

## Carta del presidente



Distinguidos y distinguidas accionistas:

Quisiera compartir con todos ustedes la gran satisfacción personal que siento por la evolución de Banco Sabadell en el 2006, un ejercicio que cerramos el pasado 31 de diciembre, el mismo último día del año en el que hace 125 años un grupo de empresarios de Sabadell fundaba el Banco.

Durante todo el año, hemos conmemorado esta efeméride histórica y hemos cubierto también otro ejercicio en el que las diferentes áreas de negocio han progresado de una forma muy positiva y en el que hemos llevado a cabo nuevas operaciones corporativas de carácter estratégico que fortalecen, aún más, la creciente posición del Banco en el sector financiero español.

La trayectoria de estos 125 años reafirma que el Banco ha sabido evolucionar y adaptarse a las circunstancias en cada etapa de su historia. La entidad ha tenido la suerte de contar con las personas capaces para hacerlo posible y dar respuesta con profesionalidad y eficacia a las necesidades de sus clientes y accionistas. De este modo, y con el paso del tiempo, se han ido tejiendo vínculos de confianza y de beneficio mutuo que, sin lugar a duda, han sido la razón fundamental de su éxito y durabilidad.

En el 2006, el crecimiento económico mundial ha mantenido un gran dinamismo y la evolución de la economía española ha continuado siendo buena, con un crecimiento del 3,9% interanual y habiendo progresado nuevamente mejor que la media del resto de los países de la zona euro.

El patrón de crecimiento económico, sin embargo, ha sido algo más equilibrado porque a la fortaleza persistente de la demanda interna y el vigor del sector constructor se han añadido una contribución menos negativa del sector exterior y una mejora de la actividad industrial. La inflación ha evolucionado más favorablemente que en el año 2005 y se ha reducido hasta el 2,7% interanual.

Por lo que respecta a la política monetaria, se ha mantenido la evolución al alza de los tipos de interés. Así, la Reserva Federal de los Estados Unidos ha situado el tipo oficial en el 5,25%; el Banco Central Europeo ha fijado el tipo de referencia en el 3,50%, y el Banco de Japón ha iniciado un proceso de normalización de su política monetaria, elevando los tipos hasta el 0,25%.

Como les dije el año pasado, en el 2006 teníamos dos prioridades: el crecimiento y la creación de valor. Banco Sabadell ha cerrado su 125º ejercicio social con un balance consolidado un 39,1% superior al que tenía el 31 de diciembre de 2005. De un año a otro, la inversión crediticia a clientes ha aumentado un 33,6% y los recursos gestionados han crecido un 43,2%. El beneficio neto atribuido se ha incrementado un 100,5% y rebasa los 908 millones de euros.

La rentabilidad y el valor para el accionista han aumentado igualmente de forma muy significativa en este último año. La acción



Banco Sabadell ha cerrado el ejercicio con una rentabilidad total para el accionista del 56,41%. La capitalización del Banco ha superado los 10.300 millones de euros.

En este informe anual encontrarán, como es costumbre, el detalle de los datos contables y los resultados alcanzados; una amplia referencia de la actividad realizada en los últimos doce meses, y una visión general de la situación actual de la entidad en sus diferentes negocios y áreas de actuación, una vez cubierto, de una manera más que satisfactoria, el segundo de los tres años que establecimos en el Plan director 2005-2007.

El año 2006 ha sido realmente intenso, con numerosas actuaciones enfocadas a reforzar el protagonismo del Banco en el sector bancario español, afianzando su independencia en la gestión y asentando bases sólidas desde las que continuar creciendo de una manera sostenible en los próximos años.

En el ámbito estricto del negocio, el ejercicio ha venido determinado por la adquisición de Banco Urquijo, S.A. al grupo belga KBC, operación financiada íntegramente con recursos propios, de la que les informé puntualmente.

Banco Urquijo era una entidad con una larga tradición bancaria que se había especializado en la gestión de patrimonios particulares, empresas familiares e instituciones. Con su adquisición, Banco Sabadell amplía de manera significativa su espacio competitivo en el segmento de las rentas altas en España y pasa a ocupar el segundo lugar en el conjunto de entidades especializadas en banca privada.

La integración de Banco Urquijo se ha realizado con éxito en un tiempo récord de cinco meses, desde que la compra se llevó a cabo y fue liquidada el pasado día 4 de julio. El proceso integrador se ha realizado según un estricto calendario de actuaciones que se han ido cubriendo rigurosamente y que han permitido a Banco Sabadell marcar un nuevo hito en el sector bancario europeo en este tipo de operaciones.

Paralelamente, otra operación destacada del 2006 ha sido la venta por 900,0 millones de euros de la filial inmobiliaria Landscape Promocions Immobiliàries, S.L., sociedad constituida en 1998. Esta operación ha permitido reforzar la base de capital tras la adquisición de Banco Urquijo con recursos propios y crecer sin tener que acudir a una ampliación de capital.

En el transcurso del ejercicio, Banco Sabadell ha continuado su expansión internacional con la apertura de una oficina de representación en Turquía y ha reordenado su actividad comercial transatlántica con la venta de Banco Atlántico de Panamá en una lógica operación de concentración en las plataformas de negocio de México y Florida.

En el año 2006, Banco Sabadell ha culminado el proceso de renovación tecnológica que inició hace siete años con el diseño y la puesta en marcha de una nueva plataforma de sistemas de información y de comunicación. Ha sido un largo proceso que el

Banco ha llevado a cabo en paralelo al fuerte período de crecimiento que ha protagonizado.

La calidad de servicio del Banco ha merecido el reconocimiento internacional al recibir el Sello de Oro a la Excelencia Europea, que anualmente otorga la European Foundation for Quality Management (EFQM), organización con sede en Bruselas, que tiene como misión evaluar y promover la calidad en la gestión empresarial en Europa.

Banco Sabadell es la primera entidad financiera del IBEX 35 que obtiene esta distinción y el único banco español que ostenta al mismo tiempo la Certificación ISO 9001:2000 global de calidad, obtenida el año pasado.

En el año 2006 se han producido cambios significativos en la composición accionarial del Banco por el hecho de haber vendido la Caixa de Pensions i Estalvis de Barcelona su participación, que fue adquirida por un grupo de inversores privados, vinculados al propio Consejo de Administración. Algunos de estos inversores habían firmado, previamente, un acuerdo parasocial para apoyar y reforzar la independencia del proyecto empresarial del Banco y respaldar a su equipo directivo.

Este cambio accionarial fortalece el carácter privado del Banco y la independencia en la toma de posición frente a los proyectos de futuro y, por tanto, espero que lo valoren positivamente por lo que representa de confianza en la marcha de la entidad y en el equipo que la gestiona.

En el aspecto social, y como les decía al principio, el año 2006 ha estado marcado por la conmemoración del 125º aniversario de la fundación del Banco, una efeméride que ha tenido una gran importancia en nuestra proyección externa por los diferentes actos que se han organizado.

Me gustaría destacar de una manera muy especial por su significación el acto institucional que el 22 de noviembre tuvo lugar en Barcelona, en el Palau Nacional, hoy sede del Museu Nacional d'Art de Catalunya, con la asistencia de Su Alteza Real el Príncipe Felipe de Borbón, y que congregó a una muestra representativa de la sociedad civil y del empresariado catalán, así como de las administraciones públicas y del sector financiero español.

Por otro lado, el día 30 de noviembre se reinauguró en Sabadell la antigua sede histórica del Banco, abierta al público en 1954, después de las importantes obras de rehabilitación y reforma que se han llevado a cabo una vez recuperada, por acuerdo unánime del Consejo de Administración, su condición de edificio representativo y sede social de Banco Sabadell.

Éste fue un acto emotivo en un lugar cargado de historia que reunió a una destacada representación de la ciudad, de sus entidades e instituciones, encabezadas por el alcalde, y que sirvió también de homenaje de gratitud a todas aquellas personas que, a lo largo de estos 125 años, han hecho de Banco Sabadell su vida, con todo lo que ello supone de profesionalidad, esfuerzo e ilusión.



Celebrar este aniversario como lo ha hecho Banco Sabadell en un año excepcional y contando con el reconocimiento del conjunto del sector financiero español es una satisfacción, como también lo es ver que cada día, a través de la labor que llevamos a cabo, contribuimos al progreso de la sociedad a la que servimos.

Una satisfacción que también quiero hacer extensiva al equipo directivo y a todos los empleados y empleadas que hoy integran Banco Sabadell, por su colaboración diaria y por poner su capacidad y dedicación al servicio de un proyecto que crece cada día y que mira al futuro con mentalidad abierta, amparado en los principios y los valores fundamentales que nos han guiado desde los orígenes hasta hoy.

Banco Sabadell es en la actualidad un referente de calidad y un modelo en el sector por la eficacia de los procesos de integración que ha protagonizado y por la profesionalidad que demuestra con su gestión y actuación.

Pienso que como accionistas podemos sentirnos muy orgullosos de confiar en una entidad moderna y dinámica como Banco Sabadell, que ha cumplido 125 años y que mira al futuro con optimismo, dispuesta a afrontar nuevos desafíos y a seguir avanzando con la misma firmeza y convicción que le han permitido llegar a ser una de las entidades que lideran el sector bancario español.

**José Olliu Creus**  
Presidente

## Datos del grupo



**Torre BancoSabadell**  
Barcelona  
Vestíbulo

**El grupo  
Banco Sabadell  
en el 2006**

En miles de euros

Datos del grupo

<b>Magnitudes</b>	<b>2006</b>	<b>2005</b>	<b>% 06/05</b>
Fondos propios	4.041.205	3.373.621	19,8
Activos totales	72.779.833	52.320.395	39,1
Inversión crediticia bruta de clientes	55.632.966	41.642.703	33,6
Recursos en balance de la clientela	59.304.579	41.717.235	42,2
De los que: depósitos de clientes	30.090.641	23.023.190	30,7
Patrimonio en fondos de inversión	16.482.067	10.648.615	54,8
Patrimonio en fondos de pensiones	3.317.514	2.655.895	24,9
Recursos gestionados de clientes	80.247.702	56.049.715	43,2
Recursos controlados	140.727.027	89.414.689	57,4

En miles de euros

Banco Sabadell Informe anual 2006

<b>Resultados</b>			
Margen de intermediación	1.097.871	976.603	12,4
Margen básico	1.726.434	1.480.122	16,6
Margen ordinario	1.811.476	1.586.882	14,2
Margen de explotación	813.718	727.598	11,8
Margen de explotación comparable <sup>(1)</sup>	886.030	727.598	21,8
Beneficio antes de impuestos	629.781	593.161	6,2
Beneficio antes de impuestos comparable <sup>(1)</sup>	712.358	593.161	20,1
Beneficio atribuido al grupo	908.398	453.128	100,5
Beneficio atribuido al grupo comparable <sup>(1)</sup>	569.308	453.128	25,6

## Medios

### Número de oficinas:

En España	1.187	1.104
En el extranjero	17	17

<b>Número de empleados y empleadas</b>	<b>10.066</b>	<b>9.443</b>
--	---------------	--------------

En porcentaje

<b>Ratios</b>	<b>2006</b>	<b>2005</b>
<b>Rentabilidad y eficiencia:</b>		
ROA (beneficio neto sobre activos totales medios)	1,48	0,94
ROA comparable (beneficio neto sobre activos totales medios) <sup>(1)</sup>	0,93	0,94
ROE (beneficio atribuido al grupo sobre recursos propios medios)	28,09	15,19
ROE comparable (beneficio atribuido al grupo sobre recursos propios medios) <sup>(1)</sup>	17,61	15,19
Eficiencia (gastos generales de administración sobre margen ordinario)	50,47	49,93
Eficiencia comparable (gastos generales de administración sobre margen ordinario) <sup>(1)</sup>	46,87	49,93
Eficiencia básica (gastos generales de administración sobre margen básico)	52,96	53,53
Eficiencia básica comparable (gastos generales de administración sobre margen básico) <sup>(1)</sup>	49,18	53,53
<b>Ratio de capital (normativa BIS):</b>		
Total	11,42	11,49
TIER I	7,33	7,96
<b>Gestión del riesgo:</b>		
Ratio de morosidad	0,39	0,49
Ratio de cobertura de morosidad	466,56	383,07

## **Acciones**

Número de acciones	306.003.420	306.003.420
Número de accionistas	67.633	65.020
Valor de cotización de la acción a 31.12 (euros)	33,91	22,16
Beneficio atribuido al grupo por acción (euros)	2,97	1,48
Beneficio atribuido al grupo por acción comparable (euros) <sup>(1)</sup>	1,86	1,48
Dividendo por acción (euros)	0,83	0,67
Dividendo total (miles de euros)	253.983	205.022

<sup>(1)</sup> Los resultados del año 2006 se han visto afectados por operaciones corporativas y situaciones puntuales que condicionan su comparación con el ejercicio anterior. Por este motivo, estas cifras se presentan ajustadas. La conciliación entre el resultado contable del 2006 y el comparable ajustado la presentamos en el capítulo del informe financiero.



## Entorno macroeconómico



**Torre Banco Sabadell**  
Barcelona  
Banca Privada

En el 2006, el crecimiento económico mundial ha seguido exhibiendo un importante dinamismo, en un contexto en el que los precios de las materias primas se han mantenido elevados. La práctica totalidad de las regiones geográficas muestran fortaleza económica. En los Estados Unidos, sin embargo, la economía ha reducido su ritmo de crecimiento en los últimos meses a partir de la debilidad en el sector inmobiliario. En la zona euro, la economía ha registrado el mayor ritmo de crecimiento de los últimos cinco años, gracias a la recuperación de la demanda doméstica y, en especial, de la inversión empresarial. Por otra parte, las condiciones en el mercado laboral han mejorado y la confianza de los consumidores se ha situado en niveles máximos desde el 2001. En Asia, China ha seguido registrando un elevado ritmo de expansión liderado por la inversión. Por otra parte, en Japón, la actividad económica ha continuado recuperándose. El buen comportamiento de las exportaciones y de la inversión empresarial han contrarrestado la debilidad del consumo privado en la parte final del año.

La economía española ha mantenido un destacado dinamismo, con un ritmo de crecimiento próximo al 4,0% interanual. El patrón de crecimiento ha sido algo más equilibrado que en el ejercicio anterior. En este sentido, la persistente fortaleza de la demanda doméstica ha venido acompañada de una contribución menos negativa del sector exterior. Desde el punto de vista de la oferta, destaca la recuperación de la actividad industrial y el vigor del sector constructor. Por otra parte, el empleo ha seguido evolucionando de forma favorable, con la tasa de paro aproximándose al 8,0%. Respecto a los precios, la inflación se ha situado en un nivel similar al del año anterior, alrededor del 3,5% anual. El retroceso del precio del crudo, en la segunda mitad de año, permitió que la inflación se moderase hasta mínimos de más de dos años. Como en los ejercicios anteriores, la inflación ha permanecido claramente por encima de la del conjunto de la zona euro. Por último, en el terreno fiscal, las cuentas públicas continúan saneadas. En particular, el Ministerio de Economía estima que las administraciones públicas han finalizado el año 2006 con un superávit del 1,4% del PIB.

En relación con los bancos centrales, la Reserva Federal de los Estados Unidos (Fed) detuvo, en el mes de agosto, el proceso de incrementos del tipo de interés de referencia que había comenzado en junio del 2004. Desde entonces, el tipo oficial permanece en el 5,25%. A este nivel, la Fed ha seguido planteando la posibilidad de cierto tensionamiento adicional de la política monetaria, a pesar de reconocer abiertamente la desaceleración de la economía. En la zona euro, el Banco Central Europeo (BCE) ha continuado el ciclo de subidas iniciado a finales del 2005, con aumentos del tipo rector hasta el 3,50%, desde el 2,25% de principios de año. La máxima autoridad monetaria europea ha dejado abiertas las puertas a nuevas subidas de tipos en el 2007, al continuar calificando la política monetaria como acomodaticia y situando los riesgos de inflación al alza. A pesar de ello, el mensaje del BCE se ha vuelto más ambiguo y deja de hacer referencia a la necesidad de introducir subidas de tipos adicionales en caso de cumplirse sus previsiones económicas. Por último, el Banco de Japón abandonó en marzo la heterodoxia monetaria después de cinco años con un objetivo de reservas. Posteriormente, el banco central nipón subió el tipo de interés de referencia en una ocasión, hasta el 0,25%. El Banco de Japón ha manifestado que mantendrá los

tipos de interés muy reducidos y que el ajuste se producirá de forma gradual y condicionado a la evolución futura de la economía.

En referencia a los mercados de deuda pública a largo plazo, los tipos de interés en los Estados Unidos han experimentado un comportamiento dispar en la primera y segunda mitad de año, que se ha saldado, finalmente, con tipos más elevados. En el primer semestre, las rentabilidades aumentaron de forma significativa a partir de unas mayores expectativas de subidas de tipos por parte de la Fed, el cambio de régimen de política monetaria en Japón y los avances en el proceso de flexibilización del yuan. En el segundo semestre, sin embargo, los tipos de interés retrocedieron a partir de la mayor debilidad de la demanda doméstica, la relajación de las presiones inflacionistas y el final del ciclo de subidas por parte de la Fed. En la zona euro, la rentabilidad de la deuda pública ha repuntado de forma notable en el año, después de la tendencia a la baja observada en los ejercicios anteriores. El buen comportamiento de la economía, la recuperación del mercado laboral y el proceso de normalización de la política monetaria ayudan a entender este comportamiento.

Respecto a los mercados de divisas, el dólar se ha ido depreciando a lo largo del año en su cotización frente al euro y se ha situado cerca de mínimos históricos. La desaceleración del mercado inmobiliario en los Estados Unidos, las diferentes fases del ciclo de política monetaria a ambos lados del Atlántico, el persistente desequilibrio exterior estadounidense y la diversificación de reservas por parte de los bancos centrales contribuyen a explicar este comportamiento. Por otra parte, el dólar se ha mantenido relativamente estable en su cotización frente al yen, a pesar del cambio de régimen monetario en Japón. Por último, el G7 ha insistido en que las economías emergentes con grandes superávits por cuenta corriente deben avanzar hacia una mayor flexibilidad cambiaria. En este sentido, China ha dado nuevos pasos en la flexibilización del yuan, al tiempo que se ha observado una apreciación gradual del mismo.

Los mercados de renta variable han finalizado el año con subidas generalizadas. Han sido destacables las revalorizaciones mostradas por los mercados emergentes, en un contexto caracterizado por una baja volatilidad. El principal soporte para las bolsas ha sido el mantenimiento de las rentabilidades de los bonos en niveles reducidos. A pesar de las dudas que han surgido en relación con la intensidad de la desaceleración económica en los Estados Unidos, los mercados de renta variable han quedado relativamente protegidos gracias a la fortaleza de los beneficios empresariales, que han continuado creciendo a tasas de doble dígito. Asimismo, durante los últimos meses se ha intensificado la actividad en operaciones de fusiones y adquisiciones como consecuencia de los saneados balances empresariales, el bajo coste de la deuda y la elevada generación de caja. Este dinamismo se ha visto acentuado por la entrada del capital riesgo.

Este factor, junto a la elevada retribución al accionista, han actuado de apoyo para los mercados de renta variable, contribuyendo a explicar las revalorizaciones experimentadas en el 2006.

# La acción Banco Sabadell



**Torre Banco Sabadell**  
Barcelona

Sala del Consejo de Administración

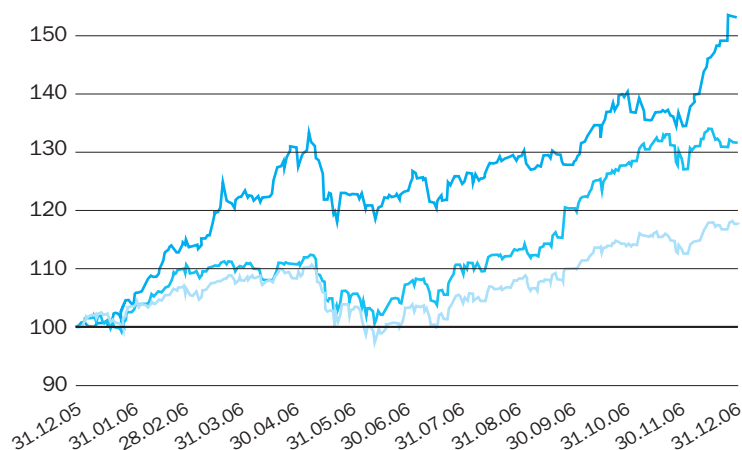


La evolución de la acción Banco Sabadell ha sido una de las más positivas entre los bancos españoles durante el año 2006. La acción Banco Sabadell se revalorizó un 53,0% desde el 31 de diciembre de 2005 en términos absolutos, con lo que en los últimos tres años acumula subidas muy apreciables (28,8% en el 2005 y 10,1% en el 2004).

En términos relativos, la revalorización de la acción Banco Sabadell fue de 21,2 puntos por encima de la del IBEX 35 y de 35,2 puntos respecto al DJ Stoxx 600. En el gráfico siguiente se puede ver representada la evolución de la cotización de Banco Sabadell respecto a estos dos índices a lo largo del año 2006.

#### 6.1 Evolución comparada de la cotización de la acción SAB

- Banco Sabadell
- IBEX 35
- DJ Stoxx 600



Las bolsas con mejor evolución durante el año 2006 han sido la de los países emergentes (+29,1% MSCI Emergentes), la europea (+17,8% el DJ Stoxx, +31,8% IBEX 35), la estadounidense (+13,6% el S&P) y, por último, la japonesa (+6,9% el Nikkei).

La evolución de la acción Banco Sabadell debe enmarcarse asimismo, dentro del ámbito macroeconómico, en el sólido crecimiento de la economía española y en el buen momento por el que atraviesa la zona euro en su conjunto.

Por parte de la gestión del negocio, han contribuido a la favorable evolución de la acción el satisfactorio nivel de cumplimiento del plan trienal ViC 07 –con un fuerte crecimiento en los volúmenes de negocio y la cuenta de resultados–; la compra y rápida integración de Banco Urquijo dentro del grupo, y la venta de los negocios no estratégicos, en Panamá (Banco Atlántico Panamá) y en el sector inmobiliario (Landscape).

Con la cotización de 33,91 euros, al cierre del 2006, la capitalización bursátil de Banco Sabadell, a 31 de diciembre, fue de 10.376,6 millones de euros, 3.595,6 millones de euros superior a la de la misma fecha del año anterior. De este modo, Banco Sabadell se consolida plenamente como cuarto grupo bancario español también en términos de valor de mercado.

En el siguiente cuadro se muestra la evolución mensual de la cotización y el volumen medio diario de la acción Banco Sabadell, resaltando que el promedio en el 2006 ha sido de 1.091.878 acciones/día, lo que equivale a un volumen medio de contratación por jornada de cotización de 31,37 millones de euros.

**T1 Evolución mensual de la cotización durante el año 2006**

Mes	Cotización última €	Cotización máxima €	Cotización mínima €	IBEX final de mes €	Volumen medio diario (miles de títulos)
Diciembre del 2005	22,16			10.733,9	689
Enero	23,07	23,20	<b>22,16</b>	11.104,3	1.214
Febrero	25,30	25,48	23,43	11.740,7	958
Marzo	27,10	27,70	25,13	11.854,3	912
Abril	29,00	29,00	26,92	11.892,5	936
Mayo	27,19	29,62	26,17	11.340,5	877
Junio	27,35	27,35	26,24	11.548,1	794
Julio	27,76	28,13	26,68	11.818,0	801
Agosto	28,50	28,70	27,58	12.144,7	418
Septiembre	28,34	28,94	28,13	12.934,7	929
Octubre	30,96	31,01	28,34	13.753,0	880
Noviembre	30,03	31,12	29,76	13.849,3	1.112
Diciembre	33,91	<b>34,00</b>	29,78	14.146,5	3.598
<b>Variación</b>	<b>53,02%</b>			<b>31,79%</b>	

Al final del ejercicio del 2006, el beneficio por acción se ha elevado a 2,97 euros (1,86 euros sobre la base del beneficio comparable de 569,31 millones de euros), con un crecimiento interanual de 100,5% (25,6% comparable). Con la cotización a cierre del ejercicio, 33,91 euros por acción, la ratio PER (precio/beneficio) es de 18,23 veces. Asimismo, el valor contable por acción ascendió a 13,21 euros, con lo que el multiplicador precio/valor contable se sitúa en 2,57 veces.

	En millones	En millones de euros	En millones de euros	En euros
	Número de acciones	Beneficio atribuido al grupo	Recursos propios	Valor contable por acción
2002	204,0	220,4	2.050 <sup>(1)</sup>	10,05
2003	204,0	234,9	2.131	10,47
2004	306,0	326,0	3.004 <sup>(2)</sup>	9,82 <sup>(2)</sup>
2005	306,0	453,1	3.374	11,02
2006	306,0	908,4	4.041	13,21

(1) En el año 2002, el volumen de recursos propios y el valor contable por acción disminuyeron como consecuencia de la amortización del fondo de comercio generado por la compra de Banco Herrero contra prima de emisión de acciones.

(2) En el año 2004, los recursos propios y el valor contable se vieron afectados por las ampliaciones de capital y la amortización del fondo de fusión de Banco Atlántico contra la prima de emisión de acciones.

Precio a 31.12.2006	33,91€
PER 2006	18,23 x
P/VC 2006	2,57 x
Rentabilidad por dividendo 2006 (s/precio 31.12.05)	3,38%
Rentabilidad por dividendo 2006 (s/precio 31.12.06)	2,21%
Payout	44,61%

En cuanto a la política de retribución al accionista, durante el 2006 se han pagado dos dividendos: el complementario correspondiente al ejercicio del 2005 de 0,37 euros por acción y un dividendo a cuenta del 2006 de 0,38 euros por acción, lo que sitúa la rentabilidad por dividendo en el 3,38% sobre la cotización a 31 de diciembre de 2005 y en el 2,21% sobre la cotización a 31 de diciembre de 2006. En consecuencia, la rentabilidad interanual total de la acción Banco Sabadell ha sido del 56,41%, con una ratio *payout* del 44,61% sobre el beneficio comparable del 2006 (569,31 millones de euros).

A finales del 2006, el capital de Banco Sabadell estaba repartido en 306.003.420 acciones, con una base de inversores privados que actualmente representa el 55,3% del total, mientras que la base accionarial de inversores institucionales representa el 44,7%.

En el mes de agosto se anunció la firma de un pacto parasocial entre varios consejeros y accionistas significados, cuya finalidad es la de dar apoyo al proyecto del Banco en el entorno de un núcleo accionarial de referencia. A finales de año, la venta de la totalidad de la participación de "la Caixa" dio la posibilidad de reforzar más este núcleo de referencia estructurado alrededor de accionistas miembros del Consejo de Administración.

Banco Sabadell dispone del Servicio de Relación con los Accionistas y de la Dirección de Relación con Inversores, a través de los cuales atiende a los respectivos colectivos en relación con todo tipo de consultas, sugerencias y opiniones sobre aspectos relacionados con la gestión del Banco y la evolución de la acción.

**T3 Distribución de acciones por tramos de acciones a 31 de diciembre de 2006**

Número de acciones	Accionistas	Acciones por tramos	% sobre el capital
Hasta 3.500	59.444	36.029.631	11,77%
De 3.501 a 35.000	7.359	69.459.664	22,70%
De 35.001 a 70.000	454	21.827.515	7,13%
De 70.001 a 350.000	318	40.516.612	13,24%
De 350.000 a 6.000.000	49	55.131.140	18,02%
Más de 6.000.000	9	83.038.858	27,14%
<b>TOTAL</b>	<b>67.633</b>	<b>306.003.420</b>	<b>100,00%</b>

**T4 Número de accionistas**

Tramos de acciones	2006	2005	2004
Hasta 3.500	59.444	56.523	59.496
de 3.501 a 35.000	7.359	7.651	7.909
de 35.001 a 70.000	454	480	452
de 70.001 a 350.000	318	309	325
más de 350.000	58	57	55
<b>TOTAL</b>	<b>67.633</b>	<b>65.020</b>	<b>68.237</b>





**2006, un año  
excepcional**



**Torre Banco Sabadell**  
Barcelona  
Sala de lectura

## **Segundo año del ViC 07**

La actuación y el desarrollo de Banco Sabadell y su grupo durante su 125º ejercicio han venido guiados por los objetivos fijados en el Plan director Valor y Crecimiento ViC 07, puesto en marcha en el 2005 con la doble misión de crear valor para el accionista y consolidar a Banco Sabadell como un gran banco nacional, líder en banca de empresas.

Al final del 2006, segundo año del plan trienal ViC 07, el incremento de los volúmenes de negocio y el aumento de la rentabilidad han sido plenamente alcanzados, algunos antes de lo previsto, por el fuerte crecimiento orgánico logrado y la contribución que ha supuesto la incorporación de Banco Urquijo al grupo.

La intensa actividad desarrollada ha permitido cerrar el ejercicio con un beneficio neto atribuido de 908,39 millones de euros, un 100,5% más (569,3 millones de euros en parámetros comparables con el año anterior, un 25,6% más). La rentabilidad sobre recursos propios era, a 31 de diciembre, del 28,1% (17,6% en parámetros comparables). La ratio de eficiencia se ha situado en el 50,5%, una vez integrado Banco Urquijo (46,9% en parámetros comparables).

En términos de creación de valor para los accionistas, el 2006 ha sido un año excepcional: la acción SAB se ha revalorizado un 53,02%, 21,23 puntos básicos más que el IBEX 35, y el dividendo total propuesto para el ejercicio asciende a 0,83 euros, un 23,9% más que en el 2005.

### **La adquisición de Banco Urquijo**

A lo largo del 2006, la entidad ha llevado a cabo diferentes actuaciones corporativas, entre las que sobresale por su importancia estratégica la adquisición, fusión e integración de Banco Urquijo, operación en la que, nuevamente, Banco Sabadell ha marcado un hito en el sector bancario europeo al culminar todo el proceso en tan sólo cinco meses.

La operación de adquisición de Banco Urquijo se enmarca en la estrategia de combinar el crecimiento orgánico con adquisiciones selectivas de oportunidad que lleva a cabo Banco Sabadell.

Cuando a comienzos del 2006 el grupo belga KBC decidió poner a la venta mediante subasta internacional su filial en España, Banco Urquijo, S.A., el Consejo de Administración valoró positivamente la oportunidad de acudir a la misma, imponiéndose finalmente Banco Sabadell a más de una decena de entidades nacionales e internacionales, tras un largo y complejo proceso de adjudicación.

Así, el 23 de mayo llegó a un acuerdo con KBC para adquirir el 99,74% del capital social de Banco Urquijo por 762,4 millones de euros, desembolsados en efectivo y provenientes de los fondos propios del Banco. El proceso de compra se perfeccionó y liquidó el día 4 de julio, fecha a partir de la cual se inició un intenso programa de





integración que se completó totalmente con éxito el pasado día 9 de diciembre al concluir de forma rápida y precisa la integración operativa y tecnológica de Banco Sabadell y Banco Urquijo.

Fundado en 1870, Banco Urquijo era una entidad de reconocido prestigio en el sector bancario español que se había ido especializando, fundamentalmente, en la gestión de patrimonios personales y empresariales.

El resultado del análisis del negocio de Banco Urquijo recomendó realizar una fusión con Banco Sabadell e integrar la gestión de patrimonios con el negocio de Sabadell Banca Privada, por lo que se procedió a llevar a cabo una segregación y aportación de esta rama de actividad a Sabadell Banca Privada, S.A., que ha pasado a denominarse Banco Urquijo Sabadell Banca Privada, S.A., operando bajo la marca comercial Banco Urquijo.

De este modo, la filial especializada en banca privada del grupo Banco Sabadell ha visto multiplicado su perímetro en todos sus parámetros (activos bajo gestión, recursos, clientes, etc.). El nuevo Banco Urquijo cuenta con 17 oficinas: Madrid (4), Barcelona (2), Valencia, Bilbao, Zaragoza, Marbella, Castellón, Pamplona, San Sebastián, Sevilla, Valladolid, A Coruña y Palma de Mallorca.

Así, Banco Urquijo se ha convertido en el segundo mayor banco especializado en el negocio de banca privada en España, con unos volúmenes gestionados, al cierre del 2006, de 13.389,87 millones de euros.

El resto de negocios y de clientes de Banco Urquijo han sido asignados a la red de banca comercial o de empresas de Banco Sabadell bajo las marcas SabadellAtlántico o Banco Herrero, según su naturaleza, tamaño y ubicación geográfica, con el fin de atender de la manera más adecuada sus necesidades financieras.

Conceptualmente, el proceso de integración de Banco Urquijo en Banco Sabadell ha sido complejo por la tipología del negocio fundamental y al combinarse una integración y una segregación de actividad simultáneamente. La experiencia adquirida en la gestión de anteriores integraciones ha permitido, sin embargo, realizarla en un tiempo récord.

Planificación, rapidez y eficiencia en la ejecución, transparencia y comunicación con los empleados, y puntual información a los clientes han sido siempre las guías de actuación en todos los procesos de integración anteriores, y éste no ha sido una excepción. Sólo la experiencia, fundamentada en una sólida metodología y en la profesionalidad de todos los equipos participantes en el proceso, permite que en cada ocasión los plazos sean más cortos en aras de una rápida creación de valor para los accionistas.

La adquisición e integración de los negocios de Banco Urquijo trajo consigo otras actuaciones corporativas, destinadas a reorganizarlos de acuerdo con las necesidades de Banco Sabadell y el objetivo de impulsar las sinergias de negocio detectadas en la operación.

Como consecuencia de ello, el pasado mes de noviembre Banco Sabadell adquirió el 51% de la sociedad Caceis Bank España, S.A., de la que Banco Urquijo era ya accionista en un 49%. Una vez efectuada esa compra, la sociedad ha pasado a denominarse Banco Exelbank, S.A., manteniendo su especialización en el negocio de la gestión y la custodia de valores para fondos institucionales y de grandes empresas.

Igualmente, en diciembre se llevó a cabo la compra del 70% de la compañía Axel Urquijo, S.L., empresa ya participada en un 30% por el antiguo Banco Urquijo. A partir de esta sociedad ha nacido

Sabadell Corporate Finance, filial de Banco Sabadell especializada en el ámbito de la banca de inversiones.

Por otra parte, se procedió a la venta de la participación mayoritaria en Urquijo Correduría de Seguros, S.A. a Concentra Inversiones, S.L. Urquijo Correduría de Seguros, S.A. pertenecía en un 65% a Banco Urquijo.

### Otras transacciones corporativas

Con el objetivo fundamental de centrar la actividad de Banco Sabadell en el negocio estratégico de banca universal y fortalecer al mismo tiempo las ratios de capital, durante el ejercicio del 2006 se procedió a la venta de la sociedad inmobiliaria Landscape Promocions Immobiliàries, S.L. fundada en 1998. Esta compañía fue vendida por 900,0 millones de euros, con unas plusvalías brutas de 734,7 millones de euros.

También se ha llevado a cabo la venta al Grupo Financiero Continental, S.A., de Panamá, de la sociedad filial Banco Atlántico Panamá –entidad incorporada al grupo con la adquisición de Banco Atlántico–. Con esta operación Banco Sabadell ha obtenido unas plusvalías brutas de 37,6 millones de euros.

Por otra parte, y tras largas negociaciones que se han prolongado durante los últimos tres años, las entidades españolas que formaban parte del núcleo de accionistas del Banco Árabe Español (Aresbank) pudieron vender al resto de socios extranjeros sus participaciones accionariales. Banco Sabadell contaba con un 6,8% del capital de la mencionada entidad procedente, asimismo, de la compra de Banco Atlántico.

### Final de la renovación tecnológica

El pasado mes de octubre concluyó el proceso de renovación tecnológica iniciado en el año 2000 que ha supuesto la renovación de la totalidad de las aplicaciones del grupo, con una inversión global de 138 millones de euros. La nueva plataforma permite la industrialización del *back-office*, mejorando la eficiencia y flexibilidad, y está orientada al negocio, permitiendo la convivencia con una elevada personalización y facilitando los procesos de integración.

### Sello de Oro a la Excelencia

Otro de los hechos destacados del año 2006 ha sido la obtención del Sello de Oro a la Excelencia, hito que ha supuesto adelantar en un año el objetivo del plan de calidad y situar a Banco Sabadell como única entidad bancaria en España que ostenta esta distinción y que se une a la Certificación Global ISO 9001 conseguida en el 2005.

Esta prestigiosa distinción, la de mayor rango otorgada por la European Foundation for Quality Management (EFQM) reconoce el nivel de excelencia conseguido en la estrategia corporativa, el liderazgo, las políticas desarrolladas, la gestión de las personas, recursos, procesos y relación con los diferentes grupos de interés, lo que supone, por lo tanto, un premio a la calidad total de Banco Sabadell.



El 31 de diciembre de 2006, se cumplieron 125 años de la fundación de Banco Sabadell. Por este motivo, a lo largo del ejercicio han sido diversos los actos institucionales y las acciones divulgativas organizadas para conmemorar y dar a conocer esta histórica efeméride, dirigidas tanto a accionistas y clientes como al conjunto de la plantilla y la sociedad en general.

Entre las múltiples iniciativas que se han llevado a cabo en estos meses destaca la edición especial de un estuche conmemorativo con la reproducción de diecisiete títulos bancarios, emitidos en el siglo XIX y pertenecientes a bancos que, con la excepción de Banco Sabadell, dejaron de existir hace muchos años. Estos títulos provienen mayoritariamente de la colección del Banco y permiten conocer el desarrollo inicial de la banca española y el momento histórico en el que Banco Sabadell inició su andadura en 1881.

A lo largo del año, y con una finalidad marcadamente divulgativa dirigida a los clientes, se instaló en la galería exterior del edificio corporativo de Sabadell y en las principales oficinas de la red comercial de Cataluña una exposición itinerante multimedia sobre el origen y los 125 años de historia de Banco Sabadell.

El patrocinio de las importantes exposiciones «Picasso y el circo», en el Museo Picasso de Barcelona, y «Los Piranesi de Montserrat», colección de grabados inédita, perteneciente al Museo del Monasterio de Montserrat, en la Sala de Exposiciones Banco Herrero de Oviedo y en el Museo de Arte de Sabadell, así como las recepciones que se organizaron con motivo de sus respectivas inauguraciones, permitieron trasladar a nuestros clientes y a la sociedad en general la conmemoración del 125º aniversario.

En el conjunto de los diferentes actos organizados, destaca de forma muy relevante por su especial significación el acto institucional que, el día 22 de noviembre, tuvo lugar en Barcelona, en el Palacio Nacional, sede del Museo Nacional de Arte de Cataluña, bajo la presidencia de Su Alteza Real el Príncipe Felipe y la presencia del presidente de la Generalitat. En este acto se congregaron una muestra muy representativa de la sociedad civil y del empresariado catalán, así como de las administraciones públicas y del sector financiero español.

En su intervención, el Príncipe de Asturias y de Girona tuvo elogiosas palabras para la trayectoria de Banco Sabadell, que, según manifestó, «se inscribe en la más pura tradición empresarial de Cataluña y ejemplifica perfectamente el espíritu emprendedor y comercial de los catalanes». Para Su Alteza, la clave de estos 125 años de vida ha sido que la entidad «ha sabido buscar siempre la empatía con quienes confían en su gestión, sabiéndose vincular a las diferentes comunidades a las que sirve no sólo en Cataluña sino en toda España».

Por otra parte, el día 30 de noviembre se reinauguró en Sabadell la que fuera sede histórica del Banco en el centro de la ciudad, tras las importantes obras de rehabilitación y reforma llevadas a cabo con el objetivo de adecuar a las necesidades actuales y poner al día un edificio inaugurado en 1954, según un proyecto del arquitecto Josep Lluís Mateo.

Fue un acto entrañable y de marcado carácter ciudadano que reunió a una destacada representación de la sociedad sabadellense, de sus entidades socioculturales e instituciones, encabezadas por el Ayuntamiento y su alcalde. En el transcurso del mismo se

descubrió una placa conmemorativa y el Presidente del Banco, José Oliu, dio a conocer a los asistentes que el histórico edificio iba a recuperar su condición de sede social y representativa de la entidad.

La programación y el desarrollo de estos actos y el diseño y la aplicación en todo el material impreso comercial e institucional y los diferentes canales corporativos de un logotipo alusivo al 125º aniversario, obra del creador gráfico Mario Eskenazi, han contribuido a dar realce a esta histórica conmemoración y al mismo tiempo una importante relevancia y proyección exterior a la entidad a lo largo de todo el ejercicio.

# Informe financiero



**Torre BancoSabadell**  
Barcelona  
Auditorio

Como se pone de manifiesto en diferentes apartados de este Informe anual, el ejercicio del año 2006 ha sido excepcional, tanto en lo que se refiere a la actividad ordinaria como a la extraordinaria. La actividad ordinaria se ha caracterizado por un fuerte crecimiento de todas las magnitudes de negocio, en línea con la intensa actividad comercial que el Banco ha llevado a cabo.

Así mismo, las operaciones corporativas atípicas realizadas en el ejercicio, entre las que destacan la adquisición de Banco Urquijo y la venta de la filial inmobiliaria Landscape, han repercutido significativamente en los estados contables que presentamos a continuación.

En la exposición de los datos, y más particularmente en los de la cuenta de resultados, hemos procurado diferenciar, siempre que ha sido posible o relevante, entre las cifras contables finales y aquellas que serían comparables con las de un ejercicio ordinario como el del año 2005.

El crecimiento registrado por todos estos conceptos se hace patente en el incremento de los activos totales del balance consolidado que este año totalizan 72.779,83 millones de euros y son un 39,1% superiores a los del cierre del año anterior.

Adicionalmente a la información legal auditada que encontrará al final de este Informe anual, presentamos seguidamente en detalle la evolución y la situación de los estados financieros consolidados y presentamos también el análisis de sus partidas más significativas.

## Balance consolidado

En miles de euros

<b>Activo</b>	<b>2006</b>	<b>2005</b>	<b>% 06/05</b>
Caja y depósitos en bancos centrales	904.751	553.449	63,5
Cartera de negociación, derivados y otros activos financieros	725.332	661.933	9,6
Activos financieros disponibles para la venta	3.499.367	3.084.011	13,5
Inversiones crediticias	64.575.570	44.689.233	44,5
<i>Depósitos en entidades de crédito</i>	6.928.116	2.841.243	143,8
<i>Créditos a la clientela</i>	54.557.292	40.828.470	33,6
<i>Valores representativos de deuda</i>	1	14	(92,9)
<i>Otros activos financieros</i>	3.090.161	1.019.506	203,1
Participaciones	229.670	248.423	(7,5)
Activo material	982.078	1.069.807	(8,2)
Activo intangible	627.296	51.220	-
Otros activos	1.235.769	1.962.319	(37,0)
<b>Total activo</b>	<b>72.779.833</b>	<b>52.320.395</b>	<b>39,1</b>

<b>Pasivo</b>	<b>2006</b>	<b>2005</b>	<b>% 06/05</b>
Cartera de negociación, derivados y otros pasivos financieros	373.388	107.039	248,8
Pasivos financieros a coste amortizado	63.270.224	45.134.820	40,2
<i>Depósitos en bancos centrales</i>	300.499	808.311	(62,8)
<i>Depósitos en entidades de crédito</i>	4.112.937	3.476.447	18,3
<i>Depósitos a la clientela</i>	30.090.641	23.023.190	30,7
<i>Débitos representados por valores negociables</i>	23.923.137	15.093.323	58,5
<i>Pasivos subordinados</i>	1.767.554	1.040.947	69,8
<i>Otros pasivos financieros</i>	3.075.456	1.692.602	81,7
Pasivos por contratos de seguros	2.765.683	2.309.775	19,7
Provisiones	499.873	466.543	7,1
Otros pasivos	917.685	545.510	68,2
Capital con naturaleza de pasivo financiero	757.564	250.000	203,0
<b>Total pasivo</b>	<b>68.584.417</b>	<b>48.813.687</b>	<b>40,5</b>

<b>Patrimonio neto</b>	<b>2006</b>	<b>2005</b>	<b>% 06/05</b>
Intereses de minoritarios	17.503	16.005	9,4
Ajustes de valoración	136.708	117.082	16,8
Fondos propios	4.041.205	3.373.621	19,8
<b>Total patrimonio neto</b>	<b>4.195.416</b>	<b>3.506.708</b>	<b>19,6</b>
<b>Total patrimonio neto y pasivo</b>	<b>72.779.833</b>	<b>52.320.395</b>	<b>39,1</b>

<b>Cuentas de orden</b>	<b>2006</b>	<b>2005</b>	<b>% 06/05</b>
Riesgos contingentes	8.218.834	6.339.021	29,7
Compromisos contingentes	21.703.635	16.599.561	30,7
<b>Total cuentas de orden</b>	<b>29.922.469</b>	<b>22.938.582</b>	<b>30,4</b>



## Inversión crediticia

La inversión crediticia a clientes ha crecido en el 2006 a un buen ritmo y de forma diversificada. A 31 de diciembre de 2006 se situaba en 55.633,0 millones de euros, un 33,6% superior al año anterior.

En este epígrafe del balance destacan los préstamos hipotecarios, con un incremento interanual del 32,6%. La composición de la cartera hipotecaria muestra que el 50,5% corresponde a clientes particulares, el 23,0% son préstamos hipotecarios a empresas, el 15,1%, a promociones inmobiliarias y el 11,4% corresponde a otros. Asimismo, ha sido significativo el crecimiento de la financiación a empresas, con aumentos relevantes en las cesiones de *factoring* y en los anticipos de *confirming*, que en el ejercicio del 2006 se incrementan en 28,6% y 48,4%, respectivamente.

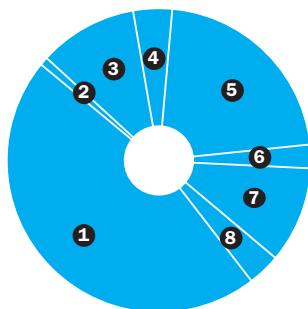
Aunque la inversión presenta incrementos importantes, los activos dudosos se mantienen estables, siendo un 0,43% del total de la inversión crediticia bruta de clientes a 31 de diciembre de 2006.

En miles de euros

	2006	2005	% 06/05
<b>Crédito a las administraciones públicas</b>	<b>143.164</b>	<b>194.563</b>	<b>(26,4)</b>
Préstamos con garantía hipotecaria	26.876.680	19.961.846	34,6
Crédito comercial	3.648.961	3.226.936	13,1
Préstamos personales y resto de créditos	15.696.599	10.733.830	46,2
Arrendamiento financiero	3.191.471	2.761.047	15,6
Operaciones de <i>factoring</i>	1.084.263	847.342	28,0
<i>Confirming</i>	805.818	553.113	45,7
Deudores a la vista y varios	819.447	527.801	55,3
Adquisición temporal de activos	88.502	115.271	(23,2)
<b>Crédito al sector residente</b>	<b>52.211.741</b>	<b>38.727.186</b>	<b>34,8</b>
Préstamos con garantía hipotecaria	1.806.104	1.663.110	8,6
Crédito comercial	80.897	91.002	(11,1)
Préstamos personales y resto de créditos	1.091.621	735.897	48,3
Arrendamiento financiero	5.676	8.162	(30,5)
Operaciones de <i>factoring</i>	55.003	22.932	139,9
<i>Confirming</i>	195	693	(71,9)
Deudores a la vista y varios	24.828	39.637	(37,4)
Adquisición temporal de activos	0	0	-
<b>Crédito al sector no residente</b>	<b>3.064.324</b>	<b>2.561.433</b>	<b>19,6</b>
<b>Activos dudosos</b>	<b>237.962</b>	<b>195.985</b>	<b>21,4</b>
<b>Ajustes por periodificación</b>	<b>(24.225)</b>	<b>(36.464)</b>	<b>(33,6)</b>
<b>Total inversión crediticia bruta de clientes</b>	<b>55.632.966</b>	<b>41.642.703</b>	<b>33,6</b>
Fondo de provisiones para insolvencias y riesgo-país	(1.075.674)	(814.233)	32,1
<b>Total inversión crediticia neta en balance</b>	<b>54.557.292</b>	<b>40.828.470</b>	<b>33,6</b>
<i>Promemoria: total titulizaciones</i>	<i>4.511.099</i>	<i>3.513.616</i>	<i>28,4</i>
De los que: activos hipotecarios titulizados	3.166.753	2.421.929	30,8
Otros activos titulizados	1.344.346	1.091.687	23,1
<i>De los que: titulizaciones posteriores a 01.01.2004</i>	<i>4.023.448</i>	<i>2.831.330</i>	<i>42,1</i>
De los que: activos hipotecarios titulizados	2.766.716	1.906.188	45,1
Otros activos titulizados	1.256.732	925.142	35,8

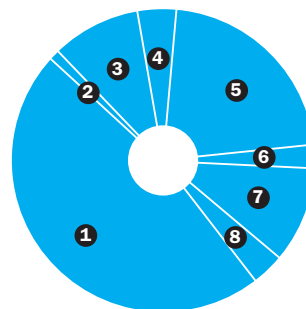
**G1 Crédito al sector  
residente  
31.12.2005**

- 1 Préstamos con garantía hipotecaria 51,5%
- 2 Adquisición temporal de activos 0,4%
- 3 Crédito comercial 8,3%
- 4 Operaciones de *factoring* 2,2%
- 5 Préstamos personales y resto de créditos 27,7%
- 6 *Confirming* 1,4%
- 7 Arrendamiento financiero 7,1%
- 8 Deudores a la vista y varios 1,4%

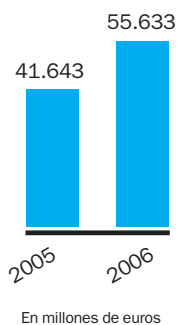


**G2 Crédito al sector  
residente  
31.12.2006**

- 1 Préstamos con garantía hipotecaria 51,5%
- 2 Adquisición temporal de activos 0,2%
- 3 Crédito comercial 7,0%
- 4 Operaciones de *factoring* 2,1%
- 5 Préstamos personales y resto de créditos 30,1%
- 6 *Confirming* 1,5%
- 7 Arrendamiento financiero 6,1%
- 8 Deudores a la vista y varios 1,5%



**G3 Inversión crediticia bruta de clientes**



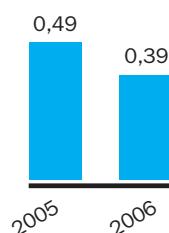
**Riesgos morosos y dudosos y su cobertura**

La política de control del riesgo y su riguroso seguimiento han permitido que, a 31 de diciembre de 2006, la ratio de morosidad se sitúe en un 0,39%, mejorando la del ejercicio anterior, que era del 0,49%.

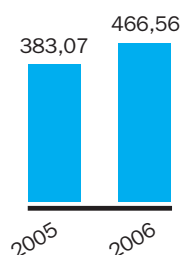
El fondo de provisión para insolvencias, que cubre la inversión en clientes y pasivos contingentes, ha tenido un incremento interanual de un 29,4%, situándose en 1.169,3 millones de euros. Con las provisiones efectuadas, la cobertura respecto a los riesgos dudosos y en mora se ha situado en un 466,56%, sustancialmente mayor que el 383,07% del ejercicio anterior.

	2006	2005	% 06/05
<b>Riesgos morosos:</b>			
Saldo inicial ejercicio (1 de enero)	254.052	243.289	4,4
Incremento por nueva morosidad	350.402	298.016	17,6
Recuperaciones	(303.112)	(234.707)	29,1
Amortización	(50.732)	(70.661)	(28,2)
<b>Total riesgos morosos</b>	<b>250.610</b>	<b>235.937</b>	<b>6,2</b>
Inversión crediticia bruta de clientes	55.632.966	41.642.703	33,6
Pasivos contingentes	8.218.834	6.339.021	29,7
<b>Total riesgos</b>	<b>63.851.800</b>	<b>47.981.724</b>	<b>33,1</b>
<b>Fondos para insolvencias</b>	<b>1.169.254</b>	<b>903.804</b>	<b>29,4</b>
<b>Ratio de morosidad (%)</b>	<b>0,39</b>	<b>0,49</b>	
<b>Ratio de cobertura de morosidad (%)</b>	<b>466,56</b>	<b>383,07</b>	

**G4 Ratio de morosidad**  
%



**G5 Ratio de cobertura de morosidad**  
%



	Riesgos	2006 Cobertura necesaria	Riesgos	2005 Cobertura necesaria	% 06/05 Cobertura necesaria
Riesgos dudosos con cobertura específica	250.264	96.795	235.709	109.909	(11,9)
Riesgos dudosos sin necesidad de cobertura	346	-	228	-	-
Otras coberturas específicas / riesgos subestándar	-	1.290	-	1.325	(2,6)
<b>Riesgos morosos y dudosos y cobertura específica</b>	<b>250.610</b>	<b>98.085</b>	<b>235.937</b>	<b>111.234</b>	<b>(11,8)</b>
Sin riesgo apreciable	12.283.939	-	7.132.036	-	-
Riesgo bajo	11.937.065	89.528	10.617.308	79.131	13,1
Riesgo medio-bajo	21.340.973	400.143	14.547.477	272.568	46,8
Riesgo medio	23.844.558	536.503	20.376.524	400.155	34,1
Riesgo medio-alto	1.045.054	26.126	962.271	24.002	8,8
Riesgo alto	430.983	13.468	347.510	10.860	24,0
<b>Riesgos con cobertura genérica</b>	<b>70.882.572</b>	<b>1.065.768</b>	<b>53.983.126</b>	<b>786.716</b>	<b>35,5</b>
<b>Cobertura riesgo país</b>		<b>7.763</b>		<b>15.028</b>	<b>(48,3)</b>
<b>Total cobertura necesaria</b>		<b>1.171.616</b>		<b>912.978</b>	<b>28,3</b>
Otras coberturas adicionales		5.401		5.854	(7,7)
<b>Fondo de insolvencias</b>		<b>1.177.017</b>		<b>918.832</b>	<b>28,1</b>
<b>Superávit de cobertura</b>		<b>926.407</b>		<b>682.895</b>	<b>35,7</b>

## Cartera de títulos

Al finalizar el ejercicio, la cartera de valores del grupo Banco Sabadell se ha incrementado en un 12,0% respecto al ejercicio anterior, alcanzando los 4.029,4 millones de euros.

En miles de euros

	2006	2005	% 06/05
Deuda del Estado:			
Letras del Tesoro	69.846	20.416	242,1
Otra deuda pública	1.135.910	1.196.031	(5,0)
Valores de renta fija	1.902.140	1.497.027	27,1
Activos dudosos	51	0	-
<b>Total renta fija</b>	<b>3.107.947</b>	<b>2.713.474</b>	<b>14,5</b>
Acciones y participaciones:			
Entidades de crédito	260.496	237.760	9,6
Otros sectores privados	431.289	398.077	8,3
Participaciones	229.670	248.423	(7,5)
<b>Total acciones y participaciones</b>	<b>921.455</b>	<b>884.260</b>	<b>4,2</b>
<b>Total cartera de títulos</b>	<b>4.029.402</b>	<b>3.597.734</b>	<b>12,0</b>

## Recursos de clientes en balance

A 31 de diciembre de 2005, el total de recursos en balance se ha situado en 59.304,6 millones de euros, un 42,2% superior al ejercicio anterior.

El saldo de empréstitos y otros valores negociables ha experimentado un importante crecimiento, alcanzando los 23.923,1 millones de euros, un 58,5% más que en el 2005. En este epígrafe cabe destacar que durante el ejercicio del 2006 se han realizado cinco emisiones de obligaciones simples por un importe total de 5.050 millones de euros y tres emisiones de cédulas hipotecarias por un importe total de 2.170 millones de euros. Además, en el mes de marzo del 2006 se registró en la CNMV el programa de pagarés de empresa BS 2006, con un límite de 6.000 millones de euros. A 31 de diciembre de 2006, el saldo vivo de los pagarés emitidos al amparo de dicho programa era de 4.991,7 millones de euros.

Los pasivos subordinados han tenido un crecimiento del 69,8%, alcanzando un importe de 1.767,6 millones de euros por una emisión realizada de 1.000 millones de euros.

También han crecido significativamente los recursos aportados por la actividad de bancaseguros, situándose en 2.765,7 millones de euros, un 19,7% más que en el 2005.

Finalmente, el incremento del 203,0% del capital con naturaleza de pasivo se debe a la emisión de 500 millones de euros de participaciones preferentes realizada el 20 de septiembre de 2006.

Recursos de clientes en balance

En miles de euros

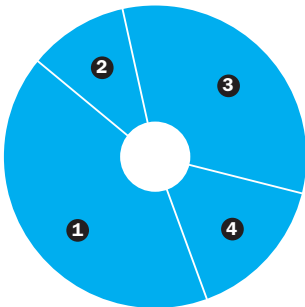
	2006	2005	% 06/05
<b>Acreedores administraciones públicas</b>	<b>1.038.289</b>	<b>750.629</b>	<b>38,3</b>
Cuentas corrientes	13.343.354	9.723.080	37,2
Cuentas de ahorro	2.075.268	1.919.673	8,1
Depósitos a plazo	7.391.791	5.333.128	38,6
Cesión temporal de activos	3.265.934	2.196.023	48,7
<b>Acreedores del sector residente</b>	<b>26.076.347</b>	<b>19.171.904</b>	<b>36,0</b>
Cuentas corrientes	999.171	1.036.452	(3,6)
Cuentas de ahorro	30.763	121.955	(74,8)
Depósitos a plazo	1.732.237	1.786.620	(3,0)
Cesión temporal de activos	11.758	7.364	59,7
<b>Acreedores del sector no residente</b>	<b>2.773.929</b>	<b>2.952.391</b>	<b>(6,0)</b>
<b>Ajustes por periodificación</b>	<b>58.482</b>	<b>42.273</b>	<b>38,3</b>
<b>Ajustes por cobertura con derivados</b>	<b>143.594</b>	<b>105.993</b>	<b>35,5</b>
<b>Empréstitos y otros valores negociables</b>	<b>23.923.137</b>	<b>15.093.323</b>	<b>58,5</b>
<b>Pasivos subordinados</b>	<b>1.767.554</b>	<b>1.040.947</b>	<b>69,8</b>
<b>Pasivos por contratos de seguros</b>	<b>2.765.683</b>	<b>2.309.775</b>	<b>19,7</b>
<b>Capital con naturaleza de pasivo financiero</b>	<b>757.564</b>	<b>250.000</b>	<b>203,0</b>
<b>Total recursos en balance de la clientela</b>	<b>59.304.579</b>	<b>41.717.235</b>	<b>42,2</b>

Informe financiero

Banco Sabadell Informe anual 2006

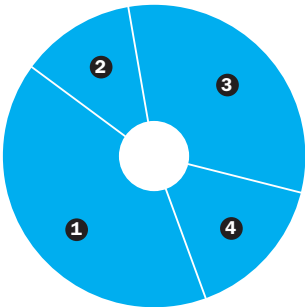
G6 Acreedores del sector residente  
31.12.2005

- 1 Cuentas corrientes 50,7%
- 2 Cuentas de ahorro 10,0%
- 3 Depósitos a plazos 27,8%
- 4 Cesión temporal de activos 11,5%



G7 Acreedores del sector residente  
31.12.2006

- 1 Cuentas corrientes 51,2%
- 2 Cuentas de ahorro 8,0%
- 3 Depósitos a plazos 28,3%
- 4 Cesión temporal de activos 12,5%





## Patrimonio en instituciones de inversión colectiva y fondos de pensiones

El patrimonio en instituciones de inversión colectiva (IIC) y fondos de pensiones alcanza en el 2006 los 19.799,6 millones de euros, un 48,8% más que en el 2005.

El crecimiento del patrimonio de las IIC bajo gestión ha sido de un 55,1% interanual, alcanzando los 14.184,3 millones de euros. Los factores que han contribuido a esta favorable evolución han sido la fuerte revalorización bursátil, el incremento de las suscripciones netas -resultado del mayor dinamismo de la actividad comercial- y la incorporación de la actividad de gestión de activos de Banco Urquijo.

Las suscripciones se han dirigido principalmente a los fondos de renta variable, a los fondos mixtos y a las instituciones de inversión colectiva de carácter inmobiliario.

Cabe resaltar el fuerte crecimiento relativo de los fondos de inversión de renta variable y de los fondos de inversión mixtos, que en el 2006 han aumentado su patrimonio en un 170,5% y 48,6%, respectivamente.

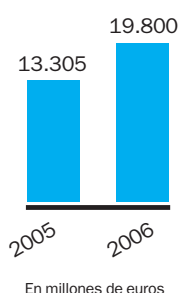
Las instituciones de inversión colectiva de carácter inmobiliario también han experimentado un crecimiento relativo muy significativo, hasta reunir un patrimonio de 827,5 millones de euros al cierre del 2006, un 268,1% más que en el 2005.

El patrimonio de las SICAV gestionadas incrementa de forma multiplicativa, un 350,0%, por la incorporación del negocio de Banco Urquijo, y llega a totalizar 2.592,0 millones de euros.

El patrimonio de las IIC comercializadas pero no gestionadas presenta un incremento del 53,0%, con un saldo a 31 de diciembre de 2006 de 2.297,7 millones de euros.

El patrimonio de los fondos de pensiones ha crecido un 24,9% respecto al año anterior, alcanzando los 3.317,5 millones de euros. Este avance se debe en gran parte a las aportaciones a los planes de pensiones del sistema individual y también a la rentabilidad acumulada en el ejercicio.

**G8** Patrimonio gestionado en fondos de inversión y de pensiones



En miles de euros

	2006	2005	% 06/05
IIC gestionados	14.184.318	9.147.242	55,1
FI de renta variable	1.930.697	713.858	170,5
FI mixtos	1.858.392	1.250.888	48,6
FI de renta fija	3.921.966	3.468.979	13,1
FI garantizados	3.053.776	2.912.743	4,8
FI inmobiliarios	827.523	224.814	268,1
SICAV	2.591.964	575.960	350,0
FI y SICAV comercializados no gestionados	2.297.749	1.501.373	53,0
<b>Instituciones de inversión colectiva</b>	<b>16.482.067</b>	<b>10.648.615</b>	<b>54,8</b>
Individuales	2.087.677	1.598.660	30,6
Empresas	1.198.926	1.029.405	16,5
Asociativos	30.911	27.830	11,1
<b>Fondos de pensiones</b>	<b>3.317.514</b>	<b>2.655.895</b>	<b>24,9</b>
<b>Total fondos</b>	<b>19.799.581</b>	<b>13.304.510</b>	<b>48,8</b>

## Recursos controlados de clientes

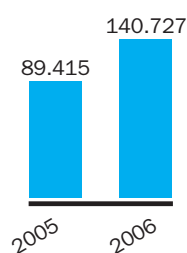
El total de recursos gestionados de clientes ha experimentado un incremento del 43,2% respecto al ejercicio anterior y supera los 80.247,7 millones de euros. El total de recursos controlados de clientes, es decir, incluyendo los instrumentos financieros confiados por terceros, se incrementa en un 57,4% y alcanza los 140.727,0 millones de euros.

En miles de euros

	2006	2005	% 06/05
Acreedores administraciones públicas	1.038.289	750.629	38,3
Acreedores del sector residente	26.076.347	19.171.904	36,0
Acreedores del sector no residente	2.773.929	2.952.391	(6,0)
Ajustes por periodificación	58.482	42.273	38,3
Ajustes por cobertura con derivados	143.594	105.993	35,5
Empréstitos y otros valores negociables	23.923.137	15.093.323	58,5
Pasivos subordinados	1.767.554	1.040.947	69,8
Pasivos por contratos de seguros	2.765.683	2.309.775	19,7
Capital con naturaleza de pasivo financiero	757.564	250.000	203,0
Instituciones de inversión colectiva	16.482.067	10.648.615	54,8
Fondos de pensiones	3.317.514	2.655.895	24,9
Gestión de patrimonios	1.143.542	1.027.970	11,2
<b>Total recursos gestionados de clientes</b>	<b>80.247.702</b>	<b>56.049.715</b>	<b>43,2</b>
<b>Instrumentos financieros confiados por terceros</b>	<b>60.479.325</b>	<b>33.364.974</b>	<b>81,3</b>
<b>Total recursos controlados</b>	<b>140.727.027</b>	<b>89.414.689</b>	<b>57,4</b>

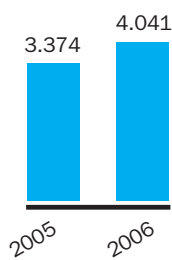
Informe financiero

### G9 Recursos controlados de clientes



En millones de euros

### G10 Fondos propios



En millones de euros

## Patrimonio neto

En miles de euros

	2006	2005	% 06/05
<b>Intereses de minoritarios</b>	<b>17.503</b>	<b>16.005</b>	<b>9,4</b>
<b>Ajustes de valoración</b>	<b>136.708</b>	<b>117.082</b>	<b>16,8</b>
Capital	153.002	153.002	0,0
Reservas	3.096.394	2.859.015	8,3
Otros instrumentos de capital	1.557	277	462,1
Menos: valores propios	(1.865)	0	-
Beneficio neto atribuido al grupo	908.398	453.128	100,5
Menos: dividendos y retribuciones	(116.281)	(91.801)	26,7
<b>Fondos propios</b>	<b>4.041.205</b>	<b>3.373.621</b>	<b>19,8</b>
<b>Total patrimonio neto</b>	<b>4.195.416</b>	<b>3.506.708</b>	<b>19,6</b>

## Ratio de capital (normativa BIS)

En miles de euros

	2006	2005	% 06/05
Capital	153.002	153.002	0,0
Reservas (computables)	3.740.618	3.089.553	21,1
Intereses de minoritarios	17.131	50.182	(65,9)
Deducciones	(490.018)	(27.401)	-
<b>Recursos Core capital</b>	<b>3.420.733</b>	<b>3.265.336</b>	<b>4,8</b>
<b>Core capital (%)</b>	<b>6,02</b>	<b>7,40</b>	
Acciones preferentes	750.000	250.000	200,0
<b>Recursos de primera categoría</b>	<b>4.170.733</b>	<b>3.515.336</b>	<b>18,6</b>
<b>Tier I (%)</b>	<b>7,33</b>	<b>7,96</b>	
Reservas de revalorización	37.046	37.046	0,0
Provisiones genéricas	654.880	549.015	19,3
Deuda subordinada	1.660.000	980.988	69,2
Ajustes de valoración	129.920	115.552	12,4
Deducciones	(156.546)	(123.248)	27,0
<b>Recursos de segunda categoría</b>	<b>2.325.300</b>	<b>1.559.353</b>	<b>49,1</b>
<b>Tier II (%)</b>	<b>4,09</b>	<b>3,53</b>	
<b>Base de capital</b>	<b>6.496.033</b>	<b>5.074.689</b>	<b>28,0</b>
<b>Ratio BIS (%)</b>	<b>11,42</b>	<b>11,49</b>	
Recursos mínimos exigibles	4.549.569	3.532.133	28,8
<b>Excedentes de recursos</b>	<b>1.946.464</b>	<b>1.542.556</b>	<b>26,2</b>
Promemoria:			
<b>Activos ponderados por riesgo (RWA)</b>	<b>56.159.924</b>	<b>43.681.368</b>	<b>28,6</b>

## Cuenta de resultados

Los resultados del año 2006 se han visto afectados por operaciones corporativas y ajustes puntuales que condicionan su comparación con otros ejercicios. Por este motivo, se presenta a continuación una conciliación entre el resultado contable del 2006 y el comparable. Las explicaciones referentes a los importes de la columna de ajustes son las siguientes:

- Resultado antes de impuestos: corresponde fundamentalmente a los costes, incluidos incentivos y bonus otorgados, en relación con la integración de Banco Urquijo y la finalización de la renovación tecnológica.
- Impuesto sobre beneficios: la reforma fiscal (Ley 35/2006 de 28 de noviembre de 2006), que supone una reducción de la tasa impositiva al 32,5% en el 2007 y el 30,0% en el 2008, se ha materializado en un impacto contable negativo en el 2006 de 96,5 millones de euros para ajustar los créditos fiscales a recuperar en el futuro. Además, esta línea incluye el ajuste por impuestos de los costes explicados en el párrafo anterior.
- Resultado de operaciones interrumpidas: incluye, básicamente, 625,1 millones de euros por el beneficio por la venta de Landscape, deduciendo 121,7 millones de euros del beneficio fiscal por reinversión de las plusvalías que se generará en ejercicios futuros a medida que se concreten planes de reinversión.

## Cuenta de resultados

En miles de euros

	2006	2006 ajustes	2006 comparable	2005	% 06/05
Intereses y rendimientos asimilados	2.476.719		2.476.719	1.738.224	42,5
Intereses y cargas asimiladas	(1.401.001)		(1.401.001)	(778.405)	80,0
<b>M. intermediación antes rend. instrumentos capital</b>	<b>1.075.718</b>		<b>1.075.718</b>	<b>959.819</b>	<b>12,1</b>
Rendimiento de instrumentos de capital	22.153		22.153	16.784	32,0
<b>Margen de intermediación</b>	<b>1.097.871</b>		<b>1.097.871</b>	<b>976.603</b>	<b>12,4</b>
Resultados de entidades valoradas por el método de la participación	18.490		18.490	12.668	46,0
Comisiones netas	550.261		550.261	447.114	23,1
Actividad de seguros	59.812		59.812	43.737	36,8
Resultados de operaciones financieras (neto)	36.398		36.398	64.701	(43,7)
Diferencias de cambio (neto)	48.644		48.644	42.059	15,7
<b>Margen ordinario</b>	<b>1.811.476</b>		<b>1.811.476</b>	<b>1.586.882</b>	<b>14,2</b>
Resultado por prestación de servicios no financieros	3.624		3.624	7.355	(50,7)
Otros productos de explotación	31.361		31.361	25.284	24,0
Gastos de personal	(605.682)	39.140	(566.542)	(535.370)	5,8
Otros gastos generales de administración	(308.617)	26.182	(282.435)	(256.993)	9,9
Amortización	(106.981)	6.990	(99.991)	(88.671)	12,8
Otras cargas de explotación	(11.463)		(11.463)	(10.889)	5,3
<b>Margen de explotación</b>	<b>813.718</b>	<b>72.312</b>	<b>886.030</b>	<b>727.598</b>	<b>21,8</b>
Pérdidas por deterioro de activos (neto)	(254.781)	6.000	(248.781)	(163.667)	52,0
Dotaciones a provisiones (neto)	14.334		14.334	(8.627)	-
Resultados financieros de actividades no financieras	(876)		(876)	(128)	-
Otras ganancias	88.968		88.968	78.522	13,3
Otras pérdidas	(31.582)	4.265	(27.317)	(40.537)	(32,6)
<b>Resultado antes de impuestos</b>	<b>629.781</b>	<b>82.577</b>	<b>712.358</b>	<b>593.161</b>	<b>20,1</b>
Impuesto sobre beneficios	(273.307)	67.733	(205.574)	(176.974)	16,2
<b>Resultado de la actividad ordinaria</b>	<b>356.474</b>	<b>150.310</b>	<b>506.784</b>	<b>416.187</b>	<b>21,8</b>
Resultado de operaciones interrumpidas (neto)	554.831	(489.400)	65.431	38.780	68,7
<b>Resultado consolidado del ejercicio</b>	<b>911.305</b>	<b>(339.090)</b>	<b>572.215</b>	<b>454.967</b>	<b>25,8</b>
Resultado atribuido a la minoría	2.907		2.907	1.839	58,1
<b>Resultado atribuido al grupo</b>	<b>908.398</b>	<b>(339.090)</b>	<b>569.308</b>	<b>453.128</b>	<b>25,6</b>

El notable aumento de la actividad comercial y de los volúmenes de negocio, unido a la gestión pormenorizada de las diferencias comerciales de clientes y el control de los costes recurrentes, ha tenido su traslación en la cuenta de resultados anual consolidada, que presenta una evolución positiva en todos los márgenes.

El margen de intermediación anual suma 1.097,9 millones de euros y es un 12,4% superior al obtenido en el ejercicio del 2005. La aportación de las sociedades que consolidan por el método de la participación crece un 46,0% de un año a otro, gracias a la favorable evolución de Banco del Bajío (México), Banco BHD (República Dominicana) y Dexia Sabadell Banco Local en España.

Las comisiones netas se incrementan en un 23,1%. La favorable evolución de los mercados financieros y la integración del negocio de clientes de Banco Urquijo han tenido un efecto multiplicador

sobre los rendimientos obtenidos de la operativa de valores, que ha sido un 59% superior y ha alcanzado los 49,8 millones de euros. En el 2006 se ha confirmado la tendencia al alza en los ingresos provenientes de la actividad aseguradora. La operativa de bancaseguros ha mantenido su buen ritmo de actividad y ha generado unos ingresos de 59,8 millones de euros, un 36,8% más que en el 2005.

Con todo ello, el margen ordinario es de 1.811,5 millones de euros, un 14,2% más elevado que el año anterior.

Los costes de explotación suman 914,3 millones de euros, un 15,4% más que el pasado año, como consecuencia, básicamente de los costes extraordinarios originados por la integración de Banco Urquijo y por la renovación tecnológica, y la incorporación de los costes recurrentes de Banco Urquijo. Aislando estos impactos, el incremento interanual recurrente en esta partida de la cuenta de resultados consolidada sería del 2,2%, en línea con los objetivos de control de costes y mejora de la eficiencia operativa, que se ha situado en el 46,87% respecto al 49,93% del año anterior.

El margen de explotación obtenido en el 2006 se eleva a 813,7 millones de euros y es un 11,8% superior al obtenido en el año 2005. En términos comparables, el margen de explotación es de 886,0 millones de euros, un 21,8% superior al del 2005.

El significativo aumento de la inversión con clientes ha repercutido en el total de las dotaciones genéricas para insolvencias, que crecen un 68,9% interanual. Las dotaciones netas totales aumentan un 39,6% y son de 240,4 millones de euros, debido, principalmente, a unas menores dotaciones específicas, como resultado de la baja tasa de morosidad.

Una vez deducidos los impuestos y la parte de los beneficios correspondiente a minoritarios, el beneficio neto atribuido a Banco Sabadell ha sido de 908,4 millones de euros, un 100,5% superior al obtenido durante el ejercicio del 2005. En términos comparables, el beneficio neto atribuido ha sido de 569,3 millones de euros, un 25,6% superior al obtenido durante el ejercicio del 2005.



## Rendimiento sobre saldos medios

En miles de euros

	2006	% S/ ATM	2005	% S/ ATM	% 06/05
ATM: activos totales medios					
Intereses y rendimientos asimilados	2.476.719	4,03	1.738.224	3,61	42,5
Intereses y cargas asimiladas	(1.401.001)	(2,28)	(778.405)	(1,62)	80,0
<b>M. intermediación antes rend. instrumentos capital</b>	<b>1.075.718</b>	<b>1,75</b>	<b>959.819</b>	<b>1,99</b>	<b>12,1</b>
Rendimiento de instrumentos de capital	22.153	0,04	16.784	0,03	32,0
<b>Margen de intermediación</b>	<b>1.097.871</b>	<b>1,79</b>	<b>976.603</b>	<b>2,03</b>	<b>12,4</b>
Resultados de entidades valoradas por el método de la participación	18.490	0,03	12.668	0,03	46,0
Comisiones netas	550.261	0,90	447.114	0,93	23,1
Actividad de seguros	59.812	0,10	43.737	0,09	36,8
Resultados de operaciones financieras (neto)	36.398	0,06	64.701	0,13	(43,7)
Diferencias de cambio (neto)	48.644	0,08	42.059	0,09	15,7
<b>Margen ordinario</b>	<b>1.811.476</b>	<b>2,95</b>	<b>1.586.882</b>	<b>3,29</b>	<b>14,2</b>
Resultado por prestación de servicios no financieros	3.624	0,01	7.355	0,02	(50,7)
Otros productos de explotación	31.361	0,05	25.284	0,05	24,0
Gastos de personal	(566.542)	(0,92)	(535.370)	(1,11)	5,8
Otros gastos generales de administración	(282.435)	(0,46)	(256.993)	(0,53)	9,9
Amortización	(99.991)	(0,16)	(88.671)	(0,18)	12,8
Otras cargas de explotación	(11.463)	(0,02)	(10.889)	(0,02)	5,3
<b>Margen de explotación</b>	<b>886.030</b>	<b>1,44</b>	<b>727.598</b>	<b>1,51</b>	<b>21,8</b>
Pérdidas por deterioro de activos (neto)	(248.781)	(0,41)	(163.667)	(0,34)	52,0
Dotaciones a provisiones (neto)	14.334	0,02	(8.627)	(0,02)	-
Resultados financieros de actividades no financieras	(876)	(0,00)	(128)	(0,00)	-
Otras ganancias	88.968	0,14	78.522	0,16	13,3
Otras pérdidas	(27.317)	(0,04)	(40.537)	(0,08)	(32,6)
<b>Resultado antes de impuestos</b>	<b>712.358</b>	<b>1,16</b>	<b>593.161</b>	<b>1,23</b>	<b>20,1</b>
Impuesto sobre beneficios	(205.574)	(0,33)	(176.974)	(0,37)	16,2
<b>Resultado de la actividad ordinaria</b>	<b>506.784</b>	<b>0,83</b>	<b>416.187</b>	<b>0,86</b>	<b>21,8</b>
Resultado de operaciones interrumpidas (neto)	65.431		38.780		68,7
<b>Resultado consolidado del ejercicio</b>	<b>572.215</b>		<b>454.967</b>		<b>25,8</b>
Resultado atribuido a la minoría	2.907		1.839		58,1
<b>Resultado atribuido al grupo</b>	<b>569.308</b>		<b>453.128</b>		<b>25,6</b>

## Rendimiento medio de los empleos y coste medio de los recursos

En miles de euros

	2006			2005		
	Volumen	Tipos	Resultados	Volumen	Tipos	Resultados
Caja, bancos centrales y entidades de crédito	4.309.175	3,02	130.088	2.860.032	2,16	61.792
Créditos a la clientela	46.823.664	4,51	2.111.716	36.819.566	4,08	1.500.490
Cartera de renta fija	4.875.393	2,64	128.689	4.291.684	2,79	119.932
Cartera de renta variable	898.083	2,47	22.153	795.271	2,11	16.784
Activo material e inmaterial	1.348.006	–	0	1.174.543	–	0
Otros activos	3.147.999	3,37	106.226	2.254.236	2,48	56.010
<b>Total inversión</b>	<b>61.402.320</b>	<b>4,07</b>	<b>2.498.872</b>	<b>48.195.332</b>	<b>3,64</b>	<b>1.755.008</b>
Entidades de crédito	5.189.710	(2,74)	(142.093)	3.397.249	(1,98)	(67.289)
Depósitos a la clientela	22.851.684	(1,60)	(364.652)	20.598.060	(1,14)	(234.633)
Mercado de capitales	21.058.360	(3,12)	(656.114)	13.794.863	(2,34)	(322.280)
Cesión temporal de activos	3.136.619	(2,60)	(81.531)	2.620.478	(2,67)	(69.904)
Otros pasivos	5.518.445	(2,84)	(156.611)	4.539.846	(1,86)	(84.299)
Recursos propios	3.647.502	–	0	3.244.836	–	0
<b>Total recursos</b>	<b>61.402.320</b>	<b>(2,28)</b>	<b>(1.401.001)</b>	<b>48.195.332</b>	<b>(1,62)</b>	<b>(778.405)</b>
Margen de intermediación		1,79	1.097.871		2,03	976.603

### Comisiones

En el ejercicio del 2006, los ingresos por comisiones netas han alcanzado la cifra de 550,3 millones de euros, un 23,1% superior al registrado el año anterior. Destacan las comisiones de fondos de inversión, pensiones y seguros, con unos incrementos del 45,0%, 27,1% y 17,8%, respectivamente.

El incremento en un 45,0% de las comisiones de los fondos de inversión se debe, básicamente, a la incorporación de Banco Urquijo, a la mejora de márgenes y, sobretudo, a la buena evolución del volumen de patrimonio gestionado. En este sentido, los productos con una mejor evolución han sido los fondos de renta variable y los fondos inmobiliarios.

El principal responsable del incremento del 27,1% en las comisiones de los planes de pensiones es el producto BS Pentapensión, por su elevada rentabilidad y por su posición líder dentro de su categoría.

Las comisiones de seguros son generadas por la intermediación de productos de protección en riesgos generales (no vida).

Por otro lado, las comisiones de servicios presentan un incremento del 17,4%, en el que podemos destacar un aumento del 59,0% de las comisiones de valores debido a la incorporación de Banco Urquijo y a la favorable evolución de los mercados financieros.

	2006	2005	% 06/05
Operaciones de activo	69.224	66.224	4,5
Avales y otras garantías	73.248	59.831	22,4
Cedidas a otras entidades	(2.111)	(2.248)	(6,1)
<b>Comisiones derivadas de operaciones de activo</b>	<b>140.361</b>	<b>123.807</b>	<b>13,4</b>
Tarjetas	62.359	61.900	0,7
Ordenes de pago	43.054	45.083	(4,5)
Valores	49.793	31.321	59,0
Cuentas a la vista	34.886	30.760	13,4
Cambio de billetes y divisas	4.094	4.707	(13,0)
Resto	20.495	9.158	123,8
<b>Comisiones de servicios</b>	<b>214.681</b>	<b>182.929</b>	<b>17,4</b>
Fondos de inversión	144.503	99.674	45,0
Planes de pensiones	37.620	29.588	27,1
Seguros	13.096	11.116	17,8
<b>Comisiones de fondos de inversión, fondos de pensiones y seguros</b>	<b>195.219</b>	<b>140.378</b>	<b>39,1</b>
<b>Total comisiones netas</b>	<b>550.261</b>	<b>447.114</b>	<b>23,1</b>

### Gastos generales de administración

Los gastos generales de administración ascienden a 914,3 millones de euros, un 15,4% más que el año anterior. Los gastos generales de administración comparables, es decir, sin los costes relacionados con la integración de Banco Urquijo y la finalización de la renovación tecnológica, suman en el 2006, 849,0 millones de euros, un 7,1% más que el año anterior. Si aislamos la incorporación de los gastos recurrentes de Banco Urquijo, el incremento interanual recurrente de los gastos generales es del 2,2%, con un importe total de 775,9 millones de euros.

De este importe recurrente, 517,1 millones de euros corresponden a gastos de personal, un 3,0% superior al año anterior, y 258,8 millones de euros de gastos administrativos, un 0,7% de incremento, en línea con los objetivos de control de costes y mejora de la eficiencia operativa.

	2006	2005	% 06/05
Sueldos y salarios	(404.277)	(381.154)	6,1
Cargas sociales	(92.353)	(85.240)	8,3
Otros gastos de personal	(69.912)	(68.976)	1,4
<b>Gastos de personal</b>	<b>(566.542)</b>	<b>(535.370)</b>	<b>5,8</b>
Tecnología y sistemas	(52.075)	(43.315)	20,2
Comunicaciones	(23.150)	(21.352)	8,4
Publicidad	(22.916)	(19.955)	14,8
Inmuebles e instalaciones	(57.452)	(52.547)	9,3
Impresos y material de oficina	(6.704)	(10.916)	(38,6)
Tributos	(43.866)	(36.219)	21,1
Otros gastos	(76.272)	(72.689)	4,9
<b>Otros gastos administrativos</b>	<b>(282.435)</b>	<b>(256.993)</b>	<b>9,9</b>
<b>Total gastos generales de administración</b>	<b>(848.977)</b>	<b>(792.363)</b>	<b>7,1</b>

Banco Sabadell lidera el cuarto grupo bancario español, integrado por diferentes bancos, marcas, sociedades filiales y sociedades participadas que abarcan todos los ámbitos del negocio financiero.

Estas sociedades se han consolidado, durante el ejercicio del 2006, por los métodos de integración global y proporcional y el de la participación, siguiendo los principios y criterios contables de las Normas Internacionales de Información Financiera adoptadas por la Unión Europea.

En la sección correspondiente a la información legal, y dentro de las Cuentas anuales, se detalla, en el anexo de la memoria, la relación de las sociedades del grupo Banco Sabadell, clasificadas según los métodos de consolidación indicados anteriormente.

En el citado anexo figura, para cada una de las sociedades, la siguiente información:

- la actividad
- el domicilio
- el porcentaje de participación (directa o indirecta de la matriz)
- capital, reservas, resultados, dividendos pagados y total de su activo
- la inversión neta del grupo
- la aportación a las reservas o pérdidas en sociedades consolidadas
- la aportación al resultado consolidado del grupo
- si la tributación es de forma consolidada o no

A continuación se informa de los balances y las cuentas de resultados individuales de algunas de estas empresas.

**Banco de Sabadell, S.A.****Balance**

En miles de euros

<b>Activo</b>	<b>2006</b>	<b>2005</b>
Caja y depósitos en bancos centrales	884.539	533.613
Cartera de negociación	135.045	80.170
Activos financieros disponibles para la venta	3.173.455	2.446.387
Inversiones crediticias	63.220.374	44.150.536
Derivados de cobertura	293.445	303.534
Activos no corrientes en venta	11.690	11.090
Participaciones	950.867	815.588
Contratos de seguros vinculados a pensiones	304.644	283.133
Activo material	710.728	549.927
Activo intangible	450.072	8.227
Activos fiscales	693.813	679.560
Periodificaciones	83.666	85.003
Otros activos	384.591	7.954
<b>Total activo</b>	<b>71.296.929</b>	<b>49.954.722</b>
<b>Pasivo</b>	<b>2006</b>	<b>2005</b>
Cartera de negociación	138.378	75.188
Pasivos financieros a coste amortizado	65.301.699	45.977.691
Derivados de cobertura	251.983	24.627
Provisiones	492.429	448.271
Pasivos fiscales	353.553	84.949
Periodificaciones	190.810	166.235
Otros pasivos	265.964	8.691
Capital con naturaleza de pasivo financiero	505.514	0
<b>Total pasivo</b>	<b>67.500.330</b>	<b>46.785.652</b>
<b>Patrimonio neto</b>	<b>2006</b>	<b>2005</b>
Ajustes por valoración	63.682	62.628
Fondos propios	2.876.354	2.766.911
Resultado del ejercicio	856.563	339.531
<b>Total patrimonio neto</b>	<b>3.796.599</b>	<b>3.169.070</b>
<b>Total patrimonio neto y pasivo</b>	<b>71.296.929</b>	<b>49.954.722</b>
<b>Cuentas de orden</b>	<b>2006</b>	<b>2005</b>
Riesgos contingentes	9.602.521	10.414.711
Compromisos contingentes	21.320.178	16.620.134
<b>Total cuentas de orden</b>	<b>30.922.699</b>	<b>27.034.845</b>



## Cuenta de resultados

En miles de euros

	2006	2005
Productos financieros	2.483.000	1.753.928
Costes financieros	(1.425.460)	(787.685)
<b>Margen de intermediación</b>	<b>1.057.540</b>	<b>966.243</b>
Comisiones netas	442.568	376.671
Resultado operaciones financieras	38.418	43.419
Diferencias de cambio (neto)	46.883	39.387
<b>Margen ordinario</b>	<b>1.585.409</b>	<b>1.425.720</b>
Costes operativos	(859.779)	(771.805)
Amortizaciones inmovilizado	(58.405)	(46.943)
<b>Margen de explotación</b>	<b>667.225</b>	<b>606.972</b>
Amortizaciones y saneamientos (neto)	(238.440)	(150.068)
Otros resultados (neto)	26.828	29.717
<b>Beneficio antes de impuestos</b>	<b>455.613</b>	<b>486.621</b>
Impuesto sobre beneficios	(238.882)	(147.261)
<b>Resultado de la actividad ordinaria</b>	<b>216.731</b>	<b>339.360</b>
Resultado de operaciones interrumpidas (neto)	639.832	171
<b>Beneficio neto</b>	<b>856.563</b>	<b>339.531</b>

# Banco Urquijo Sabadell Banca Privada, S.A.

## Balance

En miles de euros

Activo	2006	2005
Caja y depósitos en bancos centrales	6.463	5.317
Cartera de negociación	3.143	3.061
Activos financieros disponibles para la venta	3.629	4.232
Inversiones crediticias	2.161.878	844.729
Derivados de cobertura	23.982	10.581
Activo material	34.505	1.682
Activo intangible	103.094	545
Activos fiscales	5.021	1.242
Periodificaciones	7.046	4.765
Otros activos	1.081	125
<b>Total activo</b>	<b>2.349.842</b>	<b>876.279</b>
Pasivo	2006	2005
Cartera de negociación	612	136
Pasivos financieros a coste amortizado	2.149.950	815.938
Derivados de cobertura	3.254	1.697
Provisiones	2.593	222
Pasivos fiscales	19.379	0
Periodificaciones	2.878	947
Otros pasivos	354	15.219
<b>Total pasivo</b>	<b>2.179.020</b>	<b>834.159</b>
Patrimonio neto	2006	2005
Ajustes por valoración	152	(47)
Fondos propios	164.167	39.053
Resultado del ejercicio	6.503	3.114
<b>Total patrimonio neto</b>	<b>170.822</b>	<b>42.120</b>
<b>Total patrimonio neto y pasivo</b>	<b>2.349.842</b>	<b>876.279</b>
Cuentas de orden	2006	2005
Riesgos contingentes	199.983	24.221
Compromisos contingentes	458.334	269.331
<b>Total cuentas de orden</b>	<b>658.317</b>	<b>293.552</b>

## Cuenta de resultados

En miles de euros

	2006	2005
Productos financieros	37.015	21.725
Costes financieros	(25.107)	(15.137)
<b>Margen de intermediación</b>	<b>11.908</b>	<b>6.588</b>
Comisiones netas	10.406	7.135
Resultado operaciones financieras	1.155	936
Diferencias de cambio (neto)	901	294
<b>Margen ordinario</b>	<b>24.370</b>	<b>14.953</b>
Costes operativos	(9.588)	(7.597)
Amortizaciones inmovilizado	(1.094)	(211)
<b>Margen de explotación</b>	<b>13.688</b>	<b>7.145</b>
Amortizaciones y saneamientos (neto)	(2.303)	(2.340)
Otros resultados (neto)	(558)	(13)
<b>Beneficio antes de impuestos</b>	<b>10.827</b>	<b>4.792</b>
Impuesto sobre beneficios	(4.324)	(1.678)
<b>Resultado de la actividad ordinaria</b>	<b>6.503</b>	<b>3.114</b>
Resultado de operaciones interrumpidas (neto)	0	0
<b>Beneficio neto</b>	<b>6.503</b>	<b>3.114</b>

Balance

En miles de euros

<b>Activo</b>	<b>2006</b>	<b>2005</b>
Inversiones crediticias	543.918	483.307
Activos no corrientes en venta	23	23
Activos fiscales	2.643	1.929
Periodificaciones	8	302
<b>Total activo</b>	<b>546.592</b>	<b>485.561</b>
<b>Pasivo</b>	<b>2006</b>	<b>2005</b>
Pasivos financieros a coste amortizado	494.424	433.773
Periodificaciones	935	320
<b>Total pasivo</b>	<b>495.359</b>	<b>434.093</b>
<b>Patrimonio neto</b>	<b>2006</b>	<b>2005</b>
Fondos propios	51.028	51.006
Resultado del ejercicio	205	462
<b>Total patrimonio neto</b>	<b>51.233</b>	<b>51.468</b>
<b>Total patrimonio neto y pasivo</b>	<b>546.592</b>	<b>485.561</b>
<b>Cuentas de orden</b>	<b>2006</b>	<b>2005</b>
Compromisos contingentes	7.478	5.540
<b>Total cuentas de orden</b>	<b>7.478</b>	<b>5.540</b>

Cuenta de resultados

En miles de euros

	<b>2006</b>	<b>2005</b>
Productos financieros	15.798	11.590
Costes financieros	(13.673)	(10.156)
<b>Margen de intermediación</b>	<b>2.125</b>	<b>1.434</b>
Comisiones netas	2	10
Resultado operaciones financieras	208	600
<b>Margen ordinario</b>	<b>2.335</b>	<b>2.044</b>
Costes operativos	(345)	(375)
<b>Margen de explotación</b>	<b>1.990</b>	<b>1.669</b>
Amortizaciones y saneamientos (neto)	(1.238)	(976)
Otros resultados (neto)	12	18
<b>Beneficio antes de impuestos</b>	<b>764</b>	<b>711</b>
Impuesto sobre beneficios	(559)	(249)
<b>Resultado de la actividad ordinaria</b>	<b>205</b>	<b>462</b>
Resultado de operaciones interrumpidas (neto)	0	0
<b>Beneficio neto</b>	<b>205</b>	<b>462</b>

Balance

En miles de euros

<b>Activo</b>	<b>2006</b>	<b>2005</b>
Inversiones	2.585.563	2.220.202
Inversiones por cuenta de los tomadores de seguros de vida que asuman el riesgo de la inversión	453.927	355.771
Participación del reaseguro en las provisiones técnicas	5.064	3.460
Créditos	11.925	31.620
Otros activos	161.860	112.733
Ajustes por periodificación	25.945	24.357
<b>Total activo</b>	<b>3.244.284</b>	<b>2.748.143</b>
<b>Pasivo</b>	<b>2006</b>	<b>2005</b>
Capital y reservas	157.319	132.427
Ingresos a distribuir en varios ejercicios	482	1.202
Provisiones técnicas	2.591.767	2.218.954
Provisiones técnicas relativas al seguro de vida cuando el riesgo de inversión lo asumen los tomadores	453.587	354.313
Provisiones para riesgos y gastos	358	172
Deudas	40.362	40.548
Ajustes por periodificación	409	527
<b>Total pasivo</b>	<b>3.244.284</b>	<b>2.748.143</b>

Cuenta de resultados

En miles de euros

	<b>2006</b>	<b>2005</b>
Resultado de la cuenta técnica del seguro no vida	909	539
Resultado de la cuenta técnica del seguro de vida	35.838	26.150
Ingresos de las inversiones	983	1.097
Gastos de las inversiones	(216)	(94)
Otros ingresos	826	571
Otros gastos	(263)	(413)
Ingresos extraordinarios	9	993
Gastos extraordinarios	0	(2)
<b>Beneficio antes de impuestos</b>	<b>38.086</b>	<b>28.841</b>
Impuesto sobre beneficios	(13.194)	(10.033)
<b>Beneficio neto</b>	<b>24.892</b>	<b>18.808</b>

**Balance**

En miles de euros

<b>Activo</b>	<b>2006</b>	<b>2005</b>
Inmovilizado	16	16
Deudores	470	266
Tesorería	8.476	14.621
Ajustes por periodificación	231	179
<b>Total activo</b>	<b>9.193</b>	<b>15.082</b>
<b>Pasivo</b>	<b>2006</b>	<b>2005</b>
Fondos propios	2.726	5.291
Provisión para riesgos y cargas	38	0
Deudas con empresas del grupo	2.146	5.910
Acreedores comerciales	644	2.659
Otras deudas no comerciales	193	152
Ajustes por periodificación	3.446	1.070
<b>Total pasivo</b>	<b>9.193</b>	<b>15.082</b>

**Cuenta de resultados**

En miles de euros

	<b>2006</b>	<b>2005</b>
Ingresos de explotación	12.524	11.116
Gastos de personal	(1.609)	(1.580)
Dotaciones para amortizaciones de inmovilizado	0	(5)
Comisiones de comercialización	(6.151)	(5.466)
Otros gastos de explotación	(656)	(512)
<b>Beneficio de explotación</b>	<b>4.108</b>	<b>3.553</b>
Ingresos financieros	0	1
Ingresos extraordinarios	4	0
Gastos extraordinarios	(38)	(4)
<b>Beneficio antes de impuestos</b>	<b>4.074</b>	<b>3.550</b>
Impuesto sobre beneficios	(1.426)	(1.242)
<b>Beneficio neto</b>	<b>2.648</b>	<b>2.308</b>



**Balance**

En miles de euros

	2006	2005
<b>Activo</b>		
Inmovilizado	11	15
Deudores	71	45
Tesorería	47.058	46.036
Ajustes por periodificación	1.523	1.030
<b>Total activo</b>	<b>48.663</b>	<b>47.126</b>
<b>Pasivo</b>		
Fondos propios	31.242	35.324
Deudas con empresas del grupo	13.734	10.202
Acreedores comerciales	3.335	1.502
Otras deudas no comerciales	352	98
<b>Total pasivo</b>	<b>48.663</b>	<b>47.126</b>

**Cuenta de resultados**

En miles de euros

	2006	2005
Ingresos de explotación	30.492	24.111
Gastos de personal	(714)	(955)
Gastos de administración	(19.433)	(13.181)
Dotaciones para amortizaciones de inmovilizado	0	0
<b>Beneficio de explotación</b>	<b>10.345</b>	<b>9.975</b>
Ingresos financieros	0	2
Gastos financieros	0	0
Ingresos extraordinarios	18	3
Gastos extraordinarios	0	0
<b>Beneficio antes de impuestos</b>	<b>10.363</b>	<b>9.980</b>
Impuesto sobre beneficios	(3.628)	(3.493)
<b>Beneficio neto</b>	<b>6.735</b>	<b>6.487</b>

**Balance**

En miles de euros

<b>Activo</b>	<b>2006</b>	<b>2005</b>
Inmovilizaciones materiales	25	0
Inmovilizaciones financieras	312	18
Deudores	29.846	6.469
Inversiones financieras temporales	110.405	70.035
Tesorería	2.600	17.708
<b>Total activo</b>	<b>143.188</b>	<b>94.230</b>
<b>Pasivo</b>	<b>2006</b>	<b>2005</b>
Fondos propios	50.991	30.481
Administraciones públicas acreedoras	6.032	4.451
Entidades de crédito	11.044	0
Comisiones pendientes de pago	74.605	59.107
Ajustes por periodificación y otros	516	191
<b>Total pasivo</b>	<b>143.188</b>	<b>94.230</b>

**Cuenta de resultados**

En miles de euros

	<b>2006</b>	<b>2005</b>
Ingresos de explotación	112.635	85.984
Otros ingresos de explotación	1.685	695
Gastos de personal	(5.287)	(3.536)
Otros gastos de explotación	(77.624)	(61.525)
Amortizaciones y saneamientos	(4)	0
<b>Beneficio de explotación</b>	<b>31.405</b>	<b>21.618</b>
Ingresos financieros	150	0
Otros ingresos	1	9
Gastos extraordinarios	(2)	(10)
<b>Beneficio antes de impuestos</b>	<b>31.554</b>	<b>21.617</b>
Impuesto sobre beneficios	(11.044)	(7.566)
<b>Beneficio neto</b>	<b>20.510</b>	<b>14.051</b>

# Negocios



**Torre BancoSabadell**  
Barcelona  
Sala de reuniones

La vocación de Banco Sabadell de satisfacer las necesidades financieras de sus clientes, junto a la búsqueda de fuentes de ingresos que complementen el negocio tradicional bancario, ha sido la base de la creación de la actual organización por negocios de la entidad.

Banco Sabadell cuenta hoy con una organización estructurada por negocios de clientes, negocios transversales, negocios diversificados y negocios participados.

Cada uno de estos negocios se gestiona individualmente basándose en estrictos objetivos de volúmenes y de rentabilidad, lo que supone una aportación diversificada al beneficio consolidado antes de impuestos de Banco Sabadell, según la distribución que puede apreciarse en la tabla <sup>T1</sup>.

Negocios de clientes

Banca Comercial

Banca Comercial es una de las líneas de negocio fundamentales en la estructura de Banco Sabadell. Enfocada a la oferta de productos y servicios financieros para particulares, pequeñas y medianas empresas y comercios, mantiene el grado de especialización necesario para que los clientes reciban una atención individualizada en función de sus necesidades, ya sea mediante la red de oficinas o bien a través de los diferentes canales habilitados para facilitar la relación y la operatividad a distancia.

T1 Organización por negocios

Negocios			
Cientes	Transversales	Diversificados	Participados
<b>Banca Comercial</b> SabadellAtlántico Banco Herrero Solbank ActivoBank	<b>BancaSeguros</b> <b>Gestión de activos</b> <b>Ibersecurities</b> <b>Tesorería clientes</b> <b>BS Internacional</b> <b>Sabadell Corporate Finance</b>	<b>BS Capital</b> Bidsa Aurica	<b>BancSabadell d’Andorra</b> <b>BanSabadell Fincom</b> <b>Dexia Sabadell Banco Local</b> <b>Otras participaciones bancarias</b> Banco del Bajío Centro Financiero BHD
<b>Banca de Empresas</b> SabadellAtlántico Banco Herrero			
<b>Banca Privada</b> Banco Urquijo			

La consolidación y el desarrollo efectivo en el año 2006 del modelo de negocio de Banca Comercial, orientado a la segmentación de clientes y mercados bajo las marcas diferenciadas SabadellAtlántico, Solbank, Banco Herrero y ActivoBank, unido al éxito del enfoque y las actuaciones emprendidas en los diferentes segmentos de mercado (pymes, particulares, no residentes y colectivos profesionales), han posibilitado obtener destacables incrementos en cuotas de mercado y sustanciales crecimientos interanuales en inversión crediticia y recursos captados, del 17,8% y el 20,3% respectivamente, al cierre del ejercicio.

## Pymes

La gestión activa e intensa ha caracterizado de nuevo la actuación en el segmento de las microempresas y las pequeñas y medianas empresas, que continúa siendo el principal vector de crecimiento en Banca Comercial. A 31 de diciembre, la inversión en este segmento ha crecido un 22,8% interanual y los recursos captados se han incrementado un 16,4% en el mismo período.

A lo largo del 2006, y enmarcado en la estrategia de potenciación del negocio proveniente de la microempresa, se ha consolidado **BS Comercios**, un *pack* de configuración multiproducto que ofrece un conjunto de soluciones financieras y no financieras adaptadas a las necesidades de los comerciantes, ya sean las inherentes a la propia gestión del negocio o las que suscitan sus requerimientos particulares.

En el transcurso del año, este *pack* se ha ido afianzando como unos de los mejores programas globales de soluciones para el comercio del mercado, de forma que han sido más de 24.000 los comercios de toda España que se han adscrito al mismo, una cifra que constituye, sin duda, el mejor indicador del éxito y la calidad conseguida con BS Comercios.

Como especialmente relevante puede definirse la actividad en productos de cobertura de tipos de interés, con excelente respuesta y contratación por parte de las pymes, favorecida, en parte, por la situación alcista de los tipos de interés.

Unas 2.900 empresas tienen actualmente cubiertas sus financiaciones ante posibles subidas de tipos de interés, con un saldo que alcanza los 1.400 millones de euros. Entre estos productos específicos para pymes destaca el **BS Swap Creciente**, que, gracias a la fuerte actividad desarrollada en su comercialización, acabó el año con 792 millones contratados y 2.520 coberturas solicitadas.

Productos especializados como el *leasing* y el *renting* han mantenido su línea ascendente y han conseguido volúmenes superiores a los del año anterior. Las ventas de *leasing* han crecido un 14,8% y las de *renting* un 42,6%, impulsadas, fundamentalmente, por las de financiación de bienes de equipo, que han aumentado un 88,2% interanual, y las de vehículos, que han sido un 36,3% superiores al año anterior.

Entre los productos de financiación del circulante, el descuento comercial se ha mantenido como el más utilizado por parte de las pymes, que, hasta el cierre del ejercicio, han descontado más de 10.100 millones de euros, cifra que supone un aumento del 5,8% respecto al año anterior. En cuanto a la cesión de facturas o *factoring*, se

ha registrado un 32,1% más de captación respecto al 2005 y un incremento del 40% interanual en el número de contratos activos.

En línea con la progresión demostrada en ejercicios anteriores, Banco Sabadell ha continuado consolidando, durante el 2006, su apuesta por la financiación subvencionada a las microempresas y pymes, con una disposición total de 375 millones de euros de la **Línea ICO Pyme 2006**, lo que supone un incremento del 76% respecto al año anterior, situándonos en una destacada tercera posición del *ranking* interbancario. En las líneas de crédito de ámbito autonómico, destacan los 28,10 millones de euros en contratos vinculados a la **Línea ICF Crèdit** abierta por la Generalitat de Cataluña.

En continuo crecimiento se encuentran las Sociedades de Garantía Recíproca, con las que Banco Sabadell mantiene actualmente múltiples acuerdos en diferentes comunidades autónomas para dar un apoyo efectivo a la financiación de las pymes mediante condiciones preferentes a las operaciones avaladas por estas sociedades. Actualmente, dichas operaciones suponen una inversión de 101,20 millones de euros, siendo la primera entidad en Cataluña.

En cuanto a la actividad vinculada al negocio inmobiliario, sobresalen los 1.630 millones de euros alcanzados en nuevos préstamos a promotores, cifra que representa un 31,1% del total del grupo Banco Sabadell.

Por otra parte, en el 2006 se ha consolidado el crecimiento de la operativa empresarial vía Internet de nuestros clientes del segmento pymes, que cuentan desde este ejercicio con nuevos sitios específicos en la web de empresas, con la finalidad de facilitar su acceso a productos y servicios tanto financieros como no financieros.

Banco Sabadell ha participado este año, como colaborador y expositor, en la primera edición de la feria **EXPOPYME 06**, el salón profesional de productos y servicios para las pymes celebrado en Madrid, siendo una de las entidades más activas y que mayor número de participantes atrajo a las diferentes ponencias que organizó.

## Particulares

La intensificación en los esfuerzos de captación de recursos y de nuevos clientes ha marcado la actividad en banca de particulares durante el 125º ejercicio.

Dirigidas al segmento de mercados masivos o de banca minorista, se han realizado con éxito diferentes acciones comerciales enfocadas a la captación de nuevos clientes, entre las que sobresale, especialmente, el lanzamiento del programa BS Junior para menores de 14 años, que ha supuesto la incorporación a la base de clientes de más de 55.000 nuevos titulares. A éstos cabe añadir también las más de 11.000 nuevas altas registradas gracias a la campaña Cliente trae Cliente y los más de 9.000 clientes captados a través de las campañas de domiciliación de nóminas y pensiones.

En el ámbito de los programas de fidelización que desarrolla el Banco, se han dado los primeros pasos para el diseño de paquetes específicos para el segmento joven (de 18 a 25 años), así como para el colectivo de inmigrantes, que ya han mostrado un gran interés por el nuevo servicio de envío de efectivo.

El programa **BS Senior**, que cuenta ya con más de 135.000 clientes, ha proseguido su total consolidación y ha continuado impulsándose durante el año 2006 con la puesta en marcha del portal de servicios no financieros [www.infosenior.es](http://www.infosenior.es).







Los depósitos estructurados con tipos de interés atractivos y con alto potencial de revalorización han constituido la principal oferta de productos enfocados a la captación de saldos en este segmento. Al cierre del ejercicio, estos productos totalizaban recursos por 826,03 millones de euros. En paralelo, y aprovechando la gran repercusión en los medios de comunicación que tuvo la primera emisión, se han lanzado al mercado dos nuevos **BS Depósito Campeón**, el innovador producto que vincula su rentabilidad a resultados deportivos, con gran éxito de comercialización en ambos casos. Por último, destaca el **Depósito IBEX Up & Down**, premiado por la revista *Actualidad Económica* como el mejor producto financiero del año.

En el capítulo de financiación a clientes, sobresale el incremento del saldo hipotecario en un 10,1%, gracias a la buena evolución de la **Hipoteca Multiopción**, que ofrece condiciones preferentes según el grado de vinculación del cliente, y al lanzamiento de la **Hipoteca Diferente**, a tipo fijo y con cuotas crecientes que combina la facilidad de un menor importe de retorno durante los primeros años con la seguridad de conocer de antemano las cuotas de toda la vida de la operación.

En el 2006, la constante mejora de la eficacia en la gestión ha sido una vez más el objetivo fundamental en nuestra relación comercial con los clientes. En este sentido, se ha avanzado en las funcionalidades de las herramientas CRM y se ha potenciado su automatización. También se ha reforzado el apoyo centralizado del Contact Center a la red comercial, con más de 200.000 contactos realizados durante el ejercicio.

La mejora de la eficiencia y el fomento del autoservicio han sido otros de los objetivos del ejercicio. En este sentido, destaca el progresivo arraigo de la utilización de la banca a distancia, que alcanza ya los 623.958 contratos y un incremento del 15,1% en el número de usuarios. El avance en la renovación tecnológica nos ha permitido mejorar y optimizar las prestaciones de los portales de particulares y toda su operativa *on line*, que han registrado más de 250 millones de páginas visitadas durante el año.

Mediante el servicio **BS Móvil** se han enviado este año más de un millón de mensajes informativos a los 100.292 clientes usuarios sobre su operativa y diferentes promociones personalizadas y se han recibido a través del mismo solicitudes de contratación de préstamos, tarjetas y otros productos.

El ejercicio ha supuesto para Banco Sabadell alcanzar el liderazgo en el segmento de clientes de banca personal que requieren de un asesoramiento más especializado, consiguiendo un volumen de negocio que supera los 24.000 millones de euros, con un 12,1% más de beneficio que en el año anterior.

La propuesta de valor en la que se sustenta el éxito en este segmento de clientes cuenta con tres componentes básicos: el trato personalizado, el asesoramiento experto de 200 asesores (el doble que el año anterior), con capacidad y experiencia acreditada por el certificado de The European Financial Advisor (EFA) y una oferta diferenciada de productos.

En este sentido, destaca el éxito en el lanzamiento de los paquetes **BS Directivos** y **BS Preferente**, con una agresiva oferta de productos financieros y no financieros, y más de 75.000 clientes adscritos al cierre del ejercicio.

El 2006 ha sido un año excelente en lo que se refiere a carteras gestionadas, con una mención especial para el **BS Gestión Carteras**

**de Fondos**, producto de referencia en banca personal mediante el que 14.000 clientes reciben ya una gestión profesionalizada y personalizada en función de su tolerancia al riesgo. Gracias a este producto se han captado este año más de 1.000 millones de euros en recursos, lo que supone un incremento de más del 50% respecto al año anterior. Es destacable también el éxito en la comercialización del **BS Inmobiliario**, con más de 265 millones de euros contratados, a 31 de diciembre.

La unidad responsable de asesorar y gestionar a los clientes con un alto patrimonio financiero (superior a 500.000 euros) es Banca Patrimonial, que se ha consolidado en el 2006 gracias al ritmo de crecimiento que ha registrado. Al cierre del ejercicio, se ha situado ya cerca de los 5.000 millones de euros gestionados, un 142% más que durante el año anterior, y son ya prácticamente 4.000 los clientes que reciben una gestión absolutamente individualizada y personalizada por parte del equipo de directores de Banca Privada. En cuanto a productos exclusivos, destacamos la **Gestión Discrecional de Carteras de Fondos** y el **BS Multiversión Patrimonial U.L.** con más de 76 y 50 millones de euros gestionados, respectivamente.

En colaboración con Ibersecurities, la sociedad de valores del grupo, se ha desarrollado el programa de asesoramiento e información de valores que proporciona **BS Ibersecurities** y que cuenta ya con más de mil clientes de este segmento.

En la búsqueda de la mayor eficiencia y eficacia en la gestión integral de los clientes, en el 2006 se ha llevado a cabo la implantación del proyecto ARC, destinado a la aplicación de la experiencia de negocio a la planificación comercial, de modo que se obtiene así una importante mejora en la calidad del servicio.

### Colectivos profesionales

El incremento de los volúmenes de negocio y del número de clientes particulares es un objetivo prioritario de la unidad de Banca Comercial. Con este empeño, han jugado un importante papel tanto las actuaciones desarrolladas en la denominada banca de colectivos como las que se han llevado a cabo mediante la red de agentes y de banca asociada.

La penetración de los productos y servicios financieros que Banco Sabadell presta a las diferentes asociaciones y colectivos profesionales sigue creciendo a muy buen ritmo en toda España. Al cierre del año, son 662 los convenios gestionados, tanto a través de **TecnoCredit** –sociedad participada del grupo Banco Sabadell que se dirige a los colegiados y asociados con titulación universitaria– como directamente por Banco Sabadell.

Los volúmenes gestionados en banca de colectivos profesionales sobrepasan los 4.500 millones de euros, con un crecimiento del 32,7% respecto a diciembre del 2005.

La red de agentes del grupo está formada por profesionales que aportan nuevos clientes y nuevos volúmenes de negocio a Banco Sabadell. La contribución de la red de agentes alcanza los 1.905,49 millones de euros, lo que supone un crecimiento del 40,4% respecto al año anterior.

Por otra parte, durante el 2006 ha seguido a buen ritmo la captación de clientes particulares que son, a su vez, empleados de empresas clientes de Banco Sabadell.

La implantación del Acuerdo marco sobre tasas de intercambio cerrado en el 2005 ha presidido la actividad en el ámbito de medios de pago durante el ejercicio del año 2006. Dicho acuerdo supone, tal y como se anunció, sucesivas revisiones durante los próximos años del sistema de tarifas interbancarias, que suscitarán, en consecuencia, el desarrollo y la aplicación de nuevas políticas de precios a nuestros clientes comercios.

La eficacia comercial demostrada por la red de oficinas de Banca Comercial ha permitido, no únicamente superar el reto que conllevaba la reducción de tarifas (una consecuencia directa del acuerdo), sino también convertirlo en una oportunidad de negocio, haciendo frente al descenso de ingresos sobre la base de una doble estrategia de actuación.

Por una parte, y atendiendo al concepto de servicio integral, dirigiendo el esfuerzo comercial a incrementar los volúmenes de captación de comercios y de facturación de tarjetas a través de los terminales punto de venta, con incrementos interanuales del 38,9%. Por otra parte, y desde el punto de vista del negocio de emisión de tarjetas, que superan ya el 1.300.000, creciendo en volúmenes mediante la incentivación del uso de tarjetas por los clientes, en particular de las tarjetas *revolving* o crédito al consumo formalizado en forma de tarjeta de crédito.

En este sentido, sobresalen el éxito y la aceptación que tienen el programa **BS Puntos** y las diversas acciones comerciales emprendidas en apoyo de dicha estrategia de crecimiento como, por ejemplo, la emisión de tarjetas gratuitas a los clientes que contratan una **Cuenta Más**; descuentos de hasta un 10% en viajes; descuentos de un 6% en todas las compras, regalos, etc. Destacable también como novedad es el doble incentivo de la campaña de emisión, que combina los puntos que consigue el cliente por utilizar la tarjeta con una donación a la ONG que éste prefiera por la simple activación de la tarjeta.

El proyecto de remodelación del sistema actual de tarjetas iniciado durante este ejercicio y que debe finalizar en el 2009 ha requerido una fuerte inversión. Según las previsiones, los primeros resultados se verán ya en el 2007 y permitirán ofrecer nuevas funcionalidades a los clientes, tanto para particulares como para empresas, potenciando la seguridad y el cumplimiento de la regulación que en un futuro próximo establecerá el Espacio Único Europeo de Pagos (SEPA).

Una mención especial merece la integración del sistema de medios de pago de Banco Urquijo, finalizada un mes antes de la integración del resto de sistemas. Dicha actuación garantizó que todos los medios de pago estuvieran convenientemente sustituidos, plenamente operativos y en manos de los clientes desde el primer día de la integración efectiva.

## Banco Herrero

Banco Herrero es la marca de Banco Sabadell en el Principado de Asturias y León, donde históricamente goza de reconocido prestigio y ocupa una posición preeminente, asociada a la calidad en la prestación de servicios de banca comercial dirigidos a particulares y a las pequeñas y medianas empresas. La marca contaba a finales del 2006 con una red de banca comercial de 189 oficinas.

La consolidación del sólido modelo de crecimiento en Banco Herrero ha permitido en el ejercicio obtener incrementos interanuales en los volúmenes de inversión y recursos del 12,2% y el 10,6%, respectivamente.

Factor clave de esta buena evolución ha sido el dinamismo en el negocio con las pymes, segmento en el que Banco Herrero se mantiene como referente destacado en el mercado asturiano. La inversión ha registrado un crecimiento del 24,9% respecto al año anterior, gracias a la dilatada experiencia que atesora Banco Sabadell en la prestación de servicios financieros a la empresa y también a la destacada calidad de servicio que perciben nuestros clientes, tal y como muestran año tras año las encuestas de satisfacción.

Producto de la actividad realizada por el equipo comercial de la red Banco Herrero, los incrementos en financiación se han producido tanto en los productos tradicionales (descuento comercial, créditos y préstamos), que han progresado en conjunto creciendo un 30,7% interanual, como en la financiación especializada a través de las fórmulas de *leasing*, *factoring* y *confirming*, que han crecido un 35,4% respecto al año anterior y que suponen ya un 9,9% del total de los saldos de inversión en pymes.

En paralelo, ha crecido la venta de servicios que limitan la exposición al riesgo de las empresas, tanto de los bienes financiados, donde las comisiones por seguros han crecido más del 45% durante el ejercicio, como de las coberturas de tipo de interés a través de derivados comercializados por el banco, que han asegurado prácticamente el 20% de los saldos de inversión de las pymes.

Mención aparte merece la **Línea ICO-PYMES**, principal exponente en el capítulo de la financiación subvencionada, en la que Banco Herrero ha establecido un nuevo máximo, alcanzando una cuota superior al 20% en el Principado de Asturias.

Al cierre del 2006, una de cada cuatro pymes asturianas con actividad internacional canaliza sus operaciones en el exterior con Banco Herrero, con atención preferente este año al negocio de importación que, gracias al novedoso conjunto de servicios que incluye el producto **Pack Importador**, ha obtenido un crecimiento interanual del 26%.

Cabe destacar también el avance en el número de operaciones de financiación de promociones inmobiliarias, que han permitido incrementar en más de un 33% los volúmenes financiados, convirtiéndose en una importante fuente de entrada de hipotecas de particulares vía subrogaciones.

En particulares, tanto la inversión como los recursos han presentado durante el ejercicio del 2006 notables crecimientos interanuales. Destaca la potenciación en la atención especializada a los clientes del segmento de banca personal, al doblarse el número de asesores de inversión y patrimoniales, que cuentan ya con más de 4.000 clientes en sus carteras. El fortalecimiento de la capacidad de gestión personal con los clientes de alto valor ha tenido como consecuencia el avance de los productos financieros más diferenciados y con más valor añadido. Así, los saldos en depósitos estructurados y en planes de pensiones se incrementaron en porcentajes del 18,9% y el 17,3%, respectivamente.

En mercados masivos, la actividad ha venido marcada por acciones comerciales encaminadas a la captación de nuevos clientes. En este sentido, los programas dirigidos a los segmentos agroganaderos, clientes junior y clientes sénior han aportado, en su conjunto, cerca de 20.000 nuevas altas. En lo que respecta a acuerdos con



asociaciones y colectivos profesionales, Banco Herrero tiene firmados más de 40 convenios que establecen condiciones preferentes para un colectivo de más de 25.000 profesionales.

La progresión que registra la base de clientes se apoya en una marca comercial, Banco Herrero, que cuenta con amplia tradición y reconocimiento en su mercado regional. Un valor intangible que se potencia con el desarrollo de múltiples actividades de patrocinio y mecenazgo tanto en el campo cultural, a través de la Fundación Banco Herrero, como en el ámbito social y deportivo.

## Solbank

El segmento de mercado de los europeos que residen de forma estable en España y de las empresas cuya actividad se centra en las áreas de turismo residencial es atendido por la red Solbank, que, al final del 2006, disponía de 97 oficinas ubicadas principalmente en zonas costeras.

En un ejercicio marcado por la progresiva maduración del mercado y la intensificación de la competencia, Solbank ha seguido con la evolución prevista en el desarrollo de su negocio y ha alcanzado incrementos interanuales de volúmenes y márgenes que le permiten consolidar su posición de liderazgo.

En la red Solbank, el potencial de atracción y de captación de nuevos clientes se sustenta gracias a dos factores fundamentales y de significativa relevancia como son la prescripción de los profesionales del sector inmobiliario y la recomendación de los mismos clientes satisfechos.

A lo largo del 2006, la prescripción de los profesionales ligados al sector inmobiliario se ha visto reforzada con la intensificación de la actividad comercial en los países de origen de los clientes de Solbank, destacando en este sentido el importante acuerdo de colaboración alcanzado en septiembre con el banco británico HSBC.

La prescripción por recomendación de los clientes actuales (Member gets Member) supone hoy en día más del 30% de los nuevos clientes captados y pone de manifiesto inequívocamente un elevado grado de satisfacción con el servicio recibido por Solbank.

El producto **Prestige Care Account**, una cuenta a la vista que incorpora un paquete de servicios no bancarios, ha sido un año más el producto estrella de la marca. A finales del ejercicio, un 20% de los extranjeros clientes figuran ya como titulares de la misma.

Con la vocación de satisfacer las necesidades no financieras de los clientes, en el 2006 ha nacido [www.spainprestige.com](http://www.spainprestige.com), portal que viene a complementar el portal financiero [www.solbank.com](http://www.solbank.com) y que pretende acercar la realidad sociocultural española a los clientes y potenciales clientes, para convertirse, así, en un punto de referencia de la información útil para dicho segmento.

Gracias al excelente ritmo de crecimiento experimentado por Solbank en los últimos años, la base de clientes supera ya los 180.000, volumen que ha motivado la evolución del modelo de gestión comercial. Esto se ha traducido en la implantación de nuevas segmentaciones de grupos de clientes durante este ejercicio, en busca de una mayor eficiencia en la relación comercial con ellos. Fruto de la intensa actividad llevada a cabo es la notable penetración en productos de servicios como tarjetas, seguros y contratos de banca a distancia y la mayor vinculación con los clientes que se va alcanzando.



Asimismo, la actividad orientada a la captación de recursos ha motivado el incremento significativo del número de clientes de Solbank con productos de ahorro-inversión. La innovación en el desarrollo de nuevos productos en divisas ha sido fundamental para alcanzar este objetivo. Entre los nuevos productos comercializados destacan el **3-Month Extra Savings**, el **Higher Sterling Account**, específico para el mercado inglés, y el **Sterling Savings Plan**, seguro de vida-ahorro adaptado a la directiva de la Unión Europea sobre fiscalidad.

## ActivoBank

ActivoBank es la marca con la que se denomina a la unidad de negocio de Banco Sabadell, focalizada en los clientes de banca personal que operan exclusivamente mediante el canal telefónico e Internet, a los que brinda una oferta financiera innovadora y especializada.

A lo largo del año 2006 se ha consolidado la estrategia de captación de clientes de banca personal y se han alcanzado significativos crecimientos en fondos de inversión y planes de pensiones, cuyos saldos se han incrementado, respecto al año anterior, un 18,1% y un 16,8%, respectivamente.

ActivoBank ha mantenido de forma continuada y durante todo el año la mejor oferta en precio de hipotecas dentro del mercado español (a finales de año, el EURIBOR + 0,28) y ha protagonizado el lanzamiento de depósitos altamente competitivos para la captación de clientes como el **Depósito a 6 meses al 10% TAE**.

Es igualmente destacable el crecimiento de los volúmenes de hipotecas contratadas a través de este canal y marca durante el 2006, evidenciándose como una importante vía de captación de clientes y alcanzando, a finales del ejercicio, unos volúmenes de 137,72 millones de euros, un 177,4% más que el año anterior.

El número total de clientes activos al término del año era de 12.931, con un saldo medio por cliente de más de 27.000 euros.

## Banca de Empresas

Banca de Empresas, la línea de negocio a través de la que Banco Sabadell se dirige a empresas e instituciones nacionales e internacionales que facturan más de 6 millones de euros, ha cubierto un excelente ejercicio y ha superado ampliamente las previsiones realizadas en el marco del Plan director ViC 07. Para la consecución de dicho resultado han contribuido decisivamente la intensa actividad comercial, vehiculada a través de campañas trimestrales; el constante aprovechamiento de oportunidades de negocio, y, cómo no, la consolidación de una red propia de oficinas y personal especializado.

Así, durante el 2006, la red de Banca de Empresas se ha incrementado en 14 oficinas y suma, en total, 63 oficinas, lo que permite dar cobertura a la práctica totalidad del territorio nacional.

Con el desarrollo de esta red especializada, Banco Sabadell ha realizado una firme apuesta por ser el referente en el mercado de empresas, lo que aporta presencia, calidad, reconocimiento y, por supuesto, un inmejorable posicionamiento para afrontar este reto con garantías. Con la voluntad de fomentar esta notoriedad, y tras llevar a cabo un exhaustivo estudio de mercado, durante el 2006 se



han diseñado e implantado una imagen y lema propios para Banca de Empresas, sumado a un conjunto de actividades de comunicación que permiten presentarse ante los clientes como una unidad especializada, sólida, capaz y con una oferta de productos que abarca la totalidad de sus posibles necesidades financieras.

En lo que respecta a las principales magnitudes de negocio, destaca el crecimiento conseguido en inversión, de 7.823,33 millones de euros (41,2%), que casi duplica la cifra de incremento alcanzada en el anterior ejercicio. En el capítulo de recursos, esta cifra se eleva hasta los 2.518,62 millones de euros (25,5%), un incremento de volúmenes que va acompañado de un importante aumento en los márgenes asociados, resultado de la decidida voluntad, expresada dos años atrás, de ser especialistas en la gestión de los patrimonios empresariales.

### Inversión

En el apartado de financiación de circulante, se ha conseguido un crecimiento del 31,3%, con lo que se ha alcanzado una cifra total, a cierre del año, de 9.662,13 millones de euros. Esta cantidad es destacable no tan sólo por el incremento en margen asociado, sino porque implica que, cada vez más, los clientes consideran a Banco Sabadell como su entidad de relación habitual, lo que incrementa las posibilidades de proveerles de servicios financieros o de participar en la gestión de su patrimonio empresarial.

Entrando más en detalle en los productos de circulante, destaca un crecimiento equilibrado entre los productos clásicos –como las **pólizas de crédito** (+40,7%)– y aquéllos que requieren de una mayor especialización, como pueden ser el **factoring** y el **confirming**, donde se mantiene el incremento en cuotas (+25,2% en *factoring* y +33,6% en *confirming*).

Durante este ejercicio se ha puesto en marcha un equipo de especialistas bajo una dirección centralizada que, repartidos por todo el territorio, ayudan en la transmisión de estrategias de venta a la vez que complementan los esfuerzos del director de Banca de Empresas en la promoción de productos de financiación. También se han desarrollado e implantado otras iniciativas con éxito durante el ejercicio del 2006, como son los **anticipos de confirming**, telefónicos o mediante SMS, o nuevas modalidades de *factoring* como el **factoring con cobertura** o el **factoring con franquicia**. Banco Sabadell ha sido, asimismo, pionero en el lanzamiento de nuevos productos de financiación especialista, lo que permite mantener el buen posicionamiento de la entidad en soluciones avanzadas para la empresa.

En cuanto a la financiación a medio y largo plazo, cabe destacar los incrementos conseguidos en el apartado de préstamos (+45,7%). También en este apartado se ha dado un paso adelante hacia la innovación, con operaciones inmobiliarias y de bienes de equipo mediante *leasing* analizadas y estructuradas de forma individualizada con el objetivo de facilitar al cliente el mayor beneficio financiero-fiscal.

Mención aparte merece el **renting**, que mantiene un excelente ritmo de crecimiento (+123,3%), que puede atribuirse en parte, a las mejoras implantadas en el *renting* de vehículos (como el servicio **AutoRenting Selección** y la nueva **Garantía de Satisfacción**), a la vez que al desarrollo de nuevas líneas de negocio como el *renting* de equipos ofimáticos, el *renting* de elementos sanitarios y el *renting* de bienes de equipo industriales y de logística interna.

Separadamente del resto de inversión a corto y medio plazo y atendiendo a la tipología del cliente, sobresale nuevamente el negocio inmobiliario, con la formalización de 1.864 operaciones (un 27,9% más que el ejercicio anterior) por un importe total de 5.247,70 millones de euros (un 37,7% más que en el ejercicio anterior). Adicionalmente, se ha intensificado la actividad de captación de clientes y del pasivo generado en las transacciones y también se ha abordado una mayor mecanización y encaje en los procesos operativos relacionados.

El área de Corporate Finance se ha mostrado muy activa en sus diferentes ámbitos durante todo el ejercicio (*project finance*, financiación del sector turístico, sindicaciones y financiación corporativa y adquisiciones). Así, se han incrementado los volúmenes de inversión en 1.873,34 millones de euros (79,9%).

En el ámbito de Project Finance, destaca la constante innovación en instrumentos de financiación (ya sean de aplicación a escala nacional y también internacional) a la vez que se mantiene e incrementa la presencia de Banco Sabadell como banco asegurador en las principales operaciones eólicas del país, lo que permite mantener el liderazgo de la entidad en la financiación de proyectos energéticos. Esta posición de líder ha permitido que el Banco participe en calidad de agente en la financiación de la mayor planta termosolar de Europa. Otros hechos relevantes son la consolidación de la unidad de Real Estate creada a finales del año anterior, que ha liderado ya dos de las operaciones más relevantes en este complejo mercado y ha organizado múltiples proyectos en el ámbito de Project Internacional.

En lo que respecta a financiaciones corporativas y adquisiciones, el año 2006 ha sido el de consolidación definitiva, ya que Banco Sabadell se ha situado por primera vez como líder del mercado por número de operaciones organizadas. Además, el Banco ha estado presente en todas las principales operaciones corporativas del país (OPA, fusiones, absorciones...), ya sea organizando la financiación o como partícipes de la misma (en este sentido, se ha participado en un 11,1% de operaciones más que el año anterior).

En el ámbito de Corporate Finance también se ha creado la unidad BS Investment, especializada en la prestación de servicios de asesoramiento en fusiones y adquisiciones, entrada de socios de capital riesgo (operaciones de *Management Buy-Out*, de *Management Buy In* y de *Management Buy In Management Buy-Out*), etc. Esta unidad, completamente operativa durante el ejercicio del 2006, ha cerrado con éxito dos operaciones de fusión/adquisición y también ha participado en siete salidas a bolsa y en seis ejercicios de valoración de compañías. A finales del 2006, la adquisición de Banco Urquijo permitió dar un impulso definitivo a esta nueva unidad, a partir de la integración del equipo de Axel Urquijo, ahora bajo el nuevo nombre corporativo de Sabadell Corporate Finance.

## Recursos

Durante el ejercicio del 2006 se mantuvo la línea iniciada el año anterior de estrecha cooperación entre el director de empresas con la unidad de BS Patrimonios, una colaboración clave que ha permitido incrementar el volumen de pasivo en 2.261,26 millones de euros. Se trata de un resultado excelente al que debe añadirse la variación en la estructura de pasivo de la unidad, reconducida hacia productos que, a la vez que suponen un mayor atractivo para el cliente, aportan unos márgenes más amplios. Esta mayor focalización de

la gestión ha permitido incrementar en un 41,1% el margen comercial total de pasivo.

En esta línea, destaca también que, por segundo año consecutivo, se ha conseguido incrementar el volumen de fondos de inversión en prácticamente 600 millones de euros, lo que supone un 16,0% del total de pasivo de clientes. De este aumento, 176,96 millones corresponden al fondo inmobiliario, que ofrece una alta rentabilidad y constituye, a su vez, un pasivo estable, dado su plazo de inversión.

Por lo que refiere a productos de distribución de tesorería, la consolidación de la Dirección de Tesorería-Empresas y su perfecto encaje con la red comercial explican el haber alcanzado una cifra de 22,68 millones de euros de margen. Este logro supone un crecimiento del 228,3% sobre el año anterior en comisiones generadas por la contratación de **productos derivados** (básicamente, coberturas de tipo de interés). El objetivo de la creación de esta unidad era la posibilidad de aportar valor añadido a los clientes, de una forma próxima y directa, en la estructuración de operaciones de coberturas de sus riesgos financieros y de productos de inversión de tesorería. Durante el último trimestre del 2006, el equipo se ha reforzado con personal especializado procedente de Banco Urquijo, para poder aprovechar sinergias, ampliando la cobertura geográfica y la gama de productos.

En lo referente a previsión empresarial, sobresale el lanzamiento del **BS Pentapensión Empresa**, como fondo de pensiones abierto, que permite canalizar inversiones de otros fondos, bajo la modalidad de la multigestión. El producto constituye una excelente oportunidad de mejorar la rentabilidad de las inversiones de los clientes para aquellos fondos de pensiones gestionados por otras gestoras.

### Comisiones

En el apartado de negocio internacional, se ha logrado un incremento positivo en los márgenes de un 6,9% con respecto al 2005, neutralizando los efectos negativos de la normativa sobre transferencias transfronterizas. En este incremento ha influido decisivamente la cifra conseguida en negocio documentario (un 36,7% en volumen y el consiguiente incremento del 9,0% en el margen). Se trata de un ámbito de negocio mucho más especializado que permite que Banco Sabadell siga disfrutando de una inmejorable posición, puesto que no sólo mantiene, sino que incluso mejora, como queda demostrado, su excelente cuota de mercado (10,8% en negocio de exportación y 9,4% en negocio de importación).

Son varias las razones que explican esta positiva situación: por un lado, las novedades de producto, entre las que destacan determinadas agrupaciones de nuestra oferta de productos dirigidas tanto a exportadores como a importadores que han permitido captar nuevas empresas con operativa de negocio internacional; por el otro, se han llevado a cabo completos estudios sobre el comercio exterior de diferentes comunidades autónomas, lo que ha permitido articular distintas estrategias según las necesidades y complejidades de cada mercado. También ha contribuido muy positivamente la ampliación de la red de oficinas internacional; en este sentido, destaca la apertura de una nueva oficina de representación en Turquía.

Como complemento a estas acciones se han realizado también diversas actividades de proyección exterior, se ha participado activamente en actuaciones tanto de ámbito estatal como internacional

de promoción del comercio exterior, así como en la formalización y el sostenimiento de acuerdos de colaboración con varias asociaciones de exportadores y cámaras de comercio. El acontecimiento más significativo fue la organización de la II Jornada BS Negocio Internacional, celebrada en Madrid, bajo el título «India, un mercado estratégico», que contó con destacados especialistas en la materia y que se va consolidando como un referente en este negocio.

En cuanto a comisiones en servicios de nacional, se han incrementado las generadas por el negocio de avales (41,7%), destaca la importante aportación de los medios de cobro y pago a la cuenta de resultados (16,2%) y, dentro de éstos, el sobresaliente comportamiento del negocio de adquisición mediante tarjeta, con un incremento del 56,6% sobre el volumen captado durante el 2005 y el consiguiente incremento en ingresos del 106,8%.

Por otra parte, el servicio de **facturación electrónica** se consolida como una alternativa transaccional de primer nivel que, además, mejoró en el ejercicio del 2006 incrementando sus funcionalidades. Las empresas usuarias actuales (más de 100.000) valoran la reducción de costes implícita, tanto en los procesos de facturación como en las operaciones de cobro y pago que se derivan de ellas. Con este servicio, el banco demuestra su capacidad para mantenerse a la vanguardia en la aplicación de nuevas tecnologías como solución a las necesidades de las empresas.

Para finalizar, y siguiendo en el capítulo de nuevas tecnologías, durante el 2006 se inició la comercialización del servicio **BS Móvil** dirigido a empresas, un servicio de información a distancia mediante alertas SMS y correo electrónico, que puede ser configurado por el propio cliente. Asimismo, también es remarcable la incorporación al servicio **BS Online** de todas las funcionalidades que hasta la fecha estaban desarrolladas en InfoBanc, con lo que se integra la banca electrónica en una única aplicación que, además, incorpora importantes novedades gracias al uso de las nuevas tecnologías. Durante el ejercicio se continuó ampliando el excelente nivel de transaccionalidad a distancia. Así, al cierre del ejercicio, el número de transacciones realizadas a través del canal a distancia durante el 2006 creció un 9,27% y alcanzó la cifra de 85,97 millones de operaciones, con el consiguiente impacto en el ahorro de costes.



### Banca Privada: Banco Urquijo

Banco Urquijo Sabadell Banca Privada, S.A. es un banco independiente especializado en banca privada que resulta del negocio desarrollado por Sabadell Banca Privada y la aportación, por parte de Banco Sabadell, de la rama de actividad especializada tras la adquisición y posterior fusión con Banco Urquijo.

Prestigio y tradición caracterizan a esta entidad creada en 1870 y pionera en España en servicios de banca privada. Estas características, junto con los valores inherentes al grupo Banco Sabadell –tecnología, eficiencia y calidad de servicio–, configuran a Banco Urquijo como la entidad de referencia y se convierte en el segundo banco especializado en banca privada de España y el tercero en cuanto a número de SICAV.

Con un equipo formado por trescientos profesionales, Banco Urquijo es el banco del grupo especializado en el asesoramiento patrimonial de particulares e instituciones, con especial atención a la empresa familiar, tanto la familia empresaria como las figuras

jurídicas utilizadas por ésta para la administración y la gestión de su patrimonio.

Banco Urquijo asesora a sus clientes en la planificación y la gestión de su patrimonio financiero y se posiciona como su asesor independiente en la asignación de activos en los que invertir, sean o no de desarrollo propio, y buscando la adecuada diversificación para obtener a medio-largo plazo la mejor rentabilidad de acuerdo con el nivel de riesgo asumido.

Por lo que al asesoramiento fiscal se refiere, Banco Urquijo dispone de un equipo de especialistas cuya función es colaborar con los propios asesores de los clientes en el diseño de las estrategias más eficientes en lo que se refiere a su planificación jurídico-tributaria.

La evolución del negocio de banca privada ha mantenido la senda de crecimiento sostenido durante el 2006, un año en el que los mercados financieros se han caracterizado por los graduales incrementos de tipos de interés tanto en la zona euro como en los Estados Unidos y la positiva evolución general de los mercados bursátiles, en particular del IBEX 35.

Con todo ello, al cierre del ejercicio, la cifra de negocio de Banco Urquijo ha alcanzado los 13.389,65 millones de euros. A 31 de diciembre, los recursos gestionados ascendían a 12.168,10 millones de euros y los créditos a clientes sumaban 1.221,55 millones de euros.

La cuenta de resultados refleja la positiva evolución del negocio y presenta un beneficio neto de 6,5 millones de euros.

Al cierre del año 2006, Banco Urquijo administra y comercializa 245 SICAV.

Por otra parte, Banco Urquijo ha trasladado durante este ejercicio su domicilio social a Madrid y dispone de centro corporativo tanto en esta ciudad como en Barcelona. Cuenta con una red comercial de 17 oficinas en 13 ciudades (Madrid, Barcelona, Bilbao, Castellón, A Coruña, Marbella, Palma de Mallorca, Pamplona, San Sebastián, Sevilla, Valencia, Valladolid y Zaragoza).

Banco Urquijo ha ampliado el número de publicaciones, desde las opiniones diarias y semanales de los mercados hasta otras de carácter mensual –*Urquijo Opinión*, *Urquijo Mercados* y *Urquijo Notas Jurídicas*.

Así mismo, y como resultado de esta mejora en el proceso de comunicación, se han redefinido los sistemas de información a clientes –*reporting*– y se han integrado los medios de pago a ServiRed.



## Negocios transversales

### BancaSeguros

La unidad de negocio de BancaSeguros está focalizada en los productos de previsión y protección, principalmente a través de la red de oficinas. Entre éstos se incluyen los seguros de vida, tanto los

de ahorro como los de protección; los seguros diversos (principalmente hogar, autos, salud, protección de pagos y protección empresas y comercios), y los planes de pensiones, tanto en el sistema individual como en el sistema de empleo.

BancaSeguros es uno de los negocios transversales de Banco Sabadell destinados a prestar un servicio adaptado a cada uno de los distintos negocios y segmentos de clientes del Banco, ya sean particulares, empresas o instituciones.

El ejercicio del 2006 se ha caracterizado por el crecimiento sostenido en márgenes y volúmenes en todas las líneas de negocio, con un fuerte crecimiento en los productos de protección vida. También se ha caracterizado por el cumplimiento general de los objetivos del Plan director Valor y Crecimiento (ViC 07) en el segundo año de su aplicación, con una clara orientación a la excelencia en la gestión empresarial según el modelo de la European Foundation for Quality Management (EFQM).

A 31 de diciembre de 2006, el volumen total de ahorro gestionado por las sociedades que operan en la unidad de BancaSeguros alcanzaba los 6.275,39 millones de euros, lo que supone un aumento del 21,4%.

En cuanto a resultados, los beneficios netos en el negocio de BancaSeguros han experimentado un importante incremento y han ascendido a 33,6 millones de euros, con un incremento del 24,2% respecto al 2005. Los beneficios antes de comisiones de comercialización e impuestos han ascendido a 87,5 millones de euros y son un 33,6% superiores a los del ejercicio del 2005. Destaca el importante crecimiento de las comisiones de comercialización, con un incremento del 51,2%.

Estos resultados son consecuencia de la evolución positiva tanto del importe de los saldos de ahorro gestionado como del margen de los principales productos, especialmente de protección vida, motivados –en parte– por el moderado ascenso de los tipos de interés. Destaca también la intensa labor de comercialización realizada en un mercado con fuerte competencia de captación, especialmente en planes de pensiones y entidades de previsión social voluntaria.

Banco Sabadell y su grupo mantienen una relevante posición en el mercado en BancaSeguros. Destaca su situación en primas de seguros de vida (5º), en el de planes de pensiones individuales (6º) y en el de planes de pensiones de empresas (6º), según los últimos datos del sector publicados.

## BanSabadell Vida

BanSabadell Vida presenta al final del ejercicio un saldo de ahorro gestionado de 2.957,87 millones de euros, lo que significa un incremento interanual del 17,5%. En este epígrafe destacan el 18,6% de incremento en particulares y el 12,9% de aumento en el segmento de empresas.

En cuanto a productos, cabe destacar el importante aumento de los productos de ahorro individuales (18,6%) y las rentas individuales (16,0%). En el ejercicio del 2006 se han lanzado nuevas emisiones de productos de ahorro estructurado, que han seguido teniendo una excelente acogida entre los clientes, especialmente entre los de banca privada.

En cuanto a los seguros de protección, las primas han alcanzado los 63,22 millones de euros, un 49,2% más que durante el



2005, debido principalmente a los seguros vinculados a operaciones de activo. BanSabadell Vida mantiene una política de revisión constante de sus productos de protección, adecuando la oferta a las exigencias del mercado.

El volumen total de primas ha ascendido a 1.374,71 millones de euros, con un incremento interanual del 44,1%, lo que ha situado a esta entidad en la 5ª posición del *ranking* español del sector, según los últimos datos publicados.

El beneficio neto ha ascendido a 24,89 millones de euros, un 32,4% más que en el año anterior. El beneficio antes de comisiones e impuestos ha sido de 53,07 millones de euros.

### BanSabadell Pensiones

BanSabadell Pensiones ha alcanzado los 3.317,52 millones de euros de fondos gestionados a 31 de diciembre, con un crecimiento del 25,1% respecto al ejercicio anterior. De este importe, 2.118,59 millones de euros corresponden a planes de pensiones individuales y asociativos, con un aumento interanual del 30,3%. Entre los planes individuales destaca el **BS Pentapensión**, que un año más ha tenido una excelente acogida entre los clientes. Su patrimonio, en el 2006, se ha situado en 831,93 millones, con un incremento del 55,6% respecto al ejercicio anterior. El patrimonio correspondiente a planes de empleo ha alcanzado los 1.198,93 millones de euros, con un crecimiento del 16,9% en los últimos doce meses.

Se trata de unos excelentes resultados fruto de la labor comercial llevada a cabo. A 28 de diciembre se realizó la fusión por absorción de Urquijo Gestión Pensiones, E.G.F.P. por parte de BanSabadell Pensiones, E.G.F.P.

Los volúmenes gestionados sitúan a la entidad en el 9º puesto del *ranking* del sistema, situándose en el 6º puesto en planes individuales y en el 6º en planes de empleo, según los últimos datos publicados en Inverco.

El beneficio neto de BanSabadell Pensiones al cierre del 2006 ha ascendido a 6,7 millones de euros, un 3,8% más que en el año anterior. El beneficio antes de comisiones e impuestos ha sido de 24,24 millones de euros, un 27,8% superior al ejercicio del 2005.

### BanSabadell Correduría

BanSabadell Correduría ha intermediado un total de 54,55 millones de euros en primas, con un crecimiento del 22,2% respecto al ejercicio anterior. Destaca especialmente el incremento registrado en los seguros de hogar y protección de pagos.

El beneficio neto del ejercicio ha sido de 2,6 millones de euros, con un incremento del 14,7% interanual. El resultado antes de comisiones cedidas e impuestos ha ascendido a 10,23 millones de euros, un 13,4% más que en el ejercicio anterior.

### BanSabadell Previsión, EPSV

BanSabadell Previsión, Entidad de Previsión Social Voluntaria, ha alcanzado a 31 de diciembre un volumen de ahorro gestionado de



43,18 millones de euros, lo que supone un incremento del 95,1% sobre el ejercicio anterior.

El 31 de octubre de 2006 se llevó a cabo la integración de Urquijo Previsión, EPSV, entidad que, incorporada a la oferta del grupo a finales del 2004, ha tenido una excelente aceptación en la red y entre los clientes del País Vasco, mercado al que se dirige.

## Gestión de Activos

La unidad de negocio de Gestión de Activos comprende la actividad de gestión de activos y la administración de instituciones de inversión colectiva, así como la dirección de las inversiones de otros negocios del grupo Banco Sabadell que invierten también en Carteras de activos por cuenta de sus clientes.

En el 2006, a pesar de las dudas surgidas en relación con la intensidad de la desaceleración económica en los Estados Unidos, las bolsas se movieron en sintonía con la fortaleza de los beneficios empresariales, que siguieron creciendo a tasas de doble dígito. Asimismo, el mantenimiento de las rentabilidades de los bonos en niveles reducidos actuó de soporte para los mercados de renta variable.

El sector de los fondos de inversión de derecho español, con 254.306,38 millones de euros, supera el importe alcanzado el año anterior a pesar de registrar reembolsos netos acumulados por importe de 2.435,01 millones de euros.

La comercialización de fondos de inversión por Banco Sabadell ha concentrado entradas significativas en fondos con un componente de renta variable. A pesar de ello, la suma de los patrimonios de los fondos de renta fija y de los fondos garantizados supone todavía el 65,0% del patrimonio total bajo gestión en fondos de inversión.

La evolución de los fondos de renta variable bajo gestión se ha visto impulsada por la favorable evolución de la bolsa durante el año 2006 y por la buena aceptación de los servicios de gestión discrecional de instituciones de inversión colectiva. Así, el patrimonio en fondos de inversión en renta variable ha alcanzado el 18,3% del conjunto de fondos bajo gestión.

Una buena muestra del dinamismo de la actividad comercial es el crecimiento alcanzado por el fondo de inversión mobiliaria, que, con unas suscripciones netas del año de 422,51 millones de euros, se ha situado en segundo lugar por volumen neto de captación y en cuarto lugar por patrimonio dentro del conjunto de instituciones de inversión inmobiliaria gestionadas en España.

El interés de los inversores por alcanzar rentabilidades superiores a los tipos de interés accesibles en el año 2006 y, a la vez, mantener su capital garantizado explica el importante esfuerzo dedicado a lo largo del año a la concepción y construcción de nuevas estrategias de inversión instrumentadas en fondos garantizados a vencimiento. Se han emitido garantías de revalorización sobre cinco fondos garantizados que suman 1.070,24 millones de euros a 31 de diciembre. El conjunto de fondos garantizados representan, a cierre de año, 3.053,78 millones de euros de patrimonio, un 4,8% más que a finales del 2005.

En el 2006 ha continuado el esfuerzo de la racionalización del catálogo de fondos de inversión, con la constitución de 11 nuevos fondos (uno de renta fija, tres de acciones, seis mixtos y uno de estrategia VaR) y con 18 procesos de fusión, que han comportado



la absorción de 26 fondos por otros de la misma especialidad inversora, en interés de los partícipes. Como hecho destacable, cabe mencionar la incorporación bajo gestión de 200 nuevas instituciones de inversión colectiva a consecuencia de la integración de Banco Urquijo en el mes de diciembre.

Muchos de los fondos de inversión de Banco Sabadell han vuelto a alcanzar rentabilidades excelentes en el 2006. La escuela de negocios francesa EDHEC y la agencia especializada Europerformace han premiado a BanSabadell Inversión como la tercera mejor gestora española en términos de generación de *alpha*. Tres fondos de inversión en acciones han alcanzado altas calificaciones cualitativas de gestión emitidas por la agencia de calificación Standard & Poor's Investment Services. Sabadell BS Dólar Bolsa, FI ha merecido un *rating* cualitativo AA, indicativo de la muy alta calidad de su gestión, Sabadell BS España Dividendo, FI y Sabadell BS España Bolsa, FI han obtenido un *rating* cualitativo A, que acredita la alta calidad de su gestión. El fondo gestionado más rentable del año ha sido Sabadell BS España Dividendo, FI con una revalorización acumulada del 38,5% en el 2006.

Son pues 387 las instituciones de inversión colectiva españolas a cierre del ejercicio del 2006 gestionadas entre BanSabadell Inversión, S.A., S.G.I.I.C. Sociedad Unipersonal (223 instituciones) y Urquijo Gestión, S.G.I.I.C., S.A. (164 instituciones).

Durante el ejercicio del 2006, el servicio BS Gestión de Carteras de Fondos ha incrementado el volumen de saldos en el 25,9% y ha alcanzado la cifra de 777,99 millones de euros, con cerca de 12.000 contratos. Los perfiles de riesgo más dinámicos gestionados en el servicio BS Gestión de Carteras de Fondos han obtenido importantes revalorizaciones en el año 2006, que han llegado a alcanzar el 12,2% en su perfil más agresivo.



## Tesorería y Mercado de Capitales

Durante el ejercicio del 2006 se continuó la estrategia de potenciar la distribución de los productos de tesorería entre los clientes del grupo Banco Sabadell. Cabe destacar la mayor actividad en los mercados de renta fija, una mayor oferta y contratación de productos orientados a la captación de los excedentes de tesorería y ahorro de los clientes (como pagarés, depósitos estructurados...), y el significativo incremento en la distribución de los productos de cobertura de tipo de interés y tipo de cambio con el fin de mitigar los posibles impactos negativos originados por las variaciones en los mercados monetarios y de divisas.

En relación con la gestión financiera, las decisiones de gestión de los riesgos de liquidez y de mercado son adoptadas por el Comité de Activos y Pasivos y por el Comité de Tesorería de Banco Sabadell. La política de inversión se ha llevado a cabo con la máxima prudencia dentro de los límites de riesgo aprobados por el Consejo de Administración y realizando un seguimiento continuado de todas las inversiones. Así, a 31 de diciembre de 2006, el VaR (*Value at risk*) a diez días y con una confianza del 99% era de 7,83 millones de euros, con un promedio durante todo el ejercicio de 4,05 millones de euros y un máximo de 8,09 millones de euros.

En cuanto a la política de financiación de la actividad comercial, el grupo Banco Sabadell ha mantenido y ampliado los instrumentos de financiación que le permiten acceder a los mercados de capitales de forma eficiente. Banco Sabadell ha continuado su estrategia de diversificación de las fuentes de financiación a través de diversas emisiones de valores en los mercados de capitales.

En este sentido, en el mes de febrero se registró en la CNMV el Programa de emisión de valores no participativos del 2006, por un importe máximo de emisión de 10.000 millones de euros. Este programa regula y facilita las emisiones de renta fija a medio y largo plazo, concretamente las emisiones de cédulas hipotecarias, obligaciones simples, deuda subordinada y deuda subordinada especial. En cuanto a las financiaciones a corto plazo, durante el mes de marzo se registró en la CNMV el Programa de pagarés de empresa de elevada liquidez 2006 de Banco Sabadell, con un límite máximo del saldo vivo de 6.000 millones de euros.

Las emisiones de valores renta fija en el 2006 incluyeron tres emisiones de cédulas hipotecarias por un importe total de 2.170 millones de euros, todas ellas a un plazo de diez años; cinco emisiones de obligaciones simples por un importe conjunto de 5.050 millones de euros, a plazos comprendidos entre los 18 meses y los 10 años; una emisión de deuda subordinada de 1.000 millones de euros a un plazo de 10 años, y una emisión de participaciones preferentes de 500 millones de euros. Tanto la emisión de deuda subordinada como la de participaciones preferentes son computables como recursos propios y han servido para reforzar las ratios de solvencia del grupo, que a cierre de año se han situado en el 11,42% para la ratio BIS y en el 7,33% para la ratio de Tier 1.

Todas las emisiones descritas en el párrafo anterior estuvieron dirigidas a inversores institucionales en los mercados de capitales internacionales.

Adicionalmente, se han formalizado contratos bilaterales de financiación a largo plazo con el Banco Europeo de Inversiones, por un importe total de 210 millones de euros.

En lo que a titulización se refiere, a lo largo del año el grupo Banco Sabadell ha constituido dos fondos de esta clase. El primero de ellos, denominado GC FTGENCAT SABADELL 2, Fondo de Titulización de Activos, se constituyó en el mes de junio por un importe de 500 millones de euros.

Este fondo agrupa derechos de crédito derivados de contratos de arrendamiento financiero (*leasings*), cedidos por Banco Sabadell y concedidos a pequeñas y medianas empresas de Cataluña en el marco del convenio firmado para la promoción de estos fondos. Este convenio fue suscrito con el Departamento de Economía y Finanzas de la Generalitat de Catalunya en junio del 2006 y tiene como objetivo favorecer la financiación de las pymes en Cataluña.

El segundo se denominó GC FTPYME SABADELL 5, Fondo de Titulización de Activos, y se constituyó en el mes de noviembre por un importe de 1.250 millones de euros. Este fondo agrupa préstamos cedidos por Banco Sabadell y concedidos a pequeñas y medianas empresas (pymes) españolas en el marco del convenio firmado para la promoción de estos fondos. Este convenio fue suscrito con la Dirección General de Política de la Pequeña y Mediana Empresa del Ministerio de Industria, Turismo y Comercio en el mes de octubre

del 2006, y tiene como objetivo favorecer la financiación de las pymes españolas.

En ambos fondos, los bonos de titulización fueron suscritos por inversores institucionales en los mercados de capitales internacionales.

Desde hace varios años, Banco Sabadell está calificado por las más prestigiosas agencias de *rating* internacionales, lo que constituye una condición necesaria para conseguir captar recursos en los mercados de capitales nacionales e internacionales.

En el año 2006 no se ha producido ningún cambio de las calificaciones otorgadas a la deuda de Banco Sabadell y su grupo, si bien en el mes de enero del 2006 la agencia Standard and Poor's elevó la perspectiva de su calificación de estable a positiva. Antes de cerrar la edición de este informe, ya en el año 2007, Standard and Poor's elevó la calificación de la deuda a largo plazo junto con la perspectiva. Las calificaciones se resumen en la tabla T2.

## T2 Calificaciones otorgadas a la deuda de Banco Sabadell

Agencia	Calificación deuda a largo plazo	Calificación deuda a corto plazo	Perspectiva de las calificaciones	Otros
Fitch	A+	F1	Estable	Soporte 3
Moody's	A1	Prime 1	Estable	Fortaleza B-
Standard & Poor's	A+(*)	A-1	Estable(**)	-

(\*) Calificación otorgada el 26 de enero de 2007.

(\*\*) Perspectiva otorgada el 26 de enero de 2007.

La sociedad de valores Ibersecurities, filial al cien por cien de Banco Sabadell, es un *broker* de larga tradición y amplia experiencia en los mercados de capitales. Sus dos principales negocios son la intermediación en acciones y derivados, tanto en el mercado nacional como en los principales mercados internacionales, así como el asesoramiento y la gestión de activos.

Los equipos de intermediación y análisis se han visto reforzados este año con la incorporación de profesionales de Banco Urquijo con ocasión de su integración en el grupo. El volumen de intermediación en acciones españolas durante el año 2006 alcanzó los 41.738,86 millones de euros, con un crecimiento del 12,3% y una cuota de mercado del 2,3%. Ibersecurities gestionaba o asesoraba a finales de año activos por valor de 1.577,67 millones de euros frente a 1.075 millones de euros en el 2005.

Ibersecurities ofrece también un servicio de información financiera de alta calidad y valor añadido a sus clientes y suministra informes, análisis técnicos y asesoramiento a las diferentes unidades de negocio de Banco Sabadell.

### BS Internacional

Banco Sabadell ha cerrado el ejercicio con una red exterior de 14 oficinas de representación, 3 oficinas operativas y 6 sociedades participadas.

La red de oficinas en el exterior tiene como principal objetivo dar apoyo a la operativa internacional de los clientes nacionales y en especial a su proceso de internacionalización.

Banco Sabadell está presente en mercados donde la actividad de filiales de empresas españolas es importante, como Francia, el Reino Unido e Italia, y en otros en los que las características especiales del mercado local le permiten aportar valor añadido a la relación con sus clientes españoles que operan o quieren operar en aquellos mercados. En junio del 2006 ampliamos nuestra presencia internacional con la inauguración de una oficina de representación en Turquía.

Las sucursales de Miami, Londres y París han seguido incrementando su actividad, centrada en dar servicio a las filiales de empresas españolas, empresas locales con filiales en España y empresas nacionales con actividad comercial en nuestro país.

Miami ha culminado con éxito el proyecto de reorganización interna, que incluye el cambio de plataforma tecnológica, una nueva página web y un nuevo servicio de banca electrónica que amplía y facilita la gestión y servicio a los clientes. También ha incrementado sustancialmente su penetración en el negocio de empresas, aprovechando que Banco Sabadell dispone de la primera licencia *full branch* de un banco español en el Estado de Florida.

Londres ha seguido incrementando significativamente su actividad, centrada básicamente en proporcionar servicios financieros a las empresas españolas que operan en el Reino Unido. Las inversiones españolas en el exterior son cada vez más importantes y abren nuevas oportunidades de negocio para los clientes, que obtienen del Banco el soporte necesario para su expansión.

París ha experimentado un fuerte incremento de su actividad, con la apertura de nuevos negocios, entre los que destaca la principal

operación de *project finance* del sector de la energía eólica en Francia. Se ha realizado una operación de préstamo sindicado de 70 millones de euros, organizada por Banco Sabadell, destinada a la construcción de cinco parques eólicos en Francia de 54 MW. La operación, dirigida por Banco Sabadell, es la principal promoción de este tipo realizada en el país galo.

Como prueba del papel que tiene Banco Sabadell en el desarrollo del negocio español en estos países, la Spanish Chamber of Commerce en La Florida, de Miami, y la Spanish Chamber of Commerce in UK, en Londres, han premiado a Banco Sabadell como la mejor empresa española del año 2006.

Atento a la evolución de los mercados y a las necesidades de sus clientes, Banco Sabadell no podía pasar por alto el creciente interés de las empresas por los mercados asiáticos, especialmente China, India y los países del sudeste asiático, en los que ha ido consolidando una destacada posición como introductor y asesor privilegiado de empresas y empresarios españoles.

En el 2004 abrió una oficina de representación en Nueva Delhi (India), siendo el primer banco español en instalarse en aquel inmenso país en el que Banco Sabadell ya mantenía un acuerdo de consultoría desde 1994. Está previsto que en el 2007 estemos en Mumbai. El objetivo de estas implantaciones es cubrir las necesidades de nuestras empresas con intereses comerciales o de inversión en esta zona, la más poblada del mundo.

La actividad de apoyo y asesoramiento directo en el sudeste asiático se complementa con una oficina de representación en Singapur, desde donde se da cobertura a Tailandia, Malasia, Indonesia y Vietnam. Desde el año 1991 está presente en Beijing y en el 2005 se abrió una segunda oficina de representación en Shanghai, desde donde da cobertura a Taiwán, Corea, Japón y Filipinas.

Banco Sabadell es, así mismo, el único banco español con implantación en Argelia, enclave neurálgico de la actividad comercial en la zona del Magreb.

Banco Sabadell cuenta con una red de oficinas de representación en América Latina, focalizada esencialmente en México, Brasil, Venezuela y Chile, y también cuenta con significativas participaciones accionariales en entidades regionales como el Banco del Bajío (México) y el Centro Financiero BHD (República Dominicana), que facilitan a Banco Sabadell su actuación en países de interés para los inversores españoles en el exterior, especialmente vinculados al sector turístico.



### **Capital Desarrollo: BIDSa, Aurica XXI y Sínia XXI**

El negocio de capital desarrollo de Banco Sabadell centra su actividad en dos grandes ámbitos de actuación, el primero relativo a la toma de participaciones temporales en empresas no financieras y el segundo relacionado con la toma de participaciones temporales en proyectos energéticos, sobre todo energías renovables.

El primero de los casos, la toma de participaciones temporales en empresas no financieras, tiene como objetivo la contribución al crecimiento de empresas sólidamente gestionadas y con buen posicionamiento en su sector, mediante la aportación de capital y la colaboración activa del Banco. Las inversiones se vehiculan a través de las sociedades BanSabadell Inversió Desenvolupament, S.A. (BIDSa), 100% propiedad de Banco Sabadell y constituida en el año 1998, y Aurica XXI, S.C.R., S.A. (Aurica), sociedad participada al 50% con Banco Pastor y constituida en el año 2000, especializada en la operativa de capital riesgo.

El año 2006 ha sido un ejercicio especialmente dinámico en cuanto a la realización de operaciones de desinversión en participaciones en empresas y, con su finalización, está a punto de cerrarse el ciclo inversor iniciado a principios de esta década, que tuvo una punta inversora superior a los 200 millones de euros y que está reportando unos resultados excelentes. Las operaciones más destacadas realizadas han sido la venta de la participación en Europastry; la aportación de la participación en Derivados Forestales Group XXI a una ampliación de capital realizada por la compañía química cotizada, Ercros, fruto de la cual pasamos a ser accionistas de la segunda durante un período temporal hasta la definitiva venta de dicha participación, y la desinversión parcial en Corporación Age.

A 31 de diciembre de 2006, destacan en cartera las participaciones en Aquaria (Grupo Astral), Tramvia Metropolità, Tramvia Metropolità del Besòs, Telstar, Duplico 2000 y Grafos, entre otras.

El ejercicio del 2007, en lo relativo al negocio de empresas, significará el inicio de un nuevo ciclo inversor con un objetivo de cifra total a invertir de 250 millones de euros en los próximos tres años, que deberá materializarse en la toma de participaciones temporales minoritarias y mayoritarias en coinversión.

Por lo que respecta a la toma de participaciones temporales en proyectos energéticos, después de desinvertir una parte importante de la cartera en el 2004, se inició un nuevo ciclo inversor en el 2005, que se ha visto acelerado durante el ejercicio del 2006, con una cartera de inversiones comprometidas de 55 millones de euros (superior a los 42 millones de euros invertidos en el 2004). En este sentido, la cifra de inversión en el ejercicio del 2008 en este ámbito de negocio puede situarse alrededor de los 100 millones de euros.

Las principales operaciones realizadas durante el año 2006 en el sector energético han consistido en la toma de participaciones en varios parques eólicos, en dos proyectos de construcción de dos plantas de biodiésel y en un proyecto de construcción de una planta de bioetanol.





Las inversiones en proyectos energéticos se vehiculan a través de la sociedad Explotaciones Energéticas Sínia XXI, S.L. (Sínia).

A 31 de diciembre de 2006, el conjunto de inversiones de BIDSa, Aurica y Sínia totalizan un importe de 100,19 millones de euros, con una aportación en este ejercicio del 2006 de 11,77 millones de euros al beneficio antes de impuestos de grupo.

## Negocios participados

### BancSabadell d'Andorra

BancSabadell d'Andorra es una entidad constituida en el Principado de Andorra en el año 2000 en la que Banco Sabadell ostenta un 50,9% del capital social, mientras que el resto está en manos de más de ochocientos inversores particulares andorranos.

En el 2006, BancSabadell d'Andorra ha continuado consolidando su presencia en el sistema financiero andorrano. Durante el ejercicio se ha abierto una nueva oficina en la parroquia de Encamp y se han iniciado las obras de la nueva oficina en la parroquia de Sant Julià de Lòria. Con estas aperturas, la red comercial del banco pasa a ser de seis oficinas.

Los volúmenes han seguido creciendo con porcentajes elevados: los recursos alcanzan la cifra de 1.198,03 millones de euros y el activo llega a los 256,35 millones.

Durante este ejercicio también se ha conseguido un resultado de 6,11 millones de euros, que lleva el ROE del Banco a niveles del 18,3%. Gracias a estos resultados, en la Junta general que se celebrará durante el primer semestre del 2007, correspondiente al ejercicio del 2006, se podrá someter a aprobación de los accionistas el reparto de los primeros dividendos de la entidad.

### Banco Millennium BCP

Desde el año 2001, Banco Sabadell mantiene un acuerdo de colaboración y una participación accionarial en el Banco Millennium BCP, primer grupo financiero cotizado de Portugal. Al cierre del ejercicio, esta participación era del 2,49% del capital social.

### Dexia Sabadell Banco Local

Dexia Sabadell Banco Local fue creado en el año 2001 junto con el grupo financiero francobelga Dexia. Se trata de una entidad especializada en la financiación de las administraciones territoriales y de las grandes infraestructuras y los equipamientos colectivos destinados a mejorar la calidad de vida de los ciudadanos. Banco Sabadell posee el 40% de su capital, mientras que el 60% restante y la gestión



se hallan en manos de Dexia, primer grupo europeo en la financiación del sector público, con prestigio y reconocimiento a escala mundial.

Al cierre del año, los compromisos totales sobre clientes ascendían a 6.550,27 millones de euros (un 28,6% más que el año 2005), el margen ordinario era de 34,06 millones de euros (un 45,0% más) y el resultado neto alcanzaba los 13,0 millones de euros (un 28% más).

En el 2006, la entidad ha consolidado su posición de referente en el mercado de la financiación a las administraciones territoriales españolas, formalizando nuevas operaciones de financiación a largo plazo por 1.102,41 millones de euros, y teniendo un papel destacado en el mercado de las emisiones de bonos lanzadas por las comunidades autónomas.

Dexia Sabadell Banco Local ha tenido, asimismo, un gran protagonismo en el mercado de la financiación de las grandes infraestructuras públicas y de los equipamientos colectivos a lo largo del ejercicio. En el 2006, la entidad ha participado en veintidós operaciones de este segmento, con un total de 568,91 millones de euros en nuevas operaciones de financiación a largo plazo, entre las que destacan particularmente el mandato de *co-mandated lead-arranger* para la financiación (1.200 millones de euros) de 142 trenes para la red del Metro de Madrid. Se trata de la mayor operación de esta índole jamás realizada en España. También sobresale el mandato de *co-mandated lead-arranger* para financiar la construcción y la explotación del Hospital Puerta de Hierro de Majadahonda mediante la figura de *Private Finance Initiative* (PFI). Finalmente, cabe señalar, entre otros, el mandato para el montaje y el aseguramiento de la financiación de la mayor planta de producción de energía solar de España (AndaSol-1 Solar Power Plant) –operación que ha recibido el premio al European Renewable Solar Deal of the Year, otorgado por Euromoney– y la participación en la financiación del proyecto Ciudad Judicial de Barcelona.

### BanSabadell Fincom

Con la participación paritaria de Banco Sabadell y de General Electric Capital Bank, se constituyó en julio del 2004, la sociedad BanSabadell Fincom E.F.C., S.A. dirigida a la financiación del consumo en general.

En el año 2005, BanSabadell Fincom inició la actividad de financiación de compra de automóviles en el punto de venta y la de concesión de préstamos personales a través de *marketing* directo a profesionales miembros de colectivos, gremios y asociaciones con los que Banco Sabadell tiene suscritos acuerdos de colaboración, así como a empleados de empresas clientes. Ambas actividades se han consolidado durante el ejercicio del 2006 y la compañía empieza a ser un referente en los mercados que opera.

Durante el ejercicio se inició la tercera línea en el plan de negocio de la compañía, denominada Consumo, que está basada en la financiación desde el punto de venta a favor de los compradores y consumidores finales de muebles, electrodomésticos, equipos informáticos, reformas del hogar, viajes y salud, entre otros.

Al cierre de este segundo ejercicio completo, el volumen de nueva inversión alcanzado en cada línea de negocios ha sido de 110,02 millones de euros en la financiación de la compra de

automóviles; 35,10 millones de euros en préstamos personales, y 20,0 millones de euros en la financiación de consumo.

La cartera de la compañía contabiliza al cierre de este ejercicio del 2006 un total de 25.000 nuevos clientes, canalizados todos ellos a través de 1.000 prescriptores, que suponen una cartera viva de 200 millones de euros.

Para el año 2007 se prevé la expansión del negocio en las líneas actuales más la inclusión de las tarjetas de crédito como medio de pago y de financiación.

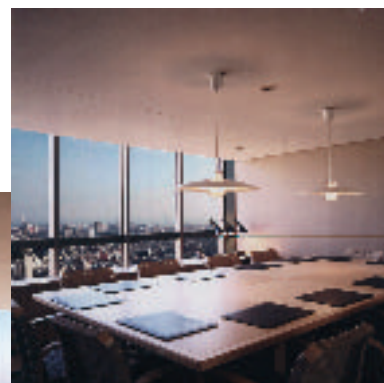
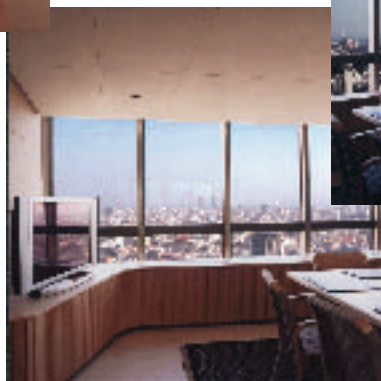
### **Centro Financiero BHD**

Banco Sabadell es accionista, con el 20%, del Centro Financiero BHD, en la República Dominicana. El Centro está integrado por el Banco BHD (tercer banco comercial del país) y compañías subsidiarias en seguros, fondos de pensiones y servicios financieros. Los otros accionistas son el Banco Popular de Puerto Rico (20%) y accionistas dominicanos integrados en el Grupo BHD (60%).

En el 2006, Banco BHD adquirió la red de oficinas y la cartera de banca personal del Republic Bank, lo que ha reforzado su presencia en el mercado de consumo.

### **Banco del Bajío**

Banco Sabadell es accionista de Banco del Bajío, en México, desde 1998. La entidad cuenta ya con una red de 100 oficinas en el centro y en el norte del país y mantiene una excelente trayectoria de crecimiento en negocios empresariales y de banca personal. En el curso del 2006 ha ampliado su capital en 1.000 millones de pesos y ha entrado en su accionariado Corporación Financiera Internacional (Banco Mundial) con un 10% de su capital. La participación de Banco Sabadell se mantiene en el 20%.



# Medios



## **Torre BancoSabadell**

Barcelona

Vista de Barcelona desde presidencia

La plataforma tecnológica de Banco Sabadell constituye uno de los pilares fundamentales que sustentan el crecimiento rentable de la entidad, soportando el modelo de producción de una forma eficiente y dinamizando su modelo comercial.

El año 2006 se ha caracterizado por dos hechos clave, que han marcado la aportación de la tecnología al valor de Banco Sabadell.

Por una parte, se ha finalizado la renovación de aplicaciones iniciada hace cinco años. Por otra, se ha marcado un nuevo hito en la historia de los proyectos de absorciones bancarias, puesto que se ha conseguido la plena integración de los sistemas de Banco Urquijo en la plataforma de Banco Sabadell en un período de cinco meses.

El Banco se ha dotado, en los últimos años, de una plataforma tecnológica moderna y totalmente renovada que apoya la estrategia del banco en dos sentidos: industrializando su *back-office*, para conseguir ser cada vez más eficientes y flexibles, y orientando la gestión comercial hacia un servicio de calidad, que persigue la conveniencia y una elevada personalización.

### **Modelo de producción**

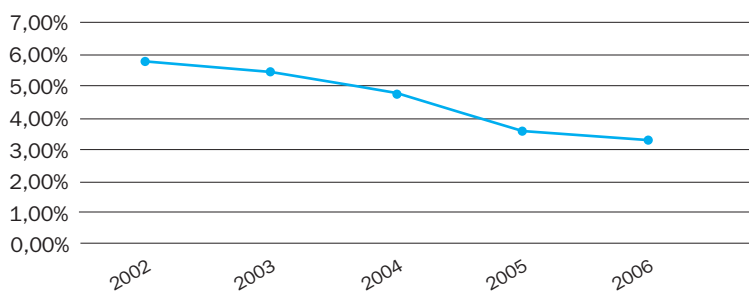
El modelo de producción asegura la rentabilidad, absorbiendo con costes planos el considerable incremento del negocio en los últimos años (incluyendo la adquisición de Banco Herrero, la de Banco Atlántico y la de Banco Urquijo en tres años) y dotando a la entidad, al mismo tiempo, de una capacidad de respuesta única en el sector.

### **Eficiencia**

Los indicadores de eficiencia de la plataforma tecnológica muestran una tendencia decreciente que garantiza la rentabilidad del modelo de negocio.

Varios elementos han favorecido un incremento destacado de la productividad: un catálogo de productos adecuado y flexible, la liberación de tiempo destinado a tareas administrativas de los gestores a favor de tareas comerciales, la incorporación de nuevos componentes tecnológicos –como el gestor de flujos que automatiza interacciones entre las distintas personas que intervienen en procesos complejos–, o el gestor documental, que permite la digitalización de documentos y su envío por medios telemáticos.

## 6.1 Gasto de tecnología/margen ordinario



## Productividad

En los últimos años, la productividad se ha visto incrementada de forma muy importante (más de un 56% en oficinas y más de un 60% en el *back-office*), lo que permite destinar más tiempo a las tareas de atención de clientes y la captación de negocio.

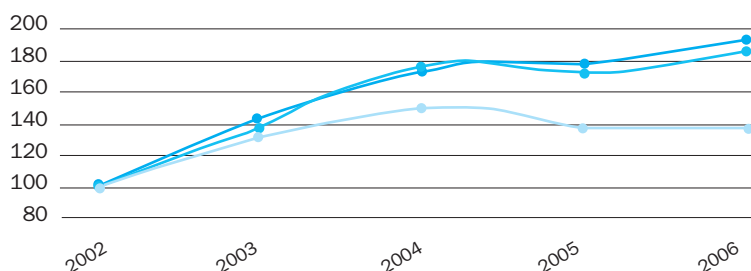
La plataforma tecnológica de Banco Sabadell es escalable, de forma que no existe ninguna limitación tecnológica para asumir los incrementos de volúmenes, con absoluta independencia de su magnitud. A la vez, la plataforma es modular, lo que supone una racionalización de la arquitectura tecnológica y la contención consiguiente en el número de intervenciones en programas. El elevado nivel de reutilización del catálogo de componentes asegura una estructura aplicativa que combate con eficacia la complejidad creciente.

El volumen de las operaciones de clientes que se tramitan en las oficinas, en el período analizado, se ha multiplicado por 1,9.

En este mismo período, los FTE (*Full Time Equivalent*, es decir, el número de personas que se necesitan) sólo se han multiplicado por 1,4.

## 6.2 Evolución de las cargas de trabajo administrativo

- Volumen de operaciones de clientes
- Número de oficinas
- Full Time Equivalent



## Agilidad

Banco Sabadell tiene la capacidad de dar una respuesta rápida y ágil a las necesidades del negocio gracias a la modularidad y multicanalidad de su tecnología. Disponer de unos sistemas multimarca y multicanal, en respuesta a las exigencias del Banco, elimina las redundancias e ineficiencias derivadas de la complejidad en la estructura de los negocios.

La tecnología de Banco Sabadell busca la excelencia en la planificación y la gestión de la cartera de proyectos soportados por avanzados sistemas de control, que incrementan la eficiencia, la transparencia en la difusión de la información y el control de dichos proyectos.

## Seguridad tecnológica

Conscientes de los riesgos asociados al tratamiento automatizado de la información y el aumento en el uso de los nuevos canales de comunicación con clientes y proveedores, Banco Sabadell ha desarrollado e implantado un Plan Director de Seguridad Tecnológica, basado en el estándar internacional ISO 17799. Hasta la fecha, esta actuación ha hecho posible que los clientes no hayan sufrido ningún perjuicio económico por delitos de Internet.

Para la prevención de delitos e intrusiones se ha implantado un avanzado sistema de vigilancia en horario 24x7 y se aplican, de forma sistemática y continua, mejoras para la prevención y reacción ante el *phishing* y los nuevos delitos de Internet y banca a distancia.

Los sistemas entre las redes de oficinas y edificios corporativos se han segmentado para minimizar el riesgo de intrusión y existe un sistema centralizado de gestión de eventos con detección de alertas sobre anomalías de seguridad que se complementa con un protocolo de acción ante incidentes.

Se fortalecen las medidas de protección antivirus con barreras en todos los accesos y con procedimientos definidos para la recuperación rápida ante contingencias. El Plan Director de Seguridad Tecnológica también contempla la gestión de identidades y de accesos, con un control centralizado de los accesos concedidos a sistemas que reduce el número de contraseñas de acceso y las fortalece. Todo ello, de acuerdo con la normativa legal y las regulaciones que afectan a la tecnología en España y en el extranjero.

## Fiabilidad

La plataforma tecnológica es altamente fiable y garantiza una calidad de servicio a los clientes las 24 horas del día y los 7 días a la semana. La estabilidad de la plataforma y su robustez aseguran que la operativa diaria no se vea afectada en ningún momento, gracias a los sistemas de BRS (*Back-up Recovery System*), que protegen la operativa y la seguridad de los datos ante cualquier catástrofe.

Banco Sabadell cuenta con un Plan Global de Continuidad de Negocio para garantizar que coordina la correcta actuación de los equipos ante una eventual materialización de siniestro o amenaza del negocio. La continua revisión, actualización y monitorización del mismo se ha convertido en una función más en la organización que asegura el cumplimiento de los requisitos de Basilea II.



### Conveniencia

Uno de los pilares del modelo es su configuración multicanal, con vocación de ofrecer un servicio más personalizado y conveniente a los clientes. Para ello se han adecuado todos los servicios de la entidad a las diferentes marcas, así como los diferentes canales de comunicación con el cliente.

El crecimiento en canales remotos ha sido muy importante, tanto en contratos como en actividad. Se han incrementando de forma continuada el número de contratos activos y actualmente el 47% de los clientes de la entidad ya disponen de este servicio, BS Online.

En cuanto a servicios de movilidad, el servicio de avisos BS Móvil de Banco Sabadell ha contado con gran aceptación entre los clientes. Se han ampliado las prestaciones de este servicio incorporando nuevos tipos de avisos que informan de la situación de las cuentas de los clientes y de su operativa habitual. El cliente dispone de la información relacionada con sus cuentas en el mismo instante en que éstas presentan variaciones con lo que, además de mejorar el acceso a la información, se incrementa la seguridad.

### Personalización

Nuestra propuesta de valor se basa en ofrecer un servicio personalizado a través de distintas marcas y portales de acceso, adaptados a las necesidades de nuestros clientes. La tecnología respalda la estrategia multimarca y multicanal de la entidad ofreciendo todos los servicios a clientes (servicios de Internet, movilidad, banca telefónica, etc.) diferenciados por marca y con las prestaciones específicas para cada colectivo. Gracias a la plataforma tecnológica de la entidad, se dispone de un modelo multimarca que permite llegar a todos los clientes de forma eficaz.

El modelo de CRM y de información de gestión permite personalizar la oferta a cada segmento, a través de la aplicación de modelos analíticos que estudian el comportamiento de los clientes adaptándose a sus necesidades.

Con el sistema de gestión integral de riesgo y capital, Banco Sabadell consigue una gestión más personalizada y avanzada de su cartera de clientes y minimiza los requerimientos de capital.

### Innovación

Banco Sabadell es una entidad que se ha caracterizado por su capacidad de innovación en el uso intensivo de las tecnologías de la información.

En este sentido, ha sido la primera entidad en incorporar el DNI electrónico como mecanismo de identificación por Internet. La aparición del DNI electrónico y la configuración de un marco regulatorio concreto posibilitan un abanico de múltiples nuevas oportunidades, tanto en la simplificación de procesos tradicionalmente complejos como en la creación de nuevas oportunidades de compras de impulso. En la búsqueda por mejorar el servicio prestado a los clientes, ya se trabaja en hacer posible su uso para la firma de operaciones y

para la contratación de nuevos productos y servicios financieros, consiguiendo agilizar la tramitación y evitar desplazamientos innecesarios de los clientes a las oficinas.

Con el DNI electrónico se incrementa la robustez en los servicios de banca a distancia mediante el uso de certificados digitales y se ayuda a prevenir los delitos informáticos o ataques de identidad.

En el campo de la movilidad, se han ampliado las prestaciones de estos servicios incorporando más alertas, como las relacionadas con la renovación de tarjetas, consultas de información al Call Center de la entidad, confirmación de anticipos de *confirming* y de solicitud de préstamos, entre otras.

## Principales proyectos del 2006

En el ejercicio del 2006, coincidiendo con la culminación del proceso de renovación tecnológica, la actividad de desarrollo informático de la entidad ha sido muy elevada. Todas las nuevas aplicaciones se han desarrollado aportando mayor facilidad de acceso a la información, incrementos de usabilidad y ampliando las prestaciones de la aplicación sustituida.

## Potenciales

Dentro de los sistemas comerciales, se ha desarrollado el proyecto de potenciales. Esta nueva aplicación permite tratar los datos personales de clientes potenciales de forma independiente del resto de clientes. Su finalidad es la optimización del tratamiento operativo y de las capacidades para la realización de acciones comerciales de captación. Todo ello, garantizando el cumplimiento de la Ley Orgánica de Protección de Datos Personales (LOPD).

## Rating y balances

La nueva aplicación de Sistema de calificación crediticia (*rating*) dispone de la información necesaria para determinar, en función de la identificación de la persona de la que se quiere calcular el *rating* y del destino de la operación, a qué modelo de calificación corresponde. Se ha aportado mayor profundidad histórica, lo que permite analizar todos los *ratings* efectuados a un cliente y su evolución e incorpora la funcionalidad de recálculo automático de calificaciones. Todos los modelos incorporados están adecuados a los requerimientos de Basilea II.

La renovada aplicación de balances incorpora un mayor desglose de las partidas y se ajusta al Plan General Contable. Es totalmente *on line* y permite la descarga de información de bases de datos externas. Además, incorpora la posibilidad de realizar en el momento una impresión estándar o bien la de los últimos tres ejercicios a partir del balance seleccionado.

## Sistema de medios de pago y plataforma de comercios

El nuevo sistema de medios de pago dota a la plataforma de una herramienta para mejorar la gestión de las tarjetas de clientes, ya

sean titulares o bien comercios. Orientada a disminuir el *time to market* de nuevos productos y a multiplicar la oferta de servicios para nuestros clientes, ofrece, por ejemplo, un amplio abanico de posibilidades de liquidación o productos a medida para colectivos. El sistema es flexible y ergonómico, con lo que se adapta a los cambios que está experimentando el mercado de los medios de pago debido al nuevo acuerdo de tarifas de intercambio.

Dentro del sistema, también se ha renovado la plataforma de comercios. Como principales mejoras se incluyen parámetros para el control del fraude, la detección preactiva de los TPV no operativos y más opciones de liquidación y condiciones de descuento. El objetivo final de ello es ayudar a los gestores comerciales en la negociación de los actuales y potenciales clientes.

### **Gestión de hechos delictivos**

Se ha incorporado una nueva aplicación para informar de los incidentes delictivos que se puedan producir en la entidad y evaluarlos. Tiene dos objetivos principales: homogeneizar la canalización, el contenido de las comunicaciones y las evaluaciones de las operativas o los procesos en los que se ha producido el delito y dinamizar la generación de acciones preventivas y correctivas para evitar o minimizar la repercusión de nuevos casos.

### **Fondos de inversión**

La nueva aplicación de fondos de inversión ha mejorado sustancialmente la presentación de la información de los productos, tanto para clientes como para los sistemas de las oficinas. Además, con la creación de un extracto multifondo, se proporciona al cliente una visión global de su inversión, ya que da una visión agregada de las posiciones y evita el mantenimiento repetitivo de datos. Otro aspecto remarkable es la mejor cobertura legal a la operativa de los clientes.

### **SAP - Gestión de aprovisionamientos**

Para la gestión del área de aprovisionamientos, Banco Sabadell ha optado por la incorporación de la herramienta SAP, la más reconocida del mercado.

Permite a la entidad gestionar globalmente, de manera centralizada, automatizada e integrada, los procesos y las funciones derivadas de las áreas de gastos e inversión. Se ha incorporado un catálogo electrónico de bienes y servicios común para todas las oficinas del grupo. Con este catálogo, las oficinas del Banco pueden realizar sus peticiones, gestionar el aprovisionamiento de material y pagar a los proveedores. La solución SAP ofrece a Banco Sabadell una amplia cobertura funcional y de apoyo a los procesos presupuestarios y el control del gasto e inversión en el proceso de aprovisionamiento, la gestión logística (almacenes), cuentas a pagar y contabilidad, gestión de inmuebles, el mantenimiento de instalaciones e inmovilizado. Se trata, por tanto, de un entorno de colaboración con los proveedores de Banco Sabadell.

A lo largo del año 2006, este ámbito corporativo ha continuado participando de forma muy activa y decisiva en el desarrollo de los grandes proyectos y programas de creación de valor que se están ejecutando en el Banco.

Los ambiciosos objetivos, que, en materia de plantilla, se han fijado en el marco del Plan director trianual ViC 07, han requerido un importante esfuerzo tanto en lo relativo a la gestión y optimización de los procesos corporativos como en la adecuación de perfiles, conocimientos y capacidades de las personas, de modo que se han podido asumir crecimientos de los volúmenes de negocio, incluso por encima de lo previsto, sin necesidad de haber revisado al alza las previsiones de plantilla del grupo.

Respecto a los programas prioritarios definidos en el Plan director, y un año antes de lo previsto, se han finalizado las actuaciones del Programa Fita-II, que tiene por objetivo el análisis y la reducción de los gastos generales del grupo. Los resultados obtenidos superan los 20 millones de euros, de los que un elevado porcentaje corresponde a ahorros recurrentes. Una contribución muy significativa a la consecución de este ahorro ha sido el resultado de más de 400 procesos de compra de productos y servicios realizados por la central de compras del grupo, que han comportado negociaciones por un importe superior a los 81 millones. Cabe destacar los procesos de adquisición de material informático para la renovación tecnológica (Programa Proteo) y la introducción del uso de papel reciclado para las impresoras corporativas.

Por otra parte, se han incrementado considerablemente las compras realizadas a empresas cuyas plantillas están formadas por personal discapacitado, demostrando así el compromiso del Banco con la responsabilidad social corporativa.

En relación con la mejora de procesos incorporada en el programa AVA (Análisis del Valor Añadido), se han materializado mejoras en la eficiencia de los procesos equivalentes a 87 personas.

Otro proyecto prioritario del Programa ViC 07 liderado desde la Dirección de Organización y Recursos es el relativo al desarrollo de las competencias profesionales de la plantilla, llamado programa Avanza. A lo largo del 2006 se ha implantado el modelo de valoración de gestión del cumplimiento y del potencial, en el que el 96% de la plantilla ha sido valorada en función de las diez competencias definidas como claves por la entidad para cada puesto de trabajo.

Noventa empleados con un elevado potencial han sido incorporados al programa ACT de desarrollo para futuros directivos, mientras que setenta y un empleados que se han incorporado recientemente al grupo han sido incluidos en el programa START, con el objetivo de que puedan asumir con éxito funciones comerciales en el corto plazo.

También se han iniciado los programas LIDD y LIDD-executive para directivos del Banco, cuyo objetivo es reforzar sus competencias de liderazgo.

Estas tareas han convivido con otros dos grandes ámbitos de actuación a lo largo del 2006: las actividades dirigidas a la

integración de Banco Urquijo –en un tiempo récord– y la finalización de la implantación de la plataforma informática, que ha comportado la formación especializada de aproximadamente 4.500 empleados en temas de activo, tarjetas y negocio internacional, con más de 110.000 horas de formación puestas a su disposición.

De las tareas realizadas para posibilitar la integración de Banco Urquijo en los plazos previstos destacan las correspondientes a la definición, la organización y el desarrollo de todas las acciones formativas que han permitido la asimilación de los conocimientos necesarios y de los niveles de desempeño profesional óptimos para asegurar el correcto funcionamiento operativo de las oficinas provenientes de Banco Urquijo a partir del 9 de diciembre, fecha de su integración operativa.

Como en otros procesos similares, las entrevistas personalizadas con cada uno de los empleados de Banco Urquijo, la determinación de sus ubicaciones y de los programas formativos se han realizado de forma paralela a las tareas de dimensionamiento de las necesidades de plantilla para cada ámbito, la concretización de locales resultantes de los procesos de fusión de oficinas, las obras y adecuaciones de los mismos, los traslados de locales, la renegociación de contratos de alquiler y, finalmente, la venta de los inmuebles excedentes, siendo éstas las actividades más significadas que, dentro del proceso de integración con Banco Urquijo, se han llevado a cabo desde la Dirección de Organización y Recursos.

Entre las actividades que pueden considerarse recurrentes desarrolladas por esta dirección destacan las relacionadas con el plan de expansión de oficinas: se han abierto, en el 2006, cuarenta y cinco oficinas de Banca Comercial y catorce de Banca de Empresas. Esta tarea comporta la búsqueda y adecuación de los locales, la gestión de búsqueda y adjudicación de obras a industriales y la asignación de los recursos materiales y humanos necesarios para su apertura. También destaca la consolidación del proyecto de centralización de compras del grupo, con el que en este año se han superado los 9 millones de euros de ahorro.

Este año, coincidiendo con el 125º aniversario de la entidad, ha sido muy significativo en materia de actuaciones en los edificios corporativos del grupo. Han finalizado las reformas integrales de la oficina principal de Sabadell, situada en la plaza Sant Roc de Sabadell, y de la Torre Banco Sabadell, en la calle Balmes de Barcelona. En las postrimerías del ejercicio se han iniciado las actividades que permitirán ampliar el Centro Corporativo de Sant Cugat del Vallès en los próximos años.

Las actividades relacionadas con la obtención de la ISO 9001, la ISO 14001 y el Sello de Oro a la Excelencia corroboran que los éxitos profesionales obtenidos se han fraguado sobre una base sólida de trabajo, reconocida por los organismos externos correspondientes.

Banco Sabadell es la única entidad financiera que dispone de un completo mapa de procesos corporativos que le permiten gestionar de forma global los riesgos operativos, la gestión de los costes, el plan de continuidad de negocio y la propia optimización de los procesos, fórmula precisa para garantizar procesos eficientes gestionados en centros de trabajo eficientes.

El 2006 ha sido un año de intensa actividad en materia de relaciones sindicales, y el ejercicio finalizó con la celebración de elecciones sindicales el 20 de diciembre. A lo largo del ejercicio se firmaron hasta seis pactos con los representantes sindicales, en

los que se han recogido acuerdos en materia de vacaciones, de condiciones sociales, el protocolo de fusión con Banco Urquijo, un acuerdo de prejubilaciones, un acuerdo para la celebración de elecciones sindicales y acuerdos parciales en la homologación de condiciones de los empleados de Banco Urquijo a las condiciones del resto de empleados del grupo.

Una vez más, la capacidad de diálogo de todos ha permitido avanzar a un ritmo récord en todas y cada una de las actividades que, en materia laboral, comporta un proceso de integración como el llevado a cabo en el 2006.

Respecto a la prevención de riesgos laborales, en el 2006 se realizaron tanto la evaluación de los factores de riesgos psicosociales a toda la plantilla como la auditoría legal del sistema de gestión del servicio de prevención, y se espera disponer de las conclusiones de ambas a lo largo del primer trimestre del 2007.

Al finalizar el ejercicio, la plantilla de Banco Sabadell y su grupo era de 10.066 empleados y empleadas, lo que representa un incremento de 623 personas, teniendo en cuenta la incorporación de Banco Urquijo. La media de edad de la plantilla se sitúa en 41,3 años y su antigüedad media es de 17,6 años. El 42,5% son mujeres y el 58,4% tienen estudios superiores.

En lo relativo al desarrollo profesional de la plantilla del grupo, cabe resaltar que el 91,0% de la plantilla ha participado en alguno de los 90.000 cursos realizados por la empresa, a los que se han destinado 265 miles de horas lectivas, con una ratio por empleado sensiblemente superior a la media del sector. A lo largo del año se han realizado un total de 1.310 promociones con cambio de categoría profesional, de las que un 53,5% corresponden a empleadas.



## Gestión del riesgo



**Torre BancoSabadell**  
Barcelona  
Sala de reuniones



Los principales riesgos inherentes en los negocios de Banco Sabadell y su grupo son los de crédito, mercado y operacional. A través de una precisa y eficiente gestión y control de los riesgos se pretende optimizar la creación de valor para el accionista, garantizando un adecuado nivel de solvencia.

Para ello, la gestión y el control de riesgos se configuran como un amplio marco de principios, políticas, procedimientos y metodologías avanzadas de valoración integrados en una eficiente estructura de decisión.

## Principios

### Solvencia

Banco Sabadell opta por una política de riesgos prudente y equilibrada que asegure un crecimiento sostenido y rentable de su actividad y que esté alineada con los objetivos estratégicos del grupo con el fin de maximizar la creación de valor.

Debe asegurarse, dentro de la estructura de límites, que no existan niveles de concentración que puedan comprometer una porción significativa de los recursos propios. Para ello, se incluye la variable riesgo en las decisiones de todos los ámbitos y se cuantifica bajo una medida común, el capital económico.

### Responsabilidad

El Consejo de Administración está comprometido con los procesos de gestión y control del riesgo: aprobación de políticas, límites, modelo de gestión y procedimientos, metodología de medición, seguimiento y control. En el ámbito ejecutivo, existe una clara segregación de funciones entre las unidades de negocio, donde se origina el riesgo, y las unidades de gestión y control del mismo.

### Seguimiento y control

La gestión del riesgo se sustenta en sólidos y continuos procedimientos de control de adecuación a los límites prefijados, con responsabilidades bien definidas en la identificación y el seguimiento de indicadores y alertas anticipadas, así como en una avanzada metodología de valoración del riesgo.

Banco Sabadell y su grupo disponen de una clara estructura organizativa de gestión y control del riesgo y de una precisa delimitación de responsabilidades, que pueden consultarse en el Informe anual del Gobierno Corporativo.

### **Gestión global de riesgos, solvencia y Basilea II**

El Comité de Supervisión Bancaria de Basilea ha configurado un nuevo marco regulador de adecuación de capital de las entidades financieras, denominado Basilea II, que como principio básico pretende relacionar más estrechamente los requerimientos de recursos propios de las entidades con los riesgos realmente incurridos, basándose en parámetros y estimaciones internas previa validación.

Consciente que disponer de una metodología avanzada permite valorar de manera fiable los riesgos asumidos y gestionarlos activamente, Banco Sabadell sigue las pautas definidas por el nuevo marco en el desarrollo de los diferentes elementos necesarios para completar los sistemas de medición de riesgo.

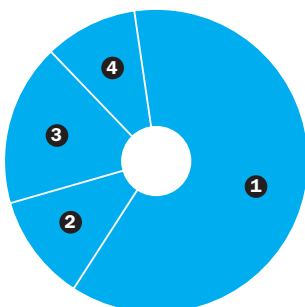
Banco Sabadell ha participado activamente en diversos estudios de impacto coordinados por el Comité de Supervisión Bancaria de Basilea y por el Banco de España a escala nacional. En términos globales, los efectos para Banco Sabadell de las nuevas normas implicarán una mayor adecuación de los niveles de recursos propios exigidos al nivel de riesgo asumido, así como una mejora en la eficiencia de los procesos de riesgo y negocio. Como hecho significativo, durante el año 2006 Banco Sabadell inició el proceso de validación supervisora para modelos IRB (*Internal Rating Based*) con el Banco de España para los segmentos de empresas y particulares, así como unos primeros avances de validación para modelo avanzado en riesgo operacional.

Partiendo de las medidas de riesgo que proporcionan estas nuevas metodologías, la entidad ha desarrollado un modelo de medición integral de riesgos bajo una unidad de medida común, el capital económico, con el objetivo de conocer el nivel de capital necesario bajo parámetros internos adecuado a un nivel de solvencia determinado.

Se presenta el mapa de capital económico<sup>61</sup> por tipología de riesgo. Resalta que se incluye como riesgo de mercado el derivado de la cartera de inversiones permanentes, y dentro de la categoría de riesgo operacional se trata un agregado más amplio que el definido por Basilea II al incluirse una estimación del riesgo de negocio.

#### **G1 Mapa de capital económico (por tipo de riesgo)**

- 1 Riesgo de crédito 61%
- 2 Riesgo estructural 13%
- 3 Riesgo operacional 17%
- 4 Riesgo de mercado 9%



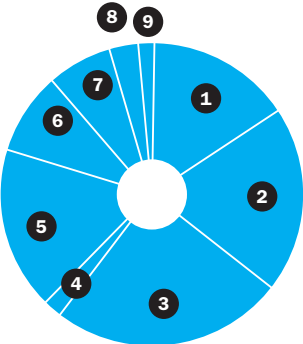
La valoración del riesgo en términos del capital necesario atribuido permite su relación con la rentabilidad obtenida desde el nivel de cliente hasta el nivel de unidad de negocio. El grupo tiene implantado un sistema analítico de rentabilidad ajustada a riesgo (RaRoC) que proporciona esta valoración, así como su inclusión en el proceso de fijación de precios de las operaciones.

Concretamente, en cuanto a riesgo de crédito, durante los últimos años se han implementado modelos de medición avanzados basados en información interna, adaptados a los distintos segmentos y tipos de contraparte (*rating* de empresas, comercios, particulares, promotores y promociones, financiación estructurada, entidades financieras y países), que permiten discriminar el riesgo de las operaciones y también estimar la probabilidad de mora o la severidad dada la eventualidad que se produzca el incumplimiento. Todo ello permite, finalmente, analizar el perfil global de riesgo de crédito para las distintas carteras en términos no tan sólo de exposición al riesgo, sino también utilizando métricas más precisas como la pérdida esperada y el capital económico, tal y como se muestra en el gráfico.<sup>62</sup>

62 Perfil global de riesgo por carteras

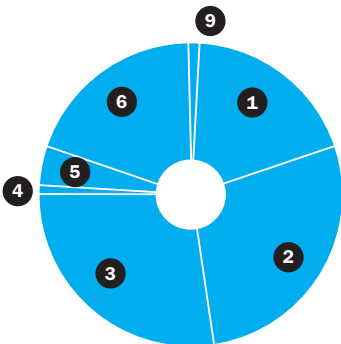
Exposición en riesgo

- 1 Empresas 16%
- 2 Medianas empresas 20%
- 3 Pequeñas empresas 25%
- 4 Comercios y autónomos 2%
- 5 Hipotecas 17%
- 6 Consumo 8%
- 7 Bancos 7%
- 8 Soberanos 3%
- 9 Otros 2%



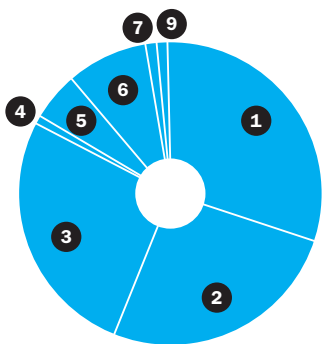
Pérdida esperada

- 1 Empresas 20%
- 2 Medianas empresas 27%
- 3 Pequeñas empresas 28%
- 4 Comercios y autónomos 1%
- 5 Hipotecas 4%
- 6 Consumo 19%
- 7 Bancos 0%
- 8 Soberanos 0%
- 9 Otros 1%

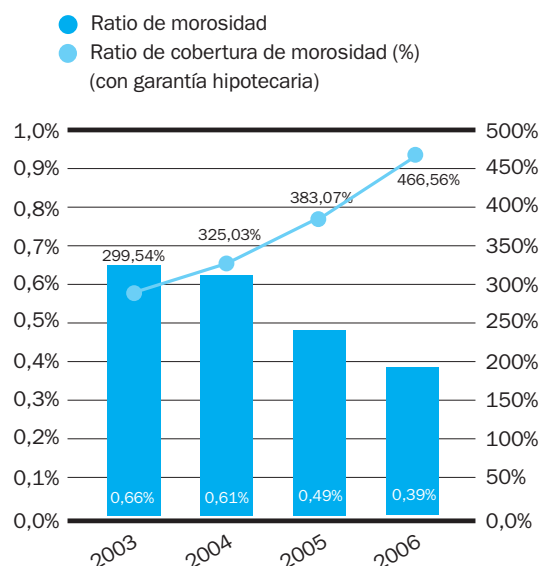


Capital económico

- 1 Empresas 29%
- 2 Medianas empresas 26%
- 3 Pequeñas empresas 28%
- 4 Comercios y autónomos 1%
- 5 Hipotecas 5%
- 6 Consumo 9%
- 7 Bancos 1%
- 8 Soberanos 0%
- 9 Otros 1%



### G3 Ratio de morosidad y de cobertura (con garantía hipotecaria)



Todos estos avances han sido posibles gracias al esfuerzo realizado durante estos últimos años, que son muestra de la importancia que para el grupo tienen las nuevas técnicas de gestión de riesgos, aspecto al que no son ajenos los resultados obtenidos.

En el gráfico <sup>G3</sup> se muestra la evolución de la ratio de morosidad y la ratio de cobertura con garantía hipotecaria de Banco Sabadell y su grupo.

### Riesgo de crédito

El riesgo de crédito surge de la eventualidad que se generen pérdidas por incumplimiento de las obligaciones de pago por parte de los acreditados, así como pérdidas de valor por el simple deterioro de la calidad crediticia de los mismos.

### Admisión, seguimiento y recuperación

Con la finalidad de optimizar las posibilidades de negocio con cada cliente y garantizar un grado de seguridad suficiente, la responsabilidad tanto en la admisión del riesgo como en el seguimiento del mismo está compartida entre el gestor de negocio y el analista de riesgos que, mediante una comunicación eficaz, permite una visión integral de la situación de cada cliente por parte de sus responsables.

El gestor realiza un seguimiento operativo que surge del contacto directo con el cliente y la gestión de su operativa diaria, mientras que el analista de riesgo aporta la parte más sistemática derivada de las alertas.

El Consejo de Administración otorga facultades y autonomías a la Comisión de Control del Riesgo para que ésta, a su vez, pueda delegar en distintos niveles de decisión. Las cifras de autonomía que se fijan para cada nivel representan un límite de riesgo del cliente o grupo de empresas, incluyendo el conjunto de riesgos que éste tenga concedidos en Banco Sabadell o su grupo.

La implementación de la tramitación electrónica de expedientes de riesgo empresarial ha facilitado el proceso de decisión con una reducción significativa del tiempo de respuesta a clientes, consiguiendo una mayor eficiencia al reducir costes de gestión y administración.

El análisis de indicadores y alertas avanzadas así como las revisiones del *rating* permiten medir continuamente la bondad del riesgo contraído de una manera integrada.

El establecimiento de procedimientos eficientes de gestión de los riesgos vivos permite, a su vez, obtener ventajas en la gestión de los vencidos al posibilitar una política proactiva a partir de la identificación precoz de los casos con tendencia a convertirse en morosos y su traspaso a especialistas en la gestión de recuperaciones, quienes determinan los diferentes tipos de procedimientos de recuperación que conviene aplicar.

A continuación se detallan las ratios de morosidad por segmentos, así como el peso de éstos en términos de exposición.<sup>G4</sup>

## Rating

Desde hace varios años, los riesgos de crédito contraídos con empresas son calificados mediante un sistema de *rating* basado en la estimación interna de su probabilidad de impago. Compuesto por factores predictivos de la morosidad a un año, está diseñado para distintos segmentos. El modelo de *rating* se revisa anualmente basándose en el análisis del comportamiento de la morosidad real.

A cada nivel de calificación de *rating* se asigna una tasa de morosidad anticipada que, a su vez, permite la comparación homogénea respecto a otros segmentos y respecto a las calificaciones de agencias de *rating* externas mediante una escala maestra.

Seguidamente se presenta el perfil de riesgo de la cartera de empresas en estos términos.<sup>G5</sup>

## Scoring

Los riesgos crediticios contraídos con particulares se califican mediante sistemas de *scoring* basados también en la modelización cuantitativa de datos estadísticos históricos, detectando los factores predictivos relevantes. Se utilizan dos tipos de *scoring*:

- *Scoring* de comportamiento: el sistema clasifica a todos los clientes incorporando información de su operativa con cada uno de los productos. Esta clasificación sirve de base para efectuar el seguimiento y al mismo tiempo se utiliza en la concesión de nuevos productos e incluso para aprobaciones previas.
- *Scoring reactivo*: se utiliza para evaluar propuestas de préstamos al consumo o hipotecarios así como pólizas de crédito y tarjetas. Una vez incorporados todos los datos de la operación, el sistema emite un resultado basándose en la estimación de capacidad de endeudamiento, perfil financiero y, si corresponde, perfil de los activos en garantía.

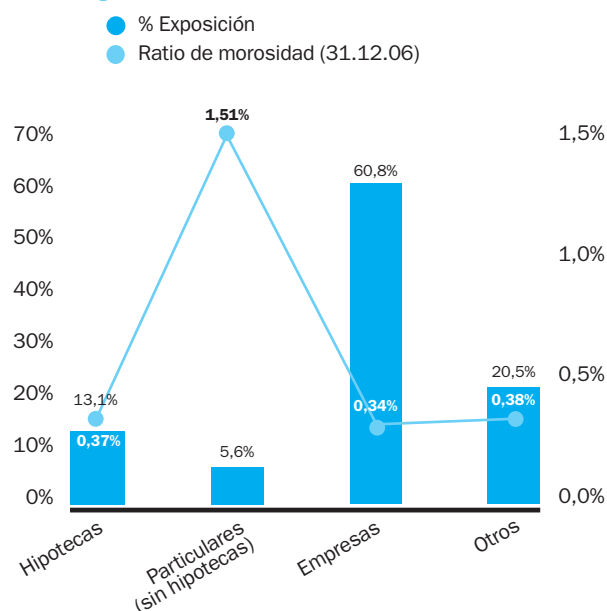
El perfil de riesgo que presenta la cartera de particulares se muestra en el gráfico.<sup>G6</sup>

## Riesgo país

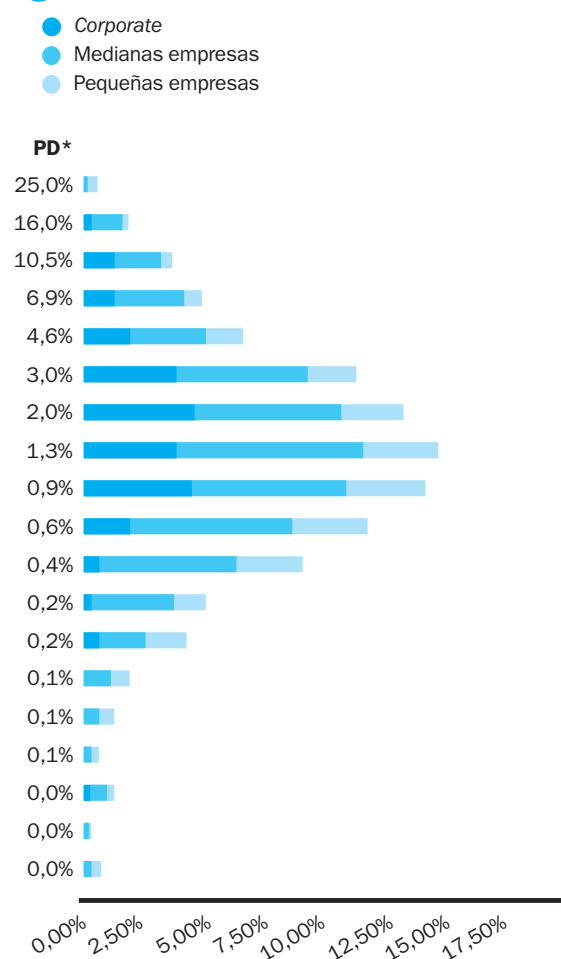
Es el que concurre en las deudas de un país globalmente consideradas por circunstancias distintas del riesgo de crédito. Se manifiesta con la eventual incapacidad de un deudor para hacer frente a sus obligaciones de pago en divisas frente a acreedores externos por no permitir el país el acceso a la divisa, no poder transferirla o por la ineficacia de las acciones legales contra el prestatario por razones de soberanía.

Para cada país se decide un límite máximo de riesgo global y válido para todo el grupo. Estos límites son aprobados por la Comisión de Control del Riesgo y son objeto de seguimiento continuo con el objetivo de detectar con anticipación cualquier deterioro en las perspectivas económicas, políticas o sociales de cada país. Tanto para

**G4 Distribución de la ratio de morosidad por segmentos**



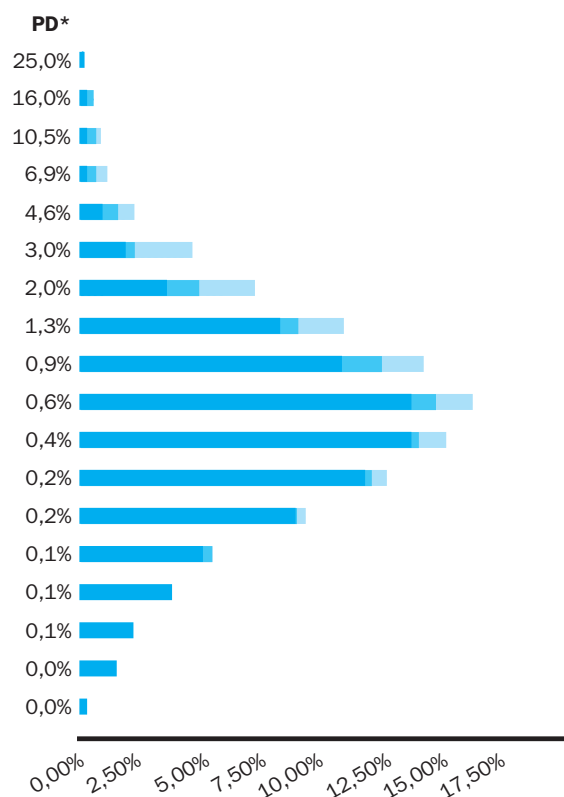
**G5 Distribución por ratings de la cartera de empresas**



\*PD= Probability of default (probabilidad de caída en mora)

## G6 Distribución por ratings de la cartera de particulares

- Hipotecas vivienda
- Préstamos consumo
- Hipotecas no vivienda



\*PD= Probability of default (probabilidad de caída en mora)

decidir los límites como para su posterior seguimiento, se utiliza como herramienta de soporte el rating realizado a cada país.

La distribución geográfica de la exposición al riesgo crediticio global presenta el perfil indicado en el gráfico.<sup>G7</sup>

## Riesgo de crédito por operaciones de mercado

El riesgo crediticio por operaciones de mercado, o riesgo de contrapartida, es el asumido con otras entidades financieras, y proviene de la operativa financiera, tanto la de contado, en la que el importe de riesgo es comparable al nominal de la operación, como la operativa en productos derivados no contratados en mercados organizados, cuya cifra es, en la gran mayoría de casos, inferior a su nominal.

Banco Sabadell ha desarrollado un sistema para la evaluación del riesgo de contrapartida, obteniendo resultados acordes con la exposición futura que pueden llegar a suponer las diferentes posiciones, realizando un seguimiento diario e integrado de los riesgos incurridos, reportando a los órganos de control sobre los mismos, así como del cumplimiento de los límites aprobados.

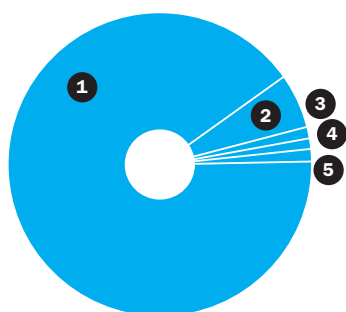
Adicionalmente, el sistema de control de límites en tiempo real permite el seguimiento y control de los riesgos según diferentes metodologías de cálculo de la exposición como, por ejemplo, por coeficientes atendiendo al nominal del instrumento y su plazo o también a partir del valor de reposición y un coeficiente añadido.

Con objeto de mitigar la exposición al riesgo de contrapartida, Banco Sabadell ha intensificado la gestión de contratos CSA (*Credit Support Annex*) con las contrapartes que suponían mayor exposición en derivados. La aportación de garantías permite que el riesgo incurrido con dichas contrapartes se reduzca de manera significativa.

Se muestra, en los gráficos<sup>G8</sup> y <sup>G9</sup>, la distribución del riesgo de contrapartida por calificación crediticia y zonas geográficas.

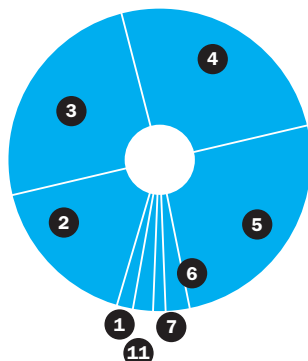
## G7 Distribución geográfica del riesgo de crédito

- España 90%
- Resto de la Unión Europea 7%
- Norteamérica 1%
- Iberoamérica 1%
- Resto del mundo 1%
- Resto OCDE 0%
- Organismos 0%



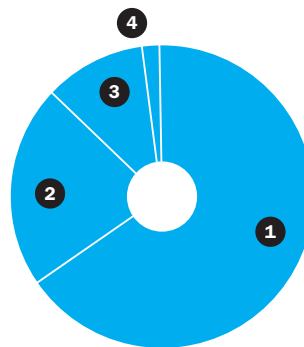
## G8 Distribución del riesgo de contrapartida (por rating)

- AAA 1%
- AA+ 18%
- AA 25%
- AA- 26%
- A+ 22%
- A 3%
- A- 2%
- BBB+ 0%
- BB+ 0%
- BB 0%
- Resto 3%



## G9 Distribución del riesgo de contrapartida (por zona geográfica)

- UEM 70%
- Resto de Europa 19%
- Resto EEUU y Canadá 10%
- Bancos de inversión EEUU 1%
- Resto del mundo 0%
- Japón 0%



## Riesgo discrecional

Este riesgo surge ante la eventualidad de incurrir en pérdidas de valor en las posiciones mantenidas en activos financieros, debido a la variación de los factores de riesgo de mercado (cotizaciones de renta variable, tipos de interés, tipos de cambio, volatilidades implícitas, correlaciones, etc.). Principalmente proviene de las partidas de tesorería y mercados de capitales, que presentan vencimientos ciertos y, por lo tanto, sus riesgos son conocidos y pueden gestionarse o cubrirse mediante la contratación de productos financieros.

La medición del riesgo discrecional de mercado se efectúa utilizando la metodología VaR (*Value at Risk*), que permite la homogeneización de los riesgos de los diferentes tipos de operaciones en los mercados financieros. El VaR proporciona una estimación de la pérdida máxima potencial esperada que presenta una posición debido a un movimiento adverso, pero normal, de alguno de los parámetros identificados que influyen en el riesgo de mercado. Dicha estimación se expresa en términos monetarios y se halla referida a una fecha concreta, a un determinado nivel de confianza y a un horizonte temporal especificado. Para ello, se tienen en cuenta los diferentes niveles de los factores de riesgo de mercado.

El seguimiento de los riesgos de mercado se efectúa diariamente, reportando a los órganos de control sobre los niveles de riesgo existentes y el cumplimiento de los límites establecidos para cada unidad. Ello permite percibir variaciones en los niveles de riesgo por causa de variaciones en los precios de los productos financieros y en su volatilidad.

La fiabilidad de la metodología VaR utilizada se comprueba mediante técnicas de *backtesting*, con las que se verifica que las estimaciones de VaR están dentro del nivel de confianza considerado. El control de riesgos se complementa con ejercicios de simulación específicos y con escenarios de situaciones extremas de mercado (*stress testing*), en los que se analizan diferentes escenarios macroeconómicos y el impacto que podrían tener en la cartera de negociación. En la tabla<sup>T1</sup> se muestra dicho análisis de estrés para la cartera más significativa (renta variable).

**T1 Resultados Stress test renta variable 2006 (millones de euros)**

	Valor de la cartera	Crecimiento sin inflación	Crecimiento con inflación	Recesión y deflación
Enero	27,15	0,31	1,29	-7,23
Febrero	27,08	-0,23	0,74	-6,80
Marzo	32,72	1,17	2,33	-7,25
Abril	35,34	0,98	2,24	-8,19
Mayo	39,26	3,51	4,84	-6,85
Junio	37,65	2,95	4,21	-6,56
Julio	38,60	1,83	-4,75	-7,37
Agosto	34,29	0,82	-4,99	-7,29
Septiembre	36,17	3,05	-3,69	-6,50
Octubre	34,10	1,65	-4,51	-7,07
Noviembre	38,57	7,08	-4,67	-6,87
Diciembre	39,84	6,17	-6,22	-8,66



El gráfico <sup>G10</sup> presenta la evolución a lo largo del año 2006 del VaR a 10 días, con un nivel de confianza del 99%, del ámbito de las operaciones de mercado.

### Riesgo estructural

Este riesgo deriva de la actividad comercial permanente con clientes, así como de operaciones corporativas, y se desglosa en riesgo de interés y de liquidez. Su gestión está destinada a proporcionar estabilidad al margen manteniendo unos niveles de liquidez y solvencia adecuados.

### Riesgo de tipo de interés

Este riesgo está causado por las variaciones de los tipos de interés, en nivel o pendiente de la curva de tipos, a los que están referenciados las posiciones de activo, pasivo o fuera de balance que, al presentar desfases temporales por plazos de reprecación o vencimiento diferentes, no se ven afectadas sincrónicamente, lo que repercute en la robustez y estabilidad de los resultados.

La gestión del riesgo de interés se aplica mediante un enfoque global de exposición financiera en el ámbito del grupo e implica la propuesta de alternativas comerciales o de cobertura tendentes a conseguir objetivos de negocio acordes con la situación de los mercados y del balance.

Para la medición de este riesgo se utilizan diversas metodologías, como la del análisis de la sensibilidad del margen financiero en el horizonte de un año ante variaciones de los tipos mediante el *gap* de tipo de interés que detalla los volúmenes de activos y pasivos agrupados por su plazo de vencimiento o reprecación, según se trate de instrumentos a tipo fijo o a tipo variable, respectivamente. Este análisis permite estimar el efecto teórico de la variación en los tipos de interés sobre el margen financiero bajo la hipótesis de que todos los tipos varían en la misma medida y de forma sostenida.

De manera complementaria, se simula el efecto de diferentes movimientos de los tipos para diferentes plazos –por ejemplo, escenarios de cambios de pendiente de la curva.

Mediante técnicas de simulación, se asignan probabilidades a cada escenario para conocer, de modo más ajustado, el efecto de posibles movimientos de los tipos de interés.

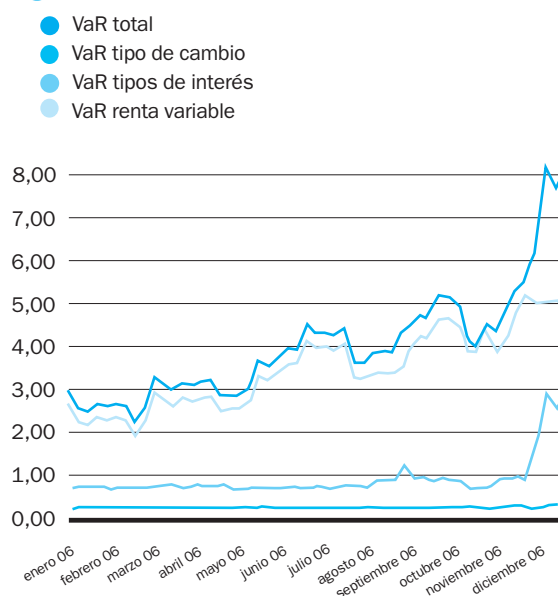
Otra técnica utilizada es la del análisis de la sensibilidad del valor neto patrimonial a variaciones de tipos de interés mediante el *gap* de duración, para recoger el efecto de dichas variaciones en un horizonte temporal superior.

En el gráfico evolutivo adjunto <sup>G11</sup> puede observarse tanto la sensibilidad del margen financiero como la sensibilidad del valor neto patrimonial.

### Riesgo de liquidez

Se define como la incapacidad potencial de atender los compromisos de pago, aunque sea de forma temporal, por no disponer de activos líquidos o por no poder acceder a los mercados para su refinanciación a un precio razonable.

**G10 Riesgo de mercado (millones de euros)**



Este riesgo puede estar motivado por factores externos provocados por crisis financieras o sistémicas, por problemas reputacionales o bien, internamente, debido a una excesiva concentración de vencimientos de pasivos.

Banco Sabadell realiza un seguimiento diario de la evolución de los activos líquidos y mantiene una cartera diversificada de los mismos. También se realizan proyecciones anuales para anticipar necesidades futuras.

Paralelamente, se realiza un análisis del *gap* de liquidez analizando las previsibles diferencias entre entradas y salidas de fondos en un horizonte de medio plazo. Así mismo, se comprueba de forma sistemática que la capacidad de financiación del grupo en los mercados de capitales garantice las necesidades a medio y largo plazo.

A estos efectos, el grupo mantiene activos diversos programas de financiación en los mercados de capitales a medio y largo plazo, así como programas de pagarés a corto plazo que permiten asegurar una diversificación de las fuentes de financiación. También se realizan emisiones de cédulas hipotecarias y se impulsan y desarrollan nuevos medios de financiación, como la titulización de activos, que proporcionan instrumentos adicionales para facilitar la gestión del riesgo de liquidez.

## Riesgo operacional

El riesgo operacional surge ante la eventualidad de sufrir pérdidas por falta de adecuación o fallos en procesos, personal, sistemas internos o bien por acontecimientos externos imprevistos.

Banco Sabadell presta una especial atención a este tipo de riesgo, hallándose en proceso de implantación de los requisitos necesarios para optar a la aplicación de un modelo de cálculo avanzado en la medición de capital regulatorio por riesgo operacional, con base en los requerimientos de Basilea II.

La gestión efectiva del riesgo operacional está descentralizada en los distintos gestores de proceso repartidos por toda la organización. Dichos procesos se hallan, todos ellos, identificados en el mapa de procesos corporativo, que facilita la integración de la información según la estructura organizativa. El grupo cuenta con una unidad central especializada en la gestión de riesgo operacional cuyas funciones principales son las de coordinar, supervisar e impulsar tanto la identificación como la valoración y la gestión de los riesgos que llevan a cabo los gestores de proceso, sobre la base del modelo de gestión adoptado.

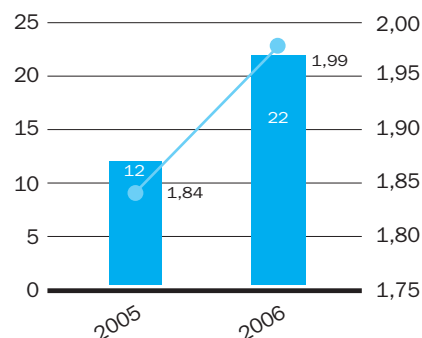
La Alta Dirección y el Consejo de Administración se implican directamente y de forma efectiva en la gestión de este riesgo, mediante la aprobación del marco de gestión y su implantación que propone el Comité de Riesgo Operacional integrado por miembros de la Alta Dirección de distintas áreas funcionales de la entidad, y asegurando que regularmente se realicen auditorías sobre la aplicación del marco de gestión y la fiabilidad de la información reportada.

La gestión del riesgo operacional se fundamenta en dos líneas de actuación:

La primera se basa en la detección, el seguimiento y la gestión activa del mismo mediante el uso de indicadores clave del riesgo propiciando el establecimiento de alertas ante incrementos de la exposición, la identificación de las causas que la generan, la medición de la eficacia de los controles y las mejoras efectuadas.

### G11 Riesgo de tipo de interés estructural (sensibilidad tipos de interés)

- Sensibilidad margen financiero (millones de euros)
- % Sensibilidad valor neto patrimonial



Se complementa con el análisis de los procesos, la identificación de los riesgos vinculados, la valoración cualitativa de los mismos y de los controles asociados, todo ello de forma conjunta entre los gestores de proceso y la unidad central de riesgo operacional. El resultado es una valoración que permite conocer la exposición al riesgo a futuro, así como anticipar tendencias y planificar las acciones mitigadoras orientadamente.

La segunda se fundamenta en la experiencia. Consiste en recoger en una base de datos todas las pérdidas que se van produciendo en la entidad, lo que proporciona una información de riesgo operacional acontecido por línea de negocio y las causas que lo han originado, para poder actuar sobre ellas con el fin de minimizarlas.

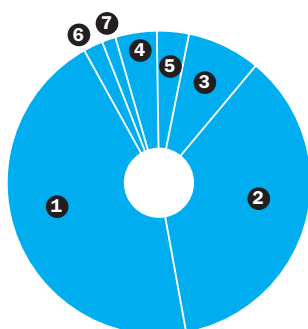
Banco Sabadell dispone de una base de datos histórica de pérdidas efectivas por riesgo operacional integrada y conciliada contablemente, que se actualiza continuamente a medida que se va recibiendo información de las pérdidas y de las recuperaciones de las mismas, tanto por gestión propia como por seguros contratados.

La base de datos acumula, desde principios del 2002, un total de 3.459 eventos, que alcanzan un total de 18,3 millones de euros de pérdidas netas. Estos datos excluyen las pérdidas operacionales relacionadas con riesgo de crédito.

La distribución de los eventos recopilados en dicha base se detalla en los gráficos <sup>G12</sup> y <sup>G13</sup>, en los que se aprecia que las principales pérdidas por riesgo operacional, tanto por importe como por número, se centran en cuestiones relativas a ejecución, entrega y gestión de procesos, así como eventos relacionados con fraude externo.

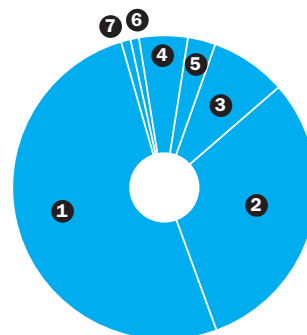
**G12 Distribución eventos riesgo operacional (por importe)**

- 1 Fraude externo 43%
- 2 Ejecución, entrega y gestión de procesos 37%
- 3 Relaciones laborales y seguridad en el puesto de trabajo 6%
- 4 Daños activos materiales 5%
- 5 Clientes, productos y prácticas empresariales 4%
- 6 Fraude interno 3%
- 7 Incidencias en el negocio y fallos en los sistemas 2%



**G13 Distribución eventos riesgo operacional (por número)**

- 1 Fraude externo 50%
- 2 Ejecución, entrega y gestión de procesos 32%
- 3 Daños activos materiales 8%
- 4 Relaciones laborales y seguridad en el puesto de trabajo 6%
- 5 Clientes, productos y prácticas empresariales 2%
- 6 Incidencias en el negocio y fallos en los sistemas 1%
- 7 Fraude interno 1%



# Canales



**Torre BancoSabadell**  
Barcelona  
Presidencia

En el ámbito nacional y con el objetivo de ofrecer un servicio altamente especializado y eficiente en todo el territorio, Banco Sabadell cuenta actualmente con una red de 1.187 oficinas distribuidas por la geografía española y con una especial penetración en las zonas de mayor potencial económico.

La propuesta comercial de Banco Sabadell se presenta en el mercado a través de diversas marcas, orientadas cada una de ellas a una tipología concreta de cliente o zona geográfica y, por lo tanto, representando una propuesta de valor clara y específicamente orientada a las necesidades de sus clientes, mediante redes comerciales diferenciadas.

Bajo la marca **SabadellAtlántico** dispone de una red de 878 oficinas, implantadas en todo el territorio español, a excepción de Asturias y León. Se dirige a todo tipo de empresas, comercios, autónomos y particulares, destacando en este segundo *target* la especialización en el segmento de banca personal. 59 de estas oficinas se orientan exclusivamente al servicio de empresas medianas y grandes, integradas dentro de la unidad de negocio de Banca de Empresas.

Con **Banco Herrero**, que cuenta con 193 oficinas en Asturias y León, desarrolla un amplio modelo de banca universal dirigida a todos los segmentos de mercado en su zona de influencia y con 4 oficinas especializadas en el servicio a empresas medianas y grandes.

**Solbank** es la única marca de sus características en España y está especializada en el servicio a europeos residentes en el país, ya sea de forma permanente o temporal, disponiendo hoy de 97 sucursales en las áreas costeras del Mediterráneo, Baleares y Canarias.

**Banco Urquijo**, con una propuesta de valor selectiva, se orienta a la prestación de servicio a clientes de alto patrimonio mediante una reducida y especializada red de oficinas. En diciembre del 2006, la antigua filial Sabadell Banca Privada ha ampliado su red por la integración de 10 oficinas procedentes de Banco Urquijo y ha pasado a utilizar esta marca de alto prestigio y tradición en España, con un total de 17 oficinas ubicadas en las principales ciudades españolas.

La marca **ActivoBank**, con dos oficinas orientadas exclusivamente a la atención comercial, está especializada en prestar servicio a clientes de perfil inversor a través de Internet.

## **Expansión · 2006**

Durante el ejercicio del 2006 se han abierto un total de 59 nuevas oficinas, según se detalla a continuación:

- SabadellAtlántico (Banca Comercial): 41 oficinas
- SabadellAtlántico (Banca de Empresas): 14 oficinas
- Solbank (Banca Comercial): 4 oficinas

Las 41 nuevas oficinas de SabadellAtlántico de Banca Comercial se han abierto en entornos de alto potencial económico y crecimiento urbano con el objetivo de entrar en nuevos mercados o de consolidar la presencia en los ya existentes.

Las aperturas se han realizado en Madrid y su comunidad (11 oficinas), Cataluña (16), Comunidad Valenciana (4), Castilla-La Mancha (3), Aragón (2), Murcia (2), Baleares (1), Andalucía (1) y País Vasco (1).

La apertura de las 14 oficinas de Banca de Empresas se ha llevado a cabo en zonas de una alta densidad empresarial, tanto en núcleos urbanos como en polígonos industriales. Con este criterio, se han abierto al público oficinas en las comunidades de Madrid (3), Cataluña (3), Andalucía (3), Castilla y León (2), Cantabria (1), Castilla-La Mancha (1) y Galicia (1).

La red de oficinas de Solbank se ha ampliado con 4 nuevas oficinas, todas en áreas con un alto número de residentes europeos. Las aperturas se han realizado en la Comunidad Valenciana (2) y Andalucía (2).

Durante el año 2006, y con el fin de evitar redundancias, se han cerrado cuatro oficinas (todas ellas de la marca SabadellAtlántico), lo que no ha significado, en ningún caso, el abandono de mercado, sino su optimización.

La adquisición e integración de Banco Urquijo ha supuesto la incorporación de 18 oficinas a Banca Comercial (17 a SabadellAtlántico y 1 a Banco Herrero) y 10 a Banca Privada.

Esta integración, realizada a finales del año 2006, ha comportado mínimo una amplia reordenación de inmuebles y locales comerciales, que ha supuesto la fusión de 32 oficinas por razón de redundancia geográfica.

A 31 de diciembre de 2006, la distribución de la red nacional de oficinas, por marcas y comunidades autónomas, era la que se muestra en la tabla.<sup>T1</sup>

Comunidad	Provincia	Sabadell Atlántico	Sabadell Atlántico empresas	Banco Herrero	Banco Herrero empresas	Solbank	Banco Urquijo	ActivoBank	Total
Andalucía	Almería	2	1			3			6
	Cádiz	11	1			1			13
	Córdoba	3	1						4
	Granada	5	1			2			8
	Huelva	1				1			2
	Jaén	2							2
	Málaga	27	1			33	1		62
	Sevilla	18	1				1		20
<b>Total Andalucía</b>		<b>69</b>	<b>6</b>			<b>40</b>	<b>2</b>		<b>117</b>
Aragón	Huesca	6							6
	Teruel	1							1
	Zaragoza	12	1				1		14
<b>Total Aragón</b>		<b>19</b>	<b>1</b>				<b>1</b>		<b>21</b>
Asturias	Asturias			158	3				161
<b>Total Asturias</b>				<b>158</b>	<b>3</b>				<b>161</b>
Baleares	Baleares	22	1			14	1		38
<b>Total Baleares</b>		<b>22</b>	<b>1</b>			<b>14</b>	<b>1</b>		<b>38</b>
Canarias	Las Palmas	7	1			7			15
	Tenerife	4	1			7			12
<b>Total Canarias</b>		<b>11</b>	<b>2</b>			<b>14</b>			<b>27</b>
Cantabria	Cantabria	5	1						6
<b>Total Cantabria</b>		<b>5</b>	<b>1</b>						<b>6</b>
Castilla – La Mancha	Albacete	3							3
	Ciudad Real	1							1
	Cuenca	2							2
	Guadalajara	2	1						3
	Toledo	5							5
<b>Total Castilla – La Mancha</b>		<b>13</b>	<b>1</b>						<b>14</b>
Castilla y León	Ávila	1							1
	Burgos	2	1						3
	León			31	1				32
	Palencia	3							3
	Salamanca	2	1						3
	Segovia	1							1
	Soria	1							1
	Valladolid	7	1				1		9
	Zamora	4							4
<b>Total Castilla y León</b>		<b>21</b>	<b>3</b>	<b>31</b>	<b>1</b>		<b>1</b>		<b>57</b>
Cataluña	Barcelona	281	14				2	1	298
	Girona	42	1			4			47
	Lleida	21	1						22
	Tarragona	23	1						24
<b>Total Cataluña</b>		<b>367</b>	<b>17</b>			<b>4</b>	<b>2</b>	<b>1</b>	<b>391</b>



Comunidad	Provincia	Sabadell Atlántico	Sabadell Atlántico empresas	Banco Herrero	Banco Herrero empresas	Solbank	Banco Urquijo	ActivoBank	Total
Comunidad Valenciana	Alicante	19	2			22			43
	Castellón	13	1				1		15
	Valencia	39	3			1	1		44
<b>Total Comunidad Valenciana</b>		<b>71</b>	<b>6</b>			<b>23</b>	<b>2</b>		<b>102</b>
Extremadura	Badajoz	2							2
	Cáceres	1							1
<b>Total Extremadura</b>		<b>3</b>							<b>3</b>
Galicia	A Coruña	7	2				1		10
	Lugo	6							6
	Ourense	3							3
	Pontevedra	7	1						8
<b>Total Galicia</b>		<b>23</b>	<b>3</b>				<b>1</b>		<b>27</b>
La Rioja	La Rioja	5	1						6
<b>Total La Rioja</b>		<b>5</b>	<b>1</b>						<b>6</b>
Madrid	Madrid	148	12				4	1	165
<b>Total Madrid</b>		<b>148</b>	<b>12</b>				<b>4</b>	<b>1</b>	<b>165</b>
Murcia	Murcia	14	1			2			17
<b>Total Murcia</b>		<b>14</b>	<b>1</b>			<b>2</b>			<b>17</b>
Navarra	Navarra	9	1				1		11
<b>Total Navarra</b>		<b>9</b>	<b>1</b>				<b>1</b>		<b>11</b>
País Vasco	Álava	4	1						5
	Guipúzcoa	5	1				1		7
	Vizcaya	10	1				1		12
<b>Total País Vasco</b>		<b>19</b>	<b>3</b>				<b>2</b>		<b>24</b>
<b>Total general</b>		<b>819</b>	<b>59</b>	<b>189</b>	<b>4</b>	<b>97</b>	<b>17</b>	<b>2</b>	<b>1.187</b>

**T2 Resumen de oficinas por comunidades autónomas**

Andalucía 117	Comunidad Valenciana 102
Aragón 21	Extremadura 3
Asturias 161	Galicia 17
Islas Baleares 38	La Rioja 6
Islas Canarias 27	Madrid 165
Cantabria 6	Murcia 17
Castilla - La Mancha 14	Navarra 11
Castilla y León 57	País Vasco 24
Cataluña 391	



## Red internacional

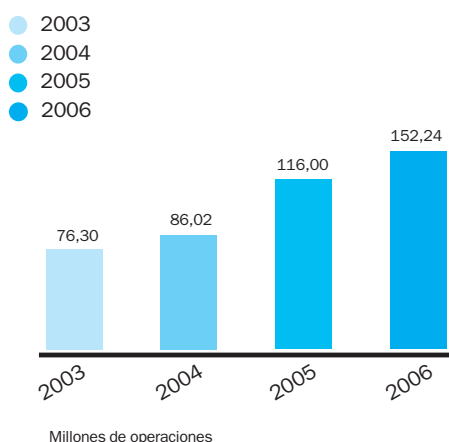
Este año se ha incorporado a la red internacional la nueva oficina de representación de Estambul, capital económica de Turquía, que inició sus operaciones en marzo del 2006, para prestar apoyo y asesoramiento a aquellos clientes españoles que operan o desean operar en el mercado turco, como consecuencia de su creciente protagonismo en el contexto comercial mundial y europeo en particular.

A 31 de diciembre de 2006, la presencia internacional de Banco Sabadell estaba constituida por 3 sucursales, 14 oficinas de representación y 6 sociedades participadas, según la distribución por países del cuadro adjunto.



### T3 Red internacional

País	Sucursal	Representación	Sociedad participada
<b>Europa</b>			
Andorra			1
Francia	1		
Italia		1	
Portugal			1
Reino Unido	1		
Turquía		1	
<b>América</b>			
Brasil		1	
Chile		1	
Cuba		1	1
Estados Unidos	1		
México		1	1
República Dominicana			1
Venezuela		1	
<b>Asia</b>			
China		2	
Hong Kong			1
India		1	
Irán		1	
Líbano		1	
Singapur		1	
<b>África</b>			
Argelia		1	
<b>Total</b>	<b>3</b>	<b>14</b>	<b>6</b>

**G1 Consultas y operaciones realizadas por Internet**

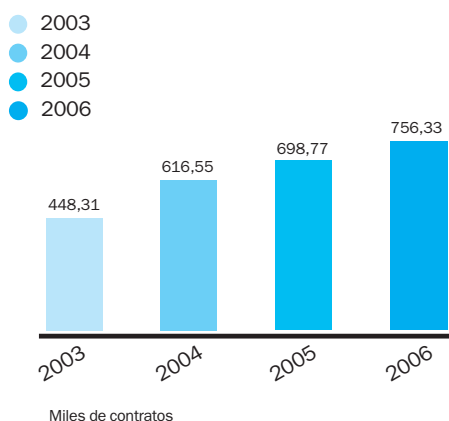
A finales del año 2006, la red de autoservicio del grupo se compone de 1.421 cajeros, frente a los 1.374 del año 2005.

Este aumento se explica por el crecimiento de la red, por la culminación del objetivo de dotar a todas las oficinas de la entidad de este servicio, así como por la incorporación de Banco Urquijo.

La red de cajeros automáticos del grupo ha realizado, a lo largo del año 2006, 22,3 millones de operaciones y ha dispensado un volumen de efectivo de 1.490 millones de euros.

Banco Sabadell se encuentra entre las primeras entidades financieras de Servired, por volumen de cajeros automáticos desplegados. La estrategia de servicio se basa en la agilidad, la rapidez y la disponibilidad de las transacciones ofrecidas en la red de autoservicio.

Durante el ejercicio del 2006, se ha incorporado la operativa DCC (Dynamic Currency Conversion) en cajeros. Esta operativa permite a usuarios del servicio de países no euro realizar la operación de reintegro de efectivo conociendo por adelantado el importe que le será adeudado en su cuenta, incluidas las tasas y las comisiones de cambio y compensación.

**Canales remotos****G2 Contratos BS Online**

Una característica diferenciadora de Banco Sabadell y su grupo es el constante uso de la más avanzada tecnología en su relación y comunicación con los clientes. En este sentido, en el año 1988, ya fue pionero en el sector con el lanzamiento del servicio FonoBanc, ofreciendo la posibilidad a sus clientes de operar con el banco por el canal telefónico. Ese mismo año lanzó también el servicio InfoBanc, primer servicio de banca electrónica para empresas. Volvió a ser pionero en el año 1998, lanzando el servicio BancSabadellNet, primer servicio de banca a distancia a través de Internet.

En la actualidad, el grupo Banco Sabadell se caracteriza por ser una entidad multimarca y multicanal, ofreciendo una amplia gama de canales de comunicación y comercialización de productos.

A finales del año 2006, más del 50% de la operativa bancaria del grupo se realiza a través de canales remotos.

**BS Online**

Internet continúa siendo el canal de mayor uso por parte de los clientes. Durante el año 2006 se han realizado más de 152 millo-

nes de transacciones a través de este canal, suponiendo un incremento del 31,24% respecto al año anterior.<sup>G1</sup>

En la actualidad, más de 626.000 clientes particulares disponen del servicio BS Online Particulares y cerca de 130.000 clientes de empresa tienen contratado el servicio BS Online Empresa.<sup>G2</sup>

A lo largo del año 2006 se han ido incorporando nuevas funcionalidades y productos en los portales Internet del grupo. Destacan los nuevos depósitos *on line* a diez, sesenta y noventa días, productos exclusivos para los clientes particulares que operan a través de Internet, y la potenciación de la operativa de *confirming* y *factoring*, para los clientes empresa. Asimismo, ActivoBank ha vuelto a destacar, lanzando la oferta más competitiva del mercado en hipotecas por Internet, al situar el tipo de interés en el EURIBOR más 0,28%.

Este mismo año, se ha ampliado significativamente la oferta de Internet del grupo, con nuevos portales: BS Comercios, con una oferta especializada para comercios y autónomos; Agentes, un portal especializado para facilitar la comunicación con nuestra red de agentes y prescriptores; BS Online Miami, un servicio orientado a los clientes de nuestra sucursal en América; BS Inversión, el portal de nuestra gestora de fondos de inversión, y Banco Urquijo, el portal de nuestra nueva entidad de banca privada.

Banco Sabadell ha sido pionero en el sector, en el año 2006, integrando el DNI electrónico en sus servicios de banca a distancia, BS Online. Esta integración permitirá incrementar los niveles de seguridad en la operativa realizada a través de Internet y en un futuro servirá como instrumento para agilizar la contratación de productos financieros a distancia.

## BS Móvil

Banco Sabadell mantiene su apuesta por el teléfono móvil, como canal de relación emergente con sus clientes. En este sentido, lanzó el servicio de avisos BS Móvil a finales del año 2005.

El ejercicio del 2006 ha sido el de consolidación de este canal, superando los 100.000 clientes activos de dicho servicio,<sup>G3</sup> que han recibido más de 1,11 millones de avisos, suponiendo un incremento del 181,2% respecto al año anterior.<sup>G4</sup>

A lo largo del año 2006, se ha extendido el servicio BS Móvil a los clientes empresa, siendo una de las primeras entidades en ofrecer alertas de impagos y operaciones pendientes de firma.

Asimismo, se ha ampliado la plataforma SMS del grupo, añadiendo la capacidad de respuesta a mensajes cortos por parte de los clientes; éstos pueden responder a ofertas del banco a través de este canal o bien autorizar operaciones a partir de una alerta recibida, como, por ejemplo, aplazamiento de liquidación de tarjetas, ofertas de anticipo de *confirming* y préstamos preconcedidos.

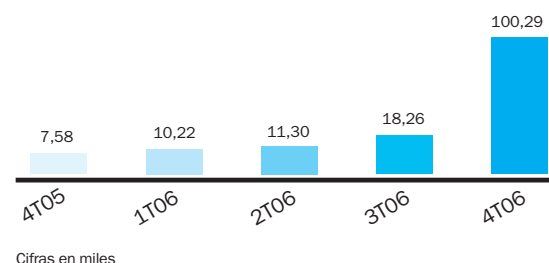
## Call Center

El canal telefónico sigue siendo un canal fundamental de apoyo a la actividad comercial del grupo.

Por un lado, sirve como soporte a los clientes que operan a través de Internet y, por otro, como canal de información y contratación de productos financieros.

### G3 Contratos BS Móvil

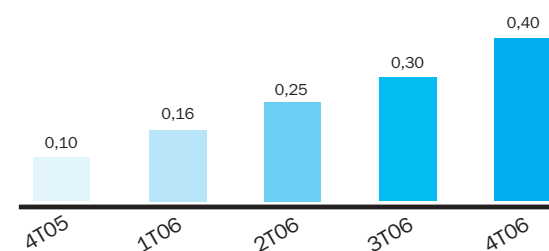
- 4T05
- 1T06
- 2T06
- 3T06
- 4T06



Cifras en miles

### G4 BS Móvil: SMS y correos electrónicos

- 4T05
- 1T06
- 2T06
- 3T06
- 4T06



Cifras en millones

Durante el ejercicio del 2006, se han gestionado más de 700.000 contactos telefónicos –reactivos– de clientes y se han superado los 111.000 correos electrónicos.

Conscientes de la necesidad de ofrecer un servicio de máxima calidad en este canal, este año 2006 se ha implantado un mecanismo de evaluación de la calidad de la atención por parte de los clientes en la misma llamada. Esto permite identificar, en tiempo real, cuáles son los aspectos a mejorar, así como incorporar el *feed-back* de los clientes en nuestro proceso de mejora continua.

Por otro lado, durante este mismo ejercicio se ha intensificado significativamente la actividad comercial a través del canal telefónico. El equipo de gestión remota de clientes ha realizado más de 158.000 contactos proactivos, para ofrecer y contratar productos financieros a distancia. Destacan los resultados alcanzados en las campañas de venta de tarjetas y seguros de riesgo.



# Calidad



**Torre Banco Sabadell**  
Barcelona  
Vestíbulo del auditorio

Dos pilares fundamentales de la gestión y el posicionamiento de Banco Sabadell en el mercado son la calidad de riesgo y la calidad de servicio. La preocupación por ofrecer el máximo nivel de calidad a la clientela ha sido, y lo sigue siendo, uno de los principios básicos de la entidad.

### **Calidad de riesgo**

En estos últimos años, Banco Sabadell ha experimentado un fuerte crecimiento en su cartera crediticia, sin que ello haya repercutido en la calidad de la misma, de forma que no tan sólo se ha mantenido sino que ha mejorado de forma continuada y se ha situado en unas cifras que actualmente figuran entre las mejores del sector.

La ratio de morosidad, a 31 de diciembre de 2006, se ha situado en el 0,39% (0,49% en el año anterior), mientras que la cobertura es del 466,56% (383,07% en el 2005).

La excelente gestión del riesgo, fundamentada en un equipo básico de gestión y los sistemas internos de medición del riesgo, junto con el resto de sistemas de apoyo que se han ido desarrollando e incorporando al modelo de riesgo, han contribuido, sin lugar a dudas, a conseguir los actuales niveles de calidad.

### **Calidad de servicio**

En el año 2002 se diseñó un plan de calidad integrado en nuestro proceso de planificación estratégica, que tuvo su continuidad en el siguiente Plan director 2005-2007 (ViC 07). El objetivo de ese plan era maximizar este valor corporativo a través del desarrollo y la implantación de un sistema de calidad que normalizara la incorporación de los atributos cualitativos en la gestión cotidiana de todos los procesos en los que se estructura la actividad del grupo.

El plan de calidad fijaba, a tal efecto, dos objetivos clave:

- En el 2005, la obtención de la Certificación ISO 9001:2000 para el cien por cien de los procesos y todas las actividades del grupo financiero en España.
- En el 2007, el mantenimiento/la renovación de la ISO 9001 global y la obtención del Sello de Oro a la Excelencia en la



Dichos objetivos han sido ya alcanzados en el año 2006, consolidándose así nuestra posición de liderazgo en calidad, tal y como se desprende también de los resultados conseguidos en los índices sectoriales sobre calidad objetiva y de la evolución de la ratio de reclamaciones de clientes.

### **Certificación global ISO 9001:2000**

Aunque la certificación global, de acuerdo con la planificación realizada, no se consiguió hasta el 2005, ya en el año 2002 y posteriores se obtuvieron certificaciones de alcance parcial que era preciso renovar a su vencimiento, además de integrar en ella las actividades procedentes de las entidades adquiridas en este período (Banco Atlántico, Banco Urquijo y sus filiales financieras).

En el 2006 se ha gestionado la renovación de la certificación a través de la entidad de certificación Bureau Veritas y se ha conseguido, de nuevo, para el cien por cien de las actividades en España, con lo que Banco Sabadell se mantiene como el primer y único grupo financiero español que ha alcanzado esta certificación global.

### **Sello de Oro a la Excelencia Europea**

La European Foundation for Quality Management (EFQM) es una organización fundada en 1988 por catorce importantes empresas europeas cuyo objeto es la promoción de prácticas de gestión excelentes que mejoren el éxito y la competitividad de las empresas de nuestro entorno económico. A tal efecto, la EFQM desarrolló un modelo de excelencia que se utiliza en las organizaciones como un referente para poder evaluar sus prácticas de gestión e identificar áreas de mejora.

Orientado al concepto de calidad total, el modelo EFQM evalúa el liderazgo, las políticas y estrategias, la gestión de las personas, de los recursos, de los proveedores y de los procesos y los resultados que la organización obtiene en relación con los diversos grupos de interés: clientes, empleados, accionistas, proveedores y sociedad.

En el 2006, Banco Sabadell y su grupo se han sometido a la primera evaluación externa independiente, que los ha considerado merecedores del Sello de Oro a la Excelencia Europea, distinción del máximo nivel de las que otorga el Club Excelencia en Gestión, representante en España de la EFQM.

Banco Sabadell es la única entidad bancaria española que ostenta esta distinción y la primera entidad financiera del IBEX 35 que la ha logrado.

### **Excelente calidad objetiva**

Un año más, como se desprende del estudio sectorial de calidad objetiva (EQUOS), llevado a cabo por la empresa consultora independiente STIGA, Banco Sabadell mantiene su posición de liderazgo en calidad de servicio a través de la red comercial.

Esta investigación de mercado evalúa, a través de la técnica de simulación de compra, la calidad objetiva de las redes comerciales de oficinas. El estudio se realiza aproximadamente en cien entidades financieras que operan en España, con más de cinco mil oficinas visitadas a lo largo del año.

Según los datos de octubre del 2006, Banco Sabadell mejora los magníficos resultados del año anterior, alcanzando los 7,55 puntos en una escala de 1 a 10, frente a los 7,01 del sector. Estas puntuaciones sitúan a Banco Sabadell en la tercera posición del *ranking* de entidades financieras con más de 300 oficinas y en la primera posición entre los bancos españoles de dicha dimensión.

## **T1 Calidad objetiva (estudio sectorial EQUOS)**

escala de valoración de 0 a 10

	<b>Banco Sabadell</b>	<b>Sector</b>
Aspectos físicos	8,27	8,15
Rapidez	8,58	8,21
Trato	8,78	8,45
Actitud comercial	5,26	4,27
Explicación de productos	8,11	7,62
<b>Valoración global</b>	<b>7,55</b>	<b>7,01</b>

### **Ratio de reclamaciones de clientes**

En su memoria anual e informes trimestrales, el Servicio de Reclamaciones del Banco de España publica una ratio de reclamaciones/volumen de negocio en millones de euros con objeto de facilitar una valoración que relativice la cantidad de reclamaciones recibidas en función de la dimensión de cada entidad bancaria.

En los últimos informes publicados, correspondientes al segundo y tercer trimestre del 2006, Banco Sabadell ocupa el primer puesto de este *ranking* (de mejor a peor), mejorando de este modo el segundo puesto de la memoria anual del 2005 y del informe del primer trimestre del 2006.

Cabe destacar en este sentido que, en la última memoria anual publicada, correspondiente al año 2005, Banco Sabadell es citado expresamente como ejemplo de buen comportamiento tanto global como sectorial.

[Para más información relativa a calidad, se puede consultar la Memoria anual de Responsabilidad Social Corporativa incluida en los anexos de este Informe anual en formato digital \(en CD\).](#)

## Equipo de dirección



**Torre Banco Sabadell**  
Barcelona  
Sala de visitas



Presidente  
**José Olliu Creus**

Vicepresidente  
**Joan Llonch Andreu**

Consejero delegado  
**Juan María Nin Genova**

Consejeros  
**Isak Andic Ermay**  
**Miguel Bósser Rovira**  
**Francesc Casas Selvas**  
**Héctor María Colonques Moreno**  
**Juan Manuel Desvalls Maristany**  
**Joaquín Folch-Rusiñol Corachán**  
**Jorge Manuel Jardim Gonçalves**  
**José Manuel Lara Bosch**  
**José Permanyer Cunillera**



Secretario

**Miquel Roca i Junyent**

Vicesecretario

**José Luis Negro Rodríguez**

Consejeros honorarios

**Juan Corominas Vila**, presidente honorario

**Domingo Fatjó Sanmiquel**

**Antonio Ferrer Sabater**





Presidente

**José Oliu Creus**

Consejero delegado

**Juan María Nin Genova**

Consejero ejecutivo

**José Permanyer Cunillera**

Secretario

**José Luis Negro Rodríguez**





**Consejero delegado**

Juan María Nin Genova\*

**Interventor general**

José Luis Negro Rodríguez\*

**Direcciones de negocios**

[Banca Comercial](#)

Jaume Puig Balsells\*

[Banca de Empresas](#)

Juan Antonio Alcaraz García\*

[BancaSeguros](#)

Ignacio Camí Casellas\*

[Gestión de Activos](#)

Cirus Andreu Cabot\*

[Tesorería y Mercado de](#)

[Capitales](#)

Rafael García Nauffal\*

**Direcciones corporativas**

[Financiera](#)

Tomás Varela Muiña\*

[Operaciones Corporativas](#)

Joan M. Grumé Sierra\*

[Operaciones y Tecnología](#)

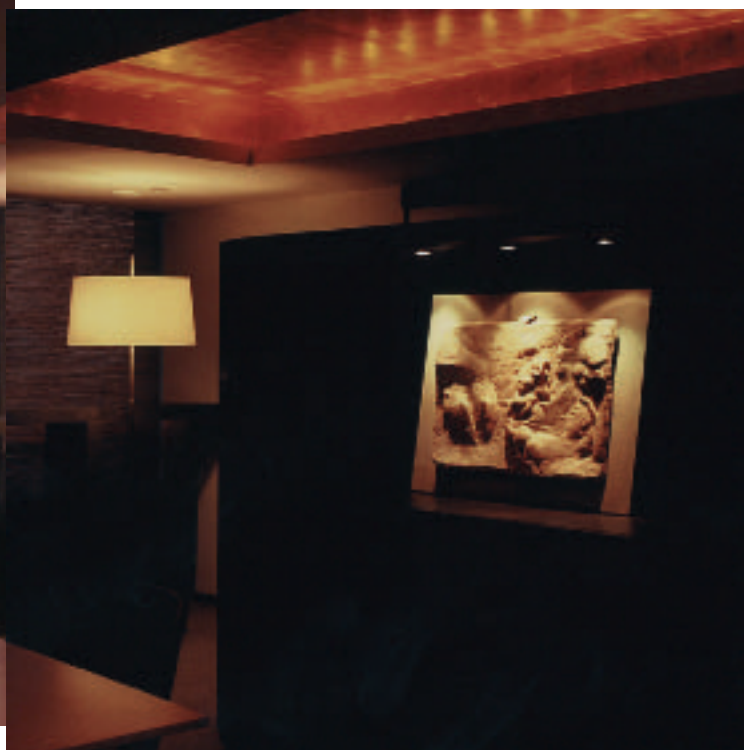
Miquel Montes Güell\*

[Organización y Recursos](#)

Juan-Cruz Alcalde Merino\*

[Riesgos](#)

José Tarrés Busquets\*



#### Asesoría Jurídica

María José García Beato

#### Auditoría Interna

Nuria Lázaró Rubio

#### Cumplimiento Normativo y Calidad

Gonzalo Baretino Coloma

#### Gabinete Comercial

Ramón Domènech Ibáñez

#### Gabinete de Comunicación

Joan Saborido Camps

#### Bancos, sociedades filiales y participadas

##### Banco Urquijo

Manuel San Salvador Caballero

##### Ibersecurities

Juan Bastos-Mendes Rezende

##### BIDSA

Carlos Ventura Santamans

##### BancSabadell d'Andorra

Miquel Alabern Comas

##### BanSabadell Fincom

Miguel Costa Sampere

#### Direcciones regionales

##### Banca Comercial

###### Andalucía

Juan Krauel Alonso

###### Barcelona

Antonio Sabaté Boza

###### Cataluña

José Canalias Puig

###### España Norte

José A. Enjuanes Turmo

###### Levante y Baleares

Jaime Matas Vallverdú

###### Madrid y Canarias

Javier Vela Hernández

###### Banco Herrero

Carlos J. Serrano Guerra

###### Solbank

Aleix Masachs Fatjó

#### Banca de Empresas

##### Andalucía

Rafael Herrador Martínez

##### Aragón-La Rioja

Domingo Jarabo de la Torre

##### Asturias

Herminio Huerta Cárcaba

##### Canarias

Juan José Rivero Pérez

##### Castilla y Galicia

Luis Alberto Requejo Bayón

##### Cataluña

Luis Buil Vall

##### Levante

Cristóbal Andrés Peña Fores

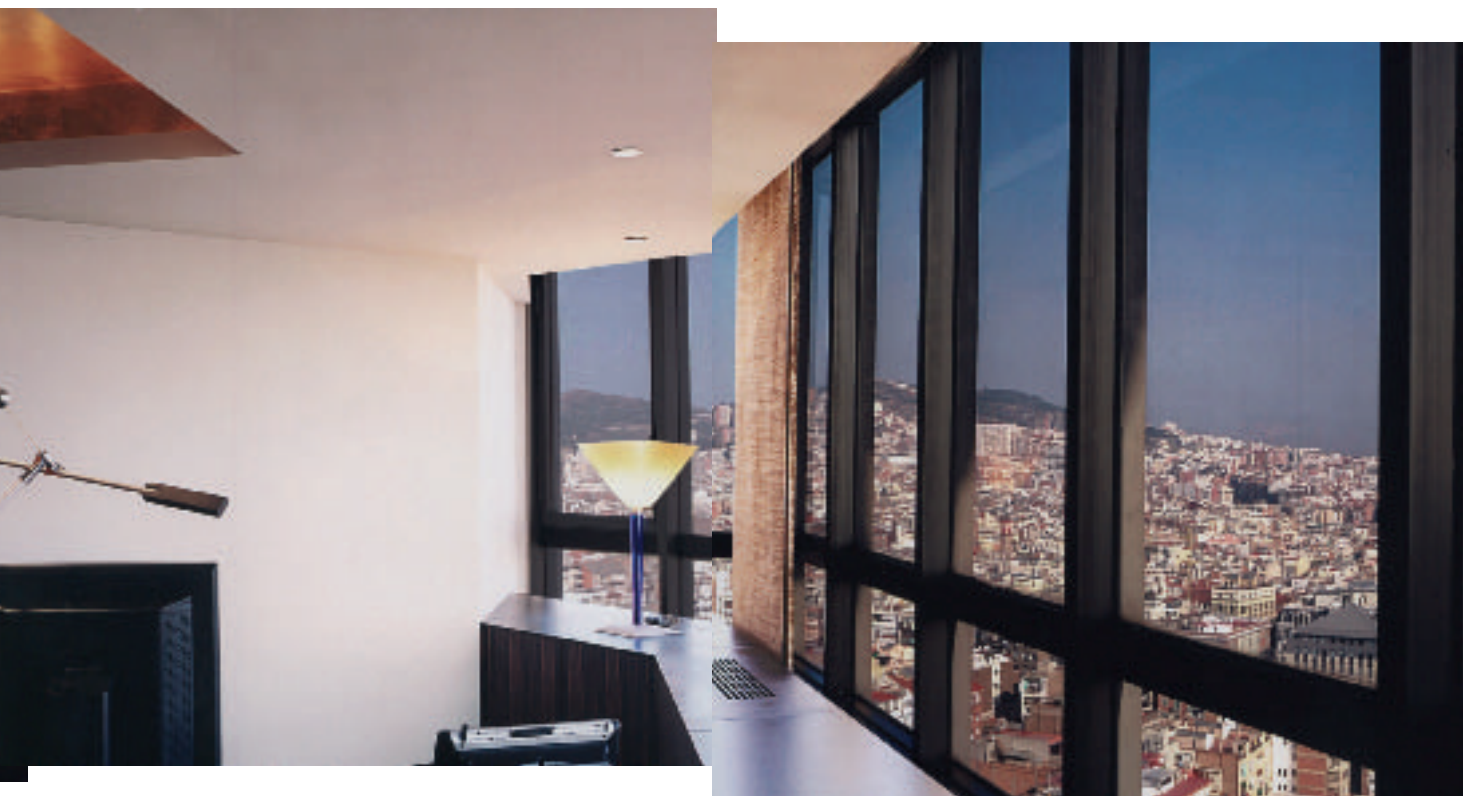
##### Madrid

Blanca Montero Corominas

##### País Vasco, Navarra y Cantabria

Pedro E. Sánchez Sologaistua

# Gobierno Corporativo



**Torre BancoSabadell**  
Barcelona  
Despachos corporativos

### **Visión general de la estructura del gobierno corporativo**

Banco Sabadell edita un informe anual monográfico sobre su gobierno corporativo con el máximo nivel de detalle, acorde con la normativa existente y con el principal objetivo de ser transparente con los accionistas y los inversores en los diferentes aspectos relativos al buen gobierno.

La versión íntegra de este informe puede consultarse en el CD que se incluye en este mismo Informe anual.

El Informe de Gobierno Corporativo se publica como una parte más del informe anual correspondiente al ejercicio económico del 2006, al que nos remitimos para una consulta más detallada. El gobierno corporativo tiene relevancia para varios grupos de interés, de ahí que constituya un elemento importante incorporado en el marco de la responsabilidad social de las empresas y, por este motivo, incluimos en las siguientes páginas un resumen del mismo.

En forma de esquema gráfico se reproduce a continuación el sistema de gobierno de Banco Sabadell.

**G1**

**Gobierno de la sociedad**

#### **Junta General de Accionistas**

**Consejo de  
Administración**

**Comisiones delegadas**

**Comisión de Auditoría  
y Control**

**Comisión Ejecutiva**

**Comisión de  
Nombramientos  
y Retribuciones**

**Estructura operativa**

**Comisión de Control  
de Riesgos**

## Estructura de la propiedad

El día 27 de julio del 2006, los consejeros José Oliu Creus, Miguel Bósser Rovira, Héctor María Colonques Moreno, Joaquín Folch-Rusiñol Corachán, José Manuel Lara Bosch e Isak Andic Ermay suscribieron un convenio al objeto de regular el régimen de limitaciones a la libre transmisibilidad de las acciones de Banco de Sabadell, S.A. de las que son titulares, directa o indirectamente, al que se ha adherido en esa misma fecha el señor Enrique Bañuelos de Castro. Para más información ver el hecho relevante número 69.323 en la Comisión Nacional del Mercado de Valores (CNMV).

### Detalle de los titulares directos e indirectos de participaciones significativas, excluidos los consejeros:

Nombre o denominación social del accionista	Número de acciones directas	Número de acciones indirectas	% total sobre el capital social
Enrique Bañuelos de Castro	0	16.172.270	5,285

### Miembros del Consejo de Administración que poseen acciones de la sociedad:

Nombre del consejero	Número de acciones directas	Número de acciones indirectas	% total sobre el capital social
José Oliu Creus	200.000	800.000	0,327
Joan Llonch Andreu	270.153	0	0,088
Juan María Nin Genova	102.074	148.730	0,082
Isak Andic Ermay	2.000	10.106.078	3,303
Miguel Bósser Rovira	47.715	112.223	0,052
Francesc Casas Selvas	202.692	0	0,066
Héctor María Colonques Moreno	10.583	39.000	0,016
Juan Manuel Desvalls Maristany	97.104	0	0,032
Joaquín Folch-Rusiñol Corachán	3.060.035	0	1,000
Jorge Manuel Jardim Gonçalves	4.200	0	0,001
José Manuel Lara Bosch	5.136	0	0,002
José Permanyer Cunillera	174.000	154.000	0,107
% Total del capital social en poder del Consejo de Administración			5,076

### Autocartera de la sociedad al cierre del ejercicio:

Número de acciones directas	Número de acciones indirectas	% total sobre el capital social
56.138	0	0,018

Estructura de la administración de la sociedad

Consejo de Administración

Número máximo y mínimo de consejeros previstos en los estatutos:

Número máximo de consejeros	13
Número mínimo de consejeros	11

Miembros del Consejo:

Nombre del consejero	Cargo en el Consejo	Fecha del primer nombramiento	Fecha del último nombramiento	Procedimiento de elección
José Oliu Creus	Presidente	29.03.1990	21.04.2005	Junta General
Joan Llonch Andreu	Vicepresidente	28.11.1996	21.03.2002	Junta General
Juan María Nin Genova	Consejero delegado	21.03.2002	21.03.2002	Junta General
Isak Andic Ermay	Consejero	22.12.2005	27.04.2006	Junta General
Miguel Bósser Rovira	Consejero	29.03.1990	21.04.2005	Junta General
Francesc Casas Selvas	Consejero	20.11.1997	24.04.2003	Junta General
Héctor María Colonques Moreno	Consejero	31.10.2001	21.03.2002	Junta General
Juan Manuel Desvalls Maristany	Consejero	28.11.1996	21.03.2002	Junta General
Joaquín Folch-Rusiñol Corachán	Consejero	16.03.2000	21.04.2005	Junta General
Jorge Manuel Jardim Gonçalves	Consejero	13.04.2000	21.04.2005	Junta General
José Manuel Lara Bosch	Consejero	24.04.2003	24.04.2003	Junta General
José Permanyer Cunillera	Consejero	21.03.2002	21.03.2002	Junta General
Número total de consejeros				12

Remuneración agregada de los consejeros devengada durante el ejercicio:

En la sociedad objeto del presente informe:

Concepto retributivo	miles de euros
Retribución fija	1.516
Retribución variable	1.996
Dietas	0
Atenciones estatutarias	1.780
Opciones sobre acciones y/o otros instrumentos financieros	0
Otros	2.611
Total:	7.903

Otros beneficios	miles de euros
Anticipos	0
Créditos concedidos	15.333
Fondos y planes de pensiones: aportaciones	3.974
Fondos y planes de pensiones: obligaciones contraídas	0
Primas de seguros de vida	0
Garantías constituidas por la sociedad a favor de los consejeros	276

## Remuneración total por tipología de consejero:

Tipología de los consejeros	Por sociedad	Por grupo
Ejecutivos	6.663	0
Externos dominicales	110	0
Externos independientes	790	0
Otros externos	340	0
<b>Total:</b>	<b>7.903</b>	<b>0</b>

## Remuneración respecto al beneficio atribuido a la sociedad dominante:

Remuneración total consejeros (en miles de euros)	7.903
Remuneración total consejeros / beneficio atribuido a la sociedad dominante (expresado en porcentaje)	0,920%

## Miembros de la Alta Dirección que no son a su vez consejeros ejecutivos, con indicación de la remuneración total devengada a su favor durante el ejercicio:

Nombre	Cargo
José Luis Negro Rodríguez	Vicesecretario del Consejo - Interventor general
Juan Cruz Alcalde Merino	Director general adjunto
Juan Antonio Alcaraz García	Director general adjunto
Miquel Montes Güell	Director general adjunto
Jaume Puig Balsells	Director general adjunto
José Tarrés Busquets	Director general adjunto
Tomás Varela Muiña	Director general adjunto
Cirus Andreu Cabot	Subdirector general
Ignacio Camí Casellas	Subdirector general
Rafael José García Nauffal	Subdirector general
Juan Mateo Grumé Sierra	Subdirector general
<b>Remuneración total de la Alta Dirección (en miles de euros)</b>	<b>5.588</b>

## Comisiones del Consejo de Administración

Nombre del órgano	Nº de miembros	Funciones
Comisión Ejecutiva	4	Coordinación
Comisión de Auditoría y Control	4	Control
Comisión de Nombramientos y Retribuciones	4	Cargos y retribuciones
Comisión de Control de Riesgos	5	Riesgos

## Comisión Ejecutiva

Nombre	Cargo
José Oliu Creus	Presidente
Juan María Nin Genova	Vocal
José Permanyer Cunillera	Vocal
José Luis Negro Rodríguez	Secretario no miembro



## Comisión de Auditoría y Control

Nombre	Cargo
Joan Llonch Andreu	Presidente
Francesc Casas Selvas	Vocal
Juan Manuel Desvalls Maristany	Vocal
Miquel Roca i Junyent	Secretario no miembro

## Comisión de Nombramientos y Retribuciones

Nombre	Cargo
Héctor María Colonques Moreno	Presidente
Isak Andic Ermay	Vocal
Joaquín Folch-Rusiñol Corachán	Vocal
José Manuel Lara Bosch	Vocal

## Comisión de Control de Riesgos

Nombre	Cargo
José Permanyer Cunillera	Presidente
Miguel Bósser Rovira	Vocal
Juan Manuel Desvalls Maristany	Vocal
Joan Llonch Andreu	Vocal
Juan María Nin Genova	Vocal

## Junta General

### Acuerdos significativos adoptados en las juntas generales celebrados en el ejercicio y porcentaje de votos con los que se ha adoptado cada acuerdo.

Datos de asistencia en las juntas generales celebradas en el ejercicio:

Fecha de la Junta General	% de presencia física	% en representación	% sobre el capital social
27.04.2006	20,10	53,11	73,21
05.10.2006	2,67	58,38	61,05

### Acuerdos aprobados en la Junta General Ordinaria de Accionistas celebrada el 27 de abril de 2006

A continuación, resumimos los acuerdos aprobados en la Junta General Ordinaria de Accionistas celebrada el 27 de abril de 2006, que están disponibles en su integridad en el Informe de Gobierno Corporativo y en la web ([www.bancosabadell.com](http://www.bancosabadell.com)).

- Se aprobaron las cuentas anuales y el informe de gestión del ejercicio del 2005, de Banco Sabadell y de su grupo consolidado, así como la gestión llevada a cabo por sus administradores. También quedó aprobada la propuesta de aplicación del resultado de dicho

ejercicio, consistente en distribuir el beneficio obtenido del siguiente modo:

A reservas para inversiones en Canarias	1.362.733,21 euros
A reservas voluntarias	133.145.319,19 euros
A distribución de dividendos	205.022.291,40 euros
Pagado a cuenta	0,30 euros por acción
Complementario a pagar desde el 2.5.2006	0,37 euros por acción

- Se ratificó del nombramiento por cooptación efectuado por el Consejo de Administración, a propuesta de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones, de Isak Andic Ermay, con la consideración de consejero independiente y por un plazo de cinco años desde esta fecha.
- Se aprobó autorizar al Consejo de Administración para:
  - a) Aumentar el capital social, en una o varias veces y en la cuantía, fechas, condiciones y demás circunstancias que el Consejo de Administración decida hasta el límite máximo y durante el plazo máximo previsto por la Ley.
  - b) Emitir en una o varias veces, de forma subordinada o no, obligaciones no convertibles, participaciones preferentes, bonos de caja u otras similares, cédulas hipotecarias y cualquier otro valor de renta fija.  
Desarrollar un programa de emisión de pagarés bancarios, bajo esta u otra denominación, en una o varias veces, durante el período de tres años desde la fecha.
- Se aprobó autorizar a la sociedad para que pueda proceder a la adquisición derivativa de acciones propias, directamente o a través de sociedades del grupo, de conformidad con lo dispuesto en el artículo 75 de la Ley de Sociedades Anónimas.
- Se aprobó reelegir a la sociedad Pricewaterhouse-Coopers Auditores, S.L., como auditores de cuentas de la sociedad y de las cuentas anuales consolidadas de su grupo, por un nuevo período de un año.

#### Acuerdos aprobados en la Junta General Extraordinaria de Accionistas celebrada el 5 de octubre de 2006

En la Junta General Extraordinaria de Accionistas celebrada el 5 de octubre de 2006, se aprobó el proyecto de fusión por absorción de Banco Urquijo, S.A. por parte de Banco de Sabadell, S.A., y la fusión por absorción de Banco Urquijo por parte de Banco Sabadell, con disolución sin liquidación de la primera.

# Informe de la Comisión de Auditoría y Control



**Torre BancoSabadell**  
Barcelona  
Biblioteca

## Presentación

El presente Informe de actividades 2006 de la Comisión de Auditoría y Control está dirigido a los accionistas de Banco de Sabadell, S.A. y fue formulado por la Comisión de Auditoría y Control en su reunión del 22 de enero de 2007 y aprobado por el Consejo de Administración de Banco de Sabadell, S.A. en la sesión mantenida en fecha 25 de enero de 2007.

La Comisión se encuentra regulada por lo dispuesto en el artículo 59 bis de los Estatutos Sociales y artículo 13 del Reglamento del Consejo de Administración de Banco de Sabadell, S.A. y cuenta con un Reglamento específico de organización y funcionamiento publicado en la web corporativa, [www.bancosabadell.com](http://www.bancosabadell.com).

Mediante esta regulación, la Comisión de Auditoría y Control se adapta a los requerimientos legales de información establecidos en la Ley 44/2002, del 22 de noviembre, sobre Medidas de Reforma del Sistema Financiero.

De acuerdo con las mencionadas normas, la Comisión está formada por tres Consejeros no ejecutivos, nombrados por el Consejo de Administración, uno de los cuales actúa como presidente por designación del Consejo, ejerciendo el cargo por un plazo máximo de cuatro años, sin que pueda ser reelegido antes de haber transcurrido el plazo de un año desde su cese.

Asimismo, el Consejo también designa al secretario de la Comisión, que no podrá ser consejero. El secretario levanta acta de cada una de las sesiones mantenidas, que se aprueba en la misma sesión o en la inmediatamente posterior. Del contenido de las citadas reuniones se informa al Consejo de Administración en su inmediata reunión posterior, mediante lectura alzada en cada una de sus reuniones.

A 31 de diciembre de 2006, la Comisión de Auditoría y Control de Banco Sabadell estaba compuesta por los siguientes miembros:

Presidente

**Joan Llonch Andreu**

Vocales

**Francesc Casas Selvas**

**Juan Manuel Desvalls Maristany**

Secretario

**Miquel Roca i Junyent**

La Comisión de Auditoría y Control se reúne cuantas veces son necesarias y, como mínimo, una vez cada tres meses y puede requerir la asistencia a la misma de aquellos ejecutivos, incluidos los que fueren consejeros, que crea conveniente. Además puede recabar el asesoramiento de profesionales externos para un mejor cumplimiento de sus funciones.

El presente informe recoge toda una serie de actividades que la Comisión de Auditoría y Control ha desarrollado en el transcurso de las seis sesiones que ha mantenido durante el ejercicio del 2006 y que permiten ratificar que dicha Comisión ha dado cumplimiento a las competencias encomendadas en su Reglamento por el Consejo de Administración de Banco de Sabadell, S.A., en sus principales ámbitos de actuación.

La difusión de este informe de actividades en la Junta General de Accionistas es una iniciativa más que, junto a la publicación del Informe anual del Gobierno Corporativo y los contenidos publicados en la web corporativa, refleja el compromiso de Banco Sabadell de poner a disposición de accionistas e inversores los instrumentos de información necesarios para un mejor conocimiento del funcionamiento de la sociedad en beneficio de la transparencia que debe presidir su actuación.

## Competencias

Corresponden a la Comisión de Auditoría y Control las siguientes competencias:

1. Informar en la Junta General sobre las cuestiones que en ella planteen los accionistas en materias de su competencia.
2. Proponer al Consejo de Administración, para su sometimiento a la Junta General de Accionistas, el nombramiento de los auditores de cuentas externos, estableciendo las condiciones para su contratación, el alcance de su mandato profesional y, en su caso, su revocación o no renovación; revisar el cumplimiento del contrato de auditoría, procurando que la opinión sobre las cuentas anuales y los contenidos principales del informe de auditoría sean redactados de forma clara y precisa.
3. Informar las cuentas anuales, así como los estados financieros trimestrales y semestrales y los folletos que deban remitirse a los órganos reguladores o de supervisión, vigilando el cumplimiento de los requerimientos legales y la correcta aplicación de las normas contables.
4. Supervisión de los servicios de auditoría interna, revisando la designación y sustitución de sus responsables.
5. Conocimiento del proceso de información financiera y de los sistemas de control interno de la sociedad.
6. Relaciones con los auditores externos para recibir información sobre aquellas cuestiones que puedan poner en riesgo la independencia de éstos y cualesquiera otras relacionadas con

el proceso de desarrollo de la auditoría de cuentas, así como aquellas otras comunicaciones previstas en la legislación de auditoría de cuentas y en las normas técnicas de auditoría.

7. Informar sobre todas las cuestiones que, en el marco de sus competencias, le sean sometidas a su consideración por el Consejo de Administración.

8. Todas las demás que le sean atribuidas por ley o por los estatutos y reglamentos que los desarrollen.

## Regulación

A fin de atender las prescripciones contenidas en la Ley de Medidas de Reforma del Sistema Financiero, mediante escritura formalizada el 9 de julio de 2003 se modificó el Reglamento del Consejo de Administración al introducir la regulación relativa a la composición y el funcionamiento de la Comisión de Auditoría, todo ello según resulta de la modificación de determinados artículos de los Estatutos Sociales del Banco, acordada en la Junta General Ordinaria celebrada el 24 de abril de 2003.

En la misma fecha, mediante otra escritura, se creó la Comisión de Auditoría y Control, dejando sin efecto las anteriores Comisiones de Auditoría y de Control Presupuestario, al haberse refundido sus funciones en los Estatutos Sociales del Banco y en el Reglamento del Consejo de Administración del Banco.

En fecha 20 de octubre de 2003, la Comisión formuló el Reglamento que determina, en el marco de los Estatutos Sociales y del Reglamento del Consejo de Administración, los principios de actuación de la Comisión de Auditoría y Control de Banco de Sabadell, S.A. y las reglas básicas de su organización y funcionamiento. Dicho reglamento fue aprobado y ratificado por el Consejo de Administración en la sesión del 30 de octubre de 2003 y elevado a público mediante escritura formalizada el 18 de noviembre de 2003 delante del notario de Sabadell Javier Micó Giner.

Bajo este marco normativo, la Comisión de Auditoría y Control durante el 2006 ha celebrado seis reuniones, cuatro de ellas ordinarias y otras dos reuniones específicas para el tratamiento de temas de especial interés. A estas reuniones han asistido regularmente el interventor general, el director financiero y la directora de Auditoría Interna, así como otros directivos del grupo cuando los asuntos incluidos en el orden del día así lo han requerido. La Comisión también ha mantenido un contacto periódico con la auditoría externa para conocer el proceso de desarrollo de la auditoría de cuentas.

Todas estas comparecencias permiten a la Comisión obtener la información adecuada y precisa para el cumplimiento de las competencias que tiene encomendadas por parte del Consejo de Administración, en sus principales ámbitos de actuación:

#### **Funciones relativas al proceso de información financiera y sistemas de control interno**

La Comisión ha revisado la correcta aplicación de las buenas prácticas bancarias o contables en los distintos niveles de la organización, asegurando, a través de los informes de la auditoría externa, la auditoría interna o el interventor general, que en la Dirección General y en las restantes direcciones ejecutivas correspondientes se tomen las medidas oportunas para que los principales riesgos del grupo se encuentren razonablemente identificados, medidos y controlados.

Dentro de este capítulo y siguiendo las recomendaciones expuestas en la Memoria de la Supervisión Bancaria en España del ejercicio del 2003, publicada por el Banco de España, con relación a la política de las entidades de crédito en la expansión internacional de sus actividades a través de establecimientos *off-shore*, la Comisión ha dedicado especial atención a la supervisión del sistema de control interno ejercido sobre las actividades *off-shore* del grupo. Para desarrollar esta labor, la Comisión ha revisado los resultados de los informes de inspección de los organismos reguladores, los informes de auditoría presentados por la Dirección de Auditoría Interna del grupo, los resultados de auditoría de las unidades que cuentan con auditoría interna local y los informes de los auditores de cuentas efectuados durante el ejercicio del 2005 sobre las filiales que realizan actividades *off-shore*. En relación con estas tareas de supervisión, la Comisión presentó un informe al Consejo de Administración en la sesión de fecha 21 de abril de 2006.

149

#### **Funciones relativas a la auditoría de cuentas**

Respecto a la auditoría de cuentas, la Comisión tiene entre sus funciones la de presentar al Consejo una propuesta de designación del auditor de cuentas y la revisión de las condiciones de su contratación. En la sesión de fecha 3 de marzo de 2006 se procedió a



revisar los criterios de contratación y, como resultado de dicha revisión, proponer al Consejo de Administración la renovación en el cargo de auditor de cuentas individuales y consolidadas para el ejercicio del 2006 a la firma de auditoría PriceWaterhouseCoopers Auditores, S.L. El Consejo de Administración acordó, por su parte, someter dicha propuesta a la Junta General Ordinaria de Accionistas celebrada el 27 de abril de 2006, que la aprobó.

Respecto a las condiciones económicas de contratación, la Comisión ha revisado y aprobado los honorarios a satisfacer al auditor de cuentas durante el 2006, cuyos importes figuran desglosados en las cuentas anuales del ejercicio. Los honorarios en concepto de auditorías en el ejercicio del 2006 han incluido este ejercicio los derivados de los trabajos de auditoría externa necesarios para la fusión de las entidades Banco de Sabadell, S.A. y Banco Urquijo, S.A.

A lo largo del año, la Comisión ha mantenido diversas reuniones con el auditor de cuentas para conocer su opinión sobre los aspectos relevantes que afectan a la información contable-financiera y que han ido surgiendo en el transcurso de su trabajo. Asimismo, en la sesión de fecha 20 de diciembre de 2006, la Comisión ha verificado a través de la información recibida por el socio responsable de la auditoría de cuentas sobre los procedimientos y las herramientas de la firma con relación al cumplimiento con la regulación de independencia, que los trabajos contratados con el auditor de cuentas cumplen con los requisitos de independencia establecidos en la Ley 19/1988, del 12 de julio, de Auditoría de Cuentas y con las modificaciones de la Ley 44/2002 del 22 de noviembre de Medidas de Reforma del Sistema Financiero.

En lo relativo a la supervisión del cumplimiento del contrato de auditoría, éste ha sido cubierto mediante la presentación por parte del auditor de cuentas a la Comisión de los resultados de las auditorías de cuentas del ejercicio del 2006 de Banco Sabadell y sociedades dependientes en la sesión del 22 de enero de 2007. Como consecuencia de ello, el informe de los auditores externos sobre las cuentas anuales individuales y consolidadas del ejercicio del 2006, al igual que en ejercicios anteriores, pone de manifiesto que éstas expresan, en todos los aspectos significativos, la imagen fiel del patrimonio y de la situación financiera del Banco y del grupo y del resultado de sus operaciones, de los cambios en el patrimonio neto y de sus flujos de efectivo correspondientes al ejercicio anual terminado, conteniendo la información financiera necesaria y suficiente para su interpretación y adecuada comprensión.

### **Funciones relativas a la información económico-financiera**

La Comisión ha dedicado durante el ejercicio especial atención a la revisión de las cuentas y la información económico-financiera periódica (trimestral y semestral) de la sociedad, incluyendo también el Documento de Registro de Acciones, antes de su difusión al mercado.

Para realizar estas revisiones ha recibido documentación y ha mantenido reuniones con el interventor general, el director financiero y el auditor de cuentas con el objetivo de comprobar su adecuación a la normativa contable vigente. Como consecuencia de estas revisiones, la Comisión ha informado favorablemente al Consejo de Administración sobre los contenidos de las cuentas anuales, el Documento de Registro de Acciones y la información económico-financiera trimestral y semestral.



La Comisión tiene entre sus funciones la de aprobar la metodología y planes de la Dirección de Auditoría Interna, evaluar el grado de cumplimiento de dichos planes y la implantación de sus recomendaciones. Esta función se ha desarrollado, fundamentalmente, a través de la aprobación y seguimiento del Plan anual de Auditoría Interna. La plasmación práctica de dicho Plan de Auditoría se ha traducido en la realización de más de 350 informes de auditoría, cuyos principales resultados han sido evaluados por la Comisión, así como las respuestas de la Dirección a las recomendaciones de dichos informes de auditoría.

En este ejercicio, y en virtud de la decisión de Banco de Sabadell, S.A. de que la Comisión de Auditoría y Control de Banco de Sabadell, S.A. realizara, respecto a Banco Urquijo, S.A., las funciones que a la citada Comisión le atribuyen los artículos 47 de la Ley 44/2002, del 22 de noviembre, de Medidas de Reforma del Sistema Financiero, 59 bis de los Estatutos Sociales de Banco de Sabadell, S.A. y 13 del Reglamento del Consejo de Administración de la citada entidad, la Comisión revisó en la sesión de 26 de julio de 2006, el plan de integración de las actividades de auditoría interna de Banco Urquijo en la Dirección de Auditoría de Banco Sabadell, quien asumió desde la compra y de forma inmediata la responsabilidad integral sobre las auditorías de Banco Urquijo.

En relación con las actividades de la Comisión durante el ejercicio del 2006, cabe destacar que el interventor general y la directora de Auditoría Interna han asistido a la totalidad de las sesiones de la Comisión, habiendo presentado los siguientes informes:

- Informe sobre los principales resultados de Auditoría Interna del cuarto trimestre del 2005 en la sesión del 24 de enero de 2006.
- Informe sobre la memoria de actividades de Auditoría Interna durante el 2005 y la propuesta de Plan de actividades para el ejercicio del 2006 en la sesión del 24 de enero de 2006.
- Informe sobre los principales resultados de Auditoría Interna del primer trimestre del 2006 en la sesión del 21 de abril de 2006.
- Informe sobre los principales resultados de Auditoría Interna del segundo trimestre del 2006 en la sesión del 26 de julio de 2006.
- Informe sobre los principales resultados de Auditoría Interna del tercer trimestre del 2006 en la sesión del 24 de octubre de 2006.

Además se ha informado puntualmente del seguimiento de recomendaciones de anteriores informes de auditoría y se ha presentado en cada convocatoria un informe específico con el seguimiento realizado por auditoría sobre el cuadro de mando de los principales indicadores de calidad.

También cabe reseñar que, enmarcado en el proceso de implantación del nuevo acuerdo de capital Basilea II en el grupo, durante este ejercicio la Comisión ha sido informada del grado de desarrollo del sistema de gestión integrada de riesgos y capital a través del resultado de las auditorías realizadas a requerimiento de la Dirección General de Supervisión de Banco de España sobre los modelos en los que el grupo ha utilizado un enfoque basado en



calificaciones internas (IRB) para el cálculo de los requerimientos mínimos de capital por riesgo de crédito. Dichas auditorías se han realizado siguiendo la guía de informe facilitada por Banco de España en el cuaderno de solicitud enviado a la entidad y están sujetas a actualizaciones de periodicidad semestral hasta la aceptación por el Banco de España del enfoque presentado por la entidad y, al menos, hasta la entrada en vigor del nuevo marco.

Asimismo, durante este ejercicio se han presentado a la Comisión los resultados de los primeros informes de auditoría semestrales requeridos por el Banco de España dentro del proceso de validación del modelo avanzado de gestión y medición de riesgo operacional y que, al igual que los correspondientes a riesgo de crédito, se han confeccionado siguiendo la guía del Banco de España.

### **Funciones relativas al cumplimiento de las disposiciones reguladoras y de los requerimientos legales en orden al buen gobierno de la compañía**

En orden al buen gobierno en la actividad de la compañía, la Comisión ha revisado los informes del interventor general y la auditoría interna sobre cumplimiento de las leyes, normativa interna y disposiciones reguladoras que resultan de aplicación. En esta línea, la Comisión en la sesión del 3 de marzo de 2006 acordó informar favorablemente al Consejo de Administración en relación con el informe presentado por la Comisión ejecutiva sobre la estructura y prácticas de gobierno corporativo de Banco de Sabadell, S.A. durante el año 2005.

Asimismo, la Comisión ha recibido información a lo largo del año de las conclusiones de los informes emitidos por las autoridades de supervisión, habiendo podido constatar la adecuada implantación de las medidas de mejora propuestas.

## **Conclusión**

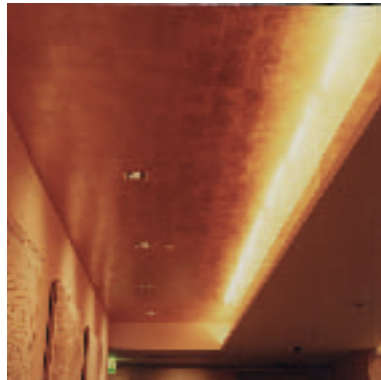
Todas las actividades anteriormente expuestas han permitido a la Comisión de Auditoría y Control dar pleno cumplimiento a las competencias encomendadas en su Reglamento por el Consejo de Administración de Banco de Sabadell, S.A., en sus principales ámbitos de actuación.

Como resultado de dichas actividades, la Comisión ha podido asegurar que las Cuentas anuales a formular por el Consejo de Administración expresan la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera, de los resultados de las operaciones, y que contienen la información necesaria y suficiente para su comprensión.

Asimismo, la Comisión ha constatado que las Cuentas anuales y el Informe de gestión de Banco de Sabadell, S.A. y sociedades dependientes explican, con claridad y sencillez, los riesgos económicos, financieros y jurídicos en que pueden incurrir. Finalmente ha

supervisado los contenidos del Informe de auditoría, procurando que la opinión sobre las cuentas anuales y los contenidos principales del informe de auditoría sean redactados de forma clara y precisa.

Los miembros de la Comisión de Auditoría y Control en fecha 22 de enero de 2007 proceden a suscribir el presente Informe sobre el desarrollo de sus actividades durante el 2006 que se someterá a la consideración de la Junta General de Accionistas.



# Responsabilidad Social Corporativa



**Torre BancoSabadell**  
Barcelona  
Presidencia



## **La responsabilidad social corporativa, una prioridad**

Banco Sabadell incorpora dentro de su proceso de planificación estratégica los distintos elementos que configuran el concepto de responsabilidad social corporativa, con la pretensión de integrar transversalmente los valores sociales y ambientales en la gestión empresarial. Se trata, por decirlo brevemente, de brindar el nivel óptimo de satisfacción a todos nuestros grupos de interés en todas las actividades propias del desarrollo de nuestro negocio.

Este compromiso quiere dar respuesta a los principales retos que plantea el entorno y obtener como resultado un beneficio mutuo para el conjunto de la sociedad, para el medio ambiente y para el grupo, sus accionistas, sus clientes, sus empleados y sus proveedores.

Los 125 años de existencia de Banco Sabadell, que se han conmemorado este año 2006, son el mejor exponente de nuestra permanente sensibilidad respecto a los valores y las preocupaciones de la sociedad de la que formamos parte y a cuyo progreso, tradicionalmente, hemos contribuido.

Con el fin de dar a conocer todas las acciones que Banco Sabadell ha realizado en el 2006 en relación con la responsabilidad social corporativa (RSC) se ha elaborado un informe específico siguiendo la nueva guía G3 de Global Reporting Initiative aprobada en octubre del 2006. Se trata de un informe verificado por auditores externos.

Fruto de los requerimientos de nuestros grupos de interés y de las propias recomendaciones del Global Reporting Initiative, este año hemos intentado realizar un diseño del Informe de RSC mucho más amigable, con un contenido también más próximo y ameno para el lector, aprovechando para ello las posibilidades que nos brindan las actuales tecnologías de la información en cuanto a localización, accesibilidad y navegación por sus contenidos. Hemos conseguido, al mismo tiempo, un muy considerable ahorro de papel, demostración palpable de la sensibilidad del banco en las cuestiones medioambientales.

Esperamos haberlo conseguido y animamos al lector a explorar el CD que acompaña esta memoria, así como a hacernos llegar cuantas sugerencias estime oportunas para la mejora de futuras ediciones.

A continuación, se presenta un resumen del Informe de Responsabilidad Social Corporativa de Banco Sabadell correspondiente al año 2006 que incluye, por un lado, la dimensión social que trata sobre aquellos aspectos relacionados con los grupos de interés del Banco y, por el otro, la dimensión ambiental que recoge las distintas actividades tendentes a minimizar los impactos ambientales asociados a nuestra actividad empresarial.

## Participación de los grupos de interés

Banco Sabadell establece canales de diálogo y colaboración con sus grupos de interés como parte de su estrategia empresarial para integrar los valores sociales y ambientales en la gestión.

Los principales grupos de interés de Banco Sabadell son los clientes, los empleados, los accionistas e inversores, los proveedores, el entorno social y ambiental y las administraciones públicas. Se trata de personas, colectivos o instituciones que se ven afectados por Banco Sabadell y sus actividades y que, al mismo tiempo, pueden incidir en el funcionamiento de la organización.

El diálogo constante entre Banco Sabadell y los grupos de interés permite medir el impacto que la actividad de éste tiene en éstos y es la base para gestionar dichos impactos, estableciendo dinámicas que generan mejoras en productos y servicios y conducen a un desarrollo social más equitativo y sostenible.

En el 2006 se han producido avances significativos en Banco Sabadell en lo relativo a los grupos de interés. Se trata de mejoras en los procesos de comunicación, en los servicios y productos que se ofrecen y también en el grado de compromiso social y ambiental.

A pesar de que Banco Sabadell plantea estrategias específicas para cada grupo de interés, hay un elemento que es común a todos ellos: la excelencia en la gestión y la calidad. Se trata de uno de los pilares fundamentales de la forma de trabajar de Banco Sabadell. En este sentido, en el 2005 se inició la realización de autoevaluaciones según el Modelo Europeo de Excelencia de la EFQM (European Foundation for Quality Management) y en 2006 se ha realizado la primera evaluación independiente, que nos ha hecho merecedores del Sello de Oro a la Excelencia Europea, siendo la única entidad bancaria española que lo ostenta. Además, Banco Sabadell es la primera y única entidad de crédito española que ha obtenido la certificación ISO 9001 para todas las actividades y sociedades financieras del grupo.

### T1 Relación entre los grupos de interés y los valores corporativos

	Clientes	Empleados	Accionistas e inversores	Proveedores	Entorno social y ambiental	Administraciones públicas
1 Voluntad de servicio						
2 Proximidad						
3 Adaptabilidad						
4 Orientación comercial						
5 Innovación						
6 Profesionalidad						
7 Ética y responsabilidad social						
8 Austeridad						
9 Prudencia						
10 Trabajo en equipo						



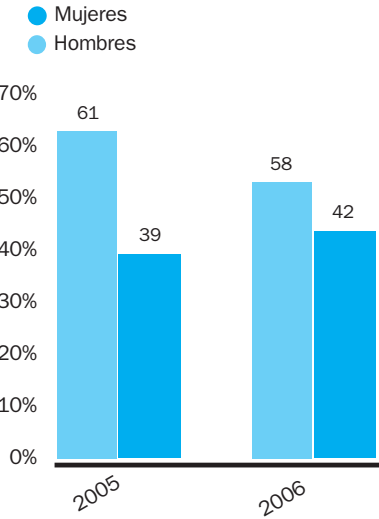
El equipo humano de Banco Sabadell es la pieza fundamental para la consecución de los objetivos de la organización. Por esta razón las políticas de gestión de los recursos humanos del Banco pretenden atraer, motivar y retener a un equipo de personas competente y profesional.

Se trata de políticas de gestión de recursos humanos que tienen en cuenta los derechos laborales, la seguridad y la salud, la conciliación de la vida laboral y familiar, la igualdad entre mujeres y hombres, así como estrategias de selección de personal, de formación, de valoración del desempeño, de promoción y retribución y de estilo de dirección. A modo de ejemplo, cabe destacar que en el 2006 Banco Sabadell ha avanzado en el camino de la igualdad de oportunidades entre las mujeres y los hombres, hecho que llevará a la adhesión, en la primavera del 2007, al programa Óptima (una iniciativa del Instituto de la Mujer del Ministerio de Trabajo y Asuntos Sociales). También este año se ha incorporado en la intranet corporativa información específica sobre el Pacto Mundial de las Naciones Unidas, para darlo a conocer entre la plantilla.

En el empeño de mejorar la comunicación y el diálogo con los empleados y las empleadas, en el 2006 Banco Sabadell ha elaborado y aprobado el plan director de comunicación interna (PDCI), que pretende generar cooperación, motivación e implicación por parte de la plantilla y normalizar vías de comunicación ascendente y mecanismos de *feedback*. El objetivo del PDCI es potenciar un entorno laboral satisfactorio, mejorar los vínculos de empleados y empleadas con la empresa y conseguir su participación e implicación en el proyecto común del grupo. Para impulsar el PDCI se ha creado la Dirección de Comunicación Interna, que interactúa con el resto de unidades del grupo.

Estas novedades se añaden a los sistemas ya existentes para promover la participación del personal en la mejora continua de la entidad y en la integración de los valores ambientales y sociales en la gestión empresarial (como la Plataforma SOMI,<sup>T2</sup> a través de la que se pueden aportar ideas, experiencias o propuestas de mejora), a los mecanismos de gestión de demandas y quejas de la plantilla y a los distintos canales de diálogo (como son la intranet, la revista mensual *Banco de noticias*, publicaciones no periódicas como dípticos y otros materiales para todo el personal, reuniones periódicas de equipo, valoraciones de recursos humanos, órganos legales de relación empresa-trabajadores, tableros de anuncios, buzones y correos electrónicos, etc.).

G1 Perfil de la plantilla



T2 Propuestas de mejora

	2005	2006
Sugerencias presentadas	1.443	1.614
Sugerencias aceptadas	116	113
Ratio implantadas sobre aceptadas	8%	7%

Banco Sabadell tiene el objetivo de establecer vínculos a largo plazo con sus clientes. Para conseguir este objetivo se ofrece un servicio de calidad (que se evalúa a través de encuestas periódicas de satisfacción) y se dedican esfuerzos para conocer y comprender las necesidades del cliente de modo que puedan ser satisfechas.

Se mantienen con los clientes relaciones de honestidad, de responsabilidad, de confidencialidad, de privacidad y de respeto a los compromisos adquiridos, tal como indica el Código de conducta. Además, basándose en el Protocolo de relación con los clientes, las relaciones con este grupo de interés están presididas por principios éticos que incluyen desde principios fundamentales vinculados a los derechos humanos (como son la no-discriminación por razón de raza, sexo, religión o circunstancia personal o social o la eliminación razonable de barreras físicas e idiomáticas) hasta principios sobre la forma cómo debe atenderse a los clientes (por ejemplo, la utilización de un lenguaje claro y concreto en conversaciones y documentos, la honestidad, la confidencialidad, la transparencia, el cumplimiento de los compromisos, etc.).

Banco Sabadell dispone de dos órganos para atender y resolver las reclamaciones y quejas de clientes y usuarios de los servicios financieros del grupo. Se trata del Servicio de Atención al Cliente (SAC), creado en 1992, y del Defensor del Cliente, un servicio que Banco Sabadell ofrece para garantizar el acierto en la toma de decisiones ante cualquier problema o controversia que pueda surgir en las relaciones de negocio. Tanto el SAC como el Defensor están dotados de autonomía para la toma de decisiones, que se extienden y son vinculantes para todas las sociedades de servicios financieros del grupo.

En relación con este tema, es destacable el hecho que en la última memoria publicada por el Servicio de Reclamaciones del Banco de España correspondiente al ejercicio del 2006, Banco Sabadell es la segunda entidad con menor número de reclamaciones de clientes tramitadas al Banco de España y resueltas a favor de clientes.

También en el contexto de la responsabilidad social corporativa, Banco Sabadell ofrece a sus clientes productos socialmente responsables consistentes en invertir en carteras socialmente responsables, como, por ejemplo: el Plan de Pensiones Ético y Solidario (que es una iniciativa conjunta de Banco Sabadell, Intermón Oxfam y ESADE), con una aportación económica de 12.000 euros; Urquijo Cooperación SICAV, que destina el 0,6% de la comisión cedida a un proyecto de cooperación (seis proyectos en varios países), por un total de 100.000 euros, y Urquijo Inversión Solidaria Fi, que cede el 0,35% de la comisión a repartir entre dos proyectos (Manos Unidas –India– y Fundación Entreculturas –RD del Congo–), por un importe de 40.000 euros.

Entre otros proyectos, bajo el mismo contexto RSC, destacamos: líneas ICO (ICO-medio ambiente, ICO-mapa sequía, ICO-plan avanza e ICO-emprendedores) y líneas dirigidas a colectivos específicos (armadores de barcos pesqueros, propietarios de terrenos forestales incendiados, mayores de 55 años, emprendedores, impulsores de proyectos de energías renovables y eficiencia energética, donación de BS Puntos a ONG, etc.).

Banco Sabadell considera a los proveedores como colaboradores con quienes hay que adoptar un comportamiento de constante cooperación. Para conseguir este objetivo, el Banco se está dotando de sistemas de relación eficaces que permiten atender permanentemente los problemas y las necesidades mutuas, garantizar una comunicación veraz y hacer un seguimiento de los compromisos adquiridos.

La relación de Banco Sabadell con los proveedores y los subcontratistas obedece a criterios estrictamente comerciales y persigue el beneficio mutuo. Así, Banco Sabadell lleva a cabo una gestión de los proveedores que se enmarca siempre dentro de la legislación vigente de defensa de la competencia y de la igualdad de oportunidades entre todas las empresas.

Con el fin de implicar a los proveedores en el compromiso de responsabilidad social de Banco Sabadell, se prioriza la colaboración con aquellas empresas que ya han empezado a trabajar en cuestiones ambientales o sociales, o que muestran voluntad de hacerlo.

En concreto, se valora que dispongan de certificados ISO 9001, ISO 14001 o EMAS, que sigan el modelo EFQM de excelencia empresarial, que tengan personal discapacitado contratado, que apliquen las medidas de seguridad necesarias, etc.

En este marco de compromiso mutuo, Banco Sabadell ofrece a los proveedores información diversa, que pueda ser de su interés, a través de un portal de compras en Internet. El objetivo es facilitar la comunicación con este grupo de interés e incentivar la colaboración.

## Accionistas e inversores

Banco Sabadell tiene como objetivo prioritario corresponder a la confianza depositada por los accionistas e inversores a través de una adecuada rentabilidad de su capital, una solvencia contrastada, un sistema de gobierno equilibrado y transparente y una cuidadosa gestión de los riesgos endógenos y exógenos asociados a su actividad y entorno.

### T3 Acción SAB. Datos más significativos

	2005	2006
Capitalización (en miles de euros)	6.781.036	10.376.576
Variación de la cotización	28,84%	53,02%
Rentabilidad total	32,09%	56,41%
Liquidez (media de títulos por día)	928.951	1.091.878
Liquidez	77,10%	90,63%

La transparencia informativa con los accionistas es uno de los principios establecidos en las políticas de Banco Sabadell, basándose en las recomendaciones del Informe de la Comisión Especial para el Fomento de la Transparencia y Seguridad en los Mercados Financieros y en las Sociedades Cotizadas (Informe Aldama), las del Buen Gobierno (Código Olivencia) y el reciente Código Unificado de Buen Gobierno.

A tal efecto, Banco Sabadell dispone de distintos canales de información, como son las páginas de los accionistas e inversores

en la web corporativa, los boletines trimestrales de información financiera y de información para el accionista y este Informe anual, entre otras publicaciones, siendo voluntad del grupo su potenciación y mejora permanente, ya sea a través de sistemas de acceso universal o del Servicio de Relaciones con los Accionistas y el de Relaciones con los Inversores habilitados para tal efecto.

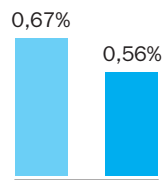
### Entorno social

En coherencia con la política de responsabilidad social corporativa, Banco Sabadell desarrolla acciones de patrocinio y mecenazgo, que se fundamentan en la conciencia cívica y la identidad del grupo.

Se trata de proyectos que tienen una clara intención social (en el ámbito de la educación, la salud, la integración social y el desarrollo comunitario, el voluntariado corporativo o la cultura), que están promovidos por instituciones de prestigio, persiguen beneficios a medio y largo plazo y, en consecuencia, repercuten positivamente en el conjunto de la sociedad. Esta contribución social se lleva a cabo a través de la Comisión de Patrocinio y Mecenazgo y de las Fundaciones Banco Sabadell y Banco Herrero.

#### G2 Inversión en patrocinio y mecenazgo respecto al beneficio neto comparable

● 2005  
● 2006



### Dimensión ambiental

Banco Sabadell se propone contribuir a la mejora de la sostenibilidad concentrando los esfuerzos de la organización en minimizar los posibles impactos medioambientales derivados de los procesos, las instalaciones y los servicios y productos. Para llevar a cabo este compromiso, Banco Sabadell, en el 2006, ha centrado sus esfuerzos en tres líneas de actuación: por un lado, la apuesta por las energías renovables; por otro lado, la mejora de la gestión ambiental en las oficinas y las actividades propias del grupo, y, finalmente, la valoración del riesgo ambiental en operaciones que conlleven el préstamo de dinero a clientes. Basándose en los avances realizados este año, Banco Sabadell se ha propuesto ya sus objetivos ambientales para el 2007.

Banco Sabadell es líder en financiación de proyectos de energías renovables. El objetivo del Banco es favorecer la investigación y el desarrollo de un modelo energético sostenible. Por esta razón, Banco Sabadell invierte y financia proyectos orientados a la explotación de fuentes de energía renovables y no contaminantes. El Banco, en algunos proyectos, no sólo financia, sino que también organiza toda la operación, desde la negociación de contratos a la búsqueda de socios, etc.

La entidad ha destinado 352,9 millones de euros a financiaciones de proyectos de energías renovables, cantidad que supone un 34% del total de proyectos financiados desde la dirección de financiaciones estructuradas. A parte de la financiación y la inversión, el Banco también dedica esfuerzos al fomento y la divulgación de las energías renovables y participa en eventos dirigidos a su promoción. En el 2006, el evento más destacado fueron las primeras Jornadas Energéticas organizadas por Banco Sabadell en Castellón, bajo el título «La estrategia empresarial ante Kyoto», enfocadas a analizar el impacto del protocolo de Kyoto en el mundo empresarial.

### Gestión ambiental en las instalaciones

Banco Sabadell dispone desde hace tiempo de una política ambiental propia, por la que sus oficinas e instalaciones se gestionan considerando criterios ambientales y se fomenta la conciencia ambiental de los empleados. En esta línea, en el 2006 se han realizado avances importantes, entre los que cabe destacar principalmente un conjunto de actuaciones relacionadas con el sistema de gestión ambiental en la sede corporativa de Sant Cugat del Vallès con el objetivo de obtener la certificación ISO 14.001 durante el primer trimestre del 2007.

El sistema de gestión ambiental se ha diseñado para que sea fácilmente extensible al resto del grupo Banco Sabadell. El objetivo es ir ampliando su alcance año tras año. Para velar para la correcta implantación del sistema se ha constituido el Comité de Medio Ambiente, formado por miembros de distintos departamentos de la entidad.

Se ha promovido el ahorro de agua, papel y energía, la disminución de las emisiones de CO<sub>2</sub> y una correcta gestión de los residuos. Así mismo, se ha introducido el papel reciclado para uso interno en las cuatro sedes corporativas. Por lo que se refiere a la energía, a parte de la concienciación, en el 2006 se han sentado las bases para que en el futuro se pueda conocer el consumo energético real (a través de un sistema de contadores). De esta forma se podrán analizar las evoluciones reales de los consumos y conocer su equivalente en emisiones de CO<sub>2</sub>. Finalmente, en gestión de residuos, este año se ha empezado a trabajar en una acción concreta para promocionar la recogida selectiva de la totalidad del papel usado.

	2006
Papel y cartón reciclado por empleado (kg/empleado/a)	82,67
Tóners reciclados por empleado (unidades/empleado/a)	1,07

### Valoración del riesgo ambiental en las operaciones

Para que el compromiso ambiental de Banco Sabadell sea extensible realmente a toda su actividad, en el 2006 se ha empezado a trabajar en la introducción de aspectos ambientales en el análisis de operaciones de activo de empresas, es decir, en operaciones que conlleven el préstamo de dinero a clientes.

El primer paso que se ha llevado a cabo ha sido añadir este compromiso en la normativa de riesgos del banco, haciendo una primera definición sobre qué criterios deben tenerse en cuenta y, además, en qué tipo de operaciones. La modificación de esta normativa afecta no sólo a los analistas de riesgos, sino también a numerosos responsables de toda la red de oficinas, puesto que ellos deciden también sobre un gran número de operaciones.

Por otro lado, en el proceso de valoración para la financiación de grandes proyectos, uno de los elementos considerados en el análisis de las operaciones es el riesgo medioambiental de estos proyectos y su adecuada gestión.







La información legal que consta en las siguientes páginas comprende:

**Informe de Auditoría**  
**Cuentas anuales consolidadas**  
**Informe de gestión consolidado**

Las Cuentas anuales y el Informe de gestión consolidados han sido formulados por todos los Administradores de la sociedad, quienes han firmado los originales de los mismos.





La información legal que consta en las siguientes páginas comprende:

**Informe de Auditoría**  
**Cuentas anuales consolidadas**  
**Informe de gestión consolidado**

Las Cuentas anuales y el Informe de gestión consolidados han sido formulados por todos los Administradores de la sociedad, quienes han firmado los originales de los mismos.

# Información legal



**Torre BancoSabadell**  
Barcelona  
Despacho de dirección





Edifici Caja de Madrid  
Avinguda Diagonal, 640  
08017 Barcelona  
Tel. +34 902 021 111  
Fax +34 93 405 90 32

## INFORME DE AUDITORIA DE CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

A los Accionistas de Banco Sabadell, S.A.

Hemos auditado las cuentas anuales consolidadas de Banco Sabadell, S.A. (la sociedad dominante) y sociedades dependientes (el Grupo) que comprenden los balances de situación consolidados al 31 de diciembre de 2006 y 2005, las cuentas de pérdidas y ganancias consolidadas, los estados de flujos de efectivo consolidados, los estados de cambios en el patrimonio neto consolidados y la memoria de las cuentas anuales consolidadas correspondientes a los ejercicios anuales terminados en dicha fecha, cuya formulación es responsabilidad de los administradores de la sociedad dominante. Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre las citadas cuentas anuales consolidadas en su conjunto, basada en el trabajo realizado de acuerdo con normas de auditoría generalmente aceptadas en España, que requieren el examen, mediante la realización de pruebas selectivas, de la evidencia justificativa de las cuentas anuales consolidadas y la evaluación de su presentación, de los principios contables aplicados y de las estimaciones realizadas.

En nuestra opinión, las cuentas anuales consolidadas de los ejercicios 2006 y 2005 adjuntas expresan, en todos los aspectos significativos, la imagen fiel del patrimonio consolidado y de la situación financiera consolidada de Banco Sabadell, S.A. y sociedades dependientes al 31 de diciembre de 2006 y 2005 y de los resultados consolidados de sus operaciones, de los cambios en el patrimonio neto consolidado y de sus flujos de efectivo consolidados correspondientes a los ejercicios anuales terminados en dichas fechas y contienen la información necesaria y suficiente para su interpretación y comprensión adecuada, de conformidad con las normas internacionales de información financiera adoptadas por la Unión Europea aplicadas uniformemente.

El informe de gestión consolidado adjunto del ejercicio 2006 contiene las explicaciones que los administradores de la sociedad dominante consideran oportunas sobre la situación del Grupo consolidado, la evolución de sus negocios y sobre otros asuntos y no forma parte integrante de las cuentas anuales consolidadas. Hemos verificado que la información contable que contiene el citado informe de gestión concuerda con la de las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2006. Nuestro trabajo como auditores se limita a la verificación del informe de gestión consolidado con el alcance mencionado en este mismo párrafo y no incluye la revisión de información distinta de la obtenida a partir de los registros contables de Banco Sabadell, S.A. y sociedades dependientes.

PricewaterhouseCoopers Auditores, S.L.



Manuel Valls Morató  
Socio – Auditor de Cuentas

1 de febrero de 2007



## Índice de las Cuentas anuales consolidadas del 2006 del grupo Banco Sabadell

Nota	Concepto
<b>Estados financieros</b>	
	Balances de situación
	Cuentas de pérdidas y ganancias
	Estado de cambios en el patrimonio neto
	Estado de flujos de efectivo
<b>Memoria</b>	
1	Actividad, políticas y prácticas de contabilidad
2	Grupo Banco Sabadell
3	Propuesta de distribución de beneficios y beneficio básico por acción
4	Depósitos en entidades de crédito de activo
5	Valores representativos de deuda
6	Otros instrumentos de capital
7	Derivados de negociación de activo y pasivo
8	Crédito a la clientela
9	Transferencia de activos financieros
10	Otros activos financieros
11	Derivados de cobertura de activo y pasivo
12	Activos no corrientes en venta y pasivos asociados con activos no corrientes en venta
13	Participaciones
14	Activo material
15	Activo intangible
16	Otros activos
17	Depósitos de entidades de crédito de pasivo
18	Depósitos de la clientela
19	Débitos representados por valores negociables
20	Pasivos subordinados
21	Otros pasivos financieros
22	Pasivos por contratos de seguros
23	Provisiones
24	Capital con naturaleza de pasivo financiero
25	Valor razonable de los activos y pasivos financieros
26	Operaciones en moneda extranjera
27	Intereses minoritarios
28	Ajustes por valoración
29	Fondos propios
30	Riesgos contingentes
31	Compromisos contingentes
32	Recursos de clientes fuera de balance
33	Cuenta de pérdidas y ganancias
34	Situación fiscal (impuesto sobre beneficios)
35	Información por unidades de negocio
36	Gestión de riesgos financieros
37	Información sobre el medioambiente
38	Transacciones con partes vinculadas
39	Relación de agentes
40	Servicio de Atención al Cliente
41	Remuneraciones a los miembros del Consejo de Administración y la Alta Dirección
42	Deberes de lealtad de los administradores
43	Acontecimientos posteriores
Anexo	Sociedades del grupo Banco Sabadell
<b>Informe de gestión</b>	

Balances de situación consolidados del grupo Banco Sabadell

A 31 de diciembre de 2006 y a 31 de diciembre de 2005

En miles de euros

Activo	2006	2005
<b>Caja y depósitos en bancos centrales</b>	<b>904.751</b>	<b>553.449</b>
<b>Cartera de negociación</b>	<b>112.161</b>	<b>84.578</b>
Depósitos en entidades de crédito (nota 4)	0	0
Operaciones del mercado monetario a través de entidades de contrapartida	0	0
Crédito a la clientela	0	0
Valores representativos de deuda (nota 5)	4.784	4.152
Otros instrumentos de capital	0	0
Derivados de negociación (nota 7)	107.377	80.426
Pro-memoria: Prestados o en garantía	0	0
<b>Otros activos financieros a valor razonable con cambios en pérdidas y ganancias</b>	<b>295.580</b>	<b>261.134</b>
Depósitos en entidades de crédito	0	0
Operaciones del mercado monetario a través de entidades de contrapartida	0	0
Crédito a la clientela	0	0
Valores representativos de deuda (nota 5)	39.689	0
Otros instrumentos de capital (nota 6)	255.891	261.134
Pro-memoria: Prestados o en garantía	0	0
<b>Activos financieros disponibles para la venta</b>	<b>3.499.367</b>	<b>3.084.011</b>
Valores representativos de deuda (nota 5)	3.063.473	2.709.308
Otros instrumentos de capital (nota 6)	435.894	374.703
Pro-memoria: Prestados o en garantía	1.673.304	1.169.229
<b>Inversiones crediticias</b>	<b>64.575.570</b>	<b>44.689.233</b>
Depósitos en entidades de crédito (nota 4)	6.928.116	2.841.243
Operaciones del mercado monetario a través de entidades de contrapartida	0	0
Crédito a la clientela (nota 8)	54.557.292	40.828.470
Valores representativos de deuda (nota 5)	1	14
Otros activos financieros (nota 10)	3.090.161	1.019.506
Pro-memoria: Prestados o en garantía	2.414.723	1.671.495
<b>Cartera de inversión a vencimiento</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Pro-memoria: Prestados o en garantía	0	0
<b>Ajustes a activos financieros por macro-coberturas</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Derivados de cobertura (nota 11)</b>	<b>317.591</b>	<b>316.221</b>
<b>Activos no corrientes en venta (nota 12)</b>	<b>12.426</b>	<b>70.858</b>
Depósitos en entidades de crédito	2.221	0
Crédito a la clientela	292	57.709
Valores representativos de deuda	0	0
Instrumentos de capital	0	0
Activo material	9.901	13.149
Resto de activos	12	0
<b>Participaciones (nota 13)</b>	<b>229.670</b>	<b>248.423</b>
Entidades asociadas	229.670	248.423
Entidades multigrupo	0	0
Entidades grupo	0	0
<b>Contratos de seguros vinculados a pensiones</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Activos por reaseguros</b>	<b>4.971</b>	<b>8</b>
<b>Activo material (nota 14)</b>	<b>982.078</b>	<b>1.069.807</b>
De uso propio	903.230	690.733
Inversiones inmobiliarias	6.005	316.131
Otros activos cedidos en arrendamiento operativo	72.843	62.943
Pro-memoria: Adquirido en arrendamiento financiero	0	0
<b>Activo intangible (nota 15)</b>	<b>627.296</b>	<b>51.220</b>
Fondo de comercio	481.268	2.696
Otro activo intangible	146.028	48.524
<b>Activos fiscales</b>	<b>763.264</b>	<b>834.390</b>
Corrientes	52.531	72.124
Diferidos (nota 34)	710.733	762.266
<b>Periodificaciones</b>	<b>65.782</b>	<b>53.486</b>
<b>Otros activos (nota 16)</b>	<b>389.326</b>	<b>1.003.577</b>
Existencias	2.844	995.500
Resto	386.482	8.077
<b>Total activo</b>	<b>72.779.833</b>	<b>52.320.395</b>



<b>Pasivo</b>	<b>2006</b>	<b>2005</b>
<b>Cartera de negociación</b>	<b>119.845</b>	<b>79.379</b>
Depósitos de entidades de crédito (nota 17)	0	1.203
Operaciones del mercado monetario a través de entidades de contrapartida	0	0
Depósitos de la clientela	0	0
Débitos representados por valores negociables	0	0
Derivados de negociación (nota 7)	115.657	75.148
Posiciones cortas de valores	4.188	3.028
<b>Otros pasivos financieros a valor razonable con cambios en pérdidas y ganancias</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Depósitos de entidades de crédito	0	0
Depósitos de la clientela	0	0
Débitos representados por valores negociables	0	0
<b>Pasivos financieros a valor razonable con cambios en patrimonio neto</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Depósitos de entidades de crédito	0	0
Depósitos de la clientela	0	0
Débitos representados por valores negociables	0	0
<b>Pasivos financieros a coste amortizado</b>	<b>63.270.224</b>	<b>45.134.820</b>
Depósitos de bancos centrales	300.499	808.311
Depósitos de entidades de crédito (nota 17)	4.112.937	3.476.447
Operaciones del mercado monetario a través de entidades de contrapartida	0	0
Depósitos de la clientela (nota 18)	30.090.641	23.023.190
Débitos representados por valores negociables (nota 19)	23.923.137	15.093.323
Pasivos subordinados (nota 20)	1.767.554	1.040.947
Otros pasivos financieros (nota 21)	3.075.456	1.692.602
<b>Ajustes a pasivos financieros por macro-coberturas</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Derivados de cobertura (nota 11)</b>	<b>253.543</b>	<b>27.660</b>
<b>Pasivos asociados con activos no corrientes en venta (nota 12)</b>	<b>1.161</b>	<b>122.625</b>
Depósitos de bancos centrales	0	0
Depósitos de entidades de crédito	201	0
Depósitos de la clientela	704	122.625
Débitos representados por valores negociables	0	0
Resto de pasivos	256	0
<b>Pasivos por contratos de seguros (nota 22)</b>	<b>2.765.683</b>	<b>2.309.775</b>
<b>Provisiones (nota 23)</b>	<b>499.873</b>	<b>466.543</b>
Fondos para pensiones y obligaciones similares	298.488	276.639
Provisiones para impuestos	2.830	2.833
Provisiones para riesgos y compromisos contingentes	94.569	87.775
Otras provisiones	103.986	99.296
<b>Pasivos fiscales</b>	<b>432.300</b>	<b>164.537</b>
Corrientes	268.024	31.925
Diferidos (nota 34)	164.276	132.612
<b>Periodificaciones</b>	<b>214.674</b>	<b>196.868</b>
<b>Otros pasivos (nota 16)</b>	<b>269.550</b>	<b>61.480</b>
<b>Capital con naturaleza de pasivo financiero (nota 24)</b>	<b>757.564</b>	<b>250.000</b>
<b>Total pasivo</b>	<b>68.584.417</b>	<b>48.813.687</b>

<b>Patrimonio neto</b>	<b>2006</b>	<b>2005</b>
<b>Intereses minoritarios</b> (nota 27)	<b>17.503</b>	<b>16.005</b>
<b>Ajustes por valoración</b> (nota 28)	<b>136.708</b>	<b>117.082</b>
Activos financieros disponibles para la venta	137.542	117.455
Pasivos financieros a valor razonable con cambios en el patrimonio neto	0	0
Coberturas de los flujos de efectivo	(363)	(593)
Coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero	0	0
Diferencias de cambio	(471)	195
Activos no corrientes en venta	0	25
<b>Fondos propios</b> (nota 29)	<b>4.041.205</b>	<b>3.373.621</b>
Capital o fondo de dotación	153.002	153.002
Emitido	153.002	153.002
Pendiente de desembolso no exigido (-)	0	0
Prima de emisión	1.373.270	1.373.270
Reservas	1.723.124	1.485.745
Reservas (pérdidas) acumuladas	1.700.645	1.479.919
Remanente	0	0
Reservas (pérdidas) de entidades valoradas por el método de la participación	22.479	5.826
Entidades asociadas	22.479	5.826
Entidades multigrupo	0	0
Otros instrumentos de capital	1.557	277
De instrumentos financieros compuestos	0	0
Resto	1.557	277
Menos: Valores propios	(1.865)	0
Cuotas participativas y fondos asociados (Cajas de Ahorros)	0	0
Cuotas participativas	0	0
Fondo de reservas de cotaparticipes	0	0
Fondo de estabilización	0	0
Resultado atribuido al grupo	908.398	453.128
Menos: Dividendos y retribuciones	(116.281)	(91.801)
<b>Total patrimonio neto</b>	<b>4.195.416</b>	<b>3.506.708</b>
<b>Total patrimonio neto y pasivo</b>	<b>72.779.833</b>	<b>52.320.395</b>
<b>Pro-memoria</b>		
<b>Riesgos contingentes</b> (nota 30)	<b>8.218.834</b>	<b>6.339.021</b>
Garantías financieras	8.218.834	6.333.245
Activos afectos a otras obligaciones de terceros	0	0
Otros riesgos contingentes	0	5.776
<b>Compromisos contingentes</b> (nota 31)	<b>21.703.635</b>	<b>16.599.561</b>
Disponibles por terceros	19.626.656	14.742.768
Otros compromisos	2.076.979	1.856.793

## Cuentas de pérdidas y ganancias consolidadas del grupo Banco Sabadell

Correspondientes a los ejercicios anuales terminados el 31 de diciembre de 2006 y 2005

En miles de euros

	2006	2005 (*)
<b>Intereses y rendimientos asimilados</b> (nota 33.a)	<b>2.476.719</b>	<b>1.738.224</b>
<b>Intereses y cargas asimiladas</b> (nota 33.a)	<b>(1.401.001)</b>	<b>(778.405)</b>
Remuneración de capital con naturaleza de pasivo financiero	(15.244)	(6.160)
Otros	(1.385.757)	(772.245)
<b>Rendimiento de instrumentos de capital</b> (nota 33.a)	<b>22.153</b>	<b>16.784</b>
<b>Margen de intermediación</b>	<b>1.097.871</b>	<b>976.603</b>
<b>Resultados de entidades valoradas por el método de la participación</b>	<b>18.490</b>	<b>12.668</b>
Entidades asociadas	18.490	12.668
Entidades multigrupo	0	0
<b>Comisiones percibidas</b> (nota 33.b)	<b>600.378</b>	<b>491.234</b>
<b>Comisiones pagadas</b> (nota 33.b)	<b>(50.117)</b>	<b>(44.120)</b>
<b>Actividad de seguros</b> (nota 33.c)	<b>59.812</b>	<b>43.737</b>
Primas de seguros y reaseguros cobradas	1.371.645	948.710
Primas de reaseguros pagadas	0	0
Prestaciones pagadas y otros gastos relacionados con seguros	(984.350)	(776.435)
Ingresos por reaseguros	0	0
Dotaciones netas a pasivos por contratos de seguros	(457.453)	(227.785)
Ingresos financieros	132.895	122.252
Gastos financieros	(2.925)	(23.005)
<b>Resultados de operaciones financieras (neto)</b> (nota 33.d)	<b>36.398</b>	<b>64.701</b>
Cartera de negociación	20.776	11.282
Otros instrumentos financieros a valor razonable con cambios en pérdidas y ganancias	0	0
Activos financieros disponibles para la venta	24.856	31.813
Inversiones crediticias	(629)	1.427
Otros	(8.605)	20.179
<b>Diferencias de cambio (neto)</b>	<b>48.644</b>	<b>42.059</b>
<b>Margen ordinario</b>	<b>1.811.476</b>	<b>1.586.882</b>
<b>Ventas e ingresos por prestación de servicios no financieros</b> (nota 33.e)	<b>20.400</b>	<b>21.697</b>
<b>Coste de ventas</b> (nota 33.e)	<b>(16.776)</b>	<b>(14.342)</b>
<b>Otros productos de explotación</b>	<b>31.361</b>	<b>25.284</b>
<b>Gastos de personal</b> (nota 33.f)	<b>(605.682)</b>	<b>(535.370)</b>
<b>Otros gastos generales de administración</b> (nota 33.g)	<b>(308.617)</b>	<b>(256.993)</b>
<b>Amortización</b>	<b>(106.981)</b>	<b>(88.671)</b>
Activo material	(83.200)	(71.051)
Activo intangible	(23.781)	(17.620)
<b>Otras cargas de explotación</b> (nota 33.h)	<b>(11.463)</b>	<b>(10.889)</b>
<b>Margen de explotación</b>	<b>813.718</b>	<b>727.598</b>

	2006	2005 (*)
<b>Pérdidas por deterioro de activos (neto)</b> (nota 33.i)	<b>(254.781)</b>	<b>(163.667)</b>
Activos financieros disponibles para la venta	(2.467)	(3.803)
Inversiones crediticias	(241.777)	(144.100)
Cartera de inversión a vencimiento	0	0
Activos no corrientes en venta	(68)	939
Participaciones	0	(12.332)
Activo material	(444)	0
Fondo de comercio	(8.268)	0
Otro activo intangible	(1.757)	(4.371)
Resto de activos	0	0
<b>Dotaciones a provisiones (neto)</b>	<b>14.334</b>	<b>(8.627)</b>
<b>Ingresos financieros de actividades no financieras</b>	<b>7</b>	<b>13</b>
<b>Gastos financieros de actividades no financieras</b>	<b>(883)</b>	<b>(141)</b>
<b>Otras ganancias</b>	<b>88.968</b>	<b>78.522</b>
Ganancias por venta de activo material	15.200	54.852
Ganancias por venta de participaciones	30.939	1.056
Otros conceptos	42.829	22.614
<b>Otras pérdidas</b>	<b>(31.582)</b>	<b>(40.537)</b>
Pérdidas por venta de activo material	(7.753)	(12.563)
Pérdidas por venta de participaciones	(2.367)	(704)
Otros conceptos	(21.462)	(27.270)
<b>Resultado antes de impuestos</b>	<b>629.781</b>	<b>593.161</b>
<b>Impuesto sobre beneficios</b> (nota 34)	<b>(273.307)</b>	<b>(176.974)</b>
<b>Dotación obligatoria a obras y fondos sociales</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Resultado de la actividad ordinaria</b>	<b>356.474</b>	<b>416.187</b>
<b>Resultado de operaciones interrumpidas (neto)</b> (nota 33.j) (*)	<b>554.831</b>	<b>38.780</b>
<b>Resultado consolidado del ejercicio</b>	<b>911.305</b>	<b>454.967</b>
<b>Resultado atribuido a la minoría (nota 27)</b>	<b>2.907</b>	<b>1.839</b>
<b>Resultado atribuido al grupo</b>	<b>908.398</b>	<b>453.128</b>
<i>Beneficio por acción básico (en euros)</i>	<i>2,97</i>	<i>1,48</i>

(\*) La cuenta de resultados consolidada del ejercicio del 2005, aprobada en el año 2006, ha sido modificada con motivo de la reclasificación de las operaciones interrumpidas. Estas corresponden, básicamente, a la actividad del grupo inmobiliario Landscape, conforme se describe en la nota 1.

## Estado de cambios en el patrimonio neto consolidado del grupo Banco Sabadell

A 31 de diciembre de 2006 y a 31 de diciembre de 2005

En miles de euros

	2006	2005
<b>Ingresos netos reconocidos directamente en el patrimonio neto</b>	<b>19.073</b>	<b>37.535</b>
Activos financieros disponibles para la venta	19.534	37.908
Ganancias/Pérdidas por valoración	56.292	66.159
Importes transferidos a la cuenta de pérdidas y ganancias	(19.411)	(7.839)
Impuesto sobre beneficios	(17.347)	(20.412)
Reclasificaciones	0	0
Otros pasivos financieros a valor razonable	0	0
Ganancias/Pérdidas por valoración	0	0
Importes transferidos a la cuenta de pérdidas y ganancias	0	0
Impuesto sobre beneficios	0	0
Coberturas de los flujos de efectivo	230	(593)
Ganancias/Pérdidas por valoración	(2.638)	(912)
Importes transferidos a la cuenta de pérdidas y ganancias	1.930	0
Importes transferidos al valor contable inicial de las partidas cubiertas	0	0
Impuesto sobre beneficios	938	319
Coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero	0	0
Ganancias/Pérdidas por valoración	0	0
Importes transferidos a la cuenta de pérdidas y ganancias	0	0
Impuesto sobre beneficios	0	0
Diferencias de cambio	(666)	195
Ganancias/Pérdidas por conversión	(1.016)	307
Importes transferidos a la cuenta de pérdidas y ganancias	(3)	(7)
Impuesto sobre beneficios	353	(105)
Activos no corrientes en venta	(25)	25
Ganancias por valoración	0	38
Importes transferidos a la cuenta de pérdidas y ganancias	(25)	0
Impuesto sobre beneficios	0	(13)
Reclasificaciones	0	0
<b>Resultado consolidado del ejercicio</b>	<b>911.305</b>	<b>454.967</b>
Resultado consolidado publicado	911.305	454.967
Ajustes por cambios de criterio contable	0	0
Ajustes por errores	0	0
<b>Ingresos y gastos totales del ejercicio</b>	<b>930.378</b>	<b>492.502</b>
Entidad dominante	928.024	490.981
Intereses minoritarios	2.354	1.521
<b>Pro-memoria: Ajustes en el patrimonio neto imputables a periodos anteriores</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Por cambios en criterios contables	0	0
Fondos propios	0	0
Ajustes por valoración	0	0
Intereses minoritarios	0	0
Por errores	0	0
Fondos propios	0	0
Ajustes por valoración	0	0
Intereses minoritarios	0	0

## Estados de flujos de efectivo consolidados del grupo Banco Sabadell

A 31 de diciembre de 2006 y a 31 de diciembre de 2005

En miles de euros

	2006	2005
<b>Resultado consolidado del ejercicio</b>	<b>911.305</b>	<b>454.967</b>
Ajustes al resultado	488.434	621.410
Amortización de activos materiales (+)	83.200	78.445
Amortización de activos intangibles (+)	23.781	17.703
Pérdidas por deterioro de activos (neto) (+/-)	254.781	162.715
Dotaciones netas a pasivos por contratos de seguros (+/-)	457.453	227.785
Dotaciones a provisiones (neto) (+/-)	(14.334)	6.360
Ganancias/Pérdidas por venta de activo material (+/-)	(7.447)	(42.311)
Ganancias/Pérdidas por venta de participaciones (+/-)	(28.572)	(190)
Resultado de entidades valoradas por el método de la participación (neto de dividendos) (+/-)	(18.490)	(12.668)
Impuestos (+/-)	273.307	189.758
Otras partidas no monetarias (+/-) (nota 33.j)	(535.245)	(6.187)
<b>Resultado ajustado</b>	<b>1.399.739</b>	<b>1.076.377</b>
<b>Aumento/Disminución neta en los activos de explotación</b>	<b>20.238.355</b>	<b>6.615.955</b>
Cartera de negociación	27.583	12.299
Depósitos en entidades de crédito	0	(24)
Operaciones del mercado monetario a través de entidades de contrapartida	0	0
Crédito a la clientela	0	0
Valores representativos de deuda	632	2.632
Otros instrumentos de capital	0	0
Derivados de negociación	26.951	9.691
Otros activos financieros a valor razonable con cambios en pérdidas y ganancias	34.446	42.102
Depósitos en entidades de crédito	0	0
Operaciones del mercado monetario a través de entidades de contrapartida	0	0
Crédito a la clientela	0	0
Valores representativos de deuda	39.689	0
Otros instrumentos de capital	(5.243)	42.102
Activos financieros disponibles para la venta	419.402	311.653
Valores representativos de deuda	353.334	313.957
Otros instrumentos de capital	66.068	(2.304)
Inversiones crediticias	19.228.113	5.746.753
Depósitos en entidades de crédito	4.086.873	(1.876.066)
Operaciones del mercado monetario a través de entidades de contrapartida	0	0
Crédito a la clientela	13.970.638	7.364.965
Valores representativos de deuda	(53)	(23.558)
Otros activos financieros	1.170.655	281.412
Otros activos de explotación	528.811	503.148
<b>Aumento/Disminución neta en los pasivos de explotación</b>	<b>19.083.792</b>	<b>5.864.303</b>
Cartera de negociación	40.466	7.594
Depósitos de entidades de crédito	(1.203)	1.203
Operaciones del mercado monetario a través de entidades de contrapartida	0	0
Depósitos de la clientela	0	0
Débitos representados por valores negociables	0	0
Derivados de negociación	40.509	3.363
Posiciones cortas de valores	1.160	3.028
Otros pasivos financieros a valor razonable con cambios en pérdidas y ganancias	0	0
Depósitos de entidades de crédito	0	0
Depósitos de la clientela	0	0
Débitos representados por valores negociables	0	0
Pasivos financieros a valor razonable con cambios en patrimonio neto	0	0
Depósitos de entidades de crédito	0	0
Depósitos de la clientela	0	0
Débitos representados por valores negociables	0	0
Pasivos financieros a coste amortizado	18.695.828	5.824.498
Depósitos de bancos centrales	(507.812)	528.275
Depósitos de entidades de crédito	636.490	(240.418)
Operaciones del mercado monetario a través de entidades de contrapartida	0	0
Depósitos de la clientela	7.067.451	794.338
Débitos representados por valores negociables	8.829.814	4.136.601
Otros pasivos financieros	2.669.885	605.702
Otros pasivos de explotación	347.498	32.211
<b>Total flujos de efectivo netos de las actividades de explotación</b>	<b>245.176</b>	<b>324.725</b>

	2006	2005
<b>Inversiones (-)</b>	<b>1.122.535</b>	<b>317.614</b>
Entidades del grupo, multigrupo y asociadas	54.205	81.910
Activos materiales	451.789	193.111
Activos intangibles	616.541	42.593
Cartera de inversión a vencimiento	0	0
Otros activos financieros	0	0
Otros activos	0	0
<b>Desinversiones (+)</b>	<b>206.008</b>	<b>184.579</b>
Entidades del grupo, multigrupo y asociadas	150.995	5.660
Activos materiales	48.988	172.816
Activos intangibles	6.025	6.103
Cartera de inversión a vencimiento	0	0
Otros activos financieros	0	0
Otros activos	0	0
<b>Total flujos de efectivo netos de las actividades de inversión</b>	<b>(916.527)</b>	<b>(133.035)</b>
Emisión/Amortización de capital o fondo de dotación (+/-)	0	0
Adquisición de instrumentos de capital propios (-)	141.206	70.128
Enajenación de instrumentos de capital propios (+)	139.341	70.306
Emisión/Amortización de cuotas participativas (+/-)	0	0
Emisión/Amortización de otros instrumentos de capital (+/-)	1.280	0
Emisión/Amortización de capital con naturaleza de pasivo financiero (+/-)	507.564	0
Emisión/Amortización de pasivos subordinados (+/-)	726.607	(7.237)
Emisión/Amortización de otros pasivos a largo plazo (+/-)	0	0
Aumento/Disminución de los intereses minoritarios (+/-)	1.498	0
Dividendos/Intereses pagados (-)	229.502	171.362
Otras partidas relacionadas con las actividades de financiación (+/-)	17.737	7.441
<b>Total flujos de efectivo netos de las actividades de financiación</b>	<b>1.023.319</b>	<b>(170.980)</b>
<b>Efecto de las variaciones de los tipos de cambio en el efectivo o equivalentes</b>	<b>(666)</b>	<b>195</b>
<b>Aumento/Disminución neta del efectivo o equivalentes</b>	<b>351.302</b>	<b>20.905</b>
<b>Efectivo o equivalentes al comienzo del ejercicio</b>	<b>553.449</b>	<b>532.544</b>
<b>Efectivo o equivalentes al final del ejercicio</b>	<b>904.751</b>	<b>553.449</b>



Para los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2006 y el 31 de diciembre de 2005.

## Nota 1. Actividad, políticas y prácticas de contabilidad

### Actividad

Banco de Sabadell, S.A. (en adelante, también el Banco Sabadell o el banco) con domicilio social en Sabadell, Plaza Catalunya, 1, tiene por objeto social el desarrollo de la actividad bancaria y está sujeto a la normativa y las regulaciones de las entidades bancarias operantes en España.

El banco es sociedad dominante de un grupo de entidades financieras cuya actividad controla directa o indirectamente y que constituyen, junto con él, el grupo Banco Sabadell (en adelante, el grupo o el grupo Banco Sabadell).

### Bases de presentación

Con fecha 1 de enero de 2005 entró en vigor la obligación de elaborar las Cuentas anuales consolidadas de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera adoptadas por la Unión Europea (en adelante, NIIF-UE) para aquellas entidades cuyos valores, a la fecha de cierre de su balance de situación, estén admitidos a cotización en un mercado regulado en cualquier Estado miembro, de acuerdo con lo establecido por el Reglamento 1606/2002, de 19 de julio, del Parlamento Europeo y del Consejo.

Asimismo, el Banco de España publicó la Circular 4/2004, de 22 de diciembre (la cual derogó la anterior Circular 4/1991), sobre “Normas de información financiera pública y reservada y modelos de estados financieros de entidades de crédito”, con el objeto de modificar el régimen contable de dichas entidades, adaptándolo a las NIIF-UE.

Las Cuentas anuales consolidadas del ejercicio del 2006 del grupo han sido elaboradas de acuerdo con las NIIF-UE, de forma que muestren la imagen fiel del patrimonio consolidado y de la situación financiera consolidada del grupo y de los resultados consolidados de sus operaciones, de los cambios en el patrimonio neto consolidado y de los flujos de efectivo consolidados. Las cuentas anuales consolidadas no presentan diferencias significativas con las que se obtendrían elaborándolas de acuerdo con la Circular 4/2004 del Banco de España. No existe ningún principio y norma contable ni criterio de valoración obligatorio que, siendo significativo su efecto, se haya dejado de aplicar en su preparación, incluyéndose en esta misma nota un resumen de los principios y normas contables y de los criterios de valoración más significativos aplicados en las presentes Cuentas anuales consolidadas.

La información contenida en las presentes Cuentas anuales consolidadas es responsabilidad de los administradores de la entidad dominante del grupo. Las Cuentas anuales consolidadas del ejercicio del 2006 del grupo han sido formuladas por los administradores de Banco Sabadell en la reunión del Consejo de Administración de fecha 25 de enero de 2007, estando pendientes de aprobación por la Junta General de Accionistas del mismo, la cual se espera que las apruebe sin cambios significativos.

Las presentes Cuentas anuales consolidadas, salvo mención en contrario, se presentan en miles de euros.

### Comparabilidad de la información

La cuenta de pérdidas y ganancias consolidada correspondiente al ejercicio anual terminado el 31 de diciembre de 2005 ha sido modificada por la reclasificación de las operaciones interrumpidas con objeto de facilitar la comparación de las cifras de ambos ejercicios, tal y como indican las NIIF-UE. En la nota 33.j se incluye la información sobre las operaciones interrumpidas.

### Principios y criterios contables aplicados

Los principios, las normas contables y los criterios de valoración más significativos aplicados para la elaboración de las presentes Cuentas anuales consolidadas se describen a continuación:

#### a) Principios de consolidación

En el proceso de consolidación se distingue entre entidades dependientes, multigrupo y asociadas.

Son entidades dependientes aquéllas sobre las que el banco tiene capacidad para ejercer el control y por tanto constituyen, junto con éste, una unidad de decisión. Dicha capacidad de ejercer control se manifiesta, en general, aunque no exclusivamente, por mantener una participación directa o indirecta de más del 50% de los derechos de voto de la

entidad participada. El control se entiende como el poder de dirigir las políticas financieras y operativas de una entidad participada con el fin de obtener beneficios de sus actividades y puede ejercerse aunque no se mantenga el porcentaje de participación antes indicado.

Por tanto, el grupo incluye todas las sociedades dependientes que constituyen, junto con el banco, una unidad de decisión. Estas sociedades han sido consolidadas por el método de integración global. La participación de terceros en el patrimonio neto del grupo se presenta en el epígrafe de intereses minoritarios del balance de situación y la parte del resultado del ejercicio atribuible a los mismos se presenta en el epígrafe de resultado atribuido a la minoría de la cuenta de pérdidas y ganancias.

La consolidación de los resultados generados por las entidades adquiridas por el grupo en el ejercicio se realiza teniendo en cuenta, únicamente, los relativos al período comprendido entre la fecha de adquisición y el cierre del ejercicio. Asimismo, la consolidación de los resultados generados por las entidades enajenadas por el grupo en el ejercicio se realiza teniendo en cuenta, únicamente, los relativos al período comprendido entre el inicio del ejercicio y la fecha de enajenación.

Son entidades multigrupo aquellas que están controladas conjuntamente por el grupo y por otra u otras entidades no vinculadas con el grupo. Éstas realizan operaciones o mantienen activos de forma tal que cualquier decisión estratégica de carácter financiero u operativo que les afecte requiere el consentimiento unánime de todos los partícipes. Las sociedades multigrupo han sido consolidadas siguiendo el método de integración proporcional.

Son entidades asociadas aquellas sobre las que el grupo puede ejercer una influencia significativa que se manifiesta, en general, aunque no exclusivamente, por mantener una participación, directa o indirectamente, del 20% o más de los derechos de voto. En las cuentas consolidadas, las entidades asociadas se valoran por el método de la participación, es decir, por la fracción del neto patrimonial que representa la participación del grupo en su capital una vez considerados los dividendos percibidos de las mismas y otras eliminaciones patrimoniales.

En el proceso de consolidación se han eliminado todos los saldos y transacciones importantes entre las sociedades del grupo en la proporción que les corresponda en función del método de consolidación aplicado.

En la nota 2 se incluye la información sobre las adquisiciones y enajenaciones más significativas que han tenido lugar en el ejercicio.

#### **b) Principio del devengo**

Las presentes Cuentas anuales, salvo, en su caso, en lo relacionado con los estados consolidados de flujos de efectivo, se han elaborado en función de la corriente real de bienes y servicios, con independencia de la fecha de su pago o de su cobro.

#### **c) Utilización de juicios y estimaciones en la elaboración de los estados financieros**

La preparación de las Cuentas anuales consolidadas exige el uso de ciertas estimaciones contables. Asimismo, exige a la Dirección que ejerza su juicio en el proceso de aplicar las políticas contables del grupo. Dichas estimaciones pueden afectar al importe de los activos y pasivos y al desglose de los activos y pasivos contingentes a la fecha de las Cuentas anuales así como al importe de los ingresos y gastos durante el período de las mismas. Aunque las estimaciones están basadas en el mejor conocimiento de la Dirección de las circunstancias actuales y previsibles, los resultados finales podrían diferir de estas estimaciones.

#### **d) Valoración y registro de los instrumentos financieros**

Según los métodos de valoración aplicados en los instrumentos financieros se distinguen las siguientes categorías:

- **Cartera de negociación**

La cartera de negociación incluye los activos y pasivos financieros que se han adquirido o emitido con el objeto de realizarlos o readquirirlos a corto plazo, son parte de una cartera de instrumentos financieros identificados y gestionados conjuntamente para la que se han realizado actuaciones recientes para la obtención de ganancias a corto plazo, son instrumentos derivados no designados como instrumentos de cobertura contable o son originados por la venta en firme de activos financieros adquiridos temporalmente o recibidos en préstamo.

Este tipo de instrumentos financieros se valora a valor razonable. Se entiende por valor razonable de un activo financiero en una fecha dada el importe por el que podría ser entregado entre partes interesadas debidamente informadas, en una transacción realizada en condiciones de independencia mutua. La mejor evidencia del valor razonable es el precio de cotización en un mercado activo que corresponde a un mercado organizado, transparente y profundo.

Cuando no existe precio de mercado para un determinado activo financiero, se recurre para estimar su valor razonable al establecido en transacciones recientes de instrumentos análogos y, en su defecto, a modelos de valoración suficientemente contrastados. Asimismo, se tienen en cuenta las peculiaridades específicas del activo a valorar y, muy especialmente, los distintos tipos de riesgos que el activo financiero lleva asociados. No obstante, las propias limitaciones de los modelos de valoración desarrollados y las posibles inexactitudes en las asunciones exigidas por estos modelos pueden dar lugar a que el valor razonable así estimado de un activo financiero no coincida exactamente con el precio al que el mismo podría ser comprado o vendido en la fecha de su valoración.

Los cambios de valor razonable se registrarán directamente en la cuenta de pérdidas y ganancias, distinguiendo, para los instrumentos que no sean derivados, entre la parte atribuible a los rendimientos devengados del instrumento, que se registrará como intereses o como dividendos según su naturaleza, y el resto, que se registrará como resultados de las operaciones financieras.

- Otros activos y pasivos financieros a valor razonable con cambios en pérdidas y ganancias

Esta categoría incluye los instrumentos financieros que, no formando parte de la cartera de negociación, tienen la consideración de instrumentos financieros híbridos y están valorados íntegramente por su valor razonable. También incluye los activos financieros que se gestionan conjuntamente con pasivos por contratos de seguro valorados por su valor razonable o con derivados financieros que tienen por objeto y efecto reducir significativamente su exposición a variaciones en su valor razonable o que se gestionan conjuntamente con pasivos financieros y derivados al objeto de reducir significativamente la exposición global al riesgo de tipo de interés. Se valoran y registran como la cartera de negociación.

- Activos financieros disponibles para la venta

Esta categoría incluye los valores representativos de deuda y los instrumentos de capital que no se clasifican como inversión a vencimiento, como otros activos financieros a valor razonable con cambios en pérdidas y ganancias, como inversiones crediticias, como cartera de negociación o de entidades que no son dependientes, asociadas o multigrupo.

Los activos financieros disponibles para la venta se valoran a valor razonable. Las variaciones del valor se registran, netas de impuestos, transitoriamente en el epígrafe de ajustes por valoración del patrimonio neto consolidado salvo que procedan de diferencias de cambio. Los importes incluidos en el epígrafe de ajustes por valoración permanecen formando parte del patrimonio neto consolidado hasta que se produzca la baja en el balance de situación del activo en el que tienen su origen, momento en el que se cancelan contra la cuenta de pérdidas y ganancias.

- Inversiones crediticias

Las inversiones crediticias incluyen los activos financieros que, no negociándose en un mercado activo ni siendo obligatorio valorarlos por su valor razonable, tienen flujos de efectivo de importe determinado o determinable y en los que se recuperará todo el desembolso realizado por el grupo, excluidas las razones imputables a la solvencia del deudor. Se recoge tanto la inversión procedente de la actividad típica de crédito, tal como los importes de efectivo dispuestos y pendientes de amortizar por los clientes en concepto de préstamo o los depósitos prestados a otras entidades, cualquiera que sea su instrumentación jurídica, y los valores representativos de deuda no cotizados, así como las deudas contraídas por los compradores de bienes o usuarios de servicios, que constituye parte del negocio del grupo.

Se valoran a coste amortizado, entendiéndose como tal el coste de adquisición de un activo financiero corregido por los reembolsos de principal y la parte imputada en la cuenta de pérdidas y ganancias, mediante la utilización del método del tipo de interés efectivo, de la diferencia entre el coste inicial y el correspondiente valor de reembolso al vencimiento y menos cualquier reducción de valor por deterioro reconocida directamente como una disminución del importe del activo o mediante una cuenta correctora de su valor. En el caso que se encuentren cubiertas en operaciones de cobertura de valor razonable, se registran aquellas variaciones que se produzcan en su valor razonable relacionadas con el riesgo o con los riesgos cubiertos en dichas operaciones de cobertura.

El tipo de interés efectivo es el tipo de actualización que iguala exactamente el valor de un instrumento financiero con los flujos de efectivo estimados a lo largo de la vida esperada del instrumento, a partir de sus condiciones contractuales, tal como opciones de amortización anticipada, pero sin considerar pérdidas por riesgo de crédito futuras. Para los instrumentos financieros a tipo de interés fijo, el tipo de interés efectivo coincide con el tipo de interés contractual establecido en el momento de su adquisición más, en su caso, las comisiones que, por su naturaleza, sean asimilables a un tipo de interés. En los instrumentos financieros a tipos de interés variable, el tipo de interés efectivo coincide con la tasa de rendimiento vigente por todos los conceptos hasta la primera revisión del tipo de interés de referencia que vaya a tener lugar.

Los intereses devengados se registran calculados por el método del tipo de interés efectivo en la cuenta de pérdidas y ganancias en el capítulo de intereses y rendimientos asimilados.

- Pasivos financieros a coste amortizado

Los pasivos financieros a coste amortizado corresponden a los pasivos financieros que no tienen cabida en los restantes capítulos del balance de situación consolidado y que responden a las actividades típicas de captación de fondos de las entidades financieras, cualquiera que sea su forma de instrumentalización y su plazo de vencimiento.

Se incluye en esta categoría el capital con naturaleza de pasivo financiero que se corresponde con el importe de los instrumentos financieros emitidos por el grupo que, teniendo la naturaleza jurídica de capital, no cumplen los requisitos para poder calificarse como patrimonio neto. Básicamente son las acciones emitidas que no incorporan derechos políticos y cuya rentabilidad se establece en función de un tipo de interés, fijo o variable.

#### **e) Deterioro del valor de los activos financieros**

El valor en libros de los activos financieros se corrige, en general, con cargo a la cuenta de pérdidas y ganancias cuando existe una evidencia objetiva de que se ha producido una pérdida por deterioro. En el caso de instrumentos de deuda, entendidos como los créditos y los valores representativos de deuda, se entiende que existe deterioro cuando después de su reconocimiento inicial ocurra un evento o se produzca el efecto combinado de varios eventos que suponga un impacto negativo en sus flujos de efectivo futuros. En el caso de instrumentos de capital, se entiende que existe deterioro cuando después de su reconocimiento inicial ocurra un evento o se produzca el efecto combinado de varios eventos que suponga que no se va a poder recuperar su valor en libros.

- Elementos valorados a coste amortizado

Las carteras de instrumentos de deuda, riesgos contingentes y compromisos contingentes, cualquiera que sea su titular, instrumentación o garantía, se analizan para determinar el riesgo de crédito al que está expuesto el grupo y estimar las necesidades de cobertura por deterioro de su valor. Para la confección de los estados financieros consolidados, el grupo clasifica sus operaciones en función de su riesgo de crédito analizando, por separado, el riesgo de insolvencia imputable al cliente y el riesgo país al que, en su caso, estén expuestas.

La evidencia objetiva de deterioro se determinará individualmente para todos los instrumentos de deuda que sean significativos e individual o colectivamente para los grupos de instrumentos de deuda que no sean individualmente significativos. Cuando un instrumento concreto no se pueda incluir en ningún grupo de activos con características de riesgo similares, se analizará exclusivamente de forma individual para determinar si está deteriorado y, en su caso, para estimar la pérdida por deterioro.

Estos instrumentos se clasifican, en función del riesgo de insolvencia imputable al cliente o a la operación, en las siguientes categorías: riesgo normal, riesgo subestándar, riesgo dudoso por razón de la morosidad del cliente, riesgo dudoso por razones distintas de la morosidad del cliente y riesgo fallido. Para los instrumentos de deuda no clasificados como riesgo normal, se estiman las coberturas específicas necesarias por deterioro, teniendo en cuenta la antigüedad de los importes impagados, las garantías aportadas y la situación económica del cliente y, en su caso, de los garantes. Dicha estimación se ha realizado basándose en calendarios de morosidad elaborados por el Banco de España a partir de la experiencia y de la información que tiene del sector.

Para los mismos instrumentos, se realiza de forma similar el análisis para determinar su riesgo de crédito por razón de riesgo país. Se entiende por riesgo país el riesgo que concurre en los clientes residentes en un determinado país por circunstancias distintas del riesgo comercial habitual.

Adicionalmente a estas coberturas específicas, el grupo cubre las pérdidas inherentes incurridas por los instrumentos de deuda clasificados como riesgo normal mediante una cobertura colectiva. Dicha cobertura colectiva se realiza teniendo en cuenta la experiencia histórica de deterioro y las demás circunstancias conocidas en el momento de la evaluación y corresponden a las pérdidas inherentes incurridas a la fecha de los estados financieros, calculadas con procedimientos estadísticos, que están pendientes de asignar a operaciones concretas.

En este sentido, el grupo ha utilizado, dado que no dispone de suficiente experiencia histórica y estadística propia al respecto, los parámetros establecidos por el Banco de España. Dicho método de determinación de la cobertura de las pérdidas por deterioro inherentes incurridas en los instrumentos de deuda se realiza mediante la aplicación de unos porcentajes que varían en función de la clasificación realizada de dichos instrumentos de deuda dentro del riesgo normal entre las siguientes subcategorías: sin riesgo apreciable, riesgo bajo, riesgo medio-bajo, riesgo medio, riesgo medio-alto y riesgo alto.

El reconocimiento en la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada del devengo de intereses sobre la base de los términos contractuales se interrumpe para todos los instrumentos de deuda calificados individualmente como deteriorados y para aquéllos para los que se hubiesen calculado colectivamente pérdidas por deterioro por tener importes vencidos con una antigüedad superior a tres meses.

- Instrumentos disponibles para la venta

El importe de las pérdidas por deterioro incurridas en valores representativos de deuda e instrumentos de capital incluidos en el epígrafe de activos financieros disponibles para la venta es igual a la diferencia positiva entre su coste de adquisición, neto de cualquier amortización de principal, y su valor razonable menos cualquier pérdida por deterioro previamente reconocida en la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada.

Cuando existen evidencias objetivas de que el descenso en el valor razonable se debe a su deterioro, las minusvalías latentes reconocidas directamente en el epígrafe de ajustes por valoración en el patrimonio neto se registran inmediatamente en la cuenta de pérdidas y ganancias. Si con posterioridad se recuperan todas o parte de las pérdidas por deterioro, su importe se reconoce, para el caso de valores representativos de deuda, en la cuenta de pérdidas y ganancias del período de recuperación y, para el caso de instrumentos de capital, en el epígrafe de ajustes por valoración en el patrimonio neto.

- Resto de instrumentos de capital

Las pérdidas por deterioro de los instrumentos de capital valorados a su coste de adquisición corresponden a la diferencia entre su valor en libros y el valor actual de los flujos de caja futuros esperados, actualizados al tipo de rentabilidad de mercado para otros valores similares. Dichas pérdidas por deterioro se registran en la cuenta de pérdidas y ganancias del período en el que se producen minorando directamente el coste del activo financiero, sin que su importe pueda recuperarse salvo en caso de venta.

En el caso de las participaciones en entidades multigrupo y asociadas, el grupo estima el importe de las pérdidas por deterioro comparando su importe recuperable con su valor en libros. Dichas pérdidas por deterioro se registran en la cuenta de pérdidas y ganancias del período en el que se producen y las recuperaciones posteriores se registran en la cuenta de pérdidas y ganancias del período de recuperación.

#### **f) Transferencias y baja del balance de instrumentos financieros**

Los activos financieros sólo se dan de baja del balance de situación cuando se han extinguido los flujos de efectivo que generan o cuando se han transferido sustancialmente a terceros los riesgos y beneficios que llevan implícitos. Similarmente, los pasivos financieros sólo se dan de baja del balance cuando se han extinguido las obligaciones que generan o cuando se adquieren con la intención de cancelarlos o de recolocarlos de nuevo.

En la nota 9 se detallan las transferencias de activos en vigor en el cierre del ejercicio del 2006 y 2005, indicando las que no han supuesto una baja del activo del balance.

#### **g) Derivados**

Los derivados financieros son instrumentos que, además de proporcionar una pérdida o una ganancia, pueden permitir, bajo determinadas condiciones, compensar la totalidad o parte de los riesgos de crédito y/o de mercado asociados a saldos y transacciones, utilizando como elementos subyacentes tipos de interés, determinados índices, los precios de algunos valores, los tipos de cambio cruzado de distintas monedas u otras referencias similares. El grupo utiliza derivados financieros negociados en mercados organizados o negociados bilateralmente con la contraparte fuera de mercados organizados (OTC).

Los derivados financieros son utilizados para negociar con clientes que los solicitan, para la gestión de los riesgos de las posiciones propias del grupo (derivados de cobertura) o para beneficiarse de los cambios en los precios de los mismos. Los derivados financieros que no pueden ser tratados en calidad de cobertura se consideran como derivados de negociación. Las condiciones para que un derivado financiero pueda ser considerado como de cobertura son las siguientes:

- El derivado financiero debe cubrir el riesgo de variaciones en el valor de los activos y pasivos debidas a oscilaciones del tipo de interés y/o del tipo de cambio (cobertura de valores razonables), el riesgo de alteraciones en los flujos de efectivo estimados con origen en activos y pasivos financieros, compromisos y transacciones previstas altamente probables (cobertura de flujos de efectivo) o el riesgo de la inversión neta en un negocio en el extranjero (cobertura de inversiones netas en negocios en el extranjero).
- El derivado financiero debe eliminar eficazmente algún riesgo inherente al elemento o posición cubierto durante todo el plazo previsto de cobertura. Por tanto, tener eficacia prospectiva, eficacia en el momento de contratación de la cobertura en condiciones normales, y eficacia retrospectiva, evidencia suficiente de que la eficacia de la cobertura se mantendrá durante toda la vida del elemento o posición cubierto.
- Debe documentarse adecuadamente que la contratación del derivado financiero tuvo lugar específicamente para servir de cobertura de determinados saldos o transacciones y la forma en que se pensaba conseguir y medir esa cobertura eficaz, siempre que esta forma sea coherente con la gestión de los riesgos propios que lleva a cabo el grupo.

La eficacia de la cobertura de los derivados definidos como de cobertura queda debidamente documentada por medio de los tests de efectividad, que es la herramienta que prueba que las diferencias producidas por las variaciones de valor razonable entre el elemento cubierto y su cobertura se mantienen en parámetros razonables a lo largo de la vida de las operaciones, cumpliendo así las previsiones establecidas en el momento de la contratación. Si esto no es así en algún momento, todas las operaciones asociadas en el grupo de cobertura pasarían a ser de negociación y valoradas debidamente en el balance.

Se considera que la cobertura es altamente eficaz si, al inicio y durante toda su vida la entidad puede esperar prospectivamente, que los cambios en el valor razonable o en los flujos de efectivo en la partida cubierta, que sean atribuibles al riesgo cubierto, sean compensados casi completamente por los cambios en el valor razonable o en los flujos de efectivo del instrumento de cobertura, y que retrospectivamente los resultados de la cobertura hayan oscilado dentro de un rango de variación del 80% al 125% respecto del resultado de la partida cubierta.

Los derivados financieros implícitos en otros instrumentos financieros o en otros contratos principales se registran separadamente como derivados cuando sus riesgos y características no están estrechamente relacionados con los de los contratos principales y siempre que dichos contratos principales no se encuentren clasificados en los epígrafes de cartera de negociación y de otros activos o pasivos financieros a valor razonable con cambios en pérdidas y ganancias.



- Valoración

El valor razonable de los derivados financieros con valor de cotización en un mercado activo es su precio de cotización diario y si, por razones excepcionales, no se puede establecer su cotización en una fecha dada, se recurre para valorarlos a métodos similares a los utilizados para valorar los derivados financieros OTC.

El valor razonable de los derivados financieros OTC se obtiene aplicando un modelo de descuento de flujos o de valoración de opciones, utilizándose métodos reconocidos por los mercados financieros.

- Registro contable de las coberturas

En los instrumentos financieros designados como partidas cubiertas y de cobertura contable, las diferencias de valoración se registran teniendo en cuenta los siguientes criterios:

- En las coberturas de valor razonable, las diferencias producidas tanto en los elementos de cobertura como en los elementos cubiertos, en lo que se refiere al tipo de riesgo cubierto, se reconocen directamente en la cuenta de pérdidas y ganancias.
- Las diferencias en valoración correspondientes a la parte ineficiente de las operaciones de cobertura de flujos de efectivo se llevan directamente a la cuenta de pérdidas y ganancias.
- En las coberturas de flujos de efectivo, las diferencias de valoración surgidas en la parte de cobertura eficaz de los elementos de cobertura se registran transitoriamente en el epígrafe de ajustes por valoración del patrimonio neto. Las diferencias en valoración no se reconocen como resultados hasta que las pérdidas o ganancias del elemento cubierto se registren en la cuenta de pérdidas y ganancias o hasta la fecha de vencimiento del elemento cubierto.

El grupo no ha realizado ni en el ejercicio del 2005 ni 2006 coberturas de valor razonable o de flujos de efectivo del riesgo de tipo de interés de una cartera de instrumentos financieros (macrocoberturas).

#### ***h) Activos no corrientes en venta y pasivos asociados con activos no corrientes en venta***

El epígrafe de activos no corrientes en venta del balance incluye el valor en libros de las partidas, individuales, integradas en un grupo de disposición o que forman parte de una unidad de negocio que se pretende enajenar (operaciones en interrupción) cuya venta es altamente probable que tenga lugar, en las condiciones en las que tales activos se encuentran actualmente, en el plazo de un año a contar desde la fecha a la que se refieren las Cuentas anuales consolidadas. Asimismo, se consideran como activos no corrientes en venta aquellas participaciones en entidades multigrupo o asociadas que cumplan los mismos requisitos.

En consecuencia, la recuperación del valor en libros de estas partidas, que pueden ser de naturaleza financiera y no financiera, previsiblemente tendrá lugar a través del precio que se obtenga en su enajenación, en lugar de mediante su uso continuado.

Por tanto, los activos inmobiliarios u otros no corrientes recibidos por el grupo para la satisfacción, total o parcial, de las obligaciones de pago frente a él de sus deudores se consideran activos no corrientes en venta, salvo que el grupo haya decidido hacer un uso continuado de esos activos.

Por otra parte, el epígrafe de pasivos asociados con activos no corrientes en venta incluye los saldos acreedores asociados a los grupos de disposición o a las operaciones en interrupción del grupo.

Los activos clasificados como activos no corrientes en venta se valoran, en general, por el menor importe entre su valor en libros en el momento en el que son considerados como tales y su valor razonable neto de los costes de venta estimados de dichos activos. Mientras permanecen clasificados como activos no corrientes en venta, los activos materiales e inmateriales amortizables por su naturaleza no se amortizan.

En el caso de que el valor en libros exceda al valor razonable de los activos neto de sus costes de venta, el grupo ajusta el valor en libros de los activos por el importe de dicho exceso, con contrapartida en el epígrafe de pérdidas por deterioro de activos de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada. En el caso de producirse posteriores incrementos del valor razonable de los activos, el grupo revierte las pérdidas anteriormente contabilizadas, incrementando el valor en libros de los activos con el límite del importe anterior a su posible deterioro, con contrapartida en el epígrafe de pérdidas por deterioro de activos de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada.

#### ***i) Operaciones interrumpidas***

Los resultados generados en el ejercicio por aquellos componentes del grupo que hayan sido considerados como operaciones en interrupción se registran netos de impuestos en el epígrafe de resultado de operaciones interrumpidas (neto) de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada, tanto si el componente del grupo se ha dado de baja del activo como si permanece en él al cierre del ejercicio.

Se considera operación o actividad interrumpida aquel componente de la entidad que se ha enajenado, o se ha dispuesto de él de otra manera, o bien se ha clasificado como activo no corriente en venta y además cumple alguna de las siguientes condiciones:

1. Representa una línea de negocio o una área geográfica de la explotación que sean significativas e independientes del resto.

2. Forma parte de un plan individual y coordinado para enajenar, o disponer por otros medios, de una línea de negocio o de una área geográfica de la explotación, que sean significativas e independientes del resto.
3. Es una entidad dependiente adquirida con el único objeto de venderla.

Se entenderá por componente de una entidad a las actividades o los flujos de efectivo que, por funcionamiento y para propósitos de información financiera externa, se distinguen claramente del resto de la entidad, tal y como una entidad dependiente o un segmento de negocio o geográfico.

#### **j) Activo material**

El activo material corresponde al inmovilizado material al que se estima que se dará un uso continuado por el grupo, a los valores netos de los terrenos, edificios y otras construcciones que se mantienen para explotarlos en un régimen de alquiler o para obtener una plusvalía en su venta y al inmovilizado material que se cede en arrendamiento operativo a los clientes. Se valora a su coste de adquisición menos su correspondiente amortización acumulada y, en su caso, menos cualquier pérdida por deterioro que resulte de comparar el valor neto de cada elemento con su correspondiente importe recuperable.

Las amortizaciones se calculan sistemáticamente según el método lineal, aplicando los años de vida útil estimada de los diferentes elementos sobre el coste de adquisición de los activos menos su valor residual. En el caso de los terrenos sobre los que se asientan los edificios y otras construcciones, se entiende que tienen una vida indefinida y que, por tanto, no son objeto de amortización. Las dotaciones anuales en concepto de amortización del activo material se registran con cargo en la cuenta de pérdidas y ganancias y se calculan en función de los siguientes años de vida útil estimada, como promedio, de los diferentes grupos de elementos:

	<b>Años de vida útil</b>
Inmuebles	25 a 50
Instalaciones	4,2 a 12,5
Mobiliario y equipo de oficina	3,3 a 10
Vehículos	3,1 a 6,25
Cajeros automáticos, ordenadores y material informático	2,3 a 4

En cada cierre contable, el grupo analiza si existen indicios, tanto internos como externos, de que el valor neto de los elementos de su activo material excede de su correspondiente importe recuperable. En dicho caso, el grupo reduce el valor en libros del correspondiente elemento hasta su importe recuperable y ajusta los cargos futuros en concepto de amortización en proporción a su valor en libros ajustado y a su nueva vida útil remanente, en el caso de ser necesaria una reestimación de la misma. Por otra parte, cuando existen indicios de que se ha recuperado el valor de un elemento, el grupo registra la reversión de la pérdida por deterioro contabilizada en períodos anteriores y ajusta los cargos futuros en concepto de su amortización. La reversión de la pérdida por deterioro de un elemento en ningún caso puede suponer el incremento de su valor en libros por encima de aquél que tendría si no se hubieran reconocido pérdidas por deterioro en ejercicios anteriores.

El grupo, al menos al final de cada ejercicio, procede a revisar la vida útil estimada de los elementos del activo material de uso propio con la finalidad de detectar cambios significativos en la misma que, en el caso de producirse, se ajusta mediante la correspondiente corrección del registro en la cuenta de pérdidas y ganancias de ejercicios futuros de la dotación a su amortización en virtud de la nueva vida útil estimada.

Los gastos de conservación y mantenimiento de los activos materiales de uso propio se registran en la cuenta de pérdidas y ganancias del ejercicio en que se incurren.

Las inversiones inmobiliarias del activo material corresponden a los valores netos de los terrenos, edificios y otras construcciones que el grupo mantiene para su explotación en régimen de alquiler o para la obtención de una plusvalía en su venta como consecuencia de los incrementos que se produzcan en el futuro en sus respectivos precios de mercado.

Los criterios aplicados por el grupo para el reconocimiento del coste de adquisición de los activos cedidos en arrendamiento operativo, para su amortización y para la estimación de sus respectivas vidas útiles y para el registro de sus pérdidas por deterioro coinciden con los descritos en relación con los activos materiales de uso propio.

#### **k) Arrendamientos**

Los contratos de arrendamiento se presentan en función del fondo económico de la operación con independencia de su forma jurídica y se clasifican desde el inicio como arrendamientos financieros u operativos.

##### **• Arrendamiento financiero**

Un arrendamiento se considera financiero cuando se transfieren sustancialmente todos los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad del activo objeto del contrato.



Cuando el grupo actúa como arrendador de un bien, la suma de los valores actuales de los importes que recibirá del arrendatario más el valor residual garantizado, habitualmente el precio de ejercicio de la opción de compra del arrendatario a la finalización del contrato, se registra como una financiación prestada a terceros, por lo que se incluye en el epígrafe de inversiones crediticias del balance de situación, de acuerdo con la naturaleza del arrendatario.

Por otra parte, cuando el grupo actúa como arrendatario, se registra el coste de los activos arrendados en el balance de situación, según la naturaleza del bien objeto del contrato y, simultáneamente, un pasivo por el mismo importe, que será el menor del valor razonable del bien arrendado o de la suma de los valores actuales de las cantidades a pagar al arrendador más, en su caso, el precio de ejercicio de la opción de compra. Estos activos se amortizan con criterios similares a los aplicados al conjunto de los activos materiales de uso propio.

Los ingresos y gastos financieros con origen en estos contratos se abonan y cargan, respectivamente, en la cuenta de pérdidas y ganancias de forma que el rendimiento se mantenga constante a lo largo de la vida de los contratos.

#### • Arrendamiento operativo

Los contratos de arrendamiento que no se consideran arrendamientos financieros se clasifican como arrendamientos operativos.

Cuando el grupo actúa como arrendador, se registra el coste de adquisición de los bienes arrendados en el epígrafe de activo material. Dichos activos se amortizan de acuerdo con las políticas adoptadas para los activos materiales similares de uso propio y los ingresos procedentes de los contratos de arrendamiento se reconocen en la cuenta de pérdidas y ganancias de forma lineal.

Por otra parte, cuando el grupo actúa como arrendatario, los gastos del arrendamiento incluyendo incentivos concedidos, en su caso, por el arrendador, se registran linealmente en la cuenta de pérdidas y ganancias.

### ***l) Combinación de negocios***

Una combinación de negocios es la unión de dos o más entidades o unidades económicas independientes en una única entidad o grupo de entidades en la que la adquirente obtiene el control del resto de entidades.

A la fecha de adquisición, la entidad adquirente incorporará en sus estados financieros los activos, pasivos y pasivos contingentes de la adquirida, incluidos los activos intangibles no reconocidos por ésta.

Las diferencias positivas entre el coste de las participaciones en el capital de las entidades dependientes, multigrupo y asociadas respecto a los correspondientes valores teórico-contables adquiridos, ajustados en la fecha de la primera consolidación, se imputan de la siguiente forma:

1. Si son asignables a elementos patrimoniales concretos de las entidades adquiridas, se imputan aumentando el valor de los activos o reduciendo el valor de los pasivos cuyos valores de mercado fuesen superiores o inferiores, respectivamente, a los valores netos contables con los que figuran en sus balances de situación y cuyo tratamiento contable sea similar al de los mismos activos o pasivos, respectivamente, del grupo.
2. Si son asignables a activos intangibles concretos, se imputan mediante su reconocimiento explícito en el balance de situación consolidado siempre que su valor razonable a la fecha de adquisición pueda determinarse fiablemente.
3. Las diferencias restantes no imputables se registran como un fondo de comercio que se asigna a una o más unidades generadoras de efectivo específicas.

Las diferencias negativas, una vez establecido su importe, se reconocen en la cuenta de pérdidas y ganancias.

Las compras de intereses minoritarios, realizadas con posterioridad a la toma de control de la entidad, se registran como más coste de la combinación de negocios.

### ***m) Activo intangible***

Los activos intangibles son activos no monetarios identificables pero sin apariencia física. Se considera que los activos intangibles son identificables cuando son separables de otros activos porque se pueden enajenar, arrendar o disponer de ellos de forma individual o surgen como consecuencia de un contrato o de otro tipo de negocio jurídico. Se reconoce un activo intangible cuando, además de satisfacer la definición anterior, el grupo estima probable la percepción de beneficios económicos derivados de dicho elemento y su coste puede estimarse de manera fiable.

Los activos intangibles se reconocen inicialmente por su coste, ya sea éste el de adquisición o de producción, y, posteriormente, se valoran por su coste menos, cuando proceda, la amortización acumulada y cualquier pérdida por deterioro.

#### • Fondo de comercio

Las diferencias positivas entre el coste de las combinaciones de negocios y el porcentaje adquirido del valor razonable neto de los activos, pasivos y pasivos contingentes de las entidades adquiridas se registran como fondo de comercio en el activo del balance. Así, el fondo de comercio representa el pago anticipado realizado por el grupo de los beneficios

económicos futuros derivados de activos de una entidad adquirida que no sean individual y separadamente identificables y reconocibles y sólo se reconoce cuando se haya adquirido a título oneroso en una combinación de negocios. Dichos fondos de comercio en ningún caso se amortizan, sino que se someten a análisis de deterioro y, en caso de haberlo, se procede a su saneamiento. Las pérdidas por deterioro de los fondos de comercio no pueden ser objeto de reversión posterior.

Los fondos de comercio adquiridos a partir del 1 de enero de 2004 se mantienen valorados a su coste de adquisición y los adquiridos con anterioridad a esa fecha se mantienen por su valor neto registrado al 31 de diciembre de 2003.

- **Otros activos intangibles**

Esta partida incluye, básicamente, los activos intangibles identificados en las combinaciones de negocios como serían las relaciones contractuales con clientes, los depósitos o las marcas, así como las aplicaciones informáticas.

Los otros activos intangibles pueden ser de vida útil indefinida, cuando, basándose en los análisis realizados de todos los factores relevantes, se ha concluido que no existe un límite previsible del período durante el cual se espera que generen flujos de efectivo netos a favor del grupo, o de vida útil definida. Los activos intangibles de vida útil indefinida no se amortizan aunque, en cada cierre contable, el grupo revisa sus respectivas vidas útiles remanentes con objeto de asegurarse de que éstas siguen siendo indefinidas o, en caso contrario, de proceder en consecuencia. Los activos intangibles con vida definida se amortizan en función de la misma, aplicándose criterios similares a los del activo material.

En cualquier caso, el grupo registra contablemente cualquier pérdida que haya podido producirse en el valor registrado de estos activos con origen en su deterioro con contrapartida en la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada. Los criterios para el reconocimiento de las pérdidas por deterioro de estos activos y, en su caso, de las recuperaciones de las pérdidas por deterioro registradas en ejercicios anteriores son similares a los del activo material.

#### **n) Existencias**

Las existencias son activos no financieros que el grupo tiene para su utilización o venta en el curso ordinario del negocio, están en proceso de producción, construcción o desarrollo con dicha finalidad o bien van a ser consumidos en el proceso de producción o en la prestación de servicios. Incluyen también los terrenos y demás propiedades de que el grupo dispone para la venta en la actividad de promoción inmobiliaria.

Las existencias se valoran por el importe menor entre su valor de coste, que comprende todos los costes causados para su adquisición y transformación, y los otros costes, directos e indirectos, en los que se haya incurrido para darles su condición y ubicación actuales, y su valor neto de realización.

#### **o) Pasivos por contratos de seguros**

Las entidades de seguros del grupo registran en la cuenta de pérdidas y ganancias los importes de las primas que emiten y cargan a la cuenta de pérdidas y ganancias el coste de los siniestros a los que deben hacer frente cuando se produce la liquidación final de los mismos. Asimismo, se periodifican al cierre de cada ejercicio tanto los importes abonados en la cuenta de pérdidas y ganancias y no devengados a dicha fecha como los costes incurridos no cargados en la cuenta de pérdidas y ganancias. Las periodificaciones más significativas que se realizan se refieren a:

- **Provisión para seguros de no vida**

La provisión para primas no consumidas representa la fracción de las primas devengadas en el ejercicio que se imputa al período comprendido entre la fecha del cierre y el término del período de cobertura, mediante el procedimiento póliza a póliza. La base de cálculo en los ejercicios del 2006 y 2005, de acuerdo con la normativa vigente, ha sido las primas de tarifa devengadas en el ejercicio deduciendo, en su caso, el recargo de seguridad.

- **Provisiones de seguros de vida**

Las provisiones de seguros de vida corresponden, para los seguros cuyo período de cobertura es igual o inferior al año, a la provisión para primas no consumidas y, para el resto de seguros, a la provisión matemática.

La provisión matemática se calcula basándose en el método prospectivo, es decir, como la diferencia entre el valor actual actuarial de las obligaciones futuras del asegurador y las del tomador (o, en su caso, del asegurado), salvo en aquellas modalidades de seguro que, por sus características, no es posible el cálculo de la provisión matemática mediante dicho método y para las que se aplica el método retrospectivo, es decir, aquel en el que la provisión matemática se calcula como la diferencia entre el valor, en la fecha de cálculo de la provisión, de las primas vigentes satisfechas por el tomador y el de las obligaciones ya asumidas por el asegurador. Las tablas de mortalidad, de supervivencia y de invalidez aplicadas en el cálculo de las provisiones de seguros de vida están basadas en experiencia nacional o extranjera ajustada a tratamientos actuariales generalmente aceptados, recogiendo intervalos de confianza generalmente admitidos para la experiencia española.

Las tablas de mortalidad aplicadas para las principales modalidades de seguros del grupo han sido en general las GKM 80, excepto en rentas vitalicias, en las que se han aplicado las tablas ERM/F90, GRM/95 o PERFM/F 2000, según los casos. La duración media de las provisiones matemáticas para las modalidades de ahorro es de 1,06 años y para los productos de rentas la duración media de las provisiones matemáticas es de 5,53 años, según la última información disponible.

- **Provisión para prestaciones**

Representa el importe de las obligaciones pendientes de la entidad derivadas de los siniestros ocurridos con anterioridad a la fecha de cierre del ejercicio, siendo igual a la diferencia entre su coste total estimado o cierto y el conjunto de los importes ya pagados por razón de tales siniestros. El mencionado coste incluye los gastos externos y los gastos internos de gestión y tramitación de los expedientes. Para la determinación de su importe, los siniestros han sido valorados individualmente.

La provisión para prestaciones está integrada por la provisión para prestaciones pendientes de liquidación o pago, la provisión para siniestros pendientes de declaración y la provisión para gastos internos de liquidación de siniestros. La provisión técnica para siniestros pendientes de declaración del ejercicio del 2006 y 2005 se ha determinado a partir del número de siniestros pendientes de declaración y del coste medio de los mismos en los tres últimos ejercicios, de acuerdo con la normativa vigente.

- **Provisión para participación en beneficios y para extornos**

Recoge el importe de los beneficios devengados a favor de los tomadores, asegurados o beneficiarios y el de las primas que proceda restituir a los tomadores o asegurados, en su caso, en virtud del comportamiento experimentado por el riesgo asegurado, en tanto no hayan sido asignados individualmente a cada uno de aquellos.

- **Provisiones técnicas relativas al seguro de vida cuando el riesgo de inversión lo asumen los tomadores**

Para cubrir los compromisos vinculados a inversiones en el marco de contratos de seguros de vida, se constituyen las correspondientes provisiones en función del valor de los activos que se han fijado como referencia para fijar los derechos del tomador.

#### **p) Provisiones y pasivos contingentes**

Se consideran provisiones las obligaciones actuales de grupo, surgidas como consecuencia de sucesos pasados, que se encuentran claramente especificadas en cuanto a su naturaleza en la fecha de los estados financieros, pero resultan indeterminadas en cuanto a su importe o momento de cancelación, al vencimiento de las cuales y para cancelarlas, el grupo estima que deberá desprenderse de recursos que incorporan beneficios económicos.

Se reconocerá una provisión por reestructuración solamente cuando se disponga de un plan formal y detallado en el que se identifiquen las modificaciones fundamentales que se van a realizar y siempre que la entidad haya comenzado a ejecutar dicho plan o haya anunciado públicamente sus principales características o se desprendan hechos objetivos sobre su ejecución.

Son pasivos contingentes las obligaciones posibles del grupo, surgidas como consecuencia de sucesos pasados, cuya existencia está condicionada a que ocurra, o no, uno o más eventos futuros independientes de la voluntad del grupo. Los pasivos contingentes incluyen las obligaciones actuales del grupo cuya cancelación no sea probable que origine una disminución de recursos que incorporan beneficios económicos o cuyo importe, en casos extremadamente raros, no pueda ser cuantificado con la suficiente fiabilidad.

#### **q) Provisiones por pensiones**

Los compromisos por pensiones asumidos por el grupo con su personal son los siguientes:

- **Planes de aportación definida**

Son contribuciones de carácter predeterminado realizadas a una entidad separada, según los acuerdos alcanzados con cada colectivo de empleados en particular. Estas contribuciones se realizan sin obligación legal ni efectiva de realizar contribuciones adicionales para cubrir riesgos de inversión o de cualquier otro tipo.

Las cantidades aportadas por este concepto han sido de 13.938 miles de euros en el 2006 (15.909 miles de euros en el 2005).

- **Planes de prestación definida**

Los planes de prestación definida cubren los compromisos existentes derivados de la aplicación de los artículos 35, 36 y 37 del XX Convenio Colectivo de Banca.

Estos compromisos están financiados a través de dos vehículos distintos: el plan de pensiones y los contratos de seguro.

El plan de pensiones de los empleados de Banco Sabadell cubre las prestaciones de convenio detalladas anteriormente con los empleados pertenecientes a los colectivos reglamentados, con las siguientes excepciones:

1. Compromisos adicionales por jubilación anticipada tal y como está recogida en el artículo 36 del Convenio Colectivo.
2. Incapacidad sobrevenida en determinadas circunstancias.
3. Prestaciones de viudedad y orfandad derivadas del fallecimiento de un jubilado con una antigüedad reconocida posterior al 8 de marzo de 1980.

El plan de pensiones de empleados de Banco Sabadell se considera a todos los efectos como un activo del plan. Los contratos de seguro cubren en general determinados compromisos derivados de los artículos 36 y 37 del XX Convenio Colectivo de Banca y en particular:

1. Los compromisos excluidos expresamente en el plan de pensiones de empleados de Banco Sabadell (1, 2 y 3, anteriores).
2. Personal en activo adscrito a convenio colectivo procedente de Banco Atlántico.
3. Compromisos por pensiones asumidos con determinado personal en activo no derivados del convenio colectivo.
4. Compromisos con personal en situación de excedencia no cubiertos con derechos consolidados en el plan de pensiones de empleados de Banco Sabadell.
5. Compromisos asumidos por prejubilación, pudiendo éstos estar parcialmente financiados con derechos consolidados en el plan de pensiones de empleados de Banco Sabadell.

Estas pólizas están suscritas tanto con compañías externas al grupo, cuyos compromisos asegurados más importantes son los asumidos con personal procedente de Banco Atlántico, como con BanSabadell Vida, S.A.

La adquisición de Banco Urquijo ha supuesto la incorporación de un nuevo plan de pensiones, cuyos compromisos por prestación definida se encuentran asegurados en una compañía de seguros externa al grupo, así como de diversas pólizas de seguro que cubren determinados compromisos de pensiones contraídos por el banco con su personal.

Los compromisos con personal prejubilado de Banco Urquijo, que se encontraban cubiertos con un fondo interno, han sido asegurados en la compañía de seguros del grupo, eliminando con ello el fondo interno que los cubría. Además, se han asegurado también determinados compromisos de pensiones por beneficios sociales con personal pasivo de Banco Urquijo que también se encontraban cubiertos con fondo interno. En el mes de noviembre, Banco Urquijo aportó primas de seguros a BanSabadell Vida por importe de 55.306 miles de euros por ambos conceptos.

Dentro del epígrafe de provisiones -fondos para pensiones y obligaciones similares- del pasivo del balance se incluye el valor actual actuarial de los compromisos por pensiones, calculándose individualmente mediante el método unidad de crédito proyectada aplicando las hipótesis financiero-actuariales más abajo especificadas.

A las obligaciones, así calculadas, se les ha restado el valor razonable de los denominados activos del plan que son activos con los que se liquidarán las obligaciones, incluidas las pólizas de seguros, debido a que cumplen las siguientes condiciones:

1. No son propiedad del banco, sino de un tercero separado legalmente y sin el carácter de parte vinculada.
2. Sólo están disponibles para pagar o financiar retribuciones de los empleados, no estando disponibles para los acreedores del banco ni siquiera en caso de situación concursal.
3. No pueden retornar al banco salvo cuando los activos que quedan en el plan son suficientes para cumplir todas las obligaciones, del plan o de la entidad, relacionadas con las prestaciones de los empleados, o bien cuando los activos retornan al banco para reembolsarla de prestaciones de los empleados ya pagadas por el mismo.
4. No son instrumentos financieros intransferibles emitidos por el banco.

Los activos que respaldan compromisos por pensiones en el balance individual de la compañía de seguros del grupo, BanSabadell Vida, S.A., no son activos del plan por tratarse de parte vinculada al banco y figuran en el activo del balance consolidado englobados en el epígrafe que corresponde a cada activo financiero según su naturaleza.

El grupo ha decidido aplicar la banda de fluctuación para imputar a pérdidas y ganancias del ejercicio únicamente las pérdidas y ganancias actuariales que excedan del 10% del mayor importe entre el valor actual de las obligaciones por prestación definida y el valor razonable de los activos del plan existentes al final del ejercicio inmediatamente anterior.

No obstante lo anterior, las pérdidas y ganancias actuariales derivadas de los compromisos asumidos con el personal prejubilado hasta que pase a la situación legal de jubilado se reconocen de forma inmediata.

Las hipótesis actuariales empleadas en la valoración de compromisos son las siguientes:

	2006	2005
Tablas	PERM / F 2000 Nueva producción	PERM / F 2000 Nueva producción
Tipo de interés técnico plan de pensiones	4,00% anual	4,00% anual
Tipo de interés técnico pólizas vinculadas	4,00% anual	4,00% anual
Tipo de interés técnico pólizas no vinculadas	4,20% anual	4,00% anual
Inflación	2,00% anual	2,00% anual
Crecimiento salarial	3,00% anual	3,00% anual
Salidas por invalidez	SS90-Absoluta	SS90-Absoluta
Salidas por rotación	No consideradas	No consideradas
Jubilación anticipada	Considerada	Considerada
Jubilación normal	65 años	65 años

Para el tipo de interés técnico para las pólizas no vinculadas se ha tomado como tipo de referencia el tipo de la deuda empresarial a quince años de calificación AA (€AA Composite de Bloomberg).

La edad de jubilación anticipada contemplada es la fecha más temprana con derecho irrevocable por la empresa para el 100% de los empleados.

La rentabilidad esperada de los activos a largo plazo para el plan de pensiones es el 4% anual (objetivo de rentabilidad, compatible con el riesgo asumido, según lo establecido en la política de inversiones del plan de pensiones de empleados de Banco Sabadell). Para las pólizas de seguros con interés fijo sin participación en beneficios y no casadas se utiliza en cada compromiso el promedio de interés asegurado en cada prima pagada ponderado por la provisión matemática correspondiente a cada prima pagada. Para las pólizas de seguros con interés fijo sin participación en beneficios y casadas se utiliza el tipo de interés técnico.

#### **r) Operaciones en moneda extranjera**

La moneda funcional del grupo es el euro. Consecuentemente, todos los saldos y transacciones denominados en monedas diferentes al euro se consideran denominados en moneda extranjera. En la nota 26 se detalla el contravalor en miles de euros de los saldos de activo y pasivo totales mantenidos por el grupo en moneda extranjera a 31 de diciembre de 2006 y de 2005.

En el reconocimiento inicial, los saldos deudores y acreedores denominados en moneda extranjera se convierten a la moneda funcional utilizando el tipo de cambio de contado de la fecha de reconocimiento, entendido como el tipo de cambio para entrega inmediata. Con posterioridad al reconocimiento inicial, se aplican las siguientes reglas para la conversión de saldos denominados en moneda extranjera a la moneda funcional:

- Los activos y pasivos de carácter monetario se convierten al tipo de cambio de cierre, entendido como el tipo de cambio medio de contado de la fecha a que se refieren los estados financieros.
- Las partidas no monetarias valoradas al coste histórico se convierten al tipo de cambio de la fecha de adquisición.
- Las partidas no monetarias valoradas al valor razonable se convierten al tipo de cambio de la fecha en que se determina el valor razonable.
- Los ingresos y gastos se convierten aplicando el tipo de cambio de la fecha de la operación.

Las diferencias de cambio surgidas en la conversión de los saldos deudores y acreedores denominados en moneda extranjera se registran, en general, en la cuenta de pérdidas y ganancias. No obstante, en el caso de las diferencias de cambio que surgen en partidas no monetarias valoradas por su valor razonable cuyo ajuste a dicho valor razonable se imputa en el epígrafe de ajustes por valoración del patrimonio neto, se desglosa el componente de tipo de cambio de la revalorización del elemento no monetario.

#### **s) Reconocimiento de ingresos y gastos**

Los ingresos y gastos por intereses y conceptos asimilables a ellos se registran contablemente, en general, en función de su período de devengo y por aplicación del método del tipo de interés efectivo. Los dividendos percibidos de otras entidades se reconocen como ingreso en el momento en que nace el derecho a percibirlos.

Los ingresos y gastos en concepto de comisiones y honorarios asimilados se registran en la cuenta de pérdidas y ganancias, en general, de acuerdo con los siguientes criterios:

- Los vinculados a activos y pasivos financieros valorados a valor razonable con cambios en pérdidas y ganancias se registran en el momento de su cobro.
- Los que corresponden a transacciones o servicios que se realizan durante un período de tiempo se registran durante el período de tales transacciones o servicios.
- Los que corresponden a una transacción o servicio que se ejecuta en un acto singular se registran cuando se produce el acto que los origina.



Las comisiones financieras, que forman parte integrante del rendimiento o coste efectivo de las operaciones financieras, han sido periodificadas, netas de costes directos relacionados y reconocidas en la cuenta de pérdidas y ganancias a lo largo de su vida media esperada.

Los ingresos y gastos no financieros se registran contablemente en función de principio del devengo. Los cobros y pagos diferidos en el tiempo se registran contablemente por el importe resultante de actualizar financieramente los flujos de efectivo previstos a tasas de mercado.

#### **t) Impuesto sobre beneficios**

El Impuesto sobre Sociedades y los impuestos de similar naturaleza aplicables a las entidades participadas extranjeras se consideran como un gasto y se registran en el epígrafe de impuesto sobre beneficios de la cuenta de pérdidas y ganancias excepto cuando es consecuencia de una transacción registrada directamente en el patrimonio neto, en cuyo supuesto se registra directamente en el patrimonio neto, y de una combinación de negocios, en la que el impuesto diferido se registra como un elemento patrimonial más de la misma.

El gasto del epígrafe de impuesto sobre beneficios viene determinado por el impuesto a pagar calculado respecto a la base imponible del ejercicio, una vez considerados los créditos por deducciones y bonificaciones y de bases imponibles negativas. La base imponible del ejercicio puede diferir del resultado del ejercicio presentado en la cuenta de pérdidas y ganancias, ya que excluye las partidas de ingresos o gastos que son gravables o deducibles en otros ejercicios y las partidas que nunca lo son.

Los activos y pasivos por impuestos diferidos corresponden a aquellos impuestos que se prevén pagaderos o recuperables en las diferencias entre los importes en libros de los activos y pasivos en los estados financieros y las bases imponibles correspondientes. Se cuantifican aplicando a la diferencia temporal o crédito que corresponda el tipo de gravamen al que se espera recuperar o liquidar.

Un activo por impuesto diferido, tal como un impuesto anticipado, un crédito por deducciones y bonificaciones y un crédito por bases imponibles negativas, se reconoce siempre que sea probable que el grupo obtenga en el futuro suficientes ganancias fiscales contra las que pueda hacerlo efectivo. Los pasivos por impuestos diferidos se contabilizan, en general, siempre.

En cada cierre contable se revisan los impuestos diferidos registrados, tanto activos como pasivos, con el objeto de comprobar que se mantienen vigentes y efectuándose las oportunas correcciones en los mismos.

Las sociedades del grupo indicadas en el anexo están acogidas al régimen de tributación consolidada del Impuesto sobre Sociedades del grupo Banco Sabadell. Por ello, el importe por este impuesto del ejercicio se ha calculado tomando en consideración esta circunstancia y se satisfará a Banco de Sabadell, S.A. como sociedad dominante del grupo consolidado, liquidando ésta la tributación consolidada a la Hacienda Pública.

#### **u) Garantías financieras**

Se consideran garantías financieras los contratos por los que el grupo se obliga a pagar unas cantidades específicas por un tercero en el supuesto de no hacerlo éste, con independencia de su forma jurídica, que puede ser, entre otras, la de fianza, aval financiero o técnico y crédito documentario irrevocable emitido o confirmado por el grupo.

Las garantías financieras se clasifican en función del riesgo de insolvencia imputable al cliente o a la operación y, en su caso, se estima la necesidad de constituir provisiones para ellas mediante la aplicación de criterios similares a los indicados en la nota 1.e para los instrumentos de deuda valorados a su coste amortizado.

#### **v) Patrimonios gestionados**

Los patrimonios gestionados por el grupo que son propiedad de terceros no se incluyen en el balance de situación consolidado. Las comisiones generadas por esta actividad se registran en el epígrafe de comisiones percibidas de la cuenta de pérdidas y ganancias.

#### **w) Estado consolidado de flujos de efectivo**

En el estado consolidado de flujos de efectivo se utilizan determinados conceptos que tienen las siguientes definiciones:

- Flujos de efectivo, que son las entradas y salidas de dinero en efectivo y de sus equivalentes, entendiendo por éstos las inversiones a corto plazo de gran liquidez y bajo riesgo de alteraciones en su valor.
- Actividades de explotación, que son las actividades típicas del grupo y otras actividades que no pueden ser calificadas como de inversión o de financiación.
- Actividades de inversión, que son las correspondientes a la adquisición, enajenación o disposición por otros medios de activos a largo plazo y otras inversiones no incluidas en el efectivo y sus equivalentes.
- Actividades de financiación, que son las actividades que producen cambios en el tamaño y la composición del patrimonio neto y de los pasivos que no forman parte de las actividades de explotación.

**x) Compensación de saldos**

Los saldos deudores y acreedores con origen en transacciones, que, contractualmente o por imperativo de una norma legal, contemplan la posibilidad de compensación y se tiene la intención de liquidarlos por su importe neto o de realizar el activo y proceder al pago del pasivo de forma simultánea, se presentan en el balance de situación por su importe neto.

**Nota 2 - Grupo Banco Sabadell**

En el anexo se relacionan las sociedades que, en fecha 31 de diciembre de 2006 y 2005, constituyen el grupo, con indicación de su domicilio, actividad, porcentaje de participación, sus principales magnitudes y su método de consolidación (método de integración global, método de integración proporcional o método de la participación). Las variaciones en el perímetro de consolidación han sido:

**Para el ejercicio del 2005:****Entradas en el perímetro de consolidación:**

<b>Sociedad</b>	<b>% Participación</b>	<b>Tipo de participación</b>	<b>Método</b>
Aquaria de Inv. Corp., S.A. (1)	20,34	Indirecta	De la participación
Berta Energíes Renovables, S.L. (2)	24,67	Indirecta	De la participación
Banco del Bajío, S.A. (3)	20,00	Directa	De la participación
Europastry, S.A. (1)	20,00	Indirecta	De la participación
Landscape Larcovi Proyectos Inmobiliarios, S.L. (4)	50,00	Indirecta	Integración proporcional
Landscape Nozar, S.L. (4)	50,00	Indirecta	Integración proporcional
Parc Eòlic Coll de Som, S.L. (2)	51,80	Indirecta	Integración global
Parc Eòlic l'Arram, S.L. (2)	51,80	Indirecta	Integración global
Parc Eòlic los Aligars, S.L. (2)	51,80	Indirecta	Integración global
Parc Eòlic Tossa La Mola d'en Pascual, S.L. (2)	51,80	Indirecta	Integración global
Sabadell Asia Trade Services, Ltd. (1)	100,00	Directa	Integración global
Totvent-2000, S.A. (1)	74,00	Indirecta	Integración global

(1) Véase explicación más detallada en esta misma nota.

(2) Sociedades pertenecientes al grupo Totvent-2000, S.A.

(3) Sociedad incorporada en el perímetro de consolidación al adquirir el 10,04% más y llegar así al 20%.

(4) Sociedad de nueva creación.

**Incremento de la participación en Aquaria de Inv. Corp., S.A.**

Con fecha 17 de enero de 2005, Aurica XXI, S.C.R., S.A. (sociedad participada por el grupo en un 50%) vendió a BanSabadell Inversió Desenvolupament, S.A. el 15% del capital social de Aquaria de Inv. Corp., S.A. que, junto al 5% que ya tenía, situó el porcentaje de participación en un 20%. Con fecha 19 de julio de 2005, BanSabadell Inversió Desenvolupament, S.A. adquirió un 0,34% adicional. La inversión total del grupo fue de 34.159 miles de euros, generando un fondo de comercio de 1.403 miles de euros, que se contabilizó en el epígrafe de participaciones en entidades asociadas.

**Incremento de la participación en Europastry, S.A.**

Con fecha 31 de marzo de 2005, el grupo, a través de su filial BanSabadell Inversió Desenvolupament, S.A. procedió a la adquisición de un 12% del capital social de Europastry, S.A. que, junto al 8% que ya tenía, situó el porcentaje de participación en un 20%. La inversión total del grupo fue de 34.968 miles de euros, generando un fondo de comercio de 17.545 miles de euros que se contabilizó en el epígrafe de participaciones en entidades asociadas.

**Constitución de Sabadell Asia Trade Services, Ltd.**

Con fecha 14 de junio de 2005, Banco de Sabadell, S.A. constituyó en Hong Kong la sociedad Sabadell Asia Trade Services Ltd., con un capital de 1 dólar de Hong Kong instrumentado en una acción. Dicha sociedad es 100% propiedad del banco y se consolida por el método de integración global.

**Adquisición de Totvent 2000, S.A.**

Con fecha 28 de octubre de 2005, el grupo, a través de la sociedad Explotaciones Energéticas Sínia XXI, S.L., adquirió el 74% de la sociedad Totvent-2000, S.A. El precio pagado por esta adquisición fue de 1.681 miles de euros, habiéndose generado un fondo de comercio de 967 miles de euros.



**Salidas del perímetro de consolidación:**

<b>Sociedad</b>	<b>% Participación</b>	<b>Tipo de participación</b>	<b>Método</b>
Anchorage Intl. Services Inc. (1)	100,00	Indirecta	Integración global
Atlántico Fondos, S.A., S.G.I.I.C. (1)	100,00	Directa/Indirecta	Integración global
Atlántico Leasing, S.A. (2)	100,00	Indirecta	Integración global
Atlántico Servicios, S.A. (2)	100,00	Indirecta	Integración global
Atlántico Servicios Corporativos, S.A. (1)	100,00	Indirecta	Integración global
BanSabadell Finanziaria Spa. (1)	100,00	Directa	Integración global
Cannon Power España, S.L. (3)	50,00	Indirecta	Integración proporcional
Entidad Gestora Minera, S.L. (1)	100,00	Directa	Integración global
Fonomarket, S.A. (3)	100,00	Directa	Integración global
Geyser International Inc. (1)	100,00	Indirecta	Integración global
Interaliment, S.A. (2)	30,00	Indirecta	De la participación
Landscape Valterna, S.L. (1)	100,00	Indirecta	Integración global
Sabadell International Capital, B.V. (1)	100,00	Directa	Integración global
SCI ABC 1 (1)	100,00	Indirecta	Integración global

(1) Sociedad liquidada.

(2) Véase explicación más detallada en esta misma nota.

(3) Sociedades vendidas durante el 2005.

**Fusión por absorción de Atlántico Leasing, S.A. y Atlántico Servicios, S.A.**

Con fecha 4 de marzo de 2005, se llevó a cabo la fusión por absorción de Atlántico Leasing, S.A. y de Atlántico Servicios, S.A. por Banco Atlántico (Panamá), S.A.

**Venta de Interaliment, S.A.**

Con fecha 22 de junio de 2005, BanSabadell Inversió Desenvolupament, S.A. procedió a la venta de todas las acciones que poseía de Interaliment, S.A. Esta venta supuso para el grupo un beneficio de 1.352 miles de euros.

**Para el ejercicio del 2006:****Entradas en el perímetro de consolidación:**

<b>Sociedad</b>	<b>% Participación</b>	<b>Tipo de participación</b>	<b>Método</b>
Aviación Regional Cantabria, AIE (1)	26.41	Directa	De la participación
Axel Group, S.L. (1) (6)	100.00	Directa	Integración global
Axel Urquijo, S.L. (2)	100.00	Directa/Indirecta	Integración global
Banco Urquijo, S.A. (6)	99.75	Directa	Integración global
Bansabadell Seguros Generales, S.A. De Seguros y Reaseguros (3) (6)	100.00	Directa	Integración global
Biodiesel Aragón, S.L. (3)	37.60	Indirecta	De la participación
Caceis Bank España, S.A. (2) (6)	100.00	Indirecta	Integración global
Ciudad Circuito, S.L. (4)	25.00	Indirecta	Integración proporcional
Dish, S.A. (2)	99.75	Indirecta	Integración global
Explotación Eólica la Pedrera, S.L. (3)	80.00	Indirecta	Integración global
Gaviel, S.A. (2)	49.88	Indirecta	De la participación
General de Biocarburantes, S.A. (5)	30.24	Indirecta	De la participación
Grafos, S.A.	45.00	Indirecta	De la participación
Indigo Investments SP zoo (3)	50.00	Indirecta	Integración proporcional
Nisa Gav, S.A. (2)	49.88	Indirecta	De la participación
Promotora de Negocios y Representaciones, S.A. (2)	99.75	Indirecta	Integración global
Tarraco Eólica-Ascó, S.L. (5)	20.00	Indirecta	De la participación
Tarraco Eólica-Les Garrigues, S.L. (5)	20.00	Indirecta	De la participación
Urquijo Correduría de Seguros, S.A. (2)	64.84	Indirecta	Integración global
Urquijo Gestion Pensiones, E.G.F.P, S.A. (2)	99.75	Indirecta	Integración global
Urquijo Gestión, S.G.I.I.C., S.A. (2)	99.75	Indirecta	Integración global
Urquijo Servicios Patrimoniales, S.A. (2)	99.75	Indirecta	Integración global

(1) Sociedad adquirida por el grupo en diciembre del 2006 a través de Banco de Sabadell, S.A.

(2) Sociedades adquiridas pertenecientes al grupo Banco Urquijo.

(3) Sociedad de nueva creación.

(4) Sociedad adquirida por el grupo en septiembre del 2006 a través de Landscape Coperfil Logistics, S.L.

(5) Sociedades adquiridas por el grupo en abril del 2006 a través de la sociedad Explotaciones Energéticas Sinia XXI, S.L.

(6) Véase explicación más detallada en esta misma nota.

**Compra de Axel Group, S.L.**

En fecha 28 de diciembre de 2006, Banco Sabadell adquirió por 6.435 miles de euros la sociedad Axel Group, S.L., tenedora del 70% del capital social de Axel Urquijo, S.L., filial de finanzas corporativas del antiguo Banco Urquijo, de la que Banco Sabadell ya controlaba el 30% por la compra del Banco Urquijo el 4 de julio de 2006.

Axel Urquijo, que pasará a denominarse Sabadell Corporate Finance, será la filial de finanzas corporativas de Banco Sabadell, integrada en la unidad de Banca de Inversión.

**Compra de Banco Urquijo, S.A.**

Con fecha 4 de julio de 2006, y una vez obtenidas las correspondientes autorizaciones administrativas, se procedió al otorgamiento de la escritura de compraventa mediante la cual Banco Sabadell adquirió la participación y tomó el control que Kredietbank S.A. Luxembourgeoise ostentaba en Banco Urquijo, S.A. y que representaba un porcentaje de aproximadamente el 99,74% de su capital social, integrándose en el perímetro de consolidación del grupo Banco Sabadell a partir del 1 de julio de 2006. En el anexo II se adjunta el balance aportado en primera consolidación.

El precio que finalmente satisfizo Banco Sabadell por dicha compraventa fue de 762.401 miles de euros, que se liquidó sin recurrir a ninguna ampliación de capital.

Una vez adquirido el 0,26% de participación de Banco Urquijo, S.A. en poder de minoritarios, el total de la operación generó un fondo de comercio de 473.837 miles de euros, que se contabilizó en el epígrafe de activos intangibles (véase nota 15).

El tipo de canje para la compra de minoritarios fue de 9 acciones de Banco Sabadell, de 0,50 euros de valor nominal cada una, por cada 10 acciones de Banco Urquijo, de 3,01 euros de valor nominal cada una.

Las Cuentas anuales del ejercicio del 2006 registran la valoración y contabilización definitiva de esta combinación de negocios.

**Fusión por absorción de Banco Urquijo, S.A. por Banco de Sabadell, S.A.**

Con fecha 1 de diciembre de 2006, con efectos contables 1 de agosto de 2006, se llevó a cabo la fusión por absorción de Banco Urquijo, S.A. por Banco de Sabadell, S.A. La fusión se realizó con disolución sin liquidación de la primera y el traspaso en bloque a la segunda de su respectivo patrimonio social a título de sucesión universal, quedando subrogada la sociedad absorbente en todos los derechos y obligaciones de la sociedad absorbida con carácter general y sin reserva ni limitación alguna.

A partir del 1 de agosto de 2006, las operaciones de la sociedad absorbida se consideraron realizadas, a efectos contables, por cuenta de la sociedad absorbente.

**Aportación de rama de actividad de banca privada**

Con fecha 26 de octubre de 2006, el Consejo de Administración de Banco de Sabadell, S.A. aprobó el informe sobre la aportación por parte de Banco de Sabadell, S.A. y a favor de Sabadell Banca Privada, S.A. de la rama de actividad de banca privada de Banco de Sabadell, S.A., resultante de la fusión por absorción de Banco Urquijo, S.A.

La operación propuesta consistía en la aportación no dineraria de los activos y pasivos que constituían la rama de actividad de banca privada de Banco de Sabadell, S.A. a favor de Sabadell Banca Privada, S.A.

Los elementos del activo y del pasivo que fueron objeto de aportación se valoraron por el valor contable que tenían en la sociedad aportante, correspondiendo el valor total del conjunto a 125.000 miles de euros.

En contraprestación por la rama de actividad aportada por Banco Sabadell, con fecha 5 de diciembre de 2006, Sabadell Banca Privada, S.A. se aumentó el capital en la cifra de 55.088 miles de euros, mediante la emisión de 18.301.610 acciones ordinarias de 3,01 euros de valor nominal cada una, con una prima de emisión de 3,82 euros cada una, ascendiendo a un total de 69.912 miles de euros, que fueron suscritas por Banco de Sabadell, S.A.

La operación tuvo como objetivo ubicar en la sociedad del grupo especializada en banca privada toda la actividad propia de dicho sector de negocio que venía desarrollando Banco Urquijo, S.A., con el fin de mantener el esquema organizativo de la actividad comercial dentro del grupo Banco Sabadell.

**Cambio de denominación de Sabadell Banca Privada, S.A. por la de Banco Urquijo Sabadell Banca Privada, S.A.**

La integración del negocio de banca privada de Banco Urquijo en Sabadell Banca Privada, S.A. dio lugar a la nueva entidad Banco Urquijo Sabadell Banca Privada, S.A. El cambio de denominación de Sabadell Banca Privada, S.A. en esta nueva sociedad tuvo efecto el 5 de diciembre de 2006, operando la misma, a partir de entonces, bajo la marca comercial Banco Urquijo.

**Constitución de BanSabadell Seguros Generales**

Con fecha 2 de mayo de 2006 se llevó a cabo la constitución de BanSabadell Seguros Generales, sociedad anónima de Seguros y Reaseguros, S.A. con un capital de 10.000 miles de euros, dividido en 10.000 acciones ordinarias y nominativas de 1.000 euros de valor nominal cada una de ellas.

La sociedad tiene por objeto exclusivo la práctica de las actividades de seguro directo distinto del seguro de vida, las actividades de reaseguro, las actividades de prevención de daños vinculadas a la actividad aseguradora y la colaboración con entidades no aseguradoras para la distribución de los servicios producidos por éstas.

### Control del 100% de Caceis Bank España, S.A. y posterior cambio de denominación como Banco Exelbank, S.A.

Con fecha 17 de noviembre de 2006, se formalizó la transmisión a Banco de Sabadell, S.A. de las acciones que Caceis S.A.S. ostentaba en Caceis Bank España, S.A. y que representaban un porcentaje del 51% del capital social de la citada sociedad. De este modo, Banco Sabadell pasó a controlar el 100% de Caceis Bank España, S.A. puesto que ya poseía indirectamente el 49%, fruto de la compra de la mayoría del capital social de Banco Urquijo, S.A. efectuada el 4 de julio de 2006. El importe satisfecho fue de 25.971 miles de euros.

Posteriormente, y asimismo dentro del mes de noviembre, se llevó a cabo el cambio de denominación de Caceis Bank España, S.A. por Banco Exelbank, S.A.

#### Salidas del perímetro de consolidación:

Sociedad	% Participación	Tipo de participación	Método
Atlántico Bienes Raíces (Panamá) (4)	100,00	Indirecta	Integración global
Atlántico Holding Financial, Ltd. (4)	100,00	Directa	Integración global
Banco Atlántico (Panamá) (4)	100,00	Indirecta	Integración global
Banco Urquijo, S.A. (1)	99,75	Directa	Integración global
Ciudad Circuito, S.L. (5)	25,00	Indirecta	Integración proporcional
Derivados Forestales Group XXI, S.L. (4)	45,00	Indirecta	De la participación
Espais & Landscape Diagonal Mar, S.L. (5)	50,00	Indirecta	Integración proporcional
Europastry, S.A. (4)	20,00	Indirecta	De la participación
IBA Management, Ltd. (Bahamas)	100,00	Indirecta	Integración global
IBA Nominee Trust, Ltd. (Bahamas)	100,00	Indirecta	Integración global
IBA Services, Ltd. (Bahamas)	100,00	Indirecta	Integración global
Indigo Investments SP zoo (5)	50,00	Indirecta	Integración proporcional
Landscape Arcisa Cantábrico, S.L. (5)	50,00	Indirecta	Integración proporcional
Landscape Augusta, S.L. (5)	100,00	Indirecta	Integración global
Landscape Coperfil Activa, S.L. (5)	50,00	Indirecta	Integración proporcional
Landscape Coperfil Logistics, S.L. (5)	50,00	Indirecta	Integración proporcional
Landscape Corsan, S.L. (5)	50,00	Indirecta	Integración proporcional
Landscape Ebrosa, S.L. (5)	50,00	Indirecta	Integración proporcional
Landscape Espais Diagonal O, S.L. (5)	50,00	Indirecta	Integración proporcional
Landscape Espais Promocions, S.L. (5)	50,00	Indirecta	Integración proporcional
Landscape Europrojectes, S.L. (5)	50,00	Indirecta	Integración proporcional
Landscape Grupo Lar, S.L. (5)	50,00	Indirecta	Integración proporcional
Landscape Habitat, S.L. (5)	50,00	Indirecta	Integración proporcional
Landscape Inversions, S.L. (5)	100,00	Indirecta	Integración global
Landscape Larcovi Proyectos Inmobiliarios, S.L. (5)	50,00	Indirecta	Integración proporcional
Landscape Nozar, S.L. (5)	50,00	Indirecta	Integración proporcional
Landscape Osuna, S.L. (5)	50,00	Indirecta	Integración proporcional
Landscape Parcsud, S.L. (5)	50,00	Indirecta	Integración proporcional
Landscape Proingru Pinetons, S.L. (5)	50,00	Indirecta	Integración proporcional
Landscape Proingru, S.L. (5)	50,00	Indirecta	Integración proporcional
Landscape Promocions Immobiliàries, S.L. (4) (5)	100,00	Directa	Integración global
Landscape Serveis Immobiliaris, S.A. (5)	100,00	Indirecta	Integración global
Landscape Toro, S.L. (5)	50,00	Indirecta	Integración proporcional
Landscape Vertex, S.L. (5)	50,00	Indirecta	Integración proporcional
Netfocus, S.L. (4)	80,00	Directa	Integración global
Representaciones Sabadell, S.A. (2)	100,00	Indirecta	Integración global
Reyal Landscape, S.L. (5)	50,00	Indirecta	Integración proporcional
Urquijo Correduría de Seguros, S.A. (4)	65,00	Indirecta	Integración global
Urquijo Gestión Pensiones, E.G.F.P, S.A. (3) (4)	99,75	Indirecta	Integración global

(1) Sociedad fusionada con Banco de Sabadell, S.A.

(2) Sociedad liquidada.

(3) Sociedad fusionada con BanSabadell Pensiones, E.G.F.P, S.A.

(4) Véase explicación más detallada dentro de esta misma nota.

(5) Sociedades del grupo Landscape. Véase explicación más detallada dentro de esta misma nota.

**Venta de Atlántico Holdings Financial, Limited y sus subsidiarias Banco Atlántico (Panamá), S.A. y Atlántico Bienes Raíces, S.A.**

Con fecha 29 de septiembre de 2006, Banco de Sabadell, S.A. procedió a la venta de las acciones que poseía de Atlántico Holdings Financial, Limited y su subsidiaria Banco Atlántico (Panamá), S.A., entidad bancaria de la República de Panamá, al Grupo Financiero Continental, S.A. El precio de la compraventa fue de 141.000 miles de dólares (111.842 miles de euros), reportando al grupo Banco Sabadell un resultado antes de impuestos de 37.550 miles de euros. Con la operación también se vendió Atlántico Bienes Raíces, S.A., que estaba participada al 100% por Banco Atlántico (Panamá), S.A.

**Canje de participaciones sociales de Derivados Forestales Group XXI, S.L. por acciones de Ercros, S.A. y posterior venta de estas acciones**

En fecha 28 de abril de 2006, la Junta General Ordinaria de Accionistas de Ercros, S.A. aprobó aumentar el capital social en 133.971.417 acciones, de las que BanSabadell Inversió Desenvolupament, S.A. subscribió 60.287.138 que correspondían al 8,39% de capital total de la sociedad.

Dicha operación se realizó mediante aportación no dineraria de las 45.000 participaciones sociales que poseía de Derivados Forestales Group XXI, S.L., el 45% del capital de dicha sociedad, y cuyo valor dentro de la cartera de participaciones era de 44.081 miles de euros.

La nueva participación en Ercros, S.A. quedó clasificada a 28 de abril de 2006 dentro de la cartera de activos financieros disponibles para la venta por su valor razonable, 51.847 miles de euros. Posteriormente, en el mes de octubre, se procedió a la venta de las acciones que se poseían de esta sociedad, por un importe de 49.375 miles de euros, generándose para el global de la operación unas plusvalías de 5.294 miles de euros.

**Venta de Europastry, S.A.**

Con fecha 30 de noviembre de 2006 se procedió a la venta de la participación que el grupo tenía en Europastry, S.A. y que representaba un 20% del capital social. El importe total de la venta ha sido de 48 millones de euros y ha comportado para el grupo un beneficio antes de impuestos de 10.335 miles de euros.

**Venta de la inmobiliaria Landscape**

En fecha 21 de noviembre de 2006, Banco de Sabadell, S.A. suscribió con las sociedades Astroc Mediterráneo, S.A., Courrent Assets, S.L. y Alramaev, S.L. un contrato de compraventa de las participaciones que poseía Banco Sabadell de Landscape Promocions Immobiliàries, S.L.U.

Esta compraventa fue acordada por el Consejo de Administración del Banco en fecha 26 de octubre de 2006.

La operación se sometió a las autorizaciones regulatorias correspondientes y, en particular, a las de las autoridades de defensa de la competencia.

En fecha 28 de diciembre de 2006, y una vez obtenidas dichas autorizaciones, se procedió a la formalización y el otorgamiento de la escritura pública de transmisión del 100% de las participaciones de la sociedad Landscape Promocions Immobiliàries, S.L.U. El importe de la compraventa fue de 900.000 miles de euros, reportando al grupo un resultado antes de impuestos de 734.701 miles de euros.

**Venta de Netfocus**

Con fecha 22 de diciembre de 2006, se procedió a la venta de la participación que el grupo tenía en Netfocus, S.L. y que representaba un 80% del capital social. El importe total de la operación fue de 8.500 miles de euros, el cual incluye el retorno del préstamo participativo concedido a dicha sociedad.

**Venta de Urquijo Correduría de Seguros, S.A.**

En fecha 27 de noviembre de 2006, Banco de Sabadell, S.A. y Unipsa Correduría de Seguros, S.A., Grupo March, procedieron a la venta de sus participaciones que ostentaban en Urquijo Correduría de Seguros, S.A. a la compañía Concentra Inversiones, S.L.

Urquijo Correduría de Seguros, S.A. pertenecía en un 65% a Banco Urquijo, S.A., mientras que el 35% restante era propiedad de Unipsa Correduría de Seguros, S.A., Grupo March.

El grupo Banco Sabadell obtuvo unos ingresos de 2.600 miles de euros por dicha operación, cifra que se podrá incrementar hasta 1.300 miles de euros más en función de la evolución de la cifra de ingresos por comisiones en el ejercicio del 2007 de Urquijo Correduría de Seguros, S.A.

**Fusión por absorción de Urquijo Gestión Pensiones, Entidad Gestora de Fondos de Pensiones, S.A., por BanSabadell Pensiones, Entidad Gestora de Fondos de Pensiones, S.A.**

Con fecha 11 de diciembre de 2006, se llevó a cabo la fusión por absorción de Urquijo Gestión de Pensiones, Entidad Gestora de Fondos de Pensiones, S.A., por BanSabadell Pensiones, Entidad Gestora de Fondos de Pensiones, S.A. A partir del 1 de agosto de 2006, las operaciones de la sociedad absorbida se consideraron realizadas, a efectos contables, por cuenta de la sociedad absorbente.

### Nota 3 - Propuesta de distribución de beneficios y beneficio básico por acción

Se incluye a continuación la distribución del beneficio del ejercicio del 2006 del banco que el Consejo de Administración propondrá a la Junta General de Accionistas para su aprobación, junto con la distribución del beneficio del ejercicio del 2005 aprobada por la Junta General de Accionistas de fecha 27 de abril de 2006.

En miles de euros

	2006	2005
A dividendos	253.983	205.022
A reserva legal	0	0
A reservas para inversiones en Canarias	0	1.363
A reservas voluntarias	602.580	133.146
<b>Resultado del ejercicio de Banco de Sabadell, S.A.</b>	<b>856.563</b>	<b>339.531</b>

Las propuestas de distribución de resultados de las entidades dependientes serán aprobadas por sus respectivas Juntas de Accionistas.

El dividendo bruto por acción es de 0,83 euros (0,67 euros en el 2005).

Los dividendos activos pagados a cuenta por el banco durante el ejercicio figuran en el concepto correspondiente del patrimonio neto por 116.281 miles de euros (91.801 miles de euros en el 2005).

Se incluye a continuación un cuadro demostrativo de la existencia de un beneficio en el banco suficiente en el período que permitía la distribución del dividendo a cuenta.

En miles de euros

	2006	2005
Beneficio del banco hasta el 30 de septiembre	485.323	416.911
Estimación del Impuesto sobre Sociedades	(136.767)	(125.022)
Beneficios netos disponibles	348.556	291.889
Cantidad que se propuso y se distribuyó	116.281	91.801

#### Beneficio básico por acción

El beneficio básico por acción se calcula dividiendo el resultado neto atribuido al grupo entre el número medio ponderado de acciones ordinarias en circulación durante el ejercicio, excluidas, en su caso, las acciones propias adquiridas por el grupo. El cálculo del beneficio básico por acción del grupo es el siguiente:

	2006	2005
Resultado neto atribuido al grupo (en miles de euros)	908.398	453.128
Resultado de operaciones interrumpidas (neto) (en miles de euros)	554.831	38.780
Número medio ponderado de acciones ordinarias en circulación	306.003.420	306.003.420
Beneficio por acción básico (en euros)	2,97	1,48

Debido a que el banco no tiene ni deuda convertible en acciones ni opciones sobre acciones, el beneficio diluido por acción del grupo coincide con el beneficio básico por acción.

## Nota 4 - Depósitos en entidades de crédito de activo

El desglose del saldo de depósitos en entidades de crédito de activo en los balances de situación a 31 de diciembre de 2006 y 2005 es el siguiente:

En miles de euros

	2006	2005
<b>Por epígrafes:</b>		
Inversiones crediticias	6.928.116	2.841.243
<b>Total</b>	<b>6.928.116</b>	<b>2.841.243</b>
<b>Por naturaleza:</b>		
Cuentas mutuas	0	24
Cuentas a plazo	2.559.446	1.327.640
Adquisición temporal de activos	2.594.216	1.364.492
Otras cuentas	1.751.062	143.912
Activos dudosos	1.161	10.391
Correcciones de valor por deterioro de activos	(1.543)	(10.514)
Otros ajustes de valoración	23.774	5.298
<b>Total</b>	<b>6.928.116</b>	<b>2.841.243</b>
<b>Por moneda:</b>		
En euros	5.683.820	2.148.083
En moneda extranjera	1.244.296	693.160
<b>Total</b>	<b>6.928.116</b>	<b>2.841.243</b>

El tipo de interés medio anual durante los ejercicios del 2006 y 2005 de los depósitos en entidades de crédito del activo ha sido de 3,02% y del 2,16%, respectivamente.

## Nota 5 - Valores representativos de deuda

El desglose del saldo de los valores representativos de deuda en los balances de situación a 31 de diciembre de 2006 y 2005 es el siguiente:

En miles de euros

	2006	2005
<b>Por epígrafes:</b>		
Cartera de negociación	4.784	4.152
Otros activos financieros a valor razonable con cambios en pérdidas y ganancias	39.689	0
Activos financieros disponibles para la venta	3.063.473	2.709.308
Inversiones crediticias	1	14
<b>Total</b>	<b>3.107.947</b>	<b>2.713.474</b>
<b>Por naturaleza:</b>		
Deuda pública española	1.206.916	1.216.447
Letras del Tesoro	69.846	20.416
Otras deudas anotadas	1.137.070	1.196.031
Emitidos por entidades financieras y otros	1.906.213	1.503.060
Activos dudosos	51	0
Correcciones de valor por deterioro de activos	(5.233)	(6.310)
Otros ajustes por valoración	0	277
<b>Total</b>	<b>3.107.947</b>	<b>2.713.474</b>
<b>Por moneda:</b>		
En euros	3.076.446	2.698.398
En moneda extranjera	31.501	15.076
<b>Total</b>	<b>3.107.947</b>	<b>2.713.474</b>



El tipo de interés medio anual durante los ejercicios del 2006 y 2005 de los valores representativos de deuda ha sido del 2,64% y del 2,79%, respectivamente.

Los valores representativos de deuda se encuentran registrados a su valor razonable, que ha sido calculado, para el 96% y el 90% en el año 2006 y 2005, respectivamente, tomando como referencia las cotizaciones publicadas en mercados oficiales de valores. El cálculo del valor razonable del 4% y el 10% restantes se realiza mediante descuento de flujos y tomando en consideración la prima de riesgo de títulos cotizados con características similares y/o tomando como referencia las últimas transacciones recientes.

## Nota 6 - Otros instrumentos de capital

El desglose del saldo de otros instrumentos de capital en los balances de situación consolidados a 31 de diciembre de 2006 y 2005 es el siguiente:

En miles de euros

	2006	2005
<b>Por epígrafes:</b>		
Otros activos financieros a valor razonable con cambios en pérdidas y ganancias	255.891	261.134
Activos financieros disponibles para la venta	435.894	374.703
<b>Total</b>	<b>691.785</b>	<b>635.837</b>
<b>Por naturaleza:</b>		
Sector residente	108.139	108.589
Entidades de crédito	7.152	9.511
Otros	100.987	99.078
Sector no residente	305.234	288.059
Entidades de crédito	253.344	236.545
Otros	51.890	51.514
Participaciones en el patrimonio de FIMS y SIMCAVS	288.741	254.504
Correcciones de valor por deterioro de activos	(10.329)	(15.315)
<b>Total</b>	<b>691.785</b>	<b>635.837</b>
<b>Por moneda:</b>		
En euros	686.216	632.427
En moneda extranjera	5.569	3.410
<b>Total</b>	<b>691.785</b>	<b>635.837</b>

Los otros activos financieros a valor razonable con cambios en pérdidas y ganancias corresponden en ambos años, en su totalidad, a inversiones en *unit link*.

Los otros instrumentos de capital se encuentran registrados a su valor razonable, que ha sido calculado, para el 95% y el 92% en el año 2006 y 2005, respectivamente, tomando como referencia las cotizaciones publicadas en mercados oficiales de valores. El cálculo del valor razonable del 5% y el 8% restantes se realiza utilizando como referencia información de mercado de compañías cotizadas comparables y/o información de los últimos estados financieros disponibles.

## Nota 7 - Derivados de negociación de activo y pasivo

El desglose del saldo de derivados de negociación del activo y del pasivo de los balances de situación consolidados a 31 de diciembre de 2006 y 2005 es el siguiente:

En miles de euros

	2006		2005	
	Activo	Pasivo	Activo	Pasivo
Compraventa de divisas a plazo	0	0	0	419
Opciones sobre valores	2.693	2.937	2.642	607
Opciones sobre tipos de interés	19.454	20.920	11.334	10.837
Opciones sobre divisa	1.909	1.878	3.628	3.669
Permutas financieras	81.693	88.238	62.610	59.187
Otros	1.628	1.684	212	429
<b>Total</b>	<b>107.377</b>	<b>115.657</b>	<b>80.426</b>	<b>75.148</b>
<b>Por moneda:</b>				
En euros	97.096	105.351	71.916	66.989
En moneda extranjera	10.281	10.306	8.510	8.159
<b>Total</b>	<b>107.377</b>	<b>115.657</b>	<b>80.426</b>	<b>75.148</b>

## Nota 8 - Crédito a la clientela

El desglose del saldo de crédito a la clientela de los balances de situación consolidados a 31 de diciembre de 2006 y 2005, excepto por los activos no corrientes en venta, es el siguiente:

En miles de euros

	2006	2005
<b>Por epígrafes:</b>		
Inversiones crediticias	54.557.292	40.828.470
<b>Total</b>	<b>54.557.292</b>	<b>40.828.470</b>
<b>Por naturaleza:</b>		
Administraciones públicas	143.164	194.563
Crédito comercial	3.729.858	3.317.938
Deudores con garantía real	28.682.784	21.624.956
Otros deudores a plazo	16.788.220	11.469.727
Deudores a la vista y varios	844.275	567.438
Arrendamientos financieros	3.197.147	2.769.209
Factoring y confirming	1.945.279	1.424.080
Adquisición temporal de activos	88.502	115.271
Activos dudosos	237.962	195.985
Correcciones de valor por deterioro de activos	(1.075.674)	(814.233)
Otros ajustes de valoración	(24.225)	(36.464)
<b>Total</b>	<b>54.557.292</b>	<b>40.828.470</b>
<b>Por sectores:</b>		
Administraciones públicas	143.164	194.563
Residentes	52.211.741	38.727.186
No residentes	3.064.324	2.561.433
Activos dudosos	237.962	195.985
Correcciones de valor por deterioro de activos	(1.075.674)	(814.233)
Otros ajustes de valoración	(24.225)	(36.464)
<b>Total</b>	<b>54.557.292</b>	<b>40.828.470</b>
<b>Por moneda:</b>		
En euros	53.292.566	39.961.576
En moneda extranjera	1.264.726	866.894
<b>Total</b>	<b>54.557.292</b>	<b>40.828.470</b>

El tipo de interés medio anual durante los ejercicios del 2006 y 2005 del crédito a la clientela del activo ha sido del 4,51% y del 4,08%, respectivamente.

El desglose por ámbitos geográficos del saldo de crédito a la clientela al 31 de diciembre de 2006 y 2005, excepto por los activos no corrientes en venta, es el siguiente:

En miles de euros

	2006	2005
España	52.223.254	39.015.957
Resto de la Unión Europea	2.562.329	1.601.532
Iberoamérica	181.612	497.436
Norteamérica	232.528	255.527
Resto de la OCDE	69.701	57.510
Resto del mundo	363.542	214.741
Correcciones de valor por deterioro de activos	(1.075.674)	(814.233)
<b>Total</b>	<b>54.557.292</b>	<b>40.828.470</b>

El saldo de crédito a la clientela vencido, pendiente de cobro no dudoso, a 31 de diciembre de 2006 es de 99.369 miles de euros (52.805 miles de euros a 31 de diciembre de 2005). De este total, más del 82% del saldo a 31 de diciembre de 2006 (86% del saldo a 31 de diciembre de 2005) ha vencido en un plazo no superior a un mes.

### Activos dudosos

El importe de los activos dudosos en los diferentes epígrafes del activo del balance a 31 de diciembre de 2006 y 2005 es el siguiente:

En miles de euros

	2006	2005
Depósitos en entidades de crédito	1.161	10.391
Valores representativos de deuda	51	0
Crédito a la clientela	237.962	195.985
<b>Total</b>	<b>239.174</b>	<b>206.376</b>

El movimiento de los activos dudosos es el siguiente:

En miles de euros

<b>Saldo a 31 de diciembre de 2004</b>	<b>220.982</b>
Altas	211.538
Bajas	(161.081)
Diferencias de cambio	633
Amortizaciones	(65.696)
<b>Saldo a 31 de diciembre de 2005</b>	<b>206.376</b>
Incorporación del grupo Banco Urquijo	18.545
Altas	333.437
Bajas	(267.990)
Diferencias de cambio	(462)
Amortizaciones	(50.732)
<b>Saldo a 31 de diciembre de 2006</b>	<b>239.174</b>

El desglose por ámbitos geográficos del saldo de activos dudosos a 31 de diciembre de 2006 y 2005 es el siguiente:

En miles de euros

	2006	2005
España	203.029	162.871
Resto de la Unión Europea	11.208	9.298
Iberoamérica	23.264	32.875
Norteamérica	136	19
Resto de la OCDE	418	264
Resto del mundo	1.119	1.049
<b>Total</b>	<b>239.174</b>	<b>206.376</b>

### Correcciones de valor

El importe de las correcciones de valor por deterioro de activos en los diferentes epígrafes del activo del balance a 31 de diciembre de 2006 y 2005 es el siguiente:

En miles de euros

	2006	2005
Depósitos en entidades de crédito	1.543	10.514
Valores representativos de deuda	5.233	6.310
Crédito a la clientela	1.075.674	814.233
<b>Total</b>	<b>1.082.450</b>	<b>831.057</b>

El movimiento detallado de las correcciones de valor constituidas para la cobertura del riesgo de crédito y el importe acumulado de las mismas al inicio y final del ejercicio es el siguiente:

En miles de euros

	Específica	Genérica	Riesgo país	Total
<b>Saldo a 31 de diciembre de 2004</b>	<b>114.571</b>	<b>595.223</b>	<b>14.443</b>	<b>724.237</b>
Dotaciones con cargo a resultados	70.642	284.898	18.962	374.502
Reversiones con abono a resultados	(27.008)	(154.693)	(15.325)	(197.026)
Diferencias de cambio	330	473	797	1.600
Traspasos	(65.697)	0	0	(65.697)
Otros movimientos	(1.659)	1.028	(5.928)	(6.559)
<b>Saldo a 31 de diciembre de 2005</b>	<b>91.179</b>	<b>726.929</b>	<b>12.949</b>	<b>831.057</b>
Incorporación del grupo Banco Urquijo	16.838	41.778	463	59.079
Dotaciones con cargo a resultados	67.729	234.392	6.586	308.707
Reversiones con abono a resultados	(28.285)	(11.693)	(12.279)	(52.257)
Diferencias de cambio	(2.072)	(1.355)	(648)	(4.075)
Traspasos	(50.745)	0	0	(50.745)
Otros movimientos	(3.283)	(5.592)	(441)	(9.316)
<b>Saldo a 31 de diciembre de 2006</b>	<b>91.361</b>	<b>984.459</b>	<b>6.630</b>	<b>1.082.450</b>

El desglose por ámbitos geográficos del saldo de correcciones de valor por deterioro de activos a 31 de diciembre de 2006 y 2005 es el siguiente:

En miles de euros

	2006	2005
España	1.016.833	754.460
Resto de la Unión Europea	31.064	26.641
Iberoamérica	21.407	39.736
Norteamérica	4.142	4.320
Resto de la OCDE	899	684
Resto del mundo	8.105	5.216
<b>Total</b>	<b>1.082.450</b>	<b>831.057</b>

## Otra información

El importe de los ingresos financieros acumulados y no reconocidos en la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada de los activos financieros deteriorados asciende, a 31 de diciembre de 2006 y 2005, a 4.248 miles de euros y 1.868 miles de euros, respectivamente.

El movimiento de los activos financieros deteriorados dados de baja del activo por haberse considerado remota su recuperación es el siguiente:

En miles de euros

<b>Saldo a 31 de diciembre de 2004</b>		<b>829.940</b>
<b>Adiciones:</b>		
Por recuperación remota		76.751
Por otras causas		2.010
<b>Recuperaciones:</b>		<b>(38.132)</b>
Por refinanciación o reestructuración		0
Por cobro en efectivo sin financiación adicional		(36.732)
Por adjudicación de activo material		(1.400)
<b>Bajas definitivas:</b>		<b>(202.862)</b>
Por condonación		(23.722)
Por prescripción de derechos		(107.990)
Por otros conceptos		(71.150)
<b>Variación neta por diferencias de cambio</b>		<b>40</b>
<b>Saldo a 31 de diciembre de 2005</b>		<b>667.747</b>
<b>Adiciones:</b>		
Por incorporación del grupo Banco Urquijo		418.271
Por recuperación remota		52.424
Por otras causas		435
<b>Recuperaciones:</b>		<b>(17.820)</b>
Por refinanciación o reestructuración		0
Por cobro en efectivo sin financiación adicional		(16.350)
Por adjudicación de activo material		(1.470)
<b>Bajas definitivas:</b>		<b>(108.797)</b>
Por condonación		(10.060)
Por prescripción de derechos		(96.131)
Por otros conceptos		(2.606)
<b>Variación neta por diferencias de cambio</b>		<b>(36)</b>
<b>Saldo a 31 de diciembre de 2006</b>		<b>1.012.224</b>

## Nota 9 - Transferencia de activos financieros

El grupo Banco Sabadell ha participado en los últimos años, en algunos casos conjuntamente con otras entidades nacionales e internacionales de la máxima solvencia, en distintos programas de titulización. El saldo de los activos financieros titulizados en estos programas por el grupo a la finalización de los ejercicios del 2006 y 2005, identificando aquellos de los que se han transferido los riesgos y beneficios asociados, es el siguiente:

En miles de euros

	<b>2006</b>	<b>2005</b>
<b>Dados íntegramente de baja en el balance:</b>		
Activos hipotecarios titulizados	400.823	517.344
Otros activos titulizados	90.707	168.417
Otros activos financieros transferidos	5.100	5.694
<b>Mantenidos íntegramente en el balance:</b>		
Activos hipotecarios titulizados	2.281.012	1.941.692
Otros activos titulizados	1.750.285	888.158
<b>Total</b>	<b>4.527.927</b>	<b>3.521.305</b>

Se han mantenido en los estados financieros consolidados los activos y pasivos correspondientes a los fondos de titulización de activos originados con fecha posterior a 1 de enero de 2004, para los que no se ha transferido a terceros los riesgos y beneficios implícitos en la operación.

Seguidamente detallamos los programas de titulización vigentes:

En miles de euros

Año	Tipo de activos titulizados	Rating			Emisión		Saldo pendiente de pasivo			Mercado
		FITCH	Moody's	S&P	Número de títulos	Importe	2006	2005	Rendimiento	
1998	TDA 5, FTH				7.800	1.171.974	184.259	248.873		AIAF
	Serie A	AAA	Aaa	—	7.644	1.148.535	160.820	225.434	LIBOR 3M+0,16%	
	Serie B (subordinada)	AAA	Aa1	—	156	23.439	23.439	23.439	LIBOR 3M+0,45%	
2002	FTPYME TDA SABADELL 1				6.000	600.000	164.703	182.061		AIAF
	Serie 1CA (a)	AAA	—	—	3.201	320.100	77.561	114.996	EURIBOR 6M+0,01%	
	Serie 1SA	AA	—	—	2.544	254.400	61.642	41.565	EURIBOR 6M+0,40%	
	Serie 2SA	A	—	—	111	11.100	11.100	11.100	EURIBOR 6M+0,50%	
	Serie B	BB	—	—	144	14.400	14.400	14.400	EURIBOR 6M+0,75%	
2003	GC FTGENCAT II, F.T.A.				9.500	950.000	392.914	467.414		AIAF
	Serie AG (b)	AAA	Aaa	—	7.068	706.800	271.931	320.731	EURIBOR 3M+0,11%	
	Serie AS	AA+	Aa1	—	1.767	176.700	54.483	80.183	EURIBOR 3M+0,48%	
	Serie BG (b)	AA	Aa2	—	176	17.600	17.600	17.600	EURIBOR 3M+0,28%	
	Serie BS	A	A1	—	176	17.600	17.600	17.600	EURIBOR 3M+0,70%	
	Serie C	BBB	Baa1	—	313	31.300	31.300	31.300	EURIBOR 3M+1,45%	
2003	FTPYME TDA SABADELL 2				5.000	500.000	366.222	500.000		AIAF
	Serie 1CA (a)	AAA	—	AAA	1.968	196.800	139.999	196.800	EURIBOR 3M	
	Serie 1SA	AAA	—	AAA	2.667	266.700	189.723	266.700	EURIBOR 3M+0,26%	
	Serie 2SA	AA	—	A	215	21.500	21.500	21.500	EURIBOR 3M+0,50%	
	Serie 3SA	BBB	—	BBB	150	15.000	15.000	15.000	EURIBOR 3M+1,20%	
2004	GC SABADELL 1 FTH				12.000	1.200.000	822.346	1.050.000		AIAF
	Serie A1	—	Aaa	AAA	1.500	150.000	0	0	EURIBOR 3M+0,06%	
	Serie A2	—	Aaa	AAA	10.206	1.020.600	792.946	1.020.600	EURIBOR 3M+0,17%	
	Serie B	—	A2	A	192	19.200	19.200	19.200	EURIBOR 3M+0,42%	
	Serie C	—	Baa2	BBB	102	10.200	10.200	10.200	EURIBOR 3M+0,78%	
2004	IM FTPYME SABADELL 3				6.000	600.000	391.689	502.291		AIAF
	Serie 1SA	—	Aaa	AAA	4.408	440.800	232.489	343.091	EURIBOR 3M+0,11%	
	Serie 1CA (a)	—	Aaa	AAA	1.241	124.100	124.100	124.100	EURIBOR 3M+0,01%	
	Serie 2	—	A2	A	234	23.400	23.400	23.400	EURIBOR 3M+0,35%	
	Serie 3SA	—	Baa3	BBB	117	11.700	11.700	11.700	EURIBOR 3M+0,80%	
2005	GC FTPYME SABADELL 4				7.500	750.000	750.000	750.000		AIAF
	Serie AS	AAA	Aaa	—	5.494	549.400	549.400	549.400	EURIBOR 3M+0,10%	
	Serie AG (a)	AAA	Aaa	—	1.623	162.300	162.300	162.300	EURIBOR 3M+0,00%	
	Serie B	A+	A2	—	240	24.000	24.000	24.000	EURIBOR 3M+0,42%	
	Serie C	BBB	Baa3	—	143	14.300	14.300	14.300	EURIBOR 3M+0,70%	
2005	GC FTGENCAT SABADELL 1				5.000	500.000	500.000	500.000		AIAF
	Serie AS	AAA	—	—	1.289	128.900	128.900	128.900	EURIBOR 3M+0,15%	
	Serie AG (b)	AAA	—	—	3.456	345.600	345.600	345.600	EURIBOR 3M+0,04%	
	Serie B	A	—	—	198	19.800	19.800	19.800	EURIBOR 3M+0,42%	
	Serie C	BBB	—	—	57	5.700	5.700	5.700	EURIBOR 3M+0,78%	
2006	IM FTGENCAT SABADELL 2				5.000	500.000	500.000	0		AIAF
	Serie AS	AAA	—	—	2.028	202.800	202.800	0	EURIBOR 3M+0,15%	
	Serie AG (b)	AAA	—	—	2.717	271.700	271.700	0	EURIBOR 3M+0,05%	
	Serie B	A	—	—	198	19.800	19.800	0	EURIBOR 3M+0,40%	
	Serie C	BBB	—	—	57	5.700	5.700	0	EURIBOR 3M+0,70%	
2006	GC FTPYME SABADELL 5				12.500	1.250.000	1.250.000	0		AIAF
	Serie A1	AAA	—	—	2.200	220.000	220.000	0	EURIBOR 3M+0,07%	
	Serie A2	AAA	—	—	8.803	880.300	880.300	0	EURIBOR 3M+0,13%	
	Serie A3 (G) (a)	AAA	—	—	828	82.800	82.800	0	EURIBOR 3M+0,01%	
	Serie B	A	—	—	400	40.000	40.000	0	EURIBOR 3M+0,30%	
	Serie C	BBB	—	—	269	26.900	26.900	0	EURIBOR 3M+0,58%	
							<b>5.322.133</b>	<b>4.200.639</b>		

(a) Con aval del Estado español.

(b) Con aval de la Generalitat de Cataluña.

Del total de saldo pendiente, el importe de los bonos asociados a los activos no dados de baja del balance, clasificados en el epígrafe de débitos representados por valores negociables del grupo (véase la nota 19), asciende a 2.917.678 miles de euros para el ejercicio del 2006 y 2.278.532 miles de euros para el ejercicio del 2005.



## Nota 10 - Otros activos financieros

El desglose del saldo de otros activos financieros de los balances de situación consolidados a 31 de diciembre de 2006 y 2005 es el siguiente:

En miles de euros

	2006	2005
<b>Por epígrafes:</b>		
Inversiones crediticias	3.090.161	1.019.506
<b>Total</b>	<b>3.090.161</b>	<b>1.019.506</b>
<b>Por naturaleza:</b>		
Comisiones por garantías financieras	55.281	58.320
Fianzas dadas en efectivo	239.582	70.261
Cámaras de compensación	1.275.726	730.008
Otros (a)	1.519.572	160.917
<b>Total</b>	<b>3.090.161</b>	<b>1.019.506</b>
<b>Por moneda:</b>		
En euros	2.827.408	1.008.660
En moneda extranjera	262.753	10.846
<b>Total</b>	<b>3.090.161</b>	<b>1.019.506</b>

(a) En diciembre del 2006 se incluyen, entre otros, 900.000 miles de euros pendientes de cobro correspondientes a la venta de Landscape Promocions Immobiliàries, S.L.U., cobrados íntegramente el 2 de enero de 2007.

## Nota 11 - Derivados de cobertura de activo y pasivo

El desglose de estos epígrafes de los balances de situación consolidados en valores razonables a 31 de diciembre de 2006 y 2005 es el siguiente:

En miles de euros

	2006		2005	
	Activo	Pasivo	Activo	Pasivo
<b>Micro-coberturas:</b>				
Coberturas del valor razonable	317.069	249.384	316.121	26.186
Coberturas de los flujos de efectivo	522	4.159	100	1.474
<b>Total</b>	<b>317.591</b>	<b>253.543</b>	<b>316.221</b>	<b>27.660</b>
<b>Por moneda:</b>				
En euros	314.882	249.664	309.722	19.327
En moneda extranjera	2.709	3.879	6.499	8.333
<b>Total</b>	<b>317.591</b>	<b>253.543</b>	<b>316.221</b>	<b>27.660</b>

Para llevar a cabo la política de gestión del riesgo de tipo de interés (véase la nota 36 sobre exposición al riesgo de interés), el grupo contrata operaciones de cobertura del riesgo de tipo de interés. A continuación se describen las tipologías principales de las coberturas:

- A 31 de diciembre de 2006 y 2005, el grupo tenía contratadas con diversas contrapartes de reconocida solvencia operaciones de permutas de tipos de interés cuyo valor razonable ascendía a -67.529 y 206.193 miles de euros, respectivamente, que habían sido designadas como instrumentos de cobertura del riesgo de interés existente sobre operaciones concretas de financiación en mercado de capitales del grupo y emitidas a tipo de interés fijo y que, mediante permutas de tipo de interés, se transforman en financiaciones a tipo variable.
- A 31 de diciembre de 2006 y 2005, el grupo tenía contratadas con diversas contrapartes de reconocida solvencia operaciones de permutas de tipos de interés cuyo valor razonable a dichas fechas ascendía a 107.181 y 70.805 miles de euros, respectivamente, que habían sido designadas como instrumentos de cobertura del riesgo de interés existente sobre pasivos concretos comercializados a través de la red comercial del grupo y con un tipo de interés fijo y que, mediante permutas de tipo de interés, se transforman en financiaciones a tipo variable.

- A 31 de diciembre de 2006 y 2005, el grupo tenía contratadas con diversas contrapartes de reconocida solvencia operaciones de permutas de tipos de interés cuyo valor razonable a dichas fechas ascendía a 13.094 y 1.498 miles de euros, respectivamente, que habían sido designadas como instrumentos de cobertura del riesgo de interés existente sobre operaciones individuales de activo del grupo con un tipo de interés fijo y que, mediante permutas de tipo de interés, se transforman en financiaciones a tipo variable.

## Nota 12 - Activos no corrientes en venta y pasivos asociados con activos no corrientes en venta

El desglose de estos epígrafes de los balances de situación consolidados a 31 de diciembre de 2006 y de 2005 es el siguiente:

En miles de euros

	2006	2005
<b>Activo</b>	<b>13.551</b>	<b>72.012</b>
Depósitos en entidades de crédito	2.221	0
Crédito a la clientela	292	57.709
Activo material de uso propio	6.598	9.090
Activo material adjudicado	4.428	5.213
Resto de activos	12	0
<b>Correcciones de valor por deterioro</b>	<b>(1.125)</b>	<b>(1.154)</b>
<b>Total de activos no corrientes en venta</b>	<b>12.426</b>	<b>70.858</b>
<b>Pasivo</b>	<b>1.161</b>	<b>122.625</b>
Depósitos de entidades de crédito	201	0
Depósitos de la clientela	704	122.625
Resto de pasivos	256	0
<b>Total de pasivos asociados con activos no corrientes en venta</b>	<b>1.161</b>	<b>122.625</b>

El saldo de este epígrafe corresponde a activos y pasivos no corrientes para los que se espera recuperar su valor en libros a través de su venta dentro del año siguiente al cierre del ejercicio.

## Nota 13 - Participaciones

El desglose y movimiento de este epígrafe a 31 de diciembre de 2006 y de 2005 es el siguiente:

En miles de euros

	Saldo a 31.12.2004	Por resultados de sociedades consolidadas por el método de la participación	Por adquisición o ampliación de capital	Por venta o disolución	Por dividendos	Por traspaso	Por diferencia de conversión y otros	Saldo a 31.12.2005
<b>Sociedades consolidadas por el método de la participación:</b>								
Aquaria de Inv. Corp., S.A.	0	4.194	14.496	0	0	19.404	(651)	37.443
Banco del Bajío, S.A. (a)	0	4.308	34.683	0	0	9.099	4.450	52.540
Berta Energías Renovables, S.L.	0	0	5	0	0	0	0	5
Centro Financiero B.H.D., S.A. (a)	19.286	2.047	2.559	0	(2.559)	0	1.222	22.555
Derivados Forestales Group XXI, S.L.	61.086	(48)	0	0	(12.600)	0	(26)	48.412
Dexia Sabadell Banco Local, S.A.	34.906	4.190	6.400	0	0	0	(148)	45.348
Europa Invest, S.A.	55	0	0	0	0	0	16	71
Europastry, S.A.	0	1.124	22.492	0	0	12.467	(367)	35.716
FS Colaboración y Asistencia, S.A.	160	66	0	0	0	0	(13)	213
Interliment, S.A.	2.642	0	0	(2.642)	0	0	0	0
Parque Eólico La Peña, S.L.	1.339	(159)	(6)	0	0	0	2	1.176
SBD Creixent, S.A.	1.684	(1)	1.281	0	0	0	0	2.964
Sociedad de Cartera del Vallés, S.A.	1.898	219	0	0	0	0	(137)	1.980
<b>Total</b>	<b>123.056</b>	<b>15.940</b>	<b>81.910</b>	<b>(2.642)</b>	<b>(15.159)</b>	<b>40.970</b>	<b>4.348</b>	<b>248.423</b>

(a) Contravalor en euros.

En miles de euros

	Saldo a 31.12.2005	Por resultados de sociedades consolidadas por el método de la participación	Por adquisición o ampliación de capital	Por venta o disolución	Por dividendos	Por traspaso	Por diferencia de conversión y otros	Saldo a 31.12.2006
<b>Sociedades consolidadas por el método de la participación:</b>								
Aquaria de Inv. Corp., S.A.	37.443	4.572	14.970	0	(1.322)	0	49	55.712
Aviación Regional Cántabra, A.I.E.	0	0	7.863	0	0	0	0	7.863
Axel Urquijo, S.L.	0	0	467	0	0	(467)	0	0
Banco del Bajío, S.A. (a)	52.540	9.480	14.010	0	(2.061)	0	(6.388)	67.581
Berta Energías Renovables, S.L.	5	(4)	0	0	0	0	0	1
Biodiésel Aragón, S.L.	0	0	1.750	0	0	0	0	1.750
Centro Financiero B.H.D., S.A. (a)	22.555	3.758	2.119	0	(3.779)	0	55	24.708
Derivados Forestales Group XXI, S.L.	48.412	0	0	(44.081)	(4.331)	0	0	0
Dexia Sabadell Banco Local, S.A.	45.348	5.650	8.000	0	0	0	(127)	58.871
Europa Invest, S.A.	71	0	0	0	0	(71)	0	0
Europastry, S.A.	35.716	0	1.685	(36.442)	(959)	0	0	0
FS Colaboración y Asistencia, S.A.	213	118	0	0	0	0	(9)	322
Gaviel, S.A.	0	1	630	0	0	0	0	631
General de Biocarburantes, S.A.	0	(9)	2.250	0	0	0	0	2.241
Grafos, S.A. Arte sobre Papel	0	198	0	0	0	2.116	0	2.314
Parque Eólico La Peña, S.L.	1.176	855	0	0	0	0	0	2.031
SBD Creixent, S.A.	2.964	(8)	0	0	0	0	(1)	2.955
Sociedad de Cartera del Vallés, S.A.	1.980	454	0	0	(212)	0	35	2.257
Tarraco Eólica Ascó, S.L.	0	(21)	214	0	0	0	0	193
Tarraco Eólica Les Garrigues, S.L.	0	(6)	246	0	0	0	0	240
<b>Total</b>	<b>248.423</b>	<b>25.038</b>	<b>54.204</b>	<b>(80.523)</b>	<b>(12.664)</b>	<b>1.578</b>	<b>(6.386)</b>	<b>229.670</b>

(a) Contravalor en euros

El movimiento por separado del fondo de comercio de las participaciones a 31 de diciembre de 2006 y 2005 incluido en este epígrafe es el siguiente:

En miles de euros

	Saldo a 31.12.04	Altas / Bajas	Saldo a 31.12.05	Altas / Bajas	Saldo a 31.12.06
Aquaria de Inv. Corp., S.A.	0	1.403	1.403	0	1.403
Centro Financiero BHD, S.A.	3.469	116	3.585	0	3.585
Dexia Sabadell Banco Local, S.A.	3.237	0	3.237	0	3.237
Europastry, S.A.	0	17.545	17.545	(17.545)	0
General de Biocarburantes, S.A.	0	0	0	523	523
<b>Total</b>	<b>6.706</b>	<b>19.064</b>	<b>25.770</b>	<b>(17.022)</b>	<b>8.748</b>

## Nota 14 - Activo material

El desglose de este epígrafe de los balances de situación consolidados a 31 de diciembre de 2006 y 2005 es el siguiente:

En miles de euros

	2006				2005			
	Coste	Amortización	Deterioro	Valor neto	Coste	Amortización	Deterioro	Valor neto
<b>Activo material de uso propio:</b>	<b>1.389.009</b>	<b>(472.860)</b>	<b>(12.919)</b>	<b>903.230</b>	<b>1.116.203</b>	<b>(413.000)</b>	<b>(12.470)</b>	<b>690.733</b>
Equipos informáticos y sus instalaciones	187.435	(158.094)	0	29.341	171.068	(150.260)	0	20.808
Mobiliario, vehículos y resto de instalaciones	500.583	(214.051)	(12.371)	274.161	426.385	(179.019)	(12.371)	234.995
Edificios	689.500	(100.711)	(548)	588.241	505.575	(80.351)	(99)	425.125
Obras en curso	2.235	0	0	2.235	312	0	0	312
Otros	9.256	(4)	0	9.252	12.863	(3.370)	0	9.493
<b>Inversiones inmobiliarias:</b>	<b>6.961</b>	<b>(956)</b>	<b>0</b>	<b>6.005</b>	<b>339.704</b>	<b>(23.566)</b>	<b>(7)</b>	<b>316.131</b>
Edificios	5.922	(956)	0	4.966	338.591	(23.566)	(7)	315.018
Fincas rústicas, parcelas y solares	1.039	0	0	1.039	1.113	0	0	1.113
<b>Activos cedidos en arrendamiento operativo</b>	<b>105.304</b>	<b>(32.461)</b>	<b>0</b>	<b>72.843</b>	<b>87.613</b>	<b>(24.670)</b>	<b>0</b>	<b>62.943</b>
<b>Total</b>	<b>1.501.274</b>	<b>(506.277)</b>	<b>(12.919)</b>	<b>982.078</b>	<b>1.543.520</b>	<b>(461.236)</b>	<b>(12.477)</b>	<b>1.069.807</b>

El movimiento durante los ejercicios del 2006 y de 2005 del saldo del epígrafe de activo material es el siguiente:

En miles de euros

	Inmuebles	Mobiliario e instalaciones	Inversiones inmobiliarias	Activos cedid. arren. operat.	Total
<b>Coste:</b>					
Saldos a 31 de diciembre de 2004	484.023	657.110	371.132	73.025	1.585.290
Altas	42.472	104.704	14.461	31.474	193.111
Bajas	(1.681)	(151.032)	(28.598)	(16.886)	(198.197)
Otros	(19.239)	(154)	(17.291)	0	(36.684)
Saldos a 31 de diciembre de 2005	505.575	610.628	339.704	87.613	1.543.520
Incorporación del grupo Banco Urquijo	157.343	54.395	0	10	211.748
Altas	45.864	105.199	104.090	52.310	307.463
Bajas	(8.751)	(72.358)	2.956	(34.629)	(112.782)
Baja por venta del grupo Landscape	0	(10.590)	(432.890)	0	(443.480)
Otros	(10.531)	12.235	(6.899)	0	(5.195)
<b>Saldos a 31 de diciembre de 2006</b>	<b>689.500</b>	<b>699.509</b>	<b>6.961</b>	<b>105.304</b>	<b>1.501.274</b>
<b>Amortización acumulada:</b>					
Saldos a 31 de diciembre de 2004	74.341	369.273	22.361	17.662	483.637
Altas	8.506	51.366	5.477	13.096	78.445
Bajas	(251)	(93.469)	(1.002)	(6.669)	(101.391)
Otros	(2.245)	5.479	(3.270)	581	545
Saldos a 31 de diciembre de 2005	80.351	332.649	23.566	24.670	461.236
Incorporación del grupo Banco Urquijo	14.341	38.679	0	6	53.026
Altas	9.328	56.955	114	16.803	83.200
Bajas	(3.028)	(53.717)	(302)	(9.483)	(66.530)
Baja por venta del grupo Landscape	0	(2.902)	(30.206)	0	(33.108)
Otros	(281)	485	7.784	465	8.453
<b>Saldos a 31 de diciembre de 2006</b>	<b>100.711</b>	<b>372.149</b>	<b>956</b>	<b>32.461</b>	<b>506.277</b>
<b>Pérdidas por deterioro:</b>					
Saldos a 31 de diciembre de 2004	0	0	0	0	0
Altas	0	0	0	0	0
Bajas	0	0	0	0	0
Otros	99	12.371	7	0	12.477
Saldos a 31 de diciembre de 2005	99	12.371	7	0	12.477
Incorporación del grupo Banco Urquijo	0	200	0	0	200
Altas	441	3	0	0	444
Bajas	(99)	(200)	(7)	0	(306)
Baja por venta del grupo Landscape	0	0	0	0	0
Otros	107	(3)	0	0	104
<b>Saldos a 31 de diciembre de 2006</b>	<b>548</b>	<b>12.371</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>12.919</b>
<b>Saldos netos a 31 de diciembre de 2005</b>	<b>425.125</b>	<b>265.608</b>	<b>316.131</b>	<b>62.943</b>	<b>1.069.807</b>
<b>Saldos netos a 31 de diciembre de 2006</b>	<b>588.241</b>	<b>314.989</b>	<b>6.005</b>	<b>72.843</b>	<b>982.078</b>

El valor razonable de los inmuebles de uso propio es de 1.200.000 miles de euros, aproximadamente. Para el cálculo del

valor razonable de los inmuebles se ha partido de valores de tasación certificados por sociedades de tasación. Los métodos de valoración utilizados por la sociedad de tasación han sido la comparación para inmuebles de libre disposición y/o uso propio, la capitalización de rentas para inmuebles en régimen de alquiler y el método residual estático para cálculos de valor del suelo.

El saldo de las inversiones inmobiliarias a 31 de diciembre de 2005 corresponde en su mayoría a las sociedades del grupo Landscape, y su valor razonable a dicha fecha era de 458.456 miles de euros. A 31 de diciembre de 2006, dichos activos habían causado baja del balance por la venta del grupo Landscape.

El valor bruto de los elementos del activo material de uso propio que se encontraban en uso y totalmente amortizados a 31 de diciembre de 2006 y 2005 asciende a un importe de 184.912 miles de euros y 215.148 miles de euros, respectivamente.

El coste neto en libros de los activos materiales correspondientes a negocios en el extranjero asciende a 43.149 miles de euros a 31 de diciembre de 2006 (43.932 miles de euros a 31 de diciembre de 2005).

La mayoría de arrendamientos operativos se realizan a través de la sociedad BanSabadell Renting, S.A.

Banco de Sabadell, S.A., la sociedad absorbida Banco Herrero, S.A. y Europea de Inversiones y Rentas, S.L. se acogieron en 1996 a la actualización de balances, regulada en el artículo 5 del Real Decreto Ley 7/1996, de 7 de junio, y normas posteriores que lo desarrollaron, y actualizaron sus inmovilizaciones materiales, de acuerdo con las normas del Real Decreto 2607/1996, de 20 de diciembre. El importe máximo de actualización de cada elemento patrimonial fue el valor de mercado, de acuerdo con el correspondiente informe pericial. Los incrementos de los elementos del inmovilizado material fueron para cada una de dichas sociedades:

En miles de euros	
	Importe de la actualización
Banco de Sabadell, S.A.	36.402
Banco Herrero, S.A. (1)	6.353
Europea de Inversiones y Rentas, S.L.	2.254
<b>Total</b>	<b>45.009</b>

(1) Fusión por absorción de Banco Herrero, S.A. por Banco de Sabadell, S.A. en el año 2002.

De este total se ha practicado en el ejercicio del 2006 una amortización de 666 miles de euros correspondientes a Banco de Sabadell, S.A. (693 miles de euros en el ejercicio del 2005) y 11 miles de euros correspondientes a Europea de Inversiones y Rentas, S.L. (11 miles de euros en el ejercicio del 2005).

El efecto de la actualización de balances supone una mayor dotación a la amortización que afectará el resultado del grupo del próximo ejercicio del 2007 en 677 miles de euros en el supuesto de que no se produzca en el transcurso del año ninguna baja por venta de alguno de estos activos.

## Nota 15 - Activo intangible

El desglose de este epígrafe a 31 de diciembre de 2006 y de 2005 es el siguiente:

En miles de euros

	2006	2005
<b>Fondo de comercio:</b>	<b>481.268</b>	<b>2.696</b>
Banco Urquijo	473.837	0
Axel Group, S.L.	5.215	0
Compañía de Electricidad y Cogeneración de Uvero, S.A.	1.046	1.045
Banco Exelbank, S.A.	203	0
Netfocus, S.L.	0	583
Totvent-2000, S.A.	967	967
Otros fondos de comercio	0	101
<b>Otro activo intangible:</b>	<b>146.028</b>	<b>48.524</b>
Con vida útil definida:	146.028	48.524
Relaciones contractuales con clientes (Banco Urquijo)	49.767	0
Depósitos de la clientela (Banco Urquijo)	14.766	0
Marca Banco Urquijo	10.277	0
Aplicaciones informáticas	70.516	46.293
Otros gastos amortizables	702	2.231
<b>Total</b>	<b>627.296</b>	<b>51.220</b>

El fondo de comercio de Banco Urquijo se ha valorado aplicando la normativa vigente. En primer lugar, se determina el coste de la combinación de negocios teniendo en cuenta el valor razonable de los activos entregados y los pasivos incurridos, el valor de las potenciales sinergias de ingresos y costes identificadas y los costes asociados a la transacción.

De la comparación del coste de la combinación de negocios con el valor razonable neto de los activos, pasivos y pasivos contingentes de la entidad adquirida, surgió una diferencia de 473.857 miles de euros que se registró en el activo como fondo de comercio. Para valorar los activos a valor razonable se registraron plusvalías de inmuebles por valor de 80.690 miles de euros (61.410 miles de euros netos de impuestos) y se identificaron intangibles por valor de 78.587 miles de euros (54.598 miles de euros netos de impuestos).

Este fondo de comercio se ha asignado a las Unidades Generadoras de Efectivo (UGE) que se espera que sean las beneficiarias de las sinergias identificadas. Éstas son: UGE Banca Privada, UGE Banca Comercial, UGE Banca de Empresas y UGE Resto. En el caso de las sinergias que no se han podido asignar a una UGE concreta por limitaciones en la información histórica disponible de la entidad adquirida, éstas se han asignado al conjunto de UGE.

En otro activo intangible, los intangibles asociados a la compra de Banco Urquijo recogen básicamente el valor de los derechos contractuales surgidos de las relaciones con los clientes procedentes de Banco Urquijo para los distintos productos (SICAV, fondos de inversión y de pensiones, tarjetas, inversión crediticia a corto plazo, intermediación y custodia de valores) y de los depósitos y el valor de la marca Banco Urquijo. Se han valorado utilizando el método de *Income approach* (descuento de flujos de caja) en la modalidad de exceso de beneficios multiperíodo para los procedentes de las relaciones contractuales con clientes y de los depósitos y en la modalidad del extra-margen para la marca.

Estos intangibles tienen una vida útil definida de doce años para los clientes correspondientes a Banca Privada, siete años para los clientes correspondientes a Banca Comercial y cinco años para el resto y se amortizan linealmente en función de esta vida, de manera similar a como se realiza en el activo material.

El concepto de gastos de adquisición de aplicaciones informáticas recoge básicamente la activación de trabajos informáticos subcontratados y la compra de licencias de *software*. Dentro de este capítulo de otro activo intangible, la parte más importante corresponde a las inversiones realizadas en los ejercicios del 2005 y 2006 en la construcción del nuevo sistema de información llamado PROTEO, centrado en la aportación de valor y soporte al crecimiento englobado dentro del programa estratégico del grupo. La inversión activada en activos intangibles hasta el 31 de diciembre de 2006 para el proyecto PROTEO asciende a 41.129 miles de euros, de los que se han amortizado 4.723 miles de euros. La vida útil de las aplicaciones informáticas se estima en 3 años utilizando el método de amortización lineal.

El movimiento del fondo de comercio en los ejercicios del 2006 y del 2005 ha sido el siguiente:

En miles de euros

	Fondo de comercio	Deterioro	Total
<b>Saldo a 31 de diciembre de 2004</b>	<b>1.785</b>	<b>0</b>	<b>1.785</b>
Altas	1.068	0	1.068
Bajas	(157)	0	(157)
Otros	0	0	0
<b>Saldo a 31 de diciembre de 2005</b>	<b>2.696</b>	<b>0</b>	<b>2.696</b>
Incorporación del grupo Banco Urquijo	473.837	0	473.837
Altas	13.686	(8.269)	5.417
Bajas	(682)	0	(682)
Otros	0	0	0
<b>Saldo a 31 de diciembre de 2006</b>	<b>489.537</b>	<b>(8.269)</b>	<b>481.268</b>

El movimiento del otro activo intangible en los ejercicios del 2006 y del 2005 ha sido el siguiente:

En miles de euros

	Coste	Amortización	Deterioro	Total
<b>Saldo a 31 de diciembre de 2004</b>	<b>179.118</b>	<b>(144.099)</b>	<b>0</b>	<b>35.019</b>
Altas	41.525	(17.703)	0	23.822
Bajas	(4.233)	1.358	0	(2.875)
Otros	(2.186)	(885)	(4.371)	(7.442)
<b>Saldo a 31 de diciembre de 2005</b>	<b>214.224</b>	<b>(161.329)</b>	<b>(4.371)</b>	<b>48.524</b>
Incorporación del grupo Banco Urquijo	93.002	(13.964)	0	79.038
Altas	49.349	(23.781)	(1.759)	23.809
Bajas	(21.703)	17.673	0	(4.030)
Otros	1.814	(3.127)	0	(1.313)
<b>Saldo a 31 de diciembre de 2006</b>	<b>336.686</b>	<b>(184.528)</b>	<b>(6.130)</b>	<b>146.028</b>

El valor bruto de los elementos de otro activo intangible que se encontraban en uso y totalmente amortizados a 31 de diciembre de 2006 y 2005 asciende a un importe de 151.676 miles de euros y 132.403 miles de euros, respectivamente.



## Nota 16 - Otros activos

El desglose del epígrafe de otros activos correspondiente a 31 de diciembre de 2006 y 2005 es el siguiente:

En miles de euros

	2006	2005
Existencias	2.844	995.500
Resto	386.482	8.077
<b>Total</b>	<b>389.326</b>	<b>1.003.577</b>

A 31 de diciembre de 2005, el importe de existencias pertenece, básicamente, a sociedades del grupo Landscape.

A 31 de diciembre de 2006, el resto de los otros activos corresponde, básicamente, a operaciones en camino deudoras de intercambio de apuntes pendientes de cruzar con operaciones en camino acreedoras del epígrafe de otros pasivos.

El movimiento de las existencias en los ejercicios del 2006 y del 2005 ha sido el siguiente:

En miles de euros

	Terrenos	Promociones	Otros	Total
<b>Saldo a 31 de diciembre de 2004</b>	<b>470.106</b>	<b>215.969</b>	<b>28.469</b>	<b>714.544</b>
Altas	369.523	72.152	40.859	482.534
Bajas	(166.616)	(84.710)	49.748	(201.578)
<b>Saldo a 31 de diciembre de 2005</b>	<b>673.013</b>	<b>203.411</b>	<b>119.076</b>	<b>995.500</b>
Altas	252.204	118.408	40.245	410.857
Bajas	(5.318)	(106.736)	(35.200)	(147.254)
Baja por venta del grupo Landscape	(919.899)	(215.083)	(121.277)	(1.256.259)
<b>Saldo a 31 de diciembre de 2006</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2.844</b>	<b>2.844</b>

## Nota 17 - Depósitos de entidades de crédito de pasivo

El desglose del saldo de depósitos en entidades de crédito de pasivo en los balances de situación consolidados a 31 de diciembre de 2006 y 2005 es el siguiente:

En miles de euros

	2006	2005
<b>Por epígrafes:</b>		
Cartera de negociación	0	1.203
Pasivos financieros a coste amortizado	4.112.937	3.476.447
<b>Total</b>	<b>4.112.937</b>	<b>3.477.650</b>
<b>Por naturaleza:</b>		
Cuentas a plazo	2.940.672	3.167.082
Cesión temporal de activos	231.978	30.890
Otras cuentas	902.775	257.681
Ajustes por valoración	37.512	21.997
<b>Total</b>	<b>4.112.937</b>	<b>3.477.650</b>
<b>Por moneda:</b>		
En euros	3.232.302	2.833.563
En moneda extranjera	880.635	644.087
<b>Total</b>	<b>4.112.937</b>	<b>3.477.650</b>

El tipo de interés medio anual de los depósitos en entidades de crédito durante los ejercicios del 2006 y 2005 ha sido del 2,74% y del 1,98%, respectivamente.

## Nota 18 - Depósitos de la clientela

El desglose del saldo de depósitos de la clientela, excepto de los pasivos asociados a activos no corrientes en venta, en los balances de situación consolidados a 31 de diciembre de 2006 y 2005 es el siguiente:

En miles de euros

	2006	2005
<b>Por epígrafes:</b>		
Pasivos financieros a coste amortizado	30.090.641	23.023.190
<b>Total</b>	<b>30.090.641</b>	<b>23.023.190</b>
<b>Por naturaleza:</b>		
Administraciones públicas	1.038.289	750.629
Depósitos a la vista	16.448.556	12.801.160
Cuentas corrientes	14.342.525	10.759.532
Cuentas ahorro	2.106.031	2.041.628
Depósitos a plazo	9.124.028	7.119.748
Cesión temporal de activos	3.277.692	2.203.388
Ajustes por valoración	202.076	148.265
<b>Total</b>	<b>30.090.641</b>	<b>23.023.190</b>
<b>Por sectores:</b>		
Administraciones públicas	1.038.289	750.629
Residentes	26.076.347	19.171.905
No residentes	2.773.929	2.952.391
Ajustes por valoración	202.076	148.265
<b>Total</b>	<b>30.090.641</b>	<b>23.023.190</b>
<b>Por moneda:</b>		
En euros	28.382.652	21.548.347
En moneda extranjera	1.707.989	1.474.843
<b>Total</b>	<b>30.090.641</b>	<b>23.023.190</b>

El tipo de interés medio anual de los depósitos de la clientela durante los ejercicios del 2006 y 2005 ha sido del 1.60% y del 1,14%, respectivamente.

## Nota 19 - Débitos representados por valores negociables

El desglose del saldo de débitos representados por valores negociables emitidos por el grupo en los balances de situación a 31 de diciembre de 2006 y 2005 es el siguiente:

En miles de euros

Entidad emisora		Fecha de emisión	Tipo de emisión	2006	2005	Tipo de interés vigente a 31.12.06	Fecha de vencimiento	Divisa de emisión
Sabadell International Finance LTD	(1)	15.01.2002	Empréstito	450.000	450.000	EURIBOR 3M + 0,175	15.01.2007	Euros
Sabadell International Finance LTD	(1)	03.01.2003	Empréstito	0	3.900		05.01.2006	Euros
Sabadell International Finance LTD	(1)	03.02.2003	Empréstito	0	500.000	EURIBOR 3M + 0,15	03.02.2006	Euros
Sabadell International Finance B.V.	(1)	12.11.2003	Empréstito	600.000	600.000	EURIBOR 3M + 0,14	12.11.2008	Euros
Banco de Sabadell, S.A.		25.05.2004	Empréstito	1.000.000	1.000.000	EURIBOR 3M + 0,09	25.05.2007	Euros
Banco de Sabadell, S.A.		20.09.2005	Empréstito	1.000.000	1.000.000	EURIBOR 3M + 0,10	20.09.2010	Euros
Banco de Sabadell, S.A.		29.11.2005	Empréstito	1.250.000	1.250.000	EURIBOR 3M + 0,05	29.11.2007	Euros
Banco de Sabadell, S.A.		10.03.2006	Empréstito	1.500.000	0	EURIBOR 3M + 0,01	10.03.2008	Euros
Banco de Sabadell, S.A.		07.07.2006	Empréstito	1.500.000	0	EURIBOR 3M + 0,10	07.07.2009	Euros
Banco de Sabadell, S.A.		04.10.2006	Empréstito	50.000	0	EURIBOR 3M + 0,14	04.10.2016	Euros
Banco de Sabadell, S.A.		26.10.2006	Empréstito	1.000.000	0	EURIBOR 3M + 0,13	26.10.2011	Euros
Banco de Sabadell, S.A.		18.12.2006	Empréstito	1.000.000	0	EURIBOR 3M + 0,05	18.06.2008	Euros
Banco de Sabadell, S.A.	(2)	03.06.2004	Pagarés	0	234.724		Varios	Euros
Banco de Sabadell, S.A.	(3)	22.03.2005	Pagarés	312.029	3.353.875	Entre 2,70% y 3,20%	Varios	Euros
Banco de Sabadell, S.A.	(3)	20.06.2006	Pagarés	4.991.678	0	Entre 1,99% y 4,04%	Varios	Euros
Banco de Sabadell, S.A.		29.04.2003	Cédulas hipotecarias	1.500.000	1.500.000	0,0450	29.04.2013	Euros
Banco de Sabadell, S.A.		26.01.2004	Cédulas hipotecarias	1.200.000	1.200.000	0,0375	26.01.2011	Euros
Banco de Sabadell, S.A.		15.06.2005	Cédulas hipotecarias	1.500.000	1.500.000	0,0325	15.06.2015	Euros
Banco de Sabadell, S.A.		19.01.2006	Cédulas hipotecarias	1.750.000	0	0,0350	19.01.2016	Euros
Banco de Sabadell, S.A.		10.05.2006	Cédulas hipotecarias	300.000	0	0,0413	10.05.2016	Euros
Banco de Sabadell, S.A.		16.05.2006	Cédulas hipotecarias	120.000	0	0,0425	16.05.2016	Euros
BancSabadell d'Andorra, S.A.		Varias	Bonos	2.000	7.000	Entre 0% y 7,00%	Varias	Euros
Fondos de titulización		Varias	Bonos	2.917.678	2.278.532		Varias	Euros
Ajustes por valoración y otros				(20.248)	215.292			
<b>Total</b>				<b>23.923.137</b>	<b>15.093.323</b>			

(1) Operaciones garantizadas por Banco de Sabadell, S.A.

(2) Registrado el pliego de condiciones, por un importe de 3.500.000 miles de euros ampliable a 4.000.000 miles de euros, en la CNMV.

(3) Registrado el pliego de condiciones, por un importe de 6.000.000 miles de euros en la CNMV.

## Nota 20 - Pasivos subordinados

El desglose del saldo de los pasivos subordinados emitidos por el grupo en los balances de situación consolidados a 31 de diciembre de 2006 y 2005 es el siguiente:

En miles de euros

Entidad emisora	Fecha de emisión	Importes		Tipo de interés vigente a 31.12.06	Fecha de vencimiento
		2006	2005		
Banco Atlántico, S.A. (a)	27.04.2000	90.000	90.000	3,760%	01.08.2008
Sabadell International Capital, Ltd.	27.07.2001	0	300.000	—	
Banco Atlántico, S.A. (a)	09.08.2002	30.000	30.000	3,640%	01.10.2010
Sabadell International Capital, Ltd.	05.12.2002	300.000	300.000	4,875%	05.12.2012
Banco Atlántico, S.A. (a)	21.08.2003	30.000	30.000	3,630%	11.10.2011
Banco de Sabadell, S.A.	18.02.2004	300.000	300.000	4,048%	18.02.2014
Banco de Sabadell, S.A.	25.05.2006	1.000.000	0	3,925%	25.05.2016
Ajustes por valoración y otros		17.554	(9.053)		
<b>Total</b>		<b>1.767.554</b>	<b>1.040.947</b>		

(a) Actualmente fusionado con Banco de Sabadell, S.A.

Las emisiones incluidas en pasivos subordinados, a efectos de la prelación de créditos, se sitúan detrás de todos los acreedores comunes del grupo. Todas las emisiones se han realizado en euros.

## Nota 21 - Otros pasivos financieros

El desglose del saldo de los otros pasivos financieros en los balances de situación consolidados a 31 de diciembre de 2006 y 2005 es el siguiente:

En miles de euros

	2006	2005
<b>Por epígrafes:</b>		
Pasivos financieros a coste amortizado	3.075.456	1.692.602
<b>Total</b>	<b>3.075.456</b>	<b>1.692.602</b>
<b>Por naturaleza:</b>		
Obligaciones a pagar	217.791	326.917
Fianzas recibidas	185.822	220.312
Cámaras de compensación	973.502	589.183
Cuentas de recaudación	147.599	156.739
Órdenes de pago pendientes	67.336	98.354
Otros pasivos financieros	1.483.406	301.097
<b>Total</b>	<b>3.075.456</b>	<b>1.692.602</b>
<b>Por moneda:</b>		
En euros	2.688.926	1.632.176
En moneda extranjera	386.530	60.426
<b>Total</b>	<b>3.075.456</b>	<b>1.692.602</b>

## Nota 22 - Pasivos por contratos de seguros

A continuación se detallan los saldos a 31 de diciembre de 2006 y de 2005 referentes a los pasivos por contratos de seguros:

En miles de euros

	2006	2005
Provisiones para primas no consumidas y para riesgos en curso	59	60
Provisiones de seguros de vida	2.239.082	1.919.522
Provisiones para primas no consumidas y para riesgos en curso	12.550	11.721
Provisiones matemáticas	2.226.532	1.907.801
Provisiones para prestaciones	39.573	34.018
Provisiones para participación en beneficios y para extornos	1.261	1.325
Provisiones técnicas relativas al seguro vida cuando el riesgo de inversión lo asumen los tomadores	484.878	354.313
Deudas por operaciones de reaseguro y coaseguro	830	537
<b>Total</b>	<b>2.765.683</b>	<b>2.309.775</b>

## Nota 23 - Provisiones

El desglose de este epígrafe de los balances de situación consolidados al 31 de diciembre de 2006 y de 2005 es el siguiente:

En miles de euros

	2006	2005
Fondos para pensiones y obligaciones similares	298.488	276.639
Provisiones para riesgos y compromisos contingentes	94.569	87.775
Otras provisiones	106.816	102.129
<b>Total</b>	<b>499.873</b>	<b>466.543</b>

Los movimientos habidos durante los ejercicios del 2006 y del 2005 en el epígrafe de provisiones se muestran a continuación:

En miles de euros

	Pensiones y obligaciones similares	Riesgos y compromisos contingentes	Otras provisiones	Total
<b>Saldo a 31 de diciembre de 2004</b>	<b>313.965</b>	<b>81.668</b>	<b>173.766</b>	<b>569.399</b>
<b>Dotaciones con cargo a resultados:</b>	<b>18.101</b>	<b>58.733</b>	<b>750</b>	<b>77.584</b>
Gastos de personal	6.949	0	0	6.949
Intereses y cargas asimiladas	11.152	0	0	11.152
Dotaciones a provisiones	0	58.733	750	59.483
<b>Disponibles con abono a resultados</b>	<b>(6.601)</b>	<b>(51.817)</b>	<b>(859)</b>	<b>(59.277)</b>
<b>Diferencias de cambio</b>	<b>0</b>	<b>53</b>	<b>0</b>	<b>53</b>
<b>Utilizaciones:</b>	<b>(48.826)</b>	<b>0</b>	<b>(80.164)</b>	<b>(128.990)</b>
Aportaciones del promotor	(17.584)	0	0	(17.584)
Pagos de pensiones	(31.242)	0	0	(31.242)
Otros pagos	0	0	(80.164)	(80.164)
<b>Otros movimientos</b>	<b>0</b>	<b>(862)</b>	<b>8.636</b>	<b>7.774</b>
<b>Saldo a 31 de diciembre de 2005</b>	<b>276.639</b>	<b>87.775</b>	<b>102.129</b>	<b>466.543</b>
<b>Incorporación del grupo Banco Urquijo</b>	<b>59.154</b>	<b>5.142</b>	<b>69.949</b>	<b>134.245</b>
<b>Dotaciones con cargo a resultados:</b>	<b>18.269</b>	<b>19.451</b>	<b>1.804</b>	<b>39.524</b>
Gastos de personal	6.691	0	0	6.691
Intereses y cargas asimiladas	10.929	0	0	10.929
Dotaciones a provisiones	649	19.451	1.804	21.904
<b>Disponibles con abono a resultados</b>	<b>(4.341)</b>	<b>(17.482)</b>	<b>(21.903)</b>	<b>(43.726)</b>
<b>Diferencias de cambio</b>	<b>0</b>	<b>(588)</b>	<b>(13)</b>	<b>(601)</b>
<b>Utilizaciones:</b>	<b>(49.101)</b>	<b>0</b>	<b>(31.841)</b>	<b>(80.942)</b>
Aportaciones del promotor	(8.095)	0	0	(8.095)
Pagos de pensiones	(41.006)	0	0	(41.006)
Otros pagos	0	0	(31.841)	(31.841)
<b>Otros movimientos</b>	<b>(2.132)</b>	<b>271</b>	<b>(13.309)</b>	<b>(15.170)</b>
<b>Saldo a 31 de diciembre de 2006</b>	<b>298.488</b>	<b>94.569</b>	<b>106.816</b>	<b>499.873</b>

El contenido de las provisiones constituidas es el siguiente:

- Fondos para pensiones y obligaciones similares: incluye el importe de las provisiones constituidas para la cobertura de las retribuciones post-empleo, incluidos los compromisos asumidos con el personal prejubilado y obligaciones similares.
- Provisiones para riesgos contingentes: incluye el importe de las provisiones constituidas para la cobertura de riesgos contingentes surgidos como consecuencia de garantías financieras u otro tipo de contrato.
- Otras provisiones: recoge, básicamente, los fondos constituidos por el grupo para la cobertura de determinados riesgos incurridos como consecuencia de su actividad, incluidos aquellos mencionados en la nota 34.

La mayor parte de los saldos de provisiones son a largo plazo.

A continuación se muestra el origen del pasivo reconocido por pensiones en el balance de situación del grupo:

En miles de euros

	2006	2005
Obligaciones por compromisos por pensiones	799.493	695.021
Ganancias / (pérdidas) actuariales en activos del plan no reconocidas en la cuenta de pérdidas y ganancias	12.466	15.224
Valor razonable de los activos del plan	(513.471)	(433.606)
<b>Pasivo neto reconocido en balance</b>	<b>298.488</b>	<b>276.639</b>

El importe de las obligaciones cubiertas con activos específicos ha sido de 797.559 miles de euros (de los que 114.872 cubren compromisos por prejubilaciones) a 31 de diciembre de 2006 y de 694.885 miles de euros (de los que 98.249 cubren compromisos por prejubilaciones) a 31 de diciembre de 2005.

El valor razonable de los activos vinculados a pensiones que constan en el activo del balance de situación del grupo asciende a 325.834 miles de euros a 31 de diciembre de 2006 y a 312.968 miles de euros a 31 de diciembre de 2005.

El valor razonable de los activos del plan correspondientes a instrumentos financieros emitidos por el banco es de 3.894 miles de euros a 31 de diciembre de 2006 y de 6.055 miles de euros a 31 de diciembre de 2005.

Del total del pasivo neto reconocido en balance a 31 de diciembre de 2006, estimamos que 44.822 miles de euros serán exigibles a corto plazo y el resto a más de un año.

## **Nota 24 - Capital con naturaleza de pasivo financiero**

Este epígrafe de los balances de situación se compone íntegramente, a 31 de diciembre de 2006, de dos emisiones de participaciones preferentes, una de 250.000 miles de euros (emisión realizada en marzo de 1999 por la sociedad Sabadell International Equity Ltd.) y otra de 500.000 miles de euros (emisión realizada en septiembre de 2006 por Banco Sabadell), más sus respectivas periodificaciones de intereses de 5.514 miles de euros y 2.050 miles de euros, respectivamente. A 31 de diciembre de 2005, el saldo de este epígrafe se correspondía íntegramente a la emisión de participaciones preferentes de 250.000 miles de euros.

Estas participaciones preferentes no tienen derechos de voto, han sido suscritas en su totalidad por terceros ajenos al grupo y tienen carácter perpetuo, si bien existe la opción de amortización anticipada del emisor previa autorización del Banco de España.

A 31 de diciembre de 2006, el tipo de interés que devengan los títulos emitidos por Sabadell International Equity Ltd. es del 3,283% (2,531% a 31 de diciembre de 2005) y el que devengan los títulos emitidos por Banco Sabadell es del 5,234%.

## **Nota 25 - Valor razonable de los activos y pasivos financieros**

Como se indica en la nota 1, los activos financieros del grupo figuran registrados en el balance por su valor razonable, excepto las inversiones crediticias, los instrumentos de capital cuyo valor de mercado no pueda ser estimado de manera fiable y los derivados financieros que tengan estos instrumentos como activo subyacente y se liquiden mediante entrega de los mismos. Asimismo, los pasivos financieros del grupo figuran registrados en el balance por su valor razonable excepto los pasivos financieros a coste amortizado, el capital con naturaleza de pasivo financiero y los derivados financieros que tengan como activo subyacente instrumentos de capital cuyo valor de mercado no pueda ser estimado de manera fiable.

Parte de los activos y pasivos registrados en inversiones crediticias y pasivos financieros a coste amortizado del balance están incluidos en las coberturas de valor razonable y flujos de efectivo gestionadas por el grupo y, por tanto, figuran registrados en el balance a su valor razonable correspondiente al riesgo cubierto.

Por lo que respecta al resto de activos y pasivos, en la mayor parte los tipos de interés son variables y revisables en períodos inferiores o iguales al año. Este hecho limita las potenciales diferencias entre los importes a que estos activos y pasivos figuran registrados en el balance y su valor razonable.

## Nota 26 - Operaciones en moneda extranjera

El contravalor en euros de los activos y pasivos en moneda extranjera, clasificados por su naturaleza, mantenidos por el grupo a 31 de diciembre de 2006 y 2005 es el siguiente:

En miles de euros

	2006	2005
<b>Activos en moneda extranjera:</b>		
Caja y depósitos en bancos centrales	19.548	64.912
Depósitos en entidades de crédito	1.244.296	693.160
Valores representativos de deuda	31.501	15.076
Crédito a la clientela	1.264.726	866.894
Resto de activos	393.650	829.944
<b>Total</b>	<b>2.953.721</b>	<b>2.469.986</b>
<b>Pasivos en moneda extranjera:</b>		
Depósitos de bancos centrales	260	1.902
Depósitos de entidades de crédito	880.635	644.087
Depósitos de la clientela	1.707.989	1.474.843
Resto de pasivos	436.501	93.720
<b>Total</b>	<b>3.025.385</b>	<b>2.214.552</b>

## Nota 27 - Intereses minoritarios

Las sociedades que componen este epígrafe son las siguientes:

En miles de euros

	2006			2005		
	% Minoritarios	Importe	Resultado atribuido	% Minoritarios	Importe	Resultado atribuido
BancSabadell d'Andorra, S.A.	49,03%	16.468	3.005	49,03%	14.863	1.775
Compañía de Electricidad y Cogeneración de Uvero, S.A.	27,08%	793	137	27,08%	734	(16)
Resto		242	(235)		408	80
<b>Total</b>		<b>17.503</b>	<b>2.907</b>		<b>16.005</b>	<b>1.839</b>

El movimiento que se ha producido en los ejercicios del 2006 y 2005 en el saldo de este epígrafe es el siguiente:

En miles de euros

<b>Saldo a 31 de diciembre de 2004</b>	<b>13.807</b>
Variación de los porcentajes de participación y otros	359
Resultado del ejercicio	1.839
<b>Saldo a 31 de diciembre de 2005</b>	<b>16.005</b>
Variación en ajustes de valoración	(553)
Variación de los porcentajes de participación y otros	(856)
Resultado del ejercicio	2.907
<b>Saldo a 31 de diciembre de 2006</b>	<b>17.503</b>



## Nota 28 - Ajustes por valoración

La composición de los ajustes por valoración del grupo a 31 de diciembre de 2006 y de 2005 es la siguiente:

En miles de euros

	2006	2005
Activos financieros disponibles para la venta	137.542	117.455
Valores representativos de deuda	46.975	75.323
Otros instrumentos de capital	90.567	42.132
Coberturas de los flujos de efectivo	(363)	(593)
Diferencias de cambio	(471)	195
Activos no corrientes en venta	0	25
<b>Total</b>	<b>136.708</b>	<b>117.082</b>

## Nota 29 - Fondos propios

El movimiento de los fondos propios de los ejercicios del 2006 y 2005 es el siguiente:

En miles de euros

	Capital	Reservas	Otros Instrumentos de capital	Valores propios	Resultados del ejercicio	Dividendos a cuenta	Total
<b>Saldos a 31 de diciembre de 2004</b>	<b>153.002</b>	<b>2.630.306</b>	<b>205</b>	<b>(106)</b>	<b>373.196</b>	<b>(73.441)</b>	<b>3.083.162</b>
Aplicación resultados ejercicios anteriores	0	220.194	0	0	(220.194)	0	0
Dividendos a cuenta del ejercicio del 2004	0	0	0	0	(73.441)	73.441	0
Dividendos complementarios del ejercicio del 2004	0	0	0	0	(79.561)	0	(79.561)
Diferencias de conversión y otros	0	8.515	0	0	0	0	8.515
Adquisición de instrumentos de capital propios	0	0	0	(70.128)	0	0	(70.128)
Enajenación de instrumentos de capital propios	0	0	0	70.234	0	0	70.234
Emisión/amortización otros instrumentos de capital	0	0	72	0	0	0	72
Resultado del ejercicio del 2005	0	0	0	0	453.128	0	453.128
Dividendos a cuenta del ejercicio del 2005	0	0	0	0	0	(91.801)	(91.801)
<b>Saldos a 31 de diciembre de 2005</b>	<b>153.002</b>	<b>2.859.015</b>	<b>277</b>	<b>0</b>	<b>453.128</b>	<b>(91.801)</b>	<b>3.373.621</b>
Aplicación resultados ejercicios anteriores	0	248.106	0	0	(248.106)	0	0
Dividendos a cuenta del ejercicio del 2005	0	0	0	0	(91.801)	91.801	0
Dividendos complementarios del ejercicio del 2005	0	0	0	0	(113.221)	0	(113.221)
Diferencias de conversión y otros	0	(10.727)	0	0	0	0	(10.727)
Adquisición de instrumentos de capital propios	0	0	0	(141.206)	0	0	(141.206)
Enajenación de instrumentos de capital propios	0	0	0	139.341	0	0	139.341
Emisión/amortización otros instrumentos de capital	0	0	1.280	0	0	0	1.280
Resultado del ejercicio del 2006	0	0	0	0	908.398	0	908.398
Dividendos a cuenta del ejercicio del 2006	0	0	0	0	0	(116.281)	(116.281)
<b>Saldos a 31 de diciembre de 2006</b>	<b>153.002</b>	<b>3.096.394</b>	<b>1.557</b>	<b>(1.865)</b>	<b>908.398</b>	<b>(116.281)</b>	<b>4.041.205</b>

## Recursos propios mínimos

A 31 de diciembre de 2006 y 2005, los recursos propios computables del grupo excedían de los requeridos tanto por la normativa del Banco de España como por la normativa del Banco Internacional de Pagos de Basilea.

## Capital

El capital social del banco, a 31 de diciembre de 2006 y de 2005, asciende a 153.001.710 euros, representado por 306.003.420 acciones nominativas de 0,50 euros nominales cada una.

En los ejercicios del 2006 y 2005 no se ha producido ningún movimiento en el capital del banco.

Las acciones del banco cotizan en las bolsas de Madrid, Barcelona y Valencia en el mercado continuo de valores dirigido por la Sociedad de Bolsas, S.A.

Las sociedades incluidas en el grupo de consolidación no cotizan en bolsa, a excepción de Sociedad de Cartera del Vallés, S.A., que cotiza en el MAB (Mercado Alternativo Bursátil). El MAB, creado en el mes de febrero del 2006, es un

sistema organizado de negociación autorizado por el gobierno español, regulado por lo previsto en el artículo 31.4 de la vigente Ley del Mercado de Valores y sujeto a la supervisión de la CNMV en su organización y funcionamiento.

Los derechos otorgados a los instrumentos de capital son los propios regulados en la Ley de Sociedades Anónimas. En la Junta General de Accionistas, un accionista puede emitir un porcentaje de voto igual al porcentaje de capital social que ostenta con un máximo del 10% del total de los votos.

De acuerdo con lo dispuesto en el artículo 53 de la ley 24/1988, de 28 de julio, del Mercado de Valores, a continuación se presenta la relación de participaciones significativas en el capital social de Banco Sabadell por un importe igual o superior al 5% del capital o de los derechos de voto a 31 de diciembre de 2006.

Entidad	Participación directa	Número de acciones	Participación indirecta
Reales del Turia, S.L.	5,28%	16.161.870	Enrique Bañuelos de Castro (1)

(1) Posee el 100% de la sociedad Reales del Turia, S.L.

En el mes de diciembre del 2006, Caixa Holding, S.A. procedió a la venta de la participación del 12,45%, 38.095.265 acciones, que poseía del capital de Banco de Sabadell, S.A.

### Prima de emisión

El saldo de la prima de emisión a 31 de diciembre de 2006 y de 2005 asciende a 1.373.270 miles de euros.

### Reservas

En miles de euros

	2006	2005
<b>Reservas restringidas:</b>	<b>457.484</b>	<b>309.403</b>
Reserva legal	30.600	30.600
Reserva para acciones en garantía	383.195	236.477
Reserva de revalorización, Real Decreto Ley 7/1996	37.046	37.046
Reserva para inversiones en Canarias	6.530	5.167
Reserva por redenominación del capital social	113	113
<b>Reservas de libre disposición</b>	<b>1.243.161</b>	<b>1.170.516</b>
<b>Reservas de entidades valoradas por el método de la participación</b>	<b>22.479</b>	<b>5.826</b>
<b>Total</b>	<b>1.723.124</b>	<b>1.485.745</b>

En relación con la reserva de revalorización, Real Decreto Ley 7/1996, con fecha 28 de abril de 2000 la Administración Tributaria levantó acta de conformidad por este concepto, por lo que el saldo de esta cuenta puede destinarse a:

- Eliminar los resultados contables negativos.
- Ampliar el capital social.
- Reservas de libre disposición, una vez transcurridos diez años contados a partir de la fecha del balance en el que se reflejaron las operaciones de actualización.

El detalle de las reservas aportadas por cada una de las empresas consolidadas se indica en el anexo.

### Negocios sobre instrumentos de capital propio

El movimiento de las acciones de la sociedad dominante adquiridas por el banco ha sido el siguiente:

	Nº de acciones	Valor nominal (en miles de euros)	Precio medio (en euros)	% Participación
<b>Saldo a 31 de diciembre de 2004</b>	<b>6.146</b>	<b>3,07</b>	<b>17,20</b>	<b>0,00</b>
Compras	3.499.411	1.749,71	20,04	1,14
Ventas	3.505.557	1.752,78	20,11	1,14
<b>Saldo a 31 de diciembre de 2005</b>	<b>0</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Compras	5.120.638	2.560,32	27,58	1,67
Ventas	5.064.500	2.532,25	27,76	1,66
<b>Saldo a 31 de diciembre de 2006</b>	<b>56.138</b>	<b>28,07</b>	<b>33,23</b>	<b>0,02</b>

Del total de las ventas del 2006, un total de 59.427 acciones lo fueron para efectuar el canje de acciones a los accionistas minoritarios de Banco Urquijo, S.A., como consecuencia de la absorción de esta entidad por Banco de Sabadell, S.A.

El efecto en el patrimonio neto ha sido la obtención de un beneficio por valor de 1.280 miles de euros en el 2006 (277 miles de euros en el 2005).

Existen 11.300.367 acciones del banco pignoradas en garantía de operaciones por un valor nominal de 5.650 miles de euros (10.671.341 acciones por un valor nominal de 5.336 miles de euros a 31 de diciembre de 2005).

### Nota 30 - Riesgos contingentes

El desglose de los riesgos contingentes es el siguiente:

En miles de euros		
	2006	2005
Garantías financieras	8.218.834	6.333.245
Otros riesgos contingentes	0	5.776
<b>Total</b>	<b>8.218.834</b>	<b>6.339.021</b>

### Riesgos contingentes dudosos

El movimiento habido en los riesgos contingentes dudosos ha sido el siguiente:

En miles de euros	
<b>Saldos a 31 de diciembre de 2004</b>	<b>22.307</b>
Altas	25.509
Bajas	(18.254)
<b>Saldos a 31 de diciembre de 2005</b>	<b>29.562</b>
Incorporación del grupo Banco Urquijo	539
Altas	15.995
Bajas	(34.661)
<b>Saldos a 31 de diciembre de 2006</b>	<b>11.435</b>

El desglose por ámbitos geográficos del saldo de riesgos contingentes dudosos a 31 de diciembre de 2006 y 2005 es el siguiente:

En miles de euros		
	2006	2005
España	8.368	28.536
Resto de la Unión Europea	1.560	15
Iberoamérica	920	809
Norteamérica	0	1
Resto del mundo	587	201
<b>Total</b>	<b>11.435</b>	<b>29.562</b>

La cobertura del riesgo de crédito correspondiente a riesgos contingentes dudosos ha sido la siguiente:

En miles de euros		
	2006	2005
<b>Cobertura específica:</b>	<b>7.856</b>	<b>22.044</b>
Cobertura del riesgo de insolvencia del cliente	6.723	19.889
Cobertura del riesgo país	1.133	2.155
<b>Cobertura genérica</b>	<b>86.713</b>	<b>65.731</b>
<b>Total</b>	<b>94.569</b>	<b>87.775</b>

El movimiento de esta cobertura, contabilizada en el epígrafe de provisiones en el pasivo, está detallado en la nota 23.

## Nota 31 - Compromisos contingentes

El desglose de este epígrafe a 31 de diciembre de 2006 y 2005 es el siguiente:

En miles de euros

	2006	2005
Disponibles por terceros	19.626.656	14.742.768
Por entidades de crédito	165.990	127.254
Por administraciones públicas	620.138	323.158
Por otros sectores residentes	18.334.721	13.486.540
Por no residentes	505.807	805.816
Compromisos de compra a plazo de activos financieros	22.500	64.323
Contratos convencionales de adquisición de activos financieros	270.696	333.466
Valores suscritos pendientes de desembolso	6.282	2.362
Otros compromisos contingentes	1.777.501	1.456.642
<b>Total</b>	<b>21.703.635</b>	<b>16.599.561</b>

El total de compromisos disponibles por terceros incluye compromisos de crédito de disponibilidad condicionada al estudio de los deudores en operaciones sin recurso de *factoring* por importe de 3.693.307 miles de euros a 31 de diciembre de 2006 (2.584.417 miles de euros a 31 de diciembre de 2005).

## Nota 32 - Recursos de clientes fuera de balance

Los recursos de clientes fuera de balance gestionados por el grupo y los comercializados pero no gestionados son los siguientes:

En miles de euros

	2006	2005
<b>Gestionados por el grupo:</b>	<b>18.645.374</b>	<b>12.831.107</b>
Sociedades y fondos de inversión	14.184.318	9.147.242
Fondos de pensiones	3.317.514	2.655.895
Gestión de patrimonio	1.143.542	1.027.970
<b>Fondos de inversión comercializados pero no gestionados</b>	<b>2.297.749</b>	<b>1.501.373</b>
<b>Instrumentos financieros confiados por terceros</b>	<b>60.479.325</b>	<b>33.364.974</b>
<b>Total</b>	<b>81.422.448</b>	<b>47.697.454</b>

Las comisiones netas percibidas por estos productos, incluidas en el epígrafe correspondiente de la cuenta de pérdidas y ganancias, han ascendido a 188.507 miles de euros en el ejercicio del 2006 (131.300 miles de euros en el ejercicio del 2005).

## Nota 33 - Cuenta de pérdidas y ganancias

A continuación se detalla información relevante en relación con la cuenta de pérdidas y ganancias de los ejercicios del 2006 y del 2005.

### a) Intereses, rendimientos y cargas asimiladas y rendimientos de instrumentos de capital

El desglose del margen de intermediación es el siguiente:

En miles de euros

	2006	2005
<b>Intereses y rendimientos asimilados:</b>	<b>2.476.719</b>	<b>1.738.224</b>
Depósitos en bancos centrales	14.648	9.036
Depósitos en entidades de crédito	168.463	88.971
Crédito a la clientela	2.089.259	1.484.188
Valores representativos de deuda	75.708	76.268
Activos dudosos	7.230	1.251
Rectificación de ingresos por operaciones de cobertura	85.015	50.081
Rendimientos de contratos de seguros vinculados a pensiones	31.346	26.853
Otros intereses	5.050	1.576
<b>Rendimiento de instrumentos de capital</b>	<b>22.153</b>	<b>16.784</b>
<b>Total</b>	<b>2.498.872</b>	<b>1.755.008</b>
<b>Intereses y cargas asimiladas:</b>	<b>(1.401.001)</b>	<b>(778.405)</b>
Depósitos de bancos centrales	(16.495)	(7.619)
Depósitos de entidades de crédito	(148.546)	(71.416)
Depósitos de la clientela	(500.494)	(325.979)
Débitos representados por valores negociables	(645.325)	(308.389)
Pasivos subordinados	(60.975)	(43.666)
Rectificación de gastos por operaciones de cobertura	19.430	14.380
Coste por intereses de los fondos de pensiones	(30.282)	(26.935)
Remuneración de capital con naturaleza de pasivo financiero	(15.244)	(6.160)
Otros intereses	(3.070)	(2.621)
<b>Total</b>	<b>(1.401.001)</b>	<b>(778.405)</b>

### b) Comisiones

Las comisiones percibidas por operaciones financieras y por la prestación de servicios han sido las siguientes:

En miles de euros

	2006	2005
Por riesgos contingentes	73.248	59.829
Por compromisos contingentes	11.307	8.351
Por cambio de divisas y billetes de bancos extranjeros	4.094	4.707
Por servicio de cobros y pagos	224.922	222.157
Por servicio de valores	67.738	44.327
Por comercialización de productos financieros no bancarios	183.972	127.547
Otras comisiones	35.097	24.316
<b>Total</b>	<b>600.378</b>	<b>491.234</b>

Las comisiones pagadas han sido las siguientes:

En miles de euros

	2006	2005
Comisiones cedidas a otras entidades y corresponsales	38.682	35.465
Otras comisiones	11.435	8.655
<b>Total</b>	<b>50.117</b>	<b>44.120</b>

### c) Actividad de seguros

Se muestra a continuación un desglose de la partida de actividad de seguros de la cuenta de resultados:

En miles de euros

	2006	2005
Primas de seguros cobradas y primas de reaseguros cobradas y pagadas	1.371.645	948.710
Prestaciones pagadas y otros gastos relacionados con seguros	(984.350)	(776.435)
Dotaciones netas a pasivos por contratos de seguros	(457.453)	(227.785)
Ingresos financieros (netos)	129.970	99.247
<b>Total</b>	<b>59.812</b>	<b>43.737</b>

### d) Resultados de operaciones financieras (neto)

El desglose de este epígrafe de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada de los ejercicios anuales terminados el 31 de diciembre de 2006 y 2005 es el siguiente:

En miles de euros

	2006	2005
Cartera de negociación	20.776	11.282
Activos financieros disponibles para la venta	24.856	31.813
Inversiones crediticias	(629)	1.427
Derivados de cobertura y otros	(8.605)	20.179
<b>Total</b>	<b>36.398</b>	<b>64.701</b>
<b>Por naturaleza de instrumento financiero:</b>		
Resultado neto de valores representativos de deuda	600	(26)
Resultado neto de otros instrumentos de capital	30.858	34.592
Resultado neto de derivados financieros	5.569	26.833
Resultado neto por otros conceptos	(629)	3.302
<b>Total</b>	<b>36.398</b>	<b>64.701</b>

### e) Resultado por prestación de servicios no financieros y coste de ventas

Las ventas e ingresos por prestación de servicios no financieros incluyen el importe de las ventas de bienes e ingresos por prestación de servicios que constituyen la actividad típica de las entidades no financieras que no forman parte del grupo consolidable de entidades de crédito. En cuanto a los costes de ventas, incluye los costes imputables a las ventas de bienes o prestación de servicios que constituyen la actividad típica de dichas entidades.

### f) Gastos de personal

Los gastos de personal adeudados en la cuenta de pérdidas y ganancias han sido los siguientes:

En miles de euros

	2006	2005
Sueldos y gratificaciones al personal activo	423.417	381.154
Cuotas de la Seguridad Social	92.353	85.240
Pensiones	20.630	19.794
Otros	69.282	49.182
<b>Total</b>	<b>605.682</b>	<b>535.370</b>

La plantilla media para todas las empresas que forman el grupo es de 9.843 personas en el ejercicio del 2006 (9.489 en el ejercicio del 2005).

La clasificación de la plantilla del grupo por categorías a 31 de diciembre es la siguiente:

Número de empleados

	2006	2005
Técnicos	6.528	5.787
Administrativos	3.538	3.656
<b>Total</b>	<b>10.066</b>	<b>9.443</b>

## g) Otros gastos generales de administración

En miles de euros

	2006	2005
Tecnología y sistemas	71.457	43.315
Comunicaciones	23.150	21.352
Publicidad	22.916	19.955
Inmuebles e instalaciones	62.652	52.547
Impresos y material de oficina	6.704	10.916
Tributos	43.866	36.219
Otros	77.872	72.689
<b>Total</b>	<b>308.617</b>	<b>256.993</b>

Los honorarios percibidos por PricewaterhouseCoopers Auditores, S.L. por los servicios de auditoría prestados en España suman un importe de 856 miles de euros en el ejercicio del 2006 (634 miles de euros en el del 2005) y por los servicios correspondientes a sucursales y filiales en el extranjero ascienden a 278 miles de euros en el ejercicio del 2006 (224 miles de euros en el del 2005).

Los honorarios percibidos por otros auditores por servicios de auditoría prestados en España ascienden a 247 miles de euros en el ejercicio del 2006 (48 miles de euros en el del 2005) y por los servicios correspondientes a sucursales y filiales en el extranjero a 114 miles de euros en el ejercicio del 2006 (182 miles de euros en el del 2005).

Los honorarios percibidos por PricewaterhouseCoopers Auditores, S.L. y otras sociedades del mismo grupo por otros servicios prestados suman 413 miles de euros en el ejercicio del 2006 (341 miles de euros en el del 2005).

Los honorarios percibidos por otros auditores por otros servicios prestados ascienden a 1.572 miles de euros en el ejercicio del 2006 (818 miles de euros en el del 2005).

## h) Otras cargas de explotación

El gasto registrado en otras cargas de explotación corresponde, básicamente, a la contribución realizada por el grupo al Fondo de Garantía de Depósitos.

## i) Pérdidas por deterioro de activos (neto)

El desglose de este epígrafe de la cuenta de pérdidas y ganancias de los ejercicios anuales terminados el 31 de diciembre de 2006 y 2005 es el siguiente:

En miles de euros

	2006	2005
Activos financieros disponibles para la venta	2.467	3.803
Inversiones crediticias	241.777	144.100
Activos no corrientes en venta	68	(939)
Participaciones	0	12.332
Activo material	444	0
Fondo de comercio	8.268	0
Otro activo intangible	1.757	4.371
<b>Total</b>	<b>254.781</b>	<b>163.667</b>



## j) Resultado de operaciones interrumpidas (neto)

El desglose de este epígrafe de la cuenta de pérdidas y ganancias de los ejercicios anuales terminados el 31 de diciembre de 2006 y 2005 es el siguiente:

En miles de euros

	2006	2005
Intereses y rendimientos asimilados	(8.842)	10.638
Intereses y cargas asimiladas	(2.037)	(11.800)
Rendimiento de instrumentos de capital	1	110
Resultados de entidades valoradas por el método de la participación	(36)	0
Comisiones percibidas	1.250	5.756
Comisiones pagadas	(244)	(277)
Resultados de operaciones financieras (neto)	48	867
Diferencias de cambio (neto)	61	0
Ventas e ingresos por prestación de servicios no financieros	250.239	202.522
Coste de ventas	(175.861)	(121.835)
Otros productos de explotación	(118)	12
Gastos de personal	(4.420)	(6.825)
Otros gastos generales de administración	(2.201)	(5.295)
Amortización	(8.645)	(7.477)
Otras cargas de explotación	0	(52)
Pérdidas por deterioro de activos (neto)	306	952
Dotaciones a provisiones (neto)	7	2.266
Ingresos financieros de actividades no financieras	12.216	10.117
Gastos financieros de actividades no financieras	(38.829)	(28.351)
Otras ganancias	774.520	1.915
Otras pérdidas	(2.126)	(1.679)
Impuesto sobre beneficios	(240.458)	(12.784)
<b>Total</b>	<b>554.831</b>	<b>38.780</b>

El resultado de operaciones interrumpidas corresponde, básicamente, al grupo Landscape.

El beneficio por acción básico de las operaciones interrumpidas ha sido de 1,81 euros en el 2006 (0,13 euros en el 2005).

Los flujos de efectivo que han generado las operaciones interrumpidas en el ejercicio del 2006 han sido las siguientes:

En miles de euros

	2006	2005
<b>Resultado aportado al grupo</b>	<b>554.831</b>	<b>38.780</b>
<b>Ajustes al resultado:</b>	<b>(523.744)</b>	<b>15.501</b>
Amortización de activos (+)	8.645	7.477
Pérdidas por deterioro de activos (neto) (+/-)	(306)	(952)
Dotaciones a provisiones (neto) (+/-)	(7)	(2.266)
Ganancias/Pérdidas por venta de activo material (+/-)	0	(1.542)
Ganancias/Pérdidas por venta de participaciones (+/-)	(772.534) (*)	0
Impuestos (+/-)	240.458 (*)	12.784
Otras partidas no monetarias (+/-)	0	0
<b>Resultado ajustado</b>	<b>31.087</b>	<b>54.281</b>
<b>Aumento/Disminución neta en los activos de explotación</b>	<b>85.538</b>	<b>(135.838)</b>
<b>Total flujos de efectivo netos de las actividades de explotación</b>	<b>116.625</b>	<b>(81.557)</b>
<b>Total flujos de efectivo netos de las actividades de inversión</b>	<b>(63.026)</b>	<b>87.622</b>
<b>Total flujos de efectivo netos de las actividades de financiación</b>	<b>(5.194)</b>	<b>(39)</b>
<b>Aumento/Disminución neta del efectivo o equivalentes</b>	<b>48.405</b>	<b>6.026</b>

(\*) Estas partidas se incluyen en el apartado de otras partidas no monetarias del estado de flujos de efectivo consolidado.

## Nota 34 - Situación fiscal (Impuesto sobre los beneficios)

### Grupo fiscal consolidado

De acuerdo con la normativa vigente, Banco de Sabadell, S.A. es la sociedad dominante del grupo fiscal consolidado y como sociedades dependientes españolas se incluyen todas aquellas que cumplen los requisitos exigidos por la normativa reguladora de la tributación sobre el beneficio consolidado de los grupos de sociedades.

En el anexo se indican las sociedades que forman parte del grupo fiscal consolidado.

El resto de sociedades del grupo presentan individualmente sus declaraciones, de acuerdo con las normas fiscales que les son de aplicación.

### Conciliación

La conciliación de la diferencia existente entre el resultado contable de los ejercicios del 2006 y 2005 con la base imponible del impuesto de sociedades es la siguiente:

En miles de euros

	2006	2005
Resultado antes de impuestos	629.781	593.161
Aumentos en la base imponible	175.924	250.536
Disminuciones en la base imponible	(248.375)	(302.478)
<b>Base imponible (resultado fiscal)</b>	<b>557.330</b>	<b>541.219</b>
<b>Cuota (35%)</b>	<b>195.066</b>	<b>189.427</b>
Deducciones por doble imposición, formación y otros	(20.322)	(21.747)
<b>Cuota líquida</b>	<b>174.744</b>	<b>167.680</b>
Impuesto por diferencias temporales (neto)	11.018	10.328
Ajustes por reclasificación venta participadas (1)	0	5.114
Ajustes por cambio de normativa fiscal (2)	96.535	0
Otros ajustes (neto) (3)	(8.990)	(6.148)
<b>Impuesto sobre beneficios</b>	<b>273.307</b>	<b>176.974</b>

(1) Este ajuste corresponde a los impuestos devengados en el 2005 por los resultados obtenidos por Landscape Promocions Immobiliàries, S.L. y Atlántico Holdings Financial, Ltd., que han sido reclasificados al proceder en el 2006 a la clasificación como operaciones interrumpidas de dichas sociedades.

(2) En este apartado se refleja el ajuste realizado contra resultados, por aplicación de la Ley 35/2006, de 28 de noviembre, que modifica el porcentaje de tributación del Impuesto de Sociedades para los próximos años.

(3) Corresponde a aquellas sociedades que forman parte del grupo consolidado contable pero no del grupo fiscal.

La ley 35/2006, de 28 de noviembre, introduce entre otros temas el cambio de tributación en el impuesto sobre sociedades, por lo que pasa del 35% actual al 32,5% para el año 2007 y al 30% a partir del 2008.

Debido a que las sociedades tienen reconocidos unos diferidos de activo y de pasivo, calculados basándose en los ajustes temporales en el impuesto sobre sociedades al tipo del 35%, y a que en el futuro la reversión se efectuará a un tipo inferior, de acuerdo con las normas contables por las que se deben reconocer las posibles pérdidas futuras en el momento de su conocimiento, en este ejercicio se ha contabilizado dicho importe con cargo a la cuenta de pérdidas y ganancias.

La cuantificación ha sido efectuada partiendo del total de ajustes pendientes a 31 de diciembre de 2006 y aplicando un diferencial de 2,5 puntos a las reversiones previstas para el año 2007 y de 5 puntos para el resto del saldo.

Asimismo, y como consecuencia de la venta de Landscape Promocions Immobiliàries, S.L. y Atlántico Holdings Financial, Ltd., durante el ejercicio del 2006, en el epígrafe de resultados de operaciones interrumpidas se incluyen un total de 239.932 miles de euros correspondientes a los impuestos devengados por la venta de las mencionadas sociedades.

### Aumentos y disminuciones en la base imponible

Los detalles a que se hace referencia en el cuadro anterior, relativos a aumentos y disminuciones en la base imponible, en función de su consideración como diferencias temporales o permanentes, se desglosan en el siguiente cuadro:

En miles de euros

	2006	2005
Diferencia permanente	3.612	5.660
Diferencia temporal con origen en el ejercicio actual	159.662	212.672
Diferencia temporal con origen en ejercicios anteriores	12.650	32.204
<b>Aumentos</b>	<b>175.924</b>	<b>250.536</b>
Diferencia permanente	(44.583)	(28.094)
Diferencia temporal con origen en el ejercicio actual	(37.503)	(17.276)
Diferencia temporal con origen en ejercicios anteriores	(166.289)	(257.108)
<b>Disminuciones</b>	<b>(248.375)</b>	<b>(302.478)</b>

### Activos fiscales - Diferidos

En este epígrafe figura el saldo deudor con la Hacienda Pública por impuestos diferidos de activo que recoge, básicamente, los diferidos ocasionados por diferencia entre los criterios contables y fiscales, correspondientes a la integración del Banco Urquijo por un importe de 67.764 miles de euros, a las dotaciones a fondos no deducibles por 275.127 miles de euros en el 2006 (196.947 miles de euros en el 2005), a las dotaciones a fondos de pensiones por 109.906 miles de euros en el 2006 (147.531 miles de euros en el 2005) y a los fondos de fusión por 178.236 miles de euros en el 2006 (219.626 miles de euros en el 2005), así como a los devengados por los ajustes de la consolidación contable. El resto del epígrafe de activos fiscales diferidos corresponde a importes pendientes de recuperar de Hacienda.

El movimiento en los dos últimos ejercicios ha sido el siguiente:

En miles de euros

<b>Saldo a 31 de diciembre de 2004</b>	<b>658.662</b>
Por operaciones intragrupo	864
Por activación del fondo de pensiones	(93)
Por variación del fondo de insolvencias genérico	(1.475)
Por fondos no deducibles	33.952
Por exteriorización del fondo de pensiones	(4.726)
Por fondo de fusión de Banco Atlántico, S.A.	(11.563)
Por reversión de ingresos periodificados	(11.153)
Por deterioro de inmuebles adjudicados	24
Por aplicación de la nueva normativa contable	72.406
Por reversión de la aplicación de la nueva normativa contable	(14.559)
Por ajustes de consolidación	5.743
Resto	171
<b>Saldo a 31 de diciembre de 2005</b>	<b>728.253</b>
Por incorporación del grupo Banco Urquijo	78.997
Por operaciones intragrupo	568
Por fondos de pensiones	(19.405)
Por fondos no deducibles	35.918
Por fondos de fusión	(11.843)
Por comisiones de apertura	(9.628)
Por variación de tipo de tributación	(113.536)
Por variación de ajustes de valoración	(321)
Por impuestos anticipados de oficinas en el extranjero	2.136
Por amortización acelerada	(1.558)
Por ajustes de consolidación	(5.364)
Resto	822
<b>Saldo a 31 de diciembre de 2006</b>	<b>685.039</b>

Pasivos fiscales - Diferidos

En este apartado figura el saldo acreedor con la Hacienda Pública por impuestos diferidos de pasivo, que recoge, básicamente, los impuestos ocasionados por la integración de Banco Urquijo por un importe de 53.900 miles de euros, de la amortización fiscal acelerada del inmovilizado de acuerdo con las normas fiscales vigentes, los diferidos a revertir a la Hacienda Pública correspondientes a fusiones por un importe de 8.000 miles de euros (12.335 miles de euros en el 2005), por operaciones intragrupo por un importe de 2.698 miles de euros (2.386 miles de euros en el 2005), así como los devengados por los ajustes de la consolidación contable por un importe de 81.428 miles de euros (79.253 miles de euros en el 2005).

El movimiento de los diferidos habido en los dos últimos ejercicios ha sido el siguiente:

En miles de euros	
<b>Saldo a 31 de diciembre de 2004</b>	<b>20.072</b>
Por libertad de amortización	(318)
Por operaciones intragrupo	1.026
Por movimiento del fondo de fluctuación de valores	2.003
Por fondo de fusión de Banco Atlántico, S.A.	(2.149)
Por ventas con cobro aplazado	3.479
Por impuestos diferidos de oficinas en el extranjero	4.252
Por aplicación de la nueva normativa contable	39.370
Por reversión de la aplicación de la nueva normativa contable	(8.705)
Por ajustes de consolidación	73.747
Resto	(165)
<b>Saldo a 31 de diciembre de 2005</b>	<b>132.612</b>
Por incorporación del grupo Banco Urquijo	53.900
Por libertad de amortización	(264)
Por operaciones intragrupo	312
Por movimiento del fondo de fluctuación de valores	0
Por fusiones	(4.334)
Por ventas con cobro aplazado	0
Por impuestos diferidos de oficinas en el extranjero	(78)
Por ajustes de valoración	(3.037)
Por ajustes de consolidación	2.174
Por variación cambio de tributación	(17.001)
Resto	(8)
<b>Saldo a 31 de diciembre de 2006</b>	<b>164.276</b>

El importe a liquidar a la Hacienda Pública se encuentra reflejado en el epígrafe de pasivos fiscales corrientes.

Deducciones

Dentro de las deducciones se incluyen 15.618 miles de euros (8.982 miles de euros en el 2005) acogidos al artículo 42 del texto refundido de la Ley del Impuesto sobre Sociedades, “Deducción por reinversión de beneficios extraordinarios”, cuya reinversión se ha efectuado por un importe de 259.741 miles de euros (82.812 miles de euros en el 2005), por empresas que forman parte del grupo fiscal.

Ejercicios sujetos a inspección fiscal

Desde julio de 2003 tanto el grupo Banco Sabadell como Banco Atlántico, S.A. han tenido, por parte de la Administración, una inspección tributaria por el Impuesto sobre Sociedades para los ejercicios del 1998 al 2001, ambos inclusive.

Asimismo, y con la misma fecha, se inició una inspección tributaria para los impuestos sobre el valor añadido, rendimientos del capital mobiliario y rendimientos del trabajo para los ejercicios del 1999 al 2001, ambos inclusive, para Banco de Sabadell, S.A., Banco de Asturias, S.A., BanSabadell Leasing, E.F.C., S.A., Solbank Leasing, E.F.C., S.A., Solbank SBD, S.A., Sabadell Banca Privada, S.A., BanSabadell Financiación, E.F.C., S.A. (antes BanSabadell Hipotecaria, E.F.C., S.A.), BanSabadell Vida, S.A. y Banco Atlántico, S.A.

Como consecuencia de la mencionada inspección, a finales del 2005 teníamos firmadas actas de disconformidad del grupo Banco Sabadell, siendo el importe de la deuda tributaria de 20.460 miles de euros, de los que 13.259 miles de euros corresponden a diferencias temporales del impuesto de sociedades, habiendo presentado las correspondientes reclamaciones económico-administrativas.

Por lo que respecta al anterior Banco Atlántico, S.A., con fecha 19 de enero de 2006 se han firmado actas en disconformidad, que han generado una deuda tributaria por un importe de 8.271 miles de euros, habiéndose presentado las correspondientes alegaciones.

Se han firmado en disconformidad expedientes por un importe de 2.725 miles de euros contra los que se han presentado las correspondientes alegaciones económico-administrativas.

Como consecuencia de actuaciones anteriores de las autoridades fiscales, existen actas de inspección firmadas en disconformidad de Banco Atlántico, S.A. por un importe de 2.408 miles de euros y de Banco Urquijo, S.A. por un importe de 25 miles de euros, habiéndose formulado, contra las correspondientes liquidaciones tributarias, reclamaciones económico-administrativas.

En todo caso, el grupo tiene constituidas provisiones suficientes para hacer frente a las contingencias que pudieran derivarse de las referidas liquidaciones.

Debido a posibles interpretaciones que pueden hacerse de la normativa fiscal aplicable a algunas operaciones realizadas en el sector bancario, podrían existir determinados pasivos fiscales de carácter contingente. Sin embargo, en opinión del banco y de sus asesores externos, la posibilidad de que se materialicen estos pasivos es remota y, en cualquier caso, la deuda tributaria que de ellos pudiera derivarse no afectaría significativamente a las Cuentas anuales.

Todas las empresas que forman parte del grupo fiscal consolidado tienen abiertos a inspección todos los impuestos desde el año 2002.

### **Nota 35 - Información por unidades de negocio**

#### **a) Criterios de segmentación**

La información por segmentos se estructura, en primer lugar, en función de las distintas unidades de negocio del grupo y, en segundo lugar, siguiendo una distribución geográfica.

Las unidades de negocio que se describen a continuación se han establecido en función de la estructura organizativa del grupo en vigor al cierre del ejercicio del 2006. Para los negocios de clientes (Banca Comercial y Banca de Empresas), la segmentación viene determinada en función de los clientes a los que van dirigidos. Los negocios transversales (BancaSeguros y Gestión de Activos) ofrecen productos especializados que se comercializan a través de la red de oficinas del grupo.

#### **b) Bases y metodología empleados en la elaboración de la información por unidades de negocio**

La información que se presenta está basada en la contabilidad individual de cada una de las sociedades que forman el grupo, con las eliminaciones y los ajustes correspondientes de consolidación y en la contabilidad analítica de ingresos y gastos en las particiones de negocios sobre una o más entidades jurídicas, que permite la asignación de los ingresos y los costes para cada cliente dependiendo del negocio al que esté asignado cada uno de ellos.

Cada unidad de negocio se considera como un negocio independiente, por lo que se producen *pricing* internegocios para la prestación de servicios de distribución de productos, servicios o sistemas. El impacto final en la cuenta de resultados del grupo es cero.

Cada negocio soporta sus costes directos, obtenidos a partir de la contabilidad general y analítica, y los indirectos derivados de unidades corporativas.

Asimismo, se realiza una asignación de capital de manera que cada negocio tiene asignado un capital equivalente al mínimo regulatorio necesario por activos de riesgo. Este mínimo regulatorio está en función del organismo que supervisa cada negocio (el Banco de España para los negocios de clientes, la Comisión Nacional del Mercado de Valores –CNMV– para el negocio de Gestión de Activos y la Dirección General de Seguros para el negocio de BancaSeguros).

Se muestra a continuación un cuadro con las principales magnitudes de cada una de las unidades de negocio:

<b>31.12.05</b>	<b>Margen de explotación (en miles de €)</b>	<b>Beneficio antes de impuestos (en miles de €)</b>	<b>Activos totales medios (en miles de €)</b>	<b>ROE</b>	<b>Ratio de eficiencia</b>	<b>Empleados</b>	<b>Oficinas nacionales</b>
Banca Comercial	354.447	293.520	20.158.388	16,3%	58,1%	6.227	1.048
Banca de Empresas	340.389	269.005	17.755.947	10,4%	27,9%	1.102	49
Banca Privada	6.081	3.680	275.654	11,3%	55,6%	76	7
BancaSeguros	44.161	45.788	2.463.593	24,5%	27,3%	91	–
Gestión de Activos	16.538	16.538	15.705	96,2%	32,1%	96	–

<b>31.12.06</b>	<b>Margen de explotación (en miles de €)</b>	<b>Beneficio antes de impuestos (en miles de €)</b>	<b>Activos totales medios (en miles de €)</b>	<b>ROE</b>	<b>Ratio de eficiencia</b>	<b>Empleados</b>	<b>Oficinas nacionales</b>
Banca Comercial	444.606	376.238	23.529.860	17,6%	53,3%	6.532	1.107
Banca de Empresas	441.710	289.846	22.808.516	11,0%	23,9%	1.237	63
Banco Urquijo	13.384	10.522	475.777	17,9%	40,2%	267	17
BancaSeguros	53.168	54.166	3.050.193	24,6%	22,9%	89	–
Gestión de Activos	26.615	26.615	21.797	145,5%	25,4%	144	–

El resto hasta alcanzar los totales del grupo consolidado corresponde a los importes del centro corporativo, a ciertas empresas participadas, a las contrapartidas del *pricing* internegocios y a ingresos y gastos extraordinarios.

Los activos totales medios del total de la entidad ascienden a 31 de diciembre de 2006 a 61.629.169 miles de euros, mientras que a la misma fecha del año anterior se situaron en 48.195.332 miles de euros.

### Nota 36 - Gestión de riesgos financieros

Los principales riesgos financieros en que incurre el grupo Banco Sabadell como consecuencia de su actividad relacionada fundamentalmente con el uso de instrumentos financieros son los de crédito, mercado y liquidez.

El grupo Banco Sabadell es consciente que una precisa y eficiente gestión y control de riesgos supone optimizar la creación de valor para el accionista garantizando un adecuado nivel de solvencia en un entorno de crecimiento sostenible.

Para ello, la gestión y el control de riesgos se configuran como un amplio marco de principios, políticas, procedimientos y metodologías avanzadas de valoración integrados en una eficiente estructura de decisión con el objetivo de maximizar la relación entre la rentabilidad obtenida y el riesgo asumido.

#### Principios

El grupo Banco Sabadell tiene definidos los siguientes principios básicos relativos a la gestión y el control del riesgo:

- **Solvencia.** Se opta por una política de riesgos prudente y equilibrada que asegure un crecimiento sostenido y rentable de su actividad y que esté alineada con los objetivos estratégicos del grupo con el fin de maximizar la creación de valor. Debe asegurarse, dentro de la estructura de límites, que no existen niveles de concentración que puedan comprometer una porción significativa de los recursos propios. Para ello, se incluye la variable riesgo en las decisiones de todos los ámbitos y se cuantifica bajo una medida común, el capital económico.
- **Responsabilidad.** El Consejo de Administración está comprometido con los procesos de gestión y control del riesgo: definición de políticas, fijación de límites y atribuciones otorgadas a órganos inferiores de decisión, aprobación del modelo de gestión y procedimientos, metodología de medición, seguimiento y control. En el ámbito ejecutivo, existe una clara segregación de funciones entre las unidades de negocio, donde se origina el riesgo, y las unidades de gestión y control del mismo.
- **Seguimiento y control.** La gestión del riesgo se sustenta en sólidos y continuos procedimientos de control de adecuación a los límites prefijados, con responsabilidades bien definidas en la identificación y el seguimiento de indicadores y alertas anticipadas, así como en una avanzada metodología de valoración del riesgo.

#### Riesgo de crédito

El riesgo de crédito surge ante la eventualidad que se generen pérdidas por incumplimiento de las obligaciones de pago por parte de los acreditados de los instrumentos financieros en cartera del grupo.

La exposición al riesgo de crédito se gestiona y sigue rigurosamente basándose en análisis regulares de solvencia de los acreditados y de su potencial para atender al pago de sus obligaciones con el grupo adecuando los límites de exposición establecidos para cada contraparte hasta el nivel que se considere aceptable. Es usual también modular el nivel de exposición mediante la constitución de colaterales y garantías a favor del banco por parte del obligado.

El grupo constituye provisiones para la cobertura de este riesgo, tanto en forma específica por pérdidas en las que se ha incurrido a la fecha de balance, como por otras en que se pudiera incurrir a la luz de experiencias pasadas, sin que ello signifique que, por cambios significativos de las condiciones económicas o en la solvencia de los acreditados, se llegaran a producir pérdidas superiores a las provisiones constituidas.

Con la finalidad de optimizar las posibilidades de negocio con cada cliente y garantizar un grado de seguridad suficiente, la responsabilidad tanto en la admisión del riesgo como en el seguimiento del mismo está compartida entre el gestor de negocio y el analista de riesgos que, mediante una comunicación eficaz, permite una visión integral de la situación de cada cliente por parte de sus responsables.

El gestor realiza un seguimiento operativo que surge del contacto directo con el cliente y la gestión de su operativa diaria, mientras que el analista de riesgo aporta la parte más sistemática derivada de su especialización.

El Consejo de Administración otorga facultades y autonomías a la Comisión de Control de Riesgos para que ésta, a su vez, pueda delegar en distintos niveles de decisión. Las cifras de autonomía que se fijan para cada nivel representan un límite de riesgo del cliente o grupo de empresas, incluyendo el conjunto de riesgos que éste tenga concedidos en el grupo Banco Sabadell.

El establecimiento de metodologías avanzadas de gestión del riesgo (adaptadas al nuevo marco de Basilea II y las mejores prácticas) permite obtener ventajas en la gestión de los mismos al posibilitar una política proactiva a partir de su identificación. En este sentido cabe resaltar el uso de herramientas de calificación como el *rating* para acreditados empresas o *scorings* para particulares, así como indicadores de alertas avanzadas para el seguimiento de los riesgos.

La recuperación de riesgos impagados se lleva a cabo mediante una función especializada que coordina las gestiones extrajudiciales en primera instancia y, eventualmente, las judiciales que puedan llevar a cabo gestores internos o externos en función del tipo y cuantía de la deuda.

Los activos financieros expuestos al riesgo de crédito por carteras, tipo de contraparte e instrumentos, así como áreas en las cuales el riesgo se ha generado son, a final de cada ejercicio, los que seguidamente se muestran mediante su importe contable, como mejor expresión del máximo nivel de exposición al riesgo de crédito incurrido puesto que viene a reflejar el máximo nivel de deuda del acreditado en la fecha a la que se refieren.

En miles de euros

Exposición al riesgo de crédito	2006			2005		
	Negocios en España	Negocios en el extranjero	Total	Negocios en España	Negocios en el extranjero	Total
<b>Caja y bancos centrales</b>	<b>882.468</b>	<b>22.283</b>	<b>904.751</b>	<b>482.344</b>	<b>71.105</b>	<b>553.449</b>
<b>Depósitos en entidades de crédito</b>	<b>6.615.246</b>	<b>290.639</b>	<b>6.905.885</b>	<b>2.508.216</b>	<b>338.243</b>	<b>2.846.459</b>
<i>De los que activos dudosos</i>	<i>600</i>	<i>561</i>	<i>1.161</i>	<i>9.365</i>	<i>1.026</i>	<i>10.391</i>
<b>Operaciones de mercado monetario</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Crédito a la clientela</b>	<b>54.526.425</b>	<b>1.130.766</b>	<b>55.657.191</b>	<b>40.746.484</b>	<b>996.259</b>	<b>41.742.743</b>
Administraciones públicas	139.693	5.758	145.451	188.479	4.912	193.391
<i>De los que activos dudosos</i>	<i>2.287</i>	<i>0</i>	<i>2.287</i>	<i>367</i>	<i>0</i>	<i>367</i>
Otros sectores privados	54.386.732	1.125.008	55.511.740	40.558.005	991.347	41.549.352
<i>De los que activos dudosos</i>	<i>233.015</i>	<i>2.660</i>	<i>235.675</i>	<i>183.677</i>	<i>11.941</i>	<i>195.618</i>
<b>Valores representativos de deuda</b>	<b>3.009.656</b>	<b>103.524</b>	<b>3.113.180</b>	<b>2.629.024</b>	<b>90.483</b>	<b>2.719.507</b>
Bancos centrales	0	0	0	0	0	0
Administraciones públicas	1.510.937	13.383	1.524.320	1.281.286	33.264	1.314.550
Entidades de crédito	1.049.625	84.846	1.134.471	36.355	18.470	54.825
Otros sectores privados	449.043	5.295	454.338	1.311.383	38.749	1.350.132
Activos dudosos	51	0	51	0	0	0
<b>Derivados de negociación</b>	<b>106.860</b>	<b>517</b>	<b>107.377</b>	<b>80.216</b>	<b>210</b>	<b>80.426</b>
<b>Derivados de cobertura</b>	<b>317.821</b>	<b>(230)</b>	<b>317.591</b>	<b>313.515</b>	<b>2.706</b>	<b>316.221</b>
<b>Total</b>	<b>65.458.476</b>	<b>1.547.499</b>	<b>67.005.975</b>	<b>46.759.799</b>	<b>1.499.006</b>	<b>48.258.805</b>

En línea con las tendencias generales de mercado, el grupo Banco Sabadell dispone de derechos y acuerdos contractuales de compensación (*netting*) con la mayoría de las contrapartes con las que contrata instrumentos derivados así como algunos acuerdos de colateral (CSA), todo ello con el objetivo de mitigar la exposición al riesgo de crédito. Las garantías depositadas en Banco Sabadell como colateral a cierre de 2006 eran de 16.26 millones de euros (159,27 millones de euros a cierre de 2005).



El grupo también mantiene riesgos y compromisos contingentes con acreditados, materializados mediante la constitución de garantías prestadas o compromisos inherentes en los contratos de crédito hasta un nivel o límite de disponibilidad que asegura la financiación al cliente cuando lo requiera. Dichas facilidades suponen también la asunción de riesgo de crédito y están sujetas a los mismos sistemas de gestión y seguimiento descritos anteriormente.

La distribución de la inversión crediticia por segmentos y sectores es la siguiente:

En porcentaje

	2006	2005
<b>Sector residente:</b>	<b>93,58</b>	<b>93,37</b>
Crédito actividades productivas del sector residente:	71,16	67,10
Agricultura y ganadería	0,68	0,47
Pesca	0,04	0,03
Industria extractiva	0,33	0,33
Alimentación	1,62	1,71
Refino de petróleo	0,02	0,02
Industria química	0,85	1,03
Vidrio y materiales de construcción	1,23	1,18
Metalurgia	3,29	3,54
Fabricación de material de transporte	0,46	0,44
Otras industrias manufactureras	3,34	3,69
Energía	1,87	1,93
Construcción	7,24	5,93
Comercio	8,31	8,68
Hostelería	3,13	3,37
Transporte	3,19	3,38
Intermediación financiera	0,76	1,18
Actividades inmobiliarias	22,16	21,78
Otros servicios	12,64	8,41
Adquisición vivienda propia	15,12	18,46
Otros hogares	6,51	7,12
Otras instituciones y resto	0,79	0,69
<b>Sector público</b>	<b>0,25</b>	<b>0,47</b>
<b>Sector no residente</b>	<b>6,05</b>	<b>6,24</b>
<b>Otros</b>	<b>0,12</b>	<b>-0,08</b>
<b>Total</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>

Seguidamente se presenta un desglose por áreas geográficas donde el riesgo de crédito está localizado:

En porcentaje

	2006	2005
España	89,98	90,71
Resto de la Unión Europea	7,46	6,18
Norteamérica	0,73	1,28
Resto de la OCDE	0,15	0,24
Iberoamérica	0,76	1,03
Resto del mundo	0,92	0,56
<b>Total</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>

La distribución de la inversión crediticia del sector residente dentro del ámbito español por zonas presenta el siguiente perfil:

En porcentaje

	2006	2005
Cataluña	45,71	47,67
Madrid	16,68	13,99
Levante / Baleares	8,93	9,07
Asturias / Castilla y León	7,34	8,02
Resto del norte de España	6,74	6,49
Resto del sur de España	9,33	9,35
Otros	5,27	5,41
<b>Total</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>

La calidad crediticia de los activos financieros del grupo Banco Sabadell puede deducirse a partir de los niveles históricamente bajos de sus ratios de morosidad y que se exponen seguidamente.

En porcentaje

	2006	2005	2004
Tasa de morosidad	0,39	0,49	0,61
Ratio de cobertura de la morosidad	466,56	383,07	325,03

Tal como se ha expuesto anteriormente, la entidad califica mediante modelos internos la mayoría de los acreditados (u operaciones) con los que incurre en riesgo de crédito. Estos modelos se han diseñado teniendo en cuenta las mejores prácticas que plantea el nuevo Marco de Convergencia Internacional de Medidas y Normas de Capital, también denominado Basilea II. No obstante, no todas las carteras en las que se incurre en riesgo de crédito disponen de modelos internos, entre otros motivos, debido a que, para su razonable diseño, se precisa de un mínimo de experiencia en casos de impago. Por ello, como mejor descripción de la calidad de la cartera desde una perspectiva integral, en el cuadro siguiente se utilizan los grados de calificación que describe la Norma de Información Financiera establecida por el Banco de España en su Circular 4/2004 a los efectos de análisis del riesgo de crédito a los que el grupo está expuesto y de estimación de las necesidades de cobertura por deterioro de su valor de las carteras de instrumentos de deuda.

En miles de euros

Calidad crediticia de los activos financieros	2006	2005
Sin riesgo apreciable	10.895.341	5.994.440
Riesgo bajo	11.592.211	10.107.997
Riesgo medio-bajo	21.210.572	14.526.453
Riesgo medio	20.215.817	15.030.457
Riesgo medio-alto	1.044.201	955.626
Riesgo alto	430.983	347.510
<b>Total</b>	<b>65.389.125</b>	<b>46.962.483</b>

Para los segmentos más significativos se presenta seguidamente la distribución de la exposición al riesgo de crédito por calificación asignada en términos de *rating* y de *scoring*. Como puede observarse, la proporción de la exposición superior al nivel BBB- para el caso de *ratings* es del 82,08% (74,35% en el 2005) y para *scorings* del 87,39% (91,88% en el 2005).

En porcentaje

Distribución de la exposición por nivel de calificación	Riesgo asignado <i>rating</i>		Riesgo asignado <i>scoring</i>	
	2006	2005	2006	2005
AAA / AA+	6,21	0,01	0,48	0,01
AA	2,29	4,76	1,13	0,12
AA-	6,40	7,19	2,90	0,65
A+	5,55	4,65	5,38	2,40
A	6,16	2,97	21,11	4,98
A-	9,86	5,76	15,44	8,93
BBB+	23,68	24,28	16,00	35,80
BBB	12,21	13,17	14,25	23,26
BBB-	9,72	11,56	10,70	15,73
BB+	7,31	8,03	9,63	5,67
BB	4,08	7,20	1,60	1,88
BB-	4,36	8,11	0,83	0,55
B+	0,81	1,03	0,52	0,02
B	0,38	0,75	0,03	0,00
B-	0,80	0,40	0,00	0,00
CCC+	0,18	0,13	0,00	0,00
<b>Total</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>

## Riesgo de mercado

Este riesgo surge ante la eventualidad de incurrir en pérdidas de valor en las posiciones en instrumentos financieros que el grupo Banco Sabadell mantiene, debido a la variación de las condiciones de mercado tales como cotizaciones de renta variable, tipos de interés o tipos de cambio.

En función de las principales actividades del grupo que motivan este riesgo, el mismo se gestiona de una forma diferenciada:

- El generado a través de la típica actividad comercial con clientes así como la actividad corporativa, denominado riesgo estructural que, según la naturaleza del riesgo, puede desglosarse en riesgo de tipo de interés, cambio y liquidez. En apartados específicos más adelante se trata cada uno de los mismos.
- El generado a través de la actividad de negociación por cuenta propia o por creación de mercado en que puedan participar las entidades del grupo con instrumentos de renta variable, renta fija o derivados, principalmente proveniente de las operaciones de tesorería y mercados de capitales y al que específicamente se refiere este apartado.

La medición del riesgo discrecional de mercado se efectúa utilizando la metodología VaR (*Value at Risk*), que permite la homogeneización de los riesgos de los diferentes tipos de operaciones en los mercados financieros. El VaR proporciona una estimación de la pérdida máxima potencial que podría presentar una posición debido a un movimiento adverso, pero normal, de los factores de riesgo. Dicha estimación se expresa en términos monetarios y se halla referida a una fecha concreta, a un determinado nivel de confianza y a un horizonte temporal especificado.

El seguimiento del riesgo de mercado se efectúa diariamente, reportando a los órganos de control sobre los niveles de riesgo existentes y el cumplimiento de los límites establecidos por el Consejo de Administración para cada unidad de gestión (límites por nómina, VaR y sensibilidad según los casos). Ello permite percibir variaciones en los niveles de riesgo y conocer la contribución de los factores de riesgo de mercado.

El control de riesgos se complementa con ejercicios de simulación específicos y con escenarios de situaciones extremas de mercado (*stress testing*). La fiabilidad de la metodología VaR utilizada se comprueba mediante técnicas de *backtesting*, con las que se verifica que las estimaciones de VaR son coherentes con el nivel de confianza considerado. Por tanto, el uso de esta metodología no supone la prevención de poder incurrir en pérdidas superiores a los límites fijados, puesto que pueden acontecer movimientos significativos de las condiciones de mercado que superen los niveles de confianza establecidos.

Los niveles de riesgo incurrido en términos de VaR a 10 días con un 99% de confianza han sido los siguientes:

En millones de euros

	2006			2005		
	Medio	Máximo	Mínimo	Medio	Máximo	Mínimo
Por tipo de interés	0,60	2,97	0,33	0,28	0,48	0,17
Por tipo de cambio	0,02	0,11	0,00	0,03	0,09	0,00
Renta variable	3,43	5,28	1,60	1,88	2,67	1,25
<b>VaR agregado</b>	<b>4,05</b>	<b>8,09</b>	<b>2,00</b>	<b>2,18</b>	<b>2,95</b>	<b>1,51</b>

## Riesgo de tipo de interés

Los cambios de los tipos de interés pueden tener dos efectos sobre los instrumentos financieros del grupo: su variación de valor o bien la variación de los flujos de efectivo futuros a los que dan lugar. Por ejemplo, los instrumentos a tipo fijo o determinado en el momento de contratación adolecen típicamente del primer efecto. Contrariamente, los instrumentos cuya reprecación se determina a lo largo de su vida de forma referenciada a las condiciones de mercado, pueden sufrir el segundo.

El grupo, al poseer instrumentos financieros de ambas clases, está expuesto a estas dos clases de riesgo ante movimientos inesperados de los tipos de interés, que pueden finalmente traducirse en variaciones no esperadas del margen financiero si las posiciones de activo, pasivo o fuera de balance presentan, como es habitual en la actividad bancaria, desfases temporales por plazos de reprecación o vencimiento diferentes.

La gestión de este riesgo se lleva a cabo mediante un enfoque global de la exposición financiera en el ámbito del grupo y en el seno del Comité de Activos y Pasivos, sin menoscabo de la realización de una gestión individualizada coordinada en compañías y ámbitos concretos, como es el del negocio asegurador. La gestión se concreta en propuestas de alternativas comerciales o de operaciones de cobertura tendentes a conseguir los objetivos de negocio acordes con la situación de los mercados y del balance, todo ello respetando los límites fijados por el Consejo de Administración.

Para la medición de este riesgo se utilizan diversas metodologías puesto que permiten una mayor flexibilidad en el análisis. Una de ellas es el análisis de la sensibilidad del margen financiero en el horizonte de un año ante variaciones de

los tipos mediante una matriz de vencimientos o revisiones, agrupando el valor en libros de los activos y pasivos financieros en función de las fechas de revisión de los tipos de interés o del vencimiento, según cuál de ellas esté más próxima en el tiempo. Para este análisis en concreto las fechas esperadas corresponden a las contractuales, no estableciéndose ninguna hipótesis adicional. Este análisis permite estimar el efecto teórico de la variación en los tipos de interés sobre el margen financiero bajo la hipótesis que todos los tipos varían en la misma medida y de una forma sostenida. Seguidamente, se presenta este análisis a 31 de diciembre de 2006 y de 2005.

En miles de euros

<b>31.12.06</b>	<b>Hasta 1 mes</b>	<b>Entre 1 y 3 meses</b>	<b>Entre 3 y 12 meses</b>	<b>Entre 1 y 2 años</b>	<b>Entre 2 y 3 años</b>	<b>Entre 3 y 4 años</b>	<b>Entre 4 y 5 años</b>	<b>Más de 5 años</b>	<b>No sensible</b>	<b>Total</b>
Inversión crediticia	13.419.086	18.379.817	24.529.726	491.478	246.269	172.603	104.820	413.493	0	57.757.292
Mercado monetario	2.356.610	187.785	31.698	1.748	0	0	0	0	4.581	2.582.422
Mercado de capitales	2.479.368	102.256	124.211	73	242.447	520	283.158	669.145	0	3.901.178
Otros activos	453	0	0	0	0	0	0	0	8.538.488	8.538.941
<b>Total activo</b>	<b>18.255.517</b>	<b>18.669.858</b>	<b>24.685.635</b>	<b>493.299</b>	<b>488.716</b>	<b>173.123</b>	<b>387.978</b>	<b>1.082.638</b>	<b>8.543.069</b>	<b>72.779.833</b>
Recursos de clientes	15.411.391	6.142.529	4.854.857	4.357.159	3.766.663	933.296	791.094	535.523	0	36.792.512
Mercado monetario	747.226	97.345	239.551	0	0	0	0	0	0	1.084.122
Mercado de capitales	4.555.231	11.932.155	1.071.177	33.879	27.133	19.151	1.279.646	5.470.436	0	24.388.808
Otros pasivos	64.745	0	0	0	0	0	0	0	10.449.646	10.514.391
<b>Total pasivo</b>	<b>20.778.593</b>	<b>18.172.029</b>	<b>6.165.585</b>	<b>4.391.038</b>	<b>3.793.796</b>	<b>952.447</b>	<b>2.070.740</b>	<b>6.005.959</b>	<b>10.449.646</b>	<b>72.779.833</b>
<b>Derivados de cobertura</b>	<b>(4.601.706)</b>	<b>(3.447.901)</b>	<b>1.239.810</b>	<b>791.842</b>	<b>119.052</b>	<b>104.673</b>	<b>953.236</b>	<b>4.840.994</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Gap de tipos de interés</b>	<b>(7.124.782)</b>	<b>(2.950.072)</b>	<b>19.759.860</b>	<b>(3.105.897)</b>	<b>(3.186.028)</b>	<b>(674.651)</b>	<b>(729.526)</b>	<b>(82.327)</b>	<b>(1.906.577)</b>	<b>0</b>

En miles de euros

<b>31.12.05</b>	<b>Hasta 1 mes</b>	<b>Entre 1 y 3 meses</b>	<b>Entre 3 y 12 meses</b>	<b>Entre 1 y 2 años</b>	<b>Entre 2 y 3 años</b>	<b>Entre 3 y 4 años</b>	<b>Entre 4 y 5 años</b>	<b>Más de 5 años</b>	<b>No sensible</b>	<b>Total</b>
Inversión crediticia	8.069.147	12.357.831	20.389.903	360.565	248.921	162.792	105.084	231.060	0	41.925.303
Mercado monetario	758.181	84.451	23.315	4.400	0	0	0	0	3.933	874.280
Mercado de capitales	1.571.748	227.508	547.698	5.011	7	230.267	493	881.778	0	3.464.510
Otros activos	1.310	0	0	0	0	0	0	0	6.054.992	6.056.302
<b>Total activo</b>	<b>10.400.386</b>	<b>12.669.790</b>	<b>20.960.916</b>	<b>369.976</b>	<b>248.928</b>	<b>393.059</b>	<b>105.577</b>	<b>1.112.838</b>	<b>6.058.925</b>	<b>52.320.395</b>
Recursos de clientes	10.224.522	4.192.633	3.554.964	4.320.815	4.039.707	908.475	917.260	557.762	0	28.716.138
Mercado monetario	1.661.880	115.880	113.000	1.275	0	0	0	0	0	1.892.035
Mercado de capitales	1.643.952	7.259.039	954.338	324.783	16.739	10.438	6.310	4.202.905	0	14.418.504
Otros pasivos	62.316	0	0	0	0	0	0	0	7.231.402	7.293.718
<b>Total pasivo</b>	<b>13.592.670</b>	<b>11.567.552</b>	<b>4.622.302</b>	<b>4.646.873</b>	<b>4.056.446</b>	<b>918.913</b>	<b>923.570</b>	<b>4.760.667</b>	<b>7.231.402</b>	<b>52.320.395</b>
<b>Derivados de cobertura</b>	<b>(3.361.229)</b>	<b>(3.211.178)</b>	<b>130.299</b>	<b>1.203.534</b>	<b>750.062</b>	<b>84.721</b>	<b>111.908</b>	<b>4.291.883</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Gap de tipos de interés</b>	<b>(6.553.513)</b>	<b>(2.108.940)</b>	<b>16.468.913</b>	<b>(3.073.363)</b>	<b>(3.057.456)</b>	<b>(441.133)</b>	<b>(706.085)</b>	<b>644.054</b>	<b>(1.172.477)</b>	<b>0</b>

La estructura de plazos que se observa es la típica de un banco cuya actividad comercial es la preponderante, esto es, *gaps* o desfases negativos en el muy corto plazo, positivos hasta el plazo de un año, motivados por las partidas de inversión crediticia, y negativos en plazos largos y no sensibles, motivados por los saldos pasivos mantenidos por cuentas a la vista. Asimismo, en dicha matriz puede apreciarse de manera diferenciada el efecto de los derivados de cobertura, que reajustan el perfil temporal de la exposición al riesgo de tipo de interés.

De manera complementaria, también se realizan simulaciones del efecto de diferentes movimientos de los tipos para diferentes plazos, es decir, cambios de pendiente de la curva. Mediante técnicas de simulación, se asignan probabilidades a cada escenario para conocer, de modo más ajustado, el efecto de posibles movimientos de los tipos de interés. Otra técnica utilizada es la del análisis de la sensibilidad del valor neto patrimonial a variaciones de tipos de interés mediante el *gap* de duración, para recoger el efecto de dichas variaciones en un horizonte temporal superior.

La sensibilidad del margen financiero y del valor neto patrimonial, en términos relativos esta última, ante una variación de 100 puntos básicos (1%) en los tipos de interés de la divisa euro es de 21 millones de euros (12 millones de euros en el 2005) y de un 1,99% (1,84% en el 2005), respectivamente. La principal hipótesis manejada para realizar dicha estimación es la consideración de un plazo medio estimado de las cuentas a la vista de dos años y medio cuando contractualmente son saldos disponibles a requerimiento del cliente. Dicha hipótesis refleja la observación que, normalmente, cabe esperar que sean saldos de carácter estable. Otras hipótesis empleadas son la no consideración de estimaciones de plazos más allá de los límites estipulados contractualmente, esto es, situaciones de pagos o solicitudes de reembolso anticipados que pueden darse. Por último, también se ha considerado la hipótesis que la variación de tipos de 100 puntos básicos es inmediata y sostenida a lo largo de todo el horizonte contemplado. Dicha variación en sí misma también es hipotética en la medida que no indica en ningún momento que sea la que cabría esperar. Tan solo ha sido utilizada a efectos ilustrativos de sensibilidad.

## Riesgo de cambio

Este riesgo surge ante la eventualidad de incurrir en pérdidas por variaciones de precio de las divisas en las que están denominados los instrumentos financieros por posiciones conjuntas abiertas de activos y pasivos.

La posición estructural en divisas se ha mantenido estable a lo largo del 2006 y corresponde a las inversiones permanentes en oficinas y filiales en el extranjero.

La posición en divisas del grupo es poco significativa y generalmente está motivada por la facilitación de la operativa con clientes. Un resumen de la posición en las divisas más significativas puede apreciarse en la nota 26.

El Consejo de Administración establece límites diarios en términos totales para posiciones *intra-day* (posición formada por el conjunto de operaciones realizadas hasta un momento dado a lo largo de un día) y para posiciones *overnight* (posición a final de día). Estos límites son seguidos diariamente.

## Riesgo de liquidez

Se define como la eventual incapacidad potencial del grupo de atender los compromisos de pago, aunque sea de forma temporal, por no disponer de activos líquidos o por no poder acceder a los mercados para su refinanciación a un precio razonable. Este riesgo puede estar motivado por factores externos provocados por crisis financieras o sistémicas, por problemas reputacionales o bien, internamente, debido a una excesiva concentración de vencimientos de pasivos.

El grupo está expuesto a requerimientos diarios de sus recursos líquidos disponibles por las propias obligaciones contractuales de los instrumentos financieros que negocia tales como vencimientos de depósitos, disposiciones de créditos, liquidaciones de instrumentos derivados, etc. La experiencia muestra, no obstante, que un mínimo importe acaba siendo requerido, siendo además predecible con un alto nivel de confianza.

El Consejo de Administración establece límites relacionados con el nivel mínimo de recursos líquidos a mantener o el de la situación de endeudamiento estructural. Por ello, se realiza un seguimiento diario de la evolución de los activos líquidos y se mantiene una cartera diversificada de los mismos. También se realizan proyecciones anuales para anticipar necesidades futuras.

Paralelamente, se realiza un análisis de las diferencias entre entradas y salidas de fondos en un horizonte de corto, medio y largo plazo, mediante una matriz de vencimientos tomando como referencia los períodos que resten entre la fecha a que se refieren los estados financieros y la fecha contractual de vencimientos de los activos y pasivos. Se analizan las diferencias entre las entradas y salidas.

A 31 de diciembre de 2006 y de 2005, dicha matriz presenta el siguiente perfil:

En miles de euros

	A la vista	Hasta 1 mes	Entre 1 y 3 meses	Entre 3 y 12 meses	Entre 1 y 5 años	Más de 5 años	Sin vencimiento	Total
<b>31.12.06</b>								
Inversión crediticia	0	3.939.440	5.425.527	9.027.837	17.604.100	21.760.388	0	57.757.292
Mercado monetario	0	2.356.610	187.785	31.698	1.748	0	4.581	2.582.422
Mercado de capitales	0	2.479.368	69.564	18.589	541.989	791.666	0	3.901.176
Otros activos	0	453	0	0	0	0	8.538.490	8.538.943
<b>Total activo</b>	<b>0</b>	<b>8.775.871</b>	<b>5.682.876</b>	<b>9.078.124</b>	<b>18.147.837</b>	<b>22.552.054</b>	<b>8.543.071</b>	<b>72.779.833</b>
Recursos de clientes	17.531.332	9.244.804	3.179.902	4.836.573	1.630.805	369.097	0	36.792.513
Mercado monetario	0	747.226	97.345	239.551	0	0	0	1.084.122
Mercado de capitales	0	546.770	42.907	3.031.541	11.135.219	9.632.369	0	24.388.806
Otros pasivos	0	64.745	0	0	0	0	10.449.647	10.514.392
<b>Total pasivo</b>	<b>17.531.332</b>	<b>10.603.545</b>	<b>3.320.154</b>	<b>8.107.665</b>	<b>12.766.024</b>	<b>10.001.466</b>	<b>10.449.647</b>	<b>72.779.833</b>
<b>Gap de liquidez</b>	<b>(17.531.332)</b>	<b>(1.827.674)</b>	<b>2.362.722</b>	<b>970.459</b>	<b>5.381.813</b>	<b>12.550.588</b>	<b>(1.906.576)</b>	<b>0</b>

En miles de euros

	A la vista	Hasta 1 mes	Entre 1 y 3 meses	Entre 3 y 12 meses	Entre 1 y 5 años	Más de 5 años	Sin vencimiento	Total
<b>31.12.05</b>								
Inversión crediticia	0	2.806.555	4.114.243	6.116.809	12.513.628	16.374.068	0	41.925.303
Mercado monetario	0	758.181	84.451	23.315	4.400	0	3.933	874.280
Mercado de capitales	0	1.571.748	196.568	447.698	245.778	1.002.718	0	3.464.510
Otros activos	0	1.310	0	0	0	0	6.054.992	6.056.302
<b>Total activo</b>	<b>0</b>	<b>5.137.794</b>	<b>4.395.262</b>	<b>6.587.822</b>	<b>12.763.806</b>	<b>17.376.786</b>	<b>6.058.925</b>	<b>52.320.395</b>
Recursos de clientes	12.821.149	6.639.952	2.750.764	3.768.813	2.315.166	420.294	0	28.716.138
Mercado monetario	0	1.661.880	115.880	113.000	1.275	0	0	1.892.035
Mercado de capitales	0	16.503	532.375	629.008	5.983.055	7.257.563	0	14.418.504
Otros pasivos	0	62.316	0	0	0	0	7.231.402	7.293.718
<b>Total pasivo</b>	<b>12.821.149</b>	<b>8.380.651</b>	<b>3.399.019</b>	<b>4.510.821</b>	<b>8.299.496</b>	<b>7.677.857</b>	<b>7.231.402</b>	<b>52.320.395</b>
<b>Gap de liquidez</b>	<b>(12.821.149)</b>	<b>(3.242.857)</b>	<b>996.243</b>	<b>2.077.001</b>	<b>4.464.310</b>	<b>9.698.929</b>	<b>(1.172.477)</b>	<b>0</b>

Las principales hipótesis empleadas en la confección de esta matriz son la consideración estricta de los vencimientos contractuales. Para el caso de activos y pasivos que impliquen pagos escalonados, se ha entendido por plazo de vencimiento el tiempo que transcurre entre la fecha de 31 de diciembre de 2006 y la fecha de vencimiento de cada pago.

Tal como se desprende del análisis de la matriz, el grupo, como cualquier entidad financiera típica, presenta un *gap* negativo a corto plazo debido a la consideración del estricto vencimiento contractual de los depósitos a la vista de clientes. Ello, no obstante, no implica necesariamente un elevado riesgo de liquidez puesto que la experiencia de la entidad muestra que un mínimo importe acaba siendo requerido.

Existen compromisos de tipo contingente que también pueden modificar las necesidades de liquidez. Fundamentalmente se trata de facilidades de crédito con límites concedidos que no han sido dispuestos a la fecha de balance por los acreditados. El Consejo de Administración también establece límites al respecto para su control.

Finalmente, se comprueba de forma sistemática que la capacidad de financiación del grupo en los mercados de capitales garantice las necesidades a corto, medio y largo plazo. El grupo Banco Sabadell realiza actuaciones y mantiene activos diversos programas de financiación en los mercados de capitales, con el objetivo de diversificar las distintas fuentes de liquidez. Seguidamente se resumen las actuaciones más significativas:

- Programa de *Euro Medium Term Notes*: este programa regula las emisiones de deuda, tanto *senior* como subordinada, del grupo en los mercados de capitales internacionales dirigido a inversores institucionales. Aunque este programa no se renueva desde agosto de 2003, el saldo vivo de las notas emitidas a su amparo a 31 de diciembre de 2006 era de 1.350 millones de euros (2.153 millones de euros a 31 de diciembre de 2005).
- Programa de Emisión de Valores No Participativos registrado en la CNMV: este programa regula las emisiones de bonos y obligaciones, simples y subordinadas y cédulas hipotecarias realizadas bajo legislación española a través de la CNMV y dirigidas a inversores tanto nacionales como extranjeros. El límite disponible para nuevas emisiones en el Programa de Emisión de Valores No Participativos 2006 de Banco Sabadell a 31 de diciembre de 2006 era de 3.530 millones de euros (1.750 millones de euros a 31 de diciembre de 2005).
- Programa de Pagarés de Empresa de Banco Sabadell: este programa regula las emisiones de pagarés y está dirigido a inversores institucionales y minoristas. El 16 de marzo de 2006 se registró en la CNMV el Programa de Pagarés de Empresa 2006 de Banco Sabadell, con un límite de emisión de 6.000 millones de euros. El saldo vivo de pagarés a 31 de diciembre de 2006 era de 5.306 millones de euros (3.588 millones de euros a 31 de diciembre de 2005).

Adicionalmente se han puesto en marcha otras formas de financiación:

- Préstamos bilaterales a medio y largo plazo con instituciones financieras y otras instituciones.
- Titulización de activos. Desde el año 1998 el grupo ha participado en la constitución de 11 fondos de titulización, cediendo préstamos hipotecarios, préstamos a pequeñas y medianas empresas y derechos de crédito derivados de contratos de arrendamientos financieros. Parte de los bonos emitidos por los fondos de titulización han sido colocados en los mercados de capitales y el resto se mantienen en la cartera de Banco Sabadell. De estos últimos, la mayor parte se encuentran pignorados como garantía en la póliza de crédito que Banco Sabadell mantiene con Banco de España para gestionar la liquidez a corto plazo.

### Concentración de riesgos

El mayor riesgo en que incurre el grupo Banco Sabadell en el desarrollo de sus actividades es claramente el riesgo de crédito. Como participante activo en los mercados bancarios internacionales, el grupo mantiene una significativa concentración con otras entidades financieras. La gestión de la misma supone el establecimiento de límites fijados por el Consejo de Administración y su seguimiento diario. Tal como se ha manifestado anteriormente, también se llevan a cabo actuaciones específicas de mitigación del riesgo mediante la firma de acuerdos de compensación con la mayoría de contrapartes con las que contrata instrumentos derivados.

A 31 de diciembre de 2006, tan solo existían 4 acreditados con un riesgo concedido que individualmente superaban el 10% de los recursos propios del grupo, sin que ninguno de ellos superara el 15% de los mismos. Todos ellos suponían un importe de 2.730.890 miles de euros. A 31 de diciembre de 2005, el número de acreditados en estas condiciones era de cuatro, con un importe de riesgo concedido de 2.311.081 miles de euros, no superando el 17% de los recursos propios.



## Nota 37 - Información sobre el medioambiente

Las operaciones globales del grupo se rigen por leyes relativas a la protección del medioambiente y la seguridad y salud del trabajador. El grupo considera que cumple sustancialmente tales leyes y que mantiene procedimientos diseñados para fomentar y garantizar su cumplimiento.

El grupo ha adoptado las medidas oportunas en relación con la protección y mejora del medio ambiente y la minimización, en su caso, del impacto medioambiental, cumpliendo con la normativa vigente al respecto. Durante el ejercicio, el grupo ha continuado llevando a cabo planes para el tratamiento de residuos, de reciclaje de consumibles y de ahorro de energía. Por otra parte, no se ha considerado necesario registrar ninguna dotación para riesgos y gastos de carácter medioambiental al no existir contingencias relacionadas con la protección y mejora del medioambiente.

## Nota 38 - Transacciones con partes vinculadas

A excepción de la operación que se detalla a continuación, no se han realizado operaciones relevantes con los accionistas significativos; las efectuadas se encuentran dentro del tráfico habitual de la sociedad y se han llevado a efecto en condiciones de mercado.

Operación:	Venta de Landscape Promocions Immobiliàries, S.L.U.		
Fecha:	28 de diciembre de 2006		
Parte vendedora:	Banco de Sabadell, S.A.		
Parte compradora:	Astroc Mediterráneo, S.A. (1)	49,99%	
	Alramaev, S.L.	45,01%	
	Courrent Assets, S.L.	5,00%	
Precio total de la transmisión de las participaciones (2):	900.000 miles de euros, de los que 449.997 miles de euros corresponden a Astroc Mediterráneo, S.A.		

- (1) Sociedad presidida por Enrique Bañuelos de Castro, de la que posee indirectamente el 51,58% del capital. Asimismo, Enrique Bañuelos de Castro es poseedor del 100% de la sociedad Reales del Turia, S.L., con participación significativa detallada en la nota 29 sobre fondos propios.
- (2) Se dispone de un informe, con fecha 26 de octubre de 2006, de un experto independiente que actuó como asesor financiero externo del banco el cual emitió una *fairness opinion* sobre el procedimiento y precio de la transacción.

No existen operaciones con administradores y directivos de la sociedad que puedan considerarse relevantes. Las realizadas son propias del tráfico habitual de la sociedad o disfrutan de condiciones de mercado o aplicadas a empleados.

No constan operaciones fuera de precio de mercado con personas o entidades vinculadas a administradores o a la Alta Dirección.

El detalle de los saldos más significativos mantenidos por el grupo con las empresas asociadas y con las empresas multigrupo por la parte no eliminada en la consolidación, así como el efecto en las cuentas de resultados de las transacciones realizadas con ellas, se muestra a continuación:

En miles de euros

	2006	2005
<b>Activo:</b>		
Crédito a la clientela	17.555	577.738
<b>Pasivo:</b>		
Depósitos de la clientela	8.842	20.153
<b>Cuentas de orden:</b>		
Riesgos contingentes	13.343	95.318
Compromisos contingentes	17.499	102.216
<b>Cuenta de pérdidas y ganancias:</b>		
Intereses y rendimientos asimilados	526	1.095
Intereses y cargas asimiladas	(113)	(93)
Rendimiento de instrumentos de capital	2.581	1.597
Comisiones netas	118	306
Otros productos de explotación	773	643



## Nota 39 - Relación de agentes

Las entidades consolidadas no han mantenido en vigor contratos de agencia con agentes a los que se les haya otorgado poderes para actuar habitualmente frente a la clientela, en nombre y por cuenta del grupo, en la negociación o formalización de operaciones típicas de la actividad de una entidad de crédito a 31 de diciembre de 2006 y de 2005.

## Nota 40 - Servicio de atención al cliente

La información sobre el Servicio de Atención al Cliente requerida según lo establecido en la Orden del Ministerio de Economía 734/2004 se incluye en el Informe de gestión que sigue a continuación de las presentes Cuentas anuales.

## Nota 41 - Remuneraciones a los miembros del Consejo de Administración y Alta Dirección

Por lo que respecta a la información relativa a este apartado, siguiendo las recomendaciones del Informe Aldama, se explicitan las retribuciones individualizadas de los miembros del Consejo de Administración a 31 de diciembre de 2006 y de 2005 comprendiendo todos los conceptos que por esta condición han percibido durante estos ejercicios.

Asimismo, en la misma línea de transparencia solicitada por el mencionado Informe Aldama en los conceptos retributivos de la Alta Dirección, se especifican los miembros que la componen, de tal manera que se identifican con los cargos ejecutivos del banco incluidos los consejeros ejecutivos y los directores y subdirectores generales.

Así, las remuneraciones percibidas por los consejeros y las aportaciones para la cobertura de los compromisos por pensiones de los mismos por el desempeño de sus funciones como tales han sido las siguientes:

En miles de euros

	Remuneraciones		Compromisos por pensiones		Total	
	2006	2005	2006	2005	2006	2005
José Oliu Creus	260	250	39,0	37	299,0	287
Joan Llonch Andreu	190	185	19,5	19	209,5	204
Juan María Nin Genova	130	125	19,5	22	149,5	147
Isak Andic Ermay (1)	120	-	-	-	120,0	-
Miguel Bósser Rovira	130	125	19,5	19	149,5	144
Francesc Casas Selvas	130	125	19,5	19	149,5	144
Héctor María Colonques Moreno	150	145	19,5	19	169,5	164
Juan Manuel Desvalls Maristany	150	145	19,5	19	169,5	164
Joaquín Folch-Rusiñol Corachán	130	125	19,5	19	149,5	144
Jorge Manuel Jardim Gonçalves	110	105	-	-	110,0	105
José Manuel Lara Bosch	130	125	-	-	130,0	125
José Permanyer Cunillera	150	145	19,5	19	169,5	164
<b>Total</b>	<b>1.780</b>	<b>1.600</b>	<b>195,0</b>	<b>192</b>	<b>1.975,0</b>	<b>1.792</b>

(1) En fecha 22 de diciembre de 2005, el Consejo de Administración del Banco Sabadell acordó su nombramiento como consejero del banco.

Durante los ejercicios del 2006 y 2005, los consejeros eméritos han percibido un total de 135 miles de euros.

Los riesgos concedidos por el banco y las sociedades consolidadas al conjunto de los consejeros de la sociedad dominante y a las empresas, que no forman parte del grupo, en las que dichos consejeros ocupan un cargo de responsabilidad o tienen una participación significativa, asciende a 90.106 miles de euros a 31 de diciembre de 2006, de los que 89.830 miles de euros corresponden a inversiones crediticias y 276 miles de euros a avales y créditos documentarios (44.578 miles de euros en el 2005, de los que 44.103 miles de euros corresponden a inversiones crediticias y 475 miles de euros a avales y créditos documentarios), a un tipo de interés medio del 3,99% (2,93% en el 2005). En cuanto a los saldos pasivos ascienden a 14.189 miles de euros (55.784 miles de euros en el 2005).

Las remuneraciones salariales de los componentes de la Alta Dirección ascienden a 11.711 miles de euros en el ejercicio del 2006 (8.967 miles de euros en el ejercicio del 2005). Las primas por los derechos devengados por compromisos por pensiones ascienden a 6.462 miles de euros (11.081 miles de euros en el 2005).

Integran dicha Alta Dirección las siguientes personas:

José Oliu Creus	Presidente
Juan María Nin Genova	Consejero delegado
José Permanyer Cunillera	Consejero ejecutivo
José Luis Negro Rodríguez (1)	Vicesecretario del Consejo - Interventor general
Juan-Cruz Alcalde Merino	Director de Organización y Recursos
Juan Antonio Alcaraz García	Director de Banca de Empresas
Cirus Andreu Cabot (2)	Director de Gestión de Activos
Ignacio Camí Casellas	Director de Bancaseguros
Rafael José García Nauffal	Director de Tesorería y Mercado de Capitales
Joan-Mateu Grumé Sierra (3)	Director de Operaciones Corporativas
Miquel Montes Güell	Director de Operaciones y Tecnología
Jaume Puig Balsells	Director de Banca Comercial
José Tarrés Busquets	Director de Riesgos y Recuperaciones
Tomás Varela Muiña	Director financiero

- (1) El Consejo de Administración, en su reunión de fecha 21 de diciembre de 2006, acordó nombrar al interventor general, José Luis Negro Rodríguez, vicesecretario del Consejo de Administración.
- (2) Entró a formar parte de la Alta Dirección el 21 de julio de 2005.
- (3) Entró a formar parte de la Alta Dirección el 21 de diciembre de 2006.

#### Nota 42 - Deberes de lealtad de los administradores

De conformidad con lo establecido en el artículo 127 ter de la Ley de Sociedades Anónimas, introducido por la Ley 26/2003, de 17 de julio, por la que se modifica la Ley 24/1988, de 28 de julio, del Mercado de Valores, y el Texto Refundido de la Ley de Sociedades Anónimas y con el fin de reforzar la transparencia de las sociedades anónimas los consejeros han comunicado a la sociedad:

- a. Que no hay situaciones de conflictos de intereses, directos o indirectos, con el interés de la sociedad.
- b. Que no poseen participaciones en el capital de sociedades con el mismo, análogo o complementario género de actividad al que constituye el objeto de la sociedad, con las siguientes excepciones:

Consejero	Sociedad	Participación
Juan Manuel Desvalls Maristany	Banco Bilbao Vizcaya Argentaria, S.A.	0,000052%
Juan Manuel Desvalls Maristany	Banco Popular, S.A.	0,000028%
Juan Manuel Desvalls Maristany	Santander Central Hispano, S.A.	0,000045%

Adicionalmente, los administradores han confirmado que no ejercen cargos o funciones, ni realizan actividades por cuenta propia o ajena en sociedades del mismo, análogo o complementario género de actividad del que constituye el objeto social de la sociedad, con las siguientes excepciones:

Consejero	Sociedad	Cargo / Función
José Oliu Creus	Banco Comercial Português, S.A.	Vocal Conselho Superior
José Oliu Creus	Banco Comercial Português, S.A.	Miembro Conselho Geral e de Supervisao
José Oliu Creus	BanSabadell Holding, S.L., Sociedad Unipersonal	Presidente
Joan Llonch Andreu	BancSabadell d'Andorra, S.A.	Consejero
Joan Llonch Andreu	BanSabadell Holding, S.L., Sociedad Unipersonal	Consejero
Joan Llonch Andreu	Sociedad de Cartera del Vallès, S.A.	Vicepresidente
Juan María Nin Genova	BanSabadell Pensiones, E.G.F.P., S.A., Sociedad Unipersonal	Presidente
Juan María Nin Genova	BanSabadell Seguros Generales, S.A. de Seguros y Reaseguros	Presidente
Juan María Nin Genova	BanSabadell Vida, S.A. de Seguros y Reaseguros	Presidente
Juan María Nin Genova	Ibersecurities, S.A., Sociedad de Valores, Sociedad Unipersonal	Presidente
Miguel Bósser Rovira	BanSabadell Holding, S.L., Sociedad Unipersonal	Consejero
Juan Manuel Desvalls Maristany	BanSabadell Renting, S.L., Sociedad Unipersonal	Presidente
Jorge Manuel Jardim Gonçalves	Banco Comercial Português, S.A.	Presidente Conselho Superior
Jorge Manuel Jardim Gonçalves	Banco Comercial Português, S.A.	Presidente Conselho Geral e de Supervisao
José Permanyer Cunillera	BancSabadell d'Andorra, S.A.	Consejero
José Permanyer Cunillera	Banco Urquijo Sabadell Banca Privada, S.A.	Vicepresidente
José Permanyer Cunillera	Aurica XXI, S.C.R., S.A.	Consejero
José Permanyer Cunillera	BanSabadell Inversió Desenvolupament, S.A., Sociedad Unipersonal	Presidente
José Permanyer Cunillera	Grup Assegurador Sabadell, A.I.E.	Consejero
José Permanyer Cunillera	Sabadell Aseguradora, Cia. Seguros y Reaseguros	Consejero

#### Nota 43 - Acontecimientos posteriores

En fecha 23 de enero de 2007, Banco Sabadell ha suscrito un acuerdo de adquisición de acciones con TransAtlantic Holding Corp., domiciliada en el Estado de Florida (USA), en virtud del cual Banco Sabadell pasará, en la fecha de cierre anterior a 31 de diciembre de 2007, a ser titular del 100% del capital de dicha compañía por un precio aproximado de 175 millones de dólares (135 millones de euros).

TransAtlantic Holding Corp. es el único accionista de TransAtlantic Bank, domiciliado en Florida (USA), que pasará a ser controlado, tras el cierre de esta operación, por Banco Sabadell.

La efectividad de dicha adquisición está sujeta a la obtención de las correspondientes autorizaciones administrativas y regulatorias.

## Anexo I: Sociedades del grupo Banco Sabadell a 31 de diciembre de 2005

Nombre de la empresa	Actividad	Domicilio	Porcentaje de participación	
			Directa	Indirecta
Consolidadas por integración global				
Assegurances Segur Vida, S.A.	Seguros	Andorra la Vella	-	50,97
Atlántico Bienes Raíces, S.A.	Inmobiliaria	Panamá	-	100,00
Atlantico Holdings Financial, Ltd.	Sociedad de cartera	British Virgin Islands. U.K.	100,00	-
Auxiliar Barcelonesa de Servicios, S.A.	Sociedad de cartera	Madrid	100,00	-
Ballerton Corporation Serviços, S.A.	Sociedad instrumental y de cartera	Madeira	-	100,00
Banco Atlantico Bahamas Bank & Trust, Ltd.	Banca	Nassau, Bahamas	-	100,00
Banco Atlantico Monaco S.A.M.	Banca	Mónaco	100,00	-
Banco Atlántico Panamá, S.A.	Banca	Panamá	-	100,00
Banco Atlantico Services S.A.M.	Servicios informáticos	Mónaco	-	100,00
Banco de Sabadell, S.A.	Banca	Sabadell	-	-
BancSabadell d'Andorra , S.A.	Banca	Andorra la Vella	50,97	-
BanSabadell Correduría de Seguros, S.A.	Correduría de seguros	Sabadell	100,00	-
Bansabadell Factura, S.L.U.	Servicios de facturación electrónica	Sant Cugat del Vallés	100,00	-
BanSabadell Financiación, E.F.C., S.A .	Financiera	Sabadell	100,00	-
BanSabadell Holding, S.L.	Sociedad de cartera	Sabadell	100,00	-
BanSabadell Inversió Desenvolupament, S.A.	Sociedad de cartera	Barcelona	100,00	-
BanSabadell Inversión, S.A., S.G.I.I.C.	Gestión de fondos de inversión	Sant Cugat del Vallés	100,00	-
BanSabadell Pensiones, E.G.F.P., S.A.	Gestión de fondos de pensiones	Sabadell	100,00	-
BanSabadell Renting, S.L.	Renting	Sabadell	100,00	-
BanSabadell Vida, S.A. de Seguros y Reaseguros	Seguros	Sabadell	100,00	-
Colinas de Nueva Andalucía, S.A.	Inmobiliaria	Oviedo	100,00	-
Compañía Auxiliar de Transportes y Aparcamientos, S.A.	Inmobiliaria	Barcelona	100,00	-
Compañía de Cogeneración del Caribe, S.L.	Eléctrica	Barcelona	-	100,00
Compañía de Electricidad y Cogeneración de Uvero, S.A.	Eléctrica	Higüey (Rep.Domin.)	-	72,92
Difusión de la Propiedad Inmobiliaria, S.A.	Inmobiliaria	Oviedo	100,00	-
Europea de Inversiones y Rentas, S.L.	Inmobiliaria	Madrid	59,23	40,77
Europea Pall Mall Ltd.	Inmobiliaria	Londres	-	100,00
Explotaciones Energéticas SINIA XXI, S.A. (a)	Sociedad de cartera	Madrid	-	100,00
Gestora Plan HF94, S.L.	Servicios	Oviedo	100,00	-
Herrero International, S.A.R.L.	Sociedad de cartera	Luxemburgo	-	100,00
Hobalear, S.A.	Inmobiliaria	Sabadell	-	100,00
IBA Management, Ltd.	Servicios	Nassau, Bahamas	-	100,00
IBA Nominee Trust, Ltd.	Servicios	Nassau, Bahamas	-	100,00
IBA Services, Ltd.	Servicios	Nassau, Bahamas	-	100,00
Iberatlantico Serviços e Participações Ltda.	Oficina de representación	Brasil	99,99	0,01
Ibersecurities Holding, S.A.	Sociedad de cartera	Madrid	100,00	-
Ibersecurities, S.A.,Soc.de V., S.A., Soc.Unip.	Sociedad de valores y bolsa	Madrid	-	100,00
Inmobiliaria Asturiana, S.A.	Inmobiliaria	Oviedo	99,63	-
Inmobiliaria Sil, S.A.	Inmobiliaria	Madrid	100,00	-
Inmobiliaria Sotecón, S.A.	Inmobiliaria	Sabadell	100,00	-
Landscape Augusta, S.L.	Inmobiliaria	Barcelona	-	100,00
Landscape Inversions, S.L.	Inmobiliaria	Barcelona	-	100,00
Landscape Promocions Immobiliàries, S.L.	Inmobiliaria	Sabadell	100,00	-
Landscape Serveis Immobiliaris, S.A.	Inmobiliaria	Sabadell	-	100,00
Multibarter Mexicana, S.A. de C.V.	Inmobiliaria	México	100,00	-
Netfocus, S.L.	Servicios	Barcelona	80,00	-
Parc Èolic l'Arram, S.L. (b)	Eléctrica	Barcelona	-	51,80
Parc Èolic la Tossa la Mola de'n Pascual, S.L. (b)	Eléctrica	Barcelona	-	51,80
Parc Èolic Coll de Som, S.L. (b)	Eléctrica	Barcelona	-	51,80
Parc Èolic Los Aligars, S.L. (b)	Eléctrica	Barcelona	-	51,80
Promociones Argañosa, S.L.	Inmobiliaria	Oviedo	-	99,63
Promociones y Financiaciones Herrero, S.A.	Sociedad de cartera	Oviedo	100,00	-
Promotora Navarra para el Norte de España, S.A.	Inmobiliaria	Madrid	100,00	-
Representaciones Sabadell, S.A.	Servicios	Guatemala	0,20	99,80
Sabadell Asia Trade Services, Ltd.	Servicios	Hong Kong	100,00	-
Sabadell Banca Privada, S.A.	Banca	Barcelona	100,00	-
Sabadell d'Andorra Borsa, S.A.	Gestión de inversión mobiliaria	Andorra la Vella	-	50,97
Sabadell d'Andorra Inversions Societat Gestora, S.A.	Gestión de fondos de inversión	Andorra la Vella	-	50,97
Sabadell International Capital, Ltd.	Financiera	George Town	100,00	-
Sabadell International Equity, Ltd. (b)	Financiera	George Town	-	-
Sabadell International Finance, B.V.	Financiera	Amsterdam	100,00	-
Sabadell International Finance, Ltd.	Financiera	George Town	100,00	-
Servicio Administración Inversiones, S.A.	Sociedad de cartera	Madrid	100,00	-
Servicios Reunidos, S.A.	Servicios	Sabadell	100,00	-
Solintec, S.A.	Servicios informáticos	Sant Fruitós de Bages	100,00	-
Totvent-2000, S.A.	Sociedad de cartera	Barcelona	-	74,00
Total				

(a) Esta sociedad ha cambiado su denominación durante el 2005, su denominación anterior era Inmobiliaria Tietar, S.A.

(b) De esta sociedad se posee el 100% de los derechos de voto.

Nombre de la empresa	Datos de la sociedad (1)					Inversión neta del grupo	Aportación	Aportación al resultado consolidado del grupo	Tributación consolidada
	Capital	Reservas	Resultado (2)	Dividendos pagados (3)	Activo total		a las reservas o pérdidas en sociedades consolidadas		
Consolidadas por integración global									
Assegurances Segur Vida, S.A.	602	8	6	0	26.933	602	0	2	No
Atlántico Bienes Raíces, S.A.	636	1.756	(677)	0	4.266	42	30	(677)	No
Atlantico Holdings Financial, Ltd.	15.258	9.485	648	0	25.391	53.791	(250)	648	No
Auxiliar Barcelonesa de Servicios, S.A.	150	524	55	0	751	600	81	55	Sí
Ballerton Corporation Serviços, S.A.	50	22.203	286	0	22.938	3.140	(2.242)	286	No
Banco Atlantico Bahamas Bank & Trust, Ltd.	8.477	16.917	7.142	0	161.302	8.477	5.946	7.142	No
Banco Atlantico Monaco S.A.M.	11.250	8.174	466	0	23.322	19.498	449	466	No
Banco Atlántico Panamá, S.A.	15.258	24.065	5.811	0	418.326	16.530	2.982	5.811	No
Banco Atlantico Services S.A.M.	150	(832)	(11)	0	83	38	(1.294)	(11)	No
Banco de Sabadell, S.A.	153.002	2.705.432	339.531	171.362	49.954.717	0	2.736.296	339.531	Sí
BancSabadell d'Andorra , S.A.	30.069	(3.715)	3.325	0	456.714	15.326	(3.283)	1.695	No
BanSabadell Correduría de Seguros, S.A.	60	2.923	2.308	2.019	15.082	588	2.292	2.308	Sí
Bansabadell Factura, S.L.U.	100	(245)	(290)	0	547	100	(246)	(290)	Sí
BanSabadell Financiación, E.F.C., S.A.	24.040	26.966	462	2.000	485.562	24.040	26.965	462	Sí
BanSabadell Holding, S.L.	330.340	(5.136)	(33.727)	0	301.952	239.544	(10.188)	(33.727)	Sí
BanSabadell Inversió Desenvolupament, S.A.	15.025	15.621	14.890	0	144.927	15.025	17.671	14.890	Sí
BanSabadell Inversión, S.A., S.G.I.I.C.	601	15.829	14.051	11.000	94.230	607	15.823	14.051	Sí
BanSabadell Pensiones, E.G.F.P., S.A.	7.813	21.024	6.487	2.506	47.126	14.782	14.630	6.487	Sí
BanSabadell Renting, S.L.	2.000	2.210	235	0	106.918	3.861	1.078	235	Sí
BanSabadell Vida, S.A. de Seguros y Reaseguros	43.858	69.763	18.807	0	2.748.145	54.212	61.592	18.807	Sí
Colinas de Nueva Andalucía, S.A.	1.052	302	16	0	1.372	1.495	15	16	Sí
Compañía Auxiliar de Transportes y Aparcamientos, S.A.	201	1.203	14	0	1.421	1.382	22	14	Sí
Compañía de Cogeneración del Caribe, S.L.	2.933	(1.083)	(339)	0	22.078	3.007	(1.989)	(339)	Sí
Compañía de Electricidad y Cogeneración de Uvero, S.A.	3.341	(572)	(64)	0	9.067	2.410	389	(48)	No
Difusión de la Propiedad Inmobiliaria, S.A.	60	84	2	0	146	142	(188)	2	Sí
Europea de Inversiones y Rentas, S.L.	53.633	40.513	(231)	0	96.133	87.557	13.199	(231)	Sí
Europea Pall Mall Ltd.	19.519	(3.799)	(339)	0	16.307	17.672	(3.796)	(339)	No
Explotaciones Energéticas SINIA XXI, S.A. (a)	1.352	3.364	(81)	0	4.647	4.672	919	(81)	Sí
Gestora Plan HF94, S.L.	3	0	0	0	81	3	0	0	Sí
Herrero International, S.A.R.L.	429	3.614	30	0	4.178	1.139	(9)	30	No
Hobalear, S.A.	60	318	48	0	1.943	414	317	48	Sí
IBA Management, Ltd.	4	0	0	0	4	4	0	0	No
IBA Nominee Trust, Ltd.	8	0	0	0	8	8	0	0	No
IBA Services, Ltd.	4	0	0	0	4	4	0	0	No
Iberatlantico Serviços e Participações Ltda.	1.246	0	(84)	0	289	251	(25)	(84)	No
Ibersecurities Holding, S.A.	31.581	61.075	(32.956)	0	59.717	54.922	(97.410)	(32.956)	Sí
Ibersecurities, S.A.,Soc.de V., S.A., Soc.Unip.	3.000	11.853	4.286	0	27.494	76.794	6.865	4.286	Sí
Inmobiliaria Asturiana, S.A.	198	3.052	1.456	0	4.745	3.094	2.410	1.451	Sí
Inmobiliaria Sil, S.A.	619	109	0	0	728	530	283	0	Sí
Inmobiliaria Sotecón, S.A.	60	552	0	0	613	58	554	0	Sí
Landscape Augusta, S.L.	60	17.583	(2.679)	0	317.723	64	628	(2.679)	Sí
Landscape Inversions, S.L.	95.652	15.480	4.630	0	364.342	98.201	11.649	4.630	Sí
Landscape Promocions Immobiliàries, S.L.	79.813	39.533	45.400	0	961.330	79.813	28.446	47.105	Sí
Landscape Serveis Immobiliàries, S.A.	15.870	1.710	553	0	30.256	16.159	1.380	553	Sí
Multibarter Mexicana, S.A. de C.V.	794	60	0	0	872	212	767	0	No
Netfocus, S.L.	651	(403)	250	0	6.065	217	(1.360)	198	Sí
Parc Eòlic l'Arram, S.L. (b)	3	0	(4)	0	56	2	0	0	No
Parc Eòlic la Tossa la Mola de'n Pascual, S.L. (b)	3	0	(3)	0	57	2	0	0	No
Parc Eòlic Coll de Som, S.L. (b)	3	0	(4)	0	55	2	0	0	No
Parc Eòlic Los Aligars, S.L. (b)	3	0	(4)	0	63	2	0	0	No
Promociones Argañosa, S.L.	812	494	126	0	1.549	941	106	126	Sí
Promociones y Financiaciones Herrero, S.A.	3.456	272	0	0	3.728	24.185	10	0	Sí
Promotora Navarra para el Norte de España, S.A.	1.262	1.126	81	0	2.506	1.614	771	81	Sí
Representaciones Sabadell, S.A. (c)	1	3	(1)	0	56	1	5	(1)	No
Sabadell Asia Trade Services, Ltd.	0	0	5	0	13	0	0	5	No
Sabadell Banca Privada, S.A.	18.060	20.993	3.114	720	876.279	18.030	21.023	3.114	Sí
Sabadell d'Andorra Borsa, S.A.	31	15	(1)	0	46	31	8	(1)	No
Sabadell d'Andorra Inversions Societat Gestora, S.A.	30	350	287	0	1.050	30	178	146	No
Sabadell International Capital, Ltd.	1	478	487	0	610.622	1	528	487	No
Sabadell International Equity, Ltd. (d)	250.001	85	(14)	0	250.108	1	(16)	50	No
Sabadell International Finance, B.V.	2.000	131	164	0	604.173	2.000	131	164	No
Sabadell International Finance, Ltd.	1	1.142	64	0	959.938	1	1.141	64	No
Servicio Administración Inversiones, S.A.	6.010	7.061	16	0	13.089	16.690	204	16	Sí
Servicios Reunidos, S.A.	60	20	0	0	80	67	13	0	Sí
Solintec, S.A.	240	(7.266)	7.668	0	89.679	0	(7.996)	7.668	Sí
Totvent-2000, S.A. (c)	1.000	(331)	333	0	1.185	1.681	0	0	No
Total				189.607		986.308	2.847.504	411.666	

(1) Las sociedades extranjeras estan convertidas a euros a cambio *fixing* de 31/12/2005.

(2) Resultados pendientes de aprobación por las respectivas Juntas Generales de Accionistas.

(3) Incluye los dividendos complementarios del ejercicio anterior y los dividendos a cuenta pagados al grupo durante el ejercicio.

(a) Esta sociedad ha cambiado su denominación durante el 2005, su denominación anterior era Inmobiliaria Tietar, S.A.

(b) Los datos de estas sociedades indicados bajo la denominación de "Datos de la sociedad (2)" corresponden a 31 de octubre de 2005.

(c) Los datos de estas sociedades indicados bajo la denominación de "Datos de la sociedad (2)" corresponden a 31 de julio de 2005.

(d) De esta sociedad se posee el 100% de los derechos de voto.

			Porcentaje de participación	
Nombre de la empresa	Actividad	Domicilio	Directa	Indirecta
Consolidadas por integración proporcional				
Aurica XXI, S.C.R., S.A.	Sociedad de capital riesgo	Barcelona	50,00	-
Banco Herrero, S.A. y "la Caixa", U.T.E.	Servicios	Oviedo	50,00	-
BanSabadell Fincom, E.F.C., S.A.	Financiera	Sant Cugat del Vallés	50,00	-
Espais & Landscape Diagonal Mar, S.L.	Inmobiliaria	Barcelona	-	50,00
Financiera Iberoamericana, S.A.	Financiera	La Habana	50,00	-
Homarta, S.L.	Inmobiliaria	Sabadell	-	50,00
Landscape Arcisa Cantábrico, S.L.	Inmobiliaria	Barcelona	-	50,00
Landscape Coperfil Activa, S.L.	Inmobiliaria	Vallgorguina	-	50,00
Landscape Coperfil Logistics, S.L.	Inmobiliaria	Vallgorguina	-	50,00
Landscape Corsan, S.L.	Inmobiliaria	Madrid	-	50,00
Landscape Ebrosa, S.L.	Inmobiliaria	Zaragoza	-	50,00
Landscape Espais Diagonal O, S.L.	Inmobiliaria	Barcelona	-	50,00
Landscape Espais Promocions, S.L.	Inmobiliaria	Barcelona	-	50,00
Landscape Europrojectes, S.L.	Inmobiliaria	Barcelona	-	50,00
Landscape Grupo Lar, S.L.	Inmobiliaria	Madrid	-	50,00
Landscape Habitat, S.L.	Inmobiliaria	Barcelona	-	50,00
Landscape Larcovi Proyectos Inmobiliarios, S.L.	Inmobiliaria	Madrid	-	50,00
Landscape Nozar, S.L.	Inmobiliaria	Madrid	-	50,00
Landscape Osuna, S.L.	Inmobiliaria	Madrid	-	50,00
Landscape Parcsud, S.L.	Inmobiliaria	Sabadell	-	50,00
Landscape Proingru Pinetons, S.L.	Inmobiliaria	Barcelona	-	50,00
Landscape Proingru, S.L.	Inmobiliaria	Barcelona	-	50,00
Landscape Toro, S.L.	Inmobiliaria	Cerdanyola del Vallés	-	50,00
Landscape Vertex, S.L.	Inmobiliaria	Barcelona	-	50,00
Reyal Landscape, S.L.	Inmobiliaria	Madrid	-	50,00
Tecnocredit, S.A.	Servicios	Barcelona	50,00	-
Total				
Consolidadas por el método de la participación (1)				
Aquaria de Inv.Corp., S.A.	Gestión de sociedades de cartera	Sabadell	-	20,34
Banco del Bajío, S.A.	Banca	León (México)	20,00	-
Berta Energies Renovables, S.L.	Eléctrica	Barcelona	-	24,67
Centro Financiero B.H.D., S.A.	Servicios financieros	Santo Domingo	19,42	-
Derivados Forestales Group XXI, S.L.	Industria química	Barcelona	-	45,00
Dexia Sabadell Banco Local, S.A.	Banca	Madrid	40,00	-
Europa Invest, S.A.	Gestora de fondos	Luxemburgo	22,00	-
Europastry, S.A.	Alimentaria	Sant Cugat del Vallés	-	20,00
FS Colaboración y Asistencia, S.A.	Servicios	Barcelona	-	35,00
Parque Eólico la Peñuca, S.L.	Eléctrica	León	-	40,00
SBD Creixent, S.A.	Inmobiliaria	Sabadell	23,01	-
Sociedad de Cartera del Vallés, S.A.	Sociedad de cartera	Sabadell	26,52	-
Total				
Diferencias de conversión				
Ajustes de consolidación				
Total				

(1) Sociedades consolidadas por el método de la participación por no poder intervenir en la gestión de las mismas.

Nombre de la empresa	Datos de la sociedad (2)				Activo total	Inversión neta del grupo	Aportación a las reservas o pérdidas en sociedades consolidadas	Aportación al resultado consolidado del grupo	Tributación consolidada
	Capital	Reservas	Resultado (3)	Dividendos pagados (4)					
Consolidadas por integración proporcional									
Aurica XXI, S.C.R., S.A.	14.200	(1.400)	15.191	6.038	16.060	7.100	(805)	7.595	No
Banco Herrero, S.A. y "la Caixa", U.T.E.	258	0	(68)	0	191	161	(648)	(34)	No
BanSabadell Fincom, E.F.C., S.A.	17.720	(470)	(1.431)	0	0	8.860	(235)	(715)	No
Espais & Landscape Diagonal Mar, S.L.	1.803	1.250	28	0	116.132	3.826	(2.082)	14	No
Financiera Iberoamericana, S.A.	6.671	251	1.135	264	19.396	3.192	123	567	No
Homarta, S.L. (d)	2.406	203	(9)	0	2.938	1.202	100	(5)	No
Landscape Arcisa Cantábrico, S.L.	1.220	403	60	0	14.398	610	95	30	No
Landscape Coperfil Activa, S.L.	4.000	(25)	(868)	0	57.951	2.000	(12)	(434)	No
Landscape Coperfil Logistics, S.L.	25.200	(179)	(203)	0	78.099	12.600	(90)	(102)	No
Landscape Corsan, S.L.	1.512	128	764	300	13.145	756	(265)	382	No
Landscape Ebrosa, S.L.	2.000	(15)	1.422	0	63.667	1.000	(8)	711	No
Landscape Espais Diagonal O, S.L.	1.060	(179)	(11)	0	53.241	530	(150)	(5)	No
Landscape Espais Promocions, S.L.	1.803	(179)	1.091	0	130.586	901	(604)	546	No
Landscape Europrojectes, S.L.	1.000	86	398	0	41.731	500	(428)	199	No
Landscape Grupo Lar, S.L.	2.405	1.409	358	0	177.561	1.202	(688)	179	No
Landscape Habitat, S.L.	1.800	(103)	102	0	49.120	900	(417)	51	No
Landscape Larcovi Proyectos Inmobiliarios, S.L.	600	0	(2)	0	152.821	300	0	(1)	No
Landscape Nozar, S.L.	6.000	0	(139)	0	137.020	3.000	0	(69)	No
Landscape Osuna, S.L.	3.000	(283)	(148)	0	103.131	1.500	(336)	(74)	No
Landscape Parcud, S.L.	2.164	269	166	65	2.350	1.082	23	83	No
Landscape Proingru Pinetons, S.L.	58	117	11	0	8.227	29	2	5	No
Landscape Proingru, S.L.	1.823	623	1.127	0	40.845	911	43	563	No
Landscape Toro, S.L.	150	150	5	0	30.634	75	75	2	No
Landscape Vertix, S.L.	3.006	(2.536)	(1.313)	0	211.562	1.503	(1.995)	(656)	No
Reyal Landscape, S.L.	3.000	(102)	(113)	0	48.893	1.500	(51)	(57)	No
Tecnocredit, S.A. (d)	60	113	190	0	867	30	52	(7)	No
Total				6.667		55.270	(8.301)	8.768	

**Consolidadas por el método de la participación (1)**

Aguaria de Inv.Corp., S.A.	90.303	65.913	20.971	1.230	381.939	34.159	(1.037)	4.194	No
Banco del Bajío, S.A. (b)	106.800	130.793	27.843	420	3.120.276	38.895	0	4.308	No
Berta Energies Renovables, S.L. (a)	15	0	(8)	0	14	5	0	0	No
Centro Financiero B.H.D., S.A. (c)	73.230	2.857	11.909	2.559	104.713	18.833	905	2.047	No
Derivados Forestales Group XXI, S.L. (b)	100.000	7.689	9	0	191.264	47.261	1.225	(48)	No
Dexia Sabadell Banco Local, S.A. (b)	82.061	12.738	10.160	0	6.444	39.226	4.434	4.190	No
Europa Invest, S.A.	125	92	50	0	1.530	51	13	0	No
Europastray, S.A. (a)	200	85.035	4.686	367	236.696	34.968	(367)	1.124	No
FS Colaboración y Asistencia, S.A. (b)	600	(180)	172	0	3.149	887	(727)	66	No
Parque Eólico la Peñuca, S.L. (b)	3.333	4	11	0	40.069	1.339	0	5	No
SBD Creixent, S.A. (b)	12.895	(8)	(3)	0	13.014	2.968	(2)	(1)	No
Sociedad de Cartera del Vallés, S.A. (b)	2.408	4.235	764	95	7.406	421	1.381	219	No
<b>Total</b>				<b>4.671</b>		<b>219.013</b>	<b>5.825</b>	<b>16.104</b>	
Diferencias de conversión							13.987		
Ajustes de consolidación								16.590	
<b>Total</b>				<b>200.945</b>		<b>1.260.591</b>	<b>2.859.015</b>	<b>453.128</b>	

(1) Sociedades consolidadas por el método de la participación por no poder intervenir en la gestión de las mismas.

(2) Las sociedades extranjeras están convertidas a euros al tipo de cambio *fixing* a 31/12/2005.

(3) Resultados pendientes de aprobación por las respectivas Juntas Generales de Accionistas

(4) Incluye los dividendos complementarios del ejercicio anterior y los dividendos a cuenta pagados al grupo durante el ejercicio.

(a) Los datos de estas sociedades indicados bajo la denominación de "Datos de la sociedad (2)" corresponden a 31 de octubre de 2005.

(b) Los datos de estas sociedades indicados bajo la denominación de "Datos de la sociedad (2)" corresponden a 30 de noviembre de 2005.

(c) Los datos de estas sociedades indicados bajo la denominación de "Datos de la sociedad (2)" corresponden a 31 de diciembre de 2004.

(d) Los datos de estas sociedades indicados bajo la denominación de "Datos de la sociedad (2)" corresponden a 30 de septiembre de 2005.



## Sociedades del grupo Banco Sabadell a 31 de diciembre de 2006

Nombre de la empresa	Actividad	Domicilio	Porcentaje de participación	
			Directa	Indirecta
Consolidadas por integración global				
Assegurances Segur Vida, S.A.	Seguros	Andorra la Vella	-	50,97
Auxiliar Barcelonesa de Servicios, S.A.	Sociedad de cartera	Madrid	100,00	-
Axel Group, S.L.	Asesoramiento financiero	Madrid	100,00	-
Axel Urquijo, S.L.	Asesoramiento financiero	Madrid	30,00	70,00
Ballerton Corporation Serviços, S.A.	Sociedad instrumental y de cartera	Madeira	-	100,00
Banco Atlantico Bahamas Bank & Trust, Ltd.	Banca	Nassau, Bahamas	99,99	0,01
Banco Atlantico Monaco S.A.M.	Banca	Mónaco	100,00	-
Banco Atlantico Services S.A.M.	Servicios informáticos	Mónaco	-	100,00
Banco de Sabadell, S.A.	Banca	Sabadell	-	-
Banco Exelbank, S.A.	Banca	Madrid	100,00	-
Banco Urquijo Sabadell Banca Privada, S.A.	Banca	Madrid	100,00	-
BancSabadell d'Andorra , S.A.	Banca	Andorra la Vella	50,97	-
BanSabadell Correduría de Seguros, S.A.	Correduría de seguros	Sabadell	100,00	-
Bansabadell Factura, S.L.U.	Servicios de facturación electrónica	Sant Cugat del Vallés	100,00	-
BanSabadell Financiación, E.F.C., S.A.	Financiera	Sabadell	100,00	-
BanSabadell Holding, S.L.	Sociedad de cartera	Sabadell	100,00	-
BanSabadell Inversió Desenvolupament, S.A.	Sociedad de cartera	Barcelona	100,00	-
BanSabadell Inversión, S.A., S.G.I.I.C.	Gestión de fondos de inversión	Sant Cugat del Vallés	100,00	-
BanSabadell Pensiones, E.G.F.P., S.A.	Gestión de fondos de pensiones	Sabadell	100,00	-
BanSabadell Seguros Generales, S.A.				
De Seguros y Reaseguros	Seguros	Sant Cugat del Vallés	100,00	-
BanSabadell Renting, S.L.	Renting	Sabadell	100,00	-
BanSabadell Vida, S.A. de Seguros y Reaseguros	Seguros	Sabadell	100,00	-
Colinas de Nueva Andalucía, S.A.	Inmobiliaria	Oviedo	100,00	-
Compañía Auxiliar de Transportes y Aparcamientos, S.A.	Inmobiliaria	Barcelona	100,00	-
Compañía de Cogeneración del Caribe, S.L.	Eléctrica	Barcelona	-	100,00
Compañía de Electricidad y Cogeneración de Uvero, S.A.	Eléctrica	Higüey (Rep.Domin.)	-	72,92
Difusión de la Propiedad Inmobiliaria, S.A.	Inmobiliaria	Oviedo	100,00	-
Dish, S.A.	Gestión hostelera	Madrid	100,00	-
Europa Invest, S.A.	Gestora de fondos de inversión	Luxemburgo	22,00	78,00
Europea de Inversiones y Rentas, S.L.	Inmobiliaria	Madrid	100,00	-
Europea Pall Mall Ltd.	Inmobiliaria	Londres	-	100,00
Explotaciones Energéticas SINIA XXI, S.A. (a)	Sociedad de cartera	Madrid	-	100,00
Explotación Eólica la Pedrera, S.L.	Eléctrica	Murcia	-	80,00
Gestora Plan HF94, S.L.	Servicios	Oviedo	100,00	-
Herrero International, S.A.R.L.	Sociedad de cartera	Luxemburgo	-	100,00
Hobalear, S.A.	Inmobiliaria	Sabadell	-	100,00
Iberatlantico Serviços e Participações Ltda.	Oficina de representación	Brasil	99,99	0,01
Ibersecurities Holding, S.A.	Sociedad de cartera	Madrid	100,00	-
Ibersecurities, S.A.,Soc.de V., S.A., Soc.Unip.	Sociedad de valores y bolsa	Madrid	-	100,00
Inmobiliaria Asturiana, S.A.	Inmobiliaria	Oviedo	99,63	-
Inmobiliaria Sil, S.A.	Inmobiliaria	Madrid	100,00	-
Inmobiliaria Sotecón, S.A.	Inmobiliaria	Sabadell	100,00	-
Multibarter Mexicana, S.A. de C.V.	Inmobiliaria	México	100,00	-
Parc Eòlic l'Arram, S.L. (a)	Eléctrica	Barcelona	-	51,80
Parc Eòlic la Tossa la Mola de'n Pascual, S.L. (a)	Eléctrica	Barcelona	-	51,80
Parc Eòlic Coll de Som, S.L. (a)	Eléctrica	Barcelona	-	51,80
Parc Eòlic Los Aligars, S.L. (a)	Eléctrica	Barcelona	-	51,80
Promociones Argañosa, S.L.	Inmobiliaria	Oviedo	-	99,63
Promociones y Financiaciones Herrero, S.A.	Sociedad de cartera	Oviedo	100,00	-
Promotora de Negocios y Representaciones, S.A.	Arrendamiento bienes muebles	Madrid	100,00	-
Promotora Navarra para el Norte de España, S.A.	Inmobiliaria	Madrid	100,00	-
Sabadell Ásia Trade Services, Ltd.	Servicios	Hong Kong	100,00	-
Sabadell d'Andorra Borsa, S.A.	Gestión de inversión mobiliaria	Andorra la Vella	-	50,97
Sabadell d'Andorra Inversions Societat Gestora, S.A.	Gestión de fondos de inversión	Andorra la Vella	-	50,97
Sabadell International Capital, Ltd.	Financiera	George Town	100,00	-
Sabadell International Equity, Ltd. (a)	Financiera	George Town	-	-
Sabadell International Finance, B.V.	Financiera	Amsterdam	100,00	-
Sabadell International Finance, Ltd.	Financiera	George Town	100,00	-
Servicio Administración Inversiones, S.A.	Sociedad de cartera	Madrid	100,00	-
Servicios Reunidos, S.A.	Servicios	Sabadell	100,00	-
Solintec, S.A.	Servicios informáticos	Sant Fruitós de Bages	100,00	-
Urquijo Gestión, S.G.I.I.C., S.A.	Gestión de fondos de inversión	Madrid	99,99	0,01
Urquijo Servicios Patrimoniales, S.A.	Intermediación financiera	Madrid	100,00	-
Totvent-2000, S.A.	Sociedad de cartera	Barcelona	-	74,00
Total				

(a) De esta sociedad se posee el 100% de los derechos de voto.

Nombre de la empresa	Datos de la sociedad (1)					Inversión neta del grupo	Aportación a las reservas o pérdidas en sociedades consolidadas	Aportación al resultado consolidado del grupo	Tributación consolidada
	Capital	Reservas	Resultado (2)	Dividendos	Activo total				
				pagados (3)					
Consolidadas por integración global									
Assegurances Segur Vida, S.A.	602	15	16	0	38.395	602	7	8	No
Auxiliar Barcelonesa de Servicios, S.A.	150	570	1	0	721	600	126	1	Sí
Axel Group, S.L. (a)	26	80	531	0	398	6.435	0	0	No
Axel Urquijo, S.L. (a)	70	27	0	0	2.985	358	0	133	No
Ballerton Corporation Serviços, S.A.	50	22.490	375	0	23.318	3.140	(1.956)	375	No
Banco Atlantico Bahamas Bank & Trust, Ltd. (a)	1.519	0	801	0	3.280	2.439	25	801	No
Banco Atlantico Monaco S.A.M. (b)	11.250	8.088	326	0	21.658	19.498	(59)	326	No
Banco Atlantico Services S.A.M.	150	(848)	1	0	83	38	0	0	No
Banco de Sabadell, S.A.	153.002	2.839.941	856.563	229.502	71.296.929	0	2.954.285	856.563	Sí
Banco Exelbank, S.A.	45.473	2.370	(8.526)	0	538.884	42.312	0	(9.269)	No
Banco Urquijo Sabadell Banca Privada, S.A.	73.148	91.019	6.503	0	2.349.842	143.030	21.137	6.503	Sí
BancSabadell d'Andorra, S.A.	30.069	(606)	6.691	0	529.319	15.326	(880)	3.410	No
BanSabadell Correduría de Seguros, S.A.	60	18	2.648	5.213	9.345	588	(612)	2.648	Sí
BanSabadell Factura, S.L.U.	100	(535)	(443)	0	1.208	100	(536)	(443)	Sí
BanSabadell Financiación, E.F.C., S.A.	24.040	26.988	205	440	546.592	24.040	26.988	205	Sí
BanSabadell Holding, S.L.	330.340	(38.863)	32.060	0	323.612	239.544	(4.454)	32.060	Sí
BanSabadell Inversió Desenvolupament, S.A.	15.025	34.968	11.581	0	120.891	15.025	29.444	11.581	Sí
BanSabadell Inversión, S.A., S.G.I.I.C.	601	29.880	20.510	0	143.221	607	29.874	20.510	Sí
BanSabadell Seguros Generales, S.A.									
De Seguros y Reaseguros	10.000	0	0	0	10.000	5.000	0	0	Sí
BanSabadell Pensiones, E.G.F.P., S.A.	7.813	16.694	6.735	14.834	48.664	18.757	6.283	6.735	Sí
BanSabadell Renting, S.L.	2.000	3.234	668	0	132.725	3.861	1.171	668	Sí
BanSabadell Vida, S.A. de Seguros y Reaseguros	43.858	88.569	24.892	0	3.554.872	54.212	79.427	24.892	Sí
Colinas de Nueva Andalucía, S.A.	1.052	318	0	0	1.369	1.495	31	0	Sí
Compañía Auxiliar de Transportes y Aparcamientos, S.A.	201	1.217	22	0	1.445	1.382	36	22	Sí
Compañía de Cogeneración del Caribe, S.L.	2.933	(1.563)	(228)	0	20.134	3.007	(2.369)	(228)	Sí
Compañía de Electricidad y Cogeneración de Uvero, S.A.	2.992	(570)	233	0	7.358	2.410	347	170	No
Europa Invest, S.A. (c)	125	144	158	0	508	336	0	158	No
Difusión de la Propiedad Inmobiliaria, S.A.	60	85	2	0	148	142	(186)	2	Sí
Dish, S.A.	87	23	3	0	147	136	0	(23)	Sí
Europea de Inversiones y Rentas, S.L.	53.633	40.283	(1.142)	0	115.452	87.557	13.277	(1.142)	Sí
Europea Pall Mall Ltd.	23.048	(4.258)	(625)	0	18.880	20.843	(4.132)	(625)	No
Explotaciones Energéticas SINIA XXI, S.A.	1.352	3.283	(211)	0	10.010	4.672	838	(211)	Sí
Explotación Eólica la Pedrera, S.L.	800	0	0	0	800	640	0	0	Sí
Gestora Plan HF94, S.L.	3	0	0	0	55	3	0	0	Sí
Herrero International, S.A.R.L.	429	3.644	28	0	4.240	1.139	21	28	No
Hobalear, S.A.	60	366	28	0	474	414	366	27	Sí
Iberatlantico Serviços e Participações Ltda.	1.215	(951)	(19)	0	240	250	(109)	(19)	No
Ibersecurities Holding, S.A.	31.581	28.120	6.930	0	66.642	54.922	(77.657)	6.930	Sí
Ibersecurities, S.A., Soc.de V., S.A., Soc.Unip.	3.000	16.130	10.762	0	43.778	76.794	11.317	10.762	Sí
Inmobiliaria Asturiana, S.A.	198	4.507	101	0	5.203	3.094	3.861	101	Sí
Inmobiliaria Sil, S.A.	619	109	0	0	728	530	284	0	Sí
Inmobiliaria Sotecón, S.A.	60	552	7	0	626	58	554	7	Sí
Multibarter Mexicana, S.A. de C.V.	697	45	(56)	0	687	212	772	(56)	No
Parc Eòlic l'Arram, S.L. (a)	3	0	0	0	78	2	0	0	No
Parc Eòlic la Tossa la Mola de'n Pascual, S.L. (a)	3	0	0	0	102	2	0	0	No
Parc Eòlic Coll de Som, S.L. (a)	3	0	0	0	76	2	0	0	No
Parc Eòlic Los Aligars, S.L. (a)	3	0	0	0	206	2	0	0	No
Promociones Argaños, S.L.	812	620	(3)	0	1.476	941	231	(3)	Sí
Promociones y Financiaciones Herrero, S.A.	3.456	272	0	0	3.727	24.185	10	0	Sí
Promotora de Negocios y Representaciones, S.A.	2.705	85	(3)	0	2.786	2.786	0	(3)	Sí
Promotora Navarra para el Norte de España, S.A.	1.262	1.207	0	0	2.468	1.614	732	0	Sí
Sabadell Ásia Trade Services, Ltd.	0	4	177	0	187	0	4	176	No
Sabadell d'Andorra Borsa, S.A.	31	15	(1)	0	45	31	7	(1)	No
Sabadell d'Andorra Inversions Societat Gestora, S.A.	30	213	567	0	1.018	30	109	289	No
Sabadell International Capital, Ltd.	1	1.013	233	0	317.309	1	1.016	233	No
Sabadell International Equity, Ltd. (d)	250.001	71	(14)	0	252.137	1	34	0	No
Sabadell International Finance, B.V.	2.000	296	207	0	609.508	2.000	296	207	No
Sabadell International Finance, Ltd.	1	1.251	212	0	455.054	1	1.210	212	No
Servicio Administración Inversiones, S.A.	6.010	783	0	6.294	6.793	16.690	(6.073)	0	Sí
Servicios Reunidos, S.A.	60	20	0	0	80	67	13	0	Sí
Solintec, S.A.	240	108	770	0	89.601	0	(1.121)	770	Sí
Urquijo Gestión, S.G.I.I.C., S.A.	3.606	15.923	(2)	0	25.571	17.871	0	(1.048)	Sí
Urquijo Servicios Patrimoniales, S.A.	2.073	1.236	41	0	3.418	3.356	0	(6)	Sí
Totvent-2000, S.A.	1.000	(252)	(94)	0	800	1.681	(2)	(98)	No
Total				256.283		926.811	3.083.987	974.338	

(1) Las sociedades extranjeras estan convertidas a euros a cambio *fixing* de 31.12.2006.

(2) Resultados pendientes de aprobación por las respectivas Juntas Generales de Accionistas.

(3) Incluye los dividendos complementarios del ejercicio anterior y los dividendos a cuenta pagados al grupo durante el ejercicio.

(a) Los datos de estas sociedades indicados bajo la denominación de "Datos de la sociedad (1)" corresponden a 30 de noviembre de 2006.

(b) Los datos de estas sociedades indicados bajo la denominación de "Datos de la sociedad (1)" corresponden a 31 de octubre de 2006.

(c) Los datos de estas sociedades indicados bajo la denominación de "Datos de la sociedad (1)" corresponden a 30 de septiembre de 2006.

(d) De esta sociedad se posee el 100% de los derechos de voto.

Nombre de la empresa	Actividad	Domicilio	Porcentaje de participación	
			Directa	Indirecta
Consolidadas por integración proporcional				
Aurica XXI, S.C.R., S.A.	Sociedad de capital riesgo	Barcelona	50,00	-
Banco Herrero, S.A. y "la Caixa", U.T.E.	Servicios	Oviedo	50,00	-
BanSabadell Fincom, E.F.C., S.A.	Financiera	Sant Cugat del Vallés	50,00	-
Financiera Iberoamericana, S.A.	Financiera	La Habana	50,00	-
Homarta, S.L.	Inmobiliaria	Sabadell	-	50,00
Tecnocredit, S.A.	Servicios	Barcelona	50,00	-
Total				
Consolidadas por el método de la participación (1)				
Aguarí de Inv.Corp., S.A.	Gestión de sociedades de cartera	Sabadell	-	20,04
Aviación Regional Cántabra, AIE	Servicios	Boadilla del Monte	26,41	-
Banco del Bajío, S.A.	Banca	León (México)	20,00	-
Berta Energías Renovables, S.L.	Eléctrica	Barcelona	-	24,67
Biodiésel Aragón, S.L.	Química	Altorricón	-	37,60
Centro Financiero B.H.D., S.A.	Servicios financieros	Santo Domingo	19,42	-
Dexia Sabadell Banco Local, S.A.	Banca	Madrid	40,00	-
Gaviel, S.A.	Inversión inmobiliaria	Barcelona	50,00	-
General de Biocarburantes, S.A.	Química	Marina de Cudeyo	-	30,42
FS Colaboración y Asistencia, S.A.	Servicios	Barcelona	-	35,00
Grafos, S.A.	Artes gráficas	Barcelona	-	22,50
Nisa Gav S.A.	Inversión inmobiliaria	Barcelona	-	50,00
Parque Eólico la Peñuca, S.L.	Eléctrica	León	-	40,00
SBD Creixent, S.A.	Inmobiliaria	Sabadell	23,01	-
Sociedad de Cartera del Vallés, SICAV, S.A.	Sociedad de inversión	Sabadell	26,52	-
Tarraco Eólica-Ascó, S.L.	Eléctrica	Barcelona	-	20,00
Tarraco Eólica-Les Garrigues, S.L.	Eléctrica	Barcelona	-	20,00
Total				
Diferencias de conversión				
Ajustes de consolidación				
Total				

(1) Sociedades consolidadas por el método de la participación por no poder intervenir en la gestión de las mismas.

Nombre de la empresa	Datos de la sociedad (2)					Inversión neta del grupo	Aportación a las reservas o pérdidas en sociedades consolidadas	Aportación al resultado consolidado del grupo	Tributación consolidada
	Capital	Reservas	Resultado (3)	Dividendos pagados (4)	Activo total				
Consolidadas por integración proporcional									
Aurica XXI, S.C.R., S.A.	14.200	3.108	583	0	17.899	7.100	(1.746)	292	No
Banco Herrero, S.A. y "la Caixa", U.T.E.	193	0	0	0	195	161	(681)	0	No
BanSabadell Fincom, E.F.C., S.A.	29.720	(1.848)	(2.443)	0	192.170	14.860	(951)	(1.221)	No
Financiera Iberoamericana, S.A.	6.169	311	1.300	238	24.993	3.192	287	650	No
Homarta, S.L. (a)	2.406	194	(2.552)	0	397	1.203	97	(1.276)	No
Tecnocredit, S.A. (b)	60	134	51	0	1.259	30	45	25	No
Total	52.748	1.899	(3.061)	238	236.913	26.546	(2.949)	(1.530)	

**Consolidadas por el método de la participación (1)**

Aguaria de Inv.Corp., S.A. (a)	112.629	143.362	21.735	1.322	631.157	49.129	3.542	4.572	No
Aviación Regional Cantabria, AIE	29.767	0	(2.648)	0	153.870	7.863	0	0	No
Banco del Bajío, S.A. (a)	109.688	184.214	42.076	2.061	3.270.938	52.904	2.247	9.480	No
Berta Energías Renovables, S.L. (a)	15	(4)	(6)	0	11	5	0	0	No
Biodiésel Aragón, S.L. (a)	1.795	0	0	0	1.765	1.750	0	0	No
Centro Financiero B.H.D., S.A. (c)	63.431	28.640	18.621	3.779	1.003.468	20.953	(438)	3.758	No
Dexia Sabadell Banco Local, S.A. (a)	102.061	22.897	12.485	0	7.413.227	47.226	8.906	5.650	No
Gaviel, S.A. (d)	1.203	0	5	0	2.210	630	0	2	No
General de Biocarburantes, S.A. (a)	4.960	750	(26)	0	8.554	2.250	0	(9)	No
FS Colaboración y Asistencia, S.A. (a)	600	(18)	310	0	2.748	887	(674)	118	No
Grafos, S.A. (a)	1.800	7.602	806	0	29.030	1.891	0	198	No
Nisa Gav S.A. (d)	1.134	51	4	0	1.202	567	0	0	No
Parque Eólico la Peñuca, S.L. (a)	3.333	16	1.896	0	43.440	1.339	(158)	828	No
SBD Creixent, S.A. (a)	12.895	(16)	(36)	0	13.898	2.968	(3)	(9)	No
Sociedad de Cartera del Vallés, S.A.	2.408	4.790	1.714	212	8.956	421	1.453	455	No
Tarraco Eólica-Ascó, S.L. (b)	800	427	(181)	0	2.542	208	0	(48)	No
Tarraco Eólica-Les Garrigues, S.L. (b)	14	1.243	(38)	0	1.682	4	0	(10)	No

<b>Total</b>	<b>448.533</b>	<b>393.954</b>	<b>96.717</b>	<b>7.374</b>	<b>12.588.698</b>	<b>190.995</b>	<b>14.875</b>	<b>24.985</b>	
--------------	----------------	----------------	---------------	--------------	-------------------	----------------	---------------	---------------	--

Diferencias de conversión

480

Ajustes de consolidación

(89.395)

<b>Total</b>				<b>263.895</b>	<b>1.144.352</b>	<b>3.096.393</b>	<b>908.398</b>		
--------------	--	--	--	----------------	------------------	------------------	----------------	--	--

(1) Sociedades consolidadas por el método de la participación por no poder intervenir en la gestión de las mismas.

(2) Las sociedades extranjeras están convertidas a euros al tipo de cambio *fixing* a 31/12/2006.

(3) Resultados pendientes de aprobación por las respectivas Juntas Generales de Accionistas.

(4) Incluye los dividendos complementarios del ejercicio anterior y los dividendos a cuenta pagados al grupo durante el ejercicio.

(a) Los datos de estas sociedades indicados bajo la denominación de "Datos de la sociedad (1)" corresponden a 30 de noviembre de 2006.

(b) Los datos de estas sociedades indicados bajo la denominación de "Datos de la sociedad (1)" corresponden a 30 de septiembre de 2006.

(c) Los datos de estas sociedades indicados bajo la denominación de "Datos de la sociedad (1)" corresponden a 31 de diciembre de 2005.

(d) Los datos de estas sociedades indicados bajo la denominación de "Datos de la sociedad (1)" corresponden a 31 de octubre de 2006.

Anexo II: Balance de situación del grupo Banco Urquijo

A 30 de junio de 2006

En miles de euros

Activo	
Caja y depósitos en bancos centrales	13.648
Cartera de negociación	21.355
Depósitos en entidades de crédito	0
Operaciones del mercado monetario a través de entidades de contrapartida	0
Crédito a la clientela	0
Valores representativos de deuda	18.333
Otros instrumentos de capital	0
Derivados de negociación	3.022
Pro-memoria: Prestados o en garantía	8.369
Otros activos financieros a valor razonable con cambios en pérdidas y ganancias	0
Depósitos en entidades de crédito	0
Operaciones del mercado monetario a través de entidades de contrapartida	0
Crédito a la clientela	0
Valores representativos de deuda	0
Otros instrumentos de capital	0
Pro-memoria: Prestados o en garantía	0
Activos financieros disponibles para la venta	121.748
Valores representativos de deuda	119.656
Otros instrumentos de capital	2.092
Pro-memoria: Prestados o en garantía	0
Inversiones crediticias	3.545.406
Depósitos en entidades de crédito	1.263.060
Operaciones del mercado monetario a través de entidades de contrapartida	0
Crédito a la clientela	2.183.186
Valores representativos de deuda	0
Otros activos financieros	99.160
Pro-memoria: Prestados o en garantía	1.151.940
Cartera de inversión a vencimiento	0
Pro-memoria: Prestados o en garantía	0
Ajustes a activos financieros por macro-coberturas	0
Derivados de cobertura	4.527
Activos no corrientes en venta	10.850
Depósitos en entidades de crédito	0
Crédito a la clientela	0
Valores representativos de deuda	0
Instrumentos de capital	10.850
Activo material	0
Resto de activos	0
Participaciones	938
Entidades asociadas	938
Entidades multigrupo	0
Entidades del grupo	0
Contratos de seguros vinculados a pensiones	0
Activo material	77.825
De uso propio	74.447
Inversiones inmobiliarias	0
Otros activos cedidos en arrendamiento operativo	3.378
Afecto a la obra social	0
Pro-memoria: Adquirido en arrendamiento financiero	0
Activo intangible	5.294
Fondo de comercio	4.843
Otro activo intangible	451
Activos fiscales	79.959
Corrientes	1.181
Diferidos	78.778
Periodificaciones	5.419
Otros activos	2.921
Total activo	3.889.890

**Pasivo**

<b>Cartera de negociación</b>	<b>4.367</b>
Depósitos de entidades de crédito	0
Operaciones del mercado monetario a través de entidades de contrapartida	0
Depósitos de la clientela	0
Débitos representados por valores negociables	0
Derivados de negociación	4.367
Posiciones cortas de valores	0
<b>Otros pasivos financieros a valor razonable con cambios en pérdidas y ganancias</b>	<b>0</b>
Depósitos de entidades de crédito	0
Depósitos de la clientela	0
Débitos representados por valores negociables	0
<b>Pasivos financieros a valor razonable con cambios en patrimonio neto</b>	<b>0</b>
Depósitos de entidades de crédito	0
Depósitos de la clientela	0
Débitos representados por valores negociables	0
<b>Pasivos financieros a coste amortizado</b>	<b>3.477.312</b>
Depósitos de bancos centrales	0
Depósitos de entidades de crédito	1.579.940
Operaciones del mercado monetario a través de entidades de contrapartida	0
Depósitos de la clientela	1.736.553
Débitos representados por valores negociables	0
Pasivos subordinados	73.175
Otros pasivos financieros	87.644
<b>Ajustes a pasivos financieros por macro-coberturas</b>	<b>0</b>
<b>Derivados de cobertura</b>	<b>4.685</b>
<b>Pasivos asociados con activos no corrientes en venta</b>	<b>0</b>
Depósitos de la clientela	0
Resto de pasivos	0
<b>Provisiones</b>	<b>134.395</b>
Fondos para pensiones y obligaciones similares	59.265
Provisiones para impuestos	0
Provisiones para riesgos y compromisos contingentes	5.143
Otras provisiones	69.987
<b>Pasivos fiscales</b>	<b>14.189</b>
Corrientes	3.359
Diferidos	10.830
<b>Periodificaciones</b>	<b>73.054</b>
<b>Otros pasivos</b>	<b>74</b>
<b>Capital con naturaleza de pasivo financiero</b>	<b>0</b>
<b>Total pasivo</b>	<b>3.708.076</b>

**Patrimonio neto**

<b>Intereses minoritarios</b>	<b>107</b>
<b>Ajustes por valoración</b>	<b>(1.153)</b>
Activos financieros disponibles para la venta	125
Pasivos financieros a valor razonable con cambios en el patrimonio neto	0
Coberturas de los flujos de efectivo	(1.278)
Coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero	0
Diferencias de cambio	0
Activos no corrientes en venta	0
<b>Fondos propios</b>	<b>182.860</b>
Capital o fondo de dotación	92.694
Emitido	92.694
Pendiente de desembolso no exigido (-)	0
Prima de emisión	51
Reservas	0
Reservas (pérdidas) acumuladas	0
Remanente	0
Otros instrumentos de capital	0
De instrumentos financieros compuestos	0
Resto	0
Menos: Valores propios	0
Cuotas participativas y fondos asociados (Cajas de Ahorros)	0
Cuotas participativas	0
Fondo de reservas de cotaparticipes	0
Fondo de estabilización	0
Resultado del ejercicio	90.115
Menos: Dividendos y retribuciones	0
<b>Total patrimonio neto</b>	<b>181.814</b>
<b>Total patrimonio neto y pasivo</b>	<b>3.889.890</b>
<b>Pro-memoria</b>	
<b>Riesgos contingentes</b>	<b>440.661</b>
Garantías financieras	439.387
Activos afectos a otras obligaciones de terceros	82
Otros riesgos contingentes	1.192
<b>Compromisos contingentes</b>	<b>589.709</b>
Disponibles por terceros	565.670
Otros compromisos	24.039



## Entorno macroeconómico

En el 2006, el crecimiento económico mundial ha seguido exhibiendo un importante dinamismo, en un contexto en el que los precios de las materias primas se han mantenido elevados. La práctica totalidad de las regiones geográficas muestran fortaleza económica. En los Estados Unidos, sin embargo, la economía ha reducido su ritmo de crecimiento en los últimos meses a partir de la debilidad en el sector inmobiliario. En la zona euro, la economía ha registrado el mayor ritmo de crecimiento de los últimos cinco años, gracias a la recuperación de la demanda doméstica y, en especial, de la inversión empresarial. Por otra parte, las condiciones en el mercado laboral han mejorado y la confianza de los consumidores se ha situado en niveles máximos desde el 2001. En Asia, China ha seguido registrando un ritmo de expansión elevado liderado por la inversión. Por otra parte, en Japón, la actividad económica ha continuado recuperándose. El buen comportamiento de las exportaciones y de la inversión empresarial han contrarrestado la debilidad del consumo privado en la parte final del año.

La economía española ha mantenido un destacado dinamismo, con un ritmo de crecimiento próximo al 4,0% interanual. El patrón de crecimiento ha sido algo más equilibrado que en el ejercicio anterior. En este sentido, la persistente fortaleza de la demanda doméstica ha venido acompañada de una contribución menos negativa del sector exterior. Desde el punto de vista de la oferta, destaca la recuperación de la actividad industrial y el vigor del sector constructor. Por otra parte, el empleo ha seguido evolucionando de forma favorable, con la tasa de paro aproximándose al 8,0%. Respecto a los precios, la inflación se ha situado en un nivel similar al del año anterior, alrededor del 3,5% anual. El retroceso del precio del crudo, en la segunda mitad de año, permitió que la inflación se moderase hasta mínimos de más de dos años. Como en los ejercicios anteriores, la inflación ha permanecido claramente por encima de la del conjunto de la zona euro. Por último, en el terreno fiscal, las cuentas públicas continúan saneadas. En particular, el Ministerio de Economía estima que las Administraciones Públicas finalizarán el 2006 con un superávit del 1,4% del PIB.

Con relación a los bancos centrales, la Reserva Federal (Fed) detuvo, en el mes de agosto, el proceso de incrementos del tipo de interés de referencia que había comenzado en junio del 2004. Desde entonces, el tipo oficial permanece en el 5,25%. A este nivel, la Fed sigue planteando la posibilidad de cierto tensionamiento adicional de la política monetaria, a pesar de reconocer abiertamente la desaceleración de la economía. En la zona euro, el Banco Central Europeo (BCE) ha continuado el ciclo de subidas iniciado a finales del 2005, con aumentos del tipo rector hasta el 3,50%, desde el 2,25% de principios de año. La máxima autoridad monetaria europea ha dejado abiertas las puertas a nuevas subidas de tipos en el 2007, al continuar calificando la política monetaria como acomodaticia y situando los riesgos de inflación al alza. A pesar de ello, el mensaje del BCE se ha vuelto más ambiguo y deja de hacer referencia a la necesidad de introducir subidas de tipos adicionales en caso de cumplirse sus previsiones económicas. Por último, el Banco de Japón abandonó en marzo la heterodoxia monetaria después de cinco años con un objetivo de reservas. Posteriormente, el banco central nipón subió el tipo de interés de referencia en una ocasión, hasta el 0,25%. El Banco de Japón ha manifestado que mantendrá los tipos de interés muy reducidos y que el ajuste se producirá de forma gradual y condicionado a la evolución futura de la economía.

En referencia a los mercados de deuda pública a largo plazo, los tipos de interés en los Estados Unidos han experimentado un comportamiento dispar en la primera y segunda mitad de año, que se ha saldado, finalmente, con tipos más elevados. En el primer semestre, las rentabilidades aumentaron de forma significativa a partir de unas mayores expectativas de subidas de tipos por parte de la Fed, el cambio de régimen de política monetaria en Japón y los avances en el proceso de flexibilización del yuan. En el segundo semestre, sin embargo, los tipos de interés retrocedieron a partir de la mayor debilidad de la demanda doméstica, la relajación de las presiones inflacionistas y el final del ciclo de subidas por parte de la Fed. En la zona euro, la rentabilidad de la deuda pública ha repuntado de forma notable en el año, después de la tendencia a la baja observada en los ejercicios anteriores. El buen comportamiento de la economía, la recuperación del mercado laboral y el proceso de normalización de la política monetaria ayudan a entender este comportamiento.

Respecto a los mercados de divisas, el dólar se ha ido depreciando a lo largo del año en su cotización frente al euro y se ha situado cerca de mínimos históricos. La desaceleración del mercado inmobiliario en los Estados Unidos, las diferentes fases del ciclo de política monetaria a ambos lados del Atlántico, el persistente desequilibrio exterior estadounidense y la diversificación de reservas por parte de los bancos centrales contribuyen a explicar este comportamiento. Por otra parte, el dólar se ha mantenido relativamente estable en su cotización frente al yen, a pesar del cambio de régimen monetario en Japón. Por último, el G7 ha insistido en que las economías emergentes con grandes superávit por cuenta corriente deben avanzar hacia una mayor flexibilidad cambiaria. En este sentido, China ha dado nuevos pasos en la flexibilización del yuan, al tiempo que se ha observado una apreciación gradual del mismo.

Los mercados de renta variable han finalizado el año con subidas generalizadas. Han sido destacables las revalorizaciones mostradas por los mercados emergentes, en un contexto caracterizado por una baja volatilidad. El principal soporte para las bolsas ha sido el mantenimiento de las rentabilidades de los bonos en niveles reducidos. A pesar de las dudas que han surgido en relación a la intensidad de la desaceleración económica en los Estados Unidos, los mercados de renta variable han quedado relativamente protegidos gracias a la fortaleza de los beneficios empresariales, que han seguido creciendo a tasas de doble dígito. Asimismo, durante los últimos meses se ha intensificado la actividad en operaciones de fusiones y adquisiciones como consecuencia de los saneados balances empresariales, el bajo coste de la deuda y la elevada generación de caja. Este dinamismo se ha visto acentuado por la entrada del capital riesgo.

## Evolución del negocio

El ejercicio de 2006, el 125º de la entidad, se ha desarrollado en un entorno general de fortaleza económica y favorable evolución de los mercados financieros en el que Banco Sabadell ha cubierto sus objetivos de crecimiento y creación de valor y ha avanzado sólidamente en su consolidación como un gran banco nacional, líder en banca de empresas y banca personal.

Para Banco Sabadell, el 2006 ha sido otro año crucial en su trayectoria, por la fortaleza de su crecimiento orgánico y por haber llevado a cabo con éxito nuevas acciones de carácter estratégico que refuerzan, aún más, su posición de referencia en el sector financiero español.

La adquisición de Banco Urquijo y el acelerado proceso de fusión e integración de sus negocios en sólo cinco meses han supuesto un nuevo hito en el sector bancario europeo y han situado a Banco Sabadell en una destacada posición de mercado en el segmento de las rentas altas en España, pasando a ocupar el segundo lugar entre las entidades especializadas en banca privada.

La intensa actividad desarrollada y la excelente progresión registrada en las diferentes líneas y áreas de negocio han permitido cerrar el año con un balance consolidado de 72.779,83 millones de euros, un 39,1% más que el pasado año, y un beneficio neto atribuido 908,39 millones de euros, un 100,5% superior al del 2005.

En estas cifras se incluyen asimismo la importante operación atípica que ha supuesto la venta en el transcurso de año de la inmobiliaria Landscape Promociones y el correspondiente ajuste contable al nuevo marco fiscal que ha entrado en vigor.

## Evolución del balance

Al cierre del ejercicio, la inversión crediticia bruta de clientes ha aumentado un 33,6% y asciende a 55.632,97 millones de euros.

Banco Sabadell ha continuado focalizando su actividad en banca de empresas en las pyme, poniendo de manifiesto con ello su marcada especialización y el liderazgo comercial que ejerce en este importante segmento de mercado.

En cuanto a productos, sobresale el incremento de la financiación del circulante empresarial, con un notable protagonismo de las cesiones de *factoring* y los anticipos de *confirming*, que se han incrementado un 28,6% y un 48,4%, respectivamente, de un año a otro.

El crédito hipotecario ha crecido también un 32,6% interanual, en especial el de primera vivienda, manteniéndose unas ratios LTV (relación entre el importe concedido y el valor del inmueble) del 54,1%.

La ratio de morosidad sobre el total de la inversión se ha situado en un histórico 0,39%, consolidándose así como una de las mejores del sistema financiero español. Las provisiones realizadas como consecuencia del aumento de la actividad crediticia sitúan la cobertura sobre riesgos dudosos y en mora en el 466,6%.

La política activa de comercialización continua de nuevos productos de ahorro e inversión y la incorporación de la cartera de Banco Urquijo han impulsado las cuotas y los volúmenes de recursos gestionados de clientes, que, a 31 de diciembre de 2006, suman 80.247,70 millones de euros, un 43,2% más que un año atrás, con un crecimiento del 33,3% en las cuentas corrientes y del 28,2% en los depósitos a plazo.

Del conjunto de recursos gestionados destacan los fondos de inversión y SICAV, cuyo patrimonio crece un 54,8%, hasta los 16.482,07 millones de euros. Los fondos de pensiones aumentan un 24,9% y totalizan 3.317,51 millones de euros.

La excelente progresión de los productos de bancaseguros durante el 2006 es otra de las notas destacables de un ejercicio que ha venido determinado por la intensa actividad comercial desarrollada. En esta línea de negocio sobresale el significativo crecimiento de las primas de protección, que aumentan un 35%, y de los planes de pensiones contratados, que crecen un 25%, gracias al éxito del Plan Pentapensión.

El notable aumento de la actividad comercial y de los volúmenes de negocio, unido a la gestión pormenorizada de los diferenciales comerciales de clientes y el control de los costes recurrentes han tenido su traslación en la cuenta de resultados anual consolidada, que presenta una positiva evolución en todos los márgenes.

El margen de intermediación anual suma 1,097,87 millones de euros y es un 12,4% superior al obtenido en el ejercicio del 2005.

La aportación de las sociedades que consolidan por el método de la participación crece un 46,0%, de un año a otro, y los resultados de actividades no financieras incrementan un 7,2%.

Las comisiones netas aumentan un 23,1%. La favorable evolución de los mercados financieros, unida a la integración del negocio de clientes de Banco Urquijo, han tenido un efecto multiplicador sobre los rendimientos obtenidos de la operativa de valores de los clientes, que ha sido un 59,0% superior y ha alcanzado los 49,79 millones de euros.

En el 2006 se ha confirmado la tendencia al alza en los ingresos provenientes de la actividad aseguradora. La operativa de bancaseguros ha mantenido su buen ritmo de actividad y ha generado unos ingresos de 59,81 millones de euros, un 36,8 % más que en el 2005.

Con todo ello, el margen ordinario resultante es de 1.811,47 millones de euros, un 14,2% más elevado que el año anterior.

Los costes de explotación netos suman 914,29 millones de euros, un 15,4% más que el pasado año, como consecuencia de la incorporación de los gastos de Banco Urquijo y ciertos costes no recurrentes, incluyendo los derivados de la integración de Banco Urquijo. Aislado estos impactos, el incremento interanual en esta partida de la cuenta de resultados consolidada sería del 2,2%, en línea con los objetivos de control de costes y mejora de la eficiencia operativa, cuya ratio correspondiente, una vez integrado Banco Urquijo, se sitúa en el 50,5%.

Se han destinado 106,98 millones de euros a amortizaciones, un 20,6% más que en el cierre anual del año anterior, fundamentalmente como consecuencia de la inversión en nuevas aplicaciones y equipos informáticos (programa Proteo) y de la amortización de intangibles provenientes de la integración y fusión de Banco Urquijo.

El margen de explotación obtenido en el 2006 se eleva a 813,71 millones de euros y es un 11,8% superior al obtenido en el año 2005.

El significativo aumento de la inversión con clientes ha repercutido en el total de las dotaciones genéricas efectuadas para insolvencias, que crecen un 68,9% interanual. Las dotaciones netas totales aumentan un 39,6% y son de 240,44 millones de euros, debido, principalmente, a unas menores dotaciones específicas, como resultado de la baja tasa de morosidad.

La necesaria adaptación del sector al nuevo marco fiscal vigente a partir de este año ha tenido también su incidencia en la partida del impuesto sobre beneficios. La reforma fiscal, que supone una reducción de la tasa impositiva al 32,5% en el 2007 y al 30,0% en el 2008, se ha materializado en un impacto contable negativo en diciembre de 96,5 millones de euros para ajustar los créditos fiscales a recuperar en el futuro.

Por otra parte, y con el objetivo de fortalecer la base de capital tras la operación Banco Urquijo, aumentando la capacidad de crecimiento a futuro y reduciendo, al mismo tiempo, la exposición al negocio inmobiliario, en el mes de octubre se procedió a la venta de la sociedad filial Landscape Promocions Immobiliàries, S.L.U., puesta en marcha en el año 1998.

Esta operación ha generado unas plusvalías, brutas de impuestos, de 734,70 millones de euros, registradas, netas de impuestos en el capítulo de resultado neto de operaciones interrumpidas.

Una vez deducidos los impuestos y la parte de los beneficios correspondiente a minoritarios, el beneficio neto atribuible a Banco Sabadell ha sido de 908,39 millones de euros, un 100,5% superior al obtenido el 31 de diciembre de 2005.

## Expansión

Adicionalmente al proceso de integración de la red comercial de Banco Urquijo, en el 2006 Banco Sabadell ha abierto al público 60 oficinas en sus diferentes líneas de negocio y marcas comerciales (SabadellAtlántico, Banco Herrero y Solbank) y una oficina de representación en Estambul (Turquía). De estas nuevas oficinas, 12 están enfocadas a la banca de empresas, lo que sitúa el total de estas oficinas especializadas en 63. A 31 de diciembre de 2006, Banco Sabadell cuenta con un total de 1.204 oficinas –83 más que al cierre del 2005–, de las que 17 pertenecen a la red internacional.

Del total de 60 de oficinas que provenían de la antigua red de Banco Urquijo, 18 han sido adscritas a la red comercial bajo las marcas Sabadell Atlántico y Banco Herrero, según necesidades y 10 más han pasado a formar parte de la red de banca privada del nuevo Banco Urquijo. El resto de oficinas han sido fusionadas con otras de Banco Sabadell y de Sabadell Banca Privada.

## Resultados por negocio

### Banca Comercial

Banca Comercial es una de las líneas de negocio fundamentales de la estructura de negocio de Banco Sabadell. Enfocada a la oferta de productos y servicios financieros a particulares, pymes y comercios, mantiene el grado de especialización necesario para que los clientes reciban una atención personalizada en función de sus necesidades, a través de profesionales especializados ubicados en la red de oficinas de las diferentes marcas en que se estructura y de los canales habilitados para facilitar la relación y operatividad con los clientes.

El negocio de Banca Comercial está formado por el mercado doméstico (pymes, comercios y particulares) de las marcas SabadellAtlántico, Solbank, Banco Herrero y ActivoBank.

En miles de euros

	2006	2005	Variación (%) interanual
<b>Margen de intermediación</b>	<b>689.597</b>	<b>646.622</b>	<b>6,6</b>
Comisiones netas	348.068	298.733	16,5
Resultados operaciones financieras (neto)	8.674	722	-
Diferencias de cambio (neto)	19.885	17.523	13,5
<b>Margen ordinario</b>	<b>1.066.224</b>	<b>963.600</b>	<b>10,7</b>
Gastos generales de administración	(361.017)	(349.819)	3,2
Gastos de personal	(297.168)	(282.537)	5,2
Otros gastos generales de administración	(63.849)	(67.282)	(5,1)
Amortización	(26.147)	(24.705)	5,8
Imputación de costes indirectos	(234.454)	(234.629)	(0,1)
Otros resultados de explotación	0	0	-
<b>Margen de explotación</b>	<b>444.606</b>	<b>354.447</b>	<b>25,4</b>
Pérdidas por deterioro de activos	(68.368)	(60.643)	12,7
Otros resultados	0	(284)	-
<b>Resultado antes de impuestos</b>	<b>376.238</b>	<b>293.520</b>	<b>28,2</b>
<b>Ratios (%):</b>			
ROE	17,6%	16,3%	-
Eficiencia	53,3%	58,1%	-
<b>Otros datos:</b>			
Empleados	6.532	6.227	4,9
Oficinas nacionales	1.107	1.048	5,6
Inversión crediticia (millones de €)	25.955	22.024	17,8
Recursos (millones de €)	31.383	26.097	20,3

El desarrollo efectivo de nuestro modelo de negocio, con incrementos sostenidos en cada uno de los segmentos y la aplicación de las políticas de negociación de precios y comisiones, ha permitido alcanzar un crecimiento del 10,7% de margen ordinario, respecto al mismo período del año anterior. Cabe destacar los ingresos por comisiones, con un incremento interanual del 16,5%, especialmente en los apartados de seguros (un 60,6%) y derivados con 6,8 millones de euros más que el año anterior.

El significativo aumento de la productividad, combinado con un estricto control del gasto, nos ha permitido gestionar incrementos de volúmenes de negocio con unos costes de explotación que únicamente han crecido un 2%, de forma que el margen de explotación se eleva hasta obtener un crecimiento, en términos interanuales, del 25,4%.

Estos resultados recurrentes impulsan el beneficio atribuido a Banca Comercial hasta 376,2 millones de euros, un 28,2% superior al del año anterior.

El mantenimiento de un ritmo de crecimiento excelente y una gestión activa e intensa han caracterizado, la actuación en el segmento de las microempresas y las pequeñas y medianas empresas, que continua siendo el principal vector de crecimiento en Banca Comercial, permitiendo elevar el crecimiento interanual en este segmento, un 21,8% en inversión y un 16,3% en recursos.

En esta línea se ha consolidado el crecimiento de productos especializados como el *factoring* y el *confirming*, con incrementos interanuales del 34,9% y 48,6%, respectivamente; el nuevo *pack* BS comercios con ofertas muy competitivas en el segmento de comercios, especialmente en TPV, donde los ingresos son superiores a los del ejercicio

anterior en un 78%, y el aumento de más de un 75% en la financiación subvencionada a las pymes (línea ICO-Pyme 2006), siendo Banco Sabadell la tercera entidad española con más fondos solicitados.

En Banca Personal destaca la gestión de carteras de fondos, con más de 775 millones de euros contratados durante el ejercicio. El BS Garantía Extra 125 aniversario, FI, lanzado coincidiendo con el 125º aniversario de Banco Sabadell, ha sido el fondo con más volumen contratado este ejercicio con 500 millones de euros depositados. En captación de recursos se deben destacar los 1.300 millones de euros contratados por los depósitos fijos lanzados durante este año.

En los volúmenes gestionados de depósitos estructurados, el crecimiento interanual se sitúa en un 35,3%, destacando las nuevas emisiones del BS Depósito Campeón, producto de gran impacto mediático: la primera coincidiendo con la celebración del campeonato mundial de fútbol y una posterior a propósito del inicio de la liga española. Dignos de mención son también los más de 10.000 clientes adscritos durante este ejercicio a los paquetes BS Directivos y BS Preferente, que cuentan con una agresiva oferta de productos financieros y no financieros.

Gracias a su espectacular ritmo de crecimiento, Banca Patrimonial, la unidad responsable de asesorar y gestionar a los clientes con un alto patrimonio gestionado (superior a 500.000 euros), se ha consolidado durante el presente situándose cerca de los 5.000 millones de euros gestionados.

La actividad enfocada al segmento de mercados masivos o banca minorista ha venido marcada por diferentes campañas direccionadas hacia la captación de clientes, como el MemberGetMember, Captación de Nómina, BS Júnior y Colectivos, que nos han permitido obtener más de 155.000 nuevas altas de clientes particulares.

Globalmente, por tanto, la orientación y actuación en los diferentes segmentos de mercado (pymes, particulares –banca personal, patrimonial y banca minorista–, no residentes y colectivos profesionales) nos han permitido obtener mejoras sustanciales en la ratio de eficiencia (4,8 puntos porcentuales) y la ROE (1,3 puntos porcentuales).

### Banca de Empresas

Entre los aspectos más relevantes de Banca de Empresas para el último trimestre del 2006, destaca la apertura de otras 3 oficinas, lo que suma un total de 14 oficinas abiertas a lo largo de todo el año, llegando ya a la cifra de 63, con presencia en la práctica totalidad del territorio nacional. En el capítulo de actividad comercial, cabe destacar el mantenimiento del fuerte ritmo demostrado a lo largo del año, el cual se ha intensificado aun más en la captación de nuevos clientes, así como el desarrollo de campañas de productos generadores de ingresos vía comisiones (fondos de inversión, servicios de internacional y derivados).

En miles de euros

	2006	2005	Variación (%) interanual
<b>Margen de intermediación</b>	<b>372.663</b>	<b>312.155</b>	<b>19,4</b>
Comisiones netas	150.225	111.019	35,3
Resultados operaciones financieras (neto)	43.312	35.622	21,6
Diferencias de cambio (neto)	22.703	19.085	19,0
<b>Margen ordinario</b>	<b>588.903</b>	<b>477.881</b>	<b>23,2</b>
Gastos generales de administración	(91.150)	(81.967)	11,2
Gastos de personal	(71.607)	(65.119)	10,0
Otros gastos generales de administración	(19.543)	(16.848)	16,0
Amortización	(5.482)	(3.657)	49,9
Imputación de costes indirectos	(54.214)	(54.513)	(0,5)
Otros resultados de explotación	3.653	2.645	38,1
<b>Margen de explotación</b>	<b>441.710</b>	<b>340.389</b>	<b>29,8</b>
Pérdidas por deterioro de activos	(167.132)	(78.333)	113,4
Otros resultados	15.268	6.949	119,7
<b>Resultado antes de impuestos</b>	<b>289.846</b>	<b>269.005</b>	<b>7,7</b>
<b>Ratios (%):</b>			
ROE	11,0%	10,4%	–
Eficiencia	23,9%	27,9%	–
<b>Otros datos:</b>			
Empleados	1.237	1.102	12,3
Oficinas nacionales	63	49	28,6
Inversión crediticia (millones de €)	26.837	19.014	41,1
Recursos (millones de €)	12.395	9.876	25,5

Por lo que refiere las principales magnitudes de negocio, destaca la consecución de un nuevo máximo en el crecimiento interanual de volúmenes de inversión, situando las cifras en 26.837 millones de euros con un incremento interanual del 41%. Dentro de este capítulo, merece ser resaltado el crecimiento interanual del 67% logrado en la Comunidad de Madrid, dada su importancia estratégica por su potencial y el esfuerzo realizado por la unidad. Por productos, han destacado el crecimiento de productos dirigidos a la financiación del circulante de las empresas (un 32% superior al año anterior en *factoring* y *confirming*), apoyado por una intensa campaña, así como el mantenimiento de una excelente actividad en la captación de promociones para su financiación (55% de incremento interanual), unido al cierre de importantes operaciones estructuradas con un aumento del 93% respecto al año anterior.

En cuanto al pasivo, se han logrado conseguir unos importantes crecimientos en términos relativos; con una variación interanual del 26%, hasta llegar a los 12.395 millones de euros, gracias en parte a las campañas de captación de recursos desarrolladas durante el cuarto trimestre de este año. De las anteriores campañas de pasivo, es importante destacar lo selectivo de las mismas, buscando una mayor compensación entre la captación de volumen y la retribución del mismo para el banco. Es destacable, en este sentido, la captación de 89 millones de euros en el fondo inmobiliario, cifra significativa que nos permite asegurar mayor estabilidad de los recursos a la vez que una mejora del margen.

En el apartado de servicios, destacan ingresos generados por productos de distribución de tesorería a empresas, un 216% superior al año anterior, así como también los ingresos conseguidos en el negocio de tarjetas y en operaciones de avales, que han tenido un incremento interanual del 47% y 40%, respectivamente.

Estos resultados nos llevan a una mejora del 23% en el margen ordinario con relación al año anterior, principal indicador de la actividad comercial, compensando sobradamente el crecimiento de los gastos de explotación, explicados en su mayor parte por la ampliación de la red de oficinas de empresa. La combinación de estos resultados nos permite mejorar aún más la ratio de eficiencia hasta el 23,9% (desde el 27,9% del año anterior). Por el contrario, el beneficio antes de impuestos no permite reflejar ampliamente este excelente resultado, debido a la provisión genérica efectuada con un incremento interanual de un 142,6%, como consecuencia de los importantes crecimientos en inversión conseguidos durante este ejercicio.

### **Banco Urquijo**

Banca Privada se convierte en una de las líneas de negocio estratégicas de cara al próximo año como consecuencia de la adquisición durante este ejercicio de Banco Urquijo.

Banco Urquijo es un banco filial 100% de Banco Sabadell para dar respuesta a clientes de banca privada que requieren un servicio personalizado, independiente y adaptado a sus necesidades de servicio y *reporting*.

Banco Urquijo es el resultado de la incorporación del negocio de banca privada del antiguo Banco Urquijo a Sabadell Banca Privada, naciendo el segundo banco privado de España por volumen.

Los resultados del año reflejan en algunas líneas el impacto de la aportación de rama de actividad como consecuencia del negocio de Banco Urquijo en diciembre del 2006.

Si nos concentramos en la actividad comercial de Sabadell Banca Privada para el ejercicio del 2006, la cuenta de resultados refleja el buen comportamiento del área durante el ejercicio del 2006, con un crecimiento del margen ordinario ajustado por el impacto del traspaso del negocio procedente de Banco Urquijo de un 35%



	2006	2005	Variación (%) interanual
<b>Margen de intermediación</b>	<b>9.802</b>	<b>4.332</b>	<b>126,3</b>
Comisiones netas	14.740	10.727	37,4
Resultados operaciones financieras (neto)	43	28	53,6
Diferencias de cambio (neto)	525	382	37,4
<b>Margen ordinario</b>	<b>25.110</b>	<b>15.469</b>	<b>62,3</b>
Gastos generales de administración	(6.933)	(5.695)	21,7
Gastos de personal	(6.324)	(4.952)	27,7
Otros gastos generales de administración	(609)	(743)	(18,0)
Amortización	(1.260)	(413)	205,1
Imputación de costes indirectos	(3.533)	(3.280)	7,7
Otros resultados de explotación	0	0	-
<b>Margen de explotación</b>	<b>13.384</b>	<b>6.081</b>	<b>120,1</b>
Pérdidas por deterioro de activos	(2.304)	(2.378)	(3,1)
Otros resultados	(558)	(23)	-
<b>Resultado antes de impuestos</b>	<b>10.522</b>	<b>3.680</b>	<b>185,9</b>
<b>Ratios (%):</b>			
ROE	17,9%	11,3%	-
Eficiencia	40,2%	55,6%	-
<b>Otros datos:</b>			
Empleados	267	76	251,3
Oficinas nacionales	17	7	142,9
Inversión crediticia (millones de €)	1.222	258	373,6
Recursos (millones de €)	5.811	2.033	185,8

Destacan los mayores ingresos por comisiones con un crecimiento respecto al 2005 de un 22% previo al resto de ingresos procedente de Banco Urquijo.

El buen comportamiento de las campañas realizadas durante el año en intermediación de valores se refleja en el incremento de resultados por operaciones financieras de un 54% respecto al año anterior.

Desde el punto de vista de negocio, la actividad comercial ha sido muy intensa con un crecimiento en volúmenes del 27%, siendo en su mayoría aportado por clientes históricos, lo que refleja la intensificación y mejora de la calidad de servicio.

Los costes se incrementan un 21,7% a consecuencia de los mayores gastos de personal derivados del incremento de plantilla y mayores costes por amortizaciones a consecuencia de la incorporación de los activos procedentes de la aportación de la rama de actividad de Banco Urquijo (204%).

El beneficio antes de impuestos ajustado por el impacto de traspaso de rama de actividad de Banco Urquijo se sitúa en un 6.852 millones de euros, lo que representa un incremento interanual del 86%.

### BancaSeguros

Negocio transversal cuya misión es la oferta de productos de seguros (vida y diversos) y de planes de pensiones, adecuados para los clientes de Banco Sabadell. Directa o indirectamente mediante la red de oficinas del grupo comercializa una completa gama de productos de previsión social (ahorro y protección), diseñados y adaptados a los distintos segmentos de clientes, tanto de particulares como de empresas e instituciones.

Durante el ejercicio ha destacado la adaptación a la Ley de Mediación.



	2006	2005	Variación (%) interanual
Comisiones de planes de pensiones y seguros diversos	51.491	42.309	21,7
Actividad de seguros	60.017	43.737	37,2
Gasto por comisiones de comercialización	(39.784)	(23.441)	69,7
<b>Margen ordinario</b>	<b>71.724</b>	<b>62.605</b>	<b>14,6</b>
Gastos generales de administración	(10.632)	(10.388)	2,3
Gastos de personal	(4.449)	(4.971)	(10,5)
Otros gastos generales de administración	(6.183)	(5.417)	14,1
Amortización	(343)	(342)	0,3
Imputación de costes indirectos	(7.581)	(7.714)	(1,7)
Otros resultados de explotación	0	0	-
<b>Margen de explotación</b>	<b>53.168</b>	<b>44.161</b>	<b>20,4</b>
Otros resultados	998	1.627	(38,7)
<b>Resultado antes de impuestos</b>	<b>54.166</b>	<b>45.788</b>	<b>18,3</b>
<b>Ratios (%):</b>			
ROE	24,6%	24,5%	-
Eficiencia	22,9%	27,3%	-
<b>Otros datos:</b>			
Empleados	89	91	(2,2)
Oficinas nacionales	-	-	-

Los saldos han tenido un crecimiento importante y sostenido en todas las líneas de negocio, destacando los siguientes aspectos:

- El saldo de ahorro gestionado ha sobrepasado los 6.000 millones de euros.
- El saldo de rentas vitalicias individuales se sitúa en 600 millones de euros.
- Los saldos de ahorro de BancaSeguros de Banca Empresas están por encima de 550 millones de euros.

El ahorro gestionado asciende a 6.275 millones de euros, con un crecimiento del 21% respecto a diciembre del 2005, de los que 3.318 millones de euros corresponden a planes de pensiones y 2.958 millones de euros, a seguros de ahorro. La integración de los fondos de pensiones de Banco Urquijo ha contribuido con un incremento de 273 millones de euros.

Cabe destacar también el crecimiento en seguros de ahorro por encima del mercado. Con cifras de septiembre del 2006, somos la entidad con mayor crecimiento, destacando Plan Ahorro, Rentas y productos estructurados.

En planes de pensiones individuales, el crecimiento interanual es del 30%, con un aumento de los saldos respecto a diciembre de 471 millones de euros. En este apartado, destaca el crecimiento interanual del Pentapensión (un 56%), superando al cierre un volumen de saldo de 800 millones de euros. En este sentido, ha resaltado el lanzamiento de BS Pentapensión Empresa.

El saldo de los planes de pensiones de empresas asciende a 1.199 millones de euros, con un crecimiento respecto a diciembre del 2005 de 173 millones de euros, un 17% de variación.

Respecto a los seguros de ahorro individuales, cabe significar un crecimiento respecto al cierre del pasado ejercicio en 441 millones de euros, destacando los productos de interés garantizado (Plan Ahorro), las rentas y los productos estructurados. En seguros de empresa, el producto con mayor crecimiento a lo largo del 2006 son la rentas colectivas (56 millones de euros).

Los ingresos por comisiones también han tenido un buen comportamiento, situándose por encima de 100 millones de euros.

En ingresos por comisiones, destacan las comisiones de los planes de pensiones individuales, con un crecimiento del 28% respecto al pasado año, y de las comisiones de la correduría en seguros diversos individuales, con un crecimiento del 23%, en especial las de hogar y protección de pagos.

En cuanto a ingresos por actividad de seguros destaca la contribución al margen de los seguros de protección vida, que alcanzan los 28,7 millones de euros. Es una cifra obtenida por el fuerte crecimiento de las primas (63 millones de euros, un 49 % de incremento interanual), junto con el comportamiento favorable de la siniestralidad tanto en productos vinculados como libres. También destacable ha sido la evolución de los seguros de ahorro particulares, con una aportación al margen de 17,8 millones de euros.

Las comisiones cedidas por comercialización a Banco Sabadell, que ascienden a 39,8 millones de euros, se han incrementado un 69,7% debido a la mejora de volúmenes y márgenes, así como a los nuevos acuerdos adoptados con las distintas unidades de negocio.

La mejora en el margen ordinario, como consecuencia del aumento de las comisiones, combinado con el buen control de costes (incremento interanual del 2,3%) ha supuesto una mejora de la ratio de eficiencia de 4,4 puntos.

Otro aspecto a destacar ha sido el buen comportamiento siniestral en protección vida y rentas colectivas.

## Gestión de Activos

Esta unidad de negocio transversal comprende la actividad de gestión de activos y la administración de instituciones de inversión colectiva, así como la dirección de las inversiones de otros negocios del grupo Banco Sabadell que invierten también en carteras de activos por cuenta de sus clientes.

En miles de euros

	2006	2005	Variación (%) interanual
<b>Margen ordinario</b>	<b>36.872</b>	<b>25.254</b>	<b>46,0</b>
Gastos generales de administración	(7.639)	(6.533)	16,9
Gastos de personal	(5.182)	(4.796)	8,0
Otros gastos generales de administración	(2.457)	(1.737)	41,5
Amortización	(342)	(306)	11,8
Imputación de costes indirectos	(2.130)	(1.899)	12,2
Otros resultados de explotación	(146)	22	-
<b>Margen de explotación</b>	<b>26.615</b>	<b>16.538</b>	<b>60,9</b>
<b>Resultado antes de impuestos</b>	<b>26.615</b>	<b>16.538</b>	<b>60,9</b>
<b>Ratios (%):</b>			
ROE	145,5%	96,2%	-
Eficiencia	25,4%	32,1%	-
<b>Otros datos:</b>			
Empleados	144	96	50,0
Oficinas nacionales	-	-	-

La comercialización de fondos de inversión por Banco Sabadell ha concentrado entradas significativas en fondos con componente de renta variable. A pesar de ello, la suma de los patrimonios de los fondos de renta fija y de los fondos garantizados alcanza el 65% del patrimonio total bajo gestión en fondos de inversión.

El crecimiento del patrimonio bajo gestión de los fondos de inversión ha sido de un 55,1% interanual, provocado principalmente por la integración de las gestoras de Banco Urquijo, alcanzando los 14.184 millones de euros. Otros factores que han contribuido a esta favorable evolución han sido la fuerte revalorización bursátil y el incremento de las suscripciones netas resultado del dinamismo de la actividad comercial.

Una buena muestra de este dinamismo es el crecimiento alcanzado por el fondo inmobiliario Sabadell BS Inmobiliario, FII, que, con unas suscripciones netas superiores a 422 millones de euros, se ha situado en segundo lugar por volumen neto de captación y en cuarto lugar por patrimonio dentro del conjunto de fondos de inversión inmobiliaria gestionados en España.

La evolución de nuestros fondos de renta variable se ha visto impulsada por la favorable evolución de la bolsa durante el año 2006 y por la continuidad en la aceptación de nuestros servicios de gestión discrecional de instituciones de inversión colectiva; así pues, el patrimonio en fondos de inversión en renta variable ha superado el 18% del conjunto de fondos bajo gestión.

Muchos de nuestros fondos de inversión han vuelto a alcanzar rentabilidades excelentes en el 2006. La escuela de negocios francesa EDHEC y Europerformace, compañía especializada en el análisis de fondos de inversión, han premiado a BanSabadell Inversión, S.A. S.G.I.I.C Sociedad Unipersonal como la tercera mejor gestora española en términos de generación de *alpha*. Tres fondos de inversión en acciones han alcanzado altas calificaciones cualitativas de gestión emitidas por la agencia de calificación Standard & Poor's Investment Services. Sabadell BS Dólar Bolsa, FI ha merecido un *rating* cualitativo de AA indicativo de la calidad muy alta de su gestión y Sabadell BS España Dividendo, FI y Sabadell BS España Bolsa, FI han obtenido un *rating* cualitativo de A, que acredita la calidad alta de su gestión. El fondo gestionado más rentable del año ha sido Sabadell BS España Dividendo, FI, con una revalorización acumulada del 38% en el 2006.

Como hecho destacable tenemos la incorporación bajo gestión de 200 nuevas instituciones de inversión colectiva como consecuencia de la integración de Banco Urquijo realizada en diciembre. Así pues, son 387 las instituciones de inversión colectiva españolas a cierre del ejercicio del 2006 gestionadas entre BanSabadell Inversión S.A., S.G.I.I.C. Sociedad Unipersonal (223 instituciones de inversión colectiva) y Urquijo Gestión, S.G.I.I.C. S.A. (164 instituciones de inversión colectiva).

En el 2006, el servicio BS Gestión de Carteras de Fondos ha incrementado el volumen de saldos en más del 25%, alcanzando la cifra de 778 millones de euros, con cerca de 12.000 contratos. Los perfiles de riesgo más dinámicos gestionados en el servicio BS Gestión de Carteras de Fondos han obtenido importantes revalorizaciones en el 2006 que han llegado a superar el 12% en su perfil más agresivo.

Tomando como base a lo expuesto anteriormente y siguiendo con una rigurosa gestión de los gastos de explotación, el margen ordinario se ha incrementado en un 46% respecto al año anterior y el margen de explotación y los beneficios antes de impuestos han crecido hasta el 61%.

## Investigación y desarrollo

En el ejercicio del 2006, Banco Sabadell se ha consolidado como una de las entidades financieras más avanzadas del mercado financiero gracias al logro de dos hitos importantes dentro en la entidad. Por un lado, dentro del programa PROTEO se ha finalizado el proceso de renovación tecnológica. Por el otro, ha culminado con éxito la integración de Banco Urquijo, última entidad adquirida por grupo Banco Sabadell, en el tiempo récord de menos de cinco meses.

El principal objetivo de la renovación tecnológica consiste en dotar de la tecnología más moderna a la línea de mercado, tanto en dispositivos como en aplicaciones. Con ello se garantiza la reducción del tiempo dedicado a tareas de bajo valor añadido y ofrece a las oficinas la formación y las herramientas comerciales necesarias para prestar a los clientes un servicio de calidad, ágil y personalizado que posibilite la consecución de los objetivos de eficiencia marcados.

Todos los equipos informáticos en la red de oficinas han sido sustituidos por modelos de última generación: ordenadores, pantallas, impresoras y dispensadores e impresoras multifunción que incorporan fax, escáner y fotocopidora. En cuanto a las aplicaciones informáticas, ha concluido el proceso de renovación iniciado hace cinco años y, como resultado, Banco Sabadell se ha dotado de una plataforma tecnológica robusta, capaz de digerir el crecimiento del negocio, moderna, puesto que incorpora los últimos avances tecnológicos del sector y que contribuye a la mejora de la eficiencia global del grupo Banco Sabadell.

Un catálogo de productos adecuado y flexible, la incorporación de nuevos componentes tecnológicos como el gestor de flujos que automatiza interacciones entre distintos intervinientes en procesos complejos o el gestor documental, que permite la digitalización de documentos y el envío por medios telemáticos, han favorecido un incremento destacado de la productividad.

El modelo comercial apuesta por una estrategia multicanal con vocación de ofrecer un servicio personalizado y conveniente a los clientes. Para ello se han adecuado los productos y servicios de la entidad a las diferentes marcas, así como todos los canales de comunicación con el cliente: oficinas, banca telefónica, Internet y movilidad.

Banco Sabadell apuesta por la innovación de sus sistemas y también por incorporar las últimas tecnologías en los productos y servicios a sus clientes.

Ha sido la primera entidad bancaria en aceptar el DNI electrónico para el acceso a sus servicios de banca por Internet. La expedición del DNI electrónico se está extendiendo cada vez a más comunidades autónomas y Banco Sabadell no quiere dejar de ofrecer la posibilidad de utilizarlos a todos aquellos clientes que ya dispongan de él. Este sistema de identificación incrementa la robustez de los servicios de banca a distancia y supone un paso adelante en la firma de operaciones mediante el uso de la firma electrónica reconocida.

Banco Sabadell también ha sido pionero en la incorporación de la firma digital en sus comunicaciones con clientes y proveedores a través de correo electrónico. La firma digital garantiza la autenticidad del origen de las comunicaciones que se realicen a través de esta vía protegiendo a los destinatarios de amenazas o ataques de seguridad.

En el presente ejercicio se han ampliado las prestaciones del servicio de alertas BS Móvil, incorporando nuevas alertas informativas del estado de las cuentas de los clientes. Es un producto que se está consolidando entre los clientes y que ha experimentado un fuerte crecimiento en su contratación. El hecho de ser un nuevo canal de comunicación con el cliente, así como la seguridad que proporciona, han sido factores claves de su éxito.

La seguridad siempre ha sido una de las prioridades de la entidad y en el 2006 así se ha mantenido encarando la recta final del plan de seguridad tecnológica basado en el estándar internacional ISO 17799. Entre las medidas que contempla se encuentra la mejora de los sistemas de detección de intrusiones, la vigilancia continuada en horario 24X7 y procedimientos de reacción mejorados en caso de incidente. La gestión de vulnerabilidades, el control sobre los accesos a los sistemas de información así como la gestión de identidades también se han visto reforzados. Se han hecho más robustos los sistemas de cifrado, además de mejorar la confidencialidad de la información ayudando a reducir las posibilidades de ataques de *phishing*.

Banco Sabadell está inmerso en un plan estratégico a tres años que se inició en el 2005. ViC 07, denominación que recibe el nuevo plan en referencia a los objetivos que persigue (Valor y Crecimiento), tiene por misión conseguir que al cierre del año 2007 Banco Sabadell consolide su posición como entidad financiera destacada en el mercado nacional, líder en banca de empresas y referente de servicio en banca personal.

La eficiencia, la rentabilidad y el crecimiento orgánico, junto a la consolidación de la cultura de Banco Sabadell en el conjunto de la organización y de los diferentes ámbitos de negocio, son los factores clave del plan ViC 07.

El 2006, segundo año del plan trienal 2005-2007, se ha cerrado habiendo cubierto un 71% de los programas de actuación previstos en el plan ViC07, con importantes avances sobre los objetivos de ingresos y reducción de costes recurrentes fijados para el 2007, y alcanzando el ritmo esperado de aumento consistente y continuado de los volúmenes de negocio y mejora de las ratios, de forma que se prevé su total cumplimiento al final del año 2007.

El plan director trienal de Banco Sabadell se estructura en doce programas de valor y ochenta y siete planes de negocio, cada uno de ellos con un director asignado responsable de su ejecución. Los objetivos generales de las cinco áreas de actuación prioritaria o palancas sobre las que actúan los doce programas de valor definidos son los siguientes:

1. **Costes y eficiencia:** reducir los costes recurrentes y unitarios, mejorando la eficiencia global y el valor añadido de los servicios corporativos.
2. **Productividad:** incrementar la productividad de las capacidades y los instrumentos comerciales, operativos y tecnológicos, que apoyan la actividad del grupo.
3. **Negocio:** desarrollar segmentos y negocios orientados a mejorar la posición de mercado, incrementando de forma rentable su volumen de actividad y la base de clientes.
4. **Gestión directiva:** facilitar la toma de decisiones y la generación de valor ajustado a la gestión del riesgo.
5. **Atención a los grupos de interés:** generar valor adicional a través de la relación óptima y satisfacción de clientes, empleados y demás grupos de interés o *stakeholders* institucionales, sociales y económicos.

## Gestión del riesgo

Dado que la gestión de los riesgos se realiza en el ámbito del grupo, toda la información contenida en la presente nota corresponde a éste.

Los principales riesgos financieros en que incurre el grupo Banco Sabadell como consecuencia de su actividad relacionada fundamentalmente con el uso de instrumentos financieros son los de crédito, mercado y liquidez.

El grupo Banco Sabadell es consciente que una precisa y eficiente gestión y control de riesgos supone optimizar la creación de valor para el accionista garantizando un adecuado nivel de solvencia en un entorno de crecimiento sostenible.

Para ello, la gestión y el control de riesgos se configuran como un amplio marco de principios, políticas, procedimientos y metodologías avanzadas de valoración integrados en una eficiente estructura de decisión con el objetivo de maximizar la relación entre la rentabilidad obtenida y el riesgo asumido.

## Principios

El grupo Banco Sabadell tiene definidos los siguientes principios básicos relativos a la gestión y el control del riesgo:

- **Solvencia.** Se opta por una política de riesgos prudente y equilibrada que asegure un crecimiento sostenido y rentable de su actividad y que esté alineada con los objetivos estratégicos del grupo con el fin de maximizar la creación de valor. Debe asegurarse, dentro de la estructura de límites, que no existen niveles de concentración que puedan comprometer una porción significativa de los recursos propios. Para ello, se incluye la variable riesgo en las decisiones de todos los ámbitos y se cuantifica bajo una medida común, el capital económico.
- **Responsabilidad.** El Consejo de Administración está comprometido con los procesos de gestión y control del riesgo: definición de políticas, fijación de límites y atribuciones otorgadas a órganos inferiores de decisión, aprobación del modelo de gestión y procedimientos, metodología de medición, seguimiento y control. En el ámbito ejecutivo, existe una clara segregación de funciones entre las unidades de negocio, donde se origina el riesgo, y las unidades de gestión y control del mismo.
- **Seguimiento y control.** La gestión del riesgo se sustenta en sólidos y continuos procedimientos de control de adecuación a los límites prefijados, con responsabilidades bien definidas en la identificación y el seguimiento de indicadores y alertas anticipadas, así como en una avanzada metodología de valoración del riesgo.

## Riesgo de crédito

El riesgo de crédito surge ante la eventualidad que se generen pérdidas por incumplimiento de las obligaciones de pago por parte de los acreditados de los instrumentos financieros en cartera del grupo.

La exposición al riesgo de crédito se gestiona y sigue rigurosamente basándose en análisis regulares de solvencia de los acreditados y de su potencial para atender al pago de sus obligaciones con el grupo adecuando los límites de exposición establecidos para cada contraparte hasta el nivel que se considere aceptable. Es usual también modular el nivel de exposición mediante la constitución de colaterales y garantías a favor del banco por parte del obligado.

El grupo constituye provisiones para la cobertura de este riesgo, tanto en forma específica por pérdidas en las que se ha incurrido a la fecha de balance como por otras en que se pudiera incurrir a la luz de experiencias pasadas, sin que ello signifique que, por cambios significativos de las condiciones económicas o en la solvencia de los acreditados, se llegaran a producir pérdidas superiores a las provisiones constituidas.

Con la finalidad de optimizar las posibilidades de negocio con cada cliente y garantizar un grado de seguridad suficiente, la responsabilidad tanto en la admisión del riesgo como en el seguimiento del mismo está compartida entre el gestor de negocio y el analista de riesgos que, mediante una comunicación eficaz, permite una visión integral de la situación de cada cliente por parte de sus responsables.

El gestor realiza un seguimiento operativo que surge del contacto directo con el cliente y la gestión de su operativa diaria, mientras que el analista de riesgo aporta la parte más sistemática derivada de su especialización.

El Consejo de Administración otorga facultades y autonomías a la Comisión de Control de Riesgos para que ésta, a su vez, pueda delegar en distintos niveles de decisión. Las cifras de autonomía que se fijan para cada nivel representan un límite de riesgo del cliente o grupo de empresas, incluyendo el conjunto de riesgos que éste tenga concedidos en el grupo Banco Sabadell.

El establecimiento de metodologías avanzadas de gestión del riesgo (adaptadas al nuevo marco de Basilea II y las mejores prácticas) permite obtener ventajas en la gestión de los mismos al posibilitar una política proactiva a partir de su identificación. En este sentido cabe resaltar el uso de herramientas de calificación como el *rating* para acreditados empresas o *scorings* para particulares, así como indicadores de alertas avanzadas para el seguimiento de los riesgos.

La recuperación de riesgos impagados se lleva a cabo mediante una función especializada que coordina las gestiones extrajudiciales en primera instancia y, eventualmente, las judiciales que puedan llevar a cabo gestores internos o externos en función del tipo y cuantía de la deuda.

## Riesgo de mercado

Este riesgo surge ante la eventualidad de incurrir en pérdidas de valor en las posiciones en instrumentos financieros que el grupo Banco Sabadell mantiene, debido a la variación de las condiciones de mercado tales como cotizaciones de renta variable, tipos de interés o tipos de cambio.

En función de las principales actividades del grupo que motivan este riesgo, el mismo se gestiona de una forma diferenciada:

- El generado a través de la típica actividad comercial con clientes así como la actividad corporativa, denominado riesgo estructural que, según la naturaleza del riesgo, puede desglosarse en riesgo de tipo de interés, cambio y liquidez. En apartados específicos más adelante se trata cada uno de los mismos.
- El generado a través de la actividad de negociación por cuenta propia o por creación de mercado en que puedan participar las entidades del grupo con instrumentos de renta variable, renta fija o derivados, principalmente proveniente de las operaciones de tesorería y mercados de capitales y al que específicamente se refiere este apartado.

La medición del riesgo discrecional de mercado se efectúa utilizando la metodología VaR (Value at Risk), que permite la homogeneización de los riesgos de los diferentes tipos de operaciones en los mercados financieros. El VaR proporciona una estimación de la pérdida máxima potencial que podría presentar una posición debido a un movimiento adverso, pero normal, de los factores de riesgo. Dicha estimación se expresa en términos monetarios y se halla referida a una fecha concreta, a un determinado nivel de confianza y a un horizonte temporal especificado.

El seguimiento del riesgo de mercado se efectúa diariamente, reportando a los órganos de control sobre los niveles de riesgo existentes y el cumplimiento de los límites establecidos por el Consejo de Administración para cada unidad de gestión (límites por nómina, VaR y sensibilidad según los casos). Ello permite percibir variaciones en los niveles de riesgo y conocer la contribución de los factores de riesgo de mercado.

El control de riesgos se complementa con ejercicios de simulación específicos y con escenarios de situaciones extremas de mercado (*stress testing*). La fiabilidad de la metodología VaR utilizada se comprueba mediante técnicas de *backtesting*, con las que se verifica que las estimaciones de VaR son coherentes con el nivel de confianza considerado.



Por tanto, el uso de esta metodología no supone la prevención de poder incurrir en pérdidas superiores a los límites fijados, puesto que pueden acontecer movimientos significativos de las condiciones de mercado que superen los niveles de confianza establecidos.

### Riesgo de tipo de interés

Los cambios de los tipos de interés pueden tener dos efectos sobre los instrumentos financieros del grupo: su variación de valor o bien la variación de los flujos de efectivo futuros a los que dan lugar. Por ejemplo, los instrumentos a tipo fijo o determinado en el momento de contratación adolecen típicamente del primer efecto. Contrariamente, los instrumentos cuya reprecación se determina a lo largo de su vida de forma referenciada a las condiciones de mercado, pueden sufrir el segundo.

El grupo, al poseer instrumentos financieros de ambas clases, está expuesto a estas dos clases de riesgo ante movimientos inesperados de los tipos de interés, que pueden finalmente traducirse en variaciones no esperadas del margen financiero si las posiciones de activo, pasivo o fuera de balance presentan, como es habitual en la actividad bancaria, desfases temporales por plazos de reprecación o vencimiento diferentes.

La gestión de este riesgo se lleva a cabo mediante un enfoque global de la exposición financiera en el ámbito del grupo y en el seno del Comité de Activos y Pasivos, sin menoscabo de la realización de una gestión individualizada coordinada en compañías y ámbitos concretos, como es el del negocio asegurador. La gestión se concreta en propuestas de alternativas comerciales o de operaciones de cobertura tendentes a conseguir los objetivos de negocio acordes con la situación de los mercados y del balance, todo ello respetando los límites fijados por el Consejo de Administración.

Para la medición de este riesgo se utilizan diversas metodologías puesto que permiten una mayor flexibilidad en el análisis. Una de ellas es el análisis de la sensibilidad del margen financiero en el horizonte de un año ante variaciones de los tipos mediante una matriz de vencimientos o revisiones, agrupando el valor en libros de los activos y pasivos financieros en función de las fechas de revisión de los tipos de interés o del vencimiento, según cuál de ellas esté más próxima en el tiempo. Para este análisis en concreto las fechas esperadas corresponden a las contractuales, no estableciéndose ninguna hipótesis adicional. Este análisis permite estimar el efecto teórico de la variación en los tipos de interés sobre el margen financiero bajo la hipótesis que todos los tipos varían en la misma medida y de una forma sostenida.

De manera complementaria, también se realizan simulaciones del efecto de diferentes movimientos de los tipos para diferentes plazos, es decir, cambios de pendiente de la curva. Mediante técnicas de simulación, se asignan probabilidades a cada escenario para conocer, de modo más ajustado, el efecto de posibles movimientos de los tipos de interés. Otra técnica utilizada es la del análisis de la sensibilidad del valor neto patrimonial a variaciones de tipos de interés mediante el *gap* de duración, para recoger el efecto de dichas variaciones en un horizonte temporal superior.

### Riesgo de cambio

Este riesgo surge ante la eventualidad de incurrir en pérdidas por variaciones de precio de las divisas en las que están denominados los instrumentos financieros por posiciones conjuntas abiertas de activos y pasivos.

La posición estructural en divisas se ha mantenido estable a lo largo del 2006 y corresponde a las inversiones permanentes en oficinas y filiales en el extranjero.

El Consejo de Administración establece límites diarios en términos totales para posiciones *intra-day* (posición formada por el conjunto de operaciones realizadas hasta un momento dado a lo largo de un día) y para posiciones *overnight* (posición a final de día). Estos límites son seguidos diariamente.

### Riesgo de liquidez

Se define como la eventual incapacidad potencial del grupo de atender los compromisos de pago, aunque sea de forma temporal, por no disponer de activos líquidos o por no poder acceder a los mercados para su refinanciación a un precio razonable. Este riesgo puede estar motivado por factores externos provocados por crisis financieras o sistémicas, por problemas reputacionales o bien, internamente, debido a una excesiva concentración de vencimientos de pasivos.

El grupo está expuesto a requerimientos diarios de sus recursos líquidos disponibles por las propias obligaciones contractuales de los instrumentos financieros que negocia tales como vencimientos de depósitos, disposiciones de créditos, liquidaciones de instrumentos derivados, etc. La experiencia muestra, no obstante, que un mínimo importe acaba siendo requerido, siendo además predecible con un alto nivel de confianza.

El Consejo de Administración establece límites relacionados con el nivel mínimo de recursos líquidos a mantener o el de la situación de endeudamiento estructural. Por ello, se realiza un seguimiento diario de la evolución de los activos líquidos y se mantiene una cartera diversificada de los mismos. También se realizan proyecciones anuales para anticipar necesidades futuras.

Paralelamente, se realiza un análisis de las diferencias entre entradas y salidas de fondos en un horizonte de corto, medio y largo plazo, mediante una matriz de vencimientos tomando como referencia los períodos que resten entre la

fecha a que se refieren los estados financieros y la fecha contractual de vencimientos de los activos y pasivos. Se analizan las diferencias entre las entradas y salidas.

Finalmente, se comprueba de forma sistemática que la capacidad de financiación del grupo en los mercados de capitales garantice las necesidades a corto, medio y largo plazo. El grupo Banco Sabadell realiza actuaciones y mantiene activos diversos programas de financiación en los mercados de capitales, con el objetivo de diversificar las distintas fuentes de liquidez.

### **Riesgo operacional**

El riesgo operacional surge ante la eventualidad de obtener pérdidas por falta de adecuación o de un fallo en los procesos, el personal o los sistemas internos o bien por acontecimientos externos imprevistos. Se incluye el riesgo legal o jurídico.

Banco Sabadell presta una especial atención a este tipo de riesgo desarrollando un marco de gestión que se fundamenta en una doble metodología.

Adicionalmente, para completar esta visión anticipada del riesgo antes que este se materialice, se está implantando una nueva metodología centrada en el análisis de procesos por parte de los gestores de los mismos, la identificación de sus riesgos vinculados y la evaluación de los niveles de control existentes; un análisis cuantitativo de las pérdidas reales mediante el cual se pretende aprender de la experiencia; una detección anticipada mediante el uso de indicadores clave del riesgo sobre factores causales o de gestión que generan la exposición potencial al riesgo y sobre los que los gestores disponen de capacidad de gestión.

Esta doble metodología se relaciona mediante un sistema de medición que proporciona el nivel de exposición vinculado a cada proceso que se realiza en el seno del grupo.

El análisis detallado de las pérdidas realmente acontecidas por este tipo de riesgos permite mejorar los análisis coste/beneficio a la hora de decidir inversiones para mejorar la gestión y el control de procesos o, incluso, la optimización de la contratación de seguros de daños y responsabilidades.

### **Información sobre el Servicio de Atención al Cliente**

Creado hace más de una década, el Servicio de Atención al Cliente del grupo Banco Sabadell tiene la función de atender y resolver las quejas y reclamaciones de los clientes y usuarios de los servicios financieros del grupo, que se refieran a sus intereses y derechos legalmente reconocidos derivados de los contratos, de la normativa de transparencia y protección a la clientela o de las buenas prácticas y usos financieros.

Adicionalmente a su actividad principal, el Servicio de Atención al Cliente también presta un servicio de asistencia e información a nuestros clientes que no constituyen quejas o reclamaciones, de acuerdo con la referida Orden del Ministerio de Economía y nuestro Reglamento para la Defensa de los Clientes y Usuarios Financieros del grupo Banco Sabadell. En este capítulo, el Servicio ha gestionado 1.083 peticiones de información durante el año 2006.

El Servicio de Atención al Cliente está ubicado en la línea de Control de la estructura organizativa del grupo Banco Sabadell, y su titular, que es nombrado por el Consejo de Administración, depende jerárquicamente del interventor general.

El tiempo medio de respuesta a las quejas y reclamaciones, en los casos de complejidad media, es de 11,12 días (11,49 días en el 2005), reduciéndose a 6,08 días en los casos de complejidad baja (4,75 en el 2005).

La última memoria anual publicada por el Servicio de Reclamaciones del Banco de España correspondiente al ejercicio del 2005 realiza una mención expresa a Banco Sabadell, como ejemplo de buen comportamiento, tanto global como sectorial. Asimismo, en el último informe publicado por el Banco de España, correspondiente al tercer trimestre del 2006, Banco Sabadell es la entidad bancaria con mejor ratio (número de reclamaciones/millones de euros de volumen de negocio) de reclamaciones tramitadas en el Banco de España.

### **Asuntos tramitados**

Durante el año 2006, el Servicio de Atención al Cliente ha recibido 1.696 asuntos (1.481 en el 2005), de los que se han admitido a trámite 1.659 (1.481 en el 2005), de acuerdo con lo dispuesto en la Orden del Ministerio de Economía 734/2004, de 11 de marzo, y ha gestionado 1.608 (1.524 en el 2005), 55% de quejas y 45% de reclamaciones (44% de quejas y 56% de reclamaciones en el 2005). A 31 de diciembre de 2006 se encontraban pendientes de resolver 110 asuntos.

Del total de quejas o reclamaciones gestionadas por el Servicio de Atención al Cliente un 30% se fallaron con resolución favorable para el cliente o usuario (un 26% en el 2005), un 6% se resolvieron mediante acuerdo con el cliente o usuario (un 5% en el 2005), un 13% se emitió resolución parcialmente a favor del cliente o usuario (un 9% en el 2005), y el restante 51% se resolvió a favor de la entidad (un 60% en el 2005).



### **Defensor del Cliente y del Partícipe**

El grupo dispone de la figura del Defensor del Cliente y del Partícipe, función que desempeña Esteban María Faus Monpart.

El Defensor del Cliente y del Partícipe es competente para resolver las reclamaciones que le planteen los clientes y usuarios del grupo Banco Sabadell tanto en primera como en segunda instancia, así como para resolver los asuntos que le son trasladados por el Servicio de Atención al Cliente.

El Defensor del Cliente y del Partícipe ha recibido 259 reclamaciones directamente (195 en el 2005) y 22 que han sido trasladadas por el Servicio de Atención al Cliente (17 en el 2005). De las 281 reclamaciones recibidas (212 en el 2005), el Defensor ha tramitado y resuelto 264 (189 en el 2005), fallando un 46% de ellas a favor del grupo (un 51% en el 2005) y un 6% a favor del cliente (un 15% en el 2005). Del resto de asuntos tramitados y resueltos, el banco accedió a lo solicitado en un 30% de los casos (un 22% en el 2005), en un 13% se falló parcialmente a favor de nuestra entidad (un 12% en el 2005), y en un 5% el Defensor del Cliente se ha inhibido por falta de competencia (sin perjuicio de la opción del reclamante de reproducir su reclamación en otras instancias).

### **Banco de España, CNMV y Dirección General de Seguros y Planes de Pensiones**

De acuerdo con la normativa legal vigente, los clientes y usuarios pueden presentar sus quejas y reclamaciones ante el Servicio de Reclamaciones del Banco de España, ante la CNMV y ante la Dirección General de Seguros y Planes de Pensiones. De todas formas, es requisito indispensable que previamente se hayan dirigido a la entidad para resolver el conflicto.

### **Otra información**

#### **Liderazgo en calidad**

La calidad de la gestión y de servicio de Banco Sabadell ha sido objeto del reconocimiento internacional al recibir la entidad el Sello de Oro a la Excelencia Europea, que anualmente otorga European Foundation for Quality Management (EFQM), organización con sede en Bruselas que tiene como misión evaluar y promover la calidad en la gestión empresarial en Europa. Banco Sabadell se convierte así en la primera entidad financiera del IBEX 35 que obtiene esta distinción y el único banco español que ostenta al mismo tiempo la Certificación ISO 9001:2000 global de calidad, obtenida en el 2005.

#### **Otra información**

En cuanto a adquisiciones de acciones propias y a acontecimientos posteriores, véase las notas de la memoria 29 y 43, respectivamente.

## Datos de contacto con el grupo



**Torre BancoSabadell**  
Barcelona

Vestíbulo. Buzones de correspondencia



## Datos de contacto con el grupo

### Banco Sabadell

Plaza de Sant Roc, 20

08201 Sabadell

Barcelona

[www.bancosabadell.com](http://www.bancosabadell.com)

#### Información general:

Teléfono 902 323 555

Desde el extranjero

+ 34 902 323 555

Dirección electrónica:

[info@bancsabadell.com](mailto:info@bancsabadell.com)

#### Servicio de relaciones

##### con los accionistas:

Teléfono 937 288 882

Desde el extranjero

+ 34 937 288 882

Fax 935 916 062

Desde el extranjero

+ 34 935 916 062

Dirección electrónica:

[accionista@bancsabadell.com](mailto:accionista@bancsabadell.com)

#### Relación con inversores:

Teléfono 937 281 200

Desde el extranjero

+ 34 937 281 200

Dirección electrónica:

[InvestorRelations@bancsabadell.com](mailto:InvestorRelations@bancsabadell.com)

#### Gabinete de prensa:

Teléfono 937 289 108

Desde el extranjero

+ 34 937 289 108

Fax 935 916 062

Desde el extranjero

+ 34 935 916 062

Dirección electrónica:

[BSpress@bancsabadell.com](mailto:BSpress@bancsabadell.com)

# **Informe anual de Gobierno Corporativo**

**BancoSabadell**



Informe anual 2006  
125º Ejercicio

**MODELO DE INFORME ANUAL DE GOBIERNO CORPORATIVO DE LAS  
SOCIEDADES ANÓNIMAS COTIZADAS  
BANCO SABADELL**

**A ESTRUCTURA DE LA PROPIEDAD**

**A.1. Complete el siguiente cuadro sobre el capital social de la sociedad:**

Fecha última modificación	Capital social ( € )	Número de acciones
08-03-2004	153.001.710,00	306.003.420

**En el caso de que existan distintas clases de acciones, indíquelo en el siguiente cuadro:**

Clase	Número de acciones	Nominal unitario

**A.2. Detalle los titulares directos e indirectos de participaciones significativas, de su entidad a la fecha de cierre de ejercicio, excluidos los consejeros:**

Nombre o denominación social del accionista	Número de acciones directas	Número de acciones indirectas (*)	% Total sobre el capital social
DON ENRIQUE BAÑUELOS DE CASTRO	0	16.172.270	5,285

(\*) A través de:

Nombre o denominación social del titular directo de la participación	Número de acciones directas	% Sobre el capital social
REALES DE GALICIA SICAV, S.A.	10.400	0,003
REALES DEL TURIA, S.L.	16.161.870	5,282
<b>Total:</b>	<b>16.172.270</b>	

**Indique los movimientos en la estructura accionarial más significativos, acaecidos durante el ejercicio:**

Nombre o denominación social del accionista	Fecha operación	Descripción de la operación
DON ENRIQUE BAÑUELOS DE CASTRO	21-12-2006	Se ha superado el 5% del capital social
CAJA DE AHORROS Y PENSIONES DE BARCELONA	21-12-2006	Se ha descendido el 5% del capital social

**A.3. Complete los siguientes cuadros sobre los miembros del consejo de administración de la sociedad, que posean acciones de la sociedad:**

Nombre o denominación social del consejero	Fecha primer nombramiento	Fecha último nombramiento	Número de acciones directas	Número de acciones indirectas (*)	% Total sobre el capital social
DON JOSE OLIU CREUS	29-03-1990	21-04-2005	200.000	800.000	0,327
DON JOAN LLONCH ANDREU	28-11-1996	21-03-2002	270.153	0	0,088
DON JUAN MARIA NIN GENOVA	21-03-2002	21-03-2002	102.074	148.730	0,082
DON ISAK ANDIC ERMAY	22-12-2005	27-04-2006	2.000	10.106.078	3,303
DON MIGUEL BOSSER ROVIRA	29-03-1990	21-04-2005	47.715	112.223	0,052
DON FRANCESC CASAS SELVAS	20-11-1997	24-04-2003	202.692	0	0,066

DON HECTOR MARIA COLONQUES MORENO	31-10-2001	21-03-2002	10.583	39.000	0,016
DON JUAN MANUEL DESVALLS MARISTANY	28-11-1996	21-03-2002	97.104	0	0,032
DON JOAQUIN FOLCH-RUSIÑOL CORACHÁN	16-03-2000	21-04-2005	3.060.035	0	1,000
DON JORGE MANUEL JARDIM GONÇALVES	13-04-2000	21-04-2005	4.200	0	0,001
DON JOSE MANUEL LARA BOSCH	24-04-2003	24-04-2003	5.136	0	0,002
DON JOSE PERMANYER CUNILLERA	21-03-2002	21-03-2002	174.000	154.000	0,107

(\*) A través de:

Nombre o denominación social del titular directo de la participación	Número de acciones directas
TORRELLIMONA, S.A.	800.000
ALPAJUA, S.L.	132.680
JAP99 SICAV, S.A.	16.000
DON JORGE NIN GARAIZABAL	50
MAYOR VENT, S.L.	6.120.068
PUNTA-NA, S.L.	3.558.859
PUNTO-FA, S.L.	427.151
SOMSISSBOS, S.L.	112.223
DOÑA ELISA COLONQUES	19.500
DON MARC COLONQUES	19.500
CISASENT, S.L.	154.000
<b>Total:</b>	<b>11.360.031</b>

% Total del capital social en poder del consejo de administración	5,076
---	-------

**Complete los siguientes cuadros sobre los miembros del consejo de administración de la sociedad, que posean derechos sobre acciones de la sociedad:**

Nombre o denominación social del consejero	Número de derechos de opción directos	Número de derechos de opción indirectos	Número de acciones equivalentes	% Total sobre el capital social

**A.4. Indique, en su caso, las relaciones de índole familiar, comercial, contractual o societaria que existan entre los titulares de participaciones significativas, en la medida en que sean conocidas por la sociedad, salvo que sean escasamente relevantes o deriven del giro o tráfico comercial ordinario:**

Nombres o denominaciones sociales relacionados	Tipo de relación	Breve descripción

**A.5. Indique, en su caso, las relaciones de índole comercial, contractual o societaria que existan entre los titulares de participaciones significativas, y la sociedad, salvo que sean escasamente relevantes o deriven del giro o tráfico comercial ordinario:**

Nombres o denominaciones sociales relacionados	Tipo de relación	Breve descripción

--	--	--

**A.6. Indique los pactos parasociales celebrados entre accionistas que hayan sido comunicados a la sociedad:**

Intervenientes pacto parasocial	% del capital social afectado	Breve descripción del pacto
DON JOSE OLIU CREUS	0,000	SUSCRITO EL PASADO 27.07.06 EN ORDEN AL ESTABLECIMIENTO DE UN RÉGIMEN DE LIMITACIONES A LA LIBRE TRANSMISIBILIDAD DE SUS ACCIONES EN LA COMPAÑIA. (VER MÁS INFORMACIÓN EN HECHO RELEVANTE NÚMERO 69.323 DE BANCO SABADELL S.A. PUBLICADO EN LA CNMV CON FECHA 2 DE AGOSTO DE 2006)
DON ISAK ANDIC ERMAY	0,000	
DON MIGUEL BOSSER ROVIRA	0,000	
DON ENRIQUE BAÑUELOS DE CASTRO	0,000	
DON HECTOR MARIA COLONQUES MORENO	0,000	
DON JOAQUIN FOLCH-RUSIÑOL CORACHÁN	0,000	
DON JOSE MANUEL LARA BOSCH	0,000	

**Indique, en su caso, las acciones concertadas existentes entre los accionistas de su empresa y que sean conocidas por la sociedad:**

Intervenientes acción concertada	% del capital social afectado	Breve descripción de la acción concertada

**En el caso de que durante el ejercicio se haya producido alguna modificación o ruptura de dichos pactos o acuerdos o acciones concertadas, indíquelo expresamente.**

**A.7. Indique si existe alguna persona física o jurídica que ejerza o pueda ejercer el control sobre la sociedad de acuerdo con el artículo 4 de la Ley del Mercado de Valores:**

Nombre o denominación social

Observaciones

**A.8. Complete los siguientes cuadros sobre la autocartera de la sociedad:**

**A fecha de cierre del ejercicio:**

Número de acciones directas	Número de acciones indirectas (*)	% Total sobre el capital social
56.138	0	0,018

**(\*) A través de:**

Nombre o denominación social del titular directo de la participación	Número de acciones directas
<b>Total:</b>	



Detalle las variaciones significativas, de acuerdo con lo dispuesto en el Real Decreto 377/1991, realizadas durante el ejercicio:

Fecha	Número de acciones directas	Número de acciones indirectas	% Total sobre el capital social

Resultados obtenidos en el ejercicio por operaciones de autocartera (en miles de euros)	1.267
--	-------

**A.9. Detalle las condiciones y el/los plazo/s de la/s autorización/es de la junta al consejo de administración para llevar a cabo las adquisiciones o transmisiones de acciones propias descritas en el apartado A.8.**

La Junta General Ordinaria de 21 de abril de 2005, autorizó al Consejo de Administración en los siguientes términos: :

"Dejando sin efecto el acuerdo adoptado en la Junta General de 30 de junio de 2004 en lo no ejecutado, autorizar a la Sociedad para que, directamente o a través de cualquiera de sus sociedades filiales, y durante el plazo máximo de dieciocho meses a partir de la fecha de celebración de la presente Junta, pueda adquirir, en cualquier momento y cuantas veces lo estime oportuno, acciones de Banco de Sabadell, S.A. por cualquiera de los medios admitidos en Derecho, incluso con cargo a beneficios del ejercicio y/o reservas de libre disposición, así como a que se puedan enajenar o amortizar posteriormente las mismas, todo ello de conformidad con el artículo 75 y concordantes de la Ley de Sociedades Anónimas.

Aprobar los límites o requisitos de estas adquisiciones, que serán los detallados a continuación:

- Que el valor nominal de las acciones adquiridas, sumándose a las que ya posea el Banco y sus sociedades filiales, no exceda, en cada momento, del cinco por ciento del capital social de Banco de Sabadell, S.A., respetándose en todo caso las limitaciones establecidas para la adquisición de acciones propias por las autoridades reguladoras de los mercados donde la acción de Banco de Sabadell, S.A. se encuentre admitida a cotización.

- Que se pueda dotar en el pasivo del balance de la Sociedad una reserva indisponible equivalente al importe de las acciones propias computado en el activo. Esta reserva deberá mantenerse en tanto las acciones no sean enajenadas o amortizadas.

- Que las acciones adquiridas se hallen íntegramente desembolsadas.

- Que el precio de adquisición no sea inferior al nominal ni superior en un 20 por ciento al valor de cotización o cualquiera otro por el que se estén valorando las acciones a la fecha de su adquisición. Las operaciones de adquisición de acciones propias se ajustarán a las normas y usos de los mercados de valores".

La Junta General Ordinaria de Accionistas de Banco de Sabadell, S.A. celebrada en segunda convocatoria el día 27 de abril de 2006, en su punto cuatro del Orden del Día, autorizó al Consejo de Administración en los términos siguientes: :

"Dejando sin efecto el acuerdo adoptado en la Junta General de 21 de abril de 2005 en lo no ejecutado, autorizar a la Sociedad para que, directamente o a través de cualquiera de sus sociedades filiales, y durante el plazo máximo de dieciocho meses a partir de la fecha de celebración de la presente Junta, pueda adquirir, en

cualquier momento y cuantas veces lo estime oportuno, acciones de Banco de Sabadell, S.A. por cualquiera de los medios admitidos en Derecho, incluso con cargo a beneficios del ejercicio y/o reservas de libre disposición, así como a que se puedan enajenar o amortizar posteriormente las mismas, todo ello de conformidad con el artículo 75 y concordantes de la Ley de Sociedades Anónimas.

Aprobar los límites o requisitos de estas adquisiciones, que serán los detallados a continuación:

- Que el valor nominal de las acciones adquiridas, sumándose a las que ya posea el Banco y sus sociedades filiales, no exceda, en cada momento, del cinco por ciento del capital social de Banco de Sabadell, S.A., respetándose en todo caso las limitaciones establecidas para la adquisición de acciones propias por las autoridades reguladoras de los mercados donde la acción de Banco de Sabadell, S.A. se encuentre admitida a cotización
- Que se pueda dotar en el pasivo del balance de la Sociedad una reserva indisponible equivalente al importe de las acciones propias computado en el activo. Esta reserva deberá mantenerse en tanto las acciones no sean enajenadas o amortizadas.
- Que las acciones adquiridas se hallen íntegramente desembolsadas.
- Que el precio de adquisición no sea inferior al nominal ni superior en un 20 por ciento al valor de cotización o cualquiera otro por el que se estén valorando las acciones a la fecha de su adquisición. Las operaciones de adquisición de acciones propias se ajustarán a las normas y usos de los mercados de valores.

**A.10. Indique, en su caso, las restricciones legales y estatutarias al ejercicio de los derechos de voto, así como las restricciones legales a la adquisición o transmisión de participaciones en el capital social:**

El ejercicio de los derechos de voto se encuentra limitado en el artículo 40 de los vigentes Estatutos Sociales con el fin de salvaguardar los derechos de los pequeños accionistas:

"El número máximo de votos que puede emitir un accionista es el 10 por 100 de los votos a emitir en la Junta General de que se trate, con independencia del número de acciones del que sea titular. La limitación anterior no será de aplicación en el supuesto de que, en virtud de lo dispuesto en la legislación vigente, el Fondo de Garantía de Depósitos en Establecimientos Bancarios adquiera una participación superior al 10 por 100 del capital social.

En la determinación del número máximo de votos que pueda emitir cada accionista se computarán únicamente las acciones de que cada uno de ellos sea titular, no incluyéndose las que correspondan a otros titulares que hubieran delegado en aquél su representación, sin perjuicio de aplicar asimismo individualmente a cada uno de los accionistas representados el mismo límite porcentual del 10 por 100.

La limitación establecida en los párrafos anteriores será también de aplicación al número de votos que, como máximo, podrán emitir, conjuntamente o por separado, dos o más sociedades accionistas pertenecientes a un mismo grupo de entidades, así como el número de votos que como máximo pueda emitir una persona física o jurídica accionista y la entidad o entidades, también accionistas, que aquélla controle directa o indirectamente.

A los efectos señalados en el párrafo anterior, para considerar la existencia de un grupo de entidades, así como las situaciones de control antes indicadas, se estará a lo dispuesto en el artículo 4º de la Ley del Mercado de Valores.

Sin perjuicio de las limitaciones del derecho de voto descritas anteriormente, todas las acciones concurrentes a la Junta computarán para la determinación del quórum de asistencia en la constitución de la Junta, sin perjuicio de que en el momento de las votaciones se aplique a estas acciones el límite del 10 por 100 establecido en el presente artículo".

En cuanto a posibles restricciones legales a la adquisición o transmisión de participaciones en el capital social, los artículos 57, 58 y 60 de la ley 26/1988, de 29 de julio, de Disciplina e Intervención de las Entidades de Crédito establecen el requisito de obtener la no oposición del Banco de España cuando se pretenda adquirir una participación en una entidad bancaria igual o superior al 5% de su capital, o a otros porcentajes superiores expresamente indicados.

## B ESTRUCTURA DE LA ADMINISTRACIÓN DE LA SOCIEDAD

### B.1. Consejo de Administración

#### B.1.1. Detalle el número máximo y mínimo de consejeros previstos en los estatutos:

Número máximo de consejeros	13
Número mínimo de consejeros	11

#### B.1.2. Complete el siguiente cuadro con los miembros del consejo:

Nombre o denominación social del consejero	Representante	Cargo en el consejo	Fecha primer nombramiento	Fecha último nombramiento	Procedimiento de elección
DON JOSE OLIU CREUS		PRESIDENTE	29-03-1990	21-04-2005	JUNTA GENERAL
DON JOAN LLONCH ANDREU		VICEPRESIDENTE	28-11-1996	21-03-2002	JUNTA GENERAL
DON JUAN MARIA NIN GENOVA		CONSEJERO DELEGADO	21-03-2002	21-03-2002	JUNTA GENERAL
DON ISAK ANDIC ERMAY		CONSEJERO	22-12-2005	27-04-2006	JUNTA GENERAL
DON MIGUEL BOSSER ROVIRA		CONSEJERO	29-03-1990	21-04-2005	JUNTA GENERAL
DON FRANCESC CASAS SELVAS		CONSEJERO	20-11-1997	24-04-2003	JUNTA GENERAL
DON HECTOR MARIA COLONQUES MORENO		CONSEJERO	31-10-2001	21-03-2002	JUNTA GENERAL
DON JUAN MANUEL DESVALLS MARISTANY		CONSEJERO	28-11-1996	21-03-2002	JUNTA GENERAL
DON JOAQUIN FOLCH-RUSIÑOL CORACHÁN		CONSEJERO	16-03-2000	21-04-2005	JUNTA GENERAL
DON JORGE MANUEL JARDIM GONÇALVES		CONSEJERO	13-04-2000	21-04-2005	JUNTA GENERAL
DON JOSE MANUEL LARA BOSCH		CONSEJERO	24-04-2003	24-04-2003	JUNTA GENERAL

DON JOSE PERMANYER CUNILLERA		CONSEJERO	21-03-2002	21-03-2002	JUNTA GENERAL
------------------------------	--	-----------	------------	------------	---------------

Número Total de Consejeros	12
----------------------------	----

Indique los ceses que se hayan producido durante el periodo en el consejo de administración:

Nombre o denominación social del consejero	Fecha de baja

**B.1.3. Complete los siguientes cuadros sobre los miembros del consejo y su distinta condición:**

#### **CONSEJEROS EJECUTIVOS**

Nombre o denominación social del consejero	Comisión que ha propuesto su nombramiento	Cargo en el organigrama de la sociedad
DON JOSE OLIU CREUS	NOMBRAMIENTOS Y RETRIBUCIONES	PRESIDENTE
DON JUAN MARIA NIN GENOVA	NOMBRAMIENTOS Y RETRIBUCIONES	CONSEJERO DELEGADO
DON JOSE PERMANYER CUNILLERA	NOMBRAMIENTOS Y RETRIBUCIONES	CONSEJERO

#### **CONSEJEROS EXTERNOS DOMINICALES**

Nombre o denominación social del consejero	Comisión que ha propuesto su nombramiento	Nombre o denominación social del accionista significativo a quien representa o que ha propuesto su nombramiento
DON JORGE MANUEL JARDIM GONÇALVES	NOMBRAMIENTOS Y RETRIBUCIONES	BANCO COMERCIAL PORTUGUES, S.A.

#### **CONSEJEROS EXTERNOS INDEPENDIENTES**

Nombre o denominación social del consejero	Comisión que ha propuesto su nombramiento	Perfil
DON ISAK ANDIC ERMAY	NOMBRAMIENTOS Y RETRIBUCIONES	EMPRESARIAL
DON MIGUEL BOSSER ROVIRA	NOMBRAMIENTOS Y RETRIBUCIONES	EMPRESARIAL
DON FRANCESC CASAS SELVAS	NOMBRAMIENTOS Y RETRIBUCIONES	DIRECTIVO EMPRESA
DON HECTOR MARIA COLONQUES MORENO	NOMBRAMIENTOS Y RETRIBUCIONES	EMPRESARIAL
DON JOAQUIN FOLCH-RUSIÑOL CORACHÁN	NOMBRAMIENTOS Y RETRIBUCIONES	EMPRESARIAL
DON JOSE MANUEL LARA BOSCH	NOMBRAMIENTOS Y RETRIBUCIONES	EMPRESARIAL

#### **OTROS CONSEJEROS EXTERNOS**

Nombre o denominación social del consejero	Comisión que ha propuesto su nombramiento
DON JOAN LLONCH ANDREU	NOMBRAMIENTOS Y RETRIBUCIONES
DON JUAN MANUEL DESVALLS MARISTANY	NOMBRAMIENTOS Y RETRIBUCIONES

Detalle los motivos por los que no se puedan considerar dominicales o independientes:

Ver Apartado G.

**Indique las variaciones que, en su caso, se hayan producido durante el periodo en la tipología de cada consejero:**

Nombre o denominación social del consejero	Fecha del cambio	Condición anterior	Condición actual

**B.1.4. Indique si la calificación de los consejeros realizada en el punto anterior se corresponde con la distribución prevista en el reglamento del consejo:**

La calificación de los consejeros en los términos señalados cumplen lo previsto en los Estatutos Sociales y en el Reglamento del Consejo. A estos efectos el artículo 54 de los Estatutos Sociales y el 7 del Reglamento del Consejo de Administración prevén que los consejeros externos o no ejecutivos deberán representar, como mínimo, la mayoría del total número de miembros del consejo y que, de entre ellos, deberá procurarse una participación significativa de consejeros independientes.

**B.1.5. Indique, en el caso de que exista, las facultades que tienen delegadas el o los consejero/s delegado/s:**

Nombre o denominación social del consejero	Breve descripción
DON JUAN MARIA NIN GENOVA	LAS FACULTADES DEL CONSEJERO DELEGADO SE DETALLAN EN EL APARTADO "G. OTRAS INFORMACIONES DE INTERÉS".

**B.1.6. Identifique, en su caso, a los miembros del consejo que asuman cargos de administradores o directivos en otras sociedades que formen parte del grupo de la sociedad cotizada:**

Nombre o denominación social del consejero	Denominación social de la entidad del grupo	Cargo
DON MIGUEL BOSSER ROVIRA	BANSABADELL HOLDING, S.L. SOCIEDAD UNIPERSONAL	CONSEJERO DESDE EL 25.05.2006
DON JUAN MANUEL DESVALLS MARISTANY	BANSABADELL RENTING, S.L. SOCIEDAD UNIPERSONAL	PRESIDENTE
DON JOAN LLONCH ANDREU	BANCSABADELL D'ANDORRA, S.A.	CONSEJERO
DON JOAN LLONCH ANDREU	BANSABADELL HOLDING, S.L. SOCIEDAD UNIPERSONAL	CONSEJERO
DON JUAN MARIA NIN GENOVA	BANSABADELL VIDA, S.A. DE SEGUROS Y REASEGUROS SOCIEDAD UNIPERSONAL	PRESIDENTE
DON JUAN MARIA NIN GENOVA	BANSABADELL SEGUROS GENERALES, S.A. DE SEGUROS Y REASEGUROS, S.A. SOCIEDAD UNIPERSONAL	PRESIDENTE
DON JUAN MARIA NIN GENOVA	BANSABADELL PENSIONES EGFP, S.A. SOCIEDAD UNIPERSONAL	PRESIDENTE
DON JUAN MARIA NIN GENOVA	IBERSECURITIES, S.A. SOCIEDAD DE VALORES, SOCIEDAD UNIPERSONAL	PRESIDENTE
DON JOSE OLIU CREUS	BANSABADELL HOLDING, S.L. SOCIEDAD UNIPERSONAL	PRESIDENTE
DON JOSE PERMANYER CUNILLERA	BANCO URQUIJO SABADELL BANCA PRIVADA, S.A.	VICEPRESIDENTE

DON JOSE PERMANYER CUNILLERA	BANCO ATLANTICO (PANAMÁ), S.A.	PRESIDENTE HASTA EL 27.9.2006
DON JOSE PERMANYER CUNILLERA	AURICA XXI, S.C.R., S.A.	CONSEJERO
DON JOSE PERMANYER CUNILLERA	BANCSABADELL D'ANDORRA, S.A.	CONSEJERO
DON JOSE PERMANYER CUNILLERA	EUROPEA DE INVERSIONES Y RENTAS, S.L. SOCIEDAD UNIPERSONAL	PRESIDENTE
DON JOSE PERMANYER CUNILLERA	BANSABADELL INVERSIÓ DESENVOLUPAMENT, S.A. SOCIEDAD UNIPERSONAL	PRESIDENTE
DON JOSE PERMANYER CUNILLERA	LANDSCAPE SERVEIS IMMOBILIARIS, S.L. SOCIEDAD UNIPERSONAL	PRESIDENTE HASTA EL 28.12.2006
DON JOSE PERMANYER CUNILLERA	LANDSCAPE AUGUSTA, S.L. SOCIEDAD UNIPERSONAL	PRESIDENTE HASTA EL 28.12.2006
DON JOSE PERMANYER CUNILLERA	LANDSCAPE PROMOCIONS IMMOBILIARIES, S.L. SOCIEDAD UNIPERSONAL	PRESIDENTE HASTA EL 28.12.2006
DON JOSE PERMANYER CUNILLERA	LANDSCAPE INVERSIONS, S.L. SOCIEDAD UNIPERSONAL	PRESIDENTE HASTA EL 28.12.2006

**B.1.7. Detalle, en su caso, los consejeros de su sociedad que sean miembros del consejo de administración de otras entidades cotizadas en mercados oficiales de valores en España distintas de su grupo, que hayan sido comunicadas a la sociedad:**

Nombre o denominación social del consejero	Entidad cotizada	Cargo
DON JOSE MANUEL LARA BOSCH	ANTENA 3 TELEVISIÓN, S.A.	PRESIDENTE
DON JOAN LLONCH ANDREU	COMPANIA DE AGUAS DE SABADELL, S.A.	CONSEJERO

**B.1.8. Complete los siguientes cuadros respecto a la remuneración agregada de los consejeros devengada durante el ejercicio:**

**a) En la sociedad objeto del presente informe:**

Concepto retributivo	Datos en miles de euros
Retribución fija	1.516
Retribución variable	1.996
Dietas	0
Atenciones Estatutarias	1.780
Opciones sobre acciones y/o otros instrumentos financieros	0
Otros	2.611
<b>Total:</b>	<b>7.903</b>

Otros Beneficios	Datos en miles de euros
Anticipos	0
Créditos concedidos	15.333
Fondos y Planes de Pensiones: Aportaciones	3.974
Fondos y Planes de Pensiones: Obligaciones contraídas	0
Primas de seguros de vida	0
Garantías constituidas por la sociedad a favor de los consejeros	276

**b) Por la pertenencia de los consejeros de la sociedad a otros consejos de administración y/o a la alta dirección de sociedades de grupo:**

Concepto retributivo	Datos en miles de euros
----------------------	-------------------------

Retribución fija	0
Retribución variable	0
Dietas	0
Atenciones Estatutarias	0
Opciones sobre acciones y/o otros instrumentos financieros	0
Otros	0
<b>Total:</b>	<b>0</b>

Otros Beneficios	Datos en miles de euros
Anticipos	0
Créditos concedidos	0
Fondos y Planes de Pensiones: Aportaciones	0
Fondos y Planes de Pensiones: Obligaciones contraídas	0
Primas de seguros de vida	0
Garantías constituidas por la sociedad a favor de los consejeros	0

**c) Remuneración total por tipología de consejero:**

Tipología consejeros	Por sociedad	Por grupo
Ejecutivos	6.663	0
Externos Dominicales	110	0
Externos Independientes	790	0
Otros Externos	340	0
<b>Total:</b>	<b>7.903</b>	<b>0</b>

**d) Respecto al beneficio atribuido a la sociedad dominante:**

Remuneración total consejeros (en miles de euros)	7.903
Remuneración total consejeros/ beneficio atribuido a la sociedad dominante (expresado en %)	0,920

**B.1.9. Identifique a los miembros de la alta dirección que no sean a su vez consejeros ejecutivos, e indique la remuneración total devengada a su favor durante el ejercicio:**

Nombre o denominación social	Cargo
DON JOSE LUIS NEGRO RODRIGUEZ	VICESECRETARIO DEL CONSEJO - INTERVENTOR GENERAL
DON JUAN CRUZ ALCALDE MERINO	DIRECTOR GENERAL ADJUNTO
DON JUAN ANTONIO ALCARAZ GARCIA	DIRECTOR GENERAL ADJUNTO
DON MIGUEL MONTES GÜELL	DIRECTOR GENERAL ADJUNTO
DON JAUME PUIG BALSELLS	DIRECTOR GENERAL ADJUNTO
DON JOSÉ TARRÉS BUSQUETS	DIRECTOR GENERAL ADJUNTO
DON TOMÁS VARELA MUÍÑA	DIRECTOR GENERAL ADJUNTO
DON CIRUS ANDREU CABOT	SUBDIRECTOR GENERAL
DON IGNACIO CAMÍ CASELLAS	SUBDIRECTOR GENERAL
DON RAFAEL-JOSÉ GARCIA NAUFFAL	SUBDIRECTOR GENERAL
DON JUAN MATEO GRUME SIERRA	SUBDIRECTOR GENERAL

Remuneración total alta dirección (en miles de euros)	5.588
---	-------

**B.1.10. Identifique de forma agregada si existen cláusulas de garantía o blindaje, para casos de despido o cambios de control a favor de los miembros de la alta dirección, incluyendo los consejeros ejecutivos, de la sociedad o de su grupo. Indique si estos contratos han de ser comunicados y/o aprobados por los órganos de la sociedad o de su grupo:**

Número de beneficiarios	14
-------------------------	----



	<b>Consejo de Administración</b>	<b>Junta General</b>
<b>Órgano que autoriza las cláusulas</b>	<b>X</b>	

	<b>SI</b>	<b>NO</b>
<b>¿Se informa a la Junta General sobre las cláusulas?</b>		<b>X</b>

**B.1.11. Indique el proceso para establecer la remuneración de los miembros del consejo de administración y las cláusulas estatutarias relevantes al respecto.**

El artículo 81 de los Estatutos Sociales establece que del beneficio líquido se procederá a deducir la remuneración de los Consejeros, que consistirá en una participación en las ganancias que no podrá exceder del 3% de dicho beneficio líquido, quedando ampliamente facultado el Consejo para fijar su retribución anual dentro del mencionado límite máximo, la cual podrá distribuir libremente entre sus miembros y los Consejeros Honorarios, en su caso, siempre que se hayan cubierto las dotaciones a reservas obligatorias y se haya reconocido a los accionistas un dividendo del 4%.

A su vez, el artículo 14 del Reglamento del Consejo de Administración manifiesta que, la Comisión de Nombramientos y Retribuciones tiene, entre sus responsabilidades básicas, la de proponer al Consejo de Administración el sistema y la cuantía de las retribuciones anuales del Presidente del Consejo, los consejeros ejecutivos, los miembros de la alta dirección del Banco y los sistemas de participación del consejo en los beneficios sociales. Asimismo prepara la información sobre las retribuciones de los consejeros que el Consejo de Administración ha de aprobar e incluir dentro de su documentación pública anual.

**B.1.12. Indique, en su caso, la identidad de los miembros del consejo que sean, a su vez, miembros del consejo de administración o directivos de sociedades que ostenten participaciones significativas en la sociedad cotizada y/o en entidades de su grupo:**

<b>Nombre o denominación social del consejero</b>	<b>Nombre o denominación social del accionista significativo</b>	<b>Cargo</b>
DON JORGE MANUEL JARDIM GONÇALVES	BANCO COMERCIAL PORTUGUES, S.A.	PRESIDENTE CONSELHO SUPERIOR
DON JORGE MANUEL JARDIM GONÇALVES	BANCO COMERCIAL PORTUGUES, S.A.	PRESIDENTE CONSELHO GERAL E DE SUPERVISAO

**Detalle, en su caso, las relaciones relevantes distintas de las contempladas en el epígrafe anterior, de los miembros del consejo de administración que les vinculen con los accionistas significativos y/o en entidades de su grupo:**

<b>Nombre o denominación social del consejero</b>	<b>Nombre o denominación social del accionista significativo</b>	<b>Descripción relación</b>

**B.1.13. Indique, en su caso, las modificaciones introducidas durante el ejercicio en el reglamento del consejo.**

Por acuerdo del Consejo de Administración de fecha 25 de mayo de 2006, se modificó el artículo 14.1 del Reglamento del Consejo a los efectos de ampliar el número de consejeros que forman la Comisión de Nombramientos y Retribuciones, quedando con la siguiente redacción.

“Artículo 14. La Comisión de Nombramientos y Retribuciones

1. La Comisión de Nombramientos y Retribuciones estará integrada por cuatro miembros, todos ellos Consejeros no ejecutivos.

No obstante, a petición del Presidente de la Comisión, podrán asistir el o los Directores Generales, aún cuando fueran Consejeros, cuando se trate de temas de la Alta Dirección del Banco, que no les afecten directamente, ni al Presidente del Consejo.

Quedan sin sufrir modificación alguna, el resto de apartados que forman el expresado artículo 14 del Reglamento del Consejo, que se modifica.

**B.1.14. Indique los procedimientos de nombramiento, reelección, evaluación y remoción de los consejeros. Detalle los órganos competentes, los trámites a seguir y los criterios a emplear en cada uno de los procedimientos.**

De acuerdo con lo establecido en los artículos 51, 54 y 56 de los Estatutos Sociales y 14, 19 y 20 del Reglamento del Consejo de Administración, los procedimientos de nombramiento, reelección, evaluación y remoción de los consejeros son los siguientes:

1.- Nombramiento, reelección y evaluación:

1.a. Competencia: el Consejo de Administración se compondrá de hasta un máximo de 13 y un mínimo de 11 vocales accionistas nombrados por la Junta General. Las vacantes que ocurran en el Consejo de Administración se proveerán en la Junta General, salvo que el Consejo de Administración en interés de la Entidad, se acoja a lo preceptuado en el párrafo segundo del artículo 138 de la Ley de Sociedades Anónimas. Los consejeros designados por cooptación ejercerán su cargo hasta la fecha de reunión de la primera Junta General.

1.b. Requisitos: para ser miembro del Consejo de Administración se requiere ser poseedor de un número de acciones suficientes para representar un valor desembolso de mil euros las cuales no podrán transferirse ni enajenarse hasta que hayan sido aprobadas las cuentas del último año en que hubiese ejercido el cargo. Los consejeros independientes podrán quedar exonerados del cumplimiento del requisitos establecido en el primer párrafo del presente artículo por acuerdo adoptado por el Consejo de Administración, previo informe de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones, al tiempo de formular la propuesta de su designación.

Específicamente, el Real Decreto 1245/1995, de 14 de julio, exige a las Entidades de crédito contar con un Consejo de Administración formado por personas de reconocida honorabilidad comercial y profesional, debiendo poseer conocimiento y experiencia adecuadas para ejercer sus funciones. Expresamente dicho Real Decreto establece que concurre honorabilidad comercial y profesional en quienes hayan venido observando una trayectoria personal de respeto a las leyes mercantiles u otras que regulan la actividad económica y la vida en los negocios, así como las buenas prácticas comerciales, financieras y bancarias. En todo caso se entenderá que carecen de tal honorabilidad quienes tengan antecedentes penales o se encuentren procesados o – tratándose del procedimiento a que se refiere el Título III del Libro IV de la Ley de Enjuiciamiento Criminal-, se hubiera dictado auto de apertura de juicio oral por delitos de falsedad contra la Hacienda Pública, de infidelidad en la custodia de documentos, blanqueo de capitales, de violación de secretos o contra la propiedad. Los consejeros deberán declarar expresamente en el documento que acredite su aceptación del cargo que reúnen los requisitos de honorabilidad y, en su caso, profesionalidad.

#### 1c Restricciones

Cumplidos los 70 años de edad, los Consejeros podrán agotar el mandato para el que fueron nombrados sin que puedan ser reelegidos.

No pueden ser miembros del Consejo de Administración:

- a) Los accionistas menores de edad.
- b) Los accionistas sometidos a interdicción, los quebrados, concursados no rehabilitados, los condenados a penas que lleven anejas la inhabilitación para el ejercicio de cargos públicos, los que hubiesen sido condenados por grave incumplimiento de las leyes o disposiciones sociales y aquéllos que por razón de su cargo no puedan ejercer el comercio.
- c) Los accionistas que sean funcionarios al servicio de la administración con funciones a su cargo que se relacionen con las actividades propias del Banco.
- d) Los accionistas que estén en descubierto con el Banco por obligaciones vencidas

1.d. Duración del cargo: los Consejeros ejercerán su cargo durante el plazo máximo de cinco años pudiendo ser reelegidos.

#### 1.e. Procedimientos, evaluación y criterios:

Los consejeros externos o no ejecutivos deberán representar, como mínimo, la mayoría del total número de miembros del Consejo. De entre los consejeros externos o no ejecutivos deberá procurarse una participación significativa de consejeros independientes.

La Comisión de Nombramientos y Retribuciones tiene, entre otras responsabilidades básicas, la de elevar al Consejo las propuestas de nombramiento de Consejeros para que éste proceda directamente a designarlos (cooptación) o las haga suyas para someterlas a la decisión de la Junta. Dicha comisión evaluará asimismo el perfil de las personas más idóneas para formar parte de las distintas comisiones y elevará al Consejo las correspondientes propuestas. Especialmente velará por el cumplimiento de la composición cualitativa del Consejo de Administración.

#### 2.- Remoción.

Los Consejeros cesarán en el cargo cuando haya transcurrido el período para el que fueron nombrados y cuando lo decida la Junta General o el Consejo de Administración en uso de las atribuciones que tiene conferidas legal o estatutariamente. En la actualidad el Consejo no tiene atribuciones legales ni estatutarias al respecto. La Junta General puede acordar en cualquier momento la separación de los consejeros, tal y como recoge el artículo 51 de los Estatutos Sociales.

Asimismo, cesarán en el cargo:

- a) Cuando se vean incursos en alguno de los supuestos de incompatibilidad o prohibición legal o estatutariamente previsto (como los indicados en el artículo 56 de los Estatutos Sociales).
- b) Cuando resulten procesados por un hecho presuntamente delictivo o sean objeto de un expediente disciplinario por falta grave o muy grave instruido por las autoridades supervisoras.
- c) Cuando su permanencia en el consejo pueda poner en riesgo los intereses de la sociedad.

**B.1.15. Indique los supuestos en los que están obligados a dimitir los consejeros.**

No se ha establecido estatutaria ni reglamentariamente obligación alguna de dimisión, si bien se entiende que esta dimisión deberá producirse en cuanto un consejero incurra en alguno de los supuestos indicados en el punto B.1.14, segundo apartado, anterior.

**B.1.16. Explique si la función de primer ejecutivo de la sociedad recae en el cargo de presidente del consejo. En su caso, indique las medidas que se han tomado para limitar los riesgos de acumulación de poderes en una única persona:**

SÍ ☒ NO ☐

No existe riesgo de acumulación de poderes toda vez que sus decisiones se adoptan en todo caso en el seno de la Comisión Ejecutiva.

**B.1.17. ¿Se exigen mayorías reforzadas, distintas de las legales, en algún tipo de decisión?:**

SÍ ☐ NO ☒

**Indique cómo se adoptan los acuerdos en el consejo de administración, señalando al menos, el mínimo quórum de asistencia y el tipo de mayorías para adoptar los acuerdos:**

**Adopción de acuerdos**

Descripción del acuerdo	Quórum	Tipo de Mayoría
	ARTICULO 57º DE LOS ESTATUTOS SOCIALES: EN SUS SESIONES SERÁ	LOS ACUERDOS SE TOMARAN POR MAYORÍA ABSOLUTA DE VOTOS,

<p>ARTICULO 59 DE LOS ESTATUTOS SOCIALES: DELEGACIÓN TOTAL O PARCIAL Y EN FORMA PERMANENTE DE AQUELLAS DE SUS FACULTADES LEGALMENTE DELEGABLES EN PERSONAS PERTENECIENTES AL PROPIO CONSEJO, EN FORMA COLEGIADA, CONJUNTA O INDIVIDUALMENTE, CON LAS DENOMINACIONES DE COMISIONES EJECUTIVAS O CONSEJEROS-DELEGADOS</p> <p>ARTICULO 59 BIS DE LOS ESTATUTOS SOCIALES: NOMBRAMIENTO DEL PRESIDENTE DE LA COMISION DE AUDITORIA Y CONTROL</p>	<p>NECESARIA LA CONCURRENCIA PERSONAL O REPRESENTADA POR OTRO MIEMBRO DE LA MAYORIA DE LOS COMPONENTES</p>	<p>DECIDIENDO EL PRESIDENTE EN CASO DE EMPATE.</p> <p>DOS TERCIOS DE SUS COMPONENTES</p> <p>VOTO FAVORABLE DE LOS DOS TERCIOS DE SUS COMPONENTES</p>
---	--	--

**B.1.18. Explique si existen requisitos específicos, distintos de los relativos a los consejeros, para ser nombrado presidente.**

SÍ ☒ NO ☐

Descripción de los requisitos
La edad límite para el desempeño del cargo es de 65 años, por lo que ninguna persona que los haya cumplido podrá ser nombrado para el cargo, y aquel que lo desempeñe deberá dejarlo al cumplir la citada edad.

**B.1.19. Indique si el presidente tiene voto de calidad:**

SÍ ☒ NO ☐

Materias en las que existe voto de calidad
El voto de calidad se extiende a todos los acuerdos del Consejo de Administración.

**B.1.20. Indique si los estatutos o el reglamento del consejo establecen algún límite a la edad de los consejeros:**

SÍ ☒ NO ☐

Edad límite presidente	65
Edad límite consejero delegado	75
Edad límite consejero	75

**B.1.21. Indique si los estatutos o el reglamento del consejo establecen un mandato limitado para los consejeros independientes:**

SÍ ☐ NO ☒

Número máximo de años de mandato	0
----------------------------------	---

**B.1.22. Indique si existen procesos formales para la delegación de votos en el consejo de administración. En su caso, detállelos brevemente.**

No los hay. Si bien, en la práctica, se acepta la carta del consejero delegante a favor del consejero que estime pertinente.

**B.1.23. Indique el número de reuniones que ha mantenido el consejo de administración durante el ejercicio. Asimismo, señale, en su caso, las veces que se ha reunido el consejo sin la asistencia de su Presidente:**

Número de reuniones del consejo	14
Número de reuniones del consejo sin la asistencia del Presidente	0

**Indique el número de reuniones que han mantenido en el ejercicio las distintas comisiones del consejo:**

Número de reuniones de la comisión ejecutiva o delegada	34
Número de reuniones del Comité de auditoría	6
Número de reuniones de la Comisión de nombramientos y retribuciones	11
Número de reuniones de la comisión de estrategia e inversiones	0
Número de reuniones de la comisión de Control de Riesgos	52

**B.1.24. Indique si las cuentas anuales individuales y consolidadas que se presentan para su aprobación al consejo están previamente certificadas:**

SÍ ☒ NO ☐

**Identifique, en su caso, a la/s persona/s que ha o han certificado las cuentas anuales individuales y consolidadas de la sociedad, para su formulación por el consejo:**

Nombre	Cargo
DON JOSE OLIU CREUS	PRESIDENTE
DON JUAN MARIA NIN GENOVA	CONSEJERO DELEGADO
DON TOMÁS VARELA MUÍÑA	DIRECTOR GENERAL ADJUNTO - DIRECTOR FINANCIERO

**B.1.25. Explique, si los hubiera, los mecanismos establecidos por el consejo de administración para evitar que las cuentas individuales y consolidadas por él formuladas se presenten en la Junta General con salvedades en el informe de auditoría.**

Los mecanismos establecidos son los siguientes:

1.- Los servicios internos del Banco elaborarán las cuentas anuales redactadas con claridad y mostrando la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera y de los resultados de la sociedad, debiendo aplicar a toda la información financiera y contable correctamente los principios de contabilidad generalmente aceptados.

2.- Los Estatutos Sociales y el Reglamento del Consejo de Administración tienen previsto expresamente la constitución de una Comisión de Auditoría y Control. El artículo 30 del Reglamento del Consejo de Administración

establece que las relaciones del Consejo con los auditores externos de la compañía se encauzará a través de la Comisión de Auditoría y Control.

Por su parte, dicha Comisión tiene un Reglamento que determina sus principios de actuación y las reglas básicas de su organización y funcionamiento.

En relación con la información económico-financiera, la Comisión tendrá como funciones principales:

- a) Revisar que las Cuentas anuales de la Compañía, tanto individuales como consolidadas para su remisión al Consejo de Administración, vigilando el cumplimiento de los requerimientos legales y la correcta aplicación de los principios de contabilidad generalmente aceptados.
- b) Revisar la información financiera periódica (trimestral y semestral), para su remisión al Consejo de Administración, vigilando la consistencia de criterios contables entre la elaboración de las cuentas trimestrales, semestrales y anuales.

A pesar de todo, si existiera una opinión de auditoría que incorporara salvedades, el informe anual de la Comisión de Auditoría y Control contendría un apartado en el que se indicaría claramente cuales son las discrepancias habidas al respecto.

**B.1.26. Detalle las medidas adoptadas para que la información difundida a los mercados de valores sea transmitida de forma equitativa y simétrica.**

El grupo Banco Sabadell apuesta decididamente por la transparencia en relación con los mercados financieros y otros grupos de interés y pone a su disposición toda la información no solamente financiera sino también corporativa.

Expresamente, el artículo 29 del Reglamento del Consejo de Administración establece que el Consejo de Administración informará al público de manera inmediata sobre:

- a) los hechos relevantes capaces de influir de forma sensible en la formación de precios bursátiles;
- b) los cambios en la estructura de propiedad de la compañía, tales como variaciones en las participaciones significativas, pactos de sindicación y otras formas de coalición, de las que haya tenido conocimiento;
- c) las modificaciones sustanciales de las reglas de gobierno de la compañía;
- d) las políticas de autocartera que se proponga llevar a cabo la sociedad al amparo de las habilitaciones obtenidas en la Junta General.

Igualmente, dicho artículo establece que el Consejo de Administración adoptará las medidas precisas para asegurar la que la información financiera semestral, trimestral y cualquiera otra que la prudencia exija poner a disposición de los mercados se elabore con arreglo a los mismos principios, criterios y prácticas profesionales con que se elaboran las cuentas anuales y que goce de la misma fiabilidad que esta última. A este último efecto, dicha información será revisada por la Comisión de Auditoría y Control



El Código de Conducta interno de Banco Sabadell establece la exigencia de velar tanto por la transparencia en la comunicación de la información como por la protección del inversor. Por ello Banco Sabadell tiene implementados los canales adecuados para la salvaguarda de información no pública o privilegiada y ejecuta el firme compromiso de proporcionar información equitativa y simultáneamente tanto a los mercados financieros como a los medios de comunicación.

En este sentido, el Anexo al Reglamento Interno de Conducta del Grupo Banco Sabadell en el ámbito del mercado de valores establece en su apartado 2º:

“El Grupo está obligado a difundir inmediatamente al mercado, mediante comunicación a la CNMV, las informaciones relevantes. Tendrá esta consideración todo hecho, decisión o acuerdo relativo al Grupo cuyo conocimiento pueda afectar a un inversor razonablemente para adquirir o transmitir valores emitidos por el Banco o instrumentos financieros cuyo subyacente sean valores emitidos por el Banco y que, por lo tanto, pueda influir de forma sensible en su cotización en un mercado secundario. Se exceptúa el caso de que se haya solicitado y obtenido de la CNMV la correspondiente dispensa de conformidad con lo legalmente establecido.

La comunicación a la CNMV deberá hacerse con carácter previo a su difusión por cualquier otro medio y tan pronto como sea conocido el hecho, se haya adoptado la decisión o se haya firmado el acuerdo o contrato con terceros de que se trate. El contenido de la comunicación deberá ser veraz, claro, completo y, cuando así lo exija la naturaleza de la información cuantificado, de manera que no induzca a la confusión o engaño. En todo caso, las informaciones relevantes figurarán, al menos durante un año, en la página Web del Grupo.

Las comunicaciones a la CNMV de informaciones relevantes se efectuarán a través del órgano al que se refiere el apartado 9º del Reglamento de Conducta o de la persona o personas que determine el Consejo de Administración del Banco”.

A efectos de cumplir con la normativa vigente, los procesos de comunicación de la información al mercado están estandarizados y cumplen con un proceso predefinido en el marco de la operativa del banco.

Toda comunicación es publicada en tiempo real en la web corporativa del banco y puede ser consultada sin ningún tipo de restricción.

La información financiera es facilitada con carácter trimestral de acuerdo con la agenda preliminar que es aprobada por el Consejo de Administración para todo el ejercicio. Dicha fecha se ratifica formalmente con un mínimo de tres días de aviso previo. En el día de la publicación y antes de la apertura de los mercados se facilita a la CNMV toda la información financiera oportuna para que esta pueda proceder a su divulgación, habiendo sido la misma previamente aprobada por la Comisión de Auditoría y Control y por la Comisión Ejecutiva de la entidad.

Una vez que la información ha sido comunicada al organismo regulador se procede a su envío a los medios de prensa y a la comunidad de analistas e inversores al mismo tiempo que se publica en la web corporativa de grupo Banco Sabadell (<http://www.bancosabadell.com>)

Las presentaciones de resultados del grupo son retransmitidas vía vídeo webcasting, y tanto la presentación realizada por la Alta Dirección como el turno de ruegos y preguntas están disponibles durante tres meses con posterioridad a la realización del evento. La información está soportada por transparencias informativas y tablas de datos estándares históricos fácilmente consultables en la propia web y de gran facilidad de uso, con especial hincapié en la consistencia de datos a lo largo de los periodos para asegurar la mayor estabilidad y transparencia posible en la evolución de la información proporcionada por la entidad.

El grupo Banco Sabadell potencia el canal de Internet como vehículo de comunicación más idóneo para cumplir con el compromiso de simultaneidad y transparencia con sus accionistas y otros grupos de interés y facilita a través de este medio una de las recopilaciones más completas de información financiera sobre la entidad en los idiomas español e inglés en un formato ágil e inteligible.

Para asegurar la total accesibilidad a la información funcionan dos departamentos especializados: la Dirección de Relación con Inversores y el Servicio de Relación con los Accionistas. Relación con Inversores está dirigida a inversores institucionales, analistas financieros y agencias de rating, asegurando el alto nivel de información técnica que los mismos exigen. El Servicio de Relación con los Accionistas está a disposición de nuestros accionistas privados para cualquier tipo de consultas o comentarios que deseen hacer llegar al banco velando por la adecuada transmisión de la información sobre la entidad en la forma más adecuada. En cualquier momento, nuestras unidades especializadas de comunicación con Accionistas e Inversores aseguran el nivel personal de interlocución necesario para mantener el alto nivel de confianza que se obtiene con una gestión informativa abierta y transparente.

Asimismo se hace constar que el proceso de comunicación de la información del grupo Banco Sabadell cumple con todas las recomendaciones de la CNMV sobre reuniones informativas con analistas, inversores institucionales y otros profesionales del mercado financiero así como con el artículo 81 de la Ley del Mercado de Valores.

Además de los servicios proporcionados por los departamentos de Relaciones con Inversores y Accionistas, el banco dispone de un proceso sistematizado de comunicación de información al regulador, canalizados a través del Vicesecretario del Consejo de Administración e Interventor General de la entidad. Este proceso incluye tanto comunicaciones destinadas a la prensa por su interés y relevancia comercial como notificaciones de información relevante relativas al funcionamiento de la entidad, incluyendo cambios en Alta Dirección, transacciones financieras relevantes, operaciones de autocartera, modificaciones sustanciales de las reglas de gobierno de la compañía y demás operaciones según lo expuesto en el artículo 29 del Reglamento interno del Consejo de Administración de la entidad.

**B.1.27. ¿El secretario del consejo tiene la condición de consejero?:**

SÍ ☐

NO ☒

**B.1.28. Indique, si los hubiera, los mecanismos establecidos por la sociedad para preservar la independencia del auditor, de los analistas financieros, de los bancos de inversión y de las agencias de calificación.**

En relación con los auditores los Estatutos Sociales, en su artículo 59 bis, establecen:

“En todo caso, deberá constituirse una Comisión de Auditoría y Control, formada por tres Consejeros, todos ellos no ejecutivos, nombrados por el Consejo de Administración, que designará también a su Presidente, con el voto favorable de los dos tercios de sus componentes (...)

Corresponden a la Comisión de Auditoría y Control las siguientes competencias:

(...) 2. Proponer al Consejo de Administración, para su sometimiento a la Junta General de Accionistas, el nombramiento de los auditores de cuentas externas, estableciendo las condiciones para su contratación, el alcance del mandato profesional y, en su caso, su revocación o no renovación; revisar el cumplimiento del contrato de auditoría, procurando que la opinión sobre las cuentas anuales y los contenidos principales del informe de auditoría sean redactados de forma clara y precisa

(...) 6. Relaciones con los auditores externos para recibir información sobre aquellas cuestiones que puedan poner en riesgo la independencia de éstos y cualesquiera otras relacionadas con el proceso de desarrollo de la auditoría de cuentas, así como aquellas otras comunicaciones previstas en la legislación de auditoría de cuentas y en las normas técnicas de auditoría”

En términos similares se manifiesta el Reglamento del Consejo de Administración, que determina, a su vez, en su artículo 30º: “Las relaciones del Consejo con los auditores externos de la compañía se encauzarán a través de la Comisión de Auditoría y Control”.

Por su parte, el Reglamento de la Comisión de Auditoría y Control incorpora lo establecido en los Estatutos Sociales y en el Reglamento del Consejo de Administración, y establece en su apartado 3 del artículo 21 que “por su condición de Consejeros y miembros de la Comisión, dichos miembros deberán actuar con independencia de criterio y de acción respecto al resto de la organización (...)

En relación a los analistas financieros, se facilita información a cualquier analista que la solicite sin restricción alguna.

Y en relación a las agencias de calificación, el Banco se relaciona con los principales del mercado, de forma que tanto por número como por calidad se asegure su independencia.

El Real Decreto 1333/2005, de 11 de noviembre, por el que se desarrolla la Ley 24/1988, de 28 de julio, del Mercado de Valores, en materia de abuso de mercado (BOE de 23 de noviembre de 2005) regula pormenorizadamente las condiciones que han de cumplirse para la elaboración y presentación de recomendaciones de inversión y para, en su caso, desvelar los conflictos de interés que puedan afectar a quien elabore tal recomendación.

**B.1.29. Indique si la firma de auditoría realiza otros trabajos para la sociedad y/o su grupo distintos de los de auditoría y en ese caso declare el importe de los honorarios recibidos por dichos trabajos y el porcentaje que supone sobre los honorarios facturados a la sociedad y/o su grupo.**

SÍ ☒ NO ☐

	Sociedad	Grupo	Total
Importe de otros trabajos distintos de los de auditoría (miles de euros)	384	29	413
Importe trabajos distintos de los de auditoría / Importe total facturado por la firma de auditoría (en %)	33,230	7,370	26,699

**B.1.30. Indique el número de años que la firma actual de auditoría lleva de forma ininterrumpida realizando la auditoría de las cuentas anuales de la sociedad y/o su grupo. Asimismo, indique el porcentaje que representa el número de años auditados por la actual firma de auditoría sobre el número total de años en los que las cuentas anuales han sido auditadas:**

	Sociedad	Grupo
Número de años ininterrumpidos	24	22

	Sociedad	Grupo
Nº de años auditados por la firma actual de auditoría / Nº de años que la sociedad ha sido auditada (en %)	92,000	100,000

**B.1.31. Indique las participaciones de los miembros del consejo de administración de la sociedad en el capital de entidades que tengan el mismo, análogo o complementario género de actividad del que constituya el objeto social, tanto de la sociedad como de su grupo, y que hayan sido comunicadas a la sociedad. Asimismo, indique los cargos o funciones que en estas sociedades ejerzan:**

Nombre o denominación social del consejero	Denominación de la sociedad objeto	% participación	Cargo o funciones
DON JOSE OLIU CREUS	BANCO COMERCIAL PORTUGUES, S.A.	0,000	VOCAL CONSELHO GERAL E DE SUPERVISAO
DON JOSE OLIU CREUS	BANSABADELL HOLDING, S.L. SOCIEDAD UNIPERSONAL	0,000	PRESIDENTE
DON JOSE OLIU CREUS	BANCO COMERCIAL PORTUGUES, S.A.	0,000	VOCAL CONSELHO SUPERIOR
DON JOAN LLONCH ANDREU	BANCSABADELL D'ANDORRA, S.A.	0,000	CONSEJERO
DON JOAN LLONCH ANDREU	SOCIEDAD DE CARTERA DEL VALLÉS, S.A.	0,000	VICEPRESIDENTE
DON JOAN LLONCH ANDREU	BANSABADELL HOLDING, S.L. SOCIEDAD UNIPERSONAL	0,000	CONSEJERO
DON JUAN MARIA NIN GENOVA	BANSABADELL PENSIONES EGFP, S.A. SOCIEDAD UNIPERSONAL	0,000	PRESIDENTE

DON JUAN MARIA NIN GENOVA	BANSABADELL SEGUROS GENERALES, S.A. DE SEGUROS Y REASEGUROS, S.A. SOCIEDAD UNIPERSONAL	0,000	PRESIDENTE
DON JUAN MARIA NIN GENOVA	BANSABADELL VIDA, S.A. DE SEGUROS Y REASEGUROS SOCIEDAD UNIPERSONAL	0,000	PRESIDENTE
DON JUAN MARIA NIN GENOVA	IBERSECURITIES, S.A. SOCIEDAD DE VALORES, SOCIEDAD UNIPERSONAL	0,000	PRESIDENTE
DON MIGUEL BOSSER ROVIRA	BANSABADELL HOLDING, S.L. SOCIEDAD UNIPERSONAL	0,000	CONSEJERO
DON JUAN MANUEL DESVALLS MARISTANY	B.B.V.A	0,000	
DON JUAN MANUEL DESVALLS MARISTANY	B.S.C.H.	0,000	
DON JUAN MANUEL DESVALLS MARISTANY	BANCO POPULAR, S.A.	0,000	
DON JUAN MANUEL DESVALLS MARISTANY	BANSABADELL RENTING, S.L. SOCIEDAD UNIPERSONAL	0,000	PRESIDENTE
DON JORGE MANUEL JARDIM GONÇALVES	BANCO COMERCIAL PORTUGUES, S.A.	0,000	PRESIDENTE CONSELHO SUPERIOR
DON JORGE MANUEL JARDIM GONÇALVES	BANCO COMERCIAL PORTUGUES, S.A.	0,000	PRESIDENTE CONSELHO GERAL E DE SUPERVISAO
DON JOSE PERMANYER CUNILLERA	AURICA XXI, S.C.R., S.A.	0,000	CONSEJERO
DON JOSE PERMANYER CUNILLERA	BANCO ATLANTICO (PANAMÁ), S.A.	0,000	PRESIDENTE HASTA EL 27.09.2006
DON JOSE PERMANYER CUNILLERA	BANCO URQUIJO SABADELL BANCA PRIVADA, S.A.	0,000	VICEPRESIDENTE
DON JOSE PERMANYER CUNILLERA	BANCSABADELL D'ANDORRA, S.A.	0,000	CONSEJERO
DON JOSE PERMANYER CUNILLERA	BANSABADELL INVERSIÓ DESENVOLUPAMENT, S.A. SOCIEDAD UNIPERSONAL	0,000	PRESIDENTE
DON JOSE PERMANYER CUNILLERA	GRUPO ASSEGUADOR SABADELL, A.I.E.	0,000	CONSEJERO
DON JOSE PERMANYER CUNILLERA	SABADELL ASEGURADORA, CIA SEGUROS Y REASEGUROS, S.A.	0,000	CONSEJERO

**B.1.32. Indique y en su caso detalle si existe un procedimiento para que los consejeros puedan contar con asesoramiento externo:**

SÍ ☒ NO ☐

Detalle el procedimiento
Los Consejeros miembros de la Comisión de Auditoría y Control tienen el derecho, según se establece en el artículo 21 del Reglamento de la Comisión de Auditoría y Control, a recabar el asesoramiento de profesionales externos para el mejor cumplimiento de sus funciones.

**B.1.33. Indique y en su caso detalle si existe un procedimiento para que los consejeros puedan contar con la información necesaria para preparar las reuniones de los órganos de administración con tiempo suficiente:**

SÍ ☒ NO ☐

Detalle el procedimiento
<p>El artículo 17 del Reglamento del Consejo establece que "(...) la convocatoria del Consejo de Administración incluirá siempre el Orden del Día de la sesión, el cual deberá contemplar, entre otros puntos, los relativos a las informaciones de las sociedades filiales y de las comisiones delegadas, así como a las propuestas y sugerencias que formulen el Presidente y los demás miembros del consejo y el/los Director/es General/es del Banco, con una antelación no menor a cinco días hábiles a la fecha del propio consejo, propuestas que deberán ir acompañadas del correspondiente material para su distribución a los Sres. Consejeros (...)"</p> <p>Por su parte, el artículo 21 determina:</p> <p>"1.- El Consejero se halla investido de las más amplias facultades para informarse sobre cualquier aspecto de la compañía, para examinar sus libros, registros, documentos y demás antecedentes de las operaciones sociales y para inspeccionar todas sus instalaciones. El derecho de información se extiende a las sociedades filiales, sean nacionales o extranjeras.</p> <p>2.- Con el fin de no perturbar la gestión ordinaria de la compañía, el ejercicio de las facultades de información se canalizará a través del Presidente o del Secretario del Consejo de Administración, quienes atenderán las solicitudes del Consejero, facilitándole directamente la información, ofreciéndole los interlocutores apropiados en el estrato de la organización que proceda o arbitrando las medidas para que pueda practicar in situ las diligencias de examen e inspección deseadas."</p> <p>En similares términos se manifiesta el Reglamento de la Comisión de Auditoría y Control.</p>

**B.1.34. Indique si existe un seguro de responsabilidad a favor de los consejeros de la sociedad.**

SÍ ☒ NO ☐

**B.2. Comisiones del Consejo de Administración**

**B.2.1. Enumere los órganos de administración:**

Nombre del órgano	Nº de miembros	Funciones
COMISIÓN EJECUTIVA	4	COORDINACIÓN
COMISIÓN DE AUDITORIA Y CONTROL	4	CONTROL
COMISIÓN DE NOMBRAMIENTOS Y RETRIBUCIONES	4	CARGOS Y RETRIBUCIONES
COMISIÓN DE CONTROL DE RIESGOS	5	RIESGOS

**B.2.2. Detalle todas las comisiones del consejo de administración y sus miembros:**

**COMISIÓN EJECUTIVA O DELEGADA**

Nombre	Cargo
DON JOSE OLIU CREUS	PRESIDENTE
DON JUAN MARIA NIN GENOVA	VOCAL
DON JOSE PERMANYER CUNILLERA	VOCAL
DON JOSE LUIS NEGRO RODRIGUEZ	SECRETARIO NO MIEMBRO

**COMITÉ DE AUDITORÍA**

Nombre	Cargo
DON JOAN LLONCH ANDREU	PRESIDENTE

DON FRANCESC CASAS SELVAS	VOCAL
DON JUAN MANUEL DESVALLS MARISTANY	VOCAL
DON MIQUEL ROCA JUNYENT	SECRETARIO NO MIEMBRO

### COMISIÓN DE NOMBRAMIENTOS Y RETRIBUCIONES

Nombre	Cargo
DON HECTOR MARIA COLONQUES MORENO	PRESIDENTE
DON ISAK ANDIC ERMAY	VOCAL
DON JOAQUIN FOLCH-RUSIÑOL CORACHÁN	VOCAL
DON JOSE MANUEL LARA BOSCH	VOCAL

### COMISIÓN DE ESTRATEGIA E INVERSIONES

Nombre	Cargo

### COMISIÓN CONTROL DE RIESGOS

Nombre	Cargo
DON JOSE PERMANYER CUNILLERA	PRESIDENTE
DON MIGUEL BOSSER ROVIRA	VOCAL
DON JUAN MANUEL DESVALLS MARISTANY	VOCAL
DON JOAN LLONCH ANDREU	VOCAL
DON JUAN MARIA NIN GENOVA	VOCAL

#### B.2.3. Realice una descripción de las reglas de organización y funcionamiento, así como las responsabilidades que tienen atribuidas cada una de las comisiones del consejo.

##### COMISION EJECUTIVA:

El artículo 12 del Reglamento del Consejo de Administración, establece que:

A la Comisión Ejecutiva le corresponde la coordinación de la Dirección Ejecutiva del Banco, adoptando al efecto los acuerdos y decisiones que correspondan al ámbito de las facultades que les hubieren sido otorgados por el Consejo de Administración y reportará al Consejo de Administración de las decisiones adoptadas en sus reuniones.

El Presidente del Consejo será uno de los miembros de la Comisión Ejecutiva, la cual también presidirá.

Se reunirá cuantas veces sea convocada por su Presidente o por el Vicepresidente cuando le sustituya, pudiendo asistir a sus sesiones para ser oída cualquier persona, sea o no extraña a la sociedad, que sea convocada al efecto, por acuerdo de la propia Comisión o del Presidente de la misma, a los efectos que se determinen, en razón de la finalidad del asunto que se trate.

Será Secretario de la Comisión la persona que designe el Consejo de Administración, sea o no Consejero, determinándose también por aquél la persona que deba sustituirle en caso de ausencia o enfermedad.

Los acuerdos de la Comisión se llevarán en un libro de Actas, que será firmado, para cada una de ellas, por el Presidente y el Secretario o, en su



caso, por quienes hayan desempeñado estas funciones en la sesión de que se trate.

## COMISION DE AUDITORIA Y CONTROL

Prevista expresamente en los Estatutos Sociales (artículo 59 bis) y en el Reglamento del Consejo de Administración (artículo 13). Por acuerdo de la Comisión de Auditoría y Control en su reunión celebrada el 20 de octubre de 2003, se aprobó el Reglamento que regula las reglas básicas de organización, funcionamiento y gobierno de la Comisión de Auditoría y Control. Dicho Reglamento fue aprobado y ratificado en lo menester por el Consejo de Administración del Banco en sesión celebrada el 30 de octubre de 2003 y elevado a público mediante escritura formalizada el pasado 18 de noviembre de 2003 ante el Notario de Sabadell D. Javier Micó Giner.

La Comisión de Auditoría y Control tiene como objetivo revisar el informe de la Dirección de Auditoría Interna o Interventor General para contrastar las buenas prácticas bancarias y contables en los distintos niveles de organización, así como asegurar que en la Dirección General y en las restantes direcciones ejecutivas se tomen las medidas oportunas frente a conductas o métodos que pudieran resultar incorrectos de las personas de la organización. También velarán para que las medidas, políticas y estratégicas, definidas en el Consejo sean debidamente implantadas.

Se reúne como mínimo trimestralmente, siempre que la convoque su Presidente, a iniciativa propia o de cualquier miembro de la Comisión, o a instancia del Presidente del Consejo de Administración o de los auditores externos, para el cumplimiento de las funciones que le han sido encomendadas.

Está formada por tres consejeros no ejecutivos nombrados por el Consejo de Administración, el cual designará a su Presidente quién ejercerá su cargo por un plazo máximo de cuatro años, sin que pueda ser reelegido antes de haber transcurrido el plazo de un año desde su cese.

El Consejo de Administración designará asimismo al Secretario de la Comisión, que no podrá ser consejero. El Secretario levantará acta de cada una de las sesiones mantenidas, que será aprobada en la misma sesión o en la inmediatamente posterior. Del contenido de dichas reuniones se dará cuenta al Consejo de Administración en su inmediata reunión posterior, mediante lectura levantada en cada una de aquellas.

Sin perjuicio de otros cometidos que le asigne el Consejo de Administración, tendrá las siguientes responsabilidades básicas:

- a) Informar en la Junta General sobre las cuestiones que en ella planteen los accionistas en materias de su competencia;
- b) Proponer al Consejo de Administración, para su sometimiento a la Junta General de Accionistas, el nombramiento de los auditores de cuentas externos, estableciendo las condiciones para su contratación, el alcance del mandato profesional y, en su caso, su revocación o no renovación; revisar el cumplimiento del contrato de auditoría, procurando que la opinión sobre las cuentas anuales y los contenidos principales del informe de auditoría sean redactados de forma clara y precisa;
- c) Informar las cuentas anuales, así como los estados financieros trimestrales y semestrales y los folletos que deban remitirse a los órganos reguladores o de supervisión, vigilando el cumplimiento de los

requerimientos legales y la correcta aplicación de los principios de contabilidad generalmente aceptados, así como informar las propuestas de modificación de dichos principios;

d) Supervisión de los servicios de auditoría interna, revisando la designación y sustitución de sus responsables;

e) Conocimiento del proceso de información financiera y de los sistemas de control interno de la sociedad;

f) Relaciones con los auditores externos para recibir información sobre aquellas cuestiones que puedan poner en riesgo la independencia de éstos y cualesquiera otras relacionadas con el proceso de desarrollo de la auditoría de cuentas, así como aquellas otras comunicaciones previstas en la legislación de auditoría de cuentas y en las normas técnicas de auditoría.

g) Informar sobre todas las cuestiones que, en el marco de sus competencias, le sean sometidas a su consideración por el Consejo de Administración.

h) Todas las demás que le sean atribuidas por ley o por los presentes estatutos y reglamentos que los desarrollen.

Además, la comisión tendrá también los siguientes cometidos:

1.- Vigilar el cumplimiento de las leyes, normativa interna y disposiciones reguladoras de la actividad de la Compañía.

2.- Evaluar la suficiencia y cumplimiento del Reglamento de la Junta General de Accionistas, del Reglamento del Consejo de Administración y del Código de Conducta de la Compañía y, en especial, el Reglamento Interno de Conducta del Mercado de Valores.

3.- Examinar el grado de cumplimiento de las reglas de gobierno de la Compañía, elevando al Consejo de Administración las propuestas de mejora que estima oportunas; y

4.- Supervisar el informe de gobierno corporativo a aprobar por el Consejo de Administración, para su inclusión en la memoria anual.

## COMISION DE NOMBRAMIENTOS Y RETRIBUCIONES

Prevista en el artículo 59 ter de los Estatutos Sociales, tiene su expresa regulación en el artículo 14 del Reglamento del Consejo y estará formada por cuatro miembros, todos ellos Consejeros no ejecutivos.

La Comisión de Nombramientos y Retribuciones tiene la responsabilidad de evaluar el perfil de las personas más idóneas para formar parte de las distintas comisiones y elevará al Consejo las correspondientes propuestas. Se reúne como mínimo anualmente.

Sin perjuicio de otros cometidos que le asigne el Consejo de Administración, tendrá las siguientes responsabilidades básicas:

a) Formular y revisar los criterios que deben seguirse para la composición del Consejo de Administración y la selección de candidatos;

b) Elevar al Consejo las propuestas de nombramiento de Consejeros para que éste proceda directamente a designarlos (cooptación) o las haga suyas para someterlas a la decisión de la Junta;

c) Proponer al Consejo de Administración el sistema y la cuantía de las retribuciones anuales del Presidente del Consejo, los Consejeros ejecutivos, los miembros de la Alta Dirección del Banco y los sistemas de participación del Consejo en los beneficios sociales;

- d) Revisar periódicamente los programas de retribución, ponderando su adecuación y sus rendimientos;
- e) Velar por la transparencia de las retribuciones;

#### COMISION DE CONTROL DE RIEGOS

Regulada en el artículo 15 del Reglamento del Consejo de Administración, estará integrada por cuatro Consejeros, el o los Director/es General/es, el Director de Riesgos y el Director de Banca de Empresas.

Corresponderá a la Comisión de Control de Riesgos, que se reúne semanalmente:

- a) Determinar y proponer al pleno del Consejo los niveles globales de riesgo por países, sectores económicos y tipo de riesgo, para su aprobación;
- b) Determinar y proponer al pleno del Consejo la aplicación de niveles máximos de riesgo para la operativa individualizada con instituciones de crédito y clientes, así como para la determinación de riesgos máximos por carteras o inversiones individualizadas en fondos públicos, acciones, obligaciones, opciones, swaps y en general todo tipo de instrumentos o títulos que comporten riesgos de falencia, de inversión, de interés o de liquidez para el Grupo;
- c) Determinar y proponer al pleno del Consejo los límites anuales de inversión en el mercado inmobiliario, así como los criterios y volúmenes aplicables a los distintos tipos de la misma;
- d) Determinar y proponer al pleno del Consejo las delegaciones que estimen pertinentes para la aprobación y asunción de los riesgos individualizados, dentro de los límites a que se refieren los anteriores apartados;
- e) Decidir sobre aquellos riesgos individuales cuya aprobación haya quedado reservada a la Comisión de Control de Riesgos, de acuerdo con las delegaciones establecidas conforme a los apartados anteriores;
- f) Seguir y controlar la correcta aplicación de las delegaciones establecidas en la letra d);
- g) Reportar mensualmente al pleno del Consejo las operaciones aprobadas y realizadas en el mes anterior, así como las desviaciones y anomalías observadas y las medidas tomadas para su corrección;
- h) Informar trimestralmente al pleno del Consejo sobre los niveles de riesgo asumidos, sobre las inversiones realizadas y sobre la evolución de las mismas, así como sobre las repercusiones que pudieran derivarse para los ingresos del Grupo de variaciones en los tipos de interés y su adecuación a los VAR aprobados por el propio Consejo; y
- i) Someter a la previa aprobación del Consejo cualquier variación sobre los límites a que se refieren las letras a) y b) que superen, respectivamente, el 10% y el 20% de las autorizadas.

**B.2.4. Indique, en su caso, las facultades de asesoramiento, consulta y en su caso, delegaciones que tienen cada una de las comisiones:**

Denominación comisión	Breve descripción
COMISIÓN EJECUTIVA	SE DETALLAN EN EL PUNTO B.2.3
COMISIÓN DE AUDITORIA Y CONTROL	SE DETALLAN EN EL PUNTO B.2.3
COMISIÓN DE NOMBRAMIENTOS Y RETRIBUCIONES	SE DETALLAN EN EL PUNTO B.2.3
COMISIÓN DE CONTROL DE RIESGOS	SE DETALLAN EN EL PUNTO B.2.3

**B.2.5. Indique, en su caso, la existencia de reglamentos de las comisiones del consejo, el lugar en que están disponibles para su consulta, y las modificaciones que se hayan realizado durante el ejercicio. A su vez, se indicará si de forma voluntaria se ha elaborado algún informe anual sobre las actividades de cada comisión.**

En el apartado B.2.3 se detallan los artículos de los Estatutos Sociales o del Reglamento del Consejo de Administración en el que se contienen las normas de funcionamiento y competencias de las diferentes comisiones. Dichos documentos se encuentran disponibles en la web ([www.bancosabadell.com](http://www.bancosabadell.com)), bajo la sección “información accionistas e inversores”, apartado “Gobierno Corporativo”.

La Comisión de Auditoría y Control ha elaborado un Reglamento Interno, en el que se detallan funciones y procedimientos, inscrito en el Registro Mercantil, que es accesible en la web ([www.bancosabadell.com](http://www.bancosabadell.com)). Esta Comisión elabora un informe anual sobre sus actividades.

**B.2.6. En el caso de que exista comisión ejecutiva, explique el grado de delegación y de autonomía de la que dispone en el ejercicio de sus funciones, para la adopción de acuerdos sobre la administración y gestión de la sociedad.**

El Reglamento del Consejo de Administración establece en su artículo 12.2 que corresponde a la Comisión Ejecutiva la coordinación de la Dirección Ejecutiva del Banco, adoptando al efecto los acuerdos y decisiones que correspondan al ámbito de facultades que les hubieren sido otorgados por el Consejo de Administración.

Asimismo, en ese apartado el artículo 12 se establece que la Comisión Ejecutiva reportará al Consejo de Administración de las decisiones adoptadas en sus reuniones. En el apartado 7 se establece que los acuerdos de la Comisión se llevarán en un libro de Actas que será firmado para cada una de ellas por el Presidente y el Secretario o, en su caso, por quienes hayan desempeñado estas funciones en la sesión de que se trate.

**B.2.7. Indique si la composición de la comisión ejecutiva refleja la participación en el consejo de los diferentes consejeros en función de su condición:**

SÍ ☐

NO ☒

**En caso negativo, explique la composición de su comisión ejecutiva**

La Comisión Ejecutiva tiene definida su composición en el Reglamento del Consejo de Administración, tendrá 3 miembros como mínimo y 5 como máximo, incluido su Presidente, que será el del Consejo de Administración, El resto de sus componentes serán miembros libremente designados por el Consejo de Administración de entre los consejeros. Asimismo, designará a su secretario, que podrá ser no consejero.

El Consejo de Administración considera que la composición de la Comisión Ejecutiva está basada en criterios de eficiencia, sin perjuicio de reportar al Consejo de Administración cuantas decisiones adopte según se describe en el apartado B.2.6.

**B.2.8. En el caso de que exista la comisión de nombramientos, indique si todos sus miembros son consejeros externos:**

SÍ ☒ NO ☐

## **C OPERACIONES VINCULADAS**

**C.1. Detalle las operaciones relevantes que supongan una transferencia de recursos u obligaciones entre la sociedad o entidades de su grupo, y los accionistas significativos de la sociedad:**

Nombre o denominación social del accionista significativo	Nombre o denominación social de la sociedad o entidad de su grupo	Naturaleza de la relación	Tipo de la operación	Importe (miles de euros)
REALES DEL TURIA, S.L.	BANCO DE SABADELL, S.A.	Comercial	Otras	449.997

**C.2. Detalle las operaciones relevantes que supongan una transferencia de recursos u obligaciones entre la sociedad o entidades de su grupo, y los administradores o directivos de la sociedad:**

Nombre o denominación social de los administradores o directivos	Nombre o denominación social de la sociedad o entidad de su grupo	Naturaleza de la operación	Tipo de la operación	Importe (miles de euros)

**C.3. Detalle las operaciones relevantes realizadas por la sociedad con otras sociedades pertenecientes al mismo grupo, siempre y cuando no se eliminen en el proceso de elaboración de estados financieros consolidados y no formen parte del tráfico habitual de la sociedad en cuanto a su objeto y condiciones:**

Denominación social de la entidad de su grupo	Breve descripción de la operación	Importe (miles de euros)

**C.4. Identifique, en su caso, la situación de conflictos de interés en que se encuentran los consejeros de la sociedad, según lo previsto en el artículo 127 ter de la LSA.**

Ningún consejero ha comunicado que exista situación alguna de conflicto de interés, de acuerdo con lo previsto en el artículo 127.ter.3 de la Ley de Sociedades Anónimas.

**C.5. Detalle los mecanismos establecidos para detectar, determinar y resolver los posibles conflictos de intereses entre la sociedad y/o su grupo, y sus consejeros, directivos o accionistas significativos.**

Los principales instrumentos de los cuales se ha dotado el Grupo Banco Sabadell para la resolución de los eventuales conflictos de interés entre sus administradores, altos directivos y accionistas significativos, son los siguientes:

1. El Reglamento del Consejo de Administración contiene unas obligaciones específicas de lealtad, confidencialidad y de información sobre participaciones en la

propia sociedad o de intereses en otras compañías ajenas al Grupo, de los miembros del Consejo.

Concretamente, en el artículo 25 del Reglamento se establece que el Consejero no puede prestar sus servicios profesionales en sociedades españolas que tengan un objeto social total o parcialmente análogo al de la compañía. Quedan a salvo los cargos que puedan desempeñarse en sociedades del Grupo. Antes de aceptar cualquier puesto directivo en otra compañía o entidad, el Consejero deberá comunicarlo a la Comisión de Nombramientos y retribuciones.

El artículo 27 del Reglamento del Consejo de Administración establece que el Consejero deberá informar a la compañía de las acciones de la misma de las que sea titular directamente o a través de sociedad en las que tenga una participación significativa. Asimismo deberá informar de aquellas otras que estén en posesión, directa o indirecta, de sus familiares más allegados. El Consejero también deberá informar a la compañía de todos los puestos que desempeñe y de las actividades que realice en otras compañías o entidades, y, en general, de cualquier hecho o situación que pueda resultar relevante para su actuación como administrador de la sociedad.

2. El Código de Conducta del Grupo Banco Sabadell reúne un conjunto de reglas mediante las cuales se pretende orientar el comportamiento de sus miembros y de aquellos que interactúan con el mismo (clientes, proveedores, accionistas, administraciones y entorno local) basado en aquellos principios cuyo respeto hemos considerado imprescindibles en la práctica de nuestros negocios.

Expresamente contempla las normas aplicables a posibles conflictos de interés con clientes y proveedores y las pautas de actuación en esos casos.

3. El Reglamento Interno de Conducta del Grupo Banco Sabadell en el ámbito del mercado de valores establece unas pautas de actuación respetuosas con los principios de transparencia del mercado de valores, correcta formación de sus precios y protección del inversor.

Concretamente resultan relevantes en esta materia el Artículo Cuarto que regula la “Prioridad de los intereses del cliente y conflictos de interés” y el artículo Octavo que establece:

“Los consejeros y empleados tendrán formulada ante el Grupo, y mantendrán actualizada, una declaración en la que figuren las vinculaciones significativas, económicas, familiares o de otro tipo, con clientes del Grupo por servicios relacionados con el mercado de valores o con sociedades cotizadas en Bolsa.

Tendrán en todo caso la consideración de vinculación económica la titularidad directa o indirecta de una participación superior al 5% del capital en sociedades clientes por servicios relacionados con el mercado de valores, siempre que se conozca esta condición de cliente del Grupo y que la misma da lugar a la presentación de servicios significativos, o al 1% en sociedades cotizadas.

Tendrán en todo caso la consideración de vinculación familiar el parentesco hasta el segundo grado de consanguinidad o afinidad (ascendientes, descendientes, hermanos y cónyuges de hermanos) con clientes por servicios relacionados con el mercados de valores (con la misma salvedad prevista en el párrafo anterior) o con personas que ejerzan cargos de administración o dirección en sociedades clientes por dicho tipo de servicios o cotizadas.

La declaración incluirá, así mismo, las otras vinculaciones que, a juicio de un observador externo y ecuaníme, podrían comprometer la actuación imparcial de un consejero o empleado. En caso de duda razonable a este respecto, los consejeros y empleados deberán consultar al órgano “ad hoc”.

4. El Comité de Ética Corporativa del Grupo Banco Sabadell, formado por un conjunto de directivos de alto nivel procedentes de distintos ámbitos funcionales, es el responsable de promover el desarrollo del comportamiento ético en toda la organización, proponiendo y asesorando tanto al Consejo de Administración como a las distintas unidades corporativas y de negocio, en la toma de decisiones en las que concurran aspectos que pudieran derivar en conflictos de valores. El Comité también es el responsable de supervisar el cumplimiento de las auto-obligaciones del Grupo impuestas tanto por la vía del Código de Conducta como del Reglamento de Conducta en el mercado de valores.

Para el cumplimiento de sus objetivos, el Comité de Ética Corporativa cuenta con los recursos de la Dirección de Cumplimiento Normativo, con las más amplias facultades atribuidas por el propio Consejo para acceder a toda la documentación e información que sea precisa para el desarrollo de su actividad supervisora.

## **D SISTEMAS DE CONTROL DE RIESGOS**

### **D.1. Descripción general de la política de riesgos de la sociedad y/o su grupo, detallando y evaluando los riesgos cubiertos por el sistema, junto con la justificación de la adecuación de dichos sistemas al perfil de cada tipo de riesgo.**

El riesgo está inherente en el negocio bancario. Banco Sabadell es consciente que una precisa y eficiente gestión y control de riesgos supone optimizar la creación de valor para el accionista garantizando un adecuado nivel de solvencia.

Para ello, la gestión y el control de riesgos en Banco Sabadell se configura como un amplio marco de principios, políticas, procedimientos y metodologías avanzadas de valoración integrados en una eficiente estructura de decisión.

Banco Sabadell tiene definidos los siguientes principios básicos relativos a la gestión y el control del riesgo:

#### **Solvencia**

Banco Sabadell opta por una política de riesgos prudente y equilibrada que asegure un crecimiento sostenido y rentable de su actividad y que esté alineada con los objetivos estratégicos del Grupo con el fin de maximizar la creación de valor.

Debe asegurarse, dentro de la estructura de límites, que no existen niveles de concentración que puedan comprometer una porción significativa de los recursos propios. Para ello, se incluye la variable riesgo en las decisiones de todos los ámbitos y se cuantifica bajo una medida común, el capital económico.

#### **Responsabilidad**

El Consejo de Administración está comprometido con los procesos de gestión y control del riesgo: aprobación de políticas, límites, modelo de gestión y procedimientos, metodología de medición, seguimiento y control. En el ámbito ejecutivo, existe una clara segregación de funciones entre las unidades de negocio, donde se origina el riesgo, y las unidades de gestión y control del mismo.



#### Seguimiento y control

La gestión del riesgo se sustenta en sólidos y continuos procedimientos de control de adecuación a los límites prefijados, con responsabilidades bien definidas en la identificación y el seguimiento de indicadores y alertas anticipadas así como en una avanzada metodología de valoración del riesgo.

#### Riesgos cubiertos por los sistemas de control

##### Riesgo de crédito

El riesgo de crédito surge de la eventualidad que se generen pérdidas por incumplimiento de las obligaciones de pago por parte de los acreditados así como pérdidas de valor por el simple deterioro de la calidad crediticia de los mismos.

##### Riesgo de mercado

El riesgo de mercado engloba los siguientes riesgos:

- Riesgo discrecional: Este riesgo surge ante la eventualidad de incurrir en pérdidas de valor, en las posiciones en activos financieros, debido a la variación de los factores de riesgo de mercado (cotizaciones de renta variable, tipos de interés, tipos de cambio, volatilidades implícitas, correlaciones, etc.).
- Riesgo estructural: Este riesgo deriva de la actividad comercial permanente con clientes así como de operaciones corporativas. Su gestión está destinada a proporcionar estabilidad al margen manteniendo unos niveles de liquidez y solvencia adecuados.

El riesgo estructural se desglosa en riesgo de tipo de interés y riesgo de liquidez.

El riesgo de tipo de interés se origina por las variaciones de los tipos de interés, ya sea en su nivel o en la pendiente de su curva, a los que están referenciados las posiciones de activo, pasivo o fuera de balance que, al presentar desfases temporales por plazos de reprecación o vencimientos diferentes, no se ven afectadas sincrónicamente, lo que repercute en la robustez y estabilidad de los resultados.

El riesgo de liquidez se define como la incapacidad potencial de atender los compromisos de pago, aunque sea de forma temporal por no disponer de activos líquidos o por no poder acceder a los mercados para su refinanciación a un precio razonable.

##### Riesgo operacional

El riesgo operacional surge ante la eventualidad de obtener pérdidas por falta de adecuación o de un fallo en los procesos, el personal o los sistemas internos o bien por acontecimientos externos imprevistos. Se incluye el riesgo legal o jurídico.

##### Riesgo de seguros

Es el riesgo biométrico y financiero derivado de los contratos de seguros formalizados por las compañías de seguros del Grupo.

##### Riesgo reputacional

El riesgo reputacional se deriva de eventuales prácticas internas que pudieran causar una percepción negativa de nuestros grupos de interés (clientes, proveedores, administraciones públicas, o entorno local) Estas prácticas podrían provenir, básicamente, de:

- Incumplimientos de las disposiciones reguladoras.
- Prácticas poco respetuosas con el patrimonio social en el que se desenvuelve la actividad del Grupo.
- Comportamiento ético contrario a los principios generalmente aceptados.

**D.2. Indique los sistemas de control establecidos para evaluar, mitigar o reducir los principales riesgos de la sociedad y su grupo.**

El Grupo cuenta con unos sistemas de control de riesgos adecuados a las actividades y negocios de banca comercial en los que opera y al perfil de riesgo que se desea asumir.

Estos sistemas de control están enmarcados en los procedimientos de admisión, seguimiento, mitigación o recuperación de los riesgos anteriormente enunciados siendo a su vez supervisados.

La evaluación de riesgos también forma parte del esquema de control y se establece mediante avanzadas metodologías de medición. A este respecto, el Comité de Supervisión Bancaria de Basilea ha venido configurando un nuevo marco supervisor de adecuación de capital de las entidades financieras, denominado Basilea II, que como principio básico pretende relacionar más estrechamente los requerimientos de recursos propios de las entidades con los riesgos realmente incurridos basándose en parámetros y estimaciones internas previa validación.

Consciente que disponer de una metodología avanzada permite valorar de manera fiable los riesgos asumidos y gestionarlos activamente, Banco Sabadell sigue las pautas definidas por el nuevo marco en el desarrollo de los diferentes elementos necesarios para completar los sistemas de medición de riesgo.

Partiendo de las medidas de riesgo que proporcionan estas nuevas metodologías, la entidad ha desarrollado un modelo de medición integral de riesgos bajo una unidad de medida común, el capital económico, con el objetivo de conocer el nivel de capital necesario bajo parámetros internos adecuado a un nivel de solvencia determinado. La valoración del riesgo en términos del capital necesario atribuido permite su relación con la rentabilidad obtenida desde el nivel cliente hasta el nivel de unidad de negocio. Banco Sabadell tiene desarrollado un sistema analítico de rentabilidad ajustada a riesgo (RaRoC), que proporciona esta valoración así como su inclusión en el proceso de fijación de precios de las operaciones.

Concretamente en riesgo de crédito y durante los últimos años, se han implementado modelos de medición avanzados basados en información interna, adaptados a los distintos segmentos y tipos de contraparte (empresas, comercios, particulares, promotores y promociones, financiación estructurada, entidades financieras y países), que permiten discriminar el riesgo de las operaciones y también estimar la probabilidad de mora o la severidad dada la eventualidad que se produzca el incumplimiento.

Todos estos avances han sido posibles gracias al esfuerzo realizado durante estos últimos años que son muestra de la importancia que para el Grupo tienen las nuevas técnicas de gestión de riesgos, aspecto al que no son ajenos los resultados obtenidos.

Seguidamente se exponen más detalladamente los sistemas de control por tipo de riesgo.

**Riesgo de crédito**

En términos generales, los sistemas de gestión y control establecidos para evaluar, mitigar o reducir este tipo de riesgo se fundamentan en los procedimientos que

seguidamente se exponen detalladamente, así como en políticas prudentes de diversificación y reducción de concentración en contrapartes y aceptación de garantías.

#### Admisión, seguimiento y recuperación

Con la finalidad de optimizar las posibilidades de negocio con cada cliente y garantizar un grado de seguridad suficiente, la responsabilidad tanto en la admisión del riesgo como en el seguimiento del mismo está compartida entre el gestor de negocio y el analista de riesgos que, mediante una comunicación eficaz, permite una visión integral de la situación de cada cliente por parte de sus responsables.

El gestor realiza un seguimiento operativo que surge del contacto directo con el cliente y la gestión de su operativa diaria, mientras que el analista de riesgo aporta la parte más sistemática derivada de las alertas.

El Consejo de Administración otorga facultades y autonomías a la Comisión de Control de Riesgos para que ésta, a su vez, pueda delegar en distintos niveles de decisión. Las cifras de autonomía que se fijan para cada nivel representan un límite de riesgo del cliente o grupo de empresas, incluyendo el conjunto de riesgos que éste tenga concedidos en el Grupo Banco Sabadell.

La implementación de la tramitación electrónica de expedientes de riesgo empresarial ha facilitado el proceso de decisión con una reducción significativa del tiempo de respuesta a clientes, consiguiendo una mayor eficiencia al reducir costes de gestión y administración.

El análisis de indicadores y alertas avanzadas así como las revisiones de rating permiten medir continuamente la bondad del riesgo contraído de una manera integrada.

El establecimiento de procedimientos eficientes de gestión de los riesgos vivos permite a su vez obtener ventajas en la gestión de los riesgos vencidos al posibilitar una política proactiva a partir de la identificación precoz de los casos con tendencia a convertirse en morosos y su traspaso a especialistas en la gestión de recuperaciones, quienes determinan los diferentes tipos de procedimientos de recuperación que conviene aplicar.

#### Rating

Desde hace ya varios años, a los riesgos de crédito contraídos con empresas se les asigna un nivel de rating basado en la estimación interna de su probabilidad de impago. Compuesto por factores predictivos de la morosidad a un año, está diseñado para distintos segmentos. El modelo de rating se revisa anualmente basándose en el análisis del comportamiento de la morosidad real.

A cada nivel de calificación de rating se asigna una tasa de morosidad anticipada que, a su vez, permite la comparación homogénea respecto a otros segmentos y a las calificaciones de agencias de rating externas mediante una escala maestra.

#### Scoring

Por lo que respecta a los riesgos crediticios contraídos con particulares, se utilizan sistemas de scoring, basados también en la modelización cuantitativa de datos estadísticos históricos detectando los factores predictivos relevantes. Se utilizan dos tipos de scoring:

- Scoring de comportamiento, donde el sistema clasifica a todos los clientes incorporando la información de su operativa con cada uno de los productos. Esta clasificación sirve como de base para efectuar el seguimiento, al mismo tiempo que

también se utiliza en la concesión de nuevos productos e incluso para pre-aprobaciones.

- Scoring reactivo, que se utiliza para la evaluación de propuestas de préstamos al consumo o hipotecarios así como de pólizas de crédito y tarjetas. Una vez incorporados todos los datos de la operación, el sistema emite un resultado sobre la base de la estimación de capacidad de endeudamiento, perfil financiero y, si corresponde, perfil de los activos en garantía.

Banco Sabadell mantiene la política de seguir completando las herramientas propias de medición de riesgos de crédito en el horizonte de los próximos años.

#### Riesgo país

Es el que concurre en las deudas de un país globalmente consideradas por circunstancias distintas del riesgo de crédito. Se manifiesta con la eventual incapacidad de un deudor para hacer frente a sus obligaciones de pago en divisas frente a acreedores externos por no permitir el país el acceso a la divisa, no poder transferirla o por la ineficacia de las acciones legales contra el prestatario por razones de soberanía.

Para cada país se decide un límite máximo de riesgo global y válido para todo el Grupo. Estos límites son aprobados por la Comisión de Control del Riesgo y son objeto de seguimiento continuo con el objetivo de detectar con anticipación cualquier deterioro en las perspectivas económicas, políticas o sociales de cada país. Tanto para decidir los límites como para su posterior seguimiento, se utiliza como herramienta de soporte el rating realizado a cada país.

#### Riesgo de crédito por operaciones de mercado

El riesgo crediticio por operaciones de mercado, o riesgo de contrapartida, es el asumido con otras entidades financieras, y proviene de la operativa financiera, tanto la de contado, en la que el importe de riesgo es comparable al nominal de la operación, como la operativa en productos derivados no contratados en mercados organizados, cuya cifra es, en la gran mayoría de casos, inferior a su nominal.

Banco Sabadell ha desarrollado un sistema para la evaluación del riesgo de contrapartida, obteniendo resultados acordes con la exposición futura que pueden llegar a suponer las diferentes posiciones, realizando un seguimiento diario e integrado de los riesgos incurridos, reportando a los órganos de control sobre los mismos así como del cumplimiento de los límites aprobados.

Con objeto de mitigar la exposición al riesgo de contrapartida, Banco Sabadell ha cerrado contratos CSA (Credit Support Annex) con las contrapartes que suponían mayor exposición en derivados. La aportación de garantías permite que el riesgo incurrido con dichas contrapartes se reduzca de manera significativa.

#### Riesgo de mercado

##### Riesgo discrecional

La medición del riesgo discrecional de mercado se efectúa utilizando la metodología VaR (Value at Risk), que permite la homogeneización de los riesgos de los diferentes tipos de operaciones en los mercados financieros. El VaR proporciona una estimación de la pérdida máxima potencial esperada que presenta una posición debido a un movimiento adverso, pero normal, de alguno de los parámetros identificados que influyen en el riesgo de mercado. Dicha estimación se expresa en términos monetarios y se halla referida a una fecha concreta, a un

determinado nivel de confianza y a un horizonte temporal especificado. Para ello, se tienen en cuenta los diferentes niveles de los factores de riesgo de mercado.

El seguimiento de los riesgos de mercado se efectúa diariamente, reportando a los órganos de control sobre los niveles de riesgo existentes y el cumplimiento de los límites establecidos para cada unidad. Ello permite percibir variaciones en los niveles de riesgo por causa de variaciones en los precios de los productos financieros y en su volatilidad.

El control de riesgos se complementa con ejercicios de simulación específicos y con escenarios de situaciones extremas de mercado (stress testing). La fiabilidad de la metodología VaR utilizada se comprueba mediante técnicas de backtesting, con las que se verifica que las estimaciones de VaR están dentro del nivel de confianza considerado.

#### Riesgo estructural

##### a) Riesgo de tipo de interés

La gestión del riesgo de interés se aplica mediante un enfoque global de exposición financiera en el ámbito del Grupo Banco Sabadell e implica la propuesta de alternativas comerciales o de cobertura tendentes a conseguir objetivos de negocio acordes con la situación de los mercados y del balance.

En términos generales, las técnicas que se utilizan para la mitigación de este riesgo se fundamentan en la contratación de instrumentos de renta fija y derivados financieros para la realización de coberturas de tipo de interés.

Para la medición de este riesgo se utilizan diversas metodologías, como la del análisis de la sensibilidad del margen financiero en el horizonte de un año ante variaciones de los tipos mediante el GAP de tipo de interés que detalla los volúmenes de activos y pasivos agrupados por su plazo de vencimiento o reprecación, según se trate de instrumentos a tipo fijo o a tipo variable, respectivamente. Este análisis permite estimar el efecto teórico de la variación en los tipos de interés sobre el margen financiero bajo la hipótesis de que todos los tipos varían en la misma medida y de una forma sostenida.

De manera complementaria, se simula el efecto de diferentes movimientos de los tipos para diferentes plazos, es decir, cambios de pendiente de la curva. Mediante técnicas de simulación, se asignan probabilidades a cada escenario para conocer, de modo más ajustado, el efecto de posibles movimientos de los tipos de interés.

Otra técnica utilizada es la del análisis de la sensibilidad del valor neto patrimonial a variaciones de tipos de interés mediante el GAP de duración, para recoger el efecto de dichas variaciones en un horizonte temporal superior.

##### b) Riesgo de liquidez

Este riesgo puede estar motivado por factores externos provocados por crisis financieras o sistémicas, por problemas reputacionales o bien, internamente, debido a una excesiva concentración de vencimientos de pasivos.

Banco Sabadell realiza un seguimiento diario de la evolución de los activos líquidos y mantiene una cartera diversificada de los mismos. También se realizan proyecciones anuales para anticipar necesidades futuras.

Paralelamente, se realiza un análisis del GAP de liquidez analizando las previsibles diferencias entre entradas y salidas de fondos en un horizonte de medio plazo. Así mismo, se comprueba de forma sistemática que la capacidad de financiación del

Grupo en los mercados de capitales garantice las necesidades a medio y largo plazo.

Para la mitigación de este riesgo se sigue una política decidida de diversificación de las fuentes de liquidez mediante el acceso a los mercados financieros mayoristas a través de programas de emisión de renta fija a medio plazo y titulizaciones.

A estos efectos, el Grupo Banco Sabadell mantiene activos diversos programas de financiación en los mercados de capitales a medio y largo plazo, así como programas de pagarés a corto plazo que permiten asegurar una diversificación de las fuentes de financiación. También se realizan emisiones de cédulas hipotecarias y se impulsan y desarrollan nuevos medios de financiación, como la titulización de activos, que proporciona instrumentos adicionales para facilitar la gestión del riesgo de liquidez.

### Riesgo operacional

Banco Sabadell presta una especial atención a este tipo de riesgo desarrollando un marco de gestión que se fundamenta en una doble metodología:

- Una detección anticipada mediante el uso de indicadores clave del riesgo sobre factores causales o de gestión que generan la exposición potencial al riesgo y sobre los que los gestores disponen de capacidad de gestión.
- Un análisis cuantitativo de las pérdidas reales mediante el cual se pretende medir el riesgo operacional por líneas de negocio y tipos de acontecimientos sobre la base de la combinación de datos de pérdidas internas y externas.

Esta doble metodología se relaciona mediante el vínculo de mediciones con indicadores de exposición y sus correspondientes palancas de actuación a través del mapa de riesgos operacionales ligados a las actividades clave de gestión o mapa de procesos del Grupo, que abarca todos los ámbitos de gestión y que constituye el eje central del sistema de control de gestión y del modelo organizativo.

Paralelamente, el análisis detallado de las pérdidas realmente acontecidas por este tipo de riesgos permite mejorar los análisis coste/beneficio a la hora de decidir inversiones para mejorar la gestión y el control de procesos o, incluso, la optimización de la contratación de seguros de daños y responsabilidades.

A estos efectos, Banco Sabadell dispone de una base de datos histórica de pérdidas efectivas por riesgo operacional integrada y conciliada contablemente, la cual se actualiza continuamente a medida que se va recibiendo información de las pérdidas y de las recuperaciones de las mismas, tanto por gestión propia como por los seguros contratados.

Así mismo, el Grupo cuenta con una unidad central de gestión del riesgo operacional. Las unidades de los centros corporativos y de soporte, las de negocio y las de Filiales Financieras participadas disponen de un coordinador que, dentro del ámbito de los distintos procesos administrativos y de negocio bajo su responsabilidad, los indicadores de riesgos a ellos asociados y los eventos realmente acontecidos, realiza las gestiones oportunas. A título de ejemplo, una de las tareas es identificar y analizar los casos más significativos, adoptando aquellas medidas de mitigación o contingencia más adecuadas para evitarlos en un futuro.

### Riesgo de seguros

El control de este tipo de riesgo se lleva a cabo mediante una robusta medición de los riesgos incurridos en base a técnicas actuariales con parámetros conservadores. Habitualmente es mitigado a través del reaseguramiento.

#### Riesgo reputacional

Se han establecidos niveles de control de riesgo reputacional basándose en tres áreas de actuación que el Grupo considera determinantes:

- Medidas encaminadas a prevenir la utilización de nuestra red de sucursales para prácticas de blanqueo de capitales procedentes de actividades delictivas o para la financiación del terrorismo:

- Una unidad especializada en la detección, análisis y seguimiento de operativas sospechosas.
- Un procedimiento automático de rastreo masivo de operaciones que envía alertas para su análisis por la unidad especializada.
- Un método de formación continua de la plantilla y la integración de estas preocupaciones en las normas y procedimientos internos del Grupo.

- Medidas encaminadas a asegurar el cumplimiento de las distintas regulaciones a las que está sujeta la actividad del Grupo BS en todos los países en los que opera, incluidas sus operaciones en el mercado español:

- La Dirección de Cumplimiento Normativo está presente en los procesos generadores de productos, con objeto de verificar ya desde su inicio el ajuste a las normas reguladoras de su actividad, en especial las de transparencia y protección de la clientela, de los mercados y de los datos personales.
- El Grupo mantiene una red de Corresponsales de Cumplimiento Normativo, responsables de la verificación del ajuste entre la operativa y la regulación en los ámbitos de actividad específicos y que reportan sistemáticamente a la Dirección de Cumplimiento Normativo.

- Medidas encaminadas a verificar el comportamiento acorde con los principios establecidos por nuestro Código de Conducta y a fomentar su desarrollo mediante la adopción de pautas y procedimientos que se integren en las normas internas de trabajo. Las operaciones en los mercados de valores de empleados afectados, administradores y otros son objeto de declaración sistemática y control por parte de la Dirección de Cumplimiento Normativo. Por lo que se refiere a otros aspectos relativos al Código de Conducta, esta misma Dirección lleva a cabo los controles que a criterio del Comité de Ética Corporativa se estimen necesarios en cada momento para verificar su cumplimiento.

**D.3. En el supuesto, que se hubiesen materializado algunos de los riesgos que afectan a la sociedad y/o su grupo, indique las circunstancias que los han motivado y si han funcionado los sistemas de control establecidos.**

En riesgo de crédito, no se ha dado ninguna circunstancia que haya afectado de forma significativa. Las ratios de morosidad, tal como se desprende de los datos financieros publicados por el grupo, se mantienen en unos niveles muy bajos.

El modelo establecido, basado en una gestión por responsabilidad y un método de análisis estructurado en el que es necesaria la valoración del gestor de negocio y el analista de riesgos, junto a la continua actualización de los sistemas internos de medición, son pilares básicos para la consecución de estos resultados. El control en la gestión, la aplicación de los sistemas de rating /scoring en los procesos de



decisión y la anticipación de los sistemas de seguimiento, muestran un excelente comportamiento de los circuitos y altos índices de poder predictivo de las herramientas.

Por lo que respecta al riesgo de crédito derivado de operaciones de mercado, el profundo análisis realizado previamente a la concesión de límites operativos a las diferentes contrapartidas, así como su continuo seguimiento, permiten detectar con anticipación situaciones de potencial incremento del riesgo y limitar sus posibles efectos para el Grupo Banco Sabadell, que durante los últimos años no ha tenido que enfrentarse a ningún evento de crédito de este tipo.

Muy bajas y con incidencia discreta son las circunstancias en riesgo operacional, en el que los problemas más relevantes de los últimos cinco años provienen de operativa relacionada y provisionada de riesgo de crédito. Con muy baja significación se computan actuaciones fraudulentas o errores en el trámite de operaciones y con incidencia casi nula y fallos en los sistemas informáticos.

En riesgo de mercado, la propia fluctuación de los mercados provoca que las posiciones abiertas (tanto discrecionales como estructurales) del Grupo Banco Sabadell estén sujetas, en ocasiones, a pérdidas latentes en función de la tendencia del mercado. El esquema de concesión de límites mitiga la posibilidad de incurrir en pérdidas, consiguiendo que los riesgos asumidos sean relativamente pequeños. Cuando los mercados han sido adversos, los límites operativos han funcionado correctamente, alertando los límites de VaR de la existencia de períodos de extrema volatilidad; simultáneamente los límites stop-loss han permitido minimizar las pérdidas.

Finalmente, la rigurosa política de selección de riesgos en los seguros de vida, establecida en la compañía de seguros del Grupo, y la utilización de tablas actuariales conservadoras, permiten mitigar la asunción de los riesgos de vida. La compañía tiene adoptados los criterios financieros del Grupo, con arreglo a los principios de congruencia, rentabilidad, seguridad, liquidez, dispersión y diversificación de la normativa de seguros. La entidad asigna las inversiones a las operaciones de seguros con arreglo a la letra a) del artículo 33 del reglamento de Ordenación y Supervisión de los Seguros Privados, por lo que existe coincidencia, en tiempo y cuantía, de los flujos de cobro para atender al cumplimiento de las obligaciones derivadas de la cartera de pólizas.

Los controles establecidos permiten identificar las causas de la siniestralidad y adoptar, en su caso, las medidas para situarla en los niveles adecuados.

**D.4. Indique si existe alguna comisión u otro órgano de gobierno encargado de establecer y supervisar estos dispositivos de control y detalle cuales son sus funciones.**

**RESPONSABILIDADES EN LA GESTIÓN DEL RIESGO.**

El Consejo de Administración es el órgano responsable del establecimiento de las directrices generales sobre la distribución organizativa de las funciones de gestión y control de riesgos así como de determinar las principales líneas estratégicas al respecto.

En el seno del propio Consejo de Administración, existen tres comisiones involucradas en la gestión y el control del riesgo:

A la Comisión Ejecutiva le corresponde la coordinación de la Dirección Ejecutiva del Banco, adoptando al efecto los acuerdos y decisiones que correspondan al ámbito de las facultades que les hubieren sido otorgados por el Consejo de Administración y reportará al Consejo de Administración de las decisiones adoptadas en sus reuniones.

La Comisión de Control de Riesgos, que (i) determina y propone al pleno del Consejo los niveles globales de riesgo por países, sectores económicos y tipo de riesgo, para su aprobación; (ii) determina y propone al pleno del Consejo la aplicación de niveles máximos de riesgo para la operativa individualizada con instituciones de crédito y clientes, así como para la determinación de riesgos máximos por carteras o inversiones individualizadas en fondos públicos, acciones, obligaciones, opciones, swaps y en general todo tipo de instrumentos o títulos que comporten riesgo de falencia, de inversión, de interés o de liquidez para el Grupo; (iii) determina y propone al pleno del Consejo los límites anuales de inversión en el mercado inmobiliario, así como los criterios y volúmenes aplicables a los distintos tipos de la misma; (iv) determina y propone al pleno del Consejo las delegaciones que estimen pertinentes para la aprobación y asunción de riesgos individualizados, dentro de los límites a que se refieren los apartados anteriores; (v) decide sobre aquellos riesgos individuales cuya aprobación haya quedado reservada a la Comisión de Control de Riesgos, de acuerdo con las delegaciones establecidas conforme a los apartados anteriores; (vi) sigue y controla la correcta aplicación de las delegaciones establecidas en el apartado (iv) anterior; (vii) reporta mensualmente al pleno del Consejo las operaciones aprobadas y realizadas en el mes anterior, así como las desviaciones y anomalías observadas y las medidas tomadas para su corrección; (viii) informa trimestralmente al pleno del Consejo sobre los niveles asumidos, sobre las inversiones realizadas y sobre la evolución de las mismas, así como sobre las repercusiones que pudieran derivarse para los ingresos del Grupo de variaciones en los tipos de interés y su adecuación a los VaR aprobados por el propio Consejo y (ix) somete a la previa aprobación del Consejo cualquier variación sobre los límites a que se refieren los apartados (i) y (ii) que superen, respectivamente, el 10% y el 20% de las autorizadas.

La Comisión de Auditoría y Control, que tiene la responsabilidad de (i) informar en la Junta General sobre las cuestiones que en ella planteen los accionistas en materia de su competencia; (ii) proponer al Consejo de Administración para su sometimiento a la Junta General de Accionistas, el nombramiento de los auditores de cuentas externos, estableciendo las condiciones de su contratación, el alcance de su mandato y revisar el cumplimiento del contrato de auditoría, procurando que la opinión sobre las cuentas anuales y los contenidos principales del informe de auditoría sean redactados de forma clara y precisa; (iii) informar las Cuentas Anuales así como cualquier información financiera que deba presentarse a los organismos supervisores o al público, vigilando el cumplimiento de los requerimientos legales y la correcta aplicación de los principios de contabilidad generalmente aceptados; (iv) supervisar los servicios de la auditoría interna, revisando la designación y sustitución de sus responsables; (v) conocer el proceso de información financiera y de los sistemas de control interno de la sociedad; (vi) relacionarse con los auditores externos para recibir información sobre aquellas cuestiones que puedan poner en peligro la independencia de éstos y cualesquiera otras relacionadas con el proceso del desarrollo de la auditoría de cuentas. Para ello, se le reportan regularmente los resultados de la actividad del Interventor General, la Auditoría Interna y la Auditoría Externa.

Las direcciones ejecutivas involucradas en el proceso de gestión y control de riesgos son las siguientes:

**Comité de Riesgos Globales:** órgano que define criterios relacionados con la identificación, gestión y control de riesgos considerados desde un punto de vista global así como sus interacciones con negocio. Algunos objetivos específicos de especial seguimiento de este comité son el Plan Director de Implantación de Basilea II o el análisis y propuesta de modelos internos de riesgo para someter a aprobación del Consejo de Administración.

**Dirección Financiera:** En el seno del proceso de planificación y presupuestación elabora las propuestas sobre estructuras y límites globales de riesgos y las asignaciones de capital de una manera alineada con la estrategia, proporciona a los diversos órganos decisorios y de gestión de riesgo información sobre las exposiciones de riesgo global y sigue sus implicaciones, vela para que la variable riesgo se incluya en todas las decisiones y supervisa los modelos específicos de medición del riesgo cuidando su homologación respecto a principios y metodología generalmente aceptados y en particular ante los organismos supervisores.

**Dirección de Riesgos y Recuperaciones:** Determina las directrices, metodología y estrategia para la gestión del riesgo. Define y establece el modelo de gestión de riesgos, desarrolla sistemas internos de medición avanzados, siguiendo los requerimientos supervisores, que permiten la cuantificación y discriminación del riesgo y activa su aplicación en la gestión de negocio. Establece procedimientos que permiten la optimización de la función de crédito. Gestiona e integra las diferentes exposiciones de acuerdo a los niveles de autonomía prefijados mediante una selectiva admisión del riesgo que permite asegurar su calidad, alcanzar el crecimiento y optimizar la rentabilidad del negocio.

**Comité de Activos y Pasivos:** Órgano que define criterios para una adecuada gestión del riesgo estructural del balance del grupo asumido en la actividad comercial. Supervisa el riesgo de tipo de interés y de liquidez y apunta alternativas comerciales o de cobertura tendentes a conseguir objetivos de negocio acordes con la situación de los mercados y la situación del balance.

**Comité de Riesgo Operacional:** Órgano que define las directrices estratégicas y el marco de gestión del riesgo operacional y establece las prioridades operativas para su gestión a partir de la evaluación de la exposición al riesgo de las diferentes direcciones de negocio y corporativas.

**Comisión de Riesgos de Seguros:** Se responsabiliza de la gestión del riesgo del negocio asegurador del grupo dentro del marco de autonomía establecido. La gestión del riesgo de crédito, de mercado, u operacional derivado del negocio de seguros se canaliza a través de los órganos decisorios centralizados.

**Dirección de Cumplimiento Normativo y Calidad:** Asegura el cumplimiento de las normas legales, regulatorias y deontológicas que inciden en la actividad del Grupo, incluyendo la prevención de prácticas de blanqueo de capitales y de financiación de grupos terroristas, mediante la implantación de procedimientos y alertas. Además, potencia la gestión de la calidad, en todas sus vertientes, a través del establecimiento de modelos y sistemas de calidad corporativos, y la realización de actividades de formación, motivación, investigación y soporte técnico.

**Dirección de Auditoría Interna:** Reporta directamente a la Comisión de Auditoría y Control y controla el cumplimiento efectivo de las políticas y procedimientos de gestión evaluando la suficiencia y eficacia de las actividades de gestión y control de cada unidad funcional y ejecutiva.

En los últimos años, la función de Auditoría Interna ha sufrido una transformación significativa, pasando de ser ejecutores de actividades verificativas, a ir enmarcando su actividad en referencia a las actividades de gestión de riesgos.

Con relación a la gestión de riesgos en el Grupo, se ha establecido una estructura de gestión y responsabilidades estable a través de los modelos de control donde se asigna responsabilidad primera en cuanto a control a las propias líneas ejecutivas como parte de las funciones directivas básicas: planificar, ejecutar, controlar y actuar sobre las desviaciones.

Auditoría Interna asume así la misión de actuar como garante del adecuado funcionamiento de la estructura de gestión y control y del sistema en sí, evaluando las desviaciones en términos de medición de los riesgos.

Esta visión de la auditoría coincide, precisamente, con los contenidos del Acuerdo de capital Basilea II, donde se le asigna la responsabilidad de supervisar la suficiencia y eficacia de los controles establecidos en los distintos ámbitos de responsabilidad, y de actuar como consultores internos en la identificación sistemática de los riesgos, su control y el establecimiento de metodología y modelos de gestión.

Con este enfoque, Auditoría Interna tiene establecidos programas de trabajo en cuatro tipos de actividades:

- Auditorías de control. Tienen como objetivo verificar, para un ámbito concreto, que los distintos riesgos asociados con su actividad hayan sido identificados, valorados y controlados adecuadamente por sus responsables, y que los controles estén debidamente normalizados y sean ejecutados.
- Auditorías de gestión. Verifican que los indicadores que conforman el cuadro de mando de cada unidad sean debidamente analizados, iniciándose las acciones correctoras adecuadas en caso de desviaciones respecto a los objetivos.
- Auditorías verificativas. Tienen como objetivo garantizar la fiabilidad de la información financiera así como validar que la información de base para la elaboración de los distintos indicadores sea un fiel reflejo de la realidad.
- Auditorías sobre el cumplimiento normativo. Auditar que todas las actividades internas del Grupo se ajusten a los principios legales, normativos y de ética establecidos en cada momento.

El Vicesecretario del Consejo de Administración e Interventor General dirige las actividades de Auditoría Interna y de Cumplimiento Normativo como medio de garantizar el cumplimiento de la misión que tiene encomendada, que consiste en asegurar la adecuación del sistema de control y de las políticas de gestión de riesgos para facilitar, en todo momento, el cumplimiento de los objetivos del Grupo.

#### **D.5. Identificación y descripción de los procesos de cumplimiento de las distintas regulaciones que afectan a su sociedad y/o a su grupo.**

El ajuste entre operativa y marco regulatorio se verifica mediante su integración como parte fundamental del riesgo reputacional, tal y como se ha descrito en el apartado D.2 correspondiente. A estos efectos, nos remitimos a lo que en el mismo se expone.

## **E JUNTA GENERAL**

### **E.1. Enumere los quórum de constitución de la junta general establecidos en los estatutos. Describa en qué se diferencian del régimen de mínimos previsto en la Ley de Sociedades Anónimas (LSA).**

Para que la Junta General-ordinaria y extraordinaria-, una vez convocada, pueda celebrarse válidamente es necesario que concurren, de acuerdo con lo establecido en el artículo 43 de los Estatutos Sociales, en primera convocatoria al menos el 25% del capital suscrito con derecho a voto y en segunda convocatoria será válida la constitución de la Junta, cualquiera que sea el capital concurrente a la misma.

El artículo 44º de los Estatutos Sociales requiere para la adopción de determinados acuerdos, como son la emisión de obligaciones, el aumento o reducción de capital, la transformación, fusión o escisión de la sociedad, un quórum especial de asistencia, que se concreta en la concurrencia, en primera convocatoria, de accionistas presentes o representados que posean, al menos el 50% del capital suscrito con derecho a voto. En segunda convocatoria será suficiente la concurrencia del 25 por ciento de dicho capital; si bien es éste caso, cuando la asistencia es inferior a la mitad del capital con derecho a voto, la válida adopción de cualquiera de dichos acuerdos exige que voten a favor del mismo, al menos dos tercios del capital asistente.

No existen diferencias en cuanto al régimen de mínimos previsto en la Ley de Sociedades Anónimas.

### **E.2. Explique el régimen de adopción de acuerdos sociales. Describa en qué se diferencia del régimen previsto en la LSA.**

El artículo 14 del Reglamento de la Junta General dispone que los acuerdos serán aprobados por mayoría simple de votos válidamente emitidos, salvo que los Estatutos Sociales o las leyes no dispongan una mayoría especial o reforzada.

En las Juntas Generales que se celebren con una concurrencia de accionistas que representen menos del cincuenta por ciento del capital suscrito con derecho a voto, los acuerdos acerca de la emisión de obligaciones, el aumento o reducción de capital, la transformación, fusión o escisión de la sociedad, solo podrán adoptarse válidamente con el voto favorable de los dos tercios de los votos válidamente emitidos, no existiendo diferencias con respecto a lo establecido en la Ley de Sociedades Anónimas.

### **E.3. Relacione los derechos de los accionistas en relación con las juntas generales, que sean distintos a los establecidos en la LSA.**

Los Estatutos Sociales reconocen a los accionistas de Banco Sabadell la totalidad de los derechos sociales previstos en la Ley de Sociedades Anónimas.

Asimismo, con relación al derecho de información de los accionistas, se confiere a los accionistas la posibilidad de acceder a la información de las cuentas anuales y demás documentos que hayan de ser sometidos a la aprobación de la Junta General así como el informe de los auditores de cuentas, en la página web corporativa del Grupo Banco Sabadell denominada [www.bancosabadell.com](http://www.bancosabadell.com). Igualmente, a través de la referida página web podrán los accionistas tener acceso al contenido literal de las propuestas de acuerdo y de su justificación que, en su caso, el Consejo de Administración someterá a su aprobación en la Junta General.

El Consejo de Administración en su sesión de 24 de febrero de 2005 acordó, en cumplimiento de lo establecido en el punto 9 del artículo 10 del Reglamento de la Junta General, considerar que el sistema de banca electrónica a distancia del Banco tiene las garantías de autenticidad y seguridad jurídica necesarias para la habilitación de mecanismos de delegación por sistemas electrónicos, por lo que se habilitó su utilización en tal sentido para las juntas generales del banco y, consecuentemente, se indicó tal posibilidad en la convocatoria de las mismas.

El artículo 9.4 del Reglamento de la Junta General establece que el Consejo de Administración velará para que, sin perjuicio de las garantías de autenticidad y seguridad, las propuestas de acuerdo formuladas por los accionistas puedan presentarse también utilizando la página web de la sociedad, a través de cuyo mismo medio podrá el Consejo de Administración comunicar su aceptación o rechazo a los accionistas firmantes y, en su caso, dar traslado de su contenido, a los restantes accionistas.

También podrán acceder en dicha página web a los Estatutos Sociales y a los Reglamentos de la Junta General, del Consejo de Administración, del Comité de Auditoría, el Reglamento Interno de Conducta en el ámbito del mercado de valores, el Código de Conducta, el Informe Anual de Gobierno Corporativo, el Informe Anual de Responsabilidad Social Corporativa, así como a los correspondientes documentos inscritos en el Registro Mercantil, en las condiciones de acceso que éste establece.

**E.4. Indique, en su caso, las medidas adoptadas para fomentar la participación de los accionistas en las juntas generales.**

El Banco ha facilitado siempre la participación de los accionistas en sus Juntas Generales, enviando un boletín a los accionistas, así como informando sobre su convocatoria de forma directa (aparte de la publicación en BORME y periódicos). Asimismo se facilita la delegación de voto con instrucciones expresas a través de todas sus oficinas, consiguiendo altas tasas de representación y participación en la Junta.

En el artículo 14.5 del mismo documento, se prevé que, siempre que ello sea posible, con las garantías de seguridad jurídica y de autenticidad de la expresión de voluntad de los accionistas, podrán arbitrarse por el Consejo mecanismos de voto por correo o por sistemas electrónicos.

**E.5. Indique si el cargo de presidente de la junta general coincide con el cargo de presidente del consejo de administración. Detalle, en su caso, qué medidas se adoptan para garantizar la independencia y buen funcionamiento de la junta general:**

SÍ ☐

NO ☒

Detalle las medidas
La presidencia de la Junta General corresponde al Consejero que designe el Consejo de Administración, Presidente o no del mismo. Habitualmente el Consejo de Administración designa a su Presidente para dicha función. Al objeto de garantizar la independencia y buen funcionamiento de la Junta General se adoptó ya en 2003 un Reglamento para la misma, que regula detallada y transparentemente su funcionamiento.

**E.6. Indique, en su caso, las modificaciones introducidas durante el ejercicio en el reglamento de la junta general.**

Durante el ejercicio 2006 no se ha producido cambio alguno.

**E.7. Indique los datos de asistencia en las juntas generales celebradas en el ejercicio al que se refiere el presente informe:**

**Datos de asistencia**

Fecha Junta General	% de presencia física	% en representación	% voto a distancia	Total %
27-04-2006	20,100	53,110	0,000	73,210
06-10-2006	2,670	58,380	0,000	61,050

**E.8. Indique brevemente los acuerdos adoptados en las juntas generales celebrados en el ejercicio al que se refiere el presente informe y porcentaje de votos con los que se ha adoptado cada acuerdo.**

Junta General Ordinaria de Accionistas celebrada el 27 de abril de 2006

Primer acuerdo.

Aprobar las Cuentas anuales -Balance, Cuenta de Pérdidas y Ganancias y Memoria- así como el Informe de Gestión, de Banco de Sabadell, S.A. y de su Grupo Consolidado todo ello correspondiente al ejercicio cerrado a 31 de diciembre de 2005, la gestión llevada a cabo por los Administradores de Banco de Sabadell, S.A. durante el ejercicio económico iniciado el día 1 de enero de 2005 y cerrado el día 31 de diciembre del mismo año, así como también la Propuesta de aplicación del resultado de dicho ejercicio, consistente en distribuir el beneficio obtenido del siguiente modo:

A reservas para inversiones en Canarias	1.362.733,21 Euros
A reservas voluntarias	133.145.319,19 Euros
A distribución de dividendos:	205.022.291,40 Euros
Pagado a cuenta	0,30 Euros por acción
Complementario a pagar desde el 2.5.2006	0,37 Euros por acción

Este acuerdo fue aprobado por unanimidad, no registrándose abstenciones ni votos en contra.

Segundo acuerdo.

A propuesta de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones, ratificar el nombramiento efectuado por el procedimiento de cooptación por el Consejo de Administración de D. Isak Andic Ermay, titular del NIF 43.680.074-S, con la consideración de Consejero Independiente y aprobar de conformidad con el artículo 51º de los Estatutos Sociales su nombramiento como miembro del Consejo de Administración por un plazo de cinco años desde esta fecha.

Este acuerdo fue aprobado por mayoría del 99,99% del total capital social presente y representado con derecho a voto, con 1.082.184 votos a favor, 65 abstenciones y ningún voto en contra.

Tercer acuerdo.

A)Facultar al Consejo de Administración, tan ampliamente como en Derecho sea necesario, para que de acuerdo con lo previsto en el artículo 153.1.b) de la Ley de



Sociedades Anónimas, pueda aumentar el capital social, en una o varias veces, y en la cuantía, fechas, condiciones y demás circunstancias que el Consejo de Administración decida hasta el límite máximo y durante el plazo máximo previstos por la Ley, pudiendo fijar las características de las acciones, así como ofrecer libremente las nuevas acciones no suscritas en el plazo o plazos de suscripción preferente, establecer que en caso de suscripción incompleta, el capital quedará aumentado sólo en la cuantía de las suscripciones efectuadas, y dar nueva redacción al artículo de los Estatutos sociales relativo al capital.

La autorización comprende la facultad de fijar, en su caso, la prima de emisión de acciones, la de emitir acciones privilegiadas, sin voto, rescatables o redimibles y otros valores e instrumentos financieros referenciados o relacionados con las acciones del Banco que impliquen un aumento del capital social, y la de solicitar la admisión, permanencia y exclusión de cotización de los valores emitidos. Asimismo incluye la facultad, en su caso, de excluir el derecho de suscripción preferente en relación con las emisiones de acciones que sean objeto de delegación cuando el interés de la sociedad así lo exija en las condiciones previstas en el artículo 159.2 de la Ley de Sociedades Anónimas.

B) Autorizar al Consejo de Administración, por un periodo de tres años desde la fecha, la facultad de emitir, en una o varias veces, de forma subordinada o no, obligaciones no convertibles, bajo esta denominación, participaciones preferentes, bonos de caja u otras similares, cédulas hipotecarias y cualquier otro valor de Renta Fija.

Asimismo, se autoriza expresamente al Consejo para desarrollar un programa de emisión de pagarés bancarios, bajo esta u otra denominación, en una o varias veces, durante el periodo de tres años desde la fecha.

El Consejo podrá establecer libremente el importe total de cada emisión o programa y los vencimientos, tipo de interés y resto de condiciones aplicables a cada una, sin que las obligaciones o los pagarés en circulación puedan exceder en ningún momento de los límites establecidos por la ley.

Asimismo se le confieren al Consejo facultades expresas de delegación y sustitución de estas facultades, conforme a lo establecido en la Ley de Sociedades Anónimas.

Este acuerdo fue aprobado por mayoría del 99,87% del total del capital presente y representado con derecho a voto, con 1.080.833 votos a favor, 308 abstenciones y 1.107 votos en contra.

Cuarto acuerdo.

Dejando sin efecto el acuerdo adoptado en la Junta General de 21 de abril de 2005 en lo no ejecutado, autorizar a la Sociedad para que, directamente o a través de cualquiera de sus sociedades filiales, y durante el plazo máximo de dieciocho meses a partir de la fecha de celebración de la presente Junta, pueda adquirir, en cualquier momento y cuantas veces lo estime oportuno, acciones de Banco de Sabadell, S.A. por cualquiera de los medios admitidos en Derecho, incluso con cargo a beneficios del ejercicio y/o reservas de libre disposición, así como a que se puedan enajenar o amortizar posteriormente las mismas, todo ello de conformidad con el artículo 75 y concordantes de la Ley de Sociedades Anónimas.

Aprobar los límites o requisitos de estas adquisiciones, que serán los detallados a continuación:

-Que el valor nominal de las acciones adquiridas, sumándose a las que ya posea el Banco y sus sociedades filiales, no exceda, en cada momento, del cinco por ciento del capital social de Banco de Sabadell, S.A., respetándose en todo caso las limitaciones establecidas para la adquisición de acciones propias por las autoridades reguladoras de los mercados donde la acción de Banco de Sabadell, S.A. se encuentre admitida a cotización

-Que se pueda dotar en el pasivo del balance de la Sociedad una reserva indisponible equivalente al importe de las acciones propias computado en el activo. Esta reserva deberá mantenerse en tanto las acciones no sean enajenadas o amortizadas.

- Que las acciones adquiridas se hallen íntegramente desembolsadas.

-Que el precio de adquisición no sea inferior al nominal ni superior en un 20 por ciento al valor de cotización o cualquiera otro por el que se estén valorando las acciones a la fecha de su adquisición. Las operaciones de adquisición de acciones propias se ajustarán a las normas y usos de los mercados de valores.

Reducir el capital social, con el fin de amortizar las acciones propias del banco que pueda mantener en su balance, con cargo a beneficios o reservas libres y por el importe que en cada momento resulte conveniente o necesario, hasta el máximo de las acciones propias en cada momento existentes.

Delegar en el Consejo de Administración la ejecución del precedente Acuerdo de reducción de capital, quien podrá llevarlo a cabo en una o varias veces y dentro del plazo máximo de los dieciocho meses siguientes a la fecha de adopción del presente Acuerdo, realizando cuantos trámites, gestiones y autorizaciones sean precisas o exigidas por la Ley de Sociedades Anónimas y demás disposiciones que sean de aplicación y, en particular, se le delega para que, dentro del plazo y los límites señalados para dicha ejecución, fije la/s fecha/s de la concreta reducción/es del capital, su oportunidad y conveniencia; señale el importe de la reducción; determine el destino del importe de la reducción, prestando, en su caso, las garantías y cumpliendo los requisitos legalmente exigidos; adapte el Artículo 7º de los Estatutos Sociales a la nueva cifra del capital social; solicite la exclusión de cotización de los valores amortizados y, en general, adopte cuantos acuerdos sean precisos a los efectos de dicha amortización y consiguiente reducción de capital; designando a las personas que puedan intervenir en su formalización.

Este acuerdo fue aprobado por mayoría del 99,99% del total del capital presente y representado con derecho a voto, con 1.082.144 votos a favor, 39 abstenciones y 65 votos en contra.

Quinto acuerdo.

De acuerdo con lo dispuesto en el artículo 204 de la Ley de Sociedades Anónimas y previa propuesta al Consejo de Administración por parte de la Comisión de Auditoría y Control, reelegir a la sociedad PricewaterhouseCoopers Auditores, S.L., con NIF B-79031290, como Auditores de Cuentas de la sociedad y de las cuentas anuales consolidadas de su grupo, por un nuevo periodo de un año.

Este acuerdo fue aprobado por mayoría del 99,99% del total del capital presente y representado con derecho a voto, con 1.082.206 votos a favor, 39 abstenciones y 4 votos en contra

Sexto acuerdo.

Facultar expresamente al Presidente del Consejo de Administración, Don José Oliu Creus, y al Secretario del mismo, Don Miquel Roca i Junyent, o a quienes les sustituyan en su caso en sus respectivos cargos de Presidente y Secretario, para que cualquiera de ellos indistintamente, en representación del Banco, pueda:

Comparecer ante Notario para otorgar la elevación a público de los acuerdos adoptados, y realizar cuantas actuaciones o gestiones fueren convenientes o necesarias para lograr su más completa ejecución e inscripción, cuando proceda, en los registros públicos correspondientes y, en especial, en el Registro Mercantil de la Provincia; extendiéndose esta delegación a la facultad de subsanar, aclarar, interpretar, precisar o complementar, en su caso, los acuerdos adoptados en cuantas escrituras o documentos se otorgasen en su ejecución y, de modo particular, cuantos defectos, omisiones o errores, de forma o fondo, impidieran el acceso de los acuerdos adoptados y de sus consecuencias en el Registro Mercantil de la Provincia, incorporando, incluso, por propia autoridad las modificaciones que al efecto sean necesarias o puestas de manifiesto en la calificación oral o escrita del Señor Registrador Mercantil o requeridas por las autoridades competentes, sin necesidad de nueva consulta a la Junta General.

Realizar en nombre del Banco cuantos actos jurídicos fuesen precisos con el objeto de ejecutar los anteriores acuerdos y llevarlos a buen fin.

Este acuerdo fue aprobado por el 99,99% del total del capital presente y representado con derecho a voto, con 1.082.209 votos a favor, 40 abstenciones y ningún voto en contra.

Junta General Extraordinaria de Accionistas celebrada el 5 de octubre de 2006

Primer acuerdo:

Aprobar el Proyecto de Fusión aprobado por los Administradores de las sociedades BANCO DE SABADELL, S.A. y BANCO URQUIJO, S.A., en fecha 20 de julio de 2006, y en consecuencia, la fusión por absorción de BANCO URQUIJO, S.A. por parte de BANCO DE SABADELL, S.A., aprobando asimismo como Balance de Fusión de esta entidad el cerrado a 30 de junio de 2006, y acuerdos consecuentes.

Aprobar el Proyecto de Fusión suscrito por los Administradores de las sociedades BANCO DE SABADELL, S.A. (en adelante "BANCO SABADELL") y BANCO URQUIJO, S.A. (en adelante "BANCO URQUIJO"), en fecha 20 de julio de 2006, depositado en los Registros Mercantiles de Barcelona y Madrid correspondientes a los domicilios de las sociedades que intervienen en la Fusión en fechas 25 y 28 de julio de 2006, respectivamente, y sobre el cual, la firma HORWATH PLM AUDITORES, S.L., como Experto Independiente designado por el Registro Mercantil de Barcelona, ha emitido en fecha 22 de agosto el correspondiente informe sobre el Proyecto de Fusión que por este acuerdo se aprueba. El texto del Proyecto de Fusión que por este acuerdo se aprueba queda incorporado como Anexo I al acta de la Junta.

Aprobar la fusión por absorción de BANCO URQUIJO por parte de BANCO SABADELL, con disolución sin liquidación de la primera y el traspaso en bloque a la segunda de su respectivo patrimonio social a título de sucesión universal, quedando subrogada la sociedad absorbente en todos los derechos y obligaciones

de la sociedad absorbida con carácter general y sin reserva ni limitación alguna, todo ello ajustándose al referido Proyecto de Fusión.

Asimismo, en cumplimiento de lo dispuesto en el artículo 228 del Reglamento del Registro Mercantil, y como parte integrante del presente acuerdo de fusión, se expresan las siguientes circunstancias:

a. Denominación y domicilio de las sociedades que participan en la fusión y datos identificadores de su inscripción en el Registro Mercantil

a.1. Sociedad Absorbente

BANCO DE SABADELL se constituyó por tiempo indefinido mediante escritura pública otorgada ante el Notario de Sabadell, D. Antonio Capdevila Gomà, con fecha 31 de diciembre de 1881 y número 620 de su protocolo, habiendo adaptado sus estatutos a la vigente Ley de Sociedades Anónimas (en adelante la “LSA”) en escritura autorizada por el Notario de Sabadell, D. Máximo Catalán Pardo, el día 26 de abril de 1990, bajo el número 903 de su protocolo.

Figura inscrita en el Registro Mercantil de Barcelona al Tomo 20.092, Folio 1, Sección 2ª y Hoja B-1561.

De acuerdo con sus Estatutos Sociales, su actual domicilio social se halla ubicado en Sabadell (Barcelona), Plaça Catalunya, 1.

Su Número de Identificación Fiscal es A-08000143.

a.2. Sociedad Absorbida

BANCO URQUIJO, S.A. se constituyó por tiempo indefinido en 1870, habiendo adaptado sus estatutos a la LSA en escritura autorizada por el Notario de Madrid, D. Rafael Ruiz Gallardón, el 24 de julio de 1990, bajo el número 2.416 de su protocolo.

Figura inscrita en el Registro Mercantil de Madrid al Tomo 310, Sección 8ª, Folio 84 y Hoja M-6189.

De acuerdo con sus Estatutos Sociales, su actual domicilio social se halla ubicado en Madrid, Príncipe de Vergara, 131.

Su Número de Identificación Fiscal es A-07000466.

b.Modificaciones estatutarias

No se realizarán modificaciones estatutarias en BANCO SABADELL como consecuencia de la Fusión.

c.Tipo de canje de las acciones

El tipo de canje, determinado sobre la base del valor real de los patrimonios de las sociedades participantes en la Fusión, será el de 9 acciones de BANCO SABADELL de 0,50 € de valor nominal cada una, por 10 acciones de BANCO URQUIJO de 3,01 € de valor nominal cada una.

Las 30.795.264 acciones de BANCO URQUIJO, representativas del 100% de su capital social, son de 3,01 € de valor nominal cada una, totalmente suscritas y desembolsadas, y están representadas por medio de anotaciones en cuenta.

Las acciones de BANCO SABADELL que se entregarán son acciones propias de 0,50 € de valor nominal cada una, representadas por medio de anotaciones en cuenta y que BANCO SABADELL tiene en autocartera.

Teniendo en cuenta que BANCO SABADELL es titular directamente de 30.714.734 acciones de BANCO URQUIJO, representativas de aproximadamente el 99,74% de su capital social, de conformidad con lo dispuesto por el artículo 249 de la LSA, estas acciones no podrán canjearse por acciones de BANCO SABADELL, y serán amortizadas en su momento.

#### d.Procedimiento de canje de las acciones

Los accionistas de BANCO URQUIJO titulares de acciones representativas del capital social de esta sociedad tendrán derecho al canje de sus acciones por acciones de BANCO SABADELL como consecuencia de la operación de Fusión.

El canje de las acciones surtirá sus efectos desde la fecha de la inscripción de la Fusión en los Registros Mercantiles competentes y una vez transcurrido el plazo para la oposición a la Fusión, de conformidad con el artículo 243 de la LSA.

Las acciones de BANCO URQUIJO se canjearán por acciones de BANCO SABADELL dentro del plazo de un (1) mes, a contar desde la correspondiente publicación en el Boletín Oficial del Registro Mercantil y en uno de los diarios de mayor circulación de las provincias donde las sociedades participantes en la Fusión tengan sus respectivos domicilios, que se llevará a efecto una vez concluido el proceso de Fusión.

El canje de las acciones de BANCO URQUIJO por acciones de BANCO SABADELL se efectuará de conformidad con los procedimientos establecidos para el régimen de las anotaciones en cuenta a través de las entidades depositarias, que lo efectuarán de acuerdo con las instrucciones recibidas de la entidad encargada de la llevanza del registro contable de las anotaciones en cuenta.

Los accionistas de BANCO URQUIJO titulares de acciones representativas del capital social de esta sociedad, en número tal que no sea suficiente para obtener 9 acciones de BANCO SABADELL, podrán agruparse con otros accionistas de la sociedad.

En otro caso, y para liquidar las fracciones que resulten del procedimiento de canje de las acciones en función del tipo de canje establecido, BANCO SABADELL adquirirá las acciones sobrantes de BANCO URQUIJO a sus titulares a 24,74 € por acción.

Como consecuencia de la fusión por absorción, las acciones de BANCO URQUIJO serán anuladas, canceladas y quedarán sin valor alguno.

#### e.Derechos de las acciones

Las acciones entregadas por BANCO SABADELL en canje tendrán plenos derechos y darán derecho a participar en sus ganancias sociales sin limitación de fecha, en las mismas condiciones que las restantes acciones en circulación.

En distribuciones que sean satisfechas con posterioridad a la inscripción en el Registro Mercantil de la escritura de Fusión, las acciones de BANCO SABADELL existentes previamente y las que se entreguen para atender el canje participarán con igualdad de derechos en proporción al valor nominal de cada acción.

f.Fecha de consideración de operaciones a efectos contables

La fecha desde la cual las operaciones de la sociedad BANCO URQUIJO habrán de considerarse realizadas, a efectos contables, por cuenta de BANCO SABADELL, será la de 1 de agosto de 2006.

g.Acciones y derechos especiales

Se hace constar expresamente, de conformidad con lo dispuesto en el apartado e) del artículo 235 de la LSA, que no existen titulares de acciones de clases especiales ni de derechos especiales distintos de las acciones en la sociedad BANCO URQUIJO, por lo que no es preciso considerar esta cuestión en la Fusión.

h.Atribución de ventajas

No se concederán ningún tipo de ventajas, como consecuencia de la operación de Fusión objeto del presente Proyecto, a los expertos independientes, ni a los Administradores de las sociedades que intervienen en la Fusión, ni tampoco a los Administradores de la sociedad absorbente, BANCO SABADELL, que, en su caso, sean designados como tales una vez concluido el proceso de Fusión de las citadas sociedades.

Aprobar como Balance de fusión, de conformidad con lo dispuesto por el artículo 239 de la LSA, el Balance de BANCO SABADELL cerrado a 30 de junio de 2006 formulado y aprobado por los Administradores de BANCO SABADELL y verificado por los Auditores de cuentas de BANCO SABADELL. El texto del Balance de Fusión y el correspondiente informe de verificación de los Auditores de Cuentas se incorporan como Anexo 2 al Acta de la Junta.

De conformidad con lo dispuesto por el último párrafo del artículo 238 de la LSA, se hace constar que no se ha producido modificación relevante alguna en el activo/pasivo de las sociedades participantes en la fusión con posterioridad a la fecha de redacción del Proyecto de Fusión.

De conformidad con el contenido del artículo 96 del Real Decreto Legislativo 4/2004, de 5 de marzo, por el que se aprueba al Texto Refundido de la Ley del Impuesto sobre Sociedades, se aprueba igualmente el sometimiento de la presente operación de fusión al régimen de neutralidad fiscal establecido en el Capítulo VIII del Título VII de dicha norma, lo que constituye condición esencial de la operación y a cuyo efecto se realizará la preceptiva comunicación de la operación de fusión al organismo competente en la forma y plazo reglamentariamente establecidos.

La Fusión queda condicionada, con carácter suspensivo, a la obtención de las autorizaciones y consentimientos de las autoridades competentes necesarias, en su caso, para la ejecución de la Fusión.

Este acuerdo fue aprobado, por unanimidad, no registrándose abstenciones ni votos en contra.

Segundo acuerdo:

Delegar en el Presidente y en el Secretario del Consejo de Administración de Banco de Sabadell las facultades para la formalización, en su caso, de los anteriores acuerdos:

Delegar indistintamente en el Presidente del Consejo de Administración y en el Secretario de dicho órgano, cuantas facultades sean necesarias para la más completa formalización y ejecución de los acuerdos adoptados por la Junta, y por tanto para que realicen las actuaciones necesarias o convenientes para el adecuado desarrollo, ejecución y conclusión del proceso de fusión, su instrumentación y formalización y, en especial, para la publicación de los anuncios oportunos, garantizar en su caso los créditos de aquellos acreedores que pudieran oponerse en tiempo y forma a la fusión, el otorgamiento de las pertinentes escrituras públicas, determinar las condiciones no fijadas en el desarrollo del procedimiento de canje, y, en general, el otorgamiento de cuantos otros documentos públicos o privados fueren procedentes. En especial, se les conceden cuantas facultades sean necesarias para la más completa formalización y ejecución de los acuerdos adoptados por la Junta, así como para la subsanación de posibles errores u omisiones, llevando a cabo cuantos actos sean precisos hasta la inscripción de los acuerdos de esta Junta que así lo exijan en el Registro Mercantil.

Este acuerdo fue aprobado por unanimidad, no registrándose abstenciones ni votos en contra.

**E.9. Indique, en su caso, el número de acciones que son necesarias para asistir a la Junta General y si al respecto existe alguna restricción estatutaria.**

Para que el accionista pueda asistir a la Junta General, con voz y voto, deberá tener sus acciones inscritas en el libro registro de la acciones con cinco días de antelación a aquél en que haya de celebrarse la Junta y obtener la tarjeta de admisión, la cual se expedirá en Secretaría hasta cinco días antes de la fecha de celebración, en cuya tarjeta constará el número de votos que le corresponda a razón de uno por cada 100 euros de capital desembolsado en acciones de cualquiera de las series o clases que posea o represente.

Se faculta para la asistencia a la Juntas Generales con voz y sin voto, a los Directores y Asesores de la empresa.

El derecho de asistencia a las Juntas Generales puede ejercerlo el accionista personalmente o por delegación solamente en su cónyuge, en un pariente de primer grado o en otro accionista que esté asistido del derecho a voz y voto, no pudiendo ser delegada una persona jurídica ni las personas individuales que ésta haya designado expresamente como representantes suyos para la Junta de que se trate.

Para la asistencia a la Junta General y ejercitar en ella el derecho de voto los accionistas deberán acreditar la posesión o representación de acciones representativas de como mínimo 100 euros de capital social desembolsado. Los accionistas que sean titulares de acciones que no alcancen tal mínimo podrán agruparse hasta constituir el mismo y conferir su representación a cualquiera de ellos o a otro accionista que, de conformidad con lo previsto en el presente artículo, pueda asistir a aquella.

**E.10. Indique y justifique las políticas seguidas por la sociedad referente a las delegaciones de voto en la junta general.**

El Banco ha facilitado históricamente a sus accionistas la delegación de voto, mediante el envío directo a los mismos de un boletín en el que se le comunica la



celebración de la Junta, se le comunica el orden del día y se le facilita, mediante un volante, que pueda delegar en el accionista que estime oportuno, cuidándose el propio Banco de recoger y registrar dichas delegaciones. En la actualidad se han habilitado mecanismos de delegación del voto por sistemas electrónicos utilizándose en tal sentido para las Juntas Generales del Banco e indicándose dicha posibilidad en la convocatoria de las mismas.

**E.11. Indique si la compañía tiene conocimiento de la política de los inversores institucionales de participar o no en las decisiones de la sociedad:**

SÍ ☒ NO ☐

Describe la política
La inversión de la Caja de Ahorros y Pensiones de Barcelona que ha ostentado hasta el 28/12/2006 era puramente financiera, sin representación en el Consejo de Administración. La inversión de Banco Comercial Português tiene el carácter de estratégica, con representación en el Consejo de Administración a través del Presidente del Conselho Superior D. Jorge Manuel Jardim Gonçalves.

**E.12. Indique la dirección y modo de acceso al contenido de gobierno corporativo en su página web.**

Los contenidos de obligada publicación por la Ley 26/2003 de 17 de julio de transparencia de las sociedades anónimas cotizadas, que desarrolló la Orden ECO/3722/2003, de 26 de Diciembre, y los que exige la Circular 1/2004 de 17 de marzo de la Comisión Nacional del Mercado de Valores sobre el Informe Anual de Gobierno Corporativo de las sociedades anónimas cotizadas, son directamente accesibles por medio de la web corporativa, apartado Información Accionistas e Inversores, [www.bancosabadell.com](http://www.bancosabadell.com).

**F GRADO DE SEGUIMIENTO DE LAS RECOMENDACIONES DE GOBIERNO CORPORATIVO**

**Indique el grado de cumplimiento de la sociedad respecto de las recomendaciones de gobierno corporativo existentes, o, en su caso, la no asunción de dichas recomendaciones.**

**En el supuesto de no cumplir con alguna de ellas, explique las recomendaciones, normas, prácticas o criterios, que aplica la sociedad.**

**En tanto el documento único al que se refiere la ORDEN ECO/3722/2003, de 26 de diciembre, no sea elaborado, deberán tomarse como referencia para completar este apartado las recomendaciones del Informe Olivencia y del Informe Aldama.**

Si bien el documento único al que se refiere la ORDEN ECO/3722/2003, Código Unificado de Buen Gobierno, ha sido ya elaborado y aprobado, no se ha tomado en consideración en la respuesta a este apartado por quedar aplazada por el propio texto su aplicación hasta el próximo ejercicio 2007.

El Banco sigue la totalidad de las recomendaciones del Informe de la Comisión Especial para el Fomento de la Transparencia y Seguridad en los Mercados financieros y en las Sociedades Cotizadas (Informe Aldama), así como, en cuanto no han sido matizadas por aquel, las del Código de Buen Gobierno (Código Olivencia), elaborado con anterioridad, con la precisión, relativa a la Comisión Ejecutiva, de que ésta, por sus especiales atribuciones que lo hacen innecesario e incluso inconveniente, no replica la distribución de consejeros del Consejo de Administración, y la de que el criterio del Informe Aldama sobre la desaparición de la limitación del derecho de voto no es compartido por el Consejo de Administración, atendida la estructura accionarial del Banco. Limitar el

derecho de los accionistas a un voto máximo del 10% es hoy una garantía para los accionistas minoritarios que, en otro caso, podrían ver limitado excesivamente su peso político en las decisiones del Banco. La limitación contenida en el artículo 40 de los Estatutos Sociales, aprobada con anterioridad a la salida a Bolsa, no es ninguna norma de bloqueo; es una limitación del derecho de los accionistas más significativos en beneficio del gran número de accionistas minoritarios.

## **G OTRAS INFORMACIONES DE INTERÉS**

**Si considera que existe algún principio o aspecto relevante relativo a las prácticas de gobierno corporativo aplicado por su sociedad, que no ha sido abordado por el presente Informe, a continuación, mencione y explique su contenido.**

**Dentro de este apartado podrá incluirse cualquier otra información, aclaración o matiz, relacionados con los anteriores apartados del informe, en la medida en que sean relevantes y no reiterativos.**

**En concreto, indique si la sociedad está sometida a legislación diferente a la española en materia de gobierno corporativo y, en su caso, incluya aquella información que esté obligada a suministrar y sea distinta de la exigida en el presente informe.**

Se incluyen diversas notas aclaratorias para aquellos apartados en los que se ha estimado oportuno.

A.2: El 28 de diciembre de 2006 la Caja de Ahorros y Pensiones de Barcelona transmitió su restante participación accionarial.

A.6: El pacto parasocial no contempla explícitamente capital social afectado. Para más información ver informe relevante número 69323 de Banco Sabadell, S.A. publicado en la CNMV el 2 de agosto de 2006.

B.1.3: El Sr. Jardim se declara como Consejero Dominical al haber sido propuesto por el accionista significativo Banco Comercial Português, S.A., aunque en la actualidad el citado Banco no alcance participación accionarial suficiente para su designación.

Ninguno de los calificados como consejeros externos puede considerarse como dominical por cuanto no representan ninguna participación en el capital de la entidad que pudiera darles derecho a la representación. Tampoco se califican como independientes, aunque pudieran considerarse como tales, dada su condición análoga a otros consejeros que tienen dicha calificación, por cuanto cuando fueron nombrados, no lo fueron con dicha condición.

No se han producido variaciones durante el período para el que han sido nombrados en la tipología de cada Consejero del Banco.

B.1.5: Al Consejero Delegado D. Juan María Nin Genova le han sido delegadas las siguientes facultades:

1. Contratar y obligarse en general y realizar toda clase de actos y contratos de administración, disposición y defensa sobre bienes de toda clase, incluso inmuebles y derechos reales inmobiliarios. En consecuencia, y sin que esta enumeración tenga carácter limitativo sino meramente enunciativo, podrá comprar, vender, incluso con precio

aplazado, gravar, hipotecar, y en general, enajenar bienes y derechos de todas clases. Constituir, aceptar y cancelar derechos reales, incluidos derechos de opción de compra y condiciones resolutorias inscribibles en el Registro de la Propiedad u otros de naturaleza análoga. Constituir sociedades de todas clases, modificarlas, rescindir las, ocupar cargos en las mismas y tomar parte con voz y voto en sus Juntas y reuniones.

2. Librar, aceptar, tomar o adquirir, negociar, descontar, endosar, cobrar y avalar letras de cambio, pagarés, recibos, facturas, cheques y toda clase de documentos mercantiles endosables, nominativos o al portador; requerir protestos, en su caso por falta de aceptación o de pago, firmando para todo ello los documentos necesarios.

3. Efectuar pagos y cobros, por cualquier título y cantidad incluso hacer efectivos libramientos del Estado, Provincia, Municipio o Comunidad Autónoma.

4. Abrir cuentas corrientes ordinarias de efectivo o de efectos, cuentas corrientes con garantía de valores y también con la de crédito personal, en cualquier Banco, Entidades de Crédito y Ahorro y singularmente en el Banco de España o sus Sucursales; garantizar las que se abran por otras personas, prorrogarlas o renovarlas, saldarlas o cancelarlas, firmando cuantas pólizas, facturas u otros documentos sean necesarios para llevar a cabo estas operaciones, librar contra todas estas clases de cuentas, tanto contra las abiertas en virtud de este mandato, como contra las que abra en lo sucesivo o tenga ya abiertas la Entidad poderdante u otra persona a nombre de ésta, firmando talones, cheques, letras o cualquiera otros documentos admitidos al efecto; retirar de tales Bancos y Banco de España, o Sucursales de unos y otro, los libros talonarios de cheques y talones para girar contra todas las expresadas cuentas; y prestar conformidad a los saldos de las mismas.

Asimismo suscribir contratos de límite máximo para préstamos sucesivos con garantía personal y convenios de redescuento con el Banco de España.

5. Dar y tomar cantidades a préstamo, así como créditos en todas sus modalidades con o sin garantía de cualquier clase.

Aceptar, modificar, posponer y cancelar hipotecas, hipotecas mobiliarias, prendas con o sin desplazamiento de posesión, anticresis, avales, afianzamientos y toda clase de garantías personales de terceros en aseguramiento de préstamos, créditos y cualesquiera otras operaciones del Banco, suscribiendo al efecto las oportunas actas de entrega y demás documentos públicos o privados que fueren menester.

6. Retirar depósitos de efectivo, valores o alhajas, firmando los resguardos y demás documentos necesarios, retirar garantías de préstamos y de créditos con garantía de valores y de préstamos sobre mercancías, firmando los documentos que se exijan; retirar los valores que al mandante le sean adjudicados en empréstitos a los que se haya suscrito, firmando el recibí de dichos valores; solicitar el traslado por cuenta y riesgo del mandante de depósitos de valores y de préstamos y créditos y sus correspondientes garantías de valores, de unas Dependencias del Banco de España a otras, y de unos a otros establecimientos o entidades bancarias.

7. Comprar, vender y transferir toda clase de valores mobiliarios, incluso acciones del Banco de España o de cualesquiera otros.

8. Recibir, abrir y contestar la correspondencia, tanto epistolar como telegráfica y telefónica dirigida al Banco, aún cuando sean certificados y hacerse cargo bajo recibo de valores declarados para el mismo.

9. Cobrar intereses o dividendos de los títulos depositados en dichos Bancos, así como el importe de los que hayan resultado amortizados, firmando los libramientos correspondientes, cobrar el importe de las entregas en cuenta corriente impuestas por

orden del mandante a favor de otras personas cuando estas entregas hayan sido anuladas.

10. Solicitar del Banco de España y de otros Bancos el alquiler de Cajas de Seguridad, con la facultad de poderlas abrir las veces que tenga por conveniente, igual que pudiera hacer el poderdante, firmando al efecto cuantos documentos le exija la representación del Banco.

11. Autorizar la apertura de cuentas corrientes, cuentas de ahorro, imposiciones y cuentas a plazo, certificados de depósito y depósitos de valores, y de cualquier otra clase; alquilar y abrir cajas de seguridad, firmando los documentos necesarios para la plena efectividad de los mismos.

12. Llevar la representación del Banco en las quitas y esperas, suspensiones de pagos, concursos y quiebras de sus deudores, asistiendo a las Juntas, nombrando Síndicos y Administradores, aceptando o rechazando las proposiciones del deudor y llevando todos los trámites hasta el término del procedimiento, aceptando hipotecas, prendas, anticresis u otras garantías, transigir derechos y acciones, someterse al juicio de árbitros de derecho o de equidad, comparecer por sí o por medio de Procuradores u otros Apoderados que podrá nombrar, mediante el otorgamiento, al efecto de los oportunos poderes, ante toda clase de Autoridades, Juzgados, Audiencias, Jurados, Tribunales, Delegaciones, Comisiones, Comités, Sindicatos, Ministerios, Magistratura de Trabajo, Cajas e Instituciones Nacionales, Organismos y Dependencias del Estado, Provincia o Municipio de las Comunidades Autónomas y cualesquiera otros Organismos oficiales, promoviendo, instando, siguiendo, desistiendo, transigiendo, expedientes, pleitos, causas, juicios o recursos de cualquier clase, ratificándose en el contenido de los escritos formulados en nombre del Banco de Sabadell, S.A., en los cuales sea preciso tal requisito, y absolver posiciones en nombre del propio Banco, ostentando la plena representación y en general, practicar toda clase de actos de administración, gestión y comercio.

13. Constituir fianzas, prendas y garantías de toda clase, mancomunada o solidariamente con el afianzado o avalado con renuncia a los beneficios de orden, excusión y división o cualesquiera otros, sin limitación de especie ni cantidad, por ante cualquiera persona física o jurídica; cualquier Caja de Ahorros y Bancos y en especial ante el Banco Hipotecario de España, el Banco de Crédito Industrial, Banco de Crédito Local, Banco de España y cualquier otra Entidad Oficial de Crédito y ante cualquier Sociedad, Empresa y Entidad, Oficina, Ente u Organismo Público ya sea de la Administración Estatal, Institucional, Autonómica, Provincial o Local; y en especial ante los Entes y Organismos Públicos indicados y ante las Delegaciones de Hacienda, para responder en aseguramiento del Tesoro, de las cantidades afianzadas y para poder constituir avales y avales mediante prenda sin desplazamiento de depósitos ante la Caja General de Depósitos del Ministerio de Hacienda, y para que asimismo puedan revocar los afianzamientos y garantías constituidas y también cancelarlas en el modo y forma que tengan por conveniente.

14. Dirigir y contestar requerimientos y recibir notificaciones, y aperebir y requerir a Notarios para la formalización de toda clase de Actas.

15. Contratar y despedir empleados, fijando los ascensos, atribuciones, emolumentos, gratificaciones e indemnizaciones; así como instar, seguir y tramitar expedientes hasta su cancelación y resolución.

16. Sustituir, sin limitación alguna, en todo o en parte los poderes que tenga conferidos, a favor de la persona o personas que juzgue conveniente especificando facultades y forma de actuación, así como para que pueda revocar dichas sustituciones.

B.1.8: Las aportaciones por planes de pensiones por 3.974 millares de euros se han instrumentado en pólizas de seguros.

B.1.9: Adicionalmente a las remuneraciones indicadas en la Alta Dirección se han realizado aportaciones por 2.683 millares de euros en concepto de planes de pensiones, instrumentadas en pólizas de seguros.

Ni los Consejeros ni los miembros de la Alta Dirección perciben remuneración alguna por su pertenencia a los Consejos de Administración o a la Alta Dirección de las otras compañías del Grupo Banco Sabadell.

B.1.20: Si bien se ha indicado 75 años como límite de edad, de acuerdo con el formulario, la limitación estatutaria no se refiere a la edad máxima del consejero, sino a la edad máxima para ser nombrado consejero (70 años), por lo que en ningún caso podrán tener más de 75 años durante el ejercicio del cargo, limitado, aunque renovable, a 5 años.

B.1.31: El consejero D. Juan Manuel Desvalls Maristany ostenta una participación de 1.845 acciones de la sociedad B.B.V.A., 344 acciones del Banco Popular y 2.788 acciones del B.S.C.H., cantidades que no alcanzan el mínimo para aparecer en la tabla, por lo que el número indicado es 0,000%.

B.2.2: El Consejo de Administración en su reunión de fecha 21 de diciembre de 2006 acordó nombrar al Interventor General, Don José Luis Negro Rodríguez, Vicesecretario del Consejo de Administración.

B.2.4: De acuerdo con lo previsto en el artículo 21 del Reglamento del Consejo de Administración, todo Consejero se halla investido de las más amplias facultades para informarse sobre cualquier aspecto de la compañía, para examinar sus libros, registros, documentos y demás antecedentes de las operaciones sociales y para inspeccionar todas sus instalaciones. Este derecho de información se extiende a las sociedades filiales, sean nacionales o extranjeras.

A su vez, los Consejeros miembros de la Comisión de Auditoría y Control tienen el derecho, según se establece en el artículo 21 del Reglamento de la Comisión de Auditoría y Control, a recabar el asesoramiento de profesionales externos para el mejor cumplimiento de sus funciones.

C.1.: Operación detallada en el apartado C.1 : en fecha 28 de diciembre de 2006, se produjo la venta de Landscape Promocions Immobiliàries, S.L.U. sociedad participada al 100% por Banco de Sabadell, S.A., a las sociedades Astroc Mediterraneo, S.A., un 49,99%, (sociedad presidida por D. Enrique Bañuelos de Castro de la que posee indirectamente el 51,58% del capital.), Alramaev, S.L., un 45,01% y Courrent Assets, S.L., un 5% (ver más información en hecho relevante número 74.717 publicado en la CNMV con fecha 29 de diciembre de 2006. y en el apartado A.5. de este Informe de Gobierno Corporativo). El precio total de la transmisión de las participaciones fue de 900.000 miles de euros, de la que corresponde a Astroc Mediterraneo, S.A.: 449.997 miles de euros.

A excepción de la operación detallada, no se han realizado operaciones relevantes con los accionistas significativos y las efectuadas se encuentran dentro del tráfico habitual de la sociedad y se han llevado a efecto en condiciones de mercado.

C.2.:No existen operaciones de administradores y directivos de la sociedad que puedan considerarse relevantes. Las realizadas son propias del tráfico habitual de la sociedad y disfrutan de condiciones de mercado o aplicadas a empleados.

E.7 En el año 2005, Banco de Sabadell, S. A. implementó la delegación de voto electrónica prevista en el Reglamento de la Junta General. Destaca la elevada utilización de la delegación de voto electrónica, 810 accionistas en el ejercicio 2006, especialmente si se considera el estadio actual de desarrollo e implantación de estos sistemas y la novedad que ha supuesto en dicho ejercicio.

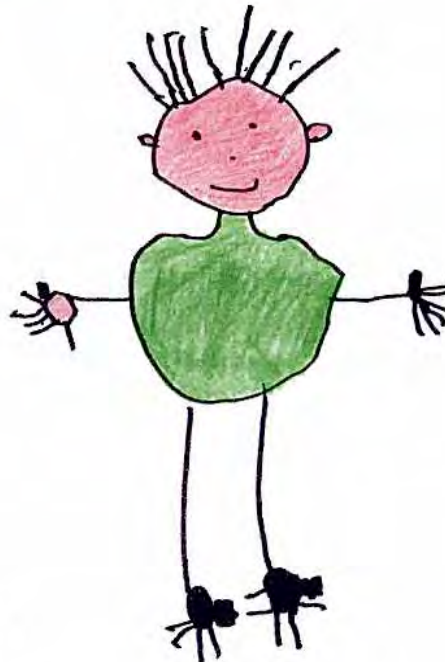
El adjunto informe de Gobierno Corporativo ha sido redactado de acuerdo con el programa informático implantado por la propia Comisión Nacional del Mercado de Valores. Por lo tanto, la información, datos (incluido su orden) y formato de este informe ha debido seguir los criterios definidos por ese programa.

---

**Este informe anual de gobierno corporativo ha sido aprobado por el Consejo de Administración de la sociedad, en su sesión de fecha 22-02-2007.**



caminamos  
juntos



Los dibujos que ilustran esta Memoria han sido realizados por niños y niñas de la Fundación Talita y de la Fundació Catalana Síndrome de Down, entidades con las que Banco Sabadell colabora.



## Carta del presidente



Me complace, un año más, presentar nuestra Memoria anual sobre el ejercicio de la responsabilidad social por parte de nuestro grupo, mediante la cual deseamos compartir aquellas actividades, hechos y logros que durante el año 2006 han concretado las líneas de trabajo establecidas en nuestro plan estratégico ViC 07, con el objetivo de integrar los valores sociales y ambientales en nuestra gestión empresarial.

De acuerdo con las sugerencias de nuestros distintos grupos de interés y de la GRI (Global Reporting Initiative), hemos modificado el formato de este informe para hacerlo más accesible y próximo al lector. Para ello hemos aprovechado las posibilidades que nos brindan las actuales tecnologías de la información, tanto en lo concerniente al ahorro de papel como en la posibilidad de efectuar una navegación por los contenidos mucho más intuitiva y versátil.

Hemos querido sintetizar esta nueva línea de comunicación en un eslogan que cobra especial significado en este ejercicio del 2006 en el que celebramos los 125 años de la fundación del Banco: *Caminamos juntos*. Este eslogan conjuga algunos de nuestros principales valores corporativos y nuestro compromiso de avanzar junto a nuestro equipo humano, nuestros clientes, nuestros accionistas, nuestros proveedores y la propia sociedad de la que formamos parte, para afrontar los principales retos que nos plantea el futuro. Sus preocupaciones e intereses son también los nuestros.

Día a día recorremos el camino de la mejora continua en la relación que mantenemos con cada uno de estos grupos y con el entorno. Nuestra adhesión al Pacto Mundial de las Naciones Unidas es una demostración más de nuestra voluntad de incorporar en la estrategia los principios de conducta y acción en materia de derechos humanos, trabajo, medio ambiente y lucha contra la corrupción.

Así, en la relación con nuestro equipo humano, hemos fomentado, entre otros aspectos, la igualdad de oportunidades entre las mujeres y los hombres de nuestra empresa. Los avances realizados en este sentido se enmarcan en nuestra

adhesión al programa Óptima (una iniciativa del Instituto de la Mujer del Ministerio de Trabajo y Asuntos Sociales).

En la relación con los clientes, nos sigue guiando nuestra tradicional orientación al servicio y capacidad de innovación para configurar una oferta de soluciones financieras de calidad ajustada a sus iniciativas, tanto empresariales como personales.

También hemos seguido avanzando en las relaciones con los accionistas, los proveedores y la comunidad. Con los accionistas, hemos perseverado para ofrecerles toda la información relevante con la máxima puntualidad y transparencia. Respecto a los proveedores, hemos establecido objetivos ambiciosos de mejora para el 2007 con el fin de incrementar su integración en nuestros compromisos sociales y ambientales. En cuanto a la comunidad, cabe destacar especialmente nuestras acciones de patrocinio en el ámbito cultural y de formación y nuestra colaboración con ONG.

Finalmente, en referencia a nuestra relación con el entorno, y con el objetivo de contribuir a la mejora del medio ambiente, éste ha sido un año especialmente activo. Por un lado, hemos desarrollado el sistema de gestión ambiental. En la sede corporativa de Sant Cugat del Vallès nos hemos marcado como objetivo obtener la certificación ISO 14001 durante el primer trimestre del 2007, con la voluntad de extenderlo gradualmente a todas nuestras oficinas, incorporando las buenas prácticas ambientales a nuestro desempeño cotidiano. Por otro lado, Banco Sabadell es uno de los líderes en financiación de proyectos de energías renovables. Creemos firmemente en un nuevo modelo energético que utilice fuentes renovables, que sea mucho más respetuoso con el medio ambiente y que garantice un mundo mejor para las generaciones futuras. Además, para el 2007 hemos establecido objetivos concretos de mejora para cada uno de los aspectos sociales y ambientales que aparecen en la memoria, para dar muestra de nuestra firme voluntad de seguir avanzando en el camino de la sostenibilidad.

En el año 2003 nos dotamos de un Código de conducta en

la relación con cada uno de nuestros grupos de interés que recogía y compendia, desde la perspectiva de los valores de la sociedad actual, aquellos principios éticos que tradicionalmente habían presidido la forma de hacer negocios de Banco Sabadell. La aprobación de este Código de conducta por nuestro Consejo de Administración implicó un compromiso público de seguir desarrollando nuestra actividad de forma responsable y honesta, estableciendo para ello sistemas de autorregulación y control que van más allá de la legislación vigente y desarrollando instrumentos con el fin de prevenir el uso de nuestros productos y servicios para actividades de blanqueo de capitales y de financiación del terrorismo.

Todo esto y mucho más aparece en este informe anual, que hemos elaborado siguiendo ya la nueva guía G3 del Global Reporting Initiative aprobada en octubre del 2006. Este año, por primera vez, hemos querido someterlo a la verificación de auditores externos con el fin de garantizar la exactitud de sus contenidos. Como resultado de ello, tanto Bureau Veritas Certification, empresa externa que ha realizado la verificación, como GRI, Global Reporting Initiative, están conformes con otorgar a la Memoria de Responsabilidad Social Corporativa del año 2006 la más alta calificación: A+.

Por otra parte, en el ejercicio del 2006 se produjo la compra del Banco Urquijo, S.A., que se suma de esta forma a otras adquisiciones realizadas en los últimos años (Banco NatWest España y Banco de Asturias, Banco Herrero o Banco Atlántico). Esto ha favorecido, junto con el propio crecimiento orgánico, que ocupemos un puesto destacado dentro del mapa financiero nacional. El modelo de responsabilidad social de Banco Sabadell, como parte elemental de nuestra cultura y de la estrategia global con la que el Banco aborda sus propios retos, está en constante evolución y, paralelo al propio crecimiento del Banco, abarca también a nuevos integrantes de los diferentes grupos de interés. Este crecimiento implica para nosotros un reto constante de innovación y aprendizaje.

José Oliu Creus  
Presidente





## Carta del presidente CAMINAMOS JUNTOS

- 1. Nuestra política empresarial**
  - Gestión de la RSC
  - Misión, visión y valores
  - ViC 07 «Valor y Crecimiento», el Plan director 2005-2007
  - Normas éticas de conducta profesional
  - Nuestro sistema de calidad
  - El Pacto Mundial de las Naciones Unidas
  - Tecnología e I+D+i
  - Premios
- 2. Nuestra actividad**
- 3. Alcance del informe**
- 4. Nuestros grupos de interés**
- 5. Un equipo humano implicado**
  - Perfil de la plantilla
  - Derechos y mejoras laborales
  - Seguridad y salud
  - Formación
  - Comunicación interna
- 6. Calidad y confianza para nuestros clientes**
  - Atención de calidad a los clientes
  - Transparencia informativa y protección de datos personales
  - Productos e inversiones socialmente responsables
- 7. Extensión del compromiso a la cadena de suministro**
  - Comunicación con los proveedores
  - Selección de proveedores
- 8. Compromiso con el entorno social**
- 9. Garantía de resultados para los accionistas**
  - Gobierno corporativo
  - Política de rentabilidad y solvencia. Liquidez de la acción
  - Transparencia informativa
- 10. A favor del medio ambiente**
  - Inversión en energías renovables
  - Gestión ambiental en las instalaciones
  - Valoración del riesgo ambiental en las operaciones
- 11. Nuestros indicadores económicos**
- 12. Verificación externa**
- 13. Índice de indicadores de GRI G3 · Suplementos de GRI · SPI-Finance · EPI-Finance**
- 14. Índice de principios del Pacto Mundial de las Naciones Unidas**
- 15. Glosario**
- 16. Contacte con nosotros**

## 1 Nuestra política empresarial



Nuestra estrategia empresarial a corto, medio y largo plazo incluye la voluntad y el compromiso de integrar los valores sociales y de sostenibilidad en la gestión empresarial. Esta responsabilidad social corporativa nos lleva a definir actuaciones que signifiquen mejorar nuestro entorno social y ambiental, yendo más allá de lo que la legislación vigente nos obliga. Somos conscientes de que nuestra actividad impacta en la sociedad y queremos medir dicho impacto y gestionarlo adecuadamente.

Nuestra política empresarial tiene otros ejes de referencia. Por un lado, tenemos definidos la misión, la visión y los valores. Por el otro, hemos elaborado un Plan director trienal, denominado ViC 07 «Valor y crecimiento», el cual diseña la estrategia del Banco hasta el año 2007. Complementariamente, tenemos definido un Código ético (que va más allá de las exigencias de la legislación vigente) y nos hemos adherido al Pacto Mundial de las Naciones Unidas.

Además, en Banco Sabadell tenemos distintas herramientas que nos ayudan a desarrollar la política empresarial, como son el sistema de calidad ISO 9001 y el modelo de excelencia EFQM, además de los proyectos de I+D+i.

Nuestros esfuerzos en todos estos ámbitos se han visto compensados por el reconocimiento recibido a través de distintos premios.

### 1.1 Gestión de la RSC

Somos conscientes de que la responsabilidad social corporativa en general y el concepto de sostenibilidad en particular llevan implícitos una gran cantidad de compromisos y también de oportunidades para las organizaciones. En concreto, para Banco Sabadell una de estas oportunidades ha sido y sigue siendo la financiación e inversión en energías renovables. Desarrollamos una estrategia empresarial que



no únicamente tiene el componente de negocio, sino que contribuye a la lucha contra el cambio climático. Estamos apostando por las energías renovables porque son fundamentales para reducir las emisiones de CO<sub>2</sub>, principales causantes del calentamiento global, y porque con ello, además, ayudamos a reducir la dependencia respecto a un recurso agotable como es el petróleo. Precisamente porque estamos convencidos de que para Banco Sabadell la responsabilidad social es un reto y una oportunidad, dentro de nuestra estructura organizativa disponemos de una unidad –la Dirección de Calidad y RSC– que tiene como misión el desarrollo y la coordinación de todos aquellos aspectos que inciden en el ejercicio de esta responsabilidad corporativa, garantizando así un adecuado nivel de progreso en todas las áreas de actividad.

Y también por este convencimiento y por la voluntad de mejora, publicamos un año más este Informe de Responsabilidad Social Corporativa. Para dar un paso adelante, hemos querido mejorarlo en diversos aspectos. Un primer aspecto es la verificación de sus contenidos por parte de auditores externos. La auditoría ha consistido en verificar tanto la veracidad de los contenidos del informe como la materialidad y relevancia de la información publicada y la adecuación a la nueva guía G3 de GRI. La auditoría ha conllevado 35 horas de verificación *in situ*, en las mismas oficinas del Banco. Asimismo, cabe destacar que la Dirección de Auditoría Interna de Banco Sabadell tiene también un plan de auditoría para todos los procesos del banco, asegurando así la veracidad de la información obtenida.

Otro aspecto en el que hemos mejorado el presente informe es la mayor implicación de nuestros grupos de interés en su elaboración, que se ha concretado en entrevistas personales con responsables de diversos departamentos del Banco, en la participación de los niños de las asociaciones de síndrome de Down con las que colaboramos para la elaboración de los dibujos y en la

creación de la dirección de correo electrónico [rsc@bancosabadell.com](mailto:rsc@bancosabadell.com), donde todos los grupos de interés pueden dirigir sus sugerencias en relación con esta materia.

Por otro lado, en lo que se refiere a gestión de la responsabilidad social, es igualmente destacable que disponemos de una política de responsabilidad social, así como de una política específica de relación con cada uno de nuestros grupos de interés. Estas políticas están disponibles en nuestra web: [www.bancosabadell.com](http://www.bancosabadell.com).

### **Compromiso social (Política de Responsabilidad Social Corporativa)**

Banco Sabadell integra de forma voluntaria los principios de la responsabilidad social dentro de su estrategia empresarial con el objetivo de generar valor sostenible en las dimensiones económica, social y medioambiental.

A tal efecto, suscribimos la definición de responsabilidad social de las empresas que se establece en el Libro Verde de la Comisión Europea como: «La integración voluntaria, por parte de las empresas, de las preocupaciones sociales y medioambientales en sus operaciones comerciales y en las relaciones con sus interlocutores.»

Asimismo, en el año 2004, el Consejo de Administración aprobó la adhesión al Pacto Mundial de las Naciones Unidas asumiendo con ello el compromiso de los Diez Principios referentes a los Derechos Humanos, los Derechos Laborales y la Protección al Medio Ambiente y aceptando el compromiso de informar sobre el progreso que se vaya obteniendo en estos campos.



Para ello, Banco Sabadell impulsará en todos los ámbitos de su grupo empresarial un conjunto de políticas y planes de acción basados en los siguientes principios:

- Potenciar los valores corporativos y los principios que constan en el Código de conducta del grupo Banco Sabadell como elementos integrantes de nuestra cultura.
- Construir relaciones sociales estables que posibiliten un diálogo positivo y constante con todos los grupos de interés en busca del beneficio común: accionistas, empleados, clientes, proveedores y sociedad.
- Mostrar claridad y transparencia en todo tipo de comunicación.
- Proyectarnos a través de una propuesta de valor formada por productos y servicios de calidad orientados a las necesidades de nuestros clientes.
- Integrar en nuestra cultura empresarial las preocupaciones y las demandas de la sociedad, promoviendo acciones y actividades que contribuyan a su desarrollo económico y cultural, así como a mejorar la calidad de vida de sus miembros.
- Proteger y respetar y hacer respetar a nuestros colaboradores el medio ambiente, reduciendo el impacto ecológico de nuestra actividad mediante prácticas activas de disminución en el consumo de recursos, en el vertido de desechos y en las emisiones contaminantes directas o indirectas.

- Potenciar el desarrollo profesional y personal de nuestros empleados, velando por su salud y seguridad, respetando sus derechos y libertades y compensando su esfuerzo a través de una retribución justa.
- Evitar prácticas, tanto internas como de nuestros colaboradores e incluso clientes a cuya actividad contribuyamos financieramente, que supongan cualquier tipo de discriminación o explotación del ser humano, o la vulneración de sus derechos, siendo especialmente sensibles en lo relativo a la población infantil.

## 1.2 Misión, visión y valores

### Misión de Banco Sabadell

Ofrecer las mejores soluciones bancarias y financieras a los clientes.

### Visión de Banco Sabadell

**Líder** en banca de empresas y en banca personal.

**Referente** de calidad en negocios complementarios: seguros, gestión de activos, inmobiliaria, capital riesgo, valores, etc.

**Crecimiento** sostenido de rentabilidad.

**Solvencia.**

**Independencia.**

**Integración** y vinculación regional.



## **Valores corporativos**

### **Voluntad de servicio**

Servir es, en esencia, ayudar a los otros a crecer y a desarrollar sus proyectos.

La actitud profesional del Banco se basa en comprender los problemas y las necesidades de la clientela y poner a su disposición todas las capacidades individuales y colectivas del Banco en forma de soluciones rápidas, sencillas y eficaces.

### **Proximidad**

Se entiende como la implantación y el desarrollo de todos aquellos elementos que facilitan la relación, el diálogo y el propio servicio y, al mismo tiempo, la supresión de todos aquéllos que los dificultan.

El cliente debe percibir el Banco como un compañero de viaje, sensible a la diversidad, capaz de eliminar las barreras físicas, que incorpora las tecnologías disponibles que facilitan la comunicación y le acerca a los centros de decisión.

### **Adaptabilidad**

Banco Sabadell se adapta con agilidad a las necesidades de sus clientes a través de soluciones flexibles y eficaces.

Los cambios son afrontados con una actitud positiva al entenderlos como una oportunidad de mejora en la competitividad y como una necesidad de adecuación al entorno.

### **Orientación comercial**

Todas las actividades e inversiones de la empresa se resumen y se justifican en la materialización de transacciones comerciales rentables. La proactividad, el conocimiento del cliente y de sus necesidades, la anticipación, el cierre de las ventas y el beneficio mutuo de las transacciones como base de una relación sostenible son los elementos clave que orientan toda la actividad del grupo.

## **Innovación**

Anticiparse a las necesidades de los clientes desarrollando productos y servicios capaces de sorprender por sus prestaciones y simplicidad de uso.

Escrutar las posibilidades de las tecnologías emergentes para desarrollar propuestas de valor innovadoras. Ser capaces de imaginar el futuro.

## **Profesionalidad**

El rigor, la pulcritud, la puntualidad, la exactitud, la comunicación clara y veraz, el compromiso, la responsabilidad, el acierto en las decisiones y el aprendizaje permanente son los rasgos que definen la profesionalidad de una empresa y de sus integrantes.

La plantilla del banco está formada por profesionales dignos de merecer la confianza y el respeto de los clientes, de los accionistas y, en general, de la sociedad de la que forma parte. El propósito del empleado siempre es hacer bien el trabajo y a la primera.

## **Ética y responsabilidad social**

La actuación profesional y personal de la entidad se basa en la equidad, la honestidad, la transparencia y la asunción de las consecuencias de los actos de su plantilla.

Se contribuye a la mejora de la sostenibilidad social a través del mecenazgo, cuidando el medio ambiente y rechazando cualquier forma de discriminación y explotación del ser humano, tanto desde el punto de vista de las actuaciones e inversiones de la empresa como de las de los clientes y proveedores.

## **Austeridad**

La austeridad se entiende como la sobriedad en el uso de los recursos de la empresa en contraposición a la ostentación y el gasto innecesario.

La entidad aplica con rigor el principio de austeridad en todas sus decisiones, pero sin confundir lo superfluo con lo necesario y buscando siempre niveles de calidad diferenciales.



## **Prudencia**

La pervivencia se sustenta en el equilibrio entre la acción y la sensatez.

Banco Sabadell asume responsablemente los riesgos de su actividad mediante una adecuada capacitación técnica y a través de la toma de decisiones basadas en informaciones suficientes y contrastadas.

## **Trabajo en equipo**

El trabajo en equipo es la clave del progreso del ser humano. Se trabaja en equipo integrando personas e ideas en un proyecto común capaz de generar ilusión y retener el talento, donde los objetivos comunes prevalecen sobre los intereses particulares y la información fluye de forma abierta y transparente.

Se respeta la diversidad individual de los miembros del grupo, ya que dicha diversidad es, precisamente, la que enriquece el conjunto a través de la incorporación de distintas formas de ser y de hacer.

### **1.3 ViC 07, «Valor y Crecimiento», el Plan director 2005-2007**

ViC 07, «Valor y Crecimiento», es la denominación que recibe el Plan director trienal corporativo en referencia a los objetivos que persigue: valor y crecimiento. Este plan tiene por misión conseguir que, al cierre del año 2007, en Banco Sabadell consolidemos nuestra posición como entidad financiera destacada en el mercado nacional, líder en banca de empresas y referente de servicio en banca personal.

Los factores clave de este plan estratégico son la eficiencia, la rentabilidad y el crecimiento orgánico, junto con la consolidación de la cultura de Banco Sabadell en el conjunto de la organización y de los diferentes ámbitos de negocio.

Los objetivos generales de los cinco ámbitos de actuación son los siguientes:

1. **Costes y eficiencia:** reducir los costes recurrentes y unitarios, mejorando la eficiencia global y el valor añadido de los servicios corporativos.
2. **Productividad:** aumentar la productividad de las capacidades e instrumentos comerciales, operativos y tecnológicos que apoyan la actividad del grupo.
3. **Negocio:** desarrollar segmentos y negocios orientados a mejorar la posición de mercado, incrementando de forma rentable su volumen de actividad y la base de clientes.
4. **Gestión directiva:** facilitar la toma de decisiones y la generación de valor ajustado a la gestión del riesgo.
5. **Atención a los grupos de interés:** generar valor adicional a través de la relación óptima y la satisfacción de clientes, empleados y demás grupos de interés institucionales, sociales y económicos.

### **1.4 Normas éticas de conducta profesional**

En Banco Sabadell estamos convencidos de que el cumplimiento de leyes y normativas es imprescindible para el buen desarrollo de cualquier actividad empresarial. Sabemos que la responsabilidad social es siempre dar un paso más respecto a lo que está legalmente establecido. Por este motivo, hemos adoptado estándares éticos de conducta propios, más exigentes que los requeridos legalmente, y disponemos de diferentes mecanismos de autorregulación.

En primer lugar, disponemos de una política de ética y derechos humanos, disponible en nuestra página web. De todos modos, cabe destacar que nuestra actividad está centrada mayoritariamente en España, donde los derechos humanos están legalmente garantizados.



## **Política de ética y derechos humanos**

La equidad, la transparencia de nuestros actos, la responsabilidad profesional, el respeto a la diversidad y los derechos de las personas y la no discriminación ni explotación del ser humano son valores que forman parte de nuestra manera de ser y de nuestra forma de hacer.

Esta política se compendia en nuestro Código de conducta, que recoge los principios generales de actuación que constituyen la manifestación de la voluntad de un comportamiento ético por parte de todos los integrantes de nuestro grupo y también de aquellos interlocutores que participan en nuestras actividades empresariales.

El compromiso del grupo Banco Sabadell con la ética y los derechos humanos se concreta mediante su transposición en las políticas corporativas respecto a cada grupo de interés que, en todo caso, asumen los siguientes principios:

- La igualdad de las personas sin hacer distinción por razones de raza, sexo, religión ni ninguna otra característica diferencial, respetando su dignidad y garantizando la igualdad de oportunidades.
- Las relaciones de negocio basadas en la equidad, las transacciones justas y el beneficio mutuo.
- La exigencia a nuestros interlocutores de un comportamiento compatible con nuestro propio Código de conducta.
- El respeto a las instituciones y el escrupuloso cumplimiento de la legalidad.

La principal herramienta creada para promover el comportamiento ético en la organización es el Código de conducta, que ha sido divulgado entre toda la plantilla. El Código de conducta pretende que todas las decisiones que se adopten hayan tenido en consideración elementos de carácter ético como la justicia o equidad; sólo así contarán con la legitimidad y aceptación del colectivo al que se dirigen. Los principios del Código de conducta son de aplicación, con carácter general, a todas las personas que forman parte directa del grupo, ya sea a través de un vínculo laboral o formando parte de sus órganos de gobierno, y se exigen también a los colaboradores externos en aquellas operaciones comerciales y de negocio que realicen con cualquier compañía del grupo. El Código de conducta se puede consultar en [www.bancosabadell.com](http://www.bancosabadell.com) y contiene los siguientes capítulos:

- Relación con los clientes
- Relaciones con los proveedores
- Empleados
- Relaciones con las administraciones públicas
- Accionistas
- El entorno y la RSC
- Operaciones en el mercado de valores
- Comité de Ética Corporativa

El establecimiento de estos mecanismos de autorregulación y estándares de conducta propios tiene como principal objetivo garantizar el cumplimiento de los principios éticos, minimizando la posibilidad de que se produzcan irregularidades y asegurando que las que se producen se solucionan con la mayor agilidad posible.

## **Comité de Ética Corporativa**

Para garantizar que en Banco Sabadell actuamos respetando siempre unos principios éticos, disponemos de un Comité de Ética Corporativa. Este comité, compuesto por un presidente y cuatro vocales, todos ellos designados por el Consejo de



Administración, asesora este consejo en la adopción de políticas que promuevan el comportamiento ético del grupo.

Todos los empleados pueden dirigirse al Comité de Ética Corporativa, a través de una dirección de correo electrónico confidencial, para plantear cualquier cuestión al respecto. Además, el Comité de Ética Corporativa informa periódicamente al Consejo de Administración de sus actividades.

El Comité de Ética Corporativa se apoya en los recursos humanos y materiales de la Dirección de Cumplimiento Normativo del grupo para el desarrollo de sus funciones. Asimismo, la Dirección de Cumplimiento Normativo está presente en los circuitos de aprobación de todas las normas de trabajo del grupo y garantiza la no vulneración de los principios del código ético en todas estas normas.

Además, la Dirección de Cumplimiento Normativo de Banco Sabadell garantiza el cumplimiento de toda la normativa existente que es de aplicación a las actividades que desarrolla la entidad. Durante el año 2006 no se ha producido ningún incumplimiento ni sanción significativa en ningún ámbito.

### **Prevención de blanqueo de dinero**

Las entidades financieras constituimos la primera línea de defensa contra el blanqueo de dinero. Por ello, en Banco Sabadell hemos desarrollado actuaciones en materia de prevención que van más allá del mero cumplimiento de la legislación. En Banco Sabadell tenemos como objetivo prioritario evitar que nuestra organización sea utilizada para actividades de blanqueo de capitales.

En primer lugar, en Banco Sabadell hemos adoptado una rigurosa política de aceptación, identificación y conocimiento de clientes que elimine el riesgo legal y reputacional que el blanqueo de dinero supone.

Asimismo, todos los empleados del Banco reciben un curso, a través de la intranet, relativo a prevención de blanqueo de dinero. Además, para los empleados que se encuentran en la red de oficinas, se imparte un curso adicional y específico con el objetivo de detectar actuaciones anómalas o sospechosas que se produzcan en las cuentas que gestionan.

Por otro lado, como factor de seguridad, hemos invertido en aplicaciones inteligentes y sofisticadas para la detección de operaciones sospechosas e inusuales.

### **Control del terrorismo**

En Banco Sabadell tenemos establecidos los procedimientos necesarios para prevenir y evitar la financiación del terrorismo, en cumplimiento de la Ley de Bloqueo a la Financiación del Terrorismo.

Diariamente se cruzan todas las personas de la base de datos de clientes y determinadas operaciones en línea con las listas oficiales de personas bloqueadas, con el objetivo de inmovilizar cualquier operación en la que intervenga una persona incluida en estas listas.

Además, cualquier sospecha que se genere en la red de oficinas es inmediatamente comunicada a la Dirección de Cumplimiento Normativo del grupo para ser investigada.

Los empleados del Banco reciben un curso que incluye, además de cuestiones sobre prevención de blanqueo, aspectos de prevención de financiación del terrorismo.

### **Prevención de prácticas de corrupción**

En el Código de conducta de Banco Sabadell se establecen pautas de actuación para prevenir comportamientos corruptos.

En las relaciones con clientes se establece que debe evitarse la aceptación de favores personales u obsequios.

En relación con los proveedores, se explicita en el Código de conducta que ninguna persona debe interferir en el proceso de toma de decisiones haciendo recomendaciones que tengan su origen en intereses personales o de trato de favor.

Asimismo, se establece que en el trato con funcionarios públicos debe evitarse siempre cualquier conducta que pueda ser interpretada erróneamente como un intento de obtención de contrapartidas indebidas.

#### **Reglamento Interno de Conducta en el ámbito del mercado de valores**

Nuestra participación en los mercados de valores comporta el compromiso de velar por la transparencia, la correcta formación de precios y la protección del inversor, evitando el uso indebido de la información privilegiada y el abuso de mercado.

Con este objeto, el Consejo de Administración del Banco aprobó en julio del 2003 el Reglamento Interno de Conducta de Banco Sabadell en el ámbito del mercado de valores, que somete a obligaciones especiales a los administradores y a aquellos empleados cuya labor esté relacionada con el mercado de valores.

Por este motivo, en nuestro Código de conducta se establece que los consejeros y empleados no realizarán ni promoverán conductas que supongan la utilización o transmisión indebida de información privilegiada.

#### **1.5 Nuestro sistema de calidad**

En el 2005 obtuvimos la certificación global de calidad ISO 9001:2000 para el 100% de los procesos y las actividades del grupo financiero en España. Con esta certificación, nos convertimos en la primera entidad financiera española en obtener esta certificación de calidad en el ámbito global de la entidad.

Adicionalmente, hemos querido evaluar la calidad de nuestro desempeño mediante el Modelo EFQM de Excelencia, reforzando con ello nuestra tradicional cultura de calidad y ampliando el alcance de este concepto a todo tipo de actividades desde la perspectiva de ocho ejes fundamentales: orientación a resultados, orientación al cliente, liderazgo y coherencia, gestión por procesos y hechos, desarrollo e implicación de las personas, proceso continuo de aprendizaje, innovación y mejora, desarrollo de alianzas y responsabilidad social de la organización. Como consecuencia de esta evaluación llevada a cabo por expertos independientes, nos ha sido concedido el Sello de Oro a la Excelencia Europea (+500), siendo la primera entidad financiera del IBEX 35 en conseguirlo y la única entidad bancaria española que lo ostenta en la actualidad.

En consonancia con nuestra apuesta por la excelencia, el Plan director ViC 07 integra la implantación de las evaluaciones según el modelo EFQM de Excelencia como una de las iniciativas clave para la generación de valor adicional.

#### **1.6 El Pacto Mundial de las Naciones Unidas**

Desde enero del 2005 estamos adheridos al Pacto Mundial de las Naciones Unidas, una iniciativa de compromiso ético destinada a que las entidades de todos los países acojan, como parte integral de su estrategia y de sus operaciones, diez principios de conducta y acción en materia de derechos humanos, trabajo, medio ambiente y lucha contra la corrupción.



Los diez principios son los siguientes:

1. Las empresas deben apoyar y respetar la protección de los derechos humanos fundamentales, reconocidos internacionalmente, dentro de su ámbito de influencia.
2. Las empresas deben asegurarse de que sus empresas no son cómplices en la vulneración de los derechos humanos.
3. Las empresas deben apoyar la libertad de afiliación y el reconocimiento efectivo del derecho a la negociación colectiva.
4. Las empresas deben apoyar la eliminación de toda forma de trabajo forzoso o realizado bajo coacción.
5. Las empresas deben apoyar la erradicación del trabajo infantil.
6. Las empresas deben apoyar la abolición de las prácticas de discriminación en el empleo y la ocupación.
7. Las empresas deberán mantener un enfoque preventivo que favorezca el medio ambiente.
8. Las empresas deben fomentar las iniciativas que promuevan una mayor responsabilidad ambiental.
9. Las empresas deben favorecer el desarrollo y la difusión de las tecnologías respetuosas con el medio ambiente.
10. Las empresas deben trabajar contra la corrupción en todas sus formas, incluidas extorsión y soborno.

Este año hemos incorporado en la intranet de Banco Sabadell una presentación en relación con el compromiso que hemos adoptado con los diez principios del Pacto Mundial, para darlo a conocer al equipo humano del Banco. De esta forma, pretendemos concienciar a los empleados de la importancia que tienen para el Banco las cuestiones relacionadas con el medio ambiente, el trabajo, los derechos humanos y la lucha contra la corrupción.

## 1.7 Tecnología e I+D+i

En el 2006, la actividad del área de Tecnología de Banco Sabadell se ha caracterizado por la obtención de dos hitos estratégicos dentro de la entidad. Por un lado, hemos finalizado el proceso de renovación tecnológica, tanto con relación a los dispositivos como a las aplicaciones, y, por otro, ha culminado con éxito la integración de Banco Urquijo.

### Renovación tecnológica

El principal objetivo de la renovación tecnológica consiste en dotar de la tecnología más moderna a la línea de mercado, tanto a los dispositivos como a las aplicaciones. Con ello se garantiza la reducción del tiempo dedicado a tareas de bajo valor añadido y se ofrece a las oficinas la formación y herramientas comerciales necesarias para prestar a los clientes un servicio de calidad, ágil y personalizado que posibilite la consecución de los objetivos de eficiencia establecidos.

En cuanto a la renovación de dispositivos, durante el primer trimestre del año se han renovado todos los equipos informáticos en la red de oficinas. Han sido substituidos ordenadores, pantallas, impresoras y dispensadores por modelos de última generación.

Los nuevos ordenadores disponen de una mayor capacidad para el tratamiento de datos y procesamiento de la información, lo que supone una mejora de las condiciones y herramientas de trabajo de los empleados, con el objetivo de ofrecer la mejor atención al cliente.

Por otro lado, ha concluido el proceso de renovación de aplicaciones informáticas iniciado hace cinco años y en el que se ha trabajado de forma constante. Como resultado de este proceso, hemos dotado a Banco Sabadell de una plataforma tecnológica robusta y moderna, que no limita

el crecimiento del negocio y contribuye a la mejora de la eficiencia global de la entidad.

Con la finalización del proceso, se elimina la duplicidad de plataformas, y con ello reducimos el consumo energético que suponía tener las dos plataformas en funcionamiento simultáneamente.

### **Nuevas herramientas de apoyo al usuario**

Este año hemos mejorado los procesos internos de apoyo a los empleados incorporando una herramienta ágil y eficaz para dar respuesta a las consultas técnicas y operativas más frecuentes.

Manteniendo los canales de comunicación interna ya establecidos en Banco Sabadell, como la intranet o los teléfonos de apoyo, hemos incorporado el Asistente virtual. Se trata de una aplicación en línea que ofrece diversas posibilidades ante las preguntas planteadas por el usuario de forma que éste pueda escoger la opción que mejor encaje con su necesidad.

El Asistente virtual está previsto que también se incorpore en la web de clientes para ofrecer soluciones a consultas las 24 horas del día y los 365 días del año.

### **Innovación**

En el desarrollo tecnológico, Banco Sabadell apuesta por la innovación de sus sistemas y también por la incorporación de las últimas tecnologías en los productos y servicios a sus clientes.

Banco Sabadell ha sido la primera entidad bancaria en aceptar el DNI electrónico para el acceso a nuestros servicios de banca por Internet. Este sistema de identificación incrementa la robustez de los servicios de banca a distancia y supone un paso adelante en la firma

de operaciones mediante el uso de la firma electrónica reconocida.

También hemos sido pioneros en la incorporación de la firma digital en nuestras comunicaciones con clientes y proveedores a través de correo electrónico. La firma digital garantiza la autenticidad del origen de las comunicaciones que se realicen a través de esta vía, protegiendo a los destinatarios de amenazas o ataques de seguridad.

Asimismo, en el presente ejercicio hemos ampliado las prestaciones del servicio de alertas BS Móvil, incorporando nuevas alertas informativas del estado de las cuentas de los clientes. Es un producto que se está consolidando entre los clientes y que ha experimentado un fuerte crecimiento en su contratación.

### **Seguridad tecnológica**

La seguridad siempre ha sido una de nuestras prioridades. En el 2006 hemos afrontado la recta final del Plan de seguridad tecnológica, basado en el estándar internacional ISO 27001. Entre las medidas que contempla se encuentran: la instalación de un efectivo sistema de monitorización de los intentos de intrusión en los servicios a través de Internet, la vigilancia continuada en horario 24x7 (24 horas 7 días a la semana) y la incorporación de procedimientos de reacción mejorados en caso de incidente.

La gestión de vulnerabilidades también se ha visto reforzada introduciendo una base de datos que identifica con rapidez y precisión los posibles riesgos de los sistemas del grupo y el seguimiento de resolución. El control sobre los accesos a los sistemas de información así como la gestión de identidades se han visto reforzados, al igual que los sistemas de cifrado. También se ha mejorado la confidencialidad de la información, ayudando a reducir las posibilidades de ataques de *phishing*.



## 1.8 Premios

Nuestro esfuerzo se ha traducido en un balance anual positivo y se ha visto recompensado por los numerosos premios y reconocimientos que hemos recibido por parte de distintas entidades e instituciones durante el año 2006, que han valorado nuestra trayectoria, nuestra actividad y nuestros compromisos, como empresa o de manera personalizada de miembros de la dirección.

- Escuela de negocios francesa EDHEC y EUROPERFORMANCE: tercera mejor gestora española a Gestión de Activos de Banco Sabadell Inversión, S.A., SGIIC, SU.
- Revista *Banca 15*: Premio 2005 al Mejor Banco por su ejemplar fusión con Banco Atlántico.
- XXVI Congreso anual de Marketing Directo, organizado por la FECEMD (Federación de Comercio electrónico y Marketing Directo), Premios IMAN. Banco Sabadell ha recibido 5 premios IMAN (3 de oro y 2 de plata):
  - 1 premio IMAN de oro a la campaña «Pepita de Oro» de SBP.
  - 2 premios IMAN de oro y 1 premio IMAN de plata a la campaña «Migración Servired» de Banco Sabadell.
  - 1 premio IMAN de plata a la campaña «BS InfoRenting» de SabadellAtlántico y Banco Herrero.
- *Expansión* y Standard & Poor's: Premio 2005 BS Pentapensión, mejor Plan de Renta Fija Mixta a 3 y 5 años.
- Revista *Actualidad Económica*. 100 mejores ideas del año: Mejor Iniciativa del Año 2005 para el Depósito Campeón.
- Club de Marketing de Barcelona / IESE / ESADE. XXXIII Edición Premios Líderes de Marketing, sección de economía: José Oliu Mejor Profesional del Año.
- Global Reporting Initiative (GRI): concede la calificación *in accordance* para la Memoria anual de Responsabilidad Social Corporativa. Banco Sabadell se convierte en el tercer banco español que consigue el máximo rango de calificación.
- Décima edición del Día de la Cámara de Comercio de Barcelona: Banco Sabadell recibe el galardón por la celebración del 125º aniversario.
- Cámara de Comercio Española en los Estados Unidos, con sede en Miami: Premio Empresa del año 2006 en reconocimiento a su contribución sobresaliente para el fortalecimiento de la imagen internacional de España.
- Cámara de Comercio Española en Gran Bretaña: Distinción Gold Award en atención a la significativa aportación de la entidad en la relación entre ambos países. Es la primera vez que una entidad financiera recibe esta distinción.
- Instituto Español de Analistas Financieros (IEAF): Insignia de oro que se entrega a José Oliu, en reconocimiento de su trayectoria profesional al frente de una de las entidades financieras que ha experimentado una gran evolución en los últimos años.
- Club Excelencia en Gestión, representante en España de European Foundation for Quality Management: Sello de Oro a la Excelencia Europea. Primera entidad financiera del IBEX 35 en obtener esta distinción y el único banco que la ostenta.



- *Actualidad Económica*: en la nueva edición del *ranking* a las mejores memorias, Banco Sabadell consigue ser la tercera empresa mejor puntuada y también protagoniza el crecimiento más espectacular de todas las de la clasificación.

Además de los reconocimientos profesionales, hay que destacar la distinción del Banco de Sangre y Tejidos de Cataluña a la plantilla de Banco Sabadell por las donaciones de sangre que realiza cada año. Es la primera vez que se hace el reconocimiento a una empresa privada.

## 2 Nuestra actividad



Banco Sabadell es el cuarto grupo bancario español, integrado por distintos bancos, marcas, sociedades filiales y participadas que alcanzan todos los ámbitos del negocio financiero. Nuestra sede social está situada en la plaza de Sant Roc número 20, de Sabadell.

Nuestra destacada posición en el mercado en banca de empresas y banca personal se debe, en gran parte, al hecho de disponer, por un lado, de una organización multimarca y multicanal enfocada al cliente y, por el otro, de un equipo humano joven y bien preparado, dotado de los recursos tecnológicos y comerciales más modernos.

A través de nuestra actividad pretendemos conseguir un crecimiento rentable que cree valor para los accionistas. Nuestra estrategia consiste en diversificar negocios que se evalúan periódicamente basándose en criterios de calidad de servicio, riesgo, eficiencia y rentabilidad. Todo ello respetando códigos éticos y profesionales y teniendo presentes los intereses de los distintos grupos de interés.

Nuestro modelo de gestión persigue la permanencia del cliente a largo plazo. A través de una oferta global de productos y servicios, un equipo humano cualificado en el asesoramiento y una orientación permanente, conseguimos la fidelización de la cartera de clientes.

### **Marcas comerciales**

Las distintas marcas, que representan propuestas de valor diferenciadas, demuestran nuestra adaptación a las necesidades del mercado. Internamente, estas marcas comportan también diferencias organizativas, de procesos administrativos, de entrega de servicios o de procesos comerciales.



## SabadellAtlántico

Marca de referencia en el mercado español en el servicio a empresas y particulares, destacando, en este segundo caso, en banca personal. Se organiza en dos negocios básicos:

- Banca de Empresas: líder en el segmento de medianas empresas y referencia en el segmento de grandes empresas.
- Banca Comercial: líder en pequeñas empresas y modelo de referencia en banca personal.

## Banco Herrero

Marca única del Banco en Asturias y León. Desarrolla un modelo de banca comercial para empresas, también orientado a particulares de todo tipo de rentas. Se organiza, al igual que SabadellAtlántico, en dos unidades diferentes: Banca de Empresas y Banca Comercial.

Su objetivo es consolidarse como líder en todos los segmentos de mercado en Asturias y León.

## Solbank

La red de Solbank atiende al segmento de mercado de los europeos que residen de manera estable en España y de las empresas con actividad centrada en las áreas de turismo residencial, localizadas mayoritariamente en las zonas de costa.

## ActivoBank

Marca de referencia en el mercado español de bancos en línea, con una propuesta de valor basada en la calidad de sus productos, con sesgo hacia los segmentos de renta media-alta y alta, aunque competitiva en todos.

Su papel en Banco Sabadell es complementar la oferta mediante la presencia en un segmento de mercado con

importantes expectativas de crecimiento y servir de I+D en el desarrollo de productos y procedimientos comerciales en el mundo en línea.

## Banco Urquijo

Es el banco del grupo que tiene por objetivo convertirse en una entidad de referencia en el mercado español de banca privada, posicionándose como experto en asesoramiento patrimonial de particulares e instituciones.

### T1 Distribución de oficinas por marcas en España

	2005	2006
SabadellAtlántico	810	878
Banco Herrero	192	193
Solbank	93	97
ActivoBank	2	2
Banco Urquijo	7	17
<b>Total</b>	<b>1.104</b>	<b>1.187</b>

## Nuestros negocios

En Banco Sabadell mantenemos la apuesta por el liderazgo en el segmento de la pequeña y mediana empresa y en banca personal a través de la Banca Comercial, con una amplia red extendida por todo el territorio nacional y vinculada a su entorno.

El negocio orientado a empresas con una facturación superior a seis millones de euros se realiza a través de Banca de Empresas. Asimismo, a través de Banco Urquijo, ofrecemos planificación y asesoramiento patrimonial, tributario y de los activos de personas jurídicas, particulares, grupos familiares e instituciones.

## T2 Distribución de oficinas por tipologías y marcas

	ActivoBank	Banco Herrero	SabadellAtlántico	Solbank	Banco Urquijo	TOTAL
Banca Comercial	2	189	819	97	-	1.107
Banca de Empresas	-	4	59	-	-	63
Banca Privada	-	-	-	-	17	17

Con el objetivo de dar seguridad y máximas facilidades a nuestros clientes, les ofrecemos productos de previsión y de inversión y también de apoyo a las redes comerciales y a las actividades en el exterior.

## T3 Negocios transversales

### Tipo de negocio

<b>BancaSeguros</b>	Productos de previsión: ahorro y riesgo, vida y pensiones y seguros generales.
<b>Gestión de Activos</b>	Productos de inversión colectiva, gestión de carteras y asesoramiento.
<b>Ibersecurities</b>	Intermediación en acciones y derivados y asesoría y gestión de activos.
<b>Tesorería</b>	Servicio personalizado a clientes, con oferta de productos de alto valor añadido e instrumentos de cobertura de tipos de interés y tipos de cambio.
<b>BS Internacional</b>	Apoyo a los clientes en su actividad en el exterior.

## T4 Volumen de actividad

Miles de euros	2005	2006
Inversión crediticia bruta de clientes	41.642.703	55.632.966
Recursos gestionados de clientes	56.049.715	80.247.702

Se puede encontrar información más detallada en relación con el volumen de actividad del Banco en nuestro Informe anual.

## Estructura organizativa

La configuración de nuestro modelo organizativo gravita alrededor de las unidades de negocio. Es la actividad comercial la que determina la asignación de capital y de recursos al conjunto de la organización y a su propia arquitectura funcional.

Cada unidad de negocio dispone de autonomía para definir sus estrategias y sus modelos de gestión. Esta gestión autónoma está sustentada en una información de gestión suficiente y homologada y se ejecuta de acuerdo con las políticas emanadas de la Comisión Ejecutiva y las direcciones corporativas, últimas responsables de establecer normas, controlar riesgos y dotar de los recursos humanos, materiales y tecnológicos necesarios para asegurar la plena operatividad de cada unidad.

## T5 Estructura organizativa

Cilentes	Transversales	Diversificados	Participados
Banca Comercial SabadellAtlántico Banco Herrero Solbank ActivoBank	BancaSeguros  Gestión de Activos  Ibersecurities	BS Capital Bidsa Aurica	Dexia Sabadell Banco Local  BancSabadell d'Andorra
Banca de Empresas SabadellAtlántico Banco Herrero	Tesorería Clientes		BanSabadell Fincom
Banca Privada Banco Urquijo	BS Internacional  Sabadell Corporate Finance		Otras participaciones bancarias Banco del Bajío Centro Financiero BHD

### Direcciones corporativas

Tecnología y Operaciones  
Organización y Recursos  
Riesgos  
Financiera  
Intervención General



Se puede encontrar más información sobre nuestra estructura organizativa en el Informe anual.

### Nuestra distribución geográfica

Estamos presentes en España con 1.187 puntos de venta que se distribuyen, según la tipología de clientes, en Banca Comercial, Banca de Empresas y Banca Privada.

#### T6 Distribución de oficinas por comunidades autónomas

Número de oficinas	2005	2006
Andalucía	107	117
Aragón	19	21
Asturias	160	161
Baleares	39	38
Canarias	27	27
Cantabria	4	6
Castilla-La Mancha	10	14
Castilla y León	54	57
Cataluña	370	391
Comunidad Valenciana	94	102
Extremadura	3	3
Galicia	26	27
La Rioja	6	6
Madrid	141	165
Murcia	14	17
Navarra	10	11
País Vasco	20	24
<b>Total</b>	<b>1.104</b>	<b>1.187</b>

En el resto del mundo nuestra presencia corresponde a tres líneas de actuación:

1. Una red de oficinas operativas y de representación de acuerdo con las necesidades de expansión que las actividades de los clientes han ido generando.
2. La captación de negocio bancario tradicional de clientes de Centroamérica y Sudamérica, con una base de operaciones en Miami.
3. Estrategia de participación en el capital de entidades financieras medianas en la zona centroamericana.

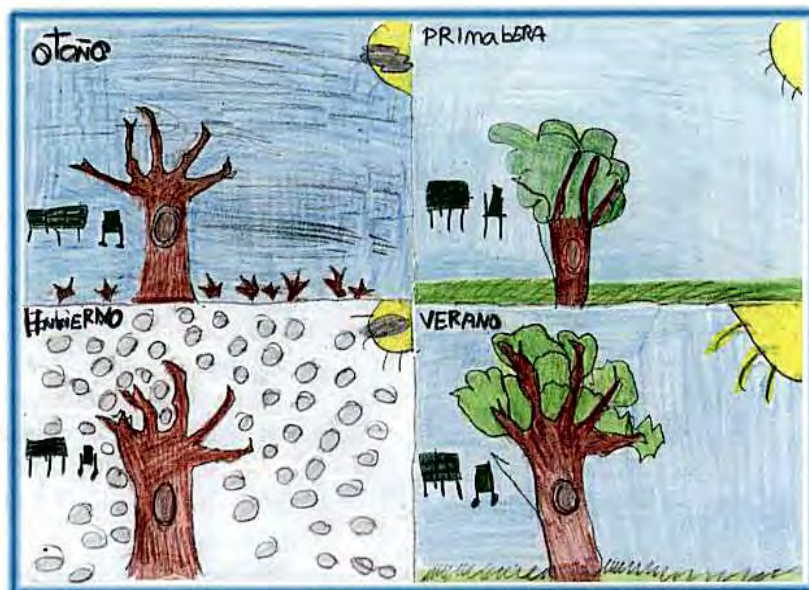
Debemos destacar también el hecho de que en el 2006 hemos recibido el premio a la empresa española del año en los Estados Unidos, que concede cada año la Cámara de Comercio España-EEUU. El galardón supone el reconocimiento a nuestro proceso de expansión en América tras la adquisición, en el 2004, de Banco Atlántico.

Somos la primera entidad española que puede operar como banca privada y comercial en los Estados Unidos.

#### T7 Red exterior de oficinas

Oficinas	Oficinas de representación		Filiales y participadas
• Estados Unidos	• Argelia	• Italia	• Andorra
• Francia	• Brasil	• Líbano	• Cuba
• Reino Unido	• Cuba	• México	• Hong Kong
	• Chile	• Singapur	• México
	• China (Pekín/Shanghai)	• Turquía (Estambul, abierta en el 2006)	• Portugal
	• India	• Venezuela	• República Dominicana
	• Irán		

### 3 Alcance del informe



diciembre 2006						
domingo	lunes	MARTES	Miércoles	jueves	viernes	Sábado
	1	2	3	4	5	6
	8	9	10	11	12	13
14	15	16	17	18	19	20
21	22	23	24	25	26	27
28	29	30	31			

Los contenidos de esta Memoria anual de Responsabilidad Social Corporativa corresponden al período comprendido entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2006. Su publicación se inició en el año 2004 y desde entonces lo distribuimos conjuntamente con el Informe anual y el Informe anual de Gobierno Corporativo.

Para definir el contenido de este informe nos hemos basado en los principios de materialidad, participación de los grupos de interés, contexto de sostenibilidad y exhaustividad, tal y como establece la nueva guía G3 del Global Reporting Initiative.

Siguiendo el principio de materialidad, hemos procurado que la información presentada en este informe cubra aquellos aspectos e indicadores que reflejan los impactos sociales, ambientales y económicos significativos de nuestra organización.

Por otro lado, hemos tenido muy presentes a nuestros grupos de interés en la definición de contenidos del informe, dedicando un capítulo a cada uno de ellos, en el que hemos procurado explicar cómo damos respuesta a sus expectativas e intereses. Además, hemos incluido en el informe un capítulo inicial de presentación de nuestros grupos de interés.

También hemos tomado en consideración el contexto de sostenibilidad, procurando presentar nuestra contribución a la mejora o al deterioro de las condiciones sociales, ambientales y económicas tanto en el ámbito local como global.

Finalmente, cumpliendo con el principio de exhaustividad, hemos procurado que el alcance, la cobertura y el tiempo de la Memoria sean óptimos para reflejar los impactos sociales, ambientales y económicos derivados de nuestra actividad durante el año 2006.



La información que presentamos en este informe cubre la actividad financiera de todo el grupo Banco Sabadell, es decir, la desarrollada por los negocios que se incluyen en la tabla T1:

**T1 Organización por negocios**

<b>Clientes</b>	<b>Transversales</b>	<b>Diversificados</b>
Banca Comercial SabadellAtlántico Banco Herrero Solbank ActivoBank	BancaSeguros Gestión de Activos Ibersecurities Tesorería Clientes BS Internacional	BS Capital Bidsa Aurica
Banca de Empresas SabadellAtlántico Banco Herrero	Sabadell Corporate Finance	
Banca Privada Banco Urquijo		

En el año 2006 se produjo la adquisición e integración de Banco Urquijo, S.A. en el grupo Banco Sabadell. Por ello, con carácter general, la información que se presenta se refiere a la situación resultante de este proceso de integración. Sin embargo, debe tenerse en cuenta que Banco Urquijo no disponía de información relativa a algunos indicadores, por lo que no ha sido posible esta consolidación. En estos casos, así se especifica.



## 4 Nuestros grupos de interés



En el año 2002, en Banco Sabadell definimos un ambicioso Plan de Calidad dentro del proceso de planificación estratégica. Este Plan de Calidad toma como referente el modelo europeo de excelencia (EFQM), lo que supone incorporar a los distintos grupos de interés en el modelo de gestión corporativo.

Consecuencia de ello, en enero del 2003 iniciamos un proceso de reflexión con la participación de empleados y directivos de distintos puntos de la geografía española y con distintas funciones y responsabilidades, que se concreta con la identificación de la misión, la visión, los distintos grupos de interés significativos para la compañía y los valores corporativos que deben conformar nuestra cultura corporativa en relación con cada uno de ellos.

El resultado de este trabajo es presentado, discutido y validado este mismo año en la convención anual que reúne a los máximos directivos del Banco. Fue la base de iniciativas posteriores en las que los distintos grupos de interés ya están presentes de forma explícita en los propios desarrollos y los documentos resultantes:

- Código de conducta del grupo
- Definición y aprobación por el Consejo de Administración de políticas específicas para cada grupo de interés
- Modelo de gestión del Banco
- Plan estratégico 2005-2007
- Asignación interna de responsabilidades específicas sobre RSC

Así, para poder integrar los valores sociales y ambientales en nuestra gestión, la estrategia empresarial de Banco Sabadell considera fundamental establecer complicidades y estrecha colaboración con los grupos de interés con los que nos relacionamos.



Se trata de personas, colectivos o instituciones que se ven afectados por nuestra organización y nuestras actividades y que, al mismo tiempo, pueden incidir en las dinámicas y el funcionamiento de Banco Sabadell.

Nuestros principales grupos de interés son: los clientes, los empleados, los accionistas e inversores, los proveedores, el entorno social y ambiental y las administraciones públicas y entes reguladores. Para nosotros es fundamental tener un conocimiento detallado de quiénes forman estos grupos, qué esperan de nosotros, a qué le dan importancia y cuáles son sus percepciones, sus opiniones y sus expectativas. En definitiva, queremos comprender mejor a qué grupos impacta Banco Sabadell y quiénes afectan a Banco Sabadell.

Una buena comunicación de nosotros hacia ellos y de ellos hacia nosotros es fundamental. Este diálogo constante entre Banco Sabadell y los grupos de interés nos permite una mejora continua de los procedimientos que llevamos a cabo y, en consecuencia, satisfacer en mayor grado las expectativas de todas las partes.

Los compromisos que establecemos a partir de estas dinámicas permiten generar mejoras en productos y servicios y conducen también a un desarrollo social más equitativo y sostenible.

#### G1 Grupos de Interés



#### T1 Relación entre los grupos de interés y los valores corporativos

	Clientes	Empleados	Accionistas e inversores	Proveedores	Entorno social y ambiental	Administraciones públicas
1. Voluntad de servicio						
2. Proximidad						
3. Adaptabilidad						
4. Orientación comercial						
5. Innovación						
6. Profesionalidad						
7. Ética y responsabilidad social						
8. Austeridad						
9. Prudencia						
10. Trabajo en equipo						

#### Nuestra relación con los empleados

En Banco Sabadell somos conscientes de que la consecución de nuestros objetivos depende del equipo humano. Por esta razón pretendemos atraer, motivar y retener a un equipo de personas competente y profesional, lo que conseguimos a través de las políticas de gestión de los recursos humanos. En el ejercicio del 2006 Banco Sabadell está integrado por más de 10.000 empleados.

En Banco Sabadell nos esforzamos en mejorar la comunicación y el diálogo con nuestros empleados; de esta forma creamos un entorno laboral satisfactorio y conseguimos la implicación de todos ellos en el proyecto común del grupo.

Por eso, en Banco Sabadell disponemos de distintos canales de diálogo que pueden ser utilizados por los empleados, y en el 2006 hemos elaborado y aprobado el Plan Director de Comunicación Interna (PDCI), con el fin de mejorar la relación con los empleados y su satisfacción.

También disponemos de sistemas para promover la participación de los empleados en la mejora continua de la entidad y de mecanismos de gestión de demandas y quejas.



En este sentido destacan especialmente las encuestas de clima laboral, las distintas vías de comunicación existentes y las entrevistas realizadas con el personal.

### **Nuestra relación con los clientes**

En Banco Sabadell tenemos el objetivo de establecer vínculos a largo plazo con nuestros clientes. Para conseguirlo, dedicamos esfuerzos en conocer y comprender sus necesidades, de tal forma que las relaciones comerciales tengan como consecuencia el beneficio mutuo.

Como se indica en el Código de conducta, mantenemos con los clientes unas relaciones de honestidad, responsabilidad, confidencialidad, privacidad y de respeto a los compromisos adquiridos. Así, el cliente percibe al Banco como un aliado que proporciona soluciones financieras y no financieras a la medida de sus necesidades. Particulares, pequeñas y medianas empresas o grandes corporaciones son receptoras de nuestros productos y de nuestros servicios, siempre de máxima calidad, y se benefician de nuestro carácter emprendedor que da impulso a sus iniciativas, tanto empresariales como personales.

En Banco Sabadell disponemos de un Protocolo de Relación con los Clientes, que junto con el Código de conducta del grupo, determina los principios éticos que deben presidir las relaciones con nuestros clientes. Dentro de estos principios éticos incorporamos desde principios fundamentales vinculados a los derechos humanos (como son la no discriminación por razón de raza, sexo, religión o circunstancia personal o social, o la eliminación razonable de barreras físicas e idiomáticas) hasta otros principios que tratan sobre cómo debemos atender a nuestros clientes (como son: la utilización de un lenguaje claro y concreto en conversaciones y documentos, la honestidad, la confidencialidad, la transparencia, el cumplimiento de los compromisos, etc.).

Aparte de la atención personalizada que brinda el conjunto del equipo humano de Banco Sabadell, disponemos de un Servicio de Atención al Cliente y del Defensor del Cliente para atender dudas, sugerencias, comentarios o peticiones de información y, de esta forma, facilitar la relación de los clientes y los futuros clientes con nuestro Banco. Es también destacable la realización de encuestas de satisfacción periódicas a los clientes de Banco Sabadell.

### **Nuestra relación con los proveedores**

En Banco Sabadell vemos a los proveedores como colaboradores. Queremos establecer con ellos un comportamiento basado en la cooperación. Para conseguir este objetivo, consideramos imprescindible disponer de sistemas de relación eficaces que permitan atender permanentemente los problemas y las necesidades mutuas, garantizar una comunicación veraz y hacer seguimiento de los compromisos adquiridos.

Nuestra relación con los proveedores viene determinada por el Procedimiento de Compras y Gestión de Proveedores, en el que se definen los procedimientos y el modelo de relación con este grupo de interés y se indica cómo debe realizarse su selección y evaluación.

Además, en el marco de compromiso mutuo que hemos establecido, ofrecemos a los proveedores información diversa que pueda ser de su interés, a través de un portal de compras en Internet. El objetivo es facilitar la comunicación con este grupo de interés e incentivar su colaboración.

### **Nuestra relación con administraciones públicas y entes reguladores**

Las relaciones de Banco Sabadell con las distintas administraciones públicas (locales, autonómicas, estatales e internacionales) y los entes reguladores (Banco de España, Comisión Nacional del Mercado de Valores, Dirección General

de Seguros, etc.) están guiadas por el respeto institucional y el cumplimiento escrupuloso de las resoluciones. El buen gobierno y la transparencia de la información que caracteriza nuestro Banco están presentes en estas relaciones.

Las comunicaciones de índole administrativa que recibimos de las distintas administraciones son registradas por aquellos ámbitos con responsabilidad para hacerlo y son atendidas dentro de los plazos exigidos.

En las relaciones con los funcionarios públicos evitamos conductas que puedan ser interpretadas erróneamente como un intento para obtener contrapartidas indebidas, de tal forma que se comprometa la reputación de Banco Sabadell.

#### **Nuestra relación con la sociedad**

En el ámbito del compromiso social, a través de nuestras acciones de patrocinio y mecenazgo, nos relacionamos con distintos colectivos y colaboramos en múltiples actividades cívicas, culturales y deportivas, organizadas por instituciones públicas y privadas, fundaciones de carácter cultural o asistencial y organizaciones no gubernamentales. La relación con estas instituciones de prestigio se lleva a cabo a través de la Comisión de Patrocinio y Mecenazgo y de la Fundación Banco Sabadell y Fundación Banco Herrero.

Asimismo, Banco Sabadell también se relaciona con otros colectivos o entidades de nuestra sociedad, los cuales transmiten información sobre nuestro grupo (acciones, valores y compromisos) y ayudan a difundir nuestra conciencia social y ambiental y, en consecuencia, a promoverla en otras personas e instituciones. Se trata de los medios de comunicación (TV, radio, prensa generalista, prensa especializada...), líderes de opinión y agencias de análisis de RSC –entre otros–, que complementan los canales de difusión propios de nuestro banco (web, publicaciones, etc.).

El Gabinete de Comunicación es el responsable de distribuir la información, fomentar la presencia –en positivo– de Banco Sabadell en el máximo número posible de medios y atender las dudas, consultas, sugerencias o peticiones de personas o entidades del mundo de la comunicación.

Además, somos miembros de un gran número de asociaciones, entre las que destacan:

- AEB - Asociación Española de Banca
- Cambra de Comerç, Indústria i Navegació de Barcelona
- Cambra de Comerç i Indústria de Sabadell
- Círculo de Economía, Barcelona
- Círculo de Empresarios, Madrid
- Patronato Fundación Príncipe de Asturias
- LECE - Liga Europea de Cooperación Económica
- FEDEA - Fundació Estudis Economia Aplicada
- Fundación Consejo España-China
- Fundación Consejo España-EEUU
- IESE Business School
- Fundación ESADE - Esade Business School
- IEE - Instituto de Estudios Económicos
- SUERF - The European Money and Finance Forum
- Fundación de Estudios Financieros
- AED - Asociación Española de Directivos
- Barcelona Centre Logístic
- BGSE - Barcelona Graduate School of Economics
- Fundació Ethos Ramon Llull - Cátedra de Ética Aplicada

#### **Nuestra relación con accionistas e inversores**

En Banco Sabadell tenemos como objetivo prioritario corresponder a la confianza depositada por nuestros accionistas a través de una adecuada rentabilidad de su capital, una solvencia contrastada, un sistema de gobierno equilibrado y transparente y una cuidadosa gestión de los riesgos endógenos y exógenos asociados a nuestra actividad y entorno.

La transparencia informativa hacia los accionistas es uno de los principios que hemos establecido en nuestras políticas, basándose en las recomendaciones contenidas inicialmente en el conocido Informe Aldama, así como las del Código Olivencia y, más recientemente, las del Código Unificado de Buen Gobierno.

A tal efecto, disponemos de distintos canales de información, tales como las páginas específicas de los accionistas e inversores en la web corporativa, los boletines trimestrales de información financiera y de información para el accionista y el Informe anual, entre otras publicaciones, siendo voluntad del grupo su potenciación y mejora permanente, ya sea a través de sistemas de acceso universal o del Servicio de Relaciones con los Accionistas y el de Relaciones con el Inversor.

En estos servicios de relaciones, los accionistas e inversores pueden remitir dudas, sugerencias, comentarios o peticiones de información a través de los siguientes correos electrónicos:

- **accionista@bancsabadell.com**
- **InvestorRelations@bancsabadell.com**

o llamando a los teléfonos:

- **(+34) 937 288 882 para accionistas**
- **(+34) 937 281 200 para inversores**



## 5 Un equipo humano implicado



En Banco Sabadell, pretendemos atraer, motivar y retener a un equipo de personas competente y profesional, ofreciendo a través de nuestras políticas de gestión de recursos humanos una compensación global adecuada, cuyos pilares sean la retribución justa y competitiva, la información veraz y transparente, el respeto por la dignidad de la persona y la cooperación duradera.

En la entidad procuramos el mayor desarrollo profesional de nuestros empleados, así como un entorno de trabajo libre de cualquier forma de discriminación o de hostigamiento, fomentando el espíritu de superación de los empleados mediante el reconocimiento moral y material de su esfuerzo personal en la contribución a la asunción del éxito colectivo.

### Política de Recursos Humanos

La responsabilidad social de una empresa se manifiesta de forma especialmente directa en las relaciones que mantiene con el colectivo de empleados y empleadas. En el grupo Banco Sabadell, pretendemos atraer, motivar y retener a un equipo de personas competente y profesional, ofreciendo a través de las políticas de gestión de recursos humanos una compensación global adecuada, cuyos pilares sean la retribución justa y competitiva, la información veraz y transparente, el respeto de la dignidad de la persona y la cooperación duradera.

El grupo procura el mayor desarrollo profesional de sus empleados así como un entorno de trabajo libre de cualquier forma de discriminación o de hostigamiento, fomentando el espíritu de superación de la plantilla mediante el reconocimiento moral y material de su esfuerzo personal en la contribución a la asunción del éxito colectivo.

La materialización de este compromiso es el Código de conducta del grupo Banco Sabadell, cuyo elevado



nivel de exigencia en materia de comportamiento ético busca, entre otros, garantizar el cumplimiento de los objetivos aquí descritos.

A continuación detallamos las líneas básicas de nuestra política de gestión de recursos humanos.

**Derechos laborales:** garantizar el cumplimiento de la legislación laboral vigente, facilitando el conocimiento por parte de los empleados de sus derechos y facilitando el acceso a la información a los mismos.

**Seguridad y salud:** nos anticipamos a los posibles riesgos mediante una política de prevención activa, actuando sobre todos aquellos aspectos que puedan representar un peligro potencial.

**Conciliación de vida laboral y familiar:** generamos ambientes que permiten el desarrollo personal de los empleados adoptando medidas que permitan compatibilizar, en la medida de lo posible, el trabajo con la vida personal.

**Selección de personal:** disponemos de un proceso de selección de personal que garantiza la aplicación de criterios objetivos basados en la profesionalidad y en la adecuación de las personas a los puestos de trabajo y potencial de desarrollo en la empresa.

**Formación:** potenciamos la formación continua de nuestros empleados, facilitando caminos de promoción y ayudando a alcanzar la excelencia profesional a la vez de enriquecer el bagaje personal.

**Valoración del desempeño, promoción y retribución:** desarrollamos las capacidades personales de los empleados, buscando la equidad y coherencia del

proceso de valoración a fin de reconocer la aportación de cada persona a la consecución de los logros de la compañía.

**Estilo de dirección:** fomentamos un estilo coherente con los valores de nuestro grupo que impulse un comportamiento participativo de nuestros equipos, canalice las expectativas profesionales de forma honesta y responsable e implante una cultura de progreso, laboriosidad, austeridad en el uso de los recursos y orientación a los resultados empresariales.

### 5.1 Perfil de la plantilla

La plantilla media del Banco durante el 2006 ha sido de 9.843 personas, de las que una parte importante –un 1,5%– dispone de jornada reducida y el resto trabaja a jornada completa. Durante este año hemos creado 227 puestos de trabajo.

#### T1 Datos de la plantilla

	2005	2006
Plantilla media equivalente*	9.489	9.843
Edad media de la plantilla	41 años	41 años
Antigüedad media de la plantilla	17 años	18 años

\*Calculado sumando el número de empleados al cierre de cada mes, incluyendo Banco Urquijo a partir de julio, dividido por 12.

**T2 Número de empleados en España por comunidades autónomas**

Comunidad autónoma	2005	2006
Andalucía	675	736
Aragón	115	125
Asturias	848	857
Islas Baleares	195	202
Islas Canarias	158	169
Cantabria	31	40
Castilla - La Mancha	45	52
Castilla y León	248	263
Cataluña	4.609	4.792
Comunidad Valenciana	674	720
Extremadura	20	20
Galicia	150	163
La Rioja	30	36
Madrid	1.141	1.452
Murcia	60	84
Navarra	42	51
País Vasco	132	171
<b>Total</b>	<b>9.173</b>	<b>9.933</b>

**T3 Número de empleados en la red Internacional**

	2005	2006
Argel	1	2
Beirut	1	2
Caracas	3	3
Estambul	0	2
La Habana	2	3
Londres	18	22
México DF	7	5
Miami	62	64
Milán	2	2
Nueva Delhi	1	3
París	13	12
Pekín	3	2
Quito	1	0
Santiago de Chile	0	2
Sao Paulo	2	2
Shanghai	2	3
Teherán	4	3
Soporte de la red	1	1
<b>Total red exterior</b>	<b>123</b>	<b>133</b>
<b>Atlántico Holding Financial Ltd.</b>		
Bahamas	18	0
Panamá	129	0
<b>Total</b>	<b>270</b>	<b>133</b>

Durante el año 2006 se produjo la venta de Atlántico Holding Financial Ltd.

En Banco Sabadell disponemos de una estrategia clara de gestión de los recursos humanos que cubre aspectos como el proceso de selección, el cumplimiento de objetivos, la remuneración y la formación, entre otros.

Nuestro proceso de selección de personal garantiza la aplicación de criterios objetivos basados en la profesionalidad y en la adecuación de las personas a los puestos de trabajo.



Cabe destacar la introducción de criterios para la no discriminación en los procesos de selección y en la contratación, así como la aplicación de un lenguaje no sexista en las ofertas del Banco.

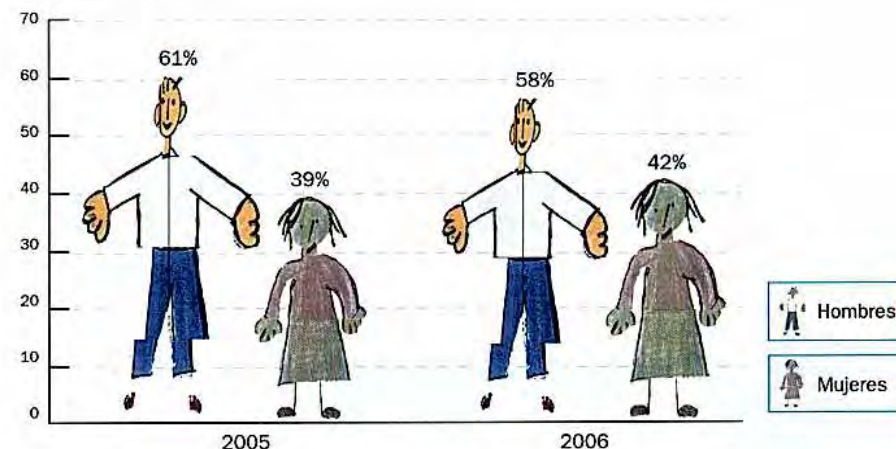
Por otro lado, para avanzar en el camino de la igualdad de oportunidades entre mujeres y hombres, estamos adheridos al Programa Óptima, una iniciativa de la Comisión Europea y del Instituto de la Mujer del Ministerio de Trabajo y Asuntos Sociales. Actualmente estamos trabajando en el correspondiente Plan de Acción, que será definitivamente aprobado a principios del año 2007. Algunas de las iniciativas previstas en este plan son:

- Creación de un anexo específico con información de género en el cuadro de mandos de recursos humanos para permitir un mejor seguimiento de su evolución.
- Implantación de un sistema de gestión para personas de especial sensibilidad, que incluye, por ejemplo, un protocolo específico dirigido a la protección de las empleadas embarazadas y la regulación del acoso sexual como falta muy grave en el convenio colectivo.
- Creación de una comisión para la igualdad entre hombres y mujeres en las organizaciones sindicales para analizar las causas de las diferencias en las carreras profesionales de hombres y mujeres y proponer medidas correctoras.
- Creación de sendos equipos de trabajo para elaborar el Plan de Acción del Programa Óptima y para adaptar las actuaciones derivadas a las distintas culturas geográficas y funcionales existentes en el Banco.

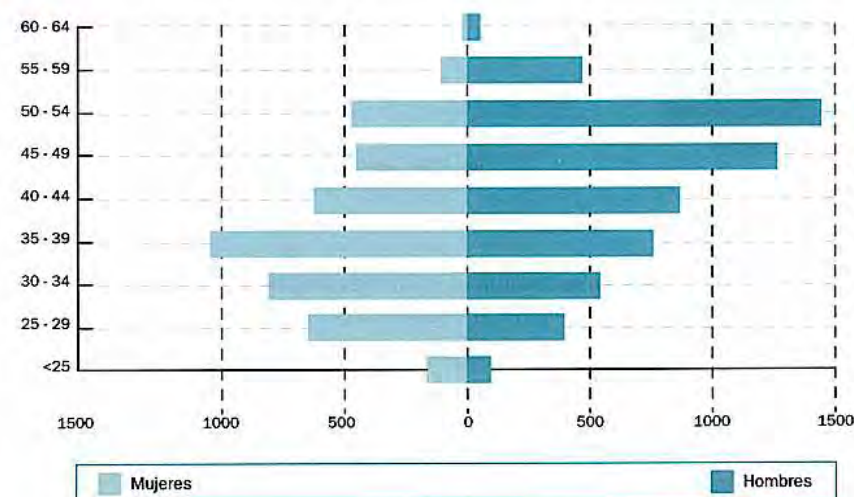
En definitiva, en Banco Sabadell estamos comprometidos con la igualdad entre mujeres y hombres y dedicamos un esfuerzo constante para equilibrar la proporción de ambos sexos en el total de nuestra plantilla y, en especial, dentro

de los cargos directivos. Evidentemente, el resultado de esta política se podrá valorar en su conjunto a medio plazo. De todas formas, durante el ejercicio del 2006 no se ha registrado ningún incidente de discriminación.

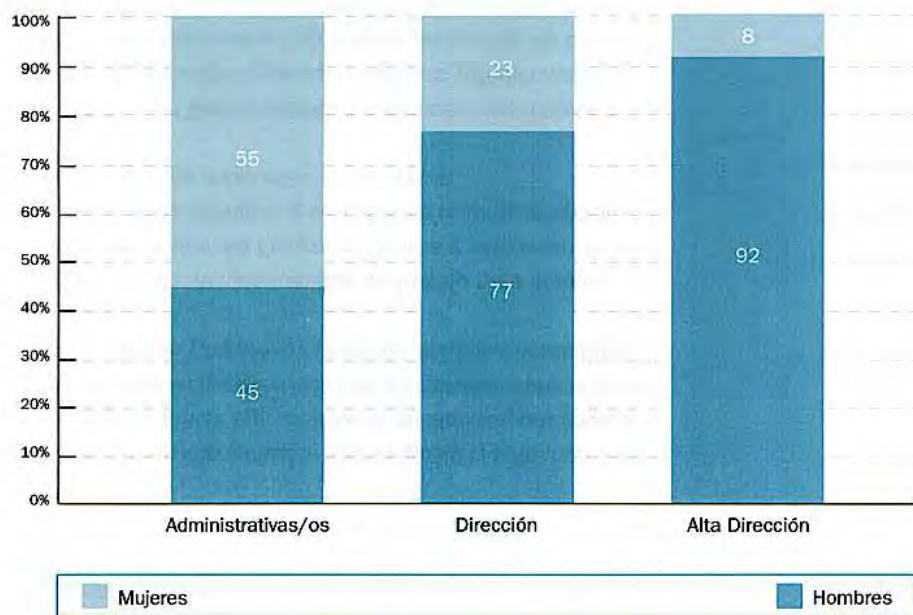
G1 Perfil de plantilla



G2 Perfil de plantilla por edad y sexo



**G3 Hombres y mujeres por categoría laboral (en %)**



**T4 Remuneración media por categoría laboral y género**

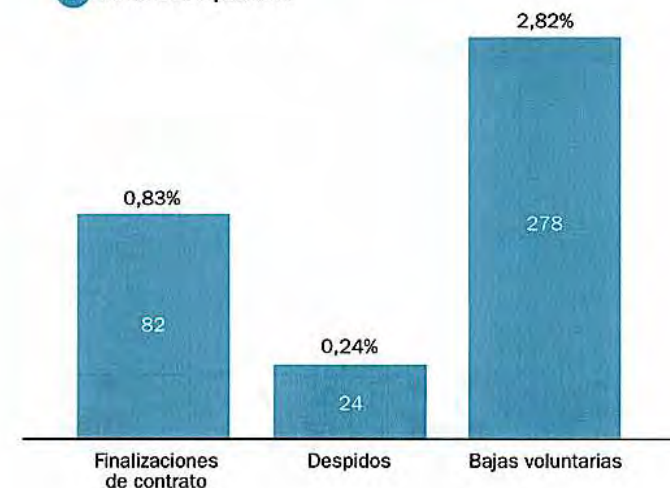
Categoría laboral	Remuneración media de hombres en euros	Remuneración media de mujeres en euros
Alta Dirección	93.375	89.783
Dirección	51.566	48.442
Administrativos/as	31.828	29.315

Por otro lado, estamos también comprometidos con la integración social de personas con discapacidad. Actualmente trabajan en el Banco más de 60 personas discapacitadas. Además de la contratación directa de personal, aplicamos

medidas alternativas en cumplimiento de la Ley de Integración Social de Minusválidas (LISMI), contratando como proveedores a diversos centros especiales de trabajo.

En lo que se refiere a la rotación de personal que se ha producido este año, ha existido un 3,90% de bajas totales, distribuidas según el gráfico siguiente:

**G4 Rotación de personal**



Por otro lado, en el 2006 se han producido más prejubilaciones de lo habitual, debido a la absorción de Banco Urquijo.

## 5.2 Derechos y mejoras laborales

En Banco Sabadell queremos ofrecer puestos de trabajo con un alto nivel de calidad. Por este motivo velamos por garantizar que se respetan todos los derechos básicos de los empleados y, además, les ofrecemos mejoras laborales como pueden ser los beneficios sociales o las medidas de conciliación de la vida laboral y personal.



Uno de los derechos básicos es el de asociación y negociación colectiva de los empleados. En este sentido, en el 2005 se firmó el XX Convenio Colectivo de Banca, el cual ha sido aplicable tanto en el 2005 como en el 2006. Asimismo, en Banco Sabadell impulsamos mecanismos de diálogo y participación con los representantes sindicales, con los que se reúne periódicamente la dirección de la empresa. En caso de cambios organizativos significativos, se avisa a toda la plantilla con un mes de antelación.

En lo que se refiere a nuestra política retributiva, buscamos un tratamiento equitativo, basándonos en datos objetivos, como son el rendimiento y el nivel de responsabilidad. Además, queremos ofrecer una retribución justa y competitiva y acorde con el mercado. En este sentido, el salario mínimo de entrada a Banco Sabadell en los puestos de trabajo con menor calificación es casi tres veces superior al salario mínimo interprofesional en España.

Para promover la conciliación de la vida laboral y familiar generamos ambientes que posibilitan el desarrollo personal de los empleados adoptando medidas que permitan compatibilizar, en la medida de lo posible, el trabajo con la vida personal. Existe un acuerdo que incluye medidas relativas a la flexibilidad horaria, permisos especiales no retribuidos, reducción de jornada no retribuida, reducción de jornada retribuida, hora de lactancia, excedencias, vacaciones, permiso de maternidad, protección a la maternidad, traslados, cobertura de bajas y formación, entre otras. Además estamos diseñando mejoras de todas estas condiciones en coherencia con los objetivos del Programa Óptima anteriormente citado.

Otra de las mejoras laborales que ofrecemos a nuestro personal son los beneficios sociales. En concreto, ofrecemos a nuestros empleados un seguro de vida gratuito, aportación a plan de pensiones, condiciones especiales en operaciones financieras, ayudas para la educación de los empleados y de sus hijos y descuentos en la compra de determinados productos de informática y telecomunicaciones, entre otros.

También ofrecemos a los empleados cursos gratuitos de idiomas, ya sea presencialmente, en línea o mediante subvenciones académicas. La persona puede escoger el idioma que desee siempre que tenga relación con su puesto de trabajo.

### 5.3 Seguridad y salud

Para garantizar la seguridad y la salud de nuestros empleados nos anticipamos a los posibles riesgos mediante una política de prevención activa, actuando sobre todos aquellos aspectos que puedan representar un peligro potencial.

La planificación y el programa de acciones correctoras se realiza mediante una aplicación que permite también el control y el seguimiento de su implantación. Cumpliendo con la normativa actual, disponemos de una evaluación de riesgos por oficina y también por puesto de trabajo. En el 2006 hemos iniciado la encuesta de riesgos psicosociales que completará esta evaluación.

Por otro lado, como parte de la gestión de la actividad preventiva, realizamos un seguimiento de los indicadores de seguridad y salud, efectuando las acciones correctoras pertinentes.

#### T5 Índice de absentismo

	2005	2006
Índice de prevalencia periódico [(empleados que han tenido alguna IT/total de empleados) x 100]	7,50%	7,46%
Índice de gravedad [(jornadas perdidas/total de jornadas hábiles) x 100]	3,56%	3,93%

A través de la comunicación y la formación implicamos al conjunto de los empleados en la actividad preventiva. El 100% del personal de Banco Sabadell ha recibido la formación



sobre prevención de riesgos laborales y han realizado, con carácter obligatorio, el curso de seguridad y salud en el trabajo. El personal de nueva incorporación recibe información sobre prevención de riesgos laborales y realizan el curso obligatorio de seguridad y salud en el trabajo. También puede ampliar esta formación a través del portal BS Campus. Además, la totalidad de los componentes del Servicio de Prevención son técnicos superiores en prevención de riesgos laborales.

En lo referente a la vigilancia de la salud, ponemos a disposición de los empleados reconocimientos médicos periódicos.

Cabe destacar también la existencia de un comité de seguridad y salud de ámbito nacional, que trata los asuntos de salud y seguridad.

#### 5.4 Formación

Potenciamos la formación continua de nuestros empleados, facilitando caminos de promoción y ayudando a alcanzar la excelencia profesional y a enriquecer su bagaje personal.

En el Banco también desarrollamos las capacidades personales de los empleados, buscando la equidad y coherencia del proceso de valoración a fin de reconocer la aportación de cada persona a la consecución de los logros de la compañía, y –en coherencia con los valores de nuestra entidad– fomentamos un estilo de dirección que impulse un comportamiento participativo de nuestros equipos, canalice las expectativas profesionales de forma honesta y responsable e implante una cultura de progreso, laboriosidad, austeridad en el uso de los recursos y orientación a los resultados empresariales.

En Banco Sabadell hemos desarrollado un sistema de gestión de las competencias y capacidades personales y profesionales con el objetivo de alcanzar el mayor desarrollo

profesional de cada empleado. Para ello aprovechamos las ventajas que proporcionan las herramientas tecnológicas y potenciamos la comunicación interna en todos los niveles de la empresa.

En este sentido, cada año realizamos evaluaciones de la totalidad de la plantilla, en las que valoramos el desempeño y el potencial de cada empleado. También evaluamos semestralmente el cumplimiento de los objetivos técnicos y de negocio del personal con objetivos fijados.

Nuestro Modelo de Gestión del Desempeño (GDP) se basa en una evaluación conjunta de las competencias y conductas del valorado entre éste y el valorador, en relación con aquéllas asociadas a cada puesto de trabajo. Este proceso consiste en autoevaluación a la que siguen una valoración y un plan de mejora, lo que permite evaluar de forma objetiva y equitativa las competencias y conductas de cada empleado y establecer su propio plan de desarrollo, contribuyendo a generar un clima de realización personal y un compromiso con la empresa más fuerte.

A partir de las valoraciones de Recursos Humanos, de los objetivos del banco y del propio interés de cada empleado, se definen las necesidades de formación de acuerdo con su itinerario.

El portal BS Campus permite el acceso de todo el personal del banco a la información sobre la oferta de formación, visible por itinerario formativo (mejora de habilidades, dirección de equipos, control de operaciones...), por función (director de oficina, gestor comercial...) y por tipo de curso (presencial en el banco, en centros externos y en línea).

Precisamente, una parte importante de la formación se realiza en línea, ya sea en horario laboral o bien desde el propio domicilio. En este caso se subvenciona al empleado el coste de la conexión a Internet. Cuando la formación es



externa –y a iniciativa del empleado–, éste puede tener opción a una subvención parcial de hasta el 50% del coste del curso.

Existen los siguientes programas específicos para detectar y desarrollar las capacidades profesionales de los empleados que lo deseen, según tres itinerarios: Plan de desarrollo comercial para administrativos (Programa START), Plan de detección y desarrollo del talento (Programa ACT) y Plan integral de desarrollo del liderazgo para directores (Programa LIDD).

El personal nuevo recibe una carta y un dossier con información sobre prevención de riesgos laborales así como de los cursos obligatorios y opcionales a realizar.

#### **T6 Datos de formación**

	<b>2005</b>	<b>2006</b>
Porcentaje de personal que ha recibido formación	88%	91%
Inversión en formación por empleado (euro/persona)	337,23	335,26
Número de horas de formación por empleado	31	28
Porcentaje de formación dentro del horario laboral	70%	70%

En la línea de años anteriores, hemos seguido fomentando los convenios con diferentes universidades, tanto para realizar programas de contenido formativo a los directivos como para acercar cada vez más a los estudiantes al entorno de Banco Sabadell.

### **5.5 Comunicación interna**

En Banco Sabadell disponemos de múltiples canales de diálogo entre los distintos niveles del Banco con el objetivo de facilitar la comunicación interna bidireccional empresa-empleado. Además, en el 2006 hemos elaborado un Plan Director de Comunicación Interna (PDCI) para mejorar la

satisfacción de los empleados, sus vínculos con la empresa y su participación en la transformación cultural y estructural de ésta.

Los canales actuales de comunicación interna son los siguientes:

- Intranet: información general del banco, condiciones laborales, formación...
- People: parte interactiva de la intranet; permite la realización de varios trámites
- *Banco de noticias*: revista mensual para todos los empleados
- Publicaciones no periódicas: dípticos y otros materiales para todo el personal
- Reuniones periódicas de equipo: en todas las áreas según la necesidad
- Valoraciones de Recursos Humanos: reuniones de cada empleado con su responsable (2 al año)
- Mecanismos legales de relación de la empresa con los órganos de representación de los empleados
- Tablones de anuncios, buzones y correos electrónicos
- Correo electrónico individual
- Correo electrónico genérico de cada área

Estos canales de diálogo se verán mejorados con el citado Plan Director de Comunicación Interna, que pretende generar cooperación, motivación e implicación por parte de los empleados y normalizar vías de comunicación ascendente y mecanismos de *feedback*. El plan se elaboró para responder a las necesidades detectadas en el estudio de clima del año 2005 y tiene los siguientes objetivos:

- Transmitir con claridad el proyecto empresarial de Banco Sabadell.
- Implicar y conseguir la participación de la plantilla en la transformación cultural y estructural.
- Alinear la percepción externa y el sentimiento interno.

- Potenciar el liderazgo de los gestores de equipos, fomentando el canal personal como generador de optimismo y confianza.
- Crear la Dirección de Comunicación Interna, que interactúa con el resto de unidades del Banco y se encarga de la aplicación y seguimiento del plan.
- Normalizar vías de comunicación ascendente y mecanismos de *feedback*.
- Determinar la información necesaria para incrementar la satisfacción de los empleados.
- Generar vínculos empresa-empleado que fomenten la retención del talento, el incremento de la motivación, la cohesión y el orgullo de pertenencia.
- Identificar la comunicación interna como factor estratégico del cambio y elemento que genera compromiso y rendimiento.

Entre las medidas que llevaremos a cabo a partir del PDCI ya hemos iniciado algunas actuaciones como:

- Creación de una nueva sección en la revista mensual para empleados y empleadas para potenciar aspectos de gestión y difundir nuestra cultura corporativa.
- Creación de una nueva sección protagonizada por las nuevas oficinas y las personas que las componen.
- Difusión en el *Banco de noticias* de las principales apariciones de nuestros directivos en prensa, junto con el mensaje que transmiten.
- Creación de una publicación específica para la integración de Banco Urquijo, que se difunde por correo electrónico a todos los empleados del mismo.
- Reuniones del director de esta nueva dirección con todos los directivos de regionales, territoriales y zonas para explicar en persona el PDCI y su importancia estratégica.
- Inclusión de información corporativa del Banco en las reuniones de trabajo de las oficinas (hasta ahora, éstas eran de carácter comercial).

Con el fin de conseguir la implicación del personal en la mejora continua de la entidad, la Plataforma SOMI-Propuestas de mejora sigue aumentando su nivel de aceptación. Se trata de un sistema que permite recoger conocimientos, ideas, experiencias y propuestas de mejora por parte de los empleados, en el que este año han participado 880 empleados, llegando a los 8.150 euros en premios.

#### **17 Propuestas de mejora**

	2005	2006
Sugerencias presentadas	1.443	1.614
Sugerencias aceptadas	116	113
Ratio implantadas sobre aceptadas	8%	7%

En este sentido, en mayo del 2006 celebramos como cada año el Día de la Calidad, en el que entregamos los Premios de la excelencia en el Trabajo por funciones y premiamos a la Mejor unidad de Centro Corporativo y también a aquellas personas cuyas propuestas de mejora han sido consideradas por el jurado como Premios Mayores. En global, los premios superan los 20.000 euros e incluyen el premio de un fin de semana en un parador nacional, un pin de plata, un montante económico y un reconocimiento público dentro de la organización.

En Banco Sabadell disponemos de diversos mecanismos de gestión de las demandas y quejas de los empleados. En el portal People de nuestra intranet indicamos cómo hay que realizar cualquier reclamación de tipo laboral, que normalmente se gestiona a través de los correos electrónicos genéricos de la Dirección de Recursos Humanos.

También existe un canal de comunicación de carácter confidencial con el Comité de Ética Corporativa.



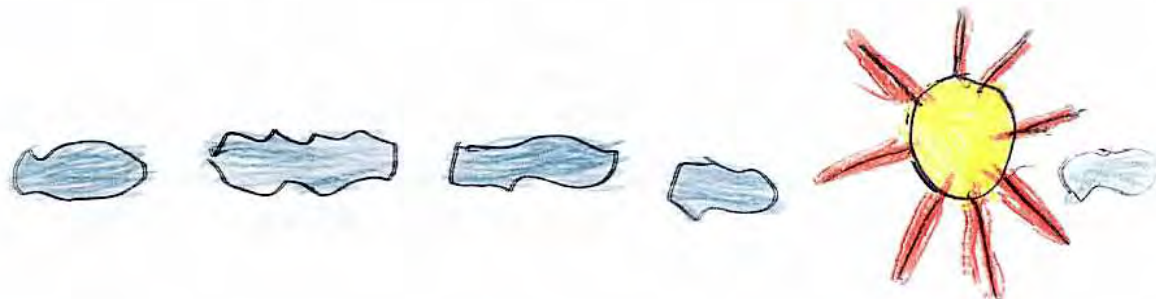
Por otro lado, existen unos servicios de consultas técnicas de gestión y de consultas de productos del Banco a disposición del personal. Las peticiones se pueden realizar a las unidades correspondientes en la intranet mediante unas aplicaciones específicas que permiten realizar el seguimiento y el cierre de cada consulta por parte de los responsables.

Finalmente, una de las herramientas más importantes para el seguimiento y la mejora de la satisfacción de los empleados es la encuesta de clima del Banco, que contempla aspectos como la satisfacción y la motivación, la organización, el estilo de dirección, la comunicación, las relaciones internas, el desarrollo profesional, las retribuciones, la orientación al cliente y los valores corporativos. La encuesta cuenta con un elevado índice de respuestas (74% de los empleados), por lo que se trata de una herramienta de utilidad para la adopción de medidas de mejora, como el Plan Director de Comunicación Interna. Todo nuestro personal directivo comenta los resultados de la encuesta con el personal de su área de responsabilidad.

#### **OBJETIVOS 2007**

- Culminar la implantación del Plan de acción del Programa Óptima.
- Conseguir que el 10% de los empleados participen en las propuestas de mejora de la Plataforma SOMI.
- Mejorar el seguimiento de las acciones de mejora de seguridad y riesgos laborales, contabilizando las inversiones realizadas por cada acción y globalmente.

## 6 Calidad y confianza para nuestros clientes



En Banco Sabadell tenemos como objetivo prioritario conocer y comprender las necesidades de nuestros clientes para conseguir que las relaciones comerciales desemboquen en el beneficio mutuo y generen una relación de confianza a largo plazo. Seguimos un modelo de proximidad con el cliente y de proactividad en la oferta de productos y servicios que respondan a las necesidades de cada cliente.

Tal y como se indica en nuestro Código de conducta, queremos mantener con los clientes una relación basada en la honestidad, la responsabilidad y el respeto a los compromisos adquiridos. Por ello, además de ofrecerles un servicio de calidad y facilitarles información totalmente transparente, deseamos ofrecerles también productos socialmente responsables que les permitan compartir nuestro compromiso social y ambiental.

### Política de clientes de Banco Sabadell

Banco Sabadell establece que en las relaciones con los clientes se debe mantener un alto compromiso de honestidad y responsabilidad profesional, más allá de los estándares legales.

El respeto a los compromisos que se adquieren con los clientes y la transparencia en las relaciones tanto verbales como escritas, así como la integridad en todas las actuaciones profesionales, debe ser un objetivo a cumplir de forma ineludible.

El Protocolo de relación con los clientes es el documento donde se recogen los principios sobre la forma en que queremos relacionarnos con nuestros clientes y el Código de conducta del grupo es el complemento que determina los principios éticos que deben presidir estas relaciones:





- Banco Sabadell expresa su compromiso de no discriminación respecto a las personas clientes o futuros clientes, por razón de raza, sexo, religión ni ninguna otra circunstancia personal o social.
- El objetivo permanente de Banco Sabadell es ser número uno en calidad, lo que implica dar respuestas ajustadas a las necesidades de nuestros clientes o posibles clientes, tal y como establece el sistema de calidad del grupo.
- El Banco tiene el compromiso de utilizar un lenguaje claro y concreto en los procesos de venta y promoción de nuestros productos y servicios, así como en los documentos contractuales, con la finalidad de que el cliente pueda tomar sus decisiones con toda la información necesaria a tal efecto.
- Los clientes se consideran siempre clientes del grupo en su conjunto. Debemos transmitirles una percepción de buen servicio independientemente del ámbito o persona que los atienda.
- Ganar un cliente significa ir más allá de la venta; significa crear una relación y un compromiso a largo plazo a través de una confianza basada en la transparencia, la honestidad, el equilibrio de derechos y deberes y la fiabilidad respecto a nuestros compromisos.
- Buscamos la eliminación razonable de las barreras físicas e idiomáticas, adaptándonos a las necesidades de cada momento, de cada persona y de cada entorno.
- Toda la información relativa a nuestros clientes o potenciales clientes es de uso exclusivo y estrictamente confidencial y su utilización será racional y con respeto a la vida privada y al cumplimiento de la normativa legal vigente.
- Asumimos las responsabilidades dimanantes de nuestros actos, poniendo todos los medios a nuestro alcance para reparar aquellas situaciones no deseadas que puedan derivarse de nuestros errores u omisiones.

## 6.1 Atención de calidad a los clientes

Las entidades financieras constituimos un sector especialmente maduro en el que nuestros clientes incrementan permanentemente su cultura financiera, a la vez que son más exigentes a la hora de juzgar las cualidades del servicio.

En Banco Sabadell, además de ser un valor tradicional de nuestra cultura, hemos definido la calidad como una de las bases estratégicas sobre las que se sustenta la visión de la empresa a medio y largo plazo. En relación con el cliente, esta apuesta se traduce en una atención de calidad a través de las oficinas del banco, los teléfonos, los faxes y los correos electrónicos de atención, del correo postal y del portal de Internet BS Online.

### T1 Datos de banca a distancia

	2005	2006
Número de contratos de empresas	119.637	129.380
Número de contratos de particulares	579.135	626.954
Número de operaciones de empresa (en miles de operaciones)	45.485,8	49.764,50
Número de operaciones de particulares (en miles de operaciones)	1.523,6	1.606,00

## T2 Datos de conectividad con los clientes

	2005	2006
Número de portales en Internet para clientes	11	12
Accesos a páginas por Internet (en millones)	273	354
Número de operaciones o procesos disponibles en la web de clientes	435	470
Número de transacciones realizadas por Internet (en millones)	116	152
Número de llamadas atendidas vía telefónica (en miles)	775	702
Número de operaciones y consultas efectuadas vía telefónica (en miles)	900	983
Nivel de accesibilidad de banca telefónica	92,2%	92,0%
Número de correos electrónicos gestionados (en miles)	85	111
Número de clientes que disponen de correspondencia virtual (en miles)	60	78
Número de documentos visualizados en la web de clientes (en miles)	5.100	6.133
Número de clientes que disponen de una mensajería mediante el teléfono móvil (BS móvil)	7.583 <sup>(1)</sup>	100.292
Número de mensajes telemáticos emitidos a clientes a través de BS móvil (en miles)	60 <sup>(1)</sup>	1.115

(1) Implantado en noviembre del 2005

### Gestión de las reclamaciones y quejas de los clientes

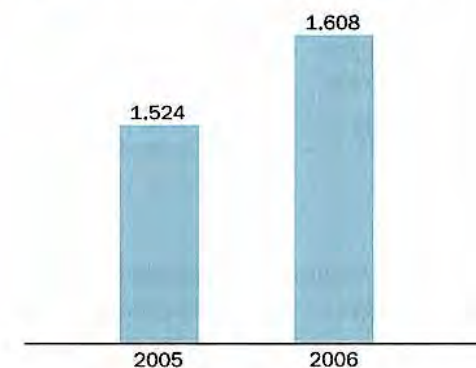
Cuando un cliente o usuario tiene una duda o un problema que no es resuelto a través de estos canales de relación habitual, ponemos a su disposición el Defensor del Cliente y el Servicio de Atención al Cliente (SAC), para garantizar que cualquier problema, inquietud o controversia son atendidos de forma eficaz y objetiva.

El Defensor del Cliente y el Servicio de Atención al Cliente son servicios regulados por el *Reglamento para la defensa de los clientes y usuarios financieros de Banco Sabadell*, que cumple con los requisitos legales vigentes así como con otros requisitos adicionales propios. Es especialmente destacable el hecho de que todas las resoluciones de ambos servicios son de obligado cumplimiento para todas las unidades del Banco y que se trata de servicios independientes de sus líneas ejecutivas.

Anualmente se publica una memoria del servicio de defensa de los clientes y usuarios de Banco Sabadell (Defensor del Cliente y SAC), con los principales datos sobre las reclamaciones y quejas atendidas durante el ejercicio de acuerdo con la normativa mencionada. La memoria también incluye un apartado de buenas prácticas bancarias y otro de recomendaciones para los empleados y responsables del Banco, con el objetivo de evitar reclamaciones y mejorar la atención al cliente.

En este sentido, durante el año 2006, el Defensor del Cliente y el SAC han gestionado 1.608 reclamaciones y quejas.

### G1 Reclamaciones y quejas gestionadas





Las quejas y reclamaciones gestionadas por el Servicio de Atención al Cliente y el Defensor del Cliente se han resuelto como indica el gráfico siguiente:

#### 62 Resoluciones del SAC y del Defensor del Cliente



- Favorable a BS
- Favorable al Cliente
- Parcialmente favorable al Cliente
- Mediante acuerdo con el Cliente

La rapidez en la respuesta es para nosotros un factor básico en la atención al cliente, por esto el tiempo medio de respuesta a los asuntos planteados por los clientes ha sido de 22,53 días naturales en el año 2006 frente a los 60 días de plazo máximo de respuesta que prevé la normativa.

Los clientes que puedan estar disconformes con la resolución del Defensor del Cliente o del SAC pueden acudir a los organismos supervisores de la actividad financiera en España (Banco de España, Comisión Nacional del Mercado de Valores o Dirección General de Seguros, según el tipo de servicio o producto objeto de reclamación o queja) para que éstos resuelvan si el banco se ha apartado o no de las buenas prácticas financieras. La última memoria anual publicada por el Servicio de Reclamaciones del Banco de España correspondiente al ejercicio del 2005, realiza una mención expresa a Banco Sabadell como ejemplo de buen comportamiento, tanto global como sectorial. Asimismo, en el último informe publicado por el Banco de España, correspondiente al tercer trimestre del 2006, Banco Sabadell es la entidad bancaria con mejor ratio (número de reclamaciones / millones de euros de volumen de negocio) de reclamaciones tramitadas por el Banco de España.

## Evaluación de la satisfacción del cliente

Además de gestionar las quejas y reclamaciones que recibimos, con el objetivo de mejorar día a día la satisfacción de nuestros clientes, realizamos encuestas periódicas de satisfacción desde el año 2000, tanto en el ámbito global de Banco Sabadell como de forma específica para cada una de las líneas de negocio y de las marcas del Banco. Mediante estas encuestas se analizan aspectos como la efectividad profesional del gestor, el grado de confianza en el gestor, la atención en las oficinas, la agilidad en los trámites, la adecuación de los productos y servicios y su funcionamiento, o la información recibida a domicilio, entre otros.

Los resultados de estas encuestas en el ámbito global de Banco Sabadell se presentan a continuación:

#### T3 Encuesta de satisfacción de clientes

(escala del 1 al 7)

	2005	2006
Satisfacción global con Banco Sabadell	5,85	5,87
Satisfacción global con el gestor	6,04	5,97
Satisfacción global con la oficina	6,09	5,97

Como complemento a la información de las encuestas, disponemos de una batería de indicadores internos y externos asociados a cada uno de los factores que determinan la satisfacción, con el objeto de asociar a datos objetivos la percepción de los clientes, lo que nos permite gestionar nuestros procesos en el día a día desde una óptica cualitativa. Además de los indicadores operativos internos, se utilizan

datos de estudios específicos, a partir de los cuales obtenemos información que completa el espectro de indicadores para la gestión:

- Estudio de comportamiento financiero INMARK. Los objetivos de este estudio son, por un lado, conocer la evolución de la realidad del mercado de particulares y de la pequeña y mediana empresa, y, por el otro, hacer un seguimiento de la evolución de Banco Sabadell en estos mercados.
- Auditorías telefónicas. Consiste en llevar a cabo pseudocompras por teléfono a partir de un argumentario predeterminado, donde se realiza una valoración subjetiva y una valoración objetiva según los atributos contemplados en una lista de chequeo.
- *Mystery Shopper* o pseudocompras. Se desarrolla un estudio que analiza parámetros relativos al exterior e interior de la oficina, publicidad y comunicación interna, trato personal, agilidad y profesionalidad.
- Indicadores de línea de mercado. Agrupa los indicadores en tres grupos –calidad comercial, satisfacción de clientes y gestión operativa– y permite establecer el objetivo mínimo de calidad.
- Servicio de Atención al Cliente. Dispone de indicadores que gestionan los procesos relativos a la respuesta a las quejas y reclamaciones de los clientes.
- Informe EQUOS. Estudio de *benchmarking* sectorial de la red comercial de oficinas de las principales entidades financieras, que recoge la evaluación de la calidad objetiva a través de *Mystery Shopper* o pseudocompras basándose en distintos argumentos de entrada preestablecidos.

## 6.2 Transparencia informativa y protección de datos personales

Si en cualquier actividad empresarial es imprescindible garantizar el máximo nivel de transparencia en toda la información que se ofrece relativa a productos y servicios, lo es aún mucho más en empresas del sector financiero como la nuestra.

En cuanto a la publicidad de nuevos productos o servicios, ésta siempre es revisada por la Dirección de Cumplimiento Normativo del Banco, para garantizar que cumple con la normativa de transparencia bancaria del Banco de España. Una vez revisada la información, antes de lanzar definitivamente una campaña publicitaria donde se haga referencia a tipos de interés –ya sea como coste o como rendimiento–, toda la información y documentación a publicar es presentada al Banco de España para su aprobación, de acuerdo con la normativa vigente.

En cuanto a los productos relacionados con la gestión de activos financieros, se realiza el mismo proceso; pero, en este caso, ante la Comisión Nacional del Mercado de Valores, independientemente de su contenido.

Por otro lado, con relación a la publicidad de los productos de seguros, ésta se presenta por iniciativa propia a la Dirección General de Seguros del Ministerio de Economía y Hacienda, también para su supervisión.

Gracias a este trabajo, hasta el momento no se ha producido ningún incumplimiento de la normativa, por lo que tampoco nos hemos visto obligados a retirar campañas publicitarias ni elementos de las mismas por contravenir las normas de transparencia.

Este rigor no se aplica únicamente a las acciones publicitarias formales, ya que el Código de conducta de Banco Sabadell establece que, antes de la venta de cualquier



producto, se debe ofrecer al cliente toda la información relevante para una adecuada toma de decisiones, lo que se traduce en el bajo índice de reclamaciones explicado anteriormente.

Finalmente, en cuanto a la protección de datos personales de clientes, Banco Sabadell pertenece a la Federación Española de Marketing Directo y hemos suscrito su código de conducta sobre protección de datos personales, que supone tanto el cumplimiento de los requisitos legales vigentes como de otros requisitos que van más allá en dicha protección. En este sentido, durante el año no se ha registrado ninguna reclamación de nuestros clientes en relación con la privacidad y la protección de datos personales. Por otro lado, en las actividades de *marketing* tampoco ha habido ninguna sanción de la Agencia de Protección de Datos.

### 6.3 Productos e inversiones socialmente responsables

En el contexto de la responsabilidad social corporativa, en Banco Sabadell ofrecemos a nuestros clientes productos socialmente responsables, que tienen en cuenta criterios de desarrollo sostenible tanto desde el punto de vista ambiental como social.

#### **Inversiones socialmente responsables (ISR)**

Banco Urquijo ha diseñado un producto que une a la gestión profesional de las inversiones unos criterios de selección de valores socialmente responsables y una finalidad solidaria.

Banco Urquijo, a través de Urquijo Cooperación SICAV, gestiona, a finales del ejercicio del 2006, más de 16 millones de euros en el segmento de inversión socialmente responsable.

Las inversiones se realizan en valores de renta fija y variable de empresas socialmente responsables, excluyendo a las empresas que:

- Atenten contra el desarrollo integral del hombre, la justicia y la paz en el mundo
- Vulneren los derechos humanos fundamentales
- Realicen prácticas contrarias a la salud pública
- Fabriquen y distribuyan armamento
- Fabriquen y distribuyan tabaco
- Realicen manipulación genética humana
- Elaboren productos y realicen servicios que atenten contra la vida y la dignidad humanas
- Propicien la explotación infantil

Urquijo Cooperación SICAV es la primera sociedad que destina la comisión cedida a un proyecto de cooperación determinado y no a una institución. Además, es pionera en el sistema de elección del proyecto benéfico, en el que pueden participar los accionistas de forma activa. La cesión de comisión es del 0,60%.

La cesión correspondiente al año 2005 realizada en el 2006 ha sido de 100.000 euros y se ha repartido entre seis proyectos solidarios:

- La Sociedad de Misiones Africanas, una de las entidades seleccionadas, destinará la aportación recibida a la construcción de dos pozos de agua potable en Korhogo, Costa de Marfil.  
*Objetivo:* solucionar el servicio de agua potable y beneficiar a 2.000 personas.
- En esta misma población, la Congregación Hijas de la Cruz construirá un local para acoger a niños minusválidos.  
*Objetivo:* cubrir las necesidades de los niños minusválidos físicos y mentales que acogen en el centro de enfermos mentales Saint Camille, donde se les proporciona, después de ser operados en Abidjan, aparatos ortopédicos, muletas y calzado apropiado.

- La Fundación ProUganda de África Directo pondrá en marcha con esta ayuda una unidad de maternidad en el Centro de Salud Padre Pío en Kamwenge, en Uganda.  
*Objetivo:* incrementar la cobertura de cuidados prenatales y postnatales, incrementar los partos asistidos por profesionales, reducir la tasa de mortalidad infantil y maternal.
- El Instituto Damián de la Congregación de los Sagrados Corazones en la India construirá una clínica en Phulnakhara, India, al servicio de enfermos de lepra y tuberculosis.  
*Objetivo:* atender enfermos de lepra, tuberculosis, drogadictos y pacientes de SIDA. Banco Urquijo colabora en la fase de excavación y construcción del muro exterior.
- La Asociación Adela (Asociación por los intereses de los afectados por la enfermedad esclerosis lateral amiotrófica) destinará los fondos recibidos a su proyecto de apoyo a los enfermos de esclerosis lateral amiotrófica.  
*Objetivo:* potenciar el servicio de comunicación para que los enfermos afronten la enfermedad. Se subvenciona imprenta, ediciones de revista, boletín científico, página de Internet, contacto con medios de comunicación, etc.
- La Parroquia Nuestra Señora del Buen Suceso llevará a cabo un programa de estimulación temprana y problemas correctivos «Aprendiendo con Amor», dentro del ámbito educativo en Perú.  
*Objetivo:* lograr niños inteligentes con alto grado de autoestima e incrementar los conocimientos pedagógicos de los padres que, debido a la pobreza, se ven obligados a dejar de lado la educación temprana de sus hijos.

Urquijo Inversión Solidaria, FI es otro producto socialmente responsable de Banco Urquijo. Este fondo se comercializa desde el año 2004 y gestiona, a finales del ejercicio del 2006, más de 54 millones de euros; se realizan inversiones en valores de renta fija y variable de empresas socialmente responsables. Cuenta con el asesoramiento de ECODES, respecto del cumplimiento por los distintos emisores de los criterios requeridos para ser considerados socialmente responsables. ECODES (Fundación Ecología y Desarrollo) es una organización fundada en 1992 y socio español en exclusiva de Sustainable Investment Research Internacional (SIRI) Group, organización especializada en la prestación de servicios de apoyo a la inversión socialmente responsable para inversores institucionales.

Se excluye la inversión en empresas que:

- Atenten contra el desarrollo integral del hombre, la justicia y la paz en el mundo
- Vulneren los derechos humanos fundamentales
- Realicen prácticas contrarias a la salud pública
- Fabriquen y distribuyan armamento
- Fabriquen y distribuyan tabaco
- Realicen manipulación genética humana
- Elaboren productos y realicen servicios que atenten contra la vida y dignidad humanas
- Propicien la explotación infantil

También se excluye cualquier inversión en empresas cuya actividad sea contraria a la protección y conservación del medio ambiente.

La cesión realizada en el 2006, mediante la cesión del 0,35% de la comisión, ha sido de 40.000 euros y se ha repartido entre dos proyectos:



- Manos Unidas, proyecto para la generación de ingresos en la región de Bishramganj, India.  
*Objetivo:* sacar más partido a las tierras modificando técnicas de cultivo e incorporando nuevas actividades. Los responsables disponen de terrenos donde impartirán horticultura, floricultura, plantaciones de hierbas medicinales, abonos, fabricación de ladrillos, construcción de casas, letrinas y hornos ecológicos. Beneficiarios: 170 jóvenes. Se espera que sean autosuficientes.
- Fundación Entreculturas, proyecto de atención educativa a huérfanos/as por causa del SIDA y sensibilización de jóvenes en Kisangani, República Democrática del Congo.  
*Objetivo:* cubrir escolarización, atención psicosocial, integración en la comunidad y sensibilización con los peligros que comporta el virus del SIDA para 88 niños y niñas huérfanos por el SIDA y promover la sensibilización de los jóvenes ante dicha enfermedad (folletos, conferencias).

A finales del ejercicio del 2006, la entidad decidió que los beneficiarios de la cesión de comisión del Urquijo Inversión Solidaria FI, correspondiente al ejercicio del 2007, fueran:

- Fundación Codespa
- Acción contra el Hambre
- Ayuda en Acción
- Horizontes Abiertos

#### **Plan de pensiones ético y solidario**

Es una iniciativa conjunta de Banco Sabadell, Intermón Oxfam y ESADE que consiste en la cesión, por parte de Banco Sabadell a esta ONG, de una comisión del 0,5% sobre la comisión de gestión que genera el fondo donde está integrado el plan ético y solidario, que se destina a proyectos de desarrollo y ayuda humanitaria.

La inversión de este plan de pensiones se realiza en carteras socialmente responsables, con un proceso riguroso de selección en el que se utilizan los estándares internacionales de investigación EIRIS (Ethical Investment Research Service). Se ponderan factores negativos –como el hecho de ser empresas productoras de tabaco, de suministro de piezas para la fabricación de armamento o de producción de energía nuclear– y factores positivos –que las empresas trabajen para la sostenibilidad o que defiendan y adopten una posición activa en la defensa de los derechos humanos–. En esta valoración intervienen especialistas de ESADE y del Instituto Persona, Empresa y Sociedad, así como de Intermón Oxfam, participando en la comisión de control del plan.

Este año, la aportación económica de Banco Sabadell a través del Plan de pensiones ético y solidario ha ascendido a 12.000 euros. Este dinero se ha destinado al programa preventivo de salud materno-infantil que Intermón Oxfam está desarrollando en 27 barrios pobres de Pune, India. Este programa está beneficiando a más de 30.000 personas. La clave del programa es la formación proporcionada a grupos de mujeres de cada barrio que, como asistentes médicos, controlan individualmente y a domicilio la salud de las madres y sus bebés. También informan a los equipos médicos y enfermeras del programa para que puedan hacer el seguimiento.

Gracias a este sistema se está consiguiendo disminuir hasta en cinco veces los niveles de malnutrición de los menores de tres años, reducir un 75% las infecciones genitales de las mujeres que dan a luz y proporcionar asistencia médica a más del 80% de las mujeres antes, durante o después del parto. Además, el trabajo de presión política con los organismos oficiales ha conseguido la aprobación de unas políticas de salud materno-infantil para entornos urbanos de la India: en unos años, millones de mujeres y niños recibirán atención médica.

Fecha	Patrimonio (euros)	Número de planes
31.12.2005	3.585.811	710
31.12.2006	4.312.380	736

## Líneas ICO

La línea de microcréditos del ICO está destinada a aquellas personas que encuentran dificultades para acceder a los canales habituales de financiación. El ICO (Instituto de Crédito Oficial) apuesta por el microcrédito como medio para promover la creación de empresas, favorecer la aparición de emprendedores e impulsar un desarrollo económico y social equilibrado, intentando crear las condiciones necesarias para eliminar la exclusión social.

Banco Sabadell es una entidad de crédito colaboradora del ICO. Las líneas ICO más destacables desde el punto de vista de responsabilidad social con las que hemos participado durante el año 2006 son las siguientes:

- Línea ICO - Plan Avanza para la financiación en condiciones preferentes de las tecnologías de la información y la comunicación en las pequeñas empresas, así como de la facturación y el comercio electrónico en las pymes, y facilitar el acceso a estas tecnologías a los ciudadanos en general y, en particular, a los jóvenes y los universitarios.
- Línea ICO - Medio ambiente para la financiación preferente para la mejora de instalaciones con el objetivo de reducir la contaminación atmosférica, prevenir el cambio climático y mejorar la gestión de residuos.

- Línea ICO – Mapa sequía para facilitar soporte financiero a los titulares de explotaciones agrarias situadas en ámbitos territoriales que se hayan visto afectados por la sequía durante el período y que hayan sufrido pérdidas de producción en los cultivos o en los aprovechamientos ganaderos.
- Línea ICO – Emprendedores para ofrecer financiación en condiciones preferentes y subvencionadas de los proyectos de inversión en activos nuevos productivos realizados por emprendedores o empresas nuevas o profesionales que inicien una nueva actividad.

## Otros productos

Finalmente, en Banco Sabadell disponemos de otros productos para nuestros clientes que, además de ofrecer unas determinadas soluciones financieras, tienen algún componente vinculado con la responsabilidad social:

- Donación de BS Puntos a ONG. Los BS Puntos son puntos que en Banco Sabadell regalamos a nuestros clientes en agradecimiento a su confianza por utilizar nuestros productos y servicios. Estos puntos pueden ser canjeados por una amplia gama de regalos o bien ser transformados en donativos a las siguientes ONG:
  - Cruz Roja
  - Médicos Sin Fronteras
  - Intermón Oxfam
  - Manos Unidas
  - UNICEF
  - Fundación Internacional Josep Carreras

En el año 2006, se han realizado donaciones por un importe de 50.122 euros.



- Mapa sector pesquero. Línea dirigida a armadores de barcos pesqueros que hayan participado en el Plan de Acción del Sector Pesquero, con la intención de incentivar y ayudar a este sector a conseguir una mayor modernidad y competitividad.
- Incendios forestales. Línea dirigida a todos los propietarios de terrenos afectados por incendios forestales para financiar la reparación o reposición de instalaciones en las comunidades autónomas afectadas.
- Financiación de la cuota de alta y/o matrícula de la Escuela de Práctica Jurídica en 12 mensualidades sin intereses.
- BS Senior. Es un programa de Banco Sabadell para aquellas personas que han cumplido ya los 55 años, a las que se ofrecen ventajas exclusivas y una completa gama de servicios.
- Barcelona Activa. Línea de financiación en colaboración con Barcelona Activa, SA para desarrollar una serie de servicios y programas de actuación de apoyo a la creación de nuevas empresas en la ciudad de Barcelona, para favorecer y fortalecer el tejido empresarial y la creación de nuevos puestos de trabajo.
- Servicio autoempleo. Convenio suscrito con el Ministerio de Trabajo y Seguridad Social para la concesión de préstamos subvencionados parcialmente para facilitar e impulsar la creación y el desarrollo de iniciativas empresariales creadoras de trabajo y de riqueza.
- Proyectos energéticos en Andalucía. Línea para financiar en condiciones preferentes proyectos de desarrollo de energías renovables y de ahorro y eficiencia energética en la Comunidad Autónoma de Andalucía.

#### OBJETIVOS 2007

- Reducir la ratio de quejas recibidas/clientes por el Defensor del Cliente y el SAC.
- Mejorar los resultados en las encuestas de satisfacción de clientes.
- Fomentar la inversión socialmente responsable (ISR).
- Mejorar e incrementar los canales de diálogo con los clientes.

## 7 Extensión del compromiso a la cadena de suministro



Durante el año 2006, en Banco Sabadell hemos trabajado con más de 300 empresas proveedoras, prácticamente todas ellas de España. Éstas son, por tanto, un grupo de interés importante con el que queremos mantener una relación basada en el beneficio mutuo.

### Política de proveedores

Banco Sabadell establece que en la relación con los proveedores debe existir un comportamiento cooperativo y una visión de éstos como colaboradores, por lo que es necesario mantener una comunicación veraz, tener una voluntad de cumplimiento de los compromisos y una atención permanente a los problemas y necesidades mutuas.

El Procedimiento de compras y gestión de proveedores es el documento donde se definen los procedimientos y el modelo de relación con los proveedores, con indicación de cómo debe realizarse su selección y evaluación.

La política de relación con los proveedores de Banco Sabadell se sintetiza en los siguientes principios:

- Las relaciones con los proveedores han de obedecer a criterios estrictamente comerciales y tienen que perseguir el beneficio mutuo de ambas partes.
- Banco Sabadell respeta el derecho al legítimo beneficio del proveedor, evitando el oportunismo de proveedores desleales y obligándose al escrupuloso pago de los bienes o servicios adquiridos en los plazos y condiciones pactados.
- La gestión de los proveedores por parte de Banco Sabadell, tanto en su selección como en el desarrollo posterior de las relaciones, se enmarcarán siempre dentro de la legislación vigente de defensa de la competencia.



- Siempre que sea posible, se evitará la exclusividad de compra o contratación en un solo proveedor para conseguir mantener el correcto y deseable ejercicio de la competencia.
- Se exigirá a los proveedores el nivel de compromiso adecuado con prácticas socialmente responsables que sean compatibles con nuestro propio código de conducta. En especial, se considerarán el cumplimiento de las leyes y normas legales que se les apliquen, el respeto a los derechos humanos y laborales, la no explotación de las personas y el respeto al medio ambiente.

### 7.1 Comunicación con los proveedores

Desde Banco Sabadell vemos a los proveedores como colaboradores con quienes debemos adoptar un comportamiento de constante cooperación. Por eso queremos mantener con ellos una comunicación veraz, tener voluntad de cumplimiento de los compromisos y dedicar una atención permanente a los problemas y a las necesidades mutuas.

Asimismo, en Banco Sabadell disponemos de un procedimiento de compras y gestión de proveedores en el que se define el modelo de relación con este grupo de interés.

En este marco de cooperación, ofrecemos a los proveedores toda la información necesaria a través de un portal de compras en Internet. El objetivo es facilitar la comunicación con este grupo de interés e incentivar la colaboración.

### 7.2 Selección de proveedores

En el año 2005 se implantó un nuevo modelo de gestión global de compras que incluye medidas organizativas y tecnológicas destinadas a optimizar los procesos de compra de la entidad, con un claro enfoque a la mejora de la eficiencia, profesionalización de compras y obtención de ahorros. Como primera medida organizativa, se creó una unidad especializada en la gestión de compras que cuenta con un equipo de profesionales que tienen por objetivo canalizar las necesidades de compra recibidas, efectuar la selección de los proveedores adecuados y finalmente emitir una propuesta de adjudicación.

Existe además un Comité de Compras, que es un órgano colegiado que vela por la ecuanimidad en las decisiones. Los procesos de las negociaciones y los argumentos que llevan a proponer la adjudicación a un proveedor concreto son públicos y se conserva un registro de cada decisión. Este carácter público es una clara muestra de la transparencia que caracteriza las compras realizadas por nuestra entidad.

En todo el proceso de selección queremos asegurar la igualdad de oportunidades entre todas las empresas, garantizando un número suficiente de proveedores para fomentar la participación de nuevas empresas y asegurando que todos reciben el mismo trato.

Además de garantizar que las relaciones con las empresas proveedoras se enmarcan siempre dentro de la legislación vigente de defensa de la competencia, queremos implicar a estas empresas en nuestro compromiso de responsabilidad social. Por eso, nuestro modelo de homologación de proveedores contiene, entre otros, criterios de valoración para aquellas empresas que ya han empezado a trabajar en cuestiones ambientales o sociales o que muestran voluntad de hacerlo.

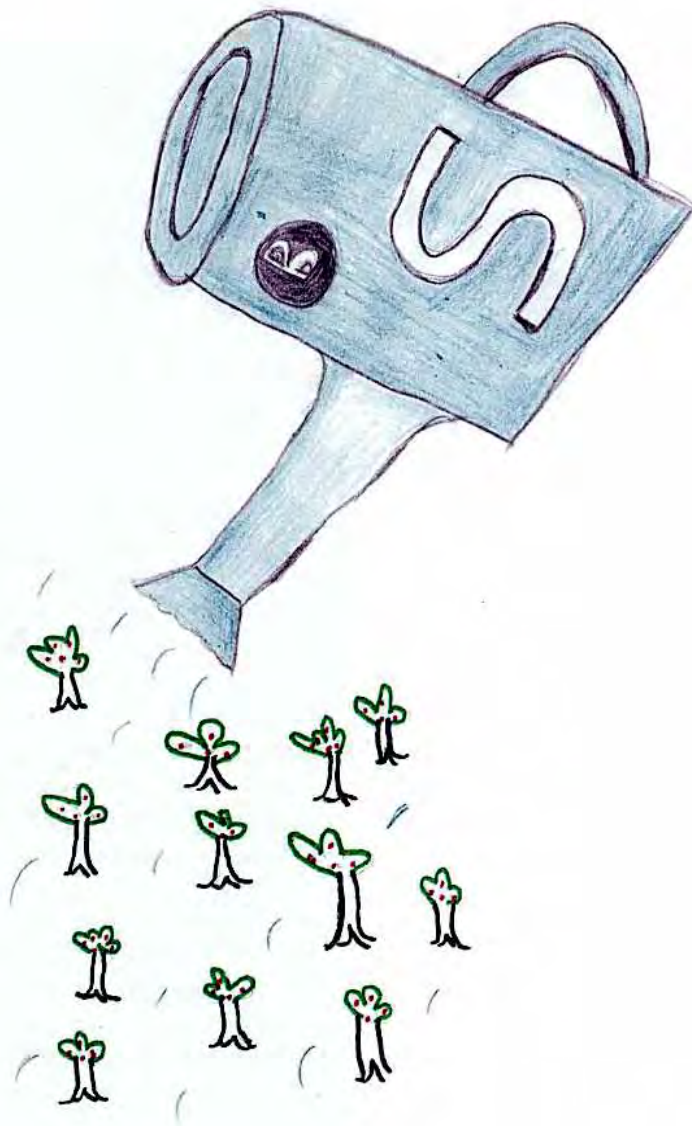
En concreto, valoramos que dispongan de certificados ISO 9001, ISO 14001 o EMAS, que sigan el modelo EFQM de excelencia empresarial, que tengan personal discapacitado contratado, etc. Además, se les pide que aporten toda la información y documentación adicional al respecto para que también pueda ser valorada.

#### **OBJETIVOS 2007**

- Añadir cláusulas en los contratos para que los proveedores se comprometan al respeto al medio ambiente y a los derechos humanos.
- En los mantenimientos integrales, solicitar a los proveedores que reciclen todos los residuos que generen.
- Hacer encuestas de satisfacción a los proveedores más importantes.



## 8 Compromiso con el entorno social



En coherencia con nuestra política de responsabilidad social corporativa, en Banco Sabadell desarrollamos acciones de patrocinio y mecenazgo, que se fundamentan en la conciencia cívica y la identidad del Banco y es expresión de su compromiso con la sociedad en la que se arraiga.

### **Política de patrocinio y mecenazgo (acción social)**

Nuestras políticas en este campo se sustentan en el compromiso de colaboración de Banco Sabadell con el desarrollo social general, que es consecuente con el compromiso del grupo con la sociedad y su entorno, y con la voluntad de creación de valor.

Las acciones de patrocinio y mecenazgo forman parte de la estrategia de negocio y se fundamentan en la conciencia cívica y la identidad del grupo. Son actos institucionales que transmiten nuestra cultura y permiten compartir nuestra visión con el entorno, en una forma de relación distinta que considera al mismo tiempo las dimensiones comercial y humana.

Los patrocinios de Banco Sabadell se enmarcan en los siguientes criterios:

1. La clara intención social y cultural de los proyectos; los actos nunca son meramente publicitarios, sin que ello implique una renuncia al efecto beneficioso que puedan tener sobre la reputación corporativa o la simple inversión económica.
2. El prestigio de las instituciones que los promueven.
3. Los beneficios a medio y largo plazo.
4. La localización, dando prioridad a los ámbitos donde el grupo tiene presencia.

Según el tipo de actuaciones en este campo, distinguimos entre las acciones sociales y las culturales.



#### **Acción social:**

1. Educación, formación e investigación. Actividades y proyectos en todos los ámbitos educativos orientados a la formación y educación de las personas y al progreso social a través de la formación.
2. Salud. Proyectos y programas que contribuyan a la mejora de las condiciones sanitarias y a la calidad de vida de la población.
3. Integración social y desarrollo comunitario. Proyectos dirigidos a los grupos sociales más desvalidos que favorezcan su integración en la sociedad y otros orientados al desarrollo de las comunidades en las que se realicen, seleccionados según el alcance de beneficiarios y su carácter sostenible.
4. Voluntariado corporativo. Proyectos de acción social ejecutados gracias a la colaboración desinteresada de los empleados con la colaboración de la empresa como facilitador de las condiciones o medios necesarios para que el proyecto sea factible.

#### **Acción cultural:**

1. Patrimonio. Proyectos orientados a la conservación preventiva y a la recuperación del patrimonio histórico y monumental.
2. Artes visuales, escénicas y musicales. Programas o colaboraciones orientadas a la promoción y el desarrollo de las artes que especialmente permitan el acceso a la ciudadanía a las expresiones culturales de alto nivel.
3. Publicaciones. Ediciones o colaboraciones con instituciones para la promoción de publicaciones de interés social, científico o cultural.

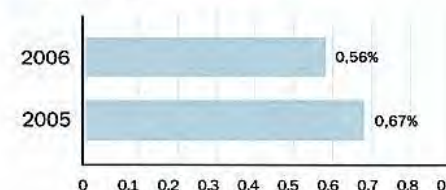
Se trata de proyectos promovidos por instituciones de prestigio que tienen una clara intención social en el ámbito de la cultura y las artes, la integración social y el desarrollo

comunitario, la salud, el deporte, la investigación y la educación. Nuestro principal objetivo es paliar déficits y contribuir al dinamismo social del conjunto de la sociedad.

Esta contribución social, la desarrollamos principalmente en los lugares de mayor implantación del Banco y la llevamos a cabo a través de los patrocinios específicos de las diferentes marcas del grupo y de Banco Urquijo.

El total de fondos destinados a patrocinio y mecenazgo en el año 2006 ha sido de 3.213.381 euros, un 0,56% respecto al beneficio neto ajustado, una vez aislada la plusvalía de la venta de Landscape y otras partidas no recurrentes.

**G1 Inversión en patrocinio y acción social respecto al beneficio neto comparable**



Todas las actividades de patrocinio y mecenazgo están coordinadas por la Comisión de Patrocinio, que se reúne quincenalmente y está formada por el director de la Fundación Privada Banco Sabadell, el director del Gabinete de Comunicación, el director de Marketing y Publicidad y el jefe de Gabinete del Presidente.

Anualmente, la Comisión Ejecutiva aprueba un presupuesto general de patrocinio y mecenazgo, así como las líneas generales de actuación en este campo, y la Comisión de Patrocinio examina y decide respecto de las propuestas que se presentan. Las propuestas de mayor significación deben ser ratificadas, además, por la Comisión Ejecutiva.



Las acciones efectuadas en el año 2006 han seguido la línea de continuidad respecto a años anteriores y se han mantenido los vínculos con distintas entidades y organizaciones. También este año hemos centrado nuestros esfuerzos en los ámbitos generales:

- social y asistencial
- cultural
- investigación y formación

**G2 Aportaciones por ámbito**



Entre las instituciones de carácter social con las que colaboramos regularmente en programas de cooperación y ayuda económica podemos destacar:

- Cruz Roja
- Intermón Oxfam
- Médicos Sin Fronteras
- Fundación privada Talita
- Fundación Catalana Síndrome de Down
- Fundación Internacional Josep Carreras
- Manos Unidas
- UNICEF
- Cáritas
- Ayuda en Acción
- Fundación Ulls del món

- Fundación Banc dels Aliments de Barcelona
- Fundación Umbele

Estas instituciones y todas las demás con las que el Banco se relaciona disponen de un trato favorable teniendo en cuenta el servicio que aportan a nuestra sociedad. Además de las aportaciones económicas correspondientes, les ofrecemos la exención total de comisiones por las transferencias ordenadas por clientes a favor de instituciones y organizaciones humanitarias y también la cesión gratuita de páginas de publicidad en las publicaciones del Banco dirigidas a clientes y empleados.

Cabe destacar que a lo largo del año se han sucedido las actividades y exposiciones en la galería exterior de exposiciones del Banco en Sabadell y en la sala de exposiciones Banco Herrero en Oviedo. Entre estas exposiciones destacan: «La palabra y la huella», exposición conmemorativa de los Premios Príncipe de Asturias; «Pintores asturianos en Banco Herrero», exposición de una selección de la colección Banco Herrero y «Los Piranesi de Montserrat», presentación, por primera vez, de los fondos montserratinos de este excepcional grabador veneciano.

También se han realizado aportaciones relevantes en actividades populares y deportivas, música y artes escénicas, que buscan la integración en la sociedad civil de las distintas zonas geográficas en las que estamos establecidos.

Durante este año 2006, y con el objetivo de contribuir a actividades del mundo empresarial, hemos colaborado estrechamente con la celebración de los siguientes eventos:

- Instituto Internacional San Telmo de Sevilla – Premio a las mejores empresas familiares andaluzas
- IX Nit de l'Economia i l'Empresa de Catalunya
- Barcelona Graduate School of Economics
- China Europe International Business School (CEIBS) de Shanghai
- VIII Premio a la mejor web asturiana

Dentro del ámbito cultural, es preciso señalar la importante colaboración del Banco en el Patronato de los Premios Príncipes de Asturias, que este año han celebrado su XXV edición, y la contribución a la Fundación Valentín de Madariaga, de Sevilla, junto a otras muchas contribuciones a iniciativas culturales y sociales.

#### **Premios a la creación y a la investigación**

En la línea de compromiso con la excelencia, el Banco convoca anualmente tres premios en los campos de las artes, las ciencias sociales y la biomedicina:

- Premio de Pintura Joven
- Premio Fundación Banco Herrero a la investigación económica, empresarial y social
- Premio Banco Sabadell a la investigación biomédica

Con el especial motivo de la conmemoración del 125 aniversario de la fundación del banco, entre otras muchas actividades, se han patrocinado la exposición «Picasso i el Circ» del Museu Picasso de Barcelona y «Los Piranesi de Montserrat» en el Museu d'Art de Sabadell y en la sala de exposición del Banco Herrero. También se editó una carpeta denominada «Títulos de Época».

Asimismo, debe mencionarse la programación de visitas escolares para los niños de educación primaria y secundaria. Estas visitas, que llevamos haciendo desde hace años, se realizan en los edificios de los centros corporativos de Sabadell y Oviedo. Durante la visita les explicamos la historia del dinero y la historia del Banco, en un lenguaje didáctico y comprensible para todos.

En el ámbito del deporte, hemos realizado una especial colaboración en diversas actividades, sobre todo en Asturias y Cataluña, así como la colaboración con la Unión de Federaciones Deportivas Madrileñas (UFEDEMA), entre otras.

#### **Fundación Privada Banco Sabadell**

En el 2006, la Fundación Privada Banco Sabadell ha destinado 1.294.737 euros a actuaciones de patrocinio y mecenazgo en los ámbitos cultural y de investigación y formación, principalmente.

En cuanto al ámbito cultural, destacan, entre otros, los siguientes patrocinios:

- Associació d'Amics de l'Òpera de Sabadell: subvención de la temporada.
- Fundació Orquestra Simfònica del Vallès: renovación del patrocinio anual a las actividades de la fundación.
- Fundació Gran Teatre del Liceu: Miembros del consejo del mecenazgo de la temporada 2006-2007.
- Fundació Museu d'Art Contemporani de Barcelona: aportación como entidad colaboradora.
- Fundació Orfeó Català - Palau de la Música Catalana: patrocinio como miembro de honor de la XI temporada de conciertos sinfónicos.
- Associació Cultural Castell de Peralada: patrocinadores de la XX edición del Festival de Música.
- Art Barcelona - Asociación de Galerías: participación en la cuarta edición de la Feria internacional de Videoart Loop.
- Fundación de Amigos del Museu Nacional d'Art de Catalunya: patrocinio de varias actividades de la institución.
- Fundació Abadia de Montserrat, 2025: miembros colaboradores.



- Palau de la Música de Valencia: patrocinio del X Festival de jazz.
- UNEAC, Asociación de artistas plásticos de La Habana.
- Matres Mundi: patrocinio del Internacional Solidarity Price.

En cuanto a ayudas a premios, investigación y formación, destacan las siguientes colaboraciones:

- Fundación ESADE: aportación económica para 7 becas.
- Becas para el X Curso de profesionalización de la Escuela de Ópera.
- Fundació Parc Taulí: beca para la investigación «Fundación Banco Sabadell».
- Fundació Mútua de Terrassa: beca para investigación médica.
- Associació Sabadell Universitat: patrocinio a Sabadell Tribuna Oberta.
- Fundación Arqueológica Clos: patrocinio del libro *Egiptures*.
- Asociación de Premios Internacionales Terenci Moix: patrocinio de los premios.
- ADI-FAD – Premio medalla ADI (diseño).
- Asociación para la formación de jóvenes cantantes de ópera: beca X curso.
- Asociación de Directores de Arte y diseño gráfico - Premio Laus.
- Fundació Conservatori del Liceu: patrocinio de becas.

Finalmente, debemos mencionar nuestra colaboración con distintas instituciones para facilitar el desarrollo de actividades diversas, entre las que destacan:

- Ayuntamiento de Sabadell: patrocinio del festival «30 nits», de la Festa Major, y otras actividades.

- Ateneu Barcelonès: restauración de la galería de pinturas de los presidentes de la entidad.
- Institut d'Estudis Catalans: colaboración en el 100º aniversario.

### **Fundación Banco Herrero**

Por otro lado, la Fundación Banco Herrero ha destinado 188.332 euros a la dotación del Premio Fundación Banco Herrero ya mencionado y a las actividades siguientes:

- Convocatoria de ayudas a la investigación en el ámbito estatal
- Programa de becas para alumnos de la Universidad de Oviedo

### **Banco Urquijo**

Banco Urquijo, adquirido por Banco Sabadell en julio del 2006, también desarrolla una actividad de patrocinio y mecenazgo, entre cuyas acciones destacan el patrocinio de la Fundación Thyssen Bornemisza, la Fundació Vila Casas y la Fundación de Amigos del Museo del Prado.

Para Banco Sabadell es importante transmitir estas acciones, nuestros valores y nuestros compromisos al conjunto de la sociedad, promoviendo al mismo tiempo la conciencia cívica y ambiental.

#### OBJETIVOS 2007

- Informar proactivamente a todos los empleados y empleadas de la acción social que realiza Banco Sabadell.
- Mantener o incrementar la inversión total en acción social.
- Colaborar con proyectos de temática ambiental.



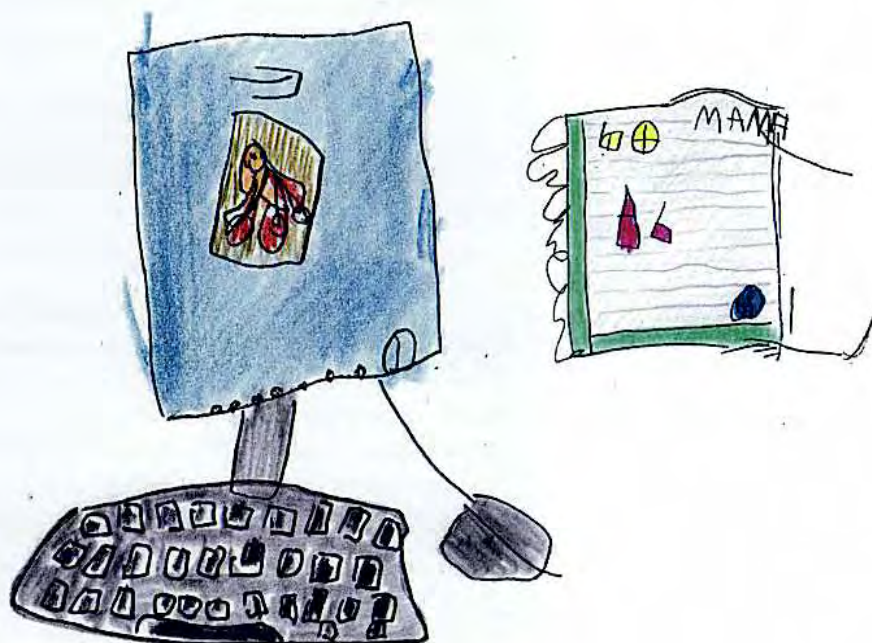
## 9 Garantía de resultados para los accionistas

Banco Sabadell es una sociedad anónima cuyo capital social está dividido, a 31 de diciembre de 2006, en 306.003.420 acciones nominativas, propiedad de 67.633 accionistas. El 55,3% del capital es titularidad de accionistas privados y el 44,7%, de inversores institucionales.

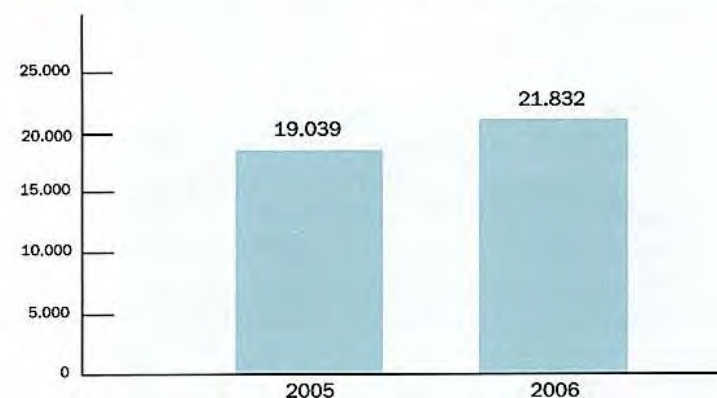
Nuestro compromiso con los accionistas se basa en la rentabilidad de la inversión, el alto nivel de solvencia de la entidad y un sistema de gobierno corporativo equilibrado y transparente; todo ello siguiendo escrupulosamente lo que se establece en el código de conducta.

### T1 Estructura del capital social

	2005	2006
Acciones	306.003.420	306.003.420
Accionistas	65.020	67.633
Accionistas privados	57%	55,3%
Inversores institucionales	43%	44,7%



### G1 Número de accionistas adheridos a BS Cuenta Accionista





## **Política de accionistas e inversores**

Banco Sabadell tiene como objetivo prioritario corresponder a la confianza depositada por nuestros accionistas a través de una adecuada rentabilidad de su capital, una solvencia también adecuada, un sistema de gobierno equilibrado y transparente y una cuidadosa gestión de los riesgos endógenos y exógenos asociados a nuestra actividad y entorno.

La política de retribución del capital busca el equilibrio entre el pago de dividendos y unos niveles de capitalización suficientes para hacer frente a los retos, las oportunidades y las dificultades que se puedan presentar.

La prudencia está definida como uno de nuestros principales valores corporativos, garantizándose así una sostenibilidad de los resultados empresariales.

El valor en mercado de nuestras acciones es, asimismo, un instrumento adicional para aportar rentabilidad a nuestros accionistas y a los inversores institucionales.

Por ello, Banco Sabadell ha establecido la política de dotar a sus títulos de los máximos niveles de liquidez, lo que permite una conformación transparente de su cotización, además de facilitar la materialización de beneficios a través de su negociación en los mercados de valores.

Esta rentabilidad a través del diferencial de precios no depende exclusivamente del valor del grupo al existir importantes factores externos que la condicionan. El Banco, sin embargo, a través de la gestión diaria del negocio y la consecución de resultados procura, en

todo caso, que el accionista pueda encontrar en las acciones de Banco Sabadell un refugio a medio y largo plazo para la inversión rentable de sus activos.

La transparencia informativa a los accionistas es otro de los principios que hemos establecido en nuestras políticas, basándose en las recomendaciones del Informe de la Comisión Especial para el Fomento de la Transparencia y Seguridad en los Mercados Financieros y en las Sociedades Cotizadas (Informe Aldama), así como las del Buen Gobierno (Código Olivencia).

Los canales de información estándares a tal efecto son las páginas de los accionistas e inversores en la web corporativa, los boletines trimestrales de información financiera y de información para el accionista y el Informe anual, entre otras publicaciones, siendo voluntad del grupo su potenciación y mejora permanente ya sea a través de sistemas de acceso universal o del Servicio de Relaciones con los Accionistas y el de Relaciones con el Inversor habilitados a tal efecto.

Banco Sabadell sigue una política de estricto cumplimiento con las regulaciones generales y las específicas de nuestra actividad, tanto en España como en el resto de territorios en los que operamos. Esta voluntad se manifiesta y se concreta a través de la instauración de la unidad de Cumplimiento Normativo que reporta directamente al interventor general y, a través de él, al Consejo de Administración, con total independencia de las líneas de negocio, evitando así los conflictos de intereses y minimizando el consumo de capital derivado de la exposición a los riesgos legales y reputacionales.

## 9.1 Gobierno corporativo

En Banco Sabadell, conscientes de la importancia que tienen los aspectos relativos a gobierno corporativo, editamos anualmente un informe monográfico sobre este tema con el máximo nivel de detalle, de acuerdo con la normativa existente. El Informe de Gobierno Corporativo tiene como principal objetivo ser transparentes con los accionistas y los inversores en todas las cuestiones relativas a buen gobierno. Para una consulta más detallada de los temas de gobierno corporativo nos remitimos a él, ya que se trata de un elemento importante en el marco de la responsabilidad social de las empresas.

### G2 Junta General de Accionistas



En la tabla siguiente se indican los componentes del Consejo de Administración y de las comisiones delegadas.

### T2 Consejo de Administración

<b>Presidente</b>	José Olliu Creus	Consejero ejecutivo
<b>Vicepresidente</b>	Joan Llonch Andreu	Consejero externo
<b>Consejero delegado</b>	Juan María Nin Genova	Consejero ejecutivo
<b>Consejeros</b>	Isak Andic Ermay	Consejero externo independiente
	Miguel Bósser Rovira	Consejero externo independiente
	Francesc Casas Selvas	Consejero externo independiente
	Héctor María Colonques Moreno	Consejero externo independiente
	Juan Manuel Desvalls Maristany	Consejero externo
	Joaquín Folch-Rusiñol Corachán	Consejero externo independiente
	Jorge Manuel Jardim Gonçalves	Consejero externo dominical
	José Manuel Lara Bosch	Consejero externo independiente
	José Permanyer Cunillera	Consejero ejecutivo
<b>Secretario</b>	Miquel Roca i Junyent	
<b>Vicesecretario</b>	José Luis Negro Rodríguez	



### T3 Comisiones delegadas del Consejo

#### Comisión Ejecutiva

Presidente	José Oliu Creus
Vocales	Juan María Nin Genova José Permanyer Cunillera
Secretario	José Luis Negro Rodríguez

#### Comisión de Auditoría y Control

Presidente	Joan Llonch Andreu
Vocales	Francesc Casas Selvas Juan Manuel Desvalls Maristany
Secretario	Miquel Roca i Junyent

#### Comisión de Nombramientos y Retribuciones

Presidente	Héctor María Colonques Moreno
Vocales	Isak Andic Ermay Joaquín Folch-Rusiñol Corachán José Manuel Lara Bosch

#### Comisión de Control de Riesgos

Presidente	José Permanyer Cunillera
Vocales	Miguel Bósser Rovira Juan Manuel Desvalls Maristany Joan Llonch Andreu Juan María Nin Genova

## 9.2 Política de rentabilidad y solvencia. Liquidez de la acción

A través de la retribución de su inversión, traspasamos al accionista el éxito conseguido en la gestión del Banco, garantizando a la vez un nivel de solvencia adecuado. Éste es un pilar fundamental en nuestra política de relación con este importante grupo de interés.

Este año, la ratio BIS (coeficiente de solvencia ajustado por riesgos) al cierre del ejercicio era del 11,42%.

La rentabilidad por dividendo se ha situado en el 3,38 % respecto al precio del 31 de diciembre de 2005.

Por otra parte, el aumento del 53,02% en el valor de la acción conseguido en la bolsa ha sido excepcional, significativamente superior a la revaloración del IBEX 35 (31,8%) y del Dow Jones Stoxx Index 600 (17,8%).

Junto con la retribución por dividendo, la rentabilidad total alcanzada por la acción BS durante el ejercicio ha sido del 56,41%.

En lo que se refiere a la liquidez de la acción, la media diaria de contratación de la acción BS ha sido de 1.091.878 títulos, lo que asegura una liquidez total para que el accionista pueda efectuar sus transacciones en cualquier momento que desee y al mismo tiempo, sitúa la acción en una posición consolidada dentro del IBEX 35 de la bolsa española.

Por otro lado, es destacable que en Banco Sabadell tenemos un plan de reinversión de dividendos a disposición de nuestros accionistas, el BS Cuenta Accionista, que consiste en reinvertir los dividendos en nuevas acciones de forma automática. El número de accionistas adheridos a este plan al finalizar el ejercicio del 2006 es de 21.832, un 15% más que el año anterior.

### T4 Datos técnicos de la acción SAB

	2005	2006
Capitalización a 31.12.2006 (en miles de euros)	6.781.036	10.376.576
Variación de la cotización	28,84%	53,02%
Rentabilidad total	32,09%	56,41%
Liquidez (media de títulos por día)	928.951	1.091.878
Liquidez	77,10%	90,63%

### 9.3 Transparencia informativa

En Banco Sabadell tenemos una política de total transparencia informativa hacia nuestros accionistas, en la que procuramos ir siempre más allá del estricto cumplimiento de la normativa vigente en este campo.

Para asegurar la total accesibilidad a la información funcionan dos departamentos especializados dentro de nuestra organización: la Dirección de Relación con Inversores y el Servicio de Relación con los Accionistas.

La Dirección de Relación con Inversores está dirigida a inversores institucionales, analistas financieros y agencias de *rating*, y asegura el alto nivel de información técnica que éstos requieren.

El Servicio de Relación con los Accionistas está a disposición de los accionistas privados para cualquier tipo de información que precisen o comentarios que deseen hacer llegar al Banco.

Por otro lado, trimestralmente presentamos los resultados de Banco Sabadell al colectivo de analistas financieros e inversores institucionales mediante el sistema de *webcasting* a través del portal corporativo. Durante el año 2006 se ha registrado una audiencia media de 110 conexiones por acto. A este sistema puede acceder cualquier profesional interesado; adicionalmente, durante tres meses se puede acceder a la grabación íntegra del acto a través del portal corporativo y, de forma indefinida, la presentación se publica en formato PDF.

Además, se mantiene un contacto frecuente con analistas y agencias de *rating* y se realizan visitas a inversores, que en el 2006 han sido un total de 324 en 14 ciudades. Hemos asistido también a cinco conferencias sobre el sector.

Por otro lado, nuestra web corporativa, [www.bancosabadell.com](http://www.bancosabadell.com), es un instrumento fundamental para la difusión de la información corporativa de la compañía, con la garantía de que ésta es igualmente accesible para todo tipo de accionistas, inversores y cualquier otra persona a quien le interese.

Adicionalmente a la puntual información disponible en Internet, trimestralmente editamos el boletín *InfoAccionista*, dirigido a accionistas, en el que se recoge la información corporativa más relevante para este colectivo.

Otra actuación que pone de manifiesto la transparencia informativa son las Juntas de Accionistas. Este año hemos celebrado dos juntas generales, una el 27 de abril y la otra el 5 de octubre. Los datos de asistencia en ambas juntas se detallan a continuación.

#### T5 Porcentaje de capital representado en las Juntas

Fecha de la Junta General	% de presencia física	% en representación	% Total
27.04.2006	20,10	53,11	73,21
05.10.2006	2,67	58,38	61,04

Previo a cada junta general, está disponible en la web corporativa toda la documentación legal relacionada con las propuestas que se presentan en ella.

Banco Sabadell tiene implantado un procedimiento para efectuar por Internet la delegación del voto con expresión de los correspondientes votos particulares.

El *Informe anual* de Banco Sabadell, instrumento fundamental de comunicación, ha sido destacado por el *ranking* publicado por la revista *Actualidad Económica*, en colaboración con PriceWaterhouseCoopers, como el tercer Mejor Informe Anual de España, avanzando 34 puestos desde la clasificación anterior.



Asimismo, el Foro del Pequeño Accionista ha efectuado este año un estudio sobre las juntas generales de las empresas del IBEX. En este estudio, Banco Sabadell aparece como una de las empresas que consigue mayor quórum en sus juntas generales de accionistas (73,21%), así como una de las sociedades que más facilita el voto electrónico a sus accionistas, a pesar de que esta práctica está aún poco extendida entre el accionariado español, en términos generales.

#### OBJETIVOS 2007

- Trasladar la rentabilidad de la acción al inversor mediante el mantenimiento de la ratio *pay-out*.
- Consolidarnos como el primer grupo bancario español en calidad y cantidad de información proporcionada.

## 10 A favor del medio ambiente



En Banco Sabadell nos proponemos contribuir a la mejora de la sostenibilidad concentrando los esfuerzos de la organización en minimizar los posibles impactos medioambientales derivados de nuestros procesos, las instalaciones y los servicios y productos. Para llevar a cabo este compromiso, en el 2006 hemos centrado nuestros esfuerzos en tres líneas de actuación. Por un lado, la apuesta por las energías renovables; por otro lado, la mejora de la gestión ambiental en nuestras oficinas y en las actividades propias del grupo, y, finalmente, la valoración del riesgo ambiental asociado a operaciones y proyectos a los que damos financiación. En función de los avances realizados este año, nos hemos propuesto ya los objetivos ambientales para el 2007.

### 10.1 Inversión en energías renovables

En Banco Sabadell queremos favorecer la investigación y el desarrollo de un modelo energético sostenible. Éste es el objetivo que nos impulsa a invertir y financiar proyectos orientados a la explotación de fuentes de energía renovables y no contaminantes.

Somos una entidad de referencia en la financiación de proyectos de generación energética mediante fuentes renovables. Además, en algunos proyectos, aparte de financiarlos, participamos organizando toda la operación, desde la negociación de contratos hasta la búsqueda de socios, etc.

En total, en Banco Sabadell hemos destinado 352,9 millones de euros a financiaciones correspondientes a 23 proyectos de energías renovables, cantidad que supone un 34% del total de proyectos financiados por la Dirección de Financiaciones Estructuradas.

Cabe destacar que Banco Sabadell ha actuado como organizador o coasegurador en el 78% de las financiaciones, lo que supone 18 proyectos de energía renovable con una



capacidad instalada de 1.397 MW y una producción estimada de 3.640 GWh/año, así como 105.000 toneladas de producción de biodiésel.

#### T1 Instalaciones financiadas durante el año 2006

Fuente de energía	País	Potencia instalada	Producción anual prevista
Eólica	España	1.335 MW	3.362 GWh/año
Eólica	Francia	54 MW	120 GWh/año
Eólica	Alemania	165 MW	377 GWh/año
Eólica	Grecia	34 MW	86 GWh/año
Planta termosolar	España	100 MW	357 GWh/año
Solar fotovoltaica	España	13,5 MW	21,4 GWh/año
Biomasa	España	7,5 MW	57 GWh/año
Biodiésel	España	-	105.000 Tn.

Por otro lado, además de financiaciones, también participamos directamente como inversores en algunas instalaciones de energías renovables, algunas de las cuales ya están en funcionamiento y otras en fase de proyecto. Durante el año 2006 se han comprometido inversiones por un valor aproximado de 35 millones de euros en este tipo de proyectos.

#### T2 Instalaciones con participación en el capital social actualmente en funcionamiento

Fuente de energía	Participación de Banco Sabadell	Fecha de puesta en marcha	Potencia instalada	Producción anual prevista
Eólica	40%	Enero del 2006	33 MW	92 GWh

#### T3 Instalaciones con participación en el capital social proyectadas

Fuente de energía	Participación de Banco Sabadell	Fecha de puesta en marcha	Potencia a instalar	Producción anual prevista
Eólica	80%	Primer semestre 2008	43,2 MW	97,2 GWh
Eólica	74%	Primer semestre 2008	130 MW	325 GWh
Eólica	20%	Primer semestre 2008	104 MW	225 GWh
Eólica	20%	Primer semestre 2008	31 MW	96 GWh
Biodiésel	25%	2008	-	200.000 Tn.
Biodiésel	25%	2008	-	100.000 Tn.
Bioetanol	19%	2008	-	100.000 Tn.

Para nosotros el fomento y la divulgación de las energías renovables es un compromiso firme; por eso, además de financiar e invertir en este tipo de proyectos, hemos participado durante el año en distintos eventos dirigidos a su promoción.

El evento más destacado del año ha sido la organización en el mes de marzo de las primeras Jornadas Energéticas de Banco Sabadell en Castellón, enfocadas a analizar el impacto del protocolo de Kyoto en el mundo empresarial. En esta jornada, bajo el título «La estrategia empresarial ante Kyoto», participaron destacados ponentes como el Dr. Arturo Gonzalo Aizpiri, secretario general para la prevención de la contaminación y del cambio climático del Ministerio de Medio Ambiente, y Juan María Nin, consejero delegado de Banco Sabadell, entre otros. Los destinatarios de la jornada eran principalmente empresas del sector cerámico (uno de los más afectados por el control y la reducción de las emisiones de CO<sub>2</sub>), a las cuales se explicó, entre otras cosas, el funcionamiento del mercado de derechos de emisión.

Además de esta jornada, destaca también nuestra participación como ponentes en distintas conferencias sobre proyectos energéticos en general y fotovoltaicos en particular, así como nuestra participación como ponentes y expositores en Enerforum 06, una feria organizada en Barcelona en la que fuimos la única entidad financiera presente.

### 10.2 Gestión ambiental en las instalaciones

En el 2006 se ha implantado el sistema de gestión ambiental en la sede corporativa de Sant Cugat del Vallès, con el objetivo de obtener la certificación ISO 14001 durante el primer trimestre del 2007. El sistema de gestión ambiental se ha diseñado para que sea extensible al resto de Banco Sabadell, donde ya se está promoviendo el ahorro de agua, papel y energía, la disminución de las emisiones de CO<sub>2</sub> y una correcta gestión de los residuos.



## Política ambiental

En el marco de nuestra política social, queremos contribuir a la mejora de la sostenibilidad concentrando los esfuerzos de nuestra organización en minimizar los posibles impactos medioambientales derivados de los procesos, las instalaciones y los servicios producto de nuestra actividad.

Nuestro sistema de gestión medioambiental (SGMA) está basado en los siguientes principios:

- Incorporar los criterios de sostenibilidad en nuestra planificación estratégica con el objetivo de desarrollar, mantener y mejorar el comportamiento medioambiental de la empresa con el principio de prevención de la contaminación.
- Definir objetivos sobre la gestión medioambiental de nuestros centros de trabajo en los aspectos relativos al control del consumo de recursos naturales y materias primas, contaminación acústica y la correcta gestión de los residuos.
- Cumplir con los requisitos derivados de la legislación ambiental aplicable a nuestros procesos, instalaciones y servicios, así como otros requisitos suscritos de forma voluntaria.
- Concretar los procedimientos para la identificación y evaluación de aspectos ambientales, para determinar aquéllos que puedan tener un impacto significativo sobre el medio ambiente.
- Fijar los procedimientos de tratamiento de residuos que favorezcan la reducción, la reutilización y el reciclaje de los mismos.

- Establecer un sistema de comunicación interna que permita recoger sugerencias de mejora medioambiental por parte de los empleados.
- Procurar la mejora continua del comportamiento medioambiental de la empresa, colaborando con las diferentes administraciones y entidades públicas, así como con otras partes interesadas, clientes, accionistas y proveedores, en el planteamiento de mejoras, prevención de riesgos y desarrollo normativo de las condiciones ambientales.

### 10.2.1 Sistema de gestión ambiental

Aunque desde hace tiempo se gestionan las oficinas e instalaciones de Banco Sabadell considerando criterios ambientales y se fomenta la conciencia ambiental de los empleados, este año hemos dedicado nuestros esfuerzos a sistematizar y normalizar dicha gestión.

Inicialmente hemos implantado un sistema de gestión ambiental en la sede corporativa de Sant Cugat del Vallès, en la que trabaja el 11,2% de la plantilla, con el objetivo de obtener la certificación ISO 14001 durante el primer trimestre del 2007.

El sistema de gestión ambiental se ha diseñado para que sea extensible al resto de Banco Sabadell y el objetivo es ir ampliando su alcance año tras año.

En Banco Sabadell disponemos desde el año 2004 de una política ambiental aprobada por el Consejo de Administración. No obstante, este año la hemos revisado para adaptarla totalmente a los requerimientos de la ISO 14001.



Para velar por la correcta implantación del sistema hemos constituido un comité con miembros de distintos departamentos del Banco que se reunirá como mínimo cada tres meses. En concreto, el Comité de Medio Ambiente tiene las siguientes funciones:

- Velar por el cumplimiento de la política ambiental y proporcionar directrices
- Definir objetivos ambientales
- Delegar funciones de gestión ambiental a las distintas direcciones de Banco Sabadell implicadas
- Promover la realización de acciones de formación y sensibilización ambiental al personal
- Realizar la revisión del sistema de gestión ambiental conforme a los requisitos determinados por la Norma ISO 14001:2004

En este comité está representado también el departamento encargado de la gestión de riesgos, ya que consideramos esencial extender este compromiso ambiental a las actividades específicas de nuestro negocio.

Además, en el marco del sistema de gestión, hemos definido una serie de criterios ambientales aplicables a empresas contratadas, para que los responsables de formalizar los contratos incluyan en cada caso los criterios que se adecúen más a cada situación.

Como un requerimiento más del sistema de gestión ambiental, hemos contratado un servicio externo de actualización de la legislación ambiental, que tiene por objetivo poner a disposición de los responsables del Banco el conocimiento de todos los requerimientos ambientales aplicables a nuestra actividad derivados de la legislación vigente. En Banco Sabadell realizaremos un seguimiento y control del cumplimiento de cada uno de estos requerimientos.

### 10.2.2 Sensibilización ambiental a empleados y proveedores

Tal y como se comenta en el apartado anterior, en Banco Sabadell hemos implantado un Sistema de Gestión del Medio Ambiente (SGMA) con la voluntad de mejorar el comportamiento medioambiental de la entidad.

Para la correcta implantación del SGMA es necesario el conocimiento e implicación de todo el equipo humano. Con este objetivo, hemos diseñado un curso de formación en línea, que se realizará durante el primer trimestre del 2007, para los empleados del edificio corporativo de Sant Cugat del Vallès y durante el resto del 2007, para toda la organización, con los siguientes contenidos:

- Características del SGMA implantado en Banco Sabadell
- Aspectos ambientales derivados de las actividades del Banco
- Política ambiental de Banco Sabadell
- Buenas prácticas para minimizar los impactos ambientales

Al final de cada uno de los módulos que forman el curso, deben responderse una serie de cuestiones en relación con los contenidos explicados.

Por otro lado, para asegurar que los proveedores que desarrollan actividades con impacto ambiental que trabajan en el edificio de Sant Cugat del Vallès realizan sus actividades con el máximo respeto al medio ambiente, hemos efectuado una sesión de formación presencial donde se han dado a conocer los siguientes contenidos:

- Compromiso con el medio ambiente de Banco Sabadell
- Implantación del SGMA
- Política ambiental
- La implicación de los proveedores
- Canales de comunicación



### 10.2.3 Consumo de energía y emisiones

Uno de los principales aspectos ambientales derivados de nuestra actividad es el consumo eléctrico. Por este motivo, aplicamos diferentes medidas de ahorro de energía eléctrica con el objetivo de ser más eficientes en el consumo de este recurso.

Un 50% de la red de oficinas tiene implantado un sistema de gestión centralizado de control de instalaciones. La iluminación y el aire acondicionado se detienen automáticamente cuando se conecta la alarma exterior de los locales. De esta forma, conseguimos optimizar el consumo energético. Asimismo, se ha implantado un sistema que permite adaptar el funcionamiento de los rótulos publicitarios, de acuerdo con las franjas horarias de luz solar de cada ámbito geográfico.

Por otro lado, en las oficinas más grandes y en los centros corporativos, donde la actividad requiere un mayor consumo energético, se tiende a implantar instalaciones de climatización con recuperación de energía de muy alta eficiencia.

De todos modos, somos conscientes de que una de las carencias actuales en cuanto a gestión energética es la imposibilidad de gestionar el consumo real a nivel global del grupo Banco Sabadell, por la gran disparidad de oficinas por todo el territorio español y por no disponer de herramientas informáticas adecuadas debido a las dificultades técnicas de las compañías eléctricas para suministrar de forma global la información. La principal fuente de energía en las oficinas es la electricidad.

En esta memoria publicamos únicamente los consumos de electricidad de las cuatro sedes corporativas (Sant Cugat del Vallès, Sabadell, Barcelona y Madrid), en las que trabajan cerca del 25% del total de la plantilla del grupo Banco Sabadell.

Para el próximo año se estudiará la implantación progresiva de contadores en línea que nos permitan gestionar los datos de consumo de cada centro.

#### T4 Consumo de electricidad

	MWh
Consumo de electricidad en las cuatro sedes corporativas (aprox. 25% de la plantilla)	17.254

#### T5 Emisiones de CO<sub>2</sub>

	Tn. CO <sub>2</sub>
Emisiones derivadas del consumo de electricidad en las 4 sedes corporativas (aprox. 25% de la plantilla)	7.861
Emisiones estimadas de los desplazamientos en coche por motivos laborales	1.647
Emisiones de los viajes en avión por motivos laborales	1.347

*Las emisiones de los viajes en avión han sido calculadas considerando los 10 trayectos más frecuentes en el ámbito nacional, europeo y del resto del mundo. El mes de diciembre ha sido estimado a partir del resto de meses y en relación con el número de jornadas laborales. Las emisiones de los desplazamientos en coche se han calculado utilizando una media entre los distintos tamaños de vehículos y tipos de combustibles.*

*Fuente de los factores de conversión: para electricidad, el Centro Nacional de Educación Ambiental; para el combustible para desplazamientos en coche y avión, el World Resources Institute.*

Por otro lado, en Banco Sabadell disponemos de sistemas de refrigeración que, en caso de emisiones accidentales de gases, podrían ser nocivos por la capa de ozono. Por este motivo, tenemos asumido el compromiso de utilizar en nuestras instalaciones únicamente los gases reglamentados.

### 10.2.4 Gestión del agua

El consumo de agua no es un aspecto ambiental significativo de la actividad del banco, puesto que la que se consume es únicamente la de los sanitarios y la de las tareas de limpieza. Además, toda el agua consumida proviene exclusivamente de la red pública de suministro.



Actualmente no disponemos de ninguna sistemática establecida que nos permita gestionar el consumo de agua a nivel global del grupo Banco Sabadell.

De todas formas, estamos convencidos que la mejor forma que tenemos para conseguir un ahorro real en el consumo de agua es la concienciación de todas las personas que trabajamos en el Banco. En este sentido, en la sede corporativa de San Cugat del Vallès se han instalado carteles en los servicios.

En lo que se refiere a la gestión de las aguas residuales que generamos, cabe mencionar que todas nuestras oficinas están conectadas a la red de saneamiento pública.

### 10.2.5 Consumo de papel

Como cualquier entidad bancaria, el material que más consumimos en Banco Sabadell es el papel. En este sentido, cabe destacar la introducción del papel reciclado para uso interno en cinco sedes corporativas de Banco Sabadell (Sant Cugat del Vallès, Sabadell, Barcelona, Madrid y Oviedo), en las que trabajan aproximadamente el 25% de la plantilla, donde se utiliza únicamente el papel convencional para comunicaciones externas (por ejemplo, con clientes). Cabe resaltar, también, que para la revista interna que editamos se utiliza siempre papel libre de cloro.

Asimismo, hemos llevado a cabo distintas medidas para reducir el consumo de papel. Por un lado, se han realizado tareas de concienciación a los empleados para fomentar el uso racional del papel, como, por ejemplo, la impresión de documentos a doble cara, modificando las opciones por defecto de todas las impresoras y se ha remitido una nota informativa a todos los empleados.

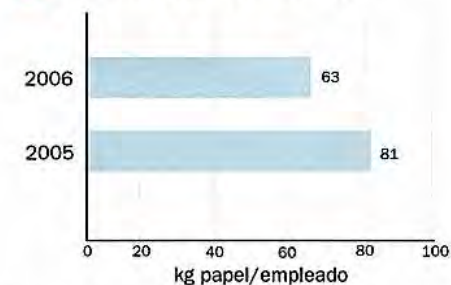
Por otro lado, desde el primer semestre de este año 2006 hemos modificado la periodicidad y criterios para la generación y el envío de extractos a clientes, acumulando

hasta un máximo de 15 días (anteriormente, 7 días) todas aquellas operaciones cuya información no es urgente para el cliente por tener conocimiento previo de su realización.

Otra acción que obviamente reduce de manera notablemente el consumo de papel de Banco Sabadell es el uso de la banca electrónica por parte de los clientes, dejando de recibir los extractos en papel. A finales del 2006, un total de 77.840 clientes disponen de correspondencia virtual. Desde Banco Sabadell incentivamos la adhesión a la banca electrónica entre nuestra clientela.

Además, el hecho de editar esta Memoria de Responsabilidad Social Corporativa sólo en formato digital ha contribuido también a un notable ahorro en el consumo de papel. También destaca la sustitución de las tarjetas de felicitación convencionales por postales electrónicas.

#### G1 Consumo de papel por empleado\*



\*No incluye datos de Banco Urquijo ni de las oficinas de la red exterior

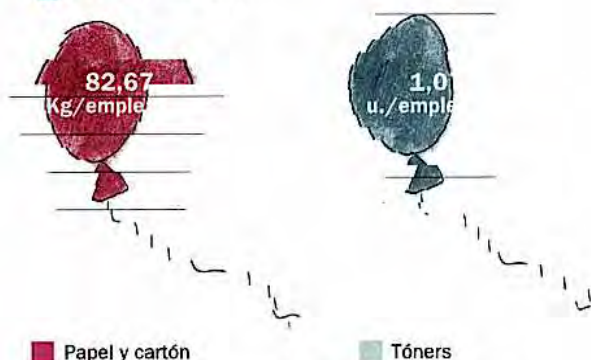
### 10.2.6 Gestión de residuos

En Banco Sabadell tenemos ya una larga trayectoria en la recogida selectiva y posterior gestión de residuos. Los principales residuos que generamos fruto de nuestra actividad son el papel y los tóners, ambos reciclados prácticamente al 100% y siempre a través de gestores autorizados de residuos.



Desde el año 2005 estamos trabajando en una acción concreta para promocionar la recogida selectiva del 100% del papel usado. Consiste en el diseño de un recipiente de cartón de pequeñas dimensiones que sirve para recoger únicamente rechazo (denominación como se conoce al material no reciclable) de forma separada del papel y que sustituirá las papeleras de todos los puestos de trabajo. De esta forma, todo el papel usado deberá depositarse forzosamente en las cajas pertinentes para su posterior reciclaje. El objetivo es que este nuevo recipiente se distribuya a todos los empleados y empleadas del edificio corporativo de Banco Sabadell en Sant Cugat del Vallès durante el primer trimestre del 2007 e ir ampliando de forma progresiva el alcance de esta iniciativa a otras sedes del Banco.

## G2 Reciclaje del 2006



\*No incluye datos de Banco Urquijo ni de las oficinas de la red exterior

Otro tipo de residuo que generamos, aunque con menor frecuencia, es el material informático no reutilizable. Durante este año, hemos cambiado 10.500 equipos informáticos. Para gestionarlos, en primer lugar se ha priorizado la reutilización mediante la donación de 1.500 a ONG y la venta de los que estaban en mejores condiciones a empleados a precios muy económicos. Los equipos que no han podido ser reutilizados se han retirado a través de gestores de residuos autorizados. Cabe destacar también que desde el año 2005 estamos

trabajando en el proceso de implantación de la recogida de envases en todo el edificio Banco Sabadell en Sant Cugat del Vallès. Durante este año se ha realizado una prueba piloto en una parte del edificio para comprobar su viabilidad y efectividad y se está trabajando en un nuevo sistema de contenedores y en la señalización para garantizar el óptimo funcionamiento del proceso. El objetivo es que en el 2007 el proceso esté totalmente implantado en dicho edificio.

Además, durante el año 2006 hemos implantado la recogida selectiva de la materia orgánica y los envases ligeros en el restaurante del mismo edificio.

Finalmente, generamos también algunos residuos peligrosos, aunque en menor cantidad y de forma más esporádica, como son los fluorescentes, las pilas y las baterías, que son siempre gestionados mediante gestores autorizados de residuos.

## 10.3 Valoración del riesgo ambiental en las operaciones

Para que nuestro compromiso ambiental sea extensible realmente a toda nuestra actividad, este año hemos empezado a trabajar en la introducción de aspectos ambientales en el análisis de operaciones de activo de empresas, es decir, en operaciones que conlleven el préstamo de dinero a clientes para la financiación de operaciones o proyectos con riesgo ambiental subyacente.

El objetivo que nos habíamos propuesto para este año era definir e implantar criterios medioambientales como una variable más en la decisión de riesgos.

El ámbito de actuación que hemos definido para implantar estos criterios incluye:

- Las empresas gestionadas por Banca de Empresas con riesgos asumidos, que operan en sectores potencialmente conflictivos desde un punto de vista medioambiental (energéticas, cementeras, papeleras, etc.).



- La financiación de proyectos de energías renovables, en los que el riesgo medioambiental es una variable relevante en la decisión.

Disponemos de distintos instrumentos de gestión para la valoración de riesgos, algunos de los cuales han sido adaptados para incluir criterios ambientales en la valoración. A continuación se detallan los instrumentos de gestión de los que disponemos:

- Informe sectorial: se encuentra disponible en la intranet como soporte al análisis de riesgo. Se han añadido referencias sobre las posibles implicaciones que puede provocar el riesgo medioambiental, generalmente dentro del ámbito legal. Se ha añadido un nuevo apartado con la clasificación de actividades según el grado de incidencia ambiental, siguiendo la estructura determinada por la Ley 3/1998 de Cataluña.
- Informe análisis de cliente: dentro de este informe, y más concretamente en el apartado Posición competitiva de mercado, se deberán analizar las posibles actuaciones con impactos ambientales y sociales que podrían afectar a la solvencia y proyección futura de la empresa, así como factores mitigantes, seguros, etc.
- *Rating* de Project Finance: en el análisis del proceso de decisión de riesgos para la financiación de proyectos se requerirá la valoración correspondiente según el dictamen sobre impacto ambiental del proyecto.
- Normativa de riesgos y recuperaciones: se incorpora un nuevo apartado sobre evaluación del riesgo crediticio medioambiental y también el concepto de incidencia medioambiental en el apartado de análisis de cliente. La modificación de esta normativa afecta no sólo a los analistas de riesgos y órganos colegiados de decisión, sino también a muchos responsables de toda la red de oficinas, puesto que ellos deciden también un gran

número de operaciones de acuerdo con los niveles de autonomía que el banco tiene desplegados a través de su estructura de negocio.

Para garantizar que la evaluación de riesgos ambientales se pone en funcionamiento sin problemas se han desarrollado distintas acciones de comunicación:

- Presentación del sistema de gestión ambiental al Comité de Riesgos.
- Aprobación del marco de gestión medioambiental en la gestión de riesgos por parte del Comité de Riesgos.

#### OBJETIVOS 2007

- Ampliar el alcance del sistema de gestión ambiental.
- Consumir plásticos reciclados.
- Hacer extensiva la formación ambiental en línea a toda la organización.
- Iniciar de forma progresiva la sistematización de la recopilación de datos de consumos eléctricos de ámbito global de Banco Sabadell como base para el análisis de las desviaciones futuras en el consumo.
- Fomentar el número de cuentas que no reciben extractos en papel con el fin de alcanzar un incremento del 30% de las mismas.
- Incorporar en el *rating* de empresas un procedimiento que permita recoger el grado de incidencia medioambiental de la empresa y desarrollar sesiones de formación y comunicación a los analistas de riesgos sobre los aspectos implantados.

## 11 Nuestros indicadores económicos

A través de los indicadores económicos es posible valorar cómo la actividad de Banco Sabadell genera riqueza que se traduce en beneficios no sólo para nuestro banco, sino también para la sociedad en general y para nuestros grupos de interés en particular.

### T1 Indicadores económicos

En miles de euros

Magnitudes	2005	2006	% 06/05
Fondos propios	3.373.621	4.041.205	19,8
Activos totales	52.320.395	72.779.833	39,1
Inversión crediticia bruta de clientes	41.642.703	55.632.966	33,6
Recursos en balance de la clientela	41.717.235	59.304.579	42,2
De los que: depósitos de clientes	23.023.190	30.090.641	30,7
Patrimonio en fondos de inversión	10.648.615	16.482.067	54,8
Patrimonio en fondos de pensiones	2.655.895	3.317.514	24,9
Recursos gestionados de clientes	56.049.715	80.247.702	43,2
Recursos controlados de clientes	89.414.689	140.727.027	57,4
<b>Resultados</b>			
Margen de intermediación	976.603	1.097.871	12,4
Margen básico	1.480.122	1.726.434	16,6
Margen ordinario	1.586.882	1.811.476	14,2
Margen de explotación	727.598	813.718	11,8
Margen de explotación comparable (1)	727.598	886.030	21,8
Beneficio antes de impuestos	593.161	629.781	6,2
Beneficio antes de impuestos comparable (1)	593.161	712.358	20,1
Beneficio atribuido al grupo	453.128	908.398	100,5
Beneficio atribuido al grupo comparable (1)	453.128	569.308	25,6

(1) Los resultados del año 2006 se han visto afectados por operaciones corporativas y situaciones puntuales que condicionan su comparación con el ejercicio anterior. Por este motivo, estas cifras se presentan ajustadas.





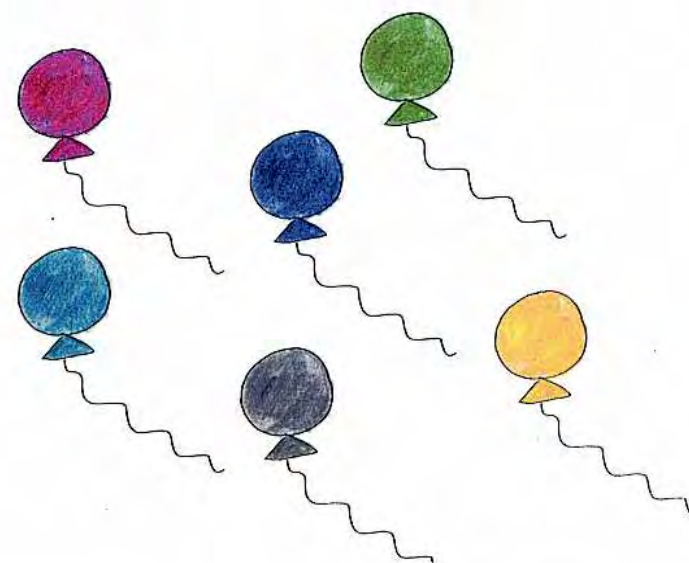
## T2 Indicadores económicos

En porcentaje

Ratios	2005	2006
<b>Rentabilidad y eficiencia:</b>		
ROA (beneficio neto sobre activos totales medios)	0,94	1,48
ROA comparable (beneficio neto sobre activos totales medios) (1)	0,94	0,93
ROE (beneficio atribuido al grupo sobre recursos propios medios)	15,19	28,09
ROE comparable (beneficio atribuido al grupo sobre recursos propios medios) (1)	15,19	17,61
Eficiencia (gastos generales de administración sobre margen ordinario)	49,93	50,47
Eficiencia comparable (gastos generales de administración sobre margen ordinario) (1)	49,93	46,87
Eficiencia básica (gastos generales de administración sobre margen básico)	53,53	52,96
Eficiencia básica comparable (gastos generales de administración sobre margen básico) (1)	53,53	49,18
<b>Ratio de capital (normativa BIS):</b>		
Total	11,49	11,42
TIER I	7,96	7,33
<b>Gestión del riesgo:</b>		
Ratio de morosidad	0,49	0,39
Ratio de cobertura de morosidad	383,07	466,56
<b>Acciones</b>		
Número de acciones	306.003.420	306.003.420
Número de accionistas	65.020	67.633
Valor de cotización de la acción (euros)	22,16	33,91
Beneficio atribuido al grupo por acción (euros)	1,48	2,97
Beneficio atribuido al grupo por acción comparable (euros) (1)	1,48	1,86
Dividendo por acción (euros)	0,67	0,83
Dividendo total (miles de euros)	205.022	253.983

(1) Los resultados del año 2006 se han visto afectados por operaciones corporativas y situaciones puntuales que condicionan su comparación con el ejercicio anterior. Por este motivo, estas cifras se presentan ajustadas.

Otros datos significativos han sido salarios, pensiones y cotizaciones a la Seguridad Social, ascendiendo a 605.682 miles de euros (frente a los 535.370 miles del año anterior), y los pagos devengados en el presente ejercicio a las diferentes administraciones públicas, por un importe en el 2006 de 614.360 miles de euros (frente a los 350.487 miles del año anterior).



## 12 Verificación externa



Para asegurar la veracidad de la información publicada en esta memoria, hemos contado con la colaboración de la Dirección de Auditoría interna de Banco Sabadell, la cual dispone de un plan de auditoría para todos los procesos del Banco.

Asimismo, hemos contado con una verificación por parte de una empresa certificadora externa (Bureau Veritas Certification). La verificación ha tenido en cuenta tanto la veracidad de los contenidos del informe como la materialidad y relevancia de la información publicada y la adecuación a la nueva guía G3 de GRI. La auditoría ha contado con 35 horas de verificación *in situ*, en las mismas oficinas del Banco.

El informe de verificación está disponible para todas las personas interesadas y puede solicitarse enviando un correo electrónico a [rsc@bancsabadel.com](mailto:rsc@bancsabadel.com).

### 13 Índice de indicadores del Global Reporting Initiative

La misión de *Global Reporting Initiative* (GRI), que fue constituido en 1997 con el apoyo del Programa de las Naciones Unidas para el Medio Ambiente, es proporcionar un marco fiable y creíble para la elaboración de memorias de sostenibilidad que pueda ser utilizado por las organizaciones con independencia de su tamaño, sector o ubicación.

A finales del 2006, GRI publicó su nueva guía G3 de elaboración de memorias de sostenibilidad, que es la que hemos utilizado como marco de referencia para elaborar nuestra memoria. A continuación se detallan los números de las páginas del informe donde damos respuesta a cada uno de los indicadores de la guía G3 y del suplemento sectorial de GRI.



Indicadores	Páginas
<b>1. Estrategia y análisis</b>	
1.1 carta presidente	1, 2
1.2	1, 2, 4-6
<b>2. Perfil de la organización</b>	
2.1	1, 2
2.2	16, 17, 18
2.3	18
2.4	16
2.5	19
2.6	56
2.7	17, 18, 19
2.8	18, 28, 59, 70
2.9	1,2
2.10	14, 15
<b>3. Parámetros de la memoria</b>	
3.1	20
3.2	20
3.3	20
3.4	5, 83
3.5	1, 2, 20
3.6	21
3.7	Especificado en las diferentes tablas de datos a lo largo del informe
3.8	NA <sup>1</sup>
3.9	Especificado cuando es necesario en cada uno de los indicadores a lo largo del informe
3.10	NA <sup>2</sup>
3.11	NA <sup>3</sup>
3.12	73-78
3.13	1, 2, 5, 72

(1) El alcance del informe es exclusivamente Banco Sabadell, no se incluyen las especificadas en el punto 3.8.

(2) No se ha reexpresado ninguna información aparecida en el Informe del año pasado

(3) No ha habido cambios significativos, excepto la adquisición de Banco Urquijo ya explicitado en la carta del presidente y en el capítulo 3 y la venta de Atlántico Holding Financial Ltd., explicitado en el capítulo 5

Indicadores	Páginas
<b>4. Gobierno, compromisos y participación de los grupos de interés</b>	
<b>Gobierno</b>	
4.1	58, 59
4.2	58
4.3	58
4.4	32, 60
4.5	Ver página 11 del Informe de Gobierno Corporativo (punto B.1.9)
4.6	Ver páginas 31 del Informe de Gobierno Corporativo (punto C.5)
4.7	58, 59 Ver páginas 13 del Informe de Gobierno Corporativo (punto B.1.14)
4.8	4 - 11
4.9	8 - 13, 64, 65
4.10	8 - 11, 58, 59
<b>Compromisos con iniciativas externas</b>	
4.11	68, 69, Ver páginas 103 - 111 del Informe anual
4.12	11, 12
4.13	25
<b>Participación de los grupos de interés</b>	
4.14	23
4.15	22, 23
4.16	22 - 26, 36, 40
4.17	22 - 26, 34 - 36

Indicadores principales	Páginas	Indicadores adicionales	Páginas
<b>5. Indicadores de desempeño</b>			
<b>Económicos</b>			
<i>Enfoque de gestión</i>	16 - 18, 70, 71. Ver páginas 34 - 98 del Informe Anual.		
Desempeño económico			
EC1	70, 71		
EC2	4, 5, 62, 63		
EC3	32		
EC4	NA <sup>4</sup>		
Presencia en el mercado			
EC6	47	EC5	32
EC7	NA <sup>5</sup>		
Impactos económicos indirectos			
EC8	42 - 44, 62, 63	EC9	42 - 44, 62, 63
<b>Ambientales</b>			
<i>Enfoque de gestión</i>	62 - 69		
Materiales			
EN1	67		
EN2	67		
Energía			
EN3	66	EN5	66
EN4	66	EN6	62, 63
		EN7	66
Agua			
EN8	66, 67	EN9	66, 67
		EN10	66, 67
Biodiversidad			
EN11	NA <sup>6</sup>	EN13	NA <sup>7</sup>
EN12	NA <sup>8</sup>	EN14	NA <sup>9</sup>
		EN15	NA <sup>10</sup>
Emisiones, vertidos y residuos			
EN16	66	EN18	66
EN17	66	EN24	NA <sup>11</sup>
EN19	66	EN25	66, 67
EN20	NA <sup>12</sup>		
EN21	66, 67		
EN22	67, 68		
EN23	NA <sup>13</sup>		
Productos y servicios			
EN26	62-65, 67		
EN27	NA <sup>14</sup>		
Cumplimiento normativo			
EN28	10		
Transporte		EN29	NA <sup>15</sup>
General		EN30	No disponible



Indicadores principales	Páginas	Indicadores adicionales	Páginas
<b>5. Indicadores de desempeño</b>			
<b>Prácticas laborales y ética del trabajo</b>			
<i>Enfoque de gestión</i>	27 - 36		
Empleo			
LA1	28 - 31	LA3	31, 32
LA2	31		
Relaciones empresa/trabajadores			
LA4	32		
LA5	32		
Salud y seguridad en el trabajo			
LA7	32	LA6	33
LA8	32, 33	LA9	32, 33
Formación y educación			
LA10	34	LA11	33, 34
		LA12	33, 34
Diversidad e igualdad de oportunidades			
LA13	30, 31		
LA14	31		
<b>Derechos humanos</b>			
<i>Enfoque de gestión</i>	8 - 11		
Prácticas de inversión y abastecimiento			
HR1	8 - 11	HR3	8 - 11
HR2	8 - 11		
No discriminación			
HR4	30, 31		
Libertad de asociación y convenios colectivos			
HR5	8 - 11		
Explotación infantil			
HR6	8, 9		
Trabajos forzados			
HR7	8, 9		
Prácticas de seguridad		HR8	8, 9
Derechos de los indígenas		HR9	8, 9

(4) No existen ayudas financieras significativas, sólo deducciones fiscales.

(5) La actividad de Banco Sabadell fuera de España no es todavía significativa y por lo tanto no se han implantado procedimientos al respecto. Poco a poco se empezarán a gestionar estos aspectos.

(6) Banco Sabadell no dispone de terrenos, ni en propiedad, ni arrendados ni gestionados, ubicados en zonas protegidas o de alto valor en biodiversidad.

(7) La actividad de Banco Sabadell no tiene impactos significativos sobre la biodiversidad, y por este motivo no ha sido necesaria la restauración ni protección de hábitats.

(8) La actividad de Banco Sabadell no tiene impactos significativos sobre la biodiversidad o sobre espacios protegidos.

(9) La actividad de Banco Sabadell no tiene impactos significativos sobre la biodiversidad.

(10) La actividad de Banco Sabadell no tiene impactos significativos sobre la biodiversidad.

(11) No se transportan residuos peligrosos de forma significativa.

(12) Banco Sabadell no tiene emisiones de NO<sub>x</sub> o SO<sub>x</sub> significativas.

(13) Durante el ejercicio reportado no ha habido ningún derrame accidental significativo.

(14) Los productos que se venden no son materiales, de manera que no es posible recuperarlos al final de su vida útil.

(15) No se realizan transportes significativos de material. Las emisiones debidas al desplazamiento de los empleados se publica en el apartado de medio ambiente del presente informe.

Indicadores principales	Páginas	Indicadores adicionales	Páginas
<b>5. Indicadores de desempeño</b>			
<b>Sociedad</b>			
Enfoque de gestión	50 - 55		
Comunidad			
S01	50 - 55		
Corrupción			
S02	10, 11		
S03	10, 11		
S04	NA <sup>16</sup>		
Política pública			
S05	NA <sup>17</sup>	S06	NA <sup>18</sup>
Comportamiento de competencia desleal			
		S07	NA <sup>19</sup>
Cumplimiento normativo			
S08	10		
<b>Responsabilidad sobre productos</b>			
Enfoque de gestión	40 - 46		
Salud y seguridad del cliente			
PR1	NA <sup>20</sup>	PR2	NA <sup>21</sup>
Etiquetados de productos y servicios			
PR3	41, 42	PR4	41, 42
		PR5	40
Comunicaciones de <i>marketing</i>			
PR6	41, 42	PR7	41, 42
Privacidad del cliente			
		PR8	41, 42
Cumplimiento informativo			
PR9	10		

(16) No se ha producido ningún incidente de corrupción durante el ejercicio reportado.

(17) No se participa en el desarrollo de políticas públicas ni se llevan a cabo actividades de *lobbying*.

(18) No se realizan aportaciones financieras de ningún tipo a partidos políticos o a instituciones relacionadas.

(19) No se han producido prácticas monopolísticas o contra la libre competencia durante el período reportado.




(20) Los productos y servicios que se ofrecen no conllevan impactos sobre la salud y seguridad de los clientes.

(21) No se han producido incidentes relativos a impactos de los productos y servicios en la salud y la seguridad de los clientes.


Indicadores	Páginas
<b>Desempeño ambiental</b>	
F1	64, 68, 69
F2	68, 69
F3	68, 69
F4	68, 69
F5	68, 69
F6	68, 69
F7	68, 69
F8	68, 69
F9	68, 69
F10	68, 69
F11	68, 69
F12	62, 63
F13	16, 17, 18
<b>Gestión de la responsabilidad social corporativa</b>	
Sistema de gestión	
RSC1	5, 6
RSC2	5
RSC3	5
Temas sensibles	
RSC4	8 - 11
Cumplimiento	
RSC5	10
Participación	
RSC6	22 - 26
<b>Desempeño social interno</b>	
Política	
INT1	27, 28
Trabajo y protección social	
INT2	28, 31
INT3	36
Retribuciones	
INT4	Ver página 11 del Informe de Gobierno Corporativo (punto B.1.9)
INT5	Ver página 11 del Informe de Gobierno Corporativo (punto B.1.9)
Igualdad de oportunidades	
INT6	31
INT7	28 - 31

Indicadores	Páginas
<b>Desempeño social interno</b>	
Obras benéficas	
SOC1	50 - 55
Creación de valor económico	
SOC2	70, 71
<b>Proveedores</b>	
Desempeño de los proveedores	
SUP1	47, 49
Desempeño frente a los proveedores	
SUP2	47, 49
<b>Banca minorista</b>	
Política	
RB1	42, 46
Perfil del cliente	
RB2	Ver páginas 62 - 86 del Informe anual
Fomento del capital social	
RB3	42, 46
<b>Banca de Inversiones</b>	
Política	
IB1	62, 63
Perfil del cliente	
IB2	62, 63
Fomento del capital social	
IB3	62, 63
<b>Gestión de activos</b>	
Política	
AM1	42 - 44
Fomento del capital social	
AM2	42 - 44



Nivel de aplicación de la Memoria		C	C+	B	B+	A	A+
CONTENIDOS BÁSICOS		Información sobre: 1.1 2.1-2.10 3.1-3.8, 3.10-3.12 4.1-4.4, 4.14-4.15	Memoria verificada de forma externa	Información sobre cada criterio listado para el nivel C más: 1.2 3.9-3.13 4.5-4.13, 4.16-4.17	Memoria verificada de forma externa	Mismos requisitos que el nivel B	Memoria verificada de forma externa
		No es necesario		Enfoque de gestión por cada categoría de indicador		Enfoque de gestión por cada categoría de indicador	
		Información sobre un mínimo de 10 indicadores de desempeño, incluyendo al menos uno de cada de: económico, social y medioambiental		Información sobre un mínimo de 20 indicadores de desempeño, incluyendo al menos uno de cada de: económico, medioambiental, derechos humanos, prácticas laborales, sociedad, responsabilidad sobre productos		Información sobre cada indicador principal de G3 y de suplementos sectoriales* teniendo en cuenta que el principio de materialidad sea en a) informando sobre el indicador o b) explicando los motivos de omisión	

\*Suplementos sectoriales en versión final

2002 in accordance	C	C+	B	B+	A	A+
Banco Sabadell						✓
Revisado por Bureau Veritas						✓
Revisado por GRI						

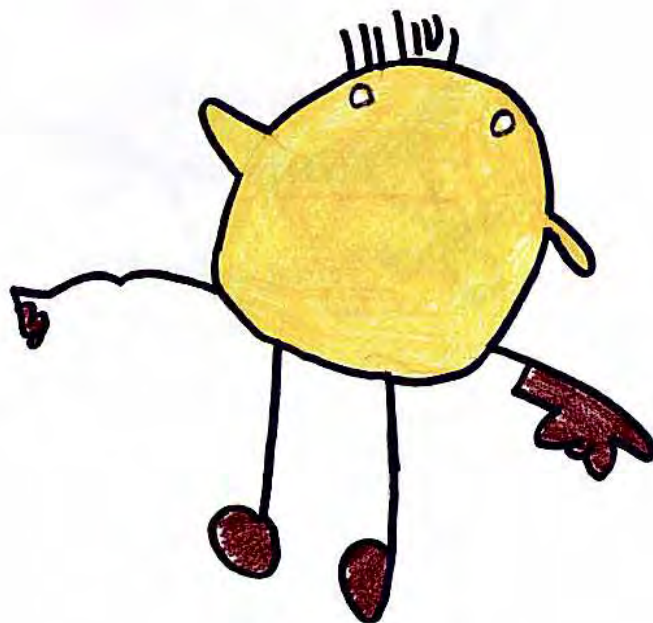
Descripción de cada uno de los Principios del Pacto Mundial de las Naciones Unidas, así como identificación de la localización de las referencias y contenidos referentes a cada Principio en la Memoria.

# T1 Principios del Pacto Mundial

	Páginas	Indicador GRI
1. Las empresas deben apoyar y respetar la protección de los derechos humanos fundamentales, reconocidos internacionalmente, dentro de su ámbito de influencia	8, 9, 30	HR1, HR2, HR3, HR4, HR5, HR6, HR7, HR8, HR9
2. Las empresas deben asegurarse de que sus empresas no son cómplices en la vulneración de los derechos humanos	8, 9, 47, 48	HR1, HR2, HR8,
3. Las empresas deben apoyar la libertad de afiliación y el reconocimiento efectivo del derecho a la negociación colectiva	8, 9, 31, 32	LA4, LA5, HR5
4. Las empresas deben apoyar la eliminación de toda forma de trabajo forzoso o realizado bajo coacción	8, 9	HR7
5. Las empresas deben apoyar la erradicación del trabajo infantil	8, 9	HR6
6. Las empresas deben apoyar la abolición de las prácticas de discriminación en el empleo y la ocupación	29-34	LA2, LA10, LA13, LA14, HR4
7. Las empresas deberán mantener un enfoque preventivo que favorezca el medio ambiente	62-69	4.11
8. Las empresas deben fomentar las iniciativas que promuevan una mayor responsabilidad ambiental	62-69	EN2, EN5, EN6, EN7, EN10, EN13, EN14, EN18, EN21, EN22, EN26, EN27, EN30
9. Las empresas deben favorecer el desarrollo y la difusión de las tecnologías respetuosas con el medio ambiente	62-69	EN2, EN5, EN6, EN7, EN10, EN18, EN26, EN27
10. Las empresas deben trabajar contra la corrupción en todas sus formas, incluidas extorsión y soborno	10, 11	SO2, SO3, SO4







**CO<sub>2</sub>:** dióxido de carbono. Gas incoloro, inodoro e insípido formado por procesos biológicos naturales de oxidación total del carbono, como resultado de la deforestación, o por la combustión de combustibles fósiles y de la materia orgánica en exceso de oxígeno. Los efectos más destacados de este contaminante atmosférico son la aparición de cambios climáticos y la intensificación del efecto invernadero.

**Desarrollo sostenible:** hace referencia al desarrollo económico que asume un uso racional de los recursos naturales sin generar cargas intergeneracionales.

**Efecto invernadero:** fenómeno que consiste en el calentamiento de la atmósfera a causa de su transparencia a la radiación solar y su capacidad de absorber la radiación terrestre.

**EFQM de excelencia:** European Foundation for Quality Management. Organismo europeo que ha creado un modelo para la gestión de la calidad.

**Encuesta de clima:** método más habitual para evaluar el clima laboral que implica el uso de encuestas a los empleados.

**Energía eólica:** energía que proviene del aprovechamiento de la energía cinética del aire.

**Energía renovable:** energía que se obtiene de fuentes inagotables o que se pueden renovar.

**Energía solar:** energía radiante emitida por el sol en forma de ondas electromagnéticas.

**Gestión de residuos:** la recogida, el almacenamiento, el transporte, la valorización y la eliminación de los residuos, incluida la vigilancia de estas actividades, así como la vigilancia de los lugares de depósito o vertido después de su cierre.

**GRI:** Global Reporting Initiative. Organización internacional que ha desarrollado una guía para informar de forma transparente sus resultados económicos, ambientales y sociales. Si desea más información, visite la página [www.globalreporting.org](http://www.globalreporting.org).

**Grupos de interés o partes interesadas:** personas, comunidad e organizaciones afectadas por las actividades de una empresa o que influyen en dichas actividades. Se distinguen dos tipos de grupos de interés: los internos (p.ej. trabajadores) y los externos (p.ej. clientes, proveedores, accionistas/inversores, etc.).

**Indicador:** dato o información que sirve para conocer o valorar las características y la intensidad de un hecho o para determinar su evolución futura.

**Inversión socialmente responsable (ISR):** prácticas de inversión en las que se aplican parámetros de sostenibilidad.

**ISO 14001:** norma internacional de gestión ambiental.

**ISO 9001:** norma internacional de gestión de la calidad.

**IT:** incapacidad temporal. Imposibilidad temporal de trabajar debido a una enfermedad o accidente.

**Libro Verde de la Unión Europea:** documento sobre como fomentar un marco europeo para la responsabilidad social de las empresas a través del aprovechamiento de las experiencias existentes, el desarrollo de prácticas innovadoras, el aumento de la transparencia y el incremento de la fiabilidad de la evaluación y la validación.

**Pacto Mundial de las Naciones Unidas:** código de conducta para grandes empresas multinacionales y transnacionales que pretende divulgar la asunción de compromisos ambientales, laborales, de protección de los derechos humanos y de lucha contra la corrupción.

**Rechazo:** residuo o fracción de residuo no valorizable.

**Reciclaje:** opción de valorización consistente en reutilizar un residuo en el proceso de fabricación del mismo producto, o de un producto con una función análoga.

**Residuo:** material que se genera como consecuencia no deseada de cualquier actividad humana, del cual el generador o poseedor se ha desprendido o tiene la intención u obligación de desprenderse.

**RSC:** responsabilidad social corporativa, la responsabilidad de las corporaciones de responder de forma equitativa a los intereses económicos, ambientales y sociales.

**Sistema de gestión medioambiental (SGMA):** conjunto de la estructura organizativa, procedimientos, responsabilidades, prácticas y recursos que definen la política ambiental de un organismo y la forma de llevarla a la práctica.

**Valorización:** conjunto de operaciones que tienen por objetivo que un residuo vuelva a ser utilizado total o parcialmente.

## 16 Contacte con nosotros

Banco Sabadell entiende que el Informe de RSC es una herramienta a partir de la cual se debe mejorar el diálogo con sus diferentes grupos de interés y, en definitiva, con la sociedad. Por ello animamos a los lectores del presente informe a que nos den su opinión del mismo, mediante el cuestionario que se encuentra más adelante, así como a que nos indiquen aquellas sugerencias o comentarios que consideren oportunos.

Si además usted precisa más información sobre Banco Sabadell, en relación con la responsabilidad social corporativa o cualquier otro aspecto de nuestra organización, le agradeceremos que se ponga en contacto con nosotros a través del medio que usted prefiera: carta, correo electrónico o fax.

**Dirección de Cumplimiento Normativo y Calidad**  
**Dirección de Calidad, Gobierno Corporativo y RSC**

Sena, 12 - P.I. Actividades Económicas Can Sant Joan  
08174 - Sant Cugat del Vallès - Barcelona (España)  
Fax: 935 916 340 - [rsc@bancsabadell.com](mailto:rsc@bancsabadell.com)



Los autores de los dibujos de esta memoria son:

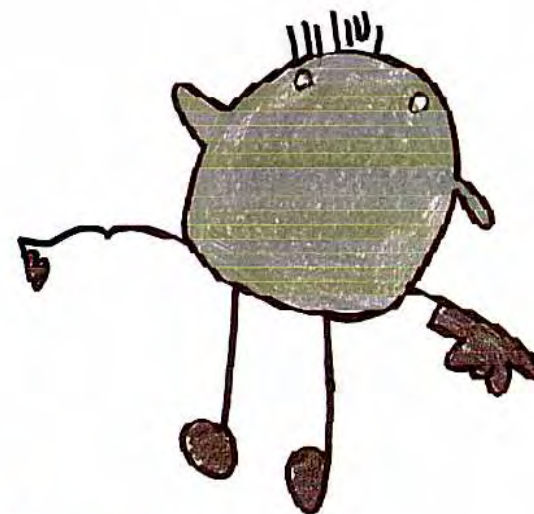
Sara	Miguel	Laia
Ana	Alfred	Arancha
Claudia	Eugenio	Olga
Quím	Lluís	Diana
Chencho	Guillermo	Eugenia
Elisenda	Cristina	Sergio
Iván	Beth	Felipe
Andrés	Elena	Carla
Santi	María	Mariona
Christian	Laura	Alicia
Jordi	Andrea	Anna
Joan	Nerea	
Toni	Lourdes	

Banco Sabadell agradece la dedicación de estos niños así como la colaboración de las Fundaciones de las que forman parte.



FUNDACIÓ CATALANA SÍNDROME DE DOWN

Idea Creativa y maquetación: SolucioGrup, S.L.  
Depósito legal: B12760-07



fin

**BancoSabadell**

