

09

## Informe Anual



# 09

Informe Anual

1



# Índice 3

<b>Carta del Presidente</b>	<b>4</b>
<b>Principales magnitudes e hitos del ejercicio</b>	<b>9</b>
Evolución de las principales magnitudes	10
Balance de situación consolidado	12
Cuenta de resultados consolidada	14
Hitos del ejercicio 2009	16
<b>Órganos de Gobierno</b>	<b>18</b>
Consejo de Administración	18
Comités	19
Estructura de la sociedad	20
<b>Evolución del negocio</b>	<b>21</b>
<b>Información bursátil</b>	<b>26</b>
<b>Actividad por segmentos de negocio</b>	<b>31</b>
Duro Felguera Energía	32
Duro Felguera Plantas Industriales	36
Felguera - IHI	40
Felguera Montajes y Mantenimiento	42
Mompresa	44
Opemasa	45
Feresa	46
Montajes Eléctricos Industriales	47
Felguera Tecnologías de la Información	48
Tedes	49
Felguera Calderería Pesada	50
Felguera Melt	52
Felguera Rail	53
Felguera Construcciones Mecánicas	54
Presencia Internacional	55
<b>Informe de Responsabilidad Social Corporativa</b>	<b>56</b>
<b>Directorio</b>	<b>64</b>
<b>Informe de Gobierno Corporativo</b>	<b>67</b>

# 1

4

**Carta del  
Presidente**



## Duro Felguera alcanzó en 2009 máximos históricos en resultados, contratación y cartera

5

### Estimado accionista:

Parecería una obviedad decirle, al comienzo de esta carta, que vivimos tiempos difíciles y que el ejercicio económico 2009 ha sido para la mayoría de las empresas uno de los más duros que se recuerdan. Pero probablemente le resultaría también extraño que pasara por alto esta realidad, no sólo por su dureza y por el condicionamiento que ha supuesto para nuestra tarea a lo largo del año, sino porque va a seguir afectando a la actividad empresarial durante los próximos ejercicios.

Efectivamente, hemos vivido un año realmente duro, que ha puesto a prueba las capacidades de las empresas y, en lo que más nos importa, ha medido la fortaleza de nuestro modelo de negocio, sustentado en la ingeniería y construcción de plantas industriales, y en una cada vez más intensa, pero selectiva y prudente, penetración internacional.

Pues bien, a pesar de este panorama económico tan sombrío, el ejercicio 2009, del que rendimos cuentas en este informe anual, ofrece unas cifras que sobresalen no solamente porque en su mayoría reflejan una sustancial mejora respecto al año anterior, sino por su contraste con la coyuntura de depresión e incertidumbre que vivimos. Mientras que los datos de SERCOBE -la asociación nacional de empresas de bienes de equipo- estiman que 2009 fue el peor ejercicio para nuestro sector desde que se hacen estudios estadísticos mediante un amplio muestreo empresarial, las cifras de Duro Felguera en cuanto a resultado, contratación y cartera se sitúan en máximos históricos y ofrecen una comparación con el ejercicio anterior indudablemente positivas.

Así, las ventas consolidadas de 927,7 millones de euros, sensiblemente similares a las del ejer-

cicio 2008, permitieron alcanzar un resultado bruto de explotación o EBITDA de 83,5 millones, con un incremento del 19,3%. El margen sobre ventas pasa del 7,5%, al 9,3%, lo que sigue situándonos por encima de la media del sector. El beneficio consolidado antes de impuestos también creció, hasta los 80 millones de euros, y el resultado después de impuestos aumentó un 33,6%, alcanzando la cifra récord para Duro Felguera de 70,7 millones.

En cuanto al balance, en 2009 Duro Felguera ha continuado aumentando su solidez y los fondos propios se han reforzado con 33,4 millones de euros. La tesorería se mantiene en 346 millones y el fondo de maniobra se sitúa en 116,3 millones de euros, todo lo cual da muestra de una posición de liquidez francamente positiva.

La principal evolución del balance durante el ejercicio ha consistido en un crecimiento significativo tanto del circulante como del exigible a corto plazo, debido a fuertes facturaciones correspondientes a las nuevas contrataciones internacionales de gran volumen y que deberán ir transformándose en el futuro próximo en mayores incrementos de tesorería y ventas.

Un análisis más pormenorizado por segmentos sigue reflejando la importancia del área de negocio de Grandes Proyectos dentro del cual el segmento de Energía alcanzó unos ingresos de 463 millones de euros y el de Plantas Industriales, los situó en 185 millones, cifras que representan en conjunto el 67,5% del total de la facturación del grupo. El segmento de Servicios Especializados, que incluye a nuestras empresas de montajes, mantenimiento y operación de instalaciones, elevó sus ingresos a 212 millones de euros, un 28% más que el año anterior, mientras que el de Fabricación, con unos ingresos de 99,7 millones, los redujo un 19,4%.





En términos de EBITDA, la aportación de cada segmento, además de ser positiva, está en consonancia con sus ventas. Es reseñable que Energía, con un resultado de explotación de 49,3 millones de euros, ha participado con el 52% del EBITDA consolidado; Plantas Industriales y Servicios Especializados, con un 20% cada uno, mientras que el segmento de Fabricación, que representa el 11% de los ingresos, ha contribuido con un 8% en el EBITDA total.

En definitiva, Duro Felguera ha mantenido unos notables ratios de crecimiento en la mayoría de sus indicadores en contraste con la tónica general de la economía, tanto española como internacional.

Pero nada de lo dicho hasta ahora sería motivo de especial satisfacción si se debiese a circunstancias coyunturales o no sostenibles. Sin embargo, la elevada contratación a lo largo de 2009 y, derivada de ella, la cartera de trabajo existente al final del ejercicio dan sobrados argumentos para prever que **a pesar de la inestabilidad general, la actividad de Duro Felguera en su conjunto va a seguir en la línea de crecimiento que venimos manteniendo desde hace ya bastantes años.**

Y es que la contratación total del grupo en 2009 duplicó la del año anterior. Hemos cerrado en el ejercicio contratos por valor de 1.876 millones de euros, cifra que supone un nuevo máximo histórico para la compañía.

Como consecuencia, nuestra cartera de trabajo, es decir, la obra pendiente de ejecución, se situó a 31 de diciembre en 2.065 millones de euros, que nuevamente contrasta con los 1.110 millones con los que se cerró el ejercicio anterior, proporcionándonos una razonable visibilidad de los ingresos, a los niveles actuales, de al menos tres años.

Además, esta cartera de trabajo procede casi en su totalidad de proyectos internacionales, de los que se espera una evolución satisfactoria en la medida en que corresponden a obras técnicamente controladas por tener un alto grado de repetición de proyectos anteriores, y entre los que resaltan el ciclo combinado de 1.000 MW de Termocentro, para Electricidad de Caracas; el montaje de tres calderas y equipos auxiliares de la central de ciclo combinado de Claus C, para Alstom Power, en Holanda; la fabricación de "coke drums" para Technip-Francia y una importante extensión del contrato en vigor con Ferrominera Orinoco, en Venezuela. En el mercado nacional sobresale la contratación de dos grandes tanques de gas natural licuado de 150.000 m<sup>3</sup> de capacidad cada uno, para la Planta de Regasificación de El Musel (Gijón).

Nuestra visión de la compañía no ha variado en los últimos ejercicios, lo que nos ha permitido enfrentar la actual crisis con cierta tranquilidad. En el sector en el que operamos hay que llegar a las épocas de recesión con "los deberes hechos", por decirlo en términos coloquiales, en la medida en que la aplicación de cualquier estrategia de negocio requiere un tiempo que el mercado y la coyuntura actual no nos concede. Y en nuestro caso, la decidida orientación hacia los mercados internacionales y hacia la especialización en la gestión de grandes proyectos apoyada en la prestación de servicios a la industria, son los factores que nos han permitido seguir creciendo pese al declive del entorno económico.

Así, las ventas internacionales alcanzaron durante 2009 en el conjunto del grupo un nivel elevado, similar al del año anterior, representando el 47% de los ingresos del ejercicio y con seguridad se incrementarán en 2010 y años sucesivos ya que el 90% de la contratación del ejercicio 2009 y el 86,5% de la cartera a fin de año procedían de los mercados exteriores.



Por otro lado, estas cifras confirman lo que ya habíamos anticipado en otras ocasiones: la necesidad de seguir efectuando un empeño de internacionalización, en el convencimiento de que los sectores básicos de la industria española: energía, minería, gas, petróleo, siderurgia etc., que han sido tradicionalmente nuestros principales clientes, han agotado su ciclo inversor por la confluencia de una fuerte crisis económica asociada a un exceso de capacidad instalada, circunstancia que se mantendrá aún en los próximos años.

Previendo esta realidad, hemos dedicado en años anteriores notables esfuerzos para penetrar y consolidarnos en nuevos mercados, y hemos tomado en su momento decisiones estratégicas como la firma de importantes contratos en Brasil e India que nos han permitido la entrada en dos de los países emergentes con mayor potencial de crecimiento y que deberían ser en el futuro una importante fuente de actividad para el grupo. Con ese fin hemos creado sociedades filiales y abierto oficinas comerciales en ambos países y hemos llegado a acuerdos con socios locales para una más rápida expansión.

También en Europa, donde hemos tenido una notable presencia en los últimos años, vamos a tratar de potenciar nuestra actividad, especialmente en el Reino Unido, donde se han abierto grandes posibilidades en el área energética y donde ya hemos adquirido una singular experiencia en años recientes.

Y en esa línea, y tratando de aprovechar todas las complementariedades tanto técnicas como comerciales y de recursos humanos hemos efectuado una reorganización de nuestro conjunto de empresas, agrupando a todas nuestras filiales de montajes, mantenimiento y operación en una unidad de negocio o segmento de Servicios Especializados y el conjunto de talleres, todos ellos ubicados en Asturias, como segmento de Fabricación.

Pero una compañía que mantiene un constante crecimiento desde hace bastantes años en todos los ratios que tradicionalmente miden su gestión no podría haberlo conseguido sin un esfuerzo constante y extendido en desarrollo tecnológico e innovación.

En el último ejercicio se han iniciado 12 nuevos proyectos, tanto de mejoras de procesos como de productos, implicando a siete empresas del grupo, universidades y centros tecnológicos y por un importe total de 8,5 millones de euros. Dichos proyectos han contado con el apoyo del Plan de Ciencia y Tecnología de Asturias o bien del Centro para el Desarrollo Tecnológico Industrial (CDTI).

También es relevante la adquisición del 35% del capital, con una opción de compra sobre un

**Nuestra visión de la compañía no ha variado en los últimos años lo que nos permite enfrentar la actual crisis con cierta tranquilidad**

7

50% adicional, de la sociedad Estudios de Ingeniería Aplicada -E.I.A.XXI, S.A.- con más de 30 años de experiencia y 200 profesionales, que opera en nuestros sectores de actividad. La adquisición se efectúa con el fin reforzar el área de ingeniería y especialmente para dar apoyo a las sociedades del grupo dedicadas a la gestión de proyectos llave en mano en los sectores energético e industrial.

Por otra parte, la evolución en Bolsa de Duro Felguera a lo largo del año 2009 ha sido también muy positiva, ocupando el quinto puesto de todo el mercado español por revalorización y superando ampliamente a los principales índices de referencia. Nuestros títulos se revalorizaron un 93,03%, cerrando el ejercicio en 7,2 euros, y la capitalización de la compañía alcanzó los





08

## La evolución en Bolsa ha sido muy positiva, ocupando el quinto puesto del mercado por revalorización

1 Carta del Presidente

734,5 millones de euros, 354 millones más que el año anterior, casi el doble de la media de los últimos seis años y más de ocho veces superior a la de 2003. Este crecimiento nos ha permitido pasar de cotizar en el Ibex Small Caps a hacerlo en el más selectivo Ibex Medium Caps, el índice que agrupa a las empresas españolas de mediana capitalización.

Nuestra política enfocada a la creación de valor para el accionista se traduce en un reparto de dividendos creciente, que también sitúa a Duro Felguera a la cabeza de las empresas españolas con mayor rentabilidad por dividendo y mayor payout (65%). La compañía ha repartido a lo largo del ejercicio un dividendo bruto de 0,3672 euros por acción en cuatro pagos trimestrales, lo que supuso una rentabilidad del 6,07% sobre el precio de cotización medio del periodo y casi un 100% de rentabilidad total (rentabilidad por dividendo más revalorización bursátil), lo que la sitúa también como la quinta empresa del Índice General de la Bolsa de Madrid en rentabilidad para los accionistas.

El Consejo de Administración decidió la distribución de tres dividendos a cuenta del resultado del ejercicio 2009, además del complementario que se propondrá a la Junta General de Accionistas, por lo que el dividendo total ascenderá a 0,4469 euros y en consecuencia el "payout" alcanzará el 65%.

A pesar de la crisis económica tan intensa que estamos viviendo, somos optimistas. Y lo somos porque la dirección que hemos tomado hace siete años, sustentada en la internacionalización, la innovación, la gestión integral de proyectos y la formación profesional avanzada, se ha demostrado acertada. Pero sobre todo porque el equipo humano en el que nos apoyamos es de primer nivel. Lo ha demostrado a lo largo de estos años y lo seguirá haciendo en el futuro.

Su compromiso con la compañía es la mayor garantía de éxito y quisiera dejar constancia de esta evidencia en el momento de agradecerle, estimado accionista, su renovada confianza en nuestra compañía, la cual no defraudaremos.

Juan Carlos Torres Inclán  
Presidente

# 2

## Principales magnitudes e hitos del ejercicio

9



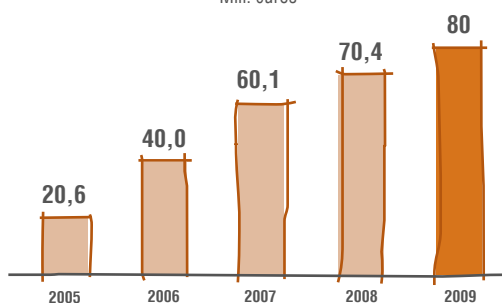
2

10

## Evolución de las principales magnitudes

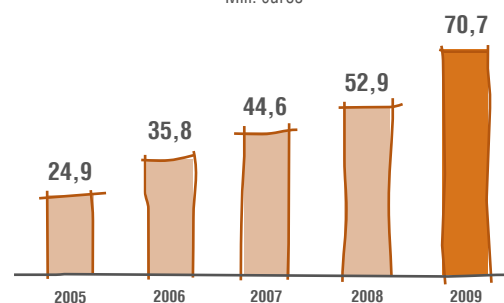
### Beneficio consolidado antes de impuestos

Mill. euros



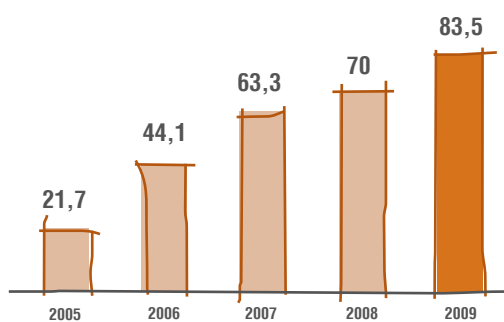
### Beneficio consolidado después de impuestos

Mill. euros



### EBITDA

Mill. euros



### Ventas

Mill. euros

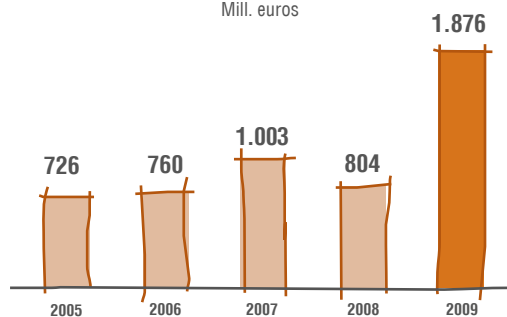
● Nacional  
● Internacional





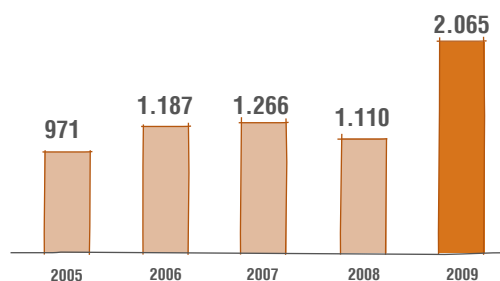
### Contratación

Mill. euros



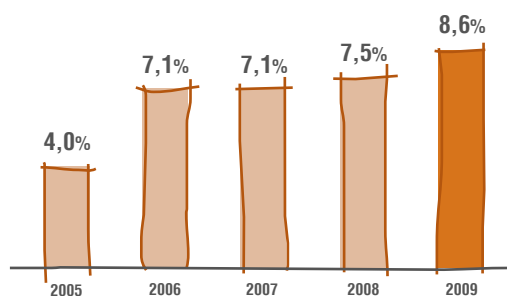
### Cartera

Mill. euros

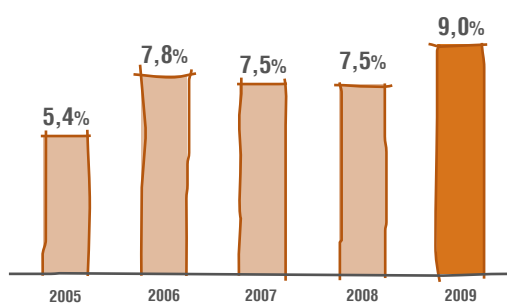


11

### Evolución margen BAI

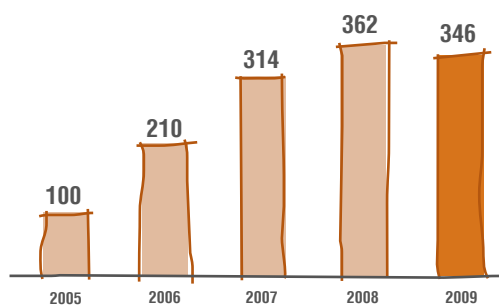


### Evolución margen EBITDA



### Tesorería

Mill. euros





12

## Balance de situación consolidado

### 2 Balance de situación consolidado

(En miles de euros)

ACTIVO	2009	2008
Inmovilizado material	111.602	113.426
Inversiones inmobiliarias	11.234	9.848
Fondo de Comercio	-	156
Activos intangibles	1.308	1.238
Inversiones en asociadas	4.886	1.573
Activos financieros mantenidos hasta vencimiento	10.846	20.264
Activos financieros a valor razonable con cargo a resultados	1.956	-
Activos financieros disponibles para la venta	362	362
Clientes y otras cuentas a cobrar	1.906	2.590
Activos por impuestos diferidos	12.632	9.628
<b>ACTIVOS NO CORRIENTES</b>	<b>156.732</b>	<b>159.085</b>
Existencias	29.162	29.626
Clientes y otras cuentas cobrar	609.558	358.691
Cuentas financieras a cobrar	461	691
Activos financieros a valor razonable con cargo a resultados	998	2.889
Efectivo y equivalente al efectivo	346.072	361.767
<b>ACTIVOS CORRIENTES</b>	<b>986.251</b>	<b>753.664</b>
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>1.142.983</b>	<b>912.749</b>



# 2



13

(En miles de euros)

PASIVO	2009	2008
Capital	51.008	51.008
Prima de emisión	3.913	3.913
Diferencia acumulada de conversión	(819)	(737)
Ganancias acumuladas y otras reservas	141.188	104.643
Menos: Dividendos a cuenta	(19.383)	(16.323)
<b>PATRIMONIO NETO ATRIBUIBLE A LOS ACCIONISTAS</b>	<b>175.907</b>	<b>142.504</b>
Intereses minoritarios	10.857	10.786
<b>PATRIMONIO NETO</b>	<b>186.764</b>	<b>153.290</b>
<b>INGRESOS A DISTRIBUIR</b>	<b>10.076</b>	<b>11.543</b>
Recursos ajenos	57.795	35.213
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	-	14.419
Pasivos por impuestos diferidos	8.426	8.476
Obligaciones por provisiones con el personal	7.379	7.132
Provisiones para otros pasivos y gastos	2.569	1.119
<b>PASIVOS NO CORRIENTES</b>	<b>76.169</b>	<b>66.359</b>
Recursos ajenos	31.549	19.788
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	791.925	627.497
Pasivos financieros	-	233
Pasivos por impuesto corriente	2.466	2.751
Obligaciones por provisiones con el personal	10.509	8.618
Provisiones para otros pasivos y gastos	33.525	22.670
<b>PASIVOS CORRIENTES</b>	<b>869.974</b>	<b>681.557</b>
<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO NETO</b>	<b>1.142.983</b>	<b>912.749</b>



## Cuenta de resultados consolidada

(En miles de euros)

	2009	2008
Ingresos ordinarios	927.727	934.720
Variación de existencias de productos terminados y en curso	(5.910)	560
Aprovisionamientos	(575.821)	(628.883)
Gasto por prestaciones a los empleados	(142.438)	(128.182)
Amortización del activo material e inmaterial	(7.354)	(7.224)
Gastos de explotación	(110.600)	(106.709)
Otras ganancias/(pérdidas) netas	(10.446)	3.308
<b>Beneficio de explotación</b>	<b>75.158</b>	<b>67.590</b>
Resultados financieros netos	3.685	4.206
Resultado por enajenaciones de instrumentos financieros	136	(1.903)
Participación en (pérdida)/beneficio de asociadas	1.050	545
<b>Beneficio antes de impuestos</b>	<b>80.029</b>	<b>70.438</b>
Impuesto sobre las ganancias	(9.293)	(17.553)
<b>Beneficio del ejercicio</b>	<b>70.736</b>	<b>52.885</b>
<b>Atribuible a:</b>		
Accionistas de la Sociedad	70.136	51.326
Intereses minoritarios	600	1.559
<b>Ganancias por acción para el beneficio de las actividades continuadas atribuible a los accionistas de la Sociedad durante el ejercicio (expresado en Euros por acción)</b>		
- Básicas	0,700	0,508
- Diluidas	0,700	0,508





## enero

Se completa el traslado de Duro Felguera Energía, Duro Felguera Plantas Industriales y el staff a la nueva sede central de la compañía en el Parque Científico Tecnológico de Gijón, lo que permite mejorar en eficiencia y generar sinergias entre las filiales del grupo especializadas en la gestión de grandes proyectos.

La compañía edita la primera biografía de Pedro Duro Benito, empresario riojano que en 1858 constituyó la sociedad Duro y Cía para la explotación de una fábrica de hierros en La Felguera (Asturias).

## febrero

Presentación de resultados correspondientes al ejercicio 2008. El beneficio consolidado neto alcanzó los 52,9 millones de euros tras incrementarse un 18,6%. La cifra de negocio creció un 10%, hasta los 934,7 millones. La contratación de 802 millones de euros permitió situar la cartera de trabajo a final del año por encima de los 1.100 millones.

## marzo

Pago del tercer dividendo a cuenta de resultados del ejercicio 2008, por un importe bruto de 0,08138361 euros por acción.

La compañía participa en París en el foro Iberian Small & Mid Caps en el que un grupo de sociedades españolas cotizadas de pequeña y mediana capitalización se presentan ante analistas e inversores internacionales.

## Abril

Presentación de resultados del primer trimestre del ejercicio. El beneficio neto del grupo se sitúa en 11,7 millones de euros, cifra que es un 4,7% superior a la correspondiente a igual período del año anterior. La cifra de negocio aumenta un 21,9% hasta superar los 219 millones.

## junio

Pago de un dividendo complementario con cargo a resultados del ejercicio 2008, por importe de 0,09184874 euros brutos por acción.

Duro Felguera participa en la presentación de Small Caps que se celebra en Madrid organizada por la sociedad Bolsas y Mercados. La empresa asiste también a un encuentro con analistas en Nueva York.

Entra en operación la central de ciclo simple de Tierra Amarilla, primera de este tipo ejecutada por la empresa en Chile.

## mayo

El día 7 se celebra en Oviedo la Junta General de Accionistas de la sociedad. El quórum de asistencia alcanza el 79,40% del capital suscrito y desembolsado, con una asistencia del 32,18% del capital social y encontrándose representado el 47,22% del mismo.

Duro Felguera logra en Venezuela un contrato de 1.500 millones de euros para la ejecución "llave en mano" de la central de generación eléctrica de ciclo combinado de Termocentro, situada a 40 kilómetros de Caracas y con una potencia instalada prevista de 1.040 MW.

La compañía participa por sexto año consecutivo en la feria internacional de la energía Power Gen Europe, que se celebra en Colonia (Alemania).

Entran en operación la central de ciclo combinado de San Martín y la central de ciclo simple Genelba, ejecutadas por Duro Felguera en Argentina.

16

## Hitos del ejercicio

2 Hitos del ejercicio



## julio

Presentación de resultados del primer semestre del ejercicio. El beneficio consolidado después de impuestos se incrementó un 22,6% y alcanzó los 30 millones de euros. La cifra de negocio llega a los 453,8 millones tras aumentar un 8,2%.

Entra en vigor el nuevo organigrama del grupo que se estructura en torno a cuatro segmentos de negocio: Energía, Plantas Industriales, Servicios y Fabricación. Antonio Mortera Morán y Carlos Ruíz Cornejo se incorporan al Comité de Dirección como directores de Servicios y Fabricación, respectivamente.

Felguera IHI se adjudica el contrato para la ejecución del proyecto de ingeniería, suministro y construcción de dos tanques de almacenamiento de gas natural licuado para la nueva planta de regasificación de Enagas en el puerto de El Musel, en Gijón (Asturias).

## agosto

Duro Felguera participa en la Feria Internacional de Muestras de Asturias con un stand en el que muestra la evolución de sus negocios en los mercados internacionales, donde se concentra más del 80% de la contratación del grupo.

## septiembre

Pago de un primer dividendo a cuenta de resultados de 2009, por importe de 0,09190390 euros brutos por acción. Duro Felguera asiste al foro Iberian Small & Mid Caps que se celebra en Cascais (Portugal).

José María Nebot Lozano es nombrado secretario del Consejo de Administración. Abogado del Estado en excedencia. Nebot es académico de la Real Academia de Jurisprudencia y Legislación y secretario de su sección de Derecho Financiero.

17

## octubre

Federico Guitarte Delgado, licenciado en Psicología, es nombrado director de Recursos Humanos de Duro Felguera.

Presentación de resultados del tercer trimestre del ejercicio. El beneficio neto del grupo aumentó un 15% y se situó en 38,5 millones de euros, mientras que la facturación a 30 de septiembre llegaba a 656,7 millones, un 19,8% más que en el mismo período de 2008.

## diciembre

La revista Capital entrega uno de sus premios a Duro Felguera en reconocimiento a la larga trayectoria empresarial de la compañía.

Pago del segundo dividendo a cuenta de resultados del ejercicio 2009, por importe de 0,10211544 euros brutos por acción.

## noviembre

Duro Felguera adquiere el 35% del capital de la sociedad Estudios de Ingeniería Aplicada, EIA XXI, y se reserva una opción de compra sobre un 50% adicional.

Las bolsas de Madrid y Barcelona acogen sendas presentaciones de la compañía en las que intervienen los principales directivos del grupo. Ambos actos están organizados por el Instituto Español de Analistas Financieros.

Felguera Montajes y Mantenimiento firma un contrato con Alstom Power Nederland por importe de 20 millones de euros para el montaje mecánico de tres calderas de recuperación de calor en la central térmica de ciclo combinado de Claus C, en Holanda.



## 18 Órganos de Gobierno

### Consejo de Administración

D. Juan Carlos Torres Inclán	Presidente	D. Marcos Antuña Egocheaga	Vocal
Inversiones Somió, S. L.	Vicepresidente	D. Acacio Faustino Rodríguez García	Vocal
(representada por D. Juan Gonzalo Alvarez Arrojo)		D. José Manuel Agüera Sirgo	Vocal
Inversiones El Piles, S. L.	Consejero Delegado		
(representada por D. Angel Antonio del Valle Suárez)		D. José María Nebot Lozano	Secretario no consejero
Construcciones Urbanas del Principado, S. L.	Vocal	D. Agustín Tomé Fernández	Letrado Asesor
(representada por D. Javier Sierra Villa)		D. Ramón Colao Caicoya	Presidente Honorario
Construcciones Termoracama, S. L.	Vocal		
(representada por D. Ramiro Arias López)			
Residencial Vegasol, S. L.	Vocal		
(representada por D. José Antonio Aguilera Izquierdo)			
Construcciones Obras Integrales Norteñas, S.L.	Vocal		
(representada por Dña. Marta Aguilera Martínez)			
Liquidambar Inversiones Financieras, S.L.	Vocal		
(representada por D. José López Gallego)			







#### Comité de Dirección

D. Juan Carlos Torres Inclán	Presidente
D. Ángel Antonio del Valle Suárez	Consejero Delegado
D. Mariano Blanc Díaz	Director Económico Financiero
D. Francisco Martín Morales de Castilla	Director Línea de Energía
D. Félix García Valdés	Director Línea de Plantas Industriales
D. Antonio Mortera Morán	Director Línea de Servicios
D. Carlos Ruiz Cornejo	Director Línea de Fabricación
D. Agustín Tomé Fernández	Director Asesoría Jurídica

#### Comité de Auditoría

D. Marcos Antuña Egocheaga	Presidente
D. Juan Carlos Torres Inclán	Vocal
D. José Manuel Agüera Sirgo	Vocal
Inversiones El Piles, S. L.	Vocal
Construcciones Obras Integrales Norteñas, S. L.	Vocal
D. Secundino Felgueroso Fuentes	Secretario no vocal
D. Agustín Tomé Fernández	Letrado Asesor

#### Comisión Ejecutiva de Contrataciones, Inversiones y Proyectos

D. Juan Carlos Torres Inclán	Presidente
D. Acacio Faustino Rodríguez García	Vocal
Residencial Vegasol, S. L.	Vocal
Inversiones El Piles, S. L.	Vocal
Construcciones Obras Integrales Norteñas, S. L.	Vocal
D. Secundino Felgueroso Fuentes	Secretario no vocal
D. Agustín Tomé Fernández	Letrado Asesor

#### Comisión de Nombramientos, Retribuciones y Seguimiento de Normas

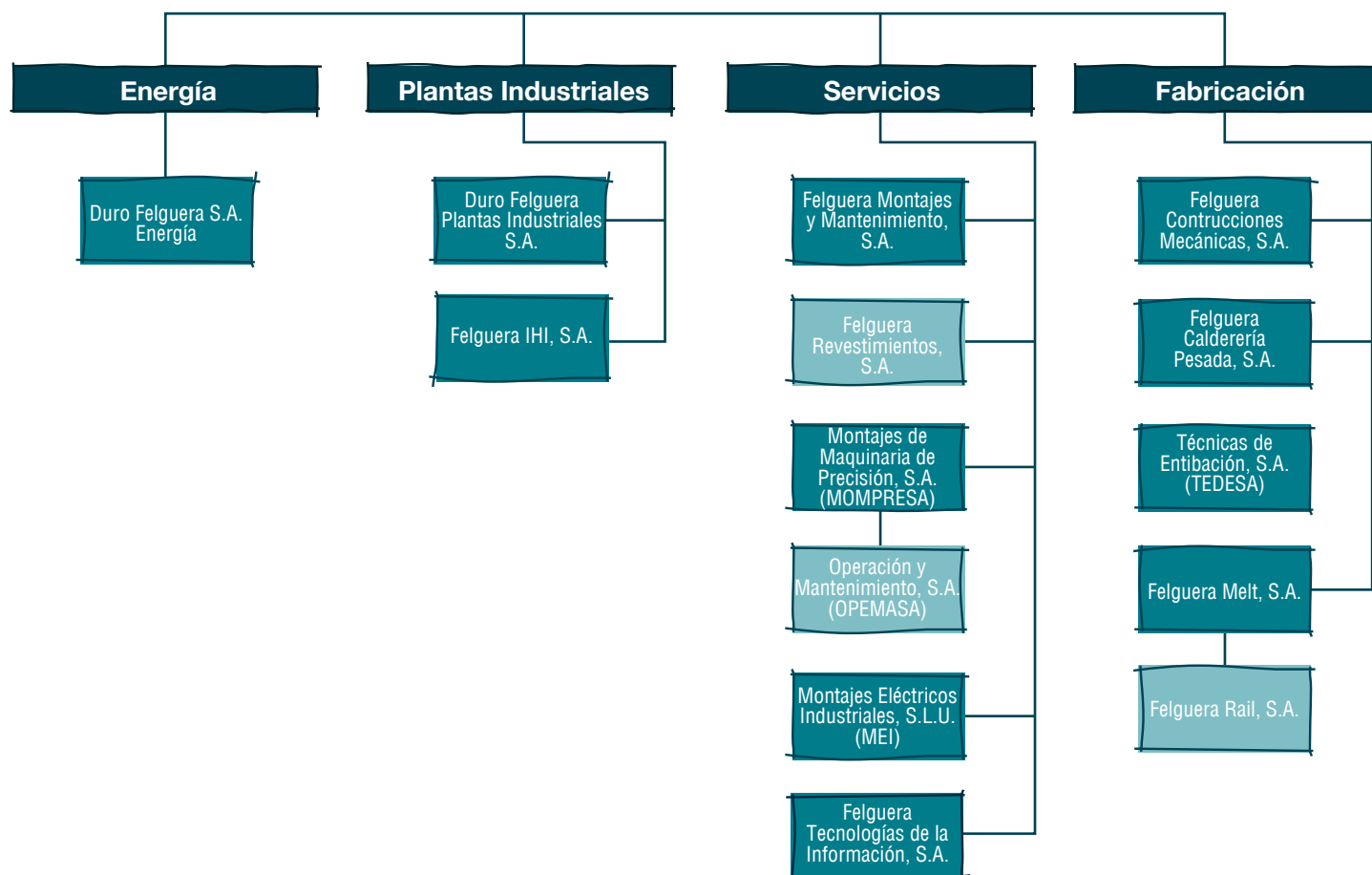
Construcciones Termoracama, S. L.	Presidente
D. Acacio Faustino Rodríguez García	Vocal
Inversiones El Piles, S. L.	Vocal
Residencial Vegasol, S. L.	Vocal
D. Agustín Tomé Fernández	Secretario y Letrado asesor no vocal

#### Consejo Asesor

D. Emilio Ontiveros Baeza
D. Claudio Aranzadi Martínez
D. Antonio Fernández Segura
D. Eduardo Sánchez Morondo
D. Acacio Faustino Rodríguez García



## 20 Estructura de la Sociedad



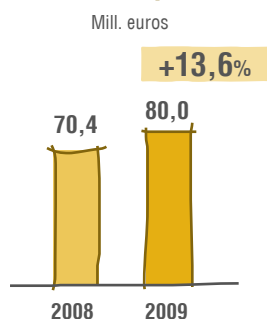
# 4

**Evolución del  
negocio**

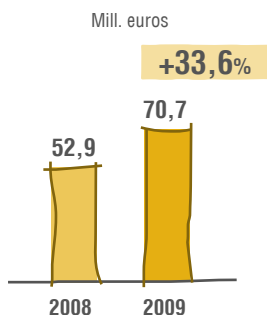
21



### Resultado consolidado antes de impuestos



### Resultado consolidado después de impuestos



El año 2009 estuvo marcado por la virulencia de la crisis económica, cuyo impacto en el sector industrial se tradujo en una brusca caída de la inversión, especialmente acusada en España. En este contexto, Duro Felguera logró cosechar unos resultados muy favorables, manteniendo la tendencia de crecimiento de ejercicios anteriores y fortaleciéndose aún más de cara al futuro inmediato gracias a las nuevas contrataciones. Los principales indicadores de la cuenta de resultados mejoraron a pesar de la estabilidad de las ventas, aumentando significativamente el beneficio y los márgenes, al tiempo que se mantuvo la solidez financiera de la sociedad, cuyo balance sigue plenamente saneado.

La creciente internacionalización del negocio y la progresiva especialización en la ejecución de grandes proyectos energéticos e industriales y en la prestación de servicios especializados han permitido a la compañía sortear los efectos de la crisis económica, cuyo impacto dentro de los sectores en los que opera el grupo está siendo más acusado en el mercado nacional y de forma particular en las actividades de fabricación.

Los resultados de Duro Felguera crecieron en 2009 por sexto año consecutivo, hecho que cobra especial relevancia al producirse en un contexto de fuerte recesión económica y que ha sido muy bien acogido por el mercado como evidencia el magnífico comportamiento que los títulos de la sociedad tuvieron en el mercado bursátil.

El beneficio consolidado antes de impuestos se situó al cierre del ejercicio en 80 millones de euros, cifra que es un 13,6% superior a la obtenida en 2008 y que duplica a la conseguida tan sólo cuatro años antes. En términos absolutos, el aumento interanual del resultado bruto fue de 9,6 millones de euros.

La tasa fiscal se redujo sensiblemente en 2009 debido al desplazamiento geográfico del origen de los beneficios, que procedieron en su mayor parte de proyectos internacionales lo que no sólo se sitúa en línea con la decidida vocación exterior del grupo, sino que además hizo viable la aplicación de las exenciones previstas en la legislación española. De esta forma, el resultado consolidado después de impuestos registró un crecimiento del 33,6%, hasta alcanzar la cifra de 70,7 millones de euros, es decir, 17,8 millones más que el año anterior. Por su parte, el beneficio atribuido a la sociedad dominante fue de 70 millones de euros tras incrementarse un 36,6%.

De las 130 empresas que cotizan en la Bolsa de Madrid, Duro Felguera fue la cuarta con mayor crecimiento interanual del beneficio neto en términos relativos. En conjunto, las sociedades cotizadas en España ganaron un 11,9% menos que en 2008, siendo numerosas las que rebajaron sus resultados o entraron en números rojos.

En línea con la tendencia que Duro Felguera mantiene desde hace varios ejercicios, durante 2009 todos los segmentos de negocio (Energía, Plantas Industriales, Servicios Especializados y Fabricación) tuvieron aportaciones positivas al resultado del grupo, manteniéndose así el crecimiento orgánico que viene determinando la evolución al alza de la compañía y su aumento de tamaño. No obstante, la contribución al beneficio de cada segmento fue muy dispar al igual que su variación interanual.

El segmento de Energía fue el que más aportó al resultado bruto del grupo al obtener un beneficio de 51,5 millones de euros, seguido de Plantas Industriales, cuyas ganancias ascendieron a 20,2 millones. En conjunto, los dos segmentos dedicados a la gestión de grandes proyectos suponen el 78,6% del



resultado global antes de impuestos. Por su parte, el segmento de Servicios Especializados obtuvo un resultado de 16,1 millones de euros -el 17,6% del total-, tras crecer un 29,8% en relación al año anterior. Finalmente, como consecuencia del fuerte impacto que la situación de crisis está teniendo en el segmento de Fabricación, los talleres del grupo redujeron significativamente su resultado en 2009, situándolo en 3,4 millones de euros, frente a los 17,8 millones del año anterior.

Al cierre del ejercicio el EBITDA o resultado bruto de explotación de la compañía se situó en 83,5 millones de euros, cifra que supera en un 19,4% a la del año anterior y que se alcanzó, de nuevo, con una positiva contribución de todos los segmentos de negocio. Desglosando este parámetro por segmentos y sin eliminaciones intergrupo, la aportación de Energía fue del 52%, mientras que Plantas Industriales supuso otro 20%. Las dos áreas dedicadas a la ejecución "llave en mano" de grandes proyectos lograron un EBITDA conjunto de 68,6 millones de euros, lo que representa un incremento del 65,7% respecto a 2008. Así, su peso en el resultado bruto de explotación del grupo aumentó casi en 20 puntos, hasta representar el 72%. Por su parte, el segmento de Servicios Especializados mejoró un 28,5% respecto al ejercicio precedente, hasta los 18,5 millones de euros, lo que supone el 20% del total. La negativa evolución del segmento de Fabricación se tradujo en un descenso notable de su EBITDA, hasta los 7,4 millones de euros, es decir, el 8% restante sobre la totalidad del grupo.

La mejora de resultados lograda durante 2009 es especialmente significativa ya que se produjo en un ejercicio en el que **las ventas se mantuvieron en niveles similares a los del año anterior** como consecuencia, por un lado, de la adversa coyuntura económica que ha provocado enormes restricciones de la inversión industrial en los países desarrollados y, por otro, del ligero descenso de la contratación en el ejercicio 2008 y del estado inicial en el que se encontraban algunos proyectos muy relevantes para el grupo.

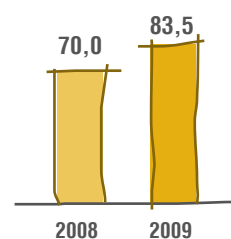
En estas circunstancias, la cifra de negocio al cierre de 2009 se situó en 927,7 millones de euros, un 0,7% menos que un año antes. Las ventas correspondientes al mercado internacional aumentaron ligeramente, hasta los 436 millones. De esta forma, la facturación exterior mantuvo la progresión al alza de los dos años anteriores y eleva su peso en el total de la cifra de negocio hasta el 47%. Por el contrario, las ventas en el mercado nacional se redujeron un 2,2% respecto a 2008.

El análisis de las ventas por segmentos y sin eliminaciones entre los mismos revela que **la actividad de grandes proyectos en las áreas de Energía y Plantas Industriales (incluyendo almacenamiento de combustibles) se mantiene como la principal fuente de ingresos del grupo**, representando el 67,5% de la cifra de negocio total,

## EBITDA

Mill. euros

+19,3%



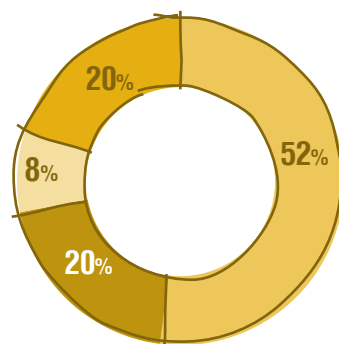
## La facturación internacional del grupo mantuvo la progresión al alza de los dos años anteriores

23

a pesar del descenso de ventas (-0,7%) registrado en relación al año anterior. El segmento de Energía facturó 463 millones de euros y el de Plantas Industriales, 185,2 millones.

Por su parte, las empresas encuadradas en el segmento de Servicios Especializados fueron, en conjunto, las que registraron una mejor evolución de las ventas, alcanzando una facturación de 212 millones de euros, un 28% más que en el ejercicio anterior. De esta forma, su peso en el conjunto de los ingresos del grupo aumentó más de cinco puntos, hasta representar el 22,8%. En cuanto al segmento de Fabricación, su volumen de negocio en 2009 fue de 99,7 millones de euros tras reducirse un 19,4%. Los talleres aportaron, pues, el 10,7% de la facturación del ejercicio, dos puntos menos que en 2008.

## EBITDA por segmentos de actividad

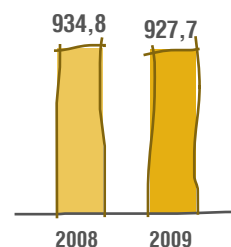


- Energía
- Plantas Industriales
- Servicios Especializados
- Fabricación

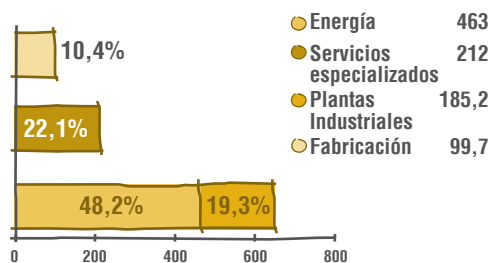
## Ventas

Mill. euros

-0,7%



## Ventas por segmentos



Cifras en millones de euros sin eliminaciones intergrupo

Los márgenes de la compañía mejoraron en 2009, por segundo año consecutivo, tanto en relación al EBITDA, al pasar del 7,5% al 9%, como respecto al beneficio antes de impuestos, al situarse en el 8,6% frente al 7,5% del ejercicio anterior. Esto supone que cinco años se ha duplicado la rentabilidad sobre ventas, situándola entre las más altas de su sector de actividad.

El impacto de la crisis en el segmento de Fabricación provocó un brusco descenso de sus márgenes, de forma que el beneficio antes de impuestos sobre ventas se situó en un 3,4%. Dentro de las actividades de grandes proyectos, el segmento de Energía mejoró sensiblemente su margen BAI, hasta el 11,1%, mientras que Plantas Industriales lo aproximó al 11%. Por último, la rentabilidad sobre ventas del segmento de Servicios Especializados fue del 7,6%.

Por lo que se refiere a la evolución de los costes de personal, su crecimiento fue inferior al registrado el año anterior. En concreto, durante 2009 se incrementaron un 11,7% como consecuencia de un aumento de la plantilla media del 10%. Asimismo, el porcentaje de los costes de personal sobre ventas creció moderadamente hasta el 15,4%.

Durante 2009, Duro Felguera continuó aumentando la solidez de su balance y reforzó sus fondos propios con 33,4 millones de euros. La tesorería de la sociedad se mantiene en 346 millones y el fondo de maniobra se sitúa en 116,3 millones de euros, lo que da muestra de una posición de liquidez francamente positiva.

### Contratación y cartera de trabajo

Desde hace varios años uno de los principales objetivos de Duro Felguera es afianzar su posición en el mercado como gestor de grandes proyectos "llave en mano" para instalaciones de generación de energía, manejo de minerales y almacenamiento de combustibles, al tiempo que potencia sus actividades de servicios para los sectores energético e industrial. Y en ambos

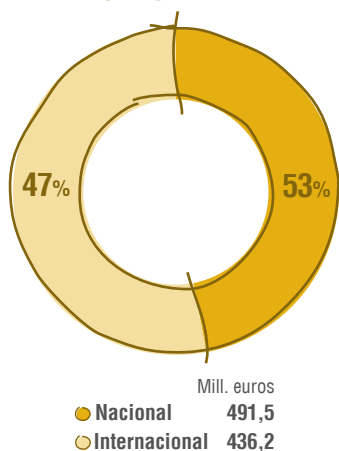
casos a través de una creciente internacionalización de sus negocios.

Para alcanzar la primera de estas metas la compañía ha procurado hacerse con proyectos cada vez mayores en especialidades donde tiene experiencia y a ser posible en mercados conocidos o para clientes con los que haya trabajado con anterioridad. Se trata de una estrategia que se ha convertido en obligada tras la extensión de la crisis económica a los sectores donde tradicionalmente opera Duro Felguera, ya que la recesión ha provocado un descenso de las inversiones en generación de energía e instalaciones industriales, especialmente acusado en el mercado nacional.

Pues bien, durante 2009 el grupo consiguió hacer realidad ese objetivo con el logro de dos importantes contratos para la ejecución de grandes proyectos: uno de ellos, la central de ciclo combinado de Termocentro, en Venezuela, destaca por su importe económico (1.500 millones de euros) y por abrir las puertas de este mercado -ya conocido por la empresa en el campo industrial- a la línea de Energía; el otro, la construcción de dos grandes tanques de almacenamiento de gas natural licuado en Asturias, confirma la confianza de un cliente tradicional -Enagas- en la filial Felguera IHI, la cual se afianza así como líder nacional en la ejecución de este tipo de instalaciones.

Para la consecución del segundo gran objetivo mencionado, el crecimiento de las actividades de montaje, mantenimiento, revisión, puesta en marcha y operación en instalaciones energéticas e industriales, la empresa ha tenido necesariamente que volcarse en los mercados exteriores, ante la progresiva caída de la demanda en España. Y también aquí se ha conseguido alcanzar esa meta gracias a las nuevas contrataciones formalizadas por las empresas integradas en el segmento de Servicios Especializados durante 2009 en diversos países de Europa y Latinoamérica, principalmente en el sector energético.

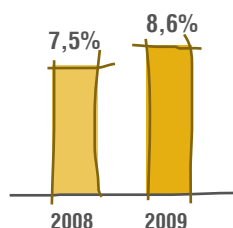
## Ventas por áreas geográficas



Mill. euros

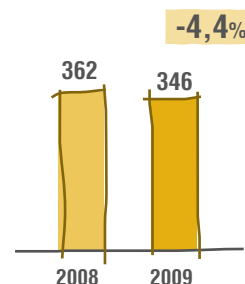
● Nacional 491,5  
● Internacional 436,2

## Margen BAI



## Tesorería

Mill. euros





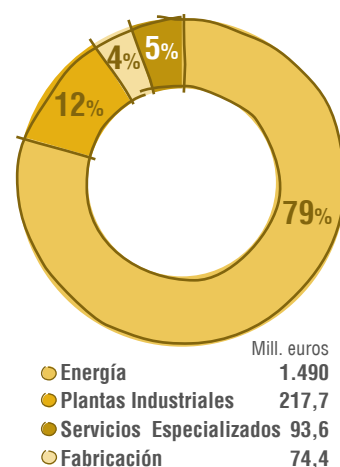
Así pues, el ejercicio se cerró con una contratación de 1.876 millones de euros, cifra récord para Duro Felguera y que supera en un 133% a la conseguida el año anterior. Del importe total correspondiente a la obra nueva contratada en 2009, más de 1.682 millones de euros, es decir, casi el 90%, procedieron de adjudicaciones logradas en el mercado internacional. Este dato, que evidentemente estuvo determinado por la adjudicación de la central de generación eléctrica a gas de Termocentro, en Venezuela, supone que la cifra de contratación internacional se multiplicó 3,5 veces respecto a la lograda en 2008.

Por su parte, la obra nueva contratada en España ascendió a 194 millones de euros tras descender un 42,4% en relación al anterior ejercicio. Esta caída de contratos se explica en gran medida

Tras el notable incremento de contratos registrado en 2008, el segmento de Servicios Especializados se vio afectado en 2009 por el brusco parón de la demanda, incorporando obras nuevas por importe de 93,6 millones de euros, muy por debajo del año anterior. Aunque su peso en el conjunto de la contratación se redujo significativamente, las empresas del grupo dedicadas a estas actividades siguieron muy volcadas en los mercados internacionales, de los que procedió la mitad de la obra nueva del año.

Destaca el proyecto para el montaje mecánico de la central de ciclo combinado de Claus C, en Holanda, suscrito por Felguera Montajes y Mantenimiento con Alstom Power Nederland por importe de 20 millones de euros, así como varias contrataciones adjudicadas por la

## Contratación por segmentos de actividad



## La contratación del ejercicio alcanzó la cifra récord de 1.876 millones de euros

25

por la brusca paralización de las inversiones en instalaciones de generación eléctrica una vez que el parque instalado en años anteriores cubre con creces una demanda interna menguante a consecuencia de la crisis económica. Algo parecido ha sucedido en el sector petroquímico, donde apenas ha habido nuevas inversiones, salvo las ya previstas para ampliar algunas instalaciones, y en otros como el siderúrgico, muy afectados por la recesión.

La evolución de la contratación por segmentos de actividad durante 2009 se situó en línea con el objetivo de la compañía de reforzarse como gestor de grandes proyectos, algo que se pone de manifiesto en el fuerte crecimiento de la obra nueva correspondiente a este tipo de negocio, cuyo importe superó los 1.700 millones de euros, cifra que es 3,3 veces superior a la de 2008. Así, las actividades de proyectos en las áreas de energía, plantas industriales y almacenamiento de combustibles concentraron el 91% de toda la contratación del grupo, frente al 63% del año anterior.

El segmento de Energía acaparó el 79,4% de todo lo contratado en 2009 por Duro Felguera gracias al proyecto de Termocentro, mientras que el segmento de Plantas Industriales, en el que se incluye la actividad de almacenamiento de combustibles que ejecuta la filial Felguera IHI, representó el 11,6%. La contratación propia de Duro Felguera Plantas Industriales alcanzó los 123,5 millones de euros y correspondió casi en un 93% al mercado exterior. Por su parte, Felguera IHI contrató ligeramente por encima de los 94 millones de euros, destacando el mencionado proyecto de dos tanques de almacenamiento de gas natural licuado para la regasificadora del puerto de El Musel, en Gijón (Asturias).

multinacional Siemens a Montajes de Maquinaria de Precisión (Mompresa) para trabajos en centrales de generación eléctrica en Perú.

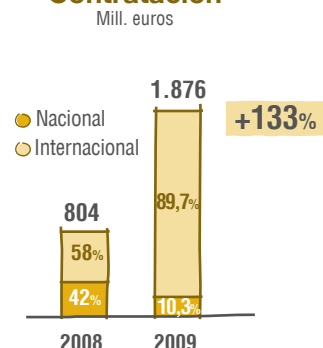
Por lo que se refiere al segmento de Fabricación, el importe de los contratos conseguidos en 2009 fue un 30% inferior al del ejercicio anterior, totalizando 74,4 millones de euros, de los que un 43% procedió del mercado exterior. La crisis está teniendo un especial impacto en esta línea de negocio y de forma muy acusada en España, donde se produjo un notable descenso de los pedidos para la fabricación de bienes de equipo.

Por volumen de contratación, dentro de los talleres del grupo destacan Tedesa, que superó los 27,6 millones de euros, así como el alto porcentaje de obra nueva logrado por Felguera Calderería Pesada en los mercados exteriores, aunque con importes poco significativos en el conjunto del grupo.

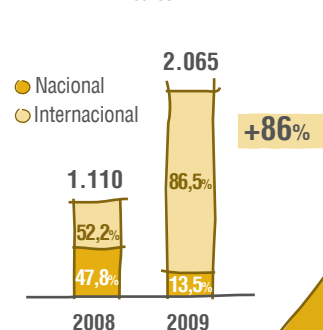
El fuerte crecimiento de la contratación permitió cerrar el ejercicio 2009 con una cartera de trabajo de 2.065 millones de euros, cifra que casi duplica a la del año anterior y que supone un nuevo récord para la compañía. De esta forma se logra aumentar la visibilidad del negocio a un plazo superior a los tres años.

La intensa actividad comercial desarrollada en los mercados exteriores, que se tradujo en el logro de importantes contratos durante 2009, ha provocado un significativo incremento en la parte internacional de la cartera de la compañía, hasta situarse a 31 de diciembre en el 86,5% sobre el total de la obra contratada pendiente de ejecutar.

## Contratación



## Cartera





# 5

26

**Información bursátil**



El ejercicio 2009 fue un año muy positivo para Duro Felguera, no solamente en cuanto a resultados y nivel de contratación y cartera de trabajo, sino en relación a su comportamiento en Bolsa. Los títulos de la compañía se revalorizaron un 93,03%, pasando el precio de la acción de 3,73 euros al cierre de 2008 a 7,2 euros al cierre de 2009. La capitalización bursátil de la sociedad alcanzó los 734,5 millones de euros, 354 millones más que el año anterior, casi el doble de la media de los últimos seis años y más de ocho veces superior a la de 2003.

Un año más, la revalorización de Duro Felguera en el mercado bursátil superó ampliamente a la de sus índices de referencia. Duro Felguera fue la quinta empresa que registró una mayor revalorización del mercado español durante 2009 y la tercera que más lo hizo del Índice General de la Bolsa de Madrid.

En el mismo periodo el Ibex 35 se revalorizó un 29,8%, mientras que el Índice General de la Bolsa de Madrid lo hacía en un 27,2% y el Ibex Medium Cap, en el cual se encuadra Duro Felguera, un 14,2%. El alza de los títulos de Duro Felguera sólo fue superada por dos empresas

## Tras la revalorización de 2009 Duro Felguera ha pasado a cotizar en el índice Ibex Medium Caps de la Bolsa de Madrid

27

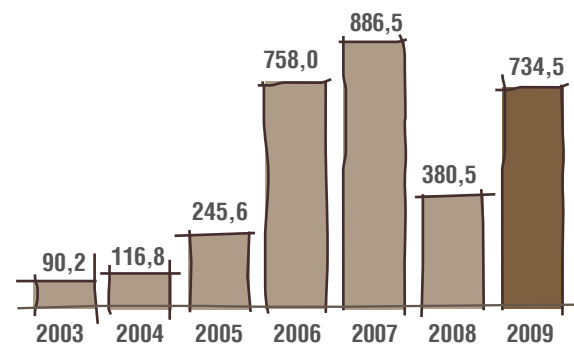
del Ibex 35: Técnicas Reunidas y OHL, y por otras dos del mercado continuo: Vueling y Jazztel.

Este comportamiento es tanto más destacable en cuanto que 2009 pasará a la historia como el segundo mejor año bursátil de la década, sólo un punto por debajo del alza registrada en 2006. La Bolsa española superó a gran parte de los mercados europeos.

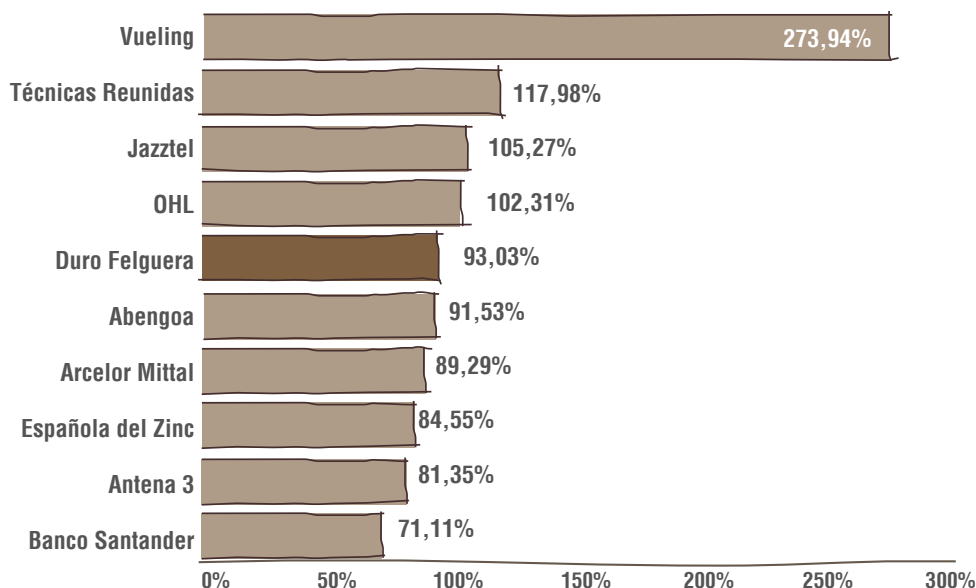
Tras esta revalorización, la capitalización bursátil y la liquidez alcanzadas en Bolsa han permitido que Duro Felguera pase a cotizar por primera vez en su historia en el Ibex Medium Caps, el índice que agrupa a las empresas españolas de mediana capitalización y al que ha dado el salto tras cotizar en los años anteriores dentro del Ibex Small Caps.

### Capitalización bursátil de Duro Felguera

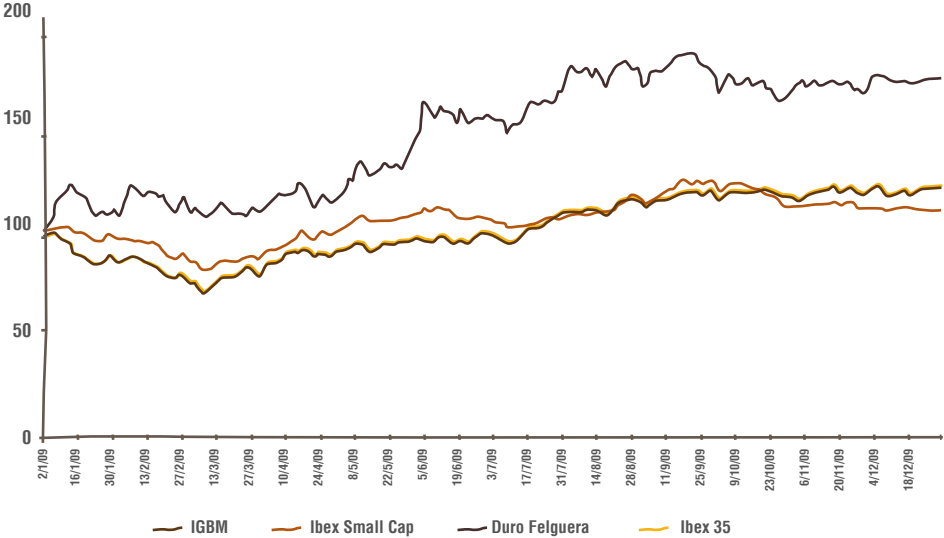
Mill. de euros



### Ranking revalorización en Bolsa 2009



Duro Felguera vs índices de referencia



Esta revalorización se encuadra en un año marcado por una fuerte volatilidad en los mercados, y unos resultados empresariales que se han visto afectados por la fuerte caída de la demanda y la falta de crédito. En este contexto, Duro Felguera ha conseguido mantener e incluso aumentar las principales magnitudes del grupo tanto a nivel cuantitativo como en términos de rentabilidad, hechos que, sin duda, el mercado ha sabido valorar, como reflejan la mayoría de las valoraciones realizadas por las firmas de analistas.

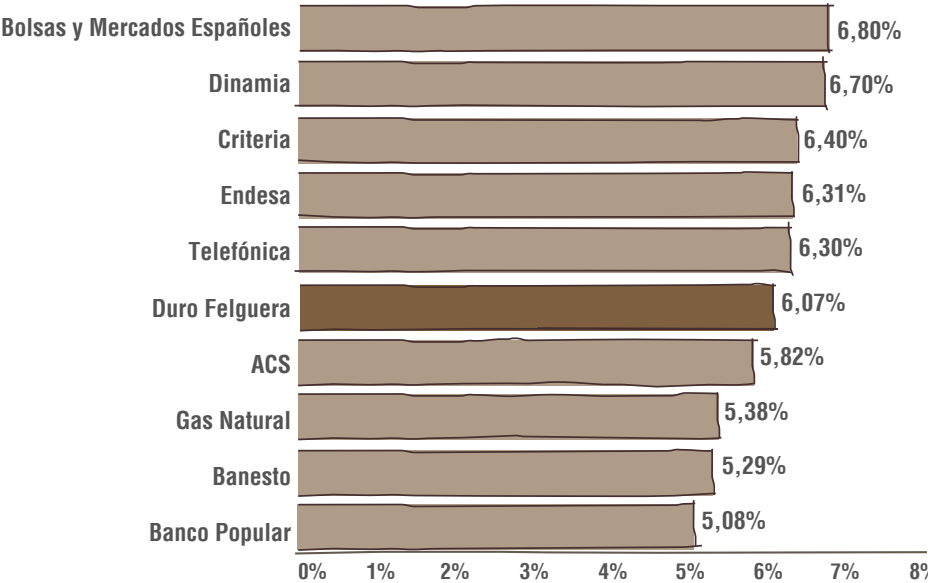
La gestión de Duro Felguera orientada a la creación de valor para el accionista, se traduce en un reparto de dividendos crecientes, que también sitúan a Duro Felguera a la cabeza de las empresas españolas con mayor rentabilidad por dividendo y mayor payout (porcentaje del beneficio destinado a dividendos).

El payout de la compañía durante el ejercicio 2009 se situó en un 65%, siendo uno de los más elevados de la Bolsa española, y poniendo de manifiesto nuevamente un enfoque de gestión orientado a la creación de valor para los accionistas de Duro Felguera

Duro Felguera ha repartido a lo largo del ejercicio un dividendo bruto de 0,3672 euros por acción en cuatro pagos trimestrales, lo que supuso una rentabilidad del 6,07% sobre el precio de cotización medio del periodo y un 100% de rentabilidad total, lo que la sitúa también como la quinta compañía del Índice General de la Bolsa de Madrid más rentable para los accionistas.

Hay que señalar, además, que 75 de las compañías integrantes del Índice General de la Bolsa de Madrid no consiguieron batir la rentabilidad de su índice de referencia y que 34 de ellas

Ranking según rentabilidad por dividendo en 2009





## Creación de valor para el accionista

	Revalorización	Rentabilidad por dividendo*	Rentabilidad total
2005	109.92%	3.48%	13.40%
2006	170.18%	3.44%	73.62%
2007	10.96%	2.52%	13.48%
2008	-56%	10.53%	-45.47%
2009	193%	6.07%	199.07%

\* Rentabilidad por dividendo calculada como suma de los dividendos percibidos en el ejercicio dividida entre el precio medio de cotización.

## La gestión orientada a la creación de valor para el accionista se traduce en un reparto creciente de dividendos

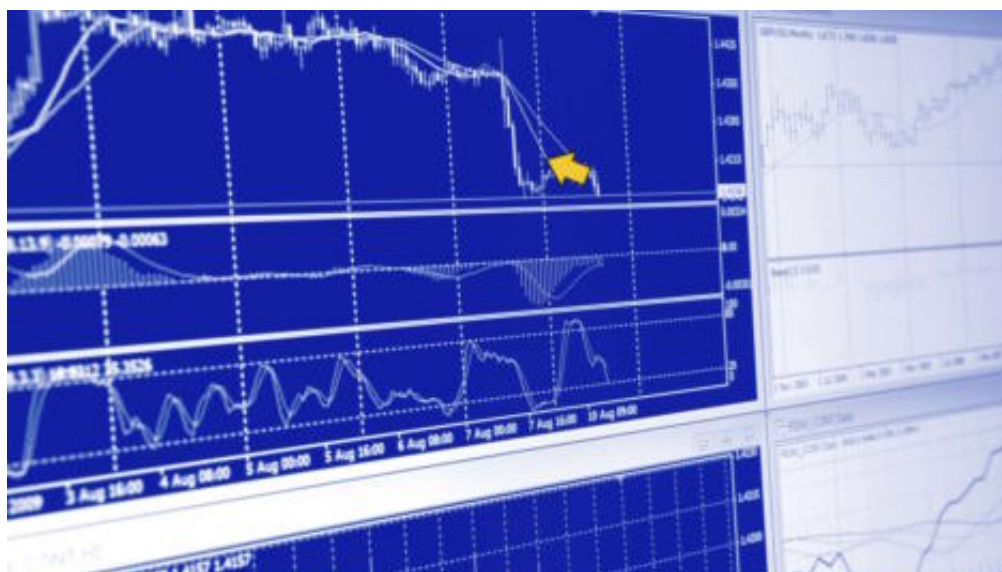
29

mostraron cifras de rentabilidad negativas, lo que destaca aún más la favorable evolución de Duro Felguera.

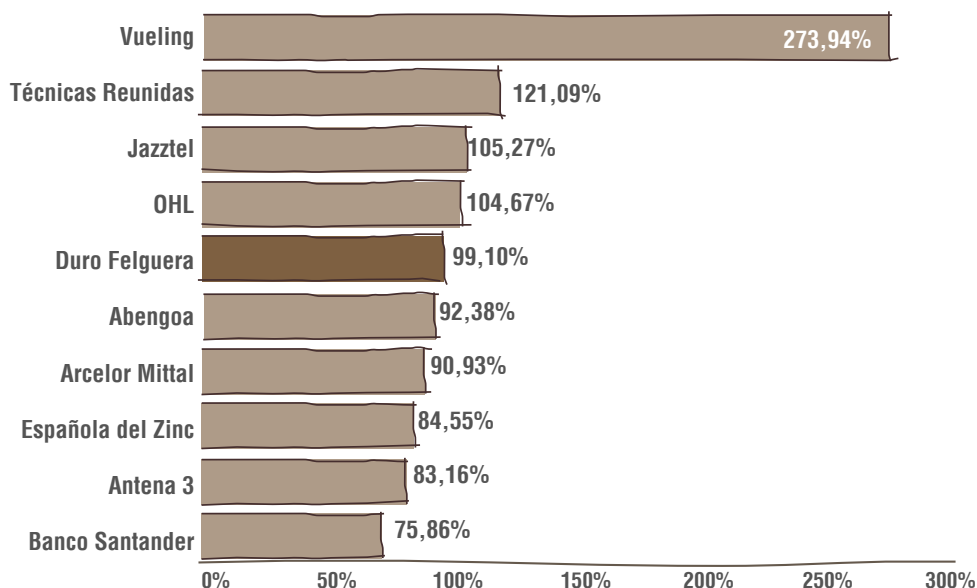
El volumen de contratación de la acción de Duro Felguera ascendió a 163,57 millones de euros, lo que supone un incremento del 17,26% con respecto al ejercicio anterior. En títulos, la contratación fue de 25,91 millones, lo que supone una rotación anual del capital de 25,4%.

Los logros alcanzados por Duro Felguera en 2009 son fruto de la confianza que la gestión de la compañía ha despertado entre los inversores.

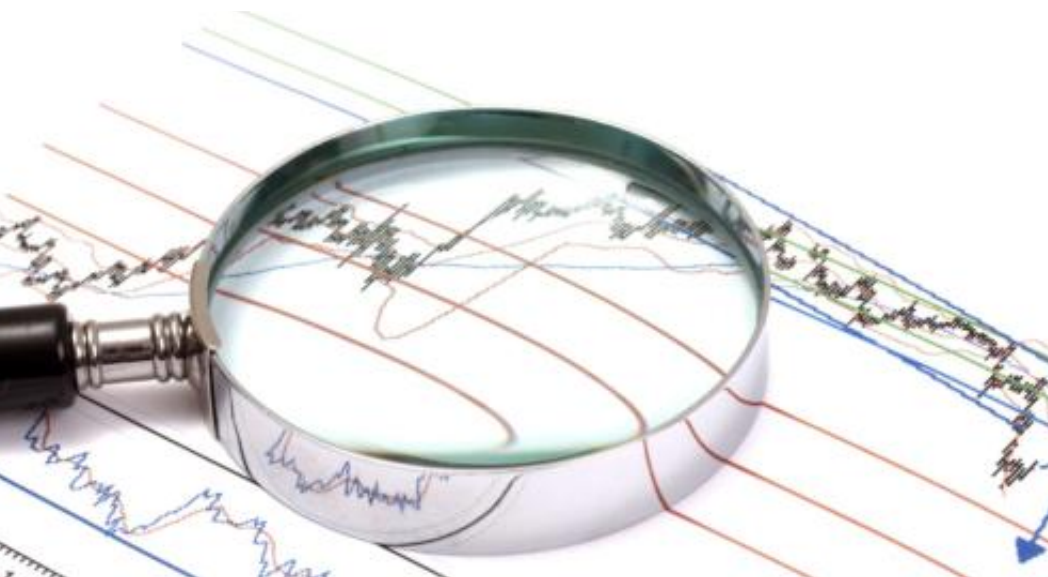
Una gestión con resultados muy positivos pese a la crisis, que se traduce en una creciente cartera de proyectos que da visibilidad al creci-



## Ranking según rentabilidad total para el accionista en 2009







**Indicadores bursátiles de los tres últimos ejercicios**

	2009	2008	2007
Cierre de cotización (euros)	7,2	3,73	8,69
Beneficio Neto por Acción	0,69	0,50	0,42
PER (Precio/BPA) (veces)	10,47	7,41	20,87
Cash Flow Neto por Acción (CFA) (Acción) (*)	0,74	0,60	0,53
PCF (Precio/CFA)(veces)	9,73	6,22	16,52
Valor Contable por acción	1,72	1,40	1,39
Preco/Valor Contable	4,19	2,66	6,25
Dividendo por acción (€)(*)	0,37	0,39	0,19
Rentabilidad por Dividendo (%)	6,07%(**)	10,53%	2,20%
Número de acciones (al cierre)	102.016.601	102.016.601	102.016.601
Número de Acciones homogeneizado por split	102.016.601	102.016.601	102.016.601
Capitalización bursatil al cierre (€)	734.519.527	380.521.922	886.524.263

A efectos comparativos entre ejercicios, se han ajustado los datos históricos por el split 1x6 efectuado en junio 2006.

(\*) Calculado según número de acciones al cierre del ejercicio.

(\*\*) Según precio medio de cotización del período. 5,10% según cotización a cierre de ejercicio.

miento del grupo en los próximos ejercicios, en una rentabilidad superior a la de sus comparables y en una saneada situación financiera, que le permiten afrontar el futuro con confianza y buenas expectativas de crecimiento sostenido.

En 2009, todas las recomendaciones de los analistas que siguen la evolución de Duro Felguera en Bolsa fueron positivas. En la mayoría de los casos, los precios objetivos que estos analistas fueron fijando para la cotización de la compañía a lo largo del año se situaron muy por encima del precio de mercado.



# 6

## Actividad por segmentos de negocio

31



## Proyectos

### Actividad principal

- Ejecución de proyectos "llave en mano" de Centrales Eléctricas con Turbinas de Gas (Ciclo Abierto o Ciclo Combinado)
- Proyectos "llave en mano" de Centrales Térmicas Convencionales
- Plantas de Desulfuración y Desnitrificación en Centrales Térmicas de Carbón
- Plantas de biomasa
- Plantas de cogeneración
- Plantas termosolares

### Alcances principales

- Dirección de Proyectos
- Ingeniería
- Suministros
- Construcción
- Montaje
- Puesta en marcha

### Gestión de calidad, medio ambiente y prevención

- Certificaciones: Lloyd's Register Quality Assurance, EN / BSEN / DIN EN- ISO 9001 / 2000
- Aplicable a diseño, ingeniería, adquisición y construcción de proyectos para instalaciones industriales "llave en mano" en el sector industrial y de generación eléctrica.

El ejercicio 2009 fue muy intenso para Duro Felguera Energía en una doble vertiente: por un lado, en lo que se refiere a su actividad principal como gestor de proyectos "llave en mano" para centrales de generación eléctrica a gas y, por otro, desde el punto de vista comercial, con el cierre del mayor contrato logrado hasta la fecha por la compañía: un ciclo combinado en Venezuela, y el inicio de los trabajos de la primera central termosolar que acomete la empresa, lo que supone la entrada en un área de actividad con gran potencial de futuro.

A lo largo del año el trabajo de la línea de Energía se centró en doce proyectos: seis centrales de generación a gas en ciclo combinado (cuatro en España y dos en Argentina); dos centrales de ciclo simple, ambas en Latinoamérica; dos plantas de desulfuración en centrales térmicas

españolas y una central termosolar en España, además de iniciar la implantación en el ciclo combinado de Termocentro, en Venezuela.

El hecho más relevante del año para Duro Felguera Energía fue, sin duda, la contratación de la central de Termocentro, que se está construyendo en Venezuela para Electricidad de Caracas con el fin de suministrar energía al área de influencia de la capital del país. El contrato, por importe de 1.500 millones de dólares, es el mayor de cuantos ha firmado la compañía en toda su historia y supone un paso más en la expansión internacional de su actividad dentro del campo energético al entrar en un nuevo mercado dentro de esta área de negocio.

El ciclo combinado de Termocentro está ubicado 40 kilómetros al sur de Caracas, en el municipio







Paz Castillo (Estado de Miranda) y tendrá una potencia instalada de 1.040 MW. Se trata de una central integrada por dos grupos en configuración multieje, contando ambos con dos turbinas de gas y una de vapor, y que estará alimentada por gas y contará, asimismo, con la posibilidad de alimentación con combustible líquido. Duro Felguera ha elegido como proveedor de las turbinas a la multinacional tecnológica Siemens. Está previsto que las dos primeras turbinas de gas comiencen a funcionar en el primer semestre de 2011 y otras dos en la segunda mitad de ese mismo año. A continuación se ejecutará la fase de los dos grupos en ciclo combinado, previéndose su finalización en diciembre de 2013.

Durante 2009 se ejecutaron los trabajos de ingeniería básica del proyecto y se llevó a cabo la compra de equipos, fundamentalmente los equipos principales de la instalación. A finales de año comenzó la implantación en sitio, en paralelo con el desarrollo del movimiento de tierras, labor ejecutada por el cliente.

A lo largo del ejercicio la compañía concluyó en Latinoamérica los trabajos de cuatro centrales

de generación eléctrica a gas: dos ciclos combinados y un ciclo simple en Argentina, y un ciclo simple en Chile.

En Argentina, terminó la construcción de la central de ciclo combinado de San Martín, con 800 MW de potencia instalada y situada en las proximidades de Rosario (provincia de Santa Fe). Se trata de un proyecto ejecutado junto a las empresas Siemens, Electroingeniería e Inelectra para la compañía Termoeléctrica San Martín. También finalizaron los trabajos desarrollados junto a Electroingeniería y Siemens en la central de Manuel Belgrano, ubicada en Campana (provincia de Buenos Aires). Tras la instalación de la turbina de vapor, la central inició la fase de pruebas en ciclo combinado a finales de año, alcanzando la potencia prevista de 800 MW.





Igualmente, se entregó a la compañía brasileña Petrobras la central de ciclo simple de Genelba, de 150 MW, localizada en terrenos de la central termoeléctrica del mismo nombre, en la localidad de Ezeiza (Buenos Aires) y en la que Duro Felguera Energía actuó como contratista llave en mano en solitario.

En Chile concluyeron los trabajos del ciclo simple de Cardones, una instalación de 160 MW de potencia situada en Copiapó-Tierra Amarilla, en la región Norte Chico del país, 800 kilómetros al norte de Santiago y que se entregó a la compañía Southern cross.

Por lo que se refiere a la actividad desarrollada en el mercado español dentro del ámbito de las centrales de generación a gas, la compañía continuó con la construcción para Endesa de la

central de Cas Tresorer II, en Mallorca, la cual entró en funcionamiento en ciclo simple a lo largo de 2009 y cuya operación en ciclo combinado está prevista para 2010 de manera que alcance una potencia de 230 MW. En paralelo, avanzaron las centrales de Puerto de Barcelona y Besós V, ambas en Cataluña. La primera, ejecutada para Gas Natural, tiene una potencia de 844 MW y su puesta en marcha está prevista a lo largo de 2010, al igual que los dos grupos de la planta del Puerto de Barcelona, propiedad de Endesa y con una potencia de 850 MW.

En Asturias, Duro Felguera prosiguió con la instalación del ciclo combinado de Soto de Ribera V, para Hidrocantábrico Energía. La central, de 400 MW de potencia, está situada en las cercanías de Oviedo y su entrada en operación comercial se producirá durante 2010.







También en España, la compañía entregó a Iberdrola la planta de desulfuración instalada en la térmica de Velilla (Palencia) y avanzó en el montaje de la desulfuradora de la central de Lada IV (Asturias), propiedad de Iberdrola y cuya terminación está prevista para 2010.

En 2009 Duro Felguera Energía dio sus primeros pasos dentro del campo de las energías renovables, concretamente con el inicio de las labores de preingeniería para el proyecto de la central termosolar Andasol III, situada en los municipios de Aldeire y La Calahorra, en la provincia de Granada. La compañía, que recibió la orden de proceder por parte del cliente en enero de 2010, está ejecutando este proyecto en consorcio con las empresas Ferrostaal, Solar Millenium y Man Solar Millenium.

La central solar térmica de Andasol III tendrá una potencia instalada de 50 MW y empleará tecnología de colectores cilindro parabólicos con almacenamiento térmico. Su entrada en funcionamiento está prevista para mediados de 2011. El alcance de los trabajos incluye la ingeniería básica y de detalle, suministro de equipos, obra civil, montaje y puesta en marcha.



Con la firma de este contrato, la empresa asturiana se introduce en un área de negocio de gran futuro y en el que tiene expectativas de crecimiento para los próximos años.

En el área comercial, Duro Felguera Energía realizó gestiones para la contratación de nuevos proyectos en otros campos de actividad, entre ellos las centrales térmicas convencionales de carbón, al tiempo que inició la exploración de nuevos mercados en Europa, Asia, África y Latinoamérica, especialmente en aquellos países más avanzados donde están previstas inversiones en generación eléctrica para atender una creciente demanda.







## Duro Felguera Plantas Industriales, S.A.

Director: Félix García Valdés

Duro Felguera Plantas Industriales (DFPI) está especializada en la ejecución "llave en mano" de instalaciones industriales, principalmente en las áreas del manejo de minerales y terminales portuarias de graneles, en las que mantiene una destacada presencia internacional, contando con referencias en diversos países de Europa, Latinoamérica y Asia.

La compañía cerró el ejercicio 2009 con resultados positivos y una aportación al EBITDA total del grupo del 20%, situando su cifra de negocio por encima de los 183 millones de euros.

Un 90% de la contratación del año de Duro Felguera Plantas Industriales procedió de los mercados internacionales en los que se prevé un aumento de la actividad a pesar de las incertidumbres derivadas de la crisis.

El sector de manejo de graneles sólidos, uno en los que DFPI se muestra más activa, ha reflejado el impacto de la crisis económica a nivel mundial. No obstante, gracias a su presencia en mercados emergentes como India, DFPI logró durante 2009 importantes avances en actividad y presencia en el sector, con especial atención a los mercados internacionales.

Una vez inaugurada la terminal de Gangavaram Port, ejecutada por DFPI en Andra Pradesh (India), las cifras récord de operación logradas en la importación de carbón y exportación de mineral de hierro, han atraído la atención de numerosos operadores portuarios. Para atender este enorme mercado, se ha creado la filial Felguera Grúas India, dependiente de DFPI, que está inmersa en la fase final de negociación de varios contratos.





Otra de las zonas geográficas con mayor potencial para la actividad de manejo de graneles es Oriente Medio, zona en la que la compañía también se encuentra activa. Al éxito de la puesta en marcha de una instalación de descarga de mineral para Emirates Steel Industries (ESI) se ha unido la adjudicación de una instalación gemela para su entrada en funcionamiento a mediados de 2010 así como la invitación para ofertar en concursos cerrados de suma importancia para ESI.

En México, un mercado en el que DFPI ya ha ejecutado diversos proyectos, se continuaron los trabajos de construcción del sistema de extracción y manejo de coque en las baterías de la nueva Refinería de Pemex en Minatitlán, ampliando el alcance de dichos trabajos con la consecución de nuevos contratos.

Dentro del mercado nacional, prosiguió el desarrollo del proyecto del sistema de manejo de coque en la refinería de Repsol-Petronor en Muskiz (Vizcaya). Adicionalmente se contrató el nuevo proyecto del sistema de manejo de azufre en dicha refinería. Durante el año 2009 se desarrolló toda la ingeniería de este nuevo proyecto cuyos trabajos de campo se realizarán en la refinería a lo largo de 2010. En la central térmica de Compostilla, propiedad de Endesa, se continuaron los trabajos de montaje del nuevo parque de minerales cuya fecha de finalización está prevista para mediados de 2010.

También en España y dentro del área de minería y proceso de minerales DFPI ejecutó el proyecto relativo al diseño y ejecución del sistema de extracción por pozo vertical para el Pozo María Luisa (Asturias), así como en otro sistema de







extracción para la séptima planta del Pozo San Nicolás, ambos propiedad de la empresa minera Hunosa y ubicados en Asturias.

Por lo que se refiere al área de la minería metálica, DFPI está trabajando en el continente africano, en países como Ghana, Mauritania o Senegal, efectuando diversos estudios para la puesta en operación de yacimientos de mineral de hierro. En concreto, la compañía está realizando estudios básicos de la explotación de las minas y el tratamiento y manejo del mineral.

En Latinoamérica se están realizando estudios para definir dos nuevas plantas de trituración de mineral de hierro en los yacimientos de Ciudad Píar, Venezuela, país en el que se sigue desarrollando la ejecución del proyecto de una planta de concentración de mineral de hierro.

Duro Felguera Plantas Industriales ha hecho un importante esfuerzo durante el año 2009 en el crecimiento dentro de este sector, estableciendo relaciones estratégicas y acuerdos con importantes empresas del sector a nivel mundial para la colaboración en el diseño y ejecución de grandes proyectos mineros, principalmente con empresas australianas.

En el campo del Oil & Gas, tras la inauguración en 2009 de la segunda terminal de LNG y CNG en Brasil, ejecutada llave en mano por DFPI en Rio de Janeiro para Petrobras, se ha procedido a la compra de una empresa local que se ha denominado Duro Felguera do Brasil Oil & Gas cuyo objetivo es consolidar el potencial de la compañía para desarrollar proyectos llave en mano en este país en los sectores petroquímico y del gas.





Por otra parte, se han logrado importantes acuerdos de colaboración a nivel internacional con tecnólogos de primer orden para afrontar grandes proyectos EPC en este sector.

A finales de 2009 existían varios proyectos en fase final de negociación que se esperaba cristalizaran en contrataciones a lo largo de 2010.

## Proyectos

### Ingeniería y suministro de plantas "Llave en Mano" para:

- Terminales marítimas para manejo de graneles sólidos
- Parques de almacenamiento y manejo de productos sólidos en centrales térmicas, siderurgias, minas, cementeras, etc.
- Apiladoras y recogedoras de graneles
- Pórticos de descarga y cargadoras de buques
- Equipos e instalaciones para minería subterránea
- Plantas de proceso/concentración de minerales
- Terminales marítimas para manejo de LNG y CNG en plantas regasificadoras flotantes

### Operación y mantenimiento de instalaciones de manejo de graneles y plantas de proceso de minerales

### Diseño, desarrollo, producción, instalación y servicios post-venta de:

- Grúas-puente y pórticos industriales, siderúrgicos y nucleares
- Grúas y pórticos para servicios portuarios
- Grúas y pórticos para contenedores, carga general y graneles

### Equipos para grandes Infraestructuras de obra civil:

- Tuneladoras, back-up's

### Petroquímica, gas y medio ambiente

- Instalaciones Petroquímicas
- Terminales marítimas para descarga de Gas Natural Licuado (GNL) y emisión de Gas Natural Comprimido (GNC) desde planta regasificadora flotante
- Plantas de regeneración de ácidos
- Medio ambiente – Plantas de Incineración
- Plantas de purificación de agua

### Sistemas logísticos

- Instalaciones y sistemas "llave en mano" de distribución física, logística y de almacenamientos automáticos
- Transelevadores





## Felguera-IHI, S.A.

Presidente: Angel Antonio del Valle Suárez

Felguera-IHI, sociedad participada por Duro Felguera y la japonesa IHI Corporation, es líder en España en la actividad de almacenamiento de combustibles, tanto líquidos como gases, ejecutando proyectos para tanques de almacenamiento de gas natural licuado (GNL), construcción "llave en mano" de plantas de almacenamiento de combustibles, y equipos de almacenamiento (depósitos esféricos y verticales, semi-refrigerados y de alta temperatura).

La compañía ha logrado consolidar su posición de liderazgo en el mercado como especialista en el desarrollo integral de tanques criogénicos de GNL, ya que tras concluir con éxito la construcción de dos tanques en el Puerto de Barcelona y uno en Cartagena, para Enagas, todos ellos con una capacidad de almacenamiento de 150.000 m<sup>3</sup>, durante 2009 continuó

avanzando en los trabajos de otros dos tanques de similares características, también en Barcelona y para el mismo cliente, cuya finalización está prevista para 2010. Asimismo, la confianza de Enagas en Felguera-IHI se ha vuelto a ratificar con la adjudicación en 2009 de otros dos tanques de este tipo para la planta de regasificación que ha comenzado a construirse en el puerto de El Musel, en Gijón (Asturias).

Felguera-IHI aplica la tecnología más avanzada para la construcción de estos tanques, denominados de contención total. Son tanques de doble casco para el almacenamiento de gas natural en estado líquido (a -163°C) que por sus dimensiones se encuentran entre los más grandes del mundo en su género y que cuentan con las más altas exigencias en materia de seguridad. Están formados por un recipiente





interior de acero con 9% níquel, y otro exterior, de hormigón pretensado, lo que impide que se mezcle el producto almacenado con gases que pudieran generar combustión.

Por lo que se refiere a la actividad de construcción de otro tipo de tanques y esferas de almacenamiento, en 2009 finalizaron los cuatro tanques para almacenamiento de 173.000 m<sup>3</sup> de hidrocarburos, con destino a las instalaciones de Cepsa en Huelva, así como tres esferas de 4.800m<sup>3</sup> para GLP, también para este cliente en Huelva. Además, **Felguera-IHI se adjudicó los dos primeros tanques de alta temperatura (400°C) de 16.000 m<sup>3</sup> de capacidad para almacenamiento de sales que se instalarán en la planta termosolar de Andasol III, en Granada, y una nueva esfera de 4.500 m<sup>3</sup> de propano y 7.000 m<sup>3</sup> para butano con destino a la Refinería de Repsol en Cartagena.**

Por otra parte, en 2009 concluyeron los trabajos realizados por la compañía para la construcción de una planta de almacenamiento de hidrocarburos con una capacidad de 240.000 m<sup>3</sup> para Cores en terrenos del puerto de El Musel, en Gijón.

Felguera-IHI continúa sus actividades de mantenimiento en las principales Refinerías de España mediante sus establecimientos permanentes localizados en Huelva, Algeciras, Tenerife y Puertollano, desde los cuales se realizan de forma continua trabajos de mantenimiento y modernización de dichas instalaciones.

Durante el año 2009, se ha producido la renovación por parte de Cepsa del contrato de mantenimiento para los tres próximos años en las Refinerías de Huelva y Tenerife, lo que demuestra el grado de confianza depositado en Felguera-IHI en la ejecución de dichos trabajos.

Adicionalmente, Felguera-IHI tiene en operación otras tres plantas a lo largo de la geografía española.



## Servicios

Diseño y construcción de tanques de gas natural licuado (ING)

Diseño y construcción de tanques verticales y esféricos de almacenamiento

Diseño y construcción de plantas de almacenamiento de hidrocarburos

Explotación de plantas de almacenamiento propias

Remodelación y mantenimiento en refinerías e instalaciones

Gestión de calidad, medio ambiente y prevención

Certificaciones  
AENOR: ISO 9001:2000  
OHSAS 18001:1999



## Felguera Montajes y Mantenimiento, S.A.

Director Gerente: Eduardo Martínez San Miguel

# 6

Felguera Montajes y Mantenimiento se consolidó en 2009 como empresa especializada en el montaje industrial a escala nacional e internacional, como evidencia el hecho de que un 73% de la contratación del ejercicio correspondió a proyectos que se están desarrollando en la Unión Europea. El volumen de negocio de la compañía registró un incremento del 29% respecto al ejercicio anterior.

La actividad dentro de la línea de energía continúa desarrollándose principalmente en el mercado internacional, con proyectos como el montaje mecánico de cuatro calderas y equipos asociados en el ciclo combinado Staythorpe C, en el Reino Unido, propiedad de RWE Power, y los contratos de suministro, prefabricación y montaje de tubería aleada y de acero al carbono en el ciclo combinado de Flevo (Holanda),

propiedad de Electrabel Netherland, y cuya finalización está prevista para el primer semestre del año 2010. Por lo que se refiere a la obra nueva contratada en el año, destaca la adjudicación del montaje mecánico de tres calderas en el ciclo combinado de Claus C (1.280 MW) en Holanda, propiedad de Essent Projects B.V.

Dentro del mercado nacional la compañía contrató el montaje mecánico de una caldera, tuberías y equipos del ciclo agua vapor y BOP para la central de ciclo combinado de Soto V (400 MW), en Asturias, y ejecutó el montaje mecánico de la turbina de gas -TG 5- en la central diesel de Mahón, (Menorca), propiedad de Gesa. Asimismo, en el primer trimestre del ejercicio finalizó el montaje de una caldera y equipos asociados para el ciclo combinado de Málaga (412 MW), propiedad de Gas Natural,





y en el último trimestre concluyó el contrato del montaje mecánico del ciclo combinado de Aghada (431 MW), en Cork (Irlanda).

En el sector petroquímico, la compañía concluyó para Cepsa, en la refinería La Rábida, el montaje mecánico de la unidad Sulphur Block y Merox LPG4 correspondiente a la ampliación de la capacidad de producción de destilados medios, proyecto iniciado en mayo 2008. Cabe destacar, dentro de este sector, el inicio del proyecto ADI-1000 -montaje mecánico y pintura- a ejecutar durante los años 2009 a 2011 para Petronor en la Refinería de Muskiz (Bilbao) y el montaje mecánico de hornos de vacío y coquer correspondiente a la ampliación de la refinería de Cartagena, propiedad de Repsol, dentro del Proyecto C-10, cuya fecha de finalización se prevé para el año 2010.

Dentro del campo siderúrgico a lo largo de 2009 continuaron diversos trabajos iniciados durante el ejercicio anterior, entre otros la revisión de cintas transportadoras del parque de minerales y sinter, sustitución de tramos y reparación de galerías de cintas, todos ellos en la Factoría de Arcelor-Mittal en Gijón. Destaca, como obra nueva, la reparación estructural de la Torre T2 en las citadas instalaciones.

Finalmente, dentro del área de actividad de mantenimiento en instalaciones industriales, lo más relevante del ejercicio 2009 fueron los trabajos realizados para Elcogas (Puertollano), Iberdrola y Arcelor-Mittal.



## Productos y Servicios

### Ingeniería, gestión y desarrollo de proyectos de montaje para:

- Plantas de generación de energía
- Sector químico y petroquímico
- Industria siderúrgica y metalúrgica
- Plantas cementeras, papeleras, azucareras, etc.
- Sector automoción, naval, etc.

### Montajes metalmecánicos y eléctricos para grandes obras industriales

### Rehabilitación, remodelación y transformación de instalaciones industriales

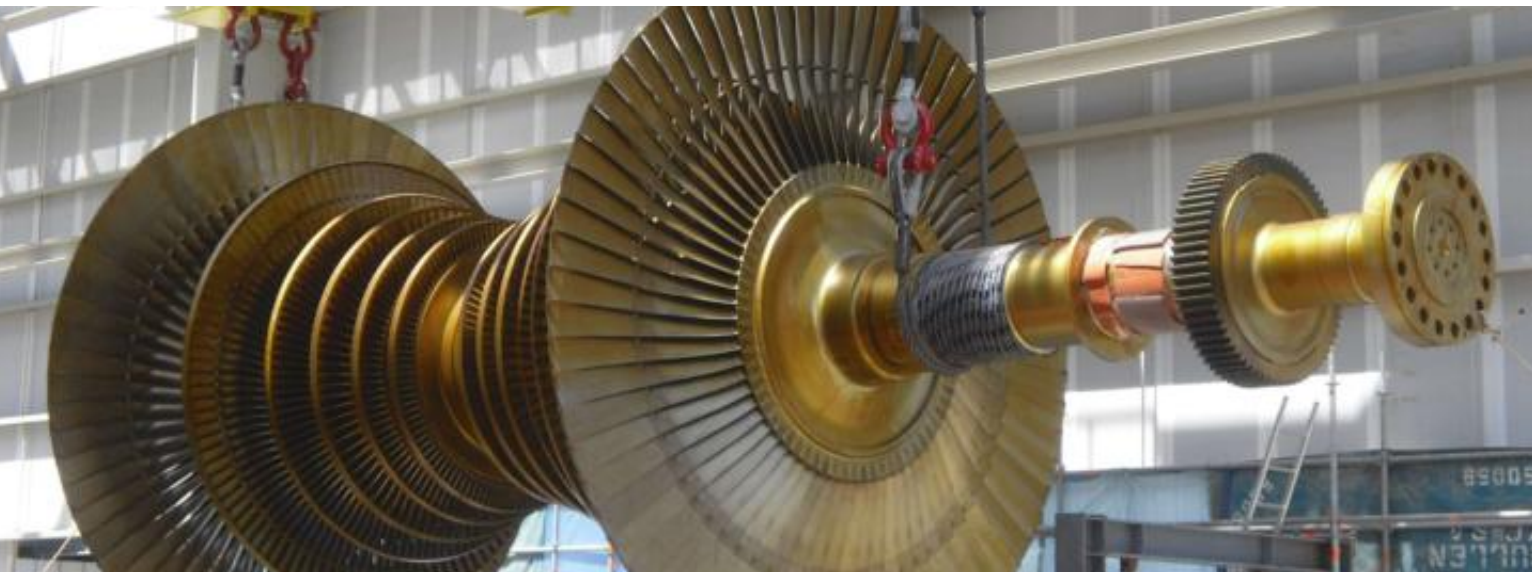
### Mantenimientos

- Organización del mantenimiento y control de repuestos
- Lanzamiento y supervisión
- Ejecución del mantenimiento preventivo, predictivo y correctivo
- Trabajos de mantenimiento especializado
- Grandes revisiones en paradas
- Optimización del mantenimiento (RCM)

### Gestión de calidad, medio ambiente y prevención

- Lloyd's Register Quality Assurance: ISO 9001:2008
- AUDITORES DEL NOROESTE:  
Certificado Auditoría Prevención Riesgos Laborales OHSAS 18001:1900





## Servicios

### Montaje y revisión de:

- Turbinas de vapor y gas
- Generadores
- Turbinas auxiliares
- Condensadores
- Equipos rotativos en general
- En el exterior, y a través de sus filiales, realiza la construcción completa de centrales térmicas de ciclo simple y combinado.

### Gestión de calidad, medio ambiente y prevención

- Certificaciones:
- LLOYD'S REGISTER QUALITY ASSURANCE
- Calidad: ISO 9001:2000.
- Medio ambiente ISO 14001:2004 y EMAS.
- AUDITORES DEL NOROESTE
- Certificado Auditoría de Prevención de Riesgos Laborales OHSAS 18001:2007.

Durante el año 2009, Montajes de Maquinaria de Precisión (Mompresa) registró un crecimiento global del 52% en ventas respecto al ejercicio anterior y mantuvo una importante cifra de contratación, consolidando la tendencia establecida en los ejercicios anteriores.

En lo referente al avance por áreas de negocio, cabe destacar el aumento de las ventas internacionales con respecto al ejercicio anterior, confirmando la clara orientación de la compañía hacia el mercado exterior. En este sentido, la actividad fue muy significativa en países como Irlanda, Reino Unido, México, Perú, Chile, Argentina y Venezuela.

Asimismo, la actividad dentro del mercado español del montaje y revisión de turbogeneradores registró un ligero aumento respecto a la importante cifra lograda en 2008. Este hecho consolida claramente la posición de Mompresa como líder nacional en este sector.

En lo que a revisiones se refiere, durante 2009 se realizaron más de 40, tanto para grupos multinacionales como Siemens, Mitsubishi o General Electric, como directamente para compañías eléctricas españolas de la relevancia de Endesa e Iberdrola. Cabe destacar los trabajos de revisión y sustitución del alternador de la turbina de vapor que se llevaron a cabo en el Grupo-1 de la Central Nuclear de Almaraz (Cáceres) para Siemens.

Mompresa ejecutó con éxito la construcción de las centrales térmicas de ciclo simple de Chilca III, Santa Rosa, Termoflores y Kallpa II-III en Perú, la de Tierra Amarilla en Chile, y la de Genelba en Argentina; los montajes de turboalternadores en los ciclos combinados de Manuel Belgrano y San Martín en Argentina; Aghada en Irlanda y Staythorpe, en Reino Unido, así como en los de Besós V, Puerto de Barcelona y Cas

Tresorer II, en España; el montaje de turbinas de vapor industriales para la planta de Ence en Navia (Asturias) y el de equipos rotativos para la planta de desulfuración de la central térmica de Lada (Asturias).

Ante un escenario de crecimiento en la ejecución de obra, se continuó con la apuesta por una creciente especialización de la plantilla. Dicha apuesta se ha plasmado en la creación de la Escuela de Formación de Mompresa, que cuenta con unas instalaciones de más de 2.000 m<sup>2</sup> de superficie y con un equipamiento único a tal efecto, destacando una turbina de vapor de 160 MW. La escuela, que iniciará su actividad en 2010, tiene sus instalaciones en el Polígono de Silvota, en Asturias. De esta manera, el personal de campo recibirá una formación integral, teórico-práctica, que le permitirá ejercitar y simular las situaciones de obra más complejas.





## Operación y Mantenimiento, S.A. Opemasa

Administrador Único: Antonio Mortera Morán

45

Operación y Mantenimiento, S.A. (Opemasa), filial del grupo Duro Felguera especializada en trabajos de operación, mantenimiento y puesta en marcha de instalaciones de generación eléctrica e instalaciones industriales, desarrolló su actividad principal durante 2009 en proyectos ejecutados dentro del sector energético, en concreto en centrales de ciclo simple, ciclo combinado, centrales térmicas convencionales, centrales termosolares, plantas de desulfuración de gases, plantas de tratamiento de efluentes, plantas de cogeneración, plantas de biomasa y parques eólicos.

Entre los trabajos llevados a cabo a lo largo del año, destacan los ejecutados en la planta de Protasa, en Barcelona, y en las plantas de tratamiento de agua de las centrales térmicas de Soto de Ribera y Aboño, ambas en Asturias, así como el mantenimiento de la planta de cogeneración de La Puebla de Almoradiel, en Toledo, todas ellas propiedad de EDP. La actividad desarrollada por la empresa en las plantas que emplean biomasa como combustible continuó intensificándose durante 2009, de forma que Opemasa cuenta ya con una considerable presencia y experiencia en un área de actividad con buenas perspectivas de expansión para los próximos años.

Asimismo, en 2009 se inició la planificación de los trabajos de operación y mantenimiento integral de la central termosolar Andasol III, en Granada.

La presencia más importante de Opemasa en el extranjero continuó centrándose en el contrato plurianual de mantenimiento integral del ciclo combinado Manuel Belgrano (2x1 - 800 MW), ubicado en Campana (Argentina), donde un equipo de más de 35 profesionales presta los servicios mencionados en asociación con Siemens.

A lo largo de 2009 se realizaron labores de gestión de documentación y puesta en marcha en las plantas de ciclo combinado de Barranco de Tirajana II (230 MW - Gran Canaria), Cas Tresorer II (230 MW - Mallorca), Puerto de Barcelona (2x400 MW - Barcelona), Planta de captura de CO<sub>2</sub> (Compostilla), Soto de Ribera (400 MW - Asturias) y, destacadamente, en el ciclo combinado San Martín (2x1 - 830 MW) ubicado en Rosario (Argentina).

Opemasa intervino también en labores de gestión de almacenes de obra en la planta de desulfuración de la central térmica de Lada (Asturias), en el ciclo combinado Cas Tresorer II, en la planta termosolar Andasol III (Granada) y, de forma destacada, en el citado ciclo combinado Manuel Belgrano (Argentina). Asimismo, prestó servicios de documentación, codificación de repuestos y trabajos eléctricos / I&C en diversas revisiones de turbinas de gas. Igualmente, cabe destacar el contrato de operación y mantenimiento electromecánico del parque eólico "Juan Grande", propiedad de EDP, con una potencia instalada de 20 MW y ubicado en Matorral (Gran Canaria).

Finalmente, Opemasa continuó desarrollando proyectos de ahorro energético para empresas petroquímicas. Dichas propuestas de ahorro a través de una minimización de las fugas de vapor o gases mediante la mejora y control de procesos en refinerías y demás instalaciones industriales que, masivamente, utilizan dicho vapor, se realizó con tecnología de primer nivel y cien por cien española.

Durante el año 2009 Opemasa prosiguió con la reorganización de sus actividades, incorporando nuevos mercados y áreas de negocio, obteniendo unas cifras de ventas y contratación que consolidan la tendencia de crecimiento iniciada en ejercicios anteriores.

## Servicios

### Actividades principales:

- Operación y Mantenimiento de plantas de generación eléctrica (carbón, gas, termosolares, parques eólicos, cogeneraciones y biomasas) y plantas de tratamiento de efluentes.
- Puesta en marcha.
- Gestión de almacenes y control de la documentación.
- Estudio, implantación y desarrollo de proyectos de ahorro energético.

### Gestión de calidad, Medio ambiente y prevención

- Certificaciones:
- LLOYD'S REGISTER QUALITY ASSURANCE  
Calidad: ISO 9001:2000.  
Medio ambiente: ISO 14001:2004.
  - AUDITORES DEL NOROESTE  
Certificado Auditoría de Prevención de Riesgos Laborales OHSAS 18001:2007.



## Servicios

### Aislamiento convencional:

- Aislantes: materiales de fibras minerales / cerámicas, biosolubles, silicato cálcico, vidrio celular, perlita expandida, poliisocianurato, espuma de poliuretano, etc.
- Revestimiento protector: aluminio, aceros inoxidable, galvanizados y aluminizados, alucinc, másticos, pintura, etc.

### Aislamiento proyectado

### Aislamiento desmontable (colchonetas)

- En general, para equipos de difícil configuración: turbinas de vapor, cabezas de intercambiadores de calor, compensadores de dilatación, colectores y tubos de escape de motores diesel, etc.

### Gestión de calidad

- Certificaciones:
- AENOR: ISO 9001:2000
- AUDITORES DEL NOROESTE:  
Certificado Auditoria Prevención Riesgos  
Laborales OHSAS 18001:1900

## Felguera Revestimientos, S.A. Feresa

Director Gerente: Pedro Carcedo Herrero

Felguera Revestimientos (Feresa), especializada en el suministro e instalación de aislamientos térmicos, refractarios, criogénicos y acústicos para la industria, mantuvo durante 2009 la tendencia creciente de negocio que ya había registrado en ejercicios anteriores. La compañía incrementó su contratación un 16% respecto al ejercicio anterior, concentrando casi un 20% de la obra nueva contratada en los mercados internacionales, mientras que su cifra de negocio creció un 31% y el resultado antes de impuestos un 166%.

Por lo que se refiere a la actividad ejecutada en el sector energético, durante 2009 concluyeron los trabajos para el suministro y montaje de calorifugado de equipos y tuberías de calderas y equipos asociados en el ciclo combinado de Málaga, así como el suministro e instalación de aislamiento térmico de tuberías, equipos, chimeneas y juntas de aislamiento interno de dos HRSG's en el ciclo combinado Cas Tresorer II (Mallorca).

En el campo de las desulfuraciones se llevó a cabo en la central térmica de Lada (Asturias) el suministro y montaje de aislamiento térmico de tuberías del grupo IV.

Dentro del ámbito internacional se acometieron trabajos de aislamiento térmico para los ciclos combinados de Aghada (431 MW) en Cork (Irlanda), Grain (Reino Unido) y Fos Sur Mer, en Marsella (Francia). En colaboración con Felguera Montajes y Mantenimiento, Felguera Revestimientos llevo a cabo el suministro y la prefabricación de tuberías HP/MP/LP para el ciclo combinado de Flevo (800 MW), en Lelystad (Holanda); asimismo, se iniciaron los trabajos de aislamiento térmico en el ciclo combinado de Staythorpe C (1.700 MW) en Nottingham (Reino Unido), estando prevista su finalización para el año 2010.

A lo largo del ejercicio la compañía tuvo una intensa actividad en el sector petroquímico. Para Cepsa, en la Refinería Gibraltar (Cádiz), se finalizaron trabajos de aislamiento térmico de equipos y tuberías de la unidad de Vacío II y Aguas Ácidas. Asimismo, en la Refinería La Rábida (Huelva) se ejecutó el aislamiento térmico de tuberías y equipos de los proyectos Interconexiones y H4.

En colaboración con otras empresas se está llevando a cabo el suministro y montaje de aislamiento (tuberías y equipos) en las unidades de Crudo, Vacío, Gascón y Servicios Auxiliares en la Refinería La Rábida (Huelva) para Cepsa.

Al mismo tiempo, en la Refinería de Cartagena (Murcia), propiedad de Repsol, se está ejecutando el montaje del aislamiento refractario hornos coquer, vacío y conductos. Ambos proyectos tienen un período de ejecución que comprende los ejercicios 2009-2010.

Dentro del sector gasista Feresa está ejecutando trabajos para el aislamiento criogénico de dos tanques de gas natural licuado de 150.000 m<sup>3</sup> de capacidad en la planta de recepción, almacenamiento y regasificación de Barcelona, propiedad de Enagas. En el segundo semestre de 2009, la compañía acometió el suministro y montaje de aislamiento de esferas de OSBL dentro del proyecto de ampliación de la Refinería La Rábida (Huelva), para Cepsa.

En el área de mantenimientos y paradas, concluyó la revisión y reposición de calorifugado durante la revisión efectuada en el grupo IV de la central térmica de Lada, propiedad de Iberdrola. En este campo de actividad Feresa tiene adjudicados diversos mantenimientos en instalaciones industriales pertenecientes a relevantes operadores nacionales del sector energético, tales como Iberdrola y EDP/HC Energía.



# Montajes Eléctricos Industriales, S.L.U. MEI

Gerente: José Luis Menéndez Álvarez

47

Montajes Eléctricos Industriales (MEI), especializada en ingeniería, suministro y montaje eléctrico e instrumentación para centrales de generación de energía, instalaciones de manejo de minerales, terminales portuarias y almacenes logísticos automáticos, culminó en 2009 proyectos ya iniciados en años anteriores que han servido para acelerar el proceso de evolución hacia nuevos sectores como el energético, actividad iniciada a raíz de su incorporación al grupo Duro Felguera, en 2007.

A lo largo de 2009 finalizó la labor de montaje eléctrico e instrumentación en el grupo IV de la central térmica de Lada (Asturias), así como los trabajos realizados en la planta de desulfuración de la térmica de Velilla (Palencia). Igualmente, concluyeron los trabajos eléctricos de su primer proyecto importante en el área del almacenamiento de combustibles, ejecutado con Felguera IHI para Petróleos Asturianos y relativos al parque de almacenamiento que inició su construcción en el Musel en 2007.

También para el sector energético MEI participó durante 2009 y con proyección en 2010 en los ciclos combinados de Cas Tresorer II (Mallorca) y Soto V (Asturias), y en el campo del manejo de graneles sigue su curso el proyecto de ingeniería, suministro y montaje de los sistemas eléctricos, instrumentación y control de las máquinas (apiladora y recogedora) del parque de carbones de la central térmica de Compostilla.

En el descargador DB1 de la terminal portuaria de Endesa en Carboneras se completó la sustitución de los equipos de distribución y control por otros nuevos de fabricación propia. También a lo largo de 2009 MEI culminó con éxito la primera ingeniería eléctrica, de instrumentación y control, para el sector petroquímico, realizando la ingeniería de la unidad AL6 (Unidad de Manejo y Almacenamiento de Coque) de la refinería de

Repsol-Petronor en Muskiz. La empresa fue recientemente adjudicataria de la ingeniería eléctrica, de instrumentación y control de la unidad SR6 (Transporte y Almacenamiento de Azufre). Igualmente MEI ha potenciado de forma notable su línea de fabricación de armarios eléctricos, viendo ampliamente diversificado su catálogo de aplicaciones y sectores con múltiples y diversas referencias.

La empresa ha comenzado también a posicionarse en el campo de las energías renovables, con especial atención a las centrales termosolares, para aplicar su experiencia adquirida en otros campos dentro del sector de la generación de energía.

6

## Servicios

**Suministro y montaje eléctrico en ciclos combinados**

**Ingeniería, suministro y montaje eléctrico de la manutención en parques de almacenamiento de mineral**

**Suministro de equipos y montaje mecánico y eléctrico para potenciar la logística y los almacenamientos automáticos**

**Suministro y montaje eléctrico para plantas de desulfuración en centrales térmicas**

**Gestión de calidad, Medio ambiente y prevención**

Certificaciones:  
• BM TRADA CERTIFICATION  
Calidad: ISO 9001:2000

AUDITORES DEL NOROESTE  
Certificado Auditoría de Prevención de  
• Riesgos Laborales OHSAS 18001 : 2007





## Felguera Tecnologías de la Información, S.A.

Director: Alejandro Durán López

### Proyectos

#### Actividad principal

- Sistemas de Gestión de Almacén en almacenes automáticos o convencionales
- Sistemas de Control de Almacén.
- Sistemas de Gestión Empresarial - Integralia(r)
- Logística industrial
- Seguridad industrial
- Logística del transporte
- Monitorización (instalaciones logísticas o productivas)

#### Alcances principales

- Estudios de consultoría
- Diseño de proyectos
- Implantación de software y puesta en marcha
- Soporte y mantenimiento

#### Gestión de calidad, medio ambiente y prevención

- AENOR - Norma UNE 16002 para I+D+i en tecnologías informáticas
- OSHAS 18001: 2007 Seguridad y Salud Laboral en actividades de desarrollo, puesta en marcha y mantenimiento de sistemas de información

El ejercicio 2009 ha supuesto para Felguera Tecnologías de la Información un año de consolidación en el crecimiento de la compañía, a la vez que de preparación para los importantes retos estratégicos que debe afrontar en los siguientes ejercicios.

La empresa participada por Duro Felguera ha desarrollado importantes proyectos en el área logística, donde está especializada en la implantación de sistemas de gestión para almacenes automáticos: a lo largo del año se amplió la experiencia en el sector de la gran distribución farmacéutica, se realizaron varias implantaciones en almacenes del sector de distribución de materiales de construcción y ferretería, y comenzaron a cobrar relevancia los proyectos en el ámbito de la seguridad industrial. Además, la compañía mantuvo su actividad en otros sectores como el alimentario, el naval, el automovilístico, etc.

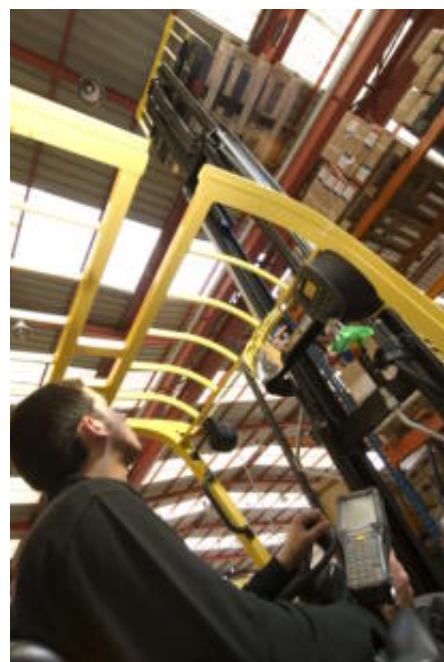
En el área de gestión, Felguera TI llevó a cabo una implantación de referencia en una cadena andaluza y se ha dotado de un soporte informático a los puntos de venta de una cadena distribuidora en expansión nacional, la cual continuará a lo largo de 2010. Estos y otros proyectos siguen reafirmando a Felguera TI como expertos en el sector de la distribución comercial.

En el área de Proyectos Internet y de Administración Electrónica, se trabajó en varios proyectos de la Administración Autónoma del Principado de Asturias, colaborado con la Fundación CTIC en su proyecto de facturación electrónica y se incrementaron los proyectos de formación y consultoría.

La investigación, el Desarrollo y la Innovación (I+D+i), es clave para la empresa: Felguera TI trabajó durante 2009 en el desarrollo de un

innovador sistema de Picking por Voz, proyecto que irá materializándose a lo largo de 2010.

Asimismo, se inició el desarrollo de la nueva versión del ERP Integralia 3.0. (r), el cual aportará un nuevo entorno de desarrollo más productivo y evolucionará hacia prestaciones más amplias en el Análisis de la Información (Business Intelligence).



# 6



## Técnicas de Entibación, S.A. Tedesa

Director Gerente: Carlos Ruiz Cornejo

49

Técnicas de Entibación, S. A. (Tedesa), cerró en 2009 un gran ejercicio en lo que se refiere a producción y también a la contratación de obra nueva.

Las circunstancias actuales de crisis no afectaron demasiado a la actividad de la compañía, centrada en la fabricación de equipamiento para minería y obras subterráneas, tanto ferroviarias como de carreteras, dada la gran cantidad de obras en curso, con lo que la producción casi no se resintió a pesar de que la recesión fue generalizada.

Algunas de las obras más relevantes de 2009 fueron las ejecutadas en el túnel de Pajares, tramo Sotillo-Campomanes, para Acciona S.A., de la línea de alta velocidad Madrid-Gijón, donde Tedesa realizó el suministro más de 3.000 toneladas de equipos de sostenimiento para túnel, así como la realizada para la UTE Línea 5 Horta del Metro de Barcelona (El paso bajo la zona hundida del Carmel en Barcelona), con el suministro de los equipos pesados para el sostenimiento. También pueden citarse como más relevantes las de los túneles para el AVE Barcelona-Frontera francesa en Cornellá, Figueras, y las del AVE a Levante en Ontígola-Aranjuez.

Por otra parte, durante 2009 también se consiguió una importante cifra de contratación y producción de torres para telefonía móvil.

Por lo que se refiere a la actividad internacional, durante 2009 Tedesa realizó exportaciones principalmente a Europa, América y África, destacando los volúmenes destinados a Portugal, México y varios mercados latinoamericanos. La exportación a lo largo del año, supuso un 23 % de la cifra total de facturación.

En 2009, se instaló en la nueva nave, la nueva máquina para fabricación de sostenimientos

pesados, un proyecto de I+D+i, desarrollado el año anterior por nuestra oficina técnica que se tradujo en un mejor aprovechamiento de materiales, y en un aumento significativo de nuestra capacidad de producción.

En 2009 se terminaron también las obras de ampliación de nuestras instalaciones en Silvota, centralizando la producción y evitando con ello el continuo movimiento de materiales y personas entre los diferentes talleres.



## Productos

### Minería:

- Cuadros metálicos en perfil TH, HEB, IPN
- Estampes hidráulicos y de fricción
- Bastidores metálicos
- Chapas de revestimiento y enfilaje
- Parrillas

### Túneles y galerías:

- Cuadros metálicos en perfil TH, HEB, IPN
- Cerchas reticulares
- Carros y módulos de encofrado
- Chapa tipo Bernold
- Bulones de anclaje a la resina
- Back-ups para tuneladoras

### Torres de electrificación

### Torres de telefonía móvil

### Estructuras metálicas

### Gestión de calidad, Medio ambiente y prevención

- Certificaciones
- AENOR: ISO 9001:2000
- OHSAS 18001 : 2007





50

## Felguera Calderería Pesada, S.A.

Gerente: Enrique Díaz-Caneja Castro

### 6 Segmento Fabricación

Felguera Calderería Pesada (FCP), la filial de Duro Felguera dedicada al diseño y fabricación de bienes de equipo para la industria petroquímica y química y especializada en equipos de fuerte espesor, grandes dimensiones y con materiales exóticos, cerró el año 2009 con un volumen de negocio de 30 millones de euros, cifra procedente en un 82% del mercado internacional.

A pesar de que el ejercicio estuvo marcado desde el inicio por la crisis internacional, la cual afectó, y sigue afectando, de forma muy importante al sector petroquímico, principal destinatario de la producción de FCP, el año 2009 se cerró con un resultado antes de impuestos de cuatro millones de euros, confirmando el acierto de la estrategia establecida en los últimos ejercicios, basada en la fabricación de productos

de gran volumen y espesor con elevados requerimientos técnicos.

Entre los proyectos realizados y entregados con éxito a lo largo del ejercicio destacan dos cámaras de coquización para Petronor de 9 metros de diámetro y 450 toneladas de peso cada una; un reactor HDS y una columna de vacío, para el mismo cliente; dos columnas, una de crudo y otra de vacío, para Sinclair-USA; dos reactores de CrMoV para ENAP-Chile; y diversas partes de una unidad de FCC para IAG-USA con destino en Serbia

Otros equipos con destino al sector petroquímico en cuya fabricación se trabajó durante 2009 y cuya entrega está prevista para 2010 han sido un reactor de 500 toneladas de peso, fabricado en CrMoV, para la compañía Shell-Holanda, y



6





tres separadores líquido-gas para AMEC, con destino en la República de Azerbaiyán.

Durante el ejercicio se contrató un reactor HDS para Petrogal, a través de Fluor UK, y dos cámaras de coquización, de 500 toneladas, y un reactor, de 560 toneladas, para Conoco Phillips-Alemania, a través de Technip-Francia.

Además se continuó con una política de constante mejora de la calidad, manteniendo un estricto cumplimiento de los plazos de entrega al cliente, y de esfuerzo tanto en inversiones como en el campo de la investigación y el desarrollo con el fin, en ambos casos, de incorporar mejoras tecnológicas en los procesos de diseño y fabricación.

Por lo que se refiere a las inversiones, a lo largo de 2009 ya se trabajó con un torno vertical que permite mecanizar piezas de hasta 10 metros de diámetro, 4 metros de altura y 100 toneladas de peso.

Además, concluyó la obra civil para la instalación de un rollo horizontal para el curvado de chapas de hasta 3.600 mm. de ancho y 210 mm. de espesor, en frío, y 330 mm. de espesor en caliente cuya entrada en funcionamiento está prevista para mediados de 2010.

Con estas inversiones, FCP se sitúa, definitivamente, en la más alta gama dentro del campo de la fabricación de equipos de fuerte espesor con destino al sector petroquímico.

Por otra parte, la compañía ha decidido apostar, de cara al futuro, por nuevos mercados donde el nivel de competitividad se reduce considerablemente, dedicando recursos humanos muy importantes a la preparación de toda la documentación (manuales y procedimientos) que nos permitirá en el año 2010 la obtención de la

certificación sello N/ ASME para diseñar y fabricar equipos a presión dentro del sector nuclear en todo el mundo.

En cuanto a la actividad de I+D+i, durante 2009 se continuó trabajando en líneas de desarrollo centradas en la fabricación de equipos de fuerte espesor y grandes dimensiones, con especial atención a los realizados a partir de aceros CrMoV.

## Productos

### Equipos para la industria petroquímica y química

- Reactores de fuerte espesor
- Cámaras de coquización
- Unidades F.C.C.
- Grandes columnas
- Separadores de alta presión

### Gestión de calidad, medio ambiente y prevención

- Certificaciones sistema
- Iso 9001: 2008
- Iso 14001: 2004
- OHSAS 18001: 2007
- Certificaciones producto
- SELLO U (nº 20976) ASME
- SELLO U2 (nº 25364) ASME
- SELLO S (nº 25363) ASME
- NB (ID 5125) ASME NATIONAL BOARD
- SELLO R (nº R-2325) ASME NATIONAL BOARD
- PED 97/23/CE Mod Hi





## Felguera Melt, S.A.

Director Gerente: Carlos Ruiz Cornejo

### Productos

#### Fabricación de piezas de hierro y acero fundido

- Fundición de hierro gris - peso máximo por pieza 40 t.
- Fundición de hierro nodular - peso máximo por pieza 13 t.
- Fundición de acero al carbono y al manganeso - peso máximo por pieza 2,5 t.

#### Diseño y fabricación de aparatos de vía de ferrocarril

- Corazones de acero moldeado al manganeso
- Corazones punta móvil
- Cambios de vía convencionales
- Cambios de vía para tranvías
- Cambios de vía para alta velocidad
- Desvíos completos premontados sobre madera u hormigón
- Escapes
- Bretelles
- Traviesas
- Aparatos de dilatación
- Juntas aislantes

#### Gestión de calidad, Medio ambiente y prevención

- Certificaciones
- AENOR: ISO 9001:2008
- LLOYD'S REGISTER QUALITY ASSURANCE: ISO 14001: 2004
- RATP: UV21B – Cruzamientos - Semicambios
- AUDITORES DEL NOROESTE: OHSAS 18001:2007

Felguera Melt, filial del grupo especializada en el diseño, fabricación y suministro de desvíos y otros aparatos de vía con destino a líneas ferroviarias y tranviarias, así como en la producción de cruzamientos de vía de acero Hadfield y componentes fundidos para aerogeneradores, sufrió un descenso del 78% de la producción de su línea fundición, motivado por la crisis internacional que ocasionó un paro del sector eólico a nivel mundial. Sin embargo, la producción de la línea de vías se incrementó un 56% al ser el sector del ferrocarril de los menos afectados por la crisis dentro del ámbito industrial.

Durante 2009, el 28% del valor de la producción dirigida al sector ferroviario se destinó a los mercados internacionales, destacando los trabajos ejecutados para la compañía Ergose (Grecia) y para Atikko Metro (Atenas), empresa a la que por primera vez se suministraron aparatos de vía.

Para el mercado español, Felguera Melt realizó diversos suministros para diferentes administraciones ferroviarias, destacando las entregas para el Administrador de Infraestructuras Ferroviarias (ADIF) de aparatos destinados al Plan de Dinamización, así como aparatos convencionales para líneas de alta velocidad y aparatos de 3 hilos con destino al tramo Gerona-Figueras. Asimismo, la compañía fabricó y entregó aparatos especiales para la línea 11 de Metro de Madrid (una bifurcación y dos bretelles) y algunos aparatos para los metros de Barcelona y Valencia, además de aparatos de vía especiales para el puerto de Barcelona.

Por lo que se refiere a los proyectos de ingeniería, durante 2009 ADIF solicitó la participación de Felguera Melt en el diseño de desvíos de alta velocidad con tecnología y suministros exclusivamente españoles. En este campo, la empresa realizó el diseño e ingeniería completa de aparatos



tos de vía para Ergose y Metro de Atenas; aparatos de vía especiales para la línea 11.B. de la Fortuna para Metro de Madrid, Metro de Barcelona - Bellbitge y Puerto de Valencia, así como aparatos de vía de 3 hilos para ADIF (Gerona-Figueras).

Continúa, asimismo, la colaboración con Metro de Madrid en el diseño de aparatos especiales para obras a realizar en el año 2010 (Línea 9-Mirasierra, Línea 2, Argüelles, Cuatro Caminos, Ventas, Príncipe Pío), con gran probabilidad de que Felguera Melt realice estas obras.

Por otra parte, se establecieron colaboraciones técnicas con algunas empresas constructoras en estudios de implantación de estaciones, etc., una actividad que habitualmente se transforma en pedidos para la compañía. También en 2009 se realizó un estudio sobre desgastes permisibles en agujas y contra agujas para los departamentos de Mantenimiento de ADIF y Metro de Madrid, el cual ha sido aceptado por ambas administraciones para su aplicación.

Felguera Melt diseñó una fijación propia para vías de alta elasticidad la cual se está probando en Metro de Madrid y se intentará aplicar tanto en esta administración como en otras e incluso en los prototipos españoles de alta velocidad.

La línea de fundición, sufrió los efectos de la crisis internacional, con la cancelación de pedidos de los fabricantes de aerogeneradores, ante el parón del sector eólico. Durante el primer semestre del año se entregaron en Estados Unidos todas las piezas comprometidas con General Electric, al que se destinó el 57% de la producción del año. La caída de la demanda ocasionó una bajada de hasta el 40% de los precios de venta, con grandes presiones por parte de los fabricantes de aerogeneradores, que desviaron sus compras a China, buscando abaratar el precio de sus máquinas para poder competir en el disputado y escaso mercado eólico.

En contraste con el sector eólico, el sector ferroviario fue de los pocos que no se vio afectado por la crisis durante 2009 lo que permitió que la producción en la fundición de cruzamientos de vía aumentara un 34% respecto al año 2008.





**Felguera Rail, S.A.**

Director Gerente: Carlos Ruiz Cornejo



Felguera Rail se dedica a la fabricación de aparatos de vía para líneas ferroviarias de alta velocidad, complementando la labor que desarrolla en este campo Felguera Melt. En sus talleres de Asturias, donde cuenta con más de 54.000 metros cuadrados de superficie, se realizan labores de mecanización y soldadura de cruzamientos de vía, al tiempo que se llevan a cabo labores de investigación y desarrollo relacionadas con este tipo de equipamientos para el sector ferroviario.

Esta filial de Duro Felguera es la única empresa española, además de Renfe, que dispone de instalaciones adecuadas para la mecanización y soldadura de cruzamientos y agujas con destino a la alta velocidad ferroviaria, gracias a una maquinaria de última generación que le permite abordar estos trabajos con garantías de calidad.

Felguera Rail consolidó en 2009 la realización de trabajos para clientes externos al grupo Duro Felguera, y en esta ocasión con un record de 635 cruzamientos soldados. Este aumento de la facturación externa con la incorporación de nuevos clientes ha permitido lograr un significativo incremento de la producción y los resultados respecto a las cifras conseguidas en el año 2008.

Durante el ejercicio 2009 se renovó por el Lloyd's Register Quality Assurance el certificado del sistema de gestión integrado para calidad y medioambiente de acuerdo con las normas ISO 9001:2000 e ISO 14001: 2004. También se certificó el sistema de prevención por Auditores del noroeste según la norma OHSAS 18001:2007.

## Productos

**Mecanización de cruzamientos monobloques para embridar, perfiles 54E1 y 50E1: adif, metro madrid, ratp (francia)**

**Mecanización y soldadura a tope por chisporroteo de cruzamientos monobloques, perfiles 54E1, 60E1 y 50 E1: Adif, Metro Madrid, Ratp (Francia), Ergose (Grecia)**

**Cruzamientos de punta móvil**

**Mecanizado de agujas y contra-agujas, perfiles bajos asimétricos 54E1A1, 60E1A1 y perfiles vignole 54E1 y 60E1**

**Cupones mixtos 54E1 / 60E1 y RN45 / 54E1**

**Montaje de aparatos de vía para losa de hormigón, y sobre traviesas de hormigón: metros, convencionales, alta velocidad**







## Felguera Construcciones Mecánicas, S.A.

Directora Gerente: Ana Isabel Bernardo Pérez

### Productos

#### Energía eólica

- Componentes mecano-soldados de aerogeneradores
- Mecanizado de ejes, bujes, bastidores, carcasas

#### Energía térmica

- Equipos para Calderas de Ciclo Combinado (CTCC)
- Equipos de molienda
- Calderines e Intercambiadores
- Ventiladores axiales y centrífugos

#### Energía nuclear

- Contenedores de residuos
- Intercambiadores

#### Energía hidráulica

- Turbinas y generadores
- Compuertas y válvulas
- Distribuidores e inyectores

#### Petroquímica (off-shore)

- Torreta para conducción de cables y fluidos en plataformas petrolíferas
- Anclajes de succión, mesa de cadenas y péndulos

#### Laboratorios y Centros de investigación

- Equipos posicionadores de haz de protones
- Módulos de criogenia
- Equipos de vacío

#### Siderurgia y Parques de manejo de graneles

- Pórticos y plataformas de giro
- Traslaciones y grúas
- Carros y ruedas de cangilones

#### Gestión de calidad, medio ambiente y prevención

##### Sellos:

- ASME: U, U2, S y NB

##### Certificaciones:

- UNE-EN ISO 9001:2000
- OHSAS 18001:2007
- PECAL/AQAP 120 (en renovación)
- ISO 3034-2

Felguera Construcciones Mecánicas (FCM) es la filial de Duro Felguera especializada en la fabricación de bienes de equipo y conjuntos mecano-soldados para los sectores industrial y energético, así como para laboratorios y centros de investigación e infraestructuras. A lo largo del ejercicio 2009 la compañía desarrolló su actividad principal en las mismas líneas de negocio de los últimos años: sector petroquímico (off-shore), energía (eólica, térmica, hidráulica y nuclear), centros de investigación e industria química.

Las ventas internacionales representaron en 2009 el 55% del importe total de la cifra de negocio y estuvieron enmarcadas en el ámbito geográfico del mercado europeo, principalmente con destino a Holanda, Bélgica y Alemania.

En el sector off-shore, FCM ejecutó proyectos de fabricación y ensamblaje de equipos destinados a torretas de extracción de crudo, así como anclajes de plataformas petrolíferas para fondos marinos profundos.

Los altos requisitos asociados a este tipo de proyectos incluyen la aplicación de recargues por soldadura de aleaciones de Níquel y mecanizaciones muy estrictas, trabajos que se completan con el montaje y pruebas tanto hidráulicas como con nitrógeno, tanto individuales como de la torreta completa, que finalmente se suministra apilada y totalmente lista para su instalación.

En el sector energético, aunque se continuó con la fabricación de aerogeneradores, el mercado nacional de energía eólica ralentizó su ritmo de crecimiento respecto a los años anteriores. Por este motivo, FCM ha redirigido su cartera de pedidos hacia el sector de la energía hidráulica, fabricando grandes componentes de turbinas (anillos, espirales, distribuidores, etc.), y hacia

el sector de energía nuclear, con la mecanización de contenedores para transporte de residuos nucleares.

Para la industria química se llevaron a cabo proyectos de fabricación de tambores de secado para líneas de carbonatado y autoclaves. Por otra parte, la empresa ha continuado presente de forma activa en grandes proyectos de investigación y laboratorios a nivel internacional (CERN, FERMILAB, HASLAB, KEK, DLR, ITER), mediante la fabricación de criomódulos, ciclotrones, o posicionadores de haces de protones para fines médicos.

En el año 2009 se desarrollaron actividades de I+D+i en procesos de fabricación de espiras superconductoras, anclajes de plataformas off-shore, contenedores de residuos nucleares, rotores y estatores de aerogeneradores, procesos de soldadura para criomódulos del Acelerador Lineal XFEL y el desarrollo de proceso de fabricación de ciclotrones para tratamiento de cáncer con haz de protones.

# Presencia internacional de Duro Felguera

- Obras en ejecución
- Oficinas en el exterior

- Argentina
- Perú
- Venezuela
- México
- India
- Japón
- EEUU
- Brasil

## América

- México
- Perú
- Venezuela
- Brasil
- Chile
- Argentina

## Europa

- Reino Unido
- Irlanda
- Holanda

## Asia

- India





7



56

## Informe de Responsabilidad Social Corporativa





## La plantilla media del grupo se incrementó un 10% en 2009, hasta las 2.372 personas 57

En un escenario económico presidido por la crisis y su negativo impacto en el sector energético e industrial hacia el que Duro Felguera dirige sus actividades, la evolución del empleo es una de las principales variables que permite medir la acción de una compañía desde el punto de vista de la Responsabilidad Social Corporativa. En este sentido, el año 2009 se cerró con un aumento de la plantilla motivado por la intensa actividad desarrollada principalmente por las empresas del grupo encuadradas en el segmento de Servicios. **La formación de sus profesionales sigue siendo una de las prioridades de la empresa, así como la preocupación por la seguridad laboral y por la innovación,** aspectos a los que se sigue prestando una atención preferente, al igual que se hace con la información suministrada a los mercados para mantener la máxima transparencia sobre la evolución del negocio.

La reorganización interna del grupo en torno a cuatro segmentos de actividad (Energía, Plantas Industriales, Servicios Especializados y Fabricación) y la apertura de la nueva sede central en Gijón (Asturias) han permitido seguir avanzando en la consolidación del nuevo perfil de negocio de la compañía, decididamente orientado hacia la gestión de proyectos y hacia los mercados internacionales.

En el plano laboral, el año 2009 destacó por el crecimiento del equipo de profesionales que integran la plantilla de Duro Felguera a pesar del entorno general de crisis que afecta a los sectores en los que opera la compañía. Además, y en consonancia con la progresiva orientación del negocio hacia los grandes proyectos energéticos e industriales y la prestación de servicios especializados en estos sectores de actividad, el grueso de la plantilla se concentra cada vez más en los segmentos correspondientes a estas líneas de negocio, siendo especialmente llamativo el aumento del personal de servicios.

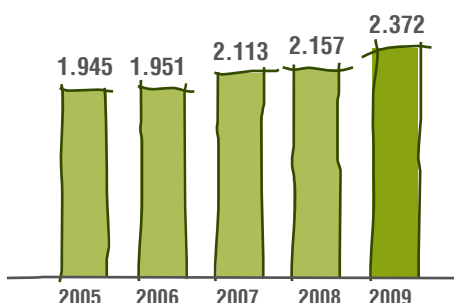
La plantilla media del grupo durante el ejercicio se situó en 2.372 personas, lo que supone un crecimiento interanual de 215 trabajadores, que en términos relativos equivale a un alza del 10%, ocho puntos más que la registrada el año anterior. En promedio anual, un tercio del personal de la compañía pertenece a la categoría de técnicos y administrativos y el resto a la de obreros.

El aumento de la actividad en el segmento de Servicios Especializados se tradujo en un notable aumento del personal dedicado a labores de montaje en campo, lo que contrasta con el ligero descenso del personal más cualificado y con una reducción más acusada de la plantilla en las áreas de grandes proyectos y en las empresas pertenecientes al segmento de Fabricación.

A 31 de diciembre de 2009 la compañía contaba con 2.255 trabajadores (un 3,3% más que un año antes) de los cuales un 40% era personal técnico y administrativo. Con relación al cierre de 2008, este colectivo profesional se redujo un 2,9%, hasta situarse en 905 personas. Por su parte, los trabajadores encuadrados en la categoría de obreros eran al final del ejercicio 1.347, lo que supone un crecimiento del 7,6%.

El análisis de la plantilla por segmentos de actividad muestra como **en 2009 se reforzó la importancia del segmento de Servicios Especializados desde el punto de vista de la plantilla,** ya que el grupo de empresas dedicadas a este tipo de actividades (montaje, puesta en marcha, operación y mantenimiento de instalaciones energéticas e industriales) concentraba al término del año el 48,6% del personal de la compañía, es decir, 1.096 personas. Respecto al cierre del ejercicio anterior, este segmento fue el único en el que aumentó el empleo, un 23,8%, lo que supone un crecimiento superior a los 200 trabajadores.

### Evolución de la plantilla media





Los dos segmentos especializados en la gestión de grandes proyectos (Energía y Plantas Industriales), que suponen más de dos tercios de la cifra de negocio de Duro Felguera, tenían a final de 2009 una plantilla conjunta de 527 trabajadores, un 12,2% menos que el año anterior, lo que supone el 23,3% de todo el personal del grupo. Por su parte, los cinco talleres que integran el segmento de Fabricación redujeron su plantilla un -7,2%, hasta los 542 trabajadores, lo que representa el 24% del total.

El porcentaje de personal con contrato fijo se situó al finalizar 2009 en el 35,6%, nivel ligeramente inferior al del año anterior. Por su parte, el aumento del personal eventual se explica por el ya mencionado crecimiento de la actividad de montajes, principalmente en instalaciones energéticas, que requiere de equipos de trabajo en función de las necesidades del momento en cada proyecto.

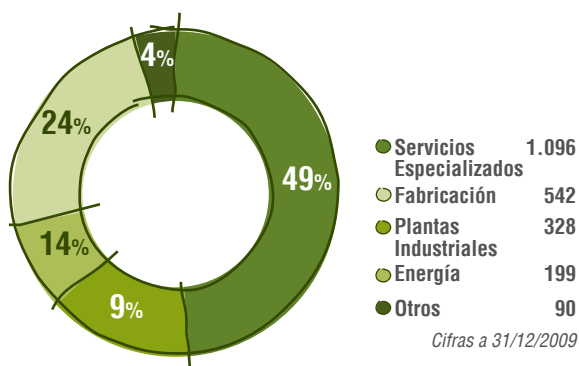
Durante los dos últimos ejercicios esa mayor actividad de las empresas de servicios, muy intensiva en mano de obra, se centra en gran medida en el extranjero, lo que exige el desplazamiento de un número cada vez mayor

de trabajadores. Durante 2009, **Duro Felguera contaba con unas 300 personas trabajando casi de forma permanente en proyectos fuera de España**, lo que supone el 12,6% de su plantilla. La compañía mantiene personal desplazado en doce países de Europa, Latinoamérica y Asia.

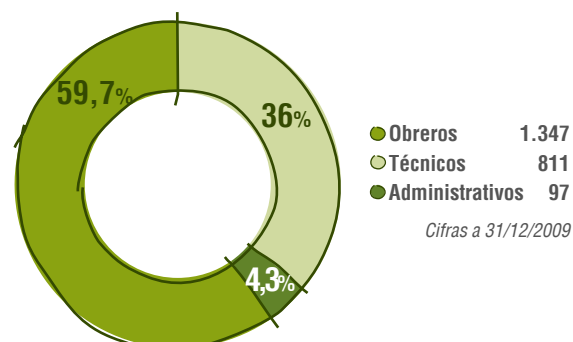
Con el fin de atender todas las necesidades de los trabajadores desplazados en relación a su estancia en el exterior, el Servicio de Movilidad Internacional del grupo, puesto en marcha hace dos años dentro del Departamento de Recursos Humanos, gestionó a lo largo de 2009 el desplazamiento de trabajadores a diferentes proyectos en países tan diversos como Venezuela, Brasil, Argentina, Chile, Rumanía, Reino Unido o India, facilitando los trámites necesarios y las condiciones de expatriación del personal desplazado y manteniendo un contacto personal antes, durante y después de la asignación internacional.

A través del enlace de Movilidad Internacional de la Intranet Corporativa, se han puesto a disposición de todo el personal guías prácticas de países, notas de actualidad e información general relacionada con desplazamientos internacionales. Asimismo, se ha colaborado

Distribución de la plantilla por segmentos



Distribución de la plantilla por grupos profesionales



con las diferentes filiales del grupo a través de estudios sobre coste de vida y condiciones de expatriación en destino. La gestión de visados a países como China, Bangladesh, Arabia Saudí, Guinea Ecuatorial o India entre otros, también ha sido una actividad de gran demanda debido a la creciente internacionalización de las actividades de negocio de la compañía.

La media de edad de la plantilla de Duro Felguera se mantuvo prácticamente estable con relación al año anterior y se situó en 40,6 años. Por grupos de edad, los menores de 40 años representan el 58,6% de los trabajadores, destacando igualmente que un 21% tiene menos de 30 años.

Por segmentos de negocio, la media de edad más baja se encuentra en Servicios Especializados, con 38,8 años, seguido de Energía, donde se superan muy ligeramente los 40 años. El promedio de edad más alto está en el segmento de Fabricación, con 43,3 años, y en Plantas Industriales, con 42,2.

La presencia femenina en el conjunto del grupo se mantuvo estable durante 2009, con una media de 221 mujeres en plantilla, es decir, el 9,3% del total de trabajadores. La participación de la mujer en la compañía, cuyo nivel sigue siendo un 70% superior al que había hace tan sólo cinco años, no aumentó en 2009 debido a que el crecimiento del empleo, como hemos visto, se centró en las actividades de montaje en instalaciones energéticas e industriales, donde apenas se encuentran trabajadoras.

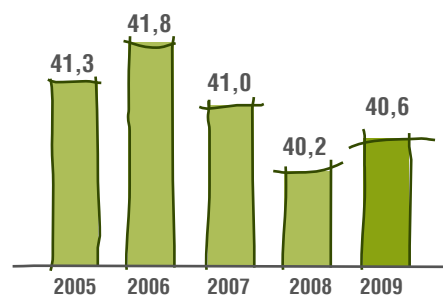
Por lo que se refiere al absentismo laboral, tras el notable descenso registrado en 2008, este parámetro se mantuvo prácticamente estable durante el ejercicio 2009 y quedó en un 4,8%, una tasa muy baja en relación a la media del sector en el que opera la compañía.

Como es tradicional, durante el mes de diciembre se entregaron los Premios de Vinculación a los trabajadores de las diferentes filiales del grupo que han trabajado en la empresa durante 25 o

35 años. En 2009 se entregaron 63 premios en la categoría de oro y 3 en la de plata. El grupo más numeroso pertenece a Felguera Construcciones Mecánicas, con 21 trabajadores que alcanzaron los 35 años de permanencia en el grupo, seguido de Felguera Calderería Pesada, con 16 Premios de Vinculación en la categoría de oro y uno en la de plata. Les sigue Felguera Montajes y Mantenimiento, con 10 trabajadores que llegaron a los 35 años. El resto pertenecen a Mompresa, Tedesa, Plantas Industriales, Energía y Duro Felguera, S. A.

La formación ha sido siempre una prioridad para Duro Felguera y más si cabe en la actualidad ya que la constante transformación a la que se ven sometidos los negocios de la compañía exige una permanente puesta al día de las habilidades de su plantilla en cualquier escala profesional.

## Evolución de la media de edad



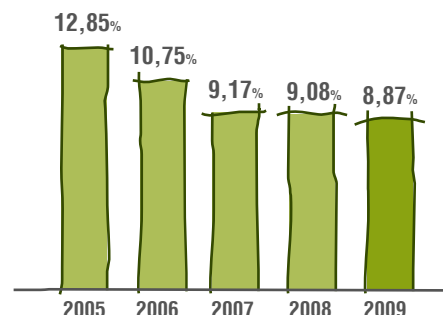
## La compañía ha alcanzado las tasas más bajas de incidencia y siniestralidad de los últimos 8 años

59

Durante el año 2009 se realizaron 117 acciones formativas, un 27% más que en el ejercicio anterior, en las que participaron más de 550 trabajadores de la empresa y en las que se impartieron 22.315 horas lectivas. Además, dentro del apartado de la formación ocupacional, se celebraron dos cursos de la especialidad Calorífugador, lo que permitió la capacitación de 26 alumnos a lo largo de 14.640 horas de formación.

La compañía mantuvo operativas y muy activas durante 2009 las herramientas digitales "Trabaja con nosotros", ubicada en la página web corporativa, que permite al usuario interesado enviar y gestionar su propio currículum vitae y acceder a las ofertas de empleo del grupo, así como "FormaT", incluida en la intranet corporativa,

## Índice de incidencia de accidentes





## Duro Felguera ha aumentado la colaboración con universidades y centros tecnológicos en el campo del I+D+i



para la tramitación de las acciones formativas demandadas por los profesionales de la empresa. En la misma línea de años anteriores, el Servicio de Prevención de Riesgos Laborales desarrolló en 2009 una intensa actividad preventiva en todas las sociedades de Duro Felguera, con especial énfasis en las de reciente incorporación o cuyos sistemas productivos presentan mayores riesgos. Los planes de formación, los estudios de riesgos, la inspección de instalaciones, así como los controles y valoraciones higiénicas, han establecido, una vez más, la base de la actividad en este campo con el fin de reducir las tasas de siniestralidad laboral.

El reto permanente de la prevención en el grupo de empresas, de actividades y características tecnológicas muy diversas y con necesidades preventivas diferentes, ha servido de aliciente para mantener y potenciar el sistema de gestión preventivo implantado bajo el estándar OHSAS 18001:2007, mediante el desarrollo de un considerable número de actuaciones en materia preventiva con la finalidad de superar, en 2009, tanto las auditorías de mantenimiento de dicha certificación como las auditorías internas que exige el propio sistema.

En 2009 y atendiendo al número de accidentes de trabajo, la siniestralidad laboral se mantuvo en niveles similares a años anteriores. Se registraron 210 procesos de incapacidad temporal, que representan una tasa de incidencia del 8.87%. La mejora de las condiciones de trabajo y el control de los riesgos industriales han permitido alcanzar las mejores tasas de incidencia y siniestralidad de los últimos ocho años.

En cuanto a otros parámetros de siniestralidad, se observa una disminución real respecto al ejercicio anterior, tanto de las tasas de días perdidos por trabajador como de la duración media de las bajas laborales.

Por otra parte, a lo largo del año se desarrollaron amplios programas de higiene industrial, cuantificando y evaluando factores de riesgo de origen físico, así como agentes químicos y biológicos con presencia en el ambiente laboral. El seguimiento y control de este conjunto de factores dio lugar a 209 informes y valoraciones higiénicas por exposición a contaminantes químicos, en sus fases sólidas, líquidas o en forma de gas, y contaminantes físicos nocivos en sus distintas formas energéticas, actuaciones que exigieron la realización de 303 determinaciones analíticas de metales pesados, humos y polvos.

En lo relativo a la seguridad laboral en su concepto de prevención de accidentes, las evaluaciones de riesgos constituyeron la base de la planificación preventiva para identificar los riesgos específicos, nuevos o emergentes, y garantizar el mayor nivel de prevención y protección mediante el desarrollo de un total de 6.134 actividades preventivas sobre análisis de tareas, informes preventivos, realización de protocolos, procedimientos de trabajo e instrucciones y normas de seguridad, complementadas con 11.634 acciones formativas e informativas.

En el capítulo de la medicina del trabajo se realizaron 2.441 reconocimientos específicos al puesto de trabajo, así como 1.078 actuaciones de carácter sanitario.

Durante 2009 Duro Felguera dedicó un especial esfuerzo a las actividades Investigación, Desarrollo e Innovación, iniciando proyectos cuyos costes totales ascienden a 8,5 millones de euros y que tienen como objetivo el desarrollo de nuevos productos y procesos que mantengan a la compañía en la vanguardia del mercado internacional. A lo largo del año, cinco nuevos profesionales se incorporaron a tareas relacionadas con I+D+i.



Duro Felguera ha aumentado la ejecución de proyectos en colaboración con universidades y centros tecnológicos, así como otras empresas para iniciar 12 nuevos desarrollos y concluir de manera exitosa otros siete ya iniciados en años anteriores. Entre las nuevas actividades destacan las destinadas a adentrarse en el mercado tanto de la fisión, como de la fusión nuclear; las relacionadas con la investigación de nuevos procesos totalmente innovadores y el análisis de materiales con los que nunca antes había trabajado, así como el desarrollo de procedimientos de soldadura diferentes a los conocidos. Estos proyectos se han llevado a cabo en colaboración con empresas de varios países.

Además de desarrollar actividades destinadas a asegurar su presencia en proyectos de investigación de primer nivel, liderados por grandes laboratorios y centros de investigación europeos, Felguera Construcciones Mecánicas concluyó con éxito sus estudios sobre el proceso de fabricación de equipos para tratamiento de cáncer con haz de protones.

Felguera Calderería Pesada inició investigaciones en el campo de nuevos materiales y sus procesos de fabricación para reactores que garanticen el suministro de combustibles derivados del petróleo, con una evolución de precios razonable y adaptándose a las nuevas exigencias medioambientales. Para ello, ha contado con la colaboración de la Universidad de Oviedo y Centros Tecnológicos cuya participación supondrá un gran avance en este campo.

En cuanto a la gestión de grandes proyectos "llave en mano" dentro de los sectores de la energía y las plantas industriales, **se desarrollaron nuevas herramientas de gestión del conocimiento que permitirán importantes reducciones en el plazo de ejecución de los proyectos** que las empresas del grupo lleven a cabo.

Las plantas de tratamiento de minerales siguen siendo una de las líneas de negocio principales de Duro Felguera Plantas Industriales. Para poder mantener su situación de ventaja competitiva, esta filial inició un proyecto en colaboración con uno de sus clientes venezolanos para desarrollar un estudio de yacimientos de hierro de tipo cuarcitas duras de baja ley, que haga rentable la explotación de los mismos.

En el campo de las energías renovables, Duro Felguera Plantas Industriales participa en un proyecto en colaboración con otras cuatro empresas y universidades y centros tecnológicos de toda España. En este desarrollo se trata de abordar la problemática del mercado eólico y la búsqueda de máquinas de mayor potencia. Para ello, este consorcio está investigando en el diseño, fabricación y montaje óptimo de torres eólicas de hormigón y acero, desarrollo que finalizará en 2012, con la instalación del prototipo resultado de las investigaciones.

En línea con su política de cuidado del medio ambiente, Duro Felguera ha continuado con la ejecución del proyecto de investigación CENIT CO<sub>2</sub> iniciado en 2006, que finalizará en 2010 y cuyo objetivo fundamental es la reducción de emisiones de CO<sub>2</sub>.

Por su parte, Felguera Melt, continúa desarrollando las actividades iniciadas en 2008 de gran importancia estratégica para la empresa y en el que colabora tanto con la Universidad como centros tecnológicos asturianos y cuya finalidad es la de alargar la vida útil de los cruzamientos de vía a través del análisis de la influencia de los diferentes factores que inciden en la micro porosidad de los aceros al manganeso durante el proceso de fabricación de estos elementos.

A su vez, esta filial se ha embarcado en el diseño de nuevos elementos y mejora de aparatos de







vía de metro, tranvía y tren para lograr mejores prestaciones, tales como, bajo mantenimiento, incremento del confort del viajero o mejoras medioambientales. De esta forma, la empresa pretende dotar a sus productos de mayor valor añadido, asegurando así su continuidad en el mercado.

Por último, cabe mencionar los estudios que Montajes Eléctricos Industriales ha realizado para optimizar el montaje de transelevadores en almacenes automáticos donde la altura de los mismos limitaba la instalación de estos equipos.

Dentro del ámbito del Gobierno Corporativo, destaca el nombramiento de José María Nebot Lozano como secretario del Consejo de Administración, cargo que pasó a ocupar en el mes de septiembre en sustitución de Guillermo Quirós Pintado. El nuevo secretario del Consejo de Administración es abogado del Estado en excedencia y académico de la Real Academia de Jurisprudencia y Legislación.

El Departamento de Auditoría Interna y Control de Riesgos, creado a mediados de 2008, centró gran parte de su actividad en trabajos relacionados con el cumplimiento de las normas internas de gestión, la evaluación del control interno, la revisión de la veracidad de la información contable y la prevención y detección del fraude dentro de la organización. Asimismo, a finales del ejercicio se iniciaron los trabajos para la implantación de un nuevo Código de Conducta dirigido a todos los trabajadores de la compañía y que prioriza el respeto a la legalidad y los derechos humanos, en línea con el compromiso adquirido por Duro Felguera a este respecto y que se manifiesta a través de su adhesión al Pacto Mundial de las Naciones Unidas y su pertenencia a la asociación española que vela por el cumplimiento de dicho pacto.

A lo largo del año y con el fin de mantener la máxima transparencia hacia el mercado, directivos de la compañía realizaron diversas presentaciones de la misma ante analistas e inversores nacionales e internacionales. Como ya es habitual en los últimos años, la empresa fue una de las invitadas a explicar su situación y perspectivas en las bolsas de Madrid y Barcelona.

Dentro del ámbito del patrocinio y el mecenazgo, Duro Felguera mantuvo en 2009 su colaboración con diversas entidades sociales y culturales del Principado de Asturias, destacando el apoyo prestado a Laboral Centro de Arte y Creación Industrial para la puesta en marcha de un archivo de artistas asturianos, así como para la formación de artistas menores de 45 años dentro de la primera convocatoria del programa denominado Ayudas a la Producción Artística.







En 2009 fueron seleccionados los proyectos de los artistas asturianos Santiago Lara, Paula Fernández y Fernando García-Dory, quienes realizaron una estancia de investigación y preproducción de dos meses de residencia en el centro GlogauAIR, de Berlín, y posteriormente un periodo de postproducción en el Centro de Producción de LABoral. Sus creaciones se exhibirán en Laboral durante el año 2010.

La empresa colaboró también con la Fundación Príncipe de Asturias, de cuyo patronato es miembro, así como con la Fundación Marino Gutiérrez Suárez, de La Felguera (Asturias), de la que es entidad protectora, y con el Museo de la Siderurgia de esta misma localidad, al que cedió diversas piezas y mobiliario procedentes de sus antiguas instalaciones.

Igualmente, Duro Felguera apoyó la labor que realiza la Fundación Cultural Hispano-Brasileña y en concreto el proyecto para divulgar en formato digital, a través de la web de la propia fundación, la Revista de Cultura Brasileña, editada por la Embajada de Brasil en Madrid y fundada por João Cabral en 1962. De esta forma se pone a disposición de investigadores y público inte-

resado toda la colección de la revista, cuyo objetivo ha sido siempre divulgar entre los hispanohablantes la vasta producción cultural brasileña de los últimos 50 años.

En el ámbito deportivo, por segundo año consecutivo se colaboró con el Unión Popular de Langreo, principal equipo de fútbol del concejo asturiano del mismo nombre, que milita en el grupo II de la tercera división del fútbol español.

La colaboración de Duro Felguera con este club deportivo se concreta en el patrocinio de sus 13 equipos de fútbol base, en los que militan cerca de 250 niños y jóvenes de entre 5 y 18 años.



# 8

64

**Directorio**



## Sede Central

Parque Científico Tecnológico  
C/ Ada Byron, 90  
33203 Gijón, Asturias (España)

### Presidencia

Tel.: +34 98 519 91 03  
Fax: +34 98 519 90 50  
e-mail: presidencia@durofelguera.com

### Consejero delegado

Tel.: +34 98 519 91 03  
Fax: +34 98 519 90 50  
e-mail: presidencia@durofelguera.com

## Departamentos corporativos

### Secretaría del Consejo y Asesoría Jurídica

Tel.: +34 98 519 91 16  
Fax: +34 98 519 90 51  
e-mail: direccion.juridica@durofelguera.com

### Dirección de Desarrollo y Organización

Tel.: +34 98 519 91 32  
Fax: +34 98 510 90 50  
e-mail: direccion.desarrollo@durofelguera.com

### Dirección General Económico-Financiera

Tel.: +34 98 519 91 88  
Fax: +34 98 519 90 52  
e-mail: direccion.financiera@durofelguera.com

### Recursos Humanos

Tel.: +34 98 519 90 13  
Fax: +34 98 519 90 62  
e-mail: direccion.rrhh@durofelguera.com

### Comunicación e Imagen

Tel.: +34 98 519 91 04  
Fax: +34 98 519 90 50  
e-mail: comunicacion@durofelguera.com

## Auditoría Interna y Control de Riesgos

e-mail: dfai@durofelguera.com

### Nuevos Desarrollos

Tel.: +34 98 519 93 57  
Fax: +34 98 519 90 57  
e-mail: dfnd@durofelguera.com

### Unidad de Compras

Tel.: +34 98 519 93 02 / +34 98 519 93 04  
Fax: +34 98 519 90 58  
e-mail: compras@durofelguera.com

### Departamento de Sistemas Informáticos

Tel.: +34 98 519 90 21  
Fax: +34 98 519 90 63  
e-mail: logistica.dsi@durofelguera.com

## Oficinas en Madrid

C/ Orense 58, 12ª A+B  
28020 Madrid, España  
Tel.: +34 91 598 01 50  
Fax: +34 91 598 01 26  
e-mail: direccion.madrid@durofelguera.com

## Energía

Parque Científico Tecnológico  
C/ Ada Byron, 90  
33203 Gijón, Asturias (España)  
**Duro Felguera, S.A. Energía**  
Tel.: +34 98 519 93 52/86  
Fax: +34 98 519 90 54  
e-mail: dfe@durofelguera.com

### Administración de la Línea de Energía

Tel.: +34 98 519 91 91  
Fax: +34 98 519 90 53

## Plantas Industriales

Parque Científico Tecnológico  
C/ Ada Byron, 90  
33203 Gijón, Asturias (España)

### Duro Felguera Plantas Industriales, S.A.

Tel.: +34 98 519 92 32  
Fax: +34 98 519 90 59  
e-mail: dfpi@durofelguera.com

### Administración de Plantas Industriales

Tel.: +34 98 519 91 77  
Fax: +34 98 519 90 53

### Departamento Comercial:

Angel Pelegrí Cuesta  
e-mail: angel.pelegrí@durofelguera.com  
Tel.: +34 98 519 92 02 Fax: +34 98 519 90 59

### Departamento de Producción:

Raúl Serrano Martínez  
e-mail: raul.serrano@durofelguera.com  
Tel.: +34 98 519 92 43 Fax: +34 98 519 90 59

### Departamento de Ingeniería:

Roberto Pérez López  
e-mail: roberto.perez@durofelguera.com  
Tel.: +34 98 519 92 10 Fax: +34 98 519 90 60

### Felguera IHI, S.A.

Parque Empresarial Las Rozas  
C/ Jacinto Benavente, 4  
28232 Las Rozas, Madrid (España)  
Tel.: +34 91 640 20 51  
Fax: +34 91 640 21 00  
e-mail: recepcion@felguera-ihl.com

## Duro Felguera Servicios

### Dirección General

C/ Rodríguez Sampedro, 5  
33206 Gijón, Asturias (España)  
Tel.: +34 98 517 94 95



**Felguera Montajes y Mantenimiento S.A.**

Tel.: +34 98 517 94 94  
Fax: +34 98 534 64 84  
e-mail: fmm@durofelguera.com

**Felguera Revestimientos, S.A. (Feresa)**

Tel.: +34 98 517 94 94  
Fax: +34 98 534 64 84  
e-mail: feresa@durofelguera.com

**Montajes de Maquinaria de Precisión, S.A. (Mompresa)**

Tel.: +34 98 517 95 05  
Fax: +34 98 534 64 74  
e-mail: mompresa@durofelguera.com

**Operación y Mantenimiento, S.A. (Opemasa)**

Tel.: +34 98 517 94 49  
Fax: +34 98 534 64 74  
e-mail: opemasa@durofelguera.com

**Montajes Eléctricos Industriales, S.L.U. (MEI)**

Tel.: +34 98 569 19 48 - +34 98 569 09 65  
Fax: +34 98 534 47 83  
e-mail: mei@durofelguera.com /  
comercial@mei.durofelguera.com

**Felguera Tecnologías de la Información S.A.**

Parque Tecnológico de Asturias, P-13 B  
33428 Llanera, Asturias (España)  
Tel.: +34 98 527 29 89  
Fax: +34 98 527 59 60  
e-mail: info@fti.durofelguera.com

**Fabricación****Felguera Calderería Pesada, S.A.**

Travesía del Mar, s/n  
33212 Gijón, Asturias (España)  
Ph.: +34 98 532 26 00  
Fax: +34 98 532 56 50  
e-mail: fcp@durofelguera.com

**Felguera Melt, S.A.**

Prolg. Ing. Fernando Casariego, s/n  
33930 La Felguera, Asturias (España)  
Tel.: +34 98 569 56 11  
Fax: +34 98 569 64 65  
e-mail: fmelt@durofelguera.com

**Felguera Rail, S.A.**

Ablaña s/n  
33600 Mieres (Asturias) Spain  
Tel.: +34 98 545 41 47  
Fax: +34 98 545 39 03  
e-mail: frail@durofelguera.com

**Felguera Construcciones Mecánicas, S.A.**

Ctra. de Langreo-Oviedo, s/n  
33930 Barros, Asturias (España)  
Tel.: +34 98 567 97 00  
Fax: +34 98 567 97 02  
e-mail: fcm@durofelguera.com

**Técnicas de Entibación, S.A. (Tedes)**

Polígono de Silvota, parcela 10  
33192 Llanera, Asturias (España)  
Tel.: +34 98 526 04 64  
Fax: +34 98 526 14 16  
e-mail: tedesa@durofelguera.com

**Filiales****Acervo, S.A.**

C/ Marqués de Sta. Cruz, 14  
33007 Oviedo, Asturias (España)  
Tel.: +34 98 519 91 99  
Fax: +34 98 519 90 52

**Oficinas de Representación en el Extranjero****Brasil****Duro Felguera Do Brasil**

Avenida das Americas nº 3.500, Sala 614, Edificio  
Le Monde, Condomínio Londres  
Barra da Tijuca, CEP 22640-102  
Rio de Janeiro  
Brasil

**India****Felguera Grúas y Almacenaje, S.A.**

Fiat 201, Srinivas Towera  
Pandurangapuram  
Visakhapatnam 530 003  
Andhra Pradesh, India  
Tel.: +91 91 775 57757  
e-mail: luisalfonso.zapico@durofelguera.com

**Japón****Oficina en Tokio**

3-21-2, 11th Floor, Helios Kannai Building  
Motohama-cho, Naka-ku  
Yokohama, Kanagawa, Japón  
Tel.: +81 45 222 0431  
e-mail: ono15-69@u06.itscom.net  
www.duro-felguera.jp

**México****Duro Felguera, S.A.****Duro Felguera Power México, S.A. de C.V.  
Felguera-Diavaz Proyectos México,  
S.A. de C.V.**

Av. Revolución, 468, Piso 3  
Col. San Pedro de los Pinos  
C.P. 03800 Mexico, D.F.  
Tel.: +52 55 50 62 13 00  
Fax: +52 55 52 78 49 13  
e-mail: dfmexico@gdfsamexico.com

**Perú****Turbogeneradores del Perú, S.A.C.**

Avda. José Pardo 1167 Oficinas 204 y 307  
Miraflores (Lima) Perú  
Tel.: +(51-1) 2421672  
Fax: +(51-1) 5776924

**Venezuela****Felguera Parques y Minas de Venezuela, S.A.**

Torre CEM, piso 7, Oficinas 7-01 y 7-02  
C/ Gury con Avda. Guayana  
Alta Vista, Puerto Ordaz  
Estado Bolívar, Venezuela  
Tel.: +58 286 718 0123/ 0124/ 0136  
+58 286 971 9773  
+58 286 971 9120  
Fax: +34 98 519 90 59  
e-mail: duro@telecel.net.ve

# 9

**Informe de Gobierno  
Corporativo 2009**

**67**

<b>69</b>	<b>Estructura de la Sociedad</b>
	Capital social y accionistas significativos
	Pactos parasociales
	Autocartera
<b>70</b>	<b>Consejo de Administración</b>
	Miembros del Consejo de Administración
	Condición de los consejeros
	Composición (número, nombramiento, requisitos, reelección y cese)
	Miembros del Consejo
	Presidente
	Vicepresidente
	Secretario
	Vicesecretario
	Funcionamiento (reuniones y toma de acuerdos)
	Comisiones del Consejo
	Comité de Auditoría
	Comisión de Nombramientos, Retribuciones y Seguimiento de Normas
	Comisión Ejecutiva de Contrataciones, Inversiones y Proyectos
<b>78</b>	<b>Comités de Trabajo de la Dirección</b>
	Comité de Dirección
	Comité de Riesgos
<b>79</b>	<b>Operaciones Vinculadas</b>
<b>79</b>	<b>Operaciones Intergrupo</b>
<b>80</b>	<b>Junta General</b>
	Reglamento de la Junta
	Información relativa a las últimas juntas generales
	Gastos de convocatoria de la última Junta General
	Instrumentos de información a los accionistas
<b>85</b>	<b>Auditoría</b>
<b>86</b>	<b>Hechos Relevantes Notificados a la CNMV</b>



**1.a Capital social y accionistas significativos**

El capital social de DURO FELGUERA, S.A., a 31 de diciembre de 2009, es de 51.008.300,50 euros, integrado por 102.016.601 acciones de una única serie y clase, totalmente suscritas y desembolsadas. Las acciones tienen un valor nominal de cincuenta céntimos de euro cada una y están representadas por el sistema de anotaciones en cuenta. Todas ellas se encuentran admitidas a cotización en las Bolsas de Madrid, Barcelona y Bilbao, gozando de los mismos derechos políticos y económicos. A fecha 31 de diciembre de 2009, los accionistas significativos con participación igual o superior al 5% del capital social eran:

Inversiones Somió, y Vinculadas	23,90 %
TSK Electrónica y Electricidad, S.A.	10,01 %
Residencial Vegasol, S.L.	16,10 %
Cartera de Inversiones MELCA, S.L., y vinculadas	6,32 %
Construcciones Termoracama, S.L.	7,24 %
LIQUIDAMBAR, Inversiones Financieras, S.L.	6,05 %

El resto de las acciones de la sociedad constituyen participaciones que no han sido comunicadas a la compañía y de las que no se tiene constancia, salvo las que asistan o estén representadas con ocasión de la celebración de las juntas generales de la sociedad.

**1.b Pactos parasociales**

A 31 de diciembre de 2009, no le consta a la sociedad la existencia de pacto parasocial alguno ni que haya sido comunicado a la Comisión Nacional del Mercado de Valores.

**1.c Autocartera**

El Consejo de Administración de la sociedad ha ejercido la facultad concedida por la Junta General celebrada el 7 de mayo de 2009, habiendo adquirido la sociedad acciones propias que a 31 de Diciembre de 2009 alcanzaron el 1,62% del capital social.

**MIEMBROS DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN****PRESIDENTE  
VICEPRESIDENTE**

D. Juan Carlos Torres Inclán  
Inversiones Somió, S.L.  
(representada por D. Juan Gonzalo Alvarez Arrojo)

**CONSEJERO DELEGADO**

Inversiones El Piles, S.L.  
(representada por D. Angel Antonio del Valle Suárez)

**VOCALES**

Construcciones Urbanas del Principado, S.R.L.  
(representada por D. Javier Sierra Villa)  
Construcciones Termoracama, S.L.  
(representada por D. Ramiro Arias López)  
Residencial Vegasol, S.R.L.  
(representada por D. José Antonio Aguilera Izquierdo)  
Construcciones Obras Integrales Norteñas, S.L.  
(representada por Dña. Marta Aguilera Martínez)  
Liquidambar Inversiones Financieras, S.L.  
(representada por D. José López Gallego)  
D. Marcos Antuña Egocheaga  
D. Acacio Faustino Rodríguez García  
D. José Manuel Agüera Sirgo

**SECRETARIO NO CONSEJERO  
VICESECRETARIO NO CONSEJERO  
LETRADO ASESOR**

D. Guillermo Quirós Pintado (1)  
D. Secundino Felgueroso Fuentes  
D. Agustín Tomé Fernández

**PRESIDENTE HONORARIO**

(1) Hasta agosto de 2009, sustituido por D. José Mª Nebot Lozano

D. Ramón Colao Caicoya

**CONDICIÓN DE LOS CONSEJEROS****CONSEJEROS EJECUTIVOS**

D. Juan Carlos Torres Inclán  
Inversiones El Piles, S.R.L.

**CONSEJEROS EXTERNOS  
DOMINICALES**

Construcciones Obras Integrales Norteñas, S.L.  
Liquidambar Inversiones Financieras, S.L.  
Inversiones Somió, S.R.L.  
Construcciones Urbanas del Principado, S.R.L.  
Construcciones Termoracama, S.L.  
Residencial Vegasol, S.R.L.

**INDEPENDIENTES**

D. Marcos Antuña Egocheaga  
D. Acacio Faustino Rodríguez García  
D. José Manuel Agüera Sirgo

## 1. Composición

### 1.1 NÚMERO DE MIEMBROS DEL CONSEJO

De acuerdo con lo establecido en los estatutos sociales, el Consejo de Administración estará formado por un mínimo de seis (6) miembros y un máximo de doce (12).

La Junta General, a propuesta del Consejo, determinará en cada momento el número de miembros del Consejo, dentro del límite fijado por los estatutos sociales. La Junta General nombrará, ratificará y reelegirá a quienes ejerzan el cargo de consejero.

El Consejo designará además un letrado asesor del Consejo de Administración.

### 1.2 NOMBRAMIENTO

Los consejeros serán designados por la Junta General o por el Consejo de Administración de conformidad con las normas contenidas en la Ley de Sociedades Anónimas.

Las propuestas de nombramiento de consejeros que someta el Consejo de Administración a la consideración de la Junta General y las decisiones de nombramiento que adopte el Consejo en virtud de las facultades de cooptación que tiene legalmente atribuidas deberán estar precedidas de la correspondiente propuesta e informe de la Comisión de Nombramientos, Retribuciones y Seguimiento de Normas.

### 1.3 REQUISITOS PARA SER NOMBRADO CONSEJERO

De acuerdo con el Texto Refundido de la Ley de Sociedades Anónimas (TRLSA), para ser elegido consejero por cooptación es requisito ser accionista de la sociedad.

En todos los casos la persona a ser designada consejero o representante de la persona jurídica que sea elegida consejero no podrá estar incurso en alguno de los supuestos de incompatibilidad o prohibición establecidos legalmente o con carácter interno.

El cargo de consejero será compatible con cualquier otra función en el seno de la sociedad.

El Consejo de Administración y la Comisión de Nombramientos, Retribuciones y Seguimiento de Normas, dentro del ámbito de sus competencias, procurarán que la elección de candidatos recaiga sobre personas de reconocida solvencia, competencia y experiencia, debiendo extremar el rigor en relación con aquéllas llamadas a cubrir los puestos de consejero independiente, que deberán cumplir con lo dispuesto a estos efectos en este reglamento y cuya elección deberá producirse después de un proceso formal de selección.

### 1.4 REELECCIÓN Y CESE DE CONSEJEROS

Las propuestas de reelección de consejeros que el Consejo de Administración decida someter a la Junta General serán previamente informadas por la Comisión de Nombramientos, Retribuciones y Seguimiento de Normas.

Los consejeros ejercerán su cargo durante el plazo máximo de seis años, pudiendo ser reelegidos.

Los consejeros designados por cooptación ejercerán su cargo hasta la fecha de la siguiente reunión de la Junta General o hasta que transcurra el término legal para la celebración de la junta que deba resolver sobre la aprobación de las cuentas del ejercicio anterior.

Los consejeros cesarán en el cargo cuando haya transcurrido el período para el que fueron nombrados, cuando lo decida la Junta General o cuando se encuentren incurso en alguna de las causas legalmente previstas.

Los consejeros deberán poner su cargo a disposición del Consejo de Administración y formalizar la correspondiente dimisión cuando se hallen incurso en alguna de las prohibiciones previstas en el Art. 124 del Texto Refundido de la Ley de Sociedades Anónimas y demás disposiciones legales aplicables en cada momento.



## 2. Miembros del Consejo

### 2.1 PRESIDENTE

El presidente del Consejo de Administración será elegido de entre sus miembros. Las decisiones sobre la amplitud de sus poderes y, en particular, la de que desempeñe o no las responsabilidades propias del primer ejecutivo de la sociedad serán adoptadas por el propio Consejo en el momento de su elección.

Corresponde al presidente la facultad ordinaria de convocar el Consejo de Administración, de formar el orden del día de sus reuniones y de dirigir los debates. El presidente, no obstante, deberá convocar el Consejo e incluir en el orden del día los extremos de que se trate cuando así lo soliciten al menos dos consejeros.

En caso de empate en las votaciones, el voto del presidente será dirimente.

### 2.2 VICEPRESIDENTE

El Consejo podrá designar uno o más vicepresidentes, quienes sustituirán al presidente en caso de imposibilidad o ausencia de éste.

### 2.3 SECRETARIO

Para ser nombrado secretario del Consejo de Administración no se requerirá la cualidad de consejero.

El secretario auxiliará al presidente en sus labores y deberá proveer para el buen funcionamiento del Consejo, ocupándose, muy especialmente, de prestar a los consejeros el asesoramiento y la información necesarias, conservar la documentación social, reflejar debidamente en los libros de actas el desarrollo de las sesiones y dar fe de los acuerdos del órgano.

El secretario cuidará en todo caso de la legalidad formal y material de las actuaciones del Consejo y garantizará que sus procedimientos y reglas de gobierno sean respetados y regularmente revisados.

El secretario asimismo se encargará de verificar el cumplimiento por la sociedad de la normativa sobre gobierno corporativo y de la interpretación de ésta, conforme a lo previsto en este reglamento. Asimismo, analizará las recomendaciones en materia de gobierno corporativo para su posible incorporación a las normas internas de la sociedad.

### 2.4 VICESECRETARIO

El Consejo de Administración podrá nombrar un vicesecretario, que no necesitará ser consejero, para que asista al secretario del Consejo de Administración y le sustituya en caso de ausencia en el desempeño de tal función.

El vicesecretario podrá asistir a las sesiones del Consejo de Administración para sustituir al secretario o auxiliar a éste cuando así lo decida el presidente.

## 3. Funcionamiento

### 3.1 REUNIONES

El Consejo de Administración se reunirá al menos cuatro veces al año y, de ordinario, mensualmente y, a iniciativa del presidente, cuantas veces éste lo estime oportuno para el buen funcionamiento de la sociedad. El Consejo deberá reunirse cuando lo pidan, al menos, dos de sus componentes, en cuyo caso se convocará por el presidente.

La convocatoria de las sesiones ordinarias se efectuará por cualquier medio escrito dirigido personalmente a cada consejero, con una antelación de al menos un día respecto a la fecha de la reunión, salvo en el caso de circunstancias extraordinarias apreciadas por el presidente, en cuyo caso podrá convocarse el Consejo sin cumplir dicho plazo.

Junto con la convocatoria de cada sesión ordinaria del Consejo y siempre que sea posible para cada sesión extraordinaria, se facilitará a los consejeros la documentación e información que pueda ser necesaria para debatir los puntos del orden del día.

El Consejo elaborará un calendario anual de las sesiones ordinarias.

### 3.2 TOMA DE ACUERDOS

El Consejo quedará válidamente constituido cuando concurren al menos la mitad de sus miembros, presentes o representados. Cuando no puedan acudir personalmente a la sesión del Consejo, los consejeros procurarán que la representación que confieran con carácter especial a favor de otro miembro del Consejo incluya las oportunas instrucciones siempre que la formulación del orden del día lo permita.

Salvo en los casos en que específicamente se hayan establecido otros quorum de votación en este reglamento y en los supuestos en que así se requiera legalmente, los acuerdos se adoptarán por mayoría absoluta de los concurrentes.

Todos los asuntos que trate el Consejo de Administración serán secretos y los consejeros tienen el deber de guardar confidencialidad sobre los asuntos tratados, a no ser que el Consejo de Administración, teniendo en cuenta los intereses de la sociedad, de los inversores y las normas sobre transparencia del mercado de valores acuerde hacer públicas determinadas decisiones o asuntos. No existirá el deber de confidencialidad en aquellos supuestos en que las leyes permitan la comunicación o divulgación, pero en este caso la comunicación se realizará de acuerdo a lo ajustado en las leyes.

El letrado asesor del Consejo de Administración vigilará y asesorará al Consejo sobre si los acuerdos y decisiones que adopte se ajustan a la Ley, los Estatutos Sociales, a las normas del Mercado de Valores y a este Reglamento.

## 4. Comisiones del Consejo

### 4.1 COMITÉ DE AUDITORÍA

#### 4.1.1 COMPOSICIÓN, FUNCIONAMIENTO Y REGULACIÓN INTERNA

El Comité de Auditoría estará compuesto por un mínimo de tres miembros, elegidos de entre los consejeros, que ejercerán su cargo por el plazo de cuatro años, pudiendo ser reelegidos por plazos iguales o inferiores. El Comité de Auditoría deberá tener mayoría de consejeros no ejecutivos nombrados por el Consejo de Administración, debiendo elegirse un presidente de entre dichos consejeros no ejecutivos, el cual deberá ser sustituido cada cuatro años, pudiendo ser reelegido una vez transcurrido el plazo de un año desde su cese.

Los miembros del Comité de Auditoría cesarán por el cumplimiento del plazo por el que han sido nombrados, por voluntad propia o por la no renovación en su cargo de consejero.

Sus miembros están sometidos al régimen de secreto y confidencialidad que rige para los consejeros. Informarán directamente al Consejo de Administración.

El Comité estará asistido por un secretario, con voz y sin voto, que no precisará tener la condición de consejero. Además, cualquier miembro del equipo directivo o del personal de la sociedad, con el visto bueno del presidente o del consejero delegado, está obligado a asistir a las reuniones del Comité cuando sea requerido para ello, pudiendo también el Comité requerir la asistencia de los auditores.

Se reunirá cuantas veces tenga por conveniente, pero no menos de cuatro al año, coincidiendo con los quince días posteriores al cierre de cada trimestre natural.

El Comité podrá actuar siempre que concurren a la reunión la mitad más uno de sus tres miembros. En caso de no asistencia de la totalidad de los miembros, regirá la regla de la unanimidad en vez de la de la mayoría.

El Comité podrá regular su propio funcionamiento interno para su mejor desempeño y proponer al Consejo de Administración alguna modificación del presente reglamento para ser sometido a la Junta General de la sociedad.

#### 4.1.2 OBJETIVOS Y COMPETENCIAS DEL COMITÉ DE AUDITORÍA

Constituye el objeto de la actividad del Comité:

- El acceso directo y sin restricciones a toda la información económico financiera de la sociedad.
- El acceso directo y sin restricciones a los auditores externos de la sociedad, manteniendo con ellos las reuniones informativas y aclaratorias que juzgue conveniente y a los efectos ya señalados.
- Supervisar el cumplimiento del contrato de auditoría, exigiendo que la opinión del auditor sobre las cuentas anuales y el contenido del informe se redacten de forma clara y precisa.
- Servir de cauce entre el Consejo de Administración y los auditores.
- Evaluar los resultados de cada auditoría y valorar las respuestas del equipo de gestión a las recomendaciones que formulen los auditores.
- Actuar de mediador en los casos de opiniones discrepantes entre el equipo de gestión y los auditores, en relación a los principios y criterios aplicables en la preparación de los estados financieros.
- Revisar las cuentas de la sociedad y atender a la correcta aplicación de los principios contables generalmente aceptados.
- Informar sobre las propuestas de modificación de criterios y principios contables sugeridos por la dirección, así como los exigidos por la ley.
- Comprobar la integridad y adecuación de los sistemas internos de control y proponer o revisar la designación o sustitución de sus responsables.
- Dar su visto bueno a los folletos de emisión y a la información financiera periódica que debe suministrar el Consejo de Administración a los mercados y sus órganos de supervisión.
- Cualquier otra que le encomiende el Consejo de Administración.

#### 4.1.3 MIEMBROS DEL COMITÉ

D. Marcos Antuña Egocheaga	PRESIDENTE
D. José Manuel Agüera Sirgo	VOCAL
D. Juan Carlos Torres Inclán	VOCAL
D. Inversiones El Piles, S.L.	VOCAL
Construcciones Obras Integrales Norteñas, S.L.	VOCAL
D. Secundino Felgueroso Fuentes	SECRETARIO NO VOCAL.
D. Agustín Tomé Fernández	LETRADO ASESOR

### 4.2 COMISIÓN DE NOMBRAMIENTOS, RETRIBUCIONES Y SEGUIMIENTO DE NORMAS

#### 4.2.1 COMPOSICIÓN, FUNCIONAMIENTO Y REGULACIÓN INTERNA

La Comisión estará formada por un mínimo de tres y un máximo de cinco personas, miembros del Consejo de Administración, que no tengan la condición de directivos o miembros ejecutivos del Consejo, designados por mayoría de los componentes del mismo.

El nombramiento tendrá una duración de cinco años y, en todo caso, la misma duración que para el cargo de consejero tenga establecida cada miembro de la Comisión, pudiendo ser reelegidos cuantas veces se estime necesario, mientras mantengan su condición de miembros del Consejo.

El presidente será elegido de entre sus miembros por la Comisión por un plazo de cinco años y en todo caso por el plazo máximo que le quede por cumplir como miembro de la Comisión. Tendrán también la condición de miembros de la Comisión, con voz pero sin voto, quienes en cada momento ostenten el cargo de secretario y letrado asesor del Consejo de Administración.

La Comisión se reunirá a instancia del presidente de la misma, en el domicilio social o donde éste designe, cada vez que dicho presidente de la Comisión o la mayoría de sus miembros lo soliciten o cuando sea requerida



su convocatoria por acuerdo del Consejo de Administración de Duro Felguera, S. A., En cualquier caso, como mínimo se reunirá dos veces al año y coincidiendo con aquellas fechas que permitan el estudio y análisis de todas las condiciones e informaciones necesarias para la determinación de las retribuciones anuales o nombramientos de los miembros del Consejo o de los altos directivos de Duro Felguera y sus filiales.

Cualquier miembro del equipo directivo o del personal de la sociedad, con el visto bueno del presidente o del consejero delegado, está obligado a asistir a las reuniones de la Comisión cuando sea requerido para ello.

El secretario levantará acta de las deliberaciones, de los asuntos trascendentes y de los acuerdos de la Comisión, que deberán ser adoptados por mayoría de sus miembros.

El presidente de la Comisión dará cuenta al Consejo de Administración, en la primera reunión que celebre, del contenido de los acuerdos adoptados por la Comisión.

La Comisión podrá regular su propio funcionamiento interno para el mejor cumplimiento de sus objetivos y proponer al Consejo de Administración alguna modificación de su reglamento.

#### **4.2.2 FUNCIONES DE LA COMISIÓN DE NOMBRAMIENTOS, RETRIBUCIONES Y CUMPLIMIENTO DE NORMAS**

Son las funciones de esta Comisión:

- Informar y proponer el nombramiento de los miembros del Consejo de Administración, ya sea al propio Consejo para efectuarlo por cooptación para cubrir alguna vacante producida en dicho órgano, ya para proponer el nombramiento a la Junta General de la sociedad.
- Determinar y proponer, para su aprobación por el Consejo de Administración, las condiciones de los contratos o acuerdos de la sociedad con el presidente y el consejero delegado en su caso. Informar y proponer para su aprobación por la Junta al respecto de las retribuciones a percibir por los miembros del Consejo, así como para que el Consejo apruebe lo pertinente al respecto de las dietas a satisfacer por la asistencia a sus reuniones y a las de cada Comité o Comisión del Consejo.
- Informar y proponer, para su aprobación por el Consejo de Administración, al respecto de la selección y el nombramiento de personal directivo de máximo nivel de Duro Felguera, entendido por tal los directores de staff, los directores de línea de negocio, y los gerentes de filiales, y la política de sus retribuciones y condiciones contractuales, así como sus incentivos retributivos que tengan en cuenta los resultados de cada una de sus áreas de responsabilidad.
- La supervisión y seguimiento del buen gobierno corporativo, la transparencia en las actuaciones sociales, el cumplimiento de las normas de gobierno de la compañía y el cumplimiento de las normas del Reglamento Interno de Conducta por parte de los miembros del Consejo y los directivos de la compañía, informando al Consejo de las conductas o incumplimientos que se produjeran, para ser corregidas, o dando cuenta, en caso de no ser corregidas, a la Junta General.

En el ámbito de sus funciones, elevar al consejo, para su eventual estudio y aprobación, las propuestas que estime oportunas.

#### **4.2.3 MIEMBROS DE LA COMISIÓN**

Construcciones Termoracama, S.L.  
D. Acacio Faustino Rodríguez García  
Inversiones El Piles, S.L.  
Residencial Vegasol, S.R.L.

PRESIDENTE  
VOCAL  
VOCAL  
VOCAL

D. Agustín Tomé Fernández

SECRETARIO Y LETRADO ASESOR NO VOCAL

## 4.3 COMISIÓN EJECUTIVA DE CONTRATACIONES, INVERSIONES Y PROYECTOS

### 4.3.1 COMPOSICIÓN, FUNCIONAMIENTO Y REGULACIÓN INTERNA

La Comisión está integrada por cinco vocales del Consejo que serán designados por el Consejo de Administración y por igual tiempo al que dure su nombramiento como consejeros.

De entre los citados miembros, la Comisión elegirá un Presidente. Asimismo se nombrará un Letrado Asesor para la citada Comisión, con voz pero sin voto, y cuyo nombramiento recaerá en quien, en cada momento, ejerza el cargo de Letrado Asesor del Consejo de Administración y actuará como Secretario, también con voz pero sin voto, el que sea en cada momento el Vicesecretario del Consejo de Administración.

También podrán asistir a las reuniones, aquellos técnicos de la Sociedad que fueran requeridos para ello. Igualmente, la Comisión podrá ser asistida, con dedicación exclusiva, por el personal técnico que juzgue necesario dicha Comisión. El nombramiento de dicho personal técnico habrá de ser consensuado con el Presidente de la compañía, quien en último término decidirá la idoneidad de la persona nombrada. El personal técnico no formará parte de la Comisión.

La Comisión decidirá siempre por mayoría de sus miembros, precisando para su válida constitución la presencia de, al menos, la mitad más uno de sus miembros.

Los miembros de la Comisión de Contrataciones cesarán por el cumplimiento del plazo por el que han sido nombrados, por voluntad propia o por la no renovación en su cargo de Consejero de la sociedad, pero no podrán ser cesados salvo acuerdo mayoritario del Consejo de Administración.

Los miembros de la Comisión de Contrataciones están sometidos al régimen de secreto y confidencialidad que rige para los Consejeros, debiendo informar directamente al Consejo de Administración cuando éste se lo solicite.

### 4.3.2 FUNCIONES DE LA COMISIÓN EJECUTIVA DE CONTRATACIONES, INVERSIONES Y PROYECTOS

#### A| Contratación

En relación a todos los contratos, desde la fase de oferta hasta su total conclusión, de Duro Felguera, S.A., ya sea la contratación hecha de forma directa por la Sociedad o de forma indirecta a través de cualquier sociedad filial, en los siguientes supuestos

1) Contratos cuya cuantía exceda de 200.000 euros. La Comisión está facultada para :

- a) fijar los plazos de presentación de propuestas de contratación por parte de terceros y el modo y la forma de publicar y/o invitar a éstos a concursar en tales contratos;
- b) modificar las bases de la petición de oferta;
- c) proceder a la apertura de las plicas cerradas y lacradas que deberán contener las condiciones de las ofertas para la contratación;
- d) decidir sobre la formalización de tales contratos, pudiendo a estos efectos solicitar la ayuda técnica que estime conveniente para motivar la conveniencia de suscribir los mismos;
- e) fijar el contenido del contrato, vigilar su desarrollo, ejecución y exacto cumplimiento del mismo hasta la finalización del plazo de garantía;
- f) decidir acerca de las modificaciones, ampliaciones o renovaciones de los contratos y si la ampliación, modificación o renovación fuera superior a 200.000 euros, deberá sacar a concurso la ampliación, modificación o renovación, salvo que entendiendo más favorable a los intereses de la Sociedad no convocar el concurso se abstenga de hacerlo y en este caso, emitirá un informe motivado al Consejo de Administración que será quien decida en última instancia.

2) Contratos cuya cuantía no exceda los 200.000 euros. La Comisión estará facultada para comprobar que los criterios que se han seguido para la adjudicación de dichos contratos se han realizado con adecuación a los precios de mercado, y en caso contrario proponer al Consejo de Administración la adopción de las medidas correctoras necesarias.

### **B| Ejecución de Inversiones**

En relación a toda inversión o compromiso de inversión de cualquier clase de bien, muebles o inmuebles de cualquier clase y ya sea la inversión hecha de forma directa por la Sociedad o de forma indirecta a través de cualquier sociedad filial y con independencia del título y forma que se utilice para llevarla a efecto, la Comisión estará facultada para requerir cuanta información de la clase que sea e incluso solicitar informes de terceros en relación con cualquier inversión que supere la cantidad de 120.000 euros durante el ejercicio social, estando igualmente facultada para decidir la ejecución o no de la inversión. A estos efectos, cuando en el ejercicio se realicen o comprometan inversiones que cada una de ellas no alcance la cantidad de 120.000 euros pero que la suma de todas sí la superen, la Comisión quedará facultada para intervenir en las siguientes inversiones, cualquier que se su importe, tanto las que se pretendan realizar o comprometer en el ejercicio.

### **C| Proyectos**

En relación a todas las ofertas, compromisos o contratos a realizar para clientes o futuros clientes de la Sociedad, ya sea la contratación hecha de forma directa por la Sociedad o de forma indirecta a través de cualquier sociedad filial y cuya cuantía exceda de 30.000.000 euros o pueda superarla por futuras ampliaciones, incluso aunque se realicen en Unión Temporal de Empresas o cualquier figura semejante; o aún no cumpliendo las características anteriores tengan riesgos apreciables de penalidades superiores a las habituales del mercado, clientes de difícil cobro, países con riesgo comercial o político alto, etc. La Comisión quedará facultada para antes de presentar la oferta, así como durante la ejecución y hasta su total terminación, solicitar toda la información que considere necesaria y adoptar las decisiones que considere mejor se adecuan al interés social así como informar de dichas decisiones al Consejo de Administración o proponer al Consejo de Administración las medidas a tomar que considere más convenientes.

#### **4.3.3 MIEMBROS DE LA COMISION**

D. Juan Carlos Torres Inclán	PRESIDENTE
D. Acacio Faustino Rodríguez García	VOCAL
Residencial Vegasol, S.L.	VOCAL
Inversiones El Piles, S.L.	VOCAL
Construcciones Obras Integrales Norteñas, S.L.	VOCAL
D. Secundino Felgueroso Fuentes	SECRETARIO NO VOCAL
D. Agustín Tomé Fernández	LETRADO ASESOR



3.

## Comités de trabajo de la Dirección

Aunque tanto el Comité de Dirección como el Comité de Riesgos no son comisiones del Consejo de Administración, dada su trascendencia en el desarrollo de la actividad de la sociedad como en el análisis de los riesgos en la contratación, tienen suficiente relevancia como para ser incluidos en el presente informe.

### 1. Comité de Dirección

#### 1.1 FUNCIONES

Este Comité tiene por objeto el análisis de la marcha de la sociedad entre los consejeros ejecutivos y los directores de las líneas de actividad de la Compañía, conociendo la marcha de los proyectos, la posibilidad de nuevos negocios, las desviaciones que puedan producirse en la ejecución de los contratos y en general cualquier incidencia relevante.

#### 1.2 MIEMBROS

D. Juan Carlos Torres Inclán	PRESIDENTE
Inversiones el Piles, S.L.	CONSEJERO DELEGADO
D. Antonio Martínez Acebal	DIRECTOR GENERAL ADJUNTO AL PRESIDENTE (1)
D. Mariano Blanc Díaz	DIRECTOR ECONÓMICO FINANCIERO
D. Francisco Martín Morales de Castilla	DIRECTOR LÍNEA DE ENERGÍA
D. Félix García Valdés	DIRECTOR LÍNEA DE PLANTAS INDUSTRIALES
D. Carlos Ruiz Cornejo	DIRECTOR LÍNEA DE FABRICACIÓN
D. Antonio Mortera Morán	DIRECTOR LÍNEA SERVICIOS
(1)Hasta 30 de abril de 2009	

### 2. Comité de Riesgos

#### 2.1 FUNCIONES

En líneas generales, este Comité realiza el análisis de los riesgos que para la sociedad pueden tener determinados contratos, teniendo en cuenta el volumen de los mismos, las condiciones en que han de ser ejecutados, las garantías que han de entregarse, el componente de riesgo-país, condiciones de cobro y si se trata de nuevos campos de actuación.

#### 2.2 MIEMBROS

D. Juan Carlos Torres Inclán	PRESIDENTE
Inversiones El Piles, S.L.	CONSEJERO DELEGADO
Dirección Financiera	ASESOR
Dirección Jurídica	ASESOR

4.

## Operaciones vinculadas

Los accionistas significativos de la sociedad han realizado con ésta operaciones económicas de relieve de suministros y servicios, en libre competencia con otras compañías ajenas al capital social de Duro Felguera, S.A., y sus empresas filiales, y a precio de mercado.

Todas las operaciones son analizadas y aprobadas por la Comisión de Contrataciones sin que el accionista significativo intervenga con su voto en la toma de decisión.

El importe de las operaciones y la clase de operación son comunicados a la Comisión Nacional del Mercado de Valores.

El global del monto de todas las operaciones durante el ejercicio de 2009 ha sido el siguiente (en miles de euros):

TSK, Electrónica y Electricidad, S. A.:	9.836
Cartera de Inversiones Melca, S.L.:	20 Ventas 4 Compras

5.

## Operaciones intergrupo

Duro Felguera, S. A., constituye un grupo de sociedades cuyas actividades son, en muchos casos, complementarias, y por tanto el desarrollo de los negocios goza de la fortaleza derivada de las actividades de las distintas empresas filiales, las cuales sumadas en su conjunto pueden ofrecer un servicio integrado más completo a sus clientes.

En el informe económico financiero figura el desglose de las transacciones realizadas durante el ejercicio 2009 con las empresas del grupo y asociadas, participadas directa o indirectamente por Duro Felguera, S. A., así como los saldos mantenidos a 31 de diciembre de 2009. Todas las operaciones intergrupo realizadas pertenecen al giro o tráfico ordinario de las sociedades, efectuándose en condiciones normales de mercado, y son objeto de eliminación en el proceso de elaboración de la información consolidada, incluidas las operaciones de carácter financiero gestionadas de forma centralizada a través de la matriz, y otros servicios generales de staff.

## 1. Reglamento de la Junta

La Junta General de Accionistas, convocada y constituida conforme a la Ley y a los Estatutos Sociales, es el órgano supremo de la sociedad y representa a la totalidad de los accionistas y sus acuerdos son obligatorios aun para aquellos que no asistan a la sesión en que se adopten o disientan del parecer de la mayoría, sin perjuicio de los derechos de impugnación y separación previstos en las leyes.

Las juntas generales de accionistas se celebrarán en el domicilio social o en el lugar que, con sujeción a la Ley, señale el Consejo de Administración en la convocatoria.

### 1.1 DERECHO DE ASISTENCIA

Tendrán derecho de asistencia a las juntas generales de accionistas, los titulares de, al menos, doscientas cincuenta (250) acciones, que acrediten haber depositado en los términos previstos en la Ley la propiedad de las mismas con al menos cinco días de antelación al señalado para la celebración de la Junta.

El derecho de asistencia a las juntas generales y la delegación del mismo, se llevará a cabo en la forma y supuestos previstos en la Ley de Sociedades Anónimas.

Todo accionista que tenga derecho de asistencia podrá otorgar la representación para asistir a la Junta General, a persona en quien concurra la condición de accionista.

Los accionistas que no posean el número de acciones señalado en el párrafo primero, podrán agruparse a efectos de asistencia, designando un representante que deberá de ser accionista.

Para la admisión a la Junta General de Accionistas se entregará, a cada accionista que lo solicite y tenga derecho de asistencia, una tarjeta nominativa y personal en la que constarán las indicaciones que la Ley o los Estatutos señalen.

### 1.2 DERECHO A VOTO

Los asistentes a la Junta General de Accionistas tendrán un voto por cada acción que posean o representen. En cuanto a las fracciones, podrán agruparse para el ejercicio del derecho de voto de conformidad con lo previsto en el Art. 105.3 de la Ley de Sociedades Anónimas. Las acciones sin voto se registrarán por lo dispuesto en la Ley de Sociedades Anónimas.

### 1.3 JUNTAS GENERALES ORDINARIAS Y EXTRAORDINARIAS

Las juntas generales podrán ser ordinarias y extraordinarias.

La Junta General Ordinaria se celebrará el día que designe el Consejo de Administración, dentro del primer semestre de cada ejercicio, para censurar la gestión social, aprobar en su caso, las cuentas del ejercicio anterior, resolver sobre la aplicación del resultado, pudiendo, asimismo, deliberar y resolver sobre todo cuanto afecte a la sociedad. Toda junta que no sea la prevista en el párrafo anterior tendrá la consideración de Junta General Extraordinaria.

### 1.4. CONVOCATORIA Y PUBLICIDAD

Las convocatorias para la Junta General serán acordadas por el Consejo de Administración y habrán de publicarse en el Boletín Oficial del Registro Mercantil y en uno de los diarios de mayor circulación en la provincia, con al menos un mes de antelación a aquél en que haya de celebrarse el acto. El anuncio, expresará la fecha de la reunión en primera convocatoria y el orden del día. Podrá también hacerse constar la fecha, en su caso, de la segunda convocatoria, por lo menos veinticuatro horas después de la primera.

Los accionistas que representen, al menos, el cinco por ciento del capital social, podrán solicitar que se publique un complemento a la convocatoria incluyendo uno o más puntos en el orden del día, mediante notificación fehaciente que habrá de recibirse en el domicilio social dentro de los cinco días siguientes a la publicación de la convocatoria. El complemento de la convocatoria así recibido se publicará con, al menos, quince días de antelación a la fecha establecida para la reunión de la Junta General.

### 1.5 DERECHO DE INFORMACIÓN DEL ACCIONISTA

Todos los accionistas podrán solicitar por escrito, con anterioridad a la reunión de la junta o verbalmente durante la misma, los informes o aclaraciones que estimen precisos acerca de los asuntos comprendidos en el orden del día. El Consejo estará obligado a proporcionárselos salvo en aquellos casos en que, a juicio del presidente, la publicidad de los datos solicitados perjudique los intereses sociales. Esta excepción no procederá cuando la



solicitud esté apoyada por accionistas que representen al menos la cuarta parte del capital. En el caso de la Junta General Ordinaria y en los demás casos establecidos por la Ley, el anuncio de convocatoria indicará lo que proceda respecto al derecho a examinar en el domicilio social y a obtener, de forma inmediata y gratuita, los documentos que han de ser sometidos a la aprobación de la junta y, en su caso, el informe o los informes legalmente previstos.

#### **1.6 REQUISITOS DE LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS**

La Junta General de Accionistas se considerará válidamente constituida y tomará acuerdos que obligarán a todos los accionistas, aun a los ausentes, abstenidos o disidentes cuando concurra la parte del capital social que como mínimo señale, para cada caso, el Texto Refundido de la Ley de Sociedades Anónimas, tanto en primera como en segunda convocatoria, según la naturaleza de los asuntos a debatir.

#### **1.7 PRESIDENCIA Y SECRETARÍA DE LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS**

En la Junta General de Accionistas, actuarán como presidente y secretario, los que lo sean del Consejo de Administración; en su defecto el vicepresidente, y a falta de éstos, las personas que en cada caso designe la propia Junta General de Accionistas, a propuesta en su caso del Consejo de Administración. Corresponde al presidente dirigir las deliberaciones, resolver las dudas que se susciten sobre la lista de accionistas y el orden del día, determinar los turnos para la discusión, pudiendo limitar el tiempo de las intervenciones de cada orador y poner término a los debates, cuando, en su opinión, considere suficientemente discutido el asunto objeto de aquellos y, en general, todas las facultades que sean necesarias para la organización y funcionamiento de la Junta General de Accionistas. Corresponde al secretario la confección de la lista de asistencia, la elaboración del acta de la Junta General de Accionistas así como de otra actividad relacionada con las anteriores. La expedición de las certificaciones de los acuerdos corresponderá al secretario o vicesecretario, en su caso, del Consejo de Administración con el visto bueno del presidente o vicepresidente de dicho órgano. Para el caso en que el acta de la Junta General de Accionistas se levante por notario, se estará a lo dispuesto sobre el particular en la legislación vigente.

#### **1.8 ACUERDOS DE LAS JUNTAS GENERALES**

Para que exista acuerdo en las juntas generales, tanto ordinarias como extraordinarias y tanto en primera como en segunda convocatoria, es necesario que voten a favor del mismo al menos la mitad más uno de los votos presentes o representados.

Los acuerdos por los que la sociedad absorba a otra u otras sociedades requerirán la mayoría ordinaria del apartado 1 del presente artículo.

En los supuestos contemplados en el artículo 103 de la Ley de Sociedades Anónimas, será exigible la mayoría de votos allí definida, a no ser que por aplicación de los apartados anteriores del presente artículo sea exigible un número mayor de votos, pues en ese caso prevalecerá siempre la exigencia de mayores votos establecida en el presente artículo.

#### **1.9 MODO DE ADOPTAR ACUERDOS**

Cada uno de los puntos del orden del día se someterá individualmente a votación. Corresponde al presidente de la Junta ordenar el modo de desarrollo de la votación, pudiendo ser auxiliado a tal efecto por dos o más escrutadores libremente designados por él. No obstante, el presidente de la Junta podrá acordar que se sometan a votación conjuntamente las propuestas correspondientes a varios puntos del orden del día, en cuyo caso el resultado de la votación se entenderá individualmente reproducido para cada propuesta si ninguno de los asistentes expresara su voluntad de modificar el sentido de su voto respecto de alguna de ellas. En caso contrario, se reflejarán en el acta las modificaciones de voto expresadas por cada uno de los asistentes y el resultado de la votación que corresponda a cada propuesta como consecuencia de las mismas.

#### **1.10 APROBACIÓN DE ACTAS**

La lista de asistentes a la Junta General de Accionistas figurará al comienzo de la propia acta o se adjuntará a ella por medio de anejo firmado por el secretario con el visto bueno del presidente. También podrá formarse mediante fichero o incorporarse a soporte informático en la forma establecida por la normativa aplicable. El acta de la Junta General podrá ser aprobada por la propia Junta a continuación de haberse celebrado y, en su defecto y dentro del plazo de quince días, por el presidente y dos interventores, nombrados por la misma Junta, uno en representación de la mayoría y otro por la minoría, teniendo el acta aprobada en cualquiera de estas dos formas la fuerza ejecutiva a partir de la fecha de su aprobación.



### 1.11 DERECHOS DE LOS ACCIONISTAS EN LA JUNTA

En cumplimiento de lo dispuesto en los artículos 144 y 212 de la vigente Ley de Sociedades Anónimas, se pone a disposición de los señores accionistas, con motivo de la celebración de Junta General, para su examen, los documentos que serán sometidos a la aprobación de la junta, de los cuales podrán solicitar la entrega o envío gratuito:

Memoria, Balance, Cuenta de Pérdidas y Ganancias e Informe de Gestión, todo ello correspondiente al ejercicio social cerrado al 31 de diciembre, tanto de Duro Felguera, Sociedad Anónima, como de Duro Felguera, Sociedad Anónima y sus sociedades dependientes (Consolidado).

Informe de los Auditores de Cuentas sobre las Cuentas Anuales, tanto de Duro Felguera Sociedad Anónima como de Duro Felguera Sociedad Anónima y sus Sociedades dependientes (Consolidado). Propuesta y aplicación de resultados del ejercicio.

### 1.12 DERECHO DE REPRESENTACIÓN EN LA JUNTA

Podrán asistir a la junta por representación legalmente conferida aquellos accionistas que acrediten la titularidad de, al menos, doscientas cincuenta (250) acciones y que con cinco días de antelación, cuando menos, al de la celebración de la junta, hayan acreditado tenerlas inscritas a su nombre en cualquiera de las entidades adheridas al Servicio de Compensación y Liquidación de Valores, las cuales expedirán las correspondientes tarjetas de asistencia que podrán serles también facilitadas por la propia sociedad en el domicilio social: Marqués de Santa Cruz, 14, 1º, Oviedo (Asturias), contra depósito de la documentación acreditativa de la titularidad de acciones.

## 2. Información relativa a las últimas Juntas Generales

### 2.1 JUNTA GENERAL ORDINARIA 7 DE MAYO DE 2009

El quórum de asistencia alcanzó el 79,40% del capital suscrito y desembolsado, con una asistencia del 32,18% del capital social y encontrándose representado el 47,22% del mismo. El resultado de las votaciones en los distintos puntos del orden del día propuesto fue el siguiente :

**PRIMERO.** Examen y aprobación, en su caso, del informe de gestión y cuentas anuales (Balance, Cuenta de Pérdidas y Ganancias, y Memoria) de Duro Felguera, Sociedad Anónima y Duro Felguera, Sociedad Anónima y sus sociedades dependientes (Consolidado), correspondientes al ejercicio de 2008 y la propuesta de aplicación del resultado del ejercicio :

Dividendos. - 33.665 miles de euros

Reservas Voluntarias. - 9.140 miles de euros

Resultado de la votación (votos):

A favor.- 71.237.680

En contra.- 9.760.431

Abstenciones. - 0

**SEGUNDO.** Aprobación de la gestión del Consejo de Administración en el Ejercicio 2008.

Resultado de la votación (votos):

A favor.- 71.249.487

En contra.- 9.748.624

Abstenciones.- 0

**TERCERO.** Autorización al Consejo de Administración de la Sociedad, para la adquisición derivativa de acciones propias por parte de la misma, o de sus sociedades filiales, de conformidad con lo establecido en el Art. 75, Disposición Adicional Primera y concordantes del Texto Refundido de la Ley de Sociedades Anónimas, con especificación de las modalidades de adquisición, número máximo de acciones a adquirir, precios máximos y mínimos de adquisición y duración de la autorización, dejando sin efecto la anterior autorización acordada por la última Junta General de 9 de Mayo de 2008.

Se acordó facultar al Consejo de Administración para la adquisición derivativa de acciones de la Sociedad hasta el máximo permitido por la legislación vigente en cada momento durante el plazo de la autorización, con un plazo máximo de 18 meses, al precio mínimo de adquisición de 1 euro y un máximo de 18 euros.

Resultado de la votación (votos):

A favor.- 71.248.507

En contra.- 9.749.604

Abstenciones. - 0

**CUARTO.** Nombramiento o reelección de Auditores de Cuentas, de conformidad con lo previsto en el Art. 204 del Texto Refundido de la Ley de Sociedades Anónimas.

La Junta General acordó reelegir por tres años y para los ejercicios 2009, 2010 y 2011, como auditores de la sociedad a PRICEWATERHOUSECOOPERS AUDITORES S.L. tanto como auditores de Duro Felguera, S.A., sus cuentas consolidadas como de las sociedades que componen el grupo.

Resultado de la votación (votos):

A favor.- 71.249.487

En contra.- 9.748.624

Abstenciones. - 0

**QUINTO.** Delegación de facultades para la formalización y ejecución de los acuerdos adoptados; para efectuar el preceptivo depósito de las Cuentas Anuales, el Informe de los Auditores y para ejecutar las comunicaciones y notificaciones que sean precisas a los organismos competentes, a favor indistintamente, del Presidente de la Sociedad, del Secretario del Consejo de Administración y del Vicesecretario del mismo.

A favor.- 71.249.487

En contra.- 9.748.624

Abstenciones. - 0

## 2.2 JUNTA GENERAL ORDINARIA 9 DE MAYO DE 2008

En primer lugar se dio lectura al recuento del número de acciones con derecho a voto asistentes a la Junta, tanto presentes como representadas, concurriendo el 79,18% de las acciones que componen la totalidad del capital suscrito y desembolsado.

El resultado de las votaciones en los distintos puntos del orden del día propuesto fue el siguiente :

**PRIMERO.** Examen y aprobación, en su caso, del informe de gestión y cuentas anuales (Balance, Cuenta de Pérdidas y Ganancias, y Memoria) de Duro Felguera, Sociedad Anónima y Duro Felguera, Sociedad Anónima y sus sociedades dependientes (Consolidado), correspondientes al ejercicio de 2007 y la propuesta de aplicación del resultado del ejercicio.

Dividendos.- 30.605 miles de euros

Reservas.- 1.325 miles de euros.

Resultado de la votación (votos) :

A favor.- 73.066.423

En contra.- 7.711.154

Abstenciones.- 720

**SEGUNDO.** Aprobación de la gestión del Consejo de Administración en el Ejercicio 2007.

Resultado de la votación (votos) :

A favor.- 72.820.181

En contra.- 7.711.154

Abstenciones.- 246.962

**TERCERO.** Modificación de los Artículos 20 y 21 de los Estatutos Sociales a fin de modificar el plazo de duración en el cargo de consejero, pasando a ser de seis años y supresión del límite de edad para el desempeño del cargo de consejero, con nueva redacción de ambos artículos.



Resultado de la votación (votos) :

A favor.- 72.444.158

En contra.- 8.533.419

Abstenciones.- 720

**CUARTO.** Modificación del Artículo 21 de los Estatutos Sociales a fin de fijar en dos el número máximo de consejeros delegados que pueda nombrar el Consejo e igualmente fijar en una el máximo de comisiones ejecutivas o delegadas que pueda nombrar el Consejo de Administración, con nueva redacción de ambos artículos.

Resultado de la votación (votos) :

A favor.- 73.066.423

En contra.- 7.711.154

Abstenciones.- 720

**QUINTO.** Fijar el número de miembros del Consejo de Administración dentro de los límites previstos en el artículo 20 de los Estatutos Sociales y consecuente ratificación, cese o nombramiento de consejeros, en su caso.

Dentro de este punto del Orden del Día se propuso:

1) Fijar en once el número de miembros del Consejo de Administración.

2) La ratificación del consejero Construcciones Obras Integrales Norteñas, S.L.

Resultado de la votación (votos) :

A favor.- 72.244.878

En contra.- 822.265

Abstenciones.- 7.711.154

3) El nombramiento de Liquidambar Inversiones Financieras, S.L.

Resultado de la votación (votos) :

A favor.- 73.067.143

En contra.- 0

Abstenciones.- 7.711.154

4) La continuidad como Consejero de Residencial Vegasol, S.L., tras renunciar a la agrupación de acciones en base a la que ejercitó en su día el derecho de representación proporcional.

Resultado de la votación (votos) :

A favor.- 72.244.878

En contra.- 822.265

Abstenciones.- 7.711.154

**SEXTO.** Autorización al Consejo de Administración de la Sociedad, para la adquisición derivativa de acciones propias por parte de la misma, o de sus sociedades filiales, de conformidad con lo establecido en el Art. 75, Disposición Adicional Primera y concordantes del Texto Refundido de la Ley de Sociedades Anónimas, con especificación de las modalidades de adquisición, número máximo de acciones a adquirir, precios máximos y mínimos de adquisición y duración de la autorización, dejando sin efecto la anterior autorización acordada por la última Junta General de 3 de Mayo de 2007.

Resultado de la votación (votos) :

A favor.- Por unanimidad

**SÉPTIMO.** Nombramiento o reelección de Auditores de Cuentas, de conformidad con lo previsto en el Art. 204 del Texto Refundido de la Ley de Sociedades Anónimas.

Resultó reelegido para el ejercicio 2008 como auditores de cuentas tanto de la Sociedad individual como las sociedades que componen el grupo, Pricewaterhouse Coopers Auditores, S.L.

Resultado de la votación (votos) :

A favor.- 73.067.143

En contra.- 7.711.154

Abstenciones.- 0

**OCTAVO.** Delegación de facultades para la formalización y ejecución de los acuerdos adoptados; para efectuar el preceptivo depósito de las Cuentas Anuales, el Informe de los Auditores y para ejecutar las comunicaciones y notificaciones que sean precisas a los organismos competentes, a favor indistintamente, del Presidente de la Sociedad, del Secretario del Consejo de Administración y del Vicesecretario del mismo.

Resultado de la votación (votos) :

A favor.- Por unanimidad

### 3. Gastos ocasionados por la convocatoria y celebración de la última Junta General de Accionistas

La convocatoria de la Junta General de Accionistas fue publicada en el Boletín Oficial del Registro Mercantil y en los diarios de Asturias, La Nueva España, La Voz de Asturias y El Comercio, así como en el diario de distribución nacional Expansión.

Los gastos globales de las publicaciones ascendieron a 17.978,46 euros.

La confección e impresión del Informe Anual, la contratación del local para la celebración de la Junta General, medios audiovisuales, otras instalaciones necesarias para la celebración de la Junta General y atenciones a los accionistas presentes, supuso un gasto de 55.229,38 euros.

### 4. Instrumentos de información a los accionistas

La sociedad mantiene un servicio de atención al accionista a través de los siguientes medios de contacto:

Dirección  
Parque Científico Tecnológico  
C/ Ada Byron, 90  
33203 Gijón  
Teléfono: 900 714 342  
E-mail: [accionistas@durofelguera.com](mailto:accionistas@durofelguera.com)

Igualmente, dispone de una página web ([www.durofelguera.com](http://www.durofelguera.com)) donde consta la información de la sociedad, sus reglamentos y los hechos notificados a la Comisión Nacional del Mercado de Valores.

## 7.

## Auditoría

Los auditores de la sociedad, Pricewaterhouse Coopers, han percibido los siguientes honorarios en el ejercicio 2009:

Por la auditoría de Duro Felguera, S.A. y la auditoría de Duro Felguera (Consolidado) 375.000 euros.  
Además, han realizado otros trabajos específicos, ajenos a la labor de auditoría, percibiendo un total de 315.000 euros.

Firmas diferentes al auditor principal percibieron, por otros trabajos de auditoría, unos honorarios de 3.000 euros.



## 8.

## Hechos relevantes

En los ejercicios 2007, 2008 y 2009 se han notificado a la Comisión Nacional del Mercado de Valores (CNMV) los siguientes hechos relevantes

FECHA	Nº REGISTRO	CLASE DE HECHO
25/11/2009	-----	Información sobre dividendos
03/11/2009	29948	Otras comunicaciones
28/10/2009	115474	Información financiera intermedia
30/09/2009	114313	Composición del consejo de administración
07/08/2009	-----	Información sobre dividendos
04/08/2009	112297	Composición del consejo de administración
31/07/2009	112118	Información financiera intermedia
30/07/2009	29383	Información sobre resultados. - Planes estratégicos, previsiones y presentaciones
04/06/2009	109351	Acuerdos del Consejo de Administración
04/06/2009	28974	Otras comunicaciones
25/05/2009	28909	Información sobre dividendos
07/05/2009	108100	Convocatorias y acuerdos de Juntas y Asambleas generales
29/04/2009	107578	Información financiera intermedia
25/03/2009	106131	Convocatorias y acuerdos de Juntas y Asambleas generales
27/02/2009	28254	Información sobre dividendos
26/02/2009	104509	Informe anual de gobierno corporativo
26/02/2009	104496	Información financiera intermedia
26/02/2009	28218	Información sobre resultados. - Planes estratégicos, previsiones y presentaciones
28/11/2008	100826	Presentaciones de la compañía
28/11/2008	27745	Rectificación otras comunicaciones
27/11/2008	27734	Anuncio de pago de cupones y dividendos
30/10/2008	27516	Presentaciones sobre la compañía
30/10/2008	99476	Avance de resultados de sociedades emisoras
15/09/2008	27235	Anuncio de pago de cupones y dividendos
31/07/2008	96389	Reglamento del Consejo de Administración
31/07/2008	96357	Avance de resultados de sociedades emisoras
30/07/2008	96318	Presentaciones sobre la compañía
23/06/2008	94913	Aumentos o reducciones de autocartera
03/06/2008	26392	Anuncio de pago de cupones y dividendos
12/05/2008	93104	Acuerdos del Consejo de Administración
09/05/2008	93062	Acuerdos de Juntas
05/05/2008	92724	Cambios del Consejo de Administración
05/05/2008	92713	Avance de resultados de sociedades emisoras
31/01/2008	88785	Acuerdos del Consejo de Administración
27/02/2008	25671	Anuncio de pago de cupones y dividendos
28/02/2008	89929	Avance de resultados de sociedades emisoras
12/03/2008	905754	Acuerdos del Consejo de Administración



FECHA	Nº REGISTRO	CLASE DE HECHO
26/03/2008	91021	Anuncio de Convocatorias y Acuerdos de Juntas
31/03/2008	25988	Presentaciones sobre la compañía
04/04/2008	91518	Informe Anual de Gobierno Corporativo
16/04/2008	92003	Otros hechos relevantes
28/11/2007	24863	Anuncio de pago de cupones y dividendos
07/11/2007	24607	Presentaciones de la sociedad
05/11/2007	85522	Otras comunicaciones: nombramiento Director General
		Adjunto a Presidencia
05/11/2007	85520	Avance de resultados de Sociedades Emisoras
04/11/2007	24328	Otras comunicaciones: renovación Comité Auditoría
10/09/2007	24184	Otras comunicaciones: contratos Julio y Agosto 2007
30/07/2007	82612	Avance de resultados de Sociedades Emisoras
05/06/2007	23636	Anuncio de pago de cupones y dividendos
03/05/2007	79922	Anuncios convocatorias y acuerdos de Juntas
25/04/2007	79501	Avance de resultados de Sociedades Emisoras
17/04/2007	79213	Adquisiciones o transmisiones de participaciones
29/03/2007	78623	Informe Anual de Gobierno Corporativo 2006
28/03/2007	78585	Anuncio convocatorias y acuerdos de Juntas
08/03/2007	22913	Anuncio de pago de cupones y dividendos
28/02/2007	77519	Avance de resultados de sociedades emisoras
01/02/2007	22628	Presentaciones de la compañía

