



Estimado, estimada accionista:

En el primer año completo de desarrollo de nuestro Plan Estratégico, el Grupo Amper continuó ejecutando con rigor el programa en él propuesto, al tiempo que avanzaba en la renovación de su capital humano y en la reorientación del negocio, para crear así una empresa integradora de sistemas de telecomunicaciones con la más moderna tecnología, un alto nivel de calidad y una clara orientación hacia sus clientes. Los éxitos obtenidos en este periodo son el prólogo de lo que espero sea una fructífera etapa de consolidación y fuente de satisfacciones para todos los que estamos implicados en el futuro del grupo Amper.

Transcurrido el primer año financiero de la nueva Amper, se puede asegurar que nuestro Grupo está en el buen camino para alcanzar mejores niveles de productividad y eficiencia, dotado de una organización ágil y dinámica, innovadora y competitiva. Así lo demuestra el que sus tres grandes áreas de negocio hayan crecido en actividad y hayan mejorado notablemente sus resultados económicos durante los últimos meses.

En el Grupo Amper hemos combinado adecuadamente la expansión del negocio y el control de los gastos, y eso, junto con un renovada y acertada presencia internacional, nos ha permitido en el año 2000 recuperar la senda de los beneficios.

Durante el ejercicio del que damos cuenta en esta Memoria se consolidó el proceso de reinención de Amper y se obtuvo un beneficio neto antes de minoritarios de 1.792 millones de pesetas, con un crecimiento del 357% sobre los 392 millones de pesetas de un año antes. El resultado neto atribuible para la sociedad fue de 625 millones de pesetas, frente a los casi simbólicos 46 millones de pesetas de 1999. Estos resultados, además, son más sanos, pues a ellos se ha llegado tras destinar una importante suma a provisiones y a amortización de fondos de comercio, además de cubrir las pérdidas ocasionadas por algunas operaciones en el exterior.

Nuestra satisfacción por el acierto en el proceso de consolidación de la nueva Amper, o nuestra preocupación por los errores que se hayan podido producir, en ningún momento nos han hecho renunciar al objetivo básico de potenciar la calidad de los productos y servicios que destinamos a nuestros clientes, o, al no menos importante, de mantener la expansión sostenida de nuestra actividad. En esta línea, la cifra de negocio registró el año pasado un aumento espectacular, del 69%, hasta alcanzar los 51.641 millones de pesetas, todo ello en un marco de diversificación de nuestra base de clientes y con una orientación hacia la oferta de productos y servicios con un mayor valor añadido.

Amper es hoy una organización más eficiente y más capaz de proporcionar un mejor servicio a un mayor número de clientes, y por ello vamos a seguir creciendo con fuerza, aplicando siempre criterios rigurosos de rentabilidad en nuestros contratos.

La adquisición de nuevos conocimientos constituye un aspecto esencial en la transformación del Grupo Amper, y en este sentido seguimos impulsando los programas de formación y adaptación de nuestros recursos humanos y la incorporación a la organización de personas

Creceremos aplicando criterios rigurosos de rentabilidad en nuestros contratos

Volveremos a mejorar cuotas de mercado y a obtener un nuevo récord de actividad

Estamos en el buen camino para alcanzar mejores niveles de productividad y eficiencia

con nuevas habilidades, porque son las personas las que impulsan los cambios y crean valor. En paralelo, hemos seguido manteniendo una política muy activa para desarrollar contratos tecnológicos junto a los principales líderes mundiales de la industria de las telecomunicaciones.

En el Grupo Amper seguimos analizando durante el año 2000 nuevas alternativas de inversión, dentro de los objetivos de expansión y de incorporación de nuevas líneas de negocio contemplados en nuestro Plan Estratégico. En este ámbito adquirimos el 51% del capital de la sociedad brasileña de informática y comunicaciones MlxMedidata, con una inversión de unos 5.500 millones de pesetas.

MlxMedidata es una empresa especializada en el suministro, llave en mano, de infraestructuras de redes, integración de voz y datos y actividades relacionadas con Internet, figurando entre sus clientes, gracias a su alto nivel tecnológico y a la calidad de su servicio, las empresas líder del mundo de las telecomunicaciones y las más importantes empresas de Brasil. Además, presenta una amplia complementariedad con Amper y es para nosotros una magnífica inversión.

MlxMedidata se ha convertido ya en la tercera base de nuestro negocio, junto con Amper Tecnologías y Amper Soluciones, y es un firme soporte para seguir mejorando en el futuro nuestra cuenta de resultados. En el año 2000 MlxMedidata facturó por importe de 17.000 millones de pesetas y tuvo un beneficio de 1.819 millones de pesetas, lo que confirma la opinión de que el Grupo Amper ha acertado plenamente en su mayor inversión financiera de los últimos años.

Sin embargo, no damos por concluido el esfuerzo inversor y hemos continuado analizando numerosas oportunidades de negocio, de modo que, ya en el ejercicio actual, se han realizado nuevas adquisiciones de participaciones empresariales, que seguramente no serán las últimas. Así, el pasado mes de mayo firmamos la compra del 51% del capital de Sistemas de Telecomunicación y Control (STC), junto con el 51% de su filial ITP. Estas empresas centran su actividad en la ingeniería, instalación y mantenimiento de sistemas radio y facturarán este año 2.650 millones de pesetas, tras adicionar las actividades que ya realiza el grupo Amper en este segmento de mercado.

Confío en que estas inversiones, junto con el esfuerzo permanente destinado para aportar valor a nuestros accionistas, clientes y empleados, pueda traducirse en una mejor apreciación de la acción

de Amper en el mercado de valores. Nuestros títulos tocaron fondo en su cotización al cierre del año 2000, dentro de un clima bursátil muy poco favorable para los valores del mundo de las nuevas tecnologías. En los primeros meses del ejercicio actual conocieron una importante revalorización, que no se consolidó. Actualmente, en el momento en que redacto estas líneas, el precio de la acción Amper es superior al del cierre del año 2000, pero todavía no se ha iniciado la tendencia positiva en la cotización de la acción de Amper que, en mi opinión, se merece la nueva orientación estratégica de la sociedad, los resultados económicos obtenidos en el año 2000 y las perspectivas de futuro de nuestra compañía.

En el ejercicio 2001 el Grupo Amper continuará por la senda del crecimiento rentable, aunque la inversión en infraestructura de telecomunicaciones apunta hoy hacia una desaceleración, producto tanto del menor crecimiento económico, como de la conclusión de algunos grandes proyectos y del retraso de otros por razones tecnológicas o financieras. En el caso de nuestra empresa, con la incorporación de nuevas líneas de negocio y con la reorientación de alguna de las ya existentes, volveremos a estar este año en condiciones de mejorar cuotas de mercado y de registrar un nuevo récord de actividad.

En Amper estamos satisfechos por el camino recorrido, pero sabemos que los resultados obtenidos son todavía insuficientes y confiamos en que lo mejor está todavía por venir. Por eso, nos enfrentamos a un futuro con las mejores perspectivas para crear valor para nuestros accionistas, de forma intensa y sostenida; para ofrecer la mejor calidad de servicio a nuestros clientes, y para hacer posible que nuestros empleados tengan una oportunidad atractiva de desarrollo profesional.

Señores accionistas, para terminar, quiero agradecer su apoyo al Consejo de Administración y al equipo directivo y profesional que me honra en presidir, ya que su confianza es para nosotros el gran estímulo que nos permite mantener firme nuestro compromiso de situar al Grupo Amper entre los líderes. Y quiero, al tiempo, agradecer a todos ellos el esfuerzo y dedicación que han hecho posible la realidad que les presentamos y el futuro que nos aguarda.

*Enrique Used Aznar
Presidente*

Nueva Orientación Corporativa



Comisión Directiva del Grupo Amper (de izquierda a derecha): D. Juan Giró Roca, D. Rafael Posada Díaz-Crespo, D. Rafael Lozano González, D. Enrique Used Aznar, D. José Manuel García Hermoso y D. Pedro Arellano García-Fanjul.

A lo largo del ejercicio 2000 la reestructuración societaria del Grupo Amper ha conocido un avance definitivo, lo que nos ha permitido **consolidar una estructura empresarial ágil y competitiva, con la más moderna tecnología y un alto nivel de calidad** para satisfacer las necesidades de sus clientes. Al mismo tiempo, se ha avanzado en la diversificación de actividades, tanto por mercados como por áreas de negocio, destacando entre las inversiones realizadas nuestra incorporación al capital de la sociedad brasileña Medidata.

En ese marco, y de conformidad con la autorización acordada en el punto segundo de la Junta General de Accionistas del pasado ejercicio, celebrada el 16 de marzo de 2000, la Dirección del Grupo Amper ha llevado a cabo las siguientes operaciones societarias:

1º. Ha configurado la empresa matriz, Amper, S.A., como un centro corporativo de dimensión mínima.

2º. Ha concentrado todas las actividades, no instrumentales, en dos Áreas Corporativas: Amper Soluciones y Amper Tecnologías además de en Medidata; la primera de ellas enfocada a ofrecer soluciones globales cualificadas a los operadores de telecomunicación, y la segunda focalizada en negocios con alto potencial de crecimiento en actividades no directamente relacionadas con las capacidades de Amper Soluciones.

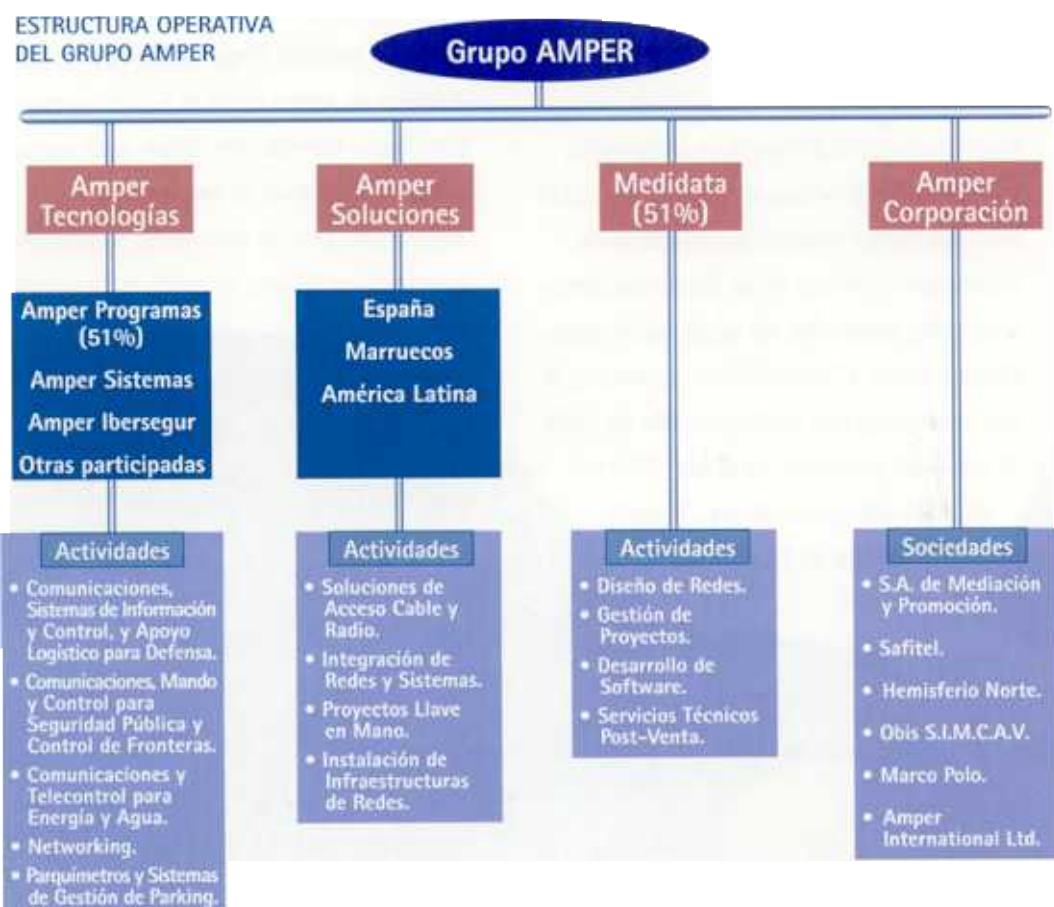
A tal fin, Amper, S.A. procedió, con fecha 30 de junio de 2000, a la venta a favor de Amper Tecnologías, S.A., de sus participaciones en Amper Programas

de Electrónica y Comunicaciones, S.A., Amper Sistemas, S.A., Amper Ibersegur, S.A. y Telcel, S.A.

De igual modo Amper, S.A. procedió, con fecha 15 de noviembre de 2000, a la venta a favor de Amper Soluciones de sus participaciones en Amper Servicios, S.A., Amper Datos, S.A., Telecomunicaciones Amper Argentina, S.A., Telur, S.L. y Amper Perú, S.A. A su vez Amper Servicios, S.A. vendió a Amper Soluciones, S.A. sus participaciones en Amper Centroamérica, S.A. de C.V., Amper Guatemala, S.A. de C.V. y Amper Telecommunications, S.L. Marruecos.

Con la consolidación del nuevo enfoque estratégico, el grupo Amper desarrolla su carácter de empresa multivendedor, multicliente y multitecnología en el campo de las telecomunicaciones, siempre en la vanguardia de las soluciones tecnológicas para sus clientes.

El nuevo esquema organizativo del Grupo Amper, que combina agilidad y eficacia, lo constituyen hoy un núcleo corporativo central, muy reducido, donde se toman las decisiones estratégicas, y tres grandes áreas de negocio: Amper Soluciones, Amper Tecnologías y Medidata (Brasil).



Amper adquirió el año pasado, a través de su participada Hemisferio Sul Participações Limitada, el 51% del capital social de Medidata, impulsando una estrategia empresarial que incluye la consolidación de su posición de liderazgo en Brasil y su crecimiento, con el pleno apoyo de Amper, tanto en el mercado brasileño como en otros mercados clave en América Latina:

Medidata, con sede en Río de Janeiro, es una empresa dedicada a la integración de sistemas de telecomunicaciones, y en cuyo objeto social se incluye la comercialización de equipos y sistemas de proceso de datos, la instalación de equipos y software y la prestación de servicios de consultoría, asistencia y mantenimiento técnico.

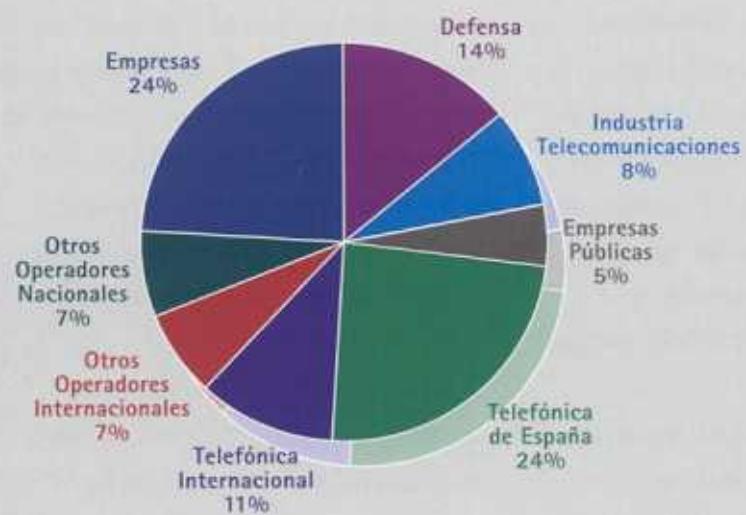
Con 23 años de experiencia en el mercado brasileño, Medidata obtuvo en el ejercicio 2000 unos **resultados altamente satisfactorios**, superando con creces los de años anteriores y sus propias previsiones. Las ventas de Medidata alcanzaron los 17.860 millones de pesetas, lo que supuso más que duplicar la cifra de 1999.

El resultado alcanzado en el año 2000 fue de 2.537 millones de pesetas, también muy superior al de anteriores ejercicios.

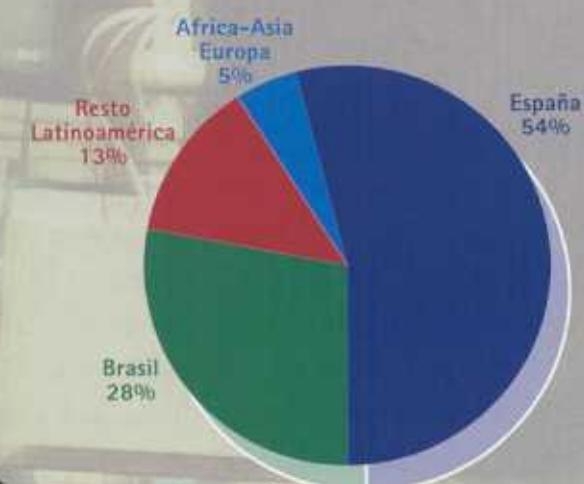
Medidata cuenta con una cartera de destacados clientes, entre los que figuran AT&T, Motorola, Ericsson, IBM, TV Globo, Oracle o Renault, y durante el año 2000 reforzó su presencia, junto a importantes y tradicionales socios tecnológicos, como Lucent, Sun, Compaq o IBM, en el negocio de integración de sistemas de infraestructura informática, como la comunicación de datos y de soluciones completas en aplicaciones ligadas a la tecnología de internet y gerencias de redes corporativas.

En el mercado de valores, después de la incorporación de Amper al sector de las Nuevas Tecnologías, durante el año 2000 tuvo lugar un hecho destacado como fue la creación del **Nuevo Mercado bursátil**, al que se incorporaron las acciones de Amper desde el primer momento. Este Nuevo Mercado fue creado para que en él coticen las acciones de empresas de sectores innovadores de altas tecnologías o de otros con grandes posibilidades de crecimiento futuro.

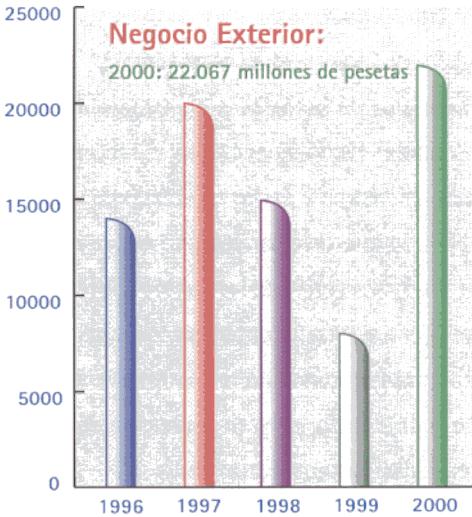
Distribución de las ventas por clientes



Distribución de las ventas por mercados



Con fecha 10 de abril de 2000 el Nuevo Mercado español inició su andadura, coincidiendo con la caída de las cotizaciones de los valores tecnológicos que cotizan en el Nasdaq americano y en los nuevos mercados europeos, lo que tuvo un impacto negativo sobre las cotizaciones de sus valores. Amper no fue ajena a estos acontecimientos, pero tuvo un desarrollo mucho más positivo que el índice del mercado, pues su cotización de cierre registró un comportamiento relativo superior en un 42,04% al del Ibex Nuevo Mercado.



En el área de **Recursos Humanos**, durante el año 2000 se puso en marcha el nuevo esquema organizativo que se fue consolidando a lo largo del último semestre, conjugando dos objetivos fundamentales: el primero de ellos, optimizar los recursos humanos de las dos grandes divisiones: Amper Soluciones y Amper Tecnologías; el segundo, potenciar los recursos humanos de estas divisiones, principalmente en las áreas comerciales y técnicas.

Al tiempo que se acometía un plan de reducción de costes, en Amper Soluciones y en Amper Tecnologías ha tenido lugar un proceso moderado de nuevas contrataciones de personal, lo que nos permite afrontar con éxito los principales retos del año 2001. Por ello, la tendencia durante todo el ejercicio ha sido la contratación de personal técnico, joven y dinámico, con una especialización que ha aportado un gran valor añadido al Grupo y que, con toda seguridad, nos ofrecen una clara ventaja sobre nuestros competidores.

La política de Recursos Humanos ha sido reforzada con programas de incentivos personalizados, destinados a que todo el personal aumente su compromiso para alcanzar los objetivos comunes previstos para toda la organización, fomentándose la información y la participación de todas y cada una de las áreas del Grupo Amper.

Así, de conformidad con la autorización otorgada en el punto 6º del orden del día de la Junta General de Accionistas de la Sociedad, de 16 de marzo de 2000, se ha implementado un **programa de incentivos, mediante compraventa de acciones** de Amper, para los empleados y personal directivo de Amper y su Grupo de sociedades. El total de acciones previstas en el programa es de 1.395.458, de las que a la fecha de la redacción de la presente Memoria han sido compradas o comprometidas 1.024.800, es decir, el 73,44% del total de acciones contempladas.

A 31 de diciembre de 2000 el número de trabajadores de Amper Soluciones, en España, era de 568. Esta cifra ha supuesto una disminución de 120 personas con relación a la misma fecha del año anterior, hecho compatible con el número de incorporaciones producidas en este mismo periodo que ha sido de 93 trabajadores. De ellos, el 40% es personal titulado y el resto se incorporaron en el área de Operaciones como personal cualificado, adaptándonos en todo caso a las exigencias del mercado.

Por lo que se refiere a las empresas que componen Amper Tecnologías, en el año 2000 se produjo un incremento selectivo de su plantilla, con el objeto de potenciar las capacidades técnicas de las diferentes ingenierías, posicionándose para los retos que se presenten en el año 2001. En la plantilla de Amper Tecnologías más del 30% de su personal son titulados y las funciones predominantes son las de desarrollo de software.

A 31 de diciembre de 2000 los datos de plantilla del Grupo Amper eran los siguientes:

| | |
|--------------------|--------------------|
| Amper Soluciones | 983+137 (Medidata) |
| Amper Tecnologías | 376 |
| Núcleo corporativo | 41 |
| Total | 1.537 |

Por último, durante el año 2000 se invirtieron **782 millones de pesetas en actividades de Investigación, Desarrollo e Ingeniería (I+D+I)**, destinados a ejecutar diversos proyectos que han permitido al Grupo Amper abordar nuevos mercados y consolidar la oferta de productos ya existentes, añadiendo nuevas funcionalidades y prestaciones.

Entre los proyectos ejecutados destaca la familia de LICEAs (terminales WLL), y entre ellos el Licea 3000, que amplía las bandas de funcionamiento a 900/1800/1900MHz.

También se han desarrollado proyectos como los siguientes: la nueva plataforma multiprotocolo para la supervisión de datos de la red de señalización RDSI y N°7; un nuevo equipamiento para la supervisión de energía en las centrales telefónicas, que se ha aplicado a un proyecto en Brasil; el diseño y elaboración de nuevos sistemas para proporcionar energía en las estaciones radiobases de móviles, y el desarrollo de un centro de gestión de los terminales de supervisión de una red de video. Además, utilizando nuestra experiencia en el área de

control de accesos y seguridad, se realizaron una serie de nuevos terminales de supervisión de edificios (CRAT y CRAT-2000).

Durante el año 2000 se abrió también una nueva línea de trabajo, en el entorno de ADSL, dedicada a los *splitter* para abonado y central en diferentes configuraciones, y se desarrolló una nueva plataforma domótica que permitirá el telecontrol de los distintos elementos existentes en la vivienda.

Dentro de la actividad de homologaciones de productos externos, asumida por el equipo de Certificaciones y Pruebas, Amper ha incorporado a su catálogo nuevos módems ADSL, equipos para HDSL, repetidores GSM, etcétera.

una nueva orientación y mejores resultados

Desarrollar la nueva orientación corporativa que se presentó en la Junta de accionistas del año pasado ha sido uno de los objetivos de **Amper Soluciones** durante el año 2000. Amper Soluciones fusionó los recursos existentes en Amper Cosesa, Amper Datos, Amper Servicios y Área Internacional, reagrupándolos y potenciándolos en una única dirección corporativa, que hoy está estructurada sobre la base de cuatro pilares, **Ventas, Operaciones, Marketing & Tecnología e Ingeniería de Clientes**, y es la empresa del Grupo Amper que ofrece soluciones integradas a los operadores de telecomunicaciones.

El área de **Ventas** se organizó por clientes, con dos cuentas globales: Operadores e Industria, agrupándose el resto de clientes por áreas geográficas.

El **Grupo Telefónica** representó para Amper Soluciones en el año 2000 más del 60% de su cifra de negocio, a pesar de haberse acometido una redefinición de la colaboración y finalizado contratos poco rentables en Brasil y América Central. Pero a la vez se ha continuado colaborando intensamente con el Grupo Telefónica, lo que ha abierto nuevas oportunidades para la tecnología Amper, como han sido el Proyecto More de modernización de líneas analógicas en España, el contrato de terminales de planta en Brasil y los equipos de fuerza en móviles.

También se han aprovechado algunas de las oportunidades abiertas al hilo de las nuevas tecnologías de acceso por el par de cobre, pasando a ser Amper uno de los proveedores de referencia del Grupo Telefónica en **terminales RDSI** y en equipos de acceso **ADSL**, tanto en España como en Brasil.

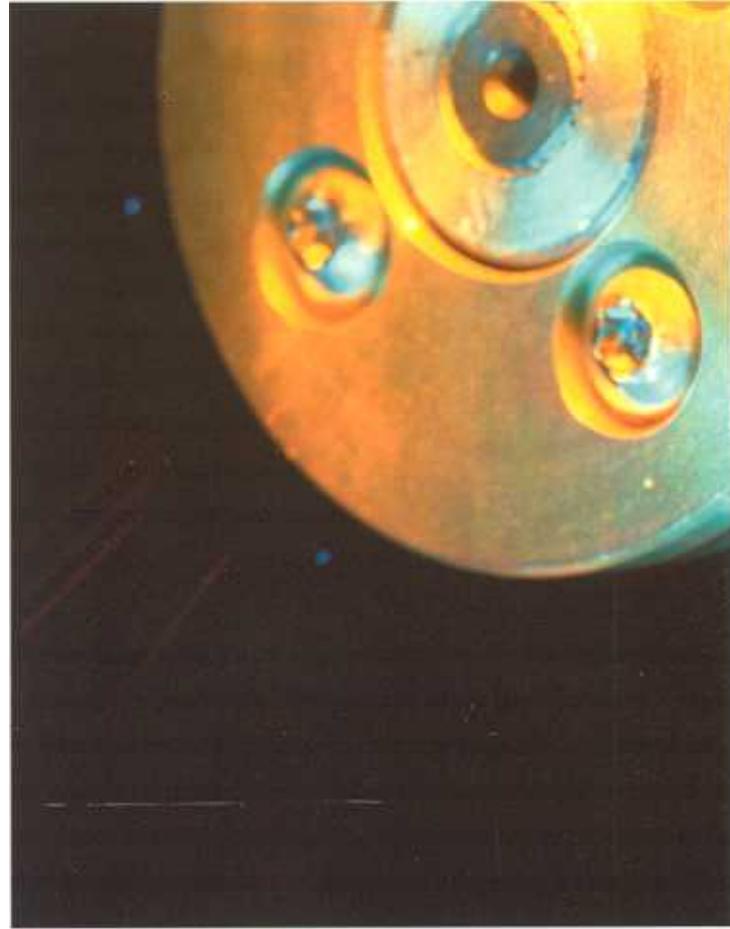
Amper Soluciones ha iniciado su actividad como integradora de tecnología de otros fabricantes en Perú, Argentina y Brasil, además de en España, al tiempo que su presencia destacada en los servicios asociados a las **redes celulares GSM y CDMA** le ha permitido seguir creciendo, tanto en España como en Marruecos y Perú, y comenzar a colaborar en nuevos mercados, como Brasil, Chile y Argentina.



La cuenta de **Industria**, que agrupa las compras de instalaciones y servicios (I&S) por parte de las grandes empresas tecnológicas, ha seguido desarrollándose y superó el 30% de la cifra de facturación total de Amper Soluciones. Los contratos habituales con Motorola, Lucent y Ericsson han crecido en España y en otros mercados del Norte de África y América Latina, a la vez que se ha extendido el marco de cooperación, incluyendo actividades de operación y mantenimiento (O&M), trabajos de ingeniería de conmutación, transmisión y radio y colaboraciones en áreas de nuevas tecnologías, tales como IP y radio GPRS. Además, se empezó a trabajar con otros fabricantes, como Nortel, Cisco, Siemens, Nokia, etcétera.

En el Grupo Auna se ha ampliado la colaboración con Retevisión, con el despliegue de su red LMDS en unión temporal de empresas con Lucent; se continuó trabajando para sus empresas de cable, como Madritel y Supercable, y se ha pasado a ser uno de los suministradores de Amena, tanto en contratos especiales de extensión de cobertura a puntos específicos, como en la instalación de los equipos de su red celular.

A diferencia de la posición histórica de Amper, como contratista de proyectos de planta externa para los operadores, los nuevos contratos han sido principalmente

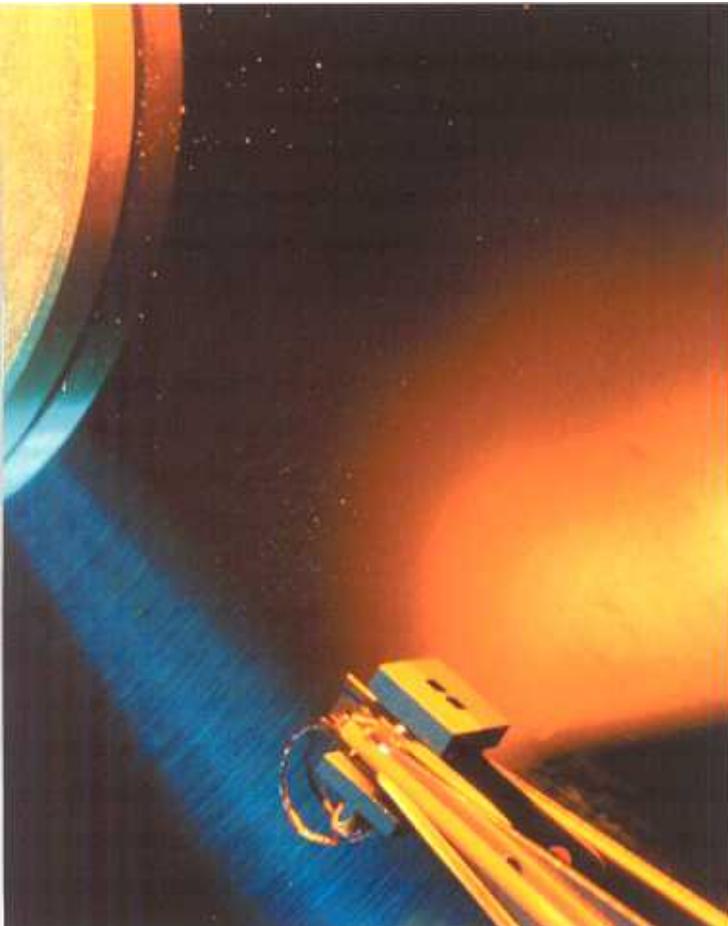


proyectos llave en mano, integrando tecnologías propias con las de otros fabricantes y complementando la red del operador con ofertas de ingeniería, instalación y mantenimiento de los equipos de los usuarios.

Operaciones es otro de los pilares sobre los que se articula la nueva Amper Soluciones. Con su organización cubre los principales países de América Latina, así como la totalidad de la geografía española, habiendo avanzado en el año 2000 en la contratación de recursos locales en diferentes provincias.

También se ha profundizado en la profesionalización de la gestión de los proyectos que se han ido acometiendo.





Ejemplo de ello ha sido el **Proyecto More**, de modernización de los tres millones de líneas analógicas de Telefónica. De acuerdo con los diseños de Telefónica I+D, Amper Soluciones se ha encargado de la ingeniería, fabricación, instalación y puesta en marcha de las placas correspondientes a las más de doscientas centrales renovadas.

Otros proyectos relevantes del año 2000 han sido el **Acceso Directo**, vía radio, y la actualización de la Planta Celular de Telefónica Móviles para incorporar los servicios **GPRS**.

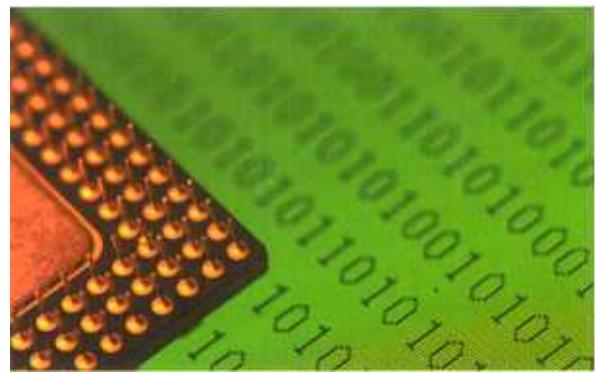
Marketing & Tecnología, el tercer pilar de la nueva Amper Soluciones, ha puesto en marcha una

organización que le permite ofrecer a sus clientes un catálogo completo, multivendor, de productos y servicios. Ese logro ha sido posible tras estudiar a fondo las necesidades del área de Mercados y nuestra posición tecnológica, al tiempo que se complementaba el catálogo de productos y servicios propios gracias a los acuerdos tecnológicos con nuestros socios.

En estos tiempos en que la solución basada en un único vendedor ya está en desuso, la figura de empresas neutrales como Amper, con experiencia en productos de distintos fabricantes, es una ventaja indudable.

En ese marco se han cerrado nuevos acuerdos con Lucent, Nortel, LG, NEC, Cisco, etcétera, que complementan los ya existentes y permiten disponer hoy de una relación completa de soluciones tecnológicas adecuadas a cada mercado y necesidad. Durante el pasado año 2000 se acometieron también los programas de formación y cooperación necesarios para poder realizar con éxito los proyectos que nuestros clientes nos encomiendan.

El cuarto pilar de Amper Soluciones es **Ingeniería de Clientes**, puesta en marcha en la segunda mitad del año pasado para ofrecer a operadores y empresas un equipo de profesionales que, conjuntamente con el cliente,



defina la solución más adecuada a cada necesidad. Sus actividades comienzan con el diseño y la planificación de la red y continúan con la ingeniería necesaria para la presentación de la oferta. Ingeniería de Clientes permanece involucrada en el proyecto hasta su finalización y se responsabiliza de que la solución implementada responde a las necesidades reales del cliente. Cuando el proyecto lo requiere, especifica también los desarrollos hardware/software necesarios y supervisa la ejecución por parte de I+D.

En un ambiente de gran incremento de la externalización tanto de los operadores como de los suministradores, Amper está potenciando su participación en grandes proyectos, ya que esta situación de mercado abre nuevas expectativas para nuestro reposicionamiento.

Los recursos propios de Investigación y Desarrollo han continuado adaptándose a las nuevas oportunidades,

abandonando antiguos proyectos de terminales y equipos para centrarse en el desarrollo de nuevos productos hardware/software, que integran tecnologías de fabricantes de primera línea para ofrecer soluciones a medida de nuestros clientes. Ejemplo de ello son los nuevos **equipos de fuerza** para Telefónica Móviles, los *splitters* de central para Lucent, que permiten brindar acceso ADSL junto con el equipo DSLAN de esta compañía, o los **terminales de planta** para Telesp. El grupo propio



de I+D se ha apoyado con desarrollos externos cuando la oportunidad lo ha requerido.

Amper ha estado presente en el año 2000 en los principales eventos de ferias de la industria de las telecomunicaciones. Amper Soluciones lideró la presencia en el **America's Telecom**, celebrado en Río de Janeiro en el mes de abril, donde se presentó conjuntamente con Medidata, y participó en el **SIMO**, que tuvo lugar en octubre, en Madrid, donde se incorporó Suricata.

Durante el año 2000 se acometió asimismo una selectiva **reestructuración**, culminada en septiembre, que permitió reducir, a la vez que potenciar, la plantilla en España y Brasil y mejorar sensiblemente los resultados operativos en el segundo semestre.

También se puso en marcha un programa de **mejora de compras** con la asesoría de AT Kearney, que permitió definir los nuevos procedimientos de compras, así como su puesta en marcha.

Finalmente, se redefinieron todos los procedimientos internos, adaptándolos a la nueva organización, a fin de renovar la certificación de AENOR de acuerdo a las normas ISO 9000/14000.

Mejora su posición competitiva en los mercados

Las empresas que se agrupan en el entorno que conforma Amper Tecnologías mejoraron en el año 2000 su posición competitiva, al tiempo que consolidaban su posición en los mercados en los que están presentes.

Cabe destacar el aumento de la cifra de negocios y de resultados de **Amper Programas**, cuyas inversiones en I+D para sistemas informáticos de mando y control para la defensa culminarán en el ejercicio 2001 con la entrega del SIMACET (Sistema de Mando y Control para el Ejército de Tierra) proyecto que, desarrollado íntegramente por esta empresa, constituirá uno de los pilares fundamentales para su desarrollo futuro, especialmente en el mercado internacional.

Amper Ibersegur, consolidada como líder español en sistemas de gestión de aparcamientos y de parquímetros, ha volcado sus principales esfuerzos en desarrollar los mercados internacionales, inaugurando su presencia en países como Perú, Corea del Sur, Canadá, Francia.. de donde deberá proceder su crecimiento futuro.

En cuanto a **Amper Sistemas**, la adjudicación de importantes contratos, tanto en volumen como por su significado cualitativo, le ha llevado a protagonizar una profunda reorganización, enfocando su actividad en estas cinco líneas de negocio:

- Seguridad Pública
- Control de Fronteras
- Networking
- Transporte
- Aguas

En Amper Sistemas tenemos puestas nuestras mejores perspectivas de crecimiento futuro, dada su competencia reconocida en sus distintas áreas de actividad, todas ellas de fuerte crecimiento.

Los mayores beneficios desde la creación de la sociedad

Amper Programas, la sociedad del Grupo Amper dedicada al mercado de Defensa y Radioayudas a la Navegación Aérea, continuó en el año 2000 la etapa de **consolidación, crecimiento y diversificación** emprendida en los últimos años.

La consolidación de sus actividades viene refrendada por el hecho de que, por quinto año consecutivo, consiguió un resultado económico altamente positivo, con un beneficio de **974 millones de pesetas antes de impuestos, un 11% superior al del ejercicio de 1999**. Esta cifra de beneficio es la más elevada de la sociedad desde su creación.

A pesar del crecimiento moderado de los presupuestos del Ministerio de Defensa, del que depende mayoritariamente, Amper Programas ha conseguido un crecimiento del 17%

en su cifra de negocio, gracias a la creciente confianza que nos han mostrado tanto nuestro cliente principal como los nuevos incorporados a la cartera de pedidos de la sociedad. Por otra parte, la existencia, al final del ejercicio 2000, de **una cartera superior a los 13.800 millones de pesetas**, permite asegurar un crecimiento sostenido de la actividad durante los años próximos.

A las líneas de negocio tradicionales, como son **Radiocomunicaciones Militares, Redes Tácticas y Aviónica**, se han unido como generadoras de actividad las nuevas líneas de **Mando y Control y de Radioayudas a la Navegación Aérea**. Ambas son el exponente más claro de la política de diversificación de actividades emprendida por Amper Programas representando, conjuntamente, el 23% del volumen de su negocio total del año 2000 y siendo la base sobre la que se ha sustentado el crecimiento de la actividad durante ese año.

Las diversas líneas de negocio evolucionaron durante el ejercicio 2000 de la siguiente manera:

Radiocomunicaciones Militares sigue siendo la actividad más importante dentro de la sociedad, con ventas de más de 2.400 millones de pesetas, un 34% del total, basadas fundamentalmente en el suministro de los radioteléfonos **PR4G** al Ministerio de Defensa. Durante el año 2000 comenzó la fabricación y suministro de la nueva versión V2 de estos equipos, con unas prestaciones superiores a la versión V1 que se venía suministrando tradicionalmente, lo que amplía las perspectivas de venta de los mismos a lo largo de los próximos años.

También continuó el suministro de **sistemas de intercomunicación digital ROVIS** para los nuevos vehículos





de combate Pizarro y Centauro, del Ejército de Tierra, y los vehículos de desembarco LVT, de Infantería de Marina. Estos contratos, unidos a los ya conseguidos anteriormente para los carros de combate **Leopardo 2**, consolidan al sistema **ROVIS** como el candidato preferente para equipar a todos los vehículos de nueva construcción en nuestras Fuerzas Armadas para el próximo decenio, lo que constituirá una línea de negocio muy importante y complementaria de la de los equipos **PR4G**.

Por último, y también dentro de la línea de radiocomunicaciones, se inició el suministro de equipos radio **TRC3600**, en la banda de HF, para el Ejército de Tierra. Este hecho y la introducción en el Ejército de Tierra de un nuevo concepto de **vehículos CIS**, como nexo de unión entre los sistemas de comunicaciones y los de información para mando y control, con el vehículo **Mercurio 2000** como primer miembro de la nueva familia, es un paso más en el posicionamiento de Amper Programas como suministrador principal de las comunicaciones radio de combate para los tres Ejércitos, con inmejorables perspectivas a lo largo de los próximos años.

La línea de **Redes Tácticas**, basada en el Programa RBA, continuó con las entregas previstas, de forma que el

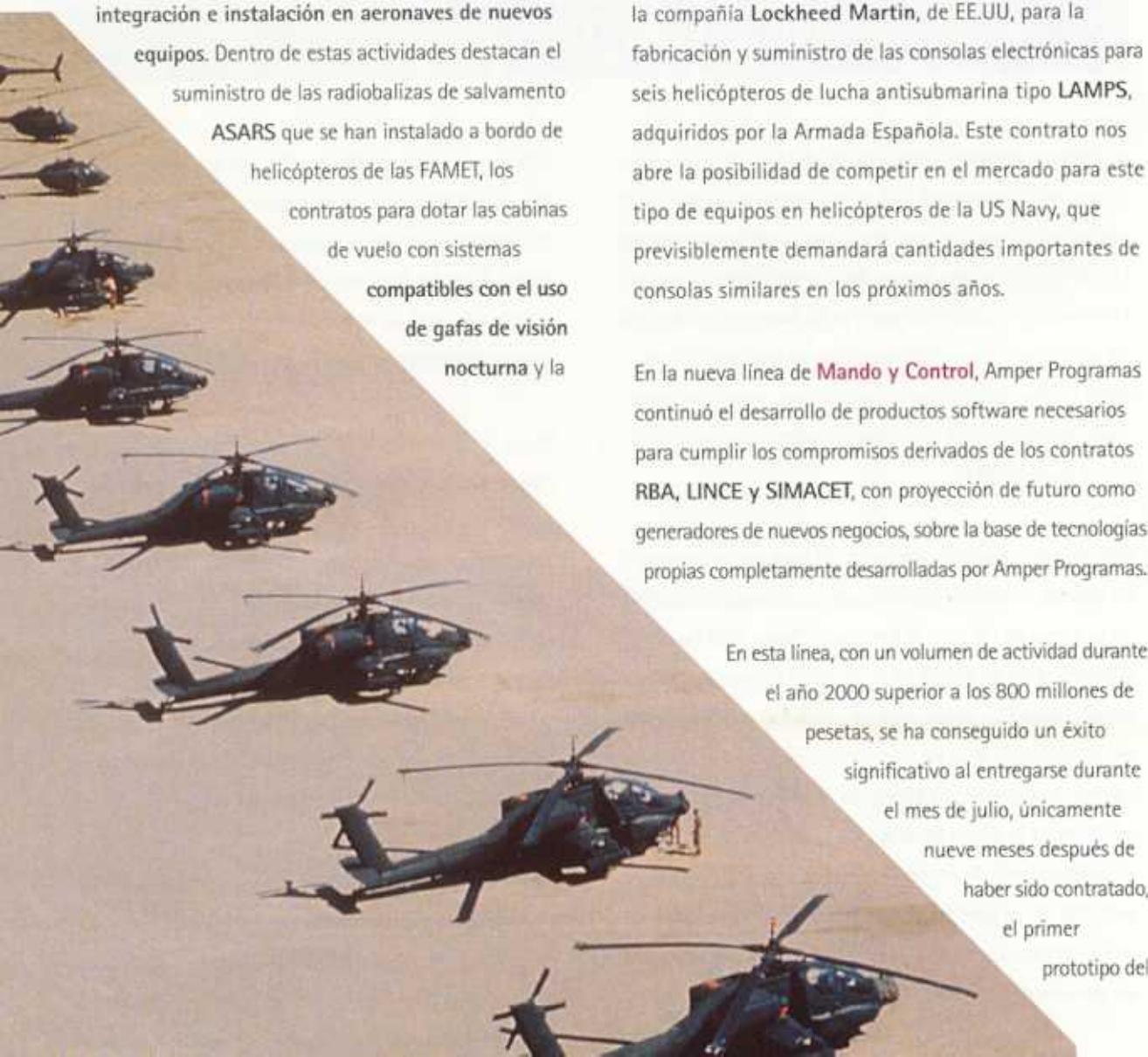
sistema está ya operativo en diversas unidades del Ejército. Durante el año 2000 se realizaron unas ventas superiores a 1.600 millones de pesetas y comenzó la negociación con el Ejército de Tierra para realizar diversas mejoras en la capacidad de la red, que esperamos se concrete en nuevos contratos en los meses próximos.

También durante el año 2000 continuó negociándose con la Armada y el Ejército del Aire para suministrarles sistemas equivalentes a los del Programa RBA, y en el mes de diciembre se firmó un contrato con Infantería de Marina, que si bien cuantitativamente es limitado, será un primer paso para futuros acuerdos, lo que permitirá asegurar la continuidad de esta actividad más allá de la duración del propio contrato RBA con el Ejército de Tierra. También está previsto firmar durante el año 2001 un contrato similar con el Ejército del Aire.

La actividad de **Aviónica**, con unas ventas de 1.455 millones de pesetas, tuvo importantes cambios durante el año 2000. Por una parte, se produjo una caída puntual, aunque muy importante, del volumen de actividad de **mantenimiento** dedicado al Ejercito del Aire, provocada por la entrada en servicio de los nuevos aviones **Mirage F1** modernizados, con unas menores necesidades de

mantenimiento correctivo, al estar en periodo de garantía. Durante los próximos ejercicios es previsible que esta actividad recupere, e incluso supere, los volúmenes alcanzados en los años precedentes, para lo que se están negociando los pedidos pertinentes. En esta actividad de mantenimiento de equipos se han renovado los contratos con las Fuerzas Aeromóviles del Ejército de Tierra (FAMET) y con el Arma Aérea de la Armada.

A la actividad tradicional de mantenimiento y apoyo logístico de aviónica, en la que Amper Programas es el líder indiscutible en España, se ha unido durante el año 2000 el suministro, integración e instalación en aeronaves de nuevos equipos. Dentro de estas actividades destacan el suministro de las radiobalizas de salvamento ASARS que se han instalado a bordo de helicópteros de las FAMET, los contratos para dotar las cabinas de vuelo con sistemas compatibles con el uso de gafas de visión nocturna y la



modernización de los helicópteros AB212 del Arma Aérea de la Armada, a los que se ha dotado de nuevos pilotos automáticos.

Estas últimas actividades, con un mayor contenido tecnológico que las de mantenimiento, representaron durante el año 2000 un 58% del total de la facturación de aviónica, frente al 39% de 1999, lo que permite vislumbrar un notable incremento de la actividad en estos productos en un futuro inmediato.

Durante el año 2000 también se firmó un contrato con la compañía **Lockheed Martin**, de EE.UU, para la fabricación y suministro de las consolas electrónicas para seis helicópteros de lucha antisubmarina tipo LAMPS, adquiridos por la Armada Española. Este contrato nos abre la posibilidad de competir en el mercado para este tipo de equipos en helicópteros de la US Navy, que previsiblemente demandará cantidades importantes de consolas similares en los próximos años.

En la nueva línea de **Mando y Control**, Amper Programas continuó el desarrollo de productos software necesarios para cumplir los compromisos derivados de los contratos RBA, LINCE y SIMACET, con proyección de futuro como generadores de nuevos negocios, sobre la base de tecnologías propias completamente desarrolladas por Amper Programas.

En esta línea, con un volumen de actividad durante el año 2000 superior a los 800 millones de pesetas, se ha conseguido un éxito significativo al entregarse durante el mes de julio, únicamente nueve meses después de haber sido contratado, el primer prototipo del



Sistema de Información para Mando y Control del Ejército de Tierra, SIMACET, para su prueba por parte del cliente. Este sistema, que en la actualidad está siendo evaluado por diversas unidades, se entregará en su versión final a lo largo del año 2001, lo que ha despertado grandes expectativas tanto dentro del propio Ejército español, como entre los ejércitos de varios países de la OTAN a los que se ha presentado.

Dentro de la misma línea de actividad se ha firmado un contrato, por importe superior a los 1.500 millones de pesetas, con la compañía alemana STN-Atlas para fabricar los equipos del sistema de mando y control del carro de combate Leopard-2, Lince, para el Ejército español. Este contrato, junto al firmado durante el año 1999 para el desarrollo del software para este mismo sistema y que está previsto concluir durante el año 2001, y el ya mencionado de SIMACET, coloca a Amper Programas como uno de las empresas mejor situadas para ser adjudicataria de los importantes contratos de desarrollo de sistemas de mando y control militares, que previsiblemente se plantearán en los próximos años.

Los esfuerzos realizados para establecer una línea de actividad en el campo de las **Radioayudas a la Navegación Aérea**, fructificaron durante el año 2000 con la firma de contratos por más de 900 millones de pesetas y unas ventas totales de 769 millones de pesetas. La mayoría de estas ventas se dirigen a un nuevo cliente institucional,

AENA, con unas claras perspectivas inversoras a lo largo de los próximos años destinadas a atender el mercado creciente del transporte aéreo. El hecho de que, durante el primer ejercicio significativo de su actividad, Amper Programas haya obtenido una penetración superior al 60% en el mercado nacional de radioayudas de AENA, permite albergar fundadas esperanzas de crecimiento en esta actividad durante los próximos ejercicios.

Dentro de la política general de tecnificación de la compañía, los recursos aplicados durante 2000 a la innovación en el campo de **Investigación, Desarrollo e Ingeniería (I+D+I)** han ascendido a 956 millones de pesetas, con un aumento del 15% sobre el año anterior y una participación en las ventas del año, próxima al 13%. Ambos porcentajes reflejan el creciente grado de tecnificación de Amper Programas y el mejor nivel de adaptación de nuestros recursos humanos a los nuevos productos demandados por el mercado.

Dentro de la cifra anterior, las partidas más significativas se han destinado al desarrollo de productos y programas software para los sistemas de comunicaciones e información para Mando y Control, campo en el que la compañía basa una parte importante de su estrategia de desarrollo en los próximos años.

Se ha convertido en la empresa líder en el mercado español de control de fronteras

Durante el año 2000, Amper Sistemas mantuvo una presencia muy activa en el **mercado de Seguridad Pública** y consolidó el desarrollo de su oferta integrada de sistemas de radiocomunicaciones, mando y control, destacando los proyectos siguientes:

- La instalación y puesta en servicio del sistema trunking digital Tetra, para los cuerpos de seguridad pública del Gobierno de Navarra.

- La modernización del Centro de Gestión de Emergencias de la Policía Municipal de Madrid, que supuso el desarrollo de una nueva aplicación informática de gestión de emergencias policiales y la implantación de una nueva central telefónica, con facilidades de integración con la red informática y de distribución automática de llamadas.

- En junio de 2000, el Ayuntamiento de Madrid adjudicó a Amper Sistemas la instalación del nuevo sistema trunking digital Tetra, para los cuerpos de seguridad pública del Ayuntamiento (policía municipal, Samur y bomberos). Esta adjudicación se complementó a finales del año con el suministro de los primeros lotes de terminales móviles, portátiles y de motocicleta para la policía y de los móviles para las ambulancias del Samur.

- Asimismo, la Guardia Civil continuó confiando en Amper Sistemas y le adjudicó el suministro del equipamiento de nuevas redes de comunicaciones con secrecionalia digital para los cuerpos especiales.

- Y finalmente, el Gobierno Vasco nos adjudicó el suministro de varios lotes importantes de terminales móviles y portátiles para la policía autonómica, así como para el servicio sanitario de emergencias.

Dentro de este segmento de mercado de Seguridad Pública, el año 2000 ha sido fundamental para la consolidación de una nueva línea de negocio, la de **Sistemas de Control de Fronteras**. Amper había iniciado en 1998 el desarrollo de esta actividad como línea de investigación y desarrollo, y en 2000, con la adjudicación por parte de la Guardia Civil, por un importe aproximado de 1.500 millones de pesetas, del concurso convocado para el suministro del prototipo del Sistema de Vigilancia Exterior (SIVE), de amplia difusión en la prensa. De esta forma, hemos pasado a ser la empresa líder en España para este importante segmento de negocio, del que esperamos importantes contratos futuros, tanto en el mercado nacional como en el de exportación, donde se mira con mucho interés este proyecto piloto.



Dentro de ese área, Amper comenzó en 2000 a realizar actuaciones para la promoción de su solución de control de fronteras en otros países europeos, actividad que se espera consolidar en 2001 con la consecución de alguno de los contratos identificados.



En el **mercado de Transporte** se ha realizado también un importante esfuerzo para desarrollar un procesador de a bordo para los nuevos trenes del **Metro de Madrid** destinado a controlar los diferentes equipos de comunicaciones analógicos y digitales, y que está llamado a ser el elemento integrador de las nuevas soluciones de seguridad y comunicaciones que se están implantando en el ferrocarril metropolitano madrileño.

Este nuevo procesador ha sido adquirido por CAF, Ansaldo y Alstom, empresas que fabrican los nuevos trenes para el Metro de Madrid, transformándose así en el estándar de facto para las unidades móviles de esta empresa, tanto las nuevas como las actuales existentes.



En diciembre de 2000, el Metro de Madrid adjudicó a Amper el suministro del centro de conmutación del nuevo sistema trunking digital Tetra, que dará servicio a las líneas 8, 10 y 11. Este sistema se instalará durante 2001 y será una de las primeras fases de modernización de las comunicaciones tren-tierra del Metro, así como de las de seguridad en andenes y túneles de pasajeros.



Se consiguió también en el 2000 la adjudicación de la ampliación del **Sistema Automático de Información Hidrológica** de la Confederación Hidrográfica del Ebro, y se finalizaron las obras piloto del sistema de control de riegos del Campo de Cartagena con un notable éxito, siendo estos dos proyectos la base que Amper piensa utilizar como plataforma para la consecución de una posición de liderazgo en el mercado de comunicaciones y control de aguas.

Finalmente, cabe destacar que, en el año 2000, se integró en Amper Sistemas la actividad de networking, de Amper Soluciones, para el mercado del Sector Público, con el objetivo de aprovechar las sinergias que esa integración presenta de cara a los clientes ya tradicionales en este sector .



Las ventas en el mercado internacional superan ya el 11% de la facturación total



El año 2000 ha visto cómo se confirmaban las buenas expectativas de crecimiento y mejora anticipadas por la sociedad el año anterior, tanto en el mercado nacional como en el de exportación, confirmando a Amper Ibersegur como el **líder español en sistemas de gestión de parkings y parquímetros**.

Todos los indicadores financieros han mejorado sensiblemente, como consecuencia del crecimiento de la cifra de negocios y de un mejor aprovechamiento de los recursos disponibles. Así, el volumen de ventas alcanzado ascendió a 1.622 millones de pesetas, con un crecimiento del 9,7% respecto al año anterior, y el beneficio del ejercicio se situó en 101 millones de pesetas, lo que representa un incremento, con respecto a 1999,

del 432%, y evidencia la mejora en la eficiencia de la organización. A dichos resultados han contribuido las dos líneas principales de negocio: aparcamientos en la vía pública mediante parquímetros y sistemas de aparcamiento controlados por barreras.

En el mercado nacional, Amper Ibersegur se situó como líder indiscutible de ventas en ambas líneas de negocio. Para la línea de **aparcamientos controlados** se desarrollaron con éxito los diferentes acuerdos con AENA, IFEMA y El Corte Inglés, entre otros, dentro del programa de modernización de sus equipos. Dicha línea de negocio ha experimentado un crecimiento del 24% respecto al pasado ejercicio, con buenas perspectivas de expansión para el actual y los siguientes.



Como operación significativa del ejercicio 2000 cabe destacar la finalización del suministro e instalación del sistema de control del nuevo aparcamiento del ente público Aeropuertos Españoles y Navegación Aérea (AENA) en el **aeropuerto de Palma de Mallorca**, con la correspondiente recepción de los sistemas, por un importe superior a los 400 millones de pesetas. También ha comenzado la instalación del sistema de control del aparcamiento del aeropuerto de Fuerteventura, con una tecnología similar a la empleada para el de Palma de Mallorca.

Se ha completado con éxito la totalidad de la primera fase de la instalación de equipos realizada en el recinto ferial de Madrid (IFEMA), y, dentro de su programa de modernización de los equipos de aparcamientos de El Corte Inglés, han finalizado los trabajos de instalación

de distintos centros en varias ciudades de España, según el ritmo previsto.

La línea de **parquímetros** se ha mantenido con un nivel de actividad similar al de 1999, destacando, entre otras, la instalación de parquímetros Amper Ciudad en Santiago de Compostela, Zamora e Ibiza, etc.

El **mercado internacional** ha generado ventas que representan algo más del 11% del total, lo cual ha supuesto un avance significativo respecto a las ventas internacionales del año anterior, con un crecimiento superior al 102%. Cabe destacar el suministro e instalación de un **proyecto piloto en Seúl**, compuesto por un centenar de parquímetros Amper Ciudad y cuatro sistemas de control de aparcamientos Amper Lince, completando así la primera fase prevista dentro del plan de mejoras de infraestructuras de Corea del Sur. Este primer proyecto, ya completado con éxito, nos abre las puertas a un mercado con gran potencial, en el que tenemos depositadas grandes esperanzas para los próximos años.

Se han iniciado también operaciones comerciales en México, con el suministro e instalación de Sistemas Amper Lince, y en los Emiratos Arabes Unidos, con lo que Amper Ibersegur inicia su andadura comercial en el Oriente Medio. Estas actividades representan un hito importante y generan grandes expectativas para los próximos años.

Dentro del área de **Investigación, Desarrollo e Ingeniería (I+D+I)** se han invertido recursos equivalentes al 4,8 % de las ventas, con lo que Amper Ibersegur mantiene su política de invertir en el desarrollo continuo de productos, para acomodarlos a las demandas del mercado.

Entre los proyectos realizados destaca el nuevo diseño de los equipos de control de aparcamientos Amper Lince, que completa la renovación total de nuestros equipos iniciada en el año 1999. Dicho producto fue presentado con éxito en ferias internacionales celebradas en Holanda (Intertraffic) y en Estados Unidos (IPI). También se han implementado importantes funcionalidades de software que mejoran significativamente los sistemas de control de los equipos, y se ha iniciado el desarrollo de un sistema de control de plazas de estacionamiento, que complementará la línea actual de productos.

Asegurada la consolidación de la empresa como líder español en el sector de parkings y parquímetros, nuestros esfuerzos mayores se están encaminando, y se encaminarán, a hacer de Amper Ibersegur uno de los líderes internacionales, para garantizar así el crecimiento futuro de esta sociedad.



Raimundo Fdez. Villaverde, 65
28003 Madrid

Informe de auditoría de cuentas anuales consolidadas

A los Accionistas de
AMPER, S.A.:

Hemos auditado las cuentas anuales consolidadas de AMPER, S.A. y SOCIEDADES DEPENDIENTES (GRUPO AMPER), que comprenden el balance de situación consolidado al 31 de diciembre de 2000, la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada y la memoria consolidada correspondientes al ejercicio anual terminado en dicha fecha, cuya formulación es responsabilidad de los Administradores de la Sociedad dominante. Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre las citadas cuentas anuales consolidadas en su conjunto, basada en el trabajo realizado de acuerdo con las normas de auditoría generalmente aceptadas, que requieren el examen, mediante la realización de pruebas selectivas, de la evidencia justificativa de las cuentas anuales consolidadas y la evaluación de su presentación, de los principios contables aplicados y de las estimaciones realizadas. Nuestro trabajo no ha incluido el examen de las cuentas anuales del ejercicio 2000 de determinadas sociedades consolidadas cuyos activos y cifra de negocios representan, respectiva y aproximadamente, un 48% y un 50% de las cifras totales de activos y cifra de negocios consolidados. Las mencionadas cuentas anuales han sido examinadas por otros auditores, los cuales se encuentran relacionados en el Anexo I de la Memoria consolidada adjunta, y nuestra opinión expresada en este informe sobre las cuentas anuales consolidadas de Amper, S.A. se basa, en lo relativo a estas sociedades, en el informe de los respectivos auditores.

2. De acuerdo con la legislación mercantil, los Administradores presentan, a efectos comparativos, con cada una de las partidas del balance de situación, de la cuenta de pérdidas y ganancias y del cuadro de financiación consolidados, además de las cifras del ejercicio 2000, las correspondientes al ejercicio anterior. Nuestra opinión se refiere exclusivamente a las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2000. Con fecha 17 de febrero de 2000 emitimos nuestro informe de auditoría de las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 1999 en el que expresamos una opinión favorable.
3. Con posterioridad a la aprobación de las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 1999 del Grupo Amper, en los estados financieros al 31 de diciembre de 1999 de la sociedad dependiente Amper do Brasil Telecomunicações, Ltda. (auditada por otros auditores), se han puesto de manifiesto pérdidas correspondientes a dicho ejercicio por importe de 1.407 millones de pesetas, adicionales a las ya registradas por esta sociedad dependiente en las mencionadas cuentas anuales consolidadas del ejercicio 1999.

Dado que estas pérdidas corresponden al ejercicio 1999, el Grupo ha registrado en el ejercicio 2000 la correspondiente corrección valorativa con cargo a Reservas (Nota 2-b). La normativa contable española no contempla esta alternativa, por lo que el importe anteriormente indicado debería haber sido registrado incrementando el epígrafe "Gastos extraordinarios-Gastos y pérdidas de otros ejercicios" de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada adjunta. No obstante, esta circunstancia no altera el importe total de los fondos propios consolidados del Grupo al 31 de diciembre de 2000.

4. En nuestra opinión, basada en nuestra auditoría y en los informes de otros auditores de acuerdo con el alcance mencionado en el párrafo 1 anterior, excepto por el efecto de la salvedad descrita en el párrafo 3 precedente, las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2000 adjuntas expresan, en todos los aspectos significativos, la imagen fiel del patrimonio y de la situación financiera de Amper, S.A. y sociedades dependientes al 31 de diciembre de 2000 y de los resultados de sus operaciones y de los recursos obtenidos y aplicados durante el ejercicio anual terminado en dicha fecha, y contienen la información necesaria y suficiente para su interpretación y comprensión adecuada, de conformidad con principios y normas contables generalmente aceptados que guardan uniformidad con los aplicados en el ejercicio anterior.
5. El informe de gestión consolidado adjunto del ejercicio 2000 contiene las explicaciones que los Administradores consideran oportunas sobre la situación del Grupo Amper, la evolución de sus negocios y sobre otros asuntos y no forma parte integrante de las cuentas anuales consolidadas. Hemos verificado que la información contable que contiene el citado informe de gestión concuerda con la de las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2000. Nuestro trabajo como auditores se limita a la verificación del informe de gestión con el alcance mencionado en este mismo párrafo y no incluye la revisión de información distinta de la obtenida a partir de los registros contables de las sociedades del Grupo.

ARTHUR ANDERSEN



A handwritten signature in black ink, appearing to read "Manuel Gil Girón". The signature is fluid and cursive, with the name written below the main body of the signature.

Manuel Gil Girón

GRUPO AMPER

Balances de Situación

Consolidados al 31 de diciembre de 2000 y 1999
(cifras en millones de pesetas)

| Activo | 2000 | 1999 |
|---|---------------|---------------|
| Inmovilizado | | |
| Gastos de establecimiento | 172 | 140 |
| Inmovilizaciones inmateriales | 486 | 162 |
| Bienes y derechos inmateriales | 4.148 | 4.781 |
| Amortizaciones | (3.662) | (4.619) |
| Inmovilizaciones materiales | 4.600 | 5.192 |
| Terrenos y construcciones | 3.513 | 3.923 |
| Instalaciones técnicas y maquinaria | 3.620 | 4.065 |
| Otro inmovilizado material | 4.017 | 3.359 |
| Amortizaciones | (6.550) | (6.155) |
| Inmovilizaciones financieras | 1.999 | 1.290 |
| Participaciones puestas en equivalencia | 1.760 | 1.140 |
| Otras inmovilizaciones financieras | 870 | 791 |
| Provisiones | (631) | (641) |
| Total | 7.257 | 6.784 |
| Fondo de Comercio de Consolidación | 4.064 | 0 |
| Gastos a distribuir en varios ejercicios | 146 | 32 |
| Activo circulante | | |
| Existencias | 7.267 | 6.839 |
| Deudores | 31.416 | 14.236 |
| Clientes por ventas y prestación de servicios | 28.835 | 13.258 |
| Empresas asociadas | 160 | 172 |
| Administraciones Públicas | 514 | 607 |
| Otros deudores | 2.969 | 1.162 |
| Provisiones | (1.062) | (963) |
| Inversiones financieras temporales | 6.777 | 9.740 |
| Acciones propias | 480 | 896 |
| Tesorería | 785 | 830 |
| Ajustes por periodificación | 172 | 55 |
| Total | 46.897 | 32.596 |
| Total activo | 58.364 | 39.412 |

GRUPO AMPER

Balances de Situación

Consolidados al 31 de diciembre de 2000 y 1999
(cifras en millones de pesetas)

| Pasivo | 2000 | 1999 |
|--|---------------|---------------|
| Fondos propios | | |
| Capital suscrito | 4.644 | 4.644 |
| Prima de emisión | 94 | 94 |
| Reserva de revalorización | 114 | 114 |
| Reserva legal | 1.396 | 1.396 |
| Reserva de consolidación | 1.126 | 1.770 |
| Reserva por capital amortizado | 2.791 | 2.791 |
| Reserva voluntaria | 3.974 | 5.245 |
| Reserva por acciones propias | 1.450 | 896 |
| Diferencias de conversión | (163) | (6) |
| Pérdidas y ganancias | 625 | 46 |
| Total | 16.051 | 16.990 |
| Socios externos | | |
| Ingresos a distribuir en varios ejercicios | 4.891 | 1.964 |
| Provisiones para riesgos y gastos | 26 | 42 |
| Acreedores a largo plazo | | |
| Deudas con entidades de crédito | 1.779 | 61 |
| Otros acreedores | 193 | 233 |
| Total | 1.972 | 294 |
| Acreedores a corto plazo | | |
| Deudas con entidades de crédito | 11.560 | 3.685 |
| Acreedores comerciales | 16.991 | 9.052 |
| Otras deudas no comerciales | 4.528 | 3.576 |
| Administraciones Públicas | 2.326 | 1.011 |
| Otras deudas | 2.202 | 2.565 |
| Ajustes por periodificación | 432 | 141 |
| Total | 33.511 | 16.454 |
| Total pasivo | 58.364 | 39.412 |

GRUPO AMPER

Cuentas de Pérdidas y Ganancias Consolidadas

Ejercicios anuales terminados el 31 de diciembre de 2000 y 1999

(cifras en millones de pesetas)

| Debe | 2000 | 1999 |
|--|--------------|-------------|
| Gastos | | |
| Aprovisionamientos | | |
| Compras y variación de existencias de materias primas | 34.069 | 17.094 |
| Coste materias primas provisionada | - | 1.711 |
| Gastos de personal | | |
| Sueldos, salarios y asimilados | 7.855 | 6.756 |
| Cargas sociales | 1.676 | 1.595 |
| Dotaciones para amortización de inmovilizado | 1.363 | 1.725 |
| Variación de las provisiones de circulante | (70) | (1.718) |
| Otros gastos de explotación | 6.015 | 4.685 |
| Beneficios de explotación | 2.591 | 45 |
| Gastos financieros | 1.066 | 184 |
| Diferencias negativas de cambio | 522 | 1.019 |
| Resultados financieros positivos | - | - |
| Amortización Fondo de Comercio de Consolidación | 187 | - |
| Beneficios de las actividades ordinarias | 2.027 | 418 |
| Pérdidas procedentes del inmovilizado | 2 | 47 |
| Pérdidas por operaciones con acciones propias | 630 | - |
| Gastos extraordinarios | 1.183 | 936 |
| Resultados extraordinarios positivos | 740 | 58 |
| Beneficios consolidados antes de impuestos | 2.767 | 476 |
| Impuesto sobre Sociedades | 975 | 84 |
| Beneficio consolidado del ejercicio | 1.792 | 392 |
| Resultado atribuido a socios externos | 1.167 | 346 |
| Beneficio del ejercicio atribuido a la sociedad dominante | 625 | 46 |

GRUPO AMPER

Cuentas de Pérdidas y Ganancias Consolidadas

Ejercicios anuales terminados el 31 de diciembre de 2000 y 1999

(cifras en millones de pesetas)

| Haber | 2000 | 1999 | | | | |
|---|--------|--------|--|--|--|--|
| Ingresos | | | | | | |
| Importe neto de la cifra de negocios | 51.641 | 30.425 | | | | |
| Variación de existencias | 692 | 404 | | | | |
| Trabajos realizados para el inmovilizado | 802 | 797 | | | | |
| Otros ingresos de explotación | 364 | 267 | | | | |
| Pérdidas de explotación | — | — | | | | |
| Ingresos financieros | 360 | 507 | | | | |
| Diferencias positivas de cambio | 401 | 308 | | | | |
| Resultados financieros negativos | 827 | 388 | | | | |
| Participación en beneficios de sociedades puestas en equivalencia | 450 | 761 | | | | |
| Pérdidas de las actividades ordinarias | — | — | | | | |
| Beneficios procedentes del inmovilizado | 714 | 7 | | | | |
| Beneficios por operaciones con acciones propias | — | 64 | | | | |
| Ingresos extraordinarios | 1.841 | 970 | | | | |
| Resultados extraordinarios negativos | — | — | | | | |
| Pérdidas consolidadas antes de impuestos | — | — | | | | |
| Pérdida consolidada del ejercicio | — | — | | | | |
| Pérdida del ejercicio atribuida a la sociedad dominante | — | — | | | | |

1 ACTIVIDAD DEL GRUPO AMPER.

Amper, S.A. (la Sociedad) se constituyó el 19 de enero de 1971, por transformación de la Sociedad Limitada Amper Radio, S.L., no habiendo modificado su denominación social desde la constitución. Su domicilio social se encuentra en la C/ Torrelaguna, 75 de Madrid.

Su objeto social es la investigación, desarrollo, fabricación, reparación, comercialización, ingeniería, instalación y mantenimiento de sistemas y equipos de telecomunicación y electrónica y sus componentes, así como la adquisición, tenencia, administración, mediación, gravamen o disposición de toda clase de bienes muebles e inmuebles, acciones, participaciones sociales y valores mobiliarios en general.

Estas actividades son desarrolladas por la Sociedad, de modo directo, o indirectamente a través de sus sociedades filiales, formando, todas ellas, el Grupo Amper.

Las sociedades dependientes y asociadas junto con su actividad, domicilio social y fondos propios se incluyen en el ANEXO-I.

En el ANEXO-II se incluye el Balance de Situación al 31 de diciembre de 2000 y la Cuenta de Pérdidas y Ganancias de 2000 de Amper, S.A.

2. BASES DE PRESENTACION DE LAS CUENTAS ANUALES.

a) Imagen fiel.

Las cuentas anuales consolidadas se han preparado a partir de los registros contables de la Sociedad y de sus sociedades dependientes, cuyas respectivas cuentas anuales son formuladas por los Administradores de cada sociedad de acuerdo con el Plan General de Contabilidad. Se han aplicado las disposiciones legales vigentes en materia contable con objeto de mostrar la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera y de los resultados del Grupo Amper.

Estas cuentas anuales consolidadas, que han sido formuladas por los Administradores de la Sociedad, se someterán a la aprobación de la Junta General de Accionistas de Amper, S.A., estimándose que serán aprobadas sin ninguna modificación.

b) Principios contables y comparación de la información.

El Grupo Amper presenta sus cuentas anuales consolidadas para los ejercicios 1999 y 2000 adaptadas a la estructura establecida en el R.D. 1815/91 del 20 de diciembre, que contiene las normas para la formulación de las cuentas anuales consolidadas. Durante el ejercicio 2000 se han producido diversas modificaciones en el perímetro de consolidación (ver apartado c). A efectos de comparabilidad de la información, el único impacto relevante derivado de dichas modificaciones es la adquisición del 51% de Medidata Informática, S.A. Las magnitudes más significativas correspondientes a dicha Sociedad, e integradas en el balance y cuenta de pérdidas y ganancias consolidado al 31 de diciembre de 2000 son las siguientes:

| | |
|-----------------------|--------|
| Inmovilizado | 99 |
| Activos circulantes | 10.531 |
| Pasivos a largo plazo | 3.355 |
| Pasivos a corto plazo | 5.863 |
| Ventas | 12.270 |
| Resultado neto | 890 |

Con posterioridad a la aprobación de las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 1999 de Amper, S.A. y Sociedades Dependientes por la Junta General Ordinaria de la Sociedad, celebrada el 16 de marzo de 2000, la sociedad dependiente Amper do Brasil Telecomunicações, Ltd. procedió a la reemisión, de acuerdo con la legislación societaria brasileña, de sus cuentas anuales a 31 de diciembre de 1999 que fueron auditadas por auditores externos con fecha 8 de noviembre de 2000.

Amper do Brasil procedió a dicha reemisión de sus cuentas anuales como consecuencia de la revisión efectuada tras la renovación de su dirección y de los sistemas de control interno, en la que se pusieron de manifiesto pérdidas correspondientes al ejercicio 1999 por importe de 1.407 millones de pesetas, adicionales a las ya registradas (126 millones de pesetas) en las cuentas anuales originales del ejercicio 1999, que habían sido auditadas con opinión limpia con fecha 21 de enero de 2000.

El criterio expuesto en los párrafos anteriores se basa en la opinión de la compañía, formada después de haber obtenido el adecuado asesoramiento experto, de que tal criterio es el que se corresponde con la imagen fiel de los resultados de la compañía y de su Grupo consolidado en el ejercicio 2000. Este criterio es asimismo consistente con la información hecha pública por la compañía de los resultados del tercer trimestre y del segundo semestre del ejercicio 2000, y con la reformulación de las cuentas anuales de 1999 llevada a cabo por Amper do Brasil Telecomunicações, Ltda., de conformidad con la Ley brasileña, para reconocer las pérdidas adicionales mencionadas en el ejercicio 1999.

c) Bases de consolidación.

La consolidación se ha efectuado mediante la integración global de las sociedades dependientes y la puesta en equivalencia de las asociadas, excepto Telur que se mantiene al coste debido a su escasa importancia relativa, partiendo en todos los casos de las cuentas anuales correspondientes al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2000.

Respecto al ejercicio precedente, se han producido las siguientes modificaciones en el perímetro de consolidación:

- Constitución, el 27 de marzo de 2000, de Amper Electromecánica S.L. por Amper Tecnologías, S.A. y S.A. de Finanzas y Telecomunicación (Safitel). Esta sociedad consolida por integración global.
- Compra del 51% de Medidata Informática, S.A. Esta compra se ha realizado en dos tramos: 40% en marzo de 2000, a través de la sociedad Hemisferio Norte, S.A. y el 11% restante en octubre de 2000 a través de la sociedad Hemisferio Sul Participações Ltda., sociedad constituida en el ejercicio 2000 al 100% por Hemisferio Norte, S.A.

Al 31 de diciembre de 2000 se ha consolidado Medidata siguiendo normas de consolidación que suponen la no integración de las operaciones de la sociedad de enero y febrero de 2000, la integración proporcional (40%) de las operaciones comprendidas entre marzo y septiembre de 2000 y la integración global de las operaciones del último trimestre del año; todo ello coincidiendo con los tramos de adquisición de la citada Sociedad.

- Compra el 5 de julio de 2000 del 40% de la sociedad Suricata S.A. por Hemisferio Norte, S.A. Esta sociedad ha sido consolidada por puesta en equivalencia a partir del segundo trimestre de 2000.
- Compra del 100% de la sociedad Dominio Diez, S.A. por Hemisferio Norte, S.A. el 24 de julio de 2000. Esta sociedad consolida por integración global desde dicha fecha.
- Suscripción del 5% del capital social de Marco Polo Investments SCR S.A. por Hemisferio Norte, S.A. el 2 de octubre de 2000. Esta sociedad ha sido consolidada por puesta en equivalencia a partir de dicha fecha por existir influencia en su gestión.

Homogeneización

- Homogeneización temporal: Todas las cuentas de la Sociedades del Grupo se cerraron el 31 de diciembre de 2000.
- Homogeneización valorativa: Los elementos del activo y pasivo, así como los ingresos y gastos de las Sociedades del Grupo han sido valorados uniformemente y siguiendo los principios y normas de valoración establecidos en el Código de Comercio, Texto Refundido de la Ley de Sociedades Anónimas y Plan General Contable.
- Homogeneización para realizar la agregación: La estructura de las cuentas anuales de la Sociedad matriz y sus filiales españolas coinciden exactamente con la de las cuentas consolidadas. En el caso de las filiales extranjeras, se ha realizado la correspondiente homogeneización de epígrafes.

Los saldos y transacciones significativos mantenidos entre las sociedades consolidadas han sido eliminados en el proceso de consolidación. La participación de terceros en el patrimonio y en los resultados consolidados del ejercicio se presentan en los epígrafes "Socios externos" y "Resultado atribuido a socios externos" del Balance de Situación y Cuenta de Pérdidas y Ganancias Consolidados, respectivamente.

Los estados financieros de las sociedades ubicadas en el extranjero han sido valorados en pesetas aplicando el criterio de convertir los activos y pasivos al tipo de cambio de cierre, el capital y las reservas al tipo de cambio histórico, y los ingresos y gastos al tipo de cambio medio del año. La diferencia resultante entre la conversión con los anteriores criterios y el tipo de cambio de cierre se incluye en el epígrafe "Diferencias de conversión".

d) Cambios de denominación social.

Durante el ejercicio 2000, han cambiado de denominación social las siguientes empresas:

- Amper Telemática, S.A. por Amper Tecnologías, S.A.
- Amper Comercial de Servicios Electrónicos, S.A. por Amper Soluciones, S.A.

3. PROPUESTA DE DISTRIBUCION DE RESULTADOS.

Se somete a la aprobación de la Junta General de Accionistas de Amper, S.A. la siguiente distribución de resultados individuales de la Sociedad:

| | Millones de Pesetas |
|--|---------------------|
| Base de Reparto | |
| • Beneficio del ejercicio de AMPER, S.A. | 1.477 |
| Distribución | |
| • A reserva voluntaria | 1.477 |
| Total | 1.477 |

4. NORMAS DE VALORACION.

Los criterios contables aplicados en la elaboración de las cuentas anuales consolidadas son los siguientes:

a) Gastos de establecimiento.

Corresponden fundamentalmente a gastos de ampliación de capital y se presentan netos de su amortización, la cual se efectúa linealmente en un plazo máximo de cinco años.

b) Inmovilizaciones inmateriales.

Gastos de investigación y desarrollo.

Los gastos de investigación y desarrollo están específicamente individualizados por proyectos y su coste está claramente establecido para que pueda ser distribuido en el tiempo. Asimismo, la Dirección del Grupo tiene motivos fundados del éxito técnico y de la rentabilidad económico-comercial de dichos proyectos. Estos gastos se contabilizan, cuando se incurren, por su precio de adquisición o coste de producción y se amortizan siguiendo un método lineal en un plazo de 3 años.

- Aplicaciones informáticas, concesiones, patentes, licencias, marcas y similares.**

Se valoran al coste de adquisición, amortizándose linealmente en un plazo máximo de cinco años.

c) Inmovilizaciones materiales.

Los bienes comprendidos en el inmovilizado material se encuentran valorados a su precio de adquisición, más las regularizaciones y actualizaciones legales aplicadas y minorado por las correspondientes provisiones por depreciación cuando el valor de mercado es inferior al coste. El precio de adquisición incluye los gastos adicionales que se producen necesariamente hasta la puesta en condiciones de funcionamiento del bien.

Las reparaciones que no representan una ampliación de la vida útil y los gastos de mantenimiento son cargados directamente a la cuenta de pérdidas y ganancias. Los gastos de ampliación o mejora que dan lugar a una mayor duración del bien son capitalizados como mayor valor del mismo.

La dotación anual a la amortización se calcula por el método lineal, aplicando coeficientes específicos para cada cuenta, de acuerdo con la vida útil estimada de los diferentes bienes. Los coeficientes utilizados son:

| | |
|--|-----------|
| Terrenos y construcciones | 2,5% - 8% |
| Instalaciones técnicas y maquinaria | 8% - 20% |
| Otras instalaciones, utillaje y mobiliario | 8% - 33% |
| Otro inmovilizado | 15% - 25% |

Las cuentas anuales recogen la actualización aprobada por el Real Decreto-Ley 7/1996, sobre los bienes incorporados hasta el 31 de diciembre de 1996.

d) Inmovilizaciones financieras.

Las participaciones accionariales no consolidadas por integración global se presentan valoradas por el método de puesta en equivalencia. Otras inversiones financieras no consolidadas, por no ser significativas, se contabilizan al coste de adquisición o al valor de mercado (valor teórico contable), el menor.

e) Fondo de comercio de consolidación.

El balance de situación consolidado adjunto incluye el Fondo de Comercio originado por las diferencias positivas de consolidación surgidas por la adquisición de las sociedades Medidata Informática, S.A., Suricata, S.A. y Marco Polo Inv. SCR S.A.

En el caso particular de Medidata, el fondo de comercio surge respectivamente de la compra de los dos tramos adquiridos en el año 2000 (40% y 11%). (Véase punto 2c).

El Fondo de Comercio está siendo amortizado linealmente en un periodo de 15 años.

f) Gastos a distribuir en varios ejercicios.

- Gastos de formalización de deudas.

Se valoran por el coste incurrido.

- Gastos por intereses diferidos.

Se valoran por la diferencia entre el valor de reembolso y el valor de emisión de las deudas a que correspondan.

Ambas partidas se imputan a resultados de acuerdo con el devengo financiero de los mismos en cada periodo.

g) Existencias.

Las existencias están valoradas al menor entre su coste y su valor de mercado. Las materias primas se valoran al coste promedio de adquisición; la obra en curso y los productos terminados incluyen el coste de materiales, mano de obra directa e indirecta y gastos de fabricación. Se realizan provisiones por obsolescencia en función de la antigüedad y rotación de los materiales para recoger su depreciación efectiva.

h) Deudores.

Los créditos de Clientes, Administraciones Públicas y Otros Deudores están expresados a su valor nominal, habiéndose dotado las correspondientes provisiones sobre clientes y deudores por las posibles pérdidas por insolvencia o morosidad.

i) Subvenciones oficiales.

Las subvenciones de capital se obtienen por inversiones en inmovilizado material y se imputan a cuentas de ingresos en la misma proporción que se amortizan los elementos subvencionados.

Las subvenciones a la explotación se imputan al resultado del ejercicio en que se conceden.

j) Provisiones para riesgos y gastos.

Las provisiones para riesgos y gastos corresponden al importe estimado para hacer frente a responsabilidades probables o ciertas y a gastos nacidos de litigios en curso y obligaciones pendientes, avales u otras garantías similares a cargo de las sociedades.

k) Impuesto sobre Sociedades.

Se calcula en función del resultado consolidado del ejercicio, considerando las diferencias existentes entre el resultado contable antes de impuestos y el resultado fiscal (base imponible del impuesto), y distinguiendo en éstas su carácter de "permanentes" o "temporales", a efectos de determinar el gasto por Impuesto sobre Sociedades del ejercicio.

Para el cálculo del resultado fiscal consolidado se tiene en cuenta el que resulta de la declaración consolidada del Grupo Fiscal nº 31/90, al que se añade el efecto correspondiente por las restantes sociedades no integradas en el Grupo Fiscal nº 31/90. Dicho Grupo Fiscal está compuesto por las siguientes sociedades:

Amper, S.A.
Amper Soluciones, S.A.
Amper Datos, S.A.
Amper Servicios, S.A.
Amper Tecnologías, S.A.
Amper Sistemas, S.A.
Amper Ibersegur, S.A.
S. A. de Mediación y Promoción
S. A. de Finanzas y Telecomunicación.

I) Ingresos y gastos.

Los ingresos y gastos se imputan en función del criterio del devengo, es decir, cuando se produce la corriente real de bienes y servicios que los mismos representan, con independencia del momento en que se produzca la corriente monetaria o financiera derivada de ellos.

No obstante, siguiendo el principio de prudencia, únicamente se contabilizan los beneficios realizados a la fecha de cierre del ejercicio, en tanto que los riesgos previsibles y las pérdidas se contabilizan tan pronto como son conocidos.

Determinadas sociedades del Grupo, fundamentalmente Amper Servicios, Amper Programas y Amper Sistemas, siguen el criterio de reconocimiento de ingresos en función del grado de avance de los diferentes contratos por adecuarse mejor dicho criterio a las características de sus operaciones.

m) Clasificación corto/largo plazo.

Los activos y pasivos cuya fecha de vencimiento, contada a partir de la fecha del balance de situación, es inferior a 12 meses, se clasifican como corto plazo.

n) Indemnizaciones por despido.

La Dirección del Grupo Amper diseñó para el año 2000 un Plan Estratégico que, entre otros aspectos contemplaba una reorganización societaria y la reasignación interna de líneas de negocio, mercados y recursos y cuyo objetivo ha sido potenciar las operaciones del Grupo considerado globalmente, así como de cada una de las filiales consideradas individualmente. Las cuentas anuales a 31 de diciembre de 1999 incluían las correspondientes provisiones estimadas para llevar a efecto esta reorganización y las cuentas anuales adjuntas recogen el remanente de dichas provisiones necesarias para concluir, en los primeros meses del año 2001, la citada reorganización.

Durante el ejercicio 2000 se han realizado pagos por este concepto por importe de 1.710 millones de pesetas, de los cuales 885 millones de pesetas han sido aplicados a la provisión antes indicada y 825 millones de pesetas han sido registrados como gastos extraordinarios. (Véase punto 21).

o) Transacciones en moneda extranjera.

Las operaciones en moneda extranjera se contabilizan al cambio vigente a la fecha de la operación que da origen a las mismas, ajustándose los saldos de las cuentas en moneda extranjera al tipo de cambio vigente al finalizar el ejercicio. Al tener saldos en monedas de carácter homogéneo y con vencimientos similares, si la conversión genera un saldo neto de pérdida, ésta se imputa a la cuenta de pérdidas y ganancias, y se difiere hasta su realización si es beneficio.

p) Acciones propias.

Las acciones propias se valoran a su coste de adquisición o a su valor de mercado, si este último fuese menor. Como valor de mercado se considera la cotización oficial media del último trimestre del ejercicio o la cotización al cierre, la que resulte inferior.

5. GASTOS DE ESTABLECIMIENTO.

Los movimientos de este epígrafe durante el ejercicio 2000 son los siguientes:

| | Millones de pesetas |
|-------------------------------|---------------------|
| Saldo inicial | 140 |
| Adiciones | 52 |
| Amortización del período | (31) |
| Traspasos y reclasificaciones | 11 |
| Saldo final | 172 |

6. INMOVILIZACIONES INMATERIALES.

Los movimientos de este epígrafe durante el ejercicio 2000 han sido los siguientes (en millones de pesetas):

| | I+D | Propiedad industrial | Aplicaciones informáticas | Otros | Total |
|-------------------------------|--------------|----------------------|---------------------------|------------|--------------|
| Coste | | | | | |
| Saldo inicial | 2.933 | 500 | 428 | 920 | 4.781 |
| Adiciones | 615 | 236 | 13 | 85 | 949 |
| Retiros | (407) | (353) | - | (822) | (1.582) |
| Saldo final | 3.141 | 383 | 441 | 183 | 4.148 |
| Amortización | | | | | |
| Saldo inicial | 2.920 | 435 | 307 | 920 | 4.582 |
| Adiciones | 449 | 131 | 31 | - | 611 |
| Retiros | (407) | (353) | - | (822) | (1.582) |
| Traspasos y reclasificaciones | - | - | 64 | (13) | 51 |
| Saldo final | 2.962 | 213 | 402 | 85 | 3.662 |
| Valor neto | 179 | 170 | 39 | 98 | 486 |

7. INMOVILIZACIONES MATERIALES.

Las cuentas que recoge el epígrafe de inmovilizaciones materiales y su movimiento durante el ejercicio 2000 son los siguientes (en millones de pesetas):

| | Terrenos y construcciones | Instalaciones técnicas y maquinaria | Otras instal. utilaje y mobiliario | Otro inmovilizado material | Total |
|---------------------------------------|------------------------------|---|--|----------------------------------|--------------|
| Coste | | | | | |
| Saldo inicial | 3.923 | 4.065 | 1.905 | 1.454 | 11.347 |
| Adiciones | - | 84 | 89 | 312 | 485 |
| Variac. perímetro de consolidación | - | - | - | 530 | 530 |
| Traspasos y reclasificaciones | - | 76 | 63 | (139) | - |
| Retiros | (410) | (605) | (102) | (95) | (1.212) |
| Saldo final | 3.513 | 3.620 | 1.955 | 2.062 | 11.150 |
| Amortización | | | | | |
| Saldo inicial | 1.249 | 2.415 | 1.520 | 971 | 6.155 |
| Adiciones | 143 | 267 | 128 | 183 | 721 |
| Variac. perímetro de consolidación | - | - | - | 446 | 446 |
| Traspasos y reclasificaciones | 23 | (9) | - | - | 14 |
| Retiros | - | (605) | (96) | (85) | (786) |
| Saldo final | 1.415 | 2.068 | 1.552 | 1.515 | 6.550 |
| Valor neto | 2.098 | 1.552 | 403 | 547 | 4.600 |

Los retiros registrados en el ejercicio corresponden, básicamente, a la venta del terreno de Tres Cantos perteneciente a SAMP (véase punto 21) y a elementos totalmente amortizados de determinadas sociedades del Grupo.

El inmovilizado no afecto a la explotación es escasamente significativo. Los bienes totalmente amortizados a 31 de diciembre de 2000 ascienden a 2.368 millones de pesetas aproximadamente.

Al 31 de diciembre de 1996 se procedió a actualizar los bienes del inmovilizado material de las principales sociedades del Grupo, de acuerdo con el Real Decreto-Ley de 7 de junio de 1996. Se aplicaron los coeficientes máximos autorizados por el Real Decreto-Ley sin exceder del valor del mercado de los elementos patrimoniales actualizados. El efecto de esta actualización sobre la dotación a la amortización del ejercicio ha sido, aproximadamente, de 26 millones de pesetas y el valor neto de la revalorización a 31 de diciembre de 2000 de 338 millones de pesetas.

Existen pólizas de seguros para dar cobertura a posibles riesgos sobre los inmovilizados afectos a la explotación.

8. INMOVILIZACIONES FINANCIERAS.

El movimiento del epígrafe "Participaciones puestas en equivalencia" durante el ejercicio ha sido el siguiente (en millones de pesetas):

| Sociedad | Saldo inicial | Adiciones/adquisiciones | Participación en beneficios | Dividendo cobrado | Saldo final |
|--------------|---------------|-------------------------|-----------------------------|-------------------|--------------|
| Telcel | 1.140 | - | 484 | (760) | 864 |
| Suricata | - | 129 | (34) | - | 95 |
| Marco Polo | - | 801 | - | - | 801 |
| Total | 1.140 | 930 | 450 | (760) | 1.760 |

En el epígrafe de "Otras inmovilizaciones financieras" se incluye, fundamentalmente, la participación en Telur por 317 millones de pesetas, así como las participaciones en otras filiales sin actividad por importe de 314 millones de pesetas. La totalidad de estas inversiones se encuentra provisionada. Asimismo, se incluyen 239 millones de pesetas de fianzas y depósitos constituidos por las Empresas del Grupo en su actividad normal. El movimiento de estas cuentas durante el ejercicio 2000 ha sido el siguiente (en millones de pesetas):

| | Saldo inicial | Altas | Bajas | Saldo final |
|------------------------------------|---------------|-----------|-----------|-------------|
| Otras inmovilizaciones financieras | 791 | 79 | - | 870 |
| Provisiones | (641) | - | 10 | (631) |
| Total | 150 | 79 | 10 | 239 |

9. FONDO DE COMERCIO DE CONSOLIDACION.

La composición del Fondo de Comercio de Consolidación, desglosado por sociedades al 31 de diciembre de 2000 es la siguiente:

| | Millones de pesetas |
|----------------------------|---------------------|
| Medidata Informática, S.A. | 3.774 |
| Suricata | 259 |
| Marco Polo Investment | 31 |
| Total | 4.064 |

El movimiento habido en este epígrafe durante el ejercicio 2000, ha sido el siguiente:

| | Millones de pesetas |
|--------------------|---------------------|
| Saldo inicial | - |
| Adiciones | 4.251 |
| Amortizaciones | (187) |
| Saldo final | 4.064 |

10. TRANSACCIONES Y SALDOS CON EMPRESAS ASOCIADAS.

Las transacciones más importante realizadas durante el ejercicio 2000 con las empresas asociadas y los saldos pendientes al 31 de diciembre de 2000 son los siguientes (en millones de pesetas):

| Sociedad | Compras y gastos | Ventas e ingresos | Cuentas a cobrar |
|--------------|---------------------|----------------------|---------------------|
| Telcel | 8 | 374 | 119 |
| Telur | 1 | 29 | 41 |
| Total | 9 | 403 | 160 |

11. EXISTENCIAS.

El detalle de las existencias del Grupo Amper al 31 de diciembre de 2000 es el siguiente (en millones de pesetas):

| | Integración Sistemas | Sistemas Instituc. | Otros productos | Total |
|--------------------------|-------------------------|-----------------------|--------------------|--------------|
| Comerciales y terminados | 1.951 | 81 | 1.422 | 3.454 |
| Productos en curso | - | 717 | 734 | 1.451 |
| Materias primas y otros | - | 1.327 | 1.525 | 2.852 |
| Provisiones | - | (94) | (396) | (490) |
| Total | 1.951 | 2.031 | 3.285 | 7.267 |

Estas existencias, en general, están aseguradas con pólizas a todo riesgo por su valor de reposición a nuevo.

12. INVERSIONES FINANCIERAS TEMPORALES.

En este epígrafe se incluyen 1.593 millones de pesetas, correspondientes a fondos de renta fija y 883 millones de pesetas a depósitos en USD a plazo fijo, ambos provinientes de filiales en el extranjero. El resto corresponde fundamentalmente a operaciones de inversión en valores mobiliarios y otros activos financieros que cotizan en mercados organizados, valorados a valor de cotización al cierre del ejercicio 2000, de los que 2.905 millones de pesetas provienen de la sociedad de inversiónmobiliaria de capital variable (SIMCAV) del Grupo.

13. FONDOS PROPIOS.

El movimiento de las distintas cuentas que componen este epígrafe durante el ejercicio 2000 ha sido el siguiente (en millones de pesetas):

| | Saldo inicial | Aplicación resultado 1999 | Otros movimientos 2000 | Saldo final |
|---|---------------|---------------------------|------------------------|---------------|
| Capital suscrito | 4.644 | - | - | 4.644 |
| Prima de emisión | 94 | - | - | 94 |
| Reserva de revalorización | 114 | - | - | 114 |
| Reserva legal | 1.396 | - | - | 1.396 |
| Reserva de consolidación: | | | | |
| - De Sociedades consolidadas por integración global | 355 | (299) | - | 56 |
| - De Sociedades puestas en equivalencia | 1.415 | (345) | - | 1.070 |
| Reserva capital amortizado | 2.791 | - | - | 2.791 |
| Reserva voluntaria | 5.245 | 690 | (1.961) | 3.974 |
| Reserva por acciones propias | 896 | - | 554 | 1.450 |
| Diferencias de conversión | (6) | - | (157) | (163) |
| Resultados del ejercicio | 46 | (46) | 625 | 625 |
| Total | 16.990 | - | (939) | 16.051 |

El detalle de la reserva de consolidación a 31 de diciembre de 2000 de las principales sociedades del Grupo es el siguiente:

| | Millones de pesetas |
|--|---------------------|
| AMPER Datos | 1.132 |
| AMPER Servicios | (156) |
| AMPER do Brasil | 35 |
| AMPER Tecnologías | 35 |
| AMPER Programas | 211 |
| SAMP | (1.429) |
| Otras sociedades consolidadas por integración global | 228 |
| De sociedades puestas en equivalencia | 1.070 |
| Total | 1.126 |

Capital suscrito.

El capital social de Amper, S.A. al 31 de diciembre de 2000 está compuesto por 27.909.166 acciones ordinarias, nominativas, de un euro (166,386 pesetas) de valor nominal cada una, totalmente suscritas y desembolsadas.

Todas las acciones constitutivas del capital gozan de los mismos derechos y están admitidas a cotización oficial en Bolsa en el segmento especial de negociación denominado "Nuevo Mercado" creado por O.M. de 22 de diciembre de 1999, siendo su cotización al cierre del ejercicio de 5,68 euros (945 pesetas).

Al 31 de diciembre de 2000, el único accionista con un porcentaje superior al 10% es Lucent Technologies (12,2%).

Prima de emisión.

El Texto Refundido de la Ley de Sociedades Anónimas, permite expresamente la utilización del saldo de la prima de emisión para ampliar capital y no establece restricción específica alguna en cuanto a la disponibilidad de dicho saldo.

Reserva de revalorización Real Decreto-Ley 7/1996.

De acuerdo con el Real Decreto-Ley 7/1996, de 7 de junio, sobre medidas urgentes de carácter fiscal y de fomento y liberalización de la actividad económica, las Sociedades del Grupo actualizaron sus elementos patrimoniales del inmovilizado material.

El plazo para efectuar la comprobación por parte de la Inspección de los Tributos era de tres años a contar desde el 31 de diciembre de 1996. Una vez comprobado y aceptado el saldo, o bien transcurrido el plazo de tres años mencionado, dicho saldo puede destinarse a compensar pérdidas, o bien a ampliar el capital social. Podrá destinarse a Reservas de libre disposición transcurridos 10 años.

El saldo de la cuenta de Reserva de revalorización, no podrá ser distribuido, directa o indirectamente, hasta que la plusvalía haya sido realizada.

La reserva de consolidación incorpora, por este concepto, 427 millones de pesetas; la reserva de revalorización por 114 millones de pesetas corresponde a Amper, S.A.

Reserva legal.

De acuerdo con el Texto Refundido de la Ley de Sociedades Anónimas, debe destinarse una cifra igual al 10% del beneficio del ejercicio a la reserva legal hasta que ésta alcance, al menos, el 20% del capital social.

La reserva legal podrá utilizarse para aumentar el capital en la parte que exceda del 10% del capital ya aumentado.

Salvo para esta finalidad, y mientras no supere el 20% del capital social, la reserva legal sólo podrá destinarse a la compensación de pérdidas y siempre que no existan otras reservas disponibles suficientes para este fin.

Adicionalmente a los 1.396 millones de pesetas de Reserva Legal de la Sociedad, existen 817 millones de pesetas de Reservas Legales en las sociedades del Grupo que consolidan por integración global.

Reserva por capital amortizado.

Esta reserva sólo será disponible con las mismas condiciones exigidas para la reducción del Capital Social.

Reserva para acciones propias.

De acuerdo con el Texto Refundido de la Ley de Sociedades Anónimas, cuando una Sociedad adquiere acciones propias, establecerá en el pasivo una reserva indisponible equivalente al importe de las acciones propias computado en el activo. Esta reserva deberá mantenerse en tanto las acciones no sean enajenadas o amortizadas.

Al 31 de diciembre de 2000, la Sociedad tenía en cartera 826.028 acciones propias por un valor nominal de 826.028 euros (137 millones de pesetas), adquiridas al precio medio de 8,08 euros (1.344 pesetas) por acción, dotándose una provisión por depreciación de 2,4 euros por acción (328 millones de pesetas). El importe de la reserva por acciones propias dotada a tal efecto, asciende a 1.450 millones de pesetas, la cual cubre adicionalmente las acciones vendidas dentro del Programa de Venta de Acciones a empleados. (Véase punto 24).

14. SOCIOS EXTERNOS.

El movimiento de este epígrafe en el ejercicio 2000 es el siguiente (en millones de pesetas):

| Sociedad | Saldo inicial | Participación en capital | Participación resultados | Dividendos | Saldo final |
|--|---------------|--------------------------|--------------------------|--------------|--------------|
| Thomson-CSF (A.Programas) | 964 | - | 387 | (241) | 1.110 |
| Sociedad Inversiones en Cartera Valores, S.A. (Hemisferio Norte) | 1.000 | - | 115 | - | 1.115 |
| Socios en Medidata | - | 2.001 | 665 | - | 2.666 |
| Total | 1.964 | 2.001 | 1.167 | (241) | 4.891 |

15. PROVISIONES PARA RIESGOS Y GASTOS.

A la fecha de formulación de estas cuentas anuales consolidadas están en curso determinados procedimientos judiciales relacionados con reclamaciones de proveedores, demandas interpuestas por personal despedido y prejubilados en determinadas filiales, contenciosos derivados de procesos de desinversiones realizadas en el pasado, así como otros aspectos menos significativos. En base a estas circunstancias la Sociedad ha registrado provisiones para cubrir los riesgos que pudieran ponerse de manifiesto en el futuro.

Los Administradores de la Sociedad estiman que la resolución de los mencionados procedimientos no tendrá un impacto significativo sobre los fondos propios que figuran en el Balance de Situación a 31 de diciembre de 2000 del Grupo Amper.

El movimiento de este epígrafe durante el ejercicio de 2000 ha sido el siguiente:

| | Millones de pesetas |
|--------------------|---------------------|
| Saldo inicial | 3.668 |
| Reversión | (1.700) |
| Aplicación | (44) |
| Traspaso a corto | (32) |
| Dotaciones | 21 |
| Saldo Final | 1.913 |

En base a determinadas nuevas circunstancias favorables ocurridas durante el presente ejercicio, la Sociedad ha realizado una nueva evaluación del riesgo, como consecuencia de la cual ha revertido 1.700 millones de pesetas (Véase punto 21).

16. DEUDAS CON ENTIDADES DE CREDITO.

Al 31 de diciembre de 2000 las deudas con entidades de crédito ascienden a 13.339 millones de pesetas. Los vencimientos son los siguientes (en millones de pesetas):

| | 2001 | 2002 | Total |
|----------------------|---------------|--------------|---------------|
| Créditos dispuestos | 10.154 | 79 | 10.233 |
| Deudas por factoring | 1.406 | 1.700 | 3.106 |
| Total | 11.560 | 1.779 | 13.339 |

Estas deudas devengan un tipo de interés medio de Euribor + 0,4%.

Al 31 de diciembre de 2000 los créditos bancarios no dispuestos ascienden a 2.530 millones de pesetas.

17. OTRAS DEUDAS NO COMERCIALES

El detalle de esta partida al 31 de diciembre de 2000 es el siguiente:

| | Millones de pesetas |
|--|---------------------|
| Administraciones Públicas | |
| I.V.A. | 710 |
| I.R.P.F. | 149 |
| Seguridad Social | 125 |
| Impuestos sobre beneficios diferidos | 183 |
| Otros impuestos y contribuciones sociales (empresas exterior) | 876 |
| Varios | 283 |
| Remuneraciones pendientes de pago | 873 |
| Otras deudas | 1.329 |
| Total | 4.528 |

18. SITUACION FISCAL.

El Ministerio de Economía y Hacienda, con fecha 28 de marzo de 1990, dictó Orden Ministerial por la que se concedió al Grupo Amper el régimen de declaración consolidada en el Impuesto sobre Sociedades para los ejercicios 1990, 1991 y 1992.

Dicho régimen fue prorrogado mediante Orden Ministerial de 25 de noviembre de 1993 para los ejercicios 1993, 1994 y 1995. Con fecha 20 de diciembre de 1996 se procedió a comunicar la prórroga del régimen de los Grupos de sociedades para los ejercicios 1996, 1997 y 1998.

Finalmente, el 11 de noviembre de 1998 se comunicó a la Agencia Tributaria la prórroga del régimen de los Grupos de Sociedades para los ejercicios 1999, 2000 y 2001.

Según las disposiciones legales vigentes, las liquidaciones de impuestos no pueden considerarse definitivas hasta que no han sido inspeccionadas por las autoridades fiscales o haya transcurrido el plazo de prescripción de cuatro años. Con carácter general se encuentran abiertos a inspección fiscal los cuatro últimos ejercicios

para los principales impuestos a los que está sujeto el Grupo y las compañías que lo componen. En opinión de la Dirección de la Sociedad no existen contingencias de importes significativos que pudieran derivarse de la revisión de los años abiertos a inspección.

La conciliación del resultado contable consolidado con la base imponible del Impuesto sobre Sociedades consolidado es la siguiente (en millones de pesetas):

| | | | Total |
|---|----------|---------------|--------------|
| Resultado contable consolidado del ejercicio: | Aumentos | Disminuciones | 625 |
| Diferencias permanentes | | | (131) |
| De las sociedades individuales | 70 | 667 | |
| De los ajustes por consolidación | 3.810 | 3.344 | |
| Diferencias temporales | | | (1.308) |
| De las sociedades individuales | 2.802 | 5.660 | |
| De los ajustes por consolidación | 1.586 | 36 | |
| Base imponible assignable a nivel consolidado (resultado fiscal) | | | (814) |
| Base imponible atribuible al Grupo fiscal | | | (2.550) |
| Base imponible de sociedades fuera del Grupo fiscal | | | 1.736 |

Los aumentos por diferencias temporales corresponden fundamentalmente a dotaciones no deducibles a provisiones, en tanto que las disminuciones se deben a la reversión de aumentos de ejercicios anteriores por dotaciones a provisiones no deducibles fiscalmente.

La composición del gasto devengado es la siguiente:

| | Millones de Pesetas |
|--|---------------------|
| Impuesto sobre Sociedades español | 184 |
| Impuestos devengados en el extranjero | 791 |
| Total Gasto por Impuesto sobre Sociedades | 975 |

No se han registrado los impuestos diferidos generados en 1996 y en 1998 por la venta de determinadas participaciones, puesto que el Grupo dispone de impuestos anticipados y créditos fiscales no registrados por importe superior.

Las rentas (plusvalías) acogidas al régimen de diferimiento de resultados extraordinarios del artículo 21 de la Ley del Impuesto sobre Sociedades ascienden a 15.187 millones de pesetas: 12.226 millones de pesetas en 1996, y 2.961 millones de pesetas en 1998.

En 1999, el Grupo de Sociedades nº 31/90 completó la reinversión del precio de 14.123 millones de pesetas obtenido en 1996 por la venta de participaciones. La reinversión se ha realizado en elementos del inmovilizado material e inmaterial, y en participaciones no inferiores al 5% de capital social o de fondos propios de otras entidades. Adicionalmente, debe reinvertir 3.387 millones de pesetas en elementos patrimoniales del inmovilizado material o inmaterial, o en participaciones no inferiores al 5% del capital social o de fondos propios de otras entidades, en concepto de reinversión del precio de venta de participaciones en 1998. El plazo para dicha reinversión expira en 2001.

La plusvalía diferida en el ejercicio 1996 se integrará en la base imponible en siete partes iguales a partir del ejercicio 2000 a 2006, por lo que un importe de 1.747 millones se ha incorporado a la base imponible del presente ejercicio, quedando pendiente de incorporar un importe de 10.479 millones de pesetas, que se integrará en la base imponible de los ejercicios 2001 a 2006. A su vez, la plusvalía por importe de 2.961 millones de pesetas diferida en el ejercicio 1998 se integrará en séptimas partes en los ejercicios 2002 a 2008, siempre que se verifique el requisito de reinversión del precio de venta.

Las Cuentas Anuales Consolidadas al 31 de diciembre de 2000 no recogen, por criterio de prudencia, los reseñados créditos fiscales que pudieran derivarse de la compensación futura de las bases imponibles negativas y de la aplicación de las deducciones en la cuota acreditadas.

De acuerdo con la normativa vigente relativa al Impuesto sobre Sociedades, las bases imponibles negativas declaradas de un ejercicio pueden compensarse con las positivas que se generen en los diez años inmediatos sucesivos.

Las bases imponibles negativas de ejercicios anteriores pendientes de compensar, antes de la liquidación de 2000, son las siguientes (en millones de pesetas):

| Sociedad | 1992 | 1993 | 1994 | 1995 | 1996 | 1998 | 1999 | Total |
|--------------------|-------|-------|-------|------|------|------|-------|-------|
| Grupo fiscal 31/90 | 1.179 | 3.986 | - | - | 962 | 155 | 1.909 | 8.191 |
| AMPER Tecnologías | - | 5.806 | 2.332 | - | - | - | - | 8.138 |
| AMPER Soluciones | - | 910 | 348 | - | - | - | - | 1.258 |

El Grupo fiscal consolidable tiene pendiente de aplicar, antes de la liquidación de 2000, las siguientes deducciones en la cuota:

| Año de generación | Millones de pesetas |
|-------------------|---------------------|
| 1995 | 216 |
| 1996 | 881 |
| 1997 | 549 |
| 1998 | 529 |
| 1999 | 728 |
| Total | 2.903 |

19. GARANTIAS.

Al 31 de diciembre de 2000 las garantías prestadas a las sociedades del Grupo por entidades financieras, a fin de asegurar el cumplimiento de sus compromisos ante terceros, ascendían a 8.884 millones de pesetas. La Sociedad considera que no se producirá ningún pasivo significativo como consecuencia de dichas garantías.

20. INGRESOS Y GASTOS.

La distribución por actividad y mercado del importe neto de la cifra de negocio consolidada es la siguiente (en millones de pesetas):

| Actividad | 2000 | 1999 |
|--------------------------|---------------|---------------|
| Comunicaciones públicas | 1.578 | 1.275 |
| Productos telemáticos | 11.946 | 13.948 |
| Servicios técnicos | 18.710 | 9.151 |
| Sistemas institucionales | 7.137 | 6.051 |
| Integración de sistemas | 12.270 | - |
| Total | 51.641 | 30.425 |
| Mercado interior | 29.574 | 22.321 |
| Mercado exterior | 22.067 | 8.104 |
| Total | 51.641 | 30.425 |

Las sociedades del Grupo realizan operaciones con el Grupo Telefónica en las condiciones establecidas entre las partes. Durante el ejercicio 2000 las ventas realizadas al Grupo Telefónica han ascendido a 17.887 millones de pesetas, lo que representa el 34,6% de la facturación consolidada, frente al 40,2% en el ejercicio 1999.

Las transacciones realizadas en moneda extranjera corresponden básicamente a las ventas en el mercado exterior, indicadas en el cuadro anterior, y se realizan fundamentalmente en reales brasileños.

Las principales contribuciones de las sociedades del Grupo al resultado consolidado son las siguientes:

| Sociedad | Millones de pesetas |
|--|---------------------|
| Amper, S.A. | 26 |
| Amper Soluciones | (1.091) |
| Amper Datos | (849) |
| Amper Servicios | 1.032 |
| Amper Programas | 403 |
| Resultado sociedades puestas en equivalencia | 441 |
| Medidata | 890 |
| Otras sociedades consolidadas por integración global | (227) |
| Resultado atribuido a la sociedad dominante | 625 |

21. RESULTADOS EXTRAORDINARIOS.

La composición del resultado extraordinario neto es la siguiente (en millones de pesetas):

| | |
|--|------------|
| Reversión provisión riesgos y gastos (véase punto 15) | 1.700 |
| Reestructuración de plantilla (véase punto 4n) | (825) |
| Saneamiento extraordinario activos circulantes | (166) |
| Provisión pasivos extraordinarios | (61) |
| Pérdidas por operaciones con autocartera (véanse puntos 13 y 24) | (630) |
| Beneficios procedentes del inmovilizado (véase punto 7) | 714 |
| Otros resultados extraordinarios positivos | 141 |
| Otros resultados extraordinarios negativos | (133) |
| Total | 740 |

22. PERSONAL.

El número de empleados, al 31 de diciembre de 2000 y de 1999, distribuido por categorías profesionales, es el siguiente :

| | 31 diciembre de 2000 | 31 diciembre de 1999 |
|-------------------------|----------------------|----------------------|
| Directores | 59 | 56 |
| Titulados superiores | 277 | 285 |
| Titulados medios | 311 | 201 |
| Personal administrativo | 170 | 218 |
| Personal obrero | 720 | 949 |
| Total | 1.537 | 1.709 |

23. REMUNERACIONES DE CONSEJEROS.

Las remuneraciones devengadas durante el ejercicio por el conjunto de los miembros del Consejo de Administración de Amper, S.A., adicionales a las mencionadas en el punto 24, ha sido de 125 millones de pesetas, de los que 52 millones de pesetas corresponden a atenciones estatutarias y 73 millones de pesetas a sueldos, salarios y honorarios profesionales. No existen dotaciones a Fondos de Pensiones ni préstamos concedidos a los miembros del Consejo de Administración.

24. PROGRAMA DE VENTA DE ACCIONES A EMPLEADOS.

Con el objetivo de alcanzar el máximo grado de motivación y fidelidad de los directivos y empleados de la Sociedad, con fecha 16 de marzo de 2000 la Junta General de Accionistas aprobó un Programa de incentivos instrumentado mediante la oferta de venta de acciones de la autocartera de la Sociedad a dichos colectivos con las siguientes condiciones:

- Número total de acciones: 1.395.458.
- Precio por acción de la oferta: 8,24 euros (*).
- Período de la oferta de acciones: 24 meses a partir de 16 de marzo de 2000.

(*) Este precio coincide con el coste medio por acción de la autocartera, adquirida específicamente para este Programa, a la fecha de aprobación del mismo.

Financiación: Préstamo bancario individual garantizado mediante la pignoración de las acciones compradas y con el mismo vencimiento al de la restricción de transmisibilidad de las acciones. Responsabilidad del prestatario limitada al valor de mercado de las acciones.

Garantías: Amper se compromete, al vencimiento del préstamo, a hacer frente al saldo que, después de la realización de la prenda que garantiza el préstamo, quede pendiente a favor de la entidad financiera.

Otras condiciones: Restricción a la transmisibilidad de las acciones desde el periodo de adquisición hasta tres años (50%) y seis meses después (50%) o con anterioridad, bajo determinadas circunstancias.

Al 31 de diciembre de 2000 existían 706.700 acciones adheridas al Programa que habían sido compradas por los directivos y empleados. De ellas, 30.000 acciones compradas por uno de los miembros del Consejo de Administración.

Como consecuencia de que al 31 de diciembre de 2000 el valor de mercado de las acciones de Amper era inferior al precio por acción de la oferta, y de acuerdo con lo expresado en la cláusula de garantías antes indicada, la Sociedad ha contabilizado una provisión de 301 millones de pesetas con cargo a los resultados del ejercicio. Esta provisión es de naturaleza reversible cuando el valor de mercado de las acciones se recupere (el día anterior a la fecha de formulación de estas cuentas anuales, el valor de cotización de la acción ascendía a 6,48 euros).

Es necesario precisar que al 31 de diciembre de 2000 la Sociedad tiene en autocartera (véase punto 13) las acciones necesarias para, en su caso, atender la demanda de acciones que pueda producirse para cubrir la totalidad de las acciones ofertadas.

25. PLANES DE ADECUACION AL EURO.

A 31 de diciembre de 2000 la Sociedad ha valorado el impacto de la entrada del sistema monetario único en sus sistemas informáticos y estima que no serán necesarias inversiones de importancia u otras operaciones a realizar en relación con la implantación del euro.

26. CUADRO DE FINANCIACION CONSOLIDADO DE LOS EJERCICIOS 2000 Y 1999 DEL GRUPO AMPER (Cifras en millones de pesetas)

Aplicaciones

| | 2000 | 1999 |
|--|--------------|--------------|
| Recursos aplicados a las operaciones | 922 | - |
| Gastos de establecimiento | 63 | 140 |
| Adquisiciones de inmovilizado | | |
| Inmovilizaciones inmateriales | 949 | 1.050 |
| Inmovilizaciones materiales | 569 | 714 |
| Inmovilizaciones financieras | 1.019 | 42 |
| Fondos de comercio | 4.251 | - |
| Gastos a distribuir en varios ejercicios | 114 | - |
| Pago de dividendos | - | 1.222 |
| Traspaso de deudas y provisiones | 32 | 239 |
| Aplicación provisiones riesgos | 44 | - |
| Dividendos minoritarios | - | 245 |
| Total Aplicaciones | 7.963 | 3.652 |
| Exceso de Orígenes sobre Aplicaciones | | |

Orígenes

| | 2000 | 1999 |
|---|--------------|--------------|
| Recursos procedentes de las operaciones | - | 496 |
| Aportación de socios externos | 1.760 | 1.000 |
| Diferencias de conversión | (157) | (19) |
| Ingresos a distribuir en varios ejercicios | - | 16 |
| Deudas a largo plazo | | |
| Deudas con entidades de crédito | 1.678 | - |
| Enajenación de inmovilizado | | |
| Inmovilizaciones materiales | 1.166 | - |
| Dividendos cobrados de sociedades puestas en equivalencia | 760 | 1.106 |
| Total Orígenes | 5.207 | 2.599 |
| Exceso de Aplicaciones sobre Orígenes | 2.756 | 1.053 |

La variación del capital circulante es la siguiente (en millones de pesetas):

| | 2000 | 1999 |
|---|----------------|----------------|
| Existencias | 741 | 1.619 |
| Deudores | 16.867 | (2.222) |
| Acreedores | (17.864) | (239) |
| Tesorería e inversiones financieras temporales | (3.008) | (64) |
| Ajustes por periodificación | 924 | (53) |
| Acciones propias | (416) | (94) |
| Aumento (disminución) del Capital Circulante | (2.756) | (1.053) |

Los recursos procedentes de las operaciones han sido aplicados conforme al siguiente detalle (en millones de pesetas):

| | 2000 | 1999 |
|---|--------------|------------|
| Beneficio del ejercicio | 1.792 | 392 |
| Dotación para amortizaciones de inmovilizado | 1.363 | 1.725 |
| Amortización fondos de comercio | 187 | - |
| Amortización de gastos a distribuir en varios ejercicios | - | 4 |
| Resultado enajenación inmovilizado | (712) | - |
| Ingresos a distribuir en varios ejercicios | (16) | - |
| Participación en beneficios de sociedades puestas en equivalencia | (450) | (761) |
| Provisiones para riesgos y gastos aplicadas | (1.700) | (864) |
| Dotación provisión riesgos y gastos | 21 | - |
| Reservas voluntarias aplicadas | (1.407) | - |
| Recursos procedentes de/(Aplicados a) las operaciones | (922) | 496 |

Anexo I

DETALLE FONDOS PROPIOS POR EMPRESAS (Cifras en millones de pesetas)

| Sociedad | Participación efectiva % | Capital | Reservas | Beneficios (pérdidas) ejercicio | Total Fondos Propios |
|--------------------------|--------------------------|---------|----------|---------------------------------|----------------------|
| Dependientes: | | | | | |
| Amper Soluciones | 100 | 1.153 | 2.376 | (1.583) | 1.946 |
| Amper Datos | 100 | 1.598 | 1.155 | (823) | 1.930 |
| Amper Servicios (*) | 100 | 700 | (436) | 254 | 518 |
| - Amper Brasil (a) (**) | 100 | 1.689 | (1.416) | (940) | (667) |
| A. Centroamérica (b) | 100 | 47 | 2 | 18 | 67 |
| A. Guatemala (d) | 100 | 48 | - | (116) | (68) |
| A. Perú (e) | 100 | 83 | 108 | 101 | 292 |
| A. Argentina (d) | 100 | 8 | 42 | (6) | 44 |
| A. Marruecos (c) | 100 | 33 | 1 | 118 | 152 |
| Amper Tecnologías | 100 | 250 | 3.373 | (357) | 3.266 |
| Amper Programas | 51 | 500 | 974 | 790 | 2.264 |
| Amper Sistemas | 100 | 125 | 444 | 120 | 689 |
| Amper Ibersegur | 100 | 100 | 84 | 101 | 285 |
| A. Electromecánica | 100 | 20 | 30 | (182) | (132) |
| Samp | 100 | 1.017 | 3.502 | 251 | 4.770 |
| Safitel | 100 | 250 | 255 | 16 | 521 |
| A. International (d) | 100 | 2 | 6 | (1) | 7 |
| Hemisferio Norte | 89,69 | 9.700 | 1 | 146 | 9.847 |
| - Hemisferio Sul (a) | 89,69 | 5.015 | (6) | 544 | 5.553 |
| - Medidata (a) (**) | 45,74 | 1.894 | 847 | 2.068 | 5.349 |
| - Syscraft | 45,74 | 4 | 265 | (21) | 248 |
| - Unishop Informática | 45,74 | - | (18) | - | (18) |
| - X.C. | 45,74 | 187 | 377 | 577 | 1.141 |
| - Lareol S.A. | 45,74 | 9 | 121 | 715 | 845 |
| - Obis Inversiones (***) | 89,69 | 2.773 | 114 | 176 | 3.063 |
| Dominio Diez | 100 | 2 | - | - | 2 |
| Amper Australia (f) | 100 | - | 2 | - | 2 |
| Asociadas: | | | | | |
| Telur (g) | 31 | - | - | - | - |
| Telcel | 35 | 200 | 884 | .384 | 2.468 |
| Suricata | 40 | 11 | 396 | (176) | 231 |
| Marco Polo (***) | 5 | .232 | 14.888 | (101) | 16.019 |

Tipos de cambio medio aplicados:

- (a) Real = 98,930 pesetas
- (b) Colón (San Salvador) = 20,13 pesetas
- (c) Dirham = 17 pesetas
- (d) Dólar USA = 179,578 pesetas
- (e) Nuevo Sol = 50,322 pesetas
- (f) Dólar Australiano = 99,2165 pesetas
- (g) Rublo = 6,32 pesetas

(*) Auditada por Ernst & Young

(**) Auditada por Price Waterhouse Coopers

(***) Auditada por KPMG Peat Marwick

A) SOCIEDADES DEPENDIENTES

| Sociedad | Actividad | Domicilio |
|---|---|---|
| Amper Soluciones, S.A. | Desarrollo, integración y oferta de soluciones, sistemas, productos, equipos y servicios de telecomunicaciones. | Torrelaguna, 75 - 28027 Madrid |
| Amper Datos, S.A. | Desarrollo e integración de sistemas para gestión y operación de redes públicas, modems, sistemas de commutación de datos. | Torrelaguna, 75 - 28027 Madrid |
| Amper Servicios, S.A. | Instalación y asistencia técnica de sistemas de telecomunicación. | Torrelaguna, 75 - 28027 Madrid |
| Amper Do Brasil Telecomunicações Ltda. | Instalación y asistencia técnica de sistemas de telecomunicación. | Rua Marques de Alegrete, 45 - Porto Alegre (Rio Grande do Sul) Brasil |
| Amper Centroamérica, S.A. | Instalación y mantenimiento de equipos y sistemas de telecomunicaciones, proyectos de ingeniería, etc. | 81, Avda. Norte, 808 Col. Escalón, San Salvador – El Salvador, C.A. |
| Amper Guatemala, S.A. | Instalación y mantenimiento de equipos y sistemas de telecomunicaciones, proyectos de ingeniería, etc. | 13 calle nº 844 oficina 902 – zona 10 – Edima Plaza – Guatemala C.A. |
| Telecomunicaciones Amper Perú, S.A. | Comercial. | Arica, 794 - Miraflores – Lima 18 – Perú |
| Telecomunicaciones Amper Argentina, S.A. | Comercial. | Julio A.Roca, 620 – Buenos Aires - Argentina |
| Amper Telecommunications S.R.L. | Instalación y mantenimiento de equipos y sistemas de telecomunicaciones, proyectos de ingeniería, etc. | 34, Rue de la Conventio – Quartier Racine Casablanca - Marruecos |
| Amper Tecnologías, S.A. | Desarrollo de proyectos y participación en empresas y sociedades en los sectores de electrónica, informática, telecomunicaciones, Internet, tecnologías de la información o en otros sectores de alta tecnología. | Torrelaguna, 75 – 28027 Madrid |
| Amper Programas de Electrónica y Comunicación, S.A. (Amper Programas) | Ingeniería y fabricación de equipos y sistemas de Telecomunicación para Defensa. | Isabel Colbrand, 4 – 28050 Madrid |
| Amper Sistemas, S.A. | Ingeniería de sistemas integrados de telecomunicación y control. | Torrelaguna, 75 - 28027 Madrid |
| Amper Ibersegur, S.A. | Desarrollo y fabricación de equipos de ticketing, parquímetros y control de accesos. | Ramón Turró, 112-118 – 08005 Barcelona |

| Sociedad | Actividad | Domicilio |
|---|---|---|
| Amper Electromecánica, S.L. | Fabricación y comercialización de piezas de utilaje para la fabricación de componentes electrónicos y circuitos. | Torrelaguna, 75 – 28027 Madrid |
| S.A. de Mediación y Promoción (SAMP) | Servicios inmobiliarios. | Torrelaguna, 75 – 28027 Madrid |
| S.A. de Finanzas y Telecomunicación (SAFITEL) | Intermediación financiera. | Torrelaguna, 75 – 28027 Madrid |
| Amper International Ltd. | Comercial. | Mulcaster Street, St. Helier, Jersey JE2 3NJ - U.K. |
| Hemisferio Norte, S.A. | Desarrollo de proyectos y participación en empresas y sociedades en los sectores de electrónica, informática, telecomunicaciones, Internet, tecnologías de la información o en otros sectores de alta tecnología. | Torrelaguna, 75 – 28027 Madrid |
| Hemisferio Sul Participações Ltda. | Toma de participación temporal en empresas no financieras no cotizadas. | Rua de Assembleia, 58 20011-000 Rio de Janeiro – RJ – Brasil |
| Medidata Informática, S.A. | Fabricación y comercialización de sistemas electrónicos y equipamientos asociados y prestación de servicios. | Rua Rodrigo de Brito, 13 – Botafogo 22280-100 Río de Janeiro – RJ – Brasil |
| Lareol, S.A. | Realización de inversiones y operaciones internacionales y mediación en operaciones de comercio exterior. | Ruta 8, Km. 17,500 Edif. M1 Loc. H1 Zona Franca de Montevideo – Uruguay |
| Syscraft Software e Consultoría S/C Ltda. | Prestación de servicios de consultoría e informática. | Rua Rodrigo de Brito, 13 – Botafogo 22280-100 Río de Janeiro – RJ – Brasil |
| C.X. Comercial Exportadora Ltda. | Importación y comercialización de equipos de proceso de datos (software y hardware). | Rua Nossa Senhora da Penha, 367 – Sala 302. Parte A. Praia do Canto Vitoria – Espírito Santo – Brasil |
| Unishop Informática Ltda. | Comercialización de software. | Rua Rodrigo de Brito, 13 – Botafogo 22280-100 Río de Janeiro – RJ – Brasil |

| Sociedad | Actividad | Domicilio |
|-------------------------------|---|--|
| OBIS Inversiones S.I.M.C.A.V. | Adquisición, tenencia, disfrute y administración en general y enajenación de valores mobiliarios y otros activos financieros. | Paseo de la Habana, 63 – 28036 Madrid |
| Dominio Diez, S.A. | Prestación de servicios profesionales de asesoramiento financiero, empresarial y de negocio. | C/ José Abascal, 45 – 28003 Madrid |
| Amper Australia PTY Ltd. | Montaje, reparación y comercialización de terminales telefónicos y teléfonos públicos. | Suite 504, 100 William Street – Sydney – NSW 2011 – Australia |

B) SOCIEDADES ASOCIADAS

| Sociedad | Actividad | Domicilio |
|-----------------------------------|---|--|
| Teléfonos de los Urales (Telur) | Fabricación de teléfonos. | Okulova, 80 – 614.000 Perm – Rusia |
| Telefonía Celular, S. A. (Telcel) | Comercialización de equipos y sistemas de telefonía móvil. | Plz. Pablo Ruiz Picasso, s/nº – planta 37 – 28020 Madrid |
| Suricata, S.A. | Implantación e integración de sistemas informáticos. | Avda. de Burgos 19, 7 ^a – 28036 Madrid |
| Marco Polo Inv. SCR. S.A. | Toma de participación temporal en empresas no financieras no cotizadas. | C/ Velázquez, 53 – 28001 Madrid |

Anexo II

AMPER, S.A.

Balances de Situación

al 31 de diciembre de 2000 y 1999
(cifras en millones de pesetas)

| Activo | 2000 | 1999 |
|---|---------------|---------------|
| Inmovilizado | | |
| Gastos de establecimiento | 19 | 24 |
| Inmovilizaciones inmateriales | 15 | 28 |
| Bienes y derechos inmateriales | 154 | 150 |
| Amortizaciones | (139) | (122) |
| Inmovilizaciones materiales | 311 | 342 |
| Terrenos y construcciones | 176 | 176 |
| Instalaciones técnicas y maquinaria | 364 | 355 |
| Otro inmovilizado material | 435 | 416 |
| Amortizaciones | (664) | (605) |
| Inmovilizaciones financieras | 18.353 | 21.060 |
| Participaciones en empresas del Grupo y asociadas | 28.057 | 30.468 |
| Otras inmovilizaciones financieras | 40 | 44 |
| Provisiones | (9.744) | (9.452) |
| Total | 18.698 | 21.454 |
| Activo circulante | | |
| Existencias | 115 | 86 |
| Deudores | 1.776 | 1.994 |
| Clientes por ventas y prestación de servicios | 931 | 1.126 |
| Empresas del Grupo y asociadas | 476 | 574 |
| Administraciones Públicas | 191 | 339 |
| Otros deudores | 483 | 319 |
| Provisiones | (305) | (364) |
| Inversiones financieras temporales | 6.354 | 3.833 |
| Créditos a empresas del Grupo y asociadas | 6.167 | 3.835 |
| Otras inversiones financieras temporales | 211 | 22 |
| Provisiones | (24) | (24) |
| Acciones propias | 480 | 896 |
| Tesorería | 54 | 187 |
| Ajustes por periodificación | 62 | 63 |
| Total | 8.841 | 7.059 |
| Total activo | 27.539 | 28.513 |

AMPER, S.A.

Balances de Situación

al 31 de diciembre de 2000 y 1999
(cifras en millones de pesetas)

Pasivo

| | 2000 | 1999 |
|---|---------------|---------------|
| Fondos propios | | |
| Capital suscrito | 4.644 | 4.644 |
| Prima de emisión | 94 | 94 |
| Reserva de revalorización | 114 | 114 |
| Reservas | 9.611 | 10.328 |
| Reserva legal | 1.396 | 1.396 |
| Reserva para acciones propias | 1.450 | 896 |
| Reserva por capital amortizado | 2.791 | 2.791 |
| Reservas voluntarias | 3.974 | 5.245 |
| Pérdidas y ganancias | 1.477 | 690 |
| Total | 15.940 | 15.870 |
| Ingresos a distribuir en varios ejercicios | 15 | 30 |
| Provisiones para riesgos y gastos | 1.792 | 3.568 |
| Acreedores a largo plazo | | |
| Deudas con entidades de crédito | 79 | 61 |
| Total | 79 | 61 |
| Acreedores a corto plazo | | |
| Deudas con entidades de crédito | 3.726 | 1.433 |
| Préstamos y otras deudas | 3.726 | 1.433 |
| Deudas con empresas del Grupo y asociadas | 4.835 | 5.257 |
| Acreedores comerciales | 703 | 930 |
| Otras deudas no comerciales | 449 | 1.364 |
| Administraciones Públicas | 59 | 65 |
| Otras deudas | 390 | 1.299 |
| Total | 9.713 | 8.984 |
| Total pasivo | 27.539 | 28.513 |

AMPER, S.A.

Cuentas de Pérdidas y Ganancias

Ejercicios anuales terminados el 31 de diciembre de 2000 y 1999
 (cifras en millones de pesetas)

| Debe | 2000 | 1999 |
|---|--------------|--------------|
| Gastos | | |
| Aprovisionamientos | 1.108 | 2.311 |
| Gastos de personal | | |
| Sueldos, salarios y asimilados | 753 | 808 |
| Cargas sociales | 138 | 229 |
| Dotaciones para amortización de inmovilizado | 89 | 92 |
| Variación de las provisiones de circulante | (16) | (204) |
| Otros gastos de explotación | 1.346 | 1.727 |
| Beneficios de explotación | - | - |
| Gastos financieros y asimilados | 326 | 72 |
| Diferencias negativas de cambio | 54 | 665 |
| Resultados financieros positivos | 929 | 1.406 |
| Beneficios de las actividades ordinarias | - | - |
| Pérdidas en enajenación de inmovilizado | - | 25 |
| Pérdidas por provisión de acciones propias | 630 | - |
| Variación de provisiones de inversiones financieras en E.G. | 1.618 | - |
| Gastos extraordinarios | 35 | 442 |
| Gastos de ejercicios anteriores | 7 | 96 |
| Resultados extraordinarios positivos | 1.919 | 787 |
| Beneficios antes de impuestos | 1.477 | 690 |
| Impuesto sobre Sociedades | - | - |
| Beneficio del ejercicio | 1.477 | 690 |

AMPER, S.A.

Cuentas de Pérdidas y Ganancias

Ejercicios anuales terminados el 31 de diciembre de 2000 y 1999
(cifras en millones de pesetas)

| Haber | 2000 | 1999 |
|---|--------------|--------------|
| Ingresos | | |
| Importe neto de la cifra de negocios | 2.047 | 3.460 |
| Ventas | 1.786 | 3.220 |
| Prestación de servicios | 261 | 240 |
| Pérdidas de explotación | 1.371 | 1.503 |
| Ingresos de participaciones en capital | 1.022 | 1.683 |
| Ingresos de créditos financieros | 2 | 197 |
| Otros ingresos financieros | 209 | 159 |
| Diferencias positivas en cambio | 76 | 104 |
| Resultados financieros negativos | - | - |
| Pérdidas de las actividades ordinarias | 442 | 97 |
| Beneficios en enajenación de inmovilizado | 2.023 | - |
| Beneficios por operaciones con acciones propias | - | 64 |
| Variación de provisiones de inversiones financieras en E.G. | - | 117 |
| Ingresos extraordinarios | 2.093 | 1.082 |
| Ingresos de ejercicios anteriores | 93 | 87 |
| Resultados extraordinarios negativos | - | - |
| Pérdidas antes de impuestos | - | - |
| Pérdida del ejercicio | - | - |

GRUPO AMPER

Informe de Gestión 2000

VENTAS

La facturación consolidada del Grupo Amper de 2000 ha ascendido a 51.641 millones de pesetas, de los que 12.270 millones de pesetas corresponden al Grupo Medidata. En términos homogéneos con el ejercicio anterior, las ventas del resto de actividades del Grupo Amper han alcanzado los 39.371 millones de pesetas, lo que representa un incremento del 29,4% con respecto a los 30.425 millones de pesetas de ventas del ejercicio 1999.

Evolución de las ventas: (cifras en millones de pesetas)

| | 2000 | 1999 | 1998 |
|--|--------|--------|--------|
| Amper, S.A. | 1.786 | 3.220 | 9.740 |
| Grupo Amper | 51.641 | 30.425 | 39.515 |
| Distribución por actividades: | | | |
| Servicios técnicos | 18.710 | 9.151 | 6.055 |
| Integración de sistemas | 12.270 | - | - |
| Productos telemáticos | 11.946 | 13.948 | 15.760 |
| Sistemas institucionales | 7.137 | 6.051 | 6.419 |
| Comunicaciones públicas | 1.578 | 1.278 | 11.281 |
| Distribución por mercados: | | | |
| Mercado interior | 29.574 | 22.321 | 24.568 |
| Mercado exterior | 22.067 | 8.104 | 14.947 |
| Grupo Telefónica (nacional y exterior): | | | |
| Ventas (mill. ptas.) | 17.887 | 12.236 | 14.347 |
| % s/ventas totales | 34,6 | 40,2 | 36,3 |

RESULTADOS

El ejercicio 2000 ha significado un importante avance en la consolidación del proceso de reinvención de Amper, iniciado a finales de 1999.

Los resultados obtenidos, 3.884 millones de pesetas de Resultado Bruto de Explotación y 625 millones de Resultado atribuido pueden calificarse como muy satisfactorios. Su origen está en hechos como los siguientes:

- Incrementos sustanciales en todas las rúbricas de Amper Tecnologías.
- Mejora de los resultados de Amper Soluciones respecto al ejercicio anterior, reflejando el progreso en la eliminación de los problemas estructurales de esta División.
- Aportación de Medidata a la cuenta de resultados.

El valor añadido ajustado ha pasado de 8.403 millones de pesetas en 1999 a 13.415 millones en el año 2000, lo que supone un incremento del 59,6%.

El resultado de la actividades ordinarias ha alcanzado los 2.027 millones de pesetas frente a los 418 millones del ejercicio anterior.

El resultado Consolidado antes de impuestos ha pasado de 476 millones de pesetas en 1999 a 2.767 millones de pesetas en el ejercicio 2000.

El resultado atribuido del ejercicio, una vez restados los impuestos (975 millones) y el correspondiente a los minoritarios (1.167 millones) asciende a 625 millones de pesetas, frente a los 46 millones del ejercicio anterior.

Este resultado viene penalizado por la dotación de 630 millones de pesetas destinados a provisionar la autocartera, con el fin de valorarla a la cotización de cierre del ejercicio (5,68 euros que fue la mínima del año).

CUENTA DE RESULTADOS CONSOLIDADA

| | 2000 Mill. ptas. | % | 1999 Mill. ptas. | % | 1998 Mill. ptas. | % |
|--|---------------------|--------------|---------------------|--------------|---------------------|--------------|
| Ventas | 51.641 | 100 | 30.425 | 100 | 39.515 | 100 |
| Otros ingresos | 1.166 | 2,3 | 1.064 | 3,5 | 1.122 | 2,8 |
| Variación Existencias Productos | | | | | | |
| Terminados y en Curso | 692 | 1,3 | 404 | 1,3 | (29) | - |
| Valor total de la explotación | 53.499 | 103,6 | 31.893 | 104,8 | 40.608 | 102,8 |
| Compras netas | (34.069) | (66,0) | (18.805) | (61,8) | (23.718) | (60,0) |
| Gastos Externos y de Explotación | (6.015) | (11,6) | (4.685) | (15,4) | (4.960) | (12,6) |
| Gastos de Personal | (9.531) | (18,5) | (8.351) | (27,4) | (8.079) | (20,5) |
| Resultado bruto de explotación | 3.884 | 7,5 | 52 | 0,2 | 3.851 | 9,7 |
| Dotación Amortizaciones Inmovilizado | (1.363) | (2,6) | (1.725) | (5,7) | (1.609) | (4,1) |
| Variación Provisiones de Circulante | 70 | 0,1 | 1.718 | 5,6 | (95) | (0,2) |
| Resultado neto de explotación | 2.591 | 5,0 | 45 | 0,1 | 2.147 | 5,4 |
| Ingresos Financieros | 761 | 1,5 | 815 | 2,7 | 1.230 | 3,1 |
| Gastos Financieros | (1.588) | (3,1) | (1.203) | (4,0) | (754) | (1,9) |
| Participación Resultado Sociedades | | | | | | |
| Puestas en Equivalencia | 450 | 0,9 | 761 | 2,6 | 931 | 2,4 |
| Amortización Fondos de Comercio | (187) | (0,4) | - | - | - | - |
| Resultado actividades ordinarias | 2.027 | 3,9 | 418 | 1,4 | 3.554 | 9,0 |
| Resultado Extraordinario | 740 | 1,5 | 58 | 0,2 | 1.034 | 2,6 |
| Resultado consolidado antes de impuestos | 2.767 | 5,4 | 476 | 1,6 | 4.588 | 11,6 |
| Impuestos sobre Beneficios | (975) | (1,9) | (84) | (0,3) | (101) | (0,2) |
| Resultado consolidado del Ejercicio | 1.792 | 3,5 | 392 | 1,3 | 4.487 | 11,4 |
| Resultado Atribuido a Socios Externos | (1.167) | (2,3) | (346) | (1,1) | (341) | (0,9) |
| Resultado del Ejercicio atribuido a la Sociedad Dominante | 625 | 1,2 | 46 | 0,2 | 4.146 | 10,5 |

PRINCIPALES EMPRESAS DEL GRUPO

Amper Tecnologías. La División Amper Tecnologías ha cerrado un ejercicio muy satisfactorio, con un resultado antes de impuestos de 1.328 millones de pesetas, y unas ventas de 12.282 millones de pesetas. Estos resultados reflejan la consolidación de Amper Tecnologías como empresa líder en los mercados en los que trabaja, con productos propios de alta calidad y perspectivas de crecimiento.

Amper Programas, a través de la ejecución del contrato SIMACET para el Ejército de Tierra español, se ha consolidado como líder indiscutible en sistemas CIS para defensa (Sistemas de Información y Control), el primero que existe de estas características y que tiene un gran potencial de exportación.

Amper Sistemas, con la adjudicación del SIVE (Sistema Integrado de Vigilancia Exterior), ha iniciado una nueva línea de negocio con gran potencial de crecimiento en España y en mercados exteriores. Asimismo ha añadido, con el soporte de Medidata, una nueva actividad a su oferta de productos mediante la que ofrecerá soluciones de redes y equipos de comunicaciones para el sector público y privado (Networking).

Amper Ibersegur ha realizado durante el año 2000 un importante esfuerzo orientado a abrir mercados de exportación, especialmente en países como Canadá, Corea, Indonesia, China y América del Sur.

Amper Soluciones. El resultado antes de impuestos de la División Amper Soluciones ha sido de 1.573 millones de pesetas de pérdidas con unas ventas de 27.492 millones de pesetas. Amper Soluciones ha tenido que hacer frente en el año 2000 a los costes derivados de su transformación estratégica, que deberá dar sus frutos en el ejercicio actual.

Son varios los factores que ayudan a explicar el desarrollo de este ejercicio, junto con la insuficiente mejora de los márgenes de los contratos. Principalmente:

La reestructuración de personal, que afectó a 115 personas con un coste de 1.313 millones de pesetas. El efecto anualizado de la reestructuración de personal supondrá para Amper Soluciones unos menores costes operativos de 830 millones de pesetas.

Como consecuencia de las pérdidas registradas, la estructura del pasivo de Amper do Brasil ha dado lugar a unos resultados financieros negativos de 456 millones de pesetas

No obstante, la cuenta de resultados de Amper Soluciones ha experimentado un notable cambio de tendencia a partir del segundo semestre del año. En efecto, el Resultado Bruto de Explotación ha alcanzado 748 millones de pesetas en este periodo, frente a la pérdida de 217 millones de pesetas registrada en el primer semestre del año.

Al margen del efecto estacional, menos acusado en Amper Soluciones que en Amper Tecnologías, la favorable evolución del Resultado Bruto de Explotación es consecuencia del avance en el proceso de reestructuración y la terminación de contratos de bajos márgenes.

Se ha producido una mejora significativa en el margen EBITDA, que ha pasado de un 1,65% negativo en la primera mitad del ejercicio al 4,99% positivo en la segunda mitad.

El 67% de las ventas se han realizado en el mercado nacional, mientras el 33% restante corresponden a ventas en el exterior. Brasil representa el 9% de las ventas totales.

Como corresponde a su peso relativo en el mercado, el Grupo Telefónica sigue siendo el principal cliente de Amper Soluciones, que a su vez ha avanzado en la diversificación de su cartera con otros operadores como Amena, Airtel, Retevisión, Retecal., etc, y proveedores de equipos como Lucent, Ericsson y Cisco.

Amper Soluciones ha sido el principal suministrador al Grupo Telefónica de terminales para líneas RDSI, líder en el suministro de modems ADSL en el mercado español y principal instalador de redes GSM para telefonía móvil.

Asimismo, Amper Soluciones ha ampliado su actividad a la implantación de sistemas de radio LMDS y busca convertirse en líder nacional en el campo de las comunicaciones de radio.

Medidata. En el ejercicio pasado se adquirió, a través de Hemisferio Sul Paticipações Limitada, el 51% de Medidata, el 40% en marzo y el 11% en octubre. Medidata ha tenido un buen ejercicio con un resultado consolidable antes de impuestos de 1.639 millones de pesetas con ventas de 12.270 millones de pesetas.

Medidata es una empresa líder en integración de sistemas y comercialización de productos y servicios con más de 23 años de experiencia en el mercado brasileño. La sede social está en Río de Janeiro y tiene 5 sucursales en los principales centros de Brasil.

Medidata se dirige a los mercados UNIX y NT, a sistemas de redes de datos basados en IP y a productos y servicios utilizando Internet como infraestructura. Sus actividades dentro de estos mercados son:

- Desarrollo de Software
- Servicios Técnicos post-venta
- Configuración y parametrización
- Instalación
- Gestión de proyectos
- Diseño de redes

Medidata cuenta con Sun, Compaq, Lucent, IBM o Netscape- iPlanet, como socios tecnológicos.

El sector telecomunicaciones es la principal fuente de ingresos de la compañía, seguida por el sector financiero y el sector servicios. Medidata cuenta con una cartera de clientes de primera fila entre los que destaca AT&T, Motorola, Ericsson, TV Globo, IBM, Oracle, Bosch, Renault, etc.

PLANTILLA

En 2000 la plantilla disminuyó en 172 personas, debido, fundamentalmente, a la reestructuración de los negocios de Amper Soluciones en España.

| Personas, a 31 de diciembre: | 2000 | 1999 | 1998 |
|------------------------------|--------------|--------------|--------------|
| En España | 985 | 1.107 | 1.032 |
| En el exterior | 552 | 602 | 221 |
| Total | 1.537 | 1.709 | 1.253 |

INVESTIGACION Y DESARROLLO

En 2000, al igual que en ejercicios anteriores, el Grupo Amper ha mantenido una notable actividad de I+D. Los recursos aplicados por inversiones y gastos han ascendido a 782 millones de pesetas, con una plantilla de 79 personas.

HECHOS POSTERIORES

A la fecha de emisión de este Informe de Gestión no se han producido hechos posteriores significativos.

PERSPECTIVAS DE FUTURO

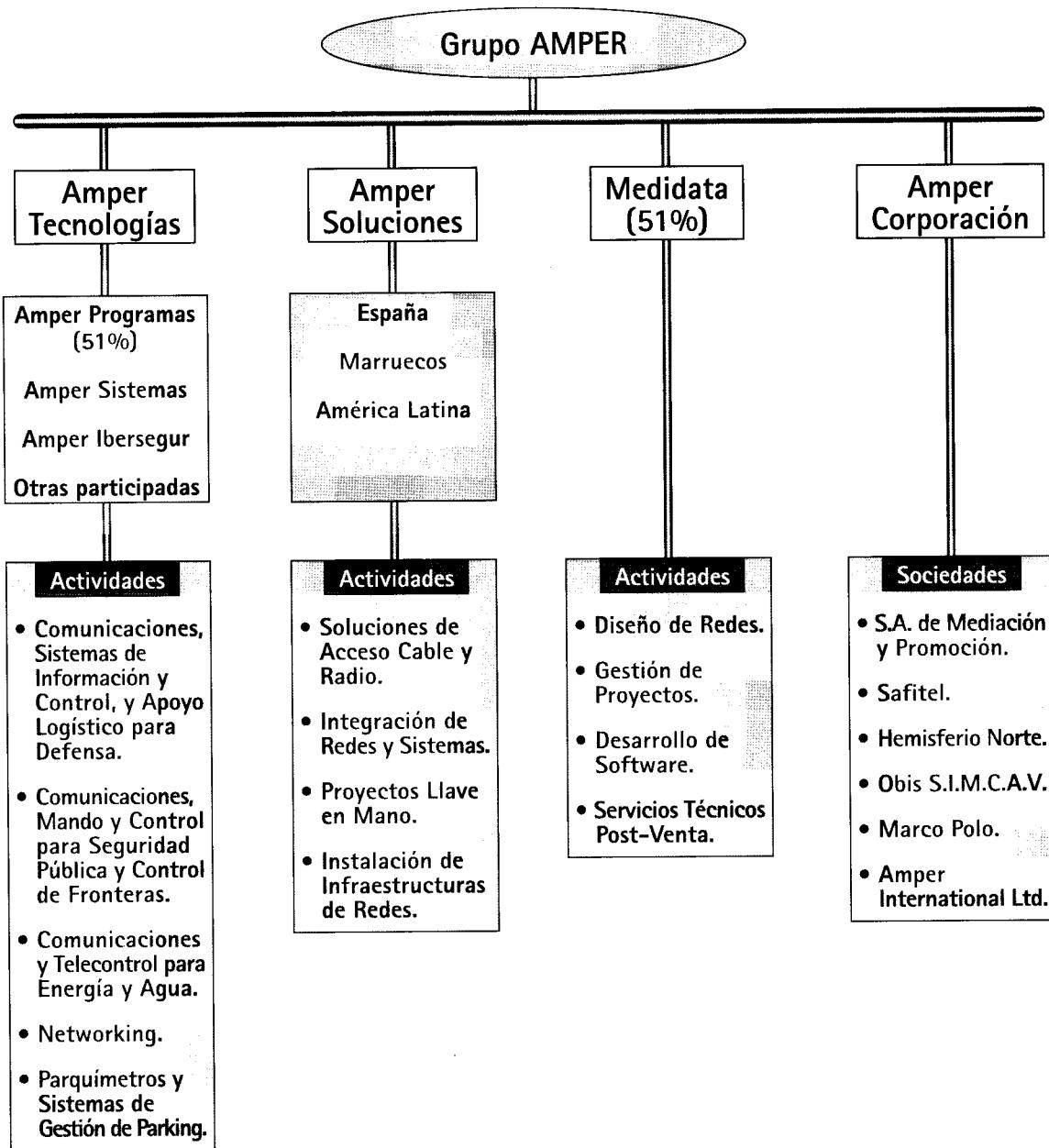
A corto y medio plazo el objetivo de Amper Tecnologías se centra en el crecimiento agresivo orientado a capturar el pleno potencial de valor del negocio a través de nuevos sectores, nuevas geografías y nuevas plataformas.

Amper Soluciones estructura su futuro mediante la adopción de un plan de reordenación orientado a capturar el potencial de crecimiento rentable a partir de tres pilares básicos:

- Oportunidad de crecimiento en negocios actuales y nuevas oportunidades.
- Eficiencia en costes, competitividad y rentabilidad.
- Organización y procesos de soporte.

Por último, Medidata consolidará su posición de liderazgo en Brasil mediante su crecimiento con pleno apoyo de Amper do Brasil y otros mercados clave en América Latina.

ESTRUCTURA OPERATIVA DEL GRUPO AMPER



AMPER EN BOLSA

El capital social de Amper, S.A. asciende a 27.909.166 euros. (4.643.694.495 pesetas) y está representado por 27.909.166 acciones nominativas, con un valor nominal de un euro (166,386 pesetas) cada una de ellas.

Las acciones tuvieron durante 2000 el siguiente comportamiento bursátil:

- La última cotización fue de 5,68 euros (945 pesetas), con un máximo de 10,58 euros (1.760 pesetas) en marzo y un mínimo de 5,68 euros (945 pesetas) en diciembre.
- La acción tuvo una frecuencia de negociación del 100%, cotizando las 250 sesiones habidas en el ejercicio.
- Se negociaron 33 millones de acciones, equivalente a 1,2 veces el capital social.
- La contratación efectiva se elevó a 293 millones de euros, con un promedio diario de 1,17 millones de euros.

Amper, S.A. forma parte del sector Nuevas Tecnologías.

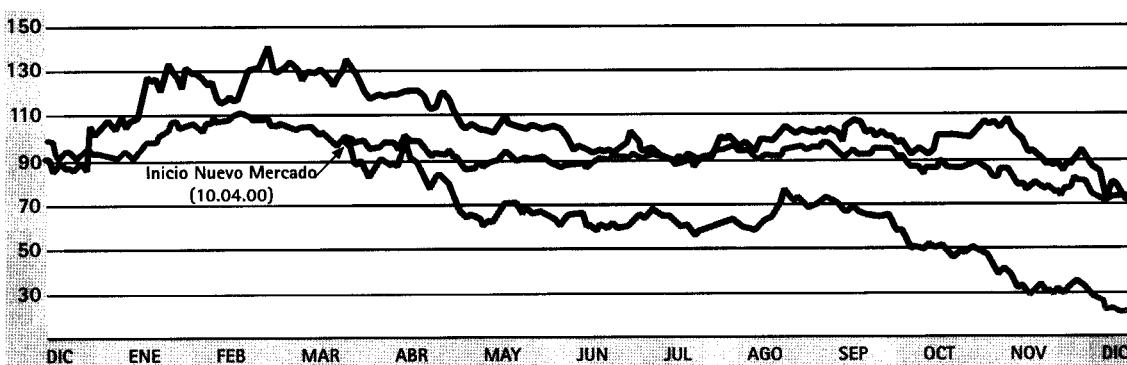
Las acciones de Amper están incluidas en el índice Ibex Complementario, y desde el 10 de abril de 2000 en el Ibex Nuevo Mercado.

EVOLUCION BURSATIL

| | Contratación Efectiva (Mill. Ptas.) | Negociación | | Cotizaciones (euros) | |
|--|---|----------------------|------------|----------------------|-------------|
| | | Miles de Acciones | Días | Máximo | Mínimo |
| Enero | 43.902 | 5.414 | 20 | 8,59 | 7,01 |
| Febrero | 95.985 | 9.906 | 21 | 10,13 | 8,47 |
| Marzo | 58.683 | 5.888 | 23 | 10,58 | 8,99 |
| Abril | 19.593 | 2.064 | 18 | 10,19 | 9,07 |
| Mayo | 11.641 | 1.329 | 22 | 9,30 | 8,10 |
| Junio | 10.650 | 1.294 | 22 | 8,61 | 7,55 |
| Julio | 8.657 | 1.105 | 21 | 8,18 | 7,30 |
| Agosto | 5.422 | 703 | 23 | 7,99 | 7,30 |
| Septiembre | 8.416 | 1.045 | 21 | 8,26 | 7,58 |
| Octubre | 9.567 | 1.296 | 21 | 7,61 | 7,00 |
| Noviembre | 13.069 | 1.725 | 21 | 8,03 | 6,68 |
| Diciembre | 7.800 | 1.246 | 17 | 7,13 | 5,68 |
| 2000 | 293.385 | 33.015 | 250 | 10,58 | 5,68 |
| | | 2000 | | 1999 | 1998 |
| Frecuencia de negociación (%) | | 100 | | 100 | 100 |
| Nº de títulos negociados (Miles) | | 33.015 | | 40.954 | 63.302 |
| Indice de liquidez (%) | | 118 | | 147 | 227 |
| Volumen negociado (Mill. euros efectivo) | | 293 | | 357 | 672 |
| Contratación media diaria (acciones) | | 132.059 | | 163.816 | 255.256 |
| Contratación media diaria (Mill. euros) | | 1,17 | | 1,42 | 2,70 |

EVOLUCION DE LA COTIZACION EN 2000

Variación diaria en porcentaje



| | 31/12/00 | 31/12/99 | % |
|--------------------|----------|-----------|--------|
| Amper, S.A. | 5,68 | 7,50 | -32,04 |
| Ibex-35 | 9.109,80 | 11.641,40 | -27,78 |
| Ibex Nuevo Mercado | 3.369,90 | 10.000 * | -66,38 |

* 10.04.00

— Amper, S.A.
— Ibex-35
— Ibex Nuevo Mercado

INDICADORES BURSATILES

| Datos Consolidados | 2000 | 1999 | 1998 |
|--|--------|--------|--------|
| Cotización a 31.12 (Euros) | 5,68 | 7,5 | 9,8 |
| Cotización a 31.12 (Ptas.) | 945 | 1.248 | 1.640 |
| Beneficio por acción (Ptas.) | 22,40 | 2 | 148 |
| Cotización a 31.12 / Beneficio p.a. | 42,18 | 760,9 | 11,0 |
| Cash-flow por acción (Ptas.) | 77,95 | 63,4 | 206,2 |
| Cotización a 31.12 / Cash-flow p.a. | 12,12 | 19,6 | 7,9 |
| Valor contable por acción a 31.12. (Ptas.) | 576,16 | 608,7 | 651,5 |
| Cotización / Valor contable a 31.12. | 1,64 | 2,0 | 2,5 |
| Dividendo por acción (Ptas.) | 0 | 0 | 45 |
| Remuneración total al accionista (Ptas.) | 0 | 0 | 45 |
| Remuneración total / Cotización (%) | 0 | 0 | 2,7 |
| Capitalización bursátil (Mill.Ptas.) | 26.376 | 34.831 | 45.771 |

PRINCIPALES ACCIONISTAS

Las participaciones accionariales más significativas a 31 de diciembre de 2000 eran las siguientes:

| | Número acciones | Participación capital % |
|-----------------------------------|--------------------|----------------------------|
| Lucent Technologies | 3.405.716 | 12,20 |
| Arlington Capital Investors, Ltd. | 1.952.858 | 7,00 |
| Telefónica | 1.702.858 | 6,10 |
| Amper, S.A. | 826.028 | 2,96 |
| Union Bank of Switzerland | 783.178 | 2,81 |
| Macquerel, SIMCAV, S.A. | 417.809 | 1,50 |
| Antonio de la Fuente Guevara | 408.906 | 1,47 |
| State Street Bank | 374.596 | 1,34 |
| Cedel Bank | 372.971 | 1,34 |
| Bank Leu | 373.046 | 1,30 |

A la misma fecha, los accionistas con presencia en el Consejo de Administración de Amper, S.A. (Lucent Technologies, Arlington Capital Investors, Ltd., Telefónica y los miembros del Consejo) poseían conjuntamente el 29,14% del capital social. El free float ascendía al 70,86% del capital. La participación extranjera se estimaba en el 34%.

CONSEJO DE ADMINISTRACION

El 16 de marzo de 2000 el Consejo de Administración de Amper, S.A., acordó nombrar por cooptación Consejero a D. Victor Nathaniel Dial y a la Sociedad Hemisferio Norte, S.A.. La Junta General Ordinaria de Accionistas ratificó estos nombramientos y reelegió como Consejero a D. José Francisco Mateu Isturiz.

El 26 de abril de 2000 el Consejo de Administración de Amper, S.A., acordó aceptar el cese del Consejero D. William Viqueira, nombrando para cubrir esta vacante a D. Miguel Fernández-Rañada de la Gándara.

El Consejo de Administración de AMPER, S.A., a 19 de marzo de 2001, estaba constituido por los siguientes miembros:

| | | Fecha nombramiento | Número Acciones |
|------------|----------------------------------|-----------------------|--------------------|
| Presidente | Enrique Used Aznar | 27.01.99 | 138.877 |
| Consejeros | Rafael Villaseca Marco | 29.06.95 | 2 |
| | Francisco de Bergia González | 18.06.97 | 2 |
| | José Antonio Plana Castellví | 22.09.97 | 2 |
| | Javier Gimeno de Priede | 26.06.98 | 0 |
| | Ernesto J. Rodríguez | 27.01.99 | 2 |
| | Paul Pieter't Hoen | 27.01.99 | 2 |
| | Jaime Espinosa de los Monteros | 24.06.99 | 106.879 |
| | José Francisco Mateu Isturiz | 24.06.99 | 2 |
| | Victor Nathaniel Dial | 16.03.00 | 2.000 |
| | Hemisferio Norte, S.A. | 16.03.00 | 0 |
| | Miguel Fdez-Rañada de la Gándara | 26.04.00 | 1 |

Secretario (no Consejero) Daniel García-Pita Pemán

Cambios registrados en el Consejo:

| | Fecha cese |
|------------------|------------|
| William Viqueira | 26.04.00 |

AUTOCARTERA

Las operaciones de compraventa de acciones de Amper, S.A. efectuadas por empresas del Grupo en 2000 fueron las siguientes:

- Compras: 771.262 acciones por importe de 1.183 Mill. de Ptas.
- Ventas: 706.000 acciones por importe de 968 Mill. de Ptas.

Al 31 de diciembre de 2000 Amper, S.A. poseía 826.028 acciones propias (el 2,96% del capital social), con un valor en libros, al precio de adquisición, de 780 millones de pesetas.

Principales Sociedades del Grupo AMPER

Datos Significativos

(cifras económicas en millones de pesetas)

| | Participación % | Fondos Propios al 31.12.00 | Ventas en 2000 | Resultados en 2000 | Personal al 31.12.00 |
|--------------------------------|-----------------|----------------------------|----------------|--------------------|----------------------|
| Amper S.A. | Matriz | 15.940 | 1.786 | 1.477 | 44 |
| Amper Tecnologías, S.A. | 100 | 3.266 | 73 | (357) | 6 |
| Amper Programas | 51 | 2.264 | 7.137 | 790 | 261 |
| Amper Sistemas, S.A. | 100 | 689 | 2.438 | 120 | 31 |
| Amper Ibersegur, S.A. | 100 | 285 | 1.454 | 101 | 65 |
| Amper Soluciones, S.A. | 100 | 1.830 | 1.651 | (1.699) | 141 |
| Amper Servicios, S.A. | 100 | 520 | 12.358 | 256 | 320 |
| Amper Datos, S.A. | 100 | 1.915 | 6.873 | (838) | 99 |
| Hemisferio Norte, S.A. | 89,69 | 9.796 | - | 95 | - |
| Grupo Medidata Informática (*) | 51 | 65 | 181 | 26 | 137 |
| S.A. de Mediación y Promoción | 100 | 4.770 | 46 | 251 | - |
| Datos Consolidados | - | 16.051 | 51.641 | 625 | 1.537 |

(*) Cifras económicas en millones de reales

AMPER, S.A.

Balances de Situación (cifras en millones de pesetas)

| Activo | 2000 | 1999 | 1998 | 1997 | 1996 |
|---|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Inmovilizado Total | 18.698 | 21.454 | 11.731 | 12.350 | 8.178 |
| Gastos de establecimiento | 19 | 24 | - | - | - |
| Inmovilizado Inmaterial | 154 | 150 | 138 | 126 | 100 |
| Amortización Inmovilizado Inmaterial | (139) | (122) | (110) | (96) | (86) |
| Inmovilizado Material | 975 | 947 | 922 | 897 | 986 |
| Amortización Inmovilizado Material | (664) | (605) | (564) | (525) | (462) |
| Inmovilizado Financiero | 18.353 | 21.060 | 11.345 | 11.948 | 7.640 |
| Gastos a distribuir en varios ejercicios | - | - | - | 5 | 11 |
| Activo Circulante | 8.841 | 7.059 | 16.268 | 17.188 | 16.359 |
| Existencias | 115 | 86 | - | 57 | - |
| Deudores y Otros | 8.726 | 6.973 | 16.268 | 17.131 | 16.359 |
| Total Activo | 27.539 | 28.513 | 27.999 | 29.543 | 24.548 |

| Pasivo | 2000 | 1999 | 1998 | 1997 | 1996 |
|---|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Fondos Propios | 15.940 | 15.870 | 16.402 | 12.973 | 12.000 |
| Capital | 4.644 | 4.644 | 4.186 | 4.186 | 6.977 |
| Reservas | 9.819 | 10.536 | 8.159 | 4.395 | 1.771 |
| Resultados | 1.477 | 690 | 4.057 | 4.950 | 3.810 |
| Dividendo a cuenta | - | - | - | (558) | (558) |
| Ingresos a distribuir en varios ejercicios | 15 | 30 | - | 321 | 325 |
| Provisiones para riesgos | 1.792 | 3.568 | 4.452 | 4.452 | 4.532 |
| Acreedores a Largo Plazo | 79 | 61 | 2 | 19 | 62 |
| Acreedores a Corto Plazo | 9.713 | 8.984 | 7.143 | 11.778 | 7.629 |
| Total Pasivo | 27.539 | 28.513 | 27.999 | 29.543 | 24.548 |

AMPER, S.A.

Cuentas de Pérdidas y Ganancias

(cifras en millones de pesetas)

| | 2000 | 1999 | 1998 | 1997 | 1996 |
|---|----------------|----------------|---------------|---------------|---------------|
| Ingresos de Explotación | 2.047 | 3.473 | 10.621 | 19.134 | 14.437 |
| Ventas | 1.786 | 3.220 | 9.740 | 18.100 | 12.713 |
| Otros Ingresos de Explotación | 261 | 253 | 881 | 1.034 | 1.724 |
| Gastos de Explotación | 3.418 | 4.976 | 10.457 | 18.435 | 14.747 |
| Aprovisionamientos | 1.108 | 2.323 | 6.586 | 13.864 | 11.385 |
| Gastos de Personal | 891 | 1.037 | 1.228 | 1.030 | 944 |
| Dotación Amortizaciones | 89 | 92 | 93 | 123 | 78 |
| Variación Provisiones Circulante | (16) | (204) | 75 | (58) | 478 |
| Otros Gastos de Explotación | 1.346 | 1.728 | 2.475 | 3.476 | 1.862 |
| Resultado Explotación | (1.371) | (1.503) | 164 | 699 | (310) |
| Resultado Financiero | 929 | 1.406 | 1.826 | 2.366 | 1.943 |
| Resultado Actividades Ordinarias | (442) | (97) | 1.990 | 3.065 | 1.633 |
| Resultado Extraordinario | 1.919 | 787 | 2.067 | 1.885 | 2.177 |
| Variac. Provis. Inmov. Financ. | (1.618) | 117 | (337) | (280) | (3.186) |
| Otros Resultados Extraordinarios | 3.537 | 670 | 2.404 | 2.165 | 5.363 |
| Resultado antes de Impuestos | 1.477 | 690 | 4.057 | 4.950 | 3.810 |
| Impuesto sobre Sociedades | - | - | - | - | - |
| Resultado del Ejercicio | 1.477 | 690 | 4.057 | 4.950 | 3.810 |

AMPER TECNOLOGIAS, S.A.

Balances de Situación

(cifras en millones de pesetas)

| Activo | 2000 | 1999 | 1998 | 1997 | 1996 |
|---|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Inmovilizado Total | 3.411 | 866 | 885 | 1.339 | 1.864 |
| Gastos de establecimiento | - | - | - | - | - |
| Inmovilizado Inmaterial | 169 | 165 | 3.492 | 3.492 | 3.489 |
| Amortización Inmovilizado Inmaterial | (165) | (165) | (3.492) | (3.489) | (3.489) |
| Inmovilizado Material | 158 | 903 | 1.134 | 4.504 | 5.959 |
| Amortización Inmovilizado Material | (158) | (901) | (1.113) | (4.039) | (5.270) |
| Inmovilizado Financiero | 3.407 | 864 | 864 | 871 | 1.175 |
| Gastos a distribuir en varios ejercicios | - | - | - | - | 332 |
| Activo Circulante | 369 | 2.962 | 3.155 | 3.980 | 3.038 |
| Existencias | 12 | 40 | 27 | 779 | 542 |
| Deudores y Otros | 357 | 2.922 | 3.128 | 3.201 | 2.496 |
| Total Activo | 3.780 | 3.828 | 4.040 | 5.319 | 5.234 |

| Pasivo | 2000 | 1999 | 1998 | 1997 | 1996 |
|---------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Fondos Propios | 3.266 | 3.623 | 3.741 | 3.728 | (309) |
| Capital | 250 | 250 | 250 | 250 | 500 |
| Reservas | 3.373 | 3.491 | 3.478 | 3.441 | 503 |
| Resultados | (357) | (118) | 13 | 37 | (1.312) |
| Provisiones para riesgos | 167 | - | - | - | - |
| Acreedores a Largo Plazo | 121 | - | - | - | 2.137 |
| Acreedores a Corto Plazo | 226 | 205 | 299 | 1.591 | 3.406 |
| Total Pasivo | 3.780 | 3.828 | 4.040 | 5.319 | 5.234 |

AMPER TECNOLOGIAS, S.A.
Cuentas de Pérdidas y Ganancias
(cifras en millones de pesetas)

| | 2000 | 1999 | 1998 | 1997 | 1996 |
|---|--------------|--------------|--------------|--------------|----------------|
| Ingresos de Explotación | 145 | 494 | 2.937 | 6.438 | 6.379 |
| Ventas | 73 | 346 | 2.809 | 6.225 | 6.142 |
| Otros Ingresos de Explotación | 72 | 148 | 128 | 213 | 237 |
| Gastos de Explotación | 208 | 563 | 2.651 | 5.800 | 6.281 |
| Aprovisionamientos | 66 | 1.792 | 1.666 | 3.471 | 3.505 |
| Gastos de Personal | 74 | 179 | 623 | 1.526 | 1.531 |
| Dotación Amortizaciones | 1 | 11 | 85 | 267 | 735 |
| Variación Provisiones Circulante | (7) | (1.673) | (169) | (171) | (172) |
| Otros Gastos de Explotación | 74 | 254 | 446 | 707 | 682 |
| Resultado Explotación | (63) | (69) | 286 | 638 | 98 |
| Resultado Financiero | 51 | 79 | 31 | (80) | (184) |
| Resultado Actividades Ordinarias | (12) | 10 | 317 | 558 | (86) |
| Resultado Extraordinario | (345) | (128) | (297) | (496) | (1.226) |
| Variac. Provis. Inmov. Financ. | - | - | - | 64 | (96) |
| Otros Resultados Extraordinarios | (345) | (128) | (297) | (560) | (1.130) |
| Resultado antes de Impuestos | (357) | (118) | 20 | 62 | (1.312) |
| Impuesto sobre Sociedades | - | - | (7) | (25) | - |
| Resultado del Ejercicio | (357) | (118) | 13 | 37 | (1.312) |

**AMPER PROGRAMAS DE ELECTRONICA
Y COMUNICACIONES, S.A.**

Balances de Situación
(cifras en millones de pesetas)

| Activo | 2000 | 1999 | 1998 | 1997 | 1996 |
|---|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Inmovilizado Total | 975 | 964 | 969 | 1.334 | 1.420 |
| Gastos de establecimiento | - | - | - | - | 3 |
| Inmovilizado Inmaterial | 330 | 96 | 1.584 | 1.807 | 1.779 |
| Amortización Inmovilizado Inmaterial | (161) | (31) | (1.583) | (1.542) | (1.247) |
| Inmovilizado Material | 1.819 | 1.920 | 1.798 | 1.738 | 1.406 |
| Amortización Inmovilizado Material | (1.029) | (1.037) | (846) | (685) | (524) |
| Inmovilizado Financiero | 16 | 16 | 16 | 16 | 3 |
| Gastos a distribuir en varios ejercicios | - | - | - | 15 | 27 |
| Activo Circulante | 6.122 | 4.192 | 3.840 | 3.106 | 2.618 |
| Existencias | 2.031 | 1.271 | 938 | 897 | 871 |
| Deudores y Otros | 4.091 | 2.921 | 2.902 | 2.209 | 1.747 |
| Total Activo | 7.097 | 5.156 | 4.809 | 4.455 | 4.065 |

| Pasivo | 2000 | 1999 | 1998 | 1997 | 1996 |
|---------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Fondos Propios | 2.264 | 1.974 | 1.761 | 1.376 | 492 |
| Capital | 500 | 500 | 500 | 500 | 250 |
| Reservas | 974 | 761 | 565 | 492 | 128 |
| Resultados | 790 | 713 | 696 | 384 | 114 |
| Acreedores a Largo Plazo | 49 | 60 | 194 | 456 | 839 |
| Acreedores a Corto Plazo | 4.784 | 3.122 | 2.854 | 2.623 | 2.734 |
| Total Pasivo | 7.097 | 5.156 | 4.809 | 4.455 | 4.065 |

**AMPER PROGRAMAS DE ELECTRONICA
Y COMUNICACIONES, S.A.**

Cuentas de Pérdidas y Ganancias

(cifras en millones de pesetas)

| | 2000 | 1999 | 1998 | 1997 | 1996 |
|---|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Ingresos de Explotación | 7.428 | 6.163 | 6.529 | 5.977 | 4.929 |
| Ventas | 7.137 | 6.051 | 6.419 | 5.777 | 4.494 |
| Otros Ingresos de Explotación | 291 | 112 | 110 | 200 | 435 |
| Gastos de Explotación | 6.428 | 5.425 | 5.561 | 5.437 | 4.576 |
| Aprovisionamientos | 3.978 | 2.917 | 3.204 | 3.025 | 2.623 |
| Gastos de Personal | 1.808 | 1.647 | 1.514 | 1.364 | 1.151 |
| Dotación Amortizaciones | 328 | 219 | 322 | 457 | 421 |
| Variación Provisiones Circulante | (197) | 110 | - | 125 | 29 |
| Otros Gastos de Explotación | 511 | 532 | 521 | 466 | 352 |
| Resultado Explotación | 1.000 | 738 | 968 | 540 | 353 |
| Resultado Financiero | (20) | (14) | (88) | (155) | (265) |
| Resultado Actividades Ordinarias | 980 | 724 | 880 | 385 | 88 |
| Resultado Extraordinario | (6) | 28 | (166) | (1) | 26 |
| Resultado antes de Impuestos | 974 | 752 | 714 | 384 | 114 |
| Impuesto sobre Sociedades | (184) | (39) | (18) | - | - |
| Resultado del Ejercicio | 790 | 713 | 696 | 384 | 114 |

AMPER SISTEMAS, S.A.

Balances de Situación (cifras en millones de pesetas)

| Activo | 2000 | 1999 | 1998 | 1997 | 1996 |
|---|--------------|--------------|--------------|-------------|-------------|
| Inmovilizado Total | 258 | 229 | 157 | 153 | 3 |
| Gastos de establecimiento | 1 | 2 | 3 | 3 | - |
| Inmovilizado Inmaterial | 220 | 172 | 156 | 150 | - |
| Amortización Inmovilizado Inmaterial | (49) | (33) | (17) | (1) | - |
| Inmovilizado Material | 81 | 75 | 17 | 1 | 4 |
| Amortización Inmovilizado Material | (18) | (7) | (2) | - | (1) |
| Inmovilizado Financiero | 23 | 20 | - | - | - |
| Gastos a distribuir en varios ejercicios | - | - | - | - | - |
| Activo Circulante | 2.478 | 1.483 | 1.769 | 455 | 286 |
| Existencias | 64 | 1 | 5 | - | 20 |
| Deudores y Otros | 2.414 | 1.482 | 1.764 | 455 | 266 |
| Total Activo | 2.736 | 1.712 | 1.926 | 608 | 289 |

| Pasivo | 2000 | 1999 | 1998 | 1997 | 1996 |
|---------------------------------|--------------|--------------|--------------|-------------|-------------|
| Fondos Propios | 689 | 569 | 453 | 423 | 117 |
| Capital | 125 | 125 | 125 | 125 | 25 |
| Reservas | 444 | 328 | 297 | 293 | 56 |
| Resultados | 120 | 116 | 31 | 5 | 36 |
| Provisiones para riesgos | 24 | 20 | 7 | - | - |
| Acreedores a Largo Plazo | - | - | - | - | 11 |
| Acreedores a Corto Plazo | 2.023 | 1.123 | 1.466 | 185 | 161 |
| Total Pasivo | 2.736 | 1.712 | 1.926 | 608 | 289 |

AMPER SISTEMAS, S.A.

Cuentas de Pérdidas y Ganancias

(cifras en millones de pesetas)

| | 2000 | 1999 | 1998 | 1997 | 1996 |
|---|--------------|--------------|--------------|------------|-------------|
| Ingresos de Explotación | 2.438 | 2.010 | 1.709 | 25 | 604 |
| Ventas | 2.438 | 1.982 | 1.685 | - | 599 |
| Otros Ingresos de Explotación | - | 28 | 24 | 25 | 5 |
| Gastos de Explotación | 2.306 | 1.870 | 1.685 | 17 | 521 |
| Aprovisionamientos | 1.867 | 1.516 | 1.433 | - | 11 |
| Gastos de Personal | 235 | 207 | 136 | 10 | 262 |
| Dotación Amortizaciones | 28 | 22 | 18 | 2 | 9 |
| Variación Provisiones Circulante | - | - | - | - | - |
| Otros Gastos de Explotación | 176 | 125 | 98 | 5 | 239 |
| Resultado Explotación | 132 | 140 | 24 | 8 | 83 |
| Resultado Financiero | 1 | (20) | 7 | 2 | 2 |
| Resultado Actividades Ordinarias | 133 | 120 | 31 | 10 | 85 |
| Resultado Extraordinario | (13) | (4) | - | (5) | (49) |
| Resultado antes de Impuestos | 120 | 116 | 31 | 5 | 36 |
| Impuesto sobre Sociedades | - | - | - | - | - |
| Resultado del Ejercicio | 120 | 116 | 31 | 5 | 36 |

AMPER IBERSEGUR, S.A.

Balances de Situación

(cifras en millones de pesetas)

| Activo | 2000 | 1999 | 1998 | 1997 | 1996 |
|---|--------------|--------------|--------------|-------------|-------------|
| Inmovilizado Total | 39 | 48 | 54 | 32 | 35 |
| Gastos de establecimiento | 1 | 2 | 4 | 7 | 7 |
| Inmovilizado Inmaterial | 282 | 247 | 176 | 57 | - |
| Amortización Inmovilizado Inmaterial | (275) | (236) | (163) | (57) | - |
| Inmovilizado Material | 120 | 111 | 99 | 168 | 152 |
| Amortización Inmovilizado Material | (90) | (77) | (63) | (144) | (137) |
| Inmovilizado Financiero | 1 | 1 | 1 | 1 | 13 |
| Gastos a distribuir en varios ejercicios | - | - | - | - | - |
| Activo Circulante | 1.257 | 1.202 | 1.395 | 545 | 468 |
| Existencias | 448 | 388 | 297 | 147 | 81 |
| Deudores y Otros | 809 | 814 | 1.098 | 398 | 387 |
| Total Activo | 1.296 | 1.250 | 1.449 | 577 | 503 |

| Pasivo | 2000 | 1999 | 1998 | 1997 | 1996 |
|-------------------------------------|--------------|--------------|--------------|-------------|-------------|
| Fondos Propios | 285 | 184 | 165 | 133 | 56 |
| Capital | 100 | 100 | 100 | 100 | 200 |
| Reservas | 156 | 156 | 156 | 155 | 175 |
| Resultados de ejercicios anteriores | (72) | (91) | (122) | - | (184) |
| Resultados | 101 | 19 | 31 | (122) | (135) |
| Provisiones para riesgos | 80 | 80 | 80 | 80 | - |
| Acreedores a Largo Plazo | - | - | - | - | 5 |
| Acreedores a Corto Plazo | 931 | 986 | 1.204 | 364 | 442 |
| Total Pasivo | 1.296 | 1.250 | 1.449 | 577 | 503 |

AMPER IBERSEGUR, S.A.
Cuentas de Pérdidas y Ganancias
(cifras en millones de pesetas)

| | 2000 | 1999 | 1998 | 1997 | 1996 |
|---|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Ingresos de Explotación | 1.714 | 1.562 | 1.618 | 757 | 529 |
| Ventas | 1.454 | 1.478 | 1.364 | 628 | 489 |
| Otros Ingresos de Explotación | 260 | 84 | 254 | 129 | 40 |
| Gastos de Explotación | 1.600 | 1.474 | 1.573 | 775 | 617 |
| Aprovisionamientos | 999 | 852 | 952 | 258 | 216 |
| Gastos de Personal | 399 | 361 | 299 | 244 | 269 |
| Dotación Amortizaciones | 53 | 89 | 119 | 66 | 48 |
| Variación Provisiones Circulante | (34) | 3 | 12 | 20 | 8 |
| Otros Gastos de Explotación | 183 | 169 | 191 | 187 | 76 |
| Resultado Explotación | 114 | 88 | 45 | (18) | (88) |
| Resultado Financiero | (14) | (25) | (15) | (4) | (24) |
| Resultado Actividades Ordinarias | 100 | 63 | 30 | (22) | (112) |
| Resultado Extraordinario | 1 | (44) | 1 | (100) | (23) |
| Resultado antes de Impuestos | 101 | 19 | 31 | (122) | (135) |
| Resultado del Ejercicio | 101 | 19 | 31 | (122) | (135) |

AMPER SOLUCIONES, S.A.

Balances de Situación

(cifras en millones de pesetas)

| Activo | 2000 | 1999 | 1998 | 1997 | 1996 |
|---|--------------|--------------|--------------|-------------|-------------|
| Inmovilizado Total | 2.651 | 52 | 30 | 37 | 35 |
| Gastos de establecimiento | 50 | - | 1 | 2 | 3 |
| Inmovilizado Inmaterial | 5 | 6 | 6 | 6 | 21 |
| Amortización Inmovilizado Inmaterial | (5) | (5) | (5) | (5) | (21) |
| Inmovilizado Material | 95 | 76 | 54 | 67 | 68 |
| Amortización Inmovilizado Material | (43) | (29) | (28) | (40) | (48) |
| Inmovilizado Financiero | 2.549 | 4 | 2 | 7 | 12 |
| Gastos a distribuir en varios ejercicios | - | - | - | - | 10 |
| Activo Circulante | 1.140 | 1.080 | 1.221 | 902 | 920 |
| Existencias | 292 | 334 | 290 | 324 | 340 |
| Deudores y Otros | 848 | 746 | 931 | 578 | 580 |
| Total Activo | 3.791 | 1.132 | 1.251 | 939 | 965 |

| Pasivo | 2000 | 1999 | 1998 | 1997 | 1996 |
|---|--------------|--------------|--------------|-------------|-------------|
| Fondos Propios | 1.830 | 52 | 251 | 339 | 151 |
| Capital | 1.153 | 176 | 176 | 176 | 225 |
| Reservas | 2.376 | 76 | 163 | 125 | 22 |
| Resultados | (1.699) | (200) | (88) | 38 | (96) |
| Dividendo a cuenta | - | - | - | - | - |
| Ingresos a distribuir en varios ejercicios | - | - | - | - | - |
| Provisiones para riesgos | - | - | - | - | - |
| Acreedores a Largo Plazo | - | - | - | - | 120 |
| Acreedores a Corto Plazo | 1.961 | 1.080 | 1.000 | 600 | 694 |
| Total Pasivo | 3.791 | 1.132 | 1.251 | 939 | 965 |

AMPER SOLUCIONES, S.A.
Cuentas de Pérdidas y Ganancias
(cifras en millones de pesetas)

| | 2000 | 1999 | 1998 | 1997 | 1996 |
|---|----------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Ingresos de Explotación | 1.651 | 1.865 | 1.824 | 1.331 | 1.462 |
| Ventas | 1.651 | 1.777 | 1.814 | 1.301 | 1.223 |
| Otros Ingresos de Explotación | - | 88 | 10 | 30 | 239 |
| Gastos de Explotación | 2.498 | 1.906 | 1.823 | 1.434 | 1.533 |
| Aprovisionamientos | 1.194 | 1.356 | 1.412 | 1.022 | 1.139 |
| Gastos de Personal | 913 | 372 | 273 | 257 | 228 |
| Dotación Amortizaciones | 15 | 11 | 9 | 9 | 14 |
| Variación Provisiones Circulante | 9 | 7 | 13 | (12) | 8 |
| Otros Gastos de Explotación | 367 | 160 | 116 | 158 | 144 |
| Resultado Explotación | (847) | (41) | 1 | (103) | (71) |
| Resultado Financiero | (43) | (34) | 1 | (8) | 1 |
| Resultado Actividades Ordinarias | (890) | (75) | 2 | (111) | (70) |
| Resultado Extraordinario | (809) | (125) | (90) | 149 | (26) |
| Variac. Provis. Inmov. Financ. | (629) | - | - | - | - |
| Otros Resultados Extraordinarios | (180) | (125) | (90) | 149 | (26) |
| Resultado antes de Impuestos | (1.699) | (200) | (88) | 38 | (96) |
| Impuesto sobre Sociedades | - | - | - | - | - |
| Resultado del Ejercicio | (1.699) | (200) | (88) | 38 | (96) |

AMPER SERVICIOS, S.A.

Balances de Situación

(cifras en millones de pesetas)

| Activo | 2000 | 1999 | 1998 | 1997 | 1996 |
|---|---------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Inmovilizado Total | 3.407 | 521 | 621 | 615 | 788 |
| Gastos de establecimiento | 7 | 9 | - | - | - |
| Inmovilizado Inmaterial | 306 | 301 | 313 | 403 | 413 |
| Amortización Inmovilizado Inmaterial | (296) | (292) | (295) | (337) | (314) |
| Inmovilizado Material | 1.687 | 1.585 | 1.538 | 1.421 | 1.433 |
| Amortización Inmovilizado Material | (1.273) | (1.176) | (1.137) | (959) | (868) |
| Inmovilizado Financiero | 29 | 94 | 202 | 87 | 124 |
| Deudores a Largo Plazo | 2.947 | - | - | - | - |
| Gastos a distribuir en varios ejercicios | 19 | 12 | 16 | 22 | 5 |
| Activo Circulante | 10.087 | 7.230 | 3.851 | 4.982 | 6.418 |
| Existencias | 297 | 2.881 | 728 | 566 | 1.286 |
| Deudores y Otros | 9.790 | 4.349 | 3.123 | 4.416 | 5.132 |
| Total Activo | 13.513 | 7.763 | 4.488 | 5.619 | 7.211 |

| Pasivo | 2000 | 1999 | 1998 | 1997 | 1996 |
|---|---------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Fondos Propios | 520 | 1.671 | 440 | 1.153 | 1.550 |
| Capital | 700 | 700 | 628 | 628 | 628 |
| Reservas | (436) | 740 | 525 | 922 | 609 |
| Resultados | 256 | 231 | (713) | (397) | 400 |
| Dividendo activo a cuenta | - | - | - | - | (87) |
| Ingresos a distribuir en varios ejercicios | 229 | - | - | - | - |
| Provisiones para riesgos | 561 | - | - | - | - |
| Acreedores a Largo Plazo | 6.550 | 2.075 | 2.373 | 264 | 386 |
| Acreedores a Corto Plazo | 5.653 | 4.017 | 1.675 | 4.202 | 5.275 |
| Total Pasivo | 13.513 | 7.763 | 4.488 | 5.619 | 7.211 |

AMPER SERVICIOS, S.A.

Cuentas de Pérdidas y Ganancias

(cifras en millones de pesetas)

| | 2000 | 1999 | 1998 | 1997 | 1996 |
|---|----------------|--------------|----------------|--------------|---------------|
| Ingresos de Explotación | 12.367 | 7.351 | 4.721 | 7.721 | 10.406 |
| Ventas | 12.358 | 7.341 | 4.453 | 7.675 | 10.363 |
| Otros Ingresos de Explotación | 9 | 10 | 268 | 46 | 43 |
| Gastos de Explotación | 10.807 | 6.800 | 5.089 | 7.454 | 9.494 |
| Aprovisionamientos | 7.358 | 3.997 | 2.051 | 3.620 | 5.152 |
| Gastos de Personal | 2.298 | 1.996 | 2.191 | 2.662 | 2.771 |
| Dotación Amortizaciones | 104 | 109 | 144 | 184 | 182 |
| Variación Provisiones Circulante | - | 20 | - | - | - |
| Otros Gastos de Explotación | 1.047 | 678 | 703 | 988 | 1.389 |
| Resultado Explotación | 1.560 | 551 | (368) | 267 | 912 |
| Resultado Financiero | (195) | (90) | (57) | (76) | (223) |
| Resultado Actividades Ordinarias | 1.365 | 461 | (425) | 191 | 689 |
| Resultado Extraordinario | (1.017) | (106) | (671) | (803) | (119) |
| Variac. Provis. Inmov. Financ. | (777) | (109) | (97) | (3) | 19 |
| Otros Resultados Extraordinarios | (240) | 3 | (574) | (800) | (138) |
| Resultado antes de Impuestos | 348 | 355 | (1.096) | (612) | 570 |
| Impuesto sobre Sociedades | (92) | (124) | 383 | 215 | (170) |
| Resultado del Ejercicio | 256 | 231 | (713) | (397) | 400 |

AMPER DATOS, S.A.
Balances de Situación
(cifras en millones de pesetas)

| Activo | 2000 | 1999 | 1998 | 1997 | 1996 |
|--------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| Inmovilizado Total | 1.271 | 1.224 | 1.284 | 1.410 | 1.489 |
| Gastos de establecimiento | - | - | - | - | - |
| Inmovilizado Inmaterial | 2.657 | 2.118 | 1.286 | 712 | 117 |
| Amortización Inmovilizado Inmaterial | (2.537) | (2.118) | (1.286) | (712) | (117) |
| Inmovilizado Material | 2.685 | 2.609 | 2.563 | 2.629 | 2.557 |
| Amortización Inmovilizado Material | (1.535) | (1.386) | (1.280) | (1.220) | (1.069) |
| Inmovilizado Financiero | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 |
| Activo Circulante | 5.210 | 4.272 | 7.965 | 8.310 | 7.840 |
| Existencias | 1.360 | 1.422 | 2.473 | 3.142 | 2.931 |
| Deudores y Otros | 3.850 | 2.850 | 5.492 | 5.168 | 4.909 |
| Total Activo | 6.481 | 5.496 | 9.249 | 9.720 | 9.329 |

| Pasivo | 2000 | 1999 | 1998 | 1997 | 1996 |
|-------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| Fondos Propios | 1.915 | 2.753 | 3.145 | 2.727 | 2.403 |
| Capital | 1.598 | 1.598 | 1.598 | 1.598 | 1.598 |
| Reservas | 1.155 | 1.547 | 1.129 | 805 | 773 |
| Resultados | (838) | (392) | 418 | 324 | 786 |
| Dividendo a cuenta | - | - | - | - | (754) |
| Acreedores a Largo Plazo | 204 | 85 | 58 | 234 | 97 |
| Acreedores a Corto Plazo | 4.362 | 2.658 | 6.046 | 6.759 | 6.829 |
| Total Pasivo | 6.481 | 5.496 | 9.249 | 9.720 | 9.329 |

AMPER DATOS, S.A.

Cuentas de Pérdidas y Ganancias (cifras en millones de pesetas)

| | 2000 | 1999 | 1998 | 1997 | 1996 |
|---|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Ingresos de Explotación | 7.407 | 8.820 | 9.297 | 8.759 | 9.222 |
| Ventas | 6.873 | 8.091 | 8.662 | 7.632 | 8.002 |
| Otros Ingresos de Explotación | 534 | 729 | 635 | 1.127 | 1.220 |
| Gastos de Explotación | 7.597 | 8.887 | 8.644 | 8.244 | 8.072 |
| Aprovisionamientos | 5.483 | 5.786 | 5.876 | 5.221 | 4.948 |
| Gastos de Personal | 1.244 | 1.749 | 1.549 | 1.672 | 1.544 |
| Dotación Amortizaciones | 573 | 1.012 | 760 | 791 | 768 |
| Variación Provisiones Circulante | 15 | (17) | 43 | (86) | 165 |
| Otros Gastos de Explotación | 282 | 357 | 416 | 646 | 647 |
| Resultado Explotación | (190) | (67) | 653 | 515 | 1.150 |
| Resultado Financiero | (167) | (81) | (111) | (101) | (120) |
| Resultado Actividades Ordinarias | (357) | (148) | 542 | 414 | 1.030 |
| Resultado Extraordinario | (476) | (452) | 3 | 14 | 3 |
| Resultado antes de Impuestos | (833) | (600) | 545 | 428 | 1.033 |
| Impuesto sobre Sociedades | (5) | 208 | (127) | (104) | (247) |
| Resultado del Ejercicio | (838) | (392) | 418 | 324 | 786 |

HEMISFERIO NORTE, S.A.
Balances de Situación
(cifras en millones de pesetas)

| Activo | 2000 | 1999 |
|---|--------------|--------------|
| Inmovilizado Total | 9.855 | 9.780 |
| Gastos de establecimiento | 79 | 100 |
| Inmovilizado Inmaterial | - | - |
| Amortización Inmovilizado Inmaterial | - | - |
| Inmovilizado Material | - | - |
| Amortización Inmovilizado Material | - | - |
| Inmovilizado Financiero | 9.776 | 9.680 |
| Gastos a distribuir en varios ejercicios | - | - |
| Activo Circulante | 77 | 23 |
| Existencias | - | - |
| Deudores y Otros | 77 | 23 |
| Total Activo | 9.932 | 9.803 |

| Pasivo | 2000 | 1999 |
|---|--------------|--------------|
| Fondos Propios | 9.796 | 9.701 |
| Capital | 9.700 | 9.700 |
| Reservas | 1 | - |
| Resultados | 95 | 1 |
| Dividendo a cuenta | - | - |
| Ingresos a distribuir en varios ejercicios | - | - |
| Provisiones para riesgos | - | - |
| Acreedores a Largo Plazo | - | - |
| Acreedores a Corto Plazo | 136 | 102 |
| Total Pasivo | 9.932 | 9.803 |

HEMISFERIO NORTE, S.A.
Cuentas de Pérdidas y Ganancias
(cifras en millones de pesetas)

| | 2000 | 1999 |
|---|-------------|-------------|
| Ingresos de Explotación | - | - |
| Ventas | - | - |
| Otros Ingresos de Explotación | - | - |
| Gastos de Explotación | 30 | 3 |
| Aprovisionamientos | - | - |
| Gastos de Personal | - | - |
| Dotación Amortizaciones | 20 | 2 |
| Variación Provisiones Circulante | - | - |
| Otros Gastos de Explotación | 10 | 1 |
| Resultado Explotación | (30) | (3) |
| Resultado Financiero | 176 | 4 |
| Resultado Actividades Ordinarias | 146 | 1 |
| Resultado Extraordinario | - | - |
| Variac. Provis. Inmov. Financ. | - | - |
| Otros Resultados Extraordinarios | - | - |
| Resultado antes de Impuestos | 146 | 1 |
| Impuesto sobre Sociedades | 51 | - |
| Resultado del Ejercicio | 95 | 1 |

GRUPO MEDIDATA INFORMATICA

Balances de Situación

(cifras en millones de reales)

| Activo | 2000 |
|---|-------------|
| Inmovilizado Total | 13 |
| Gastos de establecimiento | - |
| Inmovilizado Inmaterial | 12 |
| Amortización Inmovilizado Inmaterial | - |
| Inmovilizado Material | 5 |
| Amortización Inmovilizado Material | (4) |
| Inmovilizado Financiero | - |
| Gastos a distribuir en varios ejercicios | - |
| Activo Circulante | 117 |
| Existencias | 25 |
| Deudores y Otros | 92 |
| Total Activo | 130 |

| Pasivo | 2000 |
|---|-------------|
| Fondos Propios | 65 |
| Capital | 21 |
| Reservas | 18 |
| Resultados | 26 |
| Dividendo a cuenta | - |
| Ingresos a distribuir en varios ejercicios | 4 |
| Provisiones para riesgos | - |
| Acreedores a Largo Plazo | - |
| Acreedores a Corto Plazo | 61 |
| Total Pasivo | 130 |

GRUPO MEDIDATA INFORMATICA

Cuentas de Pérdidas y Ganancias

(cifras en millones de reales)

| | 2000 |
|---|------------|
| Ingresos | 181 |
| Ventas | 181 |
| Gastos de Explotación | 147 |
| Coste de los productos vendidos | 127 |
| Gastos comerciales | - |
| Gastos generales y de administración | 20 |
| Resultado Explotación | 34 |
| Resultado Financiero | 4 |
| Resultado Actividades Ordinarias | 38 |
| Resultado Extraordinario | (3) |
| Variac. Provis. Inmov. Financ. | - |
| Otros Resultados Extraordinarios | (3) |
| Resultado antes de Impuestos | 35 |
| Impuesto sobre Sociedades | 9 |
| Resultado del Ejercicio | 26 |

S.A. DE MEDIACION Y PROMOCION

Balances de Situación

(cifras en millones de pesetas)

| Activo | 2000 | 1999 | 1998 | 1997 | 1996 |
|---|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Inmovilizado Total | 2.407 | 3.358 | 3.505 | 3.662 | 3.767 |
| Gastos de Establecimiento | - | - | - | - | - |
| Inmovilizado Inmaterial | - | - | - | - | - |
| Inmovilizado Material | 5.123 | 7.236 | 7.231 | 7.242 | 7.186 |
| Amortización Inmovilizado Material | (2.717) | (3.879) | (3.730) | (3.584) | (3.436) |
| Inmovilizado Financiero | 1 | 1 | 4 | 4 | 17 |
| Gastos a Distribuir en Varios Ejercicios | - | - | - | - | - |
| Activo Circulante | 2.401 | 1.213 | 1.022 | 856 | 722 |
| Existencias | - | - | - | - | - |
| Deudores y Otros | 2.401 | 1.213 | 1.022 | 856 | 722 |
| Total Activo | 4.808 | 4.571 | 4.527 | 4.518 | 4.489 |

| Pasivo | 2000 | 1999 | 1998 | 1997 | 1996 |
|---------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Fondos Propios | 4.770 | 4.521 | 4.484 | 4.462 | 4.445 |
| Capital | 1.017 | 1.017 | 1.017 | 1.017 | 1.017 |
| Reservas | 3.502 | 3.468 | 3.445 | 3.428 | 6.015 |
| Resultados | 251 | 36 | 22 | 17 | (2.587) |
| Acreedores a Largo Plazo | - | - | 3 | 3 | 3 |
| Acreedores a Corto Plazo | 38 | 50 | 40 | 53 | 41 |
| Total Pasivo | 4.808 | 4.571 | 4.527 | 4.518 | 4.489 |

S.A. DE MEDIACION Y PROMOCION

Cuentas de Pérdidas y Ganancias

(cifras en millones de pesetas)

| | 2000 | 1999 | 1998 | 1997 | 1996 |
|---|--------------|-------------|-------------|-------------|----------------|
| Ingresos de Explotación | 46 | 171 | 170 | 178 | 250 |
| Ventas | 46 | 171 | 170 | 177 | 241 |
| Otros Ingresos de Explotación | - | - | - | 1 | 9 |
| Gastos de Explotación | 168 | 181 | 187 | 194 | 280 |
| Aprovisionamientos | - | - | - | - | 59 |
| Dotación Amortizaciones | 151 | 150 | 151 | 148 | 148 |
| Variación Provisiones Circulante | 17 | - | 15 | 11 | - |
| Otros Gastos de Explotación | - | 31 | 21 | 35 | 73 |
| Resultado Explotación | (122) | (10) | (17) | (16) | (30) |
| Resultado Financiero | 85 | 43 | 45 | 38 | 24 |
| Resultado Actividades Ordinarias | (37) | 33 | 28 | 22 | (6) |
| Resultado Extraordinario | 288 | 3 | (6) | (5) | (2.581) |
| Resultado antes de Impuestos | 251 | 36 | 22 | 17 | (2.587) |
| Impuesto sobre Sociedades | - | - | - | - | - |
| Resultado del Ejercicio | 251 | 36 | 22 | 17 | (2.587) |

GRUPO AMPER

Balances de Situación

(cifras en millones de pesetas)

| Activo | 2000 | 1999 | 1998 | 1997 | 1996 |
|---|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Inmovilizado Total | 7.257 | 6.784 | 6.910 | 9.138 | 9.381 |
| Gastos de establecimiento | 172 | 140 | 8 | 25 | 13 |
| Inmovilizado Inmaterial | 4.148 | 4.781 | 7.082 | 7.278 | 5.920 |
| Amortización Inmovilizado Inmaterial | (3.662) | (4.619) | (6.990) | (6.722) | (5.489) |
| Inmovilizado Material | 11.150 | 11.347 | 10.683 | 13.959 | 14.977 |
| Amortización Inmovilizado Material | (6.550) | (6.155) | (5.456) | (7.909) | (8.578) |
| Inmovilizado Financiero | 1.999 | 1.290 | 1.583 | 2.507 | 2.538 |
| Fondo de Comercio de Consolidación | 4.064 | - | - | - | - |
| Gastos a distribuir en varios ejercicios | 146 | 32 | 33 | 44 | 385 |
| Activo Circulante | 46.897 | 32.596 | 33.410 | 34.079 | 30.711 |
| Existencias | 7.267 | 6.839 | 5.220 | 6.182 | 5.901 |
| Deudores y Otros | 39.630 | 25.757 | 28.190 | 27.897 | 24.810 |
| Total Activo | 58.364 | 39.412 | 40.353 | 43.261 | 40.477 |

| Pasivo | 2000 | 1999 | 1998 | 1997 | 1996 |
|--|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Fondos Propios | 16.051 | 16.990 | 18.184 | 14.765 | 13.562 |
| Capital | 4.644 | 4.644 | 4.186 | 4.186 | 6.977 |
| Reservas | 10.782 | 12.300 | 9.852 | 6.070 | (2.032) |
| Resultados | 625 | 46 | 4.146 | 5.067 | 9.175 |
| Dividendo a cuenta | - | - | - | (558) | (558) |
| Socios externos | 4.891 | 1.964 | 863 | 1.314 | 481 |
| Ingresos a distribuir en varios ejercicios | 26 | 42 | 26 | 338 | 1.390 |
| Provisiones para riesgos | 1.913 | 3.668 | 4.532 | 4.532 | 4.532 |
| Acreedores a Largo Plazo | 1.972 | 294 | 533 | 760 | 3.594 |
| Acreedores a Corto Plazo | 33.511 | 16.454 | 16.215 | 21.552 | 16.918 |
| Total Pasivo | 58.364 | 39.412 | 40.353 | 43.261 | 40.477 |

GRUPO AMPER

Cuentas de Pérdidas y Ganancias

(cifras en millones de pesetas)

| | 2000 | 1999 | 1998 | 1997 | 1996 |
|--|----------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Ingresos de Explotación | 53.499 | 31.893 | 40.637 | 44.963 | 43.439 |
| Ventas | 51.641 | 30.425 | 39.515 | 43.310 | 41.344 |
| Otros Ingresos de Explotación | 1.858 | 1.468 | 1.122 | 1.653 | 2.095 |
| Gastos de Explotación | 50.908 | 31.848 | 38.490 | 42.126 | 39.434 |
| Aprovisionamientos | 34.069 | 18.805 | 23.747 | 25.714 | 21.896 |
| Gastos de Personal | 9.531 | 8.351 | 8.079 | 8.980 | 10.729 |
| Dotación Amortizaciones | 1.363 | 1.725 | 1.609 | 1.975 | 2.026 |
| Variación Provisiones Circulante | (70) | (1.718) | 95 | (218) | 190 |
| Otros Gastos de Explotación | 6.015 | 4.685 | 4.960 | 5.675 | 4.593 |
| Resultado Explotación | 2.591 | 45 | 2.147 | 2.837 | 4.005 |
| Resultado Financiero | (827) | (388) | 476 | 819 | (820) |
| Participación en Resultados de Sociedades puestas en equivalencia | 450 | 761 | 931 | 1.174 | 1.916 |
| Amortización Fondo de Comercio | (187) | - | - | - | - |
| Resultado Actividades Ordinarias | 2.027 | 418 | 3.554 | 4.830 | 5.101 |
| Resultado Extraordinario | 740 | 58 | 1.034 | 429 | 4.132 |
| Resultado antes de Impuestos | 2.767 | 476 | 4.588 | 5.259 | 9.233 |
| Impuesto sobre Sociedades | (975) | (84) | (101) | (54) | - |
| Resultado Consolidado del Ejercicio | 1.792 | 392 | 4.487 | 5.205 | 9.233 |
| Resultado atribuido a socios externos | (1.167) | (346) | (341) | (138) | (58) |
| Resultado atribuido a la Matriz | 625 | 46 | 4.146 | 5.067 | 9.175 |

Junta General de Accionistas

Propuesta de Acuerdos

El Consejo de Administración somete a la Junta General de Accionistas de la Sociedad, las siguientes propuestas:

Orden del día

- 1. Examen y aprobación, en su caso, de las Cuentas Anuales y del Informe de Gestión tanto de AMPER, S.A. como de su Grupo Consolidado de Sociedades, así como de la Propuesta de Aplicación del Resultado de AMPER, S.A. y de la gestión del Consejo de Administración, todo ello correspondiente al ejercicio económico cerrado el día 31 de diciembre de 2000.**
- 2. Fijación del número de miembros del Consejo de Administración. Cese, nombramiento y ratificación de Consejeros.**
- 3. Determinación de la cuantía de la remuneración de los Consejeros para el ejercicio 2001 de conformidad con el artículo 24 de los Estatutos Sociales.**
- 4. Autorización para la adquisición derivativa de acciones y obligaciones propias.**
- 5. Delegación de facultades a favor del Consejo de Administración en relación con la negociación de los valores emitidos por la Sociedad.**
- 6. Permanencia en el Régimen de Tributación Consolidada de los Grupos de Sociedades por tres períodos impositivos más y consiguiente autorización al Consejo de Administración.**
- 7. Delegación de facultades para la formalización, inscripción y ejecución de los acuerdos adoptados por la Junta General de Accionistas, y para proceder al preceptivo depósito en el Registro Mercantil de las Cuentas Anuales y demás documentos previstos en el artículo 330 del Reglamento del Registro Mercantil.**
- 8. Aprobación, en su caso, del Acta de la Junta, o en su defecto, nombramiento de interventores.**

Propuesta de aplicación de Resultados del ejercicio 2000

El Consejo de Administración de AMPER, S.A. propone aplicar los resultados obtenidos por la Sociedad en el ejercicio, 1.477 millones de pesetas de beneficios, a reservas voluntarias.

Formulación de las Cuentas Anuales del ejercicio 2000

Las Cuentas Anuales: Balance, Cuenta de Pérdidas y Ganancias y Memoria, e Informes de Gestión de AMPER, S.A. y del Consolidado del GRUPO AMPER correspondientes al ejercicio cerrado el día 31 de diciembre de 2000 fueron formuladas por el Consejo de Administración en su sesión de 27 de marzo de 2001.

Informe sobre el Gobierno de las Entidades Cotizadas en Bolsas de Valores, 2000 (de acuerdo con el modelo redactado por la Comisión Nacional del Mercado de Valores)

Bloque 1. Identificación de la Entidad.

1. Denominación y domicilio del emisor y, en su caso, teléfono y localización de la oficina o departamento de atención al inversor.

Denominación: AMPER, S.A.
Domicilio: Madrid, calle Torrelaguna, 75
Teléfono: 91.724.30.00

2. Persona u órgano que se hace responsable del contenido de este informe:

El Consejo de Administración

Bloque 2. Principios que rigen el gobierno de la Sociedad.

La sociedad se rige por:

- Estatutos Sociales.
- Reglamento del Consejo de Administración.
- Código Interno de Conducta en materia relativa a los Mercados de Valores.
- Norma Interna denominada: "Relación de actos y operaciones que han de ser sometidos a la aprobación del Consejo de Administración de AMPER, S.A. y/o del Órgano de Administración de sus filiales y/o participadas.

La Sociedad ha cumplido en el ejercicio 2000 la práctica totalidad de las recomendaciones del Código de Buen Gobierno.

Bloque 3. Descripción del sistema de gobierno de la Sociedad en los Estatutos y del Reglamento del Consejo.

1. Régimen de gobierno y publicidad.

1.1. ¿Cómo ha decidido la entidad regular el funcionamiento del Consejo? ¿Ha aprobado la Sociedad un reglamento del Consejo? Si no lo ha aprobado ¿tiene previsto hacerlo?

Ha aprobado un Reglamento del Consejo.

1.2. ¿De qué forma pueden acceder los accionistas a los estatutos de la entidad?

En el Registro Mercantil o solicitándolo a la Asesoría Jurídica o al Departamento de Valores de la Sociedad.

1.3. ¿Y al Reglamento del Consejo?

Solicitándolo a la Sociedad o en el Registro de la CNMV.

1.4. ¿Existe algún departamento u oficina encargado de las relaciones con los inversores que pueda informarles de las dudas o reclamaciones que tengan sobre estas materias? Indique la forma de acceder a ella y sus funciones.

Sí. Dirigiéndose al mismo en persona o por cualquier otro medio. Su función es resolver dudas, recibir sugerencias, entregar documentación.

2. Junta general de accionistas.

2.1. ¿Cuáles son los quórum de constitución de la junta general establecidos en los estatutos? Describa en qué se apartan de lo previsto en la Ley de Sociedades Anónimas (LSA).

Lo previsto LSA.

En primera convocatoria: 25% del capital.

Supuestos especiales: 50% del capital.

En segunda convocatoria: Cualquiera que sea el capital presente.

Supuestos especiales: 25% del capital.

2.2. ¿Cuál es el régimen de adopción de acuerdos sociales (régimen de mayorías)? Describa si se aparta de lo establecido en la LSA.

Lo previsto en la LSA.

2.3. Describa las limitaciones a los derechos de asistencia y de voto, en caso de existir.

No existe ninguna limitación.

3. Consejo de Administración.

3.1. ¿Cuál es el número máximo y mínimo de consejeros previsto en los estatutos?

Mínimo: 9.

Máximo: 16.

3.2. ¿Cuál es el número de consejeros que actualmente tiene la entidad?

12 Consejeros.

3.3. ¿Qué requisitos se exigen para ser nombrado consejero? Describa las incompatibilidades, si las hay. Señale, en particular, si se han establecido límites por edad.

Requisitos: solvencia, competencia y experiencia.

Incompatibilidades: legales, vínculos familiares o empresariales con la Sociedad.

Límite de edad: 70 años.

3.4. ¿Existe algún procedimiento formal para el nombramiento de consejeros? Describalo.

Propuesta de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones.

3.5. ¿En qué supuestos están obligados a dimitir los consejeros?

Edad límite (70 años) o cese puestos ejecutivos, si es ejecutivo, cese como accionista de la Compañía, si es dominical, cuando se integre en la línea ejecutiva de la Sociedad, si es independiente.

3.6. ¿Qué sistema de remuneración a los consejeros prevén los estatutos?

3.6.1. Describa el sistema de retribución a los consejeros que utiliza la sociedad, diferenciando en su caso, entre los distintos tipos de consejeros. Indique qué órgano propone y aprueba las retribuciones.

Sistema de retribución para todos los Consejos:

Fijo: dietas mensuales.

Variable: participación en beneficios, en su caso.

3.6.2. ¿Cuál es la política de la sociedad en materia de transparencia de las retribuciones? Indique si se limita a cumplir el régimen de la LSA¹ o si, por el contrario cumple y en qué grado, las recomendaciones del Código de Buen Gobierno en esta materia.

La Sociedad facilita por separado la retribución estatutaria pagada a los Consejeros y las cantidades satisfechas como salarios y otros conceptos no estatutarios.

3.7. ¿Prevén los estatutos o el reglamento del Consejo una determinada periodicidad de las reuniones del Consejo, quórum de constitución o mayorías especiales para la adopción de acuerdos? Indique cuáles.

Periodicidad: trimestral.

Quórum asistencia: mitad más uno.

Adopción acuerdos: mayoría absoluta.

3.8. ¿Prevén los estatutos o el reglamento del Consejo el nombramiento de consejeros con reconocida experiencia, competencia y prestigio profesional que no estén vinculados con el equipo de gestión ni con los núcleos accionariales de control que más influyen sobre éste (consejeros independientes)? Si es así, ¿qué requisitos se exigen?

Sí.

Requisitos:

- No desempeñar o haber desempeñado en los dos últimos años ningún puesto ejecutivo en la Compañía.
- No ser familiar de quien haya sido durante los dos últimos años ejecutivo de la Sociedad.
- No haber hecho o recibido pagos, directa o indirectamente, de la Sociedad.
- Aprobación de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones.

3.9. ¿Qué requisitos existen para ser nombrado secretario del Consejo?

Si es Letrado Asesor debe ser un abogado de reconocida experiencia y prestigio.

4. Presidente del Consejo de Administración.

4.1. ¿Tiene el presidente facultades delegadas? ¿Cuáles?

Sí. Poderes de representación, gestión, disposición.

4.2. ¿Existen requisitos específicos, distintos de los relativos a los consejeros, para ser nombrado presidente? Describalos, en particular, si existen límites de edad.

No.

4.3. ¿Existe algún procedimiento formal para el nombramiento del presidente? Describalo.

No. El mismo que por el nombramiento del resto de los Consejeros.

4.4. ¿En qué supuestos está obligado a dimitir?

En los mismos que el resto de los Consejeros.

4.5. ¿Tiene el presidente voto de calidad?

No.

5. Comisiones delegadas del Consejo.

5.1. Comisión ejecutiva.

5.1.1. ¿Tiene el Consejo una comisión ejecutiva?

No.

¿Dónde se encuentra regulada?

No procede.

5.1.3. ¿Cuántos miembros la componen?

No procede.

¿Qué funciones tiene atribuidas?

No procede.

5.2. Comisiones delegadas de control.

5.2.1. ¿Qué comisiones delegadas existen en el seno del Consejo?

Auditoría y Control, Nombramientos y Retribuciones, y Estrategia.

5.2.2. ¿Dónde se encuentran reguladas?

Reglamento del Consejo de Administración.

5.2.3. ¿Cuántos miembros la componen?

Mínimo: 3.

Máximo: 6.

5.2.4. ¿Qué funciones tiene atribuidas cada una de ellas?

Supervisión, control y ejecución del sistema de Gobierno de las Sociedades. Información y Asesoramiento al Consejo.

5.3. ¿Existe alguna comisión (por ejemplo, de auditoría) encargada de verificar las cuentas anuales y la información pública periódica antes de hacerla pública? Indique alcance de la verificación en su caso.

Sí. La Comisión de Auditoría y Control.

Funciones:

Revisar los estados financieros, informar la modificación de criterios y principios contables.

Servir de canal de comunicación entre el Consejo y los Auditores.

Comprobar los sistemas internos de control en la confección de las Cuentas individuales y consolidadas.

Bloque 4. El Consejo de Administración en 2000.

1. ¿Cuántas reuniones ha celebrado el Consejo de Administración en 2000?

Nueve.

2. Complete los siguientes cuadros sobre los miembros del Consejo.

Consejeros ejecutivos:

| Nombre o denominación social del Consejero | Cargo |
|--|------------|
| Enrique Used Aznar | Presidente |

Consejeros externos dominicales

| Nombre o denominación social del consejero | Cargo | Nombre o denominación del accionista al que representa |
|--|-------|--|
| Francisco de Bergia González | Vocal | Telefónica, S.A. |
| Javier Gimeno de Priede | Vocal | Telefónica, S.A. |
| Paul Pieter't Hoen | Vocal | Lucent Technologies |
| Ernesto J. Rodríguez | Vocal | Lucent Technologies |
| Miguel Fernández-Rañada | Vocal | Lucent Technologies |
| Nathaniel Víctor Dial | Vocal | Arlington Capital Investors Limited |

Consejeros externos independientes

| Nombre o denominación social del consejero | Cargo | Perfil |
|--|-------|--|
| Jaime Espinosa de los Monteros | Vocal | Economista. Presidente de "Espinosa Partners Agencia de Valores" |
| Antonio García Rebollar | Vocal | Consejero-Dtor. Gral. Renta 4 Gestora SGIIC |
| José Francisco Mateu Istúriz | Vocal | Abogado. Director de Asuntos Jurídicos y Secretario del Consejo de Administración de Terra. |
| José A. Plana Castellví | Vocal | Doctor en Geografía. Profesor Titular de la Universidad de Barcelona. Asesor de Firstmark España, S.A. y Webline Invest, S.L. |
| Rafael Villaseca Marco | Vocal | Ingeniero Industrial. Consejero-Director General del Grupo Panrico. |

3. Identifique los miembros de la Comisión Ejecutiva.

No procede.

4. Identifique a los miembros de las distintas Comisiones Delegadas del Consejo.

Comisión de Nombramientos y Retribuciones.

Francisco de Bergia González
Jaime Espinosa de los Monteros Pitarque
Ernesto J. Rodríguez

Comisión de Auditoría y Control

Jaime Espinosa de los Monteros Pitarque
Francisco de Bergia González
Nathaniel Victor Dial
Miguel Fernández Rañada de la Gándara
Javier Gimeno de Priede
José Francisco Mateu Istúriz

Comisión de Estrategia

Enrique Used Aznar
Javier Gimeno de Priede
Paul Pieter't Hoen
José Antonio Plana Castellví
Rafael Villaseca Marco

5. Indique el número de reuniones celebradas por cada una de las comisiones delegadas.

Trimestrales.

6. Identifique al secretario del Consejo si no tiene la condición de consejero.

Daniel García-Pita Pemán.

Bloque 5. Grado de asunción de las recomendaciones del Código de Buen Gobierno.

En cada una de las recomendaciones debe marcarse el recuadro correspondiente al grado de asunción, basando las respuestas en la información proporcionada en las partes anteriores de este informe. Si la entidad no sigue la recomendación, o lo hace parcialmente, deberá justificarlo, señalando qué parte no sigue. También se podrán hacer las observaciones que sean precisas.

Recomendación 1.

"Que el Consejo de Administración asuma expresamente como núcleo de su misión la función general de supervisión, ejerza con carácter indelegable las responsabilidades que comporta y establezca un catálogo formal de las materias reservadas a su conocimiento."

Se sigue.

Recomendación 2.

"Que se integre en el Consejo de Administración un número razonable de consejeros independientes, cuyo perfil responda a personas de prestigio profesional desvinculadas del equipo ejecutivo y de los accionistas significativos."

Se sigue.

Recomendación 3.

"Que en la composición del Consejo de Administración, los consejeros externos (dominicales e independientes) constituyan amplia mayoría sobre los ejecutivos y que la proporción entre dominicales e independientes se establezca teniendo en cuenta la relación existente entre el capital integrado por paquetes significativos y el resto."

Se sigue.

Recomendación 4.

"Que el Consejo de Administración ajuste su dimensión para lograr un funcionamiento más eficaz y participativo. En principio, el tamaño adecuado podría oscilar entre cinco y quince miembros."

Se sigue.

Recomendación 5.

"Que, en el caso de que el Consejo opte por la fórmula de acumulación en el presidente del cargo de primer ejecutivo de la sociedad, adopte las cautelas necesarias para reducir los riesgos de la concentración de poder en una sola persona."

Se sigue.

Comisiones delegadas y Norma Interna relativa a actos y operaciones que han de ser sometidos a la aprobación del Consejo de Administración. Código Interno de Conducta en materia relacionada con el Mercado de Valores.

Recomendación 6.

"Que se dote de mayor relevancia a la figura del Secretario del Consejo, reforzando su independencia y estabilidad y destacando su función de velar por la legalidad formal y material de las actuaciones del Consejo."

Se sigue.

Recomendación 7.

"Que la composición de la Comisión Ejecutiva, cuando ésta exista, refleje el mismo equilibrio que mantenga el Consejo entre las distintas clases de consejeros, y que las relaciones entre ambos órganos se inspiren en el principio de transparencia, de forma que el Consejo tenga conocimiento completo de los asuntos tratados y de las decisiones adoptadas por la Comisión."

No procede.

Recomendación 8.

"Que el Consejo de Administración constituya en su seno Comisiones delegadas de control, compuestas exclusivamente por consejeros externos, en materia de información y control contable (Auditoría); selección de consejeros y altos directivos (Nombramientos); determinación y revisión de la política de retribuciones (Retribuciones); y evaluación del sistema de gobierno (Cumplimiento)."

Se sigue, si bien el Presidente, que a partir del día 27 de octubre de 2000 pasó a ser Presidente Ejecutivo, ha continuado como miembro de la Comisión de Estrategia porque se ha considerado conveniente que forme parte de la misma. El 25 de octubre de 2000 cesó como miembro de la Comisión de Auditoría y Control.

Recomendación 9.

"Que se adopten las medidas necesarias para asegurar que los consejeros dispongan con la antelación precisa de la información suficiente, específicamente elaborada y orientada para preparar las sesiones del Consejo, sin que pueda eximir de su aplicación, salvo en circunstancias excepcionales, la importancia o naturaleza reservada de la información."

Se sigue.

Recomendación 10.

"Que, para asegurar el adecuado funcionamiento del Consejo, sus reuniones se celebren con la frecuencia necesaria para el cumplimiento de su misión; se fomente por el Presidente la intervención y libre toma de posición de todos los consejeros; se cuide especialmente la redacción de las actas y se evalúe, al menos anualmente, la calidad y eficiencia de sus trabajos."

Se sigue.

Recomendación 11.

"Que la intervención del Consejo en la selección y reelección de sus miembros se atenga a un procedimiento formal y transparente, a partir de una propuesta razonada de la Comisión de Nombramientos."

Se sigue.

Recomendación 12.

"Que las sociedades incluyan en su normativa la obligación de los consejeros de dimitir en supuestos que puedan afectar negativamente al funcionamiento del Consejo o al crédito y reputación de la sociedad."

Se sigue.

Recomendación 13.

"Que se establezca una edad límite para el desempeño del cargo de consejero, que podría ser de sesenta y cinco a setenta años para los consejeros ejecutivos y el Presidente, y algo más flexible para el resto de los miembros."

Se sigue

Recomendación 14.

"Que se reconozca formalmente el derecho de todo consejero a recabar y obtener información y el asesoramiento necesarios para el cumplimiento de sus funciones de supervisión, y se establezcan los cauces adecuados para el ejercicio de este derecho, incluso acudiendo a expertos externos en circunstancias especiales."

Se sigue.

Recomendación 15.

"Que la política de remuneración de los consejeros, cuya propuesta, evaluación y revisión debe atribuirse a la Comisión de Retribuciones, se ajuste a los criterios de moderación, relación con los rendimientos de la sociedad e información detallada e individualizada."

Se sigue.

Señale la opción de transparencia de las remuneraciones de los consejeros que sigue la entidad:

- Máxima transparencia recomendada por el Código de Buen Gobierno (individualizada para cada consejero y pormenorizada por todos los conceptos).
- Opción intermedia permitida por el Código de Buen Gobierno (aplicación parcial del principio de transparencia).
- Mínimo desglose previsto en el artículo 200 de la LSA.

Indíquese la remuneración de los consejeros en 1999/2000 de acuerdo con la opción de transparencia por la que haya optado la sociedad:

125 Millones de pesetas:

 52 Millones - Atenciones estatutarias.

 73 Millones - Sueldos, salarios y honorarios profesionales.

Recomendación 16.

"Que la normativa interna de la sociedad detalle las obligaciones que dimanan de los deberes generales de la diligencia y lealtad de los consejeros, contemplando, en particular, la situación de conflictos de intereses, el deber de confidencialidad, la explotación de oportunidades de negocio y el uso de activos sociales."

Se sigue.

Señale si la sociedad ha realizado durante el ejercicio 2000 operaciones de especial relieve en las que tuviera por contraparte, directa o indirectamente, algún consejero o personas vinculadas o interpuestas a ellos.

No.

¿Dispone la sociedad de algún mecanismo de control previo de estas operaciones? ¿Qué criterios han determinado su aprobación? ¿Qué órgano las ha aprobado? ¿Da la sociedad publicidad a las operaciones de especial relieve?

Mecanismo de control: se exige al Consejero que informe al Consejo de la operación de que se trate. El Consejo puede optar por realizarla directamente.

Si el Consejo no opta por realizar la operación, el Consejero podrá llevarla a cabo, previa autorización expresa del Consejo y de la Comisión de Auditoría y Control.

Recomendación 17.

"Que el Consejo de Administración promueva la adopción de las medidas oportunas para extender los deberes de lealtad a los accionistas significativos, estableciendo, en especial, cautelas para las transacciones que se realicen entre éstos y la sociedad."

Se sigue.

Señale si la sociedad ha realizado durante el ejercicio 2000 operaciones de especial relieve en las que tuviera por contraparte, directa o indirectamente, algún accionista significativo o personas vinculadas a ellos o interpuestas.

No.

¿Dispone la sociedad de algún mecanismo de control previo de estas operaciones? ¿Qué criterios han determinado su aprobación? ¿Qué órgano las ha aprobado? ¿Da la sociedad publicidad a las operaciones vinculadas de especial relieve?

Mecanismo de control: Estas operaciones tienen que ser autorizadas por el Consejo previo Informe favorable de la Comisión de Auditoría y Control.

Recomendación 18.

"Que se arbitren medidas encaminadas a hacer más transparente el mecanismo de delegación de votos y a potenciar la comunicación de la sociedad con sus accionistas, en particular con los inversores institucionales."

Se sigue.

Señale las medidas adoptadas:

Reuniones con analistas, Información puntual a la CNMV, Notas de prensa, puesta a disposición de los accionistas de información societaria.

Recomendación 19.

"Que el Consejo de Administración, más allá de las exigencias impuestas por la normativa vigente, se responsabilice de suministrar a los mercados información rápida, precisa y fiable, en especial cuando se refiera a la estructura del accionariado, a modificaciones sustanciales de las reglas de gobierno, a operaciones vinculadas de especial relieve o a la autocartera."

Se sigue.

Indique si ha habido durante el ejercicio:

- *Alguna modificación relevante en la estructura del accionariado.*

TELEFONICA vendió 1.702.858 acciones de AMPER a EUROPEAN RENAISSANCE FUND, Fondos de inversión cuya entidad gestora es ARLINGTON CAOITAL INVESTORS LIMITED el día 10 de febrero de 2000.

- *Modificaciones sustanciales en las reglas de gobierno.*

No.

- *Operaciones vinculadas de especial relieve.*

No.

- *Operaciones de autocartera.*

Sí.

Describa qué sistema utiliza la entidad para informar al mercado en cada uno de los casos señalados anteriormente:

- Comunicación del hecho relevante a la CNMV y nota de prensa, cuando procede.
- ¿Cuántas veces ha informado durante el año 2000 en relación con cada uno de ellos?
- Modificación del accionariado: Comunicaron los vendedores el día 10.02.2000.
- Operaciones de autocartera: El día 17 de febrero de 2000.

En relación con la autocartera, señale:

- *Si la junta general ha autorizado la adquisición de autocartera en 2000, transcribiendo el acuerdo e indicando la fecha.*

Sí. El día 24 de junio de 1999 y el 16 de marzo de 2000.

Texto literal del acuerdo: (igual en el año 1999 y 2000).

Autorizar al Consejo de Administración para que, dentro de los límites máximos de tiempo y cuantía previstos en la Ley, pueda llevar a cabo la adquisición derivativa de acciones y obligaciones propias por la sociedad o por otras sociedades del Grupo al precio máximo de 5.000 Ptas. (30,05 euros) y sin precio mínimo de adquisición, y ratificación de las adquisiciones realizadas dentro de los límites autorizados por la Ley.

Si el Consejo ha adoptado durante el año algún acuerdo, en ejecución de esta autorización u otra anterior. Transcríbalos indicando la fecha.

No.

Recomendación 20.

"Que toda la información financiera periódica que, además de la anual, se ofrezca a los mercados se elabore conforme a los mismos principios y prácticas profesionales de las cuentas anuales, y antes de ser difundida, sea verificada por la Comisión de Auditoría."

Se sigue.

Recomendación 21.

"Que el Consejo de Administración y la Comisión de Auditoría vigilen las situaciones que puedan suponer riesgo para la independencia de los auditores externos de la sociedad y, en concreto, que verifiquen el porcentaje que representan los honorarios satisfechos por todos los conceptos sobre el total de ingresos de la firma auditora, y que se informe públicamente de los correspondientes a servicios profesionales de naturaleza distinta a los de auditoría."

Se sigue.

Indique los importes satisfechos a empresas de auditoría u otras de su grupo o asociadas, desglosando cada uno de los servicios prestados.

Empresa:

| Concepto facturado | Importe (Miles Ptas.) |
|--------------------|--------------------------|
| 1. Auditoría | 36.339 |
| 2. Otros conceptos | |
| a) | - |
| b) | - |

Recomendación 22.

"Que el Consejo de Administración procure evitar que las cuentas por él formuladas se presenten a la Junta General con reservas y salvedades en el informe de auditoría, y que, cuando ello no sea posible, tanto el Consejo como los auditores expliquen con claridad a los accionistas y a los mercados el contenido y el alcance de las discrepancias."

Se sigue.

En relación con la auditoría del ejercicio 2000, indique lo siguiente:

Si tiene reservas, salvedades o limitaciones al alcance.

Sí.

Transcripción de la explicación que sobre ellas se ha incluido en las cuentas anuales.

En relación con la salvedad incluida en el informe de los auditores sobre el tratamiento que habría de darse a las pérdidas adicionales del ejercicio 1999 de la filial Amper do Brasil Telecomunicações, Ltda., que en ningún caso afectan a los fondos propios de Amper, S.A. o de su Grupo, el criterio de no considerar como pérdidas del ejercicio 2000 de Amper, S.A. y de su Grupo consolidado, las referidas pérdidas, se basa en la

opinión de la compañía, formada después de haber obtenido el adecuado asesoramiento experto, de que lo contrario no se correspondería con la imagen fiel de los resultados de la compañía y de su Grupo consolidado correspondientes al ejercicio 2000, y sería contradictorio, con la información hecha pública por la compañía de los resultados del tercer trimestre y del segundo semestre del ejercicio 2000, así como con la circunstancia de que las cuentas de 1999 de Amper do Brasil Telecomunicações, Ltda. vueltas a formular de conformidad con la Ley brasileña, incluyen las pérdidas adicionales mencionadas.

En todo caso, para evitar cualquier apariencia de conflicto de intereses, las pérdidas adicionales del ejercicio 1999 de Amper do Brasil Telecomunicações, Ltda. a que se ha hecho referencia, se tendrán en cuenta para determinar la procedencia de la retribución variable estatutaria del Consejo de Administración de Amper, S.A., por lo que dicha retribución no será de aplicación en relación con el ejercicio 2000. De la misma forma, tampoco se propondrá la distribución de dividendos con cargo a los beneficios del ejercicio 2000 que pudieran ser afectados por la mencionada pérdida adicional.

Descripción del sistema utilizado para informar al mercado de la existencia de salvedades y de su justificación, al margen de las cuentas anuales.

A través de la Información pública periódica enviada a la CNMV correspondiente al tercer trimestre y al segundo semestre del ejercicio 2000, así como mediante la comunicación de hecho relevante remitida a la CNMV con motivo del acuerdo adoptado por el Consejo de Administración de convocatoria de la Junta General Ordinaria de Accionistas a celebrar en el próximo mes de junio, a la que se acompaña la totalidad de la información que será puesta a disposición de los Sres. Accionistas con relación a esta Junta.

Información Societaria

Consejo de Administración de AMPER, S.A. (a 27 de marzo de 2001)

Presidente

D. Enrique Used Aznar

Vocales

D. Francisco de Bergia González
D. Jaime Espinosa de los Monteros
D. Miguel Fernández-Rañada de la Gándara
D. Antonio García Rebollar en representación de Hemisferio Norte, S.A.
D. Javier Gimeno de Priede
D. José F. Mateu Istúriz
D. Victor Nathaniel Dial
D. Paul Pieter't Hoen
D. José Antonio Plana Castellvi
D. Ernesto J. Rodríguez
D. Rafael Villaseca Marco

Secretario-letrado Asesor (No Consejero)

D. Daniel García-Pita Pemán

Cese de Consejeros producidos en el Consejo de Administración de AMPER, S.A. durante el Ejercicio 2000 y hasta la fecha de edición del presente Informe Anual

D. Willian Viqueira hasta el día 26 de abril de 2000.

Comisión de nombramientos y retribuciones

D. Francisco de Bergia González
D. Jaime Espinosa de los Monteros Pitarque
D. Ernesto J. Rodríguez

Comisión de auditoría y control

D. Jaime Espinosa de los Monteros Pitarque
D. Francisco de Bergia González
D. Miguel Fernández-Rañada de la Gándara
D. Javier Gimeno de Priede
D. José Francisco Mateu Istúriz
D. Nathaniel Victor Dial

Comisión de estrategia

D. Enrique Used Aznar
D. Javier Gimeno de Priede
D. Paul Pieter't Hoen
D. José Antonio Plana Castellvi
D. Rafael Villaseca Marco

Comisión Directiva del Grupo AMPER

Composición referida a la fecha de edición del presente Informe Anual:

Presidente

D. Enrique Used Aznar

Vocales

D. Pedro Arellano García-Fanjul
D. José Manuel García Hermoso
D. Juan Giro Roca
D. Rafael Posada Díaz-Crespo

Vocal-Secretario

D. Rafael Lozano González

Información General sobre la Sociedad

Razón y domicilio social

AMPER, S.A.
Torrelaguna, 75
28027 Madrid

Constitución, Inscripción y Límite de la Vida Social

La Sociedad fue constituida bajo la denominación social de AMPER RADIO SOCIEDAD LIMITADA, en Madrid el 13 de julio de 1956 y consta inscrita en el Registro Mercantil de Madrid con fecha 17 de noviembre de 1956, en la hoja 2205, folio 175 del tomo 1148 general, 135 de la sección 4^a del Libro de Sociedades. Con fecha 19 de enero de 1971, se transformó en SOCIEDAD ANONIMA y con fecha 27 de enero de 1976, se procedió al cambio de denominación social por el de AMPER SOCIEDAD ANONIMA.

Objeto Social

Se encuentra recogido en el art. 2º de los Estatutos Sociales que dice:

Artículo 2º) El objeto principal de la sociedad consiste en la investigación, desarrollo, fabricación, reparación, comercialización, ingeniería, instalación y mantenimiento de sistemas y equipos de telecomunicación y electrónica y sus componentes.

Asimismo consiste en la adquisición, tenencia, administración, mediación, gravamen o disposición de toda clase de bienes muebles e inmuebles, acciones, participaciones sociales y valores mobiliarios en general; sin que en ningún caso constituya actividad sujeta a la legislación especial de entidades de inversión colectiva, ni a la del mercado de valores.

Las actividades integrantes del objeto social arriba mencionadas, podrán ser desarrolladas por la Sociedad total o parcialmente de modo indirecto, mediante la titularidad de acciones o de participaciones en Sociedades con objeto idéntico o análogo.

Capital Social

El Capital social asciende a 27.909.166 euros, y está dividido en 27.909.166 de acciones nominativas de un euro de valor nominal cada una, totalmente desembolsadas y representadas por medio de anotaciones en cuenta, numeradas correlativamente desde el nº 1.

Convocatoria de Juntas Generales

Las Juntas Generales de Accionistas, ordinarias y extraordinarias, han de ser convocadas con quince días de antelación mínima a la fecha de celebración, mediante publicación de la convocatoria en el Boletín Oficial del Registro Mercantil y en uno de los diarios de mayor circulación de Madrid.

La Junta General Ordinaria se reunirá todos los años dentro del primer semestre del ejercicio.

Información y Consultas

Los documentos que van a ser sometidos a la aprobación de la Junta así como el Informe del Auditor de Cuentas pueden ser consultados y obtenidos en el domicilio social, calle Torrelaguna, 75, Madrid.

Informe Anual del Ejercicio

Ejemplares del presente Informe Anual están a disposición de los accionistas en la dirección citada o solicitándolos por correo a esa misma dirección.

AMPER, S.A. (Solicitud de memoria)
C/ Torrelaguna, 75. 28027 Madrid