

Informe Anual 02



acciona
DESARROLLO Y
GESTIÓN DE
INFRAESTRUCTURAS
Y SERVICIOS



accion

Informe Anual 02

Índice

5	Carta del Presidente
8	Datos relevantes de ACCIONA
11	Construcción y Auxiliares
21	Inmobiliaria
23	Concesiones
27	Ingeniería
31	Energía
35	Servicios Urbanos y Medioambientales
41	Servicios Logísticos
43	Servicios Aeroportuarios
47	Otras Actividades
51	Recursos Humanos
53	Medio Ambiente y Calidad, Innovación e I+D
61	Información pública sobre el gobierno corporativo
68	Consejo de Administración y Comisiones del Consejo
71	Cuentas Anuales e Informe de Gestión Consolidados
119	Propuestas de Acuerdos
125	Estructura ejecutiva



Carta del Presidente



Señoras y señores accionistas:

Un año más tengo el gusto de abrir nuestro Informe Anual, poniéndome en contacto con ustedes, y tratando de comentar aquellos hechos o datos que a mi juicio han marcado con mayor intensidad el pasado 2002, en referencia muy especialmente con el desarrollo de Acciona, así como las perspectivas futuras de nuestra Compañía.

El año se recordará como el de preparación del último conflicto armado, en la región más inestable de nuestro mundo, del que nos queda la esperanza, que todos alimentamos, de la creación de un régimen de estabilidad de corte democrático que inicie el proceso de normalización de una región tan influyente por su cultura, su situación y sus grandes riquezas naturales.

El segundo protagonista del año ha seguido siendo el entorno económico en el que nos hemos movido, con gran inestabilidad en los mercados, índices de volatilidad muy elevados, las cotizaciones bursátiles mínimas de los últimos años y los tipos de interés también históricamente más bajos en mucho tiempo; evolución a la que no han sido ajenas naturalmente las circunstancias de confrontación que ya he comentado.

También ha sido, por otro lado, el año en el que han explotado una serie de escándalos financieros, básicamente en EE.UU., debidos a fraudes y malas prácticas

contables, que han hecho desaparecer de la escena empresas muy importantes y han generado un estado de gran desconfianza en el mundo inversor. Consecuencia de ello ha sido una amplia legislación y la creación de distintas comisiones en la mayor parte de los grandes países –y el nuestro ha actuado también activamente a través de la llamada Comisión Aldama–, que han preconizado la vuelta a la mayor ortodoxia financiera, a la máxima transparencia en la información y a la creación o potenciación de órganos interiores responsables, a nivel de Consejo, de la supervisión de la más correcta elaboración de la información sobre la marcha de las empresas.

En cuanto a nuestro país, ha seguido manteniendo una línea de actividad económica más positiva que la de los países más desarrollados, a pesar de la especial incidencia de la crisis en un área de particular importancia para España como es Latinoamérica. Nuestro PIB creció un 2%, menos que en 2001 pero claramente más que la media de la zona euro, comportamiento que parece tendrá también su prolongación en este año.

España ha sido capaz de crear empleo neto el pasado ejercicio, reduciendo la tasa de desempleo al 11,2%, y también ha conseguido mantener el equilibrio presupuestario; logros ambos muy de destacar cuando estamos viendo las dificultades que tienen las tradicionalmente grandes y fuertes economías europeas. Nuestro punto débil sigue siendo claramente la elevada tasa de inflación –el 4% el pasado año–.

En cualquier caso formamos parte de la economía global y que EE.UU., y en mayor medida nuestra zona euro, mantengan un nivel muy bajo de actividad repercuten negativamente en nuestra evolución, que ha atempeorado mucho su ritmo de crecimiento.

Acciona ha manejado bien esta situación compleja y ha tenido buenos resultados en el ejercicio. En ventas ha crecido un 13%, alcanzando una cifra de 3.415 millones de euros. El beneficio ordinario también ha crecido el 13%, situándose en 219 millones de euros. El ROE, desde una posición difícil de mejorar —25,4% el año pasado—, representa un 25,9% este año.

Bien es cierto que el sector de la construcción, donde seguimos obteniendo la mayor parte de nuestro beneficio, ha tenido en general en nuestro país una evolución muy positiva, tanto en la edificación residencial como en la obra civil, muy apoyada en el impresionante ritmo de construcción de infraestructuras. Parece probable, no obstante, que la excepcional evolución del sector de la construcción durante los últimos años, dé paso en breve a una etapa de crecimiento más moderado o incluso de decrecimiento.

Ante esta perspectiva, Acciona sigue profundizando en la consolidación de líneas de negocio que, manteniéndose dentro del espectro de las actividades nucleares del grupo, contribuyan a minimizar los característicos y acusados ciclos de la construcción.

Bajo esta premisa, en el 2002 hemos continuado nuestro esfuerzo inversor en todos aquellos campos donde, por conocimiento del medio y disponibilidad de recursos humanos experimentados, nos sentimos especialmente

capacitados y donde se producen importantes sinergias con otras actividades del grupo.

Hemos invertido de manera significativa en energía, en logística y servicios aeroportuarios, en concesiones de infraestructuras del transporte, en inmobiliaria y en otros servicios urbanos y medioambientales.

Pero más importante aún, bien por haber sido adjudicatarios de proyectos que por su dimensión y sus largos períodos de maduración requieren de procesos de inversión plurianuales, o bien por haber consolidado nuestra posición en determinados sectores que a futuro generarán nuevas oportunidades de inversión, lo cierto es que en el año 2002 se han consolidado las bases para un alto ritmo inversor «de crucero» para los próximos años.

Concretamente, el año pasado se produjo la adjudicación de importantísimos proyectos de energía eólica en la Comunidad Valenciana, Castilla-La Mancha y Castilla y León, proyectos que en conjunto supondrán más de 600 MW de potencia instalada y que por tanto requerirán de un importante esfuerzo inversor, pero que además consolidan a Acciona como uno de los actores clave en el mundo de las energías renovables en España, con lo que ello conlleva de nuevas oportunidades que, sin duda, irán surgiendo en el futuro.

En el área logística se produjo la adjudicación al grupo accionarial liderado por Acciona de la Compañía Trasmediterránea. Esta operación aumenta considerablemente la dimensión de nuestra actividad logística y, junto con las compañías ya integradas en ejercicios anteriores y la adquisición de una participación mayoritaria en Transportes Olloquiegui y Frigoscandia, da

lugar a uno de los primeros grupos logísticos intermodales españoles.

En concesiones de infraestructuras del transporte, en el año 2002 hemos sido adjudicatarios de dos nuevos proyectos (una autopista y un tren urbano) que, a medida que se vayan ejecutando, requerirán altos niveles de inversión pero que una vez operativos supondrán un flujo constante, predecible y estable de ingresos y beneficios en las cuentas del grupo.

En Inmobiliaria hemos seguido aumentando nuestra cartera de edificios en renta, sin perjuicio de un notable incremento en las ventas de viviendas y la consolidación de una sólida cartera de suelo y proyectos en curso que en los próximos años requerirán de nuevas inversiones y aportarán beneficios significativos a nuestro balance.

En definitiva, el 2002 ha sido un año donde se han sentado las bases para un crecimiento sostenido de Acciona, tanto por la consolidación de proyectos que generarán nuevas oportunidades de inversión, como por la contribución que dichos proyectos tendrán en nuestra cuenta de resultados de años futuros, cuando otras actividades más cíclicas pasen por coyunturas menos favorables.

Y todo ello es y será, en gran medida, posible gracias a la solvencia que se deriva de la venta —aunque se haya realizado en el mes de enero de este año— del 6,2% de Vodafone España, a través del ejercicio de la opción suscrita en el año 2000 y que ya he comentado en otras ocasiones. Ello ha representado una entrada física de 2.018 millones de euros, lo que va a suponer una ele-

vadísima cifra de beneficios en 2003, y un incremento de los fondos propios también de enorme significación.

Me gustaría detenerme ahora un momento en la remuneración al accionista. Y me refiero al dividendo, porque aunque nuestra acción está teniendo un buen comportamiento en esta primera parte del año, la volatilidad del mercado no aconseja un pronóstico para lo que queda de ejercicio. En dividendo hemos pasado en cinco años de 0,33 € por acción a 1,20 €, lo que supone un crecimiento superior al 260%, y del año 2001 al año 2002 de 0,70 € a 1,20 € con una mejora del 71%. Así hacemos partícipes a nuestros accionistas, además de en el gran aumento de patrimonio de Acciona, que en definitiva es la garantía de revalorización de su inversión, de la excelente marcha del negocio y de los beneficios extraordinarios que ha generado la operación Vodafone.

Y finalmente, creo que hay que destacar también la evolución del gobierno corporativo en nuestra Compañía, en la línea de buscar y ofrecer la mejor información, de mejo-

rar permanentemente la transparencia y de establecer y consolidar los organismos de control que lo aseguren. Tienen ustedes amplia información de ello en este Informe, pero si me gustaría matizar que creemos firmemente en su oportunidad e importancia, y lo hacemos no por las medidas que puedan nacer de una coyuntura determinada, sino porque una información completa y veraz es la mayor muestra de respeto y reconocimiento para el accionista, que comparte con nosotros los riesgos y beneficios de nuestro quehacer empresarial.

El buen gobierno de la Compañía y el ánimo de la gerencia en una superación permanente, cumpliendo con creces las obligaciones de información, son las condiciones indispensables para lograr nuestros objetivos.

Y ésta es la mejor promesa y seguridad que yo puedo darles. Emplear a las mejores personas y tener los mejores sistemas. Con ello conseguiremos renovar los éxitos pasados en un mundo que va a tener abiertas más y mejores oportunidades para todos nosotros.

Quiero tener un recuerdo de afecto y agradecimiento para quienes trabajan en nuestro grupo, por su dedicación y por sus resultados, y agradecer a ustedes, señores accionistas, su apoyo y confianza.

José María Entrecanales
Presidente de ACCIONA

Datos relevantes [CIFRAS CONSOLIDADAS]

■ Principales magnitudes financieras

	1997	1998	1999	2000	2001	2002	Δ 02/01	TACC 97/02*
Cifra de ventas (M€)	2.253,5	2.460,3	2.557,5	2.873,0	3.025,9	3.414,7	12,9%	8,7%
Beneficio Bruto de Explotación (M€)	128,6	176,0	213,1	287,6	244,3	288,3	18,0%	17,5%
Beneficio ordinario (M€)	74,2	94,9	130,2	161,2	193,8	218,8	12,9%	24,1%
Beneficio por acción (€)	1,04	1,38	1,45	1,80	2,16	2,51	16,2%	19,3%
Dividendo por acción (€)	0,33	0,38	0,51	0,60	0,70	1,20	71,4%	29,5%

(*) Tasa Anual de Crecimiento Compuesto.

■ Beneficio por Divisiones

(M€. Antes de impuestos)

	1999	2000	2001	2002	Δ 02/01
Construcción e Inmobiliaria	58,4	75,5	90,2	104,8	16,2%
Servicios Urbanos y Medioambientales	10,1	5,0	8,6	19,4	125,1%
Concesiones de Infraestructuras	-0,2	-6,4	3,4	4,8	41,2%
Energía	6,0	2,8	3,0	7,6	157,6%
Servicios Logísticos y Aeroportuarios	17,7	24,9	18,1	21,9	21,4%
Otros negocios	38,1	56,2	57,6	60,9	5,7%
TOTAL	130,0	158,0	180,9	219,5	21,4%



acciona

■ Cifra de ventas

en millones de euros

1997	2.253,5
1998	2.460,3
1999	2.557,5
2000	2.873,0
2001	3.025,9
2002	3.414,7

■ Principales ratios financieros

	1997	1998	1999	2000	2001	2002
ROE (%)	14,7	18,1	16,9	18,3	25,4	25,9
Margen bruto (%)	5,71	7,15	8,33	10,01	8,08	8,44
Pay-out (%)	31,7	27,5	35,2	33,3	32,4	47,8

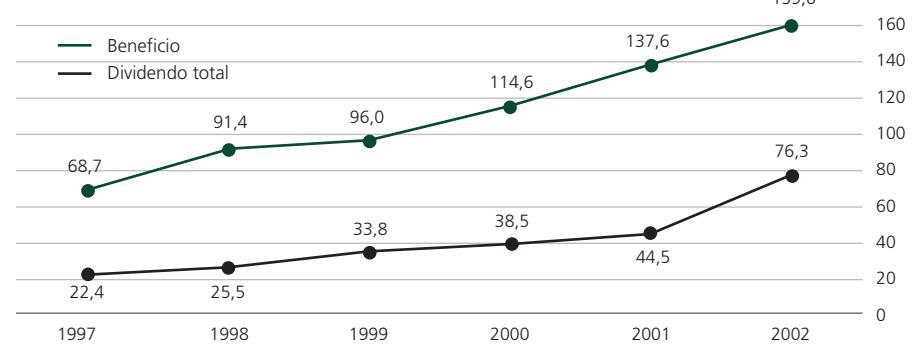
■ Beneficio después de impuestos

en millones de euros

1997	68,7
1998	91,4
1999	96,0
2000	114,6
2001	137,6
2002	159,6

■ Beneficio y dividendo total

en millones de euros





accion

Informe Anual 02

Construcción y Auxiliares

ACCIONA desarrolla la mayor parte de su actividad en el ámbito de las infraestructuras y los servicios, donde la compañía cuenta con una experiencia acumulada de más de cien años. Las empresas del grupo ocupan, año tras año, los primeros puestos del ranking de cada subsector, resultado de una combinación de su fuerte desarrollo durante todos estos años y de los procesos de liberalización de los servicios públicos emprendidos en numerosos países.

Las actividades encuadradas en esta área de negocio y, más singularmente, las relacionadas con la construcción, han hecho posible que ACCIONA se haya constituido, a lo largo de los años, en uno de los grandes grupos empresariales españoles con una elevada presencia en toda la geografía nacional y relevante a nivel internacional.

El ejercicio 2002 fue un año en el que la situación económica mundial continuó la senda de desaceleración iniciada en el año anterior, pese a las previsiones de recuperación anunciadas. La inquietud en los mercados financieros fue una tónica general durante todo el año, con picos de mayor preocupación en distintas fases del ejercicio motivadas por inestabilidades geopolíticas concretas, como la crisis argentina, la guerra en Afganistán y el clima prebélico en Irak y su influencia directa sobre el precio del barril de petróleo.

Respecto a la situación en España, el Producto Interior Bruto (PIB) se situó en el 2%, sensiblemente

inferior respecto a 2001 cuando alcanzó el 2,7%, si bien manteniéndose superior a la media de la zona euro.

Sin embargo, la tasa de inflación alcanzó en España un 4% en 2002, muy por encima de la media europea, mientras que el desempleo disminuyó respecto al registrado en 2001. En ese año la tasa española se situó en torno al 13,1%, mientras que en 2002 la cifra descendió hasta el 11,2%. A pesar de ser una año de clara desaceleración, continuando la tendencia de 2001, el sector de la construcción se mantuvo en nuestro país en niveles de crecimiento muy significativos, con un aumento del 4,6% respecto al ejercicio anterior. Esto supone 2,6 puntos sobre el total de la economía del país, situándose como el más dinámico de los sectores básicos.

Un año más nuestro movimiento hacia la convergencia europea, así como la posibilidad de dedicar parte de los Fondos Estructurales de la Unión Europea (UE) a la inversión en infraestructuras, han impulsado la actividad constructora en España. Como resultado, la competitividad de las constructoras españolas ha motivado una mayor participación de nuestras empresas en proyectos nacionales e internacionales.

A nivel europeo, España se ha consolidado como el quinto mayor mercado, con un 12% del total de la producción. El sector mantuvo una intensa actividad en nuestro país durante el pasado año, con

una producción total de 116.000 millones de euros, equivalente a un 16,7% del PIB. De esta cifra, un 22% correspondió a obra pública, lo que supuso un incremento del 9% sobre el año anterior. El 78% restante correspondió a obra privada, lo que ha representado un crecimiento del 3% respecto al año 2001.

Por subsectores, en general destacó la evolución positiva de todos ellos. La partida más importante correspondió a edificación residencial, apartado que representa el 31% del total y que creció un 2% con respecto al año anterior. El número de viviendas que comenzaron a construirse durante 2002 volvió a superar la barrera del medio millón por cuarto año consecutivo, hasta alcanzar las 574.029 unidades. Esta cifra supone un incremento del 3,5% respecto a 2001.

El subsector de obra civil, con un 26% del total de la producción, creció un 9%, reflejando la creciente demanda del sector público para el desarrollo de los Planes de Infraestructuras. Por su parte, el subsector de la rehabilitación y mantenimiento de edificios representó un 25% de la producción, con un crecimiento del 5%, continuando la progresión de años anteriores. Por último, la Edificación no residencial, creció un 3%, y supuso un 18% del total.

Por lo que respecta al empleo en el sector, uno de los principales indicadores de evolución, éste creció

un 5,6%. Según refleja la Encuesta de Población Activa, uno de cada cinco puestos de trabajo creados en España durante el pasado año, correspondió al sector de la construcción.

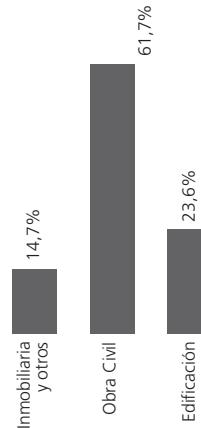
Finalmente, las previsiones de la Organización para la Cooperación Económica y el Desarrollo (OCDE), en su ya tradicional *Informe de Primavera*, ha situado el crecimiento de España en 2,1% para el año 2003, con un 3,3% específicamente para el sector de la construcción.

En cuanto a ACCIONA, la actividad específica de construcción e inmobiliaria continúa siendo la principal fuente de ingresos de la compañía, con una cifra de ventas de 2.921,5 millones de euros, un 10,9% superior al ejercicio precedente. La cartera de obras de construcción al cierre del ejercicio se situó en 3.979,1 millones de euros, manteniéndose prácticamente estable con respecto a 2001.

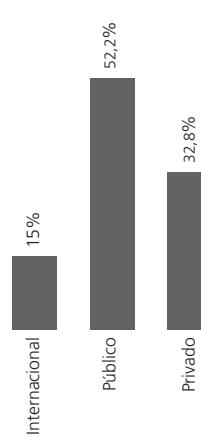
Obra contratada

Durante 2002 la compañía, a través de su participada NECSO, acudió a concursos por una cifra superior a 20.000 millones de euros, un 5,2% superior a la registrada durante 2001. El importe de las obras adjudicadas superó los 2.550 millones de euros, lo que supone un 3,5% más con respecto a 2001.

Obra ejecutada por tipo de obra



Obra ejecutada por tipo de cliente



La contratación en obra civil representó un 49% del total de la compañía, un porcentaje ligeramente inferior a 2001, aunque hay que destacar el crecimiento de un 50,4% del total de obra nacional contratada.

Las adjudicaciones en obra civil más sobresalientes se refieren, como en años anteriores, a ferrocarriles, carreteras y edificación, ámbitos en los que la compañía cuenta con una experiencia relevante.

Entre los contratos de carreteras que NECSO consiguió durante 2002 destacan tres tramos de la Autovía de La Plata, en Cáceres; dos de la Autovía del Cantábrico, el primero de ellos entre las localidades de Vegarozadas y Soto del Barco y el segundo entre Villa-legre y Vegarozadas, ambos en Asturias; y finalmente, la adecuación de un tramo de la Autovía del Noroeste en la provincia de León.

En obras ferroviarias, NECSO se ha adjudicado durante el pasado ejercicio las obras de construcción de un tramo de la línea de alta velocidad Zaragoza-Huesca-Canfranc, que discurre por varias provincias de Aragón; la construcción de la plataforma de la línea de alta velocidad Córdoba-Málaga, en su tramo Los Prados-Arroyo de las Cañas; el tramo Muel-Zaragoza de la línea de alta velocidad Teruel-Zaragoza; las obras de mejora de dos tramos de la línea Lleida-Plana de Picamoixons-Roda de Barà; el tramo Alcover-Villafanca del Penedés, de la línea de alta velocidad

Madrid-Zaragoza-Frontera francesa y la mejora del actual trazado de la línea Medina del Campo-Salamanca-Fuentes de Oñoro (Salamanca).

Entre las obras aeroportuarias adjudicadas destaca la construcción de la nueva terminal del Aeropuerto de Madrid-Barajas. Junto a ésta, la construcción de un muelle en el Puerto de Algeciras (Cádiz), la prolongación sur del Muelle de la Cabezuela, en el Puerto de Cádiz, y la ampliación del Puerto de La Estada en la Isla de Hierro. Además, dentro del apartado de obras marítimas, NECSO se adjudicó el proyecto de la recuperación medioambiental del tramo final del cauce del río Besós, en Barcelona.

Algunas de las adjudicaciones más significativas en el apartado de obras de edificación son la reconstrucción y la adecuación del Palacio de los Deportes de la Comunidad de Madrid; los acabados de diversos pabellones y la construcción de los garajes de las nuevas instalaciones de la Feria Internacional de Bilbao, en Vizcaya; las obras de urbanización de una Plataforma Logística en Zaragoza.

Entre las obras de rehabilitación, destacan la del Monasterio Nuevo de San Juan de la Peña, en Jaca (Huesca), y la reforma y ampliación del hospital de San Pedro, en Logroño.

En cuanto a los proyectos internacionales, es necesario mencionar la decisión estratégica de concentrar

las actividades en países en los que NECSO tiene ya una actividad consolidada.

Destaca, en primer lugar, la adjudicación de un contrato en Canadá, que ha supuesto la entrada de NECSO en este país para construir en Toronto la red de distribución de aire acondicionado de los grandes edificios de oficinas del centro de la ciudad.

Además, NECSO se ha adjudicado todas las obras de cimentación y la construcción de la carretera de acceso al nuevo parque temático de la factoría Disney en Hong Kong, ciudad en la que NECSO ya mantiene una destacada presencia desde hace ocho años y donde ha desarrollado importantes proyectos de obra pública.

Obra realizada

La producción de obra de NECSO registró una actividad intensa durante el pasado año, creciendo en torno al 4,7% con respecto a 2001.

En España, en el ámbito de las obras ferroviarias destacaron los trabajos realizados para el proyecto Metrosur, en el tramo Fuenlabrada-Getafe y en el tramo III en Móstoles, y la ampliación de la Línea 8, Mar de Cristal-Nuevos Ministerios, todos ellos en Madrid. En Barcelona, se trabajó en la segunda línea tranviaria de la ciudad, dentro del consorcio Trammet. En Valencia se

construyó el tramo de la Línea 5 de Metro, Alameda-Parque Ayora. En proyectos para la línea de alta velocidad, destacaron el subtramo VI-Reus, el subtramo Zuera-Tardienta y VIII-B, todos ellos del AVE Madrid-Barcelona, y el tramo III-A entre Córdoba y Málaga. Además, se llevaron a cabo tareas de modernización en la línea Santiago-Oroso en Galicia. En Madrid se realizó el acceso por ferrocarril a San Martín de la Vega y Parque de Ocio Warner Bros situado en esa localidad.

También fueron muy relevantes las actuaciones en el campo de las carreteras. Continuaron las obras de la Autopista de peaje Radial-2 de Madrid, que se inaugurará en 2003; los tramos Lieres-Villaviciosa y Villaviciosa-Venta del Pobre de la Autovía del Cantábrico; el tramo de Reinosa en la Autovía de Cantabria; el Túnel de Somport (Huesca), en donde se realizaron las obras finales, y el Túnel de Guadarrama (Madrid-Segovia); la Autovía Éibar-Vitoria a su paso por Bergara; la Autovía Nueva Paterna-San Cristóbal (Gran Canaria); el tramo Villafranca del Bierzo-Ambasmedias en la Autovía Madrid-A Coruña; el tramo norte de la M-45 madrileña; la Autopista A6 en Segovia; el tramo Osorno-Melgar de la Autovía León-Burgos; el cuarto cinturón de Zaragoza; el tramo Hinojal-Cáceres, de la Autovía de la Plata A-66; y la Carretera de los Pantanos en Madrid. Además, se han realizado las obras de remodelación del paseo de la Independencia de Zaragoza y de la avenida de San Luis y calles adyacentes en Madrid. Por último, se han llevado a cabo obras en el Ensanche de Vallecas, en Madrid.

En el apartado de edificación no residencial, es necesario resaltar la actuación que NECSO lleva a cabo en el Aeropuerto de Barajas, en Madrid, así como la ya finalizada en el Aeropuerto de Menorca; también el Palacio de Exposiciones en Málaga, el Palacio de las Artes y el Museo de la Ciencia en Valencia. Asimismo, se han llevado a cabo obras en centros comerciales como Erosmer (Alicante) y el Centro Comercial Gran Vía 2 Hospitalet, en Barcelona. También se han desarrollado obras en hospitales: Hospital Río Hortega de Valladolid, el nuevo Hospital de Fuenlabrada y el de Segovia. Paralelamente se ha trabajado en el Museo de Arte Contemporáneo de Vigo, en la rehabilitación de la antigua Fábrica Can Fabra (Barcelona) y en los edificios de oficinas Serrano Galvache e Iris, ambos en Madrid; a través de NECSO también se ha desarrollado en la calle Julián Camarillo de Madrid un edificio de oficinas que incorpora la tecnología más avanzada.

Por último, entre las obras hidráulicas sobre las que NECSO ha trabajado durante el pasado ejercicio, destacan el saneamiento de la Acequia Real del río Júcar y el abastecimiento de agua para la ciudad de Lleida. En obras marítimas hay que destacar la ampliación de la Dársena de Escombreras, en Murcia.

En el panorama internacional, la producción de NECSO se centró en países en los que ya cuenta con una sólida base de proyectos. En Asia, la plaza más representativa de la compañía es, sin duda, Hong Kong.

NECSO desarrolló en 2002 las obras de la estación de ferrocarril urbano de Kowloon, el mayor intercambiador de transporte urbano en todo el mundo; la estación de Fo Tan, en la línea férrea de Kowloon-Canton; 18 kilómetros de viaductos y ocho estaciones elevadas en esta misma región china; y dos tramos de viaductos entre las ciudades de Tung Chung y Hong Kong.

En Puerto Rico, otro de los países representativos de NECSO, continuaron las obras de construcción de diez estaciones y de la obra civil necesaria para el montaje de vía para el Tren Urbano.

En Portugal destacan la Presa de Alqueva, en lo que será la mayor reserva de agua de Europa, en el río Guadiana, y el Puente Infante D. Henrique, sobre el río Duero en Oporto, obra concluida en los meses finales del ejercicio.

En Chile continuaron las actuaciones en el ámbito de las carreteras, con las obras de la Autopista Américo Vespucio y la Red Vial Litoral Central.

Para finalizar, en el continente africano NECSO continuó con las obras del Complejo Hidroeléctrico de Gilgel-Gibe, en Etiopía, uno de los países con mayor crecimiento de África. Este proyecto supone la creación de una presa de 50 metros de altura y 1.600 metros de longitud.

Mostostal Warszawa

El ejercicio 2002 ha sido un año positivo para nuestra participada Mostostal Warszawa, a pesar de que continúan los problemas estructurales en el sector de la construcción en Polonia, tales como fragmentación del mercado, insuficiente tamaño y muy baja capitalización de las compañías constructoras, nivel irreal de precios, etc. En este entorno, nuestra participada ha sido una de las pocas empresas del sector en obtener beneficios, incrementando su cifra de ventas en un 11,4%, y el cash-flow operativo en más del 30%.

Mostostal Warszawa finalizó la construcción del puente atirantado de Siekierkowski en Varsovia, que se ha convertido inmediatamente en la obra emblemática del nuevo desarrollo de la ciudad. Así mismo, se realizó la reparación y modernización de un viaducto en la avenida Jerozolimskie, también en Varsovia, en un tiempo récord de seis meses.

Mostostal Warszawa se ha situado, junto con NECSO, como una de las compañías más importantes en la construcción de carreteras y autopistas de Polonia, habiendo sido adjudicatarios de la nueva circunvalación y puente en Wolin, construcción de un tramo de autopista y modernización de un puente de más de un kilómetro de longitud en Kiezmark, cerca de Gdansk, así como el paso fronterizo de Dorohusk, y el puente sobre el río Dzwina. También es muy destacable la

colaboración en la construcción del puente sobre el río Vistula en Plock. Dentro de la actividad industrial, Mostostal Warszawa resultó adjudicataria para la construcción de una planta de bio-combustibles en Wroclaw, así como de diversas obras de modernización y nueva construcción de centrales térmicas en Francia, Alemania y Estonia. La nueva fábrica Melamina III en Pulawy y la planta de cobre en Glogów son otros trabajos comenzados en el año 2002 por nuestra participada en Polonia.

Auxiliares de la construcción

ACCIONA tiene una serie de filiales cuya actividad resulta próxima o complementaria a la actividad de construcción y que permiten la realización de trabajos de alta especialización técnica, tanto en obras de la compañía como en obras de terceros.

En la actividad de pretensado, como obras más significativas del ejercicio 2002, podemos citar la realización de los viaductos en la circunvalación de Las Palmas, los forjados de la nueva terminal del aeropuerto de Barajas, los viaductos del tramo de la línea de alta velocidad Lleida-Martorell y los forjados para el nuevo Centro Comercial Eroski en Elche (Alicante).

En el área de reparaciones, destacan la rehabilitación del puente de los Ingleses sobre el río Ter en San Vicente del Perelló (Barcelona), la reparación del

puente sobre el río Corb en Tarragona, la restauración de la torre del siglo XVI del Palau de la Generalitat en Valencia y la restauración de cubiertas y fachadas de la Iglesia de Santiago de Montalbán en Teruel.

Por otro lado, destacan también en el ejercicio 2002 realizaciones como la fabricación de bóvedas y falsos túneles prefabricados para los túneles de la autopista Estepona-Guadiaro, las circunvalaciones 2 y 3 de Las Palmas de Gran Canaria, los puentes de vigas prefabricadas en la autopista de peaje desde A-6 a Segovia, la Ronda Sur del 5.º cinturón de Zaragoza, los muros de tierra armada en la Ronda Oeste de Córdoba, en la Ronda Litoral de Barcelona y en las Radiales II, III y IV de Madrid.

En Portugal, destacamos la fabricación de bóvedas para los pasos inferiores en Scuts Norte Interior y Algarve, el pretensado en el puente Infante D. Enrique de Oporto, los puentes sobre los ríos Corgo y Arade y los tirantes en el Nuevo Estadio del Sporting de Lisboa.

En el apartado de cimentaciones especiales, debemos destacar las realizaciones para la reconstrucción y adecuación funcional del Palacio de los Deportes de la Comunidad de Madrid.

En cuanto a la actividad de estructuras metálicas, debido a su complejidad técnica, debemos destacar como obra más relevante de 2002 la estructura metálica para cubrir el Auditorio de Tenerife, dise-

ñada por Santiago Calatrava. También de especial relevancia ha sido la estructura metálica, calculada por Javier Rui-Wamba, para cubrir el Palacio de Ferias de Málaga, de montaje relativamente sencillo, pero de gran dificultad de ejecución de planos de taller, pues todas las formas de las cerchas son diferentes.



accion

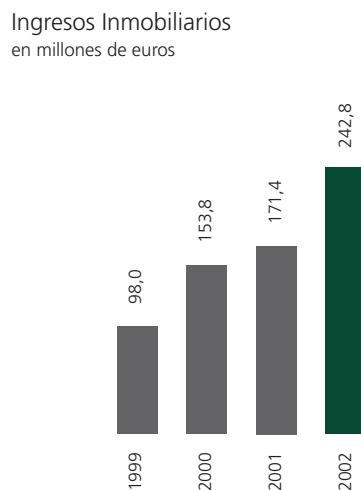
Informe Anual 02

Inmobiliaria

La actividad y resultados del sector inmobiliario durante el ejercicio 2002 han sido positivos en términos absolutos y relativos, especialmente si tenemos en cuenta una coyuntura económica general más débil que en el ejercicio anterior.

En el segmento residencial, los bajos tipos de interés así como el mal comportamiento del mercado bursátil desplazaron la inversión desde el mercado de valores hacia la adquisición de vivienda, percibida por los compradores como inversión segura y susceptible de fuerte revalorización en el corto y medio plazo. Este hecho, unido a otros factores, como la facilidad de acceso al crédito, propició en el año 2002 alzas de precio en la vivienda superiores al 15%, muy similares a las de los años inmediatamente anteriores y, desde luego, muy por encima de lo que se vaticinaba a principios de año.

Aunque algunos analistas hablan de «burbuja inmobiliaria», el hecho es que a la fecha de elaboración de este informe, la actividad y las ventas se mantienen en ritmos razonables y el aumento de los precios en los primeros meses de 2003 supera a la inflación medida en los mismos períodos. En relación con lo anterior, hay que prever a lo largo de 2003 y los años siguientes actuaciones públicas en materia de vivienda para dar respuesta a la demanda social de vivienda asequible, que podrían influir de forma notable en el mercado.



Como se preveía, la situación del mercado de oficinas en 2002 ha empeorado con respecto a los años precedentes y ello debido a la incorporación de más oferta al mercado, tanto nueva como proveniente de patrimonios de grandes empresas y bancos inmersos en procesos de desinversión y a la desfavorable coyuntura económica. Todo ello supone un retrajimiento de la demanda. La consecuencia ha sido un estancamiento en los precios de alquiler y venta, demanda de superficies más pequeñas y, en definitiva, ocupaciones más bajas. No obstante, también hay que destacar que los bajos tipos de interés han desviado a inversores institucionales hacia este tipo de activos. El repunte del mercado estará fuertemente condicionado por el inicio de la recuperación económica, en especial la relativa a actividades de «nueva tecnología».

Durante 2002 NECSO Inmobiliaria ha continuado su firme evolución en sus dos áreas de negocio recurrentes.

En el área de promociones se han entregado 950 viviendas, entre las que destacan 120 de «El Soto del Real» en Jerez de la Frontera, 52 de «La Rosaleda del Parque F2» en Villaverde (Madrid), 86 de «Dr. Fleming» en Aldaia (Valencia), 28 de «Parc Nou Domeny» en Gerona, 66 del «Mirador de Peñarrredonda» en Orense, 92 de «Residencial Castalia» en Castellón o las 81 de Adeje (Tenerife), entre otras.

En el ejercicio 2003 se espera entregar unas 1.100 viviendas en promociones como las 134 de «Villa-marina» en Benidorm, 128 de «El Mirador de «Nueva Almería»», 66 en Adeje (Tenerife) o 50 de Castellar del Vallés (Barcelona), entre otras.

Al finalizar el ejercicio 2002, la cartera de promociones en curso más las que se prevén iniciar en 2003, permitirá la entrega futura de unas 1.800 viviendas. Además se mantiene una reserva de suelo para promover alrededor de 3.000 viviendas adicionales.

En el Área de Patrimonio debemos destacar el importante acuerdo alcanzado con Vincci Hoteles, que permite abordar en conjunto la promoción y explotación de cinco hoteles de 4 y 5 estrellas en diferentes localizaciones nacionales en el marco del proceso de diversificación del negocio. Asimismo, continúa la promoción de las ventas «llave en mano» de edificios de oficinas en el innovador sector 22@ en Barcelona o en el parque empresarial «NECSO Henar» en Madrid.

Finalmente, conviene señalar el mantenimiento de la actividad inversora de ACCIONA en el área inmobiliaria durante 2003, manifestada en las recientes adquisiciones de suelo residencial en el área metropolitana de Madrid, Tenerife, Gerona o Almería, ya efectuadas a la fecha de elaboración de este informe. A su vez, continuamos estudiando la búsqueda de nuevas oportunidades en negocios próximos o complementarios a nuestra actividad inmobiliaria.



accion

Informe Anual 02

Concesiones

Durante 2002, ACCIONA ha continuado desarrollando y consolidando sus actividades de concesiones de infraestructuras, consideradas como uno de los negocios estratégicos de crecimiento futuro. Prueba de ello es la constitución de la sociedad ACCIONA Concesiones, S.L., con el fin de potenciar la participación de la compañía en el mercado de concesiones y así mantener su destacada posición a nivel mundial, tanto en número como en calidad de los proyectos emprendidos.

La apuesta de ACCIONA por esta actividad es clara y decidida, especialmente en un entorno en el que la mayoría de los gobiernos tienden a ceder el desarrollo de las infraestructuras a la iniciativa privada como forma de ahorrar costes, acelerar el desarrollo e incrementar la oferta de servicios de una forma más eficaz. Es conveniente señalar que, cada día más, el régimen de concesiones se extiende a un mayor y más diverso número de proyectos relacionados con las exigencias sociales, el medio ambiente, las infraestructuras, la producción de energía y los servicios en general.

Para las empresas concesionarias, la participación en grandes proyectos de este tipo constituye un reto tecnológico muy importante debido a la amplitud y complejidad de los factores y circunstancias que el proceso exige. Por otra parte, la dimensión de las inversiones necesarias hace que sea muy reducido el número de grupos empresariales con capacidad financiera suficiente para afrontarlas.

ACCIONA figura entre el grupo privilegiado de empresas que ha podido desenvolverse con dinamismo y eficacia en el sector hasta el punto de situarse, en la actualidad, en un puesto destacado a nivel mundial, tanto en lo que se refiere al volumen como al número y calidad de los proyectos emprendidos. Así, en el ranking mundial de Empresas Concesionarias del Transporte correspondiente al año 2002, publicado por la prestigiosa revista *Public Works Financing (PWF)*, ACCIONA aparece situada en sexto lugar por número de contratos adjudicados.

A nivel oficial, la elaboración de las bases para la implantación de nuevas fórmulas concesionales ha recibido un fuerte impulso en el año 2002, y ello ha permitido establecer nuevos modos de afrontar el reto planteado por el Plan de Infraestructuras del Gobierno para el período 2001-2007. La aprobación de la nueva Ley de Concesiones y el desarrollo de muchos de los proyectos de concesiones, han seguido sus procesos de gestión, y del interés que las nuevas formas concesionales despiertan, dan cuenta los numerosos foros y debates celebrados en el ejercicio, en los que ACCIONA ha manteniendo una participación activa. Conviene recordar que en el septenio mencionado corresponderá a la iniciativa privada afrontar unas inversiones que se estiman en 21.600 millones de euros, y que ello representa aproximadamente un 19% de la inversión global necesaria en materia de infraestructuras.

Como ha venido ocurriendo en el seno de la Unión Europea, no sólo las administraciones centrales, sino las regionales y locales han tomado un interés creciente en la utilización de los procesos concesionales.

Para ACCIONA, el proyecto más significativo entre los adjudicados en el ejercicio 2002 corresponde al contrato de concesión de la Autovía de los Viñedos en el tramo Consuegra-Tomelloso, que supone una inversión superior a los 200 millones de euros y que representa la introducción de la compañía en el mercado de concesiones de Castilla-La Mancha.

Por otro lado, ACCIONA Concesiones ha participado con éxito en diversos procesos de licitación en España, Irlanda y Grecia, encontrándose algunas de las ofertas en trámite avanzado de resolución. En el caso concreto de Irlanda, el consorcio en el que participa ACCIONA ha sido seleccionado para pasar a la fase de BAFO, que corresponde a la negociación del Contrato con el Ministerio de Fomento irlandés en paralelo con el otro consorcio que también ha sido seleccionado.

Como resumen de la participación de ACCIONA en proyectos concesionales, se incluye a continuación una relación de las inversiones realizadas hasta la fecha y que implican, en su conjunto, una inversión asociada en torno a los 2.200 millones de euros.

Nacional

Carreteras

Autopista de peaje Radial 2 Madrid-Guadalajara. Adjudicada en octubre de 2000, la autopista de peaje constituirá una alternativa al tráfico con Madrid, tanto para la N-II, desde Guadalajara, como para la N-I, desde el kilómetro 22. El período de concesión de la explotación se extenderá a veinticuatro años, debiendo construirse 80,30 kilómetros de autopista, que incluyen 18 kilómetros del tramo noreste de la M-50. Está previsto que la apertura al tráfico se produzca a finales del año 2003.

Concesiones de Madrid. El 14 de marzo de 2000 quedó abierto al tráfico el tramo N-II-Eje O'Donnell, en la M-45 de Madrid, que dispone de tres carriles por sentido, y constituyó la primera experiencia concesional promovida por la Comunidad de Madrid, utilizando el sistema de peaje en sombra. La concesión, adjudicada en septiembre de 1998, incluye la conservación y explotación de 14,5 kilómetros de autopista durante veinticinco años.

Ruta de los Pantanos. En Madrid, los municipios de Brunete, Villaviciosa de Odón y Boadilla del Monte quedaron unidos con la M-40 mediante dos tramos de autopista, sobre la M-501 y la M-511, con una longitud total de 24 kilómetros. La concesión, mediante el sistema de peaje en sombra, se extiende

a un período de veinticinco años, fue adjudicada en 1999 y se encuentra ya en fase de explotación.

Autovía de los Viñedos, Tramo Consuegra-Tomeíloso. La concesión corresponde al proyecto, construcción, conservación y explotación de la CM-400 «Autovía de los Viñedos. Tramo: Consuegra-Tomeíloso» de 74,5 kilómetros de longitud. La modalidad de la concesión es de peaje en sombra. El plazo de concesión será de treinta años. La adjudicación tuvo lugar en diciembre de 2002 y representa una inversión superior a 200 millones de euros.

Ferrocarriles

Transportes ferroviarios de Madrid-TFM. Adjudicada en 1997, entró en explotación dos años más tarde. El recorrido, de 23 kilómetros, une las estaciones de Metro de Vicálvaro y Arganda del Rey, correspondiendo a la Línea 9 del Metro de Madrid. La explotación se extiende a treinta años y, en la actualidad, está siendo utilizada por más de 18.000 viajeros al día.

Tranvía del Baix Llobregat en Barcelona. El tranvía unirá la plaza de Francesc Maciá con los municipios de L'Hospitalet de Llobregat, Cornellá, Esplugues, Sant Joan Despí, San Just Desvern y Sant Feliú de Llobregat. La inversión se destina a la construcción de tres líneas, con treinta paradas, distribuidas a lo largo de los 15,8 kilómetros de longitud, y la concesión, adjudicada en abril de 2000, tendrá una duración de veinticinco años. El tranvía podrá transportar entre 5.000 y 10.000 viajeros por hora, con un número estimado de 65.000 pasajeros diarios en el primer año de explotación. La inversión total es de 280 millones de euros.

ticinco años. El tranvía podrá transportar entre 5.000 y 10.000 viajeros por hora, con un número estimado de 65.000 pasajeros diarios en el primer año de explotación. La inversión total es de 280 millones de euros.

Tranvía Glories-Besós en el área de Barcelona. El tranvía Glories-Besós, TRAMBESOS, dará servicio a la zona sur-este de Barcelona, integrado con el resto de la ciudad la zona de la Universidad y Fórum 2004. Enlazará con diversas estaciones de Metro de las Líneas 1, 4 y futura línea 2, así como con estaciones de RENFE y autobús.

El tranvía se plantea como una plataforma segregada del resto de la circulación rodada, pero con plena integración urbanística. La longitud total del trazado es de 14 kilómetros aproximadamente, con un total de 29 paradas. La inversión total es de 200 millones de euros y la duración de la concesión es de veintisiete años.

Internacional

Carreteras

Autopista de peaje Red Vial Litoral Central en Chile. La concesión forma una red triangular y se extiende a lo largo de 87,47 kilómetros entre las ciudades de Cartagena y Algarrobo. La adjudicación tuvo lugar en julio de 2000, encontrándose en fase de construcción. El plazo de concesión será de treinta años y dispone de ingresos mínimos garantizados por el Estado chileno. Se espera que entre en explotación parcial durante el 2003 y en su totalidad en 2004.

Américo Vespucio Sur. El proyecto corresponde a una vía de circunvalación a Santiago de Chile, entre la Ruta 78 y la avenida Grecia, con una longitud total de 23 kilómetros. La construcción incluye dos calzadas, con tres carriles por sentido, respetando un espacio central, previsto como reserva, para un futuro sistema masivo de transporte. El período de concesión será de treinta años y se utilizará un sistema de telepeaje dinámico.

Econorte, Empresa Concesionaria de Rodovias do Norte. La concesión comprende 275 kilómetros de autopista entre las ciudades de Warta y Cambé en el Estado de Paraná, en Brasil. La explotación se inició en el año 1997 y tiene una duración de veinticinco años. Una comisión tripartita integrada por usuarios, concesionarios y entes adjudicatarios ha designado a Econorte como la mejor concesionaria del Estado entre treinta y dos competidores.

Túnel d'Envalira. Constituye la más importante y segura vía de comunicación entre Andorra y Francia. Además de un túnel de 2.800 metros de longitud, el proyecto incluye un viaducto de casi 500 metros y los correspondientes accesos, con una longitud total de 4 kilómetros. El período concesional es de cincuenta años. La apertura al tráfico se produjo en septiembre de 2002.



acciona

Informe Anual 02

Ingeniería

El ejercicio 2002 no ha confirmado las buenas expectativas generadas los ejercicios anteriores para el sector de la ingeniería civil para hacer frente al Plan de Infraestructuras 2000-2006, sino que más bien debe ser considerado como un año de relativo estancamiento para el sector.

En efecto, en el ejercicio 2002, la licitación pública de estudios y proyectos se ha situado en 1.055 millones de euros, lo que supone un descenso del 15% respecto al ejercicio 2001 en el que se alcanzó la cifra de 1.241,5 millones de euros, retrocediendo en términos absolutos a los valores ya alcanzados en el ejercicio 2000.

Si se analizan con detalle los niveles de licitación realizados por los diversos estamentos de las administraciones contratistas, a excepción de la Administración Autonómica, donde la cifra se incrementa un 14%, el resto de las administraciones presentan una clara evolución negativa en el ejercicio.

Así, el Ministerio de Fomento, el gran motor del sector, ha reducido su cifra de licitación con respecto al ejercicio anterior en un 32%, con una cifra de licitación total de 391,5 millones de euros, siendo este descenso más acusado en los organismos de Puertos (57%), Aena (54%) y Carreteras y Ferrocarriles con descensos de licitación del 33 y 32%, respectivamente.

En Medio Ambiente se alcanzó la cifra de 122 millones de euros, muy lejos de los 168,3 millones de euros

licitados en el ejercicio anterior, lo que supone un descenso del 28%.

Las Comunidades Autónomas, por su parte, han licitado estudios y proyectos por valor de 375,3 millones de euros, cifra que supone un incremento del 14,39% con respecto al ejercicio anterior, mientras que en las cifras correspondientes a las Administraciones Locales, la licitación registrada fue prácticamente similar a la del ejercicio anterior (132,1 millones de euros).

Si se analiza con más detalle la evolución de la licitación a lo largo del ejercicio, se observa que este descenso se produce en el último semestre, ya que a mediados del ejercicio la cifra global de licitación del conjunto de las Administraciones Públicas apenas había caído un 1% con respecto al mismo período del ejercicio anterior.

A pesar del estancamiento de la licitación sufrida en el ejercicio, los objetivos del Plan de Grandes Infraestructuras siguen cumpliéndose en su programa temporal, por lo que en un escenario algo optimista cabe pensar en repuntes de licitación para los próximos ejercicios, aunque con carácter más moderado que los vividos en ejercicios anteriores.

En este escenario general del sector, las empresas de ingeniería de ACCIONA han presentado una evolución muy favorable, tanto en la cifra de ventas como

en los resultados económicos obtenidos en el ejercicio, quedando consolidada, además, una estimable cartera de pedidos que permite asegurar un comportamiento positivo para el ejercicio 2003, con apertura de nuevos mercados, tanto en el exterior como en el mercado nacional de consultoría.

Así, la actividad internacional se ha incrementado con respecto al ejercicio anterior, extendiéndose a los países del Este europeo, debiendo mencionarse como aspecto más reseñable la consecución de un contrato promovido por el Gobierno de Bulgaria para el desarrollo del proyecto y supervisión de la obra de un nuevo puente internacional sobre el río Danubio, que unirá los países de Bulgaria y Rumanía y que incluye la conexión viaria y ferroviaria entre ambos países.

En el plano nacional, y concretamente en el campo de las obras marítimas, se ha logrado un importante contrato que supone un nuevo mercado, por el cual en los próximos dos años se desarrollarán diversos proyectos de mejora de instalaciones portuarias dentro de las bases de Rota y Cartagena, de uso conjunto con la OTAN. Este contrato abre un nuevo campo de trabajo para la ingeniería de ACCIONA, que a tal efecto ha sido homologada por la OTAN como empresa apta para colaborar en proyectos a desarrollar en instalaciones bajo control de dicha organización, lo que nos permitirá optar a nuevos contratos de ingeniería en los próximos ejercicios.

En el campo medioambiental cabe destacar dos nuevos contratos de máxima importancia conseguidos en el ejercicio, que nos sitúan a la cabeza de las empresas españolas en el mercado nacional de esta especialidad.

El primero de ellos, trabajando para AENA, nos permitirá realizar en los próximos años la vigilancia ambiental de todas las obras a desarrollar para la ampliación de las instalaciones del aeropuerto de Barcelona; el segundo, y sin duda el más importante por su trascendencia, ha sido contratado con la empresa pública TRASAGUA y tiene por objeto la coordinación y redacción final del Estudio de Impacto Ambiental de las obras correspondientes al trasvase del Ebro, tal y como se define en el PLAN HIDROLÓGICO NACIONAL.

En el área de las obras hidráulicas, el ejercicio 2002 es, quizás, el más brillante de la historia de nuestras ingenierías. Así, con el Ministerio de Medio Ambiente se han firmado diversos contratos por los cuales se desarrollarán los proyectos de la presas de Valdepatao y Valles Alaveses, se participará en el control de las obras de recrecimiento de la presa de Yesa, así como en las obras de modernización del Canal de Ontiñena; asimismo, el pasado mes de octubre, se consiguió el contrato para el desarrollo y definición de las obras correspondientes a la infraestructura del trasvase del Ebro en su totalidad a nivel de proyecto básico, siendo esta obra la más importante de las contempladas por el PLAN HIDROLÓGICO

NACIONAL y que supone proyectar una conducción o canal de 900 kilómetros de desarrollo que conecta el río Ebro con todas las cuencas mediterráneas, situadas al norte y sur de su desembocadura.

En el campo industrial se ha conseguido, de forma conjunta con otras empresas de ACCIONA, el contrato para el desarrollo del Ecoparque de La Rioja, que realizará el tratamiento de todos los residuos sólidos urbanos producidos en esta Comunidad Autónoma, encontrándose en la actualidad en fase de redacción el correspondiente proyecto de construcción; por otro lado, se han iniciado las obras correspondientes a la tercera fase del Parque Eólico de Xistral en Galicia en el que también participa la ingeniería ACCIONA, continuando los trabajos de diseño correspondientes a los parques eólicos de Castilla-La Mancha, Valencia y Aragón.

Dentro de la actividad de control y vigilancia cabe resaltar la adjudicación de diversos contratos con el Ministerio de Fomento, entre los que destacan la Variante de Navia en Asturias, el tramo de autovía Villaester-Toro, en la provincia de Zamora, y los Túneles de Tevilla y Gibralmora, pertenecientes a la línea de alta velocidad Córdoba-Málaga, desarrollada por el GIF. Por otro lado, se han llevado a cabo diversos trabajos para la Comunidad de Madrid en relación con el Metro y, más concretamente, con el Metrosur.

Asimismo, y con el Ministerio de Medio Ambiente, se ha conseguido el contrato para asistencia técnica a las obras de recrecimiento de la presa de Yesa en Navarra y las obras de modernización del canal de Ontiñena en Huesca.

En el apartado de carreteras, hay que destacar el proyecto de ampliación del tramo de la autovía A-II en el tramo Torrejón a límite de la provincia de Madrid y el desdoblamiento de la Variante de Luarca en Asturias, contratos firmados con el Ministerio de Fomento, así como el proyecto de carretera de nuevo trazado en Vera de Bidasoa en la Comunidad Foral de Navarra. Asimismo, destacar los trabajos realizados para la autopista de peaje R-2 Madrid-Guadalajara.

Actuaciones destacadas en el campo ferroviario son los proyectos de alta velocidad del tramo Jerez de la Frontera-Aeropuerto, la nueva conexión ferroviaria de cercanías Nuevos Ministerios-Chamartín, en Madrid, o el estudio informativo del tramo Burgos-Vitoria, con diseño de la nueva estación para alta velocidad en Miranda de Ebro a nivel de proyecto básico.



accion

Informe Anual 02

Energía

ÁLAME, la compañía de servicios energéticos de ACCIONA, ha desarrollado sus actividades en el ejercicio 2002, con prioridad hacia el sector de la energía eólica, promoviendo el desarrollo de nuevos parques eólicos que permitirán un crecimiento significativo de esta actividad en los próximos años. La potencia eólica instalada a finales de 2002 (138 MW) se mantiene en el mismo nivel que en 2001.

Adicionalmente, ÁLAME ha continuado la construcción de los proyectos de cogeneración anteriormente comprometidos, así como la explotación optimizada de las instalaciones que se encontraban operativas a finales de 2001. Al finalizar el ejercicio 2002, la potencia instalada en cogeneración se situaba en 218 MW.

Es necesario destacar que en este último ejercicio la producción total de electricidad de ACCIONA superó por primera vez el listón de los mil millones de kWh, al obtenerse mediante estas dos tecnologías, especialmente respetuosas con el medio ambiente, una cantidad conjunta de 1.231,6 millones de kWh.

En el área de cogeneración industrial, las 16 plantas en explotación, dos más que en el año anterior, generaron 862,2 millones de kWh, cifra un 77% superior a la de 2001.

Por otro lado, la entrada en vigor en el año 2002 del Real Decreto 841, por el que se incentiva la participación en el mercado de producción de las instalaciones acogi-

das al Régimen Especial, ha venido a confirmar el apoyo de la Administración a la cogeneración, fijando un incentivo económico, vinculado con el precio del combustible. De esta forma se restablece la rentabilidad de esta modalidad de producción de electricidad, que se había visto afectada por la subida de los precios del gas natural en los dos años anteriores.

En lo referente a la energía eólica se ha incrementado sustancialmente la electricidad producida que, en los siete parques operados por ÁLABE, ha alcanzado en 2002 los 369,4 millones de kWh. Esta cifra sobrepasa en 95,4 millones de kWh la electricidad generada a partir de la energía del viento en el año anterior.

Como continuación del procedimiento administrativo llevado a cabo durante el año 2002 correspondiente a las dos últimas fases del proyecto de Galicia, el pasado mes de febrero se han iniciado las obras de su tercera fase, que conllevan la construcción de cuatro nuevos parques eólicos en la provincia de Lugo, con una potencia asociada de 69 MW.

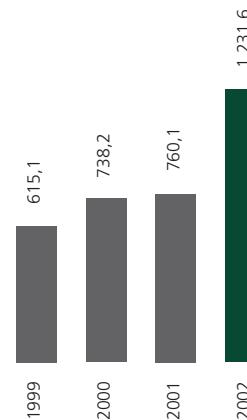
La cuarta fase restante, cuya construcción comenzará en 2004, completará el Plan Eólico de Galicia y supondrá una potencia eléctrica total instalada de 250 MW, distribuida en 13 parques eólicos situados en la Serranía del Xistral, al norte de la provincia de Lugo.

En el marco del Plan Eólico que ÁLABE está desarrollando en la Comunidad de Castilla-La Mancha, se ha continuado la tramitación de los parques eólicos cuya evacuación prioritaria había sido otorgada por la Administración Autonómica («prioridad 1»). Se prevé que en el año 2005 entren en funcionamiento los primeros 181,5 MW, cuatro parques situados en la provincia de Albacete que estarán conectados a la red de transporte (400 kV) en la subestación de Pinilla.

Por otro lado, la sociedad GUADALAVIAR, Consorcio Eólico ÁLABE-ENERFÍN, S.A., participada en un 50% por ACCIONA, ha visto confirmada su selección por la Generalitat Valenciana para el desarrollo en el período 2003-2007 de 19 parques eólicos en las provincias de Castellón, Valencia y Alicante, siendo la potencia global asociada de 770 MW. GUADALAVIAR utilizará en sus parques aerogeneradores de 2 MW de potencia unitaria, fruto del acuerdo alcanzado con el fabricante alemán ENERCON, líder tecnológico mundial.

Asimismo, se ha continuado la actividad de promoción y desarrollo de parques eólicos en Aragón (22 MW en Zaragoza) y en la Comunidad de Castilla y León (parques en Soria y Burgos con una potencia asociada de 94,5 MW).

Producción Eléctrica
en millones de kWh





accion

Informe Anual 02

Servicios Urbanos y Medioambientales

El sector de los servicios urbanos está experimentando importantes crecimientos en los últimos años como consecuencia de las demandas sociales de mayores servicios y, sobre todo, de unos servicios de mayor calidad. Es previsible, además, que esta tendencia se mantenga a largo plazo. En este sentido, cabe mencionar la demanda creciente de aparcamientos públicos, la mayor selectividad en la recogida de residuos, la mayor conciencia en el respeto al medio ambiente y la fuerte demanda en el tratamiento de aguas.

En este favorable entorno, ACCIONA apuesta claramente por el crecimiento futuro de esta área de negocios, considerada como estratégica.

Aparcamientos

Las actividades de aparcamientos de ACCIONA han continuado durante 2002 la tónica de los años precedentes, con la consolidación de los proyectos dentro de sus respectivas zonas de influencia.

Durante el ejercicio pasado, ACCIONA ha puesto en explotación dos nuevos aparcamientos (plaza del Berbés, en Vigo, con 147 plazas, y Cinelandia en Río de Janeiro, Brasil, con 985 plazas), alcanzando la cifra de 16 aparcamientos en gestión (9.282 plazas) frente a los 14 existentes a finales de 2001 (8.150 plazas). De este modo, los aparcamientos

en explotación y la localización de los mismos es la siguiente:

Cataluña	Borne (Barcelona), Can Vidalet (Esplugues de Llobregat), Bellvitge (Hospitalet)
Valencia	Doctor Waksman, San Agustín (Valencia)
La Rioja	Gran Vía (Logroño)
Baleares	Avenidas (Palma de Mallorca)
Galicia	San Clemente, Hórreo y San Cayetano (Santiago); plaza del Berbés (Vigo)
Navarra	Plaza de Toros (Pamplona)
Granada	Alhambra (Granada)
Segovia	Acueducto (Segovia)
Canarias	O'Shanahan (Las Palmas)
Brasil	Cinelândia (Río de Janeiro)

A lo largo del pasado año, los aparcamientos de ACCIONA han sido utilizados por 2.689.247 vehículos en régimen de rotación, cifra superior en un 2,5% a la del año anterior (2.623.718 estancias).

Esta cifra responde a la puesta en explotación del aparcamiento de la plaza del Berbés de Vigo, y a la estabilización de la ocupación en los restantes aparcamientos. El aparcamiento de Hórreo continúa con la tónica descendente del año 2001, mientras que Plaza de Toros, Gran Vía, Can Vidalet y Alhambra han visto incrementada su ocupación de forma sensible.

Como hechos relevantes del año es necesario destacar el inicio de la construcción del aparcamiento de

la plaza de San Cayetano en Madrid, adjudicado en octubre de 2001 y el de La Carihuela en Torremolinos (Málaga). Continúan también las obras del aparcamiento de Vega de San José en Las Palmas de Gran Canaria.

Finalmente el aparcamiento del paseo de la Independencia de Zaragoza no se construirá por la aparición de restos arqueológicos. Por idéntica razón el de Marqués d'Argentera se encuentra a la espera de que el Ayuntamiento de Barcelona decida su construcción.

Por otro lado, ACCIONA se ha adjudicado dos nuevos proyectos de aparcamientos: el del Miradero en Toledo y el de la Facultad de Medicina de Albacete. Una vez construidos los aparcamientos por NECSO, sus explotaciones se traspasarán a TAU, la sociedad de ACCIONA gestora de este negocio.

Los aparcamientos en construcción y los recientemente adjudicados, sumados a los que se encuentran en explotación, nos permitirán alcanzar en un futuro próximo un número de plazas en gestión superior a las 13.600.

Servicios funerarios

Durante el ejercicio 2002, la sociedad Inversiones Técnicas Urbanas (INTUR), participada al 50% por ACCIONA, y cuya actividad principal es la prestación

de servicios funerarios, adquirió a Eurostewart Enterprises Inc., el 100% de Eurostewart España y Eurostewart Portugal, que están situadas en el cuarto y segundo puesto en el ranking de sus respectivos países.

Estas adquisiciones, unidas a la de SCI en 2001, hacen de Inversiones Técnicas Urbanas el líder en la prestación de servicios funerarios en la Península Ibérica, tanto en España como en Portugal. Las ciudades españolas en las que el grupo desarrolla su actividad son principalmente: Barcelona, Zaragoza, Logroño, Tudela, Calahorra, Soria, Alcañiz, Guadalajara, Ourense, Girona, Manresa, Castellón, Valencia, Sevilla, Cádiz, Las Palmas de Gran Canaria y Santa Cruz de Tenerife. En Portugal, presta servicios principalmente en Lisboa y su área metropolitana, Cascais y en el Algarve.

Los objetivos estratégicos de INTUR se centran en la actualidad en la integración de las inversiones realizadas, sin descartar posibles adquisiciones selectivas en áreas de la Península, donde no mantiene presencia. En este sentido, en el presente ejercicio 2003, INTUR ha resultado adjudicataria del concurso de privatización de los servicios funerarios de la ciudad de León, con lo que la empresa fortalece su posición en la Comunidad de Castilla y León de forma importante.

También, se están realizando importantes esfuerzos de inversión en instalaciones funerarias, lo que permitirá



mejorar nuestra posición competitiva. Así, debemos destacar los nuevos tanatorios que se están construyendo en Calahorra (La Rioja) y Puzol (Valencia).

Limpieza urbana

La limpieza urbana ha experimentado un gran crecimiento y cambios significativos con el objetivo de proporcionar mejores servicios a los ciudadanos. En lo que respecta a la recogida de residuos, se esperan grandes cambios cuando entre plenamente en vigor la Ley de Residuos, y la recogida selectiva sea una realidad en todo el país.

Los servicios de limpieza urbana de ACCIONA han experimentado en el último año un crecimiento controlado, afianzando nuestra posición en los municipios donde ya estábamos presentes, ampliando los contratos con nuevos servicios y logrando nuevas concesiones en el entorno de las ya existentes, haciendo así más rentables el conjunto de ellas.

Durante el pasado ejercicio, cabe destacar la renovación del contrato del saneamiento de la ciudad de Valencia para los próximos cuatro años, la incorporación de tres nuevas concesiones al contrato de los municipios de la Sierra Norte de Madrid, que son: la recogida de R.S.U., residuos de envases y restos vegetales de Miraflores de la Sierra (Madrid), la recogida de R.S.U. y envases de la Mancomunidad de Municipios de La

Cabrera, Valdemanco y Bustarviejo (Madrid) y la recogida del papel-cartón de todos los municipios de la Sierra Norte de Madrid, contrato adjudicado por la empresa Gedesma, dependiente de la Consejería de Medio Ambiente de la Comunidad de Madrid.

Durante 2002 hemos incorporado un nuevo contrato en la provincia de Málaga, como anexo al ya existente de Estepona, que consiste en la recogida de R.S.U., limpieza viaria y mantenimiento de zonas verdes de La Zagaleta, en el municipio de Benahavis (Málaga).

Residuos sólidos

El ejercicio del año 2002 ha sido muy favorable para la actividad de residuos sólidos de ACCIONA, por cuanto hemos sido adjudicatarios de la construcción y explotación durante doce años del Ecoparque de La Rioja, que comprende la gestión del servicio de Clasificación, Reciclaje y Valorización de los residuos municipales de la Comunidad Autónoma de La Rioja.

La capacidad de tratamiento prevista es de 130.000 toneladas/año de basura doméstica «todo uno» y 10.000 toneladas/año de basura procedente de la recogida selectiva de envases (bolsa amarilla). A estas capacidades hay que añadir una previsión de tratamiento de 35.000 toneladas/año de lodos pro-

cedentes de fangos de depuración deshidratados, así como 5.000 toneladas/año de residuos vegetales de poda. Un aspecto muy destacable es la valorización energética de los residuos mediante la tecnología de biometanización.

Además ACCIONA, a través de su filial STU, ha constituido con la empresa GEDESMA, del grupo Canal de Isabel II, una nueva sociedad denominada BIOGÁS GESTIÓN MADRID, S.A., cuyo objeto social es la valorización energética de los vertederos de residuos. Las primeras actuaciones han sido llevadas a cabo en los vertederos de Alcalá de Henares y Nueva Renedija, estando prevista la inauguración de las nuevas instalaciones en la primavera del año 2003. El vertedero de Alcalá ha sido también dotado con un aula medioambiental.

En Burgos, ACCIONA ha inaugurado el vertedero de interés regional de Abajas, cuyo objeto principal es el almacenamiento de los residuos de rechazo de la Planta de Tratamiento de Burgos, así como de otras poblaciones cercanas. ACCIONA es concesionaria de este servicio por los próximos diez años.

Por último, ACCIONA ha establecido una serie de acuerdos con la firma norteamericana SOLENA con el objetivo de incorporar a las actuaciones medioambientales de ACCIONA las últimas tecnologías para el tratamiento de todo tipo de residuos que permitan una solución global a este problema. La tecnología elegida

ha sido la de gasificación por plasma, que permite la máxima valorización energética de los residuos, respecto de las tecnologías actualmente empleadas, y sin que se genere ningún tipo de rechazo que deba ser llevado a vertedero. En este sentido, ACCIONA ha presentado su primera oferta con esta novedosa tecnología para un centro de tratamiento de residuos en la Comunidad Valenciana.

Gestión integral del agua

ACCIONA, a través de su filial INFILCO, desarrolla las actividades de ingeniería, construcción, fabricación, gestión de compras, montaje, puesta en marcha y explotación de estaciones de tratamiento de agua, así como las de desalinización de agua de mar y aguas salobres, sector en el que es una de las empresas de referencia.

Durante el año 2002 ha finalizado la construcción y puesta en marcha de las estaciones depuradoras de aguas residuales de Béjar (Salamanca) y Villaviciosa de Odón (Madrid), y ha concluido prácticamente la construcción de la desaladora de Alicante, que es una de las más importantes de España. Asimismo, durante el pasado ejercicio, ha resultado adjudicataria de la ampliación y mejora de la estación depuradora de aguas residuales de Fuengirola (Málaga) y de la de L'Alcudia en Valencia. Fuera de

nuestras fronteras, INFILCO resultó adjudicataria de la nueva estación depuradora de aguas residuales de Andorra.

Por otro lado, se siguieron ejecutando durante el año 2002 las obras de la estación depuradora de aguas residuales de Fajardo (Puerto Rico), actuación IV (cuenca del Tajuña) en Madrid y en Guía de Gran Canaria.

En la actividad de explotación, INFILCO mantiene una importante cuota de mercado, destacando los mantenimientos y explotaciones de las plantas depuradoras de Albacete y Talavera.

En el sector de suministro de agua, ACCIONA, a través de su filial GESBA, gestiona las concesiones de aguas en las poblaciones de Andratx, Deiá y Pagueña, en las Islas Baleares. Durante el pasado ejercicio, se han finalizado las obras de distribución, facilitando la incorporación de nuevos clientes al sistema. Ello ha permitido alcanzar los resultados económicos esperados, a pesar de haber sido el año 2002 especialmente lluvioso en las islas.

Entorno y medio ambiente

Otros servicios de ACCIONA que contribuyen a la mejora del entorno y del medio ambiente son los que proporciona su filial Viveros José Dalmau, S.A.,

especializada en jardinería y mejora del medio ambiente.

Entre las obras más significativas realizadas en el área de Forestación durante el 2002 destacan los tratamientos selvícolas en varios montes de las provincias de Córdoba y Huelva; reforestación de las zonas inmediatas a los embalses de Iznajar en la provincia de Córdoba y el Paredón en la provincia de Badajoz.

En el Área de Medio Ambiente, podemos resaltar los trabajos para la corrección del impacto ambiental en las riberas del río Jarama en la provincia de Madrid así como el acondicionamiento de las márgenes de los ríos Torio y Bernesga en la provincia de León.

En el Área de Mantenimiento, mencionar como servicios relevantes en el pasado ejercicio el de los márgenes de las carreteras de la Comunidad de Madrid, los aeropuertos de Granada y Valencia, así como el del Parque Temático Warner Bros en San Martín de la Vega (Madrid).

En el Área de Jardinería, cabe resaltar las realizaciones del Parque de Rambleta en Valencia, el Parque Temático Warner Bros en San Martín de la Vega (Madrid), el Parque Abelardo Sánchez de Albacete y el Hotel Caribe en el Parque Temático Port Aventura de Salou (Tarragona).



accion

Informe Anual 02

Servicios Logísticos

El ejercicio 2002 ha supuesto un año clave para la actividad de Servicios Logísticos en ACCIONA. Así, durante el pasado ejercicio se han puesto las bases para el futuro desarrollo del negocio logístico de ACCIONA, que nos permitirá continuar penetrando en un sector con grandes posibilidades de desarrollo en nuestro país y en el entorno europeo.

Como hecho de mayor relevancia en el año, debemos destacar la adjudicación de la Compañía Trasmediterránea, S.A., por parte de la Sociedad Estatal de Participaciones Industriales (SEPI) al consorcio liderado por ACCIONA. Trasmediterránea es el líder español absoluto en el sector de transporte marítimo de pasajeros y carga rodada. La compañía, que cuenta con veinticinco buques, opera principalmente en la zona del Estrecho de Gibraltar, Canarias y Baleares, conectando la Península con Ceuta, Melilla y Tánger y con ambos archipiélagos, así como las distintas conexiones interinsulares. En el transporte de pasajeros, nuestra experiencia en el *handling* será, sin duda, un campo importante de colaboración en el futuro. Por el lado de la carga, las posibilidades de colaboración con otras áreas de Acciona Logística son más que evidentes.

También durante 2002 se han realizado otras adquisiciones estratégicas en el sector de la logística y el transporte. Así, ACCIONA compró el 51% de Transportes Olloquiegui, S.A., uno de los líderes españoles de transporte de carga internacional por carretera de

cargas completas, con fuerte presencia en Francia, Alemania, Bélgica e Inglaterra y con una moderna flota de 733 camiones. ACCIONA mantiene, además, una opción para incrementar su participación en la compañía durante los próximos años.

Además, en 2002 se produjo la adquisición de las filiales de Frigoscandia en España e Italia. La compañía, que ha cambiado su marca en España por la de Interfrisa, posee y gestiona almacenes a temperatura controlada destinados fundamentalmente a productos perecederos, en Cataluña, Levante y norte de Italia. Interfrisa presta servicios logísticos, tanto de almacenaje como de transporte y distribución a las principales firmas de alimentación. Para ello la sociedad cuenta con más de 200.000 metros cúbicos a unas temperaturas de -20 °C (+/- 2 °C) para la actividad de congelación y de 0 °C a 5 °C para la actividad de refrigeración. La compañía cuenta con una cuota de mercado en España en torno al 12%, y se está estudiando un importante plan de expansión.

La creación de ACCIONA Logística, S.A., ha sido otro de los hechos relevantes en el pasado ejercicio. Esta sociedad se constituye como la cabecera de ACCIONA en el negocio logístico y nace con el objetivo de integrar los distintos negocios, explotar las sinergias existentes, racionalizar los recursos y poder ofrecer servicios logísticos integrados a sus clientes. Efectivamente, las últimas tendencias del sector logístico apuntan a la necesidad de una concentración de empresas para formar grandes grupos, capaces de ofrecer una amplia gama de servicios intermodales a gran escala.

Por otro lado, también en el 2002, ACCIONA adquirió el 25% de PressCargo que aún estaba en manos de minoritarios, con lo que se alcanza el 100% del capital en dicha sociedad. Dicha empresa está llamada a ser un instrumento importantísimo en la comercialización de servicios de transporte del resto de compañías de la división, materializándose las sinergias comerciales potenciales.

Por lo que respecta a las Actividades Portuarias, continúan a buen ritmo los trabajos para la puesta en marcha de la Terminal de Contenedores de Algeciras (TCA) en el muelle Isla Verde de Algeciras, el mayor puerto de mercancías en España. Está previsto que comiencen las operaciones en el mes de julio del presente ejercicio 2003, y con las dos grúas pórtico «SuperPostPanama» instaladas se prevé alcanzar una capacidad, en esta primera fase, de 150.000 teus/año.

Finalmente, en el Puerto de Las Palmas, La Luz Terminal de Contenedores, dobló la capacidad de servicio al incorporar dos grúas pórtico a las dos existentes, con lo que la terminal se dota con los medios mecánicos adecuados a la futura ampliación de ésta, prevista para finales de 2004.

En este sentido, la presencia de Trasmediterránea en los principales puertos del Estado y su participación en el negocio de transporte de mercancías fortalecerá el negocio de nuestras terminales portuarias.



Informe Anual 02

Servicios Aeroportuarios

Como ya ocurriera durante el año 2001, el ejercicio 2002 ha reflejado, en su conjunto, las consecuencias derivadas de los ataques terroristas del 11 de septiembre de 2001. Así, en la primera parte del año se vivieron tasas de crecimiento negativas en el tráfico aéreo, con la lógica repercusión sobre la actividad de Handling. A lo largo del año, sin embargo, esta tendencia se fue invirtiendo, para acabar con unas cifras de pasajeros transportados y movimiento de operaciones prácticamente estables con relación al año anterior.

La desaceleración se notó especialmente en las Islas Baleares, a lo que contribuye decisivamente la bajada del turismo de procedencia alemana, influido, sin duda, por el estancamiento que está viviendo dicha economía en los años más recientes. Este fenómeno de menor afluencia de turistas era prácticamente desconocido en nuestro país y obligará, seguramente, a una necesaria adaptación de la oferta, así como a una revisión del posicionamiento estratégico que España, o más concretamente las Islas Baleares quieren tener en el mercado turístico futuro.

El impacto del estancamiento en el tráfico aéreo ha supuesto un golpe extraordinario en la solvencia de numerosas líneas aéreas, asistiendo a un proceso de reducción de capacidad y a la desaparición de algunas líneas de bandera, fenómeno prácticamente sin precedentes en Europa, y que sitúa a dicho mercado

en la posición de salida para abordar un proceso necesario de consolidación como única vía para mantener la competitividad.

Toda esta situación ha obligado a los agentes de *handling* a revisar sus expectativas de crecimiento futuras, percibiéndose por la comunidad financiera un mayor grado de riesgo en una actividad considerada hasta ahora con un extraordinario potencial, derivado no sólo de las tasas históricas de crecimiento, sino también del proceso de apertura y liberalización de mercados, que supone un aliciente al *outsourcing* por parte de líneas aéreas y aeropuertos. La experiencia, sin embargo, demuestra que en mercados a la baja es posible un crecimiento que mantenga los márgenes brutos y que profundice en la calidad y buen servicio al cliente como garantía de futuro.

En este sentido, cabe mencionar la renovación durante 2002 de las certificaciones de nuestro sistema de aseguramiento de la calidad, acorde con la norma ISO 9001 en todos nuestros aeropuertos espa-

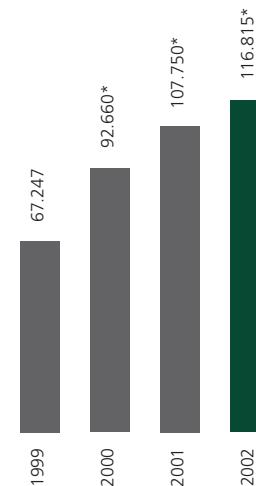
ñoles. Asimismo, hemos obtenido la certificación ISO 14001 para nuestro sistema de gestión medioambiental, siendo el primer operador de *handling* nacional en disponer de ambos certificados de calidad.

El año 2002 ha supuesto para ACCIONA un crecimiento del 8%, en términos de operaciones realizadas a nuestros clientes, habiendo incrementado el número de vuelos en todos los aeropuertos donde está presente ACCIONA, con la excepción ya mencionada de las Islas Baleares. Destaca el crecimiento de un 30% en las cifras de actividad en Alemania, lo que ha permitido alcanzar una base suficiente para rentabilizar las inversiones acometidas en años pasados.

Las perspectivas del sector para el año 2003 están afectadas por las consecuencias que va a tener para el tráfico aéreo el desarrollo del conflicto en Irak. Pero también presenta oportunidades de crecimiento que ACCIONA espera aprovechar, apoyada en la sólida base de clientes y en la eficaz organización creada en los últimos años, capaz de afrontar los retos a los que se enfrenta el sector.

Servicios Aeroportuarios vuelos atendidos

* En España y Alemania





Otras Actividades

Desde hace años, ACCIONA ha venido realizando inversiones en otros negocios no relacionados con el desarrollo y gestión de infraestructuras y servicios. Algunas de estas inversiones son controladas en su totalidad por ACCIONA, mientras que en otras se mantiene una participación minoritaria pero con vocación de colaboración. Existe en todas ellas, sin embargo, el objetivo común de obtener altos rendimientos en las inversiones a largo plazo.

Vodafone

En este sentido debemos destacar la reciente venta de nuestra participación en Airtel Móvil (hoy, Vodafone España). Así, el pasado 21 de enero de 2003, ACCIONA comunicó que ejercitaba la opción de venta de su participación del 6,2% en el capital de dicha sociedad a Vodafone Group Plc. El importe de la venta ascendió aproximadamente a 2.018 millones de euros y su origen se encuentra en los contratos de opción de venta firmados el 22 de enero de 2000. Con esta operación culmina una de las inversiones con mayor éxito de ACCIONA y, posiblemente, de los últimos años en España.

ACCIONA mantiene, sin embargo, una participación significativa en Vodafone Group Plc sobre cuyas acciones realizó una operación de cobertura que asegura un valor de realización cierto en dicha participación.

Hijos de A. Barceló

En el sector de alimentación, ACCIONA mantiene su presencia en el sector de los vinos y los alimentos congelados. En el sector vinícola, nuestra filial Hijos de Antonio Barceló, S.A., produce y comercializa vinos de calidad en diversas denominaciones de origen.

Así, en la D.O. Ribera del Duero, la sociedad posee las bodegas Viña Mayor, de larga tradición en dicha denominación y dedicada a la elaboración de vinos de alta calidad, con un fuerte potencial de crecimiento, que la convierte en una de las líneas estratégicas del negocio.

En la D.O. de Rioja, y concretamente en la Rioja Alavesa, Bodegas Palacio, S.A., elabora y comercializa varios tintos de alta gama, destacando las marcas de Glorioso y Cosme Palacio, ambas con un amplio potencial de desarrollo.

Por otro lado, Bodegas Peñascal, cuya marca de vino rosado es líder del mercado doméstico, disfruta también de una interesante difusión en mercados exteriores.

Como estrategia de crecimiento futuro hay que destacar las nuevas líneas que estamos desarrollando en las D.O. de Toro y Rueda, con producciones procedentes de viñedos propios.

Durante el ejercicio 2002 se alcanzaron unas ventas de 39 millones de euros, favorecidas por el buen com-

portamiento de las líneas de negocio estratégicas, a pesar de una situación más adversa en los mercados exteriores.

Como hecho relevante en el ejercicio cabe destacar la plantación de viñedo, hasta alcanzar las 350 hectáreas, de las 500 de terreno de las que disponemos en Toro y Rueda-Villaverde de Medina, en consonancia con la estrategia de la compañía, centrada en la calidad a través de la integración vertical de la producción.

Bestinver

Por su parte, Bestinver, S.A., filial al 100% de ACCIONA, desarrolla servicios de intermediación bursátil a través de Bestinver S.V.B., S.A., miembro de la Bolsa de Madrid, y servicios de gestión patrimonial a través de Bestinver Gestión, S.A., en la que gestiona fondos de inversión, fondos de pensiones y otro tipo de productos de gestión de activos.

Dentro del área de gestión patrimonial, un año más Bestinver Gestión situó a sus fondos de renta variable y fondos mixtos a la cabeza del *ranking* de rentabilidad según el informe elaborado por el diario *Expansión* y Standard & Poor's.

Así, en la categoría de renta variable española, durante 2002, Bestinver situó sus dos fondos en los pue-

tos primero (Bestinver Bolsa) y segundo (Bestinfond). Bestinver Bolsa obtuvo una rentabilidad en 2002 del 8,25% y Bestinfond del 8,17%, frente a una rentabilidad del IBEX del -28,1% y del Índice General de la Bolsa de Madrid del -23,1%. Se da la circunstancia de que ambos fondos fueron los únicos de renta variable española con rentabilidad positiva en 2002.

En la categoría de fondos mixtos de renta fija española, Bestinver Renta alcanzó el segundo lugar, con una rentabilidad acumulada en el año del 5,91%. Por último, en la categoría de fondos mixtos de renta variable española, Bestinver Mixto se alzó también con el segundo puesto, con una rentabilidad del 6,92%.

Asimismo, hay que destacar que en el *ranking* de rentabilidad a tres años obtuvimos los siguientes premios:

- Bestinfond: primer fondo de renta variable española.
- Bestinver Bolsa: segundo fondo de renta variable española.
- Bestinver Mixto: segundo fondo de renta variable mixta española.
- Bestinver Renta: tercer fondo de renta fija mixta española.
- Bestinver Internacional: segundo fondo de renta variable global.

Grupo Correo Prensa Española

Por otra parte, ACCIONA sigue confiando en su inversión en medios de comunicación y continúa como accionista de Grupo Correo de Comunicación, S.A., con un 5% del capital tras la fusión de Bilbao Editorial y Grupo Prensa Española. El Grupo Correo de Comunicación es el primer grupo español del sector, líder en prensa escrita y tiene presencia en todos los ámbitos de la comunicación como diarios, suplementos, televisión, producción de contenidos audiovisuales, medios digitales y nuevas tecnologías. Además del diario *ABC* y otros diecisésis diarios regionales, el Grupo Correo posee un 13% de la cadena de televisión Telecinco.

General de Producciones y Diseño

A través de su filial GPD, General de Producciones y Diseño, S.A., ACCIONA participa en la preparación y montaje de exposiciones para ferias, museos, parques temáticos y, en general, en servicios generales para la cultura y el espectáculo. La compañía divide sus actuaciones en cuatro áreas de negocio: tematización, museos y exposiciones, espectáculos y eventos.

Entre las realizaciones más significativas en el Área de Tematización hay que citar la finalización de varias áreas en el Parque Temático Warner Bros en San Martín de la Vega en Madrid (*Wild Wild West, Cartoon Village y Hollywood*), y la tematización de varios hoteles en el Parque Port Aventura de Salou (Tarragona).

En el Área de Museos y Exposiciones debemos destacar la Biblioteca del Museo Arqueológico de Alicante, el Museo de la Historia de Valencia y el Museo del Vino en Jerez de la Frontera.

Por su parte, en el Área de Espectáculos destacamos la producción del programa de televisión *Maremágnus* para Canal Sur de Televisión; el espectáculo de luz y sonido en la plaza del Obradoiro de Santiago de Compostela, el espectáculo nocturno para la Exposición Nacional de Suiza en Neuchâtel y el espectáculo del Centenario del Real Madrid.

Por lo que respecta al Área de Eventos destaca por su importancia y repercusión pública la ejecución de la sede y centro de prensa del Consejo Europeo de Sevilla, para la presidencia española de la Unión Europea.



accion

Informe Anual 02

Recursos Humanos

ACCIONA gestiona su política de recursos humanos en base a la firme consideración del valor creciente de las personas en la compañía y a la importancia que implica su correcta elección, su grado de motivación, a través de la gestión del conocimiento y del talento, y su adecuada proyección para conseguir, en cada caso, una ocupación responsable. ACCIONA considera que las personas son el activo más importante de la compañía y, consecuentemente, en los últimos años viene desarrollando un plan estratégico de recursos humanos cuyo objetivo va dirigido a convertir a sus profesionales en la principal ventaja competitiva de la compañía.

La selección de personas es uno de los pilares sobre los que se asienta la política de recursos humanos. En materia de selección de personas, la estrategia de ACCIONA no sólo busca la contratación de los mejores profesionales, sino que, además, persigue que los mejores profesionales se sientan atraídos por la compañía. En este sentido, ACCIONA continuó la colaboración, durante el pasado ejercicio, con diversas escuelas técnicas, facultades universitarias y centros de formación profesional, estrategia que permite el conocimiento de nuestra empresa y la atracción de los mejores jóvenes profesionales. Esta colaboración se desarrolla tanto en el ámbito laboral como académico.

Dentro de la selección de empleados debemos resaltar también el compromiso de ACCIONA hacia la contratación de personas desfavorecidas, para lo cual

se colabora con distintos organismos e instituciones sociales. Destacar en este sentido el acuerdo firmado en el año 2000 entre ACCIONA y la Fundación ADECCO para la integración laboral de minusválidos.

Asimismo, se han establecido numerosas actuaciones para mejorar el conocimiento de las realizaciones de la empresa. En este sentido cabe mencionar las visitas a obras singulares, la distribución de vídeos sobre construcción de obras especiales o publicaciones diversas, tales como el diccionario de términos técnicos de la construcción, etc.

A 31 de diciembre de 2002, la plantilla total de ACCIONA alcanzó los 24.184 empleados, registrando un crecimiento medio anual acumulado desde 1998 superior al 11%, lo que indica la buena evolución de las actividades de la compañía y, a su vez, el compromiso social de creación de empleo por parte de ACCIONA. Debemos destacar también en este capítulo el proceso de rejuvenecimiento de la plantilla, cuya edad media se sitúa al final de 2002 en treinta y ocho años, frente a los cuarenta y seis de 1998. Ello refleja claramente la importancia que ACCIONA

otorga a la contratación de personas jóvenes, que formarán los cuadros directivos del futuro.

En este sentido cabe resaltar la continua demanda de nuevos titulados en todas las actividades del grupo. Las profesiones con mayor demanda siguen siendo las de ingenieros de caminos, los arquitectos técnicos y los licenciados en Económicas y Empresariales.

La formación constituye otra de las líneas básicas en la estrategia de recursos humanos. Durante el pasado año se ha continuado con distintos planes de formación, con especial hincapié en la prevención de riesgos laborales, la calidad y el medio ambiente, así como una variedad muy extensa de cursos técnicos en los centros de trabajo. Mencionar también otras actividades formativas, tales como cursos de perfeccionamiento directivo para jefes de departamento y directores de zona. Asimismo, cabe mencionar también la cada vez mayor implantación entre los empleados de cursos muy variados de idiomas, informática, contabilidad y finanzas, etc.

La prevención de riesgos laborales constituye una tradición muy arrraigada en ACCIONA y se ha visto

reflejada en numerosos premios concedidos por diferentes organismos e instituciones. Efectivamente se trata de otra de las líneas básicas de nuestra estrategia en la gestión de recursos humanos. Así, el sistema de gestión de la prevención, ya implantado y auditado externamente, está integrado en la gestión del negocio y se complementa con formación específica para todos los trabajadores en cada centro de trabajo. En este sentido se ha consolidado el premio anual a la mejor gestión de la prevención en ACCIONA como instrumento para difundir la política de prevención y resaltar la prioridad que la dirección concede a este aspecto de la gestión. Para ello se ha contado con la colaboración del Instituto Nacional de Seguridad e Higiene en el Trabajo.

Destacar también que la estrategia de prevención de riesgos laborales no se refiere únicamente a la prevención de accidentes en el trabajo, como algunas veces se interpreta, sino que se extiende a la prevención y vigilancia de la salud de todos los empleados. En este aspecto, ACCIONA mantiene un sistema de vigilancia y prevención en el que se hace hincapié en las particularidades y los posibles riesgos de cada puesto de trabajo específico.



accion

Medio Ambiente y Calidad, Innovación e I+D

Informe Anual 02

Medio Ambiente y Calidad

Estrategia y política de medio ambiente y calidad

La cuestión medioambiental en la actividad empresarial se puede contemplar desde el punto de vista de las restricciones que supone, tanto de tipo legal, administrativo, de opinión pública, etc., o bien como una vía de mejora de la gestión de la empresa. En ACCIONA hemos optado por una visión proactiva que considera que las propias restricciones pueden servir para mejorar la eficiencia de las operaciones, a la vez que ayudan a identificar oportunidades de negocio derivadas de los proyectos de mejora.

Nuestro compromiso de calidad y, por lo tanto, con el medio ambiente, es un principio fundamental en nuestras actividades, como requerimiento indispensable para garantizar resultados de manera consistente y como factor competitivo diferenciador.

Este compromiso no deriva exclusivamente de la necesidad de cumplir con la legislación medioambiental, ya sea de ámbito local, autonómico, estatal o comunitario, sino especialmente del compromiso con la sociedad y el entorno en el que desarrollamos nuestras actividades.

Así nuestro enfoque de la cuestión medioambiental es, por una parte, extensión natural de nuestra Política

de Calidad con mayúscula, y, por otra, expresión de una de las facetas más relevantes de lo que se ha dado en llamar responsabilidad social.

En ACCIONA hemos optado decididamente por la visión proactiva, según los tres aspectos siguientes:

a) Orientación estratégica:

- El concepto de sostenibilidad está integrado en nuestros valores, ya que definimos expresamente que queremos ser rentables de una manera sostenida, para lo cual no se puede hacer caso omiso de la cuota correspondiente de responsabilidad en cuanto a la conservación y uso racional de los recursos naturales, y la protección al medio ambiente.
- Creemos más en el mantenimiento y difusión de nuestros valores profundos y factores de éxito que en el intento de anticipar el futuro. Sabemos que habrá cambios, por lo que es más importante estar preparados para afrontarlos que adivinar su sentido y magnitud.
- Una de las líneas con más desarrollo del Departamento de I+D+I es la medioambiental, con trabajos sobre biotecnología aplicada a la recuperación de suelos, reciclado de firmes en carreteras, y otros.

b) Líneas de negocio:

- La conservación y mejora del medio ambiente requiere, entre otras cosas, importantes inversiones. Para ello tenemos empresas especializa-

das en estudios de impacto ambiental, tratamiento de aguas potables y residuales, tratamiento y gestión de residuos urbanos, etc.

- Debido a la creciente importancia de energías alternativas, tenemos empresas especializadas en instalaciones de cogeneración y energía eólica.
- A través de Necso, Iberinsa y Aepo participamos en el diseño y construcción de importantes infraestructuras públicas.

c) Buenas prácticas ambientales:

- Se consiguen mediante la implantación y certificación de sistemas de gestión medioambiental, integrados con los de gestión de la calidad y, a su vez, en los sistemas de gestión de negocio.
- Las variables ambientales se integran en los sistemas generales de gestión de la empresa: todo lo referente al medio ambiente no puede ser un añadido o adjetivo a la actividad empresarial, sino un ingrediente esencial de la misma.
- Se ha impulsado la formación y sensibilización de nuestro equipo humano en cuestiones ambientales, dentro de un ambicioso Plan de Formación Integral que afecta prácticamente al 100% de nuestra plantilla.

Sistemas normalizados certificados

Como reflejo del compromiso con la calidad y el medio ambiente, todas las empresas del grupo tienen o están en vías de tener sistemas de gestión de la calidad y de

la gestión medioambiental implantados y certificados según las normas ISO 9001 e ISO 14001.

Actualmente la situación es la que se describe en el siguiente cuadro:

	ISO 9001	ISO 14001
NECSO Entrecanales Cubiertas	x	x
Iberinsa	x	x
Aepo	x	x
Infilco	x	x
Dalmau	x	x
Emisa	x	x
Freyssenet	x	
Ineuropa Handling	x	x
Tierra Armada	x	
Terratest	x	
NECSO Servicios Urbanos	x	x
Talleres Torrejón	x	x

Aspectos ambientales de la gestión

En el año 2002, NECSO elaboró su primera memoria con contenido medioambiental¹, incluyendo una serie de indicadores, capaces de valorar el nivel de

¹ Para mayor información consultar www.accion.es/medioambiente

funcionamiento de los sistemas de gestión de la compañía y que constituyen una de las herramientas más reconocidas para la realización de este tipo de evaluaciones y que, por otra parte, facilitan una información relevante y resumida, en forma de declaraciones concisas e ilustrativas, que sirve de apoyo en la toma de decisiones y en la orientación hacia la mejora de los procesos.

El establecimiento de este sistema de indicadores operacionales y de gestión, permite conocer datos cuantificables y comparables en el tiempo de nuestra gestión medioambiental, desde el año 2000, el Departamento de Calidad y Medio Ambiente ha venido recogiendo datos sobre aspectos medioambientales, tanto en obras como en centros fijos de la empresa: oficinas y parques de maquinaria.

Entre estos indicadores destacamos los siguientes:

- Número de auditorías internas ambientales y de calidad, y sus puntuaciones.
- Formación interna impartida con contenido medioambiental.
- Información disponible a través de diferentes medios sobre legislación, requisitos legales, procedimientos técnicos, etc.
- Reclamaciones medioambientales recibidas.
- Residuos inertes generados destinados a reciclaje (metales, maderas, plásticos, escombros, etc.).
- Residuos peligrosos generados enviados a los correspondientes gestores autorizados.
- Utilización de productos reciclados.
- Consumos de agua, electricidad y combustibles.

Es destacable la magnífica acogida que ha tenido la memoria ambiental, como lo prueban las más de 1.800 descargas del documento desde su publicación en la página web. Esta memoria ha constituido un referente en el sector, aportando valores de indicadores operacionales y de gestión que demuestran el compromiso y bien hacer de nuestras actividades. A lo largo de 2003 se seguirá trabajando en la implantación y evolución de los indicadores que nos permitirán publicar esta memoria con carácter bienal.

Como avance de la próxima publicación de la memoria ambiental 2003, podemos decir que se ha mejorado notablemente en la cantidad de residuos no peligrosos que se destinan a reciclado o reutilización; se ha incrementado el uso de productos que no generan residuos peligrosos, así como la utilización de productos reciclados en las obras y centros; destacando entre todos ellos las numerosas propuestas de mejoras de carácter medioambiental en nuestras obras. Resultados que evidencian la mejora en el comportamiento ambiental en la realización de nuestras actividades.

Otras acciones llevadas a cabo para transmitir nuestro compromiso con el respeto al medio ambiente y dar a conocer las buenas prácticas, han sido las siguientes:

- Desarrollo de un portal específico de calidad y medio ambiente dentro de la intranet corporati-

va de la empresa, al que tienen acceso todos los empleados, donde se recoge toda la información relevante sobre diversos temas, como buenas prácticas ambientales, información de materiales y productos, etc.

- Creación de un foro específico con el objetivo de promover el intercambio de información entre todos los empleados y aprovechar al máximo posible el conocimiento de los miembros de la organización.
- Creación de un apartado específico en la revista corporativa *Acciona Noticias* para exponer las mejoras prácticas ambientales.
- Se ha ampliado el contenido de la web corporativa, incorporando un apartado específico para la gestión ambiental.
- ACCIONA ha participado como patrocinadora del VI Congreso Nacional de Medio Ambiente, donde destacados responsables de las diferentes empresas del grupo participaron en las sesiones plenarias, mesas redondas, jornadas técnicas y salas dinámicas, exponiendo las actividades y proyectos de especial relevancia llevados a cabo, poniendo de manifiesto la innovación, eficiencia y rentabilidad obtenida con ellos. También se tuvo una presencia importante en el I Congreso de Ingeniería Civil y Medio Ambiente, con diversas comunicaciones técnicas y de buenas prácticas ambientales en nuestras actividades.
- Se ha renovado la adscripción de NECSO a la Red Entorno de empresas comprometidas con el medio ambiente, promovida desde la Fundación Entorno.

Contabilidad ambiental

Éste es el primer año que en las cuentas anuales de NECSO se aporta información de aspectos ambientales: gastos, activos, provisiones y contingencias de esta naturaleza, las compensaciones a terceros, así como las obligaciones a largo plazo en la reparación del entorno, tal como queda reflejado en el informe de gestión correspondiente a este ejercicio.

Los gastos imputados directamente por actividades medioambientales en la cuenta de pérdidas y ganancias, en las actividades de construcción principalmente, ascienden a 1.661 miles de euros en el ejercicio 2002.

Auditorías de calidad y medio ambiente

Desde hace varios años existe un índice para medir la utilización de los sistemas como herramienta de control de riesgos, para conseguir la calidad requerida, entendida tanto como cumplimiento de los requisitos como disminución de los costes de no-calidad y el respeto al medio ambiente.

Este índice se obtiene como resultado de las auditorías que se realizan periódicamente en todas las obras, y se tiene en cuenta, junto con otros factores, a la hora de evaluar el desempeño de las personas.

Durante el año 2002 se han realizado 433 auditorías internas de calidad y gestión medioambiental. La com-

paración de estas valoraciones en el tiempo, permite ver la evolución en la empresa, fijar los objetivos anuales y analizar las posibles mejoras al propio sistema.

Mejora de procesos

Se han desarrollado nuevas bases datos y herramientas informáticas para facilitar la aplicación de los sistemas de gestión, en cuestiones relacionadas con la legislación ambiental, procedimientos técnicos, etc.

Se ha puesto en marcha el proceso de medición de satisfacción de clientes, obteniendo información valiosa para enfocar las acciones de mejora hacia lo que es más importante para nuestros clientes, contribuyendo de este modo su fidelización y el aumento de nuestra cuota de mercado y beneficio económico.

Con el objeto de identificar y reconocer las mejores prácticas de gestión de la calidad y ambientales, en el año 2002 se entregaron los primeros premios NECSO a la Mejor Gestión de la Calidad, iniciativa que se va a mantener con carácter anual.

En el año 2002 se han renovado los certificados de gestión de calidad, y se ha producido el cambio del sistema de la calidad adaptándolo a la nueva norma ISO 9001:2000, en la mayoría de las empresas del grupo, con una orientación a procesos, estableciendo procedimientos con un enfoque integrado y global teniendo en cuenta todos los aspectos de la gestión: eco-

nómicos, técnicos, administrativos, de prevención de riesgos laborales, de calidad y ambientales.

El camino hacia el futuro

La evolución natural de los sistemas de gestión está encaminada a realizar nuestras actuaciones con mayor calidad, que va a contribuir al beneficio sostenido de la empresa, a crear cada vez mayor valor para todas las partes interesadas: la empresa y sus accionistas, y la sociedad en general, con una visión integrada de forma plena en la gestión de la compañía.

En este sentido, las actuaciones previstas para los próximos años están encaminadas a la consolidación de la utilización de los indicadores, como herramientas que faciliten la toma de decisiones y la evaluación de nuestras actuaciones con parámetros de sostenibilidad, teniendo en cuenta los aspectos económicos, ambientales y sociales, con un enfoque permanente hacia la mejora continua de todos los procesos.

Innovación Tecnológica e I+D

ACCIONA, a través de su Dirección de Ingeniería, Innovación Tecnológica e I+D, ha apostado desde hace muchos años por la investigación y la innovación tecnológica como estrategia de crecimiento y mejora de la competitividad. Esta política se ve reflejada en el incremento de los presupuestos que anualmente se destinan

a proyectos de I+D+i y en el valor de los proyectos de I+D en los que ACCIONA participa como socio. Así, durante el pasado ejercicio, la inversión ha alcanzado la cifra de 4,7 millones de euros, lo que representa un incremento del 35% sobre el año anterior.

En la actualidad, la actividad de I+D de ACCIONA comprende más de 16 proyectos de I+D en campos tan diversos como nuevos materiales estructurales, biomateriales, procesos, energía solar y eólica, medio ambiente y calidad.

Por otro lado, ACCIONA mantiene una intensa actividad en programas nacionales e internacionales de I+D, entre los que podemos destacar los siguientes:

Programas nacionales

ATYCA-PROFIT:

- Software para la optimización del plazo de descolmbrado de estructuras de hormigón. 1998-2002.
- Metodología para la transmisión de innovación. 1998-2002.

CDTI:

- Sistemas de optimización del tiempo de ejecución y supervisión de obras de edificación. 1998-2002.
- Sistema automatizado de empuje de tableros para la construcción de puentes. 1999-2002.
- Optimización de los sistemas de ejecución de cajones flotantes mediante el método de encofrados deslizantes. 2002-2003.
- Tecnologías avanzadas del hormigón. 2003-2005.

Programas internacionales:

EUREKA:

- COMPREHAB EUROCARE EU 140- «Rehabilitation and protection of historical-artistic buildings with low interferente fibre LTM composites». 1998-2002.
- EUREKA 2698- BUILDING INTEGRATED PV/T/A MULTISOLAR ROOFTILE- Integración en edificios de paneles solares híbridos fotovoltaicos-térmicos. 2002-2004.

IBEROEKA:

- IBERCOBRA- Sistema automatizado de gestión dinámica global de la calidad a pie de obra en la Construcción. 2002-2005.
- BACEST (FIT-0300002002-71)- Aplicación de bacterias calcificantes en la estabilización de suelos. 2002-2006.

V PROGRAMA MARCO U.E.:

- EVK5-CT-2000-00552- SAFEFLOOR- «Low risk and totally recyclable structural buildings». 2001-2004.
- ENK5-CT-2000-00328- MEGAWIND- «Development of a MW scale wind turbine for high wind complex terrain sites». 2001-2004.
- GRD1-2001-40075-SGIM-2001- Development of a two new measurement and inspection methods to improve the quality and maintainability of large concrete structures 2002-2005.
- CON REP NET: Thematic network on performance based rehabilitation of reinforced concrete structures. 2002-2005.



accion

Información pública sobre el gobierno corporativo de ACCIONA, S.A. en 2002

Informe Anual 02

El Consejo de Administración de la sociedad se viene rigiendo por su Reglamento aprobado el 24 de junio de 2000, por virtud del cual ACCIONA, S.A. ha asumido fundamentalmente los principios y recomendaciones recogidas en el Código de Buen Gobierno elaborado por la Comisión Especial constituida para el estudio de un código ético de las sociedades cotizadas.

El Reglamento define los principios de actuación del Consejo de Administración, regula su organización y funcionamiento y fija las normas de conducta de sus miembros con el fin de alcanzar el mayor grado de eficacia posible.

En su sesión de 26 de marzo de 2003, el Consejo de Administración ha acordado modificar el Reglamento para acomodarlo a las consideraciones contenidas en el Informe de la Comisión Especial para el Fomento de la Transparencia y Seguridad en los Mercados y en las Sociedades Cotizadas («Informe de la Comisión Aldama»), aprobando un nuevo texto refundido completo del Reglamento, en vigor desde el 1 de abril de 2003.

A) Información sobre el cumplimiento de las recomendaciones de gobierno corporativo

ACCIONA ha asumido las recomendaciones fundamentales y estándares de conducta de general aceptación aplicables a las sociedades cotizadas, según

han sido formulados por la Comisión Olivencia y, más recientemente, por la Comisión Aldama.

ACCIONA se ha dotado de un Reglamento del Consejo de Administración y de un Reglamento de Conducta en relación con el Mercado de Valores.

En su asunción de las directrices de buen gobierno ACCIONA ha tenido presente su realidad accionarial, adecuando a las circunstancias particulares de la compañía aquellas pautas definidas para su aplicación general a todo tipo de sociedades. La participación del accionista mayoritario de ACCIONA en la gestión refuerza las garantías de control, deslizándose el énfasis de la buena práctica de gobierno al plano de las operaciones entre la sociedad y el accionista mayoritario.

B) Participaciones significativas en el capital

Grupo Entrecanales	59,769%
Highfields Capital Management LP	5,016%

C) Información sobre la estructura de administración de la sociedad

Funciones del Consejo de Administración

El Consejo concentra su actividad en la función general de supervisión y control, delegando la gestión de

los negocios ordinarios de la compañía a favor de los órganos ejecutivos y el equipo de dirección.

El criterio rector de la actuación del Consejo de Administración es la maximización del valor de la compañía con estricto respecto de los principios y valores éticos que impone una responsable conducción de los negocios.

Composición del Consejo de Administración

El Consejo de Administración ha estado integrado durante todo el año 2002, y lo sigue estando a la fecha de este informe, por once consejeros, ajustándose su dimensión a las recomendaciones de la Comisión Olivencia. El número de consejeros es adecuado para el funcionamiento eficaz y participativo.

Cinco de los consejeros son externos independientes. Su perfil es el de personas de prestigio profesional desvinculadas del equipo ejecutivo y de los accionistas significativos. Otros cuatro consejeros son dominicales y, al mismo tiempo, ejecutivos. Los otros dos consejeros son ejecutivos no dominicales. La distribución atempera la significación de un accionista de control, con una participación superior al 50%, mediante la presencia de un grupo de consejeros independientes mayor en número que los consejeros dominicales y con un alto reconocimiento profesional y social.

Consejeros dominicales (representantes de Grupo Entrecanales) y ejecutivos

- D. José María Entrecanales de Azcárate
- D. Juan Entrecanales de Azcárate
- D. José Manuel Entrecanales Domecq
- D. Juan Ignacio Entrecanales Franco

Consejeros independientes

- D. Juan Manuel Urquiza y López-Ocaña
- D. Alejandro Echevarría Busquets
- D. Carlos Espinosa de los Monteros y Bernardo de Quirós
- D. Germán Gamazo y Hohenlohe
- Lord Garel-Jones

Consejeros ejecutivos

- D. Vicente Soto Ibáñez
- D. Valentín Montoya Moya

Funciones y cargos de cada consejero en la compañía. Otros cargos en el Grupo

Los principales cargos de cada consejero son los que se indican a continuación sin perjuicio de su participación en las diversas comisiones constituidas por el Consejo tal como se indica más adelante.

D. José María Entrecanales de Azcárate
Presidente

D. Juan Entrecanales de Azcárate
Vicepresidente Primero y Presidente de NECSO

D. Juan Manuel Urgoiti López-Ocaña
Vicepresidente Segundo

D. Carlos Espinosa de los Monteros
Vocal

D. Alejandro Echevarría Busquet
Vocal

D. Germán Gamazo Hohenlohe
Vocal

D. José Manuel Entrecanales Domecq
Vocal y Director General Económico Financiero

D. Juan Ignacio Entrecanales Franco
Vocal y Vicepresidente Ejecutivo de NECSO

D. Vicente Soto Ibáñez
Vocal y Vicepresidente y Director General de NECSO

Lord Garel-Jones
Vocal

D. Valentín Montoya Moya
Vocal y Director General de Control Económico

En el año 2002 se produjo la caducidad del nombramiento de los cuatro consejeros dominicales ejecutivos representantes del accionista mayoritario. Su reelección fue aprobada por la Junta general de accionistas después de haber sido cumplido el procedimiento formal establecido en el Reglamento para la selección y reelección de los miembros del Consejo.

La secretaría del Consejo de Administración ha continuado desempeñando sus funciones en condiciones de independencia por medio de un asesor externo. Su misión es velar por el buen funcionamiento del Consejo, cuidar de la legalidad formal y material de las actuaciones de éste y garantizar que sus procedimientos y reglamento de gobierno sean respetados, así como reflejar debidamente en los libros de actas el desarrollo de las sesiones del Consejo y dar fe de los acuerdos del mismo.

Reglas de funcionamiento del Consejo de Administración

El Consejo se rige por las reglas de funcionamiento establecidas con carácter general por la Ley de Sociedades Anónimas para este órgano y por las reglas de desarrollo en cuanto a su operativa recogidas en el Reglamento del Consejo de Administración.

Funcionamiento del Consejo en 2002

El Consejo de Administración se reunió durante el año 2002 en sesión ordinaria en seis ocasiones.

En las sesiones del Consejo se facilita a los consejeros información sobre la situación económico financiera de la sociedad y del grupo, con desglose de las diferentes divisiones. Se examinan las decisiones más trascendentales de inversión y desinversión y toda cuestión relevante sobre la marcha de la sociedad. Las decisiones de gestión no extraordinaria son adoptadas por los consejeros ejecutivos, tanto dominicales como no dominicales. Además de la información que reciben durante los Consejos, los consejeros tienen la facultad, que expresamente reitera el Reglamento, de recabar cuanta información estimen necesaria o conveniente en cualquier momento para el buen desempeño de su cargo. Los consejeros externos tienen adicionalmente la posibilidad de contratar asesores legales, contables, financieros u otros expertos con cargo a la sociedad.

Comisiones del Consejo

Durante 2002 el Consejo de Administración ha sido apoyado por las cuatro comisiones constituidas. Las comisiones no tienen la consideración de órganos sociales. Se configuran como instrumentos al servicio del Consejo de Administración.

Comisión de Estrategia

Corresponde a dicha Comisión informar y asesorar al Consejo sobre:

- Inversiones y desinversiones que por su importancia puedan afectar a la estrategia de la compañía.
- Operaciones financieras y societarias relevantes.
- Desarrollo de nuevas líneas de negocio, tanto en el ámbito nacional como internacional.
- Acuerdos estratégicos con terceros.

La Comisión de Estrategia se ha reunido con periodicidad prácticamente mensual.

Comisión de Auditoría y Cumplimiento

Corresponde a dicha Comisión:

- Proponer la designación del Auditor de Cuentas, sus condiciones de contratación y en su caso su revocación o prórroga del mandato.
- Controlar que los procedimientos de auditoría interna y los sistemas internos de control sean adecuados.
- Revisar con el auditor externo sus procesos y conclusiones.
- Vigilar la correcta aplicación de los principios de contabilidad generalmente aceptados.

— Velar por el cumplimiento del propio Reglamento y en general de las reglas de gobierno de la compañía, así como hacer las propuestas necesarias para su mejora.

La Comisión se ha reunido en cuatro ocasiones durante 2002. En el primer trimestre de 2003 ha vuelto a hacerlo dos veces más para revisar por sí misma y con los auditores externos las cuentas anuales preparadas por la gerencia.

La Comisión ha elevado informe al Consejo de Administración sobre el gobierno corporativo de la sociedad durante 2002 y ha formulado diversas propuestas, orientadas principalmente a la asunción de las principales sugerencias de la Comisión Aldama. Destaca la propuesta de reforma del Reglamento del Consejo de Administración y del Reglamento de Conducta en materias relacionadas con el Mercado de Valores.

Comisión de Nombramientos y Retribuciones

Le corresponde intervenir en los procesos de selección de los consejeros y altos ejecutivos, así como auxiliar al Consejo en la determinación y supervisión de sus remuneraciones.

En 2002 se reunió una vez y ha vuelto a hacerlo en el primer trimestre de 2003 para pronunciarse sobre las materias de su competencia con antelación a la

reunión del Consejo de Administración de formulación de las cuentas anuales.

Comité de Dirección

Sus funciones se centran básicamente en la gestión ordinaria de los negocios de la compañía.

Composición de las comisiones

La Comisión de Estrategia está integrada por ocho consejeros, cuatro de ellos consejeros dominicales ejecutivos, tres consejeros independientes (señores Urquiza, Espinosa de los Monteros y lord Garel-Jones) y un consejero ejecutivo (señor Montoya).

La Comisión de Auditoría y Cumplimiento y la Comisión de Nombramientos y Retribuciones están compuestas por tres consejeros cada una de ellas, siendo sus integrantes consejeros todos ellos independientes.

En el Comité de Dirección participan cuatro consejeros, dos de ellos dominicales ejecutivos (D. José Manuel Entrecanales Domecq y D. Juan Ignacio Entrecanales Franco), los dos consejeros ejecutivos no dominicales (D. Vicente Soto y D. Valentín Montoya) y un ejecutivo no consejero (D. Juan Sáez).

La composición nominal de las comisiones se incluye en el cuerpo del Informe Anual.

Remuneración de los consejeros

El apartado segundo del artículo 28 de los Estatutos Sociales establece que la retribución anual del Consejo de Administración será de un 5% de los beneficios, una vez dotadas las partidas a que se refieren los párrafos 1.º (reserva legal), 2.º (reserva estatutaria) y 3.º (dividendo) del artículo 42.2 de los Estatutos, salvo que la Junta general, en el momento de aprobar las cuentas anuales y a propuesta del Consejo de Administración, determine otro porcentaje menor.

Los artículos 40 y 41 del Reglamento del Consejo complementan la disposición estatutaria referida, señalando expresamente la compatibilidad de las retribuciones derivadas de la pertenencia al Consejo de Administración con las demás percepciones profesionales o laborales que correspondan al Consejero por cualesquiera otras funciones ejecutivas o consultivas que, en su caso, desempeñe en la sociedad.

Los miembros del Consejo de Administración, por su condición de tales, han percibido durante el ejercicio social 2002 las siguientes cantidades:

- a) Cada consejero ha percibido una cantidad fija anual de 36.060,74 euros por el desempeño de sus funciones en el Consejo de Administración;
- b) los tres consejeros independientes (externos no dominicales) que pertenecen a la Comisión de Estrategia han percibido cada uno la cantidad adi-

cional, de carácter fijo y anual, de 72.121,44 euros por el desempeño de las funciones correspondientes a dicha Comisión; y

- c) los dos consejeros ejecutivos que forman parte de Consejos de Administración de sociedades del grupo (D. Vicente Soto Ibáñez y D. Juan Ignacio Entrecanales Franco) han percibido por esa responsabilidad, respectivamente, 9.616,19 euros y 6.310,60 euros.

Los consejeros que pertenecen a la Comisión de Auditoría y Cumplimiento o a la Comisión de Nominamientos y Retribuciones, no han percibido retribución adicional alguna por el desempeño de las funciones correspondientes a tales comisiones.

La retribución total del Consejo de Administración por el desempeño de sus funciones como órgano de administración de la Sociedad y, en su caso, de sociedades filiales asciende a 628.959,25 euros.

Esta cantidad es prácticamente coincidente con la del año anterior y, como entonces, muy inferior a la permitida por los Estatutos de la sociedad, que autorizan una retribución del Consejo de Administración proporcional a los beneficios.

Los importes correspondientes a estos conceptos desglosados de forma individualizada para cada uno de los miembros del Consejo de Administración son los siguientes:

	Por pertenencia al Consejo de Administración	Por pertenencia a la Comisión de Estrategia	Por pertenencia a otros órganos de administración de filiales del grupo	Importe total por funciones de administración
D. José María Entrecanales de Azcárate	€ 36.060,74			€ 36.060,74
D. Juan Entrecanales de Azcárate	€ 36.060,74			€ 36.060,74
D. Juan Manuel Ugoiti López-Ocaña	€ 36.060,74	€ 72.121,44		€ 108.182,18
D. Carlos Espinosa de los Monteros	€ 36.060,74	€ 72.121,44		€ 108.182,18
D. Germán Gamazo Hohenlohe	€ 36.060,74			€ 36.060,74
D. Alejandro Echevarría Busquets	€ 36.060,74			€ 36.060,74
D. José Manuel Entrecanales Domecq	€ 36.060,74			€ 36.060,74
D. Juan Ignacio Entrecanales Franco	€ 36.060,74		€ 6.310,60	€ 42.371,34
D. Vicente Soto Ibáñez	€ 36.060,74		€ 9.616,19	€ 45.676,93
Lord Garel-Jones	€ 36.060,74	€ 72.121,44		€ 108.182,18
D. Valentín Montoya Moya	€ 36.060,74			€ 36.060,74
Total	€ 396.668,14	€ 216.364,32	€ 15.926,79	€ 628.959,25

Los consejeros ejecutivos, incluyendo los cuatro consejeros dominicales ejecutivos (D. José María Entrecanales de Azcárate, D. Juan Entrecanales de Azcárate, D. José Manuel Entrecanales Domecq y D. Juan Ignacio Entrecanales Franco) y los dos consejeros ejecutivos no dominicales (D. Vicente Soto Ibáñez y D. Valentín Montoya Moya) han percibido durante el ejercicio social 2002 una retribución salarial de 1.904.896,94 euros.

Deberes de los consejeros

El Reglamento del Consejo regula las situaciones de conflictos de interés, uso de activos sociales, uso de información no pública, explotación en beneficio del consejero de oportunidades de negocio de las que haya tenido conocimiento por su condición de tal y las transacciones con consejeros o con accionistas significativos, sin que en ninguna de tales materias se haya producido incidencia alguna durante el año 2002.

D) Operaciones con accionistas significativos o consejeros y otras actividades sometidas a control

NECSO ha realizado durante 2002 actividades de gerencia de construcción de obras para sociedades patrimoniales de dos consejeros.

Por la actividad de gerencia de construcción NECSO se encarga de seleccionar en cada caso las empresas más convenientes para el desarrollo de los trabajos, actuando como interlocutor único frente al cliente, facturando los trabajos realizados por terceros y percibiendo como retribución el 10% del importe de los trabajos efectuados. En el año 2002 la comisión de gestión recibida por NECSO ascendió a 153.134 euros.

La división inmobiliaria de NECSO ha procedido en el año 2002 a formalizar la escritura de compraventa de una vivienda y a suscribir un contrato privado de otra vivienda en construcción que han generado pagos en el ejercicio por importe de 373.047 euros (IVA no incluido). El comprador ha sido una sociedad patrimonial de un consejero. Las ventas se han realizado con arreglo a la lista de precios vigentes, aplicando el descuento general para empleados en vigor en las fechas de adquisición.

El Consejo de Administración de ACCIONA ha autorizado la compra por la división inmobiliaria de NECSO de determinadas parcelas incluidas en el plan parcial Quinta Roja, municipio de Santa Úrsula, Tenerife, con posterioridad al cierre del ejercicio 2002, previo informe favorable de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones y teniendo en cuenta las tasaciones obtenidas por Tinsa y Tecnicasa, para la construcción de 147 viviendas. Parte de las parce-

las serán adquiridas a la familia Entrecanales por un importe total de 4.748.091 euros; otras lo serán a terceros propietarios.

El Consejo de Administración ha autorizado al presidente la realización de actividades de producción y comercialización de vinos de características singulares y producidos en la provincia de Toledo por considerar que no constituye una competencia significativa para los vinos producidos y comercializados por Hijos de Antonio Barceló, S.A., y no compromete la independencia del presidente para ejercer su función como consejero.

E) Información sobre los sistemas de control de riesgos

La Comisión de Estrategia revisa con periodicidad mensual o bimensual la situación general del mercado y la posición y estrategia empresarial del grupo, para identificar los riesgos del entorno económico y del negocio, ajustando la orientación estratégica.

En el seno de ACCIONA existe un Comité de Inversiones, formado por un consejero y diversos directivos del grupo, que evalúa las principales alternativas de inversión y, en su caso, sus planes de viabilidad, identificando y valorando los riesgos asociados.

Para la ejecución de sus operaciones, el grupo sigue la pauta de otorgar poderes mancomunados como garantía del mayor control en el ejercicio de facultades de representación.

En la actividad de construcción, el principal riesgo se asocia a las dificultades de un correcto reconocimiento de gastos e ingresos de las obras y promociones inmobiliarias en curso. El grupo aplica un sistema específico de control y de contabilización de tales partidas, que ha sido sometido a análisis de la Comisión de Auditoría y Cumplimiento con el concurso de los auditores externos, mereciendo un juicio favorable sobre la fiabilidad de los datos que proporciona y que el grupo incorpora a sus estados financieros.

F) Transparencia en relación con los accionistas, con los mercados y con los auditores

Existe en la sociedad un departamento específico dedicado a las relaciones con los accionistas e inversores institucionales.

Dentro de la política de transparencia de la sociedad, se presta especial atención a procurar el conocimiento por los accionistas de las propuestas de acuerdos que se someten a la aprobación de las Junta a fin de facilitar el ejercicio de su derecho de voto.

En relación con las informaciones al mercado, el Consejo cuida especialmente de que se reciba una infor-

mación precisa y fiable de las cuestiones relevantes para la sociedad a través del procedimiento de comunicaciones de hechos relevantes, de noticias e informaciones publicadas en la prensa y de las reuniones informativas que se mantienen periódicamente con analistas financieros.

Toda la información financiera que la sociedad facilita a los mercados se elabora conforme a los mismo principios y criterios empleados para la elaboración de las cuentas anuales.

En las relaciones con los auditores externos, la Comisión de Auditoría y Cumplimiento ha comprobado que no existe ninguna situación que pueda suponer riesgo para la independencia de su función.

Consejo de Administración

Presidente

D. José María Entrecanales de Azcárate

Vocales

D. Alejandro Echevarría Busquet

Vicepresidente

D. Juan Entrecanales de Azcárate

D. José Manuel Entrecanales Domecq

Vicepresidente

D. Juan Manuel Urquiza y López-Ocaña

D. Juan Ignacio Entrecanales Franco

D. Carlos Espinosa de los Monteros

D. Germán Gamazo y Hohenlohe

Lord Garel-Jones

D. Vicente Soto Ibáñez

D. Valentín Montoya Moya

* Secretario del Consejo y Letrado Asesor

D. Juan Miguel Goenechea Domínguez

* No Consejero

Comisiones del Consejo y otros órganos

Comisión de Estrategia

D. José María Entrecanales de Azcárate
D. Juan Entrecanales de Azcárate
D. José Manuel Entrecanales Domecq
D. Juan Ignacio Entrecanales Franco
D. Carlos Espinosa de los Monteros
Lord Garel-Jones
D. Juan Manuel Urquiza y López-Ocaña
D. Valentín Montoya Moya

Comisión de Auditoría y Cumplimiento

D. Juan Manuel Urquiza y López-Ocaña
D. Germán Gamazo y Hohenlohe
Lord Garel-Jones

Comisión de Nombramientos y Retribuciones
D. Carlos Espinosa de los Monteros
D. Alejandro Echevarría Busquet
D. Juan Manuel Urquiza y López-Ocaña

Comité de Dirección

D. José Manuel Entrecanales Domecq
D. Juan Ignacio Entrecanales Franco
D. Juan Sáez Elegido
D. Valentín Montoya Moya
D. Vicente Soto Ibáñez

Informe Anual 02

Cuentas Anuales e Informe de Gestión Consolidados



acciona
DESARROLLO Y
GESTIÓN DE
INFRAESTRUCTURAS
Y SERVICIOS

INFORME DE AUDITORÍA DE CUENTAS ANUALES

A los Accionistas de
Acciona, S.A.:

1. Hemos auditado las cuentas anuales de ACCIONA, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES, que comprenden el balance de situación consolidado al 31 de diciembre de 2002, la cuenta de pérdidas y ganancias y la memoria consolidadas correspondientes al ejercicio anual terminado en dicha fecha, cuya formulación es responsabilidad de los Administradores de la Sociedad. Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre las citadas cuentas anuales consolidadas en su conjunto, basada en el trabajo realizado de acuerdo con las normas de auditoría generalmente aceptadas, que requieren el examen, mediante la realización de pruebas selectivas, de la evidencia justificativa de las cuentas anuales y la evaluación de su presentación, de los principios contables aplicados y de las estimaciones realizadas. Nuestro trabajo no ha incluido el examen de las cuentas anuales del ejercicio 2002 de determinadas sociedades dependientes y asociadas, cuyos activos y resultados netos agregados representan, respectivamente, un cincuenta y nueve por ciento y un ochenta y tres por ciento de los correspondientes totales consolidados. Las cuentas anuales de dichas sociedades han sido auditadas por otros auditores (véanse los Anexos I, II y III de la memoria consolidada). Nuestra opinión expresa en este informe sobre las cuentas anuales consolidadas de Acciona, S.A. y Sociedades Dependientes se basa, en lo relativo a dichas sociedades, en los informes de los otros auditores.
2. De acuerdo con la legislación mercantil, los Administradores presentan, a efectos comparativos, con cada una de las partidas del balance y de la cuenta de pérdidas y ganancias, además de las cifras del ejercicio 2002, las correspondientes al ejercicio anterior. Nuestra opinión se refiere exclusivamente a las cuentas anuales del ejercicio 2002. Con fecha 27 de marzo de 2002 emitimos nuestro informe de auditoría sobre las cuentas anuales del ejercicio 2001 en el que expresamos una opinión con una salvedad.
3. En nuestra opinión, basada en nuestra auditoría y en los informes de los otros auditores (véase los Anexos I, II y III), las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2002 adjuntas expresan, en todos los aspectos significativos, la imagen fiel del patrimonio y de la situación financiera de Acciona, S.A. y Sociedades Dependientes al 31 de diciembre de 2002 y de los resultados de sus operaciones durante el ejercicio anual terminado en dicha fecha, y contienen la información necesaria y suficiente para su interpretación y comprensión adecuada de conformidad con principios y normas contables generalmente aceptados que guardan uniformidad con los aplicados en el ejercicio anterior.
4. El informe de gestión adjunto del ejercicio 2002 contiene las explicaciones que los Administradores consideran oportunas sobre la situación de las sociedades del Grupo, la evolución de sus negocios y sobre otros asuntos y no forma parte integrante de las cuentas anuales. Hemos verificado que la información contable que contiene el citado informe de gestión concuerda con la de las cuentas anuales del ejercicio 2002. Nuestro trabajo como auditores se limita a la verificación del informe de gestión con el alcance mencionado en este mismo párrafo y no incluye la revisión de información distinta de la obtenida a partir de los registros contables de las sociedades.

DELOITTE & TOUCHE ESPAÑA, S.L.
Inscrita en el R.O.A.E. N° 50892

José A. Rodríguez Gil

2 de abril de 2003

Avda. de Colón, 65
28001 Madrid
Tel. 91 500 00 00
Fax 91 500 00 01

Dirección de
la auditoría
de Acciona, S.A.
Ctra. de Madrid, 10
28003 Madrid

Dirección de auditoría de la filial
R.T.M. S.A.
Ctra. de Madrid, 10
28003 Madrid

Balance de Situación al 31 de diciembre de 2002 y 2001

ACTIVO	Miles de euros 31/12/02	Miles de euros 31/12/01
A) ACCIONISTAS POR DESEMBOLSOS NO EXIGIDOS	35	374
B) INMOVILIZADO	1.519.794	1.387.206
I. Gastos de establecimiento (Nota 7)	1.931	2.215
II. Inmovilizaciones inmateriales (Nota 8)	123.965	97.564
1. Bienes y derechos inmateriales	155.366	117.006
2. Provisiones y amortizaciones	(31.401)	(19.442)
III. Inmovilizaciones materiales (Nota 9)	801.753	709.110
1. Terrenos y construcciones	294.247	264.904
2. Instalaciones técnicas y maquinaria	592.826	539.772
3. Anticipos e inmovilizaciones en curso	157.725	150.723
4. Otro inmovilizado	147.881	89.739
5. Provisiones y amortizaciones	(390.926)	(336.028)
IV. Inmovilizaciones financieras (Nota 10)	513.196	479.629
1. Participaciones puestas en equivalencia (Nota 4)	480.066	451.176
2. Cartera de valores a largo plazo	25.328	28.544
3. Otros créditos	20.440	20.177
4. Provisiones	(12.638)	(20.268)
VI. Deudores por operaciones de tráfico a largo plazo	78.949	98.688
C) FONDO DE COMERCIO DE CONSOLIDACIÓN (Nota 5)	73.325	49.085
1. De sociedades consolidadas por integración global o proporcional	65.448	40.761
2. De sociedades consolidadas por puesta en equivalencia	7.877	8.324
D) GASTOS A DISTRIBUIR EN VARIOS EJERCICIOS	23.440	13.093
E) ACTIVO CIRCULANTE	4.222.449	2.953.867
II. Existencias (Nota 11)	597.285	498.739
III. Deudores	1.720.976	1.508.823
1. Clientes por venta y prestación de servicios	1.524.072	1.256.089
2. Empresas asociadas	24.961	30.790
3. Deudores varios	220.834	260.386
4. Provisiones	(48.891)	(38.442)
IV. Inversiones financieras temporales (Nota 10)	1.635.263	745.060
1. Cartera de valores a corto plazo	1.702.028	803.214
2. Otros créditos	47.869	9.674
3. Provisiones	(114.634)	(67.828)
V. Acciones de la sociedad dominante a corto plazo	22.714	15.174
VI. Tesorería	177.602	142.948
VII. Ajustes por periodificación	68.609	43.123
TOTAL ACTIVO (A+B+C+D+E)	5.839.043	4.403.625

Balance de Situación al 31 de diciembre de 2002 y 2001

PASIVO	Miles de euros 31/12/02	Miles de euros 31/12/01
A) FONDOS PROPIOS (Nota 12)		
I. Capital suscrito	63.550	63.550
II. Prima de emisión	170.110	170.110
III. Reserva de revalorización	428	428
IV. Otras reservas de la sociedad dominante	104.427	83.468
1. Reservas distribuibles	56.725	43.306
2. Reservas no distribuibles	47.702	40.162
V. Reservas en sociedades consolidadas por integración global o proporcional	238.704	197.907
VI. Reservas en sociedades puestas en equivalencia	51.484	21.396
VII. Diferencias de conversión	(11.755)	4.826
1. De sociedades consolidadas por integración global o proporcional	(11.543)	4.983
2. De sociedades consolidadas por puesta en equivalencia	(212)	(157)
VIII. Pérdidas y ganancias atribuibles a la sociedad dominante	159.625	137.560
1. Pérdidas y ganancias consolidadas	168.216	139.194
2. Pérdidas y ganancias atribuidas a socios externos	(8.591)	(1.634)
IX. Dividendo a cuenta	—	—
B) SOCIOS EXTERNOS (Nota 13)	100.357	86.910
C) DIFERENCIAS NEGATIVAS DE CONSOLIDACIÓN (Nota 6)	22.369	5.480
1. De sociedades consolidadas por integración global o proporcional	22.369	4.299
2. De sociedades consolidadas por puesta en equivalencia	—	1.181
D) INGRESOS A DISTRIBUIR EN VARIOS EJERCICIOS	25.656	23.583
1. Subvenciones de capital	17.026	16.573
2. Otros ingresos a distribuir en varios ejercicios	8.630	7.010
E) PROVISIONES PARA RIESGOS Y GASTOS (Nota 14)	29.609	45.202
F) ACREDITORES A LARGO PLAZO	1.070.191	1.101.260
II. Deudas con entidades de crédito (Nota 15)	950.997	967.579
IV. Otros acreedores	119.194	133.681
G) ACREDITORES A CORTO PLAZO	3.814.288	2.461.945
II. Deudas con entidades de crédito (Nota 15)	1.587.442	273.816
III. Deudas con empresas asociadas	22.357	10.519
IV. Acreedores comerciales	1.743.545	1.559.343
V. Otras deudas no comerciales (Nota 15)	333.063	510.163
VI. Provisiones para operaciones de tráfico	93.909	74.226
VII. Ajustes por periodificación	33.972	33.878
TOTAL PASIVO (A+B+C+D+E+F+G)	5.839.043	4.403.625

Cuenta de Pérdidas y Ganancias a 31 de diciembre de 2002 y 2001 (Nota 18)

A) GASTOS	Miles de euros 31/12/02	Miles de euros 31/12/01
1. Reducción de existencias y variación obras en curso	28.232	11.860
2. Consumos y otros gastos externos	2.327.772	2.071.870
3. Gastos de personal	547.732	502.925
a) Sueldos, salarios y asimilados	447.056	409.230
b) Cargas sociales	100.676	93.695
4. Dotación amortización inmovilizado	73.983	66.001
5. Variación provisiones de tráfico	25.213	9.341
6. Otros gastos de explotación	449.228	419.221
I. BENEFICIOS DE EXPLOTACIÓN	188.753	169.003
7. Gastos financieros y gastos asimilados	77.103	71.332
8. Pérdidas de inversiones financieras	419	64
9. Variación de provisiones de inversiones financieras	53.824	(26)
10. Diferencias negativas de cambio	12.295	5.927
II. RESULTADOS FINANCIEROS POSITIVOS	—	—
11. Participación en pérdidas de sociedades puestas en equivalencia	1.330	—
11. Amortización del fondo de comercio	4.836	2.548
III. BENEFICIOS DE LAS ACTIVIDADES ORDINARIAS	218.814	193.769
12. Pérdidas procedentes del inmovilizado	4.046	2.780
13. Variación provisiones inmovilizado material e inmaterial	(3.974)	13.555
14. Gastos y pérdidas extraordinarios	17.380	15.563
IV. RESULTADOS EXTRAORDINARIOS POSITIVOS	663	—
V. BENEFICIOS CONSOLIDADOS ANTES DE IMPUESTOS	219.477	180.862
15. Impuesto sobre beneficios	51.261	41.668
VI. BENEFICIO CONSOLIDADO DEL EJERCICIO	168.216	139.194
16. Resultado atribuido a socios externos	(8.591)	(1.634)
VII. BENEFICIO DEL EJERCICIO ATRIBUIDO A LA SOCIEDAD DOMINANTE	159.625	137.560

B) INGRESOS	Miles de euros 31/12/02	Miles de euros 31/12/01
1. Importe neto de la cifra de negocios	3.414.734	3.025.889
2. Aumento de existencias y variación obras en curso	84.969	33.239
3. Trabajos para el propio inmovilizado	37.873	81.870
4. Otros ingresos de explotación	103.337	109.223
5. Ingresos de participación en capital	3.628	1.889
6. Otros ingresos financieros	42.228	41.810
7. Beneficio de inversiones financieras temporales	51.696	3.029
8. Diferencias positivas de cambio	12.374	8.347
II. RESULTADOS FINANCIEROS NEGATIVOS	33.715	22.222
9. Participación en beneficios de sociedades puestas en equivalencia	68.437	48.923
10. Reversión diferencias negativas de consolidación	1.505	613
11. Benef. procedentes del inmovilizado	9.964	10.238
12. Beneficios por enajenación de participaciones puestas en equivalencia	—	—
13. Subvenciones en capital transferidas al resultado del ejercicio	574	650
14. Benef. por operaciones con acc. propias	—	—
15. Ingresos o beneficios extraordinarios	7.577	8.103
IV. RESULTADOS EXTRAORDINARIOS NEGATIVOS	—	12.907

**MEMORIA DEL EJERCICIO TERMINADO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2002
DE ACCIONA, S.A., Y SOCIEDADES DEPENDIENTES
(Grupo Consolidado)**

1. Actividades del Grupo

Las sociedades del Grupo ACCIONA participan en varios sectores de la actividad económica, entre los que cabe destacar el sector de la construcción, en todos los campos de la ingeniería civil y de la edificación, el sector inmobiliario, el sector de servicios logísticos y aeroportuarios y el sector de telecomunicaciones, medios y tecnología.

2. Bases de presentación de las cuentas anuales

A) Imagen fiel

Las cuentas anuales, expresadas en miles de euros, han sido obtenidas de los registros contables de ACCIONA, S.A., y de las sociedades que se incluyen en la consolidación (detalladas en los anexos I, II y III), cuyas respectivas cuentas anuales se formulan por los Administradores de cada sociedad de acuerdo con el Plan General de Contabilidad y, en general, con la legislación mercantil en vigor, de forma que muestran la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera y de los resultados de las sociedades. Las cuentas anuales de ACCIONA, S.A., y de sus sociedades filiales, del ejercicio 2002, se someterán a la aprobación de las correspondientes Juntas Generales de Accionistas y los Administradores de las sociedades estiman que serán aprobadas sin ninguna modificación. Por su parte, las cuentas individuales y consolidadas de ACCIONA, S.A., correspondientes al ejercicio 2001, fueron aprobadas el 25 de mayo de 2002.

Las cuentas anuales correspondientes al ejercicio 2002 de las sociedades incluidas en la consolidación se han preparado integrándose las uniones temporales de empresas, agrupaciones y consorcios en los que participan las sociedades mediante el sistema de integración proporcional, es decir, mediante la incorporación de la cuota-parte correspondiente a la compañía por su participación en aquellos entes tanto en resultados como en balance, practicándose las oportunas eliminaciones de saldos de activo y pasivo, así como las operaciones del ejercicio.

B) Principios de consolidación

La consolidación se ha realizado por el método de integración global para aquellas sociedades sobre las que se tiene un dominio efectivo por tener mayoría de votos en sus órganos de representación y decisión (véase anexo I), y en aquellos casos en los que se posee una influencia significativa pero no se tiene la mayoría de votos o se gestiona conjuntamente con terceros, mediante la aplicación del método de integración proporcional (véase anexo II) o mediante el método de puesta en equivalencia (véase anexo III). El valor de la participación de los accionistas minoritarios en el patrimonio y en los resultados de las

sociedades consolidadas por integración global se presenta en el epígrafe «Socios externos» del pasivo del balance de situación consolidado y en el epígrafe «Resultado atribuido a socios externos» de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada.

En el ejercicio 2002 con el objeto de presentar de una forma homogénea los resultados, en las sociedades consolidadas por puesta en equivalencia se ha desglosado en la cuenta de resultados consolidada los resultados antes y después de impuestos.

Todas las cuentas y transacciones importantes entre sociedades consolidadas han sido eliminadas en el proceso de consolidación.

C) Comparación de la información

Los datos correspondientes al ejercicio 2002 se muestran comparativos con los del ejercicio anterior.

El efecto del patrimonio, resultados y situación financiera por variación en el perímetro de consolidación se detalla en las respectivas notas de esta memoria.

D) Modificación del perímetro de consolidación

En el anexo IV se muestran los cambios habidos en el ejercicio 2002 en el perímetro de consolidación.

3. Normas de valoración

Las principales normas de valoración utilizadas en la elaboración de las cuentas anuales consolidadas son las establecidas por el Plan General de Contabilidad, normas de adaptación del Plan General de Contabilidad a los sectores en los que participan las empresas que forman parte del perímetro de consolidación, así como por las normas aplicables a la consolidación. Sin embargo, debido a la diversidad de sociedades que componen el Grupo, los desgloses exigidos por los planes sectoriales sólo se han incluido en las cuentas anuales de aquellas sociedades que pertenecen a dichos sectores.

Las normas de valoración utilizadas son las siguientes:

A) Fondo de comercio de consolidación

El fondo de comercio se ha calculado como resultado de la diferencia positiva entre la inversión en cada una de las sociedades consolidadas y sus respectivos valores teórico-contables resultantes de los balances de situación disponibles más cercanos a la fecha de toma de la participación, amortizándose sistemáticamente en el plazo estimado de recuperación de la inversión que por término general es de veinte años.

En algún caso, parte de la diferencia positiva se asigna a aquellos elementos del activo de la correspondiente sociedad filial que presentan una diferencia entre su valor de mercado y su valor neto contable en el balance de situación de referencia. En el caso de que dicha Sociedad sea integrada por el método de puesta en equivalencia, dicha asignación se refleja como mayor valor de la puesta en equivalencia.

B) Diferencia negativa de consolidación

La diferencia negativa de consolidación, se ha calculado como resultado de la diferencia negativa entre la inversión en cada una de las sociedades consolidadas y sus respectivos valores teórico-contables resultantes de los balances de situación disponibles más cercanos a la fecha de toma de la participación.

C) Homogeneización de partidas

Con el objeto de presentar de una forma homogénea las distintas partidas que componen las cuentas anuales consolidadas adjuntas, se han aplicado los criterios básicos de homogeneización sobre la presentación de las cuentas anuales individuales de las sociedades del Grupo. Dichos criterios básicos son los siguientes:

- Homogeneización temporal.
 - Homogeneización valorativa, cuando ha sido necesaria.
 - Homogeneización por operaciones internas.
 - Homogeneización en la agrupación y presentación.
- Asimismo, se han eliminado las transacciones intergrupo y los saldos intercompañías.

D) Métodos de conversión

En la conversión de las cuentas anuales de las sociedades extranjeras del Grupo a las que sea aplicable el método de tipo de cambio de cierre, se han utilizado los tipos de cambio en vigor a la fecha de cierre del ejercicio (31 de diciembre), a excepción de las cuentas de capital y reservas que se han convertido a los tipos de cambio históricos y de la cuenta de pérdidas y ganancias, que se ha convertido al tipo de cambio medio del ejercicio. Las diferencias de cambio se incluyen en el epígrafe «Diferencias de conversión» bajo el capítulo de fondos propios del balance de situación consolidado adjunto.

En aquellas sociedades extranjeras incluidas en la consolidación a las que se le ha aplicado el método monetario-no monetario, se ha utilizado el tipo de cambio vigente en la fecha de cierre a las partidas monetarias. Las partidas no monetarias se han convertido a euros utilizando los tipos de cambio históricos. Las partidas de pérdidas y ganancias se han convertido utilizando el tipo de cambio medio del ejercicio. La diferencia que resulta de la aplicación de este método se imputa a resultados.

E) Gastos de establecimiento

Los gastos de establecimiento están formados por los gastos de constitución, los de primer establecimiento en nuevos mercados y los de ampliación de capital, y están contabilizados por los costes incurridos, que se amortizan en un plazo máximo de cinco años.

F) Inmovilizado inmaterial

Los contratos de arrendamiento financiero, en los que no existen dudas razonables de ejercitarse la opción de compra, se contabilizan como inmovilizado inmaterial por el coste del bien, sin incluir costes financieros, amortizándose con idénticos criterios que el resto de elementos del inmovilizado material.

El resto de los activos inmateriales se registran al coste de adquisición que los mismos han representado para las sociedades y se amortizan, en el caso de las concesiones o similares, en función del período de duración de las mismas o en función de su vida útil, y en el caso de los fondos de comercio en un plazo máximo de veinte años.

G) Inmovilizado material

El inmovilizado material se ha valorado al coste de adquisición, actualizado de conformidad con diversas disposiciones legales.

Los costes de ampliación, modernización o mejoras que representan un aumento de la productividad, capacidad o eficiencia, o un alargamiento de la vida útil de los bienes, se activan como mayor coste de los correspondientes bienes. Los bienes y elementos retirados, tanto si se producen como consecuencia de un proceso de modernización como si se debe a cualquier otra causa, se contabilizan dando de baja los saldos que presentan en las correspondientes cuentas de coste y de amortización acumulada.

Los trabajos que las sociedades realizan para su propio inmovilizado, se reflejan al coste acumulado que resulta de añadir a los costes externos, los costes internos determinados en función de los consumos propios de materiales de almacén y los costes de fabricación incurridos.

Los gastos de conservación y mantenimiento se cargan a la cuenta de pérdidas y ganancias del ejercicio en que se incurren.

Las sociedades amortizan su inmovilizado material distribuyendo el coste de los activos entre los años de vida útil estimada, resultando los siguientes porcentajes de amortización anual para el ejercicio de 2002:

Porcentaje de amortización anual	
Construcciones	2-10%
Instalaciones especiales	2-25%
Maquinaria	7-35%
Mobiliario	2-33%
Equipos para procesos de información	7-50%
Elementos de transporte	5-25%
Otro inmovilizado	5-15%

El Grupo de sociedades tiene la explotación de determinadas concesiones y autorizaciones administrativas.

En aquellas actividades al cabo de las cuales deberán revertir a las entidades correspondientes los elementos del inmovilizado, se dota un fondo de reversión, de manera que el importe acumulado cubra suficientemente el valor neto contable estimado del activo a revertir en el momento de la reversión, más los gastos necesarios para llevarla a cabo. Dicho fondo de reversión se registra en el pasivo del balance de situación consolidado en el capítulo de «Provisiones para riesgos y gastos».

H) Deudores

Las operaciones de cesión sin recurso de certificaciones realizadas por las sociedades se contabilizan minorando el saldo de «Clientes» con cargo a tesorería. El coste financiero de la operación se imputa a resultados a medida que se devenga. Los descuentos de efectos se contabilizan registrando el riesgo por efectos descontados en el pasivo del balance de situación y periodificando el coste financiero hasta el vencimiento del efecto.

I) Valores mobiliarios y otras inversiones financieras análogas

Los valores mobiliarios de renta fija y variable figuran valorados a precio de adquisición, incluidos los gastos inherentes a la misma y, en su caso, el coste de los derechos de suscripción. Del coste de adquisición se excluyen los dividendos e intereses explícitos devengados y no vencidos en el momento de la compra.

Se dotan las oportunas provisiones por depreciación de los valores mobiliarios cuando se producen las siguientes circunstancias:

a) Para los títulos cotizados en bolsa de renta fija o variable cuando el valor de mercado es inferior al de adquisición, salvo lo indicado en el apartado siguiente. Se entiende por valor de mercado, el más bajo entre el valor medio de cotización del último trimestre o el del último día del ejercicio.

b) Para los títulos no cotizados se provisiona el exceso de coste de adquisición sobre el valor teórico contable de las participaciones, corregido por el importe de las plusvalías tácitas adquiridas que todavía subsisten al cierre del ejercicio. Este mismo criterio se aplica a las sociedades del Grupo o asociadas, aunque se trate de valores negociables admitidos a cotización en un mercado secundario.

Excepcionalmente, en aquellos casos que, como consecuencia de la evolución de las sociedades, se considere que la recuperación del fondo de comercio financiero no se adapta a los criterios generales, se procede a la amortización anticipada del mismo para adaptarlo a las circunstancias de cada caso.

Las minusvalías entre el coste y el valor de mercado o el valor contable al cierre del ejercicio se registran en el epígrafe «Provisiones» del apartado inmovilizaciones financieras o inversiones financieras temporales, del balance de situación adjunto.

J) Créditos no comerciales

Los créditos a empresas asociadas y otros créditos no comerciales figuran en el activo del balance a su valor de reembolso.

K) Existencias

Los criterios seguidos por las sociedades para la valoración de sus existencias son los siguientes:

1. Los aprovisionamientos, que corresponden principalmente a materiales de construcción que se encuentran en las diversas obras en curso, se valoran al coste de adquisición. Los productos intermedios o en curso pendientes de ser incorporados a la valoración de la obra se activan a su coste de producción.

2. Las promociones inmobiliarias terminadas pendientes de venta y las que están en curso se valoran al coste interno de producción, o al de cesión en el caso de que procedan del cobro de deudas, minorados, en su caso, por la provisión para depreciación necesaria para reducirlas a su valor de mercado.

Los gastos financieros que se devengan por la financiación ajena específica al activo inmobiliario, se incorporan a su valor de coste durante el período de ejecución.

3. Las existencias comerciales se contabilizan al menor entre el coste de adquisición y el valor de mercado.

L) Acciones propias

Acciona, S.A., Sociedad Dominante, posee a 31 de diciembre de 2002, 551.825 acciones propias que representan un 0,87% del capital social a dicha fecha. El coste de adquisición de dichas acciones ascendió a 22.714 miles de euros. Dichas acciones se valoran al importe menor entre el precio medio de adquisición o el valor teórico contable consolidado más plusvalías tácitas aseguradas que existan en el momento de la valoración.

M) Subvenciones

Las subvenciones a la explotación se imputan a resultados a su cobro. Las subvenciones de capital se imputan a resultados en proporción a la depreciación experimentada durante el período por los activos financiados con dichas subvenciones.

N) Ingresos a distribuir en varios ejercicios

Figuran en este epígrafe las posibles diferencias de cambio positivas por ajuste de los saldos a fin de ejercicio o por periodificaciones especiales de resultados de operaciones específicas. En aquellas sociedades que han recibido subvenciones de capital, la parte no imputable a resultados, se encuentra incluida en este apartado.

O) Provisiones para riesgos y gastos

Tienen por objeto cubrir gastos, pérdidas o posibles deudas, originadas en el ejercicio o en anteriores, que están claramente especificadas en cuanto a su naturaleza, pero que en la fecha de cierre del ejercicio son probables o ciertas pero indeterminadas en cuanto a su cuantía o a la fecha en que se producirán.

Las dotaciones a esta cuenta se realizan de acuerdo con las mejores estimaciones del devengo anual o al nacimiento de la responsabilidad o de la obligación que determinará la indemnización o pago.

P) Deudas

Las deudas se contabilizan por su valor nominal, clasificándose en deudas a corto o a largo plazo, en función de si vencen antes del plazo de un año contado a partir de la fecha del balance de situación o vencen en un plazo posterior. Los intereses de dichas deudas se contabilizan en el ejercicio en que se devengan.

Q) Uniones temporales de empresas

Las cuentas anuales adjuntas recogen el efecto de la integración proporcional de las Uniones Temporales de Empresas en las que participan las sociedades del Grupo al cierre del ejercicio, mediante la incorporación de la cuota-parte correspondiente a su participación en las mismas, tanto en la cuenta de pérdidas y ganancias como en los saldos del balance de situación. Para registrar el resultado de los trabajos realizados en unión temporal con otras empresas se sigue el mismo criterio aplicado por las sociedades del Grupo en sus propias obras.

R) Impuesto sobre beneficios

El gasto por Impuesto sobre Sociedades del ejercicio de cada una de las sociedades que forman el perímetro de consolidación por integración global o proporcional, se calcula en función del resultado económico antes de impuestos, aumentado o disminuido, según corresponda, por las diferencias permanentes, y por la aplicación de las deducciones en la cuota que permite la legislación fiscal. No obstante lo anterior, el Grupo de sociedades tiene concedido de las autoridades competentes el régimen de tributación consolidada, aplicable en el presente ejercicio de 2002, en las sociedades que cumplen con los requisitos establecidos por la legislación del Impuesto de Sociedades.

S) Transacciones en moneda extranjera

La conversión en euros de los créditos y débitos expresados en moneda extranjera, se realiza aplicando el tipo de cambio vigente en el momento de efectuar la correspondiente

operación, ajustándose al cierre del ejercicio de acuerdo con el tipo de cambio existente en ese momento.

Las diferencias de cambio que se producen como consecuencia de la valoración al cierre del ejercicio de los débitos y créditos en moneda extranjera de carácter positivo, si los hubiera, se recogen en el pasivo del balance como «Ingresos a distribuir en varios ejercicios», saldándose al cobro o pago del crédito o deuda, y las diferencias negativas, que puedan producirse, se imputan a resultados en el propio ejercicio.

T) Ingresos y gastos

Los ingresos y gastos se imputan en función del criterio de devengo, esto es, cuando se produce la corriente real de bienes y servicios que representan y con independencia del momento en que se produce la corriente monetaria o financiera derivada de ellos.

Como regla general se contabilizan diversos ajustes por periodificación de costes, ya sean activos o pasivos y tanto correspondan a obras o a operaciones financieras y de venta de créditos, para reflejar así el coste imputable a las obras y servicios en función del grado de avance de las mismas, así como para periodificar adecuadamente costes financieros o de cesión de créditos.

No obstante, siguiendo el principio de prudencia, las sociedades del Grupo únicamente contabilizan los beneficios realizados a la fecha del cierre del ejercicio, en tanto que los riesgos y las pérdidas previsibles, aun siendo eventuales, se contabilizan tan pronto son conocidas.

La política de reconocimiento de resultados es la siguiente:

a) Actividad de construcción

Para la mayor parte de las obras, la Sociedad cuenta con los medios y el control necesario para poder hacer estimaciones fiables de los presupuestos de los contratos, lo cual le permite periodificar razonablemente costes y márgenes en función del avance de los trabajos. En consecuencia, el resultado reconocido anualmente para estas obras corresponde al grado de realización del contrato al cierre de cada ejercicio.

La obra ejecutada por las sociedades en el ejercicio, valorada a precio de venta, se abona a la cuenta de resultados, siempre que dicha obra se encuentre amparada en el contrato principal firmado con la propiedad o en modificaciones o adicionales al mismo aprobados por ésta, o bien, aún no estando formalmente aprobadas por el cliente, exista certeza razonable en cuanto a su aceptación final. La diferencia entre la obra ejecutada a origen, valorada a precio de venta, de cada una de las obras y el importe certificado por el cliente hasta la fecha de las cuentas anuales, se recoge como «Clientes por venta y prestación de servicios», dentro del grupo «Deudores» del balance de situación adjunto, o bien dentro del grupo «Acreedores comerciales».

b) Actividad inmobiliaria

Los resultados se reconocen por diferencia entre el precio de venta del bien y el coste total imputable a dicho bien, por lo que mientras no se entregan los bienes y se reciben cantidades a cuenta, en razón a los compromisos que se contraen, dichos importes figuran en el pasivo del balance, en el epígrafe «Acreedores comerciales», por el importe recibido, que recoge el efectivo y los efectos aceptados pendientes de vencimiento.

De acuerdo con lo establecido en el Plan sectorial, las sociedades siguen el criterio de reconocer las ventas y el coste de las mismas en el momento de la entrega de llaves, o bien, cuando los inmuebles se encuentran sustancialmente terminados, por haberse realizado o incorporado el 80% de los costes de construcción, dotándose la correspondiente provisión para los gastos futuros estimados para la terminación de los mismos.

c) Actividades de servicios

Los resultados se reconocen a medida que se prestan los servicios al cliente y de acuerdo con el principio del devengo.

U) Provisiones para operaciones tráfico

Recogen los costes que están pendientes de su materialización o devengo y, en concreto, respecto de la actividad inmobiliaria, los correspondientes al coste de terminación de las promociones sustancialmente terminadas que ya se han liquidado a través de su reflejo en la cuenta de pérdidas y ganancias.

V) Provisiones para pensiones y obligaciones similares

Las sociedades no tienen planes de pensiones complementarios a los de la Seguridad Social. Para el cese de personal fijo de obra se dotan las oportunas provisiones.

4. Participaciones en empresas puestas en equivalencia

El movimiento existente en este epígrafe del balance de situación adjunto durante el año 2002 en miles de euros, es el siguiente:

Participaciones directas de la matriz	Saldo al	Participación	Dividendo	Efecto	Variaciones	Saldo al
	1/01/02	en resultados antes de impuestos	y otros conceptos	impositivo y otros		
Grupo Correo de Comunicación, S.A.	10.131	2.282	(953)	389	(83)	11.766
Concesiones de Madrid, S.A.	4.574	1.024	—	(358)	—	5.240
Empresa Concesionaria de Rodovías do Norte, S.A.	359	(364)	—	—	385	380
Subgrupo Infraestructuras y Radiales, S.A.	15.418	1.003	—	559	—	16.980
KW Tarifa, S.A.	1.987	16	—	(6)	—	1.997
Tranvía Metropolitá, S.A.	3.087	—	—	—	466	3.553
Ruta de los Pantanos, S.A.	2.770	421	—	(147)	—	3.044
Airtel, S.A.	333.483	56.333	—	(20.662)	—	369.154
Transportes Ferroviarios de Madrid, S.A.	3.507	20	—	—	—	3.527
Total participaciones directas	375.316	60.735	(953)	(20.225)	768	415.641

Participaciones indirectas de la matriz	Saldo al	Participación	Dividendo	Efecto	Variaciones	Saldo al
	1/01/02	en resultados antes de impuestos	y otros conceptos	impositivo y otros		
Ambigal AIE	(51)	—	—	—	—	(51)
Build2Build, S.A.	1.034	—	—	—	(1.034)	—
Centro de Trasportes de Valencia, S.A.	361	(73)	—	—	—	288
Bat Map, S.A.	562	(418)	—	—	—	144
Locubsa	667	91	—	—	—	758
Nexotel Adeje, S.A.	6.001	(8)	—	—	(1.006)	4.987
Neg Micon Eólica, S.A.	1.076	147	—	(19)	—	1.204
Portal Golf de Fomento, S.A.	2.137	(331)	—	—	—	1.806
Residencial Serrerías, S.A.	190	3	(6)	—	—	187
Serveis Funeraris de Barcelona, S.A.	57.008	6.910	(4.321)	(3.238)	(1.256)	55.103
Otras	6.875	51	1	—	(6.928)	(1)
Total participaciones indirectas	75.860	6.372	(4.326)	(3.257)	(10.224)	64.425
Total participaciones puestas en equivalencia	451.176	67.107	(5.279)	(23.482)	(9.456)	480.066

5. Fondo de comercio de consolidación

El movimiento habido durante el ejercicio 2002 por este capítulo del balance de situación consolidado adjunto ha sido, en miles de euros, el siguiente:

	Saldo al 1/01/02	Altas	Dotaciones	Otras variaciones	Saldo al 31/12/02
Alabe Sociedad de Cogeneración, S.A.	1.852	—	(108)	—	1.744
Grupo Correo de Comunicación, S.A.	881	—	(44)	—	837
Terminal de Contenedores Algeciras, S.A.	3	—	—	—	3
Subgrupo Mostostal Warszawa	2.854	—	(272)	(693)	1.889
Subgrupo Tictres	7.443	—	(403)	—	7.040
Subgrupo Acciona Logística	12.698	25.016	(1.372)	(658)	35.684
Subgrupo MDC	1.060	—	(62)	—	998
Subgrupo Terminal de Contenedores Mid Atlantic	2.027	—	(104)	—	1.923
Subgrupo Servicios Técnicos Urbanos	20.267	4.189	(1.249)	—	23.207
Subgrupo Necso	—	1.222	(1.222)	—	—
Total	49.085	30.427	(4.836)	(1.351)	73.325

En la cuenta de pérdidas y ganancias se registra una dotación por importe de 4.836 miles de euros que corresponde al importe antes señalado.

6. Diferencias negativas de consolidación

El movimiento habido durante el ejercicio 2002 por este capítulo del balance de situación consolidado adjunto ha sido en miles de euros, el siguiente:

	Saldo al 1/01/02	Altas	Reversiones	Otras variaciones	Saldo al 31/12/02
Subgrupo Mostostal Warszawa	1.819	—	(665)	14	1.168
Subgrupo Servicios Técnicos Urbanos	2.623	17.392	(748)	—	19.267
Subgrupo Bestinver	1.016	—	—	—	1.016
Subgrupo Acciona Logística	22	896	—	—	918
Subgrupo Necso	—	92	(92)	—	—
Total	5.480	18.380	(1.505)	14	22.369

7. Gastos de establecimiento

El movimiento de este epígrafe del balance consolidado durante el ejercicio 2002 ha sido, en miles de euros, el siguiente:

Saldo al 1/01/02	Altas	Bajas	Dotación	Otras variaciones	Saldo al 31/12/02
2.215	450	(76)	(936)	278	1.931

8. Inmovilizaciones inmateriales

El movimiento habido durante el ejercicio 2002 se descompone en miles de euros, de la siguiente forma:

Coste inmovilizado inmaterial	Saldo al 1/01/02	Altas	Bajas	Traspasos	Otras variaciones	Saldo al 31/12/02
Concesiones y similares	50.073	1.110	(8.290)	4.761	(6.263)	41.391
Fondo de comercio	36.419	—	(20)	(4)	32.278	68.673
Investigación y desarrollo	1.256	64	(61)	205	94	1.558
Aplicaciones informáticas	5.915	781	(336)	500	757	7.617
Dchos. s/bienes en leasing	18.248	9.135	(181)	(3.989)	4.193	27.406
Anticipos	713	751	—	(53)	69	1.480
Otro Inmovilizado	4.382	6.731	(1.988)	(1.884)	—	7.241
Total	117.006	18.572	(10.876)	(464)	31.128	155.366

Amortización acumulada	Saldo al 1/01/02	Dotación	Bajas	Traspasos	Otras variaciones	Saldo al 31/12/02
Concesiones y similares	(4.220)	(1.140)	2.456	(776)	(77)	(3.757)
Fondo de comercio	(7.543)	(3.120)	—	(7)	(7.869)	(18.539)
Investigación y desarrollo	(730)	(285)	62	(67)	(94)	(1.114)
Aplicaciones informáticas	(3.585)	(1.313)	236	98	(315)	(4.879)
Dchos. s/bienes en leasing	(1.979)	(1.191)	46	844	(588)	(2.868)
Otro Inmovilizado	(1.385)	—	953	188	—	(244)
Total	(19.442)	(7.049)	3.753	280	(8.943)	(31.401)
Total inmovilizado inmaterial neto	97.564	11.523	(7.123)	(184)	22.185	123.965

Los elementos en arrendamiento financiero tenían un valor de coste de 27.406 miles de euros a 31 de diciembre de 2002, siendo la duración de los contratos de uno a siete años, habiéndose satisfecho en el ejercicio cuotas por importe de 3.595 miles de euros y ascendiendo las cuotas pendientes a 27.292 miles de euros.

9. Inmovilizaciones materiales

El movimiento correspondiente al ejercicio 2002 tanto en valores de coste como de amortización acumulada se desglosa en miles de euros, de la siguiente forma:

Coste inmovilizado material	Saldo al 1/01/02	Altas	Bajas	Traspasos	Otras variaciones	Saldo al 31/12/02
Terrenos y construcciones	264.904	15.611	(3.537)	3.313	13.956	294.247
Instalaciones técnicas y maquinaria	539.772	48.993	(36.752)	25.793	15.020	592.826
Anticipos e inmovilizaciones en curso	150.723	70.438	(3.944)	(63.635)	4.143	157.725
Otro inmovilizado	89.739	14.763	(9.224)	24.742	27.861	147.881
Total	1.045.138	149.805	(53.457)	(9.787)	60.980	1.192.679

Amortización acumulada	Saldo al 1/01/02	Dotación	Bajas	Traspasos	Otras variaciones	Saldo al 31/12/02
Construcciones	(31.018)	(5.773)	(120)	729	(4.126)	(40.308)
Instalaciones técnicas y maquinaria	(254.594)	(50.583)	23.531	23.902	(8.599)	(266.343)
Anticipos e inmovilizaciones en curso	—	—	—	—	—	—
Otro inmovilizado	(45.809)	(9.642)	6.491	(12.637)	(18.190)	(79.787)
Total	(331.421)	(65.998)	29.902	11.994	(30.915)	(386.438)
Provisiones	(4.607)	(474)	593	—	—	(4.488)
Total inmovilizado material neto	709.110	83.333	(22.962)	2.207	30.065	801.753

Los coeficientes de amortización utilizados en 2002 son los indicados en la nota 3-G.

10. Inversiones financieras. Valores mobiliarios y créditos no comerciales

A) Inversiones financieras

Los movimientos habidos durante el ejercicio 2002 en las diversas cuentas de «Inmovilizaciones financieras», así como en sus correspondientes cuentas de provisiones en miles de euros, han sido los siguientes:

Inmovilizado financiero	Saldo al 1/01/02	Altas	Por consolidación	Bajas	Traspasos	Otras variaciones	Saldo al 31/12/02
Participaciones puestas en equivalencia	451.176	43.625	—	—	(2.053)	(12.682)	480.066
Cartera de valores a largo plazo	28.544	5.212	—	(11.377)	2.008	941	25.328
Otros créditos	20.177	5.757	—	(5.305)	46	(235)	20.440
Provisiones	(20.268)	(1.856)	—	10.656	(1)	(1.169)	(12.638)
Total inmovilizado financiero neto	479.629	52.738	—	(6.026)	—	(13.145)	513.196

El movimiento de las diferentes cuentas de «Inversiones financieras temporales», ha sido, en miles de euros, el siguiente:

Inversiones financieras temporales	Saldo al 1/01/02	Altas	Bajas	Traspasos	Otras variaciones	Saldo al 31/12/02
Cartera de valores a corto plazo	803.214	1.037.530	(138.716)	—	—	1.702.028
Otros créditos	9.674	45.823	(7.628)	—	—	47.869
Provisiones	(67.828)	(54.915)	8.109	—	—	(114.634)
Total inversiones financieras temporales	745.060	1.028.438	(138.235)	—	—	1.635.263

En la partida de «Cartera de valores a corto plazo» se incluye básicamente bonos canjeables de la sociedad Elektrim, que devengan sus correspondientes intereses, el coste de la participación en Vodafone Group y en Avanzit, S.A., así como inversiones financieras correspondientes a los excedentes de tesorería del Grupo. Sobre las acciones de Vodafone Group se han realizado operaciones de cobertura para asegurar un valor mínimo de realización.

La Sociedad Dominante, en aplicación del principio de prudencia valorativa en el reconocimiento de cualquier minusvalía probable o cierta significativa, ha ajustado al valor de cotización de 31 de diciembre de 2002 el saldo contable de su participación, del 21,76%, en Avanzit, S.A. En consecuencia, se ha dotado una provisión con cargo a resultados del ejercicio por importe de 53.898 miles de euros.

Las inversiones financieras han devengado un tipo de interés de mercado.

B) Otras informaciones de participadas

Con anterioridad a la fecha de formulación de esta memoria se había notificado, explícita o implícitamente, a todas las sociedades participadas directa o indirectamente, con más de un 10%, que la participación social de la matriz ACCIONA, S.A., en ellas, superaba este porcentaje a fin de ejercicio, de acuerdo con lo previsto en el artículo 86 del Texto Refundido de la Ley de Sociedades Anónimas, y asimismo respecto de sociedades dependientes con sociedades dominadas por ellas, cuando se daba la circunstancia correspondiente.

Los saldos mantenidos con empresas asociadas y participadas, incluidos en los epígrafes «Deudores» y «Acreedores a corto plazo» del balance del Grupo tienen, en miles de euros, la siguiente composición a 31 de diciembre:

	Deudores	Acreedores a C/P
Empresas asociadas	24.961	22.357

11. Existencias

La composición de las existencias del Grupo a 31 de diciembre de 2002 era en miles de euros, la siguiente:

Materias primas, otros aprovisionamientos y existencias comerciales	82.881
Productos en curso y semiterminados	26.557
Productos terminados	7.412
Bienes recibidos por cobro de créditos	1.394
Materiales de construcción, almacenables y otros	489
Promociones inmobiliarias en curso	416.920
Promociones inmobiliarias terminadas	36.423
Anticipos entregados	27.781
Provisiones	(2.572)
Total existencias	597.285

No hay limitaciones en cuanto a la disponibilidad de las existencias ni compromisos firmes de compra y venta no contabilizados. Tal y como se indica en la Nota 3-T, el Grupo reconoce los resultados de su actividad inmobiliaria a la entrega de los bienes o cuando éstos se encuentran sustancialmente terminados. Consecuentemente, los anticipos netos recibidos de diversos clientes, en relación con la venta de productos inmobiliarios, se muestran en el pasivo del balance, en el epígrafe de «Acreedores comerciales».

A 31 de diciembre de 2002 el valor neto de las existencias afectas a gravámenes hipotecarios era de 159.579 miles de euros.

12. Fondos propios

A) Análisis del movimiento de fondos propios

La composición y evolución de los fondos propios referidos al Grupo consolidado en el ejercicio 2002 fue, en miles de euros, la siguiente:

Fondos propios	Saldo al 1/01/02	Distr. Bº Ej. 2001	Benef. Ej. 2002	Dividendo a cuenta	Aum. reduc. capital	Variac. ajust. consol. y otros	Otras variaciones	Saldo al 31/12/02
Capital	63.550	—	—	—	—	—	—	63.550
Prima de emisión de acciones	170.110	—	—	—	—	—	—	170.110
Reserva legal	13.248	—	—	—	—	—	—	13.248
Reserva de revalorización	428	—	—	—	—	—	—	428
Reservas capital amortizado	4.408	—	—	—	—	—	—	4.408
Reserva para acciones propias	15.174	—	—	—	7.540	—	—	22.714
Reservas voluntarias	43.306	20.959	—	—	(7.540)	—	—	56.725
Reservas inversiones Canarias	7.332	—	—	—	—	—	—	7.332
Reserva por soc. integración global o proporcional	197.907	37.148	—	—	—	5.188	(1.539)	238.704
Reserva por soc. puesta en equivalencia	21.396	34.968	—	—	—	(3.836)	(1.044)	51.484
Diferencia de conversión	4.826	—	—	—	—	(1.352)	(15.229)	(11.755)
Beneficio del ejercicio	137.560	(137.560)	159.625	—	—	—	—	159.625
Dividendo a cuenta	—	—	—	—	—	—	—	—
Total fondos propios	679.245	(44.485)	159.625	—	—	—	(17.812)	776.573

B) Acciones propias

El movimiento durante el ejercicio 2002 ha sido el siguiente:

	Acciones propias al 1/01/02	Altas	Bajas	Acciones propias al 31/12/02
Acciones propias	358.041	193.784	—	551.825

De acuerdo con la legislación vigente se ha constituido una reserva de carácter indisponible por el importe del coste de las acciones propias a 31 de diciembre de 2002.

C) Otras informaciones

a) Capital social suscrito y autorizado

El capital social de la Sociedad Dominante está representado por 63.550.000 acciones ordinarias, representadas en anotaciones en cuenta, de un euro de valor nominal cada una,

totalmente desembolsadas. Todas las acciones constitutivas del capital social gozan de los mismos derechos, no existiendo restricciones estatutarias a su transferibilidad, estando admitidas a cotización bursátil la totalidad de las mismas.

Al 31 de diciembre de 2002 y según las notificaciones recibidas por la sociedad, Grupo Entrecanales, S.A. ostentaba una participación directa e indirecta del 59,415% del capital social.

b) Reserva legal

La reserva legal, que debe dotarse hasta el 20% del capital, podrá utilizarse para aumentar el capital en la parte de su saldo que exceda del 10% del capital que se aumente. Salvo para la finalidad mencionada anteriormente y mientras no supere el 20% del capital social, esta reserva sólo podrá destinarse a la compensación de pérdidas y siempre que no existan otras reservas disponibles suficientes para este fin.

c) Prima de emisión

El saldo de la cuenta «Prima de emisión» se ha originado como consecuencia de los aumentos de capital social llevados a cabo con prima de emisión en diversas fechas. El Texto Refundido de la Ley de Sociedades Anónimas permite expresamente la utilización del saldo de la prima de emisión para ampliar el capital y no establece restricción específica alguna en cuanto a la disponibilidad de dicho saldo.

d) Informaciones de sociedades consolidadas

El detalle por divisiones de actividad de las reservas de consolidación por integración global, integración proporcional, puesta en equivalencia y diferencias de conversión, en miles de euros, son los siguientes a 31 de diciembre:

Sociedad	Reservas consolidadas	Diferencias de conversión
Infraestructuras	106.150	(11.763)
Servicios Logísticos y Aeroportuarios	(14.708)	(64)
Telecomunicaciones, Medios y Tecnología	53.743	—
Corporativa	145.003	72
Total	290.188	(11.755)

En el anexo V se desglosa, en miles de euros, las reservas de consolidación por integración global, integración proporcional, puesta en equivalencia y diferencias de conversión por sociedades.

Además de la Sociedad Dominante, las sociedades del Grupo que cotizan en Bolsa son las siguientes: Mostostal Warszawa, S.A. cuya cotización media del último trimestre fue de 8,9287 PLN y la cotización al cierre del ejercicio fue de 9,4 PLN.

13. Intereses de Socios externos

El saldo incluido en este capítulo del Balance de Situación adjunto recoge el valor de la participación de los accionistas minoritarios en las sociedades consolidadas. Asimismo, el saldo que se muestra en la cuenta de Pérdidas y Ganancias adjunta, en el capítulo «Resultado atribuido a socios externos», representa la participación de dichos accionistas minoritarios en los resultados del ejercicio.

El movimiento habido en el ejercicio 2002, en miles de euros, fue el siguiente:

Sociedad	Saldo al 1/01/02	Incorporac.			Saldo al 31/12/02
		y cambios participac.	Diferencia año anter. y otros	Resultado ejercicio 2002	
Acciona Airport Services Frankfurt, GMBH	(1.116)	—	1	(106)	(1.221)
Acciona Eólica de Galicia, S.A.	664	—	—	317	981
Alabe Mengibar, S.A.	2	—	—	8	10
Alabe Salas, S.A.	1	—	—	—	1
Asfaltats de Mallorca, S.A.	(3)	—	—	—	(3)
Biogás Gestión Madrid, S.A.	—	24	—	—	24
Compañía Energética para el Tablero, S.A.	1.101	—	—	116	1.217
Consortio Constructor Araucaria Ltd.	459	—	(883)	3.040	2.616
Erre y Ce, S.A.	(249)	—	—	—	(249)
Estudios y Construcciones de Obras, S.A. de CV	5	—	(1)	—	4
Subgrupo Freyssinet	1.171	—	(431)	116	856
Subgrupo Grupo Terratest Cimyson, ICOS	228	—	(7)	244	465
Subgrupo Inversiones Técnicas Urbanas	47.655	—	(490)	3.954	51.119
La Luz Terminal de Contenedores, S.A.	720	—	41	(221)	540
Subgrupo Mostostal Warszawa	32.958	—	(2.721)	1.550	31.787
Interrurbano de Prensa, S.A.	329	(357)	—	28	—
Necso Triunfo Construções Ltda.	144	—	(24)	(149)	(29)
Necsoren, S.A.	399	(180)	(110)	(34)	75
Subgrupo Olloquiegui	—	11.846	—	(432)	11.414
Packtivity, S.A.	34	(28)	—	(6)	—
Press Cargo Belgium NV	(49)	49	—	—	—
Subgrupo Press Cargo	979	(1.065)	—	99	13
Route & Press, S.L.	182	(258)	—	76	—
Terminal Polivalente del Ferrol, S.L.	24	—	—	—	24
Terminal de Contenedores Algeciras, S.A.	612	—	—	—	612
Sala Amat, S.A.	4	—	(1)	—	3
Transurme, S.A.	406	(549)	—	143	—
Viveros J. Dalmau, S.A.	250	—	—	(152)	98
Total socios externos	86.910	9.482	(4.626)	8.591	100.357

La composición del saldo del ejercicio a 31 de diciembre de 2002, por conceptos, referidos a este epígrafe del balance de situación adjunto es, en miles de euros, el siguiente:

Sociedad	Capital	Reservas	Resultado	Total
Acciona Airport Services Frankfurt, GMBH	1.157	(2.272)	(106)	(1.221)
Acciona Eólica de Galicia, S.A.	300	364	317	981
Asfaltats de Mallorca, S.A.	150	(153)	—	(3)
Alabe Mengibar A.I.E.	2	—	8	10
Alabe Salas, S.A.	1	—	—	1
Biogas Gestión Madrid, S.A.	24	—	—	24
Compañía Energética para el Tablero, S.A.	1.067	34	116	1.217
Consorcio Constructor Araucaria Ltd.	2	(426)	3.040	2.616
Erre y Ce, S.A.	45	(294)	—	(249)
Estudios y Construcciones de Obras, S.A. de CV	8	(4)	—	4
Subgrupo Freyssinet	35	705	116	856
Subgrupo Grupo Terratest Cimyson, ICOS	203	18	244	465
Interrubano de Prensa, S.A.	—	(28)	28	—
Subgrupo Inversiones Técnicas Urbanas	42.437	4.728	3.954	51.119
La Luz Terminal de Contenedores, S.A.	723	38	(221)	540
Subgrupo Mostostal Warszawa	5.580	24.657	1.550	31.787
Nesco Triunfo Construções Ltda.	155	(35)	(149)	(29)
Necsoren, S.A.	60	49	(34)	75
Subgrupo Olloquiegui	412	11.434	(432)	11.414
Packtivity, S.A.	—	6	(6)	—
Press Cargo Belgium NV	—	—	—	—
Subgrupo Press Cargo	1	(87)	99	13
Route & Press, S.L.	—	(76)	76	—
Sala Amat, S.A.	30	(27)	—	3
Terminal Polivalente del Ferrol, S.L.	24	—	—	24
Terminal de Contenedores Algeciras, S.A.	615	(3)	—	612
Transurme, S.A.	—	(143)	143	—
Viveros J. Dalmau, S.A.	240	10	(152)	98
Total socios externos	53.271	38.495	8.591	100.357

14. Provisión para riesgos y gastos

El movimiento de este epígrafe del pasivo del balance, desglosado por conceptos, en miles de euros, a 31 de diciembre, es el siguiente:

	Provisión riesgos	Provisión para responsabilidades	Prov. grandes reparaciones	Fondo de reversión	Total
Saldo al 1/01/02	31.278	11.210	50	2.664	45.202
Altas y dotaciones	457	427	17	187	1.088
Bajas	(17.287)	—	—	(322)	(17.609)
Otras variaciones	11	420	14	483	928
Saldo al 31/12/02	14.459	12.057	81	3.012	29.609

15. Deudas no comerciales

El conjunto de deudas no comerciales que aparece registrado en el pasivo del balance a 31 de diciembre de 2002 se desglosa, en miles de euros, de la siguiente forma:

Concepto	Corto plazo	Largo plazo
Deudas con entidades de crédito	1.587.442	950.997
Otras deudas no comerciales	333.063	11.485
Total	1.920.505	962.482

A) Deudas con entidades de crédito

Su detalle a 31 de diciembre de 2002, en miles de euros, estaba compuesto de la siguiente forma:

Concepto	Corto plazo	Largo plazo
Hipotecarios para financiación de activo inmovilizado	4.971	37.103
Hipotecarios afectos a promociones inmobiliarias	5.469	46.235
Financiación de proyectos	21.071	147.059
Por efectos descontados pendientes de vencimiento	45.207	—
Para financiación circulante y obras extranjero	54.851	—
Otros préstamos y créditos bancarios	235.513	499.610
Otras deudas con recurso limitado	1.220.360	220.990
Total deudas con entidades de crédito	1.587.442	950.997

Dichas deudas devengaron tipos de interés de mercado referenciados al Euribor.

En el epígrafe de «Otras préstamos y créditos bancarios» se incluye básicamente un crédito sindicado suscrito por Acciona, S.A., con un límite de 438 millones de euros dispuesto en su totalidad a la fecha de cierre del ejercicio, con vencimiento en los años 2003, 2004 y 2005, y tipo de interés de mercado.

En el epígrafe de «Otras deudas con recurso limitado» se incluye básicamente un crédito suscrito por Acciona, S.A., con un límite de 1.670 millones euros ampliable a 1.815 millones de euros con vencimiento en el año 2003, tipo de interés de mercado y recurso limitado a la opción de venta de las acciones de Airtel Móvil, S.A. (véase Nota 21), del que se había dispuesto 1.205 millones de euros al cierre del ejercicio. Este crédito se suscribió con la finalidad principal de asegurar el importe relativo a la opción de venta anteriormente mencionada.

La distribución del vencimiento de los importes antes indicados, realizada en base a las subrogaciones previsibles por expectativas de ventas en los hipotecarios afectos a promociones inmobiliarias es, para los cinco años siguientes al cierre del balance, el siguiente:

Hasta 2004	2005	2006	2007	Años siguientes	Total
348.234	365.022	92.539	31.070	114.132	950.997

La deuda por intereses correspondía a intereses periodificados, es decir, devengados pero no vencidos.

B) Otras deudas no comerciales

Su importe a corto plazo de 333.063 miles de euros, correspondía principalmente, a deudas no vencidas con Administraciones Públicas y con el personal de las sociedades por la prorrata devengada de pagas extraordinarias, y a cuentas acreedoras no relacionadas directamente con el tráfico habitual.

16. Situación fiscal

Como ya se ha indicado en la nota 3-R, la Sociedad Dominante está acogida junto con determinadas sociedades, que cumplen los requisitos exigidos por la normativa fiscal, al régimen de declaración consolidada.

El Impuesto sobre Sociedades, que figura en la cuenta de Pérdidas y Ganancias adjunta, se calcula a partir del resultado económico o contable, obtenido por la aplicación de principios de contabilidad generalmente aceptados, que no necesariamente ha de coincidir con el resultado fiscal, entendido éste como la agregación de las bases imponibles de las empresas que conforman el Grupo consolidado.

La conciliación del resultado contable del ejercicio con la base imponible del Impuesto sobre Sociedades, a la fecha de formulación de la memoria es, en miles de euros, como sigue:

Resultado neto del ejercicio	168.216
Impuesto sobre Sociedades incluido	51.261
Diferencias permanentes:	
De las sociedades individuales	(115.211)
Por ajustes de consolidación	37.015
Diferencias temporales:	
Positivas	58.439
Negativas	(51.696)
Compensación de bases imponibles	
negativas de ejercicios anteriores	(2.396)
Base imponible (resultado fiscal)	145.628

La legislación en vigor relativa al Impuesto sobre Sociedades establece diversos incentivos fiscales con objeto de fomentar determinadas inversiones. Las sociedades se han acogido a los beneficios fiscales previstos en la citada legislación.

El Grupo, a través de su Sociedad Dominante y por algunas de las sociedades dominadas está obligado a cumplir los compromisos adquiridos en relación con incentivos fiscales, consistentes en mantener los requisitos de permanencia para los activos afectos a deducción por inversiones o reinversión. Por otra parte, la Sociedad matriz tenía dotada, a 31 de diciembre de 2002, la reserva para inversiones de Canarias por 7.332 miles de euros.

La Sociedad Dominante y algunas de las sociedades del Grupo se acogieron al diferimiento por reinversión de beneficios extraordinarios previsto en la Ley del Impuesto sobre Sociedades.

Por otra parte, la Sociedad Dominante y algunas sociedades del Grupo se han acogido a lo dispuesto en la Disposición Transitoria Tercera de la Ley 24/2001 de 27 de diciembre, de Medidas Fiscales, Administrativas y de Orden Social, aumentando la base imponible del

ejercicio 2001 en la cantidad de 90.660 miles de euros ya que la reinversión se había efectuado con anterioridad al 1/01/2002. Como consecuencia de lo anterior la Sociedad Dominante y algunas sociedades del Grupo se acogieron a la deducción prevista en el artículo 36 ter. de la Ley 43/1995.

Las sociedades incluidas en el grupo de consolidación fiscal tienen abierto a comprobación los ejercicios 1998, 1999, 2000, 2001 y 2002 para el Impuesto sobre Sociedades, y los últimos cuatro ejercicios para el resto de los impuestos, estimando la Dirección de la Sociedad, que en su caso, los pasivos resultantes, no alterarían la imagen fiel del patrimonio.

17. Garantías comprometidas con terceros y otros pasivos contingentes

Las sociedades tienen prestados a terceros avales ante clientes, organismos públicos y entidades financieras, por importe de 1.837.620 miles de euros.

Los avales prestados son en su mayoría para garantizar el buen fin de la ejecución de las obras. Las sociedades estiman que los pasivos que pudieran originarse por los avales prestados no serían significativos.

18. Ingresos y gastos

A) Producción

El desglose de la producción total de las sociedades del Grupo, por divisiones, expresada en miles de euros, es la siguiente:

Infraestructuras	3.133.715
Servicios logísticos y aeroportuarios	297.160
Telecomunicaciones, medios y tecnología	21.821
Corporativa	66.896
Ajustes de consolidación	(104.858)
Total producción	3.414.734

B) Personal

El número medio de personas empleadas en el curso del ejercicio 2002, por categorías profesionales, ha sido el siguiente:

	Año 2002	Año 2001	Variación
Personal directivo y titulados superiores	1.811	1.128	683
Titulados medios y técnicos no titulados	2.318	4.352	(2.034)
Personal administrativo	2.294	2.293	1
Resto personal	14.275	11.363	2.912
Total personal medio	20.698	19.136	1.562

El desglose de las personas empleadas por el Grupo en cada división de la actividad es el siguiente:

	Año 2002	Año 2001	Variación
Infraestructura	17.742	16.387	1.355
Servicios logísticos y aeroportuarios	2.275	2.057	218
Telecomunicaciones, medios y tecnología	143	179	(36)
Corporativa	538	513	25
Total personal medio	20.698	19.136	1.562

Estos datos incluyen, también, el número medio de personas en consorcios extranjeros. Corresponden 1.108 personas a la Sociedad Dominante y el resto a sociedades dependientes del Grupo.

C) Ingresos y gastos extraordinarios

El detalle de los ingresos y gastos extraordinarios contabilizados en el ejercicio 2002, expresados en miles de euros, es el siguiente:

Concepto	Ingresos extraordinarios	Gastos extraordinarios
Por enajenación del inmovilizado material y cartera de control	9.964	4.046
Por enajenación de participaciones puestas en equivalencia	—	—
Por variación provisión inmovilizado material e inmaterial	—	(3.974)
Procedentes de ejercicios anteriores	2.388	4.405
Otros conceptos	5.763	12.975
Total gastos e ingresos extraordinarios	18.115	17.452

D) Aportación de resultados de las empresas del grupo y asociadas

La aportación al resultado neto consolidado de las sociedades del grupo y asociadas ha sido la siguiente, en miles de euros:

Distribución del resultado del Grupo por actividades	
División de infraestructuras	136.640
División de servicios logísticos y aeroportuarios	21.945
División de telecomunicaciones, medios y tecnología	49.230
División corporativa	11.662
Impuesto de Sociedades Grupo	(51.261)
Socios externos	(8.591)
Resultado neto atribuido a la Sociedad Dominante	159.625

19. Retribuciones y otras prestaciones

A) Al Consejo de Administración

Durante el ejercicio 2002 las retribuciones devengadas por los miembros del Consejo de Administración de la Sociedad Dominante recibidas del conjunto de las sociedades del Grupo de las que son Administradores fueron, en euros, las siguientes:

* *Retribución percibida por asistencia a Consejos de Administración y Comisiones*

Las retribuciones percibidas por los miembros del Consejo de Administración de forma individualizada y por conceptos son las siguientes:

	Emolumentos Consejo Acciona, S.A.	Emolumentos Comisiones	Emolumentos Consejos Sociedades del Grupo	Total
D. José María Entrecanales de Azcárate	36.060,74	—	—	36.060,74
D. Juan C. Entrecanales de Azcárate	36.060,74	—	—	36.060,74
D. José Manuel Entrecanales Domecq	36.060,74	—	—	36.060,74
D. Juan Ignacio Entrecanales Franco	36.060,74	—	6.310,60	42.371,34
D. Vicente Soto Ibáñez	36.060,74	—	9.616,19	45.676,93
D. Valentín Montoya Moya	36.060,74	—	—	36.060,74
D. Carlos Espinosa de los Monteros	36.060,74	72.121,44	—	108.182,18
D. Alejandro Echevarría Busquets	36.060,74	—	—	36.060,74
D. Germán Gamazo y Hohenlohe	36.060,74	—	—	36.060,74
D. Juan Manuel Urquiza y López-Ocaña	36.060,74	72.121,44	—	108.182,18
Lord Tristan Garel-Jones	36.060,74	72.121,44	—	108.182,18
Total	396.668,14	216.364,32	15.926,79	628.959,25

* *Retribución percibida por los miembros del Consejo de Administración con funciones ejecutivas*

Las retribuciones percibidas, conjuntamente y por conceptos, por los miembros del Consejo de Administración con funciones ejecutivas son las siguientes:

Conceptos	Euros
Salarios en metálico	1.573.463
Salarios en especie	30.927
Retribución variable	300.507
Total	1.904.897

No se habían contraído obligaciones en materia de pensiones y de seguros de vida respecto de miembros del Consejo de Administración de la Sociedad Dominante y no tienen concedido crédito o anticipo alguno posterior a su nombramiento, aunque con anterioridad existía concedido un préstamo, cuyo saldo a 31 de diciembre, era de 43 miles de euros.

B) Al auditor

Los honorarios relativos a servicios de auditoría de cuentas prestados a las sociedades que componen el Grupo por los distintos auditores, así como por otras entidades vinculadas a los mismos durante el ejercicio 2002 han ascendido a 1.167 miles de euros. Por otra parte, los honorarios relativos a otros servicios profesionales prestados a las sociedades del Grupo por los distintos auditores y por entidades vinculadas a los mismos han ascendido durante el ejercicio 2002 a 722 miles de euros.

20. Aspectos medioambientales

La normativa medioambiental vigente no afecta de forma relevante a las actividades desarrolladas por el Grupo, no existiendo por este motivo responsabilidades, gastos, ingresos, subvenciones, activos, provisiones ni contingencias de naturaleza medioambiental que pudieran ser significativos en relación con el patrimonio, la situación financiera y los resultados del mismo. En consecuencia, no se incluyen desgloses específicos en estas cuentas anuales respecto a información sobre aspectos medioambientales.

21. Acontecimientos posteriores al cierre

El Consejo de Administración de la Sociedad Dominante, de fecha 9 de enero de 2003, acordó distribuir un dividendo a cuenta de un total de 31.775 miles de euros, pagadero a partir del 15 de enero de 2003.

Con fecha 22 de enero de 2000 Acciona, S.A., alcanzó un acuerdo con Vodafone Group Plc. relativo a su participación en Airtel Móvil, S.A. El acuerdo básicamente consistía en una opción de venta sobre el 5,41% de su participación en Airtel Móvil, S.A.

En el ejercicio 2001, la filial Tibest Cuatro adquirió el 0,8% del capital de Airtel Móvil, S.A. Esta participación está incluida en la opción de venta anteriormente mencionada.

Con fecha 21 de enero de 2003 Acciona, S.A., notificó a Vodafone Group Plc. el ejercicio de la opción de venta sobre 489.909 acciones de Airtel Móvil, S.A., de su propiedad y de su filial Tibest Cuatro representativas del 6,2% del capital social.

El día 27 de enero de 2003 Vodafone Group Plc. adquirió las acciones de Airtel Móvil, S.A., y abonó la cantidad de 2.018.061 miles de euros. Ese mismo día Acciona, S.A., procedió a cancelar el crédito bancario relacionado con la opción de venta del que se había dispuesto la cantidad de 1.205.000 miles de euros.

Durante el ejercicio 2002, un consorcio en el que Acciona Logística, S.A., filial 100% de Acciona, S.A., tiene una participación del 55%, fue adjudicatario de la privatización de Compañía Trasmediterránea por un precio de 45 euros por acción.

El 26 de diciembre de 2002, el consorcio mencionado anteriormente solicitó a la Comisión Nacional del Mercado de Valores (CNMV) la autorización para la formulación de una Oferta Pública de Adquisición de Acciones (OPA) dirigida al 100% del capital social de Compañía Trasmediterránea, S.A., representado por 6.043.149 acciones. El día 25 de febrero de 2003 la Comisión Nacional del Mercado de Valores autorizó la OPA sobre el 100% del capital de Compañía Trasmediterránea, S.A.

22. Cuenta de resultados analítica del Grupo consolidado

Concepto	2002	%	2001	%
Importe neto de la cifra de negocios	3.414.734	100,00	3.025.889	100,00
Variación de existencias de productos en curso y terminados	84.969	2,49	33.239	1,10
Trabajos efectuados por la empresa para su inmovilizado	37.873	1,11	81.870	2,71
Otros ingresos de explotación	103.337	3,03	109.223	3,61
Valor de la producción	3.640.913	106,62	3.250.221	107,41
Compras netas	(715.829)	(20,96)	(652.517)	(21,56)
Variación de existencias de materias primas y otros	(28.232)	(0,83)	(11.860)	(0,39)
Gastos externos y de explotación	(2.060.841)	(60,35)	(1.838.574)	(60,76)
Valor añadido de la empresa	836.011	24,48	747.270	24,70
Gastos de personal	(547.732)	(16,04)	(502.925)	(16,62)
Resultado bruto de explotación	288.279	8,44	244.345	8,08
Dotaciones para amortizaciones de inmovilizado	(73.983)	(2,17)	(66.001)	(2,18)
Dotaciones al fondo de reversión	(330)	(0,01)	—	—
Insolvencias y variación de las provisiones de tráfico	(25.213)	(0,74)	(9.341)	(0,31)
Resultado neto de explotación	188.753	5,53	169.003	5,59
Ingresos financieros	109.926	3,22	55.075	1,82
Gastos financieros	(89.817)	(2,63)	(77.323)	(2,56)
Dotaciones para provisiones financieras	(53.824)	(1,58)	26	0,00
Resultados de sociedades puestas en equivalencia	67.107	1,97	48.923	1,62
Amortización del Fondo de Comercio	(4.836)	(0,14)	(2.548)	(0,08)
Reversión diferencia negativa de consolidación	1.505	0,04	613	0,02
Resultado de las actividades ordinarias	218.814	6,41	193.769	6,40
Beneficios de inmovilizado e ingresos excepcionales	18.115	0,53	18.991	0,63
Pérdidas de inmovilizado y gastos excepcionales	(21.426)	(0,63)	(18.343)	(0,61)
Variación de las provisiones de inmovilizado y cartera de control	3.974	0,12	(13.555)	(0,45)
Resultado consolidado antes de impuestos	219.477	6,43	180.862	5,98
Impuesto de Sociedades	(51.261)	(1,50)	(41.668)	(1,38)
Beneficio consolidado después de impuestos	168.216	4,93	139.194	4,60
Resultado atribuido a socios externos	(8.591)	(0,25)	(1.634)	(0,05)
Beneficios netos atribuidos a la sociedad	159.625	4,67	137.560	4,55

ANEXO I
SOCIEDADES DEL GRUPO

Las sociedades dependientes de ACCIONA, S.A., consideradas como grupo tienen su configuración como tales de acuerdo con el artículo 2º del R.D. 1815/1991 de 20 de diciembre.

Las incluidas en la consolidación de 2002 por integración global y la información relacionada con las mismas, cerrada el 31 de diciembre, son las siguientes:

Sociedades del Grupo	Auditoría (*)	Domicilio	Actividad principal	% Particip. nominal	Titular de la participación	Valor neto s/libros
Necso Entrecanales Cubiertas, S.A.	(B)	Madrid	Construcción	100,00%	Acciona	326.691
Acciona Airport Services Berlin GMBH	(D)	Alemania	Servicios	100,00%	Acciona	—
Acciona Airport Services Frankfurt GMBH	(D)	Alemania	Servicios	75,00%	Acciona	—
Acciona Airport Services, S.A.	—	Madrid	Servicios	100,00%	Acciona	46
Acciona Concesiones, S.A.	—	Madrid	Explotación concesión	100,00%	Acciona	3
Acciona do Brasil, Ltda.	(D)	Brasil	Actividades diversas	100,00%	Acciona y Subgrupo Necso	698
Biogas Gestión Madrid, S.A.	—	Madrid	Energía	60,00%	Subgrupo STU	36
Acciona Eólica de Galicia, S.A.	(A)	Lugo	Energía	95,00%	Subgrupo Ineuropa de Cogeneración	4.517
Aepo, S.A.	(B)	Madrid	Ingeniería	100,00%	Subgrupo Necso	1.180
Alabe Cuadramón, S.A.	—	Lugo	Energía	100,00%	Subgrupo Ineuropa de Cogeneración	3.606
Alabe Labrada, S.A.	—	Lugo	Energía	100,00%	Subgrupo Ineuropa de Cogeneración	61
Alabe Leste, S.A.	—	Lugo	Energía	100,00%	Subgrupo Ineuropa de Cogeneración	61
Alabe Lomba, S.A.	—	Lugo	Energía	100,00%	Subgrupo Ineuropa de Cogeneración	61
Alabe Mareiro, S.A.	—	Lugo	Energía	100,00%	Subgrupo Ineuropa de Cogeneración	61
Alabe Montemayor Norte, S.A.	—	Lugo	Energía	100,00%	Subgrupo Ineuropa de Cogeneración	61
Alabe Montemayor Sur, S.A.	—	Lugo	Energía	100,00%	Subgrupo Ineuropa de Cogeneración	61
Alabe Nordés, S.A.	—	Lugo	Energía	100,00%	Subgrupo Ineuropa de Cogeneración	3.606
Alabe Refachón, S.A.	—	Lugo	Energía	100,00%	Subgrupo Ineuropa de Cogeneración	61
Alabe Soan, S.A.	—	Lugo	Energía	100,00%	Subgrupo Ineuropa de Cogeneración	3.606
Alabe Sociedad de Cogeneración, S.A.	(A)	Madrid	Energía	100,00%	Acciona	2.602
Alabe Térral, S.A	—	Lugo	Energía	100,00%	Subgrupo Ineuropa de Cogeneración	61
Alabe Mengíbar, A.I.E.	—	Madrid	Energía	96,25%	Subgrupo Ineuropa de Cogeneración y Alabe Soc. de Cogeneración	59
Alabe Salas, S.A.	—	Zaragoza	Energía	98,00%	Subgrupo Ineuropa de Cogeneración	59
Alabe Ventoada, S.A.	—	Lugo	Energía	100,00%	Subgrupo Ineuropa de Cogeneración	61
Ampliación Alabe Soán, S.A.	—	Lugo	Energía	100,00%	Subgrupo Ineuropa de Cogeneración	61
Antigua Bodega de D. Cosme Palacio, S.L.	(C)	Álava	Alimentación	100,00%	Subgrupo H. A. Barceló	30
Asfaltats de Mallorca, S.A.	—	Palma de Mallorca	Construcción	84,85%	Subgrupo Necso	—
Badalport, S.L.	—	Barcelona	Inmobiliaria	100,00%	Subgrupo Necso	1.784
Barcelona 2 Residencial, S.A.	—	Barcelona	Inmobiliaria	100,00%	Subgrupo Necso	1.672
Bestinver Gestión S.G.I.I.C., S.A.	(C)	Madrid	Financiera	100,00%	Subgrupo Bestinver	331

ANEXO I (continuación)

Sociedades del Grupo	Auditoría (*)	Domicilio	Actividad principal	% Particip. nominal	Titular de la participación	Valor neto s/libros
Bestinver Pensiones G.F.P., S.A.	(C)	Madrid	Financiera	100,00%	Subgrupo Bestinver	601
Bestinver Sociedad de Valores y Bolsa, S.A.	(C)	Madrid	Financiera	100,00%	Subgrupo Bestinver	5.267
Bestinver, S.A.	(C)	Madrid	Financiera	100,00%	Acciona	6.113
Bodegas Palacio, S.A.	(C)	Álava	Alimentación	100,00%	Subgrupo H. A. Barceló	1.526
Caserío de Dueñas, S.A.	(C)	Valladolid	Alimentación	100,00%	Subgrupo H. A. Barceló	2.903
Capev Venezuela	(D)	Venezuela	Construcción	100,00%	Subgrupo Necso	1.298
Coefisa, S.A.	(D)	Suiza	Financiera	100,00%	Acciona	711
Combuslebor, S.L.	(A)	Murcia	Servicios	100,00%	Subgrupo Acciona Logística	401
Compañía de Aguas Paguera, S.L.	(A)	Palma de Mallorca	Servicios urbanos	100,00%	Subgrupo Servicios Técnicos Urbanos	1.346
Compañía Energética para el Tablero, S.A.	—	Madrid	Energía	90,00%	Subgrupo Ineuropa de Cogeneración	9.601
Compañía Internacional de Construcciones, S.A.	—	Panamá	Financiera	100,00%	Acciona	1.353
Copane Valores, S.L.	—	Madrid	Sociedad de cartera	100,00%	Acciona	55.779
Corporación de Explotaciones y Servicios, S.A.	—	Madrid	Sociedad de cartera	100,00%	Acciona	1.712
Covinal, Ltda.	(D)	Colombia	Alimentación	100,00%	Dren y Subgrupo H. A. Barceló	396
Construcciones Gumi, S.L.	—	Madrid	Construcción	100,00%	Subgrupo Necso	7.803
ConSORCIO Constructor Araucaria Ltd.	(B)	Chile	Construcción	60,00%	Subgrupo Necso	3
Cubiertas General Construction Co. Ltd.	(D)	Gibraltar	Construcción	100,00%	Subgrupo Necso	3.184
Cubiertas Gibraltar, Ltd.	—	Gibraltar	Inmobiliaria	100,00%	Subgrupo Necso	—
Checkpoint Jet Service GMBH	(D)	Alemania	Servicios	100,00%	Subgrupo MDC Airport Consult GMBH	307
Deutsche Necso Entrecanales Cubiertas GMBH	—	Alemania	Construcción	100,00%	Subgrupo Necso	1.015
Dren, S.A.	—	Madrid	Inmobiliaria	100,00%	Acciona	1.115
Empresa de Diseño Constr. y Cons. de Jardines y Zonas Verdes, S.A.	—	Málaga	Jardinería	100,00%	Subgrupo Necso	144
Enalia, Ltda.	(D)	Colombia	Alimentación	100,00%	Dren y Subgrupo H. A. Barceló	1.741
Entidad Efinen, S.A.	—	Madrid	Instrumental	100,00%	Acciona	211
Entrecanales y Tavora Gibraltar, Ltd.	(B)	Gibraltar	Construcción	100,00%	Subgrupo Necso	532
Erre y Ce, S.A.	—	Sevilla	Explotación cantera	50,00%	Subgrupo Necso	—
Estudios y Construcc. de Obras, S.A. de C.V.	—	México	Construcción	50,00%	Subgrupo Necso	—
Estudios y Mantenimientos de Infraestructuras, S.A.	(B)	Madrid	Mantenimiento	100,00%	Subgrupo Necso	278
Etime Seguridad, S.A.	—	Madrid	Ingeniería	100,00%	Acciona	120
Etime Facilities, S.A.	—	Madrid	Tecnología	100,00%	Acciona	60
Eurostewart Portugal, LTDA.	(A)	Portugal	Servicios funerarios	100,00%	Subgrupo STU	2.308
Exvinter, Inc.	—	Panamá	Alimentación	100,00%	Subgrupo H. A. Barceló	31
Finanzas Dos, S.A.	—	Madrid	Instrumental	100,00%	Acciona y Subgrupo H. A. Barceló	91
Finanzas Nec, S.A.	—	Madrid	Financiera	100,00%	Subgrupo Necso	61
Frigoriferi di Tavazzano, S.P.A.	—	Italia	Servicios	100,00%	Subgrupo Acciona Logística	3.361
Frigoríficos Caravaca, S.L.	(A)	Murcia	Servicios	100,00%	Subgrupo Acciona Logística	3.083

ANEXO I (continuación)

Sociedades del Grupo	Auditoría (*)	Domicilio	Actividad principal	% Particip. nominal	Titular de la participación	Valor neto s/libros
General de Producciones y Diseño, S.A.	(A)	Sevilla	Servicios	100,00%	Subgrupo Necso	1.268
General de Servicios Integrales, S.A.	(A)	Sevilla	Servicios	100,00%	Subgrupo Necso	904
Genérica de Construcciones y Mantenimiento Industrial, S.A.	—	Zaragoza	Mantenimiento industrial	100,00%	Acciona	30
Gestión de Servicios Urbanos Baleares, S.A.	(A)	Palma de Mallorca	Servicios urbanos	100,00%	Subgrupo Servicios Técnicos Urbanos	—
Gestión de Servicios y Conservación de Infraestructuras, S.A.	—	Madrid	Mantenimiento	100,00%	Subgrupo Necso	1.116
Grupo Transportes Frigoríficos Murcianos, S.L.	(A)	Murcia	Servicios	100,00%	Subgrupo Acciona Logística	780
Hijos de Antonio Barceló, S.A.	(C)	Madrid	Alimentación	100,00%	Acciona	31.710
Ibergel, S.A.	(C)	Zamora	Alimentación	100,00%	Acciona	5.126
Iberica de Estudios e Ingeniería, S.A.	(A)	Madrid	Ingeniería	100,00%	Acciona	142
Inantic, S.A.	—	Madrid	Instrumental	100,00%	Acciona y Subgrupo Necso	495
Inetime, S.A.	—	Madrid	Ingeniería	100,00%	Acciona	—
Ineuropa de Cogeneración, S.A.	(A)	Madrid	Energía	100,00%	Acciona	—
Infilco Española, S.A.	(A)	Madrid	Tratamiento de aguas	100,00%	Acciona	101
Infilco Necso Ingeniería Chile Ltda.	—	Chile	Construcción	100,00%	Infilco Española y Subgrupo Necso	4
Interlogística del Frio, S.A.	(A)	Barcelona	Servicios	100,00%	Subgrupo Acciona Logística	16.819
Interurbano de Prensa, S.A.	(A)	Madrid	Servicios	100,00%	Subgrupo Acciona Logística	2.675
Inversiones Técnicas Urbanas, S.L.	(A)	Madrid	Servicios funerarios	50,00%	Subgrupo STU	29.693
Jumpers Gibraltar, Ltd.	—	Gibraltar	Construcción	100,00%	Subgrupo Necso	—
La Luz, S.A. Terminal de Contenedores	(A)	Las Palmas	Servicios	82,28%	Subgrupo MID Atlantic, S.A.	2.524
Logística del Transporte, S.L.B.	(A)	Murcia	Servicios	100,00%	Subgrupo Acciona Logística	832
Lusonecso Promoçao Inmobiliaria, S.U., Lda.	—	Portugal	Inmobiliaria	100,00%	Subgrupo Necso	—
MDC Airport Consult GMBH	(D)	Alemania	Servicios	100,00%	Acciona	—
Mostostal Warszawa, S.A.	(D)	Polonia	Construcción	49,00%	Acciona	20.962
Metrología y Comunicaciones, S.A.	—	Madrid	Construcción	100,00%	Subgrupo Necso	130
Montaña Residencial, S.A.	—	Barcelona	Inmobiliaria	100,00%	Subgrupo Necso	334
Mufitrans, S.L.	(A)	Murcia	Servicios	100,00%	Subgrupo Acciona Logística	184
Valgrand 6, S.A.	—	Madrid	Inmobiliaria	100,00%	Subgrupo Necso	366
Necso Canadá Inc.	(C)	Canadá	Construcción	100,00%	Subgrupo Necso	1.099
Necso Entrecanales Cubiertas Chile, S.A.	(B)	Chile	Construcción	100,00%	Subgrupo Necso	8.969
Necso Entrecanales Cubiertas México, S.A de CV	(D)	México	Construcción	100,00%	Subgrupo Necso	543
Necso Gabón, S.A.	—	Gabón	Construcción	100,00%	Subgrupo Necso	15
Necso Hong Kong Ltd.	(C)	Hong Kong	Construcción	100,00%	Subgrupo Necso	1.630
Necso Triunfo Construções Ltda.	(D)	Brasil	Construcción	50,00%	Subgrupo Necso	108
Necsogal, Empresa Inmobiliaria Unip. LDA	—	Portugal	Inmobiliaria	100,00%	Subgrupo Necso	—
Necsoren, S.A.	(A)	Sevilla	Inmobiliaria	60,00%	Subgrupo Necso	90

ANEXO I (continuación)

Sociedades del Grupo	Auditoría (*)	Domicilio	Actividad principal	% Particip. nominal	Titular de la participación	Valor neto s/libros
Olloquiegui Benelux B.V.B.A.	—	Bélgica	Servicios	100,00%	Subgrupo Acciona Logística	19
Olloquiegui France, E.U.R.L	—	Francia	Servicios	100,00%	Subgrupo Acciona Logística	8
Olloquiegui UK, LTD	—	Reino Unido	Servicios	100,00%	Subgrupo Acciona Logística	1
Packtivity, S.A.	—	Madrid	Servicios	100,00%	Acciona y Subgrupo Acciona Logística	253
Paris Aquitaine Transports, S.A.	(D)	Francia	Servicios	100,00%	Subgrupo Acciona Logística	1.236
Press Cargo Argentina, S.A.	—	Argentina	Servicios	100,00%	Subgrupo Acciona Logística	7
Press Cargo Canarias, S.A.	—	Canarias	Servicios	80,00%	Subgrupo Acciona Logística	331
Press Cargo, S.A.	(A)	Madrid	Servicios	100,00%	Subgrupo Acciona Logística	14.649
Rendos, S.A.	—	Barcelona	Financiera	100,00%	Acciona	8.101
Route & Press, S.L.	(A)	Madrid	Servicios	100,00%	Subgrupo Acciona Logística	339
Sala Amat, S.A.	—	Barcelona	Construcción	50,00%	Subgrupo Necso	3
Grupo Service Corporation International Spain, S.L.	(A)	Zaragoza	Servicios funerarios	85,00%	Subgrupo STU	79.133
Grupo SCI Service Corporation International (Portugal)-Agencias Funerarias, S.A.	(A)	Portugal	Servicios funerarios	85,00%	Subgrupo STU	8.537
Grupo Inversiones Funerarias Reunidas, S.L.	(A)	Zaragoza	Servicios funerarios	100,00%	Subgrupo STU	15.992
Sefinco, Ltd.	—	Bermudas	Financiera	100,00%	Acciona	17.268
Servicios Técnicos Urbanos, S.A.	(A)	Madrid	Servicios urbanos	100,00%	Acciona	4.082
Sileno, S.A.	(C)	Álava	Alimentación	100,00%	Subgrupo H. A. Barceló	7.593
Stadford	(C)	Canadá	Construcción	100,00%	Subgrupo Necso	—
Acciona Logística, S.A	—	Madrid	Sociedad de cartera	100,00%	Acciona y Dren	19.965
Sociedad Levantina de Obras y Servicios, S.A.	(B)	Valencia	Construcción	100,00%	Acciona	75
Técnica de Aparcamientos Urbanos, S.A.	(A)	Madrid	Aparcamientos	100,00%	Acciona	26.392
Terminal de Contenedores Algeciras, S.A.	(A)	Murcia	Servicios	80,00%	Acciona	2.445
Terminal de Contenedores MID Atlantic, S.A.	—	Las Palmas	Servicios	100,00%	Acciona	—
Terminal Polivalente de Ferrol, S.L.	—	La Coruña	Servicios	51,00%	Acciona	25
Técnica y Conservación para la Mejora del Medio Ambiente, S.L.	—	Badajoz	Servicios jardinería	100,00%	Subgrupo Necso	14
Transportes Frigoríficos Murcianos S.L.	(A)	Murcia	Servicios	100,00%	Subgrupo Acciona Logística	996
Transportes Olloquiegui, S.A.	(A)	Navarra	Servicios	51,00%	Subgrupo Acciona Logística	27.049
Tibest Cuatro, S.A.	—	Madrid	Instrumental	100,00%	Acciona	13.523
Tictres, S.A.	—	Madrid	Instrumental	100,00%	Acciona	—
Transurme, S.A.	(A)	Barcelona	Servicios	100,00%	Subgrupo Acciona Logística	1.450
V 30 Estación de Servicios, S.A.	—	Valencia	Servicios	100,00%	Subgrupo Necso	240
Viveros J. Dalmau, S.A.	(D)	Valencia	Servicios jardinería	92,86%	Subgrupo Necso	4.177

(*) Sociedades que tienen sus cuentas anuales auditadas por: (A) Deloitte & Touche; (B) Price WaterhouseCoopers; (C) KPMG; (D) Otros.

ANEXO II

SOCIEDADES MULTIGRUPO

Las sociedades multigrupo incluidas en la consolidación del ejercicio por el método de integración proporcional de acuerdo con el artículo 4 del R.D. 1815/1991 de 20 de diciembre, y la información relacionada con las mismas, son las siguientes:

Sociedades Multigrupo	Auditoría (*)	Domicilio	Actividad principal	% Particip. nominal	Titular de la participación	Valor neto s/libros
Aparcamientos Cinelandia, S.A.	(D)	Brasil	Aparcamientos	60,00%	Subgrupo Técnica Aparc. Urbanos	4.619
Altai Hoteles, S.A.	—	Madrid	Servicios	50,00%	Subgrupo Necso	30
Constructora Necso Sacyr Chile, S.A.	(B)	Chile	Construcción	50,00%	Acciona y Subgrupo Necso	9
Constructora Sacyr Necso Chile, S.A.	(B)	Chile	Construcción	50,00%	Acciona y Subgrupo Necso	9
Desarrollos y Construcciones, S.A. de CV	(A)	México	Construcciones	50,00%	Subgrupo Necso	2.723
Guadalaviar Consorcio Eólico Alabe Enerfin, S.A.	—	Madrid	Energía	50,00%	Subgrupo IDC y Alabe	30
Inmobiliaria Parque Reforma, S.A. de CV	(D)	México	Inmobiliaria	50,00%	Subgrupo Necso	224
Necsorgaz, S.L.	—	Madrid	Construcción	50,00%	Subgrupo Necso	2.659
Concesionaria de Autopistas Metropolitanas, S.A.	(B)	Chile	Explotación concesión	50,00%	Acciona y Subgrupo Necso	36.841
Grupo Freyssinet	(D)	Bilbao	Construcción	50,00%	Subgrupo Necso	5.261
Grupo Terratest Cimyson, Icos	(B)	Madrid	Construcción	45,14%	Subgrupo Necso	450
Necsohenar, S.A.	—	Madrid	Construcción	50,00%	Subgrupo Necso	6.959
P & S Logística Integral El Salvador	—	El Salvador	Servicios	50,00%	Subgrupo Acciona Logística	—
P & S Logística Integral Perú	—	Perú	Servicios	50,00%	Subgrupo Acciona Logística	15
Tractament i Revaloritzacio de Residus del Maresme, S.A.	(D)	Barcelona	Tratamiento de residuos	45,00%	Explot. y Servicios	1.623
Polígono Romica, S.A.	(D)	Albacete	Inmobiliaria	50,00%	Subgrupo Necso	2.737
Sociedad Concesionaria Litoral Central, S.A.	(B)	Chile	Explotación concesión	50,00%	Acciona y Subgrupo Necso	11.605
Tunel d'Envalira, S.A.	(C)	Andorra	Explotación concesión	40,00%	Acciona	3.360

(*) Sociedades que tienen sus cuentas anuales auditadas por: (A) Deloitte & Touche; (B) Price WaterhouseCoopers; (C) KPMG; (D) Otros.

ANEXO III
SOCIEDADES PUESTAS EN EQUIVALENCIA

Las sociedades asociadas incluidas en la consolidación del ejercicio por puesta en equivalencia, de acuerdo con el artículo 5º del R.D. 1815/1991 de 20 de diciembre, y la información relacionada con las mismas son las siguientes:

Sociedades puestas en equivalencia	Auditoría (*)	Domicilio	Actividad principal	% Particip. nominal	Titular de la participación	Valor neto s/libros
Airtel Móvil, S.A.	(A)	Madrid	Tecnología	6,22%	Acciona y Tibest Cuatro, S.A.	279.521
Ambigal A.I.E.	—	Portugal	Construcción	49,75%	Subgrupo Necso	—
Grupo Correo de Comunicación, S.A.	(A)	Bilbao	Prensa	5,00%	Acciona	10.694
Centro de Transportes de Valencia, S.A.	—	Valencia	Inmobiliaria	30,00%	Subgrupo Necso	290
Concesiones de Madrid, S.A.	(A)	Madrid	Explotación concesión	25,00%	Acciona y Subgrupo Necso	4.574
Empresa Concesionaria de Rodovias do Norte, S.A.	(A)	Brasil	Explotación concesión	25,00%	Acciona y Subgrupo Necso	807
Bat Map, S.A.	—	Madrid	Tecnología	15,21%	Subgrupo Tictres	2.864
KW Tarifa, S.A.	(A)	Madrid	Energía	23,40%	Acciona	1.541
Locubsa	—	Andorra	Construcción	33,00%	Subgrupo Necso	20
Nexotel Adeje, S.A.	—	Canarias	Servicios	33,30%	Subgrupo Necso	4.992
Neg Micon Eólica, S.A.	(C)	Lugo	Energía	25,00%	Subgrupo Ineuropa de Cogeneración	150
Portal Golf Fomento, S.A.	—	Madrid	Tecnología	33,33%	Subgrupo Tictres	7.127
Residencial Serrerías, S.A.	—	Bilbao	Inmobiliaria	45,00%	Subgrupo Necso	151
Ruta de los Pantanos, S.A.	(A)	Madrid	Explotación concesión	25,00%	Acciona y Subgrupo Necso	2.770
Tranvía Metropolitá, S.A.	—	Barcelona	Explotación concesión	11,65%	Acciona y Subgrupo Necso	3.553
Infraestructuras y Radiales, S.A.	(C)	Madrid	Infraestructuras	25,00%	Acciona y Subgrupo Necso	14.497
Autopista del Henares, S.A. concesionaria del Estado	(C)	Madrid	Explotación concesión	25,00%	Subgrupo Infraestructuras Radiales	133.617
Erredosa Infraestructuras, S.A.	(C)	Madrid	Explotación concesión	25,00%	Subgrupo Infraestructuras Radiales	60
Transportes Ferroviarios de Madrid, S.A.	(A)	Madrid	Explotación concesión	12,19%	Acciona y Subgrupo Necso	3.528

(*) Sociedades que tienen sus cuentas anuales auditadas por: (A) Deloitte & Touche; (B) Price WaterhouseCoopers; (C) KPMG; (D) Otros.

ANEXO IV
MODIFICACIÓN DEL PERÍMETRO DE CONSOLIDACIÓN

Sociedad	Domicilio	Actividad principal	Modificación	Método consolidación ejercicio 2002
Altai Hoteles, S.A.	Madrid	Servicios	Alta	Integración proporcional
Necso Gabón, S.A.	Gabón	Construcción	Alta	Integración global
Lusonecso Promoçao Inmobiliaria, S.U., Lda.	Portugal	Inmobiliaria	Alta	Integración global
Constructora Necso Sacyr Chile, S.A.	Chile	Construcción	Alta	Integración proporcional
Constructora Sacyr Necso Chile, S.A.	Chile	Construcción	Alta	Integración proporcional
Interlogística del Frío, S.A.	Barcelona	Servicios	Alta	Integración global
Frigoriferi di Tavazzano, S.P.A.	Italia	Servicios	Alta	Integración global
Combuslebor, S.L.	Murcia	Servicios	Alta	Integración global
Frigoríficos Caravaca, S.L.	Murcia	Servicios	Alta	Integración global
Grupo Transportes Frigoríficos Murcianos, S.L.	Murcia	Servicios	Alta	Integración global
Logística del Transporte SLB, S.A.	Murcia	Servicios	Alta	Integración global
Murfitrans, S.L.	Murcia	Servicios	Alta	Integración global
Oolloquiegui Benelux, BVBA	Bélgica	Servicios	Alta	Integración global
Oolloquiegui France, EURL	Francia	Servicios	Alta	Integración global
Oolloquiegui UK, Ltd.	Reino Unido	Servicios	Alta	Integración global
Paris Aquitaine Transports, S.A.	Francia	Servicios	Alta	Integración global
Transportes Frigoríficos Murcianos, S.L.	Murcia	Servicios	Alta	Integración global
Transportes Oolloquiegui, S.A.	Navarra	Servicios	Alta	Integración global
Alabe Labrada, S.A.	Lugo	Energía	Alta	Integración global
Alabe Leste, S.A.	Lugo	Energía	Alta	Integración global
Alabe Montemayor Norte, S.A.	Lugo	Energía	Alta	Integración global
Alabe Montemayor Sur, S.A.	Lugo	Energía	Alta	Integración global
Ampliación Alabe Soán, S.A.	Lugo	Energía	Alta	Integración global
Alabe Terral, S.A.	Lugo	Energía	Alta	Integración global
Alabe Mareiro, S.A.	Lugo	Energía	Alta	Integración global
Acciona Concesiones, S.A.	Madrid	Explotación concesión	Alta	Integración global
Biogás Gestión Madrid, S.A.	Madrid	Energía	Alta	Integración global
Grupo Inversiones Funerarias Reunidas	Zaragoza	Servicios funerarios	Alta	Integración global
Eurostewart Portugal, Ltda.	Portugal	Servicios funerarios	Alta	Integración global
Albatross Reinsurance, Ltd.	Irlanda	Financiera	Baja	—
Dublon Finance Ltd.	Irlanda	Financiera	Baja	—
Build2Build, S.A.	Madrid	Tecnología	Baja	—
Press Cargo Belgium NV	Bélgica	Servicios	Baja	—

ANEXO V
DETALLE DE RESERVAS CONSOLIDADAS Y DIFERENCIAS DE CONVERSIÓN

Sociedad	Reservas consolidadas	Diferencias de conversión
Acciona Airport Services, S.A.	(3)	—
Acciona Airport Services Frankfurt GMBH	(7.092)	—
Acciona Airport Services Berlin GMBH	(3.222)	—
Acciona do Brasil, Ltda.	(68)	(958)
Alabe Sociedad de Cogeneración, S.A.	3.220	—
Airtel Móvil, S.A.	56.449	—
Grupo Correo de Comunicación, S.A.	(718)	—
Cofisa, S.A.	204	477
Compañía Internacional de Construcciones	2.449	1.931
Copane Valores, S.L.	22.505	—
Dren, S.A.	1.102	—
Entidad Efinen, S.A.	(4.334)	—
Etime Seguridad, S.A.	19	—
Etime Facilities, S.A.	383	—
Finanzas dos, S.A.	(4.122)	—
Genérica de Construcciones y Mantenimiento Industrial, S.A.	523	—
Ibergel, S.A.	1.234	—
Ibérica de Estudios e Ingeniería, S.A.	9.692	—
Inantic, S.A.	(26)	—
Inetime, S.A.	(845)	—
Packtivity, S.A.	(2.393)	—
Subgrupo Infraestructuras Radiales	(38)	—
Rendos, S.A.	(12.233)	—
Sefinco, Ltd.	33.182	—
Sociedad Levantina de Obras y Servicios, S.A.	3.512	—
Subgrupo Acciona Logística	3.066	(64)
Subgrupo Bestinver	10.322	—
Subgrupo Corporación de Explotaciones y Servicios	1.860	—
Subgrupo Hijos de Antonio Barceló	19.588	(1.378)
Subgrupo Ineuropa de Cogeneración	3.551	—
Subgrupo Infilco Española	5.223	(10)
Subgrupo Necso Entrecanales Cubiertas	86.120	(8.670)
Subgrupo Servicios Técnicos Urbanos	(1.291)	—
Subgrupo Tictres	(6.882)	—
Subgrupo MDC Airport Consult GMBH	(4.157)	—
Subgrupo Terminal de Contenedores Mid Atlantic	(902)	—
Subgrupo Técnica de Aparcamientos Urbanos	4.509	(2.566)
Terminal de Contenedores Algeciras, S.A.	(4)	—
Tibest Cuatro, S.A.	1.133	—
KW Tarifa, S.A.	446	—
Empresa Concesionaria de Rodovias do Norte, S.A.	(554)	(212)
Mostostal Warszawa, S.A.	(3.670)	(305)
Transportes Ferroviarios de Madrid, S.A.	(1.615)	—
Ajustes de consolidación	74.065	—
Total	290.188	(11.755)

**ACCIONA, S.A., Y SOCIEDADES DEPENDIENTES
(GRUPO CONSOLIDADO)
INFORME DE GESTIÓN DEL EJERCICIO 2002**

El año 2002 ha sido un año satisfactorio para Acciona, S.A., y sus sociedades dependientes. Las expectativas fijadas a principio de año pueden considerarse sobradamente cumplidas, a pesar de una coyuntura económica más débil en nuestro entorno con respecto al año anterior.

Cuenta de resultados y evolución del negocio

En el ejercicio 2002, Acciona y su Grupo consolidado han registrado una cifra de ventas de 3.414,7 millones de euros, con un incremento del 12,85% sobre el año anterior.

El resultado bruto de explotación asciende a 288,3 millones de euros, un 18% superior al del 2001 y representa un margen del 8,44%.

El resultado de las actividades ordinarias asciende a 218,8 millones de euros, un 12,9% por encima del resultado de 2001.

El resultado antes de impuestos crece un 21,4% hasta 219,5 millones de euros. El beneficio después de impuestos atribuible al Grupo ha sido de 159,6 millones de euros, con un aumento del 16% sobre el año 2001.

La división de Infraestructuras continúa siendo la fuente principal de ingresos de la compañía, con una producción de 3.133,7 millones de euros, y un crecimiento del 12,9% sobre el año anterior. El beneficio antes de impuestos alcanzado por esta división asciende a 136,6 millones de euros, un 29,9% más que en el año 2001.

Durante el año 2002, en la contratación nacional se ha continuado con la política de mayor orientación hacia obra civil y edificación no residencial, con mejores márgenes. Este cambio en la composición de la cartera deberá continuar mejorando los márgenes de construcción.

En este sentido, hay que destacar una serie de importantes adjudicaciones durante el año en carreteras, como la Autovía de los Viñedos, ferrocarriles, con nuevos trabajos en el AVE Madrid-Zaragoza, transporte urbano, con el proyecto de la Línea 9 del Metro de Barcelona y el tranvía del Besós, aeropuertos, con la plataforma satélite del Aeropuerto de Barajas, edificación, en donde destaca la reconstrucción del Palacio de los Deportes de Madrid y proyectos medioambientales, como el Ecoparque de La Rioja. A nivel internacional, destacar la adjudicación del proyecto Deep Lake Water Cooling en Canadá.

Con respecto a la actividad de concesiones de transporte, durante el año 2002 se pusieron en marcha algunos proyectos de gran relevancia en los que participa Acciona, como la M-45 y la Ruta de los Pantanos en la Comunidad de Madrid, o el Túnel D'Envalira en Andorra. Asimismo, el consorcio en el que participa Acciona se adjudicó la nueva línea de tranvía urbano del área metropolitana de Barcelona (Tranvía Metropolitá del Besós).

En cuanto a la actividad de Energía, al finalizar el año había en explotación 218 MW en plantas de cogeneración, y 138 MW de energía eólica. El año 2002 ha sido, de nuevo, un año difícil para la actividad de cogeneración debido a los altos precios del gas y la gradual reducción de tarifas sufrida.

En la actividad de energía eólica, se ha mantenido estable la potencia operativa en los 138 MW alcanzados a finales de 2001. Actualmente se ha iniciado la construcción de cuatro nuevos parques en Galicia con una potencia asociada de 69 MW, a los que hay que añadir una nueva fase en el próximo bienio, que significará el aporte de 73 MW adicionales.

Asimismo, al inicio de 2003, se ha obtenido la adjudicación definitiva para el desarrollo de 17 parques eólicos en la Comunidad Valenciana, que supondrán una capacidad instalada de 242 MW. Todo ello, unido a los 217 MW previstos en el plan eólico de Castilla-La Mancha, permitirá a Acciona convertirse en uno de los líderes del sector en España en los próximos años.

Dentro de la actividad de Servicios Urbanos y Medio Ambiente, durante el año 2002 se ha decidido incrementar nuestro posicionamiento en el negocio de servicios funerarios, y para ello se adquirió la compañía Eurostewart en España y Portugal, que se añade a la adquisición de SCI realizada en 2001. Estas inversiones se llevan a cabo a través de la empresa Inversiones Técnicas Urbanas, en la que Acciona participa en un 50% de su capital social.

La división de Servicios Logísticos y Aeroportuarios ha experimentado unas ventas de 297,2 millones de euros, incrementándose un 44,5% con respecto al año anterior. Este fuerte incremento viene motivado por la buena evolución de las distintas compañías, además de la aportación de las dos compañías adquiridas durante el año: el 100% de Interfrisa y el 51% de Olloquiegui. El beneficio antes de impuestos de la división fue de 21,9 millones de euros, lo que representa un aumento del 21,35%. A destacar también la mejora en nuestras operaciones de handling en Alemania, que obtienen beneficios desde el último trimestre de 2002.

Por otro lado, un entorno económico de mayor debilidad no ha impedido que la actividad de handling de Acciona, medido en número de vuelos atendidos, haya crecido con respecto al año 2001 con una cifra total de 116.815, lo que representa un incremento del 8,4%.

En la división de Telecomunicaciones, Medios y Tecnología, se ha procedido a provisionar por importe de 53,9 millones de euros la pérdida de valor de nuestra participación en Avanzit. Dicha provisión se ha visto compensada por la obtención de fuertes plusvalías en la venta de un paquete de acciones de Vodafone Group. Sobre el resto de nuestra participación en Vodafone Group se han realizado operaciones de cobertura para asegurar un valor mínimo de realización.

La división Corporativa ha obtenido unas ventas de 66,9 millones de euros, y un beneficio antes de impuestos de 11,7 millones de euros, lo que representa un incremento del 5,45% sobre el ejercicio anterior.

Balance de situación

El inmovilizado alcanza los 1.520 millones de euros en diciembre de 2002, con un incremento del 9,6% sobre el año anterior.

En cuanto a la situación de Tesorería, el año cerró con un endeudamiento neto de 725,5 millones de euros frente a los 353,3 millones de euros del año anterior. Este incremento se debe fundamentalmente a las fuertes inversiones realizadas durante el año en energía, concesiones de infraestructura, activos para la división inmobiliaria y servicios logísticos.

Los fondos propios en el año se sitúan en 776,6 millones de euros, un 14,3% por encima de la cifra de 2001. La cifra de fondos propios representa un 13,3% sobre el total de activo.

No obstante lo anterior, tras la venta de la participación en Airtel a finales de enero de 2003, la posición financiera de Acciona refleja una tesorería neta positiva muy significativa y unos fondos propios que prácticamente multiplican por tres los registrados a 31 de diciembre de 2002.

Hechos relevantes durante el año 2002

Inversiones Técnicas Urbanas (INTUR), en la que Acciona participa en un 50%, adquirió el 100% de Eurostewart España y Eurostewart Portugal.

En el área de Servicios Logísticos, Acciona adquirió el 100% de Frigoscandia (redenominada Interfrisa) y el 51% de Transportes Olloquiegui, S.A.

También durante el 2002, un consorcio liderado por Acciona resultó ganador del proceso de privatización de Trasmediterránea. Se espera que el proceso de compra de dicha compañía termine en el primer semestre de 2003, tras la presentación de una Oferta Pública de Adquisición por el 100% de los títulos.

Con fecha 15 de noviembre de 2002, la Junta de Bonistas aprobó los términos de la reestructuración de los bonos de Elektrim de los que Acciona ostenta el 30,6% del total de la emisión.

Calidad, medio ambiente e investigación

Criterios de sostenibilidad: aspectos de calidad y ambientales.

El año 2002 ha sido clave en el avance de Acciona en su estrategia de sostenibilidad, integrando este concepto en nuestros valores para ser rentables de una forma sostenida.

A este respecto se está culminando el proceso de integración de los sistemas de gestión de las empresas para tener en cuenta de forma conjunta los aspectos ambientales, sociales y económicos, contribuyendo a que todas nuestras realizaciones tengan la impronta de calidad, con mayúscula, que garantice resultados de manera consistente y sea un factor competitivo diferenciador.

Cabe destacar como hecho relevante del año 2002, que la memoria ambiental publicada por NECSO ha constituido un referente en el sector, aportando valores de indicadores operacionales y de gestión que demuestran el compromiso y el bien hacer en las actividades relacionadas con la construcción, considerando la protección al medio ambiente como un factor más en la gestión.

Acciona ha participado como patrocinadora del VI Congreso Nacional de Medio Ambiente, donde destacados responsables de las diferentes empresas del grupo participaron en las sesiones plenarias, mesas redondas, jornadas técnicas y salas dinámicas, exponiendo las actividades y proyectos de especial relevancia llevados a cabo, poniendo de manifiesto la innovación, eficiencia y rentabilidad obtenida con ellos.

Las actuaciones previstas para los próximos años están encaminadas a la mejora de procesos y a la consolidación de los indicadores como herramientas que faciliten la toma de decisiones y la evaluación de nuestras actuaciones con parámetros de sostenibilidad.

Investigación y Desarrollo

Nuestro grupo empresarial, a través de su departamento de I+D, ha seguido desarrollando durante el año 2002 nuevas tecnologías que incrementan la productividad de nuestros recursos y mejoran la calidad de nuestros productos, teniendo siempre presente la satisfacción de nuestros clientes.

En el área de Construcción, durante el año 2002, el departamento de I+D de NECSO ha cumplido diez años desde su creación, confirmando una actividad importante en el ámbito de la investigación y el desarrollo tecnológico en el sector. Con motivo de este aniversario, se celebraron en el mes de diciembre unas jornadas de puertas abiertas, con el fin de trasladar los resultados obtenidos a la Comunidad Científica.

Las áreas prioritarias de investigación son los materiales, procesos de producción, energía, medioambiente y calidad. Su actividad viene respaldada por la participación en los Programas Europeos y Nacionales de Investigación.

Otras áreas en las que se trabaja intensamente en investigación y desarrollo son el área energética, las nuevas tecnologías de la información y el mantenimiento de infraestructuras.

Evolución previsible

Las estimaciones de la economía española para el año 2003 apuntan hacia una cierta ralentización del crecimiento, aunque se prevén tasas por encima de la media europea.

Las perspectivas del Grupo consolidado para 2003, sin embargo, son favorables habida cuenta de la importante cartera de obras alcanzada, el incremento de la potencia instalada en proyectos energéticos, la entrada en funcionamiento de nuevas concesiones y el importante desarrollo previsto en el año del negocio logístico, especialmente con la incorporación de Trasmediterránea.

Por otro lado, destacar que el ejercicio 2003 se presenta como un año lleno de oportunidades para el crecimiento futuro de Acciona, especialmente tras producirse la venta de nuestra participación en Airtel (hoy Vodafone España) a finales del mes de enero de 2003. Esta desinversión ha supuesto una importante entrada de recursos para la compañía y nos abre la puerta para el futuro crecimiento de nuestros negocios estratégicos.

Acciones propias

Durante el año 2002 se ha continuado con la política de compra de acciones propias, debido a la debilidad de los mercados bursátiles y al convencimiento de la compañía de que el precio actual de las acciones es muy inferior al valor real, según las expectativas futuras de negocio y beneficio.

A 31.12.2002 había un saldo de 551.825 acciones propias, representativas de un 0,868% del capital social.

Acontecimientos posteriores al cierre

El Consejo de Administración de la Sociedad Dominante, de fecha 9 de enero de 2003, acordó distribuir un dividendo a cuenta de un total de 31.775 miles de euros, pagadero a partir del 15 de enero de 2003.

Con fecha 22 de enero de 2000 Acciona, S.A., alcanzó un acuerdo con Vodafone Group Plc. relativo a su participación en Airtel Móvil, S.A. El acuerdo básicamente consistía en una opción de venta sobre el 5,41% de su participación en Airtel Móvil, S.A.

En el ejercicio 2001, la filial Tibest Cuatro adquirió el 0,8% del capital de Airtel Móvil, S.A. Esta participación está incluida en la opción de venta anteriormente mencionada.

Con fecha 21 de enero de 2003 Acciona, S.A., notificó a Vodafone Group Plc. el ejercicio de la opción de venta sobre 489.909 acciones de Airtel Móvil, S.A., de su propiedad y de su filial Tibest Cuatro representativas del 6,2% del capital social.

El día 27 de enero de 2003 Vodafone Group Plc. adquirió las acciones de Airtel Móvil, S.A. y abonó la cantidad de 2.018.061 miles de euros. Ese mismo día Acciona, S.A., procedió a cancelar el crédito bancario relacionado con la opción de venta del que se había dispuesto la cantidad de 1.205.000 miles de euros.

Durante el ejercicio 2002, un consorcio en el que Acciona Logística, S.A., filial 100% de Acciona, S.A., tiene una participación del 55%, fue adjudicatario de la privatización de Compañía Trasmediterránea por un precio de 45 euros por acción.

El 26 de diciembre de 2002, el consorcio mencionado anteriormente, solicitó a la Comisión Nacional del Mercado de Valores (CNMV) la autorización para la formulación de una Oferta Pública de Adquisición de Acciones (OPA) dirigida al 100% del capital social de Compañía Trasmediterránea, S.A., representado por 6.043.149 acciones. El día 25 de febrero de 2003 la Comisión Nacional del Mercado de Valores autorizó la OPA sobre el 100% del capital de Compañía Trasmediterránea, S.A.

Propuestas de Acuerdos



acciona
DESARROLLO Y
GESTIÓN DE
INFRAESTRUCTURAS
Y SERVICIOS

**PROPUESTAS DE ACUERDOS QUE SOMETE EL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN A LA JUNTA GENERAL ORDINARIA
DE ACCIONISTAS CONVOCADA PARA EL DÍA 23 DE MAYO DE 2003, EN PRIMERA CONVOCATORIA, O EL DÍA
SIGUIENTE, 24 DE MAYO DE 2003, EN SEGUNDA CONVOCATORIA, SOBRE LOS PUNTOS DEL ORDEN DEL DÍA**

PUNTO PRIMERO: Examen y aprobación, en su caso, de las cuentas anuales individuales de ACCIONA, S.A. y consolidadas del grupo del que es sociedad dominante, correspondientes al ejercicio 2002

Aprobar las cuentas anuales (Balance, Cuenta de Pérdidas y Ganancias y Memoria) individuales de ACCIONA, S.A. correspondientes al ejercicio social de 2002 formuladas por el Consejo de Administración.

Aprobar las cuentas anuales (Balance, Cuenta de Pérdidas y Ganancias y Memoria) consolidadas del grupo de sociedades del que ACCIONA, S.A. es sociedad dominante correspondientes al ejercicio económico de 2002 formuladas por el Consejo de Administración.

PUNTO SEGUNDO: Examen de los informes de gestión, individual de ACCIONA, S.A. y consolidado del grupo del que es sociedad dominante, correspondientes al ejercicio 2002, y aprobación, en su caso, de la gestión social

Aprobar la gestión del Consejo de Administración, directivos y apoderados de la sociedad durante el ejercicio 2002, así como los informes de gestión, tanto individual como consolidado, que presenta el Consejo de Administración.

PUNTO TERCERO: Aplicación del resultado del ejercicio social de 2002

Aprobar la siguiente aplicación del resultado del ejercicio 2002, que se refleja en las cuentas anuales aprobadas.

	Euros
Pérdidas y ganancias	60.215.400,06
Aplicación:	
— a reserva legal	0
— a reserva estatutaria	6.021.540,01
— a reservas voluntarias	176.360,05
— a dividendos:	
a) distribuido a cuenta en enero de 2003 (importe bruto por acción: € 0,50)	54.017.500
b) pago complementario (importe bruto por acción: € 0,35)	31.775.000
	22.242.500

El pago del dividendo complementario de 22.242.500 euros (o cifra superior que fije el Consejo de Administración o sus miembros con facultades delegadas en caso de existir autocartera directa) será pagado a partir del día 1 de julio de 2003. El pago complementario del dividendo se hará a través de las entidades bancarias que designe el Consejo de Administración o la dirección de la sociedad, y a través de la caja de la propia sociedad.

PUNTO CUARTO: Distribución de dividendo con cargo a reservas

Aprobar el pago de un dividendo extraordinario por importe de 22.242.500 euros, equivalente a 0,35 euros por acción (o cifra superior que fije el Consejo de Administración o sus miembros con facultades delegadas en caso de existir autocartera directa)

con cargo a reservas libres del balance de ACCIONA, S.A. a 31 de diciembre de 2002, cuyo pago se hará conjuntamente con el del dividendo complementario.

PUNTO QUINTO: Nombramiento de consejeros

Aprobar, ante la inminente caducidad de sus respectivos nombramientos, el cese y la reelección como consejeros de los señores:

- D. Juan Manuel Urquiza y López Ocaña, de nacionalidad española, nacido el 16 de noviembre de 1939, con domicilio en Madrid, y provisto de N.I.F. número 606.391-L.
- D. Germán Gamazo y Hohenlohe, de nacionalidad española, nacido el 11 de junio de 1951, con domicilio en Madrid, y provisto de N.I.F. número 50.278.845-V.
- D. Carlos Espinosa de los Monteros y Bernaldo de Quirós, de nacionalidad española, nacido el 18 de marzo de 1944, con domicilio en Madrid, y provisto de N.I.F. número 779.437-J.

PUNTO SEXTO: Nombramiento o reelección, en su caso, de auditores de cuentas de ACCIONA, S.A. y de su grupo

Reelegir como auditor de ACCIONA, S.A. para la revisión de las cuentas anuales del ejercicio 2003, tanto individuales como consolidadas del grupo del que es sociedad dominante, a Deloitte & Touche España, S.L. (nueva denominación social de Arthur Andersen y Cía., S.Com., auditores estatutarios para el ejercicio 2002), inscrita en el Registro de Auditores del Ministerio de Economía y Hacienda, con el nº 39 y N.I.F. D-79104469.

PUNTO SÉPTIMO: Modificación de los Estatutos de ACCIONA, S.A. mediante la adición de un nuevo artículo 35 bis (que regulará la constitución, el número de miembros, las competencias y las normas de funcionamiento del Comité de Auditoría)

Modificar los Estatutos sociales incorporando un nuevo artículo 35 bis para regular la composición, funcionamiento y competencias del Comité de Auditoría de acuerdo con los términos previstos por el artículo 47 de la Ley 44/2002, de 22 de noviembre, de Medidas de Reforma del Sistema Financiero, por el que se añade una disposición adicional decimoctava a la Ley 24/1988, de 28 de julio, Reguladora del Mercado de Valores.

Artículo 35 bis.- Comité de Auditoría y otras Comisiones del Consejo de Administración.

El Consejo de Administración podrá constituir para mejor desempeño de sus funciones las comisiones que considere necesarias para que le asistan sobre aquellas cuestiones que corresponde a las materias propias de su competencia.

Existirá en todo caso un Comité de Auditoría que estará compuesto por un mínimo de tres Consejeros y un máximo de cinco, nombrados por el Consejo de Administración y en el que en todo caso deberá existir mayoría de Consejeros no ejecutivos. El Consejo designará asimismo al Presidente entre los Consejeros no ejecutivos. El Presidente deberá ser sustituido cada cuatro años, pudiendo ser reelegido una vez transcurrido un plazo de un año desde su cese.

Desempeñará la Secretaría del Comité de Auditoría el Secretario del Consejo de Administración y, en su ausencia, el Vicesecretario de este órgano.

El Comité de Auditoría se reunirá periódicamente en función de sus necesidades, cada vez que lo convoque su Presidente, bien por propia iniciativa o a solicitud de cualquiera de sus miembros. En caso de ausencia o incapacidad del Presidente se convocará por el Secretario a solicitud de cualquiera de sus miembros.

El Comité quedará válidamente constituido cuando concurran a la reunión, presentes o representados, al menos la mitad de sus miembros, y adoptará sus acuerdos por mayoría de los concurrentes, siendo de calidad el voto del Presidente. El Comité de Auditoría podrá requerir la presencia en sus reuniones de aquellos directivos que considere necesario, y del auditor externo de cualquier compañía del grupo. Además, podrá recabar el asesoramiento de expertos externos.

El Comité de Auditoría tendrá las siguientes competencias, sin perjuicio de aquellas otras que le pueda encomendar el Consejo de Administración:

- a) *Informar a la Junta General de Accionistas sobre las cuestiones que en ellas planteen los accionistas en materia de su competencia.*
- b) *Proponer al Consejo de Administración para su sometimiento a la Junta General de Accionistas, el nombramiento de los auditores de cuentas externos a que se refiere el artículo 204 de la Ley de Sociedades Anónimas, así como sus condiciones de contratación, el alcance de su mandato profesional y la revocación o prórroga del mandato.*
- c) *Supervisar los servicios de auditoría interna.*
- d) *Conocer el proceso de información financiera y de los sistemas internos de control, vigilando el cumplimiento de los requerimientos legales y la correcta aplicación de los principios de contabilidad generalmente aceptados.*
- e) *Mantener relación con los auditores externos para recibir información sobre aquellas cuestiones que puedan poner en riesgo la independencia de éste y cualesquiera otros relacionados con el preciso desarrollo de la auditoría de cuentas, así como aquellas otras comunicaciones previstas en la legislación de auditoría de cuentas y en las normas técnicas de auditoría.*
- f) *Informar y asesorar al Consejo de Administración sobre el cumplimiento de las reglas de gobierno corporativo y de las normas de conducta exigibles a la sociedad y su grupo.”*

PUNTO OCTAVO: Autorización de adquisición derivativa de acciones propias por la sociedad o por sociedades de su grupo, dejando sin efecto la autorización concedida por la Junta General ordinaria de 2002

Autorizar la adquisición derivativa de acciones de la sociedad por la propia sociedad y por sociedades de su grupo, tanto directamente como indirectamente mediante la adquisición de capital en sociedades tenedoras de acciones de ACCIONA, S.A., con respeto de los límites y requisitos legales y de las condiciones que a continuación se fijan, dejando sin efecto la autorización aprobada por la Junta General de accionistas celebrada el 25 de mayo de 2002:

- a) Modalidad: compraventa, permuto, préstamo o dación en pago.
- b) Número máximo de acciones a adquirir: hasta el 5% del capital social.
- c) Precios máximo y mínimo: el cambio de cierre de la última sesión en Bolsa, con un margen del 15% al alza o a la baja.
- d) Duración de la autorización: dieciocho (18) meses desde la fecha de este acuerdo.

PUNTO NOVENO: Delegación de facultades en el Consejo de Administración para el desarrollo, interpretación, subsanación y ejecución de los acuerdos de la Junta General

Delegar en el Consejo de Administración las más amplias facultades de desarrollo, interpretación, subsanación y ejecución de los acuerdos adoptados por esta Junta General, con autorización expresa para que estas facultades puedan ser ejercitadas por los Consejeros o el Secretario a quienes el Consejo de Administración las delegue o las haya delegado.



Estructura ejecutiva

PRESIDENTE	D. José María Entrecanales de Azcárate	Avda. de Europa, 18 (28108)	Alcobendas (Madrid)	91 663 31 31
VICEPRESIDENTE PRIMERO	D. Juan Entrecanales de Azcárate	Avda. de Europa, 18 (28108)	Alcobendas (Madrid)	91 663 28 06
VICEPRESIDENTE SEGUNDO	D. Juan Manuel Urquiza y López-Ocaña	Avda. de Europa, 18 (28108)	Alcobendas (Madrid)	91 663 31 31
CONSEJERO DIRECTOR GENERAL ECONÓMICO FINANCIERO	D. José Manuel Entrecanales Domecq	Avda. de Europa, 18 (28108)	Alcobendas (Madrid)	91 663 28 07
STAFF CORPORATIVO				
DIRECCIÓN GENERAL DE CONTROL ECONÓMICO				
Director General	D. Valentín Montoya Moya	Avda. de Europa, 18 (28108)	Alcobendas (Madrid)	91 663 23 60
Director Adjunto	D. Juan Gallardo Cruces	Avda. de Europa, 18 (28108)	Alcobendas (Madrid)	91 663 23 60
Relaciones Institucionales	D. Antonio Velázquez-Gaztelu Azpitarte	Avda. de Europa, 18 (28108)	Alcobendas (Madrid)	91 663 06 63
DIRECCIÓN GENERAL DE FINANZAS				
Directora General	D.ª Gloria Alonso Martínez	Avda. de Europa, 18 (28108)	Alcobendas (Madrid)	91 663 23 60
DIRECCIÓN DE ORGANIZACIÓN Y MÉTODOS				
Director	D. Manuel Nuevo Galeazo	Avda. de Europa, 18 (28108)	Alcobendas (Madrid)	91 663 31 09
DIRECCIÓN DE RECURSOS HUMANOS				
Director	D. Antonio Sánchez Álvarez	Avda. de Europa, 18 (28108)	Alcobendas (Madrid)	91 663 31 32
ASESORÍA JURÍDICA				
Director	D. Vicente Santamaría de Paredes	Avda. de Europa, 18 (28108)	Alcobendas (Madrid)	91 663 06 90

CONSTRUCCIÓN

NECSO ENTRECANALES Y CUBIERTAS, S.A.

Presidente	D. Juan Entrecanales de Azcárate	Avda. de Europa, 18 (28108)	Alcobendas (Madrid)	91 663 28 06
Vicepresidente Director General	D. Vicente Soto Ibáñez	Avda. de Europa, 18 (28108)	Alcobendas (Madrid)	91 663 30 84
Vicepresidente Ejecutivo	D. Juan Ignacio Entrecanales Franco	Avda. de Europa, 18 (28108)	Alcobendas (Madrid)	91 663 28 08
<hr/>				
Área Oeste				
Director	D. Javier Pérez-Villaamil Moreno	Avda. de Europa, 18 (28108)	Alcobendas (Madrid)	91 663 31 16
<hr/>				
Área Centro				
Director	D. Enrique Alonso Ferrer	Avda. de Europa, 18 (28108)	Alcobendas (Madrid)	91 663 06 50
<hr/>				
Área Este				
Director	D. José Luis Pérez Maeso	Avda. de Europa, 18 (28108)	Alcobendas (Madrid)	91 663 31 10
<hr/>				
Área Internacional				
Director	D. Domingo Vegas Fernández	Avda. de Europa, 18 (28108)	Alcobendas (Madrid)	91 663 23 33
Director Construcción	D. Jaime Moretó Rabasa	Avda. de Europa, 18 (28108)	Alcobendas (Madrid)	91 663 06 57
Director Construcción	D. Mariano Cano Capdevila	Avda. de Europa, 18 (28108)	Alcobendas (Madrid)	91 663 23 33
DECOSA (México)	MOSTOSTAL WARSZAWA, S.A. (Polonia)	NECSO CHILE	NECSO ITALIA	
CAPEV (Venezuela)	NECSO BRASIL	NECSO HONG KONG	NECSO PORTUGAL	
<hr/>				
Estudios y Contratación				
Director	D. Joaquín Eduardo Gómez Díaz	Avda. de Europa, 18 (28108)	Alcobendas (Madrid)	91 663 30 00
<hr/>				
Servicios Técnicos				
Director	D. Enrique García del Real	Avda. de Europa, 18 (28108)	Alcobendas (Madrid)	91 663 29 31
<hr/>				
Ingeniería, Innovación Tecnológica e I+D				
Director	D. José Manuel Guinea Pérez	Avda. de Europa, 18 (28108)	Alcobendas (Madrid)	91 663 29 00
<hr/>				
Económico Financiero				
Director	D. Javier Ducay Real	Avda. de Europa, 18 (28108)	Alcobendas (Madrid)	91 663 31 70

RECURSOS HUMANOS				
Dirección	D. Ángel Aledo Linos	Avda. de Europa, 12 (28108)	Alcobendas (Madrid)	91 663 30 92
ASESORÍA JURÍDICA				
Dirección	D. Ángel Ledesma Calicós	Avda. de Europa, 12 (28108)	Alcobendas (Madrid)	91 663 31 00
COMUNICACIÓN Y RELACIONES INSTITUCIONALES				
Dirección	D. José Luis Díaz de Rojas	Avda. de Europa, 12 (28108)	Alcobendas (Madrid)	91 663 30 90
DIRECCIÓN DE CALIDAD Y MEDIO AMBIENTE				
Dirección	D.ª Gracia Corrales Díaz	Avda. de Europa, 12 (28108)	Alcobendas (Madrid)	91 663 31 39
FILIALES DE CONSTRUCCIÓN				
Director	D. José Ramos de Prada	Avda. de Europa, 18 (28108)	Alcobendas (Madrid)	91 663 30 04
GRUPO TERRATEST, S.A.	FREYSSINET, S.A.	G.P.D.	VIVEROS DALMAU	G.S.I.
INMOBILIARIA				
NECSO INMOBILIARIA	D. Luis Cuevas Puerta	Avda. de Europa, 18 (28108)	Alcobendas (Madrid)	91 663 30 05
CONCESIONES				
CONCESIÓN DE INFRAESTRUCTURAS				
Director	D. Juan José Clavería	Avda. de Europa, 18 (28108)	Alcobendas (Madrid)	91 663 23 51
INGENIERÍA				
AEPO, S.A.	D. David Ortega Vidal	Bascones, 22 (28029)	Madrid	91 378 96 61
IBERINSA, S.A.	D. Jesús Contreras Olmedo	Avda. de Burgos, 25 (28036)	Madrid	91 383 48 09
ENERGÍA				
ALABE, S.A.	INEUROPA DE COGENERACIÓN, S.A.	PARQUE EÓLICO DEL XISTRAL, S.A.	KW TARIFA, S.A.	
Director	D. Diego Contreras Olmedo	Avda. de Europa, 18 (28108)	Alcobendas (Madrid)	91 663 29 71

SERVICIOS URBANOS Y MEDIOAMBIENTALES				
Director General	D. Santiago de la Fuente Ramírez	Avda. de Europa, 18 (28108)	Alcobendas (Madrid)	91 663 06 66
TAU, S.A. APARCAMIENTOS				
Director	D. Gregorio Zotes Calabozo	Avda. de Europa, 18 (28108)	Alcobendas (Madrid)	91 663 06 71
NECSO SERVICIOS URBANOS, S.A.				
Director	D. José Luis Pérez Maeso	Cirilo Amorós, 32 (46004)	Valencia	96 337 94 03
SERVICIOS TÉCNICOS URBANOS, S.A.				
Director	D. Ricardo Molina Oltra	Avda. de Europa, 18 (28108)	Alcobendas (Madrid)	91 663 06 69
INFILCO, S.A.				
Director	D. José Luis March Arbos	Avda. de Burgos, 29 (28036)	Madrid	91 766 07 58
T.R.M.				
Director	D. Joan Balagué Pons	Riera d'Argentona, s/n	Mataró (Barcelona)	93 741 15 15
SERVICIOS LOGÍSTICOS Y AEROPORTUARIOS				
Director General	D. Juan Sáez Elegido	Avda. de Europa, 18 (28108)	Alcobendas (Madrid)	91 663 06 67
GESTIÓN AEROPORTUARIA				
INEUROPA HANDLING	ACCIONA AIRPORT SERVICES, S.A.			
Director	D. Carlos Navas García	Avda. de Europa, 18 (28108)	Alcobendas (Madrid)	91 663 06 70
SERVICIOS LOGÍSTICOS				
Director	D. Juan Manuel López Hernández	Avda. de Europa, 18 (28108)	Alcobendas (Madrid)	91 663 06 80
OTRAS ACTIVIDADES				
SERVICIOS FINANCIEROS				
BESTINVER, S.A.				
Director de Gestión	D. Francisco García Paramés	Juan de Mena, 8 (28014)	Madrid	91 595 91 48
Director Económico Financiero	D. Alfredo Muñoz Díaz	Juan de Mena, 8 (28014)	Madrid	91 595 91 08
SECTOR DEL VINO				
HIJOS DE ANTONIO BARCELÓ, S.A.				
Presidente	D. Juan Enrique Barceló de Torres	Avda. de Córdoba, 21 (28026)	Madrid	91 500 60 11

Joan Fontcuberta, Barcelona 1955

La actividad desarrollada por Joan Fontcuberta en el mundo de la fotografía describe un perfil muy diverso como creador, docente, crítico y comisario de exposiciones. Su trabajo personal, que se caracteriza por imágenes minuciosamente elaboradas, nos habla tanto de la imaginación como condición del arte como de la naturaleza paradójica de la verdad. Su universo se sitúa entre la realidad y la ficción: en el territorio poético de las sombras.

En 1989 hizo una exposición personal en el MOMA de Nueva York. Desde entonces numerosos museos americanos y europeos han presentado su obra. En España, las colecciones permanentes del MNCARS en Madrid, del MACBA en Barcelona, del IVAM en Valencia o de ARTIUM en Vitoria, entre otros, incluyen piezas suyas en sus fondos.

En 1998 recibió el Premio Nacional de Fotografía.

Las fotografías preparadas expresamente por Joan Fontcuberta para la Memoria de ACCIONA 2002 han sido generadas aunando procedimientos de modelización digital con técnicas de fotografía analógica tradicional. Mostrando algunas de las realizaciones de ACCIONA, cada lámina ilustra simbólicamente un concepto, desde los elementos primarios (luz, aire, agua, fuego, tierra...) hasta los recursos humanos y tecnológicos que permitirán doblegar la naturaleza y alcanzar mayores niveles de progreso y bienestar.

Ficha técnica

Edita
ACCIONA, S.A.
Departamento de Imagen y Publicidad

Diseño
Strategias Creativas

Producción
Ediciones El Viso, S. A.

Fotomecánica
Lucam, S. A.

Fotocomposición
Cromotex, S. A.

Impresión
Brizzolis, S. A.

Encuadernación
Encuadernación Ramos, S. A.
Manipulados Sanz, S. A.

Depósito Legal: M-21728-2003

www.accionae.es



accion

DESARROLLO Y
GESTIÓN DE
INFRAESTRUCTURAS
Y SERVICIOS