma y que gestionan sus recursos de la manera más eficiente posible, amparadas siempre por los principios y objetivos comunes definidos en la Política de Responsabilidad Social Corporativa del Grupo ACS, aprobada el 26 de febrero de 2016, en la que se establecen los principios básicos y específicos de actuación en esta materia, así como en la relación del Grupo con su entorno.



EL PROYECTO ONE

El Proyecto one busca promover y reforzar buenas prácticas de gestión, y se enmarca dentro de la estrategia general del Grupo, centrada en reforzar el liderazgo mundial de ACS. El Proyecto one tiene como objetivo fomentar el carácter eminentemente industrial de las actividades de ACS mediante una generalización de la cultura corporativa.

La promoción de buenas prácticas de gestión se centra en los siguientes grandes apartados:



LA POSICIÓN DEL GRUPO EN TÉRMINOS DE ÉTICA.



EN TÉRMINOS DE EFICIENCIA, SE TRATAN LAS POLÍTICAS DE CLIENTES, CALIDAD, PROVEEDORES, MEDIO AMBIENTE E I+D+I.



EN TÉRMINOS DE EMPLEADOS LAS POLÍTICAS DE PERSONAL, SEGURIDAD Y SALUD Y LA ACCIÓN SOCIAL DEL GRUPO ACS.



El proceso de promoción de buenas prácticas se divide en dos fases que se desarrollan cada año; una primera, donde el Proyecto se centra en la producción de un análisis detallado de la posición de las diferentes compañías del Grupo en términos de Responsabilidad Social Corporativa, y sobre las áreas de gestión reseñadas, realizando una evaluación de acuerdo al Análisis de Materialidad del Grupo y a Dow Jones Sustainability Index.

Y una segunda fase donde se recomienda la implantación en cada compañía de una serie de estrategias y buenas prácticas, que son consecuencia de la visión estratégica del Grupo, en línea con los valores de la compañía antes referidos, y que suponen un área de mejora sustancial.

Este proceso se realiza de forma supervisada por consultores y verificadores externos independientes, que habilitan la incorporación de mejoras de forma periódica, tanto a nivel funcional como procedimental.

Los resultados esperados en el Proyecto one se resumen en:

- La continua redefinición de un repositorio de buenas prácticas de gestión no financiera, de gobierno, ambientales y sociales.
- El aseguramiento periódico de la implantación de las mismas en las diferentes compañías del Grupo, y del control de sus indicadores de gestión, especialmente de aquellos asuntos materiales.
- El alineamiento del Grupo ACS con el Dow Jones Sustainability Index, del que en la actualidad el Grupo forma parte en su ámbito Europeo.
- La creación del Informe de Responsabilidad Social Corporativa que incluye un resumen de las políticas de gobierno, medioambientales y sociales de ACS.

EL GRUPO ACS Y LA RESPONSABILIDAD SOCIAL CORPORATIVA

ÉTICA

ÉTICA E INTEGRIDAD: RESUMEN, OBJETIVOS Y PRINCIPIOS GENERALES

El Grupo ACS y las compañías que lo componen están absolutamente comprometidas con la promoción, refuerzo y el control en cuestiones relacionadas con la ética y la integridad, a través de medidas que permitan prevenir, detectar y erradicar malas prácticas.

El Grupo ACS fomenta el conocimiento de los principios generales de conducta, ética e integridad por parte de todos los empleados, clientes, proveedores y subcontratistas.

La Integridad es un aspecto muy importante en el Grupo ACS. Así, en la actualidad, el

Grupo ACS se encuentra dotado de dos herramientas corporativas, el Código de Conducta y el Canal Ético, que se encuentran ampliamente adoptadas en las diferentes áreas de actividad y un sistema de control dependiente del Consejo De Administración, denominado Comité de Seguimiento del Código de Conducta.



ÉTICA E INTEGRIDAD: CÓDIGO DE CONDUCTA

Desde su creación, el Grupo ACS y sus empresas han mantenido un compromiso empresarial con los diferentes actores que forman parte de su actividad e interactúan con la compañía o sus empleados. Este compromiso se ha basado en los principios éticos que rigen el funcionamiento del Grupo ACS y que conforman su cultura corporativa. En el año 2015, el Grupo ACS ha actualizado su Código de Conducta para seguir los estándares más exigentes en términos de buen gobierno corporativo, adaptando su contenido a los principios y recomendaciones del Nuevo Código de Buen Gobierno de las Sociedades Cotizadas de febrero de 2015.

Este nuevo Código de Conducta fue aprobado por acuerdo del Consejo de Administración de ACS Actividades de Construcción y Servicios, S.A. en sesión celebrada el 12 de noviembre de 2015. Con la misma fecha fue comunicado mediante Hecho Relevante a la CNMV y colgado la página web del Grupo ACS.

En lo referente a los derechos humanos, el Código ha incluido la adaptación de la actividad empresarial al marco del Informe del Representante Especial del Secretario General de las Naciones Unidas para la cuestión de los derechos humanos y las empresas transnacionales y otras empresas, John Ruggie, aprobado en marzo de 2011. El así denominado Informe "Ruggie" establece el marco de las Naciones Unidas para "proteger, respetar y remediar" la protección de los derechos humanos en el ámbito de la actuación empresarial.

El Código de Conducta de ACS⁸ constituye una guía para el desempeño profesional de todos los empleados y directivos del Grupo en relación con su trabajo diario, los recursos utilizados y el entorno empresarial así como para todas las empresas participadas en las que el Grupo ACS tenga el control de la gestión.

Los principios básicos de actuación del Código de Conducta son:

- **La Integridad:**

el Grupo ACS promueve entre sus empleados el reconocimiento de los comportamientos acordes con la lealtad y la buena fe, y contra la corrupción y el soborno, evitando asimismo cualquier tipo de conducta y procedimiento contra la competencia leal y comprometidos con la responsabilidad fiscal .

- **La Profesionalidad:**

los empleados y directivos del Grupo ACS deben significarse por su alta profesionalidad sustentada en una actuación proactiva, eficiente y orientada al cliente, y enfocada a la excelencia, la calidad, innovación y la voluntad de servicio.

- **El Respeto por las personas y el entorno:**

ACS asume el compromiso de actuar en todo momento de acuerdo con el Pacto Mundial de Naciones Unidas, al que está adherido desde sus inicios, cuyo objetivo es la adopción de principios universales en los ámbitos de los derechos humanos y laborales y de la protección del medio ambiente.

⁸ El Código de Conducta del Grupo ACS puede consultarse en http://www.grupoacs.com/index.php/es/c/responsabilidadcorporativ_eticayprofesionalidad

EL GRUPO ACS Y LA RESPONSABILIDAD SOCIAL CORPORATIVA

Toda actuación del Grupo ACS y de sus empleados guardará un respeto escrupuloso de los Derechos Humanos y Libertades Públicas incluidos en la Declaración Universal de los Derechos Humanos y, específicamente, en el Informe Ruggie de las Naciones Unidas para la cuestión de los Derechos Humanos y las empresas, por lo que la relación del Grupo con sus empleados, como la de éstos entre sí, se basará en los siguientes compromisos:

- Prevención de la corrupción y el soborno.
- Igualdad de oportunidades.
- No discriminación.
- Confidencialidad en la gestión de la información, cuando aplique.
- Competencia leal y evitación de prácticas anticompetitivas.
- Promoción de la formación y el desarrollo profesional y personal.
- Seguridad y salud en el trabajo.
- Erradicación del trabajo infantil.
- Erradicación del trabajo forzoso.
- Respeto a las minorías.
- Responsabilidad fiscal.
- Reducción del impacto negativo en comunidades locales e indígenas.
- Cauces para el reporte adecuado de aquellas prácticas inapropiadas que se identifiquen (Canal Ético).

ACCIONES PARA FOMENTAR BUENAS PRÁCTICAS ÉTICAS

El Grupo ACS entiende la diligencia debida como el conjunto de actividades desarrolladas y orientadas a minimizar la posibilidad de que en el Grupo se den malas prácticas en materia de ética e integridad. El Grupo ACS entiende que para ello es necesario:

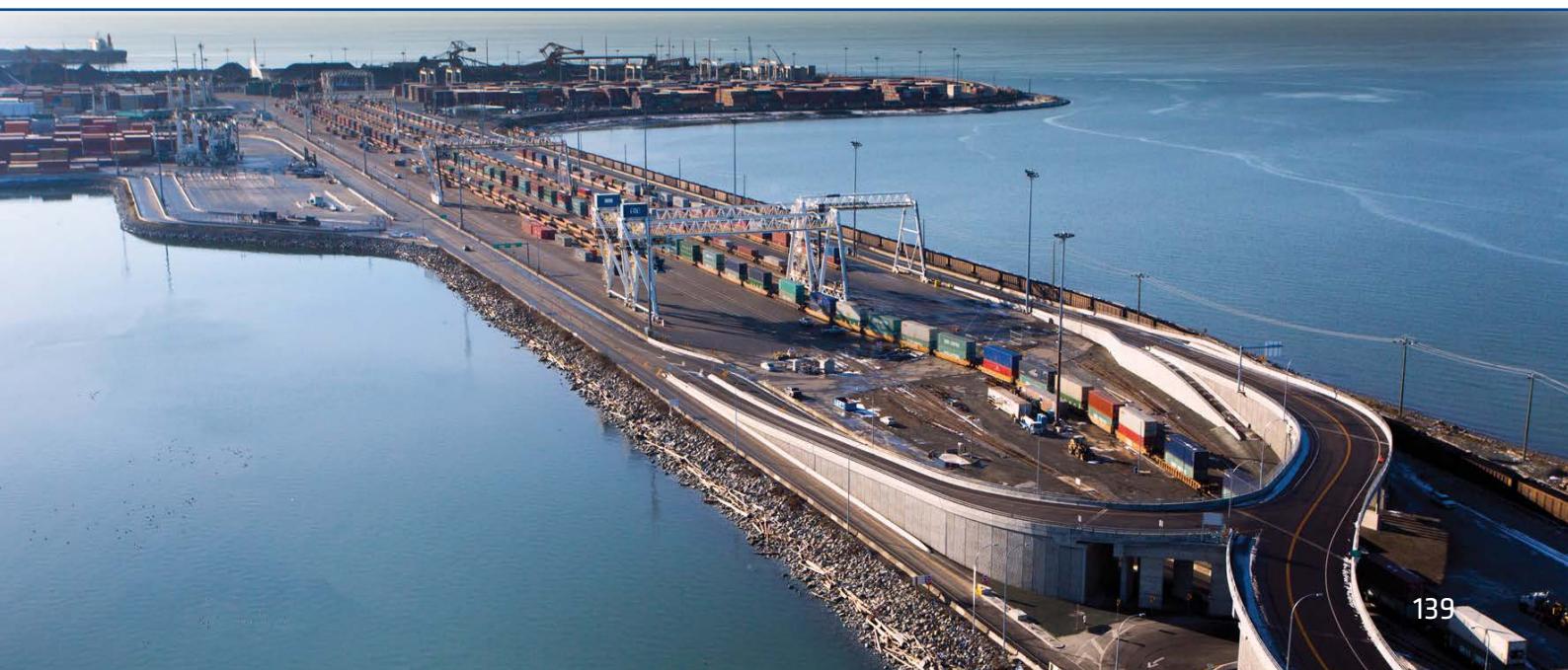
- La asignación de responsabilidades en lo que se refiere a la supervisión del desempeño de la compañía en este ámbito. Dicha responsabilidad recae en el Comité de Seguimiento del Código de Conducta, dependiente del Consejo de Administración.
- El establecimiento de procedimientos que permitan prevenir, detectar, informar y erradicar malas prácticas en este ámbito. A este respecto, se definen iniciativas específicas en compañías del Grupo donde se detectan riesgos adicionales (operativos, geográficos o mixtos) que amplían el Código de Conducta, al tiempo que se fomenta la formación en ámbitos relacionados con la Ética y se fomenta el uso del Canal Ético.
- El conocimiento y comprensión de las personas de la compañía acerca de lo que se espera de ellas en materia de ética e integridad. En 2015, compañías que representan el 93,8% de los empleados del Grupo reportan la existencia de un plan específico de formación en temas de Derechos Humanos, Ética e Integridad y Conducta. En este sentido, durante 2015 se han desarrollado en este ámbito 1.384 cursos de formación en ACS, a los que han acudido 51.326 empleados. De hecho, el grado de penetración de la formación en términos de Derechos Humanos, Ética e Integridad y Conducta alcanza al 33,6% del total de empleados del Grupo. Las horas de formación por empleado formado en el año ascienden en promedio a 3.
- De forma incipiente se promueven la adopción de buenas prácticas relacionadas con la evaluación del desempeño en

términos Éticos y la remuneración variable en función de parámetros relacionados con el control de riesgos Éticos. Así, en compañías que representan el 89,8% de los empleados de ACS se incluyen compromisos formales y documentados con la Declaración Universal de los Derechos Humanos. Adicionalmente, en el de las evaluaciones de desempeño de los empleados se confirma el cumplimiento de los preceptos del Código de Conducta.

- El establecimiento de compromisos que dejen claro los comportamientos esperados de las personas que forman parte de la compañía. Una característica cultural predominante en términos de cumplimiento en el Grupo ACS pasa por la adopción de políticas de “Tolerancia Cero” frente a incumplimientos en este ámbito. Compañías que representan el 84,5% de los empleados del Grupo reportan la existencia de esta política.
- La supervisión y monitorización de todo el proceso mediante el desarrollo de auditorías o verificaciones por parte de compañías independientes. Compañías que representan el 18,8% de los empleados del Grupo desarrollan auditorías externas independientes de forma periódica (anual o bienal, al menos).

- Promoción y control de los estándares éticos de los proveedores y subcontratistas. Compañías del Grupo ACS que representan un 82% de ventas incluyen explícitamente el cumplimiento del Código de Conducta del Grupo ACS en los contratos que firman con Proveedores y Subcontratistas. Así mismo, un 27% verifican de forma interna o externa dicho cumplimiento. Compañías que representan un 69% de las ventas de ACS promueven y valoran positivamente que sus proveedores estén adheridos a estándares internacionales como el Global Compact, convenciones de la ONU y OIT, etc.
- En términos de evitación de prácticas monopolísticas, el Grupo ACS se posiciona, a través del Código de Conducta, en contra de dichas prácticas, y evalúa el nivel de riesgo que este asunto supone de forma anual. En 2015 los directores de Contratación del Grupo han reportado que compañías que representan un 65,3% de la facturación total han desarrollado políticas anti-monopolísticas.

El fin último de las acciones de ACS, en lo que se refiere a ética e integridad, es el establecimiento de un marco de actuación que estimule a todas las personas a desempeñar sus responsabilidades de un modo íntegro, responsable y transparente.



EL GRUPO ACS Y LA RESPONSABILIDAD SOCIAL CORPORATIVA

La principal herramienta al servicio del Comité de Seguimiento del Código de Conducta es el Canal Ético, que permite comunicar las conductas irregulares en cualquiera de las empresas que forman parte del Grupo ACS o cualquier incumplimiento de las normas recogidas en el Código de Conducta, a través:

- de la dirección de email:
canaletico@grupoacs.com
- o la dirección postal,
**Canal Ético, Grupo ACS,
Avda. Pío XII 102, 28036 Madrid, España.**

El Canal Ético es tanto una vía de denuncia del incumplimiento de las normas recogidas en el Código de Conducta

del Grupo ACS, como un medio para la resolución de las dudas que pueda plantear la aplicación del Código de Conducta.

En 2015 se han recibido un total de 97 comunicaciones, dando lugar 95 de ellas a la apertura de 14 expedientes de información o investigación. Uno de estos expedientes, que engloba a 69 de las comunicaciones, ha dado lugar a la emisión de un informe de Conclusiones y Recomendaciones que el Comité ha elevado a la Dirección del Área Industrial. Dos de las comunicaciones recibidas no han dado lugar a la apertura de ningún expediente al tratarse de meras solicitudes de información sobre el Canal Ético o el Código de Conducta. La vía de comunicación utilizada ha sido el canal digital en 94 casos. Se han recibido dos comunicaciones por burofax y una por fax.

INDICADORES DE GESTIÓN

PRINCIPALES INDICADORES DE GESTIÓN - ÉTICA

	2013	2014	2015	Objetivo 2016
Porcentaje del total de empleados del Grupo ACS que han recibido al menos un curso de Derechos Humanos, Ética, Integridad o Conducta a lo largo de su carrera en la compañía. (% sobre el total de empleados de ACS)	38%	36%	34%	> 2015
Grado de implantación en el Grupo ACS de auditorías externas periódicas para confirmar el grado de cumplimiento del Código de Conducta. (% sobre el total de empleados de ACS)	33%	17%	19%	N.d
Grado de implantación en el Grupo ACS de cláusulas contractuales para el cumplimiento del Código de Conducta en la contratación de proveedores y subcontratistas (% de ventas)	90%	84%	82%	> 2015
Grado de implantación en el Grupo ACS de auditorías externas periódicas para confirmar el grado de cumplimiento del Código de Conducta por parte de proveedores o subcontratistas (% de ventas)	17%	27%	27%	N.d
Comunicaciones recibidas por el Canal Ético	27	9	97	N.a.

CALIDAD Y EXCELENCIA EN LA GESTIÓN

La calidad para el Grupo ACS es determinante, ya que supone el hecho diferencial frente a la competencia en la industria de infraestructuras y servicios, con una elevada sofisticación técnica.

La dirección de calidad de las distintas compañías del Grupo es la responsable de implantar sus propios sistemas de gestión de la calidad. Compañías representando el 94,4% de las ventas del Grupo ACS⁹ presentaban en 2015 algún tipo de sistema de gestión de la calidad. En este periodo y como consecuencia de dichos sistemas, el Grupo ACS invirtió un total de 4,6 millones de euros en el fomento de la calidad.

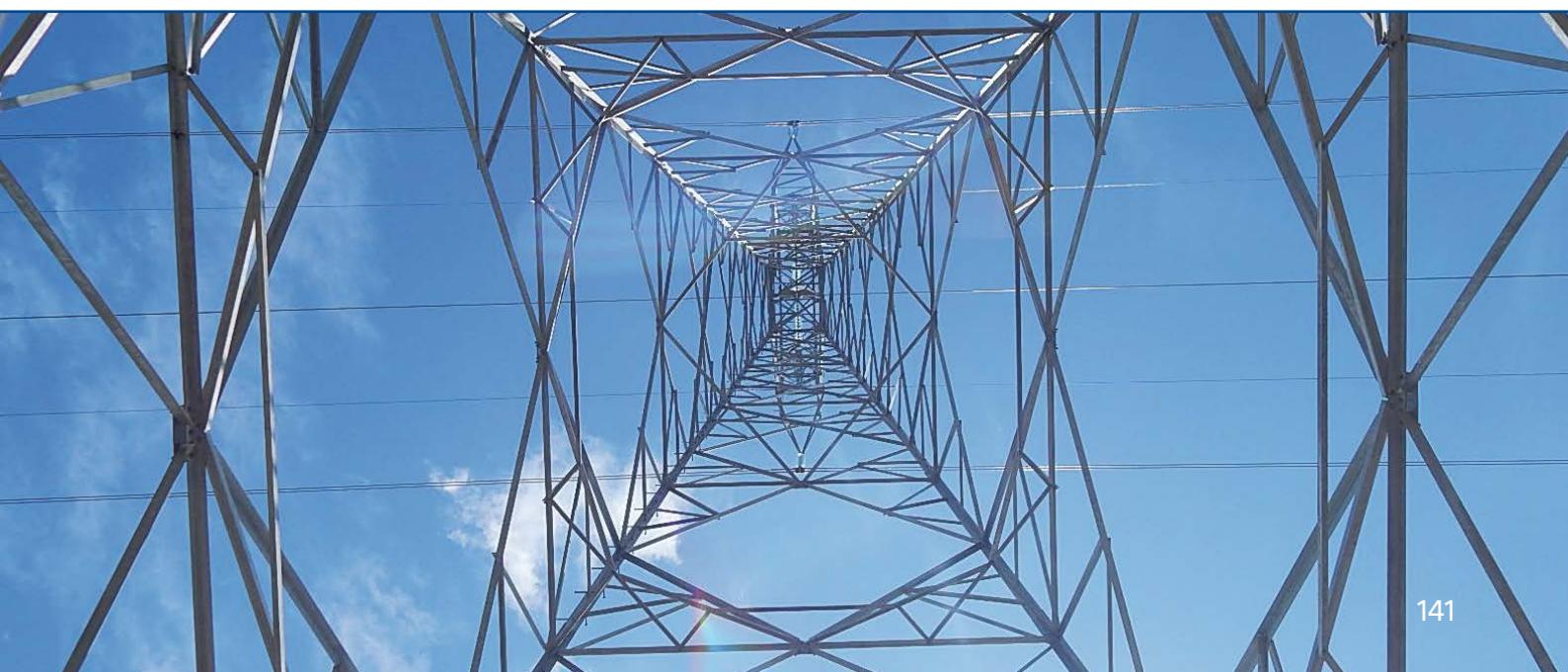
Estos sistemas de calidad se auditán de forma periódica con el objeto de certificar las actividades del Grupo, principalmente según la norma ISO9001, presente en compañías que representan el 62,9% de las ventas del grupo.

PRINCIPIOS DE GESTIÓN

Cada compañía del grupo adapta sus necesidades a las características específicas de su tipo de producción, pero se han identificado una serie de líneas de actuación comunes dentro de los sistemas de gestión de calidad:

- Se establecen **objetivos** en materia de calidad de forma periódica y se evalúa su cumplimiento.
- Se desarrollan **iniciativas y acciones** encaminadas a mejorar la calidad de los servicios prestados.
- Se realizan actividades específicas de **colaboración** con **proveedores y subcontratistas** para mejorar la calidad.

⁹ Los datos referentes al Grupo ACS incluidos en este apartado se han calculado analizando la información provista por las diferentes compañías del Grupo, ponderándola por su nivel de facturación. Los datos se expresan en términos porcentuales sobre el total de ventas del Grupo en 2015.



EL GRUPO ACS Y LA RESPONSABILIDAD SOCIAL CORPORATIVA

La dirección de calidad de las distintas compañías del Grupo ACS establece anualmente los objetivos generales de calidad para el siguiente ejercicio. En 2015 compañías representando el 94,4% de las ventas del Grupo ACS definieron objetivos formales a este respecto.

En cada proyecto y obra se adoptan, según sus características, aquellos objetivos generales que le son aplicables y que se centran, normalmente, en la obtención, renovación o ampliación de las certificaciones de calidad, especialmente cuando una compañía del Grupo desarrolla una nueva técnica o expande su actividad a una nueva zona geográfica.

Al mismo tiempo, otra de las aspiraciones comunes es minimizar las incidencias a través de actividades de mejora cuantificables, así como recabar información relativa a los clientes.

Los objetivos más importantes reportados por las compañías del Grupo ACS pueden resumirse en el siguiente marco global:

- Obtención y ampliación del alcance de certificaciones.
- Implementación de herramientas para la mejora de la gestión.
- Mejora de indicadores específicos de desempeño.
- Mejorar la formación de encargados, operadores y de jefes de obra.
- Incrementar los índices de satisfacción del cliente, reduciendo las reclamaciones por problemas de ejecución.
- Cumplir plazos de entrega de forma global y con la máxima calidad.
- Incremento del número y capacidad de los auditores internos de calidad.

La preocupación por la calidad en todas las empresas del grupo se refleja, no sólo en el esfuerzo por el logro de los objetivos establecidos, sino también en acciones concretas de las sociedades. Un porcentaje significativo de empresas del Grupo lleva a cabo actuaciones en materia de mejora de la calidad.

Según los datos reportados, compañías representando el 95,3% de las ventas del Grupo ACS han desarrollado al menos una iniciativa de este tipo en 2015.

INDICADORES DE GESTIÓN

PRINCIPALES INDICADORES DE GESTIÓN - CALIDAD

	2013	2014	2015	Objetivo 2016
Porcentaje de ventas que proviene de actividades certificadas según la norma ISO 9001 (%)	71,8%	68,2%	62,9%	> 2015
Número de auditorías de Calidad por cada millón de euros de facturación	0,037	0,046	0,047	> 2015
Intensidad de la inversión en medidas para promover y mejorar la Calidad (euros de inversión por cada millón de euros de facturación)	123	162	137	> 2015

* Datos 2013 no comparables por restructuraciones organizativas del Grupo ACS.

EL GRUPO ACS Y LA RESPONSABILIDAD SOCIAL CORPORATIVA

CLIENTES Y CONTRATACIÓN

ESTRATEGIA

El compromiso con los clientes es uno de los valores corporativos del Grupo ACS más importantes. No en vano existe un elevado grado de confianza entre el cliente y el Grupo, gracias a los servicios de alto valor añadido que ofrece la compañía, a lo largo del tiempo, y que fomentan esa estrecha relación.

Este compromiso con los clientes se afronta desde una estrategia clara alrededor de los siguientes puntos:

- Orientación hacia la resolución de problemas.
- Retroalimentación de la relación con el cliente.
- Información sobre las capacidades del Grupo ACS.
- Identificación de las necesidades futuras y oportunidades de colaboración.

Adicionalmente, el Grupo ACS busca socios adecuados para mejorar su aproximación al cliente, en particular, en cuestiones tecnológicas de relieve. Esto conlleva la búsqueda de colaboración con empresas de ingeniería de detalle, especializadas en el ámbito específico de cada proyecto. De esta manera, se consigue crear las alianzas más adecuadas para cada caso y, así, poder ofrecer al cliente final la mejor solución técnica y económica.

Otro valor importante para los negocios del Grupo es la confidencialidad. La dirección de contratación y gestión de clientes de las compañías del Grupo ACS llevan a cabo iniciativas periódicas para fomentar el uso responsable de la información, garantizando así la confidencialidad de los clientes.

PRINCIPIOS DE GESTIÓN

Dadas las características del negocio de ACS, donde se realizan grandes proyectos de infraestructuras o convenios generales de prestación de servicios (como la limpieza de una ciudad o el mantenimiento de una red eléctrica), el número de clientes con los que ACS se relaciona es muy reducido, o son grandes corporaciones o instituciones públicas, a nivel mundial. En este aspecto, el nivel de recurrencia de los clientes es muy elevado, así en 2015 el porcentaje del total de ventas generadas por clientes recurrentes se situó en un 72,1%.

En el año 2015, compañías representando el 31,5% de las ventas del Grupo ACS¹⁰ reportaron la existencia de un sistema de gestión de clientes, gestionado por la dirección de contratación de cada compañía. Los aspectos de gestión comunes a todo el Grupo ACS son los siguientes:

- Seguimiento de las necesidades del cliente.
- Medición periódica de la satisfacción del cliente.
- Fomento de la actividad comercial.

La gestión de la relación con el cliente, pasa por la medición de la satisfacción. Compañías representando el 85,6% de las ventas del Grupo ACS desarrollan este tipo de procesos, de forma autónoma o en el marco de los sistemas de gestión de calidad. Así mismo, compañías del Grupo que representan un 86,2% de las ventas implantan medidas y planes para la mejora de la satisfacción del cliente.

¹⁰ Los datos referentes al Grupo ACS incluidos en este apartado se han calculado analizando la información provista por las diferentes compañías del Grupo, ponderándola por su nivel de facturación. Los datos se expresan en términos porcentuales sobre el total de ventas del Grupo en 2015.

INDICADORES DE GESTIÓN

PRINCIPALES INDICADORES DE GESTIÓN - CLENTES

	2013	2014	2015	Objetivo 2016
Número de encuestas de satisfacción de clientes realizadas	2.979	3.459	5.025	> 2015
Número de encuestas de satisfacción de clientes recibidas	1.279	1.341	3.173	> 2015
Porcentaje de respuestas de clientes "satisfechos" o "muy satisfechos" sobre el total de las encuestas RECIBIDAS (%)	86,91%	87,25%	84,36%	> 2015
Número de reclamaciones recibidas de clientes	26.506	34.259	33.267	< 2015
Número de reclamaciones atendidas	100,0%	99,9%	100,0%	= 2015
Número de reclamaciones solventadas satisfactoriamente (sobre las recibidas)	97%	99%	99%	=/ > 2015
Porcentaje del total de ventas generadas por clientes recurrentes	n.d.	n.d.	72%	n.d.

* Datos 2013 no comparables por restructuraciones organizativas del Grupo ACS.

** El aumento de las encuestas de satisfacción realizadas y recibidas en 2015 se debe fundamentalmente a un plan de acción realizado por Urbaser, con lo que su número de encuestas realizadas se ha incrementado en 1.531 respecto a 2014.

*** El alcance de los datos relacionados con reclamaciones es de un 22,92% de las ventas en 2014 y 24,51% de las ventas en 2015. Un alto porcentaje de estas reclamaciones, más de un 90%, proviene de la prestación de servicios a usuarios particulares, especialmente en lectura de contadores, que en caso de haber reclamaciones por parte del cliente se solventan satisfactoriamente en la casi totalidad de los casos.



EL GRUPO ACS Y LA RESPONSABILIDAD SOCIAL CORPORATIVA

EMPLEADOS

LAS PERSONAS DEL GRUPO ACS

El éxito empresarial del Grupo ACS¹¹ reside en su equipo humano. Por ello, la compañía mantiene el compromiso de mejorar de forma continua sus habilidades, capacidades y su grado de responsabilidad y motivación, al tiempo que se ocupa, con la mayor dedicación, de las condiciones de trabajo y seguridad.

El Grupo ACS aplica modernas y eficientes técnicas de gestión de recursos humanos con el objetivo de retener a los mejores profesionales. Algunos de los principios fundamentales que rigen las políticas corporativas de recursos humanos de las compañías del Grupo se sustentan en las siguientes actuaciones comunes:



- Captar, conservar y motivar a personas con talento.
- Promover el trabajo en equipo y el control de la calidad, como herramientas para impulsar la excelencia del trabajo bien hecho.
- Actuar con rapidez, fomentando la asunción de responsabilidades y reduciendo al máximo la burocracia.
- Apoyar e incrementar la formación y el aprendizaje.
- Innovar para mejorar procesos, productos y servicios.

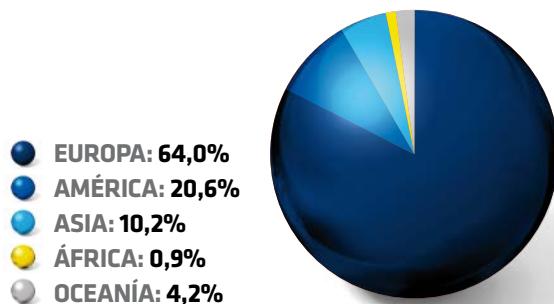
El Grupo ACS es un defensor activo de los derechos humanos y laborales reconocidos por distintos organismos internacionales. La empresa fomenta, respeta y ampara el libre ejercicio de la libertad sindical y el derecho de asociación de sus trabajadores; garantiza la igualdad de oportunidades y de trato, sin que prevalezca discriminación alguna por razón de sexo, ideología, religión, o cualquier otra circunstancia o condición de orden social o individual.

Asimismo, el Grupo impulsa el desarrollo profesional de sus trabajadores. Con este fin, dispone de una política de empleo que genera riqueza en las zonas donde opera y produce vínculos que crean sinergias positivas para el entorno. Además, muestra un especial interés en asegurar unas condiciones de trabajo dignas, sujetas a las más avanzadas medidas de seguridad y salud laboral, fomenta la gestión por competencias, la evaluación del desempeño y la gestión de la carrera profesional de sus trabajadores.

¹¹ Los datos referentes al Grupo ACS incluidos en este apartado se han calculado analizando la información provista por las diferentes compañías del Grupo, ponderándola por su número de empleados. Los datos se expresan en términos porcentuales sobre el total de empleados del Grupo a 31/12/15. Para ponderar el año 2013 se incluyen los empleados de Clece, que a 31/12/13 ascendían a 65.774 personas. En los datos de 2014 se incluyen los empleados de John Holland (3.874 empleados), Thiess Services (1.070 empleados) y Leighton Contractors Services (3.758 empleados), compañías que fueron vendidas por HOCHTIEF en diciembre de 2014.

El Grupo ACS emplea un total de 196.967 personas, de los cuales 83.750 se encuentran trabajando en España y 113.217 en el extranjero. De todos los empleados, 38.983 personas son de nacionalidad diferente a la de la sede social de su compañía: El Grupo ACS tiene empleados en más de 70 países, en los que fomenta el desarrollo económico y social de sus trabajadores.

PERSONAL POR ÁREAS GEOGRÁFICAS



NÚMERO DE EMPLEADOS POR ÁREA DE ACTIVIDAD

	2013	2014	2015
Construcción	87.457	74.440	57.903
Servicios Industriales	41.635	41.272	40.006
Medio Ambiente	94.319	94.581	99.005
Corporación	52	52	53

PERSONAL POR CATEGORÍAS PROFESIONALES Y ÁREA DE ACTIVIDAD

	Construcción	Servicios Industriales	Medio Ambiente	Corporación	Total
Titulados superiores	15.297	4.021	1.552	31	20.901
Titulados medios	3.196	5.341	2.609	6	11.152
Técnicos no titulados	7.260	5.688	4.107	0	17.055
Administrativos	4.653	2.727	1.580	12	8.972
Otro personal	27.497	22.229	89.157	4	138.887

TIPOS DE CONTRATOS

	2012	2013	2014	2015
Contratos fijos	100.132	94.056	82.740	57.756
Contratos temporales	62.339	129.407	127.605	139.211

PERSONAL POR CATEGORÍAS PROFESIONALES Y GÉNERO

	Mujeres	Hombres	Total
Titulados superiores	4.935	15.966	20.901
Titulados medios	3.319	7.833	11.152
Técnicos no titulados	4.493	12.563	17.056
Administrativos	4.798	4.174	8.972
Otro personal	61.351	77.536	138.886
Total	78.896	118.071	196.967
<i>Sobre el total del Grupo ACS</i>	<i>40,1%</i>	<i>59,9%</i>	

EL GRUPO ACS Y LA RESPONSABILIDAD SOCIAL CORPORATIVA

PRINCIPIOS DE GESTIÓN

La igualdad de oportunidades, la no discriminación y el respeto por los derechos humanos, que son principios básicos recogidos en el Código de Conducta del Grupo, son también determinantes a la hora de promover el desarrollo profesional y personal de todos los empleados del Grupo ACS. Compañías que representan un 89,8% de los empleados del Grupo expresan su compromiso formal y documentado con la Declaración Universal de los Derechos Humanos en el desarrollo de su política de Recursos Humanos.

El Grupo ACS rechaza la discriminación por cualquier motivo y, en particular, por razón de edad, sexo, religión, raza, orientación sexual, nacionalidad o discapacidad. Este compromiso se extiende a los procesos de selección y promoción, que están basados en la evaluación de las capacidades de la persona, en el análisis de los requerimientos del puesto de trabajo y en el desempeño individual.

En la actualidad, compañías que representan el 95,4% de los empleados del Grupo ACS presentan programas formales para asegurar la igualdad de oportunidades. Estos Planes de Igualdad incluyen acciones específicas en materia de selección y contratación de personal, salario, formación, jornada laboral, promoción profesional, ayudas, bonificaciones y política social, salud y prevención de riesgos laborales, así como en cuestiones de violencia de género. En 2015 se reportaron un total de 1.559 mujeres con un puesto de dirección en la compañía (un 14,9% del total del personal de dirección).

El Grupo ACS promueve también la contratación de personas discapacitadas y les ofrece un entorno de trabajo que les permita desarrollarse en igualdad de condiciones. En este sentido, a 31 de diciembre de 2015 trabajaban en ACS 5.804 personas con discapacidad.

El Grupo ACS entiende, además, la relevancia que tiene el enraizamiento local y la sensibilidad hacia las particularidades de cada territorio para el éxito de la compañía. Por tal razón, promueve la contratación directa de empleados y directivos locales. El número de ejecutivos procedentes de la comunidad local ascendió a 508 personas en 2015 (un 4,9% del total de personal de dirección del Grupo).

Todos los empleados del Grupo ACS, incluyendo a los españoles expatriados, están sujetos a los convenios colectivos vigentes aplicables en función del sector en el que desarrollan su actividad, así como a la normativa relativa al personal directivo y, en todo caso, a lo dispuesto en la legislación laboral de los países donde trabajan.

En el ámbito de las relaciones laborales, el Grupo ACS considera el diálogo como un elemento esencial. Por ello, mantiene reuniones periódicas con representantes sindicales de todas sus empresas. El 23,1% de los empleados del Grupo están afiliados a sindicatos u organizaciones sindicales.

Así mismo, en compañías que representan un 82,3% de los empleados del Grupo ACS se han desarrollado protocolos o políticas para minimizar situaciones donde se prohíban o conculquen derechos sindicales o de asociación en países determinados, siendo la política del Grupo ACS el fomento de buenas prácticas laborales y el respeto de la legislación vigente.

Compañías que representan el 96,48% de los empleados del Grupo disponen de programas para favorecer la conciliación de la vida familiar y laboral. Entre las distintas iniciativas llevadas a cabo por las empresas del Grupo ACS para fomentar el equilibrio entre la vida familiar y trabajo, destacamos las siguientes:

- Flexibilidad horaria: la plantilla puede acogerse a diversos esquemas de flexibilidad horaria, con margen de una hora, para acomodar sus horarios de entrada o salida del trabajo a sus necesidades personales.

- Reducción de la jornada laboral: en ACS existen personas que realizan su jornada de trabajo de forma continua o reducida.
- Acumulación de los períodos de lactancia materna.
- Disfrute a tiempo parcial del permiso materno y paterno.
- Cambio de centro de trabajo por cambio de residencia.
- Gestión de cambios de turnos entre trabajadores en los servicios.
- Trabajadores expatriados: facilitar acompañamiento de la familia al lugar de destino.

Los modelos de evaluación del desempeño de las compañías de ACS se basan en las competencias y los parámetros de cada puesto de trabajo, descritas en los sistemas de gestión.

Cada compañía del Grupo ACS gestiona el desarrollo de sus profesionales de forma independiente, adecuando sus necesidades

y a las características específicas de su actividad. Una importante mayoría de compañías del Grupo ACS adoptan modelos de gestión de competencias, para la mejora de conocimientos y habilidades personales, y utilizan la formación como herramienta para alcanzar el ideal de desempeño en el trabajo.

Los mapas de competencias, realizados en las compañías del Grupo ACS, están alineados con la estrategia y particularidades de cada una de ellas. Estos mapas, que se revisan de manera periódica, definen las competencias básicas y específicas de cada puesto de trabajo, imprescindibles para el desempeño eficaz del mismo.

El Grupo ACS dispone de programas de formación continua y desarrollo de habilidades, orientados a cubrir las carencias y necesidades formativas de los empleados, que se identifican durante el año y que están en línea con las competencias establecidas en los modelos de gestión. Los planes de formación tienen el objetivo de satisfacer las necesidades formativas de los empleados, para el correcto desempeño de su trabajo y para su desarrollo profesional y profesional.

PRINCIPALES INDICADORES DE GESTIÓN - PERSONAS

	2013*	2014	2015
Porcentaje de días perdidos por absentismo	1,4%	2,3%	2,3%
Empleados cubiertos por un sistema formal de desarrollo profesional	87,8%	91,4%	91,6%
Empleados cuyo puesto está definido según un mapa formal de competencias	33,1%	33,1%	34,3%
Empleados sujetos a procesos de evaluación del desempeño	55,5%	32,6%	33,1%
Empleados cubiertos por sistemas de retribución variable	91,3%	96,2%	96,7%
Inversión por empleado en formación (sobre total empleados) (euros)	708,0	643,1	513,1
Porcentaje del total de empleados actual del Grupo que han recibido al menos un curso de Derechos Humanos, Ética, Integridad o Conducta a lo largo de su carrera	38,1%	36,3%	33,6%

* Datos 2013 no comparables por restructuraciones organizativas del Grupo ACS.

EL GRUPO ACS Y LA RESPONSABILIDAD SOCIAL CORPORATIVA

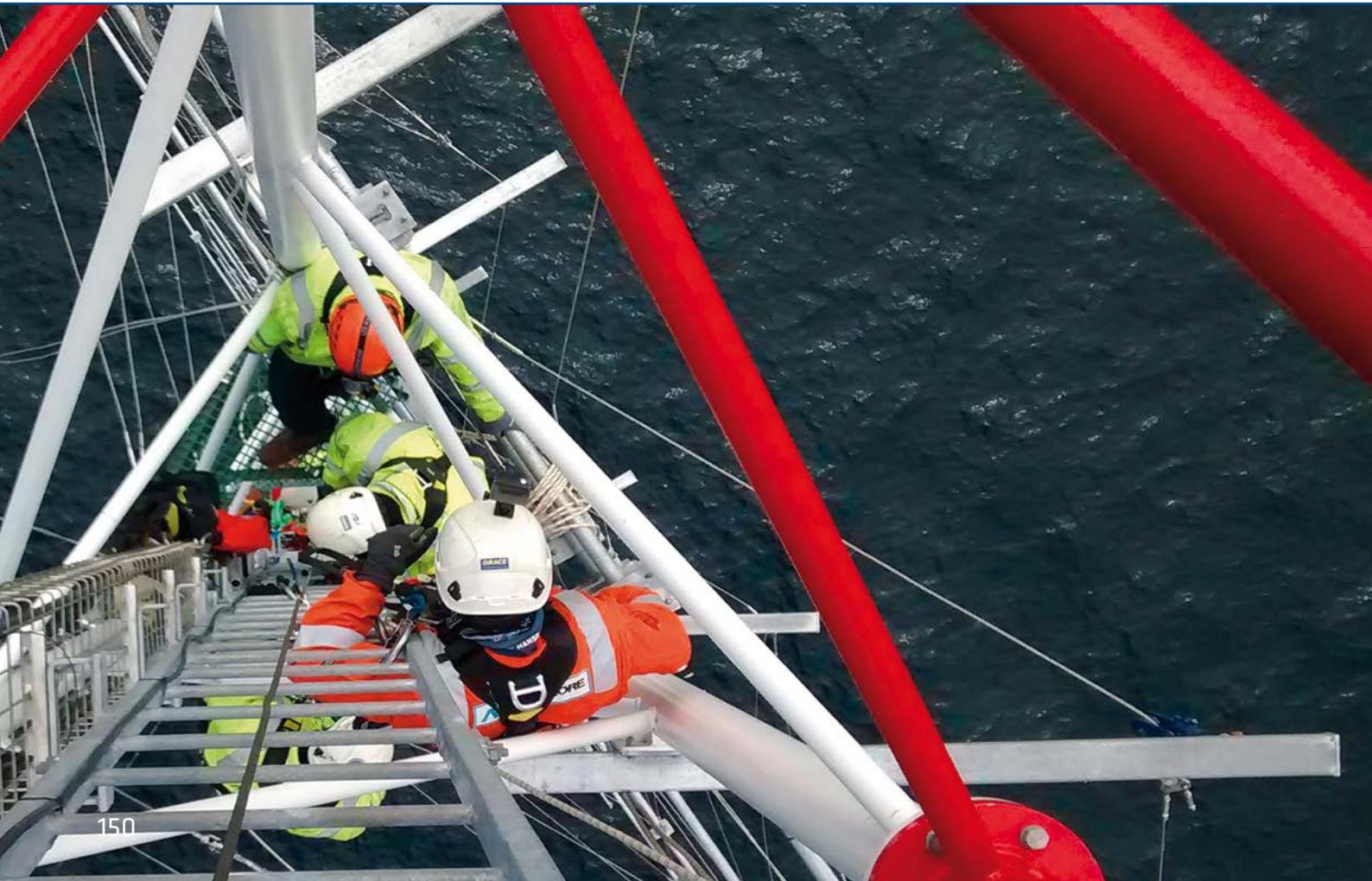
LA SEGURIDAD EN EL TRABAJO EN EL GRUPO ACS

La prevención de riesgos laborales¹² es uno de los pilares estratégicos de todas las compañías del Grupo ACS. Cada una de dichas compañías y el Grupo en general mantienen el compromiso de alcanzar los estándares más exigentes en la materia, y convertirse así en un referente en la protección de la seguridad y la salud, no sólo de sus empleados, sino también de los de sus proveedores, contratistas y empresas colaboradoras.

El reto principal reside en diseñar e implantar, en todos los ámbitos de operación, un servicio de prevención que responda a las expectativas. Asimismo, la compañía considera fundamental reforzar su compromiso con una cultura preventiva e integrar y optimizar los recursos.

Gracias al compromiso individual de todos los empleados y a la implicación de proveedores, contratistas y empresas colaboradoras, el Grupo ACS avanza en la construcción de la cultura de prevención deseada, acercándose a su objetivo último de alcanzar la accidentalidad cero.

¹² Los datos referentes al Grupo ACS incluidos en este apartado se han calculado analizando la información provista por las diferentes compañías del Grupo, ponderándola por su número de empleados. Los datos se expresan en términos porcentuales sobre el total de empleados del Grupo a 31/12/15. Para ponderar el año 2013 se incluyen los empleados de Clece, que a 31/12/13 ascendían a 65.774 personas. En los datos de 2014 se incluyen los empleados de John Holland (3.874 empleados), Thiess Services (1.070 empleados) y Leighton Contractors Services (3.758 empleados), compañías que fueron vendidas por HOCHTIEF en diciembre de 2014. Se emplean de forma indiferente los conceptos prevención de riesgos laborales y seguridad en el trabajo.



MODELO DE GESTIÓN

La política de prevención del Grupo ACS respeta las distintas normativas de Seguridad y Salud laboral que rigen en los países donde está presente, al tiempo que promueve la integración de la prevención de riesgos laborales en la estrategia de la compañía mediante prácticas avanzadas, formación e información.

Pese a que funcionan de forma independiente, la gran mayoría de compañías del Grupo comparten principios comunes en la gestión de la seguridad y la salud de sus empleados. Estos principios son los siguientes:

- Cumplimiento de la legislación y normativa vigente en materia de prevención de riesgos laborales y de otros requisitos que voluntariamente suscriba.
 - Integración de la acción preventiva en el conjunto de las actuaciones y en todos los niveles jerárquicos, a partir de una correcta planificación y puesta en práctica de la misma.
 - Adopción de cuantas medidas sean necesarias para garantizar la protección y el bienestar de los empleados.
 - Conseguir la mejora continua del sistema, mediante una formación adecuada e información en materia de prevención.
 - Cualificación del personal y aplicación de las innovaciones tecnológicas.
 - Definición y puesta en común de estándares a niveles mundiales, compartidos y homogéneos, que permitan evaluar el comportamiento en términos de Seguridad de las compañías del Grupo.
 - Remuneración variable en función del éxito en la política de prevención y seguridad.
- La inmensa mayoría de las compañías del Grupo reportan la existencia de una función y un sistema de gestión de la seguridad y salud, que se ocupa de la implantación de la política y de los planes de actuación desarrollados de acuerdo a las prioridades identificadas. De forma general, dichas compañías del Grupo ACS comparten una serie de características en la gestión:
- Desarrollo de sistemas para la gestión de la prevención según estándares de referencia OSHAS 18001. Esta política ha sido reportada por compañías que representan el 79,70% de los empleados del Grupo
 - Existencia de sistemas auditados de forma interna y/o externa, de forma adicional a las auditorias reglamentarias por ley (99,18% de los empleados del Grupo).
 - Definición de objetivos y planificación de acciones preventivas en el marco de la política y las particularidades de cada compañía, aspecto que afecta al 100,00% de los empleados del Grupo.
 - Un sistema global a nivel mundial afectando a un 97,12% de las personas de ACS.
- En línea con la política de prevención, y dentro de dichos sistemas de gestión de las empresas del Grupo ACS, estas son sus principales características comunes:
- Existen sistemas para la evaluación periódica de los riesgos a los que están expuestos los trabajadores en compañías que representan el 79,70% de los empleados del Grupo ACS.
 - Se definen planes de prevención con objetivos formales en prevención que recogen las mejoras detectadas en dichos procedimientos de evaluación (100,00% de los empleados del Grupo).

EL GRUPO ACS Y LA RESPONSABILIDAD SOCIAL CORPORATIVA

- Se identifican y registran situaciones que podrían haber derivado en un incidente (análisis de near-misses) en compañías que representan un 99,95% de los empleados de ACS.
- Se referencia la remuneración de los trabajadores y directivos al cumplimiento de los objetivos formales en materia de seguridad y salud en un 93,66% del Grupo ACS.
- Existen, en una gran mayoría de las compañías del Grupo, sistemas informáticos integrados que se emplean para monitorizar datos relacionados con la seguridad y la salud de los empleados y subcontratistas.

La supervisión y optimización de estos sistemas, implica el establecimiento y seguimiento de objetivos, generalmente anuales, aprobados por la alta dirección y trasladados, para su consecución, a los distintos estamentos de la compañía.

En los Planes de Prevención que se realizan en las compañías del Grupo se recogen las conclusiones de las evaluaciones periódicas de riesgos realizadas, y se establecen las pautas de actuación para el logro de los objetivos marcados. Asimismo, en muchas de las compañías del Grupo se realizan evaluaciones específicas para las actividades y centros, dando lugar a Planes de Prevención Específicos. En esta línea, se tiene en especial consideración a ciertos colectivos de trabajadores que, por su ocupación, presentan un alto riesgo de contraer enfermedades específicas. En 2015 en esta categoría se encontraban 2.602 personas.



GASTO EN SEGURIDAD Y SALUD

	2012*	2013*	2014	2015
Gasto (millones de euros)**	220,1	171,7	129,0	132,6
Gasto por empleado (euros)**	1.354,8	768,5	804,5	784,4

* Datos 2012 y 2013 no comparables por restructuraciones organizativas del Grupo ACS.

** En 2014 y 2015 los alcances de los datos son de un 78,33% y un 85,57% de los empleados respectivamente (frente a porcentajes cercanos al 100% de años anteriores) por las restructuraciones organizativas. Se han calculado los gastos por empleado en función de estos alcances.

La formación e información son fundamentales para el desarrollo de la política preventiva del Grupo ACS y son el medio más eficaz para sensibilizar a las personas de la compañía hacia la seguridad y la salud.

FORMACIÓN EN SEGURIDAD Y SALUD

	2012*	2013*	2014	2015
Empleados que han recibido formación en temas de Seguridad y Salud en el año (%)	58,9%	66,9%	65,8%	65,0%
Empleados que han recibido formación en temas de Seguridad y Salud a lo largo de su carrera en la compañía (%)	71,2%	94,2%	97,1%	96,8%

* Datos 2012 y 2013 no comparables por restructuraciones organizativas del Grupo ACS.

ÍNDICES DE SINIESTRALIDAD. EMPLEADOS

	2012*	2013*	2014	2015
Frecuencia	27,84	19,07	15,20	18,56
Construcción	10,70	4,23	2,41	3,29
Servicios Industriales	16,83	11,95	11,14	9,15
Medio Ambiente	64,89	39,79	42,69	38,96
Gravedad	0,73	0,55	0,38	0,50
Construcción	0,27	0,12	0,08	0,09
Servicios Industriales	0,54	0,31	0,31	0,31
Medio Ambiente	1,63	1,16	1,02	1,01
Incidencia	30,20	33,24	37,38	36,02
Construcción	8,47	8,13	9,47	8,56
Servicios Industriales	22,39	22,11	22,55	20,13
Medio Ambiente	109,29	61,00	65,10	57,44

* Datos 2012 y 2013 no comparables por restructuraciones organizativas del Grupo ACS.

** En 2015 el índice de frecuencia se incrementa debido a que aunque el número de accidentes reportados disminuye un 11%, el total de horas trabajadas disminuye un 27% (debido a la venta de compañías en 2014 y las restructuraciones organizativas).

PRINCIPALES INDICADORES DE GESTIÓN - SEGURIDAD Y SALUD

	2012*	2013*	2014	2015
Porcentaje del total de empleados cubiertos por la certificación OSHAS18001	88,9%	75,4%	83,3%	79,7%
Índice de Frecuencia	27,84	19,07	15,20	18,56
Gasto por empleado en Seguridad (euros)	1.354,82	768,49	804,50	784,42
Número total de accidentes con baja de empleados reportados	4.723,00	7.321,00	7.798,00	6.974,00
Empleados que han recibido formación en temas de Seguridad y Salud a lo largo de su carrera en la compañía (%)	71,2%	94,2%	97,1%	96,8%

* Datos 2012 y 2013 no comparables por restructuraciones organizativas del Grupo ACS.

EL GRUPO ACS Y LA RESPONSABILIDAD SOCIAL CORPORATIVA

CADENA DE SUMINISTRO

ESTRATEGIA

En las compañías del Grupo, el departamento de compras gestiona la relación con los proveedores¹³ y contratistas a través de sistemas específicos de gestión, clasificación, homologación y control del riesgo de los mismos.

Como característica diferenciadora del Grupo frente a otros competidores, es importante destacar en esta área la fuerte descentralización de los

departamentos de compras y gestión de proveedores. En ACS hay varios esquemas en este aspecto, que varían según las necesidades de las compañías operativas. Desde un departamento de referencia corporativo, central, que define políticas y precios, hasta la más absoluta descentralización donde los propios jefes de obra definen sus necesidades y las satisfacen empleando una política común y generalizada.

¹³ Los datos referentes al Grupo ACS incluidos en este apartado se han calculado analizando la información provista por las diferentes compañías del Grupo, ponderándola por su nivel de facturación. Los datos se expresan en términos porcentuales sobre el total de ventas del Grupo en 2015.



Así mismo, las compañías del Grupo se enfrentan a tres tipos diferenciados de proveedores o subcontratistas:

- Los proveedores de materiales y / o servicios definidos por el cliente.
- Los proveedores de servicios o subcontratistas contratados por el Grupo ACS.
- Los proveedores de materiales contratados por el Grupo ACS.

En el primer caso, en el que una compañía del Grupo ACS desarrolla un proyecto en el que el cliente define de forma contractual el tipo de proveedores, así como la cuantía y características de los

materiales a emplear, las compañías del Grupo, de forma general, se adaptan a dichos requerimientos. Aun así, los departamentos de compras y proveedores del Grupo ACS tienen establecido un procedimiento de control para confirmar la eficiencia del proveedor designado por el cliente.

Este formato de contratación, en el que ACS tiene muy poca capacidad de gestión de los proveedores, no es estanco ya que, como se mencionaba en el apartado de clientes de este informe, la Compañía desarrolla actividades de retroalimentación con el cliente. Esto supone que, en los casos en los que los proveedores definidos por el cliente hayan presentado problemas o áreas de mejora, éstas serán reportadas y se promoverán medidas correctoras.



EL GRUPO ACS Y LA RESPONSABILIDAD SOCIAL CORPORATIVA



Cabe destacar que, una vez consideradas las particularidades de los distintos mercados en los que está presente el Grupo ACS, se desarrollan procedimientos de compras específicos cuando son necesarios para aumentar la competitividad.

Para los proveedores de servicios y materiales que contrata el Grupo ACS, sea a través de un departamento central de compras, o de forma descentralizada a través de los jefes de obra, se definen procesos de gestión y control detallados, que presentan los siguientes puntos en común en todas las compañías del Grupo:

- Existen normas específicas y un sistema de gestión, clasificación, homologación y control de riesgo de proveedores y subcontratistas.
- Se analiza el nivel de cumplimiento de dichos sistemas.
- Se promueve la colaboración con proveedores y la transparencia en las relaciones contractuales.
- El sistema de compras apoya a los proveedores al impulsar una política de amplitud en su comparativo que favorece la participación de proveedores diversos en los procesos de selección. Dado que los jefes de obra tienden a utilizar los mismos proveedores, se ha puesto en marcha un estudio de proveedores habituales, para objetivar las decisiones y acceder a nuevos proveedores en diferentes partes del mundo.
- Se desarrollan portales de compras visibles para todos los servicios, que ofrecen una amplia gama de productos de diferentes proveedores.

PRINCIPIOS DE GESTIÓN

Compañías que representan el 75,1% de las ventas del Grupo ACS presentan un sistema formal para la homologación de los proveedores y subcontratistas, de acuerdo a una serie de criterios claramente establecidos, que posteriormente es utilizado por los jefes de obra de los proyectos y que les provee de información sobre la idoneidad o no del proveedor para cumplir la tarea prevista. Los principales conceptos que se emplean para la homologación

de proveedores, tanto en los sistemas formales como de manera informal, son:

- Coste, periodo de pago y cobro, experiencia, prestigio profesional y capacidad técnica.
- Historial de cumplimiento de las cláusulas contractuales en su relación previa con ACS.
- Criterios no financieros adicionales (ver tabla adjunta).

GRADO DE IMPLANTACIÓN DE CRITERIOS NO FINANCIEROS EN LA HOMOLOGACIÓN DE PROVEEDORES (% DE LAS VENTAS DEL GRUPO ACS)

	2012*	2013*	2014	2015
Adhesión al Código de Conducta del Grupo ACS	82,7%	90,2%	83,8%	81,6%
Adhesión a estándares internacionales en materia de derechos humanos y derechos laborales	67,1%	76,6%	68,3%	68,8%
Adhesión a estándares para el cumplimiento de compromisos en materia ética, social y ambiental	67,1%	76,6%	73,7%	70,6%
Certificación en aspectos de calidad (ISO9001)	67,1%	30,0%	65,0%	87,6%
Certificación en aspectos medioambientales (ISO14001, EMAS o similares)	67,1%	95,0%	90,2%	87,6%
Análisis de los estándares y prácticas laborales de los proveedores y subcontratistas	71,2%	77,8%	76,1%	73,7%

* Datos 2012 y 2013 no comparables por restructuraciones organizativas del Grupo ACS.

Adicionalmente, al proceso de homologación de proveedores, en 2015 compañías que representan un 57,6% de las ventas de ACS fomentan de forma específica el uso de materiales de construcción reciclados y/o certificados, ofreciendo al cliente este tipo de opciones en el momento de que se decida el tipo de aprovisionamiento. En la tabla adjunta se incluyen los materiales cubiertos por estas

iniciativas, su nivel de consumo y el porcentaje del total que los clientes del Grupo decidieron que proviniese de fuentes recicladas o certificadas. Así mismo, durante 2015 el Grupo ACS ha elaborado una Política de Materiales de Construcción, con la que se busca desarrollar las siguientes buenas prácticas en el proceso de recomendación de materiales de construcción a clientes en las licitaciones donde aplique.

EL GRUPO ACS Y LA RESPONSABILIDAD SOCIAL CORPORATIVA

Dentro del sistema de homologación, se realiza una función de análisis a posteriori de los proveedores, un proceso que retroalimenta el sistema de homologación. Este sistema, que busca la garantía del cumplimiento de las cláusulas y acuerdos contractuales se basa fundamentalmente en la detección y en las medidas correctoras o la gestión del incumplimiento.

En el caso de las iniciativas de detección y control, se basa la política en auditorías periódicas, tanto internas como de independientes. En este caso, compañías que representan el 37,7% de las ventas del Grupo ACS reportan que realizan auditorías internas de proveedores (afectando en media al 3,0% de los proveedores) y un 38,8% reportan que realizan auditorias independientes (afectando en media al 0,8% de los proveedores). Específicamente, se verifica de forma interna o externa el cumplimiento por parte de los proveedores del Código de Conducta del Grupo ACS en compañías que representan un 27,0% de las ventas del Grupo.

Compañías que representan un 42,8% de las ventas del Grupo ACS han desarrollado un análisis para identificar si cuentan con proveedores críticos, en concreto se define un proveedor crítico como aquel que concentra un porcentaje del gasto de aprovisionamiento o subcontratación significativamente superior a la media del resto de proveedores de la compañía.

Fruto de este análisis, y por las características de su actividad, se ha detectado que en varias de las principales compañías del Grupo ACS los proveedores están muy atomizados, dispersos geográficamente y no alcanzan masa crítica para ser denominados críticos. Por el contrario, en compañías que representan un 77,8% de las ventas del Grupo sí que se han detectado estos proveedores críticos.

PRINCIPALES INDICADORES DE GESTIÓN - PROVEEDORES

	2012*	2013*	2014	2015	Objetivo 2016
Análisis de criticidad de proveedores y subcontratistas	49,6%	59,9%	41,6%	42,8%	> 2015
Inclusión del cumplimiento del Código de Conducta en las cláusulas de contratación con los proveedores y subcontratistas	82,7%	90,2%	83,8%	81,6%	> 2015
Existencia de sistemas formales para la homologación de proveedores y subcontratistas	47,3%	95,8%	71,6%	75,1%	> 2015
Realización de auditorías internas de los proveedores y subcontratistas	6,6%	8,2%	35,1%	37,7%	> 2015
Desarrollo de planes correctivos a proveedores y subcontratistas para mejorar su desempeño en temas económicos, sociales o ambientales	54,0%	4,2%	4,5%	46,8%	> 2015

* Datos 2012 y 2013 no comparables por restructuraciones organizativas del Grupo ACS.

DESARROLLO TECNOLÓGICO. LA I+D+I EN EL GRUPO ACS

El Grupo ACS es una organización que evoluciona continuamente, adaptándose a las necesidades de sus clientes y a las demandas de la sociedad. El proceso de diversificación que está experimentando en estos años ha supuesto abarcar un amplio abanico de actividades que afrontan la innovación y el desarrollo de forma distinta, pero decidida. A través de este compromiso con el desarrollo tecnológico el Grupo ACS responde a la creciente demanda de mejoras en los procesos, adelantos tecnológicos y calidad de servicio por parte de los clientes y de la sociedad.

La implicación con la investigación, el desarrollo y la innovación queda patente en el incremento de la inversión y el esfuerzo en I+D+i¹⁴ que, año tras año, realiza el Grupo ACS. Este esfuerzo se traduce en mejoras tangibles en productividad, calidad, satisfacción de los clientes, seguridad en el trabajo, obtención de

nuevos y mejores materiales y productos y en el diseño de procesos o sistemas productivos más eficaces, entre otros.

En las compañías más importantes del Grupo ACS existe una dirección de tecnologías, que suele ser el Comité de Desarrollo Tecnológico, que lidera el desarrollo de las actividades de investigación en cada compañía. La existencia de dicha dirección o comité ha sido reportada por compañías que representan el 89,9% de las ventas del Grupo ACS en 2015.

La gestión de la I+D se realiza a través de un sistema que, en las compañías más importantes y en líneas generales, sigue las directrices de la norma UNE 166002:2006 y es auditado por técnicos independientes. Existe un sistema formal de gestión en compañías que representan un 92,3% de las ventas del Grupo. Así mismo, se realizan auditorias independientes en compañías que representan un 88,6% de las ventas.

¹⁴ Los datos referentes al Grupo ACS incluidos en este apartado se han calculado analizando la información provista por las diferentes compañías del Grupo, ponderándola por su nivel de facturación. Los datos se expresan en términos porcentuales sobre el total de ventas del Grupo en 2015.



EL GRUPO ACS Y LA RESPONSABILIDAD SOCIAL CORPORATIVA

Este sistema de gestión, está al servicio de la estrategia general de investigación de cada una de las compañías, que, no obstante sus especificidades particulares, comparten las siguientes líneas de actuación:

- Desarrollo de líneas estratégicas de investigación individualizadas por compañía.
- Colaboración estratégica con organizaciones externas.
- Inversión creciente y responsable, con el objeto de fomentar la investigación y de generar patentes y técnicas operativas de forma constante y eficiente.

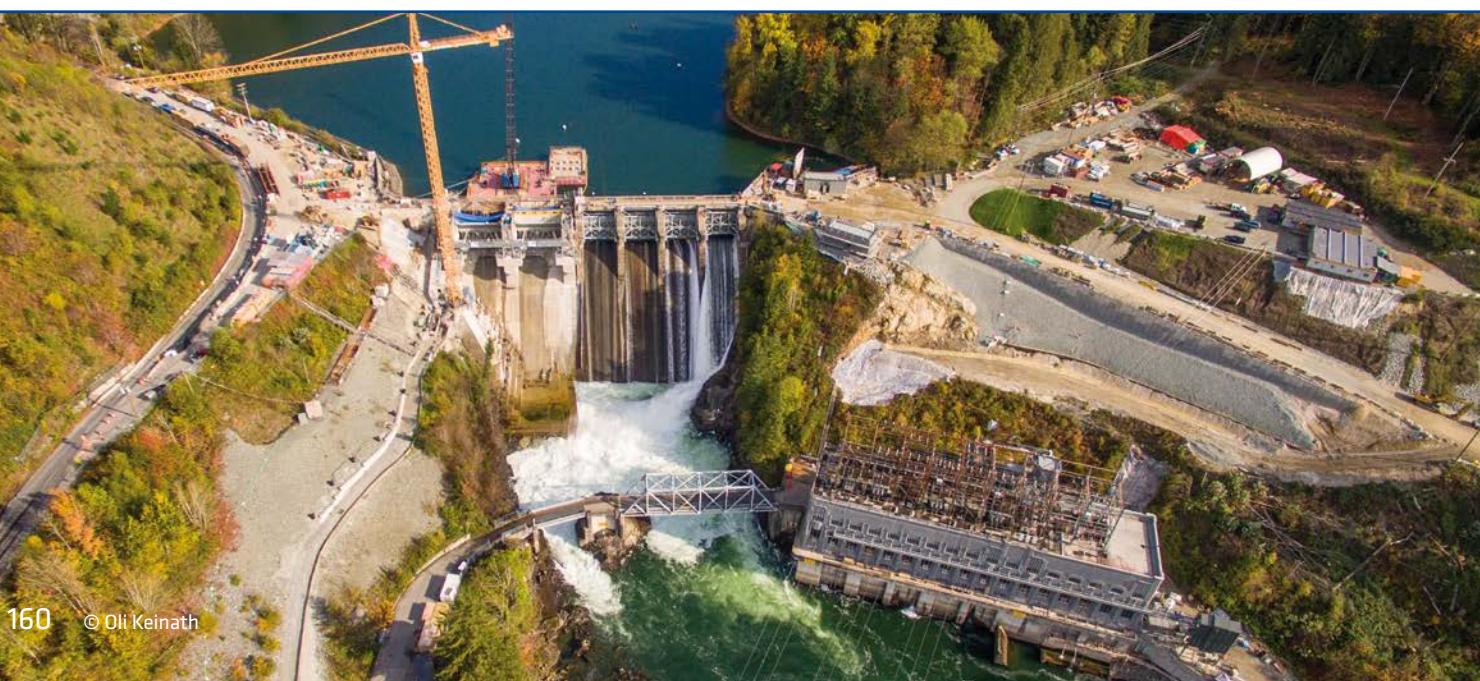
Las decisiones estratégicas de cada compañía del Grupo, para el desarrollo de proyectos de I+D, buscan maximizar el impacto positivo en el avance técnico y tecnológico de ACS. Las compañías disponen de procedimientos de análisis y discriminación para decidir qué proyectos acometer.

A 31 diciembre de 2015, el Grupo ACS tenía 203 proyectos en curso¹⁵ y en el año había registrado 8 patentes. En los últimos 10 años las compañías del Grupo han registrado un total de 60 patentes.

15 En el dato de proyectos de 2015 el alcance es de un 41,78% de las ventas del Grupo.

PRINCIPALES INDICADORES DE GESTIÓN - I+D+I

	2013	2014	2015	Objetivo 2016
Inversión en I+D+i (millones de euros)	49,4	54,7	50,6	> 2015
Grado de implantación de un departamento específico de I+D+i	90,3%	92,2%	89,9%	> 2015
Grado de implantación de un sistema formal de gestión de I+D+i	71,5%	94,2%	92,3%	> 2015



MEDIO AMBIENTE

El Grupo ACS¹⁶ conjuga sus objetivos de negocio con la protección del medio ambiente y la adecuada gestión de las expectativas de sus grupos de interés en la materia. La política ambiental de ACS pretende ser un marco en el cual, por un lado, se definan las líneas generales a seguir (principios) y, por otro, se recojan las particularidades de cada línea de negocio y cada proyecto (articulación).

Los principios son los compromisos ambientales generales del Grupo ACS. Estos son lo suficientemente flexibles como para dar cabida a los elementos de política y planificación desarrollados por las compañías en las distintas áreas de negocio. Además, estos compromisos tienen que ceñirse a los requisitos de la Norma ISO 14001:

- Compromiso con el cumplimiento de la legislación.

- Compromiso con la prevención de la contaminación.
- Compromiso con la mejora continua.
- Compromiso con la transparencia, la comunicación y la formación a los empleados del Grupo, proveedores, clientes y demás grupos de interés.

Para poder articular y desplegar una política sobre estos compromisos ambientales, se identifican los más significativos a nivel corporativo, y se contrastan con los sistemas de gestión de cada compañía y las prioridades ambientales para cada negocio. Para cada una de estas prioridades comunes, que pasan después a ser comunes a la mayoría del Grupo ACS, se establecen objetivos y programas de mejora individualmente compañía a compañía.

¹⁶ Los datos referentes al Grupo ACS incluidos en este apartado se han calculado analizando la información provista por las diferentes compañías del Grupo, ponderándola por su nivel de facturación. Los datos se expresan en términos porcentuales sobre el total de ventas del Grupo en 2015.



EL GRUPO ACS Y LA RESPONSABILIDAD SOCIAL CORPORATIVA

PRINCIPIOS DE GESTIÓN

El resumen de los principales aspectos comunes de los modelos de gestión de las compañías del Grupo ACS se resume en el siguiente cuadro y su grado de implantación:

GRADO DE IMPLANTACIÓN DE BUENAS PRÁCTICAS DE GESTIÓN MEDIOAMBIENTAL

(EXPRESADO % DE VENTAS)	2013*	2014	2015
Implantación de un sistema de gestión ambiental	98,1%	97,3%	95,8%
Implantación de la certificación ISO14001	65,7%	78,8%	70,3%
Implantación de otras certificaciones diferentes a la ISO14001	11,2%	0,3%	0,5%
Existencia de objetivos específicos de reducción de emisiones de CO ₂	71,8%	12,0%	13,9%
Desarrollo de proyectos para reducir la generación de residuos	93,0%	95,1%	94,5%
Existencia de planes para la reducción del consumo del agua	81,0%	83,2%	82,1%
Establecimiento de objetivos para minimizar el impacto de las actividades de la compañía sobre la biodiversidad	57,6%	79,0%	79,0%
La remuneración de los trabajadores, mandos intermedios y/o directivos está ligada al cumplimiento de los objetivos formales en materia ambiental	17,4%	15,7%	16,6%
Existe algún tipo de incentivo/reconocimiento no económico por el cumplimiento de los objetivos formales en materia ambiental	46,5%	42,3%	37,0%
El sistema de gestión ambiental ha sido auditado por un tercero externo independiente	98,1%	97,3%	95,8%
Número de auditorías en materia de medio ambiente realizadas en su compañía	2.182	1.207	1.150
Número de incidentes medioambientales ocurridos	731	856	932
Número de reclamaciones ambientales	n.d.	n.d.	19
Existencia de un sistema recopilación de datos sobre los "near misses" (casi accidentes) ambientales	81,1%	80,8%	79,0%
Existencia de una base de datos centralizada para la recogida de datos en materia de medio ambiente	77,5%	88,5%	86,5%

* Datos 2013 no comparables por restructuraciones organizativas del Grupo ACS.



El significativo grado de implantación de un sistema de gestión ambiental, presente en compañías que representan un 70,29% de las ventas del Grupo se basa en el objetivo que busca la adopción de la norma ISO 14001 en la mayoría de las actividades del Grupo, y que ya está implantada en un 70,29% de las ventas del Grupo ACS¹⁷.

La responsabilidad de supervisar el desempeño ambiental del Grupo ACS recae en la Dirección de Medio Ambiente de cada una de sus sociedades. De forma general, y como se resumía en el cuadro de Principios de Gestión, se han detectado las siguientes características comunes, generales y más significativas en la gestión de los impactos ambientales de las compañías del Grupo ACS:

- Ellas mismas, de forma descentralizada y autónoma, desarrollan las políticas y los planes de actuación.
- Implementan proyectos de certificación y/o de auditoría independiente externa.
- Realizan auditorias medioambientales.

- Disponen de algún tipo de base de datos centralizada para la recogida de datos medioambientales.
- Presentan un sistema de recopilación de incidencias, no conformidades o "near misses" relacionados con el tema medioambiental.
- Compañías que representan un 95,66% de las ventas del Grupo ACS han desarrollado alguna iniciativa medioambiental que haya supuesto un ahorro de costes, y un 24,54% han desarrollado iniciativas medioambientales que han supuesto un incremento de ingresos.

De forma concreta y operativa, las principales medidas medioambientales giran en torno a cuatro riesgos clave, sobre los cuales las compañías del Grupo ACS se posicionan de manera explícita: **la lucha contra el cambio climático, el fomento de la eco-eficiencia, el ahorro de agua y el respeto por la biodiversidad.**

¹⁷ Otras certificaciones cubren un 0,50% de las ventas del Grupo.



EL GRUPO ACS Y LA RESPONSABILIDAD SOCIAL CORPORATIVA

PRINCIPALES INDICADORES¹⁸

PRINCIPALES INDICADORES DE GESTIÓN - MEDIO AMBIENTE

	2012*	2013*	2014	2015	Objetivo 2016
Porcentaje de ventas cubiertas por la Certificación ISO14001	68,0%	65,7%	78,8%	70,3%	> 2015
Consumo total de Agua (m ³)	10.067.651	18.460.840	28.324.847	40.783.487	n.d.
Ratio: m ³ de Agua / Ventas (millones de euros)	262,2	465,9	831,9	1.206,0	< 2015
Emisiones directas (Scope 1) (tCO ₂ equiv.)	322.758	3.771.674	5.492.986	3.288.764	n.d.
Ratio Intensidad Carbono Scope 1: Emisiones / Ventas (millones de euros)	8,4	95,2	161,3	97,3	< 2015
Emisiones indirectas (Scope 2) (tCO ₂ equiv.)	392.331	302.158	363.767	294.523	n.d.
Ratio Intensidad Carbono Scope 2: Emisiones / Ventas (millones de euros)	10,2	7,6	10,7	8,7	< 2015
Emisiones indirectas (Scope 3) (tCO ₂ equiv.)	1.451.662	7.103.265	10.728.161	9.131.960	n.d.
Ratio Intensidad Carbono Scope 3: Emisiones / Ventas (millones de euros)	37,8	179,3	315,1	270,0	< 2015
Emisiones totales (tCO ₂ equiv.)	2.166.750	11.177.096	16.584.914	12.715.248	n.d.
Ratio Intensidad Carbono total: Emisiones totales / Ventas (millones de euros)	56,4	282,1	487,1	376,0	< 2015
Emisiones atmosféricas significativas de NO _x , SO _x y otras emisiones atmosféricas significativas (kg)	n.d.	n.d.	n.d.	14.390,6	n.d.
Residuos no peligrosos enviados a gestión (t)	1.274.102	3.115.431	4.032.274	4.133.643	n.d.
Ratio: Toneladas de residuos no peligrosos / Ventas (millones de euros)	33,2	78,6	118,4	122,2	< 2015
Residuos peligrosos enviados a gestión (t)	88.182	268.137	171.643	327.729	n.d.
Ratio: Toneladas de residuos peligrosos / Ventas (millones de euros)	2,3	6,8	5,0	9,7	< 2015

* Datos 2012 y 2013 no comparables por restructuraciones organizativas del Grupo ACS

18 En términos del consumo de agua reportado, se ha observado un incremento como consecuencia de la puesta en marcha de activos Internacionales de Cobra , cuyo consumo total de agua pasa de 13.254.636 m³ en 2014 a 19.778.612 m³ en 2015. El consumo de agua en 2014 y 2015 incluye CIMIC (ver alcances) con un consumo de agua de 8.180.000 m³ en 2014 y 11.900.000 m³ en 2015.

En las emisiones de CO₂ hay que considerar que los datos de 2014 de HOCHTIEF Asia Pacific se han recalculado por actualización en la forma de reporte. Las emisiones reportadas de scope 1, 2 y 3 de HOCHTIEF Asia Pacific de 2014 son de 3.191.956 ; 218.953 y 2.750.651 tCO₂ respectivamente. Asimismo la caída de las emisiones de CO₂ se explica en gran parte por la reestructuración de HOCHTIEF Asia Pacific, así las emisiones de CO₂ de 2015 de HOCHTIEF Asia Pacific reportadas de scope 1, 2 y 3 son 1.790.000; 84.000 y 3.497.000 tCO₂ respectivamente. Las emisiones de Scope 1,2 y 3 de HOCHTIEF Americas son estimadas (en 2014 Scope 1: 2.432 tCO₂ ,Scope 2: 6.620 tCO₂, Scope 3: 3.648.726 tCO₂, en 2015 Scope 1: 1.148.432 tCO₂; Scope 2: 37.112 tCO₂ y Scope 3: 1.086.608 tCO₂)

Las emisiones de Scope 3 incluyen las calculadas por los viajes de los empleados. Así mismo, en HOCHTIEF y CIMIC incluyen las calculadas referentes a la Cadena de Aprovisionamientos (Cemento, Madera, Residuos y Acero).

En el presente informe se ha adoptado una metodología de contabilización de emisiones de CO₂ para todos los años, por la que Urbaser clasifica las emisiones de los centros de tratamiento de residuos y aguas como indirectas, de Alcance 3, al no disponer de la titularidad ni control operacional dentro de estas instalaciones, tal y como recogen los estándares internacionales GHG Protocol (anexo F) y EPE Protocol (metodología del sector residuos) a los que Urbaser se ha acogido para el cálculo de la Huella de Carbono. La Administración Pública, como propietaria de las instalaciones, impone los requisitos de operación siendo las empresas gestoras quienes se limitan a operarlas temporalmente. Así mismo, hay que considerar que durante 2015 en la división de Servicios Industriales sólo se consideran los consumos de los activos concesionales, que actualmente pertenecen a Saeta Yield, hasta febrero de 2015, momento en la que el Grupo dejó de tener una participación mayoritaria y de gestionar estos activos.

CONTRIBUCIÓN A LA SOCIEDAD DEL GRUPO ACS

El compromiso con la mejora de la sociedad es parte de la misión del Grupo ACS. Para contribuir con este objetivo, ACS define una Política de Acción Social vinculada a su estrategia de negocio, ya que es la mejor manera de generar verdadero valor compartido para todos los grupos de interés.

POLÍTICA DE ACCIÓN SOCIAL DEL GRUPO ACS	RESPONSABLES	MOTIVOS DE LAS CONTRIBUCIONES	TIPOS DE CONTRIBUCIONES	ÁMBITOS DE ACCIÓN	ÁREAS GEGRÁFICAS	SEGUIMIENTO	REPORTING
	COMPAÑÍAS DEL GRUPO	INVERSIÓN EN LA COMUNIDAD	EN ESPECIE	• Voluntariado corporativo • Sensibilización ciudadana • Conciencia medioambiental • Eficiencia energética • Seguridad vial / Riesgos laborales • Apoyo a ONG y organizaciones comunitarias	TODOS LOS PAISES DONDE OPERA ACS	MONITORIZACIÓN, INTERNA, COMITÉ DE SEGUIMIENTO, EVALUACIÓN DE LUGROS E IMPACTO	INFORME DE RSC DEL GRUPO ACS
	FUNDACIÓN ACS	INICIATIVAS COMERCIALES	EJECUTIVO	• Eliminación de barreras y accesibilidad universal a favor de las personas con discapacidad y movilidad reducida • Educación y defensa del medio ambiente • Rehabilitación del patrimonio histórico monumental • Investigación científica y técnica • Patrocinio a otras fundaciones e instituciones • Apoyo a actividades culturales • Apoyo a actividades deportivas • Cooperación para el desarrollo			
		DONACIONES FILANTRÓPICAS					INFORME ANUAL DE LA FUNDACIÓN ACS

Esta Política busca impulsar la Acción Social del grupo ACS, lo que ayudará a la compañía a lograr los siguientes objetivos:

- **FAVORECER EL IMPULSO DEL NEGOCIO Y SU SOSTENIBILIDAD.**
- **MEJORAR EL RECONOCIMIENTO Y LA REPUTACIÓN DE LA COMPAÑÍA.**
- **INCREMENTAR LA SATISFACCIÓN DE EMPLEADOS Y COLABORADORES.**
- **CONTRIBUIR A LA MEJORA DE LA SOCIEDAD EN LA QUE OPERA EL GRUPO ACS.**



EL GRUPO ACS Y LA RESPONSABILIDAD SOCIAL CORPORATIVA

ACCIÓN SOCIAL EMPRESAS DEL GRUPO

El desarrollo de las iniciativas de acción social, dentro de las compañías del Grupo ACS, es incipiente aun, no en vano la política general del Grupo se aprobó en Mayo de 2014, sin embargo en 2015 se observan importantes avances en esta materia tanto en los fondos destinados, como en la recopilación y seguimiento de indicadores.

El objetivo de las direcciones de Recursos Humanos de las compañías del Grupo es que tanto en 2016 como en años posteriores el esfuerzo se incremente de forma sustancial los fondos destinados y que se continúe mejorando la recopilación y seguimiento de indicadores de estas iniciativas.

PRINCIPALES INDICADORES DE ACCIÓN SOCIAL - EMPRESAS DEL GRUPO

	2015	Objetivo 2016
Fondos en efectivo destinados a Acción Social (millones de euros)	7,4	> 2015
Estimación monetaria de las aportaciones en especie destinadas a la Acción Social (millones de euros)	0,1	> 2015
Estimación de número de personas beneficiadas por la acción social	1.752.484	> 2015
Número de cursos o actividades de concienciación ciudadana realizadas (seguridad vial, medio ambiente, eficiencia, integración social,...)	705	> 2015
Número de voluntarios (empleados) que han participado en estas actividades de concienciación	6.095	> 2015
Número de fundaciones o ONG's que recibieron ayudas/apoyo durante el año	404	> 2015
Número de eventos (conferencias, exposiciones, eventos deportivos,...) patrocinados durante el año.	88	> 2015
Tiempo que los empleados han destinado durante este año a voluntariados durante la jornada laboral (h)	872	> 2015



FUNDACIÓN ACS

La Fundación ACS, cuya política formal de acción social está detallada en sus estatutos fundacionales, se guía por varios principios de actuación:

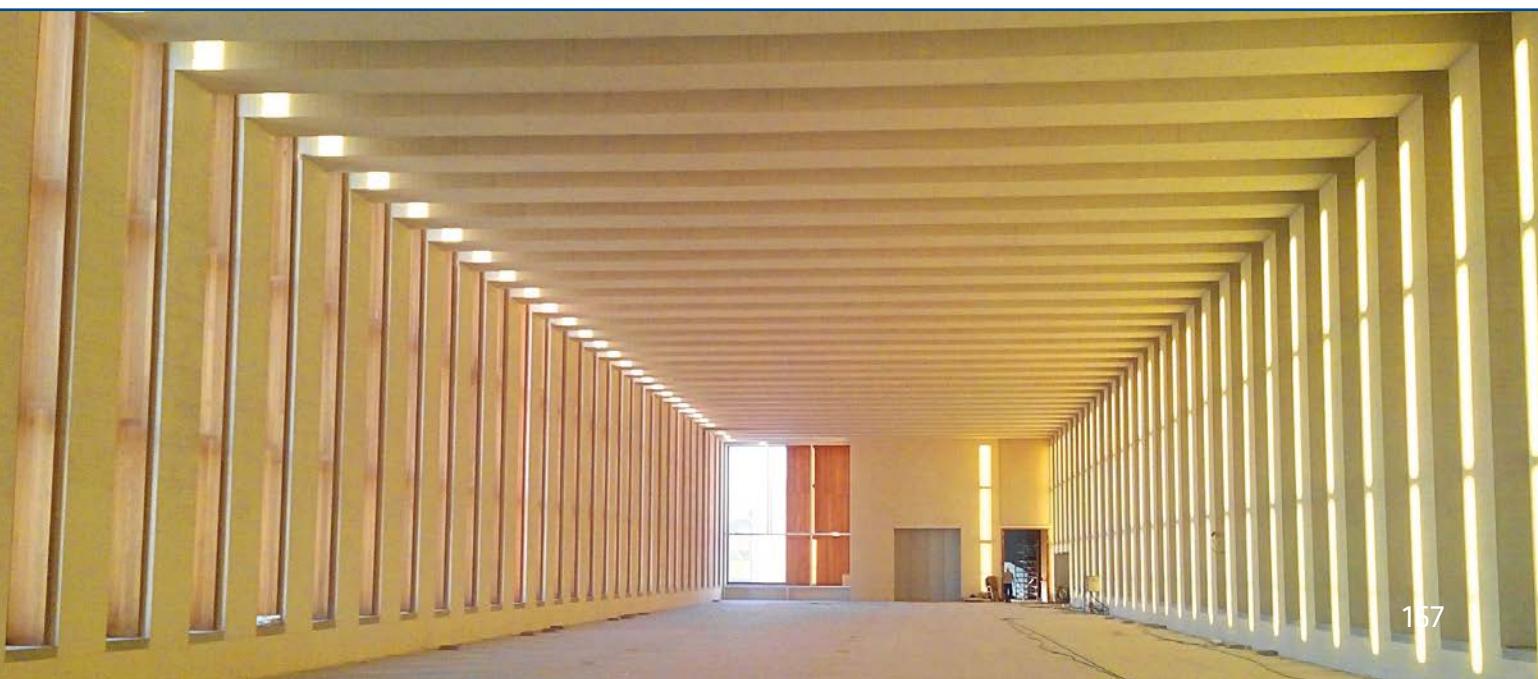
- Actividad filantrópica a través de donaciones y aportaciones a instituciones especializadas.
- Acciones en varios ámbitos de trabajo: accesibilidad, ayuda al desarrollo, medio ambiente, promoción cultural y educativa, difusión y rehabilitación de patrimonio nacional, colaboración con instituciones científicas y patrocinio y mecenazgo de instituciones filantrópicas, universidades, escuelas técnicas y otros centros de formación.

- Selección de proyectos que aporten el máximo beneficio social, desarrollados con entidades de reconocido prestigio, líderes en su materia, y de elevado interés general.
- Desarrollo de comités de seguimiento mixtos, donante-beneficiario, para el control del desarrollo de proyectos importantes.

En el año 2015 la Fundación ACS ha gastado 4,298 millones de euros, cantidad equivalente al 98,8% de su presupuesto, y las ayudas monetarias a entidades se han incrementado un 9,5% respecto a 2014. Para 2016 se ha aprobado un presupuesto de 4,450 millones de euros.

Categoría	Cantidad destinada (millones de euros)
Eliminación de barreras (discapacidad)	0,739
Medio Ambiente	0,079
Investigación	0,639
Promoción de actividades culturales	1,580
Ayuda a otras fundaciones e instituciones	0,848
Otros ¹⁹	0,413
Total	4,298

19 Gastos de personal y otros gastos de actuación, como formación, pago a profesores, edición de material, etc.



EL GOBIERNO DEL GRUPO ACS

ESTRUCTURA ACCIONARIAL

ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A., (ACS) sociedad matriz del Grupo ACS, es una Sociedad Anónima cotizada española, cuyo capital social, a 31 de diciembre de 2015, ascendía a 157.332.297 euros, representado por 314.664.594 acciones, con un valor nominal de 0,5 Euros por acción, totalmente suscritas y desembolsadas, todas ellas de una única clase y con los mismos derechos.

Las acciones de ACS están representadas mediante anotaciones en cuenta y

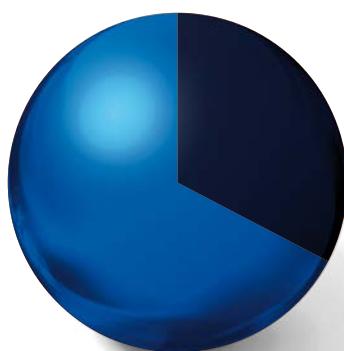
admitidas a negociación en todas las Bolsas de Valores españolas (Madrid, Barcelona, Bilbao y Valencia). A través de la página web corporativa de la sociedad www.grupoacs.com y de la sede electrónica del regulador español, la Comisión Nacional del Mercado de Valores (C.N.M.V.), www.cnmv.es, puede accederse en tiempo real a los principales datos relativos a la estructura de la propiedad de la compañía, reflejados a 31 de diciembre de 2015 en el siguiente cuadro:

Nombre o denominación social del titular de la participación	Número de acciones	Porcentaje sobre el total de número de acciones
D. Florentino Pérez Rodríguez	39.397.625	12,52%
Corporación Financiera Alba, S.A	36.779.286	11,69%
Iberostar Hoteles y Apartamentos S.L.	17.741.012	5,64%
D. Alberto Cortina Alcocer	10.272.467	3,27%
D. Alberto Alcocer Torra	9.549.983	3,03%

La información obtenida de IBERCLEAR, Depositario Central de Valores español, con motivo de la convocatoria de la última Junta General de Accionistas de la sociedad, celebrada el 28 de abril de 2015, mostraba un total de 49.960 accionistas. Los accionistas minoritarios residentes ascendían a 41.625 y ostentaban un 16,0% del capital social. Los accionistas no residentes y los institucionales nacionales ascendían a 8.335 con una participación del restante 84,0%.

De acuerdo con los datos expuestos, y atendiendo a aquellos accionistas que, con una participación superior al 3% del capital además tienen representación en el consejo de administración, la distribución de la propiedad del capital es la siguiente:

DISTRIBUCIÓN DE LA PROPIEDAD DEL CAPITAL



● **ACCIONISTAS DE REFERENCIA* 36%**

● **CAPITAL FLOTANTE 64%**

* Representación en el consejo.

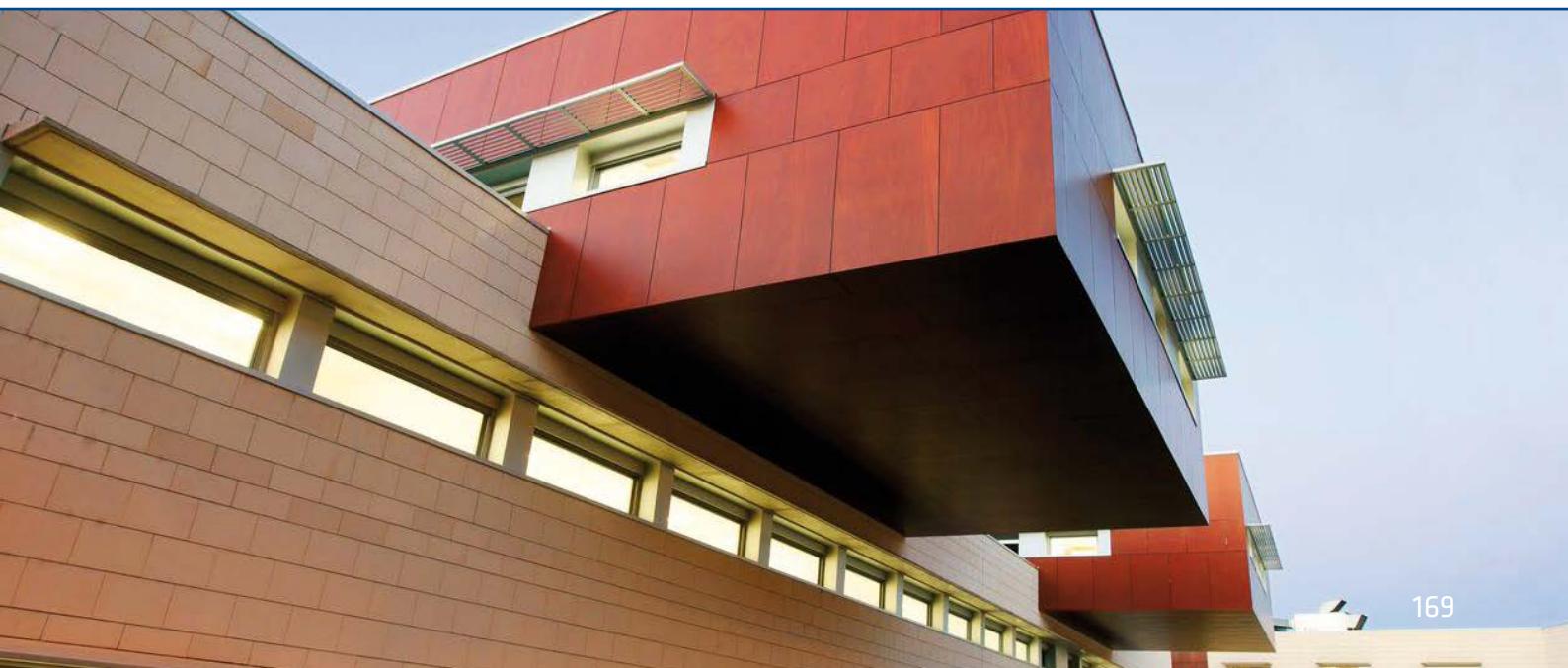
El capital social del Grupo ACS está compuesto por 314.664.594 acciones con un valor nominal de 0,5 euros.

LA ACCIÓN DE ACS

	2013	2014	2015
Precio de Cierre	25,02 €	28,97 €	27,02 €
Revalorización de las acciones de ACS	31,41%	15,79%	-6,75%
Revalorización del IBEX35	21,42%	3,66%	-7,15%
Precio máximo de cierre	25,02 €	34,39 €	34,06 €
Precio mínimo de cierre	16,76 €	24,97 €	25,49 €
Precio medio en el periodo	21,11 €	28,95 €	28,57 €
Volumen total (miles)	201.945	252.332	238.296
Volumen medio diario de acciones (miles)	792	990	931
Efectivo (millones de euros)	4.248	7.383	7.158
Efectivo medio diario (millones de euros)	16,66	28,95	27,96
Número de acciones (millones)	314,66	314,66	314,66
Capitalización al final del periodo (millones)	7.873	9.116	8.501

ACS es una compañía comprometida con la generación de valor para sus accionistas, tanto desde el punto de vista de la distribución de dividendos, como de la revalorización del precio de la acción. En términos de retorno total para el accionista, un inversor que hubiese adquirido una acción de ACS el día 31 de diciembre de 1996, justo antes del

ejercicio de creación de ACS en su concepción actual, habría obtenido, al cierre de 2015, una rentabilidad anual del 24,47%. Si hubiese invertido 100 euros aquel día, al cierre de 2015 tendría 6.401 euros, con lo que su inversión se habría multiplicado por 64,01. El retorno total para el accionista incluye la revalorización en bolsa y los dividendos abonados por el Grupo ACS.



EL GOBIERNO DEL GRUPO ACS

ESTRUCTURA Y COMPOSICIÓN DE LOS ÓRGANOS DE GOBIERNO DEL GRUPO ACS

En los Estatutos Sociales y en el Reglamento del Consejo de Administración se establece que ACS estará administrada por un Consejo de Administración integrado por un mínimo de once (11) y un máximo de veintiún (21) miembros. Los Consejeros de ACS se nombran de acuerdo a un procedimiento de evaluación de sus competencias, conocimientos, experiencia y dedicación para el buen desempeño de su cometido que lleva a cabo la Comisión de Nombramientos y Retribuciones del Consejo de Administración.

Como órgano decisorio de ACS, corresponde a la Junta General, a propuesta del propio Consejo de Administración, tanto la fijación, dentro de dichos límites, del número exacto de miembros del Consejo, como el nombramiento de las personas que vayan a ocupar esos cargos.

La composición del Consejo de Administración se basa en un principio de proporcionalidad, por el cual, dentro del Consejo están representados los intereses de todos los grupos de accionistas de ACS. De esta forma, a 31 de diciembre de 2015, el Consejo de Administración de ACS estaba formado por 18 consejeros: 4 consejeros ejecutivos, 7 consejeros dominicales, 5 consejeros independientes y 2 consejeros externos.

El Grupo ACS promueve todas aquellas políticas necesarias para asegurar la igualdad de oportunidades y evitar sesgos implícitos y cualquier discriminación en los procesos de selección, no solo de los miembros del Consejo de Administración, sino de cualquier puesto de trabajo y garantizar que los candidatos

reúnan los requisitos de competencia, conocimientos y experiencia para el desarrollo del cargo, tal y como se refleja en el punto 1.3.1 del Código de Conducta de ACS. El Consejo de Administración del Grupo ACS, a 31 de diciembre de 2015, incluye tres consejeras de un total de 18 personas, lo que representa un 16,7%.

La misión de estos consejeros independientes y externos es representar los intereses del capital flotante dentro del Consejo de Administración. El Presidente del Consejo de Administración, D. Florentino Pérez es también el Consejero Delegado de ACS.

Consejero	Año de nacimiento
Florentino Pérez Rodríguez	1947
Antonio García Ferrer	1945
Pablo Vallbona Vadell	1942
Agustín Batuecas Torrego	1949
Manuel Delgado Solís	1948
Javier Echenique Landiríbar	1951
(Iberostar Hoteles y Apartamentos, S.L) Sabina Fluxá Thienemann	1980
Joan-David Grimà i Terré	1953
Pedro López Jiménez	1942
José María Loizaga Viguri	1936
Emilio García Gallego	1947
Santos Martínez-Conde Gutiérrez-Barquín	1955
Javier Monzón de Cáceres	1956
Miquel Roca i Junyent	1940
Maria Soledad Pérez Rodríguez	1943
José Luis del Valle Pérez	1950
Catalina Miñarro Brugarolas	1963
Antonio Botella García	1947

PROCEDIMIENTOS DE GOBIERNO DE ACS

En cuanto a la función del Consejo de Administración, éste actúa colegiadamente y está investido de los más amplios poderes para representar a la sociedad y administrarla como órgano de supervisión y control de su actividad, pero también con capacidad para asumir directamente las responsabilidades y la toma de decisiones sobre la gestión de los negocios.

Particularmente, el Consejo de Administración en pleno no podrá delegar en ningún caso las facultades descritas en el artículo 5 del Reglamento del Consejo de Administración²⁰, entre las que se encuentran la aprobación de las siguientes políticas y estrategias generales:

- La política de inversiones y financiación.
- La definición de la estructura del grupo de sociedades.
- La política de Gobierno Corporativo.
- La política de Responsabilidad Social Corporativa.
- La aprobación de la información financiera.
- El Plan Estratégico o de negocio, así como los objetivos de gestión y presupuestos anuales.
- La política de retribuciones y evaluación del desempeño de los altos directivos.

- La política de control y gestión de riesgos, incluidos los fiscales, y la supervisión de los sistemas internos de información y control.
- La política de dividendos, así como la relativa a las acciones o participaciones propias.
- Las operaciones vinculadas, excepto en aquellos casos previstos por el Reglamento.
- La determinación de la estrategia fiscal de la Sociedad, así como la aprobación de la creación o adquisición de participaciones de sociedades en países o territorios que tengan la consideración de paraísos fiscales, así como otras transacciones u operaciones que, por su complejidad, pudieran menoscabar la transparencia de la Sociedad y su grupo.

Para una mayor eficiencia de sus funciones, dentro del Consejo de Administración se encuentran constituidas una serie de Comisiones, cuya tarea consiste en el control y seguimiento de aquellas áreas de mayor importancia para el buen gobierno de la compañía. Actualmente, el Consejo de Administración está integrado por tres comisiones: Comisión Ejecutiva, Comisión de Auditoría y Comisión de Nombramientos y Retribuciones, cuyas funciones están descritas en el Reglamento del Consejo de Administración.

La Comisión Ejecutiva es una comisión delegada que puede ejercer todas las facultades del Consejo de Administración excepto las indelegables o aquellas que el Consejo aboque como de su competencia.

²⁰ Para más información sobre las funciones indelegables del Consejo de Administración, por favor consultar: http://www.grupoacs.com/index.php/es/c/gobiernocorporativo_consejodeadministracion_reglamentodelconsejodeadm

EL GOBIERNO DEL GRUPO ACS

La Comisión de Auditoría ostenta las funciones principales detalladas en el artículo 24 del Reglamento del Consejo, de entre las que destacan las funciones de control contable y la gestión de riesgos, entre otras. Asimismo, de acuerdo con lo establecido en el artículo 25 del Reglamento del Consejo de Administración, la Comisión de Auditoría será la encargada de supervisar el cumplimiento de las reglas de gobierno corporativo, de los códigos internos de conducta y de la política de responsabilidad social corporativa. Entre las funciones atribuidas a la Comisión de Auditoría se encuentra también la revisión de la política de Responsabilidad Social Corporativa de la Sociedad, velando por que ésta esté orientada a la creación de valor. De igual manera, la Comisión de Auditoría se encargará del seguimiento de la estrategia y prácticas de responsabilidad social corporativa así como de la evaluación de su grado de cumplimiento. La Comisión de Auditoría también será la responsable de la supervisión y evaluación de los procesos de relación con los distintos grupos de interés y la evaluación de todo lo relativo a los riesgos no financieros de la empresa, incluyendo los operativos, tecnológicos, legales, sociales, medio ambientales, políticos y reputacionales.

Por último, la Comisión de Nombramientos y Retribuciones ostenta las funciones principales detalladas en el artículo 26 del Reglamento del Consejo, de entre las que destacan el control de la retribución y desempeño de consejeros y altos directivos, la propuesta de nombramiento de los mismos y las cuestiones relativas a la diversidad de género en el Consejo de Administración, entre otras.

La retribución de los miembros del Consejo está definida por una política general aprobada por el Consejo en pleno atendiendo a las recomendaciones de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones.

En el año 2015 la remuneración del Consejo de Administración ascendió a 12,67 millones de euros y la aportación a los sistemas de ahorro durante el ejercicio ascendió a 2,02 millones de euros. Dentro de la política de transparencia e información del Grupo ACS, en el Informe Anual de Gobierno Corporativo se facilita la retribución percibida, tanto por los miembros del Consejo de Administración, como por los miembros de la Alta Dirección durante el ejercicio, mientras que el detalle de las retribuciones individualizadas del Consejo de Administración se entrega en la Junta General de Accionistas en el Informe anual de Remuneraciones, disponible también en la CNMV.



Retribución de los miembros del Consejo	Miles de euros
Remuneración del consejo de administración	12.670
Aportación al sistema de ahorros durante el ejercicio	2.019
Importe de los derechos acumulados por los consejeros actuales en materia de pensiones	50.357
Importe de los derechos acumulados por los consejeros antiguos en materia de pensiones	0
Remuneración total alta dirección (56 directivos)	30.332

La evaluación de la calidad y eficiencia del desempeño del Consejo de Administración es una tarea que recae en el propio Consejo y que es indelegable, y que se realiza previo informe de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones. Asimismo, la Junta General de Accionistas somete a votación la aprobación de la gestión del Consejo de Administración cada año.

Por último, el Grupo ACS, a través del Reglamento del Consejo de ACS, posee una detallada normativa sobre los mecanismos establecidos para detectar, determinar y resolver los

posibles conflictos de intereses entre la sociedad y/o su grupo, y sus consejeros, directivos o accionistas significativos, como se detalla en el punto D.6 del Informe de Gobierno Corporativo del Grupo ACS.



EL GOBIERNO DEL GRUPO ACS

LOS DERECHOS DE LOS ACCIONISTAS Y LA JUNTA GENERAL

El funcionamiento de la Junta General y los derechos de los accionistas se encuentran regulados en los Estatutos Sociales y en el Reglamento de la Junta General de ACS. Según el artículo 1 de este último, la Junta General es el órgano supremo de expresión de la voluntad de la sociedad y sus decisiones.

Así, según este Reglamento, los accionistas del Grupo constituidos en Junta General, decidirán por mayoría todos los asuntos de la competencia de la Junta. Ésta quedará constituida por aquellos poseedores de, al menos, cien acciones presentes o representadas, de tal manera que los propietarios de menos de cien acciones pueden agruparse hasta llegar a ese número.

De forma adicional, en dicho Reglamento se establecen los derechos de asistencia y voto de los accionistas, por los que se garantiza un trato igualitario para todos, y se disponen una serie de medidas orientadas a fomentar la participación de los accionistas en la Junta General. Así pues, no sólo se permite la delegación o representación de votos durante la Junta, sino que se recoge expresamente la posibilidad de los accionistas de emitir su voto a distancia. Además, desde la Junta General Ordinaria de Accionistas celebrada con fecha 19 de mayo de 2005, se ha articulado los procedimientos necesarios para el ejercicio del derecho a voto anticipado a distancia. Las medidas adoptadas por el Grupo para fomentar la asistencia a la Junta se encuentran positivamente reflejadas en los porcentajes de asistencia a la misma.

Asistencia a Juntas de Accionistas	2010 Ordinaria	2010 Extraordinaria	2011 Ordinaria	2012 Ordinaria	2013 Ordinaria	2014 Ordinaria	2015 Ordinaria
Accionistas Presentes	213	115	179	216	226	273	260
Quórum Accionistas Presentes	19,44%	19,93%	20,55%	20,05%	20,19%	7,31%	7,52%
Accionistas Representados	2.776	2.183	2.792	2.368	2.214	1.933	1.560
Quórum Accionistas Representados	58,22%	57,11%	54,41%	51,40%	55,06%	62,89%	65,71%
Quórum Total	77,66%	77,04%	74,96%	71,45%	75,25%	70,20%	73,23%

Asimismo, el derecho de información de los accionistas e inversores se encuentra recogido en diversos preceptos del Reglamento de la Junta General de la Sociedad. En efecto, se pone a disposición de los accionistas, con carácter previo a la celebración de cada Junta, toda la información necesaria, de forma que, además de la información estándar que

proporciona la sociedad en las memorias anuales, semestrales o trimestrales, el Grupo mantiene una página web con los datos fundamentales sobre la misma. Igualmente, se mantienen reuniones periódicas con los analistas, para que esta información pueda llegar tanto a los accionistas como al mercado en general de la forma más equitativa, simétrica y eficiente posible.

El Grupo ACS no sólo establece unos canales de comunicación permanentes con sus accionistas e inversores, sino que también se asegura de que la información puesta a su disposición sea veraz y rigurosa. La Comisión de Auditoría revisa dicha información antes de ser difundida, para verificar que se elabora con arreglo a los principios, criterios y prácticas profesionales con que se realizan las cuentas.

El Consejo de Administración de ACS también lleva años promoviendo diferentes medidas para garantizar la transparencia de la actuación de la sociedad en los mercados financieros y para ejercer cuantas funciones resulten de su condición de sociedad cotizada en las bolsas de valores. En este sentido, se procura que el conocimiento de los hechos relevantes se restrinja, hasta hacerse públicos, a un número mínimo de personas, que son identificadas.



DIRECTORIO

OFICINAS CENTRALES DE LAS PRINCIPALES EMPRESAS DEL GRUPO ACS

ACS, ACTIVIDADES DE CONSTRUCCIÓN Y SERVICIOS, S.A.

Avda. Pío XII, 102
28036 Madrid
Tel: 91 343 92 00
Fax: 91 343 94 56
Email: infogruoacs@grupoacs.com
www.grupoacs.com

CONSTRUCCIÓN

DRAGADOS, S.A.

Avda. Camino de Santiago, 50
28050 Madrid
Tel: 91 343 93 00
Fax: 91 343 94 00
www.grupoacs.com

VÍAS Y CONSTRUCCIONES, S.A.

C/ Orense, 11 - 2º y 4º
28020 Madrid
Tel: 91 417 98 00
Fax: 91 417 98 30
E-mail: vias@vias.es
www.vias.es

DRACE INFRAESTRUCTURAS, S.A.

Avda. Camino de Santiago, 50
28050 Madrid
Tel: 91 703 56 00
Fax: 91 703 56 40
E-mail: infodrace@drace.com
www.draceinfraestructuras.com

TECSA

Avda. Madariaga, 1 - 5ª planta
48014 Bilbao
Tel: 94 448 86 00
Fax: 94 447 99 50

GEOCISA

Llanos de Jerez, 10 - 12
28823 Coslada (Madrid)
Tel: 91 660 30 00
Fax: 91 671 64 60
E-mail: geocisa@geocisa.com
www.geocisa.com

COGESCA

C/ Orense, 34 - 1º
28020 Madrid
Tel: 91 417 96 50
Fax: 91 597 04 67

DYCVENSA

Veracruz, Edificio Torreón 3º - Esq.
Urb. Las Mercedes,
1060 A La Guarita (Caracas)
Venezuela
Tel: +58 212 992 31 11
Fax: +58 212 992 77 24
www.dycvensa.com.ve

DYCASA

Avda. Leandro N. Alem, 986, 4º
1001 - Buenos Aires, Argentina
Tel: +54 114 318 02 00
Fax: +54 114 318 02 30
www.dycasa.com

SCHIAVONE

150 Meadowlands Parkway
NJ 07094-1589 Caucus
(New Jersey)
Estados Unidos
Tel: +1 201 867 50 70
Fax: +1 201 864 31 36
E-mail: info@chiavone.net
www.schiavoneconstruction.com

JOHN PICONE

31 Garden Lane
NY 11559 Lawrence (Nueva York)
Estados Unidos
Tel: +1 516 239 1600
Fax: +1 516 239 1757
E-mail: info@johnpicone.com
www.johnpicone.com

PULICE

2033 West Mountain View Road
85021 Phoenix, Arizona
Estados Unidos
Tel: +1 602 944 2241
Fax: +1 602 906 3783
E-mail: puliceinfo@pulice.com
www.pulice.com

PRINCE CORPORATE HEADQUARTERS

10210 Highland Manor Dr. - Suite 110
FL 33610 Tampa (Florida)
Estados Unidos
Tel: +1 813 699 5900
Fax: +1 813 699 5901

J. F. WHITE CONTRACTING CO.

10 Burr Street
MA 01701 Framingham
(Massachusetts)
Estados Unidos
Tel: +1 508 879 4700
Fax: +1 617 558 0460
E-mail: info@jfwhite.com
www.jfwhite.com

POL-AQUA

ul. Dworska 1, 05-500
Piaseczno (Wólk Kozodawska)
Woj. mazowieckie, Polonia
Tel: +48 22 20 17 300
Fax: +48 22 20 17 310
E-mail: recepcja@polaqwa.pl
www.polaqua.pl

HOCHTIEF AKTIENGESELLSCHAFT

Opernplatz 2
D-45128 Essen, Alemania
Tel: +49 201 824-0
Fax: +49 201 824-2777
www.hochtief.com

HOCHTIEF AMERICAS

TURNER CONSTRUCTION

Headquarters
375 Hudson Street
New York, NY 10014
Estados Unidos
Tel: +1 (212) 229-6000
E-mail: turner@tcco.com
www.turnerconstruction.com

Turner International Headquarters

375 Hudson Street
New York, NY 10014
Estados Unidos
Tel: +1 (212) 229-6388
E-mail: turner@tcco.com
www.turnerconstruction.com

CLARK BUILDERS

Head Office
4703-52 Avenue
Edmonton, AB
Canadá
Tel: 780-395-3300
Fax: 780-395-3545

EE CRUZ

Corporate Office
32 Avenue of the Americas
13th Floor
New York, NY 10013
Estados Unidos
Tel: +1 212 431 3993
Fax: +1 212 431 3996
www.eecruz.com

NJ Office

The Cruz Building
165 Ryan Street
South Plainfield, NJ 07080
Estados Unidos
Tel: +1 908 462 9600
Fax: +1 908 462 9592
www.eecruz.com

FLATIRON

Corporate Headquarters
385 Interlocken Crescent Broomfield,
CO 80021
Estados Unidos
Tel: +1 303 485 4050
Fax: +1 303 485 3922
www.flatironcorp.com

HOCHTIEF ASIA PACIFIC

CIMIC GROUP LIMITED

Head Office
472 Pacific Highway
St Leonards New South Wales 2065 Australia
Tel: +61 2 9925 6666
Fax: +61 2 9925 6000
www.cimic.com.au

THIESSEN PTY LTD

Corporate Office
Level 5, 179 Grey Street
South Bank Queensland 4101 Australia
Tel: +61 7 3002 9000
Fax: +61 7 3002 9009
www.thiessen.com.au

CPB CONTRACTORS PTY LIMITED

Corporate Office
Level 8, Tower 1, 495 Victoria Avenue
Chatswood New South Wales 2067 Australia
Tel: +61 2 8668 6000
Fax: +61 2 8668 6666
www.cpbcn.com.au

LEIGHTON PROPERTIES PTY LIMITED

Head Office
Level 18, 100 Pacific Highway
North Sydney NSW 2060 Australia
Tel: +61 2 9925 6111
Fax: +61 2 9925 6003
E-mail: admin@ppl.com.au
www.leightonproperties.com.au

LEIGHTON ASIA, INDIA AND OFFSHORE

Corporate Office
39/F Sun Hung Kai Centre
30 Harbour Road
(Hong Kong) China
Tel: +852 3973 1111
Fax: +852 3973 1188
E-mail: info@leightonasia.com
www.leightonasia.com

AL HABTOOR LEIGHTON LLC

PO Box 10869 Airport Road, Rashidiya
(Dubai) Emiratos Árabes Unidos
Tel: +971 4 285 7551
Fax: +971 4 285 7479
www.hlgroup.com

SERVICIOS INDUSTRIALES

ACS, SERVICIOS, COMUNICACIONES Y ENERGÍA, S.L.

C/ Cardenal Marcelo Spínola, 10
28016 Madrid
Tel: 91 456 95 00
Fax: 91 456 94 50

COBRA GESTIÓN DE INFRAESTRUCTURAS, S.A. (GRUPO COBRA)

C/ Cardenal Marcelo Spínola, 10
28016 Madrid
Tel: 91 456 95 00
Fax: 91 456 94 50
www.grupocobra.com

ELECTRONIC TRAFFIC, S.A. (ETRA)

C/ Tres Forques, 147
46014 Valencia
Tel: 96 313 40 82
Fax: 96 350 32 34
www.grupoetra.com

SOCIEDAD ESPAÑOLA DE MONTAJES INDUSTRIALES, S.A. (SEMI)

Avenida de Manoteras, 6 - 2º planta
28050 Madrid
Tel: 91 701 77 00
Fax: 91 521 85 97
www.semi.es

MANTENIMIENTOS, AYUDA A LA EXPLOTACIÓN Y SERVICIOS, S.A. (MAESSA)

C/ Méndez Álvaro, nº 9. Planta 2º Dcha.
28045 Madrid
Tel: 91 436 04 80
Fax: 91 576 75 66
www.maessa.com

IMESAPI, S.A.

Ayda. de Manoteras, 26
Edificio ORION
28050 Madrid
Tel: 91 744 39 00
Fax: 91 744 39 01
www.imesapi.es

SERMICRO

C/ Pradillo, 48-50
28002 Madrid
Tel: 91 744 86 00
Fax: 91 413 59 54
www.sermicro.com

CONTROL Y MONTAJES INDUSTRIALES CYMI, S.A.

Ayda. de Manoteras, 26 - 4º planta
Edificio ORION
28050 Madrid
Tel: 91 659 33 60
Fax: 91 659 33 80
www.cymi.es

MEDIO AMBIENTE

ACS, SERVICIOS Y CONCESSIONES, S.L.

Avda. Camino de Santiago ,50
28050 Madrid
Tel: 91 703 60 00
Fax: 91 703 60 13

URBASER, S.A.

Camino de las Hormigueras, 171
28031 Madrid
Tel: 91 412 20 00
Fax: 91 412 29 07
www.urbaser.com

CLECE, S.A.

Parque Empresarial Vía Norte
C/ Quintanavides, 19
Edificio 4, 1º Planta
28050 Madrid
España
Tel: 91 745 91 00
Fax: 91 745 9113
www.clece.es

HOCHTIEF EUROPE

HOCHTIEF SOLUTIONS AG

Opernplatz 2, 45128 Essen. Alemania
Tel: + 49 201 824-0
Fax: + 49 201 824-2777
E-mail : info-solutions@hochtief.de
www.hochtief-solutions.com

HOCHTIEF INFRASTRUCTURE GMBH

Opernplatz 2, 45128 Essen. Alemania
Tel: + 49 201 824-0
Fax: + 49 201 824-2777
www.hochtief-infrastructure.com

HOCHTIEF ENGINEERING GMBH

Alfredstraße 236, 45133 Essen. Alemania
Tel: + 49 201 824-4030
Fax: + 49 201 824-4032
www.hochtief-engineering.com

HOCHTIEF PPP SOLUTIONS GMBH

Alfredstraße 236, 45133 Essen. Alemania
Tel: + 49 201 824-2071
Fax: + 49 201 824-2030
www.hochtief-pppsolutions.com

HOCHTIEF PROJEKTENTWICKLUNG GMBH

Alfredstraße 236, 45133 Essen. Alemania
Tel: + 49 201 824-2945
Fax: + 49 201 824-2977
E-mail :info.hpt@hochtief.de
www.hochtief-projectdevelopment.com

IRIDIUM CONCESIONES DE INFRAESTRUCTURAS, S.A.

Avda. Camino de Santiago ,50
28050 Madrid
Tel: 91 343 93 00
Fax: 91 703 87 28
E-mail: info@iridium-accs.com
www.iridiumconcesiones.com



Edición
Grupo ACS

Creación y diseño
IMAGIAofficina.es

Fotografía
Fototeca Grupo ACS