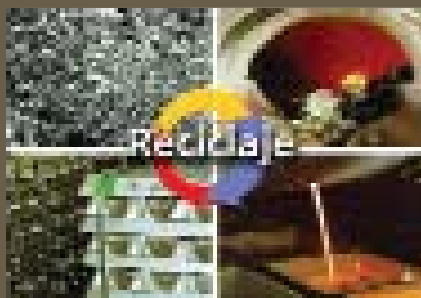


# BEFESA



## Informe Anual 2004

04



Su Interlocutor  
en Servicios Medioambientales



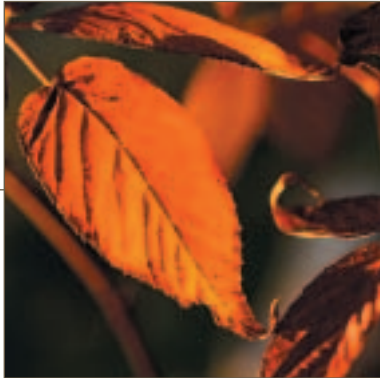
Impreso en papel reciclado



# Índice



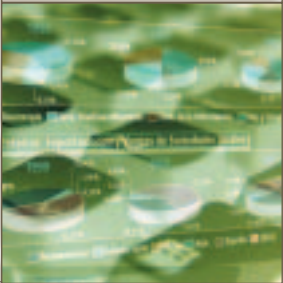




<b>Principales Magnitudes</b>	<b>7</b>
<b>Mapas de localización</b>	<b>11</b>
<b>Resumen 2004</b>	<b>15</b>
<b>Actividades de los Grupos de Negocios</b>	<b>25</b>
<b>Informe de Responsabilidad Social Corporativa</b>	<b>63</b>
<b>Valores y Principios de Acción: Sistemas de Gestión</b>	<b>64</b>
Compromiso con la Calidad	65
Compromiso con el Medio Ambiente	67
Mejora continua	71
Compromiso con el Futuro. I+D+i	72
<b>Actuaciones de Befesa en 2004</b>	<b>82</b>
Actuación Social	82
Actuación Económica	88
Actuación Medioambiental (Contribución al Desarrollo Sostenible)	91
<b>Informe de Gobierno Corporativo</b>	<b>101</b>
<b>Información Legal y Económico Financiera</b>	<b>147</b>
<b>Estructura de Dirección</b>	<b>197</b>



Principales  
Principales  
Magnitudes



## Principales magnitudes

Balance de Situación (M€)	2004	Variación en %	2003	2002	2001
Activo Total	491,4	4,8%	469,1	547,3	491,3
Recursos Propios	165,9	-3,3%	171,6	165,4	165,6
Deuda Financiera Neta	19,8	-27,7%	27,4	95,8	88,8
<b>Cuenta de Pérdidas y Ganancias</b>					
Ventas	359,1	0,7%	356,5	403,1	365,1
Ebitda	38,0	-0,3%	38,1	40,9	40,5
BDI	10,5	25%	8,4	16,2	14,8
BDI sin créditos fiscales				10,0	
Cash Flow Neto	34,8	29,9%	26,8	38,5	28,9
<b>Variables Significativas</b>					
Margen (% Ebitda/ventas)	10,6%	-1,0%	10,7%	10,1%	11,1%
Deuda Neta/Fondos Propios	11,9%	-25,3%	16,0%	57,9%	53,6%
Deuda Neta/Ebitda	0,5	-25,5%	0,7	2,3	2,2
Ebitda/Resultado Financiero	6,6	22,3%	5,4	5,8	5,0
<u>Rentabilidad: %BDI sobre:</u>					
- Los recursos propios (ROE)	6,3%	29,3%	4,9%	6,0%	8,9%
- Los activos totales (ROA)	2,1%	19,3%	1,8%	1,8%	3,0%



<b>Personal</b>			
<b>Número medio de empleados</b>	<b>2004</b>	<b>Número medio de empleados</b>	<b>2004</b>
Por Grupos de Negocio		Por categorías profesionales:	
Servicios Corporativos	18	Dirección	54
Reciclaje de Aluminio y Escorias		Licenciados y Técnicos	213
Salinas	292	Administrativos	231
Zinc y Desulfuración	139	Operadores y Profesionales de primera	818
Gestión de Residuos Industriales	218		
Limpiezas Industriales e Hidrocarburos	316		
Ingeniería Medioambiental	232		
Iberoamérica	101		
<b>Total</b>	<b>1.316</b>	<b>Total</b>	<b>1.316</b>

<b>Toneladas de Residuos Tratadas (Miles Tm)</b>	<b>2004</b>	<b>2003</b>	<b>Variación %</b>
Aluminio	116	99	18%
Escorias Salinas	175	159	10%
Zinc y Desulfuración	231	223	3%
Gestión Residuos Industriales	586	480	22%
Limpiezas Industriales e Hidrocarburos	173	197	-12%
Iberoamérica	93	73	28%
<b>Total</b>	<b>1.374</b>	<b>1.230</b>	<b>12%</b>



# Mapas de Mapas de localización



### Localización de Plantas en España

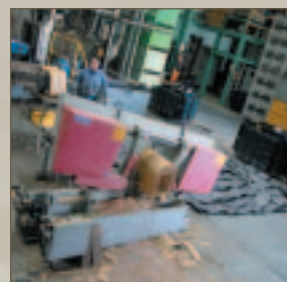


## Presencia del Grupo en el mundo





# Resumen 2004

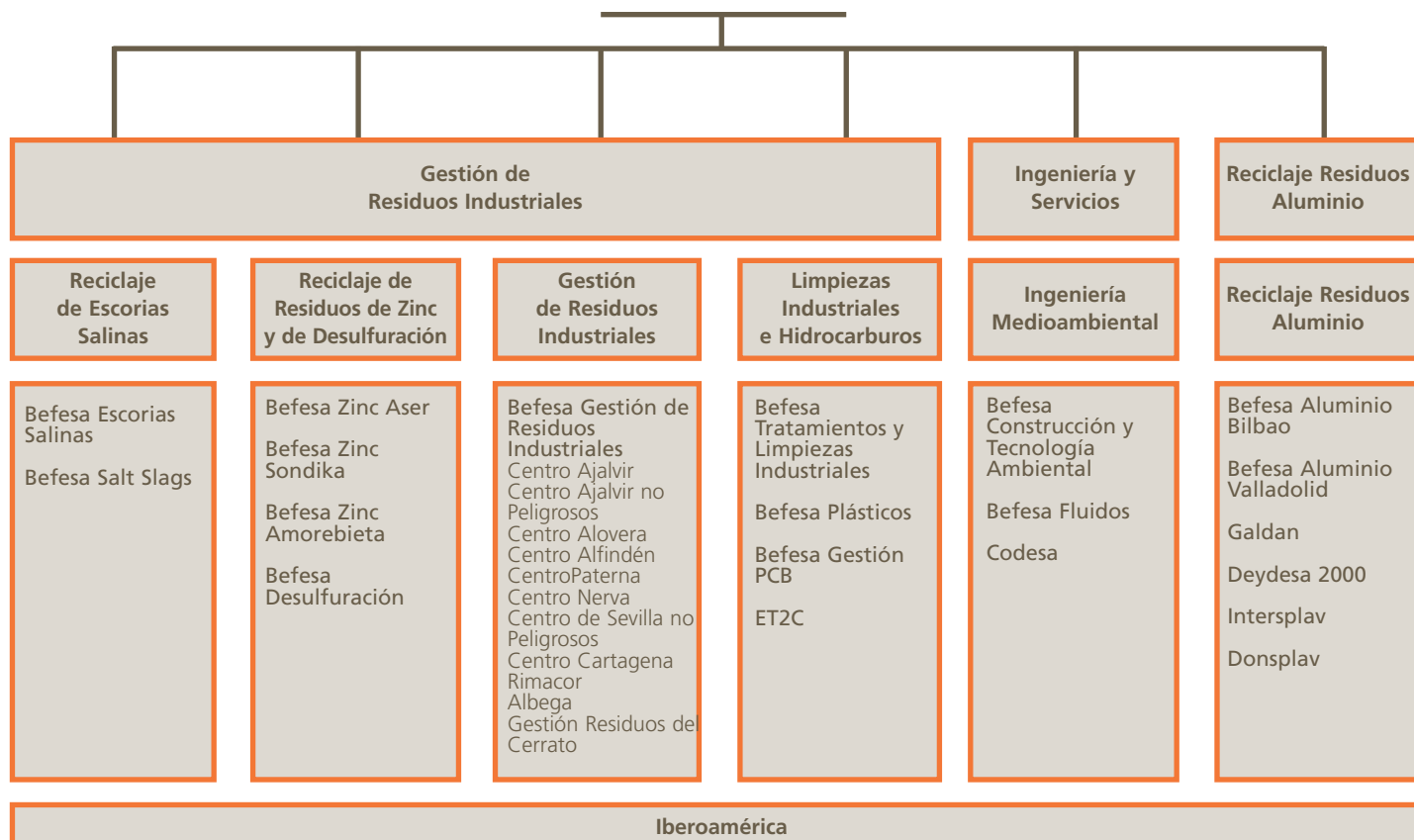




# Resumen 2004



## BEFESA







El ejercicio 2004 ha constituido buena prueba del compromiso de Befesa con el plan estratégico que se marcó hace ya unos años, siendo testigo de acciones de puesta en marcha de nuevos proyectos, especialmente de crecimiento orgánico, y de consolidación de procesos de reestructuración llevados a cabo en ejercicios anteriores. Con los primeros se pretende crear una cartera de proyectos que permitan a Befesa mantener sus niveles históricos de crecimiento a futuro. Con los segundos, reforzar y poner en valor la posición de Befesa en algunas de las actividades en que opera.

Los tres últimos años han sido intensos en términos de operaciones de inversión, desinversión y reestructuración. Una vez realizado este importante esfuerzo, ha sido necesario ordenar, reestructurar y optimizar nuestra posición en el mercado. Y ese ha sido precisamente el cometido de Befesa en este ejercicio, dando respuesta a los compromisos que tanto en su Plan Estratégico, como al inicio del propio año se marcaron.

La reordenación de actividades que se lanzó en el año 2003 se ha consolidado en este 2004, para ello se han llevado a cabo diversas operaciones de fusión en las áreas de Gestión de Residuos Industriales, Ingeniería Medioambiental y Limpiezas Industriales e Hidrocarburos. Este proceso de fusión ha ido más allá de una reestructuración jurídica de las sociedades y ha alcanzado a todas las áreas de las mismas. Se han implementado nuevos modelos de gestión comercial, industrial, logística, sistemas

de información, al mismo tiempo que se han reforzado los equipos directivos de las distintas unidades.

Adicionalmente, 2004 ha sido nuevamente testigo del compromiso de Befesa por aumentar su presencia en el exterior. Consciente de la potencialidad que nuestra actividad representa en mercados aún por desarrollar, Befesa ha continuado bien con el lanzamiento de nuevas actividades en países donde ya se encontraba aunque con escaso volumen, bien con la creación de nuevas sociedades en zonas donde Befesa aún no había comenzado a prestar sus servicios.

Befesa agrupa sus actividades en tres áreas que comprenden seis Unidades de negocio, todas ellas dedicadas a la prestación de servicios medioambientales a la industria y la construcción de infraestructuras medioambientales.

Recogemos a continuación, los acontecimientos más significativos que se han producido a lo largo de este ejercicio por Unidades de Negocio:

### Gestión de Residuos Industriales

■ **Reciclaje de Escorias Salinas:** En esta actividad se presta un servicio de recogida de escorias salinas, residuo obtenido en la producción de aluminio secundario, que posteriormente se recicla para obtener concentrados de aluminio y sal que vuelve



a ser utilizada como fundente. Ha sido nuevamente destacable en esta actividad el número de toneladas tratadas en el ejercicio, 175.000 toneladas, lo que representa un crecimiento del 10 por ciento en comparación con 2003. El año 2004 ha sido el segundo ejercicio completo que ha operado la planta del Reino Unido (Befesa Salt Slags) proporcionando niveles de desempeño superiores a los del primer ejercicio de funcionamiento. Es de esperar que el próximo año se vuelva a superar el nivel de producción alcanzado. Igualmente importante ha sido la formalización de compromisos a largo plazo con nuestros principales clientes.

■ **Reciclaje de Residuos de Zinc y Desulfuración:**

En la actividad de Zinc, se presta el servicio de retirada de polvos residuales en los hornos de producción de acero, para su reciclaje y posterior obtención y venta de Óxido Waelz. Durante 2004 nuevamente se ha incrementado el número de toneladas tratadas de polvos de acería hasta alcanzar 105.000 toneladas. Asimismo se han producido dos hitos importantes en esta actividad durante este año. En primer lugar la consolidación de las mejoras puestas en marcha en la planta durante 2003, fruto de un importante esfuerzo en I+D+i, que ha

redundado en un incremento de la eficiencia de las instalaciones. En segundo lugar, se han dedicado considerables esfuerzos al proyecto de modernización de nuestras instalaciones que permitirá incrementar la capacidad de la planta de forma considerable. Este proyecto se ha diseñado a lo largo de todo el año 2004 (ingeniería, adquisición de equipos, programación, medios técnicos...) y se lanzará a lo largo de 2005. Por lo que respecta a Befesa Desulfuración, una vez más, se ha incrementado el volumen de residuos tratados hasta 104.000 toneladas de azufre, con una producción que ha superado las 320.000 toneladas de ácido sulfúrico y oleum.

■ **Gestión de Residuos Industriales:** Tiene por objeto, la recogida, tratamiento, deposición, y en su caso, eliminación, de cualquier clase de residuo de naturaleza industrial. Este año ha sido el primer ejercicio completo en que Befesa Gestión de Residuos Industriales ha operado de forma individual tras la fusión de todas las compañías que actuaban en esta área de negocio. 2004 ha sido un año de importantes cambios donde se ha culminado la implantación de nuevas herramientas de gestión y monitorización del entorno así como la

implementación de nuevas áreas centralizadas que permitirán ahorrar costes y ofrecer un mejor servicio a nuestros clientes. A lo largo de este ejercicio se ha lanzado un programa integral de logística que al mismo tiempo que permite reducir de forma considerable los costes, ha supuesto un nuevo mecanismo de ofrecer mayor valor añadido a nuestros clientes por la optimización de los tiempos de recogida. Igualmente destacan las inversiones realizadas en nuestras plantas lo que nos ha permitido no sólo ampliar la capacidad de residuos susceptibles de tratamiento sino también optimizar medioambientalmente el de aquellos que ya venían siendo habituales en nuestras instalaciones. En concreto, las inversiones en el área de Residuos Industriales No Peligrosos con la apertura de dos nuevos centros: uno en Ajalvir, en Madrid y otro en Alcalá de Guadaira, en Sevilla, y la adquisición de un vertedero para este tipo de residuos en Palencia.

■ **Limpiezas Industriales e Hidrocarburos:** Esta actividad tiene por objeto la prestación de servicios a la industria como la limpieza con equipos mecanizados, la limpieza y reparación de tanques y el tratamiento de residuos in situ mediante equipos fijos y móviles entre otros. Adicionalmente se tratan y reciclan equipos contaminados con PCB y se recicla plástico para producir granza plástica de polietileno. Los cambios experimentados en esta actividad han sido igualmente notables. Al igual que en BGRI, 2004 ha sido el primer ejercicio completo en el que la actividad de Limpiezas Industriales ha operado bajo una misma sociedad (Befesa Tratamientos y Limpiezas Industriales, BTLI), una vez que en diciembre de 2003 se procedió a la fusión de todas las sociedades que operaban en la misma. Aprovechando el proceso de fusión se ha procedido a una redefinición orgánica y geográfica de las distintas funciones de la compañía reforzando el equipo directivo en aquellas áreas que lo requerían.



Al mismo tiempo el año 2004 ha sido el primero en el que ha operado la sociedad ET2C, joint-venture creada con Veolia cuyo ámbito natural de actuación es Europa con excepción de la Península Ibérica.

### Ingeniería Medioambiental

Befesa es una de las principales compañías que opera en la construcción de infraestructuras hidráulicas manteniendo además un claro liderazgo en desalación y tratamiento de aguas industriales. Durante 2004, no sólo se ha cumplido con los objetivos marcados sino que se ha fortalecido enormemente la cartera de contratación para años futuros. A este respecto hay que destacar importantes contrataciones a nivel nacional e internacional, especialmente en este último capítulo las relativas a dos plantas desaladoras en Argelia por un importe superior a 230 millones de euros.

Adicionalmente esta área de Negocio incorporó una nueva actividad a su cartera de productos mediante la adquisición de la sociedad Codesa (Construcciones y Depuraciones S.A.). Al mismo tiempo se ha fortalecido el equipo directivo de la unidad dado el importante crecimiento que se espera en los

próximos años, especialmente en lo que a desalación se refiere donde Befesa Construcción y Tecnología Ambiental viene siendo líder en el mercado.

### Reciclaje de Residuos de Aluminio:

Esta unidad permite aprovechar el aluminio contenido en la chatarra para la posterior producción de aluminio secundario. Befesa es en la actualidad líder en el mercado español y ocupa un lugar destacado a nivel europeo. El ejercicio 2004 ha permitido reposicionar y poner en valor a esta actividad tras el esfuerzo en reestructuración que se realizó el pasado ejercicio. Hoy podemos decir que la actividad de aluminio ha conseguido sortear con acierto los obstáculos con que se encontraba su sector en años anteriores. Los resultados obtenidos durante 2004 no han hecho sino refrendar lo acertado de la decisión tomada en 2003 que ha permitido a Befesa no sólo adaptarse a una nueva estructura del mercado, sino también anticiparse y fortalecer su posición en relación a sus competidores. El año 2004 ha constituido un punto de inflexión claro en el devenir de esta actividad con un volumen de algo más de 115.000 toneladas de residuos de aluminio tratados.





### Iberoamérica

Durante 2004 Befesa ha continuado con la expansión en Iberoamérica iniciada en años precedentes. En la actualidad Befesa se encuentra presente en Argentina, Brasil, Chile, México, Perú y Uruguay ofreciendo servicios de Gestión de Residuos y Limpiezas Industriales.

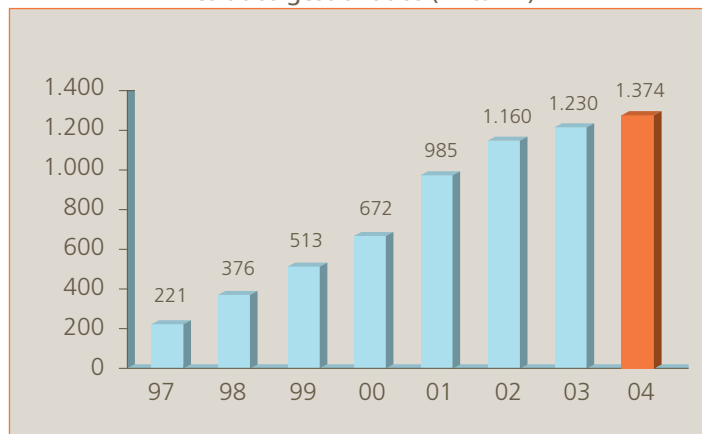


Argentina es el país donde Befesa se encuentra con un mayor nivel de implantación. Befesa cuenta en Argentina con una planta de incineración y con un vertedero para la disposición final de residuos, dedicándose fundamentalmente al transporte, la incineración, la inertización y la disposición final de residuos especiales provenientes de empresas de diversos sectores, tales como; Daimler-Chrysler, Ford, Repsol YPF, Shell, Bayer, Procter & Gamble, entre otras. Adicionalmente, Befesa Argentina se dedica al acondicionamiento y a la exportación de PCB's.

En Perú, Befesa cuenta con un vertedero de residuos peligrosos y se espera aumentar la cartera de clientes durante el año 2005, continuando así con el incremento de más del 50 por ciento registrado en 2004.

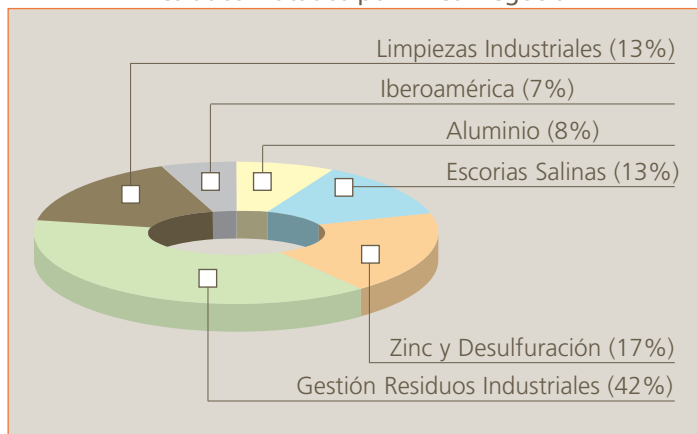
En Befesa Chile se ha continuado con la gestión de los residuos peligrosos y no peligrosos de la fundición Altonorte, perteneciente al grupo Noranda, mientras que en México, Brasil y Uruguay se incrementa la labor comercial y se dan los pasos necesarios para la instalación de centros integrales de gestión de residuos industriales .

Residuos gestionados (miles Tn.)



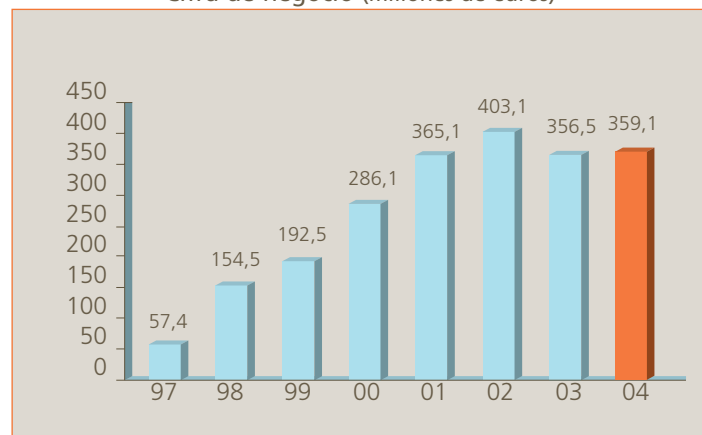
Befesa ha superado un año más el número de toneladas tratadas alcanzando en 2004 cerca de 1,4 millones de toneladas de residuos industriales, un 11,7 por ciento más que el pasado ejercicio, y desde su creación alrededor de 7 millones de toneladas contribuyendo así a la protección del

Residuos Tratados por Línea Negocio



medioambiente y a la reutilización eficiente de recursos escasos en la naturaleza. De los 1,4 millones de toneladas tratados durante 2004 más de 646.000 toneladas han sido devueltas al ciclo productivo mediante procesos de reciclaje.

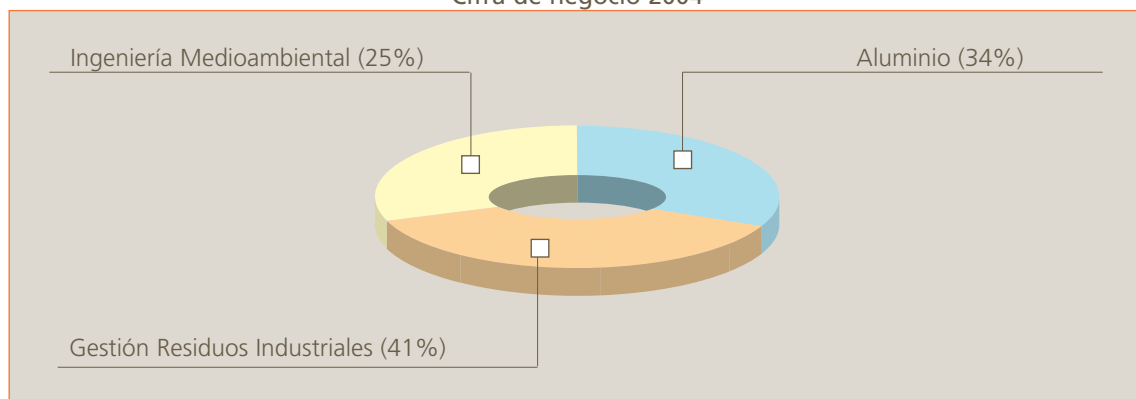
Cifra de negocio (millones de euros)



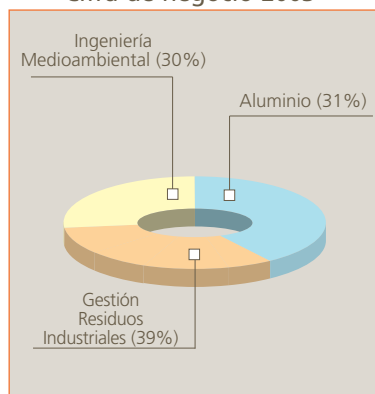
En 2004 las ventas de Befesa ascendieron a 359,1 millones de euros, lo que supone un incremento en relación al 2003 del 0,7 por ciento. La reducción experimentada en el ejercicio 2003 fue ocasionada por la salida del perímetro de consolidación de las sociedades Tracemar, Abensurasa, Elsur y Aguas de Baena.



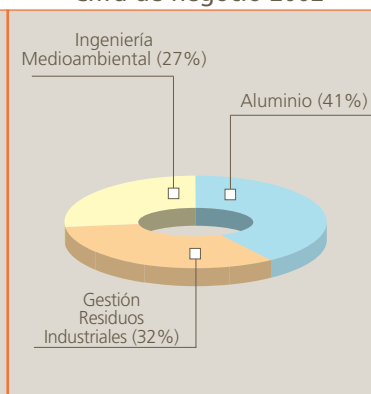
Cifra de negocio 2004



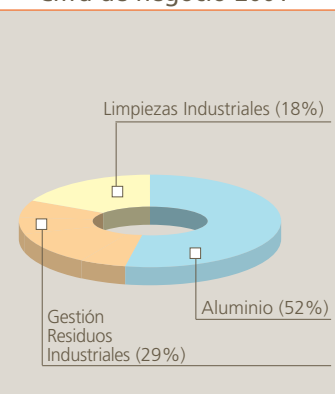
Cifra de negocio 2003



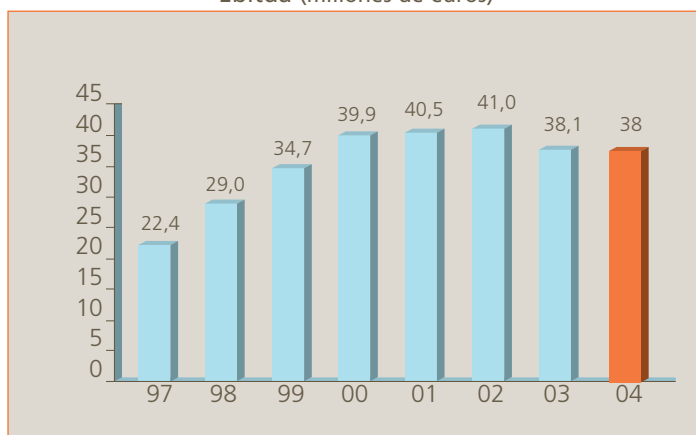
Cifra de negocio 2002



Cifra de negocio 2001



Ebitda (millones de euros)



El Ebitda ascendió en 2004 a 38,0 millones de euros, prácticamente en línea con el del año pasado y a pesar de las desinversiones que se realizaron a finales del pasado ejercicio.

Sin considerar el efecto de tales desinversiones, el Ebitda habría pasado de 34,1 millones de euros en 2003 a 38,0 millones de euros en 2004, lo que representaría un crecimiento del 11,4 por ciento.

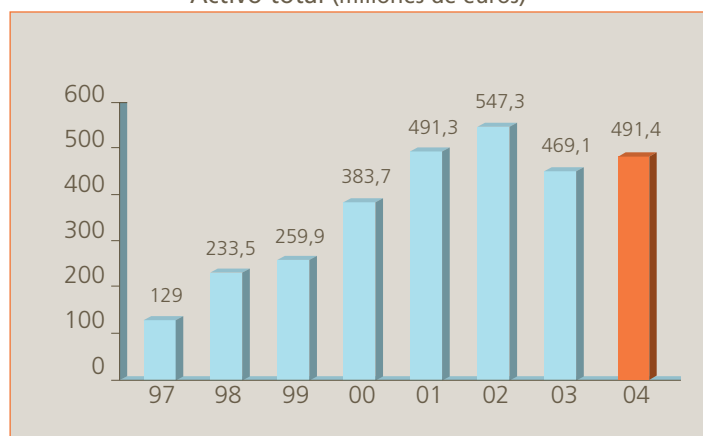
Sin Desinversiones			
	2003	2004	Variación %
Ebitda	34,1	38	11,4%

El resultado antes de impuestos al cierre de 2004 ascendió a 9,6 millones de euros, un 1 por ciento superior al año pasado mientras que el BDI alcanzó 10,5 millones de euros como consecuencia de la activación de deducciones fiscales pendientes de aplicar. Todas las magnitudes de cuenta de resultados de Befesa muestran una clara recuperación, especialmente en el área de reciclaje de aluminio. Como conclusión, destacar que a pesar de las desinversiones, Befesa no sólo ha logrado mantener prácticamente las mismas magnitudes sino que también reposicionar aquellas cuyas condiciones de mercado eran menos favorables.

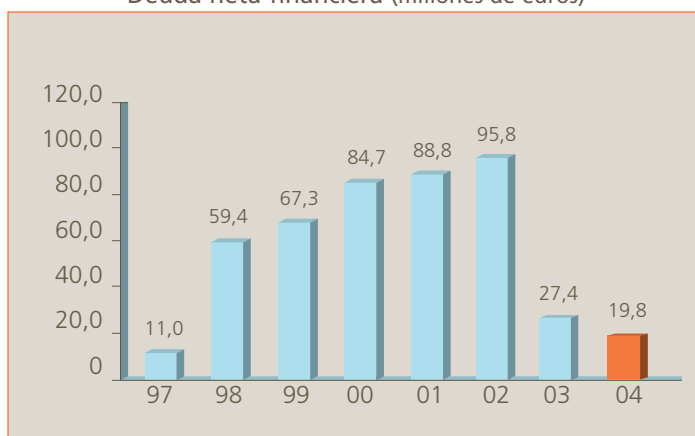
El balance de Befesa consolidado muestra en 2004 un activo de 491 millones de euros, lo que representa un incremento en relación al año pasado del 4,7 por ciento como consecuencia de las inversiones que se vienen realizando en prácticamente todas las áreas de negocio en Befesa.

La deuda neta se ha reducido considerablemente hasta 19,8 millones de euros, con un ratio de deuda neta sobre EBITDA de alrededor de 0,5 y un ratio de apalancamiento de tan sólo el 12 por ciento, lo que ofrece una idea de la elevada solvencia de la compañía y la potencialidad de crecimiento a futuro.

Activo total (millones de euros)



Deuda neta financiera (millones de euros)





# Actividades de los Grupos de Negocio



# Gestión de Residuos Industriales



## Reciclaje de Escorias Salinas

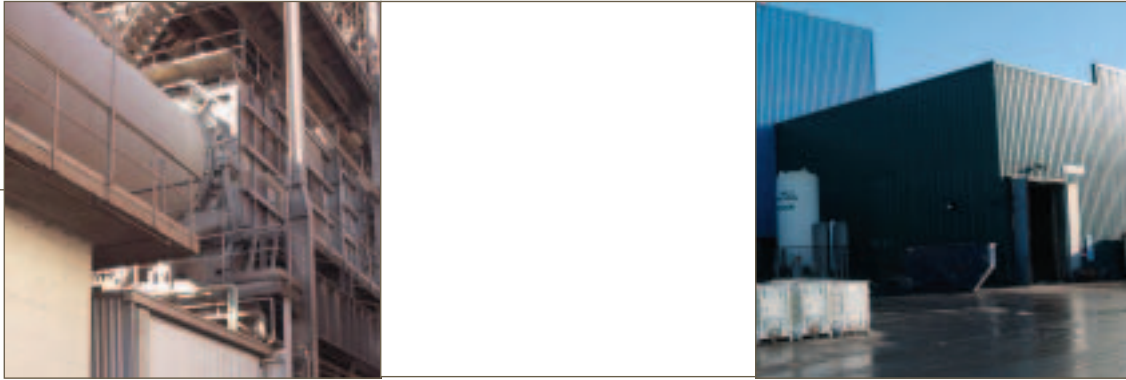
La recuperación de escorias de aluminio y de determinadas chatarras de aluminio, requieren la utilización de sales fundentes que permiten la fluidificación de la escoria dentro del horno, la protección del metal frente a la oxidación y la separación del metal líquido de las impurezas y óxidos que acompañan dichos residuos. Esto se consigue mediante la utilización de sales fundentes compuestas básicamente por cloruros sódicos y potásicos y una pequeña cantidad de sales de flúor. Sin embargo, una vez realizada su función, la mezcla de estas sales con las impurezas y óxidos de la chatarra, genera un volumen importante de una nueva escoria denominada salina por su alto contenido en sal. Esta escoria está clasificada como residuo peligroso por su alta reactividad al contacto con agua, produciendo gases tóxicos e inflamables. Por esta razón, hace ya varios años que su vertido ha quedado prohibido prácticamente en toda Europa.

Desde la década de los años 80 se ha venido desarrollando la tecnología capaz de reciclar

totalmente dicho residuo, evitando cualquier tipo de vertido sólido o líquido, de forma que su impacto al medio ambiente es prácticamente nulo. Asimismo, el reciclado de estos residuos, produce un efecto medioambiental altamente positivo, ya que todos los productos generados durante la valorización son reutilizados al cien por cien, con el consiguiente ahorro de recursos naturales.

El reciclado de las escorias salinas, contribuye también a paliar el efecto invernadero ya que permite reutilizar una cantidad importante de aluminio, metal que de otra forma sería vertido y debería ser sustituido por aluminio primario cuya producción consume una gran cantidad de energía.

La mayor parte de los países de Europa occidental disponen de plantas de valorización de escorias salinas. Befesa dispone de la única planta existente en España, Befesa Escorias Salinas. Esta planta, ubicada en Valladolid, da servicio prácticamente a todas las fundiciones de aluminio secundario de España. También importa de forma puntual pequeñas cantidades desde otros países europeos. Dispone de una capacidad de tratamiento de



aproximadamente 110.000 toneladas anuales y recupera también en su proceso, una pequeña cantidad de polvo producido durante la molienda de escorias de aluminio.

Asimismo, Befesa dispone de la única planta de valorización de escorias salinas del Reino Unido, Befesa Salt Slags ubicada en Whitchurch-Shropshire. Esta planta trata la totalidad de las escorias salinas producidas en el Reino Unido, entre 50.000 y 60.000 toneladas anuales. Esta planta también gestiona escorias de aluminio que retira de distintas fundiciones de aluminio del Reino Unido. Parte de estas escorias son comercializadas directamente y otra parte es molida en sus instalaciones para aumentar el contenido de aluminio. Los polvos generados en esta molienda son valorizados juntamente con las escorias salinas.

La actividad de valorización de las escorias salinas, juntamente con el proceso de recuperación de residuos de aluminio (escorias, chatarras...) que se lleva a cabo en la Unidad de Negocio Reciclaje de Residuos de Aluminio permite cerrar el ciclo de reciclaje y aprovechamiento integral de los residuos con contenido de aluminio, generados en la metalurgia de este metal, tanto primaria como secundaria.

Dependiendo de la mezcla de materia prima y del tipo de horno utilizado, la cantidad de escorias salinas producidas por tonelada de aluminio secundario es muy variable y se sitúa entre 400 y

800 kilos, dependiendo de la pureza de la materia prima y de la cantidad de sales fundentes necesarias. Tal y como se ha indicado previamente, estas escorias salinas son residuos peligrosos (Código Europeo de Residuo CER 100308) y no pueden ser vertidas debido a su alta reactividad con el agua, a que emiten gases y al peligro de que las sustancias tóxicas lixivien, por lo que tienen que ser tratadas. La recuperación de las escorias salinas tiene como objeto separar el aluminio metálico y la sal de los contaminantes para poder reutilizar todos los componentes.

El proceso de recuperación de escorias salinas permite además la recuperación de los polvos de molienda de escorias de aluminio (CER 100322 y 100323) procedentes de la fusión del aluminio. La separación del aluminio del fundente se realiza por trituración selectiva y tamizado. Las diferentes fracciones metálicas que se separan son enviadas de nuevo a la fundición secundaria de aluminio.

La otra fracción, que consiste en sales y óxidos, se procesa en la fase húmeda de la planta. Aquí se inertiza el residuo, se recogen los gases, que son tratados adecuadamente y se separan los sólidos insolubles de la salmuera.

Los sólidos insolubles (Paval en España y BFA en el Reino Unido) se lavan, se reducen y se controla la humedad. Gracias al alto contenido en alúmina de estos sólidos, pueden ser utilizados en las siguientes aplicaciones:



■ Obras civiles (materia prima en la fabricación del cemento; relleno inerte en construcciones, pavimentos, etcétera; producción de fibras aislantes; componentes de morteros).

■ Industrias de la cerámica (sustitución de arcillas y chamotas; refractarios y aislantes; vidrios, abrasivos y pastas de pulir).

■ Industria química (producción de hidrato, alúmina y sales de aluminio; carga inerte en fertilizantes; mortero de resinas epoxi; carga inerte en polímeros).

■ Industria metalúrgica (mezclas sintéticas para siderurgia; productos exotérmicos, aislantes, etcétera).

■ Agricultura (suelo artificial; fertilizantes).

La sal contenida en la salmuera es cristalizada y utilizada nuevamente como fundente en la industria secundaria del aluminio. No obstante, al tratarse de un producto comercial, puede utilizarse en cualquier aplicación habitual de la sal (curtidos, limpieza de vías públicas, etcétera).



Durante el último ejercicio, el volumen de residuos tratados (escorias salinas y polvos de molienda de escorias de aluminio) en Befesa ha sido de 146.000 toneladas lo que supone un incremento de un 5 por ciento respecto al ejercicio anterior. Adicionalmente, se han tratado alrededor de 29.000 toneladas de escorias de aluminio en la planta del Reino Unido respecto a 24.000 toneladas en 2003.

Asimismo, se han producido 13.300 toneladas de aluminio, 58.148 toneladas de sal y 99.400 toneladas de óxidos.

En el Reino Unido, se han firmado acuerdos a largo plazo para el tratamiento de escorias salinas con la totalidad de los productores de ese país,



asegurando de esta forma la entrada de materia prima suficiente a la planta.

Una vez alcanzada la calidad necesaria, han comenzado a dar fruto las gestiones realizadas para conseguir abrir un mercado en el Reino Unido que sea capaz de utilizar nuestro producto BFA (óxido de aluminio), como sucede ya desde hace varios años en España. Asimismo, en España se siguen desarrollando nuevas aplicaciones que generan un mayor valor añadido al Paval.

### **Reciclaje de Residuos de Zinc y de Desulfuración**

El Reciclaje de Residuos de Zinc y de Desulfuración de Befesa se instrumenta a través de las compañías Befesa Zinc Aser, Befesa Zinc Sondika, Befesa Zinc Amorebieta y Befesa Desulfuración

---

#### **Befesa Zinc Aser**

---

Durante el año se han recibido en las instalaciones de Befesa Zinc Aser alrededor de 105.000 toneladas secas de polvos de acerías de horno de arco eléctrico y de fundiciones, representando, por segundo año consecutivo desde que esta sociedad comenzara su actividad, los acopios del mercado interior son el cien por cien del abastecimiento de materias primas.

En este apartado destaca el cumplimiento satisfactorio de los tonelajes cubiertos por los acuerdos de suministro a largo plazo suscritos con Oñeder y Arcelor para la gestión en Befesa Zinc Aser de los polvos recogidos en los filtros de humos instalados en las principales acerías vascas.

A lo largo de los diecisiete años y medio de vida Befesa Zinc Aser se han reciclado ya algo más de 1.570.000 toneladas húmedas de polvos, que contenían unas 350.000 toneladas de zinc, así como alrededor de 18.500 toneladas húmedas de otros residuos ricos en este metal, con las que se han producido cerca de 557.000 toneladas secas de Óxido Waelz, con un promedio del 59,1 por ciento de zinc, lo que equivale a casi 330.000 toneladas de zinc metal recuperado.

La comercialización y venta a los clientes finales del producto fabricado por Befesa Zinc Aser ha corrido íntegramente a cargo de la firma Befesa Zinc Comercial, que ha dado salida a un total de 42.500 toneladas de Óxido Waelz Depurado a lo largo de este período. La totalidad de las ventas se ha dirigido al mercado europeo.

Gracias al cambio radical introducido en 2001 en la estrategia comercial de captación de materias primas de Befesa Zinc Aser, orientada a la sustitución de los polvos de acería extranjeros por



residuos nacionales, durante este último trienio se ha constatado una progresiva recuperación del margen medio unitario generado por el servicio de tratamiento y eliminación de estos materiales, que en el período que nos ocupa ha experimentado un crecimiento espectacular como consecuencia de la desaparición, en este caso, de los gastos de transporte y logística ligados al abastecimiento de polvos procedentes de otros países.

---

### Befesa Zinc Amorebieta

---

Durante 2004 se han reciclado en la fábrica de Befesa Zinc Amorebieta 11.000 toneladas de diversos residuos de zinc, cantidad similar a la del período anterior. Destacar las 2.200 toneladas de cenizas de zinc brutas y las 1.450 toneladas de chatarras de zinc; manteniéndose estable la cantidad reciclada en el primero de los casos, e incrementándose en el segundo un 12 por ciento con respecto al mismo periodo del año anterior. Además se han tratado 2.000 toneladas de residuos de alta pureza en zinc, una cantidad similar a la del ejercicio precedente.

La fabricación de los distintos productos se ha incrementado en un 8 por ciento, hasta situarse en 10.387 toneladas; siendo lo más significativo las 2.782 toneladas de lingote de zinc bruto y las 1.090 de lingote de zinc electrolítico. Por su parte, la producción de cenizas de zinc finas ha aumentado un 23 por ciento, hasta fijarse en 3.247 toneladas.

Asimismo se han materializado inversiones para aumentar la producción de óxido de zinc dando lugar a la construcción de un nuevo filtro para la captación de producto final. De este modo se ha logrado aumentar la producción en un 40 por cien más que la obtenida en el mismo periodo del año anterior situándose en 1.020 toneladas de producto en sus distintas calidades y que han sido distribuidas en el mercado cerámico de Castellón.

---

### Befesa Zinc Sondika

---

Durante el año 2004 se han reciclado en la fábrica de Sondika 9.450 toneladas de diversos residuos de zinc, procedentes en su mayoría de la industria galvanizadora, cantidad que representa un aumento del 47 por ciento frente a las 6.419 toneladas recicladas durante el periodo anterior.





Para la consecución de este mayor volumen de tratamiento se han cerrado acuerdos con diferentes grandes productores de residuos y espumas de zinc, para todo el periodo del 2004. Se ha incrementado el tratamiento de este material en un 24 por ciento desde el periodo anterior, pasando de las 3.387 toneladas a las 4.206 toneladas del año 2003.

Las matas de zinc han supuesto en esta ocasión el 30 por ciento de la alimentación total de materia prima para la fabricación de óxido de zinc al haberse empleado 2.800 toneladas (1.086 toneladas más que en el ejercicio precedente). De las matas adquiridas durante el periodo, 1.709 toneladas fueron suministradas por Befesa Zinc Amorebieta y el resto adquiridas directamente a galvanizadores.

La producción de óxido de zinc se ha elevado a 10.410 toneladas, aumentando en un 47 por ciento con respecto a las 7.070 toneladas computadas en el año 2003. Este incremento ha sido consecuencia de una serie de mejoras introducidas en el proceso

como el establecimiento del cuarto relevo productivo, así como por el aumento en el rango de productos que la empresa ofrece al producir y comercializar óxidos de menor contenido y pureza en zinc que tienen aceptación en un mercado propio.

### **Befesa Gestión de Residuos Industriales**

Befesa Gestión de Residuos Industriales presta una asistencia especializada a empresas y organismos públicos para la recogida, transporte y gestión de residuos industriales peligrosos y no peligrosos en España y Portugal. Para ello cuenta con delegaciones técnico-comerciales y centros productivos estratégicamente situados en la Península que permiten la prestación de un servicio integral a los productores de residuos industriales siguiendo una jerarquía de tratamiento que tiene como prioridad la minimización, reutilización, reciclaje, valorización y eliminación de residuos.

En esta línea, durante el año 2004 se ha consolidado la nueva estructura de Befesa Gestión de Residuos Industriales, fruto de la fusión de las sociedades antiguamente encuadradas en la Unidad de Negocio del mismo nombre. Bajo esta nueva compañía, se aúna un equipo humano altamente cualificado y experimentado con unas instalaciones de las más avanzadas y completas a nivel nacional, entre las que cabe destacar una amplia red de centros de transferencia, así como instalaciones de gestión final dedicadas a la inertización y tratamiento físico - químico de residuos y eliminación. Asimismo, se está potenciando nuestro mercado en la zona norte, en Cantabria y País Vasco con acuerdos con otros gestores y con la contratación de nuevos comerciales.

Nuestros servicios son ofrecidos tanto a empresas privadas, entre los que se encuentran compañías multinacionales y pequeñas y medianas empresas, como a Administraciones Públicas, con las cuales Befesa disfruta de buenas relaciones.

Befesa presta sus servicios de gestión, logística, acondicionamiento y almacenamiento previo de un amplio catálogo de residuos industriales en todo el territorio nacional y Portugal, gestionando instalaciones en Andalucía, Aragón, Castilla La

Mancha, Comunidad Valenciana, Murcia y Madrid.

En el año 2004 se ha consolidado la nueva estructura de Befesa Gestión de Residuos Industriales, bajo la que se engloban una red comercial con presencia en toda España, diez centros productivos estratégicamente distribuidos el territorio nacional y un departamento de logística que optimiza el transporte desde el productor de residuos a la instalación de gestión; asimismo cuenta con departamentos corporativos de Ingeniería, Calidad y Medioambiente, Desarrollo de Negocio y Económico-Financiero, que junto con las divisiones anteriores, hacen de Befesa una empresa líder en la Gestión Integral de Residuos Industriales.

Durante este año se han ampliado las posibilidades de tratamiento ofrecidos a nuestros clientes, al añadir en el Centro de Nerva una línea de eliminación de residuos no peligrosos, y ampliar la tipología de los residuos que se pueden gestionar en su planta adelantándonos a los requisitos impuestos por la normativa de vertederos para el 2005. Se han ampliado los vasos de los depósitos de los Centros de Nerva y Cartagena, se han mejorado las instalaciones y equipos tanto de manipulación y acondicionamiento de residuos como de análisis de los mismos. Además, en el Centro de Cartagena se ha instalado una planta de evapocondensación para el tratamiento de sus lixiviados.

En 2004 se ha iniciado la apertura de una serie de instalaciones destinadas a la gestión de residuos no peligrosos, siendo la primera la del centro de transferencia y clasificación de residuos no peligrosos en el término municipal de Ajalvir, en Madrid, con el fin de potenciar un servicio integral de residuos hacia nuestros clientes, a la que seguirá la instalación de Alcalá de Guadaira, en Sevilla.





Sociedad	Ubicación	Servicio/actividad
Befesa Gestión de Residuos Industriales	Madrid	Domicilio social y servicios generales
Centro de Nerva	Nerva (Huelva)	Instalación de eliminación, inertización y centro de transferencia de residuos industriales
Centro de Cartagena	Cartagena (Murcia)	Instalación de eliminación, inertización y tratamiento fisicoquímico de residuos industriales
Centro Ajalvir	Ajalvir (Madrid)	Centro de transferencia de residuos industriales
Centro Ajalvir de No Peligrosos	Ajalvir (Madrid)	Centro de transferencia y clasificación de residuos no peligrosos
Centro Sevilla de No Peligrosos	(Alcalá de Guadaira) Sevilla	Centro de transferencia y clasificación de residuos no peligrosos
Centro La Puebla de Alfindén	La Puebla de Alfindén (Zaragoza)	Centro de transferencia de residuos industriales
Centro de Paterna	Paterna (Valencia)	Centro de transferencia de residuos industriales
Centro de Alovera	Alovera (Guadalajara)	Centro de transferencia de residuos industriales
Delegación de Portugal	Lisboa (Portugal)	Oficina comercial
Delegación de Cataluña	Sant Cugat del Vallés (Barcelona)	Oficina comercial
Delegación de Sevilla	Sevilla	Oficina Comercial, Desarrollo de Negocio y Dirección Industrial
Albega	Palos de la Frontera (Huelva)	Instalación de la inertización y recuperación de residuos industriales
Rimacor	Córdoba	Centro de transferencia de residuos industriales
Gestión Residuos del Cerrato	Cervico de la Torre (Palencia)	Centro de transferencia de residuos industriales y urbanos

Asimismo, en Castilla y León se ha adquirido Gestión de Residuos del Cerrato (Palencia) que ofrecerá en los próximos años a Befesa un desarrollo en el mercado de no peligrosos en esta región.

Esta nueva actividad da respuesta a la demanda actual de nuestros clientes al poder ofrecer un

servicio integral de gestión de los residuos generados, tanto peligrosos como no peligrosos.

Como nuevos proyectos en curso y en los que se ha trabajado intensamente durante el año 2004 destaca la futura planta de vitrificación que se ubicará en Palos de la Frontera, en Huelva. Esta instalación será la primera en España y dotará a

Befesa Gestión de Residuos Industriales de autosuficiencia para tratar cualquier tipo de residuo. Además, es una apuesta clara hacia las tecnologías de valorización de residuos, y permitirá a Befesa adaptarse a la normativa que restringirá la gestión de determinados residuos destinados en vertedero. Estas instalaciones contarán con la última tecnología, permitiendo recuperar metales, azufre elemental y gas de síntesis, generando electricidad suficiente para el propio proceso y para venta al exterior.

Otro de los nuevos proyectos en lo que está trabajando Befesa es la planta de preparación de combustibles de Albega. El objetivo principal del mismo es desarrollar las modificaciones necesarias para adaptar la actual planta de tratamiento de residuos industriales que actualmente gestiona Albega, a una planta, que utilizando residuos industriales orgánicos, sólidos, líquidos o pastosos y un filosilicato (arcilla) de elevada superficie específica pueda obtener materiales estabilizados que pueden ser valorizados energéticamente.

La búsqueda de nuevas técnicas de gestión aplicables a los residuos de naturaleza orgánica, distintas de la eliminación nos permitirá satisfacer

las necesidades futuras en este campo, conforme a los principios jerárquicos establecidos por la comunidad europea en el ámbito de gestión de residuos peligrosos, así como en el Plan Nacional de Residuos Peligrosos y Planes Autonómicos. De esta forma, nos garantizamos nuestro crecimiento, ya que ofrecemos una alternativa de gestión conforme a los principios jerárquicos marcados por la Comunidad Europea y económicamente viable.

Befesa Gestión de Residuos Industriales ha gestionado en 2004 un total de 586.082 toneladas de residuos industriales, un 22 por ciento más que en el ejercicio anterior.

### Limpiezas Industriales e Hidrocarburos

La unidad de Limpiezas Industriales e Hidrocarburos se instrumenta a través de las sociedades: Befesa Tratamientos y Limpiezas Industriales; Befesa Gestión de PCB y Befesa Plásticos.

#### Befesa Tratamientos y Limpiezas Industriales

Befesa Tratamientos y Limpiezas Industriales surge en 2003, tras la fusión de cuatro sociedades: Berako





Limpiezas Industriales, Hidroclean, Befesa Tratamientos Especiales y Sistemas AguaPresión, consolidándose esta operación durante el transcurso del 2004.

La compañía desarrolla sus actividades en el ámbito de los servicios industriales para clientes del sector público y privado, mediante una amplia oferta de servicios que incluye la aspiración e impulsión de sólidos, líquidos y fangos; trabajos de limpieza a alta presión; la aplicación de agua a altas presiones para operaciones de demolición, corte y limpiezas especializadas, gestión y tratamiento de residuos en las propias instalaciones de los clientes; servicios de limpieza de tanques en refinerías y grandes instalaciones petrolíferas, limpiezas químicas, carga, descarga y gestión de catalizadores usados, así como la actividad de gestión y remediación de suelos contaminados.

La cartera de clientes de la sociedad está constituida por dos tipos diferentes: por un lado, compañías grandes, entre las que destacan las petroleras, multinacionales del sector químico y eléctrico, que generan el 80 por ciento de la facturación, y empresas pequeñas, particulares y municipios que representan el 20 por ciento restante.

La situación del mercado objetivo de la sociedad se caracteriza por la tendencia seguida en las empresas de gran tamaño hacia la externalización de servicios no directamente relacionados con la producción, tales como el mantenimiento y la operación de instalaciones no productivas (plantas de tratamiento de aguas, plantas de producción de energía y almacenes). Este hecho combina con un entorno legislativo y regulador más estricto, y un modelo productivo por parte de los clientes que busca ser más ágil y flexible, dando un resultado de





producciones en continuo pero por campañas, para adaptarse a necesidades específicas del mercado y la continua evolución de éstos. Estas tendencias junto con la internacionalización de las funciones productivas crean necesidades específicas de servicios y requieren una gran agilidad y flexibilidad de la oferta.

En 2004, Befesa Tratamientos y Limpiezas Industriales ha continuado con el desarrollo de una estrategia diseñada con el fin de consolidar un modelo de empresa capaz de suministrar servicios industriales especializados, en base a un entorno altamente regulado, con capacidad de innovación para adaptarlos a las características de los clientes, en coordinación con su personal de producción y planificación.

La consolidación de Befesa Tratamientos y Limpiezas Industriales en el mercado y el crecimiento de sus actividades se basa en tres elementos: la oferta de servicios especializados; la diferenciación mediante la implantación de los sistemas de gestión y la inversión en equipos y procesos de avanzada tecnología.

Durante 2004 se ha completado la estructuración de la sociedad mediante la incorporación al equipo directivo de profesionales con experiencia y la organización de las operaciones en base a tres regiones geográficas: Levante-Cataluña, Norte y Sur, y cinco áreas de actividad con sus responsables técnicos: Catalizadores, Limpiezas Mecánicas, Limpiezas Químicas, Hidrodemolición y Plantas Móviles y Limpieza de Tanques. Asimismo se ha consolidado el servicio de gestión integral de grandes clientes con la estructuración de un departamento que atiende las necesidades específicas de este segmento de mercado.

En el apartado de medios técnicos, se receptionan dos unidades de aspiración-impulsión de sólidos durante el año, completándose el plan de inversiones iniciado en 2003 y posicionando a la sociedad con capacidades únicas en la manipulación de materiales pulverulentos, con aplicación en los sectores de acero, cemento, alimentaria y químico.

Se han completado además modificaciones en los equipos de limpieza de tanques y plantas móviles con el fin de ampliar sus capacidades productivas.

En el apartado de operaciones con plantas móviles, Befesa ha realizado operaciones de centrifugación en instalaciones de clientes por un volumen superior a las 7.000 toneladas y de filtración por un volumen superior a las 3.000 toneladas.

La limpieza de tanques mediante sistemas automáticos, se ha consolidado como una actividad estratégica para la sociedad, ha conseguido niveles de ocupación superiores al 70 por ciento, y se han obtenido contratos para la limpieza de cinco tanques de gran diámetro en España y dos tanques en Francia. La consecución de los contratos en Francia ha consolidado de manera definitiva el lanzamiento de estas operaciones a nivel europeo, a través de la empresa participada ET2C, sociedad creada junto con la empresa SODI, del grupo Veolia.

#### **Befesa Plásticos**

Befesa Plásticos está especializada en la fabricación de granzas especiales de polietileno de baja densidad mediante el reciclado de film usado como

cubierta de invernadero. Las granzas adquiridas por los clientes son destinadas a la obtención de diversas aplicaciones, entre las que cabe destacar la fabricación de filmes para la construcción (impermeabilizaciones y protecciones); sacos de gran contenido y bolsas de basura; mallas de señalización; tuberías para riego, conducciones eléctricas y telecomunicaciones; inyectados como macetas y fundas de garrafa, así como la obtención de asfaltos modificados.

Su capacidad de producción, así como la calidad constante y homogénea de sus granzas hace que la sociedad sea líder como proveedor de granzas recicladas tanto en España como en la Unión Europea, donde exporta más del 70 por ciento de su producción total.

Como parte del compromiso activo en el cuidado y mejora del medio ambiente, Befesa Plásticos ha firmado un acuerdo de colaboración con la Mancomunidad de Municipios "Costa Tropical" de Granada, por el que la sociedad se encargará de la gestión integrada de los filmes plásticos agrícolas generados en los municipios de la Mancomunidad, obteniendo por una parte la materia prima necesaria para su proceso productivo y por otra







gestionando el plástico residual de la forma más conveniente y medioambientalmente adecuada. En esta zona de la costa granadina hay más de 3.000 hectáreas de cultivo intensivo protegido por invernadero.

Durante 2004, Befesa Plásticos ha reciclado más de 12.500 toneladas de film y tubería de riego usados, obteniendo una producción superior a las 10.000 toneladas. Además, ha vendido 11.325 toneladas. Estos datos confirman la consolidación de esta

sociedad como empresa líder en el sector del reciclaje de polietileno de baja densidad.

---

#### **Befesa Gestión de PCB**

---

Situada en Cartagena (Murcia), Befesa Gestión PCB está especializada en aportar soluciones eficaces a la recogida, transporte y eliminación de transformadores, condensadores y materiales contaminados con PCB, recuperando, gracias al uso de la más avanzada tecnología existente, todos los



materiales reutilizables y eliminando, de forma definitiva, los contaminados.

El año 2004 ha confirmado la posición de liderazgo de Befesa Gestión PCB con respecto al resto de gestores nacionales, incrementando su cuota de mercado hasta más del 50 por ciento del total de los aparatos contaminados con PCB, según los datos proporcionados por la Asociación de Empresas Gestoras de Residuos y Recursos Especiales (Asegre).

En las instalaciones de la sociedad se han tratado 2.676 toneladas de aparatos y materiales contaminados con PCB, cantidad similar al año 2003, dato que confirma la fortaleza de la sociedad.





# Ingeniería y Servicios

## Ingeniería y Servicios

Las actividades de Ingeniería y Servicios de Befesa se centran en la construcción de infraestructuras, explotación y prestación de servicios, para el ciclo integral del agua y la gestión de residuos.

Durante 2004, como hecho significativo, se ha producido en este área la adquisición de Codesa, sociedad especializada en tratamientos de aguas, abastecimiento, saneamiento, actuaciones hidráulicas y medidas ambientales, dirigidas tanto a la administración pública como al sector privado.

Junto con la integración de su equipo directivo, se ha efectuado una profunda reorganización del área, de forma que ha quedado estructurada en dos líneas de actividad:

a) Construcción, donde se integran Befesa Construcción y Tecnología Ambiental, Befesa Fluidos y la recién adquirida Codesa. Para potenciar el crecimiento y para un mejor aprovechamiento de las sinergias entre estas tres sociedades, se han creado siete delegaciones territoriales, más otra para el

mercado exterior, todas ellas comunes a las tres sociedades:

- Centro
- Suroeste
- Sureste
- Murcia
- Comunidad Valenciana
- Cataluña
- Norte
- Exterior

b) Por un lado explotación de aguas, actividad que se desarrolla a través de la participación de Befesa en la sociedad Agua y Gestión; y por otro lado en gestión de residuos, a través de participaciones de Befesa en:

- i) Diversas UTE con contratos de explotación de centros de tratamiento de residuos, y en la sociedad Procesos Ecológicos Vilches, propietaria de la planta de tratamiento de purines ubicada en esta localidad de la provincia de Jaén.
- ii) También se encuadra en esta línea, la sociedad Iniciativas Hidroeléctricas, concesionaria del aprovechamiento del salto del Cerrato en Palencia.





Befesa Construcción y Tecnología Ambiental mantiene su liderazgo en el mercado nacional de desalación, siendo un referente cada vez mayor en el exterior. En 2004 junto con Codesa, ha obtenido dos significativas adjudicaciones en Argelia.

En Obras Hidráulicas, con las diversas contrataciones enmarcadas en el Plan Nacional de Regadíos conseguidas durante este ejercicio, se ha consolidado el tradicional liderazgo en esta actividad. El resto de actividad se ha repartido en las diferentes líneas de actuación: abastecimiento y saneamiento, aprovechamientos hidroeléctricos, tratamiento de aguas, sistemas automáticos de información y control, y plantas de residuos.

Por su parte, Befesa Fluidos está especializada en los tratamientos de aguas industriales para el sector privado, tanto de entrada, como de proceso y residuales, y complementa su actividad con otras como captación de polvo y el manejo de cenizas volantes y de escorias en centrales térmicas.

Continuando con la tendencia apuntada en años anteriores en el mercado del agua, se han incrementado las licitaciones tanto por el propio Ministerio de Medio Ambiente y sus Sociedades Estatales de Cuencas Hidrográficas, y por el Ministerio de Agricultura, Pesca y Alimentación a través de las Sociedades Estatales de Infraestructuras Agrarias, responsables de las inversiones en modernización de regadíos enmarcadas en el Plan Nacional de Regadíos, como por el resto del sector público.

El redireccionamiento del Plan Hidrológico Nacional, con la supresión del Tránsito del Ebro, no solo no ha supuesto merma significativa en la actividad del mercado de la hidráulica, sino que ha abierto grandes perspectivas para Befesa con su apuesta por la desalación.

Las Comunidades Autónomas y municipios responsables de las obras de saneamiento y depuración de las aguas residuales urbanas, continúan haciendo grandes inversiones para tenerlas finalizadas en el año 2005, según prescribe la normativa 91/271.

En el mercado exterior cada vez se tiene mayor presencia en las licitaciones internacionales, que se ha traducido en adjudicaciones que posibilitarán el crecimiento sostenido del área.

### **Construcción: Principales adjudicaciones en 2004**

Hay que destacar la adjudicación, a través del consorcio español Geida, de dos plantas desaladoras de agua de mar en Argelia, una en Skikda y otra en la población de Beni Saf, próxima a Orán, que requerirán una inversión de unos 230 millones de euros.

Befesa participa con un 50 por ciento en el consorcio a través de Befesa Construcción y Tecnología Ambiental, y de Codesa.



Las plantas de Skikda y Beni Saf tendrán capacidad para desalar 100.000 y 150.000 metros cúbicos de agua al día respectivamente, y abastecer a unos 500.000 habitantes la primera de ellas, y a 750.000 la segunda, ambas con tecnología de ósmosis inversa y se construirán para la empresa pública Compañía de Energía de Argelia (AEC).

Otras adjudicaciones significativas:

#### **Befesa Construcción y Tecnología Ambiental**

En la actividad de modernización de regadíos:

■ Obras de ampliación, modernización y consolidación de la zona regable de la comunidad de Regantes del Sur-Andévalo, en Huelva. Con la ampliación de la zona regable, se transformarán en regadío casi otras 4.000 hectáreas adicionales, correspondientes a otras 205 parcelas.

■ Obras de Modernización y Consolidación de Regadíos de la Comunidad de Regantes Acequia Común de Carlet (Valencia), de 693 hectáreas, para la Sociedad Estatal de Infraestructuras Agrarias (SEIASA) de la Meseta Sur.

■ Modernización del regadío en la Comunidad de Regantes del embalse Guiamets, Tarragona, de 1.978 hectáreas, para la SEIASA del Nordeste. Se reformarán la conducción principal y las redes de riego totalizando más de 92 kilómetros de tubería, además de construir tres estaciones de bombeo para presurizar la red y automatizar el sistema de riego.





■ La fase I de Mejora y Modernización del Regadío, de 3.688 hectáreas, de la Comunidad de Regantes del Canal de Babilafuente, en Salamanca, para la SEIASA del Norte Salamanca. Comprende la tubería de impulsión, con 4.600 metros de longitud en PRFV y diámetros entre 1.600 y 1.400 milímetros, balsa de 250.000 metros cúbicos de capacidad, y la red de tuberías de distribución de riego de los sectores 1, 2 y 3 con sus correspondientes hidrantes y tomas.

■ Las dos estaciones de bombeo de la captación y el primer tramo de la conducción de impulsión, del proyecto de Regadíos del Segriá Sud (6.000 hectáreas), en Lérida, para Regs de Catalunya, empresa pública dependiente de la Generalitat de Catalunya. En total, se elevará un caudal de 3,2 metros cúbicos por segundo a 297 metros de altura.

En obras hidráulicas:

■ La "Conexión de Villanueva de Córdoba con el sistema de abastecimiento de agua de la zona norte de la provincia", adjudicada por la Junta de Andalucía, que consta de 28 kilómetros de conducción en fundición dúctil, un depósito de regulación y rotura de carga, estación de bombeo, y un sistema de telecontrol.

■ Obras para el abastecimiento de las nuevas áreas urbanas de Málaga, para la Empresa Municipal de Aguas de Málaga (EMASA). Comprende las conducciones en fundición, de diámetros entre 400 y 1.200 milímetros, que cierran las conducciones generales del sector, dos depósitos de 18.300 y 6.700 metros cúbicos de capacidad, y una estación elevadora.

■ Central de Pie de Presa de Itoiz, en Navarra, para el Canal de Navarra. La potencia total a instalar es de





27 megavatios, con una producción anual prevista de 136 gigavatio-hora al año que equivale al seis por ciento de las necesidades energéticas de Navarra.

En Sistemas de Información y Control:

- El Sistema Automático de Información Hidrográfica (SAIH) en la cuenca del río Duero, para su Confederación Hidrográfica, que permitirá implementar la gestión y explotación de los recursos hidráulicos de la cuenca, así como mejorar la información meteorológica necesaria para la previsión y seguimiento de las crecidas con el objetivo de minimizarlas y controlar al máximo los daños posibles.

- Mejora de la Regulación y Automatización de la Zona Regable del Canal de Villoria Villoria, adjudicada por El Instituto Tecnológico Agrario de Castilla y León.

- Para el tratamiento y gestión de residuos:

- Cuatro estaciones de transferencia de residuos en

Guadalajara: Sigüenza, Molina de Aragón, Cifuentes y Yedra.

#### Befesa Fluidos

- Planta de tratamiento de los efluentes producidos en la zona de apagado de escorias y planta de tratamiento de aguas del B.O.F. para su vertido a cauce público a través del canal perimetral de la Acería, cumpliendo con los parámetros exigibles, para Aceralia, factoría de Avilés. Su capacidad nominal de tratamiento es de 5.760 m<sup>3</sup>/día.

- Mantenimiento de la Planta de tratamiento de efluentes de las instalaciones de producción de Bioetanol de Abengoa Bioenergy en Teixeira, Galicia.

- Planta de tratamiento de efluentes de las instalaciones de producción de bioetanol, para Biocarburantes Castilla-León.



■ Decantador para la toma de agua del río Tormes para proceso de la planta de producción de bioetanol de Babilafuente, Salamanca.

■ Suministro de repuestos para los ventiladores principales de la Central Térmica de IEC (Israel).

■ Vaciado decantador rectangular del circuito de la escarpadora, para la factoría de Aeralia en Avilés.

■ Planta de tratamiento de efluentes para Ecoinsa, Barcelona

#### Codesa

■ Contratos de gestión para la Agencia Catalana del Agua, según la modalidad de concesión del servicio de explotación, conservación, mantenimiento y mejoras, de los sistemas de saneamiento de Avinyó, en Barcelona, con un caudal de tratamiento de 320 m<sup>3</sup>/ día; Bás cara, Ventalló, Vilamalla, Sauscamallera, Sant Miquel de Fluviá, Cerviá de Ter i Vilajuïga, en Gerona, con un caudal de tratamiento total de

1.695 m<sup>3</sup>/día; L'Espluga de Francolí, en Tarragona con un caudal de tratamiento 2000 m<sup>3</sup>/ día.

■ Colector y EDAR de Benamahoma, Grazalema, en Cádiz, para la Consejería Medio Ambiente de la Junta Andalucía, con una capacidad de tratamiento de 3.000 habitantes equivalentes.

■ Obras de mejoras en áreas recreativas de diversos parques naturales del sur de Alicante, para Valenciana de Aprovechamiento Energético de Residuos, S.A.

■ Realización de una planta de tratamiento de efluentes para La Papelera Guipuzcoana de Zicuñaga, en la que se fabrica pasta y papel. Dicha planta realiza un tratamiento primario, constituido por dos líneas paralelas. La primera línea tratará el efluente procedente de los procesos de fabricación de pasta Kraft y tiene un caudal de 1.200 m<sup>3</sup>/h. La segunda línea, tratará los vertidos procedentes de una máquina de papel y tienen un caudal de 500 m<sup>3</sup>/h.







### Construcción. Principales realizaciones en 2004

Entre las principales realizaciones de 2004 destacamos:

#### Befesa Construcción y Tecnología Ambiental

■ En el exterior, ha finalizado la puesta en marcha la Planta de Tratamiento de Agua Potable de El Carigán, dentro de la ejecución del Plan Maestro de Agua Potable de Loja, abastecimiento de 500 l/s de capacidad, que incluye obra de toma, conducción en alta, depósitos de distribución y regulación, EDAR y ETAP.

■ En desalación, terminación de las obras y pruebas de desaladora de agua de mar de Almería por ósmosis inversa, con un caudal de 50.000 m<sup>3</sup>/día de agua producto, capaz de abastecer a 200.000 habitantes. Construida para el Ayuntamiento de Almería. Además, la desaladora de El Atabal por ósmosis inversa, que trata el agua procedente de los

embalses de Guadalteba-Guadalhorce, la Viñuela, El Limonero y del acuífero sobre el que se asienta, con salinidades comprendidas entre 6.500 mg/l y 850 mg/l, con una capacidad de 165.000 m<sup>3</sup>/día, destinados a reforzar el abastecimiento de Málaga (600.000 habitantes).

■ Se han terminado las obras de transformación del sistema de riego tradicional por localizado de la Z.R. de Villareal (Castellón) con 1.250 hectáreas, que comprende: balsa de regulación, estación de bombeo, planta de abonado automático, redes de conducciones, sistema de telecontrol y edificio de gestión, para Seiasa de la Meseta del Sur.

■ Continúa la ejecución de las obras para la modernización, automatización y supervisión mediante control remoto de la infraestructura hidráulica del Sector B-XII del Bajo Guadalquivir, en Lebrija, Sevilla, de 15.000 Has, para la Comunidad de Regantes, habiéndose inaugurado y puesto en marcha parte de la infraestructura para la campaña de riegos 2004-2005.

■ Finalización de las obras del trasvase Negratín-Almanzora (50 Hm<sup>3</sup>/año) en Granada/Almería, Aguas de la Cuenca del Sur, en el que se han ejecutado la impulsión (15.500 kW), centrales hidroeléctricas (6.000 kVA la de Tíjola y 3.150 kVA la de Los Manueles) y telecontrol del trasvase.

■ Continúa la ejecución del Tramo I, Impulsión de Cortes (Valencia) de la conducción del trasvase Júcar-Vinalopo (80 Hm<sup>3</sup>/año), para Aguas del Júcar. La obra comprende la estación de bombeo de 63.900 KW, para un caudal de 10 m<sup>3</sup>/s a 523 m, la impulsión (que en 1.400 m dispone de 2 túneles, 2 raise-boring, y chimenea de equilibrio), y la conducción gravitatoria hasta el depósito regulador de 580.000 m<sup>3</sup>.

■ Finalización de las obras de los Colectores generales, el Emisario y la Estación Depuradora de Aguas Residuales de Teulada-Moraira, construidas para la Entidad de Saneamiento de Aguas, dependiente de la Generalitat Valenciana, dando comienzo un periodo de explotación por dos años.

■ Terminación de la construcción y entrada en explotación del Centro de Tratamiento de Residuos Urbanos de Guadalajara, con capacidad para

200.000 habitantes, 80.000 Tn/año, para la Junta de Comunidades de Castilla La Mancha.

■ Befesa continúa prestando durante 2004 los servicios de: explotación, conservación y mantenimiento de las EDAR del Sector Este en Barcelona, con capacidad total de 24.300 m<sup>3</sup>/día para la Agencia Catalana del Agua explotación, conservación y mantenimiento de los Colectores y EDAR de la Actuación XIII del Plan 100% de Depuración de la Comunidad de Madrid, para una población total de 33.000 habitantes equivalentes, para el Canal de Isabel II.

■ El Mantenimiento y explotación del Sistema Automático de Información Hidrológica de la Cuenca Hidrográfica del Guadalquivir, 5 centros de control y 144 puntos de control distribuidos por sus 64.000 Km<sup>2</sup>, para esta Confederación.

---

#### Befesa Fluidos

---

■ Finalización de la Planta de Tratamiento de Lixiviados en la Planta de Residuos Sólidos Urbanos de Talarrubias (Badajoz), con proceso MBR y capacidad de tratamiento de 18 m<sup>3</sup>/día.







■ Conclusión de la construcción de la Toma de agua de mar y cadena desmineralizadora para la Central Térmica Ciclo Combinado Barranco de Tirajana (Gran Canaria), de Duro Felguera. Incluye un bombeo de agua de mar de 1.752 m<sup>3</sup>/día y una producción de agua desmineralizada mediante lechos mixtos de 1320 m<sup>3</sup>/día.

■ Torre de refrigeración para el circuito secundario del horno alto para la factoría de Aceralia de Veriña (Gijón).



■ Planta de evaporación atmosférica de lixiviados de 48 m<sup>3</sup>/día para la planta de tratamiento de residuos de Trademed, en Cartagena

■ Finalización de los siguientes contratos para la factoría de Aceralia en Avilés:

- Ampliación de los circuitos de refrigeración de acería LDA, con nuevas celdas de refrigeración para mantener la temperatura de la red de aguas de refrigeración en tres circuitos de Caudal unitario de diseño: 50400, 20880 y 52800 m<sup>3</sup>/día respectivamente, en distintos procesos de la factoría.
- Nueva sala de compresores GCK. Esta nueva estación de compresión, con un caudal de impulsión máximo 12.000 Nm<sup>3</sup> /h permite mantener la presión de la red de gas de baterías de cok en conjunción con la planta actualmente existente.
- Ampliación del Sistema de Depuración de Gases y Tratamiento de Lodos del B.O.F que consta de un decantador con sus equipos asociados para tratamiento de 20.160 m<sup>3</sup>/día de agua cargada con 8.400 mg/l de S.S. y un equipo de deshidratación de los fangos purgados con capacidad para producir 170 toneladas de materia seca/día.

- Tratamiento y reciclado de Aguas Residuales en Fábrica de Sulfatos en Baterías de Cok que incluye la recogida de vapores del gran separador, el reciclado de aguas de lavado de cintas sulfatos, y el tratamiento de condensados de refrigerantes de SH2 (144 m<sup>3</sup>/día).
- Nueva ubicación para almacenamiento y alimentación de Ácido Sulfúrico y P.S.A. en Laminación-Este, con capacidad unitaria de almacenamiento de 50 m<sup>3</sup>, y una capacidad de bombeo de 28,8 y 72 m<sup>3</sup>/día respectivamente
- A falta de pruebas se ha finalizado la Unidad de Depuración de Efluentes para la Etapa Primaria del vertedero de residuos urbanos, para la UTE Ecoparc 3, en Sant Adrià del Besos (Barcelona), a través de un proceso MBR de 125 m<sup>3</sup>/día.
- En igual situación se encuentra la Planta de Tratamiento de Lixiviados para el Centro Medioambiental Los Ruices- Limasa (Málaga), mediante proceso MBR de 200 m<sup>3</sup>/día de capacidad.

#### Codesa

- Finalización de la construcción de planta de tratamiento de efluentes de Ence (Empresa Nacional de Celulosa) en San Juan del Puerto, Huelva, donde se trata un caudal de efluente de 20.000 m<sup>3</sup>/día, procedente de la fabricación de la pasta Kraft, mediante un proceso biológico.
- Finalización de la ampliación de la Estación Depuradora de Aguas Residuales (EDAR) de Baena en Córdoba licitada por Giasa. Con esta actuación aumentó la capacidad de tratamiento de la planta desde 25.000 habitantes equivalentes hasta 37.500, la población prevista para el año 2013.

■ Sigue en ejecución la construcción de planta de tratamiento de efluentes de Ence en Pontevedra. Tanto el tipo de efluente como el tratamiento del mismo es similar al realizado en Huelva, siendo en este caso el caudal de tratamiento de 40.000 m<sup>3</sup>/día.

■ Para Gestión de Infraestructuras de Andalucía se está ejecutando la EDAR de Montemayor (Córdoba), diseñada para una capacidad de 5.500 habitantes equivalentes, así como el proyecto y obra de EDAR y Colectores de Fuente Ovejuna (Córdoba) con una capacidad de tratamiento de 10.867 habitantes.

■ Obras para el saneamiento y servicios afectados del Parque de Actividades Medioambientales de Aznalcóllar en Sevilla, incluyendo 12 km de tubería en PVC y en hormigón, de diámetros comprendidos entre 600 y 1.200 mm., para el Instituto de Fomento Andaluz.

■ Se está llevando a cabo la ejecución de la obra del proyecto de colectores y EDAR de Facinas (T.M).





Tarifa), cuyos vertidos afectan al P.N. de Los Alcornocales, en Cádiz, con una capacidad 3.500 habitantes equivalentes para la Consejería Medio Ambiente de la Junta de Andalucía.

■ En Tarifa (Cádiz) se está llevando a cabo para Atlanterra Inmobiliaria, S.A. la Estación Depuradora de Aguas Residuales de la urbanización, con una capacidad para 22.000 habitantes equivalentes.

■ Se encuentran en construcción las EDAR de Arcas del Villar y Villar de Olalla, en Cuenca para la Consejería Obras Públicas de Castilla La Mancha, con capacidad para 5.250 habitantes equivalentes

■ Ampliación de la planta de tratamiento de agua potable de Paterna de Rivera (Cádiz) para la Confederación Hidrográfica del Guadalquivir duplicando el caudal de tratamiento hasta llegar a 80 litros por segundo.

■ Para Aguas de Cádiz se está llevando a cabo la construcción de las estaciones de bombeo de agua

residual de Lubet, en las que se impulsa un caudal total de 98 litros por segundo.

■ Se está realizando la mejora de la EDAR de Pobra Tornesa para la Diputación de Castellón, cuya capacidad de tratamiento es de 1.600 habitantes equivalentes.

### Explotación. Principales actuaciones en 2004

Desde el año pasado, Befesa, a través de Befesa Construcción y Tecnología Ambiental y Codesa, participa con un 43,5 por ciento en la sociedad Agua y Gestión de Servicios Ambientales. En este periodo, Aguas y Gestión ha gestionado los Servicios Municipales de El Ejido (Elsur), Almería, y los Servicios de Aguas de Baena, en Córdoba, de Barbate y Vejer, en Cádiz; de Herrera, en Sevilla y de la Puebla de D. Fadrique y Ugíjar, en Granada. De este modo, Agua y Gestión gestiona el abastecimiento de 150.000 habitantes en Andalucía.



En la actividad de gestión de plantas de residuos, durante 2004 se ha continuado prestando los servicios de explotación de la planta de selección y compostaje de Residuos Urbanos de Utrera, en Sevilla con 100.000 habitantes, para la Mancomunidad de Municipios del Bajo Guadalquivir, y la del Vertedero del Consorcio del Poniente Almeriense en El Ejido (Almería), con capacidad 140.000 habitantes.

Con la finalización de las obras, en 2004 ha comenzado la explotación del Centro de Tratamiento de Residuos Urbanos de Guadalajara, con capacidad para 200.000 habitantes, 80.000 toneladas al año, para la Junta de Comunidades de Castilla La Mancha.

Por otro lado prosigue la actividad de tratamiento de purines con la explotación de la Planta de tratamiento de Vilches (Jaén).







## Reciclaje de Residuos de Aluminio

El área de negocio denominada Reciclaje de Residuos de Aluminio, engloba todas las actividades relacionadas con la prestación de servicios de recogida y tratamiento de residuos con contenidos diversos en aluminio, la fabricación y comercialización de aleaciones de aluminio y el diseño, fabricación y montaje de equipos relacionados con el reciclaje de este metal y el Zinc.

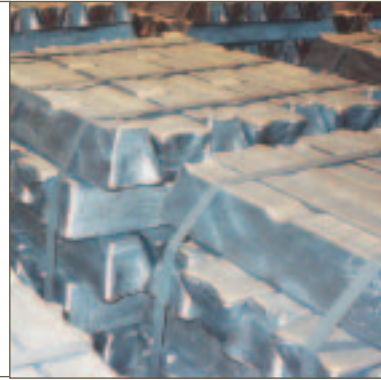
La unidad de reciclaje de residuos de aluminio tiene como misión el tratamiento de cualquier tipo de residuo con contenidos en aluminio sin generar en el propio proceso de tratamiento residuos sólidos. Nuestro objetivo es el vertido cero.

Befesa es sin lugar a dudas líder indiscutible en el mercado español y ocupa un lugar destacado a nivel europeo. La producción mayoritaria de la división es la fabricación de aleaciones de moldeo para la fabricación de piezas de aluminio. El destino mayoritario es de forma directa o indirecta el automóvil, si bien es destacable la fabricación de radiadores domésticos y en menor medida diversos sectores como la fabricación de electrodomésticos electrónica, etcétera.

El principal condicionante de la situación del sector es lógicamente la demanda proveniente del sector automoción y la penetración del metal en el peso total del coche. El primero de los factores atraviesa en los últimos tiempos una difícil situación en el mercado europeo, afectado por la madurez del mercado, la agresividad de las marcas extranjeras y la fortaleza del euro que está poniendo grandes dificultades para la exportación de coches y sus componentes. En lo que respecta al segundo de los factores mencionados la situación es muy alentadora. No hace muchos años un coche medio escasamente contaba con 65 kilos de aluminio, hoy asistimos a 90-110 kilos y la expectativa es alcanzar los 200 kilos en unos pocos años.

En el conjunto de los factores comentados la demanda crece de forma suave a pesar de las dificultades del sector, y nos encontramos ante un futuro prometedor.

Durante el año anterior el conjunto de la división superó con éxito un proceso de reestructuración para mejorar la posición competitiva de las empresas que forman la misma. Se abandonaron



aquellas actividades no rentables y al margen de la actividad de reciclaje, y se abordó una transformación profunda. El mercado no ha mejorado de forma significativa sus márgenes, pero a pesar de ello, y como consecuencia de la reestructuración mencionada, hemos mejorado las cifras de forma significativa tanto en el orden de volumen de residuos tratados y aleaciones fabricadas, como de resultados obtenidos.

Befesa ha tratado durante el año 2004, 116.000 toneladas de residuos que suponen un incremento del 18 por ciento sobre el ejercicio anterior.

Dentro de las actividades de la unidad, hay que señalar la presencia de una actividad de Trading, basada en el aprovechamiento de la capacidad de compra del grupo, así como su presencia internacional. En el curso de 2004 se ha intermediado un volumen de 17.400 toneladas.

La división de tecnología de Aluminio se dedica al diseño, construcción, montaje y puesta en marcha de instalaciones llave en mano para la industria del aluminio y zinc. Esta división cuenta con una amplia lista de referencias de más de 100 instalaciones en 40 países. Los principales productos de la división son:

■ Líneas automatizadas para producción de lingote de aluminio de 5-25 kilos. Befesa ha fabricado la totalidad de las instalaciones para aluminio primario de los últimos años.

■ Ruedas de colada. Son los enlaces entre el horno y la línea de lingoteo, que asegura un llenado uniforme y libre de espumas de las lingoteras. Forma parte de la línea de lingoteo pero también se diseñan para líneas ya existentes. Debido al éxito del diseño de la rueda de Befesa, pronto no quedará una fábrica de aluminio que no la haya incorporado.

■ Cargador de camiones. Como una etapa más de una línea de lingoteo, se ha diseñado un sistema de carga automática en continuo de camiones, con las pilas recién producidas.

■ Hornos rotativos. Son hornos muy productivos, de bajo consumo energético y especialmente indicados para materiales de bajo contenido metálico. Befesa







sigue siendo líder en el segmento de gran capacidad (25 y 60 toneladas.) gracias a su probada productividad, gran rendimiento metálico y facilidad operativa.

■ Enfriadores de escorias. Para este proceso se dispone de una instalación de eficiencia probada en todo el mundo. Enfría las escorias y las clasifica según su contenido metálico de acuerdo con las necesidades del cliente. Este proceso es importante para evitar la emisión de humos así como la

combustión del metal, aumentando el valor medio de la escoria resultante. En 2002 se patentó un nuevo sistema de enfriamiento de escorias, el compactador, que aporta sobre el sistema anterior una mayor sencillez constructiva junto con un producto final más compacto.

■ Instalaciones para el tratamiento de escorias. Se ha desarrollado un proceso para enriquecer las escorias con una pérdida mínima de metal. La molienda respeta la parte metálica pulverizando solo la parte no metálica.



Las actividades principales de 2004 han sido:

■ Diseño de un nuevo modelo de compactador de escorias transportable para poderlo probar en casa de clientes potenciales. Actualmente el equipo se encuentra en fase de construcción y se va a poner en marcha en Befesa Aluminio Valladolid.

■ Modificación de la cinta de lingoteo de Aluminium Dunkerque, adaptación de la rueda de colada "Remetal" y mejora del sistema de refrigeración. Aluminium Dunkerque pertenece al grupo Pechiney actualmente en manos de Alcan, uno de los mayores grupos de aluminio del mundo.



■ Diseño y fabricación de dos líneas de colada para Zinc. Vendidas al fabricante indio de Zinc primario, Hindustan Zinc, serán puestas en marcha en 2005. Una de las líneas es para lingote de 25 kilos y la otra es una línea semiautomática de jumbos de 1.000 kilos.

■ Diseño y fabricación de tres cintas de lingoteo con stack-loader para Balco, India. Estas líneas serán puestas en marcha en 2005.

■ Finalización del contrato para el suministro de una línea de lingoteo de zinc para Skorpion, en Namibia. Esta ha sido la primera experiencia para aplicar nuestro know-how al sector del zinc. La línea se encuentra funcionando con unos niveles de producción nunca vistos en Zinc. En 2004 se ha continuado investigando para mejorar el sistema de vertido de metal (la rueda de colada) desde el punto de vista de las espumas así como de los materiales utilizados.



# Iberoamérica



## Befesa Argentina

Durante el año 2004, Befesa Argentina no solamente ha logrado mantener su cartera de clientes sino que también ha incorporado un número importante de nuevos clientes, corporaciones multinacionales, incrementando el volumen de residuos tratados, especialmente en el área de incineración.

Respecto de la actividad de inertización y disposición final, durante este año se ha procesado un volumen ligeramente menor en toneladas, debido a la reducción observada en trabajos puntuales de remediación de sitios contaminados. En ese sentido, dos de las cuatro empresas que operan en esta actividad en la Provincia de Buenos Aires, se encuentran clausuradas por la autoridad.

En lo que respecta a servicios de Acondicionamiento y Exportación de PCB, se han realizado cinco exportaciones y se han confirmado ofertas para exportar durante el año 2005.

Finalmente, en el área de servicios petroleros, hemos iniciado las operaciones durante el mes de julio de la Unidad de Slop Oil instalada al pie del Tanque 265 de Refinería La Plata. Hasta la fecha llevamos procesados aproximadamente 12.500 metros cúbicos. Con el equipamiento adquirido para esta obra y el que ya poseía, Befesa ha pasado a ser una de las empresas con mayor capacidad de procesamiento de slop oil.

La incursión de la empresa en el mercado petrolero ha significado un gran avance para la expansión de nuestros servicios y en la capacitación de nuestro personal para futuros trabajos.

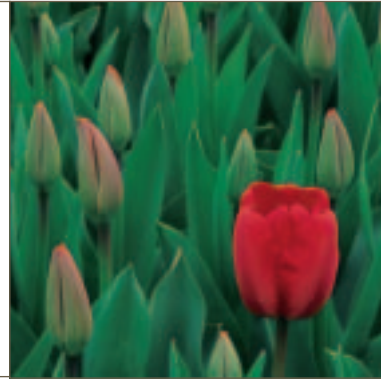
---

### Servicios prestados, adjudicaciones

---

a) Servicios prestados por Befesa Argentina

■ Manejo Integral de Residuos Industriales Peligrosos, en el que se ha incluido el análisis y caracterización de residuos; clasificación de corrientes; incineración de RTP; inertización de RTP; disposición final mediante relleno de seguridad;



centrifugación de lodos; limpieza de piletas API; exportación de PCB's; reciclado de baterías, tintas; remediación de áreas contaminadas; asesoramiento técnico y ambiental: servicios de laboratorio; transporte de residuos especiales.

#### b) Adjudicaciones

Durante el año 2004, se han adjudicado las siguientes licitaciones en Refinería La Plata de Repsol YPF:

- Transporte y tratamiento de residuos peligrosos del sector CATRE
- Alquiler de draga para limpieza de fondos de piletas.
- Alquiler y operación de los equipos decanter en la planta de US Filter y Alfa Laval.

Asimismo, en lo que respecta a PCB's, se realizó el acondicionamiento, consolidación y exportación de material contaminado para su tratamiento para las empresas: Edesur, Du Pont, Daimler Chrysler, PBB, Dana, Monsanto y Unilever Argentina.

Para el Gobierno de la ciudad de Buenos Aires se han efectuado diferentes trabajos de acondicionamiento.

Befesa Argentina ha realizado fuertes inversiones en el mantenimiento de las instalaciones de la empresa principalmente en el horno de incineración de la Planta Pacheco y en su sistema de trituración y alimentación, también en el sistema de emisiones

gaseosas y laboratorio. Asimismo, se ha realizado el mantenimiento de Infraestructura, parques y mejoras en la nave de almacenamiento.

#### Obras más significativas

##### Acondicionamiento y exportación de PCBs:

Acondicionamiento, consolidación, exportación y destrucción final de PCB: Befesa Argentina ha ejecutado el servicio de acondicionamiento, consolidación, exportación y certificación de destrucción final de un total de 85,47 toneladas de residuos contaminados con PCB pertenecientes a las empresas Edesur, Du Pont, Daimler Chrysler, PBB Polisor - Dow Chemical, Dana Argentina, Monsanto y Unilever.

#### Obras en ejecución

##### Servicios Petroleros

1 - Operación Planta Alfa Laval y Planta US Filter, Refinería La Plata, Repsol YPF:

Se están operando dos centrifugas horizontales propiedad de Befesa Argentina instaladas en la planta de tratamiento de efluentes (US Filter) y realizando la operación de la Planta Alfa Laval, propiedad de Repsol YPF.

2 - Unidad de Slop Oil, Tanque 265, Refinería La Plata Repsol YPF: se continúa operando la planta montada por Befesa Argentina para la recuperación de Hidrocarburos, a través de la separación en tres fases de producto contenido en el Tanque 265 de





una capacidad de 10.000 metros cúbicos. Este tanque funciona a su vez como receptor de los fondos de tanques del resto de la Refinería. Hasta el momento se han procesado unos 11.000 metros cúbicos. Esta planta está compuesta por dos centrífugas Decanter Horizontal y dos centrífugas verticales, Marca Alfa Laval, Laboratorio para análisis y módulos de Taller, depósito, oficinas, comedor y vestuarios.

3 - Transporte y tratamiento de residuos zona CATRE, Refinería La Plata, Repsol YPF: Se continúa transportando y tratando residuos sólidos generados en la Refinería y almacenados en CATRE (Centro de Almacenamiento Transitorio de Residuos). En lo que va del año se han procesado más de 3.500 toneladas (mediante los procesos de Incineración en Planta Pacheco, e Inertización y Disposición Final en Planta Campana).

---

#### Transporte, incineración, inertización y disposición final

---

En transporte y tratamiento de residuos especiales los principales clientes son:

a) Industria Automotriz: Daimler Chrysler; Ford; Peugeot-Citroën; Toyota Argentina; Volkswagen y se han realizado los servicios de transporte, incineración y disposición final en relleno de seguridad de residuos de mantenimiento, barros de pintura, barros de cataforesis, aceites y envases vacíos.

b) Industria Petrolera: Esso; Repsol YPF; Shell CAPS y se han realizado los servicios de transporte, incineración y disposición final en relleno de seguridad de residuos de mantenimiento, carbón de coque, aislaciones, catalizadores agotados, tierras contaminadas, etcétera.

c) Para laboratorios farmacéuticos como Bayer Argentina, Lanxess, Raffo, GlaxoSmithKline Argentina y Cardinal Healt, se han realizado los servicios de transporte, incineración y disposición final en relleno de seguridad de medicamentos vencidos, productos fuera de especificación y embalaje de materia prima.

Para empresas de la Industria Química como Rohm & Haas, TFL y Procter & Gamble se ha realizado el transporte, incineración y disposición final en relleno de seguridad de residuos de mantenimiento, barros

de planta de efluentes, materias primas fuera de especificación.

---

#### Obras contratadas

---

Acondicionamiento, consolidación, exportación y destrucción final de PCBs:

Befesa Argentina ha sido adjudicataria para la realización de estos trabajos en: Coca – Cola FEMSA de Buenos Aires, Pilkington Automotive Argentina, Edesur, Metrovías.

### Befesa Chile

Los impactos asociados a los cambios en los patrones de producción y de consumo en Chile, conjuntamente con el crecimiento de la población y de la actividad económica, han provocado un aumento en la generación de residuos de todo tipo, originando serios problemas ambientales. A esto hay que añadir el incremento del volumen de polvos y lodos, producto de emisiones atmosféricas y

descargas líquidas por efecto del cumplimiento de normas recientemente establecidas, razones por las cuales la gestión ambientalmente adecuada de los Residuos Industriales Sólidos pasa a ser un imperativo del Estado.

Desde este punto de vista, el impacto de los temas relacionados con el cuidado del medioambiente revisten singular importancia para los actores políticos y por lo tanto se traducen en temas recurrentes en el encauzamiento de leyes que representen el desarrollo sostenible del país.

Todas las proyecciones económicas para Chile son favorables, los indicadores de crecimiento de PIB para los próximos años manifiestan un importante crecimiento y estabilidad, lo que representa una oportunidad para la inversión y la generación de negocios. Estas expectativas han provocado la activación de nuevos proyectos mineros.







#### Actividades destacadas

##### 1.- Diseño y operación de sistemas de gestión integral de residuos mineros e industriales

Durante el último año Befesa Chile ha continuado con el contrato logrado en 2003 con la fundición Altonorte perteneciente al grupo Noranda. Con esta adjudicación, Befesa Chile se hace cargo de todos los residuos de Altonorte, sean industriales mineros



peligrosos y no peligrosos desarrollando una perspectiva de gestión integral.

Durante el año 2004 la cantidad de residuos tratados ha superado las 3.800 toneladas.

##### 2.- Centro de tratamiento de residuos peligrosos y no peligrosos

Este proyecto se encuentra en la etapa de desarrollo de la ingeniería básica y del estudio de impacto ambiental, se prevé ingresar antes de fin de año al Sistema de Evaluación de Impacto Ambiental (SEIA). Una vez lograda la calificación favorable y la obtención de financiación, se iniciará la construcción.

##### 3.- Exportación de residuos peligrosos

Nos encontramos tramitando las autorizaciones necesarias para exportar PCB a España para su tratamiento y eliminación final, de acuerdo al Convenio de Basilea. Durante 2004 comenzamos a realizar contactos con las empresas que potencialmente tienen estos pasivos ambientales, para una vez obtenido el permiso por parte del Ministerio de Salud, proceder a su exportación.

### Befesa Perú

El área de actividad principal se enmarca dentro de la gestión integral de los residuos industriales, denominado residuos no municipales conforme a la Ley General de Residuos Sólidos: recolección, transporte, tratamiento y disposición final de residuos industriales y peligrosos.

Se espera para el año 2005 contar con la Autorización de Exportación de PCB, bajo el Convenio de Basilea, ampliando de esta manera la gama de servicios que Befesa Perú ofrece.

Asimismo, de acuerdo a la respuesta del mercado, se irán incorporando nuevos servicios relacionados con las limpiezas industriales, remediación de suelos, planta de transferencia de residuos industriales, planta de tratamiento físico químico, planta de inertización, destilación rectificación, planta de valorización energética e incineración.

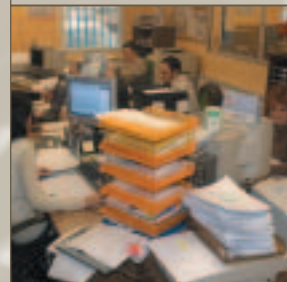
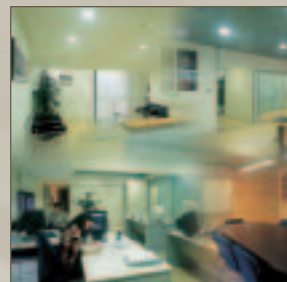


Después de un año y medio desde su entrada en actividad, Befesa Perú ha incrementado su cartera de clientes en más del 50 por ciento, contactando en la actualidad con mas de 120 clientes. Durante el presente año se ha logrado captar a clientes importantes del sector minero como Yanacocha, Barrick y Antamina, del sector petrolero como Repsol, Exxon Mobil, Shell, Petroperú y del sector eléctrico Edelnor, Edegel, Electroandes, Etevensa. En menor cantidad, pero no menos importantes, destacan también los laboratorios farmacéuticos y de análisis químico, generadores que vienen apostando por una gestión integral de sus residuos conforme a normas.

En cuanto a las cantidades de residuos captados en el 2004 hemos tenido una captación promedio de 380 toneladas al mes, con excepción de los meses de marzo, agosto y septiembre donde se llegaron a captar y disponer 951 toneladas haciendo un total de 4.812 toneladas. Estos valores aún siguen siendo bajos, sin embargo se ha evidenciado un sostenido crecimiento desde la aprobación del Reglamento de la Ley General de Residuos Sólidos, lo que nos hace mirar el futuro con optimismo.



# Informe de Responsabilidad Social Corporativa





# Valores y principios de acción: Sistemas de Gestión

## Valores y principios de acción: Sistemas de Gestión

### Misión

Befesa se dedica a la prestación de servicios medioambientales a la industria y a la construcción de infraestructuras medioambientales. Además, orienta su actividad hacia el servicio a sus clientes, el desarrollo profesional y humano de sus empleados y la creación de valor para sus accionistas.

### Visión

Befesa agrupa sus actividades en tres áreas que comprenden seis unidades de negocio, todas ellas dedicadas a la prestación de servicios medioambientales a la industria y la construcción de infraestructuras medioambientales. Befesa busca la innovación como fuente para un crecimiento sostenido.

### Valores

Befesa, se ha desarrollado sobre la base de una

serie de valores compartidos. Estos principios constituyen la estructura de nuestro Código Ético. La organización, a través de todos sus cauces, fomenta su conocimiento y aplicación, así como establece mecanismos de control y revisión que garanticen su correcto seguimiento y actualización. Los más importantes de los cuales se enumeran explícitamente a continuación.

■ **Integridad.** La honradez en el desempeño profesional forma parte de la propia identidad de Befesa y se pone de manifiesto en todas las actuaciones de nuestro personal, tanto dentro como fuera de ella. La integridad contrastada se convierte en credibilidad ante nuestros clientes, proveedores, accionistas y otros terceros con los que nos relacionamos, y crea en sí misma valor, para la propia persona y para toda la organización.

■ **Legalidad.** El cumplimiento de la legalidad no es sólo un requisito externo y una obligación por tanto de la organización y su personal. La ley nos aporta seguridad en nuestras actuaciones y reduce los riesgos en los negocios.

■ **Rigor profesional.** El concepto de profesionalidad en Befesa está íntimamente ligado a la vocación de servicio en el desempeño de la



actividad y a la implicación con el proyecto empresarial que desarrolla. Todas las actuaciones realizadas en el ejercicio de las funciones encomendadas deben estar presididas por la responsabilidad profesional y regidas por los principios que se establecen en los sistemas comunes de gestión.

■ **Confidencialidad.** Befesa espera de las personas que constituyen su organización el mantenimiento de criterios de discreción y prudencia en sus comunicaciones y relaciones con terceros. La adecuada salvaguarda de la información que posee la Sociedad.

■ **Calidad.** Befesa tiene un compromiso con la calidad en todas sus actuaciones, tanto internas como externas. Esto no es tarea de un grupo específico de personas, o de la alta dirección, sino que afecta a todos los miembros de la organización en su actividad diaria. Befesa tiene normas concretas de calidad y son consecuencia de hacer las cosas con conocimiento, sentido común, rigor, orden y responsabilidad.

## Sistemas de Gestión

### Compromiso con la Calidad

Befesa, desde su creación, se plantea como compromiso que sus productos, servicios, sistemas y procesos han de estar siempre orientados a lograr la plena satisfacción de los clientes.

La calidad siempre está presente en todas las actividades de Befesa. De hecho, la mayor parte de las sociedades han implantado sistemas de gestión de la calidad normalizados. Y éstos han sido sometidos a procesos de certificación. En la mayor parte de los casos, la entidad certificadora es la Asociación Española de Normalización y Certificación (AENOR). Asimismo, todos los sistemas son auditados internamente por equipos de auditores cualificados, independientes de la línea de producción.

En materia de Calidad, Befesa ha impulsado la implantación progresiva de sistemas de gestión de calidad y certificados conforme a la norma ISO 9000 en todas las actividades principales.

La implantación de estos sistemas se basan en un sólido liderazgo de la dirección, que aporta formación y los recursos necesarios para que todas las personas que integran la sociedad contribuyan desde su actividad diaria a la mejora continua.

Los principios que fundamentan esta política de calidad son:

- Utilizar racionalmente los recursos así como prevenir y minimizar los errores, mediante la aplicación de programas de mejora continua y el establecimiento de objetivos y metas.
- Promover la implicación activa y responsable de todas las personas de la organización y proporcionar una formación permanente adecuada, que permita



la participación en el proceso de mejora continua del sistema.

■ Fomentar el trabajo en equipo y compartir la información necesaria, vital para mejorar el nivel de calidad de nuestras actividades.

■ Cumplir con la normativa legal vigente en cada momento y cualquier otro compromiso que la empresa suscriba.

■ Potenciar la innovación, las nuevas ideas, los nuevos métodos y la puesta al día de los recursos, elementos indispensables para el proceso de mejora continua cuyos resultados son proyectados en tres dimensiones:

- Satisfacción del cliente: identificación de atributos importantes y minimización de tasas de fallo.  
Control y mejora de procesos
- Satisfacción del empleado: programa de capacitación y desarrollo; participación responsable; y reconocimiento de logros
- Mejora de resultados económicos: Incremento de ingresos por diferenciación, reducción del coste

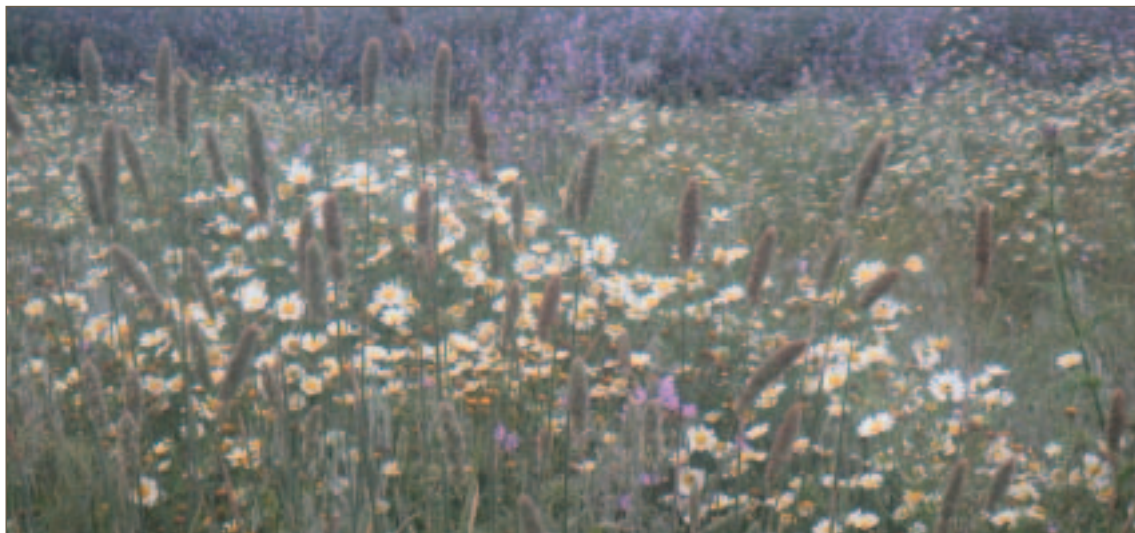
de mala calidad e incremento de competitividad en los mercados donde actúa.

Cada sociedad dispone de una organización específica ajustada a sus necesidades y desarrollo y mantenimiento del Sistema de Calidad. Como norma general, estas organizaciones dependen directamente direcciones de las sociedades. En todos organizaciones responsables del Sistema de Calidad están constituidas por técnicos plenamente capacitados con la formación académica y medioambiental necesaria.

Así en 2004 las sociedades que tienen Sistemas de Gestión de Calidad a través 9000, representan el 97 por ciento de la del grupo.

La distribución de las sociedades certificadas en Calidad se detalla a continuación:

	Empresas certificadas
Gestión de Calidad Certificado ISO 9000	Befesa Aluminio Bilbao Befesa Aluminio Valladolid Befesa Escorias Salinas Befesa Salt Slags Galdan Befesa Zinc Aser Befesa Zinc Sondika Befesa Desulfuración Befesa Gestión de Residuos Industriales: Centro Ajalvir Befesa Gestión de Residuos Industriales: Centro Cartagena Befesa Tratamientos y Limpiezas Industriales Befesa Plásticos Befesa Construcción y Tecnología Ambiental Befesa Fluidos Befesa Argentina
En proceso de implantación de la Gestión de Calidad (norma ISO 9000)	Befesa Gestión de Residuos Industriales: Centro La Puebla



### Compromiso con el Medio Ambiente

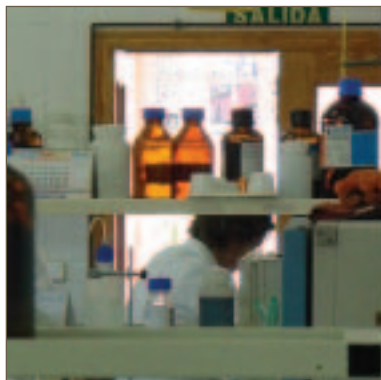
Befesa es consciente de que sus servicios, sistemas, procesos y productos deben ser respetuosos con el entorno, debiendo identificar y controlar las actividades asociadas y los posibles impactos medioambientales para reducir su incidencia.

Este compromiso con el Medio Ambiente, se refleja en la propia estructuración del negocio. En lo que se refiere a la gestión medioambiental, Befesa ha impulsado la implantación progresiva de sistemas de gestión medioambiental normalizados y certificados conforme a la norma ISO 14001 en todas las actividades principales, entendiendo que los estrictos requisitos derivados de estos sistemas son la mejor garantía que la compañía puede ofrecer a sus accionistas, clientes y la Administración Pública, así como al conjunto de la sociedad, en lo referente a su compromiso con la evolución sostenible de sus actividades.

El desarrollo sostenible, en relación con los residuos, supondría aprovechar al máximo los recursos, materiales y energía contenidos en los mismos disminuir o eliminar su peligrosidad antes del vertido. Este es el objetivo de Befesa. Además Befesa quiere ofrecer, para los residuos industriales, un sistema de gestión y tratamiento que no genere nuevos residuos.

Priorizar la prevención en la generación, sobre reutilización y el reciclaje, siendo la última solución la de depósito en vertedero, preside también la actividad de Befesa, que ofrece un servicio integral en la gestión de residuos a sus clientes. Así lo demuestran los éxitos obtenidos en el desarrollo de nuevos tratamientos que no produzcan residuos, como el reciclaje de escorias salinas resultantes del proceso de producción de aluminio secundario, donde Befesa es el líder tecnológico mundial.

Befesa tiene presente, en todo caso, que la gestión de los residuos debe realizarse siempre con las garantías de protección medioambiental



proporcionadas por las mejores tecnologías disponibles y económicamente aplicables.

Todas las plantas del grupo cumplen con todos los requisitos legales y garantizan todos los requerimientos impuestos en los respectivos permisos. Igualmente, todos los residuos tratados cumplen las autorizaciones impuestas por las autoridades competentes y todas las emisiones están regularmente controladas.

Es objetivo de Befesa que todas sus empresas obtengan Certificaciones de sus Sistemas de Gestión Ambiental. El empleo de técnicas de tratamiento con garantías de prevención de calidad ambiental, ha tenido un reconocimiento oficial a través de las certificaciones de gestión medioambiental ISO 14001 y EMAS. Debido a la actividad efectuada por Befesa y sus sociedades, una piedra angular de nuestro compromiso medioambiental es la de conducir todas nuestras actividades de manera que se minimicen los posibles impactos medioambientales asociados a nuestras instalaciones, procesos y servicios, prestando especial atención a la protección de los trabajadores, del entorno local y del público en general.

---

#### Principios Medioambientales

---

La política Medioambiental de Befesa se basa en los siguientes principios:

- Considerar la protección medioambiental y la seguridad como un objetivo prioritario.
- Cumplir siempre todas las leyes y regulaciones medioambientales.
- La conciencia medioambiental y la seguridad deben estar presentes a todos los niveles de la



compañía y deben ser siempre fomentadas e impulsadas.

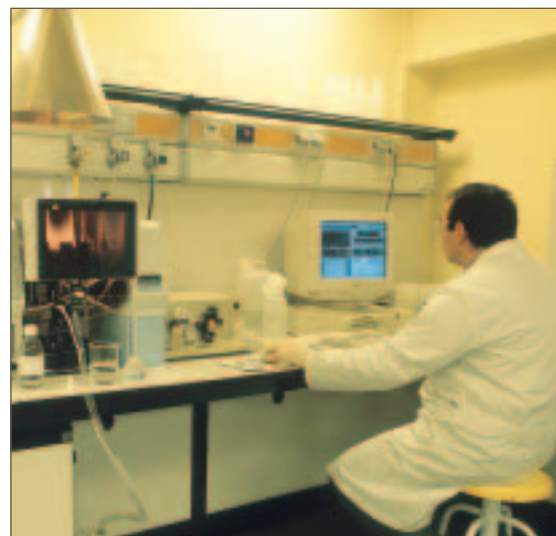
- El tratamiento de los residuos, evitando la producción de nuevos residuos.
- Contribución en el ahorro de recursos y en la minimización de los residuos.
- Control permanentemente del impacto de sus procesos productivos en el medio ambiente.
- Diálogo constante en temas de protección medioambiental y seguridad con las autoridades y asociaciones empresariales, así como el fomento de las relaciones de buena vecindad y la transparencia informativa con los ciudadanos y organizaciones sociales.
- Asesorar y ayudar a sus clientes en todos los temas referentes al manejo de sus residuos industriales para poderlo realizar sin peligro y con las máximas garantías de seguridad.

Como ejemplo del compromiso firme de Befesa por un desarrollo sostenible basado en el cumplimiento riguroso de la legislación medioambiental más exigente, destaca Befesa Zinc Aser, como primera empresa recicladora mundial en obtener la certificación según el Reglamento Europeo CEE nº 1836/93, Sistema Comunitario de Ecogestión y Ecoauditoría, Eco-Management and Audit Scheme (EMAS). Además, en Abril de 1998, Befesa Zinc Aser decidió adherirse voluntariamente al EMAS, publicando anualmente, desde ese momento, una Declaración Ambiental objeto de verificación y validación por el propio organismo certificador.

En ese sentido, cuatro compañías más de nuestro grupo, el centro transferencia de residuos industriales de Ajalvir, el centro de transferencia de residuos industriales de Nerva, Befesa Aluminio Bilbao y Befesa Desulfuración, han obtenido el Certificado de Verificación, que evidencia la conformidad del

Sistema de Gestión Medioambiental con los requisitos del Reglamento Europeo de Gestión y Auditoría Medioambiental (EMAS), por lo que son ya cinco las sociedades con dicho Certificado.

Asimismo, el pasado mes de octubre las sociedades Befesa Aluminio Bilbao, Befesa Zinc Aser, Befesa Zinc Amorebieta y Befesa Zinc Sondika suscribieron un Acuerdo Voluntario con el Gobierno Vasco, aplicable, entre otros, al sector de la metalurgia no férrea en el que se han integrado estas compañías, para la mejora medioambiental del País Vasco. Con este Acuerdo los firmantes se comprometen a buscar nuevas vías de valorización de residuos no peligrosos y a adoptar una serie de medidas tendentes a incrementar la vigilancia y a reducir las emisiones atmosféricas, los vertidos líquidos, el impacto sonoro de sus actividades y la contaminación de los terrenos que ocupan, adecuando desde este momento sus instalaciones para anticiparse a la entrada en vigor de la futura Ley de Prevención y Corrección de la Contaminación del Suelo.



Por otro lado, cada sociedad dispone de una organización específica ajustada a sus necesidades y dedicada al desarrollo y mantenimiento del Sistema de Gestión Medioambiental. Como norma general, estas organizaciones dependen directamente de las direcciones de las sociedades. En todos los casos, las organizaciones responsables del Sistema de Gestión Medioambiental están constituidas por técnicos plenamente capacitados con la formación académica y medioambiental necesaria.

Asimismo, estas organizaciones son responsables de actividades específicas de la gestión medioambiental como: la identificación de requisitos legales y otros; proponer y desarrollar los planes anuales de

auditorías internas; asumir la secretaría del Comité de Calidad y Medio Ambiente, donde son propuestos los objetivos, indicadores y metas para la sociedad, las áreas y departamentos; atender las consultas y demanda de asesoramiento de las áreas y departamentos, colaborar en los programas de formación, evaluación de proveedores, actuar como supervisor en la aplicación de resolución de problemas (IRP) y acciones de mejora (AM) y colaborar con la Dirección General en la revisión anual de los Sistemas con el fin de determinar propuestas de mejora. Así en 2004 las sociedades que tienen ya instalados los Sistemas de Gestión Medioambiental a través de ISO 14000, representan el 87 por ciento de la facturación del grupo.

	Empresas certificadas
Reglamento Comunitario de Ecogestión y Ecoauditoría (EMAS)	Befesa Aluminio Bilbao Befesa Zinc Aser Befesa Desulfuración Befesa Gestión de Residuos Industriales: Centro Ajalvir Befesa Gestión de Residuos Industriales: Centro Nerva
Gestión Medioambiental Certificado ISO 14001	Befesa Aluminio Valladolid Befesa Aluminio Bilbao Befesa Escorias Salinas Befesa Salt Slags Galdan Befesa Zinc Aser Befesa Zinc Amorebieta Befesa Desulfuración Befesa Gestión de Residuos Industriales: Centro Ajalvir Befesa Gestión de Residuos Industriales: Centro Nerva Albega Befesa Gestión PCB Befesa Plásticos Befesa Construcción y Tecnología Ambiental
En proceso de implantación de la Gestión Medioambiental (norma ISO 14001)	Befesa Gestión de Residuos Industriales: Centro La Puebla Befesa Tratamientos y Limpiezas Industriales
En proceso de implantación del Reglamento Comunitario de Ecogestión y Ecoauditoría (EMAS)	Albega





### Mejora continua

Befesa basa su evolución en la mejora continua en el desarrollo de sus Sistemas de Gestión y en los siguientes instrumentos que se consideran estratégicos: Seis Sigma, Informe de Resolución de Problemas (IRP) y Acciones de Mejora (AM).

#### Seis Sigma

En el año 2004, Befesa apostó por Seis Sigma como herramienta para la mejora continua en los procesos importantes del negocio cuyo nivel de desempeño fuera irregular e insatisfactorio. Seis sigma, es una metodología que aplica técnicas estadísticas de gestión de proyectos para controlar y reducir las variables que inciden en el resultado global, consiguiendo resultados que se proyectan en tres dimensiones:

- Satisfacción del cliente, identificando los atributos importantes de su demanda, minimización de las tasas de fallo y controlando mejorando los procesos.
- Satisfacción del empleado, participando en programa de capacitación y desarrollo que le faciliten una participación responsable y un reconocimiento de sus logros

- Mejora de resultados económicos, incrementando los ingresos por diferenciación y reduciendo el coste de mala calidad.

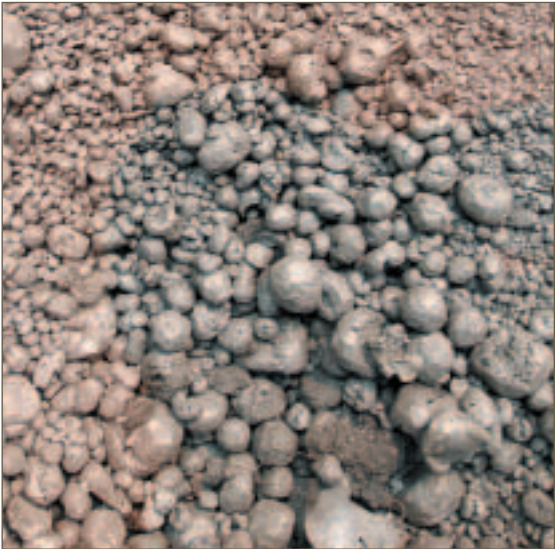
#### Informe de Resolución de Problemas (IRP) y Acciones de Mejora (AM)

Como herramientas estratégicas para mejorar la gestión de los Sistemas de Gestión de Calidad y Medio Ambiente se ha implantado prácticamente en la totalidad de las sociedades del grupo, una nueva versión de dos aplicaciones informáticas, una para la gestión y resolución de problemas (IRP) y otra para el tratamiento de las acciones de mejora (AM).

Lo esencial de estas aplicaciones es que tanto la gestión y resolución de los problemas, como las acciones de mejora pueden ser propuestas desde el estamento más directamente relacionado con el problema, de tal forma que su detección de los problemas (IRP) y su soluciones o las propuestas de mejora (AM) vayan de "abajo hacia arriba". La plena utilización de estas herramientas puede aportar una enorme ventaja en la gestión diaria de los problemas y mejora continua que redundará en la eficiencia del sistema.

Desde la estructura corporativa de Calidad y Medio Ambiente se han acometido las acciones formativas necesarias para profundizar en la difusión del uso de las nuevas aplicaciones y en las ventajas que aportan en la gestión diaria de proyectos y obras en pro de la mejora continua.

Las funciones de las organizaciones de Calidad y Medio Ambiente son, básicamente, la gestión y desarrollo de la documentación de los Sistemas, manteniéndola actualizada conforme a las normas nacionales e internacionales que le sean de aplicación y acorde con la legislación medioambiental, proponer y desarrollar el plan anual de auditorías internas, asumir la secretaría del Comité de Calidad y Medio Ambiente, en el que se proponen los objetivos, indicadores y metas para la sociedad, las áreas y departamentos, atender a las áreas y departamentos en consultas y demanda de asesoramiento, colaborar en los programas de formación, evaluación de proveedores, actuar como supervisor en la aplicación de resolución de problemas (IRP) y acciones de mejora (AM) y colaborar con la Dirección General en la revisión anual de los

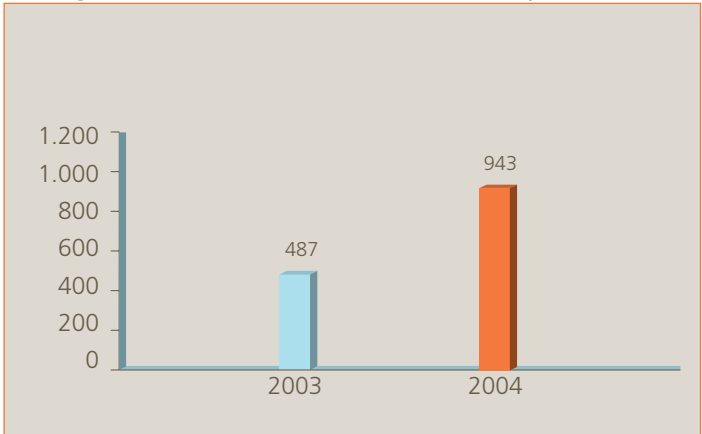


Sistemas, con el fin de determinar propuestas mejora.

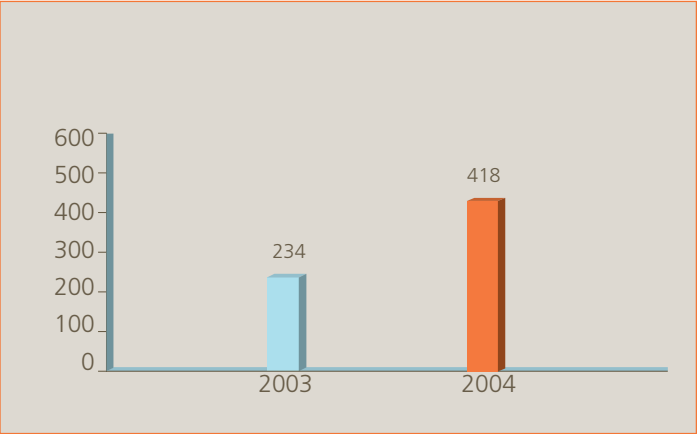
#### Compromiso con el futuro. I+D+i

En Befesa, la inversión en I+D+i, está encaminada a mejorar la eficacia de aquellos procesos de producción relacionados con los aspectos medioambientales y a resolver los problemas

IRP generados en Calidad, Medioambiente y Prevención



AM generados en Calidad, Medioambiente y Prevención



ambientales que afrontan los diferentes sectores en los que actúa y que afectan al conjunto de la sociedad.

En este sentido, Befesa dedica cada año importantes recursos a la investigación, el desarrollo y la innovación. Las actividades de I+D+i se consideran muy importantes dentro de las unidades de negocio ya que en ellas se fundamenta el desarrollo futuro de su producción y su tecnología.

En el campo de la innovación, las políticas de Befesa, al igual que las de su accionista principal, Abengoa, están orientadas hacia la creación de valor y su sostenimiento. La innovación esta orientada a resultados y persigue tres grupos de objetivos tangibles que contribuyan a mantener la competitividad tecnológica de Befesa: la diversificación mediante nuevos productos y servicios; la diferenciación a través de la mejora y la

adaptación de los productos y servicios existentes así como la mejora de los procesos.

Como objetivos intangibles se persiguen la adquisición de competencias esenciales y muy especialmente la generación de opciones de futuro. Este último está especialmente conectado con el valor a través de las expectativas de crecimiento y de desarrollo de nuevos negocios.

Befesa confía en que todo el esfuerzo que dedica a la mejora de los procesos y productos actuales para optimizar costes y reducir impactos ambientales, así como la investigación y desarrollo que le hace más competitivo tecnológicamente, fructifique y se refleje en una mayor aceptación de los servicios prestados y de los productos ofrecidos a nuestros clientes. Los proyectos innovadores en curso durante el último año por áreas de negocio de Befesa son:

Inversiones I+D (cifras en miles de euros)	2004
<b>Befesa Aluminio Bilbao I+D</b>	<b>590</b>
Realización pruebas indust. empleando aire como refrigeración	50
Compactador de escorias desmontable	280
Calidad. Desarrollo cinta de lingoteo de zinc	140
Realización pruebas indust. de fundentes de distintas calidades	120
<b>Befesa Escorias Salinas I+D</b>	<b>100</b>
Posibles utilizaciones Paval	
<b>Befesa Gestión de Residuos Industriales</b>	
Vitrificación	767
Albega I+D (alternativa en la gestión de residuos orgánicos)	601
<b>Ingeniería Medioambiental</b>	
Befesa CTA: (microgeneración hidroeléctrica en la propia conducción de riego)	34
Codesa: (eliminación total de lodos de depuración urbana)	76
<b>Total</b>	<b>2.169</b>

Inversiones I+D (cifras en miles de euros)	Presupuesto 2005
<b>Reciclado de Residuos de Zinc y de Desulfuración:</b>	
Zinc Óxido: I+D+i (reducción cloro contenido en DLWO)	25
Zinc Sondika: I+D (Peletizador óxido de zinc)	40
<b>Befesa Aluminio Bilbao:</b>	
I+D 2005	90
Mejoras líneas de lingoteo	100
<b>Befesa Gestión de Residuos Industriales:</b>	
Convenios I+D+i con centros de investigación	100
Vitrificación	2.834
Albega: Inversiones I+D	67
<b>Ingeniería Medioambiental</b>	
Befesa CTA (inversiones I+D)	48
Codesa: (inversiones I+D)	42
<b>Total</b>	<b>3.345</b>

## Reciclaje de Residuos de Aluminio

Las actividades de Befesa Aluminio, siempre han estado influenciadas por los trabajos de I+D+i que se realizan de forma habitual, para mejorar los procesos y la calidad del metal. Estas actividades han estado centradas en resolver problemas reales. Los temas centrales han sido minimizar las pérdidas de metal recuperado, contribuir al ahorro de energía, reducir el impacto ambiental, hacer posible la utilización de materias primas difíciles, aumentar la eficiencia de los hornos de fusión, mejorar la calidad del producto, diseñar equipos que aporten soluciones, etc. Las consecuencias inmediatas de estos trabajos han sido mejorar los equipos de producción disponibles, contribuir a bajar los costes operativos y aumentar la producción, planificar el futuro de nuestras instalaciones, disminuir la producción de residuos, comercializar Paval, y disponer de una oferta tecnológica que sea aceptada en este mercado.

## Proyectos desarrollados

Para el año 2004 se eligieron proyectos que tienen una repercusión directa en resolver problemas y minimizar costes operativos, en línea con la definición estratégica. Son todos proyectos de una gran inmediatez en sus rendimientos económicos. Los proyectos desarrollados son los siguientes:

■ Realización de pruebas industriales empleando aire como refrigeración:

El objetivo de esta inversión es la eliminación del rechupe en los lingotes de aleaciones altas de silicio para evitar que exploten al cargarlo en un horno con metal líquido.

■ Compactador de escorias desmontable (portátil):

El objetivo de esta inversión es mejorar y aplicar el compactador de escorias en otras fábricas (compactador portátil) y conseguir la movilidad. El origen de esta inversión se encuentra en la mejora del reciclado del aluminio en las distintas fases de la operación (enfriados de escorias). Importe de la inversión 280.000 euros.

- **Calidad.** Desarrollo cinta de lingoteo de zinc:  
El objetivo es desarrollar la cinta de zinc para que no genere espuma. Se pretende mejorar nuestros productos minimizando espumas generadas en el proceso, hasta ahora se había conseguido una velocidad que no existía en el mercado, ahora se pretende conseguir una mayor calidad. Importe de la operación 40.000 euros.
- **Realización de pruebas industriales de fundentes** de distintas calidades:

Se pretende disminuir la cantidad de escoria salina producida al fundir. El origen de esta inversión fue el intento por mejorar la calidad del fundente. Importe de la inversión 120.000 euros.

Aparte de los proyectos explicados, se han realizado trabajos de I+D+i en la mejora de la formación técnica interna en metalurgia del aluminio, actividades relacionadas con resolver problemas técnicos del departamento comercial, así como tareas de estudio y planificación de ciertas inversiones. Merece destacar la redacción de un libro sobre metalurgia del aluminio. Asimismo son destacables las actividades afines de colaboración con organizaciones externas, entre las que destacan:

Universidad del País Vasco	Aula Befesa en ETSII y T.
Labein	Patronato de la Fundación
Atesmel	Comisión técnica 38 de AENOR
CENIM	Miembro asociado
Inasmet	Grupos de trabajo
Azterlan	Técnicas del moldeo del aluminio
OEA/EAA	Comité técnico







## Gestión de Residuos Industriales

### Befesa Gestión de Residuos Industriales

■ Planta Industrial de tratamiento de residuos industriales (Vitrificación):

El objeto del proyecto es el de construir y operar una planta industrial destinada al tratamiento de residuos industriales. La planta estará compuesta de diversas unidades de tratamiento, que son:



- Unidad de almacenamiento y pretratamiento
- Unidad de Vitrificación
- Unidad de generación eléctrica (incluyendo subestación eléctrica y línea de alta tensión)
- Oficinas, laboratorio, talleres y otros servicios auxiliares

La gran innovación que se aporta es la vitrificación, por lo novedoso y por el hecho de que no existe en España ninguna instalación similar. La vitrificación es una tecnología totalmente consolidada en la industria pirometalúrgica que ya se está usando para el tratamiento de residuos peligrosos. En Europa existen en funcionamiento o en construcción diversas instalaciones con tecnología similar a la proyectada, en ciudades como Aalen, Friberg, Bestwing y Karlsruhe (Alemania), Groningen y Rotterdam (Holanda) o Bergen (Noruega).

El resto de las unidades son necesarias por la complementariedad que presentan con la vitrificación, en el sentido de ampliar el abanico de residuos a tratar o de utilizar o valorizar los subproductos de dicha unidad.

En definitiva, mediante la realización del Proyecto de Vitricación, se amplían las actividades de Befesa Gestión de Residuos Industriales y se plantea como objetivo llegar a ser un Centro Integral Medioambiental, en el que, de conformidad con las directivas de la Unión Europea, se realicen con el más alto nivel tecnológico:

- La gestión de residuos peligrosos, en su mayor parte de origen industrial.
- La gestión de residuos no peligrosos de origen industrial.

Conforme al Plan de Gestión de Residuos Peligrosos de Andalucía, Befesa Gestión de Residuos Industriales añadirá a su abanico de técnicas de tratamiento de residuos:

- Homogeneización
- Trituración
- Vitricación

Para Befesa un adecuado sistema de gestión de residuos implica el adecuado conocimiento de las propiedades físico-químicas de los residuos, de forma que puedan recibir la gestión más idónea. Además, Andalucía no dispone de instalaciones de estas características, lo que supone que los residuos tengan que ser gestionados en otras comunidades autónomas o países.

Esta tecnología en la que Befesa está trabajando, es una tecnología ensayada ampliamente con óptimos resultados y cuyas implicaciones, en cuanto a riesgos ambientales introducidos, son por tanto conocidas y asumibles con acciones precautorias y correctoras al uso.

Asimismo, Befesa contempla la posibilidad de definir nuevas ampliaciones en función de las

necesidades de gestión que vayan surgiendo durante la operación del Complejo. Hay que tener en cuenta, además, que algunas unidades de proceso están condicionadas a la transposición al ordenamiento jurídico español de la abundante normativa europea relativa a los residuos (residuos de equipos eléctricos y electrónicos, de construcción y demolición, vehículos fuera de uso, etcétera). Al estar el complejo formado por unidades independientes desde el punto de vista físico, será posible una continua actualización de las tecnologías utilizadas, pudiéndose en todo momento cumplir, con nuevas adaptaciones, las futuras normativas que se implanten.

En 2004, se ha invertido para este proyecto un total de 767 miles de euros , y se ha aumentado el presupuesto de I+D+i para 2005 hasta 2.834,3 miles de euros.

■ Planta Experimental para la Reutilización de Residuos Industriales de Naturaleza Orgánica (Albega).

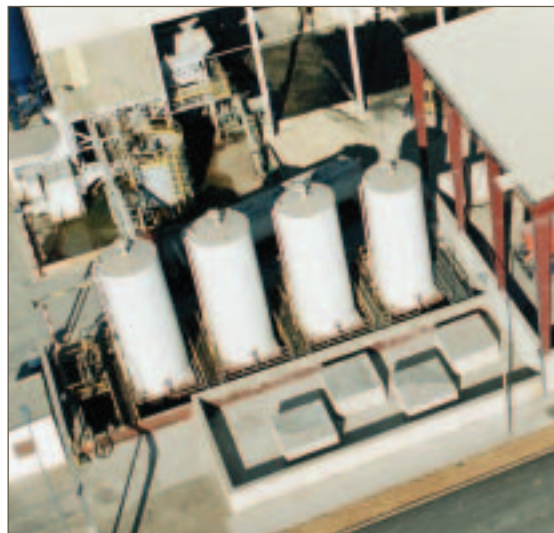


El objetivo principal de nuestro proyecto es la búsqueda de nuevas técnicas de gestión, aplicables a los residuos de naturaleza orgánicas, distinta de la eliminación y que nos permitan satisfacer las necesidades futuras en este campo, conforme a los principios jerárquicos establecidos por la comunidad europea en el ámbito de gestión de residuos peligrosos. Así como en el Plan Nacional de Residuos Peligrosos y Planes Autonómicos.

- Minimización
- Reutilización
- Reciclado
- Valorización
- Eliminación

Con este proyecto, Befesa pretende retornar al ciclo productivo un material inservible que ocupa un espacio y que no aporta ningún beneficio a la naturaleza y ahorrar recursos naturales al sustituir parte de la materia prima de fabricación por nuevos productos obtenidos a partir de residuos peligrosos.

Por otro lado, con esta inversión se van a mejorar las infraestructuras actuales para la gestión de residuos peligrosos, más acorde con la legislación actual y futura, dotando a nuestro país de una



instalación de valorización para residuos orgánicos escasos en la actualidad.

En definitiva, Befesa pretende desarrollar las modificaciones necesarias para adaptar la actual planta de tratamiento de residuos orgánicos que actualmente gestiona Albega a una planta de producción, que utilizando residuos industriales orgánicos, sólido, líquido o pastosos y un filosilicato (arcilla) de elevada superficie específica pueda obtener materiales estabilizados que pueden ser valorizados energéticamente.

El importe de esta inversión asciende a 600.937 euros.

### Reciclaje de Residuos de Zinc y de Desulfuración

Dentro de las actividades de I+D+i de Befesa Zinc Aser, encaminadas a conseguir productos y procesos de mayor valor añadido, durante el año 2004 se ha puesto especial hincapié en la optimización del Proyecto de Oxidación del Hierro Metálico Presente





en la Escoria, mediante la inyección de aire en la zona próxima a la boca de salida del horno, realizando pruebas con distintas lanzas de acero refractario dotadas de un sistema de difusores y alterando de manera controlada diferentes variables significativas del proceso, como la propia composición de la alimentación y la introducción de aire caliente al horno Waelz.

En junio de 2004 se entregaron al Gobierno Vasco las primeras conclusiones del proyecto titulado “Desarrollo de un proceso de valorización de ferrosita para su utilización como coagulante en tratamiento de efluentes provenientes de la industria galvánica” acometido por Befesa Zinc Aser desde mediados de 2003, en colaboración con la Fundación Cidetec (institución integrada en la Red Vasca de Tecnología) y con la ingeniería medioambiental Lamik, S.A.

Como resultado de las pruebas en planta piloto llevadas a cabo en las instalaciones de Cidetec en San Sebastián se ha confirmado la viabilidad técnica de la utilización del producto obtenido a partir de Ferrosita, para la depuración de estas aguas, dada su estabilidad y buen comportamiento como coagulante. La prueba programada con el material escala semi-industrial ha tenido lugar en la factoría que la empresa Mirvat posee en Escoriaza (Guipúzcoa) a finales de 2004, no disponiéndose aún de la oportuna valoración al respecto.

El citado Proyecto, que fue concebido con una duración inicial de dos años y que cuenta con un presupuesto anual de 68.051 euros, ha sido





presentado a las convocatorias del Programa INTEK para 2003 y 2004 de apoyo a las actividades de investigación, desarrollo e innovación tecnológica del Departamento de Industria, Comercio y Turismo del Gobierno Vasco, habiendo recibido hasta la fecha una subvención a fondo perdido de 28.900 euros correspondiente a la primera anualidad.

### Reciclaje de Escorias Salinas

Durante el pasado ejercicio, se han desarrollado diferentes trabajos de I+D+i, destacando el realizado para la utilización del óxido de aluminio (Paval) en siderurgia. Actualmente se utilizan en siderurgia distintos productos para la fusión de la escoria y la desoxidación y limpieza del acero. Alguno de estos productos están formados por una combinación de óxido de aluminio y calcio. Se trata de sustituir estos productos por una mezcla de Paval y cal. La pruebas de laboratorio han dado resultados satisfactorios quedando pendiente los ensayos a escala semindustrial.

Asimismo, se está desarrollando en el Reino Unido una nueva aplicación del óxido de aluminio (BFA) para la fabricación de bloques de baja densidad para la construcción. Con la utilización de este óxido se consiguen bloques más ligeros sin pérdida de propiedades mecánicas y mayor capacidad de aislamiento térmico y acústico.

Fruto de las investigaciones sobre nuevas aplicaciones del óxido de aluminio, realizadas en ejercicios anteriores, durante este año, se ha incrementado notablemente la utilización del óxido de aluminio en la fabricación de fibras aislantes, pasando de ser una aplicación marginal de este producto a una de las aplicaciones más importantes.

## Ingeniería Medioambiental

### Befesa Construcción y Tecnología Ambiental

■ Microgeneración hidroeléctrica en la propia conducción del riego:







El proyecto consiste básicamente en adquirir un prototipo de microturbina de un fabricante nacional homologado, instalación eléctrica auxiliar e instrumentación, instalarla en una caseta de hidrante en la obra que se está ejecutando en el sector B-XII de Lebrija por Befesa Construcción y Tecnología Ambiental para realizar los ensayos necesarios y comprobar su viabilidad técnica y económica. Estas pruebas se realizarían a lo largo de la campaña de riego de 2005. Importe de la inversión 34.000 euros.

---

#### Codesa

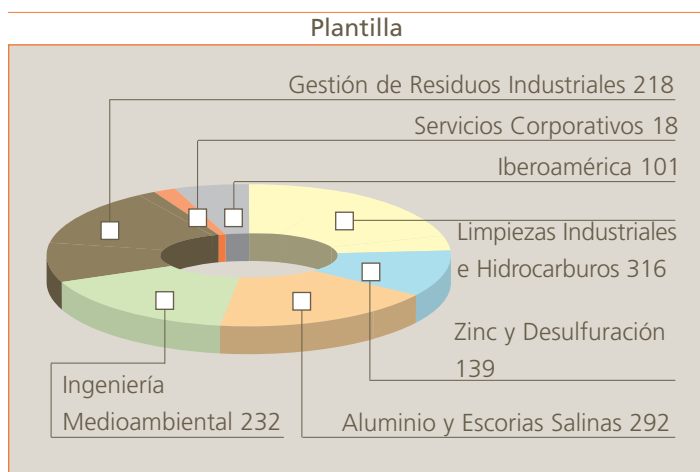
---

■ Eliminación total de lodos de depuración urbana:  
Descripción del proyecto: Realización de una serie de pruebas piloto de la tecnología OSCA (Oxidación SuperCrítica en Agua) para la eliminación de lodos de depuración urbana en una instalación semiindustrial en Suecia durante tres días consecutivos, en los que se tratará de demostrar, tanto la completa inertización de lodos de depuración, como la robustez de la tecnología y su viabilidad a escala industrial. Las pruebas son en colaboración con EMASESA. Importe de la inversión 75.918 euros.

# Actuaciones de Befesa en 2004

## Actuación Social

La plantilla media de Befesa ascendió en el año 2004 a 1.316 trabajadores. En cuanto a la evolución de plantilla se refleja un descenso con respecto a la del 2003 fruto de las desinversiones llevadas a cabo durante el ejercicio y de las reestructuraciones que se han producido, de un total de 1.388 trabajadores que como media se mantenía a diciembre de 2003, se ha pasado a 1.316 a diciembre de 2004.



Por Unidades de Negocio tendríamos la siguiente distribución:

- Servicios Corporativos	18
- Ingeniería Medioambiental	232
- Gestión de Residuos Industriales	218
- Reciclaje de Aluminio y Escorias Salinas	292
- Zinc y Desulfuración	139
- Limpieza Indust. e Hidrocarburos	316
- Iberoamérica	101

Por categorías profesionales:

- Dirección	54
- Licenciados y técnicos	213
- Administrativos	231
- Operarios y subalternos	818

## Modelo de Gestión

Befesa continua con su apuesta en firme sobre el modelo de gestión basado en competencias que le permite orientar a las personas que la componen, hacia los comportamientos más coherentes con los planes y estrategias actuales y futuras de Befesa.



Durante este pasado año, se ha realizado una exhaustiva revisión de los modelos en las distintas sociedades de Befesa, con el fin de que sean un reflejo fiel de la realidad de la sociedad, y supongan una orientación clara hacia aquello que cada sociedad necesita para poder mantener y desarrollar su actividad. Posteriormente, la implantación de este modelo se está realizando de manera que los sistemas de gestión de recursos humanos se integren e interrelacionen entre sí, y así poder aprovechar las sinergias de los distintos procesos, de forma que se maximicen todos los beneficios que la gestión de los recursos humanos en base al concepto de competencias que aporta.

En cuanto al modelo organizativo, Befesa participa directa, completa y activamente en el proyecto de centralización de la gestión de Recursos Humanos iniciado en el año 2003, a través de la constitución de una Sociedad de Servicios propia y especializada,

que abarca todas las áreas relativas a la materia, así:

- Administración de Personal.
- Relaciones Laborales
- Formación
- Prevención de Riesgos
- Selección
- Desarrollo de Empleados
- Asistencia Social

La acogida al modelo, y por lo tanto su implantación, mejora a medida que los empleados conocen sus utilidades, los procesos a los que afecta y las ventajas competitivas que aporta.

Asimismo, se ha comenzado, a través del Autoservicios del Empleado/Manager (en el Portal del Empleado), a gestionar los sistemas de recursos humanos: selección, formación y desarrollo, lo que favorece a la percepción del modelo.

---

### Formación

---

El programa formativo realizado por Befesa en 2004 se estructura en tres bloques atendiendo a la naturales de la materia impartida y al fin perseguido. Así tenemos:

■ **Formación Corporativa**, entendiendo ésta como aquella que transmite la cultura de la compañía, sus normas internas, su estrategia, sus modelos financieros, su identidad corporativa y los valores que la compañía representa.





■ **Formación General**, como aquélla que persigue el perfeccionamiento profesional del empleado mediante el conocimiento de las nuevas herramientas de trabajo, las nuevas técnicas, la actualización de los contenidos profesionales, los modos de gestión y los idiomas entre otros.

■ **Formación en Prevención de Riesgos Laborales**, que implica no sólo la formación sobre las condiciones de seguridad e higiene en que se ha de desarrollar los trabajos y la utilización de elementos de protección, tanto individuales como colectivos, sino también, la formación como técnicos en Prevención a los distintos niveles (básico, medio o superior) que, aparte de lo anterior, conlleva una formación expresa en la normativa de aplicación y sus reglas de interpretación, así como una habilitación oficial para ejercer determinadas responsabilidades en la materia.

El número total de asistentes a estos cursos ha sido de 1.379, participando en 343 acciones formativas, computándose un total de 35.909 horas de formación, realizadas en las áreas antes señaladas.

#### Seguridad y Salud / Prevención de Riesgos Laborales

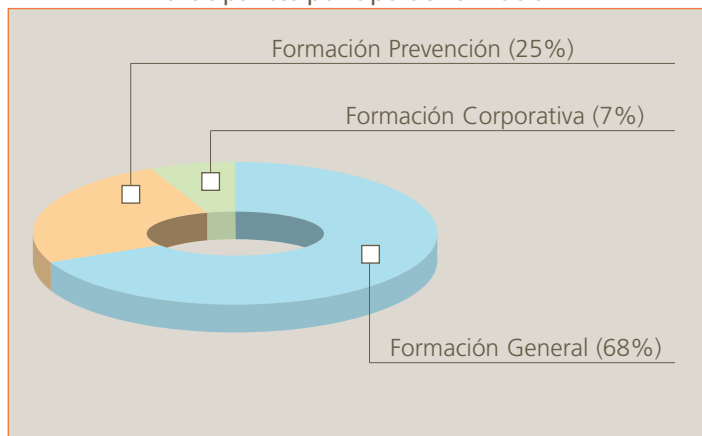
De acuerdo a las obligaciones que establece la Normativa de Prevención de Riesgos laborales aplicable en los distintos países y la Política de Prevención de Riesgos Laborales de Befesa, a lo largo del 2004 se han dado pasos importantes en la Mejora Continua del Sistema de Prevención implantado en sus sociedades.

#### Prevención de Riesgos Laborales

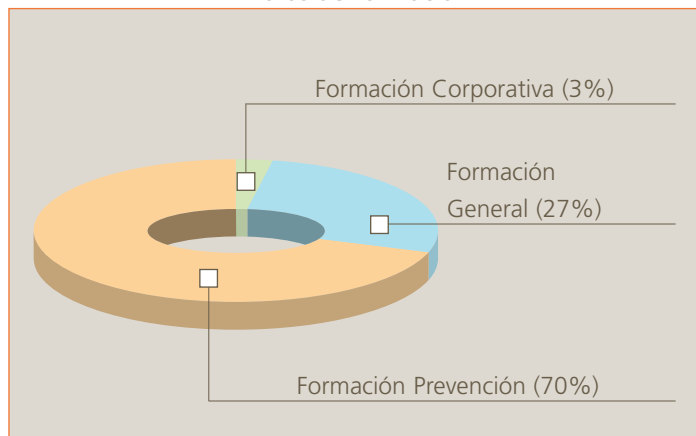
Con la integración en el Servicio de Prevención Mancomunado de las sociedades de Befesa con

<b>Acciones formativas realizadas</b>			
<b>Resumen</b>	<b>Cursos</b>	<b>Participantes</b>	<b>Horas</b>
Formación Corporativa	47	101	1.176
Formación General	245	937	9.584
Formación Prevención	51	341	25.149
<b>Totales</b>	<b>343</b>	<b>1.379</b>	<b>35.909</b>

Participantes por tipo de formación



Horas de formación



actividad en España, en 2004 se ha trabajado en el desarrollo e implantación del Sistema de Prevención en estas sociedades, estableciendo una sistemática en la gestión de los riesgos laborales.

En cuanto a la siniestralidad laboral, cabe destacar una reducción del 14 por ciento de la incidencia, esto es el número de accidentes de trabajo con baja por cada mil trabajadores. Las acciones encaminadas a evitar o reducir estos accidentes se han enmarcado dentro de la planificación de actividades preventivas, a través de la formación y el control periódico de las condiciones de seguridad de los lugares de trabajo.

Se ha fomentado el uso de las aplicaciones de IRP/AM como el mejor instrumento para la gestión y resolución de problemas y la tramitación y gestión de sugerencias de mejora del sistema implementado, contabilizándose sólo en Prevención de Riesgos Laborales 298 IRP, frente a 74 en 2003, de los que 120 han sido abiertos por el personal de base, lo que supone un alto grado de integración de la prevención. En cuanto a las acciones de mejora, se han abierto 89 frente a 12 el pasado año.

Como desarrollo de la planificación de actividades preventivas realizadas en las distintas sociedades y unidades organizativas, realizadas por el Servicio de Prevención y Mutua de Accidentes de Trabajo, cabe destacar las siguientes:

- **Documentación.** Desarrollo de los planes de prevención, evaluaciones de riesgo, partes de información al trabajador, procedimientos, planes de emergencia, etcétera, de aplicación a las sociedades.
- **Formación.** La formación e información es el pilar básico del sistema, con este motivo, se imparten cursos específicos de formación presencial a los trabajadores. En cuanto a la formación no presencial, se imparten cursos de nivel básico homologados por el Instituto Nacional de Seguridad e Higiene.
- **Inspecciones de Seguridad.** Otra de las actividades importantes es el control de las condiciones de seguridad de los lugares de trabajo. Durante el año 2004 se han realizado 36 inspecciones de seguridad a obras y centros de trabajo y 7 mediciones de contaminantes físicos y químicos.



■ Vigilancia de la salud de los trabajadores. La planificación de los reconocimientos médicos y protocolos se realizan teniendo presente el contenido del concierto suscrito entre la Mutua y cada una de las sociedades de Befesa y la evaluación de riesgos de las tareas que se identifican en los distintos puestos de trabajo existentes en las empresas y centros de trabajo. A lo largo del año se han realizado 985 reconocimientos médicos específicos, según los puestos de trabajo.

Por último reseñar que ha sido auditado a lo largo del año y por TUV Internacional, el Sistema de Gestión de la Prevención (SGPRL) de todas las sociedades con actividad en España del ámbito del Servicio de Prevención Mancomunado, conforme con la Normativa de Prevención de Riesgos Laborales (auditoria reglamentaria) y las especificaciones Ohsas 18001:1999. Esta entidad auditora está acreditada por el Ministerio de Trabajo y tiene un reconocido prestigio en España y en el exterior.

A mediados de año se auditó Befesa Gestión PCB, recibiendo los correspondientes informes y certificados en octubre. El resto de sociedades se han auditado a finales de año, estando previsto que a principios del año 2005 se reciba la documentación oficial correspondiente que avale dicho proceso y se obtengan los certificados de las 17 sociedades restantes.

---

### Acción social

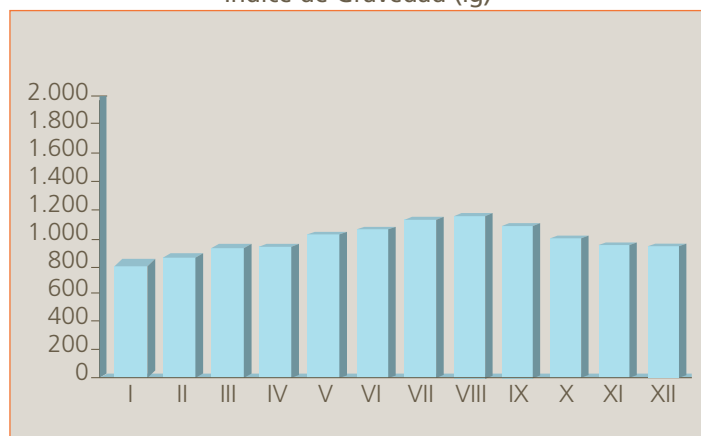
---

La acción social de Befesa se canaliza a través de la Fundación Focus-Abengoa, desde donde se realiza una importante labor de tipo asistencial hacia los empleados y sus familias tanto de Abengoa como de su grupo de Empresas, y por tanto, son beneficiarios de dicha acción social todos los empleados integrados en Befesa y sus sociedades, y por su puesto sus familias.

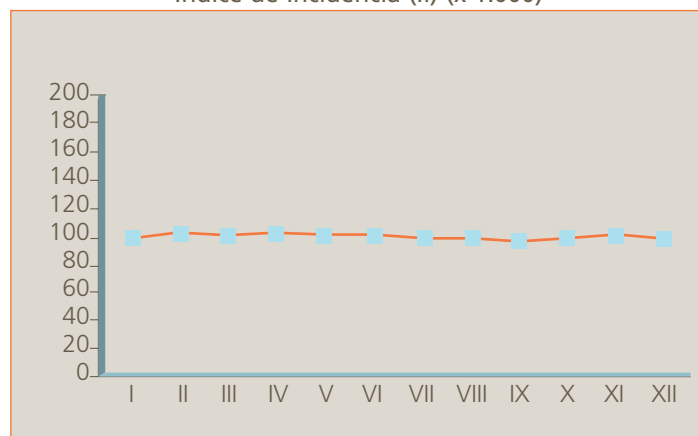
Desde la Fundación, se promueven múltiples actuaciones culturales, principalmente en el área de la música y de la pintura, además se celebran



Índice de Gravedad (Ig)



Índice de Incidencia (Ii) (x 1.000)



múltiples Seminarios, Congresos y Conferencias de los temas más diversos y se editan, a su vez, numerosas publicaciones.

Dentro de sus objetivos, hay que destacar la labor asistencial que reciben, por parte de la Fundación, el colectivo de personas que prestan o han prestado sus servicios en Abengoa y sus sociedades (Befesa), y los cónyuges o huérfanos de aquellas. Esta labor se ha concretado durante el año 2004 en acciones como educación (programa de ayudas escolares), salud laboral, atención individual al empleado (orientación, información, negociación de préstamos bancarios o fondo social para gastos extraordinarios producidos por enfermedades, etc.), reconocimiento a los empleados con 25 años de trabajo continuado en la empresa, acceso a la Residencia de la Antilla (para descanso y convivencia del personal), publicaciones (revista bimestral y bilingüe), personal jubilado (acceso a información y a la Residencia de descanso).

En relación con otras actividades, en la Fundación se desarrollan acciones para la concesión de premios y

ayudas para estimular la acción formativa de la juventud con un amplio programa de galardones y ayudas y otras actividades relacionadas con publicaciones, música o exposiciones, destinadas exclusivamente a los hijos, huérfanos, familiares y miembros del personal de Abengoa o de las sociedades que la forman, por tanto, son igualmente beneficiarios todos los empleados de Befesa y de sus sociedades, así como sus familias.

De una manera más específica, durante el año 2004 Befesa ha llevado a cabo un intenso programa de comunicación con diferentes movimientos sociales, ecologista e instituciones, alcanzándose acuerdos para reducir los residuos destinados a la eliminación, minimizar los generados en nuestras instalaciones y promover nuevas infraestructuras de tratamiento que tengan en cuenta el legado a las generaciones futuras.

La presencia de directivos de Befesa en Universidades, foros de participación y ferias y congresos especializados, han ayudado, asimismo, a consolidar la imagen de la marca Befesa, como un



valor de excelencia ambiental en el sector de la gestión de residuos. Destacar, en este sentido, la participación activa de Befesa en el desarrollo del Plan de Prevención y Gestión de Residuos Peligrosos de Andalucía que regulará la gestión de residuos industriales de esta comunidad en los próximos años.

Actuación Económica

Befesa ha obtenido en 2004 un beneficio neto consolidado en 2004 de 10,5 millones de euros, lo que representa un incremento del 24,9 por ciento respecto al año anterior.

La Cuenta de Pérdidas y Ganancias de Befesa, forma parte del Informe Legal y Económico Financiero de 2004, dónde cabe destacar la cantidad ingresada en concepto de ventas y prestaciones de servicios, en los dos últimos años:

2003 = 356,5 millones de euros  
2004 = 359,1 millones de euros

Además de la exhaustiva información económico financiera contenida en el informe de información Legal y Económico Financiero 2004 añadimos en este capítulo algunos indicadores de los impactos que Befesa causa en sus partes interesadas, así como en los sistemas económicos locales, nacionales y mundiales en los que opera.

Productos/Gama de productos cuota de mercado es superior al 25%			
	Cuota de mercado 2003	Cuota de mercado 2004	País
Producción de aluminio secular	40%	40%	España
Tratamiento de escorias salinas	100%	100%	España
Tratamiento de escorias salinas	100%	100%	Reino Unido
Descontaminación de equipos con PCB	40%	50%	España
Transformación de plásticos de invernadero	40%	40%	España
Reciclaje de polvos de acería	100%	100%	España

Coste de todas las materias primas y mercancías adquiridas, y todos los servicios contratados.

Coste de materias primas (M €)	2003	2004
Consumos y otros gastos externos	213,4	211,8
Otros gastos de explotación	58,7	68,2

Porcentaje de contratos pagados en conformidad con los términos acordados, con exclusión de las sanciones estipuladas.

El volumen de compras realizadas por cada Grupo de Negocio es el siguiente:

- Reciclaje de Residuos de Aluminio: 106,7 millones de euros
- Gestión de Residuos Industriales: 52,2 millones de euros
- Ingeniería Medioambiental: 50,7 millones de euros

#### Gastos salariales totales:

Los gastos salariales de los dos últimos años fueron los siguientes:

Gastos salariales (M €)	2003	2004
Sueldos y salarios	40,6	38,6
Cargas sociales	10,1	10,7
Total gastos salariales	50,7	49,3

Distribución entre los proveedores de capital, desglosada por intereses sobre deudas y préstamos, y dividendos sobre acciones de todo tipo, con especificación de cualquier retraso de los dividendos preferentes.

#### ■ Dividendos:

Durante los ejercicios 2003 y 2004 Befesa ha distribuido a sus accionistas un dividendo de 8.134.044 (0,30 euros por acción) y 7.049.505 (0,26 euros por acción) euros respectivamente.



■ Distribución de los préstamos bancarios:  
El detalle de las deudas con entidades de crédito es el siguiente:

Deudas con entidades de crédito(M € )	2003	2004
Deudas con entidades de crédito L/P	29.091	25.928
Deudas con entidades de crédito C/P	23.671	24.172
Inversiones financieras temporales	-12.912	-17.598
Tesorería	-12.491	-12.683
<b>Total deuda neta</b>	<b>27.359</b>	<b>19.819</b>
Financiación sin recurso L/P	6.127	1.018
Financiación sin recurso C/P	1.115	467



Movimientos fondos propios (miles de €)	Saldo al 31/12/03	Distribución Rtdos. 2003	Otros Movimientos	Saldo al 31/12/04
Capital social	81.612			81.612
Prima emisión acciones	11.593			11.593
Otras Reservas Sociedad Dominante				
Distribuibles	8.497	1.679		10.176
No distribuibles	2.045	1.090		3.135
Reservas de Revalorización				
Reservas en Sociedades Consolidadas IG/IP	66.711		-2.579	64.132
Reservas en sociedades puestas en equivalencia	3.353		104	3.457
Diferencia de conversión				
En Sociedades Consolidadas por IG/IP	-8.323		-333	-8.656
En Sociedades Consolidadas por PE	-2.271		-727	-2.998
Dividendo Activo 2003	0	5.600	-12.650	-7.050
<b>Subtotal</b>	<b>163.217</b>			<b>155.401</b>
Resultados Consolidados del Ejercicio	7.953	-7.953	11.274	11.274
Resultados Atribuidos a Socios Externos	416	-416	-824	-824
Resultados Atribuidos a Sociedad Dominante	8.369	-8.369	10.450	10.450
<b>Total Fondos Propios</b>	<b>171.586</b>			<b>165.851</b>



Ayudas económicas recibidas (miles de €)	2003	2004
Subvenciones de capital transferidas resultados	1.196	863
Subvenciones a la explotación	87	85
Total	1.283	948

## Actuación Medioambiental

Befesa desarrolla a través de sus distintas sociedades una actividad industrial destinada a favorecer la protección y la recuperación medioambiental, con operaciones tecnológicamente avanzadas y rentables económicamente.

Los negocios de Befesa se estructuran en tres grupos, cada uno de ellos con una contribución muy relevante al Desarrollo Sostenible, que ponemos de manifiesto.

Sus actividades se integran en las siguientes áreas de negocio:

- Ingeniería y Servicios
- Gestión de Residuos Industriales
- Reciclaje de Residuos de Aluminio

Estos negocios tienen un balance medioambiental muy positivo pues ahorran materias primas y energía, reducen emisiones de CO<sub>2</sub>, y protegen el medioambiente reciclando los residuos, eliminándolos o controlándolos. Por otra parte la ingeniería medioambiental tiene una importante dedicación a las infraestructuras y gestión del ciclo del agua.

Sin carácter exhaustivo y a título de referencia comentamos la contribución medioambiental del aluminio secundario. Este aluminio procedente del reciclado evita el consumo del primario. La producción de un kilo de Aluminio primario consume aproximadamente 12 KWh, mientras que la obtención de un kilo procedente de reciclaje consume sólo 0,5 KWh. Además de ahorrar energía, también se ahorra materia prima y se evitan emisiones de CO<sub>2</sub>. Por otro lado la mayor parte del





aluminio secundario se dirige a la industria del automóvil. Cada kilo de Aluminio que se incorpora al automóvil evita por término medio a lo largo de su vida útil aproximadamente 20 kilos de emisiones de CO<sub>2</sub> y una reducción equivalente del consumo de biocarburantes, y al final de su vida se reciclará el 95 por ciento del utilizado.

También destaca la actividad de desalación. Befesa ha construido la planta desaladora de Carboneras que es la mayor de la Unión Europea. La desalación es una gran promesa para el desarrollo sostenible. La desalación del agua de mar consume mucha energía y este consumo supone la mayor parte del costo. Sin embargo el desarrollo tecnológico está haciendo que este costo esté bajando con cierta rapidez hacia sus mínimos técnicos. En 1998 la desalación de un litro de agua de mar consumía 6 KWh.

La desaladora de Carboneras consume 4 KWh y probablemente durante esta década se logre reducir el consumo hasta cerca de 2 KWh. Esto es una gran noticia para los países en desarrollo pues el agua desalada barata contribuirá extraordinariamente a su desarrollo agrícola, a fijar las poblaciones y a hacer más salubres las ciudades. En el capítulo del

balance medioambiental se presenta las cifras más importantes de la contribución medioambiental de estos negocios.

---

#### Indicadores Medioambientales

---

Para el cálculo de los indicadores de desempeño medioambiental incluidos en este informe se han tenido en cuenta todos los centros de trabajo gestionados por Befesa, sin considerar aquellas otras instalaciones propiedad de clientes y donde no existe responsabilidad en la gestión.

De acuerdo con la Política Medioambiental de Befesa y con sus Normas Comunes de Gestión es un objetivo estratégico la implantación y certificación de un Sistema de Gestión Medioambiental en todas sus Sociedades. En este marco es obligatorio que todas las Sociedades se marquen objetivos de reducción en el consumo de recursos naturales o de generación de residuos.

Todos los indicadores expuestos a continuación se han definido y calculado con la idea de poder comprobar su evolución en años sucesivos.

## Gestión de Residuos Industriales

### Reciclaje de Escorias Salinas:

- Escorias Salinas y polvos de molienda de escorias de aluminio: 146.000 toneladas
- Escorias de Aluminio tratadas en Salt Slags: 29.000 toneladas
- Producción de bloques de concentrados de aluminio: 13.300 toneladas
- Producción de Sal: 58.148 toneladas

### Reciclaje de Residuos de Zinc y de Desulfuración:

#### Polvos de Acería

- Polvos de Acería Tratados: 105.390 toneladas
- Óxido Waelz obtenido: 39.589 toneladas con un contenido en Zinc del 65 por ciento.
- Kwh de energía consumidos por toneladas de polvo de acería tratado: 67,63 Kwh.
- Toneladas de coque consumido por toneladas de polvo tratado: 0,17 toneladas.
- Kwh de Gas Horno consumido por toneladas de polvo tratado: 145,14 Kwh.

### Zinc Secundario

- Producción de Zinc Secundario: 9.540 toneladas

### Óxido de Zinc

- Producción de Óxido de Zinc: 10.347 toneladas

### Desulfuración:

- Producción de Ácido equivalente: 320.196 toneladas
- Electricidad Mwh: 80.007

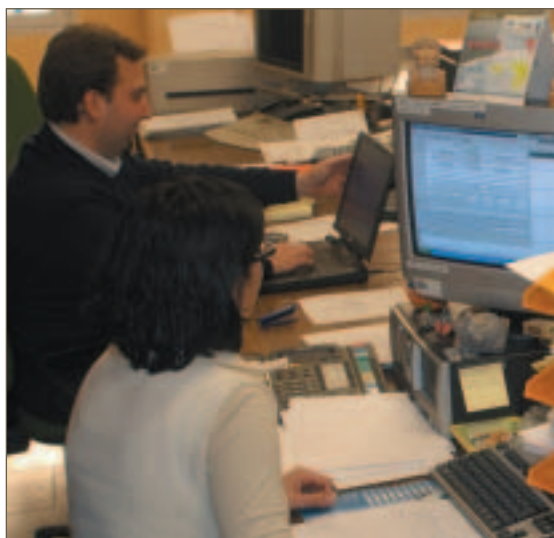
### Befesa Gestión de Residuos Industriales

- Durante 2004, Befesa Gestión de Residuos Industriales ha gestionado más de 586.082 toneladas de residuos (416.740 toneladas de residuos peligrosos y 169.341 toneladas de residuos no peligrosos).
- De éstos aproximadamente 52.480 toneladas con el código R de revalorización o valorización. De esta forma Befesa colabora y sigue las directrices europeas de valorización contribuyendo a la conservación del medio ambiente.



Los destinos o tratamientos de valorización son:

- Valorización energética : 36.705 toneladas. Conservando de esta forma los recursos naturales, ya que se utilizan como combustibles residuos con aporte energético suficiente para no tener que utilizar combustible tradicionales como fuel, coque o gasóleo.
- Destilación de disolventes (recuperación de disolventes): 3.200 toneladas. Con esta actividad se recuperan los disolventes para ponerlos de nuevo en el mercado reduciendo los costes asociados y los impactos ambientales de la producción de nuevos disolventes.
- Recuperación y revalorización de envases: 5.104 toneladas. Con esta gestión se estaría minimizando la producción de envases y su utilización en fundiciones o bien para nuevas aplicaciones. Se entregan los envases a recuperadores para su lavado y puesta de nuevo en el mercado o se utilizan en fundiciones los envases metálicos. Los de plástico se utilizan para realizar inyección para nuevos materiales.



- Recuperación de metales: 7.472 toneladas . Se recupera mercurio de los fluorescentes, plata de los reveladores fotográficos y plomo de la baterías de coche.

#### **Limpiezas Industriales e Hidrocarburos:**

##### **Befesa Gestión PCB:**

- Toneladas tratadas de PCB: 2.676 tn.
- Toneladas de cobre recuperadas: 251 tn.
- Toneladas de hierro recuperadas: 1.372 tn.

##### **Befesa Plásticos:**

- Toneladas de plástico utilizado: 12.649 tn.
- Toneladas de granza producida: 10.360 tn.

##### **Befesa Tratamientos y Limpiezas Industriales:**

- Toneladas tratadas mediante centrífugas con contenido en hidrocarburos en la planta de Algeciras: 64.329 tn.
- Toneladas lodos tratados en filtro prensa en la planta de Algeciras: 73.232 tn.
- Toneladas tratadas mediante centrífugas en plantas móviles: 7.000 tn.
- Toneladas tratadas mediante filtros en plantas móviles: 3.000 tn.
- Limpieza en tanques: 6 tanques en España y 2 en Francia.
- Toneladas de residuos de centrifugación que se llevaron a Bgri Nerva: 9.770 tn.

##### **Reciclaje de Residuos de Aluminio:**

- Producción de Aluminio Secundario: 84.378 tn.
- Chatarra con contenido en aluminio reciclada: 116.277 tn.

Las sociedades de Befesa que se dedican al reciclado de residuos industriales, contenidos en la siguiente tabla, mediante su tratamiento, valorización y recuperación obtienen productos como el aluminio

secundario, bloques concentrados de aluminio, óxido de Waeltz con 65 por ciento de zinc, zinc secundario y óxido de zinc.

Dentro del área de actividad de Gestión de Residuos Industriales se encuadran las sociedades dedicadas a la Gestión y Tratamiento de residuos. Los residuos considerados se presentan en función de su clasificación como peligrosos o no y del tratamiento que reciben.

Residuos para gestión y tratamiento	2004
Toneladas de Residuos Peligrosos	416.740
Toneladas de Residuos No Peligrosos	169.342
Total toneladas de residuos gestionados	586.082

Toneladas Valorizadas por Bgri (datos en tn)	2004
Valorización energética	36.705
Destilación de disolventes	3.200
Recuperación y revalorización de envases	5.104
Recuperación de metales	7.472
<b>Total toneladas valorizadas</b>	<b>52.480</b>





Además de estos residuos, todos ellos tratados en nuestras plantas, otras 31.638 toneladas son gestionadas para su tratamiento en plantas ajenas. También dentro del área de Limpiezas Industriales e Hidrocarburos se gestionan equipos contaminados con PCB para su eliminación, recuperando los materiales reutilizables.

PCB (toneladas)	2004
Equipos electrónicos contaminados con PCB	2.676

La mayor parte del consumo de plásticos como materia prima proviene del reciclado de film usado como cubierta de invernaderos. El resto proviene de actividades muy diversas.

Plásticos (toneladas)	2004
Toneladas de plástico utilizadas	12.649
Toneladas de granzas producidas	10.360

## Diálogo con las partes interesadas

Befesa considera muy importante que la relación con los grupos sociales interesados en su actividad y gestión de la empresa sea transparente y equilibrada y dispone de canales de comunicación para atender las demandas de información que han sido descritos a lo largo de este informe, además existen tanto en Comunicación interna como externa otros canales que se detallan:

### Comunicación Interna

La comunicación es un elemento esencial en la filosofía de Befesa y, al mismo tiempo, clave para la implicación de las personas que forman Befesa en el cumplimiento de la misión, objetivos y vocación de orientación al cliente. Entre los medios más destacados para la función de comunicación podemos destacar:



■ **Portal del empleado.** En el año 2003 se puso en funcionamiento el Portal de Empleado con el que se difunde internamente y de manera rápida y universal, toda la información y el conocimiento referente a las sociedades y personas que conforman la organización.

El Portal es un elemento de comunicación e información interno, con pretensión de ser el escritorio profesional de todos los empleados, donde aparte de tener la información estática y dinámica de las sociedades, se puede acceder a todos los sistemas de gestión necesarios para el desempeño profesional así como los distintos procesos de Recursos Humanos en sus vertientes gestor y empleados.

El portal está dividido en diferentes secciones con información relativa a organigramas, historia, hechos relevantes, calidad y medio ambiente, proyectos de innovación y actividades de cada una de las sociedades. También existe un Tablón de Anuncios virtual que es foro de encuentro entre los

distintos empleados (noticias de interés especial para los empleados, anuncios y sugerencias).

El portal incluye un área de trabajo donde podremos encontrar acceso directo a todas las aplicaciones corporativas de Abengoa que se utilizan día a día, con lo que se convierte en una entrada rápida y ágil a las herramientas de trabajo que son utilizadas por todos sus empleados. Es, además, un elemento de comunicación capaz de difundir y generar conocimiento, convertir el capital humano en estructural y transmitir los valores corporativos.

■ **Manual de Acogida e integración.** Befesa ha preparado para sus sociedades un Plan de Acogida e Integración con el fin de dar la bienvenida a los nuevos empleados, facilitar su adaptación y ofrecerles una visión global sobre sus actividades, estructura y régimen interno. El manual se puede encontrar en el Portal del Empleado.

■ **Autoservicio del empleado.** Durante 2004 se ha puesto en marcha, dentro del Portal del Empleado, una nueva posibilidad interactiva para los empleados. Esta nueva herramienta, denominada “Servicios al Empleado”, se configura como un avance más en el área de la gestión de los Recursos Humanos, ya que a través del automatismo se consiguen alta eficacia e inmediatez en el servicio que redundará en la calidad del mismo.

En esta fase inicial, los procesos implementados son los siguientes:

- Visualización e impresión de recibos de nómina (último e históricos).
- Visualización de calendarios laborales.
- Posibilidad de modificar datos bancarios.
- Posibilidad de distribuir en varias cuentas bancarias el importe de la nómina (incluyendo directamente porcentaje o cantidad).
- Visualización de Seguros de Empresa con posibilidad de modificar beneficiarios.
- Visualización de IRPF, emisión de certificado y posibilidad de aumentar el tipo legal.
- Servicio de consultas y preguntas frecuentes (FAQ) en todas las áreas.





■ **Boletín interno.** Publicación bimensual que recoge no sólo las principales acciones de los Grupos de Negocio de Befesa, sino artículos técnicos, noticias de calidad, medioambiente y relacionadas con los recursos humanos. La revista se nutre de las colaboraciones de los empleados y se edita en versión castellano e inglés alcanzando una tirada de 15.000 ejemplares. Esta publicación de carácter interno, está, también, a disposición de

todos sus empleados en el portal del empleado y en la web corporativa de Abengoa.

■ **Proyecto Cero CV en papel.** Otro de los proyectos significativos en el pasado año 2004 ha sido apostar por las herramientas de comunicación para la mejora de la gestión de los Recursos Humanos. En esta ocasión se trata de proporcionar a los potenciales candidatos una Bolsa de Trabajo en





la que puedan hacernos llegar sus Currículum Vitae y sus candidaturas para incorporarse a nuestra organización. Además de esto se pone a disposición del candidato las ofertas de empleo correspondientes a cada sociedad de Befesa y podrá hacer un seguimiento de sus solicitudes de empleo.

---

### Comunicación Externa

---

El canal de comunicación principal de Befesa con sus públicos externos, es su web corporativa.

■ **Web de Befesa.** La estructura de nuestra web está compuesta por seis apartados principales: Quiénes somos; Información Legal para Accionistas e Inversores; Información Financiera; Calidad y Medioambiente; Prensa y Enlaces de Interés.

En el epígrafe de Quiénes somos podemos encontrar una presentación de la empresa con los factores claves de la misma; desde información sobre el número de empleados, facturación, volumen de negocio, toneladas de residuos tratadas, descripción de las distintas actividades, etc.

Una presentación genérica que cualquier persona interesada se podrá descargar en formato PDF.

En los apartados de Información Legal para Accionistas e Inversores e Información Financiera se ha enfocado la información de forma transparente, bien organizada, y en formato tanto en PDF como en HTML, fáciles de usar y de actualizar.

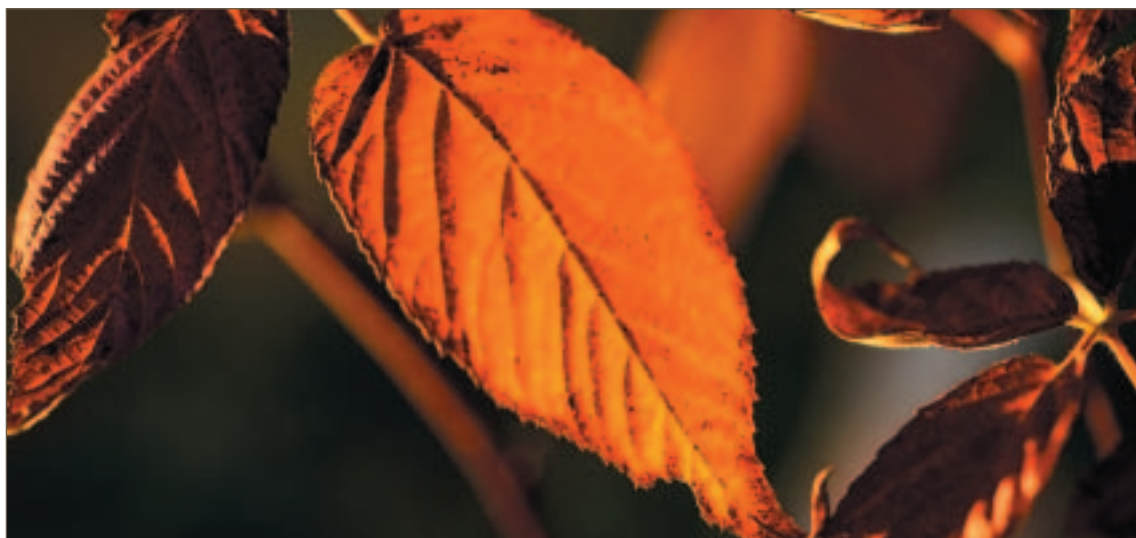
En estos apartados podemos obtener información sobre las Normas Internas de Gobierno Corporativo; el Informe de Gobierno Corporativo; la Estructura de Capital; la Estructura de Órganos de Gobierno; información sobre el Control de Riesgos y Auditoría Interna; información sobre los Hechos Relevantes de la compañía desde el año 2001 hasta hoy y un enlace a la Comisión Nacional del Mercado de Valores (CNMV).

Además en estos apartados es fácil descargar información sobre los acuerdos adoptados en la última Junta General de Accionistas de Befesa, las Cuentas Anuales y los Informes Anuales de los últimos cinco años. Por último, se ha puesto a disposición de los accionistas e inversores un e-mail: [befesa@befesa.abengoa.com](mailto:befesa@befesa.abengoa.com), que solucionará cualquier duda o consulta.

La información que aparece en el apartado de Calidad y Medioambiente pretende reflejar el respeto que Befesa tiene al medio ambiente como un componente esencial de sus actividades y objetivos. Befesa pretende contribuir positivamente a la conservación de los recursos naturales mediante la progresiva integración ambiental de sus actuaciones, así como a través del conocimiento y cumplimiento de la legislación medioambiental que nos afecta.

Asimismo, nuestra página web tiene otras herramientas necesarias como la posibilidad de insertar el currículum a través del link “Únete a nosotros”, diferentes enlaces a otras páginas web, mapa web y buscador. Existe también un apartado de Prensa que contiene información de la compañía desde el año 2000 y que sirve verdaderamente como vínculo de comunicación entre todas las partes interesadas y la empresa.

■ **Informe Anual.** Befesa publica anualmente su informe anual que incluye: el informe anual de actividades de los grupos de negocio, una memoria de Sostenibilidad, Información de su actividad en I+D+i, el informe anual de gobierno corporativo, Información de los Comités, la Estructura de la dirección, e Información legal y económico financiera, que incluye, el Informe de Auditoría y Cuentas Anuales Consolidadas, y el Informe de Gestión Consolidado.





# Informe Anual

## Informe Anual de Gobierno Corporativo



# Informe Anual de Gobierno Corporativo

## **a. Introducción**

---

## **b. Estructura Accionarial de la Sociedad**

---

- i) Participaciones significativas
  - ii) Participación de los miembros del Consejo de Administración
  - iii) Pactos Parasociales
  - iv) Autocartera

## **c. Estructura de Administración de la Sociedad**

---

- i) El Consejo de Administración.
  - i.1) Composición: número e identidad
  - i.2) Condición y Representación
  - i.3) Reglas de organización y funcionamiento
    - Estructura
    - Funciones
    - Nombramientos
    - Cese
    - Reuniones. Frecuencia
    - Deberes del Consejero
    - El Presidente
    - El Secretario del Consejo de Administración
  - i.4) Remuneración y otras prestaciones.
- ii) Los Comisiones del Consejo de Administración
  - i.1) Comité de Auditoría
    - Composición
    - Funciones
    - Organización y funcionamiento
  - ii.2) Comité de Nombramientos y Retribuciones.
    - Composición
    - Funciones
    - Organización y funcionamiento
  - iii.3) El Reglamento Interno de Conducta en Materia de Mercado de Valores
  - iv.4) El Código de Conducta Profesional

## **d. Operaciones vinculadas y operaciones intragrupo**

---

- i) Operaciones con accionistas significativos
- ii) Operación con administradores y directivos
- iii) Operaciones significativas intragrupo

## **e. Sistemas de Control de Riesgos**

---

- i) Sistemas Comunes de Gestión
- ii) Auditoría interna

## **f. Juntas Generales de Accionistas**

---

- i) Reglamento de Funcionamiento
- ii) Datos últimas Juntas
- iii) Instrumentos de Información. Web

## **g. Grado de Seguimiento de las Recomendaciones en materia de Gobierno Corporativo**

---

## **h. Instrumentos de Información**

---

- i) Web
- ii) Departamento de atención al Accionista
- iii) Área de Relaciones con Inversores

## **i. Informe Anual del Comité de Auditoría, ejercicio 2004**

---

## **j. Informe Anual del Comité de Nombramientos y Retribuciones, ejercicio 2004**

---

## a. Introducción

### El Gobierno Corporativo

La entrada en vigor de la Ley de Reforma del Sistema Financiero, la publicación del Informe sobre la seguridad y transparencia de los mercados realizado por la Comisión Aldama y la Ley de Transparencia, han modificado, y mejorado, con un conjunto de normas, algunas de ellas de clara tendencia innovadora, el sistema relativo a las prácticas de gobierno corporativo.

Así, hasta las citadas reformas, el gobierno corporativo se entendía, en la práctica de pequeñas y medianas empresas cotizadas, desde un punto de vista formal como un mínimo de requisitos a cumplir que permitieran dar cumplida respuesta al cuestionario que impuso la Comisión Nacional del Mercado de Valores a raíz del Informe Olivencia y de las recomendaciones en él incluidas. Hoy, tras la reforma, la actitud de la empresa cotizada no puede ser meramente pasiva o explicativa. Algunas de las recomendaciones del Informe Aldama ya se han incorporado al derecho positivo y son de obligado cumplimiento. Las medidas, normas y recomendaciones vigentes a la fecha constituyen un cuerpo unitario, coherente y global, cuyo objetivo es ofrecer una imagen real y transparente de la empresa cotizada, como un elemento más a tener en cuenta por el inversor.

El gobierno corporativo, como conjunto de las prácticas –tanto impuestas por ley como voluntariamente asumidas– de cada empresa relacionadas con la estructura, organización, funcionamiento, competencias y supervisión de sus órganos de gobierno, está articulado en torno a un principio fundamental, que no es otro que el de los propios mercados de capitales: el principio general de la información, de la información transparente, real, simétrica, veraz y completa. Sólo así se garantiza la igualdad de trato y de oportunidades a los accionistas y potenciales inversores.

La obligación de información tiene un doble aspecto:

- El ámbito objetivo: “qué” se informa:
  - Información contable o financiera
  - Hechos relevantes
  - Estructura de capital, accionistas
  - Normativa de Gobierno Corporativo
  - Informe Anual sobre Gobierno Corporativo
- El ámbito subjetivo: “cómo” se informa:
  - Información periódica financiera
  - Hechos relevantes
  - Participaciones significativas
  - Folleto de emisión / admisión
  - Página web, etc.

Befesa Medio Ambiente, S.A. (en lo sucesivo, Befesa) ha realizado un importante esfuerzo para, dentro de su estructura propia como empresa y sus elementos diferenciadores, adaptarse e incorporar como propias

las iniciativas puestas en vigor por la nueva normativa. A continuación hagamos un pequeño recorrido por cada uno de estos aspectos y por las innovaciones implantadas por la Compañía:

---

### a) Información contable / financiera

---

Quizás sea éste el aspecto que ha sufrido menos modificaciones. Se mantienen las obligaciones de información periódica (trimestral, semestral y anual) sobre la base de un modelo de información realizado por la CNMV, y que a partir del segundo semestre del 2002, sólo puede presentarse por vía telemática (en formato electrónico cifrado).

---

### b) Hechos Relevantes

---

La Ley de Reforma del Sistema Financiero ha modificado la definición de este concepto, fijándolo como la información cuyo conocimiento puede afectar razonablemente a un inversor para adquirir o transmitir valores y, por tanto, puede influir de forma sensible en la cotización. No obstante, el concepto de hecho relevante sigue siendo un concepto abierto o indeterminado (es decir, no están catalogadas las conductas o actuaciones que merecen esa consideración, en parte por ser un ejercicio casi imposible ante la variada práctica de decisiones empresariales que puedan ser relevantes, pero que por ello mantiene el inconveniente de una cierta inseguridad jurídica). Son dos los criterios que se utilizan de forma auxiliar para determinar el contenido de este concepto: i) la práctica seguida por la CNMV en ocasiones anteriores, y ii) la práctica seguida por las propias Compañías en supuestos similares. Adivinamos aquí el fundamento del buen gobierno: la coherencia; no se valora tanto la existencia de una normativa interna exhaustiva y casuística, sino la coherencia entre ésta y la conducta real de la compañía, sus administradores y la alta dirección.

---

### c) Operaciones Vinculadas

---

c.1) Son aquellas realizadas entre la sociedad y sus accionistas, administradores o directivos que impliquen la transferencia de recursos, obligaciones u oportunidades de negocio.

Las operaciones vinculadas tienen un doble canal informativo:

- a) Para aquellas que sean relevantes, se informan de forma individualizada como hecho relevante.
- b) Para todas ellas, se informa de forma resumida en la información semestral.

c.2) Las operaciones vinculadas pueden ser potencialmente fuente de los denominados conflictos de interés. Las prácticas de Buen Gobierno recomiendan en estos casos una toma de medidas para su resolución, cuando ello sea posible: i) la abstención en la votación para la adopción del correspondiente acuerdo de las personas afectadas por el conflicto de intereses; ii) la información extremada en cuanto a su difusión clara e inmediata, y/o iii) la valoración de forma independiente.

Befesa ha adoptado estos criterios de transparencia y de resolución de dichos potenciales conflictos, adecuando en lo preciso su Reglamento del Consejo de Administración.

---

#### **a) Informe Anual Sobre Gobierno Corporativo**

---

El cuestionario sobre el grado de asunción de las recomendaciones del Informe Olivencia propuesto por la CNMV para su elaboración por todas las sociedades cotizadas ha sido complementado por la obligación de elaborar y difundir un Informe Anual de Gobierno Corporativo.

Así como la información periódica financiera es un resumen para el período considerado de las principales magnitudes económicas de la Compañía recogidas en el balance y cuenta de resultados de dicho período, el Informe Anual refleja las principales particularidades de la estructura de gobierno de la Compañía (quién, cómo y en base a qué se toman las decisiones).

Befesa en el ejercicio 2002 implementó esta recomendación incluyendo dentro del Informe Anual del 2002, un capítulo específico relativo al Gobierno de la Sociedad completado con las novedades incluidas en el Informe Aldama y en la Ley de Reforma del Sistema Financiero, distinguiendo aquellas actuaciones ya realizadas de aquellas que se estaban completando para su próxima implementación. Así:

- a) Con fecha 18 de diciembre de 2002 quedó constituido el Comité de Auditoría.
- b) El 24 de abril de 2003 se constituyó el Comité de Nombramientos y Retribuciones.
- c) Con igual fecha, 24 de abril de 2003, el Consejo de Administración elaboró una propuesta de modificación de Estatutos Sociales, a efectos de incorporar las previsiones relativas al Comité de Auditoría y del Comité de Nombramientos y Retribuciones, y una propuesta de Reglamento de desarrollo de las Juntas de Accionistas, que fueron aprobados por la Junta General de 24 de junio de 2003, y con igual fecha de 24 de abril de 2003 el Consejo de Administración aprobó una modificación parcial al Reglamento del Consejo de Administración y al Reglamento Interno de Conducta, así como los Reglamentos del régimen interno del Comité de Auditoría y del Comité de Nombramientos y Retribuciones.

Dicha normativa, denominada Normativa Interna de Gobierno Corporativo, quedó refundida en un texto único, completo, siguiendo otra de las recomendaciones del Informe Aldama y fue debidamente notificado a la CNMV con fecha 26 de junio de 2003, estando disponible en la página web de Befesa.

---

#### **a) Página Web ([www.befesa.es](http://www.befesa.es)) / ([www.befesa.com](http://www.befesa.com))**

---

La obligación de proporcionar al mercado una información útil, veraz, completa, simétrica y en tiempo real no sería suficiente si no se adecuan los medios oportunos para transmitir dicha información, garantizando que la misma es difundida de forma efectiva y útil. Como consecuencia, el Informe Aldama, la propia Ley



de Reforma del Sistema Financiero y la Ley de Transparencia recomiendan e imponen como fruto de la nuevas tecnologías la utilización de la página web de las sociedades cotizadas como herramienta de información (incluyendo en la misma datos históricos, cualitativos y cuantitativos de la compañía) y de difusión (información puntual o individualizada en tiempo real que pueda ser accesible para los inversores).

La Orden Eco 3722/2003 fijó el contenido mínimo que debe tener la página web de la sociedad cotizada, y, a tales efectos, Befesa tiene incluido en su página web [www.befesa.es](http://www.befesa.es) / [www.befesa.com](http://www.befesa.com) toda la información requerida por dicha norma.

Así, Befesa ha desarrollado en el tercer trimestre del año 2004 una nueva página web, caracterizada por una parte con una presentación en pantalla más directa, rápida y eficaz, y por otra, con un contenido amplio y completo de información y documentación puesta a disposición del público en general y especialmente de los accionistas, que esta sometida a un continuo proceso de revisión, mejora y actualización.

Como conclusión diremos que tanto la información disponible, como su propio portal de difusión –la página web- están en continua actualización; el Gobierno Corporativo, la normativa que lo regula, y las leyes que lo rigen o recomiendan siguen, y seguirán, en continuo desarrollo. Al igual que toda empresa empeñada en su crecimiento debe adaptarse y anticiparse a la evolución de los mercados, también en lo relativo a la autorregulación (esto es, adoptar su propio código de conducta por el que su actuación y decisiones puedan ser evaluados desde el exterior), la evolución, la transparencia y la información, han de ser anticipados para asegurar la confianza del mercado y con ello el crecimiento.

## **b. Estructura Accionarial de la Sociedad**

---

### **i) Participaciones significativas**

---

El capital social de Befesa Medio Ambiente está representado mediante anotaciones en cuenta, cuya llevanza corresponde a Iberclear (Sociedad de Gestión de los Sistemas de Registro, Comparación y Liquidación de Valores, S.A.), y está integrado por 27.113.479 acciones, de 3,01 euros de valor nominal unitario, de la misma clase y serie, esto es, 81.611.571,79 euros de capital social. La totalidad de las acciones están admitidas a negociación oficial en las Bolsas de Valores de Madrid y de Bilbao y en el Sistema de Interconexión Bursátil Español (Mercado Continuo) desde el 1 de julio de 1998.

La última modificación del capital social se realizó por acuerdo de la Junta General Ordinaria de Accionistas de 21 de junio de 2001, consistente en aumentar el capital en la cantidad de 12.287.418,99 euros, mediante la emisión y puesta en circulación de 4.082.199 nuevas acciones, de 3,01 euros de valor nominal cada una, con una prima de 2,84 euros por acción, con exclusión total del derecho de suscripción preferente, suscribiendo la totalidad de las mismas Abengoa, S.A. mediante la aportación no dineraria de las 171.205 acciones que la misma titulaba en su sociedad filial 100 por 100 Abensur Servicios Urbanos,

S.A., Sociedad Unipersonal (actualmente denominada Befesa Construcción y Tecnología Ambiental, S.A.U.), de 60,10 euros cada una, que le pertenecían y que componían la totalidad del capital suscrito y desembolsado de la citada sociedad, modificando en consecuencia los artículos 5 y 6 de los Estatutos Sociales a fin de adecuarlos al nuevo número de acciones, con la simultánea admisión a cotización de las nuevas.

Fecha última modif.: 21.06.01  
Capital social (Eur): 81.611.571,79  
Número de acciones: 27.113.479

Al estar representado el capital mediante anotaciones en cuenta, no existe un registro de accionistas distinto de las comunicaciones de participaciones significativas y del listado (X-25) facilitado por Iberclear con ocasión de la celebración de cada Junta General de Accionistas.

De acuerdo con la información de que dispone la Compañía y la notificación de participaciones significativas, la situación accionarial significativa es la siguiente:

	Nº acciones	Nº acciones	% sobre
Accionista	directas	indirectas	Capital Social
Proyectos Inversiones Medioambientales	20.938.425	--	77,225
Abengoa, S.A.	4.082.199	--	15,056
<b>Total</b>	<b>25.020.624</b>	<b>--</b>	<b>92,281</b>

#### Movimientos significativos durante el ejercicio

Con fecha 23 de noviembre de 2004, se reestructuró internamente la participación de Abengoa en Befesa Medio Ambiente a través de Asa Environment & Energy Holding, A.G. (19.032.794 acciones, que representan el 70,197 % del capital social) y de Sociedad Inversora en Energía y Medio Ambiente, S.A. (1.905.631 acciones que representan el 7,028 % del capital), mediante ampliación de capital por importe total de 150.000.000 euros con una prima de asunción total de 122.599.560 euros, con aportación no dineraria por ambas de la totalidad de sus acciones en Befesa (total 20.938.425 acciones, representativas del 77,225 % del capital social) a una sociedad de nueva constitución denominada Proyectos de Inversiones Medioambientales, S.L. El capital social de Proyectos de Inversiones Medioambientales quedó fijado en la cantidad de 150.003.100 euros.

NIF o CIF	Accionista	Fecha operación	Descripción
Federal Tax S633667	Asa Environment & Energy Holding, AG	23.11.2004	Ampliación de capital con aportación no dineraria en Proyectos de Inversiones Medioambientales.
A41750977	Sociedad Inversora en Energía y Medio Ambiente, S.A.	23.11.2004	Ampliación de capital con aportación no dineraria en Proyectos de Inversiones Medioambientales.

Por lo anterior, Asa Environment & Energy Holding y Sociedad Inversora en Energía y Medio Ambiente son titulares de la totalidad del capital social de Proyectos de Inversiones Medioambientales, siendo aquellas, a su vez, titularidad 100 por 100 de Abengoa, teniendo pues, ésta última en Befesa Medio Ambiente una participación directa del 15,056% y una participación indirecta del 77,225%, siendo la participación total del 92,281%.

Befesa no tiene constancia de la celebración de acuerdos o pactos entre accionistas en virtud de los cuales las partes queden obligadas a adoptar, mediante un ejercicio concertado de los derechos de voto de que dispongan, una política común en lo que se refiere a la gestión de la sociedad o que tengan por objeto influir de forma relevante en la misma.

## ii) Participación de los miembros del Consejo de Administración

Con fecha 21 de junio de 2001, la Junta General de Accionistas de la Compañía acordó la implantación de un Programa de Incentivos a Directivos y Empleados con la finalidad de facilitar a los beneficiarios la adquisición por su cuenta y cargo de acciones de Befesa, sistema retributivo que fue oportunamente comunicado a la CNMV con fecha 14 de agosto de 2001.

De acuerdo con el citado plan, con las comunicaciones de participaciones significativas a la CNMV y con el registro de participaciones significativas que la Compañía mantiene conforme a lo establecido en el Reglamento Interno de Conducta en materia de Mercado de Valores, los porcentajes de participación de los administradores en el capital de la Sociedad a 31.12.2004 son los siguientes:

NIF o CIF	Consejero	Fecha primer nombramiento	Fecha último nombramiento	Nº acciones directas	Nº acciones indirectas	% sobre Capital Social
29754087E	Javier Molina Montes	11/07/2000	22/06/2004	95.702	0	0,416
14208724Z	Manuel Barrenechea Guimón	11/07/2000	22/06/2004	118.576	0	0,515
35263830T	Manuel Blanco Losada	18/06/2002	--	450	0	0,002
<b>Total</b>				<b>107.728</b>	<b>0</b>	<b>0,933</b>

## iii) Pactos Parasociales

La Sociedad no tiene constancia de la existencia entre sus accionistas de ningún pacto parasocial o acuerdos de sindicación vigentes.

■ Persona física o jurídica puede ejercer el control de acuerdo con el artículo 4 de la Ley de Mercado de Valores.

CIF	Denominación	Observaciones
B95335634	Proy. Inv. Medioambientales	Titula más del 50 % del capital

### iii) Pactos Parasociales

A 31.12.2004 la Sociedad no mantiene acciones propias en autocartera, ni ha realizado adquisición alguna de acciones propias durante el pasado ejercicio 2004.

La Junta General Ordinaria de Accionistas celebrada el 22 de junio de 2004 acordó autorizar al Consejo de Administración para la adquisición derivativa, por compraventa, de acciones de la propia Sociedad bien sea directamente o bien a través de Sociedades Filiales o participadas hasta el límite máximo previsto en las disposiciones vigentes a un precio comprendido entre 1 euro como mínimo y 100 euros por acción como máximo, pudiendo hacer uso de esta facultad durante un período de dieciocho (18) meses desde esa misma fecha, y con sujeción a lo dispuesto en la Sección Cuarta del Capítulo IV del Texto Refundido de la Ley de Sociedades Anónimas.

El Consejo de Administración no ha hecho uso hasta la fecha de la autorización anterior.

#### ■ Autocartera:

Número acciones directas	Número acciones indirectas	% s/ Capital Social
0	0	0

#### ■ Detalle de variaciones significativas

Fecha	Número acciones directas	Número acciones indirectas	% s / Capital Social
--	0	0	0
Resultados obtenidos por autocartera			Mls de Euros
0			0

## III. Estructura de Administración de la Sociedad.

### i) El Consejo de Administración

#### i.1) Composición: número e identidad.

Dentro de lo establecido en el Artículo 18 de los Estatutos Sociales, que fija el número de Consejeros que formarán el Consejo de Administración de Befesa entre un mínimo de tres (3) y un máximo de doce (12), a 31 de diciembre de 2004 y a la fecha, el Consejo está integrado por 7 Consejeros.

Número máximo de consejeros 12

Número mínimo de consejeros 3

La composición del Consejo, de acuerdo con las recomendaciones establecidas en el Informe Aldama, tiene en cuenta la estructura de capital con el fin de que represente, con carácter estable, el mayor porcentaje posible de capital y se protejan los intereses generales de la sociedad y sus accionistas, dotándolo además del grado de independencia acorde con las prácticas y necesidades profesionales de toda compañía.

La composición actual es la siguiente:

Presidente:	D. Javier Molina Montes
Vicepresidente:	D. Manuel Barrenechea Guimón
Vocal:	D. Manuel Blanco Losada
Vocal:	D. Álvaro Castro Cabeza de Vaca
Vocal:	D. Ignacio de las Cuevas Miaja
Vocal:	D. Jorge Guarner Muñoz
Vocal:	D. Salvador Martos Hinojosa

Secretario no consejero y Letrado Asesor: D. Alfonso Castresana y Alonso de Prado.

Durante el ejercicio 2004, fue designado nuevo Consejero D. Jorge Guarner Muñoz por acuerdo de la Junta General Ordinaria de 22 de junio de 2004 y con fecha 14 de diciembre de 2004 la Junta General Extraordinaria aceptó la renuncia presentada por Asa Environment & Energy Holding, A.G. como Consejero, representada por D. Raoul Bussman, al haber transmitido ésta sus acciones en la Sociedad, quedando el Consejo de Administración integrado por 7 miembros.

■ Miembros del Consejo de Administración:

NIF o CIF	Nombre	Rep.	Cargo	Fecha primer nombramiento	Fecha último nombramiento	Procedimiento elección
29754087E	Javier Molina Montes	--	Presidente. Miembro del Comité de Auditoría y Miembro del Comité de Nombramientos y Retribuciones	11/07/2000	22/06/2004	Junta
14208724Z	Manuel Barrenechea Guimón	--	Vicepresidente	11/07/2000	22/06/2004	Junta
35263830T	Manuel Blanco Losada	--	Vocal. Presidente del Comité de Nombramientos y Retribuciones. Miembro del Comité de Auditoría	18/06/2002	--	Cooptación
5382371A	Alvaro Castro Cabeza de Vaca	--	Vocal	18/06/2002	--	Junta



780880F	Ignacio de las Cuevas Miaja	--	Vocal.Presidente del Comité de Auditoría y Miembro del Comité de Nombramientos y Retribuciones	11/07/2000	22/06/2004	Junta
37670780T	Jorge Guarner Muñoz	--	Vocal	22/06/2004	--	Junta
24686869A	Salvador Martos Hinojosa	--	Vocal	11/07/2000	22/06/2004	Junta

Número total de consejeros 7

## i.2) Condición y Representación.

El número total de consejeros se considera adecuado para asegurar la debida representatividad y el eficaz funcionamiento del Consejo de Administración.

Sin perjuicio de que la independencia es una condición que debe ser común a cualquier administrador sin distinción por razón de su origen o nombramiento, basando su condición en la solvencia, integridad y profesionalidad en su cometido, de acuerdo a las orientaciones incluidas en los informes Olivencia y Aldama, así como en la Ley 26/2003 y en la O.M. 3722/2003, la clasificación de los actuales administradores es como sigue:

- D. Javier Molina Montes:  
Ejecutivo (Presidente).  
Vocal del Comité de Auditoría.  
Vocal del Comité de Nombramientos y Retribuciones.
- D. Manuel Barrenechea Guimón:  
Ejecutivo (Vicepresidente).
- D. Manuel Blanco Losada  
Independiente; Externo.  
Presidente del Comité de Nombramientos y Retribuciones.  
Miembro del Comité de Auditoría.
- D. Alvaro Castro Cabeza de Vaca  
Dominical; Externo.
- D. Ignacio de las Cuevas Miaja.  
Independiente; Externo.  
Presidente del Comité de Auditoría.  
Miembro del Comité de Nombramientos y Retribuciones.
- D. Jorge Guarner Muñoz.  
Independiente; Externo.
- D. Salvador Martos Hinojosa.  
Dominical; Externo.

En consecuencia, el Consejo está constituido por una mayoría de consejeros externos, no ejecutivos.

El Presidente del Consejo de Administración de la Compañía, D. Javier Molina Montes, ostenta a su vez la Presidencia del Consejo de Proyectos de Inversiones Medioambientales, accionista de referencia de Befesa (77,225 % de participación), siendo Consejero de la misma también D. Manuel Barrenechea Guimón, y cuyo nombramiento como consejeros se realizó a propuesta de dicho accionista.

Siguiendo con la política fijada por la Compañía, el Presidente del Consejo de Administración o el Vicepresidente ocupan la Presidencia de los Consejos de Administración de las sociedades cabeceras de las Unidades de Negocio de la Sociedad, o son miembros de dichos Consejos, o de otras sociedades del grupo.

■ Miembros del Consejo de Administración y su distinta condición:

Consejeros Ejecutivos			
NIF o CIF	Nombre	Comisión que le ha propuesto	Cargo
29754087E	Javier Molina Montes	Consejo Ad. (*)	Presidente
14208724Z	Manuel Barrenechea Guimón	Consejo Ad. (*)	Vicepresidente

(\*) Anterior a la existencia del Comité de Nombramientos y Retribuciones.

Consejeros externos dominicales:				
NIF o CIF	Nombre	Comisión que le ha propuesto	Accionista que representa	NIF del Accionista
5382371A	Alvaro Castro Cabeza de Vaca	Consejo Ad. (*)	Proyectos de Inversiones Medioambientales	B95335634
24686869A	Salvador Martos Hinojosa	Consejo Ad. (*)	Abengoa	A41002288

(\*) Anterior a la existencia del Comité de Nombramientos y Retribuciones.

Consejeros externos independientes			
NIF o CIF	Nombre	Comisión que le ha propuesto	Perfil
35263830T	Manuel Blanco Losada	Consejo Ad. (*)	Independiente
780880F	Ignacio de las Cuevas Miaja	Consejo Ad (*)	Independiente
37670780T	Jorge Guarner Muñoz	Comité de Nombramientos	Independiente

(\*) Anterior a la existencia del Comité de Nombramientos y Retribuciones.

Facultades delegadas		
NIF o CIF	Nombre	Descripción
--	--	--

Consejeros que sean miembros de otras sociedades cotizadas			
NIF	Nombre	Entidad cotizada	Cargo
--	--	--	--

### a.3) Reglas de organización y funcionamiento.

El Consejo de Administración está regido por el Reglamento del Consejo de Administración, por los Estatutos Sociales y por el Reglamento Interno de Conducta en Materia del Mercado de Valores. El Reglamento del Consejo fue aprobado inicialmente en su reunión de 13 de diciembre de 2001, con una clara vocación de anticipación a la actual normativa de Buen Gobierno y de regulación interna eficaz, siendo su última modificación de fecha 24 de abril de 2003 a fin de incorporar las previsiones relativas al Comité de Auditoría establecidas en la Ley de Reforma del Sistema Financiero, así como las relativas al Comité de Nombramientos y Retribuciones.

#### – Estructura:

El Consejo de Administración está integrado en la actualidad por siete miembros. El Reglamento del Consejo de Administración regula la composición, funciones y organización interna del órgano de administración. Adicionalmente, el Reglamento Interno de Conducta en Materia del Mercado de Valores, es de aplicación a los miembros del Consejo de Administración, la Alta Dirección y a todos aquellos empleados que por razón de su cargo o competencias pudieran verse afectados con su contenido. El Reglamento de Funcionamiento de las Juntas Generales de Accionistas regula los aspectos formales y de régimen interior de la celebración de las Juntas de Accionistas. Finalmente el Consejo de Administración se encuentra asistido por el Comité de Auditoría y por el Comité de Nombramientos y Retribuciones, que cuentan con sus respectivos Reglamentos de Régimen Interno. Toda esta normativa, integrada en un texto refundido de la Normativa Interna de Gobierno Corporativo, se encuentra disponible en la página web de la Compañía, [www.befesa.es](http://www.befesa.es) y [www.befesa.com](http://www.befesa.com).

#### – Funciones:

Corresponde al Consejo de Administración la realización de cuantos actos resulten necesarios para la consecución del objeto social de la Compañía, siendo de su competencia determinar los objetivos económicos de la Sociedad, acordar las medidas oportunas a propuesta de la Alta Dirección para su logro, asegurar la viabilidad futura de la Compañía y su competitividad, así como la existencia de una dirección y liderazgo adecuados, quedando el desarrollo de la actividad empresarial bajo su supervisión.

#### – Nombramientos:

La Junta General, o en su caso el Consejo de Administración dentro de las facultades y límites legalmente establecidos, es el órgano competente para la designación de los miembros del Consejo de Administración. El nombramiento recaerá en aquellas personas que además de cumplir los requisitos legalmente establecidos, gocen de la reconocida solvencia y posean los conocimientos, prestigio y referencia profesional adecuados al ejercicio de sus funciones.

Los Consejeros ejercerán su cargo durante un plazo máximo de cuatro años, sin perjuicio de su posible renovación o reelección.

#### – Cese:

Los Consejeros cesarán en su cargo al término del plazo de su mandato y en lo demás supuestos legalmente establecidos. Además deberán poner su cargo a disposición del Consejo en casos de incompatibilidad, prohibición, sanción grave o incumplimiento de sus obligaciones como consejeros.

– Reuniones; frecuencia:

De acuerdo con el artículo 20 de los Estatutos Sociales el Consejo de Administración se reunirá cuando lo requiera el interés de la Sociedad y con carácter necesario dentro de los tres primeros meses de cada ejercicio para aprobar las cuentas del ejercicio anterior, el informe de gestión y la propuesta de aplicación del resultado.

Por su parte, el Artículo 8 del Reglamento del Consejo de Administración establece la obligatoriedad de reunirse, al menos, cinco veces al año.

Durante el año 2004, el Consejo se reunió en un total de siete ocasiones.

– Acuerdos:

Los acuerdos se adoptan por mayoría simple de los consejeros asistentes (presentes o representados) en cada sesión, salvo las excepciones previstas legalmente.

– Deberes del Consejero:

La función del Consejero es participar en la dirección y control de la gestión social con el fin de maximizar su valor en beneficio de los accionistas. El Consejero obrará con la diligencia de un ordenado empresario y representante leal, guiado por el interés social, con plena independencia, en la mejor defensa y protección de los intereses del conjunto de los accionistas.

Los Consejeros, en virtud de su cargo, están obligados a:

- Informarse y preparar adecuadamente cada sesión de trabajo.
- Asistir y participar activamente en las reuniones y toma de decisiones.
- Evitar la concurrencia de conflictos de interés y comunicar en su caso la potencial existencia de los mismos al Consejo, a través del Secretario.
- No desempeñar cargos en empresas competidoras.
- No utilizar para fines privados información de la Compañía.
- No utilizar en interés propio oportunidades de negocio de la Sociedad.
- Mantener el secreto de la información recibida en razón de su cargo.
- Abstenerse en las votaciones sobre propuestas que le afecten.

– El Presidente:

El Presidente, además de las funciones previstas legal y estatutariamente, tiene la condición de primer ejecutivo de la Compañía y en tal condición le corresponde la dirección efectiva de ésta, de acuerdo siempre con las decisiones y criterios fijados por la Junta General de Accionistas y el Consejo de Administración. Le corresponde la ejecución de los acuerdos del órgano de administración, al que representa permanentemente con los más amplios poderes.

La función de primer ejecutivo recae en el Presidente y tiene otorgadas amplias facultades. Las medidas adoptadas para evitar la acumulación de poderes son:

■ Medidas para limitar riesgos

A tenor de lo dispuesto en el artículo 22 y siguientes de los Estatutos Sociales, el Consejo de Administración procedió el 18 de diciembre de 2002 y el 24 de abril de 2003 respectivamente a la constitución del Comité de Auditoría y del Comité de Nombramientos y Retribuciones.

Dichos Comités tienen atribuidos con el carácter de indelegables las facultades inherentes a los cometidos que tienen asignados por Ley y por los propios Estatutos Sociales y sus respectivos Reglamentos de régimen interno, constituyéndose como órganos de control y supervisión de las materias de su competencia.

Ambos están presididos por un consejero con el carácter de independiente, no ejecutivo, y están compuestos por una mayoría de consejeros independientes y no ejecutivos.

– El Secretario del Consejo de Administración.

Corresponde al Secretario del Consejo de Administración el ejercicio de las funciones que tiene atribuidas legalmente. Actualmente concurre en la misma persona la Secretaría y la condición de Letrado Asesor, responsable de la válida convocatoria y adopción de acuerdos por el órgano de administración. En particular, asesora a los miembros del Consejo sobre la legalidad de las deliberaciones y acuerdos que se proponen, como garante del principio de legalidad, formal y material, que rige las actuaciones del Consejo de Administración.

La Secretaría de Consejo, como órgano especializado garante de la legalidad formal y material de las actuaciones del Consejo, goza del pleno apoyo del Consejo para desarrollar sus funciones con total independencia de criterio y estabilidad.

– Acuerdos:

Los acuerdos se adoptan por mayoría simple de los consejeros asistentes (presentes o representados) en cada sesión, salvo las excepciones previstas legalmente.

#### **a.4) Remuneración y otras prestaciones.**

El cargo de Consejero es retribuido de conformidad con lo establecido en el artículo 17 de los Estatutos Sociales. La remuneración de los administradores consiste en una cantidad fija por asistencia a los Consejos, acordada por la Junta General de fecha 17 de julio de 1997, y en aquellas otras retribuciones permitidas por la legislación vigente, como sistemas retributivos con entrega de acciones de la Compañía y/o derechos de opción sobre éstas, acordadas por la Junta General y en los términos permitidos por la Ley. La remuneración de los Consejeros no es preciso sea igual para todos ellos.

Las remuneraciones satisfechas durante el ejercicio 2004 al conjunto de miembros del Consejo de Administración como tales han ascendido a 120,2 miles de euros en concepto de asignaciones y dietas.

Adicionalmente durante el ejercicio 2004 la remuneración satisfecha a la Alta Dirección de la Sociedad en cuanto tal, considerando como miembros de la misma al conjunto de 13 personas que conforman los órganos de Presidencia, Directores de las Unidades de Negocio y Direcciones de los Departamentos Corporativos ha ascendido por todos los conceptos, tanto fijos como variables, a 1.686 miles de euros.



■ Remuneración agregada de los Consejeros devengada durante el presente ejercicio, en la sociedad individual objeto de este informe (Befesa Medio Ambiente, S.A.); Cifras en miles de euros:

<u>Concepto retributivo</u>	<u>Datos en miles de euros</u>
Retrribución fija	434
Retrribución variable	81
Dietas	120
Atenciones Estatutarias	--
Opciones sobre acciones y/o otros instrumentos financieros	--
Otros	--
Total:	635

<u>Otros Beneficios</u>	<u>Datos en miles de euros</u>
Anticipos	--
Créditos concedidos	--
Fondos y Planes de Pensiones: aportaciones	--
Fondos y Planes de Pensiones: obligaciones contraídas	--
Primas de seguros de vida	--
Garantías constitutivas por la sociedad a favor de los consejeros	--

■ Remuneración agregada de los Consejeros devengada durante el presente ejercicio, por la pertenencia de los Consejeros a otros consejos de administración y/o a la alta dirección, de Sociedades del grupo; Cifras en miles de euros:

<u>Concepto retributivo</u>	<u>Datos en miles de euros</u>
Retrribución fija	--
Retrribución variable	--
Dietas	--
Atenciones Estatutarias	--
Opciones sobre acciones y/o otros instrumentos financieros	--
Otros	--
Total:	--

<u>Otros Beneficios</u>	<u>Datos en miles de euros</u>
Anticipos	--
Créditos concedidos	--
Fondos y Planes de Pensiones: aportaciones	--
Fondos y Planes de Pensiones: obligaciones contraídas	--
Primas de seguros de vida	--
Garantías constitutivas por la sociedad a favor de los consejeros	--

■ Remuneración total (todos los conceptos), agregada (todos los consejeros) por tipología de consejero; Cifras en miles de Euros.

Tipología consejeros (datos en miles de euros)	Befesa Medio Ambiente (datos en miles de euros)	Grupo
Ejecutivos	542	--
Externos Dominicales	18	--
Externos independientes	75	--
Otros Externos	--	--
Total:	635	--

■ Porcentaje que representa la Remuneración total (por todos los conceptos) y agregada (todos los consejeros), respecto al Beneficio atribuido a la Sociedad Dominante; Cifras en miles de Euros:

<b>Remuneración total consejeros</b> (en miles de euros)	635
Remuneración total consejeros / beneficio atribuido a la sociedad dominante (expresado en %)	6,1%

■ Miembros de la alta dirección que no sean a su vez consejeros ejecutivos y la remuneración total devengada a su favor durante el ejercicio; Cifras en miles de Euros

NIF o CIF	Nombre o denominación social	Cargo
16032035T	D. Federico Barredo Ardanza	Director Reciclaje de Residuos de Aluminio
29753688Z	D. Santiago Ortiz Domínguez	Director Gestión de Residuos Industriales
28556270E	D. Alfredo Velasco Erquicia	Director Limpiezas Industriales e Hidrocarburos
24290917L	D. Guillermo Bravo Mancheño	Director Ingeniería Medioambiental
23592397E	D. José Marañón Martín	Director Ingeniería Medioambiental
28673448S	D. Juan Abaurre Llorente	Director Iberoamérica
24752805K	D. Eduardo Martín Onorato	Director Financiero
28498718Q	D. Ignacio García Hernández	Director Sistemas de Información y Gestión.
30675510L	D. Juan Albizu Etxebarria	Director de Consolidación y Auditoría
4109244H.	D. Elías de los Ríos Mora	Director Recursos Humanos
23769356Y	D. Antonio Marín Hita	Director Asesoría Jurídica

Remuneración total alta dirección (en miles de euros) 1.051

## b) Los Comités del Consejo de Administración

### ii.1) Comité de Auditoría

De acuerdo con lo establecido en la Ley de Reforma del Sistema Financiero, el Consejo de Administración de Befesa constituyó con fecha 18 de diciembre de 2002 el Comité de Auditoría, aprobando el Consejo de Administración su Reglamento Interno en su sesión de 24 de abril de 2003, ratificado por la Junta General de Accionistas de 24 de junio de 2003 que aprobó asimismo la modificación de los Estatutos Sociales, incluyendo una nueva Sección, identificada como Tercera, dentro del Título III, relativa a la regulación del Comité de Auditoría y del Comité de Nombramientos y Retribuciones, con redacción de los artículos que la integren y reenumeración de los artículos 22 al 28, ambos inclusive, que pasaron con el mismo contenido a ostentar la numeración consecutiva correspondiente.

– Composición

La composición al 31 de diciembre de 2004 del Comité de Auditoría es la siguiente:

- D. Ignacio de las Cuevas Miaja. Presidente. Consejero independiente, no ejecutivo.
- D. Manuel Blanco Losada. Vocal. Consejero independiente, no ejecutivo.
- D. Javier Molina Montes. Vocal. Ejecutivo.
- Secretario no consejero: D. Alfonso Castresana Alonso de Prado.

En consecuencia, el Comité de Auditoría está integrado en su mayoría por Consejeros independientes no ejecutivos. A su vez el cargo de Presidente del Comité recae obligatoriamente de acuerdo con lo previsto en el artículo 2 de su Reglamento Interno en un consejero no ejecutivo.

– Funciones

Son funciones y competencias del Comité de Auditoría:

1. Informar las Cuentas Anuales, así como los estados financieros semestrales y trimestrales, que deban remitirse a los órganos reguladores o de supervisión de mercados, haciendo mención a los sistemas internos de control, al control de su seguimiento y cumplimiento a través de la auditoría interna, así como, cuando proceda, a los criterios contables aplicados.
2. Informar al Consejo de cualquier cambio de criterio contable, y de los riesgos del balance y fuera del mismo.
3. Informar en la Junta General de Accionistas sobre las cuestiones que en ella planteen los accionistas en materia de su competencia.
4. Proponer al Consejo de Administración para su sometimiento a la Junta General de Accionistas el nombramiento de los Auditores de Cuentas externos.
5. Supervisar los servicios de auditoría interna. El Comité tendrá acceso pleno a la auditoría interna, e informará durante el proceso de selección, designación, renovación y remoción de su director y en la fijación de la remuneración de éste, debiendo informar acerca del presupuesto de este departamento.

6. Conocer del proceso de información financiera y de los sistemas de control interno de la Sociedad.
7. Relacionarse con los auditores externos para recibir información sobre aquellas cuestiones que puedan poner en riesgo la independencia de éstos y cualesquiera otras relacionadas con el proceso de desarrollo de la auditoría de cuentas.
8. Convocar a los Consejeros que estime pertinentes a las reuniones del Comité, para que informen en la medida que el propio Comité de Auditoría acuerde.
9. Elaborar un informe anual sobre las actividades del Comité de Auditoría, que deberá ser incluido en el informe de gestión.

– Organización y funcionamiento.

El Comité de Auditoría se reunirá en las ocasiones necesarias para cumplir sus funciones, y al menos, una vez al trimestre.

Se considerará válidamente constituido el Comité de Auditoría cuando se hallen presentes la mayoría de sus miembros. Sólo podrá delegarse la asistencia en un Consejero no ejecutivo.

Serán válidamente adoptados sus acuerdos cuando voten en su favor la mayoría de los miembros, presentes o representados, del Comité. En caso de empate, el voto del Presidente tendrá carácter decisorio.

■ Importes pagados a la firma de Auditoría por otros trabajos; Cifras en Mls de Euros

	Grupo	Total
Importe de otros trabajos distintos auditoría	37	37
Anterior / Importe total facturado (%)	10 %	10 %

	Total
Nº de años auditados por la firma / Total Nº años en que ha sido auditada	12/12

ii.2) Comité de Nombramientos y Retribuciones.

El Comité de Nombramientos y Retribuciones fue constituido por el Consejo de Administración de Befesa con fecha 24 de abril de 2003, aprobando igualmente su Reglamento de Régimen Interno.

– Composición

La composición al 31 de diciembre de 2004 del Comité de Nombramientos y Retribuciones es la siguiente:

- D. Manuel Blanco Losada. Presidente. Consejero independiente, no ejecutivo.
- D. Ignacio de las Cuevas Miaja. Vocal. Consejero independiente, no ejecutivo.

- D. Javier Molina Montes. Vocal. Ejecutivo.
- Secretario no consejero: D. Asier Zarraonandia Ayo.

En consecuencia, el Comité de Nombramientos y Retribuciones está integrado en su mayoría por consejeros no ejecutivos. A su vez el cargo de Presidente del Comité recae obligatoriamente de acuerdo con lo previsto en el artículo 2 de su Reglamento Interno en un consejero no ejecutivo.

– Funciones

Son funciones y competencias del Comité de Nombramientos y Retribuciones

1. Informar al Consejo de Administración sobre nombramientos, reelecciones, ceses y retribuciones del Consejo y de sus cargos, así como sobre la política general de retribuciones e incentivos para los mismos y para la alta dirección.
2. Informar, con carácter previo, todas las propuestas que el Consejo de Administración formule a la Junta General para la designación o cese de los Consejeros, incluso en los supuestos de cooptación por el propio Consejo de Administración.
3. Elaborar un informe anual sobre las actividades del Comité de Nombramientos y Retribuciones, que deberá ser incluido en el informe de gestión.

– Organización y funcionamiento.

El Comité de Nombramientos y Retribuciones se reunirá en las ocasiones necesarias para cumplir las funciones anteriores, y al menos, una vez al semestre.

Se considerará válidamente constituido el Comité cuando se hallen presentes la mayoría de sus miembros. Sólo podrá delegarse la asistencia en un Consejero no ejecutivo.

Serán válidamente adoptados sus acuerdos cuando voten en su favor la mayoría de los miembros, presentes o representados, del Comité. En caso de empate, el voto del Presidente tendrá carácter decisorio.

**ii.3) El Reglamento Interno de Conducta en Materia de Mercado de Valores.**

Fue implantado en diciembre de 2000. Es de aplicación a todos los administradores y a aquellos otros empleados por razón de la actividad que desarrollen y la información a la que tengan acceso.

Establece las obligaciones de salvaguarda de información, deber de secreto, hechos relevantes en sus fases previa, de decisión y de publicación, estableciendo al efecto el procedimiento de mantenimiento de la confidencialidad interna y externa, registro de titularidad de acciones y operación sobre valores y conflictos de interés.

El órgano de seguimiento y supervisión es el Director de Asesoría Jurídica.

Dicho Reglamento fue objeto de revisión por acuerdo del Consejo de Administración de la Compañía de 24 de abril de 2003, para su adecuación a lo establecido en la Ley 44 /2002, de 22 de noviembre, de Medidas de Reforma del Sistema Financiero y de su Disposición Adicional cuarta, y con fecha 22 de junio de 2004 el Consejo de Administración revisó de nuevo dicho Reglamento, con la finalidad de reforzar la regulación de determinadas materias como la relativa a conflictos de interés, determinados aspectos sobre información privilegiada y a la operativa sobre las acciones propias de la Sociedad.

#### **ii.4) El Código de Conducta Profesional.**

Durante el ejercicio 2003 fue implantado a instancia de la Dirección de Recursos Humanos el Código de Conducta Profesional que recoge los valores fundamentales que deben regir las actuaciones de todos los empleados de la Compañía, con independencia de su puesto o responsabilidad. La integridad en su comportamiento, la observancia estricta de la legalidad vigente, el rigor profesional, la confidencialidad y la calidad forman parte de la cultura de Befesa e impregnan hoy su identidad corporativa.

Estos principios, que a continuación se indican, constituyen la estructura del Código Ético asumido por Befesa. La organización, a través de todos sus cauces, ha de fomentar su conocimiento y aplicación, así como establecer mecanismos de control y revisión que garanticen su correcto seguimiento y actualización.

##### **1. Integridad.**

La honradez en el desempeño profesional forma parte de la propia identidad de Befesa y ha de ponerse de manifiesto en todas las actuaciones de su personal. La integridad se convierte en credibilidad ante clientes, proveedores, accionistas y otros terceros y crea en sí misma valor, para la propia persona y para toda la organización.

##### **2. Legalidad.**

El cumplimiento de la legalidad es una obligación de la organización y su personal. La ley aporta seguridad a las actuaciones y reduce los riesgos en los negocios. Cualquier actuación que implique una vulneración de la legalidad está expresa y taxativamente prohibida. En caso de duda acerca de la corrección legal de una acción, se debe preventivamente evacuar la correspondiente consulta a Asesoría Jurídica.

##### **3. Rigor profesional.**

El concepto de profesionalidad en Befesa está íntimamente ligado a la vocación de servicio en el desempeño de la actividad y a la implicación con el proyecto empresarial que desarrolla.

Todas las actuaciones realizadas en el ejercicio de las funciones encomendadas deben estar presididas por la responsabilidad profesional y por los principios que se establecen en las presentes normas.

##### **4. Confidencialidad.**

La adecuada salvaguarda de la información que posee la Sociedad requiere que todos los empleados mantengan un estricto control sobre la misma, custodiando de manera apropiada los documentos y no



participando de dicha información a ninguna persona, dentro o fuera de la organización, que no esté autorizado a conocerla.

Adicionalmente, se establecen políticas concretas a seguir en esta materia en asuntos específicos que requieren elevados niveles de confidencialidad.

#### 5. Calidad.

Befesa tiene un compromiso con la calidad en todas sus actuaciones, tanto internas como externas. Esto no es tarea de un grupo específico de personas, o de la alta dirección, sino que afecta a todos los miembros de la organización en su actividad diaria.

Befesa tiene normas concretas de calidad y son consecuencia de hacer las cosas con conocimiento, sentido común, rigor, orden y responsabilidad.

#### 6. Cultura Corporativa y Sistemas Comunes de Gestión.

Befesa valora como un activo clave su cultura corporativa y los Sistemas Comunes de Gestión. Estos definen la forma de hacer negocios de Befesa, estableciendo una serie de Normas de Obligado Cumplimiento. Su adecuado seguimiento es una fuente de rentabilidad y seguridad en el desarrollo de las actividades de Befesa.

Corresponde a Presidencia, o a la Dirección en quien ésta delegue, la calificación de incumplimiento de estas normas.

En todo caso se considerará falta muy grave en el desempeño profesional los incumplimientos referidos a aquéllas áreas con un impacto directo en el resultado de la actividad o en la asunción de riesgos no controlados.

### d. Operaciones vinculadas y operaciones intragrupo en el ejercicio 2004

#### i) Operaciones con accionistas significativos.

Durante el ejercicio 2004 ha continuado en vigor el acuerdo suscrito en marzo de 2001 entre Abengoa, S.A. y Befesa Servicios Corporativos, S.A.U. (filial 100 % de Befesa Medio Ambiente, S.A.) relativo a la prestación por Abengoa a Befesa Servicios Corporativos de servicios de asesoramiento, colaboración y apoyo técnico, percibiendo Abengoa como contraprestación un 1 % del importe de las ventas anuales de Befesa, según fue comunicado a la CNMV el 22 de marzo de 2001, número registro de entrada 20.373.

NIF acc	Nombre	NIF sociedad	Nombre	Naturaleza	Tipo	MI's Eur
A41002288	Abengoa, S.A.	A82938804	Befesa Servicios Corporativos, S.A.U.	Prestación de servicios profesionales	5 años	3.773

## ii) Operaciones con accionistas significativos.

No hay operaciones significativas entre la sociedad y sus administradores y directivos.

NIF directivo	Nombre	NIF sociedad	Nombre	Naturaleza	Tipo	Euros
--	--	--	--	--	--	--

## iii) Operaciones significativas intragrupo

Befesa opera como cabecera de un grupo de sociedades de servicios medioambientales integrado en Abengoa, que a su vez incorpora otros grupos de negocio con actividades relacionadas con la Bioenergía, Tecnologías de la Información e Ingeniería y Construcción Industrial. Como tal, Abengoa reúne un conjunto de actividades complementarias para el producto integral que uno o varios Grupos de Negocio conjuntamente ofrecen a sus clientes. Por tanto las distintas sociedades y Grupos de Negocio comparten clientes y se unen actuando, según los casos, unos y otros como cabecera. Esto produce ventas cruzadas entre sociedades (intragrupo).

Asimismo, Abengoa coordina y gestiona los recursos financieros a través de un sistema de tesorería centralizada, en los negocios financiados con recurso que se generan en el ciclo cobros/pagos con la utilización del factoring y el pago a proveedores por banco, permitiendo optimizar los mismos.

Como consecuencia de las operaciones comerciales, en términos exclusivamente de mercado y realizadas al amparo de lo anterior (derivadas de la actividad mercantil ordinaria, o de carácter financiero), los saldos resultantes se reflejan en los balances de las sociedades individuales, si bien se eliminan en el proceso de consolidación de cuentas anuales.

## e. Sistemas de Control de Riesgos

La estructura de Control de Riesgos de Befesa se fundamenta en dos pilares: los Sistemas Comunes de Gestión y los Servicios de Auditoría Interna, cuyas definiciones, objetivos, características y funciones se exponen a continuación.

### i) Sistemas Comunes de Gestión

#### Definición

Los Sistemas Comunes de Gestión desarrollan las normas internas de la Sociedad y su método para la evaluación y el control de los riesgos y representan una cultura común en la gestión de los negocios, compartiendo el conocimiento acumulado y fijando criterios y pautas de actuación.

#### Objetivos

- Identificar posibles riesgos, que aunque están asociados a todo negocio, deben intentar ser atenuados y tomar conciencia de los mismos.
- Optimizar la gestión diaria, aplicando procedimientos tendentes a la eficiencia financiera, reducción de gastos, homogenización y compatibilidad de sistemas de información y gestión.
- Fomentar la sinergia y creación de valor de los distintos grupos de negocio trabajando en un entorno colaborador.
- Reforzar la identidad corporativa, respetando todas las Sociedades de Befesa sus valores compartidos.
- Alcanzar el crecimiento a través del desarrollo estratégico que busque la innovación y nuevas opciones a medio y largo plazo

Los Sistemas cubren toda la organización en tres niveles:

- todos las Unidades de Negocio y áreas de actividad;
- todos los niveles de responsabilidad;
- todos los tipos de operaciones.

---

#### ii) Auditoría Interna

---

##### Definición

La función de Auditoría Interna está estructurada alrededor de los Servicios Mancomunados de Auditoría, que engloban los equipos de auditoría de las Unidades de Negocio y Servicios Corporativos, que actúan de forma coordinada, en dependencia del Comité de Auditoría del Consejo de Administración.

##### Objetivos Generales

- Prevenir los riesgos de auditoría de las Sociedades, Proyectos y Actividades del conjunto, tales como fraudes, quebrantos patrimoniales, ineficiencias operativas y, en general, riesgos que puedan afectar a la buena marcha de los negocios.
- Controlar la aplicación y promocionar el desarrollo de normas y procedimientos adecuados y eficientes de gestión, de acuerdo con los Sistemas Comunes de Gestión Corporativos.
- Crear valor para Befesa, promoviendo la construcción de sinergias y el seguimiento de prácticas óptimas de gestión.
- Coordinar los criterios y enfoques de los trabajos con los auditores externos, buscando la mayor eficiencia y rentabilidad de ambas funciones.

### Objetivos Específicos

- Evaluar el Riesgo de Auditoría de las Sociedades y Proyectos de Befesa, de acuerdo con un procedimiento objetivo.
- Definir unos tipos de trabajo estándar de Auditoría y Control Interno a fin de desarrollar los correspondientes Planes de Trabajo con los alcances convenientes a cada situación. Esta tipología está enlazada con la Evaluación de Riesgos de Auditoría, determina los Planes de Trabajo a utilizar e implica un tipo de Recomendaciones e Informes apropiados, y por tanto deberá utilizarse de manera explícita en dichos documentos.
- Orientar y coordinar el proceso de planificación de los trabajos de auditoría y control interno de las Sociedades y Unidades de Negocio, definir un procedimiento de notificación de dichos trabajos y comunicación con las partes afectadas y establecer un sistema de codificación de los trabajos para su adecuado control y seguimiento.
- Definir el proceso de comunicación de los resultados de cada trabajo de auditoría, las personas a las que afecta y el formato de los documentos en que se materializa.
- Revisar la aplicación de los planes, la adecuada realización y supervisión de los trabajos, la puntual distribución de los resultados y el seguimiento de las recomendaciones y su correspondiente implantación.

### Comité de Auditoría

En aplicación del Artículo 47 de la Ley 44/2002, de 22 de Diciembre, de Medidas de Reforma del Sistema Financiero, el Consejo de Administración de Befesa nombró el 18 de diciembre de 2002 un Comité de Auditoría, que tiene entre sus funciones la “supervisión de los servicios de auditoría interna” y el “conocimiento del proceso de información financiera y de los sistemas de control interno de la sociedad”.

El responsable de Auditoría Interna Corporativa informa de manera sistemática a dicho Comité, en relación con sus actividades propias, de:

- el Plan Anual de Auditoría Interna y su grado de cumplimiento;
- el nivel de implantación de las recomendaciones emitidas;
- una descripción suficiente de las principales áreas revisadas y de las conclusiones más significativas;
- otras explicaciones más detalladas que pueda requerir el Comité de Auditoría.

## f. Juntas Generales de Accionistas.

### i) Reglamento de Funcionamiento

En seguimiento de la recomendación de la Comisión Especial para el Fomento de la Transparencia y Seguridad en los Mercados Financieros y en las Sociedades Cotizadas, el Consejo de Administración elaboró en abril del 2003, un Reglamento sistemático y estructurado para la celebración de las Juntas de Accionistas, que fue sometido para su aprobación a la Junta General de Accionistas celebrada el 24 de junio de 2003, que aprobó, por unanimidad, el citado Reglamento, acuerdo que fue notificado a la CNMV con fecha 26 de junio de 2003. Dicho Reglamento recoge, además de las previsiones incluidas en la Ley de Sociedades Anónimas un conjunto básico de reglas para el buen orden y desarrollo de las juntas de accionistas garantizando en todo caso el derecho de información, asistencia y voto, y el derecho de representación de los accionistas. El texto íntegro del Reglamento de Funcionamiento de las Juntas Generales de Accionistas está disponible en la página web de Befesa en la dirección [www.befesa.es](http://www.befesa.es) y [www.befesa.com](http://www.befesa.com) (Información para Accionistas e Inversores / Gobierno Corporativo).

De acuerdo con lo establecido en el artículo 10 y siguientes de los Estatutos Sociales, no existe limitación al derecho de voto de los accionistas en función del número de acciones que titulen. Todo accionista que tenga inscrita la titularidad de sus acciones en el registro contable con cinco días de antelación, por lo menos, a aquel en que se haya de celebrar la Junta, puede asistir personalmente a las Juntas Generales, sin perjuicio del derecho de representación.

– Quórum de constitución: En Primera convocatoria: el 25% del capital social. En Segunda, cualquiera. Son los mismos establecidos por la Ley de Sociedades Anónimas. En los supuestos de las materias del art. 103 de la LSA, el quórum es igualmente el mismo establecido en la Ley.

– Quórum de adopción de acuerdos: por mayoría simple de los votos presentes o representados en la Junta. En los supuestos de las materias del art. 103 de la LSA, el quórum es igualmente el mismo establecido en la Ley.

– Derechos de los accionistas: Derecho de información, de acuerdo con las disposiciones normativas aplicables, derecho al envío gratuito de la documentación objeto de la Junta, derecho de voto en proporción a su participación sin límite máximo, derecho de asistencia, derechos económicos (dividendo en su caso, y al reparto del haber social), derecho de representación y delegación, de agrupación, de ejercicio de acciones legales que competen al accionista.

– Medidas para fomentar la participación de los accionistas: la puesta a disposición de la documentación objeto de la Junta para el envío gratuito a los accionistas, así como su inclusión en la web con ocasión de la convocatoria de la Junta. Posibilidad de delegación y voto a distancia, mediante la cumplimentación al efecto de las tarjetas de asistencia de forma acreditada.

- Los Estatutos disponen que la presidencia de la Junta la ocupe el Presidente o el Vicepresidente del Consejo de Administración, o, en defecto de ambos, persona que elijan en cada caso por mayoría los socios asistentes a la reunión.
- El Reglamento de Funcionamiento de las Juntas Generales de Accionistas, aprobada por la Junta General de 24 de junio de 2003, regula los procedimientos de convocatoria, funcionamiento, ejercicio de derechos y adopción de acuerdos en la Junta, estableciendo un marco preciso e imperativo para el desarrollo de las Juntas.
- Asimismo la Junta es asistida habitualmente por un Notario que comprueba el cumplimiento de los requisitos necesarios para la válida constitución de la misma y la adopción de acuerdos, y extiende la correspondiente acta a su finalización.
- A su vez al Secretario del Consejo, (no consejero), que de acuerdo con los Estatutos Sociales y el Reglamento de la Junta actúa como Secretario de ésta, le compete la obligación de preservar el cumplimiento de las obligaciones legales y estatutarias en la convocatoria, celebración y adopción de acuerdos por la Junta.

---

#### ii) Datos de las últimas Juntas Generales de Accionistas.

---

a) La Junta General Ordinaria de Accionistas de Befesa de 22 de junio de 2004, se celebró con la concurrencia, presentes o representados, de 9 accionistas. El número total de acciones fue de 25.268.854, que representaron un 93,197 % sobre el total del capital social (27.113.479 acciones).

Los acuerdos adoptados, todos por el voto favorable de la totalidad del capital presente o representado, fueron los siguientes:

1. Aprobación de las Cuentas Anuales de Befesa Medio Ambiente, S.A., correspondiente al ejercicio 2003, integradas por el Balance de Situación, Cuenta de Pérdidas y Ganancias y Memoria, e Informe de Gestión y la propuesta de aplicación del resultado del citado ejercicio.
2. Aprobación de las Cuentas Anuales del Grupo Consolidado, integradas por el Balance de Situación, Cuenta de Pérdidas y Ganancias y Memoria Consolidadas, e Informe de Gestión Consolidado, correspondientes al ejercicio de 2003.
3. Aprobación de aplicación del resultado destinando la totalidad de los beneficios después de impuestos cifrados en 10.903.112,83 euros a reserva legal 1.090.311,28 euros, a reservas voluntarias 1.678.757,85 euros y a dividendo 8.134.043,70 euros.
4. Reelección de todos los miembros del Consejo de Administración y designación de D. Jorge Guarner Muñoz como nuevo Consejero de la Compañía, con el carácter de Consejero Independiente. Tanto la reelección de Consejeros como la designación del nuevo Consejero se realiza por un periodo de 4 años.



El Consejo queda integrado por las siguientes personas:

- Presidente: D. Javier Molina Montes.
- Vicepresidente: D. Manuel Barrenechea Guimón.
- Vocal: Asa Environment & Energy Holding, A.G, representada por D. Raoul Bussman.
- Vocal: D. Manuel Blanco Losada.
- Vocal: D. Alvaro Castro Cabeza de Vaca.
- Vocal: D. Ignacio de las Cuevas Miaja.
- Vocal: D. Salvador Martos Hinojosa.
- Vocal: D. Jorge Guarner Muñoz.
- Secretario, no Consejero D. Alfonso Castresana Alonso de Prado.

5. Designación de Deloitte & Touche España, S.L. como Auditor de Cuentas para el ejercicio 2004, tanto para la revisión de las Cuentas Anuales y del Informe de Gestión de Befesa Medio Ambiente, S.A. como de las Cuentas Anuales Consolidadas e Informe de Gestión Consolidado.
6. Delegación en el Consejo de Administración de la facultad para ampliar el capital social, en una o varias veces, hasta la cifra equivalente al 50 % del capital social en el momento de la presente autorización, dentro de los límites legales.
7. Autorización al Consejo de Administración para la emisión de obligaciones u otros valores similares de renta fija o variable, dentro de los límites legales.
8. Autorización al Consejo de Administración para la adquisición derivativa de acciones de la propia Sociedad, directamente o a través de sociedades filiales o participadas, hasta el límite máximo previsto en las disposiciones vigentes.
9. Delegación en el Consejo de Administración y en su Presidente, Vicepresidente y Secretario no Consejero, para la formalización y ejecución de los acuerdos adoptados.

b) La Junta General Extraordinaria de Accionistas de 14 de diciembre de 2004 se celebró con la concurrencia, presentes o representados, de 9 accionistas, siendo el número total de acciones de 25.300.016, que representaron un 93,312 % sobre el total del capital social (27.113.479 acciones).

Los acuerdos adoptados, todos por el voto favorable de la totalidad del capital presente o representado, fueron los siguientes:

1. Integración en el Régimen de Integración Fiscal previsto en la Norma Foral 3/1996 del Impuesto sobre sociedades del Territorio Histórico de Vizcaya, para los ejercicios 2005 y siguientes y mientras no se renuncie al mismo, respecto del Grupo integrado por las sociedades susceptibles de tributar bajo dicho régimen y cuya sociedad dominante es Proyectos de Inversiones Medioambientales, S.L.
2. Aceptar la renuncia como Consejero de Asa Environment & Energy Holding, AG, cargo que ha desempeñado por medio de su representante D. Raoul Bussman, agradeciéndole los servicios prestados.

3. No cubrir la vacante producida en el Consejo como consecuencia de la citada renuncia, quedando el Consejo de Administración integrado por los siguientes siete Consejeros:

- Presidente: D. Javier Molina Montes.
- Vicepresidente: D. Manuel Barrenechea Guimón.
- Vocal: D. Manuel Blanco Losada.
- Vocal: D. Álvaro Castro Cabeza de Vaca.
- Vocal: D. Ignacio de las Cuevas Miaja.
- Vocal: D. Jorge Guarner Muñoz.
- Vocal: D. Salvador Martos Hinojosa.

El cargo de Secretario no Consejero lo sigue desempeñando D. Alfonso Castresana Alonso de Prado.

a. Delegación en el Consejo de Administración y en su Presidente, Vice-Presidente y Secretario no Consejero, para la formalización y ejecución de los acuerdos adoptados.

---

**iii) Instrumentos de información – web ([www.befesa.es](http://www.befesa.es))([www.befesa.com](http://www.befesa.com))**

---

La Compañía mantiene abierta su página web, en la dirección [www.befesa.es](http://www.befesa.es) y [www.befesa.com](http://www.befesa.com). Dicha página ha sido completada con nuevos contenidos, incorporando especialmente los previstos en las recomendaciones del informe Aldama y en la Ley 26/2003 y O.M. 3722/2003.

En dicha página constan incorporados los acuerdos adoptados por las Juntas Generales celebradas en 2004, con fechas 22 de junio y 12 de diciembre. Asimismo, está incorporado el texto íntegro de las convocatorias, Orden del Día y acuerdos que se proponían a las Juntas.

Con ocasión de la convocatoria de próximas Juntas, la Sociedad mantendrá actualizada la información disponible sobre la misma a fin de facilitar el ejercicio del derecho de información, y con éste, el de voto, de los accionistas, en igualdad de condiciones.

Finalmente, con el desarrollo reglamentario y técnico que se determine, y con la salvaguarda de la seguridad jurídica precisa, se garantizará el derecho de voto ó delegación electrónica.

### **g. Grado de Seguimiento de las Recomendaciones en materia de Gobierno Corporativo.**

En la medida en que la información contenida en los informes de recomendaciones es menos detallada y desarrollada que el presente Informe Anual de Gobierno Corporativo, nos remitimos a éste, que se encuentra disponible en la dirección “ [www.befesa.es](http://www.befesa.es)” y [www.befesa.com](http://www.befesa.com).

Asimismo, en cumplimiento de lo dispuesto en la O.M. de 22 de diciembre de 1999, desarrollado por la circular 1/2000 de la CNMV relativa a la evolución y perspectivas de negocio de las sociedades cotizadas adscritas al segmento del Nuevo Mercado, la Compañía remite anualmente la información requerida al respecto, con ocasión igualmente de la convocatoria de la Junta General Ordinaria. (02.06.04). La misma se encuentra disponible en la dirección “[www.befesa.es](http://www.befesa.es)” y “[www.befesa.com](http://www.befesa.com)” (Información para Accionistas e Inversores / Hechos Relevantes / Hechos Relevantes de 2004 / Informe Nuevo Mercado).

## h. Instrumentos de Información

---

### i) Web ([www.befesa.es](http://www.befesa.es)) ([www.befesa.com](http://www.befesa.com)).

---

La obligación de proporcionar al mercado una información útil, veraz, completa, simétrica y en tiempo real no sería suficiente si no se adecuan los medios oportunos para transmitir dicha información. Como consecuencia, el Informe Aldama y la propia Ley de Reforma del Sistema Financiero recomiendan como fruto de la nuevas tecnologías la utilización de la página web de las sociedades cotizadas como herramienta de información (incluyendo en la misma datos históricos, cualitativos y cuantitativos de la compañía) y de difusión (incluyendo información puntual o individualizada en tiempo real que pueda ser accesible para los inversores).

La Ley de Transparencia, en cuanto a los instrumentos de información, estableció que las sociedades cotizadas deben cumplir las obligaciones de información establecidas en la Ley de Sociedades Anónimas, por cualquier medio técnico, informático o telemático, y la Orden Eco 3722/2003, de 26 de diciembre, fijó el contenido mínimo de la página web de la sociedad cotizada.

En cumplimiento de lo anterior, Befesa ha completado su página web con nuevos contenidos y especialmente con los previstos en la citada Orden Eco 3722/2003.

En el tercer trimestre de 2004, Befesa ha implementado una nueva página web de la Compañía, caracterizada por una parte con una presentación en pantalla más directa, rápida y eficaz, y por otra, con un contenido de información y documentación puesta a disposición del público en general, concretada en tres aspectos fundamentales:

- a) de tipo comercial; la presentación de la Compañía y sus grupos de negocio, noticias de prensa, boletín, etc.
- b) de tipo legal: comunicaciones, hechos relevantes, normativa interna de Gobierno Corporativo, etc.
- c) de tipo económico: información periódica, Cuentas Anuales, cotización, etc.

Toda vez que el Gobierno Corporativo, la normativa que lo regula y las leyes que lo rigen o recomiendan están en continuo desarrollo, se hace preciso asumir y tener presente en cada momento que tanto la

información disponible, como su propio portal de difusión –la página web- deben estar en continuo proceso de actualización.

---

#### **ii) Área de Atención al Accionista**

---

Para facilitar la existencia de un contacto permanente con los accionistas de la Compañía, en la página web ([www.befesa.es](http://www.befesa.es) y [www.befesa.com](http://www.befesa.com)) se encuentra disponible un buzón de atención al accionista, con el objetivo de establecer una comunicación transparente y fluida con sus accionistas y permitir el acceso a la misma información en tiempo y forma junto a los inversores institucionales cuyo tratamiento igualitario está garantizado. Se cuida especialmente la difusión de información veraz y fiable de hechos relevantes, notas de prensa y de la información periódica económico financiera.

---

#### **iii) Área de Relaciones con Inversores**

---

Con idéntica finalidad que el servicio de atención al Accionista pero respecto a los inversores la Compañía está dotada de un Servicio de Relaciones con Inversores y analistas bursátiles, al que le compete el diseño e implementación del programa de comunicación con los mercados financieros nacionales e internacionales con objeto de dar a conocer las principales magnitudes y acciones estratégicas de la Compañía.

El presente Informe Anual de Gobierno Corporativo ha sido aprobado por unanimidad por el Consejo de Administración de Befesa Medio Ambiente, S.A. en su reunión del 28 de febrero de 2005.

# Informe Anual del Comité de Auditoría

---

## 1. Introducción

---

El presente Informe o Memoria de Actividades pretende dar a conocer al público en general, y a los accionistas en particular, las actividades que Befesa realiza en esta área.

El fortalecimiento y la eficacia en el desarrollo de las funciones del Consejo de Administración requieren la constitución de Comisiones especializadas en su seno, con el propósito de diversificar el trabajo y asegurar que, en determinadas materias relevantes, las propuestas y acuerdos hayan pasado previamente por un órgano especializado que pueda filtrar e informar sus decisiones, a fin de reforzar las garantías de objetividad y reflexión de sus acuerdos.

El Comité de Auditoría se constituye así como un órgano dependiente del Consejo de Administración, con carácter informativo y consultivo, cuyas facultades consisten en informar, supervisar y proponer determinadas acciones sobre aquellos temas que se encuentran dentro del ámbito de sus competencias.

El Comité de Auditoría de Befesa fue constituido por el Consejo de Administración de Befesa Medio Ambiente, S.A. con fecha 18 de diciembre de 2002 a fin de incorporar las previsiones relativas al comité de Auditoría en la Ley 44/2002 de Reforma del Sistema Financiero. Su Reglamento de Régimen Interno se aprobó por el Consejo de Administración con fecha 24 de abril de 2003 y la Junta General de Accionistas de 24 de junio de 2003 modificó los Estatutos Sociales en lo preciso, regulando en su artículo 23 el Comité de Auditoría. Todos estos actos fueron comunicados a la Comisión Nacional del Mercado de Valores como hechos relevantes en su momento.

La composición actual del Comité de Auditoría es la siguiente:

- D. Ignacio de las Cuevas Miaja Presidente. Consejero independiente; Externo
- D. Manuel Blanco Losada Vocal. Consejero independiente; Externo.
- D. Javier Molina Montes Vocal. Ejecutivo (Presidente)
- D. Alfonso Castresana Alonso de Prado Secretario, no Consejero

Durante el ejercicio 2004, el Comité de Auditoría se ha reunido en 6 ocasiones.

A continuación desarrollamos el Reglamento de Régimen Interno que regula su funcionamiento, las materias de su competencia y las actividades realizadas durante el ejercicio.

---

## 2. Reglamento de Régimen Interno del Comité de Auditoría.

---

### Composición y Designación:

El Reglamento del Comité de Auditoría establece que estará integrado permanentemente por tres consejeros.

Al menos, dos de ellos serán consejeros no ejecutivos, manteniéndose de ésta forma la mayoría de miembros no ejecutivos prevista en la citada Ley 44/2002.

La designación será por un período máximo de cuatro años, renovable por períodos máximos de igual duración.

#### **Presidente y Secretario:**

El Comité de Auditoría elegirá inicialmente su Presidente de entre todos aquellos de sus miembros que sean Consejeros no ejecutivos. Deberá mediar un plazo mínimo de un año entre la reelección del mismo consejero como Presidente.

Teniendo en cuenta que el Comité está formado por 3 miembros, de los que dos son Consejeros externos, no ejecutivos, con fecha 28 de febrero de 2005, el Consejo de Administración de la Compañía ha acordado modificar el artículo 2 del Reglamento Interno del Comité de Auditoría con objeto de que no sea de obligado cumplimiento la rotación anual del Presidente del Comité, siendo en lo sucesivo designado el Presidente por un plazo que no podrá ser superior a cuatro años.

Actuará como Secretario del Comité el Secretario del Consejo de Administración.

#### **Funciones y Competencias:**

Son funciones y competencias del Comité de Auditoría:

1. Informar las Cuentas Anuales, así como los Estados Financieros semestrales y trimestrales, que deban remitirse a los órganos reguladores o de supervisión de mercados, haciendo mención a los sistemas internos de control, al control de su seguimiento y cumplimiento a través de la auditoría interna, así como, cuando proceda, a los criterios contables aplicados.
2. Informar al Consejo de cualquier cambio de criterio contable, y de los riesgos de balance y fuera del mismo.
3. Informar en la Junta General de Accionistas sobre las cuestiones que en ella planteen los accionistas en materia de su competencia.
4. Proponer al Consejo de Administración para su sometimiento a la Junta General de Accionistas el nombramiento de los Auditores de Cuentas externos.
5. Supervisar los servicios de Auditoría interna. El Comité tendrá acceso pleno a la Auditoría Interna, e informará durante el proceso de selección, designación, renovación y remoción de su director.
6. Conocer el proceso de información financiera y de los sistemas de control interno de la sociedad.
7. Relacionarse con los auditores externos para recibir información sobre aquellas cuestiones que puedan poner en riesgo la independencia de éstos y cualesquiera otras relacionadas con el proceso de desarrollo de la auditoría de cuentas.



8. Convocar a los Consejeros que estime pertinentes a las reuniones del comité, para que informen en la medida que el propio Comité de Auditoría acuerde.

9. Elaborar un informe anual sobre las actividades del Comité de Auditoría, que deberá ser publicado junto con las Cuentas Anuales del ejercicio.

### Sesiones y Convocatoria:

El Comité de Auditoría se reunirá en las ocasiones necesarias para cumplir las funciones recogidas en el artículo anterior, y al menos, una vez al trimestre. Las reuniones tendrán lugar, con carácter general, en la sede social de la compañía, pudiendo no obstante sus miembros designar otro lugar para alguna reunión concreta.

El Comité de Auditoría se reunirá también en todas aquellas ocasiones en que sea convocada por el Presidente, por iniciativa propia o por instancia de cualquiera de sus miembros, quienes en cualquier caso podrán indicar al Presidente la conveniencia de incluir un determinado asunto en el Orden del día de la siguiente reunión. La convocatoria habrá de hacerse con la suficiente antelación, no inferior a tres días, y por escrito, incluyendo el Orden del día. Sin embargo, será válida la reunión del Comité de Auditoría cuando, hallándose presentes todos sus miembros, éstos acuerden celebrar una sesión.

### Quórum:

Se considerará válidamente constituido el Comité de Auditoría cuando se hallen presentes la mayoría de sus miembros. Sólo podrá delegarse la asistencia en un Consejero no ejecutivo.

Serán válidamente adoptados sus acuerdos cuando voten en su favor la mayoría de los miembros presentes del Comité. En caso de empate, el voto del Presidente tendrá carácter decisorio.

### 3. Actividades del Comité de Auditoría.

Las actividades principales que se presentan al Comité de Auditoría se pueden agrupar en cuatro áreas de competencia diferenciadas:



#### 3.1. Verificación de información económico-financiera

La información financiera del grupo consiste básicamente en los estados financieros consolidados que se formulan con carácter trimestral, así como las Cuentas Anuales consolidadas completas que se formulan anualmente.

Dicha información se realiza a partir del reporting contable que todas las sociedades del grupo tienen obligación de remitir a tal fin.

La información reportada por cada una de las sociedades individuales es verificada tanto por los auditores internos del grupo como por los auditores externos, para asegurar que se trata de información veraz y representativa de la imagen fiel de la empresa.

Befesa ha hecho un esfuerzo importante en sistematizar los sistemas de reporting de forma que permitan economizar tiempos y elaborar los informes requeridos de la forma más automática posible. Este es un objetivo permanente del grupo, que nos permitirá una reducción constante en los plazos de presentación de la información financiera del grupo.

El Comité de Auditoría tiene entre sus funciones la verificación de la información económica-financiera elaborada por el grupo, con anterioridad a su presentación al Consejo de Administración de Befesa Medio Ambiente y a los organismos reguladores del Mercado de Valores (CNMV).

Una vez cumplidos los requisitos anteriores, dicha información se hace pública al mercado y a las entidades financieras.

3.2.Supervisión del sistema de control de riesgos

■ 3.2.1 El Modelo de Gestión de Riesgos en Befesa;

Befesa gestiona sus riesgos a través del siguiente modelo que pretende identificar los riesgos potenciales que puedan existir en un negocio.

Los procedimientos encaminados a eliminar los anteriores riesgos identificados se instrumentan a través de los Sistemas Comunes de Gestión.



Los Responsables de cada una de las normas que integran los Sistemas Comunes de Gestión deberán de verificar y certificar el cumplimiento de dichos procedimientos.

Los Sistemas Comunes de Gestión desarrollan tanto la identificación de los riesgos enmarcados en el modelo actual como las actividades de control que mitigan los mismos. Desarrollan por tanto las normas internas de actuación y representan una cultura común en la gestión de los negocios de Befesa.

Adicionalmente, a través de los Sistemas Comunes de Gestión, se permite:

- Identificar posibles riesgos, que aunque están asociados a todo negocio, deben intentar ser atenuados y tomar conciencia de los mismos.
- Optimizar la gestión diaria, aplicando procedimientos tendentes a la eficiencia financiera, reducción de gastos, homogeneización y compatibilidad de sistemas de información y gestión.
- Fomentar la sinergia y creación de valor de las distintas actividades de Befesa trabajando en un entorno colaborativo.
- Reforzar la identidad corporativa, respetando todas las sociedades de Befesa sus valores compartidos.
- Alcanzar el crecimiento a través del desarrollo estratégico que busque la innovación y nuevas opciones a medio y largo plazo.

Los Sistemas cubren toda la organización en tres niveles:

- todas las áreas de actividad
- todos los niveles de responsabilidad
- todos los tipos de operaciones

El cumplimiento de lo establecido en los Sistemas Comunes de Gestión es obligatorio para toda la organización, por lo que deben ser conocidos por todos sus miembros. Las excepciones a dichos Sistemas deben ponerse en conocimiento de quien corresponda y deben ser convenientemente autorizadas.

Los Sistemas Comunes de Gestión están sometidos a un proceso de actualización permanente, que permita incorporar las mejores prácticas en cada uno de sus campos de actuación. Las sucesivas actualizaciones a que son sometidos se comunican de forma inmediata a la organización a través de soporte informático, lo que facilita enormemente su difusión.

### ■ 3.2.2 Supervisión y Control del Modelo de Gestión de Riesgos;

La supervisión y control del modelo de gestión del riesgo, descrito anteriormente, se estructura en torno a los Servicios de Auditoría Interna, que se estructuran en torno a la Dirección Corporativa de Auditoría, actuando los equipos de auditoría de forma coordinada con los responsables del control interno de las sociedades, en dependencia del Comité de Auditoría del Consejo de Administración.

Entre sus objetivos estratégicos podemos destacar:

- Prevenir los riesgos de auditoría de las Sociedades, Proyectos y Actividades del Grupo, tales como fraudes, quebrantos patrimoniales, ineficiencias operativas y, en general, riesgos que puedan afectar a la buena marcha de los negocios.
- Controlar la aplicación y promocionar el desarrollo de normas y procedimientos adecuados y eficientes de gestión, de acuerdo con los Sistemas Comunes de Gestión Corporativos.
- Crear valor para Befesa, promoviendo la construcción de sinergias y el seguimiento de prácticas óptimas de gestión.
- Coordinar los criterios y enfoques de los trabajos con los auditores externos, buscando la mayor eficiencia y rentabilidad de ambas funciones.

Para ello, los Servicios de Auditoría Interna actúan a través unos objetivos específicos:

- Evaluar el Riesgo de Auditoría de las Sociedades y Proyectos de Befesa, de acuerdo con un procedimiento objetivo.
- Definir unos tipos de trabajo estándar de Auditoría y Control Interno a fin de desarrollar los correspondientes Planes de Trabajo con los alcances convenientes a cada situación. Esta tipología está enlazada con la Evaluación de Riesgos de Auditoría, determina los Planes de Trabajo a utilizar e implica un tipo de Recomendaciones e Informes apropiados, y por tanto deberá utilizarse de manera explícita en dichos documentos.
- Orientar y coordinar el proceso de planificación de los trabajos de auditoría y control interno de las Sociedades y Unidades de Negocio, definir un procedimiento de notificación de dichos trabajos y comunicación con las partes afectadas y establecer un sistema de codificación de los trabajos para su adecuado control y seguimiento.
- Definir el proceso de comunicación de los resultados de cada trabajo de auditoría, las personas a las que afecta y el formato de los documentos en que se materializa.
- Revisar la aplicación de los planes, la adecuada realización y supervisión de los trabajos, la puntual distribución de los resultados y el seguimiento de las recomendaciones y su correspondiente implantación.

El principal objetivo es el control del riesgo de auditoría, entendiendo como tal todo riesgo que afecte al

negocio y sea susceptible de estimación, evaluación y control por parte de la Dirección.

Cada actividad, proyecto y sociedad de Befesa debe tener una evaluación preliminar de riesgo de auditoría que permita una adecuada planificación de las revisiones a realizar. Esta estimación del riesgo deberá seguir criterios objetivos y comunes a todo el Grupo, y será responsabilidad del Departamento de Auditoría y Control Interno.

En relación con lo señalado anteriormente, la función de Auditoría y Control Interno ha de superar un mero enfoque fiscalizador para, sin merma de la actividad de inspección y revisión, promover de forma activa mejoras que tengan una repercusión inmediata en la optimización de procesos y negocios, obtención de sinergias y, en definitiva, creación de valor para Befesa.

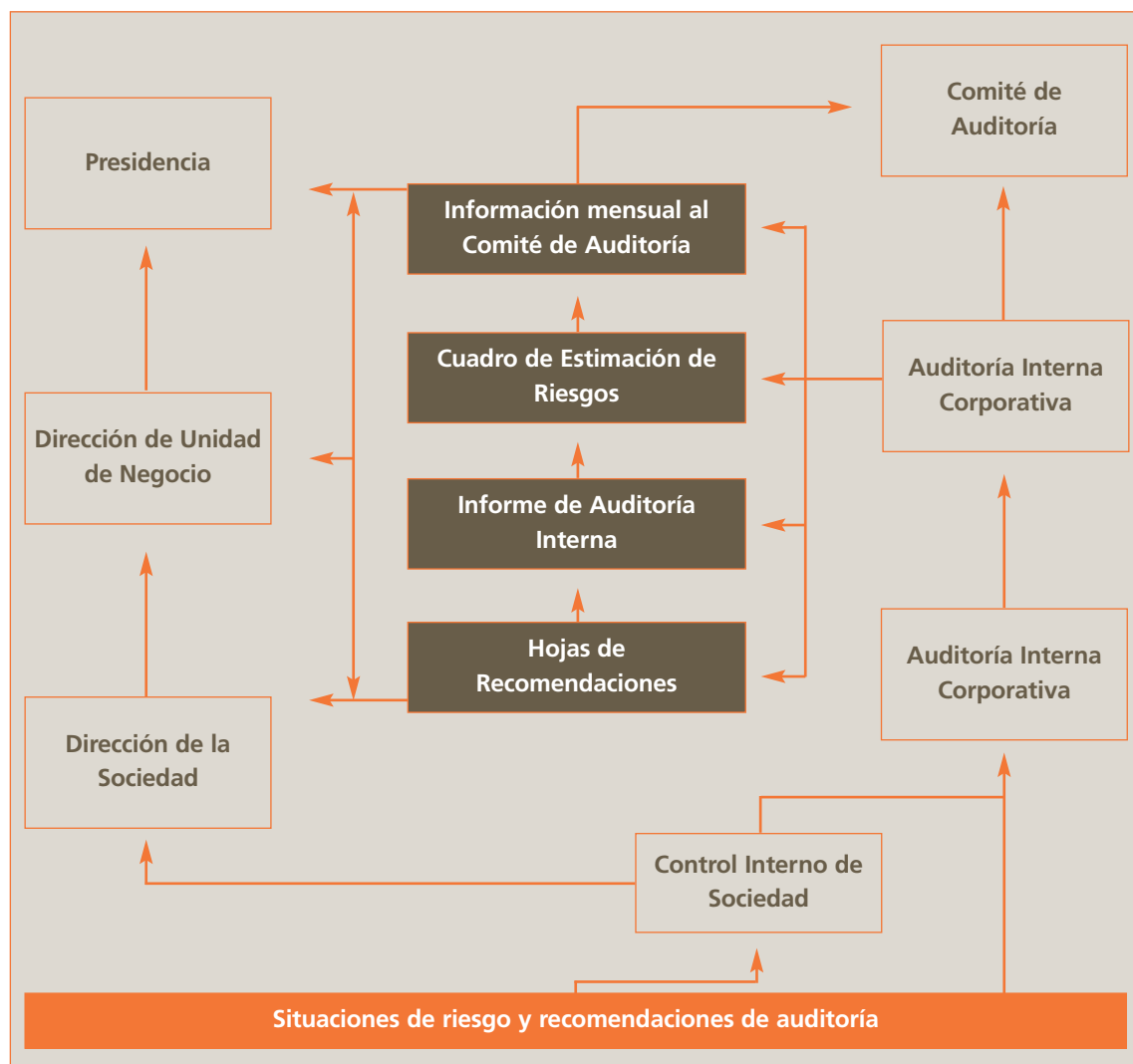
Tanto en el enfoque de los trabajos, como en su planificación, desarrollo, documentación, programas y comunicación de resultados, se deberá primar la coordinación con los auditores externos, de forma que se eviten duplicaciones entre trabajos de ambas funciones, y los procedimientos de auditoría y control interno de Befesa sean validados y puedan ser considerados como pruebas de auditoría adecuadas, suficientes para dar seguridad al auditor externo en su opinión.

A fin de facilitar dicho objetivo, se promoverá una estandarización en todos los ciclos de trabajo y documentación que colaboren a la homologación del trabajo de los auditores internos de Befesa.

Siguiendo la doctrina de The Institute of Internal Auditors y de su capítulo español, el Instituto de Auditores Internos, la finalidad última de esta estructura es dotar a la Dirección de Befesa y de cada uno de sus Unidades de Negocio con una línea de información “de control”, adicional y paralela a la línea normal jerárquica, aunque con permanentes canales horizontales de información entre cada uno de dichos niveles jerárquicos de las Sociedades y Unidades de Negocio y sus correspondientes servicios de Auditoría Interna, con criterios de claridad y transparencia, así como de salvaguarda de la información confidencial implicada.



Esta estructura se muestra de forma gráfica en el siguiente esquema:



El Comité de Auditoría tiene entre sus funciones la "supervisión de los servicios de auditoría interna" y el "conocimiento del proceso de información financiera y de los sistemas de control interno de la sociedad".

El responsable de Auditoría Interna Corporativa informa de manera sistemática a dicho Comité, en relación con sus actividades propias, de:

- el Plan Anual de Auditoría Interna y su grado de cumplimiento;
- el nivel de implantación de las recomendaciones emitidas;
- una descripción suficiente de las principales áreas revisadas y de las conclusiones más significativas;
- otras explicaciones más detalladas que pueda requerir el Comité de Auditoría.

### 3.3. Cumplimiento del Plan Anual de Auditoría Interna

El Plan Anual de Auditoría Interna se elabora anualmente y el alcance del mismo viene determinado por:

- la evaluación del riesgo de las diferentes sociedades, áreas y proyectos
- la coyuntura de cada uno de ellos en cada momento
- y los requerimientos del Comité de Auditoría

La evaluación del riesgo de auditoría se realiza a nivel de cada proyecto, sociedad y unidad de negocio. A tales efectos, se considera riesgo de auditoría todo evento posible que pueda afectar negativamente a la marcha de los negocios, como puedan ser fraudes, quebrantos patrimoniales o ineficiencias operativas. La evaluación del riesgo nos permite conocer sobre qué áreas enfocar nuestra atención y nuestro trabajo.

La planificación busca garantizar que las áreas de riesgo identificadas van a ser cubiertas por trabajos que mitiguen o eliminen dichos riesgos, y permitan su adecuada identificación, control y seguimiento. Fruto de dicha planificación es el Plan Anual de Auditoría Interna.

El Plan Anual establece los tipos de trabajos a realizar y el alcance de cada uno de ellos. En función del alcance propuesto, se establecen revisiones generales de sociedad, revisiones de áreas específicas, revisiones de procedimientos o trabajos especiales.

El Plan Anual es objeto de seguimiento continuo por el Comité de Auditoría, al que se informa de forma sistemática tanto de la marcha del mismo como de los resultados obtenidos en las revisiones que se efectúan.

Para cada uno de los trabajos previstos, una vez realizado el trabajo de campo, se identifican recomendaciones que no sólo suponen la aplicación de la normativa, tanto legal como interna, sino también la incorporación de las mejores prácticas de gestión en esa área de actividad. Dichas recomendaciones son catalogadas como mayores o menores, en función de la importancia del área afectada o en su caso, del impacto económico que conllevan.

Durante el ejercicio 2004 se han realizado 27 trabajos en total, siendo el Plan Anual de Auditoría establecido para el año 23 trabajos, con un cumplimiento del 117%.

Como consecuencia de dichos trabajos se han emitido 6 recomendaciones de carácter mayor, de las cuales ya han sido implantadas hasta la fecha 5, estando el resto en proceso de implementación por las distintas sociedades.

### 3.4. Seguimiento de la Auditoría Externa

El Comité de Auditoría es el encargado de supervisar los resultados de las labores de los auditores externos. Por ello es puntualmente informado de sus conclusiones, y de las incidencias detectadas durante la realización de sus revisiones.

El auditor externo deberá acudir al Comité de Auditoría, cuando sea requerido para ello, con el fin de informar de su ámbito de competencias, centrado básicamente en:

■ Revisión de los estados financieros del grupo consolidado y de sus sociedades, y emisión de una opinión de auditoría al respecto.

Si bien el alcance de tal opinión son los estados financieros cerrados al 31 de diciembre de cada ejercicio, el trabajo que llevan a cabo los auditores en cada una de las sociedades incluye la revisión de un cierre anterior, que suele ser el correspondiente al tercer trimestre del ejercicio (septiembre) con el fin de anticipar aquellos asuntos u operaciones significativas que hayan acontecido hasta la fecha.

Adicionalmente durante el ejercicio 2004 por vez primera se han llevado a cabo revisiones de los estados financieros trimestrales preparados al objeto de presentar la información requerida por los organismos oficiales.

■ Evaluación de los Controles Internos.

El enfoque avanzado de la práctica auditora, los considera parte de su propio trabajo, ya que enfatiza más en las evaluaciones de los controles de la compañía que en las pruebas sustantivas. Los auditores externos deben emitir, además de su opinión profesional estándar, un informe de control interno que sea la base de su presentación al Comité de Auditoría.

■ Asuntos de especial interés:

Para determinados asuntos u operaciones concretas, se requiere la exposición de su opinión sobre los criterios contables adoptados por la compañía con el fin de adoptar un consenso previo a su contabilización.

Además, el Comité de Auditoría tiene entre sus funciones la de velar por la independencia del auditor externo, y proponer su nombramiento o renovación al Consejo de Administración.

El auditor estatuario de Befesa Medio Ambiente, S.A. y sus cuentas consolidadas es Deloitte, que es igualmente el auditor principal del grupo. Adicionalmente, colaboran otras firmas de auditoría en sociedades pequeñas, tanto en España como en el extranjero, sin que pueda decirse que el alcance de las mismas sea significativo.

Es política de Befesa que todas las sociedades del grupo sean objeto de auditoría externa, aunque no estén obligadas a ello por no cumplir los requisitos necesarios.

El importe global de los honorarios acordados con los auditores externos para la auditoría del ejercicio 2004, incluyendo la revisión de información periódica, y su reparto se muestra en el siguiente cuadro:

Firmas	Honorarios	Sociedades
Deloitte	327.042	22
Otras firmas	25.070	4
<b>Total</b>	<b>352.112</b>	<b>26</b>

#### 4. Seguimiento de proyectos especiales

En el transcurso del trabajo ordinario de auditoría, o bien por nuevas circunstancias, pueden existir situaciones que exijan un tratamiento y seguimiento especial.

El Comité de Auditoría tiene capacidad para solicitar la realización de trabajos destinados a cubrir objetivos concretos, o bien éstos pueden surgir a iniciativa de la Dirección de Befesa o del propio departamento de Auditoría Interna. En estos casos, el Comité de Auditoría será particularmente informado de dichas situaciones, las medidas que se estén aplicando y los resultados obtenidos. Entre los mismos, se pueden encontrar:

■ Riesgos significativos:

Cuando por las circunstancias de un proyecto, o por los cambios del mercado, un elemento importante en la creación del Resultado pueda estar en riesgo, ha de ser tratado de forma separada e informar sistemáticamente al Comité de Auditoría de su evolución.

■ Fraudes:

Del mismo modo, cuando, tanto por procedimiento ordinario de auditoría cómo por una información ocasional, se tenga conocimiento de un potencial riesgo de fraude, habrá de ser objeto de una revisión especial y seguido e informado sistemáticamente el Comité.

■ Cambios de normativa:

La existencia de cambios en la normativa, tanto contable como fiscal, pueden ocasionar impactos significativos en los estados financieros de Befesa y su grupo de sociedades, que debemos estar en disposición de anticipar. Por ello, en estos casos, se pondrá en marcha proyectos de carácter especial, con el objetivo de efectuar un seguimiento detallado de la adaptación e impacto de los cambios. El Comité de Auditoría será puntualmente informado y podrá requerir su intervención directa en el asunto.

En este sentido durante el ejercicio 2004 ha estado en curso el proyecto de la adaptación de los estados financieros de Befesa a las NIIF (Normas Internacionales de Información Financiera) o sus siglas en inglés IFRS (International Financial Reporting Standards).

A la fecha actual, el proyecto se encuentra en fase avanzada y culminará con la presentación de las cuentas anuales del ejercicio 2005 preparadas bajo IAS en cumplimiento de la normativa vigente.

El presente Informe Anual ha sido aprobado por unanimidad por el Comité de Auditoría de Befesa Medio Ambiente, S.A. en su reunión del 28 de febrero de 2005.

# Informe Anual del Comité de Nombramientos y Retribuciones

---

## Introducción

---

El Comité de Nombramientos y Retribuciones fue constituido por el Consejo de Administración de Befesa Medio Ambiente, S.A. con fecha 24 de abril de 2003. En dicho Consejo de Administración se aprobó igualmente su Reglamento de Régimen Interno.

---

## Composición

---

La composición actual del Comité es la siguiente:

- Manuel Blanco Losada Presidente. Consejero independiente; externo.
- Ignacio de las Cuevas Miaja Vocal. Consejero independiente; externo.
- Javier Molina Montes Vocal. Ejecutivo (Presidente).
- Asier Zarraonandia Ayo Secretario, no Consejero

Los cargos de Presidente y Secretario fueron designados en el Comité de Nombramientos y Retribuciones celebrado con fecha 23 de febrero de 2.004.

En consecuencia, el Comité de Nombramientos y Retribuciones está integrado por dos consejeros no ejecutivos, en cumplimiento de los requisitos establecidos en la Ley de Reforma del Sistema Financiero. A su vez el cargo de Presidente del Comité recae obligatoriamente de acuerdo con lo previsto en el artículo 2 de su Reglamento Interno en un consejero no ejecutivo.

Teniendo en cuenta que el Comité está formado por tres miembros, de los que dos son Consejeros externos, no ejecutivos, con fecha 28 de febrero de 2005, el Consejo de Administración de la Compañía ha acordado modificar el artículo 2 del Reglamento Interno del Comité de Auditoría con objeto de que no sea de obligado cumplimiento la rotación anual del Presidente del Comité, siendo en lo sucesivo designado el Presidente por un plazo que no podrá ser superior a cuatro años.

---

### Funciones y competencias

---

Son funciones y competencias del Comité de Nombramientos y Retribuciones

1. Informar al Consejo de Administración sobre nombramientos, reelecciones, ceses y retribuciones del Consejo y de sus cargos, así como sobre la política general de retribuciones e incentivos para los mismos y para la alta dirección.
2. Informar, con carácter previo, todas las propuestas que el Consejo de Administración formule a la Junta General para la designación o cese de los Consejeros, incluso en los supuestos de cooptación por el propio Consejo de Administración.
3. Elaborar un informe anual sobre las actividades del Comité de Nombramientos y Retribuciones, que deberá ser incluido en el informe de gestión.

---

### Sesiones y convocatorias

---

El Comité de Nombramientos y Retribuciones se reunirá en las ocasiones necesarias para cumplir las funciones anteriores, y al menos, una vez al semestre. Se reunirá también en todas las ocasiones que sea convocado por el Presidente. Será válida la reunión cuando hallándose presente todos sus miembros, estos acuerden celebrar una sesión.

Durante el ejercicio 2004 el Comité ha mantenido cuatro reuniones, especialmente con ocasión de nombramiento de cargos.

---

### Quórum

---

El Comité se considera válidamente constituido cuando se hallen presentes la mayoría de sus miembros. Sólo podrá delegarse la asistencia en un Consejero no ejecutivo.

Serán válidamente adoptados sus acuerdos cuando voten en su favor la mayoría de los miembros, presentes o representados, del Comité. En caso de empate, el voto del Presidente tendrá carácter decisorio.

A las reuniones del Comité asiste, como secretario, el Director de Retribuciones de la Compañía.




---

#### Sesiones y convocatorias

---

- Seguimiento y evolución de retribuciones de los miembros del Consejo de Administración y de la alta Dirección de la Compañía.
- Propuesta de retribución a los miembros del Consejo de Administración y de la alta Dirección de la Compañía.
- Preparación de la información correspondiente a incluir en las Cuentas Anuales.
- Informes sobre estudios de mercado realizados por expertos independientes y comparativas de retribución.
- Información sobre el nombramiento como consejero de la sociedad de D. Jorge Guarner Muñoz , así como sobre la renuncia al cargo como consejero de la sociedad de D. Raoul Bussman como representante de ASA Environment & Energy Holding AG.

El presente Informe Anual ha sido aprobado por unanimidad por el Comité de Nombramientos y Retribuciones de Befesa Medio Ambiente, S.A. en su reunión del 28 de febrero de 2005.

A background image showing several leaves, likely from a plant, with a soft, muted green and brown color palette. The leaves are slightly out of focus, creating a natural, organic feel.

# Información legal y económico financiera

# **Befesa Medio Ambiente, S.A. y Sociedades dependientes que componen el Grupo Befesa**

Informe de Auditoría

Cuentas Anuales Consolidadas

Informe de Gestión Consolidado

Ejercicio 2004

# Deloitte

Rodríguez Arias, 15  
48008 Bilbao  
España

Tel.: +34 944 44 70 00  
Fax: +34 944 70 08 23  
www.deloitte.es

## INFORME DE AUDITORÍA DE CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

A los Accionistas de  
Befesa Medio Ambiente, S.A.:

1. Hemos auditado las cuentas anuales consolidadas de Befesa Medio Ambiente, S.A. y Sociedades Dependientes que componen el Grupo Befesa (Notas 1 y 13), que comprenden el balance de situación al 31 de diciembre de 2004 y la cuenta de pérdidas y ganancias y la memoria correspondientes al ejercicio anual terminado en dicha fecha, cuya formalización es responsabilidad de los Administradores de la sociedad dominante. Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre las citadas cuentas anuales consolidadas en su conjunto, basada en el trabajo realizado de acuerdo con las normas de auditoría generalmente aceptadas, que requieren el examen, mediante la realización de pruebas selectivas, de la evidencia justificativa de las cuentas anuales consolidadas y la evaluación de su presentación, de los principios contables aplicados y de las estimaciones realizadas. Nuestro trabajo no incluyó la auditoría de las cuentas anuales de 2004 de determinadas sociedades del Grupo Befesa, que aportan unos resultados negativos de 1.040 miles de euros, aproximadamente y cuyos activos representan un 11% de las correspondientes cifras consolidadas. Las mencionadas cuentas anuales han sido auditadas por otros auditores (véase Anexo), y nuestra opinión expresada en este informe sobre las cuentas anuales consolidadas del Grupo Befesa se basa, en lo relativo a dichas sociedades, únicamente en los respectivos informes de los otros auditores.

2. De acuerdo con la legislación mercantil, los Administradores presentan, a efectos comparativos, con cada una de las partidas del balance de situación, de la cuenta de pérdidas y ganancias y del cuadro de financiación consolidados del Grupo Befesa, además de las cifras del ejercicio 2004, las correspondientes al ejercicio anterior. Nuestra opinión se refiere exclusivamente a las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2004. Con fecha 24 de febrero de 2004 emitimos nuestro informe de auditoría acerca de las cuentas anuales consolidadas del Grupo Befesa correspondientes al ejercicio 2003, en el que expresamos una opinión profesional favorable.

3. En nuestra opinión, basada en nuestra auditoría y en los informes de otros auditores, las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2004 adjuntas expresan en todos los aspectos significativos la imagen fiel del patrimonio y de la situación financiera de Befesa Medio Ambiente, S.A. y Sociedades Dependientes que componen el Grupo Befesa (consolidado - Nota 1) al 31 de diciembre de 2004 y de los resultados de sus operaciones y de los recursos obtenidos y aplicados durante el ejercicio anual terminado en dicha fecha y contienen la información necesaria y suficiente para su interpretación y comprensión adecuada, de conformidad con principios y normas contables generalmente aceptados que guardan uniformidad con los aplicados en el ejercicio anterior.

4. El informe de gestión consolidado adjunto del ejercicio 2004 contiene las explicaciones que los Administradores de la sociedad dominante consideran oportunas sobre la situación del Grupo, la evolución de sus negocios y sobre otros asuntos y no forma parte integrante de las cuentas anuales consolidadas. Hemos verificado que la información contable que contiene el citado informe de gestión consolidado concuerda con las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2004. Nuestro trabajo como auditores se limita a la verificación del informe de gestión consolidado con el alcance mencionado en este mismo párrafo, y no incluye la revisión de información distinta de la obtenida a partir de los registros contables de las sociedades consolidadas.

DELOITTE  
Inscrita en el R.O.A.C. N° 50692  
*Touche*  
Joseba Ijalba Ruiz  
28 de febrero de 2005

INSTITUTO DE  
CENSORES JURADOS  
DE CUENTAS DE ESPAÑA

Mandato ejercitado:  
DELOITTE, S. L.

Año 2.005 In- 50692

Importe cobrado: 67,00 €

Este informe está sujeto a la Ley  
aplicable establecida en la  
Ley 44/2002 de 22 de noviembre

Member of  
Deloitte Touche Tohmatsu

Deloitte, S.L., inscrita en el Registro Mercantil de Madrid, Tomo 13.683, folio 168, sección 8, hoja 4856-  
Inscripción 86, C.I.F.: B-79104483. Domicilio Social: Pabellón Páramos de Viveros, 63. 28053 Madrid

**Befesa Medio Ambiente, S.A. y Sociedades Dependientes**

**que componen el Grupo Befesa**

**Balances de situación consolidados**

**al 31 de Diciembre de 2004 Y 2003 (Notas 1, 2, 3 y 4)**

(Miles de Euros)

Activo	31.12.04	31.12.03	Pasivo	31.12.04	31.12.03
<b>Inmovilizado:</b>			<b>Fondos Propios (Nota 13):</b>		
Gastos de establecimiento, netos (Nota 5)	2.824	3.404	Capital suscrito	81.612	81.612
Inmovilizaciones Inmateriales, netas (Nota 6)	16.678	16.094	Prima de emisión	11.593	11.593
Inmovilizaciones materiales, netas (Nota 7)	143.136	142.641	Reservas	13.311	10.542
Inmovilizaciones financieras, netas (Nota 8)	43.133	24.025	Reservas en sociedades consolidadas	67.589	70.064
	205.771	186.164	Diferencias de conversión	(11.654)	(10.594)
			Pérdidas y ganancias atribuibles a la Sociedad dominante - Beneficio	10.450	8.369
<b>Gastos a distribuir en varios ejercicios (Notas 6, 15 y 16)</b>	1.199	2.175	Dividendo a cuenta entregado en el ejercicio	(7.050)	-
				165.851	171.586
<b>Fondo de comercio de consolidación (Nota 9)</b>	85.209	86.581	Diferencia negativa de consolidación	4.176	4.176
			Socios externos (Nota 14)	10.789	9.709
<b>Activo circulante:</b>			Ingresos a distribuir en varios ejercicios (Nota 20)	5.528	6.227
Existencias (Nota 10)	56.054	50.415			
Deudores (Nota 11)	111.530	117.464	Provisiones para riesgos y gastos (Nota 19)	16.099	2.957
Inversiones financieras temporales (Nota 12)	17.598	12.912			
Tesorería	12.683	12.491	<b>Acreedores a largo plazo:</b>		
Ajustes por periodificación	1.340	917	Deudas con entidades de crédito (Nota 15)	25.928	29.091
	199.205	194.199	Acreedores accionistas y empresas del Grupo (Nota 17)	41.422	25.260
			Otros acreedores (Nota 16)	11.831	15.381
				79.181	69.732
			<b>Acreedores a corto plazo:</b>		
			Deudas con entidades de crédito (Nota 15)	24.172	23.671
			Acreedores comerciales	157.798	141.748
			Deudas con empresas del Grupo (Nota 17)	8.691	10.921
			Otras deudas no comerciales (Nota 16)	17.259	26.953
			Ajustes por periodificación	1.840	1.439
				209.760	204.732
<b>Total Activo</b>	<b>491.384</b>	<b>469.119</b>	<b>Total Pasivo</b>	<b>491.384</b>	<b>469.119</b>

Las Notas 1 a 26 descritas en la Memoria y el Anexo adjuntos forman parte integrante del balance de situación consolidado al 31 de diciembre de 2004.

## Befesa Medio Ambiente, S.A. y Sociedades Dependientes

que componen el Grupo Befesa

### Cuentas de pérdidas y ganancias consolidadas

correspondientes a los ejercicios 2004 y 2003

(Notas 1, 2, 3 Y 4)

(Miles de Euros)

Debe	Ejercicio 2004	Ejercicio 2003	Haber	Ejercicio 2004	Ejercicio 2003
<b>Gastos:</b>			<b>Ingresos:</b>		
Reducción de existencias de productos terminados y en curso de fabricación	-	50	Importe neto de la cifra de negocios (Notas 17 y 21)	359.142	356.455
Aprovisionamientos (Nota 17)	211.770	213.390	Aumento de existencias de productos terminados y en curso de fabricación	5.148	-
Gastos de personal (Nota 21)	49.271	50.736	Trabajos efectuados por la Empresa para el inmovilizado	1.873	2.564
Dotaciones para amortizaciones de inmovilizado (Notas 5, 6 y 7)	18.242	17.296	Otros ingresos de explotación	1.148	1.977
Variación de las provisiones de circulante	(147)	383			
Otros gastos de explotación (Nota 17)	68.251	58.675			
<b>I. Beneficio de explotación</b>	<b>19.924</b>	<b>20.466</b>			
	367.311	360.996		367.311	360.996
Gastos financieros y gastos asimilados (Notas 15, 16 y 17)	6.031	6.952	Otros ingresos financieros	419	886
Diferencias negativas de cambio	533	1.483	Diferencias positivas de cambio	382	482
	6.564	8.435			
	5.610	5.125	<b>II. Resultados financieros negativos</b>	<b>5.763</b>	<b>7.067</b>
<b>III. Beneficio de las actividades ordinarias</b>	<b>9.838</b>	<b>8.875</b>		6.564	8.435
Variación de las provisiones del inmovilizado (Nota 8)	732	1.459	Reversión de diferencias negativas de consolidación	-	74
Pérdidas procedentes del inmovilizado	3	569	Beneficios de sociedades puestas en equivalencia (Nota 8)	1.287	527
Gastos extraordinarios	1.611	4.672	Beneficios de enajenación de participaciones		5.732
			Beneficios procedentes del inmovilizado (Nota 7)	233	37
<b>IV. Resultados extraordinarios positivos</b>		<b>577</b>	Subvenciones en capital transferidas al resultado del ejercicio (Nota 20)	863	1.196
	2.346	7.277	Ingresos y beneficios de otros ejercicios	980	312
			<b>IV. Resultados extraordinarios negativos</b>	<b>270</b>	
<b>V. Beneficio consolidado antes de impuestos</b>	<b>9.568</b>	<b>9.452</b>		2.346	7.277
(Mas) / Menos - Impuesto sobre Sociedades (Nota 18)	(1.706)	1.499			
<b>VI. Resultado consolidado del ejercicio (beneficios)</b>	<b>11.274</b>	<b>7.953</b>			
Menos - Resultado socios externos (Nota 14)	824	(416)			
<b>VII. Resultados netos del ejercicio</b>	<b>10.450</b>	<b>8.369</b>			

Las Notas 1 a 26 descritas en la Memoria y el Anexo adjuntos forman parte integrante de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada del ejercicio 2004.



## **Befesa Medio Ambiente, S.A. y Sociedades Dependientes que componen el Grupo Befesa**

Memoria correspondiente al ejercicio anual  
terminado el 31 de diciembre de 2004

### **1. Sociedades del grupo**

El 9 de septiembre de 1993, Befesa Medio Ambiente, S.A. (en adelante, la Sociedad o Befesa) adquirió participaciones mayoritarias en diversas sociedades con similar objeto social, configurándose desde esa fecha como la cabecera de un holding industrial (en adelante, el Grupo o Grupo Befesa) con actividad en el sector del medio ambiente.

El objeto social de la Sociedad consiste básicamente en la adquisición, enajenación y tenencia por cuenta propia, de acciones, participaciones, bonos y obligaciones, así como cualesquiera otros valores negociables y deuda pública o privada, cotizados o no en mercados organizados; la promoción, participación y gestión de negocios y actividades relacionados con la protección y recuperación del medio ambiente y con el aprovechamiento racional de los recursos naturales; la recuperación, tratamiento de toda clase de materias primas, así como residuos y desechos de origen industrial, incluyendo su reciclaje, recuperación y eliminación; la prevención, tratamiento y control y eliminación de emisiones, vertidos y residuos de origen industrial y urbano; la realización de estudios y proyectos de toda clase de procedimientos e instalaciones relacionados con las actividades mencionadas anteriormente, así como su explotación.

Con fecha 30 de junio de 1998 se realizó una Oferta Pública de Venta de acciones de la Sociedad para posteriormente comenzar a cotizar en el mercado continuo.

Befesa es la Sociedad dominante de un grupo industrial internacional, cuyas actividades se centran en la gestión y tratamiento de residuos industriales, así como en la prestación de servicios de limpieza e ingeniería medioambiental. En este sentido, las actividades del Grupo Befesa se organizan en tres grandes unidades de negocio:

1. Gestión de Residuos Industriales:
  - Reciclaje de escorias salinas.
  - Reciclaje de residuos de zinc y de desulfuración.
  - Gestión de residuos industriales.
  - Limpiezas industriales e hidrocarburos.
2. Ingeniería y Servicios:
  - Ingeniería medioambiental.
3. Reciclaje de Residuos de Aluminio.

Por este motivo, la gran mayoría de los sistemas, equipos e instalaciones incorporados al inmovilizado material del Grupo Befesa, deben ser considerados como destinados a la gestión y tratamiento de residuos industriales, prestación de servicios de limpieza e ingeniería medioambiental, y en general, a la protección y mejora del medio ambiente, bien por la actividad desarrollada por el Grupo, bien por la naturaleza de los mismos. Asimismo, la mayor parte de los gastos e ingresos del ejercicio 2004 deben ser entendidos como devengados en el normal desarrollo de las citadas actividades. La información relativa, en su caso, a las posibles provisiones para riesgos y gastos y a las posibles contingencias, responsabilidades y subvenciones, si las hubiere, derivadas del normal desarrollo de las actividades que conforman su objeto social, así como otras actuaciones medioambientales, han sido descritas, en su caso, en las correspondientes cuentas anuales consolidadas.

Estas actividades son realizadas por las diferentes sociedades que integran el Grupo que se encuadran en tres subgrupos cuyas cabeceras, en las que participa la Sociedad dominante son MRH Residuos Metálicos, S.L., Alianza Medioambiental, S.L., y Befesa Construcción y Tecnología Ambiental, S.A., todas ellas sociedades unipersonales. La información consolidada de estos subgrupos y de su sociedad participada que efectúa la gestión integral del Grupo se muestra a continuación:

Entidad	Domicilio	Actividad	Porcentaje de Participación (**)	Miles de euros (*)				
				Capital	Reservas	Resultados del Ejercicio 2004	Dividendo a cuenta entregado en el ejercicio	Socios Externos (Nota 14)
Subgrupo Alianza Medioambiental (AMA)	Baracaldo (Vizcaya)	Recuperación de aceites, tratamiento de residuos no metálicos, gestión de plantas de tratamiento de aguas y redes de abastecimiento	100%	120.109	7.565	1.871	-	5.220
Befesa Servicios Corporativos, S.A.	Madrid	Servicios de gestión integral de sociedades	100%	991	(495)	(1.239)	-	-
Subgrupo Befesa CTA	Sevilla	Construcción de obras hidráulicas e ingeniería medioambiental	100%	10.289	2.567	2.788	-	1.369
Subgrupo MRH Residuos Metálicos	Erandio (Vizcaya)	Recuperación de residuos con contenido de metales y minerales	100%	42.747	27.869	5.865	(5.425)	4.200

(\*) Incluye ajustes de homogeneización. Patrimonio consolidado de cada subgrupo al 31 de diciembre de 2004.

(\*\*) Porcentaje de participación en la sociedad dominante del grupo.

A su vez, las sociedades del Subgrupo Alianza Medioambiental, S.L. y sociedades dependientes (en adelante Subgrupo AMA), del Subgrupo MRH Residuos Metálicos, S.L., y sociedades dependientes (en adelante Subgrupo MRH) y del subgrupo Befesa Construcción y Tecnología Ambiental, S.A. y sociedades dependientes (en adelante Subgrupo Befesa CTA) y Befesa Servicios Corporativos, S.A., se encuentran incluidas en la consolidación (Nota 2.b) y la información relacionada con las mismas se detalla en el Anexo a esta Memoria.

Los datos de las empresas del Grupo excluidas del perímetro de consolidación por tener un interés poco significativo con respecto a las cuentas anuales consolidadas adjuntas o por estar iniciándose su actividad, se muestran en la Nota 8.

Diversas sociedades dependientes, básicamente, Befesa Desulfuración, S.A. y Procesos Ecológicos Vilches, S.A., incluidas en el perímetro de consolidación realizan la actividad de cogeneración de energía eléctrica. Dicha actividad se encuentra regulada por el Real Decreto 2818/1998 sobre producción de energía eléctrica por instalaciones hidráulicas de cogeneración y otras abastecidas por recursos o fuentes de energía renovables. En virtud de este Real Decreto, la energía producida y no consumida por las sociedades es adquirida por la correspondiente compañía eléctrica que opera en cada zona, con la que se establecen los correspondientes acuerdos de suministro.

## **2. Bases de presentación de las cuentas anuales**

### **a) Imagen fiel-**

Las cuentas anuales consolidadas adjuntas del ejercicio 2004 han sido obtenidas de los registros contables de la Sociedad y de las sociedades dependientes consolidadas, que incluyen las "Uniones Temporales de Empresas" en las que participan al 31 de diciembre de 2004. Dichas cuentas anuales consolidadas incluyen, asimismo, ciertos ajustes y reclasificaciones contables que se han introducido para homogeneizar los criterios de contabilidad y de presentación seguidos por las sociedades dependientes con los utilizados por el Grupo Befesa. Dichas cuentas anuales consolidadas se presentan de acuerdo con el Plan General de Contabilidad y las normas contables establecidas en la legislación mercantil en materia de sociedades, de forma que muestran la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera, de los resultados y de los recursos obtenidos y aplicados consolidados de la Sociedad y sociedades dependientes que componen el Grupo Befesa.

Las cuentas anuales de la Sociedad y de cada una de las sociedades dependientes incluidas en la consolidación, correspondientes al ejercicio 2004, se encuentran pendientes de aprobación por las respectivas Juntas Generales de Accionistas. No obstante, el Consejo de Administración de la Sociedad dominante opina que dichas cuentas serán aprobadas sin cambios.

### **b) Principios de consolidación-**

Las sociedades dependientes que se han consolidado han sido aquéllas en las que la Sociedad participa en un 50% o más de su capital social, y constituyen, junto con ésta, una unidad de decisión (Nota 1) y aquellas sociedades asociadas o multigrupo cuya aportación a las cuentas anuales consolidadas tenga un interés significativo.

En el proceso de consolidación de las sociedades dependientes se ha aplicado el método de integración global y el método de integración proporcional en los casos en que exista gestión conjunta con otra u otras sociedades ajenas al Grupo. Al 31 de diciembre de 2004 las cuentas anuales consolidadas adjuntas incluyen los saldos de las "Uniones Temporales de Empresas" más significativas participadas básicamente a través del subgrupo Befesa Construcción y Tecnología Ambiental y que suponen incrementar los activos, pasivos, ingresos y gastos de dichas sociedades en unos importes de 70.111, 67.745, 26.701 y 24.335 miles de euros, respectiva y aproximadamente. La participación en empresas asociadas incluidas en el perímetro de consolidación se ha valorado según el criterio de puesta en equivalencia.

Todos los saldos y transacciones significativos mantenidos entre las sociedades consolidadas por el método de integración global han sido eliminados en el proceso de consolidación. La participación de terceros en el patrimonio y en los resultados de las sociedades dependientes se presenta en el capítulo "Socios Externos" y "Resultado Socios Externos" del balance de situación consolidado y de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada, respectivamente (Nota 14).

En el procedimiento de puesta en equivalencia se sustituye el valor contable por el que las inversiones figuran en las cuentas de la Sociedad que mantiene dicha participación, por el importe correspondiente al porcentaje que de los fondos propios de la sociedad participada corresponda, una vez considerados, en su caso, los dividendos percibidos de las mismas y otras eliminaciones patrimoniales. El epígrafe "Beneficios de sociedades puestas en equivalencia" de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada adjunta recoge los resultados del ejercicio que corresponden al Grupo obtenidos en función de su porcentaje de participación en dichas sociedades.

En este sentido, es necesario indicar que la participación en la sociedad ucraniana Intersplav asciende al 50,84% del capital social en lo referente a los derechos corporativos atribuibles al capital, mientras que en lo referente a los derechos a recibir dividendos y a recibir los activos correspondientes a la participación en caso de liquidación quedan establecidos en el 40%. Por este motivo y debido a la situación del país en el que se ubica esta sociedad, los Administradores de la Sociedad dominante optan por incluir esta participación por puesta en equivalencia, no siendo significativo el efecto sobre los diferentes epígrafes del activo y pasivo del balance de situación consolidado y de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada al 31 de diciembre de 2004 de haberla consolidado por integración global.

Como es práctica habitual, las cuentas anuales consolidadas no incluyen el efecto fiscal que correspondería a la incorporación a la Sociedad de las reservas acumuladas y beneficios no distribuidos de las restantes sociedades consolidadas, por considerarse que dichas reservas serán utilizadas como fuente de autofinanciación en cada una de dichas sociedades. Asimismo, se han homogeneizado los principios y criterios contables más significativos utilizados en la preparación de las cuentas anuales consolidadas.

#### Conversión de cuentas anuales en moneda extranjera-

Los estados financieros al 31 de diciembre de 2004 de las sociedades Befesa Argentina, S.A, Intersplav, Befesa Perú, S.A. y Befesa Salt Slags Ltd. se han convertido a euros aplicando el método del tipo de cambio de cierre, de forma que los activos y pasivos se convierten al tipo de cambio de cierre del ejercicio, el capital y reservas al tipo de cambio histórico y los ingresos y gastos al tipo de cambio medio del ejercicio.

La diferencia de valorar los ingresos y gastos al tipo de cambio medio y el capital y reservas al cambio histórico, frente a la valoración de los activos y pasivos al cambio de cierre, por la parte imputable al Grupo, se presenta en el epígrafe "Fondos Propios – Diferencias de conversión" del balance de situación consolidado adjunto al 31 de diciembre de 2004 y asciende a 11.654 miles de euros (negativos), de los cuales 6.804 miles de euros (negativos) corresponden a Befesa Argentina, S.A., 2.998 miles de euros (negativos) a Intersplav, 16 miles de euros a Befesa Perú, S.A. y 1.868 miles de euros (negativos) a Befesa Salt Slags, Ltd. (Nota 13).

### c) Comparación de la información-

#### 1. Adquisiciones del ejercicio 2004-

- Con fecha 29 de marzo de 2004, la sociedad dependiente Befesa Construcción y Tecnología Ambiental, S.A. adquirió las acciones representativas del 100% del capital social de Construcciones y Depuraciones, S.A. (en adelante CODESA) por un importe de 3.800 miles de euros, figurando el importe pendiente de pago al 31 de diciembre de 2004 y que asciende a 1.013 miles de euros, en el epígrafe "Acreedores a largo plazo – Otros acreedores" del balance de situación consolidado adjunto (Nota 16). El fondo de comercio generado en la mencionada compraventa ascendió a 3.006 miles de euros y se amortiza linealmente en 20 años, dado que es el período estimado durante el cual dicho fondo de comercio contribuirá a la obtención de beneficios para el Grupo (Notas 3.a y 9).
- Con fecha 1 de abril de 2004, la sociedad dependiente Befesa Gestión de Residuos Industriales, S.L. adquirió la totalidad de las participaciones de Gestión de Residuos del Cerrato, S.L. (en adelante GRC) por importe de 1.242 miles de euros, de los cuales un importe de 742 miles de euros permanece pendiente de pago, que figura registrado en el epígrafe "Acreedores a corto plazo – Otras deudas no comerciales" del balance de situación adjunto, y cuyo vencimiento se producirá durante el ejercicio 2005 (Nota 16). Esta adquisición de la participación incluye un sobreprecio respecto al valor teórico contable de la misma a la fecha en que se produjo de 1.232 miles de euros, aproximadamente. El período estimado en que dicho fondo de comercio contribuirá a la obtención de beneficios para el Grupo será de 20 años (Notas 3.a y 9)

#### 2. Otros aspectos-

- Durante el ejercicio se ha incorporado al perímetro de consolidación del Grupo Befesa, la sociedad Agua y Gestión de Servicios Ambientales, S.A. Dicha sociedad fue constituida el 4 de abril de 2003, habiendo el Grupo, a través de la sociedad dominante Befesa Medio Ambiente, S.A., tomado un porcentaje de participación del 18% sobre su capital social inicial. La adquisición en 2004 por parte

del Grupo Befesa de CODESA, anteriormente mencionada, que participaba a su vez en otro 18% en Agua y Gestión de Servicios Ambientales, S.A., supuso el incremento de la participación del Grupo Befesa en dicha sociedad hasta el 36%. Con posterioridad, la Junta General de Accionistas de la sociedad participada decidió ampliar su capital social, ampliación que no fue suscrita por la totalidad de los accionistas de la misma. De esta manera, habiendo suscrito el Grupo un porcentaje superior a la participación que mantenía con anterioridad a la ampliación, la participación del grupo en la sociedad desde dicha fecha y al 31 de diciembre de 2004 asciende al 43,5%, por lo que se ha integrado en el perímetro de consolidación mediante el procedimiento de puesta en equivalencia (Notas 8 y 2.b).

- Durante el ejercicio 2003, el Grupo cesó temporalmente la actividad industrial que hasta ese momento desarrollaba su sociedad dependiente Aluminio en Discos, S.A. participada a través del Subgrupo MRH en un 100% en el momento de su cese de actividad. Como consecuencia de lo anterior y dado que el Grupo mantiene en la actualidad negociaciones tendentes a la enajenación de la citada sociedad dependiente, ésta fue excluida del perímetro de consolidación, no siendo por otra parte significativo el efecto que resultaría de aplicar criterios de consolidación (Notas 8 y 17). En este contexto y conforme al estudio técnico realizado por profesionales externos independientes del valor de "liquidación in situ" de la mencionada planta industrial, no se espera quebranto patrimonial alguno (Nota 17).

### **3. Normas de valoración y principios de contabilidad aplicados**

Los principios contables y normas de valoración más significativos utilizados en la elaboración de las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2004 adjuntas son:

#### **a) Fondo de comercio de consolidación-**

El balance de situación consolidado adjunto incluye al 31 de diciembre de 2004 un fondo de comercio neto de amortizaciones de 85.209 miles de euros, originado por la diferencia positiva de consolidación surgida entre los importes hechos efectivos por las adquisiciones de acciones de sociedades dependientes consolidadas y el valor teórico-contable de las mismas en la fecha de su adquisición (Nota 9).

El Grupo amortiza los fondos de comercio linealmente en 20 años desde la fecha de adquisición de las participaciones, toda vez que es el período estimado durante el cual dichos fondos contribuyen a la obtención de ingresos para el Grupo. De esta forma, la Sociedad ha registrado una amortización de 5.610 miles de euros, aproximadamente, con cargo al epígrafe "Amortización del Fondo de Comercio de Consolidación" de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada adjunta (Nota 9).

#### **b) Diferencia negativa de consolidación-**

Corresponde a la diferencia negativa entre los importes hechos efectivos en ejercicios anteriores por adquisición de acciones de sociedades dependientes consolidadas y el valor teórico-contable de las mismas en la fecha de su adquisición o primera consolidación.

Estas diferencias negativas de consolidación no se amortizan y en su caso, se registrarán como ingreso en el momento en el que se vendan las participaciones correspondientes.

#### **c) Principio de devengo-**

Los ingresos y gastos se reconocen contablemente en función del período de devengo.

#### **d) Gastos de establecimiento-**

Corresponden, básicamente, a gastos de ampliación de capital, gastos de primer establecimiento y gastos de puesta en marcha. Las sociedades del Grupo siguen el criterio de amortizar estos gastos, linealmente, en un período de cinco años (Nota 5).



**e) Inmovilizaciones inmateriales-**

Los importes correspondientes a propiedad industrial se contabilizan por su coste de adquisición o producción, y se amortizan en cinco años (Nota 6).

Los gastos de investigación y desarrollo se contabilizan por su coste de adquisición o de producción, existiendo proyectos claramente definidos, y se amortizan en cinco años, en bases sistemáticas, revisándose a fin de cada ejercicio las posibilidades técnicas, económicas y financieras de cada uno. Cuando la evolución del proyecto es negativa o no existan planes de financiación para ser llevados a término efectivo, se aplica su importe íntegro al resultado del ejercicio (Nota 6).

Las aplicaciones informáticas se contabilizan por su precio de adquisición, y se amortizan en cinco años (Nota 6).

Los derechos derivados de los contratos de arrendamiento financiero se contabilizan como inmovilizado inmaterial por el valor al contado del bien, reflejándose en el pasivo la deuda total por las cuotas más el importe de la opción de compra. La diferencia entre ambos importes, que representa los gastos financieros de la operación, se contabiliza como gasto a distribuir en varios ejercicios y se imputa a los resultados de cada ejercicio de acuerdo con un criterio financiero (Nota 6).

Los derechos de servidumbre corresponden al coste pagado por la sociedad dependiente Befesa Desulfuración, S.A. en concepto de servidumbre de paso, con carácter indefinido, por encontrarse los terrenos e instalaciones de la misma en el complejo industrial de otra sociedad. Dicho coste se consideró afecto a los terrenos e instalaciones de la Sociedad en partes iguales, y por tanto, se amortizan por el cincuenta por ciento de su valor, de forma lineal, en 25 años, plazo coincidente con la vida útil de la planta (Nota 6).

Las concesiones administrativas corresponden, principalmente, a los derechos de licitación abonados por el Grupo a la sociedad Empresa de Gestión Medioambiental, S.A. para obtener el derecho de participación como socio en el negocio de uso y gestión de la planta de inertización de residuos peligrosos de Palos de la Frontera, propiedad de la citada empresa en virtud de una concesión administrativa que ésta recibió de la Comunidad Autónoma de Andalucía para la gestión de residuos. Dicho coste se amortiza de forma lineal en 10 años, que corresponde al periodo inicial del acuerdo alcanzado con Empresa de Gestión Medioambiental, S.A. que finaliza el 1 de octubre de 2012, aunque podrá prorrogarse automáticamente por años. Si bien dicho periodo resulta superior al periodo de finalización de la concesión administrativa, 15 de marzo de 2010, los Administradores de la Sociedad dominante consideran que ésta será renovada a su vencimiento (Nota 6).

**f) Inmovilizaciones materiales-**

El inmovilizado material está valorado a su coste de adquisición actualizado, en su caso, al amparo de diversas disposiciones legales, entre las que se encuentran la Norma Foral 6/1996 y el Real Decreto 2607/1996, de Actualización de Balances (Notas 7 y 13).

Los costes de ampliación, modernización o mejoras que representan un aumento de la productividad, capacidad o eficiencia o un alargamiento de la vida útil de los bienes, se capitalizan como mayor coste de los correspondientes bienes.

Los costes de mantenimiento y reparación se registran con cargo a los resultados consolidados del ejercicio en que se incurren. Las sustituciones o renovaciones de elementos del inmovilizado se contabilizan como activo, con el consiguiente retiro contable de los elementos sustituidos o renovados.

Los trabajos que se realizan para su propio inmovilizado se reflejan al coste acumulado que resulta de añadir a los costes externos los costes internos determinados en función de los consumos propios de materiales de almacén y los costes de fabricación aplicados de acuerdo con las normas de valoración de las existencias.

Las sociedades del Grupo amortizan su inmovilizado material siguiendo el método lineal, en función de los años de vida útil estimada de los elementos que componen dicho inmovilizado, según el siguiente detalle:



	Años de Vida Media Útil
Construcciones	25 – 50
Instalaciones técnicas y maquinaria	10 – 25
Otras instalaciones, utillaje y mobiliario	5 – 10
Equipos informáticos y otro inmovilizado	4 – 10

Atendiendo a su funcionalidad, en determinados activos (depósitos de seguridad para residuos – Nota 19) el Grupo amortiza los mismos en función del volumen de residuos entrantes en las instalaciones.

#### g) Inversiones financieras-

Inmovilizaciones financieras (Notas 1, 2 y 8)-

1. Participaciones en el capital de sociedades del Grupo o asociadas, excluidas de la consolidación:

Las participaciones en el capital de sociedades del Grupo y asociadas excluidas del conjunto consolidable se encuentran valoradas a su precio de adquisición en las cuentas anuales consolidadas. Cuando dicho importe resulta superior al valor teórico-contable de la sociedad participada, se efectúan correcciones valorativas mediante la dotación de las correspondientes provisiones, teniendo en cuenta las plusvalías tácitas existentes en el momento de la adquisición y que permanezcan en el de la valoración posterior. El efecto que resultaría de aplicar criterios de consolidación en la valoración de estas participaciones no sería significativo al 31 de diciembre de 2004 (Nota 8).

2. El resto del inmovilizado financiero se valora a coste de adquisición o mercado, el menor.

Inversiones financieras temporales (Nota 12)-

El Grupo valora sus inversiones financieras a coste de adquisición o mercado, el menor. Los créditos a corto plazo concedidos, se presentan a su valor de reembolso, en el que se incluye el principal y los intereses devengados al cierre de cada ejercicio.

#### h) Existencias-

Los métodos de valoración de las existencias del Grupo son los siguientes (Nota 10):

1. Materias primas y mercaderías: coste de adquisición (primera entrada-primera salida) o valor de mercado, el menor.
2. Productos auxiliares y materiales de consumo y reposición: precio de última factura o valor de mercado, si éste fuera inferior. La valoración de estos productos según el precio de última factura no difiere significativamente de la que se hubiera obtenido si se hubiera aplicado el criterio FIFO.
3. Productos en curso y productos terminados: se valoran al importe menor del valor de mercado o coste medio de producción, calculado éste como coste específico de los aprovisionamientos de suministros y servicios más la parte aplicable de los costes directos e indirectos de mano de obra y de gastos generales de fabricación.

4. Obra en curso: se valora de acuerdo con el criterio de grado de avance, que establece como resultado el correspondiente a aplicar al resultado final esperado de cada obra en curso, el porcentaje que resulte de comparar los costes directos e indirectos reales incurridos, respecto de los costes directos e indirectos totales previstos. Adicionalmente, el Grupo no imputa un grado de avance de la obra en curso superior al tanto por ciento de los anticipos facturados al cliente. De acuerdo con este criterio, la estimación del resultado final de las obras, se determina en base a la diferencia entre:
- Los ingresos totales a obtener en base al precio de venta según contrato, así como los ingresos derivados de modificaciones previamente aceptadas por los clientes, revisiones de precios contractuales, liquidaciones y otros conceptos aplicables, y
  - Los costes reales incurridos hasta la fecha, más una estimación de los costes pendientes de incurrir hasta la terminación del proyecto.

En el caso de obras con pérdida final esperada, ésta se registra en su totalidad al conocerse.

#### i) Deudores-

Las cuentas a cobrar figuran en el balance de situación consolidado adjunto por su valor nominal. No obstante, se han realizado las correcciones valorativas necesarias, dotándose las correspondientes provisiones en función del riesgo que presentan las posibles insolvencias con respecto al cobro de los diferentes saldos.

Por otra parte, el Grupo da de baja los saldos de clientes por el importe de las cesiones de crédito siempre que el factor asuma el riesgo de insolvencias "factoring sin recurso". Al 31 de diciembre de 2004, los saldos deudores pendientes de vencimiento que han sido cancelados derivados de las operaciones mencionadas de "factoring sin recurso" ascienden a 64.199 miles de euros.

Asimismo, el grupo clasifica en el epígrafe "Acreedores a corto plazo – Acreedores comerciales" del pasivo del balance de situación consolidado adjunto las cuentas a pagar por saldos mantenidos entre diversas sociedades del grupo y que se encuentran instrumentalizadas mediante la figura financiera del "confirming sin recurso" al amparo de los contratos suscritos con varias entidades financieras, en los casos en que las sociedades del grupo receptoras del "confirming" hubieran anticipado el cobro de las facturas. Al 31 de diciembre de 2004 las cuentas anuales consolidadas adjuntas incluyen un importe de 19.213 miles de euros, aproximadamente, por este concepto.

#### j) Subvenciones-

Las subvenciones de explotación se registran como ingresos en la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada íntegramente en el ejercicio en que se conoce su concesión siempre que se tenga una seguridad razonable sobre su cobro.

Las subvenciones de capital (Nota 20) se valoran por el importe concedido y se imputan a resultados en proporción a la depreciación experimentada durante el ejercicio por los activos financiados por dichas subvenciones, salvo que se trate de activos no depreciables en cuyo caso se imputarán al resultado del ejercicio en que se produzca la enajenación o baja en inventario de los mismos.

#### **k) Impuesto sobre beneficios-**

El gasto por Impuesto sobre Sociedades del ejercicio se calcula en función del resultado económico antes de impuestos, aumentado o disminuido, según corresponda, por las diferencias permanentes con el resultado fiscal, entendiendo éste como la base imponible del citado impuesto y minorado por las bonificaciones y deducciones de la cuota generadas y aplicadas en el ejercicio, excluidas las retenciones y pagos a cuenta (Nota 18).

El beneficio fiscal correspondiente a bases imponibles negativas, deducciones y bonificaciones, en su caso, se contabiliza como un menor importe de Impuesto sobre Sociedades del ejercicio en el que se origine el derecho a la deducción, siempre que una estimación razonable de la evolución de las diferentes sociedades del Grupo consideradas de manera individual, o de las sociedades que integran el Grupo fiscal consolidado, según corresponda, indique que podrán ser objeto de aplicación futura y de acuerdo con lo indicado en la Nota 18.

Dado el carácter internacional del Grupo, existen diferentes tipos impositivos en función de las normativas aplicables que van del 30 al 35%.

#### **l) Transacciones en moneda extranjera-**

Los saldos de los deudores y acreedores comerciales de monedas diferentes al euro se valoran a los tipos de cambio en vigor a la fecha en que se realiza la transacción, valorándose al cierre del ejercicio de acuerdo con el tipo de cambio vigente en ese momento, excepto aquellas en las que se haya asegurado el cambio. Las diferencias negativas, si las hubiere, se registran en la cuenta de pérdidas y ganancias del ejercicio. Las diferencias positivas se difieren hasta su realización efectiva.

El Grupo utiliza futuros y otros instrumentos similares en operaciones de cobertura de sus posiciones patrimoniales, asegurando el tipo de cambio, por lo que sus correspondientes saldos deudores y acreedores comerciales se valoran según se ha indicado en el párrafo anterior. La política del mismo consiste en la contratación con entidades financieras de operaciones de venta de divisas a unos plazos concretos y a unos tipos de cambio determinados, basándose en proyecciones de tesorería en divisas.

Al 31 de diciembre de 2004, se mantienen contratadas operaciones de cobertura de tipo de cambio (seguros de tipo de cambio y contratos de futuros) relacionadas con cuentas a cobrar por exportaciones realizadas en divisas distintas al euro por un importe de 3.412 miles de dólares y 3.088 miles de libras esterlinas. Asimismo, mantiene contratadas operaciones de cobertura relacionadas con importaciones realizadas en moneda extranjera por unos importes de 689 miles de dólares y 75 miles de libras esterlinas (Nota 10).

#### **m) Ventas de futuro-**

Diversas sociedades del Grupo han realizado durante el ejercicio operaciones en el mercado de futuros de metales (básicamente zinc y aluminio, primario y secundario) para cubrir total o parcialmente operaciones de venta de toneladas físicas con contenido de dichos metales.

Las diferencias de cotización producidas por causa de la oscilación continua de los futuros negociados en mercados oficiales se tratan de acuerdo con los siguientes criterios:

- Las diferencias producidas, tanto positivas como negativas, por la evolución de la cotización en operaciones de futuro genuinas de cobertura de riesgos se contabilizan ajustando el valor de la operación principal cubierta.
- Las diferencias, tanto positivas como negativas, producidas en operaciones que no se definen como de cobertura se imputan directamente a la cuenta de pérdidas y ganancias a lo largo de la vida de la operación, realizando un cierre teórico sobre las operaciones abiertas en función de las cotizaciones de mercado.

A 31 de diciembre de 2004 la sociedad mantiene abiertos contratos de futuros de venta por una cantidad de 12.600 toneladas de zinc y 780 toneladas de aluminio primario y secundario, por ventas que se materializarán en los ejercicios 2005 y 2006. Por su naturaleza, estas operaciones con futuros han de considerarse genuinas y de cobertura de riesgos.

#### **n) Deudas-**

Las deudas, que se contabilizan por su valor nominal, se clasifican en función de los vencimientos al cierre del ejercicio. Se consideran deudas a corto plazo aquéllas con vencimiento anterior a doce meses desde el cierre del ejercicio y como deudas a largo plazo las de vencimiento posterior a dicho periodo.

#### **o) Ingresos y gastos-**

Los ingresos y gastos se imputan en función del criterio del devengo, es decir, cuando se produce la corriente real de bienes y servicios que los mismos representan, con independencia del momento en que se produzca la corriente monetaria o financiera derivada de ellos. No obstante, siguiendo el principio de prudencia, el Grupo únicamente contabiliza los beneficios realizados a la fecha del cierre del ejercicio, en tanto que los riesgos previsibles y las pérdidas, aún las eventuales, se contabilizan tan pronto son conocidos.

#### **p) Provisiones para pensiones y obligaciones similares-**

Varias sociedades del Grupo tienen contraídas una serie de obligaciones con su personal para el complemento de las pensiones de jubilación de la Seguridad Social. Estas obligaciones se encuentran externalizadas al 31 de diciembre de 2004. Las obligaciones de las sociedades dependientes como promotoras de los Planes de Pensiones quedan establecidas en la aportación de un porcentaje del salario pensionable de sus trabajadores.

Durante el ejercicio 2003 las sociedades dependientes Befesa Aluminio Bilbao, S.L. y Befesa Aluminio Valladolid, S.A. procedieron a la extinción del contrato de trabajo de 25 trabajadores previa autorización por las correspondientes Delegaciones Territoriales de Trabajo de diversos Expedientes de Regulación de Empleo, así como al pago de diferentes indemnizaciones. Al 31 de diciembre de 2004 las obligaciones laborales derivadas de los mencionados expedientes de regulación de empleo se encuentran exteriorizadas, excepto un importe de 1.027 miles de euros que figura registrado en los epígrafes "Provisiones para riesgos y gastos" y "Acreedores a corto plazo - Otras deudas no comerciales" por importes de 1.000 miles y 27 miles de euros, respectiva y aproximadamente (Notas 16 y 19) y que a 31 de diciembre de 2003 se encontraban registrados en el epígrafe "Acreedores a corto plazo - Otras deudas no comerciales. Dichos importes serán previsiblemente satisfechos en su totalidad durante los ejercicios 2005 y 2006, si bien existe la posibilidad de ampliar el plazo de pago hasta 4 años bajo determinadas condiciones.

#### **q) Indemnizaciones por despido-**

De conformidad con las reglamentaciones laborales vigentes, las sociedades del Grupo están obligadas al pago de indemnizaciones a aquellos empleados que sean despedidos sin causa justificada.

Los Administradores de la Sociedad dominante, excepto por lo mencionado en la Nota 3.p, no esperan que se produzcan despidos en el futuro de los que pudieran derivarse pasivos significativos y, por tanto, no se ha creado provisión alguna por este concepto.

#### **r) Provisión para riesgos y gastos-**

Dentro del epígrafe "Provisiones para riesgos y gastos" del balance de situación consolidado adjunto se incluyen provisiones en cobertura de los trabajos a realizar para recubrir depósitos y, más concretamente, los necesarios para el sellado y clausura de sus depósitos de seguridad para residuos. El importe de la dotación que la Sociedad realiza para adecuar los gastos totales esperados con los ingresos que obtiene cada año por esta actividad es registrado con cargo al epígrafe "Otros gastos de explotación" de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada adjunta.

Asimismo, incluyen, en su caso, los importes estimados para hacer frente a las responsabilidades que pudieran surgir de los litigios en curso y obligaciones tributarias (Notas 18 y 19).

#### 4. Distribución de resultados de la sociedad dominante

La propuesta que el Consejo de Administración de la Sociedad dominante someterá a la Junta General de Accionistas para la aplicación del resultado del ejercicio anual terminado el 31 de diciembre de 2004 es la siguiente:

	Miles de Euros
<b>Bases de reparto:</b>	
Pérdidas y ganancias	9.549
	<b>9.549</b>
<b>Distribución:</b>	
Reserva legal	955
Reservas voluntarias	1.544
Dividendo a cuenta	7.050
	<b>9.549</b>

Con fecha 14 de diciembre de 2004, los Administradores de la Sociedad acordaron el reparto de un dividendo a cuenta del beneficio del ejercicio 2004, por importe de 7.050 miles de euros, aproximadamente, equivalente a 0,26 euros por acción, que ha sido íntegramente desembolsado el 22 de diciembre de 2004 (Nota 13).

El estado contable provisional formulado de acuerdo con el artículo 216 del Texto Refundido de la Ley de Sociedades Anónimas, poniendo de manifiesto la existencia de liquidez suficiente al 14 de diciembre de 2004, para la distribución del dividendo a cuenta fue el siguiente:

	Miles de Euros
Tesorería a la fecha del acuerdo de distribución	21.023
Importe bruto del dividendo a cuenta	(7.050)
Cobros previstos en el plazo de un año	20.308
Pagos previstos en el plazo de un año	(30.794)
<b>Tesorería prevista un año después del acuerdo de distribución</b>	<b>3.487</b>

Asimismo, a continuación se pone de manifiesto la existencia de resultados que permiten, de acuerdo con la Ley de Sociedades Anónimas, la distribución de dividendos a cuenta por el importe acordado:

	Miles de Euros
Beneficio al 14 de diciembre de 2004	7.934
Reserva Legal a dotar sobre beneficios netos	(793)
<b>Cantidad máxima de posible distribución como dividendo a cuenta</b>	<b>7.141</b>

#### 5. Gastos de establecimiento

El movimiento habido durante el ejercicio anual terminado el 31 de diciembre de 2004 en el capítulo "Gastos de Establecimiento" del balance de situación consolidado adjunto, es el siguiente:

	Miles de Euros					
	Saldo Neto al 31.12.03	Adiciones	Retiros	Dotaciones	Diferencias de Conversión	Saldo Neto al 31.12.04
Gastos de constitución	184	-	-	(155)	-	29
Gastos de ampliación de capital	307	650	-	(131)	-	826
Gastos de primer establecimiento	2.913	31	(24)	(950)	(1)	1.969
	<b>3.404</b>	<b>681</b>	<b>(24)</b>	<b>(1.236)</b>	<b>(1)</b>	<b>2.824</b>

El saldo de la cuenta "Gastos de primer establecimiento" recoge el importe, neto de las amortizaciones practicadas, de la totalidad de gastos incurridos por las sociedades del Grupo desde su constitución hasta la fecha en que finalizaron las actividades previas a la entrada en funcionamiento de sus instalaciones y equipos productivos. Dentro de este epígrafe se encuentran registrados los gastos incurridos por Befesa Salt Slags, Ltd. en el ejercicio 2001 en la puesta en marcha de la planta para el tratamiento de escorias salinas. El saldo neto pendiente de amortizar al 31 de diciembre de 2004 asciende a 975 miles de euros, aproximadamente.

Adicionalmente, el Grupo ha registrado los gastos incurridos en la ampliación de capital realizada en la sociedad dependiente Alianza Medioambiental, S.L. (Nota 18), los cuales han ascendido a 650 miles de euros, aproximadamente.

## 6. Inmovilizaciones inmateriales

El movimiento habido durante el ejercicio anual terminado el 31 de diciembre de 2004 en las diferentes cuentas del inmovilizado inmaterial y de sus correspondientes amortizaciones acumuladas, ha sido el siguiente:

	Miles de Euros						
	Saldo al 31.12.03	Cambios en el Perímetro (Nota 2.c)	Adiciones / (Dotaciones)	Retiros	Trasposos	Diferencias de Conversión	Saldo al 31.12.04
<b>Coste-</b>							
Propiedad industrial	383	13	1	(3)	4	-	398
Gastos de investigación y desarrollo	3.293	16	1.410	-	-	-	4.719
Aplicaciones informáticas	1.363	37	727	(180)	(4)	-	1.943
Derechos sobre bienes en régimen de arrendamiento financiero (Nota 7)	10.785	-	31	(22)	-	(20)	10.774
Derechos de servidumbre (Nota 3.e)	639	-	-	-	-	-	639
Fondo de comercio	227	-	-	(96)	-	-	131
Concesiones administrativas (Nota 3.e)	4.135	-	-	-	-	-	4.135
	<b>20.825</b>	<b>66</b>	<b>2.169</b>	<b>(301)</b>	<b>-</b>	<b>(20)</b>	<b>22.739</b>
<b>Amortización acumulada-</b>							
Propiedad industrial	(109)	(2)	(38)	-	-	-	(149)
Gastos de investigación y desarrollo	(1.814)	-	(155)	-	(298)	-	(2.267)
Aplicaciones informáticas	(562)	(13)	(249)	160	-	-	(664)
Derechos sobre bienes en régimen de arrendamiento financiero (Nota 7)	(1.155)	-	(810)	4	-	(45)	(2.006)
Derechos de servidumbre (Nota 3.e)	(295)	-	(82)	-	91	79	(207)
Fondo de comercio	(156)	-	-	86	-	-	(70)
Concesiones administrativas (Nota 3.e)	(640)	-	(363)	-	207	98	(698)
	<b>(4.731)</b>	<b>(15)</b>	<b>(1.697)</b>	<b>250</b>	<b>-</b>	<b>132</b>	<b>(6.061)</b>
<b>Neto</b>	<b>16.094</b>						<b>16.678</b>

El importe asignado como contraprestación por la concesión administrativa concedida a Empresa de Gestión Medioambiental, S.A. (Nota 3.e) y que ascendió a 3.310 miles de euros, figura registrado en el epígrafe "Concesiones Administrativas". Al 31 de diciembre de 2004 no quedan importes pendientes de pago por este concepto.



En virtud del acuerdo alcanzado con Empresa de Gestión Medioambiental, S.A. descrito en la Nota 2.c, se constituyó la sociedad Alianza Befesa Egmasa, S.L. En dicho acuerdo se establece que el Grupo se compromete a comprar las instalaciones de la planta, propiedad de Empresa de Gestión Medioambiental, S.A. en el plazo máximo de tres años por un importe de 1.562 miles de euros, actualizados al momento de la compra y se establece la posibilidad de una copropiedad. En ese momento, la Empresa de Gestión Medioambiental, S.A. se compromete a que Alianza Befesa Egmasa, S.L. se subrogue en la mencionada concesión administrativa. Hasta el momento en el que se produzca la compra, la nueva sociedad constituida para el uso y gestión de la citada planta abonará anualmente una contraprestación de 240 miles de euros en concepto de utilización de las instalaciones mencionadas.

Las adiciones registradas en el epígrafe "Gastos de investigación y desarrollo" corresponden, principalmente, al proyecto que se está desarrollando en Palos de la Frontera (Proyecto Vitricación) por parte de la sociedad dependiente Befesa Gestión de Residuos Industriales, S.L., que ha supuesto una inversión de 1.101 miles de euros, aproximadamente. La inversión total prevista de dicho proyecto de I + D se estima alcanzará los 4 millones de euros, aproximadamente.

Los gastos de investigación y desarrollo corresponden básicamente al coste de desarrollo de proyectos que realiza el Grupo para desarrollar su actividad. Dicho coste incluye los costes incurridos de mano de obra directa y una proporción de gastos indirectos asignables, así como costes externos valorados a su precio de adquisición. Al 31 de diciembre de 2004 dicho epígrafe incluye, entre otros, gastos de investigación y desarrollo por importe de 754 miles de euros, aproximadamente, correspondientes a diversos trabajos realizados en ejercicios anteriores para el proyecto de construcción de una planta de tratamiento de residuos no peligrosos ubicada en Torrejón de Velasco (Parque de Actividades Medioambientales). Los administradores de la Sociedad dominante consideran que no existen dudas acerca del éxito técnico y la rentabilidad económico-comercial del mismo.

Los elementos que figuran al 31 de diciembre de 2004 en régimen de arrendamiento financiero corresponden básicamente a una planta hidroeléctrica, un motor de cogeneración, instalaciones diversas y una nave industrial por importes de 5.085, 588 y 901 miles de euros respectivamente, adquiridos en ejercicios anteriores por Iniciativas Hidroeléctricas, S.A., Befesa Plásticos, S.L. y Befesa Gestión de Residuos Industriales, S.L., respectivamente. La duración de los contratos de arrendamiento financiero varía en general entre 3 y 5 años, a excepción del arrendamiento financiero de la planta hidroeléctrica y de la nave industrial cuya duración es de 15 y 13 años, respectivamente. La información relativa a los contratos en vigor de bienes adquiridos en régimen de arrendamiento financiero al 31 de diciembre de 2004 es la siguiente:

Miles de Euros				
Coste en origen	Cuotas satisfechas		Cuotas pendientes con opción de compra (Nota 15)	Valor opción de compra
	Años anteriores	En el ejercicio		
<b>10.774</b>	<b>3.870</b>	<b>1.434</b>	<b>7.724</b>	<b>219</b>

**7. Inmovilizado material**

El movimiento habido durante el ejercicio anual terminado el 31 de diciembre de 2004 en las diferentes cuentas del inmovilizado material y de sus correspondientes amortizaciones acumuladas ha sido el siguiente:

	Miles de Euros						
	Saldo al 31.12.03	Cambios en el Perímetro (Nota 2.c)	Adiciones / (Dotaciones)	Retiros	Trasposos	Diferencias de Conversión	Saldo al 31.12.04
<b>Coste-</b>							
Terrenos y construcciones	48.052	923	1.820	(1.755)	1.466	(4)	50.502
Instalaciones técnicas y maquinaria	181.252	618	6.172	(619)	570	(240)	187.753
Otras instalaciones, utillaje, mobiliario y equipos informáticos	23.433	283	792	(302)	(1.778)	(4)	22.424
Otro inmovilizado	7.843	20	390	(56)	1.750	(5)	9.942
Inmovilizado en curso	3.930	-	5.217	-	(2.008)	-	7.139
	<b>264.510</b>	<b>1.844</b>	<b>14.391</b>	<b>(2.732)</b>	<b>-</b>	<b>(253)</b>	<b>277.760</b>
<b>Amortización acumulada-</b>							
Construcciones	(10.060)	(24)	(2.958)	1.719	1.531	-	(9.792)
Instalaciones técnicas y maquinaria	(97.102)	(128)	(10.239)	511	(2.272)	(87)	(109.317)
Otras instalaciones, utillaje, mobiliario y equipos informáticos	(12.149)	(80)	(1.169)	292	2.272	(2)	(10.836)
Otro inmovilizado	(2.558)	(13)	(943)	367	(1.531)	(1)	(4.679)
	<b>(121.869)</b>	<b>(245)</b>	<b>(15.309)</b>	<b>2.889</b>	<b>-</b>	<b>(90)</b>	<b>(134.624)</b>
<b>Neto</b>	<b>142.641</b>						<b>143.136</b>

Conforme se indica en la Nota 3.f, Befesa Desulfuración, S.A., Befesa Zinc Aser, S.A., Befesa Aluminio Bilbao, S.L., Befesa Zinc Amorebieta, S.A., Befesa Gestión de Residuos Industriales, S.L. y Befesa Aluminio Valladolid, S.A., sociedades pertenecientes al Grupo (Nota 1), actualizaron su inmovilizado material al amparo de diversas disposiciones legales de actualizaciones. El efecto neto al 31 de diciembre de 2004 de dichas actualizaciones asciende a un total de 5.659 miles de euros, aproximadamente, cuya amortización del ejercicio 2004 ha supuesto un importe de 428 miles de euros.

La política del Grupo es formalizar pólizas de seguro para cubrir los posibles riesgos a que están sujetos los diversos elementos de su inmovilizado material, estando el mismo razonablemente cubierto al 31 de diciembre de 2004.

Al 31 de diciembre de 2004, el coste del inmovilizado material en uso y totalmente amortizado, asciende a 32.454 miles de euros, aproximadamente.

## 8. Inmovilizaciones financieras

El movimiento habido durante el ejercicio anual terminado el 31 de diciembre de 2004 en las diferentes cuentas de este capítulo del balance de situación consolidado ha sido el siguiente:

	Miles de Euros						Saldo al 31.12.04
	Saldo al 31.12.03	Variaciones en el Perímetro (Nota 2.c)	Adiciones/ Dotaciones	Traspasos	Retiros	Diferencias de conversión (Nota 13)	
Cuentas a cobrar- Otros créditos a largo plazo	12.263	-	1.101	-	-	-	13.364
Participaciones- Puestas en equivalencia (Nota 2)	7.523	4.854	1.287	504	(1.428)	(321)	12.419
En empresas del Grupo	5.311	-	559	-	-	-	5.870
En empresas asociadas y otras	2.860	467	511	(504)	-	-	3.334
Administraciones Públicas deudoras a largo plazo- Derechos por deducción y bonificaciones pendientes de aplicar a largo plazo (Nota 18)	-	-	13.000	-	-	-	13.000
Fianzas y depósitos constituidos	1.026	-	-	-	(190)	-	836
	<b>28.983</b>	<b>5.321</b>	<b>16.458</b>	<b>-</b>	<b>(1.618)</b>	<b>(321)</b>	<b>48.823</b>
Provisiones- Participaciones en empresas del Grupo	(4.091)	-	(522)	-	-	-	(4.613)
Participaciones en empresas asociadas	(867)	-	(210)	-	-	-	(1.077)
	<b>(4.958)</b>	<b>-</b>	<b>(732)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(5.690)</b>
	<b>24.025</b>						<b>43.133</b>

### Otros créditos a largo plazo-

En ejercicios anteriores Befesa Construcción y Tecnología Ambiental, S.A. suscribió un contrato para la construcción de diversas minicentrales las cuales se encuentran en explotación desde 1999 y 2000, si bien la sociedad propietaria de las mismas no ha firmado en la actualidad su recepción provisional. Al 31 de diciembre de 2004 el importe pendiente de cobro por la citada sociedad dependiente asciende a 12.808 miles de euros en concepto de obras realizadas y gastos relacionados con las mismas, de los cuales 7.648 y 5.160 miles de euros se encuentran registrados como "Otros créditos a largo plazo" y en el epígrafe "Existencias - Obra en curso" (Nota 10) del activo del balance de situación consolidado adjunto, correspondientes al coste de construcción de las minicentrales.

En el ejercicio 2002 se dictó un laudo arbitral en virtud del cual se condenaba al propietario de las minicentrales al pago de 12.632 miles de euros, que incluía intereses de demora. Recurrido dicho laudo ante la Audiencia Provincial de Madrid, ésta dictó sentencia con fecha 11 de diciembre de 2003 en virtud de la cual procedió a la anulación del citado laudo arbitral por motivos formales y sin entrar en el contenido de las cuestiones planteadas en el mismo. Durante el ejercicio 2004 se han llevado a cabo las actuaciones legales necesarias al objeto de obtener el reembolso de la deuda o ejecución de la garantía a favor de Befesa Construcción y Tecnología Ambiental, S.A. Los Administradores de la Sociedad dominante consideran que esta situación no supondrá quebranto patrimonial alguno para el Grupo, más si cabe, teniendo en cuenta que la correspondiente concesión administrativa para el aprovechamiento hidroeléctrico de las mencionadas minicentrales se encuentra hipotecada a favor de Befesa Construcción y Tecnología Ambiental, S.A.

Asimismo, el epígrafe "Otros créditos a largo plazo" incluye la cuenta a cobrar de una de las Uniones Temporales de Empresas en las que participa Befesa Construcción y Tecnología Ambiental, S.A. por los importes satisfechos en la construcción de una planta de recuperación y compostaje de residuos sólidos urbanos, que asciende a 3.970 miles de euros, aproximadamente, a 31 de diciembre de 2004 y que serán recuperados con la explotación de la citada planta por parte de dicha Unión Temporal de Empresas. Asimismo, incluye un crédito de Befesa Construcción y Tecnología Ambiental, S.A. a una de las Uniones Temporales de Empresas en las que participa, por un importe de 523 miles de euros, que devenga un tipo de interés del EURIBOR+0,5%.

#### Participaciones en empresas del Grupo-

Las principales adiciones producidas en el ejercicio corresponden a las constituciones y ampliaciones de capital realizadas en las sociedades del grupo no incluidas en el perímetro de consolidación Befesa México, S.A. de C.V., Befesa Chile Gestión Ambiental Ltda. y Befesa Brasil, S.A.

#### Participaciones puestas en equivalencia-

El movimiento experimentado en el ejercicio en el epígrafe "Participaciones puestas en equivalencia" ha sido el siguiente:

	Miles de Euros
Saldo al 31 de diciembre de 2003	7.523
Beneficios de sociedades puestas en equivalencia	1.287
Distribución de dividendos	(1.428)
Cambios en el perímetro de consolidación	5.358
Diferencias de conversión generadas en el ejercicio	(321)
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2004</b>	<b>12.419</b>

(\*) Dividendos repartidos por Deydesa 2000, S.L. e Intersplav, por importes de 243 y 1.185 miles de euros, respectivamente.

Del importe total de epígrafe "Participaciones puestas en equivalencia" al 31 de diciembre de 2004, 5.792 miles de euros corresponden a Agua y Gestión de Servicios Ambientales, S.A. (Nota 2.a), 2.253 miles de euros a Intersplav, 3.501 miles de euros a Deydesa 2000, S.L., y 873 miles de euros a Ecología Canaria, S.A.

A continuación se detalla determinada información correspondiente a las participaciones en sociedades del Grupo y asociadas para las que no se han seguido criterios de consolidación por puesta en equivalencia o integración global, según proceda, por estar en proceso de liquidación, no haber iniciado su actividad, no constituir una unidad de decisión o no ser su efecto significativo (Notas 1 y 3.g):

	% Participación Directa e indirecta	Miles de Euros				
		Coste en Libros	Provisión	Capital Suscrito	Reservas	Resultado
<b>Empresas del Grupo (Nota 17):</b>						
Ciclafarma, S.A.	100%	150	-	150	1	-
B.F. Tiver, S.L.	94%	28	-	30	81	1
Internet Recicla, S.A.	60%	37	-	61	-	-
Remetal Trading and Investment, A.G.	100%	25	-	62	(11)	(8)
Complejo Medioambiental de Navarra, S.A.	100%	60	-	60	(1)	(2)
ABG Servicios Medioambientales, S.A.	20%	150	-	750	(65)	(178)
Befesa Técnicas del Suelo, S.A.	80%	48	(226)	60	(141)	(139)
Aluminio en Discos, S.A. (Notas 2.c y 17)	100%	2.400	(2.590)	3.600	(3.790)	-
Abensur Trading Company	100%	2.488	(1.501)	2.488	(1.511)	(11)
Befesa México, S.A. de C.V.	50%	348	(109)	697	(185)	(36)
Befesa Brasil, S.A.	50%	56	(152)	291	(180)	(304)
Befesa Chile Gestión Ambiental, Ltda.	50%	80	(35)	160	(35)	(33)
		<b>5.870</b>	<b>(4.613)</b>			
<b>Empresas asociadas y otras:</b>						
Donsplav	51%	945	(377)	1.721	(277)	(330)
Residuos Industriales de la Madera de Cordoba, S.A.	70%	607	-	869	(98)	(2)
Otras		1.782	(700)			
		<b>3.334</b>	<b>(1.077)</b>			

	Domicilio Social	Actividad
<b>Empresas del Grupo:</b>		
Ciclafarma, S.A.	Madrid	Reciclado de residuos farmacéuticos
B.F. Tiver, S.L.	Gijón	Protección del medio ambiente
Internet Recicla, S.A.	Madrid	Sin actividad
Remetal Trading and Investment, A.G.	Suiza	Comercio de metales
Complejo Medioambiental de Navarra, S.A.	Pamplona	Depósito de residuos especiales
ABG Servicios Medioambientales, S.A.	Bilbao	Realización de estudios y proyectos Medioambientales
Abensur Trading Company	Uruguay	Servicios
Befesa Técnicas del Suelo, S.A.	Madrid	Servicios medioambientales
Aluminio en Discos, S.A.	Sabiñánigo (Huesca)	Sin actividad
Befesa México, S.A. de C.V.	México	Servicios medioambientales
Befesa Brasil, S.A.	Brasil	Servicios medioambientales
Befesa Chile Gestión Ambiental, Ltda.	Chile	Servicios medioambientales
<b>Empresas asociadas:</b>		
Donsplav (*)	Ucrania	Tratamiento de residuos
Residuos Industriales de la Madera de Córdoba, S.A.	Córdoba	Gestión de residuos industriales

(\*) La participación en el capital social de Donsplav, a través de Befesa Aluminio Bilbao, S.L., sociedad integrada en el subgrupo MRH Residuos Metálicos, asciende al 51%, si bien en lo relativo a recibir dividendos y a los activos que le correspondieran en caso de liquidación se establece que el porcentaje de la Sociedad es el 40%

**9. Fondo de comercio de consolidación**

El movimiento habido durante el ejercicio anual terminado el 31 de diciembre de 2004 en este capítulo del balance de situación consolidado a dicha fecha adjunto ha sido el siguiente (Notas 2.c y 3.a):

	Miles de Euros
Saldo al 31 de diciembre de 2003	86.581
Adiciones (Nota 2.c)	4.238
Amortización (Nota 3.a)	(5.610)
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2004</b>	<b>85.209</b>

El saldo neto final del fondo de comercio y su amortización acumulada se desglosan entre las siguientes participaciones:

Sociedad	Miles de Euros			
	Fondo de comercio Neto Final 31.12.03	Adiciones (Nota 2.c)	Amortizaciones	Fondo de comercio Neto Final 31.12.04
Deydesa 2000, S.L.	4.345	-	(283)	4.062
Befesa Zinc Aser, S.A.	4.268	-	(438)	3.830
Befesa Aluminio Bilbao, S.L.	18.230	-	(1.302)	16.928
Befesa Aluminio Valladolid, S.A.	423	-	(38)	385
Befesa Zinc Sondika, S.A.	854	-	(57)	797
Befesa Zinc Amorebieta, S.A.	2.662	-	(177)	2.485
Befesa Argentina, S.A.	514	-	(34)	480
Gestión de Residuos del Cerrato, S.L.	-	1.232	(62)	1.170
Construcciones y Depuraciones, S.A. (Nota 2.c)	-	3.006	(113)	2.893
Befesa Construcción y Tecnología Ambiental, S.A.	10.060	-	(575)	9.485
Intersplav	135	-	(68)	67
Befesa Gestión de PCB, S.A.	180	-	(10)	170
Befesa Tratamientos y Limpiezas Industriales, S.L.	14.187	-	(767)	13.420
Befesa Gestión de Residuos Industriales, S.L.	28.938	-	(1.592)	27.346
Otros – Subgrupo Befesa Gestión de Residuos Industriales y Befesa Tratamientos y Limpiezas Industriales (*)	1.785	-	(94)	1.691
	<b>86.581</b>	<b>4.238</b>	<b>(5.610)</b>	<b>85.209</b>

(\*) Fondos de comercio surgidos de sociedades no incorporadas al perímetro de consolidación con anterioridad al proceso de fusión operado en ejercicios anteriores y por el que, al 31 de diciembre de 2003, pasaron a formar parte del mismo.



## 10. Existencias

El detalle del saldo de este epígrafe del balance de situación consolidado al 31 de diciembre de 2004 adjunto se muestra a continuación:

	Miles de Euros
Productos terminados	8.343
Mercaderías	2.913
Productos en curso	212
Obra en curso (Nota 8)	32.788
Productos auxiliares	1.038
Materiales para consumo y reposición	1.005
Materias primas	6.598
Subproductos	181
Anticipos de proveedores	2.998
Provisiones	(22)
	<b>56.054</b>

Al 31 de diciembre de 2004, Befesa Construcción y Tecnología Ambiental, S.A. participa en la UTE "Abengoa, S.A. y Proyectos e instalaciones de desalación, S.A." que tiene por objeto la concesión de obra pública para el proyecto, construcción y explotación de una planta desaladora de agua marina en el nuevo canal de Cartagena T.M. de San Pedro del Pinatar (Murcia), planta que se encuentra a dicha fecha en proceso de construcción. Los costes incurridos por la citada UTE al 31 de diciembre de 2004 integrados en el epígrafe anterior "Existencias – Obra en curso" ascienden a 20.157 miles de euros. Una vez entregada la planta será posteriormente explotada por la UTE en régimen de concesión por un periodo de 15 años.

## 11. Deudores

El detalle del saldo de este capítulo del balance de situación consolidado al 31 de diciembre de 2004 adjunto se muestra a continuación:

	Miles de Euros
Clientes por ventas	76.732
Deudores del Grupo y vinculadas (Nota 17)	5.327
Deudores varios	3.877
Administraciones Públicas (Nota 18)	26.625
Menos- Provisión por insolvencias	(1.031)
	<b>111.530</b>

El importe registrado en el epígrafe "Deudores varios" del balance de situación consolidado adjunto al 31 de diciembre de 2004 corresponde básicamente a los saldos procedentes de las Uniones Temporales en los que participan las sociedades que componen el subgrupo Befesa CTA y que se incorporan por el método de integración proporcional en las cuentas anuales de las sociedades que poseen sus respectivas participaciones.

De acuerdo con los criterios de contabilidad generalmente aceptados, las ventas realizadas sin haber sido fijado el precio definitivo se valoran a la cotización de los metales y de la divisa al cierre del ejercicio. El importe registrado durante el ejercicio anual terminado el 31 de diciembre de 2004 por Befesa Zinc Comercial, S.A. con cargo al epígrafe "Importe neto de la cifra de negocios" de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada adjunta, correspondiente a la diferencia entre la liquidación provisional y la liquidación definitiva de la totalidad de operaciones abiertas al 31 de diciembre de 2003 no ha sido significativo. Adicionalmente, al

cierre del ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2004 había operaciones de venta con terceros abiertas, por estar pendiente de liquidación definitiva, de 7.919 toneladas de óxido waltz por importe de 1.410 miles de euros, aproximadamente. A la fecha de formulación de estas cuentas anuales consolidadas la diferencia entre la valoración actual de las liquidaciones provisionales y la valoración al 31 de diciembre de 2004 no resulta significativa.

## 12. Inversiones financieras temporales

La composición del saldo de este capítulo del balance de situación consolidado al 31 de diciembre de 2004 adjunto es la siguiente:

	Miles de Euros
Créditos a corto plazo con empresas del Grupo (Nota 17)	4.444
Fondos de Inversión, valores de renta fija e imposiciones a corto plazo	12.604
Otros créditos a corto plazo	297
Fianzas y depósitos a corto plazo	253
	<b>17.598</b>

El capítulo "Fondos de Inversión, valores de renta fija e imposiciones a corto plazo" incluye básicamente adquisiciones temporales de letras del tesoro realizadas por Befesa Construcciones y Tecnología Ambiental, S.A. por importe de 12.111 miles de euros, aproximadamente. Estas inversiones devengan un tipo de interés de mercado y vencen en su totalidad en el ejercicio 2005. Asimismo, el Grupo mantiene registrado, en "Créditos a corto plazo con empresas del Grupo" un importe de 4.444 miles de euros correspondientes a la cuenta a cobrar a las sociedades Aluminio en Discos, S.A., Complejo Medioambiental de Navarra, S.A, Deydesa 2000, S.L. e Intersplav, por importe de 2.645, 371, 243 y 1.185 miles de euros, respectiva y aproximadamente (Notas 2.c y 8).

## 13. Fondos propios

Las variaciones producidas en las cuentas de fondos propios durante el ejercicio anual terminado el 31 de diciembre de 2004 son las siguientes:

	Miles de Euros							
	Capital Social	Reserva Legal	Prima de Emisión	Otras Reservas	Reservas en Sociedades Consolidadas	Diferencias de Conversión (Notas 2.b y 8)	Resultados del Ejercicio	Dividendo a cuenta (Nota 4)
Saldo al 31 de diciembre de 2003	81.612	2.045	11.593	8.497	70.064	(10.594)	8.369	-
Aplicación de resultados del ejercicio 2003	-	-	-	-	-	-	-	-
A reservas	-	1.090	-	1.679	-	-	(2.769)	-
A dividendos	-	-	-	-	-	-	(5.600)	-
Dividendo con cargo a reservas consolidadas entregado en el ejercicio	-	-	-	-	(2.534)	-	-	-
Dividendo a cuenta entregado en el ejercicio	-	-	-	-	-	-	-	(7.050)
Variaciones en el perímetro de consolidación (Nota 2.c)	-	-	-	-	59	-	-	-
Diferencia de conversión	-	-	-	-	-	(1.060)	-	-
Beneficio del ejercicio	-	-	-	-	-	-	10.450	-
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2004</b>	<b>81.612</b>	<b>3.135</b>	<b>11.593</b>	<b>10.176</b>	<b>67.589</b>	<b>(11.654)</b>	<b>10.450</b>	<b>(7.050)</b>

**a) Capital suscrito-**

Al 31 de diciembre de 2004, el capital social de la sociedad dominante está compuesto de 27.113.479 acciones de 3,01 euros de valor nominal cada una.

Desde junio de 1998, la Sociedad dominante cotiza en las Bolsas de Valores de Madrid y Bilbao, así como en el Sistema de Interconexión Bursátil (Mercado Continuo).

Al 31 de diciembre de 2004, la composición del accionariado de la Sociedad dominante es la siguiente (Nota 24):

	Participación
Proyectos de Inversiones Medioambientales, S.L. (Notas 18 y 24) (*)	77,23%
Abengoa, S.A.	15,06%
Otros	7,71%
	<b>100,00%</b>

(\*) Sociedad participada mayoritariamente por Abengoa, S.A.

**b) Reserva legal-**

De acuerdo con el texto refundido de la Ley de Sociedades Anónimas, debe destinarse una cifra igual al 10% del beneficio del ejercicio a la reserva legal hasta que ésta alcance, al menos, el 20% del capital social. La reserva legal podrá utilizarse para aumentar el capital en la parte de su saldo que exceda del 10% del capital ya aumentado. Salvo para la finalidad mencionada anteriormente, y mientras no supere el 20% del capital social, esta reserva sólo podrá destinarse a la compensación de pérdidas y siempre que no existan otras reservas disponibles suficientes para este fin.

**c) Prima de emisión**

El saldo del epígrafe "Prima de Emisión" se originó como consecuencia del aumento del capital social llevado a cabo en el ejercicio 2001 en la Sociedad dominante. El Texto Refundido de la Ley de sociedades Anónimas permite expresamente la utilización del saldo de la prima de emisión para ampliar el capital y no establece restricción específica alguna en cuanto a la disponibilidad de dicho saldo.

**d) Reservas restringidas e indisponibles-**

En las cuentas anuales individuales de las sociedades consolidadas existen reservas por importe total de 30.400 miles de euros, aproximadamente, correspondientes a los conceptos de reserva legal, reserva de actualización de balances, reserva por capital amortizado y otras, que tienen la consideración de restringidas e indisponibles, respectivamente (Notas 1, 3.f, 5, 6 y 7).

**e) Reservas de sociedades consolidadas-**

El desglose, por sociedades, de este epígrafe al 31 de diciembre de 2004 se muestra a continuación:

Sociedad	Miles de Euros (*)
Otras reservas de la Sociedad dominante	7.705
Befesa Servicios Corporativos, S.A.	(495)
Subgrupo MRH Residuos Metálicos-	
MRH Residuos Metálicos, S.L. (**)	28.449
Befesa Zinc Aser, S.A.	791
Befesa Zinc Amorebieta, S.A.	1.553
Befesa Aluminio Bilbao, S.L. (**)	1.355
Befesa Aluminio Valladolid, S.A.	(1.030)
Befesa Escorias Salinas, S.A.	2.088
Befesa Zinc Comercial, S.A.	(2.081)
Otras sociedades del subgrupo	(3.755)
Subgrupo AMA-	
Alianza Medioambiental, S.L. (**)	20.106
Befesas Desulfuración, S.A.	5.346
Befesa Plásticos, S.L.	568
Befesa Argentina, S.A.	3.018
Befesa Gestión de Residuos	
Industriales, S.L.	2.132
Befesa Tratamientos y Limpiezas	
Industriales, S.L.	1.062
Otras sociedades del subgrupo	420
Subgrupo Befesa CTA-	
Befesa Construcción y	
Tecnología Ambiental, S.A.	960
Otras sociedades del subgrupo	(603)
	<b>67.589</b>

(\*) Las cifras indicadas incluyen los ajustes de consolidación asignados en ejercicios anteriores a cada una de las sociedades, así como a la sociedad dominante.

(\*\*) Como sociedades holding incluyen los dividendos recibidos de sus sociedades participadas directamente.

**f) Resultados del ejercicio-**

El desglose de la aportación al resultado consolidado del ejercicio anual terminado el 31 de diciembre de 2004 por sociedades es como sigue:

Sociedad	Miles de Euros
Sociedad dominante	9.549
Ajustes de consolidación (*)	(8.422)
Befesa Servicios Corporativos, S.A.	(1.239)
Subgrupo MRH Residuos Metálicos-	
MRH Residuos Metálicos, S.L.	85
Aser Recuperación del Zinc, S.L.	(262)
Befesa Zinc Aser, S.A.	2.577
Befesa Zinc Comercial, S.A.	2.361
Befesa Zinc Amorebieta, S.A.	191
Befesa Zinc Sondika, S.A.	148
Befesa Aluminio Bilbao, S.L.	2.123
Befesa Aluminio Valladolid, S.A.	(578)
Befesa Escorias Salinas, S.A.	360
Deydesa 2000, S.L.	160
Intersplav	520
Befesa Salt Slags Ltd.	(2.187)
Galdan, S.A.	404
Subgrupo AMA-	
Alianza Medioambiental, S.L.	(3.835)
Befesa Desulfuración, S.A.	708
Befesa Gestión de Residuos Industriales, S.L. (Nota 2.c)	4.464
Befesa Gestión de PCB, S.A.	221
Befesa Plásticos, S.L.	(118)
Befesa Fluidos, S.A.	329
Befesa Tratamientos y Limpiezas Industriales, S.L. (Nota 2.c)	(458)
Alianza Befesa Egmasa, S.A.	178
Otras sociedades del subgrupo (**)	382
Subgrupo Befesa CTA-	
Befesa Construcciones y Tecnología Ambiental, S.A.	2.091
Procesos Ecológicos Vilches, S.A.	(143)
Construcciones y Depuraciones, S.A. (Nota 2.c)	431
Agua y Gestión de Servicios Ambientales, S.A. (Nota 2.c)	434
Otras sociedades del subgrupo (**)	(24)
	<b>10.450</b>

(\*) Básicamente por amortización de fondos de comercio de consolidación, eliminaciones de dividendos y variaciones de provisiones de cartera atribuibles a la Sociedad dominante. Adicionalmente, los ajustes de consolidación atribuibles al resto de sociedades se incorporan a los respectivos resultados reflejados.

(\*\*) De la información detallada en el Anexo se obtiene la aportación al resultado consolidado del resto de sociedades, tomando en consideración el porcentaje de participación, y en su caso ajustes de consolidación.

**14. Socios externos**

Las variaciones producidas en este capítulo del balance de situación consolidado adjunto durante el ejercicio y el detalle del saldo al 31 de diciembre de 2004 son los siguientes:

	Miles de Euros
Saldo al 31 de diciembre de 2003	9.709
Beneficios atribuibles a socios externos	824
Dividendos distribuidos a socios externos	(209)
Variaciones en el perímetro de consolidación	(7)
Otros (**)	472
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2004</b>	<b>10.789</b>

Sociedad	Miles de Euros
<b>Subgrupo MRH:</b>	
Galdan, S.A.	649
Befesa Escorias Salinas, S.A.	6
Befesa Zinc Amorebieta, S.A.	2.423
Befesas Zinc Sondika, S.A.	1.122
	4.200
<b>Subgrupo AMA:</b>	
Befesa Desulfuración, S.A.	4.730
Befesa Plásticos, S.A.	213
Alianza Befesa Egmasa, S.A.	274
Befesa Perú, S.A.	64
Befesa Argentina, S.A.	(61)
	5.220
<b>Subgrupo Befesa CTA:</b>	
Iniciativas Hidroeléctricas, S.A.	1.169
Procesos Ecológicos, S.A. (*)	200
	1.369
	<b>10.789</b>

(\*) Incluye el efecto de socios externos directos e indirectos de Procesos Ecológicos Vilches, S.A.

(\*\*) Básicamente, derivados de las ampliaciones de capital efectuadas en las sociedades Befesa Peru, S.A. y Procesos Ecológicos, S.A., por importes de 75 y 400 miles de euros, aproximadamente.



### 15. Deudas con entidades de crédito

La composición del saldo de las deudas con entidades de crédito al 31 de diciembre de 2004 es la siguiente:

	Miles de Euros		
	Corto Plazo	Largo Plazo	Total
Préstamos y cuentas de crédito con entidades financieras	22.843	19.386	42.229
Acreedores por arrendamiento financiero (Nota 6)	1.182	6.542	7.724
Intereses devengados pendientes de vencimiento	147	-	147
	<b>24.172</b>	<b>25.928</b>	<b>50.100</b>

Todos los préstamos y créditos devengan tipos de interés de mercado, básicamente referenciado al EURIBOR+ un diferencial.

Del importe total clasificado a corto y largo plazo bajo el concepto de "Deudas con entidades de crédito" un total de 467 y 1.018 miles de euros, respectiva y aproximadamente, corresponden a financiación sin recurso, entendiendo como tal la financiación obtenida de ciertas sociedades dependientes (básicamente Iniciativas Hidroeléctricas, S.A.) que está asignada a proyectos empresariales específicos que garantizan el reembolso de la citada financiación, y que no cuentan con garantía adicional alguna de otras sociedades del grupo y vinculadas. Al 31 de diciembre de 2004, el coste de los activos clasificados en los epígrafes "Inmovilizaciones inmateriales" e "Inmovilizaciones materiales" del activo del balance de situación consolidado adjunto que se encuentran específicamente asignados a dichos proyectos ascienden a un valor neto total de 5.739 y 4.999 miles de euros, respectiva y aproximadamente.

Las amortizaciones previstas de los préstamos a largo plazo se muestran a continuación:

	Miles de Euros
2006	1.659
2007	1.254
2008	979
2009	877
Siguientes	21.159
	<b>25.928</b>

### 16. Otras deudas a corto y largo plazo

La composición de los epígrafes "Acreedores de largo plazo – Otros acreedores" y "Acreedores a corto plazo – Otras deudas no comerciales" del balance de situación consolidado al 31 de diciembre de 2004 adjunto, es la siguiente:

	Miles de Euros		
	Corto Plazo	Largo Plazo	Total
Proveedores de inmovilizado (Nota 7)	2.517	111	2.628
Administraciones Públicas (Nota 18)	11.682	-	11.682
Remuneraciones pendientes	1.324	-	1.324
Otros (Notas 2.c)	1.736	11.720	13.456
	<b>17.259</b>	<b>11.831</b>	<b>29.090</b>

Estas financiaciones incluyen intereses, que el Grupo registra en el epígrafe "Gastos a distribuir en varios ejercicios - Gastos por intereses diferidos" del balance de situación consolidado al 31 de diciembre de 2004 adjunto.

El vencimiento de las deudas a largo plazo se muestra a continuación:

	Miles de Euros
2006	6.111
2007	941
2008	113
2009	113
Siguientes	4.553
	<b>11.831</b>

#### **17. Saldos y transacciones con accionistas, empresas del grupo y vinculadas**

Al 31 de diciembre de 2004 y por el ejercicio anual terminado en dicha fecha, los saldos y transacciones mantenidos con accionistas, empresas del Grupo y vinculadas (Notas 8 y 13) son los siguientes:

	Miles de euros							
	Inversiones financieras temporales (Nota 12)	Cuentas a cobrar (Nota 11)	Cuentas a pagar	Acreedores a largo plazo	Ventas y otros ingresos	Compras y otros gastos	Ingresos financieros	Gastos financieros
Abengoa, S.A.	-	-	7	41.099	-	3.773	-	1.294
Abengoa Perú, S.A.	-	-	253	-	-	72	-	-
Aguas del Tunari, S.A.	-	-	1.498	-	-	-	-	-
Agua y Gestión de Servicios Ambientales, S.A.	-	911	-	-	-	-	-	-
Aluminio en Discos, S.A.	2.645	1.675	-	-	-	-	-	-
Complejo Medioambiental de Navarra, S.A.	371	-	-	-	-	-	-	-
Deydesa 2000, S.L.	243	-	4.801	-	-	10.418	-	-
Ecología Canaria, S.A.	-	216	51	-	-	-	-	-
European Tank Cleaning Company	-	298	-	-	-	-	-	-
Gestión Integral de Recursos Humanos, S.A.	-	-	307	-	50	782	-	-
Instalaciones Inabensa, S.A.	-	-	622	-	117	289	-	6
Intersplay	1.185	-	-	-	-	6.503	-	-
S.I.M.O., S.A.	-	-	155	-	-	831	-	-
Telvent Energía y Medio Ambiente, S.A.	-	-	146	-	-	14	-	-
Telvent Outsourcing, S.A.	-	-	379	-	-	1.979	-	-
Teyma Abengoa, S.A.	-	-	46	-	-	39	-	-
Otros	-	2.227	375	323	565	110	10	-
<b>TOTAL</b>	<b>4.444</b>	<b>5.327</b>	<b>8.691</b>	<b>41.422</b>	<b>732</b>	<b>24.810</b>	<b>10</b>	<b>1.300</b>

La Sociedad suscribió en 2001 un contrato de crédito en cuenta corriente con su accionista Abengoa, S.A. (Nota 13) con un límite máximo de 60 millones de euros, con prórrogas tácitas anuales. Los Administradores consideran que se trata de financiación a largo plazo al prorrogarse de manera tácita y contar con el apoyo de su accionista. Esta financiación devenga un interés de mercado, y la Sociedad había dispuesto 41.099 miles de euros al 31 de diciembre de 2004.

La sociedad dependiente Befesa Aluminio Bilbao, S.L. tiene una cuenta corriente con la sociedad del Grupo Aluminio en Discos, S.A., que a 31 de diciembre de 2004 tiene un saldo de 2.645 miles de euros y devenga un interés del mercado (Nota 2.c).

Las saldos y transacciones de las sociedades del Grupo hacen referencia a operaciones de compra y venta y otras operaciones comerciales, siendo las más significativas las operaciones de compra de materias primas que realiza la sociedad dependiente Befesa Aluminio Bilbao, S.L., a la sociedad vinculada Deydesa 2000, S.L.

Asimismo, el Grupo Befesa ha satisfecho un importe de 3,8 millones de euros, aproximadamente, en concepto de cargos corporativos de gestión y administración, así como de otros servicios de Abengoa, S.A.

**18. Situación fiscal**

Los saldos deudores y acreedores a corto plazo con Administraciones Públicas al 31 de diciembre de 2004 se desglosan a continuación:

	Miles de Euros	
	Deudor	Acreedor
<b>Largo plazo -</b>		
Derechos por deducciones y bonificaciones pendientes de aplicar a largo plazo (Nota 8)	13.000	-
	<b>13.000</b>	-
<b>Corto plazo (Notas 11 y 16)-</b>		
Hacienda Pública, Impuesto sobre el Valor Añadido	9.794	5.968
Impuesto sobre beneficios anticipado / diferido	797	419
Hacienda Pública, retenciones y pagos a cuenta	1.326	-
Créditos fiscales pendientes de compensación	14.701	-
Organismos de la Seguridad Social	7	1.216
Hacienda Pública, acreedora por I.R.P.F.	-	946
Hacienda Pública, acreedora por Rendimientos de Capital Mobiliario	-	533
Hacienda Pública, acreedora por Impuesto sobre Sociedades	-	2.600
	<b>26.625</b>	<b>11.682</b>

El Impuesto sobre Sociedades se calcula a partir del resultado económico o contable, obtenido por la aplicación de principios de contabilidad generalmente aceptados, que no necesariamente ha de coincidir con el resultado fiscal, entendido éste como la base imponible del impuesto.

Befesa Medio Ambiente, S.A., sociedad dominante y las sociedades dependientes MRH Residuos Metálicos, S.L., Befesa Aluminio Bilbao, S.L., Aser Recuperación del Zinc, S.L., Befesa Zinc Comercial, S.A., Befesa Zinc Aser, S.A., Aser Compañía Industrial del Zinc, S.L., Alianza Medioambiental, S.L., Befesa Desulfuración, S.A. y Befesa Tratamientos y Limpiezas, S.L. tributan en Régimen de Consolidación Fiscal bajo la Norma Foral 3/1996, de 26 de junio, reguladora del Impuesto sobre Sociedades en el Territorio Histórico de Bizkaia (NFIS). Con fecha 30 de enero de 2001 se presentó a la Hacienda Foral de Vizcaya la pertinente comunicación del citado Régimen de Tributación para el trienio 2001/2003, habiéndosele asignado como número de Grupo el 4/01/B. Dicho período fue ampliado con carácter indefinido de acuerdo con la redacción del artículo 77 de la Norma Foral del Impuesto sobre Sociedades, establecida por la Norma Foral 5/2002, de 30 de abril. En el ejercicio 2002 se produjo la incorporación de las sociedades Alianza Medioambiental, S.L. y Befesa Desulfuración, S.A. al citado Grupo fiscal y en el ejercicio 2004 la de Befesa Tratamientos y Limpiezas Industriales, S.L. Mediante escritura de ampliación de capital de 23 de noviembre de 2004, la sociedad Proyectos de Inversiones Medioambientales, S.L. (en adelante PIM, S.L.) adquirió el 77,23% de la sociedad dominante del grupo, Befesa Medio Ambiente, S.A. (Nota 13), dominante a su vez del grupo fiscal, por lo que a 1 de Enero de 2005, PIM, S.L. es susceptible de formar un nuevo Grupo en Régimen de Consolidación Fiscal para el ejercicio 2005 y siguientes. Por tanto, el ejercicio 2004 será el último en el que este grupo 4/01/B tribute en consolidación fiscal bajo su configuración actual de conformidad con el artículo 75.5 de la mencionada NFIS.

El resto de las sociedades del Grupo Befesa presentan individualmente sus declaraciones, de acuerdo con su normativa fiscal aplicable.

La conciliación del resultado contable consolidado con la base imponible del Impuesto sobre Sociedades del ejercicio 2004 es como sigue:

	Miles de Euros
Resultado del ejercicio antes de Impuestos	9.568
Diferencias permanentes-	
Con origen en las sociedades individuales	(942)
Con origen en la consolidación	1.868
Diferencias temporales-	
Con origen en las sociedades individuales	2.145
Con origen en la consolidación	737
<b>Base imponible previa</b>	<b>13.376</b>
Compensación de bases imponibles negativas	(543)
<b>Base imponible</b>	<b>12.833</b>

Para el cálculo del gasto por Impuesto sobre Sociedades, en función de las normativas aplicables, correspondiente al ejercicio 2004, se ha tenido en cuenta, además de los distintos tipos vigentes del citado impuesto (30% - 35%), aplicado al resultado antes de impuestos corregido por las diferencias permanentes y considerando las bases imponibles negativas de sociedades que no consolidan fiscalmente y que no han sido objeto de activación en base a un criterio de prudencia.

Adicionalmente, se han aplicado créditos fiscales derivados de bases imponibles negativas pendientes de compensación y activadas en ejercicios anteriores, así como deducciones por doble imposición y otros, por importes de 176 y 1.038 miles de euros, aproximada y respectivamente. Por último, el Grupo ha registrado un mayor gasto por Impuesto de Sociedades resultante de la diferencia entre la previsión del Impuesto sobre Sociedades del ejercicio 2003 y su liquidación definitiva, por importe no significativo.

El detalle de la partida Impuesto sobre Sociedades de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada del ejercicio 2004 adjunta es el siguiente:

	Miles de Euros
Gasto por Impuesto sobre Sociedades del ejercicio 2004	4.111
Ingreso por registro de créditos fiscales por deducciones, bonificaciones y bases imponibles negativas pendientes de aplicación, neto de provisiones (Nota 19)	(5.817)
	<b>(1.706)</b>

Diversas sociedades del Grupo, al igual que en los ejercicios 2002 y 2003, han procedido a registrar en el ejercicio 2004 créditos por deducciones por doble imposición y otras deducciones en cuota generadas en el ejercicio, al amparo de la Resolución de 15 de marzo de 2002 del Instituto de Contabilidad y Auditoría de Cuentas, así como créditos por bases imponibles negativas pendientes de aplicar fiscalmente. La totalidad de créditos fiscales pendientes de compensación al 31 de diciembre de 2004 ascienden a 27.701 miles de euros, incluyendo aquellos registrados en concepto de bases imponibles negativas en ejercicios anteriores, de los cuales 14.701 miles de euros se encuentran registrados a corto plazo y el resto, a largo plazo (Nota 8). Los Administradores de las diferentes sociedades del Grupo y de la Sociedad dominante estiman que los citados créditos fiscales serán compensados en las liquidaciones del "Impuesto sobre Sociedades" de las diferentes sociedades del Grupo consideradas de manera individual o de las sociedades que integran el Grupo fiscal consolidado, según corresponda, dentro de los diez próximos ejercicios, considerando los respectivos plazos y límites aplicables.

En el ejercicio 2004, el registro de los citados créditos fiscales se ha realizado con abono al epígrafe "Impuesto sobre sociedades" de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada adjunta, por importe de 5.817 miles de euros, aproximadamente, netos de las provisiones dotadas durante el ejercicio. En este sentido, entre los créditos fiscales activados durante 2004, un importe de 13.000 miles de euros corresponde a la deducción derivada de la ampliación de capital por importe de 65.000 miles de euros realizada en la sociedad participada Alianza Medioambiental, S.L. (Nota 5). Dicha sociedad fue constituida con carácter indefinido el 26 de enero de 2000, siendo su objeto social la promoción o el fomento de empresas mediante la participación temporal en su capital en los términos y condiciones establecidos en el artículo 60 de la Norma Fiscal Vizcaína 3/1996, de 26 de junio, reguladora del Impuesto de Sociedades del Territorio Histórico de Vizcaya. De acuerdo con lo dispuesto en el artículo 60.4 de la NFIS, los sujetos pasivos podrán deducir de la cuota líquida el 20% del importe de las aportaciones dinerarias a los fondos propios de las sociedades de promoción de empresas (Nota 19).

Asimismo, las sociedades del Grupo mantienen el derecho a utilizar en futuros ejercicios créditos fiscales no registrados al 31 de diciembre de 2004, al no encontrarse suficientemente asegurada su compensación, en concepto de deducciones por inversión, actividades medioambientales, y creación de empleo y formación, por unos importes globales de 1.014 miles de euros, aproximadamente, que podrán deducirse de las cuotas correspondientes al Impuesto sobre Sociedades de los ejercicios inmediatamente siguientes, siempre que no excedan de los plazos y límites aplicables.

Las bases imponible negativas pendientes de compensación no registradas al 31 de diciembre de 2004, al no encontrarse suficientemente asegurada su compensación por la sociedad del Grupo que lo generó ascienden a 4.500 miles de euros. De conformidad con la legislación en vigor desde el 1 de enero de 2002, tras la modificación introducida por la Ley 24/2001 de 27 de diciembre, las bases imponible negativas, podrán ser compensadas con bases imponible positivas de los períodos impositivos que concluyen en los quince años inmediatos y sucesivos.

Las principales sociedades del Grupo, y entre ellas las que forman parte del Grupo fiscal mantienen abiertos a inspección, en general y para los principales conceptos tributarios que les son de aplicación, los últimos 3 ejercicios. El resto de las Sociedades sujetas a normativa de Territorio Común mantiene abiertos a inspección los últimos cuatro ejercicios.

Adicionalmente, en enero de 2005, el Grupo ha conocido que el Tribunal Supremo ha dictado una sentencia en la que se determina la nulidad de determinados preceptos contenidos en la normativa foral del Impuesto sobre Sociedades. Las autoridades forales, la Confederación de Empresarios y el propio Gobierno Vasco han hecho pública su decisión de interponer los recursos oportunos contra esta sentencia, que a la fecha de formulación de estas cuentas anuales no ha sido aún publicada.

Los Administradores de las sociedades que componen el Grupo Befesa, y en su caso, sus asesores legales, opinan que no se producirán pasivos adicionales de consideración para el Grupo como consecuencia de la inspección de los ejercicios pendientes y de los asuntos mencionados en el párrafo anterior.

### 19. Provisiones para riesgos y gastos

El movimiento habido durante el ejercicio anual terminado el 31 de diciembre de 2004 en el capítulo "Provisiones para riesgos y gastos" del balance de situación consolidado a dicha fecha adjunto es el siguiente:

	Miles de Euros					
	31.12.03	Dotaciones / (Excesos)	Cambios en el Perímetro (Nota 2.c)	Aplicaciones	Traspaso	31.12.04
Provisión para garantías	109	-	-	-	-	109
Provisión para pasivos y similares (Nota 3.p)	-	-	-	-	1.000	1.000
Otras provisiones	2.848	11.843	471	(172)	-	14.990
	<b>2.957</b>	<b>11.843</b>	<b>471</b>	<b>(172)</b>	<b>1.000</b>	<b>16.099</b>



La cuenta "Provisión para garantías" se corresponde con los contratos en período de garantía de la sociedad dependiente Befesa Fluidos, S.A. al 31 de diciembre de 2004.

La cuenta "Otras provisiones" incluye, básicamente, provisiones dotadas en el ejercicio 2004 por los importes estimados para hacer frente a los posibles pasivos que, en su caso, pudieran surgir de los litigios en curso y las obligaciones tributarias (Nota 18), así como por las provisiones que mantiene la sociedad dependiente, Befesa Gestión de Residuos Industriales, S.L. para los gastos del sellado y clausura de sus depósitos de seguridad para residuos por importe de 1.501 miles de euros, aproximadamente, al 31 de diciembre de 2004.

## 20. Ingresos a distribuir en varios ejercicios

Este capítulo del balance de situación consolidado adjunto corresponde a los importes recibidos en concepto de subvenciones al 31 de diciembre de 2004, minorado por los ya imputados a resultados.

El movimiento de este capítulo durante el ejercicio anual terminado el 31 de diciembre de 2004, se muestra a continuación:

	Miles de Euros			
	Saldo al 31.12.03	Cambios en el Perímetro (Nota 2.c)	Imputación a resultados (Nota 26)	Saldo al 31.12.04
Subvenciones de capital	6.227	164	(863)	5.528
	<b>6.227</b>	<b>164</b>	<b>(863)</b>	<b>5.528</b>

Los principales importes recibidos por subvenciones en capital hasta el 31 de diciembre de 2004 y que a dicha fecha no están totalmente imputados a resultados son los siguientes:

- 3.005 miles de euros correspondientes a una subvención concedida el 28 de noviembre de 1984 por el Ministerio de Industria (Dirección General de Minas) al amparo de la Ley de Fomento de la Minería para el tratamiento en Befesa Desulfuración, S.A. de piritas y el beneficio de metales.
- 727 miles de euros correspondientes a una subvención concedida el 20 de noviembre de 1986 a Befesa Desulfuración, S.A. por la Vice-Consejería del Medio Ambiente del Gobierno Vasco para financiar la inversión de la instalación de medidas correctoras del medio ambiente.
- 2.094 miles de euros correspondientes a una subvención concedida por el Ministerio de Economía y Hacienda según el programa de Incentivos Regionales a Befesa Escorias Salinas, S.A. y a Befesa Plásticos, S.L.
- 956 miles de euros, aproximadamente, correspondientes a la subvención del Banco Europeo de Inversiones, a través del ICO, de un 2% del interés que la sociedad dependiente Befesa Gestión de Residuos Industriales, S.L. tiene que pagar por los créditos que estas sociedades han obtenido del propio BEI.
- 2.903 miles de euros, aproximadamente, correspondientes a una subvención concedida por el Instituto de Fomento de Murcia a Befesa Gestión de Residuos Industriales, S.L., según el Programa de Incentivos Económicos Regionales.
- Subvenciones concedidas en ejercicios anteriores por la Agencia de Medio Ambiente y el Ministerio de Economía y Hacienda (Dirección General de Análisis y Programación Presupuestaria) a Befesa Gestión de Residuos Industriales, S.L. por importes de 1.989 y 2.164 miles de euros, respectiva y aproximadamente, con motivo de las inversiones acometidas por la citada sociedad para actividades de tratamiento de residuos.
- 805 miles de euros, aproximadamente, concedidos a Befesa Gestión de PCB, S.A. por el Instituto de Fomento de Murcia para financiar inversiones en el ámbito de su objeto social.

8. 810 miles de euros correspondientes a una subvención recibida de la Consejería de Trabajo e Industria de la Junta de Andalucía por Befesa Gestión de PCB, S.A., en el ejercicio 2001 para financiar sus inversiones.

## 21. Ingresos y gastos

### Importe neto de la cifra de negocios-

La distribución del importe neto de la cifra de negocios, del ejercicio anual terminado el 31 de diciembre de 2004, correspondiente a la actividad ordinaria del Grupo es la siguiente:

	Miles de Euros
Nacional	287.687
Exportación	71.455
	<b>359.142</b>

### Gastos de personal-

El detalle del epígrafe "Gastos de Personal" de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada del ejercicio anual terminado el 31 de diciembre de 2004 es el siguiente:

	Miles de Euros
Sueldos y salarios	38.540
Seguridad Social a cargo de la empresa	10.175
Otros gastos sociales	556
	<b>49.271</b>

El número medio de personas empleadas en el curso del ejercicio anual terminado el 31 de diciembre de 2004 es el siguiente:

	Número Medio de Empleados
Dirección	54
Licenciados y técnicos	213
Administrativos	231
Operadores y profesionales de primera	818
	<b>1.316</b>

## **22. Garantías comprometidas con terceros**

Al 31 de diciembre de 2004, diversas sociedades del Grupo habían recibido avales por un importe global de 63,7 millones de euros, aproximadamente, de los cuales, 51,4 millones de euros, aproximadamente, habían sido exigidos como es práctica habitual en el sector en el que operan las sociedades dependientes que integran el subgrupo CTA en la adjudicación de obras, así como para garantizar sus operaciones ante clientes, entidades financieras y Organismos Públicos.

Adicionalmente, la sociedad dominante y la sociedad cabecera del subgrupo AMA avalan a diversas sociedades del grupo, fundamentalmente, por operaciones de financiación recibidas y por contratos de gestión y ejecución de pagos suscritos con varias entidades financieras entre las que destacan, en particular, los avales prestados a las sociedades del subgrupo AMA (Befesa Tratamientos y Limpiezas Industriales, S.L., Befesa Gestión de Residuos Industriales, S.L.) y sociedades del subgrupo MRH (Befesa Aluminio Bilbao, S.L., Befesa Aluminio Valladolid, S.A. y Befesa Escorias Salinas, S.A.) por importes de 7,9 y 3 millones de euros, respectiva y aproximadamente.

Por otro lado, con fecha 28 de mayo de 2002, la Sociedad dominante y diversas sociedades dependientes (Befesa Aluminio Bilbao, S.L., Befesa Desulfuración, S.A., Befesa Zinc Aser, S.A., Befesa Zinc Comercial, S.A., Befesa Aluminio Valladolid, S.A., Befesa Escorias Salinas, S.A., Befesa Gestión de Residuos Industriales, S.L. y Befesa Construcción y Tecnología Ambiental, S.A.) firmaron como garantes de Abengoa, S.A. (Nota 13) una póliza de operación crediticia (préstamo sindicado) a largo plazo, por importe de 500 millones de euros concedido a Abengoa, S.A. La garantía de Befesa Medio Ambiente, S.A. y las citadas sociedades dependientes se limita a un importe máximo de 220 millones de euros. El préstamo tiene una duración estimada de 6 años, comenzando las amortizaciones a partir del año 2006, y está destinado a financiar inversiones en proyectos y sociedades que permitan ampliar los negocios y líneas de actividad de Abengoa como Grupo.

## **23. Retribución y otras prestaciones a los administradores**

Durante el ejercicio anual terminado el 31 de diciembre de 2004, los miembros del Consejo de Administración de la Sociedad dominante han devengado 635 miles de euros, aproximadamente, en concepto de sueldos y dietas por el ejercicio de sus funciones en las distintas sociedades del Grupo.

Asimismo, la Sociedad dominante no mantiene créditos, anticipos u otro tipo de prestaciones a los Administradores antiguos o actuales de la Sociedad dominante, a la fecha de formulación de estas cuentas anuales consolidadas.

### **Detalle de participaciones en sociedades con actividades similares y realización por cuenta propia o ajena de actividades similares por parte de los Administradores-**

Desde el 19 de julio de 2003 fecha de entrada en vigor de la Ley 26/2003 por la que se modifica la Ley 24/1988, de 28 de julio, del Mercado de Valores, y el Texto Refundido de la Ley de Sociedades Anónimas, con el fin de reforzar la transparencia de las sociedades anónimas, los miembros del Consejo de Administración no han mantenido participaciones en el capital de sociedades con el mismo, análogo o complementario género de actividad al que constituye el objeto social de la Sociedad dominante. Asimismo, no han realizado ni realizan actividades por cuenta propia o ajena del mismo, análogo o complementario género de actividad el que constituye el objeto social de Befesa Medio Ambiente, S.A., salvo las desempeñadas en las sociedades del Grupo Befesa.

El Presidente del Consejo de Administración de la Sociedad dominante, D. Javier Molina Montes, ostenta a su vez la Presidencia del Consejo de Proyectos e Inversiones Medioambientales, S.L. (titular del 77,23% del capital social de Befesa Medio Ambiente, S.A. – Nota 13).

Siguiendo con la política fijada por el Grupo, el Presidente del Consejo de Administración o el Vicepresidente ocupan la Presidencia de los Consejos de Administración de las sociedades cabeceras de las Unidades de Negocio de la Sociedad, o son miembros de dichos Consejos, o de otras sociedades del grupo.

### **24. Incentivos a directivos y otros aspectos**

En la Junta General Ordinaria de 21 de junio de 2001 se acordó el desarrollo de un programa de incentivos a directivos y empleados del Grupo Befesa, tal y como se comunicó a la Comisión Nacional del Mercado de Valores (CNMV). Así, y en la misma fecha, una sociedad vinculada (Nota 13) vendió a nueve directivos del Grupo Befesa 401.946 acciones de la Sociedad dominante, Befesa Medio Ambiente, S.A., y dio conformidad a las condiciones de la operación, entre las que se encuentra que, el mantenimiento de la propiedad de las citadas acciones a nombre de los beneficiarios está vinculado al cumplimiento de un programa de objetivos de gestión a cinco años.

De acuerdo con el citado plan, con las comunicaciones de participaciones significativas a la CNMV y con registro de participaciones significativas que la Compañía mantiene conforme a lo establecido en el Reglamento Interno de Conducta en materia de Mercado de Valores, los porcentajes de participación de los administradores en el capital de la Sociedad dominante al 31 de diciembre de 2004 son los siguientes:

	Directa	Indirecta	Total
Javier Molina Montes	0,416	-	0,416
Manuel Barrenechea Guimón	0,515	-	0,515
Manuel Blanco Losada	0,002	-	0,002
Proyectos e Inversiones Medioambientales, S.L.	77,225	-	77,225
<b>Total</b>	<b>78,158</b>	<b>-</b>	<b>78,158</b>

### **25. Honorarios por el servicio de auditoría y otros**

Los honorarios relativos a servicios de auditoría de cuentas prestados a las distintas sociedades que componen el Grupo Befesa y sociedades dependientes por el auditor principal durante el ejercicio 2004 han ascendido a 327 miles de euros, aproximadamente. Asimismo, los honorarios por este mismo concepto correspondientes a otros auditores participantes en la auditoría de distintas sociedades del grupo ascendieron a 25 miles euros, aproximadamente.

Por otra parte, los honorarios relativos a otros servicios profesionales prestados a las distintas sociedades del grupo por el auditor principal ascendieron en el ejercicio 2004 a 37 miles de euros, aproximadamente.

**26. Cuadros de financiación consolidados de los ejercicios 2004 y 2003**

Aplicaciones	Miles de Euros		Orígenes	Miles de Euros	
	Ejercicio 2004	Ejercicio 2003		Ejercicio 2004	Ejercicio 2003
Reducción de intereses minoritarios	-	3.650	Recursos procedentes de las operaciones	34.756	26.814
Adquisiciones de inmovilizado- Gastos de establecimiento (Nota 5)	681	305	Aumento de intereses minoritarios (Nota 14)	472	-
Inmovilizaciones materiales (Nota 7)	14.391	14.344	Subvenciones de capital (Nota 20)	-	375
Inmovilizaciones inmateriales (Nota 6)	2.169	1.399	Deudas a largo plazo- Préstamos y otros créditos	16.162	1.660
Inmovilizaciones financieras (Nota 8)	2.171	1.613	Enajenación de inmovilizado- Inmovilizaciones inmateriales (Nota 6)	51	18
Traspaso de créditos a largo plazo (Nota 8)	-	7.563	Inmovilizaciones materiales (Nota 7)	73	965
Adiciones de Fondo de Comercio (Notas 2.c y 9)	4.238	7.375	Inmovilizaciones financieras (Nota 8)	190	6.439
Gastos a distribuir en varios ejercicios	31	105	Gastos de establecimiento (Nota 5)	24	-
Dividendo entregado a socio externo (Nota 14)	209	179	Provisiones traspasadas a largo plazo (Nota 19)	1.000	-
Aplicación de provisiones de riesgos y gastos (Nota 19)	172	144	Cambio de perímetro (Nota 2.c)	-	20.747
Cancelación o traspaso a corto plazo de deudas a largo plazo	6.713	20.900			
Cambio de perímetro (Nota 2.c)	6.284	-			
Dividendo entregado en el ejercicio	8.134	-			
Dividendo a cuenta entregado en el ejercicio (Nota 13)	7.050	-			
Efecto de diferencias de conversión	507	56			
<b>Total Aplicaciones</b>	<b>52.750</b>	<b>57.633</b>	<b>Total Orígenes</b>	<b>52.728</b>	<b>57.018</b>
<b>Exceso de orígenes sobre Aplicaciones ( Aumento del Capital circulante)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>Exceso de Aplicaciones Sobre orígenes (Disminución del Capital circulante)</b>	<b>22</b>	<b>615</b>
<b>Total</b>	<b>52.750</b>	<b>57.633</b>	<b>TOTAL</b>	<b>52.750</b>	<b>57.633</b>

Variación del Capital Circulante	Miles de Euros			
	2004		2003	
	Aumento	Disminución	Aumento	Disminución
Existencias	5.639	-	-	3.977
Deudores	-	5.934	-	48.002
Acreedores	-	5.028	44.722	-
Inversiones financieras temporales	4.686	-	7.574	-
Tesorería	192	-	-	50
Ajustes por periodificación activos	423	-	-	882
<b>Total</b>	<b>10.940</b>	<b>10.962</b>	<b>52.296</b>	<b>52.911</b>
<b>Variación del capital circulante</b>	<b>-</b>	<b>22</b>	<b>-</b>	<b>615</b>

La conciliación del resultado contable de los ejercicios anuales terminados el 31 de diciembre de 2004 y 2003 con los recursos procedentes de las operaciones es la siguiente:

	Miles de Euros	
	2004	2003
Resultado contable	10.450	8.369
Resultado del ejercicio atribuido al socio externo (Nota 14)	824	(416)
Dotaciones por amortización del inmovilizado (Notas 5, 6 y 7)	18.242	17.296
Variación de provisiones de cartera y créditos a largo (Nota 8)	732	1.459
Pérdidas procedentes del inmovilizado	3	569
Aplicación de gastos a distribuir en varios ejercicios	1.007	1.663
Dotación al Fondo de Comercio (Nota 9)	5.610	5.125
Dotación a la provisión de riesgos y gastos (Nota 19)	11.843	316
Beneficios de sociedades puestas en equivalencia (Nota 8)	141	(527)
Beneficios procedentes del inmovilizado (Nota 7)	(233)	(5.769)
Aplicación de diferencia negativa de consolidación	-	(75)
Aplicación de ingresos a distribuir en varios ejercicios (Nota 20)	(863)	(1.196)
Registro contable de deducciones fiscales a largo plazo (Nota 8)	(13.000)	-
	<b>34.756</b>	<b>26.814</b>



SOCIEDADES DEL GRUPO Y ASOCIADAS

Entidad	Domicilio	Actividad	Porcentaje de Participación	Firma Auditora	Tipo de Trabajo(*)	Miles de Euros (31.12.04)			
						Capital	Reservas	Diferencias de conversión	Dividendo a Cuenta
1. Subgrupo AMA- Alianza Medioambiental, S.L.	Baracaldo (Vizcaya)	Sociedad Holding	100%	Deloitte	C	120.109	967	-	(957)
Befesa Gestión de PCB, S.A.	Espinardo (Murcia)	Descontaminación de transformadores	100%	Deloitte	C	1.211	348	-	221
Befesa Fluidos, S.A.	Gijón (Asturias)	Tratamiento de Aguas- medioambiente	100%	Deloitte	C	900	1.215	-	329
Befesa Desulfuración, S.A.	Baracaldo (Vizcaya)	Fabricación de ácido sulfúrico con azufre residual	90%	Deloitte	C	23.503	23.820	-	672
Befesa Plásticos S.L.	Murcia	Recuperación de plásticos y cogeneración de electricidad	93,07%	Deloitte	C	1.797	1.409	-	(127)
Gestión de Residuos del Cerrato, S.L.	Cerrato (Palencia)	Tratamiento de residuos	100%	(2)	-	4	6	-	228
Befesa Gestión de Residuos Industriales, S.L.	Madrid	Tratamiento de aceites, físico-químico, depósito de seguridad	100%	Deloitte	C	50.733	3.896	-	4.334
Befesa Argentina, S.A.	Buenos Aires (Argentina)	Incineración, fertilización y depósito de seguridad	98%	PricewaterhouseCoopers	RL	1.958	7.077	(6.943)	16
Alianza Befesa Egmaza, S.L.	Palos de La Frontera (Huelva)	Gestión de residuos peligrosos	50%	(2)	-	150	43	-	357
Befesa Perú, S.A.	Lima (Perú)	Actividad Medioambiental	50%	(2)	-	638	(476)	33	(66)
Befesa Tratamientos y Limpiezas Industriales, S.L.	Trápaga (Vizcaya)	Asesoramiento técnico medioambiental, limpiezas industriales y químicas y servicios alcantarillado, evacuaciones	100%	Deloitte	C	1.230	9.688	-	(361)
Ecología Canaria, S.A. (1)	Las Palmas (I. Canarias)	Recogida, transporte, almacenaje, tratamiento y eliminación residuos industriales	45%	(2)	-	150	1.407	-	382
Befesa Servicios Corporativos, S.A.-	Madrid	Servicios de gestión integral de sociedades	100%	Deloitte	RL	991	(495)	-	(1.239)
3. Subgrupo Befesa Construcción y Tecnología Ambiental- Befesa Construcción y Tecnología Ambiental, S.A.-	Sevilla	Desarrollo de infraestructuras hidráulicas, tratamiento de aguas y gestión integral del ciclo del agua	100%	Deloitte	C	10.289	2.502	-	2.091
Iniciativas Hidroeléctricas, S.A.	Sevilla	Concesión de aprovechamiento de aguas en Cerrato (Palencia)	50%	Auditoría y Consulta	-	2.455	(6)	-	(111)
Procesos Ecológicos, S.A.	Sevilla	Holding de sociedades de purines	50%	(2)	-	1.281	(765)	-	(105)
Procesos Ecológicos Vilches, S.A.	Sevilla	Purines, cogeneración	60%	Auditoría y Consulta	-	1.232	(1.084)	-	(239)
Agua y Gestión de Servicios Ambientales, S.A. (1)	Sevilla	Gestión de los recursos hídricos y de cualquiera de los servicios relacionados con dichos recursos y su ciclo integral en cualquiera de sus fases	43,5%	(2)	-	12.003	4	-	998
Construcciones y Depuraciones, S.A.	Sevilla	Desarrollo de infraestructuras hidráulicas, tratamiento de aguas y gestión integral del ciclo del agua	100%	Deloitte	C	150	1.171	-	451

**SOCIEDADES DEL GRUPO Y ASOCIADAS**

Entidad	Domicilio	Actividad	Porcentaje de Participación	Firma Auditora	Tipo de Trabajo(*)	Miles de Euros (31.12.04)			
						Capital	Reservas	Diferencias de conversión	Dividendo a Cuenta
4. Subgrupo MRH Residuos Metálicos-MRH, Residuos Metálicos, S.L. Subgrupo Aser Recuperación del Zinc-Aser Recuperación del Zinc, S.L. Befesa Zinc-Aser, S.A. Befesa Zinc Comercial, S.A. Befesa Zinc Sondika, S.A. Befesa Zinc Amorebieta, S.A. Aser, Compañía Industrial del Zinc, S.L. Befesa Aluminio Bilbao, S.L. y Sociedades dependientes (Subgrupo Befesa Aluminio) Befesa Aluminio Bilbao, S.L. Befesa Aluminio Valladolid, S.A. Befesa Escorias Salinas, S.A. Galdan, S.A. Befesa Salt Slags, Ltd. Deydesa 2000, S.L. (1) Intersplay (1)	Erandio (Vizcaya)	Sociedad holding	100%	Deloitte	RL	42.747	27.816	-	6.047 (5.425)
	Erandio (Vizcaya)	Sociedad Holding	100%	Deloitte	RL	6.010	10.715	-	6.314 (6.000)
	Erandio (Vizcaya)	Recuperación de residuos con contenido			C	4.260	7.239	-	3.086 -
	Erandio (Vizcaya)	Distribución	100%	Deloitte	C	60	18	-	2.361 (2.100)
	Sondika (Vizcaya)	Recuperación de metales	51%	Deloitte	C	1.102	898	-	290 -
	Amorebieta (Vizcaya)	Recuperación de metales	51%	Deloitte	C	180	4.390	-	375 -
	Vizcaya	Recuperación de residuos con contenidos de metales y minerales	100%	(2)	RL	605	-	-	- -
	Erandio (Vizcaya)	Recuperación de metales	100%	Deloitte	C	36.804	8.539	-	(930) -
	Valladolid	Producción y reciclaje de aluminio	100%	Deloitte	C	5.866	672	-	(578) -
	Valladolid	Tratamiento de residuos de aluminio	100%	Deloitte	C	5.523	3.976	-	290 -
	Alsasua (Navarra)	Producción de aluminio líquido	50%	Deloitte	C	1.394	(905)	-	493 -
	Gran Bretaña	Recuperación de metales	100%	Blueprint Audit Ltd.	C	21.399	(4.214)	(1.869)	(1.977) -
	Legutiano (Alava)	Recuperación y producción de metales y Plásticos		Charman Auditores	RL	1.495	6.855	-	400 -
	Ucrania	Tratamiento de residuos	50,84%	KPMG	C	273	11.553	(7.494)	1.301 -

- (\*) Tipo de Trabajo: Auditoría Completa - C.  
Revisión limitada con alcance para las cuentas anuales consolidadas del Grupo - RL.  
(1) Consolidadas por el método de puesta en equivalencia (Notas 2.b y 8).  
(2) Sociedades no obligadas a someter sus cuentas a auditoría.

Los datos de los cuadros anteriores han sido facilitados por las empresas de los subgrupos Befesa CTA, AMA y MRH.

## Informe de Gestión del ejercicio anual terminado el 31 de diciembre de 2004

### 1. Introducción

La Sociedad Befesa Medio Ambiente, S.A. (Befesa) se constituyó en septiembre de 1993 para desarrollar por sí misma y a través de sus sociedades participadas, una actividad industrial destinada a favorecer la protección y recuperación medioambiental, con operaciones rentables y tecnológicamente avanzadas.

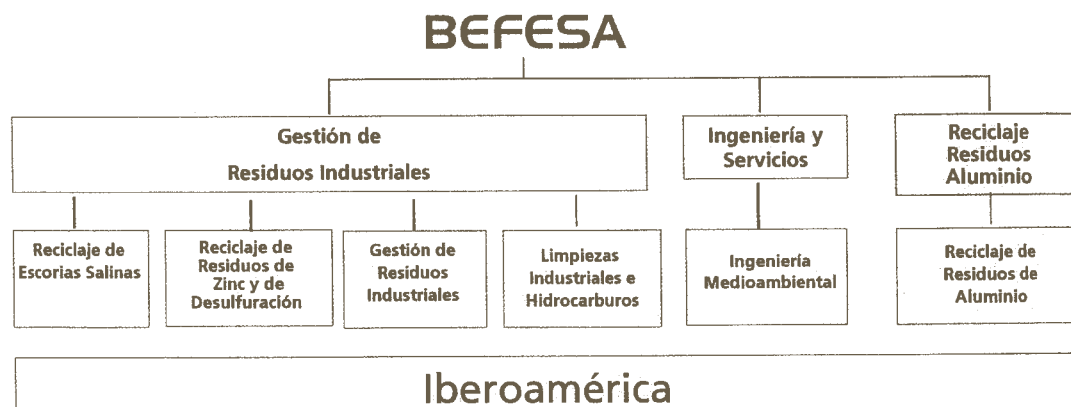
Desde entonces se ha desarrollado con rapidez y se ha configurado como un gran grupo industrial, líder en España en el servicio integral para la gestión de residuos industriales y el único que en este sector cotiza en la bolsa española.

Durante los últimos ejercicios Befesa ha estado inmersa en un profundo proceso de cambio y reorganización, fruto del Plan Estratégico que se realizó en el ejercicio 2000, y que ha afectado tanto a las actividades que desarrolla como a su enfoque de gestión, e incluso a su identidad corporativa. El resultado de esta reorientación estratégica ha sido una diferente ordenación de las actividades, una optimización de las políticas corporativas, y una política de inversiones y desinversiones que permiten seguir creciendo en aquellas áreas de mayor potencial y rentabilidad.

Este proceso ha supuesto la incorporación de nuevas actividades, la reorientación de alguna de las ya existentes, y el abandono de otras no consistentes con la estrategia de Befesa.

Adicionalmente a finales del ejercicio 2003 se introdujo una nueva identidad corporativa, lo que ha llevó a una redenominación mercantil de todas las sociedades y a la incorporación de la marca Befesa en todas las actividades, independientemente del área al que pertenezcan.

Durante el ejercicio 2004, y siguiendo las líneas de actuación estratégicas previamente definidas, se ha procedido a estructurar la organización de Befesa en tres grandes unidades de negocio, que engloban la totalidad de las actividades desarrolladas por el Grupo. La estructura de Befesa tras dicha reorganización es la siguiente:



La relación de las sociedades que componen Befesa, su actividad, domicilio y porcentaje de participación figuran en los cuadros y en el anexo incluidos en las cuentas anuales.

Befesa actualmente realiza su actividad en prácticamente todas las comunidades que configuran el estado español, así como en Ucrania, Rusia, Gran Bretaña, Portugal y Francia e incrementando gradualmente su presencia Latinoamérica donde opera ya en Argentina, Brasil, Méjico, Perú, Chile y Uruguay.

Desde el año 2000 Befesa pertenece a Abengoa constituyendo el Grupo de negocio de servicios medioambientales.

## **2. Evolución de los negocios**

El ejercicio 2004 ha estado caracterizado por la consolidación de las diferentes áreas de actividad y unidades de negocio en las que centra sus esfuerzos Befesa, una vez llevada a cabo la reestructuración emprendida en ejercicios pasados y culminada en 2004 con el establecimiento de tres grandes unidades de negocio en el que se han englobado las sociedades integrantes del Grupo. De esta forma se puede considerar a este ejercicio 2004 como punto de partida y soporte para ejercicios futuros en Befesa, siendo las expectativas para el futuro optimistas, una vez asentada la organización y en un proceso de mejora continua.

En el capítulo de inversiones, el ejercicio 2004 ha sido un ejercicio marcado por el esfuerzo inversor de Befesa en reforzar las áreas de mayor potencialidad, llevando a cabo su principal esfuerzo en el crecimiento orgánico, si bien también se han producido adquisiciones de sociedades con negocios íntimamente relacionados con las áreas estratégicas del Grupo (ingeniería medioambiental, gestión de residuos industriales....).

Así, dentro del área de Ingeniería Medioambiental destaca la adquisición del 100% de la sociedad Construcciones y Depuraciones, S.A. Por su parte la actividad de Gestión de Residuos Industriales reforzó su presencia en Castilla y León mediante la adquisición de la sociedad Gestión de Residuos del Cerrato, S.A., la cual dispone de la concesión para la gestión de un vertedero en Palencia.

En cuanto a desinversiones, no se han producido enajenaciones ni salidas del Grupo a destacar.

Más concretamente y respecto a las tres unidades de negocio organizativas, la evolución ha sido la siguiente:

- Gestión de Residuos Industriales. El tratamiento de toneladas de residuos tratadas ha tenido un incremento del 10,6% respecto al ejercicio 2003, alcanzando las 1.250 miles de toneladas. Dentro de los subgrupos en los que se estructura, destaca la marcha del reciclaje del zinc y de los residuos industriales, núcleos en continua expansión y en los que se están llevando y se van a llevar a cabo inversiones de importes significativos.

- Ingeniería y Servicios. Durante el ejercicio 2004 se han cumplido los objetivos marcados a principios del mismo, fortaleciéndose enormemente la cartera de contratación para ejercicios venideros, lo cual, adicionalmente al negocio desarrollado en este ejercicio, va a contribuir a la generación del mismo en ejercicios futuros. Se han obtenido importantes contratos en el exterior (Argelia...), y gracias a la adquisición ya comentada de la sociedad

Construcciones y Depuraciones, S.A., se ha podido concurrir a mayor número de licitaciones y concursos de todo tipo de obras de carácter medioambiental.

- Reciclaje de Residuos de Aluminio. Tras la profunda reestructuración realizada en 2003, en busca de la adecuación de la estructura del Grupo a las condiciones de mercado, se ha producido un mayor tratamiento de toneladas en el ejercicio, alcanzando los 115 miles de toneladas de residuos, lo que supone un incremento del 17% respecto a las tratadas en el ejercicio anterior.

Las cifras más significativas alcanzadas por el Grupo durante el ejercicio anual terminado el 31 de diciembre de 2004 y sus variaciones respecto del periodo comprendido entre el 1 de enero y 31 de diciembre de 2003 son las siguientes:

	2004	2003	Variación %
<b>Balance (miles de euros)</b>			
Activos totales	491.384	469.119	4,7 %
Fondos propios	165.851	171.586	-3,3 %
Endeudamiento financiero neto	19.819	27.359	-27,6 %
<b>Resultados (miles de euros)</b>			
Cifra de negocio	359.142	356.455	0,8 %
EBITDA	38.019	38.145	-0,3 %
Beneficio neto atribuible	10.450	8.369	24,9 %
Cash-flow	34.756	26.814	29,6 %
<b>Ratios</b>			
Autofinanciación (%)	33,8	36,6	
Apalancamiento financiero (%)	10,7	13,8	

Por otro lado, la cifra de negocios desglosada en el mercado nacional y de exportación ha sido la siguiente:

	2004	2003	Variación %
<b>Cifra de negocios (miles de euros)</b>			
Mercado Interior	287.687	288.163	- 0,2 %
Exportación	71.455	68.292	4,6 %

Por áreas, la cifra de negocio y su evolución ha sido la siguiente:

<b>Cifra de negocios (miles de euros)</b>	<b>2004</b>	<b>2003</b>	<b>Variación %</b>
Reciclaje de Residuos de Aluminio	133.279	104.180	27,9 %
Gestión de Residuos Industriales	145.858	139.955	4,2 %
Ingeniería y Servicios	80.005	112.320	- 28,8 %
	<u>359.142</u>	<u>356.455</u>	

Durante el ejercicio 2004, además de las inversiones financieras en adquisiciones citadas, se han efectuado inversiones de crecimiento orgánico por un total de 14,4 millones de euros.

El número medio de empleados durante el ejercicio asciende a 1.316 personas, si bien al cierre la plantilla la forman 1.331 personas.

### **3. Evolución previsible**

En un ejercicio de consolidación como ha sido este 2004 para Befesa, en el cual se ha ido produciendo la progresiva y necesaria complementación de nuevas estructuras y organización con las consiguientes ineficiencias que estos procesos suelen acarrear, el Grupo ha sido capaz de mantener su nivel de Ebitda, e incluso incrementar su Cifra de negocio.

A partir de este ejercicio, y una vez superada dicha etapa de cambio que ha marcado los ejercicios precedentes, se espera que las decisiones adoptadas una vez implantadas permitirán afrontar los próximos ejercicios con la garantía de participar en actividades de márgenes iguales o superiores a los propios del sector, contando además con una sólida estructura financiera.

Con las reservas propias de la coyuntura económica actual, teniendo en cuenta la flexibilidad de la estructura de organización, la especialización y diversificación de actividades, unido a la vocación de crecimiento de nuestro accionista de referencia, con presencia fuerte en multitud de países en donde Befesa continua desarrollándose, la estrategia de alianzas con otros Grupos y el desarrollo legislativo en materia medioambiental tanto en el estado español como en la Unión Europea permitirán sin duda un futuro crecimiento del Grupo.

### **4. Acontecimientos acaecidos después del cierre del ejercicio.**

No han ocurrido acontecimientos susceptibles de influir significativamente en la información que reflejan las cuentas anuales consolidadas formuladas por los Administradores con esta misma fecha, o que deban destacarse por tener trascendencia significativa para las diversas sociedades o el Grupo en su conjunto.



## 5. Adquisición de acciones propias de las sociedad

Durante el presente ejercicio, la sociedad no ha tenido ni por si misma ni a través de sus sociedades filiales, acciones propias en cartera, manteniéndose esta situación al cierre del ejercicio. Tampoco existen acciones de Befesa Medio Ambiente, S.A. detenidas por terceros que pudieran actuar en su nombre pero por cuenta de las sociedades del Grupo.

La Junta General Ordinaria de Accionistas celebrada el 22 de junio de 2004 acordó autorizar al Consejo de Administración para la adquisición derivativa, por compraventa, de acciones de la propia Sociedad bien sea directamente o bien a través de Sociedades Filiales o participadas hasta el límite máximo previsto en las disposiciones vigentes a un precio comprendido entre 1 euro como mínimo y 100 euros por acción como máximo, pudiendo hacer uso de esta facultad durante un período de dieciocho (18) meses desde esa misma fecha, y con sujeción a lo dispuesto en la Sección Cuarta del Capítulo IV del Texto Refundido de la Ley de Sociedades Anónimas.

## 6. Actividades en materia de Investigación y Desarrollo

El desarrollo de acciones y proyectos de I+D+i persigue como objetivo esencial la mejora continua del comportamiento medioambiental de la empresa. Además de asegurar el compromiso con la protección del medio ambiente, respondiendo a las expectativas de nuestros clientes, accionistas y al conjunto de la sociedad, en Befesa creemos que es vital plantear permanentemente nuevos retos y objetivos que nos permitan avanzar por delante de nuestros competidores y anticiparnos a las presiones futuras y a las demandas sociales en materia de medio ambiente.

En Befesa, la inversión en I+D+i, está encaminada a mejorar la eficacia de aquellos procesos de producción relacionados con los aspectos medioambientales y resolver los problemas ambientales que afrontan los diferentes sectores en los que actúa y que afectan al conjunto de la sociedad.

En este sentido, Befesa dedica cada año importantes recursos a la investigación, el desarrollo y la innovación. Las actividades de I+D+i se consideran muy importantes dentro de las unidades de negocio ya que en ellas se fundamenta el desarrollo futuro de su producción y su tecnología.

En el campo de la innovación, las políticas de Befesa están orientadas hacia la creación de valor y su sostenimiento. La innovación esta orientada a resultados y persigue tres grupos de objetivos tangibles que contribuyan a mantener la competitividad tecnológica de Befesa: la diversificación mediante nuevos productos y servicios; la diferenciación a través de la mejora y la adaptación de los productos y servicios existentes así como la mejora de los procesos.

Como objetivos intangibles se persiguen la adquisición de competencias esenciales y muy especialmente la generación de opciones de futuro. Este último está especialmente conectado con el valor a través de las expectativas de crecimiento y desarrollo de nuevos negocios.

Befesa confía en que todo el esfuerzo que dedica a la mejora de los procesos y productos actuales para optimizar costes y reducir impactos ambientales, así como la investigación y desarrollo que le hace más competitivo tecnológicamente, fructifique y se refleje en una

mayor aceptación de los servicios prestados y de los productos ofrecidos a nuestros clientes.

Durante el ejercicio la inversión en gastos de I+D+i ha ascendido a 2,2 millones de euros.

### 7. Capital social y accionariado de Befesa Medio Ambiente, S.A.

El capital social al 31 de diciembre de 2004 se halla compuesto de 27.113.479 acciones de 3,01 euros de nominal totalmente desembolsado y distribuido a dicha fecha de la siguiente forma:

	Participación
Proyectos de Inversiones Medioambientales, S.L.(*)	77,23%
Abengoa, S.A.	15,06%
Otros accionistas	7,71%
	100,00%

(\*) Sociedades participadas al 100% por Abengoa, S.A.

### 8. Órganos Rectores de la Sociedad

El Consejo de Administración de la sociedad a la fechas de formulación de estas cuentas anuales está compuesto por los siguientes miembros:

Presidente:	D. Javier Molina Montes
Vicepresidente:	D. Manuel Barrenechea Guimón
Consejeros:	D. Manuel Blanco Losada
	D. Álvaro Castro Cabeza de Vaca
	D. Ignacio de las Cuevas Miaja
	D. Salvador Martos Hinojosa
	D. Jorge Guarner Muñoz
Secretario no Consejero:	D. Alfonso Castresana Alonso de Prado





# Estructura de Estructura de Dirección

## Estructura de Dirección

		Dirección postal	Población	Télefono / e-mail	Fax
<b>Befesa Medio Ambiente, S.A.</b> • Presidente • Vicepresidente  Servicios Corporativos • Asesoría Jurídica • Consolidación y Auditoría • Financiero • Recursos Humanos	Javier Molina Montes Manuel Barrenechea Guimón  Antonio Marín Hita Juan Albizu Etxebarria Ignacio García Hernández Elías de los Ríos Mora	Buen Pastor s/n  Fortuny, 18	48903 Luchana-Barakaldo (Vizcaya)  28010 - Madrid	94.497.05.33 befesa@befesa.abengoa.com  91.308.40.44 befesa@befesa.abengoa.com	94.497.02.40  91.310.50.39
<b>Reciclaje de Residuos de Aluminio</b> • Aluminio • Comercial • Producción • Trading • Tecnología y Venta Maquinaria • Económico Financiero • Calidad, Seguridad y Medio Ambiente	Federico Barredo Ardanza Manuel Barrenechea del Arenal Alvaro Aguirre Lipperheide José Ángel Corral Ruiz Fernando Zufía Sustacha Francisco Saez de Tejada Picornell Juan Carlos Torres Romero Oskar de Diego Rodríguez	Ctra. Luchana-Asúa, 13	48950 - Erandio (Vizcaya)	94.453.02.00 aluminio.bilbao @befesa.abengoa.com	94.453.00.97
Befesa Aluminio Bilbao, S.L.	Federico Barredo Ardanza	Ctra. Luchana-Asúa, 13	48950 - Erandio (Vizcaya)	94.453.02.00 aluminio.bilbao @befesa.abengoa.com	94.453.00.97
Befesa Aluminio Valladolid, S.A.	Pablo Núñez Ortega	Ctra. de Cabezón, s/n	47011 - Valladolid	983.25.06.00 aluminio.valladolid@befesa.abengoa.com	983.25.64.99
Galdán, S.A.	Pedro Ugartemendia Merino	Pol. Ind. Ibarrea	31800 - Alsasua (Navarra)	948.56.36.75 galdan@ctv.es	948.56.31.11
Deydesa, 2000, S.L.	Ion Olaeta Bolinaga	Pol.Ind. Gojain - San Antolin, 6.	01170 - Legutiano (Villarreal de Álava)	945.46.54.12 olaeta@deydesa2000.com	945.46.54.55
Intersplav	Víctor Ivanovich Boldenkov	Luganskaya Oblast	94800 Sverdlovsk (Ucrania)	380.643.47.53.55 is@intersplav.com.ua	380.642.50.13.40
Donsplav	Alexander Shevelev	Yugoslavskaya Str. Nº 28	83008 Donetsk (Ucrania)	380.622.53.47.69 donsplay@donsplay.dn.ua	380.622.53.37.42
<b>Reciclaje de Escorias Salinas</b> • Director Adjunto • Económico Financiero	Federico Barredo Ardanza Carlos Ruiz de Veye Lourdes Núñez Abad	Ctra. Luchana-Asúa, 13	48950 Asúa-Erandio (Vizcaya)	94.453.02.00 aluminio.bilbao @befesa.abengoa.com	94.453.00.97
Befesa Escorias Salinas, S.A.	Rubén Calderón Alonso	Ctra. de Cabezón, s/n	47011 - Valladolid	983.26.40.08 escorias.salinas@befesa.abengoa.com	983.26.40.77
Befesa Salt Slags, Ltd.	Adrian Platt	Fenns Bank Whitchurch	Shropshire SY13 3PA (England)	44.1948.78.04.41 enquiries@remetaltrp.com	44.1948.78.05.09
<b>Reciclaje de Residuos de Zinc y de Desulfuración</b> • Comercial • Aprovisionamientos y Admón. Fábrica • Económico - Financiero • Técnico	Manuel Barrenechea Guimón Ana Martínez de Urbina Iñigo Urcelay González Isabel Herrero Sangrador Javier Vallejo Ochoa de Alda	Ctra. Bilbao-Plencia, 21	48950 Asúa-Erandio (Vizcaya)	94.453.50.30 zinc.aser@befesa.abengoa.com	94.453.33.80

		Dirección postal	Población	Télefono / e-mail	Fax
Befesa Zinc Aser, S.A.	Manuel Barrenechea Guimón	Ctra. Bilbao-Plencia, 21	48950 Asúa - Erandio (Vizcaya)	94.453.50.30 zinc.aser@befesa.abengoa.com	94.453.33.80
Befesa Zinc Sondika, S.A.	Joseba Arróspide Ercoreca	Sangroniz Bidea, 24	48150 - Sondika (Vizcaya)	94.471.14.45 zinc.sondika@befesa.abengoa.com	94.453.28.53
Befesa Zinc Amorebieta, S.A.	Joseba Arróspide Ercoreca	Barrio Euba, s/n	48340 - Amorebieta (Vizcaya)	94.673.09.30 zinc.amorebieta@befesa.abengoa.com	94.673.08.00
Befesa Desulfuración, S.A.	Manuel Barrenechea Guimón	Buen Pastor s/n	48903 - Luchana-Barakaldo (Vizcaya)	94.497.00.66 desulfuracion@befesa.abengoa.com	94.497.02.40
<b>Gestión de Residuos Industriales</b> • Comercial • Calidad y Medio Ambiente • Financiero • Industrial  • Desarrollo de Negocio  • Operaciones y Logística • Ingeniería	Santiago Ortiz Domínguez	Avda. de la Buhaira, 2	41018 - Sevilla	95.493.70.00 bgri@befesa.abengoa.com	95.493.70.24
	Antonio Rodríguez Mendiola	Fortuny, 18 - Bajo	28010 Madrid	91.308.40.44 bgri@befesa.abengoa.com	91.310.50.39
	Carmen Gordillo Marín	Pol. Ind. Los Olivos Atlántico, 23	28864 - Ajalvir (Madrid)	91.884.46.72 bgriajalvir@befesa.abengoa.com	91.884.49.73
	Alberto Carmona Bosch	Fortuny, 18 - Bajo	28010 Madrid	91.308.40.44 bgri@befesa.abengoa.com	91.310.50.39
• Leopoldo Sánchez del Río Castiello  • Daniel González Martín • Jacobo del Barco Galán • Iñigo Molina Montes • Javier González del Valle	Daniel González Martín	Pol. Ind. Los Olivos Atlántico, 23	28864 - Ajalvir (Madrid)	91.884.46.72 bgriajalvir@befesa.abengoa.com	91.884.49.73
	Jacobo del Barco Galán	Pol. Ind. Los Olivos Atlántico, 23	28864 - Ajalvir (Madrid)	91.887.40.13 bgriajalvir@befesa.abengoa.com	91.884.42.46
	Iñigo Molina Montes	Pol. Ind. Los Olivos Atlántico, 23	28864 - Ajalvir (Madrid)	91.887.40.13 bgriajalvir@befesa.abengoa.com	91.884.42.46
	Javier González del Valle	Pol. Ind. Los Olivos Atlántico, 23	28864 - Ajalvir (Madrid)	91.887.40.13 bgriajalvir@befesa.abengoa.com	91.884.42.46
Centro de Ajalvir (1) • Delegado Comercial • Jefe de Explotación	Alvaro de Rojas Marín	Pol. Ind. Los Olivos Atlántico, 23	28864 - Ajalvir (Madrid)	91.884.46.72 bgriajalvir@befesa.abengoa.com	91.884.49.73
Centro de Ajalvir (2) No Peligrosos • Técnico Comercial No Peligrosos • Jefe de Explotación	Domingo Blanco Jiménez	C/ Los Chicos, s/n.	28864 - Ajalvir (Madrid)	91.887.40.13 bgriajalvir@befesa.abengoa.com	91.884.42.46
Centro de Alovera • Jefe de Explotación	Ángel Peralta Benito	Pl. Alovera, Sector 3-5 naves 2 y 3	19208 Alovera (Guadalajara)	949.27.55.02	949.27.08.25
Centro de Alfindén • Jefe de Explotación • Delegado Comercial	Iván Escribano Gil	Polígono Malpica-Alfindén c/Almendo - Nave 75/81	50171 La Puebla de Alfindén (Zaragoza)	976.10.72.11 bgri-alfinden@befesa.abengoa.com	976.10.72.17
Centro de Paterna • Jefe de Explotación	Roberto Caudevilla Marcén	Ciudad de Barcelona, 21	46988 - Paterna (Valencia)	96.134.08.80	96.132.25.61
Centro de Nerva • Delegado Comercial • Jefe de Explotación	José Manuel Prieto Larejo	Avda. de la Buhaira, 2	41018 - Sevilla	95.493.80.00 bgri@befesa.abengoa.com	95.493.70.24
Centro de Servilla No Peligrosos • Técnico Comercial no Peligrosos	Arturo Rodríguez Córdoba	Pol. Ind. "La Red", c/ La Red, 15	41500 Alcalá de Guadaira (Sevilla)	95.563.49.64	
Centro de Cartagena • Delegado Comercial • Jefe de Explotación	Nicolás Chaves	Pol. Ind. "La Red", c/ La Red, 15 Parcela 4583	41500 Alcalá de Guadaira (Sevilla)	95.563.49.64	
Centro de Cartagena • Delegado Comercial • Jefe de Explotación	Tomás Acero Fernández	Ctra. Nal. 343, km.9, Valle de Escombreras	30350-Cartagena (Murcia)	968.16.70.01 bgri-cartagena@befesa.abengoa.com	968.16.70.22
	José ruiz-Seiquer Verdú				
	Antonio García González				



## Estructura de Dirección

		Dirección postal	Población	Télefono / e-mail	Fax
Delegación de Cataluña • Delegado Comercial	Pedro Malapeira Gas	Gorina, 4 - 1 - 4ª	08190 Sant Cugat del Vallés (Barcelona)	93.589.57.00	93.589.58.20
Rimacor, Lucena y Villa del Río • Jefe de Explotación	Eduardo Forcada Delgado	Tomás de Aquino, 4 - 1º	11004 Córdoba	957.76.19.11 rimacor@terra.es	95.776.19.11
Alianza Befesa Egmasa, S.L. • Jefe de Explotación	Carmen Figal Fernández	Pol. Ind. Nuevo Puerto	21810 Palos de la Frontera (Huelva)	959.36.93.46	959.36.93.30
Delegación de Portugal • Delegado Comercial	Rui Justino	Avenida 5 de Outubro, 10 - 1º Andar	1050-056 Lisboa	351.21.355.11.12 carteraambiental@nete.pt	351.21.355.15.05
<b>Limpiezas Industriales e Hidrocarburos</b>	Alfredo Velasco Erquicia	Fortuny, 18	28010 - Madrid	91.308.40.44 befesa@befesa.abengoa.com	91.310.50.39
<b>Befesa Tratamientos y Limpiezas Industriales, S.L.</b> • Director Gerente  • Grandes Clientes • Producción • Financiero	Sergio Nusimovich Kolodny  Ignacio Muñoz Donat Ponciano Ibarreche Atube Marta Deprit García	Av. Apel·les Mestres, 105  Villa de Madrid, 26 - A Pol. Ind. Fuente del Jarro Pol. Ind. Ibarzaharra Pabellones 9 y 10	08820 El Prat de Llobregat (Barcelona)  46988 Paterna (Valencia) 48510 Trapagarán (Vizcaya)	93.377.31.34  96.134.50.33 94.496.73.00	93.377.51.04  96.134.16.50 94.495.00.15
• Delegado Zona Norte	Beatriz López Gómez	Pol. Ind. Ibarzaharra - Pabellones 9 y 10	48510 Trapagarán (Vizcaya)	94.496.73.00	94.495.00.15
• Delegado Zona Cataluña-Levante	Jauma Mir Martínez	Av. Apel·les Mestres, 105	08820 El Prat de Llobregat (Barcelona)	93.378.97.10 93 378 97 12	93.378.97.11
• Delegado Zona Centro-Sur	Apolinar Abascal Montes	Pol. Ind. Las Salinas de Levante Av. Ing. Marcos Seguin, Parcela 22	11500 Puerto Santa María (Cádiz)	956.54.37.76	956.54.36.81
Befesa Plásticos, S.L.	Luis Luengo Morales	Pol. Ind. Las Salinas c/Salinas, s/n	30840 - Alhama de Murcia (Murcia)	968.63.22.21 befesaplasticos@befesaplasticos.com	968.63.22.33
Befesa Gestión PCB, S.A.	Manuel Roca Blanco	Polig. Ind. Cabezo Beaza Avda. de Bruselas, 148 - 149	30395-Cartagena (Murcia)	968.32.06.21 befesa.pcb@befesa.abengoa.com	968.12.21.61
<b>Ingeniería Medioambiental</b>	Guillermo Bravo Mancheño	Avda. de la Buhaira, 2	41018 Sevilla	954.93.71.11 befesa.cta@befesa.abengoa.com	954.93.70.18
Befesa Construcción y Tecnología Ambiental, S.A. • Consejero Delegado • Director General • Producción • Contratación Nacional • Contratación Internacional • Económico-Financiero • Técnico	Guillermo Bravo Mancheño José Marañón Martín Salvador Soler Salcedo Miguel Ángel Moñino García Joaquín Fernández de Piérola Miguel Marín Fidalgo Jesús Vega Escudero	Avda. de la Buhaira, 2	41018 - Sevilla	954.93.71.11 befesa.cta@befesa.abengoa.com	954.93.70.18

		Dirección postal	Población	Télefono / e-mail	Fax
Delegación Centro • Delegado	Juan Ignacio García de Miguel	Quintana, 29 - 6º Dcha.	28008 Madrid	91.758.17.10	91.542.55.03
Delegación Norte • Delegado	Rafael González García	Ctra. Villaviciosa, 40	33204 Gijón (Asturias)	98.513.17.18	98.513.19.87
Delegación Cataluña • Delegado	Luis Homdedeu Pérez	Entenza, 95 - 6ª planta	08015 Barcelona	93.289.07.15	93.423.23.65
Delegación Valencia • Delegado	Luis García Póveda	Játiva, 15 - Pta. 20	46002 Valencia	96.352.61.45	96.352.61.45
Delegación Murcia • Delegado	Pedro Rodríguez Hernández	Molina del Segura, 5 bloq. 3 - 1º C	30007 Murcia	968.24.86.94	968.27.11.69
Delegación Sur-Este • Delegado	Federico Barceló Pinzón	Puerto, 14 - 5º	29016 Málaga	952.60.61.00	952.60.79.36
Delegación Sur-Oeste • Delegado	Manuel Gámez Sánchez	Avda. de la Buhaira, 2	41018 Sevilla	94.493.70.00	95.493.70.20
Delegación Exterior • Delegado	Joaquín Fernández de Piérola	Fernando el Santo, 27 - Bajo A	28010 Madrid	91.702.17.31	91.319.65.76
Befesa Fluidos, S.A.	Rafael González García	Ctra. Villaviciosa, 40	33204 - Gijón (Asturias)	98.513.17.18 ffluidos@felguerafluidos.es	98.513.19.87
Construcciones y Depuraciones, S.A.	Juan Peña López Pazo	Bda. Fuente del Rey - Prolongación c/ D. Remondo, s/n	41700 Dos Hermanas (Sevilla)	95.469.26.54 codesa@codesa.com	95.469.09.41
<b>Iberoamérica</b>	Juan Abaurre Llorente	Avda. de la Buhaira, 2	41018 - Sevilla	95.493.71.11	954.93.70.18
Befesa Argentina, S.A.	José Giménez Burló	Paseo de Colón, 728 - piso 10	C1063ACU Ciudad Autónoma de Buenos Aires (Argentina)	5411.40.00.79.00 info@borg.abengoa.com.ar	5411.40.00.79.77
Befesa Perú, S.A.	Ignacio Baena Blázquez Percy Iribarren Ibáñez	Canaval y Moreyra 654, piso 7	San Isidro - Lima (Perú)	511.224.54.89 befesa@abengoaperu.com.pe	511.225.20.66
Befesa México, S.A. de C.V.	Norberto del Barrio Brun Juan Ramón Barcala	Bahía de Santa Bárbara 174 Col. Verónica Anzures	11300 México D.F. (México)	52.55.52.62.71.00 abengoa @abengoamexico.com.mx	52.55.52.62.71.40
Befesa Brasil, S.A.	Rogério Ribeiro Abreu dos Santos	Av. Marechal Câmara 160, salas 1833/1834	20020-080 Rio de Janeiro (Brasil)	5521.2217.3300 befesabrasil @abengoabrasil.com	5521.2217.3337
Befesa Chile Gestión Ambiental Limitada	Alejandro Conget Inchausti Miguel Murua Saavedra	Las Araucarias 9130	Santiago (Chile)	56.2.461.49.00	56.2.461.49.90

