

INFORME ANUAL 2014



El Informe Anual 2014 de ACCIONA está disponible en version online. Puede acceder capturando el código QR desde diferentes dispositivos.

Índice

4

ACCIONA
EN CIFRAS

8

CARTA DEL
PRESIDENTE

12

MISIÓN, VISIÓN
Y VALORES

14

HITOS DEL
EJERCICIO

16

ORGANIGRAMA

18

ACCIONA
EN EL MUNDO

20

ACCIONA 2014

- a. ACCIONA Energía
- b. ACCIONA Infraestructuras
 - ACCIONA Construcción
 - ACCIONA Industrial
 - ACCIONA Agua
 - ACCIONA Service
- c. ACCIONA Inmobiliaria
- d. ACCIONA Servicios Logísticos y de Transporte
- e. Otros negocios: Bestinver
- f. Otros negocios: Bodegas Hijos de Antonio Barceló
- g. Innovación

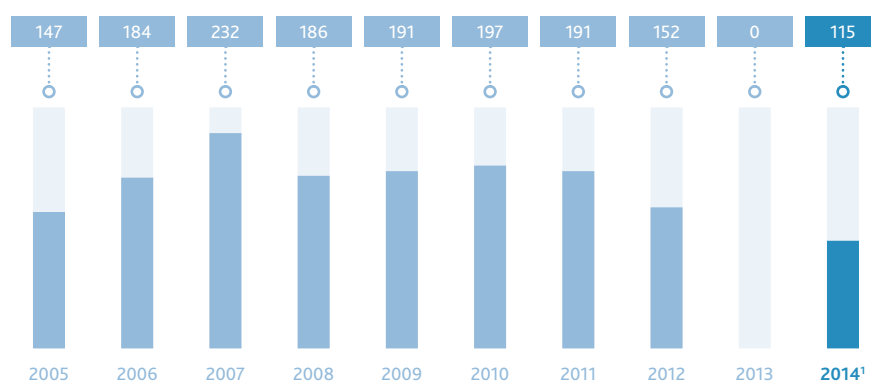
ACCIONA EN CIFRAS

La acción ha tenido un comportamiento muy positivo en el año, batiendo al mercado.

Datos bursátiles

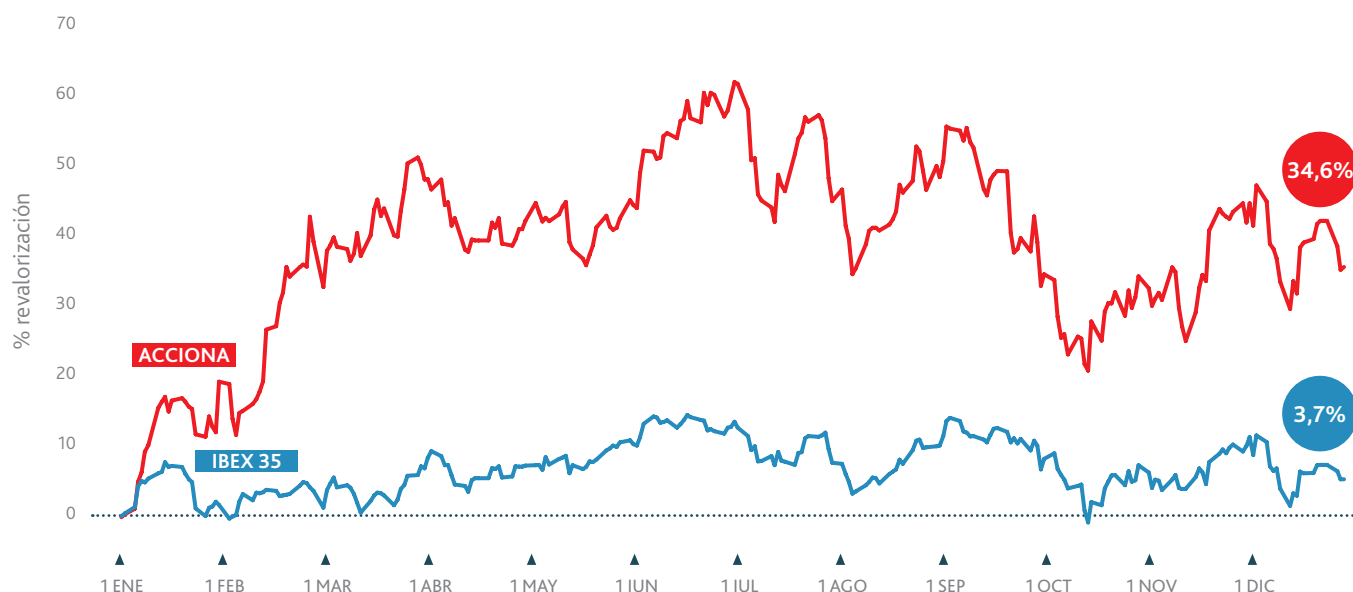
	2013	2014
Precio inicio (€)	56,2	41,8
Precio final (€)	41,8	56,2
Revalorización (%)	-25,7%	34,6%
Precio mínimo (€)	34,1	41,1
Precio máximo (€)	64,8	67,4
Capitalización bursátil a 31 de diciembre (m€)	2.391	3.218

→ Evolución del pago de dividendo (millones de euros)



1. Pendiente de aprobación por la Junta General de Accionistas.

→ Evolución de la acción vs. evolución del Ibex 35 en 2014



Cifra de ventas

(millones de euros)

	2013	2014	Var. (%)
Energía	1.972	2.200	11,6%
Infraestructuras	3.775	3.727	-1,3%
Construcción	2.653	2.626	-1,0%
Agua	495	409	-17,2%
Servicios	628	691	10,1%
Otras actividades	635	692	9,1%
Ajustes de consolidación	-110	-120	9,1%
TOTAL Cifra de ventas	6.271	6.499	3,6%

ACCIONA vuelve a beneficios tras completar su Plan de Acción 2013-2014 y consigue superar el fuerte impacto negativo de la reforma energética

EBITDA

(millones de euros)

	2013	2014	Var. (%)
Energía	854	788	-7,7%
Infraestructuras	121	173	43,4%
Construcción	60	118	97,2%
Agua	40	35	-14,3%
Servicios	21	21	0,1%
Otras actividades	87	126	44,4%
Ajustes de consolidación	0	0	n.a.
TOTAL EBITDA	1.062	1.087	2,4%

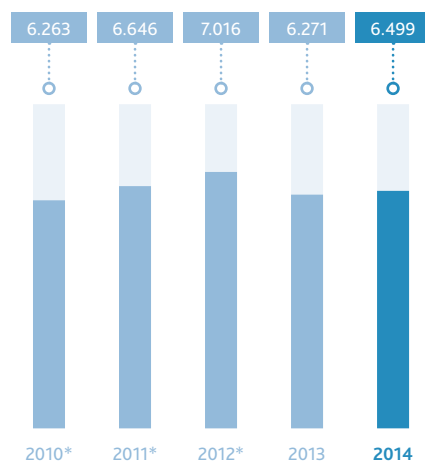
El EBITDA del grupo crece un 2,4%. En ausencia de cambios regulatorios hubiese aumentado un 11,8%

BAI

(millones de euros)

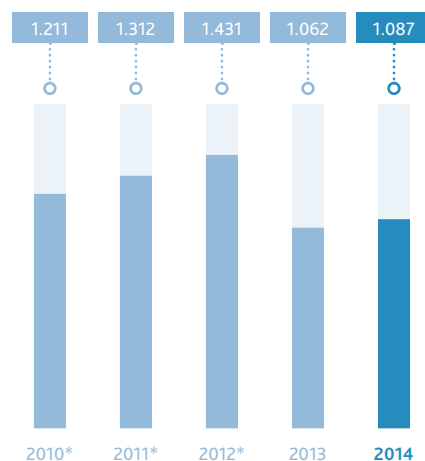
	2013	2014	Var. (%)
Energía	7	86	n.a.
Infraestructuras	-1	90	n.a.
Construcción	-28	55	n.a.
Agua	24	28	14,1%
Servicios	3	7	122,6%
Otras actividades	21	55	162,4%
Ajustes de consolidación	2	2	-13,4%
TOTAL BAI Ordinario	29	233	698,3%
Extraordinarios	-2.203	44	n.a.
TOTAL BAI	-2.174	277	n.a.

→ **Ventas**
(millones de euros)



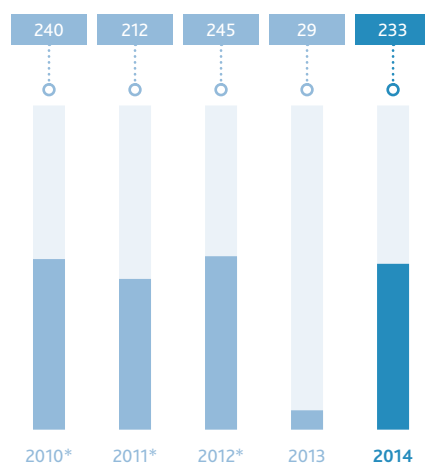
* Los importes de 2010-2012 no han sido reexpresados de acuerdo a los nuevos principios NIIF vigentes desde 1/01/2014.

→ **EBITDA**
(millones de euros)



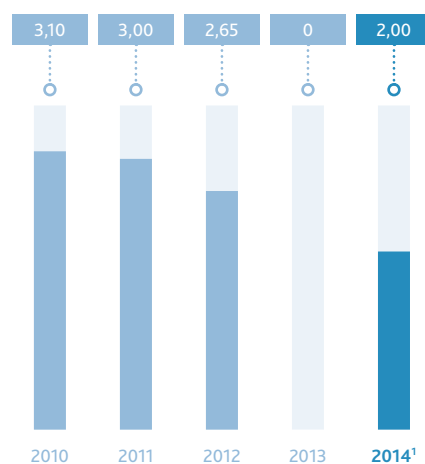
* Los importes de 2010-2012 no han sido reexpresados de acuerdo a los nuevos principios NIIF vigentes desde 1/01/2014.

→ **BAI Ordinario**
(millones de euros)



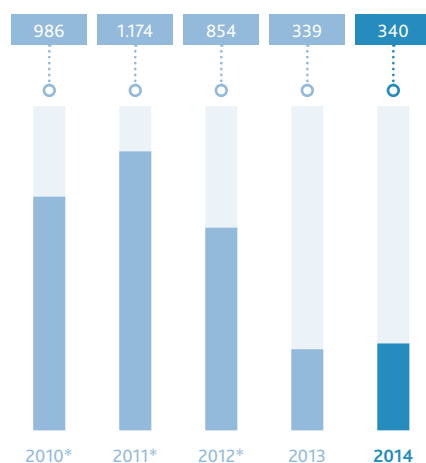
* Los importes de 2010-2012 no han sido reexpresados de acuerdo a los nuevos principios NIIF vigentes desde 1/01/2014.

→ **Dividendo por acción**
(euros)



1. Pendiente de aprobación por la Junta General de Accionistas.

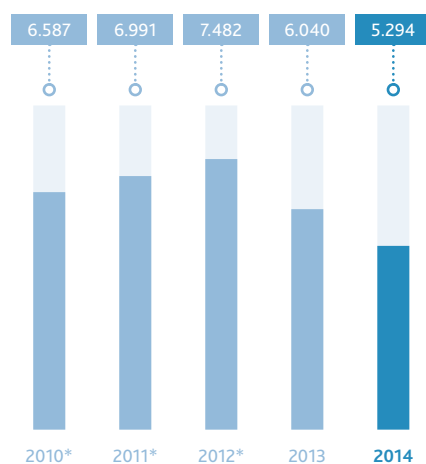
→ **Inversiones netas ordinarias**
(millones de euros)



* Los importes de 2010-2012 no han sido reexpresados de acuerdo a los nuevos principios NIIF vigentes desde 1/01/2014.

En dos años, se han completado operaciones de **rotación** de activos por importe de casi **1.000 millones** de euros y se ha conseguido rebajar el ratio Deuda Neta/EBITDA hasta **4,9x**

→ **Deuda financiera neta**
(millones de euros)

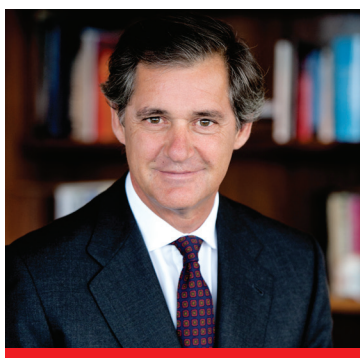


* Los importes de 2010-2012 no han sido reexpresados de acuerdo a los nuevos principios NIIF vigentes desde 1/01/2014.

Durante 2014 se **redujo** significativamente la **deuda neta del Grupo** gracias a las mejoras operativas, las desinversiones, la contención de la inversión y la cancelación del dividendo con cargo al ejercicio 2013

CARTA DEL PRESIDENTE

JOSÉ MANUEL ENTRECANALES
Presidente de ACCIONA



Queridos Accionistas:

Me complace presentarles la Memoria Anual correspondiente al ejercicio 2014. Como todos ustedes saben, 2014 ha sido un año en el que la economía global continuó recuperándose, aunque de manera desigual por países. En el año 2015, se espera que la mejora del entorno continúe, con perspectivas positivas para las economías avanzadas en contraste con las economías emergentes y los países exportadores de petróleo.

Dentro de la Eurozona y entre los países más afectados por la crisis, destaca la recuperación española que mostró tasas de crecimiento del 1,4% en su conjunto en 2014, siendo el primer repunte tras cinco años de caídas. El crecimiento en el resto de Europa ha sido débil y heterogéneo, aunque las perspectivas para el futuro son favorables ya que se perciben signos de aceleración de la actividad apoyados en los bajos precios del petróleo y en la política monetaria expansiva del Banco Central Europeo. Parece innegable que estamos dejando atrás una de las peores crisis económicas que se recuerdan.

El entorno económico positivo, unido a los buenos resultados y a la significativa reducción de riesgos en ACCIONA como consecuencia del cumplimiento de los compromisos asumidos en nuestro Plan de Acción, nos hacen vislumbrar el futuro con optimismo. La presentación de los resultados del ejercicio 2014 marca de alguna manera el fin de una etapa dura y de sacrificio en la que ACCIONA ha tenido que asumir el impacto de la reforma energética en España y en la que

hemos aprovechado para fortalecer el grupo de sociedades, nuestro potencial de crecimiento, y nuestra capacidad para enfrentarnos a otras crisis que puedan presentarse en el futuro.

En este contexto, y como signo claro de la buena situación del Grupo y de la vuelta a la normalidad, el Consejo de Administración ha propuesto la reanudación del reparto de dividendo con cargo al ejercicio 2014 que será distribuido en 2015 y que está pendiente de aprobación por la Junta General de Accionistas.

El año 2014 ha sido el primer ejercicio completo afectado por el cambio regulatorio español, con un impacto negativo antes de impuestos de 231 millones de euros con respecto al año anterior como consecuencia de la aplicación del Real Decreto 413/2014. Si además sumamos a ello el impacto de las sucesivas reformas del sector eléctrico desde el año 2012, la cantidad alcanza la cifra de 346 millones de euros antes de impuestos en las cuentas de 2014.

El ejercicio pasado ha estado marcado en consecuencia por la intensa actividad corporativa desarrollada dentro del Plan de Acción iniciado en 2013 y cuyo objetivo fundamental era reducir el riesgo financiero de ACCIONA y preservar su capacidad de acción y su potencial de crecimiento, ante el desafío de un cambio regulatorio de consecuencias tan negativas para la rentabilidad del Grupo.

El Plan de ajuste, en lo que se refiere a la mejora de nuestros ratios crediticios, se ha centrado en la venta y rotación

de activos maduros o no estratégicos, la incorporación de socios financieros minoritarios en nuestros negocios, la contención de la inversión y de los costes operativos y, finalmente, la no distribución de dividendo atribuible al ejercicio 2013.

Cabe resaltar el plan de desinversiones en activos no estratégicos en los últimos dos años por un valor cercano a 1.000 millones de euros, así como la consolidación de alianzas como la de KKR, que nos permiten acelerar el crecimiento en proyectos internacionales, además de establecer una relación estratégica no sólo en la división de Energía sino también en otras áreas de interés común.

En 2014, además de una significativa mejora en el apalancamiento del Grupo, hemos puesto en práctica una política de diversificación de fuentes de financiación corporativa, contribuyendo a la mejora de nuestro perfil financiero. Durante el ejercicio nuestra exposición a deuda bancaria se ha reducido de un 77% a un 25% del total de la deuda con recurso, y se ha ampliado su vida media de 1,35 hasta 2,44 años. Recientemente hemos anunciado una operación sindicada de 1.800 millones de euros —360 millones en préstamo y 1.440 millones en el tramo de crédito— por un plazo de cinco años, culminando así el proceso de transformación de nuestra estructura de deuda corporativa.

ACCIONA cerró el ejercicio 2014 con una cifra de negocio de 6.499 millones de euros —un 3,6% superior a la del año anterior—, con un resultado bruto de explotación de 1.087 millones de euros —un 2,4% superior

al del pasado ejercicio—, y con un beneficio neto atribuible positivo de 185 millones de euros frente a unas pérdidas de -1.972 millones de euros en 2013.

En el análisis por línea de negocio, podemos empezar destacando que, durante 2014 ACCIONA Energía aportó el 73% del EBITDA del grupo con 788 millones de euros. Excluyendo el impacto negativo de los cambios regulatorios el EBITDA de la división en el ejercicio hubiera crecido un 4,7%. Cabe mencionar el giro radical experimentado en nuestro negocio industrial de turbinas eólicas que culmina su proceso de transformación con gran éxito comercial y financiero, y un futuro que vemos con optimismo basado en su cartera de pedidos y la competitividad de su producto en los mercados internacionales.

Por su parte, la nueva división de Infraestructuras, que fue objeto de un importante proceso de reorganización, englobando nuestras actividades de Construcción, Agua y Servicios, mejoró notablemente su EBITDA en un 43,4% alcanzando los 173 millones de euros. Aquí ha jugado un papel fundamental la mejora del negocio de construcción internacional, cartera que ha pasado de representar un 54% del total en 2013 a un 64% en 2014, y que contribuyó a que el EBITDA del área de Construcción alcanzara los 118 millones, casi el doble que el año anterior.

Nuestro negocio de Agua registró unas ventas y un EBITDA de 409 y 35 millones de euros respectivamente, con un nivel de actividad menor, debido a la finalización de las principales obras que se encontraban en

El difícil entorno en el que se ha movido la compañía en estos últimos años no ha sido obstáculo para **consolidar y confirmar nuestro modelo de negocio** y ello nos anima a mirar al futuro con confianza y seguridad

curso en 2013. La cartera de Agua a diciembre de 2014 ascendió a 9.358 millones de euros.

Finalmente, dentro de la división de Infraestructuras, el área de Servicios obtuvo un EBITDA de 21 millones de euros, cifra estable con respecto al ejercicio anterior.

Las Otras Actividades del grupo contribuyeron notablemente a los mejores resultados de ACCIONA, con un EBITDA que crece más del 44% alcanzando 126 millones gracias al buen comportamiento de Trasmediterránea, de la actividad Inmobiliaria y también de Bestinver.

Concretamente en lo referente a Bestinver me gustaría hacer mención al cambio en el equipo gestor que tuvo lugar en la segunda mitad del año 2014. Aunque es innegable que este hecho ha tenido un impacto en el monto de fondos bajo gestión, es también cierto que la fortaleza de la marca, la fidelidad de sus clientes, así como el buen hacer y compromiso de su nuevo equipo nos dan gran confianza y nos hacen ser optimistas en cuanto a su evolución futura. Bestinver ha superado con éxito la transición, goza de la necesaria estabilidad y del total compromiso del Grupo y por tanto sigue siendo una fuente de valor para sus clientes y para ACCIONA, como demuestran los resultados obtenidos desde que se produjo el relevo.

Como consecuencia del Plan de Acción, se ha producido una desaceleración de la inversión, con una inversión neta ordinaria de 340 millones de euros, manteniéndose

en el mismo nivel que en 2013, de los cuales destacan la inversión realizada por ACCIONA Energía de 282 millones de euros y la inversión en Infraestructuras por valor de 70 millones de euros.

La deuda financiera neta ha descendido significativamente pasando de 6.040 millones de euros en diciembre de 2013 a 5.294 millones de euros en 2014, reduciéndose el ratio de endeudamiento DFN/EBITDA de 5,7x a 4,9x.

Cumpliendo con nuestro compromiso de rendición de cuentas a nuestros Accionistas y otros grupos de interés, más allá de la información económica, este año presentaremos por cuarto año consecutivo la Memoria de Sostenibilidad para su aprobación por la próxima Junta General de Accionistas.

En materia de Sostenibilidad me gustaría destacar que hemos recortado en un 8% las emisiones de CO₂ sobre el año pasado alcanzando 16,3 millones de toneladas evitadas a la atmósfera; hemos concluido el ambicioso y pionero proyecto de cálculo de emisiones de gases de efecto invernadero asociadas a la actividad de nuestros más de 28.000 proveedores y hemos aumentado en un 8,1% la inversión dedicada a negocios con carácter ambiental hasta los 560 millones de euros. En el área Social nuestra Fundación ACCIONA Microenergía ha continuado con su labor de ayuda a más de 21.000 personas de bajos ingresos en Perú y en México.

ACCIONA está firmemente convencida de que una de las herramientas fundamentales para seguir avanzando hacia una economía baja en emisiones es la implantación de un precio al carbono. En este sentido, lideramos, junto con importantes compañías de todos los sectores e instituciones públicas internacionales, la tarea de obtener un compromiso efectivo de los gobiernos sobre esta cuestión en la próxima COP21 de París. Pertenecemos, como socios estratégicos del *World Economic Forum*, al *Ceo Climate Leadership Group*, que aboga por un acuerdo ambicioso en París. Colaboramos también con las alianzas *We Mean Business* y *Low Carbon Technology Partnerships Initiative*; trabajamos con el Banco Mundial en el *Carbon Pricing Leadership Coalition*, y pertenecemos al *Business Leadership Criteria on Carbon Pricing*, ambas iniciativas orientadas a promover un acuerdo sobre el precio del carbono en la próxima Conferencia de las Partes por el Clima (COP21) en París. Y estamos yendo más allá. ACCIONA ha empezado a incorporar de forma voluntaria en sus decisiones de inversión el precio del CO₂, anticipándose así a lo que esperamos sea pronto una realidad.

Todas estas actuaciones en materia de sostenibilidad son reconocidas por los principales organismos de seguimiento internacionales. Así, durante el año 2014, hemos renovado por octavo año nuestra presencia en el *Dow Jones Sustainability Index*; además estamos presentes en otros índices de sostenibilidad de relevancia, tales como *FTSE4Good*, *MSCI Global Climate Index*,

CDP Climate Performance Leadership Index y *CDP Climate Disclosure Leadership Index* y seguimos formando parte de las organizaciones de mayor relieve en materia de Sostenibilidad, Cambio Climático y Responsabilidad Corporativa. Así, en el entorno de Naciones Unidas formamos parte del Consejo Consultivo del Secretario General Ban Ki-Moon en la iniciativa *Sustainable Energy for All*, donde además co-presidimos, junto con Irena, el Comité de Energía Renovable, participando también con Irena en el proyecto *Global Coalition for Action*, destinado a mejorar la percepción de las Energías Renovables a nivel Global. Formamos parte de los Comités Directivos del *Global Compact Lead* y de *Caring for Climate*, ambos de Naciones Unidas. Asimismo, somos miembros del Comité Ejecutivo del *World Business Council for Sustainable Development*, donde lideramos la iniciativa *Scaling up Renewables in the Electricity Sector*. Somos miembros del *Corporate Leaders Group on Climate Change* así como del *Green Growth Group*, que vincula a Ministros de Medio Ambiente y Energía Europeos y al sector privado, en torno a la búsqueda de medidas más ambiciosas para combatir el cambio climático. En este sentido, formamos parte también del recientemente creado Grupo Español de Crecimiento Verde en apoyo de la descarbonización de la energía y otras medidas destinadas a aprovechar el potencial de España para crear una economía verde.

El difícil entorno en el que se ha movido la compañía en estos últimos años no ha sido obstáculo para consolidar y confirmar nuestro modelo de negocio y ello nos anima a mirar al futuro con confianza y seguridad. La compañía va a continuar desarrollando su modelo basado en el largo plazo con el fin de crear valor de forma sostenible para ACCIONA, el Accionista y para la sociedad en su conjunto.

Las necesidades mundiales de inversión en los sectores de Infraestructuras y Energía son muy intensivas en capital. El constante aumento de la población con sus consecuentes necesidades de urbanización sitúa en 57 billones de dólares la inversión necesaria para el sector de Infraestructuras antes de 2030 (*The McKinsey Global Institute*), y en 7,4 billones de dólares la necesaria en el sector Energético antes de 2040 (*World Energy Outlook*, IEA 2014). Nos enfrentamos por tanto a grandes esfuerzos de inversión en nuestros negocios estratégicos, que gracias a nuestras ventajas competitivas y a un coste de capital más barato, nos colocan en un nicho de crecimiento bien posicionado para afrontar el futuro y contribuir al buen desarrollo económico y social de nuestra sociedad.

En definitiva, soy optimista y estoy convencido de que ACCIONA ha vuelto a la normalidad y va a ser capaz de aprovechar las oportunidades de mercado y fortalecer su posicionamiento para crecer, crear valor y contribuir a dar respuesta a los grandes retos de nuestra sociedad.

MISIÓN, VISIÓN Y VALORES, honestidad en el liderazgo

Satisfacer las necesidades actuales sin comprometer las de las generaciones futuras son prioridades esenciales para ACCIONA. La transparencia, la excelencia y la innovación son solo algunos de los valores que caracterizan a la Compañía.

Nuestra **MISIÓN**

Ser líderes en la **creación, promoción y gestión** de Infraestructuras, Agua, Servicios y Energía, contribuyendo activamente al **bienestar social**, al desarrollo sostenible y a la generación de valor para nuestros grupos de interés.

Nuestra **VISIÓN**

Ser capaces de dar respuesta al reto de conseguir un **desarrollo sostenible** a través de todas nuestras áreas de actividad para que generaciones actuales y futuras disfrutemos de una vida mejor.

Nuestros VALORES

- **Honestidad.** Queremos que la transparencia, el diálogo y la participación enmarquen nuestras actuaciones.
- **Liderazgo.** Creemos que la innovación y la anticipación nos permitirán ser pioneros y liderar las tendencias de futuro en todas las vertientes de nuestra actividad empresarial.
- **Excelencia.** En ACCIONA trabajamos para ser una Compañía de referencia en los mercados donde estemos presentes.
- **Preocupación por el entorno.** ACCIONA evitó en 2014 la emisión neta a la atmósfera de 16,3 millones de toneladas de CO₂, un 9% más que en 2013.
- **Responsabilidad social.** El compromiso empresarial con el desarrollo sostenible se ve reflejado por nuestra presencia en el *Dow Jones Sustainability Index*.
- **Enfoque a largo plazo.** La apuesta por la sostenibilidad refleja nuestra búsqueda de soluciones y modelos de negocio para el futuro.
- **Solidez financiera.** Aseguramos la rentabilidad y la confianza, no solo de nuestros accionistas, sino de la sociedad en general.
- **Orientación al cliente.** La satisfacción de los clientes es uno de los principios fundamentales de nuestro enfoque a la excelencia.
- **Innovación.** Asumimos la innovación como uno de los pilares estratégicos de ACCIONA.
- **Cuidado de las personas.** Nos basamos en un sistema que facilita la integración y la igualdad de oportunidades. Queremos proporcionar un ambiente de trabajo que promueva el desarrollo profesional, el respeto a la vida personal de nuestros empleados, su seguridad y su salud.

HITOS 2014

ACCIONA está haciendo frente al impacto regulatorio con resultados positivos, reduciendo la deuda neta y el ratio de apalancamiento, recuperando así su potencial de crecimiento.

Los resultados del año son positivos a pesar de que 2014 es el primer año completo en el que ACCIONA ha sufrido una considerable merma en su rentabilidad por la drástica reforma regulatoria energética en España. El beneficio antes de impuestos –incluyendo extraordinarios– ascendió a 277 millones de euros y hubiese sido 346 millones mayor excluyendo el impacto de las reformas regulatorias introducidas desde finales de 2012.

El Grupo está creciendo y a la vez reduciendo significativamente su apalancamiento, alcanzando una reducción de deuda financiera neta desde

6.040 millones hasta 5.294 millones de euros. El ratio DFN/EBITDA se ha reducido desde 5,7x en 2013 a 4,9x en 2014.

Ante la crisis global y los últimos cambios regulatorios en España, la Compañía ha tomado una serie de medidas orientadas al fortalecimiento de su balance y a la mejora de su posición de liquidez. Esto es principalmente resultado del Plan de Acción de los dos últimos años, con el que se han sobrepasado las metas marcadas logrando los principales objetivos de transformación organizativa, reducción de riesgo y refuerzo de la capacidad de crecimiento.

ALIANZA CON KKR

Uno de los principales hitos del año ha sido la alianza con KKR. Su sentido estratégico fundamental es fortalecer e impulsar nuestra capacidad de crecimiento en renovables a nivel global.

KKR ha adquirido una participación de un tercio en ACCIONA Energía Internacional (AEI), que integra los activos operativos de generación renovables de ACCIONA Energía fuera de España, por 397 millones de euros. ACCIONA Energía conserva los dos tercios restantes del capital. AEI engloba una cartera diversificada de activos en operación, con un total de 2,2 gigawatts de capacidad instalada en 11 países, incluyendo Estados Unidos, México, Australia, Italia, Portugal y Sudáfrica, y que generan un flujo de caja estable estimado de 120 millones de euros anuales. La mayor parte de la cartera está integrada por activos eólicos, aunque incluye también activos solares (termosolares y fotovoltaicos).

El encaje estratégico entre los socios se fundamenta en la unión entre un inversor financiero enfocado en la creación de valor y el acceso a capital competitivo a escala global, y un socio industrial líder y con *track record* probado en el desarrollo *greenfield to brownfield* de infraestructuras en sentido amplio.

De manera inmediata, impulsa las atractivas oportunidades de crecimiento en el mercado renovable tanto en mercados maduros como emergentes en todas las tecnologías en las que ACCIONA está presente. Esta alianza estratégica nace con vocación de largo plazo y de replicarse en otros sectores estratégicos del grupo ACCIONA.

Esta operación es la de mayor tamaño dentro del Plan de rotación de activos e incorporación de socios minoritarios que tenía como objetivo inicial alcanzar un volumen de entre 500 y 1.000 millones de euros y que con esta operación alcanza el rango máximo fijado.

RECUPERACIÓN DE LA RENTABILIDAD Y REORGANIZACIÓN

Durante este año se ha llevado a cabo de forma exitosa una reorganización en ACCIONA mediante la cual la división de Infraestructuras pasa a englobar los negocios de construcción, ingeniería, agua y servicios. También se han implementado cambios en el equipo gestor y se ha realizado una revisión completa de la estrategia de la división. La combinación de estos negocios sinérgicos en una gran división de Infraestructuras ha supuesto en gran medida una disminución de los gastos de estructura y optimización de la oferta global.

La división de Energía ha realizado un gran esfuerzo para mejorar su rentabilidad y eficiencia, reduciendo sus niveles de inversión y gastos operativos y llevando a cabo una tremenda transformación en ACCIONA Windpower, donde el coste de energía por turbina se ha reducido un 28%, cuando su objetivo inicial de reducción era del 20% para finales de 2014.

FORTALECIMIENTO DEL PERFIL DE CRÉDITO

ACCIONA ha reorientado su modelo de negocio para crecer de forma menos intensiva en capital propio, utilizando fuentes de financiación y mercados de capitales alternativos.

En enero, ACCIONA anunció la primera emisión de un bono convertible por un importe de 342 millones de euros y también se formalizó el Programa *Euro Commercial Paper* que fue renovado por última vez el 29 de octubre de 2014 por otros doce meses y por un importe máximo de 500 millones de euros. En abril, hubo una emisión de obligaciones simples al portador, mediante colocación privada, por importe de 63 millones de euros y con vencimiento en 2024. Además, en julio se formalizó un programa de emisión de valores de renta fija (EMTN) por un importe máximo de hasta 1.000 millones de euros.

Esta diversificación de las fuentes financiación ha supuesto una reducción del peso de la deuda bancaria con recurso que pasó de representar un 77% en 2013 a únicamente suponer un 25% en 2014. Además, la vida media se alarga de 1,35 a 2,44 años a diciembre de 2014.

El conjunto de medidas del Plan de Acción encaminadas a fortalecer el perfil de crédito del grupo han supuesto una fuerte reducción de la deuda neta del grupo (en c. 750 millones de euros) y del ratio de endeudamiento DFN/EBITDA que pasa de 5,7x a 4,9x.

El equipo gestor de la Compañía tiene un optimismo cauto sobre 2015, en el que espera crecer en las dos divisiones estratégicas: Energía e Infraestructuras. Este optimismo ha permitido al Consejo proponer la reanudación del dividendo en 2015 con cargo a resultados 2014.

ORGANIGRAMA



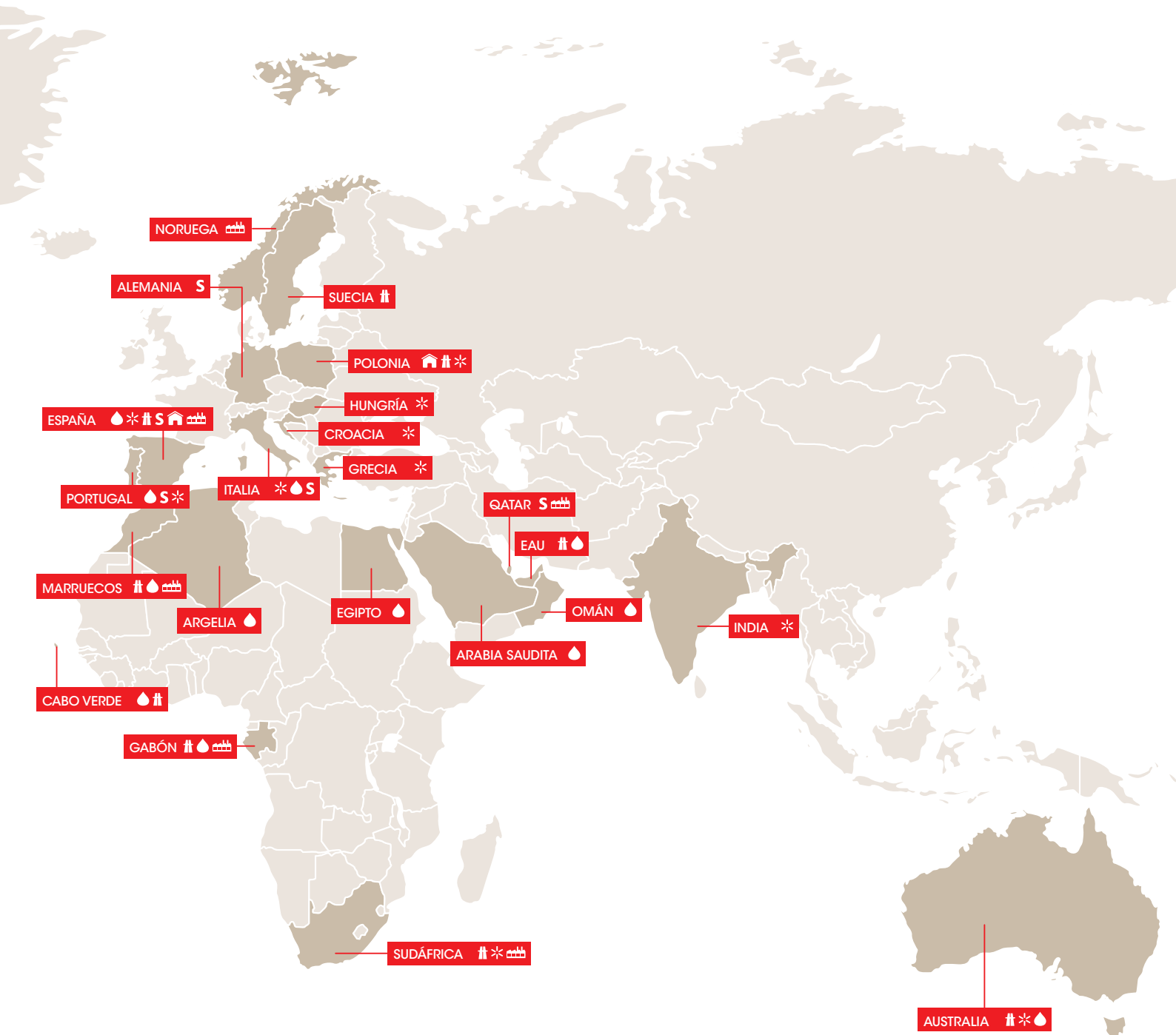
* Miembro del Comité de Dirección

DG: Director General

DGA: Director General de Área

ACCIONA EN EL MUNDO





ACCIONA Energía firma una alianza estratégica con KKR



La división culmina 2014 con un plan de acción implantado para contrarrestar el efecto negativo de la reforma energética y centrado en la reducción de costes, contención de la inversión y la mejora de la eficiencia de sus turbinas, alcanzando los objetivos fijados.

La división de Energía registró en 2014 unos ingresos de 2.200 millones de euros, un 11,6% más que en el ejercicio precedente (de acuerdo a criterios contables homogéneos), debido a la fuerte contribución a los mismos de ACCIONA Windpower.

Los ingresos por generación –1.240 millones de euros– disminuyeron un 13,4%, fundamentalmente por el citado impacto regulatorio pero los derivados del negocio industrial, desarrollo y otros, se incrementaron un 77,7% hasta alcanzar 960 millones de euros.

788 millones de EBITDA

El EBITDA de la División se situó en 788 millones con una reducción del 7,7%, principalmente explicado por el severo impacto de los cambios regulatorios

en España. El EBITDA de ACCIONA Energía, excluyendo este efecto hubiera aumentado un 4,7%.

En generación eléctrica, el EBITDA fue de 824 millones (un 16,5% menos por efecto de la nueva regulación renovable en España), mientras que el apartado industrial, de desarrollo y otros registró cifras negativas de -36 millones de euros, pero muy inferiores a los -133 millones negativos de 2013.

El BAI se situó en 86 millones de euros frente a los 7 millones de 2013. El impacto a nivel de BAI de los cambios regulatorios en España desde 2012 es de 346 millones de euros.

En magnitudes energéticas, la potencia de ACCIONA Energía se mantuvo estable en 8.502 MW totales, ya que la nueva implantación –97,5 MW eólicos y 94,3 MWp fotovoltaicos–, se vio compensada por las ventas de 150,3 MW eólicos y 40,8 MW hidroeléctricos.

La producción total de la compañía –21.450 GWh– bajó ligeramente en relación a 2013 –un 4,3%– por efecto

La división reforzó su actividad de **venta de aerogeneradores** y de **contratos EPC** para clientes externos, y extendió su implantación a **dos países nuevos**

fundamentalmente del menor factor de carga eólico en España.

La inversión neta ordinaria de la División fue de 282 millones de euros.

Socio internacional

En el mes de octubre se cerró la operación de venta al fondo KKR de un tercio de ACCIONA Energía Internacional, sociedad que agrupa la práctica totalidad de la capacidad de la compañía fuera de España –2,2 GW netos de capacidad instalada eólica, fotovoltaica y termosolar–.

El cierre de esta operación supuso la entrada de 397 millones de euros. Esta operación supone un encaje estratégico entre un inversor financiero enfocado a la creación de valor y un socio industrial experimentado con un “track record” probado.

Entre ambas compañías existe un alto grado de complementariedad y de vocación a largo plazo. El acuerdo impulsa las atractivas oportunidades de crecimiento en el mercado renovable, tanto en mercados maduros como emergentes, en todas las tecnologías.

Actividad hacia clientes

Durante el año, la compañía reforzó su actividad hacia clientes externos con la firma de sendos contratos EPC para la construcción de parques eólicos en México (301 MW); concluyó una planta fotovoltaica para terceros en Australia (24 MWp) e inició las obras de otra central fotovoltaica, de 7,2 MWp, en Chile.

ACCIONA Windpower incrementó muy significativamente su actividad, con 281 nacelles ensambladas (840 MW), y nuevos

contratos de venta de aerogeneradores que alcanzaron la cifra de 915 MW. La compañía ha reducido en dos años el coste de la energía de sus aerogeneradores (COE) en un 28% lo que ha hecho de sus turbinas un producto altamente competitivo.

Crecimiento del empleo

La división de Energía concluyó el año con 2.807 empleados en plantilla, 536 más que en el ejercicio precedente (+23,6%).

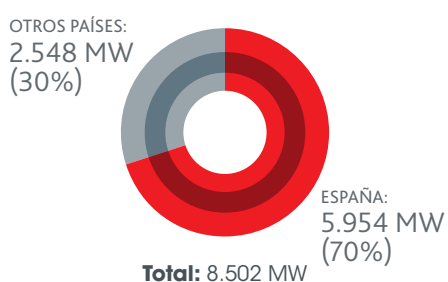
Potencia total acumulada al cierre de 2014 por tecnologías

Tecnologías	Potencia total (MW)	Potencia consolidada (MW) (*)
Eólica	7.087	5.567
Hidráulica	888	888
Biomasa	61	61
Termosolar	314	314
Fotovoltaica	143	98
Cogeneración	9	9
Total general	8.502	6.937

(*) La compañía tiene contabilizados otros 698 MW por puesta en equivalencia –668 MW en eólica y 30 MW en fotovoltaica–.

ACCIONA Energía cerró 2014 con **8.502 MW totales instalados en propiedad** en 15 países de los cinco continentes, y 123 MW adicionales en construcción

→ **Distribución potencia total acumulada al cierre de 2014**



El 88% de ese aumento se lo llevó el negocio industrial, que culminó el año con 1.236 empleados –474 más que a finales de 2013–.

El 66% de los empleados de la División de Energía se ubican en España y el 34% en otros países.

ACTIVOS EN PROPIEDAD

En países nuevos

La nueva implantación de ACCIONA Energía en 2014 se concretó en dos países –Sudáfrica y Chile– y en un tercero –Costa Rica– con implantación iniciada en 2013. En total 191,8 MW.

En contraposición, ACCIONA Energía vendió el cierre de su actividad eólica en Alemania –150,3 MW– y vendió una central hidroeléctrica en España –40,8 MW–, lo que redujo la potencia total acumulada en 191,1 MW.

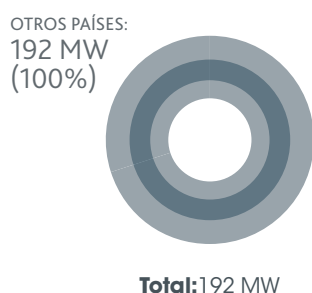
A finales de año, la compañía tenía 8.502 MW totales, con 123 MW adicionales en construcción (93 MW en un parque eólico en Sudáfrica de implantación ya iniciada y 30 MW en otro parque eólico en Polonia).

El 70% de la potencia acumulada en propiedad al cierre del ejercicio –5.954 MW– se encuentra en España, y el 30% en otros 14 países, entre los que destaca la implantación en Estados Unidos (8,1%) y México (6,5%).

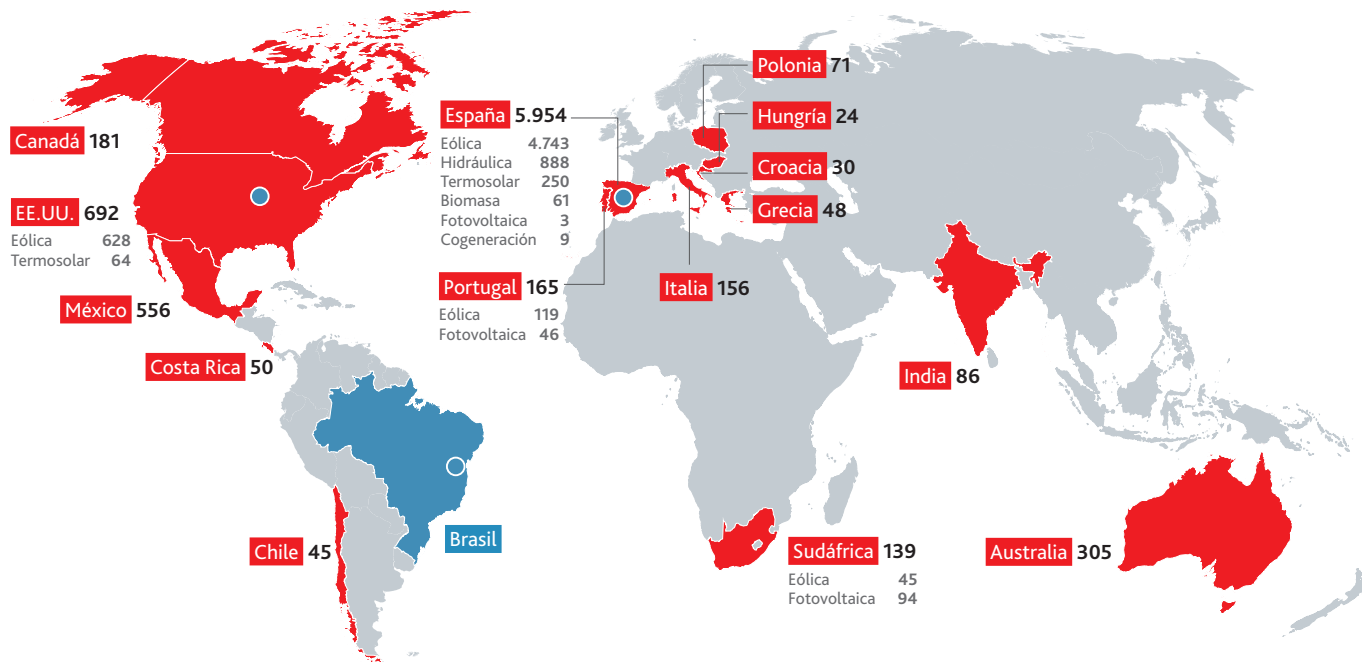
El 83,4% de esa potencia corresponde a parques eólicos y el 10,4% a centrales hidroeléctricas. Las plantas termosolares representan el 3,7%; las centrales fotovoltaicas, el 1,7%; las plantas de biomasa, un 0,7% y las centrales de cogeneración, el 0,1%.

La potencia consolidada de la compañía con arreglo a los criterios contables establecidos en las nuevas Normas

→ **Distribución potencia total instalada en 2014**



→ **Implantación de ACCIONA Energía por países**
 Datos totales, en MW, a 31.12.2014



■ Instalaciones operativas ● Plantas industriales

MW totales en propiedad **8.502**

* En los países donde no se especifica tecnología, la implantación es eólica.

Internacionales de Información Financiera (NIIF) es de 6.937 MW.

La compañía se adjudicó en diciembre de 2014 un total de 600 GWh de suministro eléctrico a distribuidoras del Sistema Interconectado Central de Chile a partir de 2018, lo que implicará la construcción y puesta en marcha en el país en los próximos tres años de una potencia de 255 MW en instalaciones fotovoltaicas y eólicas.

Ligero descenso de la producción

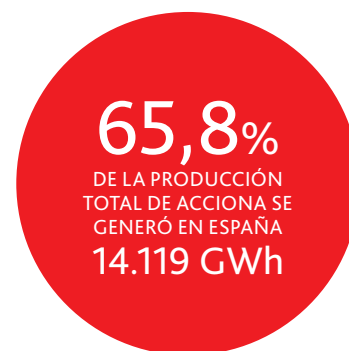
La producción eléctrica de la compañía se redujo en un 4,3% (de 22.404 GWh a 21.450 GWh) por efecto fundamentalmente de la menor generación eléctrica en España, que descendió un 7,2%.

Las instalaciones en España generaron 14.119 GWh frente a 15.209 GWh del ejercicio anterior debido en su mayor parte a la menor producción eólica

– un 9% menos–. La producción hidráulica creció sobre la ya elevada generación de 2013 y descendió la producida en plantas termosolares (-7,3%) y de biomasa (-10,8%).

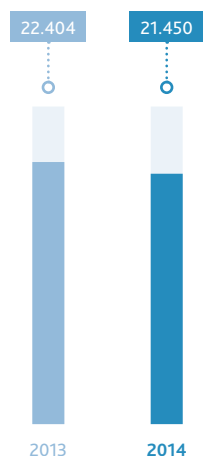
Las instalaciones fuera de España generaron 7.331 GWh, un 1,9% más que el ejercicio precedente debido a los crecimientos de la producción en México (+311 GWh), Estados Unidos (+164 GWh) y a la incorporación de generación eléctrica durante parte del año en Costa Rica, y en la fase final del año en Chile y Sudáfrica. También por la producción durante todo 2014 de los últimos parques eólicos instalados en Polonia y Croacia.

Ello sirvió para compensar la menor producción eléctrica derivada de la no aportación de países en los que AE ha dejado de operar –Alemania y Corea–, y de la menor generación registrada en Australia, Portugal, Canadá e India.



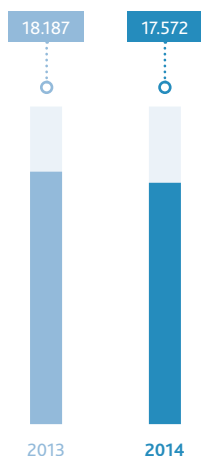
→ Evolución de la producción de ACCIONA Energía

Total (en GWh)

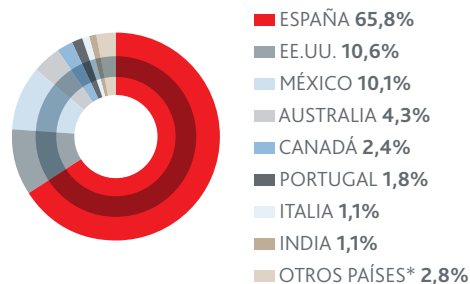


-4,3%

Consolidada (en GWh)



-3,4%

→ Producción en 2014 por países
(Porcentajes sobre el total)

* Integra las producciones de Polonia, Costa Rica, Grecia, Croacia, Chile, Hungría y Sudáfrica.

Producción total por países

Países	2013 (GWh)	2014 (GWh)	Diferencia (%)
España	15.209	14.119	-7,2%
Renovables	15.181	14.118	-7%
Cogeneración	28	1	-96%
EE.UU.	2.114	2.278	+7,8%
México	1.863	2.174	+16,7%
Australia	1.002	932	-6,8%
Canadá	555	516	-7%
Portugal	413	394	-4,6%
India	242	226	-6,6%
Alemania	242	-	-
Italia	236	239	+1,3%
Corea	179	-	-
Grecia	125	119	-4,8%
Polonia	108	148	+37%
Croacia	66	79	+19,7%
Hungría	50	47	-6%
Costa Rica	-	127	-
Chile	-	28	-
Sudáfrica	-	23	-
Total general	22.404	21.450	-4,3%

España supuso el 65,8% de la producción de ACCIONA en 2014 –2 puntos menos que el año anterior–; Estados Unidos, el 10,6% y México, el 10,1%. Por detrás se situaron Australia (4,3%), Canadá (2,4%), Portugal (1,8%), Italia e India, cada una de ellas con el 1,1%.

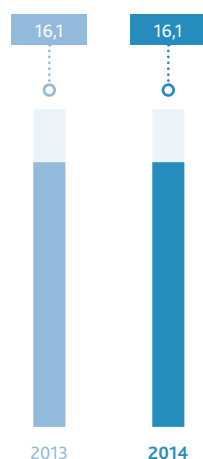
Por tecnologías, la eólica supuso un 81,5% de la generación eléctrica de ACCIONA y la hidráulica el 13,7%. Muy por debajo están la termosolar (2,4%) y la biomasa (1,9%), y más todavía la fotovoltaica (0,5%). La puesta en marcha de la planta de Sishen en Sudáfrica supondrá un incremento de la aportación fotovoltaica a la generación eléctrica de ACCIONA en los próximos años.

Más del 5% de la demanda eléctrica en España

La producción eléctrica total de las instalaciones propiedad de ACCIONA Energía en España –14.119 GWh– supuso un 5,5% de la demanda eléctrica nacional –258.067 GWh–, según el Avance del Informe 2014 del Sistema Eléctrico Español, de REE.

En términos de generación neta de electricidad en España –267.012 GWh– la cuota de producción de ACCIONA fue del 5,3%.

→ **Emisiones de CO₂ evitadas por producción eléctrica**
(En millones de toneladas)



La producción eólica total de las instalaciones participadas por la Compañía en España –10.378 GWh– representó el 20,2% de la generación de esa fuente de energía renovable en el país –51.439 GWh–.

En generación hidroeléctrica no convencional, la producción de ACCIONA–857 GWh– supuso el 12,1% de los 7.056 GW generados en España.

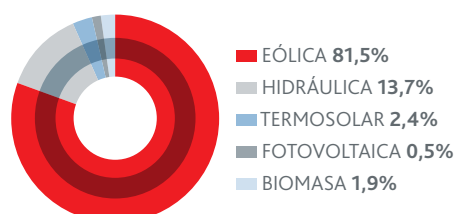
En el apartado termosolar, los 399 GWh producidos por la compañía representaron el 8% de los generados en España, y los 405 GWh de biomasa supusieron el 8,5% de la producción del país en esta tecnología.

16 millones de CO₂ evitadas

Teniendo en cuenta el factor de emisión de cada uno de los países en los que ACCIONA produjo electricidad en 2014 –factor distinto en función del mix energético de cada uno de ellos–, las emisiones de CO₂ evitadas por este concepto sumaron 16,1 millones de toneladas.

Esta cifra es similar a la del ejercicio anterior e implica un esfuerzo de depuración de la atmósfera equivalente al de 805 millones de árboles en el proceso de fotosíntesis.

→ **Producción en 2014 por tecnologías**
(Porcentajes sobre la generación total)

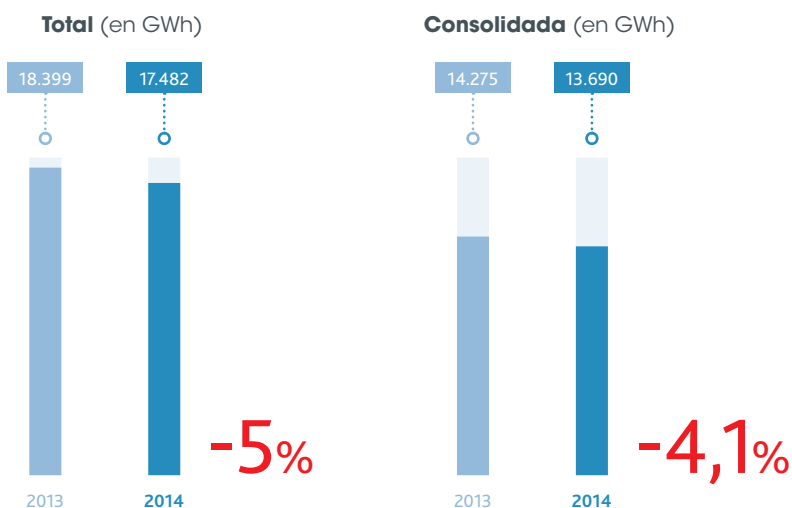


Producción total por tecnologías

Tecnologías	2013 (GWh)	2014 (GWh)	Diferencia (%)
Eólica	18.399	17.482	-5%
Hidráulica	2.882	2.933	+1,8%
Biomasa	454	405	-10,8%
Termosolar	546	516	-5,5%
Fotovoltaica	95	113	+18,9%
Cogeneración	28	1	-96%
Total general	22.404	21.450	-4,3%

Los parques eólicos aportaron el 81,5% de la producción total; las centrales hidroeléctricas, el 13,7%, y el resto de las tecnologías renovables, el 4,8%

→ Producción eólica



Eólica

ACCIONA Energía puso en marcha en 2014 parques eólicos en Costa Rica y Chile. En el país centroamericano entró en operación Chiripa, una instalación de 49,5 MW, de los que 7,5 MW se instalaron en 2014. En Chile se instaló y puso en marcha en el año Punta Palmeras, un parque eólico de 45 MW.

Adicionalmente, la compañía construyó 45 MW de los 138 MW de que consta el parque eólico de Gouda, en Sudáfrica. La instalación se pondrá en marcha en 2015.

Además de los 93 MW de construcción en Sudáfrica a finales de año, ACCIONA Energía inició asimismo las obras del parque eólico Gostyn 2, en Polonia. La instalación, de 30 MW de potencia, estará operativa en 2015. De esta forma, la compañía pasará a disponer de 101 MW en este país.

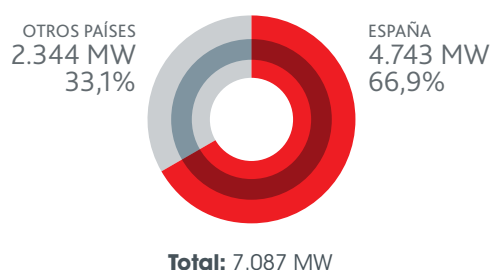
ACCIONA concluyó el año con 7.087 MW eólicos totales instalados en propiedad en 15 países. España supone el 67% de la implantación eólica total. Le siguen Estados Unidos (9%) y México (8%).

Por lo que se refiere a producción, esta se redujo en un 5% (17.482 GWh frente a los 18.399 GWh de 2013).

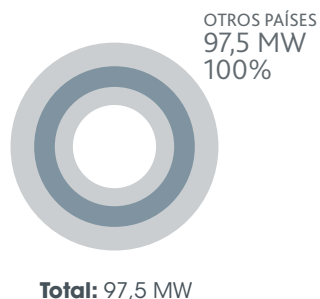
Los parques eólicos en España produjeron 10.378 GWh –un 9% menos– y los ubicados en otros países, 7.104 GWh –un 1,7% más–.

La producción eólica en España representó el 59,4% del total. EEUU supuso el 12,4% y México también el 12,4%.

→ **Potencia eólica acumulada al cierre de 2014**



→ **Potencia eólica implantada en 2014**



En términos consolidados, con arreglo a la nueva normativa contable, los parques eólicos de ACCIONA generaron 13.690 GWh (un 4,1% menos que en el ejercicio anterior). La producción eólica consolidada en España fue de 7.295 GWh (el 53% del total) y la registrada en el conjunto de los demás países fue de 6.395 GWh (un 47%).

Producción eólica total por países

Países	2013 (GWh)	2014 (GWh)	Diferencia (%)
España	11.410	10.378	-9%
EE.UU.	1.998	2.160	+8,1%
México	1.863	2.174	+16,7%
Australia	1.002	932	-6,8%
Canadá	555	516	-7%
Portugal	321	308	-4%
India	242	226	-6,6%
Alemania	242	-	-
Italia	236	239	+1,3%
Corea	179	-	-
Grecia	125	119	-4,8%
Polonia	108	148	+37%
Croacia	66	79	+19,7%
Hungría	50	47	-6%
Costa Rica	-	127	-
Chile	-	28	-
Total general	18.399	17.482	-5%

Los parques eólicos en España generaron el 59,4% de la producción eólica total, tras reducir su aportación en un 9% debido a un menor factor de carga

La producción
hidroeléctrica
alcanzó en 2014
un nuevo récord,
2.933 GWh,
debido a la alta
pluviometría del
ejercicio

Hidráulica

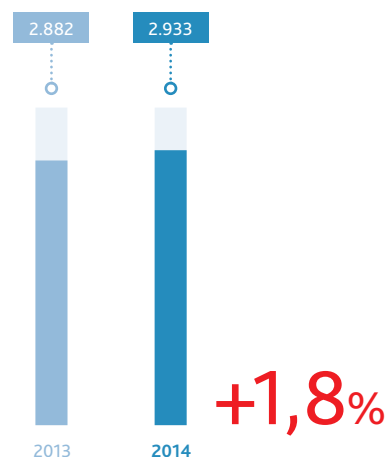
ACCIONA cuenta en España con 888 MW hidroeléctricos, en propiedad al 100%, distribuidos en 79 centrales. De ellos, 640 MW están adscritos al régimen ordinario (convencional) de generación y su producción se comercializa en el *pool* eléctrico, y otros 248 MW corresponden al régimen no convencional de generación.

A finales de 2014, una central hidroeléctrica de 40,8 MW en Aragón –La Fortunada Cinqueta–, que ACCIONA había adquirido a Endesa en 2009, reversionó a esta compañía al no haberse resuelto por parte de ésta las condiciones suspensivas vinculadas a la transacción.

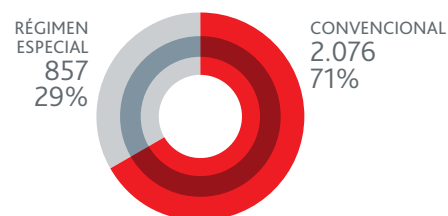
Debido a la muy alta pluviometría del ejercicio, ACCIONA generó 2.933 GWh en sus centrales hidroeléctricas, un 1,8% más que en 2013, que ya fue un año de muy elevada producción. Un 71% de lo generado –2.076 GWh– correspondió a las centrales de régimen convencional y un 29% –857 GWh– a las centrales de régimen no convencional.

La producción hidroeléctrica supuso un 16,7% de la generación total de ACCIONA, y un 16,7% de su producción consolidada.

→ Producción hidroeléctrica (En GWh)



→ Distribución producción hidroeléctrica en 2014 (En GWh y porcentajes)



Fotovoltaica

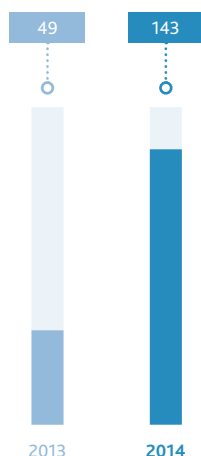
ACCIONA instaló y puso en marcha en 2014 la planta fotovoltaica de Sishen, en Sudáfrica, la mayor central construida por la compañía en esta tecnología renovable, con 94,3 MWp (75 MW nominales). En su momento de entrada en operación, es la planta fotovoltaica de mayor producción de África.

La puesta en marcha de esta central, ubicada en la provincia de Northern Cape y propiedad de un consorcio en el que ACCIONA participa con un 51%, hizo triplicar la potencia total fotovoltaica propiedad de la compañía, al pasar de 49 MWp a 143 MWp al cierre del ejercicio.

Además de esta central, ACCIONA cuenta con una instalación fotovoltaica en Portugal –la planta de Amareleja, de 45,8 MWp– compartida con Mitsubishi Corp, y 3,2 MWp en propiedad en España, donde la compañía ha desarrollado especialmente instalaciones para clientes, que suman 67 MWp.

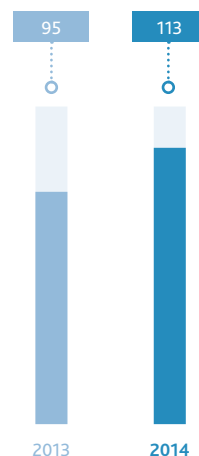
En 2014, las centrales fotovoltaicas de la Compañía generaron 113 GWh (un 19% más que en 2013), por la producción de la planta de Sishen en la parte final del año. La generación consolidada fue de 27 GWh, al no adjudicarse producción alguna de la planta de Portugal debido a los nuevos criterios contables de las normas NIIF.

→ Implantación fotovoltaica (Potencia total en MWp)



+192%

→ Producción fotovoltaica (Generación total en GWh)



+18,9%

ACCIONA instaló y puso en marcha en 2014 la planta fotovoltaica de Sishen, en Sudáfrica, la mayor central construida por la compañía en esta tecnología renovable

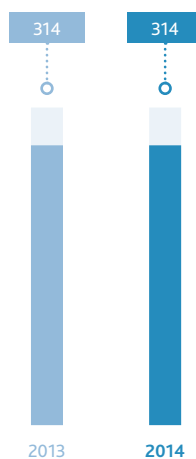
Termosolar

ACCIONA Energía dispone en propiedad de 314 MW operativos en energía termosolar. De ellos, 250 MW se distribuyen en cinco plantas en España, de 50 MW cada una (tres de ellas en Extremadura y dos en Andalucía), y una sexta en Estados Unidos (desierto de Nevada), de 64 MW de potencia.

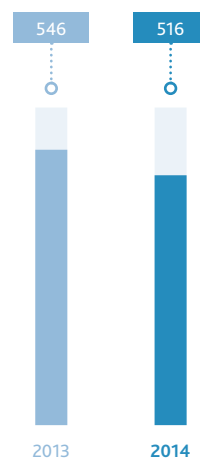
Estas centrales, todas ellas en la tecnología de cilindros parabólicos, produjeron 516 GWh, un 5,5% menos que en el ejercicio anterior. Las plantas en España generaron 398,6 GWh –un 7,4% por debajo de 2013, afectadas por la adaptación de la operación al nuevo entorno regulatorio– y la central de Nevada, 117,8 GWh –un 1,8% más–.

La producción termosolar supuso casi el 2,4% de la generación eléctrica total de ACCIONA y el 2,9% de su producción consolidada.

→ Implantación termosolar (En MW)



→ Producción termosolar (En GWh)



-5,5%

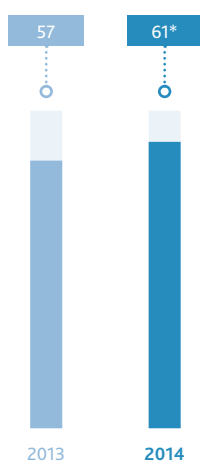
Biomasa

ACCIONA cuenta con tres plantas de producción de electricidad a partir de la biomasa operativas en España: Sangüesa, de 31 MW, en Navarra; Briviesca (15 MW) en Castilla y León, y Miajadas (15 MW) en Extremadura. Las dos primeras utilizan como combustible paja de cereal y la tercera combina el uso de combustible agrario con leñoso.

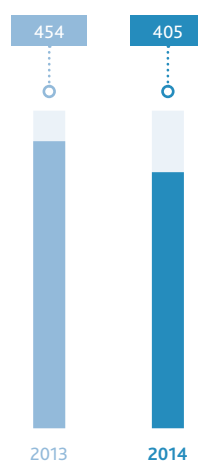
La producción conjunta de estas centrales fue de 405 GWh, con un descenso del 10,8% sobre las cifras de 2013, por la necesidad de ajustar la operación de las mismas a las condiciones del nuevo marco operativo.

La generación eléctrica por biomasa representó un 1,9% de la producción total de ACCIONA y un 2,3% de su producción consolidada.

→ Implantación biomasa (En MW)



→ Producción biomasa (En GWh)



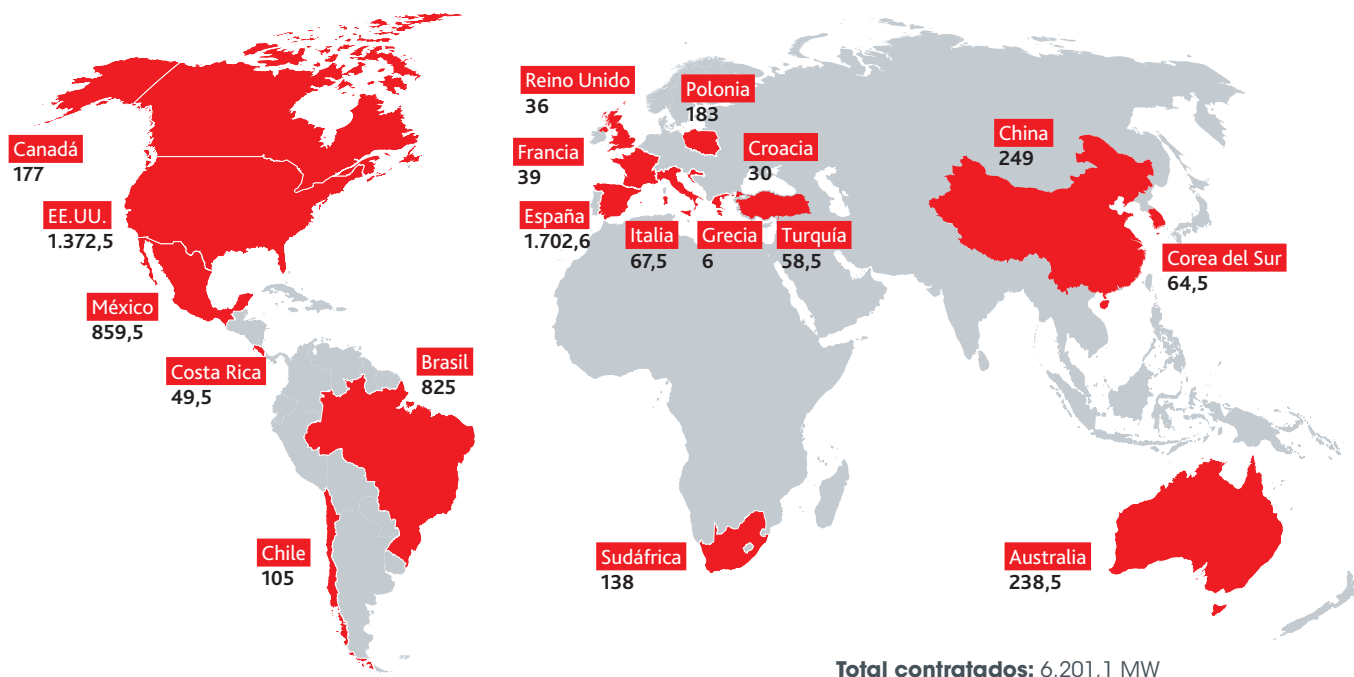
-10,8%

* Incremento por nuevo criterio estadístico.

Las plantas de biomasa en España registraron una **menor producción en 2014**, por la necesidad de **ajustar la operación** de las mismas a las condiciones del **nuevo marco regulatorio en el país**

→ Pedidos de aerogeneradores ACCIONA Windpower

Ventas acumuladas a 31.12.2014. Datos en MW



ACCIONA Windpower

ACCIONA Windpower, la filial del grupo dedicada al diseño, fabricación y venta de aerogeneradores, logró en 2014 pedidos de turbinas por 915 MW, el 94% de ellos –861 MW– en unidades de 3 MW, y el 6% –54 MW– en unidades de 1,5 MW.

Las ventas de turbinas AW3000 permitieron alcanzar la cifra de 2.088 MW contratados de esa plataforma de aerogeneradores al final del ejercicio, y 6.201 MW acumulados en el total de ventas de la compañía.

ACCIONA Windpower (AWP) dispone de aerogeneradores operativos o contratados en 18 países de los cinco continentes. Los pedidos de turbinas de 3 MW se concentran hasta ahora en 9 países.

De los 6.201 MW que suman las ventas de la compañía, se habían ensamblado al cierre de 2014 nacelles que totalizan 5.210 MW, e instalado en campo 4.622 MW.

Brasil, México, EEUU y Polonia

La potencia contratada por AWP en 2014 correspondió en un 45% (414 MW) a parques eólicos a construirse en Brasil –complejo Itarema, en Ceará, para el promotor Río Energy, y complejo Santa Vitoria do Palmar (Mangueira y Mirim), en Rio Grande do Sul, para el holding Atlantic, cada uno de ellos de 207 MW de potencia–.

Otros 301 MW –33% del total– corresponden a dos contratos de México. De una parte Ventika y Ventika II, que totalizan 252 MW en el estado de Nuevo León, con aerogeneradores de 3 MW para una sociedad integrada por Fistera, Cemex e inversionistas privados. De otra,

Ingenio, en Oaxaca, un parque eólico de 49,5 MW con turbinas de 1,5 MW para una sociedad integrada por las compañías Actis y Comexhidro.

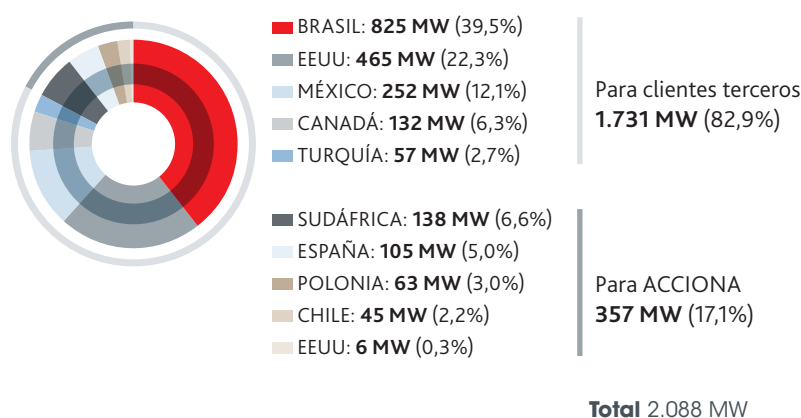
En Estados Unidos se formalizó un contrato de venta de aerogeneradores de 3 MW con la compañía Apex Clean Energy, promotora del parque de Cameron, en Texas, de 165 MW, instalación que ha sido adquirida por IKEA. Supone un 18% de los pedidos de 2014.

En Polonia se firmó otro contrato de 30 MW –3% del total del pasado año– para el parque de Gostyn 2, propiedad de ACCIONA Energía.

Y se formalizaron por último tres contratos para otras tantas instalaciones de 1,5 MW cada una (dos en el Reino Unido y una en Turquía).

→ Pedidos de aerogeneradores AW3000

(en MW y porcentajes) Datos acumulados a 31.12.2014



Mayores rotores y torres

Los modelos de 3 MW con más demanda en 2014 fueron los de mayor diámetro de rotor: 171 unidades de la AW 125/3000, de 125 metros, y 116 unidades de la AW 116/3000, de 116 metros.

Por tecnología y altura de torre, se contrataron dentro de la plataforma de 3 MW 194 aerogeneradores con torre de hormigón de 120 metros; 38 unidades con torre de hormigón de 100 metros, y 55 unidades con torre de acero de 87,5 metros.

Los contratos con torre de hormigón en 2014 –en Brasil, México y Polonia– representaron un 81% de la potencia total y los formalizados con torre de acero –en Estados Unidos–, el 19%.

Destacada actividad de fabricación de turbinas

Por lo que se refiere a actividad industrial, se ensamblaron en el año en las plantas de ACCIONA Windpower 259 nacelles de 3 MW (837 MW) y dos de 1,5 MW (3 MW), lo que hace un total de 840 MW.

Las nacelles fabricadas se destinaron a los siguientes parques eólicos:

- 27 unidades de 3 MW (81 MW) para el complejo eólico Areia Branca, propiedad de Voltalia, en Río Grande do Norte, Brasil. Otros tres unidades se ensamblaron en 2013 hasta completar los 90 MW del parque, que estará operativo en el año 2015.

- 36 unidades de 3 MW (108 MW) para el parque Sao Miguel de Gostoso, también propiedad de Voltalia en Río Grande do Norte, Brasil, que se pondrá en marcha en 2015.

- 50 nacelles (150 MW) para el parque eólico Green Pastures I, en Texas, EEUU, y otras 16 (48 MW) para Green Pastures II –parque para el que se ensamblarán otros 34 aerogeneradores en 2015–. El complejo eólico, de 300 MW de potencia, es propiedad del gestor de fondos de inversión Capital Dynamics, y estará operativo en 2015.

- 34 unidades (102 MW) para el parque de South Canoe, en Nueva Escocia, Canadá, propiedad de las empresas locales Oxford Frozen Foods, Minas Basin Pulp y Nova Scotia Power. La instalación estará en marcha en 2015.

ACCIONA Windpower ha logrado entre 2013 y 2014 una **reducción del 28% en el coste de la energía (COE)** asociado a cada aerogenerador que fabrica

- 15 unidades (45 MW) para el parque Vila Amazonas, en Rio Grande do Norte Brasil, propiedad de una joint venture constituida por las empresas Voltalia, Chesf y Encalco. Otras 16 unidades, hasta completar los 93 MW del parque, se construirán en 2015.

- 46 nacelles (138 MW) para el parque eólico de Gouda, en Western Cape, Sudáfrica, propiedad de ACCIONA Energía. La instalación se pondrá en marcha en 2015.

- 15 unidades (45 MW) para el parque eólico Punta Palmeras, en la región de Coquimbo, Chile, propiedad de ACCIONA Energía. Esta instalación se puso en marcha en octubre de 2014.

- 21 nacelles de 3 MW (63 MW) para el complejo eólico Ventika, en Nuevo León, México. Las otras 63 unidades se fabricarán en 2015.

- 19 unidades (57 MW) para el parque eólico de Çerçikaya, en Turquía, que se pondrá en marcha en 2015.

- Se ensamblaron también dos nacelles de 1,5 MW para dos instalaciones eólicas en el Reino Unido (Greenwale March y Longlands Lane).

28% de reducción del COE

ACCIONA Windpower acometió en 2013 un programa de reducción del coste de la energía (COE) asociado a cada aerogenerador –concepto que integra el coste de inversión en cada máquina (adquisición de componentes, proceso de fabricación, transporte, instalación y puesta en marcha), y el coste de la operación y mantenimiento de la máquina durante su vida útil (media de 25 años)–. Entre 2013 y 2014, la compañía ha logrado una reducción del 28% de ese coste.

Plantas de fabricación

ACCIONA Windpower puso en marcha a finales de 2014 una planta de ensamblaje de nacelles de aerogeneradores en Brasil (estado de Bahía). La planta tiene una capacidad de producción de 150 unidades de 3 MW al año (450 MW) y fabricará todos los aerogeneradores AWP que vayan a instalarse en Brasil.

ACCIONA Windpower ha instalado igualmente plantas de fabricación de dovelas de hormigón para aerogeneradores en México (estado de Nuevo León) y Brasil (Rio Grande do Norte) a fin de cubrir el suministro de torres eólicas para parques eólicos cercanos.

CONTRATOS EPC PARA CLIENTES

Cinco instalaciones

En el apartado de EPCs –contratos llave en mano para terceros– ACCIONA Energía trabajó durante 2014 en el suministro de cinco proyectos que totalizan 434 MW.

- Planta fotovoltaica de Royalla, en Australia, de 20 MW nominales (24 MWp). La mayor instalación fotovoltaica del país, situada a pocos kilómetros de Canberra, en el territorio de la ACT. Entró en operación en el segundo semestre de 2014.
- Parque eólico South Canoe (102 MW), en Nueva Escocia, Canadá. Instaladas 6 de las 34 turbinas de la instalación (18 MW). El parque se pondrá en marcha en 2015.
- Parques eólicos Ventika y Ventika II, en Nuevo León, México (252 MW). Iniciadas las obras e instalados 21 de los 84 aerogeneradores de que consta la instalación (63 MW).
- Parque eólico Ingenio, en Oaxaca, México (49,5 MW). Iniciados a final de año los trabajos de construcción del parque.
- Parque solar Pampa Camarones, en Arica y Parancota, Chile (7,2 MWp). Iniciadas las obras, que concluirán en 2015.

Todos los EPCs eólicos desarrollados por ACCIONA lo son con aerogeneradores de 3 MW y 1,5 MW de ACCIONA Windpower.

ACCIONA tiene proyectos EPC en cartera en México, Chile y Sudáfrica.

La experiencia de la compañía en el desarrollo, construcción y explotación de sus propias instalaciones eólicas y fotovoltaicas constituye un activo en su oferta de servicios.

ACCIONA Energía desarrolla las actividades de desarrollo, ingeniería, construcción y montaje de las

instalaciones y se ocupa de la operación y mantenimiento de las mismas mediante contratos a largo plazo.

La compañía implantó en su momento más de 1.300 MW eólicos en España en la modalidad de EPC para clientes.

Instaló asimismo 67 MWp fotovoltaicos para terceros, la mayor parte de ellos en instalaciones agrupadas en la modalidad de 'huertas solares'.

Dicha experiencia viene siendo útil en esta faceta de la actividad de ACCIONA Energía dirigida a clientes.

COMERCIALIZACIÓN DE ENERGÍA

ACCIONA Green Energy Developments, filial de ACCIONA dedicada a la comercialización de energía renovable, suministró 3,9 TWh de electricidad a grandes clientes en España en 2014.

ACCIONA vendió energía eléctrica –100% renovable certificada por la Comisión Nacional de los Mercados y la Competencia– a compañías y entidades entre las que destacan Metro de Madrid, Aeropuertos Españoles y Navegación Aérea (AENA), Aguas de las Cuencas Mediterráneas (ACUAMED), Tetrapak, Canal de Isabel II Gestión, Seat Volkswagen y Danone.

ACCIONA Green gestiona asimismo la venta al pool eléctrico de España de energía procedente de las instalaciones del Grupo y de otras propiedad de clientes, que suman 6.174 MW. En 2014, la Compañía vendió en el mercado 14.760 GWh. Igualmente, ACCIONA Green Energy Developments inició este año la participación en las subastas de capacidad de la interconexión eléctrica entre España y Francia.

Instalaciones llave en mano para clientes en 2014

Países	Tecnología	Potencia (*)	Puesta en marcha
Australia	Fotovoltaica	24	2S 2014
Canadá	Eólica	102 (**)	2015
México	Eólica	301	2015-2016
Chile	Fotovoltaica	7	2015
Total general		434	

(*) Eólica, en MW; fotovoltaica, en MWp.

(**) 45 MW se instalaron en 2014.

ACCIONA INFRAESTRUCTURAS

A la vanguardia de la I+D+i, ACCIONA Infraestructuras, que cuenta con más de 100 años de trayectoria en su actividad de construcción, basa su filosofía en la sostenibilidad, la calidad, la tecnología y la experiencia.



En 2014 como resultado de la adaptación de las actividades del área de infraestructuras a la realidad del mercado y con el objetivo permanente de dar impulso al crecimiento de nuestros negocios de una forma rentable y sostenible, se creó la nueva división de ACCIONA Infraestructuras.

Esta nueva división, basada en la máxima especialización por líneas de negocio de alto valor añadido, engloba hoy todas las actividades de **construcción, concesiones, agua, industrial y servicios**.

La nueva estructura garantiza:

- La maximización de la colaboración y el aprovechamiento de las sinergias entre líneas de negocio, áreas geográficas y funciones de soporte.
- Un claro enfoque en el control de riesgos y la rentabilidad.
- Soluciones de máximo valor añadido basadas en la excelencia técnica.

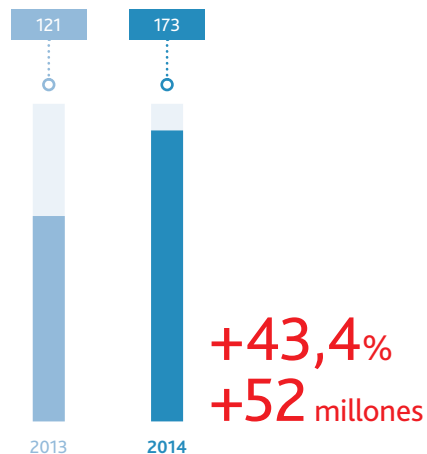
Con esta nueva estructura ACCIONA Infraestructuras participa en toda la cadena de valor, poniendo el conocimiento y la experiencia de los más cualificados profesionales al servicio de nuestros clientes, aportando soluciones innovadoras, adecuadas a las necesidades de cada cliente y proyecto, desde el desarrollo y diseño hasta la construcción, la operación y el mantenimiento,

ofreciendo además soluciones integrales de servicios y gestión.

Las sinergias creadas por la unificación de todas las áreas relacionadas con las infraestructuras y la apuesta por la más alta especialización, se han traducido en una mayor eficiencia en la gestión y una clara mejora en los resultados de la división.

Todas las actuaciones se llevan a cabo atendiendo a aspectos ambientales, sociales y económicos con un criterio global de sostenibilidad y una atención permanente hacia la mejora de los procesos de construcción, a la innovación y a la protección del medio ambiente.

→ **Evolución de EBITDA de ACCIONA Infraestructuras**
(Millones de euros)



Unidades Especializadas de ACCIONA Infraestructuras

Construcción	<p>Con más de 100 años de experiencia, el área de construcción abarca todas las fases de la cadena de valor, desde el diseño y la ingeniería a la ejecución de todo tipo de obras, pudiendo incluir su posterior mantenimiento.</p> <p>El área de construcción cuenta con tres áreas de negocio altamente especializadas que garantizan la optimización de nuestros recursos y experiencia en la aplicación de las soluciones más innovadoras adaptadas a cada cliente. Estas unidades especializadas se centran en:</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ Ferrocarriles y túneles. ■ Carreteras, puentes y estructuras especiales. ■ Puertos y obras hidráulicas.
Concesiones	<p>ACCIONA Concesiones es una de las compañías líderes en la promoción privada de infraestructuras, especialmente en las áreas de transporte e infraestructura social.</p>
Industrial	<p>Integrada por las áreas de Ingeniería civil, ingeniería industrial e instalaciones.</p> <p>El área industrial abarca el diseño, el suministro, la construcción, la operación y el mantenimiento de grandes centrales de generación, distribución y transmisión de energía, tanto convencional como renovable; de transporte y gestión de Oil&Gas, así como otros servicios para la minería y la industria.</p> <p>Por su parte ACCIONA Ingeniería abarca tanto la fase de diseño como de supervisión de obras.</p>
Agua	<p>ACCIONA Agua es líder en el sector del tratamiento de agua con capacidad tanto para gestionar el ciclo integral del agua como para actuar en las distintas etapas de éste: diseñar, construir y operar plantas de tratamiento de agua potable, depuradoras de aguas residuales, tratamientos terciarios para reutilización y plantas desalinizadoras por ósmosis inversa.</p>
Service	<p>ACCIONA Service ofrece soluciones integradas y personalizadas a organizaciones tanto del sector público como del privado, a través del diseño, gestión y operación de un amplio grupo de servicios.</p>

ACCIONA Infraestructuras se sitúa a la vanguardia en I+D+i. Gracias a esta apuesta es capaz de **desarrollar las técnicas más innovadoras adecuadas a cada proyecto**

INNOVACION

ACCIONA Infraestructuras se sitúa a la vanguardia en I+D+i. Gracias a esta apuesta firme y a su intensa actividad en este campo, es capaz de desarrollar las técnicas más avanzadas e innovadoras adecuadas a cada proyecto.

Las diferentes áreas de negocio de ACCIONA apostaron, en 2014, por actuaciones relacionadas con la innovación:

Construcción

El Centro Tecnológico creado para mejorar los procesos constructivos de ACCIONA Infraestructuras, se encuentra en Madrid y cuenta con un equipo de 119 profesionales, 3.500 m² de superficie y 14 laboratorios perfectamente equipados.

Además cuenta con dos talleres de producción propios.

Los desarrollos se realizan en cuatro áreas de investigación:

- Infraestructuras
- Materiales
- Eficiencia Energética
- TICs, Automatización y Visualización 3D

En 2014 la inversión realizada ascendió a 64 millones de euros. Entre las principales actuaciones realizadas en 2014 destacan:

Primer faro realizado íntegramente con materiales compuestos en todo el mundo para la Autoridad Portuaria de Valencia.

Esta solución, extrapolable para cualquier tipología de faro, es especialmente adecuada para lugares aislados y de difícil acceso, debido a la ligereza de los materiales.

Con esta técnica se ha reducido más de un 40% el tiempo de ejecución de este tipo de obras, y evitado una quinta parte de la contaminación asociada a la construcción de estas infraestructuras.

Además, la utilización de materiales compuestos mejora las prestaciones de los materiales tradicionales en ambientes marinos.

La estructura completa ha sido ensamblada en los talleres de ACCIONA Construcción en Madrid.

Agua

La apuesta por la innovación y la aplicación de las tecnologías del agua más avanzadas es uno de los pilares del desarrollo de ACCIONA Agua. Por ello cuenta con un centro de I+D+i en Barcelona, que dispone de un equipo multidisciplinar de más de 30 personas altamente cualificadas y con amplia experiencia, dedicadas a la investigación y desarrollo aplicados a la tecnología del agua y de membranas, que abarca desde la investigación básica de laboratorio, hasta su estudio en planta piloto y su aplicación industrial.

En 2014, se han desarrollado 51 proyectos innovadores con una cifra de negocio superior a los 18 millones de euros. Un claro ejemplo de esas innovaciones ha

sido el flotador desarrollado en ACCIONA Agua que entrará próximamente en operación como pretratamiento en la planta desaladora en Al Jubail (Arabia Saudí) y en la planta potabilizadora de Monte da Rocha en Portugal.

La Comisión Europea ha seleccionado varios proyectos de ACCIONA Agua, para formar parte del programa LIFE+:

- **OFREA**, destinado a la mejora de la calidad del agua depurada para fomentar su reutilización en zonas costeras y que cuenta con la colaboración de ESAMUR.
- **RENEWAT** (también en colaboración con ESAMUR), en el que se adaptarán varias fuentes de energía renovable (como placas solares y centrales mini-eólicas) a una depuradora, integrándolas con un sistema de gestión inteligente que coordinará la puesta en funcionamiento de las tareas de la depuradora con la disponibilidad de estas energías.
- **BRAINMEM**, enfocado a reducir la dependencia energética de las

depuradoras entre un 20% y un 50% mediante el desarrollo de sistemas avanzados de control de los procesos biológicos.

Además de los proyectos LIFE+, entre los proyectos enfocados al desarrollo de tecnologías y procesos eficientes y sostenibles, destaca:

- **BIOLYSIS**, financiado por el programa europeo EEA Grants, para el desarrollo de un pretratamiento biológico para la mejora de la eficiencia energética y de la sostenibilidad del proceso de digestión anaerobia.

Durante el año 2014 el número de marcas registradas y patentes relacionadas con las tecnologías de desalinización, reactores biológicos de membranas y reutilización asociadas ha crecido hasta superar, entre ambas, 40.

ACCIONA CONSTRUCCIÓN: desde el diseño a la ejecución

Todas las actuaciones de ACCIONA Construcción se llevan a cabo bajo un criterio de sostenibilidad y mejora constante.

El Área de Construcción cuenta con tres unidades de negocio especializadas en obra civil e integra además el área de concesiones.

Carreteras, Puentes y Estructuras Especiales	<ul style="list-style-type: none"> ■ > 5.000 km de autopistas y autovías en todo el mundo. ■ Líder en soluciones constructivas y de ingeniería. ■ Referente mundial en la construcción de puentes y viaductos: puentes pasarelas y viaductos en arco, atirantados o colgantes, realizados en hormigón, metálicos o mixtos.
Ferrocarriles y Túneles	<ul style="list-style-type: none"> ■ > 3.000 km de vías férreas diseñados y ejecutados. <ul style="list-style-type: none"> ■ más de 1.200 km de alta velocidad. ■ Experiencia en construcción de metropolitanos y tranvías en todo el mundo. ■ Extensa trayectoria en obras subterráneas donde destaca: <ul style="list-style-type: none"> ■ Su investigación en geotecnia. ■ La utilización de medios mecánicos de perforación. ■ Implantación de la tuneladora como método más seguro de excavación que permite reducir los tiempos de trabajo.
Puertos y Obras Hidráulicas	<ul style="list-style-type: none"> ■ Diseño y construcción de puertos, diques secos, astilleros, muelles de atraque, canales de navegación, puertos deportivos, presas, canales, conducciones, colectores y centrales. ■ Referente mundial en la construcción mediante la tecnología de cajones: ACCIONA cuenta desde 2014 con un tercer dique flotante, el KUGIRA II, capaz de fabricar cajones de 57,5 m de eslora, 24 m de manga de fuste, 26 m de manga total y 30 m de puntal.
Concesiones	<p>ACCIONA Concesiones se encarga de la promoción privada, diseño, construcción, financiación, gestión, explotación y mantenimiento de infraestructuras en los sectores de infraestructura social, –universidades y hospitales– e infraestructuras de transporte</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ Experiencia acumulada de 34 concesiones, ■ Es uno de los principales líderes en la promoción privada de infraestructuras, tanto por número de proyectos como por volumen de negocio.

ACTIVIDADES AUXILIARES DE ACCIONA CONSTRUCCIÓN

Para lograr la excelencia en todas las etapas de su actividad, ACCIONA Construcción cuenta con el apoyo de diferentes áreas auxiliares especializadas en sistemas de pretensado, anclajes, tierra armada y cimentaciones especiales, entre otros.

Actividad ACCIONA Construcción 2014

Ante un mundo cada vez más global y en un contexto complejo, ACCIONA Infraestructuras apuesta firmemente por la especialización tecnológica y la consolidación internacional como elementos centrales de la estrategia de desarrollo y crecimiento. Fruto de esta estrategia de sólido crecimiento internacional ACCIONA Construcción está presente en más de 25 países de los cinco continentes. Entre las actividades más relevantes llevadas a cabo durante este año en los principales mercados de la compañía destacan:

EUROPA

España

Principales proyectos adjudicados:

- Autovía de Sierra Nevada (A-44) – Granada. Tramo Santa Fé - Las Gabias.
- Nuevos accesos sur, ferroviario y viario al Puerto de Barcelona.
- Línea de alta velocidad León-Asturias.
 - Montaje de vía en el tramo La Robla-Túneles de Pajares.
 - Obras de emergencia en el tramo Sotiello – Campomanes.
- Línea de alta velocidad Madrid-Figueras. Mantenimiento de infraestructuras.

- Tramo Vinarós-Vandellós, del corredor Mediterráneo. Implantación del ancho estándar.
- Vía y Electrificación, tramo perteneciente a las provincias de Tarragona y Castellón.
- Acceso ferroviario a la dársena de Escombreras, en Murcia.
- Autovía del Cantábrico (A-8) en Cantabria. Tramo La Encina-Torrelavega (14,5 km).
- Prolongación de la Autovía LO-20 hasta el enlace de Recajo y su conexión con la Autovía A-12. Incluye una estructura singular sobre el Río Ebro con un arco de 120 metros.
- Vía ciclista y aparcamientos para bicicletas en el centro histórico de Jerez de la Frontera (Cádiz).
- Túnel subfluvial en Santoña, Cantabria.
- Instalaciones en la estación de tratamiento de agua potable de Orihuela (Alicante).
- Construcción del acondicionamiento y puesta en servicio del Canal de Loaysa, Granda, para abastecimiento urbano (Fase I).
- Conducción para abastecimiento de agua a Beniel (Murcia).

- Estación depuradora de aguas residuales de Baroña y colectores. Tanque de tormentas de Toledo.
- Alcantarillado y tanque de tormentas de Villalba, (Madrid).
- Universidad de Cádiz:
 - Construcción del edificio del Instituto de Investigación en Ciencias Sociales.
 - Remodelación de espacios en la Facultad de Ciencias.
 - Reforma de los laboratorios de investigación.
- Reforma del Parador de Lerma (Burgos)
- Rehabilitación del Edificio Manuel de Falla, en Madrid.

Principales proyectos en ejecución:

Entre las obras más relevantes ejecutadas, destacan:

- Línea de alta velocidad de la Y vasca. Construcción de la plataforma en los tramos:
 - Antzuola-Ezkio-Itsaso (3,56 km, casi la totalidad en túnel).



5.693 M€
CARTERA DE PEDIDOS



2.627 M€
CIFRA DE NEGOCIOS



12.268
TRABAJADORES EN PLANTILLA



55 M€
BAI

Datos a diciembre de 2014.

La finalización de la remodelación del **Museo Arqueológico Nacional de Madrid** lo ha consolidado como foco de atracción y elemento dinamizador de su entorno

- Hernialde-Zizurkil, (5,87 km con tres viaductos y tres túneles).
- Tren de altas prestaciones en Navarra. Construcción de la plataforma Castejón-Cadreita.
- Autovía de la Plata (A-66), tramo Benavente-Zamora (49 km, incluyendo el viaducto sobre el Embalse del Ricobayo de 214,50 m.).
- Autovía de acceso a La Coruña y conexión con el Aeropuerto de Alvedro.
- Nuevo terminal de contenedores (Fase I) en el Puerto de Cádiz.
- Ampliación sur del muelle Ingeniero Juan Gonzalo (Fase II) en el Puerto de Huelva.
- Novo Hospital de Vigo.
- Fase II de la nueva sede del BBVA en Madrid: Equipamiento y resto de Estructura.

Principales proyectos finalizados:

- Remodelación del Museo Arqueológico Nacional de Madrid. Intervención que además de recuperar y renovar el espacio existente en el museo, lo adaptó a las funciones que realiza y lo consolidó como foco de atracción y elemento dinamizador de su entorno.
- Centro Polivalente Barceló en Madrid, ganador de la última edición de los Premios de la Demarcación de Madrid del Colegio de Ingenieros de Caminos, en la Categoría de Mejor Obra Pública.

La obra se articula en tres volúmenes independientes, el mercado, el polideportivo y la biblioteca.

- Nuevo Estadio de San Mamés, con aforo de 53.500 asientos. El estadio tiene rango de estadio de Categoría 4, el máximo otorgado por la UEFA.
- Línea de alta velocidad Eje Atlántico. Estación de Vigo-Urzaiz en Pontevedra.
- Línea de alta velocidad a Levante. Acceso ferroviario Crevillente-San Isidro (Alicante).
- Circunvalación de Arrecife, en la isla de Lanzarote.
- Hospital San Juan de Dios de Córdoba (Fase II).
- Polideportivo Multiusos de Palmeira (A Coruña).
- Derivación del desagüe intermedio de la Presa del Atazar (Madrid).

Polonia

Grupo Mostostal Warszawa:

El Grupo Mostostal Warszawa, opera en todos los segmentos principales de la construcción: construcción de instalaciones industriales, eléctricas y medioambientales, promoción de edificios residenciales y de oficinas, obra civil e infraestructuras de transporte en toda Polonia.

Mostostal Warszawa completó varios proyectos en 2014, entre otros: infraestructuras de transporte, instalaciones portuarias en Mechelinki y Grudziadz, plantas de tratamiento de residuos (en Biała Podlaska, Sieniawa y Sosnowiec), un campus universitario en Białystok, un centro comercial en Elk, y, en Varsovia, el Museo de Praga y edificios residenciales.

Entre los proyectos finalizados más prestigiosos se encuentran: el estadio para eventos deportivos Czyżny en Cracovia (aforo: 16.000), la unidad de cogeneración a base de biomasa (20 MWe) en Elbląg, y la ampliación de la planta de procesamiento mecánico, hasta una capacidad de 2.400 toneladas por hora, en la mina de Bogdanka.

A principios de 2014, Mostostal Warszawa recibió la aprobación para comenzar la construcción de un macroproyecto: dos grupos de 900 MWe cada uno en la central eléctrica de Opole.

Mostostal Warszawa también ha financiado algunos proyectos importantes en el ámbito de la construcción general, valorados en 74,5 millones de euros netos aproximadamente, entre los que se encuentran: un parque acuático en Tychy, un edificio de viviendas en Poznań o una terminal del aeropuerto de Szymany.

Mostostal Warszawa ha obtenido el premio *Kreator Budownictwa 2014*. Este reconocimiento destaca, entre otros puntos, la introducción de soluciones tecnológicas innovadoras para crear opciones de construcción en Polonia.

A finales de 2014, la cartera del Grupo Mostostal Warszawa estaba valorada en más de 3.000 millones de zlotis.

Suecia

Principales proyectos en ejecución:

- Proyecto Malarbanan en Estocolmo. Construcción de dos puentes (Veddesta y Barkarby) y tres pasarelas para peatones y ciclistas (TRE GC-BROAR Barkarby-Kalhall).

Proyectos finalizados:

- En 2014 se ha puesto en servicio el Puente de Barkarby.

AMÉRICA

Canadá

Principales proyectos en ejecución:

- Windsor-Essex Parkway. Proyecto de diseño, construcción, operación y mantenimiento de una autopista de 11 kilómetros en Windsor (Ontario).
- Walterdale Bridge. Proyecto de diseño, construcción, gestión del tráfico y demolición del puente antiguo, en la ciudad de Edmonton.

Principales proyectos finalizados

- Nose Hill Interchange, en Alberta, Calgary AB. El proyecto consiste en 4,5 km de carretera. Incluye tres puentes y la ampliación de un puente existente sobre las vías del tren.

Brasil

Principales proyectos adjudicados:

- Metro de São Paulo. Dos tramos de la ampliación de la Línea 2 del Metro. Este contrato no sólo consolida la presencia de ACCIONA en la ciudad de São Paulo, sino que, junto al obtenido en Fortaleza en 2013, refuerza la participación en uno de los sectores más activos del país: la movilidad urbana.

Principales proyectos en construcción en 2014:

- Metro de Fortaleza: la Línea Este del Metro de Fortaleza (Metrofor): cuenta con 12,4 km de extensión y doce estaciones, y será operada con trenes eléctricos que transportarán diariamente unas 400.000 personas.
- Anillo viario Mario Covas - Rodoanel. Dos lotes con una longitud conjunta de más de 25 km, contribuirá a redistribuir la circulación de carga y pasajeros entre São Paulo y otras regiones de Brasil.
- Terminal T2 del Puerto de Açú. Construcción de más de 3,8 km de diques, de los cuales 2,8 se conseguirán

de forma artificial a partir de cajones fabricados en el dique flotante Kugira.

- Carretera BR-393. Financiación, recuperación, mantenimiento, conservación, operación, ampliación, mejora y explotación en régimen de peaje de una autovía de 200 km y un volumen de tráfico diario actual de 5.500 vehículos. El proyecto tiene un plazo de concesión de 25 años.

Chile

Principales Proyectos adjudicados:

- Túneles interestación Tramos 1 y 2, Línea 3 Metro de Santiago. Tramo de 6,7 km, que incluye cinco estaciones: Plaza Chacabuco, Conchali, Viveceta, Cardenal Caro y Terminal Norte. Se trata de la primera obra de metro en Santiago de Chile para la Compañía.
- Proyecto Sistema Traspaso Mina Planta. Los trabajos principales del proyecto consisten en la excavación y fortificación del Túnel Haulage III (4,9 km). En el conjunto del proyecto, se estima que se ejecutarán más de 10 km de túneles en diferentes secciones, para Codelco división Andina. Este proyecto ratifica la consolidación de ACCIONA como un socio de referencia para las grandes mineras chilenas.

ACCIONA Construcción está presente en **más de 25 países** de los cinco continentes

Principales proyectos en Construcción en 2014:

- Proyecto Minero Chuquicamata.
Ejecución de 2 túneles de 4,3 km, para inyección de aire al interior de la mina para Codelco.
- Ruta 160 Tramo Acceso Norte a Coronel-Tres Pinos.
Concesión de una autopista de peaje de 90 km, en la provincia de Concepción. La obra, que se encuentra en fase final de construcción, consiste en el desdoblamiento de la carretera existente.
- Hospital Exequiel González Cortés.
Construcción y puesta en marcha de un hospital de 6 plantas, con 168 camas y cinco pabellones quirúrgicos. Se trata del primer proyecto hospitalario de ACCIONA en Chile.

Principales proyectos finalizados en 2014:

- Otras obras para el sector minero: se han completado los dos proyectos pendientes en el enclave de Copiapó: Concentraducto y suministro de agua para Compañía Minera del Pacífico S.A. y la Planta desalinizadora de agua de Mar Valle de Copiapó para Cleanairteach Sudamérica S.A., ambos en consorcio con ACCIONA Agua.

Colombia

Principales proyectos en construcción:

- Construcción, montaje y puesta en marcha de equipos Edificio N°7.
Ejecución de tres edificios principales (oficinas, Centro de Recibimiento de Muestras y talleres de mantenimiento) y un nuevo camino de acceso. En total una superficie construida de 12.766 m², para Ecopetrol.
- Optimización Hidráulica Red de Distribución Acueducto de Riohacha. para la Gobernación de La Guajira. El contrato se ejecuta en colaboración con ACCIONA Agua.

Ecuador

Principales proyectos en construcción:

- 1ª Fase Metro de Quito.
Construcción de las dos primeras estaciones del metro de Quito. Es una de las obras más emblemáticas del país, formando parte del proyecto para la ejecución de la primera línea de metro en Quito.

México

Principales Proyectos adjudicados:

- Baja California Sur V: central de combustión interna para la Comisión Federal de la Energía.
El proyecto se ejecuta al 50% entre ACCIONA Construcción y ACCIONA Industrial. Este proyecto consolida la

trayectoria de ACCIONA como una de las empresas referentes en el sector en México donde la empresa ha ejecutado numerosos proyectos en los últimos años.

- Hospital de Nogales.
Diseño y construcción de un Hospital para el Instituto Mexicano del Seguro Social (IMSS) en la ciudad de Nogales, Sonora. El hospital contará con 144 camas, 16 especialidades y un proyecto de edificación sostenible, siguiendo la normativa internacional de edificación sostenible LEED.
- Segunda Etapa de la Sede de la Auditoría Superior de la Federación.
Es uno de los proyectos de edificación más importantes en México y se suma a la ya amplia experiencia y cartera de proyectos de ACCIONA en el mercado mexicano de la edificación.

Principales proyectos en construcción:

- CH de San Rafael.
Central hidroeléctrica con una capacidad neta de 24,3 MW en la presa de San Rafael, Estado de Nayarit.
El proyecto se ejecuta al 50% entre ACCIONA Industrial y ACCIONA Construcción.
- Carretera Jala – Compostela.
Se están ejecutando más de 30 km, divididos en 3 tramos, para la Secretaría de Comunicaciones y Transportes Gobierno de México (SCT).

Ante un mundo cada vez más global y en un contexto complejo, ACCIONA Construcción apuesta firmemente por la **especialización** y la **expansión internacional** como un elemento central de su estrategia

Panamá

Principales proyectos en construcción:

- Centro Hospitalario Especializado Doctor Rafael Hernández en David. Ampliación de las instalaciones para aumentar la capacidad del centro hospitalario existente en 330 camas. El proyecto incluye la edificación, instalaciones, urbanización y 840 plazas de aparcamiento.

Perú

Principales proyectos adjudicados:

- Rehabilitación y Ampliación Integral del Establecimiento Penitenciario de Pucallpa - I Etapa. El proyecto contempla la intervención de la infraestructura existente realizando un reordenamiento funcional del establecimiento penitenciario.

Principales proyectos en construcción:

- Hospital Daniel Alcides Carrión: El contrato consiste en la demolición del hospital existente y construcción del nuevo hospital. Se compone de cuatro bloques con capacidad para 175 camas.

OCEANÍA

Australia

Principales proyectos adjudicados:

- Autopista de Warrell Creek a Nambucca Heads. Tramo de 20 km en la Autovía del Pacífico.

- Tranvía de Sydney. Contrato que incluye el diseño, construcción, operación y mantenimiento.

Proyectos finalizados:

- Carretera de Mackay, en Queensland. (96 km) y la reconstrucción de la carretera de Fitzroy.

ÁFRICA

Cabo verde

Principales Proyectos adjudicados:

- Remodelación de la terminal del Aeropuerto Internacional de Isla do Sal-Oasis Almicar Cabral. Ampliación de la terminal de Pasajeros del Aeropuerto Internacional de Boavista Aristidis Pereira.

Gabón

Principales proyectos adjudicados:

- Rehabilitación de los canales de Port- Gentil. Este proyecto consiste en el diseño y construcción de 25 km de la red de canales de recogidas de aguas pluviales en Port-Gentil.

Principales proyectos en construcción:

- Estación potabilizadora de Ntoun 7.
- Rehabilitación de 18.5 km de la RN1 Minicentral hidroeléctrica de Malinga.

Principales proyectos en finalizados en 2014:

- Minicentral hidroeléctrica de Iboundji.
- Construcción del estadio Multisport de Fougamou.

Marruecos

Principales proyectos en construcción:

- Planta termosolar de Ouarzazate.
- Planta termosolar de 160 MW, Fase 1 (NOOR1) en Ouarzazate. La ejecución se realiza en colaboración con ACCIONA Industrial.

Sudáfrica

Principales proyectos en construcción:

- Planta termosolar Solafrica CSP 55MW en Bokpoort Northern Cape. Este proyecto se ejecuta en colaboración con ACCIONA Industrial.

ASIA E.A.U.

Principales proyectos en construcción:

- Desaladora de Fujairah. Proyecto para una planta desaladora ejecutado en colaboración con ACCIONA Agua.

ACCIONA Concesiones

ACCIONA Concesiones es una compañía líder en la promoción privada de infraestructuras, tanto en número de proyectos como en volumen de negocio.

La compañía gestiona una cartera de 22 concesiones tanto de infraestructuras de transporte (carreteras, ferrocarriles, puertos y regadíos) como de infraestructura social (hospitales), repartidas entre España, Canadá, México, Chile, Australia y Brasil.

Las concesiones son, cada vez más, un instrumento esencial en el desarrollo de las infraestructuras. La necesidad de incrementar y mejorar las infraestructuras, por un lado, y la búsqueda de soluciones que permitan maximizar tanto la disponibilidad presupuestaria de las administraciones públicas como la eficiencia en todas las fases del proyecto, minimizando los

riesgos de los entes públicos, por otro, hacen de las concesiones un método cada vez más usado.

El sector privado aporta su experiencia, disciplina y capacidad de gestión, claves para el desarrollo de determinados proyectos de gestión compleja. Además, permite diferir la inversión inicial durante toda la vida de la infraestructura.

Dentro del área de ACCIONA Concesiones se encuentra ACCIONA Servicios Hospitalarios, que centra su actividad en las concesiones de infraestructura social. Esta división, que nació con vocación de liderar en los ámbitos nacional e internacional la gestión integral de proyectos de diseño, construcción, financiación, operación, mantenimiento y explotación de infraestructuras hospitalarias a través de la fórmula de concesión, ha participado en los últimos años en numerosas licitaciones.

Rotación de activos

En junio de 2014, ACCIONA vendió a Globalvía el 11,78% de participación que ostentaba en Tramvía Metropolitá, S.A. y el 12,88% que tenía en Tramvía Metropolitá del Besòs.

En Diciembre de 2014, ACCIONA vendió el 90% de su participación en Fort St. John Hospital (hospital en Columbia Británica, Canadá), South East Stoney Trail (autopista en Alberta, Canadá) y Nouvelle Autoroute 30 (Autopista en Montreal, Canadá), manteniendo su gestión.

Estas operaciones se enmarcan dentro del plan de rotación de activos maduros en concesión, con el objetivo de maximizar la rentabilidad del capital invertido y de crecer en el mercado de concesiones en países como Canadá, a través de acuerdos con inversores financieros de máxima reputación.

Títular	Descripción	Duración	País	ACCIONA	Tipología	Método de integración	Activos
Carreteras							
Chinook roads (SEST)	Carretera (pago por disponibilidad) integrada en la circunvalación de Calgary (25 km).	2010-2043	Canadá	5%	Operación	Método de participación*	Activo financiero
Autovía de los Viñedos	Construcción, operación y mantenimiento de la CM-42 entre Consuegra y Tomelloso (74,5 km). Peaje en la sombra.	2003-2033	España	50%	Operación	Método de participación	Inmovilizado intangible
Ruta 160	Reforma, mantenimiento y operación de una autopista de peaje de 91 km entre Coronel y Tres Pinos. Peaje explícito.	2008-2048	Chile	100%	Construcción y operación	Integración global	Activo financiero
Infraestructuras y radiales (R-2)	Construcción y operación de una autopista de peaje de 87 km que conecte Madrid y Guadalajara (incluye el mantenimiento de parte de la M-50 que conecta la A1 y la A2). Peaje explícito.	2001-2039	España	25%	Operación	Método de participación	Inmovilizado intangible
Rodovia do Açò	Recuperación, operación y mantenimiento de la autopista BR-393 (200,4 km) en el estado de Río de Janeiro (entre Volta Redonda y Alén). Peaje explícito.	2008-2033	Brasil	100%	Construcción y operación	Integración global	Inmovilizado intangible
A2 - Sección 2	Remodelación, restauración, operación y mantenimiento de un tramo de 76,5 km de una carretera ya existente entre los puntos kilométricos 62 (R-2) y 139 (frontera entre las provincias de Soria y Guadalajara). Peaje en la sombra.	2007-2026	España	100%	Operación	Integración global	Inmovilizado intangible
Puente del Ebro	Autopista de peaje que conecta la N-II y la N-232 (5,4 km; 400 m sobre el río Ebro). Peaje en la sombra.	2006-2036	España	50%	Operación	Método de participación	Inmovilizado intangible
Windsor Essex Parkway	Diseño, construcción y operación de la carretera de 11 km que conecta Windsor (Ontario, Canadá) con la frontera estadounidense (Detroit, Michigan).	2010-2044	Canadá	33%	Construcción	Método de participación	Activo financiero
Nueva autopista A-30	Construcción, operación y mantenimiento de la autopista de peaje 30 en Montreal, entre Châteauguay y Vaudreuil-Dorion (74 km). Peaje explícito.	2008-2043	Canadá	5%	Operación	Método de participación*	Activo financiero
Autovía Gerediaga - Elorrio	Construcción, conservación y operación de la N-636, en el tramo Gerediaga-Elorrio, y conservación y operación de la Variante de Elorrio, ya construida. Pago por disponibilidad.	2012-2042	España	23%	Construcción	Método de participación	Activo financiero
Autovía del Almanzora	Construcción y operación de la carretera de 40,76 km en Almería que conecta Purchena con la Autovía del Mediterráneo (A-7). Pago por disponibilidad.	2012-2044	España	24%	Construcción	Método de participación	Activo financiero
Autovía de la Plata	Construcción, conservación y operación de la Autovía de la Plata (A-66) entre Benavente y Zamora. Tramos: A6 (Castrogonzalo) - Santovenia del Esla, Santovenia del Esla - Fontanillas de Castro y Fontanillas de Castro - Zamora. Pago por disponibilidad.	2012-2042	España	25%	Construcción	Método de participación	Activo financiero

* Participación indirecta a través de ACCIONA Concessions Canada Inc. de la que se detenta un 10% de participación.

Titular	Descripción	Duración	País	ACCIONA	Tipología	Método de integración	Activos
Vías férreas							
Consortio Traza (Tranvía Zaragoza)	Construcción y operación del tranvía que cruza la ciudad de Zaragoza (12,80 km).	2009-2044	España	17%	Operación	Método de participación	Ambos tipos
Sydney Light Rail	Diseño, construcción, pruebas, puesta en marcha, operación, mantenimiento y financiación del nuevo tranvía del distrito financiero central y del sudeste de la ciudad (CSELR). El periodo de operación es de 15 años desde la finalización de la construcción. También incluye la operación y el mantenimiento del tranvía actual de la zona oeste (IWLRL).	2014-2034	Australia	10%	Construcción	Método de participación	Activo financiero
Regadíos							
Canal de Navarra	Construcción y operación de la primera fase del área de regadío del Canal de Navarra.	2006-2036	España	35%	Operación	Método de participación	Ambos tipos
Puertos deportivos							
Nova Darsena Esportiva de Barà	Construcción y operación del puerto deportivo de Roda de Barà. Ingresos por amarres, tiendas y aparcamientos (191.771 m ²).	2005-2035	España	50%	Operación	Método de participación	n.d.
Infraestructura social							
Fort St. John	Diseño, construcción, financiación, operación y mantenimiento de un nuevo hospital de 55 camas (más una residencia de ancianos con 123 plazas).	2009-2042	Canadá	5%	Operación	Método de participación*	Activo financiero
Hospital de León Bajío	Diseño, construcción, equipamiento, operación y mantenimiento del hospital, con una superficie de 25.000 m ² (184 camas).	2005-2030	México	100%	Operación	Integración global	Activo financiero
Hospital del Norte (Madrid)	Diseño, construcción, financiación, operación y mantenimiento del hospital con una superficie de 90.000 m ² , dividida en cuatro bloques (283 camas).	2005-2035	España	95%	Operación	Integración global	Activo financiero
Gran Hospital Can Misses (Ibiza)	Diseño, construcción, financiación, operación y mantenimiento del hospital y de un centro de salud (241 camas), con una superficie total de 72.000 m ² .	2010-2045	España	40%	Construcción y operación	Método de participación	Activo financiero
Novo Hospital de Vigo	Diseño, construcción, financiación, operación y mantenimiento de tres hospitales en una superficie de 300.000 m ² (175.000 m ² de hospital y 125.000 m ² de aparcamiento). (2.007 camas).	2011-2035	España	43%	Construcción	Método de participación	Activo financiero

* Participación indirecta a través de ACCIONA Concessions Canada Inc. de la que se detenta un 10% de participación.

ACCIONA INDUSTRIAL: una unión para maximizar sinergias

La fusión de ACCIONA Ingeniería y ACCIONA Instalaciones cuenta con 550 profesionales para abordar cualquier proyecto.

Actividad Industrial 2014

A finales del año 2014 se reestructuró el área Ingeniería-Industrial. Como resultado, el área Industrial ha quedado conformada de este modo:

ACCIONA INDUSTRIAL:

Fruto de la unión de la Dirección de Infraestructura Industrial de ACCIONA Ingeniería y ACCIONA Instalaciones. La unión de estas áreas ha permitido agrupar internamente a los profesionales de los grandes proyectos tanto industriales, como de instalaciones.

ACCIONA INGENIERÍA:

Que permanece como el referente técnico del Grupo ACCIONA, concentrando el *know-how* de la ingeniería civil, la ingeniería industrial y la arquitectura.

ACCIONA Industrial cuenta, en conjunto, con más de 550 profesionales y una extensa red internacional de sucursales y filiales, con los más modernos medios tecnológicos e informáticos que le permiten abordar cualquier proyecto nacional e internacional con las máximas garantías de calidad y eficiencia.

La apuesta por la internacionalización ha hecho de 2014 un año muy satisfactorio en este aspecto.

Principales contratos adjudicados:

- CCI Baja California Sur V (Mexico).
- EPC de la Central Termoeléctrica de 42MW que puede operar empleando HFO / fuel-oil o diésel como combustible, para CFE (Comisión Federal de la Electricidad). El proyecto se realiza en colaboración con ACCIONA Construcción.
- Planta de Motores Guerrero Negro III (Mexico). Automatización de la Planta de Motores Guerrero Negro III (2x6 MW) situada en Vizcaíno (Baja California Sur), para CFE (Comisión Federal de la Electricidad).
- Microcentrales de Malinga (Gabón).
- Ampliación de capacidad de las Microcentrales de 0,5 MW a 1,4 MW para el Ministerio de Petróleo, Energía y Recursos Hidráulicos de Gabón. Proyecto ejecutado con ACCIONA Construcción.

Principales contratos en ejecución:

- Plantas Termosolares en Marruecos y Sudáfrica.
- 2 EPC de Centrales Termosolares CSP con acumulación de sales en ejecución para ACWA en Ouarzazate (Marruecos) y en Bokpoort (Sudáfrica), ambas en colaboración con ACCIONA Construcción.
- Central Hidroeléctrica San Rafael (México). Ejecutada en colaboración con ACCIONA Construcción.

Principales contratos finalizados:

- Central térmica de Rosarito (México). En enero de 2015 se inició de la operación comercial en el EPC de la Central Térmica de turbinas de gas aeroderivadas (tres unidades de 45MW) en Rosarito (Tijuana, México), para la CFE (Comisión Federal de la Electricidad).

Actividad Ingeniería 2014

En 2014, la fuerte actividad comercial internacional ha consolidado su contratación en los países donde ya dispone de establecimientos permanentes.

En términos de distribución geográfica, Latinoamérica, se afianza como el principal mercado exterior.

EUROPA España

- Proyecto constructivo de puntos amarre del muelle de cruceros del Puerto del Rosario de Fuerteventura.
- Asistencia técnica a la dirección de obra y coordinación en materia de seguridad y salud en las obras del Nuevo Dique de Poniente en el Puerto de Almería, para la Autoridad Portuaria de Almería.
- Ampliación del contrato de seguimiento de los proyectos y las obras para la ejecución del Plan Nacional de Calidad de las Aguas, Saneamiento y Depuración (2007-2015), para la Confederación Hidrográfica del Ebro.
- Redacción del proyecto de trazado y construcción de la variante de Malpartida en Cáceres, para la DGC.
- Redacción del proyecto de trazado y construcción de la autovía A-68, tramo Arrúbal-Navarrete, para la DGC.
- Redacción de los proyectos constructivos de las estaciones de la línea ferroviaria entre las Palmas de Gran Canaria y Maspalomas (lote 2 Telde), para los Ferrocarriles de Gran Canaria, S.A.

Noruega

- Proyecto de licitación para el Proyecto ferroviario Follo Line.

AMÉRICA Bolivia

- Supervisión técnica y ambiental de la construcción de la doble vía Puente Yapacani-Puente Ichilo.
- Supervisión técnica y ambiental de la carretera Porvenir-El Choro. Tramo II: Puerto Rico-Puerto Madre De Dios.
- Supervisión técnica y ambiental de los Tramos I y II de la construcción de la doble vía Puente Ichilo-Ivirgarzama.
- Revisión, complementación y actualización del estudio a diseño final, y supervisión de la carretera Padilla-El Salto.
Todos ellos para la Administración Boliviana de carreteras.
- Supervisión técnica de la construcción de la vía férrea Montero-Bulo Bulo, para el Ministerio de Obras Públicas, Servicios y Vivienda.

Brasil

- Proyectos de ingeniería para recuperación, fortalecimiento y rehabilitación de obras de arte especial y puentes (11 lotes) en la BR-242/BA, para el DNIT (Brasil).

Ecuador

- Estudios de prefactibilidad, factibilidad y diseños definitivos del proyecto multipropósito Olmedo, para el Instituto Nacional de Preinversión.

El Salvador

- Estudio de factibilidad y diseño final de la adecuación y ampliación de carretera CA02E, Tramo: Desvío Comalapa-Desvío Aeropuerto- Desvío La Herradura, para FOSEP (El Salvador).

Nicaragua

- Estudios para la racionalización y modernización de la infraestructura institucional del MHCP, para el Ministerio de Hacienda y Crédito Público.

Perú

- Supervisión de Dragado del Terminal Portuario de Salaverry, para ENAPU.
- Supervisión de la obra de mejora del puente Villena Rey en Miraflores, para UNOPS.

ÁFRICA Burundi

- Estudio de factibilidad y pliegos de licitación para la construcción de mercados modernos en las localidades Bujumbura y Karusi, para la Comisión Europea.

Senegal

- Actualización de los estudios técnicos para la rehabilitación de la RN5 entre Passy y Sokone, para la Comisión Europea

ASIA Qatar

- Proyecto básico y constructivo de una estación de Metro Ligero y unos aparcamientos públicos dentro del macrocomplejo residencial y comercial Lusail Towers, para Lusail Real Estate Development Company.
- Supervisión técnica de la ingeniería de las infraestructuras del Lote CP08-A1 Qetaifan Islands South en Lusail, para Worley Parsons.
- Supervisión de la ingeniería del People Mover de la zona universitaria Education City en Doha, para Worley Parsons.

Turquía

- Asistencia técnica y supervisión de las obras de abastecimiento de agua potable a Silvan, para el Ministerio de Medioambiente y Urbanización.

ACCIONA AGUA: calidad, innovación y sostenibilidad

Presente en los cinco continentes, ACCIONA Agua repite liderazgo en el ciclo del agua ofreciendo soluciones globales.

Como empresa líder en su sector, ACCIONA Agua ha demostrado una vez más su gran capacidad tanto para gestionar el ciclo integral del agua como para actuar en las distintas etapas de éste, desde la captación del agua en el medio natural, pasando por la potabilización y depuración hasta su vuelta al medio ambiente.

Gracias a la innovación en el diseño y a la ejecución y operación de plantas de tratamiento, depuración y desalinización de agua, la Compañía es líder en soluciones globales que contribuyen al desarrollo sostenible en el sector del agua. Esto incluye construir y operar plantas de tratamiento de agua potable así como depuradoras de aguas residuales, tratamientos terciarios para reutilización y plantas desalinizadoras por ósmosis inversa.

Las diferentes actuaciones a lo largo de su historia contribuyen a tratar, depurar, reutilizar, desalar y gestionar el agua para más de 70 millones de personas en 20

países de los cinco continentes, aplicando siempre los máximos criterios en calidad, innovación y sostenibilidad.

Líder mundial en desalación de agua de mar y salobre por ósmosis inversa, ACCIONA Agua ha construido más de 75 plantas desaladoras, cuya producción total de agua potable es superior a 2,3 millones de m³/día para abastecer a más de 10,5 millones de personas. La mayor parte de estas desaladoras son operadas por la propia ACCIONA Agua. Además, a lo largo de su historia, ACCIONA Agua ha construido 115 plantas de tratamiento de agua potable, con una capacidad total superior a 7 millones de m³/día, que abastecen a más de 26 millones de personas. También ha construido más de 300 depuradoras con una capacidad total superior a 13,2 millones de m³/día de agua de las que se beneficia una población equivalente superior a 54 millones de habitantes.

Además opera y mantiene todos los tipos de plantas de tratamiento.

Gestión del ciclo integral del agua

ACCIONA Agua busca la optimización del proceso, mediante la minimización de consumos energéticos, aseguramiento de los rendimientos de depuración en el tratamiento, control analítico de la calidad del agua, así como una correcta gestión medioambiental de los lodos, residuos y subproductos generados en los procesos de tratamiento.

La estrategia es minimizar los costes de explotación y maximizar la duración de las instalaciones.

En la actualidad, ACCIONA Agua da servicios de gestión en el ciclo integral del agua en más de 180 poblaciones en España (incluyendo la distribución del agua en "alta" de 105 municipios de Cataluña), lo que implica una población de más de 7 millones de habitantes.

... desde un punto de vista de negocio* ...



9.358 M€
CARTERA DE PEDIDOS



409 M€
CIFRA DE NEGOCIOS



3.208
TRABAJADORES EN PLANTILLA



27,8 M€
BAI

Datos a diciembre de 2014.

Fundado en 2014, el Departamento de Automatismos y Control tiene como principal objetivo **la optimización de procesos y ofrecer soluciones tecnológicas avanzadas**

En respuesta a las nuevas necesidades tecnológicas surgidas en la explotación y diseño de plantas, en 2014 se ha creado un nuevo departamento que recoge el *know how* de la Compañía: el Departamento de Automatismos y Control, dedicado a ejecutar proyectos de automatización, control, telecomunicaciones y software, cuyo objetivo es la optimización de procesos y solución tecnológica avanzada.

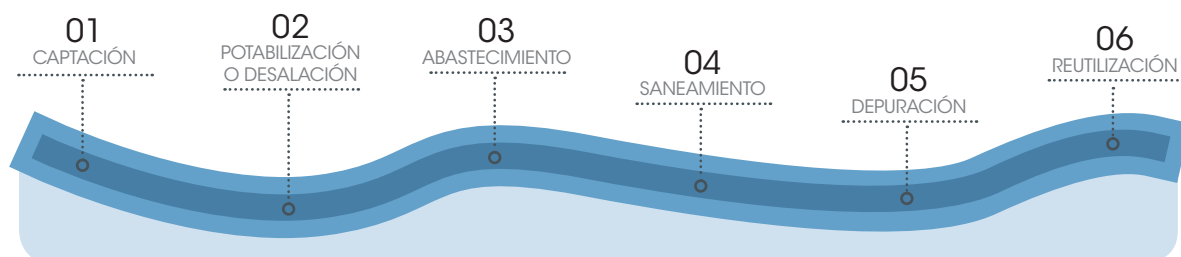
Uno de los proyectos más destacados en los que este área ha trabajado ha sido el diseño, programación y puesta en marcha del Sistema de Control de la desalinizadora de Adelaide en Australia.

La automatización de estos procesos es una de las ventajas competitivas de ACCIONA Agua frente a la competencia.

Durante el año 2014, la actividad Internacional de ACCIONA Agua en el área de Diseño & Construcción se ha mantenido en el 90% de su negocio.

En el área de Operación & Mantenimiento de Infraestructuras hidráulicas, la cifra ha pasado de un 6% en el año 2012 al 22% en el año 2014.

Ciclo integral del agua



Actividad Agua 2014

PROYECTOS D&C ADJUDICADOS 2014

EUROPA

■ EDAR Sopuerta (España).

Diseño, construcción y puesta en marcha de una Estación Depuradora de Aguas Residuales (EDAR) con capacidad para tratar 800 m³/diarios para una población de 2.500 habitantes. Posteriormente se ampliará hasta 1.145 m³/diarios, lo que permitirá atender a una población equivalente de algo más de 3.700 habitantes.

■ EDAR Alcalá de Henares (España).

Obras de remodelación de la EDAR de Alcalá de Henares, para adaptar el diseño del caudal a 59.000m³/día (equivalente a una población de 280.250 habitantes) en cumplimiento de la legislación vigente.

■ EDAR Vila do Bispo (Portugal).

Diseño, construcción y puesta en marcha de la EDAR de Vila do Bispo, en la comarca del Algarve, para prestar servicio a una población de 14.000 habitantes. El caudal de agua previsto es de 3.551 m³/día. ACCIONA Agua se hará cargo, íntegramente, de la obra civil y los equipos y de la electricidad y automatización de la planta.

AMÉRICA

■ Saneamiento Sao Gonzalo (Brasil).

El contrato prevé la construcción de un sistema integral de saneamiento que incluye una planta depuradora de aguas residuales (EDAR de Alcântara) con un caudal de 1,2 m³/segundo y su correspondiente estación de bombeo con un caudal de 1,99 m³/seg así como las redes colectoras, los colectores, la estación de bombeo de Yamagata de caudal 1,560l/s, 8 estaciones de bombeo de pequeño caudal y las conexiones domiciliarias. El proyecto, con un período de ejecución de 36 meses, supondrá la recuperación ambiental de las cuencas hidrográficas de los ríos Alcântara (que da nombre al proyecto) y Mutondo. Además, dará servicio a una población estimada de 250.000 habitantes.

■ IDAM Ministro Hales (Chile).

Ampliación de la IDAM Ministro Hales con una capacidad de 1.440 m³/día. El proyecto supone la construcción de un sistema robusto de pretratamiento que garantice la continuidad y confiabilidad operacional ante un agua de alimentación con altos niveles de sílice y altos niveles de sólidos en suspensión, así como la

reingeniería, construcción, montaje y puesta en marcha de este nuevo sistema.

■ EDAR Trinidad y Tobago.

La planta, situada en la ciudad de San Fernando, tendrá una capacidad de tratamiento de 45.000 m³/día, y dará servicio a una población de 111.600 habitantes.

La instalación constará de 16,3 km de colectores de los que 12,5 km se realizarán mediante microtúnel, con 109 conexiones de servicio.

ÁFRICA

■ IDAM Isla de Sal y de San Vicente (Cabo Verde).

La compañía caboverdiana ELECTRA ha adjudicado al consorcio formado por ACCIONA Agua (60%) y SADE-CGTH (40%) la construcción y la puesta en marcha de dos desaladoras en las islas de Cabo Verde que prestarán servicio a algo más de 100.000 habitantes en total. Y tienen una capacidad combinada de 10.000m³/día.

...líder mundial en desalación por ósmosis inversa...

+ 75

PLANTAS DESALADORAS
CONSTRUIDAS

2,3

MILLONES DE M³ DE AGUA
POTABLE AL DÍA

10,5

MILLONES DE PERSONAS
ABASTECIDAS

PROYECTOS CICLO INTEGRAL DEL AGUA ADJUDICADOS 2014

EUROPA

■ Canal Isabel II (España).

Contrato con el CYII del servicio de explotación de la red de alcantarillado de Madrid durante cuatro años.

■ Lote 3 Madrid (España).

Operación y mantenimiento de las estaciones depuradoras del Canal de Isabel II de Madrid, concretamente el Lote 3 que es el más importante de los 4 lotes e incluye la O&M de 15 plantas del Jarama Medio y Henares de Madrid. Prestará servicio a una población equivalente a un millón de habitantes, con un caudal anual de más de 75 millones de metros cúbicos.

■ Grupo La Llagosta (España).

Conservación, mantenimiento y explotación de las depuradoras del Grupo La Llagosta, estaciones de bombeo de aguas residuales y red de colectores del Consorcio para la Defensa de la Cuenca del Río Besós (CDCR). La capacidad total del tratamiento del consorcio será de 40.000 m³ al día.

■ Conca Barberá (España).

ACCIONA Agua, gestionará en UTE al 50% la conservación, mantenimiento y explotación de los sistemas de saneamiento de la comarca de la Conca de Barberá (Tarragona) durante los próximos 4 años. Los sistemas de saneamiento incluyen 5 EDARs y las Estaciones de Bombeo de Aguas Residuales (EBAR) asociadas, así como los sistemas de colectores adscritos de Vimbodí, Poblet y Las Masías.

■ Comarca Montsià (España).

ACCIONA Agua renueva por tercera vez el contrato por el servicio de explotación, conservación y mantenimiento de los sistemas de saneamiento de la comarca del Montsià. Las 13 EDARS actuales darán servicio al 95% de la población de la comarca del Montsià. Tratarán un caudal total de 17.600 m³/día (equivalente a 89.500 habitantes).

■ Instalaciones Melilla (España).

Contrato para la conservación, mantenimiento y explotación de la depuradora, estaciones de bombeo de aguas residuales y pluviales y el resto de

estaciones de tratamiento de agua de la ciudad de Melilla.

■ Alcarrache (Badajoz).

Renovación del contrato de suministro de agua potable en alta desde la ETAP de Alcarrache (Badajoz). El contrato, tiene una duración de cuatro años (con posibilidad de prórroga durante otro período de hasta cuatro años). El caudal anual tratado y suministrado superará los 4.800 m³/día.

■ Abastecimiento de agua en Pantelleria, Linosa y Lampedusa (Italia).

Gestión del abastecimiento de agua potable de las 3 islas. Para el abastecimiento de Pantelleria, ACCIONA explota las plantas desaladoras de Sataria y Maggiuluedi, con agua de mar y agua salobre, respectivamente, que alcanzarán en conjunto un caudal total máximo anual de 2,2 millones de m³. En el caso de Lampedusa y Linosa, el agua de mar tratada alcanzará un caudal máximo anual de casi 2,4 millones de m³.

■ O&M Abbanoa SpA (Cerdeña, Italia).

Servicios de conducción, vigilancia, control y mantenimiento de las

...y grandes cifras en depuradoras...

300

DEPURADORAS
CONSTRUIDAS

13,2

MILLONES DE M³ DE
AGUA POTABLE AL DÍA

54

MILLONES DE HABITANTES
BENEFICIADOS

EDARs y estaciones de bombeo, y la conservación, adecuación y mejora del conjunto de las plantas de Abbanoa SpA, ubicadas en el norte y centro de Cerdeña.

La duración del contrato de explotación es de 3 años y comprende más de 200 depuradoras y 500 estaciones de bombeo agrupadas en tres lotes. Las plantas tienen una capacidad de cerca de 300.000m³ diarios y atienden a 1,5 millones de personas.

AMÉRICA

■ Mantenimiento correctivo gerencia Sur Item 1 (Lima, Perú).

Gestión integral servicio de mantenimiento de redes en Lima, los sistemas de agua potable y alcantarillado en la Gerencia de Servicios Sur, que comprende ocho distritos de la capital peruana. Se trata del primer contrato de gestión de agua para ACCIONA en Perú

ÁFRICA

■ Abastecimiento de agua en alta a New Cairo (Egipto).

Operación y Mantenimiento de las infraestructuras hidráulicas que suministran agua en alta a New Cairo. Incluye la captación de agua del río Nilo, su transporte a 40 km de distancia y el tratamiento de la misma en la Estación de Agua Potable, de una capacidad de 500.000m³/día. Las conducciones están formadas por dos tuberías de 2,6 m de diámetro cada una y de una longitud de 42 km y 3 estaciones de bombeo.

ASIA

■ IDAM Majis, en el puerto de Sohar (Omán).

Operación y mantenimiento durante un período de cinco años ampliable a dos más, de la desaladora de agua de Sohar. La planta tiene previsto producir 20.000m³ al día –que puede ser tanto agua potable como destinada a procesos industriales– e incluye dos tramos de tubería de agua potable y dos estaciones de bombeo de refuerzo para el agua desalada.

PROYECTOS FINALIZADOS 2014

■ ETAP Mundaring (Australia).

En marzo del 2014, se inauguró la ETAP de Mundaring, situada en Perth, Australia. La Compañía llevó a cabo el diseño, la construcción y la operación y se encargará del mantenimiento durante 35 años. La planta tiene un caudal de 165.000 m³/día, dando servicio a una población de 500.000 habitantes.

■ IDAM Copiapó (Chile).

Inauguración de la IDAM de Copiapó en Chile. La Compañía llevó a cabo el diseño, la construcción y la puesta en marcha y se encargará asimismo de la operación y el mantenimiento de la misma durante los próximos 25 años.

■ IDAM Adelaida, ha superado el *Proving Period Test*.

El *Proving Period Test* de una planta certifica que la construcción de la misma cumple con los objetivos contractuales en cuanto a proceso e implica una serie de pruebas de funcionamiento de la planta desaladora para verificar que, dos años después de empezar la operación, la planta rinde de acuerdo a los criterios establecidos en el contrato.

La ETAP de Mundaring, en Australia, y la IDAM de Copiapó, en Chile, fueron los proyectos más importantes de ACCIONA Agua finalizados durante el año 2014

ACCIONA SERVICE: una apuesta multiservicios

Más de 50 años de experiencia en atender las necesidades de sus clientes, la mejor carta de presentación en soluciones integrales.

Líder en el sector de servicios ACCIONA Service agrupa una amplia oferta de servicios para ofrecer soluciones integrales a sus clientes.

Con más de 50 años de experiencia y un profundo conocimiento del negocio y de las necesidades de sus clientes, ACCIONA Service es capaz de ajustar su oferta y proveer un conjunto de servicios a la carta.

Los modelos de gestión de la división consiguen optimizar la calidad, flexibilidad y costes, tanto en el sector privado como en el público, rentabilizando las sinergias que proporciona la gestión global e integrada de servicios a un mismo cliente.

Entre los servicios ofrecidos por ACCIONA Service, se encuentran:

Facility Services	Abarca todas las necesidades que no forman parte del <i>core business</i> de los clientes, con capacidad de gestionar contratos integrales de servicios procurados bajo el modelo de <i>Facility Management</i> . Entre los servicios ofertados destacan la limpieza e higienización, la logística interna para la industria y el diseño, gestión y ejecución de procesos de fabricación.
Medio Ambiente	Un equipo multidisciplinar con gran experiencia en servicios y obras que van desde el mantenimiento y las obras de jardinería y paisajismo de zonas verdes urbanas al mantenimiento y obras forestales y redes riego, entre otros.
Servicios Urbanos	Proveedor y gestor de soluciones integrales, desde la recogida a la recuperación de residuos, que contribuyen al desarrollo sostenible de las diferentes Administraciones públicas.
Airport Services	Servicios aeroportuarios integrados, entre los que destacan los servicios de <i>handling</i> , pasaje, carga y operaciones en general, diseñados de forma individual para las compañías aéreas.
Producciones y Diseño	ACCIONA Producciones y Diseño (APD) es una de las compañías más reconocidas en los campos del diseño y la ejecución de museos, exposiciones, eventos, espectáculos y arquitectura efímera. Su trabajo se encuadra en el ámbito de la ingeniería cultural, que consiste en poner en valor el patrimonio histórico y cultural mediante la innovación tecnológica, la innovación social y la sostenibilidad, pilares fundamentales de la empresa.
Forwarding	Ofrece a sus clientes soluciones logísticas a medida para satisfacer las necesidades de transporte en cualquier parte del mundo. Con más de 25 años de experiencia y cobertura mundial en más de 100 localizaciones, realiza más de 75.000 operaciones de transporte al año.
EROM	Operación y mantenimiento de activos de energías renovables. Su objetivo es mantener una excelente conservación de los equipos para asegurarles un largo periodo de vida útil, optimizando los tiempos de parada de manera que redunden en una mejora de la productividad de las instalaciones de sus clientes y conseguir una reducción de los costes operacionales y de mantenimiento a corto y largo plazo.

ACCIONA Service proporciona una completa propuesta de servicios, entre los que destacan:



Servicios urbanos



Servicios de *handling*



Servicios de limpieza especializada y técnica para la industria, la sanidad y los laboratorios



Servicios de mantenimiento de zonas verdes, jardines y paisajismo



Servicios de organización de eventos



Servicios técnicos y de mantenimiento de instalaciones



Servicios energéticos



Servicios de restauración



Servicios de seguridad



Servicios auxiliares



Servicios medioambientales



185.000
OPERACIONES EN EL ÁREA DE *HANDLING*

■ Se atendieron unas 185.000 operaciones correspondientes a más de 200 clientes, con una puntualidad de vuelos de salida de un 99%.



35.000
MANIOBRAS DE CONDUCCIÓN

■ Más de 35.000 maniobras de conducción de pasarelas de embarque y desembarque de pasajeros.



11.500
PERSONAS ATENDIDAS DE FORMA ESPECIALIZADA

■ Atención especializada a más de 11.500 pasajeros con movilidad reducida.



1.240
TONELADAS DE MERCANCÍA GESTIONADAS

■ Gestión de unas 1.240 toneladas de mercancía, en las terminales de carga de los aeropuertos de Baleares.

Principales actividades 2014

- En el sector automovilístico de España y Portugal, ACCIONA ha intensificado su actividad con la contratación de servicios en:
 - Ford España, desarrollando más de 20 nuevos proyectos en actividades tan diversas como el Mantenimiento, Limpieza Industrial, Logística, etc., en la Planta de Almussafes (Valencia).
 - Volkswagen Autoeuropa Portugal, con la contratación de la logística de la planta de Setúbal (Lisboa), para los próximos años.
- Se ha continuado desarrollando la actividad de Eficiencia Energética en las diferentes fábricas de General Motors en Europa, destacando la puesta en marcha de los proyectos de iluminación eficiente, recuperación de calor y sistemas térmicos eficientes de España, Alemania y Reino Unido.
- En el sector Ferroviario en España se ha consolidado la presencia de la Compañía en la limpieza de material rodante, con los contratos de Renfe (con más de 1.500 empleados para desarrollar cerca del 70% de su contratación para la limpieza de trenes en toda España) y Talgo (con más de 200 empleados para desarrollar el contrato de limpieza de trenes remolcados y de alta velocidad en España).
- ACCIONA ha aumentado su presencia en el sector de servicios a establecimientos Hoteleros en España con la consolidación en algunos de las principales Cadenas Nacionales (NH, AC, Holiday Inn, Hesperia, Intercontinental, etc.).
- Dentro del proceso de internacionalización, se han creado una nueva Sociedad en Qatar (ACCIONA & GSSG Facility Service MENA) desde la que se trabaja para desarrollar el mercado de los Servicios de Facility de Oriente Medio y una nueva filial de ACCIONA Producciones y Diseño en Omán desde donde ya se han realizado

Es destacable la actividad de ACCIONA en el Sector Forestal en España, con contratos como el de Talas y Podas preventivas para Endesa

proyectos en Omán (el Museo Nacional) y Kuwait (el Shaheed Garden Park, el Memorial Museum y el Habitat Museum).

- En la actividad de diseño y ejecución de espectáculos, exposiciones y eventos en España, destacan los proyectos de la etapa final de La Vuelta Ciclista a España 2014, la Ciudad Mágica en Córdoba, y los Fuegos del Apóstol en Santiago de Compostela.
- El Grupo mantiene su presencia en Europa en el sector Aeroportuario, mediante los contratos de Handling en los aeropuertos de Frankfurt, Berlin Tegel, Berlin Schönefeld, Palma de Mallorca, Ibiza, Menorca y Las Palmas de Gran Canaria. Así como la conducción de pasarelas de embarque y desembarque en el Aeropuerto de Las Palmas de Gran Canarias.
- En el sector de los Servicios Urbanos y Medioambientales en España destacan los nuevos contratos de Limpieza Viaria y Limpieza de Playas de los

municipios de Almería y Caravaca de la Cruz (Murcia), que se suman a los ya en explotación en municipios como Torre Vieja, Águilas, Gandía, Calpe, Tres Cantos, Martorell, Vinaroz, Isla Cristina (Huelva), León y Parques y Jardines Históricos de Madrid.

- Además, también es destacable la actividad de ACCIONA en el Sector Forestal en España, con contratos como el de Talas y Podas preventivas para Endesa, o actividades de desbroce y tratamientos selvícolas para diferentes empresas y Administraciones Públicas.
- Se ha afianzado la actividad de Servicios en México, con la contratación de más de 60 millones de euros para los próximos años en diversas actividades de los sectores Industrial y Sanitario. Al mismo tiempo que se mantiene la presencia en el sector Sanitario de Canadá con los contratos de multiservicios en los Hospitales Royal Jubilee y Patient Care Center de British Columbia.

ACCIONA SERVICE EN EL SECTOR PÚBLICO:

ACCIONA Service sigue consolidando una presencia activa y de éxito en el ámbito de los servicios a la comunidad. La calidad de vida de los ciudadanos depende, entre otros aspectos, de la calidad de los servicios que ofrece. 2014 ha sido un año de gran expansión en el ámbito de los servicios públicos en todos los niveles tanto por diversidad de servicios como de administraciones. Está presente en las principales infraestructuras, como las de transportes, ferroviarias y aéreas, en muchas de las grandes ciudades del país.

Contratos destacados de ACCIONA Service en el sector público en 2014:

Parques Históricos de Madrid SERVICIO DE MANTENIMIENTO, CONTRATO POR 8 AÑOS IMPORTE DE 9,5 MM€/AÑO	Edificios Municipales de Gandía SERVICIO DE LIMPIEZA, CONTRATO POR 4 AÑOS IMPORTE DE 1,5 MM€/AÑO	Playas y Viales de Isla Cristina SERVICIO DE LIMPIEZA, CONTRATO POR 3 AÑOS IMPORTE DE 1,3 MM€/AÑO
Colegios Públicos en Móstoles SERVICIO DE LIMPIEZA, CONTRATO POR 3 AÑOS IMPORTE DE 2,3 MM€/AÑO	Zonas verdes en Gandía SERVICIO DE MANTENIMIENTO, CONTRATO POR 4 AÑOS IMPORTE DE 1,4 MM€/AÑO	Edificios Municipales de Pamplona SERVICIO DE LIMPIEZA, CONTRATO POR 2 AÑOS IMPORTE DE 0,74 MM€/AÑO
Zona viaria del municipio de Vinarós SERVICIO DE LIMPIEZA Y RECOGIDA DE RESIDUOS, CONTRATO POR 8 AÑOS IMPORTE DE 1 MM€/AÑO	Zona viaria y playas del municipio de Almería SERVICIO DE LIMPIEZA, CONTRATO POR 10 AÑOS IMPORTE DE 11,0 MM€/AÑO	

ACCIONA SERVICE EN EL SECTOR PRIVADO:

Además de los servicios tradicionales de limpieza, logística interna, mantenimiento, jardinería, *help desk*, etc., dentro de este grupo se han creado nuevas empresas para actuar como proveedor de servicios auxiliares para satisfacer las necesidades específicas de distintas empresas y trabajar en la línea de proporcionar servicios a medida de las necesidades del cliente.

Handling para cruceros, servicios de reparación de contenedores y servicios para trenes y estaciones, entre otros.

Contratos relevantes de ACCIONA Service en el sector privado en 2014:

<p>Factoría de SEAT de Martorell</p> <p>MULTISERVICIOS, CONTRATO POR</p> <p>3</p> <p>AÑOS</p> <p>IMPORTE DE</p> <p>4,4</p> <p>MM€/AÑO</p>	<p>Aeropuerto del Prat, AENA</p> <p>SERVICIO DE CONDUCCIÓN DE PASARELAS, CONTRATO POR</p> <p>2</p> <p>AÑOS</p> <p>IMPORTE DE</p> <p>2,2</p> <p>MM€/AÑO</p>	<p>Bankinter</p> <p>SERVICIO DE FACILITY MANAGEMENT, CONTRATO POR</p> <p>1</p> <p>AÑO</p> <p>IMPORTE DE</p> <p>1,5</p> <p>MM€/AÑO</p>
<p>Volkswagen Autoeuropa</p> <p>SERVICIOS LOGÍSTICOS, CONTRATO POR</p> <p>3</p> <p>AÑOS</p> <p>IMPORTE DE</p> <p>3,5</p> <p>MM€/AÑO</p>	<p>Autocares, terminales y talleres ALSA</p> <p>SERVICIO DE LIMPIEZA, CONTRATO POR</p> <p>3</p> <p>AÑOS</p> <p>IMPORTE DE</p> <p>5,7</p> <p>MM€/AÑO</p>	<p>Aeronaves Globalia en Tenerife y Barcelona</p> <p>SERVICIO DE LIMPIEZA, CONTRATO POR</p> <p>1</p> <p>AÑO</p> <p>IMPORTE DE</p> <p>3,3</p> <p>MM€/AÑO</p>
<p>Creuers del Puerto de Barcelona</p> <p>SERVICIO DE MANIPULACIÓN DE EQUIPAJES, CONTRATO POR</p> <p>1</p> <p>AÑO</p> <p>IMPORTE DE</p> <p>3,6</p> <p>MM€/AÑO</p>	<p>Centro Logístico de Ford en Almusafes</p> <p>SERVICIOS DE LOGÍSTICA, LIMPIEZA Y MANT. CONTRATOS POR</p> <p>2</p> <p>AÑOS</p> <p>IMPORTE DE</p> <p>4,3</p> <p>MM€/AÑO</p>	<p>Zonas verdes del Aeropuerto de Las Palmas</p> <p>SERVICIO DE MANTENIMIENTO, CONTRATO POR</p> <p>3</p> <p>AÑOS</p> <p>IMPORTE DE</p> <p>0,56</p> <p>MM€/AÑO</p>

Premios y reconocimientos

Construcción

Mejor Obra Pública	Premio Kreator Budownictwa 2014
Centro Polivalente Barceló en Madrid, ganador de la última edición de los Premios de la Demarcación de Madrid del Colegio de Ingenieros de Caminos, en la categoría de Mejor Obra Pública.	Mostostal Warszawa ha obtenido el <i>Premio Kreator Budownictwa 2014</i> . Este reconocimiento destaca, entre otros puntos, la introducción de soluciones tecnológicas innovadoras para crear opciones de construcción en Polonia.

Agua

La calidad de sus proyectos y el compromiso con el medio ambiente y con sus profesionales, han permitido que ACCIONA Agua haya sido reconocida durante **8 años consecutivos con distintos premios de la revista Global Water Intelligence**, una de las revistas más prestigiosas del sector.

Mejor Iniciativa tecnológica de agua del año ACCIONA	Jóvenes profesionales líderes del agua	Premio ONU-Agua a las mejores prácticas	Mejor Planta y empresa de Desalinización
Distinción por el proyecto Smartwater4europe por la revista <i>Global Water Intelligence</i> en la categoría <i>Mejor Iniciativa tecnológica de agua del año</i> . Dicha distinción considera que el proyecto es uno de las que mejor representa el compromiso para mejorar el rendimiento a largo plazo de los servicios de agua para el público en general.	Jesús Ortiz, Ingeniero de ACCIONA Agua, premiado como uno de los Jóvenes profesionales líderes del agua en Australia. Ortiz, que ha estado trabajando al frente de la planta de Mundaring en Australia como Responsable de Operación y Calidad del agua, ha sido finalista en la Asociación Australiana del Agua (AWA) como uno de los dos Jóvenes profesionales líderes del agua (<i>Young Water Professional of the Year Award</i>).	La comarca del sureste en Gran Canaria ha sido finalista del Premio ONU-Agua a las mejores prácticas <i>El agua, fuente de vida</i> . La comarca llevó a cabo una serie de iniciativas innovadoras en un contexto de escasez de agua, combinando fuentes de energía renovable con sistemas de tratamiento de aguas residuales y con la producción de agua potable a partir del agua de mar.	La desaladora de Copiapó, en Chile, ha sido premiada por partida doble. La Asociación Latinoamericana de Desalación y Reúso del Agua (ALADyR) ha galardonado a la IDAM por ser la <i>Mejor Planta de Desalinización</i> y a ACCIONA Agua como <i>Mejor Empresa de desalinización y reutilización de 2013</i> .
Mejor Infraestructura y Construcción; y Mejor tecnología para comunidades regionales	Mejor presentación en el área de residuales y reutilización		
La ETAP de Mundaring, ganadora de dos premios. La asociación <i>Western Australia Division Engineers</i> ha entregado los Premios <i>WA Engineering Excellence Awards 2014</i> a la ETAP de Mundaring. Esta instalación ha salido premiada con el <i>Premio a la Mejor Infraestructura y Construcción</i> (por la concepción, desarrollo e implementación de una red de protección de incendios forestales de la que está prevista la planta); y el de la <i>Mejor Tecnología para Comunidades Regionales</i> , (por haber empleado la última tecnología en la planta: <i>Infrastructure and Building y Engineering for Regional Communities</i>). Los premios <i>WA Engineering Excellence Awards</i> fomentan la excelencia técnica identificándola, reconociéndola y promoviéndola.	Nuria Margarit, premiada en el congreso de AEDyR (Asociación Española de Desalación y Reutilización), por la <i>Mejor Presentación en el Área de Residuales y Reutilización</i> en el citado congreso. La ponencia premiada llevaba por título <i>Optimización del diseño de la PTAR Atotonilco (México) mediante modelización hidráulica</i> . Nuria Margarit forma parte del departamento de I+D+i de ACCIONA Agua.		

Ingeniería

Premio al Mejor Proyecto en el Exterior	Premio Europeo de Medio Ambiente	Premio FIDIC 2014 al mejor <i>Outstanding Project</i>	Premio Acueducto de Segovia en la categoría de Projectista
Por el proyecto del puente internacional de carretera y ferrocarril Vidin-Calafat, otorgado por la Demarcación de Madrid del Colegio de Ingenieros de Caminos, Canales y Puertos.	En la categoría de <i>Producto y/o servicio para el desarrollo sostenible</i> , por el sistema constructivo basado en cajones de materiales compuestos para instalaciones portuarias que reduce las emisiones de CO ² y la afección sobre el ecosistema marino, otorgado por el Ministerio de Agricultura, Alimentación y Medio Ambiente a través de la Fundación Biodiversidad.	Por su participación en el proyecto <i>Madrid M-30 M-Río</i> , otorgado por la Federación Internacional de Ingenieros Consultores a la candidatura conjunta formada por ACCIONA Ingeniería S.A., Ginprosa Ingeniería S.L., Técnica y Proyectos S.A. e Intecsa-Inarsa S.A.	Por el Estudio Informativo <i>Los Proyectos de Construcción de las calzadas sentido Sur y sentido Norte, y el Control y Vigilancia de las Obras del paso de la Autovía del Sur A.</i>

Service

Airport services	ACCIONA Producciones y Diseño		EROM
<p>Premio 2013 a las <i>Mejoras Prácticas de Gestión en el Aeropuerto de Palma de Mallorca</i>, otorgado por ACCIONA en noviembre de 2014.</p> <p><i>Award 2014 Operational Excellence Best Turnaround Performance A320/321</i>, otorgado por Thomas Cook Airlines Condor al Aeropuerto de Palma de Mallorca</p>	Wu Kingdom Museum	200 años construyendo...	<p>EROM recibió el premio a la <i>Mejor Gestión de Calidad y Medio Ambiente 2013</i> (ACCIONA Service) en reconocimiento a su magnífica labor en esta área en la 14ª edición de estos galardones. Asimismo fue finalista en los <i>Premios a la Mejor Gestión</i>.</p>
	<p>En el ámbito de los museos, la instalación audiovisual inmersiva creada para el Wu Kingdom Helv Relic Museum, ubicado en la ciudad china de Wuxi, recibió tres galardones: el <i>Red Dot Design Award</i>, el <i>iF Gold Award</i> y el <i>Silver World Medal</i>.</p>	<p>El espectáculo audiovisual <i>200 años construyendo San Sebastián</i>, obtuvo el Elefante de Bronce al <i>Mejor Evento Público Europeo</i> en los premios <i>European Best Event Awards 2014</i>.</p> <p>La proyección tenía como objetivo conmemorar el bicentenario de la quema, destrucción y posterior reconstrucción de la ciudad en el contexto de las Guerras Napoleónicas a través de un recorrido visual y sonoro espectacular sobre la fachada del Ayuntamiento, solo posible gracias al empleo de tecnologías de vanguardia.</p>	
	Mejor gestión de la Calidad y del Medio Ambiente	<p>A nivel interno del Grupo, APD resultó finalista en la categoría de Mejor Gestión de la Calidad y del Medio Ambiente en los premios anuales que convoca ACCIONA Infraestructuras.</p>	

ACCIONA INMOBILIARIA

mejora la perspectiva

En un mercado que da signos de cambio de ciclo, ACCIONA Inmobiliaria refuerza su posición competitiva y vuelve a tener un EBITDA positivo.

En el sector inmobiliario, el ejercicio 2014 ha estado condicionado en toda su actividad por la situación macroeconómica general.

Todos los analistas coinciden en que 2014 fue el primer año, desde que estalló la crisis, en el que la actividad económica creció de forma significativa.

La economía española creció un 0,7% en el último trimestre, cerrando el año con un crecimiento acumulado anual del PIB en torno al 1,4%.

La aceleración en la tasa interanual del PIB en el cuarto trimestre de 2014 ha sido el resultado de la "fortaleza" de la demanda interna privada.

El aumento de la demanda se apoya en una incipiente mejoría del empleo y la notable caída del precio del petróleo. La mejora de la renta familiar por el menor coste de los carburantes y, en general, por la bajada de los precios del consumo se ha traducido en un repunte de las compras en el comercio al final del año.

Los indicadores relacionados con el sector inmobiliario señalan que 2014 ha marcado claramente el cambio de tendencia. Desde finales de 2013, la mejora en las perspectivas económicas incrementó la confianza en España, lo que atrajo el interés del capital internacional.

Durante 2014 se vendieron 364.600 viviendas, lo que supone un incremento del 19,1% respecto a las de 2013. La recuperación que viene observándose en la economía y, sobre todo, en el empleo, unidas a una estabilidad de las condiciones financieras y a una recuperación de la confianza, continúa animando a la demanda y favoreciendo la recuperación de las ventas.

El mercado hipotecario muestra síntomas de reactivación. Los bancos, para enhorabuena del sector y de los compradores, van retomando el negocio hipotecario después de mucho tiempo con una importante restricción al crédito en este sector.

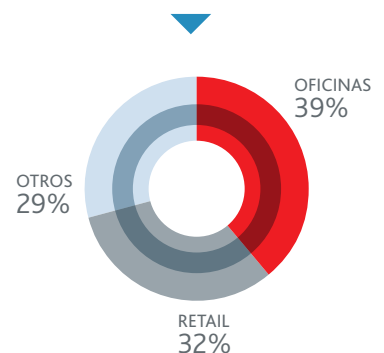
España ha vuelto a ser un destino relevante para los inversores inmobiliarios y se espera que continúe esta tendencia positiva, en los próximos años.

En el ejercicio 2014 se realizaron operaciones en el mercado de inversión de inmuebles del segmento terciario por más de 7.000 millones de euros, de los cuales un 39% correspondieron a oficinas y un 32% a retail. Este volumen de inversión supone un cambio de ciclo, ya que se ha triplicado el volumen registrado el año anterior. Asimismo, es muy significativo el alto incremento interanual registrado en el producto logístico y hotelero.

...un cambio de tendencia

EN EL EJERCICIO 2014
SE REALIZARON OPERACIONES
EN EL MERCADO
DE INVERSIÓN DE INMUEBLES
DEL SEGMENTO TERCIARIO*
POR MÁS DE

7.000 M€
DE LOS CUALES



*Fuente: elaboración propia.

Estamos en un nuevo contexto por la mejora de las expectativas económicas a nivel país. La prima de riesgo ya no se ve como un problema, la tasa de paro sigue en descenso, el precio del carburante ha retrocedido hasta niveles de hace cinco años y la confianza del consumidor registra los mejores valores desde 2008.

No obstante, a pesar del optimismo que puede generar este panorama, existen ciertos riesgos sociopolíticos tanto a nivel nacional como europeo que pueden entorpecer una recuperación económica.

En este contexto, ACCIONA Inmobiliaria ha cerrado el ejercicio con una facturación de 93,7 millones de euros, de los cuales un 74% corresponde a la actividad residencial y un 26% a la actividad patrimonial.

1. PROMOCIÓN INMOBILIARIA

Al cierre del pasado ejercicio, ACCIONA Inmobiliaria había vendido 137 viviendas. De ellas, 44 unidades fueron vendidas en España, mientras que el resto estaban situadas entre México, Portugal y Polonia.

Asimismo, al terminar el año se habían entregado 141 viviendas a sus clientes, de las cuales un 35% corresponden al área nacional y un 65% al internacional.

1a. Promoción Inmobiliaria Nacional

En España, la Compañía ha continuado impulsando la política de descuentos en todas sus promociones, ya iniciada en 2009 y ha continuado dando salida al stock de vivienda terminada.

Durante el pasado año se ha seguido apostando por los compradores extranjeros interesados en destinos ubicados preferentemente en costa (Cataluña y Canarias).

Desde el punto de vista de la gestión urbanística, ha sido un año complicado, debido a la judicialización de los procesos de planeamiento y gestión urbanística. Pese a este entorno tan adverso, durante el pasado ejercicio 2014 se ha continuado trabajando en el mantenimiento y la puesta en valor de los suelos y solares de ACCIONA Inmobiliaria.



Durante 2014 se
vendieron en
España
364.600
viviendas, lo
que supone un
incremento del
19,1% respecto
a 2013

En el mercado internacional, destaca la buena marcha de la actividad residencial en México a través de la filial Inmobiliaria Parque Reforma

1b. Promoción Inmobiliaria Internacional

En el ámbito internacional, destacó el buen comportamiento de la actividad residencial en México.

ACCIONA Inmobiliaria siguió reforzando su apuesta por el mercado mexicano a través de su filial Parque Reforma Santa Fe con la venta este año de 64 viviendas de lujo y entrega de 50 unidades a sus clientes.

Parque Reforma Santa Fe terminó de vender y entregó la totalidad de la fase 2-A del exclusivo desarrollo de apartamentos de lujo Parque Reforma en Cumbres de Santa Fe, con 62 viviendas en México DF. Durante este año, Parque Reforma Santa Fe continuó la venta de la fase 2-B y había vendido a final de año las 63 viviendas ofertadas. En el segundo trimestre se inició la venta y la construcción de la fase 2-C, última de este exitoso desarrollo, con una notable respuesta por parte de los clientes que permitió la venta, a final de año, de 46 viviendas de las 62 totales.

En la ciudad de Acapulco se vendieron las seis últimas unidades y se entregó todo el stock pendiente: siete unidades de la segunda fase del proyecto de Playamar

Tres Cantos. Situado en primera línea de playa con vistas al Pacífico y con 21.000 m² de zonas verdes, piscinas y Club Social, este último proyecto es el cuarto desarrollado por Parque Reforma en Acapulco, y forma parte de las más de 600 viviendas ya entregadas.

En el mes de junio, Parque Reforma Santa Fe, filial de ACCIONA Inmobiliaria, llegó a un acuerdo con el fondo de inversión inmobiliaria Vertex Real Estate para la venta de un suelo en México DF, a una nueva sociedad en la que Parque Reforma Santa Fe mantiene una participación del 10%. Como parte del acuerdo, Inmobiliaria Parque Reforma adicionalmente gestionará el proyecto y coordinará la actividad comercial. El proyecto, actualmente en construcción y denominado Maranta, consta de 220 departamentos en tres torres sobre un terreno de más de 48.000 m², lo que da al desarrollo unas áreas libres comunes únicas en la zona.

El mercado en México sigue evolucionando lentamente hacia la vivienda en altura, favoreciéndose así las ventas en los segmentos Residencial y Residencial Plus, donde las amenidades y la seguridad juegan un papel esencial.

Estos hechos hacen del mexicano un mercado propicio para continuar nuestra estrategia de crecimiento.

En Polonia, en el ejercicio 2014 se ha finalizado el proceso de venta de todo el stock residual de viviendas terminadas y en el último trimestre del año se comenzó la preventa de la siguiente fase de Wilanow, con 100 viviendas y 13 locales comerciales, cuya construcción comenzó en el mes de diciembre.

ACCIONA Inmobiliaria continúa teniendo presencia en Brasil con suelo residencial en las ciudades de Penedo (Río de Janeiro) y Guarujá (Estado de Sao Paulo).

2. PATRIMONIO INMOBILIARIO

La actividad patrimonial ha alcanzado una facturación en el ejercicio 2014 de 24,9 millones de euros.

Dentro del mercado de oficinas, la Compañía contaba a final de año con un total de 73.327 m² construidos en oficinas en explotación en las ciudades de Madrid, Barcelona, Sabadell y Zaragoza, con una tasa de ocupación cercana al 90%, manteniendo la misma tasa de ocupación que años anteriores.

En viviendas en alquiler, Compañía Urbanizadora del Coto, S.L., participada por ACCIONA Inmobiliaria en un 97,47% y que cuenta con una cartera de activos de 849 viviendas en Madrid, ha acabado el ejercicio con una tasa de ocupación del 87%.

ACCIONA Inmobiliaria ha continuado con la explotación de las residencias universitarias, bajo su marca *CAMPUS*, con la oferta de cerca de 1.200 plazas en Albacete, Murcia, Lleida, Castellón y Cádiz, cerrando el último ejercicio con una tasa de ocupación del 65% a final de año.

Durante 2014, en el sector hotelero, el Hotel Condal Mar de Barcelona continuó su explotación bajo la gestión del Grupo Sol Meliá a través de su marca TRYP.

En Sotogrande, la Compañía sigue teniendo la propiedad y la gestión del hotel boutique, de 41 habitaciones, Hotel Club Marítimo de Sotogrande, miembro de *Small Luxury Hotels of the World*.

En el Hotel Estrella del Mar, en Marbella, continuó la consolidación del hotel de 5 estrellas, ofreciendo un Beach Club de 4.000 m² de SPA con jardines tropicales, gimnasio y restaurante con mirador frente al mar, lo que lo posiciona como un hotel de referencia en el mercado vacacional.

3. AVANZANDO EN SOSTENIBILIDAD E I+D+i

ACCIONA Inmobiliaria continúa comprometida con la sostenibilidad y, además, comprende la alta incidencia que su actividad tiene en el entorno. Por ello, con el fin de preservarlo y aprovechar recursos, traslada las pautas fundamentales a todos los procedimientos sobre la gestión diaria de sus actividades.

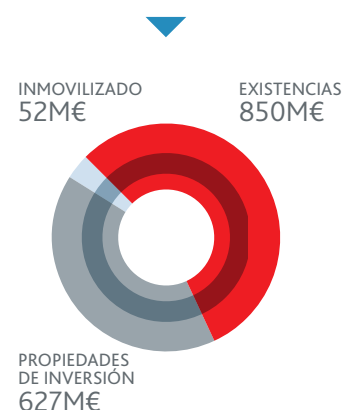
En el ámbito internacional, ACCIONA Inmobiliaria ha entregado en este ejercicio el desarrollo Parque Reforma en Cumbres de Santa Fe II A en México DF, con el Certificado de *Eficiente* (2º estándar más alto dentro de las tres categorías de certificación existentes) según el programa de *Certificación Sostenible y Eficiencia Ambiental* de la Ciudad de México, que tiene como finalidad contribuir en la conservación y preservación de los recursos naturales en beneficio social y mejorar la calidad de vida de los habitantes.

Las nuevas promociones dentro del mismo desarrollo, se construyen con la intención de obtener el estándar más alto, la *Certificación Excelente*, dentro del programa de *Certificación Sostenible y Eficiencia Ambiental* en el Distrito Federal.

Valor de los activos de ACCIONA Inmobiliaria*

1.529 M€

DE VALOR DE MERCADO DE LOS ACTIVOS INMOBILIARIOS (GAV), PROMOCIONES, PROPIEDADES DE INVERSIÓN E INMOVILIZADO (A PRECIOS DE 2014), SEGÚN EL SIGUIENTE DESGLOSE:



*Valoración realizada por varios tasadores independientes.

ACCIONA SERVICIOS LOGÍSTICOS Y DE TRANSPORTE: nuevas rutas, nuevos retos

Trasmediterránea refuerza su flota y consolida sus líneas más importantes.

TRASMEDITERRANEA

Trasmediterránea es la empresa líder en el sector marítimo español de líneas regulares para el transporte de pasajeros, vehículos y carga rodada.

Presente en las tres principales fachadas, Baleares, Sur Estrecho y Canarias, la Compañía tiene como principal objetivo ofrecer un servicio de transporte marítimo integral que cubra las expectativas de sus clientes de forma eficiente, respetando su entorno, fiel a sus principios y generando valor a la sociedad y a sus accionistas.

La Compañía gestionó una flota de 16 buques propios y nueve buques fletados durante el año 2014 y ofreció un servicio integral de transporte que atendió a 2.363.924 pasajeros, 542.597 vehículos y 5.466.305 metros lineales de carga.

Por otro lado, la Unidad de Cruceros operó 195 escalas en el Puerto de Valencia y atendió a 367.540 cruceristas.

Las principales líneas de acción sobre las que la Compañía basa su gestión son:

- La mejora continua en los aspectos que inciden en el aumento de la seguridad de sus pasajeros y mercancías.
- La integración vertical de servicios dentro de la cadena de valor del transporte, mejorando las líneas ya existentes mediante la ampliación de la conectividad vía terrestre, ferroviaria y marítima.
- La mejora continua de la eficiencia y rentabilidad de la actividad mediante una gestión responsable de recursos

que optimice los costes de operación e indicadores de eficiencia por unidad de producción.

En este sentido, se resalta la evolución de algunos de los indicadores de eficiencia del año 2014 sobre el 2013:

- El coste de inactividad de la flota se redujo en un 27%.
- El número de millas navegadas se redujo en un 1%
- La velocidad media de operación se redujo en un 3%
- El coste de combustible por milla navegada se redujo un 14% gracias a la mejora del precio de combustible y mejora de la eficiencia de la flota en operación.



1.075.631
NÚMERO TOTAL DE MILLAS
NAVEGADAS



2.363.924
PASAJEROS



542.597
VEHÍCULOS



5.466.305
METROS LINEALES
DE CARGA

En términos financieros, en el año 2014 el EBITDA de Trasmediterranea mejoró un 172%, siendo la mejora en ingresos de un 1,3% y una reducción de sus costes de explotación del 3%.

Como hechos más destacables a lo largo de 2014:

- El 23 de abril el B.O.E. publica la adjudicación a Trasmediterranea de los servicios de interés público Península-Canarias para el periodo 2014-2016.
- El 11 de diciembre Trasmediterranea y Agriten renovaron por dos años el acuerdo para el transporte de plátano desde Tenerife a la Península, que permanece vigente desde el año 2003.
- En diciembre Trasmediterranea nombra nuevo Director General de la Compañía a Mario Quero, que aporta una amplia experiencia y conocimiento del sector y de la Compañía, a la que se incorporó en 1999.

Otras actuaciones del ejercicio:

- Durante la celebración de FITUR Trasmediterranea participa en la presentación de Melilla Náutica 2014 como patrocinador de la Semana

Náutica y del programa Acciona la vela, dedicado a la integración social y de accesibilidad al deporte náutico. El día 25 de enero firma en el stand de Ceuta un acuerdo con Movelia para integrar sus sistemas de venta y comercializar billetes intermodales Autobús+Barco.

- Trasmediterranea participa en el Salón Internacional del Transporte y la Logística de Orán clausurado el 20 de febrero, siendo la única naviera española que opera de manera regular con Argelia, desde hace 20 años
- Trasmediterranea participa por primera vez junto a Puertos del Estado, como patrocinador, en la principal feria de cruceros Seatrade Miami 2014, del 10 al 13 de marzo. Además, la Compañía vuelve a estar presente en el stand del Puerto de Valencia como en ediciones anteriores.
- Trasmediterranea fue transportista oficial de la edición 2014 del Trofeo Princesa Sofía de Vela y la cuarta etapa de la Copa del Mundo de Vela, disputados en Palma del 29 de marzo al 5 de abril.
- Trasmediterranea colabora con la regata de altura La Ruta de la Sal que comenzó el 17 de abril entre Barcelona e Ibiza.

Trasmediterranea participa activamente en proyectos de I+D para la mejora de eficiencia y proyectos sociales y culturales dentro del entorno donde desarrolla su actividad

- Trasmediterranea colabora con la iniciativa Un niño, una sonrisa, transportando la primera semana de julio a 25 niños con enfermedades oncológicas que disfrutaron de unas vacaciones en Menorca como parte de su terapia. Los pequeños son pacientes del Servicio de Oncología y Hematología Pediátrica del Hospital Universitari Vall d'Hebron.
- El 24 de julio la Autoridad Portuaria de Baleares adjudica a Trasmediterranea las licencias de handling portuario a pasajeros de línea regular para los puertos de Mahón, Palma de Mallorca y Alcudia durante los dos próximos años; y a pasajeros en régimen de cruceros para Mahón y Alcudia.
- El 9 de septiembre se lanzó la nueva App TrasmeFerry y en diciembre se llevó a cabo una campaña de promoción y difusión en las líneas del Estrecho de la nueva aplicación móvil gratuita que ofrece grandes ventajas a los pasajeros a la hora de reservar, comprar sus billetes y viajar.
- Los días 7 y 8 de octubre la compañía asistió al ejercicio Table Top del SAREX Monalisa 2.0, para un transporte marítimo eficiente, seguro y respetuoso con el medio ambiente. El ejercicio se celebró en el Centro de Seguridad Marítima Integral Jovellanos de Salvamento Marítimo, para preparar el simulacro de operación de evacuación en gran escala con medios reales en el Puerto de Valencia a celebrar el próximo año.
- Trasmediterranea participó a lo largo del año en otros proyectos de la Comisión Europea: RETROFIT, que ha permitido instalar en el buque José María Entrecanales un sistema que optimiza el trimado (diferencia de calado proa-popa) para minimizar la resistencia al avance; el GRIP y el REFIT, que estudian reducir el consumo mejorando la interacción casco hélice consiguiendo resultados potenciales de ahorro. Y el proyecto ADAM4EVE estudia materiales adaptativos que cambian de propiedad según las necesidades, como el uso de flaps en popa que mejoran la hidrodinámica.

ACCIONA LOGÍSTICA

Acciona Logística tiene como principal objetivo el servicio de transporte terrestre y logística de mercancías integrándose en la cadena de valor del servicio de transporte multimodal y logística integral de mercancías junto con Acciona Trasmediterranea.

ACCIONA Logística cuenta con una flota propia renovada compuesta por 1.334 remolques, 1.144: 20' HCPW, 40' HCPW, 45' HCPW; 15 almacenes con una superficie de más de 300.000 m² y 275.000 m³ de instalaciones climatizadas.

Como hechos destacables durante el ejercicio:

- En enero comenzaron los traslados de materiales para la planta termosolar de Ouarzazate, principalmente desde el norte de la Península y también desde Alemania e Italia hasta Marruecos, cruzando en los buques de Trasmediterranea que hacen las conexiones Algeciras-Tánger Med y Almería-Nador.
- Junto a Trasmediterranea, participó en las principales ferias logísticas del norte de África: el Salón Internacional del Transporte y la Logística de Orán y en LOGISMED, en Casablanca.



1.334

REMOLQUES QUE FORMAN UNA
FLOTA PROPIA RENOVADA



300.000m²

DE SUPERFICIE REPARTIDA
EN 15 ALMACENES



275.000m³

DE INSTALACIONES
CLIMATIZADAS

BESTINVER aumenta el beneficio

Con un incremento del patrimonio medio respecto al año anterior, los ingresos han crecido un 20%.

Bestinver, S.A. es filial 100% de ACCIONA. A través de sus filiales Bestinver Gestión, S.A. y Bestinver Pensiones, S.A. desarrolla servicios de gestión patrimonial vía fondos de inversión, fondos de pensiones y SICAVs. La tercera filial es Bestinver S.V., S.A., miembro de la Bolsa de Madrid, que desarrolla servicios de intermediación bursátil.

En el ejercicio 2014, el patrimonio gestionado por Bestinver ha descendido un 28%, situándose a 31 de diciembre en 6.472 millones de euros. El patrimonio medio del año, en cambio, ha sido superior al del ejercicio anterior, lo que ha permitido

que los ingresos hayan aumentado un 20% hasta los 137 millones de euros. El Beneficio antes de Impuestos ha aumentado un 44%, alcanzando los 118 millones de euros. El número de partícipes, sin embargo, ha descendido un 6% hasta los 61.000.

Es importante destacar que en el Beneficio Antes de Impuestos de 2014 se contabilizan 27 millones de euros de plusvalías por la venta de las acciones de BME que tenía la SV.

A finales de 2014 se incorpora Beltrán de la Lastra como Director General de

+44%

AUMENTO DEL
BENEFICIO ANTES
DE IMPUESTOS,
ALCANZANDO LOS

118M€

137

MILLONES DE EUROS
DE INGRESOS
DURANTE

2014

Inversiones de la compañía. De la Lastra cuenta con una trayectoria de casi dos décadas en JPMorgan como gestor de carteras y responsable del negocio de Renta Variable en Europa. De este modo, se garantiza la continuidad de los valores y la filosofía de inversión que definen a Bestinver: la búsqueda de rentabilidades mediante la inversión en compañías infravaloradas basándose en un análisis fundamental propio, la gestión adecuada del riesgo y una visión a largo plazo compartida por gestores e inversores.

La bolsa española cierra 2014 en positivo continuando con su tendencia alcista de los últimos dos años. El IBEX 35 ha terminado 2014 en 10.279 puntos, con una ganancia del 3,66%. A lo largo del año ha llegado a perder hasta un 13,569% tocando mínimos en los 9.669 puntos.

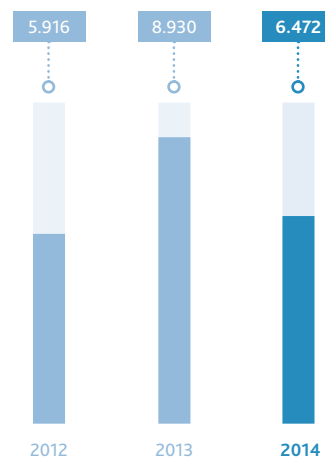
A nivel global, sin embargo, y pese a la volatilidad experimentada durante todo el ejercicio, la mayoría de los mercados han tenido un comportamiento positivo

en 2014. En Europa, el Euro Stoxx 600 se ha revalorizado un 4,35% y el Euro Stoxx 50, un 1,2%. En EE.UU., el Dow Jones cerró en positivo con una ganancia del 7,52% y el S&P 500 del 11,39%, hasta alcanzar el nivel de los 2.058,9 puntos. Asimismo, en Asia el comportamiento del índice Nikkei fue positivo con una ganancia anual del 7,12%.

En este contexto de volatilidad para la renta variable, la cartera modelo de Bestinver, recogida en el fondo de inversión Bestifond, ha obtenido una rentabilidad del 0,71% en 2014 frente al 12,60% de su índice de referencia (70% MSCI World, 20% IGBM y 10% PSI). Desde su inicio en 1993, Bestifond ha batido con holgura tanto a la inflación como a su índice de referencia, y ha generado una tasa anual de rentabilidad del 15,75% frente al 9,14% de su referenciado.

En cuanto a los mercados de deuda, la prima de riesgo de España –que mide el grado de confianza de los inversores

→ **Patrimonio gestionado por Bestinver**
(millones de euros)



Bestinver se centra en la búsqueda de **rentabilidades** mediante la inversión en compañías infravaloradas basándose en un análisis fundamental propio, la gestión adecuada del riesgo y una **visión a largo plazo** compartida por gestores e inversores

hacia el país y muestra la diferencia entre los intereses que se pagan por la deuda alemana y la española— ha cerrado la última sesión de 2014 por debajo de los 107 puntos básicos tras un año de vértigo. El riesgo país de España llegó a tocar en enero de 2014 máximos de hasta 216 puntos básicos y el interés del bono español de referencia alcanzaba el 4,151%.

A lo largo del año, las agencias internacionales de calificación Moody's, Standard & Poor's y Fitch subieron la nota crediticia de España, con perspectivas positivas. Todas ellas justifican la subida y advierten que "España tiene la capacidad adecuada de cumplir compromisos financieros, pero es más susceptible a condiciones económicas adversas". Moody's eleva la nota a Baa2, Standard and Poor's a BBB y Fitch a BBB+.

El dólar cerró el año en torno al 1,2141 respecto a la moneda única. La divisa estadounidense logró su máximo anual en dos ocasiones (7 de marzo y 6 de mayo de 2014) en 1,3925. Desde mayo de 2014, hemos asistido a una tendencia bajista del euro frente al dólar.

Es importante estar preparados para que la volatilidad se normalice en un nivel superior al de los últimos años. Para Bestinver, la clave es entender la volatilidad como una oportunidad:

tanto los inversores como los gestores deben esperarla y estar preparados para aprovecharla.

Los factores por los que no se debe descartar un escenario de mayor volatilidad se pueden agrupar en cuatro. Por un lado, los mercados ya descuentan algo de la recuperación económica, por lo que en los momentos de dudas las correcciones pueden ser mayores. Por otro, no cabe duda que los riesgos geopolíticos (precio del petróleo, turbulencias en Grecia...) seguirán afectando a las cotizaciones.

Además, después de muchos años de actuaciones coordinadas entre los diferentes bancos centrales, parece que pasamos a una nueva fase de mayor inestabilidad en los tipos de cambio de divisa. Por último, no debemos olvidar que la volatilidad en los últimos años ha sido menor que la histórica en renta variable, a pesar de que la gran mayoría de los participantes siempre tengamos la sensación de alta volatilidad.

Sin entrar a valorar las expectativas macroeconómicas, estas y otras variables han provocado y seguirán provocando episodios de volatilidad en el mercado. Estos episodios generan intranquilidad en los inversores con horizontes temporales más centrados en el corto plazo. Por el contrario, para los inversores a largo plazo la volatilidad es un aliado. A pesar

de que algunas de las cotizaciones de las compañías que Bestinver tiene en cartera puedan sufrir, también se observa que determinadas compañías que gustan a los gestores, y en las que no se ha podido iniciar una posición porque no ofrecían una valoración interesante, pasan a cumplir todas las condiciones necesarias para entrar a formar parte de la cartera. Y es este ejercicio el que permite a Bestinver construir la base de rentabilidad para el futuro.

El valor liquidativo de Bestinfond se encuentra, a final de 2014, a un nivel superior a los máximos alcanzados en 2007 justo antes del estallido de la crisis. Hay que observar este buen comportamiento con la perspectiva suficiente. Debido a las medidas excepcionales que han llevado a cabo los bancos centrales, especialmente el BCE, los mercados de deuda ofrecen actualmente unas rentabilidades cercanas al cero y en muchos casos negativas. En consecuencia, los inversores buscan retornos en activos de más volatilidad y por ello han llegado con fuerza al mercado de Renta Variable.

Esta situación obliga a vigilar muy de cerca cada una de las inversiones y estar atentos a potenciales sobrevaloraciones. En este escenario más que nunca hay que favorecer la calidad de las compañías, aunque ello signifique la posibilidad de quedarse atrás en un mercado que sube con mucha fuerza.

Desde su inicio en
1993, Bestinfond
ha generado una
tasa anual del
15,75%
frente al
9,14%
de su referenciado



HIJOS DE ANTONIO BARCELÓ, tradición e innovación

La facturación de la compañía aumentó un 4,5% durante el año pasado.

Fundado en 1876, Hijos de Antonio Barceló es uno de los 20 principales grupos vitivinícolas de España. Desarrolla su actividad en la elaboración, crianza, embotellado y comercialización de vinos de calidad, actuando tanto en el mercado nacional como en el internacional.

La Compañía ha experimentado un avance del 4,5% en la cifra de facturación en el ejercicio 2014. La internacionalización del negocio, con el 40% de la facturación en los mercados exteriores, sitúa a la firma en una posición más estable ante la coyuntura actual del mercado interior. Las ventas exteriores concentraron en el continente americano el 23,4% de la facturación y en Europa, el 14,5%.

LAS BODEGAS Y SUS MARCAS

Para la elaboración de sus vinos la Compañía dispone de bodegas en cinco de las zonas vinícolas más prestigiosas del país, desarrollando diferentes líneas de negocio, entre las que destacamos:

- Línea de vinos con D.O. Ribera del Duero, D.O. Rueda y D.O. Toro.
Esta línea, que supone ya más del 29% de la facturación total del Grupo de Bodegas, ha crecido un 20% en

facturación en este ejercicio. Su desarrollo se realiza primordialmente bajo la marca paraguas Viña Mayor, que ampara vinos de las tres denominaciones de origen citadas;

- Viña Mayor D.O. Ribera del Duero, situada en el TOP 5 de las Bodegas de la Denominación de Origen.
- Viña Mayor D.O. Rueda y Viña Mayor D.O. Toro, de más reciente implantación y que prosiguen su buen desarrollo.

■ Vinos acogidos a la DOCa. Rioja: Bodegas Palacio.

Con las marcas Glorioso y Cosme Palacio como referentes, representa ya el 24% de la facturación del Grupo de Bodegas. La línea de Rioja también ha experimentado un interesante avance del 6% en este último año, apoyada por el crecimiento del 10% en la línea Glorioso.

- Vinos rosados de calidad elaborados en Bodegas Peñascal (Valladolid).
La marca Peñascal, líder en el segmento de vinos rosados de calidad en el mercado nacional, y apoyada por el desarrollo de la declinación de bajo grado Peñascal Frizzante 5.5 y el moscato

El 40% del negocio se factura en mercados exteriores

Ponte Vecchio, ha tenido un buen desempeño en el año 2014, creciendo un 11%. Representa el 20% de la facturación.

- Por último, las líneas de negocio constituidas por los vinos Quinados, otros vinos dulces y vinos de Castilla y León, suponen el 27% restante de la facturación.

LOS VIÑEDOS

El grupo de Bodegas dispone de 300 ha de viñedo en propiedad en la Finca Caserío de Dueñas (Villaverde de Medina

- Valladolid) y 100 ha en Finca Anzil (Toro). Ambas plantaciones responden a la filosofía de *Integración Vertical*, que permite el control de la calidad del producto desde el viñedo hasta su salida de Bodega.

La Compañía conjuga tradición e innovación en la elaboración de sus vinos, y dentro de su política de sostenibilidad tiene certificaciones de calidad (ISO 9001), medio ambiente (ISO 14001) y seguridad alimentaria (ISO 22000). Además, como muestra de su compromiso

por el respeto al medio ambiente en el entorno vinícola tiene acogido su viñedo de Ribera del Duero al reglamento de *Viñedo ecológico*.

Del ejercicio 2014, hay que destacar, por un lado, la continuidad de la apuesta en potenciar la imagen de sus marcas con inserciones publicitarias en distintos medios y actividades; y, por otro, la apuesta por la calidad y mejora de sus instalaciones con las inversiones en mejoras tecnológicas, y la continua renovación de su parque de barricas.

Líneas estratégicas de la Compañía:



Portafolio

Desarrollo de un portafolio con orígenes prestigiosos, que se adapte a la demanda actual del mercado.



Marcas

Desarrollo de marcas líderes en su segmento de mercado y expansión en los mercados Internacionales.



Calidad

Implantación de una política de continua mejora en la gestión de calidad en las diferentes áreas funcionales de la Compañía.

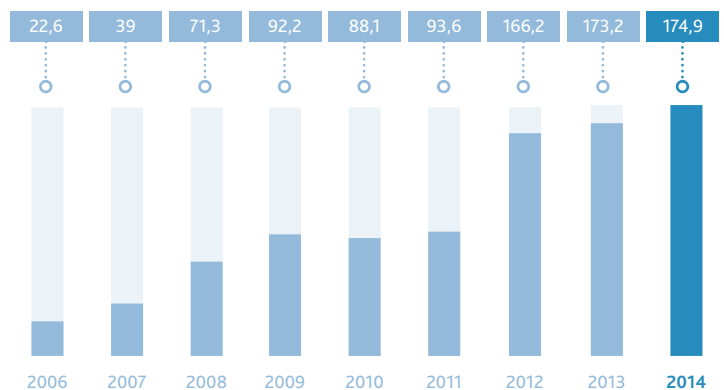
INNOVACIÓN, más eficientes y más competitivos

ACCIONA basa su innovación y el desarrollo de su estrategia en las necesidades de sus negocios y clientes.

La innovación en ACCIONA es el principal motor para su desarrollo y clave para su crecimiento, por lo que continúa orientándola a reforzar las ventajas competitivas en todas sus divisiones. La innovación de ACCIONA se centra en mejorar la eficiencia, reducir costes y generar valor añadido a los proyectos, de forma que repercuta en una diferenciación tecnológica frente a nuestros competidores. En definitiva, afrontar retos a través de la innovación transformándolos en oportunidades de negocio y aportando soluciones avanzadas a los clientes.

ACCIONA apuesta por tecnologías avanzadas; para ello cuenta con acuerdos estratégicos con diversas universidades y centros tecnológicos de renombre internacional, con el objetivo de estar a la vanguardia tecnológica.

→ **Cifra de innovación**
(Millones de euros)



174,9
M€

MAYOR CIFRA
DE INNOVACIÓN
DE ACCIONA

ACCIONA apuesta por
tecnologías avanzadas
y ha firmado acuerdos con
universidades y centros tecnológicos
de reconocido prestigio

El esfuerzo de ACCIONA en materia de innovación continúa siendo notable.

En 2014 se ha trabajado en 225 proyectos, lo que ha permitido elevar su cifra de innovación hasta los 174,9 millones de euros, su máximo en la historia.

Los esfuerzos por internacionalizar la innovación en ACCIONA se traducen en que el Grupo ACCIONA ha realizado más de un 23% del total de innovación fuera de nuestras fronteras.

En febrero de 2014, la compañía firmó un acuerdo de financiación con el Banco Europeo de Inversiones (BEI) para el desarrollo de un nuevo programa de innovación de ACCIONA por un período de cuatro años y un importe de 240 millones de euros financiando al 50%.

La posición de ACCIONA en los principales rankings en innovación se mantiene firme. El informe *The 2014 EU Industrial R&D Investment Scoreboard* realizado por el *Economics of Industrial Research and Innovation* (IRI) de la Comisión Europea, sitúa a ACCIONA

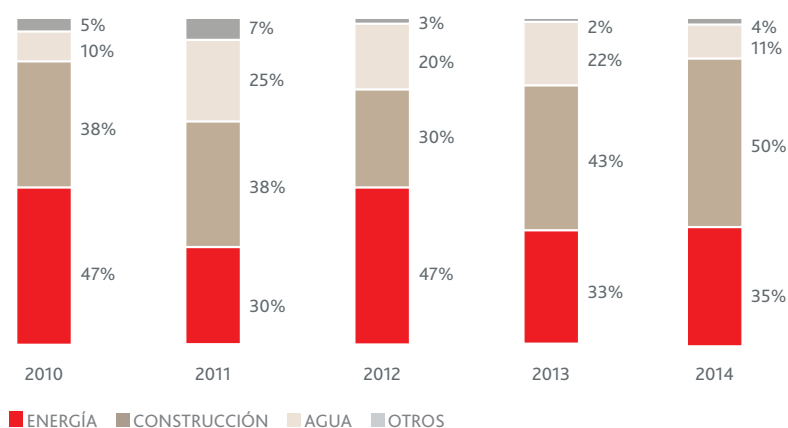
225

PROYECTOS DE
INNOVACIÓN
QUE ACCIONA HA
DESARROLLADO
DURANTE
2014

+23%

TOTAL DE LA
INNOVACIÓN
REALIZADO FUERA DE
NUESTRAS FRONTERAS

→ Cifra de innovación por negocio



como la 5ª empresa Española y la 139ª en Europa que más esfuerzo realiza por cifra de I+D+i, mejorando su ranking.

La firma global de consultoría Booz & Company, en su ranking mundial de la innovación cuya metodología selecciona las 1000 empresas cotizadas en bolsa con mayor cifra de I+D+i, sitúa a ACCIONA en el puesto 447 del ranking, mejorando en 14 posiciones respecto al año anterior.

Durante este año se ha finalizado la definición de los Planes Estratégicos de Innovación en los negocios de Energía, Agua, Construcción e Industrial, en el que han participado responsables de los

Negocios, de I+D+i y de la Alta Dirección, lo que confirma la apuesta de la Compañía y de su primer nivel directivo por una innovación enfocada a sus Negocios y que aporte soluciones a los clientes.

El compromiso con la innovación está reflejado en su Sistema de Gestión de la I+D+i, certificado bajo la normativa UNE 166.002. ACCIONA ha conseguido adaptar su sistemática y superar con éxito la auditoría de AENOR bajo los requisitos de la nueva versión de norma UNE 166.002:2014, año y medio antes de que se termine el periodo de adaptación y sea de obligado cumplimiento.

Reconocimientos internacionales a la política de innovación de ACCIONA

Smartwater 4 Europe

Distinción Mejor iniciativa tecnológica de agua del año. *Proyecto Smartwater4Europe (Global Water Intelligence).*

Young Water Professional

Premio al *Young Water Professional of the Year Award* a Jesús Ortiz, otorgado por la Asociación Australiana del Agua (AWA).

ETAP de Mundaring

Premio a la mejor Infraestructura y Construcción a la ETAP de Mundaring, en los premios *WA Engineering Excellence Awards 2014*.

ETAP de Mundaring

Premio a la mejor tecnología para comunidades regionales a la ETAP de Mundaring, en los premios *WA Engineering Excellence Awards 2014*.

Mejor desaladora

Premio a la mejor desaladora del año a la IDAM de Copiapó, otorgado por la Asociación Latinoamericana de Desalación y Reuso del Agua (ALADyR).

ACCIONA Agua

Premio a la mejor empresa del año de desalación y reutilización a ACCIONA Agua, otorgado por la Asociación Latinoamericana de Desalación y Reuso del Agua (ALADyR).

Windpower Monthly

Medalla de bronce en la categoría de más de 3 MW a la turbina AW116/3000 y al resto de la gama de producto AW3000 otorgado por la revista *Windpower Monthly*.

Reconocimientos a nivel nacional a la política de innovación de ACCIONA

Desarrollo sostenible

Premio Europeo de Medio Ambiente a la Empresa, en su sección española, dentro de la categoría de *Producto y/o servicio para el desarrollo sostenible*.

100 mejores ideas sostenibles

Premio Cien Mejores Ideas en la categoría de *Ideas Sostenibles por el proyecto APSE*.

Premio Ícaro

Premio Ícaro, otorgado por la Escuela de Caminos de La Coruña.

Mejores prácticas Agua/Energía

Premio a las *mejores prácticas del binomio agua-energía*: El agua, fuente de vida. IDAM del sureste y EDAR del sureste.



EDITA:

ACCIONA, S.A. Dirección de Imagen Corporativa y Marketing Global

Avda. de Europa, 18. Parque Empresarial La Moraleja. 28108 Alcobendas. Madrid. España



Twitter: @acciona



facebook.com/acciona



linkedin.com/company/acciona

www.acciona.com

PRODUCCIÓN:

MRM Worldwide Spain, S.A.

DEPÓSITO LEGAL:

M-16720-2015



© 2015 ACCIONA S.A. Todos los derechos reservados.



Acceda a **ACCIONA World** capturando
el código QR desde un iPad.

© 2015 ACCIONA S.A.
Todos los derechos reservados.



Avda. de Europa, 18
Parque Empresarial La Moraleja
28108 Alcobendas
(Madrid) España



www.acciona.com