

BMCE BANK



RAPPORT ANNUEL

2 0 0 7

Profil du Groupe

> PRÉSENCE DANS 22 PAYS^(*)

> 4 009 COLLABORATEURS

> 1,73 MILLION DE COMPTES ACTIFS

> RÉSEAU SPÉCIALISÉ DE 421 AGENCES DONT 15 CENTRES D'AFFAIRES ET UNE AGENCE CORPORATE^(**)

> 481 GAB^(**)

> PLUS DE 150 PRODUITS ET SERVICES

> ACTEUR DE RÉFÉRENCE SUR LES MARCHÉS DES CAPITAUX ET LES ACTIVITÉS DE CONSEIL ET D'INVESTISSEMENT

> POSITIONNEMENT PRIVILÉGIÉ SUR LE MARCHÉ CORPORATE

> BANQUE DE RÉFÉRENCE POUR LES OPÉRATIONS INTERNATIONALES

> POSITIONNEMENT RENFORCÉ SUR LE MARCHÉ RETAIL EN TERMES NOTAMMENT DE CRÉDITS IMMOBILIERS ET À LA CONSOMMATION OU ENCORE D'ACTIVITÉS DE BANCASSURANCE ET MONÉTIQUE

> ACTEUR INCONTOURNABLE DU COMMERCE EXTÉRIEUR

> BMCE BANK, CERTIFIÉE ISO 9001 POUR LES ACTIVITÉS : ÉTRANGER, FINANCEMENT DE PROJETS, MONÉTIQUE, TITRES, CRÉDITS AUX PARTICULIERS, RECouvreMENT ET CELLES DE LA SALLE DES MARCHÉS DE BMCE BANK

> VALEUR PHARE DU MARCHÉ BOURSIER MAROCAIN

> BANQUE SOCIALEMENT ENGAGÉE À TRAVERS SA FONDATION BMCE BANK, MENANT UN PROGRAMME INÉDIT DE CONSTRUCTION ET D'ÉQUIPEMENT D'ÉCOLES COMMUNAUTAIRES RURALES, MEDERSAT.COM

(*) IMPLANTATIONS DU GROUPE BMCE BANK ET DES ENTITÉS FILIALES OU PARTICIPATIONS
(**) AU 31 MAI 2008

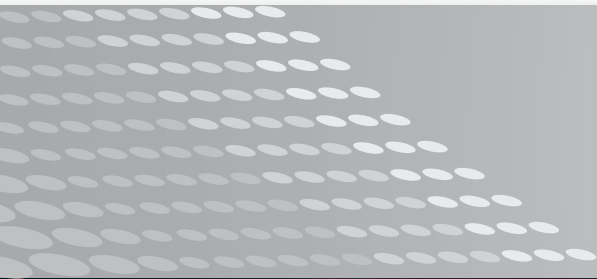
SOMMAIRE

> Le Groupe BMCE Bank en 2007	
Mot du Président	2
FinanceCom	4
Chiffres-clés 2007	6
Rating	9
Faits marquants 2007	10
> BMCE Bank & sa Gouvernance	
Conseil d'Administration	14
Senior Management	16
Organigramme	18
Groupe BMCE Bank à l'international	20
Filiales du Groupe BMCE Bank au Maroc	21
Gouvernement d'entreprise	22
> Environnement Economique	
> Performances 2007 par Activités et Métiers	
Retail Bank	36
Wholesale Bank	54
Gouvernance et Développement Groupe	68
Remedial Management Groupe	78
> Gestion des Risques & Finances	
> Activités des Filiales Financières Spécialisées	
> Responsabilité Sociale d'Entreprise	
Une Gestion RH motivante et responsable	94
Fondation BMCE Bank, poursuite d'actions d'envergure	96
Une Bnaque Citoyenne et engagée	99
> BMCE Bank & ses Actionnaires	
Lettre aux actionnaires	102
Actionnariat	103
L'action BMCE Bank en Bourse	105
Politique de distribution des dividendes	107
Relations avec les investisseurs	108
Agenda de la communication financière	110
> Rapport Financier	
Rapport de gestion du Conseil à l'Assemblée Générale	112
Résolutions	121
Rapports des Commissaires aux Comptes	123
Principes comptables	127
Comptes annuels agrégés	130
Comptes annuels Maroc	152
Comptes annuels de la Succursale de Paris	154
Comptes annuels de BMCE Bank, Banque Offshore	160
> États de Synthèse Consolidés	
> Réseau d'Agences BMCE Bank au Maroc	
> Agences, Bureaux et Desks de Représentation de BMCE Bank à l'Étranger	
> Filiales du Groupe BMCE Bank	





Mot du Président
Mot du Président



OTHMAN BENJELLOUN
Président - Directeur Général



BMCE BANK 2007

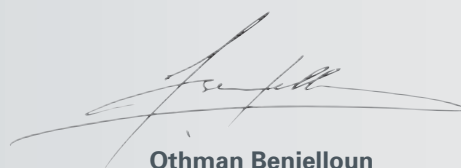
L'exercice 2007 s'est inscrit, à l'instar des années précédentes, dans la même dynamique de performances commerciales et financières exceptionnelles, avec un résultat avant impôt dépassant le niveau, jusqu'à lors inédit, de 2 milliards de dirhams.

De telles progressions procèdent d'une vive croissance de l'activité bancaire à travers l'ensemble de ses compartiments, que ce soit dans le domaine de la Retail Bank, du Corporate Banking, des activités d'investissement, de l'international ainsi que des synergies générées avec les différentes entités du Groupe BMCE Bank tant au Maroc qu'à l'étranger.

Ces performances reflètent pareillement la confiance placée dans notre stratégie qui attire plusieurs investisseurs, comme la *Caja de Ahorros del Mediterraneo*, qui a rejoint le tour de table des Actionnaires de BMCE Bank. Cet engouement a concerné aussi notre titre, valeur phare du marché boursier au Maroc, qui a surperformé les indices du marché et du secteur bancaire.

L'exercice 2007 a été, par ailleurs, marqué par le lancement des activités prometteuses de notre banque à Londres, MediCapital Bank, qui devrait représenter, à terme, la Corporate Bank du Groupe pour l'ensemble de son aire de rayonnement à l'international, que ce soit en Europe, en Asie ou en Afrique.

Nous sommes résolus à continuer d'entreprendre tout ce qui consolide l'assise financière de BMCE Bank et tout ce qui conforte l'image, la réputation, au Maroc et au-delà de nos frontières, d'un Groupe Bancaire et Financier de vocation multinationale, œuvrant au service de ses clients et de ses actionnaires ainsi qu'aux intérêts pérennes de l'économie du Maroc et de l'ensemble du continent africain.



Othman Benjelloun
Président Directeur Général



BMCE Bank est détenue à près de 40%
par le Groupe FinanceCom, au 30 avril 2008.

FINANCECOM

BANQUE

- > BMCE BANK
- > BMCE CAPITAL
- > MEDICAPITAL BANK
- > BANK OF AFRICA

ASSURANCES

- > RMA WATANYA
- > RMA CAPITAL

TMT*

- > MEDITELCOM
- > FINATECH
- > AT COM
- > EURAFRIC INFORMATION
- > MAGSHORE
- > STERIA MEDSHORE
- > EMAT
- > RMI**
- > MÉDI1 SAT
- > RÉGIE 3

INDUSTRIE & SERVICES

- > DISTRIBUTION
- > AGRO-INDUSTRIE
- > TOURISME
- > TRANSPORT

FinanceCom est un groupe marocain privé leader, ayant des ambitions régionales et internationales affirmées, s'articulant autour de 4 métiers clairement identifiés et intervenant dans chacun des secteurs suivants :

- > Services financiers : Groupe BMCE Bank, groupe bancaire privé marocain.
- > Assurances : Compagnie d'assurances RMA Watanya, leader au Maroc.
- > Technologies, Médias & Télécommunications :
 - Méditelecom, premier réseau privé de téléphonie mobile au Maroc, en partenariat avec Telefonica et Portugal Telecom ;
 - Finatech ;
 - AT COM ;
 - Eurafic Information ;
 - Magshore ;
 - Steria Medshore.
- > Industries & services, dans les métiers du :
 - Transport : CTM, Régional Airlines, Locasom et M'Dina Bus ;
 - Tourisme : Risma ;
 - Distribution : Jaguar Maroc, Hanouty ;
 - Agro-industrie : Ranch Addarouch.

(*) Technologie, Média & Télécommunications
(**) Radio Méditerranée Internationale

LE GROUPE BMCE BANK EN 2007





ACTIVITÉ CONSOLIDÉE

EUROS	DOLLARS	2007 DH	VAR 07/06	2006 DH	VAR 06/05	2005 DH
-------	---------	------------	-----------	------------	-----------	------------



DONNÉES BILANTIELLES

Trésorerie Actif	712,2	1 045,2	8 084,8	2,6%	7 883,5	11,2%	7 090,3
Créances sur les établissements de crédit	1 737,2	2 549,4	19 720,2	37,7%	14 324,3	12,5%	12 735,3
Créances sur la clientèle	5 194,0	7 622,5	58 962,5	28,8%	45 785,2	23,5%	37 084,3
Titres de transaction et de placement	1 146,1	1 682,0	13 010,7	11,0%	11 721,4	-7,7%	12 699,7
Titres d'investissement	70,4	103,4	799,6				
Titres de participation	74,2	108,9	842,1	-48,5%	1 636,0	-20,0%	2 043,8
Immobilisations nettes	197,3	289,6	2 240,2	13,1%	1 981,3	22,1%	1 622,0
Autres Actifs	305,7	448,6	3 470,1	101,6%	1 720,9	-25,2%	2 301,0
Écart d'acquisition	1,7	2,5	19,6	-8,0%	21,3	-13,0%	24,5
Total de l'Actif	9 438,8	13 852,0	107 149,8	25,9%	85 073,9	12,5%	75 600,9

Dettes envers les établissements de crédit	805,5	1 182,1	9 143,6	82,4%	5 013,3	-15,1%	5 903,6
Dépôts de la clientèle	7 220,7	10 596,7	81 969,1	21,2%	67 618,1	17,1%	57 757,3
Provisions pour risques et charges	15,7	23,0	178,0	155,0%	69,8	-29,6%	99,2
Dettes subordonnées	88,3	129,6	1 002,6	-1,7%	1 020,4	1,9%	1 001,4
Capitaux propres Part Groupe	700,3	1 027,8	7 950,3	12,8%	7 047,1	8,2%	6 514,8
Part intérêts minoritaires dans les réserves	38,8	57,0	441,0	30,1%	339,1	1,3%	334,7
Part intérêts minoritaires dans les résultats	11,2	16,4	127,2	78,4%	71,3	73,5%	41,1
Autres passifs	558,3	819,4	6 338,0	62,7%	3 894,8	-1,4%	3 948,8
Total du passif	9 438,8	13 852,0	107 149,8	25,9%	85 073,9	12,5%	75 600,9

EN MILLIONS

DONNÉES FINANCIÈRES

Marge d'intérêt	167,3	245,5	1 898,9	20,6%	1 574,2	-21,5%	2 005,6
Marge sur commissions	72,1	105,8	818,1	22,2%	669,5	16,4%	575,0
Résultat des opérations de marché	104,7	153,7	1 188,6	50,3%	790,6	84,4%	428,7
Résultat des opérations de crédit-bail et de location	41,4	60,8	470,0	-1,8%	478,6		
Net divers	8,6	12,6	97,1	3,7%	93,6	1,5%	92,2
Produit Net Bancaire	394,0	578,2	4 472,7	24,0%	3 606,5	16,3%	3 101,5
Résultat des opérations sur immobilisations financières	38,9	57,1	442,0	300,0%	110,5	-55,1%	246,3
Produits nets d'exploitation non bancaire	9,9	14,5	112,1	181,0%	39,9		0,8
Charges générales d'exploitation	223,6	328,1	2 538,0	19,4%	2 125,7	15,4%	1 842,2
Résultat Brut d'Exploitation	219,2	321,7	2 488,8	52,6%	1 631,2	8,3%	1 506,5
Dotations nettes aux provisions	30,5	44,8	346,2	31,8%	262,7	-26,7%	358,5
Résultat non courant	0,4	0,6	4,6		-29,1		0,2
Impôts sur les résultats	67,2	98,6	762,5	67,1%	456,2	18,9%	383,8
Résultat net des entreprises intégrées	122,0	179,0	1 384,7	56,8%	883,2	15,5%	764,4
Quote-part dans les résultats des entreprises mises en équivalence	1,4	2,1	16,4	-26,1%	22,2	74,8%	12,7
Résultat Net du Groupe	123,4	181,1	1 401,1	54,7%	905,4	16,5%	777,1
Part du Groupe	112,2	164,7	1 273,9	52,7%	834,1	13,3%	736,0
Part des intérêts minoritaires	11,2	16,4	127,2	78,4%	71,3	73,5%	41,1

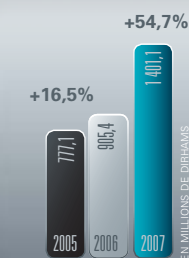
TAUX DE CONVERSION AU 31 DÉCEMBRE 2007 : EURO/DH : 11,352 DOLLAR/DH : 7,73535

EN MILLIONS

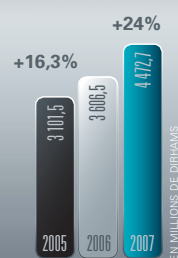
PRINCIPAUX RATIOS

	2007	VAR	2006	VAR	2005
RATIOS DE RENTABILITÉ					
ROE	19,07%	+5,64p%	13,43%	+0,45p%	12,98%
ROA	1,33%	+0,29p%	1,04%	+0,02p%	1,02%
RATIOS DE GESTION DES RISQUES					
Taux de couverture par les provisions	87,37%	+7,07p%	80,30%	+7,73p%	72,57%
Taux de contentieux	5,25%	-1,23p%	6,48%	-1,21p%	7,69%
RATIOS DE PRODUCTIVITÉ					
Coefficient d'exploitation	56,74%	-2,20p%	58,94%	-0,46p%	59,40%
AUTRES RATIOS					
Dépôts/Crédits	139,02%	-8,67p%	147,69%	-8,06p%	155,75%
Marge d'intermédiation	3,86%	-0,28p%	4,14%	-0,05p%	4,19%

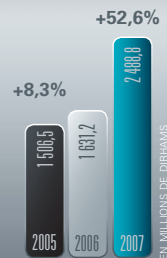


**Résultat Net Consolidé**

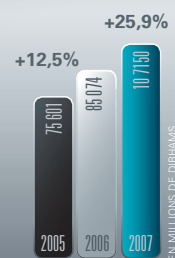
Forte croissance du Résultat Net Consolidé, atteignant DH 1,4 milliard contre 905,4 MDH à fin 2006, soit +55%. Hausse de +52,7% du Résultat Net Consolidé par le groupe à près de DH 1,3 milliard contre 834 MDH à fin décembre 2006.

**Produit Net Bancaire**

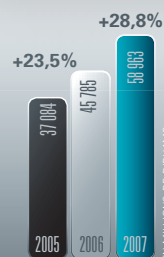
Progression soutenue du Produit Net Bancaire, de +24%, s'établissant à près de DH 4,5 milliards à fin 2007 grâce, d'une part, à la croissance générée par l'activité intrinsèque de la Banque et, d'autre part, aux plus values réalisées sur cession d'actions détenues en propre à la Caja Mediterraneo - représentant 15,6% du PNB - à hauteur de 5% du capital aux termes d'un accord de partenariat industriel et capitalistique.

**Résultat Brut d'Exploitation**

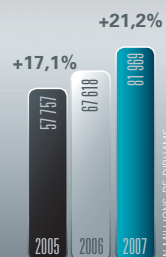
Résultat Brut d'Exploitation atteignant DH 2,5 milliards contre DH 1,6 milliard, en hausse de +53%.

**Total Bilan**

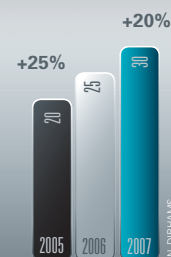
Développement soutenu des actifs avec un Total Bilan dépassant, pour la première fois, les DH 100 milliards, à DH 107 milliards, en progression de +26%.

**Crédits à la clientèle**

Hausse de près de +29% de l'encours des crédits à la clientèle - y compris les opérations de crédit-bail et de location ainsi que les créances acquises par affacturage - s'établissant à près de DH 60 milliards, porté notamment par la croissance des crédits immobiliers et à la consommation.

**Dépôts de la Clientèle**

Progression de +21% des dépôts de la clientèle, s'établissant à près de DH 82 milliards à fin décembre 2007.

**Dividende par action**

Hausse de +20% du dividende par action, de 25 dirhams à 30 dirhams.

ACTIVITÉ AGRÉGÉE(*)

	EUROS	DOLLARS	2007 DH	VAR 07/06	2006 DH	VAR 06/05	2005 DH
DONNÉES BILANTIELLES							
Trésorerie Actif	703,0	1 031,7	7 980,8	2,3%	7 804,7	11,8%	6 981,4
Créances sur les établissements de crédit	1 657,1	2 431,9	18 811,5	31,0%	14 359,8	16,5%	12 325,3
Créances sur la clientèle	4 384,8	6 435,0	49 776,7	30,4%	38 170,8	26,1%	30 271,4
Titres de transaction et de placement	1 167,5	1 713,4	13 253,9	7,8%	12 296,5	-7,5%	13 293,5
Titres d'investissement	70,4	103,4	799,5				
Titres de participation	198,4	291,2	2 252,5	-5,2%	2 375,7	-10,6%	2 656,8
Immobilisations nettes	135,1	198,3	1 533,8	3,7%	1 478,7	9,3%	1 353,5
Autres Actifs	193,5	284,0	2 196,8	80,3%	1 218,7	-10,8%	1 366,0
Total de l'Actif	8 510,0	12 488,8	96 605,5	24,3%	77 704,9	13,9%	68 247,9
Dettes envers les établissements de crédit	454,8	667,4	5 162,8	70,6%	3 026,8	-20,8%	3 821,8
Dépôts de la clientèle	6 986,7	10 253,3	79 312,9	21,3%	65 360,2	17,7%	55 541,0
Provisions pour risques et charges	12,1	17,8	137,6	209,9%	44,4	-35,7%	69,0
Provisions réglementées	31,2	45,9	354,7		54,7		54,7
Dettes subordonnées	88,3	129,6	1 002,6	-1,7%	1 020,4	1,9%	1 001,4
Capitaux propres	655,0	961,2	7 435,3	12,5%	6 611,2	7,2%	6 165,5
Autres passifs	281,8	413,6	3 199,5	101,6%	1 587,3	-0,5%	1 594,5
Total du passif	8 510,0	12 488,8	96 605,5	24,3%	77 704,9	13,9%	68 247,9

DONNÉES FINANCIÈRES

EN MILLIONS

Marge d'intérêt	169,8	249,3	1 928,1	17,5%	1 640,9	-1,0%	1 657,7
Marge sur commissions	48,0	70,5	545,4	12,2%	486,2	10,0%	442,0
Résultat des opérations de marché	101,4	148,8	1 150,8	50,0%	767,3	81,4%	422,9
Net divers	4,2	6,1	47,3	55,6%	30,4	-32,1%	44,8
Produit Net Bancaire	323,4	474,7	3 671,6	25,5%	2 924,8	13,9%	2 567,4
Résultat des opérations							
sur immobilisations financières	54,8	80,5	622,6	463,4%	110,5	-55,1%	246,3
Produits nets d'exploitation non bancaire	7,6	11,1	85,8	171,5%	31,6		4,6
Charges générales d'exploitation	172,9	253,8	1 963,1	14,8%	1 709,6	11,4%	1 534,6
Résultat Brut d'Exploitation	212,9	312,4	2 416,9	78,1%	1 357,3	5,7%	1 283,7
Dotations nettes aux provisions	55,9	82,0	634,6	164,6%	239,8	-38,1%	387,1
Résultat non courant							
Impôts sur les résultats	49,9	73,2	566,0	50,8%	375,4	43,2%	262,2
Résultat Net	107,1	157,2	1 216,3	63,9%	742,1	17,0%	634,4

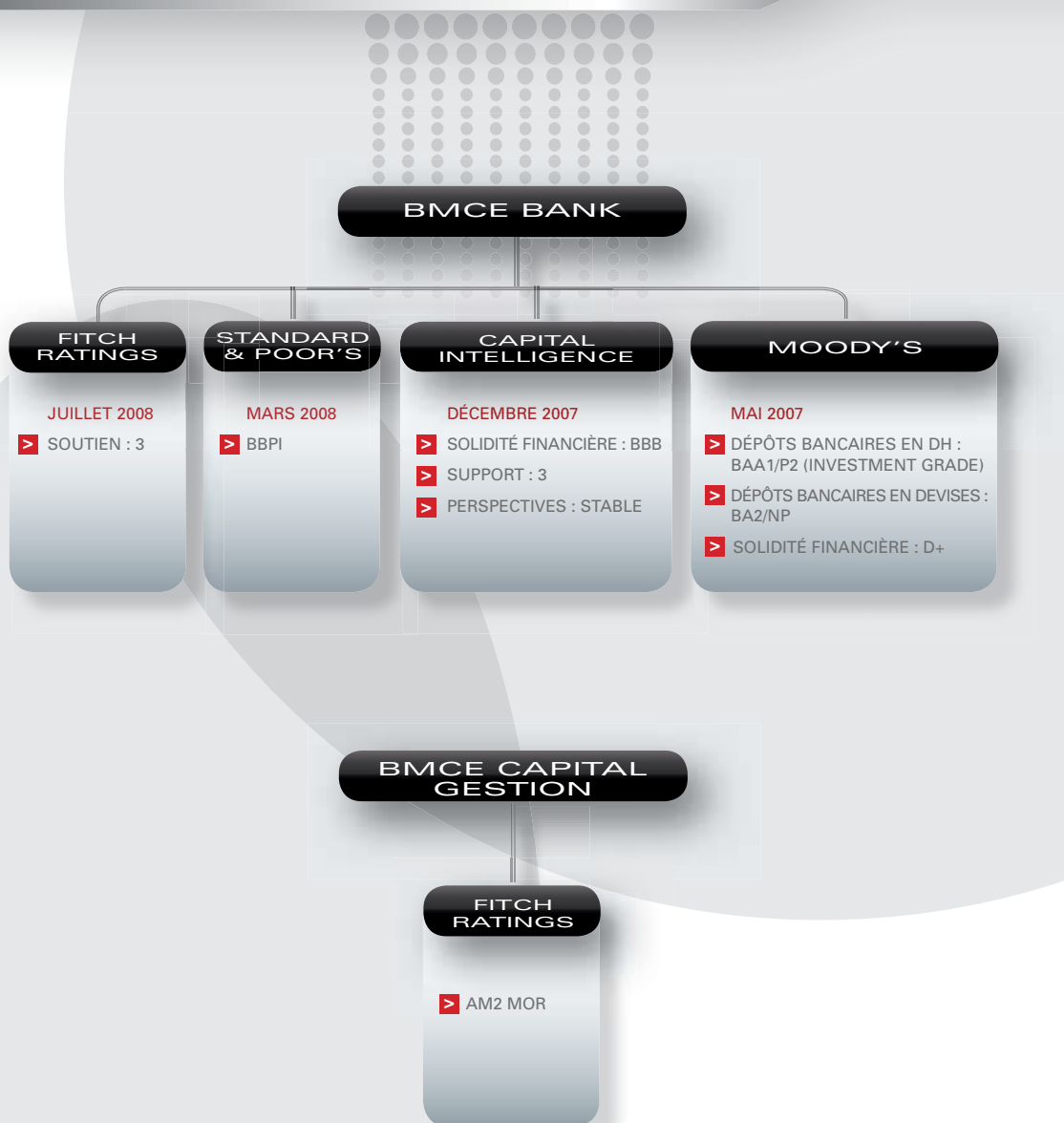
TAUX DE CONVERSION AU 31 DÉCEMBRE 2007 : EURO/DH: 11,352 DOLLAR/DH : 7,73535

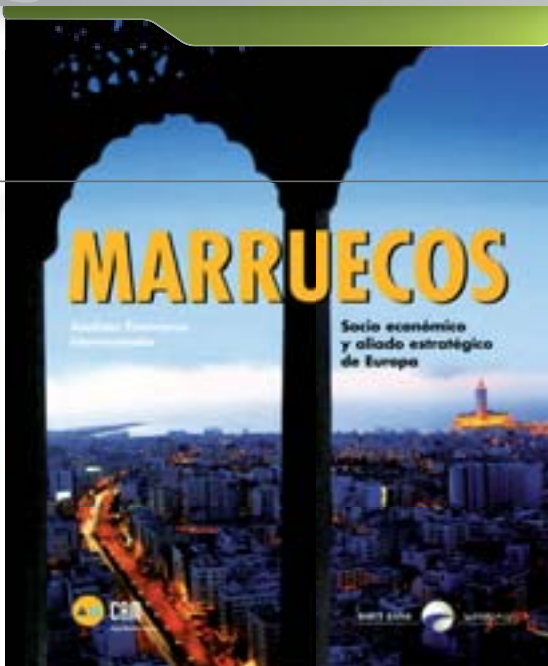
EN MILLIONS

PRINCIPAUX RATIOS

	2007	VAR	2006	VAR	2005
RATIOS DE RENTABILITÉ					
ROE	19,27%	+6,72p%	12,55%	+0,88p%	11,67%
ROA	1,40%	+0,38p%	1,02%	+0,06p%	0,96%
RATIOS DE GESTION DES RISQUES					
Taux de couverture pour les provisions	86,86%	+6,81p%	80,05%	+8,20p%	71,85%
Taux de contentieux	4,47%	-1,72p%	6,19%	-1,29p%	7,48%
RATIOS DE PRODUCTIVITÉ					
Coefficient d'exploitation	53,47%	-4,98p%	58,45%	-1,32p%	59,77%
AUTRES RATIOS					
Dépôts/Crédits	159,34%	-11,89p%	171,23%	-12,25p%	183,48%
Marge d'intermédiation	3,31%	-0,11p%	3,42%	-0,12p%	3,54%

(*) Incluant l'activité au Maroc ainsi que celle des succursales de Paris et de BMCE Bank Offshore





> ÉLARGISSEMENT DE L'ACTIONNARIAT INTERNATIONAL

>> Entrée de *la Caja Mediterraneo* dans le capital de la Banque à hauteur de 5% aux termes d'un partenariat stratégique.



> NOUVELLES AVANCÉES DANS LE DÉVELOPPEMENT INTERNATIONAL DE LA BANQUE

>> Démarrage des activités de MediCapital Bank, filiale du Groupe BMCE, basée à Londres, fédérant l'ensemble des activités de BMCE Bank en Europe et spécialisée dans le Corporate Banking, la Banque d'Investissement et de Marchés.

>> Alliance entre les Groupes BMCE Bank et AFH/Bank of Africa, BMCE Bank devenant l'actionnaire bancaire de référence du Groupe Bank of Africa à travers une participation de 35% du capital.



DYNAMIQUE DE DÉVELOPPEMENT SANS PRÉCÉDENT

>> Ouverture de 70 nouvelles agences Parts/Pro et recrutement de près de 700 collaborateurs.

>> Conduite d'importants investissements informatiques et logistiques et lancement de projets structurants de grande ampleur.

>> Renforcement de la proximité des entreprises grâce à l'extension du réseau des centres d'affaires par la création d'un nouveau centre à Meknès.



ANNÉE DE RÉALISATIONS POUR LA BANQUE D'AFFAIRES

>> Élargissement de la gamme de Fonds proposée par BMCE Capital Gestion via la création de nouveaux OPCVM couvrant de nouveaux marchés.

>> Création de la nouvelle filiale, BMCE Capital Gestion Privée, dédiée à l'activité de gestion patrimoniale, s'adressant à une clientèle haut de gamme.

>> Initiation par Capital Invest de la première opération de LBO au Maroc à travers son nouveau Fonds « Capital North Africa ».

>> Lancement du Fonds Maghreb Siyaha Fund, doté d'un milliard de dirhams de fonds propres.



> DES PRIX D'EXCELLENCE RENFORÇANT LA NOTORIÉTÉ DE LA BANQUE

>> Obtention par BMCE Bank du 1^{er} Prix Ressources Humaines attribué par l'Association des Gestionnaires et Formateurs des Ressources Humaines (AGEF).

>> BMCE Bank élue, pour la troisième année consécutive, « Best STP Bank in Morocco » par Wachovia Bank, le quatrième groupe bancaire aux Etats-Unis. Cette reconnaissance couronne le professionnalisme de la Banque dans le domaine des transferts de fonds vers l'étranger.

>> 1^{er} Prix de la Communication Financière décerné par la Société Marocaine des Analystes Financiers à BMCE Bank, en tant que première société cotée et premier banquier, toutes catégories confondues, en termes de transparence et de qualité de la communication financière.

PERSPECTIVES 2008 V

>> Perspectives de croissance prometteuses grâce aux premières retombées des projets structurants lancés, de l'accélération du développement du réseau par l'ouverture de 100 nouvelles agences en 2008, et de la dynamique commerciale insufflée sur le marché des Entreprises et Corporate.

Performances du Groupe procédant également de la contribution des activités de MediCapital Bank et de Bank of Africa à l'international ainsi que des métiers de banque d'affaires et des services financiers spécialisés, résultant notamment des synergies générées dans les différentes lignes métiers.

BMCE BANK & SA GOUVERNANCE





OTHMAN
BENJELLOUN



MICHEL
LUCAS



MARIO MOSQUEIRA
DO AMARAL



DAVID
SURATGAR



JÜRGEN
LEMMER



AZEDDINE
GUESSOUS



ZOUHEIR
BENSAÏD



ADIL
DOUIRI



JALOUL
AYED



MAMOUN
BELGHITI



BRAHIM
BENJELLOUN - TOUIMI



MOHAMED
BENNANI



AMINE
BOUABID

Othman BENJELLOUN
Président - Directeur Général

CRÉDIT INDUSTRIEL ET COMMERCIAL
représenté par Michel LUCAS

BANCO ESPIRITO SANTO
*représentée par Mario MOSQUEIRA DO
AMARAL*

David SURATGAR

Jürgen LEMMER

FINANCECOM
représentée par Zouheir BENSAÏD

RMA WATANYA

Azeddine GUESSOUS

Adil DOUIRI

Amine BOUABID

Jaloul AYED
Administrateur - Directeur Général

Mamoun BELGHITI
Administrateur - Directeur Général

Brahim BENJELLOUN - TOUIMI
Administrateur - Directeur Général

Mohamed BENNANI
Administrateur - Directeur Général



JALLOUL AYED

ADMINISTRATEUR - DIRECTEUR GÉNÉRAL EN CHARGE DE LA
WHOLESALE BANK



Avant d'intégrer le Groupe BMCE en 1998, M. Jaloul AYED a passé 18 ans de sa carrière au sein de Citibank. De 1990 à 1995, il a été Administrateur Délégué de Citibank Maghreb à Casablanca, et Citicorp / Citibank Country Corporate Officer pour le Maroc. En 1996, il a rejoint les bureaux de Citicorp International Ltd. à Londres, au sein des Marchés de Capitaux, où il avait des responsabilités en tant que Senior Banker dans la division des financements pour l'Europe, l'Afrique, et le Moyen-Orient.

Depuis son intégration au Groupe BMCE, M. AYED a érigé le pôle banque d'affaires du Groupe : BMCE Capital, dont il assure la Présidence du Directoire. Il a lancé en 2003 les premières opérations de BMCE Capital en Afrique de l'Ouest et du Centre en créant une première filiale à Dakar, et récemment au Cameroun. En 2006, BMCE Capital a inauguré AXIS Capital en Tunisie. M. AYED a conduit le chantier de création d'une filiale bancaire de BMCE Bank à Londres, MediCapital Bank, qui a obtenu l'autorisation du Financial Services Authority en mai 2007 ; M. AYED assure la vice-présidence de cette filiale.

M. Jaloul AYED est également Président du Comité de Direction Générale de BMCE Bank depuis 2002, et Directeur Général en charge de la Banque Corporate et d'Investissement ainsi que des activités internationales de BMCE Bank. Il a été nommé Administrateur - Directeur Général de la Banque en mars 2004.

Lauréat de l'université du Maryland, USA, où il a obtenu son Master en Economie en 1979, M. AYED est marié et père de trois enfants.

MAMOUN BELGHITI

ADMINISTRATEUR - DIRECTEUR GÉNÉRAL EN CHARGE DU PÔLE
REMEDIAL MANAGEMENT GROUPE



M. Mamoun BELGHITI est Administrateur Directeur Général en charge du Pôle Remedial Management Groupe.

Monsieur Mamoun BELGHITI a débuté sa carrière en 1972 au sein des Services Généraux puis à la Direction de l'Inspection. Il s'est vu confier, en 1981, la responsabilité de la Direction Crédit et Trésorerie et, en 1991, celle de la Direction de l'Investissement et du Crédit. A ce titre, M. BELGHITI a négocié au nom de la Banque plusieurs lignes de crédit notamment avec la Banque Mondiale, la SFI, le FMI, la BAD et la BEI.

Dès 1996, il prendra en charge la Direction des Affaires Financières, où il participera activement à la mise en place du plan stratégique de développement et à la réorganisation de la Banque. Durant la même année, il participera, aux côtés du Président et d'autres cadres supérieurs, à l'opération GDR qui a permis à BMCE Bank d'augmenter son capital à travers les marchés internationaux de capitaux. Durant ce même exercice, M. BELGHITI est promu au poste de Directeur Général Adjoint.

En février 1998, il est nommé au poste de Directeur Général en charge aussi bien de la Direction des Affaires Financières que de la Banque du Réseau Maroc. En avril 2002, il accède au titre de Conseiller Principal du Président en charge notamment de la représentation de la Banque auprès des Institutions Nationales et Internationales ainsi que des relations avec les autorités monétaires. Il siège par ailleurs, dans les instances où la Banque est actionnaire.

En mars 2004, M. BELGHITI est coopté Administrateur Directeur Général. Depuis cette date, il a la responsabilité du Pôle Remedial Management.

Il compte également, à son actif, de nombreux séminaires dont il a assuré l'animation aussi bien au Maroc qu'à l'étranger.

Né en 1948, M. BELGHITI est marié et père de deux enfants.



BRAHIM BENJELLOUN-TOUIMI

ADMINISTRATEUR DIRECTEUR GÉNÉRAL EN CHARGE DU PÔLE
GOUVERNANCE ET DÉVELOPPEMENT GROUPE



V

M. Brahim BENJELLOUN-TOUIMI est Administrateur - Directeur Général de BMCE Bank en charge du Pôle Gouvernance et Développement Groupe, qui regroupe l'ensemble des Ressources Humaines et matérielles de la Banque. Il est également le Secrétaire du Conseil d'Administration et Secrétaire Général du Groupe BMCE Bank.

Ayant rejoint BMCE Bank en 1990, son parcours a notamment été marqué par la mise en place, à travers les filiales dédiées, des activités d'intermédiation boursière et de gestion d'actifs, ainsi que par la création des premiers OPCVM de la Bourse de Casablanca.

Au titre de ses fonctions au sein de la Banque, il est Administrateur de Bank of Africa Kenya, de même qu'il est Président du Conseil de Surveillance d'Eurafric Information - une joint-venture spécialisée dans le domaine technologique, créé par BMCE Bank, RMA Watanya, et le Groupe Crédit Mutuel-CIC -, Membre du Conseil d'Administration d'Euro Information en France et Président de la société de services EMAT, spécialisée dans les Nouvelles Technologies. Administrateur de la Fondation BMCE Bank, M. BENJELLOUN-TOUIMI est également Président de PlaNet Finance Maroc, Organisation de Solidarité internationale dédiée au développement de la Micro Finance ainsi que Président du Conseil d'Administration de l'Association Nationale des sociétés Marocaines par Actions (ANMA).

M. Brahim BENJELLOUN-TOUIMI est Docteur en Monnaie, Finance et Banque de l'Université Paris I Sorbonne depuis 1985. Au cours de son cycle de Doctorat, il avait été sélectionné par le FMI pour conduire des recherches sur le système financier d'un de ses pays membres. Il a débuté sa carrière sur les marchés financiers en France et a assumé la responsabilité de la recherche au sein de la Salle des Marchés d'une grande banque d'affaires française.

Né en 1960, M. BENJELLOUN-TOUIMI est marié et père de trois enfants.

MOHAMED BENNANI

ADMINISTRATEUR - DIRECTEUR GÉNÉRAL EN CHARGE DE LA
RETAIL BANK



V

M. Mohamed BENNANI est Administrateur - Directeur Général en charge de la Retail Bank.

En 1997, il a pris en charge la Banque de l'International.

De 1993 à 1997, M. BENNANI assura la Direction Générale de BMCE International Madrid, banque de droit espagnol, créée en 1993 par BMCE Bank et des partenaires nationaux.

En 1989, il a été détaché auprès de la Banque de Développement du Mali pour en assurer le redressement avec l'appui des Institutions Financières Internationales et des Institutions régionales.

De 1976 à 1988, M. BENNANI a été en charge des activités internationales et du financement des exportations dans la région du Moyen-Orient et en France, au sein du Département International de la BMCE.

De 1974 à 1976, il a assumé la responsabilité du Bureau de Représentation de la Banque à Beyrouth pour le Moyen-Orient et les pays du Golfe.

Il est titulaire d'une Licence en sciences économiques de la Faculté Mohammed V de Casablanca.

Il a été décoré du titre de Chevalier de l'Ordre National du Mali.

Né en 1949, M. BENNANI est marié et père de deux enfants.

RETAIL BANK
M. BENNANI
ADMINISTRATEUR - DIRECTEUR GÉNÉRAL

CHARGÉE DE MISSION
M. Kerdoudi

CONTRÔLE
INTERNE

RÉSEAU ENTREPRISES
A. BENNANI

RÉSEAUX PART/PRO & MRE
M. BENNANI SMIRES

RÉSEAU DES FILIALES À L'INTERNATIONAL

> RÉSEAU ENTREPRISES
HORS CASABLANCA
A. Fousi

> RÉSEAU PART/PRO
CENTRE
R. Lahlou

> BANQUE DE
DÉVELOPPEMENT
DU MALI

> ENTREPRISES & PME
H. Belatik

> CENTRE D'AFFAIRES
HASSAN II
A. Alami

> RÉSEAU PART/PRO
NORD
F. Oulamine

> LA CONGOLAISE DE
BANQUE

> PART/PRO &
BANCASSURANCE
A. Lahbichi

> CENTRE D'AFFAIRES
MED V
R. Daifi

> RÉSEAU PART/PRO
SUD
M. Laabiyed

> AFH
BANK OF AFRICA

> MRE
A. Mesbahi

> CENTRE D'AFFAIRES
LALLA YACOUT
S. Zouitene

> RÉSEAU PART/PRO
CASA-EST
K. Belgnaoui

> GESTION PRÉVENTIVE
& RISQUES
A. El Hajji

> DIRECTION
OPÉRATIONNELLE
ET D'ANALYSE
R. Alaoui Hafidi

> CENTRE D'AFFAIRES
FAR
D. Nejdi

> RÉSEAU PART/PRO
CASA-OUEST
T. El Hana

> VÉRIFICATION
INTERNE & MOYENS
H. Boughaleb

> INTERNATIONAL
A. Benyahya

> CENTRE D'AFFAIRES
RABAT
S. M'rini

> COORDINATION
MRE EUROPE
M. Benchaib

> ANIMATION COM-
MERCIALE & PILOTAGE
M. Tahri

> BMCE BANK
OFFSHORE
B. Chemlal

> CENTRES
D'AFFAIRES CASA B
M. Slaoui

> RESEAUX CHANGE,
GAB & PARTENAIRES
H. El Aissaoui

WHOLESALE BANK
J. AYED
ADMINISTRATEUR - DIRECTEUR GÉNÉRAL

> CHIEF OF STAFF
M. Tahiri

CONTRÔLE
INTERNE

WHOLESALE BANK
MAROC

BMCE CORPORATE BANK
M. EL HALAISSI

BMCE CAPITAL
J. AYED / K. NASR

> DÉVELOPPEMENT
& SYNERGIES
S. Tazi, Chief of Staff

> FINANCEMENT
DE PROJETS
M. Afrine

> DIRECTION
COMMERCIALE
F. Berrada

> DIRECTION
OPÉRATIONNELLE
ET D'ANALYSE
R. Alaoui Hafidi

> INTERNATIONAL
A. Benyahya

> BMCE BANK
OFFSHORE
B. Chemlal

> ANALYSE &
RECHERCHE
F. Housni

> RISK MANAGEMENT
L. Gharbi

> BMCE CAPITAL
MARKETS
K. Nasr

> BMCE CAPITAL
BOURSE
Y. Benkirane

> BMCE CAPITAL
OPERATIONS
M. Idrissi

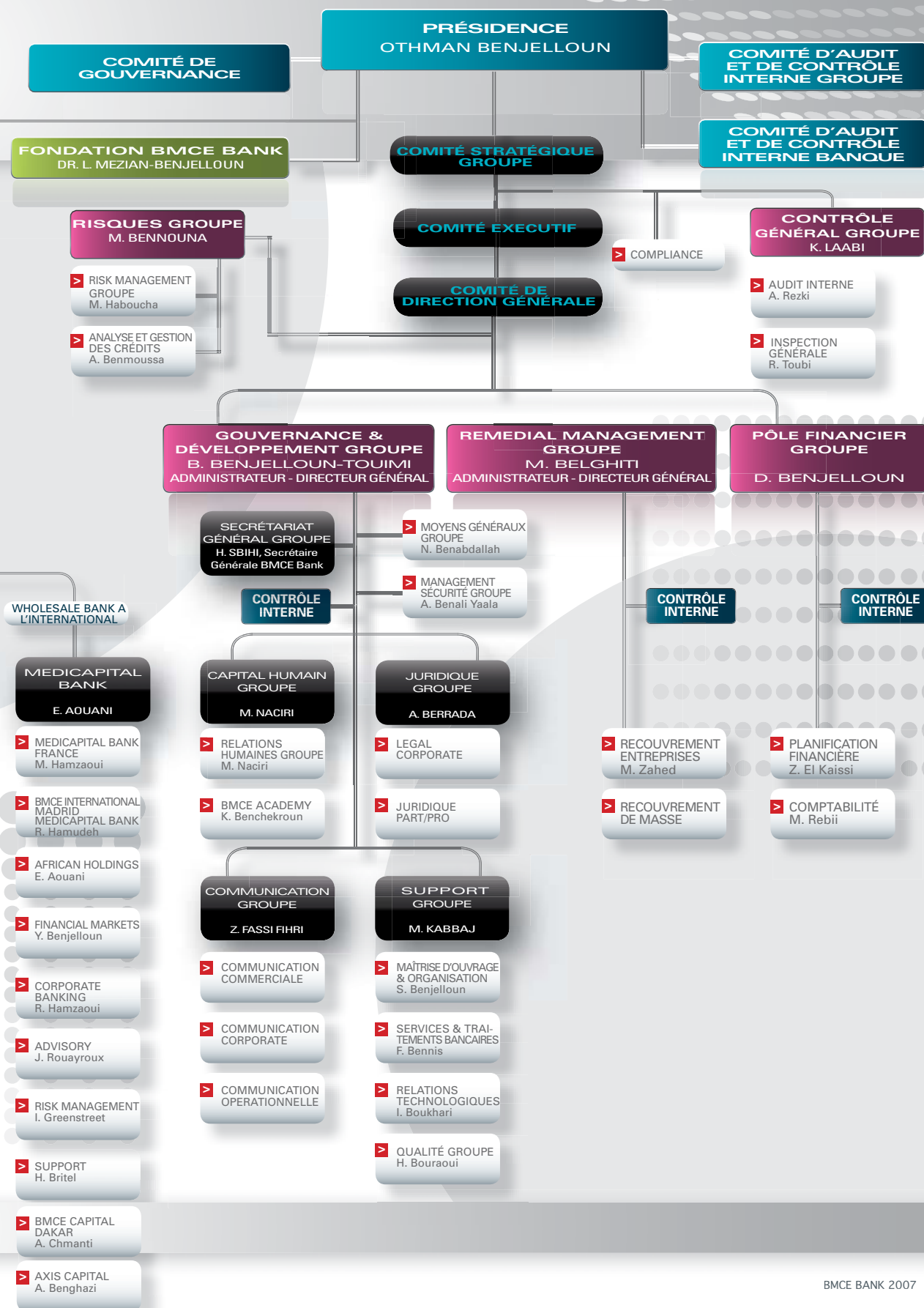
> BMCE CAPITAL
GESTION
H. Boulaknadal

> BMCE CAPITAL
GESTION PRIVÉE
M. Bouazzaoui

> BMCE CAPITAL
CONSEIL
M. Drafafe

PLATEFORME COMMERCIALE
Mr. Benjeloun

PÔLE DE SUPPORT
H. Boulaknadal





EUROPE

MediCapital Bank
LONDRES

> ERIC AOUANI
DIRECTEUR GÉNÉRAL



BMCE INTERNATIONAL MADRID MEDICAPITAL BANK
MADRID

> RADI HAMUDEH
DIRECTEUR GÉNÉRAL



MAGHREB

AXIS Capital
TUNIS

> AHMED BENGHAZI
DIRECTEUR GÉNÉRAL



AFRIQUE

BMCE Capital Dakar
DAKAR

> ADNANE CHMANTI
DIRECTEUR GÉNÉRAL



La Congolaise de Banque
BRAZZAVILLE

> ABDELLAH IKCHED
DIRECTEUR GÉNÉRAL



Banque de Développement du Mali
BAMAKO

> ABDOULAYE DAFTE
PRÉSIDENT- DIRECTEUR
GÉNÉRAL



ASIE

BMCE BEIJING
BUREAU DE PEKIN

> CHANG CHONG
YANG





BMCE BANK

ACTIVITÉS DE BANQUE D'AFFAIRES

➤ **BMCE Capital**
Banque d'Affaires
Président du Directoire : JALOUL AYED
Vice-Président du Directoire : KHALID NASR

➤ BMCE Capital Conseil

➤ BMCE Capital Finance

➤ BMCE Capital Gestion
Privée

➤ MedCapital
Communication

➤ Financia

➤ **BMCE Capital Gestion**
Société de gestion des OPCVM
Administrateur Directeur Général :
HASSAN BOULAKNADEL

➤ **BMCE Capital Bourse**
Société d'intermédiation boursière
Président du Directoire :
YOUSSEF BENKIRANE

➤ **Casablanca Finance Markets**
Banque d'investissement
Directeur Général :
YOUNES BENJELLOUN

FILIALES FINANCIÈRES SPÉCIALISÉES

➤ **Salafin**
Société de crédit à la consommation
Président du Directoire :
AMINE BOUABID

➤ **Maghrebail**
Société de leasing
Président - Directeur Général :
AZEDDINE GUESSOUS

➤ **Maroc Factoring**
Société d'affacturage
Directeur Général :
BOUCHRA DAKIR

➤ **Euler Hermes Acmar**
Société d'assurance crédit
Directeur Général :
JEAN-CHRISTOPHE BATLLE



COMITÉ D'AUDIT ET DE CONTRÔLE INTERNE DU GROUPE

COMPOSITION

PRÉSIDENT

Azeddine GUESSOUS
Intuitu personae

MEMBRES DE DROIT

> FINANCECOM
représentée par M. Zouheir Bensaïd,
Vice-Président Directeur Général

> CIC
représenté par M. Jean-Jacques Tamburini
Membre du Directoire.

MEMBRES PERMANENTS

- Administrateur Directeur Général du Pôle Gouvernance et développement Groupe
- Senior Managers à l'échelon du Groupe BMCE Bank en charge des filières (i) Risques (ii) Finance et (iii) Contrôle Général.

MEMBRES INVITÉS

- Les Auditeurs Externes
- Le Comité pourra s'adjoindre, à sa discrétion, toute personne membre ou non membre de BMCE Bank ou de son Groupe

SECRÉTARIAT

M. Khalid Laabi
Contrôleur Général

PÉRIODICITÉ

AU MINIMUM
3 FOIS PAR AN.

MISSIONS

Le Comité s'assure en permanence de la poursuite et de la réalisation de l'ensemble des missions et des objectifs définis ci-dessous :

Vérification des opérations et des procédures internes.

Mesure, maîtrise et surveillance des risques.

Vérification de la fiabilité de la collecte, du traitement approprié et de la conservation des données comptables.

Circulation efficace de la documentation et de l'information tant au plan interne qu'externe.

évaluation de la cohérence et de l'adéquation des dispositifs de contrôle mis en place.

évaluation de la pertinence des mesures correctrices proposées ou mises en œuvre.

S'assurer de la conformité de la comptabilité et de la cohérence des systèmes de contrôle interne au niveau de chaque entité ayant une vocation financière appartenant au Groupe.

Examen des comptes sociaux et consolidés avant leur soumission pour approbation au Conseil d'Administration.

Elaboration du rapport annuel de l'activité et des résultats du contrôle interne qui sont soumis à l'examen du Conseil d'Administration.

Examen de la pertinence des activités l'Audit Interne dans les entités du Groupe.

Examen de la situation de conformité - Compliance - dans le groupe et de l'état d'avancement des actions dans ce domaine pour chacune des entités composant le Groupe.

Présentation, au moins deux fois par an, au Conseil d'Administration, de la situation des encours des créances en souffrance, des résultats des démarches amiables et du recouvrement contentieux des créances, des encours des créances restructurées et de l'évolution de leur remboursement.

Veiller à la qualité et à la véracité de l'information délivrée aux Actionnaires.

Le dispositif de vérification des opérations et des procédures internes doit, en outre, permettre de s'assurer :

De la conformité des opérations et des procédures internes aux prescriptions légales et réglementaires ainsi qu'aux normes et usages professionnels et déontologiques en vigueur.

Du respect des normes de gestion et des procédures internes fixées par les organes compétents.

COMITÉ D'AUDIT ET DE CONTRÔLE INTERNE, CACI



TRAVAUX DU COMITÉ D'AUDIT ET DE CONTRÔLE INTERNE EN 2007

Au cours de l'année 2007, le CACI de BMCE Bank a tenu trois réunions :

- La réunion du 16 mars 2007 a examiné la note instituant le CACI Groupe et les principales recommandations des missions de contrôle de la Banque et de certaines représentations à l'étranger (BMCE Paris, BMCE International Madrid). De même, le Comité a pris note (i) de la mise en œuvre de ses précédentes recommandations formulées par le CACI et/ou les Auditeurs Externes, (ii) du bilan d'activité et du plan d'action du Contrôle Général, (iii) et de la synthèse des engagements de la Banque et de l'encours des crédits restructurés à fin décembre 2006.
- La réunion du 15 juin 2007 a été consacrée à l'examen du rapport des Auditeurs Externes, destiné à Bank Al Maghrib au titre de l'exercice 2006, ainsi qu'à l'état d'avancement de la mise en œuvre des recommandations formulées par la Banque Centrale.
- La réunion du 6 septembre 2007 a été l'occasion d'examiner les résultats et les indicateurs d'activité de la Banque à fin juin 2007, l'évolution du PNB par marché et de la qualité des risques, l'avancement de la mise en œuvre des recommandations du CACI, de BAM et du Contrôle Général, les projets réglementaires en cours (Bâle II et IFRS notamment) ainsi que la validation de la stratégie ALM de la Banque.

COMITÉ DE GOUVERNANCE

COMPOSITION

PRÉSIDENT

Un Administrateur non-exécutif



MEMBRES PERMANENTS

Deux Administrateurs non-exécutifs



MEMBRES INVITÉS

Le Comité pourra s'adjoindre, à sa discrétion, toute personne membre ou non membre de BMCE Bank ou de son Groupe, en fonction des questions inscrites à l'ordre du jour, notamment au niveau des commissions devant traiter des points en relation avec l'examen des conventions ou des nominations et rémunérations.



SECRÉTARIAT

L' Administrateur Directeur Général du Pôle Gouvernance et Développement Groupe

PÉRIODICITÉ

TRIMESTRIELLE
OU CHAQUE FOIS
QUE NÉCESSAIRE,
À LA DISCRÉTION
DES MEMBRES DU
COMITÉ.

MISSIONS

Veiller au respect des principes de bonne gouvernance et des dispositions légales et réglementaires en vigueur et à les communiquer aux actionnaires.



Examiner et faire des recommandations par rapport, à la composition, les missions et travaux du Conseil d'Administration et de ses Comités Spécialisés.



Prévenir et veiller à la résolution d'éventuels conflits d'intérêt pouvant surgir entre les membres du Conseil d'Administration, liés à des opérations ou transactions, associant les dirigeants ou les actionnaires.



Proposer des procédures de cooptation des Administrateurs et des membres de la Direction Générale ainsi que formuler des recommandations au Conseil pour la désignation d'un nouveau membre.



Proposer une politique de rémunération des Administrateurs et des membres de la Direction Générale conformément aux critères fixés au préalable par le Conseil d'Administration.

COMITÉ STRATÉGIQUE GROUPE

COMPOSITION

PRÉSIDENT

M. OTHMAN BENJELLOUN
Président Directeur Général

MEMBRES PERMANENTS

Le Président du CACI Groupe BMCE Bank
Le Président du CACI BMCE Bank
Le Représentant désigné du Groupe FinanceCom

MEMBRES INVITÉS

Messieurs les Administrateurs Directeurs Généraux

Messieurs les Dirigeants des filiales Maghrebail,
Salafin, MediCapital Bank et Bank of Africa

SECRÉTARIAT

L' Administrateur Directeur Général du Pôle
Gouvernance et Développement
Groupe

PÉRIODICITÉ

TRIMESTRIELLE OU,
SI LA SITUATION
L'EXIGE, À LA
DEMANDE DU
PRÉSIDENT OU DE
DEUX MEMBRES
PERMANENTS

MISSIONS

Évaluer et émettre des recommandations, au Conseil d'Administration sur :

- la stratégie du Groupe BMCE Bank et veiller au suivi de sa mise en œuvre ;
- les plans stratégiques développés par le management de la Banque et des entités affiliées ;
- les opportunités de développement, d'investissement, de prise de participation stratégique et de synergie du Groupe BMCE Bank ;
- les opportunités d'extension d'activité du périmètre du Groupe BMCE Bank (croissance interne/externe, cessions, diversification) ;
- la politique de partenariats du Groupe BMCE Bank et suivi des accords de partenariat stratégique.

Initier les grands projets transversaux impactant le fonctionnement et le développement du Groupe BMCE Bank.

Émettre un avis au Conseil d'Administration en cas d'opération exceptionnelle non anticipée dans la stratégie du Groupe.

Surveiller les développements stratégiques au sein des secteurs et marchés dans lesquels le Groupe BMCE Bank évolue.

COMITÉ EXÉCUTIF GROUPE

COMPOSITION

PRÉSIDENT

M. OTHMAN BENJELLOUN
Président du Conseil d'Administration

MEMBRES

Messieurs les Administrateurs
Directeurs Généraux

SECRÉTARIAT

M. Brahim BENJELLOUN - TOUIMI
Administrateur - Directeur Général
du Pôle Gouvernance et Développement
Groupe

PÉRIODICITÉ

MENSUELLE

MISSIONS

- Définir la stratégie globale de la Banque et des entités affiliées.
- Veiller à la maîtrise des grands équilibres financiers de l'institution.
- Veiller à l'application d'une bonne gouvernance.
- Statuer sur les opportunités d'investissements importants, de désinvestissements ou de prise de participations stratégiques.
- Développer la politique de partenariat de la Banque et des entités affiliées.
- Favoriser les synergies entre la Banque et les entités affiliées.
- Veiller à la gestion cohérente de l'image institutionnelle et de la politique des marques et des produits.
- Décider des nominations et promotions de cadres dirigeants et managers à haut potentiel.
- Ancrer une culture de Groupe fondée sur des valeurs d'excellence, de performance, de mérite et d'engagement.
- Veiller à la qualité des relations avec les tiers (Actionnaires, Autorités...).



COMITÉ DE DIRECTION GÉNÉRALE



BILAN DES TRAVAUX DU COMITÉ DE DIRECTION GÉNÉRALE EN 2007

Au titre de l'année 2007, 41 séances du Comité de Direction ont été tenues. Ce fut l'occasion d'examiner les résultats, le portefeuille de crédit et la politique de provisionnement de la Banque ainsi que les synergies intra-Groupe.

D'autres thèmes d'importance ont concerné l'impact des Normes IFRS et la mise en place de la filière Risques Groupe notamment le plan de continuité des activités (PCA).

Parmi les décisions majeures qui ont été prises en Comité de Direction Générale aux termes de l'année 2007, certaines portent sur le Partenariat technologique BMCE Bank - RMA Watanya - CM - CIC, ainsi que la mise en œuvre de la convention crédit immédiat entre Salafin et BMCE Bank.

L'année 2007 fut également l'occasion d'examiner le plan majeur de Développement des Produits et des Marchés Particuliers et Professionnels ainsi que la conclusion des discussions budgétaires 2007 et de mettre en avant la priorité des projets informatiques de la Banque, à la présentation d'un outil puissant d'aide à la décision pour les commerciaux, ainsi qu'au nouveau code réglementaire régissant les activités de change manuel.

Le Comité de Direction Générale a, par ailleurs, adjugé les derniers développements de l'introduction en bourse de Salafin et le lancement de nouveaux produits.

COMITÉ ALCO

COMPOSITION

PRÉSIDENT

Le Président - Directeur Général ou par délégation le Directeur du Pôle Financier Groupe

MEMBRES PERMANENTS

Les membres du Comité de Direction Générale

Les responsables des filières (Retail Bank, BMCE Corporate Bank, BMCE Capital)

Le Responsable du Risk Management Groupe

Le Directeur de l'International

Le Directeur de la Salle des Marchés

Le Directeur de la Planification Financière

Le Responsable ALM

MEMBRES NON PERMANENTS

Spécialistes en fonction du thème

GROUPE DE SUPPORT

Composition en fonction des thèmes abordés dans les ateliers

SECRÉTARIAT

M. Zouhair EL KAÏSSI,
Directeur de la Planification Financière

PÉRIODICITÉ

TRIMESTRIELLE

MISSIONS

Formuler la politique actif-passif.

Organiser et animer les sous-comités actif-passif.

Avoir une connaissance approfondie des types de risques inhérents aux activités de la Banque et rester informé de l'évolution de ces risques en fonction de la tendance des marchés financiers, des pratiques de gestion des risques, et de l'activité de la Banque.

Revoir et approuver les procédures destinées à limiter les risques inhérents aux activités de la Banque en matière d'octroi de crédits, d'investissements, de trading, et autres activités et produits significatifs.

Maîtriser les systèmes de reporting qui mesurent et contrôlent quotidiennement les principales sources de risque.

Revoir et approuver périodiquement les limites de risques en fonction des changements éventuels dans la stratégie de l'Institution, approuver les nouveaux produits et réagir à des changements importants des conditions de marché.

S'assurer que les différentes lignes de business sont convenablement gérées par des RH ayant un niveau de connaissance, d'expérience et d'expertise homogène avec la nature des activités supervisées.



ENVIRONNEMENT ÉCONOMIQUE



● ● ● ● ● ● ● ● ● ● UNE CROISSANCE PLUS MODÉRÉE EN 2007

Accusant le coup du ralentissement de la croissance américaine et de la crise des subprimes, l'économie mondiale a montré des premiers signes d'affaiblissement dès fin 2006. Le FMI évalue la croissance de l'économie mondiale à 4,9% en 2007 après 5,4% en 2006. Les pays dépendants des Etats-Unis pour leurs exportations ont ainsi vu leurs ventes vers ce pays diminuer de manière significative en 2007. Quant aux marchés financiers internationaux, ils ont souffert de l'effet de contagion, causé par la crise des prêts immobiliers à risque aux Etats-Unis. La propagation du risque hypothécaire a ainsi forcé plusieurs banques centrales à injecter des liquidités sur leurs marchés monétaires pour éviter une crise de leurs systèmes financiers.

Au niveau des pays développés, les performances économiques en 2007 restent disparates. Les Etats-Unis n'ont affiché un taux de croissance que de 2,2% aux termes de l'année écoulée. La consommation des ménages s'essouffle également, plombée par la baisse du pouvoir d'achat et des prix de l'immobilier. En revanche, l'économie nipponne semble avoir évolué en 2007 dans un climat globalement favorable, malgré la baisse des investissements productifs (-4,8%). Stimulé par la reprise de la consommation et la progression des exportations, le Japon affiche un taux de croissance de 2,1% à fin 2007. Dans la zone euro, l'impact des tumultes boursiers et de la hausse de l'euro et du prix du pétrole s'est fait ressentir sur la croissance qui est passée de 2,8% en 2006 à 2,6% l'année dernière.



Les pays en développement ont continué d'afficher une croissance soutenue en 2007, estimée à 7,9%. Les pays asiatiques conservent leur statut de locomotive, avec des taux de croissance du PIB de 11,4% pour la Chine et 9,2% pour l'Inde.

L'Amérique Latine a affiché en revanche un dynamisme plus modéré estimé à 5,6% en 2007 sous l'effet du ralentissement de la croissance américaine. Quant aux pays d'Europe Centrale et Orientale, ils ont bénéficié l'année passée de la vigueur de la demande étrangère et des flux d'investissement qui ont porté le taux de croissance à 5,8%.

En dernier lieu, l'économie des pays sud-méditerranéens a affiché un taux de croissance proche des 7,1% pour l'Égypte, 6,3% pour la Tunisie et 4,6% pour l'Algérie.



DES PERSPECTIVES 2008

>> INCERTAINES

La conjoncture internationale a été marquée, depuis fin 2007, par d'importants chocs externes qui auront des incidences certaines sur la performance économique de beaucoup de pays en 2008. Les prévisions pour cette année tablent sur un taux de croissance inférieur à celui de l'année 2007, soit 3,7%, tenant compte de différents facteurs :

>> Le tassement du marché immobilier : la contribution de la construction résidentielle à la croissance du PIB réel devrait afficher une baisse de 0,6% aux États-Unis, 0,22% au Japon et 0,5% dans la zone Euro. Elle s'accompagnera, par ailleurs, d'une stagnation du prix réel des logements (États-Unis) et parfois même d'une décélération (Europe).

>> La hausse des prix mondiaux des matières premières : alors que le prix du pétrole reste haut et volatil, celui des métaux a accusé une légère baisse en 2007 mais devrait rester à un niveau élevé en 2008. Quant au prix des produits alimentaires et des matières premières agricoles, il a fortement crû en 2007 et devrait poursuivre sa hausse en 2008.

>> En revanche, le commerce mondial a été dynamique en 2007 et devrait poursuivre son trend haussier cette année, affichant un taux de croissance de près de 10% pour atteindre les 14 000 milliards de dollars.

Face aux incertitudes de l'environnement international, la confiance des chefs d'entreprises et des consommateurs s'affaiblit, autant aux États-Unis, qu'en Europe ou au Japon. Les indices de confiance de ces pays, mesurés à fin 2007, s'affichent en stagnation, voire en baisse.

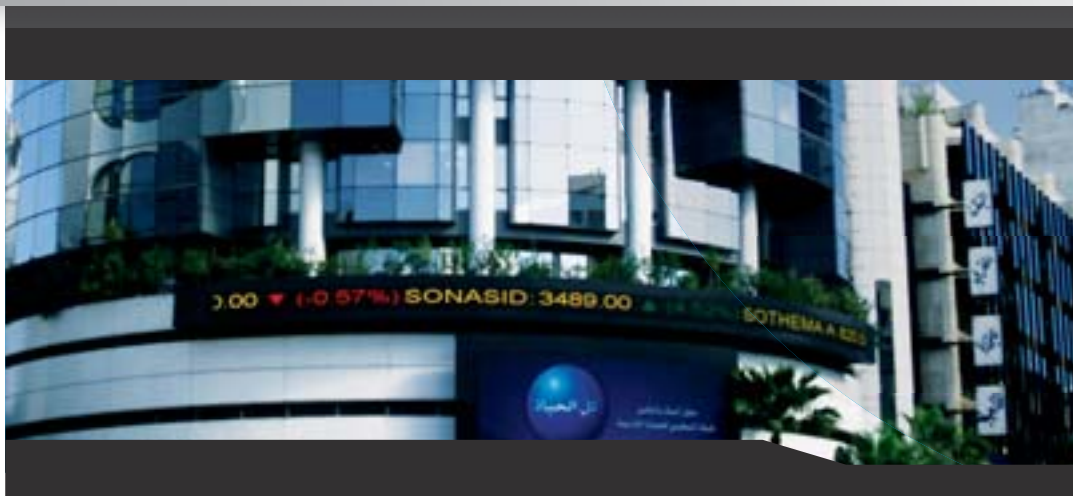


CHIFFRES-CLÉS

■ +4,9 % DE PROGRESSION
DE L'ÉCONOMIE MONDIALE

■ +7,9 % DE CROISSANCE POUR LES PAYS EN
DÉVELOPPEMENT





LA CROISSANCE ÉCONOMIQUE

>> DU PAYS

Après des performances économiques exceptionnelles en 2006, l'économie nationale a accusé un relatif tassement de sa croissance en 2007, malgré une croissance du PIB non agricole de 5,9%. Initialement projetée à 3,5%, la croissance économique globale du pays a pâti du déficit pluviométrique et n'a pas dépassé les 2,2%. L'année 2008 s'annonce, en revanche, plus prometteuse et devrait générer un taux de croissance de 6,8% selon les projections de la Loi de Finances de cette année.

LA PLUVIOMÉTRIE

>> CONDITIONNE TOUJOURS LES RÉSULTATS DU SECTEUR PRIMAIRE

Initialement prévue à 65 millions de quintaux, la production céréalière nationale n'aura finalement été que de 24,4 millions de quintaux en 2007, accusant ainsi une baisse de 62,5% par rapport à la campagne précédente. En conséquence, le pays a dû importer pour près de 39 millions de quintaux de céréales dans un contexte international marqué par la flambée des prix des matières premières. Cependant, la bonne tenue relative des secteurs de l'élevage et de la pêche, ajoutée à l'amélioration des autres cultures (industrielles,

marâchères, arboricoles, fruitières, et d'exportation) ont permis d'atténuer les effets de la contre-performance du secteur primaire sur la croissance nationale.

LES ACTIVITÉS NON AGRICOLES,

>> IMPORTANTS MOTEURS DE CROISSANCE

Après une performance modeste en 2006, les activités minières et énergétiques semblent renouer avec la croissance en 2007. Le regain de dynamisme de la demande étrangère, ajouté au maintien des prix à des niveaux importants sur le marché international, ont ainsi relancé les exportations nationales du groupe OCP. Celles-ci ont atteint DH 22,2 milliards en 2007, soit une progression de 25,9%.



Concernant les activités énergétiques, elles ont bénéficié d'une conjoncture globalement favorable matérialisée par une hausse de 7% de la production de l'énergie électrique en 2007.

Malgré les craintes liées à un éventuel éclatement de la bulle immobilière, le secteur du BTP a poursuivi son trend haussier en 2007, toujours stimulé par la demande des ménages, le dynamisme du secteur du tourisme, l'investissement public dans les infrastructures de base, et les projets gouvernementaux d'habitat social. Indicateurs révélateurs de la bonne santé du secteur, les ventes de ciments ainsi que les crédits immobiliers ont progressé respectivement de 12,6% et 33%.

Quant aux industries de transformation, leurs réalisations en 2007 ont confirmé la croissance amorcée en début d'année. L'indice de production de l'industrie manufacturière s'est ainsi affiché en hausse de 4,5%. L'enquête de conjoncture réalisée par Bank Al-Maghrib aux termes du quatrième trimestre 2007 confirme, par ailleurs, le bon moral des industriels nationaux. Ceux-ci estiment en majorité que le climat des affaires du pays est bon et que les perspectives pour 2008 sont favorables à la croissance de leur activité.

Les principaux artisans de cette croissance restent les industries métallurgiques, mécaniques, électriques et électroniques (IMME), le textile et le cuir, et les industries chimiques et parachimiques.



Les IMME ont bénéficié de l'affermissement de la demande adressée aux industries de l'automobile, de l'électronique et de la métallurgie. Les exportations de fils et câbles ont ainsi augmenté de 19,7% sur la même période, contrairement aux transistors qui ont accusé une baisse de 10%.

Par ailleurs, la reprise des activités de textile - habillement et cuir, après la crise qu'a connu le secteur en 2005, semble s'être poursuivie en 2007. Les ventes à l'étranger de bonneterie et de chaussures ont affiché des croissances respectives de 9,5% et 14,7% aux termes de l'année 2007. Cette performance est attribuable, en partie, au retour des grands donneurs d'ordre européens au Maroc et à l'instauration de quotas par l'UE sur plusieurs catégories de produits en provenance de Chine. La levée de ces quotas le 1^{er} janvier 2008 soulève néanmoins des interrogations quant aux conséquences que cette mesure aura sur les opérateurs nationaux.

Les industries chimiques et parachimiques ont bénéficié, en 2007, de la bonne tenue des exportations de l'OCP, qui ont représenté 18,6% des ventes marocaines à l'étranger.

Quant aux industries agroalimentaires, elles ont contribué dans une moindre mesure à cette croissance industrielle. Certains produits agricoles hors céréaliculture, tels que les fruits frais, tirent leur épingle du jeu avec une croissance des ventes à l'étranger de 34,1%. Les exportations de mollusques, crustacés et coquillages sont également en hausse de 13,9% en 2007 par rapport à 2006. Les ventes d'agrumes à l'étranger, en revanche, accusent une baisse de 22,6% pour s'afficher à DH 2,2 milliards contre 2,9 milliards en 2006.

LES INDICATEURS DU SECTEUR TERTIAIRE

>> TOUJOURS AU VERT

La bonne tenue du secteur tertiaire se confirme une nouvelle fois en 2007. L'ensemble des activités du secteur, qui ont clôturé l'année 2006 en hausse, continuaient d'afficher une performance positive à fin 2007.

Ainsi, les indicateurs touristiques s'inscrivent une nouvelle fois en hausse. Le nombre de touristes, en progression de 12,9%, a dépassé la barre des 7 millions, dont près de la moitié composée de MRE. Le nombre de nuitées dans les hôtels classés était également en hausse de 3,5% par rapport à l'année dernière.

Quant aux activités de télécommunication, elles continuent d'afficher des taux de croissance importants en 2007. Ainsi, le parc des abonnés mobile a progressé de plus de 25%, pour atteindre 20 millions de souscripteurs, portant le taux de pénétration du mobile à 65,66%, soit 12 points de plus qu'en 2006. Le parc Internet affiche une santé similaire, en hausse de 31,6%. Même le nombre d'abonnés du fixe, en baisse depuis l'explosion du mobile au Maroc, affiche un taux de croissance 89% par rapport à 2006 suite à l'introduction des services de téléphonie fixe avec mobilité restreinte.

Malgré le déficit pluviométrique et le ralentissement du taux de croissance, l'économie nationale a créé 128 000 emplois nets aux termes du quatrième trimestre 2007. La contre-performance du secteur agricole s'est traduite naturellement par une perte nette de 18 000 emplois, portant le taux de chômage rural à 4,1% contre 9,7% au niveau national.

DES ÉQUILIBRES MACROÉCONOMIQUES

>> MALMENÉS PAR LA CONJONCTURE INTERNATIONALE

Les dépenses publiques se sont accélérées en 2007, stimulées par les dépenses de biens et services (+6%) et de compensation (+9,4%) liées principalement au soutien des prix des produits pétroliers et certains produits de base. Les dépenses d'investissement ont, quant à elle, augmenté de 13,9% pour atteindre 27,2% en 2007.

La bonne tenue des recettes fiscales a néanmoins permis de compenser partiellement la hausse des dépenses de l'Etat. Les recettes fiscales ont ainsi augmenté de 19,2%, grâce notamment à l'augmentation des recettes de l'IS (+25,8%), de l'IR (+13,7%) et de la TVA (+27,8%). En revanche, les recettes non fiscales ont accusé un repli de 6,6% lié au recul des recettes de monopole et des autres recettes non fiscales.

La grande crainte pour 2007 reste le déficit de la balance commerciale du pays suite à la flambée des prix des matières premières sur le marché international. Les exportations nationales n'ont augmenté que de 7% contre 22% pour les importations, donnant lieu à un déficit commercial avoisinant les DH 137 milliards et un taux de couverture en baisse à 46,6% contre 53,2% en 2006. Les achats à l'étranger de produits alimentaires ont augmenté, à eux seuls, de 71,3% en 2007, en grande partie en raison des approvisionnements en céréales dont les prix ont flambé sur le marché international.

Les recettes de voyages, ainsi que les transferts MRE, ont une nouvelle fois permis d'équilibrer le compte courant en 2007, affichant des progressions respectives de 13,2% et 15,4%, par rapport à 2006. Celles-ci ont avoisiné DH 58 milliards et DH 55 milliards respectivement au terme de 2007.

L'augmentation des prix à la consommation s'est confirmée en 2007, avec un indice du coût de la vie en hausse de 2% par rapport à l'année précédente. Cette progression s'explique par une augmentation de 3,2% des produits alimentaires et de 1% des produits non alimentaires.

L'ANNÉE 2008

>> S'ANNONCE SOUS DE BONNS AUSPICES

Le ralentissement de l'activité économique, enregistré en 2007 suite au déficit pluviométrique, devrait laisser place à une croissance plus importante en 2008. Les prévisions officielles tablent sur un taux de croissance de 6,8% de l'économie nationale, favorisé par une croissance de 12,8% de la valeur ajoutée agricole.

Quant au PIB non agricole, les prévisionnistes nationaux estiment son taux de croissance à 6,1% contre 5,6% en 2007. Le secteur secondaire s'inscrirait en hausse de 5,7% grâce au dynamisme des activités de BTP, de l'énergie, des mines et de certaines branches industrielles telles les IMME et les industries chimiques et parachimiques.

Quant aux activités tertiaires, elles devraient consolider leur progression en 2008, avec une valeur ajoutée en hausse de 6,2%. Les moteurs de cette croissance restent le tourisme et les télécommunications, auxquels s'ajoutent les activités de commerce, de transport et de services financiers.

En dernier lieu, les prévisions, basées sur une bonne tenue des exportations nationales, estiment l'excédent du compte courant à 1,2% du PIB et le déficit commercial à 20,2% du PIB en 2008. Ceci devrait ramener le taux de couverture des importations de biens par les exportations à 50%, en amélioration par rapport à 2007.

PERFORMANCES 2007 PAR
ACTIVITÉS ET MÉTIERS



MOHAMED BENNANI

Administrateur Directeur Général en charge
de la Retail Bank



« Année de résultats
exceptionnels, 2007 a été pour
BMCE Bank un exercice marqué
par le développement de son offre
commerciale, par le rapprochement
avec ses clients et par la poursuite
de ses grands chantiers de qualité. »



CHIFFRES-CLÉS

- OUVERTURE DE NOUVELLES AGENCES : 70
- PROGRESSION DE L'ENCOURS DES CRÉDITS IMMOBILIERS : + 48%
- PROGRESSION DU CRÉDIT IMMÉDIAT CONVENTIONNÉ : +103%
- PROGRESSION DES CONTRATS DE BANCASSURANCE : +22%
- PROGRESSION DE L'ENCOURS DES CRÉDITS D'INVESTISSEMENT : + 92%
- PROGRESSION DES TRANSFERTS MRE : +25%

>> BMCE BANK 2007

UN DÉVELOPPEMENT MAÎTRISÉ....

PARTICULIERS

MRE

PROFESSIONNELS

ENTREPRISES

En 2007, l'activité Retail de BMCE Bank a enregistré de bonnes performances, poursuivant le trend haussier des années précédentes. L'exercice 2007 a été une année de développement de son offre commerciale et de croissance de son chiffre d'affaires sur l'ensemble des segments. Les chantiers engagés en 2006 sur la qualité de service ont été poursuivis et BMCE Bank a capitalisé sur ses acquis et profité de la dynamique commerciale qu'ils ont entraînée. Avec une meilleure connaissance de ses clients, BMCE Bank a su leur proposer de plus en plus de produits sur mesure. Le lancement de ces produits et la consolidation de la dynamique de l'activité Retail en général vont permettre d'aborder avec confiance l'année 2008.

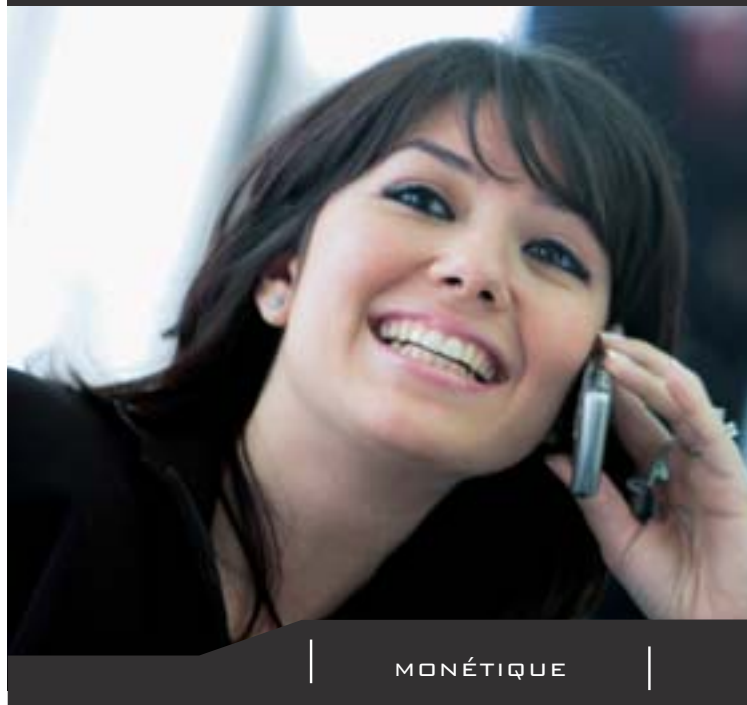
LE MARCHÉ DES PARTICULIERS

Sur le marché des particuliers, BMCE Bank profite de l'excellent comportement de son activité de bancassurance, mais aussi de la très forte hausse des encours de crédits immobiliers et de crédits à la consommation. Des résultats confirmés avec la progression nette de ses réalisations monétiques. BMCE Bank a, par ailleurs, poursuivi sa politique de proximité, diversifié sa gamme monétique et enrichi ses produits de bancassurance et de crédits à la consommation.

Une Confiance Renouvelée

UNE ACTIVITÉ BANCASSURANCE EXCEPTIONNELLE

En 2007, l'activité Bancassurance a enregistré des résultats substantiels. En volume, le nombre de contrats Bancassurance s'est accru de 22% à 631 000 contrats. En valeur, le chiffre d'affaires enregistre une hausse de +58%, à 1 212 MDH.



MONÉTIQUE



CHIFFRES-CLÉS

CRÉDITS À LA CONSOMMATION
21,4% DE PART DE MARCHÉ

CRÉDITS IMMOBILIERS
12,6% DE PART DE MARCHÉ

ACTIVITÉ MONÉTIQUE
+77 000 NOUVELLES CARTES
SOIT +9,6%

BANCASSURANCE
+DE 113 000 NOUVEAUX CONTRATS

OUVERTURE DE COMPTES
+DE 194 000
SOIT +12,6%





En 2007, la part de marché de BMCE Bank en termes d'encours immobiliers atteint 12,6%. Dans le domaine du logement social, BMCE Bank maintient sa deuxième position avec une part de marché de 25% en matière de déblocages Fogarim.

BANCASSURANCE

UNE CROISSANCE CONTINUE DES CRÉDITS IMMOBILIERS

>> +48%

Le crédit immobilier aux particuliers poursuit sa tendance haussière, avec des encours qui progressent, en 2007, de +48% à près de DH 10 milliards. Le produit Salaf Al Baraka enregistre une croissance exceptionnelle de 124%, avec un encours de 998 MDH à fin 2007. Le nombre de dossiers débloqués est également en hausse de +38%.

La gamme IMMO Plus Classique représente plus de 70% des encours de l'ensemble des produits immobiliers. Le dernier-né de la gamme, le produit IMMO Plus Jeune Actif lancé récemment, affiche des réalisations honorables à fin 2007. La gamme Salaf, qui comprend notamment Salaf Imtilak, Salaf Al Baraka et Soukna, réalise 27% de l'encours.

CRÉDITS À LA CONSOMMATION

>> DES ENCOURS MULTIPLIÉS
PAR DEUX

Le Crédit Immédiat conventionné a enregistré une croissance exceptionnelle des encours, de 103%, atteignant 2 303 MDH. De même, sur le deuxième semestre, les réalisations sur le Crédit Immédiat Salafin ont progressé de +132% à 254 MDH.

CARTES MONÉTIQUES

>> DES RÉSULTATS EN PROGRESSION

A fin décembre 2007, l'encours des cartes monétiques a progressé de +9,6%, atteignant près de 880 000 cartes valides. Les cartes de type Visa prédominent, avec une part de 69% à fin 2007. Les cartes privées et les cartes de type MasterCard complètent la riche panoplie de cartes que BMCE Bank met à la disposition de ses clients particuliers, professionnels ou Marocains Résident à l'Étranger.



>>> Nouveaux Produits et Chantiers Structurants

 **LA POURSUITE D'UNE POLITIQUE**
 >> DE PROXIMITÉ

> Extension du réseau d'agences

Au cours de l'année 2007, le réseau d'agences BMCE Bank s'est développé avec l'ouverture de 70 nouvelles agences part/pro, portant à 391 le nombre total d'agences Part /Pro à fin décembre 2007. Pour 2008, l'objectif est l'ouverture de 100 agences.

Durant les 4 dernières années, le réseau d'agences Part/Pro s'est considérablement développé avec une progression annuelle moyenne de 21%.

> Packaging de l'offre et gestion de la relation client

Pour répondre aux besoins de la clientèle, BMCE Bank a étoffé son offre de Packages en lançant le Pack Chamil Mouwadaf en juillet 2007 et le pack Chamil en septembre 2007.

L'année 2007 a aussi été marquée par la mise en place d'une gestion optimisée de la relation Client soutenue par un outil de ciblage clientèle dans le cadre d'actions de marketing direct.

 **BANCASSURANCE**
 >> UNE GAMME ENCORE ENRICHIE

En 2007, outre l'enrichissement de l'offre de produits de bancassurance, BMCE Bank a apporté un certain nombre d'améliorations aux produits existants, notamment :

> Lancement de l'assurance perte et vol de carte bancaire, SECURICARD, garantie par RMA WATANYA.

> Lancement de l'assurance décès-invalidité, BMCE TAKAFUL, accompagnant les produits alternatifs pour la couverture des risques.

> Amélioration du produit BMCE PRÉVOYANCE, notamment le relèvement du seuil de la visite médicale et la décentralisation du traitement.

> Mise en place de nouvelles conditions tarifaires pour les produits de prévoyance et d'épargne, afin d'améliorer la compétitivité des produits offerts.



CRÉDITS IMMOBILIERS

>> FAIRE TOUJOURS MIEUX

> Enrichissement de la gamme de produits de crédits immobiliers

La gamme des crédits immobiliers a été enrichie par le lancement de :

> **BMCE Immo Plus Jeune Actif** : prêt hypothécaire à taux fixe ou variable, permettant de financer l'achat d'un logement à hauteur de 125% de la valeur du bien à l'acte, y compris les frais annexes, sur une durée pouvant atteindre 40 ans.

> **Produits de rachat de crédits immobiliers** : permettant aux clients de la Banque ayant acquis leur logement principal à travers Immo Plus Classique, ou un autre crédit immobilier auprès des banques concœurs, de transformer leur dossier en Immo Plus In Fine et de bénéficier, en conséquence, des avantages multiples qu'offre ce produit.

> **BMCE Ijara** : contrat par lequel BMCE Bank acquiert à la demande d'un client, un bien immeuble auprès d'un propriétaire ou promoteur. Le client exploite le bien en question moyennant le règlement à la Banque de redevances locatives sur une durée fixe de 25 ans et s'engage, de manière irrévocable, à acquérir ledit bien immeuble aux termes de cette durée.



> Automatisation des process et régionalisation

Pour réduire le délai de réponse aux demandes de crédit, BMCE Bank a lancé le projet "Workflow Crédit" en 2007. Il a permis d'automatiser le processus de décision de crédit, en éliminant le temps de transmission de courrier et le temps d'attente.

Par ailleurs, BMCE Bank a décidé de régionaliser le traitement des crédits immobiliers, à l'octroi et au déblocage, dans cinq régions du Royaume, à savoir Agadir, Marrakech, Tanger, Rabat et Fès, en plus de Casablanca. Cette initiative permet à BMCE Bank d'être plus réactive et d'améliorer les délais de traitement des dossiers de crédit.

BMCE Bank a également créé, dans le cadre de son projet de « Déploiement des Desks Promoteurs », des structures autonomes dans lesquelles tous les traitements affectant directement le service client ont été délocalisés. Ce concept a dans un premier temps été mis en œuvre au niveau de Casablanca, puis décliné à Agadir, Marrakech et Fès avec l'installation d'un Desk dédié au promoteur Addoha. Quatre autres Desks dédiés ont été installés pour les promoteurs General Contractor, Mohamed Slimani, Chaabi Lil Iskane et Imgest.

> Partenariat avec les Institutions de Micro Finance

La Fondation Zakoura et BMCE Bank ont signé un partenariat pour la commercialisation de produits bancaires et particulièrement les prêts au logement entrant dans le cadre du produit Salaf al Baraka Fogarim.

La Banque a signé deux autres conventions avec la Fondation Al Amana dont l'une porte sur le crédit immobilier Salaf Al Baraka-Fogarim destiné à financer l'achat de logement pour les personnes à revenus modestes ou irréguliers.

CRÉDIT À LA CONSOMMATION

>> UNE OFFRE ÉTOFFÉE

En 2007, BMCE a proposé à sa clientèle, en partenariat avec Salafin, trois nouveaux types de crédits à la consommation : le Crédit Immédiat Salariés, le Crédit Immédiat Retraités et le Crédit Immédiat Fonctionnaires.

MONÉTIQUE

>> REFONTE ET DIVERSIFICATION

> Refonte de la gamme de cartes monétiques BMCE Bank

Compte tenu de la refonte du portefeuille de cartes Visa, axée sur l'up-selling des clients éligibles, BMCE Bank dispose désormais d'une offre de cartes monétiques adaptée à la nouvelle organisation Cap Client.

> Diversification de la gamme

Le lancement de la carte Visa Platinum en version locale et internationale a marqué l'activité monétique en 2007. Cette carte de prestige très haut de gamme, à technologie à puce hautement sécurisée, offre les performances monétiques les plus importantes et des services associés à une carte de paiement et de traitement sélecte.

Ainsi, un certain nombre de services à valeur ajoutée ont été adossés aux cartes BMCE. BMCE Bank a en effet signé un partenariat avec Maroc Premium Privileged Guest, au terme duquel les porteurs de cartes Visa Or et Platinum bénéficient d'un accueil privilégié et de plusieurs autres avantages et prestations gratuites auprès d'un certain nombre de partenaires.

BMCE Bank a dans le même temps lancé la carte Visa Flexy, née de la refonte de la carte Oxygen de Salafin. Ce lancement, opéré dans le cadre d'échanges de compétences et de savoir-faire entre BMCE Bank et SALAFIN, est venu dynamiser la stratégie de crédits à la consommation du Groupe.


V CHIFFRES-CLÉS

- > DÉPÔTS MRE +18,4%
- > COMPTES MRE +18%
- > TRANSFERTS MRE +25%

MARCHÉ DES MAROCAINS RÉSIDENT À L'ÉTRANGER

L'activité MRE a enregistré, aux termes de l'exercice 2007, des performances remarquables tant en termes de dépôts, de nombre de comptes gérés et de transferts que de commercialisation des produits destinés à cette catégorie de clientèle.

Des Résultats en Forte Progression



DÉPÔTS MRE

>> +18,4%

Les dépôts MRE de BMCE Bank ont enregistré un taux de croissance de +18,4% à fin 2007, soit la 2^e meilleure performance du secteur bancaire en termes d'évolution des dépôts MRE.

Par pays, la France a renforcé sa position de première place MRE avec un poids de 39,2%, gagnant ainsi +72 pb par rapport à fin 2006. Quant à l'Espagne, elle occupe toujours la deuxième position en renforçant son poids pour se situer à 17,8%.

La part de marché Dépôts MRE de BMCE Bank a progressé de 9,73% à fin 2006 à 10,44% à fin 2007. Cette performance est le fruit d'une croissance des dépôts MRE BMCE plus importante que celle du système bancaire (soit +18,4% contre +10,4%), étant rappelé que BMCE Bank a réalisé la meilleure performance en termes d'évolution de part de marché, soit +0,7 point de pourcentage.

En termes de structure, la part des dépôts MRE dans le total des dépôts Part/Pro de la Banque s'est stabilisée autour de 22%.



COMPTES MRE

>> + 18 %

Au titre de l'année 2007, le nombre de nouveaux comptes MRE ouverts auprès des livres de BMCE Bank a atteint 35 000 comptes, représentant une progression de +18%.

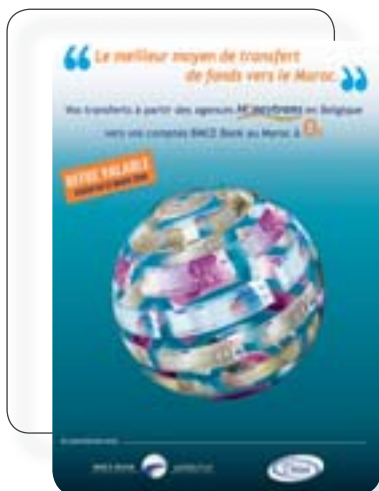
Cette performance est le résultat d'une démarche commerciale soutenue et appuyée par l'organisation de diverses actions de conquête et de promotion, dont principalement la campagne d'été, la campagne « Ramadan - Aïd el Kébir » et les actions promotionnelles sur le taux de change.



TRANSFERTS MRE

>> + 25 %

Aux termes de l'année 2007, les transferts canalisés par BMCE Bank s'élèvent à 2 397 MDH, en hausse de +25% par rapport à 2006. Ces performances sont le fruit des actions promotionnelles sur le taux de change, des actions commerciales conjointes organisées à l'étranger et au Maroc, du développement de partenariats avec des institutions financières étrangères et du lancement de la carte BMCE JISR pour les transferts.



>>> Une Offre Dynamisée

A fin 2007, l'encours Salaf Dari s'est établi à 1 181 MDH, soit une évolution de +94%. Parallèlement, à fin 2007, le nombre de dossiers a progressé de +72%.

Concernant le Pack Dawli, le stock a atteint 6 400 packs à fin 2007, soit une hausse de +24%.

Dans le domaine de la monétique, les ventes de Cartes Visa Electron Internationale et Cartes Dawli ont progressé à fin 2007 de +1,2% à plus de 10 000 cartes.

Par ailleurs, la vente du produit « Epargne plus » a affiché une forte progression durant l'année 2007 par rapport aux réalisations de l'année précédente. En 2007, les fonds souscrits à « Epargne plus » ont ainsi atteint 215 MDH, soit une évolution de +65%.

Pour ce qui est de BMCE Net, le nombre d'abonnements à Navigo Jaliya a progressé, à fin 2007, de +89%.

L'évènement le plus marquant de l'année 2007 a été le lancement en juillet de la carte de transfert BMCE JISR, spécialement conçue pour les clients MRE de BMCE Bank.



MARCHÉ DES MRE



Cette carte de retrait et de paiement est rechargeable et peut être souscrite par le client pour le compte d'un proche même non bancarisé. Le client peut recharger cette carte par simple appel téléphonique ou en remplissant un ordre de recharge. Le client MRE a la possibilité de souscrire à autant de cartes JISR qu'il désigne de personnes bénéficiaires.

>>> Des Actions Commerciales et Marketing Ciblées

Les performances réalisées sur le marché MRE sont le fruit de différentes actions commerciales et marketing et au développement aussi bien de partenariats que de nouveaux produits et services. Ces actions ont pris la forme :

- > D'une douzaine d'actions commerciales avec comme objectif de consolider l'image de banque proche des MRE, et qui les accompagne avec une offre différenciée, un conseil et une assistance personnalisés.
- > D'actions de parrainage en vue d'accélérer le rythme de conquête d'une nouvelle clientèle à travers l'incitation des clients, dans leur pays de résidence, à conseiller à leurs proches d'entrer en relation avec BMCE Bank.
- > La participation aux Salons de l'Immobilier et des actions de marketing direct.



LA CAMPAGNE D'ACCUEIL



>> ÉTÉ 2007

La campagne d'accueil d'été, temps fort de l'année en termes de communication et d'amélioration des indicateurs d'activité, a été organisée entre le 1^{er} juillet et le 31 août 2007. Elle a été centrée sur l'accueil des MRE au port de Nador, au niveau des Bureaux de Change et du Réseau Part/Pro ; l'ensemble des agences du Réseau Part/Pro ayant été dotées en dépliants et affiches afin de réserver le meilleur accueil aux MRE.



À cette occasion, une promotion sur le Change Manuel a été mise en place au profit des clients et prospects MRE pour toute opération dépassant 5 000 DH. De même, et dans le but de soutenir la vente du Pack Dawli, BMCE Bank a lancé une offre promotionnelle de réduction de la redevance lors de la première souscription.

En outre, BMCE Bank a organisé un challenge de motivation en faveur des Directeurs de Groupes, des Directeurs d'agences et des chargés de clientèle, parallèlement à l'organisation d'une campagne de communication intitulée "Caravane Al Jaliya".

LA CAMPAGNE RAMADAN

>> AÏD EL KÉBIR

Pour couvrir cette période marquée par un retour important des MRE au Maroc, BMCE Bank a lancé une campagne « Ramadan Aïd El Kébir » qui s'est étalée du 24 septembre au 31 décembre 2007. Cette campagne s'est articulée autour de trois offres promotionnelles portant sur le crédit immobilier Salaf Dari, la gratuité de la carte Visa JISR et l'application d'un taux préférentiel de change.



>>> Des Partenariats Consolidés

> Partenariat

>> BMCE BANK / DIRHAM EXPRESS

Une nouvelle convention a été signée, en janvier 2007, entre BMCE Bank et Dirham Express pour l'utilisation et la promotion, par le réseau d'agences au Maroc de BMCE Bank, de la plateforme de paiement on-line développée par Dirham Express. Depuis l'entrée en vigueur de cette nouvelle convention, une progression remarquable des résultats réalisés par Dirham Express a été constatée, avec un volume de 407 MDH.

BMCE Bank a également signé un accord-cadre avec Dirham Express pour le développement commercial de l'activité MRE aux Etats-Unis.

> Partenariat

>> BMCE BANK / MONEYTRANS

BMCE Bank a signé un accord avec MoneyTrans pour permettre aux Marocains résidant en Belgique d'effectuer gratuitement, jusqu'à la fin du premier semestre 2008, des transferts à partir des points de vente MoneyTrans vers leurs comptes BMCE Bank. Cette offre a été soutenue par des actions de communication : envoi de mailings et communication sur Internet.

> Partenariat

>> BMCE BANK / RIA

Grâce à un partenariat liant RIA et BMCE Bank, les Marocains résidant en Espagne pouvaient jusqu'au 31 janvier 2008 effectuer gratuitement leurs transferts d'argent vers leurs comptes BMCE Bank.

> Partenariat

>> BMCE BANK / CAM

Partenaire de référence de BMCE Bank en Espagne, la *Caja Mediterráneo* a conclu avec BMCE Bank un accord visant la mise en place d'une tarification spécifique pour les transferts des MRE vers BMCE Bank.

LE MARCHÉ DES PROFESSIONNELLS

Les orientations stratégiques de BMCE Bank sur le marché des Professionnels visent à (i) renforcer sa présence sur le marché en tant que Banque partenaire des Professionnels, (ii) fidéliser la clientèle existante par une offre adaptée à ses besoins, et (iii) augmenter la part de marché et rentabiliser l'offre de produits par la mise en place d'actions marketing orientées Produits/Marché.

>>> Une Progression Significative des Réalizations

Au titre des réalisations de 2007, les ventes de produits pour Professionnels ont enregistré des évolutions significatives, comme en témoignent la hausse de +60% des souscriptions à BMCE Pack Pro, la progression de +41% des abonnements au service BMCE Net Pro.

Par ailleurs, l'offre de produits destinés aux Professionnels a été enrichie par le lancement de BMCE Pack Hanouty, représentant une offre globale constituée de solutions de financement pour les franchisés Hanouty et de gestion de compte au quotidien à travers BMCE Pack Pro. Le franchisé Hanouty peut ainsi bénéficier d'une Facilité de caisse, d'une Master Card à débit immédiat « Pro Card », d'un abonnement à BMCE Net et d'une facturation spécifique.



CHIFFRES-CLÉS

+60% DE SOUSCRIPTIONS À BMCE PACK PRO
+41% DES ABONNEMENTS AU SERVICE BMCE NET PRO



BMCE PACK PRO

LE MARCHÉ DE LA CLIENTÈLE PRIVÉE

La Clientèle Privée constitue pour la Banque un axe majeur de développement puisqu'il s'agit d'une clientèle de premier plan, génératrice d'encours importants. Le Marché est segmenté en trois sous-marchés à savoir (i) la clientèle patrimoniale, (ii) les cadres dirigeants et (iii) les étrangers résidents et non-résidents au Maroc.

>>> Une Offre Adaptée

Pour répondre aux besoins de la clientèle étrangère désirant acquérir un logement principal au Maroc, BMCE Bank a lancé le Crédit Riad, sous forme d'un prêt hypothécaire à taux variable ou fixe.

De même, BMCE Bank a signé une convention avec la *Caja Mediterraneo* pour permettre à la clientèle étrangère d'accéder plus facilement à l'immobilier au Maroc et favoriser la commercialisation du crédit Riad.

En 2007, BMCE Bank a lancé BMCE Visa Platinum, une nouvelle carte à forte valeur ajoutée et à haute technologie. Cette nouvelle carte vient étoffer l'offre à destination de la clientèle très haut de gamme.

BMCE Bank a également lancé le crédit BMCE Immo Plus In Fine adossé à un plan d'épargne retraite à multiples avantages, pour répondre aux besoins de la clientèle des cadres dirigeants souhaitant acquérir un logement principal.



LE MARCHÉ DES JEUNES & DES « LOW INCOME »

>>> Marché des Jeunes

Parmi les nouvelles niches d'activités sur lesquelles BMCE Bank se positionne, figure la marché des Jeunes dont les perspectives de développement sont prometteuses. Dans ce cadre, une analyse approfondie et une segmentation de ce marché ont été menées. A l'issue de cette étude, a été lancé le développement d'une gamme de produits et de services, ciblant la clientèle de chaque sous-segment identifié.

>>> Marché des « Low Income »

Les « Low Income » représentent un marché porteur peu intégré dans le circuit bancaire. Il s'agit d'une population à revenus modestes et/ou irréguliers, très peu équipée en produits bancaires, mais dont les pratiques attestent d'un réel potentiel.

Dans le cadre des actions de prospection de cette clientèle et de promotion des crédits immobiliers, une nouvelle édition de la Caravane BMCE Bank a été organisée en 2007. La Caravane a sillonné 22 villes du Royaume et particulièrement les quartiers où sont concentrés les prospects cibles. Cette caravane a donné lieu au déblocage de 2 700 dossiers de crédits immobiliers.

En 2008, BMCE Bank prévoit de mettre en œuvre une stratégie de conquête de ce marché, afin de développer ses parts de marché, à travers l'offre de produits adaptés répondant aux besoins de cette cible.



MARCHÉ DES ENTREPRISES ET PME

L'exercice 2007 a été marqué par l'émergence, au sein de la Banque, de nouvelles activités liées au marché Entreprises & PME, se rapportant notamment à l'animation de marché.

Par ailleurs, dans le cadre du renforcement du réseau des centres d'affaires, des actions majeures ont été entreprises, notamment l'ouverture d'un centre d'affaires à Meknès et le projet de la mise en place de Desks Entreprises dans les villes où BMCE Bank ne dispose pas de centre d'affaires. L'objectif est de mettre à la disposition de la clientèle les mêmes services avec le même niveau de qualité dans toutes les villes du Royaume.

L'ACTIVITÉ DE PROMOTION IMMOBILIÈRE ET TOURISTIQUE

>> PROGRESSION SUBSTANTIELLE DE
L'ENCOURS DES CRÉDITS

Le dynamisme impulsé à l'activité de financement de la Promotion Immobilière s'est reflété dans la croissance exceptionnelle de 240% de l'encours des crédits accordés, qui s'élève à près de DH 1,9 milliard.

Le développement de cette activité a été soutenu par la prospection d'une nouvelle clientèle à fort potentiel dans toutes les villes du Royaume, la dynamisation des synergies avec le marché des Particuliers à travers les conventions crédit acquéreurs proposées aux promoteurs, la participation à des manifestations nationales telles que les Salons de l'Immobilier à Casablanca et Marrakech, les 7^e Assises Internationales du Tourisme à Fès ; ou encore l'enrichissement de l'offre Produits et la mise à jour du produit Financement de la Promotion Immobilière afin d'améliorer sa compétitivité.

L'activité du financement de la promotion immobilière et touristique s'est caractérisée en 2007 par le montage et la préparation d'une centaine de dossiers de promotion immobilière, totalisant DH 4,35 milliards.

Une Activité de Commerce Extérieur Dynamisée

Le développement de l'activité du commerce extérieur s'est articulé autour d'actions importantes :

PROSPECTION ET FIDÉLISATION

Afin d'améliorer l'efficacité commerciale, une nouvelle organisation a été mise en place en 2007 avec la définition d'un « Target Market » des clients et prospects.

Une Clientèle Fidélisée

DES CRÉDITS D'INVESTISSEMENT

>> EN HAUSSE

Au titre de l'année 2007, l'encours des crédits d'investissement a progressé de 92% par rapport à 2006.

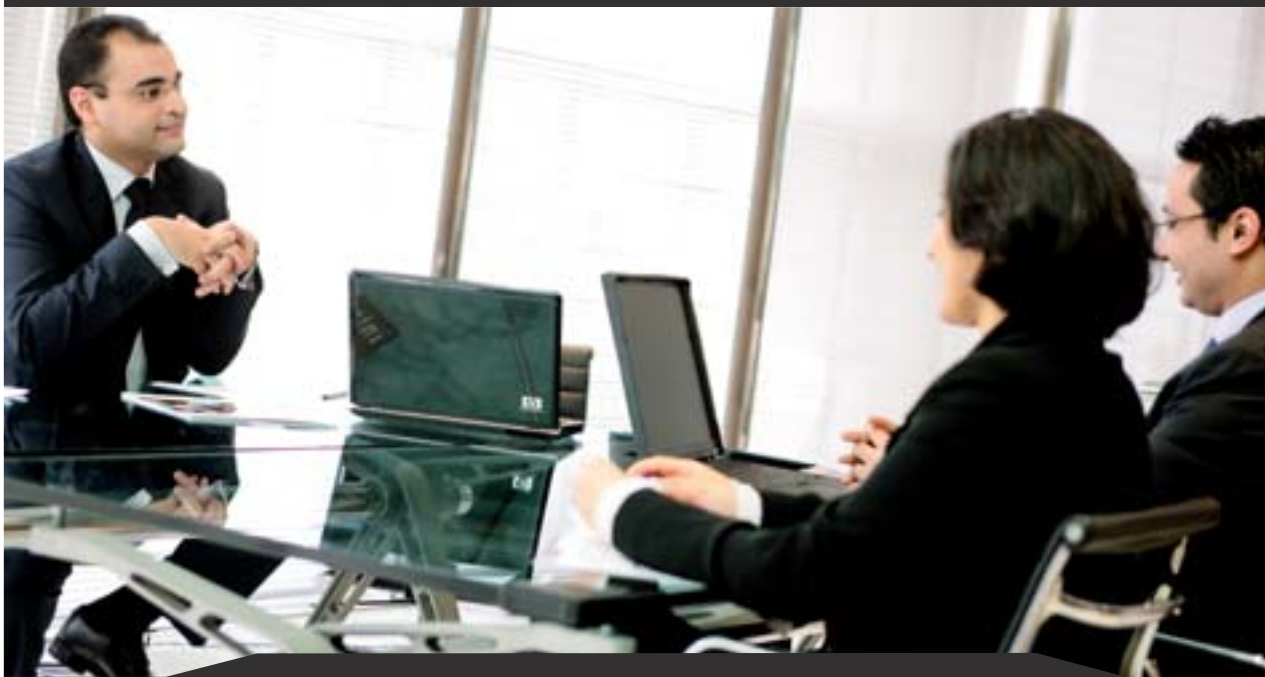
Le volume des débloquages pour la clientèle Retail Bank a atteint près de DH 3 milliards, soit une amélioration exceptionnelle de +277% (hors Promotion Immobilière).

Ainsi, des dossiers d'investissement portant sur un volume de DH 2,7 milliards ont été agréés, en hausse de 208%.



CHIFFRES-CLÉS

CRÉDITS D'INVESTISSEMENT : +92% DES ENCOURS
FINANCEMENT DE LA PROMOTION IMMOBILIÈRE : +24% DES ENCOURS
DOMICILIATION IMPORT : +33%
DOMICILIATION EXPORT : +12%



Le dynamisme commercial s'est davantage affermi en 2007. En témoigne le nombre de visites rendues aux clients et ce, en parfaite synergie avec les Centres d'affaires. Afin de marquer l'engagement de BMCE Bank envers sa clientèle et les prospects, un suivi personnalisé est assuré afin, d'une part, de canaliser davantage de flux auprès des clients et d'autre part, de concrétiser, pour les prospects, les ouvertures des comptes et la mise en place de crédits.



DYNAMISATION ET PILOTAGE COMMERCIAL

Aux termes de cette année, les domiciliations Import et Export au niveau de la Retail Bank se sont inscrites en hausse respective de 33%, à près de DH 20 milliards et de 12% à plus de DH 19 milliards.

Au niveau des centres d'affaires, les taux de progression enregistrés se sont établis respectivement à 37% et 11% pour les domiciliations Import / Export.

De plus, un challenge « Crédoc et Aval en devises » a été organisé avec un objectif de DH 1,5 milliard de réalisations. Aux termes de la période arrêtée, les centres d'affaires ont réalisé une excellente performance de près de DH 1,9 milliard, soit une hausse de 80% par rapport à l'année 2006.



BMCE TRADE

**>> UN SERVICE À HAUTE VALEUR
AJOUTÉE**

Le site BMCE Trade continue d'enregistrer un franc succès en 2007. En témoignent la validation de près de 1 700 nouveaux profils, l'afflux de près de 100 000 visiteurs, soit 62% de mieux qu'en 2006, et la hausse de +7% du nombre de pages lues.

>>> Un Nouvel Essor du Marketing

Dans le cadre des activités Marketing et Développement nouvellement mises en place, plusieurs projets majeurs ont été lancés en 2007.

LA SEGMENTATION DE LA CLIENTÈLE

>> AU CŒUR DE L'EFFICACITÉ COMMERCIALE

Suite à un travail de collecte d'informations pertinentes portant sur les entreprises clientes des centres d'affaires, BMCE Bank a opéré une segmentation de cette cible. Une stratégie relationnelle et une intensité commerciale différenciée par segment ont ainsi été proposées dans le cadre du Plan d'Action Global.

UNE OFFRE DE PRODUITS ET SERVICES

>> MODERNISÉE

L'élargissement de la palette des produits et services dédiés au marché des entreprises a porté essentiellement sur les nouvelles technologies et le commerce extérieur, avec le lancement ou la mise en chantier de produits novateurs d'*Electronic Banking* tels que le lancement de BMCE NET et la finalisation de BMCE e-swift.

Parallèlement, d'autres produits ont été lancés notamment le produit « BMCE ISTITMARI » dédié au financement de projets dans le cadre du programme MOU-KAWALATI ou l'offre de financement des franchisés HANOUTY, mais aussi la mise à disposition de cartes monétiques pour le règlement des dépenses professionnelles à l'étranger. Dans le même registre, BMCE Bank a offert à sa clientèle la possibilité d'accéder à des informations pertinentes (rating, nouvelles mesures de l'Office des Changes...) à travers notamment le Magazine TRADE NEWS.



UN POSITIONNEMENT SOUTENU

>> PAR UNE COMMUNICATION DYNAMIQUE

Le marché des Entreprises & PME a bénéficié au cours de l'exercice 2007 d'une forte dynamique de communication, qui s'est traduite par des campagnes publicitaires phares à l'occasion du lancement de nouveaux produits, des mailings informatifs et la préparation d'un label Entreprises.

De même, BMCE Bank était représentée à titre de Sponsor ou de Partenaire lors de manifestations d'envergure comme le Forum Med-Allia aux côtés du CIC, le Road Show Emergence Textile dans 5 villes du Royaume avec l'ANPME et l'AMITH, ou encore la cérémonie de lancement du guide « AMCHAM Morocco Trade and Investment Guide » organisée par l'AMCHAM.



BMCE Bank a également participé au petit-déjeuner Business de la Chambre de Commerce Belgo-Luxembourgeoise, qui a permis la présentation du site BMCE TRADE à ses adhérents et au Salon Moubadara pour la PME à Fès. La Banque a de même offert un déjeuner-débat à l'occasion de l'Assemblée Générale du Club des lauréats des Trophées de l'Export.



DES SYNERGIES AFFERMIES



>> AVEC LES ENTITÉS DU GROUPE FINANCECOM



Maghrebail

Suite aux changements apportés par la Loi de Finances 2007 concernant la TVA sur les produits d'équipement, des solutions alternatives permettant de différer le paiement à l'exercice 2008 ont été développées en parfaite synergie avec Maghrebail.

Par ailleurs, les objectifs d'apport en leasing ont été atteints, voire même légèrement dépassés, enregistrant une progression de 66% par rapport à 2006.



> Locasom

Dans le cadre de la promotion du produit BMCE LLD, des dizaines de visites conjointes ont été organisées pour présenter ce produit à la clientèle cible de BMCE Bank, ayant donné lieu à la signature d'une dizaine de contrats.

> RMA Watanya - Assur Bank

Le modèle de synergie développé pour le marché des particuliers et professionnels a été élargi au marché des entreprises & PME. Dans un premier temps, le réseau pouvait distribuer des produits d'assurance liés aux activités de la promotion immobilière et à la création d'entreprises. A cet égard, au niveau de deux centres d'affaires pilotes, des actions de formation ont été initiées à destination des chargés de clientèle Entreprises sur les produits d'assurances et l'offre de la filiale.



JALOUL AYED

Administrateur Directeur Général en charge
de la Wholesale Bank



« En 2007, la Wholesale Bank a enregistré des performances remarquables sur l'ensemble des activités de marché et d'investissement et un développement accéléré des activités à l'international. De même, l'activité Corporate a été marquée par des efforts d'innovation et de développement de synergies avec le Groupe, permettant de consolider notre leadership. »



WHOLESALE BANK

CHIFFRES-CLÉS

- DÉPÔTS CORPORATE : +26% À DH 8 MILLIARDS
- ENGAGEMENTS PAR DÉCAISSEMENT : DH 24,2 MILLIARDS
- FINANCEMENT DE PROJETS : DH 4,75 MILLIARDS
- DOUBLEMENT DES TRANSACTIONS DE BMCE CAPITAL TITRES
- PART DE MARCHÉ BMCE CAPITAL BOURSE : 16,6%
- ACTIFS SOUS GESTION DE BMCE CAPITAL GESTION : DH 15,6 MILLIARDS



WHOLESALE BANK, CROISSANCE TOUS AZIMUTS...

EUROPE

AFRIQUE

ORIENT

ASIE

La bonne tenue des activités de la Wholesale Bank en 2007 s'est confirmée aussi bien dans la Corporate Bank, qu'à l'international ou sur les activités de banque d'affaires. La Banque figure parmi les leaders nationaux sur les activités de marchés, de même qu'elle s'est positionnée en pionnière à l'international avec notamment la création de MediCapital Bank, première banque marocaine basée à Londres et agréée par le FSA (*Financial Services Authority*). A travers MediCapital Bank, le Groupe BMCE Bank vise à établir un pont entre les opérateurs économiques d'Afrique subsaharienne et le plus grand marché international des capitaux.

BMCE CORPORATE BANK

L'année 2007 a été marquée par la mise en place d'une nouvelle organisation. Cette nouvelle configuration confère à BMCE Corporate Bank une dimension complète, œuvrant dans tous les métiers bancaires, d'investissement et de support. Avec un niveau de contentieux maîtrisé, les engagements par décaissement ont progressé trois fois et demi plus que les 3 dernières années, au titre des réalisations.

L'activité internationale a, pour sa part, enregistré des développements remarquables. La multiplication de partenariats bancaires, l'élargissement du fonds de commerce par l'acquisition de nouveaux clients importants et le lancement de nouveaux produits ont aussi été déterminants en 2007.

Des réalisations placées sous le signe de la confiance

UNE PROGRESSION SOUTENUE

>> SUR TOUS LES SEGMENTS

Au titre de l'exercice 2007, les dépôts Corporate (+ 26% à DH 8 milliards), et les engagements par décaissement (+ DH 7,5 milliards, à DH 24,2 milliards) ont connu des progressions soutenues.



FINANCEMENT DE PROJETS

SYNERGIES

La hausse exceptionnelle des engagements par décaissement a représenté 3 fois et demie la progression annuelle depuis 2004! Les crédits par signature suivent une amélioration similaire (+ 28%, à DH 3,5 milliards), tandis que les crédits documentaires et remises documentaires ont progressé de +93%.



CHIFFRES-CLÉS

DÉPÔTS CORPORATE : + 26% À DH 8 MILLIARDS
CRÉDITS PAR DÉCAISSEMENT : + DH 7,5 MILLIARDS À
DH 24,2 MILLIARDS



NOUVEAUX INSTRUMENTS

ACTIVITÉS INTERNATIONALES

Grâce aux synergies avec la Retail Bank, les encours de crédits immobiliers ont connu une croissance annuelle soutenue en 2007, passant de 441 MDH à fin décembre 2006 à 503 MDH à fin décembre 2007. Mais ce sont les encours des crédits à la consommation qui ont réalisé la plus forte croissance, passant de 89 MDH en 2006 à 461 MDH à fin décembre 2007.

Dans ce sillage, l'activité Conventions a connu une progression significative de 416% en crédits à la consommation à fin décembre 2007, et de 14% en crédits immobiliers.

Les activités internationales, boostées par un marché dynamique, n'ont pas été moins florissantes. Les mouvements reçus des correspondants bancaires ont progressé de 18,7%, portant sur un volume de

DH 43,3 milliards en 2007, surtout sur les cautions, qui ont quasiment doublé pour atteindre DH 1,8 milliard. Cet indicateur révèle le dynamisme des marchés publics et privés auxquels soumissionnent les opérateurs étrangers.

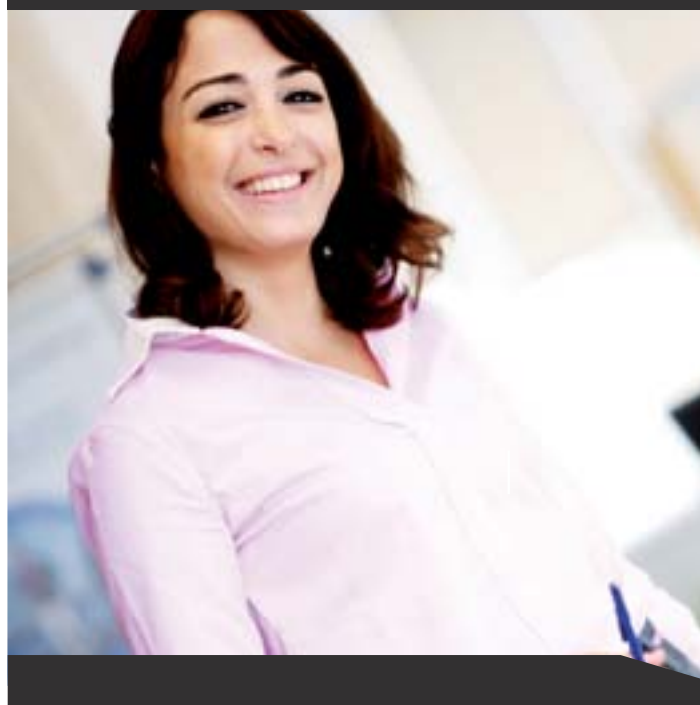
Une progression de 46% des financements extérieurs pour le compte de la clientèle a été enregistrée, avec une production annuelle de DH 5,7 milliards. De plus, les résultats générés par l'activité FINEX sont estimés à 23 MDH en 2007, en progression de 35%. Pour la Succursale Offshore de Tanger, la progression des engagements s'est établie à 3%, à DH 2,1 milliards en 2007, due principalement aux opérations de refinancement confiées par le Siège.

>>> Le Financement de Projets porté par de Nouveaux Instruments

Au titre des financements de projets, DH 4,75 milliards ont été décaissés, à la fois pour le compte de nouveaux dossiers et pour le compte de dossiers instruits les années précédentes et progressivement décaissés. Dans les principales opérations contribuant au développement économique du Maroc, BMCE Corporate Bank a joué un rôle majeur d'arrangeur et chef de file, en premier front, seule ou se faisant accompagner par d'autres banques.

Cette année a, également, été marquée par le développement de nouveaux instruments de financement. Une solution de couverture de change mixant un endettement bancaire et un placement au niveau de la Salle des Marchés et le développement des financements LBO et OBO ont été utilisés.

De même, la certification ISO 9001 version 2000 de l'activité Project Finance a été reconduite pour une année supplémentaire, témoignant du maintien de l'excellence et de la qualité du travail des équipes.



>>> La Conquête de Nouvelles Parts de Marché

Suite à des efforts de prospection soutenus et à des propositions de produits parabancaires customisés, de nouveaux comptes ont été ouverts, et de nouveaux dossiers de crédit montés. De nouvelles parts de marché sont dans l'escarcelle. Aussi, le fonds de commerce s'est-il enrichi de nouveaux comptes, ayant généré un total d'utilisations de DH 1,5 milliard, répartis entre financement de projets et crédits de fonctionnement.

Les principaux clients ont massivement réitéré leur confiance envers la Banque.

>>> Le Développement des Synergies, traduites par des Avancées Notables

L'année 2007 a vu la poursuite d'actions de synergies, fort utiles dans la mobilisation des énergies positives, et particulièrement avec la Retail Bank et BMCE Capital Finance où elles ont été fortement créatrices de valeur pour les clients.

L'innovation et le développement, en termes de montages financiers, de partenariats et de lancement de nouveaux produits, ne sont pas en reste. De nouveaux produits répondant aux divers besoins de la clientèle, ont été lancés, notamment les services TRANSDOC MT940 et Cash Pooling, ainsi que le Crédit Azur.

L'innovation a porté aussi sur des missions de conseil, d'ingénierie financière et juridique inédites, à savoir la mise en relation d'entreprises opérant dans le domaine hôtelier, le conseil et l'arrangement d'une dette privée de 275 MDH sur cinq ans et la valorisation d'une société et l'identification d'acquéreurs pour une partie du capital.



DÉVELOPPEMENT DES RELATIONS



>> AVEC LES BANQUES ÉTRANGÈRES

L'année 2007 a également été marquée par des négociations réussies avec des banques française, autrichienne, et japonaise, pour l'émission de garanties pour le compte de grands opérateurs publics et privés. Plusieurs pistes de collaboration ont également été identifiées avec d'autres banques européennes de renom.



BMCE CAPITAL

Activités de Marchés des Capitaux : Densité et Performances



BMCE CAPITAL MARKETS

>> EN LEADER INCONTESTÉ

En dépit d'une conjoncture morose, BMCE Capital Markets a poursuivi en 2007 ses efforts d'innovation et a continué d'intervenir sur tous les compartiments, renforçant ainsi son positionnement et ses performances.

Le Desk Change a maintenu sa position de Market Maker sur le marché domestique, totalisant une volumétrie en hausse notable de près de 20%.

Dans ce contexte, les volumes réalisés ainsi que les revenus ont plus que triplé.

Dans le domaine des produits structurés, BMCE Capital Markets a profité, grâce à sa proactivité, de l'orientation massive des sociétés de gestion ainsi que du recours important des clients corporate et institutionnels vers ce type d'investissement.

La volumétrie traitée, sur la base d'une offre variée de sous-jacents, a enregistré une progression significative, confirmant les choix judicieux opérés en 2006 par la Salle des Marchés de BMCE Capital.



BMCE CAPITAL BOURSE

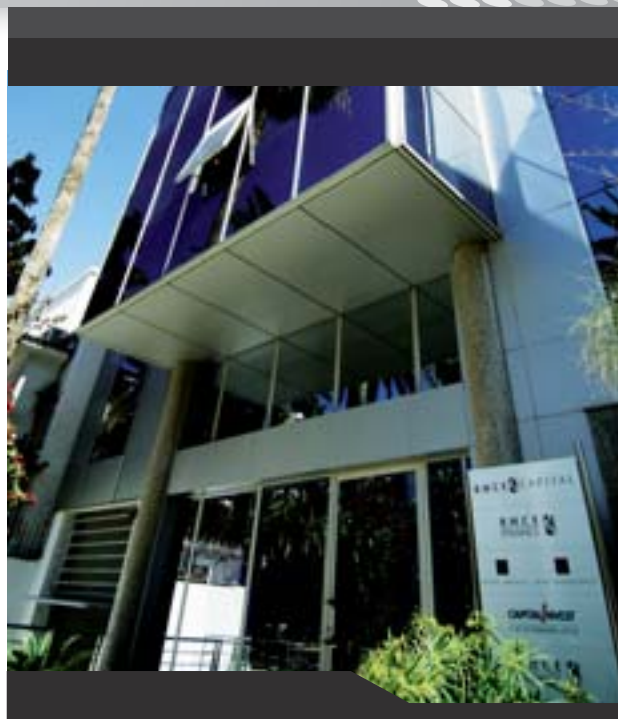
>> UNE ASSISE SOLIDE

Avec une part de marché de 16,6%, la filiale d'intermédiation boursière continue de bénéficier pleinement d'un contexte de marché exceptionnel en volumétrie et en performances. Pour ce faire, elle a initié avec succès plusieurs opérations d'envergure sur le marché, notamment l'introduction en Bourse de deux sociétés, de même qu'elle a participé en tant que membre du syndicat de placement aux principales IPO lancées sur le marché.



Afin de canaliser les investissements étrangers à destination du marché Actions marocain, une convention de coopération avec MediCapital Bank a été conclue.

Le lancement de la Bourse en Ligne, courant octobre 2007, a constitué un autre pari réussi de cette année.



Par ailleurs, la mise en place d'AL IJTIMAI SÉCURITÉ ainsi que l'évolution notable des encours des mandats de gestion pour le compte d'institutionnels locaux ont permis au final à BMCE Capital Gestion de clôturer l'année avec un actif sous gestion de DH 15,6 milliards.



BMCE CAPITAL GESTION PRIVÉE

>> UNE NOUVELLE FILIALE DÉDIÉE

Afin de satisfaire au mieux les besoins d'une clientèle de prestige, BMCE Capital a créé en 2007, une nouvelle filiale, BMCE Capital Gestion Privée, dédiée à l'activité de gestion patrimoniale.

Cette nouvelle entité propose à des particuliers, détenant un patrimoine important, des services financiers personnalisés et sophistiqués permettant ainsi de fidéliser la clientèle haut de gamme grâce à des solutions sur mesure.

>>> Gestion d'Actifs : l'Innovation au service de la Performance



BMCE CAPITAL GESTION

>> ÉTOFFE SA GAMME DE FONDS

Sur le plan qualitatif, BMCE Capital Gestion a initié le lancement de plusieurs nouveaux fonds. Il s'agit de FCP Capital Multi-Gestion, FCP Capital Maghreb et FCP Capital Immobilier.

>>> Gestion et Conservation de Titres : des Opérations d'Envergure



BMCE CAPITAL TITRES

>> UN DOUBLEMENT DES TRANSACTIONS

Le volume transactionnel traité par BMCE Capital Titres dans le cadre des dénouements d'opérations boursières a atteint le double des réalisations 2006.

L'encours des actifs en conservation a dépassé les DH 120 milliards, soit +40% de hausse. Profitant de l'engouement des particuliers pour la bourse, la ligne métier Titres a enregistré près de 30 000 souscripteurs par opération, contre une moyenne de 8 000 les années précédentes. De même, les volumes sur le marché secondaire provenant des ordres réseau ont littéralement explosé, en hausse de 300%.

Les volumes traités pour le compte des Institutionnels étrangers ont connu une progression exceptionnelle, atteignant plus de DH 2 milliards, grâce à la contribution de MediCapital Bank à plusieurs OPVs.

BMCE Capital Titres a également vu les actifs, dont elle assure la fonction de dépositaire OPCVM, augmenter de 15% pour s'établir à plus de DH 24 milliards.

Confirmant les efforts qualitatifs maintenus au niveau de la ligne métier, la certification ISO 9001 de BMCE Capital Titres a été reconduite.



>>> Une plate-forme commerciale réorganisée

Après quatre années d'existence et pour une meilleure efficacité au profit de toutes les Lignes métiers de BMCE Capital, la Plate-forme Commerciale (PFC) a procédé en 2007 à une réorganisation interne par le renforcement de son équipe et la définition d'une nouvelle répartition du portefeuille.

Sur le plan Marketing, les efforts de la PFC ont porté sur le lancement de nouveaux produits soutenus par des plans d'action marketing et sur la réalisation d'une étude d'image de BMCE Capital. Parallèlement, la PFC a poursuivi son action de prospection commerciale ciblée pour le compte des autres lignes métiers de BMCE Capital.



BMCE INVESTMENT : UN IMPORTANT POTENTIEL DE DÉVELOPPEMENT

Le Pôle BMCE *Investment* a réalisé des performances très honorables en 2007 : avec des Fonds sous gestion de 650 MDH, Capital Invest occupe une position de leader sur le marché marocain du capital investissement. Dans le même temps, BMCE Capital Conseil prend un nouvel élan.

>>> Capital Invest : Confirmation du Leadership sur le Marché

Confortant sa position de leader, Capital Invest a levé un montant additionnel de 170 MDH, portant la taille du Fonds Capital North Africa à 400 MDH.

Le montant des désinvestissements réalisés en 2007 s'est élevé à 400 MDH (produit de cession) reflétant une progression de 67% sur une année glissante.

Quant au Fonds Capital North Africa, qui a approuvé quatre opérations d'investissement (LBO et OBO) pour un montant de près de 107 MDH, les investissements réalisés ont permis d'atteindre un taux d'investissement de 50% de sa taille globale, 18 mois seulement après son démarrage.

ACTIF INVEST & ACTIF MANAGEMENT

>> EN ACCOMPAGNEMENT DE LA
CROISSANCE DES INVESTISSEMENTS
IMMOBILIERS ET TOURISTIQUES

À fin décembre 2007, Actif Invest gère DH 1,2 milliard de fonds propres. Elle ambitionne de devenir un acteur régional majeur dans la gestion de fonds immobiliers et touristiques.

En 2007, les fonds propres d'Actif Capital 1 (190 MDH) étaient entièrement alloués à 3 opérations majeures.

Le Fonds Maghreb Siyaha Fund (DH 1 milliard) a été bouclé pour être constitué en décembre 2007. Il ambitionne de réaliser une dizaine d'opérations au Maroc, avec des montants d'investissement en fonds propres compris entre 50 MDH et 300 MDH sur 4 ans. Courant 2007, plusieurs opérations d'investissement ont ainsi pu être réalisées par Actif Invest.

BMCE CAPITAL CONSEIL

>> UN DYNAMISME SOUTENU

BMCE Capital Conseil a réalisé en 2007 un chiffre d'affaires de près de 17 MDH en 2007, en progression de 12%, grâce à la réalisation d'importantes opérations de conseil.

Concernant les opérations sur le marché de la dette privée, BMCE Capital Conseil a été conseiller et placeur de plusieurs sociétés pour l'émission de titres de créance.



Corporate Finance Afrique : une Orientation Stratégique bien Définie



BMCE CAPITAL DAKAR

>> UNE RÉFÉRENCE EN AFRIQUE

BMCE Capital Afrique a poursuivi la conduite de plusieurs opérations et a conclu de nouveaux mandats importants avec des opérateurs africains de qualité. Parmi les principales réalisations de l'année figurent un emprunt obligataire pour la Ville de Dakar, la levée du financement du nouvel aéroport international Blaise Diagne de Diass, l'accompagnement de Nykomb Synergetics pour ses opérations en Afrique...

L'exercice a été fructueux dans le segment des activités de marchés. Avec de fréquentes interventions sur le marché secondaire, le regain d'activités est remarquable.



GROUPE AXIS CAPITAL

>> UN DÉBUT PROMETTEUR

L'année 2007 a été la première année de pleine activité pour le Groupe Axis Capital, filiale tunisienne, dont les différents pôles métiers ont pu consolider leur position grâce à une notoriété croissante, ainsi qu'à une équipe et une organisation stabilisées. L'ensemble des actions entreprises s'est traduit par une montée en puissance qui place Axis Capital Bourse parmi les dix premiers brokers de la place (sur 24) sur le marché de la cotation électronique.

La société d'intermédiation a également réalisé d'honorables performances lors des opérations d'introduction en bourse, en plaçant près de 10% des OPV réalisées. Axis Capital Bourse a pu obtenir le mandat de « lead broker » pour la plus importante introduction jamais réalisée sur le marché tunisien pour une société privée, opération clôturée avec grand succès et sursouscrite 6 fois.

S'agissant d'Axis Gestion, société de gestion d'OPCVMs, son chiffre d'affaires a progressé de 22%.



Analyse & Recherche : Éminence Grise de l'Opérationnel



Une amélioration continue de la qualité de production

Dans le domaine de la recherche boursière, l'entité Analyse & Recherche a poursuivi sa mission de couverture du marché Actions marocain. Elle a reposé sur un suivi constant de l'actualité économique et financière ainsi qu'une production régulière de périodiques et de notes de recherche institutionnelles couvrant les secteurs financiers, industriels et de services. Parallèlement, elle a assuré la présentation des résultats annuels et des perspectives de développement des sociétés cotées à l'adresse de plusieurs institutionnels mais également aux clients patrimoniaux.

Sur le plan des partenariats, l'Analyse & Recherche de BMCE Capital continue de s'impliquer fortement dans un modèle poussé de collaboration avec CM-CIC Securities, visant un échange de savoir-faire, une amélioration continue de la qualité de la production et le perfectionnement des techniques d'analyse et d'évaluation.

UNE DENSE ACTIVITÉ À L'INTERNATIONAL

C'est une activité internationale dense qui a marqué l'année 2007. Dans ce contexte, plusieurs accords de partenariats ont été conclus, aussi bien pour se positionner auprès de la clientèle marocaine à l'étranger que pour renforcer ses positions dans des places financières émergentes.

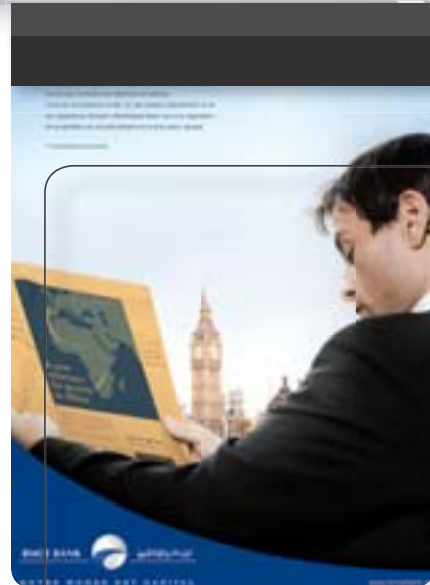
>>> Échange de Visites de Correspondent Banking

Plus d'une centaine de correspondants étrangers ont été accueillis au sein de la Banque en 2007, signe d'une année marquée d'échanges soutenus.

Parmi les opérations phares de participation à des crédits en devises figurent l'escompte sans recours d'effets avalisés pour un montant de USD 3,4 millions, la participation à un prêt syndiqué accordé à une banque turque pour sa clientèle Corporate et l'émission d'une garantie (USD 3 millions) par BMCE Tanger Offshore en faveur de MediCapital Bank Londres.

RENFORCEMENT DES ACCORDS >> DE COOPÉRATION

Des négociations ont été entamées avec des banques allemande, émiratie et saoudienne pour finaliser divers accords de transferts de fonds ou de développement. Consécutivement à ce dynamisme, BMCE Bank a été élue pour la 3^e année consécutive, « Best STP Bank in Morocco » par Wachovia Bank, le 4^e groupe bancaire aux USA. Cette reconnaissance couronne les efforts consentis par la Banque pour mener à bien le traitement des transferts de fonds vers l'étranger.





MediCapital Bank : l'Expression d'une Stratégie Orientée Afrique

Dès le mois de juillet 2007, début des activités de la filiale MediCapital Bank (MCB), plusieurs transactions ont pu être réalisées avec une montée en charge progressive durant le second semestre 2007. Les principales réalisations reflètent dès à présent l'orientation et la stratégie de la filiale qui se tourne résolument vers le continent africain. Ces transactions concernent les compartiments de *Equity trading* et de *Corporate banking* qui ont pu générer en moins de 6 mois près de £ 750 000 de PNB. Bien implantée à Paris et au cœur de la City, MediCapital Bank a réalisé des débuts prometteurs, en dépit de la crise des marchés financiers.

Parallèlement, le Corporate Banking a entamé son activité par le financement de projets d'infrastructure ainsi que des programmes dans les secteurs de l'énergie et des hydrocarbures en Afrique. Ces engagements se caractérisent par des marges importantes ainsi que par des commissions d'engagement et d'arrangement intéressantes.



BMCE PARIS

>> RESTRUCTURÉE

Dans un contexte de restructuration de la Succursale de Paris, en préparation de son transfert à la filiale de Londres, il a été décidé l'affectation d'une partie des fonds propres de BMCE Paris à MediCapital Bank.

Ainsi, la restructuration de BMCE Paris au sein de l'ensemble européen s'est d'abord traduite par une réduction des nouvelles opérations pour les raisons liées à la nouvelle stratégie, ensuite par la mobilisation partielle des ressources vers le projet d'intégration.

BMCE INTERNATIONAL MADRID

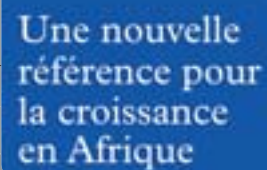
>> DES RÉSULTATS SATISFAISANTS

Plusieurs satisfecits ont marqué l'année 2007. En plus de la participation dans des conventions de crédits acheteurs à hauteur de € 26 millions avec 2 grandes banques espagnoles, BMCE International Madrid a su développer son portefeuille de commerce extérieur avec le Mali, à travers la Banque de Développement du Mali et la signature de la convention de transferts MRE avec la *Caja Mediterraneo*.

Dans ce contexte, la filiale a réalisé des hausses respectives de 91% du résultat net, à € 1,6 million et de +56% du PNB à € 4,7 millions. Sur cette même lancée, elle a fortement progressé en financements Corporate en Espagne et en Europe (+108% en capitaux moyens), dans l'activité du marché des capitaux (+71% en capitaux moyens) et des produits sur le change (+64%).

BMCE BEIJING

Le Bureau de Pékin de BMCE Bank poursuit son action de promotion et d'accompagnement des investissements réciproques au Maroc et en Chine, et de renforcement des relations bancaires entre BMCE Bank et les institutions financières chinoises et ce, à travers l'identification de pistes de partenariat commercial et d'investissement ou encore à travers les opportunités d'affaires.



Une nouvelle
référence pour
la croissance
en Afrique





BRAHIM BENJELLOUN-TOUIMI

Administrateur Directeur Général en charge
du Pôle Gouvernance et Développement Groupe



« Portée par une croissance rentable et pérenne, BMCE Bank a poursuivi en 2007 sa quête d'excellence et d'innovation au service de ses clients mais également de responsabilité vis-à-vis de son capital humain.

Ainsi, BMCE Bank a déployé, tout au long de l'année, des leviers et ressorts clés de performance à travers notamment la quête d'efficacité et l'optimisation des moyens et outils informatiques mis en œuvre ».



GOVERNANCE ET DÉVELOPPEMENT GROUPE

CHIFFRES-CLÉS

- 70 NOUVELLES AGENCES OUVERTES
- PRÈS DE 700 NOUVEAUX COLLABORATEURS RECRUTÉS
- 1 400 COLLABORATEURS AYANT BÉNÉFICIÉ DE LA MOBILITÉ INTERNE
- 92 COLLABORATEURS AYANT BÉNÉFICIÉ DU CURSUS DE DIRECTEUR D'AGENCE DE BMCE ACADEMY



LES RESSOURCES DE LA RÉUSSITE

COMMUNICATION

TECHNOLOGIE

CAPITAL HUMAIN

Pour accompagner sa dynamique de développement et de rentabilité, c'est une mobilisation constante et diligente qui a été assurée dans les domaines des process et de l'organisation, des systèmes d'information et des moyens logistiques, en termes de marketing, communication et ce, en recherchant la conformité aux meilleures pratiques internationales, que ce soit en termes de management du capital humain, de bonne gouvernance ou encore de responsabilité sociale d'entreprise.

BMCE Bank a ainsi posé les jalons de projets structurants majeurs tels que BMCE Academy, le Schéma Directeur Informatique, le Centre d'intelligence Economique et la Régionalisation.



DES COMPÉTENCES HUMAINES VALORISÉES

BMCE Bank peut sans doute s'enorgueillir d'être l'Employeur le plus attractif de son marché. Son capital humain au cœur de dispositifs valorisants, tels que BMCE ACADEMY, véritable outil de compétitivité, constitue sa véritable force.

Des Projets Ambitieux et Structurants

Aujourd'hui, après la mise en place d'une politique RH très élaborée, BMCE Bank a obtenu le prix RH de l'AGEF. Tout un symbole. En témoignent les importants chantiers entrepris en 2007, notamment en termes de croissance interne.

LA RECHERCHE CONTINUE

>> DE L'EXCELLENCE

L'année 2007 a été marquée par le couronnement de la gestion RH au niveau de BMCE Bank, par le « Prix RH » attribué par l'AGEF, distinction attribuée à l'entreprise ayant mis en place la politique RH la plus développée. Ce prix a fait de BMCE Bank un employeur plus attractif et très prisé au niveau du marché. En effet, l'année écoulée a vu la consolidation des orientations RH, ainsi que la conduite de changement. En plus de la mise en application d'un dispositif revisité d'appréciation des compétences et d'évaluation des performances, BMCE Bank a poursuivi l'accompagnement de la politique volontariste de croissance interne adoptée. Près de 700 nouveaux collaborateurs ont été recrutés ou intégrés, et quelques 1 400 collaborateurs ont bénéficié de la mobilité interne.



BMCE ACADEMY

EVALUATION

VERS L'ÉPANOUISSEMENT DES HAUTS

>> POTENTIELS

La Banque a lancé, en 2007, le projet majeur d'identification des Hauts Potentiels dans le cadre de la préparation de la relève. L'accompagnement de ces profils est assuré à travers la définition d'un parcours « apprenant » et le développement de compétences. Ce parcours les aide à assurer convenablement la succession aux postes clés. Un dispositif de formation et de coaching adapté aux différents profils a également été mis en place.

BMCE ACADEMY

>> ENTRE EN LIGNE

L'année 2007 a été aussi marquée par le lancement officiel de l'Académie d'entreprise du Groupe, « BMCE Academy ». Véritable levier de management et centre d'excellence, BMCE Academy a pour vocation de contribuer à la performance globale du Groupe BMCE.



EN LIGNE

Le bilan annuel de l'activité de BMCE Academy compte à son actif près de 100 collaborateurs bénéficiant d'un cursus Directeur d'Agences, dédié aux futurs directeurs d'agence, et d'un cursus Corporate, dédié aux chargés de clientèle Entreprises, destiné à 79 collaborateurs répartis en deux promotions.



UNE MOTIVATION RENFORCÉE

Sur le plan des périphériques de rémunération, ont été gérées en 2007 les sorties du premier tiers d'actions détenues par le personnel du Groupe dans le cadre de l'opération OPV2. La plus value moyenne engrangée s'est établie à 15 mois de salaire net par collaborateur actionnaire. Les deux autres sorties sont prévues pour mai et décembre 2008.

Dans le cadre des activités sociales et culturelles, l'accent a été mis sur la mise en place d'une convention «flotte salariés» avec RMA WATANYA relative à l'assurance automobile, de même que sur l'organisation de plusieurs événements internes au niveau du club BMCE ainsi que la signature d'un certain nombre de conventions donnant droit à des tarifs préférentiels pour les membres de la famille BMCE Bank.

Enfin, 2007 a été une année d'intensification des actions de Communication Interne à travers notamment la publication de la lettre du Manager, les Résultats du Baromètre Social, les affiches pour Forums de recrutements, les différents Guides RH, le code déontologique, le plan global de sécurité...

ÉVÉNEMENTS PHARES

- LANCEMENT OFFICIEL DE BMCE ACADEMY
- AUTOMATISATION DU DISPOSITIF D'APPRÉCIATION ET D'ÉVALUATION DES COMPÉTENCES
- CONVENTION FLOTTE SALARIÉS AVEC RMA WATANYA





UN SOUTIEN PLUS MARQUÉ AU DÉVELOPPEMENT DU GROUPE

Les performances de la Banque sont soutenues au quotidien par la kyrielle des métiers qui la compose. L'organisation et le savoir-faire des entités de Soutien contribuent très concrètement à la performance des Directions Opérationnelles.

Un Centre d'Intelligence Économique pour mieux Maitriser l'Environnement

Le Centre d'Intelligence Économique, en phase avec les meilleurs standards internationaux, contribuant au développement des marchés, et fournissant de nouveaux outils de veille et d'accompagnement de l'entreprise, se positionne à terme en véritable tremplin.



UNE SOURCE FIABLE

>> DE STATISTIQUES FINANCIÈRES ET ÉCONOMIQUES

L'année 2007 a été marquée par une transition, aussi bien dans les méthodologies que dans l'organisation du Centre d'Intelligence Économique avec l'adoption des meilleures pratiques internationales. Entre autres contributions, le Centre d'Intelligence Économique a concouru au renforcement de l'image de BMCE Bank sur le marché de l'entreprise, et plus particulièrement du commerce extérieur.

Au second trimestre 2007, a été lancée la nouvelle publication « Trade News », traitant de l'actualité du commerce extérieur et fournissant une veille efficiente de la réglementation et de l'actualité des pays concurrents du Maroc.

Outre le « Maroc en Chiffres », le Centre d'Intelligence Économique a repris la publication et la diffusion du « Tourisme en Chiffres ».

De nouvelles études sectorielles, relatives aux secteurs de la « Plasturgie » et de « l'Électricité-Électronique », ont bénéficié d'une large couverture médiatique, tandis que les produits, désormais éprouvés, de veille, « Veille publicitaire », « Revue de presse » et « Bulletin de veille documentaire », ont connu un rythme de parution soutenu.



UNE INFORMATION ÉCONOMIQUE

>> UP TO DATE

Au niveau du Centre de Documentation, une refonte générale a été opérée avec le classement du fonds documentaire, la mise sous fiche d'une majorité de périodiques, la mise à jour des bases de données ainsi que la prise en charge de l'alimentation du nouveau site de BMCE Bank en informations traitant de la Banque.

Cette évolution marquée dans l'organisation et les méthodologies de travail représente un pré requis indispensable à l'avancement du projet « Intelligence Économique ». Dans le cadre de son déploiement final, pour 2008, celui-ci alimentera le Groupe BMCE Bank en informations actualisées et à forte valeur ajoutée, tout en soutenant le plan de développement de la Banque sur les segments des particuliers, des professionnels et de l'entreprise.

Déjà, la communication informelle autour du projet recueille un avis très favorable auprès de la communauté économique et académique. Ces nombreux acquis permettront, une nouvelle fois, de renforcer l'image de BMCE Bank comme entreprise innovante.

>>> La Communication d'une Banque de Proximité

La communication globale de la Banque, aux termes de l'année 2007, s'est inscrite dans la continuité des actions commerciales entreprises ces 3 dernières années. L'image de la Banque a été orientée davantage vers une communication de proximité avec le client, à travers notamment le lancement de packages sur-mesure.



ACTIONS DE PROXIMITÉ ET DE FIDÉLISATION

Le label « La Vie en Bleu, les Solutions Banque et Assurance de BMCE Bank » a été décliné progressivement sur l'ensemble des produits et services proposés à la clientèle en crédits, Monétique et ce, conjugué à un renforcement de la notoriété de BMCE Bank en tant qu'Institution de référence en matière de banque et assurance. Le souci d'établir une communication cohérente propre aux spécificités de chaque segment de clientèle apparaît clairement.





MARKETING STRATÉGIQUE

Des études de marché adaptées, des projets porteurs de synergies et une approche innovante par le système d'information géographique ont été à la base de la promotion des produits et services.



UNE ACTIVITÉ MULTICANAL BANCAIRE

>> EN PHASE DE CONSOLIDATION

L'année 2007 a favorisé la mise en place de circuits de collecte d'informations diverses de toutes les entités de la Banque pour la première synthèse multicanal. Le Multicanal prendra toute sa signification lorsque l'agence bancaire sera connectée à tous les autres canaux notamment Internet, téléphone, SMS, GAB, qui auront vocation à donner la même image au client, exécuter diverses requêtes et identifier les clients quel que soit leur mode d'accès à la Banque.



> Refonte du site Internet de BMCE Bank

Outre les travaux réguliers relatifs à la mise à jour des sites Internet de BMCE Bank (site institutionnel et site commercial), des travaux de refonte de ceux-ci ont été lancés. Ainsi, les différents sites de la Banque ont été fusionnés en un seul portail unique. Une maquette a été réalisée avec une nouvelle charte, en collaboration avec un cabinet externe. De même, ont été revus le rubriquage et l'architecture du site, les contenus ayant été intégralement réécrits et un outil de mise à jour mis en place.

BMCE TV REDYNAMISÉE

■ LE PROJET BMCE TV A DÉMARRÉ PAR LA PHASE PILOTE FIN 2006, AVEC L'INSTALLATION DE 5 ÉCRANS EN AGENCE. LA PHASE DE DÉPLOIEMENT A VU, EN 2007, L'INSTALLATION DE 50 ÉCRANS. L'AF-FICHAGE DANS LES AGENCES EST OPÉRATIONNEL DEPUIS AVRIL 2007.



Projets Organisationnels et Informatiques

L'exercice 2007 s'est caractérisé par la poursuite et la mise en œuvre de nombreux projets d'envergure, aussi bien informatiques qu'organisationnels, afin d'accompagner une accélération du développement de la Banque et lui permettre de délivrer la meilleure qualité de service.

Outre le schéma directeur informatique, plusieurs projets visant à optimiser l'activité commerciale ont été initiés.





UN SCHÉMA DIRECTEUR INFORMATIQUE



>> CONSOLIDÉ BANQUE ET ASSURANCE

Dans le cadre de la modernisation de son système d'information, BMCE Bank et RMA Watanya ont décidé de mettre en place un Schéma Directeur Informatique commun, en partenariat avec leur actionnaire étranger de référence, le Groupe Crédit Mutuel - CIC. Le principal objectif est d'aboutir à un Système d'Information intégré de Banque et d'Assurance (SIBEA) répondant en priorité à leurs besoins, ouvert à l'international et capable de supporter des organisations différentes et évolutives. Le SIBEA devra permettre de favoriser les synergies entre les entités du Groupe et de disposer d'un Système d'Information orienté Client, assurant le développement de la gestion de la Relation Client de manière efficiente et une meilleure exploitation du poste agence.



IMPLÉMENTATION D'OUTILS DE PILOTAGE



>> DE L'ACTIVITÉ COMMERCIALE

Une batterie d'indicateurs a été implémentée au niveau de l'outil décisionnel « Busines Object », afin de maîtriser le reporting de l'activité commerciale des particuliers et professionnels. Des tableaux de bord dynamiques ont été mis à la disposition des différents niveaux de la Retail Bank, permettant de suivre de manière efficiente les réalisations du marché particuliers/professionnels. Par ailleurs, la phase de conception et de définition des indicateurs relatifs aux marchés Entreprise, corporate et MRE a démarré durant le second semestre 2007.

Un nouveau système de gestion de la clientèle MRE a été déployé dans les bureaux de représentation en Europe. Ce système a été accompagné par les nouvelles procédures de gestion de cette activité.



LES PREMIERS JALONS



>> DE LA RÉGIONALISATION

Un chantier de régionalisation a été entamé afin de développer une politique de proximité, permettant une profonde connaissance des espaces régionaux et des tissus économiques, recelant de grandes potentialités.



Pour s'attaquer à ce projet d'envergure, la Banque a démarré par la régionalisation de l'activité « crédit immobilier ». Cinq Back Offices ont ainsi été mis en place à Agadir, Marrakech, Fès, Tanger et Rabat. La refonte des processus de traitement des crédits immobiliers débouchera sur la mise en place d'une solution Workflow, dont l'implémentation est déjà très avancée.

Un succès en appelant un autre, le périmètre du projet sera élargi aux autres activités de la Banque (back-offices, gestion de risques, support, marketing...). Un nouveau concept d'agence satellite a également été défini.



DÉMATÉRIALISATION DES PROCESS ET



>> EXTERNALISATION DES ACTIVITÉS

Le projet de dématérialisation de l'échange des chèques a été finalisé sur l'ensemble du Maroc. À travers cette compensation interbancaire électronique des chèques, la qualité de traitement sera améliorée en termes de service, sécurité, coût et délai.

En outre, BMCE Bank s'est positionnée en force de proposition dans le cadre du projet de normalisation de lettre de change (LCN) et, à terme, la dématérialisation des échanges de lettres de change à l'instar des chèques.

Par ailleurs, a été mené le projet de traitement des prélèvements automatiques, consistant en la compensation électronique interbancaire des prélèvements automatiques quelle que soit leur place de domiciliation. BMCE Bank a pareillement automatisé les opérations de virements de masse auprès des clients donneurs d'ordre, précédemment saisies et traitées manuellement en agences. Ce traitement a généré jusqu'à présent une économie mensuelle en temps commercial de 1 600 heures/hommes en faveur du réseau agences et centres d'affaires.

Dans un souci d'amélioration constante de la qualité de services rendus à la clientèle et de renforcement de sa proximité à la clientèle, BMCE Bank a mis en œuvre plusieurs projets dont l'externalisation de la gestion de ses GABs, le déploiement de 20 GABs dans les sites pilotes Hanouty, ou encore la migration vers la norme EMV des cartes internationales VISA et MasterCard.

D'autres projets, en cours ou finalisés, ont été menés afin d'améliorer les processus, délais et la sécurité de traitement des opérations bancaires.



ACCOMPAGNEMENT DU DÉVELOPPEMENT



>> DES SYNERGIES INTRA-GROUPE

Dans le cadre du renforcement de la synergie Groupe, la commercialisation du *crédimédiat* Salafin a été généralisée à l'ensemble du réseau de la Banque. Cette

offre a été complétée par les crédits destinés aux retraités et aux fonctionnaires bénéficiant du prélèvement à la source. De même, la refonte de la carte monétique Oxygen a été menée par les équipes BMCE Bank en collaboration avec Salafin.

Par ailleurs, plusieurs *workshops* ont été tenus pour définir les processus et procédures de gestion du produit Pack financement Hanouty.



POURSUITE DES PROJETS STRUCTURANTS



>> EN RÉPONSE À DES EXIGENCES RÉGLEMENTAIRES

Dans le cadre du projet Bâle II, le projet PCA - Plan de Continuité d'Activité - a été lancé et vient répondre aux directives de BAM dont un élément fondamental est la mise en place d'un Plan de Continuité Informatique (PCI). Celui-ci, en cours de mise en œuvre, se focalise sur les actions et procédures techniques à déployer lors de pannes informatiques.

Par ailleurs, suite à la promulgation par l'Office des Changes d'une nouvelle instruction, les systèmes d'information ont été mis à niveau et ce, afin de répondre aux nouvelles exigences en termes de reportings réglementaires.



UNE DÉMARCHE QUALITÉ



>> CERTIFIÉE

L'année 2007 a été marquée par le maintien de la certification ISO 9001 version 2000 pour les activités de l'étranger, de la monétique, des titres, des Crédits aux particuliers et du Project Finance. L'audit de suivi de l'activité recouvrement des créances en contentieux a également été réalisé.

Outre la maintenance du Système de Management de la Qualité pour les activités certifiées, la Banque ambitionne d'étendre le processus de certification à d'autres activités au sein des filiales du groupe.



Une enquête de satisfaction clientèle Entreprises a également été conduite. La cible vise l'ensemble des entreprises clientes de BMCE Bank, ayant un chiffre d'affaires annuel supérieur à DH 3 millions.

Par ailleurs, une étude portant sur l'image de BMCE Capital, ainsi que sur la satisfaction de leur clientèle Entreprises vis-à-vis des produits et services offerts par la plate-forme commerciale, a été réalisée au cours du 3^{ème} trimestre 2007.

Enfin, BMCE Bank a été certifiée en 2007 par le Centre Monétique Interbancaire pour l'acquisition des transactions E-Commerce.

Moyens Généraux : Le Réseau s'étend à la mesure de ses Ambitions

L'activité des Moyens Généraux s'est matérialisée par l'aménagement et l'ouverture de 70 nouvelles agences, la finalisation des installations de la nouvelle enseigne et le réaménagement des agences dans le cadre de l'opération Cap/ Régions.



EXTENSION



>> DU RÉSEAU DE DISTRIBUTION

La stratégie de développement massif du Réseau BMCE Bank s'est poursuivie avec notamment l'ouverture et l'aménagement de 70 nouvelles agences, d'un nouveau Centre d'Affaires et de 4 Groupes d'agences dans le cadre de CAP Client.



RESTAURATION



>> DU PATRIMOINE NATIONAL

Soucieuse de préserver l'état de la façade de l'immeuble Tahar Sebti, classé patrimoine national, BMCE Bank a lancé un projet pour ravalier et embellir la façade de ce bâtiment.



DÉVELOPPEMENT



>> D'AGENCES MOBILES ET SATELLITES

Le concept d'agence mobile, lancé par BMCE Bank, vient répondre à la réalité d'un tissu économique rural national, constitué de près de 60 000 souks, attirant les habitants d'une région donnée de façon hebdomadaire. Le concept repose également sur des principes de proximité et d'anticipation des besoins de la clientèle par la mise à disposition d'une agence mobile, rayonnant autour d'une agence « Pivot », avec un programme hebdomadaire fixe suivant les souks de la région concernée.

En complément de cette innovation, l'agence de proximité, ou agence satellite, représente une agence de type « D », avec un effectif ramené à 2 personnes. Dépendant d'une agence-mère relativement proche, ce projet augmente la capillarité du Réseau BMCE Bank et la proximité au client.



Amélioration de la Maîtrise des Risques

L'année 2007 a vu la mise en place d'un nouveau Poste de Contrôle de Sécurité (PCS) de dernière génération au Siège. Quant à la sûreté et la sécurité du Réseau et annexes de BMCE Bank, la mise en place d'une cartographie des risques du Réseau les a renforcées.

Afin d'accompagner les évolutions des métiers de la Sécurité et du Risk Management face à la recrudescence des menaces et au durcissement des pressions réglementaires et financières, plusieurs projets seront lancés en 2008.



MAMOUN BELGHITI

Administrateur Directeur Général en charge
du Pôle Remedial Management Groupe



« BMCE Bank a fait le pari de professionnaliser l'activité de recouvrement, un pari réussi compte tenu du niveau d'efficience atteint, soutenu notamment par une politique de proximité et un contact direct avec les débiteurs. Ainsi, nous avons, au cours de cet exercice, pu apprécier les résultats d'une politique basée sur la maîtrise du portefeuille et l'analyse approfondie des dossiers. »



FAITS MARQUANTS

- IMPLICATION DE PROFESSIONNELS DU RECOUVREMENT
- PROCESSUS DE RECOUVREMENT NETTEMENT AMÉLIORÉ
- CERTIFICATION ISO 9001 RENOUVELÉE
- MODERNISATION DE LA CELLULE DES DOSSIERS EN PROCÉDURES COLLECTIVES



REMEDIAL MANAGEMENT GROUPE

LE REMEDIAL MANAGEMENT UN MÉTIER ET UN CENTRE DE PROFIT

RECOUVREMENT**PROCÉDURES
COLLECTIVES****OPTIMISATION
DES MOYENS**

Grâce à une politique soutenue de recouvrement, BMCE Bank a pu récupérer une part importante de créances compromises en 2007. La démarche a judicieusement été basée sur une optimisation des moyens et un effort soutenu en direction des débiteurs et autres partenaires. A court terme, la Cellule des dossiers en procédures collectives, en pleine restructuration, est appelée à constituer le noyau dur de l'activité recouvrement.



DES INDICATEURS EN FORTE PROGRESSION

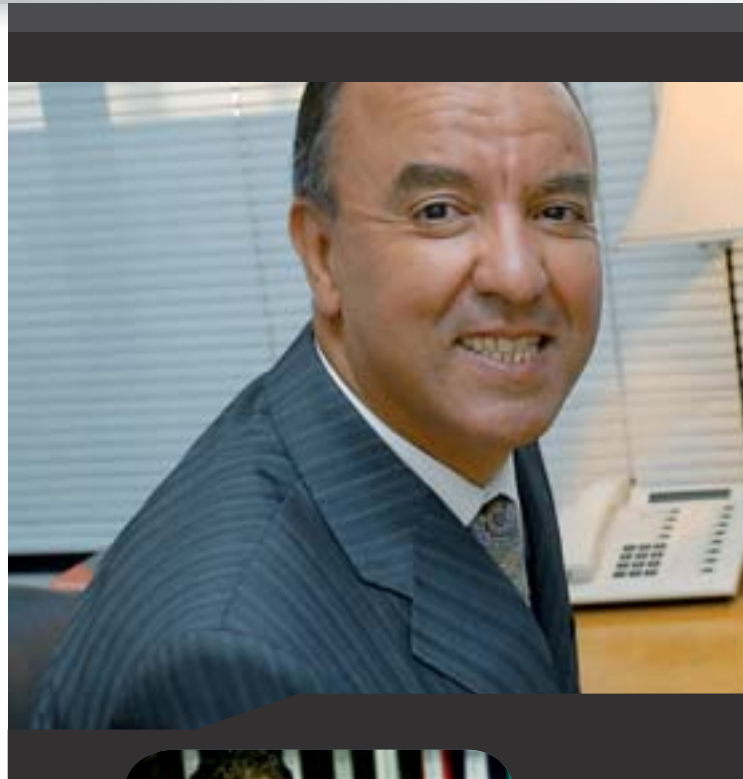
Aux termes de trois exercices d'activité caractérisés, d'une part, par des réalisations substantielles en termes de récupération de créances compromises, et d'autre part, par la mise en place de structures et d'instruments à même d'asseoir définitivement les bases d'un recouvrement efficient et durable, le Pôle Remedial Management Groupe a, au cours de l'année 2007, adopté une politique basée essentiellement sur la maîtrise du portefeuille et l'analyse approfondie des dossiers.

Un Recouvrement optimum mené par des Professionnels

En 2007, l'approche développée a été basée sur un travail de terrain.

Par rapport aux dossiers nouvellement déclassés dans la catégorie des compromis, le Pôle a privilégié d'entrer soit directement en contact avec le débiteur, soit par le biais d'un cabinet de recouvrement lorsqu'il s'agit d'une créance de masse, et ce, afin d'être le plus réactif et d'agir le plus tôt possible. Le recrutement de compétences a par ailleurs permis d'améliorer les délais de traitement des dossiers.

Par ailleurs, des partenaires externes spécialisés dans le recouvrement des créances relatives aux entreprises en difficulté ont été sollicités. La convention de collaboration signée avec un cabinet, animé par des experts, a permis d'accompagner la Banque dans ses démarches auprès de différents intervenants judiciaires pour s'attaquer au volume important de créances compromises.





L'effort portant sur l'apurement des engagements par signature s'est concrétisé par l'assainissement d'un volume global de 85,9 MDH, en nette augmentation de 134% par rapport à l'exercice antérieur. Toutes les entités du Pôle ont participé à ces résultats en optimisant les moyens mis à leur disposition et en déployant un effort soutenu vis-à-vis des débiteurs et des partenaires.

En matière de recouvrement de masse, les résultats réalisés durant l'année 2007 ont, de manière globale, fortement progressé, atteignant 35,9 MDH à fin décembre 2007 contre 12,2 MDH pour l'année 2006.

Sur le plan qualitatif, l'année 2007 a enregistré une nette amélioration des processus de recouvrement et de la qualité des prestations fournies, sanctionnée par le renouvellement de la certification ISO 9001 de l'activité du Pôle.

L'utilisation intensive de la plate-forme téléphonique, qui a permis de recevoir au sein du Pôle un millier de débiteurs, a nettement contribué à ce résultat.

>>> Montants Honorables de Capitaux Récupérés

Grâce à l'implication du Management, à l'efficacité du système organisationnel mis en place, au perfectionnement de la planification et du pilotage des réalisations des objectifs, les résultats de l'année 2007 ont été satisfaisants tant sur le plan qualitatif que quantitatif.

Par une synergie d'actions, un important volume de capitaux a été récupéré. Les récupérations en capitaux se sont élevées à 371,3 MDH, permettant des reprises de provisions pour 200,3 MDH, dont 24,7 MDH de créances amorties.

> LES PERSPECTIVES 2008

PARTANT DES ACQUIS DU PÔLE DEPUIS SA CRÉATION, L'EXERCICE 2008 SERA INSCRIT SOUS LE SIGNE DE L'EFFICACITÉ. AINSI, UNE ATTENTION PARTICULIÈRE SERA ACCORDÉE AU RECOUVREMENT DES DOSSIERS EN PROCÉDURES COLLECTIVES QUI CONSTITUENT PAR LEUR VOLUME UN POTENTIEL CERTAIN, SURTOUT AVEC L'ACHÈVEMENT DE LA MISE À NIVEAU ORGANISATIONNELLE DE LA CELLULE EN CHARGE DE CETTE CATÉGORIE DE CRÉANCES. CETTE CELLULE EST APPELÉE À DEVENIR À COURT TERME LE NOYAU DUR DE L'ACTIVITÉ RECOUVREMENT.



GESTION DES RISQUES & FINANCES



2

0

0

7



Gestion des Risques au sein de BMCE Bank



ORGANISATION

>> DE LA GESTION DES RISQUES

La Direction du Risk Management Groupe (DRMG) assure le pilotage et la surveillance des risques supportés par les entités du Groupe BMCE Bank à travers ses 4 départements, à savoir :

- > Le Département de la Gestion des Risques de Crédit Groupe dont la mission principale est d'assurer au niveau du Groupe BMCE la prévention et la surveillance permanente des risques de crédit, ainsi que la contribution à la politique globale de crédit.
- > Le Département de la Gestion des Risques de Marchés Groupe assure le pilotage des risques sur opérations de marchés initiées par les différentes entités du Groupe BMCE Bank.
- > Le Département de la Gestion des Risques Opérationnels Groupe qui assure la formalisation et le suivi de la politique de gestion des risques opérationnels, ainsi que son déploiement auprès de l'ensemble des acteurs impliqués.
- > Le Département d'Administration et de Pilotage des Risques qui veille à (i) la production du reporting réglementaire au titre du Pilier I et Pilier II pour les Risques de Crédit, les Risques de Marchés et les Risques Opérationnels, (ii) la surveillance de la qualité des informations et des données utilisées, et (iii) l'évaluation du risque de crédit et le suivi des limites par contrepartie.



DISPOSITIF

>> DE GESTION DES RISQUES

> Risques de marchés

Les activités de marchés sont exercées essentiellement dans quatre entités, en l'occurrence BMCE Capital Markets, BMCE Capital Gestion, BMCE Capital Bourse, ainsi que MediCapital Bank et Tanger Offshore.

BMCE Capital Markets assure la gestion intégrée des activités de marchés, incluant les opérations du marché des changes, du marché monétaire et obligataire, ainsi que les activités de trading et de marché offshore.

BMCE Capital Gestion et BMCE Capital Bourse entrent dans le périmètre des risques de marchés uniquement au titre de la gestion de leurs portefeuilles de trésorerie pour compte propre.

Enfin, MediCapital Bank gère le risque de marchés dans ses principales activités (le négoce et la couverture sur le taux de change, le risque de volatilité des taux d'intérêt à travers les titres à revenus fixes, et le négoce sur les actions). BMCE Bank prend également des risques de marchés via la succursale Offshore à Tanger.

Vu l'étendue des activités de marchés du Groupe BMCE Bank, on distingue quatre types de risques de marchés :

- > Le risque de taux d'intérêt recouvre la variation de la valeur éventuelle d'un instrument financier en raison des variations des taux d'intérêt.
- > Le risque sur titres de propriété est le risque lié à la variation de prix des titres de propriété.
- > Le risque de change concerne les créances et dettes libellées en devises, et réside dans le risque de variation du taux de change.
- > Le risque sur produits de base est le risque lié à la variation de prix de matières premières associées aux activités de marchés.



Le pilotage des risques sur opérations de marché est effectué par le Département de la Gestion des Risques de Marchés Groupe (DRMG) qui élabore un reporting régulier auprès du Pôle Engagements et Risques et la Direction du Risk Management Groupe.

Le DRMG est en charge du calcul et de l'analyse des fonds propres réglementaires sur opération de marchés, de la veille réglementaire et méthodologique, et de l'animation et coordination des projets transverses inhérents à la consolidation et au suivi des risques sur opérations de marchés. Le DRMG assure également un suivi de la prise de risques des différentes lignes métiers de la Banque, compte tenu de l'évolution des marchés conformément à la stratégie et la politique de gestion des risques de la Banque.

Actuellement, le suivi des risques de marchés se fait sur la base des informations quotidiennement communiquées par le Risk Management Unit de la Salle des marchés de BMCE Capital.

> Risques de crédit

La sélection des contreparties se fait sur la base des critères d'acceptation aussi bien pour les particuliers à travers les fiches d'autocontrôle que pour les entreprises à travers la situation de bilan.

Par ailleurs, la Banque a initié depuis 2002, sur la base des recommandations de Bâle II, la mise en place d'un système de rating interne, incluant le rating financier et le rating de crédit.

Compte tenu de l'absence de notation des entreprises marocaines par des agences de rating, ledit système est alimenté par les états financiers des clients, attestés par ceux domiciliés à l'OMPIC (Office Marocain de la Propriété Industrielle et Commerciale). La note est soumise à l'appréciation des experts pour valider sa représentativité de la réalité économique des clients. Le département risque de crédit groupe assure la maintenance de la base de données du système, ainsi que l'intégration de nouveaux clients bénéficiant de crédits.

La qualité des engagements est revue sur une base mensuelle par des comités qui ont l'autorité de déclasser des créances en souffrance toutes les

catégories de crédits selon la réglementation en vigueur et compte tenu de la dégradation de la situation des contreparties.

> Risques opérationnels

La gestion des risques opérationnels au sein de la Banque implique quatre entités majeures, à savoir le Département de la Gestion des Risques Opérationnels Groupe, le réseau BMCE Bank, les Directions Métiers et les filiales.

Le dispositif de gestion des risques opérationnels implique l'intervention de 6 interlocuteurs de référence :

- > Les collaborateurs du département risques opérationnels au niveau du Groupe BMCE Bank.
- > Les correspondants métier risques opérationnels par Direction Métier et par région pour le réseau.
- > Les coordinateurs risques opérationnels par groupe d'agences.
- > Les relais risques opérationnels par département, centre d'affaires et agences.
- > Les correspondants Filiale risques opérationnels.
- > Les opérationnels, particulièrement pour les exercices d'autoévaluation des risques.



ORGANES DE GOUVERNANCE

> Risques de marchés

Le dispositif de pilotage des risques de marchés s'appuie sur le comité des risques de marchés groupe (CRMG). Celui-ci s'assure de l'efficacité du dispositif de pilotage des risques sur opérations de marchés du Groupe BMCE Bank et de son adéquation avec la politique de gestion des risques définie.

> Risques de crédit

En termes d'instance de gouvernance, l'activité « Risques de Crédit » a pour objectif d'animer le Comité Trimestriel des Risques de Crédit (CTRC) et de participer aux comités de crédit, notamment le Comité Qualité Données Risques (CQDR).

Parmi les fonctions du CTCR, on citera :

- > Arrêter la politique de crédit de la Banque proposée en Comité d'Audit.
- > Statuer sur le niveau global des risques, arrêter les plafonds et veiller à répartir les limites au sein des différents métiers .
- > Émettre un avis sur les provisions à constituer.
- > Élaborer les critères de concentration du portefeuille.
- > Établir les directives en termes de pricing.

Pour le CQDR, sa mission principale consiste à suivre, au travers d'indicateurs adéquats, la qualité des données risques utilisées dans le cadre des outils de pilotage et de calcul des risques de crédit, et définir des plans d'actions afin de renforcer davantage le dispositif de gestion des risques de crédit.

> Risques opérationnels

La gouvernance des risques opérationnels est structurée en 3 comités :

- Comité Risques Opérationnels Groupe.
- Comité Risques Opérationnels Métiers.
- Comité Risques Opérationnels Filiale.

Les missions de ces comités portent sur la revue périodique, notamment de :

- > L'évolution de l'exposition aux risques opérationnels et de l'environnement de contrôle de ces risques.
- > L'identification des principales zones de risque, en termes d'activités et de types de risques.
- > La définition des actions préventives et correctives à mettre en place afin de réduire le niveau de risques.



LIMITES D'EXPOSITION

> Risques de marchés

Les limites définissent une enveloppe de risques de marchés autorisés. Elles sont allouées pour chaque ligne de produit, en fonction des produits de marchés utilisés, des métiers pratiqués, des stratégies mises en œuvre. Le dispositif d'octroi de limites s'articule autour de deux types de limites, à savoir :

- > Les limites opérationnelles, constituées des limites quantitatives et qualitatives, permettent d'identifier et de limiter l'exposition aux risques de marchés à un nombre de facteurs de risque donné et avec un volume défini.
- > Les limites analytiques permettent de disposer d'éléments supplémentaires explicatifs à des fins d'analyse détaillée du risque.

> Risques de crédit

Pour les grandes expositions, les limites d'engagement sont fixées à hauteur de la limite réglementaire de 20% des fonds propres. Pour les autres contreparties, les limites autorisées sont déterminées sur la base des examens faits par les analystes de crédit, le besoin de contrepartie et l'appréciation des instances de prise de décision.

Les dépassements de limites sont régis par une procédure qui prévoit un suivi et la mise en œuvre de leurs régularisations. La révision de ces limites se fait au moins une fois par an.

La Banque dispose également d'une stratégie qui repose sur des mesures quantitatives des différents types de risques de concentration en identifiant leurs limites respectives par secteur d'activités, groupe de contrepartie, etc. Les limites de concentrations sectorielles sont définies sur la base de la sinistralité historique et de l'optimisation de la consommation des fonds propres. Cette stratégie est validée par les instances décisionnelles de la Banque et est revue annuellement.



>>> Contrôle Général



LA VIGILANCE AU SERVICE



>> DE LA PRATIQUE

Le Contrôle Général a poursuivi, durant l'exercice 2007, des actions soutenues visant à renforcer la stratégie basée sur la consolidation de la culture de contrôle et l'encouragement de l'application de saines pratiques de gestion des risques.



CARTOGRAPHIE DES RISQUES



Quelques 200 missions ont été menées. Celles-ci ont donné lieu à des rapports circonstanciés, formulant des recommandations spécifiques. La quasi-totalité des missions a donné lieu à l'attribution de notes de rating et l'élaboration de la cartographie des risques. Les missions de Contrôle Général ont quasiment couvert toutes les classes de risques auxquelles la Banque et ses filiales sont exposées qu'ils soient opérationnels, de crédits, de marchés, ou informatiques...



UN DISPOSITIF RENFORCÉ,



>> EN PHASE AVEC BÂLE II

Le dispositif de maîtrise des risques opérationnels a été renforcé en 2007 par la formalisation du référentiel des contrôles hiérarchiques et la création de la filière « Gestion des Risques Opérationnels Métiers ». Ces actions cadrent avec la démarche et la méthodologie du Groupe BMCE en vue de sa mise en conformité avec les exigences de Bâle II.

Les missions planifiées, dédiées aux différentes classes de risques bâloises, ont été réalisées. Les recommandations formulées ont été prises en charge par l'équipe Bâle II et vérifiées en conséquence.

En 2007, il a été procédé à la formalisation et la diffusion du référentiel et du guide pratique des contrôles hiérarchiques, scindé par type d'agences, avec la création d'une fenêtre Intranet dédiée.

Dans le cadre de la surveillance prudentielle sur base consolidée, le Contrôle Général a évalué les procédures de contrôle interne et le degré de maîtrise des risques des entités entrant dans le périmètre de consolidation. Pas moins d'une dizaine de missions d'audit ont été réalisées au niveau des filiales locales et du réseau extérieur.



LARGE DIFFUSION DES RÈGLES



>> DÉONTOLOGIQUES

Le code déontologique a été diffusé auprès de l'ensemble du Personnel avec pour objectif, à la fois, de prévenir le risque d'image et de réputation, mais aussi de contrôler le respect des règles déontologiques au sein de la Banque.



DEVOIR DE VIGILANCE À L'ÉGARD



>> DE LA CLIENTÈLE

Conformément à la législation en vigueur relative au devoir de vigilance incombant aux Etablissements de Crédit, une dizaine de missions de contrôle des risques liées au devoir de vigilance ont été réalisées, aussi bien au niveau du réseau Maroc qu'à la succursale de Paris, BMCE International Madrid, et des représentations BMCE Bank en Italie et en Allemagne.

>>> Risk Management



LE RESPECT DES MEILLEURS STANDARDS

Conformément aux préconisations bâloises, le Pôle Engagements et Risques a entamé, au cours de l'année 2007, une démarche de renforcement de la surveillance des risques et des mesures structurelles. En vue d'étendre le pilotage des Risques aux entités du Groupe BMCE, les Départements Risques Opérationnels Groupe et Risques de Marchés Groupe ont été créés.

> Risques opérationnels et de marchés, une solution dédiée

Une première version de la politique de gestion des risques opérationnels en phase avec les recommandations du comité de Bâle a, d'ores et déjà, été élaborée. Dans cette perspective, un outil dédié à la gestion des risques opérationnels a été mis en place. Les travaux fondateurs de la filière Risque de Marchés Groupe se sont articulés autour de la formalisation de la présentation du dispositif de pilotage et de gestion des risques sur opérations de marchés. Ils ont aussi porté sur des méthodologies et processus de calcul des risques sur opérations de marchés.

> Dispositif de gestion des limites

Outre les limites opérationnelles en vigueur, l'année 2007 a été marquée par la participation active à la formalisation des limites analytiques en mettant en place un dispositif de gestion de ces limites. L'ensemble des travaux et des réalisations inhérentes aux différentes typologies de risques a été répertorié.



LA QUALITÉ DU PORTEFEUILLE

> Un souci permanent de la maîtrise du risque

L'exercice 2007 a connu la poursuite du contrôle et du suivi des dépassements et des autorisations saisies. Outre l'optimisation de la gestion des groupes d'affaires BMCE et la refonte des crédits immobiliers aux particuliers, ces actions ont été dictées par une meilleure maîtrise du risque et de la qualité du portefeuille. La

Banque a eu aussi en ligne de mire l'implémentation d'un système de *workflow* crédit immobilier et le déploiement de l'outil d'analyse en agence. Des reportings spécifiques, relatifs aux ratios réglementaires, ont, par ailleurs, été établis et adressés aux directions concernées ainsi qu'à Bank Al-Maghrib.

L'analyse aboutie du portefeuille de crédits de la Banque a fait clairement ressortir une augmentation substantielle des dossiers part/pro (personnels et immobiliers) plutôt que des crédits d'investissement.

V LE PROJET BÂLE II EN PHASE AVEC LES PROJECTIONS

L'ANNÉE 2007 A ÉTÉ MARQUÉE PAR LA FINALISATION DE L'ENSEMBLE DES TRAVAUX ENTAMÉS DANS LE CADRE DU PROJET BÂLE II. LA CONFORMITÉ DU GROUPE AVEC LA RÉGLEMENTATION BÂLOISE SUR LES VOILETS RISQUE DE CRÉDIT, DE MARCHÉS, ET OPÉRATIONNELS EN APPROCHE STANDARD EST ACCOMPLIE. APRÈS UNE PÉRIODE DE 20 MOIS DE CONDUITE DU PROJET, LES RÉSULTATS OBTENUS SONT CONFORMES AUX ENJEUX ET AUX OBJECTIFS DÉFINIS INITIALEMENT. CEUX-CI TABLAIENT SUR LA PRODUCTION DU REPORTING RÉGLEMENTAIRE SUR BASE INDIVIDUELLE ET SUR BASE CONSOLIDÉE, AVEC UN NIVEAU D'AUTOMATISATION ÉLEVÉ ET UN VÉRITABLE CHANGEMENT DE CULTURE AU SEIN DU GROUPE GRÂCE À LA CONSTRUCTION D'UNE FILIÈRE RISQUES. LA DÉMARCHE VISAIT AUSSI L'INTÉGRATION D'UN SYSTÈME D'INFORMATION RISQUES AU NIVEAU DU GROUPE POUR CALCULER ET PILOTER DES RISQUES.

V LE PROJET IFRS PRESQUE FINALISÉ

> LE GROUPE BMCE BANK A ENTAMÉ, DEPUIS 2006, LE PROJET IFRS AFIN DE SE CONFORMER AUX EXIGENCES DE PUBLICATION DES COMPTES CONSOLIDÉS EN NORMES IFRS. L'OBJECTIF EST DE DOTER LE GROUPE D'OUTILS ET DE PROCÉDURES LUI PERMETTANT D'ATTEINDRE CET OBJECTIF. IL S'EST ARTICULÉ AUTOUR DE TROIS PHASES.

> LA PHASE D'ÉTUDE PRÉALABLE ET D'ANALYSE DÉTAILLÉE EST ENTIÈREMENT ACHÉVÉE. ELLE A PERMIS D'UNE PART, DE MESURER ET D'ANALYSER LES IMPACTS COMPTABLES DU CHANGEMENT DE NORMES ET D'AUTRE PART, DE VALIDER UN SCÉNARIO DE PRODUCTION CIBLE DES COMPTES CONSOLIDÉS.

> LA PHASE D'IMPLEMENTATION EST PRESQUE ACHÉVÉE.

> LA RÉDACTION D'UN MANUEL DE PROCÉDURES ET DES PRINCIPES COMPTABLES AUX NORMES IFRS A ÉTÉ FINALISÉE EN NOVEMBRE 2007.



>>> Actif - Passif



UN TOTAL BILAN EN HAUSSE

Les encours de crédits octroyés par BMCE Bank ont connu une progression importante s'élevant à +39%, soit + DH 15,5 milliards. Cette évolution a porté le bilan à +25%, soit + DH 18,9 milliards. Quant au taux d'utilisation Crédits / Dépôts, il a atteint 78% à fin décembre 2007 contre 65% à fin 2006.

> Gestion du risque de liquidité

La progression plus forte des emplois à moyen et long termes observée au cours du quatrième trimestre 2007, par rapport aux ressources à vue de la clientèle, a impacté le profil de liquidité de la Banque sur cette période. De nombreuses opportunités de placement en crédits ont en effet été offertes à la Banque au cours du quatrième trimestre. La concrétisation d'une bonne partie de ces demandes s'est traduite par un bond des encours des crédits de +14% entre septembre et décembre 2007, soit + DH 6,6 milliards.

Le refinancement de cette croissance s'est fait, pour une bonne partie, par les ressources clientèle qui ont progressé de +7,5% sur le quatrième trimestre. La croissance est aussi due au reliquat par recours momentanément au marché monétaire dans l'attente de la réalisation d'un ensemble d'actions déjà initiées en 2007. Ces actions ont porté sur la concrétisation des émissions de dettes subordonnées en dirhams et en devises et l'activation du programme d'émission des certificats de dépôts. Elles ont aussi porté sur l'accélération du processus de titrisation d'une partie du portefeuille du crédit immobilier et à la révision à la hausse des objectifs de collecte des comptes à terme.

En 2008, BMCE Bank entend poursuivre le développement de ses différents métiers avec une contribution renforcée de l'activité des crédits. Pour financer cette croissance, la Banque prévoit d'accélérer le rythme de collecte des dépôts de la clientèle.

> Les taux planchers augurent d'un risque de taux favorable

Sur un horizon de 12 mois, l'excédent d'actifs, dont le taux est sujet à révision, s'élève à DH 6,3 milliards contre DH 10,3 milliards à fin décembre 2006, ce qui présente un risque de taux favorable en cas de hausse des taux. Or sur l'année 2008, le scénario de hausse des taux est envisageable, étant donné l'aplatissement de la courbe des taux primaires observé au quatrième trimestre 2007, suite à la remontée des taux courts et moyens.

De plus, les bonnes perspectives de croissance de l'économie en 2008 supposent une forte ponction des liquidités sur le marché, essentiellement par le biais du développement des crédits à l'économie. Il va falloir s'attendre à un marché monétaire sous pression, réconfortant ainsi le scénario de tension sur les taux.

> Risque de change structurel limité

Le risque de Change Structurel est limité en raison des volumes traités sur les opérations en devises. Cette astreinte émane de leur nature exclusivement commerciale avec la clientèle et de leur adossement quasi systématique.

>>> Portefeuille de Participations



RECENTRÉ SUR

>> LE CORE BUSINESS

Le portefeuille des participations de BMCE Bank regroupe 56 sociétés dont la majorité opère dans le secteur financier marocain. A fin 2007, sa valeur brute comptable s'élève, à l'exclusion des OPCVM, à DH 2,3 milliards.

La Banque a poursuivi en 2007 la reconfiguration de ses participations en les centrant sur les activités stratégiques. Ainsi, l'année 2007 a été celle de la cession totale, en deux temps de RMA Watanya et Finafund USA.

A noter que sur les 56 sociétés constituant le portefeuille de participations de la Banque, dix participations représentent plus de 84% de la valeur brute comptable du portefeuille (VBC).

Le secteur financier, avec 89% contre 95% en 2006, demeure prépondérant. Les participations dans les sociétés non financières se répartissent surtout entre les secteurs des services (tourisme) et de l'industrie (immobilier industriel, textile, chimie et agroalimentaire). Les participations de BMCE Bank demeurent largement domestiques avec 42 (sur 50) sociétés totalisant une proportion de 43% de la VBC globale.

Les plus-values constatées, aux termes de 2007, s'élèvent à 624 MDH et sont générées notamment par la cession de RMA Watanya et la cession partielle de Salafin après son introduction en bourse.

Le taux de rendement de dividende (*dividend yield*) suit un cycle haussier depuis 2003. Le dividende global s'est quasiment maintenu à 122,6 MDH grâce notamment aux remontées plus importantes perçues de Salafin, Maghrebail, BMCE Capital Gestion et UBAE. Ce qui, désengagement aidant, hisse pour la première fois le *Dividend Yield* à un niveau supérieur à 5%.

A fin 2007, le montant total des provisions constituées pour la couverture du risque de capital s'est maintenu à son niveau de 2006 de 53 MDH, soit 2,2% de la valeur brute du portefeuille. Ce montant exclut les provisions pour les comptes courants de 2,05 MDH. Le portefeuille de participations est exposé au risque de change à travers ses lignes de participations libellées en devises étrangères (Euro, USD, GBP et FCFA). Sur un horizon d'un an (à partir de fin 2007) et pour une exposition globale de 1,249 MDH, la *Value At Risk* (VAR) afférente au périmètre en devises est de 126 MDH, soit une VAR relative de 10,7% contre 11,8% un an auparavant.

Relativement au risque réglementaire, BMCE Bank respecte tous les ratios de proportionnalité globale et individuelle sur la base des fonds propres sociaux 2006, avec des ratios respectifs de 34% et 7,5% à fin 2007.



ACTIVITÉS DES FILIALES FINANCIÈRES SPÉCIALISÉES



2

0

0

7



>>> Maghrebail,

>> RENTABILITÉ
ET CROISSANCE

En 2007, la nouvelle production de Maghrebail s'est élevée à 2 186 MDH hors taxes, en hausse de 30% par rapport à 2006. Dans le cadre du renforcement des synergies avec BMCE Bank, l'apport du Réseau de la Banque dans la production totale s'est situé à 31% contre 24% en 2006.

Sur le plan financier, l'encours net comptable a progressé de +25,4% pour atteindre DH 4,58 milliards hors taxes, générant un chiffre d'affaires de DH 1,55 milliard, en hausse de +18,7%.

Le Produit Net Bancaire a, pareillement, enregistré une croissance de près de +16%, s'établissant à 151 MDH.



>>> Salafin,

>> FRANC SUCCÈS
DE SON IPO

La production totale de nouveaux crédits par SALAFIN, en 2007, a progressé de +41% par rapport à la production de 2006. Cette forte progression a été portée par les Crédits Personnels SALAFIN et les Crédits Immédiats confiés par BMCE Bank.

Ces réalisations sont en droite ligne avec la stratégie de la société et son Plan d'action 2007-2010 visant (i) une meilleure diversification de la production à travers un renforcement des Crédits Personnels (ii) une baisse de la part des financements automobiles afin de réduire l'exposition aux aléas du marché automobile (iii) le développement de relais de croissance tel que le Crédit Immédiat et (iv) le maintien d'un niveau de rentabilité élevé sur l'ensemble des segments.





Les orientations de développement commercial pour l'exercice 2007 ont été axées, principalement, sur la consolidation du positionnement de la société auprès des PME-PMI, dans des secteurs porteurs et diversifiés, et avec une offre attractive de Full Factoring. Dans ce contexte, Maroc Factoring a réalisé un total remises de 2 817 MDH en hausse de +7,5%.

Cette croissance est portée par les réalisations au niveau du marché domestique qui totalisent un volume de remises de 1 824 MDH en progression de 13% par rapport à 2006. Elles renferment, aussi, un accroissement de près de 50% de l'enveloppe des financements accordée sur le marché local à fin 2007.

L'année 2007 a été placée sous le signe du développement de la synergie avec BMCE Bank. La quasi totalité des énergies ont été mises au service du développement et de la réussite du Crédit Immédiat confié à SALAFIN à partir d'avril 2007.

De même, l'année a été marquée par l'introduction de la société en bourse au mois de décembre, ayant rencontré un franc succès.



>>> Maroc Factoring,

>> LANCEMENT D'UNE NOUVELLE IDENTITÉ VISUELLE À LA HAUTEUR DE SES AMBITIONS

Maroc Factoring a vu son encours des créances acquises par affacturage s'apprécier de 18% par rapport à 2006. Cette évolution s'explique essentiellement par la progression du chiffre d'affaires factoré de 7%, combinée à l'ascension de la part des financements de 11%.



RESPONSABILITÉ SOCIALE D'ENTREPRISE >>>





LES RESSOURCES HUMAINES AU CŒUR DU DÉVELOPPEMENT

La Banque continue de veiller à placer l'élément humain au cœur de son dispositif de développement. En 2007, les recrutements se sont poursuivis. Pour la première fois, le cap symbolique de 4 000 employés a été franchi. Une politique sociale appropriée permet également d'offrir aux membres du personnel les meilleures conditions de travail.



UNE STIMULANTE MOTIVATION



Des recrutements accompagnant le développement

L'année 2007 a été marquée par une continuité en matière d'évolution de recrutements par rapport aux années précédentes dans le cadre de l'accompagnement du développement rapide du réseau (ouverture de 70 nouvelles agences en 2007). Ainsi, l'effectif de BMCE Bank a, pour la première fois, dépassé à fin 2007, les 4.000 salariés, en hausse significative de 13%.

L'effort de recrutement a porté sur 682 personnes, en hausse de 19,6%, dont 56% sont détenteurs d'un Bac+4 et plus.



INDICATEURS RH 2007

EFFECTIF : 4 009 EMPLOYÉS
RECRUTEMENTS : PRÈS DE 700 PERSONNES
EFFECTIF FÉMININ : 34%
TAUX D'ENCADREMENT : 41%
LES MOINS DE 35 ANS : 58%
DÉTENTEUR D'UN BAC +4 ET PLUS : 39%
TAUX DE MOBILITÉ INTERNE : 36%

La majeure partie de ces recrutements, soit 79%, ont bénéficié à la Retail Bank pour accompagner le développement rapide du réseau bancaire.

Globalement sur l'ensemble du personnel, la proportion des détenteurs d'un Bac+4 et plus a augmenté, passant de 35,2% à 39,1%.



Une mobilité interne encouragée

La mobilité interne continue de susciter un intérêt grandissant de la part des collaborateurs. Au titre de l'année 2007, 1 394 personnes ont bénéficié de la mobilité au sein de la Banque, représentant un taux de près de 36% de l'effectif global.

La dynamique des évolutions de poste et de développement de carrière ainsi que la permanente réorganisation et extension du réseau d'agences part/pro sont à l'origine de cette forte mobilité.



UNE GESTION RH MOTIVANTE ET RESPONSABLE



UNE FORMATION DÉCENTRALISÉE

>> POUR OPTIMISER LES COÛTS

L'année 2007 a connu une intensification des actions de formation interne. Elles ont porté sur l'accompagnement du développement du réseau et sur l'ensemble des évolutions qu'a connues la Banque.

Elles se sont plus particulièrement rapportées à la formation de la force de vente sur les nouveaux produits et à celle des commerciaux pour l'utilisation des nouveaux applicatifs. Elles ont aussi sensibilisé le réseau au devoir de vigilance, à la lutte contre le blanchiment des capitaux et aux contrôles hiérarchiques.

Pour optimiser les coûts, les actions de formation ont été programmées aussi bien à Casablanca qu'au niveau des Centres Régionaux. En outre, une centaine de collaborateurs ont participé au brevet bancaire et près de 700 autres à des séminaires chez des organismes externes, aussi bien au Maroc qu'à l'étranger. Des cours d'initiation et de perfectionnement en langue anglaise ont également continué de susciter l'engagement de la part des collaborateurs.



UNE POLITIQUE SOCIALE MOTIVANTE

Afin de satisfaire les besoins des salariés, la Banque mène une politique de crédits appropriée en leur faveur. Pas moins de 177 personnes ont bénéficié de prêts au logement, correspondant à une enveloppe globale de près de 104 MDH. Les prêts à court terme représentent, quant à eux, un montant de 109 MDH.

Cette politique sociale veille parallèlement à maintenir les taux d'endettement à des niveaux raisonnables. Ceux qui sont confrontés à des situations sociales difficiles bénéficient de consolidation ainsi que de rééchelonnement de leurs crédits.

Les primes accordées à l'occasion d'événements sociaux constituent un des leviers importants de la motivation du personnel. Le budget y afférent a atteint 1,6 MDH, en hausse de +2%. De même, le budget consacré aux œuvres sociales a atteint 3,3 MDH pour la subvention à la restauration et les distributeurs d'eau. Les emplois du fonds interne de solidarité et les aides octroyées aux pèlerins pris en charge par la Banque ont atteint respectivement 6,2 MDH et 725 KDH. En outre, 1 560 collaborateurs ont bénéficié des centres de vacances en 2007 contre 960 en 2006.

Enfin, les activités du Club BMCE Bank en 2007 ont été intensifiées à travers notamment l'organisation de Tournois de tennis et de bowling, d'une fête à l'occasion de l'Achoura au profit des enfants du personnel et le lancement des écoles sportives pour enfants âgés de 5 à 12 ans.





LA FONDATION BMCE BANK AU CŒUR DE L'ENGAGEMENT SOCIAL & SOCIÉTAL

Initié et géré par la Fondation BMCE Bank, le programme Mille et une écoles se renforce d'année en année, bénéficiant à des milliers d'enfants à travers le Royaume.

Extension Continue du Programme Mille et une écoles



ÉLARGISSEMENT DU RÉSEAU

>> MEDERSAT.COM

Le 21 mai 2007, la Fondation BMCE Bank, représentée par Dr. Leila Meziane Benjelloun a inauguré, en présence de plusieurs personnalités dont les Ministres de l'Éducation Nationale, et du Développement Social, de la Famille et de la Solidarité, l'école Medersat.com Bouskoura, dans la province de Nouaceur.

L'année 2007 a également été marquée par la construction de trois autres Medersat.com à Termigte dans la province d'Ouarzazate, à Figuig dans l'Oriental et à Oulmès dans la province de Khémisset.

Parallèlement, la Fondation a conçu et lancé un programme progressif de construction et d'équipement de salles multimédia.

De nombreuses Medersat.com ont été réhabilitées en 2007, notamment celles de Tazanakt à Errachidia, de Daabza à Zouagha de Moulay Yacoub, de Boukana et d'Oulad Laarbi à Nador, d'Ait Dhane à Taroudant, d'El Marsa à Laâyoune et de Bagdour à Tanger. Ces travaux ont été initiés conformément à sa stratégie d'enseignement de la langue amazigh et d'introduction des nouvelles technologies.



MME LA PRÉSIDENTE DE LA FONDATION BMCE BANK, DR LEILA MEZIANE BENJELLOUN (À DROITE), AUX CÔTÉS DE LA SECRÉTAIRE D'ÉTAT CHARGÉE DE L'ENSEIGNEMENT SCOLAIRE, MME LATIFA LABIDA



UNE CONTRIBUTION MAJEURE



>> À L'EFFORT DE SOLIDARITÉ
NATIONALE, INDH

À Mohammédia, où la Fondation BMCE Bank a signé une convention de partenariat avec la Préfecture, plusieurs réalisations sont finalisées ou envisagées. C'est ainsi que la construction et l'équipement de 30 salles de préscolaire, sur une période de trois années, a été entamée. D'ailleurs, une première unité de préscolaire, implantée dans l'école primaire publique Ghazouane, a été inaugurée le 14 septembre 2007. La construction et l'équipement de sept unités de préscolaire, au titre du programme transversal 2008 sont aussi planifiés, tandis que dix unités de préscolaire implantées dans dix écoles primaires publiques de la province de Mohammédia ont été construites et équipées.





pes pédagogiques des écoles du Réseau Medersat.com ont procédé à l'établissement d'un plan précis de soutien et de renforcement scolaire.



ACTIONS MULTIFORMES

>> DU PÔLE AMAZIGH

Aux termes de l'année 2007, des actions porteuses ont été assurées en faveur du pôle Amazigh. En plus de la formation d'éducatrices de la Medersat.com Bouskoura et l'utilisation du SMART BOARD, trois sessions de formation locales en langue Amazigh ont été organisées au profit des professeurs. L' Amazigh a également été introduit en moyenne section, 4^e, 5^e et 6^e années du primaire, et un fonds bibliothécaire a été constitué.



Le Fonctionnement Pédagogique d'un Réseau Exemplaire



UNE RENTRÉE SCOLAIRE



>> SÛREMENT MENÉE

Plusieurs actions de logistique ont été menées dans le cadre de la préparation de la rentrée scolaire 2007 (identification des besoins en enseignants, élaboration des structures pédagogiques de chaque Medersat.com, lancement d'appels d'offres relatifs à l'acquisition du mobilier, des manuels et des fournitures scolaires...). Dans le cadre de la démarche d'insérer tôt les enfants dans le système éducatif, les enfants âgés de 4 ans ont été intégrés au cycle préscolaire.



PASSAGE AU COLLÈGE



>> DES RÉSULTATS EXCEPTIONNELS

À l'examen de 6^e année du primaire, 99% des 947 élèves ont réussi leur passage au collège. Sur la base de l'analyse des résultats obtenus par les élèves, les équi-





Des Relations Consolidées avec le Ministère de l'Éducation



LES PROFESSEURS DU RÉSEAU MEDERSAT.COM INTÉGRÉS

>> DANS LES STATUTS DE LA FONCTION PUBLIQUE

En 2007, l'opération d'intégration des professeurs du Réseau Medersat.com aux statuts de la Fonction publique a atteint son terme. Les professeurs ont ainsi pu recevoir leurs arrêtés de recrutement direct.



UNE COMMUNICATION DENSE

>> AVEC L'INSTITUTION ET À L'INTERNATIONAL

La Fondation BMCE Bank a participé à la 1^{re} édition du Salon International d'Éducation et des Métiers (SIEM) du 17 au 20 mai 2007 à Casablanca.

Enfin, pour étoffer sa campagne de communication, la Fondation a commandité la réalisation d'un nouveau film institutionnel relatant les avancées réalisées dans le domaine de la responsabilité sociale d'entreprise.



>>> La Solidarité en Action



LA LUTTE CONTRE LA PRÉCARITÉ

>> COMME SACERDOCE

Poursuivant ses activités de développement communautaires, une étude de faisabilité d'un projet d'élevage ovin a été réalisée. Ce projet devra profiter aux femmes membres de la Coopérative féminine du douar Lablilate (Province d'Essaouira).

La « caravane médicale des lumières » a par ailleurs permis aux 230 personnes jouxtant l'école de bénéficier d'un contrôle de l'acuité visuelle et du don de lunettes de correction lorsque ce fut nécessaire.

Enfin, l'association de développement local du douar dit Laâzib a procédé à l'organisation d'une campagne de circoncision concernant plus de trente enfants. La même association a réussi à mobiliser des bienfaiteurs pour procurer des denrées alimentaires et d'importants lots de vêtements à des familles nécessiteuses.

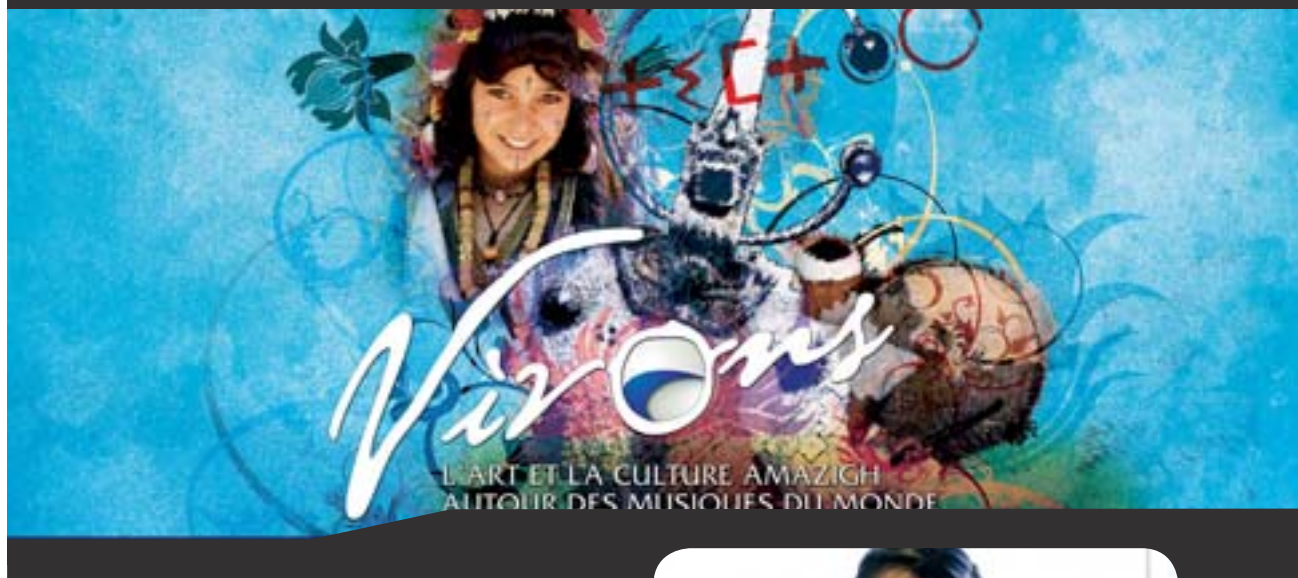


D'IMPORTANTES ÉQUIPEMENTS

>> INFORMATIQUES

Des équipements informatiques, don de BMCE Bank, servent à renforcer le parc dans les écoles ciblées, au sein du réseau Medersat.com et dans les écoles publiques primaires avoisinantes. Un don de soixante-cinq ordinateurs permettra d'équiper certaines salles multimédias.





LA FIBRE SOCIALE ET ARTISTIQUE TOUJOURS A L'ORDRE DU JOUR

Par sa participation à de nombreuses actions de mécénat et de sponsoring, BMCE Bank continue en 2007 de renforcer son image institutionnelle et à asseoir son rôle de banque citoyenne. Au-delà du profit financier, la contribution au développement durable est tel un leitmotiv.



Soutien Constant à l'Art et la Culture

Fidèle à son ancrage dans ses racines marocaines, BMCE Bank est partenaire d'événements culturels de grande envergure. La Banque a ainsi participé en 2007, en tant que sponsor officiel, à la 13^e édition du Festival des Musiques Sacrées du Monde. Au Festival Gnaoua et Musiques du Monde, elle a tenu son rôle de sponsor partenaire, pour la 10^e année consécutive.

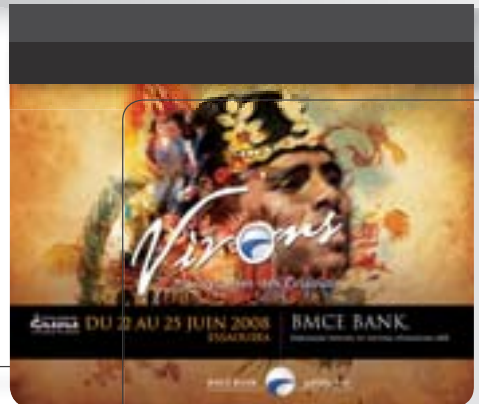
La Banque a également soutenu d'autres manifestations culturelles : la 1^{re} édition du Festival de Printemps d'Azemmour, la semaine du Sénégal au Maroc et la 7^e édition du Festival International du Film de Marrakech.



>>> Une Réelle Implication Sociale et Humanitaire

Au niveau social et humanitaire, la Banque a activement soutenu plusieurs associations. Cette assistance s'est manifestée par des dons, des achats de billets lors de dîners ou soirées de gala et des achats de cartes de vœux.

Les soutiens multiformes sont allés à l'École Française des Affaires, en vue d'organiser une soirée de gala dont les bénéfices ont été reversés à « Ruban Rouge », Association de lutte contre le SIDA, mais aussi à l'Association Marocaine pour le Civisme et le Développement (AFAK). De même, BMCE Bank a acheté des billets à de nombreuses associations lors de dîners de gala, organisés au profit des enfants, notamment les Bonnes Œuvres du Cœur (CAFC), l'Association Opération Smile et l'Orphelinat Lalla HASNA de Casablanca.



>>> Promotion du Sport

Sur le plan sportif, BMCE Bank a soutenu plusieurs événements. Parmi ceux-ci, certains sont de renommée internationale. La Banque a ainsi été sponsor platinium de la 17^e édition du Rallye Aïcha des Gazelles et a soutenu le concours équestre « le Galop des Etoiles », organisé par la Fédération Royale Marocaine des Sports Equestres. Entre autres événements sportifs sponsorisés, on comptait en 2007, le Grand Prix International du Maroc de Tir, le Tournoi Annuel de Tennis de l'Amicale Culturelle et Sportive des Aéroports, la Course Internationale sur Route, la compétition de l'Association Nationale de Jet Ski, ainsi que de la 35^e édition du Trophée Hassan II de Golf.



BMCE BANK & SES ACTIONNAIRES



Cher(e)s Actionnaires

Chaque année, nous qualifions l'exercice écoulé d'exercice « historique », « exceptionnel » et « inédit », si l'on en croit le rythme de croissance ayant marqué la création de valeurs au regard de l'ensemble des compartiments d'activités du Groupe BMCE Bank. L'exercice 2007 a, pareillement, affiché des performances commerciales et financières remarquables dont le Résultat Net consolidé a atteint, pour la première fois, à DH 1,4 milliard, en hausse de 55%. Cette croissance à deux chiffres a été observée sur l'ensemble des agrégats de BMCE Bank, qu'il s'agisse du total bilan consolidé, progressant de 26%, ou encore, des dépôts et des crédits en hausse quant à eux respectivement de 21,2% et de 28,8%.

Ce bilan éloquent est porté essentiellement par les activités Maroc qui demeurent, à hauteur de plus des trois quarts, contributrices au résultat consolidé, soulignant le bien-fondé de la stratégie gagnante de se positionner sur le marché des Particuliers.

Des réalisations intrinsèques substantielles ont été enregistrées, notamment par les activités de la Retail Bank qui affiche des niveaux de progression très vifs de ses dépôts grâce à l'ouverture de pas moins de 200 000 nouveaux comptes, des crédits de trésorerie, crédits immobiliers, de la bancassurance, ou encore du marché MRE.

La Corporate Bank a, pareillement, affiché des performances significatives, intervenant dans les principaux projets de financement du Royaume. De même, la Banque d'Affaires a consolidé son positionnement de leader dans l'ensemble des compartiments, que ce soit au niveau de sa Salle des marchés, de l'activité d'intermédiation boursière, de gestion d'actifs, de gestion privée, de conseil ou encore de dépositaire.

2007 a également été marquée par le lancement des activités prometteuses MediCapital Bank qui devrait représenter, à terme, la Corporate Bank de notre Groupe pour l'ensemble de notre aire de rayonnement à l'international.

Les performances de 2007 sont pareillement étayées par le renforcement de la filière Risques, dans le cadre de la mise en œuvre des nouvelles Directives de Bâle. Elles se reflètent dans l'amélioration sensible du taux de contentieux qui a baissé de près de 1,2 points de pourcentage en un an pour s'établir à 5,25%, ou dans la hausse de 7 points de pourcentage du taux de couverture qui s'améliore significativement au-dessus de 87%.

L'exercice 2007 a connu un développement sans précédent de la Banque. En effet, les effectifs de la Banque

ont cru de 13%, les quelques 700 recrutements ayant été affectés en quasi-totalité aux entités commerciales, notamment, pour répondre aux besoins de doter les 70 agences ouvertes en 2007 après les 50 de 2005 et 50 autres ouvertes en 2006.

Ce que nous avons entrepris en 2007 et continuons à entreprendre dans les divers compartiments des activités de BMCE Bank, de BMCE Capital et des autres filières financières spécialisées représentent, autant de modèles que nous consolidons dans la perspective de répliquer à travers notre aire de rayonnement internationale, notamment en Afrique Subsaharienne.

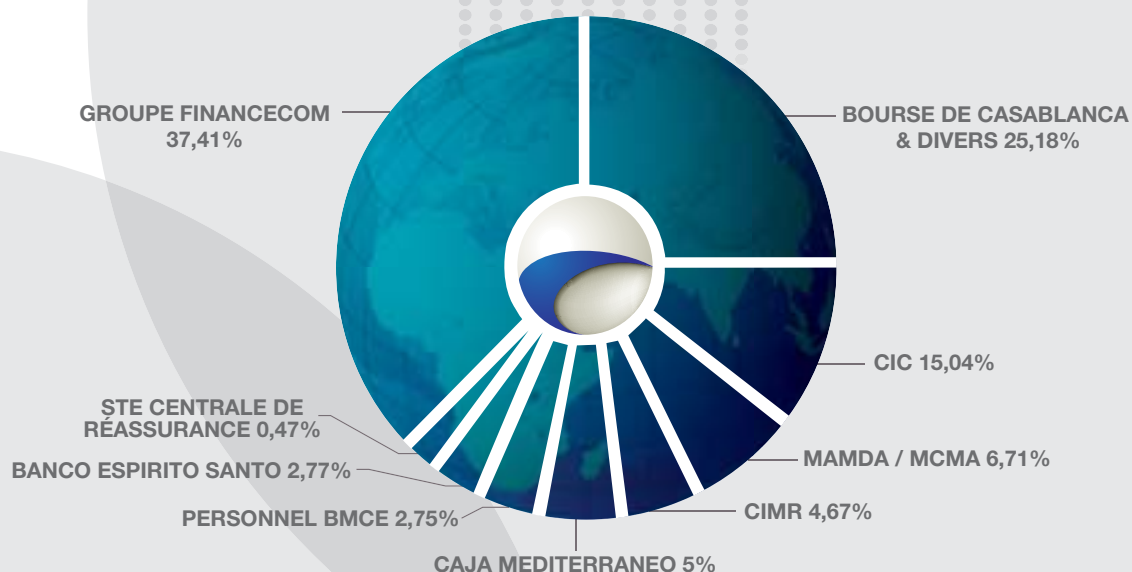
L'année 2007 a été, également, celle des distinctions gratifiant notre établissement, en reconnaissance de sa quête constante d'excellence et de performance. Aussi, notre politique volontariste de gestion du Capital Humain a-t-elle été saluée en mars 2007 par le 1^{er} prix RH attribué, pour la première fois au Maroc et sur le continent, par l'Association des Gestionnaires et Formateurs des Ressources Humaines, récompensant ainsi des pratiques qualifiées « d'innovantes ».

Au même chapitre des distinctions obtenues en 2007, notre Banque a, pour la deuxième année consécutive, obtenu le 1^{er} prix de la Communication Financière décerné par la Société Marocaine des Analystes Financiers pour sa politique affirmée de transparence, pour la qualité et la fréquence de ses publications financières, des conférences Analystes et Presse ainsi que des rencontres *one on one* avec les investisseurs.

Comme le montrent les évolutions de cet exercice s'inscrivant dans le sillage des développements passés, notre Groupe Bancaire exploite, tour à tour ou simultanément, plusieurs leviers d'activités génératrices de revenus :

- > la croissance organique de BMCE Bank à travers la conquête de nouvelles clientèles et l'élargissement de notre réseau d'agences,
 - > les synergies développées entre la Banque, notre Compagnie d'Assurances et les Filiales – métiers,
 - > notre présence continuellement renforcée à l'international, et les activités de marché et d'investissement. Ces synergies ont contribué à nourrir un volant de revenus participant au financement d'une croissance organique sans précédent dans l'histoire de notre Banque, dans le contexte d'un Maroc en chantier et en plein essor.
- Nous vous remercions, Mesdames et Messieurs les Actionnaires, de l'appui que vous ne cessez de nous témoigner dans ce climat continu de performance et d'excellence.

RÉPARTITION DU CAPITAL
DE BMCE BANK AU 30 AVRIL 2008



A- ACTIONNAIRES MAROCAINS & BOURSE

77,19%

GROUPE FINANCECOM	Maroc	37,41 %
> RMA WATANYA	Maroc	31,79 %
> S.F.C.M.	Maroc	0,57 %
> FINANCECOM	Maroc	5,05 %
PROGRAMME DE RACHAT	Maroc	2,82 %
C.I.M.R.	Maroc	4,67 %
MAMDA/MCMA	Maroc	6,71 %
STE CENTRALE DE RÉASSURANCE	Maroc	0,47 %
PERSONNEL BMCE	Maroc	2,75 %
BOURSE DE CASABLANCA ET DIVERS	Maroc	22,36 %

B-ACTIONNAIRES ÉTRANGERS

22,81%

BANCO ESPIRITO SANTO / FUNDO PENSOES BESCL	Portugal	2,52 %
BANCO ESPIRITO SANTO	Portugal	0,25 %
CRÉDIT INDUSTRIEL ET COMMERCIAL	France	15,04 %
CAJA MEDITERRANEO	Espagne	5,00 %

> ÉVOLUTION DU CAPITAL

DATE	NATURE DE L'OPÉRATION	NOMBRE D' ACTIONS EMISES	AUGMENTATION DE CAPITAL EN DH	CAPITAL SOCIAL APRES AUGMENTATION EN DH
1990	Souscription en numéraire	1 200 000	120 000 000	500 000 000
1991	Attribution d'actions gratuites	750 000	75 000 000	575 000 000
1991	Souscription en numéraire	1 750 000	175 000 000	750 000 000
1992	Attribution d'actions gratuites	750 000	75 000 000	825 000 000
1992	Souscription en numéraire	1 750 000	175 000 000	1 000 000 000
1996	Attribution d'actions gratuites	2 857 142	285 714 200	1 285 710 000
1996	Souscription réservée aux institutionnels étrangers	1 369 394	136 939 400	1 422 653 600
1996	Souscription réservée aux institutionnels étrangers	205 409	20 540 900	1 443 194 500
2000	Attribution d'actions gratuites	1 443 194	144 319 400	1 587 513 900

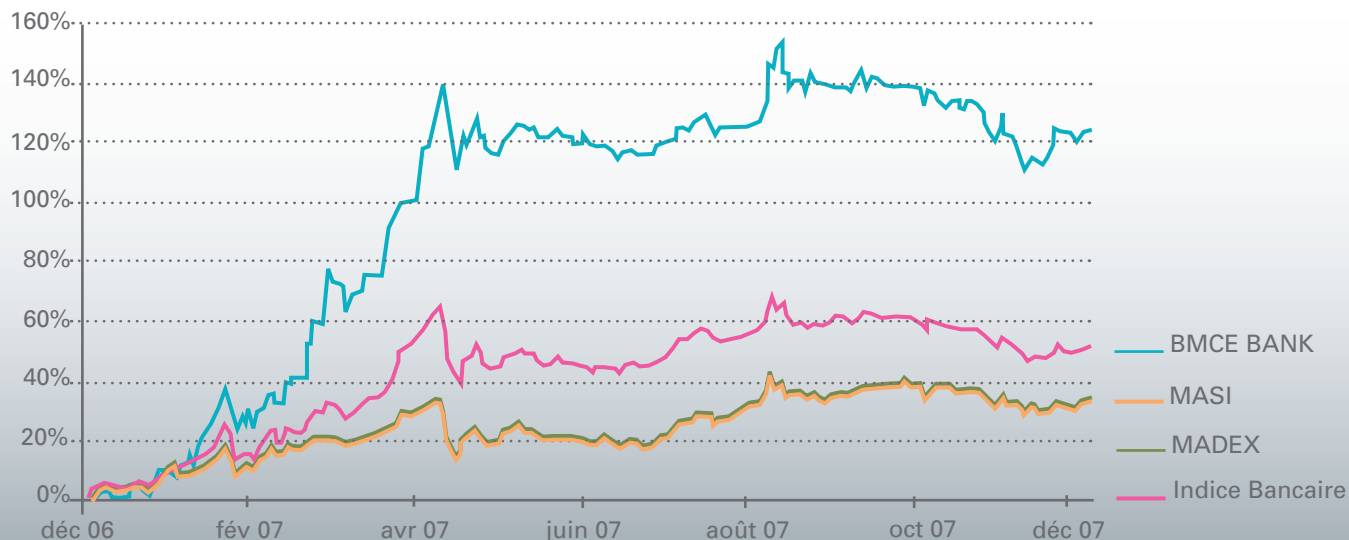
Capital social souscrit de BMCE Bank au 31 décembre 2007 : 1 587 513 900 dirhams, composé de 15 875 139 titres d'une valeur nominale de 100 dirhams. Attribution d'actions gratuites par incorporation de réserves, ayant porté le capital social à 1 587 513 900 dirhams, décidée par l'Assemblée Générale Extraordinaire des Actionnaires du 13 juin 2000.

> ÉVOLUTION DE L'ACTIONNARIAT

ANNÉE	ACTIONNAIRE	NOMBRE DE TITRES	PART DU CAPITAL	PRIX D'ACQUISITION PAR ACTION EN MAD
ACQUISITIONS DE PARTS DE CAPITAL				
2000	Banco Espirito Santo	400 113	2,52%	670
2001	Commerzbank	800 000	5,04%	450
	Union Bancaire Privée	184 200	1,16%	425
2002	FinanceCom	652 210	4,11%	420
	Interfina	489 914	3,09%	Divers cours - MO*
2003	FinanceCom	800 107	5,04%	400
	Programme de rachat	795 238	5,01%	400
	OPV réservée aux salariés du Groupe	750 000	4,72%	400
	Al Wataniya	250 000	1,57%	400
2004	Financecom	792 169	4,99%	400
	Crédit Industriel et Commercial	1 587 514	10,00%	500
	Morgan Stanley	476 000	3,00%	445
2005	OPV réservée aux salariés du Groupe	530 129	3,34%	525
2006	Programme de rachat	448 142	2,82%	Divers cours - MO*
	BES / FUNDO PENSOES	400 402	2,52%	985
2007	Caja de Ahorros del Mediterraneo	793 757	5,00%	1 869,15
	Programme de Rachat	327 670	2,06%	2 750
CESSIONS DE PARTS DE CAPITAL				
2001	Nomura	323 597	2,24%	400
2002	Interfina	652 210	4,11%	420
2003	Commerzbank	1 595 345	10,05%	400
	Interfina	750 000	4,72%	400
2004	Commerzbank	792 169	4,99%	400
	FinanceCom	1 587 514	10,00%	500
2005	Programme de rachat	664 507	4,19%	Divers cours
	Salariés du Groupe	356 266	2,24%	Divers cours
2006	Salariés du Groupe	367 093	2,31%	Divers cours
	Union Bancaire Privée	132 765	0,84%	Divers cours
	Banco Espirito Santo	400 402	2,52%	985
2007	Programme de Rachat	793 757	5,00%	1 869,15
	Salariés du Groupe	327 670	2,06%	2 750
	CIMR	115 205	0,73%	Divers cours

(*) Marché officiel

> EVOLUTION DU COURS DE L'ACTION BMCE BANK EN 2007



Profitant d'une conjoncture boursière favorable ainsi que d'une forte demande de la part des investisseurs tant nationaux qu'étrangers, l'action BMCE a accéléré son ascension au cours de l'année 2007. En effet, le titre a gagné +125% passant de DH 1 250 à DH 2 815 au 31 décembre 2007 et ce, après avoir atteint un maximum historique de DH 3 280 en date du 6 septembre 2007. Cette performance s'explique par la combinaison de plusieurs facteurs notamment l'annonce des résultats semestriels en forte hausse et, la conclusion par la Banque de plusieurs opérations à caractère stratégique, tels que : (i) la signature d'une convention de partenariat visant

la prise de participation dans le groupe AFH/Bank of Africa, (ii) l'entrée dans le capital de la Banque du Groupe CAJA MEDITERRANEO – CAM - à hauteur de 5% et, (iii) l'obtention de l'agrément bancaire pour sa filiale londonienne MEDICAPITAL BANK.

Cette embellie boursière s'est accompagnée par une dynamisation de la volumétrie laquelle s'est élevée à DH 38,6 milliards, soit une moyenne quotidienne de DH 159,6 milliards.

> PRINCIPAUX INDICATEURS DU TITRE BMCE BANK

DIRHAMS	2004	2005	2006	2007
Cours plus Haut	539	756	1 346	3 280
Cours plus Bas	387	512	746	1 208
Cours de clôture	525	750	1250	2 815
Bénéfice par action	42,6	46,4	52,53	80,24
PER au 31 décembre	12,3x	16,2x	23,8x	35,1
PB	1,3x	1,6x	2,5x	4,7x
Rendement du dividende	3,0%	2,7%	2,0%	1,1%
Volume quotidien moyen des transactions (achats et ventes)	4 953 800	13 311 642	47 288 345	159 557 559
Nombre d'actions	15 875 139	15 875 139	15 875 139	15 875 139
Capitalisation boursière au 31 décembre (millions DH)	8 334	11 906	19 844	44 689

> PRINCIPAUX RATIOS

	LIQUIDITÉ*	VOLATILITÉ
6 mois	20,15%	18,06%
1 an	46,32%	29,17%
5 ans	22,33%	20,08%

(*) Calculée sur la base du nombre de titres total

> PERFORMANCE DU TITRE BMCE BANK

BMCE BANK	MASI	MADEX	INDICE BANCAIRE
+125,2%	+33,92%	+35,13%	+53,26%

> TABLEAU D'ÉVOLUTION DU COURS ET DES VOLUMES MENSUELS EN 2007

	COURS EXTRÊMES (MAD)		MOYENNE DES TITRES ÉCHANGÉS SUR LE MC PAR SÉANCE		VOLUME DES TRANSACTIONS MENSUELLES		
	PLUS HAUT	PLUS BAS	NOMBRE DE TITRES	EN CAPITAUX	EN NOMBRE DE TRANSACTIONS	NOMBRE DE TITRES	EN CAPITAUX
2007							
Janvier	1 447	1 208	9 235	24 551 353	42,7	193 939	515 578 414
Février	1 810	1 350	13 356	41 201 235	81,7	267 119	824 024 708
Mars	2 278	1 560	20 048	77 490 975	124,7	441 046	1 704 801 442
Avril	2 530	2 040	41 002	187 744 710	179,5	820 042	3 754 894 204
Mai	3 015	2 520	85 587	476 767 095	326,0	1 882 920	10 488 876 080
Juin	2 870	2 720	26 166	145 355 516	67,7	549 482	3 052 465 844
Juillet	2 775	2 670	6 626	36 008 936	30,8	139 148	756 187 664
Août	2 870	2 752	10 631	59 848 101	30,5	212 627	1 196 962 026
Septembre	3 280	2 805	36 547	222 262 924	107,1	730 948	4 445 258 486
Octobre	3 065	2 915	5 301	31 756 786	28,0	121 929	730 406 086
Novembre	2 990	2 720	10 037	57 941 882	28,4	210 770	1 216 779 528
Décembre	2 850	2 657	89 155	496 334 744	59,2	1 783 094	9 926 694 874



> POLITIQUE DE DISTRIBUTION DES DIVIDENDES

Les produits nets de chaque exercice, déduction faite des frais généraux et autres charges de la société, y compris tout amortissement et provision, constituent les bénéfices nets ou les pertes de l'exercice.

Sur les bénéfices nets de chaque exercice, diminués le cas échéant des pertes antérieures, il est tout d'abord prélevé cinq pour cent (5%) pour constituer le fonds de réserve légale ; ce prélèvement cesse d'être obligatoire lorsque ledit fonds atteint le dixième du capital social. Il reprend son cours lorsque, pour une cause quelconque, la réserve légale est descendue au-dessous de cette fraction.

Le solde, augmenté, le cas échéant, des reports bénéficiaires, constitue le bénéfice distribuable, sur lequel est attribué le premier dividende.

L'Assemblée Générale a, ensuite, la faculté de prélever les sommes qu'elle juge de fixer, pour les affecter à la dotation, de tous les fonds de réserves facultatives

ordinaires ou extraordinaires, pour attribuer tout superdividende ou les reporter à nouveau, le tout dans la proportion qu'elle détermine.

En outre, l'Assemblée Générale peut décider la mise en distribution de sommes prélevées sur les réserves facultatives, soit pour fournir un dividende, soit à titre de distribution exceptionnelle.

Dans ce cas, la décision indique expressément les postes de réserves sur lesquels les prélèvements sont effectués.

Les pertes, s'il en existe, sont, après approbation des comptes par l'Assemblée Générale, inscrites à un compte spécial en vue d'être imputées sur les bénéfices des exercices ultérieurs, jusqu'à extinction.

Les dividendes non réclamés dans les cinq ans de leur mise en paiement sont prescrits.

RUBRIQUE	Exercice	Résultat Agrégé	Résultat Maroc	Variation
	2007			
Résultat Maroc	1 196 730 504,59			79,3%
Résultat Agrégé	1 216 297 013,88			63,9%
Total Dividendes	476 254 170,00	39,2%	39,8%	20%
Dividende par action	30 dhs			20%
	2006			
Résultat Maroc	667 464 765,39			17,5%
Résultat Agrégé	742 042 183,37			17,0%
Total Dividendes	396 878 475,00	53,48%	59,5%	25,0%
Dividende par action	25 dhs			25,0%
	2005			
Résultat Maroc	567 879 688,63			29,1%
Résultat Agrégé	634 379 115,14			25,4%
Total Dividendes	317 502 780,00	50,00%	55,9%	25,0%
Dividende par action	20 dhs			25%

> ÉVOLUTION DES JETONS DE PRÉSENCE SUR LA PÉRIODE 2004-2007

Exercice 2007	1 998 413
Exercice 2006	1 998 413
Exercice 2005	1 998 413
Exercice 2004	1 300 000



> CONSÉCRATION CONFIRMÉE DE LA COMMUNICATION FINANCIÈRE DE BMCE BANK

BMCE Bank a consolidé, en 2007, son rang de Banque innovante et pionnière en termes de communication financière comme en atteste l'obtention, pour la deuxième année consécutive, du Prix de la Communication Financière décerné par la Société Marocaine des Analystes Financiers, SMAF.

> HARMONISATION DES RELATIONS AVEC INVESTISSEURS, ANALYSTES, PRESSE ET AGENCES DE RATING

Les actions menées en 2007 ont également concerné la consolidation des relations avec les agences de rating internationales et les analystes financiers de la place. Ainsi, ont été organisées des réunions de travail avec la Direction Générale et en présence des responsables des différentes entités de la Banque. Cet effort a abouti, en 2007, au relèvement de la notation attribuée par Fitch Ratings à BMCE Bank de 4 à 3 ou encore l'octroi de l'*Investment Grade* par Capital Intelligence.

Dans le cadre de l'amélioration de l'image de la Banque auprès des investisseurs, une Plaquette Institutionnelle a été élaborée, venant compléter la palette des supports d'information mis à la disposition des investisseurs. La présentation institutionnelle a été préparée en plusieurs versions en vue de répondre aux besoins aussi bien des investisseurs que des analystes ou journalistes.

Les conférences de présentation des résultats de la Banque animées par le Top Management et organisées sur une base semestrielle, ont constitué des occasions pour renforcer les relations aussi bien avec les analystes que les journalistes, en leur fournissant des présentations sur les performances de la Banque et sa stratégie. Fruit des efforts de transparence et de communication déployés, plusieurs titres de presse prestigieux ont publié des articles sur les performances solides de la Banque.

En vue d'améliorer la visibilité de la Banque sur la toile, une refonte de la partie institutionnelle du site Internet de la Banque a été effectuée, avec la création de nouvelles rubriques et l'enrichissement de l'information financière et qualitative mise à la disposition des internautes.

> DES PUBLICATIONS FINANCIÈRES EN QUÊTE D'EXCELLENCE

L'année a été marquée par une innovation majeure ayant permis à la Banque de se démarquer au niveau du système bancaire. En effet, BMCE Bank a été la première Banque au Maroc à publier un Rapport de Responsabilité Sociale d'Entreprise, accompagnant le Rapport annuel réglementaire.

Dans le même temps, la gamme des supports de communication institutionnelle et financière de la Banque a été renforcée par la publication d'un Rapport quadrilingue (français, anglais, espagnol et arabe) succinct sur les performances du Groupe BMCE Bank, l'enrichissement du contenu des communiqués de presse, publiés sous forme d'annonce presse et de dépliants distribuables aussi bien par voie électronique que sur plaquette.

Dans le cadre de l'Assemblée Générale Annuelle des Actionnaires, le Guide de l'Actionnaire ainsi que le Rapport à l'Actionnaire ont été élaborés, parallèlement à une présentation reprenant les éléments clés du Rapport de Gestion ainsi que les résolutions à adopter. En vue de permettre au grand public de suivre le déroulement de la séance, une retransmission en direct sur Internet a été assurée, à l'instar des conférences de presse.



MOIS

PUBLICATION

FÉVRIER

> Publication de l'Extrait de la Note d'information de l'emprunt obligataire subordonné

> Publication des résultats de l'émission de l'emprunt obligataire subordonné

MARS

> Publication de l'avis de convocation des Actionnaires à l'Assemblée Générale Extraordinaire du 8 avril 2008

> Tenue du Conseil d'Administration le 18 mars 2008

> Publication du Communiqué Financier Presse au 31 décembre 2007

> Publication des États de synthèse au 31 décembre 2007

> Rencontre avec les Analystes et la presse : présentation des performances de BMCE Bank au 31 décembre 2007

> Publication du communiqué relatif à l'acquisition par le CIC de 5% de parts supplémentaires du capital de BMCE Bank

AVRIL

> Diffusion du Communiqué Financier Développé au 31 décembre 2007

> Tenue de l'Assemblée Générale Extraordinaire, le 8 avril 2008

> Publication du Communiqué de l'Assemblée Générale Extraordinaire du 8 avril 2008

> Publication de l'avis de convocation des Actionnaires à l'Assemblée Générale Ordinaire du 23 mai 2008

MAI

> Tenue de l'Assemblée Générale Ordinaire le 23 mai 2008

> Publication du Rapport à l'Actionnaire et du Guide de l'Actionnaire

> Publication du Communiqué de l'Assemblée Générale Ordinaire du 23 mai 2008

JUIN

> Publication du Rapport quadrilingue 2007

> Publication des États de synthèse et des ETIC consolidés au 31 décembre 2007

JUILLET

> Publication du Rapport Annuel 2007 en français

> Publication du Rapport de la Responsabilité Sociale d'Entreprise de BMCE Bank en français

SEPTEMBRE

> Publication du Rapport Annuel 2007 en anglais

> Tenue du Conseil d'Administration

> Publication du Communiqué Financier Presse semestriel 2008

> Publication des États de synthèse semestriels 2008

> Rencontre avec les Analystes et la presse : présentation des performances de BMCE Bank au 30 juin 2008

OCTOBRE

> Diffusion du Communiqué Financier Développé au 30 juin 2008

> Publication du Rapport abrégé semestriel

NOVEMBRE

> Publication du Rapport Annuel en arabe

RAPPORT FINANCIER



2
0
0
7

Mesdames, Messieurs et chers Actionnaires,

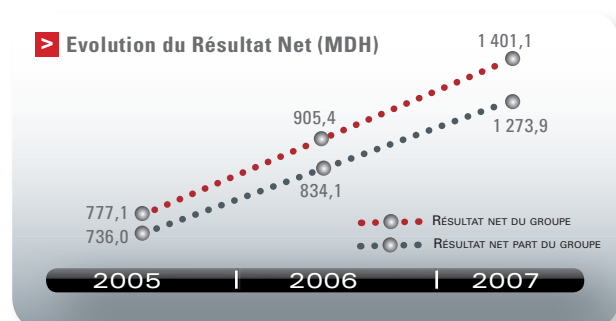
Nous avons l'honneur de vous réunir en Assemblée Générale Ordinaire Annuelle, en application des statuts, et de la Loi 17 -95 relative aux sociétés anonymes, notamment ses titres IV et V et de leurs articles 107 et suivants et des articles 29 et suivants des statuts BMCE Bank, pour vous rendre compte de l'activité de la société au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2007, des résultats de cette activité, des perspectives d'avenir, et soumettre à votre approbation le bilan et les comptes annuels dudit exercice. Ces comptes sont joints au présent rapport.

Les convocations prescrites par la loi ont été régulièrement adressées et tous les documents et pièces prévus par la réglementation en vigueur ont été tenus à la disposition des actionnaires dans les délais impartis.

> ACTIVITÉ ET RÉSULTATS DE LA BANQUE AU 31 DECEMBRE 2007

1. Résultats et indicateurs bilantiels consolidés

Au 31 décembre 2007, le Groupe BMCE Bank a réalisé un résultat net de DH 1 401,1 millions contre DH 905,4 millions une année auparavant, soit une progression de 54,8%.



En parallèle, le Résultat Net Part du Groupe s'est inscrit en hausse de 52,7% à DH 1 273,9 millions contre DH 834,1 millions à fin 2006.

Cette performance est le résultat des efforts consentis par les différentes entités du Groupe et plus particulièrement par la Banque au Maroc. En effet, la Retail Bank et la Corporate Bank ont réalisé d'importantes progressions aussi bien au niveau de la marge sur intérêts qu'au niveau de la marge sur commissions qui ont permis de compenser la baisse

des résultats sur opérations de marché suite à un contexte défavorable du marché obligataire.

Par ailleurs, BMCE Bank a cédé 5% de son capital détenu en propre à Caja de Ahorros del Mediterráneo - CAM -, générant d'importantes plus-values. Ainsi, les activités de la Banque au Maroc ont enregistré une progression de 79,3% du Résultat Net.

Ces résultats sur base consolidée reflètent également les investissements réalisés par le Groupe BMCE Bank dans le cadre de la restructuration de sa présence internationale, notamment ceux liés à la création de MediCapital Bank.

Le Produit Net Bancaire (PNB) consolidé du Groupe BMCE Bank affiche, quant à lui, une progression de 24%, de DH 3 606,5 millions à DH 4 472,7 millions entre 2006 et 2007.

Les principaux compartiments du PNB se sont inscrits en hausse, grâce à une plus forte contribution des différentes filières dans les performances réalisées. Ainsi, la marge d'intérêt et la marge sur commissions réalisent des progressions respectives de 20,6% et 22,2%. La croissance du résultat sur opérations de marché est essentiellement liée aux plus-values enregistrées sur l'opération avec la CAM. En l'excluant, le PNB consolidé s'établit à DH 3 776,6 millions, enregistrant une progression de près de 4,7%.

Le total bilan du Groupe BMCE Bank a pour la première fois dépassé la barre des DH 100 milliards, affichant une hausse de 25,9%. Il ressort, ainsi, à fin décembre 2007, à DH 107 149,8 millions contre DH 85 073,9 millions à fin 2006.

2. Résultats consolidés par filière

	Décembre 06	Décembre 07
Intégration globale		
BMCE CAPITAL	100,00%	100,00%
BMCE CAPITAL BOURSE	100,00%	100,00%
BMCE CAPITAL GESTION	100,00%	100,00%
LA CONGOLAISE DE BANQUE	25,0%	25,00%
MEDICAPITAL BANK	100,0%	100,00%
BMCE MADRID	87,50%	100,00%
SALAFIN	97,09%	74,55%
MAGHREBAIL	35,00%	35,92%
MAROC FACTORING	95,00%	100,00%
Mise en équivalence		
CFM	33,33%	33,33%
EULER HERMES ACMAR	20,00%	20,00%
BDM	20,38%	27,38%

Le Résultat Net Part du Groupe par filière ainsi que leurs évolutions se présentent comme suit :

En KDH	Contribution au Résultat consolidé Déc. 06 - Déc. 07		Var (%)	Part 2006	Part 2007
BMCE Maroc	625 014	1 161 349	85,8%	74,9%	84,6%
Activités à l'International	56 021	-98 725	NS	6,7%	NS
Services Financiers Spécialisés	97 716	114 201	16,9%	11,7%	8,3%
Gestion d'Actifs et autres activités de banque d'affaires	55 318	97 033	75,4%	6,6%	7,1%
Résultat net consolidé (part du groupe)	834 069	1 273 858	52,7%		

Le Résultat Net consolidé Part du Groupe a progressé de 52,7%, de DH 834,1 millions à fin décembre 2006 à DH 1 273,9 millions à fin décembre 2007 et ce, grâce aux performances enregistrées par la Banque au Maroc qui réalise la plus forte croissance dans sa contribution, de 84,3%, améliorant sa part au résultat total à 84,6% contre 74,9% une année auparavant.

La contribution au résultat net consolidé de la filière "Gestion d'Actifs et autres activités de Banque d'Affaires" s'est également inscrite en hausse importante de 75,4%, la portant à 7,1% contre 6,6% en 2006.

La filière 'SFS' a enregistré pour sa part une progression de 16,9% en termes de contribution au résultat net consolidé.

Par ailleurs, les investissements consentis dans le cadre de la création de MediCapital Bank, (avec une contribution au résultat négative de DH 160,6 millions) ont défavorablement impacté la filière des "Activités à l'international" dont la contribution au résultat net a reculé de DH 56 millions à DH -98,7 millions.

3. Activités et résultats de la Banque au Maroc

L'année 2007 s'est caractérisée par l'accélération du programme de développement au Maroc avec l'ouverture de 70 nouvelles agences et l'élargissement de la gamme des produits offerts.

A fin 2007, les résultats de la Banque au Maroc ressortent exceptionnels, en témoigne la progression de 79,3% du résultat net à DH 1 196,7 millions contre DH 667,5 millions à fin 2006 et de 28,7% du PNB à DH 3 585,8 millions contre DH 2 785,9 millions.

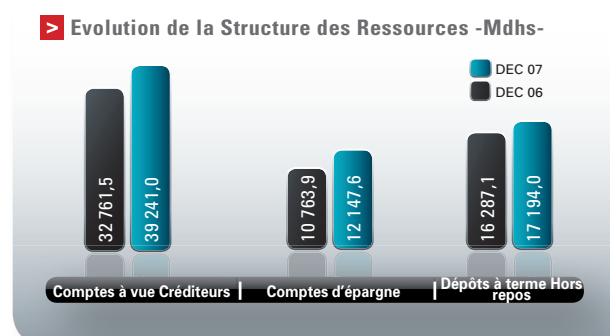
Par ailleurs, la consolidation de la politique de gestion des risques a permis d'enregistrer de substantielles reprises de provisions pour créances en souffrance au titre de l'exercice 2007.

Ces résultats traduisent une croissance significative des indicateurs bilantiels, en atteste la progression de (i) 24,7% du total actif de la Banque au Maroc, à DH 94 783 millions à fin 2007, (ii) 31,2% des créances sur la clientèle à DH 49 028 millions et de (iii) 21,6% des dépôts de la clientèle à DH 78 086 millions.

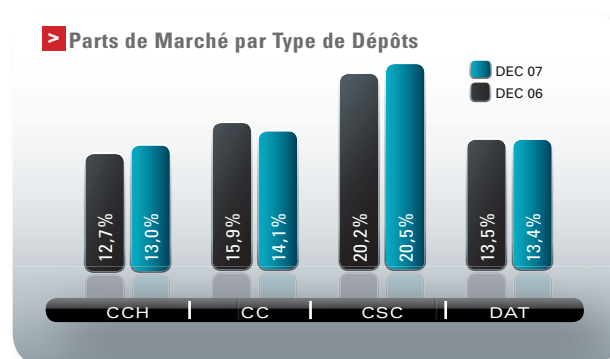
3.1. Eléments d'activité de la Banque au Maroc

>> DÉPÔTS DE LA CLIENTÈLE

Les ressources clientèle de l'activité Maroc, y compris les repos, se sont accrues de 21,6% à fin décembre 2007, atteignant DH 78 086 millions contre DH 64 222 millions en 2006.



Par type de dépôt, il ressort une hausse de 19,9% des comptes à vue créditeurs à DH 39 214 millions, de 12,9% des comptes d'épargne à DH 12 148 millions et de 34,8% des comptes à terme à DH 22 972 millions dont les repos de DH 6 191,3 millions. Hors repos, la progression des comptes à terme s'établit à 3,0%.

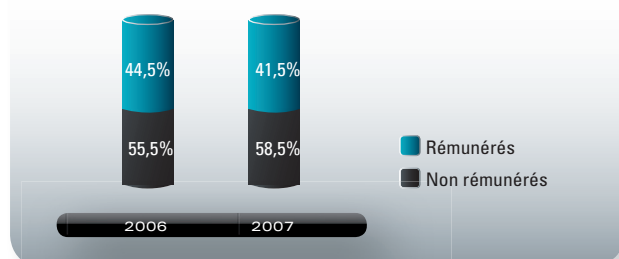


En termes de parts de marché, des gains ont été enregistrés sur les comptes chèques et les comptes sur carnet. La part de marché en dépôts à terme est demeurée stable par rapport à 2006.

La part de marché globale des dépôts de BMCE Bank Maroc s'inscrit en baisse à 13,9% contre 14,2% en 2006 et ce, suite au recul des comptes courants créditeurs.

Par ailleurs, la structure des dépôts s'est sensiblement améliorée, grâce à une croissance supérieure des comptes non rémunérés par rapport aux comptes rémunérés.

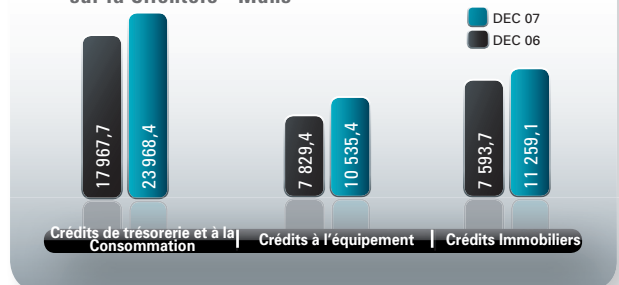
> Evolution de la structure des dépôts



>> CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE

Les créances sur la clientèle de BMCE Bank Maroc - y compris resales de DH 1 631 millions - se sont établies à DH 49 028,2 millions, en hausse de 31,2 % au titre de l'exercice 2007.

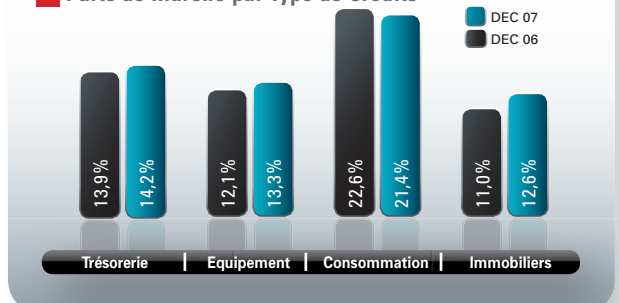
> Evolution de la Structure des Créances sur la Clientèle - Mdhs-



Cette croissance est liée à la forte progression de 48,3% des crédits immobiliers - hors promotion - à DH 11 259 millions, qui dépassent désormais les crédits à l'équipement en termes d'encours.

Des réalisations tout aussi honorables sont enregistrées sur les crédits à l'équipement et les crédits à la trésorerie et à la consommation avec des progressions respectives de 34,6% à DH 10 535,4 millions et de 33,4 % à DH 23 968,4 millions.

> Parts de Marché par Type de Crédits



Ces performances ont été portées par une dynamique commerciale renouvelée dans un contexte de compétition accrue. Ainsi, la part de marché de BMCE Bank Maroc sur les crédits globaux, s'est améliorée de 12,6% à 13%.

Parmi les gains de parts de marché les plus significatifs, figurent ceux enregistrés sur les crédits immobiliers et les crédits à l'équipement, avec des parts augmentant de 11% à 12,6% et de 12,1% à 13,3% respectivement. Les crédits à la consommation enregistrent pour leur part une progression de +34,3%, avec une part de marché de 21,4%.

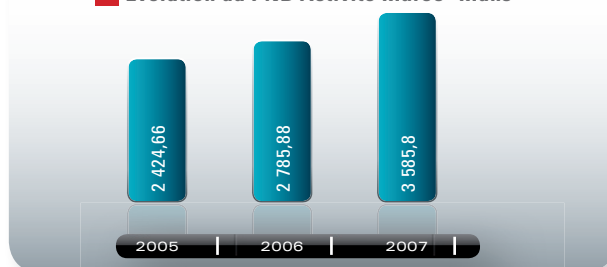
Les performances commerciales réalisées se traduisent par des résultats financiers probants.

3.2. Produit net bancaire

Le PNB de BMCE Bank Maroc a enregistré une progression de 28,7% à DH 3 585,8 millions contre DH 2 785,9 millions.

3.2.1 Marge d'intérêts

> Evolution du PNB Activité Maroc -Mdhs-



La marge sur intérêts globale s'est également inscrite en hausse de 19,7% à DH 1 876,5 millions contre DH 1 567,5 millions.

Cette performance est liée à la progression de 24% de la marge d'intérêts sur la clientèle à DH 1 495,2 millions, elle-même portée par :

- > l'augmentation de 43,2% des intérêts générés sur crédits immobiliers à DH 526,4 millions contre DH 367,7 millions en 2006 ;

- > la croissance de 30,3% des intérêts sur les crédits de trésorerie ;

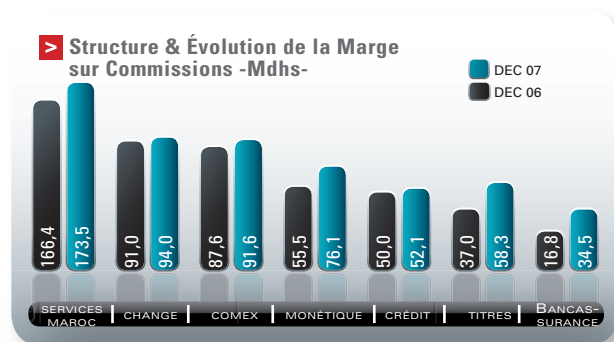
- > la hausse de 10% des intérêts perçus des crédits à l'équipement à DH 251,6 millions.

Par ailleurs, la marge de trésorerie a enregistré une baisse de 6,2% essentiellement due à un recours plus important au marché monétaire.

3.2.2. Marge sur commissions

La marge sur commissions a évolué de 14% à DH 541,4 millions et ce, grâce à :

- > la progression de 57,5% des commissions perçues sur les activités de titres ;
- > la hausse de 37,3% des commissions sur les activités de monétique en raison du développement du portefeuille des cartes émises ;
- > l'augmentation de 7,1% des commissions «Service Maroc», impactée, d'une part, par les charges liées à la mise en place de la dématérialisation et de l'externalisation d'opérations génératrices de commissions et d'autre part, par l'affranchissement par Bank Al Maghrib de certaines opérations bancaires. Cependant, les commissions de tenue de compte se sont accrues de 25,1% à DH 106,9 millions reflétant la croissance de l'activité commerciale.
- > l'évolution de 5% des commissions de commerce extérieur ;
- > Les commissions générées par les activités de 'Project Finance' de BMCE Corporate Bank se sont, pour leur part, établies à DH 31,7 millions.



3.2.3. Résultat des opérations de marché

Au cours de l'année 2007, BMCE Bank Maroc a enregistré une croissance de près de 59% du résultat des opérations de marché à DH 1 120,8 millions contre DH 706,3 millions, portée par les plus-values sur actions propres, d'un montant de DH 723,3 millions, réalisées suite à la cession de 5% du capital à la Caja de Ahorros del Mediterráneo (CAM).

Hors opération avec la CAM et dans un contexte défavorable du marché obligataire avec la hausse des

taux à courte et moyenne maturité, les opérations de marché ont enregistré une baisse de 39,9% par rapport à 2006.

3.2.4. Autres produits et charges bancaires

Les autres produits bancaires, essentiellement les dividendes perçus, se sont établis à DH 150,3 millions, en hausse de 17,2 %.

Parallèlement, les charges liées au fonds de garantie ont progressé de 11,8% sur la même période à DH 103,1 millions, reflétant ainsi la progression des dépôts moyens de la Banque au Maroc.

3.3. Charges générales d'exploitation

Les charges générales d'exploitation ont augmenté de 16%, de DH 1 639,4 millions en 2006 à DH 1 902,1 millions en 2007. Cette progression est liée à l'accélération du programme de croissance interne lancé par la Banque entraînant des besoins croissants en recrutement, équipement, locaux... Ainsi, les charges du personnel ont enregistré, à elles seules, une hausse de 18% à DH 894 millions de même que les frais liés à l'équipement, aux systèmes d'information et au bâtiment qui progressent de près de 14%.

L'évolution des charges générales d'exploitation reflète également les investissements importants consentis au titre des projets structurants menés au sein de la Banque tels que la mise en conformité aux exigences Bâle 2 et aux normes IFRS dont le montant s'est élevé à près de DH 35,1 millions.

Le coefficient d'exploitation de BMCE Bank Maroc s'est sensiblement amélioré à 53,0% contre 58,8% en 2006 et ce, grâce à la performance enregistrée par le PNB suite aux importantes plus-values réalisées sur actions propres. Hors cette opération, le coefficient d'exploitation se serait établi à 65,9%.

3.4. Coût du risque

A fin décembre 2007, les créances en souffrance relatives à l'activité Maroc ont enregistré une légère baisse de 2%, à DH 2 527,5 millions à fin 2007, entraînant une amélioration du taux de contentieux à 4,4% comparativement à 6,2% en 2006.

La politique rigoureuse de gestion des créances en souffrance mise en place au sein de la Banque a permis cette année de récupérer DH 230,3 millions. Pareillement, le taux de couverture des créances s'est amélioré de 7,3 points de % entre 2006 et 2007, atteignant 87,1% en 2007 et ce, parallèlement à la progression de 7,1% du stock des provisions - y compris agios réservés - à DH 2 200,7 millions contre DH 2 055,6 millions à fin 2006.

Par ailleurs, des plus-values substantielles ont été réalisées sur cession d'immobilisations financières, ayant permis de provisionner une dotation de DH 300 millions pour des investissements futurs.

3.5. Résultat net

A fin 2007, le résultat brut d'exploitation a enregistré une performance record, dépassant le cap des DH 2 milliards de dirhams, soit DH 2 392,1 millions à fin décembre 2007 contre DH 1 279,8 millions à fin décembre 2006.

Le résultat courant avant impôts ressort ainsi à DH 1 762,3 millions contre DH 1 022,2 millions en 2006.

Après déduction d'une charge d'impôts de DH 565,6 millions, le résultat net de la Banque au Maroc s'établit à DH 1 196,7 millions contre DH 667,5 millions en 2006, soit une progression significative de 79,3%.

4. Résultats des autres filières

A fin 2007, les contributions des filières au Groupe BMCE Bank ont enregistré des progressions sensibles par rapport à 2006.

En termes de PNB consolidé, la Banque au Maroc et la filière "Gestion d'Actifs et autres activités de Banque d'affaires" ont vu chacune leur contribution progresser de 31%. Leurs parts dans le PNB consolidé sont ainsi passées respectivement de 73,9% à 76,5% et de 6,2% à 6,5%. Par ailleurs, les parts des filières à "Activités à l'international" et des "Services Financiers Spécialisés" se sont inscrites en baisse à 6,6% et à 10,2% respectivement.

En termes de résultat net, les filières "Banque au Maroc" et "Gestion d'Actifs et autres activités de Banque d'affaires" ont enregistré des performances substantielles, avec des progressions respectives de 85,8% et 75,4%.

Ainsi, la part de l'ensemble des filières a progressé dans le résultat consolidé, à l'exception de la filière à "Activités à l'international". La baisse de sa contribution au résultat consolidé, qui est passée de 56 MDH à -98,7 MDH, est due à la restructuration de la présence européenne du Groupe à travers MediCapital Bank.

4.1 Activités à l'international :

(Tanger Off Shore, Succursale de Paris, BMCE Madrid, Banque de Développement du Mali, La Congolaise de Banque et MediCapital Bank)

KDH	Contribution au PNB			Contribution dans les charges d'exploitation consolidées			Contribution au Résultat net courant part groupe		
	Déc 06	Déc 07	Var	Déc 06	Déc 07	Var	Déc 06	Déc 07	Var
Activités à l'international	285 444	300 718	5,4%	297 387	472 281	58,8%	56 021	-98 725	NS
BMCE Paris	106 119	27 928	-73,7%	111 688	118 262	5,9%	47 756	-22 256	NS
TOS	32 769	57 864	76,6%	5 344	4 921	-7,9%	26 821	41 822	55,9%
BMCE Madrid	22 891	41 976	83,4%	29 518	32 813	11,2%	7 949	17 763	124%
LCB	122 691	147 394	20,1%	79 060	87 527	10,7%	7 419	11 780	58,8%
MediCapital Bank	974	25 557	NS	71 777	228 758	NS	-47 797	-160 577	NS
BDM							13 873	12 743	-8,2%

Le résultat net de la filière à l'international a été impacté par l'investissement consenti pour la création de MediCapital Bank. Il enregistre ainsi un résultat négatif à fin décembre 2007 de -98,7 MDH.

Le PNB de cette filière a, quant à lui, progressé de 5,4% sur cette même période grâce notamment à une performance remarquable de la banque "Off Shore" et de BMCE Madrid.

Parallèlement, les charges générales d'exploitation ont enregistré une hausse de 58,8%, due essentiellement à la consolidation des charges générales d'exploitation de MediCapital Bank à fin décembre 2007.

> **BMCE Paris** a enregistré une baisse de sa contribution au PNB consolidé de -73,7%. Ainsi, et malgré une progression maîtrisée de sa contribution aux charges générales d'exploitation (+5,9%), la contribution de BMCE Paris au résultat consolidé est négative à décembre 2007. Ces résultats, à caractère ponctuel, sont la conséquence de la restructuration de la succursale française.

> **Tanger Offshore** a, pour sa part, enregistré un résultat exceptionnel avec une progression de 77% en termes de contribution au PNB consolidé. Le PNB social de la Banque Off Shore a connu une progression similaire, de 32,8 MDH à 57,9 MDH sur la période. Cette croissance fait suite à une performance exceptionnelle des résultats sur opérations de marché, en hausse de 9 MDH à 29,6 MDH. Sa contribution au résultat consolidé a doublé, grâce à une baisse de -8% de ses charges générales d'exploitation.

> **BMCE Madrid** a enregistré une forte progression de 60,2% de son PNB social. Suite aux retraitements de consolidation effectués dans le cadre des opérations de refinancement de la Banque au Maroc, sa contribution au PNB consolidé progresse, quant à elle, de 83,4%.

Cette performance est le résultat de la hausse enregistrée dans les différents compartiments du PNB de BMCE Madrid. Ainsi, la marge sur intérêts est passée de 14,1 MDH à 24,3 MDH, soit une progression de 75% et le résultat sur opérations de marché augmente de +66%, de 8,2 MDH à 13,5 MDH. La marge sur commissions a, quant à elle, progressé de 40%, de 10,6 MDH à 14,0 MDH.

Parallèlement, les charges générales d'exploitation ont enregistré une hausse de 11,2%.

Ainsi, le résultat net de la filiale espagnole de BMCE Bank a doublé, de 9,5 MDH à 18,2 MDH.

> **MediCapital Bank** a enregistré une contribution de 25,6 MDH au PNB consolidé. Toutefois, n'ayant reçu l'agrément du FSA qu'en mai 2007, les résultats à fin décembre 2007 restent impactés par les investissements consentis. Ainsi, sa contribution au résultat net consolidé ressort négative à -160,6 MDH.

> A fin décembre 2007, La Congolaise de Banque a enregistré une importante progression dans sa contribution au résultat consolidé qui est passée de 7,4 MDH à 11,8 MDH, soit une progression de 58,8%.

> La Banque de Développement du Mali a, quant à elle, vu sa contribution au résultat consolidé baisser de 8,2% en passant de 13,9 MDH à 12,8 MDH.

4.2. Services Financiers Spécialisés

(Salafin, Maghrebail, Maroc Factoring, Euler Hermes Acmar)

KDH	Contribution au PNB			Contribution dans les charges d'exploitation consolidées			Contribution au Résultat net courant part groupe		
	Déc 06	Déc 07	Var	Déc 06	Déc 07	Var	Déc 06	Déc 07	Var
Services Financiers Spécialisés	433 945	456 260	5,1%	114 950	118 334	2,94%	97 716	114 201	16,9%
Salafin	203 930	248 224	21,7%	64 462	75 727	17,5%	66 863	68 890	3,0%
Maghrebail	200 074	173 945	-13,1%	44 859	35 082	-21,8%	19 479	33 142	70,1%
Maroc Factoring	29 941	34 091	13,9%	5 629	7 525	33,7%	10 099	10 617	5,1%
Euler Hermes Acmar							1 275	1 552	21,7%

Avec une progression de 16,9% en termes de contribution au résultat net consolidé, les services financiers spécialisés du Groupe BMCE Bank ont inscrit une baisse de leur contribution dans le résultat net consolidé qui est passé de 11,7% à 8,4%.

Le PNB de la filière a, quant à lui, enregistré une progression de 5,1%.

Par ailleurs, et grâce à une progression maîtrisée de sa contribution dans les charges générales d'exploitation, le coefficient d'exploitation de la filière SFS reste stable autour de 26%.

> **Salafin** représente plus de la moitié du PNB consolidé de la filière et enregistre une progression de 22% de sa contribution. Le PNB social généré par Salafin a, quant à lui, enregistré une progression du même ordre, suite à une importante croissance de la marge sur intérêts qui atteint 13,4 MDH entre 2006 et 2007, la marge sur commissions ayant doublé sur la même période, de 3,3 MDH à 6,9 MDH.

Cette progression des marges est enregistrée dans un contexte de forte croissance et de transfert des encours 'crédit immédiat' de BMCE Bank Maroc à Salafin dans le cadre de la convention de distribution entre la maison mère et sa filiale.

Ainsi, Salafin a enregistré une progression exceptionnelle des encours des créances sur la clientèle qui sont passés de 487,9 MDH à 1 009 MDH entre 2006 et 2007.

Par ailleurs, le résultat net social a enregistré une progression de +33,4%, de 63,1 MDH en 2006 à 84,1 MDH en 2007.

> **Maghrebail** a enregistré une hausse de +15,8 % de son PNB social suite à une progression de 14,7% de son résultat des opérations de crédit-bail. Cependant, sa contribution au PNB consolidé a baissé de 13,1% suite aux retraitements de consolidation des opérations réciproques du Groupe.

Par ailleurs, sa contribution aux charges générales d'exploitation consolidées a baissé de 21,8%.

Sur cette période, Maghrebail a enregistré une baisse importante des dotations nettes de reprises aux provisions pour créances en souffrance.

Le résultat net social de Maghrebail à fin décembre 2007 s'est ainsi inscrit en hausse de +23,7%, de 47,8 MDH à 59,1 MDH, portant la part de sa contribution au résultat consolidé à la filière à 30% contre 20% une année auparavant.

> **Maroc Factoring** continue de maintenir sa part dans le PNB consolidé de la filière, avec une contribution de 7%, progressant de 13,9% grâce essentiellement à une croissance de la marge sur intérêts de 11,6%.

Par ailleurs, les charges générales d'exploitation ont progressé de 27,3% entre décembre 2006 et décembre 2007. Après les retraitements de consolidation, la contribution aux charges générales d'exploitation consolidées a progressé de 33,7% entre les deux exercices.

Parallèlement, le résultat social de Maroc Factoring est resté stable tandis que sa contribution a progressé de 5,1% entre 2006 et 2007.

4.3. Gestion d'actifs et autres activités de Banque d'affaires

(BMCE Capital, BMCE Capital Bourse, BMCE Capital Gestion, Casa Finance Markets)

KDH	Contribution au PNB			Contribution dans les charges d'exploitation consolidées			Contribution au Résultat net courant part groupe		
	Déc 06	Déc 07	Var	Déc 06	Déc 07	Var	Déc 06	Déc 07	Var
Gestion d'actifs et autres activités de banque d'affaires	223 534	292 831	31%	209 813	209 324	-0,2%	55 318	97 033	75,4%
BMCE Capital Gestion	103 365	98 192	-5,0%	41 191	20 358	-50,6%	26 438	32 232	21,9%
BMCE Capital Bourse	52 062	106 667	104,9%	14 255	19 970	40,1%	21 164	51 867	145%
BMCE Capital	68 107	87 972	29,2%	154 367	168 996	9,5%	1 332	11 529	-
CFM							6 384	1 405	-78%

La filière "Gestion d'actifs et autres activités de Banque d'affaires" du Groupe BMCE Bank a enregistré une performance exceptionnelle au cours de l'année 2007, avec une croissance de 75,4% de sa contribution au résultat net du groupe, améliorant son poids dans le résultat net consolidé, de 6,6% à 7,1%.

Parallèlement, le PNB de cette filière a enregistré une progression de 31% tandis que sa contribution aux charges d'exploitation est restée stable sur cette période.

> BMCE Capital Bourse a doublé sa contribution au PNB consolidé entre décembre 2006 et décembre 2007, de 52,1 MDH à 106,7 MDH. Le PNB social a enregistré, quant à lui, une progression de 47,9%, de 54,1 MDH à 79,9 MDH, suite à une croissance exceptionnelle de + 119% de la marge sur commissions.

Parallèlement, sa contribution au résultat net consolidé est passée de 21,2 MDH à 51,9 MDH, soit une croissance de +145%. En comptes sociaux, le résultat net de cette filiale est passé de 21,2 MDH à 52,8 MDH, enregistrant une progression similaire.

BMCE Capital Bourse représente désormais plus de la moitié de la contribution au résultat net consolidé de la filière "Gestion d'actifs et autres activités de Banque d'affaires".

> BMCE Capital a, quant à elle, enregistré une forte progression de sa contribution au résultat net consolidé de 1,3 MDH à fin décembre 2006 à 11,5 MDH à fin décembre 2007.

> BMCE Capital Gestion a enregistré une croissance de 22% en termes de contribution au résultat net consolidé.

5. Perspectives 2008

Dans un contexte caractérisé par une conjoncture favorable, le Groupe BMCE prévoit de consolider sa dynamique de croissance portée par les performances escomptées par BMCE Bank aussi bien au Maroc qu'à l'International.

En effet, le Groupe a marqué son avance à l'International à travers la création de MediCapital Bank dont l'objectif est de fédérer l'ensemble des activités du Groupe en Europe.

Sur le plan des activités bancaires au Maroc, BMCE Bank, engagée dans une dynamique de croissance, sera confortée dans le choix stratégique de développer les parts de marchés sur le segment des Particuliers et des Professionnels à travers la stratégie d'expansion accélérée du réseau bancaire. A cet effet, 100 nouvelles agences devraient être ouvertes au cours de l'année 2008.

Les performances de BMCE Bank, au titre de l'année 2008, seraient également fortement soutenues par la dynamique commerciale insufflée par le projet CAP Client Entreprise entamé en 2006 et qui porte déjà ses fruits.

Les réalisations de BMCE Bank en 2008 seraient également portées par le développement du portefeuille clientèle Corporate à travers la fidélisation de la clientèle et la conquête de nouveaux clients. Cette politique sera soutenue par une forte culture d'innovation en termes de création de solutions et de produits customisés et à forte valeur ajoutée.

BMCE Corporate Bank maintiendrait sa position de principal pourvoyeur d'engagements pour la Banque avec une contribution significative dans le total engagements de BMCE Bank.

> ANNEXE

KDH	Contribution au Résultat Net Part Groupe		Var	Part 2006	Part 2007
	Déc-06	Déc-07			
BMCE Bank (Maroc)	625 014	1 161 349	85,8%	74,9%	84,6%
Activités à l'international	56 021	-98 725	-	6,72%	NS
BMCE Paris	47 756	-22 256	-146,6%	46%	NS
TOS	26 821	41 822	55,93%	25,83%	NS
BMCE Madrid	7 949	17 763	123,46%	8%	NS
LCB	7 419	11 780	58,78%	7,15%	NS
MediCapital Bank	-47 797	-160 577	-	NS	NS
BDM	13 873	12 743	-8,15%	13,36%	NS
Services Financiers Spécialisés	97 716	114 201	16,87%	11,72%	8,38%
Salafin	66 863	68 890	3,03%	68,4%	60,3%
Maghrebaïl	19 479	33 142	70,14%	19,9%	29,0%
Maroc Factoring	10 099	10 617	5,13%	10,3%	9,3%
Euler Hermes Acmar	1 275	1 552	21,73%	1,3%	1,4%
Gestion d'actifs et autres activités de Banque d'affaires	55 318	97 033	75,41%	6,63%	7,12%
BMCE Capital Gestion	26 438	32 232	21,92%	47,8%	33,2%
BMCE Capital Bourse	21 164	51 867	145,07%	38,3%	53,5%
BMCE Capital	1 332	11 529	-	2,4%	11,9%
CFM	6 384	1 405	-77,99%	11,5%	1,4%
TOTAL	834 069	1 273 858	52,7%	100,0%	100,0%

(NS) : Non significatif

> PROGRAMME DE RACHAT DU 28 MAI 2007 AU 28 NOVEMBRE 2008

L'Assemblée Générale Ordinaire du 28 mai 2007 avait fixé les modalités de ce programme de rachat comme suit :

- > Prix maximum d'achat et de vente : DH 3 500
- > Prix minimum d'achat et de vente : DH 2 200
- > Nombre maximum d'actions à détenir : 9,45% du capital, soit 1 500 000 actions
- > Durée du programme : 18 mois
- > Calendrier : Du 28 mai 2007 au 28 novembre 2008

Dans le cadre de ce programme de rachat, 4 381 159 actions ont été échangées au 31 décembre 2007, avec un solde, à cette date, de 792 768 actions. Le cours moyen pondéré du solde s'est établi à DH 2 788,06. Pour sa part, la plus-value réalisée par BMCE Bank au cours de ce programme de rachat s'élève à DH 19 605 937,63 au 31 décembre 2007.

Au 17 mars 2008, BMCE Bank détient 985 444 actions, au cours moyen pondéré de DH 2 906,99. Entre le 28 mai 2007 – date de début de ce Programme – et le 17 mars 2008, BMCE Bank a traité une quantité globale – marché central et marché des blocs – de 5 211 026 actions. Sur cette même période, 1 318 447 actions ont été ainsi acquises et 436 354 actions cédées au cours moyen pondéré de DH 2 820,63. La plus-value générée s'est établie à MDH 37,6.

Depuis le lancement du premier programme de rachat en 2002, BMCE Bank a cédé 4 790 706 actions et réalisé une plus-value globale de MDH 968,2.

Tableau récapitulatif

Nombre d'actions détenues au 17/03/2008	985 444
Nombre d'actions acquises entre le 28/05/07 et le 17/03/08	1 318 447
Nombre d'actions cédées entre le 28/05/07 et le 17/03/08	436 354
Cours moyen de vente	DH 2 820,63
Plus values totales réalisées de l'ensemble des programmes	DH 968 163 558,98
Plus value réalisée en 2008	DH 17 960 887,89

Source : BMCE Capital Bourse

> PRESENTATION DES COMPTES ANNUELS

Les comptes annuels de l'exercice clos le 31 décembre 2007 qui sont soumis à l'approbation de l'Assemblée Générale Annuelle des Actionnaires, ont été établis conformément aux règles de présentation et aux méthodes d'évaluation prévues par la réglementation en vigueur.

Résultat net :

Après déduction d'une charge d'impôt de 559,7 millions de dirhams, le bénéfice net de l'exercice 2007 s'établit à 1.216,3 millions de dirhams contre 742 millions de dirhams au terme de l'exercice 2006, soit une progression de 64 %.

Ce résultat se décompose de la manière suivante :

Pour l'Activité Maroc :	DH	1.196.730.504,59
Pour la Succursale de Paris :		
contre-valeur d'euros en dirhams DH		-22.256.135,00
Pour BMCE Bank Offshore		
contre-valeur en dirhams de devises DH		41.822.644,29
Soit un BENEFICE NET de :	DH	1.216.297.013,88

> PROPOSITION D'AFFECTATION DES RESULTATS

1. Nous vous proposons d'affecter les résultats dégagés au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2007 comme suit :

Bénéfice net	DH 1.216.297.013,88
> Réserve légale 5%	DH 60.814.850,69
Reste	DH 1.155.482.163,18
> Premier dividende de 6%	DH 95.250.834,00
Reste	DH 1.060.231.329,18
> Superdividende de 24%	DH 381.003.336,00
Reste	DH 679.227.993,18
> Report de l'exercice précédent	DH 7.811,33
Dividendes actions propres	DH 14.599.475,00
Reste	DH 693.835.279,51
Réserve extraordinaire	DH 693.830.000,00
Le solde de dirhams à reporter	DH 5.279,51

Le portefeuille de filiales et de titres de participations a généré au cours de l'exercice 2007 des dividendes de 143 millions de dirhams.

Les dotations nettes aux provisions sur titres de participation et les plus values y afférentes se sont chiffrées respectivement à 33 millions de dirhams et 644 millions de dirhams. Bien entendu, l'ensemble de ces éléments a été intégré dans les résultats de l'activité Maroc.

Compte tenu de l'ensemble de ces résultats, il est proposé un dividende de 30 dirhams (TRENTÉ dirhams) par action, dont la date de détachement est fixée au 30 juin 2008. Le paiement après les retenues prévues par la Loi, sera effectué le 9 juillet 2008 au Siège Social: 140, Avenue Hassan II à Casablanca, BMCE Capital Titres.

2. Par ailleurs, il est proposé à Messieurs les Actionnaires de renouveler le montant des jetons de présence à répartir entre les Administrateurs, soit la somme de 1.998.413 dirhams (un million neuf cent quatre vingt dix huit mille quatre cent treize dirhams).

3. En conséquence, nous vous demandons de bien vouloir approuver le rapport de gestion du Conseil d'Administration et les comptes et états de synthèse de la Banque ainsi que la synthèse des activités relatives à ses filiales et participations, qui vous sont soumis, de statuer sur l'affectation et la répartition des bénéfices qui vous sont proposés et de donner quitus entier et définitif de leur gestion aux Administrateurs au titre de l'exercice 2007.

Les Résolutions qui seront soumises au vote de Messieurs les Actionnaires, après lecture des rapports général et spécial relatifs aux conventions réglementées des Commissaires aux Comptes, reprennent la répartition des bénéfices ci-dessus.

4. Messieurs les Actionnaires voudront bien prendre acte, également, de la réalisation du mandat des Commissaires aux Comptes, au titre de l'exercice 2007, par les cabinets KPMG Maroc, représenté par Monsieur Jamal Saâd EL IDRISSI et ERNST & YOUNG, représenté par Monsieur Bachir TAZI, tant au titre de leur Rapport Général qui vous sera présenté par les intéressés qu'au titre du Rapport Spécial relatif aux conventions visées par les articles 56 et suivants de la Loi 17-95 relative aux sociétés anonymes et par l'article 36, paragraphe 1.7 des statuts de BMCE Bank.

Messieurs les Actionnaires voudront bien prendre acte de l'expiration avec l'arrêté des comptes de l'exercice 2007 du mandat des Commissaires aux Comptes KPMG et ERNST & YOUNG. Ils sont ainsi appelés à statuer sur la proposition de renouvellement du mandat d'ERNST & YOUNG et la nomination d'un nouveau commissaire aux comptes, le cabinet Fidaroc Grant Thornton, membre du réseau Grant Thornton International.

5. Messieurs les Actionnaires voudront bien statuer également sur la proposition de renouvellement du mandat d'Administrateur du CIC Crédit Industriel et Commercial, représenté par Monsieur Michel LUCAS, arrivé à son terme, pour un nouveau mandat de 6 exercices, soit jusqu'à l'Assemblée devant statuer sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2013.

6. Ils voudront bien également statuer sur la proposition de nomination aux fonctions d'Administrateur de Monsieur Adil DOUIRI, faite à titre provisoire par le Conseil d'Administration lors de sa réunion en date du 18 mars 2008, en remplacement de Akwa Holding représentée par Monsieur Aziz AKHANOUCHE. En conséquence Monsieur Adil DOUIRI exercera ses fonctions pour la durée du mandat de son prédécesseur restant à courir, soit jusqu'à l'Assemblée qui statuera sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2009.

De même, Messieurs les Actionnaires voudront bien statuer sur la proposition de nomination aux fonctions d'Administrateur de Monsieur Amine BOUABID, faite à titre provisoire par le Conseil d'Administration du 11 septembre 2007. En conséquence Monsieur Amine BOUABID exercera ses fonctions pour un mandat de 6 exercices, soit jusqu'à l'Assemblée Générale qui statuera sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2012.

Les résolutions qui vont être soumises au vote des Actionnaires reprennent ces différentes propositions.

Le Conseil d'Administration



PREMIERE RESOLUTION

L'Assemblée Générale Ordinaire, après avoir entendu lecture du Rapport de Gestion du Conseil d'Administration et des Rapports des Commissaires aux Comptes, approuve l'ensemble de ces documents dans leur intégralité et sans réserve, ainsi que les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2007, en constatant que les Comptes individuels, ainsi que les Bilans de l'activité au Maroc, des Succursales de Paris et de BMCE Bank, Banque OffShore, les Comptes de Résultat (CPC et ESG) les concernant et ainsi arrêtés au 31 décembre 2007, reflètent l'ensemble des opérations de la Banque.

DEUXIEME RESOLUTION

L'Assemblée Générale Ordinaire constate que le résultat agrégé, au titre de l'exercice 2007, se présente comme suit :

> Pour l'Activité Maroc :	DH 1.196.730.504,59
> Pour la Succursale de Paris :	
Contre-valeur d'euros en dirhams	DH -22.256.135,00
> Pour BMCE Bank Banque Offshore	
Contre-valeur en dirhams de devises	DH 41.822.644,29
Soit un BENEFICE NET de :	DH 1.216.297.013,88

En conséquence, l'Assemblée Générale décide d'affecter les résultats dégagés au titre de l'exercice 2007 de la manière suivante :

> Bénéfice net	DH 1.216.297.013,88
> Réserve légale 5%	DH 60.814.850,69
Reste	DH 1.155.482.163,18
> Premier dividende de 6%	DH 95.250.834,00
Reste	DH 1.060.231.329,18
> Superdividende de 24%	DH 381.003.336,00
Reste	DH 679.227.993,18
> Report de l'exercice précédent	DH 7.811,33
> Dividendes actions propres	DH 14.599.475,00
Reste	DH 693.835.279,51
> Réserve extraordinaire	DH 693.830.000,00
Le solde de dirhams à reporter	DH 5.279,51

Le portefeuille de filiales et de titres de participations a généré au cours de l'exercice 2007 des dividendes de **143 millions de dirhams**.

Les reprises nettes des dotations aux provisions et les plus values sur titres de participation se sont chiffrées respectivement à 33 millions de dirhams et 644 millions de dirhams. Ces éléments ont été intégrés dans les résultats de l'activité Maroc.

L'Assemblée Générale approuve la répartition des résultats ainsi arrêtée.

TROISIEME RESOLUTION

L'Assemblée fixe le dividende à 30 dirhams (trente dirhams) par action. La date de détachement des coupons est fixée au 30 juin 2008. Le paiement, après les retenues prévues par la loi, sera effectué le 9 juillet 2008, au siège social, 140 avenue Hassan II à Casablanca, BMCE Capital Titres.

QUATRIEME RESOLUTION

L'Assemblée Générale Ordinaire prend acte de l'accomplissement par les Commissaires aux Comptes de la Banque, les cabinets KPMG Maroc et ERNST & YOUNG, de leur mission au titre de l'exercice 2007, conformément aux dispositions statutaires, à la loi 17-95 relative aux sociétés anonymes et aux dispositions de l'article 72 du Dahir portant loi n° 1-05-178 du 14 février 2006, tant au titre de leur Rapport Général sur les opérations de l'exercice 2007 qu'au titre des opérations visées dans les articles 56 à 62 de la Loi 17-95 pour lesquels un rapport spécial lui a été présenté.

L'Assemblée Générale Ordinaire approuve en conséquence le Rapport Général.

CINQUIEME RESOLUTION

L'Assemblée Générale Ordinaire, après avoir entendu lecture du Rapport Spécial des Commissaires aux Comptes sur les conventions relevant de l'article 56 et suivants de la loi 17-95 relative aux sociétés anonymes et de l'article 26 des statuts, approuve les conventions qui y sont mentionnées.

SIXIEME RESOLUTION

Le mandat du Commissaire aux Comptes KPMG arrivant à expiration au terme de la présente Assemblée, l'Assemblée Générale Ordinaire décide de nommer en remplacement dudit Commissaire



Résolutions Approuvées par l'Assemblée Générale Ordinaire Annuelle

aux Comptes, pour une nouvelle période de 3 (trois) exercices, le cabinet Fidaroc Grant Thornton, S.A.R.L. au capital de 1.000.000 de dirhams, 71 rue Allal Ben Abdellah Casablanca représenté par Monsieur Fayçal MEKOUAR, soit jusqu'à l'Assemblée Générale Ordinaire qui statuera sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2010.

SEPTIEME RESOLUTION

Le mandat du Commissaire aux Comptes ERNST & YOUNG arrivant à expiration au terme de la présente Assemblée, l'Assemblée Générale Ordinaire décide de renouveler le mandat du cabinet ERNST & YOUNG pour une nouvelle période de 3 (trois) exercices, soit jusqu'à l'Assemblée Générale Ordinaire qui statuera sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2010.

HUITIEME RESOLUTION

L'Assemblée Générale Ordinaire donne quitus total, entier et sans réserve aux Administrateurs pour leur gestion au titre de l'exercice arrêté au 31 décembre 2007.

NEUVIEME RESOLUTION

L'Assemblée Générale Ordinaire fixe le montant des jetons de présence à répartir entre les Administrateurs, pour l'exercice 2007, à 1.998.413 dhs (un million neuf cent quatre vingt dix huit mille quatre cent treize dirhams) net par an.

DIXIEME RESOLUTION

L'Assemblée Générale constatant que le mandat d'Administrateur du CIC est arrivé à échéance, décide de le renouveler pour une nouvelle période de 6 années, soit jusqu'à l'Assemblée Générale qui statuera sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2013.

ONZIEME RESOLUTION

L'Assemblée Générale prend acte de la démission de Monsieur Aziz AKHANOUCHE avec prise d'effet à partir du 6 Février 2008.

L'Assemblée Générale tout en faisant droit à cette décision, lui donne quitus total, entier et sans réserve pour toute la durée de ses fonctions au sein

du Conseil d'Administration et jusqu'à la date de prise d'effet de sa démission.

Elle rend hommage à son action incessante et à sa contribution précieuse aux travaux du Conseil depuis l'exercice 1998.

DOUZIEME RESOLUTION

L'Assemblée Générale Ordinaire ratifie la nomination aux fonctions d'Administrateur de Monsieur Adil DOUIRI, faite à titre provisoire par le Conseil d'Administration lors de sa réunion du 18 mars 2008, en remplacement de la société AKWA HOLDING représentée par Monsieur Aziz AKHANOUCHE, ceci conformément à l'article 17 des statuts de la Banque et à l'article 49, 1^{er} alinéa de la Loi 17-95 relative aux sociétés anonymes.

En conséquence, Monsieur Adil DOUIRI exercera ses fonctions pour la durée restant à courir sur le mandat de son prédécesseur, soit jusqu'à l'Assemblée Générale Ordinaire qui statuera sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2009.

De même, l'Assemblée Générale Ordinaire ratifie la nomination aux fonctions d'Administrateur de Monsieur Amine BOUABID, faite par le Conseil d'Administration lors de sa réunion en date du 11 septembre 2007. En conséquence, Monsieur Amine BOUABID exercera ses fonctions pour une durée de six exercices, soit jusqu'à l'Assemblée Générale Annuelle qui statuera sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2012.

TREIZIEME RESOLUTION

L'Assemblée Générale Ordinaire donne mandat au porteur d'un original, d'une copie ou d'un extrait du procès-verbal de la présente séance, en vue d'accomplir toute formalité prévue par la Loi, notamment de dépôt partout où besoin sera et de publication.



Rapport Général des Commissaires aux Comptes



37, Bd Abdellatif Ben Kadour
Casablanca
Maroc

Aux Actionnaires de
BMCE Bank
140, Avenue Hassan II
Casablanca



11, Avenue Bir
Kacem - Souissi
10000 - Rabat
Maroc

Rapport Général des Commissaires aux Comptes Exercice du 1^{er} Janvier au 31 Décembre 2007

Conformément à la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale, nous avons procédé à l'audit des états de synthèse, ci-joints, de la Banque Marocaine du Commerce Extérieur « BMCE-BANK » arrêtés au 31 décembre 2007, lesquels comprennent le bilan, le compte de produits et charges, l'état des soldes de gestion, le tableau des flux de trésorerie ainsi que l'état des informations complémentaires (ETIC) relatifs à l'exercice clos à cette date. Ces états de synthèse qui font ressortir un montant de capitaux propres totalisant KMAD 7 435 331 dont un bénéfice net de KMAD 1 216 296 sont la responsabilité des organes de gestion de la Banque. Notre responsabilité consiste à émettre une opinion sur ces états de synthèse sur la base de notre audit.

Nous avons effectué notre audit selon les normes de la Profession au Maroc. Ces normes requièrent qu'un tel audit soit planifié et exécuté de manière à obtenir une assurance raisonnable que les états de synthèse ne comprennent pas d'anomalies significatives. Un audit comprend l'examen, sur la base de sondages, des documents justifiant les montants et informations contenus dans les états de synthèse. Un audit comprend également une appréciation des principes comptables utilisés, des estimations significatives faites par la Direction Générale, ainsi que de la présentation générale des comptes. Nous estimons que notre audit fournit un fondement raisonnable de notre opinion.

Opinion sur les Etats de Synthèse

A notre avis, les états de synthèse cités au premier paragraphe ci-dessus donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle du patrimoine et de la situation financière de la Banque Marocaine du Commerce Extérieur « BMCE-BANK » au 31 décembre 2007 ainsi que du résultat de ses opérations et de l'évolution de ses flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, conformément aux principes comptables admis au Maroc.

Vérifications et Informations Spécifiques

Nous avons procédé également aux vérifications spécifiques prévues par la loi et nous nous sommes assurés notamment de la concordance des informations données dans le rapport de gestion du Conseil d'Administration destiné aux actionnaires avec les états de synthèse de la Banque.

Casablanca, le 19 mars 2008

Les Commissaires aux Comptes

ERNST & YOUNG

Bachir TAZI
Associé

KPMG

Jamal Sâad El Idrissi
Associé



37, Bd Abdellatif Ben Kadour
Casablanca
Maroc

Aux Actionnaires de
BMCE Bank
140, Avenue Hassan II
Casablanca



11, Avenue Bir
Kacem - Souissi
10000 - Rabat
Maroc

Rapport Spécial des Commissaires aux Comptes Exercice du 1^{er} Janvier au 31 Décembre 2007

En application des dispositions de la loi 17-95, nous vous informons des conventions portées à notre connaissance, visées par cette loi et préalablement autorisées par votre conseil :

1. Conventions conclues au cours de l'exercice 2007

1.1. Convention de rétrocession de commission entre BMCE BANK / BMCE CAPITAL :

Une convention de rétrocession de commission de succès et de refacturation des frais et débours a été conclue entre BMCE BANK et BMCE CAPITAL. Aux termes de cette convention, une opération de due diligence menée par BMCE CAPITAL (Direction Analyse et Recherche) au profit de BMCE BANK, dans le cadre du Protocole d'Investissement conclu le 16 mars 2007 entre BMCE BANK et AFH, est refacturée par BMCE CAPITAL à BMCE Bank.

Le prix prévu par cette convention est scindé entre la rétrocession d'une commission de succès s'élevant à 0,5 %HT du montant total de la transaction de prise de participation de AFH et en la refacturation de frais et débours à l'identique mais assortie d'un plafond de KMAD 1.300.

Cette convention conclue d'une durée d'une année ferme a pris effet à compter du 15 janvier 2007.

Au titre de cette convention, BMCE BANK a enregistré au cours de l'exercice une charge globale relative au règlement de frais et débours de KMAD 1.259.

A noter que la rétrocession de la commission de succès sera constatée en 2008 (prise de participation effective en février 2008), la charge globale estimée serait de 2 millions de dirhams.

1.2. Convention de prestation de service entre BMCE BANK - EMAT :

Aux termes d'une convention cadre de prestation de services signée le 29 Aout 2007 et dont la durée est d'une année renouvelable, BMCE BANK a désigné EMAT en qualité de prestataire de services bancaires et financiers en charge de la mise en place, du développement et du fonctionnement d'une plate forme télématique BMCE Net au profit de sa clientèle

Au titre de cette convention, BMCE BANK a enregistré au cours de l'exercice une charge globale de KMAD 6.200.

1.1. Convention de rachat des créances EMAT auprès de FINANCECOM :

En date du 9 Avril 2007, BMCE BANK a procédé au rachat des créances détenues sur la société EMAT par FINANCECOM pour un montant global de KMAD 21.607.

1.4. Convention d'acquisition des parts GNS détenues par FINANCECOM, RMA WATANYA et INTERFINA :

Dans le cadre du renforcement du pôle technologique de la BMCE BANK, la banque a procédé en date du 19 Janvier 2007 au rachat de 132 500 parts GNS auprès de FINANCECOM, 52 999 parts GNS auprès d'INTERFINA et 26 500 parts GNS auprès de RMA WATANYA. Le montant global de cette transaction s'est élevé à KMAD 16.748.

1.5. Conventions de cession de participations entre BMCE BANK et FINANCECOM :

Par cette convention, BMCE BANK cède en faveur de FINANCECOM des actions RMA WATANYA et des actions FINAFUND USA.

1^{ère} opération : Cession des actions RMA WATANYA

Dates d'opération : le 23 février et le 9 octobre 2007

Nombres de titres cédés : 876 779 et 898 085 actions respectivement

Montants des transactions : KMAD 455 925 et KMAD 467 004 respectivement

2^{ème} opération : Cession des parts FINAFUND USA

Date d'opération : 2 juillet 2007

Montant global de la transaction : KMAD 196.372

1.6. Convention d'acquisition de participations entre BMCE BANK et FINANCECOM :

En date du 20 septembre 2007, BMCE BANK a acquis 50% du capital de la société MAGSHORE auprès de FINANCECOM. Le montant global de la transaction s'est élevé à KMAD 12.500.

1.7. Convention portant promesse irrévocable de cession des locaux de l'agence de BMCE Paris à FINANCECOM :

Cette convention a pour objet la promesse de cession de l'immeuble à usage commercial et de bureaux sis à Paris, 3 rue Boudreau à FINANCECOM.

Date de signature : 13 juillet 2007 ;

Montant total de la transaction: 7.000.000 .

2. Conventions conclues au cours des exercices antérieurs et dont l'exécution s'est poursuivie durant l'exercice

2.1. Convention portant mandat de gestion par BMCE CAPITAL Bourse du programme de rachat de BMCE BANK de ses propres actions en bourse :

Par cette convention, conclue le 9 novembre 2005, BMCE BANK confie à BMCE CAPITAL Bourse l'exécution du programme de rachat par BMCE BANK de ses propres actions en Bourse dans les conditions déterminées par la loi.

En contrepartie, BMCE BANK règle au mandataire BMCE CAPITAL Bourse la somme forfaitaire de KMAD 750 au titre des frais de gestion et de réalisation de l'ensemble du programme.

Le montant ci-dessus est payable en deux tranches :

- 50% le 1^{er} janvier 2006,
- 50% au 1^{er} janvier 2007.

Cette convention est en vigueur jusqu'au terme du programme de rachat fixé au 25 mai 2007.

Au titre de cette convention, BMCE BANK a enregistré au cours de l'exercice 2007, une charge globale KMAD 397.

2.2. Convention d'avance en compte courant entre BMCE BANK et BMCE CAPITAL

Cette convention, conclue le 13 décembre 2005, a pour objet de mettre à disposition par BMCE BANK d'une avance en compte courant au bénéfice de BMCE CAPITAL à hauteur d'un montant maximum en principal de KMAD 5.800. Cette convention vise à permettre le financement des opérations d'augmentation de capital des filiales Med Capital Communication et Capital Conseil. Cette avance est rémunérée au taux de 2,78% hors TVA.

Au 31 décembre 2007, le solde de l'avance s'est élevé à KMAD 5.800 et le produit constaté dans les comptes de BMCE BANK est de KMAD 161.

2.3. Convention d'avance en compte courant entre BMCE BANK et MABANI.COM

Cette convention prévoit que BMCE BANK accorde une avance en compte courant au bénéfice de MABANI.COM pour un montant maximum en principal de KMAD 22.429. Cette avance est rémunérée au taux de 2,78% hors TVA.

Au 31 décembre 2007, le solde de l'avance s'est élevé à KMAD 2 729 et le produit constaté dans les comptes de BMCE BANK est de KMAD 76.

2.4. Convention de gestion des activités de trésorerie entre BMCE BANK et BMCE CAPITAL

La convention, établie le 19 octobre 1999, a pour objet de confier à BMCE CAPITAL, la gestion des activités de trésorerie et de marché monétaire, obligataire et de change en dirhams, en dirhams convertibles et en devises de la banque et de sa succursale à Tanger, Tanger Off Shore « TOS ».

Cette convention est conclue pour une durée de 3 ans renouvelable pour des périodes successives.

Les conditions de rémunération des prestations fournies par BMCE CAPITAL, fixées par avenant en date du 22 novembre 2001, sont les suivantes :

- BMCE CAPITAL perçoit une rémunération annuelle représentant 15% de l'excédent, par rapport à 100 millions de dirhams, du résultat brut d'exploitation généré par les activités de marché de la Banque ;
- La rémunération de BMCE CAPITAL ne peut être inférieure à 10 millions de dirhams, ni supérieure à 20 millions de dirhams pour chaque période de gestion de 12 mois.

Au titre de l'exercice 2007, la rémunération de BMCE CAPITAL s'établit à 12,5 millions de dirhams.

2.5. Convention de distribution de services conclue entre BMCE BANK et EMAT.

Cette convention a pour objet d'établir les termes et les conditions dans lesquelles BMCE BANK désigne EMAT en qualité de distributeur des Services via son portail télématique LIBRITY.

Les droits d'accès à LIBRITY seront facturés par la société EMAT à BMCE BANK comme suit :

- KMAD 3.000 hors taxes, payable à la signature de la convention.
- Versements annuels sur une période de 5 ans d'un montant de KMAD 1.800 hors taxes au début de chaque année.

Cette convention est conclue pour une période de 5 ans à compter de la date du premier branchement.

2.6. Convention de bail commercial entre BMCE BANK et BMCE CAPITAL.

Cette convention a pour objet de donner à bail à BMCE CAPITAL des espaces de bureaux situés aux Agences BMCE BANK Rabat-Ibnou Sina et Agadir-Ville.

Date d'effet de cette convention : depuis le 1^{er} juillet 2002.

Au titre de cette convention, BMCE BANK a enregistré au cours de l'exercice 2007 un produit global de KMAD 92.

2.7. Convention de bail commercial entre BMCE BANK et BMCE CAPITAL.

Cette convention a pour objet de donner à bail à BMCE CAPITAL un local faisant office de bureau au 8^{ème} étage de la Tour BMCE-Bank sis au rond point Hassan II.

Date d'effet de cette convention : depuis le 1^{er} janvier 2003.

Au titre de cette convention, BMCE BANK a enregistré au cours de l'exercice 2007 un produit global de KMAD 1.669.

2.8. Convention de bail commercial entre BMCE BANK et BMCE CAPITAL.

Cette convention a pour objet de donner à bail à BMCE CAPITAL un local faisant office de bureau au 7^{ème} étage de la Tour BMCE-Bank sis au 142, Avenue Hassan II.

Date d'effet de cette convention : depuis le 1^{er} janvier 2003.

Au titre de cette convention, BMCE BANK a enregistré au cours de l'exercice 2007 un produit global de KMAD 245.

2.9. Convention de bail commercial entre BMCE BANK et EMAT.

Cette convention a pour objet de donner à bail un local, faisant office de bureau, situé à Casablanca – Boulevard Lalla Yacout .

Date d'effet de cette convention : depuis le 1^{er} mars 2002.

Au titre de cette convention, BMCE BANK a enregistré au cours de l'exercice 2007 un produit global de KMAD 187.

2.10. Convention de bail pour station de télécommunication avec MEDITELECOM

Cette convention a pour objet la prise à bail par MEDITELECOM d'une partie de la terrasse de l'immeuble sis Essaouira - n° 8, rue El Hajjali, propriété de BMCE BANK. La terrasse, objet du bail, est destinée à l'usage exclusif d'une station de télécommunication mobile.

Au titre de cette convention, BMCE BANK a enregistré au cours de l'exercice 2007 un produit global de KMAD 77.

Casablanca, le 19 mars 2008

Les Commissaires aux Comptes

ERNST & YOUNG



Bachir TAZI
Associé

KPMG



Jamal Sâad El Idrissi
Associé



Note de présentation des règles, principes comptables et méthodes d'évaluation appliqués

1. PRINCIPES COMPTABLES FONDAMENTAUX

1.1. Les établissements de crédit sont tenus d'établir à la fin de chaque exercice comptable des états de synthèse aptes à donner une image fidèle de leur patrimoine, de leur situation financière, des risques assumés et de leurs résultats.

1.2. La représentation d'une image fidèle, repose nécessairement sur le respect des sept principes comptables fondamentaux préconisés par la Norme Comptable Générale.

1.3. Lorsque les opérations, événements et situations sont traduits en comptabilité dans le respect des principes comptables fondamentaux et des prescriptions du PCEC, les états de synthèse sont présumés donner une image fidèle du patrimoine, de la situation financière, des risques assumés et des résultats de l'établissement de crédit.

1.4. Dans le cas où l'application de ces principes et de ces prescriptions ne suffit pas à obtenir des états de synthèse une image fidèle, l'établissement de crédit doit obligatoirement fournir dans l'état des informations complémentaires (ETIC) toutes indications permettant d'atteindre l'objectif de l'image fidèle.

1.5. Dans le cas exceptionnel où l'application stricte d'un principe ou d'une prescription se révèle contraire à l'objectif de l'image fidèle, l'établissement de crédit doit y déroger. Cette dérogation doit être mentionnée dans l'ETIC et être dûment motivée avec indication de son influence sur le patrimoine, la situation financière et les résultats de l'établissement de crédit.

1.6. Les principes comptables fondamentaux retenus se présentent comme ci-après :

- > Principe de continuité d'exploitation.
- > Principe de permanence des méthodes.
- > Principe du coût historique.
- > Principe de spécialisation des exercices.
- > Principe de prudence.
- > Principe de clarté.
- > Principe d'importance significative.

2.1. Présentation

Les états de synthèse comprennent :

- > les comptes du Siège central

- > les comptes des agences établies au Maroc
- > les comptes des succursales et agences établies à l'étranger (succursale de Paris, et l'agence de Tanger off Shore).

Les opérations et soldes significatifs internes entre les différentes entités sont éliminés.

2.2. Principes généraux

Les états de synthèse sont établis dans le respect des principes comptables généraux applicables aux établissements de crédit.

La présentation des états de synthèse de la BMCE BANK est conforme aux dispositions du Plan Comptable des Etablissements de Crédit .

2.3. Créances sur les établissements de crédit et la clientèle et engagements par signature

Présentation générale des créances

> Les créances sur les établissements de crédit et sur la clientèle sont ventilées selon leur durée initiale ou l'objet économique des concours :

- créances à vue et à terme, pour les établissements de crédit,
- crédits de trésorerie, crédits à l'équipement, crédits à la consommation, crédits immobiliers et autres crédits pour la clientèle.

> Les engagements par signature comptabilisés en hors bilan correspondent à des engagements irrévocables de financement et à des engagements de garantie.

> Les opérations de pension, matérialisées par des titres ou des valeurs, sont enregistrées sous les différentes rubriques de créances concernées (établissements de crédit, clientèle)

> Les valeurs reçues à l'encaissement qui ne sont portées au crédit du remettant qu'après leur encaissement effectif ou après un délai contractuel ne sont pas comptabilisées dans le bilan, mais font l'objet d'une comptabilité matière.

> Les intérêts courus sur les créances sont portés en compte de créances rattachées en contrepartie du compte de résultat.

Créances en souffrance sur la clientèle

> Les créances en souffrance sur la clientèle sont comptabilisées et évaluées conformément à la réglementation bancaire en vigueur.

Les principales dispositions appliquées se résument comme suit :

- > Les créances en souffrance sont, selon le degré



Note de présentation des règles, principes comptables et méthodes d'évaluation appliqués

de risque, classées en créances pré-douteuses, douteuses ou compromises,

> Après déduction des quotités de garantie prévues par la réglementation en vigueur, les créances en souffrance sont provisionnées à hauteur de :

- 20 % pour les créances pré-douteuses,
- 50 % pour les créances douteuses,
- 100 % pour les créances compromises.

Les provisions relatives aux risques crédits sont déduites des postes d'actif concernés.

> Dès le déclassement des créances saines en créances compromises, les intérêts ne sont plus décomptés et comptabilisés. Ils ne sont constatés en produits qu'à leur encaissement.

> Les pertes sur créances irrécouvrables sont constatées lorsque les chances de récupérations des créances en souffrance sont jugées nulles.

> Les reprises de provisions pour créances en souffrance sont constatées lorsque celles-ci deviennent sans objet (évolution favorable, remboursements effectifs ou restructuration de la créance avec un remboursement partiel ou total).

2.4. Dettes envers les établissements de crédit et la clientèle

Les dettes envers les établissements de crédit et la clientèle sont présentées dans les états de synthèse selon leur durée initiale ou la nature de ces dettes :

- > dettes à vue et à terme pour les établissements de crédit,
- > comptes à vue créditeurs, comptes d'épargne, dépôts à terme et autres comptes créditeurs pour la clientèle.

Sont incluses dans ces différentes rubriques, en fonction de la nature de la contrepartie, les opérations de pension, matérialisées par des titres ou des valeurs mobilières.

Les intérêts courus sur ces dettes sont enregistrés en compte de dettes rattachées en contrepartie du compte de résultat.

2.5. Portefeuilles de titres

2.5.1. Présentation générale

Les opérations sur titres sont comptabilisées et évaluées conformément aux dispositions du Plan Comptable des Etablissements de Crédit.

Les titres sont classés d'une part, en fonction de la nature juridique du titre (titre de créance ou titre

de propriété), d'autre part, en fonction de l'intention (titre de transaction, titre de placement, titre d'investissement, titre de participation).

2.5.2. Titres de transaction

Sont inscrits dans ce portefeuille, les titres dont la liquidité est assurée et qui ont été acquis avec une intention de revente à brève échéance (détention inférieure ou égale à 6 mois).

Ces titres sont enregistrés à leur valeur d'achat (coupon inclus). A chaque arrêté comptable, la différence entre cette valeur et la valeur de marché est inscrite directement en compte de résultat.

2.5.3. Titres de placement

Sont inscrits dans ce portefeuille, les titres acquis dans un objectif de détention supérieure à 6 mois à l'exception des titres à revenus fixes destinés à être conservés jusqu'à leur échéance. Cette catégorie de titres comprend notamment les titres qui ne satisfont pas aux conditions nécessaires leur permettant d'être classés dans une autre catégorie de titres.

Les titres de créances sont comptabilisés, coupon couru exclu.

Les titres de propriété sont enregistrés à leur valeur d'achat hors frais d'acquisition.

A chaque arrêté comptable, la différence négative entre la valeur de marché et la valeur d'entrée des titres fait l'objet d'une provision pour dépréciation. Les plus-values latentes ne sont pas enregistrées.

2.5.4. Titres d'investissement

Les titres d'investissement sont des titres de créance qui sont acquis ou qui proviennent d'une autre catégorie de titres, avec l'intention de les détenir jusqu'à l'échéance, pour en procurer, sur une assez longue période, des revenus réguliers.

A leur date d'acquisition, ces titres sont enregistrés coupon exclu.

A chaque arrêté comptable, les titres sont maintenus pour leur valeur d'acquisition quelque soit la valeur de marché du titre. En conséquence, la perte ou le profit latent ne sont pas enregistrés.

2.5.5. Titres de participation

Sont inscrits dans cette catégorie, les titres dont la possession durable est estimée utile à la banque. Ces



Note de présentation des règles, principes comptables et méthodes d'évaluation appliqués

titres sont ventilés selon les dispositions préconisées par le Plan Comptable des Etablissements de Crédit en :

- Titres de participation
- Participations dans les entreprises liées
- Titres de l'activité du portefeuille et
- Autres emplois assimilés

A chaque arrêté comptable, leur valeur est estimée sur la base des éléments généralement admis; valeur d'usage, quote-part dans la situation nette, perspectives de résultats et cours de bourse. Seules, les moins-values latentes donnent lieu, au cas par cas, à la constitution de provisions pour dépréciation.

2.5.6. Pensions livrées

Les titres donnés en pension sont maintenus au bilan et le montant encaissé représentatif de la dette à l'égard du cessionnaire, est enregistré au passif du bilan.

Les titres reçus en pension ne sont pas inscrits au bilan, mais le montant décaissé représentatif de la créance sur le cédant est enregistré à l'actif du bilan.

2.6. Les opérations libellées en devises

Les créances et les dettes ainsi que les engagements par signature libellés en devises étrangères sont convertis en dirhams au cours de change moyen en vigueur à la date de clôture.

La différence de change constatée sur les dotations des succursales à l'étranger et sur les emprunts en devises couverts contre le risque de change est inscrite au bilan dans la rubrique autres actifs ou autres passifs selon le sens. La différence de change résultant de la conversion des titres immobilisés acquis en devises est inscrite en écart de conversion dans les postes de titres concernés.

La différence de change sur les autres comptes tenus en devises est enregistrée en compte de résultat.

Les produits et charges en devises étrangères sont convertis au cours du jour de leur comptabilisation.

2.7. La conversion des états financiers libellés en monnaie étrangère

La méthode utilisée pour convertir les états financiers libellés en monnaie étrangère est celle dite du « taux de clôture ».

Conversion des éléments du bilan et hors bilan

Tous les éléments d'actif, de passif et de hors bilan de l'entité étrangère (Agence de Paris) sont convertis sur la base du cours de la devise à la date de clôture.

Les capitaux propres (hors résultat de l'exercice) sont évalués aux différents cours historique (dotations) et de constitution des réserves. L'écart résultant de cette correction (cours de clôture - cours historique) est constaté parmi les capitaux propres au poste «écart de conversion».

Conversion des éléments du compte de résultat à l'exception des dotations aux amortissements et provisions convertis au cours de clôture, l'ensemble des éléments du compte de résultat sont convertis au cours moyen de la devise constatée sur l'exercice.

Toutefois, les éléments de compte de résultat ont été convertis au cours de clôture car cette méthode ne fait pas apparaître de différence significative par rapport à la méthode du taux moyen.

2.8. Les provisions pour risques généraux

Ces provisions sont constituées, à l'appréciation des dirigeants, en vue de faire face à des risques futurs relevant de l'activité bancaire, non identifiés et non mesurables avec précision.

Les provisions ainsi constituées font l'objet d'une réintégration fiscale.

2.9. Les immobilisations incorporelles et corporelles

Les immobilisations incorporelles et corporelles figurent au bilan à la valeur d'acquisition diminuée des amortissements cumulés, calculés selon la méthode linéaire sur les durées de vie estimées.

Les immobilisations incorporelles ventilées en immobilisations d'exploitation et hors exploitation sont amorties sur les durées suivantes :

Nature	Durée d'amortissement
Droit au bail	Non amortissable
Brevets et marques	Durée de protection des brevets
Immobilisations en recherche et développement	1 an
Logiciels informatiques	5 ans
Autres éléments du fonds de commerce	Non amortissable

Les immobilisations corporelles ventilées en immobilisations d'exploitation et hors exploitation



Note de présentation des règles, principes comptables et méthodes d'évaluation appliqués

sont composées et sont amorties sur les durées suivantes :

Nature	Durée d'amortissement
Terrain	Non amortissable
Immeubles d'exploitation :	
Construits avant 1986	20 ans
Construits après 1986	40 ans
Mobilier de bureau	10 ans
Matériel informatique	5 ans
Matériel roulant	5 ans
Agencements, aménagements et installations	10 ans
Parts des sociétés civiles	Non amortissables

2.10. Charges à répartir

Les charges à répartir enregistrent des dépenses qui, eu égard à leur importance et leur nature, sont susceptibles d'être rattachées à plus d'un exercice.

2.11. Provisions réglementées

Les provisions réglementées sont constituées en application de dispositions législatives ou réglementaires, notamment fiscales. Leur constitution facultative relève d'une décision de gestion motivée notamment par le souci de bénéficiaire d'un avantage fiscal.

Dès lors que les conditions de constitution et d'utilisation sont réunies et ayant été constituées pour bénéficier d'un avantage fiscal certain, les provisions réglementées, à l'exception des amortissements dérogatoires, ont un caractère de réserves libérées d'impôt.

2.12. Prise en compte des intérêts et commissions dans le compte de produits et charges

Intérêts

Sont considérés comme intérêts, les produits et charges calculés sur des capitaux effectivement prêtés ou empruntés.

Sont considérés comme intérêts assimilés les produits et charges calculés sur une base prorata temporis et qui rémunèrent un risque. Entrent notamment dans cette catégorie, les commissions sur engagements de garantie et de financement (cautions, avals et autres ...).

Les intérêts courus sur les capitaux effectivement prêtés ou empruntés sont constatés dans les comptes de créances et dettes rattachés les ayant générés par la contrepartie du compte de résultat.

Les intérêts assimilés sont constatés en produits ou en charge dès leur facturation.

Commissions

Les produits et charges, déterminés sur une base «flat» et qui rémunèrent une prestation de service, sont constatés en tant que commissions dès leur facturation.

2.13. Charges et produits non courants

Ils représentent exclusivement les charges et produits à caractère extraordinaire et sont par principe rares puisque de nature inhabituelle et de survenance exceptionnelle.

2.14. Engagements de retraite

Les engagements de retraites (wissam Al Choghl, indemnités de départ à la retraite) qui ne sont pas couverts par des régimes de retraite gérés par des organismes indépendants externes (à caractère non obligatoire) ne font pas l'objet d'une provision pour risques et charges.



> ACTIF

	2007	2006
Valeurs en caisse, Banques centrales, Trésor public, Service des chèques postaux	7 980 842	7 804 694
Créances sur les établissements de crédit et assimilés	18 811 491	14 359 786
. A vue	4 651 037	2 986 039
. A terme	14 160 454	11 373 747
Créances sur la clientèle	49 776 767	38 170 814
. Crédits de trésorerie et à la consommation	24 169 738	18 221 673
. Crédits à l'équipement	10 750 744	7 951 859
. Crédits immobiliers	11 264 650	7 603 648
. Autres crédits	3 591 635	4 393 634
Créances acquises par affacturage		
Titres de transaction et de placement	13 253 895	12 296 554
. Bons du Trésor et valeurs assimilées	3 851 319	2 877 665
. Autres titres de créances	3 187 656	2 332 628
. Titres de propriété	6 214 920	7 086 261
Autres actifs	2 196 777	1 218 732
Titres d'investissement	799 547	
. Bons du Trésor et valeurs assimilées	733 897	
. Autres titres de créance	65 650	
Titres de participation et emplois assimilés	2 252 451	2 375 667
Créances subordonnées		
Immobilisations données en crédit-bail et en location		
Immobilisations incorporelles	107 250	95 395
Immobilisations corporelles	1 426 478	1 383 297
TOTAL DE L'ACTIF	96 605 498	77 704 939

(en milliers de dirhams)

> PASSIF

	2007	2006
Banques centrales, Trésor public, Service des chèques postaux		
Dettes envers les établissements de crédit et assimilés	5 162 804	3 026 828
. A vue	2 156 910	548 176
. A terme	3 005 894	2 478 652
Dépôts de la clientèle	79 312 929	65 360 178
. Comptes à vue créditeurs	39 838 230	33 215 516
. Comptes d'épargne	12 147 593	10 763 858
. Dépôts à terme	23 554 119	17 532 877
. Autres comptes créditeurs	3 772 987	3 847 927
Titres de créance émis		
. Titres de créance négociables		
. Emprunts obligataires		
. Autres titres de créance émis		
Autres passifs	3 199 531	1 587 250
Provisions pour risques et charges	137 645	44 466
Provisions réglementées	354 682	54 682
Subventions, fonds publics affectés et fonds spéciaux de garantie		
Dettes subordonnées	1 002 576	1 020 368
Ecarts de réévaluation		
Réserves et primes liées au capital	4 631 514	4 260 765
Capital	1 587 514	1 587 514
Actionnaires. Capital non versé (-)		
Report à nouveau (+/-)	7	20 846
Résultats nets en instance d'affectation (+/-)		
Résultat net de l'exercice (+/-)	1 216 296	742 042
TOTAL DE PASSIF	96 605 498	77 704 939

(en milliers de dirhams)

> HORS BILAN

	2007	2006
Engagements donnés	30 811 043	12 070 393
Engagements de financement donnés en faveur d'établissements de crédit et assimilés	160 465	
Engagements de financement donnés en faveur de la clientèle	23 261 920	5 058 868
Engagements de garantie d'ordre d'établissements de crédit et assimilés	2 582 326	2 075 608
Engagements de garantie d'ordre de la clientèle	4 806 332	4 935 917
Titres achetés à réméré		
Autres titres à livrer		
Engagements reçus	3 674 568	2 188 209
Engagements de financement reçus d'établissements de crédit et assimilés		
Engagements de garantie reçus d'établissements de crédit et assimilés	3 643 328	2 156 362
Engagements de garantie reçus de l'Etat et d'organismes de garantie divers	31 240	31 847
Titres vendus à réméré		
Autres titres à recevoir		

(en milliers de dirhams)

Compte de Produits et Charges Activité Agrégée

AU 31 DÉCEMBRE 2007

	2007	2006
Produits d'exploitation bancaire	5 731 039	4 376 561
Intérêts et produits assimilés sur opérations avec les établissements de crédit	693 404	397 088
Intérêts et produits assimilés sur opérations avec la clientèle	2 563 306	2 088 154
Intérêts et produits assimilés sur titres de créance	276 311	271 194
Produits sur titres de propriété	150 187	128 265
Produits sur immobilisations en crédit-bail et en location		
Commissions sur prestations de service	546 143	454 611
Autres produits bancaires	1 501 688	1 037 249
Charges d'exploitation bancaire	2 059 451	1 451 790
Intérêts et charges assimilées sur opérations avec les établissements de crédit	356 441	212 721
Intérêts et charges assimilées sur opérations avec la clientèle	1 191 438	839 155
Intérêts et charges assimilées sur titres de créance émis		
Charges sur immobilisations en crédit-bail et en location		
Autres charges bancaires	511 572	399 914
Produit net bancaire	3 671 588	2 924 771
Produits d'exploitation non bancaire	763 401	163 024
Charges d'exploitation non bancaire	53 767	10 310
Charges générales d'exploitation	1 963 049	1 709 634
Charges de personnel	964 651	830 921
Impôts et taxes	34 490	32 418
Charges externes	803 882	696 261
Autres charges générales d'exploitation	1 852	105
Dotations aux amortissements et aux provisions des immobilisations incorporelles et corporelles	158 174	149 929
Dotations aux provisions et pertes sur créances irrécouvrables	1 001 734	769 506
Dotations aux provisions pour créances et engagements par signature en souffrance	474 145	496 716
Pertes sur créances irrécouvrables	105 912	218 781
Autres dotations aux provisions	421 677	54 009
Reprises de provisions et récupérations sur créances amorties	365 871	519 072
Reprises de provisions pour créances et engagements par signature en souffrance	310 772	435 876
Récupérations sur créances amorties	20 446	34 281
Autres reprises de provisions	34 653	48 915
Résultat courant	1 782 310	1 117 417
Produits non courants		
Charges non courantes		
Résultat avant impôts sur les résultats	1 782 310	1 117 417
Impôts sur les résultats	566 014	375 375
Résultat net de l'exercice	1 216 296	742 042

(en milliers de dirhams)

**> TABLEAU DE FORMATION DES RÉSULTATS**

	2007	2006
+ Intérêts et produits assimilés	3 475 583	2 691 514
- Intérêts et charges assimilées	1 547 444	1 050 627
Marge d'intérêt	1 928 139	1 640 887
+ Produits sur immobilisations en crédit-bail et en location		
- Charges sur immobilisations en crédit-bail et en location		
Résultat des opérations de crédit-bail et de location		
+ Commissions perçues	645 259	552 536
- Commissions servies	99 853	66 338
Marge sur commissions	545 406	486 198
± Résultat des opérations sur titres de transaction		
± Résultat des opérations sur titres de placement	1 056 781	673 566
± Résultat des opérations de change	97 440	101 861
+ Résultat des opérations sur produits dérivés	-3 383	-8 176
Résultat des opérations de marché	1 150 838	767 251
+ Divers autres produits bancaires	151 841	129 137
- Divers autres charges bancaires	104 636	98 702
Produit net bancaire	3 671 588	2 924 771
± Résultat des opérations sur immobilisations financières	622 628	110 477
+ Autres produits d'exploitation non bancaire	119 302	36 703
- Autres charges d'exploitation non bancaire	33 506	5 065
- Charges générales d'exploitation	1 963 049	1 709 634
Résultat brut d'exploitation	2 416 963	1 357 252
± Dotations nettes des reprises aux provisions pour créances et engagements par signature en souffrance	-254 310	-245 341
+ Autres dotations nettes des reprises aux provisions	-380 343	5 506
Résultat courant	1 782 310	1 117 417
Résultat non courant		
- Impôts sur les résultats	566 014	375 375
Résultat net de l'exercice	1 216 296	742 042

(en milliers de dirhams)

> CAPACITÉ D'AUTOFINANCEMENT

	2007	2006
+ Résultat net de l'exercice	1 216 296	742 042
+ Dotations aux amortissements et aux provisions des immobilisations incorporelles et corporelles	158 174	149 929
+ Dotations aux provisions pour dépréciation des immobilisations financières	5 224	13 776
+ Dotations aux provisions pour risques généraux	108 518	
+ Dotations aux provisions réglementées	300 000	
+ Dotations non courantes		
- Reprises de provisions	65 737	3 176
- Plus-values de cession sur immobilisations incorporelles et corporelles	77 905	4 792
+ Moins-values de cession sur immobilisations incorporelles et corporelles	189	21
- Plus-values de cession sur immobilisations financières	644 100	126 321
+ Moins-values de cession sur immobilisations financières	18 979	5 244
- Reprises de subventions d'investissement reçues		
+ Capacité d'autofinancement	1 019 638	776 723
- Bénéfices distribués	371 214	299 548
+ Autofinancement	648 424	477 175

(en milliers de dirhams)



Tableau des Flux de Trésorerie Activité Agrégée

DU 1^{ER} JANVIER AU 31 DÉCEMBRE 2007

	2007	2006
1. (+) Produits d'exploitation bancaire perçus	5 357 063	4 057 458
2. (+) Récupérations sur créances amorties	20 227	34 281
3. (+) Produits d'exploitation non bancaires perçus	825 662	209 816
4. (-) Charges d'exploitation bancaires versées	2 281 982	1 707 263
5. (-) Charges d'exploitation non bancaires versées	53 767	10 310
6. (-) Charges générales d'exploitation versées	1 867 136	1 606 497
7. (-) Impôts sur les résultats versés	566 014	375 375
I - Flux de trésorerie nets provenant du compte de produits et charges	1 434 053	602 110
Variation des :		
8. (+) Créances sur les établissements de crédit et assimilés	-5 409 529	-3 588 102
9. (+) Créances sur la clientèle	-11 605 955	-7 899 373
10. (+) Titres de créance et de placement	-1 756 888	996 930
11. (+) Autres actifs	-1 001 619	160 758
12. (+) Immobilisations données en crédit-bail et en location		
13. (+) Dettes envers les établissements de crédit et assimilés	3 974 853	700 182
14. (+) Dépôts de la clientèle	13 959 535	9 813 051
15. (+) Titres de créance émis		
16. (+) Autres passifs	-49 715	-63 044
II - Solde des variations des actifs et passifs d'exploitation	-1 889 318	120 402
III - Flux de trésorerie nets provenant des activités d'exploitation (I + II)	-455 265	722 512
17. (+) Produit des cessions d'immobilisations financières	1 609 253	593 674
18. (+) Produit des cessions d'immobilisations incorporelles et corporelles	244 048	20 081
19. (-) Acquisition d'immobilisations financières	826 941	209 868
20. (-) Acquisition d'immobilisations incorporelles et corporelles	361 011	298 502
21. (+) Intérêts perçus	229 202	210 100
22. (+) Dividendes perçus	145 891	123 498
IV - Flux de trésorerie nets provenant des activités d'investissement	1 040 442	438 983
Variation des :		
23. (+) Subventions, fonds publics et fonds spéciaux de garantie reçus		
24. (+) Emission de dettes subordonnées		
25. (+) Emission d'actions		
26. (-) Remboursement des capitaux propres et assimilés		
27. (-) Intérêts versés	37 815	38 643
28. (-) Dividendes versés	371 214	299 548
V - Flux de trésorerie nets provenant des activités de financement	-409 029	-338 191
VI - Variation nette de la trésorerie (III + IV + V)	176 148	823 304
VII - Trésorerie à l'ouverture de l'exercice	7 804 694	6 981 390
VIII - Trésorerie à la clôture de l'exercice	7 980 842	7 804 694

(en milliers de dirhams)



Principales Méthodes d'évaluation Appliquées

AU 31 DÉCEMBRE 2007

INDICATION DES METHODES D'EVALUATION APPLIQUEES PAR BMCE BANK

cf : Note de présentation des règles et principes comptables.



Etat des Changements de Méthodes

AU 31 DÉCEMBRE 2007

NATURE DES CHANGEMENTS	JUSTIFICATIONS DES CHANGEMENTS	INFLUENCE SUR LE PATRIMOINE, LA SITUATION FINANCIERE ET LES RESULTATS
I- Changements affectant les méthodes d'évaluation Reclassement de trois lignes de titres de placement en titres d'investissement. La valeur des titres reclassés est de 813 727 KMAD	Garantir des revenus réguliers sur la période de détention	Impact négatif sur la situation comptable de 9 358 KMAD ventilé comme suit : Provision : 4 509 KMAD Dotation au titre de l'étalement de la prime sur titre d'investissement : 4 849 KMAD
II- Changement affectant les règles de présentation	Néant	



Créances sur les Établissements de Crédit et Assimilés

AU 31 DÉCEMBRE 2007

CREANCES	Bank Al-Maghrib Trésor Public et Service des Chèques Postaux	Banques au Maroc	Autres établissements de crédit et assimilés au Maroc	Etablissements de crédit à l'étranger	Total 31/12/2007	Total 31/12/2006
Comptes ordinaires débiteurs	7 029 656	365	783 717	625 616	8 439 354	7 971 716
Valeurs reçues en pension		500 001			500 001	322 921
- Au jour le jour						
- À terme		500 001			500 001	322 921
Prêts de trésorerie	1 089 792	768 782	2 528 577	2 946 329	7 333 480	6 883 521
- Au jour le jour			1 702 757	1 295 493	2 998 250	2 745 162
- À terme	1 089 792	768 782	825 820	1 650 836	4 335 230	4 138 359
Prêts financiers		1 142 545	6 402 391		7 544 936	4 062 339
Autres créances	2 895 759			36 453	2 932 212	2 903 609
Intérêts courus à recevoir		42 350			42 350	20 374
Créances en souffrance						
TOTAL	11 015 207	2 454 043	9 714 685	3 608 398	26 792 333	22 164 480

Commentaires : La PL 480 de KDH 2 895 759 est comprise dans la ligne « autres créances ».

(en milliers de dirhams)



Créances sur la Clientèle

AU 31 DÉCEMBRE 2007

CREANCES	Secteur public	Secteur privé			Total 31/12/2007	Total 31/12/2006
		Entreprises financières	Entreprises non financières	Autre clientèle		
Crédits de trésorerie	1 883 848	2 933 155	14 479 862	1 045 789	20 342 654	15 064 844
- Comptes à vue débiteurs	1 513 234	1 238 119	8 721 149	1 040 698	12 513 200	7 853 001
- Créances commerciales sur le Maroc	17 890		1 863 817	5 091	1 886 798	1 614 625
- Crédits à l'exportation			168 723		168 723	595 581
- Autres crédits de trésorerie	352 724	1 695 036	3 726 173		5 773 933	5 001 637
Crédits à la consommation			209 858	3 617 226	3 827 084	3 156 829
Crédits à l'équipement	1 437 793		8 871 209	441 742	10 750 744	7 951 859
Crédits immobiliers			902 925	10 361 725	11 264 650	7 603 648
Autres crédits	24		2 539 834	525 708	3 065 566	3 872 984
Créances acquises par affacturage						
Intérêts courus à recevoir			153 615		153 615	414
Créances en souffrance	7 166	1 131	357 120	7 037	372 454	520 236
- Créances pré-douteuses	7 166		77 068	1 147	85 381	46 808
- Créances douteuses			20 442	388	20 830	78 200
- Créances compromises		1 131	259 610	5 502	266 243	395 228
TOTAL	3 328 831	2 934 286	27 514 423	15 999 227	49 776 767	38 170 814

(en milliers de dirhams)



Ventilation des Titres de Transaction et de Placement et des Titres d'investissement par Catégorie d'Émetteur

AU 31 DÉCEMBRE 2007

	Etablissements de crédit et assimilés	Emetteurs publics	Emetteurs privés		Total 31/12/2007	Total 31/12/2006
			Financiers	Non Financiers		
Titres cotés	2 961 203	3 296 809	5 147 071		11 405 083	10 141 908
- Bons du Trésor et valeurs assimilées		3 296 809			3 296 809	2 408 118
- Obligations						47 500
- Autres titres de créance	746 999		1 146 355		1 893 354	600 029
- Titres de propriété	2 214 204		4 000 716		6 214 920	7 086 261
Titres non cotés	1 202 336	1 288 407	65 650	0	2 556 393	2 101 247
- Bons du Trésor et valeurs assimilées		1 288 407			1 288 407	422 820
- Obligations	699 187		65 650		764 837	222 864
- Autres titres de créance	503 149				503 149	1 455 563
- Titres de propriété						
Intérêts courus		91 966			91 966	53 399
TOTAL	4 163 539	4 677 182	5 212 721	0	14 053 442	12 296 554

(en milliers de dirhams)



Valeurs des Titres de Transaction et de Placement et des Titres d'Investissement

AU 31 DÉCEMBRE 2007

	Valeur comptable brute	Valeur actuelle	Valeur de remboursement	Plus-values latentes	Moins-values latentes	Provisions
Titres de Transaction						
Bons du Trésor et Valeurs Assimilées						
Obligations						
Autres Titres de Créance						
Titres de Propriété						
Titres de Placement	13 165 476	13 253 895	13 253 895		3 547	3 547
Bons du Trésor et Valeurs Assimilées	3 854 866	3 943 285	3 943 285		3 547	3 547
Obligations	699 187	699 187	699 187			
Autres Titres de Créance	2 396 503	2 396 503	2 396 503			
Titres de Propriété	6 214 920	6 214 920	6 214 920			
Titres d'Investissement	795 263	799 547	707 420		92 127	4 509
Bons du Trésor et Valeurs Assimilées	733 897	733 897	645 820		87 852	4 509
Obligations	61 366	65 650	61 600		4 275	
Autres Titres de Créance						

(en milliers de dirhams)



Détail des Autres Actifs

AU 31 DÉCEMBRE 2007

RUBRIQUE	MONTANT	COMMENTAIRE
Instruments optionnels	10 071	
Opérations diverses sur titres (débitur)	2 709	Dividendes à recevoir
Sommes réglées à récupérer auprès des émetteurs		
Autres comptes de règlement relatif aux opérations sur titres	7 362	Primes servies sur options de change
Débiteurs divers	668 795	
- Sommes dues par l'Etat	387 051	TVA déductible, acomptes I/S, TPPRF et perte de change à recevoir de l'Etat (Trésor Public)
- Sommes dues par les organismes de prévoyance	30 038	
- Sommes diverses dues par le personnel		
- Comptes clients de prestations non bancaires		
- Divers autres débiteurs	251 706	Dépôts et cautionnement et actions administrateurs
Valeurs et emplois divers	8 946	
- Valeurs et emplois divers	8 946	Stock de fournitures
Comptes d'ajustement devise	59 285	
Comptes d'écart sur devises et titres (débitur)	5 833	
Pertes potentielles sur opérations de couvertures non dénouées		
Ecart de conversion actif	5 833	
Charges à répartir sur plusieurs exercices	71 645	
Comptes de liaison entre siège, succursales et agences au Maroc (débitur)	322 000	
Produits à recevoir et charges constatées d'avance	188 502	
- Produits à recevoir	173 193	
- Charges constatées d'avance	15 309	
Comptes transitoires ou d'attente débiteurs	388 267	
Créances en souffrance sur opérations diverses		
Provisions pour créances en souffrance sur opérations diverses	473 433	
TOTAL	2 196 777	

(en milliers de dirhams)



Titres de Participation

AU 31 DÉCEMBRE 2007

DÉNOMINATION DE LA SOCIÉTÉ ÉMETTRICE

Secteur d'activité	Nombre de titres	Capital social	Participation au capital en %	Prix d'acquisition global en KDH	Extrait des derniers états de synthèse de la société émettrice			Provisions en KDH	Valeur comptable nette en KDH
					Date de clôture de l'exercice	Situation nette en KDH	Résultat net en KDH		

TITRES DE PARTICIPATION									
RMA WATANYA	Assurances	5	177 440 080		2				2
BANQUE DE DEVELOPPEMENT DU MALI	Ets de crédit étranger	102 926	3 759 560 000 CFA	27,38	104 141				104 141
SOCIETE CASA FINANCE MARKET	Société financière	382 876	114 862 500	33,33	38 420	31 /12/2007	424 604	49 511	38 420
RISMA	Tourisme	219 312	489 077 000	4,48	87 725				87 725
CONGOLAISE DES BANQUES	Ets de crédit étranger	100 000	4 000 000 000 CFA	25,00	17 312	31 /12/2007	96 602	46 615	17 312
TANGER ZONE FRANCHE	Sté d'aménagement	135 000	105 000 000	12,86	13 500				13 500
CENTRE MONETIQUE INTERBANCAIRE	Gestion Monétique	110 000	98 200 000	11,20	11 000				11 000
ACMAR	Assurances et service	100 010	50 000 000	20,00	10 001	31 /12/2007	49 476	8 427	10 001
EMAT	Services Télématique	375 971	67 487 700	56,00	37 597			6 000	31 597
MOROCCAN INFORMATION TECHNO PARC CIE	Gest. Im.techno parc	56 500	46 000 000	12,28	5 650			0	5 650
GLOBAL NETWORK SYSTEMS	Traitement de l'information	264 999	28 500 000	100,00	21 491			742	20 749
STE CONSEIL INGENIERIE ET DEVELOPPEMENT	Bureau d'étude	44 076	18 772 000	23,48%	5 192			0	5 192
STE D'AMENAGEMENT DU PARC INDUSTRIE	Sté d'aménagement	10 000	60 429 000	1,65	1 000			0	1 000
MARTKO (MAGHREB ARAB TRADING *)	Ets financier	12 000	600 000 USD	20,00	971			971	0
STE IPE	Edition et impression	4 000	4 000 000	10,00	400				400
STE RECOURS	Sté de recouvrement	3 750	2 500 000	15,00	375				375
EUROCHEQUE MAROC	Moyen de paiement	1 436	5 000 000	28,72	144				144
MEDI CAPITAL BANK	Ets de crédit étranger		5 000 000 LS	100,00	464 388	31 /12/2007	410 060	-152 302	464 388
SOUS TOTAL					819 308		7 713		811 596
TITRES DES ENTREPRISES LIEES									
B.M.C.E. MADRID	Ets de crédit/étranger	300 000	18 030 000 EUR	100,00	230 293	31 /12/2007	275 966	18 401	230 293
MAGHREBAIL	Crédit bail	368 862	102 532 000	35,98	137 010	31 /12/2007	340 196		137 010
STE SALAFIN	Crédit à la consommation	1 768 696	237 253 700	75%	313 689	31 /12/2007	374 885	84 148	313 689
BMCE CAPITAL	Banque d'affaires	100 000	100 000 000	100,00	100 000	31 /12/2007		18 676	81 324
MAROC FACTORING	Factoring	150 000	15 000 000	100,00	21 817	31 /12/2007	87 403	10 787	21 817
MABANICOM	SCI	10 000	10 000 000	100,00	29 700			7 279	22 421
BMCE CAPITAL BOURSE	Sté de bourse	67 500	10 000 000	67,50	6 750	31 /12/2007	66 322	52 792	6 750
BMCE CAPITAL GESTION	Gestion OPCVM	50 000	5 000 000	100,00	6 443	31 /12/2007	8 031	32 378	6 443
DOUCUPRINT (STA)	Sté de service	4 000	4 000 000	100,00	4 000			0	4 000
BMCE ASSURBANK		14 250	1 500 000	95,00	1 425			0	1 425
STE CONSULTITRES	Gestion OPCVM	500	1 000 000	50,00	500			500	0
SOUS TOTAL					851 627		26 455		825 172
TITRES DE L'ACTIVITE DU PORTEFEUILLE									
E.S.F.C.	Ets crédit/étranger	707 000	479 086 000 EUR	1,27	156 468				156 468
E.S.I.H.	Ets crédit/étranger	467 250	260 400 000 EUR	1,79	155 812				155 812
UBAE ARAB ITALIAN BANK	Ets crédit/étranger	48 220	122 319 560 EUR	4,34	75 200				75 200
PROPARCO	Ets crédit multi-national	222 750	142 560 000 EUR	2,50	40 283				40 283
FONDS ESPAGNOL MARCO POLO INVEST. S.C.R.	Fonds d'investissement	19 436	7 401 000 EUR	2,63	19 819			9 976	9 843
FONDS D'INVESTISSEMENT CAPITAL MOROCCO	Fonds d'investissement	3	25 000 000 USD	12,00	8 174				8 174

AFREXIM BANK (African Import Export)	Ets crédit/ étranger	30	146 601 000 USD	0,20	2 386	2 386
FONDS MONETAIRE ARABE (ARAB TRADE FINANCING PROGRAM)	Ets financier	54	500 000 000 USD	0,05	2 321	2 321
FONDS D'INVESTISSEMENT DE L'ORIENTAL FIROGEST	Fonds d'investissement Fonds d'investissement				2 688 250	2 688 250
SOUS TOTAL			463 400		9 976	453 424
AUTRES TITRES DE PARTICIPATION						
STE NATIONALE DES AUTOROUTES	Infrastructure routière	16 000	3 467 628 500	0,22	7 112	4 894
LA CELLULOSE DU MAROC	Pâte à papier	52 864	650 484 000	0,81	3 393	3 393
SMAEX	Assurances et service	16 900	37 500 000	4,51	1 690	1 690
FRUMAT	Agro-alimentaire	4 000	13 000 000	3,08	1 450	0
STE IMMOBILIERE SIEGE GPBM	Immobilier	12 670	19 005 000	6,67	1 267	1 267
BANK AL AMAL	Ets de crédit	9 710	500 000 000	0,19	971	971
MAROCLEAR	Dépositaire central	803	20 000 000	4,02	803	803
GECOTEX	Industrie	5 000	10 000 000	5,00	500	500
SOCIETE ALLICOM MAROC	Industrie		20 000 000	2,50	500	0
DAR ADDAMANE	Organismes de garantie	9 610	75 000 000	0,64	481	481
FONDS DE SOUTIEN ACTIONS BAA	Soutien actions	4 805	500 000 000	0,05	240	240
SINCOMAR	Agro-alimentaire	494	37 440 000	0,13	49	49
SWIFT	Sté de service	23	434 020 000 EUR	0,01	24	24
CIE IMMOBILIERE FONCIERE MAROCAINE	Cie immobilière	640	20 000 000	0,32	9	9
MEDITELECOM	Télécommunication	2	8 333 368 000	0,00	0	0
MAGSHORE		125 000			12 500	12 500
FONDS DE GARANTIE DE LA COMMANDE PUBLIQUE					10 000	10 000
MASTERCARD		3 634			865	865
SOUS TOTAL			41 855		4 168	37 686
COMPTES COURANTS ASSOCIES						
MEDITELECOM			106 611		106 611	106 611
EMAT			10		10	10
GNS			5 478		5 478	5 478
MBANICOM			2 729		2 729	2 729
BMCE CAPITAL			5 800		5 800	5 800
MAGHREBAIL			2 500		2 500	2 500
MARTCO			1 500		1 500	0
SIÈGE G.P.B.M.			1 446		0	1 446
ALLICOM MAROC			552		552	0
SOUS TOTAL			126 626		2 052	124 574
Total Général			2 302 815		50 364	2 252 451

nb : fonds acquis titres



Immobilisations Incorporelles et Corporelles

DU 1^{ER} JANVIER AU 31 DÉCEMBRE 2007

	Amortissements et/ou provisions								
	Montant brut au début de l'exercice	Montant des acquisitions au cours de l'exercice	Montant des cessions ou retraits au cours de l'exercice	Montant brut à la fin de l'exercice	Montant des amortissements et/ou provisions au début de l'exercice	Dotations au titre de l'exercice	Montant des amortissements sur immobilisations sorties	Cumul	Montant net à la fin de l'exercice
IMMOBILISATIONS									
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	176 379	35 764		212 143	80 984	22 459		103 443	108 700
- Droit au bail	28 424	3 850		32 274					32 274
- Immobilisations en recherche et développement									
- Autres immobilisations incorporelles d'exploitation	147 955	31 914		179 869	80 984	22 459		103 443	76 426
- Immobilisations incorporelles hors exploitation									
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	3 038 607	321 562	155 940	3 204 229	1 655 309	135 715	11 823	1 779 201	1 425 028
- Immeubles d'exploitation	738 232	20 800	97 851	661 181	167 170	21 263	6 082	182 351	478 830
. Terrain d'exploitation	120 754	4 602	21 660	103 696					103 696
. Immeubles d'exploitation. Bureaux	617 478	16 198	76 191	557 485	167 170	21 263	6 082	182 351	375 134
. Immeubles d'exploitation. Logements de fonction									
- Mobilier et matériel d'exploitation	1 053 378	119 312	4 257	1 168 433	858 245	58 235	4 257	912 223	256 210
. Mobilier de bureau d'exploitation	245 425	19 618		265 043	184 208	12 177		196 385	68 658
. Matériel de bureau d'exploitation	169 674	9 443	670	178 447	144 265	5 804	670	149 399	29 048
. Matériel Informatique	582 591	89 512		672 103	482 861	33 723		516 584	155 519
. Matériel roulant rattaché à l'exploitation	11 663	42	3 587	8 118	9 688	720	3 587	6 821	1 297
. Autres matériels d'exploitation	44 025	697		44 722	37 223	5 811		43 034	1 688
- Autres immobilisations corporelles d'exploitation	882 217	113 329		995 546	566 045	42 767		608 812	386 734
- Immobilisations corporelles hors exploitation	364 780	68 121	53 832	379 069	63 849	13 450	1 484	70 815	303 254
. Terrains hors exploitation	109 766	37 367	24 629	122 504					122 504
. Immeubles hors exploitation	144 133	24 422	29 203	139 352	37 393	7 557	1 484	43 466	95 886
. Mobilier et matériel hors exploitation	28 152	1 553		29 705	15 737	2 378		18 115	11 590
. Autres immobilisations corporelles hors exploitation	82 729	4 779		87 508	10 719	3 515		14 234	73 274
TOTAL	3 214 986	357 326	155 940	3 416 372	1 736 293	158 174	11 823	1 882 644	1 533 728

(en milliers de dirhams)



Cession des Immobilisations Incorporelles et Corporelles

AU 31 DÉCEMBRE 2007

IMMOBILISATIONS CÉDÉES	Valeur comptable brute	Cumul des amortissements et/ou des provisions pour dépréciation	Valeur comptable nette	Produit de la cession	Plus-value de cession	Moins-value de cession
A - Opérations de cession avec le groupe						
IMMEUBLES D'EXPLOITATION	97 852	6 082	91 770	97 834	6 064	
MATERIEL DE BUREAU D'EXPLOITATION	670	670		67	67	
MATERIEL ROULANT « PARC-AUTOS »	3 572	3 572		350	350	
MATERIEL « PARC-CYCLES »	15	15		1	1	
IMMEUBLES HORS EXPLOITATION	53 831	1 484	52 347	123 770	71 423	
AUTRES IMMOBILISATIONS HORS EXPLOITATION						
B - Opérations de cession hors groupe						
TOTAL	155 940	11 823	144 117	222 022	77 905	

(en milliers de dirhams)



Dettes envers les Établissements de Crédit et Assimilés

AU 31 DÉCEMBRE 2007

DETTES	Bank Al-Maghrib, Trésor Public et Service des Chèques Postaux	Banques au Maroc	Autres établissements de crédit et assimilés au Maroc	Etablissements de crédit à l'étranger	Total 31/12/2007	Total 31/12/2006
COMPTES ORDINAIRES CREDITEURS		3 385	571 343	543 353	1 118 081	362 747
VALEURS DONNEES EN PENSION						
- au jour le jour						
- à terme						
EMPRUNTS DE TRESORERIE		2 140 694	551 228	815 385	3 507 307	1 905 338
- au jour le jour						84 871
- à terme		2 140 694	551 228	815 385	3 507 307	1 820 467
EMPRUNTS FINANCIERS	110 956	99 571	45 899	240 734	497 160	611 659
AUTRES DETTES		36 806			36 806	123 373
INTERETS COURUS A PAYER		3 450			3 450	23 711
TOTAL	110 956	2 283 906	1 168 470	1 599 472	5 162 804	3 026 828

(en milliers de dirhams)



Dépôts de la Clientèle

AU 31 DÉCEMBRE 2007

DEPOTS	Secteur public	S e c t e u r p r i v é			Total 31/12/2007	Total 31/12/2006
		Entreprises financières	Entreprises non financières	Autre clientèle		
COMPTES A VUE CREDITEURS	1 593 039	1 419 377	9 232 564	27 593 250	39 838 230	33 215 516
COMPTES D'EPARGNE		686 307		11 461 286	12 147 593	10 763 858
DEPOTS A TERME	2 782 710	6 066 482	3 303 693	11 175 448	23 328 333	17 289 027
AUTRES COMPTES CREDITEURS (*)	2 895 759		551 551	325 677	3 772 987	3 847 927
INTERETS COURUS A PAYER		225 786			225 786	243 850
TOTAL	7 271 508	8 397 952	13 087 808	50 555 661	79 312 929	65 360 178

COMMENTAIRES: (*) Y COMPRIS PL 480 POUR KDH 2 895 759

(en milliers de dirhams)



Détail des Autres Passifs

AU 31 DÉCEMBRE 2007

PASSIF	MONTANT 31/12/2007
Instruments optionnels vendus	8 413
Opérations diverses sur titres	81 548
Créditeurs divers	1 228 218
Sommes dues à l'Etat	924 809
Sommes dues aux organismes de prévoyance	44 394
Sommes diverses dues au personnel	96 460
Sommes diverses dues aux actionnaires et associés	17 892
Fournitures de biens et services	
Divers autres créditeurs	144 663
Comptes de régularisation	1 881 352
Comptes d'ajustement des opérations de hors bilan	
Comptes d'écarts sur devises et titres	
Résultats sur produits dérivés de couverture	
Comptes de liaison entre siège, succursales et agences au Maroc	422 083
Charges à payer et produits constatés d'avance	145 928
Autres comptes de régularisation	1 313 341
TOTAL	3 199 531

(en milliers de dirhams)



Provisions

DU 1^{ER} JANVIER AU 31 DÉCEMBRE 2007

PROVISIONS	Encours 31/12/2006	Dotations	Reprises	Autres variations	Encours 31/12/2007
Provisions, déduites de l'actif, sur :	2 157 117	528 902	308 701	-15 658	2 361 660
Créances sur les établissements de crédit et assimilés					
Créances sur la clientèle	2 077 944	474 145	298 903	-15 658	2 237 528
Agios réservés	25 503		1 275		24 228
Titres de placement	6	45 024			45 030
Titres de participation et emplois assimilés	53 664	5 224	8 523		50 365
Immobilisations en crédit-bail et en location					
Titres d'investissements		4 509			4 509
Provisions inscrites au passif	99 148	418 612	25 433		492 327
Provisions pour risques d'exécution d'engagements par signature		15 600			15 600
Provisions pour risques et charges	25 172	3 863	20 633		8 402
Provisions pour risques généraux (1)	4 983	66 737	4 800		66 920
Provisions pour pensions de retraite et obligations similaires					
Provisions pour autres risques et charges (E.C)	14 311	32 412			46 723
Provisions réglementées	54 682	300 000			354 682
Provisions ayant supporté l'impôt en 1999					
TOTAL GENERAL	2 256 265	947 514	334 134	-15 658	2 853 987

(en milliers de dirhams)



Dettes Subordonnées

AU 31 DÉCEMBRE 2007

RUBRIQUES	MONTANT GLOBAL	A P P A R E N T E S				EXERCICE 2007	EXERCICE 2006
		ETS DE CREDIT ET ASSIMILES	ENTREPRISES FINANCIERES	ENTREPRISES NON FINANCIERES	AUTRES APPARENTES		
Dettes subordonnées	1 000 000	20 000	145 000		316 000	1 000 000	1 000 000

(en milliers de dirhams)



Capitaux Propres

DU 1^{ER} JANVIER AU 31 DÉCEMBRE 2007

CAPITAUX PROPRES	Encours 31/12/2006	Affectation du résultat	Autres variations	Encours 31/12/2007
Ecarts de réévaluation				
Réserve légale	322 042	37 102		359 144
Autres réserves	3 342 505	328 908	4 739	3 676 152
Primes d'émission, de fusion et d'apport	596 218			596 218
Capital	1 587 514			1 587 514
Capital appelé				
Capital non appelé				
Certificats d'investissement				
Fonds de dotations				
Actionnaires. Capital non versé				
Report à nouveau (+/-)	20 846	-20 839		7
Résultats nets en instance d'affectation (+/-)				
Résultat net de l'exercice 2006 (+/-)	742 042			
SOUS TOTAL	6 611 167	345 171	4 739	6 219 035
Affectation PRG/Réserves				
Résultat net de l'exercice 2007 (+/-)				1 216 296
TOTAL	6 611 167	345 171	4 739	7 435 331

(en milliers de dirhams)



Engagements de Financement et de Garantie

AU 31 DÉCEMBRE 2007

	2007	2006
ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT ET DE GARANTIE DONNES	30 811 493	12 070 393
Engagements de financement en faveur d'établissements de crédit et assimilés	160 465	
Crédits documentaires import		
Acceptations ou engagements de payer		
Ouvertures de crédit confirmés	160 465	
Engagements de substitution sur émission de titres		
Engagements irrévocables de crédit-bail		
Autres engagements de financement donnés		
Engagements de financement en faveur de la clientèle	23 261 920	5 058 868
Crédits documentaires import	3 569 666	3 245 270
Acceptations ou engagements de payer	523 224	628 751
Ouvertures de crédit confirmés	15 505 532	
Engagements de substitution sur émission de titres		
Engagements irrévocables de crédit-bail		
Autres engagements de financement donnés	3 663 498	1 184 847
Engagements de garantie d'ordre d'établissements de crédit et assimilés	2 582 326	2 075 608
Crédits documentaires export confirmés	44 160	154 384
Acceptations ou engagements de payer	39 180	65 553
Garanties de crédits données		
Autres cautions, avals et garanties donnés	2 498 986	1 855 671
Engagements en souffrance		
Engagements de garantie d'ordre de la clientèle	4 806 782	4 935 917
Garanties de crédits données		
Cautions et garanties en faveur de l'administration publique	3 211 092	3 140 453
Autres cautions et garanties données	1 595 690	1 795 464
Engagements en souffrance		
ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT ET DE GARANTIE REÇUS	3 674 568	2 188 209
Engagements de financement reçus d'établissements de crédit et assimilés		
Ouvertures de crédit confirmés		
Engagements de substitution sur émission de titres		
Autres engagements de financement reçus		
Engagements de garantie reçus d'établissements de crédit et assimilés	3 643 328	2 156 362
Garanties de crédits	2 550 096	1 036 720
Autres garanties reçues	1 093 232	1 119 642
Engagements de garantie reçus de l'Etat et d'organismes de garantie divers	31 240	31 847
Garanties de crédits	31 240	31 847
Autres garanties reçues		

Commentaire : L'augmentation des engagements, s'explique essentiellement par la constatation exhaustive des engagements de financement donnés en faveur de la clientèle afin de se conformer aux exigences des nouvelles règles bâloises

(en milliers de dirhams)





Opérations de Change à Terme et Engagements sur Produits Derivés

AU 31 DÉCEMBRE 2007

	Opérations de couverture		Autres opérations Succursale de Paris et TOS	
	31/12/07	31/12/06	31/12/07	31/12/06
Opérations de change à terme	12 283 899	6 527 744	126 523	88 436
Devises à recevoir	3 049 411	1 456 512	46 003	70 950
Devises à livrer	5 751 052	2 945 787	80 520	17 486
Dirhams à recevoir	3 106 168	1 901 233		
Dirhams à livrer	377 268	224 212		
Dont swaps financiers de devises				
Engagements sur produits dérivés	10 009 105	2 146 169		875 301
Engagements sur marchés réglementés de taux d'intérêt				875 301
Engagements sur marchés de gré à gré de taux d'intérêt				
Engagements sur marchés réglementés de cours de change				
Engagements sur marchés de gré à gré de cours de change	10 009 105	2 146 169		
Engagements sur marchés réglementés d'autres instruments				
Engagements sur marchés de gré à gré d'autres instruments				

(en milliers de dirhams)



Ventilation des Emplois et des Ressources suivant la Durée Résiduelle

AU 31 DÉCEMBRE 2007

	D ≤ 1 mois	1 mois ≤ D ≤ 3 mois	3 mois ≤ D ≤ 1 an	1 an ≤ D ≤ 5 ans	D > 5 ans	TOTAL
A C T I F						
Créances sur les établissements de crédit et assimilés	2 527 027	2 536 576	1 907 206	7 072 347	117 298	14 160 454
Créances sur la clientèle	4 836 076	1 274 326	4 433 061	12 009 206	13 105 639	35 658 308
Titres de créance	1 266 973	1 296 000	2 415 527	1 389 341	1 470 681	7 838 522
Créances subordonnées						
Crédit-bail et assimilé						
TOTAL	8 630 076	5 106 902	8 755 794	20 470 894	14 693 618	57 657 284
P A S S I F						
Dettes envers les établissements de crédit et assimilés	1 470 734	1 523 808		11 352		3 005 894
Dettes envers la clientèle	13 652 544	2 869 392	5 792 903	246 721	444 584	23 006 144
Titres de créance émis						
Emprunts subordonnés				1 000 000		1 000 000
TOTAL	15 123 278	4 393 200	5 792 903	1 258 073	444 584	27 012 038

(en milliers de dirhams)

Commentaires : ne figurent sur cet état que les emplois / ressources dont l'échéance est contractuelle.



Ventilation du Total de l'Actif, du Passif et de l'Hors Bilan en Monnaie Étrangère

AU 31 DÉCEMBRE 2007

BILAN	MONTANT 31/12/2007
ACTIF	16 175 314
Valeurs en caisse, Banques centrales, Trésor public, Service des chèques postaux	142 401
Créances sur les établissements de crédit et assimilés	9 811 196
Créances sur la clientèle	2 365 828
Titres de transaction et de placement et d'investissement	1 899 785
Autres actifs	392 368
Titres de participation et emplois assimilés	1 552 402
Créances subordonnées	
Immobilisations données en crédit-bail et en location	
Immobilisations incorporelles et corporelles	11 334
PASSIF	9 383 019
Banques centrales, Trésor public, Service des chèques postaux	
Dettes envers les établissements de crédit et assimilés	7 779 026
Dépôts de la clientèle	1 414 677
Titres de créance émis	
Autres passifs	189 316
Subventions, fonds publics affectés et fonds spéciaux de garantie	
HORS BILAN	2 737 837
Engagements donnés	2 644 038
Engagements reçus	93 799

(en milliers de dirhams)



Marge d'Intérêt

AU 31 DÉCEMBRE 2007

CAPITAUX MOYENS	MONTANTS	COUT MOYEN	TAUX DE RENDEMENT
Encours moyens des emplois	48 103,2	2 505,2	5,21 %
Encours moyens des ressources	61 783	1 010,4	1,64 %

(en millions de dirhams)



Produits sur Titres de Propriété

AU 31 DÉCEMBRE 2007

CATEGORIE DES TITRES	PRODUITS PERÇUS
Titres de participation	67 721
Participations dans les entreprises liées	66 535
Emplois assimilés	15 931
TOTAL	150 187

(en milliers de dirhams)





Commissions

AU 31 DÉCEMBRE 2007

COMMISSIONS	MONTANT
COMMISSIONS PERÇUES	645 259
Sur opérations avec les établissements de crédit	
Sur opérations avec la clientèle	244 131
Sur opérations de change	93 961
Relatives aux interventions sur les marchés primaires de titres	
Sur produits dérivés	
Sur opérations sur titres en gestion et en dépôt	62 190
Sur moyens de paiement	100 752
Sur activité de conseil et d'assistance	33 994
Sur ventes de produits d'assurance	7 671
Sur autres prestations de service	102 560
COMMISSIONS VERSÉES	99 854
Sur opérations avec les établissements de crédit	
Sur opérations avec la clientèle	
Sur opérations de change	13 342
Relatives aux interventions sur les marchés primaires de titres	
Sur produits dérivés	
Sur opérations sur titres en gestion et en dépôt	32 798
Sur moyens de paiement	31 666
Sur activité de conseil et d'assistance	
Sur ventes de produits d'assurance	
Sur autres prestations de service	22 048

(en milliers de dirhams)



Résultat des Opérations de Marché

AU 31 DÉCEMBRE 2007

PRODUITS ET CHARGES	MONTANT
PRODUITS	1 457 501
Gains sur les titres de transaction	
Plus value de cession sur titres de placement	1 141 091
Reprise de provisions sur dépréciation des titres de placement	
Gains sur les produits dérivés	100 044
Gains sur les opérations de change	216 366
CHARGES	306 663
Pertes sur les titres de transaction	
Moins value de cession sur titres de placement	39 462
Dotations aux provisions sur dépréciation des titres de placement	45 024
Pertes sur les produits dérivés	103 427
Pertes sur les opérations de change	118 750

(en milliers de dirhams)



Charges Générales d'Exploitation

AU 31 DÉCEMBRE 2007

CHARGES	31/12/2007	31/12/2006
CHARGES DE PERSONNEL	964 651	830 921
CHARGES	31/12/2007	31/12/2006
IMPOTS ET TAXES	34 490	32 418
CHARGES	31/12/2007	31/12/2006
CHARGES EXTERNES	803 882	696 261
CHARGES	31/12/2007	31/12/2006
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET AUX PROVISIONS DES IMMOBILISATIONS CORPORELLES ET INCORPORELLES	158 174	149 929

(en milliers de dirhams)



Autres Produits et Charges

AU 31 DÉCEMBRE 2007

PRODUITS ET CHARGES	31/12/2007	31/12/2006
AUTRES PRODUITS ET CHARGES BANCAIRES	990 116	637 335
AUTRES PRODUITS BANCAIRES	1 501 688	1 037 249
AUTRES CHARGES BANCAIRES	511 572	399 914
PRODUITS ET CHARGES D'EXPLOITATION NON BANCAIRE	31/12/2007	31/12/2006
PRODUITS ET CHARGES D'EXPLOITATION NON BANCAIRE	709 634	152 714
PRODUITS D'EXPLOITATION NON BANCAIRE	763 401	163 024
CHARGES D'EXPLOITATION NON BANCAIRE	53 767	10 310
AUTRES CHARGES	31/12/2007	31/12/2006
DOTATIONS AUX PROVISIONS ET PERTES SUR CREANCES IRRECouvrABLES	580 057	715 497
AUTRES PRODUITS	31/12/2007	31/12/2006
REPRISES DE PROVISIONS ET RECUPERATIONS SUR CREANCES AMORTIES	331 218	470 157

(en milliers de dirhams)



Passage du Résultat Net Comptable au Résultat Net Fiscal

AU 31 DÉCEMBRE 2007

INTITULES	MONTANTS	MONTANTS
I - RESULTAT NET COMPTABLE	1 216 296	
. Bénéfice net		
. Perte nette		
II - REINTEGRATIONS FISCALES	670 747	
1- Courantes	670 747	
- I/S	566 014	
- Diverses charges	89 249	
- Amortissement voiture	4 727	
- Amortissement dérogatoire	10 757	
2- Non courantes		
III - DEDUCTIONS FISCALES		438 801
1- Courantes		438 801
- Dividendes		129 573
- Abattement sur cessions de titres		308 924
- Abattement sur cession d'immobilisations		304
2- Non courantes		
- Provisions et charges non déductibles		
TOTAL	1 887 043	438 801
IV - RESULTAT BRUT FISCAL		1 448 242
. Bénéfice brut si T1 > T2 (A)		
. Déficit brut fiscal si T2 > T1 (B)		
V - REPORTS DEFICITAIRES IMPUTES (C) (1)		
. Exercice n-4		
. Exercice n-3		
. Exercice n-2		
. Exercice n-1		
VI - RESULTAT NET FISCAL		
. Bénéfice net fiscal (A - C)		1 448 242
OU		
. Déficit net fiscal (B)		
VII - CUMUL DES AMORTISSEMENTS FISCALEMENT DIFFERES		
VIII - CUMUL DES DEFICITS FISCAUX RESTANT A REPORTER		
. Exercice n-4		
. Exercice n-3		
. Exercice n-2		
. Exercice n-1		

(1) Dans la limite du montant du bénéfice brut fiscal (A)

(en milliers de dirhams)

Détermination du Résultat Courant après Impôts

AU 31 DÉCEMBRE 2007

I.DETERMINATION DU RESULTAT	MONTANT
. Résultat courant d'après le compte de produits et charges	(+ou-) 1 782 310
. Réintégrations fiscales sur opérations courantes	(+) 670 319
. Déductions fiscales sur opérations courantes	(-) 438 802
. Résultat courant théoriquement imposable	(=) 2 013 827
. Impôt théorique sur résultat courant	(-) 797 475
. Résultat courant après impôts	(=) 984 835
II. INDICATIONS DU REGIME FISCAL ET DES AVANTAGES OCTROYES PAR LES CODES DES INVESTISSEMENTS OU PAR DES DISPOSITIONS LEGALES SPECIFIQUES	

(en milliers de dirhams)

Détail de la Taxe sur la Valeur Ajoutée

AU 31 DÉCEMBRE 2007

NATURE	SOLDE AU DÉBUT DE L'EXERCICE 1	OPÉRATIONS COMPTABLES DE L'EXERCICE 2	DECLARATIONS T.V.A DE L'EXERCICE 3	SOLDE FIN D'EXERCICE (1+2-3=4)
A. T.V.A. Facturée	47 236	318 023	305 495	59 764
B. T.V.A. Récupérable	20 465	155 242	146 399	29 308
* sur charges	18 094	123 102	116 484	24 712
* sur immobilisations	2 371	32 140	29 915	4 596
C. T.V.A. due ou crédit de T.V.A = (A - B)	26 771	162 781	159 096	30 456

(en milliers de dirhams)

Répartition du Capital Social

AU 31 DÉCEMBRE 2007

CAPITAL : 1.587.513.900 DIRHAMS	NOMBRE D' ACTIONS : 15.875.139	Valeur nominale : 100DH	Nombre de titres détenus
---------------------------------	--------------------------------	-------------------------	--------------------------

RAISON SOCIALE	Siège social	Activité	Exercice précédent	Exercice actuel	% du Capital détenu
A- ACTIONNAIRES MAROCAINS					
RMA WATANYA	67 Avenue des FAR- Casablanca	Cie d'assurances	4 425 603	5 079 654	32,00%
BMCE BANK «ACTIONS PROPRES»	140, Avenue Hassan II - Casablanca	Banque	806 826	792 768	4,99%
S.F.C.M.	239, Bd Mohamed V - Casablanca	Sté financière	167 515	167 515	1,06%
INTERFINA	67-69 avenue des FAR- Casablanca	Sté financière	73 204	83 204	0,52%
FINANCECOM	69 Avenue des FAR- Casablanca	Holding	1 393 879	800 879	5,04%
C.I.M.R.	100, Bb.Abdelmoumen-Casablanca	Caisse de retraite	884 209	769 004	4,84%
MAMDA/MCMA	16 Rue Abou Inane- Rabat	Cie d'assurances	1 227 259	1 101 616	6,94%
STE CENTRALE DE REASSURANCE	Place Zellaqa- Casablanca	Cie d'assurances	74 800	74 800	0,47%
PERSONNEL BMCE			648 358	435 386	2,74%
SBVC ET DIVERS			3 949 402	3 716 083	23,41%
TOTAL			13 651 055	13 020 909	82,01%
B-ACTIONNAIRES ETRANGERS					
BANCO ESPIRITO SANTO/FUNDO PEN-SOES BESFCL	Avenida da libertad 195 1250-142 Lisbonne	Banque	400 402	400 402	2,52%
BANCO ESPIRITO SANTO			39 722	39 722	0,25%
UNION BANCAIRE PRIVEE	96-98 Rue du Rhône-1211 Geneve	Banque	26 446	32 835	0,21%
CREDIT INDUSTRIEL ET COMMERCIAL	6 Rue du Provence 75009 Paris France	Banque	1 587 514	1 587 514	10,00%
MORGAN STANLEY INVESTMENT MANAGEMENT			170 000		
CAJA DE AHARROS DEL MEDITERRRNEO,ALICANTE		Caisse d'épargne		793 757	5,00%
			2 224 084	2 854 230	17,98%
TOTAL			15 875 139	15 875 139	100,00%



Affectation des Résultats Intervenu au Cours de l'Exercice

AU 31 DÉCEMBRE 2007

MONTANTS		MONTANTS
A- Origine des résultats affectés		B- Affectation des résultats
Décision du 28 mai 2007		
		Réserve légale 37 102
Report à nouveau 7		Dividendes 396 879
Résultats nets en instance d'affectation		Dividendes sur actions propres 17 955
Résultat net de l'exercice 742 042		Autres affectations 290 113
Prélèvement sur les bénéfices		
Autres prélèvements		
TOTAL A	742 049	TOTAL B 742 049

(en milliers de dirhams)



Résultats et Autres Eléments des Trois Derniers Exercices

AU 31 DÉCEMBRE 2007

	Exercice 2007	Exercice 2006	Exercice 2005
CAPITAUX PROPRES ET ASSIMILES	8 792 589	7 686 217	7 221 526
OPERATIONS ET RESULTATS DE L'EXERCICE			
1- Produit net bancaire	3 671 588	2 924 771	2 567 398
2- Résultat avant impôts	1 782 310	1 117 417	896 624
3- Impôts sur les résultats	566 014	375 375	262 245
4- Bénéfices distribués	371 214	299 548	250 474
5- Résultats non distribués (mis en réserve ou en instance d'affectation)		392 789	255 236
RESULTAT PAR TITRE (en dirhams)			
Résultat net par action ou part sociale	77	46	40,0
Bénéfice distribué par action ou part sociale*	30	25	20
PERSONNEL			
Montants des rémunérations brutes de l'exercice	964 651	830 921	768 220
Effectif moyen des salariés employés pendant l'exercice	4 004	3 546	3 201

(en milliers de dirhams)



Datation et Evénements Postérieurs

AU 31 DÉCEMBRE 2007

I. DATATION	
. Date de clôture (1)	31 décembre 2007
. Date d'établissement des états de synthèse (2)	18 mars 2008
(1) Justification en cas de changement de la date de clôture de l'exercice	
(2) Justification en cas de dépassement du délai réglementaire de trois mois prévu pour l'élaboration des états de synthèse.	
II. EVENEMENTS NES POSTERIEUREMENT A LA CLOTURE DE L'EXERCICE NON RATTACHABLES A CET EXERCICE ET CONNUS AVANT LA 1^{ERE} COMMUNICATION EXTERNE DES ETATS DE SYNTHESE	
Dates	Indications des événements
. Favorables	N E A N T
. Défavorables	N E A N T



Effectifs

AU 31 DÉCEMBRE 2007

REFFECTIFS	31/12/2007	31/12/2006
Effectifs rémunérés	4009	3 538
Effectifs utilisés	4009	3 538
Effectifs équivalent plein temps	4009	3 538
Effectifs administratifs et techniques (équivalent plein temps)		
Effectifs affectés à des tâches bancaires (équivalent plein temps)		
Cadres (équivalent plein temps)	1639	1 352
Employés (équivalent plein temps)	2370	2 186

(en nombre)



Titres et Autres Actifs Gérés ou en Dépôts

AU 31 DÉCEMBRE 2007

TITRES	Nombre de comptes		Montants en milliers de DH	
	31/12/2007	31/12/2006	31/12/2007	31/12/2006
Titres dont l'établissement est dépositaire	29 850	24 450	120 504 745	90 574 609
Titres gérés en vertu d'un mandat de gestion	48	62	13 250 000	12 000 000
Titres d'OPCVM dont l'établissement est dépositaire	2 865	2 730	24 127 428	21 698 494
Titres d'OPCVM gérés en vertu d'un mandat de gestion				
Autres actifs dont l'établissement est dépositaire				
Autres actifs gérés en vertu d'un mandat de gestion				



Réseau

AU 31 DÉCEMBRE 2007

RESEAU	31/12/2007	31/12/2006
Guichets permanents	410	339
Guichets périodiques		
Guichets automatiques de banque	456	367
Succursales et agences à l'étranger	3	3
Bureaux de représentation à l'étranger	24	24

(en nombre)



Comptes de la Clientèle

AU 31 DÉCEMBRE 2007

COMPTES DE LA CLIENTELE	31/12/2007	31/12/2006
Comptes courants	57 157	49 962
Comptes chèques, hors MRE	868 661	750 818
Comptes MRE	170 187	141 589
Comptes d'affacturage		
Comptes d'épargne	652 770	570 018
Comptes à terme	12 811	12 379
Bons de caisse	2 681	5 154

(en nombre)

Sont assortis de la mention Néant, pour l'exercice 2007, les états suivants :



A2 ETAT DES DEROGATIONS AU 31 DECEMBRE 2007



B7 CREANCES SUBORDONNEES AU 31 DECEMBRE 2007



B8 IMMOBILISATIONS DONNEES EN CREDIT-BAIL, EN LOCATION AVEC OPTION D'ACHAT ET EN LOCATION SIMPLE DU 1^{ER} JANVIER AU 31 DECEMBRE 2007



B12 TITRES DE CREANCES EMIS AU 31 DECEMBRE 2007



B15 SUBVENTIONS, FONDS PUBLICS AFFECTES ET FONDS SPECIAUX DE GARANTIE AU 31 DECEMBRE 2007



B19 ENGAGEMENTS SUR TITRES AU 31 DECEMBRE 2007



B21 VALEURS ET SURETES RECUES ET DONNEES EN GARANTIE AU 31/12/2007

**> ACTIF**

	2007	2006
Valeurs en caisse, Banques centrales, Trésor public, Service des chèques postaux	7 948 501	7 755 738
Créances sur les établissements de crédit et assimilés	19 033 126	14 543 398
. A vue	3 148 695	2 901 464
. A terme	15 884 431	11 641 934
Créances sur la clientèle	49 028 055	37 369 249
. Crédits de trésorerie et à la consommation	23 968 415	17 967 694
. Crédits à l'équipement	10 535 441	7 829 380
. Crédits immobiliers	11 259 079	7 593 655
. Autres crédits	3 265 120	3 978 520
Créances acquises par affacturage		
Titres de transaction et de placement	12 589 864	11 372 280
. Bons du Trésor et valeurs assimilées	3 851 319	2 877 665
. Autres titres de créances	2 523 874	1 408 354
. Titres de propriété	6 214 671	7 086 261
Autres actifs	1 779 860	930 606
Titres d'investissement	799 547	
. Bons du Trésor et valeurs assimilées	733 897	
. Autres titres de créance	65 650	
Titres de participation et emplois assimilés	2 081 479	2 580 674
Créances subordonnées		72 687
Immobilisations données en crédit-bail et en location		
Immobilisations incorporelles	105 835	92 530
Immobilisations corporelles	1 416 559	1 300 853
TOTAL DE L'ACTIF	94 782 826	76 018 015

(en milliers de dirhams)

> PASSIF

	2007	2006
Banques centrales, Trésor public, Service des chèques postaux		
Dettes envers les établissements de crédit et assimilés	6 135 384	3 170 968
. A vue	2 126 903	463 305
. A terme	4 008 481	2 707 663
Dépôts de la clientèle	78 085 992	64 221 773
. Comptes à vue créditeurs	39 213 817	32 716 505
. Comptes d'épargne	12 147 593	10 763 858
. Dépôts à terme	22 971 967	17 038 714
. Autres comptes créditeurs	3 752 615	3 702 696
Titres de créance émis		
. Titres de créance négociables		
. Emprunts obligataires		
. Autres titres de créance émis		
Autres passifs	2 286 742	1 598 156
Provisions pour risques et charges	134 929	43 976
Provisions réglementées	354 682	54 682
Subventions, fonds publics affectés et fonds spéciaux de garantie		
Dettes subordonnées	1 002 576	1 020 368
Ecarts de réévaluation		
Réserves et primes liées au capital	3 998 270	3 632 267
Capital	1 587 514	1 587 514
Actionnaires. Capital non versé (-)		
Report à nouveau (+/-)	7	20 846
Résultats nets en instance d'affectation (+/-)		
Résultat net de l'exercice (+/-)	1 196 730	667 465
TOTAL DU PASSIF	94 782 826	76 018 015

(en milliers de dirhams)

> HORS BILAN

	2007	2006
Engagements donnés	30 052 555	11 373 082
Engagements de financement donnés en faveur d'établissements de crédit et assimilés	160 465	
Engagements de financement donnés en faveur de la clientèle	23 261 920	4 968 715
Engagements de garantie d'ordre d'établissements de crédit et assimilés	2 203 964	1 647 411
Engagements de garantie d'ordre de la clientèle	4 426 206	4 756 956
Titres achetés à réméré		
Autres titres à livrer		
Engagements reçus	3 626 535	2 146 969
Engagements de financement reçus d'établissements de crédit et assimilés		
Engagements de garantie reçus d'établissements de crédit et assimilés	3 595 295	2 115 122
Engagements de garantie reçus de l'Etat et d'organismes de garantie divers	31 240	31 847
Titres vendus à réméré		
Autres titres à recevoir		

(en milliers de dirhams)



Compte de Produits et Charges Activité Maroc

AU 31 DÉCEMBRE 2007

	2007	2006
Produits d'exploitation bancaire	5 243 643	3 949 457
Intérêts et produits assimilés sur opérations avec les établissements de crédit	429 468	246 332
Intérêts et produits assimilés sur opérations avec la clientèle	2 532 124	2 033 633
Intérêts et produits assimilés sur titres de créance	220 213	205 964
Produits sur titres de propriété	150 187	128 265
Produits sur immobilisations en crédit-bail et en location		
Commissions sur prestations de service	542 698	450 177
Autres produits bancaires	1 368 953	885 086
Charges d'exploitation bancaire	1 657 848	1 163 574
Intérêts et charges assimilées sur opérations avec les établissements de crédit	133 788	91 960
Intérêts et charges assimilées sur opérations avec la clientèle	1 171 526	826 541
Intérêts et charges assimilées sur titres de créance émis		
Charges sur immobilisations en crédit-bail et en location		
Autres charges bancaires	352 534	245 073
Produit net bancaire	3 585 795	2 785 883
Produits d'exploitation non bancaire	763 401	154 219
Charges d'exploitation non bancaire	53 767	10 301
Charges générales d'exploitation	1 902 127	1 639 394
Charges de personnel	894 030	757 781
Impôts et taxes	29 528	28 545
Charges externes	825 330	708 326
Autres charges générales d'exploitation		
Dotations aux amortissements et aux provisions des immobilisations incorporelles et corporelles	153 239	144 742
Dotations aux provisions et pertes sur créances irrécouvrables	983 571	691 600
Dotations aux provisions pour créances et engagements par signature en souffrance	461 004	465 182
Pertes sur créances irrécouvrables	104 316	174 818
Autres dotations aux provisions	418 251	51 600
Reprises de provisions et récupérations sur créances amorties	352 585	423 412
Reprises de provisions pour créances et engagements par signature en souffrance	298 903	385 955
Récupérations sur créances amorties	20 227	34 281
Autres reprises de provisions	33 455	3 176
Résultat courant	1 762 316	1 022 219
Produits non courants		
Charges non courantes		
Résultat avant impôts sur les résultats	1 762 316	1 022 219
Impôts sur les résultats	565 586	354 754
Résultat net de l'exercice	1 196 730	667 465

(en milliers de dirhams)

**> TABLEAU DE FORMATION DES RÉSULTATS**

	2007	2006
+ Intérêts et produits assimilés	3 181 806	2 485 929
- Intérêts et charges assimilées	1 305 314	918 501
Marge d'intérêt	1 876 492	1 567 428
+ Produits sur immobilisations en crédit-bail et en location		
- Charges sur immobilisations en crédit-bail et en location		
Résultat des opérations de crédit-bail et de location		
+ Commissions perçues	636 658	541 055
- Commissions servies	95 288	64 909
Marge sur commissions	541 370	476 146
± Résultat des opérations sur titres de transaction		-
± Résultat des opérations sur titres de placement	1 021 146	608 760
± Résultat des opérations de change	103 807	95 247
+ Résultat des opérations sur produits dérivés	-4 177	2 282
Résultat des opérations de marché	1 120 776	706 289
+ Divers autres produits bancaires	150 289	128 265
- Divers autres charges bancaires	103 132	92 245
Produit net bancaire	3 585 795	2 785 883
± Résultat des opérations sur immobilisations financières	622 628	110 477
+ Autres produits d'exploitation non bancaire	119 302	27 898
- Autres charges d'exploitation non bancaire	33 506	5 056
- Charges générales d'exploitation	1 902 127	1 639 394
Résultat brut d'exploitation	2 392 092	1 279 808
± Dotations nettes des reprises aux provisions pour créances et engagements par signature en souffrance	-246 191	-219 765
+ Autres dotations nettes des reprises aux provisions	-383 585	-37 824
Résultat courant	1 762 316	1 022 219
Résultat non courant		
- Impôts sur les résultats	565 586	354 754
Résultat net de l'exercice	1 196 730	667 465

(en milliers de dirhams)

> CAPACITÉ D'AUTOFINANCEMENT

	2007	2006
+ Résultat net de l'exercice	1 196 730	667 465
+ Dotations aux amortissements et aux provisions des immobilisations incorporelles et corporelles	153 239	144 742
+ Dotations aux provisions pour dépréciation des immobilisations financières	5 224	13 776
+ Dotations aux provisions pour risques généraux	108 518	
+ Dotations aux provisions réglementées	300 000	
+ Dotations non courantes		
- Reprises de provisions	64 846	3 176
- Plus-values de cession sur immobilisations incorporelles et corporelles	77 905	4 792
+ Moins-values de cession sur immobilisations incorporelles et corporelles	189	21
- Plus-values de cession sur immobilisations financières	644 100	126 321
+ Moins-values de cession sur immobilisations financières	18 979	5 244
- Reprises de subventions d'investissement reçues		
+ Capacité d'autofinancement	996 028	696 959
- Bénéfices distribués	371 214	299 548
+ Autofinancement	624 814	397 411

(en milliers de dirhams)



> ACTIF

	2007	2006
Valeurs en caisse, Banques centrales, Trésor public, Service des chèques postaux	30 203	46 859
Créances sur les établissements de crédit et assimilés	1 929 366	808 859
. A vue	1 543 074	104 035
. A terme	386 292	704 824
Créances sur la clientèle	508 213	729 089
. Crédits de trésorerie et à la consommation	162 032	204 237
. Crédits à l'équipement	24 042	99 745
. Crédits immobiliers	5 571	9 993
. Autres crédits	316 568	415 114
Créances acquises par affacturage		
Titres de transaction et de placement	586 268	839 552
. Bons du Trésor et valeurs assimilées		
. Autres titres de créances	586 268	839 552
. Titres de propriété		
Autres actifs	362 071	271 172
Titres d'investissement		
. Bons du Trésor et valeurs assimilées		
. Autres titres de créance		
Titres de participation et emplois assimilés	464 389	82 956
Créances subordonnées		
Immobilisations données en crédit-bail et en location		
Immobilisations incorporelles		
Immobilisations corporelles	6 852	80 762
TOTAL DE L'ACTIF	3 887 362	2 859 249

(en milliers de dirhams)

> PASSIF

	2007	2006
Banques centrales, Trésor public, Service des chèques postaux		
Dettes envers les établissements de crédit et assimilés	2 125 739	1 132 884
. A vue	259 554	127 598
. A terme	1 866 185	1 005 286
Dépôts de la clientèle	865 053	724 923
. Comptes à vue créditeurs	507 207	383 641
. Comptes d'épargne		
. Dépôts à terme	338 722	312 672
. Autres comptes créditeurs	19 124	28 610
Titres de créance émis		
. Titres de créance négociables		
. Emprunts obligataires		
. Autres titres de créance émis		
Autres passifs	97 589	77 202
Provisions pour risques et charges	2 716	490
Provisions réglementées		
Subventions, fonds publics affectés et fonds spéciaux de garantie		
Dettes subordonnées		72 687
Ecarts de réévaluation		
Réserves et primes liées au capital	550 046	539 822
Capital	268 475	263 485
Actionnaires. Capital non versé (-)		
Report à nouveau (+/-)		
Résultats nets en instance d'affectation (+/-)		
Résultat net de l'exercice (+/-)	-22 256	47 756
TOTAL DU PASSIF	3 887 362	2 859 249

(en milliers de dirhams)

> HORS BILAN

	2007	2006
Engagements donnés	530 682	537 286
Engagements de financement donnés en faveur d'établissements de crédit et assimilés		
Engagements de financement donnés en faveur de la clientèle		
Engagements de garantie d'ordre d'établissements de crédit et assimilés		90 153
Engagements de garantie d'ordre de la clientèle	153 520	271 963
Titres achetés à réméré	377 162	175 170
Autres titres à livrer		
Engagements reçus	75 636	43 138
Engagements de financement reçus d'établissements de crédit et assimilés		
Engagements de garantie reçus d'établissements de crédit et assimilés	75 636	43 138
Engagements de garantie reçus de l'Etat et d'organismes de garantie divers		
Titres vendus à réméré		
Autres titres à recevoir		

(en milliers de dirhams)



Compte de Produits et Charges - Succursale de Paris

AU 31 DÉCEMBRE 2007

	2007	2006
Produits d'exploitation bancaire	280 850	325 607
Intérêts et produits assimilés sur opérations avec les établissements de crédit	104 767	77 621
Intérêts et produits assimilés sur opérations avec la clientèle	26 524	51 008
Intérêts et produits assimilés sur titres de créance	51 221	58 186
Produits sur titres de propriété		
Produits sur immobilisations en crédit-bail et en location		
Commissions sur prestations de service	1 553	872
Autres produits bancaires	96 785	137 920
Charges d'exploitation bancaire	252 921	219 488
Intérêts et charges assimilées sur opérations avec les établissements de crédit	93 009	69 520
Intérêts et charges assimilées sur opérations avec la clientèle	11 080	7 515
Intérêts et charges assimilées sur titres de créance émis		
Charges sur immobilisations en crédit-bail et en location		
Autres charges bancaires	148 832	142 453
Produit net bancaire	27 929	106 119
Produits d'exploitation non bancaire	62 261	55 495
Charges d'exploitation non bancaire		9
Charges générales d'exploitation	118 262	111 688
Charges de personnel	68 114	70 663
Impôts et taxes	4 962	3 873
Charges externes	40 142	33 042
Autres charges générales d'exploitation	1 852	105
Dotations aux amortissements et aux provisions des immobilisations incorporelles et corporelles	3 192	4005
Dotations aux provisions et pertes sur créances irrécouvrables	6 736	77 409
Dotations aux provisions pour créances et engagements par signature en souffrance	3 085	31 533
Pertes sur créances irrécouvrables	1 593	43 958
Autres dotations aux provisions	2 058	1 918
Reprises de provisions et récupérations sur créances amorties	12 786	95 662
Reprises de provisions pour créances et engagements par signature en souffrance	11 869	49 922
Récupérations sur créances amorties	219	
Autres reprises de provisions	698	45 740
Résultat courant	-22 022	68 170
Produits non courants		
Charges non courantes		
Résultat avant impôts sur les résultats	-22 022	68 170
Impôts sur les résultats	234	20 410
RESULTAT NET DE L'EXERCICE	-22 256	47 760

(en milliers de dirhams)





> TABLEAU DE FORMATION DES RÉSULTATS

	2007	2006
+ Intérêts et produits assimilés	125 073	121 893
- Intérêts et charges assimilées	103 654	75 786
Marge d'intérêt	21 419	46 107
+ Produits sur immobilisations en crédit-bail et en location		
- Charges sur immobilisations en crédit-bail et en location		
Résultat des opérations de crédit-bail et de location		
+ Commissions perçues	6 219	6 737
- Commissions servies	415	1 250
Marge sur commissions	5 804	5 487
± Résultat des opérations sur titres de transaction		
± Résultat des opérations sur titres de placement	9 189	66 041
± Résultat des opérations de change	-9 428	4 509
+ Résultat des opérations sur produits dérivés	794	-10 467
Résultat des opérations de marché	555	60 083
+ Divers autres produits bancaires	1 552	872
- Divers autres charges bancaires	1 402	6 430
Produit net bancaire	27 928	106 119
± Résultat des opérations sur immobilisations financières		
+ Autres produits d'exploitation non bancaire	62 261	55 495
- Autres charges d'exploitation non bancaire		9
- Charges générales d'exploitation	118 262	111 688
Résultat brut d'exploitation	-28 073	49 917
± Dotations nettes des reprises aux provisions pour créances et engagements par signature en souffrance	1 941	-25 571
+ Autres dotations nettes des reprises aux provisions	4 110	43 824
Résultat courant	-22 022	68 170
Résultat non courant		
- Impôts sur les résultats	234	20 410
Résultat net de l'exercice	-22 256	47 760

(en milliers de dirhams)

> CAPACITÉ D'AUTOFINANCEMENT

	2007	2006
+ Résultat net de l'exercice	-22 256	47 760
+ Dotations aux amortissements et aux provisions des immobilisations incorporelles et corporelles	3 192	2 359
+ Dotations aux provisions pour dépréciation des immobilisations financières		
+ Dotations aux provisions pour risques généraux		
+ Dotations aux provisions réglementées		
+ Dotations non courantes		
- Reprises de provisions	12 657	
- Plus-values de cession sur immobilisations incorporelles et corporelles		
+ Moins-values de cession sur immobilisations incorporelles et corporelles		
- Plus-values de cession sur immobilisations financières		
+ Moins-values de cession sur immobilisations financières		
- Reprises de subventions d'investissement reçues		
+ Capacité d'autofinancement	-31 721	50 119
- Bénéfices distribués		
+ Autofinancement	-31 721	50 119

(en milliers de dirhams)



> ACTIF

	2007	2006
Valeurs en caisse, Banques centrales, Trésor public, Service des chèques postaux	2 661	4 206
Créances sur les établissements de crédit et assimilés	169 958	72 602
. A vue	135 930	9 338
. A terme	34 028	63 264
Créances sur la clientèle	44 768	65 442
. Crédits de trésorerie et à la consommation	14 273	18 332
. Crédits à l'équipement	2 118	8 953
. Crédits immobiliers	491	897
. Autres crédits	27 886	37 260
Créances acquises par affacturage		
Titres de transaction et de placement	51 644	75 357
. Bons du Trésor et valeurs assimilées		
. Autres titres de créances	51 644	75 357
. Titres de propriété		
Autres actifs	31 895	24 340
Titres d'investissement		
. Bons du Trésor et valeurs assimilées		
. Autres titres de créance		
Titres de participation et emplois assimilés	40 908	7 446
Créances subordonnées		
Immobilisations données en crédit-bail et en location		
Immobilisations incorporelles		
Immobilisations corporelles	604	7 249
TOTAL DE L'ACTIF	342 438	256 642

(en milliers d'Euros)

> PASSIF

	2007	2006
Banques centrales, Trésor public, Service des chèques postaux		
Dettes envers les établissements de crédit et assimilés	187 257	101 686
. A vue	22 864	11 453
. A terme	164 393	90 233
Dépôts de la clientèle	76 203	65 068
. Comptes à vue créditeurs	44 680	34 435
. Comptes d'épargne		
. Dépôts à terme	29 838	28 065
. Autres comptes créditeurs	1 685	2 568
Titres de créance émis		
. Titres de créance négociables		
. Emprunts obligataires		
. Autres titres de créance émis		
Autres passifs	8 597	6 928
Provisions pour risques et charges	239	44
Provisions réglementées		
Subventions, fonds publics affectés et fonds spéciaux de garantie		
Dettes subordonnées		6 525
Ecarts de réévaluation		
Réserves et primes liées au capital	48 454	48 454
Capital	23 650	23 650
Actionnaires. Capital non versé (-)		
Report à nouveau (+/-)		
Résultats nets en instance d'affectation (+/-)		
Résultat net de l'exercice (+/-)	-1 962	4 287
TOTAL DU PASSIF	342 438	256 642

(en milliers d'Euros)

> HORS BILAN

	2007	2006
Engagements donnés	46 748	48 226
Engagements de financement donnés en faveur d'établissements de crédit et assimilés		
Engagements de financement donnés en faveur de la clientèle		8 092
Engagements de garantie d'ordre d'établissements de crédit et assimilés	13 524	24 411
Engagements de garantie d'ordre de la clientèle	33 224	15 723
Titres achetés à réméré		
Autres titres à livrer		
Engagements reçus	6 663	3 872
Engagements de financement reçus d'établissements de crédit et assimilés		
Engagements de garantie reçus d'établissements de crédit et assimilés	6 663	3 872
Engagements de garantie reçus de l'Etat et d'organismes de garantie divers		
Titres vendus à réméré		
Autres titres à recevoir		

(en milliers d'Euros)



Compte de Produits et Charges - Succursale de Paris

AU 31 DÉCEMBRE 2007

	2007	2006
Produits d'exploitation bancaire	24 740	29 225
Intérêts et produits assimilés sur opérations avec les établissements de crédit	9 229	6 967
Intérêts et produits assimilés sur opérations avec la clientèle	2 336	4 578
Intérêts et produits assimilés sur titres de créance	4 512	5 223
Produits sur titres de propriété		
Produits sur immobilisations en crédit-bail et en location		
Commissions sur prestations de service	137	78
Autres produits bancaires	8 526	12 379
Charges d'exploitation bancaire	22 280	19 700
Intérêts et charges assimilées sur opérations avec les établissements de crédit	8 193	6 240
Intérêts et charges assimilées sur opérations avec la clientèle	976	674
Intérêts et charges assimilées sur titres de créance émis		
Charges sur immobilisations en crédit-bail et en location		
Autres charges bancaires	13 111	12 786
Produit net bancaire	2 460	9 525
Produits d'exploitation non bancaire	5 485	4 981
Charges d'exploitation non bancaire		1
Charges générales d'exploitation	10 418	10 026
Charges de personnel	6 000	6 343
Impôts et taxes	437	348
Charges externes	3 536	2 966
Autres charges générales d'exploitation	163	9
Dotations aux amortissements et aux provisions des immobilisations incorporelles et corporelles	282	360
Dotations aux provisions et pertes sur créances irrécouvrables	594	6 947
Dotations aux provisions pour créances et engagements par signature en souffrance	272	2 829
Pertes sur créances irrécouvrables	141	3 946
Autres dotations aux provisions	181	172
Reprises de provisions et récupérations sur créances amorties	1 126	8 587
Reprises de provisions pour créances et engagements par signature en souffrance	1046	4 481
Récupérations sur créances amorties	19	
Autres reprises de provisions	61	4 106
Résultat courant	-1 941	6 119
Produits non courants		
Charges non courantes		
Résultat avant impôts sur les résultats	-1 941	6 119
Impôts sur les résultats	21	1 832
Résultat net de l'exercice	-1 962	4 287

(en milliers d'Euros)



> TABLEAU DE FORMATION DES RÉSULTATS

	2007	2006
+ Intérêts et produits assimilés	11 017	10 941
- Intérêts et charges assimilées	9 131	6 802
Marge d'intérêt	1 886	4 139
+ Produits sur immobilisations en crédit-bail et en location		
- Charges sur immobilisations en crédit-bail et en location		
Résultat des opérations de crédit-bail et de location		
+ Commissions perçues	548	605
- Commissions servies	37	112
Marge sur commissions	511	493
± Résultat des opérations sur titres de transaction		
± Résultat des opérations sur titres de placement	809	5 927
± Résultat des opérations de change	-830	405
+ Résultat des opérations sur produits dérivés	70	-940
Résultat des opérations de marché	49	5 392
+ Divers autres produits bancaires	137	78
- Divers autres charges bancaires	123	577
Produit net bancaire	2 460	9 525
± Résultat des opérations sur immobilisations financières		
+ Autres produits d'exploitation non bancaire	5 484	4 981
- Autres charges d'exploitation non bancaire		1
- Charges générales d'exploitation	10 418	10 025
Résultat brut d'exploitation	-2 474	4 480
± Dotations nettes des reprises aux provisions pour créances et engagements par signature en souffrance	171	2 295
+ Autres dotations nettes des reprises aux provisions	362	3 934
Résultat courant	-1 941	6 119
Résultat non courant		
- Impôts sur les résultats	21	1 832
Résultat net de l'exercice	-1 962	4 287

(en milliers d'Euros)

> CAPACITÉ D'AUTOFINANCEMENT

	2007	2006
+ Résultat net de l'exercice	-1 962	4 287
+ Dotations aux amortissements et aux provisions des immobilisations incorporelles et corporelles	281	360
+ Dotations aux provisions pour dépréciation des immobilisations financières		
+ Dotations aux provisions pour risques généraux		
+ Dotations aux provisions réglementées		
+ Dotations non courantes		
- Reprises de provisions	1 115	
- Plus-values de cession sur immobilisations incorporelles et corporelles		
+ Moins-values de cession sur immobilisations incorporelles et corporelles		
- Plus-values de cession sur immobilisations financières		
+ Moins-values de cession sur immobilisations financières		
- Reprises de subventions d'investissement reçues		
+ Capacité d'autofinancement	-2 796	4 647
- Bénéfices distribués		
+ Autofinancement	-2 796	4 647

(en milliers d'Euros)



**> ACTIF**

	2007	2006
Valeurs en caisse, Banques centrales, Trésor public, Service des chèques postaux	2 138	2 097
Créances sur les établissements de crédit et assimilés	1 869 325	1 971 060
. A vue	99 551	54 018
. A terme	1 769 774	1 917 042
Créances sur la clientèle	240 475	72 450
. Crédits de trésorerie et à la consommation	39 267	49 716
. Crédits à l'équipement	191 261	22 734
. Crédits immobiliers		
. Autres crédits	9 947	
Créances acquises par affacturage		
Titres de transaction et de placement	77 763	84 722
. Bons du Trésor et valeurs assimilées		
. Autres titres de créances	77 514	84 722
. Titres de propriété	249	
Autres actifs	22 778	3 396
Titres d'investissement		
. Bons du Trésor et valeurs assimilées		
. Autres titres de créance		
Titres de participation et emplois assimilés		
Créances subordonnées		26 284
Immobilisations données en crédit-bail et en location		
Immobilisations incorporelles	1 415	2 865
Immobilisations corporelles	3 067	1 682
TOTAL DE L'ACTIF	2 216 961	2 164 556

(en milliers de dirhams)

> PASSIF

	2007	2006
Banques centrales, Trésor public, Service des chèques postaux		
Dettes envers les établissements de crédit et assimilés	1 710 755	1 620 486
. A vue		5 296
. A terme	1 710 755	1 615 190
Dépôts de la clientèle	348 636	393 450
. Comptes à vue créditeurs	103 958	97 016
. Comptes d'épargne		
. Dépôts à terme	243 430	181 491
. Autres comptes créditeurs	1 248	114 943
Titres de créance émis		
. Titres de créance négociables		
. Emprunts obligataires		
. Autres titres de créance émis		
Autres passifs	7 608	10 645
Provisions pour risques et charges		
Provisions réglementées		
Subventions, fonds publics affectés et fonds spéciaux de garantie		
Dettes subordonnées		
Ecarts de réévaluation		
Réserves et primes liées au capital	104 272	108 926
Capital	3 868	4 228
Actionnaires. Capital non versé (-)		
Report à nouveau (+/-)		
Résultats nets en instance d'affectation (+/-)		
Résultat net de l'exercice (+/-)	41 822	26 821
TOTAL DU PASSIF	2 216 961	2 164 556

(en milliers de dirhams)

➤ HORS BILAN

	2007	2006
Engagements donnés	271 674	196 586
Engagements de financement donnés en faveur d'établissements de crédit et assimilés		
Engagements de financement donnés en faveur de la clientèle		
Engagements de garantie d'ordre d'établissements de crédit et assimilés	268 710	192 795
Engagements de garantie d'ordre de la clientèle	2 964	3 791
Titres achetés à réméré		
Autres titres à livrer		
Engagements reçus	18 163	
Engagements de financement reçus d'établissements de crédit et assimilés		
Engagements de garantie reçus d'établissements de crédit et assimilés	18 163	
Engagements de garantie reçus de l'Etat et d'organismes de garantie divers		
Titres vendus à réméré		
Autres titres à recevoir		

(en milliers de dirhams)



Compte de Produits et Charges - BMCE Bank, Banque Offshore

AU 31 DÉCEMBRE 2007

	2007	2006
Produits d'exploitation bancaire	207 663	115 992
Intérêts et produits assimilés sur opérations avec les établissements de crédit	160 286	87 630
Intérêts et produits assimilés sur opérations avec la clientèle	4 658	3 513
Intérêts et produits assimilés sur titres de créance	4 877	7 044
Produits sur titres de propriété		
Produits sur immobilisations en crédit-bail et en location		
Commissions sur prestations de service	1 892	3 562
Autres produits bancaires	35 950	14 243
Charges d'exploitation bancaire	149 799	83 223
Intérêts et charges assimilées sur opérations avec les établissements de crédit	130 761	65 736
Intérêts et charges assimilées sur opérations avec la clientèle	8 832	5 099
Intérêts et charges assimilées sur titres de créance émis		
Charges sur immobilisations en crédit-bail et en location		
Autres charges bancaires	10 206	12 388
Produit net bancaire	57 864	32 769
Produits d'exploitation non bancaire		102
Charges d'exploitation non bancaire		
Charges générales d'exploitation	4 921	5 344
Charges de personnel	2 507	2 477
Impôts et taxes		
Charges externes	671	1 685
Autres charges générales d'exploitation		
Dotations aux amortissements et aux provisions des immobilisations incorporelles et corporelles	1 743	1 182
Dotations aux provisions et pertes sur créances irrécouvrables	11 427	495
Dotations aux provisions pour créances et engagements par signature en souffrance	10 056	
Pertes sur créances irrécouvrables	3	4
Autres dotations aux provisions	1 368	491
Reprises de provisions et récupérations sur créances amorties	500	
Reprises de provisions pour créances et engagements par signature en souffrance		
Récupérations sur créances amorties		
Autres reprises de provisions	500	
Résultat courant	42 016	27 032
Produits non courants		
Charges non courantes		
Résultat avant impôts sur les résultats	42 016	27 032
Impôts sur les résultats	194	211
Résultat net de l'exercice	41 822	26 821

(en milliers de dirhams)



> TABLEAU DE FORMATION DES RÉSULTATS

	2007	2006
+ Intérêts et produits assimilés	169 821	98 187
- Intérêts et charges assimilées	139 593	70 835
Marge d'intérêt	30 228	27 352
+ Produits sur immobilisations en crédit-bail et en location		
- Charges sur immobilisations en crédit-bail et en location		
Résultat des opérations de crédit-bail et de location		
+ Commissions perçues	2 382	4 744
- Commissions servies	4 151	179
Marge sur commissions	-1 769	4 565
± Résultat des opérations sur titres de transaction		
± Résultat des opérations sur titres de placement	26 446	-1 235
± Résultat des opérations de change	3 061	2 105
+ Résultat des opérations sur produits dérivés		9
Résultat des opérations de marché	29 507	879
+ Divers autres produits bancaires		
- Divers autres charges bancaires	102	27
Produit net bancaire	57 864	32 769
± Résultat des opérations sur immobilisations financières		
+ Autres produits d'exploitation non bancaire		102
- Autres charges d'exploitation non bancaire		
- Charges générales d'exploitation	4 921	5 344
Résultat brut d'exploitation	52 943	27 527
± Dotations nettes des reprises aux provisions pour créances et engagements par signature en souffrance	-10 059	-4
+ Autres dotations nettes des reprises aux provisions	-868	-491
Résultat courant	42 016	27 032
Résultat non courant		
- Impôts sur les résultats	194	211
Résultat net de l'exercice	41 822	26 821

(en milliers de dirhams)

> CAPACITÉ D'AUTOFINANCEMENT

	2007	2006
+ Résultat net de l'exercice	41 822	26 821
+ Dotations aux amortissements et aux provisions des immobilisations incorporelles et corporelles	1 743	1 182
+ Dotations aux provisions pour dépréciation des immobilisations financières		
+ Dotations aux provisions pour risques généraux		
+ Dotations aux provisions réglementées		
+ Dotations non courantes		
- Reprises de provisions	500	
- Plus-values de cession sur immobilisations incorporelles et corporelles		
+ Moins-values de cession sur immobilisations incorporelles et corporelles		
- Plus-values de cession sur immobilisations financières		
+ Moins-values de cession sur immobilisations financières		
- Reprises de subventions d'investissement reçues		
+ Capacité d'autofinancement	43 065	28 003
- Bénéfices distribués		
+ Autofinancement	43 065	28 003

(en milliers de dirhams)

**> ACTIF**

	2007	2006
Valeurs en caisse, Banques centrales, Trésor public, Service des chèques postaux	276	248
Créances sur les établissements de crédit et assimilés	241 660	233 081
. A vue	12 870	6 388
. A terme	228 790	226 693
Créances sur la clientèle	31 088	8 567
. Crédits de trésorerie et à la consommation	5 076	5 879
. Crédits à l'équipement	24 726	2 688
. Crédits immobiliers		
. Autres crédits	1 286	
Créances acquises par affacturage		
Titres de transaction et de placement	10 053	10 019
. Bons du Trésor et valeurs assimilées		
. Autres titres de créances	10 021	10 019
. Titres de propriété	32	
Autres actifs	2 945	402
Titres d'investissement		
. Bons du Trésor et valeurs assimilées		
. Autres titres de créance		
Titres de participation et emplois assimilés		
Créances subordonnées		3 108
Immobilisations données en crédit-bail et en location		
Immobilisations incorporelles	183	339
Immobilisations corporelles	396	199
TOTAL DE L'ACTIF	286 601	255 963

(en milliers de dollars)

> PASSIF

	2007	2006
Banques centrales, Trésor public, Service des chèques postaux		
Dettes envers les établissements de crédit et assimilés	221 161	191 625
. A vue		626
. A terme	221 161	190 999
Dépôts de la clientèle	45 070	46 526
. Comptes à vue créditeurs	13 439	11 472
. Comptes d'épargne		
. Dépôts à terme	31 470	21 462
. Autres comptes créditeurs	161	13 592
Titres de créance émis		
. Titres de créance négociables		
. Emprunts obligataires		
. Autres titres de créance émis		
Autres passifs	984	1 259
Provisions pour risques et charges		
Provisions réglementées		
Subventions, fonds publics affectés et fonds spéciaux de garantie		
Dettes subordonnées		
Ecarts de réévaluation		
Réserves et primes liées au capital	13 480	12 881
Capital - DOTATION -	500	500
Actionnaires. Capital non versé (-)		
Report à nouveau (+/-)		
Résultats nets en instance d'affectation (+/-)		
Résultat net de l'exercice (+/-)	5 407	3 172
TOTAL DU PASSIF	286 601	255 963

(en milliers de dollars)

> HORS BILAN

	2007	2006
Engagements donnés	35 121	23 246
Engagements de financement donnés en faveur d'établissements de crédit et assimilés		
Engagements de financement donnés en faveur de la clientèle		
Engagements de garantie d'ordre d'établissements de crédit et assimilés	34 738	22 798
Engagements de garantie d'ordre de la clientèle	383	448
Titres achetés à réméré		
Autres titres à livrer		
Engagement reçus	2 348	
Engagements de financement reçus d'établissements de crédit et assimilés		
Engagements de garantie reçus d'établissements de crédit et assimilés	2 348	
Engagements de garantie reçus de l'Etat et d'organismes de garantie divers		
Titres vendus à réméré		
Autres titres à recevoir		

(en milliers de dollars)



Compte de Produits et Charges - BMCE Bank, Banque Offshore

AU 31 DÉCEMBRE 2007

	2007	2006
Produits d'exploitation bancaire	26 846	13 715
Intérêts et produits assimilés sur opérations avec les établissements de crédit	20 721	10 362
Intérêts et produits assimilés sur opérations avec la clientèle	602	415
Intérêts et produits assimilés sur titres de créance	630	833
Produits sur titres de propriété		
Produits sur immobilisations en crédit-bail et en location		
Commissions sur prestations de service	245	421
Autres produits bancaires	4 647	1 684
Charges d'exploitation bancaire	19 366	9 840
Intérêts et charges assimilées sur opérations avec les établissements de crédit	16 904	7 773
Intérêts et charges assimilées sur opérations avec la clientèle	1 142	603
Intérêts et charges assimilées sur titres de créance émis		
Charges sur immobilisations en crédit-bail et en location		
Autres charges bancaires	1 319	1 464
Produit net bancaire	7 480	3 875
Produits d'exploitation non bancaire		13
Charges d'exploitation non bancaire		
Charges générales d'exploitation	636	632
Charges de personnel	324	293
Impôts et taxes		
Charges externes	87	199
Autres charges générales d'exploitation		
Dotations aux amortissements et aux provisions des immobilisations incorporelles et corporelles	225	140
Dotations aux provisions et pertes sur créances irrécouvrables	1 477	59
Dotations aux provisions pour créances et engagements par signature en souffrance	1 300	
Pertes sur créances irrécouvrables		1
Autres dotations aux provisions	177	58
Reprises de provisions et récupérations sur créances amorties	65	
Reprises de provisions pour créances et engagements par signature en souffrance		
Récupérations sur créances amorties		
Autres reprises de provisions	65	
Résultat courant	5 432	3 197
Produits non courants		
Charges non courantes		
Résultat avant impôts sur les résultats	5 432	3 197
Impôts sur les résultats	25	25
Résultat net de l'exercice	5 407	3 172

(en milliers de dollars)

**> TABLEAU DE FORMATION DES RÉSULTATS**

	2007	2006
+ Intérêts et produits assimilés	21 954	11 611
- Intérêts et charges assimilées	18 046	8 376
Marge d'intérêt	3 908	3 235
+ Produits sur immobilisations en crédit-bail et en location		
- Charges sur immobilisations en crédit-bail et en location		
Résultat des opérations de crédit-bail et de location		
+ Commissions perçues	308	561
- Commissions servies	537	21
Marge sur commissions	-229	540
± Résultat des opérations sur titres de transaction		
± Résultat des opérations sur titres de placement	3 419	-146
± Résultat des opérations de change	396	249
± Résultat des opérations sur produits dérivés		1
Résultat des opérations de marché	3 815	104
+ Divers autres produits bancaires		
- Divers autres charges bancaires	13	4
Produit net bancaire	7 480	3 875
+ Résultat des opérations sur immobilisations financières		
+ Autres produits d'exploitation non bancaire		12
- Autres charges d'exploitation non bancaire		
- Charges générales d'exploitation	636	632
Résultat brut d'exploitation	6 844	3 255
+ Dotations nettes des reprises aux provisions pour créances et engagements par signature en souffrance	-1 300	-58
+ Autres dotations nettes des reprises aux provisions	-112	
Résultat courant	5 432	3 197
Résultat non courant		
- Impôts sur les résultats	25	25
Résultat net de l'exercice	5 407	3 172

(en milliers de dollars)

> CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT

	2007	2006
+ Résultat net de l'exercice	5 407	3 172
+ Dotations aux amortissements et aux provisions des immobilisations incorporelles et corporelles	225	140
+ Dotations aux provisions pour dépréciation des immobilisations financières		
+ Dotations aux provisions pour risques généraux		
+ Dotations aux provisions réglementées		
+ Dotations non courantes		
- Reprises de provisions	65	
- Plus-values de cession sur immobilisations incorporelles et corporelles		
+ Moins-values de cession sur immobilisations incorporelles et corporelles		
- Plus-values de cession sur immobilisations financières		
+ Moins-values de cession sur immobilisations financières		
- Reprises de subventions d'investissement reçues		
+ Capacité d'autofinancement	5 567	3 312
- Bénéfices distribués		
+ Autofinancement	5 567	3 312

(en milliers de dollars)

ETATS DE SYNTHÈSE CONSOLIDÉS





Rapport des Commissaires aux Comptes sur les Comptes Consolidés



37, Bd Abdellatif Ben Kadour
20050 - Casablanca
Maroc

Aux Actionnaires de
BMCE Bank
140, Avenue Hassan II
Casablanca



11, Avenue Bir
Kacem - Souissi
10000 - Rabat
Maroc

Rapport des Commissaires aux Comptes sur les Comptes Consolidés Exercice du 1^{er} janvier au 31 décembre 2007

Nous avons procédé à l'audit du bilan consolidé de la Banque Marocaine du Commerce Extérieur (BMCE-BANK) arrêté au 31 décembre 2007, ainsi que du compte de produits et charges consolidé, du tableau de flux de trésorerie consolidé et de l'état des informations complémentaires (ETIC) relatifs à l'exercice clos à la même date, présentés ci-joint. La préparation de ces comptes consolidés relève de la responsabilité des organes de gestion de BMCE-BANK. Il nous appartient, sur la base de notre audit, d'exprimer une opinion sur ces comptes.

Nous avons effectué notre mission selon les normes de la Profession au Maroc. Ces normes requièrent que l'audit soit planifié et réalisé de manière à obtenir une assurance raisonnable que les comptes consolidés ne contiennent pas d'anomalies significatives. Un audit consiste à examiner, par sondages, les éléments probants justifiant les données contenues dans ces comptes. Il consiste également à apprécier les principes comptables utilisés et les estimations significatives retenues pour l'arrêté des comptes et à apprécier leur présentation d'ensemble. Nous estimons que nos travaux d'audit fournissent une base raisonnable à l'opinion exprimée ci-après.

A notre avis, les comptes consolidés mentionnés au premier paragraphe ci-dessus de BMCE-BANK pour l'exercice clos le 31 décembre 2007, donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle du patrimoine et de la situation financière de l'ensemble constitué par les entreprises comprises dans la consolidation, ainsi que du résultat consolidé de ses opérations et des flux de sa trésorerie pour l'exercice clos à cette date, conformément aux principes comptables décrits dans l'état des informations complémentaires consolidé.

Casablanca, le 30 mai 2008

Les Commissaires aux Comptes

ERNST & YOUNG

Bachir TAZI
Associé

KPMG

Jamal Sâad EL IDRISI
Associé



NOTES 1

Principales règles d'évaluation et de présentation des comptes consolidés

Les comptes consolidés du groupe BMCE BANK relatifs à l'exercice 2007 ont été établis conformément aux dispositions préconisées par le Plan Comptable des Etablissements de Crédit « PCEC ».

Ils regroupent les comptes de BMCE BANK et ceux des principales filiales marocaines et étrangères composant le groupe BMCE BANK. Les comptes des filiales marocaines sont établis selon les règles et méthodes d'évaluation du PCEC. Les comptes des filiales étrangères BMCE INTERNATIONAL, LA BANQUE DE DEVELOPPEMENT DU MALI, LA CONGOLAISE DE BANQUES et de MEDI CAPITAL ayant été établis d'après les règles comptables du pays d'origine, les retraitements et reclassements nécessaires ont été effectués afin de les rendre conformes aux principes du groupe BMCE BANK (cf. note de présentation des comptes individuels).

Principes et modalités de consolidation

Les comptes consolidés sont établis à partir des comptes annuels individuels de BMCE BANK (comptes agrégés regroupant les comptes de l'activité Maroc ainsi que ceux des succursales de Paris et de la Banque Off-shore) et filiales contrôlées par celle-ci ou sur lesquelles le groupe exerce une influence notable.

Les méthodes de consolidation appliquées sont les suivantes :

Intégration globale :

Méthode appliquée aux entreprises contrôlées de manière exclusive et ayant une activité à caractère financier, y compris les sociétés qui prolongent l'activité bancaire.

Le contrôle exclusif sur une filiale s'apprécie par le pouvoir de diriger des politiques financières et opérationnelles. Il résulte :

- > Soit de la détention directe ou indirecte de la majorité des droits de vote dans la filiale ;
- > Soit de la désignation pendant deux exercices successifs, de la majorité des membres des organes d'administration, de direction ou de surveillance de la filiale.

Ce contrôle est présumé dès lors que BMCE BANK détient plus de 40% des droits de vote de la filiale et qu'aucun autre associé ne détenait, directement ou indirectement, une fraction supérieure à la sienne et ce, conformément aux seuils préconisés par le Code Général de Normalisation Comptable « CGNC ».

- > Soit du pouvoir d'exercer une influence dominante sur une filiale, en vertu d'un contrat ou de clauses statutaires. L'influence dominante existe dès lors que le groupe a la possibilité d'utiliser ou d'orienter l'utilisation des actifs passifs ou éléments de hors bilan de la même façon qu'il contrôle ce même type d'éléments dans les filiales sous contrôle exclusif.

Mise en équivalence

Les entreprises dans lesquelles le Groupe exerce une influence notable, à savoir les participations dont le pourcentage de contrôle est compris entre 20% et 40%, sont mises en équivalence. L'influence notable est le pouvoir de participer aux politiques financières et opérationnelles d'une filiale sans en détenir le contrôle.

Certaines participations, répondant aux critères définis ci-dessus, et dont l'importance par rapport aux comptes consolidés n'est pas significative, n'ont pas été consolidées. (cf Note 2).

Méthode de conversion des comptes en devises étrangères

Le bilan et le hors bilan de BMCE INTERNATIONAL, LA CONGOLAISE DE BANQUES et MEDI CAPITAL sont convertis sur la base du cours de clôture. Les postes du comptes Produits et Charges sont convertis sur la base du cours de change moyen de l'exercice. Les capitaux propres sont valorisés aux cours historiques. La différence de conversion entre le taux de clôture et le taux historique constitue un écart de conversion inscrit dans les capitaux propres consolidés.

Principaux retraitements

Les principaux retraitements effectués pour l'élaboration des comptes consolidés concernent les postes suivants :

Ecart d'acquisition

Le poste Ecart d'acquisition figurant soit à l'actif, soit au passif, représente le solde des écarts, non affectés à un poste de bilan, constatés à la date d'acquisition des titres consolidés entre leur prix de revient et la part de la situation nette correspondante. Ces écarts font l'objet d'un amortissement sur une durée déterminée en fonction de la nature de l'activité de la société acquise, des hypothèses retenues et des objectifs fixés lors de l'acquisition.

La durée d'amortissement s'étale sur une période de 10 ans.

Opérations de crédit-bail et de location

Cette rubrique regroupe les opérations de crédit-bail, de location avec option d'achat ou assimilée et de location simple. Les opérations de location assimilée au crédit-bail sont les opérations ayant pour finalité le financement d'un bien dont le bailleur n'a pas vocation à conserver la propriété à l'issue du bail.

Les opérations de crédit-bail, de location avec option d'achat ou assimilée sont portées au bilan consolidé pour leurs encours déterminés d'après la comptabilité financière, c'est-à-dire pour le montant total des loyers à recevoir, déduction faite des intérêts compris dans ces loyers. Ces encours sont substitués à ceux qui sont déterminés d'après les règles fiscales et la réserve latente est inscrite dans les réserves consolidées pour un montant net d'imposition différée.

Les intérêts courus compris dans les loyers à échoir, sont portés dans un compte de créances rattachées en contrepartie du compte de résultats. Le mode de





provisionnement des opérations de crédit-bail et assimilées est identique à celui des créances sur les établissements de crédit et la clientèle.

Immeubles Acquis par Crédit Bail :

Concernant les immeubles acquis par BMCE en crédit bail, ils ont fait l'objet d'un retraitement par activation des immeubles en bilan tout en distinguant les éléments non amortissables (Terrain) des éléments amortissables (Constructions). Ces corrections ont induit à un retraitement du Compte de Résultat en distinguant la charge financière, des dotations aux amortissements. L'incident sur le résultat et capitaux propres sont constatés par le biais des écritures de consolidation tout en prenant en compte l'incident de l'impôt (Impôts Différés) .

Elimination des écritures intra-groupe

Toutes les opérations entre les sociétés de l'ensemble consolidé par intégration globale et qui ont une incidence significative sur le bilan, le hors bilan et le compte de Produits et Charges ont été éliminées.

Ces éliminations portent sur deux catégories d'opérations :

- > Celles qui affectent le résultat consolidé ou les réserves consolidées (notamment les dividendes internes).
- > et celles qui ne l'affectent pas (comptes réciproques du bilan et du CPC).

Elimination des provisions à caractère fiscal

Pour chaque filiale consolidée, l'ensemble des provisions ayant pour but de diminuer la charge fiscale (opérations en sursis d'imposition) ont été éliminées, exemple : provisions pour investissement, pour logement de personnel, et amortissement dérogatoire.

Charges fiscales

- Impôts courants :

Le taux normal de l'impôt sur les sociétés pour les établissements de crédit est de 39,6 % sur le résultat réalisé au Maroc hors la succursale BMCE Bank, Banque Off-shore. L'activité de cette dernière a été exonérée d'impôt jusqu'au 31/12/2001. A partir du 1^{er} janvier 2002, cette entité obéit au régime applicable aux banques off shore soit une imposition forfaitaire annuelle de 25.000 USD.

La Succursale de Paris est soumise à l'impôt sur les sociétés selon les règles et les taux applicables en France où le taux normal d'I/S est de 33,33 % majoré d'un point d'imposition de solidarité nationale

Pour ce qui est de l'imposition des autres filiales, outre les assurances dont le taux est identique au secteur bancaire, le taux de l'I/S est de 35 %.

A noter que pour MEDI CAPITAL, assujettie aux normes applicables en Angleterre (UK GAAP), les règles fiscales applicables répondent aux tarifications exigées en matière de consolidation.

- Impôts différés

Les impôts différés sont comptabilisés dès lors qu'une différence temporaire est identifiée entre les valeurs comptables retraitées et les valeurs fiscales

des éléments de bilan. La méthode appliquée est celle du report variable selon laquelle les impôts différés constatés au cours des exercices antérieurs sont modifiés lors d'un changement de taux d'imposition et compte tenu de la conception étendue. L'effet correspondant est enregistré en augmentation ou en diminution de la charge d'impôt différé.

NOTES 2

Périmètre de consolidation au 31 décembre 2007

Les comptes consolidés au 31/12/2007 regroupent les comptes individuels de BMCE BANK et de ses filiales les plus significatives, à savoir les sept filiales suivantes que BMCE BANK contrôle de manière exclusive :

- > MAROC FACTORING
- > SALAFIN
- > MAGHREBAIL
- > BMCE CAPITAL (en Palier)
- > BMCE INTERNATIONAL MADRID
- > MEDI CAPITAL
- > BMCE CAPITAL BOURSE
- > BMCE CAPITAL GESTION
- > LA CONGOLAISE DE BANQUES

Ainsi que les trois filiales sur lesquelles BMCE Bank exerce une influence notable :

- > CASABLANCA FINANCE MARKET
- > ACMAR
- > BANQUE DE DÉVELOPPEMENT DU MALI

Ce périmètre de consolidation qui inclut toutes les sociétés répondant aux critères énoncés ci-dessus, exclut les sociétés civiles immobilières dans la mesure où le financement qui leur est consenti et qui figure à l'actif du bilan du groupe est de nature à bien traduire la réalité des risques encourus et est plus représentatif de l'activité financière du groupe.

Exclusion du périmètre :

Sont exclus également du périmètre les quatre filiales suivantes :

- > DOCUPRINT
- > STE CONSULTITRES
- > EUROCHEQUE MAROC.
- > MARTCO

Pour les raisons ci énumérées .

DOCUPRINT : filiale détenue à hauteur de 100%. La part dans la situation nette est inférieure au seuil fixé pour l'application de la consolidation comptable

STE CONSULTITRES : filiale en liquidation

EUROCHEQUE MAROC : filiale détenue à hauteur de 28,72%. La part dans la situation nette est inférieure au seuil fixé pour l'application de la consolidation comptable

MARTCO : filiale détenue à hauteur de 20%. La valeur comptable nette de cette filiale est nulle.

**> ACTIF**

	2007	2006
Valeurs en caisse, Banques centrales, Trésor public, Service des chèques postaux	8 084 789	7 883 528
Créances sur les établissements de crédit et assimilés	19 720 186	14 324 319
. A vue	6 101 288	3 645 771
. A terme	13 618 898	10 678 548
Créances sur la clientèle	51 827 089	39 411 120
. Crédits de trésorerie et à la consommation	25 994 119	19 248 713
. Crédits à l'équipement	10 788 743	8 002 998
. Crédits immobiliers	11 411 716	7 747 591
. Autres crédits	3 632 511	4 411 818
Opérations de crédit bail et de location	6 257 388	5 631 331
Créances acquises par affacturage	878 057	742 716
Titres de transaction et de placement	13 010 707	11 721 359
. Bons du Trésor et valeurs assimilées	3 852 087	2 877 869
. Autres titres de créances	2 716 685	1 572 015
. Titres de propriété	6 441 935	7 271 475
Autres actifs	3 285 502	1 536 308
Titres d'investissement	799 574	27
. Bons du Trésor et valeurs assimilées	733 924	27
. Autres titres de créance	65 650	
Titres de participation et emplois assimilés	842 151	1 635 969
Titres mis en équivalence	184 577	184 634
. Entreprises à caractère financier	184 577	184 634
. Autres entreprises		
Créances subordonnées		
Immobilisations incorporelles	268 155	140 640
Immobilisations corporelles	1 972 055	1 840 684
Ecarts d'acquisition	19 607	21 297
TOTAL DE L'ACTIF	107 149 837	85 073 932

(en milliers de dirhams)

> PASSIF

	2007	2006
Banques centrales, Trésor public, Service des chèques postaux		
Dettes envers les établissements de crédit et assimilés	9 143 598	5 013 327
. A vue	2 580 845	690 716
. A terme	6 562 753	4 322 611
Dépôts de la clientèle	81 969 131	67 618 132
. Comptes à vue créditeurs	41 277 769	34 392 889
. Comptes d'épargne	12 420 227	10 985 108
. Dépôts à terme	23 817 614	17 794 638
. Autres comptes créditeurs	4 453 521	4 445 497
Titres de créance émis	816 407	1 076 635
. Titres de créance négociables	816 407	816 807
. Emprunts obligataires		259 828
. Autres titres de créance émis		
Autres passifs	5 521 587	2 818 211
Ecarts d'acquisition		
Provisions pour risques et charges	178 057	69 823
Provisions réglementées		
Fonds publics affectés et fonds spéciaux de garantie		
Dettes subordonnées	1 002 576	1 020 368
Primes liées au capital	4 632 594	4 281 611
Capital	1 587 514	1 587 514
Actionnaires. Capital non versé (-)		
Réserves consolidées, écarts de réévaluation, écarts de conversion et différences sur mises en équivalence	897 293	682 951
. Part du groupe	456 281	343 870
. Part des intérêts minoritaires	441 012	339 081
Résultats de l'exercice (+/-)	1 401 080	905 360
. Part du groupe	1 273 857	834 069
. Part des intérêts minoritaires	127 223	71 291
TOTAL DU PASSIF	107 149 837	85 073 932

(en milliers de dirhams)

> HORS BILAN

	2007	2006
ENGAGEMENTS DONNES	32 064 438	12 344 386
Engagements de financement donnés en faveur d'établissements de crédit et assimilés	34 144	37 985
Engagements de financement donnés en faveur de la clientèle	23 525 965	5 058 687
Engagements de garantie d'ordre d'établissements de crédit et assimilés	2 593 172	2 075 608
Engagements de garantie d'ordre de la clientèle	5 911 157	5 172 106
Titres achetés à réméré		
Autres titres à livrer		
ENGAGEMENTS REÇUS	5 165 710	2 162 392
Engagements de financement reçus d'établissements de crédit et assimilés	231 937	
Engagements de garantie reçus d'établissements de crédit et assimilés	4 336 776	2 130 545
Engagements de garantie reçus de l'Etat et d'organismes de garantie divers	596 997	31 847
Titres vendus à réméré		
Autres titres à recevoir		

(en milliers de dirhams)



Compte de Produits et Charges Consolidé

AU 31 DÉCEMBRE 2007

	2007	2006
Produits d'exploitation bancaire	8 812 248	7 035 036
Intérêts et produits assimilés sur opérations avec les établissements de crédit	664 208	377 398
Intérêts et produits assimilés sur opérations avec la clientèle	2 778 018	2 238 321
Intérêts et produits assimilés sur titres de créance	244 646	240 419
Produits sur titres de propriété	88 954	84 119
Produits sur immobilisations en crédit-bail et en location	2 565 628	2 310 543
Commissions sur prestations de service	825 730	638 474
Autres produits bancaires	1 645 064	1 145 762
Charges d'exploitation bancaire	4 339 538	3 428 543
Intérêts et charges assimilées sur opérations avec les établissements de crédit	474 111	317 461
Intérêts et charges assimilées sur opérations avec la clientèle	1 215 921	854 883
Intérêts et charges assimilées sur titres de créance émis	40 930	45 916
Charges sur immobilisations en crédit-bail et en location	2 095 602	1 831 945
Autres charges bancaires	512 974	378 338
Produit net bancaire	4 472 710	3 606 493
Produits d'exploitation non bancaire	622 137	173 129
Charges d'exploitation non bancaire	66 869	12 181
Charges générales d'exploitation	2 538 000	2 125 664
Charges de personnel	1 302 010	1 055 029
Impôts et taxes	48 871	41 402
Charges externes	975 437	801 029
Autres charges générales d'exploitation	8 680	6 010
Dotations aux amortissements et aux provisions des immobilisations incorporelles et corporelles	203 002	222 194
Dotations aux amortissements des écarts d'acquisition	6 479	8 999
Reprises sur écarts d'acquisition		
Dotations aux provisions et pertes sur créances irrécouvrables	1 088 428	867 746
Dotations aux provisions pour créances et engagements par signature en souffrance	540 551	584 945
Pertes sur créances irrécouvrables	106 740	221 060
Autres dotations aux provisions	441 137	61 741
Reprises de provisions et récupérations sur créances amorties	747 521	603 430
Reprises de provisions pour créances et engagements par signature en souffrance	327 154	446 396
Récupérations sur créances amorties	20 446	34 281
Autres reprises de provisions	399 921	122 753
Résultat courant	2 142 592	1 368 462
Produits non courants	6 256	636
Charges non courantes	1 636	29 682
Résultat avant impôts sur les résultats	2 147 212	1 339 416
Impôts sur les résultats	762 499	456 256
Résultat net des entreprises intégrées	1 384 713	883 160
Quote-part dans les résultats des entreprises mises en équivalence	16 367	22 200
Entreprises à caractère financier	16 367	22 200
Autres entreprises		
Résultat net du groupe	1 401 080	905 360
.Part du groupe	1 273 857	834 069
.Part des intérêts minoritaires	127 223	71 291

(en milliers de dirhams)



> TABLEAU DE FORMATION DES RÉSULTATS

	2007	2006
+ Intérêts et produits assimilés	3 629 435	2 791 203
- Intérêts et charges assimilées	1 730 549	1 216 998
Marge d'intérêt	1 898 886	1 574 205
+ Produits sur immobilisations en crédit-bail et en location	2 565 628	2 310 543
- Charges sur immobilisations en crédit-bail et en location	2 095 603	1 831 945
Résultat des opérations de crédit-bail et de location	470 025	478 598
+ Commissions perçues	924 846	736 399
- Commissions servies	106 739	66 926
Marge sur commissions	818 107	669 473
+/- Résultat des opérations sur titres de transaction		
+/- Résultat des opérations sur titres de placement	1 080 978	687 877
+/- Résultat des opérations de change	110 956	110 918
+ Résultat des opérations sur produits dérivés	-3 383	-8 179
Résultat des opérations de marché	1 188 551	790 616
+ Divers autres produits bancaires	191 045	168 652
- Divers autres charges bancaires	93 904	75 051
Produit net bancaire	4 472 710	3 606 493
+/- Résultat des opérations sur immobilisations financières	441 978	110 477
+ Autres produits d'exploitation non bancaire	158 687	46 808
- Autres charges d'exploitation non bancaire	-46 608	-6 936
- Charges générales d'exploitation	2 538 000	2 125 664
Résultat brut d'exploitation	2 488 767	1 631 178
+/- Dotations nettes des reprises aux provisions pour créances et engagements par signature en souffrance	-308 541	-322 047
+ Autres dotations nettes des reprises aux provisions	-31 155	68 330
+ Dotations nettes de reprises sur amortissement d'écarts d'acquisition	-6 479	-8 999
Résultat courant	2 142 592	1 368 462
Résultat non courant	4 620	-29 046
- Impôts sur les résultats	762 499	456 256
Résultat net des entreprises intégrées	1 384 713	883 160
Quote-part dans les résultats des entreprises mises en équivalence	16 367	22 200
Entreprises à caractère financier	16 367	22 200
Autres entreprises		
Résultat net du groupe	1 401 080	905 360
. Part du groupe	1 273 857	834 069
. Part des intérêts minoritaires	127 223	71 291

(en milliers de dirhams)

> CAPACITÉ D'AUTOFINANCEMENT

	2007	2006
+ Résultat net de l'exercice	1 401 080	905 360
+ Dotations aux amortissements et aux provisions des immobilisations incorporelles et corporelles	28 498	175 656
+ Dotations aux provisions pour dépréciation des immobilisations financières	5 224	13 776
+ Dotations aux provisions pour risques généraux		
+ Dotations aux provisions réglementées	7 121	2 058
+ Dotations non courantes		1 000
- Reprises de provisions	57 262	18 731
- Plus-values de cession sur immobilisations incorporelles et corporelles	77 947	5 177
+ Moins-values de cession sur immobilisations incorporelles et corporelles	193	21
- Plus-values de cession sur immobilisations financières	630 100	126 321
+ Moins-values de cession sur immobilisations financières	27 514	5 244
- Reprises de subventions d'investissement reçues		
+/- Capacité d'autofinancement	704 321	952 886
- Bénéfices distribués	399 477	368 557
+/- Autofinancement	304 844	584 329

(en milliers de dirhams)





Tableau des Flux de Trésorerie Consolidé

AU 31 DÉCEMBRE 2007

	2007	2006
1. (+) Produits d'exploitation bancaires perçus	8 490 101	6 671 907
2. (+) Récupérations sur créances amorties	20 446	34 281
3. (+) Produits d'exploitation non bancaires perçus	628 393	173 765
4. (-) Charges d'exploitation bancaires versées	4 618 745	3 742 236
5. (-) Charges d'exploitation non bancaires versées	68 505	41 863
6. (-) Charges générales d'exploitation versées	2 334 998	1 903 470
7. (-) Impôts sur les résultats versés	762 499	456 256
I. Flux de trésorerie nets provenant du compte de produits et charges	1 354 193	736 128
Variation des :		
8. (+) Créances sur les établissements de crédit et assimilés	-5 395 867	-1 589 017
9. (+) Créances sur la clientèle	-12 415 969	-8 114 960
10. (+) Titres de créances et de placement	-2 088 895	978 321
11. (+) Autres actifs	-1 884 535	569 956
12. (+) Immobilisations données en crédit-bail et en location	-626 057	-523 010
13. (+) Dettes envers les établissements de crédit et assimilés	4 130 271	-890 241
14. (+) Dépôts de la clientèle	14 350 999	9 860 886
15. (+) Titres de créance émis	-260 228	310 988
16. (+) Autres passifs	2 448 601	-578 197
II. Solde des variations des actifs et passifs d'exploitation	-1 741 680	24 726
III. Flux de trésorerie nets provenant des activités d'exploitation (I + II)	-387 487	760 854
17. (+) Produits des cessions d'immobilisations financières	1 665 714	593 674
18. (+) Produits des cessions d'immobilisations incorporelles et corporelles	244 598	20 081
19. (-) Aquisitions d'immobilisations financières	827 931	212 894
20. (-) Aquisitions d'immobilisations incorporelles et corporelles	375 373	317 118
21. (+) Intérêts perçus	244 646	240 419
22. (+) Dividendes perçus	77 501	122 710
IV. Flux de trésorerie nets provenant des activités d'investissement	1 029 155	446 872
Variation des :		
23. (+) Subventions, fonds publics et fonds de garantie reçus		
24. (+) Emissions de dettes subordonnées		
25. (+) Emissions d'actions		
26. (-) Remboursement des capitaux propres et assimilés		
27. (-) Intérêts versés	40 930	45 916
28. (-) Dividendes versés	399 477	368 557
V. Flux de trésorerie nets provenant des activités de financement	-440 407	-414 473
VI. Variation nette de la trésorerie (III + IV + V)	201 261	793 253
VII. Trésorerie à l'ouverture de l'exercice	7 883 528	7 090 275
VIII. Trésorerie à la clôture de l'exercice	8 084 789	7 883 528
VI. Variation nette de la trésorerie (III + IV + V)	201 261	793 253

(en milliers de dirhams)



Liste des Entreprises Consolidées

AU 31 DÉCEMBRE 2007

Dénomination	Adresse	Capital social	% du contrôle	% d'intérêts	Contribution au résultat consolidé en KDH	Méthode de consolidation
BMCE BANK	140 Av Hassan II Casablanca	1 587 513 900 DH	100,00%	100,00%	1 180 915	I.G.
MAROC FACTORING	243, Bd Mohammed V Casablanca	15 000 000 DH	100,00%	100,00%	10 617	I.G.
SALAFIN	ZENITH MILLENIUM Immeuble 8 Sidi Maarouf Casablanca	237 253 700 DH	74,55%	74,55%	68 890	I.G.
MAGHREBAIL	45, Bd My Youssef Casablanca	102 532 000 DH	35,90%	35,90%	33 142	I.G.
BMCE INTERNATIONAL MADRID	MADRID ESPAGNE	18 030 000 Euro	100,00%	100,00%	17 763	I.G.
PALIER BMCE CAPITAL	Tour BMCE BANK RP Hassan II Casa	100 000 000 DH	100,00%	100,00%	11 529	I.G.
BMCE CAPITAL BOURSE	Tour BMCE BANK RP Hassan II Casa	10 000 000 DH	100,00%	100,00%	51 867	I.G.
BMCE CAPITAL GESTION	Tour BMCE BANK RP Hassan II Casa	5 000 000 DH	100,00%	100,00%	32 232	I.G.
LCB	BRAZZAVILLE CONGO	4 000 000 000 Fcfa	25,00%	25,00%	11 780	I.G.
MEDI CAPITAL PLC	Londres	30 000 000 GBP	100,00%	100,00%	-160 577	I.G.
CFM	5/7 Rue Ibnou Toufail Casablanca	114 862 500 DH	33,33%	33,33%	1 405	M E E
ACMAR	37, Bd Abdellatif ben Kaddour	50 000 000 DH	20,00%	20,00%	1 552	M E E
BDM	BAMAKO MALI	3 759 560 000 Fcfa	27,38%	27,38%	12 743	M E E

Liste des Entreprises Laissées en Dehors du Périmètre de Consolidation

AU 31 DÉCEMBRE 2007

Dénomination	Derniers capitaux propres disponibles (DH)	Valeur comptable nette des titres détenus en KDH	% de contrôle	% d'intérêts	Dernier résultat disponible (en DH)	Motifs justifiant l'exclusion du périmètre de consolidation
Martco	ND	-	20%	20%		Valeur comptable nette nulle
Eurochèque Maroc	ND (en liquidation)	144	29%	29%	598 559,36 (à fin 2001)	Part dans la situation nette inférieure au seuil fixé
Docuprint	8 342 728,54 (à fin 2005)	4 000	100%	100%	2 855 672,29 (à fin 2005)	Part dans la situation nette inférieure au seuil fixé
Consultitres	2 645 091,38 (à fin 2001, en liquidation)	500	50%	50%	67 397,61 (à fin 2001)	Part dans la situation nette inférieure au seuil fixé.

Créances sur les Etablissements de Crédit et Assimilés

AU 31 DÉCEMBRE 2007

Créances	Bank Al-Maghrib Trésor Public et Service des Chèques Postaux	Banques au Maroc	Autres établissements de crédit et assimilés au Maroc	Etablissements de crédit à l'étranger	Total 31/12/2007	Total 31/12/2006
Comptes ordinaires débiteurs	7 133 375	945 438	609 936	1 992 400	10 681 149	9 411 708
Valeurs reçues en pension		500 001			500 001	322 921
- Au jour le jour						
- À terme		500 001			500 001	322 921
Prêts de trésorerie	1 089 792	1 232 341	1 219 106	2 727 360	6 268 599	5 430 905
- Au jour le jour			393 286	1 295 493	1 688 779	2 043 706
- A terme	1 089 792	1 232 341	825 820	1 431 867	4 579 820	3 387 199
Prêts financiers		1 810 068	5 567 979	1 187	7 379 234	4 117 498
Autres créances	2 895 759			36 453	2 932 212	2 903 609
Intérêts courus à recevoir		43 780			43 780	21 206
Créances en souffrance						
TOTAL	11 118 926	4 531 628	7 397 021	4 757 400	27 804 975	22 207 847

(en milliers de dirhams)

Commentaires : LA PL 480 DE 2 895 759 KDH EST COMPRISE DANS LA LIGNE «AUTRES CREANCES»

Créances sur la Clientèle

AU 31 DÉCEMBRE 2007

CREANCES	Secteur public	Secteur privé			Total 31/12/2007	Total 31/12/2006
		Entreprises financières	Entreprises non financières	Autre clientèle		
Crédits de trésorerie	1 883 848	2 933 155	14 479 862	1 791 361	21 088 226	15 237 905
- Comptes à vue débiteurs	1 513 234	1 238 119	8 721 149	1 366 632	12 839 134	8 139 056
- Créances commerciales sur le Maroc	17 890		1 863 817	5 091	1 886 798	1 631 341
- Crédits à l'exportation			168 723		168 723	243 546
- Autres crédits de trésorerie	352 724	1 695 036	3 726 173	419 638	6 193 571	5 223 962
Crédits à la consommation			210 148	4 625 460	4 835 608	3 653 354
Crédits à l'équipement	1 437 793		8 871 209	479 741	10 788 743	7 906 874
Crédits immobiliers			902 925	10 508 791	11 411 716	7 739 566
Autres crédits	24		2 596 609	534 720	3 131 353	4 330 704
Créances acquises par affacturage					878 057	742 716
Intérêts courus à recevoir			153 615		153 615	1 320
Créances en souffrance	7 166	1 131	357 919	51 612	417 828	541 397
- Créances pré-douteuses	7 166		77 068	16 326	100 560	59 803
- Créances douteuses			20 442	7 360	27 802	85 293
- Créances compromises		1 131	260 409	27 926	289 466	396 301
TOTAL	3 328 831	2 934 286	27 572 287	17 991 685	52 705 146	40 153 836

(en milliers de dirhams)



Ventilation des Titres de Transaction et de Placement et des Titres d'Investissement par Catégorie d'Emetteur

AU 31 DÉCEMBRE 2007

	Etablissements de crédit et assimilés	Emetteurs publics	Emetteurs privés		Total 31/12/2007	Total 31/12/2006
			Financiers	Non Financiers		
Titres cotés	2 284 985	3 296 809	5 579 129	204	11 161 127	10 471 552
- Bons du Trésor et valeurs assimilées		3 296 809			3 296 809	2 408 118
- Obligations						47 500
- Autres titres de créance	746 999		1 351 602		2 098 601	744 255
- Titres de propriété	1 537 986		4 227 527	204	5 765 717	7 271 679
Titres non cotés	1 202 336	1 289 175	65 677		2 557 188	1 196 408
- Bons du Trésor et valeurs assimilées		1 289 175	27		1 289 202	422 820
- Obligations	699 187		65 650		764 837	125 518
- Autres titres de créance	503 149				503 149	648 070
- Titres de propriété						
Intérêts courus		91 966			91 966	53 399
TOTAL	3 487 321	4 677 950	5 644 806	204	13 810 281	11 721 359

(en milliers de dirhams)



Détail des Autres Actifs

AU 31 DÉCEMBRE 2007

Rubrique	Montant	Commentaire
Instruments optionnels	10 071	
Opérations diverses sur titres (débiteur)	2 709	Dividendes à recevoir
Sommes réglées à récupérer auprès des émetteurs		
Autres comptes de règlement relatif aux opérations sur titres	7 362	Primes servies sur options de change
Débiteurs divers	1 746 128	
- Sommes dues par l'Etat	632 383	TVA déductible, acomptes I/S, TPPRF et perte de change à recevoir de l'Etat (Trésor Public)
- Sommes dues par les organismes de prévoyance	30 049	
- Sommes diverses dues par le personnel	1 532	Avances au personnel
- Comptes clients de prestations non bancaires	567 373	Créances détenues par les filiales sur des prestations non bancaires
- Divers autres débiteurs	514 791	Dépôts et cautionnement et actions administrateurs
Valeurs et emplois divers	8 946	
- Valeurs et emplois divers	8 946	Stock de fournitures
Comptes d'ajustement de hors bilan (débiteur)	59 285	
Comptes d'écart sur devises et titres (débiteur)	5 833	
Pertes potentielles sur opérations de couvertures non dénouées		
Pertes à étaler sur opérations de couvertures non dénouées	5 833	
Charges à répartir sur plusieurs exercices		
Comptes de liaison entre siège, succursales et agences au Maroc (débiteur)	322 000	
Produits à recevoir et charges constatées d'avance	188 502	
- Produits à recevoir	173 193	
- Charges constatées d'avance	15 309	
Comptes transitoires ou d'attente débiteurs	388 270	
Créances en souffrance sur opérations diverses		
Provisions pour créances en souffrance sur opérations diverses	473 436	
Impôts différés	83 031	
TOTAL	3 285 502	

(en milliers de dirhams)



Immobilisations Données en Crédit-bail, en Location avec Option d'Achat

AU 31 DÉCEMBRE 2007

Immobilisations	Montant brut au début de l'exercice	Montant des acquisitions au cours de l'exercice	Montant des cessions ou retraits au cours de l'exercice	Montant brut à la fin de l'exercice	Amortissements		Provisions			Montant net à la fin de l'exercice
					Dotations au titre de l'exercice	Cumul des amortissements	Dotations au titre de l'exercice	Reprises de provisions	Cumul des provisions	
Immobilisations données en crédit-bail et en location avec option d'achat	10 899 672	3 088 355	1 324 308	12 663 720	2 087 361	6 145 207	33 673	12 714	261 125	6 257 388
Credit-bail sur immobilisations incorporelles										
Crédit-bail mobilier	9 070 740	2 454 451	1 206 330	10 318 861	1 956 758	5 645 321	6 069		14 591	4 658 949
- Crédit-bail mobilier en cours	363 578	168 815	222 383	310 010						310 010
- Crédit-bail mobilier loué	8 548 699	2 269 193	973 000	9 844 892	1 956 758	5 503 605				4 341 287
- Crédit-bail mobilier non loué après résiliation	158 464	16 442	10 947	163 959		141 716	6 069		14 591	7 651
Crédit-bail immobilier	1 432 821	563 273	72 687	1 923 406	130 603	499 885				1 423 521
- Crédit-bail immobilier en cours	104 694	61 258	49 817	116 135						116 135
- Crédit-bail immobilier loué	1 316 495	502 015	21 684	1 796 826	130 603	497 844				1 444 240
- Crédit-bail immobilier non loué après résiliation	11 632		1 186	10 445		2 041				8 404
Loyers courus à recevoir	53 319	177	14 472	39 025						39 025
Loyers restructurés										
Loyers impayés	78 874	37 975	18 022	98 827						98 827
Créances en souffrance	263 918	32 479	12 797	283 601			27 604	12 714	246 534	37 067
Immobilisations données en location simple										
Biens mobiliers en location simple										
Biens immobiliers en location simple										
Loyers courus à recevoir										
Loyers restructurés										
Loyers impayés										
Loyers en souffrance										
TOTAL	10 899 672	3 088 355	1 324 308	12 663 720	2 087 361	6 145 207	33 673	12 714	261 125	6 257 388

(en milliers de dirhams)



Immobilisations Incorporelles et Corporelles

AU 31 DÉCEMBRE 2007

Immobilisations	Montant brut au début de l'exercice	Montant des acquisitions au cours de l'exercice	Montant des cessions ou retraits au cours de l'exercice	Montant brut à la fin de l'exercice	Amortissements et/ou provisions				Montant net à la fin de l'exercice
					Montant des amortissements et/ou provisions au début de l'exercice	Dotations au titre de l'exercice	Montant des amortissements sur immobilisations sorties	Cumul	
Immobilisations incorporelles	240 500	156 144	425	396 219	99 860	28 278	74	128 064	268 155
- Droit au bail	28 424	2 400		30 824					30 824
- Immobilisations en recherche et développement	1 134	1 098	297	1 935		1 972	74	1 898	37
- Autres immobilisations incorporelles d'exploitation	210 942	152 646	128	363 460	99 860	26 306		126 166	237 294
- Immobilisations incorporelles hors exploitation									
Immobilisations corporelles	3 682 271	493 079	200 616	3 974 734	1 841 587	174 724	13 632	2 002 679	1 972 055
- Immeubles d'exploitation	869 166	23 877	97 851	795 192	189 948	22 177	6 082	206 043	589 149
. Terrain d'exploitation	159 348	6 367	21 660	144 055					144 055
. Immeubles d'exploitation. Bureaux	709 818	17 510	76 191	651 137	189 948	22 177	6 082	206 043	445 094
. Immeubles d'exploitation. Logements de fonction									
- Mobilier et matériel d'exploitation	1 555 082	286 291	47 586	1 793 787	1 008 395	96 222	6 066	1 098 551	695 236
. Mobilier de bureau d'exploitation	490 004	19 952	50	509 906	230 463	12 447	43	242 867	267 039
. Matériel de bureau d'exploitation	325 870	11 394	2 197	335 067	223 651	7 187	1 723	229 115	105 952
. Matériel informatique	647 119	252 542	41 392	858 269	501 986	66 955	374	568 567	289 702
. Matériel roulant rattaché à l'exploitation	38 076	818	3 947	34 947	12 995	963	3 926	10 032	24 915
. Autres matériels d'exploitation	54 013	1 585		55 598	39 300	8 670		47 970	7 628
- Autres immobilisations corporelles d'exploitation	893 081	114 790	1 050	1 006 821	579 395	42 875		622 270	384 551
- Immobilisations corporelles hors exploitation	364 942	68 121	54 129	378 934	63 849	13 450	1 484	75 815	303 119
. Terrains hors exploitation	109 766	37 367	24 926	122 207					122 207
. Immeubles hors exploitation	144 133	24 422	29 203	139 352	37 393	7 557	1 484	43 466	95 886
. Mobilier et matériel hors exploitation	28 309	1 553		29 862	15 737	2 378		18 115	11 747
. Autres immobilisations corporelles hors exploitation	82 734	4 779		87 513	10 719	3 515		14 234	73 279
TOTAL	3 922 771	649 223	201 041	4 370 953	1 941 447	203 002	13 706	2 130 743	2 240 210

(en milliers de dirhams)



Titres de Participation Consolidé

AU 31 DÉCEMBRE 2007

Dénomination de la Société Émettrice	Secteur d'activité	Nombre de Titres	Capital Social	Participation au Capital en %	Prix d'Acquisition Global	Provisions	Valeur Comptable Nette
TITRES DE PARTICIPATION MIS EN EQUIVALENCE							
BANQUE DE DEVELOPPEMENT DU MALI	Ets de crédit étranger	102 926	3 759 560 000 CFA	27,37	129 813 000,00		129 813 000,00
SOCIETE CASA FINANCE MARKET	Société financière	382 876	114 862 500	33,33	43 183 000,00		43 183 000,00
EULER HERMES ACMAR	Assurances et service	100 010	50 000 000	20,00	11 581 000,00		11 581 000,00
TITRES DE PARTICIPATION MIS EN ÉQUIVALENCE							
					184 577 000,00	0,00	184 577 000,00
TITRES DE PARTICIPATION							
RMA WATANYA	Assurances	5	1 796 170 800	0,00%	1 972,84		1 972,84
RISMA	Tourisme	219 312	623 201 200	3,52	87 724 800,00		87 724 800,00
TANGER ZONE FRANCHISE	Sté d'aménagement	135 000	105 000 000	12,86	13 500 000,00		13 500 000,00
CENTRE MONETIQUE INTERBANCAIRE	Gestion monétique	110 000	98 200 000	11,20	11 000 000,00		11 000 000,00
EWAT	Services télématiques	375 971	67 487 700	55,71	37 597 100,00	6 000 000,00	31 597 100,00
MOROCCAN INFORMATION TECHNO PARC CIE	Gest.Im.Techno parc	56 500	46 000 000	12,28	5 650 000,00		5 650 000,00
GLOBAL NETWORK SYSTEMS	Traitement de l'information	264 999	26 500 000	100,00	21 491 421,00	742 000,00	20 749 421,00
STE CONSEIL INGENIERIE ET DEVELOPPEMENT	Bureau d'étude	44 076	18 772 000	23,48%	5 191 609,60		5 191 609,60
STE D'AMENAGEMENT DU PARC INDUSTRIE	Sté d'aménagement	10 000	60 429 000	1,65	1 000 000,00		1 000 000,00
MARTKO (MAGHREB ARAB TRADING C°)	Ets financier	12 000	600 000 USD	20,00	970 638,00	970 638,00	0,00
STE IPE	Edition et impression	4 000	4 000 000	10,00	400 000,00		400 000,00
STE RECOURS	Sté de recouvrement	3 750	2 500 000	15,00	375 000,00		375 000,00
EUROCHEQUE MAROC	Moyen de paiement	1 436	5 000 000	28,72	143 900,00		143 900,00
AUTRES TITRES DETENUS PAR LES FILIALES					38 111 642,00		38 111 642,00
TITRES DE PARTICIPATION					223 158 083,44	7 712 638,00	215 445 445,44
TITRES DES ENTREPRISES LIEES							
MABANICOM	SCI	10 000	10 000 000	100,000	29 700 000,00	7 279 270,73	22 420 729,27
DOCUPRINT (STA)	Sté de service	4 000	4 000 000	100,00	4 000 000,00		4 000 000,00
BMCE ASSURBANK		14 250	1 500 000	95,00	1 425 000,00		1 425 000,00
STE CONSULTITRES	Gestion OPCVM	500	1 000 000	50,00	500 000,00	500 000,00	0,00
TITRES DE PARTICIPATION DANS LES ENTREPRISES LIEES					35 625 000,00	7 779 270,73	27 845 729,27
TITRES DE L'ACTIVITE DU PORTEFEUILLE							
E.S.F.G.	Ets crédit/étranger	707 000	479 086 000 EUR	1,27	156 468 171,56		156 468 171,56
E.S.I.H.	Ets crédit/étranger	467 250	260 400 000 EUR	1,79	155 811 661,67		155 811 661,67
UBAE ARAB ITALIAN BANK	Ets crédit/étranger	48 220	122 319 560 EUR	4,34	75 199 561,60		75 199 561,60
PROPARGO	Ets crédit multi-national	222 750	142 560 000 EUR	2,50	40 283 452,69		40 283 452,69
FONDS ESPAGNOL MARCO POLO INVEST. S.C.R.	Fonds d'investissement	19 436	7 401 000 EUR	2,63	19 818 775,45	18 499 913,37	1 318 862,08
FONDS D'INVESTISSEMENT CAPITAL MOROCCO	Fonds d'investissement	3	25 000 000 USD	12,00	8 174 400,42		8 174 400,42

AFEXIM BANK (African Import Export)	Ets crédit /étranger	30	146 601 000 USD	0,20	2 385 792,34	2 385 792,34
FONDS MONETAIRE ARABE/ARAB TRADE FINANCING PROGRAM)	Ets financier	54	500 000 000 USD	0,05	2 320 605,00	2 320 605,00
FONDS D'INVESTISSEMENT DE L'ORIENTAL	Fonds d'investissement	ND	300 000 000	7,17	2 687 500,00	2 687 500,00
FIROGEST	Fonds d'investissement	2 500	2 000 000	12,50	250 000,00	250 000,00
TITRES DE L'ACTIVITÉ DE PORTEFEUILLE			463 399 920,74		18 499 913,37	444 900 007,37
AUTRES TITRES DE PARTICIPATION						
STE NATIONALE DES AUTOROUTES	Infrastructure routière	16 000	3 467 628 500	0,16	7 112 000,00	4 893 567,00
LA CELLULOSE DU MAROC	Pâte à papier	52 864	650 484 000	0,81	3 393 433,00	3 393 433,00
SMAEX	Assurances et service	16 900	37 500 000	4,51	1 690 000,00	1 690 000,00
FRUMAT	Agro-alimentaire	4 000	13 000 000	3,08	1 450 000,00	1 450 000,00
STE IMMOBILIERE SIEGE GPBM	Immobilier	12 670	19 005 000	6,67	1 267 000,00	1 267 000,00
BANK AL AMAL	Ets de crédit	9 710	500 000 000	0,19	971 000,00	971 000,00
MAROCLEAR	Dépositaire central	803	20 000 000	4,02	803 000,00	803 000,00
GECONEX	Industrie	5 000	10 000 000	5,00	500 000,00	500 000,00
SOCIETE ALLICOM MAROC	Industrie		20 000 000	2,50	500 000,00	500 000,00
DAR ADDAMANE	Organismes de garantie	9 610	75 000 000	0,64	480 500,00	480 500,00
FONDS DE SOUTIEN ACTIONS BAA	Soutien actions	4 805	500 000 000	0,05	240 250,00	240 250,00
SINCOMAR	Agro-alimentaire	494	37 440 000	0,13	49 400,00	49 400,00
SWIFT	Sté de service	23	434 020 000 EUR	0,01	24 482,52	24 482,52
CIE IMMOBILIERE FONCIERE MAROCAINE	Cie immobilière	640	20 000 000	0,32	8 500,00	8 500,00
MEDITELECOM	Télécommunication	2	8 333 368 000	0,00	200,00	200,00
MAGSHORE		125 000	25 000 000	50,00	12 500 000,00	12 500 000,00
FONDS DE GARANTIE DE LA COMMANDE PUBLIQUE		ND	100 000 000	10,00	10 000 000,00	10 000 000,00
MASTERCARD		3 634	ND	0,005	864 898,30	864 898,30
AUTRES TITRES DE PARTICIPATION			41 854 663,82		4 168 433,00	37 686 230,82
COMPTES COURANTS ASSOCIES						
MEDITELECOM			106 610 873,38		106 610 873,38	
ENMAT			10 002,70		10 002,70	
GNS			5 477 678,97		5 477 678,97	
MABANICOM			2 728 612,50		2 728 612,50	
BMCE CAPITAL			0,00		0,00	
MAGHREBAIL			0,00		0,00	
MARTCO			1 500 000,00		1 500 000,00	
SIÈGE G.P.B.M.			1 446 419,60		1 446 419,60	
ALLICOM MAROC			552 000,00		552 000,00	
AUTRES EMPLOIS ASSIMILÉS			118 325 587,15		2 052 000,00	116 273 587,15
TOTAL GÉNÉRAL			1 066 940 255,15		40 212 255,10	1 026 728 000,05



Dettes envers les établissements de crédit et assimilés

AU 31 DÉCEMBRE 2007

Dettes	Bank Al-Maghrib, Trésor Public et Service des Chèques Postaux	Banques au Maroc	Autres établissements de crédit et assimilés au Maroc	Etablissements de crédit à l'étranger	Total 31/12/2007	Total 31/12/2006
Comptes ordinaires créditeurs		450 919	235 291	850 501	1 536 711	535 794
Valeurs données en pension						
- Au jour le jour						
- A terme						
Emprunts de trésorerie		2 144 319	535 653	1 286 697	3 966 669	2 110 129
- Au jour le jour						84 871
- A terme		2 144 319	535 653	1 286 697	3 966 669	2 025 258
Emprunts financiers	110 956	3 151 061	45 899	240 734	3 548 650	2 192 583
Autres dettes		36 806		31 194	68 000	136 085
Intérêts courus à payer		21 454		2 114	23 568	38 736
TOTAL	110 956	5 804 559	816 843	2 411 237	9 143 598	5 013 327

(en milliers de dirhams)



Dépôts de la Clientèle

AU 31 DÉCEMBRE 2007

Dépôts	Secteur public	S e c t e u r p r i v é			Total 31/12/2007	Total 31/12/2006
		Entreprises financières	Entreprises non financières	Autre clientèle		
Comptes à vue créditeurs	1 593 039	1 419 377	9 232 564	29 032 789	41 277 769	34 392 889
Comptes d'épargne		686 307		11 733 920	12 420 227	10 985 108
Dépôts à terme	2 782 710		3 303 693	11 438 943	17 525 346	17 550 788
Autres comptes créditeurs (*)	2 895 759	6 066 460	551 551	1 006 233	10 520 003	4 445 497
Intérêts courus à payer		225 786			225 786	243 850
TOTAL	7 271 508	8 397 930	13 087 808	53 211 885	81 969 131	67 618 132

Commentaires : (*) Y compris PL 480 pour KDH 2 895 759

(en milliers de dirhams)



Détail des Autres Passifs

AU 31 DÉCEMBRE 2007

P a s s i f	Montant 31/12/2007
Instruments optionnels vendus	8 413
Opérations diverses sur titres	81 548
Créditeurs divers	2 732 164
Sommes dues à l'Etat	1 275 273
Sommes dues aux organismes de prévoyance	100 270
Sommes diverses dues au personnel	110 341
Sommes diverses dues aux actionnaires et associés	43 293
Fournitures de biens et services	459 650
Divers autres créditeurs	743 337
Comptes de régularisation	2 527 167
Comptes d'ajustement des opérations de hors bilan	
Comptes d'écarts sur devises et titres	
Résultats sur produits dérivés de couverture	
Comptes de liaison entre siège, succursales et agences au Maroc	422 083
Charges à payer et produits constatés d'avance	151 055
Autres comptes de régularisation	1 954 029
Impôt différé Passif	172 295
TOTAL	5 521 587

(en milliers de dirhams)



Provisions

AU 31 DÉCEMBRE 2007

Provisions	Encours 31/12/2006	Dotations	Reprises	Autres variations	Encours 31/12/2007
Provisions, déduites de l'actif, sur :	2 587 965	566 752	321 500	-15 658	2 817 559
Créances sur les établissements de crédit et assimilés					
Créances sur la clientèle	2 212 229	484 391	298 988	-15 658	2 381 974
Agios réservés	31 816		1 275		30 541
Titres de placement	1 818	45 024			46 842
Titres de participation et emplois assimilés	101 936	5 224	8 523		98 637
Titres d'investissement		4 509			4 509
Immobilisations en crédit-bail et en location	240 166	27 604	12 714		255 056
Autres actifs					
Provisions inscrites au passif :	69 823	133 667	25 433		178 057
Provisions pour risques d'exécution d'engagements par signature		15 600			15 600
Provisions pour risques et charges	1 722	47 330	20 633		28 419
Provisions pour risques généraux	45 845	66 737	4 800		107 782
Provisions pour pensions de retraite et obligations similaires					
Provisions pour autres risques et charges	22 256	4 000			26 256
TOTAL GENERAL	2 657 788	700 419	346 933	-15 658	2 995 616

(en milliers de dirhams)



Dettes Subordonnées

AU 31 DÉCEMBRE 2007

RUBRIQUES	MONTANT GLOBAL	APPARENTES				EXERCICE 2007	EXERCICE 2006
		ETS DE CREDIT ET ASSIMILES	ENTREPRISES FINANCIERES	ENTREPRISES NON FINANCIERES	AUTRES APPARENTES		
Dettes subordonnées	1 000 000	20 000	145 000		316 000	1 000 000	1 000 000
Intérêts courus						2 576	20 368

(en milliers de dirhams)



Détail des Capitaux Propres

AU 31 DÉCEMBRE 2007

Capitaux propres part du groupe	7 950 246
Capitaux propres à l'ouverture	7 047 064
Distributions	-399 369
Variation du capital	0
Variation de l'écart de conversion	-4 953
Autres variations	33 647
Résultat consolidé	1 273 857

(en milliers de dirhams)



Tableau de Passage des Capitaux Propres Sociaux à Consolidés 2007

	Capitaux propres sociaux	Rep. provisions à caractère fiscal	Engag. sociaux	Autres	Impôts différés passif	Impôts différés actif	Capitaux propres retraités	% de détention	Quote-part situation nette	Valeur des titres	Ecarts acquisition	Autres	Capitaux propres consolidés
BMCE	7 435 331	367 112		-224 854	(100 033)		7 477 556	100,00%	7 477 556			(1)	7 477 555
Intégration globale													
BMCE CAPITAL	89 847						89 847	100,00%	89 847	100 000			-10 153
BMCE CAPITAL BOURSE	119 114	336			(118)		119 332	100,00%	119 332	17 475	2 182	1	104 040
BMCE CAPITAL GESTION	40 409	441			(132)		40 718	100,00%	40 718	6 443			34 275
SALAFIN	459 033	14 394		98 804	(38 413)		533 818	74,55%	397 961	88 434		(446)	309 081
BMCE INTERNATIONAL MADRID	294 367						294 367	100,00%	294 367	230 293	2 913	3	66 990
MAROC FACTORING	98 190						98 190	100,00%	98 190	21 817	1 533		77 906
LCB	143 217						143 217	25,00%	35 804	17 312		1 014	19 506
MAGHREBAIL	399 339	1 895		116 598	(35 548)		482 284	35,92%	173 236	137 010	6 345	1	42 572
MEDICAPITAL	257 758						257 758	100,00%	257 758	464 388		169	-206 461
Mise en équivalence													
BDM	474 115						474 115	27,38%	129 813	104 141	2 921		28 593
EULER HERMES ACMAR	57 903						57 903	20,00%	11 581	10 000		(2)	1 579
CFM	129 562						129 562	33,33%	43 183	38 420			4 763
TOTAL	9 998 185	384 178		(9 452)	(174 244)		10 198 667		9 169 346	1 235 733	15 894	739	7 950 246

(en milliers de dirhams)



Tableau de Passage des Capitaux Propres Consolidés 31/12/2006 - 31/12/2007

	Capitaux consolidés 31-12-06	Variation du périmètre	Dividendes distribués	Dividendes reçus	Ecart de conversion réserves	Autres	Capitaux propres consolidés	Résultat 2007	Ecart conversion résultat	Capitaux propres consolidés 31-12-07
BMCE	6 655 475		-396 878	77 501		-39 458	6 296 640	1 180 915		7 477 555
Intégration globale										
BMCE CAPITAL GESTION	28 103		-26 060				2 043	32 232		34 275
MAROC FACTORING	68 106		-1 350			533	67 289	10 617		77 906
BMCE CAPITAL BOURSE	52 291					-118	52 173	51 867		104 040
SALAFIN	205 880	59 028	-24 272			-446	240 191	68 890		309 081
BMCE INTERNATIONAL MADRID	48 119					910	49 029	17 763	198	66 990
BMCE CAPITAL	-21 824					142	-21 682	11 529		-10 153
LCB	9 271		-2 548		394	736	7 853	11 780	-127	19 506
MAGHREBAIL	24 060		-14 732			103	9 430	33 142		42 572
MEDICAPITAL	-60 013				-170	6 173	-54 010	-160 577	8 126	-206 461
Mise en équivalence										
BDM	28 468		-5 287		-13 520	6 043	15 704	12 743	146	28 593
EULER HERMES ACMAR	27						27	1 552		1 579
CFM	9 100		-5 743				3 358	1 405		4 763
TOTAL	7 047 063	59 028	-476 870	77 501	-13 296	-25 382	6 668 045	1 273 859	8 343	7 950 246

(en milliers de dirhams)



Engagements de Financement et de Garantie

AU 31 DÉCEMBRE 2007

	2007	2006
ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT ET DE GARANTIE DONNÉS	32 064 438	12 344 386
Engagements de financement en faveur d'établissements de crédit et assimilés	34 144	37 985
Crédits documentaires import		
Acceptations ou engagements de payer		
Ouvertures de crédit confirmés	25 712	
Engagements de substitution sur émission de titres		
Engagements irrévocables de crédit-bail	8 432	
Autres engagements de financement donnés		37 985
Engagements de financement en faveur de la clientèle	23 525 965	5 058 687
Crédits documentaires import	3 106 070	3 245 270
Acceptations ou engagements de payer	523 224	628 751
Ouvertures de crédit confirmés	15 505 532	
Engagements de substitution sur émission de titres		
Engagements irrévocables de crédit-bail	280 317	
Autres engagements de financement donnés	4 110 822	1 184 666
Engagements de garantie d'ordre d'établissements de crédit et assimilés	2 593 172	2 075 608
Crédits documentaires export confirmés	44 160	154 384
Acceptations ou engagements de payer	39 180	65 553
Garanties de crédits données	10 846	
Autres cautions, avals et garanties donnés	2 498 986	1 855 671
Engagements en souffrance		
Engagements de garantie d'ordre de la clientèle	5 911 157	5 172 106
Garanties de crédits données		
Cautions et garanties en faveur de l'administration publique	3 211 092	3 140 453
Autres cautions et garanties données	2 700 065	2 031 653
Engagements en souffrance		
ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT ET DE GARANTIE REÇUS	5 165 710	2 162 492
Engagements de financement reçus d'établissements de crédit et assimilés	231 937	
Ouvertures de crédit confirmés		
Engagements de substitution sur émission de titres		
Autres engagements de financement reçus	231 937	
Engagements de garantie reçus d'établissements de crédit et assimilés	4 336 777	2 130 644
Garanties de crédits	2 172 692	1 036 720
Autres garanties reçues	2 164 085	1 093 924
Engagements de garantie reçus de l'état et d'organismes de garantie divers	596 996	31 848
Garanties de crédits	31 239	31 848
Autres garanties reçues	565 757	

(en milliers de dirhams)



Opérations de Change à Terme et Engagements sur Produits Dérivés

AU 31 DÉCEMBRE 2007

	Opérations de couverture		Autres opérations Succursale de Paris	
	31/12/07	31/12/06	31/12/07	31/12/06
Opérations de change à terme	12 283 899	6 527 744	126 523	88 436
Devises à recevoir	3 049 411	1 456 512	46 003	70 950
Devises à livrer	5 751 052	2 945 787	80 520	17 486
Dirhams à recevoir	3 106 168	1 901 233		
Dirhams à livrer	377 268	224 212		
Dont swaps financiers de devises				
Engagements sur produits dérivés	10 009 105	2 146 169		875 301
Engagements sur marchés réglementés de taux d'intérêt				875 301
Engagements sur marchés de gré à gré de taux d'intérêt				
Engagements sur marchés réglementés de cours de change				
Engagements sur marchés de gré à gré de cours de change	10 009 105	2 146 169		
Engagements sur marchés réglementés d'autres instruments				
Engagements sur marchés de gré à gré d'autres instruments				

(en milliers de dirhams)





Ventilation du Total de l'Actif, du Passif et de l'Hors Bilan en Monnaie Etrangère

AU 31 DÉCEMBRE 2007

BILAN	Montant 31/12/2007
ACTIF :	20 104 675
Valeurs en caisse, Banques centrales, Trésor public, Service des chèques postaux	246 016
Créances sur les établissements de crédit et assimilés	12 071 977
Créances sur la clientèle	3 380 815
Titres de transaction et de placement et d'investissement	2 089 978
Autres actifs	464 675
Titres de participation et emplois assimilés	1 553 700
Créances subordonnées	
Immobilisations données en crédit-bail et en location	
Immobilisations incorporelles et corporelles	297 514
PASSIF :	12 353 578
Banques centrales, Trésor public, Service des chèques postaux	
Dettes envers les établissements de crédit et assimilés	8 590 793
Dépôts de la clientèle	3 466 888
Titres de créance émis	
Autres passifs	295 897
Subventions, fonds publics affectés et fonds spéciaux de garantie	
HORS BILAN :	3 571 188
Engagements donnés	2 979 010
Engagements reçus	592 178

(en milliers de dirhams)



Produits sur Titres de Propriété

AU 31 DÉCEMBRE 2007

CATEGORIE DES TITRES	Produits Perçus
Titres de participation	55 188
Participations dans les entreprises liées	1 629
Emplois assimilés	15 931
TOTAL	72 748

(en milliers de dirhams)



Commissions

AU 31 DÉCEMBRE 2007

Commissions	Montant
Commissions perçues	924 846
Sur opérations avec les établissements de crédit	
Sur opérations avec la clientèle	516 702
Sur opérations de change	93 961
Relatives aux interventions sur les marchés primaires de titres	
Sur produits dérivés	
Sur opérations sur titres en gestion et en dépôt	62 190
Sur moyens de paiement	107 768
Sur activité de conseil et d'assistance	33 994
Sur ventes de produits d'assurance	7 671
Sur autres prestations de service	102 560
Commissions versées :	106 739
Sur opérations avec les établissements de crédit	6 121
Sur opérations avec la clientèle	
Sur opérations de change	13 342
Relatives aux interventions sur les marchés primaires de titres	
Sur produits dérivés	
Sur opérations sur titres en gestion et en dépôt	33 562
Sur moyens de paiement	31 666
Sur activité de conseil et d'assistance	
Sur ventes de produits d'assurance	
Sur autres prestations de service	22 048

(en milliers de dirhams)



Résultat des Opérations de Marché

AU 31 DÉCEMBRE 2007

Produits et charges	Montant
Produits	1 495 530
Gains sur les titres de transaction	-
Plus-value de cession sur titres de placement	1 161 891
Reprise de provisions sur dépréciation des titres de placement	3 685
Gains sur les produits dérivés	100 044
Gains sur les opérations de change	229 910
Charges	306 979
Pertes sur les titres de transaction	-
Moins-value de cession sur titres de placement	39 750
Dotations aux provisions sur dépréciation des titres de placement	45 024
Pertes sur les produits dérivés	103 427
Pertes sur les opérations de change	118 778

(en milliers de dirhams)



Charges Générales d'Exploitation

AU 31 DÉCEMBRE 2007

CHARGES	31/12/2007	31/12/2006
CHARGES DE PERSONNEL	1 302 010	1 055 029
IMPOTS ET TAXES	48 871	41 402
CHARGES EXTERNES	975 437	801 029
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET AUX PROVISIONS DES IMMOBILISATIONS INCORPORELLES ET CORPORELLES	203 002	222 194

(en milliers de dirhams)



Autres Produits et Charges

AU 31 DÉCEMBRE 2007

PRODUITS ET CHARGES	31/12/2007	31/12/2006
Autres produits et charges bancaires	1 132 090	767 424
Autres produits bancaires	1 645 064	1 145 762
Autres charges bancaires	512 974	378 338
PRODUITS ET CHARGES D'EXPLOITATION NON BANCAIRE		
Produits et charges d'exploitation non bancaire	555 268	160 948
Produits d'exploitation non bancaire	622 137	173 129
Charges d'exploitation non bancaire	66 869	12 181
AUTRES CHARGES		
Dotations aux provisions et pertes sur créances irrécouvrables	647 291	806 005
AUTRES PRODUITS		
Reprises de provisions et récupérations sur créances amorties	347 600	480 677

(en milliers de dirhams)





Titres Mis en Équivalence

AU 31 DÉCEMBRE 2007

Titres	% de détention	Valeur nette comptable	Valeur MEE
EULER HERMES ACMAR	20,00%	10 001	11 581
BDM	27,38%	104 141	129 813
CASA FINANCE MARKET	33,33%	38 420	43 183
TOTAL		152 562	184 577

(en milliers de dirhams)



Tableau des Écarts d'Acquisition

AU 31 DÉCEMBRE 2007

	Brut	Amort 1998	Amort 1999	Amort 2000	Amort 2001	Amort 2002	Amort 2003	Amort 2004	Amort 2005	Amort 2006	Amort 2007	Net
Titres Maghrebail	35 509	(3 551)	(3 551)	(3 551)	(3 551)	(3 551)	(4 484)	(3 551)	(3 551)	(3 551)	(2 618)	
Titres Maghrebail	10 212			(1 140)	(902)	(1 021)	(1 021)	(1 021)	(1 021)	(1 021)	(1 021)	2044
Titres Maghrebail	783					(78)	(78)	(78)	(78)	(78)	(78)	315
Titres Maghrebail	1 543						(154)	(154)	(154)	(154)	(154)	773
Titres Maghrebail	4 017									(402)	(402)	3213
Titres BDM	6 052					(221)	(989)	(604)	(604)	(606)	(605)	2 424
Titres BDM	623									(63)	(63)	497
Titres Capital Bourse	4 362						(436)	(436)	(436)	(436)	(436)	2 182
Titres BMCE Intl	1 570				(157)	(157)	(157)	(157)	(157)	(157)	(157)	471
Titres BMCE Intl	1 678										(168)	1 510
Titres BMCE Intl	1 164									(116)	(116)	932
Titres Maroc Factoring	1 703										(170)	1 533
Titres AXIS Capital	3 496								(350)	(349)	(350)	2 447
Titres AXIS Capital	586										(59)	526
Titres BMCE Capital Gestion Privé	822										(82)	740
TOTAL	74 120	(3 551)	(3 551)	(4 691)	(4 610)	(5 028)	(7 320)	(6 001)	(6 351)	(6 933)	(6 479)	19 607

(en milliers de dirhams)



Titres de Créances Emis

AU 31 DÉCEMBRE 2007

Nature de titres	Caracteristiques					Montant en dh	Dont		Montant non amorti des primes d'émission ou de remboursement
	Date de jouissance	Date d'échéance	Valeur nominale unitaire	Taux nominal	Mode de remboursement		Entreprises liées	Autres apparentes	
BSF	26/1/2005	26/1/2008	100	4,50%	IN FINE	10 000			
BSF	26/1/2005	26/1/2010	100	5,20%	IN FINE	20 000			
BSF	26/1/2005	26/1/2008	100	3,90%	IN FINE	50 000			
BSF	1/2/2005	1/2/2010	100	5,15%	IN FINE	10 000			
BSF	28/2/2005	28/2/2010	100	5,15%	IN FINE	10 000			
BSF	5/3/2007	5/3/2010	100	3,72%	IN FINE	10 000			
BSF	5/3/2007	5/3/2010	100	3,72%	IN FINE	21 000			
BSF	5/3/2007	5/3/2010	100	3,72%	IN FINE	25 000			
BSF	5/3/2007	5/3/2011	100	3,82%	IN FINE	30 000			
BSF	25/4/2005	25/4/2009	100	4,80%	IN FINE	15 000			
BSF	26/5/2006	26/5/2009	100	4,12%	IN FINE	25 000			
BSF	26/5/2006	26/5/2011	100	4,62%	IN FINE	155 000			
BSF	6/6/2006	6/6/2011	100	4%	IN FINE	15 000			
BSF	6/6/2006	6/6/2009	100	4,12%	IN FINE	20 000			
BSF	20/6/2006	20/6/2009	100	4%	IN FINE	50 000			
BSF	20/6/2006	20/6/2011	100	4,62%	IN FINE	100 000			
BSF	4/7/2006	4/7/2011	100	4,62%	IN FINE	120 000			
BSF	27/10/2006	27/10/2010	100	4,01%	IN FINE	55 000			
BSF	26/11/2004	26/11/2008	100	5,00%	IN FINE	10 000			
BSF	26/11/2004	26/11/2009	100	5,35%	IN FINE	39 500			
Intérêts courus						25 907			
TOTAL						816 407			

Sont assortis de la mention Néant, pour l'exercice 2007, les états consolidés suivants :

- ETAT A. 2 Liste des entreprises entrées et des entreprises sorties du périmètre de consolidation au 31/12/2007
- ETAT C1.7 Créances subordonnées au 31/12/2007
- ETAT C1.15 Subvention, fonds publics affectés et fonds spéciaux de garantie au 31/12/2007
- ETAT C1.19 Engagements sur titres au 31/12/2007

RÉSEAU D'AGENCES
FILIALES DU GROUPE





Réseau d'Agences BMCE Bank au Maroc

CENTRES D'AFFAIRES CASABLANCA

AIN BORDJA

18, rue Jaâfar El Barmaki
20300 - Casablanca
Tél : 022 63 31 20
Fax : 022 82 14 90

BD MOHAMMED VI

567, Boulevard Mohammed VI
20500 - Casablanca
Tél : 022 85 74 40/022 85 38 38
Fax : 022 85 42 74

CENTRE D'AFFAIRES FAR

73, avenue des FAR
20000 - Casablanca
Tél : 022 46 02 40
Fax : 022 31 76 71

HASSAN II

140, avenue Hassan II
20000 - Casablanca
Tél : 022 20 04 78 à 022 20 04 86
Fax : 022 26 39 03

LALLA YACOUT

3, avenue Lalla Yacout
20000 - Casablanca
Tél : 022 48 88 00/48 88 52
à 48 88 76
Fax : 022 22 00 93

MAARIF BIR ANZARANE

22, boulevard Bir Anzarane
20100 - Casablanca
Tél : 022 99 85 20
Fax : 022 99 85 57

MOHAMMED V

241, boulevard Mohammed V
20000 - Casablanca
Tél : 022 30 41 80
Fax : 022 30 50 34

ZENATA

Rte Côtière 111 - lotiss.Espérance
II Ain Sebba
20250 - Casablanca
Tél : 022 67 97 00
Fax : 022 67 97 29

ZENITH MILLENIUM

Lot Attaoufik immeuble Zenith
Millennium n° 2 bis Sidi Maârouf
20190 - Casablanca
Tél : 022 97 75 26
Fax : 022 97 75 38

AUTRES AGENCES

AGENCE CORPORATE

140, avenue Hassan II
20000 - Casablanca
Tél : 022 49 84 28 à 022 49 84 31
Fax : 022 49 87 90

AGENCE DU PERSONNEL

140, avenue Hassan II
20000 - Casablanca
Tél : 022 49 84 28 à 022 49 84 31
Fax : 022 26 81 77

BMCE BANK BANQUE OFFSHORE

Boite postale 513 Port Franc
90001 - Tanger
Tél : 039 93 66 30/039 93 45 59
Fax : 039 93 45 69

CENTRES D'AFFAIRES HORS CASABLANCA

AGADIR

Avenue Général Kettani
80001 Agadir
Tél : 028 84 23 90/92/93/94/95
Fax : 028 84 23 91

FES

Place Mohammed V
30000 - Fes
Tél : 035 62 02 26/62 23 14/15
Fax : 035 62 64 35

MARRAKECH

Avenue de France
40008 - Marrakech
Tél : 024 43 01 01
(10 lignes groupées)
Fax : 024 43 13 70

MEKNES

98 Avenue des F.A.R.
50000 - Meknes
Tél : 065 56 01 00 A 14
Fax : 035 52 38 04 / 035 52 38 05

RABAT

260, Avenue Mohamed V
10006 - Rabat
Tél : 037 72 34 43/72 17 98/99
Fax : 037 72 71 42

TANGER

21, boulevard Pasteur
90000 - Tanger
Tél : 039 93 10 44/93 11 25/
93 61 02/93 65 04
Fax : 039 93 41 10

RESEAU PART-PRO CASABLANCA

2 MARS

37 Avenue 2 Mars
20100 - Casablanca
Tél : 022 27 40 53/022 27 42 60
Fax : 022 48 04 24

ABDELMOUMEN

Angle rue Ibn Koutaiba et bd
Abdelmoumen
20100 - Casablanca
Tél : 022 23 70 49/022 23 70 50
Fax : 022 23 70 52

AEROPORT MOHAMMED V

Aérogare Nouasseur
26200 - Nouasseur
Tél : 022 53 92 45/022 53 92 00
022 53 91 58
Fax : 022 53 90 18

AIN BORDJA PART/PRO

18, rue Jaâfar El Barmaki
20300 - Casablanca
Tél : 022 63 31 40
Fax : 022 63 31 49

AIN CHOCK

979-981, Route de Médiouna
20450 - Casablanca
Tél : 022 37 26 97/38 30 19/
37 75 64/37 75 66
Fax : 022 57 64 15

AIN DIAB

Bd de la Corniche Hôtel Suisse
20050 - Casablanca
Tél : 022 36 00 92/022 36 01 16
Fax : 022 39 91 26

AIN HARROUDA

Route de Mohammedia
20630 - Ain Harrouda
Tél : 022 36 17 00
Fax : 022 33 24 39

AIN SEBAA

Km 7,4 - Route de Rabat
20250 - Casablanca
Tél : 022 35 61 15
Fax : 022 35 61 23

AIN SEBAA AL WAHDA

Imm N° 2 Ain Sebba Bd. El
Wahda - 20300 - Casablanca
Tél : 022 34 95 00
Fax : 022 35 62 56

AIN SEBAA BD. ALI YAATA

Hay Hlioua Bd. Ali Yaata - Ain
Sebba - 20 350 - Casablanca
Tél : 020 36 17 25
Fax : 022 34 36 04

AIN SEBAA EL HAMD

Résidence El Hamd - Ain sebba
20250 Casablanca
Tél : 022 66 96 90
Fax : 022 66 25 05

AIN SEBAA ROUTE DE RABAT- MOBILE

Ain Sebba Route de Rabat
20250 - Casablanca
Tél : 022 34 95 90
Fax : 022 35 94 43

AL MOUKAOUAMA

96, bd de la Résistance
20000 - Casablanca
Tél : 022 44 09 94/022 44 09 95/
022 30 54 61
Fax : 022 44 09 97

ANFA

160, angle bd D'Anfa et rue El
Mokri - 20050 - Casablanca
Tél : 022 36 50 03/36 50 14/
36 49 73/36 48 51
Fax : 022 36 49 72

BAB MARRAKECH

16, rue d'El Jadida
20000 - Casablanca
Tél : 022 27 62 08/022 27 59 35/
022 26 18 63
Fax : 022 22 84 75

BACHKOU

Angle Rue de L'isere et Rue N° 7
Bachkou Lot N° 66 - Oasis
20100 - Casablanca
Tél : 022 85 98 50
Fax : 022 82 11 06

BD 6 NOVEMBRE

614 Bd 6 Novembre - Cité Djemaa
20450 - Casablanca
Tél : 022 55 96 20
Fax : 022 57 58 40

BD ADARISSA

Bd Adarissa - Residence Abir
Sidi Moumen
20400 - Casablanca
Tél : 022 69 92 80
Fax : 022 70 97 44

BD AKID ALLAM

Bd Akid Allam - Hay El Falah
20700 - Casablanca
Tél : 022 69 92 70
Fax : 022 70 94 03

BD AL JOULANE

Bd Al Joulane - Salmia II Bloc 2
Imm 26 - 20700 - Casablanca
Tél : 022 55 96 30
Fax : 022 57 59 02

BD AL QODS

Bd Al Qods Lot Mandarouna
Ain Chock - 20150 - Casablanca
Tél : 022 52 92 40
Fax : 022 21 01 30

BD CHEFCHAOUNI

Bd Chefchaouni - Ain Sebba
20250 - Casablanca
Tél : 022 34 55 20
Fax : 022 34 19 28

BD. STENDHAL

Bd. Stendhal
20100 - Casablanca
Tél : 020 36 16 40
Fax : 022 98 61 27

BEAUSEJOUR

3, rue Omar Al Khayam
20200 - Casablanca
Tél : 022 99 09 13/ 022 98 14 4/
022 98 75 62
Fax : 022 99 09 14

BELVEDERE

Angle Bd Ibn Tachfine et Rue
Moujahid Changuit - Belvedere
20300 - Casablanca
Tél : 022 63 33 50
Fax : 022 40 84 79

BERNOUSSI

154, avenue Abidar El Ghiffari
20600 - Casablanca
Tél : 022 73 37 01 / 022 73 37 02
Fax : 022 73 37 03

BERNOUSSI AL BOUSTANE

Route de Rabat Residence
Al Boustanne II - Sidi Bernoussi
20600 - Casablanca
Tél : 022 76 36 50
Fax : 022 73 17 76

BERNOUSSI AL QODS

Lotissement Al Amal Lot N° 9
Bernoussi Quartier El Qods
20 600 - Casablanca
Tél : 020 36 16 20
Fax : 022 73 35 13

BERNOUSSI II

37-39 bd Mokhtar Ben Ahmed El
Guerraoui - Bernoussi
20600 - Casablanca
Tél : 022 76 25 70
Fax : 022 73 29 55

BERNOUSSI EL AZHAR

Immeuble 4 - Magasin 12
Hay Jal Azhar
20600 - Casablanca
Tél : 022 76 94 81
Fax : 022 73 69 71

BERNOUSSI HAY TARIK

Route de Rabat - Bernoussi
20600 - Casablanca
Tél : 022 76 94 90
Fax : 022 75 50 90

BERNOUSSI IBN HARITA

242, avenue Al Moutana Ibn
Harita - Quartier Amal
Sidi Bernoussi
20600 - Casablanca
Tél : 022 76 25 90
Fax : 022 73 21 82

BOULEVARD AMGALA

Bd Amgala N° 157 Quartier El
Ousra - Ain Chock
20150 - Casablanca
Tél : 022 52 90 80
Fax : 022 87 35 80

BOURGOGNE

Angle bd Bourgogne et rue
Ibnou Al Wakit 20053 - Casablanca
Tél : 022 47 11 65/022 47 09 96
Fax : 022 27 03 85

BOUZIANE

N° 88, Bd Mohamed Bouziane
Hay My Rachid - 20700 - Casablanca
Tél : 022 69 91 10
Fax : 022 70 63 71

C I L

Angle boulevards Ghandi et
Ibnou Sina - 20200 - Casablanca
Tél : 022 94 38 20/022 94 38 22
Fax : 022 94 38 25

CITE DJEMAA

30-32, avenue Nil - Cité Djemâa
20450 - Casablanca
Tél : 022 37 33 26/022 37 35 33
Fax : 022 57 94 62

COTIERE

259 Bd Ambassadeur Ben Aicha
Roches Noires - 20300 - Casablanca
Tél : 022 63 32 90
Fax : 022 24 72 43

DAMANE

609, bd Mohammed V
20300 - Casablanca
Tél : 022 40 11 68/022 24 50 06
Fax : 022 24 45 44

DERB GHALLEF

84, bd Abdelmoumen
20100 - Casablanca
Tél : 022 25 96 71 / 022 25 82 85
022 25 18 42
Fax : 022 25 51 59

DERB MILAN

36 Bd. Grande Ceinture Quartier
Ben M'sik - 20552 - Casablanca
Tél : 022 85 93 00
Fax : 022 85 01 71

DES CRÊTES

Angle Avenue Nador et autoroute
de Rabat - quartier des crêtes
20150 - Casablanca
Tél : 022 52 98 50
Fax : 022 52 60 49

DRISS EL HARTI

346, bd Driss El Harti
20450 - Casablanca
Tél : 022 59 54 55 / 022 59 54 56
Fax : 022 59 54 59

EL FIDA

162, bd El Fida - 20550 - Casablanca
Tél : 022 80 37 10/ 022 80 38 09
022 80 39 29
Fax : 022 80 38 23

EL OULFA

27, bd Oued Darâa Groupe 'S'
20200 - Casablanca
Tél : 022 90 19 85 / 022 90 10 04
022 90 10 05
Fax : 022 90 19 86

EL OULFA OUED SEBOU

458, bd Oued Sebou
20200 - Casablanca
Tél : 022 93 28 06/07
Fax : 022 93 28 08

EL OULFA OUM RABII

Bd Oum Errabiâa lotissement
Wiam II Immeuble 10 El Oulfa
20200 - Casablanca
Tél : 022 89 30 15 / 022 89 30 20
Fax : 022 89 30 77

EL WAHDA

813, Route de Médiouna
20550 - Casablanca
Tél : 022 80 39 32 / 022 80 39 33
Fax : 022 80 40 56

FAR PART/PRO

73, avenue des FAR
20000 - Casablanca
Tél : 022 46 02 40
Fax : 022 31 80 72

GHANDI

4 Bd Ghandi - Résidence Warda II
20100 - Casablanca
Tél : 022 99 23 07 / 022 99 23 74
Fax : 022 99 23 70

HABOUS

10-12, rue Sidi Mohamed
Ben Abdellah
20500 - Casablanca
Tél : 022 28.69.76/28.31.58/
28.31.50/28.31.65
Fax : 022 28.71.84

HASSAN II PART/PRO

140, avenue Hassan II
20000 - Casablanca
Tél : 022 20.04.78 à 022 20.04.86
Fax : 022 26.39.03

HAY EL AMAL

Angle bd. El Fida et avenue
Moulay Abdellah Senhaji.
20550 - Casablanca
Tél : 022. 80.35.64/022 82.67.33
Fax : 022 82.67.34

HAY EL BARAKA

Angle avenue Driss El Harti
Hay El Baraka - Lot 44 F.B.
20700 - Casablanca
Tél : 022 69 91 70
Fax : 022 71 45 88

HAY EL FALLAH

Av. Driss El Harti Lot 22 - N° 12
Quartier My. Rachid
20450 - Casablanca
Tél : 022 81.52.00/022 80.69.55
Fax : 022 80.35.72

HAY EL FARAH

162, bd. Aba Chouaib Doukkali
20550 - Casablanca
Tél : 022 81.52.00/022 80.69.55
Fax : 022 80.35.72

HAY EL MASJID

367, avenue 2 Mars
20550 - Casablanca
Tél : 022 28.74.93/022 28.75.87
Fax : 022 81.16.77

HAY EL MOHAMMADI

74, bd Ali Yata - Hay Mohammedi
20350 - Casablanca
Tél : 022 61.84.80/022 61.98.85
Fax : 022 61.98.31

HAY MOHAMMADI FOUARAT

22-24 Bd. Fouarat lot saouab -
Hay mohammadi - 20350 Casablanca
Tél : 022 63 36 70
Fax : 022 60 31 92

**HAY MOHAMMADI BD.
GRANDE CEINTURE**

407 Bd. de La Grande Ceinture
Saada 2 Bloc 1 Hay El Mohammadi
20350 - Casablanca
Tél : 022 63 65 60
Fax : 022 62 06 98

HAY HASSANI

Angle Route d'Azemmour et bd.
Sidi abderrahmane
20200 - Casablanca
Tél : 022 91.40.27/022 91.40.28/
022 91.40.29
Fax : 022 91.37.79

HAY HASSANI FERRERA

Rue du Lotissement Quartier
Ferrera Residence Les Palmiers
Imm 3 N° 4 Hay Hassani Wifaq II
20200 - Casablanca
Tél : 022 93 68 20
Fax : 022 93 87 95

HAY HASSANI OUED LAW

Angle Bd. Ibnou Sina et Rue
Oued Law - Hay Hassani
20200 - Casablanca
Tél : 022 91 97 60
Fax : 022 89 71 03

HAY HASSANI SIDI EL KHADIR

Bd. Saad El Khair - Lot Al Baraka
GH9 N° 1A111 - 3A111
Hay Hassani 20200 - Casablanca
Tél : 022 91 95 90
Fax : 022 89 40 49

HAY HASSANI WIFAK

Hay Hassani Wifaq II
Lotissement Ilham Lot 92
20200 - Casablanca
Tél : 022 91 97 80
Fax : 022 93 30 17

HAY LAALOU

Bd. Makdad Lahrizi N° 79,
Hay Lâalou
20450 - Casablanca
Tél : 022 55.94.50
Fax : 022 57.35.42

HAY LALLA MERIEM

Angle Bd. 10 Mars Et Bd. Driss El
Harti N° 867-871 Sidi Othman
20700 - Casablanca
Tél : 022 55 94 80
Fax : 022 37 26 42

HAY SAADA

127, bd. Grande Ceinture bloc
Koudia - Hay Mohammadi
20350 - Casablanca
Tél : 022 60 17 32/022 60 17 33
Fax : 022 60 21 90

HAY SADRI

110, bd des Forces auxiliaires
Hay Sadri 20450 - Casablanca
Tél : 022 70 62 99/70 63 41
Fax : 022 70 63 05

HAY SALAMA

Sidi Othmane, lot N° 8, lot N° 6
Préfecture de Ben Msik
Sidi Othman
20700 - Casablanca
Tél : 022 55 94 60
Fax : 022 57 96 21

IBN TACHFINE

393, bd Ibn Tachfine
20300 - Casablanca
Tél : 022 62 87 80/022 62 87 96
Fax : 022 62 87 91

IBN TACHFINE ACIMA

Angle Ibnou El Adraa El Mou-
rakouchi et Bd. Ibn Tachfine
20300 - Casablanca
Tél : 022 63 32 50
Fax : 022 62 38 89

IDRISS 1^{er}

130 A, bd Idriiss 1er et rue Abou
Al Alâa Zahr
20100 - Casablanca
Tél : 022 86 40 21/86 40 22/
86 40 23/86 40 24
Fax : 022 86 40 10

INARA

84, bd Taza - Hay Moulay
Abdellah - Inara
20150 - Casablanca
Tél : 022 50 07 55/022 50 07 62
Fax : 022 50 43 63

INARA OUHOUD

Imm A103, Rêd Damane Inara, Bb
Dakhla - Ain Chock
20150 - Casablanca
Tél : 022 52 98 90
Fax : 022 50 66 81

IZDIHAR

Angle bd de Paris et
rue Idriiss Lahrizi
20000 - Casablanca
Tél : 022 22 07 55/022 27 78 02
Fax : 022 20 10 23

JAMILA BD. MOHAMED VI

Jamila I N° 1455 Bd. Mohammed
VI - Cité Djemaa
20452 - Casablanca
Tél : 022 55 96 70
Fax : 022 38 04 52

KRIMAT

Bd 2 Mars - Haddaouia III lot 79
N° 857-859-861 Ain Chock
20150 - Casablanca
Tél : 022 52 90 10
Fax : 022 87 38 52

LA GIRONDE

Angle rue Puissesseau et
bd La Gironde
20500 - Casablanca
Tél : 022 54 36 29 / 022 54 36 30
Fax : 022 54 36 86

LAIMOUNE

Bd. Al Atlas Arrondissement
Lissasfa Lotissement Smiralda
Not N° 53
20230 - Casablanca
Tél : 022 65 91 90
Fax : 022 65 25 45

LALLA YACOUT PART/PRO

3, avenue Lalla Yacout
20000 - Casablanca
Tél : 022 48 88 00
Fax : 022 22 00 93

LIBERTE

Angle rue Caporal Beaux
et rue de la Drome
20000 - Casablanca
Tél : 022 31 87 32/022 31 80 09
022 31 60 42
Fax : 022 31 87 04

LISSASFA

Lot 373 - N° 342 Bloc B Lissasfa 2 route
d'El Jadida - 20200 - Casablanca
Tél : 022 65 19 98/65 02 27
Fax : 022 65 08 77

MAARIF AL MASSIRA

Angle rues Al Manazize et Abou
Abdelah Ibnou Nafii
20100 - Casablanca
Tél : 022 23 35 71/022 23 35 72
Fax : 022 23 35 77

**MAARIF B ANZARANE PART/
PRO**

22, bd Bir Anzarane 20100 - Casablanca
Tél : 022 99 85 50
Fax : 022 25 80 58

MAZOLA

Angle Ibn Sina, rue 4 Mazola
20200 - Casablanca
Tél : 022 91 94 80
Fax : 022 93 80 43

MEDIOUNA

333, route Médiouna
20500 - Casablanca
Tél : 022 80 96 37/ 022 80 01 70
Fax : 022 80 01 73

MERS SULTAN

46, angle rues d'Agadir et Chanzy
20000 - Casablanca
Tél : 022 29 72 99/022 29 63 16
Fax : 022 22 21 27

MOHAMED SEDKI

Angle rues Mohamed Sedki et du
Gabon - 20000 - Casablanca
Tél : 022 26 70 45/022 22 98 14 022 22 98 15
Fax : 022 26 64 76

MOHAMMED V PART/PRO

241, boulevard Mohammed V
20000 - Casablanca
Tél : 022 30 41 80
Fax : 022 30 50 34

**BD MOHAMMED VI
PART/PRO**

567 Bd Mohammed VI
20500 - Casablanca
Tél : 022 85 74 58
Fax : 022 85 44 78

MOUAHIDINE

Rêd Ibn Toumart 3 - Lot Al
Mouahidine - Bd de la Grande
Ceinture - Hay Mohammadi
20350 - Casablanca
Tél : 022 66 98 10
Fax : 022 34 45 17

MOULAY ISMAIL

313, angle bd Emile Zola et rue
Rocroy - 20300 - Casablanca
Tél : 022 40 02 21/022 24 98 00/
022 40 01 94
Fax : 022 24 55 60

MOULAY YOUSSEF

Forum Abdelaziz - 62 angle
bd d'Anfa et bd Moulay Youssef
20000 - Casablanca
Tél : 022 29 57 36/29 57 37/
29 57 38/ 29 57 39
Fax : 022 29 57 40

MOULAY RACHID BD. SAHRAOUI

Bd. Abdelkader Sahraoui - Hay
Moulay Rachid
20700 Casablanca
Tél : 020 36 16 80
Fax : 022 70 63 79

OMAR RIFFI

105, rue Haj Omar Riffi
20000 - Casablanca
Tél : 022 46 02 00
Fax : 022 44 47 09

OQBA IBN NAFIA

Lot 20 G6 bd Ouqba Bnou Nafia
Moulay Rachid - 20700 - Casablanca
Tél : 022 70 71 06/79
Fax : 022 70 72 08

OUED EL MAKHAZINE

2-4, bd de Bordeaux
20000 - Casablanca
Tél : 022 26 51 54/22 30 52/
22 30 58/22 30 89
Fax : 022 26 93 85

OULFA CHAHDIA

Azhar 1 - N° 247 Bd Oued Daoura
El Oulfa - 20200 - Casablanca
Tél : 022 65 45 60
Fax : 022 91 47 57

OULFA HAY SALAM

Immeuble 5 Hay Salam
Quartier El Oulfa
20200 - Casablanca
Tél : 022 93 65 90
Fax : 022 93 87 10

OULFA ZOUBIR

Lot Zoubair, Lot N° 51, Artère
Principale - El Oulfa
20200 - Casablanca
Tél : 022 93 65 80
Fax : 022 93 44 71

RACINE

Massira Ibn Yaala
20100 - Casablanca
Tél : 022 95 98 70
Fax : 022 39 72 91

RIAD ANFA

Residence Riad Anfa Bourgogne
20100 - Casablanca
Tél : 022 95 35 70
Fax : 022 36 63 66

ROCHES NOIRES

73, rue Jules Cesar
20300 - Casablanca
Tél : 022 40 97 76/022 40 97 77/
022 40 10 76
Fax : 022 24 93 04

ROMANDIE

18 bis, bd Abdelkrim El Khattabi
20050 - Casablanca
Tél : 022 39 28 44/022 36 48 40
Fax : 022 39 28 43

ROUDANI

Angle bd Brahim Roudani et rue
Taha Hesseine
20100 - Casablanca
Tél : 022 29 44 33/022 29 44 25/
022 29 44 26
Fax : 022 29 44 34

ROUTE D'EL JADIDA

221, route d'El Jadida - Cité
Plateau
20100 - Casablanca
Tél : 022 98 94 98 / 022 98 96 60
Fax : 022 98 97 00

RUE DE ROME

Résidence Ansar N°46 - angle
rues de rome et de Cettingne
Quartier Mers Sultan
20500 - Casablanca
Tél : 022 85 92 50
Fax : 022 80 25 40

SBATA

186-188, bd Oued Eddahab
Jamila 7
20450 - Casablanca
Tél : 022 37 55 20/022 37 55 21/
022 37 55 22
Fax : 022 37 55 24

SIDI BELYOUT

38, centre 2000
20000 - Casablanca
Tél : 022 26 48 19/022 49 24 51/022
26 04 65
Fax : 022 27 88 65

SIDI MAAROUF

171, avenue Modibo Keita
20550 - Casablanca
Tél : 022 28 82 50/022 83 48 04/
022 83 48 05
Fax : 022 81 88 80

**SIDI MAAROUF AL
MOUSTAKBEL**

Sidi Maarouf Projet
Al Moustakbal
20150 Casablanca
Tél : 022 58 23 50
Fax : 022 97 56 88

SIDI MAAROUF ENNASSIM

Lissasfa Not N°134 - Lotissement
Nassim - 20230 - Casablanca
Tél : 020 36 19 00
Fax : 022 89 52 13

SIDI MAAROUF NASSIM GARE

Lissasfa Lotissement Nassim
Islane - 20230 - Casablanca
Tél : 022 91 97 70
Fax : 022 89 59 24

SIDI MAAROUF OULAD HADOU

53, lotissement Amine - Sidi
Mâarouf Ouled haddou
20190 - Casablanca
Tél : 022 97 34 81/022 97 34 82
Fax : 022 97 34 84

**SIDI MAAROUF ROUTE SIDI
MESSAOUD**

Imm A Route Ct 1100 Sidi Maa-
rouf Ouled Haddou
20150 - Casablanca
Tél : 022 97 73 60
Fax : 022 97 67 78

SIDI MOUMEN

253, bd Lalla Asmâa - Sidi
Moumen - 20400 - Casablanca
Tél : 022 70 01 08/ 022 70 01 27
Fax : 022 70 02 53

SIDI MOUMEN BD. EL HOUCINE

SOUSSE
Bd. Houcine Essoussi
Sidi Moumen
20400 - Casablanca
Tél : 020 36 16 60
Fax : 022 70 63 93

SIDI MOUMEN EL HOUDA

Propriété Houda 1 - Lotissement
Houda Lot N° 11 - Sidi Moumen
20400 - Casablanca
Tél : 022 69 94 10
Fax : 022 71 39 24

SIDI MOUMEN JAOUHARA

Rêd Les Jardins de Mimosa,
Bd El Houssine Soussi
Sidi Moumen
20400 - Casablanca
Tél : 022 69 90 90
Fax : 022 70 94 60

SIDI OTHMANE

51, avenue du 10 Mars
20450 - Casablanca
Tél : 022 57 35 81 / 022 57 51 70
Fax : 022 57 94 76

SMYRNE

63, rue Mâamora Nouvelle
Médina
20500 - Casablanca
Tél : 022 28 95 65/022 83 33 47/
022 83 33 48
Fax : 022 28 00 15

SOUKTANI

Angle rue Jean Jaures et bd
Souktani
20000 - Casablanca
Tél : 022 20 15 25/022 20 15 26
Fax : 022 20 16 69

TACHAROUK

Résidence Safa - Groupe Charaf
Hay Tacharouk
20700 - Casablanca
Tél : 022 69 93 10
Fax : 022 70 02 82

TAHAR SEBTI

65, rue Tahar Sebti
20000 - Casablanca
Tél : 022 20 03 91 à
022 20 03 95/ 022 26 49 01
Fax : 022 29 49 22

TIT MELLIL

Tit Mellil Centre Lotissement
Amal 1 N° 10
20640 - Casablanca
Tél : 022 51 10 80
Fax : 022 51 08 31

TWIN CENTER

240 Bd. Zerktoouni
20100 - Casablanca
Tél : 022 46 68 50
Fax : 022 22 18 14



Réseau d'Agences BMCE Bank au Maroc

YACOB EL MANSOUR

125, bd Yacoub El Mansour
20200 - Casablanca
Tél : 022 25 45 95/25 46 05/
25 45 15/25 46 29
Fax : 022 25 46 61

ZENATA PART/PRO

Rte Côtière 111 - lotiss.Espérance
II Ain Sebba
20250 - Casablanca
Tél : 022 67 97 20
Fax : 022 66 43 78

ZENITH MILLENIUM

Lot Attaoufik immeuble Zenith
Millennium n°2 bis Sidi Maârouf
20190 - Casablanca
Tél : 022 97 75 20
Fax : 022 97 75 39

ZERKTOUNI

Angle bd Zerktouni et bd El Hank
20000 - Casablanca
Tél : 022 20 92 91/022 20 92 92
022 20 92 93
Fax : 022 29 72 02

ZIRAOUI

Angle place Ouazzane et bd
Ziraoui
20000 - Casablanca
Tél : 022 26 43 20/022 27 84 02/
022 27 84 13
Fax : 022 20 49 42

RESEAU PART/PRO HORS CASABLANCA

AGADIR AL MARSA

Enceinte du Port d'Agadir
80004 - Agadir
Tél : 028 84 40 97 /048 82 50 46
Fax : 028 84 21 91

AGADIR AV MY ISMAIL

135 avenue Moulay Smail
80000 - Agadir
Tél : 028 29 93 20
Fax : 028 84 76 19

AGADIR B

Avenue Hassan II
80004 - Agadir
Tél : 028 84 16 66/048 84 18 38
Fax : 028 84 16 99

AGADIR BD. HASSAN II

Bd. Hassan II - Agadir
Tél : 028 82 92 40
Fax : 028 82 16 76

AGADIR BOUARGANE

Bd Iman Boukhari - Quartier
Bouargane
80000 - Agadir
Tél : 028 22 72 40/41
Fax : 028 22 72 46

AGADIR CITE DAKHLA

16 Avenue Ferhat hachad - Cité
Dakhla - Agadir
Tél : 028 21 90 20
Fax : 028 21 47 15

AGADIR DCHIRA

Route Principale - Dchira - 80352
Tél : 028 83 64 17/048 83 64 18
Fax : 028 83 64 19

AGADIR DOHA SAADA

Ensemble Résidentiel Saada Hay
Mohammedi - Doha - 80000 Agadir
Tél : 028 21 90 90
Fax : 028 21 52 23

AGADIR ENTRAIDE

Angle Avenue des FAR et rue de
l'entraide - 80000 - Agadir
Tél : 028 29 90 60
Fax : 028 84 47 31

AGADIR HASSAN PREMIER

34, avenue Hassan 1^{er} - Cité
Dakhla - 80005 - Agadir
Tél : 028 22 92 33/22 92 56
Fax : 028 22 92 90

AGADIR HAY SALAM

N° 2 Rue 950 - Place Hay Salam
80000 - Agadir
Tél : 028 23 41 10
Fax : 028 21 20 01

AGADIR SOUK EL HAD

Lot 26, Angle Charii Al Hamra et
Bd Abderrahim Bouabid
80000 - Agadir
Tél : 028 23 42 30
Fax : 028 22 09 94

AGADIR TALBORJT

39, avenue Kennedy - Talborjt
80005 - Agadir
Tél : 028 82 48 57 /048 84 63 13
Fax : 028 84 58 22

AGADIR TIKIOUINE

Lotissement Zaitoune -lot N° 22/b
Tikiouine - 80650 - Agadir
Tél : 028 28 90 20
Fax : 028 28 82 36

AGADIR VILLE PART/PRO

Avenue Général Kettani
80001 - Agadir
Tél : 028 84 23 90/92 /93/94/95
Fax : 028 84 23 91

AIN AOUA

Angle Route de Rabat Roumani
et Rue du Quartier
12100 - Ain Aouda
Tél : 037 64 80 00
Fax : 037 74 86 84

AIT MELLOUL MOHAMED VI

Ait Melloul - Ait Melloul
Tél : 028 30 92 30
Fax : 028 24 20 85

AHFR

N° 46 Angle Bd Mohamed V et
Rue Tlemcen - 60050 - Ahfir
Tél : 036 62 87 86/87
Fax : 036 62 87 93

AIN TAOUJTATE

Ain Taoujtate Centre
51100 - Ain Taoujtate
Tél : 035 44 15 70
Fax : 035 44 10 31

AIT MELLOUL

Bd Al Massira Al Khadra
80150 - Ait Melloul
Tél : 028 24 18 83/028 24 13 81
Fax : 028 24 04 30

AIT MELLOUL MOHAMED VI

Ait Melloul
80150 - Ait Melloul
Tél : 028 30 92 30
Fax : 028 20 20 85

AL HOCEIMA

112, bd Mohammed V
32000 - Al Hoceima
Tél : 039 98 44 05/039 98 44 06
Fax : 039 98 33 57

AL HOCEIMA BD HASSAN II

Angle Bd Hassan II et Bd
Abdelkrim Khatabi
32000 - Al Hoceima
Tél : 039 84 17 00
Fax : 039 98 23 48

ASILAH

10, Place Mohammed V
90050 - Asilah
Tél : 039 41 75 43/039 41 75 44
Fax : 039 41 74 39

AZEMMOUR

Avenue Mohammed V
24100 - Azemmour
Tél : 023 35 74 11/34 78 70
Fax : 023 34 78 69

AZILAL

Propriété "afers Neyt Benha"
Bd. Mohamed V - 22000 - Azilal
Tél : 023 45 70 00
Fax : 023 45 90 09

AZROU

Place Mohammed V
53100 - Azrou
Tél : 035 56 20 78/035 56 27 45
Fax : 035 56 37 60

BEJAAD

Gare Routière Bejaad
Route de Beni Mellal
25060 - Bejaad
Tél : 023 41 29 00
Fax : 023 41 21 47

BEN AHMED

42, bd Allal Benabdellah
26050 - Ben Ahmed
Tél : 023 40 93 88/023 40 74 45
Fax : 023 40 81 32

BEN AHMED ROUTE SIDI HAJAJ

Propriété "houda I"
26050 - Ben Ahmed
Tél : 023 40 96 20
Fax : 023 40 79 81

BENGUERIR

Avenue Mohammed V
43150 - Benguerir
Tél : 024 31 83 65/044 31 78 05
Fax : 024 31 83 52

BENI ANSAR

Port de Nador
62050 - Beni Ansar
Tél : 036 34 82 61/34 82 62/
34 82 63
Fax : 036 34 82 64

BENI MELLAL AMIRIA

Avenue des FAR - Gare Routière
23000 - Beni Mellal
Tél : 023 48 43 52/023 48 30 59
Fax : 023 48 77 28

BENI MELLAL AV. IBN KHAL-

DOUN
Av. Ibn Khaldouin
23000 - Beni Mellal
Tél : 023 42 93 10
Fax : 023 42 17 93

BENI MELLAL HANSALI

314, bd Ahmed El Hansali
23000 - Beni Mellal
Tél : 023 48 35 15/023 48 37 06
Fax : 023 48 66 67

BENI MELLAL VILLE

Bd Mohammed V
23000 - Beni Mellal
Tél : 023 48 25 62
Fax : 023 48 42 24

BENI YAKHLEF

Lot Smikref N° 93 Angle Route
Mohammedia - 13050 - Beni Yakhlef
Tél : 023 33 30 00
Fax : 023 33 57 39

BENSLIMANE

166, Avenue Hassan II
13000 - Benslimane
Tél : 023 29 14 21/023 29 01 11
Fax : 023 29 16 15

BENTAYEB

Route Principale-Bentayeb
62100 - Bentayeb
Tél : 036 32 96 00
Fax : 036 40 18 49

BERKANE

80, Bd Mohammed V
60300 - Berkane
Tél : 036 61 27 70/036 61 37 00
Fax : 036 61 66 12

BERKANE BD HASSAN II

12 Bd Hassan II - 60300 - Berkane
Tél : 023 32 90 20
Fax : 036 23 14 63

BERRECHID

Avenue Mohammed V
26100 - Berrechid
Tél : 022 32 42 49/022 33 70 43
Fax : 022 32 42 50

BERRECHID BD HASSAN II

Bd Hassan II - 26100 Berrechid
Tél : 022 53 50 70
Fax : 022 32 76 97

BERRECHID YASMINA

Lotissement Ezzahra Lot
N° 315 Bis Hay Yasmine
26100 - Berrechid
Tél : 022 53 57 20
Fax : 022 32 40 95

BIOUGRA

Quartier les Chalets
80200 - Biougra
Tél : 028 81 80 40/028 81 80 27
Fax : 028 81 80 25

BOUJDOUR

Avenue Mohammed V
71000 - Boujdour
Tél : 028 89 60 25
Fax : 028 89 61 56

BOUSKOURA

Centre Bouskoura sur la Route
Principale
20180 - Bouskoura
Tél : 022 88 80 90
Fax : 022 59 21 91

BOUZNIKA

143, bd Hassan II
13100 - Bouznika
Tél : 037 74 32 00 / 037 74 33 07
Fax : 037 74 36 53

CHEFCHAOUEN

Avenue Hassan II
91000 - Chefchaouen
Tél : 039 98 64 17/039 98 65 57
Fax : 039 98 75 17

DAKHLA

Angle avenues Hassan II et El
Walâa
73000 - Dakhla
Tél : 028 89 70 37/028 89 70 75
Fax : 028 89 73 05

DJERRADA

Rue d'Oujda
60550 - Djerrada
Tél : 036 82 11 35/82 14 20 82
17 47
Fax : 036 82 14 20

DRIOUCH

50, bd Hassan II - 62250 - Driouch
Tél : 036 36 61 31/36 61 32/
36 71 72
Fax : 036 36 61 33

EL GARA

106 Bd Mohammed V
26300 - El Gara
Tél : 022 32 30 10
Fax : 022 33 34 95

EL JADIDA

9, rue M'hamed Errafai
24000 - El Jadida
Tél : 023 34 20 28/34 30 51/ 34
47 57
Fax : 023 34 28 13

EL JADIDA MOHAMED V

Angle bd Mohammed V et rue
Sercouf
24000 - El Jadida
Tél : 023 35 16 65/35 17 22
Fax : 023 35 18 64

EL JADIDA ROUTE DE

MARRAKECH
Lotissement Al Bouchra N° 6
Route de Marrakech
24000 - El Jadida
Tél : 023 37 94 20
Fax : 023 35 53 88

EL JADIDA ROUTE DE SIDI

BOUZID
Résd Nadia, Route de Sidi Bouzid
24000 - El Jadida
Tél : 023 37 91 90
Fax : 023 39 29 98

EL KLEA

El Klea Centre
80372 - El Klea
Tél : 028 31 15 39
Fax : 028 31 15 30

ERFOUD

48, bd Moulay Ismaïl
52200 - Erfoud
Tél : 035 57 72 50/51/52
Fax : 035 57 72 54

ERRACHIDIA

30, place Hassan II
52000 - Errachidia
Tél : 035 57 16 16 /035 57 16 17
Fax : 035 57 16 20

ESSAOUIRA

8, rue El Hajjali
44000 - Essaouira
Tél : 024 47 53 61/47 59 05 /47
61 10
Fax : 024 47 65 65

ESSAOUIRA BD. MOULAY IDRIS

Lotissement 4 - Bd. Moulay
Idriss
44000 - Essaouira
Tél : 024 47 92 60
Fax : 024 78 51 27

FES ALLAL BEN ABDELLAH

5 Avenue Allal Ben Abdellah
Résidence Mega Pole Office
30000 - Fès
Tél : 035 94 74 30
Fax : 035 94 33 68

FES AL WAHDA

Lot Fadoua, N° 23 - Quartier
Bensouda - 30103 - Fès
Tél : 035 72 85 10
Fax : 035 72 94 37

FES ATLAS

51-52, angle avenues Joulane et
de Tanger
30003 - Fès
Tél : 035 64 42 14/64 23 41/
73 12 79
Fax : 035 64 02 17

FES EL AZHAR

Lot Rachidia - NR 60, Zouagha
30000 - Fès
Tél : 035 72 40 30
Fax : 035 60 77 02

FES EL WAFAA

Route de Sefrou - Lot El Wafaa
Commune SAIS
30000 - Fès
Tél : 035 61 30 30
Fax : 035 61 88 09

FES LES IRIS

Résidence Moulay Ali Cherif N°
58 Bloc D Zouagha El Oulia
30000 - Fès
Tél : 035 72 40 40
Fax : 035 61 25 74

FES LES TULIPES

Propriété Josephine 55 Av. Mou-
lay Rachid Route de Sefrou
30000 - Fès
Tél : 035 96 52 10
Fax : 035 65 77 37

FES MONT FLEURI

83/85 Avenue Karam Mont
Fleuri 1
30000 - Fès
Tél : 035 96 52 00
Fax : 035 73 41 54

FES NARJISS

30003 - Fès
Tél : 035 73 01 89/035 73 01 93
Fax : 035 96 05 56

FES RCIF

Derb Sidi Khalil - Quartier Rcif
30004 - Fès
Tél : 035 76 12 87/035 76 12 94
Fax : 035 76 12 00

FES BOULAKHSSISSAT

Place Bab Jiaf
30012 - Fès
Tél : 035 62 22 15 /035 65 18 93
Fax : 035 62 47 94

FES CHEFCHAOUNI

Bd Chefchaouni - Quartier
Ban Dhibagh
30004- Fès
Tél : 035 94 47 72/035 94 47 73
Fax : 035 94 47 80

FES FLORENCE

Place de Florence avenue de
Mauritanie
30000- Fès
Tél : 035 62 02 88 /035 93 00 81
Fax : 035 65 03 59

FES IDRISIA

507, angle Bab El Khokha et rue
Serghini - 30008 - Fès
Tél : 035 64 91 21/035 64 96 55
Fax : 035 64 84 13

FES MY EL KAMEL

94, avenue des FAR
30000 - Fès
Tél : 035 94 23 23/94 23 29/
94 23 31
Fax : 035 94 23 28

FES QUARTIER AL HADIKA

Quartier El Hadika
30000 - Fès
Tél : 075 38 89 02 / 075 38 84 67/
075 38 89 17
Fax : 035 64 79 39

FES ROUTE D'IMMOUZER

Route Immoizer
30103 - Fès
Tél : 035 72 40 20
Fax : 035 61 10 26

FES SAADA

Route Ain Chkef - Hay Saâda
30003 - Fès
Tél : 035 74 84 12 /035 74 84 13
Fax : 035 74 84 15

FES VILLE

Place Mohammed V
30000 - Fès
Tél : 035 62 02 26 /62 23 14 /15
Fax : 035 62 64 35

FES QUARTIER AL HADIKA

Quartier El Hadika - 30000 - Fès
Tél : 075 38 89 02 / 075 38 84 67 /
075 38 89 17
Fax : 035 64 79 39

FKIH BEN SALEH

37, bd Hassan II
23200 - Fkih Ben Salah
Tél : 023 43 73 04 /023 43 68 87
Fax : 023 43 68 88

FKIH BEN SALEH ALLAL BEN ABDELLAH

Bd. Allal Ben Abdellah N° 22
Quartier Sidi Chennan
23200 - Fkih Ben Saleh
Tél : 023 53 60 10
Fax : 023 43 12 50

FNIDEQ

Avenue Mohammed V
93100 - Fnideq
Tél : 039 97 60 09/97 61 05/
97 53 35/97 53 36
Fax : 039 97 61 05

GUELMIM

65, bd Mohammed V
81000 - Guelmim
Tél : 028 87 28 02/028 87 23 49
Fax : 028 87 30 39

GUERCIF

Bd Moulay Youssef
35100 - Guercif
Tél : 035 67 54 89 /035 20 04 07/
035 20 04 08
Fax : 035 67 53 12

HAD SOUALEM

Route Casa El Jadida Had
Soualem - 26400 - Had Soualem
Tél : 022 96 39 00
Fax : 022 96 49 19

IFRANE

Avenue de La Marche Verte
Hay Riad
53000 - Ifrane
Tél : 035 56 79 00
Fax : 035 56 74 96

INEZEGANE

Bd Mohammed V
80350 - Inezgane
Tél : 028 83 27 37/83 23 83/
83 63 40
Fax : 028 83 47 42

INEZEGANE MOUKHTAR SOUSSI

Bd Mokhtar Soussi
80350 - Inezgane
Tél : 028 33 12 59 /028 33 12 60
Fax : 028 33 12 40

KARIAT BA MOHAMED

Rue de la Mosquée
Hay Souk Lakdim
34000 - Kariat Ba Mohamed
Tél : 035 62 88 02
Fax : 035 62 84 54

KASBAT TADLA

Bd 20 Aout - N° 76 Hay El Amal
23350 - Kasbat Tadia
Tél : 023 44 60 15
Fax : 023 44 70 01

KELAA SRAGHNA

4-5, bd Mohammed V
Cté Erraha
43000 - Kelaâ Sraghna
Tél : 024 41 20 18 /024 41 38 44
Fax : 024 41 30 42

KELAA SRAGHNA ROUTE BENI MELLAL

Lotissement Aouatif Lot N° 11
Route El Kelaa Beni Mellal
43000 - Kelaa Sraghna
Tél : 024 22 90 20
Fax : 024 41 02 28

KENITRA AV IMAM ALI

Angle Av Imam Ali Et Av
Aboubakr Assiddik
14000 - Kenitra
Tél : 037 32 91 30
Fax : 037 36 19 67

KENITRA HAY IRCHAD

177 Bd Massira Al Khadra Saknia
I Hay Irchad - 14000 - Kenitra
Tél : 037 39 92 10
Fax : 037 38 04 48

KENITRA MAGHRIB EL ARABI

Lot N° 97 Lotissement Al Ma-
ghrib Al Arabi
14000 - Kenitra
Tél : 037 32 97 10
Fax : 037 35 08 26

KENITRA MEDINA

96, place Al Massira Al Khadra
14003 - Kénitra
Tél : 037 37 86 29 /037 36 37 27
Fax : 037 37 85 60

KENITRA OULAD OUJIH

280, G B Ouled Oujh, 2^{ème} Tranche
14000 - Kénitra
Tél : 037 35 40 79
Fax : 037 35 31 42

KENITRA SAKNIA

Lot 65 route Ain Sebaâ - Saknia
14002 - Kénitra
Tél : 037 38 03 98 /037 38 13 55
Fax : 037 38 15 77

KENITRA VILLE

363, avenue Mohammed V
14000 - Kénitra
Tél : 037 37 61 94/37 61 95/37 61 96
Fax : 037 37 62 97

KHEMISSSET

266, bd Mohammed V
15000 - Khemisset
Tél : 037 55 21 25 /037 55 21 52
Fax : 037 55 32 25

KHENIFRA

1, bd Mohammed V Complexe
Al Arz
54000 - Khenifra
Tél : 035 58 71 11 /035 58 60 21
Fax : 035 58 89 14

KHENIFRA ZERKTOUNI

BD Zerkounui - Lotissement
Faiza - Lot N° 82
54000 - Khenifra
Tél : 035 58 90 00
Fax : 035 58 42 58

KHOURIBGA

Place de la Liberté
25000 - Khouribga
Tél : 023 49 28 09 / 023 49 35 34
Fax : 023 49 38 52

KHOURIBGA AHMED

El Hiba - 63, bd Ahmed Hiba
25002- Khouribga
Tél : 023 58 09 81/58 09 82
Fax : 023 58 09 86

KHOURIBGA MOUKAWAMA

Angle Bd. De La Resistance Et
Bd. De Palestine N° 507
Al Qods 02 - 25004 - Khouribga
Tél : 023 58 20 80
Fax : 023 49 60 96

KHOURIBGA TAKADDOUM

N° 1510 Bd Zeillaka - El Qods
25002- Khouribga
Tél : 023 58 20 21
Fax : 023 56 78 07

KSAR EL KEBIR

30, avenue du 20 Août
92150 - Ksar El Kebir
Tél : 039 91 89 66
039 91 82 49
Fax : 039 90 68 58

KSAR EL KEBIR ROUTE DE LARACHE

Route de Larache N° 47
92150 - Ksar El Kebir
Tél : 039 90 80 00
Fax : 039 91 95 11

LAAYOUNE BD OMAR AL MOKHTAR

Angle Avenue Omar Al Mokhtar
Et Avenue Al Baath
70000 - Laâyoune
Tél : 028 98 61 01
Fax : 028 99 66 01

LAAYOUNE CENTRE

Place Hassan II
70000 - Laâyoune
Tél : 028 89 43 27/
028 89 43 28/89 43 30
Fax : 028 89 43 29

LAAYOUNE OUM ESSAAD

3-5, place de la Bataille de
Dchira
70000 - Laâyoune
Tél : 028 89 33 74
028 89 30 56
Fax : 028 89 16 20

LARACHE

Angle rues Mohamed Zerkounui
et Ibn Batouta
92000 - Larache
Tél : 039 91 30 60
039 91 34 66
Fax : 039 91 18 56

LARACHE IBN EL KHATIB

N° 36 Bis Angle Bd Ibn Al Khatib
et Bd Afrikaia
92000 - Larache
Tél : 039 91 71 20
Fax : 039 50 08 05

MARRAKECH ABDELKRIM EL KHATTABI

N° 45 immeuble Al Khattabi
avenue Abdelkrim Al Khattabi
Gueliz
40000 - Marrakech
Tél : 024 42 58 90
Fax : 024 43 36 00

MARRAKECH AIN MEZOUAR

156 Rue Iraq
40000 - Marrakech
Tél : 025 06 04 00
Fax : 024 43 04 29

MARRAKECH ALLAL EL FASSI

Bd Allal El Fassi
40000 - Marrakech
Tél : 024 33 40 30
Fax : 024 33 00 21

MARRAKECH ANNAKHIL

Lotissement Azzouhour II
40000 - Marrakech
Tél : 024 33 98 20
Fax : 024 32 82 85

MARRAKECH BAB DOUKKALA

Angle avenues 11 Janvier et
Allal Fassi
40008 - Marrakech
Tél : 024 44 85 88/024 44 86 45
Fax : 024 44 88 02

MARRAKECH BAB FTOUH

11, Souk Stailia - Semmarine
40005 - Marrakech
Tél : 024 44 21 37/024 44 21 84
Fax : 024 44 41 10

MARRAKECH DAUDIATE

Angle bd Allal El Fassi et rue de
Palestine
40006 - Marrakech
Tél : 024 30 81 88/30 85 67 /
30 56 32
Fax : 024 30 18 18

MARRAKECH DAR SAADA

Lotissement Dar Essaada
Immeuble N ° 146
40000 - Marrakech
Tél : 024 33 40 40
Fax : 024 29 01 80

MARRAKECH EL HARTI

76 Avenue Hassan II - Gueliz
40000 - Marrakech
Tél : 025 06 04 60
Fax : 024 43 30 19

MARRAKECH GUELIZ

144, bd Mohammed V
40000 - Marrakech
Tél : 024 43 41 18/43 19 48
Fax : 024 44 71 41

MARRAKECH HAY HASSANI

Douar Laâskar
40000 - Marrakech
Tél : 024 49 90 30
Fax : 024 34 76 16

MARRAKECH MASSIRA AL RAJAE

N° 824 - Hay Massira II
40000 - Marrakech
Tél : 024 49 90 80
Fax : 024 39 29 47

MARRAKECH MASSIRA TARGUA

1 Bis Im A - Ensemble Résidentiel
Et Immobilier El Akkari Sakane
Hay Massira I C95
40000 - Marrakech
Tél : 024 49 92 00
Fax : 024 39 23 89

MARRAKECH MEDINA

Rue Moulay Ismail
40008 - Marrakech
Tél : 024 40 20 31/44 23 64
44 41 08
Fax : 024 44 25 40

MARRAKECH MENARA

Avenue de France
40008 - Marrakech
Tél : 024 43 01 01
(10 lignes groupées)
Fax : 024 43 13 70

MARRAKECH MHAMIDE

Mhamide III - Lot 381 Route
Agadir - 40000 - Marrakech
Tél : 024 36 80 90
Fax : 024 36 09 67

MARRAKECH QUARTIER AZLI

Lotissement Azli Lot N° 629
40000 - Marrakech
Tél : 024 49 91 20
Fax : 024 49 08 14

MARRAKECH QUARTIER IZIKI

Module N° 25 Operation Doha
Forum Douar El Askar
40004 - Marrakech
Tél : 024 49 91 00
Fax : 024 39 28 25

MARRAKECH SIDI ABBAD

4, bd Sidi Abbad - Imm C2
40014 - Marrakech
Tél : 024 30 19 91/30 20 03
Fax : 024 30 19 32

MARRAKECH SIDI GHANEM

Route De Safi Lotissement
Al Izdihar Projet Itri Lot N° 172
Batiment F
40000 - Marrakech
Tél : 024 33 81 50
Fax : 024 35 68 25

MARRAKECH TARGA MASMOUDI

Arrondissement Menara Mas-
moudi Lotissement Riad Targa
Lot N° 5 - 40000 - Marrakech
Tél : 024 49 91 10
Fax : 024 49 13 28

MARTIL

78, angle avenue Moulay Hassan
et avenue de Tetouan
93150 - Tetouan
Tél : 039 97 97 77 / 039 97 97 58
Fax : 039 97 92 78

MASSA

Avenue Principale
Quartier El Kharij
80450 - Massa
Tél : 028 25 57 01 / 028 25 57 02
Fax : 028 25 57 04

MDIQ

Bd Princesse Lalla Nezha
93200 - Tetouan
Tél : 039 66 30 37 /039 97 51 51
Fax : 039 97 50 34

MECHRAA BEL KSIRI

Place Lalla Aïcha
16150 - Mechraâ Bel Ksiri
Tél : 037 90 50 72/90 60 29/ 90 64 32
Fax : 037 90 60 90

MEKNES AVENUE DES FAR

186 Avenue des FAR - Résidence
Al Issamia
50000 - Meknes
Tél : 035 51 48 35
Fax : 035 52 65 53

MEKNES BASSATINE

Bassatine - 50002 - Meknes
Tél : 035 50 44 03
Fax : 035 50 39 58

MEKNES BORJ MOULAY OMAR

Borj Moulay Omar
50008 - Meknes
Tél : 035 40 47 52
Fax : 035 52 64 73

MEKNES ISMAILIA

Ensemble «Oualili»-Bloc C 3
Quartier Sidi Saïd
50004 - Meknes
Tél : 035 55 50 00 /035 55 00 01
Fax : 035 53 50 06



Réseau d'Agences BMCE Bank au Maroc

MEKNES MEDINA

66, rue Rouamzine
50004 - Meknes
Tél : 035 53 08 72/035 55 40 27
Fax : 035 53 38 95

MEKNES MOHAMED V

9, bd Mohammed V
50002 - Meknes
Tél : 035 52 84 33/035 52 84 34
Fax : 035 52 84 36

MEKNES MOULAY YOUSSEF

5, avenue Moulay Youssef
50000 - Meknes
Tél : 035 40 46 61
Fax : 035 52 48 04

MEKNES OUISSLANE

Avenue Allal Ben Abdellah N° 78
Meknes Ouisslane
50000 - Meknes
Tél : 035 54 80 10
Fax : 035 54 90 19

MEKNES ROUTE AGOURAY

Marjane II Imm N° 24 Route
Agouray - 50000 - Meknes
Tél : 035 46 79 01
Fax : 035 49 79 57

MEKNES SEKKAKINE

177-119, rue Sekkakine
50003 - Meknes
Tél : 035 53 04 84/035 55 36 17
Fax : 035 53 39 64

MEKNES SIDI BOUZEKRI

Lot Youssef - Lot 17 - Sidi Bouzekri
50005 - Meknes
Tél : 035 45 57 33
Fax : 035 45 57 01

MEKNES VILLE

98, avenue des FAR
50000 - Meknes
Tél : 035 52 03 52/52 -53 38 04/05
Fax : 035 52 43 83

MIDAR

Avenue Hassan II
62500 - Midar
Tél : 036 36 43 59/36 43 46/ 36 43 47
Fax : 036 36 43 49

MIDELT

Bd Principal - 54350 - Midelt
Tél : 035 36 17 00
Fax : 035 36 15 13

MOHAMMEDIA AL HOURRIA

771, bd La Résistance
20652 - Mohammedia
Tél : 023 28 27 35/023 28 27 36 023
28 27 38
Fax : 023 28 27 28

MOHAMMEDIA BD HASSAN II

Bd Hassan II - 20800 - Mohammedia
Tél : 023 31 91 50
Fax : 023 31 33 50

MOHAMMEDIA BD. MOHAMED V

Bd. Mohamed V
20800 - Mohammedia
Tél : 023 31 91 80
Fax : 023 30 41 87

MOHAMMEDIA BD. MED. VI

Avenue Riad Front Bati El Amal
Bd. Med. VI Lotissement Amal
Zouhour Imm. E - El Alia
20800 - Mohammedia
Tél : 023 28 90 50
Fax : 023 28 46 62

MOHAMMEDIA BD SEBTA

Bd Sebta N° 4 El Houria III
20800 - Mohammedia
Tél : 023 28 29 22
Fax : 023 28 14 99

MOHAMMEDIA EL ALIA

74, Derb Marrakech - Bloc 9
20652 - Mohammedia
Tél : 023 31 06 75 / 023 32 46 71
Fax : 023 31 49 49

MOHAMMEDIA HASSANIA

Angle Bd de La Résistance et rue
N°17 Hassania I Wahda
20803 - Mohammedia
Tél : 023 28 90 10
Fax : 023 28 42 49

MOHAMMEDIA VILLE

Angle rues Rachidi et Ibn Rochd
20650 - Mohammedia
Tél : 023 32 20 26 / 023 32 20 25/
023 32 96 97
Fax : 023 32 96 96

MOHAMMEDIA SAADA

174 Lotissement Saada El Alia
20800 - Mohammedia
Tél : 023 28 90 30
Fax : 023 32 15 10

MONTE AROUIT

253, bd Hassan II
62550 - Monte Arouit
Tél : 036 36 23 88/ 036 36 23 89
Fax : 036 36 23 90

NADOR AL MASSIRA

Angle Bd Al Massira Al Khadra
et rue 17 - 62000 - Nador
Tél : 036 32 92 30
Fax : 036 32 05 20

NADOR BD SAKIA AL HAMRA

175 Bd Sakia Al Hamra Hay
Aarassi - 62000 Nador
Tél : 036 32 91 20
Fax : 036 32 04 49

NADOR HAY OULAD MIMOUN

57 - Hay Oulad Mimoun Route
Zegangane 62002 Nador
Tél : 036 32 91 10
Fax : 036 60 07 98

NADOR IBN ROCHD

Angle rues Ibn Rochd et Moulay
Ismaïl - 62000 - Nador
Tél : 036 33 67 57/33 67 58/33 67 59
Fax : 036 33 67 60

NADOR PRINCIPALE

Avenue Hassan II
62000 - Nador
Tél : 036 60 63 88/ 036 60 57 51/52/53
Fax : 036 60 57 54

NADOR TAOUIMA

197 Route Principale
62000 - Nador
Tél : 036 60 59 19 / 056 60 59 25
Fax : 036 60 59 17

OUARZAZATE

Bd Mohammed V
45000 - Ouarzazate
Tél : 024 88 20 74/ 88 61 80/88 24 45
Fax : 024 88 61 88

OUAZZANE

169, bd Mohammed V
16200 - Ouazzane
Tél : 037 90 94 19/20
Fax : 037 90 94 18

Oued ZEM

225 Bd Mohamed V
25350 - Oued Zem
Tél : 023 41 62 78/023 52 04 36
Fax : 023 41 66 60

OUJDA ANGAD

Bd Abderrahim Bouabid
60000 - Oujda
Tél : 036 73 90 00
Fax : 036 74 76 26

OUJDA ISLY

Angle rue Al Louine et bd Ahfir
60000 - Oujda
Tél : 036 70 74 79/70 75 38
Fax : 036 70 74 76

OUJDA LAZARET

Bd Allal Fassi N° 68
60000 - Oujda
Tél : 036 70 48 79/87
Fax : 036 70 48 99

OUJDA MEDINA

11, place Attarine
60002 - Oujda
Tél : 036 70 12 00 / 036 68 11 75
Fax : 056 68 23 66

OUJDA VILLE

93, avenue Mohammed V
60000 - Oujda
Tél : 036 68 34 17/ 68 47 29/
68 52 51
Fax : 036 68 95 56

OUJDA ROUTE DE TAZA

Route de Taza
60000 - Oujda
Tél : 036 51 92 00
Fax : 036 51 45 37

OULED TEIMA

384, Bd Mohamed V
83350 - Ouled Teïma
Tél : 028 52 74 50 / 028 52 84 48
Fax : 028 52 68 67

RABAT AGDAL

51, avenue de France
10106 - Rabat
Tél : 037 77 61 13/ 037 77 61 15
Fax : 037 77 38 61

RABAT AKKARI

11, avenue Salam - Yacoub El
Mansour
10051 - Rabat
Tél : 037 69 29 69/037 69 00 91
Fax : 037 69 19 09

RABAT ALEXANDRIE

5, rue Alexandre
10006 - Rabat
Tél : 037 72 30 65/66/67/
73 22 90/91
Fax : 037 73 83 50

RABAT CENTRALE PART/PRO

260, avenue Mohammed V
10006 - Rabat
Tél : 037 72 34 43/
037 72 17 98/
037 72 17 99
Fax : 037 72 71 42

RABAT DIOUR JAMAA

132, bd Hassan II - Diour Jamaâ
10106 - Rabat
Tél : 037 72 86 13/48/54/62
Fax : 037 72 86 20

RABAT EL FATH

Hay El Menzeh
10000 - Rabat
Tél : 037 28 91 01
Fax : 037 79 15 47

RABAT EL MANAR

angle rue Mohamed Abdou et
Avenue Hassan II - Diour Jamaâ
10053 - Rabat
Tél : 037 73 01 23 / 037 73 01 27
037 73 01 29
Fax : 037 73 00 54

RABAT EL MANSOUR

14, bd El Kifah - Yacoub El
Mansour - 10053 - Rabat
Tél : 037 69 56 02/037 29 51 87
Fax : 037 69 56 06

RABAT EL MENZEH

Complexe El Amal - Hay El
Menzeh - 10050 - Rabat
Tél : 037 28 13 77/28 15 26
Fax : 037 28 08 93

RABAT GUICHE OUDAYAS

Rabat Guiche Oudayas Propriete
Al Iskane Oudayas Rabat
12000 - Rabat
Tél : 037 56 09 29 / 31
Fax : 037 56 09 25

RABAT HAUT AGDAL

16, avenue Ibn Sina - Agdal
10000 - Rabat
Tél : 037 67 38 74/75
Fax : 037 67 38 93

RABAT HAY AL AMAL

Rabat Yacoub El Mansour
Secteur Alam Immeuble N° 81
12000 - Rabat
Tél : 037 28 91 18
Fax : 037 29 17 33

RABAT HAY ENNAHDA

Hay Ennahda - Imm N° 1
10000 - Rabat
Tél : 037 63 38 51
Fax : 037 75 78 69

RABAT HAY RIYAD

Place Carré - Avenue Attine
10105 - Rabat
Tél : 037 71 45 19/037 71 45 42
Fax : 037 71 48 42

RABAT HAY RIAD NAKHIL

Bd. Nakhil Hay Riad Projet Hich
Tech Cdg Local Commercial N°2
10104 - Rabat
Tél : 037 56 96 90
Fax : 037 57 07 78

RABAT IBNOU SINA

32, angle avenue Michlifen et rue
Honain - Agdal
10106 - Rabat
Tél : 037 67 41 93/99 -67 42 04/05
Fax : 037 67 42 63

RABAT MABELLA

Bd Tadla
10000 - Rabat
Tél : 037 63 32 01
Fax : 037 63 94 85

RABAT OCEAN

103, avenue Abdelkrim Khattabi
10104 - Rabat
Tél : 037 72 78 30 / 037 20 84 68
Fax : 037 73 81 75

RABAT RYAD SALAM

Avenue Al Araar - Hay Ryad
10000 - Rabat
Tél : 037 57 87 39
Fax : 037 56 51 67

RABAT SOUISSI

2, avenue Imam Malik
10105 - Rabat
Tél : 037 75 25 75/037 75 49 84/
037 75 79 46
Fax : 037 75 50 35
Fax : 037 72 90 55

SAFI BOULEVARD KENNEDY

N° 5 Imm Salam, Bd Kennedy
46000 - Safi
Tél : 024 46 50 40
Fax : 024 46 47 45

SAFI CENTRE

36, place de l'Indépendance
46003 - Safi
Tél : 024 46 22 47 / 46 28 41/46
40 61
Fax : 024 46 31 94

SAFI CITE PATEAU

Angle rue Zaidoun et
Rue la Liberté Quartier Plateau
46002 - Safi
Tél : 024 61 91 50
Fax : 024 62 48 80

SAFI IDRISSE 1^{er}

Rue Idriss Ben Nacer
46003 - Safi
Tél : 024 46 38 10/024 46 38 18
Fax : 024 46 34 88

SAFI LE POINT

Lotissement Tanoua Lot 118
Azib Deraï
46002 - Safi
Tél : 024 61 91 40
Fax : 024 61 25 52

SALA AL JADIDA

Angle avenues Hassan II et
Mohamed Benlhassan
11000 - Salé
Tél : 037 53 18 20/21
Fax : 037 53 18 24

SALE AVENUE MOHAMMED V

Bd Mohammed V - Lot Yasmina
Imm 46 Salé Tabriquet
11000 - Salé
Tél : 037 86 96 40
Fax : 037 86 56 29

SALE BETTANA

Av Mediouna - Lot Fathallah
Immeuble 9 - 11000 - Salé
Tél : 037 81 95 00
Fax : 037 78 46 73

SALE DYAR

Bab Lamrissa Quartier Souani
Bd du Prince Sidi Mohamed
Résidence Diyar 3
11000 - Salé
Tél : 037 88 44 40
Fax : 037 78 10 72

SALE EL BARAKA

El Baraka
11000 - Salé
Tél : 037 88 96 00
Fax : 037 78 19 89

SALE HAY KARIMA

Salé Tabriquet Lotissement
Lafrougui - Hay Karima 51 bd
Mohammed V - 11000 - Salé
Tél : 037 86 96 20
Fax : 037 86 05 78

SALE HAY SALAM

Bd Abderrahim Bouabid - Lot
Andalous Imm N° 71 Hay Salam
11003 - Salé
Tél : 037 81 95 11
Fax : 037 80 79 43

SALE KARIA

B Moulay Abdallah - 11000 - Sale
Tél : 037 83 99 00
Fax : 037 82 92 93

SALE LAKHMISS

Lotissement Ech-cherif Lot N°
10-11 - Sala Al Jadida
11100 - Salé
Tél : 037 53 99 00
Fax : 037 83 59 01

SALE MEDINA

Avenue du 2 Mars 1956
11005 - Salé
Tél : 037 78 19 46 /84 50 18 /19
Fax : 037 78 17 04

SALE TABRIQUET

Bd Mohammed V - Lot Omar II
11000 - Salé
Tél : 037 85 13 40 /85 42 77
Fax : 037 86 17 11

SEFROU

17, avenue Mohammed V
31000 - Sefrou
Tél : 035 66 01 14 /035 68 24 02
Fax : 035 66 08 42

SEFROU ENNAHDA

Quartier Slaoui - 648 Rue El
Aghaliba
31000 - Sefrou
Tél : 035 96 99 60
Fax : 035 26 28 16

SETTAT

19, avenue Hassan II
26000 - Settât
Tél : 023 40 09 92/023 40 09 98/
023 40 14 07
Fax : 023 40 13 28

SETTAT LIBERTÉ

Place de la Liberté
26000 - Settât
Tél : 023 72 93 20
Fax : 022 72 05 84

SIDI BENNOUR

Bd des F A R - 24350 - Sidi
Bennour
Tél : 023 36 80 20
Fax : 023 36 99 07

SIDI IFNI

Avenue Mohamed V
85200 - Sidi Ifni
Tél : 028 78 40 00
Fax : 028 87 68 27

SIDI KACEM

124, avenue Mohammed V
16000 - Sidi Kacem
Tél : 037 59 22 73
59 28 64/59 23 16
Fax : 037 59 31 61

SIDI SLIMANE

36, bd Hassan II
14200 - Sidi Slimane
Tél : 037 50 21 16/50 45 07/50 47 54
Fax : 037 50 14 47

SKHIRATE

Propriété ain al hayat 94 lotisse-
ment ain al hayat lot 94
12050 - skhirate
Tél : 037 61 14 00
Fax : 037 62 09 49

SMARA

132, bd Hassan II
72000 - Smara
Tél : 028 89 90 12/89 93 10/ 89 97 50
Fax : 028 89 93 11

SOUK EL ARBAA

44, avenue Mohammed V
14300 - Souk El Arbaâ
Tél : 037 90 23 76 /037 90 05 06
Fax : 037 90 27 14

SOUK SEBT

Bd Bir anzarane - Souk sebt
Ouled Nemma
23550 - Souk sebt
Tél : 023 47 27 82/
47 27 83/47 27 84
Fax : 023 47 27 86

TAFRAOUT

Av Mokhtar Soussi
85450 - Tafraout
Tél : 028 80 01 00/028 80 01 72
Fax : 028 80 02 84

TAN TAN PLAGE

Quartier administratif
82002 - Tan Tan
Tél : 028 87 90 66/028 87 92 66
Fax : 028 87 91 22

TAN TAN VILLE

Angle bd Hassan II et rue Ibn
Zaidoune
82000 - Tan Tan
Tél : 028 87 72 77 / 028 87 75 12
Fax : 028 87 81 39

TANGER «B»

54, place du 9 Avril 1947
90003 - Tanger
Tél : 039 93 63 99
039 93 75 70/
039 93 46 03
Fax : 039 43 04 41

TANGER BENDIBANE

Quartier Bendibane Route de
Rabat - 92000 - Tanger
Tél : 031 06 04 60
Fax : 039 95 70 98

TANGER BENI MAKADA

55 Rue Moussafir Aicha Jirari II
90004 - Tanger
Tél : 039 95 49 31 / 039 95 49 33
Fax : 039 95 49 28

TANGER BRANS

Quartier Brans - Angle Route de
Rabat et Bd Branes
90000 Tanger
Tél : 039 31 91 00
Fax : 039 31 20 62

TANGER CASABARATA

26 Lotissement Safif
90003 - Tanger
Tél : 039 31 04 58 / 039 31 05 20
Fax : 039 31 04 98

TANGER DRADEB

Quartier Dradeb
92000 - Tanger
Tél : 039 33 92 50
Fax : 039 37 25 57

TANGER ENNASR

Ennasr 92000 - Tanger
Tél : 031 06 04 20
Fax : 039 38 13 76

TANGER GZENAYA

N° Ilot 46 Lot B Zone Franche
d'exportation Boukhalef
90000 - Tanger
Tél : 039 39 37 91/92/93
Fax : 039 39 37 97

TANGER HAY HASSANI

Propriété Mourad 1 - Hay Hassani-
Route de Rabat - Tanger
92000 - Tanger
Tél : 031 06 04 80
Fax : 039 31 33 10

TANGER IDRISIA

Idrissia II - lot 285 et 158
90002 - Tanger
Tél : 039 95 93 03 / 039 95 93 04
Fax : 039 95 93 07

TANGER MANDELSON

Angle Rue Abi Jarir et Yasmine
Tanger
90000 - Tanger
Tél : 039 34 90 50
Fax : 039 34 24 22

TANGER MESNANA

Madchar Mesnana Propriété
Dite Bilal - 92000 Tanger
Tél : 039 31 98 00
Fax : 039 31 56 34

TANGER MERCHANT

Avenue Hassan II
Merchant Tanger
92000 - Tanger
Tél : 031 06 04 40
Fax : 039 93 30 52

TANGER PLAZA TORO

Lot N° 14 - Route de Tétouan
90003 - Tanger
Tél : 039 32 40 34
039 32 40 35
Fax : 039 32 40 38

TANGER RUE DE FES

42, rue de Fès
90002 - Tanger
Tél : 039 93 10 96
039 93 28 86/ 039 33 43 77
Fax : 039 93 09 43

TANGER SOUANI

100, rue Haroune Ar-rachid
90004 - Tanger
Tél : 039 33 45 53
039 94 98 04
Fax : 039 94 94 67

TANGER VAL FLEURI

Route de l'Aviation - Val Fleuri
90006 - Tanger
Tél : 039 33 98 00
Fax : 039 93 34 57

TANGER VILLE PART/PRO

21, bd Pasteur
90000 - Tanger
Tél : 039 93 10 44/93 11 25 93 61
02/93 65 04
Fax : 039 93 41 10

TAOUNATE

Immeuble El Asry - Taounate
centre - Route de Fès
34000 - Taounate
Tél : 035 68 87 72
Fax : 035 68 72 28

TAOURIRT

Angle bd Moulay Abdellah et rue
Al Maghrib Al Arabi
60800 - Taourirt
Tél : 036 69 42 93 / 036 69 53 58
Fax : 036 69 53 68

TAROUDANT

Angle place Alaouites et rue
du Souk
83000 - Taroudant
Tél : 028 85 20 15 / 028 85 31 74
Fax : 028 85 35 71

TAROUDANT MHAITA

Route Agadir Ouled Berhil
83000 - Taroudant
Tél : 028 55 94 00
Fax : 028 55 16 84

TAZA

24, avenue Mohammed V
35000 - Taza
Tél : 035 67 20 29/
67 39 42/28 24 69
28 24 70
Fax : 035 67 39 41

TAZA GARE

Lotissement al Fath I
Route d'Oujda - Fès
35000 - Taza
Tél : 035 28 56 21
035 28 56 22
Fax : 035 28 56 25

TEMARA HASSAN 1^{ER}

Bd Hassan 1er N° 31 (Route Sidi
Yahya des Zaers)
12002 - Temara
Tél : 037 61 69 40
Fax : 037 74 17 34

TEMARA HAY AL MAGHRIB AL ARABI

Bd Imam Omar Ibn El Khattab
Blmcc B Sec 3
12000 - Temara
Tél : 037 61 59 10
Fax : 037 60 69 00

TEMARA MASSIRA

326, avenue Idriss 1^{er} - Massira 1
12002 - Temara
Tél : 037 60 10 35/37
Fax : 037 60 10 49

TEMARA VILLE

7, bd Hassan II
12000 - Temara
Tél : 037 74 13 74/74 06 66
Fax : 037 74 19 47

TETOUAN A

5, place Moulay Mehdi
93000 - Tetouan
Tél : 039 96 26 48/96 26 49
96 26 50/96 26 51
Fax : 039 96 63 15

TETOUAN B

6, rue Mohamed Ben
Abderrahmane
93004 - Tetouan
Tél : 039 96 33 20 039 96 45 63/ 039
96 83 90
Fax : 039 96 72 16

TETOUAN QUARTIER WILAYA

Angle Av Mehdi Ben Barka et
Rue 5 Lotis. Al Matar - La Wilaya
93000 - Tetouan
Tél : 039 70 90 24
Fax : 039 97 20 91

TETOUAN SAFIR

Avenue des F A R
93005 - Tetouan
Tél : 039 99 20 38 / 039 99 20 39
Fax : 039 99 20 42

TETOUAN SIDI MANDRI

67, rue Hassan Ben Mahdi
93006 - Tetouan
Tél : 039 71 19 59 / 039 71 19 62
Fax : 039 71 19 63

TETOUAN SOUKNA WA TAAMIR

Angle Bd Med Daoud Et Rue
Mokadichou N°1 - Soukna Wa
Taamir - 93000 - Tetouan
Tél : 039 70 90 50
Fax : 039 97 16 79

TIFLET

76-78-80, avenue Mohammed V
15402 - Tiflet
Tél : 037 51 26 10/037 51 47 95
Fax : 037 51 26 79

TINGHIR

Centre Idriss Nghir
45800 - Tinghir
Tél : 024 83 41 92 / 024 83 41 94
Fax : 024 83 37 49

TIZNIT

Bd Mohammed V
85000 - Tiznit
Tél : 028 86 23 43/86 33 50/
86 26 38
Fax : 028 86 33 75

TIZNIT BD HASSAN II

Bd Hassan II - N° 31
85000 - Tiznit
Tél : 028 60 92 00
Fax : 028 60 25 22

YOUSOUFIA

Bd Bir Anzarane
46300 - Yousseoufia
Tél : 024 64 99 13/64 99 14
64 99 15/64 99 24
Fax : 024 64 99 18

ZAGORA

Avenue Mohammed V
45900 - Zagora
Tél : 024 84 78 91/84 78 92
84 78 97
Fax : 024 84 78 94

ZAIO

67, avenue Sidi Othmane
62900 - Zaio
Tél : 036 60 82 32 / 036 60 82 33
Fax : 036 60 82 34

ZEGANGANE

62, bd Mohammed V
62650 - Zegangane
Tél : 036 35 02 39 / 036 35 13 83
Fax : 036 35 02 99



Agences, Bureaux et Desks de Représentation BMCE Bank à l'Étranger

FRANCE

AGENCE BATIGNOLLES

18, Bd des Batignolles
75 017 - Paris
Tél. : (00.331) 44 69 96 70/71
Fax : (00.331) 42 93 90 98

BUREAUX DE REPRÉSENTATION :

MARSEILLE

20, Bd. Dugommier
13 001 Marseille
Tél. : (00.334) 91 64 04 31
Fax : (00.334) 91 64 88 47

MONTPELLIER

59, Cours Gambetta
34 000 Montpellier
Tél. : (00.334) 67 58 60 18
Fax : (00.334) 67 58 58 06

LILLE

48, Bd. De la Liberté
59 800 Lille
Tél. : (00.333) 20 40 12 00
Fax : (00.333) 20 12 98 08

LYON

1, Rue Carry
69 003 Lyon
Tél. : (00.334) 72 34.38.07
Fax : (00.334) 78 54 24 04

STRASBOURG

13, Av. du Général de Gaulle
67 000 Strasbourg
Tél. : (00.333) 88 61 00 18
Fax : (00.333) 88 61 45 73

BORDEAUX

35, Av. Charles de Gaulle (Angle Rue
de Mexico), 33 200 Bordeaux
Tél. : (00.335) 56.02.62.60
Fax : (00.335) 56 17 09 52

TOULOUSE

62, Bis Avenue Jean Rieux
31500 Toulouse
Tél. : (00.335) 61 20 08 79
Fax : (00.335) 61 20 06 92

ORLÉANS

6-8 place de l'indien
45 100 Orléans la source
Tél. : (00.332) 38 25 31 90
Fax : (00.332) 38 69 24 04

ASNIÈRES

43, Bd Brossolette
92 600 Asnières
Tél. : (00.331) 46 13 43 40
Fax : (00.331) 46 13 43 44

ESPAGNE

BUREAUX DE REPRÉSENTATION

MADRID

Plaza de Calaluna N° 1
28002-Madrid
Tél. : (00 3491) 564 58 34 / 564 57 63
Fax : (00 3491) 564 59 11

BARCELONE

Tarragona 129 - 08014
08028 Barcelone
Tél. : (00.3493) 325 17 50
Fax : (00.3493) 423 26 05

VALENCE

Calle Alfonso Magnanimo N°3
(Esquina Calle La Paz)
Valencia 46003
Tél. : (00. 3496) 353 44 41
Fax : (00. 34 96) 394 24 39

ALMÉRÍA

Calle José Artes de Arcos, 24 IZQ
04004 Almería
Tél. : (0034 95) 028 23 28
Fax : (0034 95) 024 53 87

DESK LORCA/MURCIA

Calle Mayor, 54 lorca –
30800 Murcia
Tél. : 0034 67) 974 73 80.

DESK MURCIA

Calle Doctor Jesús Quesada, 4
Murcia-30005
Tél. : (0034 67) 974 74 08.

DESK EL EJIDO

Carretera Málaga, 350 El ejido
04700-Almería
Tél. : (0034 62) 635 06 22.

DESK SANTA COLOMA DE GRAMENET/BARCELONA

Rambla de Sant Sebastia, 32 Santa Coloma de Gramenet
08922-Barcelona
Tél. : (0034 67) 974 74 13.

DESK FUENGIROLA

Avenida Los Boliches, 44 Fuengirola-
29640 Málaga
Tél. : (0034 67) 199 69 80.

ITALIE

BUREAU DE REPRÉSENTATION MILAN

Viale Nazario SAURO, 5
Cap 20124 Milano - Italia
Tél. : (0039 02) 89 28 17 00
Fax : (0039 02) 89 69 16 28

MILAN

BMCE Bank C/O Sanpaolo imi .
Via Andrea COSTA 2 / CAP 20131 Milano - Italia
Tél & Fax : 00390228901079

BOLOGNE

BMCE Bank C/O Carisbo San paulo IMI
via Boldrini N:14- 40121 Bologna - Italia
Tél. : 0039051249824
Fax : 0039 0516393160

TURIN

BMCE Bank C/O San paulo IMI Piazza Repubblica
7, 10122 Torino - Italia
Tél. : 00390114367789
Fax : 0039 0114367518

PADOVA

BMCE Bank C/O Gruppo San paulo CASSA di
RISPARMIO di PADOVA e ROVIGO,
Piazza Luigi da porto 10 / 35129 Padova - Italia
Tél. : 00390497800301
Fax : 00390497806194

ROME

BMCE Bank C/O San paulo IMI Via
CARLO ALBERTO, 26/A-00185- Roma
Tél. : (0039)0644 53726
Fax : (0039)064465100

ALLEMAGNE

AGENCE DE SERVICES FINANCIERS FRANKFURT

Friedensstrasse 3
60 311 Frankfurt am Main
Tél. : (00.4969) 27 40 34 40
Fax : (00.4969) 27 40 34 44

AGENCE DE SERVICES FINANCIERS

DÜSSELDORF
Eller Str 104
40227 Düsseldorf
Tél. : (00.4921) 18 63 98 64
Fax : (00.4921) 18 63 98 70

ROYAUME – UNI

LONDON REPRESENTATIVE OFFICE

26 Upper Brook Street - London W1Y 1PD
Tél. : (00.44 20) 75 18 82 52
Fax : (00.44 20) 76 29 05 96
E-mail : alaoui@bmcebank.demon.co.uk

EMIRATS ARABES UNIS

DÉLÉGATION BMCE BANK AUX EMIRATS ARABES UNIS

B.P : 4066 Abu Dhabi – E.A.U
Tél. : (00.971) 24 461 337
Fax : (00.971) 24 43 64 42
E-mail : bmceeau@eim.ae



Filiales du Groupe BMCE Bank

BMCE CAPITAL

PRÉSIDENT DU DIRECTOIRE

M. Jaloul AYED

OBJET

Banque d'Affaires

SIÈGE SOCIAL

Tour BMCE, rond point Hassan II,
20 000 Casablanca

TÉL : 022 49 89 50/51

FAX : 022 26 98 60

SITE INTERNET

www.bmcecapital.com

VICE PRÉSIDENT DU DIRECTOIRE EN CHARGE DE BMCE CAPITAL MARKETS

M. Khalid NASR

TÉL : 022 49 89 64

FAX : 022 49 29 58

DIRECTEUR GÉNÉRAL ADJOINT EN CHARGE DE LA PLATEFORME COMMERCIALE ET DE LA COMMUNICATION

Mme Mounia BENJELLOUN

TÉL : 022 49 82 04

FAX : 022 43 01 34

DIRECTEUR GÉNÉRAL ADJOINT EN CHARGE DE BMCE CAPITAL TITRES ET OPERATIONS

M. Mohamed IDRISSI

TÉL : 022 49 86 34

FAX : 022 26 46 29

MAGHREBAIL

PRÉSIDENT DIRECTEUR GÉNÉRAL

M. Azeddine GUESSOUS

OBJET

Société de Leasing

SIÈGE SOCIAL

45, Bd Moulay Youssef,
20 000 Casablanca

TÉL : 022 48 65 00

FAX : 022 27 44 18

SITE INTERNET

www.maghrebail.co.ma

BMCE CAPITAL GESTION

ADMINISTRATEUR DIRECTEUR GÉNÉRAL

M. Hassan BOULAKNADEL

OBJET

Société de Gestion d'Actifs

SIÈGE SOCIAL

Tour BMCE, rond point Hassan II,
20 000 Casablanca

TÉL : 022 47 08 47

FAX : 022 47 10 97

SITE INTERNET

www.bmcecapital.com

BMCE CAPITAL BOURSE

PRÉSIDENT DU DIRECTOIRE

M. Youssef BENKIRANE

OBJET

Société de Bourse

SIÈGE SOCIAL

Tour BMCE, rond point Hassan II,
20 000 Casablanca

TÉL : 022 49 81 01

FAX : 022 48 10 15

SITE INTERNET

www.bmcecapital.com

BMCE CAPITAL CONSEIL

DIRECTEUR GÉNÉRAL

M. Mehdi DRAFATE

OBJET

Conseil Financier

TÉL : 022 42 91 00

FAX : 022 27 38 15

SALAFIN

PRÉSIDENT DU DIRECTOIRE

M. Amine BOUABID

OBJET

Société de Financement

SIÈGE SOCIAL

Zenith Millenium
Immeuble 8, Sidi Maârouf
Casablanca

TÉL : 022 97 44 55

FAX : 022 97 44 77

SITE INTERNET

www.salafin.com

MEDICAPITAL BANK PLC

DIRECTEUR GÉNÉRAL

M. ERIC AOUBANI

OBJET

Banque

SIÈGE SOCIAL

100, ST Paul's Churchyard
Juxon House 2nd Floor
London EC4M 8BU

TÉL : 00 44 207 429 55 50

FAX : 00 44 207 248 85 95

AXIS CAPITAL

DIRECTEUR GÉNÉRAL

M. A. BENGHAZI

OBJET

Conseil Financier

SIÈGE SOCIAL

67, avenue Mohammed V
1002 Tunis - TUNISIE

TÉL : 00 216 71 845 232/71 845 518

FAX : 00 216 71 844 134

SITE INTERNET

www.axiscapital.com.tn

BMCE CAPITAL DAKAR

DIRECTEUR GÉNÉRAL

M. Adnane CHMANTI

ADRESSE

Avenue Abdoulaye Fadiga
Immeuble Iahad M'Backe
Dakar, Sénégal

TÉL : 00 221 889 05 05

FAX : 00 221 842 59 99

SITE INTERNET

www.bmcecapital.com

MAROC FACTORING

DIRECTEUR GÉNÉRAL

Mme Bouchra DAKIR

OBJET

Société de Factoring

SIÈGE SOCIAL

243, Boulevard Mohamed V,
20 000 Casablanca

TÉL : 022 30 20 08 - 022 30 13 42

FAX : 022 30 62 77

SITE INTERNET

www.maroc-factoring.co.ma

HISTORIQUE

- 2007**
 - Entrée de la Caja Mediterraneo dans le capital de la Banque à hauteur de 5% aux termes d'un partenariat stratégique
 - Alliance entre les Groupes BMCE Bank et AFH/Bank of Africa, BMCE Bank devenant l'actionnaire bancaire de référence du Groupe Bank of Africa à travers une participation à hauteur de 35% du capital
 - Démarrage des Activités de MediCapital Bank, filiale du Groupe BMCE Bank basée à Londres
 - Obtention par BMCE Bank du 1^{er} prix Ressources Humaines attribué par l'Association des Gestionnaires et Formateurs des ressources humaines (AGEF).
 - 1^{er} Prix de la Communication Financière décerné pour la 2^{ème} année consécutive par la Société Marocaine des Analystes Financiers à BMCE Bank en tant que première société cotée et premier banquier, toutes catégories confondues
- 2006**
 - Obtention du rating "Investment Grade" sur les dépôts bancaires en DH, attribué par l'agence de rating internationale Moody's
 - Certification ISO 9001 des activités de Financement de Projet et de Recouvrement
 - Obtention du titre "Bank of the Year - Morocco", pour la 5^{ème} fois depuis 2000 et la 3^{ème} année consécutive, décerné par The Banker Magazine
 - Inauguration d'Axis Capital, banque d'affaires en Tunisie
 - Obtention par la Fondation BMCE Bank du Prix d'Excellence pour le Développement Durable, décerné par la Fondation Maroc-Suisse
- 2005**
 - Nouvelle identité visuelle enrichie pour BMCE Bank dans le cadre de la célébration du 10^{ème} anniversaire de sa privatisation
 - Lancement du programme d'ouverture de 50 agences par an
 - Signature d'une convention avec la BEI pour la mise en place d'une ligne de financement de 30 millions d'euros sans garantie souveraine
 - Lancement de la 2^{ème} OPV réservée aux salariés du Groupe BMCE Bank
 - Lancement de la 2^{ème} tranche de l'emprunt obligataire subordonné de 500 millions de dirhams
 - Titre "Bank of the Year - Morocco" décerné à BMCE Bank par The Banker Magazine
- 2004**
 - Prise de participation du CIC à hauteur de 10% du capital de BMCE Bank
 - 1^{ère} entreprise non européenne ayant fait l'objet d'un rating social au Maroc
 - Titre "Bank of the Year - Morocco" décerné à BMCE Bank par The Banker Magazine
- 2003**
 - Lancement du projet d'entreprise CAP CLIENT
 - Lancement d'une OPV réservée au personnel portant sur 4,72% du capital de la Banque
 - Lancement d'un emprunt obligataire subordonné de 500 millions de dirhams
 - Inauguration de BMCE Capital Dakar
- 2002**
 - Entrée en vigueur d'une nouvelle organisation centrée sur le client
 - Certification ISO 9001 pour l'ensemble des activités de gestion des transactions Titres
 - Changement du statut de l'agence de Tanger Zone Franche qui devient une banque offshore
 - Programme de rachat de 1,5 millions d'actions BMCE, représentant 9,45% du capital social
- 2001**
 - Ouverture du Bureau de Barcelone
 - Certification ISO 9001 pour le système de management de la qualité mis en place pour les activités étranger et monétique
 - Titre "Bank of the Year - Morocco" décerné à BMCE Bank par The Banker Magazine
- 2000**
 - Ouverture des Bureaux de Représentation de Londres et de Pékin
 - Création du Holding Finance.Com
 - Titre "Bank of the Year - Morocco" décerné à BMCE Bank par The Banker Magazine
- 1999**
 - Prise de participation dans le capital d'AL WATANIYA donnant naissance à un pôle leader dans l'assurance
 - Acquisition par le Groupe BMCE de 20% du capital du premier opérateur privé de Télécoms, MEDITELECOM
- 1998**
 - Création de BMCE CAPITAL, la banque d'affaires du Groupe
- 1997**
 - Création de SALAFIN, la société de crédit à la consommation
- 1996**
 - Lancement sur les marchés financiers internationaux d'une opération inédite d'émission de 60 millions de dollars d'actions GDRs
- 1995**
 - Privatisation de la Banque
- 1994**
 - Création des premières entités des marchés des capitaux de BMCE Bank : MIT et MARFIN
- 1989**
 - Ouverture de BMCE International à Madrid
- 1988**
 - Création de MAROC FACTORING, société d'affacturage
- 1975**
 - Introduction en bourse
- 1972**
 - BMCE, première banque marocaine à s'installer à l'étranger en ouvrant une agence à Paris
- 1965**
 - Ouverture de l'agence Tanger Zone Franche
- 1959**
 - Création de la BMCE par les Pouvoirs Publics

BMCE BANK

BP 13425 Casa Principale
Tél : 022 20 04 92 / 96
Fax : 022 20 05 12
Capital : 1 587 513 900 dirhams
Swift : bmce ma mc
Télex : 21.931 - 24.004
Registre de Commerce : casa 27.129
CCP : Rabat 1030
CNSS : 10.2808.5
Numéro Identification Fiscale : 01085112
Patente : 35502790

Secrétariat Général Groupe

Tél : 022 49 80 11 / 022 49 80 12
Fax : 022 26 46 55
E-mail : sgg@bmcebank.co.ma

Communication Financière

Tél : 022 49 80 04 / 022 49 80 15
Fax : 022 26 49 65
E-mail : communicationfinanciere@bmcebank.co.ma

PORTAIL BMCE BANK

www.bmcebank.ma

SITE DU COMMERCE INTERNATIONAL

www.bmcetrade.com

SITE DU POLE BANQUE D'AFFAIRES

www.bmcecapital.co.ma

BMCE BANK



البنك المغربي للتجارة الخارجية