

BEFESA

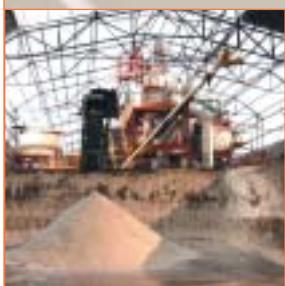
Informe Anual 2003



Su Interlocutor en Servicios Medioambientales



Impreso en papel reciclado



Índice



| | |
|---|-----|
| <u>Principales Magnitudes</u> | 7 |
| <u>Mapas de Localización</u> | 11 |
| <u>Resumen 2003</u> | 15 |
| <u>Actividades de los Grupos de Negocios</u> | 25 |
| Reciclaje de Residuos de Aluminio | 26 |
| Reciclaje de Escorias Salinas | 31 |
| Reciclaje de Zinc y de Desulfuración | 34 |
| Gestión de Residuos Industriales | 40 |
| Limpiezas Industriales e Hidrocarburos | 44 |
| Ingeniería Medioambiental | 51 |
| Iberoamérica | 58 |
| <u>Recursos Humanos</u> | 61 |
| <u>Informe de Sostenibilidad</u> | 67 |
| <u>Investigación, Desarrollo e Innovación</u> | 85 |
| <u>Información Legal y Económico Financiera</u> | 95 |
| Informe de Auditoría y Cuentas Anuales | 97 |
| Informe de Gestión | 100 |
| Informe Anual de Gobierno Corporativo | 148 |
| Comité de Auditoría y Control | 168 |
| Comité de Nombramientos y Retribuciones | 179 |
| <u>Estructura de Dirección</u> | 181 |



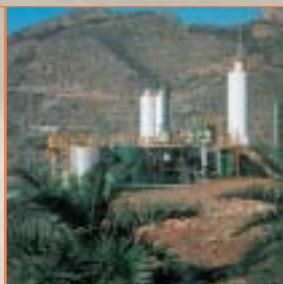
Principales Magnitudes

Principales magnitudes

| Balance de Situación (M€) | 2003 | Variación en % | 2002 | 2001 | 2000 |
|---|-------|-------------------|-------|-------|-------|
| Activo Total | 469,1 | -14,3% | 547,3 | 491,3 | 383,7 |
| Recursos Propios | 171,6 | 3,7% | 165,4 | 165,6 | 126,1 |
| Deuda Financiera Neta | 27,4 | -71,4% | 95,8 | 88,8 | 84,7 |
| Cuenta de Pérdidas y Ganancias | | | | | |
| Ventas | 356,5 | -11,6% | 403,1 | 365,1 | 286,1 |
| Ebitda | 38,1 | -6,8% | 40,9 | 40,5 | 39,9 |
| BDI | 8,4 | -48,1% | 16,2 | 14,8 | 16,2 |
| BDI sin créditos fiscales | | -16,0% | 10,0 | | |
| Cash Flow Neto | | | | | |
| (BDI+Amortización+Provisión) | 26,8 | -30,4% | 38,5 | 28,9 | 38,5 |
| Sin Actividad de Reciclaje de Residuos de Aluminio | | | | | |
| Ventas | 252,3 | 6% | 238,1 | | |
| Ebitda | 40,8 | 7,7% | 37,9 | | |
| Variables Significativas | | | | | |
| Margen (% Ebitda/ventas) | 10,7% | 5,3% | 10,1% | 11,1% | 13,9% |
| Deuda Neta/Fondos Propios | 16,0% | -72,4% | 57,9% | 53,6% | 67,2% |
| Deuda Neta/Ebitda | 0,7 | -69,3% | 2,3 | 2,2 | 2,1 |
| Ebitda/Resultado Financiero | 5,4 | -7,2% | 5,8 | 5,0 | 8,5 |
| <u>Rentabilidad: %BDI sobre:</u> | | | | | |
| - Los recursos propios (ROE) | 4,9% | -19,0% | 6,0% | 8,9% | 12,8% |
| - Los activos totales (ROA) | 1,8% | -2,0% | 1,8% | 3,0% | 4,2% |

| Personal | | | |
|----------------------------------|-------|-------------------------------|-------|
| Número medio de empleados | 2003 | Número medio de empleados | 2003 |
| Por Grupos de Negocio | | Por categorías profesionales: | |
| Servicios Corporativos | 20 | Ingenieros y Licenciados | 180 |
| Reciclaje de Aluminio | 210 | Personal Técnico | 92 |
| Escorias Salinas | 107 | Administrativos | 244 |
| Zinc y Desulfuración | 155 | Subalternos y Operarios | 872 |
| Gestión de Residuos Industriales | 230 | | |
| Limpiezas Industriales | | | |
| e Hidrocarburos | 317 | | |
| Ingeniería Medioambiental | 349 | | |
| Total | 1.388 | | 1.388 |

| Toneladas de Residuos Tratadas (Miles Tm) | | | |
|--|-------|-------|-------------|
| | 2003 | 2002 | Variación % |
| Aluminio | 99 | 158 | -37,6% |
| Escorias Salinas | 159 | 144 | 9,8% |
| Zinc y Desulfuración | 223 | 217 | 2,9% |
| Gestión Residuos Industriales | 480 | 410 | 17,1% |
| Limpiezas Industriales | | | |
| e Hidrocarburos | 197 | 230 | -14,6% |
| Iberoamérica | 73 | | |
| Total | 1.230 | 1.160 | -0,2% |



Mapas
de Localización

Localización de Plantas en España



**Presencia
del Grupo en el mundo**





Resumen 2003



Resumen 2003

Durante los últimos ejercicios Befesa ha estado inmersa en un profundo proceso de cambio, fruto del Plan Estratégico que trazó en el ejercicio 2000, y que ha afectado tanto a las actividades que desarrolla como a su enfoque de gestión, e incluso a su identidad corporativa. El resultado de esta reorientación estratégica ha sido una diferente ordenación de las actividades, una optimización de las políticas corporativas, y una política de inversiones y desinversiones que ha permitido seguir creciendo en aquellas áreas de mayor potencial y rentabilidad.

Este proceso ha supuesto la incorporación de nuevas actividades, la reorientación de alguna de las ya existentes, y el abandono de otras no consistentes con la estrategia de Befesa.

De todo este proceso de cambio ofrece buena prueba el ejercicio 2003, un año difícil por la coyuntura que atravesaron los mercados de metales, especialmente el aluminio, y por el plan de expansión comenzado a mediados de año, y que

espera ofrecer resultados ya positivos para el ejercicio 2004.

El capítulo de desinversiones es consecuencia de la estrategia de Befesa de focalizar su atención hacia aquellos productos y mercados más afines con el núcleo central de su actividad, estos son, la prestación de servicios medioambientales a la industria y la construcción de infraestructuras medioambientales.

En concreto, a primeros de este ejercicio que comentamos se llevó a cabo la desinversión del 50% que se detentaba en Tracemar, mientras que en el mes de diciembre se materializaba la venta del 100% de las Concesiones de Aguas, Elsur en Almería, y Aguas de Baena en Córdoba.

De igual forma, el ejercicio 2003 ha sido nuevamente testigo del compromiso inversor de Befesa en reforzar las áreas de mayor potencialidad, en concreto las actividades de Gestión de Residuos Industriales, Limpiezas Industriales e Hidrocarburos e



Ingeniería Medioambiental, bien mediante crecimiento orgánico, bien a través de la adquisición de compañías ya operantes en el mercado.

En el capítulo de adquisiciones, dentro del área de Limpiezas Industriales e Hidrocarburos destacan la adquisición del 100% de la sociedad Sistemas de Agua Presión y Aragonesa de Aguas, y del 30% que aún no se detentaba del Grupo Berako. Por su parte, la actividad de Gestión de Residuos Industriales reforzó su presencia en Andalucía mediante la adquisición de la sociedad Rimacor, dedicada a la gestión de residuos procedentes de la industria de la madera.

En crecimiento orgánico ha sido destacable la expansión operada mediante la apertura de nuevas delegaciones tanto en Befesa Gestión de Residuos Industriales como en Limpiezas Industriales e Hidrocarburos e Ingeniería Medioambiental. Adicionalmente, el área de Limpiezas Industriales e Hidrocarburos ha incorporado una nueva actividad a través la creación de la sociedad Befesa Técnicas del Suelo, dedicada a la remediación de suelos contaminados.

En la actividad de Aluminio se ha llevado a cabo una profunda reestructuración que nos permitirá adaptarnos a un mercado que hasta ahora ha estado dominado por la sobrecapacidad, y que esperamos en el ejercicio 2004 arroje ya un resultado positivo. La reestructuración ha tenido un

coste aproximado de 4 millones de euros y ha supuesto la clausura de una de las plantas.

En las áreas de Gestión de Residuos Industriales, Limpiezas Industriales e Hidrocarburos e Ingeniería Medioambiental se han llevado a cabos procesos de reorganización de actividades, fusionando en los dos primeros casos la mayor parte de las sociedades que formaban parte de cada uno de estos Grupos de Negocio. Igualmente se ha reforzado cada una de estas unidades con la incorporación de nuevos profesionales al objeto de garantizar la consecución de los objetivos estratégicos establecidos para cada uno de ellos.

A pesar del proceso de reenfoque estratégico que viene experimentando, Befesa sigue manteniendo su nivel de Ebitda prácticamente inalterable, lo que da una idea de la potencialidad para afrontar períodos de menor incertidumbre y volatilidad en los mercados metálicos como todo parece indicar se va a producir. De hecho, a pesar del comportamiento negativo del Aluminio, el Ebitda sobre ventas ha pasado del 10,16% al 10,70%.

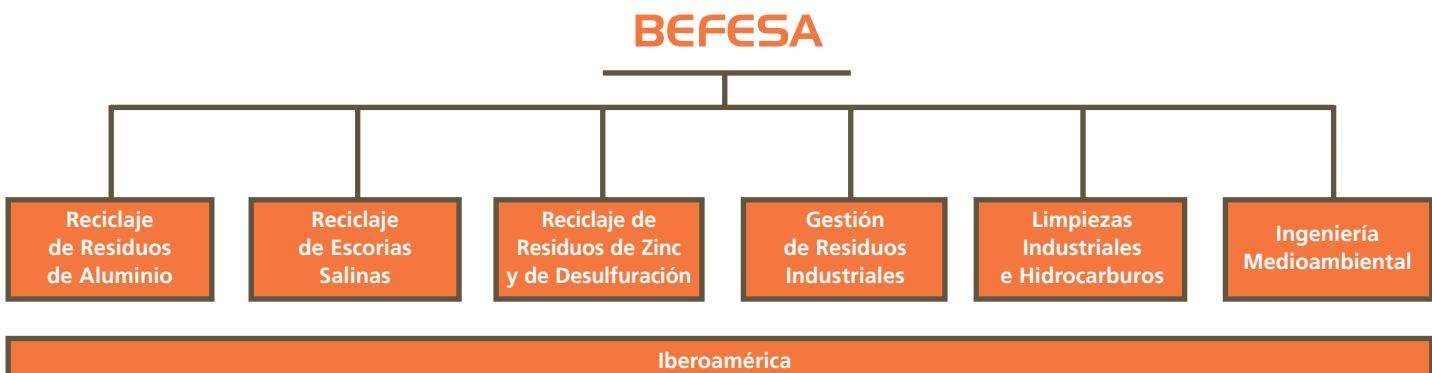
Sin Actividad de Reciclaje de Aluminio

| | Dic. 03 | Dic. 02 | Var (%) |
|--------|---------|---------|---------|
| Ventas | 252,3 | 238,1 | 6% |
| Ebitda | 40,8 | 37,9 | 7,7% |

Ha sido precisamente este entorno de cambio, el que ha alentado a Befesa a anticipar y culminar en

este 2003 todos los procesos de reorganización y reestructuración, que permitirán afrontar los próximos ejercicios con la garantía de participar tan sólo en actividades de márgenes iguales o superiores a los propios del sector y con una sólida situación financiera. Adicionalmente a finales de

2003 se ha introducido una nueva identidad corporativa, lo que ha llevado a una redenominación mercantil de todas las sociedades y a la incorporación de la marca Befesa en todas nuestras actividades, independientemente del área al que pertenezcan.



Cada una de las Actividades de Befesa ha respondido a un diferente patrón en este ejercicio 2003:

■ **Reciclaje de Residuos de Aluminio:** Permite aprovechar el aluminio contenido en la chatarra para la posterior producción de aluminio secundario. Esta actividad ha sufrido un estrechamiento de márgenes como consecuencia de la sobreoferta existente de

este producto, la debilidad del mercado del automóvil en Europa, y la apreciación del dólar frente al euro. No obstante, y tal y como se ha comentado previamente, Befesa se ha anticipado a la nueva dinámica del mercado llevando a cabo una reestructuración que le permite optimizar recursos y reducir costes.

■ **Reciclaje de Escorias Salinas:** En esta actividad se presta un servicio de recogida de escorias salinas, residuo obtenido en la producción de aluminio secundario, que posteriormente se recicla para obtener concentrados de aluminio y sal que vuelve a ser utilizada como fundente. Este año ha sido el primer ejercicio completo en el que nuestra planta en el Reino Unido ha estado en operación. A finales de año se han obtenido niveles de rendimiento satisfactorios por lo que esperamos que el ejercicio 2004, iguale los niveles de desempeño de nuestra planta operada en España.



**■ Reciclaje de Residuos de Zinc y Desulfuración:**

En la actividad de Zinc, se presta el servicio de retirada de polvos residuales en los hornos de producción de Acero, para su reciclaje y posterior obtención y venta de Óxido Waelz. La culminación de un proceso de I+D llevado a cabo por la propia compañía ha permitido obtener niveles de productividad superiores en este ejercicio, y con la garantía suficiente como para trasladarlo a la ampliación de capacidad que se analiza en la actualidad. En Desulfuración, una vez más, hemos sido capaces de aumentar el volumen de residuos tratados.

■ Gestión de Residuos Industriales: Tiene por objeto, la recogida, tratamiento, deposición, y en su caso, eliminación, de cualquier clase de residuo de naturaleza industrial. Este año ha constituido un hito importante en el devenir de esta actividad. Año de

importantes cambios donde se ha culminado un proceso de fusión de todas las sociedades, la implantación de nuevas herramientas de gestión y monitorización del entorno, y la implementación de nuevas áreas centralizadas que permitirán ahorrar costes y ofrecer un mejor servicio a nuestros clientes. Han sido destacables igualmente las inversiones realizadas en nuestras plantas lo que nos ha permitido no sólo ampliar la capacidad de residuos susceptibles de tratamiento sino también optimizar medioambientalmente el de aquellos que ya venían siendo habituales en nuestras instalaciones.

■ Limpiezas Industriales e Hidrocarburos: Esta actividad tiene por objeto la prestación de servicios a la industria tales como la limpieza con equipos mecanizados, la limpieza y reparación de tanques, el tratamiento de residuos in situ mediante equipos fijos



y móviles. Adicionalmente se tratan y reciclan equipos contaminados con PCB y se recicla plástico para producir grana plástica de polietileno. Han sido igualmente notables los cambios experimentados en esta actividad. De una parte se ha ampliado considerablemente el área geográfica de actividad mediante la apertura de nuevas bases a lo largo y ancho de toda España y Portugal. Se ha constituido igualmente una "joint venture" con Veolia que permitirá consolidar de forma estructural las actividades que ya se venían realizando en Europa. A finales de este ejercicio obtuvo un importante contrato en Europa lo que permitirá ampliar el campo natural de operaciones de esta actividad. No menos importante ha sido el esfuerzo llevado a cabo en esta actividad para ampliar su ámbito de desarrollo a Iberoamérica. Todo este plan de expansión se prevé tenga ya resultados positivos a partir del próximo ejercicio.

■ **Ingeniería Medioambiental:** Befesa es una de las principales compañías que opera en la construcción de infraestructuras hidráulicas manteniendo además un claro liderazgo en desalación y tratamiento de aguas industriales. El ejercicio 2003 ha constituido un excepcional año para esta actividad, sin embargo, se espera una evolución aún más favorable al amparo

del Plan Nacional de Regadíos y el Plan Hidrológico Nacional, lo que ha llevado a la compañía a reforzar todas sus áreas con la incorporación de nuevos profesionales y con una nueva estructura organizativa más orientada al desarrollo del producto final.

■ **Iberoamérica:** En la actualidad Befesa se encuentra presente en Argentina, Chile, México, Perú, Brasil, y recientemente en Uruguay, donde ofrece principalmente servicios de Gestión de Residuos y Limpiezas Industriales. A excepción de Argentina, donde Befesa viene operando desde 1999, Iberoamérica constituye un mercado emergente donde ya se observan resultados satisfactorios. El comportamiento de Befesa Argentina ha sido muy notable, donde la cartera de clientes de carácter multinacional, y por lo tanto, sometidas a controles medioambientales más exigente, ha permitido un nivel de desempeño más que aceptable. En Perú se ha inaugurado una plataforma medioambiental, con depósito y planta de tratamiento físico-químico. Por su parte Befesa Chile ha obtenido un importante contrato para la gestión de los residuos de la industria minera, mientras que en México, Brasil y Uruguay se sigue intensificando la labor comercial que tan buenos resultados viene ofreciendo ya en otros países del continente americano.

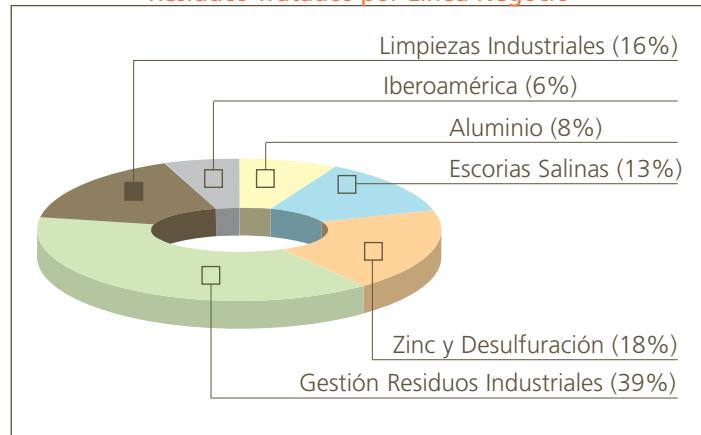
Befesa ha superado un año más el número de toneladas tratadas alcanzando en este ejercicio 2003 más de 1,2 millones de toneladas de residuos industriales y desde su creación más de 5,6 millones

de toneladas contribuyendo así a la protección del medioambiente y a la reutilización eficiente de recursos escasos en la naturaleza.

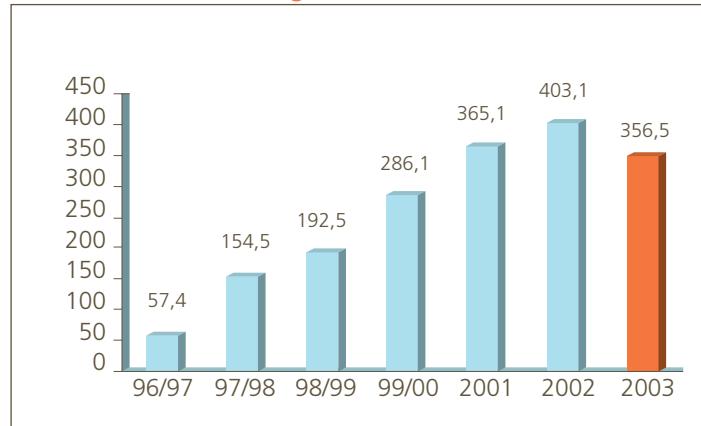
Residuos gestionados (miles Tm.)



Residuos Tratados por Línea Negocio



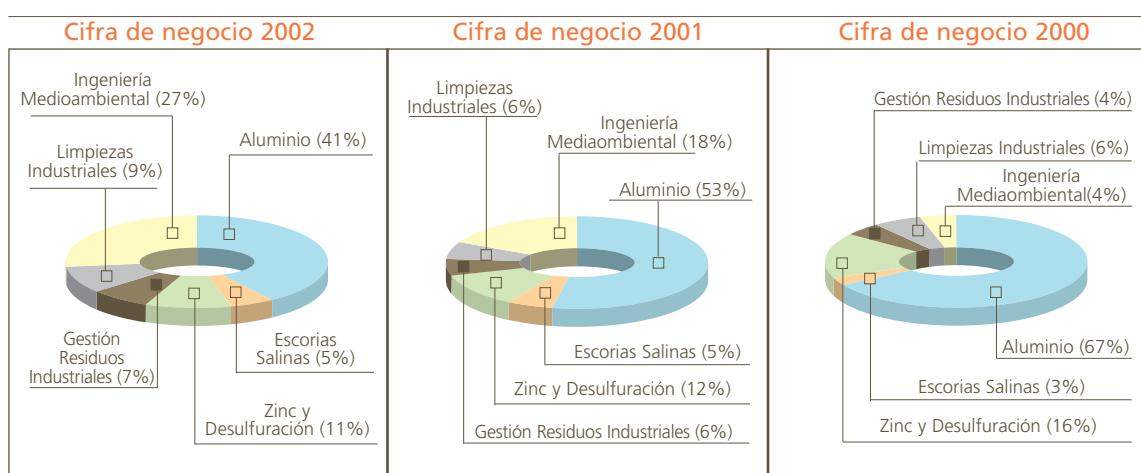
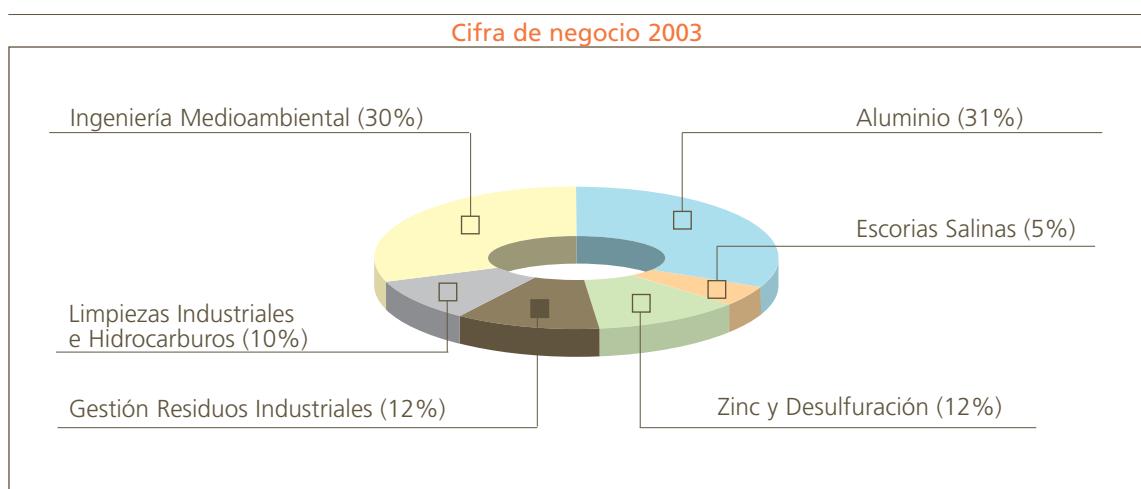
Cifra de negocio (millones de euros)



En el ejercicio 2003 las ventas de Befesa ascendieron a 356,5 millones de euros, lo que supone una reducción en relación al 2002 del 11,6% como consecuencia de la salida del perímetro de consolidación de las sociedades Tracemar, Abensurasa, Elsur, Aguas de Baena, la negativa evolución del precio de los metales, y la reestructuración llevada a cabo en la actividad de aluminio.

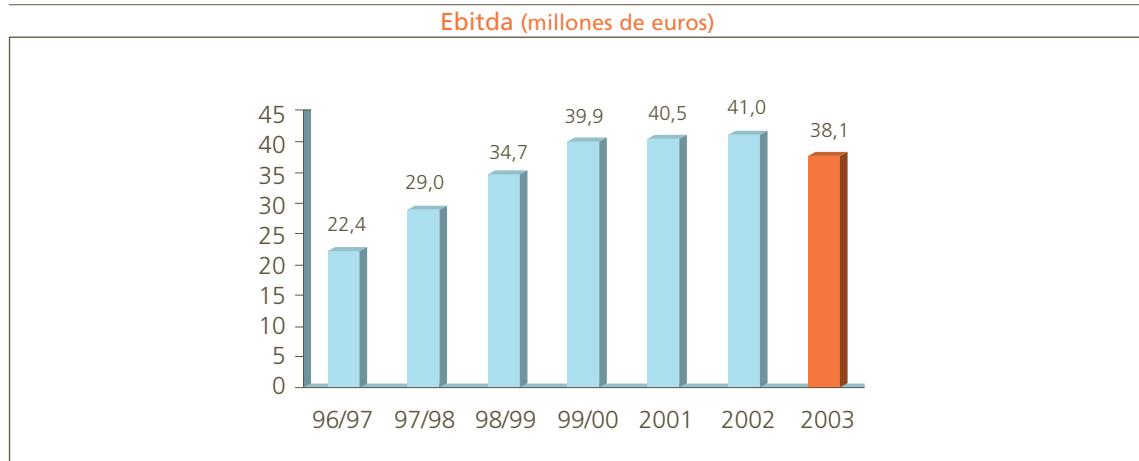


La distribución de las ventas por Grupos de Negocio deja patente la estrategia seguida por Befesa en estos últimos años consistente en la diversificación y la menor exposición a aquellas actividades con mayor volatilidad en precios como ocurre con los residuos metálicos, especialmente el aluminio. El aluminio representaba un 67% de nuestra cifra de negocio en el 2000 frente al 31% actual, al mismo tiempo que se han potenciado las áreas de Gestión de Residuos Industriales, Limpiezas Industriales e Hidrocarburos e Ingeniería Medioambiental.



El Ebitda ascendió en 2003 a 38,1 millones de euros, un 6,8% menor al del ejercicio pasado, a pesar de las desinversiones realizadas y la negativa

evolución de los metales, lo que nos puede dar una idea de la positiva contribución de las nuevas actividades que Befesa está desarrollando.



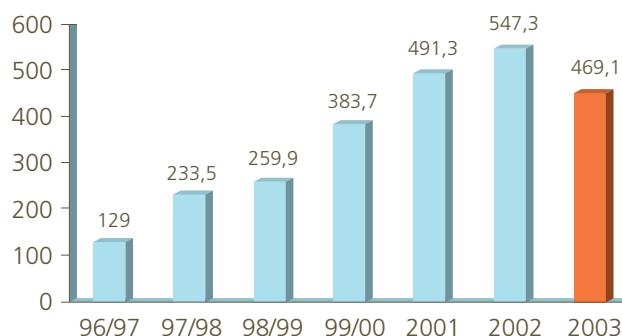
El resultado antes de impuestos al cierre del ejercicio 2003 ascendió a 9,5 millones de euros, un 31,7% inferior al del pasado año mientras que el BDI alcanzó 8,37 millones de euros. En 2002 el BDI ascendió a 16,2 millones de euros, si bien incorporaba 6,2 millones de euros de créditos fiscales que se encontraban activados a la fecha, y que en virtud de la resolución de 20 de marzo de 2002 del ICAC, se computaron como ingreso del ejercicio. El resultado del 2002 obviando este efecto ascendió a 10 millones de euros, lo que representa una reducción para este año del 16%.

El Balance Consolidado de Befesa muestra en este ejercicio 2003 un activo de 469,1 millones de euros, lo que representa una reducción del 14,3% en relación al año pasado como consecuencia de las desinversiones ya comentadas en Tracemar, Elsur y Aguas de Baena. La deuda neta se ha reducido considerablemente hasta 27,4 millones de euros, con un ratio de Ebitda sobre deuda de algo menos de 1% y un ratio de apalancamiento de tan sólo el 22%, lo que ofrece una idea de la elevada solvencia de la compañía y la potencialidad de crecimiento a futuro.

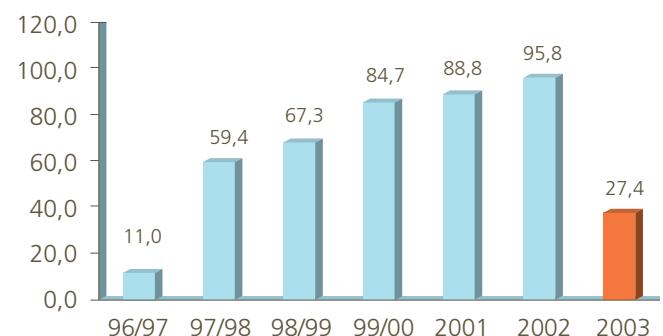
Al término del año Befesa cuenta con una plantilla de 1.388 trabajadores, de los que 180 son Ingenieros y Licenciados, 92 Técnicos, 244 Administrativos y 872 Operarios y Subalternos. Del total de la plantilla el 66,71% mantienen contratos fijos y el 33,29% eventuales.



Activo total (millones euros)



Deuda neta financiera (millones euros)





Actividades
de las Unidades
de Negocio



Reciclaje de Residuos de Aluminio

Durante este ejercicio en esta Unidad de Negocio se han tratado 99.000 Tn de residuos, lo que confirma su posición de líder en el mercado español.

El área de negocio denominada "Reciclaje de Residuos de Aluminio", engloba todas las actividades relacionadas con la prestación de servicios de recogida y tratamiento de residuos con contenidos diversos en aluminio, la fabricación y comercialización de aleaciones de aluminio y el diseño, fabricación y montaje de equipos relacionados con el reciclaje de este metal.

Befesa es líder en España en el campo descrito y es líder europeo en el reciclaje de residuos con contenido en aluminio. En el debate político en relación con el uso sostenible de recursos, el reciclaje de metales sirve de modelo para demostrar el funcionamiento idóneo de ciclo de vida con importantes contribuciones en el ahorro de recursos. En este sentido, los procesos y servicios de reciclaje que ofrece el Grupo Befesa para el aluminio, igual que para el zinc, son elementos indispensables para asegurar el futuro de la industria productora. El conjunto de sus propiedades, hacen de este metal uno de los de mayor proyección.

Descripción de la actividad

El aluminio es uno de los materiales más utilizados en la vida moderna debido a su escasa densidad ($2,7 \text{ Tn/m}^3$). Su empleo tiene la enorme ventaja del ahorro de energía y de afectar menos que otros materiales al medio ambiente.

Las dificultades técnicas de su elaboración primaria, relacionadas con el gran consumo de energía necesaria (14 Kwh/Kg), están compensadas ampliamente por su fácil reciclado, en el que sólo se consume un 5% de esa energía. Por esto, la producción de aluminio secundario ha llegado a ser, por término medio, el 32% de metal primario producido y la tasa de crecimiento ha sido del 30% en los últimos años, contribuyendo a la mejora del medio ambiente y al ahorro energético.

Es un hecho la expansión de los productos realizados con aluminio en todos los sectores económicos, en especial en los transportes. Cada



vez más, en los vehículos se incluye una mayor proporción de este metal (se prevé que los coches tendrán más de 200 Kg de aluminio). Esto se debe a sus propiedades, entre las que se pueden destacar las ventajas que tiene el metal en el ahorro de energía y su fácil reciclado total después de uso (se recicla el 95% del metal contenido en los vehículos usados).

Mientras que en España el consumo de aluminio es del orden de 23 Kg/habitante, en países como Alemania se llega a 29 Kg/habitante. Por este motivo, hay grandes expectativas de crecimiento para el futuro.

Reciclar y recuperar el aluminio no es simplemente refundir chatarra, sino fabricar productos elaborados metalúrgicamente según técnicas de calidad homologada. La producción de aluminio reciclado en Europa es del orden de 2.500 millones de Tn/año. La producción española es del orden de 220.000 Tn/año, que se emplea mayoritariamente para la producción de piezas por moldeo.

La producción de aluminio secundario partiendo de materiales de baja riqueza metálica es la más meritoria e interesante, y se fundamenta técnica y económicamente, en el comportamiento del horno rotativo en el que se realiza. Diversas mejoras introducidas, como son el uso de oxígeno puro, el rediseño del perfil interior de refractario, etc., han conducido a lograr resultados excelentes. Esto ha

significado mayores metales recuperados, menos consumo de fundentes, menor producción de escorias salinas y un aumento de la productividad. El mérito consiste en hacer este reciclado con cero vertidos sólidos.

Posicionamiento y principales acciones

En situación parecida a la de los últimos meses del año 2002 – fuerte reducción de precios y reducción importante de la demanda- el año 2003 ha sido también difícil para los negocios relacionados con el mercado del aluminio secundario.

Sin embargo, el ejercicio 2003 ha sido clave para el futuro de las actividades de aluminio de Befesa. Se ha concluido con éxito una reestructuración de la actividad centrada en la adecuación de la misma a la nueva realidad del mercado.

De una parte, se ha producido el cierre de la planta Aluminio en Discos en Sabiñanigo debido a su falta de rentabilidad, y al tratarse de una planta de aluminio primario alejada de la actividad del reciclaje que se realiza en Befesa.

De otro lado, y en el ámbito de la fabricación de aleaciones, se ha llevado a cabo una reestructuración de plantilla, en la plantas de Bilbao y Valladolid, a la vez que se han reforzado, en el primer caso, los equipos comerciales. A partir de estas medidas, las dos plantas se encuentran en



una posición competitiva privilegiada y con una gran versatilidad productiva. Las dos sociedades, asimismo, están en disposición de prestar servicios a sus clientes y proveedores en las condiciones más competitivas del mercado, y mantener intacta la totalidad de su capacidad instalada a la espera de la reactivación del sector.

La reestructuración ha supuesto 4 millones euros de coste aplicados a los resultados del ejercicio y unas

inversiones de 1,3 millones euros, estas últimas centradas en la automatización de procesos, mejora de los ratios de recuperación y mejoras medioambientales. El conjunto de medidas tomadas supondrá para el ejercicio 2004 un ahorro de 2 millones euros en los costes de producción.

En línea con la descripción del entorno, el ejercicio ha sido difícil puesto que se ha continuado con la tendencia de reducción de márgenes ya iniciada en el ejercicio precedente.

El conjunto de las compañías de Befesa en esta área de negocio han tratado durante los 12 meses del ejercicio cerca de 99.000 toneladas, confirmando la posición de líder en el mercado español.

A pesar de las difíciles circunstancias, en la División de Trading se han comercializado e intermediado 11.500 toneladas y se han mantenido y desarrollado positivamente los contactos con otros países, con vistas a mantener un posicionamiento firme en esas áreas, lo que permitirá optimizar su presencia en cuanto se produzca una coyuntura más favorable.

Esta actividad se desarrolla a nivel mundial y corresponde principalmente a metales tales como aluminio primario y secundario, aleaciones de aluminio, silicio, cobre, metales mezclados y acero.

En la División de Tecnología, dedicada al diseño, construcción, montaje y puesta en marcha de instalaciones llave en mano para la industria del aluminio y zinc, se cuenta con una amplia lista de referencias de más de 100 instalaciones en 40 países. Los principales productos de la división son:





- Líneas automatizadas para producción de lingote de aluminio de 5-25 Kg. Befesa ha fabricado la totalidad de las instalaciones para aluminio primario de los últimos años.
- Ruedas de colada. Son los enlaces entre el horno y la línea de lingoteo, que asegura un llenado uniforme y libre de espumas de las lingoteras. Forma parte de la línea de lingoteo pero también se diseñan para líneas ya existentes. Debido al éxito del diseño de la rueda de Befesa Aluminio Bilbao, pronto no quedará una fábrica de aluminio que no la haya incorporado.
- Cargador de camiones. Como una etapa más de una línea de lingoteo, se ha diseñado un sistema de carga automática en continuo de camiones, con las pilas recién producidas.
- Hornos rotativos. Son hornos muy productivos, de bajo consumo energético y especialmente indicados para materiales de bajo contenido metálico. Befesa Aluminio Bilbao sigue siendo líder en el segmento de gran capacidad (25 y 60 toneladas) gracias a su probada productividad, gran rendimiento metálico y facilidad operativa.

- Enfriadores de escorias. Para este proceso se dispone de una instalación de eficiencia probada en todo el mundo. Enfría las escorias y las clasifica según su contenido metálico de acuerdo con las necesidades del cliente. Este proceso es importante para evitar la emisión de humos así como la combustión del metal, aumentando el valor medio de la escoria resultante. En 2002 se patentó un nuevo sistema de enfriamiento de escorias, el compactador, que aporta sobre el sistema anterior una mayor sencillez constructiva junto con un producto final más compacto.
- Instalaciones para el tratamiento de escorias. Se ha desarrollado un proceso para enriquecer las escorias con una pérdida mínima de metal. La molienda respeta la parte metálica pulverizando solo la parte no metálica.

Las actividades principales de 2003 han sido:

- Construcción y puesta en marcha del primer prototipo industrial de compactador de escorias para la planta de Befesa Zinc Aser. Actualmente el

equipo se encuentra totalmente operativo y ha servido además como primera referencia para clientes potenciales.

■ Venta de la primera instalación de compactación de escorias. Fundición Valenciana de Aluminio ha sido nuestro primer cliente externo para esta nueva referencia. La instalación actualmente ya está operativa y suministrando su producto al propio Grupo.

■ Automatización de una cinta de lingoteo para Imco, en Coldwater, EE.UU. Imco, de origen norteamericano y con plantas en distintos países, es

■ Puesta en marcha de la línea de lingoteo de zinc para Skorpion, en Namibia. Esta ha sido la primera experiencia para aplicar nuestro know-how al sector del zinc. La línea se encuentra funcionando con unos niveles de producción nunca vistos en zinc. En 2004 se va a continuar investigando para mejorar el sistema de vertido de metal (la rueda de colada) desde el punto de vista de las espumas así como de los materiales utilizados.

■ Se han firmado, además, importantes contratos para ejecutar en 2004. Se han vendido tres cintas de lingoteo con trailer loader para Balco, en Korba,



el mayor reciclar de aluminio del mundo. Imco ha confiado en Befesa para modernizar una de sus líneas con la idea de continuar en el resto si queda satisfecho. La línea esta construida y será puesta en marcha a principios de 2004.

■ Venta de ruedas de colada en Boyne Smelters, Australia; Aluminio Barhein e Imco, Shelbyville, EE.UU.

India. Se han vendido dos líneas de zinc, una para lingote de 25 kg y otra para jumbos de 1.000 kg a Hindustan Zinc Limited, en Rajasthan, India.

■ Se han vendido cuatro líneas de lingoteo con cargador de camiones para Pechiney, en Port Elisabeth, Sudáfrica. Esta última venta forma parte del proyecto PAS 2006 de Pechiney, donde se va construir la planta más moderna de aluminio primario del mundo. La selección de los distintos proveedores ha sido basada principalmente en sus niveles tecnológicos.



Reciclaje de Escorias Salinas

El volumen de residuos tratados en 2003 por esta Unidad de Negocio ha sido de 159.000 Tn, un 9,8% más que en el año anterior.

Las escorias salinas son un residuo tóxico peligroso procedente del proceso de reciclaje de los residuos de aluminio. La recuperación de las escorias salinas es la alternativa al vertido y tiene como objeto separar el aluminio metálico, la sal y el óxido de aluminio para poder reutilizar todos los componentes. Esta actividad, junto con la desarrollada en la unidad de negocio de Reciclaje de Residuos de Aluminio nos permite cerrar totalmente el ciclo de reciclaje y aprovechamiento integral de los residuos con contenido de aluminio, considerándose la actividad como de vertido cero.

La compañía tiene la única planta de reciclaje de escorias salinas con tecnología propia existente actualmente en España, que, con una capacidad instalada superior a 110.000 toneladas anuales, puede tratar todo el residuo generado en España. Asimismo, Befesa Salt Slags, con una capacidad de tratamiento de 70.000 toneladas anuales, puede tratar la totalidad de las escorias salinas generadas en el Reino Unido, además, es la única planta existente en dicho país.

Descripción de la actividad

A medida que los requisitos medioambientales se vuelven más exigentes dentro de la Unión Europea, son necesarias instalaciones industriales capaces de resolver de forma definitiva el problema de la gestión de residuos. En esta filosofía se encuadra el proceso de reciclaje de escorias salinas llevado a cabo por Befesa Escorias Salinas y Befesa Salt Slags. Este proceso, juntamente con el proceso de recuperación de residuos de aluminio (escorias, chatarras,...), permite cerrar el ciclo de reciclaje y aprovechamiento integral de residuos con contenido de aluminio.

Las escorias salinas de la producción secundaria del aluminio (CER 100308) se generan cuando se usan mezclas de cloruro de sodio y de potasio para cubrir el material fundido, prevenir la oxidación, incrementar el rendimiento y aumentar la eficiencia térmica en hornos rotativos. Dependiendo de la mezcla de materia prima y del tipo de horno



rotativo utilizado, la cantidad de escorias salinas producidas por tonelada de aluminio secundario es muy variable y está entre 400 y 800 Kg, dependiendo de la pureza de la materia prima y de la cantidad de sales fundentes necesarias. Estas escorias salinas son residuos peligrosos y no pueden ser vertidas directamente debido a su alta reactividad con el agua, a que se emiten gases y al peligro de que las sustancias tóxicas se lixivien, por lo que tienen que ser tratadas. La recuperación de las escorias salinas es la alternativa al vertido y tiene como objeto separar el aluminio metálico y la sal de los contaminantes para poder reutilizar todos los componentes.

El proceso de recuperación de escorias salinas permite además la recuperación de los polvos de molienda de escorias de aluminio (CER 100322 y 100323) procedentes de la fusión del aluminio. La separación del aluminio del fundente se realiza por trituración selectiva y tamizado.

Las diferentes fracciones metálicas que se separan son enviadas de nuevo a la fundición secundaria de aluminio. La otra fracción, que consiste en sales y óxidos, se procesa en la fase húmeda de la planta. Aquí se inertiza el residuo, se recogen los gases, que son tratados adecuadamente y se separan los sólidos insolubles de la salmuera.

Los sólidos insolubles (Paval en España y Wardal en el Reino Unido) se lavan y, gracias a su alto contenido en alúmina puede ser utilizados en las siguientes aplicaciones:

- Obras civiles (materia prima en la fabricación del cemento; relleno inerte en construcciones, pavimentos, etc.; producción de fibras aislantes; componentes de morteros).
- Industrias de la cerámica (sustitución de arcillas y chamotas; refractarios y aislantes; vidrios, abrasivos y pastas de pulir).
- Industria química (producción de hidrato, alúmina y sales de aluminio; carga inerte en fertilizantes; mortero de resinas epoxi; carga inerte en polímeros).

- Industria metalúrgica (mezclas sintéticas para siderurgia; productos exotérmicos, aislantes, etc.; refractarios)
- Agricultura (suelo artificial; fertilizantes).

La sal contenida en la salmuera es cristalizada y utilizada nuevamente como fundente en la industria secundaria del aluminio. No obstante, al tratarse de un producto comercial, puede utilizarse en cualquier aplicación habitual de la sal (curtidos, limpieza de vías públicas, etc...).

Posicionamiento y principales acciones

Durante el último ejercicio, el volumen de residuos tratados (escorias salinas y polvos de molienda de escorias de aluminio) ha sido de 159.000 toneladas lo que supone un incremento de un 9,8% respecto al ejercicio anterior. Adicionalmente, se han tratado algo más de 24.000 toneladas de escorias de aluminio en la planta del Reino Unido. Asimismo, se han producido 10.786 toneladas de aluminio, 57.053 toneladas de sal y 98.157 toneladas de óxidos.

Se han realizado inversiones en ambas sociedades con objeto de optimizar los procesos y adaptarlos a los cambios en las características físicas y químicas de la materia prima recibida. Así, en Befesa Escorias Salinas, se ha puesto en marcha un nuevo reactor que permite tratar materiales de mayor reactividad y en Befesa Salt Slags se ha instalado un nuevo sistema de filtración y lavado para adaptar las características finales de nuestros productos a las necesidades del mercado británico del cemento y la cerámica, principales consumidores de los óxidos de aluminio producidos.

Desde un punto de vista comercial, se han mantenido contactos con sociedades de otros países europeos para la contratación de escorias salinas y polvos de molienda de aluminio con objeto de completar la capacidad de tratamiento de las dos plantas. Se han cerrado ya algunos contratos para el año 2004 y se pretende continuar con estas gestiones de tal manera que a medio plazo, puedan ser utilizadas en un proceso de expansión de la unidad de negocio. En el Reino Unido, se han llegado a acuerdos a largo plazo para el tratamiento de escorias salinas, prácticamente con la totalidad de los productores de ese país.

Una vez alcanzada la calidad necesaria, han comenzado a dar fruto las gestiones realizadas para conseguir abrir un mercado en el Reino Unido que sea capaz de utilizar nuestro producto Wardal (óxido de aluminio), como sucede ya desde hace varios años en España. Está previsto que durante el ejercicio 2004, la totalidad del óxido producido pueda ser utilizado en aplicaciones industriales.





Reciclaje de Residuos de Zinc y de Desulfuración

Desde que en 1987 se constituyó Befesa Zinc Aser, se han reciclado cerca de 1.500.000 Tn de polvos de acería.

El Reciclaje de Residuos de Zinc y de Desulfuración de Befesa se instrumenta a través de las compañías Befesa Zinc Aser, Befesa Zinc Sondika, Befesa Zinc Amorebieta y Befesa Desulfuración.

El año 2003 se inició con unas cotizaciones bajas del Zinc en dólares americanos, debido a los importantes stocks existentes que sobrepasaron las 700.000 toneladas. A lo largo del año, la cotización del Zinc en dólares ha ido ascendiendo, si bien este aumento no ha tenido el mismo reflejo en la cotización en euros debido a la devaluación del dólar respecto al euro.

Sin embargo, desde la estrategia de nuestras compañías respecto a la adquisición de materia prima y en especial, al servicio que ofrecemos a los productores de residuos, los impactos en la Cuenta de Resultados han sido pequeños, habiéndose alcanzado unos resultados muy satisfactorios.

Befesa Zinc Aser

Posicionamiento y principales acciones

Durante el ejercicio económico 2003 se han recibido en las instalaciones de Befesa Zinc Aser 92.850 toneladas secas de polvos de acerías de horno de arco eléctrico y de fundiciones, así como otras 2.986 toneladas secas de otros residuos con elevado contenido de zinc, representando -por vez primera desde que esta sociedad comenzara su actividad en julio de 1987- los acopios del mercado interior el 100% del abastecimiento de materias primas.

Finalizado el año 2003, dentro de este capítulo debemos significar la consolidación efectiva de los contratos marco de suministro a largo plazo suscritos con Oñeder y Aceralia con vistas a la gestión en Befesa Zinc Aser de los polvos recogidos en los filtros de humos instalados en las principales acerías vascas. Así, del tonelaje total de

residuos comunes captados en el mercado nacional, 62.618 toneladas se han recibido con cargo a los compromisos contraídos con Oñeder y Aceralia, incluyendo 34.698 toneladas procedentes de distintas plantas que esta última posee en el País Vasco y 15.764 toneladas de su acería situada en Bayona (Francia).

Asimismo, se ha alcanzado un nuevo acuerdo con Aceralia Corporación Siderúrgica para el tratamiento en Befesa Zinc Aser de los polvos de acería generados en su unidad productiva de Zaragoza, habiéndose recepcionado 3.369 toneladas con dicho origen entre los meses de agosto y diciembre de 2003.

En este intervalo de tiempo se han tratado 101.277 toneladas secas de polvos, además de 2.985 toneladas secas de residuos concentrados de zinc, con las que se han obtenido 42.609 toneladas secas de Óxido Waelz® Depurado (D-L.W.O.: Double-Leached Waelz Oxide), con un contenido medio de zinc del 64,75%, lo que supone un nivel de procesamiento y producción sin precedentes en la historia de esta compañía.

Teniendo en cuenta las magnitudes anteriores, a lo largo de los dieciséis años y medio de vida de Befesa Zinc Aser se han reciclado ya alrededor de 1.455.000 toneladas húmedas de polvos, que contenían 323.550 toneladas de zinc, así como algo más de 15.500 toneladas húmedas de otros residuos ricos en este metal, con las que se han producido cerca de 515.000 toneladas secas de Óxido Waelz, con un promedio del 58,75% de zinc, lo que equivale a unas 302.500 toneladas de zinc metal recuperado.

La comercialización y venta a los clientes finales del producto fabricado por Befesa Zinc Aser ha corrido íntegramente a cargo de la firma Recycling Logistics, S.A. (Befesa Zinc Comercial), quien ha dado salida a un total de 41.914 toneladas de Óxido Waelz depurado a lo largo de este período. Aproximadamente, el 43% de las unidades vendidas se han dirigido al mercado nacional, distribuyéndose las exportaciones entre los siguientes países: Francia (30%), Bélgica (24%) y Holanda (3%).



Gracias al cambio radical introducido en 2001 en la política y en la estrategia comercial de captación de materias primas en Befesa Zinc Aser, orientada a la sustitución de los polvos de acería extranjeros por nacionales, durante los dos últimos años se ha constatado una progresiva recuperación del margen medio unitario generado por el servicio de tratamiento y eliminación de residuos, que en esta ocasión ha crecido un 3% (frente al ascenso del 8,6% registrado en 2002) a causa, básicamente, del notable ahorro experimentado en los gastos unitarios de transporte y logística.

El incremento superior al 6% de la cotización del zinc en el mercado internacional, expresada en US-\$/Tm., unido al recorte de los gastos de venta unitarios en, aproximadamente, un 2% con respecto al ejercicio anterior, no han podido compensar el efecto de la fuerte depreciación (16%) sufrida por el cambio medio del dólar en relación con el euro, provocando una caída en el

precio neto de venta unitario del Óxido Waelz Depurado, incluyendo resultados de coberturas, próxima al 13%.

Todas estas circunstancias han tenido su correspondiente reflejo en la Cuenta de Pérdidas y Ganancias consolidada de las sociedades que conforman la división Zinc Óxido del Grupo Befesa que, al 31 de diciembre de 2003, arrojaba una cifra de negocios de 19 millones de euros, casi un 2% más alto que el volumen obtenido en el ejercicio 2002.

Befesa Zinc Amorebieta

Posicionamiento y principales acciones

Durante el ejercicio económico 2003 se han reciclado en la fábrica de Befesa Zinc Amorebieta 11.362 toneladas de diversos residuos de zinc, cantidad similar a la del período anterior, entre las





que destacan las 2.311 toneladas de cenizas de zinc brutas y las 2.280 toneladas de chatarras de zinc, manteniéndose estable el nivel de procesamiento en el primer caso e incrementándose un 12% en el segundo con respecto al año 2002.

El volumen de fabricación de productos se ha elevado también un 12%, hasta situarse en 9.593 toneladas debiendo significarse la obtención de 3.750 toneladas de lingote de zinc bruto (un 8% más que en 2002) y de 1.257 toneladas de lingote de zinc electrolítico (un 9% por encima del ejercicio precedente). Por su parte, la producción de cenizas de zinc finas ha repuntado un 18%, hasta alcanzar las 2.639 toneladas.

A lo largo del primer trimestre de 2003 dio comienzo la producción de óxido de zinc en horno rotativo, lográndose finalmente fabricar 730 toneladas de producto en sus distintas calidades. Asimismo, se han generado 1.400 toneladas de subproductos que han quedado almacenados a la espera de ser tratados en estas mismas instalaciones durante el año 2004.

La primera mitad del año 2003 ha venido nuevamente marcada por la escasez de materia prima en el mercado motivada por el bajo precio del zinc, hecho que provoca una contracción de la oferta, con la consiguiente subida del precio del residuo. Esta tendencia ha variado en el segundo semestre del año y, pese a que la cotización promedio anual del zinc en la Bolsa de Metales de Londres (LME) no ha excedido de 731,58



Euros/Tm., el aumento del precio medio del zinc para los seis últimos meses del período hasta los 756,21 Euros/Tm. ha tenido una mayor repercusión, en términos positivos, sobre los márgenes de ventas que sobre las compras de materia prima.

Befesa Zinc Sondika

Posicionamiento y principales acciones

Durante el ejercicio económico 2003 se han reciclado en la fábrica de Sondika 6.419 toneladas



de diversos residuos de zinc, procedentes en su mayoría de la industria galvanizadora, cantidad que representa un aumento del 11% frente a las 5.766 toneladas procesadas en el período anterior.

La producción de óxido de zinc se ha elevado a 7.070 toneladas, aumentando en un 20% con respecto a las 5.882 toneladas computadas en el año 2002. Este incremento ha sido consecuencia de una serie de mejoras introducidas en el proceso, tales como los cambios concebidos para alojar crisoles de mayor capacidad en los hornos, con las correspondientes ganancias de productividad, además de la utilización de materias primas más ricas en contenido de zinc, con menos impurezas y que acortan los tiempos de limpieza de los mismos.

Las ventas de producto han crecido un 5%, hasta alcanzar las 6.912 toneladas, superando las 6.572 toneladas del año 2002. Se han mantenido los clientes tradicionales, entre los que destacan Firestone-Bridgestone Hispania, con la expedición de 1.425 toneladas (un 4% más que en los doce meses previos), y Colorificio Cerámico Bonet, con la entrega de 1.916 toneladas (un 4% por encima del dato consignado en 2002). Al mismo tiempo, se han consolidado otros con gran potencial de futuro como Torrecid, en donde se han colocado 580 toneladas (lo que representa una subida del 53%).

Befesa Desulfuración

Posicionamiento y principales acciones

La planta de Befesa Desulfuración, ubicada en Barakaldo (Vizcaya) e inicialmente concebida como planta industrial productora de ácido sulfúrico a

partir de pirita, representa hoy un ejemplo más de la vocación de Befesa por el medio ambiente.

Desde 1995 y después de su reconversión, Befesa Desulfuración recicla azufre residual retenido por los filtros de las refinerías de petróleo.

Befesa Desulfuración se presenta hoy como una planta de reciclaje capaz de solucionar uno de los problemas medioambientales de las empresas

Durante el ejercicio 2003 se han utilizado en nuestras instalaciones 100.413 toneladas de azufre proveniente de residuos de desulfuración, para obtener una producción de 308.097 toneladas de ácido equivalente, con una generación paralela de energía eléctrica de 76.994 Mwh, que una vez deducido el autoconsumo, ha supuesto colocar en la red un excedente de 47.680 Mwh.



petroleras, aplicando el proceso más limpio y seguro para el aprovechamiento del azufre residual. Al mismo tiempo, los productos obtenidos, el ácido sulfúrico y el oleum (compuesto con alta concentración de SO₃), son de muy alta calidad y disfrutan de una muy buena aceptación por parte de los clientes que se encuentran en la industria química, papelera, farmacéutica, alimentaria, abonos y fertilizantes así como de depuración de aguas.

Las inversiones se han centrado fundamentalmente en la mejora de la conversión catalítica, especialmente en el preconvertidor instalado en 1999 y en el aumento de eficiencia del intercambiador IIA anterior a la absorción intermedia. Con ello se ha conseguido mejorar la capacidad productiva reduciendo las emisiones a la atmósfera y optimizar la recuperación térmica de los gases de proceso para la producción del vapor necesario para la fusión de azufre y la alimentación al grupo turbogenerador.



Gestión de Residuos Industriales

Durante este ejercicio Befesa Gestión de Residuos Industriales gestionó más de 480.000 Tn de residuos, un 17,1% más que en el año anterior.

Descripción de la actividad

El área de gestión de residuos industriales centra su actividad en la prestación de un servicio integral a los productores de residuos industriales siguiendo una jerarquía de tratamiento que tiene como prioridad la minimización, reutilización, reciclaje, valorización y eliminación de residuos, como establece la normativa medioambiental nacional y europea. Befesa es en la actualidad uno de los líderes nacionales en la gestión integral de residuos industriales.

Siguiendo esta línea, durante el año 2003 se ha potenciado la gestión de residuos no peligrosos con el fin de poder ofrecer al cliente un servicio integral de gestión de residuos.

Para poder ofrecer este servicio fiable e integral a nuestros clientes, se cuenta con un equipo humano altamente cualificado y experimentado y con unas instalaciones de las mas avanzadas y completas a

nivel nacional entre las que cabe destacar una amplia red de centros de transferencia, así como instalaciones de gestión final dedicadas a la eliminación, inertización y tratamiento físico - químico de residuos.

En el año 2003 se ha llevado a cabo uno de los más ambiciosos planes de desarrollo de Befesa: el inicio de las actividades de la nueva sociedad, denominada Befesa Gestión de Residuos Industriales, S.L. bajo la que han sido fusionadas las sociedades antiguamente encuadradas en la Unidad de Negocio de Gestión de Residuos Industriales (CMA, Cartera Ambiental, SPM, Comercial Sear y Trademed).

Con la fusión, se ha pretendido unificar los criterios comerciales de cada una de las sociedades fusionadas, personalizar la gestión a los actuales y futuros clientes, mejorar el servicio y consolidar la imagen de marca de Befesa como empresa líder en la prestación de servicios medioambientales.



Con la fusión, Befesa Gestión de Residuos Industriales queda de la siguiente manera:

| Sociedad | Ubicación | Servicio/actividad |
|---|-----------------------------------|---|
| Befesa Gestión de Residuos Industriales | Madrid | Domicilio social y servicios generales |
| Centro de Nerva | Nerva (Huelva) | Instalación de eliminación, inertización y centro de transferencia de residuos industriales |
| Centro de Cartagena | Cartagena (Murcia) | Instalación de eliminación, inertización y tratamiento fisicoquímico de residuos industriales |
| Centro Ajalvir | Ajalvir (Madrid) | Centro de trasferencia de residuos industriales |
| Centro La Puebla de Alfindén | La Puebla de Alfindén (Zaragoza) | Centro de trasferencia de residuos industriales |
| Centro de Paterna | Paterna (Valencia) | Centro de trasferencia de residuos industriales |
| Centro de Alovera | Alovera (Guadalajara) | Centro de trasferencia de residuos industriales |
| Delegación de Portugal | Lisboa (Portugal) | Oficina comercial |
| Delegación de Cataluña | Sant Cugat del Vallés (Barcelona) | Oficina comercial |
| Delegación de Sevilla | Sevilla | Oficina Comercial, Desarrollo de Negocio y Dirección Industrial |
| Alianza Befesa Egmasa, S.L. | Palos de la Frontera (Huelva) | Instalación de la inertización y recuperación de residuos industriales |
| Rimacor, S.A. | Lucena (Córdoba) | Centro de trasferencia de residuos industriales |
| Rimacor, S.A. | Villa del Río (Córdoba) | Centro de trasferencia de residuos industriales |



Nuestros servicios son ofrecidos tanto a empresas privadas, entre los que se encuentran compañías multinacionales y pequeñas y medianas empresas, como a Administraciones Públicas, con las cuales Befesa disfruta de buenas relaciones.

Posicionamiento y principales acciones

Durante el año 2003 se han realizado importantes inversiones entre las que destacan:

a) La ampliación de las zonas de almacenamiento de residuos oficinas y vestuarios en los centros de Ajalvir

(Madrid) y La Puebla de Alfindén (Aragón), así como la remodelación y mejora de la instrumentación del laboratorio y sala de control de esta última.

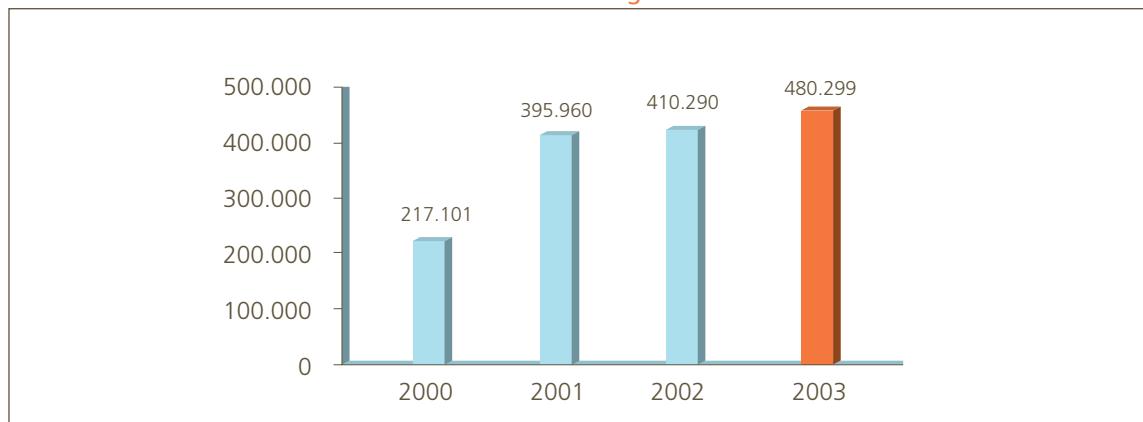
En el centro de Nerva, se ha realizado la construcción de una nave para el muestreo y vaciado de bidones, así como una zona para el lavado de ruedas y bajos de camiones.

En el centro de Cartagena, se han instalado dos nuevas naves de maduración dotadas con sistemas de captación de gases para la mejora de la planta de estabilización de residuos, y se ha llevado a cabo la impermeabilización de la penúltima fase del Vaso 2 del Depósito de Seguridad. También se han iniciado las obras de instalación de la Unidad de Evapocondensación, para la mejora del tratamiento de residuos líquidos.

b) Mejoras y ampliación de los diferentes centros con la compra de equipos para la reducción de volumen (enfardadoras y aplastabidones) y el acondicionamiento de residuos (trituradoras).

Asimismo, se han adquirido nuevos equipos análisis de laboratorio de última tecnología, que mejoran y agilizan la caracterización de los residuos.

Evolución toneladas gestionadas



c) Se han realizado obras en diferentes instalaciones para mejorar la seguridad e higiene de los trabajadores. Así mismo se han colocado sistemas de alarma y megafonía, se han instalado sistemas contra incendios, asfaltado de terrenos y cambios de sistemas eléctricos.

En este ejercicio Befesa Gestión de Residuos Industriales, a través de la sociedad Albega (Alianza Befesa-Egmasa), S.L., de la que participa al 50%, ha tomado el control de la sociedad Residuos Industriales de la Madera de Córdoba, que permitirá a Befesa, disponer de dos instalaciones de transferencia de residuos industriales en Andalucía, y acercar la gestión al industrial generador de residuos. Asimismo, se está potenciando nuestro mercado en la zona norte, en Cantabria y País Vasco.

Befesa aspira a estar presente y activa en Portugal, dónde hoy es ya la primera empresa importadora de residuos industriales. Para ello dispone de alianzas con empresas portuguesas para implantarse en ese país y prestar el servicio *in situ*, mediante la puesta en marcha de un complejo integrado de valorización de residuos industriales.

La gestión de residuos no peligrosos será la apuesta a potenciar en el futuro. Esta nueva actividad supondrá poder dar respuesta a la demanda actual de nuestros clientes al poder ofrecer un servicio integral de gestión de los residuos generados, tanto peligrosos como no peligrosos. En esta línea, durante el año 2004, se abrirán dos Plantas de Clasificación de Residuos No Peligrosos en Madrid y Sevilla, respectivamente.





Limpiezas Industriales e Hidrocarburos

Befesa Tratamientos y Limpiezas Industriales presta sus servicios a más de 2.000 clientes activos en España.

Entre los hechos más importantes que ha llevado a cabo el área de Limpiezas Industriales e Hidrocarburos destacan:

1. Fusión de las diferentes sociedades que componían el Grupo Berako (Berako, S.A.; Hidro Clean, S.A.; Hidro Limp, S.A. y Berako Equipos Especiales, S.A.) en Berako Limpiezas Industriales, S.A. Posteriormente, esta sociedad se fusionó con Sistemas AguaPresión, S.L. y Befesa Tratamientos Especiales, S.L. dando lugar a Befesa Tratamientos y Limpiezas Industriales, S.L.
2. Adquisición del 30% restante de la compañía Berako Limpiezas Industriales, S.A. a los socios minoritarios.
3. Venta de Ecomat, S.A.
4. Compra de la sociedad Sistemas AguaPresión, S.L. dedicada a la limpieza industrial, al tratamiento de residuos con filtros prensa móviles y a trabajos especializados de hidrodemolición.
5. Apertura de delegaciones en Zaragoza, Valencia, Madrid y Cádiz.
6. Venta del 50% de la participación de Befesa en Tracemar.

De este proceso de fusiones y adquisiciones ha surgido una nueva sociedad denominada Befesa Tratamientos y Limpiezas Industriales, S.L. que consolida el liderazgo de Befesa en el mercado de limpiezas industriales, refinerías, tratamiento de residuos con plantas móviles optimizando la utilización de sus recursos humanos y materiales.

En otro tipo de instalaciones la unidad de negocio Limpiezas Industriales e Hidrocarburos recicla también la mayoría de las cubiertas de invernaderos a través de la sociedad Befesa Plásticos, y ofrece por medio de Befesa Gestión de PCB una solución eficaz a los equipos contaminados con PCB. Además ha incorporado una nueva actividad, Befesa Técnicas del Suelo, dedicada a la remediación de suelos contaminados.

Befesa Tratamientos y Limpiezas Industriales

Befesa Tratamientos y Limpiezas Industriales está especializada en la prestación de servicios a la industria y administraciones públicas, proporcionando un servicio altamente especializado dentro de las distintas áreas en las que actúa. La base de sus actividades es la limpieza mediante equipos móviles de aspiración-impulsión, que pueden trabajar a altas presiones y caudales contando con una alta especialización en el uso y diseño de equipos y útiles para el desempeño de dichas actuaciones.

■ La implantación de un Sistema Integrado de Control de la Producción cuyos objetivos son reforzar los sistemas de seguimiento de la producción; homogeneizar y reforzar los sistemas de control y gestión, y la obtención de información veraz, homogénea y de forma ágil tanto económico-financiera, como de producción y comercial.

Posicionamiento y principales acciones

Durante el ejercicio 2003, Befesa Tratamientos y Limpiezas Industriales ha desarrollado las siguientes actividades:



Desde enero de este año la nueva sociedad ha comenzado a prestar sus servicios con una nueva estructura comercial y de producción. Los primeros pasos dados en este sentido han sido principalmente dos:

- El diseño de un Plan Comercial que coordina y marca objetivos a las cinco grandes delegaciones en que se ha dividido la Península: Cádiz (para Andalucía y Extremadura); Asturias (para Asturias, Galicia y Castilla-León); Cataluña (para Cataluña, Valencia y Murcia); Madrid (para Madrid y Castilla La Mancha) y País Vasco (para Navarra, País Vasco, Aragón, Cantabria y La Rioja).

■ **Limpiezas Hidrodinámicas:** Se ha continuado con la actividad tradicional de limpiezas mecánicas en todas las delegaciones del territorio nacional mediante equipos aspiradores-impulsores. Además, se han realizado trabajos de entidad en las paradas de todas las refinerías del Estado, haciendo especial incidencia en la asistencia prestada a Repsol Puertollano, para el achique, trasvase y limpieza de los tanques de refinería que con posterioridad al accidente de agosto habían quedado inutilizados, con riesgo de nuevo incendio.

■ **Limpiezas Químicas:** En el desarrollo esta actividad se han rematado los últimos trabajos de lavado químico al Ciclo Combinado de Bahía de Bizkaia, obra desarrollada durante el último semestre del pasado 2002 y finalizada a principios de 2003. Se ha realizado también la limpieza y descontaminación de la planta de Alquilación de la Refinería de Puertollano, trabajo que se realiza para todo el Grupo Repsol y también para el Grupo Cepsa. En la actualidad, Befesa está posicionada como una de las compañías de preferencia para la realización de grandes limpiezas en España, prueba de lo cual es nuestra homologación por parte de Siemens Alemania para la realización de trabajos de Limpieza Química en Ciclos Combinados.

■ **Catalizadores:** Durante este año se ha diseñado, construido y arrancado el tercer LSS para la realización de los trabajos de extracción de catalizadores, que actualmente trabajan a pleno rendimiento. Se ha continuado con la realización de los trabajos de extracción de catalizadores en el

sector de refinerías, tanto en atmósfera inerte como en atmósfera de aire.

■ **Aspiración Vía Seca:** Se han continuado los trabajos de este sector naciente en el que cabe destacar la construcción de un sistema de extracción y almacenamiento para la limpieza de un gran silo de cemento en Holcim, en el cual se aspiraron y recuperaron unas 4.000 toneladas de producto, que fueron recicladas a proceso.

■ **Planta de Tratamiento de lodos aceitosos y biológicos:** La planta de tratamiento de lodos está ubicada en el interior de la Refinería Gibraltar de Cepsa, en San Roque (Cádiz). Dicha planta está formada a su vez por dos plantas, que operan de manera independiente:

– Planta de centrifugación, en servicio desde el año 2000 y formada por dos centrífugas, la primera vertical de tres fases y la segunda horizontal de dos/tres fases, bombas y demás equipos accesorios. En dicha planta, se han tratado los lodos aceitosos y biológicos generados en la Planta de Aguas Residuales de la Refinería. La cantidad total procesada en este ejercicio ha sido de 70.457 m³.

– Filtros prensa. Existen dos filtros prensas, el primero instalado desde 1995, mientras que el segundo se puso en servicio a finales del año 2002, trabajando durante todo el año 2003 a pleno rendimiento. En estos filtros, que operan independientemente, se tratan actualmente los lodos de interfases, tanto las generadas diariamente como el pasivo histórico almacenado por Refinería en tanques.

Estas interfases son lodos consistentes en mezcla de agua, hidrocarburo y sólido, siendo uno de sus componentes tensoactivo, que estabiliza la emulsión,





por lo que no se puede separar por decantación o centrifugación. La cantidad total tratada en 2003 en los dos filtros ha sido de 68.473 m³.

■ **Limpieza Automatizada de Tanques SALT / SALT-Fuel:** El Sistema Automatizado de Limpieza de Tanques, SALT, es un sistema innovador, avanzado y probado (Befesa ha limpiado más de 30 tanques por este método) para la limpieza de tanques de crudo.

El principio de funcionamiento del sistema consiste en disolver los lodos del fondo del tanque por la energía mecánico-térmica transmitida por el impacto de crudo precalentado a través de inyectores instalados en el techo del tanque. SALT es la alternativa tecnológica al proceso tradicional de limpieza de tanques y sustituye al sistema manual.

En 2003, Befesa ha contratado y ejecutado los dos

únicos grandes tanques que se realizaron por sistemas automatizados, en las refinerías de BP Oil Castellón y Repsol Cartagena. Además, se puso en marcha la unidad SALT-Fuel, destinada a tanques de mediano diámetro. Con esta unidad se realizó de forma satisfactoria la limpieza de otros dos tanques en las refinerías de Cepsa Gibraltar y Asesa Tarragona.

■ **Limpieza de Tanques y grandes depósitos:** En este apartado se incluyen las limpiezas de tanques de mediano diámetro realizadas por medios manuales en las refinerías de Cepsa Tenerife y Cepsa Gibraltar, así como en parques de almacenamiento de combustibles: CLH, I.A. Rota y Base Aéreo Nave de Rota.

■ **Limpieza, desgasificación, reparaciones y pruebas de estanqueidad en pequeños depósitos.**



- Tratamiento de residuos con Plantas Móviles de Centrifugación y Filtros Prensa Móviles.
- Hidrodemolición.

– Actuaciones en el ámbito internacional

Las actividades más significativas han sido las siguientes:

- Limpiezas Hidrodinámicas
- Limpiezas Químicas
- SALT: consolidación de la actividad en Italia con la limpieza de dos tanques, uno para la compañía AGIP,



refinería de Taranto, y un segundo para la compañía Esso Italia, refinería de Augusta.

Befesa de forma conjunta con Sodi, filial de Veolia (antes Vivendi Environmental), se ha adjudicado el contrato del grupo ToTal Fina-Elf para la limpieza de sus tanques de almacenamiento en Europa. Para ello se ha constituido la "joint venture", ET2C, (European Tank Cleaning Company) que ha empezado a operar el 1 de enero de 2004. La nueva sociedad trabajará en toda Europa con el objeto de convertirse en líderes europeos en la limpieza automatizada de tanques. El contrato tiene una vigencia de cinco años. El volumen de almacenamiento del grupo de TFE comprende 150 tanques de crudo, 250 de fuel-oil y más de 1.600 tanques de almacenamiento de productos acabados.

En la actualidad Befesa Tratamientos y Limpiezas Industriales, S.L. está considerada como una de las empresas de mas alto nivel técnico en el sector. En lo referente a tratamiento in-situ de residuos con plantas móviles y a limpiezas químicas, Befesa es una de las principales compañías de mayor alcance en el territorio nacional, una tendencia ascendente en relación a nuestra competencia. En la actividad de catalizadores somos la compañía mas importante del territorio nacional y tenemos una cartera de clientes que puede andar cerca del 80% del total nacional.

Befesa Plásticos

Posicionamiento y principales acciones

Befesa Plásticos está especializada en la fabricación de granzas especiales de polietileno de baja densidad mediante el reciclaje de film usado como cubierta de invernadero. Su capacidad de producción, la calidad

constante de sus granzas y las asistencia técnica a sus clientes hace que la sociedad esté situada en la primera posición como proveedor de granzas recicladas en España y uno de los primeros de Europa.

En julio, Befesa Plásticos estableció un Protocolo de Intenciones con Egmasa (Empresa de Gestión Medioambiental de Andalucía) con objeto de estudiar estrategias y actuaciones conjuntas en el campo del reciclaje de plásticos usados. A través de

producción de 11.112 toneladas. Además, vendió 10.752 toneladas destinando la mayor parte de sus ventas a la exportación. El crecimiento que ha venido teniendo Befesa Plásticos en los últimos 10 años viene reflejado en el paso de unas ventas de 1.992 toneladas en el año 1993 a las 10.752 toneladas del año 2003.

Befesa Gestión de PCB

Posicionamiento y principales acciones

A través de Befesa Gestión de PCB, Befesa ofrece soluciones eficaces a la recogida, transporte y eliminación de transformadores, condensadores y materiales contaminados con PCB, recuperando, gracias al uso de la más avanzada tecnología existente, todos los materiales reutilizables y eliminando, de forma definitiva, los contaminados.

Durante este ejercicio se ha confirmado la posición de liderazgo de esta sociedad que ha tratado 2.700 toneladas de aparatos y materiales contaminados con PCB.

Se han consolidado las relaciones con los principales clientes, Iberdrola Distribución Eléctrica y Endesa, ejecutando eficientemente los contratos firmados con ellas. Asimismo se han gestionado equipos procedentes de empresas e instituciones correspondientes a una gran variedad de sectores productivos y procedentes de todas las comunidades autónomas, RENFE, Ford, Torras, Telefónica, son sólo algunos ejemplos.



este acuerdo, se están estudiando las posibilidades de utilización de las materias que produce Egmasa en su fabrica de "Los Palacios" (Sevilla). Asimismo, se ha realizado un estudio sobre el negocio del reciclaje de las botellas de PET (polietilen tereftalato) usadas como envases principalmente de agua, refrescos y bebidas carbónicas.

Durante 2003, Befesa Plásticos recicló 13.727 toneladas de film usado, obteniéndose una

En ese sentido, se mantiene la línea de importación de equipos contaminados con PCB de Argentina, actividad que se realiza en colaboración con Befesa Argentina desde el año 2000.

En el ejercicio 2003 se ha obtenido una nueva autorización de Gestor de Residuos Peligrosos que unifica las anteriores y en la que se amplían, tanto el límite de tratamiento y almacenamiento, como la tipología de residuos tratables.

Asimismo, Befesa Gestión de PCB ha conseguido autorización de actividad de recogida y transporte de residuos peligrosos, eliminando la intermediación de

agentes externos y ofreciendo un servicio integral al cliente. En esta línea se ha adquirido una plataforma para el transporte de cisternas de aceite.

Además se ha puesto en marcha un nuevo tanque para el almacenamiento de aceite contaminado con PBC que va a posibilitar separar aceite en función de la concentración de PCB, para dar, en cada caso, el mejor tratamiento al residuo.

Befesa Técnicas del Suelo

Posicionamiento y principales acciones

Adicionalmente, el área de Limpiezas Industriales e Hidrocarburos ha incorporado una nueva actividad mediante la creación de la sociedad Befesa Técnicas del Suelo, dedicada a la remediación de suelos contaminados.

La actividad de gestión de suelos contaminados y aguas subterráneas, es todavía una actividad creciente y que en comparación con los otros ámbitos medioambientales, lleva retraso. Este retraso se manifiesta tanto a nivel tecnológico y operativo como en el legislativo.

Las perspectivas comerciales del año 2003 y las previstas para el 2004, indican que Befesa Técnicas del Suelo tendrá que realizar un esfuerzo importante en la adquisición de equipos de tratamiento y su puesta en marcha (incluyendo formación de personal), para empezar a consolidarse en los trabajos de descontaminación in-situ.





Ingeniería Medioambiental

Befesa opera en la construcción de infraestructuras hidráulicas y mantiene el liderazgo en desalación y tratamiento de aguas industriales.

La ingeniería medioambiental del grupo Befesa se instrumenta a través de dos líneas de negocio: Befesa Construcción y Tecnología Ambiental y Befesa Fluidos.

Befesa Construcción y Tecnología Ambiental

Posicionamiento y principales acciones

Befesa Construcción y Tecnología Ambiental centra su actividad en el diseño, construcción y explotación de infraestructuras hidráulicas relacionadas con el ciclo integral de agua y el tratamiento y gestión de los residuos sólidos urbanos, (RSU).

En un mercado cada vez más dinámico, similar al del año pasado especialmente en las actividades clásicas como hidráulica, centrales hidroeléctricas, tratamiento de agua y desalación, destacando la

modernización de regadíos en su doble vertiente de ahorro de agua y aplicación de nuevas tecnologías, Befesa Construcción y Tecnología Ambiental ha seguido creciendo, con unos índices de penetración muy elevados, demostrando su competitividad así como la aplicación de soluciones técnicas integrales y eficientes.

Continuando con la tendencia apuntada en años anteriores en el mercado del agua, se han incrementado las licitaciones tanto por el propio Ministerio de Medio Ambiente, nuestro principal cliente, como por sus Sociedades Estatales de Cuencas Hidrográficas, el Ministerio de Agricultura, Pesca y Alimentación a través de las Sociedades Estatales de Infraestructuras Agrarias responsables de las inversiones en modernización de regadíos, como por el resto del sector público. Las Comunidades Autónomas y municipios responsables de las obras de saneamiento y depuración de las aguas residuales urbanas, están haciendo grandes inversiones para



tenerlas finalizadas en el año 2005, según prescribe la normativa 91/271. El Plan Hidrológico Nacional, con el Trasvase del Ebro a Cataluña y Levante Mediterránea y el Plan Nacional de Regadíos, ambos en ejecución, han reactivado el mercado de la hidráulica, tradicional en esta sociedad.

De las obras contratadas en el ejercicio destacan:



En la actividad de modernización y consolidación de regadíos:

- Modernización, automatización y supervisión mediante control remoto de la infraestructura hidráulica del Sector B-XII del Bajo Guadalquivir, con una superficie total de 15.000 hectáreas, para la propia Comunidad de Regantes.
 - La electrificación en AT y BT de los equipamientos electromecánicos en pozos, embalses y estaciones de bombeo de la Comunidad General de Usuarios del Alto Vinalopó, Alicante, con una superficie de 12.000 hectáreas, para Seiska de la Meseta Sur.
 - El tramo B del Canal Algerri-Balaguer, Lérida, de 8.314 m de longitud y sección rectangular de 4,00 x 1.90 m, caudal de diseño 4,90 m³/s, para Riegos de Catalunya S.A. (Regsa).
 - Transformación y mejora de los regadíos de la Comunidad de Regantes en Totana, Murcia, de riego por gravedad a distribución a presión y riego por goteo en cada parcela, y su automatización, promovidas por la Seiska del Sur y Este, con una superficie de 5.792 hectáreas.
- En tratamiento de aguas:
- EDAR de Lebrija, Sevilla, que trata las aguas de una población equivalente de 35.323 habitantes, caudal medio de 7.948 m³/día, proyectada con un proceso convencional de tratamiento biológico de fangos activos, para Gestión de Infraestructuras de Andalucía S.A.
 - Colectores y EDAR de Villaviciosa de Córdoba, que trata las aguas de una población de 6.010 habitantes con un caudal de 1.380 m³/día, y la de

Casares de Málaga, para una población de 3.144 habitantes, caudal de 732 m³/día, ambas con un proceso de aireación prolongada en combinación con biocilindros, decantación secundaria y eras de secado, para la Junta de Andalucía.

En el exterior continua la ejecución del Plan Maestro de Agua Potable de Loja, abastecimiento de 500 l/s de capacidad, (obra de toma, conducción en alta, depósitos de distribución y regulación, EDAR y ETAP) habiéndose inaugurado en 2003 la Planta de Tratamiento de Agua Potable de El Carigán.

Entre las principales realizaciones destacamos:

- Tramo I, Impulsión de Cortes (Valencia) de la conducción del trasvase Júcar-Vinalopo (80 Hm³/año), para Aguas del Júcar. La obra comprende la estación de bombeo de 63.900 KW, para un caudal de 10 m³/s a 523 m, la impulsión (que en 1.400 m dispone de 2 túneles, 2 raise-boring, y

chimenea de equilibrio), y la conducción gravitatoria hasta el depósito regulador de 580.000 m³.

- La impulsión (15.500 kW), centrales hidroeléctricas (6.000 kVA la de Tíjola y 3.150 kVA la de Los Manueles) y telecontrol del trasvase Negratin-Almanzora (50 Hm³/año) en Granada/Almería, para Aguas de la Cuenca del Sur.
- Transformación del sistema de riego tradicional por localizado de la Z.R. de Villareal (Castellón) con 1.250 hectáreas, que comprende: balsa de regulación, estación de bombeo, planta de abonado automático, redes de conducciones, sistema de telecontrol y edificio de gestión para Seisa de la Meseta del Sur.
- Terminación de la ampliación de la estación principal de bombeo de la Zona Regable de la Costa Noroeste de Cádiz, con capacidad de 9,2 m³/s y 10 MVA, para la Confederación Hidrográfica del Guadalquivir.





- Abastecimiento de Agua Potable a las Comarcas de la Ribera del Xúquer (Valencia), para la Entidad de Saneamiento de Aguas Residuales de la Comunidad Valenciana: que comprende el aforo y equipamiento de 6 sondeos con grupos sumergibles de 315 KW, y conducciones para incorporar 1.000 l/s a los depósitos de cabecera que abastecen a una población de 358.000 habitantes.
- Desaladora de agua de mar por ósmosis inversa con un caudal de 65.000 m³/día de agua producto, para el abastecimiento urbano a los 330.000

habitantes de las ciudades del Campo de Cartagena, Murcia, para el Ministerio de Medio Ambiente, habiendo concluido en 2003 la captación de agua de mar mediante perforaciones horizontales dirigidas.

- Desalobradora de El Atabal de agua procedente de los embalses de Guadalteba-Guadalhorce, la Viñuela, El Limonero y del acuífero sobre el que se asienta, con salinidades comprendidas entre 6.500 mg/l y 850 mg/l, con una capacidad de 165.000 m³/día, destinados a reforzar el abastecimiento de Málaga (600.000 habitantes).
- Finalización de la Actuación XIII del Plan 100% de Depuración de la Comunidad de Madrid, con la construcción de 5 EDAR y sus colectores, para una población total de 33.000 habitantes equivalentes, para el Canal de Isabel II.
- Agrupación de vertidos, colectores y EDAR de la Cabezas, Sevilla, para tratamiento de las aguas residuales de una población de 16.400 habitantes eq. diseñada para un caudal medio de 3.000 m³/día, con un tratamiento biológico con aireación prolongada en baja carga, para Giasa.
- Finalización de la explotación posterior a la construcción de la EDAR Rincón de la Victoria, Málaga, diseñada para una población de 61.580 habitantes equivalentes, con tratamiento terciario por medio de filtros de anillas y ultravioleta, que posibilita la utilización del efluente, 14.780 m³/día, en regadío, para la Confederación Hidrográfica del Sur.
- Continúan prestándose los servicios de explotación, conservación y mantenimiento de las EDAR del Sector Este en Barcelona, con capacidad



total de 24.300 m³/día para la Agencia Catalana del Agua, y el Mantenimiento y Explotación del Sistema Automático de Información Hidrológica de la Cuenca Hidrográfica del Guadalquivir, 5 centros de control y 144 puntos de control distribuidos por sus 64.000 Km², para esta Confederación.

Por otro lado, en el ejercicio 2003 Befesa ha participado con un 18% en la constitución de la sociedad Agua y Gestión de Servicios Ambientales, S.A. creada conjuntamente con el Grupo Ayesa,

Aguas de la Janda y Aguas de Herrera a Endesa Diversificación. De este modo, Agua y Gestión inicia su negocio en el ciclo integral del agua gestionando el abastecimiento de 150.000 habitantes en Andalucía.

En la actividad de residuos, durante 2003 se ha continuado con la construcción del Centro de Tratamiento de Residuos Urbanos de Guadalajara, con capacidad para 200.000 habitantes, 80.000 Tn/año, para la Junta de Comunidades de Castilla



Codesa e Itsma94, empresas con gran experiencia en el sector del agua y en el de la prestación de servicios públicos, contando además con un importante soporte financiero al estar también participada por El Monte de Piedad y Caja de Ahorros de Sevilla y Huelva. En este periodo, Agua y Gestión ha adquirido, por un lado, la participación de Befesa tanto en la Empresa Mixta de Servicios Municipales de El Ejido (Elsur), Almería, como en Aguas de Baena, Córdoba, y por otro,

La Mancha, y con los servicios de explotación de la Planta de selección y compostaje de RU de Utrera, Sevilla, 100.000 habitantes, para la Mancomunidad de Municipios del Bajo Guadalquivir, y la del Vertedero del Consorcio del Poniente Almeriense en El Ejido (Almería), capacidad 140.000 habitantes. Por otro lado prosigue la actividad de tratamiento de purines con la explotación de la Planta de tratamiento de Vilches (Jaén).



Befesa Fluidos

Posicionamiento y principales acciones

Befesa-Felguera Fluidos, está especializada dentro de la Ingeniería Medioambiental a los tratamientos de aguas industriales, tanto de entrada como de proceso y residuales, y complementa su actividad con otras como captación de polvo, el manejo de cenizas volantes y de escorias en Centrales Térmicas.

En el año 2003 se han ejecutado proyectos, se han realizado estudios de ingeniería, así como se han cerrado nuevos contratos, situándonos y afianzándonos cada vez más dentro y fuera del territorio español.

Es de resaltar:

■ La construcción de la Planta de Tratamiento de Aguas para los Ciclos Combinados del Barranco de Tirajana que Endesa (Unelco) dispone en Canarias.

■ La construcción de la Planta de Tratamiento de Efluentes para Hidroeléctrica del Cantábrico en su Central Térmica de Aboño (Asturias).

■ La construcción de la Planta de Tratamiento de Lixiviados para el vertedero de Málaga – Limasa III.

■ La construcción de la Planta de Evaporación atmosférica para el vertedero industrial de Trademed en Cartagena.

En el sector de la metalurgia y como cliente potencial Aceralia, se han construido la Planta de Tratamiento de las Aguas Residuales de la Fábrica



de Sulfato Amónico, ampliación de la Planta de Tratamiento de Lodos en la Acería LD-III.

- Se han realizado estudios de investigación con nuestra unidad piloto con el fin de caracterizar vertidos y aportar soluciones de la instalación más adecuada en cada caso en las factorías de Destiller, Ecoimsa, etc.
- Se ha ejecutado y puesto en funcionamiento en el presente ejercicio diferentes instalaciones dentro y fuera del territorio nacional, destacando la Planta de Tratamiento de Agua y Unidad de Evaporación de la Central Térmica de Ciclo Combinado de "El Sauz" en México.
- Planta de Tratamiento de Lixiviados en el vertedero de RSU de Pinto, Comunidad de Madrid.
- Planta de Tratamiento de Lodos Biológicos de Cepsa-Interquisa en Algeciras-Cádiz.
- Balsa de Decantación y Periféricos para Aguas de Escarpadora Colada Continua, Aceralia, Avilés.
- Instalación de Almacenamiento y Dosificación de Ácido Sulfúrico y P.S.A. para las nuevas líneas de

hojalata y galvanizado en la fábrica de Aceralia, Avilés.

■ Dentro de los contratos firmados en el presente, destacar la Planta de Tratamiento de Lixiviados de Vertedero de RSU de Talarrubias para la Junta de Extremadura, así como la planta para tratamiento similar en el Ecoparc 3 en Barcelona.

En el sector siderúrgico, nueva estación de compresión de gas de cok, la cual alimentará las nuevas unidades de cogeneración que instala Hidroeléctrica del Cantábrico dentro de la factoría de Aceralia, Avilés.

■ Nueva ampliación en los Sistemas de Refrigeración de la Acería LD-III para los diferentes procesos como son; Máquina de Colada Continua y Desgasificación del Acero en las instalaciones de Aceralia, Avilés.





Iberoamérica

Befesa está presente en Argentina, Chile, México, Perú, Brasil y recientemente en Uruguay, donde ofrece servicios de Gestión de Residuos y Limpiezas Industriales.

Durante el año 2003 el desarrollo de la actividad de Befesa en Iberoamérica ha estado marcada por la recuperación que ha empezado a detectarse en Argentina, que ha permitido cerrar el ejercicio en positivo y la intensificación en la acción comercial en el resto de países en los que Befesa tiene una presencia estable, que ha dado como resultado la inauguración en Perú de la primera instalación de eliminación y tratamiento de residuos industriales peligrosos o la consecución en Chile de un contrato de gestión de todos los residuos industriales para la fundición Altonorte perteneciente a la compañía minera Noranda.

Befesa Chile

Después del inicio, el pasado año, de la actividad comercial de Befesa en Chile, durante el año 2003 se ha empezado a recoger sus frutos con la adjudicación de un contrato de gestión, por un plazo de 5 años, de todos los residuos generados por la fundición Altonorte, compañía perteneciente a la minera Noranda. Asimismo, se han firmado acuerdos de

colaboración con distintas sociedades chilenas para acometer conjuntamente proyectos en gestión de residuos industriales peligrosos y no peligrosos.

Befesa México

Durante el año 2003, Befesa México ha continuado con su plan de implantación en el país, intensificando la actividad comercial en las distintas áreas de negocio establecidas como son limpiezas industriales, remediación de tierras contaminadas y gestión de residuos industriales peligrosos y no peligrosos.

Befesa Perú

Befesa Perú cuenta en la actualidad con un depósito de seguridad con capacidad para 65.000 toneladas, laboratorio, balanza y otras instalaciones, así como personal altamente cualificado. Befesa en Perú pone al servicio de la industria y sociedad una infraestructura ambiental idónea para la gestión de sus residuos industriales y peligrosos.

Durante el año 2003 se ha realizado una intensa

labor de difusión de la compañía entre las principales empresas industriales del país, así como entre las diferentes instituciones públicas competentes. Se han realizado numerosas visitas guiadas de las instalaciones a representantes de empresas e instituciones: Dirección General de Salud Ambiental, Municipio de Chilca, Universidad Agraria y Cámara de Comercio holandesa entre otros.

Befesa es hoy en día la única empresa en el país que cuenta con una infraestructura que cumple con la normativa nacional e internacional para la disposición final de residuos peligrosos y contribuye activamente en la formalización y desarrollo del sector.

Una vez obtenidas todas las habilitaciones legales correspondientes, en junio del 2003 se recibieron los primeros residuos dando inicio a las operaciones. Entre los clientes destacan Luz del Sur, Edelnor, Pluspetrol, Edegel, Digesa. Para el año 2004 se espera un incremento sustancial

de la actividad gracias a los frutos de las acciones de difusión, mejora de la actividad industrial, relaciones con gestores y a la próxima publicación del Reglamento de la Ley General de Residuos Sólidos.

Befesa Brasil

En el año 2003 se ha producido el cambio de denominación de MTC Engeharia en Befesa Brasil, pasando a ser el vehículo de Befesa para el desarrollo de la actividad de medioambiente en el país.

Durante este año ha firmado un acuerdo con una sociedad local para el desarrollo e implantación de una instalación de tratamiento de eliminación de residuos industriales peligrosos y no peligrosos.

Durante 2004 se prevé iniciar la actividad de limpiezas industriales y tratamiento de suelos contaminados para la petrolera brasileña Petrobras.

Befesa Uruguay

Se ha constituido Befesa Uruguay para el desarrollo de la actividad de gestión de residuos industriales en el país.

Befesa Argentina

Las obras ejecutadas más significativas son las siguientes:

- Limpieza de Pileta H1201, Refinería La Plata para Repsol YPF: el pasado mes de julio se realizó la extracción y centrifugación de los lodos de la pileta, como así también la Disposición Final de los residuos sólidos obtenidos en relleno de seguridad.

- Remediación Predio de la ex planta Pfizer: Se realizó el transporte y la Disposición Final en Relleno de Seguridad de aproximadamente 3.200 toneladas de tierras contaminadas ubicadas en el predio de la Ex Planta Pfizer en la localidad de Moreno, Pcia. de Bs. As.





■ Acondicionamiento, consolidación y exportación de PCB – EPEC: Befesa Argentina ha ejecutado las tareas de acondicionamiento, consolidación y exportación de aproximadamente 60 toneladas de PCB's de la Empresa Provincial de Energía de Córdoba (EPEC), iniciando de esta forma el programa "Córdoba libre de PCB's" implementado por el gobierno provincial.

Obras en ejecución:

■ Operación Planta Alfa Laval + US Filter, Refinería La Plata, Repsol YPF: Se ha obtenido la renovación por parte de Repsol YPF del contrato de alquiler y operación de dos decanter Alfa Laval propiedad de Befesa Argentina, en la Planta U.S. Filter de Refinería La Plata. A su vez, Befesa Argentina ha resultado adjudicataria del contrato de Operación de la planta modular de Slop Oil, propiedad de Repsol YPF.

■ Transporte y tratamiento de residuos en zona CATRE, Refinería La Plata, Repsol YPF: Se está realizando el transporte y tratamiento de los residuos sólidos generados en Refinería La Plata, almacenados en la zona CATRE (Centro de Almacenamiento Transitorio de REsiduos). Al día de la fecha se han procesado mas de 4.300 toneladas (mediante los

procesos de Incineración en pta. Pacheco, e Inertización y Disposición Final en pta. Campana).

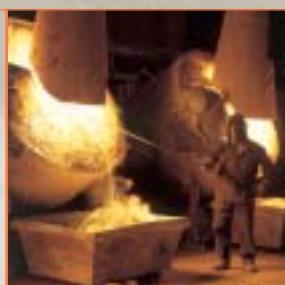
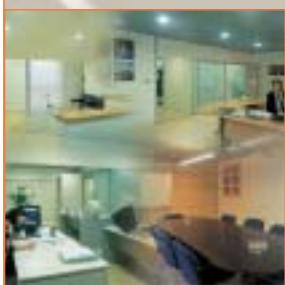
■ Acondicionamiento, consolidación y exportación de PCBs – AA2000: Se ha efectuado el acondicionamiento de residuos contaminados con PCB correspondientes a la empresa AA2000 ubicados en los aeropuertos de Paraná y Ezeiza para ser exportados a comienzos del año 2004 para su Destrucción Final.

■ Acondicionamiento, consolidación y exportación de PCBs – Dupont: Se ha realizado el acondicionamiento de los capacidores de Du Pont, planta Berazategui para su exportación y Destrucción Final a comienzos del año 2004.

Obras contratadas

■ Unidad de Slop Oil, Tanque 265, Refinería La Plata, Repsol YPF: Befesa ha resultado adjudicataria del contrato de procesamiento y recuperación de Hidrocarburos de aproximadamente 3.500 m³/mes de producto que será procesado desde el tanque 265. Para ello, Befesa se encuentra acondicionando el recinto del tanque para instalar los equipos. Para poder realizar este trabajo según lo requerido por el cliente, se instalarán dos decanters (marca Alfa Laval), dos centrífugas verticales (marca Alfa Laval), 4 tanques de 20 m³ cada uno, un laboratorio. La mano de obra necesaria para esta obra es de 15 personas. El contrato será por 12 meses con opción de renovación por otros 12 meses.

■ Tanque 5206, Refinería La Plata, Repsol YPF: Se ha obtenido un contrato para llevar a cabo las tareas de extracción, limpieza, transporte y tratamiento de los barros del fondo del tanque 5206. El volumen aproximado a tratar será de 500 m³.



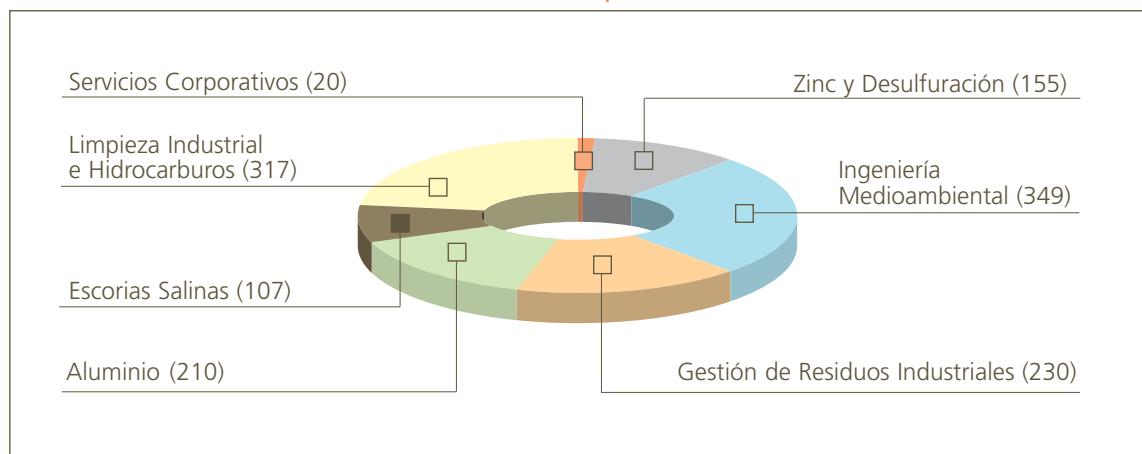
Recursos
Humanos

Recursos Humanos

La plantilla media de Befesa ascendió en el año 2003 a 1.388 trabajadores, de los que 180 son Ingenieros y Licenciados, 92 Técnicos, 244 Administrativos y 872 operarios y subalternos, siendo el 66,71% de éstos plantilla fija y el 33,29% eventuales.

Por Unidades de Negocio tendríamos la siguiente distribución:

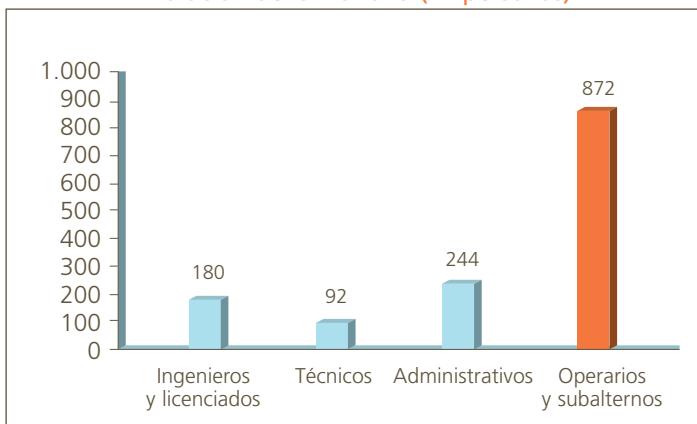
Distribución de la plantilla 2003



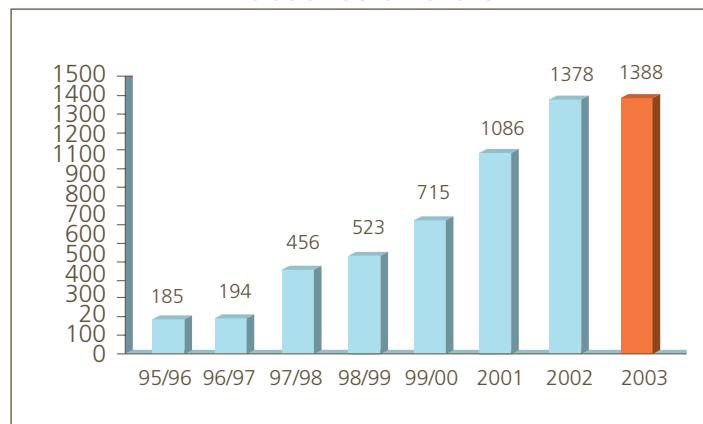


En cuanto a la evolución de plantilla se refleja un pequeño incremento del 0,73% respecto a la del 2002. Se ha pasado de 1.378 trabajadores a 1.388 volviendo en este capítulo a niveles de 2001.

Evolución de la Plantilla (Nº personas)



Evolución de la Plantilla



Modelo de Gestión

Befesa sigue apostando por un modelo de gestión basado en competencias que le permita alinear sus Recursos Humanos con sus objetivos estratégicos. En este modelo de gestión integral, pues no en vano afecta a los principales procesos de Recursos Humanos, son pilares fundamentales el programa de Evaluación del Desempeño, partiendo de la previa fijación de objetivos, y el programa de Formación, basado en el análisis previo de las

necesidades formativas de cada empleado en relación con su puesto y responsabilidad.

En cuanto al modelo organizativo, Befesa, se alinea con la estrategia de Abengoa, participando directa, completa y activamente en el proyecto de centralización de la gestión de Recursos Humanos iniciado en el año 2003, a través de la constitución de una Sociedad de Servicios propia y especializada, que abarca todas las áreas relativas a la materia, distribuidas de la siguiente manera:

Administración de Personal
 Relaciones Laborales
 Formación
 Prevención de Riesgos
 Selección
 Desarrollo de Empleados
 Asistencia Social

Dicha concentración está permitiendo tener un servicio de Recursos Humanos de calidad, eficaz y eficiente, e innovador en su ámbito.

Durante este ejercicio ha comenzado a funcionar la primera fase del Portal del Empleado, un elemento de comunicación e información interno, que pretende ser el escritorio profesional de todos los empleados, donde además de tener la información estática y dinámica de los Grupos de Negocio y Sociedades, se encuentran todos los sistemas de gestión necesarios para el desempeño profesional así como los distintos procesos de Recursos Humanos en sus vertientes gestor y empleados. De igual modo el Portal del Empleado es el canal de comunicación interno de la Compañía con sus empleados.

Acciones formativas realizadas

| Resumen | Cursos | Participantes | Horas de formación |
|-----------------------|--------|---------------|--------------------|
| Formación Corporativa | 17 | 589 | 3.333 |
| Formación General | 176 | 989 | 8.836 |
| Prevención de Riesgo | 37 | 279 | 1.173 |
| Totales | 230 | 1.857 | 13.362 |

Formación

El programa formativo realizado por Befesa en el 2003 se estructura en tres grandes bloques atendiendo a la naturaleza de la materia impartida



y al fin que se persigue. En ese sentido, podemos encontrar tres tipos:

■ **Formación Corporativa**, entendiendo ésta como aquélla que transmite la cultura de la Compañía, sus Normas Internas, su Estrategia, sus modelos financieros, sus Identidad Corporativa y los valores que la Compañía representa.

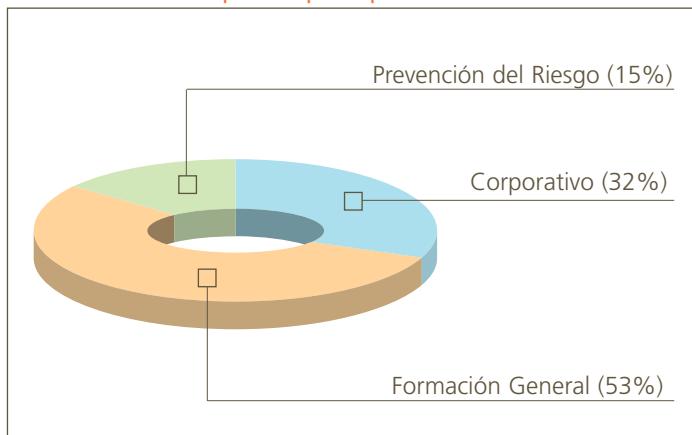
■ **Formación General**, como aquélla que persigue el perfeccionamiento profesional del empleado mediante el conocimiento de las nuevas herramientas de trabajo, las nuevas técnicas, la actualización de los contenidos profesionales, los modos de gestión y los idiomas entre otros.

■ **Formación en Prevención de Riesgos Laborales**, que implica no sólo la formación sobre las condiciones de seguridad e higiene en que se han de desarrollar los trabajos y la utilización de elementos de protección, tanto individuales como colectivos, sino, también, la formación como técnicos en Prevención a los distintos niveles

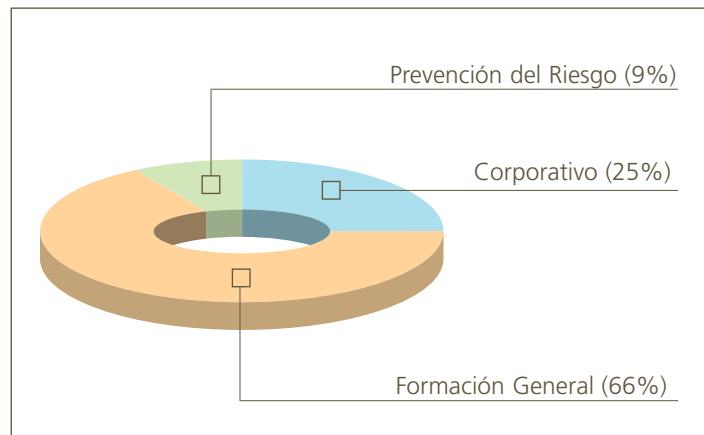
(básico, medio o superior) que, aparte de lo anterior, conlleva una formación expresa en la normativa de aplicación y sus reglas de interpretación, así como una habilitación oficial para ejercer determinadas responsabilidades en la materia.

El número de alumnos en estos cursos ha sido de 1.857 asistentes, que han recibido un total de 13.362 horas de formación, computándose 230 acciones formativas realizadas en las áreas mencionadas.

Participantes por tipo de formación



Horas de formación



Prevención de Riesgos Laborales

Como desarrollo de la Política Preventiva de Abengoa, en 2003 se estableció como objetivo estratégico implantar en las sociedades de Befesa el Sistema de Gestión de los Riesgos Laborales existente en el resto de las sociedades de Abengoa con actividad en España.

En cumplimiento de dicho objetivo y de la normativa de prevención de riesgos laborales, en el mes de junio se procedió a formalizar la adscripción e integración de las Sociedades de Befesa en el Servicio de Prevención Mancomunado, figura que acoge a las distintas Sociedades de Abengoa y que gestiona la Prevención en cada una de ellas.

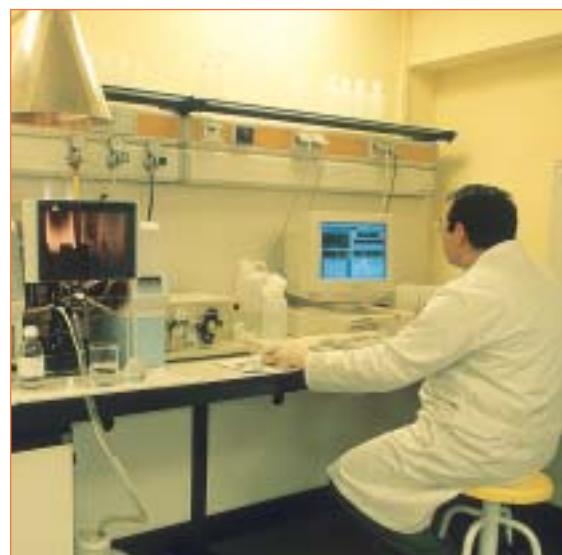
Como desarrollo del nuevo Sistema de Gestión se han constituido los Comités de Prevención, uno por Unidad de Negocio, formados éstos por la Dirección y los Técnicos del Servicio de Prevención Mancomunado asignados, siendo su objetivo el análisis de la siniestralidad laboral producida en las empresas y sus indicadores estadísticos, así como el seguimiento de las actividades realizadas conforme a las Planificaciones de Actividad Preventiva (PAP) que engloban acciones formativas, el control de las condiciones de seguridad de los lugares de trabajo, la actualización y desarrollo documental del Sistema, la vigilancia de la salud, actualización normativa y análisis de la situación de los Informes de Resolución de Problemas (IRP) que se derivan de los fallos observados en el desarrollo de la actividad y Acciones de Mejora (AM) surgidas de sugerencias de mejora del sistema implantado.

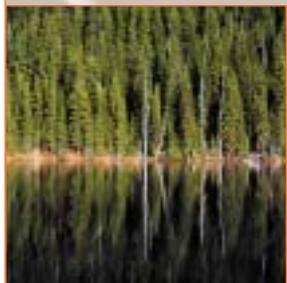
Especial trascendencia en la Gestión de la Prevención y en concreto en la Vigilancia de la Salud ha tenido la firma por parte de las

Sociedades de Conciertos con una única Mutua de AT y EP, pues se ha conseguido de esta manera una gestión más homogénea, eficaz y eficiente, al disponer de un único colaborador externo en estas materias, lo que sin duda alguna aporta, entre otras ventajas, un mejor control de los factores de riesgo y un mejor aprovechamiento de los recursos humanos y materiales puestos a disposición.

Se ha implementado en las sociedades de Befesa las aplicaciones de Resolución de Problemas (IRP) y Acciones de Mejora (AM), herramientas que permiten integrar la prevención en toda la organización y en todos los niveles jerárquicos de las empresas, facilitando la gestión de los problemas y las no conformidades, así como las propuestas o sugerencias de mejora.

Actualmente, el Sistema de Gestión de la Prevención descrito se está adaptando a los requisitos de la especificación OHSAS 18001:1999, con el asesoramiento de una Entidad Especializada.





**Informe
de Sostenibilidad**



Informe de Sostenibilidad

La empresa es hoy en día uno de los principales protagonistas de nuestra sociedad. Por ello, su responsabilidad no puede limitarse a cumplir con una función económica sino que cada día más debe posibilitar que sus productos y servicios contribuyan al bienestar social, que sus actividades ayuden a preservar el medio ambiente y a promover el desarrollo socioeconómico del entorno en el que opera.

En Befesa uno de los objetivos fundamentales es la creación de valor a largo plazo. Sin embargo, también consideramos el Desarrollo Sostenible como un factor estratégico, siendo conscientes de la responsabilidad social y medioambiental del entorno en el que actuamos.

En Befesa pretendemos que nuestro proyecto empresarial sea líder y para ello, nos apoyamos en una serie de principios y valores:

- Reducción del impacto ambiental de nuestras actividades.
- Impulsar la proyección social de nuestra actividad.
- Captación y motivación del capital humano.
- Mejorar la seguridad y la salud de los trabajadores.
- Mejorar la calidad e innovación en nuestros procesos y actividades.

Este es el compromiso al que se enfrenta Befesa, en el que su objetivo tradicional, el de generar beneficios, no está reñido con el desarrollo sostenido y la promoción de acciones medioambientales y sociales en cada una de las áreas donde opera.

En este contexto, Befesa plantea su actividad social y medioambiental en términos de compromiso a medio y largo plazo.

Balance económico

La presentación de las principales magnitudes económicas de la Sociedad se hace con gran



extensión en esta Memoria. Es de destacar que Befesa ha superado un año más el número de toneladas tratadas alcanzando en este ejercicio 2003 más de 1,2 millones de toneladas de residuos industriales y desde su creación más de 5,6 millones de toneladas contribuyendo así a la protección del medioambiente y a la reutilización eficiente de recursos escasos en la naturaleza.

En el ejercicio 2003 las ventas de Befesa ascendieron a 356,5 millones de euros, lo que supone una reducción en relación al 2002 del 11,6% como consecuencia de la salida del perímetro de consolidación de las sociedades Tracemar, Elsur, Aguas de Baena, la negativa evolución del precio de los metales, y la reestructuración llevada a cabo en la actividad de aluminio.

El Ebitda ascendió en 2003 a 38,1 millones de euros, un 6,8% menor al del ejercicio pasado, a pesar de las desinversiones realizadas y la negativa evolución de los metales, lo que nos puede dar una idea de la positiva contribución de las nuevas actividades que Befesa está desarrollando.

Balance social

Los componentes habituales del capítulo social son el cumplimiento del Código de Buen Gobierno, las relaciones laborales y la acción social de la empresa. También suele incluirse el apoyo a otras actividades

de interés general, como el arte, la cultura o la conservación del patrimonio histórico que Befesa lo realiza a través de la Fundación Focus-Abengoa.

Gobierno Corporativo

Befesa ha adaptado sus Reglas de Gobierno a las recomendaciones de la Comisión Especial para el Fomento de la Transparencia y Seguridad en los Mercados y en las Sociedades cotizadas (Informe Aldama). Estas reglas de gobierno están descritas en otro capítulo de esta Memoria.

Relaciones Laborales

Befesa persigue la mejora profesional de sus empleados mediante el logro de los objetivos concretos que se establecen; el avance y perfeccionamiento continuados por medio del estímulo de nuevos retos realistas; y el desarrollo de su potencial y la puesta en valor de sus capacidades a través de planes de formación y de carrera.

El desarrollo de las capacidades de sus empleados forma parte del modelo de gestión por competencias que Befesa tiene implementado en todas sus unidades de negocio. En el ejercicio 2003 se han realizado un total de 230 acciones formativas con la participación de 1.857 trabajadores y un total de 13.362 horas de formación. Befesa al cierre de 2003 daba empleo a 1.388 trabajadores ubicados en España y en el exterior.

Las sociedades de Befesa tienen concertado un sistema de Prevención Técnica y de Vigilancia de la



Salud a través de las Mutuas Patronales correspondientes. (Este epígrafe se ha desarrollado ampliamente en otro capítulo de esta Memoria).

La distribución del total de empleados por áreas de negocio es la siguiente:

Distribución de la plantilla 2003

| | |
|-------------------------------------|-----|
| Servicios Corporativos | 20 |
| Aluminio | 210 |
| Escorias Salinas | 107 |
| Zinc y Desulfuración | 155 |
| Gestión de Residuos Industriales | 230 |
| Limpieza Industrial e Hidrocarburos | 317 |
| Ingeniería Medioambiental | 349 |

Acción social

La acción social de Befesa se canalizada a través de la Fundación Focus-Abengoa, desde donde se realiza una importante labor de tipo asistencial hacia los empleados y sus familias tanto de Abengoa como de su grupo de Empresas, y por tanto, son beneficiarios de dicha acción social todos los empleados integrados en Befesa y sus

sociedades, y por su puesto sus familias. Desde la Fundación, se promueven múltiples actuaciones culturales, principalmente en el área de la música y de la pintura, además se celebran múltiples Seminarios, Congresos y Conferencias de los temas más diversos y se editan, a su vez, numerosas publicaciones.

Dentro de sus objetivos, hay que destacar la labor asistencial que reciben, por parte de la Fundación, el colectivo de personas que prestan o han prestado sus servicios en Abengoa y sus sociedades (Befesa), y los cónyuges o huérfanos de aquellas. Esta labor se ha concretado durante el año 2003 en acciones como educación (programa de ayudas escolares), salud laboral, atención individual al empleado (orientación, información, negociación de préstamos bancarios o fondo social para gastos extraordinarios producidos por enfermedades, etc.), reconocimiento a los empleados con 25 años de trabajo continuado en la empresa, acceso a la Residencia de la Antilla (para descanso y convivencia del personal), publicaciones (revista bimestral y bilingüe), personal jubilado (acceso a información y a la Residencia de descanso).

En relación con otras actividades, en la Fundación se desarrollan acciones para la concesión de premios y ayudas para estimular la acción formativa de la juventud con un amplio programa de galardones y ayudas y otras actividades relacionadas con publicaciones, música o exposiciones, destinadas exclusivamente a los hijos, huérfanos, familiares y miembros del personal de Abengoa o de las sociedades que la forman, por tanto, son igualmente beneficiarios todos los empleados de Befesa y de sus sociedades, así como sus familias.



De una manera más específica, durante el año 2003 Befesa ha llevado a cabo un intenso programa de comunicación con diferentes movimientos sociales, ecologista e instituciones, alcanzándose acuerdos para reducir los residuos destinados a la eliminación, minimizar los generados en nuestras instalaciones y promover nuevas infraestructuras de tratamiento que tengan en cuenta el legado a las generaciones futuras.

La presencia de directivos de Befesa en Universidades, foros de participación y ferias y congresos especializados, han ayudado, asimismo, a consolidar la imagen de la marca Befesa, como un valor de excelencia ambiental en el sector de la gestión de residuos. Destacar, en este sentido, la participación activa de Befesa en el desarrollo del Plan Autonómico Andaluz que regulará la gestión de residuos industriales de esta comunidad en los próximos años.

Balance Medioambiental

Befesa, que presta servicios medioambientales a la industria y la construcción de infraestructuras medioambientales, está plenamente centrada en la sostenibilidad de todas sus actividades: reciclaje de residuos de aluminio, de escorias salinas, de zinc y de desulfuración, gestión de residuos industriales, limpiezas industriales e hidrocarburos, e ingeniería medioambiental para el tratamiento de aguas y la gestión de residuos. Una extensa descripción de estas actividades y de su información cuantitativa se ofrece en los capítulos de esta Memoria correspondientes a las distintas unidades de negocio.

Calidad y Medioambiente

Medioambiente

Befesa considera el respeto al medio ambiente como un componente esencial de sus actividades y objetivos y pretende contribuir positivamente a la conservación de nuestros recursos naturales mediante la progresiva integración ambiental de nuestras actuaciones, así como a través del conocimiento y cumplimiento de la legislación medioambiental que nos afecta.





Befesa ha impulsado la implantación progresiva de sistemas de gestión medioambiental normalizados y certificados conforme a la norma ISO 14001 en todas las actividades principales, entendiendo que los estrictos requisitos derivados de estos sistemas son la mejor garantía que la compañía puede ofrecer a sus accionistas, clientes y la Administración Pública, así como al conjunto de la sociedad, en lo referente a su compromiso con la evolución sostenible de sus actividades.

Priorizar la prevención en la generación, sobre la reutilización y el reciclaje, siendo la última solución la de depósito en vertedero, ofreciendo un servicio integral en la gestión de residuos a sus clientes, son también las prioridades de Befesa. Así lo demuestran los éxitos obtenidos en el desarrollo de nuevos tratamientos que no producen residuos, como el reciclaje de escorias salinas resultantes del

proceso de producción de aluminio secundario, y los polvos de acería para su valorización y única alternativa, donde Befesa es el líder tecnológico mundial.

Befesa tiene presente, en todo caso, que la gestión de los residuos debe realizarse siempre con las garantías de protección medioambiental proporcionadas por las mejores tecnologías disponibles y económicamente aplicables.

Todas las plantas del Grupo cumplen con todos los requisitos legales y garantizan todos los requerimientos impuestos en los respectivos permisos.

Igualmente, todos los residuos tratados cumplen las autorizaciones impuestas por las autoridades competentes y todas las emisiones están regularmente controladas.

Befesa también colabora en el desarrollo sostenible de la sociedad al aportar su capacidad en las actividades de ingeniería a la creación y explotación de infraestructuras para la gestión medioambiental de residuos y aguas, e impulsando la innovación constante en el desarrollo y aplicación de tecnologías en las mismas.

Debido a la actividad efectuada por Befesa y sus sociedades, una piedra angular de nuestro compromiso medioambiental es la de conducir todas nuestras actividades de manera que se minimicen los posibles impactos medioambientales asociados a nuestras instalaciones, procesos y servicios, prestando especial atención a la protección de los trabajadores, del entorno local y del público en general.

Este compromiso de Befesa con el medio ambiente se refleja también en sus actividades de formación. Las sociedades de Befesa siguen ofreciendo seminarios de formación y normativas ambientales, así como sistemas informáticos de gestión integral de residuos, así como manuales de gestión y manipulación de productos químicos y residuos.

En este sentido, como hito importante en su empeño de avanzar en la gestión medioambiental y en participar voluntariamente en acuerdos con las administraciones, el pasado julio Befesa Desulfuración firmó, junto a otras empresas del sector químico del País Vasco, el Acuerdo Voluntario con el Departamento de Ordenación del Territorio y Medio Ambiente del Gobierno Vasco para la mejora ambiental de dicho sector en la Comunidad Autónoma del País Vasco.

Principios medioambientales

La política Medioambiental de Befesa se basa en una serie de principios, que deben ser conocidos por todo el personal, concretándose en las siguientes prioridades de actuación:

- Integrar sistemas de gestión Medioambiental y de Calidad en todas aquellas operaciones y actividades relacionadas directamente con Befesa.
- Establecer procedimientos para conocer y mantener actualizados los requisitos legales que nos afectan, así como para particularizarlos y cumplirlos en cada centro de producción o lugar de trabajo.
- El compromiso de toda la organización con la mejora continua mediante el estudio, sobre la base de criterios técnicos y económicos, de nuevos procedimientos, medidas y prácticas preferentemente preventivas dirigidas a mejorar progresivamente nuestro comportamiento medioambiental.
- Incrementar progresivamente los conocimientos





medioambientales en todos los niveles de la compañía a través de planes de formación.

- Mantener acciones para prevenir los efectos medioambientales de nuestras actividades y controlar la eficacia de las medidas aplicadas: Tratar residuos, evitando la generación de nuevos residuos.
- Participación activa en los esfuerzos de la Administración Pública y agentes sociales para aportar nuevas soluciones a los problemas medioambientales de nuestro entorno así como el fomento de las relaciones de buena vecindad y la transparencia informativa con los ciudadanos y organizaciones sociales.

- Befesa debe mantener un continuo proceso de investigación, colaborando con instituciones especializadas en dicho campo, para conseguir nuevos tratamientos de reciclaje de residuos, económicamente viables.
- Controlar permanentemente el impacto de sus servicios y procesos productivos en el entorno. Todo nuevo proyecto debe analizar las posibles repercusiones en el medio ambiente.
- Asesoramiento y ayuda a los clientes en todos los temas referentes al manejo de sus residuos industriales para poderlo realizar sin peligro y con las máximas garantías de seguridad.

Contribución al medio ambiente

Ofrecemos a continuación un resumen de los beneficios Medioambientales que nuestras actividades generaron durante 2003

Residuos de Aluminio

Residuos tratados

- 92.266 Tn producción de chatarra con aluminio.

Productos valorizados

- 85.080 Tn de aluminio secundario.

Otros beneficios directos

- Ahorro de materias primas para producción de 85.080 Tn de aluminio primario.
- 95% ahorro de energético (kwh aluminio secundario =5% KW/t aluminio primario).
- Reducción de la emisión de CO₂ producción eléctrica ahorrada.

Valorización de Escorias Salinas

Residuos tratados

- 131.632 Tn de escorias salinas.

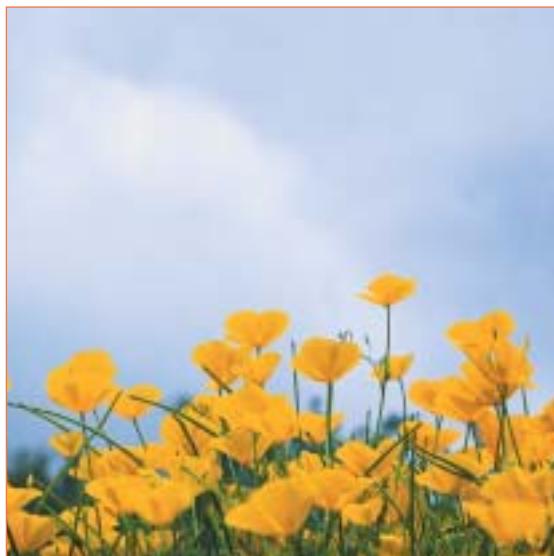


Productos valorizados

- 7.319 Tn de bloques concentrados de aluminio
- 55.878 Tn de sal.

Otros beneficios directos

- Ahorro de materias primas para producción de 7.319 Tn de aluminio primario y 55.878 Tn de sal.

**Valorización de Residuos de Zinc****Residuos tratados**

- 102.248 Tn de polvos de acerías

Productos valorizados

- 39.354 Tn de óxido de Waelz con 65% de zinc .
- 13.044 Tn de zinc secundario.
- 5.624 Tn de óxido de zinc.

Otros beneficios directos

- Ahorro de materias primas para producción de 13.044 Tn de zinc primario, de 39.354 Tn de óxido de Waelz y 5.634 de óxido de zinc.

Residuos de Industriales

Gestión, tratamiento y valorización de más de 480.000 Tn clasificadas de la siguiente manera: 358.000 Tn de residuos peligrosos (RP); 110.000 Tn de residuos no peligrosos y 13.000 Tn de gestión directa. De estas cantidades, aproximadamente 29.000 Tn han sido sometidas a diferentes procesos para su valorización, siendo el resultado final el siguiente:

- 29.000 Tn destinadas como combustibles sólidos (supone un ahorro de combustibles de origen natural –carbón, coque, fuel o gasóleo– de otras tantas cantidades).
- 3.000 Tn en recuperación de disolventes (supone una reducción importante en el impacto medioambiental y en el consumo de recursos naturales con respecto a la producción de nuevos disolventes).
- 2.300 Tn en recuperación y valorización de envases para nuevos usos, lavándolos o refundiéndolos.
- 700 Tn en recuperación de metales como mercurio de los tubos fluorescentes, la plata de los reveladores fotográficos, el plomo de las baterías de los automóviles, etc.

Limpiezas Industriales e Hidrocarburos**Residuos tratados**

- 2.502 Tn de PCB.
- 13.873 Tn de plásticos.

Productos valorizados

- 290 Tn de cobre recuperado.
- 1.300 Tn de hierro recuperado.
- 11.258 Tn de granza producida.



Otros beneficios directos

- Ahorro de materias primas para producción de 290 Tn de cobre y 1.300 Tn de hierro.
- Ahorro de materias primas para producción de 11.258 Tn de granza para plásticos.

Calidad

La calidad siempre está presente en todas las actividades de Befesa. De hecho, la mayor parte de las sociedades han implantado sistemas de gestión de la calidad normalizados. Todos los sistemas han sido sometidos a procesos de certificación. En la mayor parte de los casos, la entidad certificadora es la Asociación Española de Normalización y Certificación (AENOR). Asimismo, todos los sistemas son auditados internamente por equipos de auditores cualificados, independientes de la línea de producción.

Como parte de la estrategia corporativa de Befesa y, en lo que se refiere a la gestión de calidad se ha impulsado la implantación progresiva de sistemas de gestión de calidad y certificados conforme a la

norma ISO 9000 en todas las actividades principales.

Como ejemplo del compromiso firme de Befesa por un desarrollo sostenible basado en el cumplimiento riguroso de la legislación medioambiental más exigente, señalamos que nuestra filial Befesa Zinc Aser, ha sido la primera empresa recicladora mundial en obtener la certificación según el Reglamento Europeo CEE nº 1836/93, Sistema Comunitario de Ecogestión y Ecoauditoría, Eco-Management and Audit Scheme (EMAS). En Abril de 1998, Befesa Zinc Aser decidió adherirse voluntariamente al EMAS, publicando anualmente, desde ese momento, una Declaración Ambiental objeto de verificación y validación por el propio organismo certificador.

Durante el ejercicio 2003, tres compañías más de nuestro grupo, los Centros de trasferencia de residuos industriales de Ajalvir y Nerva, y Befesa Desulfuración, han obtenido el Certificado de

Verificación, que evidencia la conformidad del Sistema de Gestión Medioambiental con los requisitos del Reglamento Europeo de Gestión y Auditoria Medioambiental (EMAS), por lo que son ya cuatro las sociedades con dicho Certificado. Como herramientas estratégicas para mejorar la gestión de los Sistemas de Calidad y Medio Ambiente se han implantado en la totalidad de las sociedades de nuestro grupo, la nueva versión de dos aplicaciones informáticas, una para la gestión y resolución de problemas (IRP) y otra para el tratamiento de las acciones de mejora (AM).

Lo esencial de estas aplicaciones es que tanto la gestión y resolución de los problemas, como las acciones de mejora pueden ser propuestas desde el estamento más directamente relacionado con el problema, de tal forma que su detección y solución vaya de "abajo hacia arriba".

Desde la estructura corporativa de Calidad y Medio Ambiente se han acometido las acciones formativas necesarias para profundizar en la difusión del uso de las nuevas aplicaciones y en las ventajas que aportan en la gestión diaria de proyectos y obras en pro de la mejora continua.

Las funciones de las organizaciones de Calidad y Medio Ambiente son, básicamente, la gestión y desarrollo de la documentación de los Sistemas, manteniéndola actualizada conforme a las normas nacionales e internacionales que le sean de aplicación y acorde con la legislación medioambiental, proponer y desarrollar el plan anual de auditorías internas, asumir la secretaría del Comité de Calidad y Medio Ambiente, en el que se proponen los objetivos, indicadores y metas para la sociedad, las áreas y departamentos, atender a las áreas y departamentos en consultas y demanda de asesoramiento, colaborar en los programas de formación, evaluación de proveedores, actuar como supervisor en la aplicación de resolución de problemas (IRP) y acciones de mejora (AM) y colaborar con la Dirección General en la revisión anual de los Sistemas, con el fin de determinar propuestas de mejora.

El éxito del sistema implantado en las compañías del grupo se respalda con un total de 403 IRP's registrados durante el ejercicio 2003, un 66% más que durante el ejercicio anterior. Igualmente, las 198 acciones de mejoras contabilizadas han crecido un 57% con respecto al ejercicio anterior.

Especificación certificados de calidad y medioambiente por Unidad de Negocio; Reciclaje de Residuos de Aluminio
Befesa Aluminio Bilbao se encuentra certificada en calidad según la nueva norma ISO 9001:2000, habiendo pasado el proceso de certificación correspondiente el pasado mes de octubre. Además, posee el certificado en Medio Ambiente según la norma ISO 14001:1996, habiendo pasado el proceso de recertificación correspondiente el pasado mes de marzo.



Befesa Aluminio Valladolid tiene el certificado de calidad según la nueva norma ISO 9001:2000 habiendo pasado el proceso de certificación correspondiente el pasado mes de junio. Asimismo, posee el certificado en Medio Ambiente según la norma ISO 14001:1996, habiendo pasado el proceso de recertificación correspondiente el pasado mes de diciembre. Las compañías Befesa Aluminio Bilbao y Befesa Aluminio Valladolid están trabajando para cumplir con los requisitos del reglamento EMAS.

Reciclaje de Escorias Salinas

Befesa Escorias Salinas. Durante este ejercicio se ha conseguido la certificación del sistema de calidad según la norma ISO 9000. Esto ha

supuesto, entre otras cosas, la necesidad de definir junto con nuestros clientes, las especificaciones del óxido de aluminio en función de las nuevas aplicaciones desarrolladas, y adaptar los procesos para conseguir dichas especificaciones. Asimismo, Befesa Escorias Salinas, ha recibido la validación del informe ambiental realizado por la Junta de Castilla y León como consecuencia de la auditoría medioambiental de obligado cumplimiento en Castilla y León para los gestores de residuos peligrosos.

Befesa Salt Slags ha iniciado juntamente con la Agencia Medioambiental de Inglaterra y Gales, la adaptación de sus instalaciones para cumplir con los requisitos que serán exigidos con la aplicación de la Directiva Europea sobre el Control Integrado de la Contaminación (IPPC).

Reciclaje de Residuos de Zinc y de Desulfuración

Befesa Zinc Aser. Desde 1995, Befesa Zinc Aser dispone del Certificado de Calidad ISO 9002, obtenido ante la firma Lloyd's Register Quality Assurance Limited (LRQA). Posee también la certificación al Sistema de Gestión Ambiental implantado en su organización conforme a los estándares de la norma ISO 14001, lograda dos años más tarde, en 1997, ante la misma entidad, siendo la primera planta Waelz en conseguir ambas acreditaciones de entre las doce instalaciones análogas existentes en el mundo.

El compromiso firme de Befesa Zinc Aser, en lo que al ámbito de su actividad respecta, por un desarrollo sostenible basado en el cumplimiento riguroso de la legislación medioambiental más exigente le llevó, en Abril de 1998, a adherirse voluntariamente al EMAS (Sistema Europeo de





Ecogestión y Ecoauditoría), de acuerdo con el Reglamento CEE Nº 1836/93 del Consejo, publicando anualmente desde ese momento una Declaración Ambiental -la primera de las cuales corresponde al ejercicio 1996/97-, objeto de verificación y validación por el propio organismo certificador.

Teniendo en cuenta la necesidad de adaptación de los Sistemas de Gestión de la Calidad y del Medio Ambiente implantados en Befesa Zinc Aser a la nueva normativa introducida en esta materia, a lo largo del año 2002 se realizó la oportuna adecuación de los sistemas de Befesa Zinc Aser a los requisitos de la Norma ISO 9001/2000 de Gestión de la Calidad y del Reglamento EMAS CE 761/2001.

Igualmente se completó de forma satisfactoria la integración de ambos sistemas en uno solo, como así lo acredita la auditoría del Sistema Integrado de Gestión (Calidad y Medio Ambiente), según las Normas ISO 9001/2000, ISO 14001/1996 y Reglamento Europeo EMAS II 761/2001, incluyendo la validación de la Declaración Ambiental relativa al ejercicio económico 2002, llevada a cabo por LRQA los días 26, 27 y 28 de febrero de 2003. De esta

manera, se ha obtenido la recertificación del Sistema de acuerdo con la normativa ISO 14001/1996, su verificación según el Reglamento EMAS II y la certificación conforme a la nueva Norma ISO 9001/2000 por un período de vigencia adicional de 3 años, hasta febrero de 2006.

Befesa Zinc Amorebieta. Una vez conseguida la certificación del Sistema de Gestión Medioambiental según la Norma UNE-ISO 14001:1996, y conforme al compromiso reflejado en la política ambiental de la compañía, durante el año 2003, Befesa Zinc Amorebieta ha profundizado y mejorado las actuaciones correctivas y preventivas que se refieren al entorno, logrando disminuir el impacto medioambiental de sus actividades.

Befesa Zinc Sondika. En el mes de octubre de 2003, tras la auditoría realizada por AENOR, se logró la renovación de la Certificación de Gestión de la Calidad, adaptándola a la nueva norma UNE-EN ISO 9001:2000. Asimismo, una vez presentada la documentación y superada la visita de inspección pertinente, se ha obtenido la prórroga, por otros cinco años, de la Autorización de Gestión de Residuos Peligrosos por parte de la Viceconsejería



de Medio Ambiente del Gobierno Vasco para la recuperación de residuos de zinc y zamak.

Befesa Desulfuración ha conseguido la renovación de su certificado de registro de empresa ER-0736/1997 por un período adicional de tres años, esta vez aplicando la Norma UNE-EN-ISO 9001:2000, que sustituye a la UNE-EN-ISO 9002:1994 anteriormente vigente.

Igualmente se ha superado con evaluación conforme concedida por AENOR, la auditoría de seguimiento de la certificación del sistema de gestión medioambiental, CGM-99/084 y la validación de la declaración ambiental y otros requisitos del Reglamento EMAS II.

Como hito importante en su empeño de avanzar en la gestión medioambiental y en participar voluntariamente en acuerdos con las administraciones, el pasado julio firmó, junto a otras

empresas del sector químico del País Vasco, el Acuerdo Voluntario con el Departamento de Ordenación del Territorio y Medio Ambiente del Gobierno Vasco para la mejora ambiental de dicho sector en la Comunidad Autónoma del País Vasco.

Este acuerdo se ha alcanzado en el marco de la Estrategia Ambiental Vasca de Desarrollo Sostenible (2002-2020) y el modelo de desarrollo económico por el que ha apostado de manera estratégica la Unión Europea, capaz de generar mayores cotas de bienestar y calidad de vida mediante la integración de crecientes niveles de renta económica, empleo y cohesión social y preservación ambiental. Estos acuerdos voluntarios entre las empresas y la administración van a ser el instrumento clave de la nueva política ambiental con el sector industrial. La cooperación entre las partes para avanzar más allá de los requisitos legales se constituye en la premisa

básica para trabajar en el acuerdo voluntario firmado. El acuerdo establece 11 objetivos sectoriales:

- 1.- Minimizar la generación de residuos peligrosos.
- 2.- Minimizar la generación de residuos no peligrosos.
- 3.- Mejorar la gestión de residuos peligrosos.
- 4.- Mejorar la gestión de residuos no peligrosos.
- 5.- Vigilar y controlar las emisiones generadas en el sector.
- 6.- Reducir los valores de emisión de contaminantes generados por el sector.
- 7.- Reducir los valores de vertido de contaminantes generados por el sector o eliminación total de vertido.
- 8.- Facilitar y preparar el cumplimiento de los requisitos IPPC (guías técnicas de aplicación de los BREF que afecten al sector, Autorización Ambiental Integrada).
- 9.- Implantar los requisitos de la IPPC antes del año 2007.
- 10.- Desarrollar e implantar sistemas de gestión medioambiental de acuerdo con la norma internacional ISO 14001.
- 11.- Potenciar el código de tutela de producto.

Befesa Desulfuración se comprometió individualmente a lo siguiente en el año 2003:

- Participación en el proyecto EPER-atmósfera y EPER-agua: en junio se facilitan los datos solicitados por la Viceconsejería de Medio Ambiente sobre contaminación atmosférica y toman muestra de agua residual vertida.
- Participación en guía de aplicación del BREF de fin de línea: todavía no han comenzado los encuentros con las empresas implicadas.
- Participación en guía de aplicación del BREF de ácido sulfúrico: en diciembre participamos en una primera reunión con los consultores que elaborarán

la guía para el País Vasco para aportar datos del proceso instalado en Befesa Desulfuración.

Para los dos próximos años estos compromisos se amplían con:

- Participación en el proyecto EPER-atmósfera y EPER-agua.
- Solicitud de la Autorización Ambiental Integrada.

Con estas acciones individuales Befesa Desulfuración pretende ser pionera en el cumplimiento del requisito medioambiental legal más importante en cuanto a prevención y control integrados de la contaminación, como así es considerada la Ley 16/2002, también conocida como Ley IPPC.

Gestión de Residuos Industriales

Centro de Ajalvir. Durante este año el centro de transferencia de residuos industriales situado en Ajalvir ha ampliado el alcance de los certificados que en el año 2002 consiguió para su sistema de gestión de calidad y medio ambiente según las normas



incluyendo el transporte de residuos peligrosos y la gestión directa desde el centro productor al centro de tratamiento final. Asimismo ha renovado la inscripción del centro en el Registro EMAs (II), siendo el organismo certificador AENOR.

Centro de Nerva. Este centro ha conseguido verificar su sistema de gestión medioambiental según el nuevo Reglamento 761/2001 EMAs (II) durante el mes de septiembre y ha verificado la información que aparece en la declaración medio ambiental tras haber superado con éxito la auditoria llevada a cabo por la Asociación Española de Normalización (AENOR) y ha renovado el certificado de gestión medioambiental obtenido en el año 2000. Asimismo, ha conseguido certificar su sistema

de medio ambiente según la norma ISO 14001 para las actividades realizadas en el centro.

Centro de Cartagena. Tras la auditoria realizada en el mes de noviembre este centro ha conseguido certificar su sistema integrado de calidad y medio ambiente según las normas UNE-EN-ISO 9001:2000 y UNE-EN-ISO 14001:1996 para las actividades realizadas en el centro.

Albega. Durante este año la compañía Alianza Befesa Egmasa (Albega) ha procedido a pasar la auditoria de renovación del certificado que esta planta de inertización de residuos industriales situada en Palos de La Frontera (Huelva) dispone desde 1997.

Además en esta auditoria se ha ampliado el alcance del certificado al incluir la valorización y la eliminación de residuos orgánicos al que se disponía de residuos inorgánicos, siendo el alcance actual la valorización y la eliminación de residuos peligrosos.

Limpiezas Industriales e Hidrocarburos Befesa Tratamientos y Limpiezas Industriales. Su principal objetivo en 2004 es conseguir unificar los sistemas de calidad de las distintas sociedades e implantar un sistema de gestión de la calidad único basado en las nuevas herramientas de gestión que se están implantando: SICOP-Base Datos Calidad, de forma que se le de máxima difusión, utilidad y flexibilidad al sistema.

Actualmente se ha conseguido la transición hacia la norma ISO 9001:2000 para las actividades de limpiezas industriales, limpiezas químicas, extracción limpiezas y cribado de catalizadores en atmósfera inerte. A lo largo del 2004 se incluirán las demás actividades que desarrolla la nueva sociedad. Además, van a iniciar las gestiones para la





implantación del sistema de gestión medioambiental según norma ISO 14000, de manera que se den los primeros pasos en materia de adecuación, homogeneización e implantación de todos los procedimientos ambientales que actualmente se desarrollan en el conjunto de actividades a desarrollar por la compañía e incorporarlos al sistema unificado de gestión bajo las normas ISO. Para ello se tomarán las acciones correctivas e inversiones iniciales para su consecución.

Por último resaltar que se ha renovado el Certificado de Aprobación del Sistema de Gestión de Calidad, ISO 9001.

Befesa Gestión de PCB consiguió el Certificado de Gestión Medioambiental según la norma ISO 14001 en el 2001, en el ejercicio 2003, AENOR ha procedido a realizar la Auditoria de Seguimiento, con el resultado de evaluación conforme.

Befesa Plásticos terminó de adaptar, durante el año 2003, su sistema de la calidad a los nuevos requisitos de la norma UNE-EN-ISO 9001:2000. En noviembre de 2003, obtuvo el Certificado de Empresa registrada ER-0341/2001. En la misma línea, y como fiel reflejo del respeto y compromiso

con el medio ambiente que esta sociedad viene realizando desde el comienzo de su actividad, se ha decidido para el año 2004 certificar su Sistema de Gestión Medioambiental según la norma internacional UNE-EN-ISO: 14001:1996.

Befesa Técnicas del Suelo. La sociedad ha comenzado a implantar conjuntamente, los sistemas de gestión medioambiental y de prevención de riesgos laborales de acuerdo a las normas ISO 14001 y OHSAS 18001, con el objetivo de obtener la certificación a finales del 2004.

Ingeniería Medioambiental

Befesa Construcción y Tecnología Ambiental ha culminado la adaptación a la nueva norma UNE-EN ISO 9001:2000 con la obtención de los certificados de registro de empresa según dicha norma. Además obtuvo el certificado de Medio Ambiente según ISO 14001.

Befesa Fluidos. Por último resaltar que nos han renovado el Certificado de Aprobación del Sistema de Gestión de Calidad, ISO 9001.

La situación actual de las Compañías de Befesa que

tienen certificadas sus actividades es la siguiente:

| Empresas certificadas | |
|---|--|
| Reglamento Comunitario de Ecogestión y Ecoauditoría (EMAS) | Befesa Zinc Aser Befesa Desulfuración Befesa Gestión de Residuos Industriales: Centro Ajalvir Befesa Gestión de Residuos Industriales: Centro Nerva |
| Gestión Medioambiental Certificado ISO 14001 | Befesa Aluminio Valladolid Befesa Aluminio Bilbao Befesa Escorias Salinas Befesa Zinc Aser Befesa Zinc Amorebieta Befesa Desulfuración Befesa Gestión de Residuos Industriales: Centro Ajalvir Befesa Gestión de Residuos Industriales: Centro Nerva Albega Befesa Gestión PCB Befesa Plásticos Befesa Construcción y Tecnología Ambiental |
| Gestión de Calidad Certificado ISO 9000 | Befesa Aluminio Bilbao Befesa Aluminio Valladolid Befesa Escorias Salinas Befesa Zinc Aser Befesa Zinc Sondika Befesa Desulfuración Befesa Gestión de Residuos Industriales: Centro Ajalvir Befesa Gestión de Residuos Industriales: Centro Cartagena Befesa Tratamientos y Limpiezas Industriales Befesa Plásticos Befesa Construcción y Tecnología Ambiental Befesa Fluidos Befesa Argentina |
| En proceso de implantación de la Gestión Medioambiental (norma ISO 14001) | Befesa Gestión de Residuos Industriales: Centro La Puebla Befesa Tratamientos y Limpiezas Industriales |
| En proceso de implantación de la Gestión de Calidad (norma ISO 9000) | Befesa Gestión de Residuos Industriales: Centro La Puebla |
| En proceso de implantación del Reglamento Comunitario de Ecogestión y Ecoauditoría (EMAS) | Albega |



Investigación,
Desarrollo
e Innovación



Investigación, Desarrollo e Innovación

El desarrollo de acciones y proyectos de I+D+I persigue como objetivo esencial la mejora continua del comportamiento medioambiental de la empresa. Además de asegurar el compromiso con la protección del medio ambiente, respondiendo a las expectativas de nuestros clientes, accionistas y al conjunto de la sociedad, en Befesa creemos que es vital plantear permanentemente nuevos retos y objetivos, que nos permitan avanzar por delante de nuestros competidores y anticiparnos a las presiones futuras y las demandas sociales en materia de medio ambiente.

En Befesa, la inversión en I+D+I, está encaminada a mejorar la eficacia de aquellos procesos de producción relacionados con los aspectos medioambientales y resolver los problemas ambientales que afrontan los diferentes sectores en los que actúa y que afectan al conjunto de la sociedad.

En este sentido, Befesa dedica cada año importantes recursos a la investigación, el desarrollo y la innovación. Las actividades de I+D+I se consideran muy importantes dentro de las unidades de negocio ya que en ellas se fundamenta el desarrollo futuro de su producción y su tecnología.

En el campo de la innovación, las políticas de Befesa están orientadas hacia la creación de valor y su sostenimiento. La innovación esta orientada a resultados y persigue tres grupos de objetivos tangibles que contribuyan a mantener la competitividad tecnológica de Befesa: la diversificación mediante nuevos productos y servicios; la diferenciación a través de la mejora y la adaptación de los productos y servicios existentes así como la mejora de los procesos.

Como objetivos intangibles se persiguen la adquisición de competencias esenciales y muy especialmente la generación de opciones de futuro. Este último está especialmente conectado con el



valor a través de las expectativas de crecimiento y de desarrollo de nuevos negocios.

Befesa confía en que todo el esfuerzo que dedica a la mejora de los procesos y productos actuales para optimizar costes y reducir impactos ambientales, así como la investigación y desarrollo que le hace más competitivo tecnológicamente, fructifique y se refleje en una mayor aceptación de los servicios prestados y de los productos ofrecidos a nuestros clientes.

Los proyectos innovadores en curso durante último año por Unidades de Negocio de Befesa son:

Reciclaje de Residuos de Aluminio

Los objetivos fundamentales del trabajo de I+D+I son hacer posible la máxima recuperación metálica de las materias primas, la mejora de la calidad del producto obtenido, la disminución del impacto ambiental de las actividades y el perfeccionamiento de la tecnología para la reducción de costes de producción.

Los proyectos más destacados de este ejercicio son:

- Optimus 03. "Optimizado del reciclado del aluminio en diversos aspectos novedosos": Un trabajo cuyo objetivo es introducir mejoras en la tecnología de reciclado del aluminio alrededor del horno de reverbero. Se trata de realizar innovaciones originales que nos proporcionen

mejor tecnología en la utilización de estos hornos, superando sus desventajas tradicionales. Además se ha estudiado la eliminación de materiales orgánicos en cargas para el horno. Estos estudios han consistido en ensayos para quitar principalmente gomas, plásticos, aceites y grasas con resultados contrastados por lo que respecta al incremento del metal recuperado.

- Minirex 03. "Minimización de la producción de residuos en el reciclado del aluminio": Este proyecto es la continuación de otro de igual título (Minirex) desarrollado con éxito el año anterior en el que se diseñó un prototipo. En este ejercicio, se ha patentado el compactador de escorias de aluminio y se han realizado ensayos de compactación de escorias, tanto en Bilbao como en Valladolid. Se ha verificado el correcto comportamiento del equipo y se ha comprobado que la producción y la calidad de las escorias tratadas o producidas es la prevista. Con las experiencias logradas, se han aplicado nuevas mejoras que se incorporarán a un nuevo prototipo. Además, se ha realizado el proyecto de un nuevo equipo portátil, con el que realizar ensayos de compactación con escorias en distintas fundiciones, y así estudiar la calidad de las escorias obtenidas. El propósito es enviarlo a distintos países para estudiar las escorias producidas en cada lugar.



- c) Cálido 03. "Mejora del proceso y calidad obtenida en la deformación plástica": La producción por colada en continua de productos largos, se realiza desde hace muchos años con equipos convencionales, pero hoy día se impone la utilización los recursos más modernos como la electrónica. No se tenía la experiencia de resolver los problemas que plantea la utilización de los equipos convencionales para la deformación



plástica del aluminio, con dispositivos manejados electrónicamente, y en concreto, produciendo alambrón.

Reciclaje de Escorias Salinas

A lo largo del ejercicio 2003 se han realizado los siguientes proyectos de I+D+i:

- a) "Aplicación del Paval para la producción de suelo-cemento": En la construcción de carreteras y vías de comunicación es necesario preparar una base con resistencia suficiente para soportar las capas de rodadura superiores y por supuesto el paso de los vehículos. Asimismo, debe ser suficientemente flexible para absorber y amortiguar los esfuerzos a los cuales se ve sometida por el tráfico y por las condiciones ambientales (cambios de temperatura, humedad, etc...). Habitualmente, para la fabricación de estas bases, se utilizan tierras propias del lugar donde se construye, a la cual se añaden diferentes cantidades de cemento en función de la composición de dichas tierras. El objeto de añadir cemento es alcanzar la resistencia necesaria. Después de numerosos ensayos de laboratorio- en los cuales se demostró que la utilización de Paval para esta aplicación reducía la cantidad de cemento necesario sin perdida de resistencia- se han iniciado pruebas en obras reales para confirmar los resultados de laboratorio. Estos trabajos se han realizado en colaboración con una empresa constructora que lo va a aplicar en sus obras.
- b) "Aplicación del Paval en la fabricación de aislantes": Dentro de los aislantes térmicos y acústicos que se utilizan actualmente, nos encontramos con fibra de vidrio y lana de roca.



Uno de los componentes de esta última es el óxido de aluminio. Este óxido se incorpora en el producto mediante la utilización de bauxita (óxido de aluminio de origen natural y de alto coste). El Paval es una materia prima secundaria con alto contenido de óxido de aluminio (entre un 65 y un 75%) y que por lo tanto podría utilizarse para la producción de lana de roca. Durante este ejercicio, se ha llegado a un acuerdo con un fabricante de este producto para que estudie la posible utilización del Paval como sustituto de la bauxita. Para ello ha sido necesario estudiar el efecto del resto de los componentes del Paval en el producto y fundamentalmente del efecto del fluor en las emisiones atmosféricas ya que la fabricación de lana de roca se realiza a alta temperatura. Todos los ensayos realizados hasta la fecha han sido positivos. Durante el año 2004 se continuará con este trabajo.

Reciclaje de Zinc y de Desulfuración

Dentro de las actuaciones de I+D+I de Befesa Zinc Aser llevadas a cabo a lo largo del ejercicio merece destacar:

- a) Cambio de proceso a Básico con inyección de aire al horno Waelz (2^a fase):
Proyecto cuyo objetivo es optimizar el proceso Waelz operado en la planta de Befesa Zinc Aser desde el punto de vista energético y productivo. Para ello se pretende desarrollar un proceso de recuperación energética de la escoria mientras esta permanece en los últimos metros del horno. Con esta investigación se pretende incorporar la nueva tecnología al proceso productivo de Befesa Zinc Aser.
- b) Adición de bicarbonato sódico a la torre de acondicionamiento:

Se trata de realizar una serie de pruebas encaminadas a reducir la presencia de mercurio en fase vapor, de los gases que procedentes del proceso Waelz son emitidos por chimenea. Para ello se está probando una tecnología experimental basada en la adsorción del carbonato sobre fases sublimadas de mercurio. Con esta investigación se pretende incorporar la nueva tecnología al proceso productivo de Befesa Zinc Aser.

- c) Mejora de la capacidad de los decantadores de la planta de lavado: Se trata de mejorar la capacidad de los decantadores de la planta de lavado: como consecuencia del aumento de producción conseguido en el horno Waelz, han aparecido una serie de cuellos de botella en la instalación de lavado, entre los que destacan los relacionados con las etapas de decantación y filtración. Mediante esta actuación de I+D, se procura mejorar la instalación de decantación sin efectuar

grandes inversiones en inmovilizado, mediante la incorporación de sistemas de última tecnología a los decantadores. Con esta investigación se pretende incorporar la nueva tecnología al proceso productivo de Befesa Zinc Aser.

Patentes y Propiedad Industrial

La intensa actividad desplegada por Befesa Zinc Aser en el campo de la investigación científica y el desarrollo tecnológico aplicado a todos sus productos y procesos, así como su esfuerzo inversor en I+D+I, le ha permitido ser titular de dos patentes de invención:

- Patente núm. 9500605, denominada "Procedimiento para la obtención de un óxido de zinc de alta pureza mediante lixiviación de óxido waelz con disoluciones de carbonato amónico", concedida el día 17 de mayo de 2001 y publicada en el Boletín Oficial de la Oficina Española de Patentes y Marcas con fecha 16 de junio de 2001.





En este expediente figuran también como inventores varios investigadores del Centro Nacional de Investigaciones Metalúrgicas (CENIM) del Consejo Superior de Investigaciones Científicas (CSIC).

■ Patente española núm. 9500713, titulada "Procedimiento para el tratamiento hidrometalúrgico de depuración de óxidos waelz mediante su lixiviación con carbonato sódico", concedida el 20 de mayo de 1998 y publicada en el Boletín Oficial de la Oficina Española de Patentes y Marcas con fecha 1 de julio de 1998.

Gestión de Residuos Industriales

Durante el año 2003 se han desarrollado los siguientes proyectos de I+D+I en el área de negocios de Gestión de Residuos Industriales de Befesa:

a) Colaboraciones con centros de investigación:
 a.1) Proyecto de colaboración con el CENIM (Centro Nacional de Investigaciones Metalúrgicas) sobre "Planta experimental para la reutilización de Residuos de naturaleza orgánica": Un proyecto que consiste en la reutilización de los residuos industriales de naturaleza orgánica, aprovechando de estos su poder calorífico. Utilizando residuos industriales orgánicos, sólido, líquido o pastosos y

un filosilicato (arcilla) de elevada superficie específica que permite obtener materiales no peligrosos que pueden ser revalorizados energéticamente.

Entre los objetivos principales se encuentra la búsqueda de nuevas técnicas distintas de la eliminación, para la gestión de los residuos peligrosos que nos permita satisfacer las necesidades futuras en este campo.

a.2) Proyecto de colaboración con la Universidad de Murcia sobre el tratamiento de suelos contaminados con metales pesados presentes en el antiguo emplazamiento de Potasas y Derivados (El Hondón) mediante ensayos de estabilización utilizando fosfato bicálcico.

a.3) Proyecto de colaboración con la Universidad Politécnica de Cartagena sobre empleo de subproductos para la estabilización de elementos potencialmente tóxicos como cromo hexavalente.

a.4) Proyecto de colaboración con el Departamento de Ingeniería Química y Metalurgia de la Universidad de Barcelona denominado "Aplicaciones de la Magnesia de bajo contenido en tecnología medioambiental" en la que se investiga la utilización de magnesita como sustituto al reactivo de cal utilizado en los procesos de inertización de residuos proponiendo las siguientes innovaciones tecnológicas:

- Nuevas líneas de detoxificación de residuos sólidos con alto contenido en metales y alto poder lixiviante.
- Transformación de corrientes ácidas residuales en productos fertilizantes, para su reutilización en el sector agrario.

- Proponer modelo de barreras reactivas que permitan la remediación pasiva de vertidos residuales.
- b) Investigaciones realizadas en los centros de Befesa Gestión de Residuos Industriales
 - Proyecto de neutralización y estabilización de ácido fórmico utilizando para ello subproductos de la industria del aluminio en concreto disoluciones de sosa procedente de los baños empleados como decapante realizado en el centro de Cartagena.
 - c) Próximas actuaciones de I+D+I previstas para el 2004
 - Proyecto de colaboración con la Universidad de Huelva sobre la valorización de residuos inorgánicos mediante la fabricación de nuevos materiales aplicables al sector de la construcción.
 - Proyecto de minimización y seguimiento de impactos ambientales en los sistemas de gestión de residuos junto con la Universidad Politécnica de Cartagena. En concreto, el proyecto se centrará en la recuperación de metales en soluciones agotadas de galvanoplastia, chatarra electrónica.

Limpiezas Industriales e Hidrocarburos

Las compañías de esta área de negocios están trabajando en los siguientes proyectos de I+D+I:

Befesa Tratamientos y Limpiezas Industriales

- a) Befesa Tratamientos y Limpiezas Industriales ha puesto en marcha un equipo y sistema de trabajo innovador: el SALT-Fuel para realizar de forma automatizada limpiezas en tanques de hasta 60

metros de diámetro, optimizando los recursos, revalorizando los residuos y aumentando la seguridad de los operarios, con respecto la limpieza manual que es como se viene realizando la limpieza de los tanques que almacenan este producto (fuel).

- b) En ese sentido, está desarrollando un sistema de trabajo con la incorporación de tecnología biológica para complementar el SALT y se sigue investigando en el diseño de nuevos cabezales de limpieza robotizados para la limpieza de tanques de techo fijo.



- c) En el campo de la hidrodemolición se han realizado con éxito pruebas de hidrodemolición de hormigón H-1000 con el CEDEX. Además, ha desarrollado y construido un sistema automático y programable, para la limpieza de precalentadores en Centrales Térmicas, que permite realizar la limpieza de los mismos en paradas de ciclo corto, lo que favorece en la realización del mantenimiento en las citadas Centrales. Se han



realizado diversos trabajos con este sistema tanto en España como en Portugal.

- d) Incorporación en los trabajos de limpieza de intercambiadores un dispositivo de avance retención cuya principal ventaja frente al sistema tradicional es la seguridad en el trabajo. Los operarios están alejados de la salida del agua y por tanto el riesgo de cortes por contacto con agua a presión queda eliminado. La ejecución del trabajo resulta más cómoda pues una vez realizado el montaje únicamente hay que mover un mando de accionamiento hidráulico para subir o bajar la tobera a lo largo del intercambiador. La limpieza resulta efectiva puesto que se usan toberas especialmente diseñadas para este trabajo.



Befesa Plásticos

En Befesa Plásticos existen dos proyectos en marcha de I+D que pueden contemplarse como estrategia para conseguir una diversificación del negocio del reciclaje y cuya evolución durante el 2003 ha sido la siguiente:

- a) Desarrollo de un negocio de fabricación y venta de compuestos termoplásticos reforzados con fibra de vidrio reciclados: Compuestos que se utilizarían en los sectores de automoción y fabricación de electrodomésticos y piezas especiales.

Este proyecto incluye el estudio de dos aspectos fundamentales:

- a.1) La viabilidad técnica del objetivo (desarrollo del proceso de reciclaje). Para esto se ha contado con la colaboración de Gaiker, Centro Tecnológico del País Vasco. Durante este año, se han fabricado granzas de matriz termoplástica (polipropileno), determinándose sus características técnicas que demostraron su viabilidad para ser utilizadas en los sectores antes indicados.

- a.2) La viabilidad económica del negocio: Con objeto de determinar su viabilidad económica, se han fabricado 200 kgs. de granza para poder llevar a cabo un estudio real de viabilidad mediante ensayos representativos en industrias utilizadoras de este tipo de materias. Este estudio va a realizarse en el primer cuatrimestre del 2004.

- b) Desarrollo de un negocio de fabricación y venta de granzas de polietilen-tereftalato (PET) recicladas, partiendo del reciclaje de botellas de PET usado. Granzas que se usarían en los sectores del envase y embalaje.

Durante el año 2003 y en relación con este proyecto se han llevado a cabo los siguientes trabajos:

- Determinación de la tecnología más adecuada para llevar a cabo este reciclaje.
- Estudio de mercado (nacional e internacional).
- Estudio del aprovisionamiento de la materia prima.
- Estudio económico del negocio.

Toda esta información se recoge en un "Memorandum" preparado al efecto. El desarrollo de este negocio está pendiente de la generación de los residuos que se estima se van a recoger en Andalucía entre los años 2004 – 2005.

Todos estos trabajos fueron realizados con la colaboración de Egmasa, compañía con la que Befesa tiene firmado un Acuerdo de Colaboración en el campo del desarrollo de nuevos negocios.

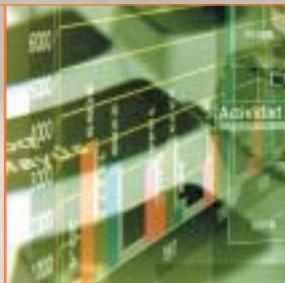
Además, Befesa Plásticos ha continuado el estudio que viene realizando el Consejo Superior de Investigaciones Científicas (Instituto de Ciencia y Tecnología de la Construcción "Eduardo Torroja") sobre la "Viabilidad de utilización de subproductos industriales de base orgánica en materiales de construcción".

Befesa Gestión de PCB

Befesa Gestión PCB ha continuado, durante este año, desarrollando el proyecto "Deshalogenación reductiva en fase homogénea de contaminantes organoclorados por transferencia electrónica" con la Universidad de Alicante.

El proyecto busca el desarrollo de un reactivo de transferencia electrónica, que actúa disociando el cloro orgánico para conseguir la eliminación de este tipo de contaminantes persistentes en aceites minerales, con objeto de reducir el nivel de contaminación de éstos por debajo del límite establecido por la legislación y permitiendo así su eliminación en plantas situadas en España; cementeras, plantas de tratamiento de aceite, etc.





Información
Legal y
Económico
Financiera

Befesa Medio Ambiente, S.A. y Sociedades Dependientes que componen el Grupo Befesa

Informe de Auditoría

Cuentas Anuales Consolidadas
del ejercicio terminado el 31 de
diciembre de 2003
e Informe de Gestión Consolidado



Rodríguez Arias, 15
48008 Bilbao
España

Tel.: +34 944 44 70 00
Fax: +34 944 70 08 23
www.deloitte.es

INFORME DE AUDITORÍA DE CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

A los Accionistas de
Befesa Medio Ambiente, S.A.:

1. Hemos auditado las cuentas anuales consolidadas de Befesa Medio Ambiente, S.A. y Sociedades Dependientes que componen el Grupo Befesa (Notas 1 y 13), que comprenden el balance de situación al 31 de diciembre de 2003 y la cuenta de pérdidas y ganancias y la memoria correspondientes al ejercicio anual terminado en dicha fecha, cuya formulación es responsabilidad de los Administradores de la sociedad dominante. Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre las citadas cuentas anuales consolidadas en su conjunto, basada en el trabajo realizado de acuerdo con las normas de auditoría generalmente aceptadas, que requieren el examen, mediante la realización de pruebas selectivas, de la evidencia justificativa de las cuentas anuales consolidadas y la evaluación de su presentación, de los principios contables aplicados y de las estimaciones realizadas. Nuestro trabajo no incluyó la auditoría de las cuentas anuales de 2003 de determinadas sociedades del Grupo Befesa, que aportan unos resultados negativos de 2.338 miles de euros, aproximadamente y cuyos activos representan un 8,65% de las correspondientes cifras consolidadas. Las mencionadas cuentas anuales han sido auditadas por otros auditores (véase Anexo), y nuestra opinión expresada en este informe sobre las cuentas anuales consolidadas del Grupo Befesa se basa, en lo relativo a dichas sociedades, únicamente en los respectivos informes de los otros auditores.
2. De acuerdo con la legislación mercantil, los Administradores presentan, a efectos comparativos, con cada una de las partidas del balance de situación, de la cuenta de pérdidas y ganancias y del cuadro de financiación consolidados del Grupo Befesa, además de las cifras del ejercicio 2003, las correspondientes al ejercicio anterior. Nuestra opinión se refiere exclusivamente a las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2003. Con fecha 26 de febrero de 2003 emitimos nuestro informe de auditoría acerca de las cuentas anuales consolidadas del Grupo Befesa correspondientes al ejercicio 2002, en el que expresamos una opinión profesional favorable.
3. En nuestra opinión, basada en nuestra auditoría y en los informes de otros auditores, las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2003 adjuntas expresan en todos los aspectos significativos la imagen fiel del patrimonio y de la situación financiera de Befesa Medio Ambiente, S.A. y Sociedades Dependientes que componen el Grupo Befesa (consolidado - Nota 1) al 31 de diciembre de 2003 y de los resultados de sus operaciones y de los recursos obtenidos y aplicados durante el ejercicio anual terminado en dicha fecha y contienen la información necesaria y suficiente para su interpretación y comprensión adecuada, de conformidad con principios y normas contables generalmente aceptados que guardan uniformidad con los aplicados en el ejercicio anterior.

4. El informe de gestión consolidado adjunto del ejercicio 2003 contiene las explicaciones que los Administradores de la sociedad dominante consideran oportunas sobre la situación del Grupo, la evolución de sus negocios y sobre otros asuntos y no forma parte integrante de las cuentas anuales consolidadas. Hemos verificado que la información contable que contiene el citado informe de gestión consolidado concuerda con las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2003. Nuestro trabajo como auditores se limita a la verificación del informe de gestión consolidado con el alcance mencionado en este mismo párrafo, y no incluye la revisión de información distinta de la obtenida a partir de los registros contables de las sociedades consolidadas.

DELOITTE & TOUCHE ESPAÑA, S.L.
Inscrita en el R.O.A.C. Nº S0692



Joseba Ijalba
24 de febrero de 2004

Servicios Urbanos, S.A.), todas ellas sociedades unipersonales. La información consolidada de estos subgrupos y de su sociedad participada que efectúa la gestión integral del Grupo se muestra a continuación:

| Entidad | Domicilio | Actividad | Porcentaje de Participación | Miles de euros (*) | | | | |
|---|---------------------|---|-----------------------------|--------------------|----------|-------------------------------|--|---------------------------|
| | | | | (**) Capital | Reservas | Resultados del Ejercicio 2003 | Dividendo a cuenta entregado en el ejercicio | Socios Externos (Nota 14) |
| Subgrupo Alianza Medioambiental, S.L. (AMA) | Baracaldo (Vizcaya) | Recuperación de aceites, tratamiento de residuos no metálicos, gestión de plantas de tratamiento de aguas y redes de Abastecimiento | 100% | 55.109 | 5.763 | 2.817 | - | 5.095 |
| Befesa Servicios Corporativos, S.A. | Madrid | Servicios de gestión integral de sociedades | 100% | 991 | (600) | 161 | - | - |
| Subgrupo Befesa CTA | Sevilla | Construcción de obras hidráulicas e ingeniería medioambiental | 100% | 10.289 | 2.807 | 8.234 | (6.500) | 1.089 |
| Subgrupo MRH Residuos Metálicos, S.L. | Erandio (Vizcaya) | Recuperación de residuos con contenido de metales y minerales | 100% | 42.747 | 35.390 | (2.681) | (4.000) | 3.525 |

(*) Incluye ajustes de homogeneización. Patrimonio consolidado de cada subgrupo al 31 de diciembre de 2003.

(**) Porcentaje de participación en la sociedad dominante del grupo.

Adicionalmente, las sociedades del Subgrupo Alianza Medioambiental, S.L. y sociedades dependientes (en adelante Subgrupo AMA), del Subgrupo MRH Residuos Metálicos, S.L., y sociedades dependientes (en adelante Subgrupo MRH) y del subgrupo Befesa Construcción y Tecnología Ambiental, S.A. y sociedades dependientes (en adelante Subgrupo Befesa CTA) y Befesa Servicios Corporativos, S.A., se encuentran incluidas en la consolidación (Nota 2.b) y la información relacionada con las mismas se detalla en el Anexo a esta Memoria.

Los datos de las empresas del Grupo excluidas del perímetro de consolidación por tener un interés poco significativo con respecto a las cuentas anuales consolidadas adjuntas o por estar iniciándose su actividad, se muestran en la Nota 8.

Como se observa en el mencionado Anexo, diversas sociedades dependientes, básicamente, Befesa Desulfuración, S.A. incluidas en el perímetro de consolidación realizan la actividad de cogeneración de energía eléctrica. Dicha actividad se encuentra regulada por el Real Decreto 2818/1998 sobre producción de energía eléctrica por instalaciones hidráulicas de cogeneración y otras abastecidas por recursos o fuentes de energía renovables. En virtud de este Real Decreto, la energía producida y no consumida por las sociedades es adquirida por la correspondiente compañía eléctrica que opera en cada zona, con la que se establecen los correspondientes acuerdos de suministro.

Befesa Medio Ambiente, S.A. y Sociedades Dependientes
que componen el Grupo Befesa

**Cuentas de pérdidas y ganancias consolidadas
correspondientes a los ejercicios 2003 y 2002**

(Notas 1, 2, 3 Y 4)

(Miles de Euros)

| Debe | Ejercicio 2003 | Ejercicio 2002 | Haber | Ejercicio 2003 | Ejercicio 2002 |
|--|----------------|----------------|--|----------------|----------------|
| Gastos: | | | Ingresos: | | |
| Reducción de existencias de productos terminados y en curso de fabricación | 50 | - | Importe neto de la cifra de negocios (Notas 17 y 21) | 356.455 | 403.061 |
| Aprovisionamientos (Nota 17) | 213.390 | 274.226 | Aumento de existencias de productos terminados y en curso de fabricación | - | 18.471 |
| Gastos de personal (Nota 21) | 50.736 | 50.016 | Trabajos efectuados por la Empresa para el Inmovilizado | 2.564 | 1.938 |
| Dotaciones para amortizaciones de inmovilizado (Notas 5, 6 y 7) | 17.296 | 17.159 | Otros ingresos de explotación | 1.977 | 3.888 |
| Variación de las provisiones de circulante | 383 | 82 | | | |
| Otros gastos de explotación (Nota 17) | 58.675 | 62.146 | | | |
| I. Beneficio de Explotación | 20.466 | 23.729 | | | |
| | 360.996 | 427.358 | | 360.996 | 427.358 |
| Gastos financieros y gastos análogos (Notas 15, 16 y 17) | 6.952 | 7.891 | | 886 | 537 |
| Diferencias negativas de cambio | 1.483 | 703 | | 482 | 987 |
| | 8.435 | 8.594 | | 7.067 | 7.070 |
| Amortización del Fondo de Comercio de Consolidación (Nota 9) | 5.125 | 4.318 | | 8.435 | 8.594 |
| III. Beneficio de las actividades Ordinarias | 8.875 | 14.890 | | | |
| Variación de las provisiones del inmovilizado (Nota 6) | 1.459 | 1.742 | | 74 | - |
| Pérdidas procedentes del inmovilizado | 569 | 176 | | 527 | 2.549 |
| Gastos extraordinarios (Nota 3.p) | 4.672 | 2.692 | | | |
| IV. Resultados Extraordinarios Positivos | 577 | - | | 5.732 | - |
| | 7.277 | 4.610 | | 37 | 81 |
| V. Beneficio Consolidado Antes de Impuestos | 9.452 | 13.852 | | 1.196 | 1.189 |
| (Maz) / Menos - Impuesto sobre Sociedades (Nota 18) | 1.459 | (3.242) | | 312 | 2.302 |
| VI. Resultado Consolidado del Ejercicio (beneficio) | 7.953 | 17.094 | | - | 1.038 |
| Menos - Resultado socios externos (Nota 14) | (416) | 845 | | 7.277 | 4.610 |
| VII. Resultados netos del Ejercicio | 8.369 | 16.249 | | | |

Las Notas 1 a 26 descritas en la Memoria y el Anexo adjuntos forman parte integrante de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada del ejercicio 2003.

Befesa Medio Ambiente, S.A. y Sociedades Dependientes que componen el Grupo Befesa

Memoria correspondiente al ejercicio anual terminado el 31 de diciembre de 2003

1. Sociedades del grupo

El 9 de septiembre de 1993, Befesa Medio Ambiente, S.A. (en adelante, la Sociedad o Befesa) adquirió participaciones mayoritarias en diversas sociedades con similar objeto social, configurándose desde esa fecha como la cabecera de un holding industrial (en adelante, el Grupo o Grupo Befesa) con actividad en el sector del medio ambiente.

El objeto social de la Sociedad consiste básicamente en la adquisición, enajenación y tenencia por cuenta propia, de acciones, participaciones, bonos y obligaciones, así como cualesquiera otros valores negociables y deuda pública o privada, cotizados o no en mercados organizados; la promoción, participación y gestión de negocios y actividades relacionados con la protección y recuperación del medio ambiente y con el aprovechamiento racional de los recursos naturales; la recuperación, tratamiento de toda clase de materias primas, así como residuos y desechos de origen industrial, incluyendo su reciclaje, recuperación y eliminación; la prevención, tratamiento y control y eliminación de emisiones, vertidos y residuos de origen industrial y urbano; la realización de estudios y proyectos de toda clase de procedimientos e instalaciones relacionados con las actividades mencionadas anteriormente, así como su explotación.

Con fecha 30 de junio de 1998 se realizó una Oferta Pública de venta de acciones de la Sociedad para posteriormente comenzar a cotizar en el mercado continuo.

Befesa es la Sociedad dominante de un grupo industrial internacional, cuyas actividades se centran en la gestión y tratamiento de residuos industriales, así como en la prestación de servicios de limpieza e ingeniería medioambiental. En este sentido, las actividades del Grupo Befesa se organizan en seis áreas de negocio:

- a. Reciclaje de residuos de aluminio.
- b. Reciclaje de escorias salinas.
- c. Reciclaje de residuos de zinc y de desulfuración.
- d. Gestión de residuos industriales.
- e. Limpiezas industriales e hidrocarburos.
- f. Ingeniería medioambiental.

Por este motivo, la gran mayoría de los sistemas, equipos e instalaciones incorporados al inmovilizado material del Grupo Befesa, deben ser considerados como destinados a la gestión y tratamiento de residuos industriales, prestación de servicios de limpieza e ingeniería medioambiental, y en general, a la protección y mejora del medio ambiente, bien por la actividad desarrollada por el Grupo, bien por la naturaleza de los mismos. Asimismo, la mayor parte de los gastos e ingresos del ejercicio 2003 deben ser entendidos como devengados en el normal desarrollo de las citadas actividades. Asimismo, la información relativa, en su caso, a las posibles provisiones para riesgos y gastos y a las posibles contingencias, responsabilidades y subvenciones, si las hubiere, derivadas del normal desarrollo de las actividades que conforman su objeto social, así como otras actuaciones medioambientales, han sido descritas, en su caso, en las correspondientes cuentas anuales consolidadas.

Estas actividades son realizadas por las diferentes sociedades que integran el Grupo que se encuadran en tres subgrupos cuyas cabeceras, en las que participa la Sociedad dominante son MRH Residuos Metálicos, S.L., Alianza Medioambiental, S.L., y Befesa Construcción y Tecnología Ambiental, S.A. (antes denominada Abensur

Servicios Urbanos, S.A.), todas ellas sociedades unipersonales. La información consolidada de estos subgrupos y de su sociedad participada que efectúa la gestión integral del Grupo se muestra a continuación:

| Entidad | Domicilio | Actividad | Porcentaje de Participación | Miles de euros (*) | | | | |
|---|---------------------|---|-----------------------------|--------------------|----------|-------------------------------|--|---------------------------|
| | | | | (**) Capital | Reservas | Resultados del Ejercicio 2003 | Dividendo a cuenta entregado en el ejercicio | Socios Externos (Nota 14) |
| Subgrupo Alianza Medioambiental, S.L. (AMA) | Baracaldo (Vizcaya) | Recuperación de aceites, tratamiento de residuos no metálicos, gestión de plantas de tratamiento de aguas y redes de Abastecimiento | 100% | 55.109 | 5.763 | 2.817 | - | 5.095 |
| Befesa Servicios Corporativos, S.A. | Madrid | Servicios de gestión integral de sociedades | 100% | 991 | (600) | 161 | - | - |
| Subgrupo Befesa CTA | Sevilla | Construcción de obras hidráulicas e ingeniería medioambiental | 100% | 10.289 | 2.807 | 8.234 | (6.500) | 1.089 |
| Subgrupo MRH Residuos Metálicos, S.L. | Erandio (Vizcaya) | Recuperación de residuos con contenido de metales y minerales | 100% | 42.747 | 35.390 | (2.681) | (4.000) | 3.525 |

(*) Incluye ajustes de homogeneización. Patrimonio consolidado de cada subgrupo al 31 de diciembre de 2003.

(**) Porcentaje de participación en la sociedad dominante del grupo.

Adicionalmente, las sociedades del Subgrupo Alianza Medioambiental, S.L. y sociedades dependientes (en adelante Subgrupo AMA), del Subgrupo MRH Residuos Metálicos, S.L., y sociedades dependientes (en adelante Subgrupo MRH) y del subgrupo Befesa Construcción y Tecnología Ambiental, S.A. y sociedades dependientes (en adelante Subgrupo Befesa CTA) y Befesa Servicios Corporativos, S.A., se encuentran incluidas en la consolidación (Nota 2.b) y la información relacionada con las mismas se detalla en el Anexo a esta Memoria.

Los datos de las empresas del Grupo excluidas del perímetro de consolidación por tener un interés poco significativo con respecto a las cuentas anuales consolidadas adjuntas o por estar iniciándose su actividad, se muestran en la Nota 8.

Como se observa en el mencionado Anexo, diversas sociedades dependientes, básicamente, Befesa Desulfuración, S.A. incluidas en el perímetro de consolidación realizan la actividad de cogeneración de energía eléctrica. Dicha actividad se encuentra regulada por el Real Decreto 2818/1998 sobre producción de energía eléctrica por instalaciones hidráulicas de cogeneración y otras abastecidas por recursos o fuentes de energía renovables. En virtud de este Real Decreto, la energía producida y no consumida por las sociedades es adquirida por la correspondiente compañía eléctrica que opera en cada zona, con la que se establecen los correspondientes acuerdos de suministro.

2. Bases de presentación de las cuentas anuales

a) Imagen fiel-

Las cuentas anuales consolidadas adjuntas del ejercicio 2003 han sido obtenidas de los registros contables de la Sociedad y de las sociedades dependientes consolidadas, que incluyen las "Uniones Temporales de Empresas" en las que participan al 31 de diciembre de 2003 . Dichas cuentas anuales consolidadas incluyen, asimismo, ciertos ajustes y reclasificaciones contables que se han introducido para homogeneizar los criterios de contabilidad y de presentación seguidos por las sociedades dependientes con los utilizados por el Grupo Befesa. Dichas cuentas anuales consolidadas se presentan de acuerdo con el Plan General de Contabilidad y las normas contables establecidas en la legislación mercantil en materia de sociedades, de forma que muestran la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera, de los resultados y de los recursos obtenidos y aplicados consolidados de la Sociedad y sociedades dependientes que componen el Grupo Befesa.

Las cuentas anuales de la Sociedad y de cada una de las sociedades dependientes incluidas en la consolidación correspondientes al ejercicio 2003 se encuentran pendientes de aprobación por las respectivas Juntas Generales de Accionistas. No obstante, el Consejo de Administración de la Sociedad matriz opina que dichas cuentas serán aprobadas sin cambios.

b) Principios de consolidación-

Las sociedades dependientes que se han consolidado han sido aquéllas en las que la Sociedad participa directamente en un 50% o más de su capital social, y constituyen, junto con ésta, una unidad de decisión (Nota 1) y aquellas sociedades asociadas o multigrupo cuya aportación a las cuentas anuales consolidadas tenga un interés significativo.

En el proceso de consolidación de las sociedades dependientes se ha aplicado el método de integración global y el método de integración proporcional en los casos en que exista gestión conjunta con otra u otras sociedades ajenas al Grupo. Al 31 de diciembre de 2003 las cuentas anuales consolidadas adjuntas incluyen los saldos de las "Uniones Temporales de Empresas" más significativas participadas básicamente a través del subgrupo Befesa Construcción y Tecnología Ambiental y que suponen incrementar los activos, pasivos, ingresos y gastos de dichas sociedades en unos importes de 53.309, 52.170, 28.667 y 27.528 miles de euros, respectiva y aproximadamente. La participación en empresas asociadas incluidas en el perímetro de consolidación se ha valorado según el criterio de puesta en equivalencia.

Todos los saldos y transacciones significativos mantenidos entre las sociedades consolidadas por el método de integración global han sido eliminados en el proceso de consolidación. La participación de terceros en el patrimonio y en los resultados de las sociedades dependientes se presenta en el capítulo "Socios Externos" y "Resultado Socios Externos" del balance de situación consolidado y de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada, respectivamente (Nota 14).

En el método de puesta en equivalencia se sustituye el valor contable por el que las inversiones figuran en las cuentas de la Sociedad que mantiene dicha participación, por el importe correspondiente al porcentaje que de los fondos de la sociedad participada corresponda, una vez considerados, en su caso, los dividendos percibidos de las mismas y otras eliminaciones patrimoniales. El epígrafe "Beneficios de sociedades puestas en equivalencia" de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada adjunta recoge los resultados del ejercicio que corresponden al Grupo obtenidos en función de su porcentaje de participación en dichas sociedades.

En este sentido, es necesario indicar que la participación en la sociedad ucraniana Intersplav asciende al 50,84% del capital social en lo referente a los derechos corporativos atribuibles al capital, mientras que en lo referente a los derechos a recibir dividendos y a recibir los activos correspondientes a la participación en caso de liquidación quedan establecidos en el 40%. Por este motivo y debido a la situación del país en el que se ubica esta sociedad, los Administradores de la Sociedad dominante optan por incluir esta participación por puesta en equivalencia, no siendo significativo el efecto sobre los diferentes epígrafes del activo y pasivo del balance de situación consolidado y de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada al 31 de diciembre de 2003 de haberla consolidado por integración global.

Como es práctica habitual, las cuentas anuales consolidadas no incluyen el efecto fiscal que correspondería a la incorporación a la Sociedad de las reservas acumuladas y beneficios no distribuidos de las restantes sociedades consolidadas, por considerarse que dichas reservas serán utilizadas como fuente de autofinanciación en cada una de dichas sociedades. Asimismo, se han homogeneizado los principios y criterios contables más significativos utilizados en la preparación de las cuentas anuales consolidadas.

Conversión de cuentas anuales en moneda extranjera-

Los estados financieros al 31 de diciembre de 2003 de las sociedades Befesa Argentina, S.A. (anteriormente denominada Borg Austral, S.A.), Intersplav, Befesa Perú, S.A. y Befesa Salt Slags Ltd. (anteriormente denominada Remetal TRP, Ltd.) se han convertido a euros aplicando el método del tipo de cambio de cierre, de forma que los activos y pasivos se convierten al tipo de cambio de cierre del ejercicio, el capital y reservas al tipo de cambio histórico y los ingresos y gastos al tipo de cambio medio del ejercicio.

La diferencia de valorar los ingresos y gastos al tipo de cambio medio y el capital y reservas al cambio histórico, frente a la valoración de los activos y pasivos al cambio de cierre, por la parte imputable al Grupo, se presenta en el epígrafe "Fondos Propios – Diferencias de conversión" del balance de situación consolidado adjunto al 31 de diciembre de 2003 y asciende a 10.594 miles de euros (negativos), de los cuales 6.612 miles de euros (negativos) corresponden a Befesa Argentina, S.A., 2.654 miles de euros (negativos) a Intersplav, 16 miles de euros a Befesa Perú, S.A. y 1.344 miles de euros (negativos) a Befesa Salt Slags, Ltd. (anteriormente denominada Remetal TRP, Ltd) (Nota 13).

c) Comparación de la información-

1. Perímetro de consolidación-

Adquisiciones del ejercicio 2003-

- Con fecha 15 de enero de 2003 Alianza Medioambiental, S.L. (AMA) adquirió una participación adicional del 20% en Cartera Ambiental, S.A. por importe de 3.713 miles de euros, figurando registrado el importe pendiente de pago al 31 de diciembre de 2003 y que asciende a 1.236 miles de euros en los epígrafes "Acreedores a largo plazo – Otros acreedores" y "Acreedores a corto plazo – Otras deudas no comerciales" del balance de situación consolidado adjunto (618 miles de euros a largo plazo e igual importe a corto plazo) (Nota 16). Tras esta adquisición AMA ha pasado a ostentar el 100% del capital social de dicha sociedad, que ha sido objeto de la reordenación acometida durante el ejercicio 2003 en Befesa Gestión de Residuos Industriales, S.L., que se enuncia en párrafos siguientes. El Fondo de Comercio generado en la mencionada compraventa ascendió a 3.021 miles de euros y se amortiza linealmente en 20 años, dado que es el periodo estimado durante el cual dicho fondo de comercio contribuirá a la obtención de beneficios para el Grupo (Notas 3.a y 9).
- Con fecha 30 de diciembre de 2003 y conforme se indica más adelante en el epígrafe "Reordenación societaria – Befesa Tratamientos y Limpiezas Industriales, S.L.", AMA ha adquirido la participación que en la actual sociedad Befesa Tratamientos y Limpiezas Industriales, S.L. ostentaban los accionistas minoritarios por importe de 6.871 miles de euros. La mencionada cuenta a pagar formalizada en pagarés y con vencimiento en 2006 se encuentra registrada en el epígrafe a "Acreedores a Largo Plazo – Otros acreedores" del pasivo del balance de situación consolidado adjunto al 31 de diciembre de 2003 (Nota 16). Esta adquisición de la participación minoritaria incluye un sobreprecio respecto al valor teórico contable de la misma de 4.354 miles de euros. El periodo estimado en que dicho fondo de comercio contribuirá a la obtención de beneficios para el Grupo será de 20 años (Notas 3.a y 9).

Enajenaciones del ejercicio 2003-

- Durante el ejercicio 2003 el Subgrupo Befesa CTA procedió a la enajenación a Aguas y Gestión de Servicios Ambientales, S.A. (sociedad en la que ostenta una participación minoritaria – Nota 8) de una parte del capital que ostentaba en Abensurasa A.I.E. equivalente al 98,9% del capital social de la misma y el 100% que poseía en Aguas de Baena A.I.E. (Notas 6 y 12).
- Durante el ejercicio 2003 el Subgrupo AMA enajenó la participación del 50% que poseía en Tratamientos de Aceites y Marpolos, S.L. (Notas 8 y 9).

El beneficio generado en las citadas enajenaciones ha ascendido a 5.650 miles de euros, aproximadamente, registrados en el epígrafe "Beneficios de enajenación de participaciones" de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada adjunta.

Reordenación societaria-

Durante el ejercicio 2003 se ha culminado la reordenación ya iniciada durante el ejercicio anterior del subgrupo Alianza Medioambiental, S.L. y sociedades dependientes y, más concretamente, de sus, a su vez, subgrupos denominados en la actualidad Befesa Gestión de Residuos Industriales y Befesa Tratamientos y Limpiezas Industriales.

- ✓ Befesa Gestión de Residuos Industriales, S.L.-

Con fecha 27 de febrero de 2003, Trademed Tratamientos del Mediterráneo, S.L. (TRADEMED), sociedad unipersonal, amplia su capital social siendo éste suscrito íntegramente por su socio único, Alianza Medioambiental, S.L. mediante aportación no dineraria consistente en acciones y participaciones sociales representativas del 100% del capital social de las sociedades Cartera Ambiental, S.A., Centro de Áreas de Reciclado y Tratamientos Ambientales CARTAMB, S.L., Befesa Gestión de Residuos Industriales, S.A., Comercial Sear, S.L. y Complejo Medioambiental de Andalucía, S.A. (todas ellas sociedades unipersonales) y en participaciones sociales representativas del 99,99% del capital social de Suministros Petrolíferos del Mediterráneo, S.L. (S.P.M.) A su vez, las sociedades unipersonales, Aprovechamiento y Valorización de Residuos, S.L., Tria Equip de Gestió Ambiental, S.L. y Procesos y Gestión Ambiental, S.A. estaban participadas al 100% por Cartera Ambiental, S.A. y Tratamientos Especiales de Pintura Trespi, S.L. estaba participada al 100% por Suministros Petrolíferos del Mediterráneo, S.L.

El 28 de abril de 2003, y de acuerdo con lo establecido en el proyecto de fusión, Trademed absorbe las sociedades anteriormente mencionadas produciéndose su extinción, mediante la disolución sin liquidación de las mismas con el traspaso en bloque de la totalidad de sus respectivos patrimonios sociales a la sociedad absorbente Trademed. Adicionalmente, ésta procede a ampliar su capital social en la cuantía necesaria para hacer frente al canje de las participaciones sociales de SPM que en dicho momento no eran de su titularidad. Con motivo de esta fusión, TRADEMED modificó su denominación social pasando a adoptar la de Befesa Gestión de Residuos Industriales, S.L., así como su objeto social para incluir todas las actividades de las sociedades absorbidas.

- ✓ Befesa Tratamientos y Limpiezas Industriales, S.L.-

En un primer momento, la totalidad de las acciones representativas del capital social de Berako, S.A. y de Berako Equipos Especiales, S.L. pertenecían a Laitek Luz y Tecnología, S.A. y las de Hidro-Limp, S.A. pertenecían a Ecomat, S.A.. Con fecha 24 de junio de 2003 se produce la fusión en virtud de la cual Ecomat, S.A. absorbió a Laitek Luz y Tecnología, S.A. (que se disuelve), por lo que tras este proyecto de fusión resulta la citada Ecomat, S.A. como accionista y socio único de las sociedades intervenientes.

Con fecha 30 de junio de 2003, el ahora accionista único de Berako, S.A., Ecomat, S.A. (sociedad participada en ese fecha por AMA, en un 70,04%), aprobó el Proyecto de Fusión por absorción (fusión gemelar) formulado por los Órganos de Administración de las sociedades Berako Equipos Especiales, S.L., Sociedad Unipersonal, e Hidro-Limp, S.A., Sociedad Unipersonal, y Berako, S.A., Sociedad Unipersonal, (sociedad absorbente) modificando su denominación social y adoptando la de Berako Limpiezas

Industriales, S.A. Con posterioridad se produjo la transformación de Ecomat, S.A. en sociedad limitada y una posterior ampliación de capital de ésta por importe de 2.777 miles de euros, desembolsada mediante aportación de uno de los socios Alianza Medioambiental, S.L. del 100% de Befesa Tratamientos Especiales, S.L. Por otra parte, Ecomat, S.L. constituye una nueva sociedad denominada Ecomat Fabricación de Equipos, S.L. (sociedad unipersonal). Posteriormente, se realizó la fusión por absorción impropia en la que Ecomat, S.L. absorbe a sus sociedades íntegramente participadas Berako Limpiezas Industriales, S.A., Hidro-Clean, S.A. y Befesa Tratamientos Especiales, S.L. (denominada con anterioridad Unión Química Naval e Industrial, S.L.), así como a las sociedades íntegramente participadas por Berako Limpiezas Industriales, S.A. denominadas Sistemas Aguapresión, S.L. y Sistemas de Ingeniería y Geofísica, S.L., modificando, a su vez, y ya transformándose en Sociedad Limitada, su denominación social por la de Befesa Tratamientos y Limpiezas Industriales, S.L. Asimismo, en diciembre de 2003 se otorga escritura de ampliación de capital social de Ecomat Fabricación de Equipos, S.L. mediante aportación no dineraria de rama de actividad de su socio único, procediéndose a su inscripción en el Registro Mercantil con anterioridad a la formulación de estas cuentas anuales consolidadas.

En diciembre de 2003 y en virtud de diferentes opciones de venta y compra otorgadas entre la Sociedad y los, en su día, accionistas minoritarios sobre el 29,96% de las participaciones en Laitek Luz y Tecnología, S.A. y del 30% de las participaciones en Ecomat, S.A., se ha adquirido tras la operación de reordenación societaria comentada su participación minoritaria en Befesa Tratamientos y Limpiezas Industriales, S.L.

✓ Subgrupo Befesa CTA-

En el contexto de la mencionada reordenación societaria indicada en los párrafos anteriores la sociedad del Grupo Befesa Construcciones y Tecnología Medioambiental, S.A. adquirió durante 2003 las participaciones que Alianza Medioambiental, S.L. poseía en la totalidad del capital social de Abensur Medio Ambiente, S.A., así como, las participaciones que también poseía del 50% y del 60% en Procesos Ecológicos, S.A. y Procesos Ecológicos Vilches, S.A. para proceder posteriormente, previsiblemente en los primeros meses de 2004 a la liquidación de Abensur Medio Ambiente, S.L. mediante una operación de fusión por absorción por parte de aquélla.

2. Otros aspectos-

- Durante el ejercicio se ha incorporado por primera vez el perímetro de consolidación del Grupo Befesa, la Sociedad Befesa Perú, S.A., constituida en ejercicios anteriores y que no se consolidaba al resultar su aportación poco significativa. Dicha sociedad participada al 50% a través del Subgrupo AMA se ha consolidado por integración global.
- Durante el ejercicio 2003, el Grupo ha cesado temporalmente la actividad industrial que hasta ese momento desarrollaba su sociedad dependiente Aluminio en Discos, S.A. participada a través del Subgrupo MRH en un 100% en el momento de su cese de actividad. Como consecuencia de lo anterior y dado que el Grupo mantiene en la actualidad negociaciones tendentes a la enajenación de la citada sociedad dependiente, ésta ha sido excluida del perímetro de consolidación, no siendo por otra parte significativo el efecto que resultaría de aplicar criterios de consolidación (Notas 8 y 17). En este contexto y conforme al estudio técnico realizado por profesionales externos independientes del valor de "liquidación in situ" de la mencionada planta industrial, no se espera quebranto patrimonial alguno (Nota 17).
- El Grupo registró en el ejercicio 2002, de acuerdo con la Resolución del ICAC de 15 de marzo de 2002 créditos fiscales derivados de deducciones y bonificaciones pendientes de aplicar fiscalmente al 31 de diciembre de 2002. Este hecho ha de ser considerado para una adecuada comparación del gasto por impuesto sobre sociedades del ejercicio 2003 y el correspondiente al ejercicio anterior.

3. Normas de valoración y principios de contabilidad aplicados

Los principios contables y normas de valoración más significativos utilizados en la elaboración de las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2003 adjuntas son:

a) Fondo de comercio de consolidación-

El balance de situación consolidado adjunto incluye al 31 de diciembre de 2003 un fondo de comercio neto de amortizaciones de 86.581 miles de euros, originado por la diferencia positiva de consolidación surgida entre los importes hechos efectivos por las adquisiciones de acciones de sociedades dependientes consolidadas y el valor teórico-contable de las mismas en la fecha de su adquisición o primera consolidación (Nota 9).

El Grupo amortiza los fondos de comercio linealmente en 20 años desde la fecha de adquisición de las participaciones, toda vez que es el período estimado durante el cual dichos fondos contribuyen a la obtención de ingresos para el Grupo. De esta forma, la Sociedad ha registrado una amortización de 5.125 miles de euros, aproximadamente, con cargo al epígrafe "Amortización del Fondo de Comercio de Consolidación" de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada adjunta (Nota 9).

b) Diferencia negativa de consolidación-

Corresponde a la diferencia negativa entre los importes hechos efectivos en ejercicios anteriores por adquisición de acciones de sociedades dependientes consolidadas y el valor teórico-contable de las mismas en la fecha de su adquisición o primera consolidación.

Estas diferencias negativas de consolidación no se amortizan y en su caso, se registrarán como ingreso en el momento en el que se vendan las participaciones correspondientes.

c) Principio de devengo-

Los ingresos y gastos se reconocen contablemente en función del período de devengo.

d) Gastos de establecimiento-

Corresponden, básicamente, a gastos de ampliación de capital, gastos de primer establecimiento y gastos de puesta en marcha. Las sociedades del Grupo siguen el criterio de amortizar estos gastos, linealmente, en un período de cinco años (Nota 5).

e) Inmovilizaciones inmateriales-

Los importes correspondientes a propiedad industrial se contabilizan por su coste de adquisición o producción, y se amortizan en cinco años (Nota 6).

Los gastos de investigación y desarrollo se contabilizan por su coste de adquisición o de producción existiendo proyectos claramente definidos, y se amortizan en cinco años, en bases sistemáticas, revisándose a fin de cada ejercicio las posibilidades técnicas, económicas y financieras de cada uno. Cuando la evolución del proyecto es negativa o no existan planes de financiación para ser llevados a término efectivo, se aplica su importe íntegro al resultado del ejercicio (Nota 6).

Las aplicaciones informáticas se contabilizan por su precio de adquisición, y se amortizan en cinco años (Nota 6).

Los derechos derivados de los contratos de arrendamiento financiero se contabilizan como inmovilizado inmaterial por el valor al contado del bien, reflejándose en el pasivo la deuda total por las cuotas más el importe de la opción de compra. La diferencia entre ambos importes, que representa los gastos

financieros de la operación, se contabiliza como gasto a distribuir en varios ejercicios y se imputa a los resultados de cada ejercicio de acuerdo con un criterio financiero (Nota 6).

Los derechos de servidumbre corresponden al coste pagado por la sociedad dependiente Befesa Desulfuración, S.A. (anteriormente denominada Rontealde, S.A.) en concepto de servidumbre de paso, con carácter indefinido, por encontrarse los terrenos e instalaciones de la misma en el complejo industrial de otra sociedad. Dicho coste se consideró afecto a los terrenos e instalaciones de la Sociedad en partes iguales, y por tanto, se amortizan por el cincuenta por ciento de su valor, de forma lineal en 25 años, plazo coincidente con la vida útil de la planta (Nota 6).

Las concesiones administrativas corresponden, principalmente, a los derechos de licitación abonados por el Grupo a la sociedad Empresa de Gestión Medioambiental, S.A. para obtener el derecho de participación como socio en el negocio de uso y gestión de la planta de inertización de residuos peligrosos de Palos de la Frontera, propiedad de la citada empresa en virtud de una concesión administrativa que ésta recibió de la Comunidad Autónoma de Andalucía para la gestión de residuos. Dicho coste se amortiza de forma lineal en 10 años que corresponde al periodo inicial del acuerdo alcanzado con Empresa de Gestión Medioambiental, S.A. que finaliza el 1 de octubre de 2012, aunque podrá prorrogarse automáticamente por años. Si bien dicho periodo resulta superior al periodo de finalización de la concesión administrativa, 15 de marzo de 2010, los Administradores de la Sociedad dominante consideran que ésta será renovada a su vencimiento (Nota 6).

f) Inmovilizaciones materiales-

El inmovilizado material está valorado a su coste de adquisición actualizado, en su caso, al amparo de diversas disposiciones legales, entre las que se encuentran la Norma Foral 6/1996 y el Real Decreto 2607/1996, de Actualización de Balances (Notas 7 y 13).

Los costes de ampliación, modernización o mejoras que representan un aumento de la productividad, capacidad o eficiencia o un alargamiento de la vida útil de los bienes, se capitalizan como mayor coste de los correspondientes bienes.

Los costes de mantenimiento y reparación se registran con cargo a los resultados consolidados del ejercicio en que se incurren. Las sustituciones o renovaciones de elementos del inmovilizado se contabilizan como activo, con el consiguiente retiro contable de los elementos sustituidos o renovados.

Los trabajos que se realizan para su propio inmovilizado se reflejan al coste acumulado que resulta de añadir a los costes externos los costes internos determinados en función de los consumos propios de materiales de almacén y los costes de fabricación aplicados de acuerdo con las normas de valoración de las existencias.

Las sociedades del Grupo amortizan su inmovilizado material siguiendo el método lineal, en función de los años de vida útil estimada de los elementos que componen dicho inmovilizado, según el siguiente detalle:

| | Años de Vida Media Útil |
|--|-------------------------|
| Construcciones | 25 – 50 |
| Instalaciones técnicas y maquinaria | 10 – 25 |
| Otras instalaciones, utillaje y mobiliario | 5 – 10 |
| Otro inmovilizado | 4 – 10 |

A partir del 1 de enero de 2003 y en función de un estudio técnico realizado en dicho ejercicio por profesionales externos de la vida útil restante de las instalaciones técnicas y maquinaria (planta productiva) de Befesa Desulfuración, S.A. (denominada anteriormente Rontealde, S.A.), sociedad dependiente a través del Subgrupo AMA (ver Anexo a esta memoria), ésta ha considerado unos años de vida útil superiores en cinco años a aquellos que hasta este ejercicio 2003 venía considerando a efectos de su amortización. Si se hubiese amortizado la mencionada planta productiva en función de los años considerados de vida útil en ejercicios anteriores, el gasto consolidado por amortización del ejercicio 2003 hubiera incrementado en importe aproximado de 1.152 miles de euros.

Atendiendo a su funcionalidad, en determinados activos (depósitos de seguridad para residuos – Nota 19) el Grupo amortiza los mismos en función del volumen de residuos entrantes en las instalaciones.

g) Inversiones financieras-

Inmovilizaciones financieras (Notas 1, 2 y 8)-

1. Participaciones en el capital de sociedades del Grupo o asociadas, excluidas de la consolidación:

Las participaciones en el capital de sociedades del Grupo y asociadas excluidas del conjunto consolidable se encuentran valoradas a su precio de adquisición en las cuentas anuales consolidadas. Cuando dicho importe resulte superior al valor teórico-contable de la sociedad participada, se efectúan correcciones valorativas mediante la dotación de las correspondientes provisiones, teniendo en cuenta las plusvalías tácitas existentes en el momento de la adquisición y que permanezcan en el de la valoración posterior. El efecto que resultaría de aplicar criterios de consolidación en la valoración de estas participaciones, no sería significativo al 31 de diciembre de 2003 (Nota 8).

2. El resto del inmovilizado financiero se valora a coste de adquisición o mercado, el menor.

Inversiones financieras temporales (Nota 12)-

El Grupo valora sus inversiones financieras a coste de adquisición o mercado, el menor. Los créditos a corto plazo concedidos, se presentan a su valor de reembolso, en el que se incluye el principal y los intereses devengados al cierre de cada ejercicio.

h) Existencias-

Los métodos de valoración de las existencias del Grupo son los siguientes (Nota 10):

1. Materias primas y mercaderías: coste de adquisición (primera entrada-primeras salidas) o valor de mercado, el menor.
2. Productos auxiliares y materiales de consumo y reposición: precio de última factura o valor de mercado, si éste fuera inferior. La valoración de estos productos según el precio de última factura no difiere significativamente de la que se hubiera obtenido si se hubiera aplicado el criterio FIFO.
3. Productos en curso y productos terminados: se valoran al importe menor del valor de mercado o coste medio de producción, calculado éste como coste específico de los aprovisionamientos de suministros y servicios más la parte aplicable de los costes directos e indirectos de mano de obra y de gastos generales de fabricación.

4. Obra en curso: se valora de acuerdo con el criterio de grado de avance, que establece como resultado el correspondiente a aplicar al resultado final esperado de cada obra en curso, el porcentaje que resulte de comparar los costes directos e indirectos reales incurridos, respecto de los costes directos e indirectos totales previstos. Adicionalmente, el Grupo no imputa un grado de avance de la obra en curso superior al tanto por ciento de los anticipos facturados al cliente. De acuerdo con este criterio, la estimación del resultado final de las obras, se determina en base a la diferencia entre:

- Los ingresos totales a obtener en base al precio de venta según contrato, así como los ingresos derivados de modificaciones previamente aceptadas por los clientes, revisiones de precios contractuales, liquidaciones y otros conceptos aplicables, y
- Los costes reales incurridos hasta la fecha, más una estimación de los costes pendientes de incurrir hasta la terminación del proyecto.

En el caso de obras con pérdida final esperada, ésta se registra en su totalidad al conocerse.

i) Deudores-

Las cuentas a cobrar figuran en el balance de situación consolidado adjunto por su valor nominal. No obstante, se han realizado las correcciones valorativas necesarias, dotándose las correspondientes provisiones en función del riesgo que presentan las posibles insolvencias con respecto al cobro de los diferentes saldos.

Por otra parte, el Grupo da de baja los saldos de clientes por el importe de las cesiones de crédito siempre que el factor asuma el riesgo de insolvencias "factoring sin recurso". Al 31 de diciembre de 2003, los saldos deudores pendientes de vencimiento que han sido cancelados derivados de las operaciones mencionadas de "factoring sin recurso" ascienden a 37.726 miles de euros.

Asimismo, el grupo clasifica en el epígrafe "Acreedores Comerciales" del pasivo del balance de situación consolidado adjunto las cuentas a pagar por saldos mantenidos entre diversas sociedades del grupo y que se encuentran instrumentalizadas mediante la figura financiera del "confirming sin recurso" al amparo de los contratos suscritos con varias entidades financieras, en los casos en que las sociedades del grupo receptoras del "confirming" hubieran anticipado el cobro de las facturas mediante "factoring sin recurso". Al 31 de diciembre de 2003 las cuentas anuales consolidadas adjuntas incluyen un importe de 7.867 miles de euros, aproximadamente, por este concepto.

j) Subvenciones-

Las subvenciones de explotación se registran como ingresos en la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada íntegramente en el ejercicio en que se conoce su concesión siempre que se tenga una seguridad razonable sobre su cobro.

Las subvenciones de capital (Nota 20) se valoran por el importe concedido y se imputan a resultados en proporción a la depreciación experimentada durante el ejercicio por los activos financiados por dichas subvenciones, salvo que se trate de activos no depreciables en cuyo caso se imputarán al resultado del ejercicio en que se produzca la enajenación o baja en inventario de los mismos.

k) Impuesto sobre beneficios-

El gasto por Impuesto sobre Sociedades del ejercicio se calcula en función del resultado económico antes de impuestos, aumentado o disminuido, según corresponda, por las diferencias permanentes con el resultado fiscal, entendiendo éste como la base imponible del citado impuesto y minorado por las bonificaciones y deducciones de la cuota generadas y aplicadas en el ejercicio, excluidas las retenciones y pagos a cuenta (Nota 18).

El beneficio fiscal correspondiente a bases imponibles negativas, deducciones y bonificaciones, en su caso, se contabilizan como un menor importe de Impuesto sobre Sociedades del ejercicio en el que se origine el derecho a la deducción, siempre que una estimación razonable de la evolución de las diferentes sociedades del Grupo consideradas de manera individual, o de las sociedades que integran el Grupo fiscal consolidado, según corresponda, indique que podrán ser objeto de aplicación futura y de acuerdo con lo indicado en la Nota 18.

El tipo impositivo que se aplica para las sociedades del Grupo radicadas en el País Vasco, es el 32,5% y el aplicado a la sociedad ucraniana Intersplav es el 30%. El tipo impositivo que se aplica para el resto de sociedades es el 35%.

I) Transacciones en moneda extranjera-

Los saldos de los deudores y acreedores comerciales (de monedas no participantes en la Unión Económica y Monetaria) se valoran a los tipos de cambio en vigor a la fecha en que se realiza la transacción, valorándose al cierre del ejercicio de acuerdo con el tipo de cambio vigente en ese momento, excepto aquellas en las que se haya asegurado el cambio. Las diferencias negativas, si las hubiere, se registran en la cuenta de pérdidas y ganancias del ejercicio. Las diferencias positivas se difieren hasta su realización efectiva.

El Grupo utiliza futuros y otros instrumentos similares en operaciones de cobertura de sus posiciones patrimoniales, asegurando el tipo de cambio, por lo que sus correspondientes saldos deudores y acreedores comerciales se valoran según se ha indicado en el párrafo anterior. La política del mismo consiste en la contratación con entidades financieras de operaciones de venta de divisas a unos plazos concretos y a unos tipos de cambio determinados, basándose en proyecciones de tesorería en divisas.

Al 31 de diciembre de 2003, se mantienen contratadas operaciones de cobertura de tipo de cambio (seguros de tipo de cambio y contratos de futuros) relacionadas con cuentas a cobrar por exportaciones realizadas en divisas distintas al euro por un importe de 2.548 miles de dólares y 1.975 miles de libras esterlinas. Asimismo, mantiene contratadas operaciones de cobertura relacionadas con operaciones realizadas en moneda extranjera por unos importes de 1.088 miles de dólares, 1.029 miles de libras esterlinas y 400 miles de rands sudafricanos (Nota 10).

m) Ventas de futuro-

Diversas sociedades del Grupo han realizado durante el ejercicio operaciones en el mercado de futuros de metales (básicamente zinc y aluminio, primario y secundario) para cubrir total o parcialmente operaciones de venta de toneladas físicas con contenido de dichos metales.

Las diferencias de cotización producidas por causa de la oscilación continua de los futuros negociados en mercados oficiales se tratan de acuerdo con los siguientes criterios:

- Las diferencias producidas, tanto positivas como negativas, por la evolución de la cotización en operaciones de futuro genuinas de cobertura de riesgos se contabilizan ajustando el valor de la operación principal cubierta.
- Las diferencias, tanto positivas como negativas, producidas en operaciones que no se definen como de cobertura se imputan directamente a la cuenta de pérdidas y ganancias a lo largo de la vida de la operación, realizando un cierre teórico sobre las operaciones abiertas en función de las cotizaciones de mercado.

A 31 de diciembre de 2003 la sociedad mantiene abiertos contratos de futuros de venta por una cantidad de 11.400 toneladas de zinc y 800 toneladas de aluminio primario y secundario, por ventas que se materializarán en los próximos meses. Por su naturaleza, estas operaciones con futuros han de considerarse genuinas y de cobertura de riesgos.

n) Deudas-

Las deudas, que se contabilizan por su valor nominal, se clasifican en función de los vencimientos al cierre del ejercicio. Se consideran deudas a corto plazo aquéllas con vencimiento anterior a doce meses desde el cierre del ejercicio y como deudas a largo plazo las de vencimiento posterior a dicho periodo.

o) Ingresos y gastos-

Los ingresos y gastos se imputan en función del criterio del devengo, es decir, cuando se produce la corriente real de bienes y servicios que los mismos representan, con independencia del momento en que se produzca la corriente monetaria o financiera derivada de ellos. No obstante, siguiendo el principio de prudencia, el Grupo únicamente contabiliza los beneficios realizados a la fecha del cierre del ejercicio, en tanto que los riesgos previsibles y las pérdidas, aún las eventuales, se contabilizan tan pronto son conocidos.

p) Provisiones para pensiones y obligaciones similares-

Varias sociedades del Grupo tienen contraídas una serie de obligaciones con su personal para el complemento de las pensiones de jubilación de la Seguridad Social. Estas obligaciones se encuentran externalizadas al 31 de diciembre de 2003. Las obligaciones de las sociedades dependientes como promotoras de los correspondientes Planes de Pensiones quedan establecidas en la aportación de un porcentaje del salario pensionable de sus trabajadores.

Durante el ejercicio 2003 las sociedades dependientes Befesa Aluminio Bilbao, S.L. (antes Remetal, S.L.) y Befesa Aluminio Valladolid, S.A. (antes Refinados del Aluminio, S.A.) procedieron o, en su caso, procederán a la extinción del contrato de trabajo de 25 trabajadores (2 de ellos causarán baja durante el año 2004) previa autorización por las correspondientes Delegaciones Territoriales de Trabajo de diversos Expedientes de Regulación de Empleo, así como el pago de diferentes indemnizaciones. El gasto total registrado por este concepto en el epígrafe "Gastos Extraordinarios" de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada adjunta ascendió a 2.664 miles de euros. Al 31 de diciembre de 2003 las obligaciones laborales derivadas de los mencionados expedientes de regulación de empleo han sido exteriorizadas, excepto un importe de 1.215 miles de euros que, pendiente de su exteriorización al cierre del ejercicio, figura registrado en el epígrafe "Otras deudas no comerciales" del pasivo del balance de situación consolidado adjunto (Nota 16).

q) Indemnizaciones por despido-

De conformidad con las reglamentaciones laborales vigentes, las sociedades del Grupo están obligadas al pago de indemnizaciones a aquellos empleados que sean despedidos sin causa justificada.

Los Administradores de la Sociedad dominante, excepto por lo mencionado en la Nota 3.p, no esperan que se produzcan despidos en el futuro de los que pudieran derivarse pasivos significativos y, por tanto, no se ha creado provisión alguna por este concepto.

r) Provisión para riesgos y gastos-

Dentro del epígrafe "Provisiones para riesgos y gastos" del balance de situación consolidado adjunto se incluyen provisiones en cobertura de los trabajos a realizar para recubrir depósitos y, más concretamente, los necesarios para el sellado y clausura de sus depósitos de seguridad para residuos (Nota 19). El importe de la dotación que la Sociedad realiza para adecuar los gastos totales esperados con los ingresos que obtiene cada año por esta actividad es registrado con cargo al epígrafe "Otros gastos de explotación" de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada adjunta.

4. Distribución de resultados de la sociedad matriz

La propuesta que el Consejo de Administración de la Sociedad matriz someterá a la Junta General de Accionistas para la aplicación del resultado del ejercicio anual terminado el 31 de diciembre de 2003 es la siguiente:

| | Miles de Euros |
|--|----------------|
| Bases de reparto: Pérdidas y ganancias | 10.903 |
| | 10.903 |
| Distribución: Reserva legal | 1.090 |
| Reservas voluntarias | 1.679 |
| Dividendos | 8.134 |
| | 10.903 |

5. Gastos de establecimiento

El movimiento habido durante el ejercicio anual terminado el 31 de diciembre de 2003 en el capítulo "Gastos de Establecimiento" del balance de situación consolidado adjunto, es el siguiente:

| | Miles de Euros | | | | | |
|----------------------------------|------------------------|------------------------------------|------------|------------|----------------|------------------------|
| | Saldo Neto al 31.12.02 | Cambios en el Perímetro (Nota 2.c) | Adiciones | Retiros | Dotaciones | Saldo Neto al 31.12.03 |
| Gastos de constitución | 486 | (271) | - | - | (31) | 184 |
| Gastos de ampliación de capital | 361 | (4) | 112 | - | (162) | 307 |
| Gastos de primer establecimiento | 4.030 | (112) | 193 | (5) | (1.193) | 2.913 |
| Otros | 84 | (11) | - | - | (73) | - |
| | 4.961 | (398) | 305 | (5) | (1.459) | 3.404 |

El saldo de la cuenta "Gastos de primer establecimiento" recoge el importe, neto de las amortizaciones practicadas, de la totalidad de gastos incurridos por las sociedades del Grupo desde su constitución hasta la fecha en que finalizaron las actividades previas a la entrada en funcionamiento de sus instalaciones y equipos productivos.

Asimismo, dentro del epígrafe "Gastos de primer establecimiento" se encuentran registrados los gastos incurridos por Befesa Salt Slags, Ltd. (anteriormente denominada Remetal T.R.P., Ltd.) en el ejercicio 2001 en la puesta en marcha de la planta para el tratamiento de escorias salinas. El saldo neto pendiente de amortizar al 31 de diciembre de 2003 asciende a 1.460 miles de euros, aproximadamente.

6. Inmovilizaciones inmateriales

El movimiento habido durante el ejercicio anual terminado el 31 de diciembre de 2003 en las diferentes cuentas del inmovilizado inmaterial y de sus correspondientes amortizaciones acumuladas, ha sido el siguiente:

| | Miles de Euros | | | | | |
|---|----------------------|--|----------------------------|-------------|-----------------------|----------------------|
| | Saldo al 31.12.02 | Cambios en el Perímetro (Nota 2.c) | Adiciones/ (Dotaciones) | Retiros | Traspasos (Nota 7) | Saldo al 31.12.03 |
| Coste- | | | | | | |
| Propiedad industrial | 1.243 | (570) | 4 | (10) | (284) | 383 |
| Gastos de investigación y desarrollo | 2.805 | (744) | 452 | - | 780 | 3.293 |
| Aplicaciones informáticas | 881 | (92) | 533 | (1) | 42 | 1.363 |
| Derechos sobre bienes en régimen de arrendamiento financiero (Nota 7) | 11.826 | (1.336) | 410 | - | (115) | 10.785 |
| Derechos de servidumbre (Nota 3.e) | 639 | - | - | - | - | 639 |
| Fondo de comercio | - | - | - | - | 227 | 227 |
| Concesiones administrativas | 12.910 | (8.778) | - | (2) | 5 | 4.135 |
| | 30.304 | (11.520) | 1.399 | (13) | 655 | 20.825 |
| Amortización acumulada- | | | | | | |
| Propiedad industrial | (23) | 416 | (309) | - | (193) | (109) |
| Gastos de investigación y desarrollo | (1.692) | 146 | (551) | - | 283 | (1.814) |
| Aplicaciones informáticas | (525) | 76 | (113) | - | - | (562) |
| Derechos sobre bienes en régimen de arrendamiento financiero | (1.233) | 543 | (568) | - | 103 | (1.155) |
| Derechos de servidumbre (Nota 3.e) | (252) | - | (43) | - | - | (295) |
| Fondo de comercio | - | - | (156) | - | - | (156) |
| Concesiones Administrativas | (2.765) | 2.657 | (339) | - | (193) | (640) |
| | (6.490) | 3.838 | (2.079) | - | - | (4.731) |
| Neto | 23.814 | | | | | 16.094 |

El importe asignado como contraprestación por la concesión administrativa concedida a Empresa de Gestión Medioambiental, S.A. (Nota 3.e) y que ascendió a 3.310 miles de euros, figura registrado en el epígrafe "Concesiones Administrativas". Al 31 de diciembre de 2003 la deuda pendiente de pago por este concepto registrada en el epígrafe "Acreedores a corto plazo – Otras deudas no comerciales" del pasivo del balance de situación consolidado adjunto asciende a 1.515 miles de euros (Nota 16).

En virtud del acuerdo alcanzado con Empresa de Gestión Medioambiental, S.A. descrito en la Nota 2.c, se constituyó la sociedad Alianza Befesa Egmasa, S.L., (Nota 2.c). En dicho acuerdo se establece que el Grupo se compromete a comprar las instalaciones de la planta, propiedad de Empresa de Gestión Medioambiental, S.A. en el plazo máximo de tres años por un importe de 1.562 miles de euros, actualizados al momento de la compra y se establece la posibilidad de una copropiedad. En ese momento, la Empresa de Gestión Medioambiental, S.A. se compromete a subrogar a Alianza Befesa Egmasa, S.L. en la mencionada concesión administrativa. Hasta el momento en el que se produzca la compra, la nueva sociedad constituida para el uso y gestión de la citada planta abonará anualmente una contraprestación de 240 miles de euros en concepto de utilización de las instalaciones mencionadas.

Los gastos de investigación y desarrollo corresponden básicamente al coste de desarrollo de proyectos que realiza el Grupo para desarrollar su actividad. Dicho coste incluye los costes incurridos de mano de obra directa y una proporción de gastos indirectos asignables, así como costes externos valorados a su precio de adquisición. Al 31 de diciembre de 2003 dicho epígrafe incluye, entre otros, gastos de investigación y desarrollo por importe de 754 miles de euros, aproximadamente, correspondiente a diversos trabajos realizados en ejercicios anteriores para el proyecto de construcción de una planta de tratamiento de residuos no peligrosos ubicada en Torrejón de Velasco (Parque de Actividades Medioambientales). Los administradores de la Sociedad dominante consideran que no existen dudas razonables acerca del éxito técnico y la rentabilidad económico-comercial del mismo.

El cambio de perímetro de consolidación derivado de la enajenación realizada durante el ejercicio 2003 de Abensurasa A.I.E., según se indica en la Nota 2.c, ha supuesto el retiro de los derechos de licitación abonados por la citada A.I.E. al Ayuntamiento de El Ejido para obtener el derecho de participación como socio privado en el 70% del accionariado de Empresa Mixta de Servicios Municipales de El Ejido (Elsur) y que figuraban registrados en el epígrafe anterior "Concesiones Administrativas".

Los elementos que figuran al 31 de diciembre de 2003 en régimen de arrendamiento financiero corresponden básicamente a una planta hidroeléctrica, un motor de cogeneración, instalaciones diversas y una nave industrial por importes de 5.085, 588 y 901 miles de euros respectivamente, adquiridos por Iniciativas Hidroeléctricas, S.A., Befesa Plásticos, S.L. (antes Alfagrán, S.L.) y Suministros Petrolíferos del Mediterráneo, S.L., sociedad fusionada en Befesa Gestión de Residuos Industriales, S.L., (Nota 2.c) respectivamente. La duración de los contratos de arrendamiento financiero varía en general entre 3 y 5 años, a excepción del arrendamiento financiero de la planta hidroeléctrica y de la nave industrial cuya duración es de 15 y 13 años, respectivamente. La información relativa a los contratos en vigor de bienes adquiridos en régimen de arrendamiento financiero al 31 de diciembre de 2003 es la siguiente:

| Miles de Euros | | | | |
|------------------------|--------------------|-----------------|---|------------------------|
| | Cuotas satisfechas | | Cuotas Pendientes con Opción de Compra (Notas 15) | Valor Opción de Compra |
| | Años anteriores | En el ejercicio | | |
| Coste en Origen | 10.785 | 2.813 | 1.057 | 7.611 |
| | | | | 219 |

7. Inmovilizado material

El movimiento habido durante el ejercicio anual terminado el 31 de diciembre de 2003 en las diferentes cuentas del inmovilizado material y de sus correspondientes amortizaciones acumuladas ha sido el siguiente:

| | Miles de Euros | | | | | | |
|--|-------------------|------------------------------------|--------------------------|----------------|--------------------|---------------------------|-------------------|
| | Saldo al 31.12.02 | Cambios en el Perímetro (Nota 2.c) | Adiciones / (Dotaciones) | Retiros | Traspasos (Nota 6) | Diferencias de Conversión | Saldo al 31.12.03 |
| Coste- | | | | | | | |
| Terrenos y construcciones | 39.398 | - | 1.521 | (91) | 8.114 | (890) | 48.052 |
| Instalaciones técnicas y maquinaria | 206.888 | (25.172) | 7.905 | (1.560) | (6.286) | (523) | 181.252 |
| Otras instalaciones, utillaje, mobiliario y equipos informáticos | 23.094 | (230) | 841 | (738) | 468 | (2) | 23.433 |
| Otro inmovilizado | 10.158 | (2.742) | 422 | - | 5 | - | 7.843 |
| Inmovilizado en curso | 4.598 | (794) | 3.655 | (572) | (2.956) | (1) | 3.930 |
| | 284.136 | (28.938) | 14.344 | (2.961) | (655) | (1.416) | 264.510 |
| Amortización acumulada- | | | | | | | |
| Construcciones | (6.051) | (109) | (3.969) | - | 13 | 56 | (10.060) |
| Instalaciones técnicas y maquinaria | (100.223) | 10.220 | (8.226) | 1.077 | (12) | 62 | (97.102) |
| Otras instalaciones, utillaje, mobiliario y equipos informáticos | (10.569) | (756) | (1.288) | 387 | 76 | 1 | (12.149) |
| Otro inmovilizado | (4.426) | 2.220 | (275) | - | (77) | - | (2.558) |
| | (121.269) | 11.575 | (13.758) | 1.464 | - | 119 | (121.869) |
| Neto | 162.867 | | | | | | 142.641 |

Conforme se indica en la Nota 3.f, Befesa Desulfuración, S.A. (anteriormente Rontealde, S.A.), Befesa Zinc Aser, S.A. (anteriormente Compañía Industrial Asúa-Erandio, S.A.), Befesa Aluminio Bilbao, S.L. (anteriormente Remetal, S.L.), Befesa Aluminio Amorebieta, S.A. (anteriormente Zindes, S.A.), Cartera Ambiental, S.A., sociedad fusionada en Befesa Gestión de Residuos Industriales, S.L. (Nota 2.c) y Befesa Aluminio Valladolid, S.A. (antes Refinados del Aluminio, S.A.), sociedades pertenecientes al Grupo (Nota 1), actualizaron su inmovilizado material al amparo de diversas disposiciones legales de actualizaciones. El efecto neto al 31 de

diciembre de 2003 de dichas actualizaciones asciende a un total de 6.092 miles de euros, aproximadamente, cuya amortización del ejercicio 2003 ha supuesto un importe de 414 miles de euros.

Las adiciones más importantes del ejercicio se corresponden con las inversiones realizadas por Befesa Gestión de Residuos Industriales, S.L., por importe de 2.909 miles de euros derivadas de la construcción de una planta de vitrificación en Nerva (Huelva) y a las instalaciones de tratamiento de residuos peligrosos en Madrid, que al 31 de diciembre de 2003, están en curso. Asimismo, esta Sociedad ha adquirido un edificio en la localidad de Deba (Guipúzcoa).

La política del Grupo es formalizar pólizas de seguro para cubrir los posibles riesgos a que están sujetos los diversos elementos de su inmovilizado material, estando el mismo razonablemente cubierto al 31 de diciembre de 2003.

Al 31 de diciembre de 2003, el coste del inmovilizado material en uso y totalmente amortizado, asciende a 29,8 millones de euros, aproximadamente.

8. Inmovilizaciones financieras

El movimiento habido durante el ejercicio anual terminado el 31 de diciembre de 2003 en las diferentes cuentas de este capítulo del balance de situación consolidado ha sido el siguiente:

| | Miles de Euros | | | | | | | |
|---|----------------------|---|--------------------------|--------------|--------------|--------------------------------|--|----------------------|
| | Saldo al 31.12.02 | Variaciones en el Perímetro (Nota 2.c) | Adiciones/ Dotaciones | Traspasos | Retiros | Puesta en Equiva- lencia | Diferencias de conversión (Nota 13) | Saldo al 31.12.03 |
| Cuentas a cobrar- | | | | | | | | |
| Créditos a empresas del Grupo | 238 | (238) | - | - | - | - | - | - |
| Créditos a empresas asociadas | 750 | (750) | - | - | - | - | - | - |
| Otros créditos a largo plazo | 8.438 | (4.300) | 562 | 7.563 | - | - | - | 12.263 |
| Participaciones- | | | | | | | | |
| Puestas en equivalencia (Nota 2) | 8.243 | (463) | - | - | (30) | 527 | (754) | 7.523 |
| En empresas del Grupo | 3.392 | (655) | 86 | 2.488 | - | - | - | 5.311 |
| En empresas asociadas y otras | 5.834 | (319) | 540 | (2.488) | (707) | - | - | 2.860 |
| Otras inversiones financieras a largo plazo | 177 | (177) | - | - | - | - | - | - |
| Fianzas y depósitos constituidos | 910 | (105) | 425 | - | (204) | - | - | 1.026 |
| | 27.982 | (7.007) | 1.613 | 7.563 | (941) | 527 | (754) | 28.983 |
| Menos- Provisiones- | | | | | | | | |
| Participaciones en empresas del Grupo | (724) | (421) | (1.446) | (1.500) | - | - | - | (4.091) |
| Participaciones en empresas asociadas | (2.347) | - | (100) | 1.500 | 80 | - | - | (867) |
| Otras participaciones | (241) | - | 87 | - | 154 | - | - | - |
| | (3.312) | (421) | (1.459) | - | 234 | - | - | (4.958) |
| | 24.670 | | | | | | | 24.025 |

Otros créditos a largo plazo-

En ejercicios anteriores Befesa Construcción y Tecnología Medioambiental, S.A. suscribió un contrato para la construcción de diversas minicentrales las cuales se encuentran en explotación desde 1999 y 2000, si bien la sociedad propietaria de las mismas no ha firmado en la actualidad su recepción provisional. Al 31 de diciembre de 2003 el importe pendiente de cobro por la citada sociedad dependiente asciende a 12.089 miles de euros en concepto de obras realizadas y gastos relacionados con las mismas, de los cuales 7.563 y 4.526 miles de euros se encuentran registrados como otros créditos a largo plazo y en el epígrafe "Existencias – Obra en curso" (Nota 10) del activo del balance de situación consolidado adjunto, correspondientes al coste de construcción de las minicentrales.

En el ejercicio anterior un laudo arbitral en virtud del cual se condenaba al propietario de las minicentrales al pago de 12.632 miles de euros, que incluye intereses de demora. Recurrido dicho laudo ante la Audiencia Provincial de Madrid, ésta dictó sentencia con fecha 11 de diciembre de 2003 en virtud de la cual procedió a la anulación del citado laudo arbitral por motivos formales y sin entrar en el contenido de las cuestiones planteadas en el mismo. Los Administradores de la Sociedad dominante consideran que esta situación no supondrá quebranto patrimonial alguno para el Grupo, más si cabe, teniendo en cuenta que la correspondiente concesión administrativa para el aprovechamiento hidroeléctrico de las mencionadas minicentrales se encuentra hipotecada a favor de Befesa Construcción y Tecnología Ambiental, S.A.

Asimismo, la cuenta de Otros créditos a largo plazo incluye la cuenta a cobrar de una de las Uniones Temporales de Empresas en las que participa Abensur Medio Ambiente, S.A. por los importes satisfechos en la construcción de una planta de recuperación y compostaje de residuos sólidos urbanos, que asciende a 4.130 miles de euros, aproximadamente, a 31 de diciembre de 2003 y que serán recuperados con la explotación de la citada planta por parte de dicha Unión Temporal de Empresas. Asimismo, incluye un crédito de Abensur Medio Ambiente, S.A. a una de las Uniones Temporales de Empresas en las que participa, por un importe de 565 miles de euros, que devenga un tipo de interés del EURIBOR+0,5%.

Adicionalmente, durante el ejercicio 2003 y tras la venta de su participación en Abensurasa, A.I.E., propietaria a su vez del 70% de Empresa Mixta de Servicios Municipales de El Ejido, S.A. ELSUR (Nota 2.c) ha salido del perímetro de consolidación la cuenta a cobrar que esta última mantenía con el Ayuntamiento de El Ejido, por importe de 4.300 miles de euros, aproximadamente.

Participaciones en empresas del Grupo-

La enajenación del subgrupo Tracemar ha provocado la salida del perímetro de diversas sociedades por un importe de 389 miles de euros, y que no se incorporaban al consolidado al no ser significativas.

Adicionalmente, el proceso de reestructuración societaria producido en los subgrupos Befesa Gestión de Residuos Industriales y Befesa Tratamientos y Limpiezas Industriales (Nota 2.c) ha provocado la entrada por primera vez en el perímetro de varias sociedades, una vez fusionadas, entre las que destacan Tria Equipos de Gestión Ambiental, S.L., Procesos y Gestión Ambiental, S.L., Centro de Áreas de Reciclado y Tratamientos Ambientales (CARTAMB), S.L., así como Befesa Perú, S.A.

Asimismo, se ha excluido del perímetro de consolidación la sociedad Aluminio en Discos, S.A., que se encuentra sin actividad (Nota 2.c).

Participaciones puestas en equivalencia-

El movimiento experimentado en el ejercicio en el epígrafe "Participaciones puestas en equivalencia" ha sido el siguiente:

| | Miles de Euros |
|---|----------------|
| Saldo al 31 de diciembre de 2002 | 8.243 |
| Beneficios de sociedades puestas en Equivalencia | 527 |
| Distribución dividendo ejercicio 2002 (*) | (30) |
| Cambios en el perímetro de consolidación | (463) |
| Diferencias de conversión generadas en el Ejercicio | (754) |
| Saldo al 31 de diciembre de 2003 | 7.523 |

(*) Dividendos repartidos por Ecología Canaria, S.A. correspondientes a resultados del ejercicio 2002.

Durante el ejercicio 2003 ha salido del perímetro de consolidación del Grupo Befesa la sociedad Ecolube, S.A., tras la anteriormente mencionada venta del subgrupo Tracemar (Nota 2.c).

Del importe total de epígrafe "Participaciones puestas en equivalencia" al 31 de diciembre de 2003, 3.240 miles de euros corresponden a Intersplav, 3.583 miles de euros a Deydesa 2000, S.L., y 700 miles de euros a Ecología Canaria, S.A.

A continuación se detalla determinada información correspondiente a las participaciones en sociedades del Grupo y asociadas para las que no se han seguido criterios de consolidación por puesta en equivalencia o integración global, según proceda, por estar en proceso de liquidación, no haber iniciado su actividad o no constituir una unidad de decisión o no ser su efecto significativo (Notas 1 y 3.g):

| | % Participación Directa e indirecta | Miles de Euros | | | | |
|---|-------------------------------------|-----------------|----------------|------------------|----------|-----------|
| | | Coste en Libros | Provisión | Capital Suscrito | Reservas | Resultado |
| Empresas del Grupo (Nota 17): | | | | | | |
| Ciclafarma, S.A.. | 100% | 150 | - | 150 | 1 | - |
| B.F. Tiver, S.L. | 94% | 28 | - | 30 | 74 | 7 |
| Internet Recicla, S.A. | 60% | 37 | - | 61 | - | - |
| Remetal Trading and Investment, A.G. | 100% | 25 | - | 62 | 9 | - |
| Complejo Medioambiental de Navarra, S.A. | 100% | 60 | - | 60 | (1) | - |
| ABG Servicios Medioambientales, S.A. | 20% | 75 | - | 375 | (22) | (43) |
| Befesa Técnicas del Suelo, S.A. | 80% | 48 | - | 60 | - | - |
| Aluminio en Discos, S.A. (Notas 2.c y 17) | 100% | 2.400 | (2.590) | 3.600 | (1.712) | (2.078) |
| Abensur Trading Company | 100% | 2.488 | (1.501) | 2.488 | (1.500) | (11) |
| | | 5.311 | (4.091) | | | |
| Empresas asociadas y otras: | | | | | | |
| Donsplav | 51% | 945 | (227) | 1.721 | (450) | 173 |
| Aguas y Gestión de Servicios Ambientales, S.A. (Nota 2.c) | 18% | 504 | - | 6.000 | - | 4 |
| Otras | | 1.411 | (640) | - | - | - |
| | | 2.860 | (867) | | | |

| | Domicilio Social | Actividad |
|--|---------------------|--|
| Empresas del Grupo: | | |
| Ciclafarma, S.A. | Madrid | Reciclado de residuos farmacéuticos |
| B.F. Tiver, S.L. | Gijón | Protección del medio ambiente |
| Internet Recicla, S.A. | Madrid | Sin actividad |
| Remetal Trading and Investment, A.G. | Zúrich (Suiza) | Comercio de metales |
| Complejo Medioambiental de Navarra, S.A. | Pamplona | Depósito de residuos especiales |
| ABG Servicios Medioambientales, S.A. | Bilbao | Realización de estudios y proyectos Medioambientales |
| Abensur Trading Company | Uruguay | Servicios |
| Befesa Técnicas del Suelo, S.A. | | |
| Aluminio en Discos, S.A. | Sabiñánigo (Huesca) | Sin actividad |
| Empresas asociadas: | | |
| Donsplav (*) | Ucrania | Tratamiento de residuos |
| Agua y Gestión de Servicios Ambientales, S.A. | Sevilla | Gestión de recursos hídricos y servicios relacionados |

(*) La participación en el capital social de Donsplav, a través de Befesa Aluminio Bilbao, S.L., sociedad integrada en el subgrupo MRH Residuos Metálicos, asciende al 51%, si bien en lo relativo a recibir dividendos y a los activos que le correspondieran en caso de liquidación se establece que el porcentaje de la Sociedad es el 40%

9. Fondo de comercio de consolidación

El movimiento habido durante el ejercicio anual terminado el 31 de diciembre de 2003 en este capítulo del balance de situación consolidado a dicha fecha adjunto ha sido el siguiente (Notas 2.c y 3.a):

| | Miles de Euros |
|--|-------------------|
| Saldo al 31 de diciembre de 2002 | 87.045 |
| Adiciones (Nota 2.c) | 7.375 |
| Cambios en el perímetro de consolidación (Nota 2.c) | (2.714) |
| Amortización (Nota 3.a) | (5.125) |
| Saldo al 31 de diciembre de 2003 | 86.581 |

El saldo final del fondo de comercio y su amortización acumulada se desglosan entre las siguientes participaciones:

Servicios Urbanos, S.A.), todas ellas sociedades unipersonales. La información consolidada de estos subgrupos y de su sociedad participada que efectúa la gestión integral del Grupo se muestra a continuación:

| Entidad | Domicilio | Actividad | Porcentaje de Participación | Miles de euros (*) | | | | |
|---|---------------------|---|-----------------------------|--------------------|----------|-------------------------------|--|---------------------------|
| | | | | (**) Capital | Reservas | Resultados del Ejercicio 2003 | Dividendo a cuenta entregado en el ejercicio | Socios Externos (Nota 14) |
| Subgrupo Alianza Medioambiental, S.L. (AMA) | Baracaldo (Vizcaya) | Recuperación de aceites, tratamiento de residuos no metálicos, gestión de plantas de tratamiento de aguas y redes de Abastecimiento | 100% | 55.109 | 5.763 | 2.817 | - | 5.095 |
| Befesa Servicios Corporativos, S.A. | Madrid | Servicios de gestión integral de sociedades | 100% | 991 | (600) | 161 | - | - |
| Subgrupo Befesa CTA | Sevilla | Construcción de obras hidráulicas e ingeniería medioambiental | 100% | 10.289 | 2.807 | 8.234 | (6.500) | 1.089 |
| Subgrupo MRH Residuos Metálicos, S.L. | Erandio (Vizcaya) | Recuperación de residuos con contenido de metales y minerales | 100% | 42.747 | 35.390 | (2.681) | (4.000) | 3.525 |

(*) Incluye ajustes de homogeneización. Patrimonio consolidado de cada subgrupo al 31 de diciembre de 2003.

(**) Porcentaje de participación en la sociedad dominante del grupo.

Adicionalmente, las sociedades del Subgrupo Alianza Medioambiental, S.L. y sociedades dependientes (en adelante Subgrupo AMA), del Subgrupo MRH Residuos Metálicos, S.L., y sociedades dependientes (en adelante Subgrupo MRH) y del subgrupo Befesa Construcción y Tecnología Ambiental, S.A. y sociedades dependientes (en adelante Subgrupo Befesa CTA) y Befesa Servicios Corporativos, S.A., se encuentran incluidas en la consolidación (Nota 2.b) y la información relacionada con las mismas se detalla en el Anexo a esta Memoria.

Los datos de las empresas del Grupo excluidas del perímetro de consolidación por tener un interés poco significativo con respecto a las cuentas anuales consolidadas adjuntas o por estar iniciándose su actividad, se muestran en la Nota 8.

Como se observa en el mencionado Anexo, diversas sociedades dependientes, básicamente, Befesa Desulfuración, S.A. incluidas en el perímetro de consolidación realizan la actividad de cogeneración de energía eléctrica. Dicha actividad se encuentra regulada por el Real Decreto 2818/1998 sobre producción de energía eléctrica por instalaciones hidráulicas de cogeneración y otras abastecidas por recursos o fuentes de energía renovables. En virtud de este Real Decreto, la energía producida y no consumida por las sociedades es adquirida por la correspondiente compañía eléctrica que opera en cada zona, con la que se establecen los correspondientes acuerdos de suministro.

| | Miles de Euros |
|--------------------------------------|----------------|
| Productos terminados | 6.766 |
| Mercaderías | 816 |
| Productos en curso | 1.076 |
| Obra en curso (Nota 8) | 28.353 |
| Productos auxiliares | 929 |
| Materiales para consumo y reposición | 996 |
| Materias primas | 9.354 |
| Subproductos | 105 |
| Anticipos de proveedores | 2.115 |
| Provisiones | (95) |
| | 50.415 |

Al 31 de diciembre de 2003, Befesa Construcción y Tecnología Ambiental, S.A. participa en la UTE "Abengoa, S.A. y Proyectos e instalaciones de desalación, S.A." que tiene por objeto la concesión de obra pública para el proyecto, construcción y explotación de una planta desaladora de agua marina en el nuevo canal de Cartagena T.M. de San Pedro del Pinatar (Murcia), planta que se encuentra a dicha fecha en proceso de construcción. Los costes incurridos por la citada UTE al 31 de diciembre de 2003 integrados en el epígrafe anterior "Existencias – Obra en curso" ascienden a 17.655 miles de euros. Una vez entregada la planta será posteriormente explotada por la UTE en régimen de concesión por un periodo de 15 años.

11. Deudores

El detalle del saldo de este capítulo del balance de situación consolidado al 31 de diciembre de 2003 adjunto se muestra a continuación:

| | Miles de Euros |
|---|----------------|
| Clientes por ventas | 79.349 |
| Deudores del Grupo y vinculadas (Nota 17) | 3.892 |
| Deudores varios | 14.565 |
| Administraciones Públicas (Nota 18) | 20.361 |
| Menos- Provisión por insolvencias | (703) |
| | 117.464 |

El importe registrado en el epígrafe "Deudores varios" del balance de situación consolidado adjunto al 31 de diciembre de 2003 corresponde básicamente a los saldos procedentes de las Uniones Temporales en los que participan las sociedades que componen el subgrupo Befesa CTA y que se incorporan por el método de integración proporcional en las cuentas anuales de las sociedades que poseen sus respectivas participaciones.

De acuerdo con los criterios de contabilidad generalmente aceptados, las ventas realizadas sin haber sido fijado el precio definitivo se valoran a la cotización de los metales y de la divisa al cierre del ejercicio. Durante el ejercicio anual terminado el 31 de diciembre de 2003, Befesa Zinc Comercial, S.A. (antes Recycling Logistics, S.A.) registró 20 miles de euros con cargo al epígrafe "Importe neto de la cifra de negocios" de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada adjunta, correspondientes a la diferencia entre la liquidación provisional y la liquidación definitiva de la totalidad de operaciones abiertas al 31 de diciembre de 2002. Adicionalmente, al cierre del ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2003 había operaciones de venta con terceros abiertas, por estar pendiente de liquidación definitiva, de 5.943 toneladas de óxido waltz por importe de 1.788 miles de euros. A la fecha de formulación de estas cuentas anuales consolidadas la diferencia entre la valoración actual de las liquidaciones provisionales y la valoración al 31 de diciembre de 2003 no resulta significativa.

12. Inversiones financieras temporales

La composición del saldo de este capítulo del balance de situación consolidado al 31 de diciembre de 2003 adjunto es la siguiente:

| | Miles de Euros |
|---|-------------------|
| Créditos a corto plazo con empresas del Grupo (Nota 17) | 3.227 |
| Fondos de Inversión, valores de renta fija e imposiciones a corto plazo | 1.819 |
| Otros créditos a corto plazo | 7.775 |
| Fianzas y depósitos a corto plazo | 91 |
| | 12.912 |

El capítulo "Fondos de Inversión, valores de renta fija e imposiciones a corto plazo" incluye básicamente adquisiciones temporales de letras del tesoro realizadas por Befesa Construcciones y Tecnología Ambiental, S.A. y Abensur Medio Ambiente, S.A. por importe de 500 y 1.084 miles de euros, respectiva y aproximadamente. Estas inversiones devengán un tipo de interés de mercado y vencen en su totalidad en el ejercicio 2004. Asimismo, el Grupo mantiene registrado, en "Otros créditos a corto plazo" un importe de 7.574 miles de euros correspondientes a la cuenta a cobrar a la sociedad Agua y Gestión de Servicios Ambientales, S.A., como consecuencia de la enajenación efectuada durante el ejercicio 2003 de sus sociedades Abensurasa A.I.E. y Aguas de Baena, A.I.E. (Notas 2.c y 8).

13. Fondos propios

Las variaciones producidas en las cuentas de fondos propios durante el ejercicio anual terminado el 31 de diciembre de 2003 son las siguientes:

| | Miles de Euros | | | | | | | |
|---|----------------|---------------|------------------|----------------|-------------------------------------|---|--------------------------|-----------------------------|
| | Capital Social | Reserva Legal | Prima de Emisión | Otras Reservas | Reservas en Sociedades Consolidadas | Diferencias de Conversión (Notas 2.b y 8) | Resultados del Ejercicio | Dividendo a cuenta (Nota 4) |
| Saldo al 31 de diciembre de 2002 | 81.612 | 912 | 11.593 | 7.513 | 65.252 | (8.487) | 16.249 | (9.219) |
| Aplicación de resultados del ejercicio 2002 | - | 1.133 | - | 984 | 4.913 | - | (16.249) | 9.219 |
| Variaciones en el perímetro de consolidación (Nota 2.c) | - | - | - | - | (101) | - | - | - |
| Diferencia de conversión | - | - | - | - | - | (2.107) | - | - |
| Beneficio del ejercicio, según cuenta adjunta | - | - | - | - | - | - | 8.369 | - |
| Saldo al 31 de diciembre de 2003 | 81.612 | 2.045 | 11.593 | 8.497 | 70.064 | (10.594) | 8.369 | - |

a) Capital suscrito-

Al 31 de diciembre de 2003, el capital social está compuesto de 27.113.479 acciones de 3,01 euros de valor nominal cada una.

Desde junio de 1998, la Sociedad dominante cotiza en las Bolsas de Valores de Madrid y Bilbao, así como en el Sistema de Interconexión Bursátil (Mercado Contínuo).

Al 31 de diciembre de 2003, la composición del accionariado de la Sociedad dominante es la siguiente (Nota 24):

| | Participación |
|---|----------------|
| ASA Environment & Energy Holding, A.G. (Nota 24) (*) | 70,19 % |
| Abengoa, S.A. | 15,06 % |
| Sociedad Inversora de Energía y Medio Ambiente, S.A. (*) | 6,91% |
| Nefinsa, S.A. | 4,88 % |
| Otros | 2,95% |
| | 100,00% |

(*) Sociedades participadas mayoritariamente por Abengoa, S.A.

b) Reserva legal-

De acuerdo con el texto refundido de la Ley de Sociedades Anónimas, debe destinarse una cifra igual al 10% del beneficio del ejercicio a la reserva legal hasta que ésta alcance, al menos, el 20% del capital social.

La reserva legal podrá utilizarse para aumentar el capital en la parte de su saldo que exceda del 10% del capital ya aumentado. Salvo para la finalidad mencionada anteriormente, y mientras no supere el 20% del capital social, esta reserva sólo podrá destinarse a la compensación de pérdidas y siempre que no existan otras reservas disponibles suficientes para este fin.

c) Prima de emisión

El saldo del epígrafe "Prima de Emisión" se ha originado como consecuencia del aumento del capital social llevado a cabo en el ejercicio 2001 en la Sociedad dominante. El Texto Refundido de la Ley de sociedades Anónimas permite expresamente la utilización del saldo de la prima de emisión para ampliar el capital y no establece restricción específica alguna en cuanto a la disponibilidad de dicho saldo.

d) Reservas restringidas e indisponibles-

En las cuentas anuales individuales de las sociedades consolidadas existen reservas por importe total de 33.718 miles de euros, aproximadamente, correspondientes a los conceptos de reserva legal, reserva de actualización de balances, reserva por capital amortizado y otras, que tienen la consideración de restringidas e indisponibles, respectivamente (Notas 1, 3.f, 5, 6 y 7).

e) Reservas de sociedades consolidadas-

El desglose, por sociedades, de este epígrafe al 31 de diciembre de 2003 se muestra a continuación:

| Sociedad | Miles de Euros (*) |
|--|--------------------|
| Otras reservas sociedad dominante | (255) |
| Befesa Servicios Corporativos, S.A. | (600) |
| Subgrupo MRH Residuos Metálicos- | |
| MRH Residuos Metálicos, S.L. (**) | 31.841 |
| Befesa Zinc Aser, S.A. | 760 |
| Befesa Aluminio Amorebieta, S.A. | 1.453 |
| Befesa Aluminio Bilbao, S.L. | 4.019 |
| Befesa Aluminio Valladolid, S.A. | 860 |
| Befesa Escorias Salinas, S.A. | 1.717 |
| Befesa Zinc Comercial, S.A. | (866) |
| Otras | (367) |
| Subgrupo AMA- | |
| Alianza Medioambiental, S.L. (**) | 22.993 |
| Befesas Desulfuración, S.A. | 4.834 |
| Befesa Plásticos, S.L. | 1.109 |
| Befesa Argentina, S.A. | 3.022 |
| Otras sociedades del Subgrupo | 1.174 |
| Befesa Gestión de Residuos Industriales, S.L. (Nota 2.c) | (2.219) |
| Subgrupo Befesa CTA- | |
| Befesa Construcción y Tecnología Medioambiental, S.A.U. | 551 |
| Otras sociedades del subgrupo | 38 |
| | 70.064 |

(*) Las cifras indicadas incluyen los ajustes de consolidación asignados en ejercicios anteriores a cada una de las sociedades, así como a la sociedad dominante.

(**) Como sociedades holding incluyen los dividendos recibidos de sus sociedades participadas directamente.

f) Resultados del ejercicio-

El desglose de la aportación al resultado consolidado del ejercicio anual terminado el 31 de diciembre de 2003 por sociedades es como sigue:

| Sociedad | Miles de Euros |
|---|----------------|
| Sociedad dominante | 10.903 |
| Ajustes de consolidación (*) | (11.176) |
| Befesa Servicios Corporativos, S.A. | 161 |
| Subgrupo MRH Residuos Metálicos- | |
| MRH Residuos Metálicos, S.L. | 42 |
| Aser Recuperación del Zinc, S.L. | (315) |
| Befesa Zinc Aser, S.A. (antes Compañía Industrial Asúa-Erandio, (ASER, S.A.) | 1.471 |
| Befesa Zinc Comercial (antes Recycling Logistics, S.A.) | 3.385 |
| Befesa Zinc Amorebieta, S.A. (antes Zindes, S.A.) | 133 |
| Befesa Zinc Sondika, S.A. (antes Sondika Zinc, S.A.) | 111 |
| Befesa Aluminio Bilbao, S.L. (antes Remetal, S.L.) | (4.100) |
| Befesa Aluminio Valladolid, S.A. (antes Refinados del Aluminio, S.A.) | (1.890) |
| Befesa Escorias Salinas, S.A. (antes Valcritec, S.A.) | 371 |
| Deydesa 2000, S.L. | 431 |
| Intersplav | (183) |
| Befesa Salt Slags Ltd (antes Remetal TRP, Ltd.) | (1.912) |
| Galdan, S.A. | (187) |
| Subgrupo AMA- | |
| Alianza Medioambiental, S.L. | (2.242) |
| Befesa Desulfuración, S.A. (antes Rontealde, S.A.) | 538 |
| Befesa Gestión de Residuos Industriales, S.L. (Nota 2.c) | 4.309 |
| Befesa Gestión de PCB, S.A. (antes Etrinsa, Europea de Tratamientos Industriales, S.A.) | 204 |
| Befesa Plásticos, S.L. (antes Alfagrán, S.A.) | (541) |
| Befesa Fluidos, S.A. | 235 |
| Befesa Tratamientos y Limpiezas Industriales, S.L. (Nota 2.c) | 422 |
| Alianza Befesa Egmasa, S.A. | 153 |
| Otras sociedades del subgrupo (**) | (187) |
| Subgrupo Befesa CTA | |
| Befesa Construcciones y Tecnología Medioambiental, S.A. | 8.867 |
| Abensur Medio Ambiente, S.A. | 50 |
| Procesos Ecológicos Vilches, S.A. | (684) |
| | 8.369 |

(*) Básicamente por amortización de fondos de comercio de consolidación, eliminaciones de dividendos y variaciones de provisiones de cartera atribuibles a la Sociedad dominante. Adicionalmente, los ajustes de consolidación atribuibles al resto de sociedades se incorporan a los respectivos resultados reflejados.

(**) De la información detallada en el Anexo se obtiene la aportación al resultado consolidado del resto de sociedades, tomando en consideración el porcentaje de participación, y en su caso ajustes de consolidación.

14. Socios externos

Las variaciones producidas en este capítulo del balance de situación consolidado adjunto durante el ejercicio y el detalle del saldo al 31 de diciembre de 2003 son las siguientes:

| | Miles de Euros |
|---|----------------|
| Saldo al 31 de diciembre de 2002 | 13.954 |
| Pérdidas atribuibles a socios externos | (416) |
| Dividendos distribuidos a socios externos | (179) |
| Variaciones en el perímetro de consolidación (Notas 2.c) | (3.650) |
| Saldo al 31 de diciembre de 2003 | 9.709 |

| Sociedad | Miles de Euros |
|---|----------------|
| Subgrupo MRH: | |
| Galdan, S.A. | 244 |
| Befesa Escorias Salinas, S.A. | 6 |
| Befesa Zinc Amorebieta, S.A. | 2.271 |
| Befesas Zinc Sondika, S.A. | 1.004 |
| | 3.525 |
| Subgrupo AMA: | |
| Befesa Desulfuración, S.A. | 4.654 |
| Befesa Plásticos, S.A. | 222 |
| Befesa Tratamientos y Limpieza Industriales, S.L. | 6 |
| Alianza Befesa Egmasa, S.A. | 249 |
| Befesa Perú, S.A. | 21 |
| Befesa Argentina, S.A. | (57) |
| | 5.095 |
| Subgrupo Befesa CTA: | |
| Iniciativas Hidroeléctricas, S.A. | 1.224 |
| Procesos Ecológicos, S.A. (*) | (135) |
| | 1.089 |
| | 9.709 |

(*) Incluye el efecto de socios externos directos e indirectos de Procesos Ecológicos Vilches, S.A.

15. Deudas con entidades de crédito

La composición del saldo de las deudas con entidades de crédito al 31 de diciembre de 2003 es la siguiente:

| | Miles de Euros | | |
|--|----------------|---------------|---------------|
| | Corto Plazo | Largo Plazo | Total |
| Préstamos y cuentas de crédito con Entidades financieras | 22.056 | 22.670 | 44.726 |
| Acreedores por arrendamiento Financiero (Nota 6) | 1.190 | 6.421 | 7.611 |
| Deudas por efectos descontados | 218 | - | 218 |
| Intereses devengados pendientes de vencimiento | 207 | - | 207 |
| | 23.671 | 29.091 | 52.762 |

Todos los préstamos y créditos devengan tipos de interés de mercado, básicamente referenciado al EURIBOR+ un diferencial.

Del importe total clasificado a corto y largo plazo bajo el concepto de "Deudas con entidades de crédito" un total de 1.115 y 6.127 miles de euros, respectiva y aproximadamente, corresponden a financiación sin recurso, entendiendo como tal la financiación obtenida de ciertas sociedades dependientes (básicamente Iniciativas Hidroeléctricas, S.A.) que está asignada a proyectos empresariales específicos que garantizan el reembolso de la citada financiación, y que no cuentan con garantía adicional alguna de otras sociedades del grupo y vinculadas. Al 31 de diciembre de 2003, el coste de los activos clasificados en los epígrafes "Inmovilizaciones inmateriales" e "Inmovilizaciones materiales" del activo del balance de situación consolidado adjunto que se encuentran específicamente asignados a dichos proyectos ascienden a un valor neto total de 5.947 y 5.246 miles de euros, respectiva y aproximadamente.

Las amortizaciones previstas de los préstamos a largo plazo se muestran a continuación:

| | Miles de Euros |
|------------|----------------|
| 2005 | 5.616 |
| 2006 | 2.341 |
| 2007 | 1.808 |
| 2008 | 647 |
| Siguientes | 18.679 |
| | 29.091 |

16. Otras deudas a corto y largo plazo

La composición de los epígrafes "Otras acreedores - Largo plazo" y "Otras deudas no comerciales - Corto plazo" del balance de situación consolidado al 31 de diciembre de 2003 adjunto, es la siguiente:

| | Miles de Euros | | |
|---|----------------|---------------|---------------|
| | Corto Plazo | Largo Plazo | Total |
| Proveedores de inmovilizado- (Notas 2.c y 7) | 2.713 | - | 2.713 |
| Administraciones Públicas (Nota 18) | 12.592 | - | 12.592 |
| Remuneraciones pendientes | 1.353 | - | 1.353 |
| Otros (Notas 2.c, 2.p y 6) | 10.295 | 15.381 | 25.676 |
| | 26.953 | 15.381 | 42.334 |

Estas financiaciones incluyen intereses, que el Grupo registra en el epígrafe "Gastos a distribuir en varios ejercicios - Gastos por intereses diferidos" del balance de situación consolidado al 31 de diciembre de 2003 adjunto.

El vencimiento de las deudas a largo plazo se muestra a continuación:

| | Miles de Euros |
|------------|----------------|
| 2005 | 2.838 |
| 2006 | 7.506 |
| 2007 | 518 |
| 2008 | 518 |
| Siguientes | 4.001 |
| | 15.381 |

17. Saldos y transacciones con accionistas, empresas del grupo y vinculadas

Al 31 de diciembre de 2003 y por el ejercicio anual terminado en dicha fecha, los saldos y transacciones mantenidos con accionistas, empresas del Grupo y vinculadas (Notas 8 y 13) son los siguientes:

| | Miles de euros | | | | | | | |
|--|--|----------------------------|-----------------|--------------------------|-------------------------|------------------------|----------------------|--------------------|
| | Inversiones financieras temporales (Nota 12) | Cuentas a cobrar (Nota 11) | Cuentas a pagar | Acreedores a largo plazo | Ventas y otros ingresos | Compras y otros gastos | Ingresos financieros | Gastos financieros |
| Abencor Suministros S.A. | - | - | 23 | - | 15 | 52 | - | - |
| Abener Energía S.A. | - | 311 | 28 | - | 1.508 | 40 | - | - |
| Abener México, S.A. de CV | - | 35 | - | - | 35 | - | - | - |
| Abengoa, S.A. | - | 51 | 1.315 | 25.260 | 741 | 4.500 | - | 1.178 |
| Abengoa Perú, S.A. | 285 | - | 104 | - | - | - | - | 4 |
| Abengoa Chile S.A. | - | 28 | 73 | - | 4 | 73 | - | - |
| Abentel | | | | | | | | |
| Telecomunicaciones, S.A. | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Aguas del Tunari, S.A. | - | 806 | 1.603 | - | - | - | - | - |
| Aluminio en Discos, S.A. (Nota 2.c) | 2.362 | 1.758 | - | - | - | - | 53 | - |
| Asa Iberoamericana, S.L. | - | 15 | - | - | 13 | - | - | - |
| Befesa México, S.A. de C.V. | - | 125 | - | - | 62 | - | - | - |
| Befesa Técnicas del Suelo, S.A. | 180 | 1 | - | - | - | - | 1 | - |
| Befesa Brasil, S.A. | - | 72 | - | - | 72 | - | - | - |
| Befesa Chile, S.A. | - | 38 | - | - | 38 | - | - | - |
| Bioetanol Galicia, S.A. | - | 2 | 17 | - | 3 | 36 | - | - |
| Complejo Medioambiental de Navarra, S.A. | 371 | - | - | - | - | - | - | - |
| Deydesa 2000, S.L. | - | - | 5.381 | - | - | 10.863 | - | - |
| Ecología Canaria, S.A. | - | 11 | 11 | - | 10 | - | - | - |
| Europa de Construcciones Metálicas, S.A. | - | 2 | - | - | 23 | 15 | - | - |
| Gestión Integral de Recursos Humanos, S.A. | - | 3 | 219 | - | - | 731 | - | - |
| Instalaciones Inabensa, S.A. | - | 14 | 374 | - | 172 | 1.216 | - | - |
| Intersplay | - | 186 | - | - | 2 | 438 | - | - |
| Procesos Ecológicos Lorca 1 | - | - | 50 | - | - | - | - | 3 |
| Residuos Sólidos Urbanos de Ceuta, S.A. | - | 343 | - | - | - | - | - | - |
| S.I.E.M.A., S.A. | - | - | 20 | - | - | 75 | - | - |
| S.I.M.O., S.A. | - | - | 134 | - | - | 604 | - | - |
| Telvent Energía y Medio Ambiente, S.A. | - | - | 32 | - | - | 78 | - | - |
| Telvent Outsourcing, S.A. | - | 82 | 1.268 | - | 2 | 1.487 | - | - |
| Teyma Abengoa, S.A. | - | - | 41 | - | - | - | - | - |
| Otros | 29 | 9 | 228 | - | 9 | 1 | - | - |
| TOTAL | 3.227 | 3.892 | 10.921 | 25.260 | 2.709 | 20.209 | 54 | 1.185 |

La Sociedad suscribió en 2001 un contrato de crédito en cuenta corriente con su accionista Abengoa, S.A. (Nota 13) con un límite máximo de 60 millones de euros, con prórrogas tácitas anuales. Los Administradores consideran que se trata de financiación a largo plazo al prorrogarse de manera tácita y contar con el apoyo de su accionista. Esta financiación devenga un interés de mercado, y la Sociedad había dispuesto 25.260 miles de euros al 31 de diciembre de 2003.

La sociedad dependiente Befesa Aluminio Bilbao (anteriormente denominada Remetal, S.L.) tiene una cuenta corriente con la sociedad del Grupo Aluminio en Discos, S.A., que a 31 de diciembre de 2003 tiene un saldo de 2.362 miles de euros y devenga un interés del mercado (Nota 2.c).

Las saldos y transacciones de las sociedades del Grupo hacen referencia a operaciones de compra y venta y otras operaciones comerciales, siendo las más significativas las operaciones de compra de materias primas que realiza la sociedad dependiente Befesa Aluminio Bilbao, S.L., a la sociedad vinculada Deydesa 2000, S.L.

Asimismo, el Grupo Befesa ha satisfecho un importe de 4,5 millones de euros, aproximadamente, en concepto de cargos corporativos de gestión y administración, así como de otros servicios de Abengoa, S.A.

18. Situación fiscal

Los saldos deudores y acreedores a corto plazo con Administraciones Públicas al 31 de diciembre de 2003 se desglosan a continuación:

| | Miles de Euros | |
|--|---------------------|-----------------------|
| | Deudor (Nota 11) | Acreedor (Nota 16) |
| Corto plazo - | | |
| Hacienda Pública, Impuesto sobre el Valor Añadido | 5.911 | 5.358 |
| Impuesto sobre beneficios anticipado/ Diferido | 629 | 1.937 |
| Hacienda Pública, retenciones y pagos a Cuenta | 1.135 | - |
| Créditos fiscales pendientes de compensación | 12.207 | - |
| Organismos de la Seguridad Social | 95 | 869 |
| Hacienda Pública, acreedora por I.R.P.F. | - | 664 |
| Hacienda Pública, acreedora por Rendimientos de Capital Mobiliario | - | 340 |
| Impuesto sobre Sociedades | - | 2.384 |
| Administración Pública Extranjera | - | 347 |
| Otros | 384 | 693 |
| | 20.361 | 12.592 |

El Impuesto sobre Sociedades se calcula a partir del resultado económico o contable, obtenido por la aplicación de principios de contabilidad generalmente aceptados, que no necesariamente ha de coincidir con el resultado fiscal, entendido éste como la base imponible del impuesto.

Befesa Medio Ambiente, S.A. y las sociedades dependientes MRH Residuos Metálicos, S.L., Befesa Aluminio Bilbao, S.L., Tec-88, S.L., Aser Recuperación del Zinc, S.L., Befesa Zinc Comercial, S.A., Befesa Zinc Aser, S.A., Aser Compañía Industrial del Zinc, S.L., Alianza Medioambiental, S.L. y Befesa Desulfuración, S.A. tributan en Régimen de Declaración Consolidada bajo la normativa fiscal vizcaína del Impuesto sobre Sociedades. Con fecha 30 de enero de 2001 se presentó a la Hacienda Foral de Vizcaya la pertinente comunicación del citado Régimen de Tributación para el trienio 2001/2003, habiéndosele asignado como número de Grupo el 4/01/B. En el ejercicio 2002 se produjo la incorporación de las sociedades Alianza Medioambiental, S.L. y Befesa Desulfuración, S.A. al citado Grupo fiscal. El resto de las sociedades del Grupo Befesa presentan individualmente sus declaraciones, de acuerdo con su normativa fiscal aplicable.

La conciliación del resultado contable consolidado con la base imponible del Impuesto sobre Sociedades del ejercicio 2003 es como sigue:

| | Miles de Euros |
|--|----------------|
| Resultado del ejercicio antes de Impuestos | 9.452 |
| Diferencias permanentes | |
| Con origen en las sociedades individuales | 39 |
| Con origen en la consolidación | 3.144 |
| Diferencias temporales | |
| Con origen en las sociedades individuales | 1.247 |
| Con origen en la consolidación | (969) |
| Base imponible previa | 12.913 |
| Compensación de Bases imponibles Negativas | (3.372) |
| Base imponible | 9.541 |

Para el cálculo del gasto por Impuesto sobre beneficios, en función de las normativas aplicables, correspondiente al ejercicio 2003, se ha tenido en cuenta, además de los distintos tipos vigentes del citado impuesto (32,5% - 35%), aplicado al resultado antes de impuestos corregido por las diferencias permanentes y considerando las bases imponibles negativas de sociedades que no consolidan fiscalmente y que no han sido objeto de activación en base a un criterio de prudencia.

Adicionalmente, se han aplicado créditos fiscales derivados de bases imponibles negativas pendientes de compensación y activadas en ejercicios anteriores, así como deducciones por doble imposición y otros, por importes de 2.120 y 646 miles de euros, aproximada y respectivamente.

El detalle de la partida "Impuesto sobre Sociedades" de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada del ejercicio 2003 adjunta es el siguiente:

| | Miles de Euros |
|---|----------------|
| Gasto Previsión Impuesto sobre Sociedades del ejercicio 2003 | 4.197 |
| Ingreso por registro de créditos fiscales por deducciones, bonificaciones y bases imponibles negativas pendientes de aplicación | (2.698) |
| | 1.499 |

Diversas sociedades del Grupo han procedido a registrar en el ejercicio 2003 créditos por deducciones por doble imposición y otras deducciones en cuota generadas en el ejercicio, al amparo de la Resolución de 15 de marzo de 2002 del Instituto de Contabilidad y Auditoría de Cuentas, así como créditos por bases imponibles negativas pendientes de aplicar fiscalmente. Los créditos fiscales pendientes de compensación al 31 de diciembre de 2003 ascienden a un total de 12.207 miles de euros, incluyendo aquellos registrados en concepto de bases imponibles negativas en ejercicios anteriores. Los Administradores de las diferentes sociedades del Grupo y de la Sociedad dominante estiman que los citados créditos fiscales serán compensados en las liquidaciones del "Impuesto sobre Sociedades" de las diferentes sociedades del Grupo consideradas de manera individual o de las sociedades que integran el Grupo fiscal consolidado, según corresponda, dentro de los diez próximos ejercicios, considerando los respectivos plazos y límites aplicables.

El registro de los citados créditos fiscales en el ejercicio 2003 se ha realizado con abono al epígrafe "Impuesto sobre sociedades" de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada adjunta, por importe de 2.698 miles de euros, aproximadamente.

Las sociedades del Grupo mantienen el derecho a utilizar en futuros ejercicios créditos fiscales no registrados al 31 de diciembre de 2003, al no encontrarse suficientemente asegurada su compensación, en concepto de deducciones por inversión, actividades medioambientales y exportadoras, y creación de empleo y formación, por unos importes globales de 1.072 miles de euros, aproximadamente, que podrán deducirse de las cuotas correspondientes al Impuesto sobre Sociedades de los ejercicios inmediatamente siguientes, siempre que no excedan de los plazos y límites aplicables.

Las bases imponibles negativas pendientes de compensación no registradas al 31 de diciembre de 2003, al no encontrarse suficientemente asegurada su compensación por la sociedad del Grupo que lo generó ascienden a 3.384 miles de euros. De conformidad con la legislación en vigor desde el 1 de enero de 2002, tras la modificación introducida por la Ley 24/2001 de 27 de diciembre, las bases imponibles negativas, podrán ser compensadas con bases imponibles positivas de los períodos impositivos que concluyen en los quince años inmediatos y sucesivos.

Las principales sociedades del Grupo mantienen abiertos a inspección, en general y para los principales conceptos tributarios que les son de aplicación, los últimos 3 ejercicios. El resto de las Sociedades sujetas a normativa de Territorio Común mantiene abiertos a inspección los últimos cuatro ejercicios.

Diversas sociedades participadas, tributan por el Impuesto sobre Sociedades de acuerdo con la Normativa Foral de Álava del Impuesto sobre Sociedades. Determinados preceptos de la mencionada normativa foral de carácter tributario se encuentran cuestionados ante diversas instancias jurisdiccionales. Sin embargo, en opinión de los Administradores de la Sociedad matriz, la posibilidad de que en el futuro se materialicen pasivos de significación por este hecho no resulta probable.

19. Provisiones para riesgos y gastos

El movimiento habido durante el ejercicio anual terminado el 31 de diciembre de 2003 en el capítulo "Provisiones para riesgos y gastos" del balance de situación consolidado a dicha fecha adjunto es el siguiente:

| | Miles de Euros | | | |
|--------------------------------|----------------|------------------------|--------------|--------------|
| | 31.12.02 | Dotaciones / (Excesos) | Aplicaciones | 31.12.03 |
| Provisión para garantías | 116 | (7) | - | 109 |
| Provisión para indemnizaciones | 144 | - | (144) | - |
| Otras provisiones | 2.525 | 323 | - | 2.848 |
| | 2.785 | 316 | (144) | 2.957 |

La cuenta "Provisión para garantías" se corresponde con los contratos en período de garantía de la sociedad dependiente Befesa Fluidos, S.A. al 31 de diciembre de 2003.

La cuenta "Otras provisiones" se corresponde básicamente con las provisiones que mantienen la sociedad del Grupo, Befesa Gestión de Residuos Industriales, S.L. para los gastos del sellado y clausura de sus depósitos de seguridad para residuos por importe de 1.382 miles de euros, aproximadamente, al 31 de diciembre de 2003.

20. Ingresos a distribuir en varios ejercicios

Este capítulo del balance de situación consolidado adjunto corresponde a los importes recibidos en concepto de subvenciones al 31 de diciembre de 2003, minorado por los ya imputados a resultados.

El movimiento de este capítulo durante el ejercicio anual terminado el 31 de diciembre de 2002, se muestra a continuación:

| | Miles de euros | | | | |
|--|----------------------|--|------------|---------------------------|----------------------|
| | Saldo al 31.12.02 | Cambio de Perímetro de consolidación (Nota 2.c) | Adiciones | Aplicaciones (Nota 26) | Saldo al 31.12.03 |
| Subvenciones de capital | 8.080 | (1.032) | 375 | (1.196) | 6.227 |
| Subvención intereses de préstamos recibidos | 527 | (527) | - | - | - |
| Otros | 3.068 | (3.068) | - | - | - |
| | 11.675 | (4.627) | 375 | (1.196) | 6.227 |

Los principales importes recibidos por subvenciones en capital hasta el 31 de diciembre de 2003 y que a dicha fecha no están totalmente imputados a resultados son los siguientes:

1. 3.005 miles de euros correspondientes a una subvención concedida el 28 de noviembre de 1984 por el Ministerio de Industria (Dirección General de Minas) al amparo de la Ley de Fomento de la Minería para el tratamiento en Befesa Desulfuración, S.A. de piritas y el beneficio de metales.
2. 727 miles de euros correspondientes a una subvención concedida el 20 de noviembre de 1986 a Befesa Desulfuración, S.A. por la Vice-Consejería del Medio Ambiente del Gobierno Vasco para financiar la inversión de la instalación de medidas correctoras del medio ambiente.
3. 2.094 miles de euros correspondientes a una subvención concedida por el Ministerio de Economía y Hacienda según el programa de Incentivos Regionales a Befesa Escorias Salinas, S.A. y a Befesa Plásticos, S.L.
4. 956 miles de euros, aproximadamente, correspondientes a la subvención del Banco Europeo de Inversiones, a través del ICO, de un 2% del interés que la sociedad dependiente Befesa Gestión de Residuos Industriales, S.L. tiene que pagar por los créditos que estas sociedades han obtenido del propio BEI.
5. 2.903 miles de euros, aproximadamente, correspondientes a una subvención concedida por el Instituto de Fomento de Murcia a Befesa Gestión de Residuos Industriales, S.L., según el Programa de Incentivos Económicos Regionales.
6. Subvenciones concedidas en ejercicios anteriores por la Agencia de Medio Ambiente y el Ministerio de Economía y Hacienda (Dirección General de Análisis y Programación Presupuestaria) a Befesa Gestión de Residuos Industriales, S.L. por importes de 1.989 y 2.164 miles de euros, respectiva y aproximadamente, con motivo de las inversiones acometidas por la citada sociedad para actividades de tratamiento de residuos.
7. 805 miles de euros, aproximadamente, concedidos a Befesa Gestión de PCB, S.A. (antes ETRINSA) por el Instituto de Fomento de Murcia para financiar inversiones en el ámbito de su objeto social.
8. 810 miles de euros correspondientes a una subvención recibida de la Consejería de Trabajo e Industria de la Junta de Andalucía por Befesa Gestión de PCB, S.A., en el ejercicio 2001 para financiar sus inversiones.

21. Ingresos y gastos

Importe neto de la cifra de negocios-

La distribución del importe neto de la cifra de negocios, del ejercicio anual terminado el 31 de diciembre de 2003, correspondiente a la actividad ordinaria del Grupo es la siguiente:

| | Miles de Euros |
|----------------|----------------|
| Nacional | 288.163 |
| Exportación | 68.292 |
| 356.455 | |

Gastos de personal-

El detalle del epígrafe "Gastos de Personal" de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada del ejercicio anual terminado el 31 de diciembre de 2003 es el siguiente:

| | Miles de Euros |
|--|----------------|
| Sueldos y salarios | 40.545 |
| Seguridad Social a cargo de la empresa | 9.541 |
| Otros gastos sociales | 650 |
| 50.736 | |

El número medio de personas empleadas en el curso del ejercicio anual terminado el 31 de diciembre de 2003 es el siguiente:

| | Número Medio de Empleados |
|---------------------------------------|---------------------------|
| Dirección | 57 |
| Licenciados y técnicos | 215 |
| Administrativos | 244 |
| Operadores y profesionales de primera | 872 |
| 1.388 | |

22. Garantías comprometidas con terceros

Al 31 de diciembre de 2003, diversas sociedades del Grupo habían recibido avales por un importe global de 53,9 millones de euros, aproximadamente, de los cuales, 15,2 millones de euros, aproximadamente, habían sido exigidos como es práctica habitual en el sector en el que operan las sociedades dependientes Befesa Fluidos, S.A. y las sociedades que integran el subgrupo CTA en la adjudicación de obras, y 38,7 millones de euros para garantizar sus operaciones ante clientes, entidades financieras y Organismos Públicos.

Adicionalmente, la sociedad dominante y la sociedad cabecera del subgrupo AMA avalan a diversas sociedades del grupo, fundamentalmente, por operaciones de financiación recibidas y por contratos de gestión y ejecución de pagos suscritos con varias entidades financieras entre las que destacan, en particular, los avales prestados a las sociedades de los subgrupos Befesa Tratamientos y Limpiezas Industriales, Befesa

Gestión de Residuos Industriales y sociedades del subgrupo MRH (Befesa Aluminio Bilbao, S.L., Befesa Aluminio Valladolid, S.A. y Befesa Escorias Salinas, S.A.) por importes de 3,3, 3,6 y 3 millones de euros, respectiva y aproximadamente.

Por otro lado, con fecha 28 de mayo de 2002, la Sociedad dominante y diversas sociedades dependientes (Befesa Aluminio Bilbao, S.L., Befesa Desulfuración, S.A., Befesa Zinc Aser, S.A., Befesa Zinc Comercial, S.A., Befesa Aluminio Valladolid, S.A., Befesa Escorias Salinas, S.A., Befesa Gestión de Residuos Industriales, S.L. y Befesa Construcción y Tecnología Ambiental, S.A.) firmaron como garantes de Abengoa, S.A. (Nota 13) una póliza de operación crediticia (préstamo sindicado) a largo plazo, por importe de 500 millones de euros concedido a Abengoa, S.A. La garantía de Befesa Medio Ambiente, S.A. y las citadas sociedades dependientes se limita a un importe máximo de 220 millones de euros. El préstamo tiene una duración estimada de 6 años, comenzando las amortizaciones a partir del año 2006, y está destinado a financiar inversiones en proyectos y sociedades que permitan ampliar los negocios y líneas de actividad de Abengoa como Grupo.

23. Retribución y otras prestaciones a los administradores

Durante el ejercicio anual terminado el 31 de diciembre de 2003, los miembros del Consejo de Administración de la Sociedad dominante han devengado 779 miles de euros, aproximadamente, en concepto de sueldos y dietas por el ejercicio de sus funciones en las distintas sociedades del Grupo.

Asimismo, la Sociedad dominante no mantiene créditos, anticipos u otro tipo de prestaciones a los Administradores antiguos o actuales de la Sociedad dominante, a la fecha de formulación de estas cuentas anuales consolidadas.

Detalle de participaciones en sociedades con actividades similares y realización por cuenta propia o ajena de actividades similares por parte de los Administradores-

Desde el 19 de julio de 2003 fecha de entrada en vigor de la Ley 26/2003 por la que se modifica la Ley 24/1988, de 28 de julio, del Mercado de Valores, y el Texto Refundido de la Ley de Sociedades Anónimas, con el fin de reforzar la transparencia de las sociedades anónimas, los miembros del Consejo de Administración no han mantenido participaciones en el capital de sociedades con el mismo, análogo o complementario género de actividad al que constituye el objeto social de la Sociedad dominante. Asimismo, no han realizado ni realizan actividades por cuenta propia o ajena del mismo, análogo o complementario género de actividad el que constituye el objeto social de Befesa Medio Ambiente, S.A.

El Presidente del Consejo de Administración de la Compañía, D. Javier Molina Montes, ostenta a su vez la Presidencia del Consejo de Asa Environment & Energy Holding, AG (titular del 70,197% del capital social de Befesa Medio Ambiente, S.A.).

Siguiendo con la política fijada por la Compañía, el Presidente del Consejo de Administración o el Vicepresidente ocupan la Presidencia de los Consejos de Administración de las sociedades cabeceras de las Unidades de Negocio de la Sociedad, o son miembros de dichos Consejos, o de otras sociedades del grupo.

24. Incentivos a directivos y otros aspectos

En la Junta General Ordinaria de 21 de junio de 2001 se acordó el desarrollo de un programa de incentivos a directivos y empleados del Grupo Befesa, tal y como se comunicó a la Comisión Nacional del Mercado de Valores (CNMV). Así, y en la misma fecha, una sociedad vinculada (Nota 13) vendió a nueve directivos del Grupo Befesa 401.946 acciones de la Sociedad dominante, Befesa Medio Ambiente, S.A., y dio conformidad a las condiciones de la operación, entre las que se encuentra que, el mantenimiento de la propiedad de las citadas acciones a nombre de los beneficiarios está vinculado al cumplimiento de un programa de objetivos de gestión a cinco años.

De acuerdo con el citado plan, con las comunicaciones de participaciones significativas a la CNMV y con registro de participaciones significativas que la Compañía mantiene conforme a lo establecido en el Reglamento Interno de Conducta en materia de Mercado de Valores, los porcentajes de participación de los administradores en el capital de la Sociedad dominante al 31 de diciembre de 2003 son los siguientes:

| | Directa | Indirecta | Total |
|--|---------------|-----------|---------------|
| Javier Molina Montes | 0,353 | - | 0,353 |
| Manuel Barrenechea Guimón | 0,448 | - | 0,448 |
| Manuel Blanco Losada | 0,002 | - | 0,002 |
| Asa Environment & Energy Holding, A.G. | 70,197 | - | 70,197 |
| Total.... | 71,000 | - | 71,000 |

25. Honorarios por el servicio de auditoría y otros

Los honorarios relativos a servicios de auditoría de cuentas prestados a las distintas sociedades que componen el Grupo Befesa y sociedades dependientes por el auditor principal durante el ejercicio 2003 han ascendido a 264 miles de euros, aproximadamente. Asimismo, los honorarios por este mismo concepto correspondientes a otros auditores participantes en la auditoría de distintas sociedades del grupo ascendieron a 26 miles euros, aproximadamente.

Por otra parte, los honorarios relativos a otros servicios profesionales prestados a las distintas sociedades del grupo por el auditor principal ascendieron en el ejercicio 2003 a 30 miles de euros, aproximadamente.

26. Cuadros de financiación consolidados de los ejercicios 2003 y 2002

| Aplicaciones | Miles de Euros | | Orígenes | Miles de Euros | |
|--|----------------|----------------|---|----------------|----------------|
| | Ejercicio 2003 | Ejercicio 2002 | | Ejercicio 2003 | Ejercicio 2002 |
| Reducción de intereses minoritarios | 3.650 | - | Recursos procedentes de las operaciones | 26.814 | 38.461 |
| Adquisiciones de inmovilizado- | | | Aumento de intereses minoritarios (Nota 14) | - | 2.596 |
| Gastos de establecimiento (Nota 5) | 305 | 804 | Subvenciones de capital (Nota 20) | 375 | 12 |
| Inmovilizaciones materiales (Nota 7) | 14.344 | 16.111 | Otros ingresos a distribuir (Nota 20) | - | 1.795 |
| Inmovilizaciones inmateriales (Nota 6) | 1.399 | 8.662 | Deudas a largo plazo- | | |
| Inmovilizaciones financieras (Nota 8) | 1.613 | 7.519 | Préstamos y otros créditos | 1.660 | 46.506 |
| Traspaso de créditos a largo plazo (Nota 8) | 7.563 | - | Enajenación de inmovilizado- | | |
| Adiciones de Fondo de Comercio (Notas 2.c y 9) | 7.375 | 30.218 | Inmovilizaciones inmateriales (Nota 6) | 18 | 11 |
| Gastos a distribuir en varios ejercicios | 105 | 482 | Inmovilizaciones materiales (Nota 7) | 965 | 1.625 |
| Dividendo entregado a socio externo (Nota 14) | 179 | 196 | Inmovilizaciones financieras (Nota 8) | 6.439 | 1.648 |
| Aplicación de provisiones de riesgos y gastos (Nota 19) | 144 | 394 | Traspaso a corto de créditos a largo (Nota 8) | - | 339 |
| Cancelación o traspaso a corto plazo de deudas a largo plazo | 20.900 | 29.730 | Traspaso a existencias de inmovilizado material (Nota 7) | - | 4.782 |
| Cambio de perímetro (Nota 2.c) | - | 7.645 | Cambio de perímetro (Nota 2.c) | 20.747 | - |
| Dividendo a cuenta entregado en el ejercicio (Nota 13) | - | 9.219 | | | |
| Efecto de diferencias de conversión | 56 | 1.472 | | | |
| Total Aplicaciones | 57.633 | 112.452 | Total Orígenes | 57.018 | 97.775 |
| Exceso de orígenes sobre Aplicaciones (Aumento del Capital circulante) | | | Exceso de Aplicaciones Sobre orígenes (Disminución del Capital circulante) | | |
| Total | 57.633 | 112.452 | TOTAL | 615 | 14.677 |

| Variación del Capital Circulante | Miles de Euros | | | |
|---|----------------|---------------|---------------|---------------|
| | 2003 | | 2002 | |
| | Aumento | Disminución | Aumento | Disminución |
| Existencias | - | 3.977 | 11.069 | - |
| Deudores | - | 48.002 | 555 | - |
| Acreedores | 44.722 | - | - | 28.378 |
| Inversiones financieras temporales | 7.574 | - | 2.020 | - |
| Tesorería | - | 50 | - | 297 |
| Ajustes por periodificación activos | - | 882 | 354 | - |
| Total | 52.296 | 52.911 | 13.998 | 28.675 |
| Variación del capital circulante | | 615 | - | 14.677 |

La conciliación del resultado contable de los ejercicios anuales terminados el 31 de diciembre de 2003 y 2002 con los recursos procedentes de las operaciones es la siguiente:

| | Miles de Euros | |
|---|----------------|---------|
| | 2003 | 2002 |
| Resultado contable | 8.369 | 16.249 |
| Resultado del ejercicio atribuido al socio externo (Nota 14) | (416) | 845 |
| Dotaciones por amortización del inmovilizado (Notas 5, 6 y 7) | 17.296 | 17.159 |
| Variación de provisiones de cartera y créditos a largo (Nota 8) | 1.459 | 1.742 |
| Pérdidas procedentes del inmovilizado | 569 | 176 |
| Aplicación de gastos a distribuir en varios ejercicios | 1.663 | 790 |
| Dotación al Fondo de Comercio (Nota 9) | 5.125 | 4.318 |
| Dotación a la provisión de riesgos y gastos (Nota 19) | 316 | 974 |
| Aplicación a Resultados Extraordinarios (Nota 5) | - | 27 |
| Beneficios de sociedades puestas en equivalencia (Nota 8) | (527) | (2.549) |
| Beneficios procedentes del inmovilizado (Nota 7) | (5.769) | (81) |
| Aplicación de diferencia negativa de consolidación | (75) | - |
| Aplicación de ingresos a distribuir en varios ejercicios (Nota 20) | (1.196) | (1.189) |
| 26.814 | 38.461 | |

Sociedades del Grupo y Asociadas

| Entidad | Domicilio | Actividad | Porcentaje de Participación | Firma Auditora | Tipo de Trabajo (*) | Capital | Miles de Euros (31.12.2003) Reservas (**) | Resultados (***) | Dividendo a Cuenta |
|---|------------------------------|---|-----------------------------|--------------------------|---------------------|---------|---|------------------|--------------------|
| 1. Subgrupo AMA- | | | | | | | | | |
| Allianza Medioambiental, S.L. | Barracaldo (Vizcaya) | Sociedad Holding | 100% | Deloitte | C | 55.109 | 1.035 | 1.199 | - |
| Befesa Gestión de PCB, S.A. (antes Etrinsa, Europea de Tratamientos Industriales, S.A.) | Espinardo (Murcia) | Descontaminación de transformadores | 100% | Deloitte | C | 1.211 | 146 | 204 | - |
| Befesa Fluidos, S.A. (antes Feltigüera Fluidos, S.A.) | Gijón (Asturias) | Tratamiento de Aguas- medioambiente | 100% | Deloitte | C | 902 | 1.240 | 235 | - |
| Befesa Desulfuración, S.A. (antes Roncalde, S.A.) | Barracaldo (Vizcaya) | Fabricación de ácido sulfúrico con azufre Residual | 90% | Deloitte | C | 23.503 | 23.158 | 602 | - |
| Befesa Plásticos S.L. (antes Afagran, S.L.) | Murcia | Recuperación de plásticos y cogeneración | 93,07% | Deloitte | C | 1.797 | 1.990 | (581) | - |
| Befesa Gestión de Residuos Industriales, S.L. | Madrid | Tratamiento de aceites, físcio-químico, depósito de electricidad de seguridad | 100% | Deloitte | C | 50.733 | 335 | 2.964 | - |
| Befesa Argentina , S.A. (antes Borg Austral, S.A.) | Buenos Aires (Argentina) | Incineración, inertiización y depósito de seguridad | 98% | PricewaterhouseCoopers | RL | 1.958 | 7.082 | (7) | - |
| Allianza Befesa Egmasa, S.L. (3) | País de La Frontera (Huelva) | Gestión de residuos peligrosos | 50% | (2) | - | 150 | 43 | 306 | - |
| Befesa Perú, S.A. | Lima (Perú) | Actividad Medioambiental | 50% | (2) | - | 481 | (78) | (361) | - |
| Subgrupo Befesa Tratamientos y Limpiezas Industriales - | | | | | | | | | |
| Befesa Tratamientos y Limpiezas Industriales, S.L. | Trápaga (Vizcaya) | Asesoramiento técnico medioambiental, limpiezas industriales y químicas y servicios alcantarillado evacuaciones | 99,94% | Deloitte | C | 1.230 | 9.402 | 286 | - |
| Ecomat Fabricación de Equipos, S.L. | Zaratamo (Vizcaya) | Fabricación maquinaria recuperación y manipulación fluidos | 99,94% | Deloitte | RL | 871 | - | - | - |
| Ecología Canaria, S.A. (1) | Las Palmas (I. Canarias) | Recolección, transporte, almacenaje, tratamiento y eliminación residuos industriales | 45% | (2) | Deloitte | 150 | 786 | 621 | - |
| 2. Befesa Servicios Corporativos, S.A.- | | | | | | | | | |
| 3. Subgrupo Befesa Construcción y Tecnología Ambiental- | | | | | | | | | |
| Befesa Construcción y Tecnología Ambiental, S.A.- | Sevilla | Desarrollo de infraestructuras hidráulicas, tratamiento de aguas y gestión integral del ciclo del agua | 100% | Deloitte | C | 10.289 | 2.766 | 8.234 | (6.500) |
| Iniciativas Fluoreléctricas, S.A. | Sevilla | Concesión de aprovechamiento de aguas en Cerrato (Palencia) | 50% | Auditoría y Consulta (2) | - | 2.455 | (6) | (759) | - |
| Procesos Ecológicos, S.A. | Sevilla | Holding de sociedades de purines | 50% | Auditoría y Consulta | - | 481 | (6) | (1.139) | - |
| Procesos Ecológicos Vilches, S.A. | Sevilla | Purines, cogeneración | 60% | Auditoría y Consulta | - | 1.232 | 55 | (1.139) | - |
| Abensur Medio Ambiente, S.A. | Sevilla | Ingeniería medioambiental | 100% | Deloitte | C | 3.294 | 3 | 50 | - |

Sociedades del Grupo y Asociadas

| Entidad | Domicilio | Actividad | Porcentaje de Participación | Firma Auditora | Tipo de Trabajo (*) | Miles de Euros (31.12.2003) | | Dividendo a Cuenta |
|---|----------------------|--|-----------------------------|------------------------|---------------------|-----------------------------|----------------|--------------------|
| | | | | | | Capital | Reservas (***) | |
| 4. Subgrupo MRH Residuos Metálicos | | | | | | | | |
| MRH, Reciduos Metálicos, S.L. | Erandio (Vizcaya) | Sociedad holding | 100% | Deloitte | RL | 42.747 | 27.293 | 4.522 (4.000) |
| Subgrupo Aser Recuperación del Zinc - Aser Recuperación del Zinc, S.L. | Erandio (Vizcaya) | Sociedad Holding | 100% | Deloitte | RL | 6.010 | 10.179 | 4.936 (4.400) |
| Befesa Zinc Aser, S.A. (antes Compañía Industrial Asta-Erandio (ASER), S.A.) | Erandio (Vizcaya) | Recuperación de residuos con contenido | | | C | 4.260 | 6.747 | 1.992 - |
| Befesa Zinc Comercial, S.A. (antes Recycling Logistics, S.A.) | Erandio (Vizcaya) | Distribución | 100% | Deloitte | C | 60 | 234 | 3.385 (1.100) |
| Befesa Zinc Sondika, S.A. (antes Sondika Zinc, S.A.) | Sondika (Vizcaya) | Recuperación de metales | 51% | Deloitte | C | 1.102 | 729 | 217 - |
| Befesa Zinc Amorebieta, S.A. (antes Zincides, S.A.) | Amorebieta (Vizcaya) | Recuperación de metales | 51% | Deloitte | C | 180 | 4.194 | 261 - |
| Aser, Compañía Industrial del Zinc, S.L. | Vizcaya | Recuperación de residuos con contenidos de metales y minerales | 100% | (2) | RL | 605 | - | - - |
| Befesa Aluminio Bilbao, S.L. y Sociedades dependientes (Subgrupo Befesa Aluminio) | Erandio (Vizcaya) | Recuperación de metales | 100% | Deloitte | C | 36.804 | 16.256 | (7.708) (1.890) |
| Befesa Aluminio Bilbao, S.L. (antes Remetal, S.L.) | Valadolíd | Producción y reciclaje de aluminio | 100% | Deloitte | C | 5.866 | 2.562 | - - |
| Befesa Aluminio Valadolíd, S.A. (antes Refinados del Aluminio, S.A. (REFINALSA)) | Alcañiz (Teruel) | Tratamiento de residuos de aluminio | 100% | Deloitte | C | 5.523 | 3.675 | 301 - |
| Befesa Escorras Salinas, S.A. (antes Valchitec, S.A.) | Alcañiz (Teruel) | Producción de aluminio líquido | 50% | Deloitte | C | 1.394 | (532) | (373) - |
| Galdan, S.A. | Gran Bretaña | Recuperación de metales | 100% | Blueprint Audit Ltd. | C | 14.423 | (3.856) | (1.702) - |
| Befesa Salt Slags Ltd. (antes Remetal T.R.P., Ltd.) | Legutiano (Alava) | Recuperación y producción de metales y plásticos | 40% | Charman Auditores | RL | 1.495 | 6.386 | 1.077 - |
| Deycles 2000, S.L. (1) | Ucrania | Tratamiento de residuos | 50,84% | PricewaterhouseCoopers | C | 273 | 8.286 | (458) - |
| Intersplay (1) | | | | | | | | |

(*) Tipo de Trabajo: Auditoría Completa – C.

(**) Incluye ajustes de homogeneización.

(1) Consolidadas por el método de puesta en equivalencia (Notas 2.b.8).

(2) Sociedades no obligadas a someter sus cuentas a auditoría.

(3) Consolidadas por el método de integración proporcional.

Los datos de los cuadros anteriores han sido facilitados por las empresas de los subgrupos CTM, AMA y MRH.

**Informe de Gestión
del ejercicio anual terminado el
31 de diciembre de 2003**

1. Introducción

La Sociedad Befesa Medio Ambiente, S.A. (Befesa) se constituyó en septiembre de 1993 para desarrollar por si misma y a través de sus sociedades participadas, una actividad industrial destinada a favorecer la protección y recuperación medioambiental, con operaciones rentables y tecnológicamente avanzadas.

Desde entonces se ha desarrollado con rapidez y se ha configurado como un gran grupo industrial, líder en España en el servicio integral para la gestión de residuos industriales y único que en este sector cotiza en la bolsa española.

Durante los últimos ejercicios Befesa ha estado inmersa en un profundo proceso de cambio y reorganización, fruto del Plan Estratégico que se realizó en el ejercicio 2000, y que ha afectado tanto a las actividades que desarrolla como a su enfoque de gestión, e incluso a su identidad corporativa. El resultado de esta reorientación estratégica ha sido una diferente ordenación de las actividades, una optimización de las políticas corporativas, y una política de inversiones y desinversiones que permitan seguir creciendo en aquellas áreas de mayor potencial y rentabilidad.

Este proceso ha supuesto la incorporación de nuevas actividades, la reorientación de alguna de las ya existentes, y el abandono de otras no consistentes con la estrategia de Befesa.

Adicionalmente a finales del ejercicio 2003 se ha introducido una nueva identidad corporativa, lo que ha llevado a una redenominación mercantil de todas las sociedades y a la incorporación de la marca Befesa en todas las actividades, independientemente del área al que pertenezcan. La estructura actual de los negocios de Befesa es la siguiente:



Las sociedades que componen hoy Befesa se encuadran en tres subgrupos cuyas cabeceras son MRH Residuos Metálicos, S.L., Alianza Medioambiental, S.L. y Befesa Construcción y Tecnología Ambiental, S.A.. La relación de las sociedades, su actividad, domicilio y porcentaje de participación figuran en los cuadros y en el anexo incluidos en las cuentas anuales.

Befesa actualmente realiza su actividad en prácticamente todas las comunidades que configuran el estado español, así como en Ucrania, Rusia, Gran Bretaña y Portugal e incrementando gradualmente su presencia en Latinoamérica donde opera ya en Argentina, Brasil, Méjico, Perú, Chile y Uruguay.

Desde el año 2000 Befesa pertenece a Abengoa constituyendo el grupo de negocio de servicios medioambientales.

2. Evolución de los negocios

El ejercicio 2003 ha sido en líneas generales un año difícil por la coyuntura que han atravesado los mercados de metales, especialmente el del aluminio secundario. Ha sido un ejercicio marcado por la continuidad en las reorganización del Grupo y en la política de inversiones y desinversiones comentada anteriormente, medidas que junto con la reestructuración llevada a cabo en nuestra actividad de Reciclaje de Residuos de Aluminio hacen que las expectativas para el futuro sean optimistas.

En el capítulo de inversiones, el ejercicio 2003 ha sido nuevamente un ejercicio marcado por el esfuerzo inversor de Befesa en reforzar las áreas de mayor potencialidad, bien mediante crecimiento orgánico, bien a través de la adquisición de compañías ya operantes en el mercado.

Así, dentro del área de Limpiezas Industriales e Hidrocarburos destacan la adquisición del 100% de la sociedad Sistemas de Aguapresión y Sistemas de Ingeniería y Geofísica y del 30% que aún no se detentaba del Grupo Befesa Tratamientos y Limpiezas Industriales. Por su parte la actividad de Gestión de Residuos Industriales reforzó su presencia en Andalucía mediante la adquisición de la sociedad Rimacor, dedicada a la gestión de residuos procedentes de la industria de la madera.

En crecimiento orgánico ha sido destacable la expansión realizada mediante apertura de nuevas delegaciones tanto de Befesa Gestión de Residuos Industriales como de Limpiezas Industriales e Hidrocarburos e Ingeniería Medioambiental. Adicionalmente, el área de Limpiezas Industriales e Hidrocarburos ha incorporado una nueva actividad mediante la creación de la sociedad Befesa Técnicas del Suelo, dedicada a la remediación de suelos contaminados.

En cuanto a desinversiones cabe destacar la venta del 50% que se detentaba en Tracemar realizada a mitad de año, mientras que en diciembre de 2003 se materializaba la venta del 100% de las concesiones de aguas, Elsur en Almería y Aguas de Baena en Córdoba.

Adicionalmente las áreas de Gestión de Residuos Industriales, Limpiezas Industriales e Hidrocarburos e Ingeniería Medioambiental han sido objeto de procesos de reorganización de actividades fusionando en los dos primeros casos la mayor parte de las sociedades que forman estas unidades de negocio, y reforzándose con nuevas estructuras operativas en todos los casos.

Por último, en la actividad de aluminio se ha realizado una profunda reestructuración al objeto de acomodar nuestras plantas y actividades de esta unidad a la situación actual del mercado. La reestructuración ha consistido básicamente en ajustes de plantilla de las plantas productivas mediante prejubilaciones, así como el abandono de líneas de negocio

no rentables para el Grupo. El coste de esta reestructuración ha sido de 4 millones de euros aproximadamente e implica un efecto positivo en resultados en próximos ejercicios.

Las cifras más significativas alcanzadas por el Grupo durante el ejercicio anual terminado el 31 de diciembre de 2003 y sus variaciones respecto del periodo comprendido entre el 1 de enero y 31 de diciembre de 2002 son las siguientes:

| | 2003 | 2002 | Variación % |
|------------------------------------|---------|---------|-------------|
| Balance (miles de euros) | | | |
| Activos totales | 469.119 | 547.312 | -14,3% |
| Fondos propios | 171.586 | 165.425 | 3,7% |
| Endeudamiento financiero neto | 27.359 | 95.837 | -71,4% |
| Resultados (miles de euros) | | | |
| Cifra de negocio | 356.455 | 403.061 | -11,6% |
| EBITDA | 38.145 | 40.888 | -6,7% |
| Beneficio neto atribuible | 8.369 | 16.249 | -48,5% |
| Cash-flow | 26.814 | 38.461 | -30,3% |
| Ratios | | | |
| Autofinanciación (%) | 36,6 | 30,2 | |
| Apalancamiento financiero (%) | 13,8 | 36,7 | |

Por otro lado, la cifra de negocios desglosada en el mercado nacional y de exportación ha sido la siguiente:

| | 2003 | 2002 | Variación % |
|---|---------|---------|-------------|
| Cifra de negocios (miles de euros) | | | |
| Mercado Interior | 288.163 | 288.821 | 0% |
| Exportación | 68.292 | 114.240 | -40,2% |

Por áreas, la cifra de negocio y su evolución ha sido la siguiente:

| | 2003 | 2002 | Variación % |
|--|----------------|----------------|-------------|
| Cifra de negocios (miles de euros) | | | |
| Reciclaje de residuos de aluminio | 104.180 | 164.974 | -36,9% |
| Reciclaje de escorias salinas | 17.148 | 19.158 | -10,5% |
| Reciclaje de residuos del zinc y desulfuración | 45.384 | 43.808 | 3,6% |
| Gestión de residuos industriales | 41.388 | 27.864 | 48,5% |
| Limpiezas Industriales e Hidrocarburos | 36.035 | 38.226 | -5,7% |
| Ingeniería medioambiental | <u>112.320</u> | <u>109.031</u> | 3,0% |
| | 356.455 | 403.061 | -11,6% |

Durante el ejercicio 2003, además de las inversiones financieras en adquisiciones citadas, se han efectuado inversiones de crecimiento orgánico por un total de 14,3 millones de euros, destacando las inversiones realizadas en Befesa Gestión de Residuos Industriales, S.L. y Befesa Salt Slags, Ltd, así como diversas inversiones realizadas en los subgrupos Befesa Aluminio y Alianza Medioambiental.

El número medio de empleados durante el ejercicio asciende a 1.388 personas, si bien al cierre la plantilla la forman 1.089 personas debido a las desinversiones realizadas a finales del ejercicio.

3. Evolución previsible

A pesar de que el ejercicio 2003 ha sido un año difícil y del proceso de reenfoque estratégico que viene experimentando, Befesa sigue manteniendo su nivel de Ebitda, lo que da una idea de la potencialidad para afrontar períodos de menor incertidumbre y volatilidad en los mercados metálicos como todo parece indicar se va a producir.

Ha sido precisamente este entorno de cambio, el que ha alentado a Befesa a anticipar y culminar en el 2003 todos los procesos de reorganización y reestructuración, que permitirán afrontar los próximos ejercicios con la garantía de participar en actividades de márgenes iguales o superiores a los propios del sector, contando además con una sólida estructura financiera.

Con las reservas propias de la coyuntura económica actual, teniendo en cuenta la flexibilidad de la estructura de organización, la especialización y diversificación de actividades, unido a la vocación de crecimiento de nuestro accionista de referencia, con presencia fuerte en multitud de países en donde Befesa continua desarrollándose, la estrategia de alianzas con otros Grupos y el desarrollo legislativo en materia medioambiental tanto en el estado español como en la Unión Europea permitirán sin duda un futuro crecimiento del Grupo.

4. Acontecimientos Acaecidos después del Cierre del Ejercicio.

No han ocurrido acontecimientos susceptibles de influir significativamente en la información que reflejan las cuentas anuales consolidadas formuladas por los Administradores con esta misma fecha, o que deban destacarse por tener trascendencia significativa para las diversas sociedades o el Grupo en su conjunto.

5. Adquisición de acciones propias de las sociedades

Durante el presente ejercicio, la sociedad no ha tenido ni por si misma ni a través de sus sociedades filiales, acciones propias en cartera, manteniéndose esta situación al cierre del ejercicio. Tampoco existen acciones de Befesa Medio Ambiente, S.A. detentadas por terceros que pudieran actuar en su nombre pero por cuenta de las sociedades del Grupo.

La Junta General de Befesa, celebrada el 24 de junio de 2003, autorizó al Consejo de Administración para adquirir acciones propias durante un plazo de dieciocho meses y con un límite máximo previsto en las disposiciones vigentes.

6. Actividades en materia de Investigación y Desarrollo

El desarrollo de acciones y proyectos de I+D+i persigue como objetivo esencial la mejora continua del comportamiento medioambiental de la empresa. Además de asegurar el compromiso con la protección del medio ambiente, respondiendo a las expectativas de nuestros clientes, accionistas y al conjunto de la sociedad, en Befesa creemos que es vital plantear permanentemente nuevos retos y objetivos que nos permitan avanzar por delante de nuestros competidores y anticiparnos a las presiones futuras y a las demandas sociales en materia de medio ambiente.

En Befesa, la inversión en I+D+i, está encaminada a mejorar la eficacia de aquellos procesos de producción relacionados con los aspectos medioambientales y resolver los problemas ambientales que afrontan los diferentes sectores en los que actúa y que afectan al conjunto de la sociedad.

En este sentido, Befesa dedica cada año importantes recursos a la investigación, el desarrollo y la innovación. Las actividades de I+D+i se consideran muy importantes dentro de las unidades de negocio ya que en ellas se fundamenta el desarrollo futuro de su producción y su tecnología.

En el campo de la innovación, las políticas de Befesa están orientadas hacia la creación de valor y su sostenimiento. La innovación esta orientada a resultados y persigue tres grupos de objetivos tangibles que contribuyan a mantener la competitividad tecnológica de Befesa: la diversificación mediante nuevos productos y servicios; la diferenciación a través de la mejora y la adaptación de los productos y servicios existentes así como la mejora de los procesos.

Como objetivos intangibles se persiguen la adquisición de competencias esenciales y muy especialmente la generación de opciones de futuro. Este último está especialmente conectado con el valor a través de las expectativas de crecimiento y desarrollo de nuevos negocios.

Befesa confía en que todo el esfuerzo que dedica a la mejora de los procesos y productos actuales para optimizar costes y reducir impactos ambientales, así como la investigación y desarrollo que le hace más competitivo tecnológicamente, fructifique y se refleje en una mayor aceptación de los servicios prestados y de los productos ofrecidos a nuestros clientes.

Durante el ejercicio la inversión en gastos de I+D+i ha ascendido a 452 miles de euros.

7. Capital social y accionariado de Befesa Medio Ambiente, S.A.

El capital social al 31 de diciembre de 2003 se halla compuesto de 27.113.479 acciones de 3,01 euros de nominal totalmente desembolsado y distribuido a dicha fecha de la siguiente forma:

| | Participación |
|--|---------------|
| ASA Environment & Energy Holding A.G. (*) | 70,20% |
| Abengoa, S.A. | 15,06% |
| Sociedad Inversora de Energía y Medio Ambiente, S.A. (*) | 6,91% |
| Nefinsa, S.A. | 4,88% |
| Otros accionistas | 2,95% |
| | 100,00% |

(*) Sociedades participadas al 100% por Abengoa, S.A.

8. Órganos Rectores de la Sociedad

El Consejo de Administración de la sociedad a la fechas de formulación de estas cuentas anuales está compuesto por los siguientes miembros:

| | |
|--------------------------|---|
| Presidente: | D. Javier Molina Montes |
| Vicepresidente: | D. Manuel Barrenechea Guimón |
| Consejeros: | ASA Environment & Energy Holding AG, representada por D. Raoul Bussmann D. Manuel Blanco Losada D. Álvaro Castro Cabeza de Vaca D. Ignacio de las Cuevas Miaja D. Salvador Martos Hinojosa |
| Secretario no Consejero: | D. Alfonso Castresana Alonso de Prado |

Informe Anual de Gobierno Corporativo

I. Introducción

II. Estructura Accionarial de la Sociedad

- a) Participaciones significativas
- b) Participación de los miembros del Consejo de Administración.
- c) Pactos Parasociales
- d) Autocartera

III. Estructura de Administración de la Sociedad

- a) El Consejo de Administración.
 - a.1) Composición: número e identidad.
 - a.2) Condición y Representación.
 - a.3) Reglas de organización y funcionamiento.
 - Estructura
 - Funciones
 - Nombramientos
 - Cese
 - Reuniones.
 - Acuerdos
 - Deberes del Consejero
 - El Presidente
 - El Secretario
 - a.4) Remuneración y otras prestaciones.
- b) Los Comités del Consejo de Administración.
 - b.1) Comité de Auditoría
 - Composición
 - Funciones
 - Organización y funcionamiento.
 - b.2) Comité de Nombramientos y Retribuciones.

- Composición.
 - Funciones
 - Organización y funcionamiento.
- b.3) El Reglamento Interno de Conducta en Materia de Mercado de Valores.

IV. Operaciones vinculadas y operaciones intragrupos

- a) Operaciones con accionistas significativos.
- b) Operación con administradores y directivos.
- c) Operaciones significativas intragrupos

V. Sistemas de Control de Riesgos

- 1. Sistemas Comunes de Gestión.
- 2. Auditoría interna.

VI. El Código de Conducta Profesional

VII. Juntas Generales de Accionistas

- a) Reglamento de Funcionamiento
- b) Datos última Junta General de Accionistas.
- c) Web

VIII. Grado de Seguimiento de las Recomendaciones en materia de Gobierno Corporativo

IX. Instrumentos de Información

- a) Web
- b) Área de atención al Accionista.
- c) Área de relaciones con Inversores.

I. Introducción

La Ley 26/2003, de 17 de julio, conocida como Ley de Transparencia, modifica la Ley del Mercado de Valores y la Ley de Sociedades Anónimas, con el fin de reforzar la transparencia de las sociedades cotizadas, estableciendo ciertas especialidades que afectan a estas sociedades en lo que se refiere a la transmisión al mercado de información sobre las prácticas de gobierno corporativo a través de la elaboración de un Informe Anual de Gobierno Corporativo, elaborado por el Consejo de Administración de la sociedad cotizada y disponible a todos los accionistas e inversores mediante su publicación en la página web de dicha sociedad.

Así, la Ley introduce la obligación de hacer público con carácter anual dicho Informe de Gobierno Corporativo, y, en cuanto a los instrumentos de información, establece que las sociedades cotizadas deben cumplir las obligaciones de información establecidas en la Ley de Sociedades Anónimas por cualquier medio técnico, informático o telemático, debiendo disponer las mismas de página web para favorecer el derecho de información de los accionistas y para difundir la información relevante.

En desarrollo de la Ley de Transparencia, la reciente Orden Eco 3722/2003, de 26 de diciembre, completa la regulación sobre el contenido y estructura del Informe Anual Corporativo y sobre otros instrumentos de información de las sociedades cotizadas.

Befesa Medio Ambiente, S.A. (en adelante, Befesa) ha realizado un importante esfuerzo para adaptarse e incorporar como propias las iniciativas puestas en vigor por la nueva normativa.

El Gobierno Corporativo

Cabe indicar que en los ejercicios anteriores, Befesa ha cumplimentado y depositado en la CNMV el Modelo de Informe sobre el Gobierno de las Entidades Cotizadas en Bolsas de Valores, y ya en el pasado ejercicio 2002 incluyó dentro del Informe Anual del 2002, un capítulo específico relativo al Gobierno de la Sociedad completado con las novedades incluidas en el Informe Aldama y en la Ley de Reforma del Sistema Financiero, distinguiendo aquellas actuaciones ya realizadas de aquellas que se estaban completando para su próxima implementación.

Así,

- a) Con fecha 18 de diciembre de 2002 quedó constituido el Comité de Auditoría.
- b) El 24 de abril de 2003 se constituyó el Comité de Nombramientos y Retribuciones.
- c) Con igual fecha, 24 de abril de 2003, el Consejo de Administración elaboró una propuesta de modificación de Estatutos Sociales, a efectos de incorporar las previsiones relativas al Comité de Auditoría y

del Comité de Nombramientos y Retribuciones, y una propuesta de Reglamento de desarrollo de las Juntas de Accionistas, que fueron aprobados por la Junta General de 24 de junio de 2003, y con igual fecha de 24 de abril de 2003 el Consejo de Administración aprobó una modificación parcial al Reglamento del Consejo de Administración y al Reglamento Interno de Conducta, así como los Reglamentos del régimen interno del Comité de Auditoría y del Comité de Nombramientos y Retribuciones.

Dicha normativa, denominada Normativa Interna de Gobierno Corporativo, quedó refundida en un texto único, completo, siguiendo otra de las recomendaciones del Informe Aldama y fue debidamente notificado a la CNMV con fecha 26 de junio de 2003.

Página Web (www.befesa.es) (www.befesa.com).

El Informe Aldama, la propia Ley de Reforma del Sistema Financiero y la Ley de Transparencia recomiendan e imponen como fruto de las nuevas tecnologías la utilización de la página web de las sociedades cotizadas como herramienta de información (incluyendo en la misma datos históricos, cualitativos y cuantitativos de la compañía) y de difusión (información puntual o individualizada en tiempo real que pueda ser accesible para los inversores).

La reciente Orden Eco 3722/2003 fija el contenido mínimo que debe tener la página web de la sociedad cotizada, y, a tales efectos, Befesa, a la fecha, ha incluido en su página web www.befesa.es / www.befesa.com toda la información requerida por dicha norma.

A la fecha de elaboración del presente Informe, Befesa está cambiando su página web con nueva estructura y contenidos, que se caracterizará, por una parte, con una presentación en pantalla más directa, rápida y eficaz, y por otra, con un contenido amplio y completo de información y documentación puesta a disposición del público en general y especialmente de los accionistas.

II. Estructura Accionarial de la Sociedad.

a) Participaciones significativas

El capital social de Befesa Medio Ambiente, S.A. está representado mediante anotaciones en cuenta, cuya llevanza corresponde a Iberclear (Sociedad de Gestión de los Sistemas de Registro, Comparación y Liquidación de Valores, S.A.), y está integrado por 27.113.479 acciones, de 3,01 euros de valor nominal unitario, de la misma clase y serie, esto es, 81.611.571,79 euros de capital social. La totalidad de las acciones están admitidas a negociación oficial en las Bolsas de Valores de Madrid y de Bilbao y en el Sistema de Interconexión Bursátil Español (Mercado Continuo) desde el 1 de julio de 1998.

Al estar representado el capital mediante anotaciones en cuenta, no existe un registro de accionistas distinto de las comunicaciones de participaciones significativas y del listado (X-25) facilitado por Iberclear con ocasión de la celebración de Juntas Generales de Accionistas.

De acuerdo con la información de que dispone la Compañía y la notificación de participaciones significativas, la situación accionarial es la siguiente:

- Asa Environment & Energy Company, A.G, .70,197%
- Abengoa, S.A., .15,056 %
- Sociedad Inversora en Energía y Medio Ambiente, S.A., .6,794 %

Abengoa es titular del 100 % del capital social de Asa Environment & Energy Holding A G y de Sociedad Inversora en Energía y Medio Ambiente,S.A., por lo que la misma tiene una participación directa en Befesa del 15,056 % y, además, una participación indirecta del 76,991 %, lo que en su conjunto representa una participación total de 92,047 %.

La Compañía no tiene constancia de la celebración de acuerdos o pactos entre accionistas en virtud de los cuales las partes queden obligadas a adoptar, mediante un ejercicio concertado de los derechos de voto de que dispongan, una política común en lo que se refiere a la gestión de la sociedad o que tengan por objeto influir de forma relevante en la misma.

b) Participación de los miembros del Consejo de Administración

Con fecha 21 de junio de 2001, la Junta General de Accionistas de la Compañía acordó la implantación de un programa de incentivos a directivos y empleados con la finalidad de facilitar a los beneficiarios la adquisición por su cuenta y cargo de acciones de Befesa, sistema retributivo que fue oportunamente comunicado a la CNMV con fecha 14 de agosto de 2001.

De acuerdo con el citado plan, con las comunicaciones de participaciones significativas a la CNMV y con el registro de participaciones significativas que la Compañía mantiene conforme a lo establecido en el Reglamento Interno de Conducta en materia de Mercado de Valores, los porcentajes de participación de los administradores en el capital de la Sociedad a 31.12.2003 son los siguientes:

| | Directa | Indirecta | Total |
|--|---------------|-----------|---------------|
| Javier Molina Montes | 0,353 | - | 0,353 |
| Manuel Barrenechea Guimón | 0,448 | - | 0,448 |
| Manuel Blanco Losada | 0,002 | - | 0,002 |
| Asa Environment & Energy Holding, A.G. | 70,197 | - | 70,197 |
| Total | 71,000 | - | 71,000 |

c) Pactos parasociales

La Sociedad no tiene constancia de la existencia entre sus accionistas de ningún pacto parasocial o acuerdos de sindicación vigentes.

d) Autocartera

A 31.12.2003 la Sociedad no mantiene acciones propias en autocartera, ni ha realizado adquisición alguna de acciones propias durante el pasado ejercicio 2003.

La Junta General Ordinaria de Accionistas celebrada el 24 de junio de 2003 acordó autorizar al Consejo de Administración para la adquisición derivativa, por compraventa, de acciones de la propia Sociedad bien sea directamente o bien a través de Sociedades Filiales o participadas hasta el límite máximo previsto en las disposiciones vigentes a un precio comprendido entre 1 euro como mínimo y 100 euros por acción como máximo, pudiendo hacer uso de esta facultad durante un período de dieciocho (18) meses desde esa misma fecha, y con sujeción a lo dispuesto en la Sección Cuarta del Capítulo IV del Texto Refundido de la Ley de Sociedades Anónimas.

El Consejo de Administración no ha hecho uso hasta la fecha de la autorización anterior.

III. Estructura de Administración de la Sociedad.

a) El Consejo de Administración

a.1) Composición: número e identidad.

Dentro de lo establecido en el Artículo 18 de los Estatutos Sociales, que fija el número de Consejeros que formarán el Consejo de Administración de Befesa entre un mínimo de tres (3) y un máximo de doce (12), a 31 de diciembre de 2003 y a la fecha, el Consejo está integrado por 7 Consejeros.

El Consejo de Administración propone a la Junta General el número de miembros que en cada momento considera debe integrar el mismo, teniendo en cuenta los intereses de la Compañía, correspondiendo a la Junta la determinación de su número.

La composición actual es la siguiente:

| | |
|-----------------|---|
| Presidente: | D. Javier Molina Montes. |
| Vicepresidente: | D. Manuel Barrenechea Guimón. |
| Vocal: | D. Manuel Blanco Losada. |
| Vocal: | D. Raoul Bussman como representante de ASA Environment & Energy Holding AG. |
| Vocal: | D. Álvaro Castro Cabeza de Vaca. |
| Vocal: | D. Ignacio de las Cuevas Miaja. |
| Vocal: | D. Salvador Martos Hinojosa. |

Secretario no consejero y Letrado Asesor: D. Alfonso Castresana y Alonso de Prado.

a.2) Condición y Representación.

El número total de consejeros se considera adecuado para asegurar la debida representatividad y el eficaz funcionamiento del Consejo de Administración.

De conformidad con las definiciones incluidas en los informes Olivencia y Aldama, así como en la Ley 26/2003 y en la O.M. 3722/2003, la condición de los actuales miembros del Consejo de Administración es la siguiente:

- D. Javier Molina Montes: Ejecutivo (Presidente). Vocal del Comité de Auditoría y Vocal del Comité de Nombramientos y Retribuciones.
- D. Manuel Barrenechea Guimón: Ejecutivo (Vicepresidente).
- D. Manuel Blanco Losada: Independiente; Externo. Presidente del Comité de Auditoría y Vocal del Comité de Nombramientos y Retribuciones.
- Asa Environment & Energy: Dominical; Externo.
- D. Alvaro Castro Cabeza de Vaca: Dominical; Externo.
- D. Ignacio de las Cuevas Miaja: Independiente; Externo. Vocal del Comité de Auditoría y Presidente del Comité de Nombramientos y Retribuciones.
- D. Salvador Martos Hinojosa: Dominical; Externo.

En consecuencia, el Consejo está constituido por una mayoría de consejeros externos.

El Presidente del Consejo de Administración de la Compañía, D. Javier Molina Montes, ostenta a su vez la Presidencia del Consejo de Asa Environment & Energy Holding, AG (titular del 70,197 % del capital social de Befesa).

Siguiendo con la política fijada por la Compañía, el Presidente del Consejo de Administración o el Vicepresidente ocupan la Presidencia de los Consejos de Administración de las sociedades cabeceras de las

Unidades de Negocio de la Sociedad, o son miembros de dichos Consejos, o de otras sociedades del grupo.

a.3) Reglas de organización y funcionamiento.

El Consejo de Administración está regido por el Reglamento del Consejo de Administración, por los Estatutos Sociales y por el Reglamento Interno de Conducta en Materia del Mercado de Valores. El Reglamento del Consejo fue aprobado inicialmente en su reunión de 13 de diciembre de 2001, con una clara vocación de anticipación a la actual normativa de Buen Gobierno y de regulación interna eficaz, siendo su última modificación de fecha 24 de abril de 2003 a fin de incorporar las previsiones relativas al Comité de Auditoría establecidas en la Ley de Reforma del Sistema Financiero, así como las relativas al Comité de Nombramientos y Retribuciones.

– Estructura:

El Consejo de Administración está integrado en la actualidad por siete miembros. El Reglamento del Consejo de Administración regula la composición, funciones y organización interna del órgano de administración. Adicionalmente, el Reglamento Interno de Conducta en Materia del Mercado de Valores, es de aplicación a los miembros del Consejo de Administración, la Alta Dirección y a todos aquellos empleados que por razón de su cargo o competencias pudieran verse afectados con su contenido. El Reglamento de Funcionamiento de las Juntas Generales de Accionistas regula los aspectos formales y de régimen interior de la celebración de las juntas de accionistas. Finalmente el Consejo de Administración se encuentra asistido por el Comité de Auditoría y el Comité de Nombramientos y Retribuciones, que cuentan con sus respectivos Reglamentos de Régimen Interno. Toda esta normativa, integrada en un texto refundido de la Normativa Interna de Gobierno Corporativo, se encuentra disponible en la página web de la Compañía, www.befesa.es y www.befesa.com

– Funciones:

Corresponde al Consejo de Administración la realización de cuantos actos resulten necesarios para la consecución del objeto social de la Compañía, siendo de su competencia determinar los objetivos económicos de la Sociedad, acordar las medidas oportunas a propuesta de la Alta Dirección para su logro, asegurar la viabilidad futura de la Compañía y su competitividad, así como la existencia de una dirección y liderazgo adecuados, quedando el desarrollo de la actividad empresarial bajo su supervisión.

– Nombramientos:

La Junta General, o en su caso el Consejo de Administración dentro de las facultades y límites legalmente establecidos, es el órgano competente para la designación de los miembros del Consejo de Administración. El nombramiento recaerá en aquellas personas que además de cumplir los requisitos legalmente establecidos, gocen de la reconocida solvencia y posean los conocimientos, prestigio y referencia profesional adecuados al ejercicio de sus funciones.

Los Consejeros ejercerán su cargo durante un plazo máximo de cuatro años, sin perjuicio de su posible renovación o reelección.

– Cese:

Los Consejeros cesarán en su cargo al término del plazo de su mandato y en lo demás supuestos legalmente establecidos. Además deberán poner su cargo a disposición del Consejo en casos de incompatibilidad, prohibición, sanción grave o incumplimiento de sus obligaciones como consejeros.

– Reuniones:

De acuerdo con el artículo 20 de los Estatutos Sociales el Consejo de Administración se reunirá cuando lo requiera el interés de la Sociedad y con carácter necesario dentro de los tres primeros meses de cada ejercicio para aprobar las cuentas del ejercicio anterior, el informe de gestión y la propuesta de aplicación del resultado.

Por su parte, el Artículo 8 del Reglamento del Consejo de Administración establece la obligatoriedad de reunirse , al menos, cinco veces al año.

Durante el año 2003, el Consejo se reunió en un total de seis ocasiones.

– Acuerdos:

Los acuerdos se adoptan por mayoría simple de los consejeros asistentes (presentes o representados) en cada sesión, salvo las excepciones previstas legalmente.

– Deberes del Consejero:

La función del Consejero es participar en la dirección y control de la gestión social con el fin de maximizar su valor en beneficio de los accionistas. El Consejero obrará con la diligencia de un ordenado empresario y representante leal, guiado por el interés social, con plena independencia, en la mejor defensa y protección de los intereses del conjunto de los accionistas.

Los Consejeros, en virtud de su cargo, están obligados a:

- Informarse y preparar adecuadamente cada sesión de trabajo.
- Asistir y participar activamente en las reuniones y toma de decisiones.
- Evitar la concurrencia de conflictos de interés y comunicar en su caso la potencial existencia de los mismos al Consejo, a través del Secretario.
- No desempeñar cargos en empresas competidoras.
- No utilizar para fines privados información de la Compañía.
- No utilizar en interés propio oportunidades de negocio de la Sociedad.
- Mantener el secreto de la información recibida en razón de su cargo.
- Abstenerse en las votaciones sobre propuestas que le afecten.

– El Presidente:

El Presidente, además de las funciones previstas legal y estatutariamente, tiene la condición de primer ejecutivo de la Compañía y en tal condición le corresponde la dirección efectiva de ésta, de acuerdo siempre con las decisiones y criterios fijados por la Junta General de Accionistas y el Consejo de Administración. Le corresponde la ejecución de los acuerdos del órgano de administración, al que representa permanentemente con los más amplios poderes.

– El Secretario:

Corresponde al Secretario del Consejo de Administración el ejercicio de las funciones que tiene atribuidas legalmente. En tanto que actualmente concurre en la misma persona la Secretaría y la condición de Letrado Asesor, es responsable de la válida convocatoria y adopción de acuerdos por el órgano de administración. En particular asesora a los miembros del Consejo sobre la legalidad de las deliberaciones y acuerdos que se proponen, como garante del principio de legalidad, formal y material, que rige las actuaciones del Consejo de Administración.

La Secretaría de Consejo como órgano especializado garante de la legalidad formal y material de las actuaciones del Consejo goza del pleno apoyo del Consejo para desarrollar sus funciones con total independencia de criterio y estabilidad.

a.4) Remuneración y otras prestaciones.

El cargo de Consejero es retribuido de conformidad con lo establecido en el artículo 17 de los Estatutos Sociales. La remuneración de los administradores consiste en una cantidad fija por asistencia a los Consejos acordada por la Junta General de fecha 17 de julio de 1997, no siendo igual para todos los Consejeros, de conformidad con las previsiones estatutarias.

Las remuneraciones satisfechas durante el ejercicio 2003 al conjunto de miembros del Consejo de Administración como tales de Befesa Medio Ambiente han ascendido a 114,4 miles en concepto de asignaciones y dietas.

Adicionalmente durante el ejercicio 2003 la remuneración satisfecha a la Alta Dirección de la Sociedad en cuanto tal, considerando como miembros de la misma al conjunto de siete personas que conforman los órganos de Presidencia y Direcciones de los Departamentos Corporativos ha ascendido por todos los conceptos, tanto fijos como variables, a 1.131,8 miles .

b) Los Comités del Consejo de Administración

b.1) Comité de Auditoría.

De acuerdo con lo establecido en la Ley de Reforma del Sistema Financiero, el Consejo de Administración de Befesa constituyó con fecha 18 de diciembre de 2002 el Comité de Auditoría, aprobando el Consejo de

Administración su Reglamento Interno en su sesión de 24 de abril de 2003, ratificado por la Junta General de Accionistas de 24 de junio de 2003 que aprobó asimismo la modificación de los Estatutos Sociales, incluyendo una nueva Sección, identificada como Tercera, dentro del Título III, relativa a la regulación del Comité de Auditoría y del Comité de Nombramientos y Retribuciones, con redacción de los artículos que la integren y renumeración de los artículos 22 al 28, ambos inclusive, que pasaron con el mismo contenido a ostentar la numeración consecutiva correspondiente.

– Composición

La composición actual del Comité de Auditoria es la siguiente:

- D. Manuel Blanco Losada. Presidente. Consejero independiente, no ejecutivo.
- D. Ignacio de las Cuevas Miaja. Vocal. Consejero independiente, no ejecutivo.
- D. Javier Molina Montes. Vocal. Dominical ejecutivo.
- Secretario no consejero: D. Alfonso Castresana Alonso de Prado.

En consecuencia, el Comité de Auditoria está integrado en su mayoría por Consejeros independientes no ejecutivos. A su vez el cargo de Presidente del Comité recae obligatoriamente de acuerdo con lo previsto en el artículo 2 de su Reglamento Interno en un consejero no ejecutivo.

– Funciones

Son funciones y competencias del Comité de Auditoria:

1. Informar las Cuentas Anuales, así como los estados financieros semestrales y trimestrales, que deban remitirse a los órganos reguladores o de supervisión de mercados, haciendo mención a los sistemas internos de control, al control de su seguimiento y cumplimiento a través de la auditoria interna, así como, cuando proceda, a los criterios contables aplicados.
2. Informar al Consejo de cualquier cambio de criterio contable, y de los riesgos del balance y fuera del mismo.
3. Informar en la Junta General de Accionistas sobre las cuestiones que en ella planteen los accionistas en materia de su competencia.
4. Proponer al Consejo de Administración para su sometimiento a la Junta General de Accionistas el nombramiento de los Auditores de Cuentas externos.
5. Supervisar los servicios de auditoria interna. El Comité tendrá acceso pleno a la auditoria interna, e informará durante el proceso de selección, designación, renovación y remoción de su director y en la fijación de la remuneración de éste, debiendo informar acerca del presupuesto de este departamento.
6. Conocer del proceso de información financiera y de los sistemas de control interno de la Sociedad.
7. Relacionarse con los auditores externos para recibir información sobre aquellas cuestiones que puedan poner en riesgo la independencia de éstos y cualesquiera otras relacionadas con el proceso de desarrollo de la auditoria de cuentas.

8. Convocar a los Consejeros que estime pertinentes a las reuniones del Comité, para que informen en la medida que el propio Comité de Auditoría acuerde.
9. Elaborar un informe anual sobre las actividades del Comité de Auditoría, que deberá ser incluido en el informe de gestión.

– Organización y funcionamiento.

El Comité de Auditoría se reunirá en las ocasiones necesarias para cumplir sus funciones, y al menos, una vez al trimestre.

Se considerará válidamente constituido el Comité de Auditoría cuando se hallen presentes la mayoría de sus miembros. Sólo podrá delegarse la asistencia en un Consejero no ejecutivo.

Serán válidamente adoptados sus acuerdos cuando voten en su favor la mayoría de los miembros, presentes o representados, del Comité. En caso de empate, el voto del Presidente tendrá carácter decisivo.

b.2) Comité de Nombramientos y Retribuciones.

El Comité de Nombramientos y Retribuciones fue constituido por el Consejo de Administración de Befesa con fecha 24 de abril de 2003, aprobando igualmente su Reglamento de Régimen Interno.

– Composición

La composición actual del Comité de Nombramientos y Retribuciones es la siguiente:

- D. Ignacio de las Cuevas Miaja. Presidente. Consejero independiente, no ejecutivo.
- D. Manuel Blanco Losada. Vocal. Consejero independiente, no ejecutivo.
- D. Javier Molina Montes. Vocal. Dominical ejecutivo.
- Secretario no consejero: D. Asier Zarraonandia Ayo.

En consecuencia, el Comité de Nombramientos y Retribuciones está integrado en su mayoría por consejeros no ejecutivos. A su vez el cargo de Presidente del Comité recae obligatoriamente de acuerdo con lo previsto en el artículo 2 de su Reglamento Interno en un consejero no ejecutivo.

– Funciones

Son funciones y competencias del Comité de Nombramientos y Retribuciones

1. Informar al Consejo de Administración sobre nombramientos, reelecciones, ceses y retribuciones del Consejo y de sus cargos, así como sobre la política general de retribuciones e incentivos para los mismos y para la alta dirección.
2. Informar, con carácter previo, todas las propuestas que el Consejo de Administración formule a la Junta

General para la designación o cese de los Consejeros, incluso en los supuestos de cooptación por el propio Consejo de Administración.

3. Elaborar un informe anual sobre las actividades del Comité de Nombramientos y Retribuciones, que deberá ser incluido en el informe de gestión.

– Organización y funcionamiento.

El Comité de Nombramientos y Retribuciones se reunirá en las ocasiones necesarias para cumplir las funciones anteriores, y al menos, una vez al semestre.

Se considerará válidamente constituido el Comité cuando se hallen presentes la mayoría de sus miembros. Sólo podrá delegarse la asistencia en un Consejero no ejecutivo.

Serán válidamente adoptados sus acuerdos cuando voten en su favor la mayoría de los miembros, presentes o representados, del Comité. En caso de empate, el voto del Presidente tendrá carácter decisivo.

b.3) El Reglamento Interno de Conducta en Materia de Mercado de Valores.

Fue implantado en diciembre de 2000. Es de aplicación a todos los administradores y a aquellos otros empleados por razón de la actividad que desarrollen y la información a la que tengan acceso.

Establece las obligaciones de salvaguarda de información, deber de secreto, hechos relevantes en sus fases previa, de decisión y de publicación, estableciendo al efecto el procedimiento de mantenimiento de la confidencialidad interna y externa, registro de titularidad de acciones y operación sobre valores y conflictos de interés.

El órgano de seguimiento y supervisión es el Director de Asesoría Jurídica.

V.- Operaciones vinculadas y operaciones intragrupo en el ejercicio 2003.

a) Operaciones con accionistas significativos.

Durante el ejercicio 2003 ha continuado en vigor el acuerdo suscrito en marzo de 2001 entre Abengoa, S.A. y Befesa Servicios Corporativos, S.A.U. (filial 100 % de Befesa Medio Ambiente, S.A.) relativo a la prestación por Abengoa a Befesa Servicios Corporativos de servicios de asesoramiento, colaboración y apoyo técnico, percibiendo Abengoa como contraprestación entre un 0,5 % y un 1 % del importe de las ventas anuales de Befesa, según fue comunicado a la CNMV el 22 de marzo de 2001, número registro de entrada 20.373.

b) Operaciones con administradores y directivos

Durante el ejercicio 2003 no han existido operaciones civiles o mercantiles entre la Compañía y sus administradores y la Alta Dirección.

c) Operaciones significativas intragrupo

Befesa opera como cabecera de un grupo de sociedades de servicios medioambientales integrado en Abengoa, que a su vez incorpora otros grupos de negocio con actividades relacionadas con la Bioenergía, Tecnologías de la Información e Ingeniería y Construcción Industrial. Como tal, Abengoa reúne un conjunto de actividades complementarias para el producto integral que uno o varios Grupos de Negocio conjuntamente ofrecen a sus clientes. Por tanto las distintas sociedades y Grupos de Negocio comparten clientes y se unen actuando, según los casos, unos y otros como cabecera. Esto produce ventas cruzadas entre sociedades (intragrupo).

Asimismo, Abengoa a través de un sistema de tesorería centralizada, coordina y gestiona los recursos financieros, en los negocios financiados con recurso que se generan en el ciclo cobros/pagos con la utilización del factoring y el pago a proveedores por banco, permitiendo realizar una optimización de los mismos.

Como consecuencia de las operaciones comerciales, en términos exclusivamente de mercado y realizadas al amparo de lo anterior (derivadas de la actividad mercantil ordinaria, o de carácter financiero), los saldos resultantes lucen en los balances de las sociedades individuales, si bien se eliminan en el proceso de consolidación de cuentas anuales.

V.- Sistemas de Control de Riesgos.

La estructura de Control de Riesgos de Befesa se fundamenta en dos pilares: los Sistemas Comunes de Gestión y los Servicios de Auditoría Interna, cuyas definiciones, objetivos, características y funciones se exponen a continuación.

1. Sistemas Comunes de Gestión

Definición

Los Sistemas Comunes de Gestión desarrollan las normas internas de la Sociedad y su método para la evaluación y el control de los riesgos y representan una cultura común en la gestión de los negocios, compartiendo el conocimiento acumulado y fijando criterios y pautas de actuación.

Objetivos

- Identificar posibles riesgos, que aunque están asociados a todo negocio, deben intentar ser atenuados y tomar conciencia de los mismos.
- Optimizar la gestión diaria, aplicando procedimientos tendentes a la eficiencia financiera, reducción de gastos, homogenización y compatibilidad de sistemas de información y gestión.
- Fomentar la sinergia y creación de valor de los distintos grupos de negocio trabajando en un entorno colaborador.
- Reforzar la identidad corporativa, respetando todas las Sociedades de Befesa sus valores compartidos.
- Alcanzar el crecimiento a través del desarrollo estratégico que busque la innovación y nuevas opciones a medio y largo plazo.

Los Sistemas cubren toda la organización en tres niveles:

- todos las Unidades de Negocio y áreas de actividad;
- todos los niveles de responsabilidad;
- todos los tipos de operaciones.

2. Auditoría Interna

Definición

La función de Auditoría Interna está estructurada alrededor de los Servicios Mancomunados de Auditoría, que engloban los equipos de auditoría de las Unidades de Negocio y Servicios Corporativos, que actúan de forma coordinada, en dependencia del Comité de Auditoría del Consejo de Administración.

Objetivos Generales

- Prevenir los riesgos de auditoría de las Sociedades, Proyectos y Actividades del conjunto, tales como fraudes, quebrantos patrimoniales, ineficiencias operativas y, en general, riesgos que puedan afectar a la buena marcha de los negocios.
- Controlar la aplicación y promocionar el desarrollo de normas y procedimientos adecuados y eficientes de gestión, de acuerdo con los Sistemas Comunes de Gestión Corporativos.
- Crear valor para Befesa, promoviendo la construcción de sinergias y el seguimiento de prácticas óptimas de gestión.
- Coordinar los criterios y enfoques de los trabajos con los auditores externos, buscando la mayor eficiencia y rentabilidad de ambas funciones.

Objetivos Específicos

- Evaluar el Riesgo de Auditoría de las Sociedades y Proyectos de Befesa, de acuerdo con un procedimiento objetivo.
- Definir unos tipos de trabajo estándar de Auditoría y Control Interno a fin de desarrollar los correspondientes Planes de Trabajo con los alcances convenientes a cada situación. Esta tipología está enlazada con la Evaluación de Riesgos de Auditoría, determina los Planes de Trabajo a utilizar e implica un tipo de Recomendaciones e Informes apropiados, y por tanto deberá utilizarse de manera explícita en dichos documentos.
- Orientar y coordinar el proceso de planificación de los trabajos de auditoría y control interno de las Sociedades y Unidades de Negocio, definir un procedimiento de notificación de dichos trabajos y comunicación con las partes afectadas y establecer un sistema de codificación de los trabajos para su adecuado control y seguimiento.
- Definir el proceso de comunicación de los resultados de cada trabajo de auditoría, las personas a las que afecta y el formato de los documentos en que se materializa.
- Revisar la aplicación de los planes, la adecuada realización y supervisión de los trabajos, la puntual distribución de los resultados y el seguimiento de las recomendaciones y su correspondiente implantación.

Comité de Auditoría

En aplicación del Artículo 47 de la Ley 44/2002, de 22 de Diciembre, de Medidas de Reforma del Sistema Financiero, el Consejo de Administración de Befesa nombró el 18 de diciembre de 2002 un Comité de Auditoría, que tiene entre sus funciones la “supervisión de los servicios de auditoría interna” y el “conocimiento del proceso de información financiera y de los sistemas de control interno de la sociedad”.

El responsable de Auditoría Interna Corporativa informa de manera sistemática a dicho Comité, en relación con sus actividades propias, de:

- el Plan Anual de Auditoría Interna y su grado de cumplimiento;
- el nivel de implantación de las recomendaciones emitidas;
- una descripción suficiente de las principales áreas revisadas y de las conclusiones más significativas;
- otras explicaciones más detalladas que pueda requerir el Comité de Auditoría.

VI. El Código de Conducta Profesional

Durante el ejercicio 2003 ha sido implantado el Código de Conducta Profesional que recoge los valores fundamentales que deben regir las actuaciones de todos los empleados de Befesa, con independencia de su puesto o responsabilidad.

La integridad en su comportamiento, la observancia estricta de la legalidad vigente, el rigor profesional, la confidencialidad y la calidad forman parte de la cultura de Befesa e impregnán hoy su identidad corporativa.

Estos principios, que a continuación se indican, constituyen la estructura del Código Ético asumido por Befesa. La organización, a través de todos sus cauces, ha de fomentar su conocimiento y aplicación, así como establecer mecanismos de control y revisión que garanticen su correcto seguimiento y actualización.

1. Integridad.

La honradez en el desempeño profesional forma parte de la propia identidad de Befesa y ha de ponerse de manifiesto en todas las actuaciones de su personal. La integridad se convierte en credibilidad ante clientes, proveedores, accionistas y otros terceros y crea en sí misma valor, para la propia persona y para toda la organización.

2. Legalidad.

El cumplimiento de la legalidad es una obligación de la organización y su personal. La ley aporta seguridad a las actuaciones y reduce los riesgos en los negocios. Cualquier actuación que implique una vulneración de la legalidad está expresa y taxativamente prohibida. En caso de duda acerca de la corrección legal de una acción, se debe preventivamente evacuar la correspondiente consulta a Asesoría Jurídica.

3. Rigor profesional.

El concepto de profesionalidad en Befesa está íntimamente ligado a la vocación de servicio en el desempeño de la actividad y a la implicación con el proyecto empresarial que desarrolla.

Todas las actuaciones realizadas en el ejercicio de las funciones encomendadas deben estar presididas por la responsabilidad profesional y por los principios que integran el Código Ético.

4. Confidencialidad.

La adecuada salvaguarda de la información que posee la Sociedad requiere que todos los empleados mantengan un estricto control sobre la misma, custodiando de manera apropiada los documentos y no participando de dicha información a ninguna persona, dentro o fuera de la organización, que no esté autorizado a conocerla.

Adicionalmente, se establecen políticas concretas a seguir en esta materia en asuntos específicos que requieren elevados niveles de confidencialidad.

5. Calidad.

Befesa tiene un compromiso con la calidad en todas sus actuaciones, tanto internas como externas. Esto no es tarea de un grupo específico de personas, o de la alta dirección, sino que afecta a todos los miembros de la organización en su actividad diaria.

Befesa tiene normas concretas de calidad y son consecuencia de hacer las cosas con conocimiento, sentido común, rigor, orden y responsabilidad.

6. Cultura Corporativa y Sistemas Comunes de Gestión.

Befesa valora como un activo clave su cultura corporativa y los Sistemas Comunes de Gestión. Estos definen la forma de hacer negocios de Befesa, estableciendo una serie de Normas de Obligado Cumplimiento. Su adecuado seguimiento es una fuente de rentabilidad y seguridad en el desarrollo de las actividades de Befesa.

VII. Juntas Generales de Accionistas..

a) Reglamento de Funcionamiento

En seguimiento de la recomendación de la Comisión Especial para el Fomento de la Transparencia y Seguridad en los Mercados Financieros y en las Sociedades Cotizadas, el Consejo de Administración elaboró en abril del 2003, un Reglamento sistemático y estructurado para la celebración de las Juntas de Accionistas, que fue sometido para su aprobación a la Junta General de Accionistas celebrada el 24 de junio de 2003, que aprobó, por unanimidad, el citado Reglamento, acuerdo que fue notificado a la CNMV con fecha 26 de junio de 2003. Dicho Reglamento recoge, además de las previsiones incluidas en la Ley de Sociedades Anónimas un conjunto básico de reglas para el buen orden y desarrollo de las juntas de accionistas garantizando en todo caso el derecho de información, asistencia y voto, y el derecho de representación de los accionistas.

De acuerdo con lo establecido en el artículo 10 y siguientes de los Estatutos Sociales, no existe limitación al derecho de voto de los accionistas en función del número de acciones que titulen. Todo accionista que tenga inscrita la titularidad de sus acciones en el registro contable con cinco días de antelación, por lo menos, a aquel en que se haya de celebrar la Junta, puede asistir personalmente a las Juntas Generales, sin perjuicio del derecho de representación.

b) Datos de la última Junta General de Accionistas

La Junta General Ordinaria de Accionistas de Befesa de 24 de junio de 2003, se celebró con la concurrencia, presentes o representados, de 16 accionistas (5 presentes y 11 representados). El número de acciones, presentes o representadas, fue de 26.473.424, un 97,64 % sobre el total del capital social (27.113.479 acciones).

Los acuerdos adoptados, todos por el voto favorable de la totalidad del capital presente o representado, fueron los siguientes:

1. Aprobación de las Cuentas Anuales de Befesa Medio Ambiente, S.A., correspondiente al ejercicio 2002, integradas por el Balance de Situación, Cuenta de Pérdidas y Ganancias y Memoria, e Informe de Gestión y la propuesta de aplicación del resultado del citado ejercicio.
2. Aprobación de las Cuentas Anuales del Grupo Consolidado, integradas por el Balance de Situación, Cuenta de Pérdidas y Ganancias y Memoria Consolidadas, e Informe de Gestión Consolidado, correspondientes al ejercicio de 2002
3. Modificación de los Estatutos Sociales, incluyendo una nueva sección dentro del título III, relativa a la regulación del Comité de Auditoría y del Comité de Nombramientos y Retribuciones y consecuente renumeración de artículos. Ratificación de acuerdos del Consejo de Administración en relación con el establecimiento y regulación del Comité de Auditoría.
4. Designación de Deloitte & Touche España, S.L. como Auditor de Cuentas para el ejercicio 2003, tanto para la revisión de las Cuentas Anuales y del Informe de Gestión de Befesa Medio Ambiente, S.A. como de las Cuentas Anuales Consolidadas e Informe de Gestión Consolidado.
5. Aprobación del Reglamento de la Junta General de Accionistas.
6. Delegación en el Consejo de Administración de la facultad para ampliar el capital social, en una o varias veces, hasta la cifra equivalente al 50 % del capital social en el momento de la presente autorización, dentro de los límites legales.
7. Autorización al Consejo de Administración para la emisión de obligaciones u otros valores similares de renta fija o variable, dentro de los límites legales.
8. Autorización al Consejo de Administración para la adquisición derivativa de acciones de la propia Sociedad, directamente o a través de sociedades filiales o participadas, hasta el límite máximo previsto en las disposiciones vigentes.
9. Delegación en el Consejo de Administración y en su Presidente, Vice-Presidente y Secretario no Consejero, para la formalización y ejecución de los acuerdos adoptados.

c) Web (www.befesa.es) (www.befesa.com)

La Compañía mantiene abierta su página web, en la dirección www.befesa.es y www.befesa.com.

Dicha página ha sido completada con nuevos contenidos, incorporando especialmente los previstos en las recomendaciones del informe Aldama y en la Ley 26/2003 y O.M. 3722/2003.

Con ocasión de la convocatoria de próximas Juntas, la Sociedad mantendrá actualizada la información disponible sobre la misma a fin de facilitar el ejercicio del derecho de información, y con éste, el de voto, de los accionistas, en igualdad de condiciones.

Finalmente, con el desarrollo reglamentario y técnico que se determine, y con la salvaguarda de la seguridad jurídica precisa, se garantizará el derecho de voto ó delegación electrónica.

VIII. Grado de Seguimiento de las Recomendaciones en materia de Gobierno Corporativo.

La Compañía viene cumplimentando el "Modelo de Informe sobre el gobierno de las Entidades cotizadas en Bolsa de Valores", que fue remitido a la Comisión con fecha 4 de julio de 2003.

En la medida en que la información contenida en dicho formulario es menos detallada y desarrollada que el presente Informe Anual de Gobierno Corporativo, nos remitimos al mismo para las cuestiones concretas allí contenidas.

Asimismo, en cumplimiento de lo dispuesto en la O.M. de 22 de diciembre de 1999, desarrollado por la circular 1/2000 de la CNMV relativa a la evolución y perspectivas de negocio de las sociedades cotizadas adscritas al segmento del Nuevo Mercado, la Compañía remite anualmente la información requerida al respecto, con ocasión de la convocatoria de la Junta General Ordinaria. (06.06.03).

IX. Instrumentos de Información.

a) Web (www.befesa.es) (www.befesa.com)

La Ley de Transparencia, en cuanto a los instrumentos de información, estableció que las sociedades cotizadas deben cumplir las obligaciones de información establecidas en la Ley de Sociedades Anónimas, por cualquier medio técnico, informático o telemático, y la reciente Orden Eco 3722/2003, de 26 de diciembre, fija el contenido mínimo de la página web de la sociedad cotizada.

En cumplimiento de lo anterior, Befesa ha completado su página web con nuevos contenidos y especialmente con los previstos en la citada Orden Eco 3722/2003.

A la fecha de elaboración del presente informe, Befesa está implementando una nueva página web de la Compañía, caracterizada por una parte con una presentación en pantalla más directa, rápida y eficaz, y por otra, con un contenido de información y documentación puesta a disposición del público en general, concretada en tres aspectos fundamentales:

- a) de tipo comercial; la presentación de la Compañía y sus grupos de negocio, noticias de prensa, boletín, etc.
- b) de tipo legal: comunicaciones, hechos relevantes, normativa interna de Gobierno Corporativo, etc.
- c) de tipo económico: información periódica, Cuentas Anuales, cotización, etc.

Toda vez que el Gobierno Corporativo, la normativa que lo regula y las leyes que lo rigen o recomiendan están en continuo desarrollo, se hace preciso asumir y tener presente en cada momento que tanto la información disponible, como su propio portal de difusión –la página web- deben estar en continuo proceso de actualización.

b) Área de Atención al Accionista

Para facilitar la existencia de un contacto permanente con los accionistas de la Compañía, en la página web (www.befesa.es) se encuentra disponible un buzón de atención al accionista, con el objetivo de establecer una comunicación transparente y fluida con sus accionistas y permitir el acceso a la misma información en tiempo y forma junto a los inversores institucionales cuyo tratamiento igualitario está garantizado. Se cuida especialmente la difusión de información veraz y fiable de hechos relevantes, notas de prensa y de la información periódica económico financiera.

c) Área de Relaciones con Inversores

Con idéntica finalidad que el servicio de atención al Accionista pero respecto a los inversores la Compañía está dotada de un Servicio de Relaciones con Inversores y analistas bursátiles, al que le compete el diseño e implementación del programa de comunicación con los mercados financieros nacionales e internacionales con objeto de dar a conocer las principales magnitudes y acciones estratégicas de la Compañía.

Comité de Auditoría y Control

I. Introducción

El ejercicio 2003 ha sido el primero en el que el Comité de Auditoría ha ejercido sus funciones en el Grupo Befesa Medio Ambiente (en adelante el Grupo o Befesa). La presente Memoria de Actividades pretende dar a conocer al público en general, y a los accionistas en particular, las actividades que el Grupo realiza en esta área.

El fortalecimiento y la eficacia en el desarrollo de las funciones del Consejo de Administración requieren la constitución de Comisiones especializadas en su seno, a fin de diversificar el trabajo y asegurar que, en determinadas materias relevantes, las propuestas y acuerdos hayan pasado previamente por un órgano especializado que pueda filtrar e informar sus decisiones, a fin de reforzar las garantías de objetividad y reflexión de sus acuerdos.

El Comité de Auditoría se constituye así como un órgano dependiente del Consejo de Administración, con carácter informativo y consultivo, cuyas facultades consisten en informar, supervisar y proponer determinadas acciones sobre aquellos temas que se encuentran dentro del ámbito de sus competencias.

El Comité de Auditoría de Befesa fue constituido por acuerdo del Consejo de Administración de Befesa Medio Ambiente, S.A. adoptado en su sesión de 18 de diciembre de 2002 a fin de incorporar las previsiones relativas al comité de Auditoría en la Ley 44/2002 de Reforma del Sistema Financiero y las recomendaciones del denominado Informe Aldama. Su Reglamento de Régimen Interno se aprobó por el Consejo de Administración celebrado con fecha 24 de abril de 2003 y la Junta General de Accionistas de 24 de junio de 2003 modificó los Estatutos Sociales en lo preciso, regulando en su artículo 23 el Comité de Auditoría. Todos estos actos fueron comunicados a la Comisión Nacional del Mercado de Valores como hechos relevantes en su momento.

La composición del Comité de Auditoría, de acuerdo con el Consejo de Administración de Befesa Medio Ambiente, S.A. de fecha 18 de diciembre de 2002, es la siguiente:

- | | |
|---|---|
| ■ D. Manuel Blanco Losada | Presidente. Consejero independiente no ejecutivo. |
| ■ D. Ignacio de las Cuevas Mijaya | Vocal. Consejero independiente no ejecutivo. |
| ■ D. Javier Molina Montes | Vocal. Dominical ejecutivo. |
| ■ D. Alfonso Castresana Alonso de Prado | Secretario no consejero. |

Durante el ejercicio 2003, el Comité de Auditoría se ha reunido en 6 ocasiones. A continuación se desarrolla las materias de su competencia y las actividades realizadas durante el ejercicio.

2. Reglamento de Régimen Interno del Comité de Auditoría

■ Composición y Designación:

El Reglamento del Comité de Auditoría establece que estará integrado permanentemente por tres consejeros. La mayoría de sus miembros han de ser no ejecutivos de acuerdo con lo previsto en la citada Ley 44/2002.

La designación será por un período máximo de cuatro años, renovable por períodos máximos de igual duración.

■ Presidente y Secretario:

El Comité de Auditoría elegirá inicialmente su Presidente de entre todos aquellos de sus miembros que sean Consejeros no ejecutivos. La Presidencia será rotativa con carácter anual entre los Consejeros no ejecutivos que formen parte de él y deberá mediar un plazo mínimo de un año entre la reelección del mismo consejero como Presidente.

Actuará como Secretario del Comité el Secretario del Consejo de Administración.

■ Funciones y Competencias:

Son funciones y competencias del Comité de Auditoría:

1. Informar las Cuentas Anuales, así como los Estados Financieros semestrales y trimestrales, que deban remitirse a los órganos reguladores o de supervisión de mercados, haciendo mención a los sistemas internos de control, al control de su seguimiento y cumplimiento a través de la auditoría interna, así como, cuando proceda, a los criterios contables aplicados.
2. Informar al Consejo de cualquier cambio de criterio contable, y de los riesgos de balance y fuera del mismo.
3. Informar en la Junta General de Accionistas sobre las cuestiones que en ella planteen los accionistas en materia de su competencia.
4. Proponer al Consejo de Administración para su sometimiento a la Junta General de Accionistas el nombramiento de los Auditores de Cuentas externos.
5. Supervisar los servicios de Auditoría interna. El Comité tendrá acceso pleno a la Auditoría Interna, e informará durante el proceso de selección, designación, renovación y remoción de su director.

6. Conocer el proceso de información financiera y de los sistemas de control interno de la sociedad.
7. Relacionarse con los auditores externos para recibir información sobre aquellas cuestiones que puedan poner en riesgo la independencia de éstos y cualesquiera otras relacionadas con el proceso de desarrollo de la auditoría de cuentas.
8. Convocar a los Consejeros que estime pertinentes a las reuniones del comité, para que informen en la medida que el propio Comité de Auditoría acuerde.
9. Elaborar un informe anual sobre las actividades del Comité de Auditoría, que deberá ser publicado junto con las Cuentas Anuales del ejercicio.

■ Sesiones y Convocatoria:

El Comité de Auditoría se reunirá en las ocasiones necesarias para cumplir las funciones recogidas en el artículo anterior, y al menos, una vez al trimestre. Las reuniones tendrán lugar, con carácter general, en la sede social de la compañía, pudiendo no obstante sus miembros designar otro lugar para alguna reunión concreta.

El Comité de Auditoría se reunirá también en todas aquellas ocasiones en que sea convocada por el Presidente, por iniciativa propia o por instancia de cualquiera de sus miembros, quienes en cualquier caso podrán indicar al Presidente la conveniencia de incluir un determinado asunto en el Orden del día de la siguiente reunión. La convocatoria habrá de hacerse con la suficiente antelación, no inferior a tres días, y por escrito, incluyendo el Orden del día. Sin embargo, será válida la reunión del Comité de Auditoría cuando, hallándose presentes todos sus miembros, éstos acuerden celebrar una sesión.

■ Quórum:

Se considerará válidamente constituido el Comité de Auditoría cuando se hallen presentes la mayoría de sus miembros. Sólo podrá delegarse la asistencia en un Consejero no ejecutivo.

Serán válidamente adoptados sus acuerdos cuando voten en su favor la mayoría de los miembros presentes del Comité. En caso de empate, el voto del Presidente tendrá carácter decisivo.

3. Actividades del Comité de Auditoría.

Las actividades principales que se presentan al Comité de Auditoría se pueden agrupar en cuatro áreas de competencia diferenciadas:

- 3.1. Verificación de información económico-financiera
- 3.2. Supervisión del sistema de control de riesgos

- 3.3. Cumplimiento del Plan Anual de Auditoría interna
- 3.4. Seguimiento de la Auditoría Externa

3.1. Verificación de información económico-financiera

La información financiera del grupo consiste básicamente en los estados financieros consolidados que se formulan con carácter trimestral, así como las Cuentas Anuales consolidadas completas que se formulan anualmente.

Dicha información se realiza a partir del reporting contable que todas las sociedades del grupo tienen obligación de remitir a tal fin.

La información reportada por cada una de las sociedades individuales es verificada tanto por los auditores internos del grupo como por los auditores externos, para asegurar que se trata de información veraz y representativa de la imagen fiel de la empresa.

Befesa ha hecho un esfuerzo importante en sistematizar los sistemas de reporting y reestructura sus negocios de forma que permitan economizar tiempos y elaborar los informes requeridos de la forma más automática posible. Este es un objetivo permanente del grupo, que permitirá una reducción constante en los plazos de presentación de la información financiera del grupo.

El Comité de Auditoría tiene entre sus funciones la verificación de la información económica-financiera elaborada por el grupo, con anterioridad a su presentación al Consejo de Administración de Befesa Medio Ambiente y a los organismos reguladores del Mercado de Valores (CNMV).

Una vez cumplidos los requisitos anteriores, dicha información se hace pública de cara al mercado y a las entidades financieras.

3.2. Supervisión del sistema de control de riesgos

El sistema de control de riesgos de Befesa se fundamenta en dos pilares: los Sistemas Comunes de Gestión y los Servicios de Auditoría Interna, cuyas definiciones, objetivos, características y funciones se exponen a continuación.

Los Sistemas Comunes de Gestión de Befesa desarrollan las normas internas de la sociedad y su método para la evaluación y el control de los riesgos y representan una cultura común en la gestión de los negocios de Befesa, compartiendo el conocimiento acumulado y fijando criterios y pautas de actuación.

Sus objetivos se describen a continuación:

- Identificar posibles riesgos, que aunque están asociados a todo negocio, deben intentar ser atenuados y tomar conciencia de los mismos.
- Optimizar la gestión diaria, aplicando procedimientos tendentes a la eficiencia financiera, reducción de gastos, homogeneización y compatibilidad de sistemas de información y gestión.
- Fomentar la sinergia y creación de valor de los distintos grupos de negocio de Befesa trabajando en un entorno colaborativo.
- Reforzar la identidad corporativa, respetando todas las sociedades de Befesa sus valores compartidos.
- Alcanzar el crecimiento a través del desarrollo estratégico que busque la innovación y nuevas opciones a medio y largo plazo.

Los Sistemas cubren toda la organización en tres niveles:

- todas las áreas de actividad
- todos los niveles de responsabilidad
- todos los tipos de operaciones

El cumplimiento de lo establecido en los Sistemas Comunes de Gestión es obligatorio para toda la organización, por lo que deben ser conocidos por todos sus miembros. Las excepciones a dichos Sistemas deben ponerse en conocimiento de quien corresponda y deben ser convenientemente autorizadas.

Los Sistemas Comunes de Gestión están sometidos a un proceso de actualización permanente, que permite incorporar las mejores prácticas en cada uno de sus campos de actuación. Las sucesivas actualizaciones a que son sometidos se comunican de forma inmediata a la organización a través de soporte informático, lo que facilita enormemente su difusión.

Los Servicios de Auditoría Interna se estructuran en torno a la Dirección Corporativa de Auditoría, actuando los equipos de auditoría de forma coordinada con los responsables del control interno de las sociedades, en dependencia del Comité de Auditoría del Consejo de Administración.

Entre sus objetivos estratégicos podemos destacar:

- Prevenir los riesgos de auditoría de las Sociedades, Proyectos y Actividades del Grupo, tales como fraudes, quebrantos patrimoniales, ineficiencias operativas y, en general, riesgos que puedan afectar a la buena marcha de los negocios.
- Controlar la aplicación y promocionar el desarrollo de normas y procedimientos adecuados y eficientes de gestión, de acuerdo con los Sistemas Comunes de Gestión Corporativos.
- Crear valor para Befesa, promoviendo la construcción de sinergias y el seguimiento de prácticas óptimas de gestión.

- Coordinar los criterios y enfoques de los trabajos con los auditores externos, buscando la mayor eficiencia y rentabilidad de ambas funciones.

Para ello, los Servicios de Auditoría Interna actúan a través unos objetivos específicos:

- Evaluar el Riesgo de Auditoría de las Sociedades y Proyectos de Befesa, de acuerdo con un procedimiento objetivo.
- Definir unos tipos de trabajo estándar de Auditoría y Control Interno a fin de desarrollar los correspondientes Planes de Trabajo con los alcances convenientes a cada situación. Esta tipología está enlazada con la Evaluación de Riesgos de Auditoría, determina los Planes de Trabajo a utilizar e implica un tipo de Recomendaciones e Informes apropiados, y por tanto deberá utilizarse de manera explícita en dichos documentos.
- Orientar y coordinar el proceso de planificación de los trabajos de auditoría y control interno de las Unidades de Negocio y de las Sociedades, definir un procedimiento de notificación de dichos trabajos y comunicación con las partes afectadas y establecer un sistema de codificación de los trabajos para su adecuado control y seguimiento.
- Definir el proceso de comunicación de los resultados de cada trabajo de auditoría, las personas a las que afecta y el formato de los documentos en que se materializa.
- Revisar la aplicación de los planes, la adecuada realización y supervisión de los trabajos, la puntual distribución de los resultados y el seguimiento de las recomendaciones y su correspondiente implantación.

El principal objetivo es el control y la reducción del riesgo de auditoría, entendiendo como tal todo riesgo que afecte al negocio y sea susceptible de estimación, evaluación y control por parte de la Dirección.

Cada actividad, proyecto y sociedad de Befesa debe tener una evaluación preliminar de riesgo de auditoría que permita una adecuada planificación de las revisiones a realizar. Esta estimación del riesgo deberá seguir criterios objetivos y comunes a todo el Grupo, y será responsabilidad del Departamento de Auditoría y Control Interno.

La principal herramienta de la que se dota Befesa para la prevención y control de riesgos, así como para el seguimiento de procedimientos eficientes, son los Sistemas Comunes de Gestión. La revisión de su aplicación, implantación y desarrollo es un objetivo prioritario de la función de auditoría, aportando no sólo una dimensión revisora, sino también promotora y hasta pedagógica de cara a su empleo sistemático por todo el personal del Grupo.

En relación con lo señalado anteriormente, la función de Auditoría y Control Interno ha de superar un mero enfoque fiscalizador para, sin merma de la actividad de inspección y revisión, promover de forma activa mejoras que tengan una repercusión inmediata en la optimización de procesos y negocios, obtención de sinergias y, en definitiva, creación de valor para Befesa.

Tanto en el enfoque de los trabajos, como en su planificación, desarrollo, documentación, programas y comunicación de resultados, se deberá primar la coordinación con los auditores externos, de forma que se eviten duplicaciones entre trabajos de ambas funciones, y los procedimientos de auditoría y control interno de Befesa sean validados y puedan ser considerados como pruebas de auditoría adecuadas, suficientes para dar seguridad al auditor externo en su opinión.

A fin de facilitar dicho objetivo, se promoverá una estandarización en todos los ciclos de trabajo y documentación que colaboren a la homologación del trabajo de los auditores internos de Befesa.

Los auditores externos deberán tener una actitud activa hacia la mejora de los controles y procedimientos del Grupo, promoviendo el Memorandum de Control Interno (que se emite al concluir cada trabajo con recomendaciones concretas por área) como un producto final del trabajo de auditoría de gran valor para Befesa.

Los auditores externos podrán realizar funciones de auditoría interna cuando no existan recursos de Befesa disponibles. En tales casos habrá delegación del trabajo, no de la responsabilidad. En el transcurso de tales revisiones aplicarán, en principio, el enfoque y método de trabajo de Auditoría y Control Interno de Befesa, y sólo subsidiariamente el de sus propias Firmas.

Siguiendo la doctrina de The Institute of Internal Auditors y de su capítulo español, el Instituto de Auditores Internos, la finalidad última de esta estructura es dotar a la Dirección de Befesa y de cada una de sus Unidades de Negocio con una línea de información “de control”, adicional y paralela a la línea normal jerárquica, aunque con permanentes canales horizontales de información entre cada uno de dichos niveles jerárquicos de las Unidades de Negocio y Sociedades y sus correspondientes servicios de Auditoría Interna, con criterios de claridad y transparencia, así como de salvaguarda de la información confidencial implicada.

La Norma de Auditoría y Control Interno desarrolla de forma detallada, a modo de Manual, el funcionamiento de las actividades de Auditoría Interna del Grupo.

El Comité de Auditoría tiene entre sus funciones la “supervisión de los servicios de auditoría interna” y el “conocimiento del proceso de información financiera y de los sistemas de control interno de la sociedad”.

El responsable de Auditoría Interna Corporativa informa de manera sistemática a dicho Comité, en relación con sus actividades propias, de:

- el Plan Anual de Auditoría Interna y su grado de cumplimiento;
- el nivel de implantación de las recomendaciones emitidas;
- una descripción suficiente de las principales áreas revisadas y de las conclusiones más significativas;
- otras explicaciones más detalladas que pueda requerir el Comité de Auditoría.

3.3. Cumplimiento del Plan Anual de Auditoría Interna

El Plan Anual de Auditoría Interna se elabora anualmente y el alcance del mismo viene determinado por:

- la evaluación del riesgo de las diferentes sociedades, áreas y proyectos
- la coyuntura de cada uno de ellos en cada momento
- y los requerimientos del Comité de Auditoría

La evaluación del riesgo de auditoría se realiza a nivel de cada proyecto, sociedad y unidad de negocio. A tales efectos, se considera riesgo de auditoría todo evento posible que pueda afectar negativamente a la marcha de los negocios, como puedan ser fraudes, quebrantos patrimoniales o ineficiencias operativas. La evaluación del riesgo permite conocer sobre qué áreas enfocar la atención y el trabajo.

La planificación busca garantizar que las áreas de riesgo identificadas van a ser cubiertas por trabajos que mitiguen o eliminen dichos riesgos, y permitan su adecuada identificación, control y seguimiento. Fruto de dicha planificación es el Plan Anual de Auditoría Interna.

El Plan Anual establece los tipos de trabajos a realizar y el alcance de cada uno de ellos. En función del alcance propuesto, se establecen revisiones generales de sociedad, revisiones de áreas específicas, revisiones de procedimientos o trabajos especiales.

El Plan Anual es objeto de seguimiento continuo por el Comité de Auditoría, al que se informa de forma sistemática tanto de la marcha del mismo como de los resultados obtenidos en las revisiones que se efectúan.

Para cada uno de los trabajos previstos, una vez realizado el trabajo de campo, se identifican recomendaciones que no sólo suponen la aplicación de la normativa, tanto legal como interna, sino también la incorporación de las mejores prácticas de gestión en esa área de actividad. Dichas recomendaciones son catalogadas como mayores o menores, en función de la importancia del área afectada o en su caso, del impacto económico que conllevan.

Durante el ejercicio 2003 se han realizado 37 trabajos en total, siendo el Plan Anual de Auditoría establecido para el año 36 trabajos, con un cumplimiento del 103%.

Como consecuencia de dichos trabajos se han emitido 30 recomendaciones de carácter mayor, de las cuales ya han sido implantadas hasta la fecha 21, estando el resto en proceso de implementación por las distintas sociedades.

3.4. Seguimiento de la Auditoría Externa

El Comité de Auditoría es el encargado de supervisar los resultados de las labores de los auditores externos. Por ello es puntualmente informado de sus conclusiones, y de las incidencias detectadas durante la realización de sus revisiones.

El auditor externo deberá acudir al Comité de Auditoría, cuando sea requerido para ello, con el fin de informar de su ámbito de competencias, centrado básicamente en:

- Revisión de los estados financieros del grupo consolidado y de sus sociedades, y emisión de una opinión de auditoría al respecto.

Si bien el alcance de tal opinión son los estados financieros cerrados al 31 de diciembre de cada ejercicio, el trabajo que llevan a cabo los auditores en cada una de las sociedades incluye la revisión de un cierre anterior, que suele ser el correspondiente al tercer trimestre del ejercicio (septiembre) con el fin de anticipar aquellos asuntos u operaciones significativas que hayan acontecido hasta la fecha.

- Evaluación de los Controles Internos.

El enfoque avanzado de la práctica auditora, los considera parte de su propio trabajo, ya que enfatiza más en las evaluaciones de los controles de la compañía que en las pruebas sustantivas. Los auditores externos deben emitir, además de su opinión profesional estándar, un informe de control interno que sea la base de su presentación al Comité de Auditoría.

- Asuntos de especial interés:

Para determinados asuntos u operaciones concretas, se requiere la exposición de su opinión sobre los criterios contables adoptados por la compañía con el fin de adoptar un consenso previo a su contabilización.

Además, el Comité de Auditoría tiene entre sus funciones la de velar por la independencia del auditor externo, y proponer su nombramiento o renovación al Consejo de Administración.

El auditor estatuario de Befesa Medio Ambiente, S.A. y sus cuentas consolidadas es Deloitte, que es igualmente el auditor principal del grupo. Adicionalmente, colaboran otras firmas de auditoría en sociedades pequeñas, tanto en España como en el extranjero, sin que pueda decirse que el alcance de las mismas sea significativo.

Es política de Befesa que, en general, todas las sociedades del grupo sean objeto de auditoría externa, aunque no estén obligadas a ello por no cumplir los requisitos necesarios.

El importe global de los honorarios acordados con los auditores externos para la auditoría del ejercicio 2003 y su reparto se muestra en el siguiente cuadro:

| Firma | Honorarios (miles de euros) | Sociedades |
|--------------|--------------------------------|------------|
| Deloitte | 264,4 | 23 |
| Otras firmas | 26,0 | 4 |
| | 290,4 | 29 |

4. Seguimiento de proyectos especiales

En el transcurso del trabajo ordinario de auditoría, o bien por nuevas circunstancias, pueden existir situaciones que exijan un tratamiento y seguimiento especial.

El Comité de Auditoría tiene capacidad para solicitar la realización de trabajos destinados a cubrir objetivos concretos, o bien éstos pueden surgir a iniciativa de la Dirección de Befesa o del propio departamento de Auditoría Interna. En estos casos, el Comité de Auditoría será particularmente informado de dichas situaciones, las medidas que se estén aplicando y los resultados obtenidos. Entre los mismos, se pueden encontrar:

■ **Riesgos significativos:**

Cuando por las circunstancias de un proyecto, o por los cambios del mercado, un elemento importante en la creación del Resultado pueda estar en riesgo, ha de ser tratado de forma separada e informar sistemáticamente al Comité de Auditoría de su evolución.

■ **Fraudes:**

Del mismo modo, cuando, tanto por procedimiento ordinario de auditoría como por una información ocasional, se tenga conocimiento de un potencial riesgo de fraude, habrá de ser objeto de una revisión especial y seguido e informado sistemáticamente el Comité.

■ Cambios de normativa:

La existencia de cambios en la normativa, tanto contable como fiscal, pueden ocasionar impactos significativos en los estados financieros de Befesa y su grupo de sociedades, que debe estar en disposición de anticipar. Por ello, en estos casos, se pondrá en marcha proyectos de carácter especial, con el objetivo de efectuar un seguimiento detallado de la adaptación e impacto de los cambios. El Comité de Auditoría será puntualmente informado y podrá requerir su intervención directa en el asunto.

Actualmente, sólo hay en marcha un solo proyecto de estas características, que por su importancia y fuerte impacto en los estados financieros de Befesa, así como por el plazo considerado para su implantación, será objeto de especial seguimiento en el ejercicio 2004. Se trata de la adaptación de los estados financieros de Befesa a las NIIF (Normas Internacionales de Información Financiera) o sus siglas en inglés IAS (International Accounting Standards).

Si bien la adaptación de las Normas internaciones de contabilidad para grupos cotizados en España no tendrá carácter obligatorio hasta el cierre de aquellos ejercicios que se inicien con posterioridad al 1 de enero de 2005, Befesa quiere conocer el impacto que dicho cambio tendrá en sus estados financieros con anterioridad y estar en disposición de emitir estados financieros convertidos, a efectos meramente informativos, en el cierre del ejercicio 2004.

Con este fin, se ha iniciado el Proyecto de adaptación a IAS, con la colaboración de los auditores del grupo, y una importante dedicación de recursos internos. Dicho Proyecto, que incluye una primera fase de diagnóstico, una segunda de análisis detallado de impactos y una última de implantación de los cambios en los sistemas de información, se ha iniciado ya y se prevé quede finalizado en el tercer trimestre del ejercicio 2004.

Comité de Nombramientos y Retribuciones

El Comité de Nombramientos y Retribuciones fue constituido por el Consejo de Administración de Befesa Medio Ambiente con fecha 24 de abril de 2003, aprobando igualmente su Reglamento de Régimen Interno.

Composición

La composición del Comité es la siguiente:

- | | |
|-------------------------------|---|
| ■ Ignacio de las Cuevas Miaja | Presidente. Consejero independiente no ejecutivo. |
| ■ Manuel Blanco Losada | Vocal. Consejero independiente no ejecutivo |
| ■ Javier Molina Montes | Vocal. Dominicinal ejecutivo. |
| ■ Asier Zarraonandia Ayo | Secretario no consejero |

En consecuencia, el Comité de Nombramientos y Retribuciones está integrado por dos consejeros no ejecutivos, en cumplimiento de los requisitos establecidos en la Ley de Reforma del Sistema Financiero. A su vez el cargo de Presidente del Comité recae obligatoriamente de acuerdo con lo previsto en el artículo 2 de su Reglamento Interno en un consejero no ejecutivo.

Funciones

Son funciones y competencias del Comité de Nombramientos y Retribuciones

1. Informar al Consejo de Administración sobre nombramientos, reelecciones, ceses y retribuciones del Consejo y de sus cargos, así como sobre la política general de retribuciones e incentivos para los mismos y para la alta dirección.
2. Informar, con carácter previo, todas las propuestas que el Consejo de Administración formule a la Junta General para la designación o cese de los Consejeros, incluso en los supuestos de cooptación por el propio Consejo de Administración.
3. Elaborar un informe anual sobre las actividades del Comité de Nombramientos y Retribuciones, que deberá ser incluido en el informe de gestión.

Reuniones

El Comité de Nombramientos y Retribuciones se reunirá en las ocasiones necesarias para cumplir las funciones anteriores, y al menos, una vez al semestre.

Durante el ejercicio 2003, ejercicio de su constitución el Comité se ha reunido en una ocasión.

Organización y funcionamiento.

El Comité se considera válidamente constituido cuando se hallen presentes la mayoría de sus miembros. Sólo podrá delegarse la asistencia en un Consejero no ejecutivo.

Serán válidamente adoptados sus acuerdos cuando voten en su favor la mayoría de los miembros, presentes o representados, del Comité. En caso de empate, el voto del Presidente tendrá carácter decisivo.

A las reuniones del Comité asiste, como Secretario, el Director de Retribuciones de la Compañía.

Información presentada al Comité.

- Sistemas y criterios de retribución en la Compañía.
- Seguimiento y evolución de retribuciones.
- Revisión de la retribución a los miembros del Consejo de Administración y de la alta Dirección de la Compañía.
- Preparación de la información correspondiente a incluir en las Cuentas Anuales.
- Información sobre la renuncia a su cargo como consejero de la sociedad de Terraire, S.A. y de D. Jesús Pérez Rodríguez".



Estructura de
Dirección

Estructura de Dirección

| | | Dirección postal | Población | Teléfono / e-mail | Fax |
|---|--|-----------------------------------|---|--|------------------|
| Befesa Medio Ambiente, S.A. • Presidente • Vicepresidente | Javier Molina Montes Manuel Barrenechea Guimón | Fortuny, 18 | 28010 - Madrid | 91.308.40.44 befesa@befesa.abengoa.com | 91.310.50.39 |
| Servicios Corporativos • Asesoría Jurídica • Consolidación y Auditoría • Financiero • Sistemas de Información y Gestión • Recursos Humanos | Antonio Marín Hita Asier Zarraonandia Ayo Eduardo Martín Onorato Ignacio García Hernández Álvaro Polo Guerrero | Buen Pastor s/nº | 48903 Luchana-Baracaldo (Vizcaya) | 94.497.05.33 befesa@befesa.abengoa.com | 94.497.02.40 |
| Reciclaje de Residuos de Aluminio • Comercial • Producción • Trading • Tecnología y Venta Maquinaria • Económico Financiero • Administración y Control de Gestión • Calidad, Seguridad y Medio Ambiente | Federico Barredo Ardanza Alvaro Aguirre Lipperheide José Ángel Corral Ruiz Fernando Zufía Sustacha Francisco Saez de Tejada Picornell Asier Zarraonandia Ayo Juan Carlos Torres Romero Oskar de Diego Rodríguez | Ctra. Luchana-Asúa, 13 | 48950 - Erandio (Vizcaya) | 94.453.02.00 aluminio.bilbao@befesa.abengoa.com | 94.453.00.97 |
| Befesa Aluminio Bilbao, S.L. | Federico Barredo Ardanza | Ctra. Luchana-Asúa, 13 | 48950 - Erandio (Vizcaya) | 94.453.02.00 aluminio.bilbao@befesa.abengoa.com | 94.453.00.97 |
| Befesa Aluminio Valladolid, S.A. | Pablo Núñez Ortega | Ctra. de Cabezón, s/n | 47011 - Valladolid | 983.25.06.00 aluminio.valladolid@befesa.abengoa.com | 983.25.64.99 |
| Galdán, S.A. | Pedro Ugartemendia Merino | Pol. Ind. Ibarrea | 31800 - Alsasua (Navarra) | 948.56.36.75 galdan@ctv.es | 948.56.31.11 |
| Deydesa, 2000, S.L. | Ion Olaeta Bolinaga | Pol.Ind. Gojain - San Antolín, 6. | 01170 - Legutiano (Villarreal de Álava) | 945.46.54.12 olaeta@deydesa2000.com | 945.46.54.55 |
| Intersplav | Victor Ivanovich Boldenkov | Luganskaya Oblast | 94800 Sverdlovsk (Ucrania) | 380.643.47.53.55 is@intersplav.com.ua | 380.642.50.13.40 |
| Donsplav | Alexander Shevelev | Yugoslavskaya Str. Nº 28 | 83008 Donetsk (Ucrania) | 380.622.53.47.69 donsplav@donsplav.dn.ua | 380.622.53.30.63 |
| Reciclaje de Escorias Salinas • Director Adjunto • Económico Financiero | Manuel Barrenechea Guimón Carlos Ruiz de Veye Asier Zarraonandia Ayo | Ctra. Luchana-Asúa, 13 | 48950 Asúa-Erandio (Vizcaya) | 94.453.02.00 aluminio.bilbao@befesa.abengoa.com | 94.453.00.97 |
| Befesa Escorias Salinas, S.A. | Rubén Calderón Alonso | Ctra. de Cabezón, s/n | 47011 - Valldolid | 983.26.40.08 escorias.salinas@befesa.abengoa.com | 983.26.40.77 |
| Befesa Salt Slags, Ltd. | Adrian Platt | Fenns Bank Whitchurch | Shropshire SY13 3PA (England) | 44.1948.78.04.41 enquiries@remetalrp.com | 44.1948.78.05.09 |
| Reciclaje de Residuos de Zinc y de Desulfuración • Comercial • Aprovisionamientos y Admón. Fábrica • Económico - Financiero • Técnico | Manuel Barrenechea Guimón Ana Martínez de Urbina Iñigo Urcelay González Isabel Herrero Sangrador Javier Vallejo Ochoa de Alda | Ctra. Bilbao-Plencia, 21 | 48950 Asúa-Erandio (Vizcaya) | 94.453.50.30 zinc.aser@befesa.abengoa.com | 94.453.33.80 |

| | | Dirección postal | Población | Teléfono / e-mail | Fax |
|--|--|---|---|--|--|
| Befesa Zinc Aser, S.A. | Manuel Barrenechea Guimón | Ctra. Bilbao-Plencia, 21 | 48950 Asúa - Erandio (Vizcaya) | 94.453.50.30 zinc.aser@befesa.abengoa.com | 94.453.33.80 |
| Befesa Zinc Sondika, S.A. | Joseba Arróspide Ercoreca | Sangroniz Bidea, 24 | 48150 - Sondika (Vizcaya) | 94.471.14.45 zinc.sondika@befesa.abengoa.com | 94.453.28.53 |
| Befesa Zinc Amorebieta, S.A. | Joseba Arróspide Ercoreca | Barrio Euba, s/n | 48340 - Amorebieta (Vizcaya) | 94.673.09.30 zinc.amorebieta@befesa.abengoa.com | 94.673.08.00 |
| Befesa Desulfuración, S.A. | Manuel Barrenechea Guimón | Buen Pastor s/n | 48903 - Luchana-Barakaldo (Vizcaya) | 94.497.00.66 desulfuracion@befesa.abengoa.com | 94.497.02.40 |
| Gestión de Residuos Industriales • Comercial • Marketing y Sistemas • Calidad y Medio Ambiente • Financiero • Industrial • Producción • Desarrollo de Negocio • Operaciones • Ingeniería • Territorial Sur • Territorial Levante | José Francisco Núñez Martín Antonio Rodríguez Mendiola Ana García Zamarreño Ana Yañez Gutiérrez Samuel Sanz de Benito Santiago Ortiz Domínguez Leopoldo Sánchez del Río Castielo Alberto Carmona Bosch Iñigo Molina Montes Javier González del Valle Arturo Rodríguez Córdoba Apolinar Abascal Montes | Fortuny, 18 Pol. Ind. Los Olivos - Atlántico, 23 Avda. de la Buhaira, 2 Ctra. Nal. 343, km.9, Valle de Escombreras | 28010 - Madrid 28864 - Ajalvir (Madrid) 41018 - Sevilla 30350-Cartagena (Murcia) | 91.308.40.44 bgri@befesa.abengoa.com 91.884.46.72 ajalvir@befesa.abengoa.com 954.93.70.00 bgri@befesa.abengoa.com 968.16.70.01 cartagena@befesa.abengoa.com | 91.310.50.39 91.884.49.73 95.493.70.24 968.16.70.22 |
| Centro de Ajalvir (1) • Delegado Comercial • Responsable de Explotación | Alvaro de Rojas Marín Ángel Peralta Benito | Pol. Ind. Los Olivos - Atlántico, 23 | 28864 - Ajalvir (Madrid) | 91.884.46.72 ajalvir@befesa.abengoa.com | 91.884.49.73 |
| Centro de Ajalvir (2) No Peligrosos • Responsable de Explotación | Domingo Blanco Jiménez | Pol. Ind. Los Olivos - Atlántico, 23 | 28864 - Ajalvir (Madrid) | 91.884.46.72 ajalvir@befesa.abengoa.com | 91.884.49.73 |
| Centro de Alovera • Responsable de Explotación | Ángel Peralta Benito | P.I. Alovera, Sector 3-5 naves 2 y 3 | 19208 Alovera (Guadalajara) | 949.27.55.02 | 949.27.08.25 |
| Centro de Alfindén • Responsable de Explotación • Delegado Comercial | Iván Escribano Gil Roberto Caudevilla Marcén | Polígono Malpica-Alfindén c/Almendro - Nave 75/81 | 50171 La Puebla de Alfindén (Zaragoza) | 976.10.72.11 alfinden@befesa.abengoa.com | 976.10.72.17 |
| Centro de Paterna • Responsable de Explotación | José Manuel Prieto Iarejo | Ciudad de Barcelona, 21 | 46988 - Paterna (Valencia) | 96.134.08.80 | 96.132.25.61 |
| Centro de Cartagena • Delegado Comercial • Responsable de Explotación | Apolinar Abascal Montes José Ruiz-Seiquer Verdú Rafael Miró Baldó | Ctra. Nal. 343, km.9, Valle de Escombreras | 30350-Cartagena (Murcia) | 968.16.70.01 cartagena@befesa.abengoa.com | 968.16.70.22 |
| Delegación de Cataluña • Delegado Comercial | Pedro Malapeira Gas | Gorina, 4 - 1 - 4 ^a | 08190 Sant Cugat del Vallés (Barcelona) | 93.589.57.00 | 93.589.58.20 |

Estructura de Dirección

| | | Dirección postal | Población | Teléfono / e-mail | Fax |
|---|---|---|--|---|----------------------------------|
| Rimacor, Lucena y Villa del Río • Responsable de Explotación | Eduardo Forcada Delgado | Tomás de Aquino, 4 - 1º | 11004 Córdoba | 957.76.19.11 rimacor@terra.es | 95.776.19.11 |
| Alianza Befesa Egmasa, S.L. (Albega) | Carmen Figal Fernández | Pol. Ind. Nuevo Puerto | 21810 Palos de la Frontera (Huelva) | 959.36.93.46 | 959.36.93.30 |
| Delegación de Portugal • Delegado Comercial | Rui Justino | Rua Alexandre Herculano | 1150-005 Lisboa | 351.21.355.11.12 carteraambiental@nrete.pt | 351.21.355.15.05 |
| Limpiezas Industriales e Hidrocarburos | Alfredo Velasco Erquicia | Fortuny, 18 | 28010 - Madrid | 91.308.40.44 befesa@befesa.abengoa.com | 91.310.50.39 |
| Befesa Tratamientos y Limpiezas Industriales, S.L. • Director Gerente • Director Comercial • Director de Producción • Director Desarrollo Corporativo | Alfredo Velasco Erquicia Ignacio Muñoz Donat Ponciano Ibarreche Altube Ignacio Muñoz Donat | Pol. Ind. Ibarzaharra Pabellones 9 y 10 Villa de Madrid, 26 - A Pol. Ind. Fuente del Jarro | 48510 Trapagaran (Vizcaya) 46988 Paterna (Valencia) | 94.496.73.00 96.134.50.33 | 94.495.00.15 96.134.16.50 |
| Centro de Asturias • Delegado Comercial | José Ángel Peruyera Fernández | Área Ind. de Tabaza, Parcela 12 A | 33469 Carreño (Asturias) | 98.551.40.50 | 98.551.40.50 |
| Centro de Badajoz • Delegado Comercial | Manuel García Prenado | Pol. Ind. Semillero de Empresas, 2 | 06490 Puebla de la Calzada (Badajoz) | 924.45.31.72 | 924.45.70.71 |
| Centro de Barcelona • Delegado Comercial | Miguel Neiro Funes | Mercuri, 14 - 2º pl. - pta. 3 | 08940 Cornellá de Llobregat (Barcelona) | 93.377.31.34 | 93.377.51.04 |
| Centro de Bilbao • Delegado Comercial | Luis Menéndez Castañón | Pol. Ind. Ibarzaharra, Pab. 9-10 | 48510 Trapagaran (Vizcaya) | 94.496.73.00 | 94.495.00.15 |
| Centro de Cádiz • Delegado Comercial | Antonio Jesús Bosch Cué | Pol. Ind. Las Salinas de Levante Av. Ing. Marcos Seguin, Parcela 22 | 11500 Puerto Santa María (Cádiz) | 956.54.37.76 | 956.54.36.81 |
| Centro de Cantabria • Delegado Comercial | Javier Navedo Camazón | Pol. Ind. De guarnizo, Parcela 50 | 39611 Guarnizo (Cantabria) | 942.55.80.42 | 942.54.05.18 |
| Centro de Madrid • Delegado Comercial | José Manuel García Arribas | Ctra. Torrejón-Ajalvir (C/ Los chicos, s/n Pol. Ind. Ramarga | 28864 Ajalvir (Madrid) | 91.887.40.13 | 91.884.42.46 |
| Centro de Tarragona • Delegado Comercial | Miguel Neiro Funes | Ctra. Tarragona-Lleida, km. 7,200 | 43152 Perafort (Tarragona) | 977.62.51.11 | 977.61.02.81 |
| Centro de Valencia • Delegado Comercial | Pascual Sánchez García | Villa de Madrid, 26 - A Pol. Ind. Fuente del Jarro | 46988 Paterna (Valencia) | 96.134.50.33 | 96.134.16.50 |

| | | Dirección postal | Población | Teléfono / e-mail | Fax |
|--|--|--|---|---|-------------------|
| Centro de Zaragoza • Delegado Comercial | Carlos Romeu Catalán | Pol. Ind. Malpica alfindén Calle L, nº 12 | 50171 Puebla de Alfindén (Zaragoza) | 976.10.75.73 | 976.10.75.69 |
| Befesa Plásticos, S.L. | Luís Luengo Morales | Pol. Ind. Las Salinas c/Salinas, s/n | 30840 - Alhama de Murcia (Murcia) | 968.63.22.21 befesaplasticos@befesaplasticos.com | 968.63.22.33 |
| Befesa Gestión PCB, S.A. | Manuel Roca Blanco | Polig. Ind. Cabezo Beaza Avda. de Bruselas, 148 - 149 | 30395-Cartagena (Murcia) | 968.32.06.21 befesapcb@befesa.abengoa.com | 968.12.21.61 |
| Befesa Técnicas del Suelo, S.A. | Francisco Travesa Aijón | Carretera Molins de Rei a Sabadell km. 13,5 - Pol. Ind. La Bastida - Nave 18 | 08191 Rubí (Barcelona) | 93.586.09.42 | 93.697.81.36 |
| Ingeniería Medioambiental | José Marañón Martín | Avda. de la Buhaira, 2 | 41018 Sevilla | 954.93.71.11 abensur@abengoa.com | 954.93.70.18 |
| Befesa Construcción y Tecnología Ambiental, S.A. • Internacional • Económico- Financiero • Explotación RSU | José Marañón Martín José Antonio Membiela Martínez José María Caballos Cabrera Germán Ayora López | Avda. de la Buhaira, 2 | 41018 - Sevilla | 954.93.71.11 abensur@abengoa.com | 954.93.70.18 |
| Delegación Centro • Delegado | Juan Ignacio García de Miguel | Fernando el Santo, 27 - bajo A | 28010 Madrid | 91.702.17.31 | 91.319.65.76 |
| Delegación Norte • Delegado | Rafael González García | Ctra. Villaviciosa, 40 | 33204 Gijón (Asturias) | 98.513.17.18 | 98.513.19.87 |
| Delegación Cataluña • Delegado | Juan Palou Casamira | Entenza, 95 - 6 ^a planta | 08015 Barcelona | 93.289.01.91 | 93.325.07.61 |
| Delegación Valencia • Delegado | Luis García Póveda | Játiva, 15 - Pta. 20 | 46002 Valencia | 96.352.61.45 | 96.352.61.45 |
| Delegación Murcia • Delegado | Pedro Rodríguez Hernández | Molina del Segura, 5 bloq. 8 4º A | 30007 Murcia | 968.24.86.94 | 968.27.11.69 |
| Befesa Fluidos, S.A. | Rafael González García | Ctra. Villaviciosa, 40 | 33204 - Gijón (Asturias) | 98.513.17.18 ffluidos@felguerafluidos.es | 98.513.19.87 |
| Iberoamérica | Juan Abaurre Llorente | Avda. de la Buhaira, 2 | 41018 - Sevilla | 95.493.71.11 | 954.93.70.18 |
| Befesa Argentina, S.A. | José Giménez Burló | Paseo de Colón, 728 - piso 10 | C1063ACU Ciudad Autónoma de Buenos Aires (Argentina) | 5411.40.00.79.00 info@borg.abengoa.com.ar | 5411.40.00.79.77 |
| Befesa Perú, S.A. | Ignacio Baena Blázquez Percy Irribarren Ibáñez | Canaval y Moreyra 654, piso 7 | San Isidro - Lima (Perú) | 511.224.54.89 befesa@abengoaperu.com.pe | 511.225.20.66 |
| Befesa México, S.A. de C.V. | Norberto del Barrio Brun | Bahía de Santa Bárbara 174 Col. Verónica Anzures | 11300 México D.F. (México) | 52.55.52.62.71.00 abengoa@abengoa.mx.com.mx | 52.55.52.62.71.40 |
| Befesa Brasil, S.A. | Rogério Ribeiro Abreu dos Santos | Av. Marechal Câmara 160, salas 1833/1834 | 20020-080 Rio de Janeiro (Brasil) | 5521.2217.3300 befesabrasil@abengoaabrasil.com | 5521.2217.3337 |
| Befesa Chile Gestión Ambiental Limitada | Alejandro Conget Inchausti Miguel Murua Saavedra | Las Araucarias 9130 | Santiago (Chile) | 56.2.461.49.00 | 56.2.461.49.90 |

BEFESA

Fortuny 18 – bajo A
28010 Madrid (España)
Tel.: (+34) 91 308 40 44
Fax: (+34) 91 310 50 39

Buen Pastor s/n
48903 Luchana – Barakaldo
Vizcaya (España)
Tel.: (+34) 94 497 00 66
Fax: (+34) 94 497 02 40

E-mail:
befesa@befesa.abengoa.com
www.befesa.es