



Duro Felguera, S.A. 2011  
Diseño, maquetación y producción:  
Multiplicamos las Ideas, (Gráfic Estudio)  
Imprime: Imprenta Narcea, S.L.

<b>4</b>	<b>CARTA DEL PRESIDENTE</b>
<b>7</b>	<b>EVOLUCIÓN PRINCIPALES MAGNITUDES</b>
<b>10</b>	<b>BALANCE Y CUENTA DE RESULTADOS</b>
<b>13</b>	<b>ÓRGANOS DE GOBIERNO</b>
14	Consejo de Administración
15	Comités
16	Estructura de la sociedad
<b>17</b>	<b>DURO FELGUERA EN 2010:</b>
18	Evolución del negocio
21	Contratación y cartera de trabajo
24	Evolución de la plantilla
25	Formación y empleo
26	Prevención y seguridad laboral
29	I+D+i
30	Mecenazgo y compromiso social
<b>31</b>	<b>INFORMACIÓN BURSÁTIL</b>
<b>37</b>	<b>ACTIVIDAD POR SEGMENTOS DE NEGOCIO</b>
38	Duro Felguera Energía
42	Duro Felguera Plantas Industriales
44	Felguera-IHI
48	Felguera Montajes y Mantenimiento
52	Feresa
54	Mompresa
56	Opemasa
58	Montajes Eléctricos Industriales
60	Felguera Tecnologías de la Información
62	Felguera Calderería Pesada
64	Tedesca
66	Felguera Construcciones Mecánicas
68	Felguera Melt
70	Felguera Rail
<b>72</b>	<b>PRESENCIA INTERNACIONAL</b>
<b>74</b>	<b>GOBIERNO CORPORATIVO</b>
<b>94</b>	<b>DIRECTORIO</b>



## Estimado accionista

Duro Felguera obtuvo en 2010 unos excelentes resultados, a pesar del contexto general de crisis económica y de su impacto en algunos de los sectores en los que opera nuestra compañía.

El resultado consolidado antes de impuestos aumentó un 33% respecto al año anterior, hasta los 106,4 millones de euros, situando el beneficio neto en 97,3 millones. Asimismo, el EBITDA alcanzó los 110,7 millones, con una mejora del 32,6%. Esta positiva evolución de los resultados se logró en un ejercicio en el que las ventas disminuyeron un 13,8%, situándose en 800 millones de euros.

El balance de la sociedad incrementó en 2010 su solidez y liquidez, cerrando el ejercicio con una posición neta de caja de 394 millones de euros, lo que supone un crecimiento del 20% en relación al año anterior.

El mercado estuvo condicionado por un descenso de las licitaciones internacionales, un aumento de la competencia con una mayor presencia de compañías asiáticas y notables bajas de precios por parte de algunos de los nuevos competidores. En este contexto, la contratación del año ascendió a 626,8 millones de euros, cifra inferior a nuestro objetivo inicial a consecuencia de un factor externo como es el retraso en determinadas adjudicaciones por la incertidumbre del mercado y otro, de orden interno: la decisión de no sacrificar los márgenes a costa de un aumento de la cartera.



Pese al contexto general de crisis, Duro Felguera obtuvo en 2010 unos excelentes resultados

Hemos contratado menos que en 2009, un año excepcional para nosotros en este capítulo, pero hemos logrado adjudicaciones de proyectos en nuevos mercados como Egipto, Mauritania o Bielorrusia, además de consolidarnos en un país de fuerte crecimiento como es India, al tiempo que nos hemos hecho un hueco en el sector petroquímico, donde se presentan prometedoras perspectivas de inversión para los próximos años.

La estructura de nuestra cartera de trabajo, que al cierre de 2010 era de 1.900 millones de euros, refleja lo acertado de la estrategia emprendida por la compañía hace unos años: creciente internacionalización del negocio y decidida orientación hacia los proyectos "llave en mano".

Nuestra internacionalización es un camino sin retorno ya que no esperamos que el mercado nacional recupere el pulso inversor en los próximos años y así, nuestras ventas ya son mayoritariamente internacionales y seguirán creciendo en el exterior como evidencia el hecho de que un 90% de nuestra cartera actual corresponde a obras contratadas fuera de España. A su vez, en 2010 aumentó también el protagonismo de los dos segmentos de negocio dedicados a la gestión de proyectos: Energía y Plantas Industriales. Ambos representaron en 2010 el 73% de nuestras ventas; el 81% de la contratación y el 97% de la cartera de trabajo del grupo, además de contribuir de una forma mayoritaria al resultado de la sociedad.

Junto al esfuerzo por consolidar esta estrategia de negocio, en el pasado ejercicio logramos también una significativa mejora de nuestros márgenes EBITDA y BAI, que alcanzaron el 13,8% y el 13,3%, respectivamente, en ambos casos con aumentos del 54% respecto al año anterior. Al mismo tiempo, los costes de personal se redujeron un 7,6%.

En nuestro segmento de fabricación, el más afectado por la crisis, hemos iniciado un proceso de reestructuración que es necesario para mantener la viabilidad y garantizar el futuro de nuestros talleres.

Por su parte, el segmento de Servicios Especializados, en el que también ha impactado la negativa situación económica, ha disminuido su volumen de contratación y su aportación de resultados al conjunto de la sociedad. Se trata de una situación coyuntural



Hemos logrado adjudicaciones de proyectos en nuevos mercados como Egipto, Mauritania y Bielorrusia, además de consolidarnos en India



“

La rentabilidad total para nuestros accionistas fue una de las más altas de la Bolsa española: el 23,73%

debida a la situación del mercado y confiamos en que a partir de este año se recobre la tendencia favorable de años atrás.

Como sabe, la pieza clave de nuestro negocio es el mercado internacional y bajo esta premisa estamos tomando iniciativas para reforzar nuestra presencia en mercados objetivo como son Brasil, India, México y, en general, toda Latinoamérica, áreas en las que contamos con experiencias de éxito y en las que hemos detectado buenas posibilidades de negocio para los próximos años.

En resumen, el ejercicio del que rendimos cuentas en este Informe Anual ha sido muy favorable desde el punto de vista de nuestro negocio, como muestran las cuentas consolidadas de la sociedad, y ello ha tenido su reflejo en nuestra evolución en Bolsa. Los títulos de Duro Felguera se revalorizaron un 17,3% a lo largo del año, muy por encima de los principales índices de referencia, situándonos entre las 20 sociedades cotizadas con mejor comportamiento de todo el mercado español. Asimismo, un año más estuvimos entre las diez compañías con mayor rentabilidad por dividendo, concretamente un 6,30% sobre el precio medio de cotización del periodo. La rentabilidad total para nuestros accionistas fue una de las más altas de la Bolsa española, alcanzando el 23,73%. Por su parte, el payout se situó en 60,29% y por tercer año consecutivo fue uno de los más elevados de nuestro mercado, superando el promedio del Índice General de la Bolsa (41,17%).

Tras el buen ejercicio culminado en 2010, estoy convencido de que 2011 será un año de nuevas oportunidades para consolidar nuestro modelo de negocio, basado en la internacionalización y la especialización en la gestión de grandes proyectos. Pese a las dificultades del entorno, creo que con el empeño de nuestro magnífico equipo de profesionales y la confianza y respaldo de nuestros accionistas podremos mantenernos en la senda del crecimiento emprendida hace ya varios años.



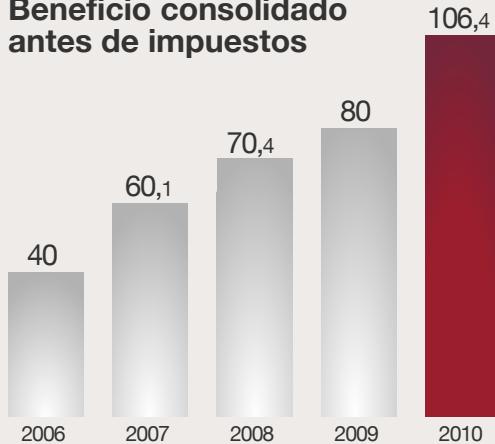
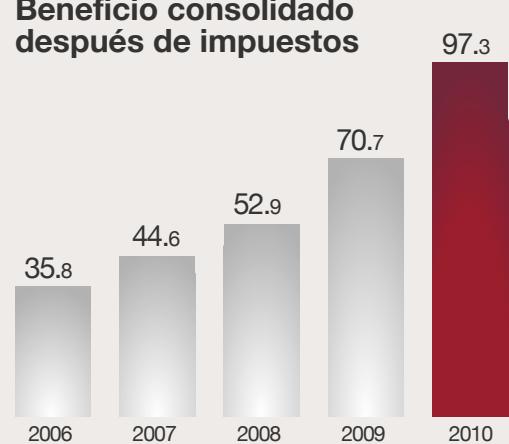
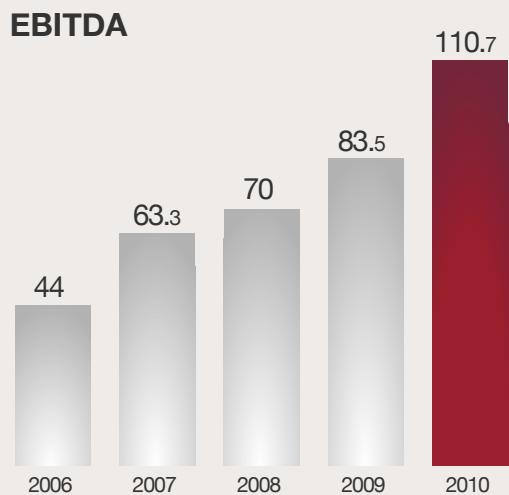
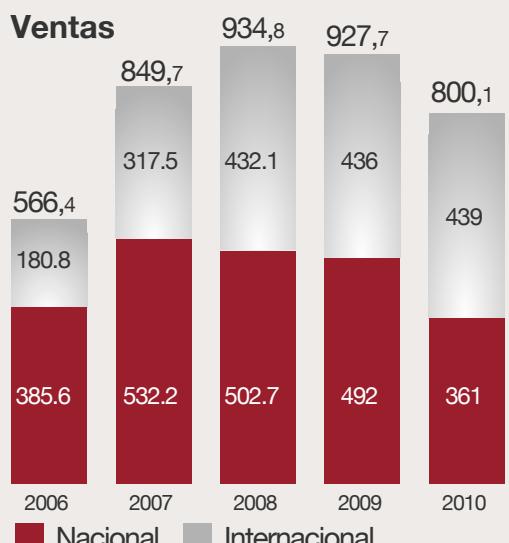
D. Juan Carlos Torres Inclán  
Presidente

## EVOLUCIÓN DE LAS PRINCIPALES MAGNITUDES

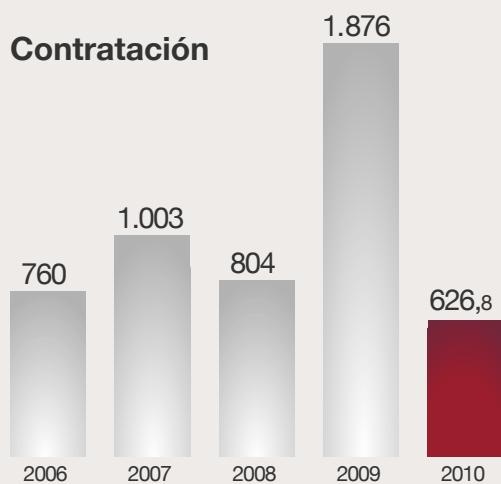


02

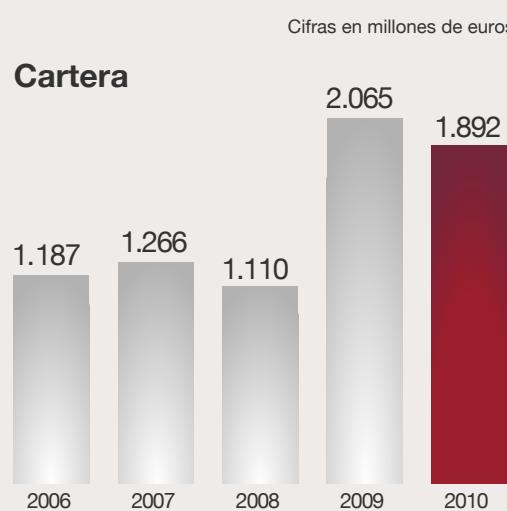
Cifras en millones de euros

**Beneficio consolidado antes de impuestos****Beneficio consolidado después de impuestos****EBITDA****Ventas**

### Contratación

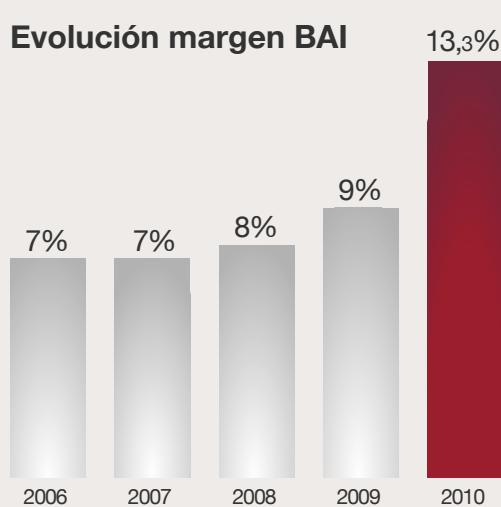


### Cartera



Cifras en millones de euros

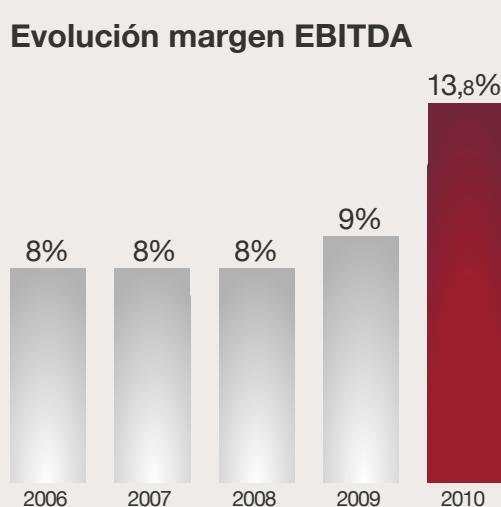
### Evolución margen BAI



### Tesorería



### Evolución margen EBITDA



La mejora de márgenes y la contención de costes propiciaron un significativo aumento del resultado

(En miles de euros)

<b>ACTIVO</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Inmovilizado material	103.232	111.602
Inversiones inmobiliarias	16.374	11.234
Activos intangibles	1.114	1.308
Inversiones en asociadas	5.332	4.886
Activos financieros mantenidos hasta vencimiento	6.056	10.846
Activos financieros a valor razonable con cargo a resultados	1.537	1.956
Activos financieros disponibles para la venta	62	362
Clientes y otras cuentas a cobrar	452	1.906
Activos por impuestos diferidos	14.188	12.632
<b>ACTIVOS NO CORRIENTES</b>	<b>148.347</b>	<b>156.732</b>
Existencias	23.086	29.162
Clientes y otras cuentas cobrar	552.540	607.476
Cuentas financieras a cobrar	863	461
Activos financieros a valor razonable con cargo a resultados	2.778	998
Activos por impuesto corriente	3.385	2.082
Efectivo y equivalente al efectivo	416.449	346.072
<b>ACTIVOS CORRIENTES</b>	<b>999.101</b>	<b>986.251</b>
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>1.147.448</b>	<b>1.142.983</b>

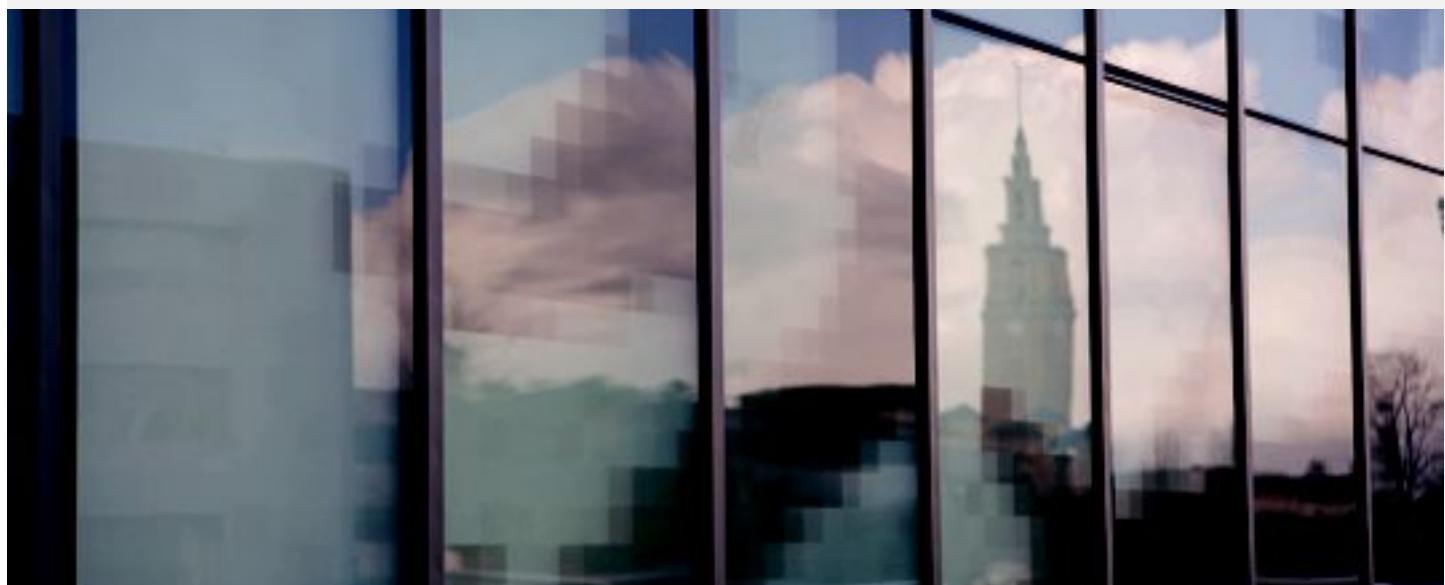


(En miles de euros)

<b>PASIVO</b>		<b>2010</b>	<b>2009</b>
Capital social		80.000	51.008
Prima de emisión		-	3.913
Diferencia acumulada de conversión		(941)	(819)
Ganancias acumuladas y otras reservas		159.610	141.188
Dividendos a cuenta		(25.600)	(19.383)
<b>PATRIMONIO NETO ATRIBUIBLE A LOS ACCIONISTAS</b>		<b>213.069</b>	<b>175.907</b>
Participaciones no dominantes		12.014	10.857
<b>PATRIMONIO NETO</b>		<b>225.083</b>	<b>186.764</b>
<b>INGRESOS A DISTRIBUIR</b>		<b>10.236</b>	<b>10.076</b>
Recursos ajenos		73.834	57.795
Pasivos por impuestos diferidos		8.451	8.426
Obligaciones por prestaciones al personal		6.690	7.379
Provisiones para otros pasivos y gastos		1.685	2.569
<b>PASIVOS NO CORRIENTES</b>		<b>90.660</b>	<b>76.169</b>
Recursos ajenos		22.172	31.549
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar		731.485	791.925
Pasivos por impuesto corriente		3.962	2.466
Obligaciones por prestaciones al personal		19.921	10.509
Provisiones para otros pasivos y gastos		43.929	33.525
<b>PASIVOS CORRIENTES</b>		<b>821.469</b>	<b>869.974</b>
<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO NETO</b>		<b>1.147.448</b>	<b>1.142.983</b>

(En miles de euros)

	2010	2009
Ingresos ordinarios	800.103	927.727
Variación de existencias de productos terminados y en curso	(1.100)	(5.910)
Aprovisionamientos	(427.582)	(575.821)
Gasto por prestaciones a los empleados	(131.495)	(142.438)
Amortización del activo material e inmaterial	(7.315)	(7.354)
Gastos de explotación	(121.945)	(110.600)
Otras ganancias/(pérdidas) netas	(17.464)	(10.446)
<b>Beneficio de explotación</b>	<b>93.202</b>	<b>75.158</b>
Resultados financieros netos	11.953	3.685
Resultado por enajenaciones de instrumentos financieros	(222)	136
Participación en (pérdida)/beneficio de asociadas	1.447	1.050
<b>Beneficio antes de impuestos</b>	<b>106.380</b>	<b>80.029</b>
Impuesto sobre las ganancias	(9.097)	(9.293)
<b>Beneficio del ejercicio</b>	<b>97.283</b>	<b>70.736</b>
<b>Atribuible a:</b>		
Propietarios de la dominante	95.543	70.136
Participaciones no dominantes	1.740	600
<b>Ganancias por acción para el beneficio de las actividades continuadas atribuible a los accionistas de la Sociedad durante el ejercicio (expresado en euros por acción)</b>	<b>97.283</b>	<b>70.136</b>
- Básicas y diluidas	0,846	0,700





## CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

Presidente	<b>D. Juan Carlos Torres Inclán</b>
Vicepresidente	<b>Inversiones Somiό, S. L.</b> (representada por D. Juan Gonzalo Alvarez Arrojo)
Consejero Delegado	<b>Inversiones El Piles, S. L.</b> (representada por D. Angel Antonio del Valle Suárez)
Vocal	<b>Construcciones Urbanas del Principado, S. L.</b> (representada por D. Javier Sierra Villa)
Vocal	<b>Construcciones Termoracama, S. L.</b> (representada por D. Ramiro Arias López)
Vocal	<b>Residencial Vegasol, S. L.</b> (representada por D. José Antonio Aguilera Izquierdo)
Vocal	<b>Construcciones Obras Integrales Norteñas, S.L.</b> (representada por Dña. Marta Aguilera Martínez)
Vocal	<b>Liquidambar Inversiones Financieras, S.L.</b> (representada por D. José López Gallego)
Vocal	<b>D. Marcos Antuña Egocheaga</b>
Vocal	<b>D. Acacio Faustino Rodríguez García</b>
Vocal	<b>D. José Manuel Agüera Sirgo</b>
Secretario no consejero	<b>D. José María Nebot Lozano</b>
Letrado Asesor	<b>D. Agustín Tomé Fernández</b>
Presidente Honorario	<b>D. Ramón Colao Caicoya</b>



## COMITÉ DE DIRECCIÓN



D. Juan Carlos  
Torres Inclán  
Presidente



D. Ángel Antonio del  
Valle Suárez  
Consejero Delegado



D. Francisco  
Martín Morales  
de Castilla  
Director Línea  
de Energía



D. Félix García  
Valdés  
Director Línea  
de Plantas  
Industriales



D. Juan José  
Herrero  
Rodríguez  
Director Línea  
de Servicios



D. Carlos  
Ruiz Cornejo  
Director  
Línea de  
Fabricación



D. Mariano  
Blanc Díaz  
Director  
Económico  
Financiero



D. José Luis  
Fernández  
Getino  
Director  
Comercial  
Corporativo



D. Federico  
Guitarte  
Delgado  
Director de  
Recursos  
Humanos



D. Agustín  
Tomé  
Fernández  
Director  
Asesoría  
Jurídica

## COMITÉ DE AUDITORÍA

D. Marcos Antuña Egocheaga	Presidente
D. Juan Carlos Torres Inclán	Vocal
D. José Manuel Agüera Sirgo	Vocal
Inversiones El Piles, S. L.	Vocal
Construcciones Obras Integrales Norteñas, S. L.	Vocal
D. Secundino Felgueroso Fuentes	Secretario no vocal
D. Agustín Tomé Fernández	Letrado Asesor

## COMISIÓN EJECUTIVA DE CONTRATACIONES, INVERSIONES Y PROYECTOS

D. Juan Carlos Torres Inclán	Presidente
D. Acacio Faustino Rodríguez García	Vocal
Residencial Vegasol, S. L.	Vocal
Inversiones El Piles, S. L.	Vocal
Construcciones Obras Integrales Norteñas, S. L.	Vocal
D. Secundino Felgueroso Fuentes	Secretario no vocal
D. Agustín Tomé Fernández	Letrado Asesor

## COMISIÓN DE NOMBRAMIENTOS, RETRIBUCIONES Y SEGUIMIENTO DE NORMAS

Construcciones Termoracama, S. L.	Presidente
D. Acacio Faustino Rodríguez García	Vocal
Inversiones El Piles, S. L.	Vocal
Residencial Vegasol, S. L.	Vocal
D. Agustín Tomé Fernández	Secretario y Letrado Asesor no vocal

## CONSEJO ASESOR

D. Emilio Ontiveros Baeza
D. Claudio Aranzadi Martínez
D. Antonio Fernández Segura
D. Eduardo Sánchez Morrondo
D. Acacio Faustino Rodríguez García



## ENERGÍA



Duro Felguera  
Energía

## PLANTAS INDUSTRIALES



Duro Felguera  
Plantas Industriales, S.A.

## SERVICIOS ESPECIALIZADOS



Felguera Montajes  
y Mantenimiento, S.A.

## FABRICACIÓN



Felguera Construcciones  
Mecánicas, S.A.

Felguera-IHI, S.A.

Felguera  
Revestimientos, S.A.

Felguera Calderería  
Pesada, S.A.

Montajes de Maquinaria  
de Precisión, S.A.  
(Mompresa)

Técnicas de Entibación,  
S.A. (Tedesca)

Operación y  
Mantenimiento, S.A.  
(Opemasa)

Felguera Melt, S.A.

Montajes Eléctricos  
Industriales, S.L.  
(MEI)

Felguera Rail, S.A.

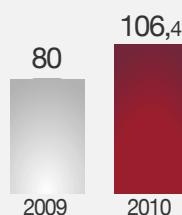
Felguera  
Tecnologías de la  
Información, S.A.



## Evolución del negocio

### Resultado consolidado antes de impuestos

(Mill. euros)



### Resultado consolidado después de impuestos

(Mill. euros)



Duro Felguera obtuvo en el ejercicio 2010 unos resultados muy positivos a pesar del impacto de la crisis en los sectores en los que opera la compañía y que se manifestó en una clara contracción del mercado. La reducción de las inversiones industriales y energéticas a escala global, unida a la concurrencia de un cada vez mayor número de competidores, tuvo su reflejo en una menor contratación, lo que no impidió que a lo largo del año se consiguieran adjudicaciones de proyectos en nuevos mercados, acrecentando la proyección internacional del grupo. En un contexto económico general muy negativo y pese al descenso de la cifra de negocio, el considerable crecimiento de los márgenes unido a la contención de costes propició un importante aumento del beneficio de la sociedad, la cual mantuvo su solidez financiera, con un balance muy saneado.

La progresiva internacionalización de Duro Felguera se pone de manifiesto en la creciente relevancia de los mercados exteriores tanto en la contratación -con casi dos tercios de la obra nueva contratada internacionalmente en 2010-, como en las ventas -con un 55% de las mismas procedentes del exterior- y en una cartera de trabajo concentrada fuera de España en un 89,5% al cierre del ejercicio.

Por séptimo año consecutivo los resultados de la compañía mejoraron en 2010 y lo hicieron básicamente gracias al impulso del área de gestión de grandes proyectos en sus dos segmentos de negocio, Energía y Plantas Industriales, que se consolidaron como el verdadero motor del crecimiento del grupo.

El beneficio consolidado antes de impuestos al cierre del ejercicio se situó en 106,4 millones de euros, cifra que es un 33% superior a la obtenida el año anterior y que en términos absolutos registró un alza de 26,4 millones. Por primera vez en su historia, la empresa supera los cien millones de euros de beneficio, un importe que multiplica por cinco el logrado sólo cinco años antes. Por su parte, el beneficio neto del grupo alcanzó los 97,3 millones de euros, lo que supone un incremento interanual del 37,6%, mientras que el resultado atribuido a la sociedad dominante creció un 36,4%, hasta los 95,5 millones.

Por lo que se refiere a las aportaciones de los diferentes segmentos de negocio al resultado consolidado, durante 2010 se acentuó el protagonismo de las dos áreas dedicadas a los grandes proyectos en los campos energético e industrial, mientras que el segmento de Servicios Especializados redujo su contribución al tiempo que el de Fabricación entró en pérdidas como consecuencia del impacto de la crisis en ambas actividades. Así, Energía cerró el ejercicio con un resultado bruto de 96,7



millones de euros, tras mejorar un 87,6%, mientras que Plantas Industriales -donde se integran su actividad propia más la de almacenamiento de combustibles- creció un 56% y logró un beneficio de 31,6 millones. En conjunto el área de gestión de grandes proyectos incrementó su resultado un 78,7% respecto al ejercicio anterior, totalizando 128,3 millones de euros.

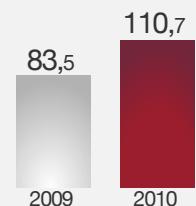
Las actividades integradas en el segmento de Servicios Especializados y centradas en el montaje, puesta en marcha, operación y mantenimiento de instalaciones energéticas e industriales, se vieron muy afectadas por la crisis de manera que su resultado se redujo drásticamente con relación al año 2009 de forma que tuvieron una contribución muy pequeña al beneficio consolidado. El segmento de Fabricación fue el único con una aportación negativa al resultado del grupo y cifrada en 10,6 millones de euros. Estos números rojos se deben principalmente a las pérdidas de Felguera Construcciones Mecánicas, superiores a los 14 millones de euros, y en menor medida a las de Felguera Calderería Pesada. El resto de talleres cerró el ejercicio con resultados positivos. Durante el año 2010 se puso en marcha un proceso de reestructuración en el segmento de Fabricación y especialmente en las unidades más afectadas por la crisis con el fin de reducir en lo posible el impacto que la caída de la actividad puede tener en la cuenta de resultados del grupo.

El resultado bruto de explotación o EBITDA de Duro Felguera al cierre de 2010 se situó en 110,7 millones de euros, cifra que es un 32,6% superior a la del ejercicio anterior. Nuevamente, las mayores contribuciones correspondieron a los segmentos de Energía, que llegó a los 92 millones de euros, y de Plantas Industriales, que alcanzó los 32 millones. De esta forma el área de grandes proyectos suma un EBITDA de 124 millones, lo que representa un aumento del 80,9% respecto al obtenido en 2009. El segmento de Servicios Especializados tuvo un resultado bruto de explotación de 2,7 millones de euros, muy por debajo del ejercicio precedente, mientras que Fabricación arrojó un EBITDA negativo de 4,8 millones.

Los resultados consolidados del ejercicio 2010 resultan especialmente positivos si se tiene en cuenta el contexto de crisis económica y de atonía del mercado en el que se han conseguido y más considerando que el año se cerró con un descenso de la cifra de negocio como consecuencia de las dificultades del entorno, más particularmente en el mercado nacional, así como del alargamiento de la duración de los proyectos y del ritmo de reconocimiento de ingresos. Las ventas del grupo alcanzaron los 800 millones de euros, un 13,8% menos que en el ejercicio anterior. La facturación procedente de los mercados internacionales fue ligeramente superior a la del año

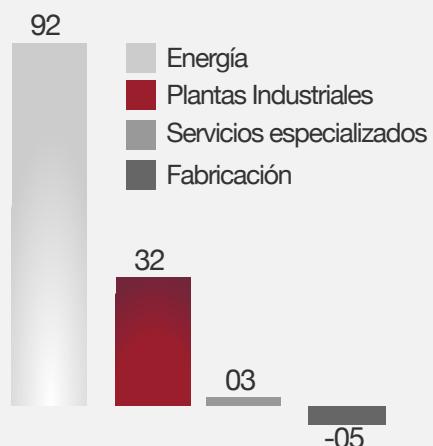
## EBITDA

(Mill. euros)



## EBITDA por segmentos de actividad

(Mill. euros)



El EBITDA del grupo se situó al cierre de 2010 en 110,7 millones, tras crecer un 32,6%



**Ventas**

(Mill. euros)



anterior y alcanzó los 438,7 millones, incrementando su peso en el conjunto de los ingresos en casi ocho puntos porcentuales hasta representar el 55% del total de la cifra de negocio. Por su parte, las ventas en el mercado interior descendieron un 26,4%, representando el 45% de la facturación.

La distribución de las ventas por segmentos y sin eliminaciones entre los mismos vuelve a poner de manifiesto el creciente protagonismo de los grandes proyectos en el conjunto del negocio del grupo. Los segmentos de Energía y Plantas Industriales superaron ligeramente los 606 millones de euros de facturación, lo que supone un 6,5% menos que en el ejercicio anterior. A pesar de este descenso, el peso de ambos en el conjunto de la facturación se incrementó hasta representar el 72,4% de todas las ventas del grupo durante 2010.

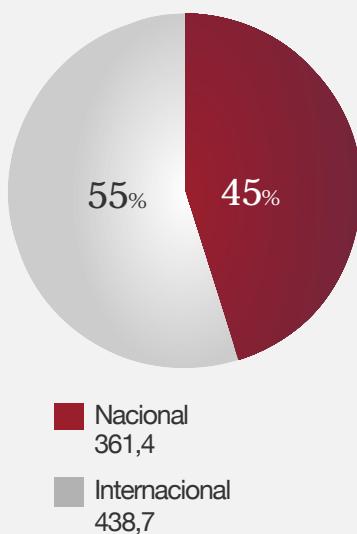
El importe de la cifra de negocio de Servicios Especializados fue de 156,3 millones de euros y el de Fabricación de 74,6 millones, en ambos casos con descensos interanuales superiores al 25%. Así, el segmento de Servicios Especializados concentró el 18,7% de las ventas del grupo y Fabricación poco más del 8,9%.

Por lo que se refiere a los márgenes de la compañía, durante 2010 mantuvieron la tendencia al alza de los dos ejercicios anteriores, propiciando la mejora de resultados a pesar de la disminución de las ventas. El margen EBITDA alcanzó el 13,8%, mientras que el margen BAI (beneficio consolidado antes de impuestos) llegó al 13,3%. La mejora interanual de ambos márgenes fue del 54% y la misma se explica por los aumentos registrados en los segmentos de Energía y Plantas Industriales. El margen BAI conjunto de ambas áreas de negocio superó el 21%, duplicando al del año anterior, lo que contrasta con la evolución experimentada por el segmento de Fabricación, cuya rentabilidad sobre ventas fue del -14,2%. Por su parte, el segmento de Servicios Especializados mantuvo unos márgenes muy estrechos, pero en positivo.

La reducción de costes es otro de los factores que ha contribuido a la positiva evolución de los resultados de Duro Felguera. Frente a los crecimientos de los dos años anteriores, durante 2010 los costes de personal disminuyeron un 7,6%, descenso que hubiera sido significativamente más acusado de no haber tenido que realizar una importante provisión económica para afrontar el Expediente de Regulación de Empleo puesto en marcha en Felguera Construcciones Mecánicas. Esa mejora de los costes de personal estuvo acompañada por una disminución de plantilla, especialmente acusada en el segmento de Servicios Especializados. El porcentaje de los costes de personal sobre ventas aumentó ligeramente, hasta situarse en el 16,4%.

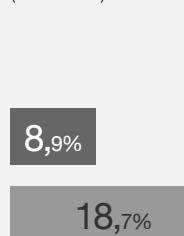
**Ventas por áreas geográficas 2010**

(Mill. euros)

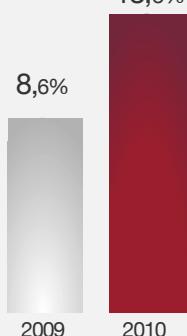
**Ventas por segmentos**

(Sin eliminaciones intergrupo)

(Mill. euros)

**Margen BAI/Ventas**

13,3%



“ El 89,5% de la cartera de trabajo del grupo corresponde a proyectos internacionales



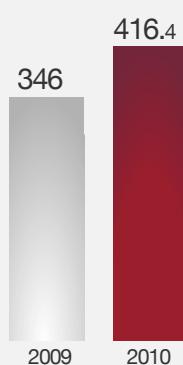
El balance consolidado siguió incrementando tanto su solidez como la liquidez a lo largo del ejercicio 2010. El Fondo de Maniobra aumentó en 61,3 millones, alcanzando la cifra de 177,6 millones y situando el ratio de liquidez en 1,22. El efectivo y equivalente al efectivo es de 416,4 millones, haciendo posible superar el 50% el ratio de disponible. La autofinanciación por Patrimonio empresarial representa el 19,6% de los pasivos totales siendo el apalancamiento financiero del 42,65% de la financiación propia.

#### Contratación y cartera de trabajo

La crisis económica internacional y las restricciones financieras que lleva aparejadas en numerosos países han provocado un notable descenso de las inversiones en los sectores en los que opera Duro Felguera, circunstancia especialmente agravada en el caso de España. El escenario a escala global presenta un mercado que se estrecha al haber menos proyectos en liza, a lo que se une la concurrencia de un mayor número de competidores y un descenso de precios.

Esta adversa coyuntura provocó un notable descenso en el volumen de contratación de la compañía durante 2010, si bien hay que considerar que el año anterior fue

#### Tesorería (Mill. euros)



excepcional en este capítulo al lograrse la adjudicación del mayor contrato en la historia del grupo, la central de ciclo combinado de Termocentro en Venezuela. La obra nueva contratada por Duro Felguera en 2010 ascendió a 626,8 millones de euros, cifra que descontando el efecto de Termocentro se sitúa por encima de la correspondiente al ejercicio anterior.

Un análisis del origen de las contrataciones conseguidas a lo largo de 2010 evidencia que pese a la caída interanual registrada, la compañía mantiene una clara orientación del negocio hacia los mercados internacionales, así como su especialización en la gestión de grandes proyectos en los ámbitos energético e industrial. Durante el ejercicio se consiguieron contratos en tres nuevos mercados, como son Egipto, Mauritania y Bielorrusia, a los que hay que añadir Costa Rica, donde a comienzos de 2011 se logró un proyecto para el almacenamiento de combustible. Además, se reforzó la presencia en India, uno de los mercados emergentes más dinámicos del mundo.

La obra nueva contratada en los mercados exteriores, aún siendo inferior a la del ejercicio anterior, representa el 63,7% de toda la contratación del año. Por su parte, la contratación en España creció un 17,3%.

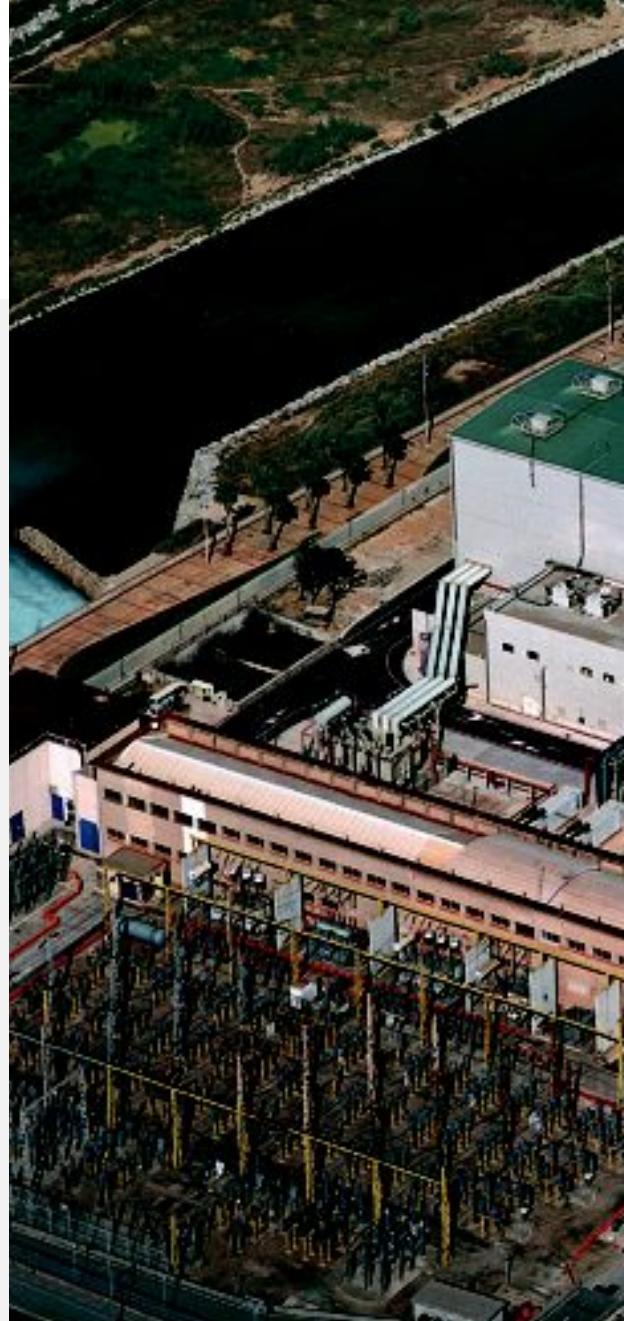
Por segmentos de negocio, las actividades de grandes proyectos concentraron el 81% de toda la contratación del ejercicio, destacando el crecimiento conjunto del 73,2% en las actividades de plantas industriales y almacenamiento de combustibles. El área de Fabricación representó el 11% de los nuevos contratos, mientras que el restante 8% correspondió al segmento de Servicios Especializados.

En el área de grandes proyectos energéticos e industriales, más del 70% de la contratación procedió de los mercados internacionales, porcentaje que se sitúa en el 44,4% en el caso del segmento de Fabricación y en un 23% en Servicios Especializados.

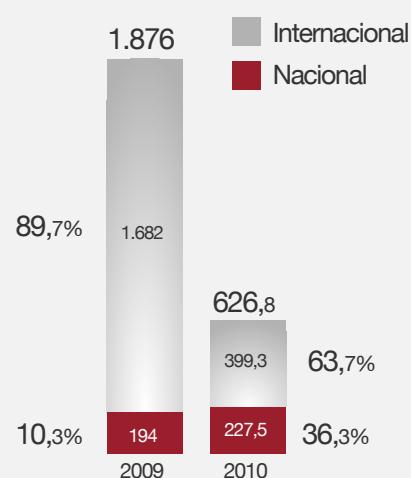
Junto a la entrada en los nuevos mercados ya citados, durante 2010 la compañía consolidó su presencia en la India, donde se potenció la actividad comercial con la apertura de una oficina de la sociedad. También en Brasil se ha reforzado considerablemente la acción comercial con una sede estable y acuerdos con socios locales para cooperar en diferentes áreas de negocio.

La cartera de trabajo acumulada al cierre del ejercicio 2010 se situaba en 1.892 millones de euros, un 8,4% por debajo del año anterior. Este volumen de obra contratada pendiente de ejecutar permite dar visibilidad al negocio de la compañía durante al menos dos ejercicios.

El 89,5% de la cartera de trabajo del grupo corresponde a proyectos radicados en los mercados exteriores, lo que supone un aumento de cuatro puntos porcentuales



### Contratación (Mill. euros)



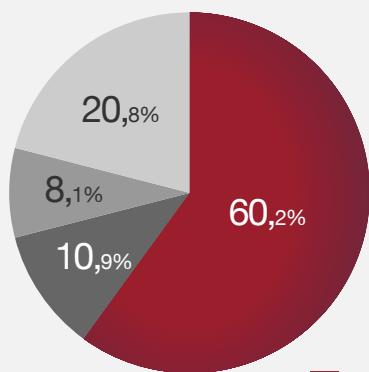
“

Los segmentos dedicados a los grandes proyectos concentran el 81% de la contratación de la compañía



### Contratación por segmentos de actividad

(Mill. euros)



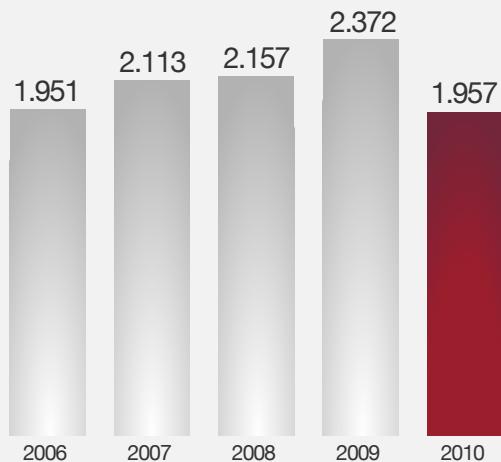
Plantas Industriales	377,1
Energía	130,2
Fabricación	68,5
Servicios especializados	51

### Cartera de trabajo

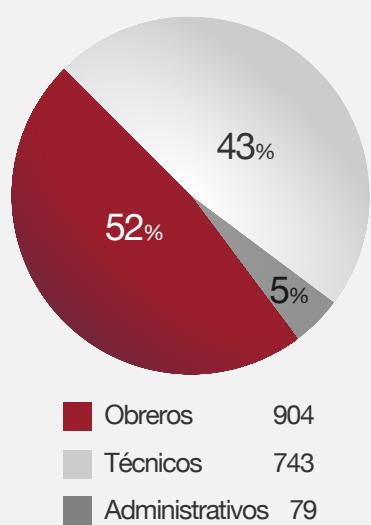
(Mill. euros)



### Evolución de la plantilla media



### Distribución de la plantilla por grupos profesionales a 31.12.2010



respecto al año 2009, poniendo de manifiesto, una vez más, la creciente vocación internacional de Duro Felguera. Al mismo tiempo, los segmentos dedicados a los grandes proyectos concentran más del 97% de dicha cartera.

Entre los proyectos contratados durante 2010 destacan los conseguidos en la India para el equipamiento de una terminal portuaria, lo que consolida la presencia del grupo en este mercado y en un área de negocio en el que ya cuenta con experiencias exitosas, así como la central termosolar de Andasol III, en Granada, en lo que es la primera incursión de Duro Felguera en el área de las energías renovables.

### Evolución de la plantilla

Durante el año 2010 la plantilla media de Duro Felguera se redujo un 17,5%, hasta situarse en 1.957 personas. Este descenso afectó principalmente al personal obrero vinculado al segmento de Servicios Especializados, como consecuencia de la conclusión de proyectos en un área de actividad con una presencia mayoritaria de obra de mano temporal vinculada a la ejecución de proyectos.

A 31 de diciembre de 2010 el grupo contaba con 1.725 trabajadores en plantilla, cifra que es un 23,5% inferior a la que había un año antes. Más del 83% de este descenso de personal correspondió a la categoría de obreros y de manera particular a los eventuales asignados al segmento de Servicios Especializados, donde la disminución de empleo fue del 37%. Al



cierre del pasado ejercicio el 48% de la plantilla se encuadraba en la categoría de técnico administrativo y el resto en la de obreros. El personal técnico administrativo se redujo un 9,5%, mientras que el personal obrero disminuyó casi un 33%.

Los segmentos de negocio de Energía y Plantas Industriales, dedicados a la gestión de grandes proyectos y que suponen más del 72% del negocio en términos de facturación y el 81% de la contratación, concentraban el 24% de la plantilla del grupo.

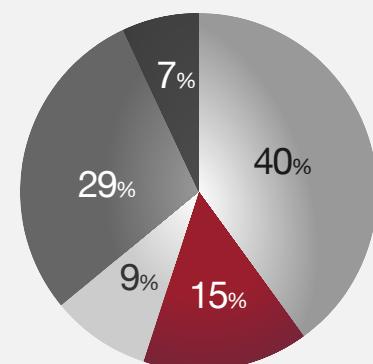
La presencia de la mujer en Duro Felguera se mantuvo prácticamente estable en relación al año anterior, de manera que el peso del empleo femenino creció ligeramente hasta representar el 11% de la plantilla media, casi dos puntos más que en 2009.

La media de edad de los profesionales de la compañía se situó en 41,8 años, correspondiendo el promedio más bajo al personal asignado al segmento de Servicios Especializados, con 40,5 años, y el más alto al segmento de Fabricación, con 43 años.

### Formación y empleo

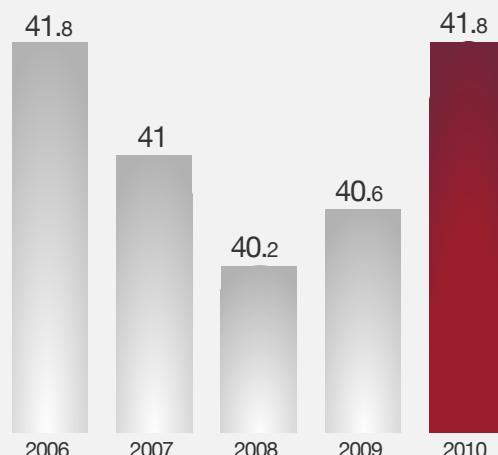
La formación de sus trabajadores es una prioridad constante para Duro Felguera, tanto en lo que se refiere a la actualización de las capacidades de sus trabajadores en activo, como a la preparación de aquellas personas que van a incorporarse al grupo. Durante el año 2010 se realizaron 119

### Distribución de la plantilla por segmentos a 31.12.2010



Servicios especializados	691
Fabricación	499
Plantas Industriales	250
Energía	156
Staff	129

### Evolución de la media de edad



acciones formativas, cifra ligeramente superior a la del ejercicio anterior, en las que participaron más de medio millar de trabajadores y en las que se emplearon 18.727 horas. Dentro de estas actuaciones, destaca el curso dirigido a mandos intermedios impartido a un grupo de jóvenes ingenieros recién titulados los cuales se incorporaron en su mayor parte a empresas encuadradas en el segmento de Servicios Especializados, siendo destinados a diferentes proyectos en curso tanto en España como en el extranjero.

Por otra parte, en 2010 comenzó sus actividades la Escuela de Formación de la filial Mompresa, que cuenta con unas instalaciones de más de 2.000 m<sup>2</sup> de superficie, disponiendo de un equipamiento único a tal efecto, entre el que destaca una turbina de vapor de 160 MW. El objetivo de la escuela, ubicada en el Polígono de Silvota, en Asturias, es que el personal de campo reciba una formación integral teórico-práctica que le permita ejercitarse y simular las situaciones de obra más complejas.

Con el objetivo de adaptar la formación que se imparte en el conjunto del grupo a las necesidades actuales del mercado y al perfil de negocio de la compañía, durante 2010 se realizó una encuesta de detección de necesidades formativas a una muestra de 687 personas. Los principales objetivos de la encuesta fueron conocer las motivaciones y preferencias hacia la formación, así como las necesidades formativas específicas de cada puesto de trabajo. Asimismo, a través de la herramienta de gestión de la formación habilitada en la intranet corporativa, se realizaron 420 solicitudes de formación.

Por lo que respecta a la colaboración que Duro Felguera mantiene con la Universidad de Oviedo para complementar la formación de recién titulados con la realización de un periodo de prácticas en la empresa, durante el año 2010 se seleccionaron un total de 27 jóvenes que desarrollaron su beca en distintas áreas de la compañía, principalmente en la de ingeniería.

Una manifestación más del compromiso de la empresa con la Universidad de Oviedo es la firma de un convenio para la constitución de la Cátedra Duro Felguera, cuya sede está vinculada a la Escuela Técnica Superior de Ingenieros de Minas de Oviedo y que tiene como ámbitos prioritarios de actuación el fomento del conocimiento y la difusión y formación sobre aspectos relacionados con la industria minero-metalúrgica y energética en cualquiera de sus facetas, impulsando proyectos de I+D+i en este campo.

### Prevención y seguridad laboral

El balance del ejercicio en lo que se refiere a la prevención de riesgos laborales ha sido positivo, continuando con las mejoras que se observan desde que se constituyó el Servicio de Prevención Mancomunado de Duro Felguera, en 2003. El planteamiento inicial en su constitución, basado en criterios de especialización, integración y gestión compartida de los recursos, ha vuelto a dar magníficos resultados en el conjunto del grupo. Este espíritu de mejora se ha mantenido y contagiado a las distintas unidades que integran el servicio y ha servido de referencia a las últimas incorporaciones al mismo, como ha sido el caso de Felguera IHI en 2010.

El mantenimiento e intensificación de los planes de formación preventiva, como punto clave en el conocimiento y concienciación de los empleados frente a los riesgos a los que diariamente se ven expuestos en sus distintas actividades, el seguimiento de las mismas a través de las inspecciones realizadas, que conllevan la corrección y mejora de métodos de trabajo, así como el seguimiento de las condiciones higiénicas de los puestos, junto con el control médico de la salud de los empleados, son las bases del trabajo del Servicio de Prevención Mancomunado.



“

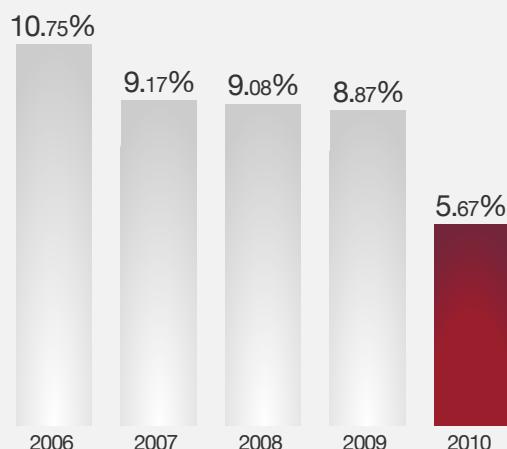
En 2010 se creó la  
cátedra DuroFelguera  
en colaboración con la  
Universidad de Oviedo





Tras ocho años desde la implantación del Servicio se constata una consolidación de la integración de la prevención en todos los niveles organizativos del grupo, clave para entender los resultados obtenidos.

### Índice de incidencia de accidentes



El descenso en la siniestralidad laboral que se venía constatando a lo largo de años anteriores, se aceleró exponencialmente en 2010 con un descenso del 35% en el número absoluto de accidentes, lo que supone una reducción del 35,72% en el índice de incidencia. A lo largo del ejercicio se registraron 137 accidentes con baja, lo que supone un índice de incidencia medio del grupo del 5,67%, muy por debajo de la media del sector de actividad en el que opera Duro Felguera. Este dato se traduce directamente en el número de jornadas perdidas, que se redujeron en un 34,7%, hasta quedar en 2.919, con el consiguiente descenso en el índice de absentismo, que alcanzó el 4,7% para el conjunto del grupo, ligeramente por debajo del año anterior.

Analizando la disciplina de Seguridad en el Trabajo relacionada directamente con los accidentes laborales, la actuación del Servicio se orienta hacia el análisis de los procesos y la supervisión de los métodos de trabajo

mediante el estudio de los puestos de trabajo, los equipos utilizados y los lugares donde se realizan las tareas, tanto en los centros permanentes de trabajo como en las obras de carácter temporal. En 2010 se realizaron 4.701 actuaciones técnicas necesarias en este campo y 5.114 acciones formativas para implantar los distintos protocolos, procedimientos, instrucciones e informes técnicos a los trabajadores.

En el apartado de la Higiene Industrial se realizaron amplios programas técnicos con la idea de mantener el seguimiento y control de los procesos de origen físico, ruido, vibraciones, temperaturas, así como agentes químicos en forma de humos, polvo, fibras, gases o vapores, y biológicos en cuanto a la calidad del aire y contaminación del medio ambiente laboral. El desarrollo de estos programas anuales se concretó en la realización a lo largo de 2010 de 55 informes y valoraciones técnicas, donde se recogen más de 300 analíticas de metales pesados, humos, fibras y polvos.

## I+D+i

El esfuerzo en investigación y desarrollo realizado durante 2010 continuó con la línea de inversión de ejercicios anteriores. A lo largo del ejercicio se concluyeron de forma exitosa siete proyectos y se iniciaron doce nuevas actuaciones con el objetivo de incrementar la competitividad de las empresas del grupo.

Entre las actividades iniciadas en 2010 destacan las orientadas a mejorar la gestión de los grandes proyectos "llave en mano" que ejecutan tanto el segmento de Energía como el de Plantas Industriales.

Las energías renovables y el cuidado del medioambiente siguen siendo objetivos estratégicos en Duro Felguera. El desarrollo de una tecnología que permita reducir las emisiones de CO<sub>2</sub> en la generación de energía eléctrica es una de las principales líneas de investigación. Así, se ha iniciado un nuevo proyecto, en colaboración con grandes compañías del sector, que da continuidad a la investigación desarrollada dentro del proyecto CENIT CO<sub>2</sub> y que finalizó a principios de 2010. Además, se emprendieron nuevas actuaciones en el campo de las desulfuraciones de centrales térmicas convencionales.

En este ámbito energético, destacan también los estudios desarrollados por Felguera IHI en el ámbito de la energía termosolar, concluyendo en un incremento de la producción de estas plantas a través del desarrollo de sistemas que maximizan la generación de energía durante las horas de ausencia de luz.

Igualmente, durante 2010 se iniciaron proyectos orientados a obtener mejoras en la operación y mantenimiento de plantas de generación de energía, tanto convencionales como de aprovechamiento eléctrico de biomasa. El objetivo principal de estas actuaciones es el de incrementar la productividad de dichas plantas y, por tanto, los beneficios de explotación de las mismas.

Por otra parte, Duro Felguera Plantas Industriales finalizó con éxito el estudio de yacimientos de hierro de tipo cuarcitas duras de baja ley iniciado en 2009, demostrándose la rentabilidad de explotar dichos yacimientos a través de pruebas en planta piloto. En cuanto a la línea de fabricación, destaca el proyecto que Felguera Calderería Pesada ha desarrollado en colaboración con la Universidad y centros tecnológicos asturianos finalizado en 2010. Éste se centraba en investigar nuevos materiales que permitiesen mejorar sustancialmente las propiedades de los equipos de gran tamaño y fuerte espesor que la compañía diseña y fabrica para el sector petroquímico. De esta forma, la empresa intenta mantenerse un paso por delante de su competencia, ofreciendo equipos de gran complejidad. A su vez, esta compañía inició actuaciones orientadas al desarrollo de nuevos procedimientos de soldadura de materiales cuyas propiedades hacen que este proceso sea de elevada complejidad técnica.



La mejora de la gestión de los grandes proyectos y las energías renovables son dos objetivos en el campo del I+D+i

Continuando con su política de colaboración con centros de investigación, la filial Felguera Melt logró alcanzar los objetivos del estudio de la microporosidad de los aceros al manganeso iniciado en 2008, cuyos resultados supusieron un incremento de la vida útil de los cruzamientos de vía que diseña y fabrica. A su vez, se pusieron en el mercado productos mejorados tanto en sus líneas de vía de metro como en tranvía y tren que ya han sido probados por sus clientes y que se han traducido en nuevas contrataciones.

La colaboración entre empresas del grupo se hace evidente en el proyecto que Felguera Tecnologías de la Información está llevando a cabo junto con Mompresa y otras empresas asturianas para el desarrollo de un sistema de identificación y trazabilidad de maquinaria y herramienta mediante RFID (Radio Frequency Identification) que se traducirá en una clara mejora de proceso en Mompresa y en un nuevo producto para Felguera TI.

### **Mecenazgo sociocultural y responsabilidad social**

Durante el año 2010 Duro Felguera mantuvo su colaboración con diferentes organismos y entidades socio culturales, tanto del Principado de Asturias como de ámbito nacional, apoyando un buen número de iniciativas promovidas por aquéllas en sus respectivos ámbitos de actuación. Entre las organizaciones a las que apoya la compañía destacan la Fundación Príncipe de Asturias y Laboral Centro de Arte y Creación Industrial, ambos referentes en la vida social y cultural de Asturias, así como la Fundación Cultural Hispano Brasileña, dedicada a la difusión de las diferentes expresiones culturales de Brasil en España.

Entre otras iniciativas de colaboración entre empresas, Duro Felguera participa en el denominado Proyecto Impulso de Colaboración Empresarial, promovido por el Ayuntamiento de Gijón con el objetivo de apoyar a compañías jóvenes radicadas en la ciudad en su fase de consolidación a través del asesoramiento por parte de empresas ya asentadas en el mercado. Dentro de este programa, Duro Felguera ha colaborado con el Grupo Ecosar, dedicado a la prestación de servicios para el sector de las energías renovables.

Duro Felguera es una de las compañías firmantes del Pacto Mundial (The Global Compact) promovido por Naciones Unidas desde 1999 para acercar el mundo empresarial a la sociedad. Su objetivo es la búsqueda del compromiso de las empresas en la promoción de unas condiciones de trabajo equitativas, el respeto a los Derechos Humanos, la protección del medio ambiente y la lucha contra la corrupción.

A comienzos de 2010 los trabajadores del grupo promovieron una campaña de recogida de fondos con destino a las víctimas del terremoto de Haití. Dichos fondos fueron canalizados a través de Caritas y su importe fue complementado en igual cuantía por la compañía.







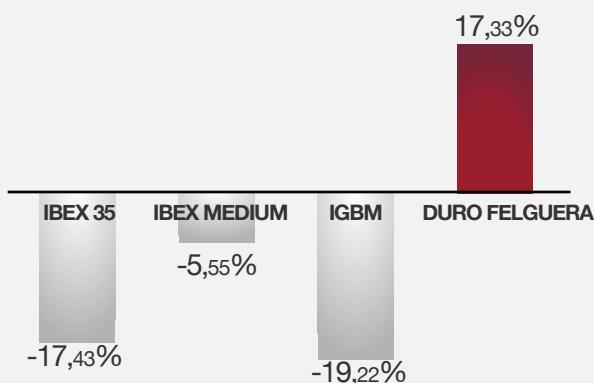
“

Duro Felguera se  
situó entre las  
empresas cotizadas  
con mayor  
revalorización  
en 2010



En un contexto de caídas en la Bolsa española, Duro Felguera consiguió en 2010, un año más, batir al mercado con una revalorización de +17,33%, frente a caídas en todos sus índices de referencia: -17,43% del Ibex 35; -19,22% del Índice General de la Bolsa de Madrid y -5,55% del Ibex Medium Cap, en el que se engloba la compañía. La acción de Duro Felguera inició el ejercicio cotizando a un precio de 4,5 euros (precio ajustado tras la ampliación de capital) para cerrar en 5,8 euros.

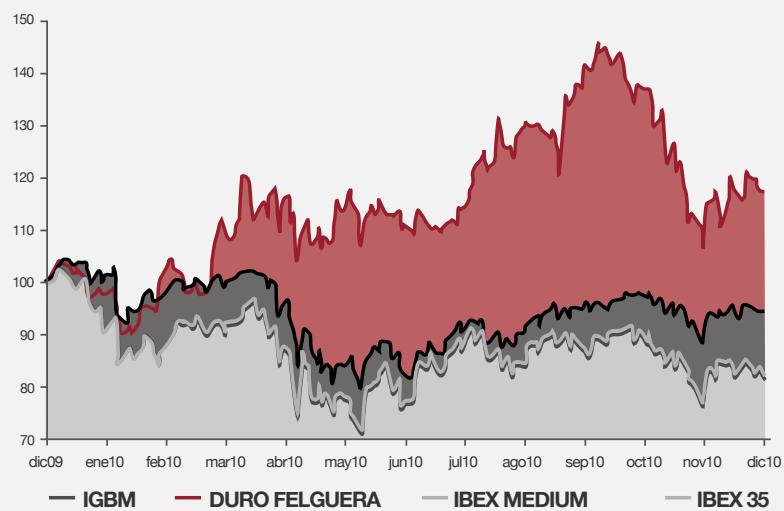
### Variación MDF vs índices 2010



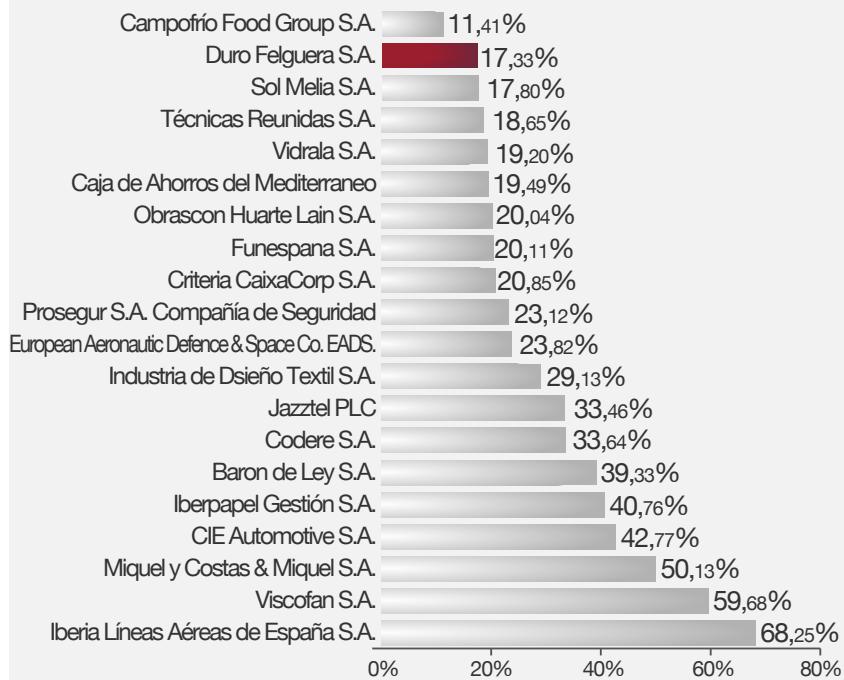
En 2010 Duro Felguera se colocó a la cabeza del mercado en términos de revalorización, finalizando el año en sexta posición en la lista de los valores del Ibex Medium Cap que más progresaron y en el puesto 19 en el conjunto de la Bolsa española. Hay que destacar que sólo ocho valores del Ibex 35 y 29 de las 117 empresas que componen el Índice General de la Bolsa de Madrid cerraron el ejercicio en positivo.

Este buen comportamiento del grupo en 2010 contrasta con la negativa evolución del mercado español, muy penalizado por la mayor percepción de riesgo soberano y las inciertas perspectivas de crecimiento económico. Así, la Bolsa española fue una de las pocas que terminó 2010 en negativo, contrastando con las notables ganancias de los principales índices internacionales.

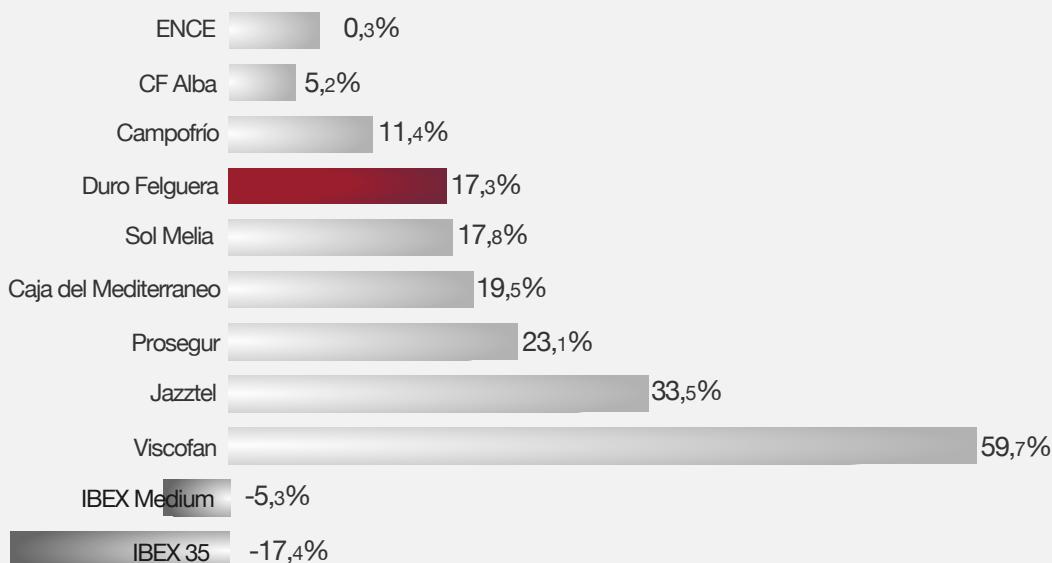
### Evolución MDF vs índices 2010



## Las 20 empresas con mejor comportamiento en Bolsa en 2010



## Las 10 empresas del Ibex Medium Cap con mejor comportamiento en Bolsa en 2010



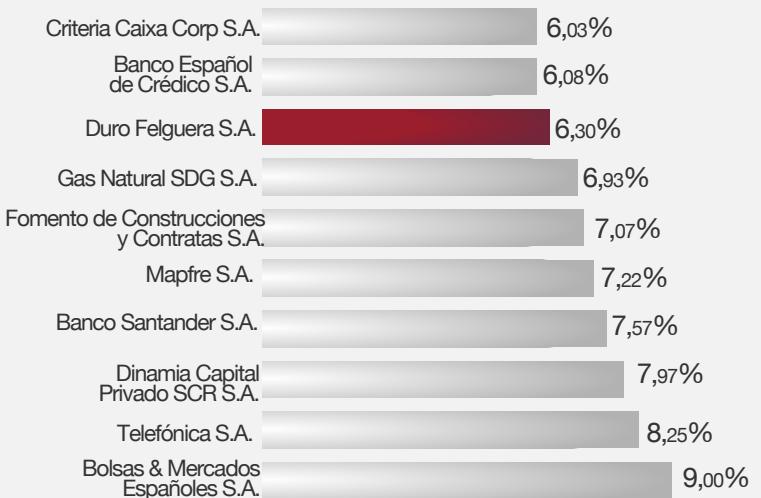


Asimismo, un año más Duro Felguera fue una de las diez compañías con mayor rentabilidad por dividendo de la Bolsa española. A lo largo del ejercicio, la empresa repartió un dividendo bruto de 0,4197 euros por acción en cuatro pagos trimestrales, lo que supuso una rentabilidad del 6,30% sobre el precio medio de cotización del periodo.

Sumando ambos factores, la revalorización bursátil y los dividendos pagados, Duro Felguera fue uno de los valores con mayor rentabilidad total para el accionista en 2010, situándose en el puesto número 13 de la Bolsa de Madrid, con una rentabilidad total del 23,73%.

Por su parte, el payout (porcentaje de los beneficios distribuido vía dividendos) se situó en 60,29%, y por tercer año consecutivo fue uno de los más altos de nuestro mercado y superó ampliamente el payout medio estimado del IGBM (41,17%).

## Rentabilidad por dividendo en 2010



## Rentabilidad total para el accionista

	REVALORIZACIÓN	RENTABILIDAD POR DIVIDENDO *	RENTABILIDAD TOTAL
2005	109,92%	3,48%	113,40%
2006	170,18%	3,44%	173,62%
2007	10,96%	2,52%	13,48%
2008	-56%	10,53%	-45,47%
2009	193,00%	6,07%	199,07%
2010	17,43%	6,30%	23,73%

\* Rentabilidad por dividendo calculada como suma de los dividendos percibidos en el ejercicio dividida entre el precio medio de cotización.

El volumen de contratación de la acción de Duro Felguera ascendió a 263,53 millones de euros, con un incremento del 55% respecto al ejercicio anterior. En títulos, la contratación fue de 37,1 millones, lo que supone una rotación anual del capital del 23,18%.

Los éxitos bursátiles alcanzados en 2010 muestran una vez más la confianza que genera Duro Felguera entre los inversores, y que ha sido el reflejo de las cifras récord alcanzadas en términos de EBITDA y beneficio neto, lo que demuestra un año más el acierto táctico de la compañía en su política de licitaciones y adjudicaciones, focalizada hacia proyectos de mayor tamaño y rentabilidad, y hacia una internacionalización creciente.

El año 2011 se presenta en términos generales como un ejercicio difícil consecuencia de la crisis; sin embargo, Duro Felguera espera continuar creciendo gracias al buen posicionamiento y situación de la compañía, que han hecho de ella un referente de éxito no sólo dentro de su sector, sino también dentro de la Bolsa española.

Una cartera diversificada por países y negocios que aporta visibilidad para los dos próximos ejercicios, con garantía de unos márgenes y un resultado sostenidos, con un pipeline o cartera de proyectos a licitar superior a los 6.000 millones de euros, con razonables perspectivas de adjudicaciones, y un balance sólido, con una posición de caja neta que a finales de 2010 alcanzaba los 394 millones de euros, son razones suficientes que permiten a la compañía confiar en seguir entre los líderes del mercado español en términos de retribución al accionista.

## Indicadores bursátiles de los cuatro últimos ejercicios

	2010	2009	2008	2007
Cierre de cotización (euros)	5,28	7,2	3,73	8,69
Beneficio Neto por Acción (€)*	0,82	0,7	0,5	0,42
PER (Precio/BPA) (veces)	8,84	10,47	7,41	20,87
Cash Flow Neto por Acción (CFA) (Acción) (*)	0,7	0,7	0,6	0,53
PCF (Precio/CFA)(veces)	7,54	9,73	6,22	16,52
Valor Contable por acción (€)*	1,4	1,7	1,4	1,39
Precio/Valor Contable (veces)	3,77	4,19	2,66	6,25
Dividendo por acción (€) (*)	0,45	0,37	0,39	0,19
Rentabilidad por Dividendo (%)	6,30%	6,07%	10,53%	2,20%
Número de acciones (al cierre)	160.000.000	102.016.601	102.016.601	102.016.601
Capitalización bursatil al cierre (€)	844.800.000	734.519.527	380.521.922	886.524.263

(\*) Calculado según número de acciones.

## ACTIVIDAD POR SEGMENTOS DE NEGOCIO



06

## Duro Felguera Energía



Duro Felguera Energía desarrolló durante el ejercicio 2010 una intensa actividad gracias a la contratación lograda en ejercicios anteriores con ocho proyectos en marcha, tanto en el mercado nacional como en el extranjero, de los cuales cinco concluyeron a lo largo del año - tres centrales de ciclo combinado y una planta de desulfuración en una central térmica convencional- mientras que prosiguieron los trabajos de otras tres instalaciones, al tiempo que amplió la cartera de trabajo, destacando la contratación de una planta termosolar, primer proyecto de este tipo obtenido por la compañía.

Las ventas de Duro Felguera Energía ascendieron a 445,8 millones de euros, cifra que representa el 55,7% del importe total de la cifra de negocio del grupo durante 2010, lo que consolida a la línea como la principal generadora de ingresos de la compañía. Por su parte, el resultado antes de impuestos experimentó un fuerte crecimiento (+87,6%) hasta situarse en 96,7 millones de euros.

La actividad de Duro Felguera Energía durante 2010 se centró fundamentalmente en continuar con la ejecución de los proyectos contratados en años anteriores, tanto de ciclo combinado como plantas de desulfuración y por primera vez una central termosolar. Estos trabajos se ubicaron todavía mayoritariamente en España en lo que a número de proyectos se refiere, si bien los de mayor envergadura se desarrollaron en el extranjero, lo que remarcaba una vez más la tendencia de la compañía a la necesaria internacionalización y adaptación a nuevos mercados.

Cabe destacar en este punto la estrategia comercial de la compañía, cada vez más enfocada a la internacionalización y diversificación y exploración de nuevos mercados. Así, a la tradicional presencia de Duro Felguera Energía en los países latinoamericanos de habla hispana, se suma la presencia desde principios de 2010 en Brasil, mediante la apertura de una oficina comercial y la alianza estratégica con una empresa constructora local, que permitirá el desarrollo de proyectos de gran envergadura en esta región. De la misma forma, se comenzó la expansión en el mercado asiático, en concreto al área de India y Bangladesh, mediante la apertura de una oficina comercial en Delhi. Durante el año 2011 está previsto reforzar la presencia en ambos países, así como en diversos mercados de Latinoamérica.

En cuanto a los proyectos finalizados, a lo largo del año 2010 la compañía concluyó la construcción de tres grandes ciclos combinados, todos ellos de 800 MW de potencia nominal; dos de ellos en España y un tercero en Argentina.

El proyecto de la central de Besós V para Endesa, construido en Barcelona de la mano del tecnólogo General Electric, concluyó en Abril de 2010. Con este mismo tecnólogo se desarrolló en paralelo el proyecto de Puerto de Barcelona de Gas Natural, que concluyó en septiembre de 2010. La central de Besós presenta una configuración de



Duro Felguera Energía ha reforzado su presencia comercial en Brasil y en los mercados asiáticos

## Proyectos

### Actividad principal

- Ejecución de Proyectos “llave en mano” de Centrales Eléctricas con turbinas de gas ( ciclo abierto o ciclo combinado)
- Proyectos “llave en mano” de centrales térmicas convencionales
- Plantas de desulfuración y desnitrificación en centrales térmicas de carbón
- Plantas de biomasa
- Plantas de cogeneración
- Plantas termosolares

### Alcances principales

- Dirección de Proyectos
- Ingeniería
- Suministros
- Construcción
- Montaje
- Puesta en marcha

### Gestión de calidad

Certificaciones:

- Lloyd's Register Quality Assurance, EN / BSEN / DIN EN- ISO 9001 / 2008
- Aplicable a diseño, ingeniería, adquisición y construcción de proyectos para instalaciones industriales “llave en mano” en el sector industrial y de generación eléctrica
- Auditores del Noroeste, S.L., OSHAS 18001/2007

eje múltiple, con dos turbinas de gas y una de vapor, generando en conjunto una potencia de 844 MW, mientras que la de Puerto de Barcelona está formada por dos unidades de eje único, con una potencia total de 850 MW.

En el caso de la planta Termoeléctrica Manuel Belgrano, construida en Argentina en consorcio con Siemens PG y socios locales, a diferencia de los proyectos en España fue diseñada para entrar inicialmente en operación en ciclo simple y a continuación proceder a realizar la adaptación a ciclo combinado. Por este motivo la construcción se desarrolló en dos fases. La primera de ellas concluyó en 2008 con la entrada en operación de las dos turbinas de gas. La recepción provisional del ciclo combinado se produjo en enero de 2010.

Por otra parte, en 2010 finalizó el proyecto de desulfuración de Lada IV, instalación entregada a Iberdrola en el mes de febrero. Con este proyecto concluyó la gran actividad desarrollada en los últimos años por Duro Felguera Energía en el campo de la adaptación de centrales de carbón a las exigencias medioambientales en España e Italia.

Al tiempo que concluían estos proyectos, la empresa continuó con los trabajos correspondientes a la central de generación a gas de Ca's Tresorer II (Mallorca) para Endesa, con una potencia de 230 MW, que si bien fue entregada al cliente y entró en operación con gasoil en 2010, se siguieron realizando trabajos de adaptación a funcionamiento con gas, necesarios una vez que este combustible estuvo disponible en la isla. Estos trabajos finalizarán en 2011.

En la península siguieron avanzando los trabajos de construcción de la central de 400 MW de Soto V (Asturias), para EDP-HC Energía, que transcurren satisfactoriamente. A finales de 2010 se estaban realizando las labores de puesta en marcha de acuerdo con la planificación esperada, con lo que se prevé la entrega de esta central para principios de 2011, según lo previsto.

Al igual que el año anterior, el mayor volumen de negocio de Duro Felguera Energía estuvo ligado a la continuación de la construcción de la central de Termocentro, en Venezuela, 40 kilómetros al sur de Caracas, proyecto ejecutado por Duro Felguera como contratista llave en mano en consorcio con una empresa local, consorcio en el que Duro Felguera tiene la participación mayoritaria. El proyecto, con potencia de





1.046 MW distribuida en dos grupos multieje con turbinas de Siemens PG, es el más ambicioso de cuantos ha llevado a cabo la compañía hasta la fecha. Su construcción se desarrollará en dos fases debido a la creciente necesidad de suministro energético de Venezuela, de forma que la planta pueda operar en un principio en ciclo simple para continuar posteriormente con el cierre a ciclo combinado.

Durante 2010 continuaron los trabajos de construcción y se llevó a cabo el montaje electromecánico de las turbinas de gas. Está previsto que la primera turbina de gas comience a funcionar durante el primer semestre de 2011 y en la segunda mitad de este mismo año entrarán en operación comercial y en ciclo simple las cuatro turbinas que integrarán la planta en la primera fase del proyecto. A continuación se ejecutará la fase de los dos grupos en ciclo combinado, previéndose su conclusión a finales de 2013. Con la ejecución de la central de Termocentro, Duro Felguera consolida su presencia en Latinoamérica, donde comenzó a especializarse en la ejecución "llave en mano" de centrales de generación eléctrica a gas en los años 80 del pasado siglo.

Por lo que respecta a la contratación, a principios de 2010 se produjo el cierre del contrato para la planta termosolar de 50 MW Andasol III, en Granada, con tecnología de espejos cilindro parabólicos. Duro Felguera Energía está realizando este proyecto en UTE con las empresas Ferrostaal, Solar Millenium y Flagsol. Durante los años anteriores se habían comenzado ya a desarrollar ciertas actividades para este proyecto, principalmente labores de ingeniería y compra de equipos, dado el estricto plazo de ejecución y fecha límite de entrada en operación derivado del marco regulatorio español. Fue durante el año 2010 cuando se llevó a cabo el grueso de los trabajos en obra, estando en la actualidad ya instalados la mayoría de los equipos. La puesta en marcha comenzará a principios de 2011, asegurando el objetivo de entrega de la planta para mediados de este año. Este proyecto supone un nuevo hito en la historia de Duro Felguera Energía, puesto que da entrada a la compañía en el negocio de las energías renovables, con vocación de continuidad en años sucesivos para desarrollar otras plantas de estas características tanto en España como en el extranjero.

“ El proyecto de la central termosolar Andasol III da entrada al grupo en el negocio de las energías renovables

## Duro Felguera Plantas Industriales, S.A.





Duro Felguera Plantas Industriales está especializada en la ejecución "llave en mano" de instalaciones industriales, principalmente en las áreas del manejo de minerales y terminales portuarias de graneles, así como en el campo del Oil & Gas, en las que mantiene una destacada presencia internacional, contando con referencias en diferentes países de Europa, Latinoamérica y Asia.

Durante el año 2010 la compañía afianzó su posición en los mercados exteriores, consolidando su presencia en la India y abriendo nuevos mercados al conseguir contrataciones en Egipto, Mauritania y Bielorrusia. Dentro de las líneas de negocio del grupo Duro Felguera, Plantas Industriales fue la que registró mayor contratación, alcanzando los 334,7 millones de euros, procedentes en su práctica totalidad de nuevas obras internacionales. El resultado del ejercicio creció un 56%, hasta los 31,6 millones de euros.

El proceso de expansión internacional de Plantas Industriales prosiguió en 2010, afianzándose en mercados de gran potencia de crecimiento, como es el caso de la India, donde la empresa se consolida como uno de los principales especialistas en el suministro llave en mano de terminales portuarias tras firmar con la empresa Navayuga Engineering un contrato para el equipamiento de sus instalaciones de importación de carbón en el puerto de Krishnapatnam, en el estado de Andra Pradesh. Este proyecto se suma al de la terminal portuaria para manejo de carbón importado y mineral de hierro para la exportación que Plantas Industriales concluyó con éxito en 2009 para Gangavaram Port Limited, en Hyderabad, capital del estado de Andhra Pradesh.

Asimismo, durante 2010 se consiguió un contrato en Egipto para la empresa Ezz Rolling Mill y cuyo objeto es el desarrollo de la ingeniería y el suministro del equipamiento de la nueva terminal de descarga de mineral de hierro y pellets en la localidad de Sokhna. De esta forma, Plantas Industriales regresa a un mercado en el que ya había tenido una importante presencia en la década de los 90 del pasado siglo.

“

Plantas Industriales fue el segmento de negocio con mayor contratación en el ejercicio 2010

“

En el área de minería y proceso de minerales se logró un contrato que da entrada al grupo en Mauritania

En el segmento de minería y procesamiento de minerales destaca la adjudicación de una gran parte del suministro de instalaciones para la nueva planta de procesamiento de mineral de hierro de la empresa Société Nationale Industrielle et Minière (SNIM) en Mauritania. Dentro de este área de actividad, Duro Felguera Plantas Industriales continuó con los trabajos de la segunda fase de la planta de concentración de mineral de hierro que está ejecutando en Venezuela para Ferrominera Orinoco y que durante 2010 se centraron en la construcción del edificio del concentrador donde se tratará el mineral para mejorar su ley.

Por otra parte, en el área de Oil & Gas se firmaron varios contratos con la empresa estatal OJSC Naftan, en Bielorrusia, dentro de la ambiciosa expansión que está llevando en las instalaciones de su refinería. Se trata de varios equipamientos y una unidad de proceso para el Delayed Coker Unit. Adicionalmente se continuó trabajando con la compañía brasileña Petrobras, dando soporte en las terminales marítimas de gas natural licuado (LNG) construidas por Duro Felguera Plantas Industriales en Río de Janeiro y Pecem (Ceará) y que figuran entre las mejores obras de infraestructuras del mundo, según un informe elaborado por KPMG e Infrastructure Journal.





En cuanto a los proyectos en ejecución, a lo largo de 2010 se mantuvo el alto nivel de éxito en plazos y calidad en las entregas ejecutadas, entre las que se debe mencionar de manera destacada la segunda unidad de descarga en la terminal de pellets para Emirates Steel, en Abu Dhabi.

El mercado nacional continuó con un nivel de actividad moderado, siendo los proyectos de Repsol Petronor, en Muskiz (Vizcaya) para el manejo de azufre y coque los únicos que mantienen actividad con el horizonte de finalización a mediados de 2011.

La atención al cliente y la detección de los proyectos en etapas tempranas de definición son dos de los pilares de Duro Felguera Plantas Industriales para su continua mejora en el acceso a los mercados internacionales, así como uno de los valores añadidos ofrecidos a los potenciales clientes. Y es dentro de esta política marco donde podemos encuadrar la decisión tomada en el último trimestre del año 2010 para acometer la implantación en Oriente Medio mediante la apertura de un establecimiento permanente en Abu Dhabi cuya constitución será legalizada durante los primeros meses de 2011.

Esta implantación se suma a las que la compañía mantiene en mercados con grandes perspectivas de inversión en las áreas de actividad en las que opera, como son India y Brasil, donde también se cuenta con oficinas propias para la activación y seguimiento de los proyectos.

## Proyectos

### **Ingeniería y suministro de plantas “llave en mano” para:**

- Terminales marítimas para manejo de graneles sólidos.
- Parques de almacenamiento y manejo de productos sólidos en centrales térmicas, siderurgias, minas, cementeras, etc.
- Apiladoras y recogedoras de graneles.
- Pórticos de descarga y cargadoras de buques.
- Equipos e instalaciones para minería subterránea.
- Plantas de proceso/concentración de minerales
- Terminales marítimas para manejo de LNG y CNG en Plantas Regasificadoras Flotantes.
- Unidades de proceso en refinerías.

### **Operación y mantenimiento de instalaciones de manejo de graneles y plantas de proceso de minerales**

### **Diseño, desarrollo, producción, instalación y servicios post-venta de:**

- Grúas-puente y pórticos industriales, siderúrgicos y nucleares.
- Grúas y pórticos para servicios portuarios.
- Grúas y pórticos para contenedores, carga general y graneles.

### **Equipos para grandes infraestructuras de obra civil:**

- Tuneladoras, back-up's.

### **Petroquímica, Gas y Medio Ambiente.**

- Instalaciones Petroquímicas
- Unidades de proceso en refinerías
- Terminales marítimas para descarga de Gas Natural Licuado (GNL) y emisión de Gas Natural Comprimido (GNC) desde planta regasificadora flotante.
- Plantas de regeneración de ácidos
- Medio ambiente – Plantas de Incineración
- Plantas de purificación de agua

### **Sistemas logísticos**

- Instalaciones y sistemas “llave en mano” de distribución física, logística y de almacenamientos automáticos.
- Transelevadores.

## Felguera-IHI, S.A.



Felguera-IHI, sociedad participada por Duro Felguera y la japonesa IHI Corporation, es líder en España en la actividad de almacenamiento de combustibles, tanto líquidos como gases, ejecutando proyectos para tanques de almacenamiento de gas natural licuado (GNL), construcción "llave en mano" de plantas de almacenamiento de combustibles, y equipos de almacenamiento individuales (depósitos esféricos y verticales, semi-refrigerados y de alta temperatura).

Durante 2010 la compañía avanzó según la planificación prevista en la construcción de los dos tanques de GNL, de 150.000 m<sup>3</sup> de capacidad cada uno, en el Puerto de El Musel, en Gijón (Asturias), finalizando el año con un porcentaje de avance del 35%. Estos tanques son los primeros que se construyen en el Principado de Asturias y ayudarán al desarrollo económico y energético de la región.

Son ya un total de siete tanques de GNL de las mayores capacidades del mercado los ejecutados por la compañía, lo que avala la profesionalidad y eficiencia de Felguera IHI dentro de su sector. El año 2010 finalizó con la puesta en marcha de los dos tanques de GNL del Puerto de Barcelona, cumpliendo todos los hitos y plazos contractuales con el cliente, la compañía Enagas, para el que ya se habían construidos otros dos tanques en la misma instalación portuaria.

Durante 2010 se produjo un importante avance en la internacionalización de la compañía, ya que se afianzó en el exterior con la adjudicación de tres contratos por un importe total superior a los 23 millones de euros, superando el 50% de la contratación del año.

“

Felguera-IHI ha ejecutado ya siete tanques de almacenamiento de GNL de las mayores capacidades del mercado

Los proyectos más destacados son: Kawasaki (Turkmenistán), donde se ha realizado la ingeniería, prefabricación y compra de varios tanques de proceso y uno de amoníaco; Pluspetrol (Perú) donde se está desarrollando el contrato "llave en mano" de una esfera de 4.000 m<sup>3</sup> para almacenamiento de gas licuado de petróleo (LPG) y, en Recope (Costa Rica), donde ya en 2011 se ha conseguido dos contratos "llave en mano" de una esfera de 4.000 m<sup>3</sup>, varios depósitos horizontales de almacenamiento de gas licuado de petróleo (LPG) y sus instalaciones anexas.

En el mercado nacional se ha realizado con éxito la construcción de varios tanques para clientes españoles como Terquimsa, Bunge, Dow Chemical y Endesa, realizándose un total de doce tanques con una capacidad de almacenamiento global de más de 170.000 m<sup>3</sup>. Además, se han desarrollado los dos tanques de alta temperatura (400°C) de 16.000 m<sup>3</sup> de capacidad para almacenamiento de sales en la planta termosolar de Andasol III, en Granada.

Por otra parte, Felguera IHI prosiguió sus actividades de mantenimiento en las principales refinerías de España mediante sus establecimientos permanentes localizados en Huelva, Tarragona, Tenerife y Puertollano, desde los cuales se realizan de forma continua trabajos de mantenimiento y modernización de dichas instalaciones.

Adicionalmente, Felguera IHI tiene en operación tres plantas de almacenamiento estratégico de hidrocarburos ubicadas en distintos puntos de la geografía española.



## Proyectos

**Diseño y Construcción de Tanques de Gas Natural Licuado (GNL)**

**Diseño y Construcción de Tanques Verticales y Esféricos de Almacenamiento**

**Diseño y Construcción de Plantas de Almacenamiento de Hidrocarburos**

**Operación y Mantenimiento en Refinerías y Plantas de Almacenamiento**

**Gestión de calidad**

Certificaciones:

- AENOR: ISO 9001:2000
- OHSAS 18001:1999
- ISO 14001:2004

## Felguera Montajes y Mantenimiento, S.A.

“

Durante el año 2010  
concluyeron los trabajos  
ejecutados en centrales  
de ciclo combinado en  
Holanda y Reino Unido



La actividad de Felguera Montajes y Mantenimiento (FMM) a lo largo del ejercicio 2010 se centró en diversas áreas de actividad: energía, química/petroquímica y siderurgia. Dentro del sector energético, esta compañía integrada en el segmento de Servicios Especializados de Duro Felguera realizó diferentes trabajos de montaje en instalaciones de diverso tipo (hidráulicas, termosolares y ciclos combinados), tanto en España como en el extranjero.

Por primera vez se acometieron labores de montaje en una central termosolar, en concreto en Andasol III, localizada en la provincia de Granada. Para esta instalación, propiedad de la sociedad Marquesado Solar, FMM comenzó durante 2010 el montaje mecánico de tuberías y sistemas HTF, TES y PB/BOP, que se prolongará en 2011.

Otro hito de contratación relevante fue el que supuso el inicio de los trabajos de montaje mecánico en la central hidráulica de San Estebán II, situada en la provincia de Orense y propiedad de Iberdrola Generación. El alcance de dicho contrato abarca el montaje de la tubería Forzada, conducto de aspiración de turbina, cámara espiral de turbina, turbina, alternador, sistemas auxiliares de turbina y alternador, compuertas de toma, puente grúa de las compuertas de toma y rejas de toma, estando su finalización prevista para el año 2012.

Por lo que se refiere a los montajes ejecutados en centrales de generación eléctrica a gas, durante 2010 FMM continuó con el montaje mecánico de tres calderas HRSG y sus correspondientes equipos auxiliares iniciado el año anterior en la central de Claus C (1.280 MW de potencia), ubicada en Maasbracht (Holanda) y propiedad de Essent Projects. En España se acometió el montaje mecánico de la caldera HRSG, tuberías y equipos de ciclo agua/vapor y BOP en la central de ciclo combinado de Soto de Ribera V, propiedad de EDP/HC Energía y situada en Asturias. Este proyecto concluyó en octubre de 2010, procediendo posteriormente la propiedad a ejecutar las pruebas finales para la entrada en operación de la instalación.

Otros dos proyectos internacionales concluidos en el año 2010 dentro de este área de actividad fueron los ejecutados en la central de ciclo combinado de Flevo (suministro, prefabricación y montaje de tubería aleada y de acero al carbono) también en Holanda, y en el ciclo combinado de Staythorpe C (montaje mecánico de las cuatro calderas HRSG y equipos asociados) en el Reino Unido.



“

La compañía ejecutó, entre otros, proyectos para ArcelorMittal, en Asturias, y para Repsol, en Cartagena

En el sector siderúrgico, un área tradicional de actividad para FMM y que presenta buenas perspectivas de negocio para el año 2011 y siguientes, la empresa ejecutó tres proyectos de montaje para ArcelorMittal en sus instalaciones de Asturias. En concreto se llevó a cabo el suministro y sustitución de sellos en gasómetro Wiggins en la Acería LD-A, en la factoría de Avilés; la reparación de cintas en la factoría de Gijón y la reparación estructural de la galería de la cinta P-856 en primeras materias y sinter, también en las instalaciones de Gijón.

Dentro del área química y petroquímica, FMM concluyó a lo largo de 2010 el montaje mecánico de hornos de vacío y coquer dentro de la ampliación de la refinería de Cartagena, propiedad de Repsol. Asimismo, se trabajó en la refinería de Petronor en Muskiz (Vizcaya) donde se realiza el montaje mecánico y pintura del denominado proyecto ADI-1000 que contempla la instalación de nuevas unidades para reducir la producción de fuel oil en la unidad CK6 y otras unidades del bloque cocker. Estos trabajos está previsto que concluyan durante el año 2011.





Otras actividades ejecutadas y culminadas en este sector en 2010 fueron la reparación de tanques de combustibles en las instalaciones de Petrolífera Ducar, en Ceuta, así como la reparación de tanques en almacén de productos petrolíferos para Petróleos del Norte de África, en su planta de Aaiún, en el Sahara.

Finalmente, Felguera Montajes y Mantenimiento continuó con los trabajos de mantenimiento en instalaciones industriales como la de Elcogas en Puertollano, la central térmica de Iberdrola en Lada, así como en las de ArcelorMittal en Asturias.

## Servicios

### **Ingeniería, gestión y desarrollo de proyectos de montaje**

- Planta de generación de energía eléctrica:
  - Centrales térmicas convencionales
  - Centrales eléctricas con turbinas de gas (ciclo abierto o ciclo combinado)
  - Centrales nucleares
  - Centrales hidroeléctricas
- Planta termosolar
- Industria química y petroquímica
- Industria siderúrgica y metalúrgica
- Planta de regasificación
- Papeleras, cementeras, azucareras, etc.

### **Montajes metal-mecánicos y eléctricos para grandes obras industriales**

### **Rehabilitación, remodelación y transformación de instalaciones industriales**

### **Gestión y ejecución de mantenimiento**

- Organización del mantenimiento y control de repuestos
- Lanzamiento y supervisión
- Ejecución del mantenimiento preventivo, predictivo y correctivo
- Trabajos de mantenimiento especializado
- Grandes revisiones en paradas
- Optimización del mantenimiento (RCM)

### **Certificaciones**

#### **Gestión de la Calidad**

- Lloyd's Register Quality Assurance: ISO 9001:2008

- ASME STAMP "S"
- ASME STAMP "PP"
- ASME STAMP "A"

#### **Gestión de Seguridad y Salud Laboral**

- OHSAS 18001:2007
- Certificado nº SGSSL 080608-a
- Registro Repro nº 300211

## Felguera Revestimientos, S.A., Feresa



Felguera Revestimientos (Feresa) centra su actividad en la ingeniería, suministro e instalación de aislamientos térmicos, refractarios, criogénicos y acústicos en los principales sectores industriales, liderando el mercado español y manteniendo una creciente presencia en mercados de Europa y Latinoamérica.

La compañía cerró el ejercicio 2010 con resultados positivos, consolidando la tendencia de crecimiento de años anteriores.

A lo largo del ejercicio Feresa acometió diversos proyectos en centrales térmicas de ciclo combinado, cuatro en España, las de Puerto de Barcelona (propiedad de Gas Natural), Besós V, en Barcelona, y Cas Tresorer II, en Mallorca (ambas propiedad de Endesa) y Soto V, (EDP/HC Energía), en Asturias, realizando trabajos de aislamiento de tuberías y equipos en calderas, BOP y chimeneas; asimismo, concluyeron los trabajos para el montaje del aislamiento térmico en el ciclo combinado de Staythorpe C, situado en Notthingam (Reino Unido). También para este sector se suministraron diversos materiales aislantes para el calorifugado de equipos y tuberías de calderas de recuperación de calor para los ciclos combinados de Claus C (3 HRSG's) en Holanda y Pembroke (5 HRSG's) en Gales (Reino Unido).

En el sector petroquímico, la compañía realizó el aislamiento de las áreas C1-G3-G3A en el complejo industrial de Tarragona para Repsol Petróleo. Dentro de este sector se iniciaron los trabajos para el suministro y montaje de aislamiento de dos tanques en la refinería de La Rábida, para Cepsa; el aislamiento de dos tanques de sales en la central termosolar Andasol III, en Granada, propiedad de Marquesado Solar, así como el suministro y montaje del aislamiento exterior de la esfera de propano en la refinería de Cartagena, para Repsol YPF, y la terminación, para el mismo complejo industrial, del montaje del aislamiento refractario en hornos y conductos enmarcado dentro del Proyecto C-10.

En colaboración con otras empresas se iniciaron los trabajos de aislamiento e ignifugado para el proyecto G-42 reducción de azufre en naftas de FCC en el complejo industrial La Coruña, estando prevista su finalización para 2011.

Dentro del sector gasista, a lo largo de 2010 concluyeron los trabajos para el aislamiento criogénico de dos tanques de gas natural licuado de 150.000 m<sup>3</sup> de capacidad en la planta de recepción, almacenamiento y regasificación del Puerto de Barcelona, propiedad de Enagás.

Finalmente, Feresa continuó con los contratos de mantenimiento en instalaciones industriales pertenecientes a relevantes operadores nacionales del sector energético, entre ellos Iberdrola y EDP/HC Energía.



Durante 2010 se consolidó la tendencia de crecimiento de ejercicios anteriores

## Servicios

### Aislamientos

- Convencional (materiales aislantes y revestimiento protector), Proyectado Desmontable (colchonetas), Térmico, Refractario, Criogénico, Acústico. Retirada de asbestos

### Ingeniería, suministro y montaje de proyectos de aislamiento:

- Generación de energía eléctrica: Centrales térmicas , Centrales térmicas de ciclo combinado, Centrales nucleares, Desulfuraciones, Cogeneraciones.
- Plantas industriales: Químicas / Petroquímicas, Gas
- Plantas termosolares
- Automoción, azucareras, medioambiental, cementeras,etc..

### Certificaciones

- Gestión de la Calidad Lloyd's Register Quality Assurance: ISO 9001:2008
- Gestión de Seguridad y Salud Laboral OHSAS 18001:2007
- Certificado nº SGSSL 080608-b
- Registro empresa riesgo de amianto (RERA)
- Registro nº 33/00014
- Registro en Repro nº 300146

## Montajes de Maquinaria de Precisión, S.A., Mompresa

“

Mompresa puso en marcha en Asturias un centro de formación dotado con una turbina de 160 MW



Montajes de Maquinaria de Precisión (Mompresa) continuó durante el año 2010 con sus principales actividades de montaje y revisiones de turbinas en centrales de generación eléctrica, consiguiendo mantenerse en cifras positivas tanto de contratación como de ventas, a pesar de la negativa situación del mercado, afectado por el descenso de inversiones consecuencia de la crisis económica.

En el área de montajes de nuevas instalaciones, la actividad internacional durante 2010 se centró en el montaje de las cuatro turbinas de gas de la central de ciclo combinado de Termocentro, en Venezuela, así como en la finalización de las obras de construcción, que incluyen la obra civil y el montaje electromecánico completo, que comenzaron el año anterior, en las centrales térmicas de ciclo simple de Las Flores y Kallpa III, en Perú, estando ambas ya en operación comercial, así como la finalización de los trabajos de montaje de las cuatro turbinas de gas y cuatro turbinas de vapor, con sus respectivos alternadores, en la central de ciclo combinado de Staythorpe, en el Reino Unido. En España se finalizaron las obras que se estaban ejecutando en los ciclos combinados de Besós V, Puerto de Barcelona y Soto V, al tiempo que se inició y completó la ejecución del montaje de la turbina de vapor de 50 MW en la central termosolar Andasol III, en Granada.

En lo que a revisiones se refiere, destacaron los trabajos ejecutados en la turbina de 550 MW de la central térmica de Los Barrios (Cádiz), la turbina de 350 MW del grupo IV de la central de Puentes de García Rodríguez (La Coruña), la revisión completa de la turbina y auxiliares de la central térmica de Litoral (Almería), y la actuación en las turbinas de las centrales nucleares de Ascó y Almaraz, tratándose en este último caso de una modernización de la turbina e incluyendo la sustitución del alternador.

En el importante capítulo de la formación del personal, aspecto clave para mantener el liderazgo en el sector, basado en la alta cualificación del personal técnico, se realizó como estaba prevista la inauguración del Centro de Formación situado en el Polígono de Silvota, en Asturias, dotado de un avanzado equipamiento técnico, entre el que destaca una turbina de 160 MW, que permite reproducir situaciones reales de trabajo en campo. Durante el año 2010 se realizaron cursos de manera continuada para mantener en su más alto nivel los conocimientos de los trabajadores de la compañía.



## Servicios

### Montaje y revisión de:

- Turbinas de vapor y gas
- Generadores
- Turbinas auxiliares
- Condensadores
- Equipos rotativos en general
- Turbogeneradores eólicos

- En el exterior, y a través de sus filiales, realiza además la construcción completa de centrales térmicas de ciclo simple y combinado.

### Certificaciones

- LLOYD'S REGISTER QUALITY ASSURANCE  
Calidad: ISO 9001:2000  
Medio Ambiente: ISO 14001:2004  
EMAS.

- AUDITORES DEL NOROESTE  
Certificado Auditoría de Prevención de Riesgos Laborales OHSAS 18001:2007.

## Operación y Mantenimiento, S.A., Opemasa



La compañía Operación y Mantenimiento, S. A. (Opemasa), mejoró durante el ejercicio 2010 sus cifras de contratación y ventas. Especializada en los servicios de puesta en marcha en centrales térmicas de ciclo combinado, a lo largo de 2010 incrementó sustancialmente su actividad en lo que se refiere a los servicios de operación y mantenimiento de centrales de generación eléctrica y otro tipo de instalaciones industriales, con la consecución de relevantes contratos, lo que se tradujo en un aumento de la cifra de negocio de más del 90% con relación al año anterior.

En el área de puesta en marcha, Opemasa continuó dando servicio en los arranques de la central de ciclo combinado de Soto V, en Asturias, así como en el comienzo de las actividades de commissioning de la central termosolar de Andasol III, en Granada, donde una vez finalizada esta etapa, se realizará la operación y mantenimiento (O&M) con una plantilla de más de 30 trabajadores. En cuanto a las actividades de O&M, destaca el servicio realizado en la central termoeléctrica de Manuel Belgrano, en Campana (Argentina), donde se proporciona el mantenimiento integral con un equipo integrado por más de 35 profesionales cualificados. Continuaron también los trabajos de operación de las plantas de tratamiento de agua de las centrales térmicas de Soto de Ribera y Aboño, para EDP/HC Energía.

Por lo que respecta a los nuevos proyectos conseguidos por la empresa durante el año 2010, destaca el contrato de mantenimiento integral de la central térmica de La Pereda (Asturias), propiedad de Hunosa, incluyendo en el servicio prestado, además de la gestión del mantenimiento de la central, la gestión del parque de materiales y del almacén de repuestos. En este proyecto se contará con una plantilla de más de 30 profesionales. También se consiguió el contrato de gestión de los almacenes de las centrales térmicas de las islas Canarias que son propiedad de Unelco-Endesa. También en las islas Canarias se incrementaron los servicios de mantenimiento del parque eólico de Juan Grande, ubicado en Matorral (Gran Canaria), propiedad de EDP, donde se asumió íntegramente el mantenimiento de la instalación.

En el campo de los parques eólicos, además de este contrato, se realizaron trabajos de traspaso de montaje a puesta en marcha y apoyo al commissioning en el Parque de Mineo, localizado en Sicilia (Italia), con máquinas de tecnología Gamesa. También se realizaron auditorías de calidad en los aerogeneradores del parque eólico de La Brújula, propiedad de EDP y localizado en la provincia de Burgos. Asimismo, se formalizó un contrato con Repsol para la mejora de la eficiencia de los equipos dinámicos de la refinería de Cartagena. En el campo de las centrales térmicas de biomasa, se consiguió el contrato para la operación y mantenimiento de la central ubicada en Ocaña (Toledo), propiedad de Coelerni.

En lo relativo a la eficiencia energética, se ha intensificado la labor comercial en los países de Latinoamérica, estando previsto que durante el próximo año se realicen varios proyectos de instalación de purgadores inteligentes en refinerías existentes.



A lo largo de 2010 se firmaron contratos con grandes empresas como Endesa, EDP y Repsol

## Servicios

### Actividades principales:

- Operación y Mantenimiento de plantas de generación eléctrica (carbón, gas, termosolares, parques eólicos, cogeneraciones y biomasa) y plantas de tratamiento de efluentes.
- Puesta en marcha.
- Gestión de almacenes y control de la documentación.
- Estudio, implantación y desarrollo de proyectos de ahorro y eficiencia energética.

### Certificaciones

- LLOYD'S REGISTER QUALITY ASSURANCE  
Calidad: ISO 9001:2000  
Medio Ambiente: ISO 14001:2004
- AUDITORES DEL NOROESTE  
Certificado Auditoría de Prevención de Riesgos Laborales OHSAS 18001:2007.

## Montajes Eléctricos Industriales, S.L.U., MEI



Montajes Eléctricos Industriales (MEI), especializada en ingeniería, suministro y montaje eléctrico e instrumentación para instalaciones industriales, consolidó durante 2010 los cambios iniciados tras su integración en Duro Felguera en el año 2007 y su posterior incorporación al segmento de Servicios Especializados del grupo.

A lo largo de 2010 finalizaron dos grandes proyectos de ciclo combinado ejecutados en España y se inició la actividad en nuevos sectores como las energías renovables (central termosolar de Andasol III) y el almacenamiento de combustibles (tanque nº 4 de la regasificadora de Sagunto). Asimismo se mantuvo la tradicional presencia de la compañía en el segmento de los bienes de equipo portuarios, habiendo sido adjudicatarios de la reforma de los muelles Norte y Este de la terminal de Holcim en la planta de cementos de Carboneras (Almería).

En mayo de 2010 tuvo lugar la desimplantación de la central térmica de ciclo combinado de Cas Tresorer II, en Mallorca, donde MEI realizó el montaje eléctrico y de instrumentación. La central mantiene en 2011 personal de MEI en labores auxiliares de apoyo. En agosto finalizaron los trabajos en el ciclo combinado de Soto V, en Asturias, donde MEI completó también con éxito el montaje eléctrico y de instrumentación, incluida la posición en Alta Tensión para evacuación a la red de transporte de 400 kV.

A lo largo del año MEI llevó a cabo otros proyectos industriales como el traslado de la sala de compresores en la Hullera Vasco Leonesa, ejecutado conjuntamente con Atlas Copco desde la ingeniería hasta la puesta en marcha, así como los trabajos eléctricos de instrumentación y control correspondientes a la ampliación del parque de carbones de la central térmica de Compostilla, proyecto en el que MEI ha ejecutado alcances eléctricos y de instrumentación y control completos, desde la ingeniería hasta la puesta en marcha, asimismo, en 2010 culminó la ingeniería de detalle eléctrica, instrumentación y control de la unidad de Transporte y Almacenamiento de Azufre (SR6) del proyecto ADI 1000 para Petronor.

En el apartado de fabricación de armarios eléctricos. MEI ha dado servicio de forma continuada suministrando equipos para distintos proyectos, entre ellos la planta de concentración de mineral de hierro de Ferrominera Orinoco y la central de ciclo combinado de Termocentro, ambos en Venezuela.

De cara al año 2011 y en un escenario si cabe con mayor incertidumbre y retos, MEI se centrará de forma prioritaria en la promoción termosolar y en proyectos de almacenamiento de combustibles, así como en la consolidación en el campo de las subestaciones, sin olvidar los sectores a los que tradicionalmente ha dedicado su actividad.



Los trabajos en plantas termosolares e instalaciones de almacenamiento de combustibles son prioritarios para MEI

## Servicios

**Suministro y montaje eléctrico en ciclos combinados**

**Ingeniería, suministro y montaje eléctricos de sistemas de manutención en parques de almacenamiento de graneles sólidos**

**Ingeniería, suministro y montaje eléctricos para instalaciones portuarias**

**Suministro de equipos y montaje electromecánico de almacenes automáticos**

**Suministro y montaje eléctrico para plantas de desulfuración en centrales térmicas**

**Suministro y montaje eléctrico para plantas Termosolares**

**Suministro y montaje eléctrico para industria de proceso y almacenamiento GNL**

**Suministro y montaje eléctrico para instalaciones industriales en general**

**Ingeniería y fabricación de armarios eléctricos**

**Gestión de calidad, Medio Ambiente y Prevención**

Certificaciones:

- LLOYD'S REGISTER QUALITY ASSURANCE, LTD.  
Calidad: ISO 9001:2000

- AUDITORES DEL NOROESTE  
Certificado Auditoría de Prevención de Riesgos Laborales OHSAS 18001:2007.

## Felguera Tecnologías de la Información, S.A.



Felguera Tecnologías de la Información (FTI), encuadrada dentro del segmento de Servicios Especializados de Duro Felguera, inició en 2010 una nueva andadura en condiciones muy favorables para impulsar la actividad de Sistemas Logísticos, su principal área de especialización. El objetivo es generar un creciente volumen de contratación en los próximos años, aportando el conocimiento del negocio y el fuerte componente tecnológico, en colaboración con las empresas de la línea especializadas en ingeniería, montaje y mantenimiento de las instalaciones. Se abren asimismo nuevos horizontes de cooperación a través de la aplicación transversal de las tecnologías de la información y la comunicación a los procesos industriales, como un factor esencial en la mejora de la competitividad.

Con esta perspectiva, en 2010 se ejecutó la primera fase de ITR, un innovador sistema de localización y trazabilidad de herramientas y maquinaria. Se trata de un proyecto de desarrollo tecnológico financiado por CDTI para construir un sistema versátil,



basado en tecnología RFID que permite la identificación, seguimiento y monitorización mediante tags (chips) de elementos metálicos y no metálicos en un entorno industrial a través de las diferentes operaciones logísticas propias de los procesos de índole industrial. De acuerdo a su perfil innovador, la compañía mantiene cada año un importante actividad de I+D+i y cuenta con una metodología consolidada sobre la base de la certificación en la norma UNE 166.002:2006 de Sistemas de Gestión en Investigación y Desarrollo.

Durante 2010 el departamento de Sistemas Logísticos ha venido desplegando una decidida acción comercial en la elaboración de propuestas de nuevos proyectos que ofrecerá resultados positivos lo largo de 2011. Entre los proyectos más significativos en este área destaca la nueva línea de carrusel de distribución de bandejas a transelevadores -L3-, que representa una importante actualización tecnológica en la planta de Cofares en Móstoles.

Especialmente relevante para el futuro de la compañía ha sido el despliegue en producción de nuestra Aplicación Picking Voice en almacenes de gran rotación. Sobre ella se ha implementado un innovador interfaz que gestiona el uso de equipos de movilidad en planta mediante los que los operarios interactúan con los diferentes sistemas a través de la voz y el oído, sin necesidad de utilizar teclados ni pantallas.

En el área de Sistemas de Gestión Empresarial destaca la colaboración con la Federación Asturiana de Empresarios (FADE) en un proyecto de impulso de la Factura Electrónica para la adaptación de aplicaciones ERP que faciliten su utilización en formato "facturae". FTI participa así en la promoción del uso generalizado de la factura electrónica incorporándola a los procedimientos de negocio y facilitando el uso de servicios telemáticos a través de los cuales las empresas se relacionan entre sí, y con la Administración Pública.

En el área de Negocio Electrónico es muy significativa la adjudicación conseguida por importe 6,3 millones de euros del proyecto CGSI -Centro de Gestión de Servicios Informáticos- (L3-L4) del Gobierno del Principado de Asturias, en UTE con Indra y el Cluster TIC. Por otra parte, Se mantiene el compromiso con el fortalecimiento de la plataforma de eGoverment FWPA (FrameWork for Public Administration), tanto en el equipo base que tiene la misión de evolucionar la herramienta y dar soporte a los servicios electrónicos en producción, como en los trabajos de liberalización de componentes sobre la Comunidad Morfeo de Software Libre, colaborando con CTIC.

Otro proyecto importante en el que participa FTI colaborando con SAP España SAU, es el de adaptación del módulo de recursos humanos SAP HCM (Human Capital Management) al entorno de Sanidad, realizando diferentes servicios de consultoría y desarrollo.



El despliegue en producción de la aplicación Picking Voice es muy relevante para el futuro de la compañía

## Servicios

### **Actividad principal:**

- Sistemas de Gestión de Almacén en almacenes automáticos o convencionales
- Sistemas de Control de Almacén
- Sistemas de Gestión Empresarial - Integralia®
- Logística industrial
- Seguridad industrial
- Logística del transporte
- Monitorización (instalaciones logísticas o productivas)

### **Alcances principales:**

- Estudios de consultoría
- Diseño de proyectos
- Implementación de software y puesta en marcha
- Soporte y mantenimiento

### **Gestión de Calidad, medioambiente y prevención**

- AENOR - Norma UNE 16002 para I+D+i en tecnologías informáticas
- OSHAS 18001: 2007 Seguridad y Salud Laboral en actividades de desarrollo, puesta en marcha y mantenimiento de sistemas de información



## Felguera Calderería Pesada, S.A.

“

La contratación del ejercicio correspondió íntegramente a proyectos internacionales



Felguera Calderería Pesada (FCP), con más de 40 años de experiencia en la fabricación de grandes recipientes a presión, ha consolidado nuevamente su presencia en el mercado internacional con el suministro de equipos con altos requerimientos técnicos.

La caída de los precios del petróleo en 2009 y 2010, unida a la escasez de líneas de financiación a nivel mundial, ha repercutido en la disminución de nuevas licitaciones y por consiguiente, en la evolución de las ventas y los márgenes respecto a años anteriores.

Muchos proyectos del sector petroquímico y del refino se han visto retrasados a la espera de que el precio del petróleo llegue a niveles de los 90 y 100 dólares el barril. Esta ralentización del mercado afectó especialmente al primer semestre 2010 si bien el año se cerró con la consecución de los objetivos de contratación que aseguran en gran parte la carga de trabajo para el año 2011.

La contratación del ejercicio 2010 se destinó en su totalidad al mercado internacional y supuso un incremento del 50% y el 70% respecto a los niveles conseguidos en los años 2009 y 2008, respectivamente

Es importante reseñar la consolidación de Felguera Calderería Pesada como fabricante de equipos a presión en Cr Mo V, cuyos requisitos técnicos son más complejos y cuyo acceso al mercado está limitado para aquellos fabricantes más cualificados.

Entre los proyectos realizados y entregados a lo largo del ejercicio 2010 destacan tres separadores de tercera fase para AMEC (BP Exploration), equipos que incorporan diseño de proceso; un reactor de 500 toneladas de peso, en Cr Mo V, para SHELL-Holanda; un reactor HDS para PETROGAL, a través de FLUOR UK, y dos cámaras de coquización de 500 toneladas junto con un reactor de 560 toneladas, para CONOCO PHILLIPS-Alemania, a través de TECHNIP-Francia.

Otros equipos fabricados en 2010 cuya entrega está prevista en 2011 han sido dos cámaras de coquización para Duro Felguera Plantas Industriales-Foster Wheeler Iberia (DFPI-FWI), con destino a Bielorrusia, y 17 equipos de separación, con diseño de proceso, para una plataforma off-shore de BP en Azerbaijan.

Asimismo, se contrataron dos columnas de carbono (Fraccionadora y Blowdown Drum) para DFPI-FWI también con destino a Bielorrusia, así como una fraccionadora y dos cámaras de coquización para YPF La Plata (Argentina).

Por lo que se refiere a la mejora de los procesos productivos, a lo largo del año se llevó a cabo la implantación del Sistema de Gestión de Aseguramiento de la Calidad de acuerdo al Código ASME III para la fabricación de componentes para la Industria Nuclear (Sello N), estando solicitada la certificación del mismo, prevista para 2011.

Además, se ha concluido la puesta en marcha de un rollo horizontal para el curvado de chapas de hasta 3600 mm. de ancho y 210 mm. de espesor, en frío, y 330 mm. de espesor en caliente.

En cuanto a la actividad de I+D+i, en 2010 finalizaron los proyectos plurianuales iniciados en 2008 para la fabricación de reactores de combustibles derivados del petróleo con el mínimo impacto ambiental. Asimismo, se inició un nuevo proyecto de I+D+i para el desarrollo del mejoras en la fabricación de recipientes a presión mediante la sustitución del proceso de soldeo con electrodo revestido (SMAW) por soldeo con hilo tubular (FCAW).



## Productos

### Equipos para la industria petroquímica y química

- Reactores de fuerte espesor
- Cámaras de coquización
- Unidades F.C.C.
- Grandes columnas
- Unidades de proceso
- Separadores de alta presión

### Equipos para el sector nuclear

- M.S.R.
- Intercambiadores de calor
- Acumuladores
- Contenedores

### Gestión de Calidad, medioambiente y prevención

#### • Certificaciones sistema

- ISO 9001 : 2008
- ISO 14001 : 2004
- OHSAS 18001 : 2007

#### • Certificaciones producto

- SELLO N (en trámite) ASME
- SELLO U ( N° 20976 ) ASME
- SELLO U2 ( N° 25364 ) ASME
- SELLO S ( N° 25363 ) ASME
- NB ( ID 5125 ) ASME NATIONAL BOARD
- SELLO R ( N° R-2325 ) ASME NATIONAL BOARD
- PED 97/23/CE Mod H1

## Técnicas de Entibación, S.A., Tedesa



“

Las exportaciones representaron cerca del 20% de la facturación del ejercicio

Técnicas de Entibación, S. A. (Tedesha), cerró en 2010 un buen ejercicio en lo que se refiere a producción y también a la contratación de obra nueva.

La actual crisis económica no afectó al nivel de obra contratada hasta pasados los seis primeros meses del año, y el descenso de pedidos sufrido en el mercado nacional por la paralización general de la obra pública se vio compensado en gran parte por el mercado exterior, con lo que la producción no se resintió tanto como la citada crisis hacía prever.

Algunas de las obras más relevantes de 2010 fueron los equipos de sostenimiento suministrados a los túneles de la "Y" Vasca (AVE), como los túneles de Galdakano-Basauri, túnel de Aramaio, túneles de Durango-Amorebieta y el nuevo túnel de Artxanda, así como los realizados para las UTES Catoira y Cerpozons, en Galicia, para los túneles de la alta velocidad en el eje atlántico. También pueden citarse como más relevantes los suministros de los equipos de sostenimiento de tuneles efectuados en las obras de Taramay, Lobres (FCC) y Carchuna (Acciona) para las obras de la autopista A-7 en las provincias de Málaga y Granada.

En lo referente a la producción de torres para telefonía, se logró mantener la cifra de toneladas producidas en un nivel similar al de 2009.

En cuanto a la actividad internacional, durante 2010 destacó la venta de los equipos de sostenimiento y encofrado de túneles para las obras de la Autopista a Nueva Necaxa, en México, y otros equipos de encofrado para la Presa de Tagharist, en Kenchela, Argelia.

Durante el año 2010 Tedesa realizó exportaciones principalmente a Europa, América y África, destacando los volúmenes destinados a Portugal, México y otros mercados latinoamericanos. La exportación a lo largo del año supuso un 19 % de la cifra total de facturación.

Durante 2010, entre otros proyectos de I+D+I, destaca el llevado a cabo por Tedesa en colaboración con la universidad de Oviedo y la empresa Gecoin, para el desarrollo de un programa informático de cálculo del sostenimiento adecuado (cerchas) en túneles y galerías.

## Productos

### Minería:

- Cuadros metálicos en perfil TH, HEB, IPN.
- Estemples hidráulicos y de fricción.
- Bastidores metálicos.
- Chapas de revestimiento y enfilaje.
- Parrillas.

### Túneles y Galerías:

- Cuadros metálicos en perfil TH, HEB, IPN.
- Cerchas reticulares.
- Carros y módulos de encofrado.
- Chapa tipo Bernold.
- Bulones de anclaje a la resina.
- Back-ups para tuneladoras.

### Torres de electrificación

### Torres de telefonía móvil

### Estructuras metálicas

### Gestión de Calidad

- Certificaciones AENOR- ISO 9001:2000
- OHSAS 18001:2007



## Felguera Construcciones Mecánicas, S.A.



“

La empresa dirigió sus exportaciones a Alemania, Francia, Países Bajos, Portugal e India

Felguera Construcciones Mecánicas (FCM) es la filial de Duro Felguera especializada en la fabricación de bienes de equipo y piezas mecano-soldadas para diversos sectores entre los que destacan el industrial, el energético, las infraestructuras, el médico-sanitario, así como los grandes centros de investigación.

La actividad desarrollada por la compañía durante 2010 se enmarcó dentro de estos sectores, con especial protagonismo del energético (eólico, hidráulico, térmico y nuclear) y petroquímico (off-shore). Las ventas internacionales representaron el 66,7% de la cifra de negocio y se destinaron, principalmente, a Alemania, Francia, Países Bajos, Portugal e India.

En el área energética se recobró la actividad en el sector eólico mediante la fabricación de componentes para aerogeneradores síncronos (rótores y estátores) destinados exclusivamente al mercado internacional, dado que en España la demanda de estos equipos estuvo paralizada.

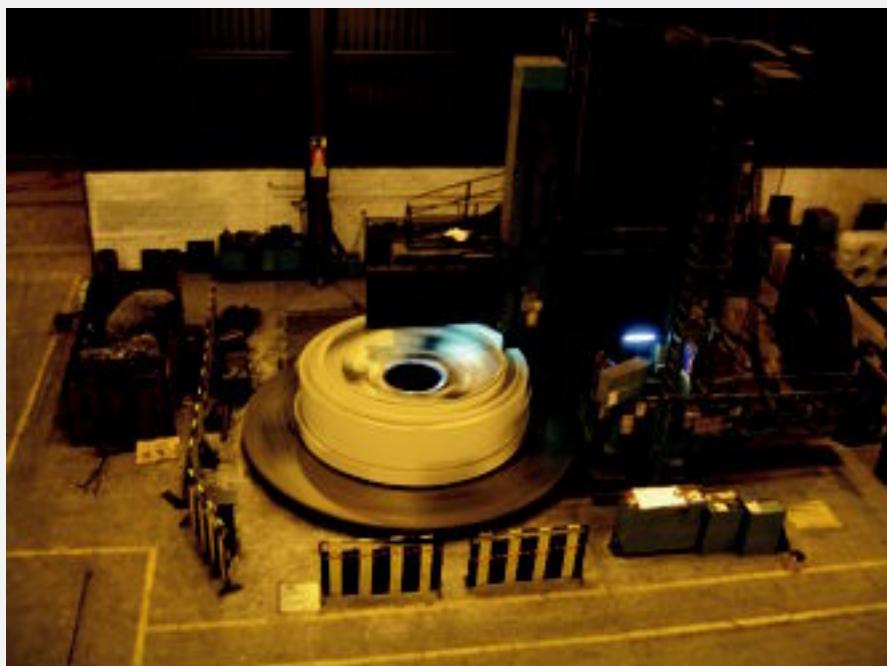
Importante presencia tuvieron también los trabajos realizados para el sector hidroeléctrico, tanto desde el punto de vista de nueva fabricación (cámaras espirales para turbinas Francis de gran tamaño) como de reparaciones (recuperación y equilibrado de rodetes, tapas de turbina, ejes de alternador, etc.).

En el sector off-shore, FCM continuó con su tradicional actividad dedicada a la fabricación, ensamblaje y prueba de equipos giratorios destinados a torretas de extracción de crudo (swivel stacks).

Nuestra compañía está altamente especializada en este tipo de productos, los cuales tienen unas ferreas exigencias tecnológicas tanto desde el punto de vista de fabricación (soldadura de aleaciones de Níquel y mecanizaciones muy estrictas) como de las pruebas y ensayos finales (realizados a una presión de hasta 700 bares). No obstante, como medida de diversificación en este sector, durante el ejercicio se lograron pedidos para la ejecución de partes de plataformas (Utility y Product Swivels) nunca antes ejecutadas en FCM, que nos dotarán de la experiencia precisa para ampliar nuestro mercado.

Como complemento a todas las anteriormente mencionadas, FCM desarrolló un misceláneo de actividades relacionadas con el mantenimiento y supervisión de ventiladores en centrales térmicas, reparación de autoclaves para la industria química, contenedores de residuos para el sector nuclear, etc.

En el campo del I+D+i se ejecutaron proyectos relacionados tanto con obras en curso (fabricación de rótores y estatores para el sector eólico) como con posibles actividades futuras de alto interés estratégico para la compañía: fabricación integral de contenedores de residuos radiactivos y fabricación seriada de criomódulos para el acelerador lineal de partículas X-FEL, cuya instalación tendrá lugar próximamente en el laboratorio alemán DESY.



## Productos

### Energía

- Eólica
  - Componentes mecano-soldados de aerogeneradores
  - Mecanizado de ejes, bujes, bastidores, carcásas
- Térmica
  - Equipos para Calderas de Ciclo Combinado (CTCC)
  - Equipos de molienda
  - Calderines e Intercambiadores
  - Ventiladores axiales y centrífugos
- Nuclear
  - Contenedores de residuos
  - Intercambiadores
- Hidráulica
  - Turbinas y generadores
  - Compuertas, conductos y válvulas
  - Distribuidores e inyectores

### Petroquímica (off-shore)

- Torretas para conducción de cables y fluidos en plataformas petrolíferas
- Anclajes de succión, mesas de cadenas y péndulos

### Laboratorios y Centros de Investigación

- Equipos posicionadores de haz de protones
- Módulos de criogenia
- Equipos de vacío

### Siderurgia y Parques de manejo de graneles

- Pórticos y plataformas de giro
- Traslaciones y grúas
- Carros y ruedas de cangilones

### Infraestructuras

- Bastidores de locomotoras
- Tuneladoras

### Misceláneo

- Plantas desaladoras
- Prensas
- Autoclaves
- Recipientes a presión con sello ASME
- Industria militar

### Gestión de calidad

- Sellos:
  - ASME U, U2, S y NB.
- Certificaciones:
  - UNE-EN ISO 9001:2000
  - OHSAS 18001:2007
  - PECAL/AQAP 2120 (en renovación)
  - ISO 3834-2

## Felguera Melt, S.A.



Felguera Melt, especializada en el diseño, fabricación y suministro de desvíos y otros aparatos de vía con destino a líneas ferroviarias y tranviarias, así como en la producción de componentes fundidos para aerogeneradores, cerró el ejercicio 2010 con una sensible mejora en los valores de contratación y producción asociados a la línea de vías, al tiempo que intensificó su actividad comercial relacionada con el sector eólico, retomando las contrataciones tras el parón sufrido el año anterior en esta actividad como consecuencia de la crisis.

El valor de la producción en la línea de vías alcanzó los 19,4 millones de euros, cifra que supone el segundo mejor registro anual en esta área de negocio y que supone un crecimiento del 20,5% respecto al ejercicio anterior.

Para el mercado español Felguera Melt realizó diversos suministros a diferentes administraciones ferroviarias, entre las que destacan el Administrador de Infraestructuras Ferroviarias (Adif), Metro de Madrid, Metro de Valencia, Metro de Barcelona y Puerto de Barcelona. Para Adif, destacaron las entregas con destino a los tramos Girona-Figueres y Can Tunis-Morrot (desvíos de doble ancho) relacionados con las líneas de alta velocidad y la cabecera norte de la estación de Chamartín.

Para Metro de Madrid destacan las bretelles de las estaciones de Príncipe Pío, Argüelles y Cuatro Caminos, así como los aparatos para las prolongaciones de las líneas 2 y 9 y los de las cocheras de Sacedal. La mayoría son aparatos especiales cuyo diseño fue realizado por Felguera Melt. La compañía ha diseñado, fabricado y suministrado todos los aparatos suministrados desde el inicio de la modernización de las vías de Metro de Madrid, hace más de 10 años.

Durante 2010 Felguera Melt destinó a los mercados exteriores un 10% de sus ventas en esta línea de negocio, las cuales se centraron básicamente en aparatos tranviarios para Orán y una bretelle para Metro de Atenas.

El área de negocio de fundición relacionada con el sector eólico comenzó a recuperar cierto pulso en la segunda mitad del año tras un primer semestre sin pedidos debido a la cancelación a finales de 2009 de los contratos existentes hasta entonces como consecuencia de la reducción de las capacidades de fabricación y la eliminación de stocks en el sector por ausencia de proyectos de parques a nivel nacional e internacional. En el segundo semestre se lograron contrataciones con importantes grupos del sector, entre los que destacan Gamesa, Acciona Windpower y Enercon India.

En el campo del I+D+i, la empresa mantuvo su colaboración técnica con Metro de Madrid en diversos aspectos, como la optimización de trazados, el diseño de nuevas fijaciones contra ruidos y vibraciones, el cálculo de velocidades máximas permisibles en cada aparato y los aparatos de punta móvil en líneas de gálibo estrecho. Asimismo, se aplicó una fijación de diseño propio en gran parte de los aparatos suministrados en las líneas 2 y 9.

A lo largo del año se trabajó también en proyectos de aparatos de doble ancho (ibérico y europeo) para Girona Figueres y de triple ancho (ibérico, europeo y métrico) para el Puerto de Barcelona. Por otra parte, continuó el desarrollo del "desvío español" de alta velocidad (350 Km/h por vía directa), un proyecto liderado por Adif y en el que participan otros fabricantes españoles de aparatos de vía con el que se pretende instalar dicho desvío en las nuevas líneas de alta velocidad como alternativa a los actuales de tecnología franco-alemana. El prototipo incorpora un sistema de rodillos bajo la punta móvil del cruzamiento que facilita el desplazamiento de esta y elimina el engrase y los tratamientos de aceros especiales deslizantes. Este sistema es patente de Felguera Melt y se le han incorporado mejoras que implicaron la solicitud oficial de patente mejorada.



La producción en la línea de vías aumentó un 20,5% respecto al año anterior

## Productos

### **Fabricación de piezas de hierro y acero fundido**

- Fundición de hierro gris - peso máximo por pieza 40 t.
- Fundición de hierro nodular - peso máximo por pieza 13 t.
- Fundición de acero al carbono y al manganeso - peso máximo por pieza 2,5 t.

### **Diseño y fabricación de aparatos de vía para ferrocarril**

- Corazones de acero moldeado al manganeso
- Corazones de punta móvil
- Cambios de vía convencionales
- Cambios de vía para tranvías
- Cambios de vía para alta velocidad
- Desvíos completos premontados sobre madera u hormigón
- Escapes
- Bretelles
- Travesías
- Aparatos de dilatación
- Juntas aislantes

### **Gestión de Calidad, medioambiente y prevención**

- Certificaciones

AENOR: ISO 9001:2008  
LLOYD'S REGISTER QUALITY ASSURANCE: ISO 14001:2004  
RATP: UV21B - Cruzamientos - Semicambios

- AUDITORES DEL NOROESTE: OHSAS 18001:2007

## Felguera Rail, S.A.



Felguera Rail se dedica a la fabricación de aparatos de vía para líneas ferroviarias de alta velocidad, complementando la labor que desarrolla en este campo Felguera Melt. En sus talleres del Polígono Industrial de Fábrica de Mieres (Asturias), donde cuenta con más de 54.000 metros cuadrados de superficie, se realizan labores de mecanización y soldadura de cruzamientos de vía, al tiempo que se llevan a cabo labores de investigación y desarrollo relacionadas con este tipo de equipamientos para el sector ferroviario.

Esta filial de Duro Felguera es la única empresa española, además de Renfe, que dispone de instalaciones adecuadas para la soldadura de cruzamientos con destino a la alta velocidad ferroviaria, gracias a una maquinaria de última generación que le permite abordar con garantías de calidad este tipo de trabajos.

Felguera Rail incrementó en 2010 la realización de trabajos para clientes externos al grupo Duro Felguera, y en esta ocasión con un nuevo record de 787 cruzamientos soldados. Además, ha consolidado la fabricación de cupones mixtos, con un récord de 594 cupones terminados. Este aumento de la facturación externa con la incorporación de nuevos clientes ha permitido lograr un significativo incremento de la producción y los resultados respecto a las cifras conseguidas en el año 2009.

El volumen de negocio de la compañía registró un crecimiento interanual superior al 15%.

Durante el ejercicio 2010 se renovó por el Lloyd's Register Quality Assurance el certificado del sistema de gestión integrado para calidad y medioambiente de acuerdo con las normas ISO 9001:2008 e ISO 14001: 2004. También se renovó el certificado del Sistema de Prevención de Riesgos Laborales por Auditores del Noroeste según la norma OHSAS 18001:2007.



“

El volumen de negocio registró un crecimiento interanual superior al 15%

## Productos

**Mecanización de cruzamientos monobloques para embridar, perfiles 54E1 y 50E1: ADIF, Metro Madrid, RATP (Francia), etc.**

**Mecanización y soldadura a tope por chisporroteo de cruzamientos monobloques, perfiles 54E1, 60E1 y 50E1: ADIF, Metro Madrid, RATP (Francia), ERGOSE (Grecia), etc.**

**Cruzamientos de punta móvil**

**Mecanizado de agujas y contraagujas de perfiles bajos asimétricos 54E1A1, 60E1A1 y perfiles Vignole 54E1 y 60E1**

**Cupones mixtos 54E1 / 60E1 y RN45 / 54E1**

**Montaje de aparatos de vía para losa de hormigón, y sobre traviesas de hormigón: Metros, convencionales, Alta Velocidad**





Duro Felguera,  
se introdujo en 2010  
en el continente  
africano con contratos  
en Egipto y Mauritania



10

**76 ESTRUCTURA DE LA SOCIEDAD**

Capital social y accionistas significativos  
Pactos parasociales  
Autocartera

**77 CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN**

Miembros del Consejo  
Condición de los consejeros  
Composición (número, nombramiento, requisitos, reelección y cese)  
Miembros del Consejo  
Presidente  
Vicepresidente  
Secretario  
Vicesecretario  
Funcionamiento (reuniones y toma de acuerdos)  
Comisiones del Consejo  
Comité de Auditoría  
Comisión de Nombramientos, Retribuciones y Seguimiento de Normas  
Comisión Ejecutiva de Contrataciones, Inversiones y Proyectos

**84 COMITÉS DE TRABAJO DE LA DIRECCIÓN**

Comité de Dirección  
Comité de Riesgos

**85 OPERACIONES VINCULADAS**

**85 OPERACIONES INTERGRUPO**

**86 JUNTA GENERAL**

Reglamento de la Junta  
Información relativa a las últimas juntas generales  
Gastos de convocatoria de la última Junta General  
Instrumentos de información a los accionistas

**91 AUDITORÍA**

**92 HECHOS RELEVANTES NOTIFICADOS A LA CNMV**

## 1. ESTRUCTURA DE LA SOCIEDAD

### 1. a CAPITAL SOCIAL Y ACCIONISTAS SIGNIFICATIVOS

El capital social de DURO FELGUERA, S.A., a 31 de diciembre de 2010, es de 80.000.000,00 euros, integrado por 160.000.000 de títulos de una única serie y clase, totalmente suscritas y desembolsadas. Las acciones tienen un valor nominal de cincuenta céntimos de euro cada una y están representadas por el sistema de anotaciones en cuenta. Todas ellas se encuentran admitidas a cotización en las bolsas de Madrid, Barcelona y Bilbao, gozando de los mismos derechos políticos y económicos. A fecha 31 de diciembre de 2010, los accionistas significativos con participación igual o superior al 5% del capital social eran:

Inversiones Somiό, y Vinculadas	24,38 %
TSK Electrónica y Electricidad, S.A.	10,01 %
Residencial Vegasol, S.L.	16,42 %
Cartera de Inversiones MELCA, S.L., y vinculadas	6,32 %
Construcciones Termoracama, S.L.	7,24 %
LIQUIDAMBAR, Inversiones Financieras, S.L.	6,17 %

El resto de las acciones de la sociedad constituyen participaciones que no han sido comunicadas a la compañía y de las que no se tiene constancia, salvo las que asistan o estén representadas con ocasión de la celebración de las juntas generales de la sociedad.

### 1. b PACTOS PARASOCIALES

A 31 de diciembre de 2010 no le consta a la sociedad la existencia de pacto parasocial alguno ni que haya sido comunicado a la Comisión Nacional del Mercado de Valores.

### 1. c AUTOCARTERA

A 31 de Diciembre de 2010 no existían acciones de la sociedad en autocartera.

## 2. CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

### MIEMBROS DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

<b>PRESIDENTE</b>	D. Juan Carlos Torres Inclán
<b>VICEPRESIDENTE</b>	Inversiones Somiό, S.L. (representada por D. Juan Gonzalo Alvarez Arrojo)
<b>CONSEJERO DELEGADO</b>	Inversiones El Piles, S.R.L. (representada por D. Ángel Antonio del Valle Suárez) Construcciones Urbanas del Principado, S.R.L. (representada por D. Javier Sierra Villa) Construcciones Termoracama, S.L. (representada por D. Ramiro Arias López) Residencial Vegasol, S.R.L. (representada por D. José Antonio Aguilera Izquierdo) Construcciones Obras Integrales Norteñas, S.L. (representada por Dña. Marta Aguilera Martínez) Liquidambar Inversiones Financieras, S.L. (representada por D. José López Gallego)
<b>VOCALES</b>	D. Marcos Antuña Egocheaga D. Acacio Faustino Rodríguez García D. José Manuel Agüera Sirgo
<b>SECRETARIO NO CONSEJERO</b>	D. José M <sup>a</sup> Nebot Lozano
<b>VICESECRETARIO NO CONSEJERO</b>	D. Secundino Felgueroso Fuentes
<b>LETRADO ASESOR</b>	D. Agustín Tomé Fernández
<b>PRESIDENTE HONORARIO</b>	D. Ramón Colao Caicoya

### CONDICIÓN DE LOS CONSEJEROS

<b>CONSEJEROS EJECUTIVOS</b>	D. Juan Carlos Torres Inclán Inversiones El Piles, S.R.L.
<b>CONSEJEROS EXTERNOS</b>	
<b>DOMINICALES</b>	Construcciones Obras Integrales Norteñas, S.L. Liquidambar Inversiones Financieras, S.L. Inversiones Somiό, S.R.L. Construcciones Urbanas del Principado, S.R.L. Construcciones Termoracama, S.L. Residencial Vegasol, S.R.L.
<b>INDEPENDIENTES</b>	D. Marcos Antuña Egocheaga D. Acacio Faustino Rodríguez García D. José Manuel Agüera Sirgo

## 1. COMPOSICIÓN

### 1.1 NÚMERO DE MIEMBROS DEL CONSEJO

De acuerdo con lo establecido en los estatutos sociales, el Consejo de Administración estará formado por un mínimo de seis (6) miembros y un máximo de doce (12).

La Junta General, a propuesta del Consejo, determinará en cada momento el número de miembros del Consejo, dentro del límite fijado por los estatutos sociales. La Junta General nombrará, ratificará y reelegirá a quienes ejerzan el cargo de consejero.

El Consejo designará además un letrado asesor del Consejo de Administración.

### 1.2 NOMBRAMIENTO

Los consejeros serán designados por la Junta General o por el Consejo de Administración de conformidad con las normas contenidas en la Ley de Sociedades Anónimas.

Las propuestas de nombramiento de consejeros que someta el Consejo de Administración a la consideración de la Junta General y las decisiones de nombramiento que adopte el Consejo en virtud de las facultades de cooptación que tiene legalmente atribuidas deberán estar precedidas de la correspondiente propuesta e informe de la Comisión de Nombramientos, Retribuciones y Seguimiento de Normas.

### 1.3 REQUISITOS PARA SER NOMBRADO CONSEJERO

De acuerdo con el Texto Refundido de la Ley de Sociedades Anónimas (TRLSA), para ser elegido consejero por cooptación es requisito ser accionista de la sociedad.

En todos los casos la persona a ser designada consejero o representante de la persona jurídica que sea elegida consejero no podrá estar incursa en alguno de los supuestos de incompatibilidad o prohibición establecidos legalmente o con carácter interno.

El cargo de consejero será compatible con cualquier otra función en el seno de la sociedad.

El Consejo de Administración y la Comisión de Nombramientos, Retribuciones y Seguimiento de Normas, dentro del ámbito de sus competencias, procurarán que la elección de candidatos recaiga sobre personas de reconocida solvencia, competencia y experiencia, debiendo extremar el rigor en relación con aquéllas llamadas a cubrir los puestos de consejero independiente, que deberán cumplir con lo dispuesto a estos efectos en este reglamento y cuya elección deberá producirse después de un proceso formal de selección.

### 1.4 REELECCIÓN Y CESE DE CONSEJEROS

Las propuestas de reelección de consejeros que el Consejo de Administración decida someter a la Junta General serán previamente informadas por la Comisión de Nombramientos, Retribuciones y Seguimiento de Normas.

Los consejeros ejercerán su cargo durante el plazo máximo de seis años, pudiendo ser reelegidos.

Los consejeros designados por cooptación ejercerán su cargo hasta la fecha de la siguiente reunión de la Junta General o hasta que transcurra el término legal para la celebración de la junta que deba resolver sobre la aprobación de las cuentas del ejercicio anterior.

Los consejeros cesarán en el cargo cuando haya transcurrido el período para el que fueron nombrados, cuando lo decida la Junta General o cuando se encuentren incursos en alguna de las causas legalmente previstas.

Los consejeros deberán poner su cargo a disposición del Consejo de Administración y formalizar la correspondiente dimisión cuando se hallen incursos en alguna de las prohibiciones previstas en el Art. 124 del Texto Refundido de la Ley de Sociedades Anónimas y demás disposiciones legales aplicables en cada momento.

## 2. MIEMBROS DEL CONSEJO

### 2.1 PRESIDENTE

El presidente del Consejo de Administración será elegido de entre sus miembros. Las decisiones sobre la amplitud de sus poderes y, en particular, la de que desempeñe o no las responsabilidades propias del primer ejecutivo de la sociedad serán adoptadas por el propio Consejo en el momento de su elección.

Corresponde al presidente la facultad ordinaria de convocar el Consejo de Administración, de formar el orden del día de sus reuniones y de dirigir los debates. El presidente, no obstante, deberá convocar el Consejo e incluir en el orden del día los extremos de que se trate cuando así lo soliciten al menos dos consejeros.

En caso de empate en las votaciones, el voto del presidente será dirimente.

### 2.2 VICEPRESIDENTE

El Consejo podrá designar uno o más vicepresidentes, quienes sustituirán al presidente en caso de imposibilidad o ausencia de éste.

### 2.3 SECRETARIO

Para ser nombrado secretario del Consejo de Administración no se requerirá la cualidad de consejero.

El secretario auxiliará al presidente en sus labores y deberá proveer para el buen funcionamiento del Consejo, ocupándose, muy especialmente, de prestar a los consejeros el asesoramiento y la información necesaria, conservar la documentación social, reflejar debidamente en los libros de actas el desarrollo de las sesiones y dar fe de los acuerdos del órgano.

El secretario cuidará en todo caso de la legalidad formal y material de las actuaciones del Consejo y garantizará que sus procedimientos y reglas de gobierno sean respetados y regularmente revisados.

El secretario, asimismo, se encargará de verificar el cumplimiento por la sociedad de la normativa sobre gobierno corporativo y de la interpretación de ésta, conforme a lo previsto en este reglamento. Asimismo, analizará las recomendaciones en materia de gobierno corporativo para su posible incorporación a las normas internas de la sociedad.

### 2.4 VICESECRETARIO

El Consejo de Administración podrá nombrar un vicesecretario, que no necesitará ser consejero, para que asista al secretario del Consejo de Administración y le sustituya en caso de ausencia en el desempeño de tal función.

El vicesecretario podrá asistir a las sesiones del Consejo de Administración para sustituir al secretario o auxiliar a éste cuando así lo decida el presidente.

## 3. FUNCIONAMIENTO

### 3.1 REUNIONES

El Consejo de Administración se reunirá al menos cuatro veces al año y, de ordinario, mensualmente y, a iniciativa del presidente, cuantas veces éste lo estime oportuno para el buen funcionamiento de la sociedad. El Consejo deberá reunirse cuando lo pidan, al menos, dos de sus componentes, en cuyo caso se convocará por el presidente.

La convocatoria de las sesiones ordinarias se efectuará por cualquier medio escrito dirigido personalmente a cada consejero, con una antelación de al menos un día respecto a la fecha de la reunión, salvo en el caso de circunstancias extraordinarias apreciadas por el presidente, en cuyo caso podrá convocarse el Consejo sin cumplir dicho plazo.

Junto con la convocatoria de cada sesión ordinaria del Consejo y siempre que sea posible para cada sesión extraordinaria, se facilitará a los consejeros la documentación e información que pueda ser necesaria para debatir los puntos del orden del día.

El Consejo elaborará un calendario anual de las sesiones ordinarias.

### **3.2 TOMA DE ACUERDOS**

El Consejo quedará válidamente constituido cuando concurran al menos la mitad de sus miembros, presentes o representados. Cuando no puedan acudir personalmente a la sesión del Consejo, los consejeros procurarán que la representación que confieran con carácter especial a favor de otro miembro del Consejo incluya las oportunas instrucciones siempre que la formulación del orden del día lo permita.

Salvo en los casos en que específicamente se hayan establecido otros quórum de votación en este reglamento y en los supuestos en que así se requiera legalmente, los acuerdos se adoptarán por mayoría absoluta de los concurrentes.

Todos los asuntos que trate el Consejo de Administración serán secretos y los consejeros tienen el deber de guardar confidencialidad sobre los asuntos tratados, a no ser que el Consejo de Administración, teniendo en cuenta los intereses de la sociedad, de los inversores y las normas sobre transparencia del mercado de valores acuerde hacer públicas determinadas decisiones o asuntos. No existirá el deber de confidencialidad en aquellos supuestos en que las leyes permitan la comunicación o divulgación, pero en este caso la comunicación se realizará de acuerdo a lo ajustado en las leyes.

El letrado asesor del Consejo de Administración vigilará y asesorará al Consejo sobre si los acuerdos y decisiones que adopte se ajustan a la Ley, los Estatutos Sociales, a las normas del Mercado de Valores y a este Reglamento.

## **4. COMISIONES DEL CONSEJO**

### **4.1 COMITÉ DE AUDITORÍA**

#### **4.1.1 COMPOSICIÓN, FUNCIONAMIENTO Y REGULACIÓN INTERNA**

El Comité de Auditoría estará compuesto por un mínimo de tres miembros, elegidos de entre los consejeros, que ejercerán su cargo por el plazo de cuatro años, pudiendo ser reelegidos por plazos iguales o inferiores. El Comité de Auditoría deberá tener mayoría de consejeros no ejecutivos nombrados por el Consejo de Administración, debiendo elegirse un presidente de entre dichos consejeros no ejecutivos, el cual deberá ser sustituido cada cuatro años, pudiendo ser reelegido una vez transcurrido el plazo de un año desde su cese.

Los miembros del Comité de Auditoría cesarán por el cumplimiento del plazo por el que han sido nombrados, por voluntad propia o por la no renovación en su cargo de consejero.

Sus miembros están sujetos al régimen de secreto y confidencialidad que rige para los consejeros. Informarán directamente al Consejo de Administración.

El Comité estará asistido por un secretario, con voz y sin voto, que no precisará tener la condición de consejero. Además, cualquier miembro del equipo directivo o del personal de la sociedad, con el visto bueno del presidente o del consejero delegado, está obligado a asistir a las reuniones del Comité cuando sea requerido para ello, pudiendo también el Comité requerir la asistencia de los auditores.

Se reunirá cuantas veces tenga por conveniente, pero no menos de cuatro al año, coincidiendo con los quince días posteriores al cierre de cada trimestre natural.

El Comité podrá actuar siempre que concurran a la reunión la mitad más uno de sus tres miembros. En caso de no asistencia de la totalidad de los miembros, regirá la regla de la unanimidad en vez de la de la mayoría.

El Comité podrá regular su propio funcionamiento interno para su mejor desempeño y proponer al Consejo de Administración alguna modificación del presente reglamento para ser sometido a la Junta General de la sociedad.

#### **4.1.2 OBJETIVOS Y COMPETENCIAS DEL COMITÉ DE AUDITORÍA**

Constituye el objeto de la actividad del Comité:

- El acceso directo y sin restricciones a toda la información económico financiera de la sociedad.
- El acceso directo y sin restricciones a los auditores externos de la sociedad, manteniendo con ellos las reuniones informativas y aclaratorias que juzgue conveniente y a los efectos ya señalados.
- Supervisar el cumplimiento del contrato de auditoría, exigiendo que la opinión del auditor sobre las cuentas anuales y el contenido del informe se redacten de forma clara y precisa.
- Servir de cauce entre el Consejo de Administración y los auditores.
- Evaluar los resultados de cada auditoría y valorar las respuestas del equipo de gestión a las recomendaciones que formulen los auditores.
- Actuar de mediador en los casos de opiniones discrepantes entre el equipo de gestión y los auditores, en relación a los principios y criterios aplicables en la preparación de los estados financieros.
- Revisar las cuentas de la sociedad y atender a la correcta aplicación de los principios contables generalmente aceptados.
- Informar sobre las propuestas de modificación de criterios y principios contables sugeridos por la dirección, así como los exigidos por la ley.
- Comprobar la integridad y adecuación de los sistemas internos de control y proponer o revisar la designación o sustitución de sus responsables.
- Dar su visto bueno a los folletos de emisión y a la información financiera periódica que debe suministrar el Consejo de Administración a los mercados y sus órganos de supervisión.
- Cualquier otra que le encomiende el Consejo de Administración.

#### **4.1.3 MIEMBROS DEL COMITÉ**

D. Marcos Antuña Egocheaga	PRESIDENTE
D. José Manuel Agüera Sirgo	VOCAL
D. Juan Carlos Torres Inclán	VOCAL
Inversiones El Piles, S.L.	VOCAL
Construcciones Obras Integrales Norteñas, S.L.	VOCAL
D. Secundino Felgueroso Fuentes	SECRETARIO NO VOCAL
D. Agustín Tomé Fernández	LETRADO ASESOR

### **4.2 COMISIÓN DE NOMBRAMIENTOS, RETRIBUCIONES Y SEGUIMIENTO DE NORMAS**

#### **4.2.1 COMPOSICIÓN, FUNCIONAMIENTO Y REGULACIÓN INTERNA**

La Comisión estará formada por un mínimo de tres y un máximo de cinco personas, miembros del Consejo de Administración, que no tengan la condición de directivos o miembros ejecutivos del Consejo, designados por mayoría de los componentes del mismo.

El nombramiento tendrá una duración de cinco años y, en todo caso, la misma duración que para el cargo de consejero tenga establecida cada miembro de la Comisión, pudiendo ser reelegidos cuantas veces se estime necesario, mientras mantengan su condición de miembros del Consejo.

El presidente será elegido de entre sus miembros por la Comisión por un plazo de cinco años y en todo caso por el plazo máximo que le quede por cumplir como miembro de la Comisión. Tendrán también la condición de miembros de la Comisión, con voz pero sin voto, quienes en cada momento ostenten el cargo de secretario y letrado asesor del Consejo de Administración.

La Comisión se reunirá a instancia del presidente de la misma, en el domicilio social o donde éste designe, cada vez que dicho presidente de la Comisión o la mayoría de sus miembros lo soliciten o cuando sea requerida su convocatoria por acuerdo del Consejo de Administración de Duro Felguera, S. A. En cualquier caso, como mínimo se reunirá dos veces al año y coincidiendo con aquellas fechas que permitan el estudio y análisis de todas las condiciones e informaciones necesarias para la determinación de las retribuciones anuales o nombramientos de los miembros del Consejo o de los altos directivos de Duro Felguera y sus filiales.

Cualquier miembro del equipo directivo o del personal de la sociedad, con el visto bueno del presidente o del consejero delegado, está obligado a asistir a las reuniones de la Comisión cuando sea requerido para ello.

El secretario levantará acta de las deliberaciones, de los asuntos trascendentales y de los acuerdos de la Comisión, que deberán ser adoptados por mayoría de sus miembros.

El presidente de la Comisión dará cuenta al Consejo de Administración, en la primera reunión que celebre, del contenido de los acuerdos adoptados por la Comisión.

La Comisión podrá regular su propio funcionamiento interno para el mejor cumplimiento de sus objetivos y proponer al Consejo de Administración alguna modificación de su reglamento.

#### **4.2.2 FUNCIONES DE LA COMISIÓN DE NOMBRAMIENTOS, RETRIBUCIONES Y CUMPLIMIENTO DE NORMAS**

Son funciones de esta Comisión:

- Informar y proponer el nombramiento de los miembros del Consejo de Administración, ya sea al propio Consejo para efectuarlo por cooptación para cubrir alguna vacante producida en dicho órgano, ya para proponer el nombramiento a la Junta General de la sociedad.
- Determinar y proponer, para su aprobación por el Consejo de Administración, las condiciones de los contratos o acuerdos de la sociedad con el presidente y el consejero delegado en su caso. Informar y proponer para su aprobación por la Junta al respecto de las retribuciones a percibir por los miembros del Consejo, así como para que el Consejo apruebe lo pertinente al respecto de las dietas a satisfacer por la asistencia a sus reuniones y a las de cada Comité o Comisión del Consejo.
- Informar y proponer, para su aprobación por el Consejo de Administración, al respecto de la selección y el nombramiento de personal directivo de máximo nivel de Duro Felguera, entendido por tal los directores de staff, los directores de línea de negocio, y los gerentes de filiales, y la política de sus retribuciones y condiciones contractuales, así como sus incentivos retributivos que tengan en cuenta los resultados de cada una de sus áreas de responsabilidad.
- La supervisión y seguimiento del buen gobierno corporativo, la transparencia en las actuaciones sociales, el cumplimiento de las normas de gobierno de la compañía y el cumplimiento de las normas del Reglamento Interno de Conducta por parte de los miembros del Consejo y los directivos de la compañía, informando al Consejo de las conductas o incumplimientos que se produjeran, para ser corregidas, o dando cuenta, en caso de no ser corregidas, a la Junta General.
- En el ámbito de sus funciones, elevar al consejo, para su eventual estudio y aprobación, las propuestas que estime oportunas.

#### **4.2.3 MIEMBROS DE LA COMISIÓN**

Construcciones Termoracama, S.L.

PRESIDENTE

D. Acacio F. Rodríguez García

VOCAL

Inversiones El Piles, S.L.

VOCAL

Residencial Vegasol, S.R.L.

VOCAL

D. Agustín Tomé Fernández

SECRETARIO Y LETRADO ASESOR NO VOCAL

## **4.3 COMISIÓN EJECUTIVA DE CONTRATACIONES, INVERSIONES Y PROYECTOS**

### **4.3.1 COMPOSICIÓN, FUNCIONAMIENTO Y REGULACIÓN INTERNA**

La Comisión está integrada por cinco vocales del Consejo que serán designados por el Consejo de Administración y por igual tiempo al que dure su nombramiento como consejeros.

De entre los citados miembros, la Comisión elegirá un Presidente. Asimismo, se nombrará un Letrado Asesor para la citada Comisión, con voz pero sin voto, y cuyo nombramiento recaerá en quien, en cada momento, ejerza el cargo de Letrado Asesor del Consejo de Administración y actuará como Secretario, también con voz pero sin voto, el que sea en cada momento el Vicesecretario del Consejo de Administración.

También podrán asistir a las reuniones, aquellos técnicos de la Sociedad que fueran requeridos para ello. Igualmente, la Comisión podrá ser asistida, con dedicación exclusiva, por el personal técnico que juzgue necesario dicha Comisión. El nombramiento de dicho personal técnico habrá de ser consensuado con el Presidente de la compañía, quien en último término decidirá la idoneidad de la persona nombrada. El personal técnico no formará parte de la Comisión.

La Comisión decidirá siempre por mayoría de sus miembros, precisando para su válida constitución la presencia de, al menos, la mitad más uno de sus miembros.

Los miembros de la Comisión de Contrataciones cesarán por el cumplimiento del plazo por el que han sido nombrados, por voluntad propia o por la no renovación en su cargo de Consejero de la sociedad, pero no podrán ser cesados salvo acuerdo mayoritario del Consejo de Administración. Los miembros de la Comisión de Contrataciones están sometidos al régimen de secreto y confidencialidad que rige para los Consejeros, debiendo informar directamente al Consejo de Administración cuando éste se lo solicite.

### **4.3.2 FUNCIONES DE LA COMISIÓN EJECUTIVA DE CONTRATACIONES, INVERSIONES Y PROYECTOS**

#### **A. Contratación**

En relación a todos los contratos, desde la fase de oferta hasta su total conclusión, de DURO FELGUERA, S.A., ya sea la contratación hecha de forma directa por la Sociedad o de forma indirecta a través de cualquier sociedad filial, en los siguientes supuestos

1) Contratos cuya cuantía exceda de 200.000 euros. La Comisión está facultada para:

- a) fijar los plazos de presentación de propuestas de contratación por parte de terceros y el modo y la forma de publicitar y/o invitar a éstos a concursar en tales contratos;
- b) modificar las bases de la petición de oferta;
- c) proceder a la apertura de las plicas cerradas y lacradas que deberán contener las condiciones de las ofertas para la contratación;
- d) decidir sobre la formalización de tales contratos, pudiendo a estos efectos solicitar la ayuda técnica que estime conveniente para motivar la conveniencia de suscribir los mismos;
- e) fijar el contenido del contrato, vigilar su desarrollo, ejecución y exacto cumplimiento del mismo hasta la finalización del plazo de garantía;
- f) decidir acerca de las modificaciones, ampliaciones o renovaciones de los contratos y si la ampliación, modificación o renovación fuera superior a 200.000 €, deberá sacar a concurso la ampliación, modificación o renovación, salvo que entendiendo más favorable a los intereses de la Sociedad no convocar el concurso se abstenga de hacerlo y en este caso, emitirá un informe motivado al Consejo de Administración que será quien decida en última instancia.

2) Contratos cuya cuantía no exceda los 200.000 euros. La Comisión estará facultada para comprobar que los criterios que se han seguido para la adjudicación de dichos contratos se han realizado con

adecuación a los precios de mercado, y en caso contrario proponer al Consejo de Administración la adopción de las medidas correctoras necesarias.

### **B. Ejecución de Inversiones**

En relación a toda inversión o compromiso de inversión de cualquier clase de bien, muebles o inmuebles de cualquier clase y ya sea la inversión hecha de forma directa por la Sociedad o de forma indirecta a través de cualquier sociedad filial y con independencia del título y forma que se utilice para llevarla a efecto, la Comisión estará facultada para requerir cuanta información de la clase que sea e incluso solicitar informes de terceros en relación con cualquier inversión que supere la cantidad de 120.000€ durante el ejercicio social, estando igualmente facultada para decidir la ejecución o no de la inversión. A estos efectos, cuando en el ejercicio se realicen o comprometan inversiones que cada una de ellas no alcance la cantidad de 120.000€ pero que la suma de todas sí la superen, la Comisión quedará facultada para intervenir en las siguientes inversiones, cualquier que se su importe, tanto las que se pretendan realizar o comprometer en el ejercicio.

### **C. Proyectos**

En relación a todos las ofertas, compromisos o contratos a realizar para clientes o futuros clientes de la Sociedad, ya sea la contratación hecha de forma directa por la Sociedad o de forma indirecta a través de cualquier sociedad filial y cuya cuantía exceda de 30.000.000€ o pueda superarla por futuras ampliaciones, incluso aunque se realicen en Unión Temporal de Empresas o cualquier figura semejante; o aún no cumpliendo las características anteriores tengan riesgos apreciables de penalidades superiores a las habituales del mercado, clientes de difícil cobro, países con riesgo comercial o político alto, etc. La Comisión quedará facultada para antes de presentar la oferta, así como durante la ejecución y hasta su total terminación, solicitar toda la información que considere necesaria y adoptar las decisiones que considere mejor se adecuan al interés social así como informar de dichas decisiones al Consejo de Administración o proponer al Consejo de Administración las medidas a tomar que considere más convenientes.

## **3. COMITÉS DE TRABAJO DE LA DIRECCIÓN**

Aunque tanto el Comité de Dirección como el Comité de Riesgos no son comisiones del Consejo de Administración, dada su trascendencia en el desarrollo de la actividad de la sociedad como en el análisis de los riesgos en la contratación, tienen suficiente relevancia como para ser incluidos en el presente informe.

### **1. COMITÉ DE DIRECCIÓN**

#### **1.1 FUNCIONES**

Este Comité tiene por objeto el análisis de la marcha de la sociedad entre los consejeros ejecutivos y los directores de las líneas de actividad de la Compañía, conociendo la marcha de los proyectos, la posibilidad de nuevos negocios, las desviaciones que puedan producirse en la ejecución de los contratos y en general cualquier incidencia relevante.

#### **1.2 MIEMBROS**

D. Juan Carlos Torres Inclán

PRESIDENTE

Inversiones El Piles, S.L.

CONSEJERO DELEGADO

D. Mariano Blanc Díaz

DIRECTOR ECONÓMICO FINANCIERO

D. Francisco Martín Morales de Castilla

DIRECTOR LÍNEA DE ENERGÍA

D. Félix García Valdés

DIRECTOR LÍNEA DE PLANTAS INDUSTRIALES

D. Carlos Ruiz Cornejo

DIRECTOR LÍNEA DE FABRICACION

D. Juan José Herrero Rodríguez

DIRECTOR LINEA DE SERVICIOS

D. José Luis Fernández Getino

DIRECTOR COMERCIAL CORPORATIVO

D. Federico Guitarte Delgado

DIRECTOR DE RECURSOS HUMANOS

D. Agustín Tomé Fernández

DIRECTOR DE ASESORÍA JURÍDICA

## 2. COMITÉ DE RIESGOS

### 2.1 FUNCIONES

En líneas generales, este Comité realiza el análisis de los riesgos que para la sociedad pueden tener determinados contratos, teniendo en cuenta el volumen de los mismos, las condiciones en que han de ser ejecutados, las garantías que han de entregarse, el componente de riesgo-país, condiciones de cobro y si se trata de nuevos campos de actuación.

### 2.2 MIEMBROS

D. Juan Carlos Torres Inclán  
Inversiones El Piles, S.L.  
Dirección Financiera  
Dirección Jurídica

PRESIDENTE  
CONSEJERO DELEGADO  
ASESOR  
ASESOR

## 4. OPERACIONES VINCULADAS

Los accionistas significativos de la sociedad han realizado con ésta operaciones económicas de relieve de suministros y servicios, en libre competencia con otras compañías ajenas al capital social de Duro Felguera, S. A., y sus empresas filiales, y a precio de mercado.

Todas las operaciones son analizadas y aprobadas por la Comisión de Contrataciones sin que el accionista significativo intervenga con su voto en la toma de decisión.

El importe de las operaciones y la clase de operación son comunicados a la Comisión Nacional del Mercado de Valores.

El global del monto de todas las operaciones durante el ejercicio de 2010 ha sido el siguiente (en miles de euros):

TSK, Electrónica y Electricidad, S. A.:	Operaciones comerciales (Compras):	2.091
Cartera I. MELCA:	Operaciones comerciales (Compras):	12

## 5. OPERACIONES INTERGRUPO

Duro Felguera, S. A., constituye un grupo de sociedades cuyas actividades son, en muchos casos, complementarias, y por tanto el desarrollo de los negocios goza de la fortaleza derivada de las actividades de las distintas empresas filiales, las cuales sumadas en su conjunto pueden ofrecer un servicio integrado más completo a sus clientes.

En el informe económico financiero figura el desglose de las transacciones realizadas durante el ejercicio 2010 con las empresas del grupo y asociadas, participadas directa o indirectamente por Duro Felguera, S. A., así como los saldos mantenidos a 31 de diciembre de 2010. Todas las operaciones intergrupo realizadas pertenecen al giro o tráfico ordinario de las sociedades, efectuándose en condiciones normales de mercado, y son objeto de eliminación en el proceso de elaboración de la información consolidada, incluidas las operaciones de carácter financiero gestionadas de forma centralizada a través de la matriz, y otros servicios generales de staff.

## 6. JUNTA GENERAL

### 1. REGLAMENTO DE LA JUNTA

La Junta General de Accionistas, convocada y constituida conforme a la Ley y a los Estatutos Sociales, es el órgano supremo de la sociedad y representa a la totalidad de los accionistas y sus acuerdos son obligatorios aun para aquellos que no asistan a la sesión en que se adopten o disientan del parecer de la mayoría, sin perjuicio de los derechos de impugnación y separación previstos en las leyes. Las juntas generales de accionistas se celebrarán en el domicilio social o en el lugar que, con sujeción a la Ley, señale el Consejo de Administración en la convocatoria.

#### 1.1 DERECHO DE ASISTENCIA

Tendrán derecho de asistencia a las juntas generales de accionistas, los titulares de, al menos, doscientas cincuenta (250) acciones, que acrediten haber depositado en los términos previstos en la Ley la propiedad de las mismas con al menos cinco días de antelación al señalado para la celebración de la Junta. El derecho de asistencia a las juntas generales y la delegación del mismo, se llevará a cabo en la forma y supuestos previstos en la Ley de Sociedades Anónimas.

Todo accionista que tenga derecho de asistencia podrá otorgar la representación para asistir a la Junta General, a persona en quien concurra la condición de accionista.

Los accionistas que no posean el número de acciones señalado en el párrafo primero, podrán agruparse a efectos de asistencia, designando un representante que deberá de ser accionista. Para la admisión a la Junta General de Accionista se entregará, a cada accionista que lo solicite y tenga derecho de asistencia, una tarjeta nominativa y personal en la que constarán las indicaciones que la Ley o los Estatutos señalen.

#### 1.2 DERECHO A VOTO

Los asistentes a la Junta General de Accionistas tendrán un voto por cada acción que posean o representen. En cuanto a las fracciones, podrán agruparse para el ejercicio del derecho de voto de conformidad con lo previsto en el Art. 105.3 de la Ley de Sociedades Anónimas. Las acciones sin voto se regirán por lo dispuesto en la Ley de Sociedades Anónimas.

#### 1.3 JUNTAS GENERALES ORDINARIAS Y EXTRAORDINARIAS

Las juntas generales podrán ser ordinarias y extraordinarias.

La Junta General Ordinaria se celebrará el día que designe el Consejo de Administración, dentro del primer semestre de cada ejercicio, para censurar la gestión social, aprobar en su caso, las cuentas del ejercicio anterior, resolver sobre la aplicación del resultado, pudiendo, asimismo, deliberar y resolver sobre todo cuanto afecte a la sociedad.

Toda junta que no sea la prevista en el párrafo anterior tendrá la consideración de Junta General Extraordinaria.

#### 1.4. CONVOCATORIA Y PUBLICIDAD

Las convocatorias para la Junta General serán acordadas por el Consejo de Administración y habrán de publicarse en el Boletín Oficial del Registro Mercantil y en uno de los diarios de mayor circulación en la provincia, con al menos un mes de antelación a aquél en que haya de celebrarse el acto. El anuncio, expresará la fecha de la reunión en primera convocatoria y el orden del día. Podrá también hacerse constar la fecha, en su caso, de la segunda convocatoria, por lo menos veinticuatro horas después de la primera. Los accionistas que representen, al menos, el cinco por ciento del capital social, podrán solicitar que se publique un complemento a la convocatoria incluyendo uno o más puntos en el orden del día, mediante notificación fehaciente que habrá de recibirse en el domicilio social dentro de los cinco días siguientes a la publicación de la convocatoria. El complemento de la convocatoria así recibido se publicará con, al menos, quince días de antelación a la fecha establecida para la reunión de la Junta General.

#### 1.5 DERECHO DE INFORMACIÓN DEL ACCIONISTA

Todos los accionistas podrán solicitar por escrito, con anterioridad a la reunión de la junta o verbalmente durante la misma, los informes o aclaraciones que estimen precisos acerca de los asuntos comprendidos en el orden del día. El Consejo estará obligado a proporcionárselos salvo en aquellos casos en que, a juicio del presidente, la publicidad de los datos solicitados perjudique los intereses sociales. Esta excepción no procederá cuando la solicitud esté apoyada por accionistas que representen al menos la cuarta parte del capital. En el caso de la Junta General Ordinaria y en los demás casos establecidos por la Ley, el anuncio

de convocatoria indicará lo que proceda respecto al derecho a examinar en el domicilio social y a obtener, de forma inmediata y gratuita, los documentos que han de ser sometidos a la aprobación de la junta y, en su caso, el informe o los informes legalmente previstos.

#### **1.6 REQUISITOS DE LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS**

La Junta General de Accionistas se considerará válidamente constituida y tomará acuerdos que obligarán a todos los accionistas, aun a los ausentes, abstenidos o disidentes cuando concurra la parte del capital social que como mínimo señale, para cada caso, el Texto Refundido de la Ley de Sociedades Anónimas, tanto en primera como en segunda convocatoria, según la naturaleza de los asuntos a debatir.

#### **1.7 PRESIDENCIA Y SECRETARÍA DE LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS**

En la Junta General de Accionistas, actuarán como presidente y secretario, los que lo sean del Consejo de Administración; en su defecto el vicepresidente, y a falta de éstos, las personas que en cada caso designe la propia Junta General de Accionistas, a propuesta en su caso del Consejo de Administración. Corresponde al presidente dirigir las deliberaciones, resolver las dudas que se susciten sobre la lista de accionistas y el orden del día, determinar los turnos para la discusión, pudiendo limitar el tiempo de las intervenciones de cada orador y poner término a los debates, cuando, en su opinión, considere suficientemente discutido el asunto objeto de aquellos y, en general, todas las facultades que sean necesarias para la organización y funcionamiento de la Junta General de Accionistas. Corresponde al secretario la confección de la lista de asistencia, la elaboración del acta de la Junta General de Accionistas así como de otra actividad relacionada con las anteriores. La expedición de las certificaciones de los acuerdos corresponderá al secretario o vicesecretario, en su caso, del Consejo de Administración con el visto bueno del presidente o vicepresidente de dicho órgano. Para el caso en que el acta de la Junta General de Accionistas se levante por notario, se estará a lo dispuesto sobre el particular en la legislación vigente.

#### **1.8 ACUERDOS DE LAS JUNTAS GENERALES**

Para que exista acuerdo en las juntas generales, tanto ordinarias como extraordinarias y tanto en primera como en segunda convocatoria, es necesario que voten a favor del mismo al menos la mitad más uno de los votos presentes o representados.

Los acuerdos por los que la sociedad absorba a otra u otras sociedades requerirán la mayoría ordinaria del apartado 1 del presente artículo.

En los supuestos contemplados en el artículo 103 de la Ley de Sociedades Anónimas, será exigible la mayoría de votos allí definida, a no ser que por aplicación de los apartados anteriores del presente artículo sea exigible un número mayor de votos, pues en ese caso prevalecerá siempre la exigencia de mayores votos establecida en el presente artículo.

#### **1.9 MODO DE ADOPTAR ACUERDOS**

Cada uno de los puntos del orden del día se someterá individualmente a votación. Corresponde al presidente de la Junta ordenar el modo de desarrollo de la votación, pudiendo ser auxiliado a tal efecto por dos o más escrutadores libremente designados por él. No obstante, el presidente de la Junta podrá acordar que se sometan a votación conjuntamente las propuestas correspondientes a varios puntos del orden del día, en cuyo caso el resultado de la votación se entenderá individualmente reproducido para cada propuesta si ninguno de los asistentes expresara su voluntad de modificar el sentido de su voto respecto de alguna de ellas. En caso contrario, se reflejarán en el acta las modificaciones de voto expresadas por cada uno de los asistentes y el resultado de la votación que corresponda a cada propuesta como consecuencia de las mismas.

#### **1.10 APROBACIÓN DE ACTAS**

La lista de asistentes a la Junta General de Accionistas figurará al comienzo de la propia acta o se adjuntará a ella por medio de anexo firmado por el secretario con el visto bueno del presidente. También podrá formarse mediante fichero o incorporarse a soporte informático en la forma establecida por la normativa aplicable. El acta de la Junta General podrá ser aprobada por la propia Junta a continuación de haberse celebrado y, en su defecto y dentro del plazo de quince días, por el presidente y dos interventores, nombrados por la misma Junta, uno en representación de la mayoría y otro por la minoría, teniendo el acta aprobada en cualquiera de estas dos formas la fuerza ejecutiva a partir de la fecha de su aprobación.

### 1.11 DERECHOS DE LOS ACCIONISTAS EN LA JUNTA

En cumplimiento de lo dispuesto en los artículos 144 y 212 de la vigente Ley de Sociedades Anónimas, se pone a disposición de los señores accionistas, con motivo de la celebración de Junta General, para su examen, los documentos que serán sometidos a la aprobación de la junta, de los cuales podrán solicitar la entrega o envío gratuito:

Memoria, Balance, Cuenta de Pérdidas y Ganancias e Informe de Gestión, todo ello correspondiente al ejercicio social cerrado al 31 de diciembre, tanto de Duro Felguera, Sociedad Anónima, como de Duro Felguera, Sociedad Anónima y sus sociedades dependientes (Consolidado).

Informe de los Auditores de Cuentas sobre las Cuentas Anuales, tanto de Duro Felguera Sociedad Anónima como de Duro Felguera Sociedad Anónima y sus Sociedades dependientes (Consolidado).

Propuesta y aplicación de resultados del ejercicio.

### 1.12 DERECHO DE REPRESENTACIÓN EN LA JUNTA

Podrán asistir a la junta por representación legalmente conferida aquellos accionistas que acrediten la titularidad de, al menos, doscientas cincuenta (250) acciones y que con cinco días de antelación, cuando menos, al de la celebración de la junta, hayan acreditado tenerlas inscritas a su nombre en cualquiera de las entidades adheridas al Servicio de Compensación y Liquidación de Valores, las cuales expedirán las correspondientes tarjetas de asistencia que podrán serles también facilitadas por la propia sociedad en el domicilio social: Marqués de Santa Cruz, 14, 1º, Oviedo (Asturias), contra depósito de la documentación acreditativa de la titularidad de acciones.

## 2. INFORMACIÓN RELATIVA A LAS ÚLTIMAS JUNTAS GENERALES

### 2.1 JUNTA GENERAL ORDINARIA 6 DE MAYO DE 2010

El quórum de asistencia alcanzó el 71,28% del capital suscrito y desembolsado, asistiendo un total de 72.721.845 acciones, con 23.897.087 acciones presentes en la junta general (23,42%) y encontrándose representadas 48.824.758 acciones (47,86%). El resultado de las votaciones en los distintos puntos del orden del día propuesto fue el siguiente:

**PRIMERO.** Examen y aprobación, en su caso, del informe de gestión y cuentas anuales (Balance, Cuenta de Pérdidas y Ganancias, y Memoria) de Duro Felguera, Sociedad Anónima y Duro Felguera, Sociedad Anónima y sus sociedades dependientes (Consolidado), correspondientes al ejercicio de 2009 y la propuesta de aplicación del resultado del ejercicio.

La propuesta de distribución del resultado fue la siguiente:

Reserva Voluntaria:	23.778.610,23 €
Dividendos:	45.587.954,46 €

Dentro del apartado de dividendos, se aprobaron los ya distribuidos a cuenta del ejercicio 2009 y, por tanto, el pago de un dividendo complementario el siguiente 30 de junio de 2010, también con cargo al ejercicio 2009, por un importe bruto de 0,4468668 euros por acción.

Resultando aprobado por mayoría el punto primero del orden del día, con el siguiente resultado de la votación:

72.694.569 votos a favor.

27.276 votos en contra.

0 abstenciones.

**SEGUNDO.** Aprobación de la gestión del Consejo de Administración en el Ejercicio 2009.

Resultando aprobado por mayoría el punto segundo del orden del día, con el siguiente resultado de la votación:

72.686.559 Votos a favor.

35.286 votos en contra.

0 abstenciones.

**TERCERO.** Reducción del capital social mediante la amortización de acciones propias, con exclusión del derecho de oposición de acreedores, dando nueva redacción al artículo de los Estatutos Sociales relativo al capital social.

Se propuso bajo este punto la reducción de capital social en la cantidad de 1.008.300,5 euros, mediante la amortización de 2.016.601 acciones que se encontraban en la autocartera, razón por la que no se produciría una salida de recursos de la Sociedad. La reducción se ejecutaría contra Reservas Voluntarias de las que se detraería el importe correspondiente para la creación de una reserva, solamente disponible con los requisitos establecidos para la reducción de capital social, y sin que, en consecuencia, los acreedores sociales tuvieran derecho de oposición.

Resultando aprobado por mayoría el punto tercero del orden del día, con el siguiente resultado de la votación:

72.406.845 Votos a favor.

315.000 Votos en contra.

0 Abstenciones.

**CUARTO.** Ampliación de capital social con cargo a reservas voluntarias y consiguiente modificación del artículo quinto de los Estatutos Sociales referido al capital social; solicitud de admisión a negociación en los mercados oficiales de las nuevas acciones emitidas y delegación de facultades en el Consejo de Administración en relación con el aumento de capital.

Se propuso la ampliación del capital social en 30.000.000 de euros, mediante la emisión y puesta en circulación de 60.000.000 de nuevas acciones, de tal forma que la cifra final de capital social se situara en 80.000.000 de euros.

La ampliación se realizaría, en su totalidad, contra Reservas Voluntarias, Prima de Emisión y Remanente, reconociéndose a los señores accionistas un derecho de asignación gratuita en la proporción de 3 acciones nuevas por cada 5 cinco acciones antiguas. La asignación se realizaría de forma gratuita.

Las nuevas acciones resultantes de la ampliación tendrían los mismos derechos que las actuales en circulación desde el día 1 de Enero de 2010 y se solicitaría su admisión a cotización en las Bolsas de Valores de Madrid, Barcelona y Bilbao. Resultando aprobado por unanimidad, el punto cuarto del orden del día.

**QUINTO.-** Ratificación, cese o nombramiento de consejeros, en su caso.

En este punto no se realiza ninguna propuesta.

**SEXTO.-** Autorización al Consejo de Administración de la Sociedad, para la adquisición derivativa de acciones propias por parte de la misma, o de sus sociedades filiales, de conformidad con lo establecido en el Art. 75, Disposición Adicional Primera y concordantes del Texto Refundido de la Ley de Sociedades Anónimas, con especificación de las modalidades de adquisición, número máximo de acciones a adquirir, precios máximos y mínimos de adquisición y duración de la autorización, dejando sin efecto la anterior autorización acordada por la última Junta General.

Se acordó facultar al Consejo de Administración a la creación de autocartera a un precio mínimo por acción de un euro y al máximo de 18 euros, por un período de 18 meses.

Resultando aprobado por mayoría el punto sexto del orden del día, con el siguiente resultado de la votación:

71.304.795 Votos a favor.

1.281.614 votos en contra.

35.436 Abstenciones.

**SÉPTIMO.-** Delegación de facultades para la formalización y ejecución de los acuerdos adoptados; para efectuar el preceptivo depósito de las Cuentas Anuales, el Informe de los Auditores y para ejecutar las comunicaciones y notificaciones que sean precisas a los organismos competentes, a favor indistintamente, del Presidente de la Sociedad, del Secretario del Consejo de Administración y del Vicesecretario del mismo.

Resultando aprobado por unanimidad.

## 2.2 JUNTA GENERAL ORDINARIA 7 DE MAYO DE 2009

En primer lugar se dio lectura al recuento del número de acciones con derecho a voto asistentes a la Junta, tanto presentes como representadas, concurriendo el 79,18% de las acciones que componen la totalidad del capital suscrito y desembolsado.

El resultado de las votaciones en los distintos puntos del orden del día propuesto fue el siguiente:

**PRIMERO.-** Examen y aprobación, en su caso, del informe de gestión y cuentas anuales (Balance, Cuenta de Pérdidas y Ganancias, y Memoria) de Duro Felguera, Sociedad Anónima y Duro Felguera, Sociedad Anónima y sus sociedades dependientes (Consolidado), correspondientes al ejercicio de 2008 y la propuesta de aplicación del resultado del ejercicio:

Dividendos. -	33.665 miles de euros
Reservas Voluntarias. -	9.140 miles de euros
Resultado de la votación (votos):	
A favor.-	71.237.680
En contra.-	9.760.431
Abstenciones. -	0

**SEGUNDO.-** Aprobación de la gestión del Consejo de Administración en el Ejercicio 2008.

Resultado de la votación (votos):

A favor.-	71.249.487
En contra.-	9.748.624
Abstenciones. -	0

**TERCERO.-** Autorización al Consejo de Administración de la Sociedad, para la adquisición derivativa de acciones propias por parte de la misma, o de sus sociedades filiales, de conformidad con lo establecido en el Art. 75, Disposición Adicional Primera y concordantes del Texto Refundido de la Ley de Sociedades Anónimas, con especificación de las modalidades de adquisición, número máximo de acciones a adquirir, precios máximos y mínimos de adquisición y duración de la autorización, dejando sin efecto la anterior autorización acordada por la última Junta General de 9 de Mayo de 2008.

Resultado de la votación (votos):

A favor.-	71.248.507
En contra.-	9.749.604
Abstenciones. -	0

**CUARTO.-** Nombramiento o reelección de Auditores de Cuentas, de conformidad con lo previsto en el Art. 204 del Texto Refundido de la Ley de Sociedades Anónimas.

La Junta General acordó reelegir por tres años y para los ejercicios 2009, 2010 y 2011, como auditores de la sociedad a PRICEWATERHOUSECOOPERS AUDITORES, S.L., tanto como auditores de Duro Felguera, S.A., y de sus cuentas consolidadas, como de las sociedades que componen el grupo.

Resultado de la votación (votos):

A favor.-	71.249.487
En contra.-	9.748.624
Abstenciones. -	0

**QUINTO.-** Delegación de facultades para la formalización y ejecución de los acuerdos adoptados; para efectuar el preceptivo depósito de las Cuentas Anuales, el Informe de los Auditores y para ejecutar las comunicaciones y notificaciones que sean precisas a los organismos competentes, a favor indistintamente, del Presidente de la Sociedad, del Secretario del Consejo de Administración y del Vicesecretario del mismo.

A favor.-	71.249.487
En contra.-	9.748.624
Abstenciones. -	0

### **3. GASTOS OCASIONADOS POR LA CONVOCATORIA Y CELEBRACIÓN DE LA ÚLTIMA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS**

La convocatoria de la Junta General de Accionistas fue publicada en el Boletín Oficial del Registro Mercantil y en los diarios de Asturias, La Nueva España, La Voz de Asturias y El Comercio, así como en el diario de distribución nacional Expansión.

Los gastos globales de las publicaciones ascendieron a 22.190,15 euros.

La confección e impresión del Informe Anual, la contratación del local para la celebración de la Junta General, medios audiovisuales, otras instalaciones necesarias para la celebración de la Junta General y atenciones a los accionistas presentes, supuso un gasto de 52.286,38 euros.

### **4. INSTRUMENTOS DE INFORMACIÓN A LOS ACCIONISTAS**

La sociedad mantiene un servicio de atención al accionista a través de los siguientes medios de contacto:

DIRECCIÓN  
C/ Ada Byron, 90 – Parque Científico y Tecnológico  
33203 Gijón  
TELÉFONO: 900 714 342  
E-MAIL: [accionistas@durofelguera.com](mailto:accionistas@durofelguera.com)

Igualmente, dispone de una página web ([www.durofelguera.com](http://www.durofelguera.com)) donde consta la información de la sociedad, sus reglamentos y los hechos notificados a la Comisión Nacional del Mercado de Valores.

### **7. AUDITORÍA**

Los auditores de la sociedad, PricewaterhouseCoopers, han percibido los siguientes honorarios en el ejercicio 2010:

Por la auditoría de Duro Felguera, S.A. y la auditoría de Duro Felguera (Consolidado) 515.000 euros. Además, han realizado otros trabajos específicos, ajenos a la labor de auditoría, percibiendo un total de 85.000 euros.

Firmas diferentes al auditor principal percibieron, por otros trabajos de auditoría, unos honorarios de 7.000 euros.

## 8. HECHOS RELEVANTES

En los ejercicios 2008, 2009 y 2010 se han notificado a la Comisión Nacional del Mercado de Valores (CNMV) los siguientes hechos relevantes

FECHA	Nº REGISTRO	CLASE DE HECHO
26/05/2010	125824	Información sobre dividendos
26/05/2010	125823	Aumentos y reducciones del capital social
06/05/2010	124900	Convocatorias y acuerdos de Juntas y Asambleas generales
28/04/2010	124197	Información financiera intermedia
25/03/2010	122729	Convocatorias y acuerdos de Juntas y Asambleas generales
25/02/2010	121232	Información sobre dividendos
24/02/2010	121165	Informe anual de gobierno corporativo
24/02/2010	121159	Información sobre resultados
24/02/2010	-----	Información financiera intermedia
20/01/2010	119110	Otros sobre negocio y situación financiera
11/01/2010	118642	Otros sobre negocio y situación financiera
25/11/2009	-----	Información sobre dividendos
03/11/2009	29948	Otras comunicaciones
28/10/2009	115474	Información financiera intermedia
30/09/2009	114313	Composición del consejo de administración
07/08/2009	-----	Información sobre dividendos
04/08/2009	112297	Composición del consejo de administración
31/07/2009	112118	Información financiera intermedia
30/07/2009	29383	Información sobre resultados. - Planes estratégicos, previsiones y presentaciones
04/06/2009	109351	Acuerdos del Consejo de Administración
04/06/2009	28974	Otras comunicaciones
25/05/2009	28909	Información sobre dividendos
07/05/2009	108100	Convocatorias y acuerdos de Juntas y Asambleas generales
29/04/2009	107578	Información financiera intermedia
25/03/2009	106131	Convocatorias y acuerdos de Juntas y Asambleas generales
27/02/2009	28254	Información sobre dividendos
26/02/2009	104509	Informe anual de gobierno corporativo
26/02/2009	104496	Información financiera intermedia
26/02/2009	28218	Información sobre resultados. - Planes estratégicos, previsiones y presentaciones
28/11/2008	100826	Presentaciones de la compañía
28/11/2008	27745	Rectificación otras comunicaciones
27/11/2008	27734	Anuncio de pago de cupones y dividendos
30/10/2008	27516	Presentaciones sobre la compañía
30/10/2008	99476	Avance de resultados de sociedades emisoras
15/09/2008	27235	Anuncio de pago de cupones y dividendos
31/07/2008	96389	Reglamento del Consejo de Administración
31/07/2008	96357	Avance de resultados de sociedades emisoras

FECHA	Nº REGISTRO	CLASE DE HECHO
30/07/2008	96318	Presentaciones sobre la compañía
23/06/2008	94913	Aumentos o reducciones de autocartera
03/06/2008	26392	Anuncio de pago de cupones y dividendos
12/05/2008	93104	Acuerdos del Consejo de Administración
09/05/2008	93062	Acuerdos de Juntas
05/05/2008	92724	Cambios del Consejo de Administración
05/05/2008	92713	Avance de resultados de sociedades emisoras
31/01/2008	88785	Acuerdos del Consejo de Administración
27/02/2008	25671	Anuncio de pago de cupones y dividendos
28/02/2008	89929	Avance de resultados de sociedades emisoras
12/03/2008	905754	Acuerdos del Consejo de Administración
26/03/2008	91021	Anuncio de Convocatorias y Acuerdos de Juntas
31/03/2008	25988	Presentaciones sobre la compañía
04/04/2008	91518	Informe Anual de Gobierno Corporativo
16/04/2008	92003	Otros hechos relevantes



#### **SEDE CENTRAL**

Parque Científico Tecnológico  
C/ Ada Byron, 90  
33203 Gijón, Asturias (España)

#### **PRESIDENCIA**

Tel.: +34 98 519 91 03  
Fax: +34 98 519 90 50  
e-mail: [presidencia@durofelguera.com](mailto:presidencia@durofelguera.com)

#### **CONSEJERO DELEGADO**

Tel.: +34 98 519 91 03  
Fax: +34 98 519 90 50  
e-mail:  
[consejero delegado@durofelguera.com](mailto:consejero delegado@durofelguera.com)

#### **DIRECCIONES Y DEPARTAMENTOS CORPORATIVOS**

SECRETARIA DEL CONSEJO Y  
ASESORÍA JURÍDICA  
Tel.: +34 98 519 91 16  
Fax: +34 98 519 90 51  
e-mail:  
[direccion.juridica@durofelguera.com](mailto:direccion.juridica@durofelguera.com)

DIRECCIÓN DE DESARROLLO Y  
ORGANIZACIÓN  
Tel.: +34 98 519 91 32  
Fax: +34 98 510 90 50  
e-mail:  
[direccion.desarrollo@durofelguera.com](mailto:direccion.desarrollo@durofelguera.com)

#### **DIRECCIÓN GENERAL ECONÓMICO-FINANCIERA**

Tel.: +34 98 519 91 88  
Fax: +34 98 519 90 52  
e-mail:  
[direccion.financiera@durofelguera.com](mailto:direccion.financiera@durofelguera.com)

#### **DIRECCIÓN DE RECURSOS HUMANOS**

Tel.: +34 98 519 90 13  
Fax: +34 98 519 90 62  
e-mail: [direccion.rrhh@durofelguera.com](mailto:direccion.rrhh@durofelguera.com)

#### **AUDITORÍA INTERNA Y CONTROL DE RIESGOS**

e-mail: [dfai@durofelguera.com](mailto:dfai@durofelguera.com)

#### **NUEVOS DESARROLLOS**

Tel.: +34 98 519 93 57  
Fax: +34 98 519 90 57  
e-mail: [dfnd@durofelguera.com](mailto:dfnd@durofelguera.com)

#### **UNIDAD DE COMPRAS**

Tel.: +34 98 519 93 02 / +34 98 519 93 04  
Fax: +34 98 519 90 58  
e-mail: [compras@durofelguera.com](mailto:compras@durofelguera.com)

**DEPARTAMENTO DE COMUNICACIÓN  
E IMAGEN**  
Tel.: +34 98 519 91 04  
Fax: +34 98 519 90 50  
e-mail: comunicacion@durofelguera.com

**DEPARTAMENTO DE SISTEMAS  
DE INFORMACIÓN**  
Tel.: +34 98 519 90 21  
Fax: +34 98 519 90 63  
e-mail: logistica.dsi@durofelguera.com

#### **OFICINAS EN MADRID**

**DURO FELGUERA, S.A.**  
C/ Orense 58, 12<sup>a</sup> A+B  
28020 Madrid, España  
Tel.: +34 91 598 01 50  
Fax: +34 91 598 01 26  
e-mail:  
direccion.madrid@durofelguera.com

#### **ENERGÍA**

Parque Científico Tecnológico  
C/ Ada Byron, 90  
33203 Gijón, Asturias (España)  
**DURO FELGUERA, S.A. ENERGÍA**  
Ph.: +34 98 519 93 52 / 51  
Fax: +34 98 519 90 54  
e-mail: dfe@durofelguera.com

**ADMINISTRACIÓN DE  
LA LÍNEA DE ENERGÍA**  
Tel.: +34 98 519 91 77  
Fax: +34 98 519 90 53

**PLANTAS INDUSTRIALES**  
Parque Científico Tecnológico  
C/ Ada Byron, 90  
33203 Gijón, Asturias (España)

**DURO FELGUERA PLANTAS  
INDUSTRIALES, S.A.**  
Tel.: +34 98 519 92 32  
Fax: +34 98 519 90 59  
e-mail: dfpi@durofelguera.com

**ADMINISTRACIÓN DE PLANTAS  
INDUSTRIALES**  
Tel.: +34 98 519 91 91  
Fax: +34 98 519 90 53

Departamento Comercial:  
Ángel Pelegry Cuesta  
e-mail: angel.pelegry@durofelguera.com  
Tel.: +34 98 519 92 02  
Fax: +34 98 519 90 59

**Departamento de Producción:**  
Raúl Serrano Martínez  
e-mail: raul.serrano@durofelguera.com  
Tel.: +34 98 519 92 43  
Fax.: +34 98 519 90 59

**Departamento de Ingeniería:**  
Roberto Pérez López  
e-mail: roberto.perez@durofelguera.com  
Tel.: +34 98 519 92 10  
Fax: +34 98 519 90 60

**FELGUERA IHI, S.A.**  
Parque Empresarial Las Rozas  
C/ Jacinto Benavente, 4  
28232 Las Rozas, Madrid (España)  
Tel.: +34 91 640 20 51  
Fax: +34 91 640 21 00  
e-mail: recepcion@felguera-ihi.com

**DURO FELGUERA SERVICIOS**  
**DIRECCIÓN GENERAL**  
C/ Rodríguez Sampedro, 7  
33206 Gijón, Asturias (España)  
Tel.: +34 98 517 95 05  
Fax: +34 985 34 64 74

**FELGUERA MONTAJES Y  
MANTENIMIENTO S.A.**  
Tel.: +34 98 517 94 00  
Fax: +34 98 534 64 84  
e-mail: fmm@durofelguera.com

**FELGUERA REVESTIMIENTOS, S.A.  
(FERESA)**  
Tel.: +34 98 517 94 00  
Fax: +34 98 534 64 84  
e-mail: feresa@durofelguera.com

**MONTAJES DE MAQUINARIA DE  
PRECISIÓN, S.A. (MOMPRESA)**  
Tel.: +34 98 517 94 00  
Fax: +34 98 534 64 74  
e-mail: mompresa@durofelguera.com

**OPERACIÓN Y MANTENIMIENTO, S.A.  
(OPEMASA)**  
Tel.: +34 98 517 94 00  
Fax: +34 98 534 64 74  
e-mail: opemasa@durofelguera.com

**MONTAJES ELÉCTRICOS  
INDUSTRIALES, S.L. (MEI)**  
Tel.: +34 98 517 94 00  
Fax: +34 34 64 74e-mail:  
mei@durofelguera.com /  
comercial@mei.durofelguera.com

**FELGUERA TECNOLOGÍAS DE LA  
INFORMACIÓN S.A.**  
Parque Tecnológico de Asturias, P-13 B  
33428 Llanera, Asturias (España)  
Tel.: +34 98 527 29 89  
Fax: +34 98 527 59 60  
e-mail: info@fti.durofelguera.com

#### **FABRICACIÓN**

**FELGUERA CALDERERÍA PESADA, S.A.**  
Travesía del Mar, s/n  
33212 Gijón, Asturias (España)  
Ph.: +34 98 532 26 00  
Fax: +34 98 532 56 50  
e-mail: fcp@durofelguera.com

**FELGUERA CONSTRUCCIONES  
MECÁNICAS, S.A.**  
Ctra. de Langreo-Oviedo, s/n  
33930 Barros, Asturias (España)  
Ph.: +34 98 567 97 00  
Fax: +34 98 567 97 02  
e-mail: fcm@durofelguera.com

**FELGUERA MELT, S.A.**  
Prolg. Ing. Fernando Casariego, s/n  
33930 La Felguera, Asturias (España)  
Tel.: +34 98 569 56 11  
Fax: +34 98 569 64 65  
e-mail: fmelt@durofelguera.com

**FELGUERA RAIL, S.A.**  
Ablaña s/n  
33600 Mieres (Asturias) Spain  
Ph.: +34 98 545 41 47  
Fax: +34 98 545 39 03  
e-mail: frail@durofelguera.com

**TÉCNICAS DE ENTIBACIÓN, S.A.  
(TEDESA)**  
Polígono de Silvota, parcela 10  
33192 Llanera, Asturias (España)  
Tel.: +34 98 526 04 64  
Fax: +34 98 526 14 16  
e-mail: tedesa@durofelguera.com



## REPRESENTACIÓN EN EL EXTRANJERO

### MÉXICO

DURO FELGUERA, S.A.  
 DURO FELGUERA POWER MÉXICO,  
 S.A. DE C.V.  
 FELGUERA-DIAVAZ PROYECTOS  
 MÉXICO, S.A. DE C.V.  
 Av. Revolución, 468, Piso 3  
 Col. San Pedro de los Pinos  
 C.P. 03800 Mexico, D.F.  
 Tel.: +52 55 50 62 13 00  
 Fax: +52 55 52 78 49 13  
 e-mail: dfmexico@gdfsamexico.com

### VENEZUELA

FELGUERA PARQUES Y MINAS DE  
 VENEZUELA, S.A.  
 Torre CEM, piso 7, Oficinas 7-01 y 7-02  
 C/ Gury con Avda. Guayana  
 Alta Vista, Puerto Ordaz  
 Estado Bolívar, Venezuela  
 Tel.: +58 286 718 0123/ 0124/ 0136  
 +58 286 971 9773  
 +58 286 971 9120  
 Fax: +34 98 519 90 59  
 e-mail: duro@telecel.net.ve

### PERÚ

TURBOGENERADORES DEL PERÚ,  
 S.A.C.  
 Avda. José Pardo 1167 Oficina 307  
 Miraflores (Lima) Perú  
 Tel: +(51-1) 2421672  
 Fax: +(51-1) 5776924

### JAPÓN

OFICINA EN TOKIO  
 3-21-2, Helios Kannai Building  
 Motohama-cho, Naka-ku  
 Yokohama, Kanagawa, Japón  
 Tel.: +81 45 984-5973  
 e-mail: tadashi.ono@duro-felguera.jp  
 www.duro-felguera.jp

### INDIA

FELGUERA GRÚAS Y  
 ALMACENAJE, S.A.  
 Flat 201, Srinivas Towera  
 Pandurangapuram  
 Visakhapatnam 530 003  
 Andhra Pradesh, India  
 Tel: +91 91 775 57757  
 e-mail:  
 luisalfonso.zapico@durofelguera.com

Sales Country Manager  
 Eduardo Gómez-Lacazette  
 Unit 101, 1st floor  
 Rectangle One, Saket,  
 New Delhi - 110017  
 Ph: +919899604331  
 e-mail: eduardo.gomez-  
 lacazette@durofelguera.com

### BRASIL

DURO FELGUERA DO BRASIL  
 Rua Vitor Civita, no. 66 - Bloco 02 Edificio  
 04- Sala 319 CEP- 22.775-044  
 Rio de Janeiro  
 Tel.: 55 21 3535.9467 / 55 21 3535.9466  
 Fax 55 21 3535 9468  
 e-mail: dfb@durofelguera.com.br  
 Brasil

Sales Country Manager  
 Alejandro Lopez Duran  
 Rua Guarará 58, Apartamento 62, Jardim  
 Paulista, CEP: 01425-000  
 Sao Paulo, SP, Brasil  
 Phone Brazil: (+55) (11) 8831 2112  
 e-mail:  
 alejandro.lopezduran@durofelguera.com