

Informe **Anual**  
**2001**



**acciona**

DESARROLLO Y  
GESTIÓN DE  
INFRAESTRUCTURAS  
Y SERVICIOS

## Índice

5	Carta del Presidente
8	Datos relevantes de ACCIONA
	Infraestructuras
13	<i>Construcción</i>
23	<i>Auxiliares de la construcción</i>
27	<i>Inmobiliaria</i>
31	<i>Concesiones</i>
37	<i>Ingeniería</i>
41	<i>Energía</i>
	Servicios
45	<i>Urbanos</i>
49	<i>Medioambientales</i>
55	<i>Logísticos</i>
59	<i>Aeroportuarios</i>
65	Otras actividades
69	Recursos Humanos, Calidad, I+D
73	Código de Buen Gobierno / Consejo de Administración
81	Cuentas Anuales e Informe de Gestión Consolidados
131	Propuesta de Acuerdos
135	Estructura ejecutiva

## Carta del Presidente



Señoras y Señores Accionistas:

Nuevamente tengo la satisfacción de informar a Vdes., por medio de este Informe Anual, del desarrollo de nuestras actividades en el ejercicio 2001.

El año pasado, que inicia un nuevo milenio, ha sido testigo de importantes acontecimientos que ponen de relieve que estamos viviendo una etapa de cierta inestabilidad social, bien es cierto que reducida a focos muy definidos. Desde una óptica económica, vivimos un período de incertidumbre con menor crecimiento y una recuperación, que todavía no presenta signos claros de cambio, a pesar de las últimas esperanzadoras noticias de crecimiento en Estados Unidos.

Esquemáticamente y citando acontecimientos de distinta naturaleza e importancia, el año 2001 ha conocido la guerra de Afganistán con el fin del régimen talibán; un recrudecimiento del conflicto entre Israel y Palestina, que está viviendo sus momentos de mayor intensidad en esta primera parte del 2002; el mayor ataque singular del terrorismo al conjunto de una sociedad multicultural y multirracial simbolizada en la ciudad de Nueva York y en sus Torres Gemelas, y la crisis de Argentina, con sus repercusiones económicas en otros países muy especialmente España, por su alto nivel de inversión allí, y desde otra perspectiva, el último año de nuestra peseta sustituida en marzo de 2002 por el euro.

La complejidad del mundo en que vivimos y algunas de sus contradicciones quedan bien patentes en los hechos que he destacado, y que hablan de fenómenos de superación de fronteras en su más amplio sentido, frente a posiciones limitadas, pero enormemente violentas, de confrontación armada, sea en forma de guerra declarada o de ataque terrorista. Y junto a ello un peor panorama económico y su directa consecuencia en países en vías de desarrollo, como es el caso de Argentina.

Este mundo conoce niveles de desarrollo y de bienestar social no imaginados hace tan solo unos años, y es, ciñéndonos ya más a nuestro terreno más propio, espectacular la mejora de la Unión Europea, y muy en especial de nuestro país, en sus gentes, en sus ciudades, en sus infraestructuras de comunicación, o en sus manifestaciones culturales. El paréntesis de crecimiento en Estados Unidos y Europa después de un período de brillantez nunca vivido, parece llegar a su final con perspectivas que sugieren un repunte, con considerable incertidumbre sobre su fortaleza, de la economía mundial, favorecido por la ya apuntada reactivación en Estados Unidos.

En España la desaceleración ha sido menor que en la eurozona. Nuestro PIB creció el 2,8% frente a un 1,5% en aquella, y continuamos creando empleo y reduciendo la tasa de paro, aunque con menor dinamismo que en el 2000, lo que no impidió cerrar las cuentas de las Administraciones Públicas en equilibrio, en un contexto menos fácil que el de años anteriores.

Las perspectivas para el 2002 mantienen un diferencial positivo de crecimiento español frente al de la eurozona del 2,4% frente al 1,2% lo que, sostenido entre otros aspectos por su mayor capacidad para generar empleo, nos llevaría a nuevos avances en el proceso de convergencia real.

---

Acciona ha desarrollado sus negocios de manera satisfactoria a lo largo del 2001, con unas ventas consolidadas de 3.026 millones de euros, y un beneficio neto que ha crecido el 20% respecto al conseguido en el ejercicio anterior. Naturalmente ello ha tenido su reflejo en el dividendo que pasa de 0,60 euros por acción a 0,70 euros por acción, mejorando casi un 17%, si Vdes. lo autorizan.

Por no detenerme más en cifras que vienen ampliamente detalladas en este Informe Anual, me gustaría en cambio poner de relieve algunos puntos que creo es importante subrayar:

- Desde un *punto de vista patrimonial* nuestra sociedad presenta una solidez absolutamente excepcional. Cuando convirtamos nuestras participaciones en Vodafone en metálico, a un precio cierto asegurado, nuestros fondos propios, por la constitución de las correspondientes reservas atribuibles exclusivamente a los beneficios de esa participación, se multiplicarán aproximadamente por cuatro.

Recogemos así el fruto de una operación enormemente rentable, y del esfuerzo y del acierto de años pasados.

- Las perspectivas *de crecimiento y de mejora* que esta situación abre, son también excepcionales. En alguna ocasión anterior, he puesto de manifiesto nuestra voluntad inversora, que podía ser encauzada a través de varias operaciones en varios sectores, complementadas en su caso por una gran operación que entrañara un cambio de dimensión, siempre que la oportunidad así lo aconsejara.

Nuestro gran cambio de dimensión ya se ha dado en recursos propios. Tenemos los medios y estamos invirtiendo a una velocidad de crucero alta, en actividades directamente relacionadas con nuestros núcleos de negocio más importantes, más experimentados, y más rentables.

- El año 2000 invertimos 550 millones de euros, en el 2001, 330 millones, y las perspectivas para el 2002 son de 650 millones. Y las propuestas de inversión que hoy tenemos para los tres años siguientes, sin considerar las de reposición y ampliación, superan los 1.000 millones de euros. Naturalmente, esta cifras en su mayor parte hacen referencia a proyectos conocidos a la fecha de hoy y no consideran nuevos proyectos que sin duda irán surgiendo en el futuro.

Es decir invertimos mucho en nuestros negocios y vamos a poder invertir mucho más en el futuro, y lo hacemos y seguiremos haciéndolo en los próximos años en concesiones, con medias anuales del orden de 300 millones de euros, en servicios logísticos y aeroportuarios por encima de los 300 millones, en energía del orden de 100 millones, en otros servicios urbanos también del orden de 100 millones, y naturalmente en construcción e inmobiliario.

Esta es nuestra velocidad de crucero y las obligaciones de inversión que ya tenemos más algunas hoy en proceso que pueden llegar a un desenlace satisfactorio, pero lo importante es que vamos a poder invertir mucho más en operaciones de naturaleza parecida, y también en alguna gran operación que pueda resultar interesante y complementaria.

- *La rentabilidad.* Nuestros beneficios después de impuestos han pasado en cuatro años, es decir desde 1997, primer ejercicio de Acciona, de 69 millones de euros a 137,6, es decir se han duplicado. En el mismo período el dividendo por acción ha pasado de 0,33 euros a 0,70 euros, es decir también se ha duplicado ampliamente la remuneración al accionista.

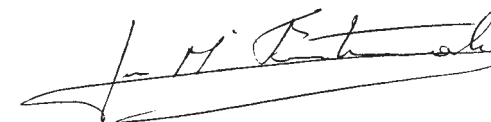
Mejora importante y continuada del beneficio, y repercusión directa en la remuneración al accionista. Y a estos resultados, no están incorporados porque todavía no se han producido, las grandes plusvalías a que me he referido anteriormente. Decía, que ello cambiará nuestros recursos propios, y también naturalmente, nuestros beneficios, y como consecuencia, la participación del accionista en ellos.

Se está cerrando una etapa en la que vamos a recoger los resultados extraordinarios de unos años, o dicho de otra manera, nuestra participación en una época de desarrollo y prosperidad desconocidas hasta ahora. De una etapa económicamente brillante hemos conseguido unos resultados extraordinariamente brillantes.

Estamos ahora pasando otra, que parece ser más corta, de asentamiento, y no sólo en los aspectos puramente económicos. Nuestra filosofía es cargar bien nuestro equipaje, y contar con reservas más que sobradas, para participar otra vez en la nueva etapa de prosperidad, que comienza a acercarse, y el objetivo no es otro que el de seguir en la línea de que Acciona, sea una de las compañías más sólidas y eficaces del panorama empresarial español.

Termino agradeciéndoles su apoyo constante, señores accionistas, en nuestras tareas, y asegurándoles que seguirán participando en una evolución singular, como hasta ahora lo han hecho. Valoramos mucho su presencia en el accionariado de nuestra compañía que nos obliga a más cada día, y nuestra ilusión está puesta en ofrecer a Vdes. ocasiones de satisfacción frecuentes.

Quiero hacer llegar un último mensaje de agradecimiento y felicitación a todos los que trabajan en nuestro Grupo, en actividades y responsabilidades muy distintas, en lugares próximos o lejanos, como testimonia la documentación gráfica de este Informe Anual, y valorar profundamente su esfuerzo y entrega, que es en definitiva nuestro gran activo.



Jose María Entrecanales  
*Presidente de Acciona*

## Datos relevantes

### CIFRAS CONSOLIDADAS

#### ■ Principales magnitudes financieras

en millones de €

	1997	1998	1999	2000	2001	Δ 01/00
Cifra de ventas	2.253,5	2.460,3	2.557,5	2.873,0	3.025,9	5,3%
Beneficio Bruto de Explotación	128,6	176,0	213,1	287,6	244,3	-15,0%*
Beneficio ordinario	74,2	94,9	130,2	161,2	193,8	20,2%

(\*) Variaciones 2001/2000 afectadas por cambios en el perímetro de consolidación.

#### ■ Beneficio por Divisiones

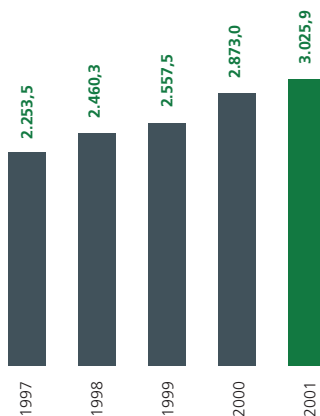
en millones de €

	1999	2000	2001	Δ 01/00
Infraestructuras	74,3	76,9	105,2	36,7%
Servicios Logísticos y Aeroportuarios	17,7	24,9	18,1	-27,3%
Otros negocios (*)	38,1	56,2	57,6	2,5%

(\*) TMT + Corporativa

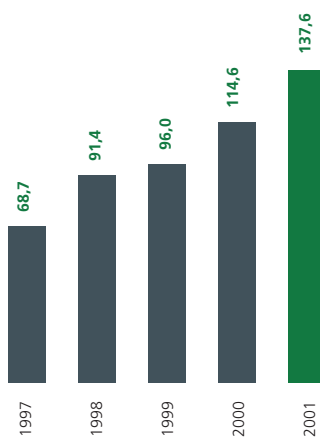
### ■ Cifra de ventas

en millones de €



### ■ Beneficio después de impuestos

en millones de €



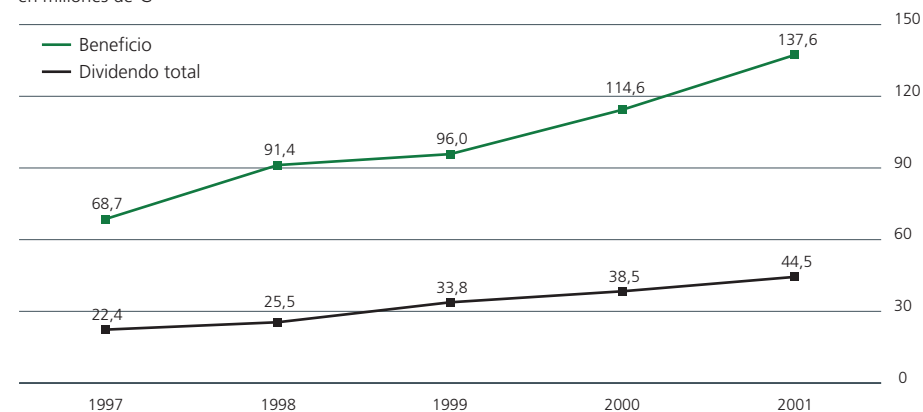
### ■ Principales ratios financieros

	1997	1998	1999	2000	2001	Δ 01/00
ROE (%)	14,7	18,1	16,9	18,3	25,4	38,8%
Beneficio por acción (€)	1,04	1,38	1,45	1,80	2,16	20,0%
Dividendo por acción (€)	0,33	0,38	0,51	0,60	0,70	16,5%
Margen bruto (%)	5,50	6,90	7,70	9,40	7,50 (*)	-20,2%

(\*) Variaciones 2001/2000 afectadas por cambios en el perímetro de consolidación.

### ■ Beneficio y dividendo total

en millones de €



## Construcción

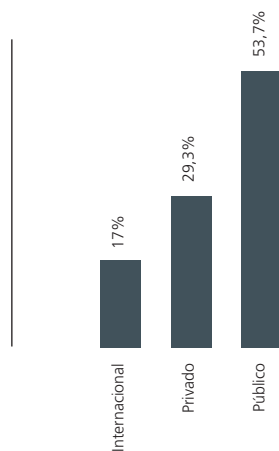
El conjunto de actuaciones que ACCIONA realiza se refiere, básicamente, a negocios cuya actividad principal está relacionada con el área de infraestructuras, donde la compañía acredita una experiencia centenaria en años y sus empresas se encuentran situadas entre los primeros puestos del ranking español, y con el área de los servicios, en el que ha venido manteniendo una presencia significativa a lo largo de muchos años y que se ha acentuado al incorporarse la compañía, activamente, a nuevos negocios como consecuencia del impulso dado en muchos países, desde los años noventa, al proceso liberalizador de privatización de servicios públicos.

Al iniciar la exposición de las realizaciones encuadradas en el área de infraestructuras, hay que comenzar, necesariamente, por referirse a la evolución de los negocios relacionados con la actividad constructora que se canaliza, básicamente, a través de NECSO, y que la compañía, como contratista general, desarrolla en todas sus etapas, es decir, desde la concepción de un proyecto hasta la ingeniería, financiación, construcción y mantenimiento. Este conjunto de actividades constituyen el soporte básico sobre el que ACCIONA ha impulsado su evolución tradicional recogiendo experiencias que, a través de la vida de sus empresas matrices, conforman una historia que se remonta a ciento cuarenta años de existencia.

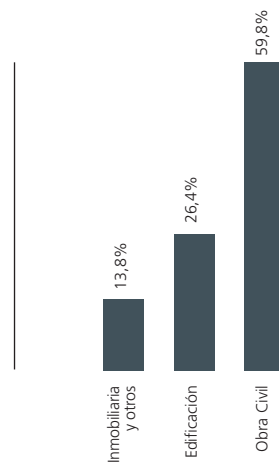
Los negocios de ACCIONA, encuadrados en el apartado de infraestructuras tuvieron un comportamiento muy positivo, a pesar del desasosiego provocado por la desaceleración económica que se extendió a un buen número de actividades y, prácticamente, a todas las áreas geográficas; en esta desaceleración, sentida en mayor medida por las regiones de economías más avanzadas, tuvo una especial influencia la contracción sufrida por el sector de la construcción, que se manifestó en mayor medida en Europa Occidental, donde la actividad quedó estabilizada creciendo un +0,1% y dejando, además, unas expectativas



Obra ejecutada por tipo de cliente



Obra ejecutada por tipo de obra



para el año 2002 de tan sólo el + 0,5%. La crisis internacional redujo considerablemente el número de proyectos financiados en las regiones menos favorecidas y produjo el aplazamiento o ralentización de otros en curso.

Sin embargo, en España, y como ya ha ocurrido en años anteriores, el ciclo económico parece presentar un cierto desfase en el tiempo con lo que acontece en la Unión Europea y, así, nuestro Producto Interior Bruto creció un 2,8% frente al 1,5% registrado por el conjunto de esos países, pero el sector de la construcción, aunque también sufrió los efectos de la desaceleración, volvió a constituirse como el más dinámico de nuestra economía con unas tasas de crecimiento en torno al 5,6%.

El objetivo español de alcanzar la convergencia real con los países avanzados de la UE y la oportunidad de utilizar fondos estructurales europeos, con destino prioritario hacia la inversión en infraestructuras, han propiciado que la construcción española se haya mantenido como un sector singularmente activo ofreciendo, ade-

más, unas perspectivas de crecimiento muy favorables para la década del 2000; esta situación podría tener una cierta prolongación en el tiempo, pues ya se anuncian las dificultades que, en el cumplimiento de los parámetros de convergencia, están sufriendo algunos países de la Europa del Este, y que podrían provocar un retraso en su incorporación a la UE, permitiendo a España y a otros países disponer, excepcionalmente, de fondos estructurales no previstos, una vez traspasada la frontera del 2007.

Otro aspecto positivo, que favorece la presencia internacional de grupos constructores españoles, lo constituye el proceso de concentración vivido en la década de los noventa y que ha permitido situar a un buen número de sus empresas en los primeros puestos del ranking mundial en proyectos concesionales, en los que han podido aportar su avanzada tecnología y su reputada capacidad financiera.

El comportamiento de las grandes empresas de construcción frente a las más representativas de otros sectores es, sin duda, una referencia válida para calibrar el grado

de fortaleza del sector en el ejercicio de 2001; pues bien, mientras el beneficio medio de las empresas que componen el índice IBEX 35 sufrió un descenso del -3,3%, -3,7% para la media nacional, el conjunto de los cinco grandes grupos de construcción consiguió, de manera global, un aumento en sus beneficios superior al 20%, en ambos casos respecto a los resultados registrados en el año 2000.

Avanzando algo más en la evolución del sector de la construcción, hay que destacar que el subsector de la obra civil, que representa un 22% de la construcción en España, experimentó un comportamiento muy favorable, con una tasa de crecimiento en torno al 10%, y redondeando un trienio muy positivo, con una subida media registrada de casi el 9%. Las favorables circunstancias en las que España se desenvuelve frente a la UE y el empeño, por parte oficial, en acometer los ambiciosos proyectos ferroviarios y de carreteras, en su doble aspecto de atención a la red de alta capacidad y al programa de autopistas de peaje, así como el conjunto de obras necesarias para la puesta en marcha del plan hidrológico nacional, per-

miten asegurar una evolución muy favorable para la construcción en los próximos años. Un registro que confirma esta previsión lo constituye el comportamiento experimentado por la licitación pública en 2001 que, creciendo un 31%, se situó en una cifra de 23.000 millones de euros.

El apartado de edificación experimentó un crecimiento global del 4,4%, con un mejor comportamiento en la edificación no residencial y en la rehabilitación y mantenimiento de edificios, especialidad, esta última, que va adquiriendo mayor entidad y se acerca a niveles que son normales en los países avanzados de la UE; el subsector de la edificación residencial experimentó un ligero descenso en relación con el bienio anterior, en el que se registraron máximos históricos en las cifras de viviendas iniciadas, 520.000 en 1999 y 535.000 en 2000; a pesar de ello, la cifra correspondiente al año 2001 se situará casi en medio millón de viviendas, completando un trienio verdaderamente singular que se ha visto favorecido por el aumento del turismo, por el descenso de los tipos de interés reales y por un mayor afloramiento de efectivo. Superados los efectos

de la implantación del euro y en un ambiente de crecimientos moderados en las economías de muchos países, se considera que el año 2002 representará la vuelta a la normalidad estimándose que la cifra de viviendas iniciadas se situará en torno a las 370.000.

El comportamiento de las empresas españolas en los mercados internacionales fue muy positivo, pues su facturación conjunta alcanzó los 3.300 millones de euros y, por otra parte, la cifra de contratación, en la que cada vez tienen mayor peso las actividades diversificadas, se situó en los 5.900 millones de euros.

Hay que señalar que las actividades relacionadas con el área de Infraestructuras representaron para ACCIONA una cifra de ventas en torno a los 2.775 millones de euros, con un crecimiento del 19% respecto al año 2000; de esa cifra, algo más de 2.650 millones de euros correspondieron a las especialidades de construcción e ingeniería, centradas básicamente en NECSO, y ello significa también, un crecimiento del 19% en relación con la cifra registrada en el año anterior.

## Obra contratada

En lo que se refiere a la licitación de ofertas, el ejercicio resultó muy activo pues la compañía acudió a concursos por una cifra superior a los 19.000 millones de euros, correspondiendo una sexta parte, aproximadamente, al área internacional. El importe de las ofertas adjudicadas se aproximó a los 2.450 millones de euros, que representan un moderado descenso respecto al registrado el año 2000 pero hay que explicar que, en ese año, se había producido la coincidencia, verdaderamente singular, de un conjunto de adjudicaciones de obras con presupuestos de gran entidad, como Metrosur y aeropuerto de Barajas en Madrid, la autopista Radial 2 que unirá Madrid y Guadalajara y el túnel de Guadarrama, en el trazado del AVE de Madrid a Valladolid.

En la actividad internacional tuvo una mayor entidad la contratación de obras en el área iberoamericana destacando por su volumen e importancia la adjudicación, en régimen de concesión, de las obras de la autopista Américo Vespucio en Chile, que NECSO construirá

para la sociedad concesionaria Autopistas Metropolitanas, en la que ACCIONA posee el 50%.

En la zona del Caribe hay que mencionar en México la contratación de varios centros comerciales en las ciudades de Obregón, Puebla, Cuatitlán, San Luis de Potosí y D.F., así como los edificios Playamar y Diamante en Acapulco y Torre Acuario en el propio distrito federal; en República Dominicana, el edificio Torre Luz en Santo Domingo y, en Cuba, la tercera fase del Hotel Saratoga, situado en la Habana Vieja, uno de los hoteles de mayor categoría de la ciudad; en Ciudad Guayana, Venezuela, se consiguió la adjudicación de diversas obras en la sede Sur de Transmisión, para Edelca, y en Brasil, en la sede de Telefónica y en la estación de ferrocarril Da Luz, ambas en São Paulo.

Aunque se había producido una adjudicación previa en 1998, resulta de interés resaltar la adjudicación definitiva a NECSO del puente João Landin en Guinea-Bissau, África Occidental. Circunstancias políticas y administrativas habían paralizado el inicio de los trabajos que, por otra parte,

servirán para dar un gran impulso al desarrollo del país al permitir la conexión de la capital con las regiones menos desarrolladas del interior. Por último, en Portugal hay que mencionar la adjudicación de la presa de Odelouca, en El Algarve, así como de diversas obras para la Línea Azul del metro de Lisboa.

En España, la contratación en Obra Civil representó un 56% de la total, destacando la especialidad de ferrocarriles y metropolitanos que se situó en primer lugar por volumen de obra contratado; entre las adjudicaciones más sobresalientes, hay que mencionar algunos tramos en líneas del AVE, como Santaella-Puente Genil en la línea Córdoba-Málaga, Zuera-Tardienta en la Zaragoza-Canfranc y el subtramo VIII-B en la Lleida-Barcelona; en líneas tradicionales, la modernización del tramo Santiago-Oroso en Galicia y las zonas de adelantamiento en la línea Lleida-Roda de Bará, en Tarragona. En lo relativo a ferrocarriles metropolitanos, hay que destacar el tramo Pou-Bon Pastor-Gorg, en la línea 9 del metro de Barcelona y el de Urbinaga-Sestao en el metro de Bilbao; asimismo, NECSO ha

conseguido la adjudicación del nuevo aparcamiento de la estación de ferrocarril de Málaga.

Como es tradicional, la compañía resultó adjudicataria de un importante número de obras de carreteras entre las que merecen destacarse algunas autovías, como los tramos: Reinosa-Límite de Provincia, en Cantabria; Hinojal-Cáceres, en Cáceres; Osorno-Melgar de Fernamental, en Burgos; Palma-Rotova, en Valencia; la variante de Oronoz-Mugairi en Navarra y Bergara Sur-Norte en Guipúzcoa. En la especialidad de obras hidráulicas hay que mencionar, entre otras, el interceptor Nervión-Ibaizábal, en Bilbao; el acondicionamiento de márgenes del río Bernesga, en León; los colectores en el río Barbaña, en Orense; el saneamiento de Reinosa y Campoo de Enmedio, en Cantabria, y la adecuación de la desembocadura del río Oro, en Melilla. Para finalizar este apartado de obras civiles hay que relacionar algunas obras marítimas como la ampliación del puerto de El Ferrol, en La Coruña; el terminal de contenedores Virgen del Pino en el puerto de Las Palmas; las recuperaciones del litoral en El Campillo, Alicante, y en Castrillón, Asturias.

Algunas de las adjudicaciones más significativas en el apartado de obras de edificación son: el palacio de Congresos de La Coruña; el parque tecnológico empresarial Julián Camarillo en Madrid; el centro comercial Eroski en Elche, Alicante; el hospital de Santa Caterina en Salt, Girona; los edificios para las consejerías de Bienestar Social y de Sanidad, en Toledo; el centro logístico y de la automatización, en Álava; un edificio para servicios científico-técnicos en Oviedo y el museo Casa de las Palabras en Vigo. Como obras de rehabilitación pueden distinguirse las correspondientes al edificio principal de Correos y Telégrafos de Valencia y las del Teatro Victoria Eugenia de San Sebastián.

### Obra realizada

Como apunte previo a la descripción de la actuación de NECSO en el campo internacional, conviene señalar que la compañía concentra la mayor parte de su actividad en algunos países en los que mantiene una trayectoria estable como Brasil, Venezuela, Chile, México, Hong Kong, Portugal y Polonia y que, al mismo

tiempo, realiza intervenciones aisladas u ocasionales en otros, que se justifican bien por la dimensión y oportunidad de un proyecto, o bien, por tratarse de una especialidad en la que la compañía presenta algún tipo de ventaja competitiva.

Iniciando el recorrido por el continente europeo, hay que mencionar que continuaron los trabajos en el túnel d'Envalira que permitirán la apertura de una conexión fluida por carretera entre Andorra y Francia; finalizaron en Italia, las obras del Centro Agroalimentario y prosiguieron las de los túneles gemelos del nudo de Bolonia, en la línea de alta velocidad Milán-Nápoles; en Portugal se terminaron diversas obras, entre ellas, la planta de Azambuja para General Motors, el dragado en el muelle Recreios de Olhav y 304 apartamentos en Valle de Santo Antonio; continuaron los trabajos en la presa de Alqueva, sobre el río Guadiana, que dará lugar al mayor embalse de Europa y los del puente Infante Don Henrique, sobre el río Duero, en Oporto, iniciándose, por otra parte, el tramo Almódovar-San Bartolomé de Messines en la autopista del Algarve.

ACCIONA continuó su expansión en Polonia donde NECSO, junto con la empresa participada Mostostal Warszawa, lidera la gestión de numerosos contratos y canaliza una estrategia de diversificación hacia otras actividades de negocio en las áreas de infraestructuras y de servicios. Polonia se ha convertido en un país de gran atractivo para las inversiones extranjeras al haberse situado como uno de los más avanzados en el camino de adhesión a la UE y donde, en los próximos años, los procesos de privatización de algunas de las más importantes empresas estatales junto con las inversiones procedentes de los fondos estructurales europeos, darán un impulso notable al desarrollo de las infraestructuras y de los sistemas concesionales. Entre las realizaciones más significativas de las empresas en Polonia, en el año 2001, hay que mencionar, en Varsovia, el puente atirantado y el anillo de circunvalación Skierkowski y el puente Syrena; una central eléctrica en Sersza; una escuela politécnica en Zielona Gora; un centro comercial en Plock y edificios de viviendas en Czapelska y Kondratowicza. Recientemente se ha conseguido la adju-

dicación de una nueva obra de carreteras, de ámbito estatal, en la zona fronteriza de Wolin.

En Hong Kong, en el continente asiático, ACCIONA mantiene una presencia continuada desde hace más de ocho años, habiendo realizado obras que, debido a su magnitud e importancia, sirven de referencia internacional, como el puente de Ting Kau, incluido en los recorridos turísticos, y la estación de Kowloon; entre las obras en curso, hay que mencionar las estaciones de ferrocarril de Lai King y Olympic, y se encuentra en fase de finalización la de Kam Tin; en enero de 2001 se celebró la ceremonia oficial de firma de dos contratos, TCC200 y TCC300, correspondientes al ferrocarril de Ma On Shan, que incluyen la construcción de ocho estaciones elevadas y más de dieciocho kilómetros de viaductos y que representan una inversión en torno a los 400 millones de dólares.

En la zona de Oriente Medio, finalizaron en Jordania las obras del hospital King Abdullah y en Líbano las del puerto de Beirut. En el continente africano, continua-

ron en Etiopía los trabajos del proyecto hidroeléctrico de Gilgel-Gibe y en Gabón finalizaron las obras de la carretera Kelle-Akiene, prosiguiendo las correspondientes al tramo Lambarene-Fougamon; por último, en Mali quedaron concluidos los trabajos en la central hidroeléctrica de Manantali.

En el continente americano, en el que ACCIONA ha realizado casi el 40% de su producción internacional, la compañía mantiene una notable actividad en Brasil donde, entre otras obras, se inició el estacionamiento subterráneo Cinelandia, en Río de Janeiro, y continuaron los estudios Veracruz, en São Bernardo y el edificio Decon en São Paulo; por otra parte, finalizaron las obras de la carretera de concesión Warta-Cambé, entre los estados de Paraná y São Paulo, y las del edificio de Telefónica en São Paulo. Se iniciaron, en Chile, las obras de concesión de la Red Vial Litoral Central y continuaron las de la central hidroeléctrica de Ralco, finalizándose la planta depuradora de Valdivia. En la zona del mar Caribe, continuaron, en Cuba, las obras del hotel Saratoga Palace de La Habana y, en México, las del com-

plejo residencial Parque Escondido; en Venezuela, quedó terminada la nueva sede del Banco Central de Caracas y en la República Dominicana finalizaron las obras civiles de la central hidroeléctrica de Los Toros.

En España, NECSO desarrolló una gran actividad en la especialidad de ferrocarriles y metropolitanos ejecutando obras de considerable magnitud; entre los primeros hay que mencionar los subtramos XV, VI-Reus y VIII en la línea del AVE Madrid-Barcelona, el acceso al parque temático de San Martín de la Vega en Madrid y realizaciones diversas en la línea Valencia-Castellón y en el Corredor Madrid-Mediterráneo; en lo que se refiere a metropolitanos, la compañía continuó la construcción de dos tramos de Metrosur y la línea Nuevos Ministerios-Mar de Cristal, en Madrid, así como el tramo Alameda-Parque Ayora, en el metro de Valencia.

Por su número e importancia las realizaciones de carreteras representaron, también, un capítulo de primer nivel, extendiéndose por toda la geografía nacional; puede destacarse un número notable de

tramos de autovía, entre otros: Santa Eulalia-Monreal del Campo, en Teruel; Villafranca-Ambasmestas, en León; Aljaraque-Lepe, en Huelva; Villaviciosa-Venta del Pobre, en Asturias; Agüeira-Xereixal, en Lugo; Albacete-Enlace El Puerto; Carretera de los pantanos y M-45 Norte, en Madrid. Otras obras, que deben mencionarse, son: la autopista de peaje Radial 2, Madrid-Guadalajara, y el túnel de Somport en la frontera francesa de Huesca.

Entre las obras hidráulicas en curso se deben citar: en Valencia, el saneamiento de la capital y la acequia real del Júcar; en Lérida, el abastecimiento de agua de la ciudad y el Canal Algerri-Balaguer; el abastecimiento de agua Plana-Baixa, en Castellón, y las estaciones depuradoras de Villaviciosa de Odón, en Madrid, y Béjar en Salamanca. Entre las obras marítimas deben figurar: el emisario de Baix Llobregat, en Barcelona; la lonja pesquera en el puerto de La Coruña; la rehabilitación de la playa de Deba, Guipúzcoa; la ampliación de la dársena de Escombreras, Murcia, y las obras de defensa en el puerto de Tenerife. Por último, como tra-

bajos importantes de pavimentación y urbanización, hay que reseñar las obras realizadas en el parque temático de la Warner Bros y en el área de Sanchinarro en Madrid.

En el apartado de edificación no residencial, conviene destacar la terminal, de proyección internacional, del aeropuerto de Barajas, en Madrid; el Palacio de Exposiciones de Málaga; el Palacio de las Artes y el Museo de las Ciencias en Valencia; el Museo de Arte Contemporáneo de Vigo y el Museo del Mar de Galicia, en La Coruña, y los hospitales de Segovia, de Valladolid y de Fuenlabrada en Madrid; algunos centros comerciales como Gran Vía Hospitalet, en Barcelona; Bonaire en Valencia; La Moraleja Dos y Real State, en Madrid; Parque Ceuta, en Ceuta y Parque Vistahermosa, fases I y II, en Alicante. Como obras de edificación industrial, las plantas para residuos sólidos urbanos de Meirama, en La Coruña; la central térmica de San Roque, en Cádiz; los parques eólicos AEGA II, en Lugo y la ampliación de una factoría para Asturiana de Zinc, en San Juan de Nieva, Asturias.

## Auxiliares de la Construcción

ACCIONA dispone de algunas sociedades cuya actividad resulta próxima o complementaria a la construcción y que han sido creadas para dar respuesta, mediante la utilización de tratamientos y técnicas especiales, a exigencias internas de la propia compañía o a concursos y colaboraciones promovidas por terceros; entre estos últimos, tienen una significación especial los proyectos de carreteras, debido a la importancia que, en esta materia, han adquirido las inversiones que se realizan en la red de carreteras del Estado; durante el ejercicio, NECSO ha desarrollado algunos contratos de conservación y explotación de carreteras en las provincias de Almería, Teruel, Segovia, Badajoz, Oviedo, Cuenca, Madrid y Navarra.

La compañía desarrolla trabajos de construcción especializada utilizando, en ocasiones, su propia tecnología, como sucede con las obras de pretensado en las que ACCIONA, a través de sociedades filiales o asociadas, ha realizado numerosas actuaciones y, entre ellas, pueden reseñarse, como trabajos más representativos: el subtramo XV en la línea Madrid-Zaragoza del AVE; diversos puentes sobre los ríos Sada, Arade y Duero en Portugal; reconstrucción de tres puentes en Honduras y del de La Pigua en México. Por otra parte, se han utilizado muros de tierra-armada en la autovía Mieres-Gijón, en la autopista TF5 de Tenerife y en la circunvalación de Las Palmas de Gran Canaria, y se han utilizado bóvedas prefabricadas para túneles en la variante de Fraga, en Huesca, en la autopista Estepona-Guadiaro en la Costa del Sol y en la autopista SCUT del Algarve portugués. Otros trabajos singulares han sido las restauraciones realizadas en el palacio Miramar de San Sebastián, transformado en conservatorio de música, y en el edificio de baños califales de Córdoba, convertido en museo.

En el apartado de cimentaciones especiales, hay que mencionar, entre otros, los trabajos realizados en la autopista de peaje, Radial II, de Madrid; circunvalación de Logroño,

metro de Valencia, autopista Costa del Sol y prolongación de la línea 8 del metro de Madrid. En el área de productos geosintéticos y de sistemas medioambientales, se deben mencionar algunos trabajos de impermeabilización realizados en balsas de residuos mineros en Boinas y Avilés, en Asturias, y en un vertedero en Rentería, Guipúzcoa.

Por último, NECSO dispone de unos cualificados talleres centrales, en Madrid, en los que se realiza el diseño, fabricación y montaje de elementos metálicos, como estructuras y encofrados para atender pedidos propios procedentes y de terceros. Algunas de las obras acometidas en el ejercicio han sido: las estructuras metálicas para las cubiertas del Auditorio y del Palacio de Congresos de Tenerife, para el Palacio de Ferias de Málaga y para las esta-

ciones de Nuevos Ministerios y Colombia en el metropolitano de Madrid. Otros trabajos de interés corresponden a centros comerciales ubicados en Hospitalet, en Barcelona, Ceuta, Alcobendas y en el parque temático de Warner Bros en San Martín de la Vega, Madrid; asimismo, se fabricaron las estructuras para diversos puentes de tipología mixta sobre la N-IV y la N-II, Madrid, para el viaducto de El Sordo, en Asturias y para los puentes de voladizos sucesivos en la circunvalación de Las Palmas, Infante Dr. Henrique, en Oporto, y Huerva, en Zaragoza; mediante la técnica de encofrados deslizantes, se han construido dos silos para cemento en Escombreras, Murcia, y otro en Montcada, Barcelona, y como obras marítimas, doce cajones de grandes dimensiones para el puerto de Tenerife y cinco para el de Las Palmas.

Conviene en este apartado referirse a la participación de NECSO en el portal de construcción Build2Build, constituido como punto de encuentro del sector, para realizar compras, ventas y gestión de obras a través de Internet, y mediante el que se han realizado, durante el pasado ejercicio, más de 350 transacciones por valor 19 millones de euros. Build2Build ha logrado poner a disposición de constructores y proveedores una gama de servicios minuciosamente adaptados a la problemática del sector, incorporando una serie de funcionalidades destinadas a facilitar la operativa de compras de las empresas, con posibilidad de abrir rondas de negociación y variantes de compra y venta. NECSO ha prestado una importante aportación a la evolución de Build2Build que, salvada la fase de implantación, ha entrado en una segunda etapa de consolidación y desarrollo.

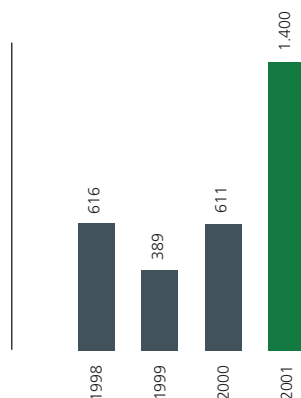


## Inmobiliaria

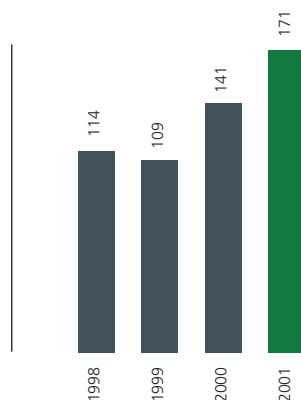
El balance del ejercicio de 2001 ha sido favorable para el sector inmobiliario, a pesar del escenario introducido por la desaceleración general de la economía; la aparición de algún indicador a la baja, como la menor creación de empleo, se justifica por el comportamiento excepcional registrado en el bienio anterior, con records históricos sucesivos en el cómputo de viviendas iniciadas, y por la influencia y repercusión de los atentados producidos el 11 de septiembre; no obstante, durante el año 2001, el nivel de actividad se situó en cotas muy altas pues se iniciaron alrededor de 500.000 viviendas, cifra que aun siendo menor que las correspondientes a los dos años precedentes, corresponde a una situación singularmente activa, pues supera en un 35% a la que se suele producirse en años de actividad normal.

En el subsector residencial la demanda se ha mantenido, pues, en niveles altos debido, entre otras razones, a los efectos de la implantación del euro, al mantenimiento de bajos tipos de interés, que permite un mayor endeudamiento en las familias, y a la salida de los mercados de valores de una parte del ahorro, si bien los ritmos de venta han sufrido una cierta ralentización que ya se anunciaba al finalizar el ejercicio de 2000; por otra parte se puede ya prever que, durante el año 2002, prosiga el ligero descenso en el ritmo de ventas y se produzcan subidas moderadas de precios, en torno al 5% y superando la inflación, pero muy alejadas de los porcentajes de incremento registrados en los años precedentes (15%-20%). Para operar con éxito en este mercado de condiciones más exigentes, será necesario cuidar los aspectos que puedan significar alguna ventaja competitiva como, establecer la dimensión adecuada del negocio, disponer de profesionales idóneos, equilibrar la diversificación geográfica, vigilar la calidad del producto y de la gestión, dar el mejor servicio al cliente y, en fin, dirigir la iniciativa hacia las bolsas de demanda insatisfecha confiando, al mismo tiempo, en que se introduzcan las modificaciones requeridas en la legislación sobre vivienda de protección pública y que, así, el mercado pueda recuperar el aire liberalizador que se venía anunciando.

Viviendas entregadas



Resumen de ventas contables  
en millones de €



En lo que se refiere al mercado de alquiler de viviendas se ha podido apreciar un aumento de la demanda y de los precios, que ha tenido una mayor incidencia en las grandes ciudades, y resulta posible adivinar que, de persistir la coyuntura actual de bajos tipos de interés, los fondos de inversión inmobiliaria puedan llegar a convertirse en una solución alternativa que resulte cada vez más atractiva para este segmento del mercado.

El sector de oficinas ha tenido un comportamiento favorable en las grandes ciudades y la terminación y entrega de un considerable número de edificios, cuya construcción se había iniciado en años precedentes, ha producido un acercamiento paulatino entre oferta y demanda y la consiguiente estabilización de los precios. El ejercicio de 2002 estará marcado por la misma tendencia, aumento de la oferta de construcción nueva, pero existirá una menor capacidad para incorporar la producción de ejercicios anteriores y un descenso previsible en los precios de alquiler; el comportamiento general de la economía tendrá una influencia decisiva en la evolución final de estos procesos,

pues la mejora en los índices de creación de empleo y la recuperación de las empresas de la nueva economía podrían repercutir, de modo muy favorable, en la evolución de este sector del mercado.

En el ejercicio de 2001 la actividad inmobiliaria de ACCIONA tuvo una evolución muy positiva en su doble aspecto, de entrega y desarrollo de nuevas promociones y de gestión del patrimonio inmobiliario; en lo que se refiere a nuevas promociones hay que consignar que NECSO Inmobiliaria ha entregado unas 1.400 viviendas y, entre las más representativas hay que mencionar: 60 viviendas de «Rovira y Virgili F3», en Tarragona; 80 viviendas de «La Rosaleda del Parque», en Madrid; 38 viviendas de «Avenida Diagonal», en Barcelona; 24 viviendas del «Edificio Jardín», en Valencia; 96 viviendas de «Riabella», en La Coruña y 66 viviendas de «Parc Domeny», en Gerona.

El ejercicio de 2002 presenta aspectos muy favorables y se confía en que NECSO Inmobiliaria proceda a la entrega de, al menos, 950 viviendas distribuidas en diversas promociones por toda la geografía española,

figurando entre ellas: «El Soto del Real», en Jerez de La Frontera; «Edificio Ronda», en Valencia; «P98 Alcorcón», en Madrid; «El Mirador de Peñarredonda», en Orense; «Sant Pere y Sant Pau», en Tarragona y «La Rosaleda del Parque F2», en Madrid.

En lo que se refiere a patrimonio gestionado se deben mencionar algunos hechos como, la alta ocupación registrada en oficinas de renta en Valencia, la entrada en explotación de la nueva resi-

dencia universitaria de Cádiz, la venta del edificio de oficinas «Orión» en Madrid, el arranque de una importante promoción de oficinas en el «Arroyo de La Vega», en Alcobendas, Madrid y, como propuesta singular, el inicio en la especialidad hotelera con la promoción de dos hoteles, en Toledo y Tenerife, y una residencia para la tercera edad, en Colmenar Viejo, Madrid.

De manera sostenida, ACCIONA sigue apostando por la realización de inver-

siones relacionadas con la actividad inmobiliaria y, como testimonio de esta política, hay que mencionar algunas adquisiciones recientes de suelo residencial en Alicante, Palma de Mallorca, Madrid, Cádiz y Las Palmas, y la incursión en nuevas oportunidades de negocio dentro del sector hotelero. A fines de 2001, la cartera de promociones de NECSO Inmobiliaria, con el horizonte en diciembre de 2003, se situaba en unas 1.300 viviendas, con reserva de suelo para promover unas 4.000 viviendas adicionales.

## Concesiones

La mayoría de los gobiernos se siguen esforzando para establecer en sus países un marco legal adecuado que permita la ampliación de los sistemas concesionales de gestión privada a un mayor número de inversiones, sobre todo en materia de infraestructuras. Es conveniente señalar que, cada día más, el régimen de concesiones se extiende a un mayor y más diverso número de proyectos relacionados con las exigencias sociales, el medio ambiente, las infraestructuras, la producción de energía y los servicios, en general.

Para las empresas concesionarias, la participación en grandes proyectos de este tipo constituye un reto tecnológico muy importante debido a la amplitud y complejidad de los factores y circunstancias que el proceso exige, y, por otra parte, la importancia de las inversiones hace que sea muy reducido el número de grupos empresariales que disponen de la capacidad financiera necesaria.

ACCIONA figura entre las empresas de primera línea que, con prontitud y decisión, apostó, hace años, por la entrada en estos mercados en los que ha podido desenvolverse con dinamismo y eficacia hasta el punto de situarse, en la actualidad, en un puesto destacado a nivel mundial, tanto en lo que se refiere al volumen como al número y calidad de los proyectos emprendidos. Así, en el ranking mundial de Empresas Concesionarias del Transporte, correspondiente al año 2001, publicado por la prestigiosa revista *Public Works Financing (PWF)*, ACCIONA aparece ya situada en el cuarto lugar, por volumen de inversión, y en el sexto, según el número de contratos adjudicados.

A nivel oficial, la elaboración de las bases para la implantación de nuevas fórmulas concesionales ha recibido un fuerte impulso en el año 2001, y ello ha permitido establecer nuevos modos de afrontar el reto planteado por el Plan de Infraestructuras del Gobierno para el período 2001-2007. La tramitación de la Nueva Ley de Concesiones

y el desarrollo de muchos de los proyectos concesionales han seguido sus procesos de gestión y, del interés que las nuevas formas concesionales despiertan, dan cuenta los numerosos foros y debates celebrados en el ejercicio, en los que ACCIONA ha mantenido una participación muy activa; conviene recordar que, en el septenio mencionado, corresponderá a la iniciativa privada afrontar unas inversiones que se estiman en 21.600 millones de euros, y que ello representa, aproximadamente, un 19% de la inversión global necesaria en materia de infraestructuras; como ha venido ocurriendo en el seno de la UE, no sólo las administraciones centrales, sino las regionales y locales han tomado un interés creciente en la utilización de los procesos concesionales.

Para ACCIONA, el proyecto más significativo entre los adjudicados en el ejercicio corresponde al contrato de concesión de la Autopista Urbana de Santiago de Chile, que supone una inversión superior a los 380 millones de euros y que representa la utilización de tecnología muy avanzada en materia de explotación de autopistas,

pues la gestión de cobro, peajes, se realizará por procedimientos electrónicos sin que el usuario tenga necesidad de detener su vehículo.

ACCIONA Concesiones ha participado, con éxito, en diversos procesos de precalificación en España, Irlanda, Grecia y Egipto, encontrándose algunas de las ofertas en trámite avanzado de resolución. Como resumen de la participación de ACCIONA en proyectos concesionales se incluye, a continuación, una relación de sus realizaciones más representativas en el campo de las infraestructuras y que implican, en conjunto, una inversión asociada en torno a los 1.800 millones de euros.

## Nacional

### Carreteras

**Autopista de peaje Radial 2 Madrid-Guadalajara.** Adjudicada en octubre de 2000, la autopista de peaje constituirá una alternativa al tráfico con Madrid tanto para la N-II, desde Guadalajara, como para la N-I,

desde el kilómetro 22; el período de concesión de la explotación se extenderá a veinticuatro años, debiendo construirse 80,30 kilómetros de autopista, que incluyen 18 kilómetros del tramo noreste de la M-50. Está previsto que la apertura al tráfico se produzca a finales del año 2002.

**Concesiones de Madrid.** El 14 de marzo de 2000 quedó abierto al tráfico el tramo N-II-Eje O'Donnell, en la M-45 de Madrid, que dispone de tres carriles por sentido, y que resulta ser la primera experiencia concesional promovida por la Comunidad Autónoma de Madrid, utilizando el sistema de peaje en sombra. La concesión, adjudicada en septiembre de 1998, incluye la conservación y explotación de 14,5 kilómetros de autovía durante veinticinco años.

**Ruta de los Pantanos.** En Madrid, los municipios de Brunete, Villaviciosa de Odón y Boadilla del Monte quedan unidos con la M-40 a través de dos tramos de autopista, sobre la M-501 y la M-511, con una longitud total de 24 kilómetros. La concesión, mediante el sistema de peaje en sombra, se extiende a un período de

veinticinco años, siendo adjudicada en 1999, y encontrándose ya en fase de explotación.

### *Ferrocarriles*

**Tranvía del Baix Llobregat en Barcelona.** El tranvía unirá la plaza de Francesc Macià con los municipios de L'Hospitalet de Llobregat, Cornellá, Esplugues, Sant Joan Despí, San Just Desvern y Sant Feliú de Llobregat. La inversión se destina a la construcción de tres líneas, con treinta paradas, distribuidas a lo largo de los 15,8 kilómetros de longitud, y la concesión, adjudicada en abril de 2000, tendrá una duración de veinticinco años; el tranvía podrá transportar entre 5.000 y 10.000 viajeros por hora, con un número estimado de 65.000 diarios en el año 2003.

**Transportes ferroviarios de Madrid-TFM.** La adjudicación se consiguió en el año 1997 y las operaciones se iniciaron dos años más tarde; el recorrido, de 23 kilómetros, une las estaciones de metro de Vicalvaro y Arganda del Rey, correspon-

diendo a la línea 9 del Metro de Madrid; la explotación se extiende a treinta años y, en la actualidad, está siendo utilizada por más de 18.000 viajeros al día.

### **Internacional**

#### *Carreteras*

**Autopista de peaje Red Vial Litoral Central en Chile.** La concesión forma una red triangular y se extiende a lo largo de 87,47 kilómetros entre las ciudades de Cartagena y Algarrobo; la adjudicación tuvo lugar en julio de 2000, encontrándose en fase de construcción; el plazo de concesión será de treinta años y dispone de ingresos mínimos garantizados por el estado chileno.

**Econorte, Empresa Concessionária de Rodovias do Norte.** La concesión comprende 275 kilómetros de autopista entre las ciudades de Warta y Cambé en el estado de Paraná, en Brasil; la explotación se inició en el año 1997 y tiene una duración de veinticinco años, habiéndose registrado un tráfico medio diario de 17.000 vehícu-

los en el año 2001. Una comisión tripartita integrada por usuarios, concesionarios y entes adjudicatarios ha designado a Econorte como la mejor concesionaria del estado, entre treinta y dos competidores.

**Túnel d'Envalira.** En la actualidad se encuentra en fase de construcción y pronto constituirá la más importante y segura vía de comunicación entre Andorra y Francia. Además de un túnel de 2.800 metros de longitud, el proyecto incluye un viaducto de casi 500 metros y los correspondientes accesos, con una longitud total de 4 kilómetros. El período concesional es de cincuenta años

**Americo Vespucio Sur.** El proyecto corresponde a una vía de circunvalación a Santiago de Chile, entre la Ruta 78 y la avenida Grecia, con una longitud total de 23 kilómetros. La construcción incluye dos calzadas, con tres carriles por sentido, respetando un espacio central, previsto como reserva, para un futuro sistema masivo de transporte; el período de concesión será de treinta años y se utilizará un sistema de telepeaje dinámico.

## Ingeniería

En el año 2001 se ha registrado un crecimiento muy importante en el sector de la ingeniería civil y ello parece servir de anuncio a la entrada, en régimen de mayor aceleración, de las inversiones a las que habrá de hacer frente el Plan de Infraestructuras 2000/2006, promovido por el gobierno para que España pueda alcanzar, en materia de infraestructuras, el nivel adecuado de desarrollo que garantice la competitividad con los países de la UE.

En efecto, en el ejercicio de 2001, la licitación pública de estudios y proyectos alcanzó la cifra de 1.241 millones de euros, su mayor registro histórico, y que supone nada menos que un crecimiento del 33,6% respecto a la cifra, también máxima, conseguida en el ejercicio de 2000; una vez más, el Ministerio de Fomento asumió un protagonismo destacado pues su contribución representó un 47% del total de proyectos licitados y, dentro de ellos, hay que consignar que un 36% correspondieron al capítulo de ferrocarriles, un 32% a carreteras y, finalmente, un 17% a aeropuertos, con un notable crecimiento respecto al año 2000. Por su parte, el Ministerio de Medio Ambiente realizó licitaciones por un importe de 168 millones de euros y las Comunidades Autónomas por 328 millones de euros, con un crecimiento del 19% respecto al año anterior, y, únicamente, los Ayuntamientos, con 133 millones de euros, registraron un descenso del 14%, pero hay que recordar que en el año 2000 habían conseguido una cifra de licitación que puede considerarse excepcionalmente alta.

También las empresas de ingeniería de ACCIONA han presentado una evolución muy favorable quedando consolidada, además, una estimable cartera de pedidos que permite asegurar un comportamiento muy positivo para el año 2002. La actividad internacional se extendió a once países y, como aspecto más reseñable, hay que mencionar la apertura de una oficina en El Salvador para, en principio, atender el encargo de la redacción del Plan de Desarrollo y Ordenación del Territorio del país; se ha desarrollado en Honduras un

estudio socioeconómico de reasentamiento de poblaciones en San Pedro de Sula, y en Haití se han impartido cursos de formación en la especialidad de auditores medioambientales; en la península de Anatolia, en la región asiática de Turquía, se ha realizado el estudio de regeneración del Lago Tuz, que incluye el prediseño de cinco plantas depuradoras; en Europa, otro proyecto digno de ser mencionado es el correspondiente a la depuradora de Milán.

En el plano nacional, y en el apartado de actuaciones ferroviarias, se ha logrado un importante contrato para, en los dos próximos años, asesorar y controlar las obras de objetivo medioambiental, a desarrollar en las líneas de alta velocidad en todo el territorio; actuaciones destacadas en el campo ferroviario son los proyectos correspondientes a la variante de Burgos, los tramos de Mollet-La Roca y los accesos a Gerona en la línea de alta velocidad Madrid-Barcelona-Frontera Francesa; asimismo, se redactaron los proyectos de construcción del subtramo X de la línea

de alta velocidad Córdoba-Málaga, así como los estudios de mejora de la línea Sagunto-Pirineo; por último, se ha contratado la asistencia técnica para la dirección de obra de la nueva estación del AVE en Zaragoza.

En el campo aeroportuario destaca la adjudicación del proyecto de la nueva terminal y de una plataforma para estacionamiento de aeronaves en el aeropuerto de Barcelona, así como la redacción, para la Generalitat, de un nuevo plan de aeropuertos en Cataluña.

En el apartado de carreteras hay que destacar el proyecto de la autopista de peaje Madrid-Guadalajara y la redacción de los proyectos de construcción de los tramos Fuente de Cantos-Límite provincia de Huelva y Cañaveral-Enlace Hinojal, ambos en la autovía Ruta de la Plata, en Extremadura.

Asimismo, dentro de la actividad de control y vigilancia, interesa resaltar las actuaciones para el ferrocarril metropolitano de Madrid en la línea 10 y en el tramo 1

de Metrosur, y los trabajos que realiza la unidad de seguimiento, auscultación y control en el Metro de la ciudad; en este apartado figura también el tramo Santa María de Cami-Igualada, en la autovía N-II, así como la asistencia técnica en la autopista de peaje Madrid-Ocaña (Radial 4), y en los tramos 1 y 2 del Canal de Navarra.

Dentro del campo de la ingeniería hidráulica, se ha completado la redacción de los proyectos de construcción de las presas de Biscarrués y Santa Liestra, en Huesca, de Castrovido, en Burgos, y a lo largo del año, se ha concluido la redacción del proyecto de construcción de la depuradora del Besós en Cataluña.

Otros trabajos significativos son la puesta en marcha del complejo medioambiental SOGAMA, en La Coruña, que realizará el tratamiento de todos los residuos sólidos urbanos producidos en la Comunidad Autónoma de Galicia y el diseño de distintos parques eólicos en Galicia, Castilla-La Mancha, Aragón y Valencia.



## Energía

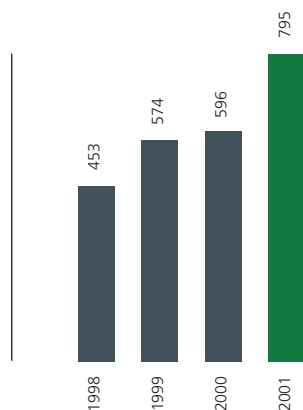
Por medio de su filial ALABE, que atiende a la gestión y desarrollo de los servicios energéticos, ACCIONA interviene activamente en una especialidad, la eólica, que en los últimos años ha tenido un crecimiento extraordinario a nivel mundial y que resulta mucho más señalado en la Unión Europea, situada a la vanguardia de esta industria, tanto en lo que se refiere a capacidad productiva como a innovación tecnológica.

En efecto, al finalizar el año 2001, la capacidad eólica mundial se estimaba en 24.000 megavatios, de los que algo más de 17.000, un 71%, se encontraba en países de la Unión Europea, región que por otra parte, registró un crecimiento anual del 35%; desde el punto de vista tecnológico el protagonismo europeo resulta más acusado, ya que acoge al 90% de los fabricantes de turbinas de los aerogeneradores.

En este contexto, España, tras Alemania, y por lo que se refiere a potencia instalada, se ha situado en segundo lugar en el ranking mundial de países, con una cifra de 3.337 megavatios, que representan algo más del 13% de la capacidad mundial. En el plano nacional, el crecimiento del sector se situó en algo más del 33% respecto a la cifra registrada en el año 2000, con un aumento de 835 megavatios.

Al finalizar el año 2001, ACCIONA contaba con una potencia eólica instalada de 138 megavatios, tras entrar en explotación, en los últimos meses del ejercicio, tres nuevos parques en Galicia; a ellos habrá que añadir dos nuevas fases, en el próximo bienio, que significarán el aporte de 132 megavatios adicionales. En conjunto, la producción de energía eléctrica de procedencia eólica generada por ACCIONA ascendió a 274 millones de KWh, cifra que representa un crecimiento del 7% respecto a la conseguida en el año 2000. Hay que señalar que en el año 2002 se producirán crecimientos más acusados, cuando las nuevas instalaciones hayan podido operar durante un año completo.

Potencia eléctrica en MW  
(eólica + cogeneración)  
operación + ejecución



Por otra parte, en la Comunidad Autónoma de Castilla-La Mancha, ACCIONA ha conseguido una autorización administrativa para la instalación de cuatro parques eólicos en la provincia de Albacete y de uno en la de Toledo, cuyas potencias instaladas, de 181,5 y 36 megavatios, permitirán producir, a partir del año 2004, alrededor de 490 millones de KWh de energía eléctrica.

Por último hay que reseñar que la sociedad Guadalaviar Consorcio Eólico Alabe-Enerfin, participada al 50% por ACCIONA, ha resultado adjudicataria de cinco zonas en la comunidad valenciana, para investigar e instalar parques eólicos con una potencia global de hasta 608 megavatios. Las áreas adjudicadas se encuentran situadas en Castellón (1), Valencia (2) y Alicante (2).

ACCIONA participa también en otra especialidad energética, cogeneración, en la que gestiona catorce plantas operativas habiendo conseguido, en el ejercicio, una producción de 486,1 millones de KWh de energía eléctrica. En España, la instalación de plantas de cogeneración ha sufrido una cierta desaceleración en los dos últimos años, debido a la subida de los precios del combustible, gas natural, y al recorte habido en los precios de las tarifas eléctricas, factores ambos que han originado un cierto desequilibrio en el funcionamiento de muchas instalaciones. Hay que resaltar que el leve descenso registrado en los últimos meses en el precio del gas natural, que interviene como coste, unido al aumento previsto en los precios de venta de la electricidad, hacen confiar, con cierto optimismo, en una recuperación económica de este sector.

## Servicios Urbanos

Se trata en este capítulo de la evolución de los negocios de ACCIONA relacionados con los servicios urbanos que, en los últimos tiempos, se han ido constituyendo como una atractiva fuente de inversiones para la gestión privada, y que se han visto impulsados, sin duda, por las políticas de privatización que las administraciones públicas han implantado en muchos sectores.

**Aparcamientos.** En el año 2001 ACCIONA ha mantenido en explotación catorce aparcamientos, con 8.150 plazas disponibles, localizados en diversas regiones españolas:

<i>Cataluña</i>	Borne, en Barcelona Can Vidalet, en Esplugues de Llobregat Bellvitge, en Hospitalet de Llobregat	<i>Galicia</i>	San Clemente, en Santiago Hórreo, en Santiago San Cayetano, en Santiago
<i>Valencia</i>	Dr. Waksman, en Valencia San Agustín, en Valencia	<i>Navarra</i>	Plaza de Toros, en Pamplona
<i>La Rioja</i>	Gran Vía, en Logroño	<i>Granada</i>	Alhambra, en Granada
<i>Baleares</i>	Avenidas, en Palma de Mallorca	<i>Segovia</i>	Acueducto, en Segovia
		<i>Canarias</i>	O'Shanahan, en Las Palmas

Durante el ejercicio, la cifra de vehículos que utilizaron los aparcamientos ha sido similar a la del año anterior, situándose en torno a las 2.650.000 estancias. En general, los aparcamientos de mayor antigüedad en su explotación van evolucionando de modo satisfactorio y consolidando las cifras de rentabilidad, aunque en algún caso, ha sido necesario afrontar incidencias especiales, como, por ejemplo, ha ocurrido en los de Santiago de Compostela con la implantación de la HORA. En conjunto, los ingresos en este apartado crecieron un 8% y el margen de explotación, un 9%, pudiéndose establecer que ACCIONA se encuentra, claramente, situada en el grupo de empresas más importantes del sector en España. Entre los aparcamientos más activos figuran La Alhambra, de Granada, y El Acueducto, de Segovia.

En fase de construcción, se encuentran los aparcamientos de O'Berbes en Vigo, Vega de San José en Las Palmas de Gran Canaria y Cinelandia en Río de Janeiro, Brasil, que, cuando entren en explotación, añadirán 3.024 nuevas plazas al grupo de los catorce mencionados.

ACCIONA ha conseguido la adjudicación de otros aparcamientos cuyos proyectos se encuentran en fase de redacción, tales como Marqués d'Argentera en Barcelona; Carihuela en Torremolinos, Málaga; San Cayetano en Madrid e Independencia en Zaragoza; estas adjudicaciones significarán la aportación de 2.016 nuevas plazas, con lo que en un próximo futuro la compañía gestionará un número de plazas, en explotación, que superará la cifra de 13.000.

**Limpieza Urbana.** ACCIONA ha conseguido dar un gran impulso a sus actuaciones urbanas relacionadas con servicios municipales que incluyen recogida de residuos sólidos, limpieza viaria y de playas, y que en general se encuentran situadas en el área mediterránea, en lugares fundamentalmente turísticos. Se considera que este sector experimentará crecimientos importantes en los

próximos años ya que la UE, a través de sus directivas, exige la disminución drástica, en un corto plazo de tiempo, de los residuos sólidos urbanos de origen orgánico que están siendo depositados en vertederos. Como actuaciones señaladas del ejercicio cabe mencionar las realizadas en Calpe, Torrevieja, Callosa, Benitachell y Teulada, en Alicante; Estepona, en Málaga; Aguilas y Beniel, en Murcia; doce municipios de la mancomunidad de la Sierra del Segura, en Albacete; Utiel, La Eliana, Casinos y San Antonio Benageber, en Valencia, y Andratx, Deiá, Paguera y Banyola, en Mallorca.

La limpieza y el mantenimiento industrial de edificios es otra de las especialidades que ACCIONA desarrolla, contando con realizaciones agrupadas en Madrid y en la región andaluza. ACCIONA tiene a su cargo el mantenimiento y limpieza del teatro de la Maestranza, de diversos edificios en la isla de La Cartuja y de varios centros de Emasesa, todos ellos en Sevilla. En relación con el mantenimiento de las instalaciones eléctricas y de aire acondicionado, ACCIONA se encarga de su gestión en los Recintos FERIALES y en el parque temático de la Warner Bros, en Madrid; en el

Palacio Ferial de Málaga y en el hotel Colón Costa Ballena en Cádiz, así como en la central térmica de San Roque en Cádiz.

**Cultura y espectáculo.** A través de sociedades filiales como General de Producciones y Diseño, ACCIONA participa en la preparación y montaje de exposiciones para ferias, museos, parques temáticos y, de modo general, en servicios para el mundo de la cultura y del espectáculo; entre sus realizaciones más sobresalientes cabe mencionar la tematización en Madrid de varias áreas en el parque temático de la Warner Bros, y en el centro de ocio City Limits de Alcobendas y, en Málaga, en el zoológico de Fuengirola. ACCIONA ha intervenido en la organización de museos como el arqueológico de Alicante; el de los Relojes y el del Vino en Jerez de la Frontera, Cádiz; la exposición «El esplendor de los omeyas cordobeses en Medina Azahara», Córdoba; el conjunto paleontológico de Teruel y en «Cien Años de Educación en España», en Madrid y en la exposición nacional de Suiza en Neuchâtel. En el apartado de ferias, ha participado en las de FIBES y Feria del Toro 2001 en Sevilla, IFEMA en Madrid, y en el stand itinerante del grupo Telefónica.

## Servicios Medioambientales

La atención creciente hacia la preservación del medio ambiente, tratando de que puedan convivir en armonía el progreso y el respeto al entorno, ha propiciado la aparición de nuevas oportunidades de negocio que, de modo general, tienen su origen en la canalización de numerosas iniciativas dirigidas a la mejora en las condiciones de vida de las poblaciones en todos sus aspectos. Los requisitos para conseguir la eliminación de residuos y para paliar los efectos nocivos de los gases contaminantes figuran en numerosas directivas de la UE y de su cumplimiento, y de la privatización de servicios, ha derivado la participación de la iniciativa privada en la inversión y gestión económica de multitud de proyectos.

**Residuos sólidos.** Una actuación destacada del ejercicio ha sido la favorable evolución del contrato para la gestión del tratamiento de residuos de la zona Este de Madrid, en Alcalá de Henares y Nueva Rendija, donde se han tratado más de 271.000 toneladas, con una notable aportación de los clientes privados; finalizaron las obras de acondicionamiento de un nuevo vaso en el vertedero de Nueva Rendija y se iniciaron las obras correspondientes a dos nuevos vasos en el de Alcalá de Henares.

Finalizadas las obras, y realizadas las pruebas necesarias para su puesta en funcionamiento, ACCIONA ha entregado a Sogama las plantas industriales que componen el complejo medioambiental de Cerceda, en La Coruña, en el que la compañía ha participado en los trabajos de ingeniería y construcción, y que representa, en todos los órdenes, un sistema muy avanzado para la gestión de los residuos sólidos urbanos. En Burgos, ACCIONA se encarga de la construcción de las obras del vertedero de residuos sólidos urbanos de la ciudad, cuyo contrato de explotación se extenderá a diez años.

La Sociedad TRM, en la que ACCIONA mantiene una importante participación, gestiona la concesión administrativa que explota el Centro Integral de Residuos Sólidos del Maresme,

en Barcelona. La concesión está establecida para quince años, que pueden prorrogarse a veinticinco, y el centro consta de una sección de reciclaje y otra de incineración de residuos sólidos urbanos. Durante el ejercicio de 2001, sexto en la vida del centro, han sido tratadas más de 186.000 toneladas de residuos, generándose 68,5 millones de KWh de energía eléctrica de los que el 87% ha sido vendida a la red.

**Gestión Integral del Agua.** En esta especialidad ACCIONA, a través de su filial INFILCO, se encarga de la ingeniería, construcción, fabricación, montaje, puesta en marcha y explotación de estaciones de tratamiento de agua potable, depuradoras de agua residual, urbana e industrial y del acondicionamiento de aguas para procesos industriales. La actividad de ACCIONA se extiende al campo internacional con realizaciones en Chile, donde, durante el ejercicio de 2001, se ha conseguido la adjudicación de la depuradora de La Ligua y se han finalizado las obras en la de Valdivia. Al finalizar el ejercicio estaban en fase de elaboración un número importante de ofertas dirigidas a países como Egipto, Turquía, Honduras y el propio Chile.

En España, se consiguieron las adjudicaciones de la desaladora de Guía, en Gran Canaria, y de las depuradoras de la actuación IV en la cuenca del alto Tajuña. Finalizaron las obras de la depuradora de Valdebebas en Madrid, de Cariñena, en Zaragoza, y de Béjar, en Salamanca, que ha entrado en fase operativa, así como la planta de aguas residuales de Socuéllamos, en Ciudad Real y la depuradora de Montornés en Barcelona.

A través de su filial STU, ACCIONA se encarga de algunas concesiones para la gestión del agua en poblaciones como Andratx, Deiá y Paguera en la isla de Mallorca y, además, participa en la gestión del contrato para el abastecimiento de agua potable y saneamiento de la ciudad de Valladolid, mediante una concesión establecida para veinte años.

Como un servicio que contribuye a la mejora del entorno y del medio ambiente puede considerarse la actividad desplegada por ACCIONA en tareas de jardinería, que abarcan distintas especialidades y que realiza básicamente, a través de su filial Viveros José Dalmau, S.A. Durante el ejercicio se ha realizado la jardinería de los parques de Rambleta en

Valencia y de Warner Bross en San Martín de la Vega, Madrid, continuando los trabajos de tratamientos selvícolas en algunos montes de las provincias de Córdoba, Huelva, Extremadura y Madrid. Por otra parte, se han acometido diversos trabajos para la corrección del impacto ambiental en las riberas del río Jarama en Madrid, y en la autovía Mudéjar, en Teruel, y se han desarrollado los trabajos para el mantenimiento de márgenes en diversas carreteras de la comunidad madrileña.

Otra iniciativa interesante de ACCIONA ha sido la entrada en la sociedad Inversiones Técnicas Urbanas, con una participación del 50%, que enfocará su actividad, preferentemente, hacia la prestación de servicios sanitarios y funerarios. Durante el ejercicio, la nueva sociedad realizó la adquisición, a Service Corp. Internacional, del 85% de SCI Spain y SCI Portugal, empresas dedicadas a la prestación de servicios funerarios y que están situadas en segundo y primer puesto en el ranking de sus respectivos países. La nueva sociedad mantiene presencia en muchas ciudades españolas, y más concretamente en Barcelona, Zaragoza, Gerona, Sevilla, Cádiz, Valencia, Castellón y Las Palmas de Gran Canaria.

## Servicios Logísticos

En las últimas décadas se ha ido imponiendo la tendencia de los mercados hacia la globalización y, tanto las naciones como las empresas, se han sentido urgidas por la necesidad imperativa de ampliar las posibilidades de colocación de sus productos de modo adecuado y en cualquier punto de destino; resulta evidente que el progreso tecnológico en áreas como las telecomunicaciones, la logística, la modernización de los mercados de capitales y de los mecanismos financieros han podido permitir, a casi cualquier ciudadano de cualquier nación, el acceso a un mayor número de opciones para satisfacer todo tipo de prestaciones.

En este contexto globalizador, ha adquirido una importancia capital el sector del transporte y la logística como medio de dar respuesta a una demanda cada vez más abundante, variada y exigente; conscientes de esta situación, los gobiernos han puesto en marcha estudios y programas dirigidos a la ampliación y mejora de los medios de comunicación y a la creación de grandes centros de transporte, en los que se concentra la mayor parte de los procesos de distribución, facilitando, a su vez, la logística intermodal, mediante la utilización de medios combinados para el transporte de mercancías. La UE en su reciente Consejo de Barcelona, celebrado en marzo de 2002, acordó, entre otras medidas, una serie de disposiciones para la agilización del transporte en materia de carreteras, aeropuertos, ferrocarriles y servicios portuarios.

Aunque resulta muy difícil de evaluar, por su complejidad y diversidad, se estima que el sector de la logística creció un 20,5% en el año 2001, reafirmandose como el más dinámico de la economía española y manteniendo perspectivas similares para el 2002, pues los efectos de la globalización en el mundo empresarial están manifestándose en una generalización de la subcontratación, en materia logística, por las demandas de transporte derivadas de la implantación creciente del comercio electrónico.

En el ejercicio, ACCIONA ha mantenido la política de invertir en nuevas áreas de negocio con alto potencial de desarrollo y, dentro del sector logístico, ha prestado una especial atención a las actividades portuarias, cuya evolución en los próximos años se presenta con unas expectativas de crecimiento muy favorables. En el Programa de Infraestructuras 2000-2007 se contempla que, para la modernización de los puertos españoles de interés general del Estado, se destine una inversión superior a los 7.500 millones de euros y, de ellos, casi 2.800 millones deberán corresponder a inversiones privadas.

La competitividad en la economía española tiene un soporte básico en los puertos pues, a través de ellos, transita más del 52% del comercio con la UE y, aproximadamente, el 96% del comercio con terceros países, representando como media el 78% del total de las exportaciones y el 51% de las importaciones. Los puertos desempeñan un papel importante en la cadena del transporte por ser, además, ele-

mentos de transferencia modal, viaria y ferroviaria, y por su función de plataformas logísticas.

En mayo de 2001 ACCIONA consiguió la adjudicación de una terminal de contenedores en el muelle de la Isla Verde, en el puerto de Algeciras, disponiendo de una capacidad de 856.000 contenedores que representan alrededor del 40% de su tráfico anual y que, por otra parte, ocupa el primer puesto en el ranking nacional por movimiento de contenedores, y el sexto entre los puertos europeos con movimiento de mercancías superior a los 50 millones de toneladas.

Asimismo, ACCIONA adquirió la sociedad La Luz Terminal de Contenedores que le ha permitido situarse en una posición aventajada en el puerto de Las Palmas de Gran Canaria que, entre los puertos españoles, ocupa un cuarto puesto, tanto en lo que se refiere al transporte general de mercancía general como a número de contenedores; en la ampliación de esta terminal se ha realizado una

inversión de 30 millones de euros con el fin de que disponga de una capacidad para 300.000 contenedores.

ACCIONA desarrolla actividades de logística y transporte a través de su filial Press Cargo, habiendo incorporado una nueva delegación en Vigo que le permitirá participar en dos importantes sectores de la economía gallega, el pesquero y el conservero. Un año más, Press Cargo ha conseguido clasificarse en primer lugar entre las empresas españolas que figuran en el ranking de operaciones publicado por IATA.

ACCIONA está en condiciones de repetir, en este ejercicio, el éxito logrado el pasado año como «official courier» del campeonato mundial de motociclismo, pues los organizadores han vuelto a confiar en Press Cargo para realizar toda la logística del Mundial 2002; asimismo hay que resaltar la colaboración establecida entre Press Cargo e Ineuropa Handling para la exportación a Japón de atunes frescos, por vía aérea.



## Servicios Aeroportuarios

Los acontecimientos del 11 de septiembre han producido un descenso notable en el tráfico aéreo y ello ha sumido al sector en una profunda crisis, que continua en los primeros meses del año 2002; se ha podido asistir a la desaparición de líneas aéreas de gran prestigio y tradición y ha sido necesaria una reestructuración del sector para tratar de ajustar la capacidad de las empresas a una demanda más débil, en un mercado que será cada vez más competitivo, con unas líneas aéreas que no dispondrán ya de ayudas estatales para solucionar sus problemas estructurales, y en el que, con alta probabilidad, se asistirá a la liberalización en el uso de los derechos de aterrizaje, slots, promovida desde la Unión Europea. Estas circunstancias han provocado una caída en el margen en el último trimestre del año que ha afectado al resultado final.

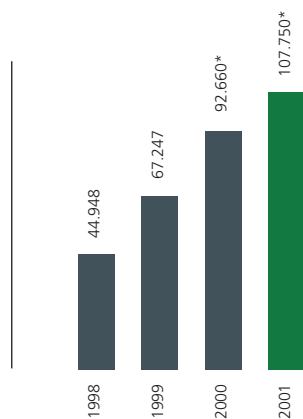
Hay que reseñar que, una vez superado el período de retraimiento de la oferta, originado por los acontecimientos de septiembre y por la recesión económica de los EEUU, las compañías aéreas van a poder hacer uso de una infraestructura aeroportuaria más amplia y que ofrecerá una cierta sobredimensión —aumento del 20% de la capacidad en el espacio aéreo superior, ampliación de los grandes aeropuertos europeos como Londres, Madrid, Fráncfort, etc.— y ello significará una mayor competencia en el mercado y redundará en una gestión más eficaz de las compañías, que no tendrán más remedio que asumir la responsabilidad directa en los retrasos originados a los pasajeros.

El incremento de los costes de seguridad y de otros, como los seguros, van a exigir de las compañías aéreas, el máximo rigor en el análisis de las actividades que, verdaderamente, puedan ser rentables y, normalmente, ello va a propiciar la subcontratación de otras, ofrecidas por proveedores eficaces y competitivos; parece adecuado que los aeropuertos y las líneas aéreas se concentren en sus propias operaciones, cediendo otras,

### Servicios Aeroportuarios

vuelos atendidos

\* En España y Alemania



como el *handling*, para que sean desempeñadas por empresas especializadas, como ACCIONA, con lo que se deberá confirmar la entrada en una nueva etapa de crecimientos significativos.

A pesar de los acontecimientos vividos en el ejercicio de 2001, la actividad de *handling* de ACCIONA ha tenido una evolución muy satisfactoria. La puesta en servicio total del aeropuerto de Fráncfort ha supuesto que el número de vuelos atendidos se haya situado en 107.750, que representa un crecimiento del 16% respecto a la cifra registrada en el año anterior; hay que destacar la apertura, asimismo, de una terminal de carga en el aeropuerto de Gran Canaria y la adjudicación de la concesión del aeropuerto de Schönefeld, tercero de Berlín, con aspiraciones a convertirse, a medio plazo, en el único gran aeropuerto de la capital alemana.

Las perspectivas, que para el conjunto del sector ofrece el año 2002, son de crecimiento escaso de la actividad y, para conseguir una evolución favorable, las empresas deberán acentuar la optimización de sus procesos internos dirigiéndolos, singularmente, hacia una mejora de la calidad y de la competitividad en los costes, abandonando políticas expansivas, para ganar cuota de mercado, que han resultado inapropiadas para operar en épocas de crisis. En esta línea, ACCIONA ha conseguido el reconocimiento de su centro de formación de mercancías peligrosas y, asimismo, ha sido el primer agente de *handling* en obtener, en España, la certificación 14001 de protección medioambiental. ACCIONA contempla con optimismo la evolución futura de su actividad en este sector, desde una base estable de clientes y con una creciente calidad en el servicio a los mismos.

## Otras actividades

Desde hace años ACCIONA ha venido realizando inversiones estratégicas en empresas cuya actividad se encuadra en otras áreas de negocio que, en principio, no tienen relación con el mundo de las infraestructuras ni de los servicios, como telecomunicaciones, media, financieros, alimentación o tecnología. Algunas de estas inversiones han estado orientadas hacia la constitución de sociedades filiales, gestionadas por ACCIONA, y otras representan la presencia de la compañía en sectores que han tenido un desarrollo extraordinario, habiendo conseguido sus empresas unas plusvalías muy notables. En este apartado, y de forma breve, se recoge información sobre algunas de las inversiones más significativas de ACCIONA situándolas en el sector donde desarrollan su actividad.

ACCIONA pertenece al grupo de empresas que, en 1994, constituyeron Airtel Móvil, S.A., hoy Vodafone en España, en el que hasta finales de 2000 ostentaba una participación en torno al 11%; Vodafone es la segunda empresa de telefonía móvil en España, con 7,9 millones de clientes y una cuota de mercado en torno al 26%. Finalizando el ejercicio de 2000, ACCIONA procedió al canje de un 5,44% de Airtel por un 0,48% del capital de Vodafone Group plc, grupo líder en el mundo de las comunicaciones. Durante el ejercicio de 2001 la filial Tibest Cuatro adquirió un nuevo paquete, del 0,8%, en el capital de Airtel-Vodafone por un importe de 37.265 millones de pesetas.

ACCIONA tiene suscrito un acuerdo que le sitúa en posición de ejercer una opción de venta sobre las acciones Airtel-Vodafone, no incluidas en el canje, hasta el año 2003. Hay que resaltar que el precio de venta pactado, y que ya ha sido utilizado en otra reciente operación, se haría sobre un valor de referencia, para el 100% de Airtel-Vodafone, en torno a los 29.000 millones de euros y que esta opción de venta representaría para ACCIONA la consolidación de unas plusvalías extraordinariamente importantes.

ACCIONA posee una participación significativa en Bilbao Editorial, S.A., sociedad propietaria del Grupo Correo de Comunicación, que en el ejercicio de 2001 se ha fusionado con Prensa Española, constituyendo el Grupo Correo Prensa Española, S.A., primer grupo español de comunicación, líder en prensa escrita y con presencia en todos los ámbitos de la comunicación: diarios, suplementos, televisión, producción de contenidos audiovisuales, medios digitales y nuevas tecnologías. Además del diario ABC y otros dieciséis diarios regionales, el nuevo Grupo posee participaciones en Telecinco, Grupo Árbol, Cristal Producciones, etc.

La sociedad Bestinver, S.A., provee a ACCIONA, de la que es filial, de servicios corporativos en materia de intermediación financiera, análisis bursátil y gestión de patrimonios. Su actividad de prestación de servicios y asesoramiento se estructura en dos grandes líneas: *Intermediación en mer-*

*cados financieros*, centrada en el área bursátil y en la gestión y administración de patrimonios y carteras de valores de clientes y *Gestión patrimonial*, realizada mediante una sociedad gestora de instituciones de inversión colectiva. Dentro de este último apartado hay que resaltar la evolución de algunos de sus fondos de inversión que, año tras año, alcanzan los primeros lugares en los ranking de rentabilidad en las categorías en que vienen operando, entre ellos, Bestinfond, Bestinver Bolsa, F.I.M., y Bestinver Internacional, F.I.M.

ACCIONA posee algunas empresas encuadradas en el sector de la alimentación y, entre ellas, destaca de forma muy significativa Hijos de Antonio Barceló, S.A. que de modo general, se dedica a la elaboración, producción y comercialización de vinos de calidad, en el segmento más alto del mercado. Las ventas, en el ejercicio, se situaron en los 40 millones de euros con

un crecimiento del 18% respecto al registro conseguido en el año 2000 y confirmando su apuesta decidida por los mercados exteriores pues la exportación ha llegado a suponer un 36% de las ventas globales.

La sociedad mantiene, básicamente, tres líneas de actuación bien diferenciadas: las bodegas Viña Mayor, D.O., Ribera del Duero, que produce tintos de alta calidad que se exportan a más de treinta países; en el centro de producción de Laguna de Duero, Valladolid, se elaboran los vinos de mesa de la marca Peñascal, líderes en su sector en el mercado nacional, y los vinos de la tierra de la marca Realeza; en La Rioja alavesa, Bodegas Palacio, S.A. elabora y comercializa varios tintos de alta calidad, con una clara vocación exportadora, como las líneas de Glorioso y Cosme Palacio.

La Compañía vendió 18,4 millones de botellas en el año 2001.

## Recursos Humanos, Calidad, I+D

ACCIONA gestiona su política de Recursos Humanos en base a la firme consideración del valor creciente de las personas en la compañía y a la importancia que implica su correcta elección, su grado de motivación permanente, a través de la gestión del conocimiento y del talento, y su adecuada proyección para conseguir, en cada caso, una ocupación responsable. ACCIONA considera que las personas son el activo más importante de la compañía y, consecuentemente, en los últimos años viene desarrollando un plan estratégico de recursos humanos cuyo objetivo va dirigido a convertir a sus profesionales en la principal ventaja competitiva de la compañía en los diferentes mercados en que compete.

Un sistema integrado de gestión requiere la utilización de numerosas herramientas y, entre las utilizadas en el año 2001, hay que mencionar, como nueva aportación a la evaluación del desempeño, la implantación sistemática de una «conversación de desarrollo», que persigue la mejora de la comunicación entre un colaborador y su superior jerárquico para que este pueda disponer, además, de una mejor información sobre su experiencia, sus competencias, sus necesidades de formación y sus expectativas de futuro en la empresa.

En materia de selección de personal se han contratado casi doscientos nuevos titulados, entre los de grado superior y grado medio, un 12% más que en el año 2000. Las profesiones con mayor demanda han sido los ingenieros de caminos y los arquitectos técnicos que, en conjunto, vienen a representar el 50% de los titulados contratados en el año.

En relación con las actividades de formación hay que mencionar que el número de empleados que se han beneficiado de acciones formativas ha sido de 3.314, un 22% más que en el año 2000, y que ello representa un indicador que resalta la consideración estratégica que, para la empresa, representa el entrenamiento y la difusión del conocimiento. Como actuaciones concretas, entre otras, cabe resaltar la realización de cursos para

encargados y para jefes de obra de edificación, para el conocimiento general de aplicaciones informáticas y, asimismo, la celebración de las jornadas de calidad y medio ambiente para la implantación del sistema EFQM.

Como en años anteriores, continuó la colaboración con diversas escuelas técnicas, estrategia que permite el conocimiento y la captación de jóvenes profesionales y que en el año 2001 se ha dirigido, con preferencia, hacia ingenieros de caminos, economistas y arquitectos técnicos.

Asimismo se han establecido numerosas actuaciones para mejorar el conocimiento de las realizaciones de la empresa y, entre ellas, hay que mencionar las visitas a obras singulares organizadas para empleados, la distribución de vídeos sobre construcción de obras especiales entre el personal técnico, la edición de un cuaderno con explicaciones sobre la evolución histórica de las innovaciones tecnológicas y la publicación de un versado diccionario sobre el significado de los términos utilizados en el sector de la construcción.

Durante el año 2001 ha proseguido la labor de formación del personal técnico en materia de prevención de riesgos laborales, habiéndose impartido cursos a mandos intermedios, personal de talleres y trabajadores a pie de obra, de los que se han podido beneficiar un número de cerca de 4.000 personas. Como complemento a esta formación se han impartido cursos específicos de prevención al personal de las zonas del País Vasco, Galicia, Castilla-León y de los talleres centrales de Madrid.

NECSO participó activamente en el XII Congreso Nacional de Seguridad y Salud en el Trabajo y en el primero sobre Seguridad y Salud en la Construcción y Mantenimiento de Infraestructuras Ferroviarias, celebrados en Valencia y Torremolinos (Málaga), respectivamente. Asimismo NECSO se adhirió a las Jornadas Nacionales y Autonómicas dedicadas a la problemática de los accidentes producidos por sobreesfuerzos, publicando un manual y el soporte gráfico correspondiente, ampliamente difundidos, para contribuir a la reducción de este tipo de siniestralidad laboral.

El sistema de prevención de riesgos laborales de NECSO ha merecido una valoración global muy favorable a través de la auditoría realizada por una firma externa de primer nivel; por otra parte, NECSO ha sido premiado, en materia de seguridad, con un accésit por el ente Gestor de Infraestructuras Ferroviarias (GIF), organismo dependiente del Ministerio de Fomento.

Durante el año 2001 se ha comenzado la adaptación del sistema de calidad de las empresas a la nueva norma ISO 9001:2000, proceso que deberá culminar a lo largo del próximo ejercicio. Paralelamente, se ha intensificado el proceso de unión de los sistemas de calidad y medioambiente con el fin de disponer de un sistema único de gestión en estas áreas estratégicas.

Asimismo, y como fruto de las actuaciones dirigidas a la mejora y extensión en la implantación de estos sistemas, se ha conseguido que por parte de la Asociación Española de Normalización y Certificación, AENOR, se amplíen los certificados de los sistemas de calidad y medio ambiente, al

diseño, fabricación y montaje de estructuras metálicas realizadas en los talleres centrales de la compañía.

Se ha elaborado una memoria de contenido medioambiental, incluyendo una serie de indicadores capaces de valorar el nivel de funcionamiento de los sistemas de gestión de la compañía y que constituyen una de las herramientas más reconocidas para la realización de este tipo de evaluaciones y que, por otra parte, facilitan una información relevante y resumida, en forma de declaraciones concisas e ilustrativas, que sirve de apoyo en la toma de decisiones y en la orientación hacia la mejora de procesos.

La memoria ambiental permite, además, dar a conocer numerosos datos de otra índole como, por ejemplo, los relativos a la mejora en las bases de datos puestas a disposición de personas de la empresa, a la campaña de formación para técnicos de obra en aspectos prácticos del sistema de calidad y gestión medioambiental, a la participación en distintos foros y grupos de trabajo con expertos en medio ambiente, a la colaboración con universidades en campañas de formación y a la reseña de

las mejores prácticas ambientales aplicadas en realizaciones singulares y en determinados centros fijos; la compañía, además, tiene establecido un sistema para determinar indicadores de calidad en distintas fases del proceso productivo y, su integración, permite disponer de un índice general de calidad de la empresa.

Por último, hay que resaltar que AENA ha concedido a NECSO un premio en modalidad de proyectos de infraestructuras a la excelencia y mejores prácticas por la gestión medioambiental por las realizaciones llevadas a cabo en el aeropuerto de Menorca.

Para acortar distancias entre la UE y sus competidores será necesario mejorar, de modo significativo, el esfuerzo inversor en materia de Investigación y Desarrollo e Innovación (I+D+i), con especial atención a la inversión en tecnologías de vanguardia; por ello, entre las conclusiones de la presidencia del Consejo Europeo de Barcelona, celebrado en marzo de 2002, figura una instancia al Consejo y al Parlamento europeos, para que se sirvan adoptar el VI Programa Marco de Investigación, antes de junio del año en cur-

so; entre otras consideraciones, el Consejo ha convenido que el gasto global en I+D+i, en la UE, deberá aumentar, con el objetivo de alcanzar un 3% del PIB en el año 2010, y que dos terceras partes de esta inversión deberán ser asumidos por el sector privado.

Nadie duda de que en el futuro la investigación científica y la innovación tecnológica junto con la expansión de las telecomunicaciones se irán convirtiendo en los motores de la economía y serán, por tanto, factores que influirán decisivamente en la competitividad, en la creación de empleo, en el nivel cultural y en la calidad de vida de todos. En España, los últimos datos disponibles reflejan una evolución positiva en los indicadores que miden la inversión en estas materias y se trabaja intensamente en la mejora de aspectos prioritarios, como la consideración fiscal y movilidad de los científicos y del capital riesgo, pero se está aún a menor nivel que las naciones avanzadas de la UE. Según el Instituto Nacional de Estadística, el esfuerzo oficial de la inversión española representó, por primera vez, un 0,94% del PIB en el año 2000, frente al 2,38% y 2,18%, registrados por Alema-

nia y Francia, respectivamente. No obstante, las tasas de crecimiento españolas están siendo más altas que las europeas y resulta alentador señalar que la innovación tecnológica de las empresas españolas se situó, en el año 2000, en un 1,67% del PIB, su mayor registro histórico.

ACCIONA mantiene una notable actividad en este apartado, extendida a muchos de sus procesos productivos, fundamentalmente, dentro del V Programa Marco Europeo. Así, en el sector de la energía se están realizando, en Milán, en los laboratorios del Joint Research Center, los trabajos de preparación de los primeros ensayos de prototipos de torres eólicas en fibras con

resinas poliméricas. Al mismo tiempo, se encuentra en fase de elaboración un proyecto europeo por el que se investiga el diseño de un nuevo panel solar multifuncional de alto rendimiento.

En el área de construcción se están desarrollando proyectos para el diseño de nuevos hormigones autocompactables y para el estudio de hormigones ligeros estructurales. Por otra parte, la aplicación generalizada de materiales compuestos poliméricos para refuerzo de estructuras y para la construcción de otras nuevas, constituye un reto que la compañía viene abordando en sus programas de estudio desde hace más de cinco años.

Continuando en el área de construcción, otras iniciativas dirigidas a la mejora de la productividad son las dedicadas a la racionalización en la construcción de edificios y a la mejora en los rendimientos de los procesos de deslizado de estructuras; la compañía ha emprendido nuevos proyectos de investigación destinados a conseguir tecnologías de gestión de obras, apoyadas en la transmisión de imágenes en tiempo real, de nuevos métodos de simulación de escenarios de trabajo y en la aplicación de nuevas técnicas de aprendizaje electrónico para disponer de la información en tiempo real.



## Información sobre la asunción del Código de Buen Gobierno

El Consejo de Administración de la Sociedad aprobó el 24 de Junio de 2000 su propio reglamento por el que asume fundamentalmente los principios y recomendaciones recogidas en el Código de Buen Gobierno elaborado por la Comisión Especial constituida para el estudio de un código ético de las sociedades cotizadas. El reglamento define los principios de actuación del Consejo de Administración, regula su organización y funcionamiento y fija las normas de conducta de sus miembros con el fin de alcanzar el mayor grado de eficacia posible.

### Funciones del Consejo de Administración

El Consejo concentra su actividad en la función general de supervisión y control, delegando la gestión de los negocios ordinarios de la compañía a favor de los órganos ejecutivos y el equipo de dirección.

El Consejo asume y ejecuta directamente, entre otras, las siguientes funciones generales:

- Aprobación de las estrategias generales de la compañía.
- Nombramiento, retribución y en su caso destitución de los más altos directivos de la compañía.
- Control de la actividad de gestión.
- Identificación de los principales riesgos de la sociedad e implantación y seguimiento de los sistemas de control interno y de información adecuados.
- Fijación de la política de autocartera dentro del marco que en su caso determine la Junta General de Accionistas.
- La decisión de operaciones empresariales o financieras de particular trascendencia para la compañía.
- En todo caso las que la vigente Ley de Sociedades Anónimas configura como indelegables.

El criterio rector de la actuación del Consejo de Administración es la maximización del valor de la compañía con estricto respeto de los principios y valores éticos que impone una responsable conducción de los negocios.

### **Composición del Consejo de Administración**

El Consejo de Administración se compone en la actualidad, y así ha sido durante todo el año 2001, de once Consejeros, ajustándose su dimensión a las recomendaciones de la Comisión Especial. El número de Consejeros es adecuado para el funcionamiento eficaz y participativo.

En la composición del Consejo existe un número significativo de consejeros externos. Los cinco consejeros externos son consejeros independientes cuyo perfil responde a personas de prestigio profesional desvinculadas del equipo ejecutivo y de los accionistas significativos. Los cuatro consejeros dominicales son al mismo tiempo consejeros ejecutivos. Existen dos consejeros ejecutivos no dominicales.

### **Consejeros dominicales y ejecutivos**

D. José María Entrecanales de Azcárate  
D. Juan Entrecanales de Azcárate  
D. José Manuel Entrecanales Domecq  
D. Juan Ignacio Entrecanales Franco

### **Consejeros independientes**

D. Juan Manuel Urgoiti y López-Ocaña  
D. Alejandro Echevarría Busquets  
D. Carlos Espinosa de los Monteros y Bernaldo de Quirós  
D. Germán Gamazo y Hohenlohe  
Lord Tristan Garel Jones

### **Consejeros ejecutivos**

D. Vicente Soto Ibañez  
D. Valentín Montoya Moya

Durante el año 2001 se ha producido un nombramiento en el seno del Consejo, el de D. Valentín Montoya Moya, en sustitución del anterior consejero D. Antonio Messa Buxareu una vez caducado el cargo de éste y en atención a su edad, y

la reelección de dos consejeros, habiendo aprobado la junta general de accionistas las correspondientes propuestas que fueron formuladas siguiendo el procedimiento formal establecido en el Reglamento para la selección y reelección de los miembros del Consejo.

Por lo que respecta a la secretaria del Consejo de Administración, ésta tiene la mayor relevancia en el seno de la sociedad, realizando sus funciones en condiciones de independencia por medio de un asesor externo. Su misión es velar por el buen funcionamiento del Consejo, cuidar de la legalidad formal y material de las actuaciones de éste y garantizar que sus procedimientos y reglamento de gobierno sean respetados, así como reflejar debidamente en los libros de actas el desarrollo de las sesiones del Consejo y dar fe de los acuerdos del mismo.

### **Funcionamiento del Consejo**

El Consejo de Administración durante el año 2001 se reunió en sesión ordinaria en cinco ocasiones.

En las sesiones del Consejo con presencia de sus miembros, éstos reciben puntual información de la situación económico financiera de la sociedad y del grupo; de las decisiones de inversión y desinversión y sobre toda cuestión relevante sobre la marcha de la sociedad, dotando al Consejo del necesario grado de transparencia e información para el ejercicio de sus funciones. Todo ello sin perjuicio de la facultad que reconoce el Reglamento a los miembros del Consejo, de recabar cuanto información estimen necesaria o conveniente en cualquier momento para el buen desempeño de su cargo, así como la posibilidad de que los consejeros externos puedan acordar la contratación con cargo a la sociedad de asesores legales, contables, financieros u otros expertos.

### **Comisiones del Consejo**

Sin perjuicio de la facultad del Consejo de constituir aquellas comisiones que considere convenientes para el examen y seguimiento de cuestiones de especial relevancia, en la actualidad existen cuatro Comisiones, que no tienen la considera-

ción de órganos sociales y que se configuran como instrumentos al servicio del Consejo de Administración.

Durante el año 2001, han funcionado regularmente la Comisión de Estrategia, y el Comité de Dirección. La Comisión de Auditoría y Control emitió su informe, en relación con las cuentas anuales y procedimientos internos del año 2000, lo que asimismo ha tenido lugar para las cuentas anuales del año 2001. La Comisión de Nombramientos y Retribuciones formuló su propuesta en relación con el nombramiento y reelección de consejeros acordado en la Junta General Ordinaria del día 19 de mayo de 2001, habiendo formulado asimismo propuesta en relación con la renovación del Consejo a decidir en la Junta general Ordinaria del día 25 o 26 de mayo de 2002.

### **Comisión de Estrategia**

Corresponde a dicha Comisión informar y asesorar al Consejo sobre:

Inversiones y desinversiones que por su importancia puedan afectar a la estrategia de la compañía.

Operaciones financieras y societarias relevantes.

Desarrollo de nuevas líneas de negocio, tanto en el ámbito nacional como internacional.

Acuerdos estratégicos con terceros.

### **Comisión de Auditoria y Cumplimiento**

Corresponde a dicha Comisión:

Proponer la designación del Auditor de Cuentas, sus condiciones de contratación y en su caso su revocación o prórroga del mandato.

Controlar que los procedimientos de auditoría interna y los sistemas internos de control sean adecuados.

Revisar con el auditor externo sus procesos y conclusiones.

Vigilar la correcta aplicación de los principios de contabilidad generalmente aceptados.

Velar por el cumplimiento del propio Reglamento y en general de las reglas

de gobierno de la compañía, así como hacer las propuestas necesarias para su mejora.

### **Comisión de Nombramientos y Retribuciones**

Le corresponde intervenir en los procesos de selección de los Consejeros y altos ejecutivos, así como auxiliar al Consejo en la determinación y supervisión de sus remuneraciones.

### **Comité de Dirección**

Sus funciones se centran básicamente en la gestión ordinaria de los negocios de la compañía.

La composición actual de las Comisiones figura incluida en este informe anual. Las Comisiones de Auditoría y Cumplimiento así como la de Nombramientos y Retribuciones están compuestas exclusivamente por consejeros externos.

### **Remuneración de los consejeros**

La remuneración de los Consejeros se ajusta a la previsión estatutaria y a su diferente grado de dedicación a la Sociedad. Todos los Consejeros perciben por el desempeño de su cargo una retribución fija anual, predeterminada e invariable durante los últimos años, que se distribuye fraccionadamente con ocasión de cada sesión. Los Consejeros no ejecutivos que son miembros de la Comisión de Estrategia, que se reúne con periodicidad normalmente mensual, reciben una compensación adicional por esa mayor dedicación. Los Consejeros ejecutivos, por su parte, perciben como concepto separado retribuciones de mercado por su prestación profesional a la sociedad y su grupo de empresas. El importe de las retribuciones como Consejero y de los sueldos y dietas por los demás conceptos figuran en la memoria integrante de las cuentas anuales en cumplimiento de la normativa vigente.

Las retribuciones han sido evaluadas por la Comisión de Nombramientos y Retribuciones, considerándolas adecuadas en términos absolutos, proporcionales al

cuadro general de retribuciones de la empresa y comparables a los de empresas y responsabilidades análogas. En particular, por lo que a la retribución percibida por los Consejeros Independientes se refiere, la Comisión ha apreciado que constituye un incentivo suficiente de dedicación, a la vez que no compromete su independencia.

### **Deberes de los consejeros**

Tanto en el Reglamento del Consejo como en el Reglamento interno de conducta en materias relacionadas con el Mercado de Valores que fue aprobado por el Consejo de Administración el 29 de Junio de 1999, se regulan las situaciones de conflictos de interés, uso de activos sociales, uso de información no pública, explotación en beneficio del consejero de oportunidades de negocio de las que haya tenido conocimiento por su condición de tal y las transacciones con consejeros o con accionistas significativos, sin que en ninguna de tales materias se haya producido incidencia alguna durante el año 2001.

### **Transparencia en relación con los accionistas, con los mercados y con los auditores**

Dentro de la política de transparencia de la sociedad, se presta especial atención a procurar el conocimiento por los accionistas de las propuestas de acuerdos que se someten a la aprobación de las Juntas a fin de facilitar el ejercicio de su derecho de voto. Existe en la sociedad un departamento específico dedicado a las

relaciones con los accionistas e inversores institucionales.

En relación con las informaciones al mercado, el Consejo cuida especialmente de que se reciba una información precisa y fiable de las cuestiones relevantes para la sociedad a través del procedimiento de comunicaciones de hechos relevantes, de noticias e informaciones publicadas en la Prensa y de las reuniones informativas que se mantienen periódicamente con analistas financieros.

Toda la información financiera que la sociedad facilita a los mercados se elabora conforme a los mismos principios y criterios empleados para la elaboración de las cuentas anuales.

En las relaciones con los auditores externos la Comisión de Auditoría y Cumplimiento ha comprobado que no existe ninguna situación que pueda suponer riesgo para la independencia de su función.

## Consejo de **Administración**

### **Presidente**

D. José María Entrecanales de Azcárate

### **Vicepresidente**

D. Juan Entrecanales de Azcárate

### **Vicepresidente**

D. Juan Manuel Urgoiti y López-Ocaña

### **Vocales**

D. Alejandro Echevarría Busquet

D. José Manuel Entrecanales Domecq

D. Juan Ignacio Entrecanales Franco

D. Carlos Espinosa de los Monteros

D. Germán Gamazo y Hohenlohe

Lord Tristan Garel Jones

D. Vicente Soto Ibáñez

D. Valentín Montoya Moya

\* Secretario del Consejo y Letrado Asesor

D. Juan Miguel Goenechea Domínguez

\* No Consejero

## Comisiones del Consejo **y otros órganos**

---

### **Comisión de Estrategia**

D. José María Entrecanales de Azcárate  
D. Juan Entrecanales de Azcárate  
D. José Manuel Entrecanales Domecq  
D. Juan Ignacio Entrecanales Franco  
D. Carlos Espinosa de los Monteros  
Lord Tristan Garel Jones  
D. Juan Manuel Urgoiti y López-Ocaña  
D. Valentín Montoya Moya

### **Comisión de Auditoría y Cumplimiento**

D. Juan Manuel Urgoiti y López-Ocaña  
D. Germán Gamazo y Hohenlohe  
Lord Tristan Garel Jones

### **Comisión de Nombramientos y Retribuciones**

D. Carlos Espinosa de los Monteros  
D. Alejandro Echevarría Busquet  
D. Juan Manuel Urgoiti y López-Ocaña

### **Comité de Dirección**

D. José Manuel Entrecanales Domecq  
D. Juan Ignacio Entrecanales Franco  
D. Juan Sáez Elegido  
D. Valentín Montoya Moya  
D. Vicente Soto Ibáñez

# Cuentas Anuales e Informe de Gestión **Consolidados**

---

Informe **Anual**  
**2001**



# acciona

DESARROLLO Y  
GESTIÓN DE  
INFRAESTRUCTURAS  
Y SERVICIOS





Raimundo Fdez. Villaverde, 65  
28003 Madrid

## INFORME DE AUDITORÍA DE CUENTAS ANUALES

A los Accionistas de  
Acciona, S.A.:

1. Hemos auditado las cuentas anuales de ACCIONA, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES, que comprenden el balance de situación consolidado al 31 de diciembre de 2001, la cuenta de pérdidas y ganancias y la memoria consolidadas correspondientes al ejercicio anual terminado en dicha fecha, cuya formulación es responsabilidad de los Administradores de la Sociedad Dominante. Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre las citadas cuentas anuales consolidadas en su conjunto, basada en el trabajo realizado de acuerdo con las normas de auditoría generalmente aceptadas, que requieren el examen, mediante la realización de pruebas selectivas, de la evidencia justificativa de las cuentas anuales y la evaluación de su presentación, de los principios contables aplicados y de las estimaciones realizadas. Nuestro trabajo no ha incluido el examen de las cuentas anuales del ejercicio 2001 de determinadas sociedades dependientes y asociadas, cuyos activos y resultados netos agregados representan, respectivamente, un sesenta y ocho por ciento y un noventa y dos por ciento de los correspondientes totales consolidados. Las cuentas anuales de dichas sociedades han sido auditadas por otros auditores (véanse los Anexos I, II y III de la memoria consolidada). Nuestra opinión expresada en este informe sobre las cuentas anuales consolidadas de Acciona, S.A. y Sociedades Dependientes se basa, en lo relativo a dichas sociedades, en los informes de los otros auditores.
2. De acuerdo con la legislación mercantil, los Administradores presentan, a efectos comparativos, con cada una de las partidas del balance y de la cuenta de pérdidas y ganancias, además de las cifras del ejercicio 2001, las correspondientes al ejercicio anterior. Nuestra opinión se refiere exclusivamente a las cuentas anuales del ejercicio 2001. Con fecha 28 de marzo de 2001 emitimos nuestro informe de auditoría acerca de las cuentas anuales del ejercicio 2000 en el que expresamos una opinión favorable.
3. De acuerdo con el principio de prudencia valorativa, la Sociedad Dominante ha decidido ajustar el valor contable consolidado de su inversión en Avanzit, S.A. al de su cotización en Bolsa al 31 de diciembre de 2001, destinando para ello reservas voluntarias y consolidadas por un importe total de 11.169 millones de pesetas, según se indica en las Notas 10-A y 18-C. Aun cuando dichas reservas sean de libre disposición por la Junta General de Accionistas, dado que la normativa vigente no contempla dichas aplicaciones, las reservas del balance de situación al 31 de diciembre de 2001 adjunto están infravaloradas y el resultado neto del ejercicio 2001 sobrevalorado en 11.169 millones de pesetas, no estando afectados ni el patrimonio neto ni el resultado ordinario y/o de explotación del ejercicio.

Las cuentas anuales adjuntas no incluyen, en cambio, importe alguno de las plusvalías futuras que podrían producirse en el caso de que las Sociedades del Grupo ejerciesen las opciones de venta de valores que se mencionan en la Nota 10-B adjunta.

4. En nuestra opinión, basada en nuestra auditoría y en los informes de los otros auditores (véanse los Anexos I, II y III), excepto por lo mencionado en el primer párrafo del apartado 3 anterior, las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2001 adjuntas expresan, en todos los aspectos significativos, la imagen fiel del patrimonio y de la situación financiera de Acciona, S.A. y Sociedades Dependientes al 31 de diciembre de 2001 y de los resultados de sus operaciones durante el ejercicio anual terminado en dicha fecha, y contienen la información necesaria y suficiente para su interpretación y comprensión adecuada, de conformidad con principios y normas contables generalmente aceptados que guardan uniformidad con los aplicados en el ejercicio anterior.
5. El informe de gestión adjunto del ejercicio 2001 contiene las explicaciones que los Administradores consideran oportunas sobre la situación de las sociedades del Grupo, la evolución de sus negocios y sobre otros asuntos y no forma parte integrante de las cuentas anuales. Hemos verificado que la información contable que contiene el citado informe de gestión concuerda con la de las cuentas anuales del ejercicio 2001. Nuestro trabajo como auditores se limita a la verificación del informe de gestión con el alcance mencionado en este mismo párrafo y no incluye la revisión de información distinta de la obtenida a partir de los registros contables de las sociedades.

ARTHUR ANDERSEN

José A. Rodríguez Gil

27 de marzo de 2002

Arthur Andersen y Cia., S. Com.  
Paseo de la Castellana, 150  
28046 Madrid  
Soc. 8, Hoja M-54411, Inscrip. 1ª

Domicilio Social:  
Raimundo Fdez. Villaverde, 65  
28003 Madrid  
Código de Identificación  
Fiscal D 79104469

Inscrita en el Registro Oficial de  
Auditores de Cuentas (ROAC)  
Inscrita en el Registro de  
Economistas Auditores (REA)

## Balance de Situación al 31 de diciembre de 2001 y 2000

ACTIVO	Millones de ptas. 31/12/01	Millones de ptas. 31/12/00
A) ACCIONISTAS POR DESEMBOLSOS NO EXIGIDOS	62	39
B) INMOVILIZADO	230.811	132.139
I. Gastos de establecimiento (Nota 7)	369	794
II. Inmovilizaciones inmateriales (Nota 8)	16.233	4.878
1. Bienes y derechos inmateriales	19.468	7.011
2. Provisiones y amortizaciones	(3.235)	(2.133)
III. Inmovilizaciones materiales (Nota 9)	117.986	84.543
1. Terrenos y construcciones	44.076	27.706
2. Instalaciones técnicas y maquinaria	89.811	74.779
3. Anticipos e inmovilizaciones en curso	25.078	17.904
4. Otro inmovilizado	14.931	10.875
5. Provisiones y amortizaciones	(55.910)	(46.721)
IV. Inmovilizaciones financieras (Nota 10)	79.803	28.524
1. Participaciones puestas en equivalencia (Nota 4)	75.069	8.871
2. Cartera de valores a largo plazo.	4.749	19.546
3. Otros créditos	3.357	3.210
4. Provisiones	(3.372)	(3.103)
VI. Deudores por operaciones de tráfico a largo plazo	16.420	13.400
C) FONDO DE COMERCIO DE CONSOLIDACIÓN (Nota 5)	8.167	27.829
1. De sociedades consolidadas por integración global o proporcional	6.782	26.064
2. De sociedades consolidadas por puesta en equivalencia	1.385	1.765
D) GASTOS A DISTRIBUIR EN VARIOS EJERCICIOS	2.178	2.318
E) ACTIVO CIRCULANTE	491.483	433.714
II. Existencias (Nota 11)	82.983	72.598
III. Deudores	251.047	231.153
1. Clientes por venta y prestación de servicios	208.996	205.243
2. Empresas asociadas	5.123	4.644
3. Deudores varios	43.324	28.073
4. Provisiones	(6.396)	(6.807)
IV. Inversiones financieras temporales (Nota 10)	123.968	89.514
1. Cartera de valores a corto plazo	133.644	86.744
2. Otros créditos	1.610	3.058
3. Provisiones	(11.286)	(288)
V. Acciones de la sociedad dominante a corto plazo	2.525	12.991
VI. Tesorería	23.785	20.144
VII. Ajustes por periodificación	7.175	7.314
<b>TOTAL ACTIVO (A+B+C+D+E)</b>	<b>732.701</b>	<b>596.039</b>

## Balance de Situación al 31 de diciembre de 2001 y 2000

<b>PASIVO</b>	<b>Millones de ptas. 31/12/01</b>	<b>Millones de ptas. 31/12/00</b>
A) FONDOS PROPIOS (Nota 12)	113.017	123.368
I. Capital suscrito	10.574	11.021
II. Prima de emisión	28.304	28.304
III. Reserva de revalorización	71	71
IV. Otras reservas de la sociedad dominante	13.888	38.025
1. Reservas distribuibles	7.205	21.323
2. Reservas no distribuibles	6.683	16.702
V. Reservas en sociedades consolidadas por integración global o proporcional	32.929	28.442
VI. Reservas en sociedades puestas en equivalencia	3.560	940
VII. Diferencias de conversión	803	482
1. De sociedades consolidadas por integración global o proporcional	829	415
2. De sociedades consolidadas por puesta en equivalencia	(26)	67
VIII. Pérdidas y ganancias atribuibles a la sociedad dominante	22.888	19.064
1. Pérdidas y ganancias consolidadas	23.160	20.346
2. Pérdidas y ganancias atribuidas a socios externos	(272)	(1.282)
IX. Dividendo a cuenta	—	(2.981)
B) SOCIOS EXTERNOS (Nota 13)	14.461	3.555
C) DIFERENCIAS NEGATIVAS DE CONSOLIDACIÓN (Nota 6)	912	609
1. De sociedades consolidadas por integración global o proporcional	715	609
2. De sociedades consolidadas por puesta en equivalencia	197	—
D) INGRESOS A DISTRIBUIR EN VARIOS EJERCICIOS	3.923	2.381
1. Subvenciones de capital	2.757	905
2. Otros ingresos a distribuir en varios ejercicios	1.166	1.476
E) PROVISIONES PARA RIESGOS Y GASTOS (Nota 14)	7.521	7.237
F) ACREEDORES A LARGO PLAZO	183.234	132.645
II. Deudas con entidades de crédito (Nota 15)	160.992	108.190
IV. Otros acreedores	22.242	24.455
G) ACREEDORES A CORTO PLAZO	409.633	326.244
II. Deudas con entidades de crédito (Nota 15)	45.559	44.041
III. Deudas con empresas asociadas	1.750	1.956
IV. Acreedores comerciales	259.453	223.510
V. Otras deudas no comerciales (Nota 15)	84.884	42.124
VI. Provisiones para operaciones de tráfico	12.350	11.100
VII. Ajustes por periodificación	5.637	3.513
<b>TOTAL PASIVO (A+B+C+D+E+F+G)</b>	<b>732.701</b>	<b>596.039</b>

## Cuenta de Pérdidas y Ganancias a 31 de diciembre de 2001 y 2000 (Nota 18)

A) GASTOS	Millones de ptas. 31/12/01	Millones de ptas. 31/12/00
1. Reducción de existencias y variación obras en curso	1.973	21.216
2. Consumos y otros gastos externos	344.730	276.815
3. Gastos de personal	83.680	81.827
a) Sueldos, salarios y asimilados	68.090	65.929
b) Cargas sociales	15.590	15.898
4. Dotación amortización inmovilizado	10.982	15.172
5. Variación provisiones de tráfico	1.554	3.469
6. Otros gastos de explotación	69.753	79.653
I. BENEFICIOS DE EXPLOTACIÓN	28.120	29.213
7. Gastos financieros y gastos asimilados	11.869	8.596
8. Pérdidas de inversiones financieras	11	27
9. Variación de provisiones de inversiones financieras	(4)	29
10. Diferencias negativas de cambio	986	1.258
II. RESULTADOS FINANCIEROS POSITIVOS	—	—
11. Amortización del fondo de comercio	424	693
III. BENEFICIOS DE LAS ACTIVIDADES ORDINARIAS	32.240	26.818
12. Pérdidas procedentes del inmovilizado	463	808
13. Variación provisiones inmovilizado material e inmaterial	2.255	1.430
14. Gastos y pérdidas extraordinarios	2.589	1.533
IV. RESULTADOS EXTRAORDINARIOS POSITIVOS	—	—
V. BENEFICIOS CONSOLIDADOS ANTES DE IMPUESTOS	30.093	26.294
15. Impuesto sobre beneficios	6.933	5.948
VI. BENEFICIO CONSOLIDADO DEL EJERCICIO	23.160	20.346
16. Resultado atribuido a socios externos	(272)	(1.282)
VII. BENEFICIO DEL EJERCICIO ATRIBUIDO A LA SOCIEDAD DOMINANTE	22.888	19.064

<b>B) INGRESOS</b>	<b>Millones de ptas. 31/12/01</b>	<b>Millones de ptas. 31/12/00</b>
1. Importe neto de la cifra de negocios	503.466	478.028
2. Aumento de existencias y variación obras en curso	5.531	9.583
3. Trabajos para el propio inmovilizado	13.622	6.616
4. Otros ingresos de explotación	18.173	13.138
5. Ingresos de participación en capital	314	53
6. Otros ingresos financieros	6.957	4.037
7. Beneficio de inversiones financieras temporales	504	2.162
8. Diferencias positivas de cambio	1.389	1.778
II. RESULTADOS FINANCIEROS NEGATIVOS	3.698	1.880
9. Participación en beneficios de sociedades puestas en equivalencia	8.140	135
10. Reversión diferencias negativas de consolidación	102	43
11. Benef. procedentes del inmovilizado	1.704	1.247
12. Beneficios por enajenación de participaciones puestas en equivalencia	—	427
13. Subvenciones en capital transferidas al resultado del ejercicio	108	105
14. Benef. por operaciones con acc. propias	—	9
15. Ingresos o beneficios extraordinarios	1.348	1.459
IV. RESULTADOS EXTRAORDINARIOS NEGATIVOS	2.147	524

**MEMORIA DEL EJERCICIO TERMINADO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2001  
DE ACCIONA, S.A., Y SOCIEDADES DEPENDIENTES  
(Grupo Consolidado)**

**1. Actividades del Grupo**

Las sociedades del Grupo ACCIONA, S.A., participan en varios sectores de la actividad económica, entre los que cabe destacar el sector de la construcción, en todos los campos de la ingeniería civil y de la edificación, el sector inmobiliario, el sector de servicios logísticos y aeroportuarios y el sector de telecomunicaciones, medios y tecnología.

**2. Bases de presentación de las cuentas anuales**

A) Imagen fiel

Las cuentas anuales, expresadas en millones de pesetas, han sido obtenidas de los registros contables de ACCIONA, S.A., y de las sociedades que se incluyen en la consolidación (detalladas en los anexos I, II y III), cuyas respectivas cuentas anuales se formulan por los Administradores de cada sociedad de acuerdo con el Plan General de Contabilidad y, en general, con la legislación mercantil en vigor, de forma que muestran la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera y de los resultados de las sociedades. Las cuentas anuales de ACCIONA, S.A. y de sus sociedades filiales, del ejercicio 2001, se someterán a la aprobación de las correspondientes Juntas Generales de Accionistas y los Administradores de las sociedades estiman que serán aprobadas sin ninguna modificación. Por su parte, las cuentas individuales y consolidadas de ACCIONA, S.A., correspondientes al ejercicio 2000, fueron aprobadas el 19 de mayo de 2001.

A efectos meramente informativos, en el Anexo V se expresan en miles de euros, el Balance de Situación, la Cuenta de Pérdidas y Ganancias y la Cuenta de Resultados Analítica de los ejercicios 2001 y 2000.

Las cuentas anuales correspondientes al ejercicio 2001 de las sociedades incluidas en la consolidación se han preparado integrándose las uniones temporales de empresas, agrupaciones y consorcios en los que participan las sociedades mediante el sistema de integración proporcional, es decir, mediante la incorporación de la cuota-parte correspondiente a la compañía por su participación en aquellos entes tanto en resultados como en balance, practicándose las oportunas eliminaciones de saldos de activo y pasivo, así como las operaciones del ejercicio.

#### B) Principios de consolidación

La consolidación se ha realizado por el método de integración global para aquellas sociedades sobre las que se tiene un dominio efectivo por tener mayoría de votos en sus órganos de representación y decisión (véase anexo I), y en aquellos casos en los que se posee una influencia significativa pero no se tiene la mayoría de votos o se gestiona conjuntamente con terceros, mediante la aplicación del método de integración proporcional (véase anexo II) o mediante el método de puesta en equivalencia (véase anexo III). El valor de la participación de los accionistas minoritarios en el patrimonio y en los resultados de las sociedades consolidadas por integración global se presenta en el epígrafe «Socios externos» del pasivo del balance de situación consolidado y en el epígrafe «Resultado atribuido a socios externos» de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada.

En el ejercicio 2001 con el objeto de presentar de una forma homogénea los resultados, en las sociedades consolidadas por puesta en equivalencia se ha desglosado en la cuenta de resultados consolidada los resultados antes y después de impuestos.

Todas las cuentas y transacciones importantes entre sociedades consolidadas han sido eliminadas en el proceso de consolidación.

#### C) Comparación de la información

Los datos correspondientes al ejercicio 2001 se muestran comparativos con los del ejercicio anterior.

El efecto del patrimonio, resultados y situación financiera por variación en el perímetro de consolidación se detalla en las respectivas notas de esta memoria.

#### D) Modificación del perímetro de consolidación

En el anexo IV se muestran los cambios habidos en el ejercicio 2001 en el perímetro de consolidación.

### 3. Normas de valoración

Las principales normas de valoración utilizadas en la elaboración de las cuentas anuales consolidadas son las establecidas por el Plan General de Contabilidad, normas de adaptación del Plan General de Contabilidad a los sectores en los que participan las empresas que forman parte del perímetro de consolidación, así como por las normas aplicables a la consolidación. Sin embargo, debido a la diversidad de sociedades que componen el Grupo, los desgloses exigidos por los planes sectoriales sólo se han incluido en las cuentas anuales de aquellas sociedades que pertenecen a dichos sectores.

Las normas de valoración utilizadas son las siguientes:

A) Fondo de comercio de consolidación

El fondo de comercio se ha calculado como resultado de la diferencia positiva entre la inversión en cada una de las sociedades consolidadas y sus respectivos valores teórico-contables, resultantes de los balances de situación disponibles más cercanos a la fecha de toma de la participación, amortizándose sistemáticamente en el plazo estimado de recuperación de la inversión que, por término general, es de veinte años. La dotación global en el ejercicio 2001 por el concepto de amortización del fondo de comercio ascendió a 424 millones de pesetas.

En algún caso, parte de la diferencia positiva se asigna a aquellos elementos del activo de la correspondiente sociedad filial que presentan una diferencia entre su valor de mercado y su valor neto contable en el balance de situación de referencia. En el caso de que dicha sociedad sea integrada por el método de puesta en equivalencia, dicha asignación se refleja como mayor valor de la puesta en equivalencia.

B) Diferencia negativa de consolidación

La diferencia negativa de consolidación se ha calculado como resultado de la diferencia negativa entre la inversión en cada una de las sociedades consolidadas y sus respectivos valores teórico-contables resultantes de los balances de situación disponibles más cercanos a la fecha de toma de la participación.

La reversión de la diferencia negativa de consolidación en el ejercicio 2001 ascendió a 102 millones de pesetas.

C) Homogeneización de partidas

Con el objeto de presentar de una forma homogénea las distintas partidas que componen las cuentas anuales consolidadas adjuntas, se han aplicado los criterios básicos de homogeneización sobre la presentación de las cuentas anuales individuales de las sociedades del Grupo. Dichos criterios básicos son los siguientes:

- Homogeneización temporal.
- Homogeneización valorativa, cuando ha sido necesaria.
- Homogeneización por operaciones internas.
- Homogeneización en la agrupación y presentación.

Asimismo, se han eliminado las transacciones intergrupo y los saldos intercompañías.



#### D) Métodos de conversión

En la conversión de las cuentas anuales de las sociedades extranjeras del Grupo a las que sea aplicable el método de tipo de cambio de cierre, se han utilizado los tipos de cambio en vigor a la fecha de cierre del ejercicio (31 de diciembre), a excepción de las cuentas de capital y reservas que se han convertido a los tipos de cambio históricos y de la cuenta de pérdidas y ganancias, que se ha convertido al tipo de cambio medio del ejercicio. Las diferencias de cambio se incluyen en el epígrafe «Diferencias de conversión» bajo el capítulo de fondos propios del balance de situación consolidado adjunto.

En aquellas sociedades extranjeras incluidas en la consolidación a las que se le ha aplicado el método monetario-no monetario, se ha utilizado el tipo de cambio vigente en la fecha de cierre a las partidas monetarias. Las partidas no monetarias se han convertido a pesetas utilizando los tipos de cambio históricos. Las partidas de pérdidas y ganancias se han convertido utilizando el tipo de cambio medio del ejercicio. La diferencia que resulta de la aplicación de este método se imputa a resultados.

#### E) Gastos de establecimiento

Los gastos de establecimiento están formados por los gastos de constitución, los de primer establecimiento en nuevos mercados y los de ampliación de capital, y están contabilizados por los costes incurridos, que se amortizan en un plazo máximo de cinco años.

#### F) Inmovilizado inmaterial

Los contratos de arrendamiento financiero, en los que no existen dudas razonables de ejercitarse la opción de compra, se contabilizan como inmovilizado inmaterial por el coste del bien, sin incluir costes financieros, amortizándose con idénticos criterios que el resto de elementos del inmovilizado material.

El resto de los activos inmateriales se registran al coste de adquisición que los mismos han representado para las sociedades y se amortizan, en el caso de las concesiones o similares, en función del período de duración de las mismas o en función de su vida útil.

#### G) Inmovilizado material

El inmovilizado material se ha valorado al coste de adquisición, actualizado de conformidad con diversas disposiciones legales.

Los costes de ampliación, modernización o mejoras que representan un aumento de la productividad, capacidad o eficiencia, o un alargamiento de la vida útil de los bienes, se activan como mayor coste de los correspondientes bienes. Los bienes y elementos retirados, tanto si se producen como consecuencia de un proceso de modernización como si se debe a cualquier otra causa, se contabilizan dando de baja los saldos que presentan en las correspondientes cuentas de coste y de amortización acumulada.

Los trabajos que las sociedades realizan para su propio inmovilizado, se reflejan al coste acumulado que resulta de añadir a los costes externos, los costes internos determinados en función de los consumos propios de materiales de almacén y los costes de fabricación incurridos.

Los gastos de conservación y mantenimiento se cargan a la cuenta de pérdidas y ganancias del ejercicio en que se incurren.

Las sociedades amortizan su inmovilizado material distribuyendo el coste de los activos entre los años de vida útil estimada, resultando los siguientes porcentajes de amortización anual para el ejercicio de 2001:

<b>Porcentaje de amortización anual</b>	
Construcciones	2-12%
Instalaciones especiales	2-25%
Maquinaria	7-35%
Mobiliario	5-33%
Equipos para procesos de información	11-50%
Elementos de transporte	7-25%
Otro inmovilizado	5-33%

El Grupo de sociedades tiene la explotación de determinadas concesiones y autorizaciones administrativas.

En aquellas actividades al cabo de las cuales deberán revertir a las entidades correspondientes los elementos del inmovilizado, se dota un fondo de reversión, de manera que el importe acumulado cubra suficientemente el valor neto contable estimado del activo a revertir en el momento de la reversión, más los gastos necesarios para llevarla a cabo. Dicho fondo de reversión se registra en el pasivo del balance de situación consolidado en el capítulo de «Provisiones para riesgos y gastos».

Las actualizaciones de valor practicadas en su día al amparo de una ley fueron las previstas en la Ley 12/1973, Ley 50/1977, Ley 1/1979, Ley 74/1980 y en la Ley 9/1983, no siendo significativa su influencia en el inmovilizado por estar renovados la mayoría de los elementos que en su día fueron actualizados.

El utillaje y los medios de obra de las sociedades del Grupo se contabilizan a su coste de adquisición o de producción. Se ajustan contablemente a final del ejercicio por su recuento físico a valor de realización o utilización en obra (si es inferior al de adquisición), imputándose la diferencia al gasto del ejercicio en concepto de «pérdida o deterioro».

#### H) Deudores

Las operaciones de cesión sin recurso de certificaciones realizadas por las sociedades se contabilizan minorando el saldo de «Clientes» con cargo a tesorería. El coste financiero de la operación se imputa a resultados a medida que se devenga. Los descuentos de efectos se contabilizan registrando el riesgo por efectos descontados en el pasivo del balance de situación y periodificando el coste financiero hasta el vencimiento del efecto.

#### I) Valores mobiliarios y otras inversiones financieras análogas

Los valores mobiliarios de renta fija y variable figuran valorados a precio de adquisición, incluidos los gastos inherentes a la misma y, en su caso, el coste de los derechos de suscripción. Del coste de adquisición se excluyen los dividendos e intereses explícitos devengados y no vencidos en el momento de la compra.

Se dotan las oportunas provisiones por depreciación de los valores mobiliarios cuando se producen las siguientes circunstancias:

a) Para los títulos cotizados en bolsa de renta fija o variable cuando el valor de mercado es inferior al de adquisición, salvo lo indicado en el apartado siguiente. Se entiende por valor de mercado, el más bajo entre el valor medio de cotización del último trimestre o el del último día del ejercicio.

b) Para los títulos no cotizados se provisiona el exceso de coste de adquisición sobre el valor teórico contable de las participaciones, corregido por el importe de las plusvalías tácitas adquiridas que todavía subsisten al cierre del ejercicio. Este mismo criterio se aplica a las sociedades del Grupo o asociadas, aunque se trate de valores negociables admitidos a cotización en un mercado secundario.

Excepcionalmente, en aquellos casos que, como consecuencia de la evolución de las sociedades, se considere que la recuperación del fondo de comercio financiero no se adapta a los criterios generales, se procede a la amortización anticipada del mismo para adaptarlo a las circunstancias de cada caso.

Las minusvalías entre el coste y el valor de mercado o el valor contable al cierre del ejercicio se registran en el epígrafe «Provisiones» del apartado inmovilizaciones financieras o inversiones financieras temporales, del balance de situación adjunto.

#### J) Créditos no comerciales

Los créditos a empresas asociadas y otros créditos no comerciales figuran en el activo del balance a su valor de reembolso.

#### K) Existencias

Los criterios seguidos por las sociedades para la valoración de sus existencias son los siguientes:

1. Los aprovisionamientos, que corresponden principalmente a materiales de construcción que se encuentran en las diversas obras en curso, se valoran al coste de adquisición. Los productos intermedios o en curso pendientes de ser incorporados a la valoración de la obra se activan a su coste de producción.

2. Las promociones inmobiliarias terminadas pendientes de venta y las que están en curso se valoran al coste interno de producción, o al de cesión en el caso de que procedan del cobro de deudas, minorados, en su caso, por la provisión para depreciación necesaria para reducir las a su valor de mercado.

Los gastos financieros que se devengan por la financiación ajena específica al activo inmobiliario, se incorporan a su valor de coste durante el período de ejecución.

3. Las existencias comerciales se contabilizan al menor entre el coste de adquisición y el valor de mercado.

#### L) Acciones propias

Acciona, S.A, Sociedad Dominante, posee, a 31 de diciembre de 2001, 358.041 acciones propias que representan un 0,56% del capital social a dicha fecha. El coste de adquisición de dichas acciones ascendió a 2.525 millones de pesetas. Dichas acciones se valoran al importe menor entre el precio medio de adquisición o el valor teórico contable consolidado más plusvalías tácitas aseguradas que existan en el momento de la valoración.

#### M) Subvenciones

Las subvenciones a la explotación se imputan a resultados a su cobro. Las subvenciones de capital se imputan a resultados en proporción a la depreciación experimentada durante el período por los activos financiados con dichas subvenciones.

#### N) Ingresos a distribuir en varios ejercicios

Figuran en este epígrafe las posibles diferencias de cambio positivas por ajuste de los saldos a fin de ejercicio o por periodificaciones especiales de resultados de operaciones específicas. En aquellas sociedades que han recibido subvenciones de capital, la parte no imputable a resultados, se encuentra incluida en este apartado.

#### O) Provisiones para riesgos y gastos

Tienen por objeto cubrir gastos, pérdidas o posibles deudas, originadas en el ejercicio o en anteriores, que están claramente especificadas en cuanto a su naturaleza, pero que en la fecha de cierre del ejercicio son probables o ciertas pero indeterminadas en cuanto a su cuantía o a la fecha en que se producirán.

Las dotaciones a esta cuenta se realizan de acuerdo con las mejores estimaciones del devengo anual o al nacimiento de la responsabilidad o de la obligación que determinará la indemnización o pago.

#### P) Deudas

Las deudas se contabilizan por su valor nominal, clasificándose en deudas a corto o a largo plazo, en función de si vencen antes del plazo de un año contado a partir de la fecha del balance de situación o vencen en un plazo posterior. Los intereses de dichas deudas se contabilizan en el ejercicio en que se devengan.

#### Q) Uniones temporales de empresas

Las cuentas anuales adjuntas recogen el efecto de la integración proporcional de las uniones temporales de empresas en las que participan las sociedades del Grupo al cierre del ejercicio, mediante la incorporación de la cuota-parte correspondiente a su participación en las mismas, tanto en la cuenta de pérdidas y ganancias como en los saldos del balance de situación. Para registrar el resultado de los trabajos realizados en unión temporal con otras empresas se sigue el mismo criterio aplicado por las sociedades del Grupo en sus propias obras.

#### R) Impuesto sobre beneficios

El gasto por Impuesto sobre Sociedades del ejercicio de cada una de las sociedades que forman el perímetro de consolidación por integración global o proporcional, se calcula en función del resultado económico antes de impuestos, aumentado o disminuido, según corresponda, por las diferencias permanentes, y por la aplicación de las deducciones en la cuota que permite la legislación fiscal. No obstante lo anterior, el Grupo de sociedades tiene concedido de las autoridades competentes el régimen de tributación consolidada, aplicable en el presente ejercicio de 2001, en las sociedades que cumplen con los requisitos establecidos por la legislación del Impuesto de Sociedades.

#### S) Transacciones en moneda extranjera

La conversión en pesetas de los créditos y débitos expresados en moneda extranjera, se realiza aplicando el tipo de cambio vigente en el momento de efectuar la correspondiente operación, ajustándose al cierre del ejercicio de acuerdo con el tipo de cambio existente en ese momento.

Las diferencias de cambio que se producen como consecuencia de la valoración al cierre del ejercicio de los débitos y créditos en moneda extranjera de carácter positivo, si los hubiera, se recogen en el pasivo del balance como «Ingresos a distribuir en varios ejercicios», saldándose al cobro o pago del crédito o deuda, y las diferencias negativas que puedan producirse se imputan a resultados en el propio ejercicio.

#### T) Ingresos y gastos

Los ingresos y gastos se imputan en función del criterio de devengo, esto es, cuando se produce la corriente real de bienes y servicios que representan y con independencia del momento en que se produce la corriente monetaria o financiera derivada de ellos.

Como regla general se contabilizan diversos ajustes por periodificación de costes, ya sean activos o pasivos y tanto correspondan a obras o a operaciones financieras y de venta de créditos, para reflejar así el coste imputable a las obras y servicios en función del grado de avance de las mismas, así como para periodificar adecuadamente costes financieros o de cesión de créditos.

No obstante, siguiendo el principio de prudencia, las sociedades del Grupo únicamente contabilizan los beneficios realizados a la fecha del cierre del ejercicio, en tanto que los riesgos y las pérdidas previsibles, aun siendo eventuales, se contabilizan tan pronto son conocidas.

La política de reconocimiento de resultados es la siguiente:

##### *a) Actividad de construcción*

Para la mayor parte de las obras, la Sociedad cuenta con los medios y el control necesario para poder hacer estimaciones fiables de los presupuestos de los contratos, lo cual le permite periodificar razonablemente costes y márgenes en función del avance de los trabajos. En consecuencia, el resultado reconocido anualmente para estas obras corresponde al grado de realización del contrato al cierre de cada ejercicio.

La obra ejecutada por las sociedades en el ejercicio, valorada a precio de venta, se abona a la cuenta de resultados, siempre que dicha obra se encuentre amparada en el contrato principal firmado con la propiedad o en modificaciones o adicionales al mismo aprobados por ésta, o bien, aun no estando formalmente aprobadas por el cliente, exista certeza razonable en cuanto a su aceptación final. La diferencia entre la obra ejecutada a origen, valorada a precio de venta, de cada una de las obras y el importe certificado por el cliente hasta la fecha de las cuentas anuales se recoge como «Clientes por venta y

prestación de servicios», dentro del grupo «Deudores» del balance de situación adjunto, o bien dentro del grupo «Acreedores comerciales».

*b) Actividad inmobiliaria*

Los resultados se reconocen por diferencia entre el precio de venta del bien y el coste total imputable a dicho bien, por lo que mientras no se entregan los bienes y se reciben cantidades a cuenta, en razón a los compromisos que se contraen, dichos importes figuran en el pasivo del balance, en el epígrafe «Acreedores comerciales», por el importe recibido, que recoge el efectivo y los efectos aceptados pendientes de vencimiento.

De acuerdo con lo establecido en el Plan sectorial, las sociedades siguen el criterio de reconocer las ventas y el coste de las mismas en el momento de la entrega de llaves, o bien, cuando los inmuebles se encuentran sustancialmente terminados, por haberse realizado o incorporado el 80% de los costes de construcción, dotándose la correspondiente provisión para los gastos futuros estimados para la terminación de los mismos.

*c) Actividades de servicios*

Los resultados se reconocen a medida que se prestan los servicios al cliente y de acuerdo con el principio del devengo.

U) Provisiones para tráfico

Recogen los costes que están pendientes de su materialización o devengo y, en concreto, respecto de la actividad inmobiliaria, los correspondientes al coste de terminación de las promociones sustancialmente terminadas que ya se han liquidado a través de su reflejo en la cuenta de pérdidas y ganancias.

V) Provisiones para pensiones y obligaciones similares

Las sociedades no tienen planes de pensiones complementarios a los de la Seguridad Social. Para el cese de personal fijo de obra se dotan las oportunas provisiones.

#### 4. Participaciones en empresas puestas en equivalencia

El movimiento existente en este epígrafe del balance de situación adjunto durante el año 2001, en millones de pesetas, es el siguiente:

<b>Participaciones directas de la matriz</b>	<b>Saldo 1/01/01</b>	<b>Participación en resultados antes de impuestos</b>	<b>Dividendo y otros conceptos</b>	<b>Efecto impositivo y otros</b>	<b>Variaciones ejercicio</b>	<b>Saldo al 31/12/01</b>
Grupo Correo de Comunicación, S.A.	2.141	209	(151)	(5)	(509)	1.685
Concesiones de Madrid, S.A.	761	—	—	—	—	761
Empresa Concesionaria de Rodovias do Norte, S.A.	53	(36)	—	(5)	49	61
Infraestructuras y Radiales, S.A	—	(6)	—	—	2.572	2.566
KW Tarifa, S.A.	330	—	—	—	—	330
Mostostal Warszawa, S.A. (A)	1.580	—	—	—	(1.580)	—
Tranvía Metropolitá	—	—	—	—	513	513
Ruta de los Pantanos, S.A.	461	—	—	—	—	461
Airtel, S.A.	—	7.725	—	(2.161)	49.923	55.487
Transportes Ferroviarios de Madrid, S.A.	491	92	—	—	—	583
<b>Total participaciones directas</b>	<b>5.817</b>	<b>7.984</b>	<b>(151)</b>	<b>(2.171)</b>	<b>50.968</b>	<b>62.447</b>

<b>Participaciones indirectas de la matriz</b>	<b>Saldo 1/01/01</b>	<b>Participación en resultados antes de impuestos</b>	<b>Dividendo y otros conceptos</b>	<b>Efecto impositivo y otros</b>	<b>Variaciones ejercicio</b>	<b>Saldo al 31/12/01</b>
Ambigal AIE	(8)	—	—	—	—	(8)
Build2Build, S.A.	342	(149)	—	—	(22)	171
Centro de Trasportes de Valencia, S.A.	58	2	—	—	—	60
Genius Map, S.A.	186	(92)	—	—	—	94
Locubsa	94	17	—	—	—	111
Nexotel Adeje, S.A.	1.000	(2)	—	—	—	998
Neg Micon Eólica, S.A.	156	46	—	(22)	—	180
Polígono Romica, S.A. (A)	608	—	—	—	(608)	—
Portal Golf de Fomento, S.A.	444	(88)	—	—	—	356
Residencial Serrerías, S.A.	32	1	(1)	(1)	—	31
Serveis Funeraris de Barcelona, S.A	—	376	—	(161)	9.270	9.485
Otras	142	45	—	—	957	1.144
<b>Total participaciones indirectas</b>	<b>3.054</b>	<b>156</b>	<b>(1)</b>	<b>(184)</b>	<b>9.597</b>	<b>12.622</b>
<b>Total participaciones puestas en equivalencia</b>	<b>8.871</b>	<b>8.140</b>	<b>(152)</b>	<b>(2.355)</b>	<b>60.565</b>	<b>75.069</b>

(A) Modificación método de consolidación.



## 5. Fondo de comercio de consolidación

El movimiento habido durante el ejercicio 2001 por este capítulo del balance de situación consolidado adjunto ha sido, en millones de pesetas, el siguiente:

<b>Saldo a 1/01/01</b>	<b>27.829</b>
Altas	2.745
Otras variaciones (*)	(21.983)
Amortizaciones	(424)
<b>Saldo al 31/12/01</b>	<b>8.167</b>

(\*) Se corresponde principalmente con el fondo de comercio de Avanzit, S.A., como consecuencia de la salida del perímetro de consolidación.

En la cuenta de pérdidas y ganancias se registra una dotación por importe de 424 millones de pesetas que corresponde al importe antes señalado.

## 6. Diferencias negativas de consolidación

El movimiento habido durante el ejercicio 2001 por este capítulo del balance de situación consolidado adjunto ha sido, en millones de pesetas, el siguiente:

<b>Saldo a 1/01/01</b>	<b>609</b>
Otras variaciones	405
Reversiones	(102)
<b>Saldo al 31/12/01</b>	<b>912</b>

## 7. Gastos de establecimiento

El movimiento de este epígrafe del balance consolidado durante el ejercicio 2001 ha sido, en millones de pesetas, el siguiente:

<b>Saldo a 1/01/01</b>	<b>794</b>
Altas	186
Bajas	(103)
Otras variaciones	(324)
Amortizaciones	(184)
<b>Saldo final al 31/12/01</b>	<b>369</b>

## 8. Inmovilizaciones inmateriales

El movimiento habido durante el ejercicio 2001 se descompone, en millones de pesetas, de la siguiente forma:

<b>Coste inmovilizado inmaterial</b>	<b>Saldo al 1/01/01</b>	<b>Altas</b>	<b>Bajas</b>	<b>Traspasos</b>	<b>Otras variaciones</b>	<b>Saldo al 31/12/01</b>
Concesiones y similares	3.088	5.250	(49)	—	43	8.332
Fondo de comercio	—	46	—	—	6.014	6.060
Investigación y desarrollo	700	—	—	—	(492)	208
Aplicaciones informáticas	1.279	185	(79)	22	(421)	986
Dchos. s/ bienes en leasing	1.944	1.939	(44)	(184)	(621)	3.034
Anticipos	—	141	—	(22)	—	119
Otro inmovilizado	—	313	—	—	416	729
<b>Total</b>	<b>7.011</b>	<b>7.874</b>	<b>(172)</b>	<b>(184)</b>	<b>4.939</b>	<b>19.468</b>

<b>Amortización acumulada</b>	<b>Saldo al 1/01/01</b>	<b>Dotación</b>	<b>Bajas</b>	<b>Traspasos</b>	<b>Otras variaciones</b>	<b>Saldo al 31/12/01</b>
Concesiones y similares	(571)	(115)	12	—	(30)	(704)
Fondo de comercio	—	(92)	—	—	(1.163)	(1.255)
Investigación y desarrollo	(240)	(42)	—	—	161	(121)
Aplicaciones informáticas	(722)	(208)	26	—	308	(596)
Dchos. s/ bienes en leasing	(600)	(103)	56	132	186	(329)
Otro inmovilizado	—	(31)	—	—	(199)	(230)
<b>Total</b>	<b>(2.133)</b>	<b>(591)</b>	<b>94</b>	<b>132</b>	<b>(737)</b>	<b>(3.235)</b>
<b>Total inmovilizado inmaterial neto</b>	<b>4.878</b>	<b>7.283</b>	<b>(78)</b>	<b>(52)</b>	<b>4.202</b>	<b>16.233</b>

Los elementos en arrendamiento financiero tenían un valor de coste de 3.034 millones de pesetas a 31 de diciembre de 2001, siendo la duración de los contratos de tres a siete años, habiéndose satisfecho en el ejercicio cuotas por importe de 276 millones de pesetas, ascendiendo las cuotas pendientes a 2.660 millones de pesetas.

## 9. Inmovilizaciones materiales

### A) Análisis e información de su movimiento

El movimiento correspondiente al ejercicio 2001 tanto en valores de coste como de amortización acumulada se desglosa, en millones de pesetas, de la siguiente forma:

<b>Coste inmovilizado material</b>	<b>Saldo a 1/01/01</b>	<b>Altas</b>	<b>Bajas</b>	<b>Traspasos</b>	<b>Otras variaciones</b>	<b>Saldo a 31/12/01</b>
Terrenos y construcciones	27.706	3.992	(2.019)	6.211	8.186	44.076
Instalaciones técnicas y maquinaria	74.779	8.116	(4.155)	10.374	697	89.811
Anticipos e inmovilizaciones en curso	17.904	17.426	—	(14.953)	4.701	25.078
Otro inmovilizado	10.875	1.649	(581)	269	2.719	14.931
<b>Total</b>	<b>131.264</b>	<b>31.183</b>	<b>(6.755)</b>	<b>1.901</b>	<b>16.303</b>	<b>173.896</b>

<b>Amortización acumulada</b>	<b>Saldo a 1/01/01</b>	<b>Dotaciones</b>	<b>Bajas</b>	<b>Traspasos</b>	<b>Otras variaciones</b>	<b>Saldo a 31/12/01</b>
Construcciones	(3.837)	(760)	103	—	(667)	(5.161)
Instalaciones técnicas y maquinaria	(37.701)	(7.853)	3.510	85	(402)	(42.361)
Anticipos e inmovilizaciones en curso	—	—	—	—	—	—
Otro inmovilizado	(4.509)	(1.594)	469	(304)	(1.684)	(7.622)
<b>Total</b>	<b>(46.047)</b>	<b>(10.207)</b>	<b>4.082</b>	<b>(219)</b>	<b>(2.753)</b>	<b>(55.144)</b>
<b>Provisiones</b>	<b>(674)</b>	<b>(131)</b>	<b>39</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>(766)</b>
<b>Total inmovilizado material neto</b>	<b>84.543</b>	<b>20.845</b>	<b>(2.634)</b>	<b>1.682</b>	<b>13.550</b>	<b>117.986</b>

Los coeficientes de amortización utilizados en 2001 son los indicados en la Nota 3-G.

## 10. Inversiones financieras. Valores mobiliarios y créditos no comerciales

### A) Inversiones financieras

Los movimientos habidos durante el ejercicio 2001 en las diversas cuentas de «Inmovilizaciones financieras» y de «Inversiones financieras temporales», así como en sus correspondientes cuentas de provisiones, en millones de pesetas, han sido los siguientes:

<b>Inmovilizado financiero</b>	<b>Saldo al 1/01/01</b>	<b>Altas</b>	<b>Por consolidación</b>	<b>Bajas</b>	<b>Traspasos</b>	<b>Otras variaciones</b>	<b>Saldo al 31/12/01</b>
Participaciones puestas en equivalencia	8.871	43.882	—	(3.250)	15.741	9.825	75.069
Cartera de valores a largo plazo	19.546	341	—	(297)	(15.741)	900	4.749
Otros créditos	3.210	1.015	—	(401)	—	(467)	3.357
Provisiones	(3.103)	(215)	—	27	—	(81)	(3.372)
<b>Total inmovilizado financiero neto</b>	<b>28.524</b>	<b>45.023</b>	<b>—</b>	<b>(3.921)</b>	<b>—</b>	<b>10.177</b>	<b>79.803</b>

El movimiento de las diferentes cuentas de «Inversiones financieras temporales» ha sido, en millones de pesetas, el siguiente:

<b>Inversiones financieras temporales</b>	<b>Saldo a 1/01/01</b>	<b>Altas (*)</b>	<b>Bajas (*)</b>	<b>Traspasos</b>	<b>Otras variaciones</b>	<b>Saldo a 31/12/01</b>
Cartera de valores a corto plazo	86.744	26.454	—	—	20.446	133.644
Otros créditos	3.058	—	(675)	—	(773)	1.610
Provisiones	(288)	(11.204)	206	—	—	(11.286)
<b>Total inversiones financieras temporales</b>	<b>89.514</b>	<b>15.250</b>	<b>(469)</b>	<b>—</b>	<b>19.673</b>	<b>123.968</b>

(\*) Netas altas con bajas

En la partida de «Cartera de valores a corto plazo» se incluyen básicamente bonos canjeables de la sociedad Elektrim, que devengan sus correspondientes intereses, el coste de la participación en Vodafone Group y en Avanzit, S.A., así como inversiones financieras correspondientes a los excedentes de tesorería del Grupo. Sobre parte de las acciones de Vodafone Group se han realizado operaciones de cobertura para asegurar un valor mínimo de realización.

La Sociedad Dominante ha decidido aplicar el principio de prudencia valorativa en el reconocimiento de cualquier minusvalía probable o cierta significativa; por ello ha ajustado al valor de cotización de 31 de diciembre de 2001 el saldo contable de su participación, del 22,16%, en Avanzit, S.A. El ajuste efectuado ha consistido en reducir directamente el valor asignado a dicha inversión mediante una aplicación de reservas consolidadas por importe de 1.134 millones de pesetas y dotar una provisión (véase Nota 18-C) por importe de 10.035 millones de pesetas; esta dotación, creada con cargo a gastos extraordinarios, ha sido compensada con una reversión de las reservas voluntarias por el mismo importe.

Las inversiones financieras han devengado un tipo de interés de mercado.

## B) Otras informaciones de participadas

Con fecha 22 de enero de 2000 Acciona, S.A., alcanzó un acuerdo con Vodafone Group relativo a su participación en Airtel Móvil, S.A. Este acuerdo, comunicado a la Comisión Nacional del Mercado de Valores, consiste en una serie de opciones de venta de las acciones de Airtel Móvil, S.A., que se puede resumir de la siguiente forma:

Una primera opción de venta es sobre el 5,44% de la participación de Acciona, S.A., en Airtel Móvil, S.A.

Una segunda opción de venta, que sólo se puede ejercitar si se ha ejercitado la primera, se refiere al resto de participación en Airtel Móvil, S.A., es decir el 5,41%.

Una tercera opción de venta, que sólo entra en funcionamiento en el caso de que no se haya ejercitado la primera opción de venta, se refiere a la totalidad de la participación de Acciona, S.A., en Airtel Móvil, S.A.

Con fecha 19 de septiembre de 2000, Acciona, S.A., alcanzó un acuerdo con Vodafone Group, relativo a Airtel Móvil, S.A., que modifica el primer contrato de opción suscrito el 22 de enero de 2000. En el mismo día Acciona, S.A., ejercitó el contrato de opción de venta para proceder al canje del 5,44% de Airtel Móvil, S.A.

El día 28 de diciembre de 2000 Acciona, S.A., procedió al canje de un 5,44% de Airtel Móvil, S.A., por acciones de Vodafone Group plc. Este canje es consecuencia del ejercicio del primer contrato de opción de venta de acciones de Airtel por acciones de Vodafone Group. Las acciones de Vodafone Group plc fueron aportadas a la filial Copane Valores, S.L.

Acciona, S.A., mantiene la posibilidad de ejercitar una segunda opción de venta sobre las acciones de Airtel Móvil, S.A., no incluidas en el canje, hasta el 2003.

En el ejercicio 2001, la filial Tibest Cuatro adquirió el 0,8% del capital de Airtel Móvil, S.A., por un importe de 37.265 millones de pesetas. Esta participación está incluida en la segunda opción de venta anteriormente mencionada.

En el caso de que se ejercitasen las opciones de venta anteriormente mencionadas, los fondos propios del grupo consolidado aumentarían sustancialmente.

Con anterioridad a la fecha de formulación de esta memoria se había notificado, explícita o implícitamente, a todas las sociedades participadas directa o indirectamente, con más de un 10%, que la participación social de la matriz ACCIONA, S.A., en ellas, superaba este porcentaje a fin de ejercicio, de acuerdo con lo previsto en el art. 86 del Texto Refundido de la Ley de Sociedades Anónimas, y asimismo respecto de sociedades dependientes con sociedades dominadas por ellas, cuando se daba la circunstancia correspondiente.

Los saldos mantenidos con empresas asociadas y participadas, incluidos en los epígrafes «Deudores» y «Acreedores a corto plazo» del balance del Grupo tienen, en millones de pesetas, la siguiente composición a 31 de diciembre:

	<b>Deudores</b>	<b>Acreedores a C/P</b>
Empresas asociadas	5.123	1.750

## 11. Existencias

La composición de las existencias del Grupo a 31 de diciembre de 2001 era, en millones de pesetas, la siguiente:

Materias primas, otros aprovisionamientos y existencias comerciales	2.059
Productos en curso y semiterminados	3.772
Productos terminados	966
Bienes recibidos por cobro de créditos	753
Materiales de construcción, almacenables y otros	11.790
Promociones inmobiliarias en curso	54.065
Promociones inmobiliarias terminadas	6.491
Anticipos entregados	3.517
Provisiones	(430)
<b>Total existencias</b>	<b>82.983</b>

No hay limitaciones en cuanto a la disponibilidad de las existencias ni compromisos firmes de compra y venta no contabilizados. Como ya se ha dicho (véase Nota 3-K), el Grupo reconoce los resultados de su actividad inmobiliaria a la entrega de los bienes o cuando éstos se encuentran sustancialmente terminados. Consecuentemente, los anticipos netos recibidos de diversos clientes, en relación con la venta de productos inmobiliarios, se muestran en el pasivo del balance, en el epígrafe de «Acreedores comerciales».

A 31 de diciembre de 2001 el valor neto de las existencias afectas a gravámenes hipotecarios era de 11.584 millones de pesetas.

## 12. Fondos propios

### A) Análisis del movimiento de fondos propios

La composición y evolución de los fondos propios referidos al Grupo consolidado en el ejercicio 2001 fue, en millones de pesetas, la siguiente:

<b>Fondos propios</b>	<b>Saldo al 1/01/01</b>	<b>Distrib. B.º Ej. 2000</b>	<b>Beneficio Ej. 2001</b>	<b>Dividendo a cuenta</b>	<b>Aum. reduc. capital</b>	<b>Variación ajustes consol. y otros</b>	<b>Otras variaciones</b>	<b>Saldo al 31/12/01</b>
Capital	11.021	—	—	—	(447)	—	—	10.574
Prima de emisión de acciones	28.304	—	—	—	—	—	—	28.304
Reserva legal	2.205	—	—	—	—	—	—	2.205
Reserva de revalorización	71	—	—	—	—	—	—	71
Reservas capital amortizado	286	—	—	—	447	—	—	733
Reserva para acciones propias	12.991	—	—	—	(12.991)	—	2.525	2.525
Reservas voluntarias	21.323	3.213	—	—	(4.771)	—	(12.560)	7.205
Reservas inversiones Canarias	1.220	—	—	—	—	—	—	1.220
Reserva por soc. integración global o proporcional	28.442	9.082	—	—	—	(3.461)	(1.134)	32.929
Reserva por soc. puesta en equivalencia	940	369	—	—	—	2.251	—	3.560
Diferencia de conversión	482	—	—	—	—	321	—	803
Beneficio del ejercicio	19.064	(19.064)	22.888	—	—	—	—	22.888
Dividendo a cuenta	(2.981)	2.981	—	—	—	—	—	—
<b>Total fondos propios</b>	<b>123.368</b>	<b>(3.419)</b>	<b>22.888</b>	<b>—</b>	<b>(17.762)</b>	<b>(889)</b>	<b>(11.169)</b>	<b>113.017</b>

### B) Acciones propias

El movimiento durante el ejercicio 2001 ha sido el siguiente:

	<b>Acciones propias al 1/01/01</b>		<b>Acciones propias al 31/12/01</b>	
	<b>Altas</b>	<b>Bajas</b>		
Acciones propias	1.956.933	1.090.370	(2.689.262)	358.041

De acuerdo con la legislación vigente, se ha constituido una reserva de carácter indisponible por el importe del coste de las acciones propias a 31 de diciembre de 2001.

C) Otras informaciones

*a) Capital social suscrito y autorizado*

El capital social de la Sociedad Dominante está representado por 63.550.000 acciones ordinarias, representadas en anotaciones en cuenta, de un euro de valor nominal cada una, totalmente desembolsadas. Todas las acciones constitutivas del capital social gozan de los mismos derechos, no existiendo restricciones estatutarias a su transferibilidad, estando admitidas a cotización bursátil la totalidad de las mismas.

La Junta General de Accionistas celebrada el 19 de mayo de 2001 acordó reducir el capital social de la Sociedad Dominante mediante la amortización de 2.689.262 acciones que la sociedad tenía en autocartera directa, sin devolución de aportaciones a los socios y con cargo a reservas libres. Esta reducción ha supuesto una disminución de los fondos propios de 17.762 millones de pesetas.

Al 31 de diciembre de 2001 y según las notificaciones recibidas por la Sociedad, Grupo Entrecanales, S.A., ostentaba una participación directa e indirecta del 59,385% del capital social.

*b) Reserva legal*

La reserva legal, que debe dotarse hasta el 20% del capital, podrá utilizarse para aumentar el capital en la parte de su saldo que exceda del 10% del capital que se aumente. Salvo para la finalidad mencionada anteriormente y mientras no supere el 20% del capital social, esta reserva sólo podrá destinarse a la compensación de pérdidas y siempre que no existan otras reservas disponibles suficientes para este fin.

*c) Prima de emisión*

El saldo de la cuenta «Prima de emisión» se ha originado como consecuencia de los aumentos de capital social llevados a cabo con prima de emisión en diversas fechas. El Texto Refundido de la Ley de Sociedades Anónimas permite expresamente la utilización del saldo de la prima de emisión para ampliar el capital y no establece restricción específica alguna en cuanto a la disponibilidad de dicho saldo.



*d) Informaciones de sociedades consolidadas*

Los detalles por sociedad de las reservas de consolidación por integración global, integración proporcional, puesta en equivalencia y diferencias de conversión, en millones de pesetas, son los siguientes a 31 de diciembre:

<b>Sociedad</b>	<b>Reservas consolidadas</b>	<b>Diferencias de conversión</b>
Acciona Airport Services Frankfurt GMBH	(110)	(3)
Acciona do Brasil, Ltda.	180	(111)
Alabe Sociedad de Cogeneración, S.A.	152	—
Albatross Reinsurance, Ltd.	542	51
Airtel Móvil, S.A.	3.415	—
Coefisa, S.A.	28	79
Compañía Internacional de Construcciones	382	411
Copane Valores, S.L.	3.429	—
Dren, S.A.	157	—
Dublon Finance, Ltd.	451	8
Etime Seguridad, S.A.	2	—
Genérica de Construcciones y Mantenimiento Industrial, S.A.	110	—
Ibergel, S.A.	149	—
Ibérica de Estudios e Ingeniería, S.A.	1.405	—
Inantic, S.A.	1	—
Inetime, S.A.	(147)	—
Rendos, S.A.	2.133	—
Sefinco, Ltd.	5.073	—
Sociedad Levantina de Obras y Servicios, S.A.	509	—
Subgrupo Sociedad Constructora Ferroviaria	574	—
Subgrupo Bestinver	1.430	—
Subgrupo Corporación de Explotaciones y Servicios	449	—
Subgrupo Hijos de Antonio Barceló	2.360	—
Subgrupo Ineuropa de Cogeneración	875	—
Subgrupo Infilco Española	839	—
Subgrupo Necso Entrecanales Cubiertas	11.098	—
Subgrupo Servicios Técnicos Urbanos	(7)	—
Subgrupo Tictres	(60)	—
Subgrupo MDC Airport Consult GMBH	(243)	—
Subgrupo Técnica de Aparcamientos Urbanos	974	—
Tibest Cuatro, S.A.	189	—
KW Tarifa, S.A.	74	—
Empresa Concesionaria de Rodovias do Norte, S.A.	71	(26)
Mostostal Warszawa, S.A.	5	394
<b>Total</b>	<b>36.489</b>	<b>803</b>

Además de la Sociedad Dominante, las sociedades del Grupo que cotizan en Bolsa son las siguientes: Mostostal Warszawa, S.A. cuya cotización media del último trimestre fue de 6,3672 PLN y la cotización al cierre del ejercicio fue de 6,85 PLN.

### 13. Intereses de Socios externos

El saldo incluido en este capítulo del Balance de Situación adjunto recoge el valor de la participación de los accionistas minoritarios en las sociedades consolidadas. Asimismo, el saldo que se muestra en la cuenta de Pérdidas y Ganancias adjunta, en el capítulo «Resultado atribuido a socios externos», representa la participación de dichos accionistas minoritarios en los resultados del ejercicio.

El movimiento habido en el ejercicio 2001, en millones de pesetas, fue el siguiente:

<b>Sociedad</b>	<b>Saldo al 1/01/01</b>	<b>Incorporac. y cambios participac.</b>	<b>Diferencia años anter. y otros</b>	<b>Resultado ejercicio 2001</b>	<b>Saldo al 31/12/01</b>
Acciona Airport Services Frankfurt, GMBH.	(38)	—	—	(148)	(186)
Acciona Eólica de Galicia, S.A.	48	—	30	33	111
Alabe Mengibar, A.I.E.	1	—	(1)	—	—
Asfaltats de Mallorca, S.A.	(1)	—	—	—	(1)
Compañía Energética para el Tablero, S.A.	178	—	—	5	183
Consorcio Constructor Araucaria Ltd.	210	—	7	(141)	76
Desarrollos y Construcciones, S.A. de C.V.	358	(358)	—	—	—
Erre y Ce, S.A.	(41)	—	—	—	(41)
Estudios y Construcciones de Obras, S.A. de CV	1	—	—	—	1
Sugrupo Freyssinet	176	—	(12)	31	195
Subgrupo Grupo Terratest Cimyson, ICOS	34	—	1	3	38
Inmobiliaria Parque Reforma, S.A. de C.V.	1.853	(1.853)	—	—	—
Subgrupo Inversiones Técnicas Urbanas	—	7.585	—	344	7.929
La Luz Terminal de Contenedores, S.A.	—	167	—	(47)	120
Subgrupo Mostostal Warszawa	—	5.131	—	353	5.484
Interurbano de Prensa, S.A.	49	—	—	6	55
Necso Triunfo Construções Ltda.	70	—	122	(168)	24
Necsoren, S.A.	192	—	(144)	18	66
Packivity, S.A.	33	—	—	(27)	6
Press Cargo Belgium NV	(3)	—	—	(4)	(7)
Subgrupo Press Cargo	167	—	(2)	(2)	163
Route & Press, S.L.	21	—	—	9	30
Terminal Polivalente del Ferrol, S.L.	—	4	—	—	4
Terminal de Contenedores Algeciras, S.A.	—	102	—	—	102
Sala Amat, S.A.	1	—	—	—	1
Transurme, S.A.	60	—	—	7	67
Viveros J. Dalmau, S.A.	41	—	—	—	41
Subgrupo Avanzit, S.A.	145	(145)	—	—	—
<b>Total socios externos</b>	<b>3.555</b>	<b>10.633</b>	<b>1</b>	<b>272</b>	<b>14.461</b>

La composición del saldo del ejercicio a 31 de diciembre de 2001, por conceptos, referidos a este epígrafe del balance de situación adjunto es, en millones de pesetas, el siguiente:

<b>Sociedad</b>	<b>Capital</b>	<b>Reservas</b>	<b>Resultado</b>	<b>Total</b>
Acciona Airport Services Frankfurt, GMBH	190	(228)	(148)	(186)
Acciona Eólica de Galicia, S.A.	50	28	33	111
Asfaltats de Mallorca, S.A.	25	(26)	—	(1)
Compañía Energética para el Tablero, S.A.	178	—	5	183
Consorcio Constructor Araucaria Ltd.	—	217	(141)	76
Erre y Ce, S.A.	8	(49)	—	(41)
Estudios Y Construcciones de Obras, S.A. de CV	1	—	—	1
Subgrupo Freyssinet	8	156	31	195
Subgrupo Grupo Terratest Cimyson, ICOS	32	3	3	38
Interurbano de Prensa, S.A.	10	39	6	55
Subgrupo Inversiones Técnicas Urbanas	7.308	277	344	7.929
La Luz Terminal de Contenedores, S.A.	115	52	(47)	120
Subgrupo Mostostal Warszawa	702	4.429	353	5.484
Necso Triunfo Construções Ltda.	26	166	(168)	24
Necsoren, S.A.	40	8	18	66
Packivity, S.A.	60	(27)	(27)	6
Press Cargo Belgium NV	3	(6)	(4)	(7)
Subgrupo Press Cargo	25	140	(2)	163
Route & Press, S.L.	—	21	9	30
Sala Amat, S.A.	5	(4)	—	1
Terminal Polivalente del Ferrol, S.L.	4	—	—	4
Terminal de Contenedores Algeciras, S.A.	102	—	—	102
Transurme, S.A.	3	57	7	67
Viveros J. Dalmau, S.A.	40	1	—	41
<b>Total socios externos</b>	<b>8.935</b>	<b>5.254</b>	<b>272</b>	<b>14.461</b>

#### 14. Provisiones para riesgos y gastos

El movimiento de este epígrafe del pasivo del balance, desglosado por conceptos, en millones de pesetas, a 31 de diciembre, es el siguiente:

	<b>Provisión riesgos</b>	<b>Provisión para responsabilidades</b>	<b>Prov. grandes reparaciones</b>	<b>Fondo de reversión</b>	<b>Total</b>
<b>Saldo al 1/01/01</b>	<b>4.946</b>	<b>1.863</b>	<b>6</b>	<b>422</b>	<b>7.237</b>
Altas y dotaciones	1.286	1	1	5	1.293
Bajas	(809)	—	—	(30)	(839)
Otras variaciones	(217)	—	—	47	(170)
<b>Saldo al 31/12/01</b>	<b>5.206</b>	<b>1.864</b>	<b>7</b>	<b>444</b>	<b>7.521</b>

#### 15. Deudas no comerciales

El conjunto de deudas no comerciales que aparece registrado en el pasivo del balance a 31 de diciembre de 2001 se desglosa, en millones de pesetas, de la siguiente forma:

<b>Concepto</b>	<b>Corto plazo</b>	<b>Largo plazo</b>
Deudas con entidades de crédito	45.559	160.992
Otras deudas no comerciales	84.884	—
<b>Total</b>	<b>130.443</b>	<b>160.992</b>

##### A) Deudas con entidades de crédito

Su detalle a 31 de diciembre de 2001, en millones de pesetas, estaba compuesto de la siguiente forma:

<b>Concepto</b>	<b>Corto plazo</b>	<b>Largo plazo</b>
Hipotecarios para financiación de activo inmovilizado	439	6.834
Hipotecarios afectos a promociones inmobiliarias	506	6.180
Financiación de proyectos	2.117	22.456
Por efectos descontados pendientes de vencimiento	3.154	—
Para financiación circulante y obras extranjero	16.850	61
Otros préstamos y créditos bancarios	20.983	125.461
Deudas por intereses	1.510	—
<b>Total deudas con entidades de crédito</b>	<b>45.559</b>	<b>160.992</b>

Dichas deudas devengaron tipos de interés de mercado referenciados al Euribor.

En el epígrafe de otros préstamos y créditos bancarios a largo plazo, se incluye básicamente un crédito sindicado suscrito por Acciona, S.A con un límite de 450 millones de euros dispuesto en su totalidad a la fecha de cierre del ejercicio, con vencimiento en el año 2.005 y tipo de interés de mercado.

La distribución del vencimiento de los importes antes indicados, realizada en base a las subrogaciones previsibles por expectativas de ventas en los hipotecarios afectos a promociones inmobiliarias es, para los 5 años siguientes al cierre del balance, el siguiente:

<b>Hasta 2003</b>	<b>2004</b>	<b>2005</b>	<b>2006</b>	<b>Años siguientes</b>	<b>Total</b>
29.478	8.581	81.249	23.441	18.243	160.992

La deuda por intereses correspondía a intereses periodificados, es decir, devengados pero no vencidos.

#### B) Otras deudas no comerciales

Su importe a corto plazo de 84.884 millones, correspondía principalmente, a deudas no vencidas con Administraciones Públicas y con el personal de las sociedades por la prorrata devengada de pagas extraordinarias, y a cuentas acreedoras no relacionadas directamente con el tráfico habitual.

### 16. Situación fiscal

Como ya se ha indicado en la nota 3-R, la Sociedad Dominante está acogida junto con determinadas sociedades, que cumplen los requisitos exigidos por la normativa fiscal, al régimen de declaración consolidada.

El Impuesto sobre Sociedades, que figura en la cuenta de Pérdidas y Ganancias adjunta, se calcula a partir del resultado económico o contable, obtenido por la aplicación de principios de contabilidad generalmente aceptados, que no necesariamente ha de coincidir con el resultado fiscal, entendido éste como la agregación de las bases imponibles de las empresas que conforman el Grupo consolidado.

La conciliación del resultado contable del ejercicio con la base imponible del Impuesto sobre Sociedades, a la fecha de formulación de la memoria, es, en millones de pesetas, como sigue:

Resultado neto del ejercicio	23.160
Impuesto sobre Sociedades incluido	6.933
Diferencias permanentes:	
— De las sociedades individuales	(17.936)
— Por ajustes de consolidación	206
Diferencias temporales:	
— Positivas	19.636
— Negativas	(5.971)
Compensación de bases imponibles negativas de ejercicios anteriores	(532)
Base imponible (resultado fiscal)	25.496

La legislación en vigor relativa al Impuesto sobre Sociedades establece diversos incentivos fiscales con objeto de fomentar determinadas inversiones. Las sociedades se han acogido a los beneficios fiscales previstos en la citada legislación.

El Grupo, a través de su Sociedad Dominante y por algunas de las sociedades dominadas, está obligado a cumplir los compromisos adquiridos en relación con incentivos fiscales, consistentes en mantener los requisitos de permanencia para los activos afectos a deducción por inversiones o reinversión. Por otra, parte la Sociedad matriz, tenía dotada, a 31 de diciembre de 2001, la reserva para inversiones de Canarias por 1.220 millones.

Las sociedades del Grupo tienen abiertos a comprobación el ejercicio 1997 y siguientes para los principales impuestos que le son aplicables, estimando la Dirección de la Sociedad que, en su caso, los pasivos resultantes no alterarían la imagen fiel del patrimonio.

#### **17. Garantías comprometidas con terceros y otros pasivos contingentes**

Las sociedades tiene prestados a terceros avales ante clientes, organismos públicos y entidades financieras, por importe de 309.617 millones de pesetas.

Los avales prestados son en su mayoría para garantizar el buen fin de la ejecución de las obras. Las sociedades estiman que los pasivos que pudieran originarse por los avales prestados no serían significativos.

## 18. Ingresos y gastos

### A) Producción

El desglose de la producción total de las sociedades del Grupo, por divisiones, expresada en millones de pesetas, es la siguiente:

Infraestructuras	461.686
Servicios logísticos y aeroportuarios	34.225
Telecomunicaciones, medios y tecnología	4.209
Corporativa	11.546
Ajustes de consolidación	(8.200)
<b>Total producción</b>	<b>503.466</b>

### B) Personal

El número medio de personas empleadas en el curso del ejercicio 2001, por categorías profesionales, ha sido el siguiente:

Personal directivo y titulados superiores	1.128
Titulados medios y técnicos no titulados	4.352
Personal administrativo	2.293
Resto personal	11.363
<b>Total personal medio</b>	<b>19.136</b>

Estos datos incluyen también el número medio de personas en consorcios extranjeros. Corresponden 1.313 personas a la Sociedad Dominante y el resto a sociedades dependientes del Grupo.

### C) Ingresos y gastos extraordinarios

El detalle de los ingresos y gastos extraordinarios contabilizados en el ejercicio 2001, expresados en millones de pesetas, es el siguiente:

<b>Concepto</b>	<b>Ingresos extraordinarios</b>	<b>Gastos extraordinarios</b>
Por enajenación del inmovilizado material y cartera de control	1.704	(463)
Por enajenación de participaciones puestas en equivalencia	—	—
Por variación provisión inmovilizado material e inmaterial	—	(2.255)
Procedentes de ejercicios anteriores	314	(1.074)
Otros conceptos	1.142	(1.515)
<b>Total gastos e ingresos extraordinarios</b>	<b>3.160</b>	<b>(5.307)</b>

Como se indica en la Nota 10 A, en el ejercicio 2001, se ha procedido a provisionar, con cargo a resultados extraordinarios la participación de Avanzit por un importe de 10.035 millones de pesetas. Adicionalmente se ha abonado a resultados extraordinarios con cargo a

reservas el mismo importe. Al compensarse ambos conceptos en el estado de Pérdidas y Ganancias no se desglosa por separado.

#### D) Aportación de resultados de las empresas del Grupo y asociadas

La aportación al resultado neto consolidado de las sociedades del Grupo y asociadas ha sido la siguiente, en millones de pesetas:

<b>Distribucion del resultado del Grupo por actividades</b>	
División de infraestructuras	17.497
División de servicios logísticos y aeroportuarios	3.008
División de telecomunicaciones, medios y tecnología	7.746
División corporativa	1.842
Impuesto de Sociedades Grupo	(6.933)
Socios externos	(272)
Resultado neto atribuido a la Sociedad Dominante	22.888

### 19. Retribución y otras prestaciones al Consejo de Administración

Durante el ejercicio 2001 las retribuciones devengadas por los miembros del Consejo de Administración de la Sociedad Dominante recibidas del conjunto de las sociedades del Grupo de las que son Administradores fueron, en millones de pesetas, las siguientes:

Sueldos	293
Emolumentos de consejeros	90

No se habían contraído obligaciones en materia de pensiones y de seguros de vida respecto de miembros del Consejo de Administración de la Sociedad Dominante y no tienen concedido crédito o anticipo alguno posterior a su nombramiento, aunque con anterioridad existía concedido un préstamo cuyo saldo a 31 de diciembre era de 10 millones de pesetas.

### 20. Adaptación al euro

Al 31 de diciembre de 2001, la Sociedad tiene adaptado sus sistemas informáticos al euro. Desde el 1 de enero de 2002 la Sociedad está operando en euros sin que haya detectado ninguna incidencia significativa al respecto.

### 21. Acontecimientos posteriores al cierre

El consejo de Administración de la Sociedad Dominante, de fecha 24 de Enero de 2002, acordó distribuir un dividendo a cuenta de un total de 2.992 millones de pesetas (17,9 millones de euros), pagadero a partir del 11 de febrero de 2002.



## 22. Cuenta de resultados analítica del Grupo consolidado

Concepto	2001	%	2000	%
Importe neto de la cifra de negocios	503.466	100,00	478.028	100,00
Variación de existencias de productos en curso y terminados	5.531	1,10	9.583	2,00
Trabajos efectuados por la empresa para su inmovilizado	13.622	2,71	6.616	1,39
Otros ingresos de explotación	18.173	3,60	13.138	2,75
<b>Valor de la producción</b>	<b>540.792</b>	<b>107,41</b>	<b>507.365</b>	<b>106,14</b>
Compras netas	(108.569)	(21,56)	(109.636)	(22,93)
Variación de existencias de materias primas y otros	(1.973)	(0,39)	(21.216)	(4,44)
Gastos externos y de explotación	(305.914)	(60,76)	(246.832)	(51,64)
<b>Valor añadido de la empresa</b>	<b>124.336</b>	<b>24,70</b>	<b>129.681</b>	<b>27,13</b>
Gastos de personal	(83.680)	(16,62)	(81.827)	(17,12)
<b>Resultado bruto de explotación</b>	<b>40.656</b>	<b>8,08</b>	<b>47.854</b>	<b>10,01</b>
Dotaciones para amortizaciones de inmovilizado	(10.982)	(2,18)	(15.172)	(3,17)
Insolvencias y variación de las provisiones de tráfico	(1.554)	(0,31)	(3.469)	(0,73)
<b>Resultado neto de explotación</b>	<b>28.120</b>	<b>5,59</b>	<b>29.213</b>	<b>6,11</b>
Ingresos financieros	9.164	1,81	8.030	1,68
Gastos financieros	(12.866)	(2,56)	(9.881)	(2,07)
Dotaciones para provisiones financieras	4	0,00	(29)	(0,01)
Resultados de sociedades puestas en equivalencia	8.140	1,62	135	0,03
Amortización del Fondo de Comercio	(424)	(0,08)	(693)	(0,14)
Reversión diferencia negativa de consolidación	102	0,02	43	0,01
<b>Resultado de las actividades ordinarias</b>	<b>32.240</b>	<b>6,40</b>	<b>26.818</b>	<b>5,61</b>
Beneficios de inmovilizado e ingresos excepcionales	3.160	0,63	3.247	0,68
Pérdidas de inmovilizado y gastos excepcionales	(3.052)	(0,60)	(2.341)	(0,49)
Variación de las provisiones de inmovilizado y cartera de control	(2.255)	(0,45)	(1.430)	(0,30)
<b>Resultado consolidado antes de impuestos</b>	<b>30.093</b>	<b>5,98</b>	<b>26.294</b>	<b>5,50</b>
Impuesto de Sociedades	(6.933)	(1,38)	(5.948)	(1,24)
<b>Beneficio consolidado después de impuestos</b>	<b>23.160</b>	<b>4,60</b>	<b>20.346</b>	<b>4,26</b>
Resultado atribuido a socios externos	(272)	(0,05)	(1.282)	(0,27)
<b>Beneficios netos atribuidos a la Sociedad</b>	<b>22.888</b>	<b>4,55</b>	<b>19.064</b>	<b>3,99</b>

## ANEXO I SOCIEDADES DEL GRUPO

Las sociedades dependientes de ACCIONA, S.A., consideradas como grupo tienen su configuración como tales de acuerdo con el art. 2º del R.D. 1815/1991 de 20 de diciembre.

Las incluidas en la consolidación de 2001 por integración global y la información relacionada con las mismas, cerrada el 31 de diciembre, son las siguientes:

Sociedades del Grupo	Auditoría (*)	Domicilio	Actividad principal	% Particip. nominal	Titular de la participación	Valor neto s/libros
Necso Entrecanales Cubiertas, S.A.	(B)	Madrid	Construcción	100,00%	Acciona	54.357
Acciona Airport Services Berlin GMBH	(D)	Alemania	Servicios	100,00%	Acciona	—
Acciona Airport Services Frankfurt GMBH	(D)	Alemania	Servicios	75,00%	Acciona	—
Acciona Airport Services, S.A.	—	Madrid	Servicios	100,00%	Acciona	9
Acciona do Brasil, Ltda.	(D)	Brasil	Actividades diversas	100,00%	Acciona y Subgrupo Necso	137
Acciona Eólica de Galicia, S.A.	(A)	Lugo	Energía	95,00%	Subgrupo Ineuropa de Cogeneración	768
Aepo, S.A.	(B)	Madrid	Ingeniería	100,00%	Subgrupo Necso	196
Alabe Cuadramón, S.A.	(A)	Lugo	Energía	100,00%	Subgrupo Ineuropa de Cogeneración	600
Alabe Lomba, S.A.	(A)	Lugo	Energía	100,00%	Subgrupo Ineuropa de Cogeneración	10
Alabe Nordés, S.A.	(A)	Lugo	Energía	100,00%	Subgrupo Ineuropa de Cogeneración	600
Alabe Refachón, S.A.	(A)	Lugo	Energía	100,00%	Subgrupo Ineuropa de Cogeneración	10
Alabe Soan, S.A.	(A)	Lugo	Energía	100,00%	Subgrupo Ineuropa de Cogeneración	600
Alabe Sociedad de Cogeneración, S.A.	(A)	Madrid	Energía	100,00%	Acciona	433
Alabe Mengibar, A.I.E.	—	Madrid	Energía	96,25%	Subgrupo Ineuropa de Cogeneración y Alabe Soc. de Cogeneración	10
Alabe Salas, S.A.	—	Zaragoza	Energía	98,00%	Subgrupo Ineuropa de Cogeneración	10
Alabe Ventoada, S.A.	(A)	Lugo	Energía	100,00%	Subgrupo Ineuropa de Cogeneración	10
Albatross Reinsurance, Ltd.	(A)	Irlanda	Financiera	100,00%	Acciona	300
Antigua Bodega de D. Cosme Palacio, S.L.	(C)	Álava	Alimentación	100,00%	Subgrupo H. A. Barceló	5
Asfaltats de Mallorca, S.A.	—	Palma de Mallorca	Construcción	84,85%	Subgrupo Necso	—
Badalport, S.L.	—	Barcelona	Inmobiliaria	100,00%	Subgrupo Necso	299
Barcelona 2 Residencial, S.A.	—	Barcelona	Inmobiliaria	100,00%	Subgrupo Necso	295
Bestinver Gestion S.G.I.I.C., S.A.	(C)	Madrid	Financiera	100,00%	Subgrupo Bestinver	55
Bestinver Pensiones G.F.P., S.A.	(C)	Madrid	Financiera	100,00%	Subgrupo Bestinver	100
Bestinver Sociedad de Valores y Bolsa, S.A.	(C)	Madrid	Financiera	100,00%	Subgrupo Bestinver	876
Bestinver, S.A.	(C)	Madrid	Financiera	100,00%	Acciona	1.017
Bodegas Palacio, S.A.	(C)	Álava	Alimentación	100,00%	Subgrupo H. A. Barceló	254
Caserío de Dueñas, S.A.	—	Valladolid	Alimentación	100,00%	Subgrupo H. A. Barceló	449
Capev Venezuela	(D)	Venezuela	Construcción	100,00%	Subgrupo Necso	363
Coefisa, S.A.	(D)	Suiza	Financiera	100,00%	Acciona	118
Compañía de Aguas Paguera, S.L.	(A)	Palma de Mallorca	Servicios urbanos	100,00%	Subgrupo Servicios Técnicos Urbanos	224
Compañía Energética para el Tablero, S.A.	—	Madrid	Energía	90,00%	Subgrupo Ineuropa de Cogeneración	1.598
Compañía Internacional de Construcciones	—	Panamá	Financiera	100,00%	Acciona	225

ANEXO I (continuación)

Sociedades del Grupo	Auditoría (*)	Domicilio	Actividad principal	% Particip. nominal	Titular de la participación	Valor neto s/libros
Copane Valores, S.L.	—	Madrid	Sociedad de cartera	100,00%	Acciona	9.281
Corporación de Explotaciones y Servicios, S.A.	—	Madrid	Sociedad de cartera	100,00%	Acciona	285
Covinal, Ltda.	(D)	Colombia	Alimentación	100,00%	Dren y Subgrupo H. A. Barceló	66
Construcciones Gumi, S.L.	—	Madrid	Construcción	100,00%	Subgrupo Necso	1.298
Consortio Constructor Araucaria Ltd.	—	Chile	Construcción	60,00%	Subgrupo Necso	1
Cubiertas General Construction Co. Ltd.	(D)	Gibraltar	Construcción	100,00%	Subgrupo Necso	530
Cubiertas Gibraltar, Ltd.	—	Gibraltar	Inmobiliaria	100,00%	Subgrupo Necso	—
Checkpoint Jet Service GMBH	(D)	Alemania	Servicios	100,00%	Subgrupo MDC Airport Consult GMBH	51
Deutsche Necso Entrecanales Cubiertas GMBH	—	Alemania	Construcción	100,00%	Subgrupo Necso	179
Dren, S.A.	—	Madrid	Inmobiliaria	100,00%	Acciona	186
Dublon Finance, Ltd.	(A)	Irlanda	Financiera	100,00%	Acciona	20
Empresa de Diseño Constr. y Cons. de Jardines y Zonas Verdes, S.A.	—	Málaga	Jardinería	100,00%	Subgrupo Necso	24
Enalia, Ltda.	(D)	Colombia	Alimentación	100,00%	Dren y Subgrupo H. A. Barceló	290
Entidad Efinen, S.A.	—	Madrid	Instrumental	100,00%	Acciona	29
Entrecanales y Tavora Gibraltar, Ltd.	(B)	Gibraltar	Construcción	100,00%	Subgrupo Necso	3
Erre y Ce, S.A.	—	Sevilla	Explotación cantera	70,00%	Subgrupo Necso	—
Estudios y Construcc. de Obras, S.A. de C.V.	—	México	Construcción	50,00%	Subgrupo Necso	—
Estudios y Mantenimientos de Infraestruc., S.A.	(D)	Madrid	Mantenimiento	100,00%	Subgrupo Necso	46
Etime Seguridad, S.A.	—	Madrid	Ingeniería	100,00%	Acciona	20
Etime Facilities, S.A.	—	Madrid	Tecnología	100,00%	Acciona	10
Exvinter, Inc.	—	Panamá	Alimentación	100,00%	Subgrupo H. A. Barceló	5
Finanzas Dos, S.A.	—	Madrid	Instrumental	100,00%	Acciona y Subgrupo H. A. Barceló	15
Finanzas Nec, S.A.	—	Madrid	Financiera	100,00%	Subgrupo Necso	10
General de Producciones y Diseño, S.A.	(A)	Sevilla	Servicios	100,00%	Subgrupo Necso	211
General de Servicios Integrales, S.A.	(A)	Sevilla	Servicios	100,00%	Subgrupo Necso	117
Genérica de Construcciones y Mantenimiento Industrial, S.A.	—	Zaragoza	Mantenimiento industrial	100,00%	Acciona	5
Gestión de Servicios Urbanos Baleares, S.A.	(A)	Palma de Mallorca	Servicios urbanos	100,00%	Subgrupo Servicios Técnicos Urbanos	—
Gestión de Servicios y Conservación de Infraestructuras, S.A.	—	Madrid	Mantenimiento	100,00%	Subgrupo Necso	186
Hijos de Antonio Barceló, S.A.	(C)	Madrid	Alimentación	100,00%	Acciona	5.276
Ibergel, S.A.	(C)	Zamora	Alimentación	100,00%	Acciona	853
Ibérica de Estudios e Ingeniería, S.A.	(A)	Madrid	Ingeniería	100,00%	Acciona	24
Inantic, S.A.	—	Madrid	Instrumental	100,00%	Acciona y Subgrupo Necso	88
Inetime, S.A.	—	Madrid	Ingeniería	100,00%	Acciona	—
Ineuropa de Cogeneración, S.A.	(A)	Madrid	Energía	100,00%	Acciona	46
Infilco Española, S.A.	(A)	Madrid	Tratamiento de aguas	100,00%	Acciona	17
Infilco Necso Ingeniería Chile Ltda.	—	Chile	Construcción	100,00%	Infilco Española y Subgrupo Necso	1
Interurbano de Prensa, S.A.	(A)	Madrid	Servicios	75,00%	Subgrupo Sociedad Const. Ferroviaria	399
Inversiones Técnicas Urbanas, S.L.	(A)	Madrid	Servicios funerarios	50,00%	Subgrupo STU	4.958

ANEXO I (continuación)

Sociedades del Grupo	Auditoría (*)	Domicilio	Actividad principal	% Particip. nominal	Titular de la participación	Valor neto s/libros
Jumpers Gibraltar, Ltd.	—	Gibraltar	Construcción	100,00%	Subgrupo Necso	—
La Luz, S.A. Terminal de Contenedores	(D)	Las Palmas	Servicios	82,28%	Subgrupo MID Atlantic, S.A.	1.075
MDC Airport Consult GMBH	(D)	Alemania	Servicios	100,00%	Acciona	—
Mostostal Warszawa, S.A.	(D)	Polonia	Construcción	49,00%	Acciona	3.733
Metrología y Comunicaciones, S.A.	—	Madrid	Construcción	100,00%	Subgrupo Necso	21
Montaña Residencial, S.A.	—	Barcelona	Inmobiliaria	100,00%	Subgrupo Necso	56
Valgrand 6, S.A.	—	Madrid	Inmobiliaria	100,00%	Subgrupo Necso	61
Necso Canadá Inc.	—	Canadá	Construcción	100,00%	Subgrupo Necso	129
Necso Entrecanales Cubiertas Chile, S.A.	—	Chile	Construcción	100,00%	Subgrupo Necso	1.673
Necso Entrecanales Cubiertas México, S.A de CV	(D)	México	Construcción	100,00%	Subgrupo Necso	90
Necso Hong Kong Ltd.	(C)	Hong Kong	Construcción	100,00%	Subgrupo Necso	322
Necso Triunfo Construções Ltda.	—	Brasil	Construcción	50,00%	Subgrupo Necso	26
Necsogal, S.A.	—	Portugal	Inmobiliaria	100,00%	Subgrupo Necso	7
Necsoren, S.A.	(A)	Sevilla	Inmobiliaria	60,00%	Subgrupo Necso	60
Packivity, S.A.	—	Madrid	Servicios	88,00%	Acciona	42
Press Cargo Argentina, S.A.	—	Argentina	Servicios	100,00%	Subgrupo Sociedad Const. Ferroviaria	1
Press Cargo Belgium NV	—	Bélgica	Servicios	75,00%	Subgrupo Sociedad Const. Ferroviaria	104
Press Cargo Canarias, S.A.	—	Canarias	Servicios	80,00%	Subgrupo Sociedad Const. Ferroviaria	55
Press Cargo, S.A.	(A)	Madrid	Servicios	75,00%	Subgrupo Sociedad Const. Ferroviaria	2.299
Rendos, S.A.	—	Barcelona	Financiera	100,00%	Acciona	958
Route & Press, S.L.	(A)	Madrid	Servicios	75,00%	Subgrupo Sociedad Const. Ferroviaria	31
Sala Amat, S.A.	—	Barcelona	Construcción	50,00%	Subgrupo Necso	1
SCI Service Corporation International Spain, S.L.	(A)	Zaragoza	Servicios funerarios	85,00%	Subgrupo STU	13.167
SCI Service International Corporation (Portugal)-Agencias Funerarias,S.A.	(A)	Portugal	Servicios funerarios	85,00%	Subgrupo STU	1.453
Sefinco, Ltd.	—	Bermudas	Financiera	100,00%	Acciona	2.873
Servicios Técnicos Urbanos, S.A.	(A)	Madrid	Servicios urbanos	100,00%	Acciona	260
Sileno, S.A.	(C)	Álava	Alimentación	100,00%	Subgrupo H. A. Barceló	1.263
Sociedad Constructora Ferroviaria, S.A.	—	Madrid	Sociedad de cartera	100,00%	Acciona y Dren	3.322
Sociedad Levantina de Obras y Servicios, S.A.	(B)	Valencia	Construcción	100,00%	Acciona	13
Técnica de Aparcamientos Urbanos, S.A.	(A)	Madrid	Aparcamientos	100,00%	Acciona	4.391
Terminal de Contenedores Algeciras, S.A.	—	Murcia	Servicios	80,00%	Acciona	408
Terminal de Contenedores MID Atlantic, S.A.	—	Las Palmas	Servicios	100,00%	Acciona	10
Terminal Polivalente de Ferrol, S.L.	—	La Coruña	Servicios	51,00%	Acciona	4
Técnica y Conservación para la Mejora del Medio Ambiente, S.L.	—	Badajoz	Servicios jardinería	100,00%	Subgrupo Necso	3
Tibest Cuatro, S.A.	—	Madrid	Instrumental	100,00%	Acciona	2.250
Tictres, S.A.	—	Madrid	Instrumental	100,00%	Acciona	—
Transurme, S.A.	(A)	Barcelona	Servicios	75,00%	Subgrupo Sociedad Const. Ferroviaria	184
V 30 Estación de Servicios, S.A.	—	Valencia	Servicios	100,00%	Subgrupo Necso	30
Viveros J. Dalmau, S.A.	(D)	Valencia	Servicios jardinería	92,86%	Subgrupo Necso	725

(\*) Sociedades que tienen sus cuentas anuales auditadas por: (A) Arthur Andersen; (B) Price WaterhouseCoopers; (C) KPMG; (D) Otros.

## ANEXO II SOCIEDADES MULTIGRUPO

Las sociedades multigrupo incluidas en la consolidación del ejercicio por el método de integración proporcional de acuerdo con el art. 4º del R.D. 1815/1991 de 20 de diciembre, y la información relacionada con las mismas, son las siguientes:

Sociedades del Grupo	Auditoría (*)	Domicilio	Actividad principal	% Particip. nominal	Titular de la participación	Valor neto s/libros
Aparcamientos Cinelandia, S.A.	(D)	Brasil	Aparcamientos	60,00%	Subgrupo Técnica Aparc. Urbanos	433
Desarrollos y Construcciones, S.A. de CV	(A)	México	Construcciones	50,00%	Subgrupo Necso	463
Guadalaviar Consorcio Eólico Alabe Enerfín, S.A.	—	Madrid	Energía	50,00%	Subgrupo IDC y Alabe	5
Inmobiliaria Parque Reforma, S.A. de CV	—	México	Inmobiliaria	50,00%	Subgrupo Necso	37
Necsorgaz, S.L.	—	Madrid	Construcción	50,00%	Subgrupo Necso	448
Concesionaria de Autopistas Metropolitanas, S.A	—	Chile	Explotación concesión	50,00%	Acciona y Subgrupo Necso	5.920
Grupo Freyssinet	(D)	Bilbao	Construcción	50,00%	Subgrupo Necso	875
Grupo Terratest Cimyson, Icos	(B)	Madrid	Construcción	45,14%	Subgrupo Necso	75
Necsohenar, S.A.	—	Madrid	Construcción	50,00%	Subgrupo Necso	1.158
P & S Logística Integral El Salvador	—	El Salvador	Servicios	50,00%	Subgrupo Sociedad Const. Ferroviaria	2
P & S Logística Integral Perú	—	Perú	Servicios	50,00%	Subgrupo Sociedad Const. Ferroviaria	2
Tractament i Revalorització de Residus del Maresme, S.A.	(D)	Barcelona	Tratamiento de residuos	45,00%	Subgrupo Corporac. de Explot y Servicios	270
Polígono Romica, S.A.	(D)	Albacete	Inmobiliaria	50,00%	Subgrupo Necso	455
Sociedad Concesionaria Litoral Central, S.A	—	Chile	Explotación concesión	50,00%	Acciona y Subgrupo Necso	1.302
Tunel d'Envalira, S.A.	(C)	Andorra	Explotación concesión	40,00%	Acciona	559

(\*) Sociedades que tienen sus cuentas anuales auditadas por: (A) Arthur Andersen; (B) Price WaterhouseCoopers; (C) KPMG; (D) Otros.

### ANEXO III SOCIEDADES PUESTAS EN EQUIVALENCIA

Las sociedades asociadas incluidas en la consolidación del ejercicio por puesta en equivalencia, de acuerdo con el art. 5º del R.D. 1815/1991 de 20 de diciembre, y la información relacionada con las mismas, son las siguientes:

Sociedades puestas en equivalencia	Auditoría (*)	Domicilio	Actividad principal	% Particip. nominal	Titular de la participación	Valor neto s/libros
Airtel Móvil, S.A.	—	Madrid	Tecnología	6,22%	Acciona y Tibest Cuatro, S.A.	46.508
Ambigal A.I.E.	—	Portugal	Construcción	49,75%	Subgrupo Necso	—
Grupo Correo de Comunicación, S.A.	(A)	Bilbao	Prensa	5,00%	Acciona	1.779
Build2Build, S.A.	(A)	Madrid	Tecnología	20,53%	Subgrupo Necso	172
Centro de Transportes de Valencia, S.A.	—	Valencia	Inmobiliaria	30,00%	Subgrupo Necso	60
Concesiones de Madrid, S.A.	(A)	Madrid	Explotación concesión	25,00%	Acciona y Subgrupo Necso	761
Empresa Concesionaria de Rodovias do Norte, S.A.	(A)	Brasil	Explotación concesión	25,00%	Acciona y Subgrupo Necso	59
Genius Map, S.A.	—	Madrid	Tecnología	15,21%	Subgrupo Tictres	546
KW Tarifa, S.A.	(A)	Madrid	Energía	23,40%	Acciona	256
Locubsa	—	Andorra	Construcción	33,00%	Subgrupo Necso	3
Nexotel Adeje, S.A.	—	Canarias	Servicios	40,00%	Subgrupo Necso	998
Neg Micon Eólica, S.A.	(C)	Lugo	Energía	25,00%	Subgrupo Ineuropa de Cogeneración	25
Portal Golf Fomento, S.A.	—	Madrid	Tecnología	33,33%	Subgrupo Tictres	1.241
Residencial Serrerías, S.A.	—	Bilbao	Inmobiliaria	45,00%	Subgrupo Necso	25
Ruta de los Pantanos, S.A.	(A)	Madrid	Explotación concesión	25,00%	Acciona y Subgrupo Necso	461
Tranvía Metropolitá	—	Barcelona	Explotación concesión	11,65%	Acciona y Subgrupo Necso	514
Infraestructuras y Radiales, S.A	(C)	Madrid	Infreestructuras	25,00%	Acciona y Subgrupo Necso	2.566
Autopista del Henares, S.A concesionaria del Estado	(C)	Madrid	Explotación concesión	25,00%	Subgrupo Infraestructuras Radiales	22.232
Erredosa Infraestructuras, S.A	(C)	Madrid	Explotación concesión	25,00%	Subgrupo Infraestructuras Radiales	10
Transportes Ferroviarios de Madrid, S.A.	(A)	Madrid	Explotación concesión	12,19%	Acciona y Subgrupo Necso	583

(\*) Sociedades que tienen sus cuentas anuales auditadas por: (A) Arthur Andersen; (B) Price WaterhouseCoopers; (C) KPMG; (D) Otros.

**ANEXO IV**  
**MODIFICACIÓN DEL PERÍMETRO DE CONSOLIDACIÓN**

<b>Sociedad</b>	<b>Domicilio</b>	<b>Actividad principal</b>	<b>Modificación</b>	<b>Método consolidación ejercicio 2001</b>
Inmobiliaria Parque Reforma, S.A de CV	México	Inmobiliaria	Cambio de método	Integración proporcional
Desarrollos y Construcciones, S.A de C.V	México	Construcción	Cambio de método	Integración proporcional
Polígono Romica, S.A	Albacete	Inmobiliaria	Cambio de método	Integración proporcional
Mostostal Warszawa, S.A	Polonia	Construcción	Cambio de método	Integración global
Avanzit, S.A	Madrid	T.M.T	Baja	—
Airtel Móvil, S.A	Madrid	Telecomunicaciones	Alta	Puesta en equivalencia
Construcciones Gumi, S.L	Madrid	Inmobiliaria	Alta	Integración global
Etime Facilities, S.A	Madrid	Ingeniería	Alta	Integración global
Inversiones Técnicas Urbanas, S.L	Madrid	Servicios funerarios	Alta	Integración global
La Luz, S.A Terminal de Contenedores	Las Palmas	Servicios	Alta	Integración global
SCI Service Corporation International Spain, S.L	Zaragoza	Servicios funerarios	Alta	Integración global
SCI Service International Corporation (Portugal)- Agencias Funerarias, S.A	Portugal	Servicios funerarios	Alta	Integración global
Terminal de Contenedores de Algeciras, S.A	Murcia	Servicios	Alta	Integración global
Terminal de Contenedores Mid Atlantic, S.A	Las Palmas	Servicios	Alta	Integración global
Terminal Polivalente del Ferrol, S.L	La Coruña	Servicios	Alta	Integración global
Guadalaviar Consorcio Eólico Alabe Enerfin, S.A	Madrid	Energía	Alta	Integración proporcional
Necsorgarz, S.A	Madrid	Construcción	Alta	Integración proporcional
Concesionaria de Autopistas Metropolitanas, S.A	Chile	Explotación concesión	Alta	Integración proporcional
Sociedad Concesionaria Litoral Central, S.A	Chile	Explotación concesión	Alta	Integración proporcional
Infraestructuras y Radiales, S.A	Madrid	Explotación concesión	Alta	Puesta en equivalencia
Tranvía Metropolitá, S.A	Barcelona	Explotación concesión	Alta	Puesta en equivalencia

**ANEXO V**  
**ACCIONA, S.A., Y SOCIEDADES DEPENDIENTES (Grupo consolidado)**

**Balance de Situación al 31 de diciembre de 2001 y 2000**

<b>ACTIVO</b>	<b>Miles de euros 31/12/01</b>	<b>Miles de euros 31/12/00</b>
A) ACCIONISTAS POR DESEMBOLSOS NO EXIGIDOS	374	234
B) INMOVILIZADO	1.387.206	794.172
I. Gastos de establecimiento	2.215	4.772
II. Inmovilizaciones inmateriales	97.564	29.317
1. Bienes y derechos inmateriales	117.006	42.137
2. Provisiones y amortizaciones	(19.442)	(12.820)
III. Inmovilizaciones materiales	709.110	508.114
1. Terrenos y construcciones	264.904	166.517
2. Instalaciones técnicas y maquinaria	539.772	449.431
3. Anticipos e inmovilizaciones en curso	150.723	107.605
4. Otro inmovilizado	89.739	65.360
5. Provisiones y amortizaciones	(336.028)	(280.799)
IV. Inmovilizaciones financieras	479.629	171.433
1. Participaciones puestas en equivalencia	451.176	53.316
2. Cartera de valores a largo plazo	28.544	117.474
3. Otros créditos	20.177	19.292
4. Provisiones	(20.268)	(18.649)
VI. Deudores por operaciones de tráfico a largo plazo	98.688	80.536
C) FONDO DE COMERCIO DE CONSOLIDACIÓN	49.085	167.256
1. De sociedades consolidadas por integración global o proporcional	40.761	156.648
2. De sociedades consolidadas por puesta en equivalencia	8.324	10.608
D) GASTOS A DISTRIBUIR EN VARIOS EJERCICIOS	13.093	13.931
E) ACTIVO CIRCULANTE	2.953.867	2.606.674
II. Existencias	498.739	436.323
III. Deudores	1.508.823	1.389.258
1. Clientes por venta y prestación de servicios	1.256.089	1.233.536
2. Empresas asociadas	30.790	27.911
3. Deudores varios	260.386	168.722
4. Provisiones	(38.442)	(40.911)
IV. Inversiones financieras temporales	745.060	537.990
1. Cartera de valores a corto plazo	803.214	521.342
2. Otros créditos	9.674	18.379
3. Provisiones	(67.828)	(1.731)
V. Acciones de la sociedad dominante a corto plazo	15.174	78.077
VI. Tesorería	142.948	121.068
VII. Ajustes por periodificación	43.123	43.958
<b>TOTAL ACTIVO (A+B+C+D+E)</b>	<b>4.403.625</b>	<b>3.582.267</b>



**ANEXO V**  
**ACCIONA, S.A., Y SOCIEDADES DEPENDIENTES (Grupo consolidado)**

**Balance de Situación al 31 de diciembre de 2001 y 2000**

<b>PASIVO</b>	<b>Miles de euros 31/12/01</b>	<b>Miles de euros 31/12/00</b>
A) FONDOS PROPIOS	679.245	741.457
I. Capital suscrito	63.550	66.238
II. Prima de emisión	170.110	170.110
III. Reserva de revalorización	428	427
IV. Otras reservas de la sociedad dominante	83.468	228.535
1. Reservas distribuibles	43.306	128.154
2. Reservas no distribuibles	40.162	100.381
V. Reservas en sociedades consolidadas por integración global o proporcional	197.907	170.939
VI. Reservas en sociedades puestas en equivalencia	21.396	5.650
VII. Diferencias de conversión	4.826	2.897
1. De sociedades consolidadas por integración global o proporcional	4.983	2.494
2. De sociedades consolidadas por puesta en equivalencia	(157)	403
VIII. Pérdidas y ganancias atribuibles a la sociedad dominante	137.560	114.577
1. Pérdidas y ganancias consolidadas	139.194	122.282
2. Pérdidas y ganancias atribuidas a socios externos	(1.634)	(7.705)
IX. Dividendo a cuenta	—	(17.916)
B) SOCIOS EXTERNOS	86.910	21.366
C) DIFERENCIAS NEGATIVAS DE CONSOLIDACIÓN	5.480	3.660
1. De sociedades consolidadas por integración global o proporcional	4.299	3.660
2. De sociedades consolidadas por puesta en equivalencia.	1.181	—
D) INGRESOS A DISTRIBUIR EN VARIOS EJERCICIOS	23.583	14.310
1. Subvenciones de capital	16.573	5.439
2. Otros ingresos a distribuir en varios ejercicios	7.010	8.871
E) PROVISIONES PARA RIESGOS Y GASTOS	45.202	43.495
F) ACREEDORES A LARGO PLAZO	1.101.260	797.212
II. Deudas con entidades de crédito	967.579	650.235
IV. Otros acreedores	133.681	146.977
G) ACREEDORES A CORTO PLAZO	2.461.945	1.960.767
II. Deudas con entidades de crédito	273.816	264.692
III. Deudas con empresas asociadas	10.519	11.756
IV. Acreedores comerciales	1.559.343	1.343.322
V. Otras deudas no comerciales	510.163	253.171
VI. Provisiones para operaciones de tráfico	74.226	66.712
VII. Ajustes por periodificación	33.878	21.114
<b>TOTAL PASIVO (A+B+C+D+E+F+G)</b>	<b>4.403.625</b>	<b>3.582.267</b>

**ANEXO V**  
**ACCIONA, S.A., Y SOCIEDADES DEPENDIENTES (Grupo consolidado)**

**Cuenta de Pérdidas y Ganancias a 31 de diciembre de 2001 y 2000**

<b>A) GASTOS</b>	<b>Miles de euros 31/12/01</b>	<b>Miles de euros 31/12/00</b>
1. Reducción de existencias y variación obras en curso	11.860	127.511
2. Consumos y otros gastos externos.	2.071.870	1.663.692
3. Gastos de personal	502.925	491.790
a) Sueldos, salarios y asimilados	409.230	396.241
b) Cargas sociales	93.695	95.549
4. Dotación amortización inmovilizado	66.001	91.186
5. Variación provisiones de tráfico	9.341	20.849
6. Otros gastos de explotación	419.221	478.724
I. BENEFICIOS DE EXPLOTACIÓN	169.003	175.573
7. Gastos financieros y gastos asimilados	71.332	51.663
8. Pérdidas de inversiones financieras	64	162
9. Variación de provisiones de inversiones financieras	(26)	174
10. Diferencias negativas de cambio	5.927	7.561
II. RESULTADOS FINANCIEROS POSITIVOS	—	—
11. Amortización del fondo de comercio	2.548	4.165
III. BENEF. DE LAS ACTIVIDADES ORDINARIAS	193.769	161.178
12. Pérdidas procedentes del inmovilizado	2.780	4.856
13. Variación provisiones inmovilizado material e inmaterial	13.555	8.594
14. Gastos y pérdidas extraordinarios	15.563	9.214
IV. RESULTADOS EXTRAORDINARIOS POSITIVOS	—	—
V. BENEF. CONSOLIDADOS ANTES DE IMPUESTOS	180.862	158.029
15. Impuesto sobre beneficios	41.668	35.748
VI. BENEFICIO CONSOLIDADO DEL EJERCICIO	139.194	122.281
16. Resultado atribuido a socios externos	(1.634)	(7.704)
VII. BENEFICIO DEL EJERCICIO ATRIBUIDO A LA SOCIEDAD DOMINANTE	137.560	114.577

**ANEXO V**  
**ACCIONA, S.A., Y SOCIEDADES DEPENDIENTES (Grupo consolidado)**

**Cuenta de Pérdidas y Ganancias a 31 de diciembre de 2001 y 2000**

<b>A) INGRESOS</b>	<b>Miles de euros 31/12/01</b>	<b>Miles de euros 31/12/00</b>
1. Importe neto de la cifra de negocios	3.025.889	2.873.006
2. Aumento de existencias y variación obras en curso	33.239	57.595
3. Trabajos para el propio inmovilizado	81.870	39.763
4. Otros ingresos de explotación	109.223	78.961
5. Ingresos de participación en capital	1.889	319
6. Otros ingresos financieros	41.810	24.263
7. Beneficio de inversiones financieras temporales	3.029	12.993
8. Diferencias positivas de cambio	8.347	10.686
II. RESULTADOS FINANCIEROS NEGATIVOS	22.222	11.299
9. Participación en beneficios de sociedades puestas en equivalencia	48.923	811
10. Reversión diferencias negativas de consolidación	613	258
11. Benef. procedentes del inmovilizado	10.238	7.495
12. Beneficios por enenajenación de participaciones puestas en equivalencia	—	2.566
13. Subvenciones en capital transferidas al resultado del ejercicio	650	631
14. Benef. por operaciones con acc. propias	—	54
15. Ingresos o beneficios extraordinarios	8.103	8.769
IV. RESULTADOS EXTRAORDINARIOS NEGATIVOS	12.907	3.149

**ANEXO V**  
**CUENTA DE RESULTADOS ANALÍTICA DEL GRUPO CONSOLIDADO**

Concepto	Miles de euros		Miles de euros	
	2001	%	2000	%
Importe neto de la cifra de negocios	3.025.889	100,00	2.873.006	100,00
Variación de existencias de productos en curso y terminados	33.239	1,10	57.595	2,00
Trabajos efectuados por la empresa para su inmovilizado	81.870	2,71	39.763	1,38
Otros ingresos de explotación	109.223	3,61	78.961	2,75
<b>Valor de la producción</b>	<b>3.250.221</b>	<b>107,41</b>	<b>3.049.325</b>	<b>106,14</b>
Compras netas	(652.517)	(21,56)	(658.926)	(22,94)
Variación de existencias de materias primas y otros	(11.860)	(0,39)	(127.511)	(4,44)
Gastos externos y de explotación	(1.838.574)	(60,76)	(1.483.490)	(51,64)
<b>Valor añadido de la empresa</b>	<b>747.270</b>	<b>24,70</b>	<b>779.398</b>	<b>27,13</b>
Gastos de personal	(502.925)	(16,62)	(491.790)	(17,12)
<b>Resultado bruto de explotación</b>	<b>244.345</b>	<b>8,08</b>	<b>287.608</b>	<b>10,01</b>
Dotaciones para amortizaciones de inmovilizado	(66.001)	(2,18)	(91.186)	(3,17)
Insolvencias y variación de las provisiones de tráfico	(9.341)	(0,31)	(20.849)	(0,73)
<b>Resultado neto de explotación</b>	<b>169.003</b>	<b>5,59</b>	<b>175.573</b>	<b>6,11</b>
Ingresos financieros	55.075	1,82	48.261	1,68
Gastos financieros	(77.323)	(2,56)	(59.386)	(2,07)
Dotaciones para provisiones financieras	26	0,00	(174)	(0,01)
Resultados de sociedades puestas en equivalencia	48.923	1,62	811	0,03
Amortización del Fondo de Comercio	(2.548)	(0,08)	(4.165)	(0,14)
Reversión diferencia negativa de consolidación	613	0,02	258	0,01
<b>Resultado de las actividades ordinarias</b>	<b>193.769</b>	<b>6,40</b>	<b>161.178</b>	<b>5,61</b>
Beneficios de inmovilizado e ingresos excepcionales	18.991	0,63	19.515	0,68
Pérdidas de inmovilizado y gastos excepcionales	(18.343)	(0,61)	(14.070)	(0,49)
Variación de las provisiones de inmovilizado y cartera de control	(13.555)	(0,45)	(8.594)	(0,30)
<b>Resultado consolidado antes de impuestos</b>	<b>180.862</b>	<b>5,98</b>	<b>158.029</b>	<b>5,50</b>
Impuesto de Sociedades	(41.668)	(1,38)	(35.748)	(1,24)
<b>Beneficio consolidado después de impuestos</b>	<b>139.194</b>	<b>4,60</b>	<b>122.281</b>	<b>4,26</b>
Resultado atribuido a socios externos	(1.634)	(0,05)	(7.704)	(0,27)
<b>Beneficios netos atribuidos a la sociedad</b>	<b>137.560</b>	<b>4,55</b>	<b>114.577</b>	<b>3,99</b>

**ACCIONA, S.A., Y SOCIEDADES DEPENDIENTES**  
**(GRUPO CONSOLIDADO)**  
**INFORME DE GESTIÓN DEL EJERCICIO 2001**

El año 2001 ha sido un buen año para Acciona, S.A., y sus sociedades dependientes. Las expectativas fijadas a principio de año pueden considerarse sobradamente cumplidas. Las favorables condiciones económicas en las que ha vivido el país, con un crecimiento del Producto Interior Bruto del 2,8%, han contribuido a la favorable evolución de los negocios integrados en nuestro Grupo.

**Cuenta de resultados y evolución del negocio**

En el ejercicio 2001, Acciona y su Grupo consolidado han registrado una cifra de ventas de 3.026 millones de euros, con un incremento del 5,3% sobre el año anterior.

El resultado bruto de explotación asciende a 244,3 millones de euros, y representa un margen superior al 8%.

Tanto la cifra de ventas consolidada como la cifra de resultado bruto de explotación se han visto notablemente condicionados por la modificación en el criterio contable de consolidación de Airtel Móvil, S.A., así como por la salida del perímetro de consolidación de Avanzit. En el ejercicio 2000, Airtel Móvil, S.A., se consolidaba por el método de integración proporcional, y en el año 2001 se ha realizado por puesta en equivalencia.

El resultado de las actividades ordinarias asciende a 193,8 millones de euros, un 20,2% por encima del resultado del año 2000.

El resultado antes de impuestos crece un 14,4% hasta 180,8 millones de euros. El beneficio después de impuestos atribuible al Grupo ha sido de 137,6 millones de euros, con un aumento del 20,1% sobre el año 2000.

La división de Infraestructuras se consolida como la principal fuente de ingresos de la compañía, con una producción de 2.774,8 millones de euros y un crecimiento del 19,1% sobre el año anterior. El beneficio antes de impuestos alcanzado por esta división asciende a 105,2 millones de euros, un 36,7% más que en el año 2000.

Durante el año 2001, en la contratación nacional se ha continuado con la política de mayor orientación hacia obra civil y edificación no residencial, con mejores márgenes. Este cambio en la composición de la cartera deberá continuar mejorando los márgenes de construcción.

En este sentido, hay que destacar una serie de importantes adjudicaciones durante el año en carreteras, como la Autovía de la Plata y la Autovía Reinosa Norte-Límite provincia de Palencia, ferrocarriles, con varios tramos del AVE Madrid-Zaragoza y el AVE Córdoba-Málaga, transporte urbano, con un tramo de la Línea 9 del metro de Barcelona, y puertos, como la ampliación del puerto de Ferrol. A nivel internacional, destacar la adjudicación de la obra de la autopista Américo Vespucio Sur en Chile.

Con respecto a la actividad de concesiones, durante el año 2001 se nos adjudicó el contrato correspondiente a la autopista urbana de Santiago de Chile, Américo Vespucio Sur, proyecto que sitúa a Acciona a la cabeza de la tecnología en la explotación de autopistas, pues la totalidad de la recaudación de los peajes se hará de manera electrónica, es decir, sin paradas para los usuarios.

En cuanto a la actividad de Energía, al finalizar el año había en explotación 154 MW en plantas de cogeneración, y 138 MW de energía eólica. El año 2001 ha sido difícil para la actividad de cogeneración debido a los altos precios del gas y la gradual reducción de tarifas sufrida. Sin embargo, se espera una recuperación de los márgenes para el año 2002 gracias al descenso de los precios del gas, ya iniciado a finales de 2001, y al incremento de tarifas eléctricas vigente para el año.

En cuanto a la actividad de energía eólica, se ha incrementado sustancialmente la potencia operativa, que alcanza en la actualidad los 138 MW, al entrar en explotación en el último trimestre de 2001 tres nuevos parques del proyecto de Galicia, que han añadido 50 MW a la capacidad disponible. Asimismo, y dentro del plan eólico de Castilla-La Mancha adjudicado a Acciona en el año 2000, se ha obtenido la autorización administrativa y la asignación del punto de evacuación de cinco parques eólicos situados en Albacete y Toledo, que permitirán desarrollar unas potencias eléctricas totales de 217 MW.

Dentro de la actividad de Servicios Urbanos y Medio Ambiente, durante el año 2001 se ha decidido apostar por el negocio de servicios funerarios, y para ello se adquirió el 85% de SCI por la empresa Inversiones Técnicas Urbanas, en la que Acciona participa en un 50% de su capital social.

La división de Servicios Logísticos y Aeroportuarios ha experimentado unas ventas de 205,7 millones de euros, incrementándose un 20,4% con respecto al año anterior. El beneficio antes de impuestos fue de 18,1 millones de euros, lo que representa un descenso del 27,3%, debido fundamentalmente a los elevados costes asociados a las inversiones llevadas a cabo en el desarrollo del negocio logístico en el sector de puertos, y a un entorno competitivo menos favorable en el sector aeroportuario, especialmente en Alemania, que se ha visto afectado por los hechos acaecidos el 11 de septiembre. Este difícil entorno, sin embargo, no ha impedido que la actividad de handling de Acciona, en número de vuelos atendidos, haya crecido con respecto al año 2000, siendo esta cifra en el año 2001 de 107.750.

Durante el año 2001, Acciona ha entrado de manera decidida en el sector de actividades logísticas portuarias. En mayo de 2001 Acciona obtuvo la adjudicación de una terminal de contenedores en el muelle de la Isla Verde en Algeciras, puerto que ocupa el primer lugar en el ranking nacional en movimiento de contenedores. Asimismo, en julio de 2001, Acciona adquirió La Luz Terminal de Contenedores, en el Puerto de Las Palmas de Gran Canaria, que ocupa el cuarto lugar entre los puertos españoles en tráfico de mercancías y contenedores.

La división de Telecomunicaciones, Medios y Tecnología registra un nivel de ventas muy reducido en el 2001 debido a los cambios en la consolidación de sus participadas. Así, Airtel Móvil, S.A., se consolida por el método de puesta en equivalencia frente a la consolidación por integración proporcional del año 2000, desapareciendo por tanto la cifra de ventas de la cuenta de resultados consolidada del 2001. Por otro lado, Avanzit, S.A., desaparece de la consolidación del ejercicio al considerarse la participación en dicha sociedad como no estratégica.

La división Corporativa ha obtenido unas ventas de 69,4 millones de euros, y un beneficio antes de impuestos de 11 millones de euros, lo que representa un incremento del 5 y el 4%, respectivamente, sobre el ejercicio anterior.

### **Balance de situación**

El inmovilizado alcanza los 1.387 millones de euros en diciembre de 2001, con un incremento del 75% sobre el año anterior.

El activo circulante se sitúa en 2.954 millones de euros, un 13% más que en el 2000. En cuanto a la tesorería, se ha pasado a una posición de deuda neta de -353,3 millones de euros, debido fundamentalmente a las fuertes inversiones realizadas durante el año en energía, concesiones de infraestructura, activos para la división inmobiliaria...

Los fondos propios en el año se sitúan en 679,2 millones de euros, disminuyendo con respecto al año 2000 por los efectos de la reducción de capital aprobada por la Junta General de Accionistas de 19 de mayo de 2001 y

por la provisión realizada con cargo a reservas del fondo de comercio financiero de la participada Avanzit. La cifra de fondos propios representa un 15,4% sobre el total de activo.

Los acreedores a corto plazo han ascendido a 2.462 millones de euros, un 26% más que en el ejercicio anterior, debido al incremento de la actividad.

### **Hechos Relevantes durante el año 2001**

El 22 de enero de 2001, el Grupo Acciona adquirió al Grupo Torreal 62.414 acciones de Airtel Móvil, S.A., representativas de un 0,8% del capital, por un importe de 224 millones de euros, pagaderos 14,6 millones de euros el día de la compra y el resto en el plazo de un año, ya transcurrido.

Con fecha 19 de mayo de 2001, la Junta General de Accionistas aprobó reducir el capital social en 2.689.262 euros mediante la amortización de 2.689.262 acciones que la sociedad poseía en autocartera, sin devolución de aportaciones a los socios y con cargo a reservas libres y, en consecuencia, se modificó el art. 6 de los Estatutos.

En el primer trimestre del 2001, Acciona presentó una oferta pública de adquisición de acciones sobre el 25% del capital de Mostostal Warszawa, S.A. El precio pagado fue de 9,4 millones de euros. Con esta adquisición, el porcentaje de Acciona, S.A., en el capital de Mostostal Warszawa alcanza el 49%.

Servicios Técnicos Urbanos, S.A., filial de Acciona, S.A., tomó una participación en la sociedad Inversiones Técnicas Urbanas, S.L., y ésta a su vez adquirió el 85% de SCI Spain y SCI Portugal por un importe de 114,9 millones de euros.

### **Calidad, medio ambiente e investigación**

Nuestro grupo empresarial, a través de su departamento de I+D, ha seguido desarrollando durante el año 2001 nuevas tecnologías que incrementan la productividad de nuestros recursos y mejoran la calidad de nuestros productos, teniendo siempre presente la satisfacción de nuestros clientes.

Las áreas en las que se trabaja no sólo abarcan el mercado de la construcción, sino también el energético, las nuevas tecnologías de la información y el mantenimiento de infraestructuras.

El gran esfuerzo llevado a cabo durante este año ha hecho que NECSO se haya convertido en la empresa constructora de ámbito nacional con mayor participación en proyectos de investigación apoyados y financiados por el V Programa Marco Europeo.

En cuanto a calidad, durante el año 2001 se ha comenzado la adaptación del sistema de la calidad a la nueva norma ISO 9001:2000 que se culminará a lo largo del 2002. Paralelamente, se ha intensificado el proceso de unión de los sistemas de calidad y medio ambiente, para lograr un único sistema de gestión en estas áreas estratégicas.

Asimismo, y como fruto de la política de mejora y extensión de la implantación de estos sistemas, se ha conseguido de la Asociación Española de Normalización y Certificación (AENOR), la ampliación de los certificados de nuestros sistemas de calidad y medio ambiente, a las actividades de diseño, fabricación y montaje de estructuras metálicas realizadas por nuestros talleres centrales.

Como esfuerzo a destacar hay que mencionar la concesión por Aeropuertos Nacionales y Navegación Aérea (AENA), del II PREMIO A LA EXCELENCIA y MEJORES PRÁCTICAS en su modalidad de Proyectos de Infraestructuras, a la gestión medioambiental en las obras del Aeropuerto de Menorca.

### **Evolución previsible**

Las estimaciones de crecimiento de la economía española para el año 2002, aunque son algo inferiores a las tasas de crecimiento alcanzadas durante el 2001, siguen estando por encima de la media europea.

Las perspectivas del Grupo consolidado para el 2002 son favorables, habida cuenta de la importante cartera de obras alcanzada, el incremento de la potencia instalada en proyectos energéticos, la entrada en funcionamiento de nuevas concesiones y el importante desarrollo previsto en el año del negocio logístico.

### **Acciones propias**

Durante el año 2001 se procedió a la amortización de 2.689.262 acciones de la autocartera comentado anteriormente. Posteriormente, se ha continuado con la política de compra de acciones propias, dado el convencimiento de la compañía de que el precio actual de las acciones es muy inferior al valor real, según las expectativas futuras de negocio y beneficio.

A 31.12.2001 había un saldo de 358.041 acciones propias, representativas de un 0,56% del capital social.

### **Acontecimientos posteriores al cierre**

El Consejo de Administración de la Sociedad Dominante, de fecha 24 de enero de 2002, acordó distribuir un dividendo a cuenta de un total de 17,9 millones de euros, pagadero a partir del 11 de febrero de 2002.



# Propuesta de **Acuerdos**

---

Informe **Anual**  
**2001**



# acciona

DESARROLLO Y  
GESTIÓN DE  
INFRAESTRUCTURAS  
Y SERVICIOS

**PROPUESTAS DE ACUERDOS QUE SOMETE EL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN A LA JUNTA GENERAL ORDINARIA DE ACCIONISTAS CONVOCADA PARA EL DÍA 25 DE MAYO DE 2002, EN PRIMERA CONVOCATORIA, O EL DÍA SIGUIENTE, 26 DE MAYO DE 2002, EN SEGUNDA CONVOCATORIA, SOBRE LOS PUNTOS DEL ORDEN DEL DÍA**

**PUNTO PRIMERO:** Examen y aprobación, en su caso, de las cuentas anuales individuales de Acciona, S.A. y consolidadas del grupo del que es sociedad dominante, correspondientes al ejercicio 2001

Aprobar las cuentas anuales (Balance, Cuenta de Pérdidas y Ganancias y Memoria) individuales de Acciona, S.A. correspondientes al ejercicio social de 2001 formuladas por el Consejo de Administración.

Aprobar las cuentas anuales (Balance, Cuenta de Pérdidas y Ganancias y Memoria) consolidadas del grupo de sociedades del que Acciona, S.A. es sociedad dominante correspondientes al ejercicio económico de 2001 formuladas por el Consejo de Administración.

**PUNTO SEGUNDO:** Examen de los informes de gestión, individual de Acciona, S.A. y consolidado del grupo del que es sociedad dominante, correspondientes al ejercicio 2001, y aprobación, en su caso, de la gestión social

Aprobar la gestión del Consejo de Administración, directivos y apoderados de la sociedad durante el ejercicio 2001, así como los informes de gestión, tanto individual como consolidado, que presenta el Consejo de Administración.

**PUNTO TERCERO:** Aplicación del resultado del ejercicio social de 2001

Aprobar la siguiente aplicación del resultado del ejercicio 2001, que se refleja en las cuentas anuales aprobadas.

	<b>Euros</b>
Pérdidas y ganancias:	65.444.491,57
Aplicación:	
— a reserva legal:	0
— a reserva estatutaria:	6.544.449,16
— a reservas voluntarias:	14.415.042,41
— a dividendos	44.485.000,00
a) distribuido a cuenta en enero de 2002 (importe bruto por acción: €0,283):	
b) pago complementario (importe bruto por acción: €0,417):	26.500.350,00

El pago del dividendo complementario de e 26.500.350 (o cifra superior que fije el Consejo de Administración o sus miembros con facultades delegadas en caso de existir autocartera directa) será pagado a partir del día 1 de julio de 2002. El pago complementario del dividendo se hará a través de las entidades bancarias que designe el Consejo de Administración o la dirección de la sociedad, y a través de la caja de la propia sociedad.

**PUNTO CUARTO:** Reelección de consejeros

Reelegir como miembros del Consejo de Administración por un plazo de cinco años desde la fecha de celebración de esta Junta General a los Sres.:

- D. José María Entrecanales Azcárate, de nacionalidad española, con 69 años de edad, casado, con domicilio en Avenida de Europa nº 18, Parque Empresarial La Moraleja, 28108 Alcobendas, Madrid y provisto de N.I.F. número 527.628-P;

- D. Juan C. Entrecanales de Azcárate, de nacionalidad española, con 67 años de edad, casado, con domicilio en Avenida de Europa nº 18, Parque Empresarial La Moraleja, 28108 Alcobendas, Madrid y provisto de N.I.F. número 526.741-H;
- D. José Manuel Entrecanales Domecq, de nacionalidad española, con 39 años de edad, casado, con domicilio en Avenida de Europa nº 18, Parque Empresarial La Moraleja, 28108 Alcobendas, Madrid y provisto de N.I.F. número 5.381.412-X; y
- D. Juan Ignacio Entrecanales Franco, de nacionalidad española, con 36 años de edad, casado, con domicilio en Avenida de Europa nº 18, Parque Empresarial La Moraleja, 28108 Alcobendas, Madrid y provisto de N.I.F. número 7.220.488-Y.

**PUNTO QUINTO: Autorización de adquisición derivativa de acciones propias por la sociedad o por sociedades de su grupo, dejando sin efecto la autorización concedida por la junta general ordinaria de 2001**

Autorizar la adquisición derivativa de acciones de la sociedad por la propia sociedad y por sociedades de su grupo, tanto directamente como indirectamente mediante la adquisición de capital en sociedades tenedoras de acciones de Acciona, S.A., con respeto de los límites y requisitos legales y de las condiciones que a continuación se fijan, dejando sin efecto la autorización aprobada por la Junta General de accionistas celebrada el 19 de mayo de 2001:

- a) Modalidad: compraventa, permuta, préstamo o dación en pago.
- b) Número máximo de acciones a adquirir: hasta el 5% del capital social.
- c) Precios máximo y mínimo: el cambio de cierre de la última sesión en Bolsa, con un margen del 15% al alza o a la baja.
- d) Duración de la autorización: dieciocho (18) meses desde la fecha de este acuerdo.

**PUNTO SEXTO: Nombramiento o reelección, en su caso, de auditores de cuentas de Acciona, S.A. y de su grupo**

Reelegir como auditor de Acciona, S.A. para la revisión de las cuentas anuales del ejercicio 2002, tanto individuales como consolidadas del grupo del que es sociedad dominante, a Arthur Andersen y Cía., S.Com., inscrita en el Registro de Auditores del Ministerio de Economía y Hacienda, con el nº 39 y NIF D-79104469.

**PUNTO SÉPTIMO: Aplicación del régimen de consolidación fiscal en la tributación por el impuesto sobre sociedades, conforme a las modificaciones introducidas por la ley 24/2001, de 27 de diciembre, de medidas fiscales, administrativas y del orden social.**

Optar por la aplicación del régimen de consolidación fiscal, a efectos del Impuesto sobre Sociedades, previsto en el Título VIII, Capítulo VII, de su Ley reguladora, conforme a las modificaciones introducidas por la Ley 24/2001, de 27 de diciembre, de Medidas Fiscales, Administrativas y del Orden Social, al grupo fiscal cuya sociedad dominante es Acciona, S.A., por plazo indefinido en tanto se cumplan los requisitos para acogerse a ese régimen y no se renuncie al mismo; y facultar al Consejo de Administración para determinar las sociedades integradas en el grupo fiscal en cada momento.

**PUNTO OCTAVO: Delegación de facultades en el consejo de administración para el desarrollo, interpretación, subsanación y ejecución de los acuerdos de la junta general**

Delegar en el Consejo de Administración las más amplias facultades de desarrollo, interpretación, subsanación y ejecución de los acuerdos adoptados por esta Junta General, con autorización expresa para que estas facultades puedan ser ejercitadas por los Consejeros o el Secretario a quienes el Consejo de Administración las delegue o las haya delegado.

## Estructura ejecutiva

<b>PRESIDENTE</b>	D. José María Entrecanales de Azcárate	Avda. de Europa, 18 (28108)	Alcobendas (Madrid)	91 663 31 31
<b>VICEPRESIDENTE PRIMERO</b>	D. Juan Entrecanales de Azcárate	Avda. de Europa, 18 (28108)	Alcobendas (Madrid)	91 663 28 06
<b>VICEPRESIDENTE SEGUNDO</b>	D. Juan Manuel Urgoiti y López-Ocaña	Avda. de Europa, 18 (28108)	Alcobendas (Madrid)	91 663 31 31
<b>CONSEJERO DIRECTOR GENERAL ECONÓMICO FINANCIERO</b>	D. José Manuel Entrecanales Domecq	Avda. de Europa, 18 (28108)	Alcobendas (Madrid)	91 663 28 07
<b>STAFF CORPORATIVO</b>				
<b>DIRECCIÓN GENERAL DE CONTROL ECONÓMICO</b>				
Director General	D. Valentín Montoya Moya	Avda. de Europa, 18 (28108)	Alcobendas (Madrid)	91 663 23 60
Director Adjunto	D. Juan Gallardo Cruces	Avda. de Europa, 18 (28108)	Alcobendas (Madrid)	91 663 23 60
Relaciones Institucionales	D. Antonio Velázquez-Gaztelu Azpitarte	Avda. de Europa, 18 (28108)	Alcobendas (Madrid)	91 663 06 63
<b>DIRECCIÓN GENERAL DE FINANZAS</b>				
Director General	D.ª Gloria Alonso Martínez	Avda. de Europa, 18 (28108)	Alcobendas (Madrid)	91 663 23 60
<b>DIRECCIÓN DE ORGANIZACIÓN Y MÉTODOS</b>				
Director	D. Manuel Nuevo Galeazo	Avda. de Europa, 18 (28108)	Alcobendas (Madrid)	91 663 31 09
<b>DIRECCIÓN DE RECURSOS HUMANOS</b>				
Director	D. Antonio Sánchez Álvarez	Avda. de Europa, 18 (28108)	Alcobendas (Madrid)	91 663 31 32
<b>DIRECCIÓN DE COMUNICACIÓN E IMAGEN</b>				
Director	D. Juan Mora Cazorla	Avda. de Europa, 18 (28108)	Alcobendas (Madrid)	91 663 30 90
<b>ASESORÍA JURÍDICA</b>				
Director	D. Vicente Santamaría de Paredes	Avda. de Europa, 18 (28108)	Alcobendas (Madrid)	91 663 06 90
<b>CONSTRUCCIÓN</b>				
NECSO ENTRECANALES Y CUBIERTAS, S.A.				
<b>Presidente</b>	D. Juan Entrecanales de Azcárate	Avda. de Europa, 18 (28108)	Alcobendas (Madrid)	91 663 28 06
<b>Vicepresidente Director General</b>	D. Vicente Soto Ibáñez	Avda. de Europa, 18 (28108)	Alcobendas (Madrid)	91 663 30 84
<b>Vicepresidente Ejecutivo</b>	D. Juan Ignacio Entrecanales Franco	Avda. de Europa, 18 (28108)	Alcobendas (Madrid)	91 663 28 08

## INFRAESTRUCTURAS

### Área Oeste

Director	D. Javier Pérez-Villaamil Moreno	Avda. de Europa, 18 (28108)	Alcobendas (Madrid)	91 663 31 16
Subdirector	D. Enrique Alonso Ferrer	Juana de Vega, 2 (15003)	La Coruña	98 122 48 90

### Área Centro

Director	D. Ángel Castro Bobillo	Avda. de Europa, 18 (28108)	Alcobendas (Madrid)	91 663 06 50
----------	-------------------------	-----------------------------	---------------------	--------------

### Área Este

Director	D. Francisco Valiente González	Avda. de Europa, 18 (28108)	Alcobendas (Madrid)	91 663 31 10
Subdirector	D. José Luis Pérez Maeso	Antigua Senda de Senent, 11 (46023)	Valencia	96 337 94 02

### Área Internacional

Director	D. Domingo Vegas Fernández	Avda. de Europa, 18 (28108)	Alcobendas (Madrid)	91 663 23 33
Director Construcción	D. Jaime Moretó Rabasa	Avda. de Europa, 18 (28108)	Alcobendas (Madrid)	91 663 06 57
Director Construcción	D. Mariano Cano Capdevila	Avda. de Europa, 18 (28108)	Alcobendas (Madrid)	91 663 23 33
DECOSA (México)	MOSTOSTAL WARSZAWA, S.A. (Polonia)	NECSO CHILE	NECSO ITALIA	
CAPEV (Venezuela)	NECSO BRASIL	NECSO HONG KONG	NECSO PORTUGAL	

### Estudios y Contratación

Director	D. Joaquin Eduardo Gómez Díaz	Avda. de Europa, 18 (28108)	Alcobendas (Madrid)	91 663 30 00
----------	-------------------------------	-----------------------------	---------------------	--------------

### Servicios Técnicos

Director	D. Enrique García del Real	Avda. de Europa, 18 (28108)	Alcobendas (Madrid)	91 663 29 31
----------	----------------------------	-----------------------------	---------------------	--------------

### Proyectos e I+D

Director	D. José Manuel Guinea Pérez	Avda. de Europa, 18 (28108)	Alcobendas (Madrid)	91 663 29 00
----------	-----------------------------	-----------------------------	---------------------	--------------

### Económico Financiero

Director	D. Javier Ducay Real	Avda. de Europa, 18 (28108)	Alcobendas (Madrid)	91 663 31 70
----------	----------------------	-----------------------------	---------------------	--------------

### DIRECCIÓN DE CALIDAD Y MEDIO AMBIENTE

Dirección	D.ª Gracia Corrales Díaz	Avda. de Europa, 12 (28108)	Alcobendas (Madrid)	91 663 31 39
-----------	--------------------------	-----------------------------	---------------------	--------------

### RECURSOS HUMANOS

Dirección	D. Ángel Aledo Linos	Avda. de Europa, 12 (28108)	Alcobendas (Madrid)	91 663 30 92
-----------	----------------------	-----------------------------	---------------------	--------------

### ASESORÍA JURÍDICA

Dirección	D. Ángel Ledesma Calicós	Avda. de Europa, 12 (28108)	Alcobendas (Madrid)	91 663 31 00
-----------	--------------------------	-----------------------------	---------------------	--------------

## INFRAESTRUCTURAS

### FILIALES DE CONSTRUCCIÓN

Director	D. José Ramos de Prada	Avda. de Europa, 18 (28108)	Alcobendas (Madrid)	91 663 30 04
GRUPO TERRATEST, S.A.	FREYSSINET, S.A.	G.P.D.	VIVEROS DALMAU	G.S.I.

### INMOBILIARIA

#### NECSO INMOBILIARIA

Director	D. Luis Cuevas Puerta	Avda. de Europa, 18 (28108)	Alcobendas (Madrid)	91 663 30 05
----------	-----------------------	-----------------------------	---------------------	--------------

### CONCESIONES

#### CONCESIÓN DE INFRAESTRUCTURAS

Director	D. Luis Sánchez Salmerón	Avda. de Europa, 18 (28108)	Alcobendas (Madrid)	91 663 23 51
----------	--------------------------	-----------------------------	---------------------	--------------

### INGENIERÍA

#### AEPO, S.A.

Director	D. David Ortega Vidal	Bascones, 22 (28029)	Madrid	91 378 96 61
----------	-----------------------	----------------------	--------	--------------

#### IBERINSA, S.A.

Director	D. Jesús Contreras Olmedo	Avda. de Burgos, 25 (28036)	Madrid	91 383 48 09
----------	---------------------------	-----------------------------	--------	--------------

### ENERGÍA

#### ALABE, S.A.

Director	D. Diego Contreras Olmedo	PARQUE EÓLICO DEL XISTRAL, S.A. Avda. de Europa, 18 (28108)	KW TARIFA, S.A. Alcobendas (Madrid)	91 663 29 71
----------	---------------------------	--	--	--------------

### SERVICIOS URBANOS Y MEDIOAMBIENTALES

Director General	D. Santiago de la Fuente Ramírez	Avda. de Europa, 18 (28108)	Alcobendas (Madrid)	91 663 06 66
------------------	----------------------------------	-----------------------------	---------------------	--------------

#### TAU, S.A. APARCAMIENTOS

Director	D. Gregorio Zotes Calabozo	Avda. de Europa, 18 (28108)	Alcobendas (Madrid)	91 663 06 71
----------	----------------------------	-----------------------------	---------------------	--------------

#### NECSO SERVICIOS URBANOS, S.A.

Director	D. José Luis Pérez Maeso	Cirilo Amorós, 32 (46004)	Valencia	96 337 94 03
----------	--------------------------	---------------------------	----------	--------------

#### SERVICIOS TÉCNICOS URBANOS, S.A.

Director	D. Ricardo Molina Oltra	Avda. de Europa, 18 (28108)	Alcobendas (Madrid)	91 663 06 69
----------	-------------------------	-----------------------------	---------------------	--------------

#### INFILCO, S.A.

Director	D. José Luis March Arbos	Avda. de Burgos, 29 (28036)	Madrid	91 766 07 58
----------	--------------------------	-----------------------------	--------	--------------

#### T.R.M.

Director	D. Joan Balagué Pons	Riera d'Argentona, s/n	Mataró (Barcelona)	93 741 15 15
----------	----------------------	------------------------	--------------------	--------------

## SERVICIOS LOGÍSTICOS Y AEROPORTUARIOS

Director General	D. Juan Sáez Elegido	Avda. de Europa, 18 (28108)	Alcobendas (Madrid)	91 663 06 67
<b>GESTIÓN AEROPORTUARIA</b>				
INEUROPA HANDLING	ACCIONA AIRPORT SERVICES, S.A.			
Director	D. Carlos Navas García	Avda. de Europa, 18 (28108)	Alcobendas (Madrid)	91 663 06 70
<b>SERVICIOS LOGÍSTICOS</b>				
Director	D. Juan Manuel López Hernández	Avda. de Europa, 18 (28108)	Alcobendas (Madrid)	91 663 06 80

## OTRAS ACTIVIDADES

### SERVICIOS FINANCIEROS

BESTINVER, S.A.

Director de Gestión	D. Francisco García Paramés	Juan de Mena, 8 (28014)	Madrid	91 595 91 48
Director Económico Financiero	D. Alfredo Muñoz Díaz	Juan de Mena, 8 (28014)	Madrid	91 595 91 08

### SECTOR DEL VINO

HIJOS DE ANTONIO BARCELÓ, S.A.

Presidente	D. Juan Enrique Barceló de Torres	Avda. de Córdoba, 21 (28026)	Madrid	91 500 60 11
------------	-----------------------------------	------------------------------	--------	--------------

## **Genín Andrada**, Cáceres 1963

Sus fotografías han sido objeto de exposiciones en diversos museos y galerías, destacando la realizada en 1996 en el Museo Nacional Centro de Arte Reina Sofía, de su colección «Sida, entre el dolor y la esperanza».

En 1997 recibe el premio París-Photo por su proyecto «América, la ruta del nuevo mundo». Ha producido libros para National Geographic.

Su obra está en colecciones y museos como: Museo Nacional Centro de Arte Reina Sofía; Fonds National d'Art Contemporain de Francia; Museo Extremeño e Iberoamericano de Arte Contemporáneo; Centro Atlántico de Arte Moderno de Las Palmas.

## **Ficha Técnica**

Edita  
ACCIONA, S.A.  
Departamento de Imagen y Publicidad

Diseño  
Strategias Creativas

Producción  
Ediciones El Viso, S. A.

Fotomecánica  
Lucam, S. A.

Fotocomposición  
Cromotex, S. A.

Impresión  
Julio Soto Impresor, S. A.

Encuadernación  
Encuadernación Ramos, S. A.  
Z & M, Servicios Gráficos, S. L.

Depósito Legal: M-21524-2002





# acciona

DESARROLLO Y  
GESTIÓN DE  
INFRAESTRUCTURAS  
Y SERVICIOS