

2014

INFORME ANUAL



Powered by experience

2014

INFORME ANUAL



Powered by experience

Duro Felguera, S.A. 2015
Diseño, maquetación y producción: Neozink.com
Imprime: Radial Artes Gráficas S.L.
Depósito Legal AS-1044-2012

ÍNDICE

4	CARTA DEL PRESIDENTE
7	PRINCIPALES MAGNITUDES E HITOS DEL EJERCICIO
8	Principales contrataciones e hitos del ejercicio
10	Evolución de las principales magnitudes
12	Balance de situación consolidado
14	Cuenta de resultados consolidada
15	ÓRGANOS DE GOBIERNO
16	Consejo de Administración
18	Comités
19	Comité de Dirección
20	Estructura de negocio
21	DF EN 2014
27	INFORMACIÓN BURSÁTIL
31	ACTIVIDAD DE LAS LÍNEAS DE NEGOCIO
32	DF Energy
36	DF Mining & Handling
41	DF Oil & Gas
46	DF Services
52	Otras Actividades
59	DF EN EL MUNDO
60	Presencia Internacional
62	Actividad por continentes
64	América
67	Asia y Oceanía
69	África
71	Europa
73	RESPONSABILIDAD SOCIAL CORPORATIVA
83	DIRECTORIO



01.

CARTA DEL PRESIDENTE

Estimado accionista:

Tengo el placer de presentarle la Memoria Anual de Duro Felguera, S. A., correspondiente al ejercicio 2014, un año “atípico” en el desarrollo de nuestro negocio debido a la demora, más allá de lo esperable, en la adjudicación de una gran parte de los proyectos a los que opta la compañía y que han ocupado su atención y esfuerzo en los últimos años. Estos retrasos han sido consecuencia de factores como la inestabilidad económica general y la caída del precio del mineral de hierro y el crudo, entre otros. Además, los largos procesos de maduración de los grandes proyectos energéticos, mineros o de oil & gas, unidos a períodos de ejecución de varios años, hacen que la consideración de un ejercicio como medida para valorar o analizar la gestión de un negocio como el nuestro sea insuficiente o no ofrezca una visión absolutamente realista o fiel de la situación por la que atraviesa la sociedad.

Más allá del descenso interanual de la contratación, y de su acusada incidencia en los ingresos y resultados del ejercicio debido en gran medida a las razones que acabo de mencionar, el año 2014 fue muy intenso en cuanto a la actividad comercial realizada por las líneas de negocio del grupo, hasta el punto de que nuestro “pipeline” o listado de ofertas presentadas y pendientes de adjudicación, es el de mayor cuantía económica en toda la historia de DF. Espero que este esfuerzo comercial dé sus frutos tanto en 2015 y los siguientes ejercicios.

Hemos sentado las bases para que la compañía tenga una mayor presencia en el mercado durante los próximos ejercicios

Como bien conoce por la información que la sociedad ha remitido periódicamente a los mercados, el ejercicio 2014 se cerró con un resultado inferior al del año anterior y ello se debe tanto al impacto de esta menor contratación en las ventas del ejercicio y por consiguiente en la toma de resultados, como al estrechamiento de los márgenes en los proyectos en los que trabajamos. No obstante, creo que estamos ante un buen ejercicio si tenemos en cuenta el complejo contexto económico internacional en el que nos movemos, con una cada vez mayor y más agresiva competencia. Por esta razón y porque estoy convencido de que hemos sentado las bases para ganar mayor presencia en el mercado, quiero transmitirle un mensaje de optimismo de cara a los próximos ejercicios.

Y hay más motivos para confiar en ese futuro: Hemos incrementado nuestra presencia internacional, ampliando el abanico de países en los que estamos trabajando. En Canadá, uno de los centros mineros más importantes del mundo, estamos haciendo un gran esfuerzo de penetración, optando con socios locales e internacionales a importantes proyectos mineros; en Oriente Medio hemos abierto una red de oficinas para apoyar la labor comercial que allí se está realizando; en el África subsahariana hemos conseguido adjudicaciones en países como Nigeria o Camerún y perseguimos interesantes proyectos

en otros; en Latinoamérica seguimos creciendo con nuevos proyectos y hemos entrado en nuevos mercados como Panamá o Colombia; y en Australia, Indonesia y el sudeste asiático hemos reforzado nuestro equipo de profesionales comerciales y de desarrollo de negocios.

Durante 2014 culminó el proceso de reordenación de nuestros talleres que emprendimos con el fin de mantener únicamente aquellas actividades de fabricación que sean rentables, es decir, las que llevan a cabo DF Calderería Pesada para el sector de Oil & Gas, DF Rail para el ferroviario y DF Tedesa para minería y túneles. Esta estrategia y la importante labor comercial realizada han permitido a la línea de Fabricación superar las pérdidas de ejercicios anteriores y alcanzar un beneficio de 5,4 millones de euros, con un aumento de las ventas del 37% y del 25% en la contratación del año. Con el fin de consolidar esta mejoría estamos acometiendo importantes inversiones en nuestros talleres a fin de hacerlos aún más competitivos en sus respectivas áreas de negocio.

Por su parte, el negocio de Sistemas Inteligentes que desarrolla nuestra filial DF Núcleo está reduciendo progresivamente sus pérdidas y en 2014 logró una contratación de 40 millones de euros, la más elevada desde que se incorporó a nuestro grupo, lo que nos permite seguir avanzando hacia

el objetivo de alcanzarlo lo antes posible el punto de equilibrio.

En 2014 iniciamos las obras de ampliación de la sede central de Gijón con el fin de albergar a un mayor número de profesionales y la reforma del nuevo edificio de Madrid en el que vamos a concentrar las diferentes filiales que el grupo tiene en esta Comunidad Autónoma (Felguera IHI, DF Núcleo y Epicom), además de dar servicio al resto de líneas de negocio y a los departamentos corporativos. La sede de la capital de España, situada dentro de un área de alta concentración empresarial próxima al aeropuerto de Barajas, nos va a permitir tener una presencia más efectiva en el principal centro de negocios del país y uno de los más importantes de Europa, lo que permitirá un mejor y más rápido acceso a los mercados internacionales, donde DF ejecuta actualmente más del 90% de sus proyectos.

Y a lo largo del ejercicio objeto de esta memoria continuamos con una intensa labor de innovación que en algunos casos, como por ejemplo en las áreas ferroviaria o de logística de automatización de almacenes, ha dado como resultado la creación de prototipos y la concesión de patentes para nuevos productos que incorporan destacados avances tecnológicos.

Todas estas actuaciones deben permitirnos afrontar con mayores garantías los retos que plantea ese mercado cada vez más complejo y competitivo al que me refería más arriba. Y en esta línea, mantenemos nuestro interés por participar en el "equity" de alguno de los proyectos a los que optamos. Cada vez hay más competidores que aspiran a adjudicarse las grandes obras llave en mano y eso exige diferenciarse. En algunos casos esa diferenciación puede lograrse mediante la toma de una participación directa en el capital; en otros, principalmente en el área energética, existe la opción de concurrir de la mano de productores independientes. Ambas posibilidades aportan una ventaja competitiva y están siendo objeto de nuestra consideración.

Desde el punto de vista del Balance, nuestra sociedad mantuvo en 2014 una posición favorable, con una tesorería bruta de 354 millones de euros y una caja neta de 120 millones. Además, la mejora en los plazos de repago de los préstamos bancarios explica el incremento del fondo de manio-

bra que pasó de 203 millones en 2013 a 259 millones al cierre del ejercicio 2014.

Quiero mencionar también otros tres aspectos relevantes para nuestro futuro y en el que estamos haciendo constantes mejoras. El primero de ellos es el de la seguridad y la prevención, un área de absoluta prioridad para DF y en la que gracias al esfuerzo permanente de vigilancia y de formación de nuestros trabajadores estamos consiguiendo mejores resultados año tras año con el objetivo de reducir al máximo la siniestralidad. El cuidado del medioambiente y la formación e incorporación de jóvenes profesionales son las otras dos áreas en las que hemos incidido en 2014. En materia medioambiental se han puesto en marcha diversas campañas de sensibilización entre nuestro equipo de profesionales mientras que en lo referido a la incorporación de recién titulados, se mantuvo el programa de formación específico para jóvenes profesionales con cerca de un centenar de participantes y un elevado porcentaje de inserción laboral.

He querido referirme a alguno de los avances que estamos realizando en nuestra manera de afrontar los negocios porque creo que la suma de todos ellos nos va a permitir ser una empresa más preparada para seguir compitiendo a escala mundial. Tenemos aspectos en los que mejorar, sin duda, pero estoy convencido de que con el esfuerzo del magnífico equipo de profesionales de DF y con el apoyo de nuestros accionistas seguiremos manteniendo la confianza de nuestros clientes y lograremos así una posición más destacada en el mercado.



Ángel A. del Valle Suárez
Presidente Ejecutivo

02

PRINCIPALES MAGNITUDES E HITOS DEL EJERCICIO



PRINCIPALES CONTRATACIONES E HITOS

2014

- ENERO
- Firma del contrato para la ejecución del proyecto de ampliación de la terminal de almacenamiento de crudo de Coveñas, en Colombia.

- FEBRERO
- Formalización definitiva del contrato para la construcción de la central térmica de ciclo combinado de Djelfa, en Argelia.

- DF suscribe un acuerdo con Samsung para continuar con los trabajos que tenía asignados en el proyecto minero Roy Hill Iron Ore, en Australia. La compañía coreana asume el alcance que anteriormente correspondía a Forge Construction Ltd.

- Presentación de resultados correspondientes al ejercicio 2013. El beneficio consolidado después de impuestos fue de 85,9 millones de euros y las ventas alcanzaron los 924,4 millones.

MARZO

- Pago de un tercer dividendo a cuenta del ejercicio 2013 por importe de 0,06 euros brutos por acción.

MAYO

- Las sociedades Residencial Vegasol y Construcción Obras Integrales Norteñas renuncian a sus respectivos cargos en el Consejo de Administración de Duro Felguera, S. A.
- Francisco Javier González Canga es nombrado consejero externo de la sociedad.

- ABRIL
- El día 19 se celebra en Oviedo la Junta General de Accionistas.

JUNIO

- Presentación de resultados correspondientes al primer trimestre del ejercicio 2014. El beneficio consolidado después de impuestos llegó a los 8,5 millones de euros, con unas ventas de 177 millones.

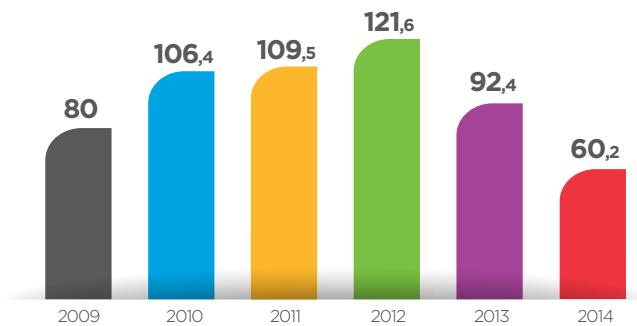


Powered by experience

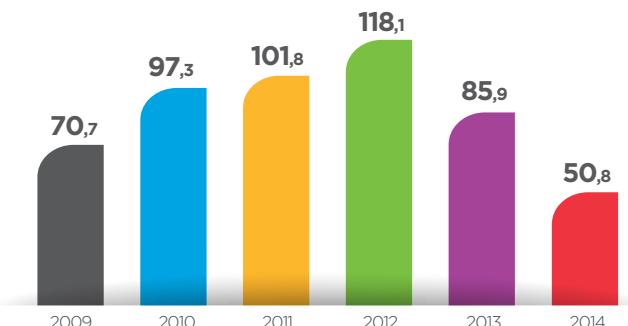


EVOLUCIÓN DE LAS PRINCIPALES MAGNITUDES

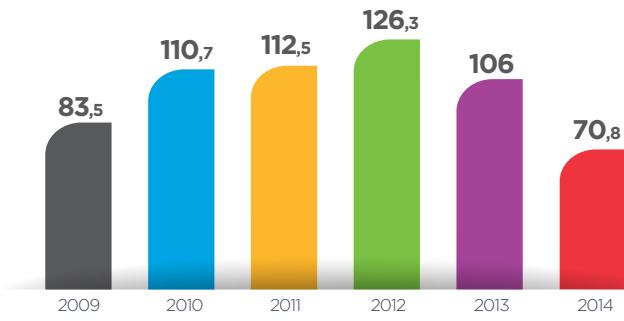
Beneficio consolidado antes de impuestos



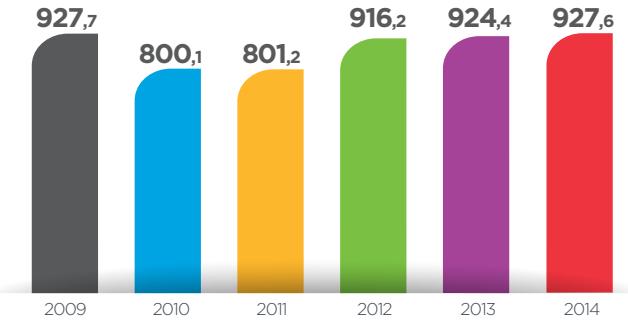
Beneficio consolidado después de impuestos



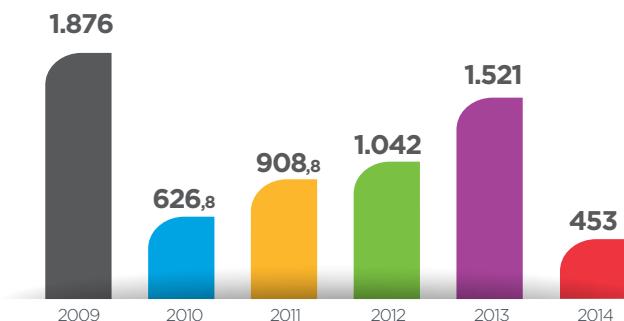
EBITDA



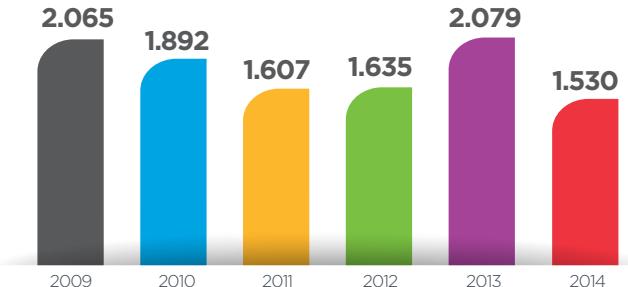
Ventas



Contratación

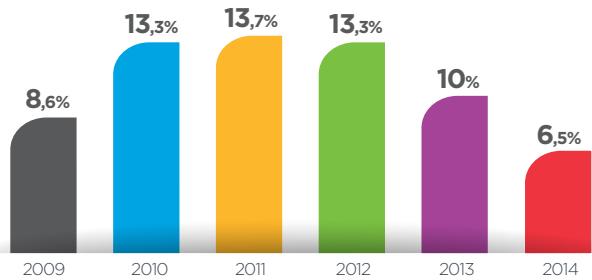


Cartera de trabajo

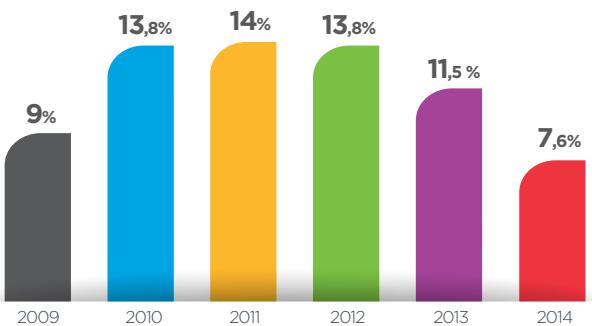


• Cifras en millones de euros

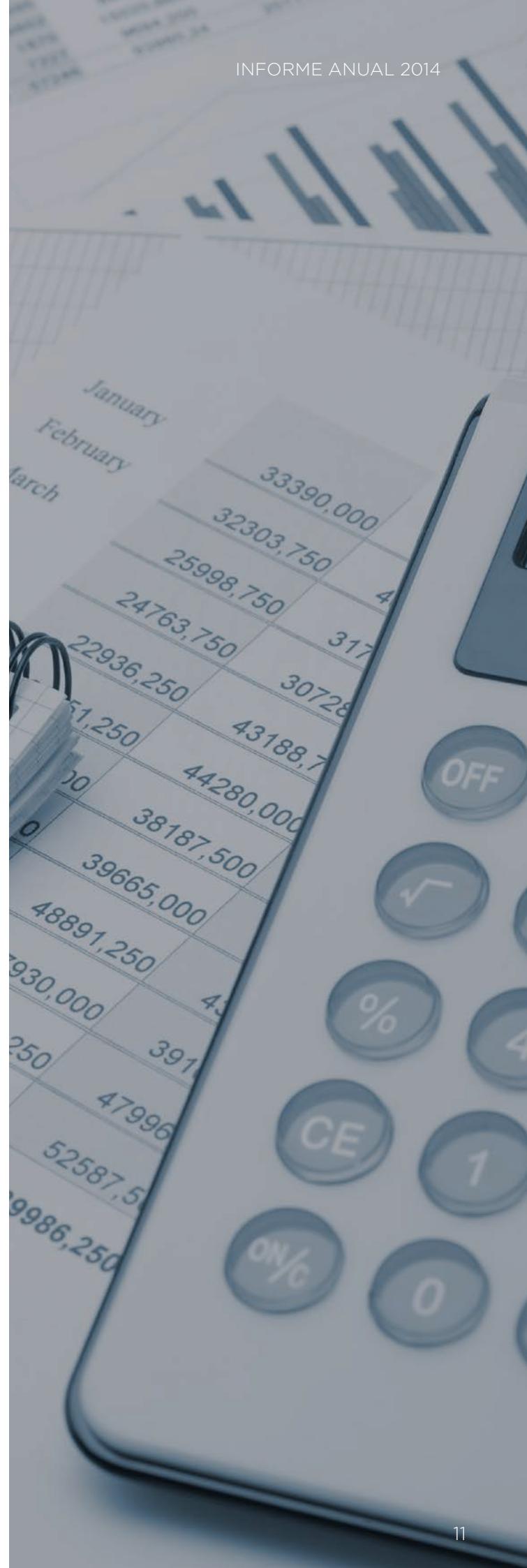
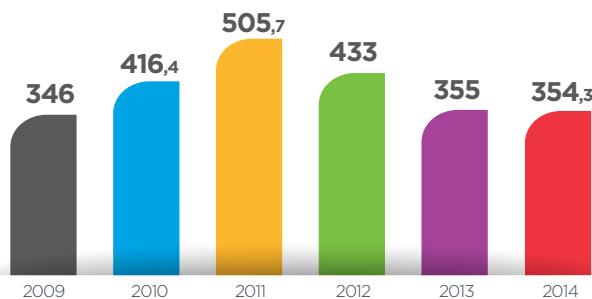
Margen BAI



Margen EBITDA



Tesorería



BALANCE DE SITUACIÓN CONSOLIDADO

	Miles de euros	
ACTIVO	2014	2013
Inmovilizado material	113.356	90.132
Inversiones inmobiliarias	16.921	16.957
Activos intangibles	30.821	29.165
Inversiones en asociadas	6.853	6.787
Activos financieros a valor razonable con cambios en resultados	-	260
Activos financieros disponibles para la venta	4.306	1.736
Instrumentos financieros derivados	-	244
Préstamos y otras cuentas a cobrar	474	459
Activos por impuestos diferidos	29.324	29.245
ACTIVOS NO CORRIENTES	202.055	174.985
Existencias	23.848	15.320
Clientes y otras cuentas cobrar	449.801	456.967
Cuentas financieras a cobrar	14	916
Activos financieros a valor razonable con cambios en resultados	1.549	830
Instrumentos financieros derivados	-	694
Activos por impuesto corriente	12.972	18.321
Efectivo y equivalentes al efectivo	354.270	354.618
ACTIVOS CORRIENTES	842.454	847.666
TOTAL ACTIVO	1.044.509	1.022.651

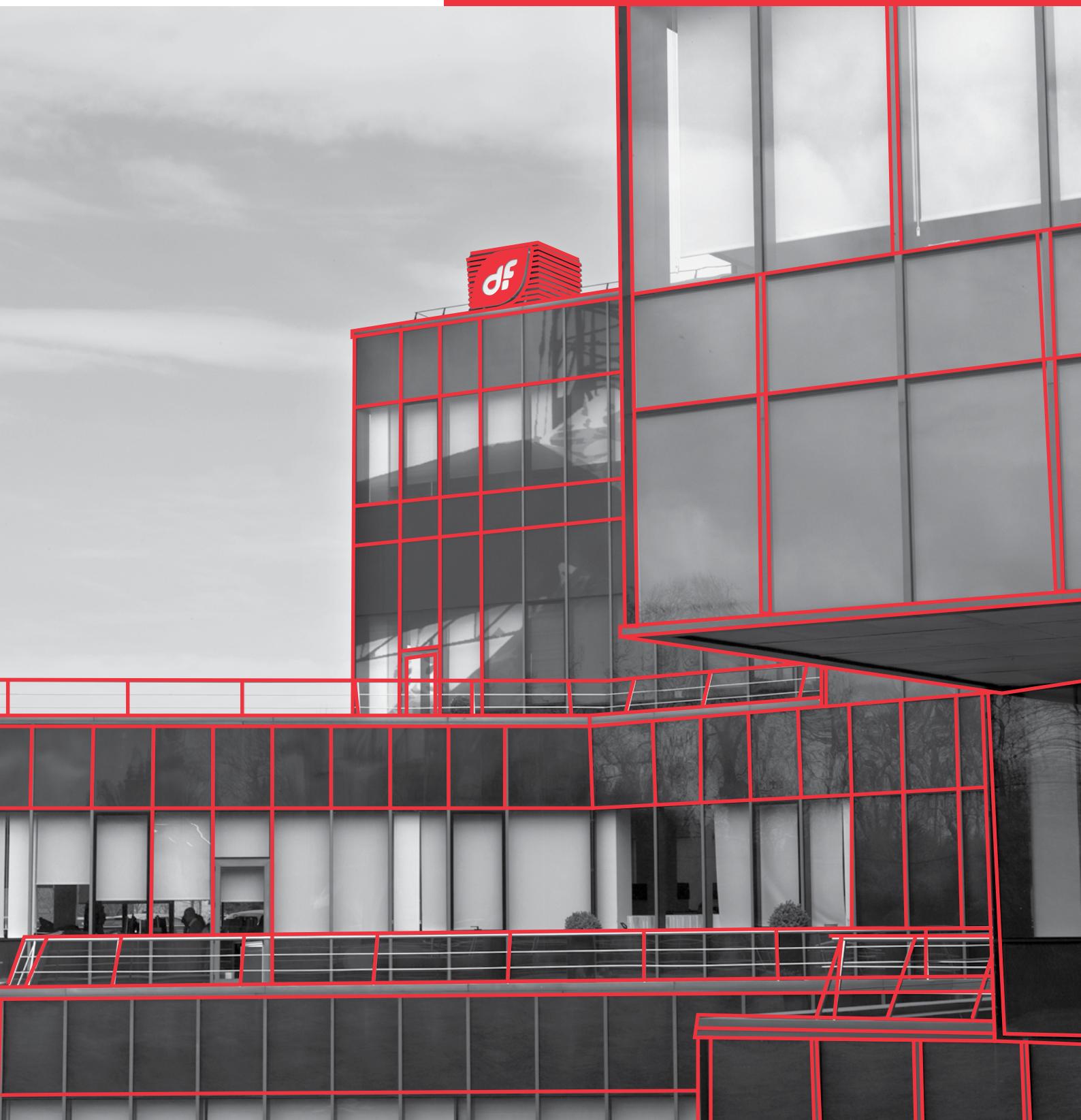
	Miles de euros	
	2014	2013
PATRIMONIO NETO Y PASIVO		
Capital social	80.000	80.000
Diferencia acumulada de conversión	(1.741)	(1.812)
Ganancias acumuladas y otras reservas	184.103	177.031
Dividendos a cuenta	(19.200)	(19.200)
PATRIMONIO NETO ATRIBUIBLE A LOS ACCIONISTAS	243.162	236.019
Participaciones no dominantes	17.186	15.760
PATRIMONIO NETO	260.348	251.779
INGRESOS DIFERIDOS	8.239	8.624
Deuda financiera	172.108	94.743
Instrumentos financieros derivados	1.967	88
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	-	1.661
Pasivos por impuestos diferidos	10.598	10.201
Obligaciones por prestaciones al personal	2.426	3.262
Provisiones para otros pasivos y gastos	4.931	7.924
PASIVOS NO CORRIENTES	192.030	117.879
Deuda financiera	57.903	99.472
Instrumentos financieros derivados	2.686	-
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	454.337	469.146
Pasivos por impuesto corriente	2.905	4.195
Obligaciones por prestaciones al personal	13.018	11.017
Provisiones para otros pasivos y gastos	53.043	60.539
PASIVOS CORRIENTES	583.892	644.369
TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO	1.044.509	1.022.651

CUENTA DE RESULTADOS CONSOLIDADA

	Miles de euros	
	2014	2013
Ingresos ordinarios	927.602	924.376
Variación de existencias de productos terminados y en curso	4.740	(2.778)
Aprovisionamientos	(591.915)	(494.623)
Beneficio Bruto	340.427	426.975
Gasto por prestaciones a los empleados	(138.511)	(131.092)
Amortización del inmovilizado	(6.812)	(7.444)
Gastos de explotación	(147.968)	(180.062)
Otras ganancias/(pérdidas) netas	7.183	(490)
Resultado de explotación	54.319	107.887
Resultados financieros netos	7.675	(14.491)
Resultado por enajenaciones de instrumentos financieros	(1.903)	(1.483)
Participación en (pérdida)/beneficio de asociadas	67	495
Resultado antes de impuestos	60.158	92.408
Impuesto sobre las ganancias	(9.383)	(6.493)
Resultado de las actividades que continúan	50.775	85.915
Atribuible a:		
Accionistas de la Sociedad	48.017	83.481
Participaciones no dominantes	2.758	2.434
	50.775	85.915
Ganancias por acción para el beneficio de las actividades continuadas atribuible a los Accionistas de la Sociedad durante el ejercicio		
(expresado en euros por acción)		
- Básicas y diluidas	0,333	0,539

03

ÓRGANOS DE GOBIERNO



CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN



PRESIDENTE EJECUTIVO

Ángel A. del Valle Suárez



VICEPRESIDENTE

Juan Gonzalo Alvarez Arrojo¹

COMITÉ DE AUDITORÍA

Acacio Faustino Rodríguez García
Francisco Javier González Canga
Carlos Solchaga Catalán
Francisco Javier Valero Artola
Secundino Felgueroso Fuentes

Presidente
Vocales

Secretario no vocal

COMISIÓN DE NOMBRAMIENTOS Y RETRIBUCIONES

Carlos Solchaga Catalán
Francisco Javier Valero Artola
Francisco Javier González Canga
Ramiro Arias López²
Secundino Felgueroso Fuentes

Presidente
Vocales

Secretario no vocal

COMISIÓN EJECUTIVA DE CONTRATACIONES, INVERSIONES Y PROYECTOS

Ángel A. del Valle Suárez
Francisco Javier González Canga^{*}
Francisco Javier Valero Artola
Ramiro Arias López²
Secundino Felgueroso Fuentes

Presidente
Vocales

Secretario no vocal

^{*} Desde julio de 2014 en sustitución de José Antonio Aguilera Izquierdo (representante de Residencial Vegasol, S.R.L.)

VOCALES



Ramiro Arias López²



Javier Sierra Villa³



Francisco Javier
González Canga⁴

¹ Representante de Inversiones Somió, S.L.

² Representante de Inversiones Río Magdalena, S.L.

³ Representante de Inversiones El Piles, S.R.L.

⁴ Consejero Externo desde mayo de 2014

VOCALES INDEPENDIENTES

SECRETARIO
NO CONSEJERO



Acacio Faustino
Rodríguez García



Carlos Solchaga
Catalán



Francisco Javier
Valero Artola



Secundino
Felgueroso Fuentes

COMITÉ DE DIRECCIÓN



Ángel A. del Valle Suárez

Presidente Ejecutivo



Rafael Murillo Quirós

Director General DF Energy



Roberto Pérez López

*Director General
DF Mining & Handling*



Juan Jósé
Herrero Rodríguez

Director General DF Services



Fernando López González

*Director General
DF Oil & Gas y
DF Manufacturing
& Intelligent Systems*



Pedro Peón Tamargo

*Director Económico
Financiero*



Andrés Giraldo Álvarez

*Director General de
Asuntos Corporativos*



Francisco J. Alaez Diez

Director de Ingeniería y TIC



Emilio Seoane Fidalgo

Director de Compras



Juan Outeiral Viana

*Director de
Recursos Humanos*



Jesús Salmerón Unturbe

*Director de Asesoría
Jurídica*



Secundino Felgueroso
Fuentes

Secretario

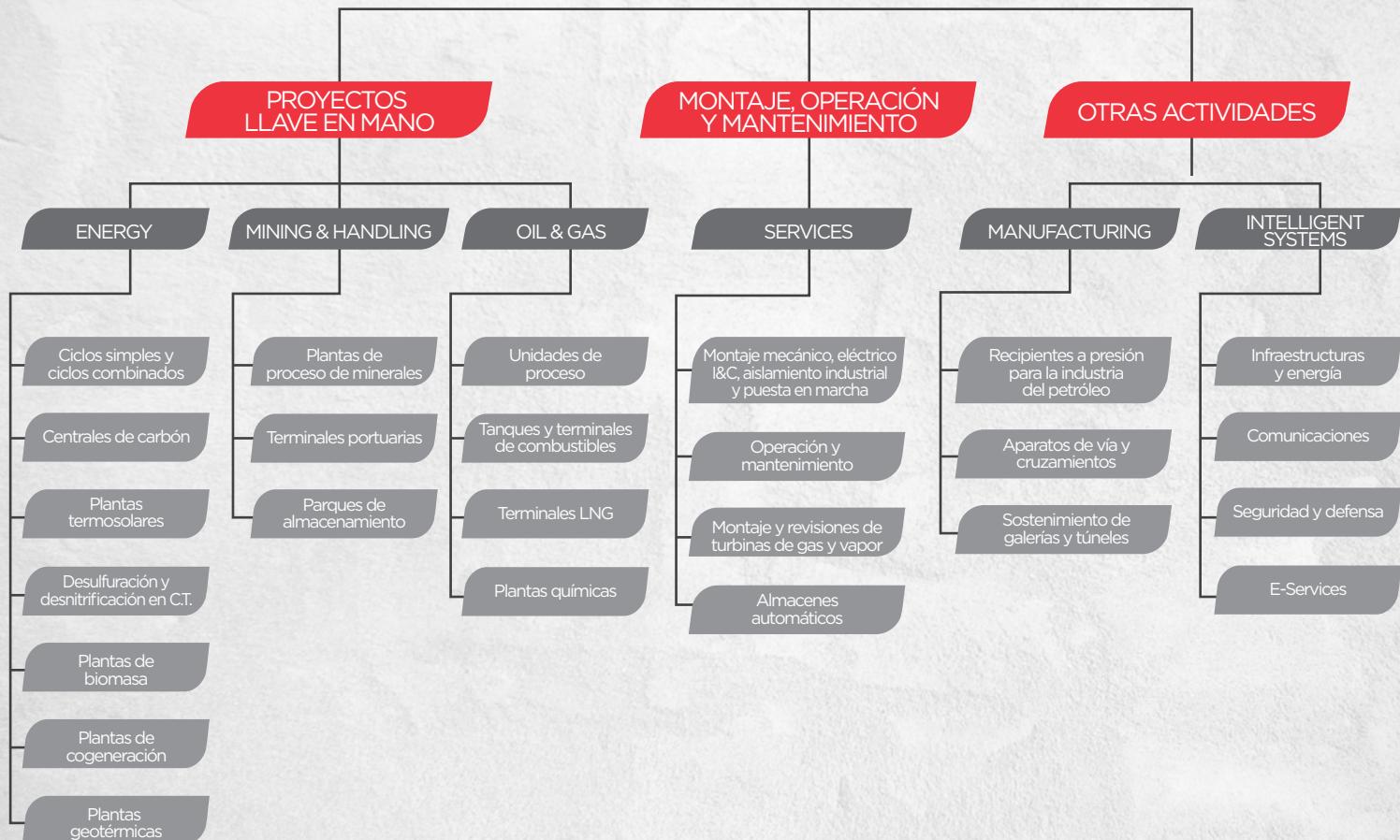


José Luis Fernández Getino

*Director Comercial
y de Marketing*



ESTRUCTURA DE NEGOCIO



04. DF EN 2014





DF EN 2014

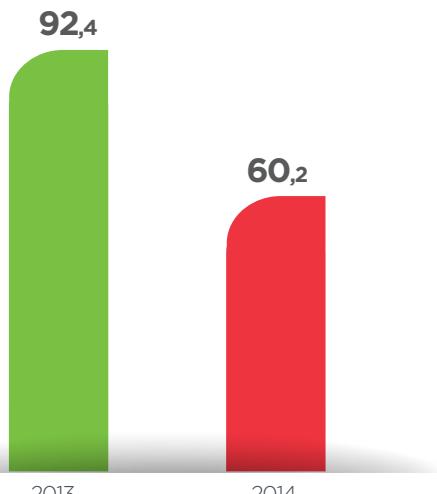
Durante el ejercicio 2014 DF logró mantener el nivel de ventas alcanzado en los dos años anteriores, mejorando cualitativamente su presencia internacional gracias a una mayor diversificación geográfica del negocio. Desde el punto de vista de los resultados, la compañía se vio afectada por el progresivo estrechamiento de los márgenes en los proyectos que ejecuta en un contexto internacional de debilidad económica e incertidumbres geopolíticas, especialmente en Europa y Latinoamérica, así como de mayor competencia a escala global.

La cartera de trabajo, situada al cierre del ejercicio por encima de los 1.500 millones de euros, da una visibilidad al negocio de casi dos años al nivel de ventas del ejercicio de referencia.

En un año en el que las ventas crecieron ligeramente respecto al ejercicio anterior y la contratación se redujo debido principalmente a que un importante proyecto energético previsto para 2014 se firmó en los últimos días de 2013, DF mantuvo su destacada presencia en los mercados internacionales, de manera que el negocio

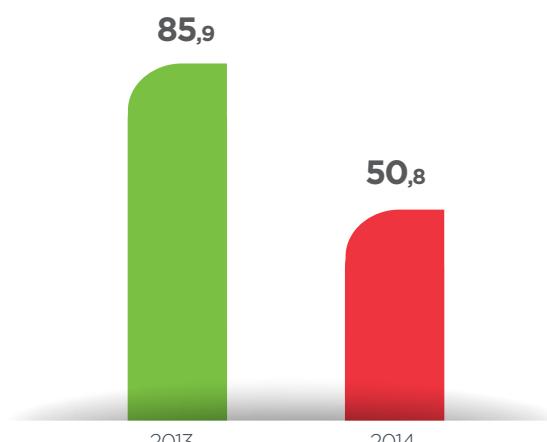
Resultado consolidado antes de impuestos

(Mill. de euros)



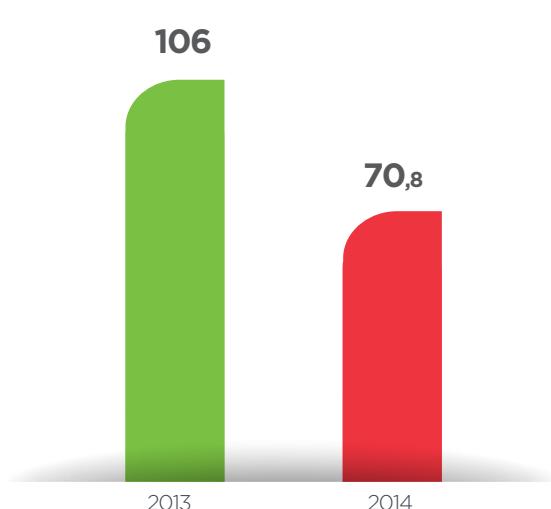
Resultado consolidado después de impuestos

(Mill. de euros)



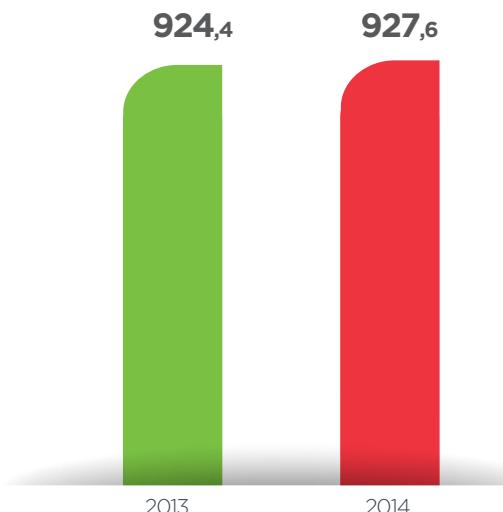
EBIDTA

(Mill. de euros)



Ventas

(Mill. de euros)



exterior representaba el 89% de la facturación consolidada, cerca del 78% de la contratación anual y el 96% de la cartera de trabajo a 31 de diciembre.

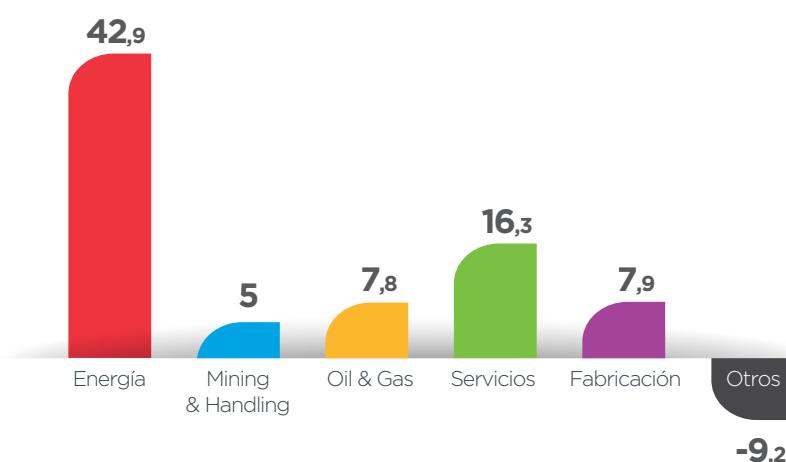
Las ventas del grupo se situaron en 928 millones de euros, frente a los 924 del ejercicio precedente, lo que supone que tras esta ligera subida se mantienen en niveles similares a los de los dos años anteriores. La facturación internacional se incrementó también de forma moderada y alcanzó los 826 millones de euros, importe que se distribuye por áreas geográficas mostrando una mayor diversificación que durante 2013. En este sentido, destaca de forma especial el menor peso de Latinoamérica en el conjunto del negocio, ya que concentró el 37% de las ventas (341,7 millones de euros), frente al 60% que representaba el año anterior.

Este descenso de la facturación procedente de los mercados latinoamericanos durante 2014 se compensó con un crecimiento de las ventas en otras zonas del mundo. Especialmente llamativo es el incremento correspondiente al área África y Oriente Medio, que pasó de unas ventas de 29 millones en 2013 a superar los 71 millones en 2014, lo que representa un aumento interanual del 144,8%. De esta forma, su peso en el conjunto del negocio de DF alcanza el 8%. El área Asia Pacífico registró un alza de ventas del 72%, hasta los 217,6 millones de euros, cifra que es el 23% de la facturación total de la compañía. Por su parte, las ventas en Europa crecieron un 66% y llegaron a los 184,3 millones de euros, equivalente al 20% del total.

La evolución del negocio en el mercado español fue ligeramente positiva, con un leve crecimiento de las ventas, las cuales volvieron a superar los 100 millones de euros, a pesar de que apenas comenzaron a dejarse notar ligeros síntomas de recuperación en la economía del país.

EBIDTA por segmentos de negocio

(Mill. de euros)



Esa mayor diversidad geográfica de las ventas internacionales amplía las posibilidades de crecimiento y las expectativas del grupo en todas sus líneas de negocio, lo que se refuerza si se considera que a finales de 2014 el pipeline de ofertas alcanzaba cifras récord para DF, con oportunidades que a nivel individual superan en muchos casos los 400 millones de euros en países como Perú, México, Brasil, Bélgica y en el área de Oriente Medio, todo lo cual amplía las expectativas de contratación para el ejercicio 2015.

Por áreas de negocio, las tres líneas especializadas en la ejecución de proyectos llave en mano (Energía, Minería & Handling y Oil & Gas) situaron sus ventas en 758,5 millones de euros -ligeramente por encima del año anterior-, de manera que su peso en el conjunto del negocio se mantuvo muy próximo al 82%. Es especialmente significativo el crecimiento del 20,5% registrado en la facturación de Minería & Handling, hasta superar los 288 millones, de forma que su participación en las ventas del grupo se eleva cinco puntos, hasta el 31%. La línea de Oil & Gas, en la que se integra la filial Felguera IHI, tuvo un alza de ventas del 3,7% y llegó a los 82 millones de euros, suponiendo así el 9% de la facturación consolidada. Por su parte, el área de energía redujo sus ventas en parte por la no inclusión en el alcance de la empresa del suministro de las turbinas en los últimos contratos.

La línea de Servicios facturó menos que el año anterior debido en gran medida a que sus contrataciones principales se registraron durante el segundo semestre del ejercicio. Por el contrario, el área de Fabricación incrementó sus ventas un 37% hasta situarlas por encima de los 74 millones de euros, reflejo de la mejoría que la línea está experimentando tras la reordenación de los talleres llevada a cabo en los últimos años con el fin de mantener exclusivamente las actividades rentables.

Finalmente, en el capítulo de otros negocios, en el que se engloba la actividad de Sistemas Inteligentes que desarrolla la filial

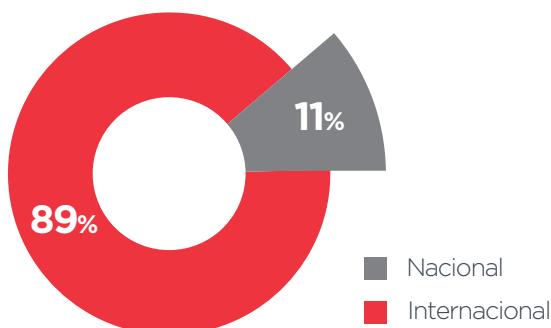
DF Núcleo, las ventas aumentaron cerca del 7% y alcanzaron los 22 millones de euros.

La progresiva reducción de los márgenes en los proyectos llave en mano, hasta ir aproximándose a niveles medios del sector, tuvo un impacto negativo en los resultados del ejercicio y se dejó notar sobremanera en las actividades de Energía (en gran medida por el menor peso del proyecto de India Urquia, en Venezuela) y Minería & Handling (por efecto del mayor peso del proyecto Roy Hill Iron Ore en Australia). Así, el resultado bruto de explotación o EBITDA de la compañía a 31 de diciembre de 2014 era de 70,8 millones de euros, cifra un 33% menor que la registrada en igual fecha del año anterior. Y ello con un margen EBITDA del 7,6%, prácticamente cuatro puntos por debajo del ejercicio precedente.

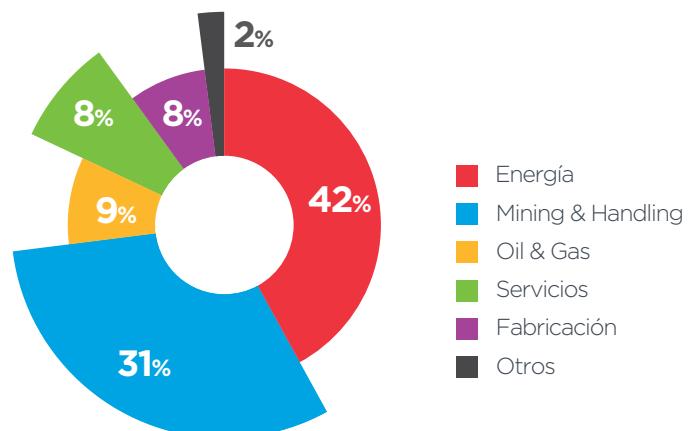
El área de Fabricación incrementó su EBITDA de manera muy notable, hasta cerca de los 8 millones de euros, gracias a unos márgenes positivos beneficiados por la mencionada reorganización de la línea. En cuanto al resto de actividades, tanto DF Núcleo como la sociedad Epicom redujeron su EBITDA negativo gracias también al proceso de racionalización del negocio puesto en marcha en ambas filiales.

El resultado consolidado antes de impuestos disminuyó un 34,9%, hasta los 60 millones, mientras que el beneficio neto de la sociedad dominante fue de 48 millones, un 42,5% menos que en 2013.

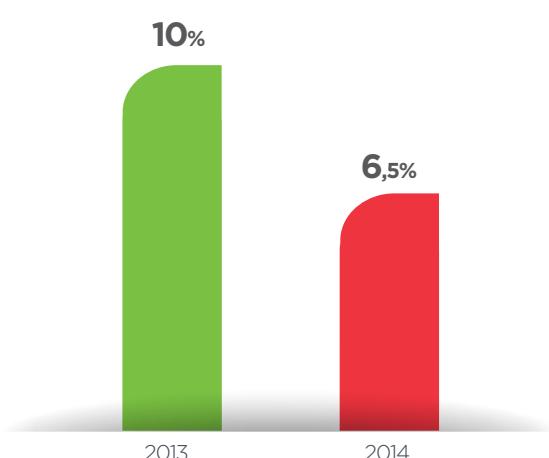
Ventas por
áreas geográficas



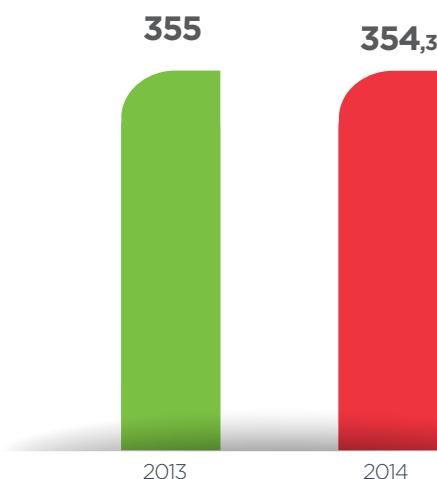
Ventas por segmentos
de negocio



Margen BAI



Tesorería



Además del descenso de márgenes, la mayor tasa impositiva también impactó en el resultado. El incremento de la tasa efectiva del impuesto sobre sociedades estuvo motivado por la obtención de beneficios en países con tipos impositivos mayores y al efecto de 2,8 millones de euros por la actualización de los impuestos diferidos a los nuevos tipos establecidos en España por la reciente reforma fiscal.

Por lo que se refiere al Balance, al cierre del ejercicio la compañía mostraba una posición favorable, registrando una tesorería bruta de 354 millones de euros y una caja neta de 120 millones, una vez deducida la deuda bancaria, que incluye 20,2 millones de leasing por la adquisición de la nueva sede de Madrid.

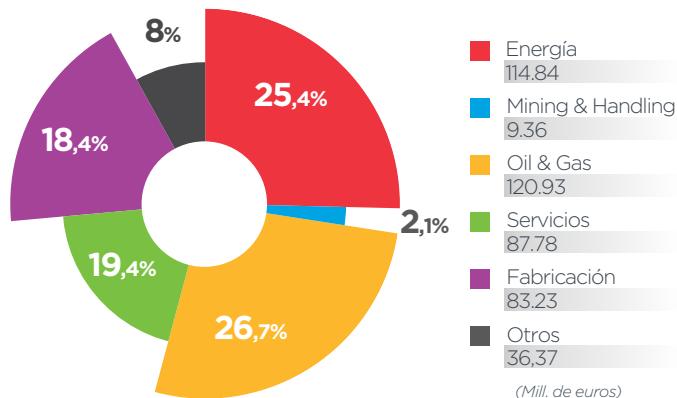
DF mantiene además el 10% de su capital en autocartera, que valorado al precio de cotización del mes de febrero de 2014 -cuando se presentaron los resultados del año- equivaldría a 68,2 millones de euros.

Desde el punto de vista comercial, las contrataciones más significativas de 2014 correspondieron al negocio de Energía con la firma del contrato para el Proyecto de Ampliación en 100 MW de la Central Termoeléctrica Chilca Uno, en Perú; en el negocio de Oil & Gas, para la ejecución de una terminal de abastecimiento de combustibles en Panamá, y otros proyectos en Colombia y Perú; y en la línea de Servicios, con adjudicaciones principalmente en Argentina, España y otros países europeos.

Contratación por áreas geográficas



Contratación por segmentos de negocio



La contratación acumulada a 31 de diciembre de 2014 ascendía a 453 millones de euros frente a los 1.521 millones de igual fecha en 2013. Se ha de tener en cuenta que la contratación de 2013 superó las expectativas iniciales debido a la entrada el 26 de diciembre del proyecto para la construcción de una central de generación eléctrica en Argelia. De haberse producido pocos días más tarde la firma de dicho proyecto, tal y como estaba previsto, la contratación de ambos años hubiera sido similar, en torno a los 1.000 millones de euros, ligeramente por encima de la cifra anual de ventas de la compañía.

El 77,7% de la contratación de 2014 correspondió a proyectos a ejecutar en los mercados internacionales, destacando por su importe los contratos logrados en Perú, para la central eléctrica Chilca Plus; Panamá, para una terminal de almacenamiento de combustibles; Colombia, para la ampliación de una terminal de almacenamiento de crudo; Argentina, para la construcción de la central de generación eléctrica a gas en ciclo simple de Loma de la Lata, y Alemania, para el montaje de diversos equipos en la central térmica de ciclo combinado Gud Niehl.

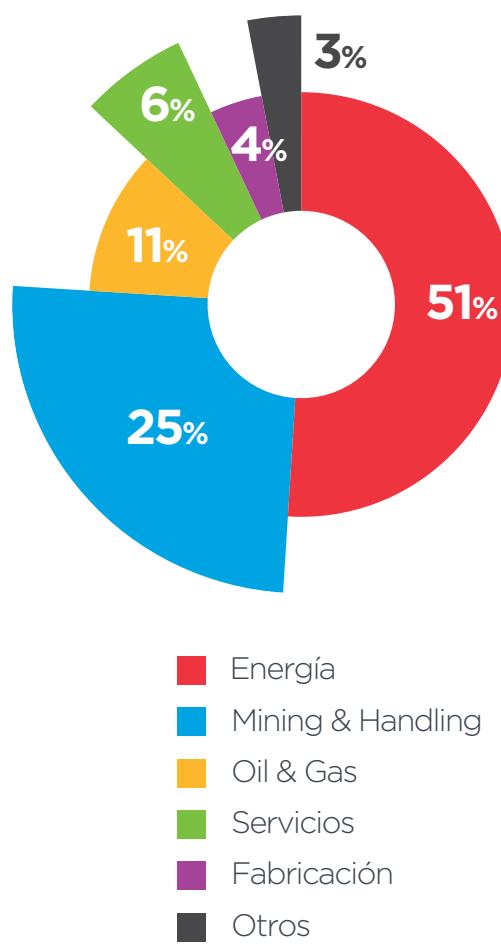
La distribución de la contratación anual por líneas de negocio muestra como las tres áreas especializadas en la ejecución de proyectos (Energía, Minería y Handling y Oil & Gas) concentraron el 54% de los contratos logrados durante el ejercicio de referencia, destacando por los importes conseguidos las líneas de Oil & Gas y de Energía. Por su parte, la línea de Servicios representó el 19,4% de la contratación y la de Fabricación el 18,4%.

La cartera de trabajo al cierre del ejercicio ascendía a 1.530 millones de euros, lo que da una visibilidad al negocio de 20 meses), tomando como base las ventas de ese año. La composición de la cartera mantiene un equilibrio similar al que mostraba un año antes, tanto por líneas de negocio como por áreas geográficas.

Del mencionado importe de cartera, el 96% correspondía a contratos firmados en los mercados internacionales, un porcentaje que es muy similar al que había al cierre del ejercicio anterior. Por áreas geográficas, África y Oriente Medio representaban un 39% de la cartera, Latinoamérica el 32%, repartiéndose el resto entre Europa, con un 15%, y Asia Pacífico, con un 13%.

Por lo que se refiere a la reordenación de los negocios llevada a cabo dentro del área de Fabricación con el fin de mantener únicamente aquellas actividades rentables, durante el ejercicio 2014 se reflejaron los buenos resultados obtenidos ya que los talleres de DF incrementaron sus ventas un 37%, obtuvieron un EBITDA de 7,9 millones de euros, frente a los 0,5 millones del año anterior, e incrementaron su contratación hasta los 83,2 millones, lo que supone un alza del 25%.

Cartera de trabajo por segmentos de negocio



La cartera de trabajo al cierre del ejercicio ascendía a 1.530 millones de euros, lo que da una visibilidad al negocio de casi dos años

05

INFORMACIÓN BURSATIL



INFORMACIÓN BURSÁTIL

La Bolsa española encadenó dos años consecutivos en positivo y su índice de referencia, el IBEX 35, subió en 2014 cerca del 4%, acumulando de este modo una revalorización que supera el 75% desde el nivel mínimo de la crisis alcanzado en julio de 2012.

El IBEX 35 inició el ejercicio en 9.916,7 puntos, cerrando el primer semestre con un crecimiento cercano al 13% y llegando a su máximo anual en el mes de junio, con 11.187,8 puntos.

Sin embargo, en el segundo semestre del año, el IBEX 35 cerró con niveles ligeramente por encima del arranque del ejercicio, con una revalorización del 3,7%, hasta los 10.279,5 puntos, debido principalmente a la debilidad de los datos macroeconómicos de la zona euro, destacando la debilidad económica y la incertidumbre política en Grecia, junto con la inestabilidad geopolítica en Europa, relacionadas principalmente con las tensiones surgidas entre Rusia y Ucrania.

El resto de las bolsas mundiales se anotaban avances muy moderados, apoyadas en la confianza hacia las políticas monetarias expansivas, pero con la vista puesta en la debilidad del crecimiento en muchas áreas importantes del planeta.

Los índices de ámbito mundial conseguían ganancias entre el 3% y el 6% en 2014 con los mercados norteamericanos liderando en términos de rentabilidad. En Estados Unidos el índice Nasdaq 100 ascendía un 17,9% y el Dow Jones un 7,5%, mientras en Japón el Nikkei 225 ascendió un 9,7%. En Europa, las bolsas de Bélgica (+12,4%), Suiza (+8,6%) y Holanda (+5,6%) se situaban por encima de la media mundial.

El IBEX 35 español (+3,7%) y el mercado de Alemania (+4,3%) se quedan en el

rango bajo de rentabilidades de los índices mundiales, pero por encima del Euro Stoxx 50 (+2,9%) y de mercados como Italia (+0,4%). Las bolsas del Reino Unido (-2,7%), Francia (-0,5%), Portugal (-26,8%) y Grecia (-26,7%) presentaron registros negativos de rentabilidad en 2014.

El comportamiento de las compañías de mediana y pequeña capitalización en 2014 ha sido negativo. El índice IBEX Small Cap sufrió una caída del 11,6%, y el índice Ibex Medium Cap, del que forma parte DF (con una ponderación del 2,28% a cierre de año) presentó una caída del 1,8%, sufriendo con más rigor el peso de las incertidumbres socioeconómicas de la segunda mitad del ejercicio.

La cotización de DF finalizó el año en 3,35 euros por acción, lo que supone una caída del 31,64%. En este contexto, la capitalización bursátil de la compañía se situó a cierre del ejercicio en 536 millones de euros, cifra notablemente inferior a la registrada en 2013.

Cotización y volumen de contratación MDF en 2014 (euros)



Fuente: infobolsa

DF fue una de las tres compañías cotizadas con mayor rentabilidad por dividendo de todo el mercado bursátil español

Por otra parte, el volumen de contratación de la acción de DF a lo largo del ejercicio 2014 ascendió a 428 millones de euros. En títulos, la contratación fue de 95,5 millones, lo que supone una rotación anual del capital del 59,7%.

Con el fin de mantener el compromiso de dar prioridad a la creación de valor, en 2014 DF fue la primera compañía en términos de rentabilidad por dividendo del IBEX Medium Cap y una de las tres empresas con mayor rentabilidad de todo el mercado bursátil español, tomando como referencia el precio de cierre de 2014.

IBEX Medium Cap Rentabilidad por dividendo en 2014*

Duro Felguera	7,96%
FAES	5,54%
Acerinox	3,95%
Zardoya Otis	3,75%
Ebro Foods	3,65%
CAF	3,47%
Viscofan	2,62%
Gr. Catalana Occidente	2,54%
Corp. Financiera Alba	2,46%
Prosegur	2,26%
Atresmedia	1,80%
Tubacex	1,49%
Meliá Hotels International	0,45%
Almirall	0,00%
Applus Services	0,00%
Inm. Colonial	0,00%
Liberbank	0,00%
NH Hoteles	0,00%
Zeltia	0,00%

Fuente: Sociedad de Bolsas

* Se tienen en cuenta los dividendos efectivamente pagados por el valor en 2014

IBEX -35 Rentabilidad por dividendo en 2014*

Santander	8,60%
Duro Felguera	7,96%
Telefónica	6,17%
Repsol	6,16%
Abengoa "B"	6,06%
Inditex	5,70%
BBVA	5,19%
BME	5,13%
Mapfre	4,98%
Enagás	4,90%
Iberdrola	4,84%
Gas Natural	4,33%
Indra A	4,21%
Caixabank	4,13%
Ferrovial	4,09%
Abertis A	4,02%
ACS	3,98%
Técnicas Reunidas	3,85%
OHL	3,65%
R.E.C.	3,62%
Dia	2,84%
Banco Popular	2,45%
Endesa	2,30%
Amadeus	1,95%
Bankinter	1,50%
Grifols	1,37%
Arcelormittal	1,36%
Banco Sabadell	1,36%
Acciona	0,00%
Bankia	0,00%
FCC	0,00%
Gamesa	0,00%
IAG	0,00%
Jazztel	0,00%
Sacyr	0,00%
Media Set	0,00%

Fuente: Sociedad de Bolsas Informe Anual 2014

*Se tienen en cuenta los dividendos efectivamente pagados por el valor en 2014



DF repartió a lo largo del año un dividendo bruto de 0.267 euros por acción en cuatro pagos trimestrales, lo que supuso una rentabilidad del 8% sobre el precio del cierre del ejercicio y un 6% sobre el precio medio de cotización del periodo.

A pesar de un contexto de mercado difícil debido al entorno macroeconómico y a la competencia, DF encara 2015 con optimismo y espera continuar creciendo gracias al buen posicionamiento y situación de la compañía. La compañía cuenta con la cartera de trabajo más diversificada de su historia, tanto geográficamente como por líneas de negocio, con el 96% del total de la misma integrada por proyectos contratados fuera de España.

La cartera, que supera los 1.500 millones de euros, aporta visibilidad para los próximos dos ejercicios, con un pipeline o cartera de proyectos en licitación superior a los 9.000 millones de euros, con perspectivas de adjudicaciones razonables. Asimismo, la sociedad cuenta con un balance sólido, con una posición de caja neta de 120 millones de euros, que representa más del 22% de la capitalización bursátil de la compañía a cierre del ejercicio.

Indicadores bursátiles de los cuatro últimos ejercicios

	2011	2012	2013	2014
Cierre cotización (EUR)	5,06	4,81	4,90	3,35
Beneficio neto por acción (EUR)*	0,62	0,72	0,52	0,30
PER (Precio/BPA) (veces)	8,12	6,64	9,39	11,17
Cash Flow Neto por Acción (CFA) (Acción)*	0,67	0,77	0,57	0,34
PCF (Precio/CFA)(veces)	7,51	6,24	8,62	9,78
Valor Contable por Acción (EUR)*	1,668	1,86	1,48	1,52
Precio/Valor Contable (veces)	3,03	2,59	3,32	2,20
Dividendo por Acción (EUR)*	0,420	0,420	0,332	0,267
Rentabilidad por Dividendo (%)	8,3%	8,7%	6,8%	8,0%
Número de Acciones (al cierre)	160.000.000	160.000.000	160.000.000	160.000.000
Capitalización Bursátil al cierre (EUR)	809.600.000	769.600.000	784.000.000	536.000.000

(*) Calculado según número de acciones.

06.

ACTIVIDAD DE LAS LINEAS DE NEGOCIO



DF ENERGY

DF Energy firmó en octubre de 2014 un contrato con la compañía peruana Enersur, filial de GDF Suez, para la ejecución bajo la modalidad llave en mano de una central eléctrica a gas al sur de Lima, cuya potencia instalada alcanzará los 110 MW. El importe del contrato, cuyo plazo de ejecución es de dos años, supera los 111 millones de dólares, lo que equivale a 87 millones de euros.

El objetivo del proyecto es ampliar la potencia del complejo generador que Enersur tiene en la localidad de Chilca (provincia de Cañete), 65 kilómetros al sur de la capital de Perú, y que actualmente está formado por la central Chilca Uno, en cuya construcción participó activamente DF hace ocho años. Para ello, se construirá una nueva central de ciclo combinado, bautizada como Chilca Plus, que contará con una turbina de gas de General Electric, una turbina de vapor, caldera de recuperación y aerocondensador.

El alcance de los trabajos que ejecutará DF incluye la ingeniería, suministros, obra civil, montaje electromecánico y puesta en marcha de la instalación, la cual entrará en operación comercial en ciclo abierto (sólo con la turbina de gas) en el primer semestre de 2016 y en ciclo combinado (incorporando la turbina de vapor) en el segundo semestre del mismo año.

Con la firma de este contrato DF refuerza su actividad en el área de Energía, en la que ya alcanza los 53 proyectos acometidos en diversos países de Europa, Latinoamérica y África, con una potencia instalada que se aproxima a los 21.400 MW. La nueva central que se ejecutará en Perú se suma a las que la compañía está construyendo actualmente en Venezuela, Argentina, Reino Unido y Argelia, y que en conjunto superan los 4.000 MW de potencia.





DF amplía asimismo su presencia en Perú, país en el que está ejecutando diversos proyectos en el área de Oil & Gas, concretamente con instalaciones de almacenamiento de crudo para la compañía Petroperú.

En Argentina, donde sigue en construcción la Central Vuelta de Obligado (800 MW), durante 2014 se continuó con las actividades civiles iniciadas el año anterior, vertiendo 35.000 m³ de hormigón de los 60.000 m³ acumulados, y se montaron 2.600 toneladas de estructuras metálicas de las 3.500 acumuladas hasta la fecha.

Asimismo, se realizó el montaje electromecánico de las turbinas de gas, sus auxiliares y las plantas BOP. Para ello se montaron 50.000 pulgadas diametrales de tuberías, 12.000 metros de bandejas de cables y se tendieron 120.000 metros de cables, con 30.000 conexiones.

Se han invertido durante dicho año 3,2 millones de horas/hombre de los 4 millones de horas/hombre acumulados hasta la fecha en la ejecución de este proyecto.

Asimismo, se pusieron en marcha las turbinas con gas, haciendo el primer encendido de la TG11 el 4 de noviembre y de la TG12 el 29 de noviembre. Tras las pruebas, el 3 de

diciembre tuvo lugar la inauguración oficial de la planta en ciclo abierto. Durante el año 2015 se continúa con los trabajos para el cierre del ciclo.

En el proyecto de la Central de Ciclo Combinado de Carrington (880 MW), situada en la localidad del mismo nombre en las cercanías de Manchester, en el Reino Unido, la obra se encuentra en plena fase de montaje, una vez finalizadas las etapas iniciales del proyecto llevadas a cabo tras su adjudicación en el último trimestre de 2012.

Durante 2014 se desarrolló la mayor parte de la obra civil y cimentaciones, así como el montaje de estructuras y llegaron al emplazamiento los equipos principales y los materiales incluidos en el alcance de DF. Por otro lado, comenzaron los trabajos de montaje del tren de potencia, calderas y tubería, así como el inicio del montaje eléctrico.

Los trabajos realizados en 2014 permitirán abordar durante el año 2015 las labores de terminación de montaje y puesta en marcha de la instalación.

En Venezuela, a lo largo de 2014 se acometieron los trabajos electromecánicos de la planta India Urquia (antes denominada Termocentro), de 1.080 MW de potencia.



Estos trabajos se centraron en el grupo 10 fundamentalmente y se finalizó el montaje de la tubería de poliéster reforzado fibra vidrio de refrigeración.

Asimismo, comenzaron las pruebas hidráulicas de los diferentes sistemas de este grupo. En cuanto al grupo 20, se encuentra desfasado con respecto al primero tanto en parte mecánica como en parte eléctrica.

Se han ejecutado además trabajos de puesta en marcha de la planta de pretatamiento de agua, llegándose a poner en marcha la instalación.

Durante el último trimestre del 2014 se finalizó el montaje y construcción de la tubería de agua de aportación y retorno que va hacia y desde la planta de pretatamiento de agua.

Entre los suministros más importantes que se cerraron durante el pasado año está la compra y envío del aislamiento para la parte de ciclo combinado de la instalación.

Por lo que se refiere a la Central de Ciclo Combinado de Djelfa (1.200 MW), ubicada en las proximidades de Ain Oussera, en la provincia argelina de Djelfa (200 kilómetros al sur de Argel), durante 2014 se ha avanzado fundamentalmente en la ingeniería y el aprovisionamiento, así como en la construcción del campamento previsto en el emplazamiento.

En este sentido se ha finalizado prácticamente en su totalidad el diseño civil correspondiente al ciclo abierto, realizado las especificaciones de compra de los principales equipos electromecánicos de la central y lanzado las órdenes de compra correspon-



dientes, iniciándose a finales de año los procesos de pruebas finales en taller, previos al embarque. Se ha avanzado también en el diseño de detalle tanto mecánico como eléctrico, iniciándose la emisión de isométricos de ciclo abierto y documentos de cables y bandejas eléctricas.

Igualmente, se recibieron en un puerto de Argelia la práctica totalidad de los equipos de ciclo abierto del tecnólogo (GE) e iniciando su transporte al emplazamiento en Ain Oussera.

En relación con la construcción, las instalaciones temporales han recibido un importante avance durante el año y el cliente, responsable de los trabajos de obra civil, ha iniciado la ejecución de las fundaciones de los equipos principales.



La compañía ha reforzado su actividad en el área de la energía y supera ya los 4.000 MW de potencia en proyectos en ejecución



DF MINING & HANDLING

Durante el año 2014 DF continuó incidiendo en su política de potenciación de la minería como área de negocio estratégica con el objetivo de aumentar la presencia y visibilidad de la compañía en este ámbito, lograr un mayor reconocimiento como contratista de plantas de proceso y explorar la colaboración con empresas mineras de reconocido prestigio, consiguiendo los primeros resultados.

DF Mining & Handling (DFMH) volvió a participar en las más importantes ferias y conferencias del sector a nivel mundial como son Indaba, PDAC y Mines & Money, así como en eventos regionales como Perumin, certamen celebrado en Perú y referente del sector en su zona de influencia. Se pretende ampliar la presencia en este tipo de certámenes mediante la participación de la compañía en otras áreas geográficas de Sudamérica y África con el objetivo de penetrar en nuevos mercados. Si bien el ciclo bajista de los precios en los metales y materias primas ha retraído las inversiones, se ha logrado identificar varios proyectos de gran solidez que aseguran una viabilidad a medio plazo.

Dado que la cercanía a los clientes y el seguimiento continuo de las oportunidades de mercado son dos de las bases para el éxito de la contratación, DFMH ha continuado invirtiendo en la red comercial, de tal manera que se ha potenciado sustancialmente con varias acciones: la apertura de una oficina comercial en Canadá, mediante la implantación de una sucursal en Montreal; el nombramiento de un director de Desarrollo de Negocio para Australia, con base en la ciudad de Perth, y la inauguración de las nuevas oficinas en Yakarta (Indonesia), con un aumento del personal asignado a las mismas.

Tal y como se ha resaltado en las memorias de ejercicios anteriores, tanto Canadá como Australia, junto con el Reino Unido (Londres), son los grandes centros de inversión en minería como denota el volumen de sus mercados de valores mineros. Por tanto, la presencia en estos países resulta de elevado interés para detectar los proyectos en etapas tempranas de gestión cuando las empresas Juniors están en fase de búsqueda de financiación y cierre técnico de los proyectos.

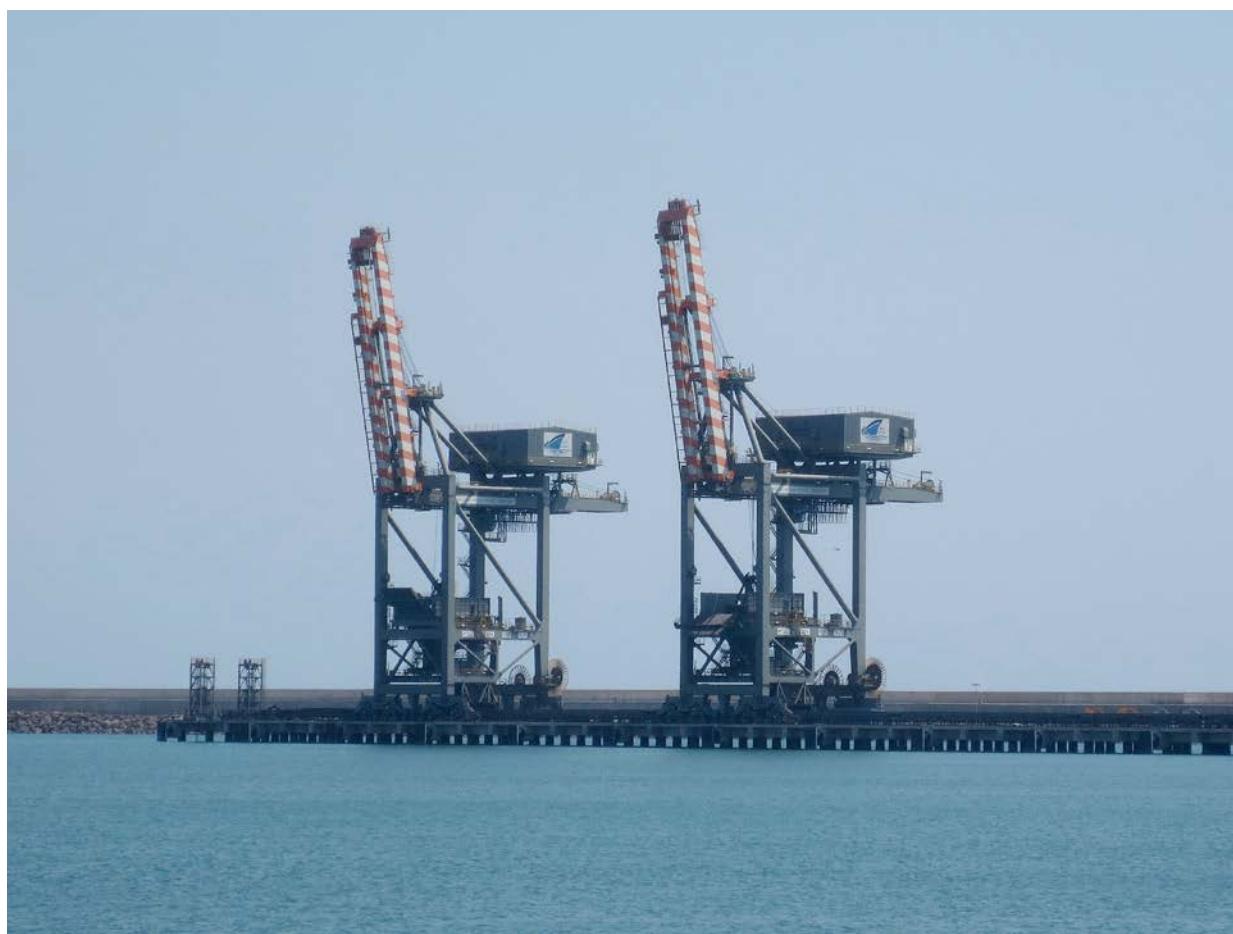
En Australia ya se han firmado algunos acuerdos de colaboración con empresas locales para la oferta conjunta de proyectos en carbón y mineral de hierro y se están explorando oportunidades en oro y uranio junto con Senet, grupo sudafricano con el que DF mantiene desde 2013 una alianza estratégica orientada al desarrollo de negocio en este área.

Por su parte, en Canadá, aun siendo DFMH una empresa recién llegada a este mercado, la delicada situación del sector de materias primas ha animado a varias mineras Junior y empresas de diferentes sectores a asumir de manera muy positiva la filosofía del “llave en mano” que DFMH desea “importar”, de tal manera que se han cerrado acuerdos de colaboración para el estudio y valoración de proyectos cuyo importe supera los 2.000 millones de euros.

Por lo que se refiere a los avances registrados durante 2014 en los trabajos en curso se debe resaltar sobremanera el de Roy

Hill, en Australia, proyecto que en su conjunto incluye una nueva mina de mineral de hierro en el yacimiento del mismo nombre, una planta de proceso en mina (diseñada para tratar 55 millones de toneladas al año), un sistema de ferrocarril pesado desde la mina al puerto y las nuevas instalaciones portuarias en Port Hedland.

DFMH, como responsable de toda la compra y fabricación de los equipos de la planta de proceso y de la ingeniería, fabricación y premontaje de las grandes máquinas de manejo del mineral, ha logrado mantener los objetivos de entrega a finales del año 2014, de tal manera, que en lo que a sus suministros se refiere, el proyecto de Roy Hill estaría en disposición de entrar en funcionamiento en el último trimestre de 2015 como estaba previsto. Resulta obligado mencionar el reto técnico y logístico que ha supuesto fabricar y entregar en obra las máquinas del parque de almacenamiento y del puerto en menos de dos años.





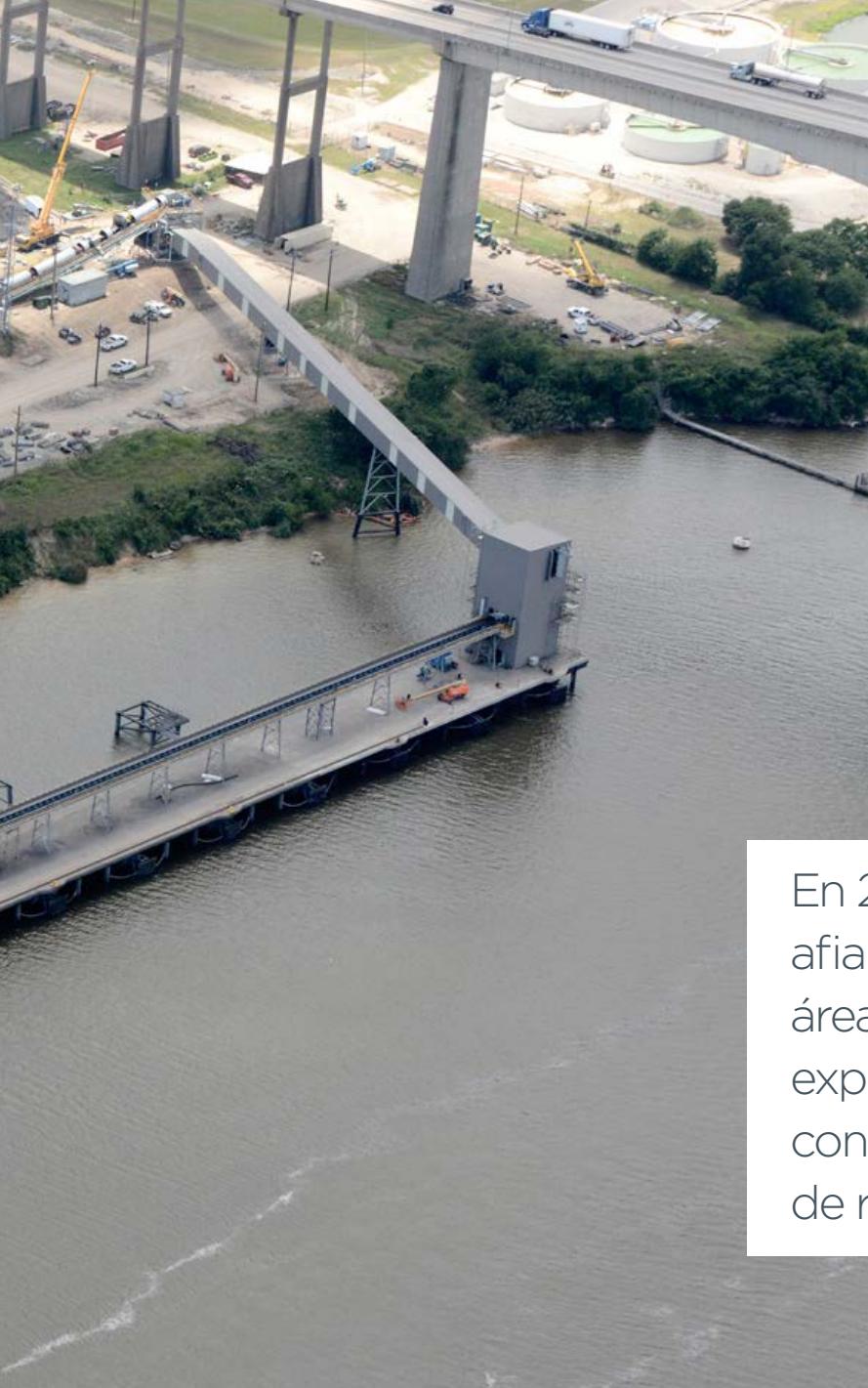
La magnitud de estos equipos y los elevados requisitos de calidad impuestos por DFMH para cumplimentar los estándares australianos y las expectativas de Roy Hill han supuesto sin duda uno de los operativos más complejos en la historia de la compañía.

Por otra parte, durante el año 2014 la línea de Mining & Handling de DF afianzó su presencia en Indonesia con un acuerdo para desarrollar el estudio y la posterior ejecución de una planta de níquel en la isla de Sulawesi.

Con este proyecto la filial indonesia trata de penetrar definitivamente en el sector del procesamiento de minerales que con la nueva normativa de aquel país se va a potenciar de manera exponencial.

En cuanto al mercado Indio, donde DF es una de las compañías más activas dentro del área del handling, a lo largo de 2014 siguió confirmando las expectativas depositadas en él y se continuó trabajando en los proyectos actualmente en marcha, principalmente en el proyecto de expansión del Puerto de Gangavaram, la terminal de descarga de fertilizantes en el puerto de Kakinada, cuya primera fase entró en operación durante el último trimestre del año, y el parque de almacenamiento de carbón en Krishnapatnam Norte.

Se espera que, dado que los proyectos mencionados anteriormente se encuentran ya en fase de puesta en marcha, se inauguren durante 2015, año en el que se prevé intensificar los trabajos relacionados con el resto de proyectos en ejecución en



En 2014 DF continuó afianzando la minería como un área de negocio estratégica, explorando la colaboración con empresas internacionales de reconocido prestigio

los puertos de Tuticorin y Krishnapatnam. Desde el punto de vista comercial, en paralelo con las renovadas expectativas de crecimiento en el mercado indio que han acompañado al cambio de Gobierno producido en el año 2014, existen posibilidades de cerrar nuevos contratos en el medio plazo con algunos de los clientes con los que DF lleva trabajando en India desde su implantación en el país, en el año 2006.

A largo plazo, se espera que las iniciativas legislativas en marcha e inversiones previstas en los sectores industriales básicos (energía, acero, etc.) contribuyan a una mayor dinamización de las actividades de minería, procesamiento de minerales y manejo de minerales y a un incremento de las posibilidades de negocio en este mercado.

Actualmente, en la delegación permanente de DF en India trabajan cerca de cien personas locales, focalizadas fundamentalmente en las actividades de gestión, ejecución y puesta en marcha de proyectos así como en actividades comerciales y de marketing en el país.

En Sudamérica, DFMH sigue colaborando con los principales contratistas en minería de Perú y Chile con el objetivo de trabajar conjuntamente en la detección de nuevas oportunidades de negocio y establecer lazos más fuertes con dichas empresas que puedan favorecer el desarrollo de los proyectos que se van a desarrollar en dichos mercados.

En Brasil se están siguiendo varias oportunidades de negocio, aprovechando la dila-



tada experiencia de DFMH en mineral de hierro, así como su amplio conocimiento en los sistemas de manejo de graneles.

En el continente africano la compañía continua desarrollando exitosamente los proyectos en Mauritania para SNIM, así como en Egipto y Liberia, potenciando la presencia en otros países como Nigeria donde participa en el desarrollo del proyecto de producción de fertilizantes más importante de dicho país, colaborando con otras líneas de negocio de DF.

Por otro lado, se están haciendo esfuerzos para desarrollar proyectos en otros países del área como Argelia donde tanto en el campo del manejo de graneles como en el de fertilizantes se están siguiendo oportunidades donde DFMH tiene una posición diferenciada.

Asimismo, está potenciando la presencia en el resto de África mediante la alianza con Senet que aporta un excelente conocimiento de clientes de minería en países en los que DF todavía no tiene presencia.





DF OIL & GAS

La línea de Oil & Gas de DF ejecuta proyectos llave en mano en diferentes tipos de instalaciones del sector y cuenta con referencias en diversos países de Europa, Latinoamérica y Oriente Medio. En este segmento de negocio se incluyen también las actividades que desarrolla la filial Felguera IHI en el campo del almacenamiento de combustibles, dentro del cual tiene una destacada presencia en los mercados internacionales. La actividad de esta línea se incrementó durante 2014 en países donde ya estaba presente y con la entrada en nuevos mercados de Centroamérica así como del centro y norte de África.

Felguera IHI, sociedad participada por DF y la Japonesa IHI Corporation, es líder en España y Latinoamérica en la actividad de almacenamiento de combustibles, tanto líquidos como gases, ejecutando proyectos de terminales de regasificación y tanques de almacenamiento de gas natural licuado (GNL), construcción "llave en mano" de terminales de almacenamiento de combustibles, y equipos de almacenamiento (depósitos esféricos y verticales, semirefrigerados y de alta temperatura).

Durante el año 2014 la compañía dio un nuevo paso en el proceso de internacionalización de su negocio, de manera que si a

comienzos del presente siglo era una empresa netamente nacional, con cifras de contratación en proyectos desarrollados en España cercanas al 100%, esta situación se ha invertido y en la actualidad la contratación internacional supera el 93%.

La cifra de contratación superó los 125 millones de euros, record para la compañía. Durante el año 2014 los proyectos en desarrollo por Felguera IHI se consolidaron en Latinoamérica con la entrada en nuevos países como Panamá y abriendo también nuevos mercados en áreas de crecimiento como África, con contratos en Nigeria y Argelia. El mercado más dinámico en este ejercicio continuó siendo, no obstante, Latinoamérica, donde se están acometiendo proyectos en Costa Rica, Perú, Colombia, Bolivia y Panamá.

Durante este periodo se completó con éxito la entrega del proyecto de Gran Chaco (Bolivia) para YPFB, consistente en siete esferas de gas licuado de petróleo (GLP) con una capacidad total de 30.100m³. La resolución con éxito de este proyecto ha permitido a Felguera IHI tener continuidad en el país con un nuevo contrato para el suministro de dos nuevas esferas de GLP en las refinerías de Cochabamba y Santa Cruz.

En Colombia, consecuencia de esta intensa actividad y de la visibilidad alcanzada en los países de la zona, se contrató en 2014 un nuevo proyecto muy relevante para la compañía estatal Ecopetrol, una de las petroleras más importantes de Latinoamérica. Dicho proyecto consiste en la ejecución bajo la modalidad EPC de dos tanques de crudo de 420.000 barriles de capacidad cada uno en la terminal de Coveñas, situada al norte del país.

Igualmente, continúan a buen ritmo los trabajos para el proyecto de los seis digestores de 9.000m³ que se están ejecutando para la planta de tratamiento de aguas residuales de Bello, en Medellín.

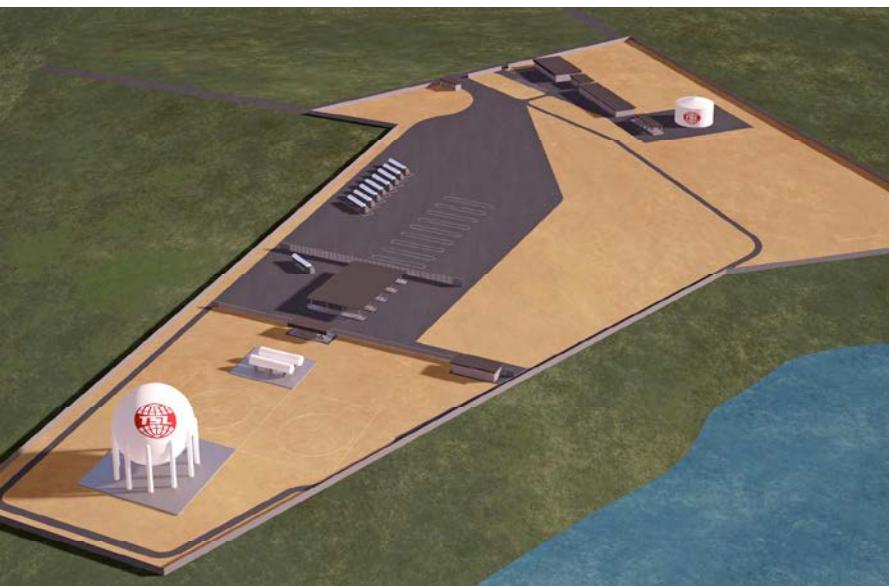
En Perú, Felguera IHI ha concluido para Petroperú el proyecto de ampliación de la unidad de GLP en la refinería de Talara, consistente en la ejecución llave en mano de tres esferas de almacenamiento de 3.200 m³ de capacidad cada una. De igual forma, avanzan a buen ritmo la ampliación de la unidad de crudo mediante el suministro EPC de un tanque de crudo de 380.000 barriles en la misma refinería, incluyendo su integración completa con el resto de la instalación.

Tras las positivas experiencias acumuladas durante estos proyectos, Petroperú decidió en 2014 depositar de nuevo su confianza en Felguera IHI adjudicándole el proyecto de ampliación de instalaciones de gas licuado de petróleo en la terminal de Callao, en Lima, consistente en tres nuevas esferas con una capacidad de 30.000 barriles cada una así como todas las instalaciones de recepción, trasiego y despacho por camión cisterna.

En Costa Rica, a lo largo del ejercicio 2014 se procedió a la entrega de las dos primeras ampliaciones de la refinería de Moín, una consistente en la ampliación de la capacidad de almacenamiento y procesado de 4.000 m³ de GLP mediante un tanque esférico y otra con finalidad similar, integrada por seis depósitos horizontales de 250 m³.

Por otra parte, la compañía continuó avanzando en los otros dos proyectos en ejecución consistentes en otras cuatro esferas de 4.000 m³ de Gas Licuado de Petróleo y la ampliación del área de hidrocarburos líquidos, consistente en tres nuevos tanques para almacenamiento de Gasolina Súper, Bunker y Diésel.





Como hecho relevante del ejercicio, se consiguió un importante contrato en Panamá donde Felguera IHI no tenía presencia hasta la fecha. Se trata del proyecto de la terminal de abastecimiento de combustibles para barcos y almacenamiento de hidrocarburos en Bahía las Minas (provincia de Colón), en la costa atlántica del país. El cliente es Vopak, uno de los principales operadores independientes del mundo en almacenamiento de graneles líquidos.

La nueva terminal estará localizada en terrenos de la antigua Refinería Panamá, propiedad de Chevron, y contará con nueve tanques de almacenamiento de gasóleo y fuelóleo marítimos, así como productos limpios de petróleo (gasóleo de bajo contenido en azufre, gasolina 95 y Jet A) con una capacidad agregada de 376.000 m³.

Asimismo, se construirá un muelle de atraque para la carga y descarga de buques. El proyecto se completa con un sistema de conducción y trasiego de producto, sistema contra incendios, eléctrico y de control, además del equipamiento del laboratorio de control de calidad del producto almacenado.

Igualmente se han logrado los primeros contratos en otros nuevos mercados con el primer proyecto en Nigeria para una terminal de almacenamiento de GLP con una capacidad de 8.500 m³ en Okrika, estado de Rivers, y en Argelia se está suministrando el sistema de almacenamiento para la central de generación eléctrica a gas en ciclo combinado de Djelfa, consistente en diez tanques de Diesel y Agua con una capacidad total de 81.400 m³.

Respecto al resto de mercados, la compañía está finalizando tanto el proyecto de Arabia Saudí (Rabigh), consistente en cinco esferas de GLP para Saudi Aramco, como la ampliación de una planta de combustibles líquidos para Vopak en Durban, mediante el suministro de ocho tanques de 8.000 m³. Por lo que se refiere a la actividad en España, Felguera IHI finalizó con éxito durante 2014 tres proyectos: la planta de lubricantes para REPSOL-SK en Cartagena, con 13 tanques, así como proyectos de almacenamiento mediante depósitos esféricos: una esfera de 7.300 m³ de capacidad para almacenamiento de propileno para BP en Castellón y otra de 4.900 m³, también para almacenamiento de propileno, para CEPSA, en la refinería de La Rábida.

Dentro del área de Oil & Gas continúa el proyecto que DF ejecuta en Bielorrusia a través de DF Mining & Handling, resultado de varios contratos adjudicados por una empresa pública del país.

Al alcance que se ha estado ejecutando en el periodo 2010-2013, consistente en el desarrollo de la ingeniería de detalle, el suministro de equipos y materiales, y la supervisión del montaje y puesta en marcha de una Unidad de Coquización Retardada y Planta de Gas, se añadió en 2014 el ensamblaje "on site" de las cámaras de coque (equipos más importantes de la unidad) en cuyo trabajo colaboran las filiales del grupo DF Calderería Pesada, que ya realizó en su día los trabajos de prefabricación en taller, así como DF Operaciones y Montajes. Dicho ensamblaje se inició en septiembre de 2014.



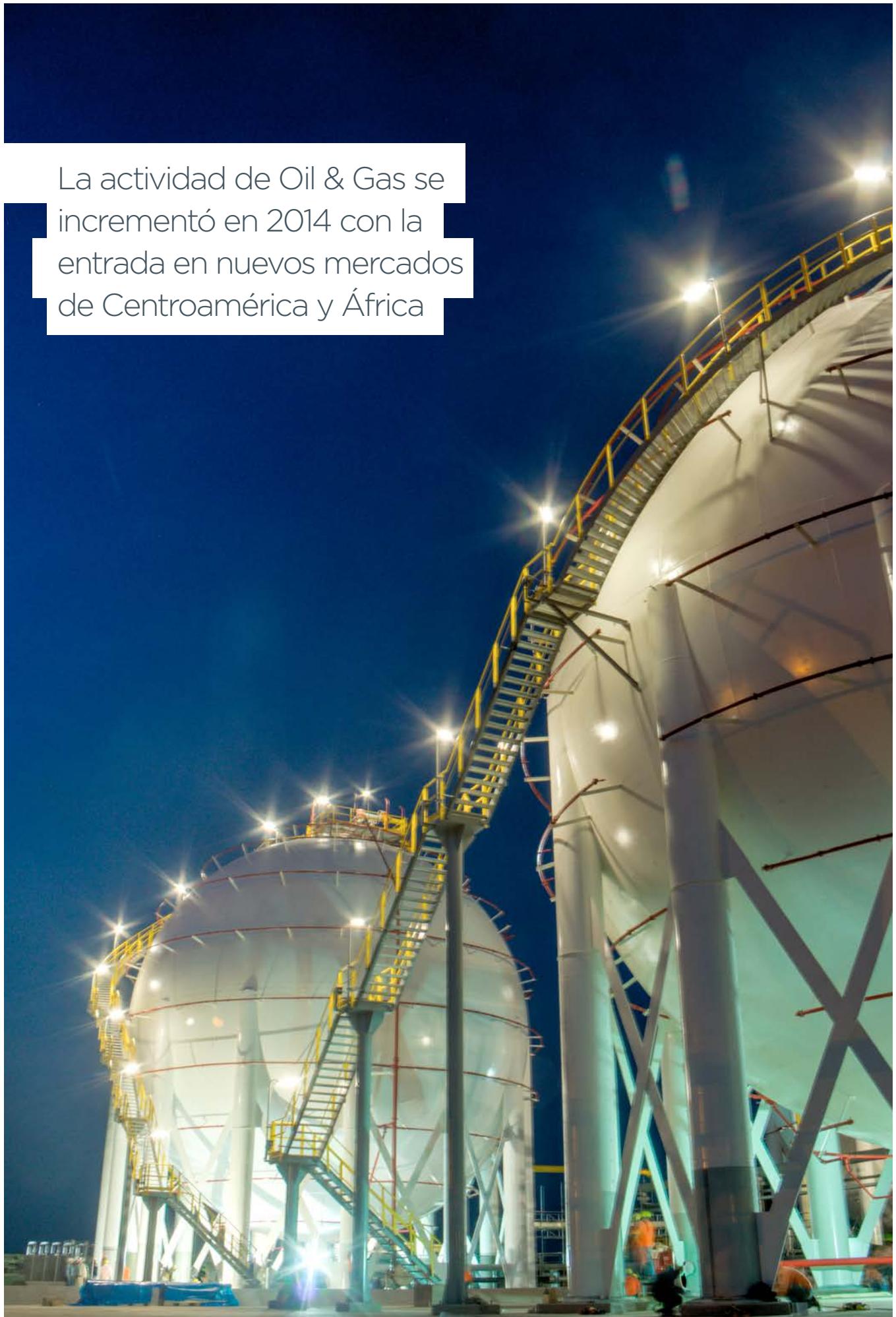
Por otra parte, durante el ejercicio continuaron también los trabajos de desarrollo de la ingeniería de detalle (95% de avance), el suministro de equipos y materiales (62% de avance) y las labores de supervisión del montaje (14% de avance), estando terminado el movimiento de tierras, el 95% de los trabajos relativos a fundaciones y estructura de hormigón ejecutados, y arrancada la parte correspondiente a estructura metálica.

La empresa ha renovado el permiso para que DF mantenga el establecimiento per-

manente en Bielorrusia hasta el año 2017 para continuar desarrollando toda la actividad local relativa a la supervisión de la construcción, comisionado y puesta en marcha de la Unidad, así como para la fabricación “on site” de las cámaras de coque.

Además, DF participa en la licitación de una serie de sistemas adicionales que van a servir como complemento a la Unidad de Coquización Retardada que se está suministrando y de una unidad de cogeneración de 40 MW de potencia.

La actividad de Oil & Gas se incrementó en 2014 con la entrada en nuevos mercados de Centroamérica y África



DF SERVICES

La línea de Servicios de DF (DF Services), que engloba las actividades que realizan las filiales DF Operaciones y Montajes (DFOM) y DF Mompresa, incrementó durante 2014 su actividad en los mercados internacionales, destacando especialmente el contrato logrado en Argentina para la instalación de una central de generación a gas en ciclo simple y que amplía la presencia de la compañía en un país donde DF trabaja desde hace años y en el que actualmente ejecuta otros dos proyectos: la rehabilitación de la central térmica Endesa Costanera y la construcción del ciclo combinado Vuelta de Obligado.

La contratación de DF Services, lograda mayoritariamente en la segunda mitad del ejercicio, representó cerca del 20% del total contratado por el grupo durante 2014, lo que supone un crecimiento muy significativo respecto al año anterior, cuando suponía el 7%.

En un entorno económico complicado y con los precios de venta a la baja, DF Mompresa aumentó en 2014 su contratación un 59% respecto al ejercicio anterior.

Un año más la empresa se mantuvo como líder dentro de las actividades tradicionales de montaje y revisión de turbogrupos. Su creciente participación como gestor de proyectos EPC en el sector de la generación distribuida abre nuevos mercados en los cuáles se aprovechan las sinergias entre empresas de la línea de Servicios y otras áreas de negocio de DF.

La presencia internacional se siguió reforzando con la entrada en nuevos países como Alemania y Guatemala a la par que se mantiene la expansión en los que ya había presencia como México, Perú o Argentina, entre otros.

El hecho más relevante del año para DF Mompresa, en particular, y para la línea de Servicios, en general, fue la firma, en diciembre, del contrato con GE para la construcción en Argentina de la central de generación a gas en ciclo simple de Loma de la Lata, cuya potencia alcanzará los 100 MW. Durante el mes de diciembre se inició la ingeniería del proyecto para desarrollar los trabajos en sitio a lo largo de 2015.



La central eléctrica complementará la producción actual que la compañía argentina Pampa Energía posee en sus instalaciones de Loma de la Lata, en la provincia de Neuquén. El alcance de los trabajos encomendados a DF Mompresa incluye la ingeniería, suministros y servicios de montaje electromecánicos y de obra civil de la instalación, así como el apoyo a la puesta en marcha.

Por otra parte, durante todo el año se desarrollaron los montajes electromecánicos en las centrales de ciclo combinado que DF Energy está ejecutando en Carrington (Reino Unido) y Argentina (Vuelta de Obligado) y se inició en Perú el montaje del ciclo combinado Chilca Plus, en consorcio con la línea de Energía del grupo.



En Perú también se completó la sustitución de la turbina de gas en la Central de Santa Rosa para Siemens.

La generación distribuida es un sector en el cual se está creciendo a nivel mundial. En áreas como Centroamérica, África y Sudamérica este tipo de proyectos están aumentando año tras año y se espera que representen un alto porcentaje de la contratación en los próximos ejercicios. Como ejemplo pueden citarse los trabajos realizados en la planta de cogeneración de Zinc Nacional, en Monterrey (México).

En el campo de la Biomasa se están cerrando acuerdos con empresas del sector para promover y desarrollar proyectos de generación en Chile y otros países. Ade-

más, para estos proyectos y para todos los de generación distribuida, se ha cerrado una alianza con una importante ingeniería del sector para poder contar con un soporte comercial y flexible que facilite el cierre de contratos durante el 2015.

En cuanto a las revisiones, además de renovar los contratos marco con Siemens y Endesa, en 2014 se realizaron más del 90% de las revisiones de turbinas de vapor de España.

La expansión internacional de la empresa continuó por Europa y a lo largo del ejercicio a los trabajos que se venían realizando en Italia en la central térmica de Torrevaldaliga se añadieron los del Reino Unido, en la planta de Salt End.



El hecho más relevante del año para la línea de Servicios fue el contrato para ejecutar en Argentina la central de ciclo simple Loma de la Lata

La filial DF Operaciones y Montajes (DFOM) continuó la tendencia de los años anteriores, incrementando el porcentaje de los proyectos internacionales en su contratación, sin reducir por ello la presencia activa en el mercado español a través de los contratos de operación y mantenimiento en centrales de generación eléctrica.

En el área de montaje, destacan los trabajos para la rehabilitación de la central térmica de Endesa Costanera (1.140 MW), situada en Buenos Aires (Argentina), concluyendo con éxito la ingeniería y la entrega de los suministros, así como los trabajos de campo en dos calderas, del total de seis unidades en las que es necesario actuar, según el contrato adjudicado en su día a DF.

También en este área se desarrollaron los trabajos de montaje, junto a DF Mompresa, del ciclo combinado de Niehl, situado en Colonia (Alemania), estando prevista su terminación durante el año 2015. Dicho ciclo combinado cuenta con el sistema District Heating, el cual permite utilizar el vapor como sistema de calefacción para la ciudad.

En generación eléctrica se continuó trabajando en los proyectos llave en mano de DF Energy para las centrales de ciclo combinado de Carrington (Reino Unido) y Vuelta de Obligado (Argentina). DFOM desarrolló el montaje de las calderas de recuperación (HRSG) del proyecto del Reino Unido y el montaje eléctrico completo en la instalación argentina. También para la línea de DF Energy se continuaron los trabajos del proyecto del ciclo combinado India Urquia, antes denominado Termocentro, en Venezuela, donde concluyeron las labores en las calderas de recuperación, que quedaron listas para su puesta en marcha.

En los sectores de Oil & Gas y plantas químicas, cabe destacar la contratación de un revamping de caldera en la planta de Fertiberia situada en Huelva, estando prevista su terminación durante el año 2015.

Igualmente, es reseñable el trabajo de ensamblaje en Bielorrusia de las cámaras de coque fabricadas por DF Calderería Pescada. En Canarias, se contrataron el proyecto de conducciones de transporte de hidrocarburos en la Isla de Fuerteventura para SYOCESA, y los trabajos en la Plataforma Ocean Confidence, para Repnaval.

En el área siderúrgica, se contrató y concluyó con éxito la rehabilitación del horno Alto "A" de ArcelorMittal en la factoría de Veriña (Asturias), reduciendo el plazo de ejecución contractual a pesar de la gran complejidad de este tipo de proyectos. Se continuó con el mantenimiento en las instalaciones de Arcelor Mittal en Asturias, destacando los trabajos realizados en la rehabilitación y refuerzo estructural de las cintas de transporte de material, así como los servicios de inspección técnica de grúas en la factoría de Avilés.





En el área de operación y mantenimiento, además de conseguir renovar los contratos que finalizaban durante el año 2014, como son la operación y mantenimiento de la instalación de manejo de coque y azufre de las refinerías de Cartagena y Muskiz, de Repsol y Petronor, respectivamente, y la planta de generación con Biomasa de 50 MW de Ence, en Huelva, destaca la contratación en un sector singular, como es el de la extracción de gas, de los trabajos de O&M en las instalaciones de producción de gas natural en el yacimiento de Viura, en Logroño, pertenecientes a Unión Fenosa Gas. Asimismo, se potenció la presencia internacional en este área, con el contrato de mantenimiento de la central de ciclo combinado Vuelta de Obligado, en Argentina, para GE.

En la actividad de aislamiento, se realizó el aislamiento para Felguera IHI de la esfera construida para BP en las instalaciones de Castellón, así como el soporte técnico y suministros para los proyectos que dicha filial de DF está ejecutando en Bolivia, Costa Rica y Colombia. También se finalizaron con éxito los proyectos de aislamiento del tanque de Dynasol (Can-

tabria), cerramiento acústico de la nave de Coque AL6 en Muskiz, y los techos de trece tanques de la planta de tratamiento de la compañía Tradebe, en Barcelona, así como los módulos de la central de ciclo combinado de Carrington, en el Reino Unido.

Por lo que se refiere al área de Sistemas Logísticos de DF Services, en 2014 logró su primer contrato internacional, en Bélgica, para la compañía Cartonnages Lammerant, lo que posiciona a DF como líder en el almacenamiento automático de cartón en proceso con cuatro instalaciones en operación.

La compañía presentó en la feria internacional CEMAT 2014, celebrada en Hannover, el cargador automático de camiones Nalón N8, que tuvo una gran aceptación, y del que se espera recibir los primeros pedidos durante el 2015.

Asimismo, se desarrolló un almacén automático del sistema compacto Narcea P5, que ha sido desarrollado por DF, para las instalaciones que la empresa Leche Río tiene en la provincia gallega de Lugo.



También se consiguió un contrato para instalar un almacén automático de medios palés en el centro logístico que el grupo de distribución Alimerka tiene en Llanera (Asturias).

En el apartado de I+D+i se desarrolló un carro satélite, así como el control mediante tablet de los equipos asociados.

Igualmente, se continuó trabajando en la internacionalización de Sistemas Logísticos tanto en Europa como en América Latina y en la estandarización de todos los productos con acuerdos marco con los proveedores.



OTRAS ACTIVIDADES

Sistemas Inteligentes

La compañía DF Núcleo, que desarrolla actividades de Sistemas Inteligentes del grupo DF, desarrolla ingeniería e integración de sistemas, proporcionando soluciones tecnológicas y ejecutando proyectos llave en mano para los sectores aeronáutico, marítimo, ferroviario, energético, de seguridad y defensa y de medio ambiente.

En el segmento de Control para Infraestructuras y Energía, durante 2014 se mantuvieron y en algunos casos ampliaron los contratos y acuerdos marco existentes tanto con Red Eléctrica de España (REE) como con Endesa Ingeniería, para el suministro de Sistemas de Control Integrado de subestaciones eléctricas de la red de transporte de 400 kV y 220 kV.

DF Núcleo consolidó su presencia en el ámbito de la Telegestión de contadores inteligentes para el segmento doméstico con la consecución de dos contratos, firmados con las compañías eléctricas Gas Natural Fenosa e Iberdrola para el suministro de un importante número de concentradores de datos (MODIUS S 500), lo que deja la puerta abierta a nuevas contrataciones al tratarse de una tecnología muy específica con una competencia muy delimitada.

Asimismo, los concentradores secundarios de medidas eléctricas, que permiten a las compañías realizar la lectura de miles de contadores industriales, se han seguido desarrollando y evolucionando a través de los contratos conseguidos con clientes como Endesa, EDP o CENACE.

Los esperados cambios legislativos en el sector eléctrico han tenido como consecuencia directa la renovación de los sistemas de gestión de la demanda de interrumpibilidad en 135 clientes industriales grandes consumidores de energía, lo que confirma a DF Núcleo como el suministrador de referencia de sistemas de interrupibilidad.

Finalmente, en el ámbito de los sistemas de automatización ferroviaria, se firmó un contrato con la empresa Indra Sistemas como contratista principal, para el suministro y puesta en servicio del Telemando de Energía del Metro de Kuala Lumpur (Malasia) y su integración en el nuevo Centro de Control de Prasarana.

En cuanto a las Comunicaciones Civiles, DF Núcleo sigue siendo líder nacional en comunicaciones aeronáuticas. En 2014 se consolidó la implantación de los Sistemas de Control de Voz (SCV) ULISES V 5000i para torres de control aeroportuarias, en

los cuales se utiliza tecnología de comunicaciones en Voz sobre IP (VoIP), de fabricación propia. En este sentido, DF Núcleo reafirma su posición como líder nacional, al introducir el primer SCV que utiliza en todo su equipamiento tecnología VoIP, para el aeropuerto Reina Sofía-Tenerife Sur.

Otro de los hitos conseguidos en 2014 y que igualmente ha contribuido a afianzar la posición de liderazgo de DF Núcleo en el ámbito de las comunicaciones aeronáuticas nacionales es el contrato firmado con Telefónica Sistemas para la implantación de pasarelas de comunicaciones en VoIP para la Red de Datos de Navegación Aérea, REDAN (ENAIRE), en todo el territorio nacional. A través de los sistemas de comunicaciones de ENAIRE se realizaron en 2014 más de 1.800.000 operaciones aéreas con un tránsito de más de 190.000.000 de pasajeros en España.

En el ámbito internacional DF Nucleo resultó adjudicataria de un contrato para equipar el nuevo aeropuerto internacional de Nouakchott, en Mauritania, como parte de un consorcio internacional del que forman parte también una de las principales empresas constructoras de Mauritania, Mauritanienne de Construction et d'Equipement), y el grupo tecnológico francés VINCI. El proyecto permitirá operar al aeropuerto de Nouakchott, ac-

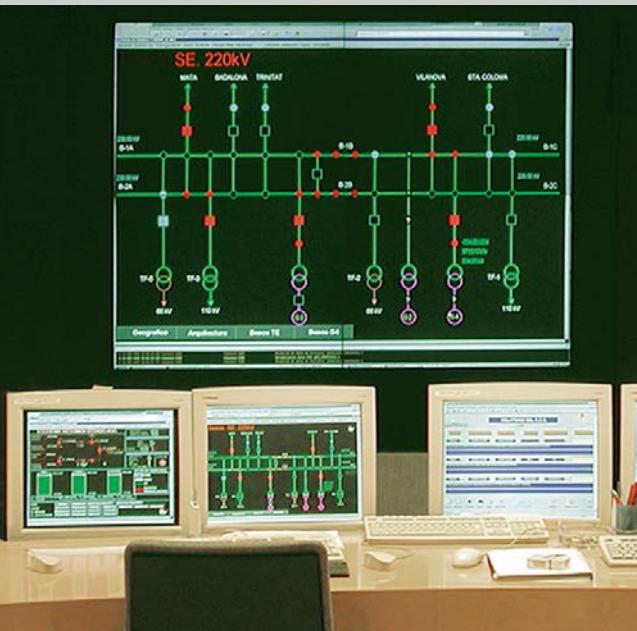
tualmente en construcción, con los más modernos sistemas de control de tráfico aéreo, ayudas a la navegación, meteorología y comunicaciones aeronáuticas. Entre los sistemas a suministrar se encuentran los sistemas de comunicaciones de voz de la torre de control, modernos sistemas de tecnología digital (VoIP) concebidos y fabricados por DF Núcleo.

Asimismo, DF Núcleo logró un contrato para suministrar una torre de control móvil para el aeropuerto de Doula, en Camerún, proyecto que se sitúa bajo la responsabilidad de ASECNA y que incluye el suministro de, entre otros, el sistema de control de comunicaciones de voz, sistema meteorológico, así como la instalación y la formación del personal del aeropuerto.

En el segmento de actividad de Seguridad y Defensa, entre las referencias más reseñables de 2014 destacan el suministro de equipos para inhibición de bandas de frecuencia radio con los que dotar a vehículos de las Fuerzas y Cuerpos de Seguridad del Estado. El equipo SIGNUM J 100 de DF Núcleo es un inhibidor de última generación que combina los últimos avances tecnológicos utilizando la técnica de Radio definida por Software (SDR), generando una señal electromagnética que impide todas las comunicaciones en varios rangos de frecuencia (desde 20 MHz a 6 GHz).

DF Núcleo equipará el nuevo aeropuerto de Nouakchott, en Mauritania, y suministrará una torre de control móvil para el aeropuerto de Doula, en Camerún





Por otro lado, se suministró un nuevo lote de grupos electrógenos tácticos redundantes (TPG's), de 20 KW de potencia a la agencia de compras de la OTAN, destinado a dar cobertura a las diferentes misiones desplegadas por la Alianza en el ámbito internacional.

También se ha finalizado con éxito la implantación de un sistema de control remoto (SCR) para las comunicaciones del nuevo centro de Mando y Control del programa ACCS de la OTAN en el bunker de Torrejón. Se trata de la réplica de los sistemas ya implantados progresivamente por DF Núcleo en los centros de mando y control aéreo españoles, adaptado a los nuevos requisitos del programa ACCS de la OTAN.

Igualmente concluyó la ampliación y modernización de los sistemas de control de voz (SCV) suministrados por DF Núcleo existentes tanto en el centro de control de tráfico aéreo de OTAN, CAOC-T, en la Base Aérea de Torrejón, así como el sistema de última generación (ULISES V 5000i) desplegado en la torre de control de la base de helicópteros de Betera, perteneciente al Ejército de Tierra.

Cabe hacer especial mención a los diversos contratos conseguidos a lo largo del año 2014 derivados del Programa Euro-fighter-Typhoon. Por un lado y asociado a la campaña de exportación (Omán), DF Núcleo contrató el suministro de nuevas unidades de aviónica para la generación

de energía y el control del generador. Por otro lado, se recibieron los primeros contratos encaminados a acometer en el corto plazo la modernización de los equipos ya existentes en servicio en la totalidad de la flota de aeronaves.

Para la Armada española, se va realizar el suministro de nuevas unidades, para las redes tácticas de comunicaciones, con destino a las fragatas F-100.

Asimismo, DF Núcleo continuó con su actividad en el área de mantenimiento de sistemas de comunicaciones para el control del tráfico aéreo, adjudicándose pedidos en los tres ejércitos (Tierra, Mar y Aire) y milCECOM's (Centros de Comunicaciones Militares).

Finalmente, cabe destacar que DF Núcleo resultó adjudicataria en 2014 del mantenimiento del Sistema Automático de Gestión de Mensajes OTAN del Centro de Comunicaciones de Defensa, así como de la red de comunicaciones conjunta, denominada SMCM- SCTM, del Estado Mayor de la Defensa (EMAD).

Por último, y no por ello menos relevante, el ejercicio de 2014 ha significado la consolidación definitiva de DF Núcleo como suministrador de referencia, dentro del Grupo DF, de soluciones tecnológicas propias en el ámbito de los sistemas de supervisión y control industrial, sistemas de telecomunicaciones y sistemas de gestión eficiente de edificios (BMS).

Fruto de la reorganización y modernización de los talleres, la línea de Fabricación obtuvo beneficios en 2014 y aumentó su cifra de contratación un 25%



Fabricación

Durante el año 2014 finalizó el proceso de reorganización de los talleres del grupo con la absorción por Duro Felguera Calderería Pesada (DFCP) de Felguera Construcciones Mecánicas, cesando la actividad de la instalación que ésta última poseía en La Felguera (Asturias). Asimismo, toda la actividad que el grupo desarrolla para el sector ferroviario se concentró en las instalaciones que DF Rail tiene en Mieres (Asturias). Fruto de esta reorganización, del esfuerzo comercial y las mejoras tecnológicas que se están implantando, la línea de Fabricación obtuvo en 2014 un resultado positivo de 5,4 millones de euros frente a las pérdidas de 4,7 millones del año anterior. Las ventas de esta línea de negocio crecieron un 37% y la cifra de contratación un 25%.

El impulso a la línea de Fabricación también se vio refrendado con la ampliación de las naves y el aumento de la capacidad de elevación de los talleres de DFCP en Gijón, así como con la instalación de una nueva prensa hidráulica de conformado de 4.000 toneladas. Estas inversiones permitirán a la compañía competir en óptimas condiciones a nivel mundial en el segmento de fabricación de equipos con metalurgia compleja, grandes dimensiones y fuertes espesores.

La contratación acumulada a 31 de diciembre de 2014 ascendió a 44 millones de euros, con un porcentaje de exportación su-

perior al 97%, en niveles similares a los del ejercicio 2013.

De entre las adjudicaciones del año destacan los contratos con PEMEX en México para su proyecto de Diesel Limpio (DUBA), a través del cual se está llevando a cabo la modernización de todas sus refinerías. De esta forma, se fabricarán columnas y reactores de hidrodesulfuración de alto espesor y materiales aleados y placados con acero inoxidable.

Continuando con la apertura del mercado ruso iniciada en 2013, se contrataron cuatro nuevas cámaras de coquización destinadas a refinerías de aquel país. Con un diámetro de 9,3 metros, una longitud de más de 35 metros y un espesor de 70+3 milímetros, dos de estos equipos se convertirán en las mayores cámaras de este tipo fabricadas por DFCP hasta la fecha.

De la misma manera, se consiguieron también nuevos pedidos en Estados Unidos, para la refinería de Joliet (Chicago) y cuatro nuevas cámaras de coquización para la refinería de Lake Charles, en Louisiana.

También merece la pena destacar la apertura de negocio en el África subsahariana, con los contratos adjudicados en Nigeria para la fabricación de slug catchers (capturadores de lodos) de más de 120 milímetros de espesor, destinados a las nuevas instalaciones de gas y petróleo del proyecto Gbaran Ubie, que ayudará a incrementar el suministro de energía en el



país y a favorecer la exportación de gas licuado.

DFCP sigue basando su fortaleza competitiva para fabricar equipos a presión en el alto nivel tecnológico, requerimientos técnicos y gran capacidad de los proyectos que ejecuta.

En 2015 se espera continuar con la adjudicación de proyectos en Asia, EE.UU. y Oriente Medio, así como consolidar el posicionamiento de la empresa en América Latina.

Si bien el mercado de DFCP sigue siendo mayormente el de Oil & Gas y petroquímico, tras la obtención del Sello ASME Nuclear (N Stamp), en 2012, se está par-

ticipando en licitaciones nucleares a nivel internacional y se han firmado acuerdos con los principales tecnólogos de la industria nuclear.

Por lo que se refiere a DF Rail, filial especializada en desvíos y cruzamientos para el sector ferroviario, a lo largo de 2014 concentró en sus instalaciones de Mieres toda la actividad relativa al diseño, fabricación y montaje de aparatos de vía tras la escisión de Felguera Melt y el acuerdo social alcanzado.

La reorganización de la actividad, las inversiones en ejecución y la labor de I+D+I desarrollada permitirán a DF Raíl aumentar su fortaleza competitiva para afrontar en el futuro los compromisos adquiridos.



DF Calderería Pesada consiguió nuevos pedidos para Rusia y Estados Unidos, y entró por primera vez en el mercado del África subsahariana con contratos para Nigeria

Una muestra de esta fortaleza se observa con el incremento de un 139% en la contratación alcanzada en 2014 o en el 65% de aumento en las ventas frente al ejercicio anterior.

De los proyectos acometidos en 2014, caben destacar para el mercado nacional los suministros de desvíos de Alta Velocidad para ADIF, los desvíos de doble ancho 1668/1435 con cruzamientos de punta móvil para el Corredor del Mediterráneo, desarrollados por DF Raíl y con solicitud de patente, o los aparatos de vía suministrados a Metro de Madrid.

En el ámbito internacional, sin duda la consecución del contrato para la Alta Velocidad en Arabia Saudita (proyecto Al Hara-

main Meca-Medina) destaca por encima del resto de pedidos contratados para Colombia, Argentina, República Dominicana, Francia, Grecia, Turquía o Italia.

También hay que reseñar, por su importancia de cara al gran número de proyectos a acometer en Argelia, la homologación por parte de la Société Nationale des Transports Ferroviaires (SNTF) como fabricante de aparatos de vía y cruzamientos.

Durante 2015 DF Raíl incrementará su potencial con la construcción en sus instalaciones de una nueva fundición para cruzamientos de acero al Manganeso. Esta instalación permitirá afianzar e incrementar el posicionamiento de la compañía en este tipo de producto.

La filial DF Tedesa, dedicada a la fabricación de equipos para minería y túneles, vivió un ejercicio 2014 marcado aún por la crisis económica y los recortes presupuestarios, muy notables en el volumen de obra pública licitada, con un nivel de actividad muy bajo en el mercado nacional.

En este contexto, fue preciso realizar un gran esfuerzo para impulsar la presencia de la compañía en nuevos mercados, destacando el aumento respecto a 2013 de la cifra de ventas en un 34% y de la de exportación en un 46%. Las ventas exteriores representaron un 37 % de la facturación de la compañía.

Las obras más relevantes en el mercado nacional fueron las ejecutadas en los túneles para las líneas del AVE en la "Y" vasca y en los accesos a Galicia, en el tramo Requejo-Orense.

En el exterior, los mercados más destacados fueron Chile, con el suministro a la nueva mina subterránea de Codelco, en Chuquicamata, así como Colombia y Perú, ambos con una importante minería subterránea. Destacan también las exportaciones a Marruecos, Argelia y Guatemala.

En cuanto a otras líneas de actividad, DF Tedesa diseñó y fabricó dos equipos de encofrado para túneles de la línea ferroviaria del País Vasco y estructuras para techos de tanques de almacenamiento para Felguera IHI.



07

DF EN EL MUNDO



PRESENCIA INTERNACIONAL



- Sede Central
- Proyectos
- Oficinas en el exterior



ACTIVIDAD POR CONTINENTES

ÁFRICA →

AMÉRICA ↓

Perú

- Central de ciclo combinado Chilca Plus (110 MW)
- Suministro y montaje tanque para almacenamiento de crudo
- Proyectos de almacenamiento en refinería de Talara
- Ampliación terminal de gas licuado de petróleo de Callao
- Suministro de equipamiento para minería y obra subterránea
- Sustitución de una turbina de gas en la central eléctrica Santa Rosa

Panamá

- Terminal de almacenamiento de hidrocarburos Bahía las Minas, Colón

Colombia

- Ampliación de la terminal de hidrocarburos en Coveñas
- Ampliación de digestores para la planta de tratamiento de aguas residuales de Bello

Argentina

- Central de ciclo simple Loma de la Lata (100 MW), Neuquén
- Rehabilitación central térmica Endesa Costanera (1.140 MW), Buenos Aires
- Central de ciclo combinado Vuelta de Obligado (800 MW), Buenos Aires

Nigeria

- Terminal de almacenamiento de GLP
- Desarrollo proyecto producción de fertilizantes
- Suministro de separadores de lodo de petróleo

Camerún

- Suministro de una torre de control móvil para el aeropuerto de Doula

Argelia

- Central de ciclo combinado Djelfa
- Suministro de equipos para minería y túneles

Egipto

- Terminal de pellets de óxido de hierro en Puerto Sokhna

Mauritania

- Planta de proceso de mineral de hierro en Zouerate
- Equipamiento del nuevo aeropuerto internacional de Nouakchott

Liberia

- Sistema de manejo de mineral de hierro y concentrado en el puerto de Buchanan

Sudáfrica

- Diseño, suministro y construcción de ocho tanques verticales de almacenamiento de gasóleo bajo en azufre Puerto de Durban

Venezuela

- Central de ciclo combinado India Urquía (1.080 MW), Estado Miranda

Costa Rica

- Terminal de almacenamiento de Crudo en Puerto Limón
- Ampliación de Terminal de gas licuado de petróleo en Puerto Moin

Bolivia

- Suministro de siete esferas de gas licuado de petróleo en Gran Chaco
- Instalación de esferas de gas licuado de petróleo en refinerías de Cochabamba y Santa Cruz

México

- Suministro de columnas y reactores de hidrodesulfuración
- Montaje de turbina en la planta de cogeneración de Zinc Nacional en Monterrey

EE.UU.

- Suministro de grandes equipos a presión para refinerías de Illinois y Louisiana

ASIA Y OCEANÍA



Australia

- Proyecto minero Roy Hill Iron Ore

India

- Expansión del puerto de Gangavaram
- Terminal de fertilizantes del puerto de Kakinada
- Parque de almacenamiento de carbón y terminal de fertilizantes en el puerto de Krishnapatnam
- Terminal de carbón y carga de camiones en el Puerto de Tuticorin

Indonesia

- Parque de almacenamiento de una mina de carbón
- Terminal de carga de barcazas en Sumatra

Malasia

- Suministro y puesta en servicio del telemando de energía del metro de Kuala Lumpur y su integración en nuevo centro de control

Arabia Saudí

- Diseño, suministro y construcción de cinco esferas de almacenamiento de gas licuado de petróleo para Rabigh
- Suministro de desvíos ferroviarios para la línea de alta velocidad Meca-Medina

EUROPA



Alemania

- Montaje central de ciclo combinado Gud Niehl

Reino Unido

- Central de ciclo combinado Carrington (880 MW)

Bélgica

- Suministro y montaje de almacén de cartón

Italia

- Revisión en central térmica Torrevaldaliga

Bielorrusia

- Unidad de coquización retardada para refinería

Rusia

- Suministro cámaras de coque para refinerías

AMÉRICA

El continente americano sigue siendo un área geográfica preferente para DF, a pesar de que en los últimos ejercicios su peso en el conjunto del negocio se ha reducido en paralelo a la entrada de otras zonas del mundo en la cartera de trabajo de la compañía. América concentró en 2014 cerca del 37% de las ventas del grupo, lo que supone un notable descenso si se compara con el año anterior, cuando llegaba al 60% del negocio.

Pese al descenso en la facturación procedente de estos mercados, los contratos más importantes logrados por DF durante 2014 desde el punto de vista de su importe económico se firmaron en países latinoamericanos, tanto en el área energética, como en la de Oil & Gas e incluso en la de Servicios. De esta forma se da continuidad a la presencia ininterrumpida que la empresa mantiene en el continente desde principios de los años 80 del pasado siglo, cuando inició su andadura americana con la ejecución de sus primeros proyectos en

el campo de la construcción de centrales de generación eléctrica y también de instalaciones para el manejo y tratamiento de minerales.

En 2014, DF tuvo una presencia activa en doce países del continente americano, desde Canadá hasta Argentina, logrando sus contratos más relevantes del ejercicio en Perú y Argentina, para dos nuevas centrales de generación eléctrica a gas, así como en Panamá y Colombia, para sendas instalaciones de almacenamiento de combustibles. Además, continuaron los trabajos de destacados proyectos contratados en años anteriores en diversos países de la zona.

El contrato más importante adjudicado a DF en 2014 tiene como objetivo la ejecución bajo la modalidad llave en mano de una central eléctrica a gas al sur de la capital de Perú, cuya potencia instalada alcanzará los 110 MW. El objetivo del proyecto es ampliar la potencia del complejo



Los contratos más importantes logrados durante 2014 desde el punto de vista de su importe económico se firmaron en países latinoamericanos



generador que la compañía local Enersur tiene en la localidad de Chilca (provincia de Cañete), 65 kilómetros al sur de Lima, y que actualmente está formado por la central Chilca Uno, en cuya construcción participó activamente DF hace ocho años. Para ello, se construirá una nueva central eléctrica de ciclo combinado, bautizada como Chilca Plus, que contará con una turbina de gas de General Electric, una turbina de vapor, caldera de recuperación y aerocondensador. El alcance de los trabajos que ejecutará DF incluye la ingeniería, suministros, obra civil, montaje electromecánico y puesta en marcha de la instalación.

DF mantuvo también en Perú una intensa actividad en el área de Oil & Gas y más concretamente en el campo del almacenamiento de combustibles que desarrolla su filial Felguera IHI. Ésta última concluyó con éxito alguno de los proyectos que ejecuta en la refinería de Talara y continuó con el desarrollo de otros, al tiempo que logró un nuevo contrato para ampliar la capacidad de almacenamiento de gas licuado de petróleo en la terminal de Callao (Lima).

En este país andino, DF Mining & Handling está colaborando con importantes contratistas en el campo de la minería con el fin de detectar nuevas oportunidades de negocio, mientras que DF Tedesa, filial del grupo especializada en equipamiento para minería y obras subterráneas, suministró diversos equipos a empresas locales. Por su parte, DF Services contrató en 2014 los trabajos para la sustitución de una turbina de gas en la central eléctrica Santa Rosa.

Panamá tuvo también un especial protagonismo para DF en 2014 ya que la compañía logró su primer contrato en el país del canal gracias a la adjudicación a Felguera IHI del proyecto para la ejecución de una terminal de abastecimiento de combustible para barcos y almacenamiento de hidrocarburos en Bahía las Minas (provincia de Colón), en la costa atlántica. El cliente es Vopak, uno de los principales operadores independientes del mundo en almacenamiento de graneles líquidos. El proyecto, que será ejecutado conjuntamente con FCC Industrial, tiene un alcance para la filial de DF que comprende ingeniería, aprovisionamientos, construcción y puesta en marcha de la instalación.

Colombia es otro país donde DF ha entrado con fuerza en los últimos dos años, si bien aquí las nuevas contrataciones suponen un retorno a un mercado en el que la empresa dio sus primeros pasos en la ejecución de proyectos llave en mano, concretamente en el área energética, a finales del siglo pasado. El regreso de la empresa se produce ahora en el sector de Oil & Gas con dos proyectos de almacenamiento. Por un lado, la ampliación de la terminal de hidrocarburos de Coveñas, la más importante del país, gracias al contrato firmado con Ecopetrol que contempla la ejecución de una instalación de almacenamiento de fuel, y por otro, la ampliación de digestores para la planta de tratamiento de aguas residuales de la localidad de Bello. Por su parte, las filiales DF Rail, especializada en aparatos de vía y cruzamientos ferroviarios, y DF Tedesa también consiguieron contratos para exportar sus equipamientos al mercado colombiano.

En Argentina, un mercado también tradicional para DF, la línea de Servicios del grupo logró a final del ejercicio un importante contrato, firmado por DF Mompresa con General Electric, para la ejecución bajo la modalidad llave en mano de una central eléctrica en ciclo abierto. Esta nueva instalación complementará con 100 MW de potencia la producción actual que la compañía argentina Pampa Energía posee en sus instalaciones de Loma de la Lata, en la provincia de Neuquén. El alcance de los trabajos encomendados a DF incluye la ingeniería, suministros y servicios de montaje electromecánico y de obra civil, así como el apoyo a la puesta en marcha.

DF Services continuó, asimismo, con los trabajos de rehabilitación de la central térmica de Endesa Costanera (Buenos Aires). Las labores que se están acometiendo incluyen la ingeniería, el suministro de equipos, el montaje y la puesta en marcha en seis unidades turbovapor de la mencionada central que totalizan 1.140 MW de potencia, actuando en calderas, sistemas comunes, balance de planta y sistema de control. También en Argentina, DF Energy continuó con la construcción de la central de ciclo combinado Vuelta de Obligado, de 800 MW de potencia, cuya inauguración oficial en ciclo abierto se celebró a comienzos del mes de diciembre.

La línea de Energía prosiguió durante 2014 con la instalación de la central de ciclo combinado de India Urquía, en Venezuela, una instalación de 1.080 MW de potencia que debe satisfacer la creciente demanda energética de Caracas y su área de influencia.

Costa Rica es otro de los países donde la línea de Oil & Gas de la compañía se muestra más activa en los últimos ejercicios, gracias a los proyectos ejecutados por Felguera IHI. Durante 2014 concluyeron las dos primeras ampliaciones de capaci-

dad de almacenamiento de la refinería de Moín, y se siguió avanzando en los trabajos de otras dos.

En Bolivia, Felguera IHI concluyó el proyecto de Gran Chaco, consistente en el suministro de siete esferas de Gas Licuado de Petróleo (GLP), y logró un nuevo contrato para la instalación de dos esferas de GLP en las refinerías de Cochabamba y Santa Cruz.

México será el destino de los equipos (columnas y reactores de hidrodesulfuración) que la filial DF Calderería Pesada (DFCP) fabricará para PEMEX con destino al proyecto que esta compañía está acometiendo para modernizar todas sus refinerías. En este país, DF Services realizó el montaje de una turbina en la planta de cogeneración de Zinc Nacional situada en la localidad de Monterrey. Además, se intensificó la labor comercial en otras áreas de negocio del grupo, principalmente para tratar de aprovechar las nuevas oportunidades que brinda la reciente reforma energética llevada a cabo en el país.

En Estados Unidos, DFCP logró también nuevos contratos para el suministro de grandes equipos a presión con destino a refinerías de Illinois y Louisiana. Por su parte, DF Mining & Handling ha desembarcado en Canadá con el fin de tener una presencia directa en uno de los grandes mercados mineros del mundo y optar a la ejecución de algunos de los proyectos que se van a acometer en los próximos años, estando presente en los mismos desde sus inicios.

Otros mercados del continente americano a los que el grupo DF ha realizado exportaciones desde sus talleres durante el ejercicio 2014 o donde se está realizando una activa labor comercial son Chile, Brasil, Guatemala y la República Dominicana, entre otros.





ASIA Y OCEANÍA

Durante el ejercicio 2014 las ventas de DF en el área geográfica Asia Pacífico -en la que se incluyen Oceanía y los países asiáticos, exceptuando los de Oriente Medio- registraron un crecimiento del 72% respecto al año anterior, hasta superar los 217 millones de euros. Este importe representa el 23,4% de la facturación consolidada de la compañía, frente al 13,7% que suponía doce meses antes. A lo largo del año el grupo se mantuvo activo en Australia, India, Indonesia, Arabia Saudí y Malasia, al tiempo que intensificó su presencia en Oriente Medio, con la apertura de una red de oficinas permanentes y su participación en diferentes ferias y eventos eventos, entre los que destaca la feria internacional de la energía, el agua y el medio ambiente WETEX, que se celebra en Dubai.

En Australia continuaron los trabajos relacionados con el proyecto minero Roy Hill Iron Ore, uno de los más relevantes del mundo en la actualidad, al tiempo que se está intensificando la labor comercial con vistas a optar a nuevos proyectos dentro de este área de negocio. DF Mining & Handling es responsable de la compra y fabricación de equipos para la planta de proceso que se instalará en la mina de Roy Hill, así como de la ingeniería, fabricación y premontaje de las grandes máquinas de manejo del mineral que llegará al puerto

desde la mina. A pesar de la complejidad y grandes dimensiones de estos equipos, en 2014 se cumplieron los objetivos de entrega al cliente de manera que se espera que las instalaciones estén plenamente operativas en el último trimestre de 2015.

En India, país donde DF es la empresa española más activa en el área del handling o manejo de graneles, se continuó trabajando en la expansión del puerto de Ganganavaram, la terminal de descarga de fertilizantes del puerto de Kakinada, el parque de almacenamiento de carbón y la terminal de fertilizantes en Krishnapatnam y la terminal de carbón y carga de camiones de Tuticorin. También en este campo se está trabajando en Indonesia, mercado con grandes expectativas de negocio de cara a los próximos años. Allí, la línea de Mining & Handling continuó avanzando en los proyectos del sistema de cintas transportadoras para el parque de almacenamiento de una mina de carbón y el de una terminal de carga de barcazas en Sumatra.

En esta zona del mundo, DF está presente también en Malasia, país donde la filial DF Núcleo firmó en 2014 un contrato para el suministro y puesta en servicio del telemando de energía del metro de Kuala Lumpur y su integración en nuevo centro de control.



La compañía mantuvo su actividad en Australia, India, Indonesia, Arabia Saudí y Malasia, e intensificó su presencia comercial en Oriente Medio

Por lo que se refiere a Oriente Medio, durante 2014 se intensificaron los esfuerzos comerciales tendentes a la detección y consecución de proyectos en las áreas de Energía, Oil & Gas y Minería & Handling. Se trata de un área geográfica de gran interés para la compañía y donde DF cuenta desde 2013 con oficinas permanentes en Dubai, Abu Dhabi y Alkobar (Arabia Saudí).

En Arabia Saudí se está concluyendo el proyecto llave en mano para el diseño, suministro y construcción de cinco esferas de almacenamiento de GLP con una capacidad de 12.000m³ para la refinería que Saudi Aramco tiene en Rabigh, situada en la costa del Mar Rojo. En este mismo país la filial DF Rail participa en el proyecto de alta velocidad Meca-Medina con el suministro de desvíos, tanto para tramos de hasta 350 kilómetros por hora como para los de velocidad máxima de 250 kilómetros por hora.





ÁFRICA

El continente africano es cada vez más objeto de interés para las empresas españolas y DF no es una excepción. Durante 2014, la compañía se incorporó a dos nuevos mercados, Nigeria y Camerún, que se suman a otros países donde ya había actividad: Argelia, Marruecos, Egipto, Liberia, Mauritania y Sudáfrica.

En el área de Oil & Gas, la filial Felguera IHI se adjudicó en 2014 un contrato para la ejecución en Nigeria de una terminal de almacenamiento de GLP que incluye un depósito esférico de almacenamiento con una capacidad de 8.500 m³, además del sistema de conducción y trasiego de producto, sistema de carga de camiones, sistema contra incendios, eléctrico y de control, y equipamiento del laboratorio de control de calidad.

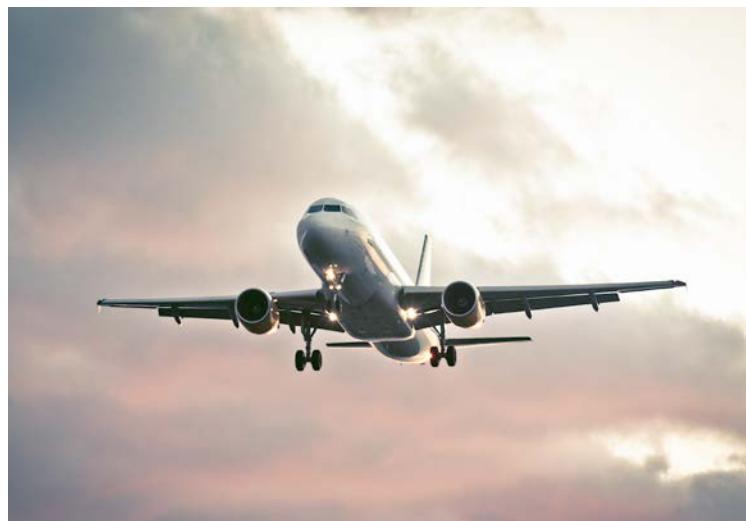
Por su parte, la línea de negocio DF Mining & Handling participa en el desarrollo del proyecto de producción de fertilizantes más importante de dicho país, colaborando con otras líneas de negocio del grupo. Asimismo, el taller de DF Calderería Pesada contrató el suministro de varios separadores de lodos de petróleo para instalaciones de separación de la multinacional Shell en Nigeria.

En Camerún DF Núcleo logró un contrato para suministrar de una torre de control móvil al aeropuerto de Doula. Respecto al resto de países mencionados, en Argelia continuaron los trabajos del ciclo combinado de Djelfa, avanzando en la ingeniería, los suministros y la construcción del campamento previsto en el emplazamiento. En este proyecto trabaja también Felguera IHI, encargada del suministro del sistema de almacenamiento de diésel y de agua. El mercado argelino fue igualmente destino de exportaciones realizadas por DF Tede-sa, dedicada al equipamiento para minería y túneles, que también vendió sus productos en el vecino Marruecos.

Df Mining & Handling prosiguió ejecutando los proyectos de Egipto, para una terminal de pellets de óxido de hierro en Puerto Sokhna, en el Golfo de Suez; Liberia, para un sistema de manejo de mineral de hierro y concentrado en el puerto de Buchanan, y Mauritania, para una planta de proceso de mineral de hierro situada en Zouerate y que comprende un parque de almacenamiento para material en bruto y otro para mineral concentrado, cada uno de ellos integrado por apiladoras, recogedoras, sistemas de cintas transportadoras y otros equipamientos.

En este último país, DF Núcleo resultó adjudicataria de un contrato para equipar el nuevo aeropuerto internacional de Nouakchott, como parte de un consorcio internacional del que forman parte también una de las principales empresas constructoras de Mauritania (Mauritanienne de Construction et d'Equipement), y el grupo tecnológico francés VINCI. El proyecto permitirá operar al aeropuerto con los más modernos sistemas de control de tráfico aéreo, ayudas a la navegación, meteorología y comunicaciones aeronáuticas.

Finalmente, en Sudáfrica Felguera IHI continuó desarrollando el proyecto para el diseño, suministro y construcción de ocho tanques verticales de almacenamiento de gasóleo bajo en azufre con una capacidad de 64.000m³ para Vopak. Los trabajos se desarrollan en la terminal que esta compañía tiene en el puerto de Durban y permitirán disponer de gasóleos con bajo y ultra bajo nivel de azufre.





En Europa destacan los contratos logrados por DF Services en Alemania y Bélgica

EUROPA

Las ventas de DF en los mercados europeos aumentaron un 66% en 2014, de forma que su peso en el conjunto de la facturación de la compañía se incrementó hasta situarse en el 20% frente al 12% del año anterior. Al cierre del ejercicio 2014 Europa representaba el 11% de la cartera de trabajo del grupo.

Como hitos reseñables relacionados con la actividad de DF en Europa destacan los contratos logrados en Alemania, por DF Services, para el montaje mecánico del turboalternador y sus equipos auxiliares en la central de ciclo combinado de Gud Niehl, situada en Colonia, y en Bélgica, por el área de Sistemas Logísticos de esta misma línea de negocio de Servicios, para el montaje de un almacén de cartón para la empresa Cartonnages Lammerant. Se trata del primer contrato que la compañía logra fuera de España en el área logística. Por otra parte, la filial DF Mompresa continuó realizando trabajos de revisiones en centrales térmicas de Italia y el Reino Unido.

También en el Reino Unido continuaron los trabajos que DF Energy está llevando a cabo en las cercanías de Manchester para la construcción de la central de ciclo combinado de Carrington, de 880 MW de potencia. Concluidas las primeras fases del proyecto en 2013, durante el año 2014 se desarrolló la mayor parte de la obra civil y cimentaciones, así como el montaje de estructuras y llegaron al emplazamiento los equipos principales y materiales incluidos en el alcance de DF. Por otro lado, comenzaron los trabajos de montaje del tren de potencia, calderas y tubería, así como el inicio del montaje eléctrico. En 2015 se concluirán los trabajos de montaje y se iniciarán otros relacionados con la puesta en marcha de la instalación.

Dentro del área de Oil & Gas, en 2014 continuó el proyecto que DF ejecuta en Bielorrusia resultado de varios contratos adjudicados por una empresa pública del país para el desarrollo de la ingeniería de detalle, el suministro de equipos y materiales, la supervisión del montaje y la puesta



en marcha de una Unidad de Coquización Retardada y Planta de Gas. A este alcance se añadió en 2014 el ensamblaje "on site" de las cámaras de coque de la instalación. Durante el ejercicio continuaron los trabajos de desarrollo de la ingeniería de detalle (95% de avance), el suministro de equipos y materiales (62% de avance) y las labores de supervisión del montaje (14% de avance), estando terminado el movimiento de tierras, el 95% de los trabajos relativos a fundaciones y estructura de hormigón ejecutados, y arrancada la parte correspondiente a estructura metálica.

La línea de Fabricación se mantuvo muy activa en los mercados europeos durante 2014, exportando a diversos países equipos tanto para el sector petroquímico como para el ferroviario a través de sus filiales DF Calderería Pesada y DF Rail, respectivamente. Por lo que se refiere a DFCP, destaca el contrato logrado para el suministro de cámaras de coque con destino a refinerías de Rusia. Se trata de equipos que tienen un diámetro de 9,3 metros,



una longitud de más de 35 metros y un espesor de 70+3 milímetros. Dos de ellos se convertirán en las mayores cámaras de este tipo fabricadas por DFCP hasta la fecha.

Por su parte, DF Rail logró diversos contratos para el suministro de cruzamientos y desvíos ferroviarios a varios mercados europeos, entre los que destacan Grecia, Francia, Italia y Turquía.

08.

RESPONSABILIDAD SOCIAL CORPORATIVA



RESPONSABILIDAD SOCIAL CORPORATIVA

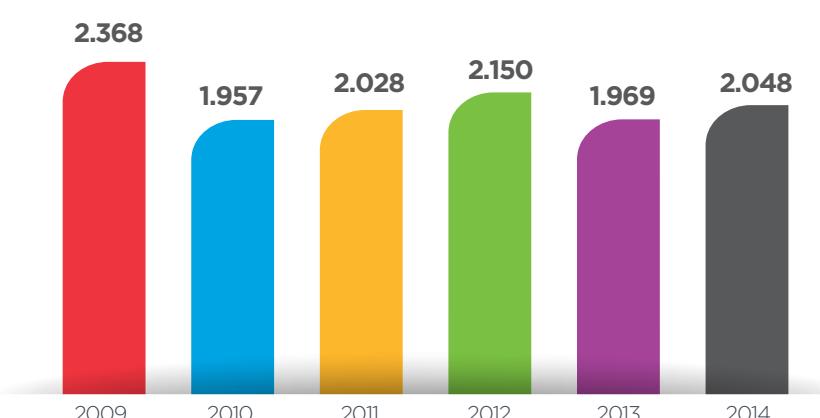
Como compañía socialmente responsable DF desarrolla las siguientes acciones en las áreas que afectan a sus grupos de interés, principalmente empleados, accionistas, clientes, proveedores y comunidades afectadas por su actividad:

- Firme compromiso con el respeto al medio ambiente en la ejecución de todos nuestros proyectos.
- Estricta política de seguridad y prevención en lo que afecta a sus profesionales, sus instalaciones y a la ejecución de sus obras.
- Políticas de calidad tendentes a la mejora continua de los procesos.
- Acciones continuas de formación para los profesionales de la compañía tanto en lo relativo a la ejecución de grandes proyectos como en las materias técnicas que inciden en los diferentes negocios.
- Incorporación de jóvenes profesionales a la plantilla, facilitándoles formación y una carrera profesional acorde con un perfil de negocio internacional.
- Transparencia en todo lo que se refiere a las relaciones con accionistas e inversores, tanto a través de sus comunicaciones vía web como mediante la participación activa en diferentes foros nacionales e internacionales.
- Código Ético de obligado cumplimiento para todos los profesionales de DF, cuya filosofía tratamos de transmitir a nuestros proveedores.
- Código de Conducta que afecta a empleados, directivos y consejeros en materias relativas al Mercado de Valores y en lo que concierne al tratamiento de la información confidencial y privilegiada.
- Estrategia de diálogo continuo con los agentes sociales desde el punto de vista laboral.
- Colaboración con el desarrollo de las comunidades en las que la compañía ejecuta proyectos, contribuyendo a implementar diferentes tipos de infraestructuras necesarias en el entorno, especialmente en los casos donde existen claros retrasos en esta materia.
- Colaboraciones de tipo social, cultural y deportivo con diversas organizaciones en las zonas en las que se ejecutan proyectos.

Durante 2014 el grupo profundizó en la mejora de la gestión de los Recursos Humanos, centrando sus esfuerzos en la atención al personal desplazado a los diferentes proyectos que están en ejecución. Asimismo, se llevaron a cabo diferentes acciones tendentes a una mayor concienciación de todo el personal en lo que se refiere al cuidado del medioambiente, así como a la mejora de la seguridad en todas las obras. En materia de I+D+i, la compañía desarrolló diferentes proyectos, tanto para la mejora de los procesos productivos, como para el lanzamiento de nuevos productos al mercado.

El número de expatriados aumentó un 50% y el personal local contratado en los países donde la empresa está implantada creció en 300 personas

Evolución plantilla media



Recursos Humanos

La plantilla media de DF en el ejercicio 2014 se situó en 2.048 personas, lo que supone un crecimiento del 4% respecto al año anterior. Por grupos profesionales, los técnicos y administrativos representan el 58% de la plantilla del grupo, siendo el 42% restante personal obrero.

A finales de 2014 la compañía contaba con 444 profesionales expatriados en los distintos países en los que está implantada, lo que supone un incremento interanual próximo al 50%.

Asimismo, durante el ejercicio aumentó considerablemente el personal local contratado en los diferentes países donde el grupo tiene actividad, ya que el número de estos profesionales era de 587, cuando el año anterior era de 289, lo que supone un aumento de casi 300 personas.

Desde el punto de vista de la gestión de los Recursos Humanos, el aspecto más relevante del ejercicio 2014 fue la consolidación de esta función a nivel internacional, en su vertiente de acompañamiento y soporte a los proyectos de las diferentes líneas de negocio, y la gestión unificada del personal expatriado y el personal local, vinculado a las filiales de DF en el mundo.

A lo largo del año concluyó el proceso de restructuración del área de Fabricación en Asturias, el cual ha contribuido a que esta línea de negocio vuelva a la rentabilidad y afronte únicamente las actividades que son rentables o estratégicas por su contribución a otras áreas del grupo.

En la filial DF Núcleo se implantaron significativas medidas orientadas a reducir el coste de personal, con diferentes acuerdos laborales, con el objetivo de contribuir a mejorar sus resultados económicos.

Asimismo, se reforzó el área de Reclutamiento y Selección ante la intensa demanda de las diferentes líneas de negocio, precisadas de contar con nuevos profesionales que acrediten perfiles técnicos complejos y experiencia contrastada.

En el área de administración de personal durante 2014 se desarrollaron nuevas herramientas de gestión y control de la contratación y de movilidad internacional; se realizó la integración de un sistema de Gestión de Incidencias para controlar y supervisar las gestiones administrativas relacionadas con la supervisión de las prácticas retributivas y fiscales del personal desplazado y con el control y seguimiento de las plantillas y costes del personal local adscrito a las filiales de DF en el mundo.

Dimensión internacional

La movilidad de los empleados se ha incrementado en los últimos ejercicios como consecuencia de los procesos de internacionalización y del aumento del número de países en los que la compañía está presente.

En este contexto, uno de los retos a los que se enfrenta la empresa es la definición y gestión de las políticas de movilidad internacional que conformen el paquete de compensación total del empleado al que se le asigna un destino internacional.

Recursos Humanos ha enfocado sus servicios hacia la gestión internacional y esto ha sido posible a través de una organización por proyectos de nuestros servicios. Con este enfoque, se ha creado la figura del Coordinador de Proyecto Internacional. Un perfil con dedicación exclusiva a uno o varios proyectos y eje principal de la comunicación con el proyecto. Esta figura nos está permitiendo planificar mejor los recursos humanos necesarios, sean estos locales o expatriados, controlar los costes y los procesos migratorios necesarios y asegurar una atención directa a nuestro colectivo de expatriados que ya supera los 400 profesionales.

En la mayoría de los países donde DF tiene actividad, la compañía cuenta con servicios de relocación, los cuales preparan y presentan a los expatriados alternativas de alojamiento dentro de los parámetros y preferencias de cada profesional. Atendiendo a todo lo anterior, uno de los factores clave de la cada vez mayor movilidad es la planificación de los desplazamientos, así como el análisis de sus implicaciones fiscales, con el objeto de anticipar posibles obstáculos y de buscar oportunidades de optimización.

Sin lugar a dudas, el establecimiento de políticas "marco" lleva a conseguir considerables ahorros de costes, evitar potenciales conflictos y permite fomentar en los profesionales de DF una cultura internacional de gran valía en el nuevo contexto de los negocios a escala global.

Política integral de movilidad internacional

La política de expatriación tiene como objeto general crear unos criterios homogéneos, transversales y orientados al negocio.

La gestión de expatriados es uno de los retos que afronta la compañía, inmersa en procesos de internacionalización. Para llevar a cabo con éxito este delicado proceso es fundamental establecer políticas y prácticas que alineen los intereses de la empresa y el empleado e integrar distintas variables de muy distinta naturaleza.

• Razones y necesidades de la implantación de una Política de Expatriación:

- Disponer de un documento integrado que contribuya a la consecución de la estrategia de la Sociedad y optimice los costes vinculados a los desplazamientos.
- Garantizar la homogeneidad de los criterios aplicados a la hora de gestionar todas las asignaciones internacionales de los empleados y dar respuesta al personal expatriado en relación con las cuestiones derivadas de la expatriación.
- Asegurar el cumplimiento de las obligaciones legales y fiscales de la Compañía. Es preciso establecer los canales de control necesarios para garantizar el cumplimiento de las obligaciones fiscales en el país de origen y de destino de los empleados desplazados.

El desarrollo adecuado de un proyecto internacional debe ir precedido de una intervención y análisis previo: trámites migratorios, información sobre costes de vida, mano de obra local, fiscalidad, vivienda, asesoramientos locales...

• Objetivos de la Política de Expatriación:

- Condiciones homogéneas: aplicables a todos los empleados y a todas las líneas y filiales de la compañía (a excepción del personal directo de Servicios).
- Claridad y transparencia: Es preciso valorar y determinar las implicaciones de la asignación internacional en la carrera del trabajador desplazado, determinando con claridad las condiciones del desplazamiento y del retorno (periodo de contrato, puesto en origen, mantenimiento de antigüedad...).
- Gestión sencilla, directa y rigurosa de la movilidad internacional.
- Seguridad jurídica y mínimos riesgos para DF.
- Costes previsibles y ajustados a la realidad de los proyectos. Resulta fundamental, por ejemplo, establecer cómo se determina el importe de la prima de expatriación y en base a qué criterios (peligrosidad, duración del desplazamiento, etc.), así como los límites aplicables a estos complementos, que tengan en cuenta la duración del desplazamiento y que relacionen el importe de su concesión con la retribución abonada al empleado en su país de origen.



Más de 80 jóvenes recién titulados participaron durante 2014 en el programa de becas de DF

Formación y becas

El Plan de Formación ejecutado a lo largo del año 2014 accedió, al igual que en convocatorias anteriores, a la bonificación de seguros sociales a través de las gestiones realizadas ante la Fundación Tripartita. Se llevaron a cabo cerca de cien acciones formativas con 460 participantes y más de 13.000 horas impartidas.

Por lo que se refiere a el Programa de Becas DF, orientado a favorecer la formación práctica de jóvenes universitarios recién titulados, mantiene como objetivos fundamentales promover el desarrollo profesional de personas con titulación universitaria, con una perspectiva eminentemente práctica, a través del aprendizaje en situaciones laborales reales, propiciando su posterior inserción laboral en la empresa, así como formar a los jóvenes profesionales en el marco de la cultura organizacional de DF, lo que refuerza y enriquece el capital humano de la compañía.

A lo largo del año 2014 colaboraron con DF gracias al programa de becas un total de 84 jóvenes, de los cuales 53 iniciaron

su período de estancia en la empresa y 35 lo finalizaron. El programa permitió la contratación de 22 profesionales, lo que implica un porcentaje de inserción laboral del 62%.

Por otra parte, durante el año se realizaron 80 procesos de selección para personal con experiencia, distribuidos entre el departamento de Ingeniería, el Staff y principalmente la diferentes líneas de negocio del grupo. El perfil común requerido para todos los puestos es el de profesionales con disponibilidad para la movilidad geográfica, interesados en desarrollar su trayectoria profesional en un entorno internacional y con conocimientos de idiomas a un nivel que les permita trabajar de forma competente en una lengua extranjera. Además, se recibieron más de 13.000 CV de los cuales fueron evaluados 869 candidatos.

Seguridad y prevención

Un año más, y ya han pasado doce desde la creación del Servicio de Prevención Mancomunado de DF, en 2014 se registró un balance muy positivo del desempeño



El índice de siniestralidad descendió notablemente gracias al esfuerzo de toda la organización en el área de la seguridad y la prevención

de la organización en el campo de la seguridad y la prevención de riesgos laborales. Una premisa básica para este resultado es el esfuerzo llevado a cabo en la concienciación del personal, tanto propio como de nuestros partners, que se lleva realizando a lo largo de los años. Para DF es fundamental que las personas dejen de ver la seguridad como un mero seguimiento de las reglas establecidas, y la asuman como una responsabilidad que integran en todas las acciones relacionadas con su desempeño laboral.

Para alcanzar esta meta, a lo largo de 2014 DF dedicó más de 26.000 horas de formación directa a sus empleados, estructurándolas en más de 3.500 sesiones formativas, a lo largo de todos los proyectos en los que DF participa.

Si la formación de los empleados es fundamental para avanzar en los objetivos establecidos, el análisis de las condiciones de trabajo es imprescindible a la hora de evaluar los factores de origen químico, físico y biológico presentes en el entorno laboral. A través de las planificaciones anuales higiénicas se han realizado un total de 251 analíticas de laboratorio sobre 283 trabajadores, así como más de 70 mediciones ambientales de control, plasmándose

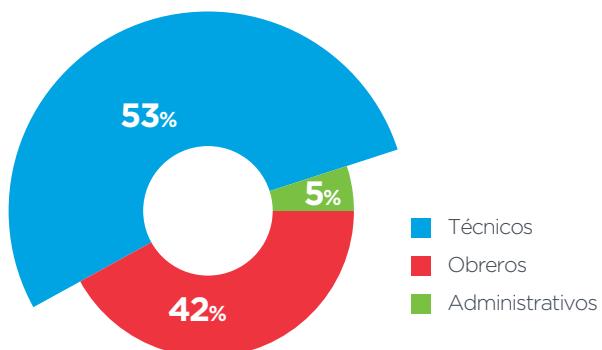
las conclusiones obtenidas en 62 informes higiénicos.

El conocimiento más exacto de las condiciones de trabajo redunda en la eficacia de las medidas preventivas necesarias. Paralelo a este conocimiento se encuentra el seguimiento de los efectos de las condiciones ambientales sobre la salud de los trabajadores, inherente a las actuaciones preventivas. En este sentido, en el 2014 se han realizado más de 2.000 exámenes de salud, entre periódicos e iniciales, con las consiguientes pruebas complementarias y analíticas específicas recogidas en los protocolos médicos vigentes.

El coste económico que traslada el gran volumen de horas de trabajo es muy importante. Sin embargo, los resultados cuantificables obtenidos reflejan que el coste soportado no debe entenderse como tal, sino como una inversión con resultados medibles a corto plazo. Los resultados de este planteamiento estratégico de DF se pueden contrastar cuantitativamente en el campo de la siniestralidad a través de los indicadores.

Si comparamos los resultados obtenidos en el 2014 con los de 2013, el número absoluto de accidentes con baja en el grupo

Distribución plantilla media por grupos profesionales



DF descendió un 17%, y comparándolo con la media de los tres años anteriores (2011-2013), nos encontramos que los accidentes con baja se redujeron un 33,33%. Menos accidentes con baja suponen directamente un descenso del índice de incidencia, que en 2014 quedó fijado para toda la organización en el 2,96%, por un 4,72% del periodo 2011-2013.

La duración de los procesos de baja disminuyó en 2014 un 33,64%, que supone desde el punto de vista absoluto, 1.022 jornadas perdidas menos que la media de 2011-2013.

A la vista de los resultados, DF continúa situada en una tendencia claramente descendente de la siniestralidad laboral, registrando los datos obtenidos en 2014 como los mejores de su secuencia estadística desde 2003.

Este desempeño en materia de seguridad y salud no pasa desapercibido a los clientes de DF. A lo largo de 2014, la compañía recibió diversas menciones y distinciones en este campo, entre las que destacan la felicitación de ESBI a DF Energy en la central de Carrington, donde DF Services fue designado por parte de Alstom como contratista del mes en mayo; el reconocimiento y acreditación de Endesa a DF Mompresa dentro de su International Safety Week por los trabajos en la revisión del grupo II, o finalmente, los otorgados a Felguera IHI por sus trabajos en Chipre (VTTV), Colombia (Ecopetrol), así como la mención por su participación en el Forum 2014 de Seguridad y Salud organizado por Petrofac (Arabia Saudí).

Estos reconocimientos suponen un estímulo para continuar en la línea de trabajo fijada, mejorando continuamente los estándares establecidos por la organización en esta materia e introduciendo mejoras en nuestro Sistema de Gestión de Seguridad y Salud. Estos planteamientos de mejora, junto con el desempeño constante de la organización, ha permitido certificar en 2014





por tercera vez consecutiva el Sistema de Gestión de DF. Se establece así una meta al alcance de pocas organizaciones equiparables a DF: disponer de un Sistema de Gestión de la Seguridad y Salud en el Trabajo certificado OHSAS 18000 de manera ininterrumpida desde el ejercicio 2005.

Medioambiente

DF continúa integrando la variable ambiental en su gestión estratégica, como factor esencial para mantener el éxito de la organización. Durante 2014 se fijaron objetivos ambientales con el enfoque de mejora continua, tomando como referencia la identificación de los aspectos am-

bientales más significativos de sus actividades en cada negocio.

Mediante esta sistemática se controla y minimiza el consumo de recursos, al tiempo que se fomenta el ahorro energético y se disminuye la generación de residuos que en la política ambiental de DF está presidida por la regla de las tres R: Reduce, Reutiliza y Recicla.

En este último apartado destaca la campaña "Zero Paper" puesta en marcha en el segundo trimestre de 2014 con el fin de fomentar el uso de las nuevas tecnologías implantadas en DF para reducir al máximo el consumo de papel.

Otro de los objetivos ambientales cumplidos en 2014, fue la publicación del Manual de Buenas Prácticas Ambientales en Oficinas, con el que se pretende mejorar la sensibilización ambiental de la compañía describiendo pequeñas acciones que se pueden establecer en los centros de trabajo, para reducir los impactos de la actividad de DF y reforzar la imagen ambiental de la empresa de cara a sus clientes y sus propios trabajadores.

Asimismo, se llevó a cabo el Plan de Formación Ambiental, diseñado para mejorar la competencia del personal relacionado directamente con el desempeño ambiental de la compañía. También los talleres del grupo acometieron medidas adicionales que complementan los Sistemas de Gestión Integrado de Calidad y Medio Ambiente.



I+D+i

En el campo de la Investigación, el Desarrollo y la Innovación (I+D+i), en 2014 las diferentes líneas de negocio de DF abordaron nuevos proyectos con los que se busca ofrecer nuevas soluciones en los mercados internacionales con el fin de mejorar la competitividad de la empresa. En este esfuerzo por mantener una posición tecnológica destacada, la inversión en labores de Investigación y Desarrollo se sitúa en torno al 1% sobre el volumen de ventas consolidado.

Cabe destacar los siguientes proyectos desarrollados a lo largo de 2014, los cuales reflejan la amplia participación de las líneas de negocio:

- DF Mining & Handling inició estudios para el desarrollo de procesos de aprovechamiento de antiguas minas, que permite la extracción de minerales muy apreciados por la industria electrónica.
- DF Operaciones y Montajes se encuentra inmersa en un estudio de comportamiento de los nuevos aceros de alta elasticidad encaminado a poder desarrollar sus conocimientos sobre estos materiales y ofrecer nuevas soluciones en futuros proyectos. Para la realización de este proyecto de investigación cuenta con Fondos Europeos de Desarrollo gestionados a través de la Fundación para el Fomento en Asturias de la Investigación Científica aplicada y la Tecnología.
- DF Rail continúa con su orientación al desarrollo de desvíos destinados a las líneas de alta velocidad presentando ante ADIF nuevos prototipos para su validación. Por otro lado, también ha desarrollado nuevos modelos de cruzamiento tanto para tren, como para metro.
- DF Calderería Pesada, también de la línea de Fabricación, ha orientado sus desarrollos a aplicaciones para el aprovechamiento de crudos extraídos de yacimientos profundos, solventando las dificultades de temperatura y corrosividad que éstos suponen. Dicho proyecto contó con el apoyo del Fondo Europeo de Desarrollo.
- Dentro del área de Sistemas Logísticos de DF Services se ha desarrollado un nuevo sistema de Radio Shuttle o Carro Satélite capaz de instalarse en estanterías existentes y que permite además una perfecta integración con los transelevadores automáticos instalados por la empresa, lo que mejora el número de ciclos de carga/descarga en los almacenes de alta densidad. Este proyecto cuenta también con la ayuda del Fondo Europeo de Desarrollo gestionado a través del Instituto de Desarrollo Económico del Principado de Asturias.
- En cuanto a los sistemas inteligentes, las principales actuaciones se han encaminado por parte de DF Núcleo en el desarrollo de mejoras en el generador eléctrico que incorpora el avión de combate Eurofighter, así como de sistemas de gestión para redes eléctricas.
- DF EPICOM ha centrado su labor en el sector de las comunicaciones seguras desarrollando nuevos cifradores y comunicación por voz sobre IP, siendo una de las compañías líderes en el sector.

Para llevar a cabo estos proyectos, DF se apoya principalmente en su amplia plantilla de profesionales con una alta cualificación, contando a su vez con la colaboración de diferentes universidades y centros tecnológicos en la búsqueda de la mejor solución posible.

DIRECTORIO

09

SEDE CENTRAL

Parque Científico Tecnológico
C/ Ada Byron, 90
33203 Gijón, Asturias (España)
Tel.: +34 985 19 90 00

MADRID

Vía de los Poblados, 7
Barrio de Hortaleza
28033 - Madrid
direccion.madrid@durofelguera.com

(*Felguera IHI, DF Núcleo, DF Epicom y Servicios Corporativos*)

DF ENERGY

Parque Científico Tecnológico
C/ Ada Byron, 90
33203 Gijón, Asturias (España)
Tel.: +34 98 519 93 51
email: dfenergy@durofelguera.com

DF MINING & HANDLING

Parque Científico Tecnológico
C/ Ada Byron, 90
33203 Gijón, Asturias (España)
Tel.: +34 98 519 92 01
email: dfmh@durofelguera.com

DF SERVICES

Parque Científico Tecnológico
C/ Ada Byron, 90
33203 Gijón, Asturias (España)
Tel.: +34 98 517 95 05
email: dfom@durofelguera.com

DF OIL & GAS

Parque Empresarial Las Rozas
C/ Jacinto Benavente, 4
28232 Las Rozas, Madrid (España)
Tel.: +34 91 640 20 51
email: oilgas@durofelguera.com

FELGUERA IHI

Parque Empresarial Las Rozas
C/ Jacinto Benavente, 4
28232 Las Rozas, Madrid (España)
Tel.: +34 91 640 20 51
email: fihi@felguera-ihi.com

DF NÚCLEO

Av. de la Industria, 24
28760 Tres Cantos (Madrid)
Tel.: +34 91 807 39 99
email: nucleo@nucleodf.com

EPICOM

Av. Leonardo Da Vinci, 15,
28906 Getafe, Madrid
Tel.: 914 91 65 64

FELGUERA TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN

Parque Tecnológico de Asturias, P-13 B
33428 Llanera, Asturias (España)
Tel.: +34 98 527 29 89

EIA XXI

Las Mercedes 25, 4^a planta
48930 Las Arenas, Getxo,
Vizcaya (España)
Tel.: +34 94 464 51 57 / 75 38

DF CALDERERÍA PESADA

Travesía del Mar, s/n
33212 Gijón, Asturias (España)
Tel.: +34 98 532 26 00
email: dfcpsales@durofelguera.com

DF RAIL

Polígono Industrial Fábrica de Mieres
Ablaña s/n
33600 Mieres, Asturias (España)
Tel.: +34 98 545 63 31
email: dfrail@durofelguera.com

DF TEDESA

Polígono de Silvota, parcela 10
33192 Llanera, Asturias (España)
Tel.: +34 98 526 04 64
email: dftedesa@durofelguera.com

OFICINAS EN EL EXTRANJERO

MÉXICO

Moliere 13, piso 8º
Colonia Chapultepec Polanco
Delegación Miguel Hidalgo
México DF, CP 11560
Tel.: +52 55 36036570
email: dfmexico@durofelguera.com

VENEZUELA

Av. Francisco de Miranda
Edif. Banco del Orinoco, piso 2 of- 2-D
Urb. La Floresta, Municipio Chacao
Caracas 1060 - Venezuela
Tel.: +58 (0212) 285 0965
email: dfvenezuela@durofelguera.com

PERÚ

Avenida Jorge Basadre 157
Edificio Basadre, Oficina 202
San Isidro
CP: Lima 27
Lima, Perú
Tel: +51 1242 1672
e-mail: dfperu@durofelguera.com

BRASIL

Rua da Quitanda nº 52, 11º andar
Centro - Rio de Janeiro, CEP: 20.011-030
Brasil
Tel.: +55 21 2505 2600
e-mail: dfbrasil@durofelguera.com

ARGENTINA

Lola Mora 421, Torre I, Piso 7, Oficina 701
Madero Harbour - Puerto Madero
CABA C1107CCA
Buenos Aires, Argentina
Tel.: +54 11 5245-8566
e-mail: dfargentina@durofelguera.com

COLOMBIA

Edificio Teleport Business Center
Calle 113 N°7-45 Torre B Ofic. 506
Bogotá, Colombia
Tel.: +57-1-215-3752
e-mail: dfcolombia@durofelguera.com

INDIA

3rd Floor, 10-50-24/A, Sravya Manor
Siripuram, Visakhapatnam - 530 003
Andhra Pradesh - INDIA
Tel.: +91 89 1255 8343/4
e-mail: dfindia@durofelguera.com

INDONESIA

Menara Palma 23rd Fl. unit 23-03
Jl. HR. Rasuna Said Blok X-2 Kav. 6
Kuningan, Jakarta, 12950
Indonesia
Tel. :+62- (0)21 - 5795 7412
e-mail: dfindonesia@durofelguera.com

ARGELIA

20, Chemin Doudou Mokhtar 3ème étage
E. Dar el Madina-Hydra Alger 16035
Tel.: +213 (0) 23 53 13 70-71-72
Fax: +231 (0) 23 53 17 73
e-mail: dfargelia@durofelguera.com

AUSTRALIA

Level 1/7 Rheola Street
West Perth, WA 6005
Australia
Tel.: +61 8 6164 3900

JAPÓN

15-69, Enokigaoka, Aoba-ku
Yokohama-city
Kanagawa, 227-0063 Japón
Tel.: +81 45 984 5973

ARABIA SAUDÍ

Al Salah Tower, G106
Prince Faisal Bin Fahad Rd.
Al Khobar
e-mail: dfksa@durofelguera.com

BAHREIN

Almoayyed Tower 21 Floor -
P.O. Box 18259
Manama - Kingdom of Bahrain
Tel.: +973-17567900

EAU

DUBAI
Aspin Tower. Office 3504
Sheikh Zayed Road
e-mail: dfuae@durofelguera.com

ABU DHABI

Gulf Business Center
Al Dharwish Building
e-mail: dfuae@durofelguera.com



Powered by experience

www.dfdurofelguera.com



Powered by experience