





|            |   |            |   |
|------------|---|------------|---|
| <b>04</b>  | Carta del Presidente                      | <b>128</b> | Obra Social y Fundación                   |
| <b>10</b>  | Consejo de Administración                 | <b>130</b> | Obra Social <b>CAJA MADRID</b>            |
| <b>12</b>  | Comité de Dirección                       | <b>134</b> | Fundación <b>CAJA MADRID</b>              |
| <b>16</b>  | Comisión de Control                       | <b>138</b> | Órganos de Gobierno                       |
| <b>18</b>  | Estrategia                                | <b>140</b> | <b>CAJA MADRID</b>                        |
| <b>24</b>  | Informe financiero                        | <b>149</b> | Corporación Financiera <b>CAJA MADRID</b> |
| <b>28</b>  | Balance                                   | <b>150</b> | Documentación legal                       |
| <b>39</b>  | Resultados                                | <b>312</b> | Datos de identificación                   |
| <b>42</b>  | Gestión del riesgo                        |            |   |
| <b>66</b>  | Negocio                                   |            |   |
| <b>69</b>  | Banca Comercial                           |            |   |
| <b>86</b>  | Banca de Negocios                         |            |   |
| <b>96</b>  | Altae Banco Privado                       |            |   |
| <b>98</b>  | Corporación Financiera <b>CAJA MADRID</b> |            |   |
| <b>114</b> | Otras áreas y actividades                 |            |   |
| <b>116</b> | Recursos Humanos                          |            |   |
| <b>120</b> | Tecnología, procesos y operaciones        |            |   |
| <b>126</b> | Calidad                                   |            |   |











**CAJA MADRID** acaba de cerrar el ejercicio 2005 con uno de los mejores resultados de los últimos tiempos, tal y como reflejan las cuentas que se detallan en el Informe Anual que les presento.

Estos son los primeros estados financieros elaborados de acuerdo a las Normas Internacionales de Información Financiera aprobadas por la Unión Europea y cumplen lo establecido en la Circular 4/2004 de Banco de España. La información correspondiente al ejercicio 2004 ha sido reformulada con la nueva normativa para garantizar una comparación homogénea.

**CAJA MADRID** ha obtenido en 2005 un beneficio neto atribuido al Grupo de 841,3 millones de euros, lo que representa un crecimiento del 17,1% respecto al ejercicio anterior. Este importante resultado final se ha gestado desde las primeras líneas de la cuenta, donde se han registrado avances de dos dígitos en los márgenes que recogen la contribución más recurrente y estable del negocio. Así, el margen de explotación ha crecido a la elevada tasa del 26,8%, lo que ha contribuido a una nueva mejora de la eficiencia, cuyo ratio se sitúa en el 43,7%.

El fuerte ritmo al que ha avanzado el negocio ha sido el principal determinante de los beneficios del año y nos ha permitido superar, por primera vez, los cien mil millones de euros de balance. En concreto, a cierre de 2005 el activo total del Grupo ascendía a 111.293 millones de euros, un 22,2% más que el ejercicio anterior. El crecimiento se basa principalmente en la actividad con clientes, con incrementos del 21,2% en captación de recursos y del 26,6% en créditos.

La evolución del negocio ha ido acompañada de una prudente gestión de riesgos y dotaciones, que mantienen la alta calidad del ratio de morosidad, 0,66%, y una tasa de cobertura del 249,2%.

Las cifras del ejercicio reflejan el acierto de la estrategia aprobada por nuestro Consejo de Administración y recogida en el Proyecto 2006, orientada fundamentalmente a impulsar nuestra capacidad para crecer de forma rentable y aumentar la calidad y la eficiencia de nuestra actuación. Sobre estas directrices se han concretado todas las acciones y proyectos del 2005.

En el año hemos acometido iniciativas nuevas para potenciar todos los negocios donde estamos presentes, cuya efectividad se refleja en las cifras de actividad comentadas anteriormente. Al mismo tiempo, hemos buscado oportunidades de crecimiento rentable en mercados nuevos donde podemos aplicar nuestra experiencia, como el mercado hipotecario mejicano en el que participamos a través de la compra del 25% de la segunda sociedad hipotecaria del país, Hipotecaria Su Casita.

En los sectores de seguros e inmobiliario, seguimos ampliando nuestra fructífera colaboración con Mapfre y Reala; y en relación a la actividad de diversificación, las operaciones realizadas en el año refuerzan la sobresaliente contribución de la cartera de acciones y participaciones a la cuenta de resultados.

Pensando en nuestros clientes y en la calidad de los servicios que les prestamos, hemos implantado nuevos sistemas de gestión por segmentos que aumentan la diferenciación para hacer posible una atención más personalizada. Hemos lanzado, por ejemplo, el servicio de Banca Personal de **CAJA MADRID** basado en la atención de gestores personales especializados en inversiones, y también hemos creado servicios específicos para colectivos de empresas, jóvenes, instituciones y para los clientes extranjeros, a los que además, facilitamos su acceso a la oferta general del Grupo. Estos desarrollos han producido nuevas mejoras en la calidad del servicio percibida por los clientes, fortaleciendo



su alto grado de vinculación y potenciando nuestra capacidad para aumentar la base, que se elevó hasta los 6,7 millones de clientes.

La tecnología, pilar esencial de la estrategia del Grupo desde hace años, ha vuelto a ser decisiva para los proyectos del ejercicio, aportando las herramientas y aplicaciones precisas para su ejecución. A su vez, hemos renovado nuestra apuesta en este campo con el lanzamiento del nuevo Plan Tecnológico 2006-2009, cuyo objetivo es garantizar la innovación permanente y poner al servicio del cliente toda la capacidad tecnológica del Grupo.

La vigorosa acción de negocio de **CAJA MADRID** se ha trasladado también al ámbito social de la actividad, donde se lleva a cabo una extraordinaria labor a través de la Obra Social. De la cifra de beneficios de 2005 se destinará a tal fin, si así lo aprueba nuestra Asamblea General, 163,9 millones de euros, lo que supone un crecimiento del 15,6% respecto al ejercicio anterior; la gestión de esta importante dotación se llevará a cabo tanto a través de la Unidad de Obra Social como de nuestra Fundación. Sin embargo, la contribución social de la Caja es más amplia, ya que integra las preocupaciones sociales y medioambientales en la gestión financiera y en las relaciones que mantenemos con todos los grupos y personas. Este principio de actuación, que siempre ha presidido la actuación de la Caja, se ajusta plenamente al nuevo concepto empresarial denominado Responsabilidad Social Corporativa (RSC). En un esfuerzo por reunir toda la contribución del Grupo en materia de RSC, hemos publicado en 2005 el primer Informe de Responsabilidad Social Corporativa de **CAJA MADRID** que sirve de complemento al resto de informes anuales, aportando contenidos adicionales conformes a los estándares internacionales en RSC más avanzados.

Hemos cerrado un excelente ejercicio para la Caja, lo que nos sitúa en la mejor posición para lograr los objetivos de crecimiento rentable, eficiencia y calidad incluidos en el Proyecto 2006. Todo ello ha sido posible merced al esfuerzo realizado por todos los que constituimos el **Grupo CAJA MADRID**, a quienes desde estas líneas doy mi enhorabuena por el trabajo bien hecho y les animo a continuar un año más con esa ilusión y dedicación.

MIGUEL BLESA DE LA PARRA  
Presidente de **CAJA MADRID**











*De izquierda a derecha de pie*

D. Darío Fernández-Yruegas Moro  
 D. Ricardo Romero de Tejada y Picatoste  
 D. José M<sup>a</sup> Fernández del Río Fernández  
 D. Enrique de la Torre Martínez

*De izquierda a derecha de pie*

D. Francisco Moure Bourio  
 D. Miguel Blesa de la Parra  
 D. José Antonio Moral Santín

*De izquierda a derecha de pie*

D. José M<sup>a</sup> de la Riva Ámez  
 D. Juan José Azcona Olóndriz  
 D. Ramón Espinar Gallego

*De izquierda a derecha sentados*

D. Pedro Bedia Pérez  
 D. José M<sup>a</sup> Arteta Vico  
 D. Ignacio de Navasqués Cobián  
 D. Gerardo Díaz Ferrán  
 D. Jesús Pedroche Nieto  
 Dña. Mercedes de la Merced Monge

*De izquierda a derecha sentados*

D. Antonio Romero Lázaro  
 D. Alberto Recarte García-Andrade  
 D. Guillermo R. Marcos Guerrero  
 D. Ignacio Valera Díaz  
 D. Rodolfo Benito Valenciano  
 D. Gonzalo Martín Pascual









*De izquierda a derecha de pie*

D. Carlos Vela García-Noreña  
D. Miguel Blesa de la Parra  
D. Ricardo Morado Iglesias  
D. Ramón Ferraz Ricarte  
D. Mariano Pérez Claver  
D. Ildefonso Sánchez Barcoj  
D. Carlos M<sup>a</sup> Martínez Martínez  
D. Rafael Spottorno Díaz-Caro

*De izquierda a derecha sentados*

Dña. Carmen Contreras Gómez  
D. Enrique de la Torre Martínez  
D. Matías Amat Roca  
D. Juan Astorqui Portera







*De izquierda a derecha de pie*

D. Ángel Rizaldos González  
D. Ángel Eugenio Gómez del Pulgar y Perales  
D. Alejandro Couceiro Ojeda  
D. José M<sup>a</sup> Buenaventura Zabala  
D. Antonio Cámara Eguinoa  
D. Javier de Miguel Sánchez  
D. Francisco José Pérez Fernández  
D. Vicente Espinosa Navas

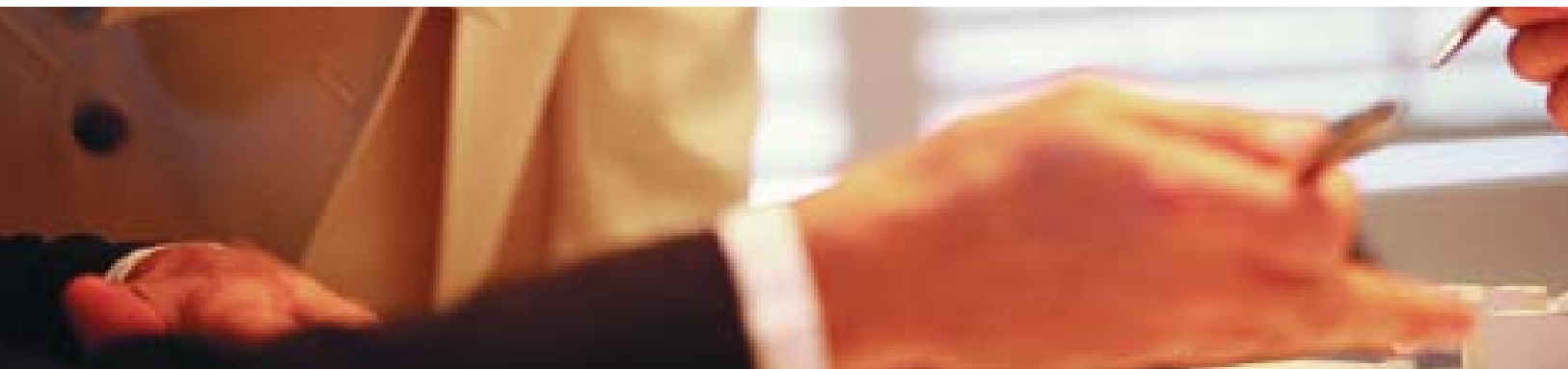
*De izquierda a derecha sentados*

D. Miguel Ángel Abejón Resa  
D. Rubén Cruz Orive  
Dña. M<sup>a</sup> Carmen Cafranga Cavestany  
D. Pedro Bugidos Garay  
D. Miguel Ángel Araujo Serrano  
D. Antonio Rey de Viñas y Sánchez de la Magestad  
D. Rafael Torres Posada









Desde sus orígenes **Grupo CAJA MADRID** tiene el cometido de ofrecer el mejor servicio financiero a los clientes a la vez que contribuye al crecimiento sostenible de la sociedad. Esta doble función financiera y social y el empeño por superarse día a día en ella son el marco de referencia en el que el Grupo define su estrategia.

Estas premisas están presentes en el Proyecto 2006, el plan estratégico que desde su inicio en 2004 marca las directrices del negocio. A través de este Proyecto el Grupo se ha impuesto objetivos muy ambiciosos en variables clave de la actividad bancaria relacionadas con la rentabilidad, la eficiencia, la cuota de mercado y la calidad, exigibles al término del ejercicio 2006; y con estas metas, ha venido trabajando en los dos últimos años sobre unos ejes estratégicos orientados a la calidad de servicio al cliente, al crecimiento y al avance tecnológico.

En este contexto, el Grupo ha desarrollado en el año 2005 una estrategia muy activa en todas las líneas fundamentales del Proyecto que permite avanzar decididamente hacia los objetivos marcados.

Durante el ejercicio se han desplegado numerosas iniciativas para reforzar el permanente compromiso de la Entidad con la calidad y el servicio al cliente. A este grupo de actuaciones corresponde la aplicación de nuevos modelos de gestión por segmentos que buscan ofrecer a cada cliente, según su perfil, un trato diferenciado y servicios que se adapten mejor a sus necesidades.

Concretamente, en el área minorista ha tenido lugar el lanzamiento del servicio de Banca Personal de **CAJA MADRID** dirigido a clientes que requieren una atención más especializada en materia de inversiones que la que ofrece la banca universal tradicional. Este colectivo, que al cierre de 2005 agrupa a más de 360.000 clientes, dispone de un asesor personal en su oficina

habitual que le proporciona atención personalizada orientada al asesoramiento y gestión activa de inversiones. La actividad de Banca Personal está apoyada por el diseño de productos específicos y herramientas tecnológicas que ayudan a los gestores a atender de forma eficiente y sistemática las necesidades de inversión de los clientes.

En empresas se han concretado servicios diferenciados para los colectivos de pymes, comercios, autónomos, negocios y empresas de tamaño medio y grande; y en el segmento de extranjeros, formado por 570.000 clientes, el Grupo ha elaborado un catálogo completo de productos para sus necesidades que comprende, entre otros, servicios de envío de remesas, centros de atención en varios idiomas y depósitos en moneda extranjera, a la vez que les ha facilitado el acceso a la oferta general del Grupo, donde su peso en el total de operaciones realizadas es cada vez mayor.

En general, todas las áreas, dentro de su especialización, han seguido el nuevo enfoque de gestión de la clientela prestando un servicio más individualizado y de alta calidad, y se ha logrado un incremento del 14,4% en el número de clientes que disponen de un asesor personal.

Las iniciativas referidas han contribuido significativamente a la mejora de la calidad percibida por el cliente, tal y como indica el aumento en 1,6 puntos de su satisfacción global con las oficinas, lo que se ha traducido en mayor vinculación, la más alta entre las diez primeras entidades del país (Fuente: FRS/Inmark); y en el aumento de 300.000 clientes durante 2005 que elevan la base total hasta los 6,7 millones.

Paralelamente a estos desarrollos, el Grupo ha acometido proyectos específicos para reforzar su crecimiento en las áreas básicas de la actividad. Ha generado innovaciones en productos y servicios tradicionales que aportan alto valor a los





clientes como nuevas modalidades de hipotecas que completan una de las ofertas de financiación a la vivienda más flexibles del mercado. También ha ampliado la actividad de medios de pago en todas las categorías elevando el número de tarjetas a 5,4 millones, de forma que consolida su posición como el tercer mayor emisor del país.

Las actuaciones de la banca de negocios del Grupo han estado orientadas a fortalecer su presencia en todos los ámbitos y a la innovación instrumental en la financiación de activos, lo que ha producido un fuerte aumento de la operativa y de los volúmenes a la vez que ha mejorado la eficiencia del servicio que recibe el colectivo de clientes. En esta área, el Grupo se ha situado, de nuevo, entre las entidades españolas más activas en los mercados. En concreto, ha terminado el año liderando el mercado español en crédito estructurado y ha ocupado la tercera posición en los mercados de bonos y préstamos sindicados. En el mercado monetario, ha sido elegido miembro del European Repo Council, máximo órgano decisor del mercado repo a nivel europeo.

En los sectores inmobiliario y de seguros, se ha continuado progresando en las alianzas que **CAJA MADRID** mantiene con Realía y Mapfre, respectivamente, cuyos resultados en términos de crecimiento de negocio y aportación a beneficios aumentan de forma recurrente año tras año. Asimismo, la colaboración que mantienen las redes de Mapfre y **CAJA MADRID** para la distribución conjunta de productos bancarios y de seguros se ha intensificado en 2005, al aumentar el número de colaboradores de Mapfre a 6.700 agentes y a 330 Oficinas de Distribución Bancaria y ampliarse la colaboración a los servicios para empresas.

Al mismo tiempo, el Grupo ha identificado oportunidades de crecimiento rentable en el ámbito internacional. La creciente actividad exterior, canalizada a través de los centros de Miami, Lisboa y de las inversiones conjuntas con

Mapfre en Latinoamérica, se ha potenciado con la adquisición en México del 25% de la sociedad Hipotecaria Su Casita, que permite participar del fuerte potencial que tiene la actividad hipotecaria en la región, aportando la reconocida experiencia de **CAJA MADRID** en este negocio.

Durante el año se ha seguido realizando una gestión activa de la cartera de acciones y participaciones, aprovechando las oportunidades que cumplan los estrictos criterios de inversión exigidos por el Grupo y que permitan reforzar su destacada contribución a la cuenta de resultados. Entre las principales operaciones del año destaca el incremento de las inversiones en Endesa e Indra.

Estas y otras acciones de negocio han sido posibles gracias al soporte de la potente infraestructura tecnológica desarrollada por el Grupo a lo largo de los últimos años. Durante 2005 la tecnología ha continuado evolucionando para dar respuesta en materia de aplicaciones y herramientas a los ambiciosos proyectos que planteaban las distintas áreas en gestión de clientes y en crecimiento e innovación. Paralelamente se han perfeccionado las funcionalidades y la accesibilidad de los canales a distancia, especialmente en los portales de Internet. En el capítulo de la seguridad, las iniciativas del ejercicio han permitido contar con los procedimientos de seguridad más avanzados del panorama actual, que en el entorno de Internet han merecido la acreditada certificación BS7799 otorgada por el British Standard Institution, que reconoce a nivel mundial los estándares más elevados de calidad y rigor profesional en la gestión de la seguridad de los sistemas.

La apuesta tecnológica del Grupo continuará en los próximos años con el lanzamiento del tercer plan cuatrienal de tecnología correspondiente al período 2006-2009. El nuevo plan, en coherencia con la estrategia general del Grupo, tiene como



eje principal al cliente, con el propósito de poner a su servicio toda la capacidad tecnológica del Grupo para facilitarle su relación con la Entidad y garantizar la excelencia en el servicio.

La enérgica actividad del Grupo en 2005 no se ha limitado al ámbito puramente financiero. Desde su creación, toda actuación estratégica de **CAJA MADRID** integra los objetivos económicos del negocio con el compromiso de contribuir al bienestar de la sociedad. Prueba de ello es la aplicación de un significativo porcentaje de los beneficios a la realización de importantes acciones socioculturales a través de **Obra Social CAJA MADRID** y de **Fundación CAJA MADRID**. Pero también, se reconoce en el comportamiento responsable que siempre ha mostrado hacia las personas y grupos sociales con los que tiene relación: clientes, profesionales, proveedores y, en general, toda la sociedad. Esta doble dimensión, en la que tienen cabida a un mismo nivel las facetas económica y social, sintoniza plenamente con el nuevo concepto empresarial denominado Responsabilidad Social Corporativa (RSC).

**CAJA MADRID** entiende la RSC como la integración voluntaria de preocupaciones sociales y medioambientales en la gestión ordinaria de la organización y en la relación con todos sus interlocutores, tal y como siempre ha guiado sus actuaciones. Por ello su estrategia en RSC es resultado del Sistema de Gestión de la RSC, que recoge las prácticas y actuaciones en los ámbitos profesional, medioambiental y social, y articula diferentes herramientas de diálogo que permiten detectar las expectativas de sus interlocutores e incorporarlas al más alto nivel decisor en la gestión del Grupo.

Una visión global de la acción del Grupo en este campo se recoge en el Informe de Responsabilidad Social Corporativa de **CAJA MADRID**, publicado por primera vez

en 2005. Este documento reúne toda su contribución de forma sistematizada y en conformidad con los estándares internacionales de RSC más avanzados (Guía 2002 del GRI), complementando la información proporcionada en el resto de informes anuales de **CAJA MADRID**. En él se detallan actuaciones y proyectos específicos, presentados con datos objetivos que, en su primer año de publicación, han sido verificados consiguiendo la máxima distinción aceptada internacionalmente para la elaboración de memorias RSC, la categoría *in accordance*. También es el primer informe de RSC publicado exclusivamente en formato digital, anticipándose a la tendencia más innovadora en memorias de responsabilidad social.

En definitiva, **CAJA MADRID** ha desplegado en el año una vigorosa actividad estratégica, en lo financiero y en lo social, que fortalece las bases del crecimiento y mejora del Grupo. Estas son condiciones necesarias no sólo para alcanzar los objetivos del 2006, sino sobre todo para cumplir su compromiso vocacional con los clientes, los profesionales y la sociedad. En 2006 el Grupo seguirá trabajando en los proyectos iniciados y en ideas nuevas que garanticen un futuro sostenible para todos.











La economía internacional volvió a mostrar una elevada solidez durante 2005, al crecer a ritmos superiores al 3%, gracias una vez más a Estados Unidos y China, que siguen manteniendo su papel de motores en este ciclo expansivo. Aunque este patrón de comportamiento continúa ampliando los desequilibrios estructurales, se empieza a detectar un cierto contrapeso en la recuperación global, condición necesaria para ampliar su duración, gracias a la reactivación de la economía japonesa y a la mejora que experimentó la zona euro en los últimos meses del año. Pero lo más sobresaliente de 2005 fueron los buenos resultados económicos de los países emergentes, que en los últimos cinco años han conseguido el mayor avance en convergencia real de las tres últimas décadas.

En el lado negativo de la balanza, una vez más destaca la subida del precio del crudo, aunque su impacto sobre la inflación fue muy moderado, permitiendo a los bancos centrales mantener su estrategia de subidas graduales en los tipos de interés. La Reserva Federal elevó su tipo oficial del 2,25% al 4,25% (25 puntos básicos en cada reunión), mientras que el Banco Central Europeo subió en diciembre el tipo repo del 2% al 2,25%, después de más de dos años y medio sin cambios en las tasas oficiales. Este avance en el proceso de normalización monetaria no ha venido de la mano de un aumento significativo de las rentabilidades de la deuda pública, pues la demanda de este tipo de activos se ha mantenido elevada, reflejando la abundante liquidez existente en el sistema financiero internacional y el aumento del ahorro en los países emergentes, especialmente en los productores de petróleo.

La economía española mantuvo a lo largo de 2005 un perfil acelerado en su ritmo de avance, cerrando el ejercicio con el mayor crecimiento de los últimos cuatro años. El elevado dinamismo se apoyó de nuevo en el vigor de la demanda nacional, en un contexto de fuerte creación de empleo, gracias sobre todo a la masiva

incorporación de inmigrantes al mercado laboral. El desequilibrado patrón de crecimiento fue corrigiéndose según avanzaba el año, tanto por una menor detracción de la demanda externa, como por una mayor aportación de la inversión en bienes de equipo dentro de la demanda nacional. Sin embargo, ello no impidió que el desequilibrio externo continuara ampliándose hasta niveles máximos, reflejando el positivo diferencial de crecimiento de la economía española frente a los países de la zona euro y la pérdida de competitividad que están experimentando los bienes y servicios nacionales en el mercado global.

Las entidades de crédito españolas han presentado por primera vez sus estados financieros, tanto individuales como consolidados, en base a la nueva Circular 4/2004 del Banco de España. Esta circular, que entró en vigor el 1 de enero de 2005, modifica el régimen contable adaptándolo a las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) adoptadas por la Unión Europea, cuya aplicación es obligatoria para las cuentas consolidadas de aquellas entidades que tengan valores admitidos a cotización en un mercado regulado de cualquier Estado miembro.

De acuerdo con la información actualmente disponible, y con la cautela que exige al realizar la comparación la falta de datos definitivos correspondientes al ejercicio 2004 preparados según la nueva normativa contable, las entidades de depósito españolas han registrado en 2005 un fuerte crecimiento en su actividad y han obtenido unos resultados significativamente superiores a los alcanzados el año anterior y que se mantienen entre los mejores en el contexto europeo.

La evolución del negocio ha mantenido las mismas pautas de los últimos años: fuerte expansión del crédito a clientes, favorecida por la buena marcha de la economía y las holgadas condiciones de financiación, y crecimiento más



moderado de la captación de recursos a través de depósitos tradicionales, compensado por un mayor recurso a otras fuentes de financiación. El incremento de actividad ha vuelto a ser superior en las cajas de ahorros, lo que les ha permitido reforzar su liderazgo tanto en créditos como en recursos ajenos.

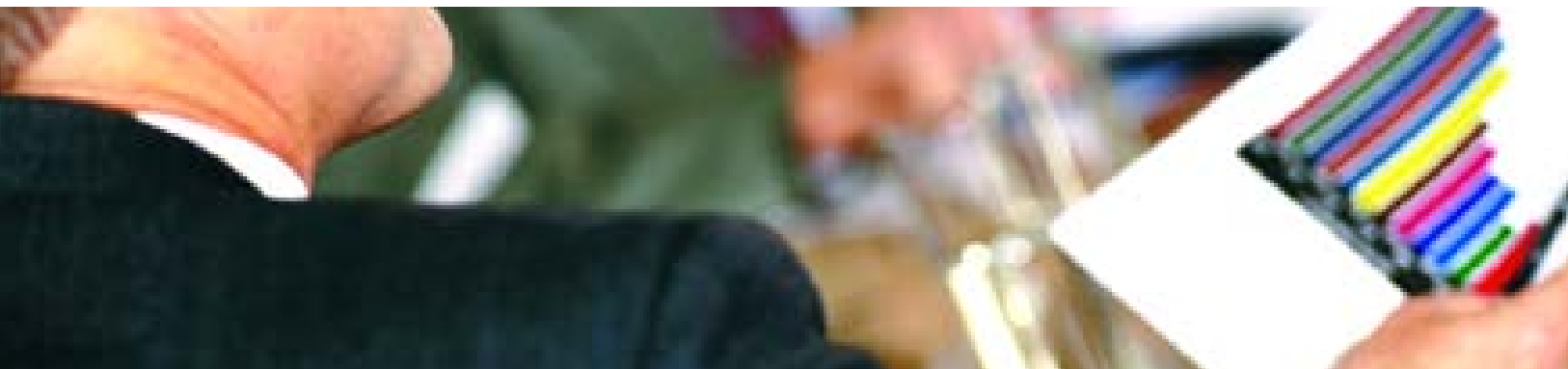
El crédito a clientes ha intensificado su ritmo de avance apoyándose en el crédito al sector privado residente y, dentro de éste, en la financiación vinculada a la vivienda. Destaca también el empuje, por segundo año consecutivo, del crédito a empresas y, como novedad, de los préstamos al consumo para particulares. La competencia se ha acentuado en estos segmentos de negocio, que han sido claves en las estrategias de diversificación de las entidades, concentrando gran parte de sus esfuerzos de innovación y mejora en los productos y servicios ofrecidos.

La calidad del crédito ha seguido beneficiándose de la favorable coyuntura económica y los bajos tipos de interés, así como de los continuos avances en la gestión del riesgo por parte de las entidades. El índice de morosidad ha permanecido en niveles muy reducidos, por debajo del 1% del riesgo computable, a pesar del repunte en el volumen de activos dudosos. La amplia cobertura, asentada muy por encima del 100%, refuerza de manera adicional la solvencia de las entidades, que a su vez supera con creces los niveles mínimos exigidos.

En el pasivo, los depósitos del sector privado residente han acelerado su ritmo de avance con respecto al año anterior, impulsados especialmente por los depósitos a plazo. El sostenimiento del diferencial de crecimiento entre el crédito y los depósitos de clientes ya mencionado se ha reflejado nuevamente en un importante incremento de las emisiones de valores, así como de la titulación de activos, actividad que no se ha visto frenada por la aplicación de la nueva normativa.

En cuanto a los recursos gestionados fuera de balance, los fondos de inversión han crecido a un ritmo superior al del año anterior, debido a las mayores aportaciones de los partícipes y al buen comportamiento de los mercados financieros. Los FIM de renta fija y los garantizados son las modalidades que más han contribuido a este avance. También fue muy positivo el incremento de los recursos gestionados en fondos de pensiones, por encima del registrado en 2004.

Por último, los resultados de las entidades de depósito han evolucionado muy favorablemente. La fortaleza de la actividad comercial ha contrarrestado sobradamente la presión que sobre el margen de intermediación sigue ejerciendo la intensa competencia. Por debajo de dicho margen, destaca el incremento de los ingresos por comisiones y de los resultados por operaciones financieras. El buen comportamiento de los ingresos recurrentes junto con la contención de los gastos de explotación se han traducido en una nueva mejora de la eficiencia operativa.

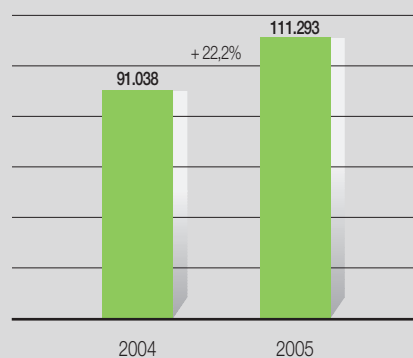


## Balance

A 31 de diciembre de 2005 el balance de **Grupo CAJA MADRID** se sitúa en 111.293 millones de euros, con un incremento del 22,2% respecto al año anterior, 20.255 millones de euros más en términos absolutos. El volumen de negocio –suma del crédito a clientes y del total de recursos gestionados de clientes– asciende a 180.716 millones de euros, un 21,7% superior, 32.258 millones de euros, que al cierre del ejercicio precedente.

### Activos totales

(millones de euros)



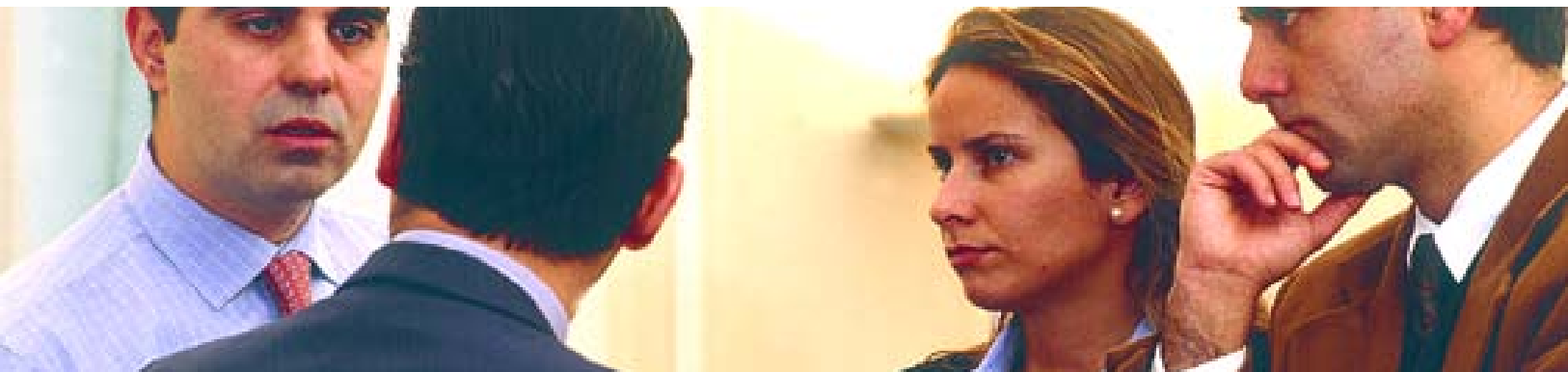




## Balance resumido

(miles de euros)

|   | Saldos             |                   | Variación<br>% | Estructura<br>% |
|---|--------------------|-------------------|----------------|-----------------|
|   | 2005               | 2004              |                |                 |
| <b>Activo</b>   |                    |                   |                |                 |
| Caja y depósitos en bancos centrales  | 1.664.546          | 835.228           | 99,3           | 1,5             |
| Cartera de negociación, derivados y otros activos financieros a valor razonable con cambios en pérdidas y ganancias | 5.290.580          | 4.312.631         | 22,7           | 4,7             |
| Activos financieros disponibles para la venta   | 14.596.349         | 13.462.428        | 8,4            | 13,1            |
| Inversiones crediticias   | 79.407.438         | 64.115.268        | 23,9           | 71,4            |
| Depósitos en entidades de crédito   | 6.318.644          | 6.555.188         | (3,6)          | 5,7             |
| Crédito a clientes  | 72.561.773         | 57.330.261        | 26,6           | 65,2            |
| Otras   | 527.021            | 229.819           | 129,3          | 0,5             |
| Cartera de inversión a vencimiento  | 3.754.846          | 2.218.011         | 69,3           | 3,4             |
| Derivados de cobertura  | 1.778.848          | 1.669.197         | 6,6            | 1,6             |
| Participaciones   | 1.774.595          | 1.510.868         | 17,5           | 1,6             |
| Activo material e intangible  | 2.010.134          | 1.892.521         | 6,2            | 1,8             |
| Cuentas diversas  | 1.015.223          | 1.021.796         | (0,6)          | 0,9             |
| <b>Total activo</b>   | <b>111.292.559</b> | <b>91.037.948</b> | <b>22,2</b>    | <b>100,0</b>    |
| <b>Pasivo</b>   |                    |                   |                |                 |
| Cartera de negociación, derivados y otros pasivos financieros a valor razonable con cambios en pérdidas y ganancias | 4.042.442          | 3.642.871         | 11,0           | 3,6             |
| Pasivos financieros a coste amortizado  | 96.158.474         | 77.681.795        | 23,8           | 86,4            |
| Depósitos de bancos centrales y entidades de crédito  | 10.097.225         | 7.116.699         | 41,9           | 9,1             |
| Recursos de clientes  | 84.948.104         | 70.083.805        | 21,2           | 76,3            |
| Otros   | 1.113.145          | 481.291           | 131,3          | 1,0             |
| Derivados de cobertura  | 521.757            | 349.593           | 49,2           | 0,5             |
| Provisiones   | 366.569            | 387.363           | (5,4)          | 0,3             |
| Cuentas diversas  | 1.580.737          | 1.500.603         | 5,3            | 1,5             |
| Capital con naturaleza de pasivo financiero   | 1.140.000          | 1.140.000         | 0,0            | 1,0             |
| <b>Total pasivo</b>   | <b>103.809.979</b> | <b>84.702.225</b> | <b>22,6</b>    | <b>93,3</b>     |
| <b>Patrimonio neto</b>  |                    |                   |                |                 |
| Intereses minoritarios  | 56.142             | 50.865            | 10,4           | 0,0             |
| Ajustes por valoración  | 1.284.168          | 842.973           | 52,3           | 1,1             |
| Fondos propios  | 6.142.270          | 5.441.885         | 12,9           | 5,6             |
| Fondo de dotación y reservas  | 5.301.014          | 4.723.477         | 12,2           | 4,8             |
| Resultado atribuido al Grupo  | 841.256            | 718.408           | 17,1           | 0,8             |
| <b>Total patrimonio neto</b>  | <b>7.482.580</b>   | <b>6.335.723</b>  | <b>18,1</b>    | <b>6,7</b>      |
| <b>Total patrimonio neto y pasivo</b>   | <b>111.292.559</b> | <b>91.037.948</b> | <b>22,2</b>    | <b>100,0</b>    |



El fuerte dinamismo de la actividad con clientes ha continuado impulsando el crecimiento del balance. En el activo, el crédito a clientes aumentó un 26,6%, elevando su peso relativo dentro del total del balance hasta el 65,2%, 2,2 puntos porcentuales más que al término del año anterior. Por su parte, los recursos de clientes se incrementaron un 21,2%, situando su peso relativo dentro del pasivo y patrimonio neto en el 76,3%.

Asimismo, destaca el incremento de las carteras de inversión a vencimiento y de activos financieros disponibles para la venta, incorporando esta última el aumento de las inversiones en Endesa e Indra. Dentro del patrimonio neto, los fondos propios crecieron en más de 700 millones de euros, un 12,9% en términos relativos. A finales de 2005 se sitúan en 6.142 millones de euros y suponen el 82,1% del total.

#### Estructura del activo



- Crédito a clientes **65,2%**
- Carteras de valores **18,8%**
- Caja, depósitos en bancos centrales y entidades de crédito **7,2%**
- Otros activos **8,8%**

#### Estructura del pasivo y patrimonio neto



- Recursos de clientes **76,3%**
- Depósitos de bancos centrales y entidades de crédito **9,1%**
- Patrimonio neto **6,7%**
- Otros pasivos **7,9%**



## Solvencia

A 31 de diciembre de 2005 los recursos propios computables de **Grupo CAJA MADRID**, según los criterios establecidos por el Banco Internacional de Pagos de Basilea (BIS), ascienden a 10.191 millones de euros, un 10,0% más que en la misma fecha del año anterior, 923 millones de euros en términos absolutos. El excedente sobre

los recursos mínimos exigidos por la citada normativa alcanza los 4.205 millones de euros.

El ratio BIS se sitúa en el 13,6%, superando en 5,6 puntos porcentuales el nivel mínimo exigido. Los recursos propios básicos (Tier 1) ascienden a 6.509 millones de euros, equivalente al 63,9% del total, con lo que el ratio Tier 1 se eleva al 8,7%.

### Solvencia (normativa BIS)

(miles de euros)

|   | 2005              | 2004              | Variación absoluta |
|---|-------------------|-------------------|--------------------|
| <b>Recursos propios computables</b>       | <b>10.190.922</b> | <b>9.267.834</b>  | <b>923.088</b>     |
| Recursos propios básicos (Tier 1)         | 6.509.099         | 5.848.601         | 660.498            |
| Recursos propios complementarios (Tier 2) | 3.681.823         | 3.419.233         | 262.590            |
| <b>Activos ponderados por riesgo</b>      | <b>74.824.306</b> | <b>61.697.366</b> | <b>13.126.940</b>  |
| <b>Ratio BIS (%)</b>                      | <b>13,62</b>      | <b>15,02</b>      | <b>(1,40)</b>      |
| Tier 1 (%)                                | 8,70              | 9,48              | (0,78)             |
| Tier 2 (%)                                | 4,92              | 5,54              | (0,62)             |
| Recursos propios mínimos exigibles        | 5.985.944         | 4.935.789         | 1.050.155          |
| <b>Superávit de recursos propios</b>      | <b>4.204.978</b>  | <b>4.332.045</b>  | <b>(127.067)</b>   |
| Idem en % sobre mínimo legal              | 70,25             | 87,77             | (17,52)            |

Un año más, las principales agencias internacionales de *rating* (Moody's, Fitch Ratings y Standard & Poor's) han confirmado las altas calificaciones otorgadas a **Grupo CAJA MADRID**,

reafirmando su posición entre los grupos mejor valorados del sector financiero, tanto en el ámbito nacional como internacional. Las calificaciones de las tres agencias tienen perspectiva estable.

| <b>Ratings</b>       | <b>Moody's</b> | <b>Fitch Ratings</b> | <b>Standard &amp; Poor's</b> |
|----------------------|----------------|----------------------|------------------------------|
| Largo plazo          | Aa2            | AA-                  | A+                           |
| Corto plazo          | P-1            | F1+                  | A-1                          |
| Fortaleza financiera | B+             | B                    | -                            |



Los *ratings* obtenidos reflejan la alta calidad crediticia del Grupo y se sustentan principalmente en la fortaleza de su franquicia en el mercado doméstico, donde cuenta con una clientela amplia y estable; en la solidez de la rentabilidad básica; en el adecuado control de costes, que se materializa en un buen nivel de eficiencia; y en la capacidad de generación estable y recurrente de beneficios. También destacan favorablemente la saneada calidad crediticia, el bajo perfil de riesgo de la actividad predominante de banca minorista, la baja exposición a riesgos de mercado, la conservadora gestión de liquidez y el mantenimiento de unos sólidos niveles de capitalización.

Adicionalmente, en 2005 las agencias han valorado especialmente la modernización tecnológica, una de las prioridades estratégicas de **Grupo CAJA MADRID**, que a su juicio constituye una indiscutible ventaja competitiva para la mejora de la productividad y de la eficiencia comercial y operativa.

La perspectiva estable de las calificaciones refleja la opinión de que **CAJA MADRID** mantendrá, de forma consistente, la tendencia positiva en su rentabilidad operativa y los saneados niveles de eficiencia, calidad de activos y solvencia.

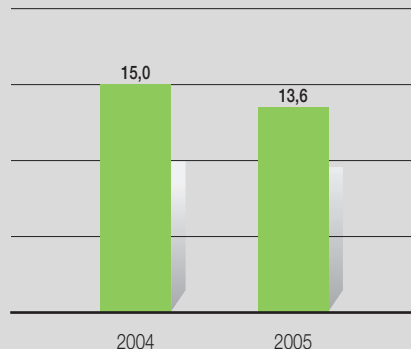
### Recursos propios computables (normativa BIS)

(millones de euros)



### Ratio BIS

(%)





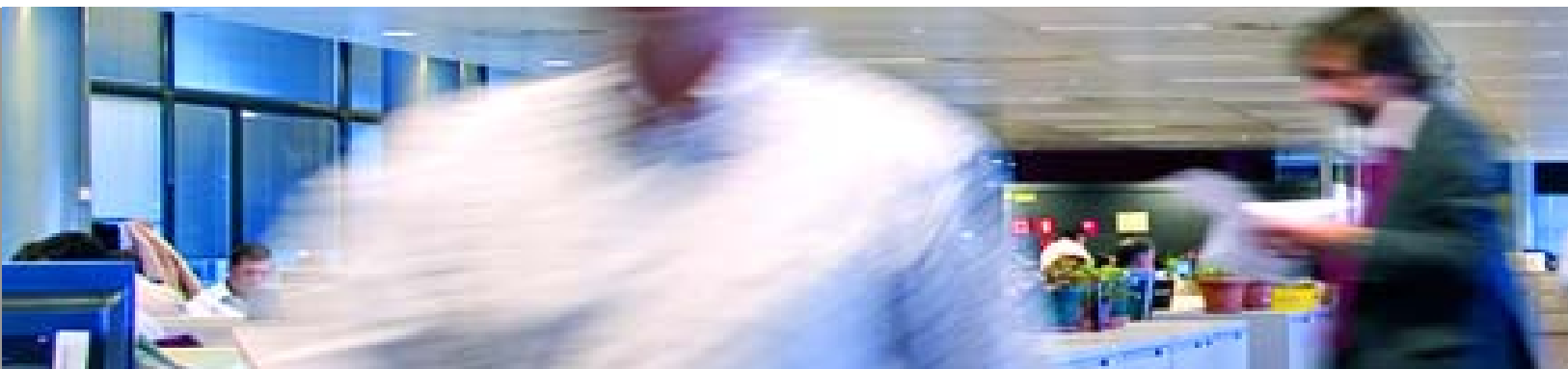
## Crédito a clientes

El crédito a clientes del Grupo se eleva a 72.562 millones de euros al cierre del ejercicio 2005, lo que supone un crecimiento del 26,6% con respecto al año anterior, 57.330 millones de euros más en términos absolutos. En un contexto de fuerte crecimiento del crédito, **CAJA MADRID** ha reafirmado su cuarta posición en el ranking de bancos y cajas de ahorros en el total del crédito a clientes.

### Crédito a clientes

(miles de euros)

|   | 2005              | 2004              | Variación         |             |
|---|-------------------|-------------------|-------------------|-------------|
|   |                   |                   | Absoluta          | %           |
| Crédito a las Administraciones Públicas Españolas | 2.853.692         | 2.301.733         | 551.959           | 24,0        |
| Crédito a otros sectores residentes               | 66.915.925        | 53.207.928        | 13.707.997        | 25,8        |
| Crédito comercial                                 | 2.129.667         | 1.682.490         | 447.177           | 26,6        |
| Créditos con garantía real                        | 48.534.021        | 36.808.237        | 11.725.784        | 31,9        |
| Otros deudores a plazo                            | 14.844.244        | 13.589.936        | 1.254.308         | 9,2         |
| Otros créditos                                    | 1.407.993         | 1.127.265         | 280.728           | 24,9        |
| Crédito a no residentes                           | 3.497.053         | 2.518.653         | 978.400           | 38,8        |
| Activos dudosos                                   | 536.822           | 357.867           | 178.955           | 50,0        |
| Fondo de insolvencias                             | (1.275.294)       | (1.061.775)       | (213.519)         | 20,1        |
| Otros ajustes de valoración                       | 33.575            | 5.855             | 27.720            | 473,4       |
| <b>Crédito a clientes</b>                         | <b>72.561.773</b> | <b>57.330.261</b> | <b>15.231.512</b> | <b>26,6</b> |



El motor de la actividad crediticia es el crédito al sector privado residente. A 31 de diciembre de 2005 su saldo totaliza 66.916 millones de euros, un 25,8% más que al cierre del ejercicio anterior, concentrando el 90,7% del total del crédito. Entre sus diversas modalidades, los créditos con garantía real registraron el mayor crecimiento, 11.726 millones de euros, un 31,9% en términos relativos. Su participación relativa sobre el total ha aumentado hasta el 65,8%, 2,8 puntos porcentuales más que en diciembre de 2004. Destaca también el buen comportamiento del crédito comercial, cuyo saldo asciende a 2.130 millones de euros, un 26,6% superior al de un año antes. Por último, los otros deudores a plazo alcanzan un importe de 14.844 millones de euros, un 9,2% por encima del registrado a finales de 2004.

El crédito a no residentes ha aumentado su saldo en un 38,8%, 978 millones de euros en términos absolutos, alcanzando los 3.497 millones de euros. Su peso relativo en el total del crédito se eleva al 4,7%, 0,4 puntos porcentuales más que en diciembre de 2004.

Finalmente, el crédito a las Administraciones Públicas Españolas también ha registrado un significativo crecimiento del 24,0%. A finales de 2005 su saldo se sitúa en 2.854 millones de euros, lo que supone el 3,9% del total del crédito.

En 2005 la morosidad de **Grupo CAJA MADRID** se ha mantenido en niveles reducidos. Al finalizar el año el ratio de morosidad es del 0,66% del riesgo crediticio computable, con un ligero incremento de cinco puntos básicos con respecto al ejercicio anterior. La cobertura constituida asciende a 1.414 millones de euros, con un aumento en el año del 17,1%. La tasa de cobertura alcanza el 249,2% y se eleva hasta el 271,5% incluyendo las garantías reales.

## Morosidad y cobertura

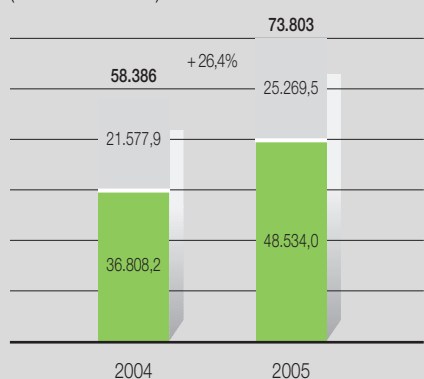
(miles de euros)

|   | 2005       | 2004       | Variación  |        |
|---|------------|------------|------------|--------|
|   |            |            | Absoluta   | %      |
| Riesgo crediticio computable                      | 85.724.526 | 68.933.393 | 16.791.133 | 24,4   |
| Riesgos dudosos                                   | 567.165    | 423.680    | 143.485    | 33,9   |
| Cobertura constituida                             | 1.413.592  | 1.206.949  | 206.643    | 17,1   |
| Ratio de morosidad (%)                            | 0,66       | 0,61       | 0,05       | 8,2    |
| Tasa de cobertura simple (%)                      | 249,2      | 284,9      | (35,7)     | (12,5) |
| Tasa de cobertura incluyendo garantías reales (%) | 271,5      | 312,8      | (41,3)     | (13,2) |



### Crédito a clientes (bruto)

(millones de euros)



■ Resto crédito a clientes  
■ Con garantía real sector privado residente

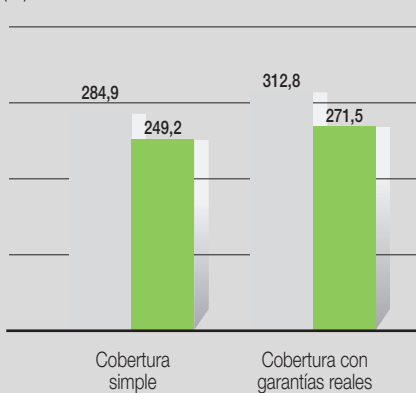
### Ratio de morosidad

(%)



### Tasas de cobertura

(%)



■ 2004  
■ 2005







## Carteras de valores

Las carteras de valores de **Grupo CAJA MADRID** alcanzan un saldo agregado de 20.967 millones de euros al término de 2005, un 17,6% más que en el año anterior, 3.141 millones de euros en términos absolutos.

La cartera de activos financieros disponibles para la venta asciende a 14.596 millones de euros, un 8,4% más que en diciembre de 2004, siendo la de mayor peso relativo, con el 69,2% del total. Esta cartera se compone en un 72,9% de valores representativos de deuda, que a su vez corresponden en su gran mayoría a administraciones públicas residentes, frente al 27,1% de los otros instrumentos de capital. El incremento de estos últimos, 2.033 millones de euros en términos absolutos, incluye el aumento de las inversiones en Endesa e Indra.

La cartera de inversión a vencimiento ha registrado el mayor crecimiento, tanto en términos absolutos (1.537 millones de euros) como relativos (69,3%), impulsado por el aumento de las posiciones en deuda pública española y extranjera. Al cierre del ejercicio 2005 alcanza un saldo de 3.755 millones de euros, lo que representa el 18,2% del total.

Las participaciones han incrementado su saldo en un 17,5%, hasta 1.775 millones de euros. Entre las nuevas inversiones destaca la adquisición del 25% de la sociedad hipotecaria mejicana Grupo Su Casita. Finalmente, el saldo de la cartera de negociación y otros activos financieros a valor razonable con cambios en pérdidas y ganancias se sitúa en 841 millones de euros, siendo su peso relativo del 4,0%.

### Carteras de valores

(miles de euros)

|   | 2005              | 2004              | Variación        |             |
|---|-------------------|-------------------|------------------|-------------|
|   |                   |                   | Absoluta         | %           |
| <b>Cartera de negociación y otros activos financieros a valor razonable con cambios en pérdidas y ganancias</b> | <b>840.775</b>    | <b>634.088</b>    | <b>206.687</b>   | <b>32,6</b> |
| Valores representativos de deuda  | 781.605           | 588.723           | 192.882          | 32,8        |
| Otros instrumentos de capital   | 59.170            | 45.365            | 13.805           | 30,4        |
| <b>Activos financieros disponibles para la venta</b>  | <b>14.596.349</b> | <b>13.462.428</b> | <b>1.133.921</b> | <b>8,4</b>  |
| Valores representativos de deuda  | 10.464.308        | 11.579.583        | (1.115.275)      | (9,6)       |
| Otros instrumentos de capital   | 3.895.374         | 1.862.741         | 2.032.633        | 109,1       |
| Ajustes por valoración  | 236.667           | 20.104            | 216.563          | -           |
| <b>Cartera de inversión a vencimiento</b>   | <b>3.754.846</b>  | <b>2.218.011</b>  | <b>1.536.835</b> | <b>69,3</b> |
| Valores representativos de deuda  | 3.768.510         | 2.247.829         | 1.520.681        | 67,7        |
| Ajustes por valoración  | (13.664)          | (29.818)          | 16.154           | (54,2)      |
| <b>Participaciones</b>  | <b>1.774.595</b>  | <b>1.510.868</b>  | <b>263.727</b>   | <b>17,5</b> |
| <b>Carteras de valores</b>  | <b>20.966.565</b> | <b>17.825.395</b> | <b>3.141.170</b> | <b>17,6</b> |





## Recursos gestionados

A 31 de diciembre de 2005 el total de recursos gestionados de clientes de **Grupo CAJA MADRID** asciende a 108.155 millones de euros, con un crecimiento de 17.027 millones de euros, un

18,7%, con respecto a la misma fecha del año anterior. A esta favorable evolución ha contribuido tanto los recursos de clientes en balance como los gestionados fuera de balance, correspondientes a fondos de inversión, fondos de pensiones y seguros.

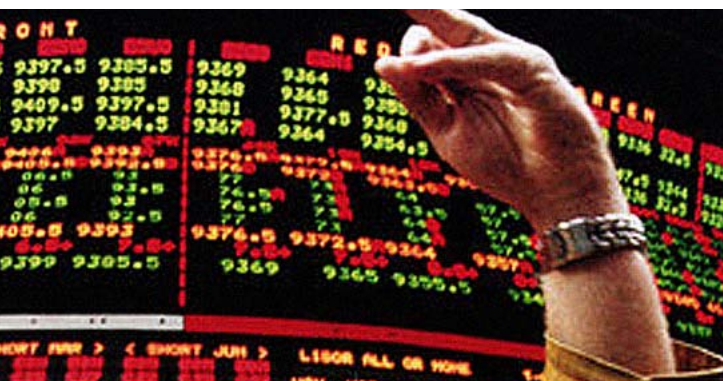
### Total recursos gestionados de clientes

(miles de euros)

|   | 2005               | 2004              | Variación         |             |
|---|--------------------|-------------------|-------------------|-------------|
|   |                    |                   | Absoluta          | %           |
| Depósitos de clientes                         | 47.166.890         | 42.409.235        | 4.757.655         | 11,2        |
| Administraciones Públicas Españolas           | 2.772.435          | 2.444.719         | 327.716           | 13,4        |
| Otros sectores residentes                     | 43.960.488         | 39.565.832        | 4.394.656         | 11,1        |
| Cuentas corrientes                            | 10.614.562         | 7.701.763         | 2.912.799         | 37,8        |
| Cuentas de ahorro                             | 14.685.766         | 13.509.659        | 1.176.107         | 8,7         |
| Imposiciones a plazo                          | 12.593.301         | 11.185.147        | 1.408.154         | 12,6        |
| Cesión temporal de activos y otras cuentas    | 6.066.859          | 7.169.263         | (1.102.404)       | (15,4)      |
| No residentes                                 | 433.967            | 398.684           | 35.283            | 8,8         |
| Débitos representados por valores negociables | 33.858.569         | 23.999.599        | 9.858.970         | 41,1        |
| Pasivos subordinados                          | 2.233.784          | 2.233.784         | 0                 | 0,0         |
| Ajustes por valoración                        | 1.688.861          | 1.441.187         | 247.674           | 17,2        |
| <b>Recursos de clientes en balance</b>        | <b>84.948.104</b>  | <b>70.083.805</b> | <b>14.864.299</b> | <b>21,2</b> |
| Fondos de inversión                           | 13.306.546         | 12.033.638        | 1.272.908         | 10,6        |
| Fondos de pensiones                           | 3.706.248          | 3.167.735         | 538.513           | 17,0        |
| Seguros                                       | 6.193.649          | 5.842.406         | 351.243           | 6,0         |
| <b>Recursos de clientes fuera de balance</b>  | <b>23.206.443</b>  | <b>21.043.779</b> | <b>2.162.664</b>  | <b>10,3</b> |
| <b>Total recursos gestionados de clientes</b> | <b>108.154.547</b> | <b>91.127.584</b> | <b>17.026.963</b> | <b>18,7</b> |

Los recursos de clientes en balance ascienden a 84.948 millones de euros a finales de 2005, un 21,2% más que en el ejercicio precedente, y suponen el 78,5% del total de los fondos gestionados. **CAJA MADRID** ha afianzado su cuarta posición en el ranking de bancos y cajas de ahorros en el total de recursos de clientes en balance.

Dentro del apartado de depósitos de clientes, los recursos de otros sectores residentes se incrementaron un 11,1%, hasta 43.960 millones de euros. Entre sus distintos componentes, sobresale el avance de las cuentas corrientes y de ahorro, 4.089 millones de euros en total, un 19,3% en términos relativos. La participación de ambas



partidas en el conjunto de recursos de otros sectores residentes ha aumentado en 4,0 puntos porcentuales, alcanzando el 57,6%. Destaca también la positiva evolución de las imposiciones a plazo, con un crecimiento sobre diciembre de 2004 del 12,6%, 1.408 millones de euros en términos absolutos. Por su parte, las cesiones temporales y otras cuentas disminuyeron un 15,4%.

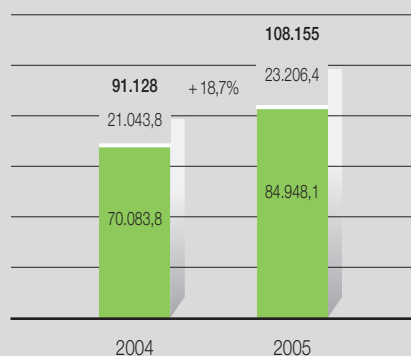
Los recursos de Administraciones Públicas Españolas se sitúan en 2.772 millones de euros al cierre de 2005, lo que supone un incremento del 13,4%, 328 millones de euros, con relación al ejercicio precedente. Finalmente, los recursos de no residentes han registrado un crecimiento del 8,8%.

La suma de los débitos representados por valores negociables y los pasivos subordinados se eleva a 36.092 millones de euros, 9.859 millones de euros más, un 37,6%, que a finales de 2004. Entre las emisiones realizadas a lo largo de 2005 destacan dos emisiones de cédulas hipotecarias por importe de 2.000 millones de euros cada una a plazos de 10 y 20 años y sendas emisiones de bonos simples por importe de 3.000 millones de euros cada una y con vencimiento en 2007 y 2008 respectivamente, todas ellas dirigidas al segmento institucional.

Los recursos de clientes fuera de balance ascienden a 23.206 millones de euros a 31 de diciembre de 2005, con un incremento del 10,3%, 2.163 millones de euros, con respecto a la misma fecha del año anterior. Destaca el crecimiento del 17,0% de los recursos gestionados en fondos de pensiones, alcanzando los 3.706 millones de euros. Los fondos de inversión aumentaron en 1.273 millones de euros, elevando su patrimonio hasta 13.307 millones de euros, un 10,6% superior al del ejercicio precedente. Por categorías de fondos, el mayor incremento patrimonial ha correspondido a los FIM de renta fija. Por último, la actividad de seguros asciende a 6.194 millones de euros, lo que implica una variación anual del 6,0%.

### Total recursos gestionados de clientes

(millones de euros)



■ Recursos de clientes fuera de balance  
■ Recursos de clientes en balance





## Resultados

Grupo **CAJA MADRID** ha obtenido en 2005 un **resultado neto atribuido** de 841,3 millones de euros, un 17,1% superior al del ejercicio 2004. Este crecimiento se ha apoyado en el fuerte dinamismo del negocio bancario, en el incremento

de los rendimientos de capital y de los resultados de las sociedades participadas y en el moderado aumento de los gastos. Todos los márgenes han crecido a tasas de dos dígitos, destacando el margen de explotación, con un avance del 26,8%. El ratio de eficiencia ha mejorado en 2,3 puntos porcentuales y la rentabilidad sobre activos totales medios (ROA) se ha situado en el 0,84%.

### Cuenta de resultados

(miles de euros)

|  | 2005               | 2004              | Variación         |             | % sobre ATM 2005 |
|--|--------------------|-------------------|-------------------|-------------|------------------|
|  |                    |                   | Absoluta          | %           |                  |
| Intereses y rendimientos asimilados                                  | 2.976.224          | 2.538.641         | 437.583           | 17,2        | 2,95             |
| Intereses y cargas asimiladas  | (1.475.603)        | (1.112.915)       | (362.688)         | 32,6        | (1,46)           |
| Rendimiento de instrumentos de capital                               | 140.178            | 52.504            | 87.674            | 167,0       | 0,14             |
| <b>Margen de intermediación</b>                                      | <b>1.640.799</b>   | <b>1.478.230</b>  | <b>162.569</b>    | <b>11,0</b> | <b>1,63</b>      |
| Comisiones netas   | 712.059            | 624.098           | 87.961            | 14,1        | 0,71             |
| <b>Margen básico</b>   | <b>2.352.858</b>   | <b>2.102.328</b>  | <b>250.530</b>    | <b>11,9</b> | <b>2,34</b>      |
| Resultados de entidades valoradas por el método de la participación  | 302.397            | 241.015           | 61.382            | 25,5        | 0,30             |
| Resultados de operaciones financieras y diferencias de cambio (neto) | 157.350            | 141.605           | 15.745            | 11,1        | 0,16             |
| <b>Margen ordinario</b>  | <b>2.812.605</b>   | <b>2.484.948</b>  | <b>327.657</b>    | <b>13,2</b> | <b>2,79</b>      |
| Ventas netas de sociedades no financieras                            | 48.941             | 47.711            | 1.230             | 2,6         | 0,05             |
| Gastos de personal   | (859.544)          | (780.801)         | (78.743)          | 10,1        | (0,85)           |
| Otros gastos generales de administración                             | (370.628)          | (362.420)         | (8.208)           | 2,3         | (0,37)           |
| Amortización   | (247.458)          | (294.335)         | 46.877            | (15,9)      | (0,25)           |
| Otros productos y cargas de explotación                              | 24.135             | 15.100            | 9.035             | 59,8        | 0,02             |
| <b>Margen de explotación</b>   | <b>1.408.051</b>   | <b>1.110.203</b>  | <b>297.848</b>    | <b>26,8</b> | <b>1,40</b>      |
| Pérdidas por deterioro de activos (neto)                             | (298.466)          | (150.786)         | (147.680)         | 97,9        | (0,30)           |
| Otros resultados netos   | 23.520             | 11.242            | 12.278            | 109,2       | 0,02             |
| <b>Resultado antes de impuestos</b>                                  | <b>1.133.105</b>   | <b>970.659</b>    | <b>162.446</b>    | <b>16,7</b> | <b>1,12</b>      |
| Impuesto sobre beneficios  | (284.255)          | (245.630)         | (38.625)          | 15,7        | (0,28)           |
| <b>Resultado consolidado del ejercicio</b>                           | <b>848.850</b>     | <b>725.029</b>    | <b>123.821</b>    | <b>17,1</b> | <b>0,84</b>      |
| Resultado atribuido a la minoría                                     | 7.594              | 6.621             | 973               | 14,7        | 0,01             |
| <b>Resultado atribuido al Grupo</b>                                  | <b>841.256</b>     | <b>718.408</b>    | <b>122.848</b>    | <b>17,1</b> | <b>0,84</b>      |
| <b>Pro memoria: Activo total medio (ATM)</b>                         | <b>100.726.596</b> | <b>85.001.067</b> | <b>15.725.529</b> | <b>18,5</b> |                  |





El **margen de intermediación** asciende a 1.640,8 millones de euros, un 11,0% más que el alcanzado el año anterior. Esta mejora se explica por el crecimiento del volumen de negocio en un entorno de estabilidad de los tipos de interés y por la favorable evolución de los rendimientos de instrumentos de capital.

Las **comisiones netas** han registrado un crecimiento del 14,1%, totalizando 712,1 millones de euros. A este avance han contribuido principalmente las comisiones procedentes del negocio de empresas y de medios de pago. Asimismo, destaca el aumento de las comisiones correspondientes a la comercialización de seguros y fondos de pensiones.

El buen comportamiento tanto del margen de intermediación como de las comisiones netas sitúan el **margen básico** en 2.352,9 millones de euros, con un aumento del 11,9% en el año, 250,5 millones de euros más que en el ejercicio 2004.

Los **resultados de entidades valoradas por el método de la participación** ascienden a 302,4 millones de euros, un 25,5% más, 61,4 millones de euros, que los registrados en 2004. Las mayores contribuciones corresponden a Mapfre-Caja Madrid Holding y Realia.

Por su parte, impulsados por la positiva evolución de los mercados financieros, los **resultados de operaciones financieras y diferencias de cambio** se elevan a 157,4 millones de euros, lo que implica un incremento del 11,1% con respecto al ejercicio precedente.

En consecuencia, el **margen ordinario** se sitúa en 2.812,6 millones de euros, 327,7 millones de euros por encima del obtenido en 2004, un 13,2% más en términos relativos.

Los **gastos de explotación** –suma de los gastos de personal, otros gastos generales de administración, amortización y otros productos y cargas de explotación– han mantenido un moderado crecimiento del 2,2%, alcanzando un total de 1.453,5 millones de euros. En términos de balance medio, se han reducido en 23 puntos básicos, pasando del 1,67% al 1,44%. El ratio de **eficiencia operativa** –relación entre los gastos de personal y los otros gastos generales de administración y el margen ordinario– se sitúa en el 43,7%, con una mejora de 2,3 puntos porcentuales con respecto al año anterior.

El fuerte incremento del margen ordinario unido al moderado aumento de los gastos han repercutido muy favorablemente en el **margen de explotación**, que registra un significativo crecimiento del 26,8%, hasta 1.408,1 millones de euros.

Entre los conceptos previos al resultado antes de impuestos, las **pérdidas por deterioro de activos**, correspondientes casi en su totalidad a inversiones crediticias, ascienden a 298,5 millones de euros, 147,7 millones de euros más que en el año anterior. Este incremento se concentra en las dotaciones a la provisión genérica y responde principalmente al fuerte crecimiento del crédito a clientes. Al cierre del ejercicio 2005 la tasa de cobertura asciende al 249,2% y se alza hasta el 271,5% si se incluyen las garantías reales.

Por último, los **otros resultados netos** se sitúan en 23,5 millones de euros, superiores en 12,3 millones de euros a los registrados en 2004.

El **resultado antes de impuestos** asciende a 1.133,1 millones de euros, con un crecimiento del 16,7% con respecto al año anterior, 162,4 millones de euros en términos absolutos.

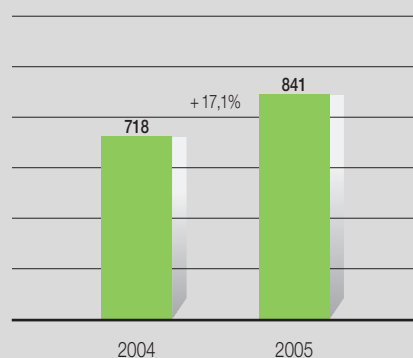


El **resultado atribuido al Grupo** se eleva a 841,3 millones de euros, un 17,1% más que el registrado en el ejercicio 2004. La rentabilidad sobre recursos propios medios (ROE) ha aumentado hasta el 15,9%, frente al 15,2% del año anterior.

El **resultado neto** obtenido por **CAJA MADRID** se sitúa en 655,79 millones de euros, de los que, si la Asamblea General así lo aprueba, 163,95 millones de euros se destinarán a Obra Social y los 491,84 millones de euros restantes a reservas.

#### Resultado atribuido al Grupo

(millones de euros)











Para **CAJA MADRID** la gestión del riesgo constituye un pilar estratégico que tiene como objetivo principal preservar la solidez financiera y patrimonial de la Entidad, maximizando la relación rentabilidad-riesgo bajo los niveles de tolerancia al riesgo determinados por los Órganos de Gobierno, así como facilitar las herramientas que permitan el control y seguimiento de los niveles de riesgo autorizados. Las diferentes funciones de riesgos (Riesgo de crédito, Riesgo de mercado, Riesgo operacional, Riesgo de tipo de interés y Riesgo de liquidez) se engloban dentro de la Unidad de Dirección Financiera.

Los principios básicos que rigen la gestión del riesgo en **CAJA MADRID** son los siguientes:

■ Independencia. Preservando la calidad crediticia de la cartera y de forma independiente de la función comercial. La gestión del riesgo se apoya en equipos humanos, técnicas, políticas y herramientas construidas y gestionadas desde las unidades de riesgos de la Entidad. Ello no impide la continua adecuación de las herramientas de gestión del riesgo a las necesidades del mercado y, por tanto, de los clientes.

■ Visión global del riesgo, cuya gestión exige tanto una función sólida de admisión e identificación, como de seguimiento del riesgo autorizado. Este tratamiento integral posibilita la identificación, medición y gestión de las exposiciones globales del Grupo por productos, grupos de clientes, segmentos, áreas geográficas, sectores económicos y negocios.

■ Análisis, en todos los casos, de los diferentes tipos de riesgos que subyacen en las operaciones, que son evaluadas desde las perspectivas de riesgo de crédito, de mercado, de liquidez y operacional.

■ Delegación de facultades cuyas instancias y procesos de decisión se encuentran recogidos en las "Facultades en Materia de Riesgos de la Entidad", diferenciando por tipo de riesgo (crédito, mercado y liquidez) o por negocio (Banca Comercial, Banca de Negocios y Corporación Financiera).



Las facultades en materia de riesgo de crédito se inspiran en los siguientes principios: segmentación adaptada a los criterios del Nuevo Acuerdo de Capital de Basilea (NACB); agrupación de los clientes según sus calificaciones internas; consideración de las técnicas de mitigación de riesgo; y definición del límite y de la instancia con capacidad de decisión en función de factores correctores que dependen del producto, plazo, calificación y tipología de operación. En el caso de Banca Comercial destaca el carácter vinculante de las resoluciones de los modelos de *scoring* para los clientes y productos afectos a este sistema de puntuación.

La gestión de los riesgos de mercado se inspira en los siguientes principios: lograr la flexibilidad suficiente para no constreñir la actividad de toma de riesgos por parte de las áreas de negocio; controlar diariamente el cumplimiento de la estructura de límites fijada; establecer un procedimiento ágil para comunicar al órgano correspondiente las excepciones producidas; y garantizar la concordancia de la estructura de límites fijada para cada área de negocio con el nivel de recursos propios disponibles, los objetivos de negocio aprobados, su nivel de experiencia y su desempeño histórico.

**CAJA MADRID** ha continuado mejorando sus capacidades internas, dotándose de herramientas para la gestión, medición y control de los diferentes riesgos, entre las que destacan las siguientes:

- Modelos internos de riesgos: herramientas de *rating* y *scoring*, que actualmente se encuentran en proceso de validación para ser adaptadas a las exigencias del NACB.

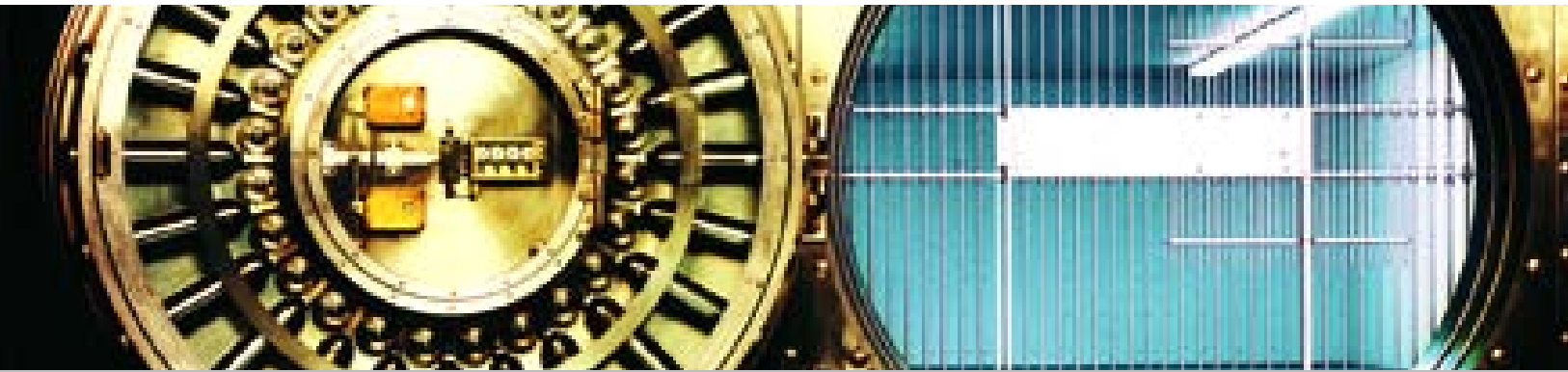
- Modelos VaR para riesgos de mercado, adaptados a las exigencias de la normativa del Banco de España, igualmente en proceso de validación en la actualidad.

- Como complemento de estos modelos, para las carteras más significativas se han desarrollado herramientas de *stress-test* y de generación de escenarios.

- El sistema de información económico-financiera denominado SYSTAR, que incorpora balances, cuentas de resultados y flujos de caja de los distintos segmentos de clientes y sectores de actividad, estandarizando la información por segmentos y mejorando el análisis comparativo. A lo largo del año han continuado los trabajos de adaptación a las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF).

- El expediente electrónico, que permite disponer, automáticamente y en formato homogéneo, de toda la información existente sobre un cliente para la tramitación de operaciones de riesgo, obteniendo una visión global de sus relaciones con la Entidad.





## Nuevo Acuerdo de Capital de Basilea (NACB)

**CAJA MADRID** considera el NACB como eje fundamental en la organización de la Gestión del Riesgo en la Entidad. Su objetivo en materia de riesgo de crédito consiste en la aplicación del enfoque avanzado (*Advanced IRB*) en todos los modelos internos existentes, siguiendo los plazos marcados por el NACB. En este sentido, durante el ejercicio 2005 se han desarrollado las siguientes acciones:

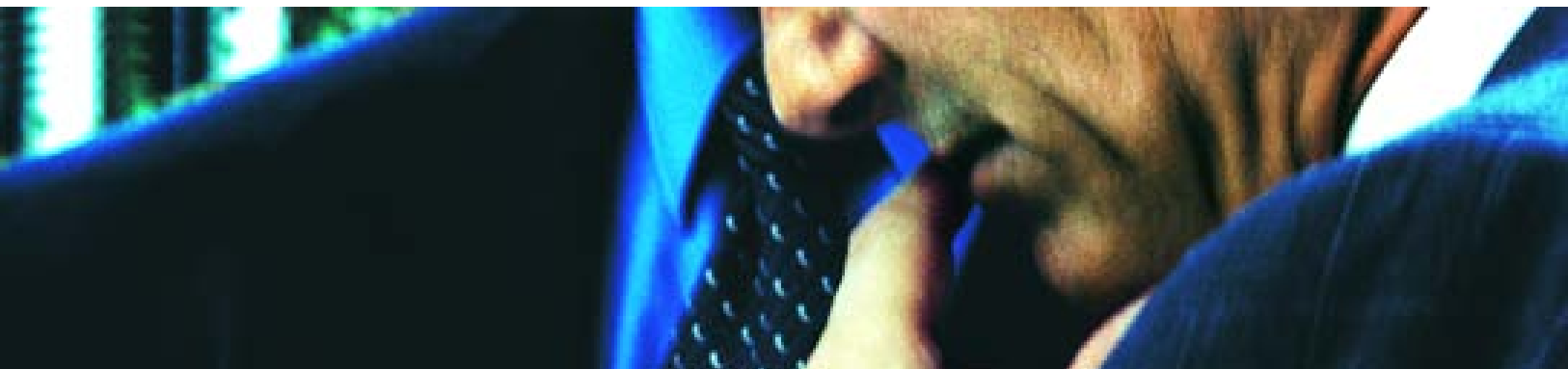
- Presentación al Banco de España del Plan de Implantación del NACB.
- Presentación asimismo al Banco de España del Cuaderno de Solicitud de Modelos Internos, previamente aprobado por el Consejo de Administración, acompañado de informes de auditoría interna y externa para cada uno de los modelos internos existentes; dichos informes se revisan semestralmente.
- Se ha consolidado la utilización de las herramientas de calificación en la gestión del riesgo, reafirmando el 100% de las actividades cubiertas por herramientas de *scoring* (hipotecario, consumo, tarjetas, autónomos, comercios y microempresas) y alcanzando el 98% de las cubiertas por herramientas de *rating* (instituciones públicas, grandes empresas, medianas y pequeñas empresas, promotores, entidades financieras y financiaciones especiales).
- Se han actualizado todas las estimaciones de las variables requeridas por los modelos internos: probabilidad de incumplimiento, pérdida en caso de incumplimiento y exposición en caso de incumplimiento.

■ Cumplimiento de los requerimientos que exige el NACB en cuanto al horizonte temporal de los datos a emplear para la estimación de las variables.

■ En el contexto del Pilar II (Proceso de Examen Supervisor) destaca la implantación de una herramienta de *pricing* para el segmento de empresas; la incorporación de metodologías de rentabilidad ajustada al riesgo para los segmentos minoristas que permiten definir los puntos de corte de los *scoring* en base a una rentabilidad objetivo, facilitando un control a posteriori de las decisiones de la Entidad relativas a un segmento, así como a priori, al permitir fijar las primas de riesgo y límites para operaciones o clientes; y, por último, el análisis sobre el impacto de la diversificación por sectores y segmentos, así como de la correlación de incumplimientos entre los distintos segmentos.

■ Implantación de un sistema de información cuantitativa, según los requerimientos del Pilar III (Disciplina de Mercado), e incorporación de los mismos en la gestión.

Además, durante 2005 ha continuado el desarrollo de los proyectos tecnológicos dirigidos a la automatización de los procesos que se derivan de los modelos internos de riesgos, así como a la generación de una base de datos de información de riesgos que permita cumplir con los requerimientos del NACB, con el fin de garantizar la integridad, consistencia y fiabilidad de los datos.



## Riesgo de crédito

El riesgo de crédito se define como la posible pérdida derivada del incumplimiento total o parcial de sus obligaciones por parte de un acreditado, constituyendo el riesgo más relevante para **CAJA MADRID**.

La gestión del riesgo de crédito está integrada en la Gerencia de Riesgos dentro de la Unidad Financiera, cuyas tareas son las de identificación, análisis, medición, seguimiento, integración y valoración de las diferentes operaciones que conllevan riesgo de crédito, de forma diferenciada para los distintos segmentos de clientes. La Gerencia de Riesgos se estructura en cuatro áreas: Riesgos de Banca de Negocios, Riesgos de Banca Comercial, Seguimiento y Control Integral del Riesgo.

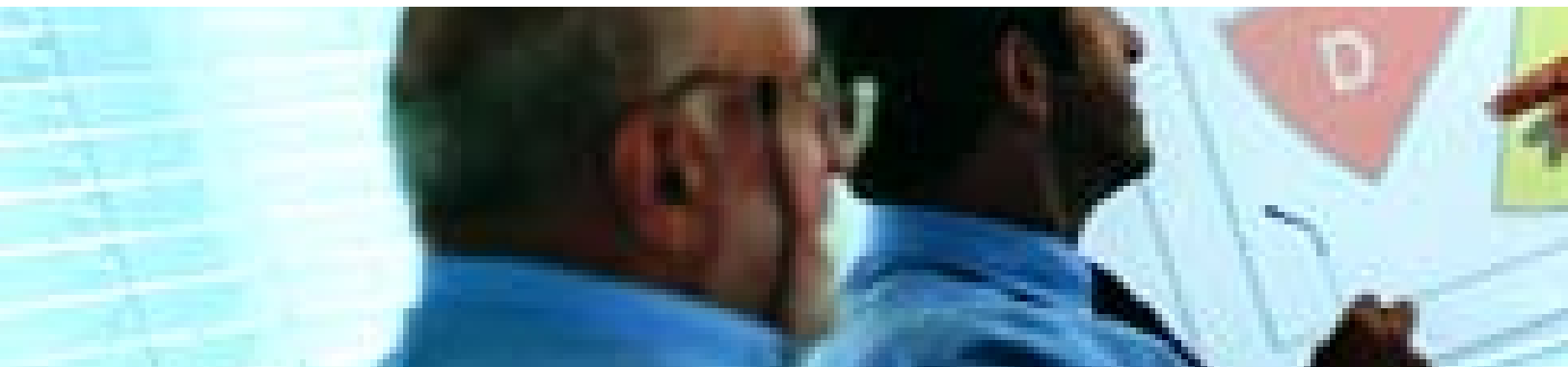
■ Las Áreas de Riesgos de Banca de Negocios y Riesgos de Banca Comercial se encargan de la identificación, análisis y valoración de los riesgos de crédito generados por las Unidades de Banca de Negocios y Banca Comercial, respectivamente, en todas sus actividades y productos. En ambos casos, el *rating* es el elemento clave en el proceso de admisión, utilizándose estratégicamente para definir el nivel de riesgo asumido en la Entidad. La combinación del *rating* con las garantías, el plazo, la situación patrimonial del acreditado y el producto permite calificar la operación y tomar las decisiones pertinentes en los órganos de decisión.

■ El Área de Seguimiento asume la gestión de las alertas que puedan indicar un deterioro de la calidad crediticia de las exposiciones, así como la ejecución de las medidas necesarias para afianzar, reducir, reestructurar o vigilar el riesgo derivado de las mismas. El seguimiento se efectúa mediante una gestión activa de las carteras por parte de equipos especializados, cuyo objetivo primordial consiste en detectar preventivamente clientes o sectores con problemas de solvencia. A través de

un sistema de indicadores y alertas tempranas, se clasifica a estos clientes en dos categorías: de vigilancia y de seguimiento. En cada una de ellas se aplican políticas específicas y diferenciadas según la naturaleza de los riesgos.

Al igual que en el proceso de admisión, los sistemas de calificación (*rating/scoring*) son el eje fundamental del proceso de seguimiento del riesgo. De esta forma, aquellos clientes con mayor probabilidad de incumplimiento son gestionados por los equipos de seguimiento con el objetivo de reducir paulatinamente la posición crediticia de la Entidad o de reforzarla con garantías adicionales. Asimismo, la cartera de seguimiento se gestiona midiendo la cartera óptima, elaborada en función de la probabilidad de impago a largo plazo. Esta metodología permite hacer una gestión anticipada, reduciendo la exposición a los acreditados con peores calificaciones a largo plazo.

■ Finalmente, el Área de Control Integral del Riesgo, tiene como funciones principales el desarrollo, implantación, mantenimiento y seguimiento de las metodologías de medición y control del riesgo y de los sistemas internos de calificación, así como el apoyo en el proceso de validación de los mismos con el Organismo Supervisor y en colaboración con la Auditoría Interna. Adicionalmente, efectúa el análisis global de la cartera, la integración de los diferentes tipos de riesgos y la definición de políticas, procesos y procedimientos en materia de riesgo de crédito y de riesgo operacional.



## Distribución del riesgo de crédito

### Por segmentos

La gestión del riesgo de crédito se efectúa de forma diferenciada para los distintos segmentos de clientes y en función de las características de los productos. Los criterios de segmentación de riesgos se han adaptado a los requerimientos del NACB, así como a los sistemas de calificación, permitiendo de esta forma mejorar el seguimiento

del riesgo alineado a los modelos internos. Adicionalmente, los grupos homogéneos de riesgos son segmentados según el ámbito de gestión interna en las unidades de Banca de Negocios y Banca Comercial, y por zonas geográficas.

El concepto que mejor representa el máximo nivel de exposición al riesgo de crédito es la exposición en caso de incumplimiento (EAD o *Exposure at Default*). Su distribución por segmento así como por línea de actividad se recoge en el cuadro adjunto:

### Exposición al riesgo de crédito por segmento y actividad

(%)

| Segmento y actividad                          | 2005         | 2004         |
|---|--------------|--------------|
| <b>Organismos</b>                             | <b>11,7</b>  | <b>12,6</b>  |
| Tesoros                                       | 8,3          | 9,5          |
| Comunidades Autónomas y Corporaciones Locales | 3,4          | 3,1          |
| <b>Bancos e intermediarios financieros</b>    | <b>11,3</b>  | <b>16,2</b>  |
| <b>Empresas</b>                               | <b>23,0</b>  | <b>22,4</b>  |
| Grandes empresas                              | 14,6         | 13,9         |
| Medianas y pequeñas empresas                  | 8,4          | 8,5          |
| <b>Promotores</b>                             | <b>13,7</b>  | <b>13,1</b>  |
| <b>Financiaciones especiales</b>              | <b>3,0</b>   | <b>2,1</b>   |
| <b>Actividad minorista</b>                    | <b>34,3</b>  | <b>31,2</b>  |
| Hipotecaria                                   | 25,6         | 23,5         |
| Consumo y tarjetas                            | 2,0          | 2,0          |
| Microempresas y autónomos                     | 6,7          | 5,7          |
| <b>Renta variable</b>                         | <b>3,0</b>   | <b>2,4</b>   |
| <b>Total</b>                                  | <b>100,0</b> | <b>100,0</b> |



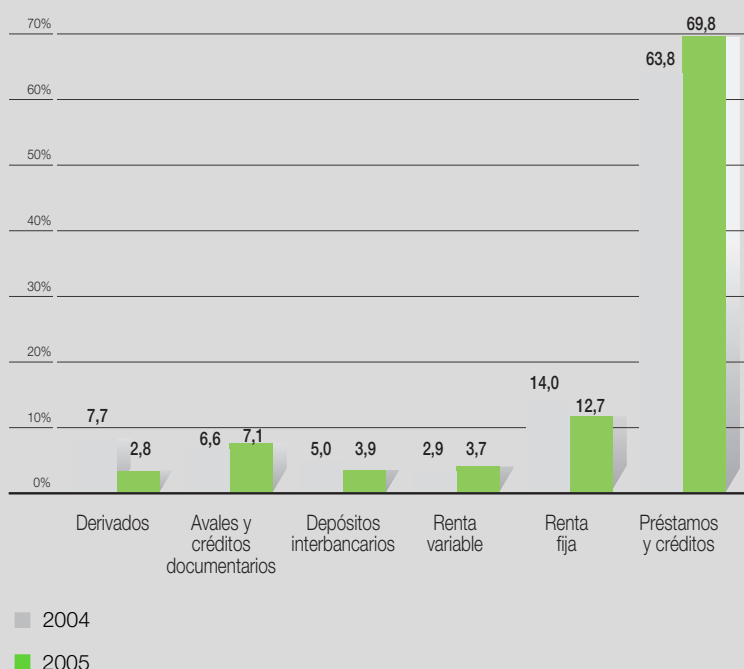


A finales del año 2005 los principales riesgos de la exposición en caso de incumplimiento de **CAJA MADRID** proceden, por orden de importancia, de los segmentos minoristas (34%), empresas (23%), bancos e intermediarios financieros (11%), promotores (14%) y organismos (12%).

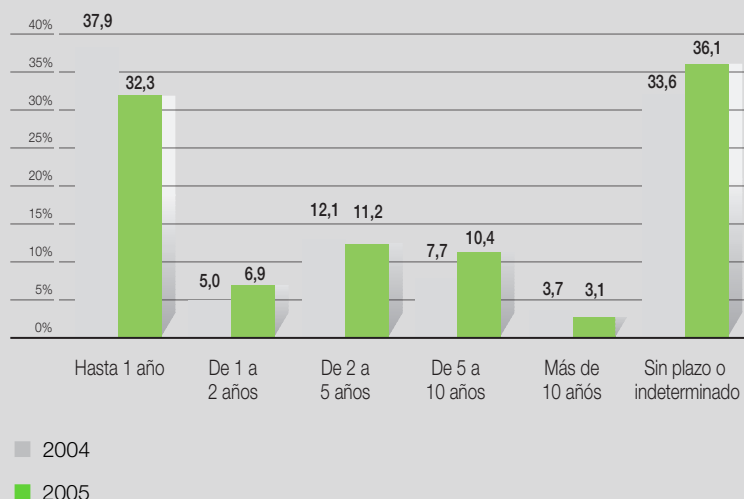
### Por producto y plazo

La distribución del riesgo de crédito dispuesto por producto refleja la importancia de los préstamos y cuentas de crédito (70%) y, en mucha menor medida, de la renta fija (13%). Por su parte, en la distribución del riesgo dispuesto por plazo para la inversión crediticia, excluyendo el segmento minorista, algo más de un tercio se refiere a operaciones sin plazo o con plazo indeterminado (avales de licitación), el 32% corresponde a operaciones a corto plazo (hasta un año) y el resto se trata de operaciones a más de un año.

### Distribución del riesgo dispuesto por producto



### Distribución del riesgo dispuesto por plazo





## Por calificación crediticia

La gestión del riesgo de crédito se basa en la calificación obtenida por los modelos internos, que se traduce en una probabilidad de impago anual. Mediante una tabla de equivalencias, todos los segmentos y clientes son llevados a una escala maestra, que se corresponde con la que publica periódicamente *Standard & Poor's*. La calificación media de la exposición al riesgo por segmento se recoge en el cuadro adjunto:

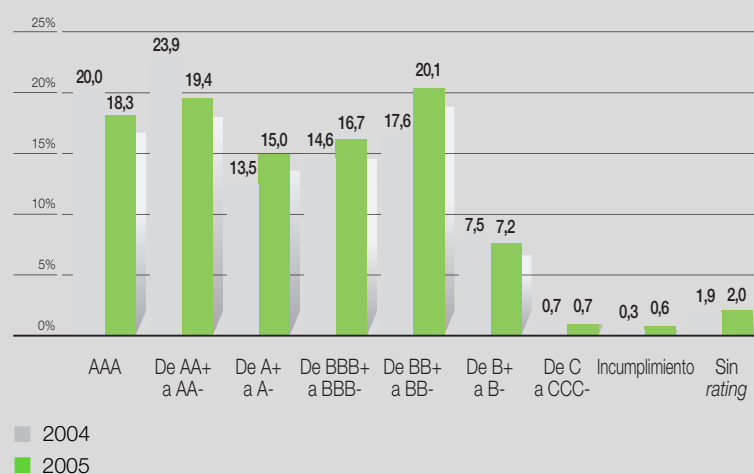
### Exposición y *rating* medio por segmento

| Segmento                                      | 2005           |              | 2004           |              |
|---|----------------|--------------|----------------|--------------|
|   | Exposición (%) | Rating medio | Exposición (%) | Rating medio |
| <b>Organismos</b>                             | <b>11,7</b>    | <b>A</b>     | <b>12,6</b>    | <b>A</b>     |
| Tesoros                                       | 8,3            | AA           | 9,5            | AA           |
| Comunidades Autónomas y Corporaciones Locales | 3,4            | BBB          | 3,1            | BBB          |
| <b>Bancos e intermediarios financieros</b>    | <b>11,3</b>    | <b>BBB+</b>  | <b>16,2</b>    | <b>BBB+</b>  |
| <b>Empresas</b>                               | <b>23,0</b>    | <b>BB-</b>   | <b>22,4</b>    | <b>BB</b>    |
| Grandes empresas                              | 14,6           | BB+          | 13,9           | BB+          |
| Medianas y pequeñas empresas                  | 8,4            | B+           | 8,5            | B+           |
| <b>Promotores</b>                             | <b>13,7</b>    | <b>B+</b>    | <b>13,1</b>    | <b>B+</b>    |
| <b>Financiaciones especiales</b>              | <b>3,0</b>     | <b>BB-</b>   | <b>2,1</b>     | <b>B+</b>    |
| <b>Actividad minorista</b>                    | <b>34,3</b>    | <b>BB-</b>   | <b>31,2</b>    | <b>BB-</b>   |
| Hipotecaria                                   | 25,6           | BB-          | 23,5           | BB-          |
| Consumo y tarjetas                            | 2,0            | B+           | 2,0            | B+           |
| Microempresas y autónomos                     | 6,7            | B+           | 5,7            | B+           |
| <b>Renta variable</b>                         | <b>3,0</b>     | <b>A-</b>    | <b>2,4</b>     | <b>A-</b>    |
| <b>Total</b>                                  | <b>100,0</b>   | <b>BB</b>    | <b>100,0</b>   | <b>BB</b>    |



El 98% del total de las exposiciones sujetas a herramientas de *rating* están calificadas. La distribución del riesgo dispuesto para clientes afectados a *rating* se recoge en el gráfico adjunto:

Distribución del riesgo dispuesto afecto a *rating*





Por zona geográfica

El 97,5% del riesgo dispuesto se concentra en la Unión Europea y, dentro de éste, el 89,3% corresponde a clientes españoles, frente al 84,5% en 2004. El resto se reparte entre diversos países.

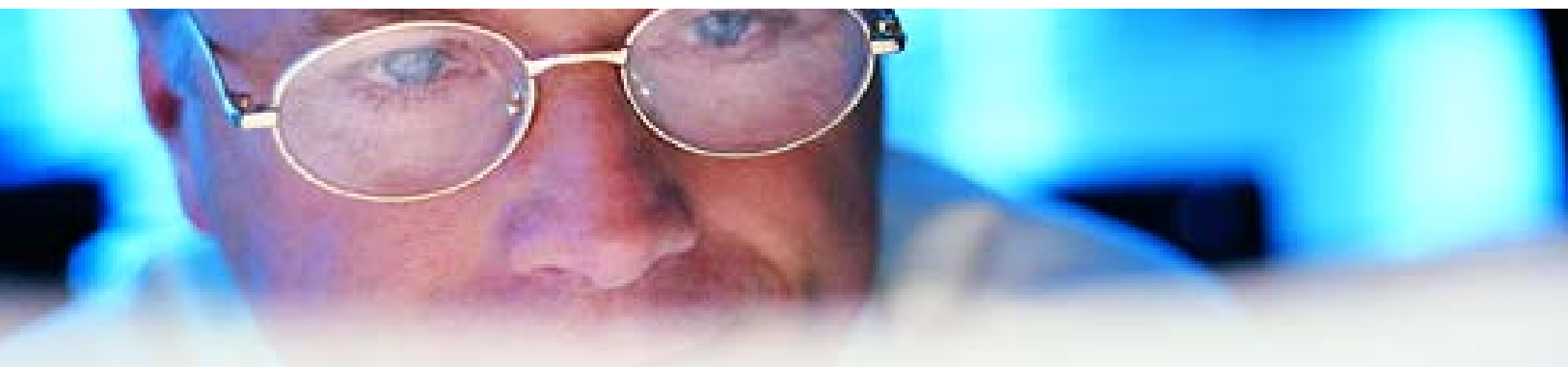
Por sectores

**CAJA MADRID** efectúa un seguimiento continuo de las carteras y de su concentración en sectores de actividad bajo las dimensiones más relevantes, como son producto, plazo y zona geográfica. La distribución del riesgo dispuesto por sectores se detalla a continuación:

Distribución del riesgo dispuesto por sectores de actividad

(%)

| Sector   | 2005  | 2004  |
|--|-------|-------|
| Agricultura, ganadería, caza y silvicultura    | 0,5   | 0,5   |
| Industrias extractivas                         | 1,5   | 1,5   |
| Industria manufacturera                        |       |       |
| Industria de la alimentación, bebidas y tabaco | 1,0   | 1,0   |
| Industria química                              | 0,3   | 0,2   |
| Vidrio, cerámica y materiales de construcción  | 0,5   | 0,6   |
| Metalurgia y construcción de maquinaria        | 1,9   | 1,7   |
| Fabricación de material de transporte          | 0,4   | 0,4   |
| Otras industrias manufactureras                | 1,1   | 1,3   |
| Energía eléctrica, gas y agua                  | 2,5   | 4,1   |
| Construcción                                   | 3,9   | 3,9   |
| Servicios                                      |       |       |
| Comercio y reparaciones                        | 4,1   | 4,2   |
| Hostelería                                     | 0,9   | 1,0   |
| Transporte y comunicaciones                    | 5,4   | 6,7   |
| Servicios financieros                          | 43,1  | 42,4  |
| Actividades inmobiliarias                      | 29,9  | 26,9  |
| Otros servicios                                | 3,0   | 3,6   |
| Total  | 100,0 | 100,0 |



## Medición del riesgo de crédito

Los elementos para la medición del riesgo de crédito en **CAJA MADRID** son los derivados de los modelos internos, es decir, la probabilidad de incumplimiento, la pérdida en caso de incumplimiento (severidad) y la exposición en caso de incumplimiento. Estos elementos permiten un seguimiento ex ante del perfil de riesgo de la cartera a través del cálculo de la pérdida esperada y del capital económico.

## Pérdida en caso de incumplimiento (severidad)

La severidad se define como el porcentaje de pérdida final que en caso de producirse un incumplimiento no se recupera. Esta variable está condicionada por el modelo de gestión de recuperaciones de cada entidad y su análisis permite una mejora tanto de la capacidad de recuperación como de la definición de mecanismos.

## Probabilidad de incumplimiento

Se define como la probabilidad de que un prestatario (para empresas) u operación (para el sector minorista) incumpla sus compromisos, entendiendo por incumplimiento un retraso en el pago superior a 90 días o la entrada en precontencioso, contencioso o fallido. El horizonte temporal empleado es el anual, si bien internamente se cuenta también con las probabilidades de incumplimiento asociadas al horizonte temporal de las operaciones a través de las matrices de migración de calificaciones.

Las herramientas de *rating* y *scoring* asignan una probabilidad de incumplimiento a cada nivel de calificación, estimado a través de un proceso estadístico de calibración. Dicha probabilidad de incumplimiento se vincula a una escala maestra, que permite comparar homogéneamente las calificaciones resultantes de los distintos modelos.



## Pérdida esperada

La pérdida esperada constituye una medida imprescindible para cuantificar los riesgos latentes de una cartera crediticia, ya que permite su identificación teniendo en cuenta los elementos fundamentales de las operaciones y no únicamente el perfil de riesgo del acreditado. Es el importe medio que se espera perder en el horizonte temporal de un año sobre la cartera a una fecha determinada.

La distribución de la pérdida esperada por calificación crediticia se recoge en el cuadro siguiente:

### Pérdida esperada por *rating*

(%)

| Calificación      | 2005                              | 2004                              |
|-------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|
|                   | Pérdida esperada sobre exposición | Pérdida esperada sobre exposición |
| AAA               | 0,01                              | 0,01                              |
| De AA+ a AA-      | 0,01                              | 0,02                              |
| De A+ a A-        | 0,04                              | 0,04                              |
| De BBB+ a BBB-    | 0,09                              | 0,10                              |
| De BB+ a BB-      | 0,24                              | 0,23                              |
| De B+ a B-        | 1,27                              | 1,41                              |
| De C a CCC-       | 11,73                             | 11,39                             |
| Incumplimiento    | 26,10                             | 21,99                             |
| Sin <i>rating</i> | 0,44                              | 0,48                              |
| <b>Total</b>      | <b>0,42</b>                       | <b>0,41</b>                       |





## Riesgo operacional

El NACB define el riesgo operacional como “el riesgo de pérdida resultante de una falta de adecuación o de un fallo de los procesos, el personal o los sistemas internos o bien de acontecimientos externos, incluyendo el riesgo legal y excluyendo el riesgo estratégico y el riesgo de reputación”.

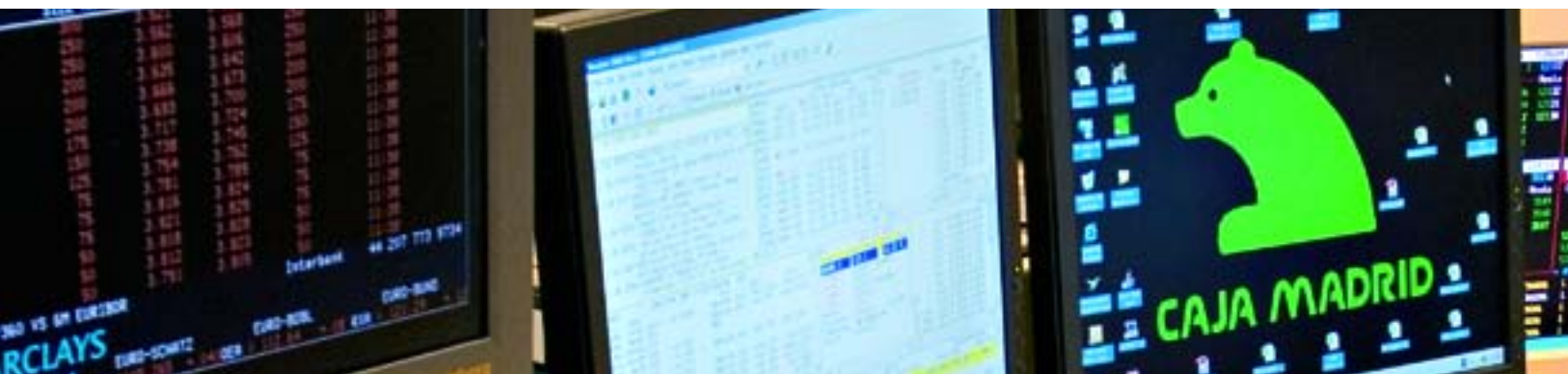
El objetivo de **CAJA MADRID** en cuanto al riesgo operacional es la implantación de modelos internos por fases, incorporando el modelo estándar para la fecha de entrada en vigor del nuevo marco de capital y, posteriormente, tomando las medidas necesarias para, en su caso, implantar un modelo avanzado (AMA o *Advanced Measurement Approach*). Las iniciativas desarrolladas en 2005 en materia de riesgo operacional se han centrado en los siguientes aspectos:

- Definición del manual de políticas y procedimientos de riesgo operacional.
- Elaboración del primer mapa de riesgo operacional que incorpora **CAJA MADRID**, Altae, Caja Madrid Bolsa y Gesmadrid. La distribución por tipología de riesgo se detalla en el cuadro adjunto.
- Implantación de cuestionarios de autoevaluación que permiten actualizar el perfil de riesgo operacional con periodicidad semestral.
- Por último, ha continuado la participación en el proyecto de creación de una base de datos de eventos de pérdidas a escala nacional con las principales entidades de crédito españolas (proyecto ORX), que permite garantizar la existencia de estándares comunes. Este proyecto constituye, además, un foro de discusión abierto a cualquier sugerencia que impulse la búsqueda de nuevas soluciones y la introducción de mejoras en la gestión del riesgo operacional de sus miembros.

### Distribución del riesgo operacional por tipología

(miles de euros)

|  | Importe       | %            | %<br>acumulado |
|--|---------------|--------------|----------------|
| Fraude externo   | 6.220         | 29,4         | 29,4           |
| Ejecución, entrega y gestión de procesos                 | 5.730         | 27,1         | 56,5           |
| Prácticas con clientes, productos y negocios             | 3.650         | 17,3         | 73,8           |
| Fraude interno   | 1.970         | 9,3          | 83,1           |
| Daños a activos materiales                               | 1.530         | 7,2          | 90,3           |
| Incidencias en el negocio y fallos en los sistemas       | 1.200         | 5,7          | 96,0           |
| Relaciones laborales y seguridad en el puesto de trabajo | 840           | 4,0          | 100,0          |
| <b>Total</b>   | <b>21.140</b> | <b>100,0</b> |                |



## Riesgo de mercado

El riesgo de mercado se entiende como la pérdida potencial por causa de movimientos adversos en los precios de los instrumentos financieros con los que **CAJA MADRID** opera. Otros riesgos asociados con el riesgo de mercado son: el riesgo de liquidez, el riesgo de modelo y el riesgo de crédito/contrapartida.

El control de los límites de mercado en **CAJA MADRID** corresponde al Área de Control de Riesgo y Posición, independiente de las áreas de mercados e integrada dentro de la Dirección Financiera, cuyas principales funciones son: controlar y realizar el seguimiento de las posiciones con riesgo de mercado y de las líneas de contrapartida; calcular diariamente los resultados de gestión de las distintas mesas y carteras; valorar de forma independiente todas las posiciones de mercado; informar semanalmente de los riesgos de mercado al Comité Financiero; y, por último, controlar el riesgo del modelo.

El sistema de límites de riesgo de mercado se basa en cuatro medidas: valor en riesgo (VaR) calculado por el método de simulación histórica, sensibilidad, pérdida máxima (límite de *stop-loss*) y tamaño de la posición. **CAJA MADRID** entiende que el VaR supone un importante avance en la medición del riesgo de mercado, pero que debe ser complementado con otras magnitudes, especialmente en lo que se refiere a las mesas y libros de mercado. El Consejo de Administración aprueba anualmente la máxima exposición al riesgo de mercado, que después distribuye el Comité Financiero entre las distintas áreas y centros de negocio. El Comité Financiero es el órgano en el que el Consejo de Administración ha delegado la supervisión y seguimiento del riesgo de mercado.

Los hechos más relevantes durante el año 2005 han sido:

- La aprobación por parte del Banco de España de los modelos internos para el cálculo de los recursos propios de la cartera de negociación por riesgo de mercado y de cambio.
- La firma de cerca de 40 acuerdos de garantía para la reducción del riesgo de crédito de la operativa en derivados.



## Medición del riesgo de mercado

Con objeto de medir la exposición al riesgo de las variables de mercado, el Área de Control de Riesgo y Posición realiza distintas medidas para el control del mismo:

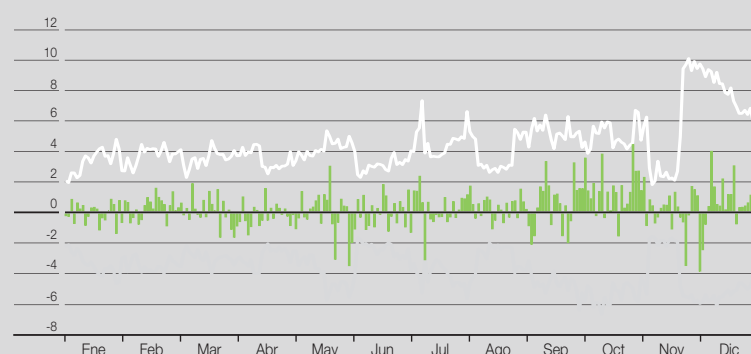
### Valor en riesgo (VaR) y pruebas de validación (*back-testing*)

El VaR cuantifica la máxima variación que se puede producir en el valor económico de las posiciones sujetas a riesgo de mercado, en un período de tiempo dado y con un determinado nivel de confianza. **CAJA MADRID** emplea como parámetros generales un horizonte temporal de 1 día y un nivel de confianza del 99%. Como método de cálculo se utiliza el de simulación histórica, con al menos un año de observaciones de datos de mercado.

Para comprobar la validez de la metodología de cálculo del VaR se realizan diariamente pruebas de contraste (*back-testing*) sobre las diferentes carteras. Se calculan los datos con un horizonte de un día, intervalo de confianza del 99% y una longitud de la serie de un año. Las pruebas de contraste realizadas durante el año 2005 indican que el modelo de medición del valor en riesgo empleado por **CAJA MADRID** se ha comportado correctamente de acuerdo con las hipótesis utilizadas.

### **Back-testing** limpio 99%

(millones de euros)



- P/L
- VaR Ganancias
- VaR Pérdidas



## Sensibilidad

La sensibilidad cuantifica la variación que se origina en el valor económico de una cartera ante movimientos fijos y determinados de las variables que inciden en dicho valor. Los principales movimientos de los factores de mercado que se emplean para el análisis de sensibilidad son:

- Tipos de interés: variación de 100 puntos básicos.
- Renta variable: variación del 20%.
- Tipo de cambio: variación del 10%.
- Volatilidad:

| Renta variable           | Tipo de interés         | Tipo de cambio          |
|--------------------------|-------------------------|-------------------------|
| 10 puntos de volatilidad | 5 puntos de volatilidad | 5 puntos de volatilidad |

- Diferenciales de riesgo de crédito: variación acorde con la calificación crediticia.

| AAA  | AA    | A     | BBB    | <BBB   |
|------|-------|-------|--------|--------|
| 5 pb | 20 pb | 50 pb | 100 pb | 250 pb |

En el caso de las posiciones no lineales, el análisis de sensibilidad se complementa con otros parámetros de riesgo como son: *gamma*, *vega*, *rho*, *theta* y rentabilidad por dividendo (esta última, para las opciones sobre acciones e índices bursátiles). También se utiliza el análisis de sensibilidad por tramos para medir el impacto de movimientos no paralelos en las estructuras temporales de tipos o volatilidades, así como la distribución del riesgo en cada tramo.





## Análisis de escenarios críticos (*stress-testing*)

Adicionalmente a las medidas de valor en riesgo y sensibilidad, y como complemento de éstas, se realizan periódicamente análisis de escenarios críticos (*stress-testing*), con el fin de cuantificar el impacto económico que tendrían movimientos extremos de los factores de mercado sobre la cartera. A tal efecto se han definido los siguientes escenarios: histórico (condiciones de mercado recopiladas de las últimas crisis registradas), de crisis (movimientos extremos de mercado) y de peor caso (máxima pérdida en variación diaria en el último año).

## Evolución y distribución del riesgo de mercado

En grandes líneas, **CAJA MADRID** ha mantenido su VaR medio en valores superiores a los del ejercicio 2004. Los niveles máximos se han situado próximos a los 19 millones de euros. En cuanto a la sensibilidad, se ha incrementado la correspondiente al riesgo de renta variable en las carteras de disponible para la venta, mientras que en el resto de tipos de riesgo, se ha mantenido en niveles levemente superiores a los del año anterior.

### VaR durante el año 2005 (\*)

(miles de euros)

| VaR    | Cartera de negociación | Cartera de negociación + disponible para la venta |
|--------|------------------------|---|
| Medio  | 5.945                  | 10.919  |
| Máximo | 10.339                 | 19.626  |
| Mínimo | 1.990                  | 3.673   |

(\*) Sólo incluye las actividades de mercado



La distribución del VaR por área de negocio y por tipo de riesgo se detalla a continuación:

Distribución del VaR por área de negocio

(miles de euros)

|        | Tesorería | Mercado de capitales | Finanzas corporativas | Carteras (*) |
|--------|-----------|----------------------|-----------------------|--------------|
| Medio  | 1.134     | 2.927                | 4.112                 | 2.260        |
| Máximo | 2.707     | 12.129               | 7.993                 | 9.400        |
| Mínimo | 235       | 1.198                | 100                   | 271          |

(\*) Sólo incluye las actividades de mercado

Distribución del VaR por tipo de riesgo (\*)

(miles de euros)

|                          | Cartera de negociación | Cartera de disponible para la venta |
|--------------------------|------------------------|-------------------------------------|
| Riesgo de interés        | 11.001                 | 1.720                               |
| Riesgo de renta variable | 1.108                  | 7.272                               |
| Riesgo de cambio         | 263                    | -                                   |
| Riesgo de crédito        | 3.634                  | 107                                 |

(\*) Sólo incluye las actividades de mercado

Riesgo de cambio

**CAJA MADRID** sigue la política de mantener un perfil bajo por riesgo de cambio. El contravalor en euros de la posición abierta en divisas al cierre del ejercicio era de 4.350 miles de euros, con un valor en riesgo de 263.000 euros.





## Actividad en derivados

La operativa de **CAJA MADRID** en productos derivados alcanza en 2005 un volumen notional de 271.828.505 miles de euros, cuya procedencia es la gestión de los riesgos de mercado y de tipo de interés, así como las actividades de creación de mercado y de distribución.

### Volumen de derivados por producto y tramo

(miles de euros)

| Producto             |                          | De 0 a 3 años      | De 3 a 10 años    | Más de 10 años    | Total              |
|----------------------|--------------------------|--------------------|-------------------|-------------------|--------------------|
| Tipo de interés      | Fras y futuros a corto   | 2.703.932          | 0                 | 0                 | 2.703.932          |
|                      | Swaps                    | 123.881.212        | 68.670.333        | 31.383.408        | 223.934.953        |
|                      | Caps y floors            | 11.271.494         | 11.411.682        | 8.005.283         | 30.688.459         |
|                      | Swaptions                | 0                  | 307.214           | 180.000           | 487.214            |
|                      | Opciones                 | 0                  | 0                 | 0                 | 0                  |
|                      | <b>Total</b>             | <b>137.856.638</b> | <b>80.389.229</b> | <b>39.568.691</b> | <b>257.814.558</b> |
| Tipo de cambio       | Seguros de cambio        | 1.628.186          | 71.739            | 0                 | 1.699.925          |
|                      | FX swaps                 | 3.487.816          | 114.915           | 0                 | 3.602.731          |
|                      | Opciones                 | 714.233            | 18.015            | 0                 | 732.248            |
|                      | <b>Total</b>             | <b>5.830.235</b>   | <b>204.669</b>    | <b>0</b>          | <b>6.034.904</b>   |
| Renta variable       | Futuros                  | 53.495             | 0                 | 0                 | 53.495             |
|                      | Opciones                 | 2.223.637          | 2.347.850         | 0                 | 4.571.487          |
|                      | Equity swaps             | 351.331            | 0                 | 0                 | 351.331            |
|                      | <b>Total</b>             | <b>2.628.463</b>   | <b>2.347.850</b>  | <b>0</b>          | <b>4.976.313</b>   |
| Derivados de crédito | CDS-Compra de protección | 157.900            | 1.762.676         | 707.441           | 2.628.017          |
|                      | CDS-Venta de protección  | 45.000             | 329.713           | 0                 | 374.713            |
|                      | <b>Total</b>             | <b>202.900</b>     | <b>2.092.389</b>  | <b>707.441</b>    | <b>3.002.730</b>   |
| <b>Total</b>         |                          | <b>146.518.236</b> | <b>85.034.137</b> | <b>40.276.132</b> | <b>271.828.505</b> |

### VaR de la actividad en derivados

(miles de euros)

|        | Renta fija | Renta variable | Total |
|--------|------------|----------------|-------|
| Medio  | 535        | 315            | 850   |
| Máximo | 974        | 842            | 1.816 |
| Mínimo | 179        | 87             | 266   |



El riesgo de la actividad de negociación en derivados medido en términos de VaR se mantiene en niveles muy bajos, ya que la actividad de negociación está basada en operaciones con clientes, que son cerradas en mercado en sus mismos términos con operaciones de signo contrario.

| Riesgo de crédito por la actividad en derivados (*) |                          |            |       |
|---|--------------------------|------------|-------|
| (miles de euros)                                    |                          |            |       |
| Riesgo  | Producto                 | Exposición | %     |
| Tipo de interés                                     | IRS                      | 2.784.013  | 86,6  |
|   | Currency swaps           | 47.402     | 1,5   |
|   | Fras                     | 1.133      | 0,1   |
|   | Caps y floors            | 97.453     | 3,0   |
|   | Swaptions                | 30.439     | 0,9   |
|   | Total                    | 2.960.440  | 92,1  |
| Tipo de cambio                                      | FX swaps                 | 29.811     | 0,9   |
|   | Seguros de cambio        | 29.649     | 0,9   |
|   | Opciones                 | 17.347     | 0,6   |
|   | Total                    | 76.807     | 2,4   |
| Renta variable                                      | Opciones                 | 47.437     | 1,5   |
|   | Equity swaps             | 9.035      | 0,3   |
|   | Total                    | 56.472     | 1,8   |
| Crédito   | CDS-Compra de protección | 119.879    | 3,7   |
| Total   |                          | 3.213.598  | 100,0 |

(\*) Incluye acuerdos de compensación y de garantía



La exposición incluye la compensación (*netting*) del riesgo de crédito de las posiciones cuya contrapartida son entidades financieras que tienen firmado los contratos marco CMOF o ISDA (estos contratos permiten la compensación de posiciones negativas con las positivas de una misma partida). Actualmente existen 145 acuerdos de compensación (*netting*) y 34 de garantía (*colaterales*). El efecto de estos acuerdos es una reducción del 61,4% en el riesgo de crédito en la actividad en derivados.

#### Efecto de los acuerdos de compensación y garantías sobre el riesgo de crédito en la actividad de derivados

(miles de euros)

|  | Importe   | %     |
|--|-----------|-------|
| Consumo original                                   | 8.323.270 | 100,0 |
| Consumo con acuerdos de compensación               | 3.912.800 | 47,0  |
| Consumo con acuerdos de compensación y de garantía | 3.213.598 | 38,6  |



## Riesgo de liquidez de mercado

Como complemento al sistema de límites de riesgo de mercado, existe un sistema de límites de liquidez de mercado, cuyo objetivo es evitar que se produzca una concentración excesiva de un determinado activo en los libros de **CAJA MADRID**, y que por esta causa su precio pueda verse negativamente afectado en caso de venta. Las medidas utilizadas para la medición del riesgo de liquidez de mercado son: el diferencial entre el precio de oferta y el de demanda; el tiempo necesario para neutralizar (cerrar o cubrir) una determinada posición en condiciones normales de mercado; el volumen emitido o negociado en el mercado; y el tamaño de la emisión.

## Riesgo de modelo

Para la valoración de algunos instrumentos financieros es necesario recurrir al desarrollo de modelos basados en técnicas financieras y económicas consistentes y aceptadas por la comunidad financiera. Todo modelo supone una simplificación de la realidad de los mercados financieros, pudiendo obtenerse diferentes resultados en la valoración de una posición dependiendo del modelo utilizado. La diferencia entre las distintas valoraciones puede hacerse más patente cuanto más complejo sea el producto financiero valorado o cuanto más difícil sea la obtención de los datos de mercado que incidan en su valor. A medida que aumenta la dificultad el riesgo de modelo es mayor.

Para el control del riesgo de modelo se recurre a los siguientes procedimientos:

- Desarrollo de al menos dos modelos para contraste.
- Obtención de valoraciones externas para la validación de los modelos desarrollados.
- Revisión de los modelos desarrollados por el Área de Control de Riesgo y Posición.

## Riesgo de tipo de interés global de balance

El riesgo de interés global de balance se define como la medida en que las variaciones producidas en los tipos de interés de mercado afectan a la evolución de la cuenta de resultados y, en última instancia, al valor económico de los activos, pasivos y operaciones fuera de balance de la Entidad. Las principales causas que originan este riesgo se derivan de la diferente rapidez e intensidad con las que los cambios en los tipos de mercado se trasladan a los activos, pasivos y posiciones fuera de balance, en función de los plazos en los que se producen sus vencimientos y reprecitaciones.



El control y la gestión del riesgo de interés global de **CAJA MADRID** corresponden al Comité de Activos y Pasivos (COAP), órgano de máximo nivel ejecutivo en la Entidad. En un escenario caracterizado, en los últimos años, por una tendencia bajista de los tipos de interés de la UEM hasta mínimos históricos, las políticas y procedimientos de gestión en esta materia se han concretado en el mantenimiento de unos niveles de riesgo bajos, que han tenido como principal objetivo minimizar el impacto sobre el margen financiero mediante la utilización de instrumentos de cobertura contratados en los mercados financieros.

Para desempeñar sus funciones, el COAP se apoya fundamentalmente en el análisis sistemático de las posiciones en cada una de las divisas en las que se desarrolla una actividad significativa, distinguiendo entre el riesgo de las actividades de negociación y el de las actividades comerciales. En consonancia con las recomendaciones del Comité de Basilea, el análisis se efectúa desde dos enfoques complementarios: por una parte, simulaciones de la evolución del margen financiero ante escenarios alternativos de crecimiento de balance y evolución de la curva de tipos de interés, y por otra, exposición en el patrimonio neto, entendido como el valor actual neto de los flujos futuros esperados de las diferentes masas de balance, ante cambios en la curva de tipos de interés.

En escenarios de recuperación de la curva de tipos, el riesgo de interés de balance representa una oportunidad de mejora para las entidades financieras en su cuenta de resultados y en la creación de valor económico. En este sentido, la subida de 25 puntos básicos hasta el 2,25% del tipo de interés de referencia aprobada por el Banco Central Europeo en diciembre, podría suponer el inicio de una fase de recuperación de los tipos de interés de mercado hacia niveles más neutrales.

## Riesgo de liquidez global de balance

El COAP es el órgano que tiene encomendado el control y la gestión del riesgo de liquidez global de balance con el objetivo de garantizar en cada momento la disponibilidad a precios razonables de fondos que permitan atender puntualmente los compromisos adquiridos y financiar el crecimiento de su actividad inversora. El ejercicio de esta función se apoya en el seguimiento sistemático de diferentes medidas de liquidez:

- Gap de liquidez: clasificación de los activos y pasivos por vencimiento.
- Posición estructural: medida de equilibrio entre el conjunto de activos recurrentes, principalmente inversión crediticia, y la financiación estable, que incluye los recursos propios netos, las emisiones a largo plazo y los depósitos tradicionales con clientes.
- Posición neta en depósitos interbancarios.
- Liquidez agresiva: medida de *stress-testing* que analiza la disponibilidad de activos líquidos a muy corto plazo para atender los vencimientos comprometidos en el plazo de un mes.

El COAP aprueba las normas de actuación en la captación de financiación por instrumentos y plazos. A lo largo del año se han combinado los programas vigentes para disponer de fuentes de financiación estables, con una prudente diversificación de vencimientos, que ha permitido mantener las mejores calificaciones de *rating*, y con unas óptimas condiciones de precios.







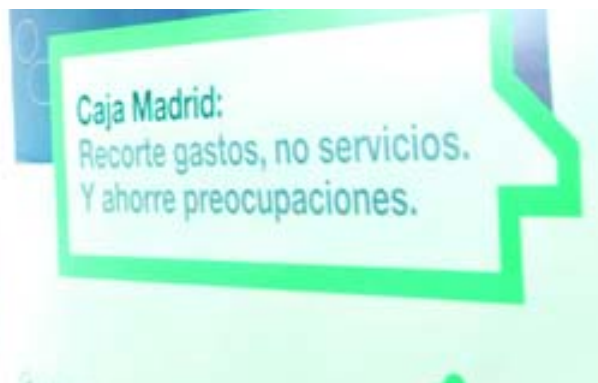


**CAJA MADRID** es el cuarto grupo financiero español, con un volumen de negocio gestionado de 180.716 millones de euros al cierre del ejercicio 2005 y una destacada posición en los mercados de créditos y recursos de clientes.

Grupo **CAJA MADRID** ofrece una completa gama de productos y servicios de banca minorista, banca de negocios y banca privada, con la que atiende las necesidades de 6,7 millones de clientes de todos los segmentos: familias, empresas pequeñas y medianas, grandes corporaciones e instituciones públicas y privadas.

Cuenta con una plantilla de 12.731 personas y con una extensa red de distribución integrada por 1.940 oficinas en España y un avanzado sistema de canales complementarios (Internet, banca telefónica y puestos de autoservicio), que se completa con la contribución de redes externas, entre las que destaca la red comercial del Sistema Mapfre, que además de los agentes y delegados, aporta 330 puntos de venta de **CAJA MADRID** en oficinas de Mapfre. En el extranjero dispone de tres sucursales operativas (Lisboa, Dublín y Miami) y una oficina de representación en La Habana.

La actividad del Grupo se desarrolla a través de la entidad matriz, **CAJA MADRID**, y de un conjunto de sociedades participadas directamente o a través de **Corporación Financiera CAJA MADRID**, que abarcan distintos ámbitos del negocio financiero. Como complemento a esta actividad, el Grupo dispone de una cartera de acciones y participaciones en empresas de sectores estratégicos, entre las que destacan Mapfre-Caja Madrid Holding, Realía, Endesa, Indra, Iberia y NH Hoteles.



## Banca Comercial

En el ejercicio 2005 **Grupo CAJA MADRID** ha desarrollado una intensa actividad estratégica orientada a reforzar la gestión por segmentos de clientes, mejorando el servicio prestado mediante un asesoramiento financiero cada vez más personalizado e incidiendo en el desarrollo de productos y servicios que se adapten a las necesidades diferenciadas de cada perfil de cliente.

Entre las iniciativas llevadas a cabo a lo largo del año ha tenido especial relevancia el Proyecto de Banca Personal, servicio dirigido a los clientes de Banca Comercial con mayor patrimonio financiero y/o renta potencial, dando respuesta a una creciente necesidad de asesoramiento personalizado de calidad. Desde su lanzamiento el pasado mes de febrero, más de 500 comerciales de Banca Personal han recibido formación especializada para gestionar su cartera de clientes. El contacto personal y la planificación financiera son los ejes fundamentales del servicio prestado, del que actualmente ya disfrutan más de 360.000 clientes del Grupo. Los positivos resultados obtenidos, en términos de calidad percibida y de captación de negocio, impulsarán la dotación adicional de otros 400 comerciales y la extensión del proyecto al 90% de las oficinas durante el ejercicio 2006.

El segmento de empresas ha merecido un tratamiento prioritario, concentrando una parte importante de las acciones comerciales. Como resultado, en 2005 se ha conseguido un significativo incremento del volumen de negocio. El esfuerzo realizado en la atención especializada a los diversos tipos de empresas se intensificará en 2006, dando respuesta adecuada a comercios,

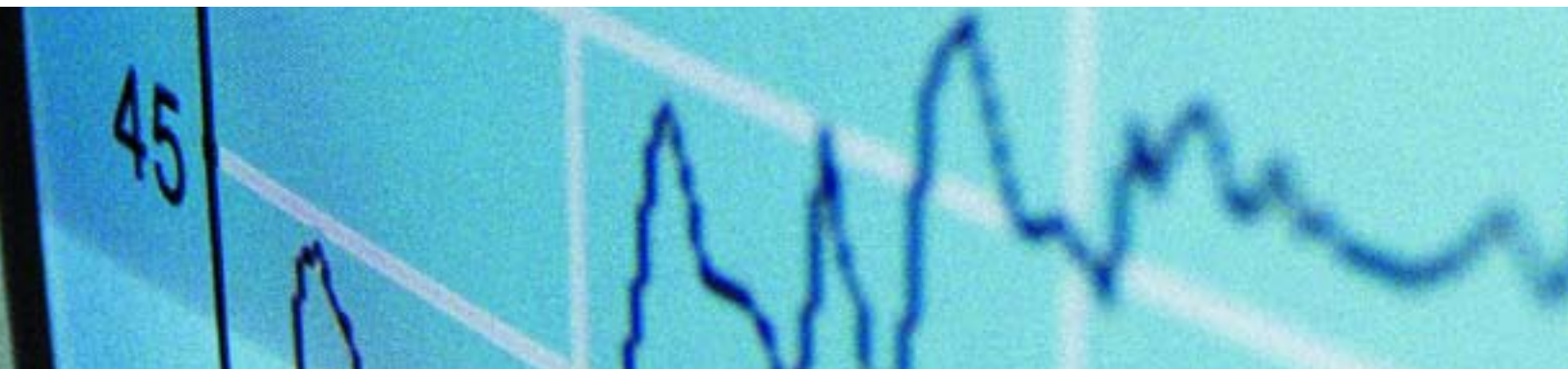
autónomos, negocios y empresas de tamaño medio y grande.

Destaca también, por ser un fenómeno emergente y por su importancia sociológica, el segmento de extranjeros laborales, aquellos clientes que han venido a España por razones económicas. Más de 570.000 extranjeros han confiado en **Grupo CAJA MADRID** para ser su proveedor financiero en España, en la mayor parte de los casos en exclusividad, lo que representa más del 16% de los extranjeros residentes en el país. Estos clientes son cada vez más relevantes en términos de negocio y ya suponen una de cada cinco nuevas hipotecas formalizadas por **CAJA MADRID**.

La profundización en la gestión por segmentos se ha concretado en una reestructuración organizativa en la Dirección General de Banca Comercial, creándose una Dirección de Banca de Empresas y otra de Banca de Particulares. Estas, junto a las ya existentes Direcciones de Negocio de Promotores y de Redes Externas, tienen una clara vocación de idear en todo momento fórmulas comerciales mucho más próximas a las necesidades reales de cada tipo de cliente, buscando su máxima satisfacción, así como mejorar –junto a todos los servicios de apoyo– la eficiencia en la gestión.

Uno de los aspectos más valorados por los clientes de **Grupo CAJA MADRID** es la facilidad de acceso y la operatividad de los distintos canales de atención a su disposición: oficina, puestos de autoservicio, Oficina Internet, Oficina Móvil (a través de dispositivos WAP, Imode, PDA, Blackberry o Smartphone) y Oficina Telefónica. **CAJA MADRID** gestiona los clientes desde una visión multicanal, lo que ha permitido consolidar a la Entidad entre las primeras del país en número de usuarios activos de Internet.

La atención por segmentos y canales ha venido acompañada un año más por la continua



innovación en productos y servicios. El liderazgo en el negocio hipotecario ha tenido su reflejo en términos de productos con el lanzamiento de la *Hipoteca 40*, con un período extraordinariamente cómodo de amortización a 40 años. Asimismo, la línea de depósitos fiscales, lanzada a principios de año y prorrogada debido a su éxito en el último trimestre, ha permitido captar cerca de 1.000 millones de euros en recursos de clientes. Por otro lado, **CAJA MADRID** ha reafirmado en 2005 su fortaleza en el negocio de medios de pago, consolidándose como la tercera mayor entidad emisora del país, gracias a la notable aceptación de productos novedosos lanzados en el año como las tarjetas *Champions* o *MTV*.

Finalmente, la alianza en bancaseguros suscrita con Mapfre ha continuado dando muy buenos resultados. Con respecto a la comercialización de seguros en las oficinas del Grupo, se ha seguido creciendo en primas a ritmos que permiten duplicar el volumen de negocio cada tres años. Sobresalen también los resultados obtenidos por la Red Agencial Mapfre en la comercialización de productos y servicios financieros, no sólo cuantitativamente, con ventas que superan los 2.900 millones de euros, sino también cualitativamente, alcanzando a finales de 2005 las 330 Oficinas de Distribución Bancaria (ODBs), 115 más que un año antes, y ampliando al mismo tiempo tanto la línea de productos como los segmentos a los que se dirige.

En un entorno caracterizado por la fuerte competencia en banca minorista, el éxito de la estrategia desarrollada ha permitido a **Grupo CAJA MADRID** aumentar su índice de vinculación de clientes hasta el 79,6% en 2005 (Fuente: FRS/Inmark), el mayor de entre los diez principales grupos financieros del país. La posición de liderazgo en la Comunidad de Madrid se refleja en un índice de vinculación del 86,5% y en que el 59,8% de las personas bancarizadas trabajan con **CAJA MADRID** (Fuente: FRS/Inmark). Esta mejora ha venido acompañada

de un nuevo crecimiento, de más de 300.000, en la base de clientes, alcanzando los 6,7 millones.

## Atención diferenciada por segmentos

El fuerte impulso dado a la atención diferenciada por segmentos ha hecho posible que el número de clientes que tienen asignado un gestor específico haya crecido un 14,4% con respecto al año anterior.

### Banca Personal

**Caja Madrid Banca Personal** se ha erigido como uno de los planes básicos de negocio de la Unidad de Banca Comercial en 2005. Este servicio, dirigido principalmente a clientes con un patrimonio superior a 60.000 euros y a profesionales liberales, se asienta sobre tres pilares básicos: la atención personalizada, la prestación de un servicio de alta calidad muy orientado al asesoramiento de inversiones y la imagen propia para el segmento y el gestor de Banca Personal. Así, el cliente cuenta con la proximidad de la oficina tradicional y con la exclusividad, sin coste adicional, de un asesor propio plenamente formado, que le atiende en un espacio físico diferenciado. El trato confidencial y exclusivo y la imagen específica en las comunicaciones de marketing, la *web* corporativa y la publicidad en medios son otras señas de identidad destacadas de este proyecto.

El asesoramiento financiero se lleva a cabo a través del *Asesor Personal*, una avanzada herramienta financiera que permite crear carteras de productos personalizadas, seguir la evolución de las inversiones y realizar propuestas ajustadas al perfil de riesgo y expectativas de rentabilidad del cliente, considerando para ello toda la gama de productos y activos financieros.



Además del asesoramiento, como valor principal, los clientes de Banca Personal disfrutaban de una serie de productos y servicios exclusivos, entre los que se encuentran:

■ Fondos de inversión de gestoras internacionales: se han comercializado 33 fondos de las gestoras internacionales más prestigiosas (*Fidelity International, Franklin Templeton Investments, JPMorgan Asset Management* y *Merrill Lynch Investment Managers*) que complementan en mercados geográficos, sectores y estilos de gestión, la amplia oferta de Gesmadrid.

■ Servicio de información patrimonial: que incluye la emisión de un extracto integrado, mensual y gratuito, en el que figura la posición patrimonial global y la evolución detallada de todos los productos contratados por el cliente.

■ Avance de información fiscal: en noviembre se adelantó a los clientes un informe provisional de su situación tributaria con el fin de facilitarles la planificación fiscal.

■ Productos específicos como la *Cuenta Euribor*, cuenta de alta remuneración, y la tarjeta *Visa Platinum*, tarjeta de crédito de gama alta con los servicios de valor añadido más exclusivos del mercado (Asistente Platinum, Salas VIP Aena y Call & Play, entre otros).

Asimismo, como continuación a la *Cuenta Profesional* lanzada a finales de 2004, se ha seguido ampliando la gama de productos específicos para el colectivo de profesionales liberales con el lanzamiento del *Crédito Profesional*, cuya característica básica es la inmediatez en la respuesta al cliente y que ofrece unos tipos de interés muy competitivos en sus modalidades de préstamo o cuenta de crédito, y de las tarjetas *Simplifica*, en sus versiones de Visa de débito y Mastercard de crédito.

La atención personalizada se refuerza a través de la Oficina Internet, donde los clientes de Banca Personal tienen acceso a sus gestores a través de un Buzón Personal, así como mediante un call center exclusivo especializado en asesoramiento.

## Extranjeros

Durante 2005 **Grupo CAJA MADRID** ha reforzado la oferta de productos y servicios destinada a los **clientes extranjeros**. El continuo crecimiento de éstos, un 32% en el año, hasta superar los 570.000 clientes, sitúa a **Grupo CAJA MADRID** como entidad de referencia para este colectivo.

Dentro de este segmento, existe una estrategia de negocio diferente según se trate de trabajadores extranjeros o de aquellos de origen europeo que trasladan, de forma temporal o definitiva, su residencia a España, fundamentalmente a la costa mediterránea, porque sus necesidades y vínculos con el país de origen no son las mismas. La amplia oferta de productos y servicios especialmente diseñada para los primeros comprende desde el envío de remesas en condiciones muy ventajosas hasta otros más específicos, como el nuevo *Servicio de Tramitación de Certificado de No Residencia*, a los que se añaden los ya tradicionales seguros de autos, tarjetas de débito y crédito, el Servicio Nómina, préstamos al consumo y préstamos hipotecarios. Para facilitar la atención a este colectivo, **CAJA MADRID** cuenta con 83 empleados de 29 nacionalidades distintas que ofrecen sus servicios en aquellas oficinas con mayor presencia de clientes extranjeros.

Respecto a los extranjeros de origen europeo que trasladan su residencia a España, en 2005 se ha puesto en marcha un plan de negocio a tres años, con el doble objetivo de captar nuevos clientes y de ampliar el grado de vinculación de los ya existentes. Con este fin se ha diseñado una oferta de productos y servicios específicos entre los que



destaca el nuevo *Depósito 4UK*, una imposición en libras a 3 y 6 meses, así como un centro de atención telefónica en inglés, alemán y francés. Este plan se ha implantado ya en 28 oficinas, situadas principalmente en la costa mediterránea, Baleares y Canarias, que cuentan con al menos un gestor especializado en este segmento, con dominio del inglés y un tercer idioma de la Unión Europea.

## Segmento joven e infantil

En relación al **segmento joven**, se han realizado diversas promociones con regalos directos y sorteos por el incremento de saldos en la *Cuenta Joven* o por la contratación del *Carnet Joven Euro < 26* de la Comunidad de Madrid. Asimismo, se ha colaborado con esta Administración autonómica en el lanzamiento del nuevo portal de Internet [www.madridsjoven.com](http://www.madridsjoven.com), que pretende servir como lugar de encuentro e intercambio de actividades culturales y educativas. Estas acciones han contribuido a situar la cuota de mercado de **Grupo CAJA MADRID** entre los jóvenes de dicha Comunidad en el 50,2% bajo el criterio de entidad principal, así como a alcanzar un índice de vinculación del 95,4% (Fuente: FRS/Inmark). Para completar la línea joven de productos del Grupo, en 2005 se ha lanzado la nueva tarjeta *MTV* en colaboración con MTV España. Se trata de una nueva forma de pago que ofrece descuentos en música y espectáculos, participación en sorteos, concursos y promociones, así como unas atractivas condiciones económicas.

Respecto al **segmento infantil**, se han realizado diversas acciones promocionales de las libretas *Cuentas Tú* (jóvenes entre 6 y 17 años) y *Mi Cuenta y Yo* (menores de 6 años).

## Empresas

El **segmento empresas** ha registrado un destacado impulso en 2005. La actividad comercial ha venido marcada por una mayor participación de la red de oficinas en la captación de operaciones de negocio entre las pequeñas y medianas empresas y por la consolidación en el tratamiento de las de mayor tamaño en los Centros de Empresas, así como de la Oficina Internet Empresas.

La apuesta por el segmento de pymes se ha concretado en el lanzamiento de novedosos productos y servicios especialmente dirigidos a ellas:

■ **E-factura**: servicio disponible en la Oficina Internet Empresas que posibilita la emisión de facturas *on line*, acreditada por la Agencia Tributaria, y la recepción y almacenamiento electrónico de facturas a través de Internet, lo que permite a las pymes reducir sus costes de gestión. **CAJA MADRID** ha sido la primera entidad española en ofrecerlo.

■ Productos específicos como el *Crédito Express*, cuya concesión requiere sólo 24 horas; la *Cuenta MásPyme*, que combina una alta remuneración con total liquidez; la *Cuenta TodoPyme*; la tarjeta *Business Simplifica*; y el fondo de inversión *Madrid Empresas Cash*.

**Grupo CAJA MADRID** ha continuado facilitando financiación a empresas en condiciones especiales, derivadas de la firma de convenios con organismos públicos y asociaciones empresariales. Destaca un año más el crecimiento registrado en los convenios de mediación con el ICO, mediante las líneas ICO-Pymes, ICO-CDTI, para favorecer la innovación tecnológica, ICO-IDAE, para la mejora de la eficiencia energética y las inversiones en energías renovables, e INFO-ICO, para el apoyo a pymes



de la Comunidad Autónoma de la Región de Murcia. En total se han formalizado 2.473 operaciones por un importe superior a 171 millones de euros.

También se han formalizado convenios de colaboración para ofrecer soluciones verticales en función de las necesidades de determinados sectores empresariales. Muestra de ello son los siguientes acuerdos firmados:

- Con la Empresa Nacional de Innovación (ENISA), que como fórmula de financiación ofrece a las empresas el préstamo participativo, un instrumento financiero innovador que proporciona recursos a largo plazo sin interferir en la gestión de la sociedad.

- Para la financiación de proyectos “artepyme” que buscan el impulso de las Tecnologías de la Información (TIC), como el Proyecto COELCO (Comercio Electrónico del Conocimiento), gestionado por RECOL (Red de Colegios Profesionales) y destinado a promover la utilización de Internet y las nuevas tecnologías entre los profesionales y las pymes.

- Impulso de Energías Renovables (solar, eólica, biomasa y biocarburantes, entre otras) mediante la firma de un convenio de colaboración con la Consejería de Economía e Innovación Tecnológica de la Comunidad de Madrid, y que, dado su impacto, ha sido extendido a todo el territorio nacional.

**CAJA MADRID** ha participado en los acontecimientos empresariales más importantes del año, tales como el Manager Business Forum (Madrid, Barcelona, Valencia y Bilbao) y el IMEX (Madrid), encuentro empresarial de comercio exterior. Además, ha patrocinado diversos encuentros organizados por asociaciones empresariales, como los promovidos por la Asociación para el Progreso de la Dirección (APD),

la Asociación para el Desarrollo de la Empresa Familiar de Madrid (ADEFAM) y la Confederación Empresarial de Madrid (CEIM), así como la XV Jornada de la Asociación Española de Financieros y Tesoreros de Empresa (ASSET). Por último, se ha convertido en patrono de la Fundación para el Desarrollo Infotecnológico de Empresas y Sociedad (FUNDETEC), junto a Red.es (adscrito al Ministerio de Industria, Turismo y Comercio) y otras organizaciones del mundo empresarial. La Fundación se constituye como un marco de colaboración estable y abierto para promover el desarrollo de la Sociedad de la Información con fines de interés general, en las vertientes de análisis, fomento, divulgación y dinamización del acceso a las Tecnologías de la Información y Comunicaciones por parte de las personas, la Administración y las empresas.

## Instituciones

En el segmento de **instituciones**, se han seguido incrementando las relaciones comerciales, prestando especial atención a ayuntamientos, universidades, centros de enseñanza, fundaciones y ONGs. **CAJA MADRID** es la única entidad financiera que mantiene relaciones comerciales con todos los ayuntamientos de la Comunidad de Madrid.

## Sector inmobiliario

El mercado de la **financiación inmobiliaria** ha mantenido el vigor de años anteriores. La actuación de **CAJA MADRID** en este mercado ha sido la de responder a la demanda de los clientes con importantes mejoras en la calidad de la atención que se les presta, ampliando la gama de productos y servicios y manteniendo a la vez un estricto control del riesgo. Ello ha permitido reforzar un año más la posición de entidad de referencia, con un crecimiento del crédito inmobiliario del 33%, a pesar de la fuerte



competencia. Con respecto al ejercicio 2004, sobresale el incremento del 46,1% registrado en la financiación al promotor, que se concreta en más de 84.800 viviendas financiadas en todo el territorio nacional.

La atención directa y personalizada a los compradores de viviendas se complementa a través de siete Centros de Comercialización de Servicios Hipotecarios, cuyos avances en resultados han permitido alcanzar un nivel de efectividad del 86,9% en las subrogaciones, una venta cruzada próxima a los 8,4 productos contratados por vivienda subrogada y un incremento del 18,7% del saldo de la inversión.

En el marco de las relaciones con el mundo inmobiliario, **CAJA MADRID** ha participado activamente un año más, desde su *stand* institucional, en la IX edición de Barcelona Meeting Point; en la VII edición del Salón Inmobiliario de Madrid; en la IV Muestra Urbanística de Valencia, Feria Urbe Desarrollo; y en la II edición del Salón Inmobiliario del Mediterráneo de Málaga.

Asimismo, se han renovado los convenios de colaboración con las asociaciones más representativas del sector inmobiliario, entre las cuales destaca la Asociación de Promotores Inmobiliarios de Madrid (ASPRIMA), que integra a más del 80% de los principales promotores de esta comunidad autónoma, la Asociación de Empresas Gestoras de Cooperativas y Proyectos Inmobiliarios (GECOP) y la Confederación de Cooperativas de Viviendas de España (CONCOVI).

## Nuevos productos y servicios para particulares y empresas

Las acciones comerciales dirigidas a **otros colectivos** han buscado ampliar el catálogo de productos y servicios, mediante una mayor diversidad en las modalidades de ahorro, con criterios de creciente flexibilidad en la financiación crediticia y ofertando innovadoras propuestas en medios de pago.

En cuanto a la gestión del ahorro, las principales novedades del ejercicio se han caracterizado por combinar atractivas rentabilidades junto a ventajas fiscales, con mención especial para los siguientes productos: *Depósito de Alto Rendimiento*, *Depósito Creciente 5*, *Depósito Creciente Fiscal 5*, *Depósito Líder Fiscal 2* y *Depósito Líder Fiscal 5*. Asimismo, se ha reforzado la comercialización de otros productos de gran aceptación como son: *Inversión x Dos*, que permite diversificar la inversión entre un depósito a plazo y un conjunto de fondos de inversión, y la *Cuenta Superior*, cuenta a la vista de alta remuneración disponible en la Oficina Internet. Finalmente, se han mejorado las condiciones económicas de los *Depósitos a plazo a 6, 12 y 25 meses*.

Además, **Grupo CAJA MADRID** se ha situado a la vanguardia de las entidades comercializadoras de fondos de inversión al ser la primera que ha lanzado el *stop loss* en el mercado español. Esta herramienta permite al cliente limitar el riesgo en los fondos de renta variable y mixtos. Asimismo, en línea con la política de innovación permanente, se han lanzado nuevos fondos entre los que destacan: *Madrid Índice Ibex-35*, fondo que replica el comportamiento del índice de referencia del mercado español; *PlusMadrid 15 Valor*, fondo de renta fija mixta que invierte en valores de renta fija y variable, sin que esta última alcance nunca un peso superior al 15% en la composición del mismo; y ocho fondos garantizados.





En planes de pensiones se han realizado diversas acciones comerciales dirigidas a incentivar las aportaciones periódicas y el anticipo de las mismas. Esta política se ha completado en la última parte del año, ofreciendo al cliente la posibilidad de elegir entre regalos directos o una bonificación en efectivo por el conjunto de aportaciones y movilizaciones netas realizadas. Destaca también el lanzamiento de un nuevo plan de pensiones, *Caja Madrid Bolsa Española*, que orientado a clientes que buscan una rentabilidad a largo plazo, invierte principalmente en activos del Ibex-35.

En cuanto a la actividad de financiación sobresalen las siguientes iniciativas:

■ **CAJA MADRID** ha consolidado un año más su posición de entidad de referencia en el crédito para adquisición de vivienda. La financiación de este tipo de compra se ha incrementado en 9.217 millones de euros, un 30,5%, alcanzando un importe de 39.464 millones de euros. Las actuaciones se han dirigido a facilitar el acceso a la compra de vivienda mediante productos que combinan precios muy competitivos y las condiciones más flexibles, tales como: la *Hipoteca Cuota Cero*, producto en el que no se pagan cuotas durante el primer año, que es el período en el que se producen los mayores gastos a la hora de adquirir la vivienda; la *Cuota Estreno*, sistema de pago por cuotas crecientes que permite un menor desembolso al cliente en los primeros años del préstamo; y la nueva *Hipoteca 40*, con especial relevancia en el segmento joven, pues permite plazos de amortización de hasta 40 años.

■ Lanzamiento del nuevo producto *Préstamo Inversiones*, que contempla dos modalidades: finalidad *Consumo*, que permite al prestatario obtener liquidez por haber depositado sus ahorros en **CAJA MADRID**, y finalidad *Inversión*, dirigida a clientes particulares que deseen incrementar su ahorro invirtiendo en productos comercializados por la Entidad. Asimismo, se han llevado a cabo acciones de marketing directo encaminadas a potenciar la contratación de préstamos al consumo, cuyos resultados han contribuido al incremento del 14,5% en esta modalidad de inversión.

Continuando en la línea de ejercicios anteriores, durante 2005 **Grupo CAJA MADRID** ha colaborado con diferentes ministerios, comunidades autónomas y organismos públicos, mediante la concesión de créditos en condiciones económicas preferenciales a determinados colectivos:

■ Plan de Viviendas suscrito con el Ministerio de Vivienda para el periodo 2002-2005, dirigido a financiar actuaciones protegibles en materia de vivienda y suelo relativas a promoción, rehabilitación y adquisición directa de viviendas ya construidas. A finales de 2005 ha sido sustituido por el nuevo Plan de Viviendas 2005-2008. Como resultado se han formalizado 494 operaciones que representan unos fondos comprometidos de más de 302 millones de euros.

■ Financiación para la conversión de desempleados en trabajadores autónomos y para facilitar la creación de empleo, a través del Convenio de Colaboración con el Ministerio de Trabajo y Seguridad Social, actuación que ha representado la formalización de 323 operaciones por un importe superior a 8 millones de euros.





■ Colaboración con el Ministerio de Agricultura, Pesca y Alimentación a través, entre otros, del Convenio para la Mejora de Estructuras Agrarias, que ha supuesto la formalización de 92 operaciones por un importe de más de 4 millones de euros.

■ Mediación con diversos ejecutivos autonómicos, como la Junta de Castilla-La Mancha y la Junta de Extremadura, para financiar en condiciones preferenciales las inversiones realizadas por las pymes. En 2005 se han formalizado 85 operaciones por un importe de 11,5 millones de euros.

En lo que se refiere a banca-seguros, los seguros de vida, salud y hogar han registrado un incremento importante con respecto al año anterior. El impulso más notable ha correspondido

a los seguros del automóvil en todas sus modalidades, beneficiados por el gran esfuerzo comercial realizado por las oficinas y por su inclusión en el Sistema Informático de Distribución de Seguros de **CAJA MADRID**. Ello ha supuesto un paso más en la consolidación de la alianza con Mapfre, al ampliar las ventajas derivadas de la misma para los clientes de **Grupo CAJA MADRID**.

La actividad de **medios de pago** ha registrado un avance significativo en 2005. Al concluir el ejercicio, el parque total de tarjetas de **CAJA MADRID** alcanza los 5,4 millones, un 5% más que al cierre del ejercicio anterior. La facturación asciende a 15.300 millones de euros, un 9% más que en 2004.

## Tarjetas de débito y crédito

|  |        |        | Variación |      |
|--|--------|--------|-----------|------|
|  | 2005   | 2004   | Absoluta  | %    |
| <b>Tarjeta de débito y prepago</b>         |        |        |           |      |
| Número de tarjetas operativas (miles)      | 3.563  | 3.479  | 84        | 2,4  |
| Importe de facturación (millones de euros) | 12.873 | 11.901 | 972       | 8,2  |
| <b>Tarjetas de crédito</b>                 |        |        |           |      |
| Número de tarjetas operativas (miles)      | 1.813  | 1.651  | 162       | 9,8  |
| Importe de facturación (millones de euros) | 2.448  | 2.142  | 306       | 14,3 |



El número de tarjetas de crédito ha aumentado en 162.000 unidades, un 9,8% con respecto al término de 2004, mientras que las de débito han crecido en 84.000 unidades, un 2,4% en términos relativos. La facturación ha aumentado un 14,3% en las de crédito y un 8,2% en las de débito. Estos incrementos han permitido a **CAJA MADRID** consolidarse como la tercera entidad emisora del país. En la Comunidad de Madrid ha confirmado un año más su posición de liderazgo, con cuotas de mercado del 57,7% en tarjetas de débito y del 38,3% en tarjetas de crédito (Fuente: FRS/Inmark).

Uno de los pilares de actuación en esta área ha sido la oferta de productos de alta gama tanto a particulares como a empresas. En el segmento de Banca Personal destaca el fuerte crecimiento de las tarjetas *Visa Oro* y el lanzamiento de la *Visa Platinum*, tarjeta con los servicios de valor añadido más exclusivos del mercado y con un importante programa de seguros. Para los profesionales se ha lanzado el pack de tarjetas *Business Simplifica*, que supone una novedosa herramienta de gestión para este segmento.

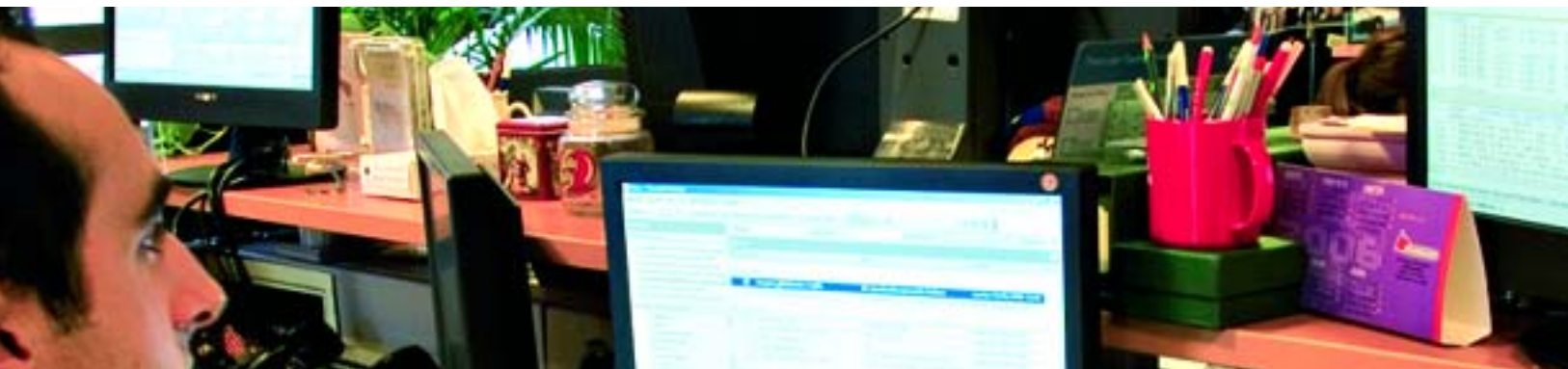
Asimismo, se ha continuado con la política de ofrecer ventajas a los titulares de tarjetas de **CAJA MADRID**. Al acuerdo alcanzado en 2004 con la empresa GALP Energía, se ha sumado el firmado con BP Oil España este año, para ofrecer descuentos del 5% y del 3%, respectivamente, en los pagos efectuados con tarjetas de crédito en sus estaciones de servicio. El éxito de ambos acuerdos ha supuesto un incremento de más del 130% en la utilización de estas redes por los clientes del Grupo.

**CAJA MADRID** dispone una de las ofertas de medios de pago más extensa y completa del mercado. Entre los nuevos productos lanzados durante el ejercicio destacan, por su gran aceptación, los siguientes: la tarjeta *Compra Oro*, primera tarjeta *Visa Oro* de débito que se lanza al mercado, con más de 200.000 tarjetas comercializadas al concluir 2005; la tarjeta *Dual*,

primera tarjeta que permite operar tanto a débito diferido semanal como a débito en el momento, con la nueva imagen Visa; la tarjeta *Champions*, ambicioso programa de fidelización que pretende aproximarse a todos los aficionados al mundo del fútbol mediante un amplio catálogo de diseños de tarjetas y toda una serie de ventajas relacionadas con este deporte; y la tarjeta *MTV*, destinada al segmento joven, cuyo éxito ha permitido superar las 43.000 tarjetas emitidas. Asimismo, en 2005 se han consolidado otros productos y servicios lanzados en años anteriores, destacando el crecimiento del 37% de las tarjetas *VÍA T*, el incremento del 60% de las tarjetas *Regalo* y el mantenimiento un año más como líder en número de usuarios del servicio *Mobipay*, con más de 55.000 titulares y un crecimiento del 5%.

Las tarjetas de marca compartida también han evolucionado muy positivamente, con más de 140.000 nuevas tarjetas en las modalidades de débito y crédito y 1.300 millones de euros de facturación, un 24,2% superior a la del año anterior. Su consideración de producto estratégico en la captación de nuevos clientes ha permitido obtener excelentes resultados en los diversos programas emprendidos: tarjeta *Club Mapfre del Automóvil*, programa de afinidad dirigido al automovilista, que ha superado las 160.000 tarjetas emitidas; tarjeta *Visa Iberia*, asociada a uno de los principales clubes de fidelización (Iberia Plus), con más de 110.000 unidades; tarjeta *Carnet Joven Euro<26*, el programa estrella de marca compartida, con más de 180.000 tarjetas emitidas; y tarjeta *Dorada de Renfe*, dirigida al segmento senior, que ofrece importantes descuentos en la compra de billetes de tren, tanto de cercanías como regionales y de largo recorrido, y supera las 50.000 tarjetas.

**CAJA MADRID** es entidad pionera en la adaptación de sus medios de pago a la nueva normativa EMV (chip), cuya tecnología aporta mayor seguridad a las tarjetas. Durante el ejercicio 2005 **CAJA MADRID** ha emitido las primeras tarjetas EMV para clientes.



## Distribución multicanal

Grupo **CAJA MADRID** ha mantenido en 2005 la firme apuesta por un modelo de distribución multicanal en el que la oficina se mantiene como referencia básica en la relación con el cliente, si bien se favorece el desarrollo de canales complementarios así como de redes externas de comercialización. Los principales avances se sustentan en la mejora de la calidad de los servicios prestados y en el incremento de la oferta transaccional a través de los distintos canales.

El sistema de distribución del Grupo está formado por los siguientes canales al cierre del ejercicio 2005:

### Canales de distribución

(número)

|   | 2005  | 2004  | Variación |      |
|---|-------|-------|-----------|------|
|   |       |       | Absoluta  | %    |
| Oficinas operativas en España                     | 1.940 | 1.917 | 23        | 1,2  |
| Oficinas operativas en el extranjero              | 3     | 3     | 0         | 0,0  |
| Oficinas de Distribución Bancaria                 | 330   | 215   | 115       | 53,5 |
| Puestos de autoservicio                           | 4.477 | 4.200 | 277       | 6,6  |
| Clientes de Oficina Internet Particulares (miles) | 1.957 | 1.729 | 228       | 13,2 |
| Clientes de Oficina Internet Empresas (miles)     | 128   | 110   | 18        | 16,4 |
| Clientes de Banca Telefónica (miles)              | 2.733 | 2.547 | 186       | 7,3  |

Grupo **CAJA MADRID** cuenta con 1.940 oficinas operativas en España. Esta presencia se ve reforzada con la actuación de cinco Ofibuses que prestan su servicio como oficinas móviles en ferias y eventos, facilitando las relaciones comerciales que se desarrollan en los mismos entre instituciones, empresas y público asistente, y en localidades que no disponen de sucursales. En el exterior, cuenta con oficinas operativas en Dublín, Lisboa y Miami y con una oficina de representación en La Habana.

La distribución geográfica, por comunidades autónomas, de las oficinas operativas en España se muestra en el siguiente mapa:





### Implantación geográfica

(Oficinas, en número)





La red de siete **Centros de Comercialización de Servicios Hipotecarios** permite una atención especializada a los compradores de viviendas que necesitan financiación en aquellas zonas de mayor volumen de negocio inmobiliario. De ellos, cuatro se localizan en la Comunidad de Madrid, uno más que en 2004, y los tres restantes en Málaga, Barcelona y Valencia.

La gestión específica del negocio de empresas se realiza a través de los **Centros de Empresa**, red constituida por 47 Centros, de los cuales 18 están ubicados en la Comunidad de Madrid, 28 en el resto del territorio nacional y uno en Lisboa.

La red de **Centros de Instituciones** cuenta en la Comunidad de Madrid con un conjunto de 19 oficinas especializadas en la atención a organismos públicos y universidades de dicha comunidad.

Los avances conseguidos en la capacidad comercial de la red de oficinas han permitido que durante el ejercicio 2005 su productividad, expresada en negocio bancario (créditos y recursos de clientes) por oficina, se haya elevado hasta 81,1 millones de euros, un 22,2% superior a la registrada en 2004.

## Autoservicio

Al cierre del ejercicio 2005 **Grupo CAJA MADRID** dispone de un total de 4.477 puestos de autoservicio, un 6,6% más que en 2004, de los que 415 son autoservicios avanzados que ofrecen mayores prestaciones que los cajeros habituales. El número de operaciones realizadas a través de la red de autoservicio ha crecido un 3% con respecto al año anterior. Durante 2005 ha continuado la mejora de las funcionalidades y de la navegabilidad, así como la renovación del parque actual de autoservicios. Se han reforzado con mejoras en la actualización de libretas, incorporando más lectores de códigos de barras,

e incrementando la rapidez en el proceso de las operaciones. Además, se ha extendido la instalación de cajeros en las oficinas de Mapfre que comercializan productos de **CAJA MADRID**.

## Oficina Internet

**Grupo CAJA MADRID** se sitúa entre los primeros grupos financieros españoles en lo que respecta a los servicios de banca por Internet. Siguiendo la tendencia de ejercicios anteriores, tanto el número de clientes como el volumen de operaciones realizadas han vuelto a registrar un fuerte avance en 2005. Cerca de dos millones de particulares son clientes de la Oficina Internet al término del año, un 13,2% más que en 2004. El crecimiento de los clientes de la Oficina Internet Empresas ha sido del 16,4%, superando los 128.000. El volumen de operaciones se ha incrementado un 28% con respecto a 2004; más de un 27% las efectuadas en la Oficina Internet Particulares y por encima del 32% las correspondientes a la Oficina Internet Empresas. A finales de 2005 más del 20% de la operativa habitual se realiza ya a través de este canal.

Tal y como se detalla en el apartado de *Tecnología, procesos y operaciones*, a lo largo del ejercicio se ha seguido potenciando la incorporación de novedosas funcionalidades y servicios a los distintos portales del Grupo, mejorando la accesibilidad a los mismos e incrementando los niveles de seguridad.

## Oficina Móvil

La implantación de las tecnologías más avanzadas y la creciente utilización de los dispositivos WAP, PDA y Blackberry han propiciado una nueva forma de comunicación. A través del servicio Oficina WAP **CAJA MADRID** permite a los clientes disponer de su propia oficina en el teléfono móvil o en la agenda





electrónica. Este servicio ha continuado aumentando el número de clientes activos hasta superar los 5.200 a finales de 2005, lo que supone un crecimiento del 158% con respecto al año anterior. El número de operaciones realizadas ha crecido por encima del 65%.

## Oficina Telefónica

La Oficina Telefónica continúa reflejando, un año más, la calidad del servicio prestado y la gran aceptación por parte de sus usuarios. A través de este canal es posible realizar más del 80% de la operativa disponible en oficinas, lo que unido a la facilidad de uso y a la disponibilidad sin límites de horarios, explican la muy elevada satisfacción de los clientes de la Oficina Telefónica, tal como ponen de manifiesto las encuestas de calidad que se realizan cada año. Más del 90% califica con siete o más puntos su satisfacción global con este servicio, que ha incrementado el número de operaciones realizadas en un 12% respecto a 2004.

## Canales prescriptores de negocio

Los canales prescriptores de negocio constituyen un elemento fundamental dentro del modelo de distribución multicanal de **Grupo CAJA MADRID**, generando un volumen creciente de negocio. Se distinguen tres tipos de prescriptores:

■ **El modelo de distribución bancaria que Grupo CAJA MADRID desarrolla conjuntamente con Mapfre** se ha afianzado en 2005, superando nuevamente las previsiones tanto de crecimiento como de participación en todos los parámetros. Este modelo se basa en crear y mantener una colaboración fluida entre ambas redes, asociando a cada oficina y agente de Mapfre una oficina de **CAJA MADRID**, como

forma de garantizar un adecuado nivel de apoyo y soporte técnico y comercial. Las mejoras implantadas a lo largo del año han permitido ampliar de manera significativa tanto las líneas de producto como los segmentos en los que la red de distribución de Mapfre aporta producción, habiéndose iniciado la colaboración en el ámbito de los productos de empresas.

El número de participantes ha registrado un importante crecimiento, superando los 6.700 agentes censados de la red Mapfre que realizan producción de forma recurrente cada año, lo que supone un incremento del 28,5% con respecto al ejercicio anterior. Un total de 1.285 oficinas de **CAJA MADRID** han sido receptoras de esta actividad, un 13,4% más que en 2004. Como resultado, el volumen de negocio aportado a las oficinas de **CAJA MADRID** ha aumentado un 83%, con una desviación positiva del 50% sobre los objetivos previstos.

Durante el año, 115 oficinas delegadas de Mapfre se han incorporado al proyecto de Oficinas de Distribución Bancaria, elevando hasta 330 el número total de puntos de venta y servicio distribuidos por todo el territorio nacional. Además, se ha seguido mejorando la potente dotación tecnológica y operativa de la que disponen, a través de la intensificación del despliegue de puestos de autoservicio, que como novedad incorporan aceptadores de ingresos. Se cumple así el objetivo de alcanzar una amplia cobertura de las necesidades financieras de los clientes, con un completo catálogo de productos y servicios de **CAJA MADRID**, como complemento a la actividad aseguradora, que constituye el núcleo principal de su actividad.

■ En 2005 se ha desarrollado el proyecto de **prescriptores hipotecarios** puesto en marcha en el año anterior con la configuración de los equipos comerciales que cubren toda la geografía nacional. A través de los mismos se han formalizado un total de 16.049 operaciones



hipotecarias, un 56,5% más que en 2004, lo que representa el 17,5% del total de las operaciones hipotecarias formalizadas por **Grupo CAJA MADRID**.

■ En los **comercios prescriptores**, destaca la creciente aceptación del **Servicio Almomento**, servicio de financiación en el punto de venta de **CAJA MADRID**. El ejercicio 2005 se ha cerrado con un total de 5.847 comercios, que han ofrecido financiación a más de 100.000 particulares.

En cuanto a la actividad de TPVs, se ha realizado un gran esfuerzo para ofrecer a los clientes la tecnología más innovadora y segura en sus cobros con tarjetas. Por un lado, se han puesto a disposición de los comercios los dispositivos de última generación (TPV GPRS, TPV Virtual o TPV PC) y, por otro, se ha avanzado significativamente en la adaptación de los terminales TPV al estándar EMV, del que ya disfruta la mitad del parque total. Estas mejoras se han reflejado en un crecimiento del 15% en el número de comercios con TPVs de **CAJA MADRID** y en un incremento del 70% en el número de clientes que han contratado un TPV Virtual durante el año.

## Banco de Servicios Financieros Caja Madrid-Mapfre, S.A.

Como principal hito del año destaca la constitución de Finanzamadrid Mexico, sociedad dependiente del Banco de Servicios Financieros Caja Madrid-Mapfre dedicada a la financiación de vehículos en el mercado mejicano, a través fundamentalmente de la red del Sistema Mapfre en ese país.

En cuanto a sus resultados consolidados, el beneficio antes de impuestos se ha elevado a 19,3 millones de euros, lo que representa un incremento del 5,5% con respecto al obtenido en 2004.



## Actividad de financiación

La nueva producción de Finanzamadrid y Madrid Leasing ha alcanzado los 3.170 millones de euros, superior en un 33,5% a la registrada en el año anterior. La actividad de factoring ha aportado 1.805 millones de euros, frente a los 842 millones de la actividad de leasing y los 524 millones de la de financiación. La mayor contribución corresponde a las oficinas de **CAJA MADRID** con el 69% de la producción, un 29,1% superior al año anterior; seguidas de las propias delegaciones de las sociedades con el 24%, un 55,9% más; y, por último, de la red de agentes de Mapfre, con el 7% restante y un crecimiento del 19,6% con respecto a 2004.

El desglose de la producción por productos y la evolución del riesgo vivo se detallan en el siguiente cuadro:

### Producción por productos Riesgo vivo y activos dudosos

(miles de euros)

|  | 2005             | 2004             | Variación      |             |
|--|------------------|------------------|----------------|-------------|
|  |                  |                  | Absoluta       | %           |
| Leasing                                  | 841.965          | 465.266          | 376.699        | 81,0        |
| Financiación                             | 523.586          | 394.586          | 129.000        | 32,7        |
| Factoring-Confirming                     | 1.804.862        | 1.514.599        | 290.263        | 19,2        |
| <b>Total producción</b>                  | <b>3.170.413</b> | <b>2.374.451</b> | <b>795.962</b> | <b>33,5</b> |
| <b>Riesgo vivo</b>                       | <b>2.610.356</b> | <b>2.026.874</b> | <b>583.452</b> | <b>28,8</b> |
| <b>Activos dudosos</b>                   | <b>48.594</b>    | <b>42.531</b>    | <b>6.063</b>   | <b>14,3</b> |
| <b>Activos dudosos / riesgo vivo (%)</b> | <b>1,86</b>      | <b>2,09</b>      |                |             |



El resultado antes de impuestos ha ascendido a 13,1 millones de euros, un 5% superior al registrado un año antes.

## Bancofar

Bancofar es el único banco europeo especializado en el sector farmacéutico y particularmente en la oficina de farmacia. Su estrategia, basada en la especialización, la agilidad y la flexibilidad, le permite adaptar en todo momento su modelo de gestión y su oferta a las necesidades del farmacéutico, tanto en el ámbito profesional como en el personal. El éxito de la estrategia desarrollada le ha permitido mantener su importante penetración en el sector del 45% en su ámbito de actuación y del 25% en todo el territorio nacional.

El año 2005 ha sido el mejor ejercicio en la historia de Bancofar, al alcanzar un volumen de negocio de 1.121 millones de euros, lo que supone un incremento del 27,2% con respecto al año anterior. Este fuerte ritmo de actividad es compatible con una tasa de morosidad inferior al 0,03% y un coeficiente de cobertura por encima del 5.200%, indicadores ambos que denotan una excelente calidad crediticia. El resultado antes de impuestos del ejercicio 2005 se eleva a 4,1 millones de euros, un 28,4% superior al obtenido en 2004.

## Monte de Piedad

La cartera de préstamos del Monte de Piedad asciende a 65,9 millones de euros al finalizar el año 2005. El número de operaciones ha crecido un 1% con respecto al ejercicio 2004, alcanzado un total de 144.000. El importe medio de préstamo por cliente es de 453 euros, cifra que refleja el carácter eminentemente social de este tipo de operativa.

El número de clientes se sitúa en 61.334, de los cuales 11.396 han accedido por primera vez a esta modalidad de crédito prendario. Del total de clientes, 13.104 son extranjeros, lo que supone un aumento del 7,1% con respecto al año anterior.







## Banca de Negocios

La Unidad de Banca de Negocios ha consolidado a **Grupo CAJA MADRID** en una entidad de referencia en las actividades que desarrolla, con unos resultados que contribuyen de forma estable y eficiente al logro de los objetivos del Grupo.

La gestión ha respondido un año más a un modelo de negocio consolidado que persigue tres objetivos fundamentales: ofrecer un servicio financiero global a los clientes corporativos, consolidar el liderazgo en la actuación desarrollada en los mercados financieros y fortalecer el posicionamiento de **Grupo CAJA MADRID** en el ámbito de la innovación, con la puesta en marcha de ideas y proyectos que aporten valor al resto de Unidades del Grupo.

La consecución de estos objetivos ha sido posible gracias a la ventaja competitiva que supone contar con un equipo de especialistas que ha demostrado su capacidad de adaptación a un entorno cada vez más competitivo y que utiliza las herramientas y técnicas más avanzadas en la optimización de la rentabilidad y el riesgo. El proyecto que se ha definido en Banca de Negocios ha merecido a lo largo del año 2005 el reconocimiento del mercado para dibujar una trayectoria en clara progresión.

## Dirección de Clientes Corporativos

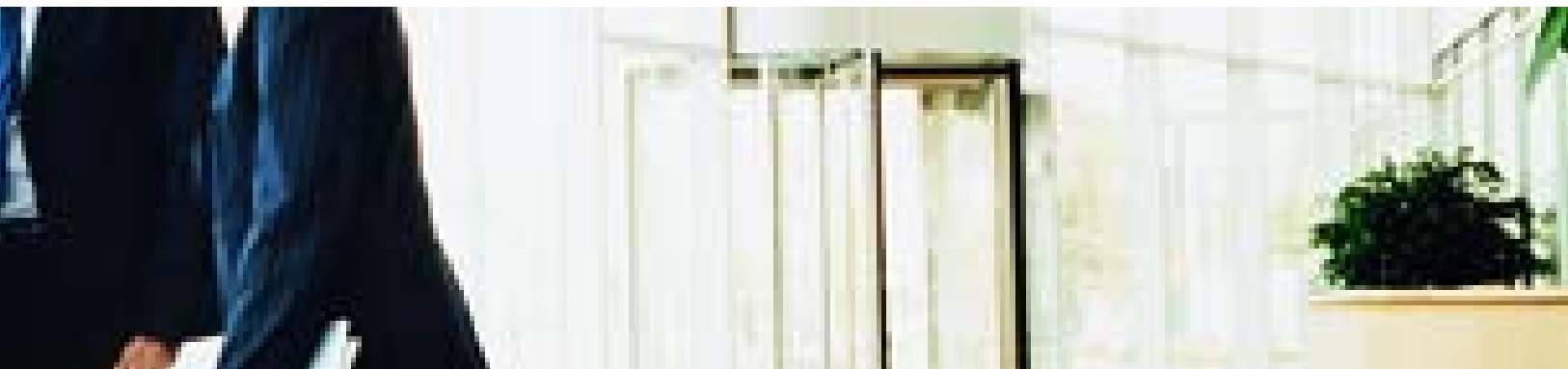
En un entorno de fuerte competencia y con la rentabilidad de las operaciones de grandes clientes en niveles históricamente bajos, la Dirección de Negocio Adjunta de **Banca Corporativa** ha mantenido sus resultados, apoyándose en la activa gestión del balance y en el incremento del volumen de negocio gestionado de clientes.

En el ámbito del sector público, en línea con el destacado papel que desempeña como proveedor de servicios financieros a la Comunidad y al Ayuntamiento de Madrid, **Grupo CAJA MADRID** ha estado presente en la operación más significativa del año, la financiación del proyecto de remodelación urbana del Ayuntamiento de Madrid, por importe de 2.500 millones de euros. Asimismo, durante el año ha formalizado otras operaciones de financiación con la Comunidad de Madrid, entre las que destacan un préstamo sindicado para el IVIMA y varios préstamos bilaterales para distintos organismos y entes públicos.

Por otro lado, ha intensificado la colaboración con otras Comunidades Autónomas y con la Administración Central, con el objetivo de alcanzar crecimientos significativos en operaciones de financiación extrapresupuestaria. Destaca el aseguramiento de dos emisiones de deuda pública a 30 años realizadas por la Generalitat de Cataluña, por importe de 400 y 600 millones de euros respectivamente, siendo esta última la mayor emisión efectuada por la Generalitat.

En el sector privado, **Grupo CAJA MADRID** ha destacado una vez más como uno de los participantes clave del sector financiero español.

En el sector de construcción e infraestructuras, entre las numerosas operaciones realizadas tienen especial relevancia las siguientes: el



aseguramiento y la financiación al Grupo ACS mediante un crédito sindicado, la refinanciación estructurada de la deuda del Grupo Sacyr Vallehermoso para la adquisición de AVASA, la concesión de una línea de crédito sindicada a Urbaser y la financiación de la fusión de Isolux y Corsán Corviam.

En el ámbito de las telecomunicaciones destacan los aseguramientos de Telefónica (adquisición de Cesky Telecom), Sogecable y Recoletos.

En el sector de distribución, **Grupo CAJA MADRID** ha coliderado la financiación de la deuda de Eroski y ha cofinanciado la adquisición de Cortefiel, conjuntamente con los fondos de capital riesgo CVC, PAI y Permira. En el sector del papel, ha liderado la estructuración y financiación de la fusión de Europac con Gescartao y ha codirigido la refinanciación global de la deuda de Ence. En cuanto al sector cementero, destaca la financiación de la compra de Heidelberg Cement por el grupo Merckl.

Por último, a lo largo de 2005

**Grupo CAJA MADRID** ha continuado participando activamente en operaciones de financiación de adquisiciones de empresas europeas, entre las que destacan las de Allied Domecq por Pernod Ricard y de las sociedades TDF, Yellow Brick Road y N&W Vending por distintos inversores financieros. En el mercado español, sobresale la adquisición por el Grupo Gallardo de varias sociedades siderúrgicas a Arcelor.

En Cataluña, **Grupo CAJA MADRID** ha reforzado su posición de liderazgo en la estructuración y financiación de las principales infraestructuras catalanas. De esta manera, ha realizado la estructuración y financiación del proyecto para la construcción y explotación de la Red Secundaria para la sociedad Aigües Segarra-Garrigues, la mayor operación realizada en Cataluña bajo la modalidad de financiación de proyecto.

Las oficinas de Banca Corporativa en el extranjero han mantenido su buena evolución tanto en volúmenes de negocio como en resultados. La oficina de Lisboa se ha distinguido por el asesoramiento de Europac en sus actividades de adquisición en Portugal y ha participado en otras operaciones de financiación de proyectos en los sectores de infraestructuras y de energías renovables, con mención especial para la realizada con SIIF Energies. Además, se han impulsado los negocios con la base de clientes locales, tanto del sector público como privado, así como las relaciones con las instituciones financieras de referencia en Portugal.

A través de la agencia de Miami, **Grupo CAJA MADRID** se ha consolidado en poco más de tres años como una entidad importante para las empresas españolas en su proceso inversor en el continente americano, así como para las principales compañías locales y para las filiales de empresas multinacionales. Las operaciones más relevantes del ejercicio han sido la adquisición del Chicago Skyway, el aseguramiento del mayor préstamo sindicado de Latinoamérica para Pemex y la refinanciación de la deuda para la compra de Embratel por Telmex.

Adicionalmente, **Grupo CAJA MADRID** ha potenciado su apoyo a la internacionalización de las empresas a través de la apertura de una oficina de asesoramiento y consultoría financiera en Beijing. La nueva sociedad que soporta estas actividades, denominada BeiMad, cuyo accionariado se reparte entre **CAJA MADRID** y una empresa filial del Gobierno de Pekín, tiene como objetivo principal identificar, analizar y procesar proyectos de inversión empresarial en la República Popular China para ofrecerlos a clientes internacionales interesados en ese mercado.



La Dirección de Negocio Adjunta de **Instituciones Financieras Internacionales** ha seguido impulsando el negocio con entidades y organismos financieros internacionales.

En los países industrializados, el mercado se ha caracterizado en 2005 por la intensificación de las tendencias ya observadas en años anteriores. Por un lado, la realización de un menor número de operaciones pero de gran tamaño, sustentadas fundamentalmente en emisiones de bonos y, por otro, la utilización de vías de financiación más baratas, tales como *covered bonds* y titulizaciones. La elevada liquidez ha permitido que los diferenciales de crédito se mantuvieran en niveles reducidos. Respecto a los mercados emergentes, el buen comportamiento de sus economías ha permitido incrementar la actividad tanto en financiaciones estructuradas como en operaciones de comercio exterior.

Con respecto a las emisiones de renta fija, **Grupo CAJA MADRID** ha participado en distintas operaciones de aseguramiento de entidades nacionales e internacionales, entre las que destacan Cajamar, ABN, UBS, Hypotheken Hesse, BNP, CCF, LBBW y CNCE.

En mercados emergentes, el mantenimiento de una estrategia conservadora no ha impedido la realización en 2005 de algunas operaciones de importancia. Destaca en este ámbito el creciente protagonismo del negocio de comercio exterior, principalmente a través de la ampliación de las líneas de riesgo.

En Europa del Este la actividad se ha limitado a la financiación de entidades cuya propiedad y gestión están en manos de entidades europeas de primera línea. Por otro lado, destaca la adquisición de una participación en el capital del fondo de capital riesgo GED Eastern Fund II, que opera principalmente en Rumanía, Bulgaria y Hungría.

En Latinoamérica, **Grupo CAJA MADRID** ha sido la primera entidad en lanzar, con notable éxito, una operación pública internacional de financiación garantizada con hipotecas (*warehousing*) con una SOFOL (Sociedad Financiera de Objeto Limitado) mejicana, Hipotecaria Su Casita, en la que el Grupo tiene una participación del 25%. La operación ha sido cofinanciada por organismos públicos de desarrollo tales como FMO (Compañía Holandesa para la Financiación del Desarrollo), DEG (Organización Alemana para el Desarrollo) y CII (Corporación Interamericana de Inversiones), y ha contado con la participación de otras cinco entidades del sector privado.

En abril de 2005 se constituyó la Dirección de Negocio Adjunta de **Grandes Empresas** con el objetivo de incrementar y reforzar la presencia de **Grupo CAJA MADRID** en el segmento de empresas. Su actividad se dirige a las entidades que por su dimensión y por la tipología de las operaciones que realizan se sitúan en un segmento intermedio entre aquellas que son gestionadas por la actual Dirección de Negocio Adjunta de Banca Corporativa y las que son atendidas por la Unidad de Banca Comercial.

Esta nueva Dirección de Negocio Adjunta pretende dar un servicio global a estas empresas, poniendo a su disposición una amplia gama de productos y servicios que, además de satisfacer las necesidades típicas de su actividad diaria, les permitan realizar otros tipos de operaciones con mayor grado de complejidad y sofisticación. Se trata de operaciones que requieren diseños singulares especializados, tales como: financiación de proyectos, financiaciones estructuradas y asesoramiento en fusiones y adquisiciones o en planes de expansión internacional, entre otros productos propios de la banca de negocios.



## Dirección de Finanzas Corporativas

La actividad desarrollada por la Dirección de Negocio de Finanzas Corporativas en el ejercicio 2005 se ha caracterizado por el fuerte incremento de la financiación estructurada y por el avance de los productos estructurados.

Cada vez son más las operaciones de estructuración, financiación y asesoramiento de proyectos que se realizan en los mercados internacionales. Durante el año 2005 se han presentado ofertas de financiación estructurada y se han obtenido mandatos de asesoramiento en países como Estados Unidos, Reino Unido, Francia, Bélgica, Portugal, Hungría, México, Chile, Qatar y China. De este modo, cerca de un 30% de los proyectos sobre los que se ha trabajado corresponden ya a mercados internacionales.

La mejora en las condiciones de mercado y la necesidad de muchas empresas de combinar los ritmos de crecimiento y aceptación de riesgos han originado una fuerte demanda de financiación sin recurso para nuevos proyectos, lo que ha provocado a su vez un significativo aumento de la inversión en este tipo de productos, a pesar de la mayor competencia registrada en este ámbito.

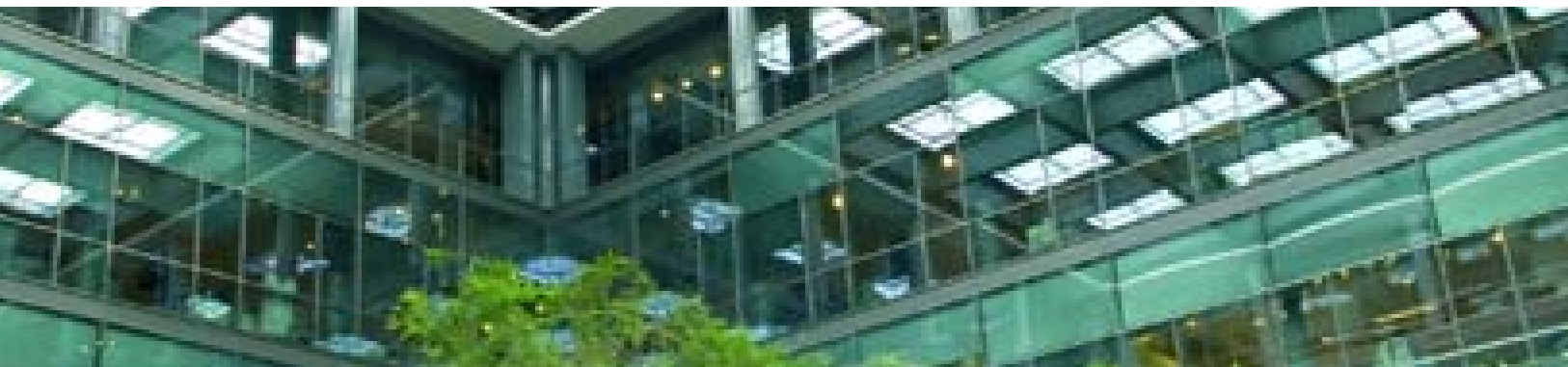
La proliferación de esquemas de colaboración público-privada en la financiación de infraestructuras en España, particularmente desde los ámbitos de las Comunidades Autónomas y los gobiernos locales, ha ofrecido buenas oportunidades de negocio.

**Grupo CAJA MADRID** ha obtenido 14 mandatos de estructuración, con una inversión global comprometida que ha superado los 1.280 millones de euros.

Desde una perspectiva sectorial, en *project finance* han seguido destacando los proyectos

relacionados con el medio ambiente y energías renovables (eólica y fotovoltaica, principalmente), así como de infraestructuras de transportes (concesiones de carreteras, puentes y aeropuertos). Sobresale también la aparición de nuevos proyectos de servicios públicos en los ámbitos de colegios, juzgados y vivienda social. Como operaciones más significativas, cabe subrayar las siguientes: los proyectos del Canal Secundario de Segarra-Garrigues y de Madrid Calle 30, este último para la remodelación de la principal vía de circunvalación de la ciudad de Madrid; el mayor proyecto de desarrollo eólico financiado hasta la fecha en Portugal, un conjunto de 22 parques eólicos promovidos por Generg; y la estructuración de la financiación del túnel Figueras-Perpignan, una de las escasas infraestructuras transfronterizas en las que participan dos Estados de la Unión Europea.

En cuanto a la financiación de activos contra rentas, como es el caso de aviones, buques o trenes, así como de activos inmobiliarios y plataformas logísticas, en el ejercicio 2005 la actividad de **Grupo CAJA MADRID** ha estado marcada por la innovación instrumental. En este sentido, destacan: en primer lugar, el diseño del producto SOL (Spanish Operating Lease), utilizado en la estructuración de operaciones de financiación de flotas aéreas, como las dos primeras operaciones de arrendamiento operativo con estructura fiscal realizadas en España para la compra y financiación por parte de Iberia de sendos aviones Airbus 340/600, en las que el Grupo también ha actuado como entidad estructuradora y aseguradora; y en segundo lugar, el tratamiento del riesgo de valor residual en la financiación de material rodante, como en la financiación a la Autoritat de Transport Metropolità del arrendamiento operativo de material ferroviario fabricado por CAF para la línea 1 del Metro de Barcelona, operación estructurada y dirigida como único *mandated lead arranger* por **Grupo CAJA MADRID**.



El ejercicio 2005 ha marcado un récord en operaciones de financiación de adquisiciones apalancadas (LBOs), a causa de la intensa actividad desplegada en España por las sociedades de capital riesgo. **Grupo CAJA MADRID** ha consolidado su posición de liderazgo entre las instituciones financieras españolas en esta actividad, habiendo estructurado y asegurado financiación para las principales casas de *private equity* presentes en el mercado español. Destaca el papel desempeñado en las adquisiciones de Recoletos, Panrico y Bodybell, así como en la financiación de la compra por parte de ACS de una participación accionarial en Unión Fenosa.

La cifra de inversión bruta comprometida durante el año en financiación de adquisiciones y de activos se ha elevado a cerca de 1.200 millones de euros. Como resultado, la cartera conjunta de *project finance* y financiación estructurada ha alcanzado un saldo de 3.270 millones de euros al cierre del ejercicio 2005.

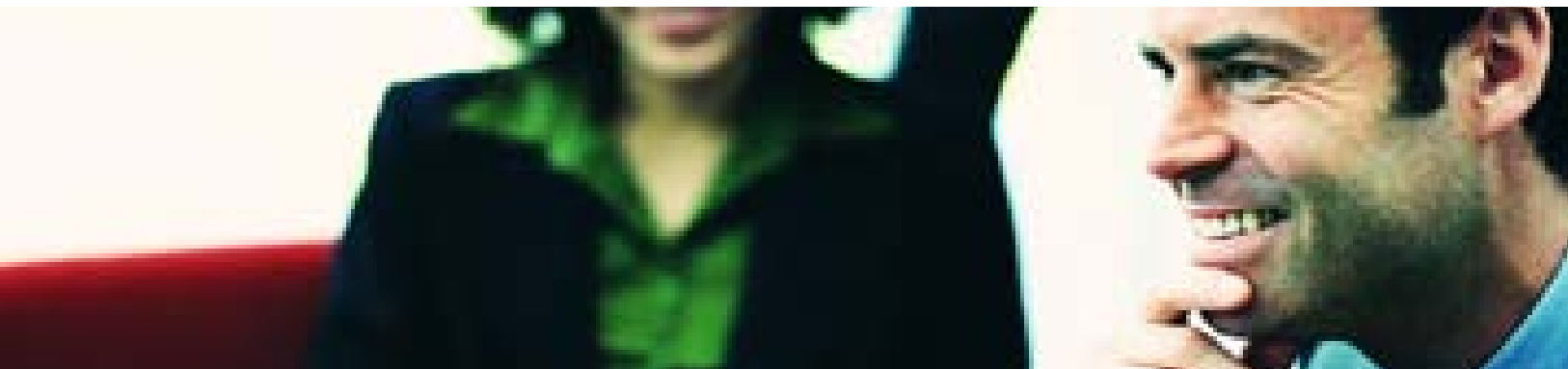
En el ámbito del asesoramiento financiero, a lo largo del año se han cerrado diversos mandatos, entre los que destacan: el asesoramiento a una empresa líder del sector del papel en la compra de un competidor extranjero; la búsqueda de inversores para uno de los más importantes proyectos de energía solar en promoción actualmente en España; y en el sector de la cerámica, la compra de una de las mayores compañías españolas por la principal empresa internacional cotizada. También se ha trabajado en China para clientes en el sector de infraestructuras, y en distintos países asiáticos para uno de los principales clientes especializados en derechos de imagen en nuestro país.

Con respecto a la actividad de diseño y comercialización de productos estructurados, en 2005 han proliferado las estructuras de cobertura para proyectos de financiación de activos y de financiación apalancada de adquisiciones corporativas. Por otra parte, ha destacado la

actividad de adecuación de productos estructurados a las nuevas Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), por tratarse del primer cierre bajo estos nuevos criterios contables para la mayoría de empresas cotizadas y grandes emisores. La persistencia de bajos tipos de interés y reducidos márgenes de crédito ha impulsado la actividad de diseño de préstamos a medida, que permiten incrementar el margen financiero asumiendo cierto riesgo de mercado. El número de operaciones ha aumentado cerca de un 28% con respecto al año anterior, situando el importe notional contratado para clientes durante 2005 en 3.030 millones de euros.

En cuanto a la actividad de distribución, destaca el diseño de depósitos y préstamos estructurados a medida para las oficinas del Grupo. Especial relevancia ha tenido la comercialización en la red del Depósito Alto Rendimiento, un producto gestionado por los especialistas de Gestión de Carteras que constituye el primer depósito lanzado por una entidad de gestión dinámica referenciado a un índice formado por una cesta de fondos de inversión. Por lo que se refiere a la renta fija privada, **Grupo CAJA MADRID** ha participado como entidad aseguradora en la emisión de participaciones preferentes de Unión Fenosa. La colocación de productos financieros no tradicionales a los clientes de la red de oficinas ha alcanzado en 2005 un importe total de 220 millones de euros.





## Dirección de Mercado de Capitales

En el ejercicio 2005 la actividad de la Dirección de Negocio de Mercado de Capitales ha vuelto a mejorar los registros de años anteriores.

**Grupo CAJA MADRID** se ha situado de nuevo entre las tres entidades españolas más activas, tanto en el mercado de bonos como en el de préstamos sindicados, con un volumen asegurado de más de 8.000 millones de euros. En el mercado de créditos estructurados ha participado en más de 30 operaciones, tanto en el mercado doméstico, en el que es líder, como en el internacional. En derivados, la revista especializada Risk España ha otorgado a **CAJA MADRID** el primer premio en la categoría de derivados de crédito y el segundo en la de derivados de tipo de interés, afianzando su condición de entidad de referencia en el mercado español.

### Mercado primario y secundario

El mercado de crédito ha mantenido en 2005, aunque con menor intensidad, la tendencia de los tres ejercicios anteriores. La primera parte del año se ha caracterizado por un estrechamiento de los diferenciales de las empresas con un mejor perfil de riesgo, especialmente en los sectores de servicios y telecomunicaciones, cuya solidez financiera se ha visto reforzada gracias a los buenos resultados obtenidos.

En la última parte del ejercicio, los resultados anunciados por algunas empresas automovilísticas y de ventas al por menor generaron cierta incertidumbre en algunos sectores del mercado de crédito. No obstante, éste mantiene un tono general positivo, siendo poco probable que el favorable panorama del

crédito pueda verse afectado bien por sectores o circunstancias particulares. En este sentido, la liquidez disponible por parte de las entidades financieras, inversores institucionales y otros partícipes constituye una buena señal.

Las operaciones apalancadas han mantenido su fuerte ritmo de crecimiento en toda Europa, impulsadas por el interés de las sociedades de capital riesgo y de inversores bancarios e institucionales. España ha seguido aumentando su peso relativo dentro del sector, con varias operaciones importantes como las de Mivisa y Amadeus, en las que **CAJA MADRID** ha sido protagonista, actuando como director o director principal, y jugando además un papel destacado en la sindicación, tanto en el mercado doméstico como en el internacional.

Las cifras de aseguramiento total de la cartera de nuevas operaciones, 3.200 millones de euros, con un volumen de venta en el mercado secundario de aproximadamente 1.800 millones, ponen de manifiesto la importante participación en préstamos de tamaño relevante y, al mismo tiempo, reafirman el activo papel desarrollado por **CAJA MADRID** en los mercados de crédito.

La mayor actividad y el incremento del volumen de la cartera no han supuesto relajación alguna en el riguroso proceso de selección de los activos disponibles en el mercado, en el que se analiza el perfil y la calidad crediticia de cada prestamista, con especial atención al plan de desarrollo futuro y a la existencia de una sólida estructura financiera. El binomio riesgo-rentabilidad seguirá siendo la guía para invertir en activos durante la fase de sindicación o en el mercado secundario.

**Grupo CAJA MADRID** ha ampliado su base de contrapartidas, mejorando así su capacidad de cotizar préstamos y de localizar las mejores ofertas y demandas de activos. Bancos, aseguradoras, fondos de inversión y *hedge funds*



conforman una red de contactos estables y fiables que permite una gestión eficiente y flexible de la cartera.

En el mercado de derivados de crédito **Grupo CAJA MADRID** ha cerrado en 2005 contratos de crédito (CDS) por más de 28.000 millones de euros. Esta cifra supone un incremento de la actividad que ha otorgado al Grupo una posición ventajosa en dicho mercado, particularmente en lo que se refiere al acceso a flujos de otros participantes y en cuanto al conocimiento de los factores que afectan al mercado de crédito.

## Originación y sindicación

En el ámbito nacional, y siguiendo la tendencia iniciada en 2004, el mercado se ha caracterizado por una gran liquidez y un estrechamiento de los diferenciales de crédito. Esta situación, junto al mejor comportamiento del sector empresarial que se refleja en la reducción de los niveles de endeudamiento y de las tasas de impago, ha provocado un descenso progresivo en los márgenes y las comisiones, una extensión en los plazos de las financiaciones y un debilitamiento en las estructuras de las operaciones.

Como no podía ser de otra forma, en este escenario la actividad se ha concentrado en operaciones de refinanciación y en aquellas enfocadas a adquisiciones con elevados niveles de apalancamiento. En total se han realizado 41 operaciones con un nivel de aseguramiento de 5.476 millones de euros.

En el mercado de renta fija, **Grupo CAJA MADRID** ha seguido jugando un papel muy activo en la financiación de Comunidades Autónomas y ha mantenido su posición de referencia en las emisiones destinadas al sector minorista. En 2005 ha liderado, actuando como entidad directora, la

colocación de la emisión minorista de obligaciones bonificadas de Autopista Vasco-Aragonesa. El volumen de aseguramiento de renta fija ha ascendido a 1.478 millones de euros, con un total de ocho operaciones.

En el ámbito internacional, la actividad de originación y sindicación de **Grupo CAJA MADRID** se ha dirigido a ampliar su presencia en el mercado, aumentando el número de operaciones y el volumen total de negocio. En 2005 ha consolidado su labor como asegurador, obteniendo mandatos en operaciones relevantes y de empresas de primer nivel, tanto en préstamos como en bonos. Así, ha intervenido en 34 operaciones de préstamos sindicados y emisiones, alcanzando un volumen de aseguramiento de 1.358 millones de euros. En la distribución geográfica, Estados Unidos y Reino Unido han recuperado su relevancia, con el 52% de las operaciones realizadas. En cuanto a los diversos rankings de entidades directoras y aseguradoras de operaciones en el euromercado, **Grupo CAJA MADRID** continúa formando parte del *Top 50* (Fuente: Capital Data), afianzándose como una de las entidades españolas líderes en los mercados internacionales.

## Gestión de emisiones propias

Las emisiones de deuda senior a través del Programa Doméstico de Emisión de Valores de Renta Fija Simple registrado en la CNMV se han erigido un año más como la principal fuente de financiación del Grupo vía empréstitos. El volumen emitido en deuda senior institucional a través de este programa se ha situado en 10.500 millones de euros mediante cinco emisiones a diversos plazos.



El mercado de cédulas hipotecarias dirigidas a inversores institucionales, en el que **Grupo CAJA MADRID** fue pionero por el lanzamiento de emisiones a 10 y 15 años, ha dado un paso más tras la primera emisión *jumbo* de *covered bonds* a 20 años por importe de 2.000 millones de euros. La gran acogida que tuvo este plazo por parte de la comunidad inversora motivó que otros emisores españoles aprovecharan la demanda generada para realizar nuevas emisiones a ese mismo plazo. En 2005 el mercado de cédulas hipotecarias ha superado por primera vez en volumen de emisiones *jumbo* al mercado de bonos hipotecarios alemanes (*pfandbriefe*). Al cierre del ejercicio cuenta con 12 emisores, cerca de 75 emisiones vivas y un importe total emitido de alrededor de 150.000 millones de euros. **Grupo CAJA MADRID** también ha lanzado este año una emisión institucional de cédulas hipotecarias a un plazo de 10 años por un importe de 2.000 millones de euros.

En el ámbito normativo, destaca la entrada en vigor el 1 julio de 2005 de la Directiva Europea de Folletos, que ha supuesto la armonización de la información que cualquier emisor de la Unión Europea debe remitir a su organismo supervisor para poder registrar un Folleto de Emisión de Valores. **Grupo CAJA MADRID** ha registrado durante este año la documentación necesaria para poder emitir conforme a los requisitos de dicha Directiva. Asimismo, cabe reseñar la supresión de la retención fiscal para los rendimientos obtenidos por inversores institucionales no residentes en la Unión Europea (excepto para los que residan en paraísos fiscales), lo que ha motivado que comience a generarse una demanda de bases inversoras diferentes a la europea, especialmente en Asia.

## Operaciones de titulización

En 2005 **Grupo CAJA MADRID** se ha mantenido como entidad de referencia en la estructuración de operaciones de titulización de cédulas hipotecarias multicedentes para el sector de cajas de ahorros. De este modo, ha estructurado dos nuevas operaciones de titulización multicedentes (Cédulas TdA VI y VII) con un volumen de emisión acumulado de 5.000 millones de euros, al tiempo que ha diseñado una nueva estructura (AyT Bonos de Tesorería I) como herramienta de financiación alternativa a las tradicionales cédulas hipotecarias. Esta ha sido la primera operación realizada en España de titulización de bonos de tesorería emitidos por cajas de ahorros, con un volumen de emisión de 1.175 millones de euros. Con estas operaciones se ha completado la oferta de financiación estructurada implantada para el sector por el Grupo, ampliando tanto la gama de instrumentos de financiación titulizados como la flexibilidad ofrecida por las estructuras de titulización a las cajas partícipes y emisoras. Dentro de este proceso de flexibilización destaca la innovación que supuso el lanzamiento de Cédulas TdA VI, el primer fondo de titulización de cédulas hipotecarias abierto por el activo y por el pasivo, con plena fungibilidad de sus dos tramos de pasivo.



## Dirección de Tesorería y Gestión de Carteras

Desde la Dirección de Negocio Adjunta de **Tesorería** se gestiona la liquidez y el riesgo de tipo de cambio de **Grupo CAJA MADRID**.

Paralelamente se desarrolla la actividad de negociación en los mercados monetarios y de renta variable, así como la labor de creación de mercado de Deuda Pública, tanto en el segmento de Bonos y Obligaciones como en el de Letras del Tesoro.

En 2005 **Grupo CAJA MADRID** ha sido seleccionado como miembro del Consejo de Dirección del European Repo Council (ERC), verdadero órgano decisor del mercado repo a nivel europeo, compuesto por 19 entidades. La incorporación a este organismo, del que forma parte sólo otra entidad española, y la pertenencia desde 2003 al Money Market Contact Group, un selectivo grupo de trabajo asesor del Banco Central Europeo (BCE) integrado por 23 de las entidades europeas más representativas, ponen de manifiesto el prestigio del Grupo en los mercados monetarios.

El BCE elevó su tipo oficial del 2% al 2,25% en su reunión de diciembre, poniendo fin a dos años y medio sin cambios. Por su parte, la Reserva Federal ha proseguido con las subidas de tipos oficiales hasta situarlos en el 4,25%, frente al 2,25% con que iniciaron el año. En ambos mercados las curvas de tipos a corto plazo descuentan subidas de tipos adicionales.

En relación al mercado de divisas, tras el espectacular comportamiento del euro en el periodo 2001-2004, que le llevó a apreciarse desde 0,87 a 1,35 dólares por euro, ha registrado un claro movimiento de depreciación a lo largo de 2005, situándose en 1,185 al cierre del año. El importante diferencial de tipos de interés favorable a los activos denominados en dólares, junto a los reveses que ha sufrido el proceso de

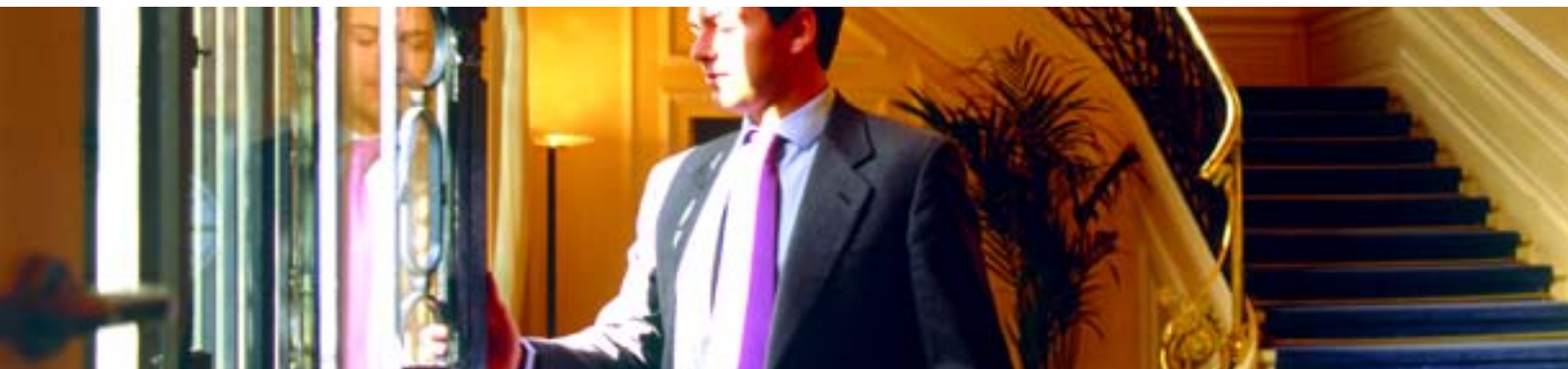
construcción europea, son los principales factores que explican esta evolución.

Desde la Dirección de Negocio Adjunta de Tesorería se ha consolidado la presencia de **Grupo CAJA MADRID** en los mercados de divisas, tanto en operaciones por cuenta propia como, muy especialmente, en las realizadas para clientes, a través del diseño de coberturas cada vez más sofisticadas. Como resultado, **Grupo CAJA MADRID** ha recibido el premio a la segunda mejor entidad del mercado español en derivados de tipo de cambio que otorga la revista especializada Risk España a través de las encuestas que realiza a más de 100 clientes nacionales. Asimismo, durante el año ha incrementado los beneficios derivados de la gestión de divisas, tanto en el equipo especialista del producto como en el equipo encargado de su distribución.

El mercado de deuda pública europeo alcanzó durante el año 2005 un mínimo histórico en las rentabilidades de sus activos, siendo especialmente favorable el comportamiento en los tramos más largos de la curva (10 y 30 años). No obstante, debido a la aparición de tensiones inflacionistas, en el segundo semestre se produjo un cierto repunte de rentabilidades. En Estados Unidos, el movimiento de los precios de los Bonos del Tesoro ha tenido un comportamiento similar al descrito para el mercado europeo, si bien la demanda de los inversores por activos a largo plazo ha sido incluso superior.

En cuanto a la renta variable, el ejercicio ha sido positivo en todas las plazas bursátiles, destacando Europa y, muy especialmente, Japón. El notable dinamismo económico, el importante aumento de los resultados empresariales y la evolución ordenada de los tipos de interés han pesado más que otros factores potencialmente negativos, tales como los elevados precios del crudo y otras materias primas, los temores inflacionistas, los huracanes en Estados Unidos y los atentados de Londres.





Desde la División de Deuda y Renta Variable se ha reafirmado la fuerte presencia del Grupo en estos mercados, tanto en el segmento de bonos como, especialmente, en el de derivados organizados.

**Grupo CAJA MADRID** ha mantenido el compromiso con el Tesoro Público Español al conservar su condición de Creador de Mercado de Deuda Pública Española. Se han aprovechado los fuertes movimientos experimentados por los precios de los activos de este mercado para lograr unos resultados superiores a los previstos.

La Dirección de Negocio Adjunta de **Gestión de Carteras** se ocupa de la cartera de inversión por cuenta propia de **Grupo CAJA MADRID**, tanto en renta fija como en renta variable, exceptuadas en este último caso las participaciones industriales. La gestión se orienta hacia el medio y el largo plazo, con estrategias que se adaptan en cada momento a las políticas de la Entidad en materia de inversión y riesgo.

En cuanto a la renta variable, durante la primera parte del año la gestión se ha centrado en el mercado europeo, con un enfoque de rentabilidad por dividendos y valor que ha dado muy buenos frutos. En la segunda mitad del ejercicio la cartera se ha diversificado geográficamente hacia Japón, a través de fondos de inversión con diferentes estilos y estrategias.

La presencia de **Grupo CAJA MADRID** en el mercado de gestión alternativa se ha distinguido un año más por la prudencia. Por un lado, los *hedge funds* han generado una rentabilidad cercana al 7,2% con volatilidades próximas al 5%, aportando así diversificación del riesgo a la cartera óptima y eficiente. No obstante, durante el ejercicio se han realizado desinversiones significativas en estrategias de incierto valor en términos de rentabilidad y riesgo futuros, mientras que en otras, como en *private equity*, se ha crecido moderadamente. También se ha efectuado una inversión en el primer fondo europeo privado de carbono, como vehículo apropiado para comenzar a participar en el

mercado de los derechos de emisión de una forma activa y, al mismo tiempo, segura y prudente.

En el capítulo de la renta fija, el margen financiero de los activos en euros se ha beneficiado del mantenimiento de unos bajos tipos de interés durante un período de tiempo más prolongado que el inicialmente previsto, mientras que el de los activos en dólares ha sido superior como resultado de la apreciación de la divisa. Se han incorporado fondos de inversión para cubrir aquellas estrategias en el ámbito de los mercados de bonos gubernamentales o corporativos cuya implementación propia es compleja.

En los mercados de crédito, el ejercicio ha estado marcado por el mantenimiento de los estrechos diferenciales. La sólida situación financiera de las empresas ha propiciado un incipiente proceso de concentración en numerosos sectores, que no ha tenido repercusión sobre la percepción del riesgo crediticio por parte del mercado. Los diferenciales de crédito actuales se consideran insuficientes para compensar las expectativas sobre la evolución de la probabilidad de impago.

Los especialistas de Gestión de Carteras también han dirigido sus esfuerzos a la puesta en marcha de iniciativas que permiten aportar valor al resto de Unidades del Grupo, al exportar sus conocimientos como gestores de activos. Buen ejemplo de ello ha sido el diseño para los clientes de la Unidad de Banca Comercial del Depósito de Alto Rendimiento (DAR), un producto que ha obtenido una rentabilidad del 4% en sus primeros seis meses con una volatilidad cercana al 2%. El éxito de este producto ha sido posible gracias a la gestión de valor realizada y la utilización de avanzados sistemas cuantitativos de control y uso del riesgo.

Finalmente, con el objetivo permanente de mejorar la eficiencia, la Dirección de Negocio Adjunta de Gestión de Carteras ha seguido realizando a lo largo del año una intensa labor de investigación y desarrollo, que ha permitido optimizar los sistemas de información, gestión y control de la rentabilidad y el riesgo.





## Altae Banco Privado

**Grupo CAJA MADRID** desarrolla su negocio de banca privada a través de Altae Banco Privado, entidad especializada en clientes de alto patrimonio a los que ofrece una gama global de productos y servicios con un trato altamente personalizado, profesional y de confianza. El objetivo de Altae Banco es facilitar soluciones a medida de las necesidades financieras y fiscales de los clientes a través de una gestión ágil y de máxima calidad.

En 2005 la actividad de Altae Banco ha registrado un significativo avance, tanto por lo que se refiere al volumen de recursos gestionados como a los resultados alcanzados. Al cierre del ejercicio los recursos gestionados totalizan 3.604 millones de euros, un 39,2% más, 1.016 millones de euros, que al comienzo del mismo. Por su parte, el beneficio antes de impuestos se eleva a 4,2 millones de euros, un 54,2% superior al obtenido en 2004. La evolución del patrimonio medio por cliente ha sido igualmente positiva, pues tras crecer un 17,9% en el año, asciende a 830 miles de euros.

En paralelo al fuerte incremento del volumen de negocio gestionado, Altae Banco ha continuado avanzando en la personalización del servicio que ofrece manteniendo elevados estándares de calidad. Entre las iniciativas que han contribuido a facilitar la proximidad con los clientes y a consolidar su alto grado de satisfacción destacan las siguientes:

- Apertura de dos nuevas delegaciones en La Coruña y Palma de Mallorca, que se añaden a las seis ya existentes, afianzando la presencia de Altae Banco en las principales plazas financieras del país.
- Comercialización de fondos de inversión de prestigiosas gestoras internacionales, ampliando de este modo la gama de productos.
- Formación continuada de los gestores, orientada a facilitar una eficaz gestión de patrimonios y responder con agilidad a las necesidades financieras y fiscales en un mercado cada vez más complejo y especializado. En 2005, 40 gestores han obtenido el certificado EFA (European Financial Advisor).
- Incorporación de nuevas funcionalidades en el portal de Internet ([www.altae.es](http://www.altae.es)), facilitando al cliente una mejor información de los mercados financieros para la toma de decisiones.

En el próximo ejercicio, la actividad estará marcada por la aplicación del nuevo Reglamento de Instituciones de Inversión Colectiva, aprobado en noviembre de 2005, que permite una mejor adaptación de los productos a las necesidades de los clientes.



El siguiente cuadro resume la actividad de Altae Banco:

### Altae Banco Volumen de negocio

(miles de euros)

|                           | 2005             | 2004             | Variación        |             |
|---------------------------|------------------|------------------|------------------|-------------|
|                           |                  |                  | Absoluta         | %           |
| Recursos gestionados      | 3.604.431        | 2.588.886        | 1.015.545        | 39,2        |
| Carteras asesoradas       | 3.055.770        | 2.166.397        | 889.373          | 41,1        |
| Carteras gestionadas      | 548.661          | 422.489          | 126.172          | 29,9        |
| Préstamos y créditos      | 13.818           | 11.657           | 2.161            | 18,5        |
| Avaless                   | 154.736          | 156.345          | (1.609)          | (1,0)       |
| <b>Volumen de negocio</b> | <b>3.772.985</b> | <b>2.756.888</b> | <b>1.016.097</b> | <b>36,9</b> |

# Corporación Financiera **CAJA MADRID**

**Corporación Financiera CAJA MADRID** cumple una labor fundamental en la estrategia de diversificación de actividades que **CAJA MADRID** viene desarrollando en el ámbito nacional e internacional, y contribuye eficazmente a los beneficios del Grupo.

## Aspectos generales

**Corporación Financiera CAJA MADRID** es la cabecera de un holding de empresas que opera a través de sociedades en las que ostenta una participación mayoritaria o paritaria en las constituidas para el desarrollo de alianzas en sectores estratégicos. Interviene principalmente en las siguientes líneas de negocio: Gestión e Intermediación de activos financieros, Banca Privada, Seguros, Inmobiliaria y Promoción y Participación Empresarial. Asimismo, gestiona la participación en Corporación Financiera Habana, sociedad de capital mixto hispano-cubano, propiedad de **CAJA MADRID** y del Banco Popular de Ahorro.

En 2005, las alianzas formalizadas por **Corporación Financiera CAJA MADRID** con los grupos Mapfre y FCC para el desarrollo conjunto de los negocios de seguros e inmobiliario respectivamente han mantenido su buena progresión, como refleja su sólida y creciente aportación al beneficio.

En el ámbito internacional, destaca la adquisición en febrero del 25% de Hipotecaria Su Casita, la segunda sociedad hipotecaria mejicana, con una cartera crediticia de más de 1.500 millones de dólares. Esta inversión sitúa al **Grupo CAJA MADRID** en una ventajosa posición en uno de los mercados hipotecarios con mejores perspectivas de Latinoamérica tanto en crecimiento como en rentabilidad.

A 31 de diciembre de 2005 el volumen de inversión a su coste de adquisición se sitúa en 1.338 millones de euros, sin variación porcentual significativa con respecto al año anterior.

Corporación Financiera Caja Madrid, S.A. dispone de un capital social de 652 millones de euros (100% titularidad de **CAJA MADRID**) para el desarrollo de su actividad. En el ejercicio 2005 ha aprobado dividendos por importe de 64,7 millones de euros.

Al término del ejercicio 2005 el volumen de negocio gestionado por **Corporación Financiera CAJA MADRID** asciende a 27.864 millones de euros, un 14,1% más que en 2004, 3.434 millones de euros en términos absolutos. De este importe, 11.886 millones corresponden al patrimonio administrado en fondos de inversión, 3.106 millones a fondos de pensiones, 8.317 millones al patrimonio gestionado por Mapfre-Caja Madrid Holding (49%), 3.604 millones a recursos gestionados por Altae Banco, 358 millones al inmovilizado neto de Realía Business (49,16%) y 695 millones a inversiones empresariales.

## Corporación Financiera Caja Madrid

### Resumen de la actividad

(miles de euros)

|  | 2005              | 2004              | Variación        |             |
|--|-------------------|-------------------|------------------|-------------|
|  |                   |                   | Absoluta         | %           |
| Fondos de inversión<br>(Gesmadrid, S.G.I.I.C., S.A.)   | 11.886.013        | 10.874.656        | 1.011.357        | 9,3         |
| Fondos de pensiones<br>(Caja Madrid Pensiones, E.G.F.P., S.A.)                               | 3.106.405         | 2.660.678         | 445.727          | 16,8        |
| Patrimonio gestionado<br>(Mapfre-Caja Madrid Holding<br>de Entidades Aseguradoras, S.A.) (*) | 8.317.318         | 7.647.022         | 670.296          | 8,8         |
| Recursos gestionados<br>(Altae Banco, S.A.)  | 3.604.431         | 2.588.886         | 1.015.545        | 39,2        |
| Inmovilizado neto<br>(Realia Business, S.A.) (**)  | 357.579           | 345.048           | 12.531           | 3,6         |
| <b>Patrimonio gestionado (1) (***)</b>   | <b>27.168.452</b> | <b>23.977.713</b> | <b>3.190.739</b> | <b>13,3</b> |
| Inversiones empresariales (2)  | 695.291           | 451.582           | 243.709          | 54,0        |
| Inversiones en empresas del Grupo (****)   | 330.315           | 271.643           | 58.672           | 21,6        |
| Inversiones en empresas asociadas (****)   | 756.111           | 949.776           | (193.665)        | (20,4)      |
| Inversiones en otras empresas (****)   | 251.866           | 6.649             | 245.217          | -           |
| <b>Negocio gestionado (1+2)</b>  | <b>27.863.743</b> | <b>24.429.295</b> | <b>3.434.448</b> | <b>14,1</b> |

(\*) Incluye el 49% de fondos de inversión y de pensiones + reservas matemáticas del Holding de seguros

(\*\*) Incluye el 49,16% del inmovilizado neto del Holding inmobiliario

(\*\*\*) Deducidos *unit linked*

(\*\*\*\*) Inversión bruta, sin deducir provisiones



## Negocio de gestión de inversiones

### Gesmadrid

Por tercer año consecutivo, en 2005 el sector de fondos de inversión ha seguido creciendo en patrimonio, alcanzando nuevos máximos anuales. Al cierre del ejercicio, el patrimonio total gestionado en fondos de inversión en el mercado español se sitúa en 245.887 millones de euros, superior en un 11,9% al gestionado en diciembre de 2004.

Por tipología de fondos, la evolución patrimonial del sector se ha traducido en un descenso del 4,0% en los fondos monetarios y en avances del 9,9% en los fondos de renta fija, del 36,4% en los de renta variable, del 11,3% en los garantizados, del 15,2% en los mixtos y del 43,2% en los fondos globales.

Tras la aprobación en noviembre de 2005 del nuevo Reglamento que desarrolla la Ley de Instituciones de Inversión Colectiva (IICs), las gestoras han comenzado a realizar los cambios permitidos por la nueva legislación. Entre las novedades más significativas, el establecimiento de compartimentos y de clases de participaciones facilitará la reordenación de la oferta de IICs y la adaptación de los productos a los inversores finales en función de sus características particulares. También se concretan las dos figuras con las que se trasladan los *hedge funds* a la legislación española: los fondos de inversión libre, para inversores cualificados, y los fondos de fondos de inversión libre, para el resto de inversores.

El patrimonio de fondos gestionado por Gesmadrid al finalizar el ejercicio 2005 asciende a 11.257 millones de euros (excluidos el fondo inmobiliario y las SICAV), con un aumento del

6,3% en el año. Por categorías de fondos, destacan los crecimientos patrimoniales de los fondos de renta fija (34,2%), de los mixtos (35,7%) y de los fondos de renta variable (34,4%), mientras que las caídas se concentran en el patrimonio de los fondos garantizados (7,7%), de los monetarios (7,6%) y de los globales (44,4%).

El patrimonio del fondo inmobiliario ha registrado un significativo incremento del 344,4%, alcanzando los 463 millones de euros y aumentando su cuota de mercado hasta el 7,15%, 4,8 puntos porcentuales superior a la de diciembre de 2004.

Los clientes de los fondos de renta variable y mixtos se han beneficiado de la positiva evolución de los mercados y de la adecuada selección y combinación de activos y estilos de gestión, que se han reflejado en una atractiva rentabilidad. Así lo han reconocido las distintas empresas de calificación de fondos de inversión, concediendo numerosas distinciones a la rentabilidad y a la preservación del capital de los clientes ofrecidas por dichos fondos.

En 2005 Gesmadrid ha realizado las primeras dos fusiones de fondos de inversión. Cada una de ellas se ha efectuado tras el vencimiento de dos fondos garantizados, renovándose posteriormente la garantía en el fondo resultante de la fusión. Además, se ha renovado la garantía en dos fondos de inversión comercializados por Altae Banco y en tres fondos de inversión comercializados por **CAJA MADRID**. Por último, otro fondo garantizado ha sido transformado, tras el vencimiento de la garantía, en un fondo de inversión discrecional al ofrecer el nuevo producto mejores expectativas a medio plazo.

Gesmadrid ha seguido ampliando su gama de productos con seis nuevos fondos: *Madrid Empresas Cash* y *Altae Dinero Plus*, dirigidos a un público específico; tres nuevos fondos garantizados; y, por último, *Madrid Índice Ibex-35*,





un fondo que replica el comportamiento del índice de referencia del mercado español. Adicionalmente, ha transformado un fondo de inversión para convertirlo en *Altae Índice S&P 500*, fondo que, en este caso, replica un índice estadounidense.

En el ámbito de la comercialización, el desarrollo del proyecto de Banca Personal en el entorno de **CAJA MADRID** y el fuerte crecimiento de la actividad de banca privada (Altae Banco) han impulsado el patrimonio gestionado por Gesmadrid hasta un nuevo máximo histórico.

Cumpliendo con el objetivo de permanente innovación, se ha implantado la herramienta *stop loss*, que permite establecer un porcentaje de

pérdida máxima asumible en un fondo, lo que facilita la incorporación de más inversores (en número y en importe de su inversión) a los fondos mixtos y de renta variable.

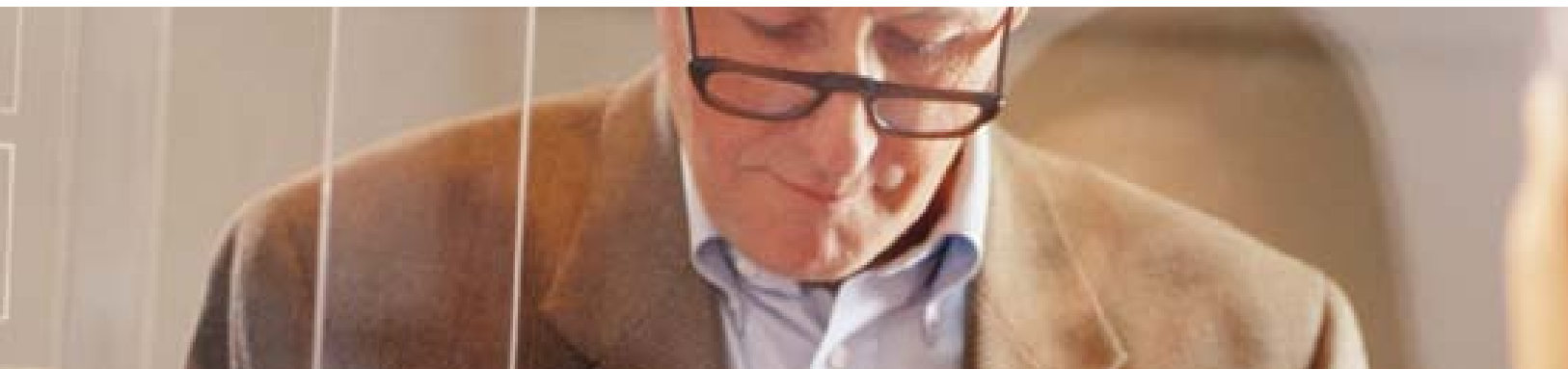
El portal [www.gesmadrid.es](http://www.gesmadrid.es) facilita asesoramiento a los usuarios y pone a su disposición sofisticadas herramientas para la toma de sus decisiones de inversión. En 2005 el número de visitas al portal se ha duplicado, superando las 396.000.

Gesmadrid concede especial relevancia a la calidad, tanto interna como externa, habiendo renovado en 2005 el certificado de calidad otorgado por AENOR, cuyo alcance se ha ampliado al diseño, gestión y administración de fondos de inversión.

## Fondos de inversión: patrimonio

(miles de euros)

|                         | 2005              | 2004              | Variación        |            |
|-------------------------|-------------------|-------------------|------------------|------------|
|                         |                   |                   | Absoluta         | %          |
| <b>Patrimonio</b>       |                   |                   |                  |            |
| FIAMM                   | 3.189.136         | 3.452.840         | (263.704)        | (7,6)      |
| FIM                     | 8.067.984         | 7.140.787         | 927.197          | 13,0       |
| <b>Subtotal</b>         | <b>11.257.120</b> | <b>10.593.627</b> | <b>663.493</b>   | <b>6,3</b> |
| Fondo inmobiliario      | 463.410           | 104.269           | 359.141          | 344,4      |
| SICAV                   | 165.483           | 176.760           | (11.277)         | (6,4)      |
| <b>Total patrimonio</b> | <b>11.886.013</b> | <b>10.874.656</b> | <b>1.011.357</b> | <b>9,3</b> |



## Caja Madrid Pensiones

Al cierre de 2005 Caja Madrid Pensiones gestiona un patrimonio de 3.106 millones de euros, un 16,8% más que en 2004. En planes individuales, el crecimiento ha sido del 17,3%, lo que le otorga una cuota de mercado del 5,47% en este sistema (Fuente: Inverco).

Esta positiva evolución se extiende a todos los productos comercializados por Caja Madrid Pensiones, con mención especial para aquellos que incorporan en su inversión un componente de renta variable y para los planes de pensiones garantizados. Destaca el *Plan de Pensiones Caja Madrid*, de renta fija mixta, cuyo patrimonio ha superado en 2005 los 1.000 millones de euros. Sobresale también el *Plan de Pensiones Caja Madrid Dividendo*, que ha obtenido por parte de Standard & Poor's la máxima calificación de cinco estrellas al cumplirse tres años desde el inicio de su comercialización.

El ejercicio 2005 ha aportado una excelente rentabilidad a los partícipes, replicando el buen comportamiento de los mercados, en especial de los de renta variable. Destaca la rentabilidad obtenida por dos productos de renta variable, *Plan de Pensiones Caja Madrid Internacional* y *Plan de Pensiones Caja Madrid Dividendo*, con un 19,4% y un 18,3%, respectivamente. Dado su carácter mixto, el plan con mayor volumen patrimonial, *Plan de Pensiones Caja Madrid*, ha alcanzado una rentabilidad del 5,5%.

Para satisfacer las necesidades de los partícipes y ofrecer productos adaptados a su perfil inversor y a su horizonte temporal de jubilación, Caja Madrid Pensiones ha impulsado la diversificación, ampliando la cartera de productos y el asesoramiento, y mejorando la información disponible en la red de oficinas.

Con este fin se ha lanzado *Caja Madrid Bolsa Española*, un nuevo plan de pensiones de renta variable del sistema individual. A pesar de haber comenzado su actividad a mitad de año, este plan ha alcanzado una rentabilidad acumulada del 12,9%.

La mejora de la información periódica que reciben los clientes sobre sus planes de pensiones ha sido tarea prioritaria un año más. A la consecución de dicho objetivo ha contribuido notablemente el portal de Caja Madrid Pensiones ([www.cajamadridpensiones.es](http://www.cajamadridpensiones.es)), al que se ha incorporado un nuevo diseño que facilita la utilización de los diferentes menús y hace más intuitiva la navegación, como respuesta a las preferencias de los usuarios reflejadas en el histórico de navegación.



En cuanto a los planes de pensiones del sistema de empleo gestionados por Caja Madrid Pensiones, destaca el crecimiento experimentado en aquellos que han sido promovidos en el seno de las Administraciones Públicas. Sobresalen por su importancia los planes de pensiones del Ayuntamiento de Madrid y, en menor medida, del Cabildo Insular de Fuerteventura y de los ayuntamientos de Torrelodones, Villanueva de la Cañada, Meco y Perales de Tajuña.

Caja Madrid Pensiones mantiene una decidida apuesta por la calidad, tanto interna como externa. En 2005 ha renovado, conforme a los nuevos requisitos de la norma, el certificado de calidad otorgado por AENOR, ampliando el ámbito del certificado al diseño de planes y fondos de pensiones.

### Caja Madrid Pensiones: patrimonio

(miles de euros)

|                                  | 2005             | 2004             | Variación      |             |
|----------------------------------|------------------|------------------|----------------|-------------|
|                                  |                  |                  | Absoluta       | %           |
| <b>Volumen patrimonial</b>       |                  |                  |                |             |
| Planes de pensiones individuales | 2.388.292        | 2.035.845        | 352.447        | 17,3        |
| Planes de pensiones colectivos   | 718.113          | 624.833          | 93.280         | 14,9        |
| <b>Total patrimonio</b>          | <b>3.106.405</b> | <b>2.660.678</b> | <b>445.727</b> | <b>16,8</b> |





## Negocio de intermediación bursátil

Los mercados de renta variable no han sido ajenos en el ejercicio 2005 a la mejora de las perspectivas macroeconómicas globales, acompañadas de una relajación en el escenario geopolítico, aunque la evolución del precio del crudo ha seguido alimentando previsiones inflacionistas. Los beneficios empresariales han dado el último impulso al Ibex-35, que se ha anotado una ganancia del 18,2%, consolidando el mayor atractivo de la bolsa frente a otras alternativas de inversión.

Un año más, Caja Madrid Bolsa ha superado al sector en términos de mejora de resultados, con un beneficio antes de impuestos de 8,9 millones de

euros, un 34,8% más que el registrado en el ejercicio anterior. Este resultado se ha obtenido con un volumen de contratación en renta variable de 66.906 millones de euros, lo que sitúa su cuota de mercado en el 6,82% y le afianza en el quinto puesto del ranking de entidades nacionales.

En el ámbito internacional la actividad de Caja Madrid Bolsa ha mantenido su fortaleza, avalada por su presencia en ESN (European Securities Network), de la que forman parte ya 11 sociedades de valores en representación de 12 países de la Unión Europea.

En 2005 el portal de Caja Madrid Bolsa ([www.cajamadridbolsa.es](http://www.cajamadridbolsa.es)) se ha afianzado como uno de los más avanzados por calidad y gama de servicios ofrecidos, habiendo intermediado en el mercado por un volumen efectivo de 429 millones de euros.

### Caja Madrid Bolsa. Volumen de actividad

(miles de euros)

|   | 2005       | 2004       | Variación  |       |
|---|------------|------------|------------|-------|
|   |            |            | Absoluta   | %     |
| Contratación renta variable                   | 66.906.080 | 50.031.222 | 16.874.858 | 33,7  |
| Intermediación renta fija                     | 6.386.230  | 3.992.970  | 2.393.260  | 59,9  |
| Fondos Inversión comercializados (Patrimonio) | 22.140     | 24.200     | (2.060)    | (8,5) |
| Opciones y futuros (número de contratos)      | 566.338    | 445.658    | 120.680    | 27,1  |





## Negocio de seguros

La actividad global de las aseguradoras integradas en Mapfre-Caja Madrid Holding se ha materializado en un patrimonio gestionado de 16.974 millones de euros, un 8,8% más que al cierre de 2004. De este importe, 12.640 millones de euros, el 74,5%, corresponden a reservas matemáticas.

El volumen anual de primas se ha situado en 4.508 millones de euros, un 7,6% más que en el año anterior. Los seguros de vida han aportado el 42,4%, con 1.912 millones de euros, con un crecimiento anual del 3,8%; los seguros generales han alcanzado los 1.140 millones de euros, con aumento del 11,7%; las primas de seguros de enfermedad han ascendido a 354 millones de euros, con subida anual del 12,1%; y por último, las primas de empresas se han situado en 1.102 millones de euros, tras crecer un 9,1% en el año.

### Negocio de seguros: Mapfre-Caja Madrid Holding (100%)(\*)

#### Volumen de actividad

(miles de euros)

|                              | 2005              | 2004              | Variación        |            |
|------------------------------|-------------------|-------------------|------------------|------------|
|                              |                   |                   | Absoluta         | %          |
| <b>Volumen patrimonial</b>   |                   |                   |                  |            |
| Fondos de inversión          | 3.109.850         | 2.648.080         | 461.770          | 17,4       |
| Fondos de pensiones          | 1.224.170         | 1.034.810         | 189.360          | 18,3       |
| Reservas matemáticas         | 12.640.099        | 11.923.278        | 716.821          | 6,0        |
| <b>Total patrimonio</b>      | <b>16.974.119</b> | <b>15.606.168</b> | <b>1.367.951</b> | <b>8,8</b> |
| <b>Primas netas</b>          |                   |                   |                  |            |
| Primas seguros de vida       | 1.912.338         | 1.843.094         | 69.244           | 3,8        |
| Primas seguros generales     | 1.140.241         | 1.021.108         | 119.133          | 11,7       |
| Primas seguros de enfermedad | 353.774           | 315.593           | 38.181           | 12,1       |
| Primas de empresas           | 1.101.778         | 1.009.879         | 91.899           | 9,1        |
| <b>Total aportaciones</b>    | <b>4.508.131</b>  | <b>4.189.674</b>  | <b>318.457</b>   | <b>7,6</b> |

(\*) Corporación Financiera Caja Madrid posee una participación en el holding del 49%



Una vez completada la fusión de Mapfre Empresas y Mapfre Industrial, la **Unidad de Empresas** está integrada por dos entidades principales, Mapfre Empresas y Mapfre Caución y Crédito, a las que se unen las filiales de esta última en América, Itsemap, Sermap y Enken. Este conjunto de sociedades configuran una adecuada plataforma para la prestación de servicios integrales y de calidad a este segmento. Tras la adquisición de la participación en poder de Credit Guarantee, la Unidad ostenta la totalidad del capital del holding Mapfre América Caución y Crédito.

El proceso de reordenación societaria ha supuesto la reasignación de los fondos propios de la Unidad, adecuándolos a la nueva situación, circunstancia que ha permitido a Mapfre Empresas obtener unas excelentes calificaciones de rating. Así, a mediados de año, Standard & Poor's y AM Best le otorgaron ratings de "AA" y "A" respectivamente, con perspectiva estable en ambos casos.

La evolución del mercado de riesgos industriales en 2005 se ha caracterizado por las reducciones registradas en las tasas de crecimiento y por la fuerte competencia. Prueba de ello ha sido el escaso avance del mercado español en términos de volumen de negocio y el deterioro de la siniestralidad. En este difícil contexto, la evolución de Mapfre Empresas ha sido muy favorable, con un crecimiento por encima de la media, apoyado, entre otros factores, en el desarrollo internacional y, en concreto, en el negocio de grandes clientes aceptado vía reaseguro.

En el plano internacional, la División de Grandes Riesgos abrirá próximamente oficinas de representación en París, Colonia y Londres, que se suman a los acuerdos de colaboración ya alcanzados con Mapfre Seguros Gerais en Portugal y con Mapfre América. Por su parte, continuando su expansión en América, Mapfre Caución y Crédito está tramitando la constitución de dos nuevas empresas, una afianzadora en

México y una sociedad de seguros de crédito a la exportación en Brasil.

Por lo que se refiere a **Mapfre Vida**, los productos para particulares han afianzado su protagonismo en la captación de recursos, a través de las distintas fórmulas que se gestionan en la Unidad (fondos de inversión, fondos de pensiones y seguros de vida-ahorro), continuando con el relevo de los productos de colectivos y empresas que comenzó tras el proceso de exteriorización. Destaca, un año más, el significativo avance de los seguros de riesgo en el volumen de primas emitidas (42,1%), muy especialmente a través de modalidades para particulares.

La **Unidad de Mapfre Seguros Generales** ha seguido consolidando su liderazgo en los principales sectores de actividad, manteniendo un volumen de negocio muy superior al de sus principales competidores en todos los ramos, excepto decesos. En 2005 el crecimiento de las primas emitidas en los distintos ramos (excluyendo autos) ha alcanzado el 11,7%, lo que ha permitido aumentar la cuota de mercado hasta el 16,4%, 0,3 puntos porcentuales más que en el ejercicio anterior.

**Mapfre Caja Salud** ha mejorado su ratio combinado en 1,7 puntos en 2005, gracias a sendas disminuciones en los ratios de siniestralidad y de gastos, en 1,3 y 0,4 puntos respectivamente. Esta circunstancia, unida al crecimiento del 12,1% en la emisión de primas, frente al 9,4% estimado para el conjunto del sector, ha permitido incrementar significativamente el resultado y mejorar la cuota de mercado. La atención a los clientes mediante servicios médicos propios se ha impulsado de forma notable con la adquisición de la Clínica San Francisco Javier en Bilbao y de Clinisas en Madrid.



## Negocio inmobiliario

### Corporación Financiera CAJA MADRID

desarrolla su negocio inmobiliario a través del Grupo Realía, dedicado a la promoción, gestión patrimonial y prestación de servicios, y de Tasamadrid, S.A., orientada a servicios de tasación y valoración.

### Realía Business, S.A.

Esta sociedad opera en tres áreas de negocio:

- Promoción de productos inmobiliarios, principalmente viviendas de primera y segunda residencia, aunque diversificándose hacia otros mercados como el industrial y el de gestión del suelo.

- Gestión integral de edificios singulares propios en régimen de alquiler, destinados a oficinas y centros comerciales situados en enclaves estratégicos de las principales ciudades españolas.

- Servicios diversos, gestionados por dos empresas filiales: Cismisa, especializada en la comercialización de servicios inmobiliarios, y TMI, encargada del mantenimiento integral de edificios, incluida la inspección técnica de inmuebles.

La actividad de Realía Business, considerando el 100% del holding, se resume en el siguiente cuadro:

### Negocio inmobiliario: Realía Business (100%)(\*)

#### Volumen de actividad

(miles de euros, número, m<sup>2</sup> y %)

|  | 2005           | 2004           | Variación     |             |
|--|----------------|----------------|---------------|-------------|
|  |                |                | Absoluta      | %           |
| <b>Volumen de negocio</b>                | <b>609.908</b> | <b>574.641</b> | <b>35.267</b> | <b>6,1</b>  |
| Promociones                              | 512.405        | 482.128        | 30.277        | 6,3         |
| Arrendamientos                           | 84.967         | 82.392         | 2.575         | 3,1         |
| Servicios                                | 12.536         | 10.121         | 2.415         | 23,9        |
| Viviendas entregadas (número)            | 1.402          | 1.692          | (290)         | (17,1)      |
| Viviendas vendidas                       | 1.589          | 1.528          | 61            | 4,0         |
| Viviendas vendidas pendientes de entrega | 1.850          | 1.695          | 155           | 9,1         |
| Superficie en alquiler (m <sup>2</sup> ) | 360.400        | 353.428        | 6.972         | 2,0         |
| Grado de ocupación edificios (%)         | 95             | 97             | (2)           | (2,1)       |
| Reserva de suelo (m <sup>2</sup> )       |                |                |               |             |
| Superficie bruta                         | 10.263.743     | 9.247.925      | 1.015.818     | 11,0        |
| Superficie edificable                    | 3.543.779      | 2.848.642      | 695.137       | 24,4        |
| <b>Resultado antes de impuestos</b>      | <b>222.727</b> | <b>177.422</b> | <b>45.305</b> | <b>25,5</b> |

(\*) Grupo Caja Madrid tiene una participación en el holding del 49,16%



El negocio de promoción del Grupo ha mantenido en 2005 el alto nivel de actividad de ejercicios anteriores, con más de 9.500 viviendas gestionadas y 1.402 viviendas entregadas. Las ventas comprometidas se elevaron a 675 millones de euros, las reservas a 116 millones de euros y las ventas escrituradas alcanzaron los 512 millones de euros, un 6,3% más que en el año anterior.

Los ingresos de la actividad patrimonial se han elevado a 85,0 millones de euros y los de servicios a 12,5 millones de euros. El nivel de ocupación del alquiler de la superficie sobre rasante se ha situado en el 95% y el de la superficie bajo rasante en el 92%.

Las inversiones más importantes realizadas por el Grupo Realia en 2005 han sido las siguientes:

- En el área de patrimonio, se han comprado dos edificios en Madrid: uno de oficinas en la calle Prim 19, con una superficie de 2.786 m<sup>2</sup> sobre rasante y 35 plazas de aparcamiento y otro comercial en la calle Manuel Becerra 17, con una superficie de 8.590 m<sup>2</sup> sobre rasante y 49 plazas de aparcamiento. También en la Comunidad de Madrid, se han adquirido una parcela de 97.805 m<sup>2</sup> de uso industrial y otra de 27.000 m<sup>2</sup> para el proyecto de centro comercial de Leganés.

- En el área de promociones ha continuado la consolidación con la compra de suelo, buscando la diversificación geográfica, tanto en el ámbito de las delegaciones como en las nuevas zonas de influencia, principalmente Murcia y Guadalajara.

- Asimismo, se ha avanzado en la expansión internacional a través de las delegaciones en Portugal y Polonia.

## Tasamadrid, S.A.

Tasamadrid ha mantenido en 2005 su liderazgo en la Comunidad de Madrid y ha avanzado hasta el segundo puesto en el ranking de sociedades tasadoras de ámbito nacional por volumen de inmuebles tasados.

Se han realizado un total de 146.382 informes de tasación, un 18,7% más que en 2004, alcanzando una facturación de 37,7 millones de euros, lo que supone un crecimiento del 33,2% con respecto al ejercicio anterior. Por su parte, el beneficio antes de impuestos se sitúa en 14,1 millones de euros, un 39,7% superior al obtenido en 2004.

Durante el año se ha seguido avanzando en el objetivo de innovación tecnológica, a través de nuevos desarrollos y aplicaciones de diseño propio que incorporan los últimos avances del mercado (conexión *on line*, desarrollo *web* y firma electrónica, entre otros).

La captación de negocio a través de canales alternativos, en especial de Internet, ha mantenido su buena progresión. El número de valoraciones de viviendas individuales *on line* ha superado las 13.895, lo que implica un aumento del 5% con respecto al año anterior.

Durante el año 2005 Tasamadrid ha intensificado su política de diversificación, tanto de negocios como geográfica. En este sentido, ha potenciado la actividad de Tasamadrid Consultoría y Gestión, sociedad dedicada a prestar servicios inmobiliarios complementarios, especialmente inspecciones técnicas de edificios (ITE) en todo el territorio nacional, y ha iniciado un proceso de internacionalización con la creación en Portugal de la sociedad ATGM (Avaliação e Consultoria Geral, Lda).



## Negocio de desarrollo empresarial

La Dirección de Negocio de Desarrollo Empresarial tiene como misión contribuir, con criterios de rentabilidad, al desarrollo de la cartera de participaciones de **Grupo CAJA MADRID** y a la creación y desarrollo de empresas, mediante operaciones de inversión, desinversión y financiación.

En 2005 esta Dirección de Negocio ha registrado un importante crecimiento, primando la actividad inversora sobre las operaciones de desinversión.

El desglose de la cartera gestionada al finalizar el año 2005 es el siguiente:

### Inversión gestionada

(miles de euros)

|                                   | 2005           | 2004           | Variación      |              |
|-----------------------------------|----------------|----------------|----------------|--------------|
|                                   |                |                | Absoluta       | %            |
| <b>Cartera de rotación</b>        | <b>232.015</b> | <b>104.571</b> | <b>127.444</b> | <b>121,9</b> |
| Cartera de rotación propia        | 221.497        | 94.053         | 127.444        | 135,5        |
| Capital Riesgo Madrid             | 10.518         | 10.518         | 0              | 0,0          |
| <b>Cartera empresarial</b>        | <b>458.574</b> | <b>343.238</b> | <b>115.336</b> | <b>33,6</b>  |
| Cotizadas                         | 290.224        | 207.527        | 82.697         | 39,8         |
| Infraestructuras                  | 116.154        | 92.575         | 23.579         | 25,5         |
| Salud y tercera edad              | 52.196         | 43.136         | 9.060          | 21,0         |
| <b>Instrumentales</b>             | <b>2.952</b>   | <b>2.648</b>   | <b>304</b>     | <b>11,5</b>  |
| <b>Otras participaciones</b>      | <b>1.750</b>   | <b>1.125</b>   | <b>625</b>     | <b>55,6</b>  |
| <b>Total inversión gestionada</b> | <b>695.291</b> | <b>451.582</b> | <b>243.709</b> | <b>54,0</b>  |





La Dirección de Negocio de Desarrollo Empresarial mantiene una organización mixta por sectores y tipo de participaciones.

La **División de Participaciones Bursátiles e Instrumentales** gestiona las inversiones en sociedades cotizadas en bolsa y otras participaciones en sociedades del propio **Grupo CAJA MADRID**.

En la **División de Infraestructuras y Energía** se gestionan las participaciones del Grupo en siete autopistas distribuidas por todo el territorio nacional (M-45, Ruta de los Pantanos y las radiales R-2, R-3 y R-5 en la Comunidad de Madrid; la Autopista Central Gallega y la Autopista de Circunvalación de Alicante), en la sociedad Transportes Ferroviarios de Madrid (Tren de Arganda-Madrid), en el Hospital del Sureste, cuya adjudicación se ha producido este año, y en Generaciones Especiales (Genesa I), empresa dedicada a la producción y venta de energías renovables.

La **División de Salud y Tercera Edad** tiene dos ámbitos de actuación. En el sector de salud su actividad se concentra en tres hospitales (en Madrid, Baleares y Canarias) y una policlínica en Madrid que cuenta con dos centros abiertos al público. En el sector de servicios para la tercera edad, esta División gestiona la participación en Mapfre-Quavita, empresa líder en el mercado español de servicios de atención a personas mayores. En la actualidad, Mapfre-Quavita dispone de 20 residencias con un total de 3.000 plazas y de 23 centros de día con 1.000 plazas, y ofrece servicios de teleasistencia y ayuda a domicilio para más de 50.000 personas.

La **División de Capital Riesgo** gestiona, a través de Avanza, S.G.E.C.R., una cartera de 17 empresas de diferentes sectores, cuya actividad se concentra principalmente en la Comunidad de Madrid. Las inversiones se realizan a través de la sociedad Capital Riesgo Madrid.

La **División de Ocio** se ocupa de la gestión directa de la participada Parque Biológico de Madrid, que gestiona el parque temático de la naturaleza conocido bajo el nombre comercial de Faunia.

Por último, la **División de Otros Sectores** gestiona aquellas participaciones incluidas dentro de la cartera de rotación propia en empresas no cotizadas que se encuentran en una fase de consolidación final y/o expansión, entre las que destacan Applus+, Intur y Atisae.

En cuanto a la actividad desarrollada en el ejercicio, y en lo relativo a **nuevas inversiones**, los hechos más significativos han sido los siguientes:

■ La adquisición en diciembre de una participación del 19% en Applus+, el mayor grupo de inspección, certificación y servicios tecnológicos de España y líder mundial de inspecciones técnicas de vehículos.

■ La adjudicación al consorcio formado por **CAJA MADRID**, OHL y FCC del diseño, construcción, mantenimiento y explotación durante 30 años de los servicios no hospitalarios del Hospital del Sureste, en la localidad de Arganda del Rey. La participación de **Grupo CAJA MADRID** es del 33,33%.

■ La toma de una participación del 13% en Madrid Deportes y Espectáculos, sociedad adjudicataria del concurso de gestión, por un plazo de siete años, del Palacio de Deportes de la Comunidad de Madrid. Inaugurado en marzo de 2005, cuenta con un aforo de 18.000 espectadores, siendo la mayor instalación cubierta de la Comunidad de Madrid para la realización de eventos.



■ La continuación por parte de Capital Riesgo Madrid de su ciclo inversor, con la toma de una nueva participación en Lunatus, empresa dedicada a la producción y ejecución de proyectos culturales, de ocio y entretenimiento.

■ Asimismo, la Dirección de Negocio se encuentra inmersa en varios procesos de licitación para la construcción y explotación de infraestructuras de diversos tipos, tanto en España como en el exterior.

■ Finalmente, a través de la Sociedad de Promoción y Participación Empresarial se han realizado nuevas inversiones en algunas de las sociedades ya participadas, correspondiendo los incrementos más relevantes a los sectores de infraestructuras (Circunvalación de Alicante, Concesiones de Madrid, Accesos de Madrid y Autopista del Henares) y de tercera edad (Mapfre-Quavita).

Entre las **desinversiones** destaca la realizada, junto a los socios fundadores y Mercapital, en la empresa de logística y distribución Grupo Logístico Santos, mediante la venta del 100% del capital social a Aitena, sociedad perteneciente al Grupo FCC.

Por último, entre **otras operaciones de interés** realizadas en 2005, destaca la fusión de las sociedades Centro de Osteointegración Galeno y Centro Médico Maestranza, dedicadas a la prestación de servicios sanitarios, dando lugar a la nueva sociedad, Centros Médicos Maestranza, que contará con dos clínicas, ubicadas en el Norte y en el Sur de Madrid capital, y dispondrá de 28 especialidades médicas, con un cuadro médico cercano a los 100 facultativos.

## Corporación Financiera Habana

Corporación Financiera Habana (CFH), primera empresa mixta del sector financiero cubano, ha cerrado el ejercicio 2005 con un significativo aumento de su actividad y una nueva mejora en sus resultados, consolidando la tendencia ascendente mostrada desde su creación en 1998.

El volumen de préstamos concedidos ha crecido un 30,9%, habiendo realizado en el año operaciones por un importe de más de 101,6 millones de dólares. El incremento generalizado del negocio, en especial de las operaciones de fuera de balance y de intermediación, ha impulsado el beneficio antes de impuestos, que se sitúa en 4,0 millones de dólares, un 32,7% superior al obtenido en 2004.

La calidad crediticia ha mantenido su excelente nivel, fruto de la rigurosa gestión de riesgos y de un profundo conocimiento del mercado, reforzando la solidez del balance de CFH.

El apoyo a los sectores más relevantes y dinámicos de la economía cubana constituye uno de los rasgos fundamentales de la actividad crediticia, siendo un objetivo estratégico desde su creación.

CFH ha afianzando en 2005 su posición de liderazgo y prestigio en el mercado financiero cubano, apoyándose en el desarrollo de una estrategia basada en la ampliación de la oferta de productos y servicios y en la continua mejora de la calidad de servicio. La tipología de las operaciones realizadas es amplia e innovadora, adecuándose a las necesidades de los clientes y en consonancia con la evolución del mercado y la normativa financiera cubana. Entre los productos y servicios ofrecidos destacan los siguientes: descuentos de letras de cambio y facturas, líneas de crédito, préstamos para inversiones, leasing, avales, garantías y operaciones de comercio exterior.











## Recursos Humanos

A lo largo del ejercicio 2005 **Grupo CAJA MADRID** ha continuado avanzando en la mejora de su Sistema de Gestión Integral de Personas, cuya finalidad consiste en asegurar el tratamiento diferenciado y el reconocimiento de las aportaciones de cada persona, ofreciendo un contexto interno atractivo y estable en un clima de confianza y diálogo y facilitando el óptimo desarrollo de las competencias de cada uno de los profesionales que integran el Grupo. Todo ello con el objetivo de garantizar la contribución plena de todas las personas al impulso de la estrategia corporativa.

En el ejercicio 2005 los logros más importantes han sido los siguientes:

### Estudio de Clima

**Grupo CAJA MADRID** es una de las pocas entidades financieras nacionales que vienen realizando estudios de clima periódicos. A finales de 2004, en el marco del Proyecto 2006, se llevó a cabo el IV Estudio de Clima, con la participación de cerca de 6.000 profesionales, lo que supuso un incremento de más de 2.000 personas con respecto al Estudio precedente.

Los resultados del estudio, publicados internamente a principios de 2005, indican una mejora en todos los factores valorados: grupo de trabajo, sistema retributivo, función, persona responsable, promoción, pertenencia al grupo, formación, condiciones de trabajo y comunicación. Se incluyeron nuevos factores como la conciliación de la vida personal y profesional y el proyecto empresarial.

El Índice Básico de Clima, entendido como el valor medio de las puntuaciones de los factores principales, ha mejorado un 12,3%. Este resultado se basa en cuatro grandes fortalezas: la pertenencia al **Grupo CAJA MADRID**, el grupo de trabajo, el responsable y la función, que constituyen los factores mejor valorados. De igual forma, el grado de satisfacción global se ha incrementado un 14,6%, en lo que también constituye el resultado más elevado conseguido hasta ahora. Más del 81% de los profesionales han manifestado sentirse satisfechos o muy satisfechos por trabajar y pertenecer al **Grupo CAJA MADRID**.



## Valoración Ascendente

Durante el año 2005 se ha realizado el cuarto proceso de Valoración Ascendente en el Grupo. Este sistema permite que una muestra de los colaboradores de un directivo valoren a éste en tres aspectos básicos de su función: estilos de dirección, ambiente de trabajo de su equipo y competencias. El proceso se complementa con la autovaloración del directivo en estos mismos elementos.

En conjunto, más de 4.300 personas han sido invitadas a participar en el proceso, obteniendo una respuesta superior al 80%, lo que ha permitido que cerca de 500 directivos de diferentes niveles hayan sido valorados por alrededor de 3.000 colaboradores.

El proceso se ha realizado en un entorno *web*, a través de una aplicación externa, mediante un sistema de claves que ha garantizado la confidencialidad de la información. Como resultado de este proceso, durante el primer trimestre del año 2006 cada directivo valorado recibirá un informe individual confidencial y, adicionalmente, se le ofrecerá la posibilidad de participar en un programa de entrenamiento externo con el fin de establecer los planes de actuación necesarios para mejorar, si procede, sus estilos de dirección y el ambiente de trabajo de su equipo.

## Formación

El objetivo del Servicio de Formación es promover el desarrollo y las capacidades de todas las personas, diseñando e implantando acciones formativas que tengan, como fin último, ayudarles en la consecución de los objetivos del Plan Estratégico y de los Planes Tácticos del Grupo, así como facilitarles el desarrollo de su función.

Para ello, todas las personas del Grupo han dispuesto de un Plan Individual de Formación, en el que se contemplan acciones formativas de diversa índole:

- Asociadas a la Planificación Táctica y Estratégica de la Entidad (Gestión Comercial del Cliente Pyme, Formación del Colectivo de Eurogestores y Prevención de Blanqueo de Capitales, entre otras).
- Derivadas de la Valoración Anual de Conocimientos y Competencias (cursos *on line* sobre productos financieros y algunos cursos específicos sobre competencias).
- Solicitadas por las diferentes Unidades, a través de las entrevistas mantenidas con los altos directivos del Grupo.

En 2005 se han realizado además, en Banca Comercial, acciones formativas demandadas a través del servicio de Solicitud de Acciones Formativas del Aula Virtual, para que cada persona pudiera participar activamente en la definición de su Plan Individual de Formación, respondiendo así, de forma más personalizada, a sus necesidades y expectativas de formación. Este año se han atendido más de 6.350 solicitudes individuales de formación, con contenidos muy variados que abarcan desde la ofimática básica hasta cursos expertos sobre cómo tratar a segmentos específicos de clientes.



Con esta filosofía de personalización de necesidades formativas y atención a las demandas del negocio, el Servicio de Formación ha respondido a los siguientes retos:

- Atender las necesidades de formación de las personas (conocimientos financieros para el asesoramiento a clientes de Banca Personal), a la vez que desarrollan los proyectos organizativos (Estilos de Relación, Rediseño de la Operativa de Banca Corporativa-ROBC, Nueva Base Analítica-NBA y Normas Internacionales de Información Financiera-NIIF, entre otros).

- Responder a las necesidades de aprendizaje inmediato (sesiones FIS, que recrean y entrenan situaciones de negocio del día a día, sobre cómo comercializar un plan de pensiones o cómo gestionar situaciones difíciles con clientes, por ejemplo) y a corto y medio plazo (desarrollo profesional para funciones directivas).

- Entrenar a quienes trabajan en el Grupo en el uso eficiente de los sistemas y herramientas disponibles para el desempeño de las funciones atribuidas (Formación para la optimización de herramientas comerciales-FoCo y Calidad y Agilidad en Desarrollo-CADE, entre otros). En el año 2005 la inversión en formación ha supuesto un 2,25% de la masa salarial.

Entre los diversos premios y distinciones que **Grupo CAJA MADRID** ha recibido a lo largo de 2005 como reconocimiento a las políticas y medidas implantadas, destacan los siguientes:

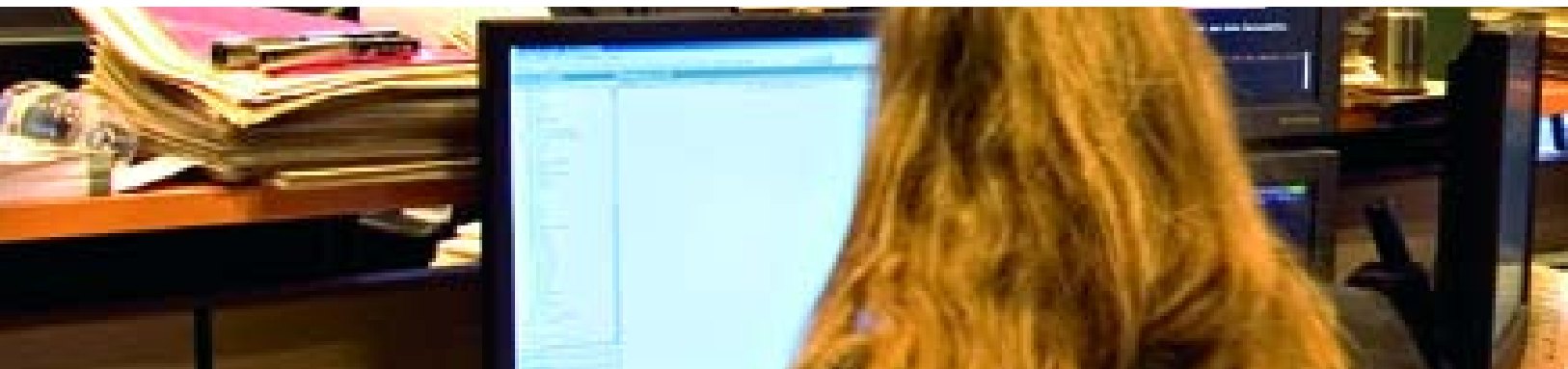
- Premio Expansión y Empleo a la Innovación en Gestión de Recursos Humanos por el *Proyecto FIS (Formación Situacional)*.

- Reconocimiento, por séptimo año consecutivo, de la Fundación Know How para el Desarrollo Directivo, como la entidad financiera más deseada por los universitarios españoles para iniciar su carrera profesional.

**Grupo CAJA MADRID** cuenta con una plantilla joven, 41,4 años de edad media, equilibrada en género, con un 43% de mujeres, con un alto nivel de competencias y conocimientos profesionales, y comprometida con el vigente plan estratégico, el Proyecto 2006.

A 31 de diciembre de 2005 la plantilla del Grupo es de 12.731 profesionales. La tasa de temporalidad se sitúa en el 2,15%, lo que significa que 12.457 personas tienen contrato indefinido y sólo 274 tienen contratos de duración determinada. La productividad de la plantilla, medida como negocio bancario (créditos y recursos de clientes) por empleado, se ha situado en 12,4 millones de euros, un 21,4% superior al año anterior.





## Tecnología, procesos y operaciones

Desde la perspectiva de la tecnología, los procesos y las operaciones, **Grupo CAJA MADRID** ha experimentado significativos avances en el ejercicio 2005. En el ámbito tecnológico, se ha iniciado un nuevo ciclo con el lanzamiento del Plan 2006-2009, que tiene como principal objetivo la puesta en valor para los clientes del liderazgo tecnológico del Grupo. En el Área de Organización, durante el año se ha completado el mapa detallado de Procesos Corporativos sobre los que se sustenta toda la actividad del Grupo, que ha quedado de esta forma perfectamente estructurada y documentada. Finalmente, en el eje operativo destaca la implantación del nuevo taller de servicios, que aporta grandes ventajas para la gestión de cobros y pagos masivos de clientes, y del nuevo sistema de prevención de fraudes en tarjetas mediante alertas automáticas.

## Tecnología

El ejercicio 2005 ha marcado un importante punto de inflexión en el terreno tecnológico para **Grupo CAJA MADRID** por un doble motivo. Por un lado, ha supuesto la culminación del segundo plan cuatrienal de tecnología del Grupo, el Plan de Desarrollo de Capacidades 2002-2005, en el que se planteaban objetivos ambiciosos tanto en materia de aplicaciones y herramientas para el negocio (de riesgos, comerciales y de gestión, entre otras) como en el desarrollo de las capacidades internas de la propia Unidad de Tecnología. Por otro, ha sido el año del

lanzamiento de un nuevo Plan de Tecnología para el período 2006-2009 que deja atrás el proceso de transformación iniciado en 1998 para centrarse en la innovación.

Además, a lo largo de 2005 también se han producido importantes logros en otros ámbitos. En Internet, se han incorporado nuevas funcionalidades y servicios en los distintos portales del Grupo, y se han mejorado los aspectos relacionados con la accesibilidad a los mismos. En arquitectura de sistemas y metodología de desarrollo, se ha seguido impulsando la industrialización en la ejecución de los proyectos con el comienzo de la certificación CMMI (Capability Maturity Model Integration) Nivel 3, y las ampliaciones de los entornos de pruebas. Por último, en el capítulo de cumplimiento normativo y gestión del riesgo, **Grupo CAJA MADRID** ha avanzado significativamente en la adaptación a las directrices del Nuevo Acuerdo de Capital de Basilea y en la adopción de la nueva normativa EMV. Asimismo, ha obtenido el prestigioso certificado BS7799, en reconocimiento a los procedimientos de seguridad informática implantados.

## Plan 2002-2005

En 2005 han concluido los principales proyectos del II Plan de Tecnología, que han aportado nuevas capacidades y herramientas de gran importancia para los negocios del Grupo, entre las que cabe destacar:

- Nueva plataforma portátil para gestores móviles, incorporando los procesos de contratación de productos además de las herramientas de gestión comercial e información de productos y servicios.
- Servicio de pago centralizado a proveedores que simplifica la gestión operativa de los clientes y





permite al **Grupo CAJA MADRID** acceder a éstos con propuestas comerciales propias.

- Mejoras en el tratamiento de apoderamientos de personas jurídicas para simplificar la operativa, automatizar las funciones de cotejo y, en general, mejorar la seguridad jurídica de las operaciones tramitadas.

- Despliegue de las herramientas y de la segmentación de la base de clientes necesaria para apoyar la creación de la nueva Área de Negocio de Banca Personal.

- Sistema de información de gestión específico para la Unidad de Banca de Negocios integrado con las principales aplicaciones del Grupo.

este sentido, las principales iniciativas previstas son las siguientes:

- Refuerzo y ampliación de las bases de datos de clientes para alcanzar mayores niveles de inteligencia comercial sobre la información recopilada.

- Adaptación del catálogo electrónico de productos a colectivos específicos y con capacidad de personalización para clientes individuales.

- Desarrollo de un sistema de monitorización de eventos, internos y externos, y de generación de alertas dirigidas tanto al propio cliente como a los gestores comerciales en los diversos negocios del Grupo.

## Plan de Tecnología 2009

En el nuevo período que se inicia con el año 2006, **Grupo CAJA MADRID** acometerá su tercer plan de tecnología desde 1998. Una vez superado el proceso de transformación iniciado entonces, este nuevo plan se orienta hacia la innovación y tiene al cliente como eje principal, con el propósito de poner a su servicio todas las capacidades y el liderazgo tecnológico alcanzado por el Grupo en los últimos años.

De este modo, las principales iniciativas que detalla el nuevo plan se dirigen a generar valor para los clientes desde la doble perspectiva de reforzar la gestión de su relación con el Grupo y de garantizarles un excelente nivel de servicio.

En cuanto a la **gestión de la relación**, la prioridad radica en obtener un conocimiento detallado del cliente y de su entorno, para así poder anticipar sus necesidades financieras y satisfacerlas mediante una oferta personalizada de productos y servicios, de manera eficaz y aportando valor añadido en la respuesta. En

- Implantación de herramientas de asesoramiento y simulación que permitan homogeneizar el nivel de servicio ofrecido y faciliten el acceso a personal especializado para las operaciones más complejas.

A través de la **excelencia en la ejecución** se pretende asegurar la máxima agilidad, claridad y sencillez en la operativa de los clientes, permitiendo al mismo tiempo una accesibilidad ubicua y permanente a todos los productos y servicios y garantizando la máxima disponibilidad y la capacidad de resolución inmediata de las incidencias. Las líneas de actuación para el período de vigencia del Plan serán las siguientes:

- Creación de una arquitectura de procesos que permita implantar de forma inmediata cualquier nuevo producto en cualquier canal del Grupo.

- Desarrollo de interfaces más naturales, amigables y personalizables por los clientes para reflejar su operativa más habitual o sus preferencias de accesibilidad.



■ Orientación de todos los procesos operativos de contratación e información a clientes hacia su ejecución en tiempo real en todos los canales.

■ Disponer de una operativa de gran calidad, que integre alertas operativas y de gestión, y con capacidad de anticipar/comunicar las incidencias, responder de forma inmediata a las mismas y minimizar su tiempo de resolución.

## Internet

A lo largo del año **Grupo CAJA MADRID** ha seguido evolucionando y mejorando los diferentes portales en Internet, incorporando nuevas funcionalidades y servicios innovadores de alto valor añadido.

■ La nueva oferta de la **Oficina Internet Particulares** incluye: contratación *on line* de tarjetas de débito y crédito, operativa de seguros, envío de remesas, transferencias inversas y productos de alta remuneración exclusivos para el canal, así como nuevas funcionalidades orientadas a mantener los niveles de seguridad del portal, como el teclado gráfico y el envío de alertas por SMS. También se ha lanzado un nuevo servicio de valores con nuevas funcionalidades transaccionales, la información más actualizada y avanzadas herramientas de análisis y asesoramiento, lo que sitúa a este canal en una posición de privilegio entre los servicios de broker por Internet. Finalmente, se ha incorporado un novedoso servicio de Agregación Financiera que permite a los clientes consultar de forma agregada la información de sus posiciones en otras entidades financieras.

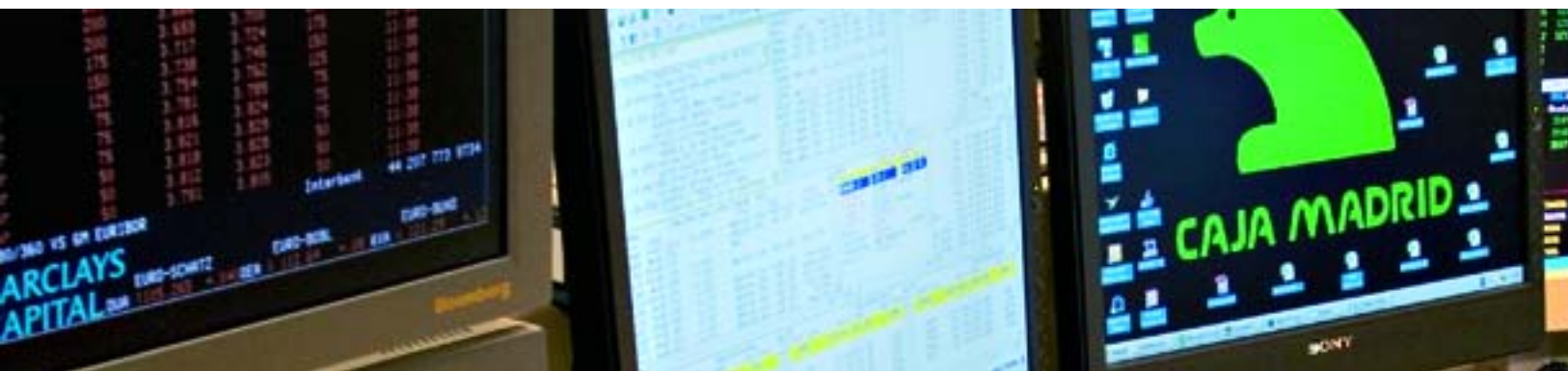
■ En la **Oficina Internet Empresas** destaca la incorporación de dos nuevos servicios: el servicio de gestión de tarjetas de empresa Infocorporate y la factura electrónica. Además, se ha ampliado la operativa de comercio exterior y se han añadido el

ingreso de cheques y pagarés, la contratación *on-line* de productos de tesorería, pasarelas de pagos personalizadas para algunas de las principales empresas españolas y nuevas utilidades para la gestión de cobros y pagos.

■ Los **portales especialistas de producto** (Altae, Gesmadrid, Caja Madrid Bolsa y Caja Madrid Pensiones) han registrado un significativo aumento en su actividad. Todos ellos han mejorado y ampliado la operativa disponible y se han convertido en proveedores de información para otros portales, consiguiendo una mayor capacidad de difusión de información y análisis de alta calidad.

■ Los **portales de Obra Social, La Casa Encendida y Fundación** han reafirmado su condición de referentes para el mundo de la solidaridad, la cultura y la promoción de la investigación científica. Sus nuevas facilidades en la transmisión de vídeo y los recorridos virtuales permiten comunicar fielmente a la sociedad las actuaciones socioculturales en curso. La Casa Encendida ha habilitado la posibilidad de reservar *on line* cualquier actividad dentro de su oferta de cursos y talleres. Con más de 10.000 usuarios registrados, este portal aglutina una parte importante de la oferta de ocio y cultura en la Comunidad de Madrid.

**Grupo CAJA MADRID** ha puesto de manifiesto, también en Internet, su compromiso con el acercamiento y la sensibilización hacia las personas en situación de desigualdad. De este modo, durante el año ha acometido la completa renovación de la imagen de diversos portales, utilizando las más avanzadas técnicas y directrices de accesibilidad internacional. Para ello se ha contado con la ayuda de personas con discapacidad con el objetivo de conseguir una navegación plenamente satisfactoria. Como resultado, los portales **Caja Madrid** y **Obra Social Caja Madrid** han sido los primeros



de una entidad privada en obtener el nivel de **certificación AA de accesibilidad**, de acuerdo con la normativa internacional WAI.

**CAJA MADRID** se convierte así en entidad pionera en el sistema financiero español; ningún otro portal del sector ha conseguido hasta el momento una certificación equivalente. Esta certificación se hará extensible en 2006 a otros portales del Grupo.

El interés por la accesibilidad también ha beneficiado al resto de los clientes al lograr un diseño y una navegación más atractivos e intuitivos en los portales de Altae, Caja Madrid Pensiones, Obra Social y Fundación, entre otros. Asimismo, se ha mejorado su compatibilidad con los dispositivos móviles de nueva generación.

## Arquitectura y metodología

Siguiendo la línea de trabajo de reforzar las capacidades internas en el área tecnológica, durante 2005 se han producido importantes avances relacionados con la metodología de desarrollo de las aplicaciones y la arquitectura de los sistemas del Grupo.

En el apartado de metodología, se ha avanzado en la consolidación de los procedimientos de trabajo definidos por el estándar CMMI Nivel 2, cuya certificación fue obtenida en 2003. En este sentido, además de profundizar en los aspectos relativos a la gestión de requisitos y de enriquecer la información de seguimiento y control de los proyectos, se ha iniciado el proceso para elevar los estándares al **Nivel 3 del CMMI** en los próximos meses.

Con respecto a la arquitectura de los sistemas, en 2005 se han definido las bases normativas y el alcance de la futura **Arquitectura Orientada a**

**Servicios (SOA)** del Grupo. Este nuevo enfoque en el desarrollo de aplicaciones mejorará sustancialmente su flexibilidad y eficacia, ya que permite asociar directamente la funcionalidad de los sistemas a los procesos de negocio a los que se dirige.

Por último, en línea con la preocupación constante por la disponibilidad y la minimización de las incidencias de los sistemas tecnológicos, se han completado las **infraestructuras de pruebas** existentes para reflejar lo más fielmente posible las plataformas de producción. Asimismo, se han instrumentado automatismos que mejoran el control y simplifican el paso de las piezas de software entre los distintos entornos.

## Cumplimiento normativo y gestión del riesgo

Entre los principales hitos del ejercicio sobresale también, un año más, el desarrollo de un conjunto de iniciativas dirigidas a garantizar la máxima solvencia y solidez del Grupo, tanto en lo que se refiere a la adaptación a los cambios normativos como a aquellos aspectos más relacionados con la seguridad interna y con la disponibilidad de las plataformas tecnológicas.

En cuanto al primer bloque destacan las siguientes actuaciones: la implantación de la **aplicación de facultades en materia de riesgos** según los criterios definidos en el Nuevo Acuerdo de Capital de Basilea, que garantiza la gestión integral del riesgo de crédito; el desarrollo de herramientas de *scoring* y *rating* que facilitan la validación por parte del Banco de España de los **modelos internos de riesgos** para el cálculo de los requerimientos de capital; la implantación del reglamento sobre prevención del blanqueo de capitales; y la finalización del proceso de



adaptación del software de todos los terminales TPV al nuevo estándar EMV para el procesamiento de transacciones de tarjetas.

Por lo que se refiere al segundo bloque, merecen mención especial: la obtención de la **certificación BS7799 BSI** (British Standard Institution), que sitúa las prácticas de seguridad informática del Grupo en el entorno de Internet entre las más avanzadas del mundo; la implantación de un sistema de monitorización de servicios críticos para los puestos de autoservicio, la red de sucursales y las oficinas de Internet; y el rediseño del sistema de procesamiento de operaciones de medios de pago para asegurar la disponibilidad ante fallos parciales.

## Procesos

En el terreno organizativo, **Grupo CAJA MADRID** ha realizado un importante esfuerzo a lo largo del año para formalizar y estructurar los procedimientos operativos, mejorar la eficacia de los esquemas de funcionamiento interno e impulsar la eficiencia de todas las actividades que desarrolla.

En primer lugar, y como parte del Modelo de Gestión por Procesos adoptado por el Grupo, se ha confeccionado un **mapa de procesos corporativos** que recoge la totalidad de la actividad, clasificándola en procesos estratégicos, de negocio y de soporte, y documenta los procedimientos concretos en los que se desglosan dichos procesos. Asimismo, para cada proceso se han definido indicadores capaces de aportar información sobre su evolución, comportamiento y posibilidades de optimización.

En segundo lugar, destaca el rediseño y ampliación de las **funcionalidades de la Intranet Corporativa**, que ha incorporado la automatización de los procedimientos administrativos más habituales con una operativa sencilla y rápida. Así, por ejemplo, se han automatizado procedimientos tan dispares como la petición de impresos y de material de oficina, la elaboración y el procesamiento de hojas de gastos personales o la solicitud al almacén central de expedientes históricos archivados en papel para su consulta.

Por último, sobresalen los indudables logros alcanzados por segundo año consecutivo por el proyecto **Cero Papel** y sus repercusiones inmediatas tanto desde la perspectiva de la mejora interna de la eficiencia como de su contribución a la conservación del medio ambiente. Este proyecto ha generado ahorros superiores al 25% en el consumo per cápita de papel dentro del Grupo, gracias a un conjunto de iniciativas de entre las que destacan las siguientes: la revisión de listados en papel generados internamente, con la subsiguiente eliminación o transformación de los mismos a formato electrónico; el despliegue de escáneres de documentos, tanto para los servicios centrales como para las oficinas, que agilizan la gestión documental y minimizan la necesidad del papel; y la implantación de un nuevo modelo corporativo de gestión documental, apoyado en una herramienta que facilita y normaliza la estructuración y el intercambio de información.



## Operaciones

En el terreno operativo, destacan tanto las actividades relacionadas con la evolución del entorno financiero como las iniciativas internas dirigidas a ampliar y reforzar las capacidades operativas.

En 2005 se han producido importantes novedades en los sistemas de pagos, tanto en el ámbito nacional como en el europeo, que afectan al conjunto del sistema financiero, incluyendo organismos reguladores, entidades de crédito y otros participantes:

■ En el terreno doméstico, destaca la creación de la **Sociedad Española de Sistemas de Pago (SESP)**, en la que **Grupo CAJA MADRID** participa como accionista y vicepresidente del Consejo de Administración. Además, también ostenta la presidencia del Comité Técnico Asesor del Consejo en el Sistema Nacional de Compensación Electrónica (SNCE).

■ En el ámbito europeo, y dentro de la iniciativa **SEPA (Área Única de Pagos en Euros)**, **Grupo CAJA MADRID** se ha adherido al proyecto Multi Purpose Pan-European Direct Debit Service en STEP2, al que sólo han sido invitadas las entidades miembros de EURO1 y STEP1. Por otra parte, **Grupo CAJA MADRID** es la primera y única entidad financiera europea en el marco de la Euro Banking Association (EBA) que está utilizando la tecnología XML para pagos masivos en STEP2.

■ Finalmente, **Grupo CAJA MADRID** participa en los grupos de trabajo creados por el Banco de España con el propósito de definir las especificaciones funcionales y las adaptaciones necesarias en el sistema financiero español para adherirse a **TARGET 2**, la futura plataforma de pagos en tiempo real a disposición de bancos

centrales nacionales europeos, cámaras de compensación y liquidación y entidades de crédito ubicadas en la zona euro. De acuerdo con el calendario establecido, **CAJA MADRID** tiene prevista su incorporación al sistema como participante directo, con cuenta tesorera RTGS en el módulo de pagos de la plataforma SSP, en febrero de 2008.

Por otro lado, **Grupo CAJA MADRID** ha realizado un importante esfuerzo para reforzar las capacidades operativas, así como para mejorar el servicio prestado al cliente en los ámbitos de transferencias, valores y medios de pago.

■ En el ámbito de **Swift** se han adoptado diversas iniciativas, como la migración a SwiftNet, que permiten al Grupo prestar servicios relacionados con las comunicaciones interbancarias a otras entidades desde su plataforma integrada: los proyectos Iberclear, para el mercado de valores, y ECA, del Banco de España, ligado a la evolución hacia TARGET 2, entre otros, van a en esta dirección.

■ En la operativa relacionada con **valores** destacan: la implantación de la herramienta CIMA, para reforzar los procedimientos de supervisión de las instituciones de inversión colectiva en las que **CAJA MADRID** actúa como depositario; la integración del plan de pensiones de empleados del Grupo Endesa, con más de 23.000 partícipes; y la comercialización de fondos de inversión de gestoras internacionales.

■ Por último, cabe mencionar también las mejoras en la prevención y gestión del fraude en el negocio de **medios de pago**, con la implantación de un sistema automático de análisis de patrones de utilización de las tarjetas que genera alertas en tiempo real con el envío de mensajes SMS a los teléfonos móviles de los clientes.





## Calidad

En el marco del Proyecto 2006, **Grupo CAJA MADRID** ha continuado avanzando en el objetivo de **Calidad de Servicio** en su doble vertiente de mejora de la satisfacción del cliente y de desarrollo del Modelo Europeo (EFQM) como referencia para evaluar la excelencia del modelo de gestión de la Entidad.

Las principales acciones que desarrollan el objetivo de calidad de servicio se agrupan en las siguientes líneas de actuación:

### Sistemas de medición de calidad

Durante el ejercicio 2005 **CAJA MADRID** ha seguido realizando mediciones periódicas de la satisfacción de los clientes a través de más de 130.000 encuestas a particulares y empresas, que permiten valorar y analizar su satisfacción global con los diversos atributos que establece el modelo de calidad para cada uno de los canales disponibles en la Entidad. También se mide la satisfacción frente a productos o servicios concretos de interés especial, como los planes y fondos de pensiones y los fondos de inversión. Además se examinan las necesidades específicas de determinados colectivos como pueden ser los clientes de otras nacionalidades, de Banca Personal, de Banca Privada o los pertenecientes a las distintas carteras definidas por la Entidad.

Los resultados de las mediciones realizadas a lo largo del ejercicio 2005 reflejan un incremento de 1,6 puntos en la satisfacción global de los clientes con su oficina respecto al año anterior. Entre los atributos de calidad más valorados por los clientes destacan el trato, la profesionalidad, la

fiabilidad de las operaciones realizadas en los puestos comerciales y la atención telefónica.

A nivel interno, las mediciones de calidad permiten adaptar los servicios prestados a las necesidades, principalmente de la red de oficinas.

Entre los numerosos proyectos orientados a mejorar el servicio interno destaca el denominado **Niveles de Compromiso de Servicios Centrales**, que consiste en la realización de más de 13.000 encuestas a las personas del Grupo para conocer el nivel de calidad percibida respecto a los 36 servicios internos más importantes para la actividad de las oficinas. También se incorpora la medición de dos servicios interdepartamentales y está prevista, a lo largo del próximo ejercicio, la ampliación a nuevos servicios críticos para la actividad de la Entidad. En 2005, los resultados de las valoraciones internas han formado parte de los objetivos de todos los servicios analizados.

### Planes de mejora

A partir de las opiniones manifestadas por los clientes externos e internos recogidas en las mediciones, las agrupaciones organizativas de la Entidad han puesto en marcha diversos planes de mejora orientados a incrementar el nivel de satisfacción de sus clientes.

Los servicios centrales han desarrollado planes para facilitar el trabajo que realizan las oficinas, lo que repercute en la satisfacción del cliente final.

Respecto a las acciones emprendidas en la red de oficinas, ha continuado la aplicación del **Plan 50**, un proyecto en el que 50 oficinas se encargan de desarrollar y contrastar una metodología que ayude a mejorar la satisfacción del cliente. Las sucursales participantes en 2005 han elaborado 193 planes de mejora con un total de 495 acciones y han aportado sus opiniones



para mejorar los procedimientos, alimentando el sistema de Mejores Prácticas de la Entidad. La aplicación del Plan 50 ha permitido a las oficinas colaboradoras mejorar su calidad en 10,8 puntos, 9,2 puntos por encima de la mejora media de la Entidad.

## Canales de participación

En 2005 ha proseguido el desarrollo del programa **Su Idea Cuenta**, implantado en 2003 para animar la participación directa de los clientes a través de sus sugerencias en los procesos de mejora de la Entidad. Las principales sugerencias de los clientes se dirigen principalmente al desarrollo de las nuevas tecnologías como los portales de Internet y los puestos de autoservicio.

El **Programa Ideas de Mejora**, que recoge las sugerencias de los profesionales del Grupo, ha celebrado en los primeros meses del año 14 actos de entrega y reconocimiento a los participantes más destacados del periodo 2003-2004. En total se han premiado a 222 personas, lo que eleva la cifra de distinciones en el conjunto del programa a un total de 670.

## Sistemas de gestión de la calidad según ISO 9001:2000

Con respecto a los sistemas de gestión de calidad que el Grupo tiene implantados y certificados según los estándares internacionales de la serie de normas ISO 9000, durante el año 2005 se han superado con éxito las auditorías de seguimiento realizadas por AENOR, obteniéndose en todos los casos la "evaluación conforme" en relación con los requisitos establecidos por la norma ISO 9001:2000.

Concretamente, se han realizado auditorías de seguimiento a los siguientes certificados: Unidad de Auditoría, Tasamadrid, Caja Madrid Pensiones, Gesmadrid, Servicio de Nóminas Externas y Pensiones y Servicio de Valores.

## Modelo de excelencia en la gestión

El Modelo Europeo de Excelencia proporciona un enfoque estructurado que permite planificar la mejora en la gestión y hacer posible las comparaciones externas e internas de una forma sistemática, implicando a toda la Organización en la calidad y su impacto en los resultados y ante sus clientes, la sociedad y los propios empleados.

Al tomar como referente el Modelo Europeo de Excelencia, **Grupo CAJA MADRID** avanza en su trayectoria por la excelencia en la gestión, consciente de que la calidad constituye el principal factor diferenciador y de que no sólo importa la obtención de unos buenos resultados sino también la forma de conseguirlos. En las evaluaciones realizadas en el año 2005 **CAJA MADRID** ha alcanzado un nivel excelente, lo que le permite avanzar en el objetivo estratégico de situarse entre las mejores empresas europeas según los criterios del Modelo Europeo.







**Grupo CAJA MADRID** es entidad líder en acción social por antigüedad, compromiso y volumen de recursos aplicados. Desde hace más de tres siglos desarrolla una intensa labor sociocultural que en la actualidad se dirige, a través de **Obra Social CAJA MADRID** y de **Fundación CAJA MADRID**, a los ámbitos asistencial, social, docente, cultural y medioambiental. En 2005, el gasto total destinado a la realización de los distintos programas de Obra Social y Fundación ascendió a 161,2 millones de euros.

A continuación se resumen las principales actuaciones de Obra Social y Fundación en el ejercicio. Una información más detallada se recoge en el *Informe Anual Obra Social y Fundación 2005*, que se distribuye conjuntamente con este Informe Anual.

## Obra Social CAJA MADRID

En 2005 **Obra Social CAJA MADRID** ha continuado impulsando la realización de una gran variedad de actividades socioculturales, a las que ha destinado un total de 113,5 millones de euros, una vez descontados los 3,0 millones de euros correspondientes a gastos de administración, y que han contado con 6.833.491 participantes/beneficiarios. Obra Social dispone de 118 centros propios.

Las actividades desarrolladas se agrupan en cuatro áreas: Docente, Asistencial, Cultural y Naturaleza y Medio Ambiente. El reparto entre las distintas áreas del importe global, deducidos los gastos de administración, es el siguiente:

### Gasto de Obra Social Caja Madrid

Financiación por áreas en 2005: 113,5 millones de euros



- Área Asistencial **42%**
- Área Docente **33%**
- Área Cultural **18%**
- Área de Naturaleza y Medio Ambiente **3%**
- Otros programas **4%**





## Área Docente

Al **Área Docente** se han destinado un total de 37,6 millones de euros. **Obra Social CAJA MADRID** cuenta con la siguiente infraestructura: cinco Centros de Educación Infantil, que ofrecen servicio pedagógico a 1.026 niños en edades comprendidas entre los cuatro meses y los seis años; un Centro de Educación Especial, con 366 alumnos, que ofrece educación ordinaria con integración preferente de personas con discapacidad auditiva e hipoacústicas y educación especial; y cinco Centros de Educación Juvenil propios y uno en colaboración, con 2.359 alumnos, que ofrecen formación reglada, ocupacional y complementaria, con atención personalizada, para que los jóvenes que pasan por estos centros obtengan una formación integral en conocimientos y valores, orientada a facilitar su incorporación al mercado laboral.

En cuanto a las líneas de trabajo de los proyectos de formación en valores dirigidos a escolares, las más importantes son las siguientes: *Programas de debate*, creando marcos de reflexión para provocar el diálogo y el intercambio de ideas; *Programas a través de Internet*, haciendo que los proyectos educativos tengan un mayor alcance; *Programas de Becas*, que permiten a los estudiantes acceder a una formación que complementa su educación; y *Programas de ayuda al deporte*, con el objetivo de conseguir un mejor desarrollo físico y psíquico de los escolares.

Como apoyo a la formación, **Obra Social CAJA MADRID** dispone de 39 Espacios para la Lectura, en los que más de 320.000 socios hacen uso de un fondo bibliográfico de 1.102.909 ejemplares, y de 11 Espacios para el Aprendizaje de Idiomas, que desarrollan programas de inglés así como de español para inmigrantes, y que cuentan con 2.917 alumnos.

## Área Asistencial

El área de mayor demanda social es el **Área Asistencial** a la que se han destinado 48,2 millones de euros. En el empeño de mejorar la calidad de vida de las personas mayores, sus familiares y cuidadores, **Obra Social CAJA MADRID** colabora en la puesta en marcha de iniciativas que presentan soluciones de atención social a través de dos convocatorias anuales de ayudas a proyectos:

■ *Personas Mayores.* Debido a que la esperanza de vida de las personas mayores se ha incrementado mucho en los últimos años, **Obra Social CAJA MADRID** trabaja para que esta nueva etapa sea saludable y se desarrolle en las mejores condiciones. Con este fin, ha colaborado en 81 proyectos, a través de los cuales se han beneficiado 166.853 personas de forma directa y 180.957 de forma indirecta.

■ *La convocatoria de Alzheimer, Parkinson y otras enfermedades neuro-degenerativas asociadas al envejecimiento* ha apoyado 75 proyectos de los que se han beneficiado de forma directa 4.018 personas y 11.794 de manera indirecta.

Como complemento a estas convocatorias, se han apoyado 24 iniciativas singulares de las que se han beneficiado 2.304.645 personas.

Además, se han desarrollado actividades socioculturales en los 41 Espacios para Mayores, centros de convivencia en los que se potencia e impulsa el desarrollo integral de las personas mayores y que cuentan con 101.639 beneficiarios. En 2005 se han llevado a cabo en estos espacios 3.171 actividades con una participación de 57.192 asistentes.



**Obra Social CAJA MADRID** continúa apoyando a los colectivos más desfavorecidos, que incluyen personas afectadas por una o varias discapacidades o por enfermedad crónica y a sus familiares, así como personas en situación de desigualdad o en riesgo de exclusión social y a sus familias. Las ayudas a estos colectivos se han canalizado a través de las siguientes convocatorias:

■ *Inclusión social de inmigrantes.* Desde **Obra Social CAJA MADRID** se pretende paliar las consecuencias del cambio migratorio, con el objetivo de integrar y facilitar autonomía a la población inmigrante en grave situación social. En total se han apoyado 52 proyectos de los cuales se han beneficiado de manera directa 45.457 personas y 87.591 de manera indirecta.

■ *Creación o fomento del empleo para personas con discapacidad y colectivos en situación de desigualdad o en riesgo de exclusión social.* **Obra Social CAJA MADRID** pretende facilitar el acceso a un empleo digno a las personas que tienen más dificultades para acceder al mundo laboral. Persiguiendo siempre la igualdad para todos los individuos que formamos la sociedad, ha colaborado a través de 68 proyectos con los que se ha contribuido a la inserción laboral de 7.102 personas y a la creación de 1.796 puestos de trabajo.

■ *Atención a personas con discapacidad y a sus familias.* Con estos proyectos se hacen accesibles a las personas con discapacidad servicios y recursos que les están vetados en una vida normalizada, a la vez que se facilita a sus familiares la convivencia con la discapacidad o enfermedad. A través de 177 proyectos se han atendido de manera directa a 270.400 beneficiarios y a 578.084 de forma indirecta.

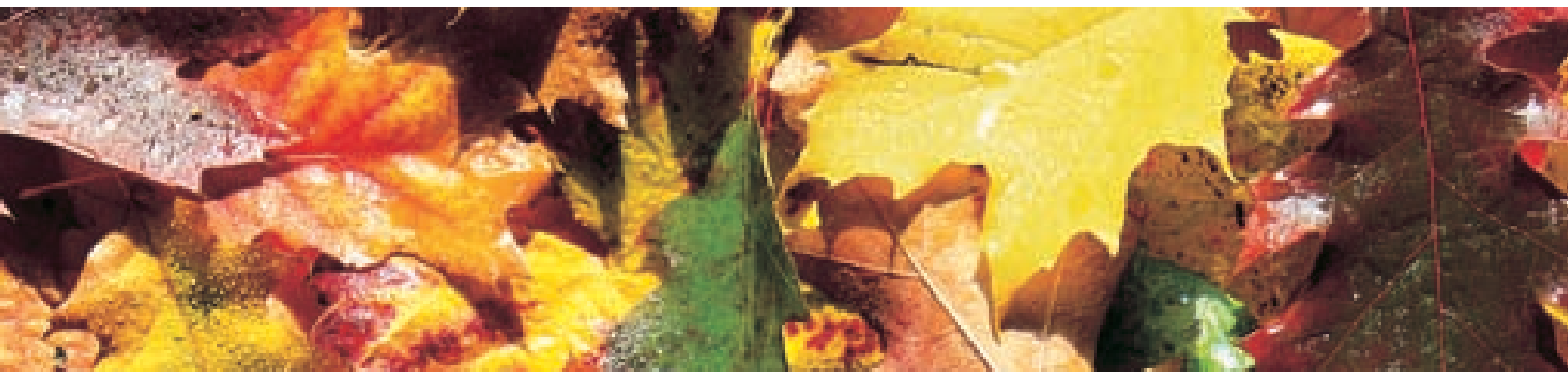
■ *Atención a personas en situación de desigualdad social o en riesgo de exclusión social y a sus familias.* Con el objetivo de fomentar,

mejorar e integrar acciones de prevención de la exclusión de personas con problemas graves de inserción social, se han apoyado 143 proyectos y se ha conseguido mejorar la calidad de vida de 119.988 personas de forma directa y 184.609 de forma indirecta.

Como complemento a las convocatorias para personas dependientes, se han realizado 102 proyectos singulares que han beneficiado a 1.864.115 personas.

Por otro lado, se han fallado los Premios de Investigación Social Caja Madrid, que impulsan proyectos que promueven mejoras de la calidad de vida de los colectivos socialmente más desfavorecidos, habiendo resultado ganador un trabajo incluido en la temática de personas mayores.

La colaboración de **Obra Social CAJA MADRID** con los países en vías de desarrollo se ha centrado en las regiones más desfavorecidas de Centroamérica, a través de acciones como alfabetización, creación de bibliotecas, apoyo escolar, fomento de formación profesional e iniciativas económicas, educación de adultos, construcción de sistemas de salubridad, de letrinas, pozos y aguas seguras, de centros de salud, educación para la higiene, programas de prevención y atención sanitaria, formación de agentes de salud y construcción de viviendas. En la convocatoria de 2005 se ha participado en 28 proyectos atendiendo a 39.549 beneficiarios directos y 100.190 indirectos. Asimismo, han continuado las colaboraciones a través del Plan de Emergencia, firmándose convenios de colaboración con Acción contra el Hambre, Médicos sin Fronteras España y Bomberos Unidos sin Fronteras.



## Área Cultural

Con un gasto de 20,1 millones de euros, la actividad del **Área Cultural** se desarrolla tanto en espacios propios como en espacios en colaboración, con el objetivo de acercar la cultura a los colectivos con menos posibilidades, contribuir a la promoción de jóvenes artistas y a la iniciación de la infancia y la juventud en la expresión artística.

En los 14 Espacios para el Arte y la Cultura se han llevado a cabo 2.477 actos a los que han asistido 781.479 visitantes. En el centro sociocultural La Casa Encendida se han realizado 1.762 actividades repartidas entre las áreas de cultura, educación, solidaridad y medio ambiente, con 524.244 asistentes de distintas generaciones. Asimismo, destaca la programación del Centro Cultural de Barcelona.

En los espacios en colaboración, la programación cultural de 2005 se ha caracterizado por un predominio de los programas de diseño propio en las diferentes áreas en las que se desarrolla la actividad: arte, fotografía, teatro, música, literatura, cine y cultura y solidaridad; que ante todo tienen en cuenta las necesidades de sus usuarios y la atención a los colectivos sociales más necesitados. Destacan el proyecto *Generaciones. Premios y Becas de Arte Caja Madrid*, cuya exposición ha sido visitada por cerca de 80.000 asistentes; la convocatoria de ayudas para la realización de proyectos expositivos de arte emergente *Inéditos*, con la participación de más de 70 proyectos de comisariado; *el Premio Nacional de Carteles*, con 399 carteles presentados cuyo tema ha girado en torno a la importancia de la educación; *Tras la música de raíz*, ciclo de conciertos educativos para escolares; los *Premios de narrativa y ensayo* y el *Certamen de poesía Vicente Aleixandre* y *Premio conmemorativo Luis Rosales*, dirigido a jóvenes autores; en fotografía,

la exposición *Álbum familiar Caja Madrid*; y el *Certamen de cortos Caja Madrid*, que apoya a realizadores españoles en el inicio de sus carreras.

## Área de Naturaleza y Medio Ambiente

Con un gasto de 3,0 millones de euros, los programas del **Área de Naturaleza y Medio Ambiente** tienen como objetivo sensibilizar y formar a la sociedad en los valores de respeto al medio ambiente, a través de exposiciones divulgativas, colaboraciones con instituciones públicas y privadas y publicaciones. En 2005 se han realizado 560 actividades, alcanzando un total de 566.970 beneficiarios.



## Fundación CAJA MADRID

En línea con su dimensión nacional, la actividad de **Fundación CAJA MADRID** se dirige a grandes áreas de la cultura y de la sociedad españolas, al tiempo que mantiene un especial compromiso en el ámbito territorial madrileño, en cooperación con sus administraciones autonómica y local. **Fundación CAJA MADRID** actúa en las siguientes grandes áreas: conservación del Patrimonio Histórico Español; promoción y difusión de la música en España; patrocinio y promoción cultural y organización de exposiciones en la Sala de Alhajas; y formación de postgrado, por medio de becas, apoyando la investigación y manteniendo una estrecha colaboración con las universidades públicas.

El gasto comprometido de las actividades desarrolladas por **Fundación CAJA MADRID** en el ejercicio 2005 ascendió a 41,2 millones de euros. Su distribución por programas se muestra en el siguiente gráfico:

### Gasto comprometido de Fundación Caja Madrid

Financiación por programas en 2005: 41,2 millones de euros



- Conservación del Patrimonio Histórico **31%**
- Becas, investigación y universidades **29%**
- Patrocinio, promoción cultural y exposiciones **26%**
- Música **14%**





## Programa de Conservación del Patrimonio Histórico Español

Además de la habitual colaboración con el Ayuntamiento y la Comunidad de Madrid en la conservación y restauración de monumentos, en 2005 el Programa de Conservación del Patrimonio Histórico Español ha aprobado el proyecto de intervención en el Real Jardín Botánico de Madrid: Pabellón de invernáculos y Cátedra de Cavanilles en colaboración con el Consejo Superior de Investigaciones Científicas. Fuera de Madrid, se han aprobado tres nuevos proyectos: la restauración del Panteón Real y de la fachada sur de la Real Colegiata de San Isidoro de León, la restauración de las fachadas, de la torre y del museo de la Iglesia parroquial de San Bartolomé en Javea (Alicante) y la restauración del órgano del evangelio de la Catedral de Cuenca.

En línea con el tradicional esfuerzo para mejorar la difusión de la labor de restauración monumental llevada a cabo, destaca la aprobación del proyecto de documentación videográfica de las obras en curso. Este proyecto, iniciado en la restauración de la Iglesia de San Pablo de Valladolid, consiste en la grabación de los trabajos en vídeos que son exhibidos públicamente mediante un monitor colocado a pie de obra y a través de la web de la Fundación.

En 2005 han comenzado los siguientes trabajos de restauración: de las pinturas de Goya en la cúpula Regina Martirum de la Basílica de Nuestra Señora del Pilar de Zaragoza, de la fachada occidental de la Catedral de Sevilla, de la Iglesia del antiguo convento de Santa Clara, de la Iglesia de San Juan de la Penitencia en Alcalá de Henares y, dentro del Plan de conservación y restauración de iglesias románicas y entornos

en Cantabria (2000-2005), de la Colegiata de San Martín de Elines.

En 2005 se ha comprometido un gasto en este programa de 12,9 millones de euros.

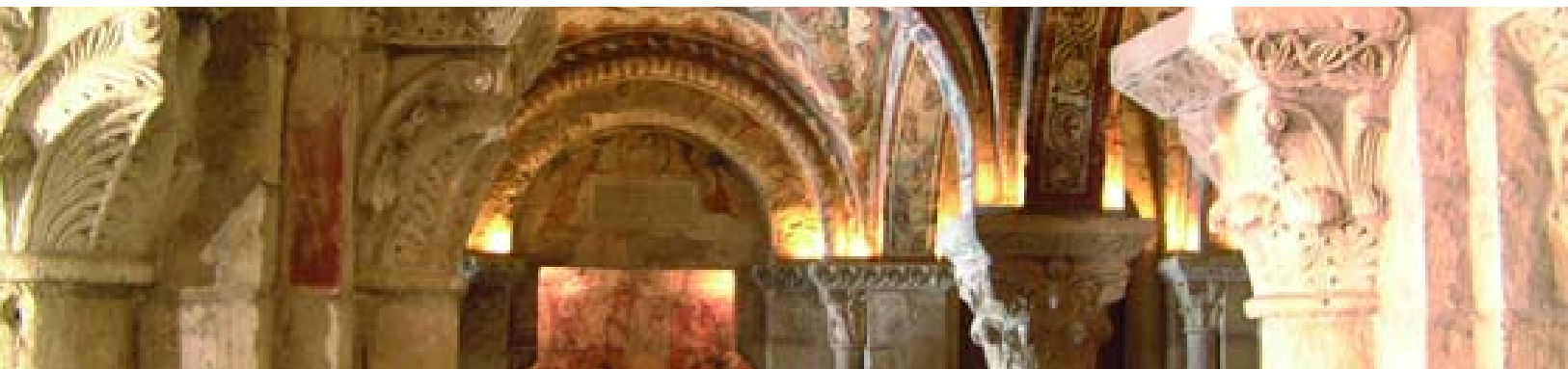
## Programa de Música

Este programa se articula en tres grupos principales de actuación: difusión musical, enseñanza e investigación y ediciones musicológicas y discográficas. Se ha mantenido el patrocinio de la temporada 2005/2006 del Teatro Real y, en colaboración con la Comunidad de Madrid, la coproducción del Ciclo de Música Contemporánea *Música de Hoy*, y la dirección y patrocinio de la Semana de Música Religiosa de Cuenca.

En el apartado de **Difusión**, se han desarrollado los siguientes ciclos: el del Liceo de Cámara, el de Música y Patrimonio, el de Lied y el de Música Española *Los Siglos de Oro*, orientado este último a los centenarios de Corselli, Farinelli y Luigi Boccherini. Asimismo, se han llevado a cabo cuatro ciclos de Música Sacra en las Catedrales Españolas y se ha mantenido la dirección artística de la 44ª edición de la Semana de Música Religiosa de Cuenca, correspondiente a 2005.

En el capítulo de **Enseñanzas**, se ha continuado el importante **Proyecto Pedagógico** que engloba los Conciertos para Escolares y los Conciertos en Centros de Bachillerato. Además, se han mantenido los programas de colaboración con la Escuela Superior de Música Reina Sofía, con la Universidad Carlos III (Taller de Voces) y con el Aula de Música de la Universidad de Alcalá de Henares, así como la dotación de 28 becas en colaboración con la Joven Orquesta Nacional de España. En total han asistido unos 80.000 escolares y jóvenes a los 133 conciertos ofrecidos, y se han organizado o patrocinado





cerca de 40 cursos de formación musical en los que han participado más de mil alumnos.

En el campo de la **Investigación y Ediciones Musicológicas y Discográficas** se ha proseguido la edición de obras inéditas del patrimonio histórico musical, y se ha aprobado la Fase II del proyecto de recuperación de música histórica *Música Inédita*. Asimismo, han continuado las ediciones discográficas en dos vertientes: las grabaciones de zarzuela, con *La Gran Vía* y *El Bateo*, y las de música de Los Siglos de Oro, con *Oficio de Semana Santa* de Tomás Luis de Victoria, *Morales en Toledo* (repertorio inédito de Cristóbal de Morales en la Catedral de Toledo) y *Los Últimos Tríos* de Luigi Boccherini.

El gasto comprometido en el Programa de Música ascendió a 5,7 millones de euros.

## Programa de Patrocinio, Promoción Cultural y Exposiciones

A través de este programa **Fundación CAJA MADRID** desarrolla, por sí misma o en colaboración con otras entidades públicas o privadas, proyectos relevantes en el campo de la difusión cultural. Además del patrocinio de acciones específicas, la colaboración abarca el patrocinio genérico de las actividades llevadas a cabo por otras instituciones de carácter cultural como las Reales Academias de la Historia, Medicina, Farmacia, Ciencias Morales y Políticas y Jurisprudencia, la Fundación Príncipe de Asturias, la Residencia de Estudiantes, el Colegio Libre de Eméritos, la Casa de América y el Boletín de la Institución Libre de Enseñanza.

También se inscriben en este programa las acciones realizadas en colaboración con el Ayuntamiento y la Comunidad de Madrid, tales como programas de exposiciones e iniciativas teatrales, musicales y editoriales.

En el ámbito de las exposiciones, en el transcurso de 2005 **Fundación CAJA MADRID** ha desarrollado su programa de organización conjunta de exposiciones con la Fundación Colección Thyssen-Bornemisza. Este programa se inició con el cierre de *Gauguin y los orígenes del Simbolismo*, la exposición con mayor éxito de público de las realizadas en la Sala de las Alhajas, sede de la Fundación, con 180.000 visitantes; la cifra se eleva a 436.000 si se suman las visitas recibidas en el Museo Thyssen. Posteriormente continuó con la exposición *Brücke. El nacimiento del expresionismo alemán*, una muestra de carácter itinerante que amplió su exhibición fuera de Madrid al Museu Nacional d'Art de Catalunya, a la Berlinischen Galerie y al Brücke Museum de Berlín. Finalmente, hasta enero de 2006 ha permanecido abierta en la Sala de las Alhajas y en el Museo Thyssen-Bornemisza la exposición *Mímesis. Realismos Modernos*, con la que se ha iniciado un programa pedagógico dirigido a niños de entre 6 y 14 años.

Por otro lado, la sala de exposiciones de la Fundación mostró por primera vez una selección de obras de arte contemporáneo pertenecientes al **Grupo CAJA MADRID**, en la exposición *Acentos en la colección Caja Madrid. Pintura española contemporánea*.

Durante el ejercicio 2005 se han dedicado 10,7 millones de euros a este programa.



## Programa de Becas, Investigación y Universidades

Dirigido principalmente a completar la formación, en fase de postgrado, de titulados residentes en España. En función de las distintas especialidades de becas convocadas cada año, está enfocado a estudios e investigaciones que se realizan en centros e instituciones nacionales, de otros países de la Unión Europea y de Estados Unidos.

Dentro de la Convocatoria 2005-2006 se han ofrecido las siguientes ayudas: **24** becas de especialización en oficios artísticos en las Escuelas Taller de Patrimonio Nacional, **5** becas para la formación de especialistas en historia del arte y restauración de bienes culturales, **30** becas para la realización de distintos máster, **100** becas para los seminarios interdisciplinares impartidos por la *London School of Economics and Political Science* y **55** becas para el fomento de la investigación científica en el campo de las humanidades. En la actualidad, permanece abierta la convocatoria de **115** becas de postgrado para la formación en universidades y centros superiores de investigación en el extranjero.

En 2005 ha continuado el programa de colaboración a la docencia con las cinco universidades públicas de la Comunidad de Madrid: Carlos III, Alcalá de Henares, Complutense, Autónoma y Rey Juan Carlos. En este contexto de colaboración universitaria, destaca el inicio de la nueva línea de Becas Erasmus - Fundación Caja Madrid de la que han disfrutado 387 estudiantes de las cinco universidades mencionadas. La dotación total asignada ha sido de 1,5 millones de euros.

En materia de investigación, se han mantenido por tercer año consecutivo las ayudas a los cuatro grupos de científicos del Centro Nacional de Investigaciones Oncológicas (CNIO), una apuesta por la incorporación de jóvenes investigadores al sistema de salud español y a la investigación clínica del cáncer.

Por último, se ha aprobado un proyecto de cinco años de duración para la investigación y catalogación de uno de los principales fondos del Archivo General de Simancas.

En 2005 el gasto comprometido en este programa se ha elevado a 11,9 millones de euros.





## CAJA MADRID

### Descripción de actividades

#### Asamblea General

La primera Asamblea General ordinaria de la Entidad en el año 2005 se celebró el día 7 de marzo, para aprobar la gestión y las cuentas anuales del ejercicio 2004, así como para adoptar decisiones de otros asuntos de la competencia de este Órgano de Gobierno. La segunda Asamblea General ordinaria del ejercicio se celebró el día 18 de julio de 2005.

La Asamblea General celebrada el día 7 de marzo de 2005, a propuesta del Consejo de Administración conforme al artículo 42 de los Estatutos, nombró Vocal del Consejo de Administración por el sector de Impositores a D. Ignacio Varela Díaz en sustitución de D. Miguel Muñoz de las Cuevas, quien había presentado su renuncia a este cargo.

A lo largo del ejercicio tuvo lugar el nombramiento de los siguientes Consejeros Generales por el sector de Corporaciones Municipales: Dña. María Elena Sánchez Gallar, para cubrir la vacante producida por la renuncia al cargo de Dña. María Tardón Olmos.

Por el sector de Asamblea de Madrid se produjo el nombramiento de Dña. Paloma Adrados Gautier, para cubrir la vacante existente por la renuncia al cargo, producida en su día, de D. Jesús Adriano Valverde Bocanegra.

Igualmente, por el sector de Impositores se nombró Consejera General a Dña. Emilia Lozano Díaz-Maroto, para cubrir la vacante producida por la renuncia al cargo de D. Miguel Muñoz de las Cuevas, como Consejero General.

#### Consejo de Administración

El Consejo de Administración celebró 20 sesiones durante el ejercicio.

En sesión celebrada el día 20 de junio de 2005, el Consejo de Administración acordó por unanimidad aprobar el primer Informe Anual de Gobierno Corporativo, conforme a la normativa aplicable, que se publicó en la página web de la Entidad.

#### Comisión de Control

La Comisión de Control celebró 49 sesiones ordinarias y 3 sesiones en funciones de Comisión Electoral, en las que, entre otros asuntos, se acometieron los procesos de cobertura de vacantes de Consejeros Generales.





## Composición a 31.12.2005

## Asamblea General

## Presidente

D. Miguel Blesa de la Parra

## Sector de Corporaciones Municipales

Dña. Ana María Abella Álava  
 D. José Luis Acero Benedicto  
 D. José Acosta Cubero  
 D. Antonio Ainoza Cirera  
 D. Emilio Álvarez Pérez-Bedia  
 D. José María Álvarez del Manzano  
 y López del Hierro  
 D. Miguel Ángel Araujo Serrano  
 D. Félix Arias Goytre  
 D. José María Arteta Vico  
 Dña. María Antonia Astudillo López  
 Dña. Noemí Ayguasenos Soro  
 D. Juan Barranco Fernández  
 D. Juan Barranco Gallardo  
 D. José Manuel Berzal Andrade  
 D. Juan Bravo Rivera  
 D. Pedro Bugidos Garay  
 D. José Caballero Domínguez  
 D. Pedro Calvo Poch  
 D. Pedro Castro Vázquez  
 D. Manuel Cobo Vega  
 D. Miguel Conejero Melchor  
 D. Rubén Cruz Orive  
 D. Ignacio Díaz Plaza  
 D. Carlos Domingo Díaz  
 D. Álvaro José Domínguez Henríquez  
 Dña. Eva Durán Ramos  
 D. José Ignacio Echeverría Echániz  
 D. José Antonio Egea Puertas  
 Dña. Pilar Estébanez Estébanez  
 D. José Fernández Bonet  
 D. Cándido Fernández González-Calero  
 D. Roberto Fernández Rodríguez  
 Dña. Matilde Fernández Sanz  
 D. José Manuel Freire Campo  
 D. Mario de la Fuente Estévez

D. Joaquín García Pontes  
 Dña. María Victoria García Ramos  
 D. Luis García Salas  
 D. Manuel García-Hierro Caraballo  
 D. Ángel Garrido García  
 D. Armand Giménez i Navarro  
 Dña. María de la Paz González García  
 D. Bartolomé González Jiménez  
 Dña. Mercedes González Merlo  
 D. Pedro González Zerolo  
 D. Virgilio Heras Calvo  
 Dña. María Teresa Hernández Rodríguez  
 D. Sigfrido Herráez Rodríguez  
 D. Óscar Iglesias Fernández  
 Dña. Trinidad Jiménez García-Herrera  
 D. Ramón Lamiel i Villaró  
 Dña. María Begoña Larraínzar Zaballa  
 Dña. Patricia Lázaro Martínez de Morentín  
 Dña. Rosa León Conde  
 D. Javier Julio Llopis Gabaldón  
 D. Raúl López Vaquero  
 Dña. Sandra María de Lorite Buendía  
 D. Juan Antonio Mancheño Sánchez  
 Dña. Noelia Martínez Espinosa  
 D. Joaquín María Martínez Navarro  
 D. Juan Luis Mato Rodríguez  
 Dña. Mercedes de la Merced Monge  
 D. Rafael Merino López-Brea  
 D. José Antonio Moral Santín  
 D. Antonio Moreno Bravo  
 D. José Luis Moreno Torres  
 D. José Nieto Antolinos  
 D. José Enrique Núñez Guijarro  
 D. Rogelio Ordóñez Blanco  
 D. Esteban Parro del Prado  
 D. José María Pascual Adalid  
 D. Jesús Pedroche Nieto  
 D. Manuel Peinado Lorca  
 D. Francisco José Pérez Fernández  
 Dña. Carmen Pérez-Carballo Veiga  
 D. Raúl Petit Sánchez  
 D. Luis Tomás Polo Cobos  
 D. Enrique Pozas Rojo  
 D. José Quintana Viar  
 D. Alberto Recarte García-Andrade

D. Ignacio del Río García de Sola  
D. Francisco Rodríguez Martín  
D. José Manuel Rodríguez Martínez  
Dña. María del Carmen Rodríguez Quijano  
Dña. Trinidad Rollán Sierra  
D. Antonio Romero Lázaro  
Dña. Cayetana Romero de Tejada y Picatoste  
Dña. Carmen Sánchez Carazo  
Dña. María Elena Sánchez Gallar  
D. Pedro Sánchez Pérez-Castejón  
Dña. Ana de Sande Guillén  
D. Antonio Santillana del Barrio  
D. Pedro Santín Fernández  
D. Fernando Serrano Antón  
D. Ramón Silva Buenadicha  
D. José Miguel de la Torre Moncayo  
D. Santiago de Torres Sanahuja  
Dña. Isabel Vilallonga Elviro  
D. Carlos Javier Zori Mollá  
D. Pablo Zúñiga Alonso

## Sector de Impositores

D. Miguel Ángel Abejón Resa  
D. Francisco Acedo Jiménez  
Dña. Marta Idoia Alonso Sanz  
Dña. Belén Ardura Sahagún  
D. Ignacio de Arozarena Sanz  
D. Alberto Emilio Arranz Ayuso  
Dña. Helena Arribas Martín  
D. Juan José Azcona Olóndriz  
D. Francisco Baquero Noriega  
Dña. Antonia Barragán Ajenjo  
D. Cruz Blanco de la Riva  
D. Antonio Cámara Eguinoa  
D. Basilio Canencia Torres  
D. José Carbonell García-Castro  
Dña. Dolores Carrascal Prieto  
D. Silvestre Felipe Carrascoso Sanz  
Dña. Asunción Casado González  
D. Luis Cascales Herranz  
D. Pedro Castillo Escudero  
D. José Ignacio Cervigón Alda  
D. Juan José Corcho Clemente

D. Alejandro Couceiro Ojeda  
Dña. María Victoria Cristóbal Araujo  
D. Juan Chozas del Ordi  
D. Alberto Delgado Cebrián  
Dña. María del Pilar Durán Cabezas  
Dña. María Cruz Elvira Gómez  
D. Jerónimo Alberto Escalera Gómez  
D. Jesús Antonio Fernández Béjar  
D. José María Fernández del Río Fernández  
Dña. María Luisa Fernández Esteban  
D. Pablo Fernández Lozano  
Dña. Raquel Pilar Fernández Pascual  
D. Darío Fernández-Yruegas Moro  
D. Aquilino Gabaldón Calleja  
D. Fernando García Rubio  
D. Samuel García Salas  
D. Francisco J. García Suárez  
Dña. Teresa García Ventosa  
D. José García-Morales Rodríguez  
Dña. María Teresa García-Siso Pardo  
D. Victoriano Gómez Luengo  
D. Francisco Gómez Mijangos  
Dña. Francisca Gómez Sánchez  
Dña. Ana González Blanco  
Dña. María del Mar González Rizaldos  
Dña. María Luisa Granja García  
D. Luis Haering Zabala  
D. Carlos Izquierdo Torres  
D. Adolfo Jiménez Blázquez  
D. Eustaquio Jiménez Molero  
D. José Manuel Juzgado Feito  
D. Laureano Lázaro Araujo  
Dña. Raquel López Rodríguez  
Dña. Carmen López Tirado  
D. Ulpiano Lorences Rodríguez  
D. Lucio Lorenzo Pascual  
D. Francisco Javier Losantos García  
Dña. Emilia Lozano Díaz-Maroto  
Dña. Magdalena Macías Burguillos  
D. Florencio Manzano Garrido  
Dña. María Isabel Manzano Martínez  
D. Guillermo R. Marcos Guerrero  
D. Luis Mariscal Puerta  
Dña. María José Martín del Cerro  
Dña. Encarnación Martín Paz

D. Sebastián Martínez Alcázar  
 Dña. María Martínez Rosillo  
 Dña. Gema Dolores Matamoros Martínez  
 Dña. María del Pilar Mediavilla Alcalde  
 D. José Melones Prieto  
 Dña. Carmen Menéndez González-Palenzuela  
 Dña. Carmen Merino Ares  
 Dña. Carmen Merino Vesperinas  
 D. José Luis Miranda Blázquez  
 D. Roberto Molero Gómez-Elegido  
 D. Francisco Javier Montesinos Moreno  
 Dña. Nieves Moreno García  
 D. Francisco Moure Bourio  
 D. Juan Carlos Nicolás García  
 D. Juan Antonio Olmos Mata  
 D. Antonio Palomares Rivas  
 Dña. María Caridad Pastor Prieto  
 D. Vicente Pérez Carro  
 D. Ignacio Pezuela Cabañes  
 D. Julio Pinto Velasco  
 D. Carmelo Plaza Baonza  
 D. Rafael Pradillo Moreno de la Santa  
 D. Antonio Rey de Viñas y Sánchez de la Magestad  
 D. Pedro Reyes Díez  
 D. José María de la Riva Ámez  
 D. Ángel Rizaldos González  
 D. Manuel Rodríguez Aporta  
 D. Alejandro Rodríguez Díez  
 Dña. María Purificación Rodríguez Sánchez  
 Dña. Paloma Roldán Acea  
 D. Ramón Roldán Mora  
 Dña. Teresa Ruiz de Velasco y Albizu  
 D. Fernando Ruiz González  
 D. Manuel Ruiz Martínez  
 D. Víctor Miguel Sáiz Gil  
 D. Manuel Sánchez Cifuentes  
 D. José Fernando Sánchez Díez  
 D. Juan Sánchez Fernández  
 Dña. Elvira F. Sánchez Llopis  
 D. Bonifacio de Santiago Prieto  
 D. Cecilio Silveira Juárez  
 D. Carlos Tallante Pancorbo  
 D. Alfredo Tapia Grande  
 D. José Javier Vales Fernández  
 D. Rubén Villa Benayas  
 D. Pedro María Zarco Rodríguez

## Sector de Asamblea de Madrid

Dña. Paloma Adrados Gautier  
 D. Francisco Javier Ansuátegui Gárate  
 D. Jesús Bachiller Andrés  
 D. Francisco de Borja Carabante Muntada  
 Dña. María del Rosario Carrasco Barba-Romero  
 Dña. Cristina Cifuentes Cuencas  
 D. Joaquín Clemente Calero  
 D. Ángel Díaz Plasencia  
 D. José Ignacio Echániz Salgado  
 D. David Erguido Cano  
 D. Ramón Espinar Gallego  
 Dña. Fabiola Figueras Aguilar  
 Dña. María Dolores García-Hierro Caraballo  
 D. Ángel Eugenio Gómez del Pulgar y Perales  
 Dña. Oliva Gómez Riestra  
 Dña. Isabel Gema González González  
 D. Sergio González Tejedor  
 Dña. Visitación González Villa  
 D. Beltrán Gutiérrez Moliner  
 Dña. Lourdes Hernández Ossorno  
 D. Francisco José Hita Gamarra  
 D. Javier de Miguel Sánchez  
 D. Luis Vicente Moro Díaz  
 D. Pedro Muñoz Abrines  
 Dña. Victoria Muñoz Agüera  
 D. Víctor Raúl Olmos Mata  
 Dña. María Gádor Ongil Cores  
 D. Errolando Parra Gellida  
 Dña. Emilia Quirós Rayego  
 D. Jorge Rábago Juan-Aracil  
 Dña. Ana María del Carmen Reboiro Muñoz  
 D. Andrés Reche García  
 Dña. María Isabel Redondo Alcaide  
 D. José Luis Rodríguez García  
 D. Ricardo Romero de Tejada y Picatoste  
 D. Antonio Ruda Valenzuela  
 D. Juan Soler-Espiauba y Gallo  
 Dña. Eva Tormo Mairena  
 D. Colomán Trabado Pérez

## Sector de Empleados

D. Ramón Álvarez González  
D. Luis Arnanz Villalta  
D. José Vicente Bayarri Ballester  
D. Pedro Bedia Pérez  
D. Juan Antonio Bilbao Pérez  
D. José Bonsfills Reixachs  
D. Carlos Bravo Fernández  
D. Felipe de Jesús Cabezón Puertas  
D. Josep Calzada i Doladé  
D. Román Chanco Cassa  
D. Pedro Félix Clemente Fenollosa  
Dña. Pilar del Corral Gracia  
D. Ángel Corrales Martín  
D. Carlos Roberto Delgado Marinas  
D. Víctor Fernández Rodríguez  
D. Rafael Fonseca Rodríguez  
D. Manuel Gil Becerra  
D. Eliseo Gómez Bleda  
D. Benito Gutiérrez Delgado  
D. Joaquín Jesús Jiménez Jiménez  
D. Javier Luquero Antonio  
D. José Luis Martínez Alemán  
D. José María Martínez López  
D. José Manuel Martínez Sánchez  
D. Juan Manuel Monasterio Benito  
D. Ignacio de Navasqués Cobián  
D. Maximiano Parrilla Bustos  
Dña. Mónica Victoria Prado Izquierdo  
D. Virgilio Pulido Higuera  
D. Vicente Rodríguez Cabrerizo  
D. Juan Julián de María Rodríguez  
de la Rubia Jiménez  
D. Bernardo Ruiz Hernández  
D. Felipe de Santiago Panero  
D. Carlos Torrente Pérez  
D. Rafael Torres Posada  
D. Francisco José Villares Cousillas

## Sector de Entidades representativas

D. Fernando Aldana Mayor  
Dña. Inmaculada Álvarez Morillas  
D. Rodolfo Benito Valenciano  
Dña. María Carmen Cafranga Cavestany  
D. Francisco Cal Pardo  
D. Juan José Cancho Fernández  
D. Jaime Alfonso Cedrún López  
Dña. Estrella Díaz Campoy  
D. Gerardo Díaz Ferrán  
D. Arturo Fernández Álvarez  
Dña. María Teresa Fernández Talaya  
D. Marcelino Fernández Verdes  
D. Jorge Fernández-Cid Planiol  
D. Carlos Galdón Cabrera  
D. Pedro Gallo Casado  
D. José García-Velasco y García  
D. Jaime González Prósper  
D. Juan Miguel Hernández León  
D. Juan E. Irazo Martín  
D. Tomás Martínez Piña  
D. Juan Carlos de la Mata González  
D. José Meliá Goicoechea  
D. Ramón Muñoz-González y Bernaldo de Quirós  
D. Francisco Naranjo Llanos  
D. Carlos Ortiz de Zúñiga Echeverría  
D. Rafael Palomo Losana  
D. Vicente F. Pérez Quintana  
D. Pedro Luis Rubio Aragonés  
D. Daniel F. Sotelsek Salem  
Dña. Sara Patricia Torre García  
D. José Miguel Villa Antoñana  
D. Manuel María Zorrilla Suárez

## Representante de la Comunidad de Madrid en la Comisión de Control

D. José María Buenaventura Zabala

## Secretario

D. Enrique de la Torre Martínez



## Consejo de Administración

### Presidente

D. Miguel Blesa de la Parra

### Vicepresidentes

D. José Antonio Moral Santín

D. Francisco Moure Bourio

### Vocales

D. José María Arteta Vico

D. Juan José Azcona Olóndriz

D. Pedro Bedia Pérez

D. Rodolfo Benito Valenciano

D. Gerardo Díaz Ferrán

D. Ramón Espinar Gallego

D. José María Fernández del Río Fernández

D. Darío Fernández-Yruegas Moro

D. Guillermo R. Marcos Guerrero

D. Gonzalo Martín Pascual

Dña. Mercedes de la Merced Monge

D. Ignacio de Navasqués Cobián

D. Jesús Pedroche Nieto

D. Alberto Recarte García-Andrade

D. José María de la Riva Ámez

D. Antonio Romero Lázaro

D. Ricardo Romero de Tejada y Picatoste

D. Ignacio Varela Díaz

### Secretario no Consejero

D. Enrique de la Torre Martínez

## Comisión de Control

### Presidente

D. Pedro Bugidos Garay

### Vocales

D. Miguel Ángel Abejón Resa

D. Miguel Ángel Araujo Serrano (Secretario)

Dña. María Carmen Cafranga Cavestany

D. Antonio Cámara Eguinoa

D. Alejandro Couceiro Ojeda

D. Rubén Cruz Orive

D. Ángel Eugenio Gómez del Pulgar y Perales

D. Javier de Miguel Sánchez

D. Francisco José Pérez Fernández

D. Antonio Rey de Viñas

y Sánchez de la Magestad

D. Ángel Rizaldos González

D. Rafael Torres Posada

### Representante de la Comunidad de Madrid

D. José María Buenaventura Zabala

## Consejeros Honorarios

(Estatutos de 1 de diciembre de 1986)

D. Andrés Martínez-Bordiú Ortega

D. Mateo Ruiz Oriol

## Comisión Ejecutiva

### Presidente

D. Miguel Blesa de la Parra

### Vocales

D. Pedro Bedia Pérez  
D. Guillermo R. Marcos Guerrero  
Dña. Mercedes de la Merced Monge  
D. José Antonio Moral Santín  
D. Francisco Moure Bourio  
D. Ignacio de Navasqués Cobián  
D. Alberto Recarte García-Andrade  
D. Ricardo Romero de Tejada y Picatoste

### Secretario no Consejero

D. Enrique de la Torre Martínez

## Comisión de Propuestas de Obra Social

### Presidente

D. Miguel Blesa de la Parra

### Vocales

D. Juan José Azcona Olóndriz  
D. Pedro Bedia Pérez  
D. Ramón Espinar Gallego  
D. Guillermo R. Marcos Guerrero  
D. José Antonio Moral Santín  
D. Francisco Moure Bourio  
D. Antonio Romero Lázaro  
D. Ricardo Romero de Tejada y Picatoste

## Comisión de Retribuciones

D. José Antonio Moral Santín  
D. Francisco Moure Bourio  
D. Antonio Romero Lázaro

## Comisión de Inversiones

D. José María Arteta Vico  
D. Guillermo R. Marcos Guerrero  
D. Alberto Recarte García-Andrade

## Comité de Dirección

D. Miguel Blesa de la Parra  
*Presidente*

D. Matías Amat Roca  
*Director de la Unidad Financiera*

D. Juan Astorqui Portera  
*Director de la Unidad de Comunicación*

Dña. Carmen Contreras Gómez  
*Directora de la Unidad de Auditoría*

D. Ramón Ferraz Ricarte  
*Director de la Unidad de Banca Comercial*

D. Carlos María Martínez Martínez  
*Director Gerente de Obra Social*

D. Ricardo Morado Iglesias  
*Director de la Unidad de Organización y Sistemas*

D. Mariano Pérez Claver  
*Consejero Delegado de la  
Corporación Financiera Caja Madrid*

D. Ildefonso Sánchez Barcoj  
*Director de la Unidad de Medios*

D. Rafael Spottorno Díaz-Caro  
*Director de la Fundación Caja Madrid*

D. Enrique de la Torre Martínez  
*Director de la Unidad de Secretaría General*

D. Carlos Vela García-Noreña  
*Director de la Unidad de Banca de Negocios*

# Corporación Financiera Caja Madrid, S.A.

## Consejo de Administración

### Presidente

D. Miguel Blesa de la Parra

### Consejero Delegado

D. Mariano Pérez Claver

### Vocales

D. José María Arteta Vico  
D. Juan José Azcona Olóndriz  
D. Pedro Bedia Pérez  
D. Rodolfo Benito Valenciano  
D. Gerardo Díaz Ferrán  
D. Ramón Espinar Gallego  
D. José María Fernández del Río Fernández  
D. Darío Fernández-Yruegas Moro  
D. Guillermo R. Marcos Guerrero  
D. Gonzalo Martín Pascual  
Dña. Mercedes de la Merced Monge  
D. José Antonio Moral Santín  
D. Francisco Moure Bourio  
D. Ignacio de Navasqués Cobián  
D. Jesús Pedroche Nieto  
D. Alberto Recarte García-Andrade  
D. José María de la Riva Ámez  
D. Antonio Romero Lázaro  
D. Ricardo Romero de Tejada y Picatoste  
D. Ignacio Varela Díaz

### Secretario no Consejero

D. Enrique de la Torre Martínez







## Caja de Ahorros y Monte de Piedad de Madrid y sociedades dependientes que forman el Grupo Caja Madrid

Balances consolidados al 31 de diciembre de 2005 y 2004, antes de la distribución del beneficio (Notas 1, 2, 3, 4, 5 y 6)  
(miles de euros)

| Activo  | 2005               | 2004 *            |
|---|--------------------|-------------------|
| <b>1. Caja y depósitos en bancos centrales (Nota 8)</b>   | <b>1.664.546</b>   | <b>835.228</b>    |
| <b>2. Cartera de negociación (Nota 9)</b>   | <b>5.206.009</b>   | <b>4.234.321</b>  |
| 2.1. Depósitos en entidades de crédito  | -                  | -                 |
| 2.2. Operaciones del mercado monetario a través de entidades de contrapartida                       | -                  | -                 |
| 2.3. Crédito a la clientela   | -                  | -                 |
| 2.4. Valores representativos de deuda   | 697.034            | 510.413           |
| 2.5. Otros instrumentos de capital  | 59.170             | 45.365            |
| 2.6. Derivados de negociación   | 4.449.805          | 3.678.543         |
| <i>Pro-memoria: Prestados o en garantía</i>   | 42                 | 2                 |
| <b>3. Otros activos financieros a valor razonable con cambios en pérdidas y ganancias (Nota 10)</b> | <b>84.571</b>      | <b>78.310</b>     |
| 3.1. Depósitos en entidades de crédito  | -                  | -                 |
| 3.2. Operaciones del mercado monetario a través de entidades de contrapartida                       | -                  | -                 |
| 3.3. Crédito a la clientela   | -                  | -                 |
| 3.4. Valores representativos de deuda   | 84.571             | 78.310            |
| 3.5. Otros instrumentos de capital  | -                  | -                 |
| <i>Pro-memoria: Prestados o en garantía</i>   | -                  | -                 |
| <b>4. Activos financieros disponibles para la venta (Nota 11)</b>                                   | <b>14.596.349</b>  | <b>13.462.428</b> |
| 4.1. Valores representativos de deuda   | 10.675.405         | 11.599.687        |
| 4.2. Otros instrumentos de capital  | 3.920.944          | 1.862.741         |
| <i>Pro-memoria: Prestados o en garantía</i>   | 8.590.442          | 10.292.913        |
| <b>5. Inversiones crediticias (Nota 12)</b>   | <b>79.407.438</b>  | <b>64.115.268</b> |
| 5.1. Depósitos en entidades de crédito  | 6.318.644          | 6.555.188         |
| 5.2. Operaciones del mercado monetario a través de entidades de contrapartida                       | -                  | -                 |
| 5.3. Crédito a la clientela   | 72.561.773         | 57.330.261        |
| 5.4. Valores representativos de deuda   | -                  | -                 |
| 5.5. Otros activos financieros  | 527.021            | 229.819           |
| <i>Pro-memoria: Prestados o en garantía</i>   | 48.217.082         | 36.428.634        |
| <b>6. Cartera de inversión a vencimiento (Nota 13)</b>  | <b>3.754.846</b>   | <b>2.218.011</b>  |
| <i>Pro-memoria: Prestados o en garantía</i>   | 2.466.454          | 176.612           |
| <b>9. Ajustes a activos financieros por macro-coberturas</b>  | <b>-</b>           | <b>-</b>          |
| <b>10. Derivados de cobertura (Nota 14)</b>   | <b>1.778.848</b>   | <b>1.669.197</b>  |
| <b>11. Activos no corrientes en venta (Nota 15)</b>   | <b>10.336</b>      | <b>11.101</b>     |
| 11.1. Depósitos en entidades de crédito   | -                  | -                 |
| 11.2. Crédito a la clientela  | -                  | -                 |
| 11.3. Valores representativos de deuda  | -                  | -                 |
| 11.4. Instrumentos de capital   | -                  | -                 |
| 11.5. Activo material   | 10.336             | 11.101            |
| 11.6. Resto de activos  | -                  | -                 |
| <b>12. Participaciones (Nota 16)</b>  | <b>1.774.595</b>   | <b>1.510.868</b>  |
| 12.1. Entidades asociadas   | 461.361            | 325.076           |
| 12.2. Entidades multigrupo  | 1.313.234          | 1.185.792         |
| <b>13. Contratos de seguros vinculados a pensiones</b>  | <b>68.405</b>      | <b>95.332</b>     |
| <b>14. Activos por reaseguros</b>   | <b>-</b>           | <b>-</b>          |
| <b>15. Activo material (Nota 17)</b>  | <b>1.956.090</b>   | <b>1.822.933</b>  |
| 15.1. De uso propio   | 1.401.928          | 1.443.533         |
| 15.2. Inversiones inmobiliarias   | 9.897              | 10.551            |
| 15.3. Otros activos cedidos en arrendamiento operativo  | 445.360            | 274.026           |
| 15.4. Afecto a la Obra Social   | 98.905             | 94.823            |
| <i>Pro-memoria: Adquirido en arrendamiento financiero</i>   | -                  | -                 |
| <b>16. Activo intangible (Nota 18)</b>  | <b>43.708</b>      | <b>58.487</b>     |
| 16.1. Fondo de comercio   | -                  | 354               |
| 16.2. Otro activo intangible  | 43.708             | 58.133            |
| <b>17. Activos fiscales</b>   | <b>774.040</b>     | <b>740.775</b>    |
| 17.1. Corrientes  | 184.463            | 183.652           |
| 17.2. Diferidos (Nota 29)   | 589.577            | 557.123           |
| <b>18. Periodificaciones (Nota 19)</b>  | <b>119.623</b>     | <b>103.839</b>    |
| <b>19. Otros activos (Nota 20)</b>  | <b>53.155</b>      | <b>81.850</b>     |
| 19.1. Existencias   | 357                | 327               |
| 19.2. Resto   | 52.798             | 81.523            |
| <b>Total activo</b>   | <b>111.292.559</b> | <b>91.037.948</b> |

\* Se presenta a efectos comparativos  
Las Notas 1 a 50 y Anexos I a IV descritos en la Memoria adjunta forman parte integrante del Balance de situación consolidado al 31 de diciembre de 2005

| Pasivo y patrimonio neto  | 2005               | 2004 *            |
|---|--------------------|-------------------|
| <b>Pasivo</b>   |                    |                   |
| <b>1. Cartera de negociación (Nota 9)</b>   | <b>4.042.442</b>   | <b>3.642.871</b>  |
| 1.1. Depósitos de entidades de crédito  | -                  | -                 |
| 1.2. Operaciones del mercado monetario a través de entidades de contrapartida             | -                  | -                 |
| 1.3. Depósitos de la clientela  | -                  | -                 |
| 1.4. Débitos representados por valores negociables  | -                  | -                 |
| 1.5. Derivados de negociación   | 4.042.442          | 3.642.871         |
| 1.6. Posiciones cortas de valores   | -                  | -                 |
| <b>2. Otros pasivos financieros a valor razonable con cambios en pérdidas y ganancias</b> | <b>-</b>           | <b>-</b>          |
| 2.1. Depósitos de entidades de crédito  | -                  | -                 |
| 2.2. Depósitos de la clientela  | -                  | -                 |
| 2.3. Débitos representados por valores negociables  | -                  | -                 |
| <b>3. Pasivos financieros a valor razonable con cambios en patrimonio neto</b>            | <b>-</b>           | <b>-</b>          |
| 3.1. Depósitos en entidades de crédito  | -                  | -                 |
| 3.2. Depósitos de la clientela  | -                  | -                 |
| 3.3. Débitos representados por valores negociables  | -                  | -                 |
| <b>4. Pasivos financieros a coste amortizado (Nota 21)</b>                                | <b>96.158.474</b>  | <b>77.681.795</b> |
| 4.1. Depósitos de bancos centrales  | 1.015.935          | 288.228           |
| 4.2. Depósitos de entidades de crédito  | 9.081.290          | 6.828.471         |
| 4.3. Operaciones del mercado monetario a través de entidades de contrapartida             | 15.011             | 15.008            |
| 4.4. Depósitos de la clientela  | 47.324.230         | 42.480.892        |
| 4.5. Débitos representados por valores negociables  | 35.084.468         | 25.119.781        |
| 4.6. Pasivos subordinados   | 2.539.406          | 2.483.132         |
| 4.7. Otros pasivos financieros  | 1.098.134          | 466.283           |
| <b>10. Ajustes a pasivos financieros por macro-coberturas</b>                             | <b>-</b>           | <b>-</b>          |
| <b>11. Derivados de cobertura (Nota 14)</b>   | <b>521.757</b>     | <b>349.593</b>    |
| <b>12. Pasivos asociados con activos no corrientes en venta</b>                           | <b>-</b>           | <b>-</b>          |
| 12.1. Depósitos de bancos centrales   | -                  | -                 |
| 12.2. Depósitos de entidades de crédito   | -                  | -                 |
| 12.3. Depósitos de la clientela   | -                  | -                 |
| 12.4. Débitos representados por valores negociables                                       | -                  | -                 |
| 12.5. Resto de pasivos  | -                  | -                 |
| <b>13. Pasivos por contratos de seguros</b>   | <b>-</b>           | <b>-</b>          |
| <b>14. Provisiones</b>  | <b>366.569</b>     | <b>387.363</b>    |
| 14.1. Fondos para pensiones y obligaciones similares (Nota 22)                            | 73.349             | 100.635           |
| 14.2. Provisiones para impuestos (Nota 29)  | 58.136             | 58.744            |
| 14.3. Provisiones para riesgos y compromisos contingentes (Nota 22)                       | 114.240            | 111.164           |
| 14.4. Otras provisiones (Nota 22)   | 120.844            | 116.820           |
| <b>15. Pasivos fiscales</b>   | <b>978.990</b>     | <b>751.291</b>    |
| 15.1. Corrientes  | 136.700            | 131.309           |
| 15.2. Diferidos (Nota 29)   | 842.290            | 619.982           |
| <b>16. Periodificaciones (Nota 23)</b>  | <b>351.983</b>     | <b>333.311</b>    |
| <b>17. Otros pasivos (Nota 24)</b>  | <b>249.764</b>     | <b>416.001</b>    |
| 17.1. Fondo Obra Social   | 152.543            | 141.647           |
| 17.2. Resto   | 97.221             | 274.354           |
| <b>18. Capital con naturaleza de pasivo financiero (Nota 25)</b>                          | <b>1.140.000</b>   | <b>1.140.000</b>  |
| <b>Total pasivo</b>   | <b>103.809.979</b> | <b>84.702.225</b> |
| <b>Patrimonio neto</b>  |                    |                   |
| <b>1. Intereses minoritarios (Nota 26)</b>  | <b>56.142</b>      | <b>50.865</b>     |
| <b>2. Ajustes por valoración (Nota 27)</b>  | <b>1.284.168</b>   | <b>842.973</b>    |
| 2.1. Activos financieros disponibles para la venta  | 1.285.011          | 845.391           |
| 2.2. Pasivos financieros a valor razonable con cambios en el patrimonio neto              | -                  | -                 |
| 2.3. Coberturas de los flujos de efectivo   | (6.882)            | (1.495)           |
| 2.4. Coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero                         | -                  | -                 |
| 2.5. Diferencias de cambio  | 6.039              | (923)             |
| 2.6. Activos no corrientes en venta   | -                  | -                 |
| <b>3. Fondos propios</b>  | <b>6.142.270</b>   | <b>5.441.885</b>  |
| 3.1. Capital o fondo de dotación  | 27                 | 27                |
| 3.1.1. Emitido  | 27                 | 27                |
| 3.1.2. Pendiente de desembolso no exigido (-)   | -                  | -                 |
| 3.2. Prima de emisión   | -                  | -                 |
| 3.3. Reservas (Nota 28)   | 5.300.987          | 4.723.450         |
| 3.3.1. Reservas (pérdidas) acumuladas   | 5.184.875          | 4.648.372         |
| 3.3.2. Remanente  | -                  | -                 |
| 3.3.3. Reservas (pérdidas) de entidades valoradas por el método de la participación       | 116.112            | 75.078            |
| 3.3.3.1. Entidades asociadas  | (98.856)           | (76.046)          |
| 3.3.3.2. Entidades multigrupo   | 214.968            | 151.124           |
| 3.4. Otros instrumentos de capital  | -                  | -                 |
| 3.4.1. De instrumentos financieros compuestos   | -                  | -                 |
| 3.4.2. Resto  | -                  | -                 |
| 3.5. <i>Menos: valores propios</i>  | -                  | -                 |
| 3.6. Cuotas participativas y fondos asociados (Cajas de Ahorros)                          | -                  | -                 |
| 3.6.1. Cuotas participativas  | -                  | -                 |
| 3.6.2. Fondo de reservas de cuotaparticipes   | -                  | -                 |
| 3.6.3. Fondo de estabilización  | -                  | -                 |
| 3.7. Resultado atribuido al Grupo   | 841.256            | 718.408           |
| 3.8. <i>Menos: Dividendos y retribuciones</i>   | -                  | -                 |
| <b>Total patrimonio neto</b>  | <b>7.482.580</b>   | <b>6.335.723</b>  |
| <b>Total patrimonio neto y pasivo</b>   | <b>111.292.559</b> | <b>91.037.948</b> |
| <b>Pro-memoria</b>  | <b>27.057.570</b>  | <b>22.747.686</b> |
| <b>1. Riesgos contingentes</b>  | <b>8.436.706</b>   | <b>6.715.837</b>  |
| 1.1. Garantías financieras (Nota 34)  | 8.436.706          | 6.715.837         |
| 1.2. Activos afectos a obligaciones de terceros   | -                  | -                 |
| 1.3. Otros riesgos contingentes (Nota 34)   | -                  | -                 |
| <b>2. Compromisos contingentes</b>  | <b>18.620.864</b>  | <b>16.031.849</b> |
| 2.1. Disponibles por terceros (Nota 34)   | 17.722.351         | 15.216.694        |
| 2.2. Otros compromisos  | 898.513            | 815.155           |

## Caja de Ahorros y Monte de Piedad de Madrid y sociedades dependientes que forman el Grupo Caja Madrid

Cuentas de pérdidas y ganancias consolidadas de los ejercicios anuales terminados el  
31 de diciembre de 2005 y 2004, antes de la distribución del beneficio (Notas 1, 2, 3, 4, 5 y 6)  
(miles de euros)

|   | 2005               | 2004 *             |
|---|--------------------|--------------------|
| <b>1. Intereses y rendimientos asimilados (Nota 35)</b>                                   | <b>2.976.224</b>   | <b>2.538.641</b>   |
| <b>2. Intereses y cargas asimiladas (Nota 36)</b>   | <b>(1.475.603)</b> | <b>(1.112.915)</b> |
| 2.1. Remuneración de capital con naturaleza de pasivo financiero                          | (36.427)           | (45.082)           |
| 2.2. Otros  | (1.439.176)        | (1.067.833)        |
| <b>3. Rendimiento de instrumentos de capital (Nota 37)</b>                                | <b>140.178</b>     | <b>52.504</b>      |
| <b>A. Margen de intermediación</b>  | <b>1.640.799</b>   | <b>1.478.230</b>   |
| <b>4. Resultados de entidades valoradas por el método de la participación (Nota 38)</b>   | <b>302.397</b>     | <b>241.015</b>     |
| 4.1. Entidades asociadas  | (8.539)            | (8.478)            |
| 4.2. Entidades multigrupo   | 310.936            | 249.493            |
| <b>5. Comisiones percibidas (Nota 39)</b>   | <b>849.368</b>     | <b>753.088</b>     |
| <b>6. Comisiones pagadas (Nota 40)</b>  | <b>(137.309)</b>   | <b>(128.990)</b>   |
| <b>7. Actividad de seguros</b>  | <b>-</b>           | <b>-</b>           |
| 7.1. Primas de seguros y reaseguros cobradas  | -                  | -                  |
| 7.2. Primas de reaseguros pagadas   | -                  | -                  |
| 7.3. Prestaciones pagadas y otros gastos relacionados con seguros                         | -                  | -                  |
| 7.4. Ingresos por reaseguros  | -                  | -                  |
| 7.5. Dotaciones netas a pasivos por contratos de seguros                                  | -                  | -                  |
| 7.6. Ingresos financieros   | -                  | -                  |
| 7.7. Gastos financieros   | -                  | -                  |
| <b>8. Resultados de operaciones financieras (neto) (Nota 41)</b>                          | <b>143.263</b>     | <b>129.555</b>     |
| 8.1. Cartera de negociación   | 76.424             | 112.460            |
| 8.2. Otros instrumentos financieros a valor razonable con cambios en pérdidas y ganancias | 6.506              | -                  |
| 8.3. Activos financieros disponibles para la venta  | 308.123            | 12.093             |
| 8.4. Inversiones crediticias  | 3.479              | 2.484              |
| 8.5. Otros  | (251.269)          | 2.518              |
| <b>9. Diferencias de cambio (neto) (Nota 42)</b>  | <b>14.087</b>      | <b>12.050</b>      |
| <b>B. Margen ordinario</b>  | <b>2.812.605</b>   | <b>2.484.948</b>   |
| <b>10. Ventas e ingresos por prestación de servicios no financieros (Nota 43)</b>         | <b>74.451</b>      | <b>66.228</b>      |
| <b>11. Coste de ventas (Nota 43)</b>  | <b>(25.510)</b>    | <b>(18.517)</b>    |
| <b>12. Otros productos de explotación (Nota 44)</b>                                       | <b>84.578</b>      | <b>88.312</b>      |
| <b>13. Gastos de personal (Nota 45)</b>   | <b>(859.544)</b>   | <b>(780.801)</b>   |
| <b>14. Otros gastos generales de administración (Nota 46)</b>                             | <b>(370.628)</b>   | <b>(362.420)</b>   |
| <b>15. Amortización</b>   | <b>(247.458)</b>   | <b>(294.335)</b>   |
| 15.1. Activo material (Nota 17)   | (186.730)          | (190.244)          |
| 15.2. Activo intangible (Nota 18)   | (60.728)           | (104.091)          |
| <b>16. Otras cargas de explotación (Nota 47)</b>  | <b>(60.443)</b>    | <b>(73.212)</b>    |
| <b>C. Margen de explotación</b>   | <b>1.408.051</b>   | <b>1.110.203</b>   |
| <b>17. Pérdidas por deterioro de activos (neto)</b>                                       | <b>(298.466)</b>   | <b>(150.786)</b>   |
| 17.1. Activos financieros disponibles para la venta (Nota 11)                             | (173)              | 11.309             |
| 17.2. Inversiones crediticias (Nota 12)   | (310.639)          | (142.995)          |
| 17.3. Cartera de inversión a vencimiento (Nota 13)  | 12.958             | 5.014              |
| 17.4. Activos no corrientes en venta (Nota 15)  | (258)              | (2.862)            |
| 17.5. Participaciones (Nota 16)   | -                  | (19.590)           |
| 17.6. Activo material   | -                  | -                  |
| 17.7. Fondo de comercio (Nota 18)   | (354)              | (1.662)            |
| 17.8. Otro activo intangible  | -                  | -                  |
| 17.9. Resto de activos  | -                  | -                  |
| <b>18. Dotaciones a provisiones (neto) (Notas 22 y 29)</b>                                | <b>4.629</b>       | <b>(25.285)</b>    |
| <b>19. Ingresos financieros de actividades no financieras</b>                             | <b>193</b>         | <b>-</b>           |
| <b>20. Gastos financieros de actividades no financieras</b>                               | <b>(1.980)</b>     | <b>-</b>           |
| <b>21. Otras ganancias (Nota 48)</b>  | <b>24.823</b>      | <b>48.826</b>      |
| 21.1. Ganancias por venta de activo material  | 22.495             | 32.725             |
| 21.2. Ganancias por venta de participaciones  | 1.441              | 4.216              |
| 21.3. Otros conceptos   | 887                | 11.885             |
| <b>22. Otras pérdidas (Nota 48)</b>   | <b>(4.145)</b>     | <b>(12.299)</b>    |
| 22.1. Pérdidas por venta de activo material   | (3.587)            | (4.323)            |
| 22.2. Pérdidas por venta de participaciones   | -                  | (238)              |
| 22.3. Otros conceptos   | (558)              | (7.738)            |
| <b>D. Resultados antes de impuestos</b>   | <b>1.133.105</b>   | <b>970.659</b>     |
| <b>23. Impuesto sobre beneficios (Nota 29)</b>  | <b>(284.255)</b>   | <b>(245.630)</b>   |
| <b>24. Dotación obligatoria a obras y fondos sociales</b>                                 | <b>-</b>           | <b>-</b>           |
| <b>E. Resultado de la actividad ordinaria</b>   | <b>848.850</b>     | <b>725.029</b>     |
| <b>25. Resultado de operaciones interrumpidas (neto)</b>                                  | <b>-</b>           | <b>-</b>           |
| <b>F. Resultado consolidado del ejercicio</b>   | <b>848.850</b>     | <b>725.029</b>     |
| <b>26. Resultado atribuido a la minoría (Nota 26)</b>                                     | <b>(7.594)</b>     | <b>(6.621)</b>     |
| <b>G. Resultado atribuido al Grupo</b>  | <b>841.256</b>     | <b>718.408</b>     |

\* Se presenta a efectos comparativos

Las Notas 1 a 50 y Anexos I a IV descritos en la Memoria adjunta forman parte integrante de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada correspondiente al ejercicio anual terminado el 31 de diciembre de 2005

## Caja de Ahorros y Monte de Piedad de Madrid y sociedades dependientes que forman el Grupo Caja Madrid

Estado de cambios en el patrimonio neto consolidado

al 31 de diciembre de 2005 y 2004

(miles de euros)

|   | 2005             | 2004 *           |
|---|------------------|------------------|
| <b>1. Ingresos netos reconocidos directamente en el patrimonio neto</b>                   | <b>441.195</b>   | <b>424.293</b>   |
| <b>1.1. Activos financieros disponibles para la venta</b>                                 | <b>439.620</b>   | <b>424.942</b>   |
| 1.1.1. Ganancias/Pérdidas por valoración  | 748.159          | 660.895          |
| 1.1.2. Importes transferidos a la cuenta de pérdidas y ganancias                          | (81.845)         | (7.138)          |
| 1.1.3. Impuesto sobre beneficios  | (226.694)        | (228.815)        |
| 1.1.4. Reclasificaciones  | -                | -                |
| <b>1.2. Otros pasivos financieros a valor razonable con cambios en el patrimonio neto</b> | <b>-</b>         | <b>-</b>         |
| 1.2.1. Ganancias/Pérdidas por valoración  | -                | -                |
| 1.2.2. Importes transferidos a la cuenta de pérdidas y ganancias                          | -                | -                |
| 1.2.3. Impuesto sobre beneficios  | -                | -                |
| 1.2.4. Reclasificaciones  | -                | -                |
| <b>1.3. Coberturas de los flujos de efectivo</b>  | <b>(5.387)</b>   | <b>274</b>       |
| 1.3.1. Ganancias/Pérdidas por valoración  | (8.696)          | 422              |
| 1.3.2. Importes transferidos a la cuenta de pérdidas y ganancias                          | -                | -                |
| 1.3.3. Importes transferidos al valor contable inicial de las partidas cubiertas          | -                | -                |
| 1.3.4. Impuesto sobre beneficios  | 3.309            | (148)            |
| 1.3.5. Reclasificaciones  | -                | -                |
| <b>1.4. Coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero</b>                  | <b>-</b>         | <b>-</b>         |
| 1.4.1. Ganancias/Pérdidas por valoración  | -                | -                |
| 1.4.2. Importes transferidos a la cuenta de pérdidas y ganancias                          | -                | -                |
| 1.4.3. Impuesto sobre beneficios  | -                | -                |
| 1.4.4. Reclasificaciones  | -                | -                |
| <b>1.5. Diferencias de cambio</b>   | <b>6.962</b>     | <b>(923)</b>     |
| 1.5.1. Ganancias/Pérdidas por conversión  | 6.962            | (923)            |
| 1.5.2. Importes transferidos a la cuenta de pérdidas y ganancias                          | -                | -                |
| 1.5.3. Impuesto sobre beneficios  | -                | -                |
| 1.5.4. Reclasificaciones  | -                | -                |
| <b>1.6. Activos no corrientes en venta</b>  | <b>-</b>         | <b>-</b>         |
| 1.6.1. Ganancias por valoración   | -                | -                |
| 1.6.2. Importes transferidos a la cuenta de pérdidas y ganancias                          | -                | -                |
| 1.6.3. Impuesto sobre beneficios  | -                | -                |
| 1.6.4. Reclasificaciones  | -                | -                |
| <b>2. Resultado consolidado del ejercicio</b>   | <b>848.850</b>   | <b>725.029</b>   |
| 2.1. Resultado consolidado publicado  | 848.850          | 725.029          |
| 2.2. Ajustes por cambios de criterio contable   | -                | -                |
| 2.3. Ajustes por errores  | -                | -                |
| <b>3. Ingresos y gastos totales del ejercicio</b>   | <b>1.290.045</b> | <b>1.149.322</b> |
| <b>Pro-memoria: ajustes en el patrimonio neto imputables a periodos anteriores</b>        |                  |                  |
| <b>Por cambios en criterios contables</b>   | <b>-</b>         | <b>-</b>         |
| Fondos propios  | -                | -                |
| Ajustes por valoración  | -                | -                |
| Intereses minoritarios  | -                | -                |
| <b>Por errores</b>  | <b>-</b>         | <b>-</b>         |
| Fondos propios  | -                | -                |
| Ajustes por valoración  | -                | -                |
| Intereses minoritarios  | -                | -                |
| <b>Total</b>  | <b>-</b>         | <b>-</b>         |

\* Se presenta a efectos comparativos



## Caja de Ahorros y Monte de Piedad de Madrid y sociedades dependientes que forman el Grupo Caja Madrid

### Estado de flujos de efectivo consolidado al 31 de diciembre de 2005 y 2004

(miles de euros)

|   | 2005                | 2004 *              |
|---|---------------------|---------------------|
| <b>1. Flujos de efectivo de las actividades de la explotación</b>                             |                     |                     |
| <b>Resultado consolidado del ejercicio</b>  | <b>848.850</b>      | <b>725.029</b>      |
| Ajustes al resultado:   |                     |                     |
| Amortización de activos materiales (+)  | 186.730             | 190.244             |
| Amortización de activos intangibles (+)   | 60.728              | 104.091             |
| Pérdidas por deterioro de activos (neto) (+/-)  | 298.466             | 150.786             |
| Dotaciones netas a pasivos por contratos de seguros (+/-)                                     | -                   | -                   |
| Dotaciones a provisiones (neto) (+/-)   | (4.629)             | 25.285              |
| Ganancias/Pérdidas por venta de activo material (+/-)   | (18.908)            | (28.402)            |
| Ganancias/Pérdidas por venta de participaciones (+/-)   | (1.441)             | (3.978)             |
| Resultado de entidades valoradas por el método de la participación (neto de dividendos) (+/-) | (302.397)           | (241.015)           |
| Impuestos (+/-)   | 284.255             | 245.630             |
| Otras partidas no monetarias (+/-)  | (157.679)           | (145.752)           |
| <b>Resultado ajustado</b>   | <b>1.193.975</b>    | <b>1.021.918</b>    |
| <b>Aumento/Disminución neta en los activos de explotación</b>                                 | <b>(17.415.884)</b> | <b>(11.437.959)</b> |
| <b>Cartera de negociación</b>   | <b>(895.264)</b>    | <b>(1.194.467)</b>  |
| Depósitos en entidades de crédito   | -                   | -                   |
| Operaciones del mercado monetario a través de entidades de contrapartida                      | -                   | -                   |
| Crédito a la clientela  | -                   | -                   |
| Valores representativos de deuda  | (165.786)           | (201.325)           |
| Otros instrumentos de capital   | (4.903)             | (4.529)             |
| Derivados de negociación  | (724.575)           | (988.613)           |
| <b>Otros activos financieros a valor razonable con cambios en pérdidas y ganancias</b>        | <b>245</b>          | <b>(1.875)</b>      |
| Depósitos en entidades de crédito   | -                   | -                   |
| Operaciones del mercado monetario a través de entidades de contrapartida                      | -                   | -                   |
| Crédito a la clientela  | -                   | -                   |
| Valores representativos de deuda  | 245                 | (1.875)             |
| Otros instrumentos de capital   | -                   | -                   |
| <b>Activos financieros disponibles para la venta</b>  | <b>(825.971)</b>    | <b>1.166.256</b>    |
| Valores representativos de deuda  | 1.156.496           | 1.409.136           |
| Otros instrumentos de capital   | (1.982.467)         | (242.880)           |
| <b>Inversiones crediticias</b>  | <b>(15.694.894)</b> | <b>(11.407.873)</b> |
| Depósitos en entidades de crédito   | 236.544             | (1.602.458)         |
| Operaciones del mercado monetario a través de entidades de contrapartida                      | -                   | -                   |
| Crédito a la clientela  | (15.524.585)        | (9.610.451)         |
| Valores representativos de deuda  | -                   | -                   |
| Otros activos financieros   | (297.202)           | 196.276             |
| <b>Otros activos de explotación</b>   | <b>(109.651)</b>    | <b>(391.240)</b>    |
| <b>Aumento/Disminución neta en los pasivos de explotación</b>                                 | <b>19.056.109</b>   | <b>10.448.880</b>   |
| <b>Cartera de negociación</b>   | <b>399.571</b>      | <b>811.007</b>      |
| Depósitos de entidades de crédito   | -                   | -                   |
| Operaciones del mercado monetario a través de entidades de contrapartida                      | -                   | -                   |
| Depósitos de la clientela   | -                   | -                   |
| Débitos representados por valores negociables   | -                   | -                   |
| Derivados de negociación  | 399.571             | 811.007             |
| Posiciones cortas de valores  | -                   | -                   |
| <b>Otros pasivos financieros a valor razonable con cambios en pérdidas y ganancias</b>        | <b>-</b>            | <b>-</b>            |
| Depósitos de entidades de crédito   | -                   | -                   |
| Depósitos de la clientela   | -                   | -                   |
| Débitos representados por valores negociables   | -                   | -                   |
| <b>Pasivos financieros a valor razonable con cambios en patrimonio neto</b>                   | <b>-</b>            | <b>-</b>            |
| Depósitos de entidades de crédito   | -                   | -                   |
| Depósitos de la clientela   | -                   | -                   |
| Débitos representados por valores negociables   | -                   | -                   |
| <b>Pasivos financieros a coste amortizado</b>   | <b>18.656.538</b>   | <b>9.637.873</b>    |
| Depósitos de bancos centrales   | 727.707             | (220.382)           |
| Depósitos de entidades de crédito   | 2.252.819           | 1.730.786           |
| Operaciones del mercado monetario a través de entidades de contrapartida                      | 3                   | -                   |
| Depósitos de la clientela   | 4.843.338           | 1.754.769           |
| Débitos representados por valores negociables   | 9.964.687           | 6.467.422           |
| Otros pasivos financieros   | 631.851             | (347.953)           |
| <b>Otros pasivos de explotación</b>   | <b>236.133</b>      | <b>253.231</b>      |
| <b>Total flujos de efectivo netos de las actividades de explotación (1)</b>                   | <b>2.834.200</b>    | <b>32.839</b>       |

\* Se presenta a efectos comparativos

## Caja de Ahorros y Monte de Piedad de Madrid y sociedades dependientes que forman el Grupo Caja Madrid

### Estado de flujos de efectivo consolidado al 31 de diciembre de 2005 y 2004

(miles de euros)

|  | 2005               | 2004 *             |
|--|--------------------|--------------------|
| <b>2. Flujos de efectivo de las actividades de inversión</b>                                 |                    |                    |
| <b>Inversiones (-)</b>   | <b>(2.399.274)</b> | <b>(1.084.551)</b> |
| Entidades del Grupo, multigrupo y asociadas  | -                  | -                  |
| Activos materiales   | (300.472)          | (360.368)          |
| Activos intangibles  | (46.303)           | (38.122)           |
| Cartera de inversión a vencimiento   | (1.523.877)        | (361.660)          |
| Otros activos financieros  | -                  | -                  |
| Otros activos  | (528.622)          | (324.401)          |
| <b>Desinversiones (+)</b>  | <b>40.111</b>      | <b>156.590</b>     |
| Entidades del Grupo, multigrupo y asociadas  | 40.111             | 156.590            |
| Activos materiales   | -                  | -                  |
| Activos intangibles  | -                  | -                  |
| Cartera de inversión a vencimiento   | -                  | -                  |
| Otros activos financieros  | -                  | -                  |
| Otros activos  | -                  | -                  |
| <b>Total flujos de efectivo netos de las actividades de inversión (2)</b>                    | <b>(2.359.163)</b> | <b>(927.961)</b>   |
| <b>3. Flujos de efectivo de las actividades de financiación</b>                              |                    |                    |
| Emisión/Amortización de capital o fondo de dotación (+/-)                                    | -                  | -                  |
| Adquisición de instrumentos de capital propios (-)   | -                  | -                  |
| Enajenación de instrumentos de capital propios (+)   | -                  | -                  |
| Emisión/Amortización cuotas participativas (+/-)   | -                  | -                  |
| Emisión/Amortización otros instrumentos de capital (+/-)                                     | -                  | -                  |
| Emisión/Amortización capital con naturaleza de pasivo financiero (+/-)                       | -                  | 240.000            |
| Emisión/Amortización pasivos subordinados (+/-)  | 56.274             | 151.094            |
| Emisión/Amortización otros pasivos a largo plazo (+/-)                                       | -                  | -                  |
| Aumento/Disminución de los intereses minoritarios (+/-)                                      | -                  | -                  |
| Dividendos/Intereses pagados (-)   | (141.769)          | (141.322)          |
| Otras partidas relacionadas con actividades de financiación (+/-)                            | 439.776            | 374.308            |
| <b>Total flujos de efectivo neto de las actividades de financiación (3)</b>                  | <b>354.281</b>     | <b>624.080</b>     |
| <b>4. Efecto de las variaciones de los tipos de cambio en el efectivo o equivalentes (4)</b> | <b>-</b>           | <b>-</b>           |
| <b>5. Aumento/Disminución neta del efectivo o equivalentes (1+2+3+4)</b>                     | <b>829.318</b>     | <b>(271.042)</b>   |
| <b>Efectivo o equivalentes al comienzo del ejercicio</b>                                     | <b>835.228</b>     | <b>1.106.270</b>   |
| <b>Efectivo o equivalentes al final del ejercicio</b>  | <b>1.664.546</b>   | <b>835.228</b>     |

\* Se presenta a efectos comparativos

# Memoria consolidada correspondiente al ejercicio anual terminado el 31 de diciembre de 2005

## (1) Naturaleza del Grupo, bases de presentación de las cuentas anuales consolidadas y otra información

### (1.1) Naturaleza del Grupo

La Caja de Ahorros y Monte de Piedad de Madrid (en adelante, la Institución) fue fundada, en su rama de Monte de Piedad, por el sacerdote Francisco Piquer y Rudilla en el año 1702, incorporándose al Patronato Real mediante Real Carta de Privilegio expedida por S.M. el Rey Don Felipe V el 10 de junio de 1718. En su actividad de Caja de Ahorros, fue fundada por Real Decreto de 25 de octubre de 1838, expedido por S.M. la Reina Doña María Cristina, a impulso del Corregidor Marqués de Pontejos.

A partir del Decreto de fusión, de fecha 24 de mayo de 1869, constituye una sola Institución, siendo sus fines primordiales estimular la virtud del ahorro, la inversión y administración de los fondos que se le confíen y la realización de obras sociales.

Desde entonces y hasta ahora, la Institución, que siguió acogida al Patronato Real, ha estado regida por distintos Estatutos, dictados al amparo de las sucesivas disposiciones legales que han jalonado la evolución de la normativa sobre las Cajas de Ahorros. Entre ellas, es obligado recordar el Estatuto para las Cajas Generales de Ahorro Popular, aprobado por Decreto de 14 de marzo de 1933, y las fundamentales reformas que introdujo el Real Decreto 2290/1977, de 27 de agosto, antecedente directo, en el plano de la organización de las Cajas, de la vigente Ley 31/1985, de 2 de agosto, de Regulación de las Normas Básicas sobre Órganos Rectores de las Cajas de Ahorros, modificada por Ley 44/2002, de 22 de noviembre, de Medidas de Reforma del Sistema Financiero y por la Ley 26/2003, de 17 de julio, por la que se modifican la Ley 24/1988, de 28 de julio, del Mercado de Valores, y el texto refundido de la Ley de Sociedades Anónimas, aprobado por el Real Decreto Legislativo 1564/1989, de 22 de diciembre, con el fin de reforzar la transparencia de las sociedades anónimas cotizadas, y ésta igualmente modificada por la Ley 62/2003, de 30 de diciembre, de Medidas fiscales, administrativas y del orden social. La Institución se rige asimismo por la vigente Ley 4/2003, de 11 de marzo, de Cajas de Ahorros de la Comunidad de Madrid, y por sus Estatutos, aprobados por la Asamblea General de la Entidad, celebrada el día 28 de abril de 2003 y autorizados por Orden 8 de mayo de 2003 del Consejero de Hacienda de la Comunidad Autónoma de Madrid.

Está sujeta a supervisión del Banco de España, en cuyo registro de Cajas de Ahorros se halla inscrita con el número 99, y con Código de Banco de España número 2038. Igualmente, está integrada en la Confederación Española de Cajas de Ahorros y forma parte del Fondo de Garantía de Depósitos de las Cajas de Ahorros, regulado por el Real Decreto Ley 18/1982, de 24 de septiembre, hallándose inscrita en el Registro Mercantil de Madrid, Folio 20, Tomo 3.067 General, Hoja 52.454, Inscripción 1ª.

En el Grupo Caja Madrid (en adelante, el Grupo) se integran 40 sociedades dependientes (véase Anexo I) que, complementariamente a la Institución, realizan actividades en las áreas de correduría de seguros, de asistencia sanitaria y prestación de servicios, de promoción y participación empresarial y de gestión de inversiones y de financiación.

A continuación se presentan los balances y las cuentas de pérdidas y ganancias de la Institución a 31 de diciembre de 2005 y 2004, de acuerdo con lo establecido en la Circular 4/2004, de 22 de diciembre, de Banco de España.

## Caja de Ahorros y Monte de Piedad de Madrid

Balances al 31 de diciembre de 2005 y 2004, antes de la distribución del beneficio

(miles de euros)

| Activo  | 2005               | 2004 *            |
|---|--------------------|-------------------|
| <b>1. Caja y depósitos en bancos centrales</b>  | <b>1.663.874</b>   | <b>834.009</b>    |
| <b>2. Cartera de negociación</b>  | <b>5.180.697</b>   | <b>4.234.321</b>  |
| 2.1. Depósitos en entidades de crédito  | -                  | -                 |
| 2.2. Operaciones del mercado monetario a través de entidades de contrapartida             | -                  | -                 |
| 2.3. Crédito a la clientela   | -                  | -                 |
| 2.4. Valores representativos de deuda   | 683.188            | 510.413           |
| 2.5. Otros instrumentos de capital  | 47.704             | 45.365            |
| 2.6. Derivados de negociación   | 4.449.805          | 3.678.543         |
| <i>Pro-memoria: Prestados o en garantía</i>   | 42                 | 2                 |
| <b>3. Otros activos financieros a valor razonable con cambios en pérdidas y ganancias</b> | <b>84.571</b>      | <b>78.310</b>     |
| 3.1. Depósitos en entidades de crédito  | -                  | -                 |
| 3.2. Operaciones del mercado monetario a través de entidades de contrapartida             | -                  | -                 |
| 3.3. Crédito a la clientela   | -                  | -                 |
| 3.4. Valores representativos de deuda   | 84.571             | 78.310            |
| 3.5. Otros instrumentos de capital  | -                  | -                 |
| <i>Pro-memoria: Prestados o en garantía</i>   | -                  | -                 |
| <b>4. Activos financieros disponibles para la venta</b>                                   | <b>14.004.163</b>  | <b>13.082.773</b> |
| 4.1. Valores representativos de deuda   | 10.671.820         | 11.586.976        |
| 4.2. Otros instrumentos de capital  | 3.332.343          | 1.495.797         |
| <i>Pro-memoria: Prestados o en garantía</i>   | 8.528.593          | 10.216.460        |
| <b>5. Inversiones crediticias</b>   | <b>80.084.944</b>  | <b>64.530.938</b> |
| 5.1. Depósitos en entidades de crédito  | 6.260.281          | 6.424.266         |
| 5.2. Operaciones del mercado monetario a través de entidades de contrapartida             | -                  | -                 |
| 5.3. Crédito a la clientela   | 73.445.456         | 57.890.909        |
| 5.4. Valores representativos de deuda   | -                  | -                 |
| 5.5. Otros activos financieros  | 379.207            | 215.763           |
| <i>Pro-memoria: Prestados o en garantía</i>   | 48.217.082         | 36.428.634        |
| <b>6. Cartera de inversión a vencimiento</b>  | <b>3.754.846</b>   | <b>2.218.011</b>  |
| <i>Pro-memoria: Prestados o en garantía</i>   | 2.466.454          | 176.612           |
| <b>9. Ajustes a activos financieros por macro-coberturas</b>                              | <b>-</b>           | <b>-</b>          |
| <b>10. Derivados de cobertura</b>   | <b>1.772.716</b>   | <b>1.657.747</b>  |
| <b>11. Activos no corrientes en venta</b>   | <b>10.336</b>      | <b>11.101</b>     |
| 11.1. Depósitos en entidades de crédito   | -                  | -                 |
| 11.2. Crédito a la clientela  | -                  | -                 |
| 11.3. Valores representativos de deuda  | -                  | -                 |
| 11.4. Instrumentos de capital   | -                  | -                 |
| 11.5. Activo material   | 10.336             | 11.101            |
| 11.6. Resto de activos  | -                  | -                 |
| <b>12. Participaciones</b>  | <b>1.156.213</b>   | <b>1.118.268</b>  |
| 12.1. Entidades asociadas   | 55.694             | 29.294            |
| 12.2. Entidades multigrupo  | 323.083            | 307.024           |
| 12.3. Entidades del Grupo   | 777.436            | 781.950           |
| <b>13. Contratos de seguros vinculados a pensiones</b>                                    | <b>68.405</b>      | <b>95.332</b>     |
| <b>15. Activo material</b>  | <b>1.420.684</b>   | <b>1.462.483</b>  |
| 15.1. De uso propio   | 1.317.428          | 1.362.745         |
| 15.2. Inversiones inmobiliarias   | 4.351              | 4.915             |
| 15.3. Otros activos cedidos en arrendamiento operativo                                    | -                  | -                 |
| 15.4. Afecto a la Obra Social   | 98.905             | 94.823            |
| <i>Pro-memoria: Adquirido en arrendamiento financiero</i>                                 | -                  | -                 |
| <b>16. Activo intangible</b>  | <b>28.478</b>      | <b>42.492</b>     |
| 16.1. Fondo de comercio   | -                  | -                 |
| 16.2. Otro activo intangible  | 28.478             | 42.492            |
| <b>17. Activos fiscales</b>   | <b>713.019</b>     | <b>693.645</b>    |
| 17.1. Corrientes  | 144.649            | 138.510           |
| 17.2. Diferidos   | 568.370            | 555.135           |
| <b>18. Periodificaciones</b>  | <b>108.493</b>     | <b>71.613</b>     |
| <b>19. Otros activos</b>  | <b>36.284</b>      | <b>19.887</b>     |
| <b>Total activo</b>   | <b>110.087.723</b> | <b>90.150.930</b> |



| Pasivo y patrimonio neto  | 2005               | 2004 *            |
|---|--------------------|-------------------|
| <b>Pasivo</b>   |                    |                   |
| <b>1. Cartera de negociación</b>  | <b>4.042.442</b>   | <b>3.642.871</b>  |
| 1.1. Depósitos de entidades de crédito  | -                  | -                 |
| 1.2. Operaciones del mercado monetario a través de entidades de contrapartida             | -                  | -                 |
| 1.3. Depósitos de la clientela  | -                  | -                 |
| 1.4. Débitos representados por valores negociables  | -                  | -                 |
| 1.5. Derivados de negociación   | 4.042.442          | 3.642.871         |
| 1.6. Posiciones cortas de valores   | -                  | -                 |
| <b>2. Otros pasivos financieros a valor razonable con cambios en pérdidas y ganancias</b> | <b>-</b>           | <b>-</b>          |
| 2.1. Depósitos de entidades de crédito  | -                  | -                 |
| 2.2. Depósitos de la clientela  | -                  | -                 |
| 2.3. Débitos representados por valores negociables  | -                  | -                 |
| <b>3. Pasivos financieros a valor razonable con cambios en patrimonio neto</b>            | <b>-</b>           | <b>-</b>          |
| 3.1. Depósitos en entidades de crédito  | -                  | -                 |
| 3.2. Depósitos de la clientela  | -                  | -                 |
| 3.3. Débitos representados por valores negociables  | -                  | -                 |
| <b>4. Pasivos financieros a coste amortizado</b>  | <b>96.743.441</b>  | <b>78.631.862</b> |
| 4.1. Depósitos de bancos centrales  | 1.015.935          | 288.228           |
| 4.2. Depósitos de entidades de crédito  | 9.194.701          | 6.601.435         |
| 4.3. Operaciones del mercado monetario a través de entidades de contrapartida             | 15.011             | 15.008            |
| 4.4. Depósitos de la clientela  | 49.295.949         | 47.709.014        |
| 4.5. Débitos representados por valores negociables  | 33.113.601         | 19.997.541        |
| 4.6. Pasivos subordinados   | 3.522.411          | 3.547.191         |
| 4.7. Otros pasivos financieros  | 585.833            | 473.445           |
| <b>10. Ajustes a pasivos financieros por macro-coberturas</b>                             | <b>-</b>           | <b>-</b>          |
| <b>11. Derivados de cobertura</b>   | <b>678.691</b>     | <b>425.534</b>    |
| <b>12. Pasivos asociados con activos no corrientes en venta</b>                           | <b>-</b>           | <b>-</b>          |
| 12.1. Depósitos de la clientela   | -                  | -                 |
| 12.2. Resto de pasivos  | -                  | -                 |
| <b>14. Provisiones</b>  | <b>282.645</b>     | <b>313.711</b>    |
| 14.1. Fondos para pensiones y obligaciones similares                                      | 73.349             | 100.315           |
| 14.2. Provisiones para impuestos  | 58.098             | 58.098            |
| 14.3. Provisiones para riesgos y compromisos contingentes                                 | 115.204            | 112.208           |
| 14.4. Otras provisiones   | 35.994             | 43.090            |
| <b>15. Pasivos fiscales</b>   | <b>911.242</b>     | <b>691.623</b>    |
| 15.1. Corrientes  | 149.380            | 131.309           |
| 15.2. Diferidos   | 761.862            | 560.314           |
| <b>16. Periodificaciones</b>  | <b>339.734</b>     | <b>294.386</b>    |
| <b>17. Otros pasivos</b>  | <b>223.110</b>     | <b>199.697</b>    |
| 17.1. Fondo Obra Social   | 152.543            | 141.647           |
| 17.2. Resto   | 70.567             | 58.050            |
| <b>18. Capital con naturaleza de pasivo financiero</b>                                    | <b>-</b>           | <b>-</b>          |
| <b>Total pasivo</b>   | <b>103.221.305</b> | <b>84.199.684</b> |
| <b>Patrimonio neto</b>  |                    |                   |
| <b>2. Ajustes por valoración</b>  | <b>1.072.610</b>   | <b>671.459</b>    |
| 2.1. Activos financieros disponibles para la venta  | 1.080.213          | 671.459           |
| 2.2. Pasivos financieros a valor razonable con cambios en patrimonio neto                 | -                  | -                 |
| 2.3. Coberturas de flujos de efectivo   | (7.603)            | -                 |
| 2.4. Coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero                         | -                  | -                 |
| 2.5. Diferencias de cambio  | -                  | -                 |
| 2.6. Activos no corrientes en venta   | -                  | -                 |
| <b>3. Fondos propios</b>  | <b>5.793.808</b>   | <b>5.279.787</b>  |
| 3.1. Capital o fondo de dotación  | 27                 | 27                |
| 3.1.1. Emitido  | 27                 | 27                |
| 3.1.2. Pendiente de desembolso no exigido (-)   | -                  | -                 |
| 3.2. Prima de emisión   | -                  | -                 |
| 3.3. Reservas   | 5.137.991          | 4.680.865         |
| 3.3.1. Reservas (pérdidas) acumuladas   | 5.137.991          | 4.680.865         |
| 3.3.2. Remanente  | -                  | -                 |
| 3.4. Otros instrumentos de capital  | -                  | -                 |
| 3.4.1. De instrumentos financieros compuestos   | -                  | -                 |
| 3.4.2. Resto  | -                  | -                 |
| 3.5. <i>Menos: valores propios</i>  | -                  | -                 |
| 3.6. Cuotas participativas y fondos asociados (Cajas de Ahorro)                           | -                  | -                 |
| 3.6.1. Cuotas participativas  | -                  | -                 |
| 3.6.2. Fondo de reservas de cuotaparticipes   | -                  | -                 |
| 3.6.3. Fondo de estabilización  | -                  | -                 |
| 3.7. Resultado del ejercicio  | 655.790            | 598.895           |
| 3.8. <i>Menos: Dividendos y retribuciones</i>   | -                  | -                 |
| <b>Total patrimonio neto</b>  | <b>6.866.418</b>   | <b>5.951.246</b>  |
| <b>Total patrimonio neto y pasivo</b>   | <b>110.087.723</b> | <b>90.150.930</b> |
| <b>Pro-memoria</b>  | <b>30.561.605</b>  | <b>29.518.474</b> |
| <b>1. Riesgos contingentes</b>  | <b>11.779.777</b>  | <b>13.172.318</b> |
| 1.1. Garantías financieras  | 11.779.777         | 13.172.318        |
| 1.2. Activos afectos a obligaciones de terceros   | -                  | -                 |
| 1.3. Otros riesgos contingentes   | -                  | -                 |
| <b>2. Compromisos contingentes</b>  | <b>18.781.828</b>  | <b>16.346.156</b> |
| 2.1. Disponibles por terceros   | 17.883.315         | 15.531.001        |
| 2.2. Otros compromisos  | 898.513            | 815.155           |

## Caja de Ahorros y Monte de Piedad de Madrid

Cuentas de pérdidas y ganancias de los ejercicios anuales terminados el 31 de diciembre de 2005 y 2004

(miles de euros)

|   | 2005               | 2004 *             |
|---|--------------------|--------------------|
| <b>1. Intereses y rendimientos asimilados</b>   | <b>2.986.812</b>   | <b>2.567.867</b>   |
| <b>2. Intereses y cargas asimiladas</b>   | <b>(1.476.636)</b> | <b>(1.134.436)</b> |
| 2.1. Remuneración de capital con naturaleza de pasivo financiero                          | -                  | -                  |
| 2.2. Otros  | (1.476.636)        | (1.134.436)        |
| <b>3. Rendimiento de instrumentos de capital</b>  | <b>221.123</b>     | <b>126.073</b>     |
| 3.1. Participaciones en entidades asociadas   | -                  | -                  |
| 3.2. Participaciones en entidades multigrupo  | 22.956             | 19.067             |
| 3.3. Participaciones en entidades del Grupo   | 66.854             | 60.154             |
| 3.4. Otros instrumentos de capital  | 131.313            | 46.852             |
| <b>A. Margen de intermediación</b>  | <b>1.731.299</b>   | <b>1.559.504</b>   |
| <b>5. Comisiones percibidas</b>   | <b>779.173</b>     | <b>680.424</b>     |
| <b>6. Comisiones pagadas</b>  | <b>(134.286)</b>   | <b>(118.828)</b>   |
| <b>8. Resultados por operaciones financieras (neto)</b>                                   | <b>85.293</b>      | <b>127.758</b>     |
| 8.1. Cartera de negociación   | 73.865             | 110.708            |
| 8.2. Otros instrumentos financieros a valor razonable con cambios en pérdidas y ganancias | 6.506              | -                  |
| 8.3. Activos financieros disponibles para la venta  | 252.904            | 12.048             |
| 8.4. Inversiones crediticias  | 3.479              | 2.484              |
| 8.5. Otros  | (251.461)          | 2.518              |
| <b>9. Diferencias de cambio (neto)</b>  | <b>14.050</b>      | <b>12.140</b>      |
| <b>B. Margen ordinario</b>  | <b>2.475.529</b>   | <b>2.260.998</b>   |
| <b>12. Otros productos de explotación</b>   | <b>72.020</b>      | <b>78.006</b>      |
| <b>13. Gastos de personal</b>   | <b>(823.641)</b>   | <b>(743.843)</b>   |
| <b>14. Otros gastos generales de administración</b>                                       | <b>(321.787)</b>   | <b>(307.019)</b>   |
| <b>15. Amortización</b>   | <b>(233.558)</b>   | <b>(299.047)</b>   |
| 15.1. Activo material   | (180.202)          | (182.124)          |
| 15.2. Activo intangible   | (53.356)           | (116.923)          |
| <b>16. Otras cargas de explotación</b>  | <b>(53.053)</b>    | <b>(66.509)</b>    |
| <b>C. Margen de explotación</b>   | <b>1.115.510</b>   | <b>922.586</b>     |
| <b>17. Pérdidas por deterioro de activos (neto)</b>                                       | <b>(311.529)</b>   | <b>(202.993)</b>   |
| 17.1. Activos financieros disponibles para la venta                                       | (207)              | (23.445)           |
| 17.2. Inversiones crediticias   | (309.311)          | (147.158)          |
| 17.3. Cartera de inversión a vencimiento  | 12.958             | 5.014              |
| 17.4. Activos no corrientes en venta  | (258)              | (2.862)            |
| 17.5. Participaciones   | (14.711)           | (34.542)           |
| 17.6. Activo material   | -                  | -                  |
| 17.7. Fondo de comercio   | -                  | -                  |
| 17.8. Otro activo intangible  | -                  | -                  |
| 17.9. Resto de activos  | -                  | -                  |
| <b>18. Dotaciones a provisiones (neto)</b>  | <b>6.111</b>       | <b>13.630</b>      |
| <b>21. Otras ganancias</b>  | <b>24.435</b>      | <b>39.020</b>      |
| 21.1. Ganancias por venta de activo material  | 23.768             | 31.601             |
| 21.2. Ganancias por venta de participaciones  | 346                | 4.949              |
| 21.3. Otros conceptos   | 321                | 2.470              |
| <b>22. Otras pérdidas</b>   | <b>(3.916)</b>     | <b>(7.268)</b>     |
| 22.1. Pérdidas por venta de activo material   | (3.587)            | (4.255)            |
| 22.2. Pérdidas por venta de participaciones   | -                  | -                  |
| 22.3. Otros conceptos   | (329)              | (3.013)            |
| <b>D. Resultado antes de impuestos</b>  | <b>830.611</b>     | <b>764.975</b>     |
| <b>23. Impuesto sobre beneficios</b>  | <b>(174.821)</b>   | <b>(166.080)</b>   |
| <b>24. Dotación obligatoria a obras y fondos sociales</b>                                 | <b>-</b>           | <b>-</b>           |
| <b>E. Resultado de la actividad ordinaria</b>   | <b>655.790</b>     | <b>598.895</b>     |
| <b>25. Resultado de operaciones interrumpidas (neto)</b>                                  | <b>-</b>           | <b>-</b>           |
| <b>F. Resultado del ejercicio</b>   | <b>655.790</b>     | <b>598.895</b>     |

\* Se presenta a efectos comparativos

## (1.2) Bases de presentación de las cuentas anuales consolidadas

Las cuentas anuales consolidadas del Grupo correspondientes al ejercicio 2004 fueron aprobadas por la Asamblea General Ordinaria el 7 de marzo de 2005 y las correspondientes al ejercicio 2005, que han sido formuladas por el Consejo de Administración en su reunión de 6 de febrero de 2006, se estima que serán aprobadas por la Asamblea General Ordinaria sin modificaciones.

Para la elaboración de las cuentas anuales consolidadas se ha seguido lo establecido por las Normas Internacionales de Información Financiera, aprobadas por la Unión Europea el 31 de diciembre de 2005 (en adelante "NIIF-UE"), así como la Circular 4/2004, de 22 de diciembre, de Banco de España, que constituye el desarrollo y adaptación al sector de entidades de crédito españolas de las Normas Internacionales de Información Financiera aprobadas por la Unión Europea.

Las cuentas anuales consolidadas se han elaborado teniendo en consideración la totalidad de los principios y políticas contables, así como los criterios de valoración de aplicación obligatoria que tienen un efecto significativo en las cuentas anuales consolidadas, de forma que muestran la imagen fiel del patrimonio y de la situación financiera del Grupo al 31 de diciembre de 2005 y de los resultados de sus operaciones, de los cambios en el patrimonio neto y de los flujos de efectivo, consolidados, que se han producido en el Grupo en el ejercicio anual terminado en esa fecha.

En la Nota 2 se resumen los principios, políticas contables y criterios de valoración más significativos aplicados en la preparación de las cuentas anuales consolidadas del Grupo en el ejercicio 2005.

Las cuentas anuales consolidadas se han elaborado a partir de los registros de contabilidad mantenidos por la Institución y por las restantes entidades integradas en el Grupo. No obstante, y dado que los principios contables y criterios de valoración

aplicados en la preparación de las cuentas anuales consolidadas del Grupo del ejercicio 2005 pueden diferir de los utilizados por algunas de las entidades integradas en el mismo, en el proceso de consolidación se han introducido los ajustes y reclasificaciones necesarios para homogeneizar entre sí tales principios y criterios, así como para adecuarlos a las NIIF-UE aplicadas por la Institución.

## (1.3) Estimaciones realizadas

En las cuentas anuales consolidadas del Grupo correspondientes al ejercicio 2005 se han utilizado, ocasionalmente, estimaciones para cuantificar algunos de los activos, pasivos, ingresos, gastos y compromisos que figuran registrados en ellas. Básicamente, estas estimaciones se refieren a:

- El valor razonable de determinados activos no cotizados (Nota 2.2)

- Las pérdidas por deterioro de determinados activos (Nota 2.8)

- Las hipótesis empleadas en el cálculo actuarial de los pasivos y compromisos por retribuciones post-empleo y otros compromisos a largo plazo (Nota 2.12)

- La vida útil y el valor razonable de los activos materiales e intangibles (Notas 2.14 y 2.15)

- La valoración de los fondos de comercio de consolidación (Nota 2.15)

A pesar de que estas estimaciones se realizaron en función de la mejor información disponible al 31 de diciembre de 2005 sobre los hechos analizados, es posible que acontecimientos que puedan tener lugar en el futuro obliguen a modificarlas (al alza o a la baja) en próximos ejercicios, lo que se haría, conforme a la normativa aplicable, de forma prospectiva reconociendo los efectos del cambio de estimación en la correspondiente cuenta de pérdidas y ganancias consolidada.

(1.4) Nueva normativa

Las cuentas anuales consolidadas del Grupo correspondientes al ejercicio anual terminado el 31 de diciembre de 2005 son las primeras que han sido elaboradas de acuerdo con las NIIF-UE. Esta normativa supone, con respecto a la que se encontraba en vigor al tiempo de formularse las cuentas anuales consolidadas del Grupo del ejercicio 2004 (la Circular 4/1991 del Banco de España, de 14 de junio):

- Importantes cambios en las normas contables, criterios de valoración y forma de presentación de los estados financieros que forman parte de las cuentas anuales.
- La incorporación a las cuentas anuales consolidadas de dos nuevos estados financieros: el estado de cambios en el patrimonio neto consolidado y el estado de flujos de efectivo consolidado, y
- Un incremento significativo en la información facilitada en la memoria de las cuentas anuales consolidadas.

En la Nota 6 se incluye una conciliación entre el patrimonio neto consolidado del Grupo al 1 de enero y al 31 de diciembre de 2004 calculado de acuerdo a lo dispuesto en la normativa

anteriormente aplicada por el Grupo (Circular 4/1991 de Banco de España, de 14 de junio) y dicho patrimonio neto consolidado a las fechas citadas calculado de acuerdo a la normativa aplicada por el Grupo en la elaboración de las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2005 (NIIF-UE).

Asimismo, se incluye una conciliación entre la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada del ejercicio 2004 elaborada de acuerdo a la Circular 4/1991 de Banco de España y la elaborada de acuerdo a la nueva normativa.

(1.5) Información referida al ejercicio 2004

Conforme a lo exigido por la normativa vigente, la información contenida en esta Memoria referida al ejercicio 2004 se presenta, exclusivamente, a efectos comparativos con la información relativa al ejercicio 2005 y, por consiguiente, no constituye las cuentas anuales consolidadas del Grupo del ejercicio 2004.

(1.6) Relación de agentes

A continuación se relacionan los agentes de la Institución al 31 de diciembre de 2005, que cumplen con lo establecido en el artículo 22 del Real Decreto 1245/1995, de 14 de julio:

| Nombre o denominación                                   | Domicilio  |
|---|--|
| Banco de Servicios Financieros Caja Madrid-Mapfre, S.A. | Ctra. Pozuelo a Majadahonda, s/n. 28220 Majadahonda (Madrid) |
| Mecanización y Gestión, S.L.                            | C/ Méndez Nuñez, 5. 13250 Daimiel (Ciudad Real)              |
| Seguros Ramos Reinaldos, S.L.                           | C/ Generalísimo, 2. 45211 Recas (Toledo)                     |
| Mapfre Mutuality de Seguros y Reaseguros a Prima Fija   | Ctra. Pozuelo a Majadahonda, 52. 28020 Majadahonda (Madrid)  |

## (1.7) Participaciones en el capital de entidades de crédito

Al 31 de diciembre de 2005, las participaciones del Grupo en el capital de otras entidades de crédito, nacionales o extranjeras, igual o superior al 5% de su capital o sus derechos de voto, figuran detalladas en los Anexos I, II y III.

Al 31 de diciembre de 2005, la única participación de otras entidades de crédito, nacionales o extranjeras, superior al 5% del capital o sus derechos de voto de entidades de crédito que forman parte del Grupo es la correspondiente al Banco Popular de Ahorro de Cuba (véase Nota 26).

## (1.8) Impacto medioambiental

Dadas las actividades a las que se dedica el Grupo (véase Nota 1.1), el mismo no tiene responsabilidades, gastos, activos ni provisiones y contingencias de naturaleza medioambiental que pudieran ser significativos en relación con el patrimonio, la situación financiera y los resultados del Grupo. Por este motivo, no se incluyen desgloses específicos en la presente Memoria de las cuentas anuales consolidadas respecto a información de cuestiones medioambientales.

## (1.9) Coeficientes mínimos

### Coeficiente de recursos propios mínimos

La Ley 13/1992, de 1 de junio, y la Circular 5/1993 del Banco de España y sus sucesivas modificaciones regulan los recursos propios mínimos que han de mantener las entidades de crédito españolas - tanto a título individual como de grupo consolidado - y la forma en la que han de determinarse tales recursos propios.

A 31 de diciembre de 2005 y 2004, los recursos propios computables del Grupo excedían de los requeridos por la citada normativa.

### Coeficiente de reservas mínimas

De acuerdo con la Circular Monetaria 1/1998, de 29 de septiembre, con efecto 1 de enero de 1999, quedó derogado el coeficiente de caja decenal, siendo sustituido dicho coeficiente de caja por el coeficiente de reservas mínimas.

Al 31 de diciembre de 2005 y 2004, así como a lo largo de los ejercicios 2005 y 2004, las entidades de crédito consolidadas cumplían con los mínimos exigidos para este coeficiente por la normativa española aplicable.

## (1.10) Fondo de Garantía de Depósitos

De acuerdo con la Orden Ministerial, de 24 de enero de 2002, del Ministerio de Economía y Hacienda, en la que se establecen las aportaciones al Fondo de Garantía de Depósitos a realizar por las cajas de ahorros, y a propuesta del Banco de España, el importe de las aportaciones realizadas por la Institución se ha fijado en el 0,4 por 1000 de una base integrada por los depósitos a los que se extiende la garantía por un importe de 11.919 miles de euros. Adicionalmente, el resto de entidades del Grupo afectadas por normativas equivalentes han efectuado una dotación por importe de 185 miles de euros. Todas estas dotaciones se encuentran registradas en el capítulo "Otras cargas de explotación" de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada de acuerdo a la normativa vigente (véase Nota 47).



### (1.11) Hechos posteriores

Entre el 1 de enero de 2006 y la fecha de formulación de estas cuentas anuales consolidadas no se han producido hechos relevantes que las afecten de forma significativa.

### (1.12) Servicio de Atención al Cliente

En virtud de lo dispuesto en el artículo 17 de la Orden ECO/734/2004 sobre los departamentos y servicios de atención al cliente y el defensor del cliente de las entidades financieras, el Consejo de Administración de Caja Madrid, en sesión celebrada el 12 de julio de 2004, aprobó que el Servicio de Atención al Cliente fuera único para

todas las empresas del Grupo, así como el Reglamento para la defensa del cliente del Grupo Caja Madrid.

Las sociedades dependientes y multigrupo cuyas reclamaciones de clientes deben ser atendidas por el Servicio de Atención al Cliente son: Caja Madrid; Altae Banco, S.A.; Bancofar, S.A.; Banco de Servicios Financieros Caja Madrid-Mapfre, S.A.; Caja Madrid Bolsa, S.V., S.A.; Caja Madrid de Pensiones, S.A., E.G.F.P.; Finanmadrid S.A., E.F.C.; Gesmadrid S.G.I.I.C., S.A.; Madrid Leasing Corporación, S.A., E.F.C.; Segurcaja, S.A., correduría de seguros del Grupo Caja Madrid vinculada a Mapfre-Caja Madrid, Holding de Entidades Aseguradoras, S.A. y Tasamadrid Consultoría y Gestión, S.A.

Reclamaciones tramitadas por el Servicio de Atención al Cliente del Grupo Caja Madrid:

(euros)

| Origen   | Reclamaciones recibidas | Reclamaciones resueltas | Importe indemnizado |
|--|-------------------------|-------------------------|---------------------|
| Caja de Ahorros y Monte de Piedad de Madrid  | 10.025                  | 9.746                   | 473.441             |
| Altae Banco, S.A.  | 1                       | 1                       | -                   |
| Bancofar, S.A.   | 5                       | 5                       | -                   |
| Banco de Servicios Financieros Caja Madrid-Mapfre, S.A.  | 5                       | 4                       | 1.419               |
| Caja Madrid Bolsa, S.V., S.A.  | -                       | -                       | -                   |
| Caja Madrid de Pensiones, E.G.F.P., S.A.   | 40                      | 40                      | 351                 |
| Finanmadrid, S.A., E.F.C.  | 25                      | 22                      | 690                 |
| Gesmadrid, S.G.I.I.C., S.A.  | 12                      | 10                      | 70                  |
| Madrid Leasing Coporación, S.A., E.F.C.  | 7                       | 6                       | 22                  |
| Segurcaja, S.A., correduría de seguros del Grupo Caja Madrid vinculada a Mapfre-Caja Madrid, Holding de Entidades Aseguradoras, S.A. | 6                       | 4                       | -                   |
| Tasamadrid Consultoría y Gestión, S.A.   | 45                      | 38                      | 2.316               |
| <b>Totales</b>   | <b>10.171</b>           | <b>9.876</b>            | <b>478.309</b>      |

La tipología de reclamaciones resueltas y el importe indemnizado es la siguiente:

(euros)

| Tipología de reclamaciones e importe indemnizado | Reclamaciones resueltas |              | Importe indemnizado |              |
|--|-------------------------|--------------|---------------------|--------------|
|  | Número                  | %            | Importe             | %            |
| Comisiones y gastos                              | 2.367                   | 24,0         | 92.989              | 19,4         |
| Información a clientes                           | 1.864                   | 18,9         | 2.060               | 0,4          |
| Tarjetas de débito                               | 1.592                   | 16,1         | 125.883             | 26,3         |
| Operaciones de activo                            | 851                     | 8,6          | 23.509              | 4,9          |
| Faltas de diligencia                             | 783                     | 7,9          | 25.805              | 5,4          |
| Discrepancia por apuntes en cuenta               | 736                     | 7,5          | 74.326              | 15,5         |
| Tarjetas de crédito                              | 534                     | 5,4          | 46.590              | 9,7          |
| Cuestiones varias                                | 412                     | 4,2          | 16.268              | 3,4          |
| Seguros  | 176                     | 1,8          | 3.126               | 0,8          |
| Operaciones y gestión de valores                 | 174                     | 1,8          | 32.258              | 6,7          |
| Fondos de inversión                              | 109                     | 1,1          | 32.967              | 6,9          |
| Campañas publicitarias                           | 83                      | 0,8          | 715                 | 0,2          |
| Cheques y efectos                                | 79                      | 0,8          | 183                 | -            |
| Pensiones  | 47                      | 0,5          | 1.128               | 0,2          |
| Divisas y moneda extranjera                      | 37                      | 0,4          | 267                 | 0,2          |
| Normas de valoración                             | 16                      | 0,1          | 106                 | -            |
| Operaciones de pasivo                            | 16                      | 0,1          | 129                 | -            |
| <b>Total</b>                                     | <b>9.876</b>            | <b>100,0</b> | <b>478.309</b>      | <b>100,0</b> |

## (2) Principios, políticas contables y criterios de valoración aplicados

En la elaboración de las cuentas anuales del Grupo correspondientes al ejercicio 2005 se han aplicado los siguientes principios, políticas contables y criterios de valoración:

### (2.1) Consolidación

#### Entidades dependientes

Se consideran “Entidades dependientes” aquéllas sobre las que la Institución tiene capacidad para ejercer control; capacidad que se manifiesta, general aunque no únicamente, por la propiedad, directa o indirecta, del 50% o más de los derechos de voto de las entidades participadas o, aún siendo inferior o nulo este porcentaje, si la existencia de otras circunstancias o acuerdos otorgan a la Institución el control.

Conforme a lo dispuesto en la normativa aplicable, se entiende por control el poder de dirigir las políticas financieras y operativas de una entidad, con el fin de obtener beneficios de sus actividades.

En el Anexo I de esta Memoria se facilita información significativa sobre estas sociedades.

Las cuentas anuales de las entidades dependientes se consolidan con las de la Institución por aplicación del método de integración global tal y como está definido en la normativa aplicable. Consecuentemente, todos los saldos derivados de las transacciones efectuadas entre las sociedades consolidadas mediante este método que son significativos han sido eliminados en el proceso de consolidación. Adicionalmente, la participación de terceros en:

■ El patrimonio neto del Grupo, se presenta en el capítulo “Intereses minoritarios” del balance de situación consolidado (véase Nota 26).

■ Los resultados consolidados del ejercicio, se presentan en el capítulo “Resultado atribuido a la minoría” de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada (véase Nota 26).

La consolidación de los resultados generados por las sociedades dependientes adquiridas en un ejercicio se realiza tomando en consideración, únicamente, los relativos al período comprendido entre la fecha de adquisición y el cierre de ese ejercicio. Paralelamente, la consolidación de los resultados generados por las sociedades dependientes enajenadas en un ejercicio se realiza tomando en consideración, únicamente, los relativos al período comprendido entre el inicio del ejercicio y la fecha de enajenación.

En la Nota 16 se facilita información sobre las adquisiciones y retiros más significativas que han tenido lugar en el ejercicio 2005 de entidades dependientes.

#### Participación en Negocios conjuntos (entidades multigrupo)

Se considera “Negocios conjuntos” los acuerdos contractuales en virtud de los cuales dos o más entidades no vinculadas entre sí (“partícipes”) participan en entidades (“multigrupo”) o realizan operaciones o mantienen activos de forma tal que cualquier decisión estratégica de carácter financiero u operativo que los afecte requiere el consentimiento unánime de todos los partícipes.

Conforme a la normativa vigente, la Institución ha optado por valorar las participaciones en empresas multigrupo por el “método de la participación” por entender que de esta forma se refleja fielmente la realidad y el fondo económico de la relación de las entidades multigrupo en el

marco de los acuerdos contractuales existentes con el resto de partícipes (véase Nota 16).

Al igual que en años anteriores, la integración del resultado de estas participaciones se ha efectuado incorporando el beneficio antes de impuestos de las mismas y su correspondiente impuesto sobre beneficios, dado que de esta forma se refleja más fielmente la actividad realizada por el Grupo.

De haberse consolidado las participaciones en empresas multigrupo por el método de integración proporcional, las siguientes magnitudes de los balances de situación consolidados al 31 de diciembre de 2005 y 2004, y de las cuentas de pérdidas y ganancias consolidadas de los ejercicios 2005 y 2004, hubieran experimentado los siguientes incrementos:

| (miles de euros)                                  |            |            |
|---|------------|------------|
| Conceptos   | 2005       | 2004       |
| <b>Balance consolidado</b>                        |            |            |
| Total activo y pasivo                             | 12.290.752 | 10.852.806 |
| <b>Cuenta de pérdidas y ganancias consolidada</b> |            |            |
| Margen de intermediación                          | 36.560     | 29.992     |
| Margen ordinario                                  | 127.397    | 149.771    |
| Margen de explotación                             | 26.612     | 17.769     |

En el Anexo II se facilita información relevante sobre estas sociedades.

En la Nota 16 se facilita información sobre las adquisiciones y retiros más significativos que han tenido lugar en el ejercicio 2005 de negocios conjuntos.

## Entidades asociadas

Se consideran entidades asociadas aquellas sociedades sobre las que el Grupo tiene capacidad para ejercer una influencia significativa, aunque no control o control conjunto. Habitualmente, esta capacidad se manifiesta en una participación (directa o indirecta) igual o superior al 20% de los derechos de voto de la entidad participada.

Asimismo, existen participaciones (Corporación Interamericana de Financiación de Infraestructura, Mapfre América, S.A., Mapfre América Vida, S.A. y Sotogrande, S.A.) en las que, teniendo menos

del 20% de los derechos de voto, se consideran entidades asociadas al Grupo por existir acuerdos, alianzas y/o presencia relevante en los órganos de administración.

En las cuentas anuales consolidadas, las entidades asociadas se valoran por el "método de la participación", tal y como éste es definido en la normativa aplicable.

Si como consecuencia de las pérdidas en que haya incurrido una entidad asociada su patrimonio contable fuese negativo, en el balance de situación consolidado del Grupo figuraría con valor nulo, a no ser que exista la obligación por parte del Grupo de respaldarla financieramente.

En el Anexo III se facilita información relevante sobre estas entidades.

En la Nota 16 se facilita información sobre las adquisiciones y retiros más significativos que han tenido lugar en el ejercicio 2005 de entidades asociadas.

## (2.2) Instrumentos financieros

### Registro inicial de instrumentos financieros

Los instrumentos financieros se registran inicialmente en el balance consolidado cuando el Grupo se convierte en una parte del contrato que los origina, de acuerdo con las condiciones de dicho contrato. En concreto, los instrumentos de deuda, tales como los créditos y los depósitos de dinero se registran desde la fecha en la que surge el derecho legal a recibir o la obligación legal de pagar, respectivamente, efectivo. Por su parte, los derivados financieros, con carácter general, se registran en la fecha de su contratación.

Las operaciones de compraventa de activos financieros instrumentadas mediante contratos convencionales, entendidos como aquellos contratos en los que las obligaciones recíprocas de las partes deben consumarse dentro de un marco temporal establecido por la regulación o por las convenciones del mercado y que no pueden liquidarse por diferencias, tales como los contratos bursátiles o las compra ventas a plazo de divisas, se registran desde la fecha en la que los beneficios, riesgos, derechos y deberes inherentes a todo propietario sean de la parte adquirente, que dependiendo del tipo de activo financiero comprado o vendido puede ser la fecha de contratación o la fecha de liquidación o entrega. En particular, las operaciones realizadas en el mercado de divisas de contado se registran en la fecha de liquidación; las operaciones realizadas con instrumentos de capital negociados en mercados secundarios de valores españoles se registran en la fecha de contratación y las operaciones realizadas con instrumentos de deuda negociados en mercados secundarios de valores españoles se registran en la fecha de liquidación.

### Baja de los instrumentos financieros

Un activo financiero se da de baja del balance consolidado cuando se produzca alguna de las siguientes circunstancias:

- Los derechos contractuales sobre los flujos de efectivo que generan han expirado; o
- Se transfiere el activo financiero y se transmiten sustancialmente los riesgos y beneficios del activo financiero, o aún no existiendo ni transmisión ni retención sustancial de éstos, se transmita el control del activo financiero (véase Nota 2.7).

Por su parte, un pasivo financiero se da de baja del balance consolidado cuando se han extinguido las obligaciones que genera o cuando se readquieren por parte del Grupo.

### Valor razonable y coste amortizado de los instrumentos financieros

Se entiende por valor razonable de un instrumento financiero en una fecha determinada el importe por el que podría ser comprado o vendido en esa fecha entre dos partes, debidamente informadas, en una transacción realizada en condiciones de independencia mutua. La referencia más objetiva y habitual del valor razonable de un instrumento financiero es el precio que se pagaría por él en un mercado organizado, transparente y profundo ("precio de cotización" o "precio de mercado").

Los criterios generales de valoración que sigue el Grupo son:

- Valoración diaria de todas las posiciones que se deben registrar a valor razonable bien a partir de los precios disponibles en mercado bien a partir de modelos de valoración que emplean variables observadas en el mercado.
- En el caso de que el mercado publique precios de cierre se toman éstos como precios para obtención del valor razonable.



■ Cuando un mercado publica los precios de oferta y demanda para un mismo instrumento, el precio de mercado para un activo adquirido o un pasivo para emitir es el precio comprador (demanda), mientras que el precio para un activo a adquirir o un pasivo emitido es el precio vendedor (oferta). En caso de que exista una actividad relevante de creación de mercado o se pueda demostrar que las posiciones se pueden cerrar –liquidar o cubrir– al precio medio, entonces se utiliza el precio medio.

■ Cuando no existe precio de mercado para un determinado instrumento financiero, se recurre para estimar su valor razonable al establecido en transacciones recientes de instrumentos análogos y, en su defecto, a modelos de valoración suficientemente contrastados por la comunidad financiera internacional, teniéndose en consideración las peculiaridades específicas del instrumento a valorar y, muy especialmente, los distintos tipos de riesgos que el instrumento lleva asociados.

■ Las técnicas de valoración utilizadas para estimar el valor razonable de un instrumento financiero cumplen los siguientes requisitos:

- Se emplean los métodos financieros y económicos más consistentes y adecuados, que han demostrado que proporcionan la estimación más realista sobre el precio del instrumento financiero.
- Son aquellas que utilizan de forma habitual los participantes del mercado al valorar ese tipo de instrumento financiero, como puede ser el descuento de flujos de efectivo, los modelos de valoración de opciones basados en la condición, no arbitraje, etc.
- Maximizan el uso de la información disponible, tanto en lo que se refiere a datos observables como a transacciones recientes de similares características, y limitan en la medida de lo posible el uso de datos y estimaciones no observables.
- Se documentan de forma amplia y suficiente, incluyendo las razones para su elección frente a otras alternativas posibles.
- Se respetan a lo largo del tiempo los métodos de valoración elegidos, siempre y cuando no haya razones que modifiquen los motivos de su elección.
- Se evalúa periódicamente la validez de los modelos de valoración utilizando transacciones recientes y datos actuales de mercado.
- Tienen en cuenta los siguientes factores: el valor temporal del dinero, el riesgo de crédito, el tipo de cambio, el precio de las materias primas, el precio de los instrumentos de capital, la volatilidad, la liquidez de mercado, el riesgo de cancelación anticipada y los costes de administración.

■ Para los instrumentos con mercados poco activos o sin mercado, en el momento inicial el valor razonable se forma bien a partir del precio de la transacción más reciente, a menos que pueda demostrarse otro valor por comparación con otras operaciones recientes para el mismo instrumento, bien a través de un modelo de valoración en que todas las variables del modelo procedan exclusivamente de datos observables en mercado.

■ En el caso concreto de los derivados se siguen las siguientes pautas para determinar su valor razonable:

- Derivados financieros negociados en mercados organizados, transparentes y profundos incluidos en las carteras de negociación: su valor razonable se asimila a su cotización diaria y si, por razones excepcionales, no se puede establecer su cotización en una fecha dada, se recurre para valorarlos a métodos similares a los utilizados para valorar los derivados no negociados en mercados organizados.
- Derivados no negociados en mercados organizados o negociados en mercados organizados poco profundos o transparentes: su valor razonable se asimila a la suma de los flujos de caja futuros con

origen en el instrumento, descontados a la fecha de la valoración ("valor actual" o "cierre teórico"), utilizándose en el proceso de valoración métodos reconocidos por los mercados financieros: "valor actual neto" (VAN), modelos de determinación de precios de opciones, etc.

El Grupo determina el valor razonable de los activos y pasivos financieros que tiene en cartera tomando como referencia las cotizaciones de mercado aproximadamente en un 99,42% del volumen total y utilizando técnicas de valoración en el resto.

Por su parte, por coste amortizado se entiende el coste de adquisición de un activo o pasivo financiero corregido (en más o en menos, según sea el caso) por los reembolsos de principal y de intereses y por la parte imputada en la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada, mediante la utilización del método del tipo de interés efectivo, de la diferencia entre el importe inicial y el valor de reembolso de dichos instrumentos financieros. En el caso de los activos financieros, el coste amortizado incluye, además, las correcciones a su valor motivadas por el deterioro que hayan experimentado.

El tipo de interés efectivo es el tipo de actualización que iguala exactamente el valor inicial de un instrumento financiero a la totalidad de sus flujos de efectivo estimados por todos los conceptos a lo largo de su vida remanente. Para los instrumentos financieros a tipo de interés fijo, el tipo de interés efectivo coincide con el tipo de interés contractual establecido en el momento de su adquisición, ajustado, en su caso, por las comisiones y por los costes de transacción que, de acuerdo con la normativa aplicable, deban incluirse en el cálculo de dicho tipo de interés efectivo. En los instrumentos financieros a tipos de interés variable, el tipo de interés efectivo se estima de manera análoga a las operaciones de tipo de interés fijo, siendo recalculado en cada fecha de revisión del tipo de interés contractual de la operación, atendiendo a los cambios que hayan sufrido los flujos de efectivo futuros de los mismos.

## Clasificación y valoración de los activos y pasivos financieros

Los instrumentos financieros se presentan clasificados en el balance consolidado del Grupo de acuerdo a las siguientes categorías:

### Cartera de negociación:

Se consideran **activos financieros incluidos en la cartera de negociación** aquellos que se adquieren con la intención de realizarse a corto plazo, o que forman parte de una cartera de instrumentos financieros identificados y gestionados conjuntamente, para la que hay evidencia de actuaciones recientes para obtener ganancias a corto plazo, así como los instrumentos derivados que no hayan sido designados como instrumentos de cobertura, incluidos aquellos segregados de instrumentos financieros híbridos en aplicación de la normativa vigente.

Se consideran **pasivos financieros incluidos en la cartera de negociación** aquellos que se han emitido con la intención de readquirirlos en un futuro próximo, o forman parte de una cartera de instrumentos financieros identificados o gestionados conjuntamente, para los que existen evidencias de actuaciones recientes para obtener ganancias a corto plazo; las posiciones cortas de valores fruto de ventas de activos adquiridos temporalmente con pacto de retrocesión no opcional o de valores recibidos en préstamo, y los instrumentos derivados que no se hayan designado como instrumentos de cobertura, incluidos aquellos segregados de instrumentos financieros híbridos en aplicación de la normativa vigente.

### Otros activos o pasivos financieros a valor razonable con cambios en pérdidas y ganancias:

Se incluyen aquellos instrumentos financieros híbridos compuestos simultáneamente por un derivado implícito y por un instrumento financiero principal que, no formando parte de la cartera de

negociación, cumplen los requisitos establecidos en la normativa vigente para contabilizar de manera separada el derivado implícito y el instrumento financiero principal, no siendo posible realizar dicha separación.

Los instrumentos financieros clasificados en la cartera de negociación o en la de otros activos o pasivos financieros a valor razonable con cambios en pérdidas y ganancias se valoran inicialmente por su valor razonable, registrándose posteriormente las variaciones producidas en dicho valor razonable con contrapartida en el capítulo de “Resultado de las operaciones financieras” de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada, a excepción de las variaciones en dicho valor razonable debidas a los rendimientos devengados del instrumento financiero distinto de los derivados de negociación, que se registrarán en los capítulos de “Intereses y rendimientos asimilados”, “Intereses y cargas asimiladas” o “Rendimientos de instrumentos de capital” de dicha cuenta de pérdidas y ganancias consolidada, atendiendo a su naturaleza. Los rendimientos de los instrumentos de deuda incluidos en esta categoría se calculan aplicando el método del tipo de interés efectivo.

#### **Activos financieros disponibles para la venta:**

En esta categoría se incluyen los valores representativos de deuda no clasificados como inversión a vencimiento, como inversiones crediticias, o a valor razonable con cambios en pérdidas y ganancias propiedad del Grupo y los instrumentos de capital propiedad del Grupo correspondientes a entidades que no sean dependientes, negocios conjuntos o asociadas y que no se hayan clasificado como a valor razonable con cambios en pérdidas y ganancias.

Los instrumentos incluidos en esta categoría se valoran inicialmente por su valor razonable, ajustado por el importe de los costes de transacción que sean directamente atribuibles a la adquisición del activo financiero, los cuales se

imputarán a la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada mediante la aplicación del método del tipo de interés efectivo, hasta su vencimiento, salvo que los activos financieros no tengan vencimiento fijo, en cuyo caso se imputan a la cuenta de pérdidas y ganancias cuando se produzca su deterioro o se produzca su baja del balance consolidado. Posteriormente a su adquisición, los activos financieros incluidos en esta categoría se valoran por su valor razonable.

No obstante lo anterior, los instrumentos de capital cuyo valor razonable no pueda determinarse de forma suficientemente objetiva aparecen valorados en estas cuentas anuales consolidadas por su coste, neto de los posibles deterioros de su valor, calculado de acuerdo a los criterios explicados en la Nota 2.8.

Las variaciones que se produzcan en el valor razonable de los activos financieros clasificados como disponibles para la venta correspondientes a sus intereses o dividendos devengados, se registran con contrapartida en los capítulos “Intereses y rendimientos asimilados” (calculados en aplicación del método del tipo de interés efectivo) y “Rendimientos de instrumentos de capital” de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada, respectivamente. Las pérdidas por deterioro, que hayan podido sufrir estos instrumentos, se contabilizan de acuerdo a lo dispuesto en la Nota 2.8. Las diferencias de cambio de los activos financieros denominados en divisas distintas del euro se registran de acuerdo a lo dispuesto en la Nota 2.4. Las variaciones producidas en el valor razonable de los activos financieros cubiertos en operaciones de cobertura de valor razonable se valoran de acuerdo a lo dispuesto en la Nota 2.3.

El resto de cambios que, desde su adquisición, se producen en el valor razonable de los activos financieros clasificados como disponibles para la venta se contabilizan con contrapartida en el patrimonio neto del Grupo en el epígrafe “Patrimonio neto – Ajustes por valoración – Activos financieros disponibles para la venta” hasta el

momento en el que se produce la baja del activo financiero, momento en el cual el saldo registrado en dicho epígrafe se registra en la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada en el capítulo “Resultado por operaciones financieras (neto)”.

#### **Inversiones crediticias:**

En esta categoría se incluyen los valores no cotizados representativos de deuda, la financiación prestada a terceros con origen en las actividades típicas de crédito y préstamo realizadas por las entidades consolidadas y las deudas contraídas con ellas por los compradores de bienes y por los usuarios de los servicios que prestan. Se incluyen también en esta categoría las operaciones de arrendamiento financiero en las que las sociedades consolidadas actúan como arrendadoras.

Los activos financieros incluidos en esta categoría se valoran inicialmente por su valor razonable, ajustado por el importe de las comisiones y de los costes de transacción que sean directamente atribuibles a la adquisición del activo financiero, y que, de acuerdo con la normativa aplicable, deban imputarse a la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada mediante la aplicación del método del tipo de interés efectivo hasta su vencimiento. Con posterioridad a su adquisición, los activos adquiridos en esta categoría se valoran a su coste amortizado.

Los activos adquiridos a descuento se contabilizan por el efectivo desembolsado y la diferencia entre su valor de reembolso y dicho efectivo desembolsado se reconoce como ingresos financieros conforme al método del tipo de interés efectivo durante el período que resta hasta el vencimiento.

En términos generales, es intención de las sociedades consolidadas mantener los préstamos y créditos que tienen concedidos hasta su vencimiento final, razón por la que se presentan en el balance de situación consolidado por su coste amortizado.

Los intereses devengados por estos activos, calculados mediante la aplicación del método del tipo de interés efectivo, se registran en el capítulo “Intereses y rendimientos asimilados” de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada. Las diferencias de cambio de los valores denominados en divisa distinta del euro incluidos en esta cartera se registran de acuerdo a lo dispuesto en la Nota 2.4. Las posibles pérdidas por deterioro sufridas por estos valores se registran de acuerdo a lo dispuesto en la Nota 2.8. Los instrumentos de deuda incluidos en operaciones de cobertura de valor razonable se registran de acuerdo a lo dispuesto en la Nota 2.3.

#### **Cartera de inversión a vencimiento:**

En esta categoría se incluyen valores representativos de deuda con vencimiento fijo y flujos de efectivo de importe determinado o determinable que el Grupo mantiene, desde el inicio y en cualquier fecha posterior, con intención y con la capacidad financiera de mantenerlos hasta su vencimiento.

Los valores representativos de deuda incluidos en esta categoría se valoran inicialmente a su valor razonable, ajustado por el importe de los costes de transacción que sean directamente atribuibles a la adquisición del activo financiero, los cuales se imputarán a la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada mediante la aplicación del método del tipo de interés efectivo. Posteriormente se valoran a su coste amortizado, calculado mediante el tipo de interés efectivo de los mismos.

Los intereses devengados por estos valores, calculados mediante la aplicación del método del tipo de interés efectivo, se registran en el capítulo “Intereses y rendimientos asimilados” de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada. Las diferencias de cambio de los valores denominados en divisa distinta del euro incluidos en esta cartera se registran de acuerdo a lo dispuesto en la Nota 2.4. Las posibles pérdidas por deterioro sufridas por estos valores se registran de acuerdo a lo dispuesto en la Nota 2.8.

### Pasivos financieros al coste amortizado:

En esta categoría de instrumentos financieros se incluyen aquellos pasivos financieros que no se han incluido en ninguna de las categorías anteriores.

Los pasivos emitidos por las entidades consolidadas que, teniendo la naturaleza jurídica de capital, no reúnen las condiciones para poder calificarse como patrimonio neto, esto es, básicamente, las acciones emitidas por las entidades consolidadas que no incorporan derechos políticos y que establecen el derecho para sus tenedores del cobro de dividendos en el caso de cumplirse determinadas condiciones, se tratan contablemente como el resto de pasivos financieros clasificados a coste amortizado, registrándose en el capítulo "Capital con naturaleza de pasivo financiero" del balance consolidado.

Los pasivos financieros incluidos en esta categoría se valoran inicialmente por su valor razonable, ajustado por el importe de los costes de transacción que sean directamente atribuibles a la emisión del pasivo financiero, los cuales se imputarán a la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada mediante la aplicación del método del tipo de interés efectivo definido en la normativa vigente hasta su vencimiento. Posteriormente se valoran a su coste amortizado, calculado mediante la aplicación del método del tipo de interés efectivo.

Los intereses devengados por estos valores, calculados mediante la aplicación del método del tipo de interés efectivo, se registran en el capítulo "Intereses y cargas asimiladas" de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada. Las diferencias de cambio de los valores denominados en divisa distinta del euro incluidos en esta cartera se registran de acuerdo a lo dispuesto en la Nota 2.4. Los pasivos financieros incluidos en operaciones de cobertura de valor razonable se registran de acuerdo a lo dispuesto en la Nota 2.3.

## (2.3) Coberturas contables y mitigación de riesgos

El Grupo utiliza derivados financieros como parte de su estrategia para disminuir su exposición a los riesgos de tipo de interés y de tipo de cambio de la moneda extranjera, entre otros. Cuando estas operaciones cumplen determinados requisitos establecidos en la normativa vigente, dichas operaciones son consideradas como de "cobertura".

Cuando el Grupo designa una operación como de cobertura, la misma se documenta de manera adecuada desde dicho momento. En la documentación correspondiente a las mismas se identifican adecuadamente el instrumento o instrumentos cubiertos y el instrumento o instrumentos de cobertura, además de la naturaleza del riesgo que se pretende cubrir; así como los criterios o métodos seguidos por el Grupo para valorar la eficacia de la cobertura a lo largo de toda su duración, atendiendo al riesgo que se pretende cubrir.

El Grupo sólo registra como operaciones de cobertura aquellas que se consideran altamente eficaces a lo largo de la duración de las mismas. Una cobertura se considera altamente eficaz si, durante su plazo previsto de duración, las variaciones que se produzcan en el valor razonable o en los flujos de efectivo atribuidos al riesgo cubierto son compensados en su práctica totalidad por las variaciones en el valor razonable o en los flujos de efectivo, según el caso, del instrumento o de los instrumentos de cobertura.

Para medir la efectividad de las operaciones de cobertura definidas como tales, el Grupo analiza si desde el inicio y hasta el final del plazo definido para la operación de cobertura, se puede esperar, prospectivamente, que los cambios en el valor razonable o en los flujos de efectivo de la partida cubierta que sean atribuibles al riesgo cubierto sean compensados casi completamente por los cambios en el valor razonable o en los flujos de efectivo, según el caso, del instrumento o instrumentos de cobertura y que, retrospectivamente, los resultados de la



cobertura hayan oscilado dentro de un rango de variación del ochenta al ciento veinticinco por ciento respecto al resultado de la partida cubierta.

Las operaciones de cobertura realizadas por el Grupo se clasifican en las siguientes categorías:

■ **Coberturas de valor razonable:** cubren la exposición a la variación en el valor razonable de activos y pasivos financieros o de compromisos en firme aún no reconocidos, o de una porción identificada de dichos activos, pasivos o compromisos en firme, atribuible a un riesgo en particular y siempre que afecten a la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada.

■ **Coberturas de flujos de efectivo:** cubren la variación de los flujos de efectivo que se atribuye a un riesgo particular asociado con un activo o pasivo financiero o una transacción prevista altamente probable, siempre que pueda afectar a la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada.

Por lo que se refiere específicamente a los instrumentos financieros designados como partidas cubiertas y de cobertura contable, las diferencias de valoración se registran según los siguientes criterios:

■ En las coberturas de valor razonable, las diferencias producidas tanto en los elementos de cobertura como en los elementos cubiertos, en lo que se refiere al tipo de riesgo cubierto, se reconocen directamente en la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada (véase Nota 41).

■ En las coberturas de flujos de efectivo, las diferencias de valoración surgidas en los elementos de cobertura, cuando ésta es eficaz, se registran transitoriamente en el epígrafe de patrimonio neto consolidado “Ajustes por valoración - Coberturas de los flujos de efectivo” (véase Nota 27). Por otro lado, los instrumentos financieros cubiertos se registran de acuerdo a los criterios explicados en esta Nota sin modificación alguna en los mismos.

En este último caso, las diferencias en valoración de los instrumentos de cobertura no se reconocen como resultados hasta que las pérdidas o ganancias del elemento cubierto se registren en resultados o hasta la fecha de vencimiento del elemento cubierto.

Las diferencias en valoración del instrumento de cobertura correspondientes a la parte ineficiente de las operaciones de cobertura de flujos de efectivo se registran directamente en el capítulo “Resultado de operaciones financieras (neto)” de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada.

El Grupo interrumpe la contabilización de las operaciones de cobertura como tales cuando el instrumento de cobertura vence o es vendido, cuando la operación de cobertura deja de cumplir los requisitos para ser considerada como tal o se procede a revocar la consideración de la operación como de cobertura.

Cuando de acuerdo a lo dispuesto en el párrafo anterior, se produzca la interrupción de una operación de cobertura de valor razonable, en el caso de partidas cubiertas valoradas a su coste amortizado, los ajustes en su valor realizados con motivo de la aplicación de la contabilidad de coberturas antes descrita se imputan a la cuenta de resultados consolidada hasta el vencimiento de los instrumentos cubiertos, aplicando el tipo de interés efectivo recalculado en la fecha de interrupción de dicha operación de cobertura.

Por su parte, en el caso de producirse la interrupción de una operación de cobertura de flujos de efectivo, el resultado acumulado del instrumento de cobertura registrado en el epígrafe “Ajustes por valoración - Coberturas de los flujos de efectivo” del patrimonio neto del balance consolidado permanecerá registrado en dicho epígrafe hasta que la transacción prevista ocurra, momento en el cual se imputará a la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada; o corregirá el coste de adquisición del activo o pasivo a registrar, en el caso de que la partida cubierta sea una transacción prevista que culmine con el registro de un activo o pasivo financiero.

## (2.4) Operaciones en moneda extranjera

### Moneda funcional

La moneda funcional del Grupo es el euro. Consecuentemente, todos los saldos y transacciones denominados en monedas diferentes al euro se consideran denominados en "moneda extranjera".

El desglose del contravalor, en miles de euros, de los principales saldos de activo y pasivo del balance consolidado mantenidos en moneda extranjera, atendiendo a la naturaleza de las partidas que los integran y a las divisas más significativas en las que se encuentran denominados, es el siguiente:

| (miles de euros)                         |                  |                  |                  |                  |
|--|------------------|------------------|------------------|------------------|
| Conceptos                                | 2005             |                  | 2004             |                  |
|  | Activos          | Pasivos          | Activos          | Pasivos          |
| <b>Saldos en dólares norteamericanos</b> |                  |                  |                  |                  |
| Cartera de negociación                   | 246.537          | 261.975          | 354.382          | 399.380          |
| Inversiones crediticias                  | 3.272.213        | -                | 2.653.265        | -                |
| Participaciones                          | 47.896           | -                | 7.687            | -                |
| Pasivos financieros a coste amortizado   | -                | 3.090.141        | -                | 2.807.822        |
| Cartera disponible para la venta         | 102.695          | -                | 115.966          | -                |
| Cartera a vencimiento                    | 882.151          | -                | 789.322          | -                |
| Otros                                    | 40.669           | 38.228           | 13.487           | 28.609           |
| <b>Suma</b>                              | <b>4.592.161</b> | <b>3.390.344</b> | <b>3.934.109</b> | <b>3.235.811</b> |
| <b>Saldos en libras esterlinas</b>       |                  |                  |                  |                  |
| Cartera de negociación                   | 9.668            | 8.513            | 9.870            | 8.459            |
| Inversiones crediticias                  | 193.710          | -                | 872.053          | -                |
| Pasivos financieros a coste amortizado   | -                | 628.447          | -                | 791.441          |
| Cartera disponible para la venta         | 57.005           | -                | 53.743           | -                |
| Otros                                    | 5.932            | 3.520            | 7.313            | 3.768            |
| <b>Suma</b>                              | <b>266.315</b>   | <b>640.480</b>   | <b>942.979</b>   | <b>803.668</b>   |
| <b>Saldos en otras divisas</b>           |                  |                  |                  |                  |
| Cartera de negociación                   | 1.809            | 1.969            | 2.363            | 2.329            |
| Inversiones crediticias                  | 342.479          | -                | 271.312          | -                |
| Pasivos financieros a coste amortizado   | -                | 526.951          | -                | 243.530          |
| Cartera disponible para la venta         | 150.947          | -                | 10.339           | -                |
| Otros                                    | 3.341            | 35.006           | 6.238            | 3.522            |
| <b>Suma</b>                              | <b>498.576</b>   | <b>563.926</b>   | <b>290.252</b>   | <b>249.381</b>   |
| <b>Total saldos en moneda extranjera</b> | <b>5.357.052</b> | <b>4.594.750</b> | <b>5.167.340</b> | <b>4.288.860</b> |

## Criterios de conversión de los saldos en moneda extranjera

La conversión a euros de los saldos en monedas extranjeras se realiza en dos fases consecutivas:

- Conversión de la moneda extranjera a la moneda funcional de las entidades del Grupo, negocios conjuntos y valoradas por el método de la participación, y
- Conversión a euros de los saldos de las empresas consolidadas o valoradas por el método de la participación, cuya moneda de presentación no es el euro.

La moneda funcional de todas las empresas del Grupo o valoradas por el método de la participación en los estados financieros consolidados coincide con sus respectivas monedas de presentación.

**Conversión de la moneda extranjera a la moneda funcional:** las transacciones en moneda extranjera realizadas por las entidades consolidadas o valoradas por el método de la participación se registran inicialmente en sus respectivos estados financieros por el contravalor en sus monedas funcionales resultante de aplicar los tipos de cambio en vigor en las fechas en que se realizan las operaciones. Posteriormente, las entidades consolidadas convierten los saldos monetarios en moneda extranjera a sus monedas funcionales utilizando el tipo de cambio al cierre del ejercicio.

Asimismo:

- Las partidas no monetarias valoradas a su coste histórico se convierten a la moneda funcional al tipo de cambio de la fecha de su adquisición.
- Las partidas no monetarias valoradas a su valor razonable se convierten a la moneda funcional al tipo de cambio de la fecha en que se determinó tal valor razonable.

## Entidades cuya moneda funcional es distinta del euro:

los saldos de los estados financieros de las entidades consolidadas o valoradas por el método de la participación cuya moneda funcional es distinta del euro se convierten a euros de la siguiente forma:

- Los activos y pasivos, por aplicación del tipo de cambio al cierre del ejercicio.
- Los ingresos y gastos y los flujos de tesorería, aplicando los tipos de cambio medios del ejercicio.
- El patrimonio neto, a los tipos de cambio históricos.

## Tipos de cambio aplicados

Los tipos de cambio utilizados por el Grupo para realizar la conversión de los saldos denominados en moneda extranjera a euros a efectos de la elaboración de las cuentas anuales consolidadas, considerando los criterios anteriormente citados, han sido los publicados por el Banco Central Europeo.

## Registro de las diferencias de cambio

Las diferencias de cambio que se producen al convertir los saldos en moneda extranjera de las entidades consolidadas a la moneda funcional de la Institución se registran, con carácter general, por su importe neto en el capítulo “Diferencias de cambio (neto)” de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada (véase Nota 42), a excepción de las diferencias de cambio producidas en instrumentos financieros clasificados a su valor razonable con cambios en pérdidas y ganancias, las cuales se registran en la cuenta de pérdidas y ganancias sin diferenciarlas del resto de variaciones que pueda sufrir su valor razonable.

No obstante lo anterior, se registran en el epígrafe del patrimonio neto consolidado “Ajustes por valoración - Diferencias de cambio” del balance de situación consolidado hasta el momento en que éstas se realicen, las diferencias de cambio surgidas

en partidas no monetarias cuyo valor razonable se ajusta con contrapartida en el patrimonio neto.

Las diferencias de cambio que se producen al convertir a euros los estados financieros denominados en las monedas funcionales de las entidades consolidadas o valoradas por el método de la participación cuya moneda funcional es distinta del euro se registran en el epígrafe del patrimonio neto consolidado "Ajustes por valoración - Diferencias de cambio" del balance de situación consolidado, hasta el momento en el que se produzca la baja de la participación del balance consolidado, momento en el cual se registran en la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada.

### Entidades y sucursales radicadas en países con altas tasas de inflación

Ninguna de las monedas funcionales de las sucursales o entidades consolidadas radicadas en el extranjero corresponde a economías consideradas altamente inflacionarias según los criterios establecidos al respecto por la normativa vigente. Consecuentemente, al cierre contable del ejercicio 2005 no ha sido preciso ajustar los estados financieros para corregirlos de los efectos de la inflación.

## (2.5) Reconocimiento de ingresos y gastos

Seguidamente se resumen los criterios contables más significativos utilizados por el Grupo para el reconocimiento de sus ingresos y gastos:

### Ingresos y gastos por intereses, dividendos y conceptos asimilados

Con carácter general, los ingresos y gastos por intereses y conceptos asimilables a ellos se reconocen contablemente en función de su período de devengo, por aplicación del método del interés efectivo. Los dividendos percibidos de

otras sociedades se reconocen como ingreso en el momento en que nace el derecho a percibirlos por las entidades consolidadas.

### Comisiones, honorarios y conceptos asimilados

Los ingresos y gastos en concepto de comisiones y honorarios asimilados, que no deban formar parte del cálculo del tipo de interés efectivo de las operaciones y/o que no formen parte del coste de adquisición de activos o pasivos financieros distintos de los clasificados como a valor razonable con cambios en pérdidas y ganancias, se reconocen en la cuenta de pérdidas y ganancias con el criterio que corresponda en cada caso, según sea su naturaleza. Los más significativos son:

- Los vinculados a la adquisición de activos y pasivos financieros valorados a valor razonable con cambios en pérdidas y ganancias, los cuales se reconocen en la cuenta de resultados consolidada en el momento de su adquisición.

- Los que tienen su origen en transacciones o servicios que se prolongan a lo largo del tiempo, los cuales se contabilizan en la cuenta de resultados consolidada durante la vida de tales transacciones o servicios.

- Los que responden a un acto singular, los cuales se imputan a la cuenta de resultados consolidada cuando se produce el acto que los origina.

### Ingresos y gastos no financieros

Se reconocen contablemente de acuerdo con el criterio de devengo.

### Cobros y pagos diferidos en el tiempo

Se reconocen contablemente por el importe que resulta de actualizar financieramente a tasas de mercado los flujos de efectivo previstos.

## (2.6) Compensaciones de saldos

Sólo se compensan entre sí y, consecuentemente, se presentan en el balance de situación consolidado por su importe neto, los saldos deudores y acreedores con origen en transacciones que, contractualmente o por imperativo de una norma legal, contemplan la posibilidad de compensación y se tiene la intención de liquidarlos por su importe neto o de realizar el activo y proceder al pago del pasivo de forma simultánea.

## (2.7) Transferencias de activos financieros

El tratamiento contable de las transferencias de activos financieros está condicionado por la forma en que se traspasan a terceros los riesgos y beneficios asociados a los activos que se transfieren:

■ Si los riesgos y beneficios de los activos transferidos se traspasan sustancialmente a terceros - caso de las ventas incondicionales, de las ventas con pacto de recompra por su valor razonable en la fecha de la recompra, de las ventas de activos financieros con una opción de compra adquirida o de venta emitida profundamente fuera de dinero, de las titulaciones de activos en que las que el cedente no retiene financiación subordinadas ni concede ningún tipo de mejora crediticia a los nuevos titulares y otros casos similares - el activo financiero transferido se da de baja del balance consolidado, reconociéndose simultáneamente cualquier derecho u obligación retenido o creado como consecuencia de la transferencia.

■ Si se retienen sustancialmente los riesgos y beneficios asociados al activo financiero transferido - caso de las ventas de activos financieros con pacto de recompra por un precio

fijo o por el precio de venta más un interés, de los contratos de préstamo de valores en los que el prestatario tiene la obligación de devolver los mismos o similares activos, las titulaciones de activos financieros en las que se mantengan financiación subordinadas u otro tipo de mejoras crediticias que absorban sustancialmente las pérdidas crediticias esperadas para los activos titulizados y otros casos análogos - el activo financiero transferido no se da de baja del balance consolidado y se continúa valorándolo con los mismos criterios utilizados antes de la transferencia. Por el contrario, se reconocen contablemente, sin compensarse entre sí:

- Un pasivo financiero asociado por un importe igual al de la contraprestación recibida, que se valora posteriormente a su coste amortizado.
- Tanto los ingresos del activo financiero transferido pero no dado de baja como los gastos del nuevo pasivo financiero.

■ Si ni se transfieren ni se retienen sustancialmente los riesgos y beneficios asociados al activo financiero transferido - caso de las ventas de activos financieros con una opción de compra adquirida o de venta emitida que no están profundamente dentro ni fuera de dinero, de las titulaciones de activos financieros en las que el cedente asume una financiación subordinada u otro tipo de mejoras crediticias por una parte del activo transferido y otros casos semejantes - se distingue entre:

- Cuando el Grupo actuando como cedente no retiene el control del activo financiero transferido, en este caso, se da de baja del balance consolidado el activo transferido y se reconoce cualquier derecho u obligación retenido o creado como consecuencia de la transferencia.
- Cuando el Grupo actuando como cedente retiene el control del activo financiero transferido, continúa reconociéndolo en el

balance consolidado por un importe igual a su exposición a los cambios de valor que pueda experimentar y reconoce un pasivo financiero asociado al activo financiero transferido. El importe neto del activo transferido y el pasivo asociado será el coste amortizado de los derechos y obligaciones retenidos, si el activo transferido se mide por su coste amortizado, o el valor razonable de los derechos y obligaciones retenidos, si el activo transferido se mide por su valor razonable.

De acuerdo con lo anterior, los activos financieros sólo se dan de baja del balance consolidado cuando se han extinguido los flujos de efectivo que generan o cuando se han transferido sustancialmente a terceros los riesgos y beneficios que llevan implícitos.

En la Nota 34, entre otra información, se resumen las principales transferencias de activos que se encontraban en vigor al cierre del ejercicio 2005, detallándose las que no han supuesto la baja de los activos del balance de situación consolidado.

## (2.8) Deterioro del valor de los activos financieros

Un activo financiero se considera deteriorado - y, consecuentemente, se corrige su valor en libros para reflejar el efecto de su deterioro - cuando existe una evidencia objetiva de que se han producido eventos que dan lugar a:

- En el caso de instrumentos de deuda (créditos y valores representativos de deuda), un impacto negativo en los flujos de efectivo futuros que se estimaron en el momento de formalizarse la transacción.

- En el caso de instrumentos de capital, que no pueda recuperarse íntegramente su valor en libros.

Como criterio general, la corrección del valor en libros de los instrumentos financieros por causa de su deterioro se efectúa con cargo a la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada del periodo en el que tal deterioro se manifiesta y las recuperaciones de las pérdidas por deterioro previamente registradas, en caso de producirse, se reconocen en la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada del periodo en el que el deterioro se elimina o se reduce.

Cuando se considera remota la recuperación de cualquier importe registrado, éste se elimina del balance de situación consolidado, sin perjuicio de las actuaciones que puedan llevar a cabo las entidades consolidadas para intentar conseguir su cobro hasta tanto no se hayan extinguido definitivamente sus derechos, sea por prescripción, condonación u otras causas.

A continuación se presentan los criterios aplicados por el Grupo para determinar las posibles pérdidas por deterioro existentes en cada una de las distintas categorías de instrumentos financieros, así como el método seguido para el cálculo de las coberturas contabilizadas por dicho deterioro:

### Instrumentos de deuda valorados a su coste amortizado

El importe de las pérdidas por deterioro experimentadas por estos instrumentos coincide con la diferencia negativa que surge al comparar los valores actuales de sus flujos de efectivo futuros previstos y sus respectivos valores en libros. El valor de mercado de los instrumentos de deuda cotizados se considera una estimación razonable del valor actual de sus flujos de efectivo futuros.

En la estimación de los flujos de efectivo futuros de los instrumentos de deuda se tienen en consideración:

- La totalidad de los importes que está previsto obtener durante la vida remanente del



instrumento, incluso, si procede, de los que puedan tener su origen en las garantías con las que cuente (una vez deducidos los costes necesarios para su adjudicación y posterior venta). La pérdida por deterioro considera la estimación de la posibilidad de cobro de los intereses devengados, vencidos y no cobrados.

■ Los diferentes tipos de riesgo a que esté sujeto cada instrumento.

■ Las circunstancias en las que previsiblemente se producirán los cobros.

Posteriormente, dichos flujos de efectivo se actualizan al tipo de interés efectivo del instrumento (si su tipo contractual fuese fijo) o al tipo de interés contractual efectivo en la fecha de la actualización (cuando éste sea variable).

Por lo que se refiere específicamente a las pérdidas por deterioro que traen su causa en la materialización del riesgo de insolvencia de los obligados al pago (riesgo de crédito), un instrumento de deuda sufre deterioro por insolvencia:

■ Cuando se evidencia un envilecimiento en la capacidad de pago del obligado a hacerlo, bien sea puesto de manifiesto por su morosidad o por razones distintas de ésta, y/o

■ Por materialización del “riesgo-país”, entendiéndose como tal el riesgo que concurre en los deudores residentes en un país por circunstancias distintas del riesgo comercial habitual.

El proceso de evaluación de las posibles pérdidas por deterioro de estos activos se lleva a cabo:

■ Individualmente, para todos los instrumentos de deuda significativos y para los que, no siendo significativos, no son susceptibles de ser clasificados en grupos homogéneos de instrumentos de características similares

atendiendo al tipo de instrumento, sector de actividad del deudor y área geográfica de su actividad, tipo de garantía, antigüedad de los importes vencidos, etc.

■ Colectivamente: el Grupo establece distintas clasificaciones de las operaciones en atención a la naturaleza de los obligados al pago y de las condiciones del país en que residen, situación de la operación y tipo de garantía con la que cuenta, antigüedad de la morosidad, etc. y fija para cada uno de estos grupos de riesgo las pérdidas por deterioro que deben ser reconocidas en las cuentas anuales consolidadas. Adicionalmente, el Grupo reconoce una pérdida por deterioros inherentes no identificados de manera específica. Este deterioro responde a la pérdida inherente a toda cartera de activos, incurrida a la fecha de las cuentas anuales, y se cuantifica por aplicación de los parámetros establecidos por el Banco de España en base a su experiencia y a la información que tiene del sector bancario español.

## Instrumentos de deuda clasificados como disponibles para la venta

La pérdida por deterioro de los valores representativos de deuda incluidos en la cartera de activos financieros disponibles para la venta equivale, en su caso, a la diferencia negativa, parcial o total, que surge al comparar su valor razonable y su coste de adquisición (neto de cualquier amortización de principal), una vez deducida cualquier pérdida por deterioro previamente reconocida en la cuenta de pérdidas y ganancias.

En el caso de pérdidas por deterioro surgidas por razón de insolvencia del emisor de los títulos de deuda clasificados como disponibles para la venta, el procedimiento seguido por el Grupo para el cálculo de dichas pérdidas coincide con el criterio explicado en el apartado anterior para los instrumentos de deuda valorados a su coste amortizado.

Cuando existe una evidencia objetiva de que las diferencias negativas surgidas en la valoración de estos activos tienen su origen en un deterioro de los mismos, éstas dejan de presentarse en el epígrafe del patrimonio neto del Grupo "Ajustes por valoración - Activos financieros disponibles para la venta" y se registran por todo el importe acumulado hasta entonces en la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada. De recuperarse posteriormente la totalidad o parte de las pérdidas por deterioro, su importe se reconocería en la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada del periodo en que se produce la recuperación.

De la misma forma, cualquier pérdida por deterioro surgida en la valoración de los instrumentos de deuda que sean clasificados como "Activos no corrientes en venta" que se encontrasen registradas dentro del patrimonio neto consolidado del Grupo se consideraran realizadas y, consecuentemente, se reconocen en la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada en el momento en el que se produce la clasificación de los activos como "no corrientes en venta".

### Instrumentos de capital clasificados como disponibles para la venta

Los criterios seguidos para el registro de las pérdidas por deterioro de los instrumentos de capital clasificados como disponibles para la venta son similares a los aplicables a "otros instrumentos de deuda" del apartado anterior salvo por el hecho de que cualquier recuperación que se produzca de tales pérdidas se reconoce en el epígrafe "Ajustes por valoración - Activos financieros disponibles para la venta" del patrimonio neto del balance consolidado.

### Instrumentos de capital valorados a coste

Las pérdidas por deterioro de los instrumentos de capital valorados a su coste de adquisición equivalen a la diferencia entre su valor en libros y

el valor actual de los flujos de caja futuros esperados, actualizados al tipo de rentabilidad de mercado para otros valores similares.

Las pérdidas por deterioro se registran en la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada del periodo en el que se manifiestan, minorando directamente el coste del instrumento. Estas pérdidas sólo pueden recuperarse posteriormente en el caso de venta de los activos.

## (2.9) Garantías financieras y provisiones constituidas sobre las mismas

Se consideran "Garantías financieras" los contratos por los que una entidad se obliga a pagar cantidades concretas por cuenta de un tercero en el supuesto de no hacerlo éste, independientemente de la forma en que esté instrumentada la obligación: fianza, aval financiero o técnico, crédito documentario irrevocable emitido o confirmado por la entidad, etc.

Las garantías financieras, cualquiera que sea su titular, instrumentación u otras circunstancias, se analizan periódicamente con objeto de determinar el riesgo de crédito al que están expuestas y, en su caso, estimar las necesidades de constituir provisión por ellas, que se determina por aplicación de criterios similares a los establecidos para cuantificar las pérdidas por deterioro experimentadas por los instrumentos de deuda valorados a su coste amortizado que se han explicado en la Nota 2.8.

Las provisiones constituidas sobre estas operaciones se encuentran contabilizadas en el epígrafe "Provisiones – Provisiones para riesgos y compromisos contingentes" del pasivo del balance consolidado (véase Nota 22). La dotación y recuperación de dichas provisiones se registra con contrapartida en el capítulo "Dotaciones a provisiones (neto)" de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada.

## (2.10) Contabilización de las operaciones de arrendamiento

### Arrendamientos financieros

Se consideran operaciones de arrendamiento financiero aquéllas en las que sustancialmente todos los riesgos y ventajas que recaen sobre el bien objeto del arrendamiento se transfieren al arrendatario.

Cuando las entidades consolidadas actúan como arrendadoras de un bien en una operación de arrendamiento financiero, la suma de los valores actuales de los importes que recibirán del arrendatario más el valor residual garantizado (habitualmente el precio de ejercicio de la opción de compra del arrendatario a la finalización del contrato) se registra como una financiación prestada a terceros, por lo que se incluye en el capítulo “Inversiones crediticias” del balance de situación consolidado, de acuerdo con la naturaleza del arrendatario.

Cuando las entidades consolidadas actúan como arrendatarias en una operación de arrendamiento financiero, presentan el coste de los activos arrendados en el balance de situación consolidado según la naturaleza del bien objeto del contrato, y, simultáneamente, un pasivo por el mismo importe (que será el menor del valor razonable del bien arrendado o de la suma de los valores actuales de las cantidades a pagar al arrendador más, en su caso, el precio de ejercicio de la opción de compra). Estos activos se amortizan con criterios similares a los aplicados al conjunto de los activos materiales de uso propio del Grupo (véase Nota 2.14).

En ambos casos, los ingresos y gastos financieros con origen en estos contratos se abonan y cargan, respectivamente, a la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada en los capítulos “Intereses y rendimientos asimilados” e “Intereses y cargas asimiladas”, respectivamente, aplicando para estimar su devengo el método del tipo de interés efectivo de las operaciones.

### Arrendamientos operativos

En las operaciones de arrendamiento operativo, la propiedad del bien arrendado y sustancialmente todos los riesgos y ventajas que recaen sobre el bien permanecen en el arrendador.

Cuando las entidades consolidadas actúan como arrendadoras en operaciones de arrendamiento operativo, presentan el coste de adquisición de los bienes arrendados en el capítulo “Activo material” bien como “Inversiones inmobiliarias”, bien como “Otros activos cedidos en arrendamiento operativo”, dependiendo de la naturaleza de los activos objeto de dicho arrendamiento. Estos activos se amortizan de acuerdo con las políticas adoptadas para los activos materiales similares de uso propio y los ingresos procedentes de los contratos de arrendamiento se reconocen en la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada de forma lineal en el capítulo “Otros productos de explotación”.

Cuando las entidades consolidadas actúan como arrendatarias en operaciones de arrendamiento operativo, los gastos del arrendamiento incluyendo incentivos concedidos, en su caso, por el arrendador, se cargan linealmente a sus cuentas de pérdidas y ganancias consolidada en el capítulo “Otras cargas de explotación”.

## (2.11) Fondos de inversión, fondos de pensiones y seguros de ahorro comercializados y gestionados por el Grupo

Los fondos de inversión, los fondos de pensiones y seguros de ahorro comercializados y/o gestionados por el Grupo no se presentan registrados en el balance consolidado del Grupo, al ser propiedad de terceros el patrimonio de los mismos. Las comisiones devengadas en el ejercicio por los diversos servicios prestados, se encuentran registradas en el epígrafe “Comisiones

percibidas” de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada (véase Nota 39). En la Nota 34 se facilita información de dichos productos al 31 de diciembre de 2005 y 2004.

## (2.12) Gastos de personal

### (2.12.1) Retribuciones post-empleo

Determinadas entidades del Grupo tienen asumidos compromisos de pago de prestaciones a favor de determinados empleados, y a sus derechohabientes, con posterioridad a la finalización del período de empleo.

Los compromisos post-empleo mantenidos por el Grupo con sus empleados se consideran “Compromisos de aportación definida”, dado que el Grupo realiza contribuciones de carácter predeterminado, sin tener obligación real ni efectiva de realizar contribuciones adicionales si no pudieran atenderse las retribuciones a los empleados relacionadas con los servicios prestados en el ejercicio corriente y en los anteriores. Los compromisos post-empleo que no cumplen las condiciones anteriores afectan a tan sólo 15 personas y son considerados como “compromisos de prestación definida”.

Las ganancias y las pérdidas actuariales que se producen en los compromisos de prestación definida son registradas por el Grupo en el ejercicio en el que se ponen de manifiesto.

La totalidad de los compromisos por pensiones con el personal actual y anterior del Grupo se encuentran cubiertos mediante planes de pensiones y pólizas de seguros, según se indica a continuación.

#### (2.12.1.a) Pensiones no causadas

Como consecuencia del acuerdo que se alcanzó con las Secciones Sindicales en el ejercicio 1998,

desde el año 1999, la Institución y determinadas sociedades del Grupo realizan aportaciones a un fondo de pensiones externo del sistema empleo gestionado por Caja Madrid de Pensiones, E.G.F.P., S.A., para la cobertura de los compromisos derivados del sistema de aportación definida que resulta de aplicación.

Las aportaciones realizadas al plan de pensiones en el ejercicio 2005, de conformidad con el acuerdo citado anteriormente, han ascendido a 39.146 miles de euros, que se encuentran registrados en el capítulo “Gastos de personal” de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada (véase Nota 45).

Para el personal activo no adherido al citado acuerdo (15 personas), la Institución tiene contratadas pólizas de seguros con Mapfre Vida, S.A. que cubren la totalidad del pasivo actuarial devengado al 31 de diciembre de 2005, habiendo utilizado las siguientes hipótesis actuariales: tablas de supervivencia GRM/F95, tipo de interés técnico 3,30% los treinta primeros años, resto al 2,20%, tasa de crecimiento de salarios 3,5%, IPC del 2,50% y tasa de crecimiento de las bases de cotización a la Seguridad Social del 3,50%.

#### (2.12.1.b) Pensiones causadas

Durante el ejercicio 2000, la Institución, de acuerdo con la normativa vigente, exteriorizó los compromisos por pensiones causadas por el personal pasivo mediante la contratación de una póliza de seguros con Caja Madrid Vida, S.A. de Seguros y Reaseguros (actualmente Mapfre Vida, S.A.) habiendo utilizado las siguientes hipótesis actuariales: tablas de supervivencia GRM/F95, tipo de interés técnico en función de la rentabilidad de los activos afectos y tasa de crecimiento de las rentas del 2,20%.

El resumen de las retribuciones post-empleo en el Grupo al 31 de diciembre de 2005 y 2004 se muestra a continuación:

(miles de euros)

| Conceptos   | 2005           | 2004           |
|---|----------------|----------------|
| <b>Riesgos devengados por pensiones no causadas</b> |                |                |
| En fondos de pensiones externos                     | 628.513        | 558.979        |
| Con contratos de seguros                            | 6.005          | 5.155          |
| <b>Compromisos por pensiones causadas</b>           |                |                |
| Con contratos de seguros                            | 317.423        | 277.567        |
| <b>Total</b>  | <b>951.941</b> | <b>841.701</b> |

## (2.12.2) Otras retribuciones a largo plazo

### (2.12.2.a) Prejubilaciones

En el ejercicio 1999, varias entidades del Grupo ofrecieron a determinados empleados la posibilidad de prejubilarse. Con este motivo, se suscribieron pólizas de seguros con Caja Madrid Vida, S.A. de Seguros y Reaseguros (actualmente Mapfre Vida, S.A.) para cubrir la totalidad de los compromisos económicos adquiridos con dichos empleados desde el momento de la prejubilación hasta su edad de jubilación, ya que los compromisos por jubilación de este colectivo están cubiertos de acuerdo con lo indicado en el punto primero de este apartado. Para el cálculo del importe de dicha póliza, se utilizaron las siguientes hipótesis actuariales: tablas de supervivencia GRM/F95, tipo de interés técnico en función de la rentabilidad de los activos afectos y tasa de crecimiento de las rentas del 2,20%.

Asimismo, durante el ejercicio 2000 la Institución decidió asegurar todos sus restantes compromisos por prejubilación, mediante la contratación de una póliza de seguros con Caja Madrid Vida, S.A. de Seguros y Reaseguros (actualmente Mapfre Vida, S.A.) habiendo utilizado para su cálculo las siguientes hipótesis actuariales: tablas de supervivencia GRM/F95, tipo de interés técnico en función de la rentabilidad de los activos afectos y tasa de crecimiento de las rentas del 2,20%.

El Grupo ha registrado en el epígrafe “Provisiones - Fondo para pensiones y obligaciones similares” del pasivo del balance consolidado el valor actual de estos compromisos (véase Nota 22) y en el capítulo “Contratos de seguros vinculados a pensiones” del activo del balance de situación consolidado el valor razonable de las pólizas de seguros mencionadas anteriormente por un importe de 68.405 miles de euros al 31 de diciembre de 2005 (95.332 miles de euros al 31 de diciembre de 2004).

### (2.12.2.b) Fallecimiento e invalidez

Los compromisos asumidos por el Grupo para la cobertura de las contingencias de fallecimiento e invalidez de los empleados durante el período en el que permanecen en activo, y que se encuentran cubiertos mediante pólizas de seguros, se registran en la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada por un importe igual al importe de las primas de dichas pólizas de seguros devengados en cada ejercicio.

### (2.12.2.c) Premios de antigüedad

Los compromisos por premios de antigüedad se tratan contablemente, en todo lo aplicable, con los mismos criterios que los compromisos de prestación definida.

El Grupo tiene constituido un fondo por la totalidad del valor actuarial devengado por los premios en

metálico y en especie reconocidos a los empleados al cumplir 25 y 40 años de servicio. El importe del citado fondo al cierre de los ejercicios 2005 y 2004 asciende a 5.011 y 5.043 miles de euros respectivamente y se encuentra incluido dentro del epígrafe "Fondos para pensiones y obligaciones similares" (véase Nota 22).

### (2.12.3) Ayudas financieras de empleado

Los empleados del Grupo tienen derecho a solicitar determinadas ayudas financieras en las condiciones y con las características que se detallan a continuación.

#### (2.12.3.a) Anticipo de nómina

A este tipo de ayuda pueden acceder los empleados fijos de plantilla. El importe máximo a conceder es de seis mensualidades de la retribución fija bruta, se puede solicitar para cualquier causa, el plazo máximo de amortización es de 60 meses y no devenga intereses.

#### (2.12.3.b) Préstamo social de atenciones varias

A este tipo de ayuda pueden acceder los empleados fijos de plantilla de Caja Madrid. El importe máximo a conceder es de 30.050,60 euros, se puede solicitar para cualquier causa, el plazo máximo de amortización es de 8 años y el tipo de interés aplicable es el Euribor, con el límite máximo del interés legal del dinero.

#### (2.12.3.c) Préstamo para vivienda habitual

A este tipo de ayuda pueden acceder los empleados fijos de plantilla. El importe máximo a conceder es la menor de las siguientes cantidades: cinco anualidades de la retribución fija bruta anual ó el 110% del valor de

tasación/compra. Se puede solicitar para adquisición, construcción, ampliación o reforma de la vivienda habitual y permanente, el plazo máximo de amortización es de 25 años y el tipo de interés aplicable es el 70% del Euribor, con el límite máximo del 5,25% y el límite mínimo del 1,50%.

La diferencia entre las condiciones de mercado y los tipos de interés aplicados, en cada tipo de préstamo citado anteriormente, se registra como mayor gasto de personal con contrapartida en el capítulo "Intereses y rendimientos asimilados" de la cuenta de pérdidas y ganancias.

### (2.13) Impuesto sobre beneficios

El gasto por el Impuesto sobre Sociedades español y por los impuestos de naturaleza similar aplicables a las sucursales en el extranjero se reconocen en la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada, excepto cuando sean consecuencia de una transacción cuyos resultados se registran directamente en el patrimonio neto, en cuyo supuesto, el impuesto sobre beneficios también se registra con contrapartida en el patrimonio neto del Grupo.

El gasto por impuesto sobre beneficios del ejercicio se calcula como el impuesto a pagar respecto al resultado fiscal del ejercicio, ajustado por el importe de las variaciones producidas durante el ejercicio en los activos y pasivos registrados derivados de diferencias temporarias, de los créditos por deducciones y bonificaciones fiscales y de las posibles bases imponibles negativas (véase la Nota 29).

El Grupo considera que existe una diferencia temporaria cuando existe una diferencia entre el valor en libros y la base fiscal de un elemento patrimonial. Se considera como base fiscal de un elemento patrimonial el importe atribuido al mismo a efectos fiscales. Se considera una diferencia temporaria imponible aquella que generará en el



futuro la obligación para el Grupo de realizar algún pago a la Administración correspondiente. Se considera una diferencia temporaria deducible aquella que generará para el Grupo algún derecho de reembolso o un menor pago a realizar a la Administración correspondiente en el futuro.

Los créditos por deducciones y bonificaciones y los créditos por bases imponibles negativas son importes que, habiéndose producido o realizado la actividad u obtenido el resultado para generar su derecho, no se aplican fiscalmente en la declaración correspondiente hasta el cumplimiento de los condicionantes establecidos en la normativa tributaria para ello, considerándose probable por parte del Grupo su aplicación en ejercicios futuros.

Se consideran activos y pasivos por impuestos corrientes aquellos impuestos que se prevén recuperables o pagaderos de la Administración correspondiente en un plazo que no excede a los 12 meses desde la fecha de su registro. Por su parte, se consideran activos o pasivos por impuestos diferidos aquellos importes que se espera recuperar o pagar, respectivamente, de la Administración correspondiente en ejercicios futuros.

Se reconocen pasivos por impuestos diferidos para todas las diferencias temporarias imponibles.

Por su parte el Grupo sólo registra activos por impuestos diferidos con origen en diferencias temporarias deducibles, en créditos por deducciones o bonificaciones o por la existencia de bases imponibles negativas si se cumplen las siguientes condiciones:

- Los activos por impuestos diferidos solamente se reconocen en el caso de que se considere probable que las entidades consolidadas vayan a tener en el futuro suficientes ganancias fiscales contra las que poder hacerlos efectivos; y

- En el caso de activos por impuestos diferidos con origen en bases imponibles negativas, si éstas se han producido por causas identificadas que es improbable que se repitan.

No se registran ni activos ni pasivos con origen en impuestos diferidos cuando inicialmente se registre un elemento patrimonial, que no surja en una combinación de negocios y que en el momento de su registro no haya afectado ni al resultado contable ni al resultado fiscal.

Anualmente, se revisan los impuestos diferidos registrados (tanto activos como pasivos) con objeto de comprobar que se mantienen vigentes, efectuándose las oportunas correcciones a los mismos de acuerdo con los resultados de los análisis realizados.

## (2.14) Activo material

### Inmovilizado material de uso propio

El inmovilizado de uso propio incluye aquellos activos, en propiedad o adquiridos en régimen de arrendamiento financiero, que el Grupo tiene para su uso actual o futuro con propósitos administrativos distintos de los de la Obra Social o para la producción o suministro de bienes y que se espera que sean utilizados durante más de un ejercicio económico. Entre otros, se incluyen en esta categoría los activos materiales recibidos por las entidades consolidadas para la liquidación, total o parcial, de activos financieros que representan derechos de cobro frente a terceros y a los que se prevé darles un uso continuado y propio. El inmovilizado material de uso propio se presenta valorado en el balance consolidado a su coste de adquisición, formado por el valor razonable de cualquier contraprestación entregada más el conjunto de desembolsos dinerarios realizados o comprometidos, menos:

- Su correspondiente amortización acumulada y,

- Si procede, las pérdidas estimadas que resultan de comparar el valor neto de cada partida con su correspondiente importe recuperable.

A estos efectos, el coste de adquisición de los activos adjudicados que pasan a formar parte del inmovilizado material de uso propio del Grupo, se asimila al importe neto de los activos financieros entregados a cambio de su adjudicación.

La amortización se calcula aplicando básicamente el método lineal sobre el coste de adquisición de los activos menos su valor residual, entendiéndose que los terrenos sobre los que se asientan los edificios y otras

construcciones tienen una vida indefinida y que, por tanto, no son objeto de amortización.

Las dotaciones anuales en concepto de amortización de los activos materiales se realizan con contrapartida en el epígrafe "Amortización - Activo material" de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada y, básicamente, equivalen a los porcentajes de amortización siguientes (determinados en función de los años de la vida útil estimada, como promedio, de los diferentes elementos):

#### Porcentaje anual

|                            |             |
|----------------------------|-------------|
| Edificios de uso propio    | 2%          |
| Mobiliario e instalaciones | 10% a 12,5% |
| Equipos informáticos       | 25%         |

Con ocasión de cada cierre contable, las entidades consolidadas analizan si existen indicios, tanto internos como externos, de que el valor neto de los elementos de su activo material excede de su correspondiente importe recuperable, en cuyo caso reducen el valor en libros del activo de que se trate hasta su importe recuperable y ajustan los cargos futuros en concepto de amortización en proporción a su valor en libros ajustado y a su nueva vida útil remanente, en el caso de ser necesaria una reestimación de la misma. Esta reducción del valor en libros de los activos materiales de uso propio se realiza, en caso de ser necesaria, con cargo al epígrafe "Pérdidas por deterioro de activos (neto) - Activo material" de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada.

De forma similar, cuando existen indicios de que se ha recuperado el valor de un activo material deteriorado, las entidades consolidadas registran la reversión de la pérdida por deterioro contabilizada en periodos anteriores, mediante el correspondiente abono al epígrafe "Pérdidas por

deterioro de activos (neto) - Activo material" de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada y ajustan en consecuencia los cargos futuros en concepto de su amortización. En ningún caso, la reversión de la pérdida por deterioro de un activo puede suponer el incremento de su valor en libros por encima de aquél que tendría si no se hubieran reconocido pérdidas por deterioro en ejercicios anteriores.

Asimismo, al menos con una periodicidad anual, se procede a revisar la vida útil estimada de los elementos del inmovilizado material de uso propio, de cara a detectar cambios significativos en las mismas que, de producirse, se ajustarán mediante la correspondiente corrección del cargo a la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada de ejercicios futuros en concepto de su amortización en virtud de las nuevas vidas útiles.

Los gastos de conservación y mantenimiento de los activos materiales de uso propio se cargan a los resultados del ejercicio en que se incurren en

el capítulo “Otros gastos generales de administración” de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada. Los costes financieros incurridos como consecuencia de la financiación de los elementos del inmovilizado material de uso propio se imputan a la cuenta de resultados en el momento de su devengo, no formando parte del coste de adquisición de los mismos.

## Inversiones inmobiliarias

El epígrafe “Activo material - Inversiones inmobiliarias” del balance de situación consolidado recoge los valores netos de los terrenos, edificios y otras construcciones que se mantienen bien para explotarlos en régimen de alquiler, bien para obtener una plusvalía en su venta como consecuencia de los incrementos que se produzcan en el futuro en sus respectivos precios de mercado.

Los criterios aplicados para el reconocimiento del coste de adquisición de las inversiones inmobiliarias, para su amortización, para la estimación de sus respectivas vidas útiles y para el registro de sus posibles pérdidas por deterioro coinciden con los descritos en relación con los activos materiales de uso propio.

## Otros activos cedidos en arrendamiento operativo

El epígrafe “Activo material - Otros activos cedidos en arrendamiento operativo” del balance de situación consolidado recoge los valores netos de aquellos activos materiales distintos de los terrenos y de los inmuebles que se tienen cedidos por el Grupo en arrendamiento operativo.

Los criterios aplicados para el reconocimiento por su coste de adquisición de los activos cedidos en arrendamiento, para su amortización, para la estimación de sus respectivas vidas útiles y para el registro de sus posibles pérdidas por deterioro coinciden con los descritos en relación con los activos materiales de uso propio.

## Afecto a la Obra Social

En el epígrafe “Activo material - Afecto a la Obra Social” del balance de situación consolidado se incluye el valor neto contable de los activos materiales afectos a la Obra Social de la Institución, única entidad del Grupo que mantiene este tipo de activos.

Los criterios aplicados para el reconocimiento por su coste de adquisición de los activos afectos a la Obra Social, para su amortización, para la estimación de sus respectivas vidas útiles y para el registro de sus posibles pérdidas por deterioro coinciden con los descritos en relación con los activos materiales de uso propio, con la única salvedad de que los cargos a realizar en concepto de amortización y el registro de la dotación y de la recuperación del posible deterioro que pudiesen sufrir estos activos no se contabiliza con contrapartida en la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada, sino con contrapartida en el epígrafe “Otros pasivos - Fondo obra social” del balance de situación consolidado (véanse Notas 24 y 50).

## (2.15) Activos intangibles

Se consideran activos intangibles aquellos activos no monetarios identificables, aunque sin apariencia física, que surgen como consecuencia de un negocio jurídico o han sido desarrollados internamente por las entidades consolidadas. Sólo se reconocen contablemente aquellos activos intangibles cuyo coste puede estimarse de manera razonablemente objetiva y de los que las entidades consolidadas estiman probable obtener en el futuro beneficios económicos.

Los activos intangibles se reconocen inicialmente por su coste de adquisición o producción y, posteriormente, se valoran a su coste menos su correspondiente amortización acumulada y, en su caso, las pérdidas por deterioro que hayan experimentado.

## Fondos de comercio

Las diferencias resultantes de comparar el coste de las participaciones en el capital de las entidades consolidadas y las valoradas por el método de la participación, respecto a los correspondientes valores teórico-contables adquiridos, ajustados en la fecha de primera consolidación, se imputan de la siguiente forma:

■ Si son asignables a elementos patrimoniales concretos de las sociedades adquiridas, aumentando el valor de los activos y/o pasivos (o reduciendo el valor de los mismos) cuyos valores razonables fuesen superiores o inferiores a los valores netos contables con los que figuran en los balances de situación de las entidades adquiridas.

■ Si son asignables a activos intangibles concretos, reconociéndolos explícitamente en el balance de situación consolidado siempre que su valor razonable a la fecha de adquisición pueda determinarse fiablemente.

■ Las diferencias restantes, de signo positivo, se registran como un fondo de comercio, que se asigna a una o más unidades generadoras de efectivo específicas.

Los fondos de comercio - que sólo se registran cuando han sido adquiridos a título oneroso - representan, por tanto, pagos anticipados realizados por la entidad adquirente de los beneficios económicos futuros derivados de los activos de la entidad adquirida que no sean individual y separadamente identificables y reconocibles.

Los fondos de comercio adquiridos a partir del 1 de enero de 2004 se mantienen valorados a su coste de adquisición y los adquiridos con anterioridad a esa fecha se mantienen por su valor neto registrado al 31 de diciembre de 2003 calculado de acuerdo a la normativa anteriormente aplicada por el Grupo (Circular 4/1991 de Banco de España, de 14 de junio). En ambos casos, con ocasión de cada cierre

contable se procede a estimar si se ha producido en ellos algún deterioro que reduzca su valor recuperable a un importe inferior al valor en libros registrado y, en caso afirmativo, se procede a su oportuno saneamiento, utilizándose como contrapartida el epígrafe "Pérdidas por deterioro de activos (neto) - Fondo de comercio" de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada, el cual se considera, en cualquier caso, irrecuperable.

## Fondos de comercio negativos

Las diferencias negativas resultantes de comparar el coste de las participaciones en el capital de las entidades consolidadas y asociadas respecto a los correspondientes valores teórico-contables adquiridos, ajustados en la fecha de primera consolidación, se imputan de la siguiente forma:

■ Si son asignables a elementos patrimoniales concretos de las sociedades adquiridas, aumentando el valor de los pasivos y/o activos (o reduciendo el valor de los mismos) cuyos valores razonables fuesen superiores o inferiores a los valores netos contables con los que figuran registrados en los balances de situación de las entidades adquiridas.

■ Los importes remanentes se registran en el capítulo "Otras ganancias" de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada del ejercicio en el que tiene lugar la adquisición de capital de la entidad consolidada o asociada.

## Otros activos intangibles

En este epígrafe del balance de situación consolidado se incluyen los activos intangibles distintos del fondo de comercio, básicamente aplicaciones informáticas, que se registran en el balance consolidado por su coste de adquisición o producción, neto de su amortización acumulada y de las posibles pérdidas por deterioro que hubiesen podido sufrir.

En ningún caso existen activos intangibles con vida útil indefinida. La vida útil de este tipo de activos es, como media, de 3 años. La amortización anual se registra en el epígrafe de "Amortización - Activo intangible" de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada.

## (2.16) Existencias

Este epígrafe del balance de situación consolidado recoge los activos no financieros que las entidades consolidadas:

- Mantienen para su venta en el curso ordinario de su negocio.
- Tienen en proceso de producción, construcción o desarrollo con dicha finalidad, o
- Prevén consumirlos en el proceso de producción o en la prestación de servicios.

Las existencias se valoran por el importe menor entre su coste - que incorpora todos los desembolsos originados por su adquisición y los costes directos e indirectos en los que se hubiera incurrido para darles su condición y ubicación actuales - y su "valor neto de realización". Por valor neto de realización de las existencias se entiende el precio estimado de su enajenación en el curso ordinario del negocio, menos los costes estimados para terminar su producción y los necesarios para llevar a cabo su venta.

Tanto las disminuciones como, en su caso, las posteriores recuperaciones del valor neto de realización de las existencias se reconocen en la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada del ejercicio en el que tienen lugar en el epígrafe "Pérdidas por deterioro de activos (neto) - Resto de activos".

El valor en libros de las existencias se da de baja del balance consolidado y se registra como un

gasto - en el capítulo "Coste de ventas" de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada si la venta corresponde a actividades que forman parte de la actividad habitual del Grupo consolidado, o en el capítulo "Otras cargas de explotación" de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada en los demás casos - en el período en el que se reconoce el ingreso procedente de la venta.

## (2.17) Provisiones y pasivos contingentes

Se consideran provisiones los saldos acreedores que cubren obligaciones presentes a la fecha del balance surgidas como consecuencia de sucesos pasados de los que pueden derivarse perjuicios patrimoniales para el Grupo, que se consideran probables en cuanto a su ocurrencia, concretos en cuanto a su naturaleza pero indeterminados en cuanto a su importe y/o momento de cancelación.

Se consideran pasivos contingentes las obligaciones posibles surgidas como consecuencia de sucesos pasados cuya materialización está condicionada a que ocurra, o no, uno o más eventos futuros independientes de la voluntad de las entidades consolidadas.

Las cuentas anuales consolidadas del Grupo recogen todas las provisiones significativas con respecto a las cuales se estima que la probabilidad de que se tenga que atender la obligación es mayor que de lo contrario. Los pasivos contingentes no se reconocen en las cuentas anuales consolidadas, sino que se informa sobre los mismos, conforme a la normativa vigente.

Las provisiones - que se cuantifican teniendo en consideración la mejor información disponible sobre las consecuencias del suceso en el que traen su causa y son re-estimadas con ocasión de cada cierre contable - se utilizan para afrontar las

obligaciones específicas para las cuales fueron originalmente reconocidas, procediéndose a su reversión, total o parcial, cuando dichas obligaciones dejan de existir o disminuyen (véase Nota 22).

La contabilización de las provisiones que se consideran necesarias de acuerdo a los criterios anteriores se registran con cargo o abono al capítulo "Dotaciones a provisiones (neto)" de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada.

## Procedimientos judiciales y/o reclamaciones en curso

Al cierre del ejercicio 2005 se encontraban en curso distintos procedimientos judiciales y reclamaciones entablados contra las entidades consolidadas con origen en el desarrollo habitual de sus actividades. Los Administradores entienden que la conclusión de estos procedimientos y reclamaciones no producirá un efecto significativo en las cuentas anuales de los ejercicios en los que finalicen.

## (2.18) Activos no corrientes en venta

El capítulo "Activos no corrientes en venta" del balance consolidado recoge el valor en libros de las partidas - individuales o integradas en un conjunto ("grupo de disposición") o que forman parte de una unidad de negocio que se pretende enajenar ("operaciones en interrupción") - cuya venta es altamente probable que tenga lugar, en las condiciones en las que tales activos se encuentran actualmente, en el plazo de un año a contar desde la fecha a la que se refieren las cuentas anuales consolidadas.

También tendrían la consideración, en su caso, de activos no corrientes en venta aquellas participaciones en empresas asociadas o

negocios conjuntos que cumplan los requisitos mencionados en el párrafo anterior.

Por lo tanto, la recuperación del valor en libros de estas partidas - que pueden ser de naturaleza financiera y no financiera - previsiblemente tendrá lugar a través del precio que se obtenga en su enajenación, en lugar de mediante su uso continuado.

Concretamente, los activos inmobiliarios u otros no corrientes recibidos por el Grupo para la satisfacción, total o parcial, de las obligaciones de pago frente a él de sus deudores se consideran activos no corrientes en venta, salvo que el Grupo haya decidido hacer un uso continuado de esos activos.

Con carácter general, los activos clasificados como activos no corrientes en venta se valoran por el menor importe entre su valor en libros en el momento en el que son considerados como tales y su valor razonable, neto de los costes de venta estimados de los mismos. Mientras que permanecen clasificados en esta categoría, los activos materiales e intangibles amortizables por su naturaleza no se amortizan.

En el caso de que el valor en libros exceda al valor razonable de los activos, netos de sus costes de venta, el Grupo ajusta el valor en libros de los activos por el importe de dicho exceso, con contrapartida en el epígrafe "Pérdidas por deterioro de activos (neto) - Activos no corrientes en venta" de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada. En el caso de producirse posteriores incrementos del valor razonable de dichos activos, el Grupo revierte las pérdidas anteriormente contabilizadas, incrementando el valor en libros de los activos con el límite del importe anterior a su posible deterioro, con contrapartida en el epígrafe de "Pérdidas por deterioro de activos (neto) - Activos no corrientes en venta" de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada.



No obstante lo anterior, los activos financieros, los activos procedentes de retribuciones a empleados, los activos por impuestos diferidos y los activos por contratos de seguros que formen parte de un grupo de disposición o de una operación en interrupción, no se valorarán de acuerdo a lo dispuesto en los párrafos anteriores, sino de acuerdo a los principios y normas aplicables a estos conceptos, que se han explicado en los apartados anteriores de esta Nota 2.

### (2.19) Combinaciones de negocios

Se consideran combinaciones de negocios aquellas operaciones mediante las cuales se produce la unión de dos o más entidades o unidades económicas en una única entidad o grupo de sociedades.

El Grupo no ha realizado ninguna combinación de negocios significativa en los ejercicios 2004 y 2005.

### (2.20) Obra Social

El fondo de la Obra Social se registra en el epígrafe "Otros pasivos - Fondo de Obra Social" del balance consolidado (véase Nota 24).

Las dotaciones a dicho fondo se contabilizan como una aplicación del beneficio de la Institución (véase Nota 4).

Los gastos derivados de la Obra Social se presentan en el balance consolidado deduciendo el fondo de la Obra Social, sin que en ningún caso se imputen a la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada.

Los activos materiales y los pasivos afectos a la Obra Social se presentan en partidas separadas del balance consolidado (véase Nota 50).

## (3) Beneficio por acción

Debido a la naturaleza de las Cajas de Ahorros, su fondo de dotación no está constituido por acciones cotizadas por lo que, de acuerdo a lo dispuesto en la normativa vigente, no se presenta en esta Memoria de las cuentas anuales información relativa alguna al beneficio por acción.

## (4) Distribución de los resultados de la Institución

La propuesta de distribución del beneficio neto de la Institución del ejercicio 2005, que el Consejo de Administración propondrá a la Asamblea General para su aprobación, es la siguiente:

(miles de euros)

|                                     |                |
|-------------------------------------|----------------|
| Dotación a la Obra Social           | 163.947        |
| Dotación a reservas                 | 491.843        |
| <b>Beneficio neto del ejercicio</b> | <b>655.790</b> |

## (5) Información por segmentos de negocio

### (5.1) Criterios de segmentación

La información por segmentos se presenta, en primer lugar, en función de las distintas áreas de negocio del Grupo Caja Madrid (segmentos primarios) y, en segundo lugar, siguiendo una distribución geográfica (segmentos secundarios).

La segmentación primaria es acorde con la estructura organizativa del Grupo, en vigor al cierre del ejercicio 2005, y se agrupa en las siguientes áreas de negocio:

- Banca Comercial
- Banca de Negocios
- Corporación Financiera
- Centro Corporativo

El área de Banca Comercial comprende la actividad de banca minorista que se desarrolla a través de la red de oficinas Caja Madrid y comprende la actividad con clientes particulares, comercios, pequeñas y medianas empresas y promotores. Entre el conjunto de productos y servicios ofrecidos se incluyen productos de ahorro a la vista y a plazo, préstamos hipotecarios, crédito al consumo, financiación a corto y largo plazo para empresas y promotores, avales, tarjetas de débito y de crédito, etc.

El área de Banca de Negocios agrupa las siguientes actividades:

- Las actividades desarrolladas con grandes clientes corporativos tanto públicos como privados y con las instituciones financieras internacionales.

■ La financiación de proyectos, la estructuración de financiación de activos, el asesoramiento corporativo en fusiones, adquisiciones y en productos de capital y productos estructurados entre otros.

■ Las actividades de tesorería del Grupo, la negociación en los mercados monetarios y de renta variable y la labor de creación de mercado de deuda pública.

■ La gestión de carteras de inversión por cuenta propia del Grupo.

■ La actividad de mercado de capitales: originación, sindicación, mercado secundario de créditos sindicados, titulizaciones, gestión de emisiones propias, etc.

El área Corporación Financiera agrupa las actividades desarrolladas en gestión e intermediación de activos financieros (Gesmadrid, S.G.I.I.C., S.A.; Caja Madrid de Pensiones, S.A., E.G.F.P.; y Caja Madrid Bolsa, S.V., S.A.), banca privada (Altae Banco, S.A.), seguros (Mapfre-Caja Madrid Holding de Entidades Aseguradoras, S.A.), actividad y promoción inmobiliaria (Realia Business, S.A.; Tasaciones Madrid, S.A.; y Tasamadrid Consultoría y Gestión, S.A.) y desarrollo de participaciones empresariales (Sociedad de Promoción y Participación Empresarial Caja de Madrid, S.A.).

Finalmente, el Centro Corporativo recoge, principalmente, las participaciones directas de Caja Madrid en empresas cotizadas, así como las actividades y resultados de las unidades de apoyo como el COAP y departamentos centrales. Adicionalmente, se incluyen en el Centro Corporativo todas las eliminaciones intragrupo derivadas del proceso de consolidación.

## (5.2) Bases y metodología empleados en la elaboración de la información por segmentos de negocio

Tanto el balance como la cuenta de resultados de las áreas de negocio se construyen por agregación de los centros operativos asignados a dichas áreas de negocio.

Las necesidades y excedentes de liquidez de cada centro se reflejan en la cuenta de resultados a un precio de transferencia estándar, que varía de acuerdo con los tipos de mercado vigentes.

Los gastos, ya sean directos o indirectos, se asignan a las áreas de negocio que los originan, excepto los que tienen un marcado carácter

corporativo o institucional para el conjunto del Grupo, que se asignan al Centro Corporativo.

Por último, los saldos de actividad de cada una de las áreas de negocio no contemplan la eliminación de operaciones intragrupo que afectan a distintas áreas, al considerarlas una parte integrante de la actividad y gestión de cada negocio. De esta manera, las eliminaciones intragrupo derivadas del proceso de consolidación se imputan al Centro Corporativo.

## (5.3) Información por segmentos de negocio

En el siguiente cuadro se muestra la información por segmentos de negocio del Grupo (segmento primario) requerida por la normativa vigente, correspondiente al 31 de diciembre de 2005:

(miles de euros)

| Concepto  | Total Grupo       | Banca Comercial   | Banca de Negocios | Corporación Financiera | Centro Corporativo |
|---|-------------------|-------------------|-------------------|------------------------|--------------------|
| <b>Margen de intermediación</b>                                     | <b>1.640.799</b>  | <b>1.131.314</b>  | <b>330.809</b>    | <b>150</b>             | <b>178.526</b>     |
| Comisiones netas  | 712.059           | 556.284           | 87.964            | 72.199                 | (4.388)            |
| <b>Margen básico</b>  | <b>2.352.858</b>  | <b>1.687.598</b>  | <b>418.773</b>    | <b>72.349</b>          | <b>174.138</b>     |
| Resultados de entidades valoradas por el método de la participación | 302.397           | -                 | -                 | 313.254                | (10.857)           |
| Resultados de operaciones financieras y Diferencias de cambio       | 157.350           | 10.004            | 85.167            | 57.967                 | 4.212              |
| <b>Margen ordinario</b>   | <b>2.812.605</b>  | <b>1.697.602</b>  | <b>503.940</b>    | <b>443.570</b>         | <b>167.493</b>     |
| Ventas netas sociedades no financieras                              | 48.941            | -                 | -                 | 47.440                 | 1.501              |
| Gastos de personal  | (859.544)         | (666.564)         | (35.506)          | (34.390)               | (123.084)          |
| Otros gastos generales de administración                            | (370.628)         | (293.985)         | (20.258)          | (43.345)               | (13.040)           |
| Amortización  | (247.458)         | (110.680)         | (5.461)           | (10.659)               | (120.658)          |
| Otros productos y cargas de explotación                             | 24.135            | 21.444            | 3.309             | 2.724                  | (3.342)            |
| <b>Margen de explotación</b>  | <b>1.408.051</b>  | <b>647.817</b>    | <b>446.024</b>    | <b>405.340</b>         | <b>(91.130)</b>    |
| Pérdidas por deterioro de activos                                   | (298.466)         | (278.627)         | (34.160)          | 384                    | 13.937             |
| Otros ingresos y gastos   | 23.520            | 30                | 6                 | (227)                  | 23.711             |
| <b>Resultado antes de impuestos</b>                                 | <b>1.133.105</b>  | <b>369.220</b>    | <b>411.870</b>    | <b>405.497</b>         | <b>(53.482)</b>    |
| <b>Crédito a la clientela</b>                                       | <b>72.561.773</b> | <b>62.514.105</b> | <b>11.316.800</b> | <b>15.252</b>          | <b>(1.284.384)</b> |
| <b>Cartera de valores (*)</b>                                       | <b>20.966.565</b> | <b>-</b>          | <b>12.650.583</b> | <b>2.183.718</b>       | <b>6.132.264</b>   |
| <b>Recursos de clientes</b>   | <b>84.948.104</b> | <b>41.309.608</b> | <b>40.063.877</b> | <b>151.795</b>         | <b>3.422.824</b>   |
| Depósitos de la clientela   | 47.324.230        | 37.293.406        | 8.832.885         | 151.795                | 1.046.144          |
| Débitos representados por valores negociables                       | 35.084.468        | 2.453.151         | 29.429.944        | -                      | 3.201.373          |
| Pasivos subordinados  | 2.539.406         | 1.563.051         | 1.801.048         | -                      | (824.693)          |

(\*) Cartera de valores: saldos en Valores representativos de deuda, en Otros instrumentos de capital y en Participaciones

En el siguiente cuadro se muestra la información por segmentos de negocio del Grupo (segmento primario) requerida por la normativa vigente, correspondiente al 31 de diciembre de 2004:

(miles de euros)

| Concepto  | Total Grupo       | Banca Comercial   | Banca de Negocios | Corporación Financiera | Centro Corporativo |
|---|-------------------|-------------------|-------------------|------------------------|--------------------|
| <b>Margen de intermediación</b>                                     | <b>1.478.230</b>  | <b>1.033.864</b>  | <b>330.304</b>    | <b>(3.396)</b>         | <b>117.458</b>     |
| Comisiones netas  | 624.098           | 480.131           | 81.916            | 64.322                 | (2.271)            |
| <b>Margen básico</b>  | <b>2.102.328</b>  | <b>1.513.995</b>  | <b>412.220</b>    | <b>60.926</b>          | <b>115.187</b>     |
| Resultados de entidades valoradas por el método de la participación | 241.015           | -                 | -                 | 249.019                | (8.004)            |
| Resultados de operaciones financieras y Diferencias de cambio       | 141.605           | 83.371            | 53.481            | 1.459                  | 3.294              |
| <b>Margen ordinario</b>   | <b>2.484.984</b>  | <b>1.597.366</b>  | <b>465.701</b>    | <b>311.404</b>         | <b>110.477</b>     |
| Ventas netas sociedades no financieras                              | 47.711            | -                 | -                 | 45.307                 | 2.404              |
| Gastos de personal  | (780.801)         | (594.557)         | (27.945)          | (31.769)               | (126.530)          |
| Otros gastos generales de administración                            | (362.420)         | (296.244)         | (18.719)          | (43.700)               | (3.757)            |
| Amortización  | (294.335)         | (135.259)         | (9.005)           | (10.662)               | (139.409)          |
| Otros productos y cargas de explotación                             | 15.100            | 17.772            | 515               | 2.569                  | (5.756)            |
| <b>Margen de explotación</b>  | <b>1.110.203</b>  | <b>589.078</b>    | <b>410.547</b>    | <b>273.149</b>         | <b>(162.571)</b>   |
| Pérdidas por deterioro de activos                                   | (150.786)         | (182.025)         | 47.584            | (562)                  | (15.783)           |
| Otros ingresos y gastos   | 11.242            | 2.946             | 23                | 3.637                  | 4.636              |
| <b>Resultado antes de impuestos</b>                                 | <b>970.659</b>    | <b>409.999</b>    | <b>458.154</b>    | <b>276.224</b>         | <b>(173.718)</b>   |
| <b>Crédito a la clientela</b>                                       | <b>57.330.261</b> | <b>47.648.869</b> | <b>10.668.805</b> | <b>12.985</b>          | <b>(1.000.398)</b> |
| <b>Cartera de valores (*)</b>                                       | <b>17.825.395</b> | <b>-</b>          | <b>11.770.070</b> | <b>1.716.983</b>       | <b>4.338.342</b>   |
| <b>Recursos de clientes</b>   | <b>70.083.805</b> | <b>36.368.902</b> | <b>29.305.488</b> | <b>84.359</b>          | <b>4.325.056</b>   |
| Depósitos de la clientela   | 42.480.892        | 32.145.137        | 11.272.241        | 84.359                 | (1.020.845)        |
| Débitos representados por valores negociables                       | 25.119.781        | 2.651.818         | 16.232.755        | -                      | 6.235.208          |
| Pasivos subordinados  | 2.483.132         | 1.571.947         | 1.800.492         | -                      | (889.307)          |

(\*) Cartera de valores: saldos en Valores representativos de deuda, en Otros instrumentos de capital y en Participaciones

El Grupo desarrolla su actividad principalmente en España a través de una red de 1.940 oficinas con presencia en todas las Comunidades Autónomas, correspondiendo la actividad en el exterior a tres oficinas operativas ubicadas en Dublín, Lisboa y Miami. La distribución geográfica de los activos financieros e inversiones crediticias del Grupo se detalla en las Notas 8 a 13 de estas cuentas anuales. Por lo que se refiere a los ingresos del Grupo, la práctica totalidad de los mismos es generada en España.

## (6) Conciliación de los saldos de inicio y cierre del ejercicio 2004

La normativa vigente exige que en las primeras cuentas anuales elaboradas por aplicación de las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF-UE) se incluya una conciliación del patrimonio neto consolidado del Grupo al 1 de enero y al 31 de diciembre de 2004, calculados de acuerdo a las normas anteriormente aplicadas por el Grupo, y el patrimonio neto consolidado del Grupo a dichas fechas calculados de acuerdo a la nueva normativa aplicada en la elaboración de las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2005. Asimismo, la normativa vigente exige que en las citadas cuentas anuales se incluya también una conciliación de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada del ejercicio 2004 elaborada de acuerdo a la normativa anteriormente aplicada por el Grupo, con dicha cuenta de pérdidas y ganancias consolidada elaborada aplicando la nueva normativa conforme a la cual se han elaborado las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2005.

Seguidamente se presentan estas conciliaciones de patrimonio y de la cuenta de pérdidas y ganancias, debiendo entenderse por:

- Saldos 4/91: los que se obtienen de aplicar los criterios de valoración y reconocimiento de la Circular 4/1991 de Banco de España, siguiendo con carácter general los criterios de presentación de la nueva normativa.
- Diferencias: cambios entre la anterior normativa (Circular 4/1991) y la nueva normativa (NIIF-UE y Circular 4/2004 de Banco de España).
- Saldos 4/2004: los que resultan de considerar las diferencias en los saldos 4/91.
- Ref.: referencia al comentario en el que se explica la naturaleza de los ajustes y reclasificaciones más significativos.

## (6.1) Patrimonio neto consolidado: Conciliación al 1 de enero de 2004

(miles de euros)

|   | Saldos 4/91       | Diferencias      | Saldos 4/04       |
|---|-------------------|------------------|-------------------|
| <b>Activo</b>   |                   |                  |                   |
| Caja y depósitos en bancos centrales  | 1.107.384         | (1.114)          | 1.106.270         |
| Cartera de negociación (Ref.1)  | 333.491           | 2.593.903        | 2.927.394         |
| Otros activos financieros a valor razonable con cambios en pérdidas y ganancias | -                 | 76.435           | 76.435            |
| Activos financieros disponibles para la venta (Ref.2)                           | 5.244.939         | 9.360.343        | 14.605.282        |
| Inversiones crediticias   | 55.437.899        | (2.210.803)      | 53.227.096        |
| Cartera de inversión a vencimiento (Ref.3)                                      | 9.435.962         | (7.584.625)      | 1.851.337         |
| Ajustes a activos financieros por macro-coberturas                              | -                 | -                | -                 |
| Derivados de cobertura (Ref.1)  | -                 | 1.277.957        | 1.277.957         |
| Activos no corrientes en venta  | 15.380            | (247)            | 15.133            |
| Participaciones (Ref.4)   | 1.915.354         | (478.611)        | 1.436.743         |
| Contratos de seguros vinculados a pensiones (Ref.10)                            | -                 | 133.714          | 133.714           |
| Activos por reaseguros  | -                 | -                | -                 |
| Activo material (Ref.5)   | 1.078.320         | 544.917          | 1.623.237         |
| Activo intangible (Ref.6)   | 874.459           | (748.341)        | 126.118           |
| Activos fiscales (Ref.7)  | 467.701           | 149.968          | 617.669           |
| Periodificaciones   | 160.540           | (43.816)         | 116.724           |
| Otros activos   | 62.862            | 5.391            | 68.253            |
| <b>Total activo</b>   | <b>76.134.291</b> | <b>3.075.071</b> | <b>79.209.362</b> |
| <b>Pasivo</b>   |                   |                  |                   |
| Cartera de negociación (Ref.1)  | -                 | 2.831.864        | 2.831.864         |
| Otros pasivos financieros a valor razonable con cambios en pérdidas y ganancias | -                 | -                | -                 |
| Pasivos financieros a valor razonable con cambios en patrimonio neto            | -                 | -                | -                 |
| Pasivos financieros a coste amortizado  | 69.746.765        | (1.600.706)      | 68.146.059        |
| Ajustes a pasivos financieros por macro-coberturas                              | -                 | -                | -                 |
| Derivados de cobertura (Ref.1)  | -                 | 514.009          | 514.009           |
| Pasivos asociados con activos no corrientes en venta                            | -                 | -                | -                 |
| Pasivos por contratos de seguros  | -                 | -                | -                 |
| Provisiones (Ref.10)  | 270.109           | 163.560          | 433.669           |
| Pasivos fiscales (Ref.7)  | 31.989            | 516.514          | 548.503           |
| Periodificaciones   | 226.234           | 43.973           | 270.207           |
| Otros pasivos   | 256.073           | (16.817)         | 239.256           |
| Capital con naturaleza de pasivo financiero (Ref.8)                             | -                 | 900.000          | 900.000           |
| <b>Total pasivo</b>   | <b>70.531.170</b> | <b>3.352.397</b> | <b>73.883.567</b> |
| <b>Patrimonio neto</b>  |                   |                  |                   |
| Intereses minoritarios  | 985.165           | (947.942)        | 37.223            |
| Ajustes por valoración (Ref.9)  | (4.783)           | 423.463          | 418.680           |
| Fondos propios  | 4.622.739         | 247.153          | 4.869.892         |
| Capital o fondo de dotación   | 27                | -                | 27                |
| Reservas (Ref.11)   | 4.622.712         | 247.153          | 4.869.865         |
| <b>Total patrimonio neto</b>  | <b>5.603.121</b>  | <b>(277.326)</b> | <b>5.325.795</b>  |
| <b>Total patrimonio neto y pasivo</b>   | <b>76.134.291</b> | <b>3.075.071</b> | <b>79.209.362</b> |



## (6.2) Patrimonio neto consolidado: Conciliación al 31 de diciembre de 2004

(miles de euros)

|   | Saldos 4/91       | Diferencias      | Saldos 4/04       |
|---|-------------------|------------------|-------------------|
| <b>Activo</b>   |                   |                  |                   |
| Caja y depósitos en bancos centrales  | 836.842           | (1.614)          | 835.228           |
| Cartera de negociación (Ref.1)  | 555.778           | 3.678.543        | 4.234.321         |
| Otros activos financieros a valor razonable con cambios en pérdidas y ganancias | -                 | 78.310           | 78.310            |
| Activos financieros disponibles para la venta (Ref.2)                           | 3.505.503         | 9.956.925        | 13.462.428        |
| Inversiones crediticias   | 66.826.223        | (2.710.955)      | 64.115.268        |
| Cartera de inversión a vencimiento (Ref.3)                                      | 9.804.223         | (7.586.212)      | 2.218.011         |
| Ajustes a activos financieros por macro-coberturas                              | -                 | -                | -                 |
| Derivados de cobertura (Ref.1)  | -                 | 1.669.197        | 1.669.197         |
| Activos no corrientes en venta  | 11.347            | (246)            | 11.101            |
| Participaciones (Ref.4)   | 2.065.132         | (554.264)        | 1.510.868         |
| Contratos de seguros vinculados a pensiones (Ref.10)                            | -                 | 95.332           | 95.332            |
| Activos por reaseguros  | -                 | -                | -                 |
| Activo material (Ref.5)   | 1.011.689         | 811.244          | 1.822.933         |
| Activo intangible (Ref.6)   | 746.009           | (687.522)        | 58.487            |
| Activos fiscales (Ref.7)  | 588.528           | 152.247          | 740.775           |
| Periodificaciones   | 160.433           | (56.594)         | 103.839           |
| Otros activos   | 63.541            | 18.309           | 81.850            |
| <b>Total activo</b>   | <b>86.175.248</b> | <b>4.862.700</b> | <b>91.037.948</b> |
| <b>Pasivo</b>   |                   |                  |                   |
| Cartera de negociación (Ref.1)  | -                 | 3.642.871        | 3.642.871         |
| Otros pasivos financieros a valor razonable con cambios en pérdidas y ganancias | -                 | -                | -                 |
| Pasivos financieros a valor razonable con cambios en patrimonio neto            | -                 | -                | -                 |
| Pasivos financieros a coste amortizado  | 78.872.423        | (1.190.628)      | 77.681.795        |
| Ajustes a pasivos financieros por macro-coberturas                              | -                 | -                | -                 |
| Derivados de cobertura (Ref.1)  | -                 | 349.593          | 349.593           |
| Pasivos asociados con activos no corrientes en venta                            | -                 | -                | -                 |
| Pasivos por contratos de seguros  | -                 | -                | -                 |
| Provisiones (Ref.10)  | 297.791           | 89.572           | 387.363           |
| Pasivos fiscales (Ref.7)  | 36.635            | 714.656          | 751.291           |
| Periodificaciones   | 286.409           | 46.902           | 333.311           |
| Otros pasivos   | 330.623           | 85.378           | 416.001           |
| Capital con naturaleza de pasivo financiero (Ref.8)                             | -                 | 1.140.000        | 1.140.000         |
| <b>Total pasivo</b>   | <b>79.823.881</b> | <b>4.878.344</b> | <b>84.702.225</b> |
| <b>Patrimonio neto</b>  |                   |                  |                   |
| Intereses minoritarios  | 1.225.868         | (1.175.003)      | 50.865            |
| Ajustes por valoración (Ref.9)  | (3.604)           | 846.577          | 842.973           |
| Fondos propios  | 5.129.103         | 312.782          | 5.441.885         |
| Capital o fondo de dotación   | 27                | -                | 27                |
| Reservas (Ref.11)   | 4.493.212         | 230.238          | 4.723.450         |
| Resultado del ejercicio   | 635.864           | 82.544           | 718.408           |
| <b>Total patrimonio neto</b>  | <b>6.351.367</b>  | <b>(15.644)</b>  | <b>6.335.723</b>  |
| <b>Total patrimonio neto y pasivo</b>   | <b>86.175.248</b> | <b>4.862.700</b> | <b>91.037.948</b> |

## (6.3) Cuenta de pérdidas y ganancias consolidada: Conciliación al 31 de diciembre de 2004

| (miles de euros)   |                  |                  |                  |
|--|------------------|------------------|------------------|
|  | Saldos 4/91      | Diferencias      | Saldos 4/04      |
| Intereses y rendimientos asimilados (Ref.12)                                 | 2.664.660        | (126.019)        | 2.538.641        |
| Intereses y cargas asimiladas (Ref.13)                                       | (1.107.508)      | (5.407)          | (1.112.915)      |
| Rendimiento de instrumentos de capital (Ref.14)                              | 6.371            | 46.133           | 52.504           |
| <b>Margen de intermediación</b>  | <b>1.563.523</b> | <b>(85.293)</b>  | <b>1.478.230</b> |
| Resultados de entidades valoradas por el método de la participación (Ref.15) | 294.156          | (53.141)         | 241.015          |
| Comisiones percibidas  | 749.003          | 4.085            | 753.088          |
| Comisiones pagadas (Ref.16)  | (147.534)        | 18.544           | (128.990)        |
| Actividad de seguros   | -                | -                | -                |
| Resultados por operaciones financieras (neto)                                | 124.600          | 4.955            | 129.555          |
| Diferencias de cambio (neto)   | 12.050           | -                | 12.050           |
| <b>Margen ordinario</b>  | <b>2.595.798</b> | <b>(110.850)</b> | <b>2.484.948</b> |
| Ventas e ingresos por prestación de servicios no financieros (Ref.17)        | -                | 66.228           | 66.228           |
| Coste de ventas (Ref.17)   | -                | (18.517)         | (18.517)         |
| Otros productos de explotación   | 48.170           | 40.142           | 88.312           |
| Gastos de personal   | (766.303)        | (14.498)         | (780.801)        |
| Gastos generales de administración   | (380.817)        | 18.397           | (362.420)        |
| Amortización   | (232.058)        | (62.277)         | (294.335)        |
| Otras cargas de explotación  | (67.306)         | (5.906)          | (73.212)         |
| <b>Margen de explotación</b>   | <b>1.197.484</b> | <b>(87.281)</b>  | <b>1.110.203</b> |
| Pérdidas por deterioro de activos (neto) (Ref.18)                            | (259.481)        | 108.695          | (150.786)        |
| Dotaciones a provisiones (neto)  | (23.060)         | (2.225)          | (25.285)         |
| Ingresos financieros de actividades no financieras                           | -                | -                | -                |
| Gastos financieros de actividades no financieras                             | -                | -                | -                |
| Otras ganancias  | 39.123           | 9.703            | 48.826           |
| Otras pérdidas   | (61.785)         | 49.486           | (12.299)         |
| <b>Resultado antes de impuestos</b>  | <b>892.281</b>   | <b>78.378</b>    | <b>970.659</b>   |
| Impuesto sobre beneficios  | (204.279)        | (41.351)         | (245.630)        |
| Dotación obligatoria a obras y fondos sociales                               | -                | -                | -                |
| <b>Resultado de la actividad ordinaria</b>                                   | <b>688.002</b>   | <b>37.027</b>    | <b>725.029</b>   |
| Resultado de operaciones interrumpidas (neto)                                | -                | -                | -                |
| <b>Resultado consolidado del ejercicio</b>                                   | <b>688.002</b>   | <b>37.027</b>    | <b>725.029</b>   |
| Resultado atribuido a la minoría (Ref.13)                                    | 52.138           | (45.517)         | 6.621            |
| <b>Resultado atribuido al Grupo</b>  | <b>635.864</b>   | <b>82.544</b>    | <b>718.408</b>   |

A continuación se explican las principales diferencias puestas de manifiesto en las conciliaciones de los balances consolidados de apertura (1 de enero de 2004) y cierre (31 de diciembre de 2004):

■ Ref.1: "Derivados de negociación" y "Derivados de cobertura" (Activo y Pasivo). Su aumento se debe fundamentalmente a que todos los derivados se han registrado por su valor razonable. Si su valor razonable es positivo, se registra en el Activo y si es negativo en el Pasivo.

■ Ref.2: "Activos financieros disponibles para la venta". Recoge los activos financieros (deuda) reclasificados desde la categoría de "Cartera de inversión a vencimiento" y ciertas participaciones (renta variable) reclasificadas desde la categoría de "Participaciones". Igualmente recoge el ajuste de estos activos a su valor razonable contra el epígrafe "Patrimonio neto - Ajustes por valoración".

■ Ref.3: "Cartera de inversión a vencimiento". Su disminución se debe a la reclasificación de determinados activos a la categoría de "Activos financieros disponibles para la venta".

■ Ref.4: "Participaciones". La reducción de esta línea del balance consolidado se debe fundamentalmente a la reclasificación de determinadas participaciones inferiores al 20% del capital de las compañías, consideradas de acuerdo a la normativa anterior como asociadas, a "Activos financieros disponibles para la venta". Las principales reclasificaciones corresponden a las participaciones en Endesa, Iberia, NH, Sogecable, Indra y Attijariwafa Bank.

■ Ref.5: "Activo material". La variación se debe, principalmente, a que determinados activos del inmovilizado material han sido registrados por su valor razonable, de forma que este valor se ha utilizado como coste atribuido a 1 de enero de 2004. Este hecho ha supuesto un incremento del activo por importe de 472.672 miles de euros al 1 de enero de 2004 (463.891 miles de euros al 31 de diciembre de 2004).

■ Ref.6: "Activo intangible". La variación registrada en este capítulo del balance de situación consolidado se debe, básicamente, a la reclasificación de las participaciones en entidades consideradas como asociadas de acuerdo a la normativa anterior a la categoría de "Disponible para la venta" y, por tanto, eliminación de sus correspondientes fondos de comercio. Adicionalmente, los fondos de comercio correspondientes a empresas multigrupo y asociadas se han reclasificado desde este epígrafe al capítulo de "Participaciones" del balance de situación consolidado.

■ Ref.7: Las variaciones en los saldos de los capítulos de "Activos fiscales" y "Pasivos fiscales" se deben, fundamentalmente, al registro del efecto impositivo derivado de los ajustes de primera aplicación de la nueva normativa, así como al registro de activos por impuestos diferidos cuya contabilización no estaba permitida por la normativa anterior.

■ Ref.8: "Capital con naturaleza de pasivo financiero". Este capítulo recoge el saldo correspondiente a las Participaciones Preferentes emitidas, que en la norma anterior se presentaban como "Intereses minoritarios" en el capítulo del mismo nombre del balance consolidado.

■ Ref.9: “Ajustes por valoración”. La diferencia en este capítulo del balance de situación consolidado se debe al registro de plusvalías y minusvalías distintas del deterioro, netas de su efecto fiscal, de los instrumentos financieros incluidos en la categoría de “Activos financieros disponibles para la venta” al 1 de enero de 2004.

■ Ref.10: La variación de los capítulos “Contratos de seguros vinculados a pensiones” y “Provisiones” se deben, fundamentalmente, al registro de los compromisos a largo plazo mantenidos con el personal pre-jubilado de la Institución de acuerdo a los criterios de la nueva normativa.

■ Ref.11: “Reservas”. La diferencia se debe principalmente a los siguientes efectos:

- Incremento por la valoración, hasta su valor razonable al 01.01.2004, de determinados activos del inmovilizado material.
- Reducción por la activación de las comisiones de apertura de préstamos y créditos, por la cuantía no devengada de acuerdo con la nueva normativa aplicable.
- Reducción por la reclasificación de determinadas participaciones desde “Asociadas” a “Activos financieros disponibles para la venta”.
- Incremento por la adecuación de las provisiones de insolvencias a la nueva normativa aplicable.

■ Adicionalmente, en relación a la norma contable anterior, se producen variaciones en algunas rúbricas del Activo (“Caja y depósitos en bancos centrales”, “Inversiones crediticias”, “Valores representativos de deuda”, “Participaciones”, “Activo material”, “Activo intangible” y “Periodificaciones”) y del Pasivo (“Pasivos a coste amortizado”, “Provisiones” y “Periodificaciones”) por:

- La incorporación a cada epígrafe de sus correspondientes periodificaciones de intereses.
- La valoración por el método de la participación, de las participaciones en las siguientes entidades multigrupo: Banco de Servicios Financieros Caja Madrid-Mapfre, S.A.; Bancofar, S.A.; Finanzmadrid, S.A., E.F.C.; Madrid Leasing Corporación, S.A., E.F.C., y que con la norma contable previa se consolidaban por el método de integración proporcional.

A continuación se explican las principales diferencias puestas de manifiesto en la elaboración de la conciliación de la anterior cuenta de pérdidas y ganancias consolidada al 31 de diciembre de 2004:

■ Ref.12: “Intereses y rendimientos asimilados”. La diferencia recoge, básicamente, el diferimiento de las comisiones de apertura de préstamos y créditos, netas de costes directamente relacionados (por ejemplo las comisiones cedidas a prescriptores), durante la vida esperada de la financiación al formar parte integral del rendimiento efectivo de las operaciones.

■ Ref.13: “Intereses y cargas asimiladas”. La variación se debe a la reclasificación del coste financiero de las Participaciones Preferentes emitidas que en la normativa anterior se presentaban en el capítulo “Resultado atribuido a la minoría” de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada, así como a la no incorporación de determinadas entidades multigrupo por el método de integración proporcional.

■ Ref.14: “Rendimiento de instrumentos de capital”. Incorpora los dividendos de determinadas participaciones inferiores al 20% del capital de las compañías y consideradas como asociadas en la normativa anterior y ahora consideradas “Activos financieros disponibles para la venta”.

■ Ref.15: “Resultado de entidades valoradas por el método de la participación”. La variación se debe a:

- La incorporación de determinadas entidades multigrupo por el método de la participación (Finanmadrid, S.A., E.F.C.; Madrid Leasing Corporación, S.A., E.F.C.; Bancofar, S.A.; y Banco de Servicios Financieros Caja Madrid-Mapfre, S.A.).
- La no incorporación de entidades dependientes no financieras que, con la anterior normativa, se integraban por el método de la participación.
- La no incorporación de participaciones que han pasado a considerarse como “Activos financieros disponibles para la venta” (principalmente Endesa, Iberia, NH, Sogecable, Indra y Attijariwafa Bank).
- Efecto de la adaptación a la nueva normativa de las sociedades asociadas y multigrupo.

■ Ref.16: “Comisiones pagadas”. Recoge, básicamente, el diferimiento de las comisiones cedidas a prescriptores, en operaciones de préstamo y crédito, durante la vida esperada de la financiación al formar parte integral del rendimiento efectivo de las operaciones.

■ Ref.17: “Ventas e ingresos por prestación de servicios no financieros” y “Coste de ventas”. Incorpora el importe de las ventas de bienes e ingresos por prestación de servicios, y sus correspondientes costes de ventas, que constituyen la actividad típica de las entidades no financieras que no forman parte del grupo consolidable de entidades de crédito.

■ Ref.18: “Pérdidas por deterioro de activos (neto)”. Se produce una disminución de las dotaciones realizadas, debido a los diferentes criterios de cálculo de la provisión de insolvencias entre la normativa anterior y la nueva.

■ Adicionalmente, en relación a la norma contable anterior, se producen variaciones en la mayoría de los capítulos de la cuenta de resultados por:

- La reclasificación de resultados extraordinarios a cada epígrafe según la naturaleza de cada concepto.
- La no incorporación de determinadas entidades multigrupo (Finanmadrid, S.A., E.F.C.; Madrid Leasing Corporación, S.A., E.F.C.; Bancofar, S.A.; y Banco de Servicios Financieros Caja Madrid-Mapfre, S.A.) por el método de integración proporcional, al haber pasado a valorarse por el método de la participación.
- La incorporación de entidades dependientes no financieras por el método de integración global.

## (7) Retribuciones del Consejo de Administración y a la Alta Dirección de la Institución

### (7.1) Remuneración al Consejo de Administración

En el siguiente cuadro se muestra un detalle de las remuneraciones brutas percibidas por los miembros del Consejo de Administración de la Institución, exclusivamente en su calidad de Consejeros de la Institución, durante los ejercicios 2005 y 2004:

(miles de euros)

|   | Retribuciones a corto plazo |               |                                    |               |                    |               |                           |              |                         |             |                 |                 |
|---|-----------------------------|---------------|------------------------------------|---------------|--------------------|---------------|---------------------------|--------------|-------------------------|-------------|-----------------|-----------------|
|   | Consejo                     |               | Comisión de Propuestas Obra Social |               | Comisión Ejecutiva |               | Comisión de Retribuciones |              | Comisión de Inversiones |             | Total           |                 |
|   | 2005                        | 2004          | 2005                               | 2004          | 2005               | 2004          | 2005                      | 2004         | 2005                    | 2004        | 2005            | 2004            |
| D. Miguel Blesa de la Parra               | 21,90                       | 20,94         |                                    |               | 48,00              | 43,76         |                           |              |                         |             | 69,90           | 64,70           |
| D. José Antonio Moral Santín              | 21,90                       | 20,94         | 24,00                              | 24,88         | 48,00              | 43,76         | 6,30                      | 6,00         |                         |             | 100,20          | 95,58           |
| D. Francisco Moure Bourio                 | 21,90                       | 20,94         | 24,00                              | 24,88         | 48,00              | 43,76         | 6,30                      | 6,00         |                         |             | 100,20          | 95,58           |
| D. José María Arteta Vico                 | 21,90                       | 20,94         |                                    |               |                    |               |                           |              | 5,40                    | 2,00        | 27,30           | 22,94           |
| D. Juan José Azcona Olóndriz              | 21,90                       | 20,94         | 24,00                              | 24,88         |                    |               |                           |              |                         |             | 45,90           | 45,82           |
| D. Pedro Bedía Pérez                      | 21,90                       | 20,94         | 24,00                              | 24,88         | 48,00              | 43,76         |                           |              |                         |             | 93,90           | 89,58           |
| D. Rodolfo Benito Valenciano              | 21,90                       | 20,94         |                                    |               |                    |               |                           |              |                         |             | 21,90           | 20,94           |
| D. Gerardo Díaz Ferrán                    | 21,90                       | 20,94         |                                    |               |                    |               |                           |              |                         |             | 21,90           | 20,94           |
| D. Ramón Espinar Gallego                  | 21,90                       | 20,94         | 24,00                              | 24,88         |                    |               |                           |              |                         |             | 45,90           | 45,82           |
| D. Jose María Fernández del Río Fernández | 21,90                       | 20,94         |                                    |               |                    |               |                           |              |                         |             | 21,90           | 20,94           |
| D. Darío Fernández-Yruegas Moro           | 21,90                       | 20,94         |                                    |               |                    |               |                           |              |                         |             | 21,90           | 20,94           |
| D. Guillermo R. Marcos Guerrero           | 21,90                       | 20,94         | 24,00                              | 24,88         | 48,00              | 43,76         |                           |              | 5,40                    | 2,00        | 99,30           | 91,58           |
| D. Gonzalo Martín Pascual                 | 21,90                       | 20,94         |                                    |               |                    |               |                           |              |                         |             | 21,90           | 20,94           |
| Dña. Mercedes de la Merced Monge          | 21,90                       | 20,94         |                                    |               | 48,00              | 43,76         |                           |              |                         |             | 69,90           | 64,70           |
| D. Miguel Muñoz de las Cuevas*            | 6,50                        | 20,94         |                                    |               |                    |               |                           |              |                         |             | 6,50            | 20,94           |
| D. Ignacio de Navasqués Cobián            | 21,90                       | 20,94         |                                    |               | 48,00              | 43,76         |                           |              |                         |             | 69,90           | 64,70           |
| D. Jesús Pedroche Nieto                   | 21,90                       | 20,94         |                                    |               |                    |               |                           |              |                         |             | 21,90           | 20,94           |
| D. Alberto Recarte García-Andrade         | 21,90                       | 20,94         |                                    |               | 48,00              | 43,76         |                           |              | 5,40                    | 2,00        | 75,30           | 66,70           |
| D. José María de la Riva Ámez             | 21,90                       | 20,94         |                                    |               |                    |               |                           |              |                         |             | 21,90           | 20,94           |
| D. Antonio Romero Lázaro                  | 21,90                       | 20,94         | 24,00                              | 24,88         |                    |               | 6,30                      | 6,00         |                         |             | 52,20           | 51,82           |
| D. Ricardo Romero de Tejada y Picatoste   | 21,90                       | 20,94         | 24,00                              | 24,88         | 48,00              | 43,76         |                           |              |                         |             | 93,90           | 89,58           |
| D. Ignacio Varela Díaz*                   | 15,40                       |               |                                    |               |                    |               |                           |              |                         |             | 15,40           | 0,00            |
| <b>Total</b>                              | <b>459,90</b>               | <b>439,74</b> | <b>192,00</b>                      | <b>199,04</b> | <b>432,00</b>      | <b>393,84</b> | <b>18,90</b>              | <b>18,00</b> | <b>16,20</b>            | <b>6,00</b> | <b>1.119,00</b> | <b>1.056,62</b> |

\* Consejeros que han cesado o comenzado en el desempeño del cargo durante el ejercicio 2005



La Institución ha satisfecho el importe de 372 y 381 miles de euros durante los años 2005 y 2004, respectivamente, como prima por la póliza de seguro de responsabilidad civil de los miembros de los Órganos de Gobierno y personal directivo que forman parte de los Consejos de Administración de sociedades del Grupo, asociadas o participadas.

El importe bruto percibido en concepto de dietas de otras sociedades del Grupo consolidado, asociadas o participadas, ha sido de 1.623 y 1.451 miles de euros durante 2005 y 2004, respectivamente.

## (7.2) Remuneraciones a la Alta Dirección

A efectos de la elaboración de las presentes cuentas anuales consolidadas, se ha considerado como personal de Alta Dirección a los miembros del Comité de Dirección, 12 personas en 2005 y 13 personas en 2004, los cuales se han calificado, a dichos efectos, como personal clave para la Institución.

En el cuadro siguiente se muestran las remuneraciones percibidas por la Alta Dirección tal y como se ha definido anteriormente:

| (miles de euros) |                             |       |                          |      |       |       |
|------------------|-----------------------------|-------|--------------------------|------|-------|-------|
|                  | Retribuciones a corto plazo |       | Prestaciones post-empleo |      | Total |       |
|                  | 2005                        | 2004  | 2005                     | 2004 | 2005  | 2004  |
| Alta Dirección   | 8.588                       | 7.432 | 125                      | 126  | 8.713 | 7.558 |

### (7.3) Prestaciones post-empleo de anteriores miembros del Consejo de Administración y de la Alta Dirección de la Institución

En la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada de los ejercicios 2005 y 2004 no ha sido efectuado cargo alguno en concepto de compromisos por pensiones y obligaciones similares mantenidos por la Institución con anteriores miembros del Consejo de Administración y Alta Dirección de la Institución, ya que dichos compromisos fueron cubiertos en su totalidad en ejercicios anteriores a través de la contratación de pólizas de seguros.

## (8) Caja y depósitos en bancos centrales

A continuación se presenta un detalle del saldo del capítulo "Caja y depósitos en bancos centrales" de los balances consolidados adjuntos:

| (miles de euros)                            |                  |                |
|---|------------------|----------------|
| Conceptos                                   | 2005             | 2004           |
| <b>Caja y depósitos en bancos centrales</b> |                  |                |
| Caja  | 612.891          | 609.374        |
| Depósitos en Banco de España                | 1.014.152        | 168.054        |
| Depósitos en otros bancos centrales         | 35.857           | 56.365         |
| Ajustes por valoración                      | 1.646            | 1.435          |
| <b>Total</b>                                | <b>1.664.546</b> | <b>835.228</b> |

## (9) Cartera de negociación, deudora y acreedora

### Composición del saldo

La composición del saldo de estos capítulos de los balances de situación consolidados por áreas geográficas donde se encuentra localizado el riesgo, por clases de contrapartes y por tipos de instrumentos, indicando el valor en libros de los mismos al cierre de los ejercicios 2005 y 2004:

| (miles de euros)                        |                    |                  |                    |                  |
|---|--------------------|------------------|--------------------|------------------|
| Conceptos                               | Posiciones activas |                  | Posiciones pasivas |                  |
|   | 2005               | 2004             | 2005               | 2004             |
| <b>Por áreas geográficas</b>            |                    |                  |                    |                  |
| España                                  | 1.450.020          | 1.189.620        | 1.584.526          | 1.275.990        |
| Resto de Europa                         | 2.959.758          | 2.374.553        | 2.084.176          | 1.884.213        |
| Estados Unidos                          | 702.086            | 604.960          | 369.040            | 456.649          |
| Latinoamérica                           | 10.416             | 854              | 522                | 1.112            |
| Resto países                            | 83.729             | 64.334           | 4.178              | 24.907           |
| <b>Total</b>                            | <b>5.206.009</b>   | <b>4.234.321</b> | <b>4.042.442</b>   | <b>3.642.871</b> |
| <b>Por clases de contrapartes</b>       |                    |                  |                    |                  |
| Entidades de crédito                    | 4.041.506          | 3.208.636        | 3.467.320          | 2.987.966        |
| Administraciones Públicas residentes    | 57.098             | 42.673           | 8                  | -                |
| Administraciones Públicas no residentes | 261                | 26               | -                  | -                |
| Otros sectores residentes               | 996.903            | 733.585          | 484.360            | 598.214          |
| Otros sectores no residentes            | 110.241            | 249.401          | 90.754             | 56.691           |
| <b>Total</b>                            | <b>5.206.009</b>   | <b>4.234.321</b> | <b>4.042.442</b>   | <b>3.642.871</b> |
| <b>Por tipos de instrumentos</b>        |                    |                  |                    |                  |
| Valores representativos de deuda        | 697.034            | 510.413          | -                  | -                |
| Otros instrumentos de capital           | 59.170             | 45.365           | -                  | -                |
| Derivados de negociación                | 4.449.805          | 3.678.543        | 4.042.442          | 3.642.871        |
| <b>Total</b>                            | <b>5.206.009</b>   | <b>4.234.321</b> | <b>4.042.442</b>   | <b>3.642.871</b> |

## Cartera de negociación. Valores representativos de deuda (saldos deudores)

El desglose de los saldos de este epígrafe del balance de situación consolidado es el siguiente:

| (miles de euros)                        |                |                |
|---|----------------|----------------|
| Conceptos                               | 2005           | 2004           |
| <b>Valores representativos de deuda</b> |                |                |
| Deuda pública española                  | 42             | 5              |
| Deuda pública extranjera                | 261            | 26             |
| Emitidos por entidades financieras      | 299.002        | 175.095        |
| Otros valores de renta fija extranjera  | 72.144         | 204.845        |
| Otros valores de renta fija española    | 325.585        | 130.442        |
| <b>Total</b>                            | <b>697.034</b> | <b>510.413</b> |

El tipo de interés medio anual de los valores representativos de deuda incluidos en la cartera de negociación durante el ejercicio 2005 ha ascendido al 2,43% (2,10% durante el ejercicio 2004).

En la Nota 30 "Riesgo de liquidez de los instrumentos financieros" se facilita el detalle de los vencimientos de las partidas que integran los saldos de los epígrafes más significativos de este capítulo de los balances de situación del Grupo.

## Cartera de negociación. Otros instrumentos de capital

El desglose de los saldos de este epígrafe del balance de situación consolidado es el siguiente:

| (miles de euros)                                 |               |               |
|--|---------------|---------------|
| Conceptos  | 2005          | 2004          |
| <b>Otros instrumentos de capital</b>             |               |               |
| Acciones de sociedades residentes                | 56.315        | 44.592        |
| Acciones de sociedades extranjeras no residentes | 2.855         | 773           |
| <b>Total</b>                                     | <b>59.170</b> | <b>45.365</b> |

## Cartera de negociación. Derivados de negociación

A continuación se presenta un desglose, por clases de derivados, del valor razonable de los derivados de negociación del Grupo al 31 de diciembre de 2005 y 2004:

| (miles de euros)                    |                  |                   |                  |                   |
|-------------------------------------|------------------|-------------------|------------------|-------------------|
| Conceptos                           | 2005             |                   | 2004             |                   |
|                                     | Saldos deudores  | Saldos acreedores | Saldos deudores  | Saldos acreedores |
|                                     | Valor razonable  | Valor razonable   | Valor razonable  | Valor razonable   |
| Compraventas de divisas no vencidas | 160.862          | 176.547           | 279.102          | 414.673           |
| Derivados sobre valores             | 65.712           | 75.647            | 38.661           | 55.894            |
| Derivados sobre tipos de interés    | 4.180.684        | 3.744.580         | 3.214.844        | 3.007.776         |
| Resto                               | 42.547           | 45.668            | 145.936          | 164.528           |
| <b>Total</b>                        | <b>4.449.805</b> | <b>4.042.442</b>  | <b>3.678.543</b> | <b>3.642.871</b>  |

El detalle del valor nominal de los derivados clasificados como cartera de negociación al 31 de diciembre de 2005 atendiendo a su plazo de vencimiento se muestra a continuación:

| (miles de euros)                    |                    |                   |                   |                    |
|-------------------------------------|--------------------|-------------------|-------------------|--------------------|
| Conceptos                           | De 0 a 3 años      | De 3 a 10 años    | Más de 10 años    | Total              |
| Compraventas de divisas no vencidas | 5.116.002          | 186.654           | -                 | 5.302.656          |
| Derivados sobre valores             | 2.628.463          | 2.347.850         | -                 | 4.976.313          |
| Derivados sobre tipos de interés    | 137.856.638        | 80.389.229        | 39.568.691        | 257.814.558        |
| Resto                               | 714.233            | 18.015            | -                 | 732.248            |
| <b>Total</b>                        | <b>146.315.336</b> | <b>82.941.748</b> | <b>39.568.691</b> | <b>268.825.775</b> |

El detalle del valor nominal de los derivados clasificados como cartera de negociación al 31 de diciembre de 2004 atendiendo a su plazo de vencimiento se muestra a continuación:

(miles de euros)

| Conceptos                           | De 0 a 3 años      | De 3 a 10 años    | Más de 10 años    | Total              |
|-------------------------------------|--------------------|-------------------|-------------------|--------------------|
| Compraventas de divisas no vencidas | 10.561.599         | 42.974            | -                 | 10.604.573         |
| Derivados sobre valores             | 4.614.582          | 54.908            | -                 | 4.669.490          |
| Derivados sobre tipos de interés    | 92.694.253         | 68.012.056        | 20.438.914        | 181.145.223        |
| Resto                               | 1.528.090          | 18.898            | -                 | 1.546.988          |
| <b>Total</b>                        | <b>109.398.524</b> | <b>68.128.836</b> | <b>20.438.914</b> | <b>197.966.274</b> |

## (10) Otros activos financieros a valor razonable con cambios en pérdidas y ganancias

El total del saldo de este capítulo del balance de situación consolidado corresponde, atendiendo a las clases de contraparte de las operaciones, a valores representativos de deuda (otros valores representativos de deuda) con "Otros sectores no residentes".

En la Nota 30 "Riesgo de liquidez de los instrumentos financieros", se facilita el detalle de los vencimientos de las partidas que integran el saldo de este epígrafe del balance de situación del Grupo.

El tipo de interés medio anual de los valores representativos de deuda incluidos en la cartera de Otros activos financieros a valor razonable con cambios en pérdidas y ganancias durante el ejercicio 2005 ha ascendido al 7,06% (8,59% durante el ejercicio 2004).



## (11) Activos financieros disponibles para la venta

### Composición del saldo

El desglose del saldo de este capítulo del balance de situación consolidado, atendiendo a la naturaleza de las operaciones, es el siguiente:

| (miles de euros)                                 |                   |                   |
|--|-------------------|-------------------|
| Conceptos  | 2005              | 2004              |
| <b>Por áreas geográficas</b>                     |                   |                   |
| España   | 12.316.409        | 11.765.087        |
| Resto de países de la Unión Europea              | 1.878.468         | 1.501.343         |
| Estados Unidos                                   | 3.186             | 1.711             |
| Latinoamérica                                    | -                 | 21.732            |
| Otros países                                     | 161.619           | 152.451           |
| Pérdidas por deterioro                           | (4.891)           | (4.718)           |
| Ajustes por valoración (Micro-cobertura)         | 241.558           | 24.822            |
| <b>Total</b>                                     | <b>14.596.349</b> | <b>13.462.428</b> |
| <b>Por clases de contraparte</b>                 |                   |                   |
| Entidades de crédito                             | 707.745           | 761.558           |
| Administraciones Públicas residentes             | 8.457.697         | 9.845.932         |
| Administraciones Públicas no residentes          | 1.243.190         | 981.598           |
| Otros sectores residentes                        | 3.580.988         | 1.770.969         |
| Otros sectores no residentes                     | 370.062           | 82.267            |
| Pérdidas por deterioro                           | (4.891)           | (4.718)           |
| Ajustes por valoración (Micro-cobertura)         | 241.558           | 24.822            |
| <b>Total</b>                                     | <b>14.596.349</b> | <b>13.462.428</b> |
| <b>Por tipos de instrumentos</b>                 |                   |                   |
| Valores representativos de deuda                 | 10.675.405        | 11.599.687        |
| Deuda pública española                           | 8.457.697         | 9.834.240         |
| Letras del Tesoro                                | 980.578           | 2.554.340         |
| Obligaciones y bonos del Estado                  | 7.477.018         | 7.277.629         |
| Otras deudas anotadas                            | 101               | 2.271             |
| Deuda pública extranjera                         | 1.243.190         | 981.598           |
| Emitidos por entidades financieras               | 463.866           | 569.058           |
| Otros valores de renta fija                      | 299.555           | 194.687           |
| Pérdidas por deterioro                           | (4.891)           | (4.718)           |
| Ajustes por valoración (Micro-cobertura)         | 215.988           | 24.822            |
| Otros instrumentos de capital                    | 3.920.944         | 1.862.741         |
| Acciones de sociedades residentes                | 3.586.042         | 1.770.825         |
| Acciones de sociedades extranjeras no residentes | 309.332           | 91.916            |
| Ajustes por valoración (Micro-cobertura)         | 25.570            | -                 |
| <b>Total</b>                                     | <b>14.596.349</b> | <b>13.462.428</b> |

El tipo de interés medio anual de los valores representativos de deuda incluidos en la cartera de activos financieros disponibles para la venta durante el ejercicio 2005 ha ascendido al 4,47% (4,17% durante el ejercicio 2004).

En la Nota 30 "Riesgo de liquidez de los instrumentos financieros", se facilita el detalle de los vencimientos de las partidas que integran los saldos de los epígrafes más significativos de este capítulo del balance de situación del Grupo.

## Cartera disponible para la venta. Pérdidas por deterioro de la cartera disponible para la venta

A continuación se presenta un resumen de los movimientos que han afectado a las pérdidas por deterioro, por razón del riesgo de crédito, de esta cartera a lo largo de los ejercicios 2005 y 2004:

(miles de euros)

| Conceptos  | 2005                          |                              | 2004                          |                              |
|--|-------------------------------|------------------------------|-------------------------------|------------------------------|
|  | Identificadas individualmente | Identificadas colectivamente | Identificadas individualmente | Identificadas colectivamente |
| <b>Saldos al comienzo del ejercicio</b>                              | -                             | <b>4.718</b>                 | -                             | <b>18.758</b>                |
| Dotación/(liberación) neta con cargo/(abono) en cuenta de resultados | -                             | 173                          | -                             | (14.040)                     |
| <b>Saldos al cierre del ejercicio</b>                                | -                             | <b>4.891</b>                 | -                             | <b>4.718</b>                 |
| Del que:   |                               |                              |                               |                              |
| <b>En función del área geográfica de localización del riesgo:</b>    | -                             | <b>4.891</b>                 | -                             | <b>4.718</b>                 |
| España   | -                             | 4.492                        | -                             | 4.522                        |
| Resto de Europa  | -                             | 171                          | -                             | 4                            |
| Estados Unidos   | -                             | 36                           | -                             | 27                           |
| Resto países   | -                             | 192                          | -                             | 165                          |
| <b>Naturaleza de la contraparte:</b>                                 | -                             | <b>4.891</b>                 | -                             | <b>4.718</b>                 |
| Entidades residentes en España                                       | -                             | 4.891                        | -                             | 4.718                        |
| <b>En función de la naturaleza del activo cubierto:</b>              | -                             | <b>4.891</b>                 | -                             | <b>4.718</b>                 |
| Instrumentos de deuda  | -                             | 4.891                        | -                             | 4.718                        |

Adicionalmente, durante el ejercicio 2004, se realizó una dotación con cargo a la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada por un importe de 2.731 miles de euros, con abono al epígrafe "Cartera disponible para la venta - Otros instrumentos de capital" del balance de situación consolidado.

## Cartera disponible para la venta. Activos vencidos y deteriorados

Al 31 de diciembre de 2005 y 2004, el Grupo no tiene activos, clasificados como disponibles para la venta, que hayan sido individualmente considerados como deteriorados por razón de su riesgo de crédito ni que tengan algún importe vencido.

(12) Inversiones crediticias

Composición del saldo

La composición del saldo de este capítulo del activo de los balances de situación consolidados, atendiendo a la naturaleza del instrumento financiero en los que tienen su origen, es el siguiente:

| (miles de euros)                  |                   |                   |
|-----------------------------------|-------------------|-------------------|
| Conceptos                         | 2005              | 2004              |
| <b>Inversiones crediticias</b>    |                   |                   |
| Depósitos en entidades de crédito | 6.280.949         | 6.469.995         |
| Crédito a la clientela            | 73.803.492        | 58.386.181        |
| Otros activos financieros         | 527.021           | 229.819           |
| <b>Suma</b>                       | <b>80.611.462</b> | <b>65.085.995</b> |
| Ajustes por valoración            | (1.204.024)       | (970.727)         |
| Pérdidas por deterioro            | (1.275.377)       | (1.061.844)       |
| Otros ajustes por valoración      | 71.353            | 91.117            |
| <b>Total</b>                      | <b>79.407.438</b> | <b>64.115.268</b> |

En la Nota 30 “Riesgo de liquidez de los instrumentos financieros” se facilita el detalle de los vencimientos de las partidas que integran los saldos de los epígrafes más significativos de este capítulo del balance de situación consolidado.

## Inversiones crediticias. Depósitos en entidades de crédito

A continuación se indica el desglose del saldo de este epígrafe atendiendo a la modalidad y área geográfica de residencia del acreditado:

(miles de euros)

| Conceptos                                    | 2005             | 2004             |
|--|------------------|------------------|
| <b>Por modalidad</b>                         |                  |                  |
| Cuentas mutuas                               | 7.250            | 9.517            |
| Cuentas a plazo                              | 5.702.589        | 6.163.005        |
| Activos financieros híbridos                 | 132.474          | -                |
| Adquisición temporal de activos              | 57.909           | 124.377          |
| Otras cuentas                                | 380.679          | 173.060          |
| Activos dudosos                              | 48               | 36               |
| <b>Suma</b>                                  | <b>6.280.949</b> | <b>6.469.995</b> |
| Corrección de valor por deterioro de activos | (83)             | (69)             |
| Otros ajustes de valoración                  | 37.778           | 85.262           |
| <b>Total</b>                                 | <b>6.318.644</b> | <b>6.555.188</b> |
| <b>Por áreas geográficas</b>                 |                  |                  |
| España                                       | 4.091.795        | 3.632.199        |
| Resto de Europa                              | 1.575.587        | 2.476.795        |
| Estados Unidos                               | 344.046          | 164.356          |
| Latinoamérica                                | 229.490          | 177.452          |
| Resto países                                 | 40.031           | 19.193           |
| Corrección de valor por deterioro de activos | (83)             | (69)             |
| Otros ajustes de valoración                  | 37.778           | 85.262           |
| <b>Total</b>                                 | <b>6.318.644</b> | <b>6.555.188</b> |

## Inversiones crediticias. Crédito a la clientela

A continuación se indica el desglose del saldo de este epígrafe atendiendo a la modalidad y a la situación de las operaciones, al sector de actividad del acreditado y al área geográfica de su residencia:

| (miles de euros)                             |                   |                   |
|--|-------------------|-------------------|
| Conceptos                                    | 2005              | 2004              |
| <b>Por modalidad y situación del crédito</b> |                   |                   |
| Crédito comercial                            | 2.143.353         | 1.685.797         |
| Préstamos                                    | 13.213.230        | 12.386.278        |
| Deudores con garantía real                   | 48.961.006        | 37.066.853        |
| Adquisición temporal de activos              | 27.876            | 20.473            |
| Otros deudores a plazo                       | 7.440.434         | 5.628.327         |
| Deudores a la vista y varios                 | 1.480.771         | 1.240.586         |
| Activos dudosos                              | 536.822           | 357.867           |
| <b>Suma</b>                                  | <b>73.803.492</b> | <b>58.386.181</b> |
| Corrección de valor por deterioro de activos | (1.275.294)       | (1.061.775)       |
| Otros ajustes de valoración                  | 33.575            | 5.855             |
| <b>Total</b>                                 | <b>72.561.773</b> | <b>57.330.261</b> |
| <b>Por clases de contrapartes</b>            |                   |                   |
| Administraciones Públicas residentes         | 2.855.257         | 2.303.481         |
| Administraciones Públicas no residentes      | 2.988             | 25.216            |
| Otros sectores residentes                    | 67.438.311        | 53.541.978        |
| Otros sectores no residentes                 | 3.506.936         | 2.515.506         |
| Corrección de valor por deterioro de activos | (1.275.294)       | (1.061.775)       |
| Otros ajustes de valoración                  | 33.575            | 5.855             |
| <b>Total</b>                                 | <b>72.561.773</b> | <b>57.330.261</b> |
| <b>Por áreas geográficas</b>                 |                   |                   |
| España                                       | 71.224.094        | 56.342.664        |
| Resto de Europa                              | 1.983.696         | 1.196.917         |
| Estados Unidos                               | 249.854           | 291.931           |
| Latinoamérica                                | 333.216           | 367.833           |
| Resto países                                 | 12.632            | 186.836           |
| Corrección de valor por deterioro de activos | (1.275.294)       | (1.061.775)       |
| Otros ajustes de valoración                  | 33.575            | 5.855             |
| <b>Total</b>                                 | <b>72.561.773</b> | <b>57.330.261</b> |

El tipo de interés medio anual de los instrumentos financieros incluidos en este epígrafe durante el ejercicio 2005 ha ascendido al 3,47% (3,63% durante el ejercicio 2004).

El valor razonable de los activos financieros de este epígrafe, que de acuerdo con la normativa vigente están registrados por su coste amortizado, básicamente coincide con su valor contable.

El valor en libros registrado en el cuadro anterior, sin considerar la parte correspondiente a "Otros ajustes de valoración", representa el nivel máximo de exposición al riesgo de crédito del Grupo en relación con los instrumentos financieros en él incluidos.

## Inversiones crediticias. Pérdidas por deterioro

A continuación se muestra el movimiento que se ha producido en el ejercicio 2005 en el saldo de las pérdidas por deterioro de los activos que integran el saldo del capítulo "Inversiones crediticias" del balance de situación consolidado:

(miles de euros)

| Conceptos  | Identificadas individualmente | Identificadas colectivamente |                       |                            | Total            |
|--|-------------------------------|------------------------------|-----------------------|----------------------------|------------------|
|  | Provisión específica          | Provisión genérica           | Provisión riesgo país | Resto provisión específica |                  |
| <b>SalDOS al comienzo del ejercicio</b>                                  | <b>79.015</b>                 | <b>862.866</b>               | <b>34.290</b>         | <b>85.673</b>              | <b>1.061.844</b> |
| Dotación con cargo a los resultados del ejercicio                        | 57.563                        | 235.318                      | 29.567                | 186.337                    | 508.785          |
| Fondo de insolvencias que ha quedado disponible                          | (15.039)                      | -                            | (35.542)              | (97.602)                   | (148.183)        |
| <b>Dotación neta</b>   | <b>42.524</b>                 | <b>235.318</b>               | <b>(5.975)</b>        | <b>88.735</b>              | <b>360.602</b>   |
| Utilización de fondos para activos amortizados y otros movimientos netos | (28.842)                      | (1.642)                      | -                     | (118.674)                  | (149.158)        |
| Por fondos constituidos en moneda extranjera                             | -                             | -                            | 126                   | 1.963                      | 2.089            |
| <b>SalDOS al cierre del ejercicio</b>                                    | <b>92.697</b>                 | <b>1.096.542</b>             | <b>28.441</b>         | <b>57.697</b>              | <b>1.275.377</b> |
| <b>De los que:</b>   |                               |                              |                       |                            |                  |
| <b>En función del área geográfica de localización del riesgo:</b>        | <b>92.697</b>                 | <b>1.096.542</b>             | <b>28.441</b>         | <b>57.697</b>              | <b>1.275.377</b> |
| España   | 90.680                        | 1.026.475                    | -                     | 57.343                     | 1.174.498        |
| Resto de Europa  | -                             | 54.695                       | 57                    | 131                        | 54.883           |
| Estados Unidos   | -                             | 2.637                        | -                     | 5                          | 2.642            |
| Latinoamérica  | 2.017                         | 12.241                       | 28.170                | 185                        | 42.613           |
| Resto países   | -                             | 494                          | 214                   | 33                         | 741              |
| <b>Naturaleza de la contraparte:</b>                                     | <b>92.697</b>                 | <b>1.096.542</b>             | <b>28.441</b>         | <b>57.697</b>              | <b>1.275.377</b> |
| Otros sectores residentes  | 90.680                        | 1.026.475                    | -                     | 57.343                     | 1.174.498        |
| Administraciones Públicas no residentes                                  | -                             | -                            | 25                    | -                          | 25               |
| Otros sectores no residentes   | 2.017                         | 70.067                       | 28.416                | 354                        | 100.854          |



A continuación se muestra el movimiento que se ha producido en el ejercicio 2004 en el saldo de las provisiones que cubren las pérdidas por deterioro de los activos que integran el saldo del capítulo "Inversiones crediticias" del balance de situación consolidado:

(miles de euros)

| Conceptos  | Identificadas individualmente | Identificadas colectivamente |                       |                            | Total            |
|--|-------------------------------|------------------------------|-----------------------|----------------------------|------------------|
|  | Provisión específica          | Provisión genérica           | Provisión riesgo país | Resto provisión específica |                  |
| <b>SalDOS al comienzo del ejercicio</b>                                  | <b>86.944</b>                 | <b>721.724</b>               | <b>60.272</b>         | <b>98.516</b>              | <b>967.456</b>   |
| Dotación con cargo a los resultados del ejercicio                        | 35.435                        | 141.142                      | 89.252                | 155.160                    | 420.989          |
| Fondo de insolvencias que ha quedado disponible                          | (21.771)                      | -                            | (112.507)             | (71.572)                   | (205.850)        |
| <b>Dotación neta</b>   | <b>13.664</b>                 | <b>141.142</b>               | <b>(23.255)</b>       | <b>83.588</b>              | <b>215.139</b>   |
| Utilización de fondos para activos amortizados y otros movimientos netos | (21.593)                      | -                            | (2)                   | (95.026)                   | (116.621)        |
| Por fondos constituidos en moneda extranjera                             | -                             | -                            | (2.725)               | (1.405)                    | (4.130)          |
| <b>SalDOS al cierre del ejercicio</b>                                    | <b>79.015</b>                 | <b>862.866</b>               | <b>34.290</b>         | <b>85.673</b>              | <b>1.061.844</b> |
| <b>De los que:</b>   |                               |                              |                       |                            |                  |
| <b>En función del área geográfica de localización del riesgo:</b>        | <b>79.015</b>                 | <b>862.866</b>               | <b>34.290</b>         | <b>85.673</b>              | <b>1.061.844</b> |
| España   | 65.401                        | 820.058                      | -                     | 84.734                     | 970.193          |
| Resto de Europa  | -                             | 25.347                       | 183                   | 741                        | 26.271           |
| Estados Unidos   | -                             | 3.086                        | -                     | 8                          | 3.094            |
| Latinoamérica  | 13.101                        | 14.076                       | 33.899                | 159                        | 61.235           |
| Resto países   | 513                           | 299                          | 208                   | 31                         | 1.051            |
| <b>Naturaleza de la contraparte:</b>                                     | <b>79.015</b>                 | <b>862.866</b>               | <b>34.290</b>         | <b>85.673</b>              | <b>1.061.844</b> |
| Otros sectores residentes  | 65.401                        | 820.058                      | -                     | 84.734                     | 970.193          |
| Administraciones Públicas no residentes                                  | 14.553                        | 42.178                       | 34.260                | -                          | 90.991           |
| Otros sectores no residentes   | (939)                         | 630                          | 30                    | 939                        | 660              |

Seguidamente se resumen los distintos conceptos registrados en el ejercicio 2005 y 2004 en el epígrafe “Pérdidas por deterioro de activos (neto) - Inversiones crediticias” de las cuentas de pérdidas y ganancias consolidadas de dichos ejercicios:

| (miles de euros)                           |                |                |
|--|----------------|----------------|
| Conceptos                                  | 2005           | 2004           |
| Dotación neta del ejercicio                | 360.602        | 215.139        |
| Partidas en suspenso recuperadas (Nota 34) | (49.963)       | (72.144)       |
| <b>Saldos al cierre del ejercicio</b>      | <b>310.639</b> | <b>142.995</b> |

## Inversiones crediticias. Activos vencidos y deteriorados

A continuación se muestra un detalle de aquellos activos clasificados como “Inversiones crediticias - Crédito a la clientela” los cuales han sido considerados como deteriorados por razón de su riesgo de crédito al 31 de diciembre de 2005 y de 2004, así como de aquellos que, sin estar considerados como deteriorados, tienen algún importe vencido, clasificados atendiendo a las áreas geográficas donde se encuentran localizados los riesgos, por contrapartes y por tipos de instrumentos, así como en función del plazo transcurrido desde el vencimiento del importe impagado más antiguo a dichas fechas de cada operación:

## Activos deteriorados al 31 de diciembre de 2005

(miles de euros)

| Conceptos                         | Hasta<br>6 meses | Entre 6 y<br>12 meses | Entre 12 y<br>18 meses | Entre 18 y<br>24 meses | Más de<br>24 meses | Total          |
|-----------------------------------|------------------|-----------------------|------------------------|------------------------|--------------------|----------------|
| <b>Por áreas geográficas</b>      |                  |                       |                        |                        |                    |                |
| España                            | 404.554          | 67.660                | 33.354                 | 8.499                  | 6.748              | 520.815        |
| Resto de Europa                   | 2.070            | 777                   | 100                    | 131                    | 131                | 3.209          |
| Estados Unidos                    | 1                | 2                     | 3                      | -                      | 2                  | 8              |
| Latinoamérica                     | 118              | 177                   | 108                    | 11                     | 55                 | 469            |
| Resto países                      | 42               | 7                     | 12                     | 58                     | 19                 | 138            |
| <b>Total</b>                      | <b>406.785</b>   | <b>68.623</b>         | <b>33.577</b>          | <b>8.699</b>           | <b>6.955</b>       | <b>524.639</b> |
| <b>Por clases de contrapartes</b> |                  |                       |                        |                        |                    |                |
| Otros sectores residentes         | 404.554          | 67.660                | 33.354                 | 8.499                  | 6.748              | 520.815        |
| Otros sectores no residentes      | 2.231            | 963                   | 223                    | 200                    | 207                | 3.824          |
| <b>Total</b>                      | <b>406.785</b>   | <b>68.623</b>         | <b>33.577</b>          | <b>8.699</b>           | <b>6.955</b>       | <b>524.639</b> |

## Activos deteriorados al 31 de diciembre de 2004

(miles de euros)

| Conceptos                         | Hasta<br>6 meses | Entre 6 y<br>12 meses | Entre 12 y<br>18 meses | Entre 18 y<br>24 meses | Más de<br>24 meses | Total          |
|-----------------------------------|------------------|-----------------------|------------------------|------------------------|--------------------|----------------|
| <b>Por áreas geográficas</b>      |                  |                       |                        |                        |                    |                |
| España                            | 201.172          | 57.155                | 31.572                 | 18.933                 | 26.581             | 335.413        |
| Resto de Europa                   | 272              | 245                   | 303                    | 54                     | 150                | 1.024          |
| Estados Unidos                    | 226              | 3                     | -                      | 1                      | 2                  | 232            |
| Latinoamérica                     | 145              | 156                   | 48                     | 54                     | 11.415             | 11.818         |
| Resto países                      | 520              | 116                   | 6                      | 6                      | 8                  | 656            |
| <b>Total</b>                      | <b>202.335</b>   | <b>57.675</b>         | <b>31.929</b>          | <b>19.048</b>          | <b>38.156</b>      | <b>349.143</b> |
| <b>Por clases de contrapartes</b> |                  |                       |                        |                        |                    |                |
| Otros sectores residentes         | 201.172          | 57.155                | 31.572                 | 18.933                 | 26.581             | 335.413        |
| Otros sectores no residentes      | 1.163            | 520                   | 357                    | 115                    | 11.575             | 13.730         |
| <b>Total</b>                      | <b>202.335</b>   | <b>57.675</b>         | <b>31.929</b>          | <b>19.048</b>          | <b>38.156</b>      | <b>349.143</b> |

## Activos con saldos vencidos no considerados como deteriorados al 31 de diciembre de 2005

(miles de euros)

| Conceptos                         | Hasta 6 meses | Entre 6 y 12 meses | Entre 12 y 18 meses | Entre 18 y 24 meses | Más de 24 meses | Total         |
|-----------------------------------|---------------|--------------------|---------------------|---------------------|-----------------|---------------|
| <b>Por áreas geográficas</b>      |               |                    |                     |                     |                 |               |
| España                            | 90.590        | 47                 | 6                   | -                   | 71              | 90.714        |
| Resto de Europa                   | 268           | -                  | -                   | -                   | -               | 268           |
| Estados Unidos                    | 3             | -                  | -                   | -                   | -               | 3             |
| Latinoamérica                     | 18            | -                  | -                   | -                   | -               | 18            |
| Resto países                      | 2             | -                  | -                   | -                   | -               | 2             |
| <b>Total</b>                      | <b>90.881</b> | <b>47</b>          | <b>6</b>            | <b>-</b>            | <b>71</b>       | <b>91.005</b> |
| <b>Por clases de contrapartes</b> |               |                    |                     |                     |                 |               |
| Administraciones Públicas         | 1.610         | -                  | -                   | -                   | 13              | 1.623         |
| Otros sectores residentes         | 88.980        | 47                 | 6                   | -                   | 58              | 89.091        |
| Otros sectores no residentes      | 291           | -                  | -                   | -                   | -               | 291           |
| <b>Total</b>                      | <b>90.881</b> | <b>47</b>          | <b>6</b>            | <b>-</b>            | <b>71</b>       | <b>91.005</b> |
| <b>Por tipos de instrumentos</b>  |               |                    |                     |                     |                 |               |
| Crédito a la clientela            | 89.385        | 47                 | 6                   | -                   | 71              | 89.509        |
| Valores representativos de deuda  | 1.496         | -                  | -                   | -                   | -               | 1.496         |
| <b>Total</b>                      | <b>90.881</b> | <b>47</b>          | <b>6</b>            | <b>-</b>            | <b>71</b>       | <b>91.005</b> |

## Activos con saldos vencidos no considerados como deteriorados al 31 de diciembre de 2004

(miles de euros)

| Conceptos                         | Hasta 6 meses | Entre 6 y 12 meses | Entre 12 y 18 meses | Entre 18 y 24 meses | Más de 24 meses | Total         |
|-----------------------------------|---------------|--------------------|---------------------|---------------------|-----------------|---------------|
| <b>Por áreas geográficas</b>      |               |                    |                     |                     |                 |               |
| España                            | 57.987        | 177                | 58                  | 36                  | 95              | 58.353        |
| Resto de Europa                   | 3.788         | -                  | -                   | -                   | -               | 3.788         |
| <b>Total</b>                      | <b>61.775</b> | <b>177</b>         | <b>58</b>           | <b>36</b>           | <b>95</b>       | <b>62.141</b> |
| <b>Por clases de contrapartes</b> |               |                    |                     |                     |                 |               |
| Administraciones Públicas         | 1.779         | -                  | -                   | -                   | 14              | 1.793         |
| Otros sectores residentes         | 56.208        | 177                | 58                  | 36                  | 81              | 56.560        |
| Otros sectores no residentes      | 3.788         | -                  | -                   | -                   | -               | 3.788         |
| <b>Total</b>                      | <b>61.775</b> | <b>177</b>         | <b>58</b>           | <b>36</b>           | <b>95</b>       | <b>62.141</b> |
| <b>Por tipos de instrumentos</b>  |               |                    |                     |                     |                 |               |
| Crédito a la clientela            | 61.775        | 177                | 58                  | 36                  | 95              | 62.141        |
| <b>Total</b>                      | <b>61.775</b> | <b>177</b>         | <b>58</b>           | <b>36</b>           | <b>95</b>       | <b>62.141</b> |

## (13) Cartera de inversión a vencimiento

### Composición del saldo

Al 31 de diciembre de 2005 y 2004, el desglose del saldo de este capítulo del balance de situación consolidado es el siguiente:

| (miles de euros)                               |                  |                  |
|--|------------------|------------------|
| Conceptos                                      | 2005             | 2004             |
| <b>Por áreas geográficas</b>                   |                  |                  |
| España   | 1.864.225        | 1.064.141        |
| Resto de países de la Unión Europea            | 1.219.067        | 492.608          |
| Estados Unidos                                 | 575.277          | 585.440          |
| Latinoamérica                                  | 12.836           | 19.654           |
| Otros países                                   | 97.105           | 85.986           |
| Pérdidas por deterioro                         | (19.084)         | (29.818)         |
| Otros ajustes por valoración (Micro-cobertura) | 5.420            | -                |
| <b>Total</b>                                   | <b>3.754.846</b> | <b>2.218.011</b> |
| <b>Por clases de contraparte</b>               |                  |                  |
| Entidades de crédito                           | 571.885          | 470.567          |
| Administraciones Públicas residentes           | 1.560.036        | 757.264          |
| Administraciones Públicas no residentes        | 710.072          | 2.941            |
| Otros sectores residentes                      | 304.189          | 304.651          |
| Otros sectores no residentes                   | 622.328          | 712.406          |
| Pérdidas por deterioro                         | (19.084)         | (29.818)         |
| Ajustes por valoración (Micro-cobertura)       | 5.420            | -                |
| <b>Total</b>                                   | <b>3.754.846</b> | <b>2.218.011</b> |
| <b>Por tipos de instrumentos</b>               |                  |                  |
| Deuda pública española                         | 1.560.036        | 757.264          |
| Deuda pública extranjera                       | 710.072          | 2.941            |
| Obligaciones y bonos                           | 1.498.402        | 1.487.624        |
| Cotizados en mercados organizados              | 1.498.402        | 1.398.923        |
| No cotizados en mercados organizados           | -                | 88.701           |
| Pérdidas por deterioro                         | (19.084)         | (29.818)         |
| Otros ajustes por valoración (Micro-cobertura) | 5.420            | -                |
| <b>Total</b>                                   | <b>3.754.846</b> | <b>2.218.011</b> |

En la Nota 30 "Riesgo de liquidez de los instrumentos financieros", se facilita el detalle de los vencimientos de las partidas que integran los saldos de los epígrafes más significativos de estos capítulos de los balances de situación del Grupo.

El tipo de interés efectivo medio de los instrumentos de deuda clasificados en esta cartera al 31 de diciembre de 2005 es del 4,56% (5,50% al 31 de diciembre de 2004).

El valor razonable del total de la cartera de inversión a vencimiento asciende a 3.922.051 y a 2.352.779 miles de euros al 31 de diciembre de 2005 y 2004, respectivamente.

## Cartera de inversión a vencimiento. Pérdidas por deterioro

A continuación se presenta un resumen de los movimientos que han afectado a las pérdidas por deterioro, por razón del riesgo de crédito, de estas partidas a lo largo del ejercicio 2005 y 2004:

(miles de euros)

| Conceptos  | 2005                          |                              | 2004                          |                              |
|--|-------------------------------|------------------------------|-------------------------------|------------------------------|
|  | Identificadas individualmente | Identificadas colectivamente | Identificadas individualmente | Identificadas colectivamente |
| <b>Saldos al comienzo del ejercicio</b>                            | -                             | <b>29.818</b>                | -                             | <b>34.832</b>                |
| Fondo de insolvencias que ha quedado disponible                    | -                             | (12.958)                     | -                             | (5.014)                      |
| <b>Dotación neta</b>   | -                             | <b>(12.958)</b>              | -                             | <b>(5.014)</b>               |
| Diferencias en cambio por fondos constituidos en moneda extranjera | -                             | 2.224                        | -                             | -                            |
| <b>Saldos al cierre del ejercicio</b>                              | -                             | <b>19.084</b>                | -                             | <b>29.818</b>                |
| Del que:   |                               |                              |                               |                              |
| <b>En función del área geográfica de localización del riesgo:</b>  | -                             | <b>19.084</b>                | -                             | <b>29.818</b>                |
| España   | -                             | 2.250                        | -                             | 2.250                        |
| Resto de Europa  | -                             | 2.853                        | -                             | 3.561                        |
| Estados Unidos   | -                             | 3.194                        | -                             | 7.501                        |
| Latinoamérica  | -                             | 10.609                       | -                             | 16.333                       |
| Resto países   | -                             | 178                          | -                             | 173                          |
| <b>Naturaleza de la contraparte:</b>                               | -                             | <b>19.084</b>                | -                             | <b>29.818</b>                |
| Entidades residentes en España                                     | -                             | 2.250                        | -                             | 2.250                        |
| Entidades residentes en el extranjero                              | -                             | 16.834                       | -                             | 27.568                       |

## Cartera de inversión a vencimiento. Activos vencidos y deteriorados

Al 31 de diciembre de 2005 y 2004, el Grupo no tiene activos, clasificados en la cartera de inversión a vencimiento, que hayan sido individualmente considerados como deteriorados por razón de su riesgo de crédito, ni que tengan algún importe vencido.



## (14) Derivados de cobertura

A continuación se presenta un desglose, por clases de derivados, del valor razonable de los derivados designados como instrumentos de cobertura en operaciones de cobertura de valor razonable al 31 de diciembre de 2005 y 2004:

| (miles de euros)                 |                  |                   |                  |                   |
|----------------------------------|------------------|-------------------|------------------|-------------------|
| Conceptos                        | 2005             |                   | 2004             |                   |
|                                  | Saldos deudores  | Saldos acreedores | Saldos deudores  | Saldos acreedores |
|                                  | Valor razonable  | Valor razonable   | Valor razonable  | Valor razonable   |
| Derivados sobre valores          | 7.356            | 25.407            | 11.450           | -                 |
| Derivados sobre tipos de interés | 1.771.068        | 472.322           | 1.657.747        | 349.593           |
| Resto                            | 424              | 24.028            | -                | -                 |
| <b>Total</b>                     | <b>1.778.848</b> | <b>521.757</b>    | <b>1.669.197</b> | <b>349.593</b>    |

El detalle del valor nominal de los derivados clasificados como cobertura al 31 de diciembre de 2005, atendiendo a su plazo de vencimiento se muestra a continuación:

| (miles de euros)                 |                   |                   |                  |                   |
|----------------------------------|-------------------|-------------------|------------------|-------------------|
| Concepto                         | De 0 a 3 años     | De 3 a 10 años    | Más de 10 años   | Total             |
| Derivados sobre valores          | 181.215           | -                 | -                | 181.215           |
| Derivados sobre tipos de interés | 34.323.506        | 19.943.233        | 9.139.048        | 63.405.787        |
| <b>Total</b>                     | <b>34.504.721</b> | <b>19.943.233</b> | <b>9.139.048</b> | <b>63.587.002</b> |

El detalle del valor nominal de los derivados clasificados como cobertura al 31 de diciembre de 2004, atendiendo a su plazo de vencimiento se muestra a continuación:

| (miles de euros)                 |                   |                   |                  |                   |
|----------------------------------|-------------------|-------------------|------------------|-------------------|
| Concepto                         | De 0 a 3 años     | De 3 a 10 años    | Más de 10 años   | Total             |
| Derivados sobre valores          | 118.899           | -                 | -                | 118.899           |
| Derivados sobre tipos de interés | 14.226.593        | 31.486.620        | 3.764.101        | 49.477.314        |
| <b>Total</b>                     | <b>14.345.492</b> | <b>31.486.620</b> | <b>3.764.101</b> | <b>49.596.213</b> |

## (15) Activos no corrientes en venta

### Composición del saldo y movimientos significativos

Al 31 de diciembre de 2005 y 2004, la composición de los saldos de este capítulo del balance de situación consolidado, así como el movimiento registrado en los mismos en el ejercicio 2005, se muestra a continuación:

(miles de euros)

| Conceptos               | Valor contable 2004 | Ventas         | Incorporaciones | Pérdidas netas por deterioro activos en cartera | Valor contable 2005 |
|-------------------------|---------------------|----------------|-----------------|---|---------------------|
| <b>Bienes inmuebles</b> |                     |                |                 |   |                     |
| Residenciales           | 3.679               | (6.607)        | 8.572           | (530)   | 5.114               |
| Agrícolas               | 2.201               | (95)           | 14              | (85)  | 2.035               |
| Industriales            | 538                 | (281)          | 19              | (17)  | 259                 |
| Otros                   | 4.683               | (2.467)        | 937             | (225)   | 2.928               |
| <b>Total</b>            | <b>11.101</b>       | <b>(9.450)</b> | <b>9.542</b>    | <b>(857)</b>                                    | <b>10.336</b>       |

El resultado generado en las ventas de este tipo de activos, de acuerdo con su tipología, durante los ejercicios 2005 y 2004 es el siguiente:

(miles de euros)

| Conceptos               | 2005                                |                                   | 2004                                |                                   |
|-------------------------|-------------------------------------|-----------------------------------|-------------------------------------|-----------------------------------|
|                         | Activos enajenados a valor contable | B° / pérdida reconocido en ventas | Activos enajenados a valor contable | B° / pérdida reconocido en ventas |
| <b>Bienes inmuebles</b> |                                     |                                   |                                     |                                   |
| Residenciales           | 6.607                               | 6.769                             | 8.444                               | 16.489                            |
| Agrícolas               | 95                                  | 176                               | 2.930                               | 1.882                             |
| Industriales            | 281                                 | 824                               | 57                                  | 228                               |
| Otros                   | 2.467                               | 4.277                             | 2.722                               | 4.254                             |
| <b>Total</b>            | <b>9.450</b>                        | <b>12.046</b>                     | <b>14.153</b>                       | <b>22.853</b>                     |

Durante el ejercicio 2005 y 2004, así como durante ejercicios anteriores, el Grupo ha realizado diversas operaciones de venta de activos no corrientes en venta en las cuales ha procedido a financiar al comprador el importe del precio de venta establecido. El importe de los préstamos concedidos por el Grupo durante los ejercicios 2005 y 2004 para la financiación de este tipo de operaciones ascendió a 6.296 y 7.649 miles de euros, respectivamente. El importe pendiente de cobro por este tipo de financiaciones al 31 de

diciembre de 2005 es de 71.519 miles de euros (83.553 miles de euros al 31 de diciembre de 2004). El porcentaje medio financiado en este tipo de operaciones vivas al 31 de diciembre de 2005 es del 76,05% del precio de venta de los mismos (75,87% al 31 de diciembre de 2004).

El detalle, por tipo de activos, del valor contable, su valor razonable y su plazo medio de permanencia en el balance del Grupo al 31 de diciembre de 2005 y 2004, es el siguiente:

(miles de euros)

| Conceptos               | 2005           |                 |                    | 2004           |                 |                    |
|-------------------------|----------------|-----------------|--------------------|----------------|-----------------|--------------------|
|                         | Valor contable | Valor razonable | Plazo medio (años) | Valor contable | Valor razonable | Plazo medio (años) |
| <b>Bienes inmuebles</b> |                |                 |                    |                |                 |                    |
| Residenciales           | 5.114          | 21.997          | 4,36               | 3.679          | 24.734          | 3,91               |
| Agrícolas               | 2.035          | 12.146          | 9,15               | 2.201          | 13.295          | 7,97               |
| Industriales            | 259            | 1.335           | 6,60               | 538            | 1.899           | 5,63               |
| Otros                   | 2.928          | 13.188          | 6,62               | 4.683          | 19.060          | 6,16               |
| <b>Total</b>            | <b>10.336</b>  | <b>48.666</b>   |                    | <b>11.101</b>  | <b>58.988</b>   |                    |

## Pérdidas por deterioro

Seguidamente se presenta un resumen de los movimientos que han afectado a las pérdidas por deterioro de estos activos en los ejercicios 2005 y 2004:

(miles de euros)

| Conceptos  | 2005       | 2004         |
|--|------------|--------------|
| <b>Saldo al comienzo del ejercicio</b>             | -          | -            |
| Dotación/Recuperación con cargo/abono a resultados | 258        | 2.862        |
| <b>Dotación neta</b>                               | <b>258</b> | <b>2.862</b> |
| Utilización  | -          | (2.862)      |
| Otros  | 159        | -            |
| <b>Saldo al cierre del ejercicio</b>               | <b>417</b> | -            |

## (16) Participaciones

### Participaciones - Entidades asociadas

Al 31 de diciembre de 2005 y 2004 el detalle de las participaciones más significativas incluidas en el epígrafe de "Participaciones - Entidades asociadas" del balance de situación consolidado eran:

(miles de euros)

| <b>Sociedades</b>  | <b>2005</b>    | <b>2004</b>    |
|--|----------------|----------------|
| Asistencia Técnica Industrial, S.A.E.  | 7.844          | 7.252          |
| Mapfre Quavitaæ, S.A.  | 20.541         | 14.199         |
| Generaciones Especiales I, S.L. (Genesa I)   | 11.890         | 11.776         |
| Mapfre América, S.A.   | 74.547         | 52.171         |
| Sotogrande, S.A.   | 72.556         | 69.374         |
| Banco Inversis Net, S.A.   | 38.517         | 14.240         |
| Alazor Inversiones, S.A.   | 25.994         | 30.231         |
| Circunvalación de Alicante, S.A., C.E.   | 12.542         | 3.136          |
| Inversiones Técnicas Urbanas, S.L.   | 23.179         | 19.785         |
| Avalmadrid, S.G.R.   | -              | 1.529          |
| Clínica de Urgencias Ntra. Sra. del Perpetuo Socorro de Las Palmas de G. Canaria, S.L. | 2.459          | 2.306          |
| Dedir Clínica, S.L.  | 6.603          | 6.878          |
| Nautilus Gas II, A.I.E.  | 1.132          | 2.762          |
| Ruta de los Pantanos, S.A.   | 3.951          | 3.889          |
| Concesiones de Madrid, S.A.  | 12.245         | 8.664          |
| Transportes Ferroviarios de Madrid, S.A.   | 8.364          | 7.755          |
| Corporación Interamericana para el Financiamiento de Infraestructura, S.A.             | 9.065          | 7.686          |
| Mapfre América Vida, S.A.  | 9.097          | 6.871          |
| Multipark Madrid, S.A.   | 2.548          | 2.225          |
| Sociedad Conjunta para la Emisión y Gestión de Medios de Pago, E.F.C., S.A.            | -              | 2.224          |
| Capital Riesgo de la Comunidad de Madrid, S.A., S.C.R.                                 | 9.202          | 9.208          |
| Vivienda Joven Interbigeco, S.L.   | 1.678          | -              |
| Grupo Su Casita, S.A., de C.V.   | 38.497         | -              |
| Otras participaciones  | 5.861          | 5.030          |
| <b>Suma</b>  | <b>398.312</b> | <b>289.191</b> |
| <b>Fondo de comercio (Notas 6 y 18)</b>  | <b>63.049</b>  | <b>35.885</b>  |
| <b>Total</b>   | <b>461.361</b> | <b>325.076</b> |

Y los movimientos brutos que han tenido lugar en los ejercicios 2005 y 2004 en este epígrafe del balance de situación consolidado han sido:

| (miles de euros)  |                |                |
|---|----------------|----------------|
| Conceptos   | 2005           | 2004           |
| <b>Saldo inicial</b>  | <b>289.191</b> | <b>291.929</b> |
| Adquisiciones   | 107.605        | 41.605         |
| Bajas   | (3.147)        | (14.415)       |
| Variación neta de pérdidas por deterioro                                | -              | (19.590)       |
| Efecto valoración método de la participación y ajustes de consolidación | 4.663          | (10.338)       |
| <b>Saldo final</b>  | <b>398.312</b> | <b>289.191</b> |

## Participaciones - Entidades multigrupo (negocios conjuntos)

Al 31 de diciembre de 2005 y 2004, el detalle de las participaciones incluidos en el epígrafe "Participaciones - Entidades multigrupo" del balance de situación consolidado eran:

| (miles de euros)   |                  |                  |
|--|------------------|------------------|
| Sociedades   | 2005             | 2004             |
| Banco de Servicios Financieros Caja Madrid-Mapfre, S.A.    | 46.828           | 49.001           |
| Finanmadrid, S.A., E.F.C.                                  | 21.058           | 17.162           |
| Finanmadrid México, S.A. de C.V.                           | 1.402            | -                |
| Madrid Leasing Corporación, S.A., E.F.C.                   | 29.179           | 17.780           |
| Mapfre-Caja Madrid Holding de Entidades Aseguradoras, S.A. | 757.696          | 694.698          |
| Realia Business, S.A.                                      | 301.175          | 261.707          |
| Bancofar, S.A.   | 16.265           | 6.823            |
| Otras participaciones                                      | 1.010            | -                |
| <b>Suma</b>  | <b>1.174.613</b> | <b>1.047.171</b> |
| <b>Fondo de comercio (Notas 6 y 18)</b>                    | <b>138.621</b>   | <b>138.621</b>   |
| <b>Total</b>   | <b>1.313.234</b> | <b>1.185.792</b> |

Y los movimientos brutos que han tenido lugar en los ejercicios 2005 y 2004 en este epígrafe del balance de situación consolidado han sido:

| (miles de euros)                                  |                  |                  |
|---|------------------|------------------|
| Conceptos   | 2005             | 2004             |
| <b>Saldo inicial</b>                              | <b>1.047.171</b> | <b>976.791</b>   |
| Adquisiciones                                     | 17.758           | -                |
| Puesta en equivalencia y ajustes de consolidación | 109.684          | 70.380           |
| <b>Saldo final</b>                                | <b>1.174.613</b> | <b>1.047.171</b> |

## Adquisiciones y retiros de participaciones en el capital de entidades dependientes, entidades multigrupo (negocios conjuntos) y asociadas

Las principales variaciones habidas en el ejercicio 2005, en los porcentajes poseídos en las sociedades que conforman el perímetro de consolidación se presentan a continuación:

| (porcentaje de participación)                   |        |       |
|---|--------|-------|
| Sociedades                                      | 2005   | 2004  |
| <b>Sociedades del Grupo</b>                     |        |       |
| Arrendadora Aeronáutica, S.L.                   | 100,00 | -     |
| Arrendadora de Equipamientos Ferroviarios, S.A. | 85,00  | -     |
| <b>Sociedades asociadas</b>                     |        |       |
| Banco Inversis Net, S.A.                        | 40,51  | -     |
| Ciencia Oftal, S.L.                             | -      | 36,99 |
| Grupo Su Casita, S.A., de CV                    | 25,00  | -     |
| Hospital Sureste, S.A.                          | 33,33  | -     |
| Inversis Networks, S.A.                         | -      | 33,79 |
| Vivienda Joven Interbigeco, S.L.                | 30,00  | -     |
| <b>Sociedades multigrupo</b>                    |        |       |
| ATGM. Avaliação e Consultoria Geral, LDA        | 50,00  | -     |
| Beimad Investment Services, CO. LTD             | 50,00  | -     |
| Finanmadrid México, S.A. de C.V.                | 51,01  | -     |



## (17) Activo material

El movimiento habido en este capítulo del balance de situación consolidado en los ejercicios 2005 y 2004 ha sido el siguiente:

(miles de euros)

| Conceptos                                | De uso propio    | Inversiones inmobiliarias | Otros activos cedidos en arrendamiento operativo | Afectos a OBS (Nota 50) | Total            |
|--|------------------|---------------------------|--|-------------------------|------------------|
| <b>Coste</b>                             |                  |                           |  |                         |                  |
| Saldo al comienzo del ejercicio          | 2.875.223        | 13.824                    | -  | 155.588                 | 3.044.635        |
| Altas/bajas (netos)                      | 102.482          | -                         | 274.026  | 9.476                   | 385.984          |
| Traspasos y otros                        | (18.724)         | (484)                     | -  | -                       | (19.208)         |
| <b>Saldos al 31 de diciembre de 2004</b> | <b>2.958.981</b> | <b>13.340</b>             | <b>274.026</b>                                   | <b>165.064</b>          | <b>3.411.411</b> |
| Altas/bajas (netos)                      | 133.461          | (624)                     | 207.522  | 10.132                  | 350.491          |
| Traspasos y otros                        | (31.329)         | -                         | (33.908)   | (160)                   | (65.397)         |
| <b>Saldos al 31 de diciembre de 2005</b> | <b>3.061.113</b> | <b>12.716</b>             | <b>447.640</b>                                   | <b>175.036</b>          | <b>3.696.505</b> |
| <b>Amortización acumulada</b>            |                  |                           |  |                         |                  |
| Saldo al comienzo del ejercicio          | 1.353.820        | 3.148                     | -  | 64.432                  | 1.421.400        |
| Altas/bajas (netos)                      | (9.098)          | (604)                     | -  | -                       | (9.702)          |
| Amortización anual                       | 189.974          | 270                       | -  | 5.809                   | 196.053          |
| Traspasos y otros                        | (19.248)         | (25)                      | -  | -                       | (19.273)         |
| <b>Saldos al 31 de diciembre de 2004</b> | <b>1.515.448</b> | <b>2.789</b>              | <b>-</b>   | <b>70.241</b>           | <b>1.588.478</b> |
| Altas/bajas (netos)                      | (9.042)          | (240)                     | -  | -                       | (9.282)          |
| Amortización anual                       | 184.181          | 245                       | 2.304  | 6.040                   | 192.770          |
| Traspasos y otros                        | (31.402)         | 25                        | (24)   | (150)                   | (31.551)         |
| <b>Saldos al 31 de diciembre de 2005</b> | <b>1.659.185</b> | <b>2.819</b>              | <b>2.280</b>                                     | <b>76.131</b>           | <b>1.740.415</b> |
| <b>Activo material neto</b>              |                  |                           |  |                         |                  |
| Al 31 de diciembre de 2004               | 1.443.533        | 10.551                    | 274.026  | 94.823                  | 1.822.933        |
| Al 31 de diciembre de 2005               | 1.401.928        | 9.897                     | 445.360  | 98.905                  | 1.956.090        |

Los importes correspondientes a la “Amortización anual” de los activos materiales afectos a la Obra Social se encuentran contabilizados dentro de sus gastos de mantenimiento (véase Nota 50).

El valor razonable de los inmuebles para los ejercicios 2005 y 2004, es el siguiente:

| (miles de euros)           |                    |                  |                    |                  |
|----------------------------|--------------------|------------------|--------------------|------------------|
| Conceptos                  | 2005               |                  | 2004               |                  |
|                            | Importe registrado | Valor razonable  | Importe registrado | Valor razonable  |
| De inmuebles de uso propio | 1.094.603          | 1.667.487        | 1.117.690          | 1.569.443        |
| Inversiones inmobiliarias  | 9.897              | 20.730           | 10.551             | 19.458           |
| <b>Total</b>               | <b>1.104.500</b>   | <b>1.688.217</b> | <b>1.128.241</b>   | <b>1.588.901</b> |

## Activo material de uso propio

El desglose, de acuerdo con su naturaleza, de las partidas que integran el saldo de este epígrafe del balance de situación consolidado al 31 de diciembre de 2004 y 2005, es el siguiente:

| (miles de euros)                         |                  |                        |                  |
|--|------------------|------------------------|------------------|
| Conceptos                                | Coste            | Amortización acumulada | Saldo neto       |
| Edificios y otras construcciones         | 1.395.748        | 247.514                | 1.148.234        |
| Mobiliario y vehículos                   | 151.094          | 94.966                 | 56.128           |
| Instalaciones                            | 783.831          | 617.095                | 166.736          |
| Equipos de oficina y mecanización        | 628.308          | 555.873                | 72.435           |
| <b>Saldos al 31 de diciembre de 2004</b> | <b>2.958.981</b> | <b>1.515.448</b>       | <b>1.443.533</b> |
| Edificios y otras construcciones         | 1.409.574        | 283.290                | 1.126.284        |
| Mobiliario y vehículos                   | 158.334          | 111.107                | 47.227           |
| Instalaciones                            | 834.305          | 668.796                | 165.509          |
| Equipos de oficina y mecanización        | 658.900          | 595.992                | 62.908           |
| <b>Saldos al 31 de diciembre de 2005</b> | <b>3.061.113</b> | <b>1.659.185</b>       | <b>1.401.928</b> |

## Inversiones inmobiliarias

En los ejercicios 2005 y 2004, los ingresos derivados de rentas provenientes de estas inversiones propiedad del Grupo ascendieron a 4.404 y 4.269 miles de euros respectivamente y los gastos de explotación por todos los conceptos relacionados con las mismas ascendieron a 97 miles de euros, aproximadamente (115 miles de euros, aproximadamente, en el ejercicio 2004).

## (18) Activo intangible

### Fondo de comercio. Composición del saldo y movimientos

El desglose del saldo del epígrafe "Fondo de comercio" del balance de situación consolidado al 31 de diciembre de 2005 y 2004, es el siguiente:

| (miles de euros)                     |            |              |
|--------------------------------------|------------|--------------|
| Conceptos                            | 2005       | 2004         |
| <b>Saldo al inicio del ejercicio</b> | <b>354</b> | <b>2.016</b> |
| Menos: Pérdidas por deterioro        | (354)      | (1.662)      |
| <b>Saldo al cierre del ejercicio</b> | <b>-</b>   | <b>354</b>   |

El desglose por sociedades del "Fondo de comercio" incorporado en el capítulo "Participaciones" de los balances de situación consolidados al 31 de diciembre de 2005 y 2004, es el siguiente:

| (miles de euros)   |                |                |
|--|----------------|----------------|
| Sociedades   | 2005           | 2004           |
| <b>Negocios conjuntos (Nota 16)</b>  | <b>138.621</b> | <b>138.621</b> |
| Bancofar, S.A.   | 2.135          | 2.135          |
| Banco de Servicios Financieros Caja Madrid-Mapfre, S.A.                                | 7.665          | 7.665          |
| Mapfre-Caja Madrid Holding de Entidades Aseguradoras, S.A.                             | 86.190         | 86.190         |
| Realia Business, S.A.  | 42.631         | 42.631         |
| <b>Entidades asociadas (Nota 16)</b>   | <b>63.049</b>  | <b>35.885</b>  |
| Asistencia Técnica Industrial, S.A.E.  | 10.329         | 10.329         |
| Clínica de Urgencias Ntra. Sra. del Perpetuo Socorro de Las Palmas de G. Canaria, S.L. | 1.651          | 1.651          |
| Concesiones de Madrid, S.A.  | 7.015          | -              |
| Dedir Clínica, S.L.  | 1.544          | 1.544          |
| Grupo Su Casita, S.A., de C.V.   | 20.149         | -              |
| Mapfre América, S.A.   | 22.361         | 22.361         |
| <b>Total bruto</b>   | <b>201.670</b> | <b>174.506</b> |
| Menos: Pérdidas por deterioro  | -              | -              |
| <b>Total neto</b>  | <b>201.670</b> | <b>174.506</b> |

El movimiento (importes brutos) del "Fondo de comercio" del balance de situación consolidado a lo largo de los ejercicios 2005 y 2004 ha sido el siguiente:

(miles de euros)

| Conceptos                            | 2005                |                      | 2004                |                      |
|--------------------------------------|---------------------|----------------------|---------------------|----------------------|
|                                      | Entidades asociadas | Entidades multigrupo | Entidades asociadas | Entidades multigrupo |
| Saldo al inicio del ejercicio        | 35.885              | 138.621              | 25.556              | 138.621              |
| Altas por adquisiciones              | 27.164              | -                    | 10.329              | -                    |
| <b>Saldo al cierre del ejercicio</b> | <b>63.049</b>       | <b>138.621</b>       | <b>35.885</b>       | <b>138.621</b>       |

## Otro activo intangible - movimientos

El movimiento habido en este epígrafe del balance de situación consolidado a lo largo de los ejercicios 2005 y 2004 ha sido el siguiente:

(miles de euros)

| Conceptos                             | 2005           | 2004           |
|---------------------------------------|----------------|----------------|
| <b>Coste</b>                          |                |                |
| Saldos al inicio del ejercicio        | 288.806        | 250.225        |
| Altas/bajas (netos)                   | 46.448         | 38.581         |
| <b>Saldos al cierre del ejercicio</b> | <b>335.254</b> | <b>288.806</b> |
| <b>Amortización acumulada</b>         |                |                |
| Saldo al inicio del ejercicio         | 230.673        | 126.403        |
| Dotaciones con cargo a resultados     | 60.728         | 104.091        |
| Otros                                 | 145            | 179            |
| <b>Saldos al cierre del ejercicio</b> | <b>291.546</b> | <b>230.673</b> |
| <b>Total</b>                          | <b>43.708</b>  | <b>58.133</b>  |

## (19) Periodificaciones deudoras

La composición del saldo de este capítulo del balance de situación consolidado al 31 de diciembre de 2005 y 2004 es el siguiente:

| (miles de euros)                        |                |                |
|---|----------------|----------------|
| Conceptos                               | 2005           | 2004           |
| Dividendos pendientes de cobro          | 63.103         | 42.722         |
| Periodificación de comisiones de avales | 302            | 394            |
| Periodificación ingresos de explotación | 16.773         | 11.805         |
| Otros                                   | 39.445         | 48.918         |
| <b>Total</b>                            | <b>119.623</b> | <b>103.839</b> |

## (20) Otros activos - Resto de activos

La composición de los saldos de este epígrafe del balance de situación consolidado al 31 de diciembre de 2005 y 2004 es el siguiente:

| (miles de euros)      |               |               |
|-----------------------|---------------|---------------|
| Conceptos             | 2005          | 2004          |
| Operaciones en camino | 14.009        | 7.612         |
| Otros conceptos       | 39.146        | 74.238        |
| <b>Total</b>          | <b>53.155</b> | <b>81.850</b> |

## (21) Pasivos financieros a coste amortizado

### Depósitos de bancos centrales

La composición de los saldos de este epígrafe del balance de situación consolidado es:

| (miles de euros)       |                  |                |
|------------------------|------------------|----------------|
| Conceptos              | 2005             | 2004           |
| Banco de España        | 700.000          | -              |
| Otros bancos centrales | 314.223          | 287.451        |
| <b>Suma</b>            | <b>1.014.223</b> | <b>287.451</b> |
| Ajustes por valoración | 1.712            | 777            |
| <b>Total</b>           | <b>1.015.935</b> | <b>288.228</b> |

El tipo de interés efectivo medio de estos instrumentos ha sido 1,02% (1,19% en el ejercicio 2004).



## Depósitos de entidades de crédito

La composición de los saldos de este epígrafe del balance de situación consolidado, atendiendo a la naturaleza de las operaciones, se indica a continuación:

| (miles de euros)              |                  |                  |
|-------------------------------|------------------|------------------|
| Conceptos                     | 2005             | 2004             |
| <b>A la vista</b>             |                  |                  |
| Cuentas mutuas                | 406              | 2.897            |
| Otras cuentas                 | 1.221.978        | 384.256          |
| <b>Suma</b>                   | <b>1.222.384</b> | <b>387.153</b>   |
| <b>A plazo o con preaviso</b> |                  |                  |
| Cuentas a plazo               | 4.144.601        | 4.328.696        |
| Cesiones temporales           | 3.650.226        | 2.033.731        |
| <b>Suma</b>                   | <b>7.794.827</b> | <b>6.362.427</b> |
| <b>Total</b>                  | <b>9.017.211</b> | <b>6.749.580</b> |
| Ajustes por valoración        | 64.079           | 78.891           |
| <b>Total</b>                  | <b>9.081.290</b> | <b>6.828.471</b> |

El tipo de interés efectivo medio de estos instrumentos ha sido 2,59% (2,13% en el ejercicio 2004).

## Depósitos de la clientela

La composición del saldo de este epígrafe del balance de situación consolidado, atendiendo a la naturaleza de las operaciones, se indica a continuación:

| (miles de euros)                    |                   |                   |
|-------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Conceptos                           | 2005              | 2004              |
| Administraciones Públicas           | 2.772.435         | 2.444.719         |
| Otros sectores residentes           |                   |                   |
| Cuentas corrientes                  | 10.614.562        | 7.701.763         |
| Cuentas de ahorro                   | 14.685.766        | 13.509.659        |
| Imposiciones a plazo                | 12.593.301        | 11.185.147        |
| Cesiones temporales y otras cuentas | 6.066.859         | 7.169.263         |
| No residentes                       | 433.967           | 398.684           |
| <b>Suma</b>                         | <b>47.166.890</b> | <b>42.409.235</b> |
| Ajustes por valoración              | 157.340           | 71.657            |
| <b>Total</b>                        | <b>47.324.230</b> | <b>42.480.892</b> |

El tipo de interés efectivo medio de estos instrumentos ha sido 1,28% (1,26% en el ejercicio 2004).

## Débitos representados por valores negociables y Pasivos subordinados

La composición de estos capítulos en el balance de situación consolidado adjunto al 31 de diciembre de 2005 y 2004 se detalla a continuación:

(miles de euros)

|   |                        |                    | 2005             |                       | 2004             |
|---|------------------------|--------------------|------------------|-----------------------|------------------|
| Tipo de empréstito                            | Divisa de denominación | Último vencimiento | Coste amortizado | Tipo de interés anual | Coste amortizado |
| Débitos representados por valores negociables |                        |                    |                  |                       |                  |
| Bonos de tesorería                            | euro                   | 2007               | 1.103.719        | 5% - 5,63%            | 1.103.719        |
| Bonos de tesorería                            | euro                   | 2008               | 418.922          | 4%                    | 418.922          |
| Bonos de tesorería                            | euro                   | 2009               | 140.000          | 3,25% - (2)           | 140.000          |
| Cédulas hipotecarias                          | euro                   | 2010               | 1.500.000        | 5,5%                  | 1.500.000        |
| Bonos de tesorería                            | euro                   | 2005               | -                | (2)                   | 23.200           |
| Cédulas hipotecarias                          | euro                   | 2016               | 1.000.000        | 5,75%                 | 1.000.000        |
| Cédulas hipotecarias                          | euro                   | 2006               | 1.000.000        | 4,25%                 | 1.000.000        |
| Bonos de tesorería                            | euro                   | 2005               | -                | (3)                   | 60.101           |
| Cédulas hipotecarias                          | euro                   | 2012               | 1.500.000        | 5,25%                 | 1.500.000        |
| Cédulas hipotecarias                          | euro                   | 2014               | 1.500.000        | 5,00%                 | 1.500.000        |
| Bonos Simples                                 | euro                   | 2005               | -                | 4,50%                 | 120.000          |
| Bonos de tesorería                            | euro                   | 2005               | -                | (4)                   | 124.924          |
| Cédulas hipotecarias                          | euro                   | 2009               | 1.500.000        | 3,75%                 | 1.500.000        |
| Bonos Simples                                 | euro                   | 2009               | 100.000          | 4,00%                 | 100.000          |
| Bonos Simples                                 | euro                   | 2011               | 100.000          | 4,00%                 | 100.000          |
| Cédulas hipotecarias 2004-1                   | euro                   | 2011               | 2.000.000        | 3,50%                 | 2.000.000        |
| Bonos de tesorería                            | euro                   | 2006               | 750.000          | EUR 3M+0,04           | 750.000          |
| Bonos de tesorería                            | euro                   | 2009               | 230.000          | 2,50%                 | 230.000          |
| Bonos de tesorería                            | euro                   | 2011               | 100.000          | 3,76%                 | 100.000          |
| Bonos de tesorería                            | euro                   | 2007               | 1.500.000        | EUR 3M+0,035          | 1.500.000        |
| Bonos de tesorería                            | euro                   | 2009               | 300.000          | 3,00%                 | 300.000          |
| Pagarés de empresa                            | euro                   | 2005               | -                | (7)                   | 1.767.643        |
| Pagarés de empresa                            | euro                   | 2005               | -                | (7)                   | 46.064           |
| Pagarés de empresa                            | euro                   | 2006               | 191.893          | (8)                   | -                |
| Pagarés de empresa                            | dólar                  | 2006               | 241.587          | (9)                   | -                |
| Pagarés de empresa                            | libra                  | 2006               | 211.586          | (10)                  | -                |
| Bonos de tesorería                            | euro                   | 2006               | 2.000.000        | EUR 3M                | 2.000.000        |
| Bonos de tesorería                            | euro                   | 2008               | 2.000.000        | EUR 3M + 0,05         | -                |
| Bonos de tesorería                            | euro                   | 2010               | 1.000.000        | EUR 3M + 0,05         | -                |
| Bonos de tesorería                            | euro                   | 2012               | 1.500.000        | EUR 3M + 0,125        | -                |
| Bonos de tesorería                            | euro                   | 2007               | 3.000.000        | EUR 3M + 0,025        | -                |
| Bonos de tesorería                            | euro                   | 2008               | 3.000.000        | EUR 3M + 0,075        | -                |
| Cédulas hipotecarias                          | euro                   | 2025               | 2.000.000        | 4,00%                 | -                |
| Cédulas hipotecarias                          | euro                   | 2015               | 2.000.000        | 3,50%                 | -                |
| Medium Term Notes                             | libra                  | 2006               | 72.961           | LIBOR 3M+0,035        | 70.917           |
| Medium Term Notes                             | euro                   | 2006               | 100.000          | EUR 3M+0,06           | 100.000          |
| Medium Term Notes                             | euro                   | 2005               | -                | EUR 3M+0,01           | 200.000          |
| Medium Term Notes                             | euro                   | 2005               | -                | EUR 3M+0,05           | 250.000          |
| Medium Term Notes                             | euro                   | 2005               | -                | EUR 3M+0,05           | 250.000          |
| Medium Term Notes                             | euro                   | 2006               | 300.000          | EUR 3M+0,06           | 300.000          |
| Medium Term Notes                             | euro                   | 2006               | 650.000          | EUR 3M+0,06           | 650.000          |
| Medium Term Notes                             | euro                   | 2006               | 700.000          | EUR 3M+0,06           | 700.000          |
| Medium Term Notes                             | euro                   | 2005               | -                | EUR 3M+0,02           | 750.000          |
| Medium Term Notes                             | euro                   | 2005               | -                | EUR 3M+0,01           | 1.000.000        |
| Medium Term Notes                             | yen                    | 2006               | 21.598           | (11)                  | 21.482           |
| Medium Term Notes                             | corona noruega         | 2007               | 36.318           | 6,40%                 | 35.209           |
| Medium Term Notes                             | euro                   | 2009               | 60.000           | (12)                  | 60.000           |
| Medium Term Notes                             | corona noruega         | 2005               | -                | 6,52%                 | 30.353           |
| Medium Term Notes                             | euro                   | 2009               | 22.000           | (13)                  | 22.000           |
| Medium Term Notes                             | dólar                  | 2005               | -                | LIBOR 3M+0,0625       | 367.080          |
| Medium Term Notes                             | euro                   | 2005               | -                | EUR 6M+0,05           | 300.000          |
| Medium Term Notes                             | euro                   | 2032               | 7.985            | (14)                  | 7.985            |
| Ajustes por valoración                        |                        |                    | 1.225.899        |                       | 1.120.182        |
| Saldos al cierre del ejercicio                |                        |                    | 35.084.468       |                       | 25.119.781       |

(miles de euros)

(Continuación)

| Tipo de empréstito                             | Divisa de denominación | Último vencimiento | 2005             |                       | 2004             |
|--|------------------------|--------------------|------------------|-----------------------|------------------|
|  |                        |                    | Coste amortizado | Tipo de interés anual | Coste amortizado |
| <b>Pasivos subordinados</b>                    |                        |                    |                  |                       |                  |
| Deuda subordinada 1990                         | euro                   | (1)                | 36.062           | 60% EUR3M             | 36.062           |
| Deuda subordinada 04-98                        | euro                   | 2010               | 402.812          | 4,91%                 | 402.812          |
| Deuda subordinada 09-98                        | euro                   | 2013               | 30.410           | EUR12M+0,20%          | 30.410           |
| Deuda subordinada 04-00                        | euro                   | 2012               | 550.000          | 6,25%                 | 550.000          |
| Deuda subordinada 06-00                        | euro                   | 2015               | 50.000           | EUR3M+0,47%           | 50.000           |
| Deuda subordinada 07-01                        | euro                   | 2011               | 500.000          | 5,25%                 | 500.000          |
| Bonos subordinados-Caja Madrid SD Finance B.V. | euro                   | 2041               | 214.500          | (6)                   | 214.500          |
| Deuda subordinada 2003-1                       | euro                   | 2013               | 200.000          | (5)                   | 200.000          |
| Deuda subordinada 2004-1                       | euro                   | 2014               | 250.000          | 2,35%                 | 250.000          |
| Ajustes por valoración                         |                        |                    | 305.622          |                       | 249.348          |
| <b>Saldos al cierre del ejercicio</b>          |                        |                    | <b>2.539.406</b> |                       | <b>2.483.132</b> |

(1) Deuda perpetua con posibilidad de amortización anticipada a los 20 años, previa autorización del Banco de España, suscrita íntegramente por la Fundación Caja Madrid.

(2) Bonos referenciados a cesta de valores.

(3) El tipo de interés final dependerá de que se produzca cualquiera de los supuestos siguientes:

Si Caja Madrid cancela anticipadamente la emisión transcurridos 2 años y 1 día desde la fecha de desembolso, el inversor recibirá un tipo de interés T.A.E. del 7,25%.

Si Caja Madrid cancela anticipadamente la emisión transcurridos 2 años, 6 meses y 1 día, desde la fecha de desembolso, el inversor recibirá un tipo de interés T.A.E. del 7,51%.

Si la emisión se mantiene hasta la amortización final el cliente recibe el 100% de la revalorización media mensual del índice DJ Euro Stoxx 50.

(4) El tipo de interés final dependerá de que se produzca cualquiera de los supuestos siguientes:

Si Caja Madrid cancela anticipadamente la emisión transcurridos 2 años y 1 día desde la fecha de desembolso, el inversor recibirá un tipo de interés T.A.E. del 7,75%.

Si Caja Madrid cancela anticipadamente la emisión transcurridos 2 años, 6 meses y 1 día, desde la fecha de desembolso, el inversor recibirá un tipo de interés T.A.E. del 8%.

Si la emisión se mantiene hasta la amortización final el cliente recibe el 100% de la revalorización media mensual del índice DJ Euro Stoxx 50 durante 3 años.

(5) Eur + 0,40 hasta 28-03-08 y Eur + 0,90 hasta vencimiento final.

(6) Emisión con una TIR del 6,0%.

(7) Pagarés emitidos con una TIR entre el 2,16% y el 2,195%.

(8) Pagarés emitidos con una TIR entre el 2,16% y el 2,71%.

(9) Pagarés emitidos con una TIR entre el 3,92% y el 4,76%.

(10) Pagarés emitidos con una TIR entre el 4,54% y el 4,58%.

(11) Tipo de interés referenciado a la evolución del Yen Japonés en relación al Dólar Australiano.

(12) Emitida al descuento con una TIR del 6,07%.

(13) Tipo de interés swap a 10 años.

(14) Emisión con una TIR del 5,70% y amortizaciones parciales a partir de julio del 2013.

## Otra información

El valor razonable de los pasivos financieros de este capítulo, que de acuerdo con la normativa vigente están registrados por su coste amortizado, coincide básicamente con su valor contable.

Las emisiones subordinadas se sitúan, a efectos de la prelación de créditos, detrás de todos los acreedores comunes de las entidades emisoras. Las emisiones de "Medium Term Notes" se encuentran garantizadas por la Institución o existen depósitos no disponibles constituidos en la Institución en garantía de dichas emisiones.

Las cédulas hipotecarias han sido emitidas al amparo de lo dispuesto en la Ley 2/1981, de 25 de marzo, de Regulación del mercado hipotecario y disposiciones que la desarrollan.

El pasado 15 de noviembre de 2005 fue inscrito en los Registros Oficiales de la Comisión Nacional del Mercado de Valores un Documento de Registro de Valores Participativos por importe de 30.000.000 miles de euros que contempla los instrumentos de Cédulas Hipotecarias, Cédulas Territoriales, Obligaciones y Bonos Simples, Obligaciones y Bonos Subordinados y Obligaciones Subordinados Especiales de carácter perpetuo.

Asimismo, el pasado 23 de diciembre de 2005 fue inscrito en los Registros Oficiales de la Comisión Nacional del Mercado de Valores, un Documento de Registro de Emisión de Pagarés de Caja Madrid por importe de 2.000.000 miles de euros.

En la Nota 30 "Riesgo de liquidez de los instrumentos financieros", se facilita el detalle de los vencimientos de las partidas que integran los saldos de los epígrafes más significativos de estos capítulos del balance de situación del Grupo.

## (22) Provisiones

A continuación se muestran los movimientos en los ejercicios 2005 y 2004 y la finalidad de las provisiones (excepto provisiones para impuestos) registradas en estos epígrafes del balance de situación consolidado al 31 de diciembre de dichos años:

(miles de euros)

| Conceptos  | Fondo para pensiones<br>y obligaciones similares<br>(Notas 2.12 y 45) | Provisiones para riesgos<br>y compromisos contingentes<br>(Nota 2.9) | Otras<br>provisiones | Total          |
|--|---|--|----------------------|----------------|
| <b>Saldos al comienzo del ejercicio 2004</b>           | <b>138.782</b>  | <b>97.644</b>  | <b>115.412</b>       | <b>351.838</b> |
| Dotación/(Recuperación) con cargo/(abono) a resultados | 190   | 13.520   | 11.765               | 25.475         |
| Utilización de fondos                                  | -   | -  | (4.050)              | (4.050)        |
| Otros movimientos                                      | (38.337)  | -  | (6.307)              | (44.644)       |
| <b>Saldos al 31 de diciembre 2004</b>                  | <b>100.635</b>  | <b>111.164</b>   | <b>116.820</b>       | <b>328.619</b> |
| Dotación/(Recuperación) con cargo/(abono) a resultados | (39)  | (985)  | (3.644)              | (4.668)        |
| Otros movimientos                                      | (27.247)  | 4.061  | 7.668                | (15.518)       |
| <b>Saldos al cierre del ejercicio 2005</b>             | <b>73.349</b>   | <b>114.240</b>   | <b>120.844</b>       | <b>308.433</b> |

El saldo de "Provisiones - Otras provisiones" del cuadro anterior recoge, básicamente, los fondos constituidos por el Grupo para la cobertura de determinados riesgos incurridos como consecuencia de su actividad.



## (23) Periodificaciones acreedoras

La composición del saldo de este capítulo del balance de situación consolidado es la siguiente:

| (miles de euros)                               |                |                |
|--|----------------|----------------|
| Conceptos                                      | 2005           | 2004           |
| Periodificación gastos de personal             | 122.919        | 89.806         |
| Periodificación gastos generales               | 117.470        | 101.801        |
| Otras periodificaciones de comisiones y gastos | 111.594        | 141.704        |
| <b>Total</b>                                   | <b>351.983</b> | <b>333.311</b> |

## (24) Otros pasivos

La composición de los saldos de este capítulo del balance de situación consolidado es la siguiente:

| (miles de euros)                          |                |                |
|---|----------------|----------------|
| Conceptos                                 | 2005           | 2004           |
| Operaciones en camino y otros conceptos   | 97.221         | 274.354        |
| Fondo de la Obra Social (Notas 2.20 y 50) | 152.543        | 141.647        |
| <b>Total</b>                              | <b>249.764</b> | <b>416.001</b> |

## (25) Capital con naturaleza de pasivo financiero

En esta categoría se incluyen Participaciones Preferentes emitidas por el Grupo, las cuales no tienen derechos de votos concedidos a su tenedor, y que pagarán un tipo de interés en el caso de cumplirse una serie de requisitos establecidos en las condiciones de la emisión.

Al 31 de diciembre de 2005 y 2004 este epígrafe del balance consolidado recoge una sola emisión (realizada por Caja Madrid Finance Preferred, S.A.) por importe de 1.140.000 miles de euros sin vencimiento, aunque el emisor tiene la opción de amortizar al final del quinto año. La remuneración es variable, referenciada al tipo Euribor a 3 meses más un diferencial del 0,10%. Durante los primeros 15 años de la emisión dicha remuneración tendrá un tipo de interés mínimo del 3% y un máximo del 5%. Excepcionalmente, en los dos primeros periodos trimestrales de devengo de la remuneración ésta ha sido fija, a un tipo del 5% nominal (5,09% TAE).

## (26) Intereses minoritarios

El detalle, por sociedades consolidadas, del saldo de los capítulos “Intereses minoritarios” y “Resultado atribuido a la minoría” del balance de situación consolidado al 31 de diciembre de 2005 y 2004, así como de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada de los ejercicios 2005 y 2004, respectivamente, se presenta a continuación:

| (miles de euros)                                |               |               |
|---|---------------|---------------|
| Sociedad  | 2005          | 2004          |
| <b>Intereses minoritarios</b>                   |               |               |
| Arrendadora de Equipamientos Ferroviarios, S.A. | 735           | -             |
| Caja Madrid Bolsa, S.V., S.A.                   | 8.966         | 6.848         |
| Caja Madrid de Pensiones, S.A., E.G.F.P.        | 7.556         | 7.428         |
| Centro Médico Maestranza, S.A.                  | 106           | 66            |
| Corporación Financiera Habana, S.A.             | 3.324         | 2.409         |
| Centro de Ostointegración Galeno, S.L.          | -             | 90            |
| Gesmadrid, S.G.I.I.C., S.A.                     | 8.357         | 8.339         |
| Hospital Pardo de Aravaca, S.A.                 | 4.768         | 3.516         |
| Pagumar, A.I.E.                                 | 8.476         | 8.756         |
| Parque Biológico de Madrid, S.A.                | 4.283         | 4.919         |
| Plurimed, S.A.                                  | 1.902         | 1.731         |
| Reser, Subastas y Servicios Inmobiliarios, S.A. | 75            | -             |
| Resto   | -             | 142           |
| <b>Saldos al cierre del ejercicio</b>           | <b>48.548</b> | <b>44.244</b> |
| <b>Resultado atribuido a la minoría</b>         |               |               |
| Arrendadora de Equipamientos Ferroviarios, S.A. | (98)          | -             |
| Caja Madrid Bolsa, S.V., S.A.                   | 1.831         | 1.332         |
| Caja Madrid de Pensiones, S.A., E.G.F.P.        | 1.496         | 1.010         |
| Centro Médico Maestranza, S.A.                  | 17            | 5             |
| Corporación Financiera Habana, S.A.             | 927           | 698           |
| Centro de Ostointegración Galeno, S.L.          | -             | (13)          |
| Gesmadrid, S.G.I.I.C., S.A.                     | 3.695         | 3.404         |
| Hospital Pardo de Aravaca, S.A.                 | (82)          | -             |
| Parque Biológico de Madrid, S.A.                | (275)         | (251)         |
| Plurimed, S.A.                                  | 77            | 87            |
| Reser, Subastas y Servicios Inmobiliarios, S.A. | 6             | -             |
| Resto   | -             | 349           |
| <b>Saldos al cierre del ejercicio</b>           | <b>7.594</b>  | <b>6.621</b>  |
| <b>Total</b>                                    | <b>56.142</b> | <b>50.865</b> |

A continuación se muestra el movimiento, de este capítulo, que ha tenido lugar en el ejercicio 2005:

(miles de euros)

| Sociedad  | 31/12/2004    | B° bruto<br>ejercicio<br>anterior | Dividendos<br>satisfechos a<br>minoritarios | Ampliaciones<br>y otros | 31/12/2005    |
|---|---------------|-----------------------------------|---|-------------------------|---------------|
| Arrendadora de Equipamientos Ferroviarios, S.A. | -             | -                                 | -   | 735                     | 735           |
| Caja Madrid Bolsa, S.V., S.A.                   | 6.848         | 1.332                             | (1.198)                                     | 1.984                   | 8.966         |
| Caja Madrid de Pensiones, S.A., E.G.F.P.        | 7.428         | 1.010                             | (891)                                       | 9                       | 7.556         |
| Centro Médico Maestranza, S.A.                  | 66            | 5                                 | -   | 35                      | 106           |
| Corporación Financiera Habana, S.A.             | 2.409         | 698                               | (325)                                       | 542                     | 3.324         |
| Centro de Ostointegración Galeno, S.L.          | 90            | (13)                              | -   | (77)                    | -             |
| Gesmadrid, S.G.I.I.C., S.A.                     | 8.339         | 3.404                             | (3.404)                                     | 18                      | 8.357         |
| Hospital Pardo de Aravaca, S.A.                 | 3.516         | -                                 | -   | 1.252                   | 4.768         |
| Pagumar, A.I.E.                                 | 8.756         | -                                 | -   | (280)                   | 8.476         |
| Parque Biológico de Madrid, S.A.                | 4.919         | (251)                             | -   | (385)                   | 4.283         |
| Plurimed, S.A.                                  | 1.731         | 87                                | -   | 84                      | 1.902         |
| Reser, Subastas y Servicios Inmobiliarios, S.A. | -             | -                                 | -   | 75                      | 75            |
| Resto   | 142           | 349                               | -   | (491)                   | -             |
| <b>Saldos al cierre del ejercicio</b>           | <b>44.244</b> | <b>6.621</b>                      | <b>(5.818)</b>                              | <b>3.501</b>            | <b>48.548</b> |

A continuación se muestran las sociedades ajenas al Grupo o vinculadas que poseen una participación, en el capital de sociedades del Grupo, igual o superior al 10% al 31 de diciembre de 2005 y 2004:

| Sociedad del Grupo                              | Titular de la participación           | Porcentaje<br>de participación |        |
|---|---------------------------------------|--------------------------------|--------|
|   |                                       | 2005                           | 2004   |
| Caja Madrid de Pensiones, E.G.F.P., S.A.        | Corporación Mapfre, S.A.              | 30,00%                         | 30,00% |
| Caja Madrid Bolsa, S.V., S.A.                   | Corporación Mapfre, S.A.              | 30,00%                         | 30,00% |
| Corporación Financiera Habana, S.A.             | Banco Popular de Ahorro de Cuba       | 40,00%                         | 40,00% |
| Gesmadrid, S.G.I.I.C., S.A.                     | Corporación Mapfre, S.A.              | 30,00%                         | 30,00% |
| Centro de Ostointegración Galeno, S.L.          | Gestión Hospitalaria                  | -                              | 14,14% |
| Hospital Pardo de Aravaca, S.A.                 | Nuevas Inversiones Especiales, S.A.   | 49,00%                         | 49,00% |
| Reser, Subastas y Servicios Inmobiliarios, S.A. | Roan Asesoramiento Inmobiliario, S.A. | 25,00%                         | -      |

## (27) Ajustes al patrimonio por valoración

### Activos financieros disponibles para la venta

Este epígrafe del balance de situación consolidado recoge el importe neto de aquellas variaciones del valor razonable de los activos clasificados como disponibles para la venta que, conforme a lo dispuesto en la Nota 2.2, deben clasificarse como parte integrante del patrimonio neto del Grupo; variaciones que pasan a registrarse en la cuenta de pérdidas y ganancias cuando tiene lugar la venta de los activos en los que tienen su origen o cuando se produce un deterioro de su valor.

### Coberturas de los flujos de efectivo

Este epígrafe del balance de situación consolidado recoge el importe neto de las variaciones de valor de los derivados financieros designados como instrumentos de cobertura en coberturas de flujos de efectivo, en la parte de dichas variaciones consideradas como “cobertura eficaz” (véase Nota 2.3).

### Diferencias de cambio

Este epígrafe del balance de situación consolidado recoge el importe de las diferencias de cambio con origen en las partidas monetarias cuyo valor razonable se ajusta con contrapartida en el patrimonio neto y en las que se producen al convertir a euros los saldos en las monedas funcionales de aquellas entidades consolidadas y valoradas por el método de la participación cuya moneda funcional es distinta del euro.

En el Anexo IV se presenta el movimiento de los saldos registrados en estos tres epígrafes (Activos financieros disponibles para la venta, Coberturas de los flujos de efectivo y Diferencias de cambio) del balance de situación consolidado durante los ejercicios 2005 y 2004.

## (28) Reservas

El detalle, por conceptos, del saldo del epígrafe “Reservas (pérdidas) acumuladas”, del balance de situación consolidado es:

| (miles de euros)                                   |                  |                  |
|--|------------------|------------------|
| Conceptos  | 2005             | 2004             |
| Reservas de revalorización Real Decreto-Ley 7/1996 | 157.703          | 157.703          |
| Otras reservas (1)                                 | 5.027.172        | 4.490.669        |
| <b>Saldos al cierre del ejercicio</b>              | <b>5.184.875</b> | <b>4.648.372</b> |

(1) Incluye reservas netas por revalorización de determinados activos del inmovilizado material de acuerdo con la normativa vigente, por un importe de 298.020 miles de euros al 31 de diciembre de 2005 (302.628 miles de euros al 31 de diciembre de 2004).

### Reservas de revalorización Real Decreto-Ley 7/1996, de 7 de junio

El saldo de la cuenta “Reservas de revalorización Real Decreto-Ley 7/1996, de 7 de junio”, una vez comprobado por la Administración Tributaria, quedó fijado en 157.703 miles de euros. Dicho saldo podrá destinarse, sin devengo de impuestos, a eliminar los resultados contables negativos, tanto los acumulados de ejercicios anteriores como los del propio ejercicio o los que puedan producirse en el futuro y a ampliación del fondo de dotación. A partir del 1 de enero del año 2007 podrá destinarse a reservas de libre disposición, siempre que la plusvalía monetaria haya sido realizada. Se entenderá realizada la plusvalía en la parte correspondiente a la amortización contablemente practicada o cuando los elementos patrimoniales actualizados hayan sido transmitidos o dados de baja en los libros de contabilidad.



## Reservas (pérdidas) de entidades valoradas por el método de la participación

El detalle, por sociedades, del epígrafe “Reservas (pérdidas) de entidades valoradas por el método de la participación” del balance de situación consolidado es el siguiente:

(miles de euros)

| <b>Sociedades</b>  | <b>2005</b>     | <b>2004</b>     |
|--|-----------------|-----------------|
| Banco Inversis Net, S.A.                                   | (34.973)        | (22.084)        |
| Generaciones Especiales I, S.L. (Genesa I)                 | (3.311)         | (3.566)         |
| Inversiones Técnicas Urbanas, S.L.                         | 5.628           | 3.169           |
| Mapfre América, S.A.                                       | (6.450)         | (16.226)        |
| Mapfre América Vida, S.A.                                  | (7.510)         | (8.009)         |
| Resto  | (52.240)        | (29.330)        |
| <b>Entidades asociadas</b>                                 | <b>(98.856)</b> | <b>(76.046)</b> |
| Banco de Servicios Financieros Caja Madrid-Mapfre, S.A.    | 15.334          | 14.446          |
| Finanmadrid, S.A., E.F.C.                                  | 5.689           | 2.717           |
| Madrid Leasing Corporación, S.A., E.F.C.                   | 6.999           | 5.605           |
| Mapfre-Caja Madrid Holding de Entidades Aseguradoras, S.A. | 109.039         | 66.689          |
| Realia Business, S.A.                                      | 77.906          | 62.603          |
| Bancofar, S.A.   | 1               | (936)           |
| <b>Entidades multigrupo</b>                                | <b>214.968</b>  | <b>151.124</b>  |

## Reservas (pérdidas) de entidades consolidadas por integración global

El detalle, por sociedades, de reservas (pérdidas) de entidades consolidadas por integración global, es el siguiente:

| (miles de euros)   |               |               |
|--|---------------|---------------|
| Sociedades   | 2005          | 2004          |
| Accionariado y Gestión, S.L.   | (21.460)      | (21.722)      |
| Altae Banco, S.A.  | 9.137         | 8.451         |
| Caja Madrid Bolsa, S.V., S.A.  | (5.162)       | (4.408)       |
| Centro Médico Maestranza, S.A.   | (2.252)       | (1.564)       |
| Caja Madrid e-Business, S.A.   | (17.848)      | (13.956)      |
| Corporación Financiera Habana, S.A.                                    | 2.004         | 1.440         |
| Corporación Financiera Caja de Madrid, S.A.                            | 62.192        | 33.024        |
| CM Invest 1702 Corporación Internacional E.T.V.E., S.L.                | 4.604         | 4.563         |
| Caja Madrid de Pensiones, S.A., E.G.F.P.                               | 6.128         | 5.817         |
| Gesmadrid, S.G.I.I.C., S.A.  | 10.765        | 10.749        |
| Hospital Pardo de Aravaca, S.A.  | (1.059)       | (2.270)       |
| Mediación y Diagnósticos, S.A.   | (1.260)       | (1.286)       |
| Parque Biológico de Madrid, S.A.                                       | (14.281)      | (12.572)      |
| Plurimed, S.A.   | (3.827)       | (3.792)       |
| Sociedad de Promoción y Participación Empresarial Caja de Madrid, S.A. | 16.552        | 14.068        |
| Resto  | 3.754         | 2.097         |
| <b>Total</b>   | <b>47.987</b> | <b>18.639</b> |

En el Anexo IV se presenta el movimiento de los saldos registrados en este epígrafe del balance de situación consolidado durante los ejercicios 2005 y 2004.

## (29) Situación fiscal

De acuerdo con la normativa vigente, el Grupo Fiscal Consolidado incluye a la Institución, como sociedad dominante, y, como dominadas, a aquellas sociedades dependientes españolas que

cumplen los requisitos exigidos al efecto por la normativa reguladora de la tributación sobre el beneficio consolidado de los Grupos de Sociedades.

Durante el ejercicio 2005 el Grupo consolidado fiscal incluye las siguientes sociedades:

---

### Sociedad

---

Accionariado y Gestión, S.L.  
 Altae Banco, S.A.  
 Arrendadora Aeronáutica, S.L.  
 Avanza, Inversiones Empresariales S.G.E.C.R., S.A.  
 Caja Madrid e-Business, S.A.  
 Caja Madrid Finance Preferred, S.A.  
 Caja Madrid International Preferred, S.A.  
 Centro Médico Maestranza, S.A.  
 Corporación Financiera Caja de Madrid, S.A.  
 CM Invest 1702 Corporación Internacional E.T.V.E., S.L.  
 Estrategia Inversiones Empresariales, S.C.R., S.A.  
 Gestión de Centros Culturales, S.A.  
 Inmogestión y Patrimonios, S.A.  
 Intermediación y Patrimonios, S.L.  
 Mediación y Diagnósticos, S.A.  
 Naviera Cata, S.A.  
 Parque Biológico de Madrid, S.A.  
 Participaciones y Cartera de Inversión, S.L.  
 Plurimed, S.A.  
 Pluritel Comunicaciones, S.A.  
 Reser, Subastas y Servicios Inmobiliarios, S.A.  
 Sala Retiro On-Line, S.L.  
 Sala Retiro, S.A.  
 Sector de Participaciones Integrales, S.L.  
 Segurcaja, S.A., Correduría de Seguros del Grupo Caja Madrid vinculada a Mapfre-Caja Madrid, Holding de Entidades Aseguradoras, S.A.  
 Sociedad de Promoción y Participación Empresarial Caja de Madrid, S.A.  
 Tasaciones Madrid, S.A.  
 Tasamadrid Consultoría y Gestión, S.A.  
 Valoración y Control, S.L.

---

El resto de las entidades dependientes del Grupo presenta individualmente sus declaraciones de impuestos de acuerdo con las normas fiscales aplicables en el país en que residan fiscalmente.

## Ejercicios sujetos a inspección fiscal

El grupo fiscal consolidable tiene pendiente de inspección por las autoridades fiscales los ejercicios 2001 y siguientes para los principales impuestos que le son de aplicación. Por otra parte, las restantes entidades consolidadas tienen, en general, abierto a inspección los cuatro últimos ejercicios de los principales impuestos que les son de aplicación.

Como consecuencia de la existencia de actas fiscales recurridas, y de las posibles diferentes interpretaciones de la normativa fiscal aplicables a las operaciones realizadas por la Institución y su grupo de sociedades, podrían existir pasivos fiscales por los ejercicios no prescritos, que se encuentran razonablemente cubiertos (véase Provisiones para impuestos).

En el año 2005 Centro Médico Maestranza, S.A. ha absorbido a Centro de Ostointegración Galeno, S.L., por tanto, a los efectos de lo dispuesto en el artículo 93 del Texto refundido de la Ley del Impuesto sobre Sociedades, Centro Médico Maestranza, S.A. ha incluido en su

memoria anual individual la información requerida por el citado precepto para los supuestos de fusión por absorción.

## Operaciones realizadas en ejercicios anteriores acogidas al Capítulo VIII del Título VII del Texto refundido de la Ley del Impuesto sobre Sociedades aprobado por el Real Decreto Legislativo 4/2004, de 5 de marzo

En ejercicios anteriores la Institución, así como otras sociedades del Grupo Fiscal Consolidado ha participado en operaciones de reestructuración societaria sometidas al régimen especial de neutralidad fiscal regulada en el Capítulo VIII del Título VII del Texto refundido de la Ley del Impuesto sobre Sociedades aprobado por el Real Decreto Legislativo 4/2004, de 5 de marzo. Los requisitos de información establecidos por la citada norma figuran en la memoria correspondiente a los ejercicios en los que se efectuaron las mencionadas operaciones:

| Operación  | Año de ejecución |
|--|------------------|
| Escisión parcial de Altae Banco, S.A.  | 1997             |
| Escisión de Proyectos y Desarrollos Urbanísticos y Financieros, S.A.   | 1997             |
| Disolución de Produsa Oeste, S.L.  | 1997             |
| Disolución de Inversión y Comercialización de Inmuebles, S.A.  | 1998             |
| Disolución de Desarrollo y Comercialización de Inmuebles, S.A.   | 1998             |
| Alianza con Grupo Mapfre   | 2000             |
| Disolución de Banca Jover, S.A.  | 2000             |
| Alianza con FCC  | 2000             |
| Aportación no dineraria al capital de Banco Mapfre, S.A.   | 2000             |
| Aportación no dineraria al capital de Alazor Inversiones, S.A.   | 2000             |
| Aportación no dineraria al capital de Tacel Inversiones, S.A.  | 2000             |
| Aportación no dineraria al capital de Corporación Financiera Caja de Madrid, S.A. de Concesiones de Madrid, S.A.; Alazor Inversiones, S.A.; Tacel Inversiones, S.A.; Autopista del Henares, S.A.; Concesionaria del Estado, Infraestructuras y Radiales, S.A.; Ruta de los Pantanos, S.A.; Transportes Ferroviarios de Madrid, S.A.; y Multipark Madrid, S.A.; y posterior aportación de las mismas a Sociedad de Promoción y Participación Empresarial Caja de Madrid, S.A. | 2001             |
| Aportación no dineraria al capital de MEFF, Sociedad Holding de Productos Financieros Derivados, S.A. de las acciones de AIAF Mercado de Renta Fija, S.A.  | 2001             |

## Conciliación de los resultados contable y fiscal

A continuación se presenta la conciliación entre el gasto por el impuesto sobre beneficios resultante de aplicar el tipo impositivo general vigente en España y el gasto registrado por el citado impuesto:

| (miles de euros)  |           |                |
|---|-----------|----------------|
| Conceptos   |           | 2005           |
| Impuesto sobre beneficios al tipo impositivo del 35%  |           | 454.928        |
| Efecto de las diferencias permanentes:  |           | (68.296)       |
| Dotación a la Obra Social   | (57.382)  |                |
| Otros   | (10.914)  |                |
| Deducciones de la cuota con origen en:  |           | (138.724)      |
| Doble imposición sobre dividendos   | (115.305) |                |
| Otras (1)   | (23.419)  |                |
| Ajuste al gasto por el Impuesto sobre Sociedades (2)  |           | 36.347         |
| <b>Gasto del ejercicio por el impuesto sobre beneficios registrado con contrapartida en la cuenta de resultados consolidada</b> |           | <b>284.255</b> |

(1) Principalmente se debe a que durante el ejercicio 2005, la Institución y algunas sociedades del Grupo se han acogido a la deducción en el Impuesto sobre Sociedades por reinversión de beneficios extraordinarios obtenidos en la transmisión onerosa de inmovilizado material.

(2) Corresponde principalmente, a los efectos en el gasto del Impuesto sobre Sociedades de la Institución derivados de su participación en diversas Agrupaciones de Interés Económico, así como el gasto por Impuesto sobre Sociedades procedente de las sucursales en Lisboa y Miami.

## Impuestos repercutidos en el patrimonio neto

Independientemente de los impuestos sobre beneficios repercutidos en la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada, el Grupo ha repercutido en su patrimonio neto consolidado los impuestos correspondientes a los Ajustes por valoración de los Activos financieros disponibles para la venta, hasta el momento en que estos activos sean vendidos, por un importe de 639.249 y 415.863 miles de euros al cierre de los ejercicios 2005 y 2004, respectivamente.

## Activos y Pasivos fiscales

Los orígenes de los impuestos diferidos registrados en los balances de situación consolidados al 31 de diciembre de 2005 y 2004 son los siguientes:

| (miles de euros)                                    |                |                |
|---|----------------|----------------|
| Conceptos   | 2005           | 2004           |
| <b>Impuestos diferidos. Deudores con origen en:</b> |                |                |
| Pérdidas por deterioro de inversiones crediticias   | 329.060        | 275.012        |
| Pérdidas por deterioro de cartera de valores        | 129.296        | 85.584         |
| Otras pérdidas por deterioro                        | -              | 21.744         |
| Dotaciones para fondos de pensiones                 | 54.270         | 72.076         |
| Otros   | 76.951         | 102.707        |
| <b>Total</b>  | <b>589.577</b> | <b>557.123</b> |

| (miles de euros)   |                |                |
|--|----------------|----------------|
| Conceptos  | 2005           | 2004           |
| <b>Impuestos diferidos. Acreedores con origen en:</b>      |                |                |
| Valores representativos de deuda disponibles para la venta | 282.337        | 264.782        |
| Otros instrumentos de capital disponibles para la venta    | 379.744        | 156.441        |
| Amortizaciones futuras RD Ley 2/85                         | 1.041          | 1.137          |
| Amortizaciones futuras RD Ley 7/94                         | 3.079          | 3.333          |
| Amortizaciones futuras RD Ley 2/95                         | 1.278          | 1.446          |
| Revalorización de inmuebles                                | 159.880        | 162.362        |
| Otros  | 14.931         | 30.481         |
| <b>Total</b>   | <b>842.290</b> | <b>619.982</b> |



## Provisiones para impuestos

Seguidamente se muestra el movimiento registrado en este epígrafe del balance de situación consolidado en los ejercicios 2005 y 2004:

| (miles de euros)  |               |               |
|---|---------------|---------------|
| Conceptos   | 2005          | 2004          |
| <b>Saldo al comienzo del ejercicio</b>                      | <b>58.744</b> | <b>65.446</b> |
| Dotación/(Recuperación) neta con cargo/(abono) a resultados | -             | -             |
| Utilización de fondos                                       | (608)         | (6.702)       |
| Otros movimientos   | -             | -             |
| <b>Saldo al cierre del ejercicio</b>                        | <b>58.136</b> | <b>58.744</b> |

## (30) Riesgo de liquidez de los instrumentos financieros

El Grupo Caja Madrid tiene unos activos totales de 111.292.559 miles de euros al 31 de diciembre de 2005 (91.037.948 miles de euros al 31 de diciembre de 2004), de los cuales la Institución representa el 98,9% (99,0% al 31 de diciembre de 2004). Por ello, la exposición al riesgo de liquidez del Grupo queda explicada por los activos y pasivos de la Institución.

El Comité de Activos y Pasivos (COAP) es el órgano que tiene encomendado el control y la

gestión del riesgo de liquidez con el objetivo de garantizar en cada momento la disponibilidad a precios razonables de fondos que permitan atender puntualmente los compromisos adquiridos y financiar el crecimiento de su actividad inversora.

El ejercicio de esta función se apoya en el seguimiento sistemático de diferentes medidas de liquidez:

■ Gap de liquidez: clasificación del capital pendiente de los activos y pasivos financieros por plazos de vencimiento, tomando como referencia los períodos que resten entre la fecha a que se refiere y sus fechas contractuales de vencimiento. A 31 de diciembre de 2005, el gap de liquidez es el siguiente:

(miles de euros)

| Conceptos   | A la vista          | Hasta 1 mes       | De 1 a 3 meses   | De 3 meses a 1 año | De 1 a 5 años      | Más de 5 años     | Total             |
|---|---------------------|-------------------|------------------|--------------------|--------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Activo</b>   |                     |                   |                  |                    |                    |                   |                   |
| Caja y depósitos en bancos centrales                                  | 1.662.228           | -                 | -                | -                  | -                  | 1.646             | 1.663.874         |
| Depósitos en entidades de crédito                                     | -                   | 2.580.920         | 994.507          | 1.225.800          | 862.286            | 596.768           | 6.260.281         |
| Crédito a la clientela  | -                   | 6.498.817         | 6.476.874        | 10.779.917         | 16.757.475         | 32.932.373        | 73.445.456        |
| Activos financieros disponibles para la venta                         | -                   | 8.842.190         | 44.097           | 12.759             | 321.896            | 4.783.221         | 14.004.163        |
| Cartera de inversión a vencimiento                                    | -                   | 2.380.271         | 4.256            | 137.436            | 921.290            | 311.593           | 3.754.846         |
| <b>Suma</b>   | <b>1.662.228</b>    | <b>20.302.198</b> | <b>7.519.734</b> | <b>12.155.912</b>  | <b>18.862.947</b>  | <b>38.625.601</b> | <b>99.128.620</b> |
| <b>Pasivo</b>   |                     |                   |                  |                    |                    |                   |                   |
| Depósitos de bancos centrales y entidades de crédito                  | -                   | 6.192.977         | 448.786          | 2.366.144          | 238.599            | 964.130           | 10.210.636        |
| Depósitos de la clientela, valores negociables y pasivos subordinados | 26.796.565          | 12.092.925        | 2.440.010        | 7.928.005          | 19.789.138         | 16.885.318        | 85.931.961        |
| <b>Suma</b>   | <b>26.796.565</b>   | <b>18.285.902</b> | <b>2.888.796</b> | <b>10.294.149</b>  | <b>20.027.737</b>  | <b>17.849.448</b> | <b>96.142.597</b> |
| <b>Gap total</b>  | <b>(25.134.337)</b> | <b>2.016.296</b>  | <b>4.630.938</b> | <b>1.861.763</b>   | <b>(1.164.790)</b> | <b>20.776.153</b> |                   |
| <b>Gap acumulado</b>  | <b>(25.134.337)</b> | <b>2.016.296</b>  | <b>6.647.234</b> | <b>8.508.997</b>   | <b>7.344.207</b>   |                   |                   |

A 31 de diciembre de 2004, el gap de liquidez es el siguiente:

(miles de euros)

| Conceptos   | A la vista          | Hasta 1 mes       | De 1 a 3 meses   | De 3 meses a 1 año | De 1 a 5 años     | Más de 5 años     | Total             |
|---|---------------------|-------------------|------------------|--------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Activo</b>   |                     |                   |                  |                    |                   |                   |                   |
| Caja y depósitos en bancos centrales                                  | 832.574             | -                 | -                | -                  | -                 | 1.435             | 834.009           |
| Depósitos en entidades de crédito                                     | -                   | 2.170.985         | 1.452.054        | 1.927.682          | 482.418           | 391.127           | 6.424.266         |
| Crédito a la clientela  | -                   | 6.048.117         | 4.782.183        | 8.722.516          | 13.424.972        | 24.913.121        | 57.890.909        |
| Activos financieros disponibles para la venta                         | -                   | 10.087.072        | 10.005           | 18.101             | 283.585           | 2.684.010         | 13.082.773        |
| Cartera de inversión a vencimiento                                    | -                   | 942.127           | 31.588           | 23.585             | 794.753           | 425.958           | 2.218.011         |
| <b>Suma</b>   | <b>832.574</b>      | <b>19.248.301</b> | <b>6.275.830</b> | <b>10.691.884</b>  | <b>14.985.728</b> | <b>28.415.651</b> | <b>80.449.968</b> |
| <b>Pasivo</b>   |                     |                   |                  |                    |                   |                   |                   |
| Depósitos de bancos centrales y entidades de crédito                  | -                   | 3.362.821         | 1.042.048        | 1.421.985          | 122.818           | 939.991           | 6.889.663         |
| Depósitos de la clientela, valores negociables y pasivos subordinados | 22.158.732          | 14.415.136        | 4.678.047        | 3.743.198          | 13.318.060        | 12.940.573        | 71.253.746        |
| <b>Suma</b>   | <b>22.158.732</b>   | <b>17.777.957</b> | <b>5.720.095</b> | <b>5.165.183</b>   | <b>13.440.878</b> | <b>13.880.564</b> | <b>78.143.409</b> |
| <b>Gap total</b>  | <b>(21.326.158)</b> | <b>1.470.344</b>  | <b>555.735</b>   | <b>5.526.701</b>   | <b>1.544.850</b>  | <b>14.535.087</b> |                   |
| <b>Gap acumulado</b>  | <b>(21.326.158)</b> | <b>1.470.344</b>  | <b>2.026.079</b> | <b>7.552.780</b>   | <b>9.097.630</b>  |                   |                   |

Para el cálculo de los gap de liquidez se ha considerado la deuda pública, cotizada en un mercado profundo y fuente inmediata de liquidez, a plazo equivalente al vencimiento de los repos que tienen como subyacente.

■ Posición estructural: medida de equilibrio entre el conjunto de activos recurrentes, principalmente inversión crediticia, y la financiación estable, que incluye los recursos propios netos, las emisiones a largo plazo y los depósitos tradicionales con clientes.

■ Posición de depósitos interbancarios: a 31 de diciembre de 2005 la posición tomadora era de 698.711 miles de euros (a 31 de diciembre de 2004 la posición era prestadora por 181.318 miles de euros), lo que permite garantizar la existencia de un significativo saldo disponible de financiación para atender eventuales tensiones de liquidez.

■ Liquidez agresiva: medida de stress-testing de liquidez en el que se analiza la disponibilidad de activos convertibles en liquidez a muy corto plazo para atender los vencimientos comprometidos en el plazo de un mes.

El COAP aprueba las normas de actuación en la captación de financiación por instrumentos y plazos. Dentro de este marco de actuación, se han combinado los diferentes programas de financiación vigentes para disponer de fuentes de financiación estables, con una prudente diversificación de plazos de vencimiento que ha permitido mantener las mejores calificaciones de rating y con unas óptimas condiciones de precios.

## (31) Exposición al riesgo de crédito y concentración de riesgos

El Grupo Caja Madrid tiene unos activos totales de 111.292.559 miles de euros al 31 de diciembre de 2005 (91.037.948 miles de euros al 31 de diciembre de 2004), de los cuales la Institución representa el 98,9% (99,0% al 31 de diciembre de 2004). El importe del crédito sobre clientes del Grupo Caja Madrid asciende a 72.561.773 miles de euros al 31 de diciembre de 2005 (57.330.261 miles de euros al 31 de diciembre de 2004) que en su práctica totalidad corresponde a la Institución.

Por ello, la exposición al riesgo de crédito del Grupo queda explicada por la cartera de la Institución.

## Exposición al riesgo de crédito por segmento y actividad

La exposición al riesgo de crédito, medida a través de la exposición en caso de incumplimiento (EAD) según Basilea II, se recoge en el cuadro adjunto.

(miles de euros)

| Segmento y actividad                          | 2005               | 2004               |
|---|--------------------|--------------------|
| <b>Organismos</b>                             | <b>16.027.168</b>  | <b>14.670.798</b>  |
| Tesoros                                       | 11.315.540         | 11.067.160         |
| Comunidades Autónomas y Corporaciones Locales | 4.711.628          | 3.603.638          |
| <b>Bancos e intermediarios financieros</b>    | <b>15.503.518</b>  | <b>18.934.674</b>  |
| <b>Empresas</b>                               | <b>31.403.023</b>  | <b>26.178.038</b>  |
| Grandes empresas                              | 19.965.645         | 16.191.083         |
| Medianas y pequeñas empresas                  | 11.437.378         | 9.986.955          |
| <b>Promotores</b>                             | <b>18.731.313</b>  | <b>15.255.884</b>  |
| <b>Financiaciones especiales</b>              | <b>4.117.147</b>   | <b>2.460.678</b>   |
| <b>Actividad minorista</b>                    | <b>46.856.055</b>  | <b>36.414.765</b>  |
| Hipotecaria                                   | 35.043.319         | 27.399.609         |
| Consumo y tarjetas                            | 2.709.854          | 2.359.608          |
| Microempresas y autónomos                     | 9.102.882          | 6.655.548          |
| <b>Renta variable</b>                         | <b>4.141.284</b>   | <b>2.821.661</b>   |
| <b>Total</b>                                  | <b>136.779.508</b> | <b>116.736.498</b> |

## Distribución del riesgo dispuesto por producto

El riesgo dispuesto por productos se recoge en el cuadro adjunto. Los préstamos y créditos son los productos más demandados por la clientela, representan el 69,8% a finales de 2005 frente al 63,8% en diciembre de 2004. El segundo grupo de productos por importancia es la renta fija, alcanza el 12,7% a finales de 2005, con un leve descenso respecto a 2004.

| Distribución del riesgo dispuesto por producto |              |              |
|--|--------------|--------------|
| (%)  |              |              |
| Producto                                       | 2005         | 2004         |
| Préstamos y créditos                           | 69,8         | 63,8         |
| Renta fija                                     | 12,7         | 14,0         |
| Renta variable                                 | 3,7          | 2,9          |
| Depósitos interbancarios                       | 3,9          | 5,0          |
| Avales y créditos documentarios                | 7,1          | 6,6          |
| Derivados                                      | 2,8          | 7,7          |
| <b>Total</b>                                   | <b>100,0</b> | <b>100,0</b> |

## Distribución del riesgo dispuesto por plazo

El riesgo dispuesto por plazos se recoge en el cuadro adjunto. Algo más de un tercio se refieren a operaciones sin plazo o con plazo indeterminado (avales de licitación); el 32,3% corresponde a operaciones a corto plazo, hasta un año, y el 31,6% restante corresponde a operaciones a más de un año.

| Distribución del riesgo dispuesto por plazo |              |              |
|---|--------------|--------------|
| (%)   |              |              |
| Plazo                                       | 2005         | 2004         |
| Hasta 1 año                                 | 32,3         | 37,9         |
| De 1 a 2 años                               | 6,9          | 5,0          |
| De 2 a 5 años                               | 11,2         | 12,1         |
| De 5 a 10 años                              | 10,4         | 7,7          |
| Más de 10 años                              | 3,1          | 3,7          |
| Sin plazo o indeterminado                   | 36,1         | 33,6         |
| <b>Total</b>                                | <b>100,0</b> | <b>100,0</b> |

## Distribución del riesgo dispuesto por áreas geográficas

La distribución del riesgo de crédito por áreas geográficas se recoge en el cuadro adjunto. La mayoría de la cartera corresponde a clientes españoles, el 89,3% en 2005 (84,5% al 31 de diciembre de 2004) y en segundo lugar, el 8,2% del riesgo dispuesto correspondiente a clientes de la Unión Europea (11,8% al 31 de diciembre de 2004).

| <div>(%)</div>  |              |              |
|-----------------|--------------|--------------|
| Área geográfica | 2005         | 2004         |
| Unión Europea   | 97,5         | 96,3         |
| España          | 89,3         | 84,5         |
| Reino Unido     | 1,3          | 3,6          |
| Resto de UE     | 6,9          | 8,2          |
| Norteamérica    | 1,5          | 2,4          |
| Iberoamérica    | 0,7          | 0,8          |
| Resto de países | 0,3          | 0,5          |
| <b>Total</b>    | <b>100,0</b> | <b>100,0</b> |

## Calidad crediticia

La Institución tiene sistemas avanzados de medición del riesgo de crédito. La cartera relativa a personas jurídicas se mide a través de sistemas de rating internos, mientras que la cartera minorista, la formada por riesgos con particulares, microempresas (empresas de menos de un millón de euros de facturación anual) y autónomos se mide a través de sistemas de puntuación o scoring.



## Calidad crediticia. Exposición y rating medio por segmento

La calificación media ponderada por exposición al riesgo de la Institución es de BB a finales de 2005, similar a la del ejercicio anterior. El detalle se recoge en el cuadro adjunto. Durante el año 2005 no se han producido cambios significativos en los rating medios de cada uno de los segmentos homogéneos de riesgo.

| Segmentos                                     | 2005         |              | 2004         |              |
|---|--------------|--------------|--------------|--------------|
|   | % exposición | Rating medio | % exposición | Rating medio |
| <b>Organismos</b>                             | <b>11,7</b>  | <b>A</b>     | <b>12,6</b>  | <b>A</b>     |
| Tesoros                                       | 8,3          | AA           | 9,5          | AA           |
| Comunidades Autónomas y Corporaciones Locales | 3,4          | BBB          | 3,1          | BBB          |
| <b>Bancos e intermediarios financieros</b>    | <b>11,3</b>  | <b>BBB+</b>  | <b>16,2</b>  | <b>BBB+</b>  |
| <b>Empresas</b>                               | <b>23,0</b>  | <b>BB-</b>   | <b>22,4</b>  | <b>BB</b>    |
| Grandes empresas                              | 14,6         | BB+          | 13,9         | BB+          |
| Medianas y pequeñas empresas                  | 8,4          | B+           | 8,5          | B+           |
| <b>Promotores</b>                             | <b>13,7</b>  | <b>B+</b>    | <b>13,1</b>  | <b>B+</b>    |
| <b>Financiaciones especiales</b>              | <b>3,0</b>   | <b>BB-</b>   | <b>2,1</b>   | <b>B+</b>    |
| <b>Actividad minorista</b>                    | <b>34,3</b>  | <b>BB-</b>   | <b>31,2</b>  | <b>BB-</b>   |
| Hipotecaria                                   | 25,6         | BB-          | 23,5         | BB-          |
| Consumo y tarjetas                            | 2,0          | B+           | 2,0          | B+           |
| Microempresas y autónomos                     | 6,7          | B+           | 5,7          | B+           |
| <b>Renta variable</b>                         | <b>3,0</b>   | <b>A-</b>    | <b>2,4</b>   | <b>A-</b>    |
| <b>Total</b>                                  | <b>100,0</b> | <b>BB</b>    | <b>100,0</b> | <b>BB</b>    |

## Calidad crediticia. Riesgo dispuesto afecto a rating

La distribución del riesgo dispuesto según calificación crediticia se recoge en el cuadro adjunto. El 98% de la cartera está calificada. El 90% del riesgo de crédito dispuesto tiene una calificación superior o igual a BB-, con una distribución por rating equilibrada. La cartera con rating inferior a BB- representa el 8,5%. La cartera de riesgo de clientes sin rating representa 2% a finales del año 2005, ligeramente superior al 1,9% del año anterior.

| Calificación   |              |              |
|----------------|--------------|--------------|
| (%)            |              |              |
| Calificación   | 2005         | 2004         |
| AAA            | 18,3         | 20,0         |
| De AA+ a AA-   | 19,4         | 23,9         |
| De A+ a A-     | 15,0         | 13,5         |
| De BBB+ a BBB- | 16,7         | 14,6         |
| De BB+ a BB-   | 20,1         | 17,6         |
| De B+ a B-     | 7,2          | 7,5          |
| De C a CCC-    | 0,7          | 0,7          |
| Incumplimiento | 0,6          | 0,3          |
| Sin rating     | 2,0          | 1,9          |
| <b>Total</b>   | <b>100,0</b> | <b>100,0</b> |

Calidad crediticia. Riesgo  
dispuesto afecto a scoring

La cartera de particulares, microempresas y autónomos, afecta a los sistemas de puntuación o scoring, mantiene una estructura porcentual similar a la del ejercicio 2004. El mayor peso, más del 60%, está en los tramos comprendidos entre BB+ y BB-.

| ( <b>%</b> )   |       |       |
|----------------|-------|-------|
| Calificación   | 2005  | 2004  |
| De A+ a A-     | 3,9   | 2,7   |
| De BBB+ a BBB- | 12,8  | 10,0  |
| De BB+ a BB-   | 60,6  | 66,1  |
| De B+ a B-     | 22,3  | 20,6  |
| Incumplimiento | 0,4   | 0,6   |
| Total          | 100,0 | 100,0 |

## Calidad crediticia. Exposición y pérdida esperada por segmento

La pérdida esperada media anual, según los criterios establecidos en el Nuevo Acuerdo de Capital de Basilea, de la exposición del riesgo de crédito es del 0,42% a finales del año 2005, frente al 0,39% del año anterior. El riesgo de crédito de la actividad hipotecaria en particulares tiene un peso del 25,6% del total y una pérdida esperada del 0,19% en el año 2005, así como en el 2004. La exposición al riesgo con empresas representan el 23% del total y la pérdida esperada de este segmento ha aumentado desde el 0,57% en 2004 al 0,77% en 2005.

| Segmentos                                     | 2005         |                                     | 2004         |                                     |
|---|--------------|-------------------------------------|--------------|-------------------------------------|
|   | % exposición | % pérdida esperada sobre exposición | % exposición | % pérdida esperada sobre exposición |
| <b>Organismos</b>                             | <b>11,7</b>  | <b>0,05</b>                         | <b>12,6</b>  | <b>0,05</b>                         |
| Tesoros                                       | 8,3          | 0,01                                | 9,5          | 0,01                                |
| Comunidades Autónomas y Corporaciones Locales | 3,4          | 0,13                                | 3,1          | 0,15                                |
| <b>Bancos e intermediarios financieros</b>    | <b>11,3</b>  | <b>0,03</b>                         | <b>16,2</b>  | <b>0,11</b>                         |
| <b>Empresas</b>                               | <b>23,0</b>  | <b>0,77</b>                         | <b>22,4</b>  | <b>0,57</b>                         |
| Grandes empresas                              | 14,6         | 0,33                                | 13,9         | 0,29                                |
| Medianas y pequeñas empresas                  | 8,4          | 1,54                                | 8,5          | 1,04                                |
| <b>Promotores</b>                             | <b>13,7</b>  | <b>0,71</b>                         | <b>13,1</b>  | <b>0,84</b>                         |
| <b>Financiaciones especiales</b>              | <b>3,0</b>   | <b>1,09</b>                         | <b>2,1</b>   | <b>1,53</b>                         |
| <b>Actividad minorista</b>                    | <b>34,3</b>  | <b>0,31</b>                         | <b>31,2</b>  | <b>0,32</b>                         |
| Hipotecaria                                   | 25,6         | 0,19                                | 23,5         | 0,19                                |
| Consumo y tarjetas                            | 2,0          | 1,53                                | 2,0          | 1,52                                |
| Microempresas y autónomos                     | 6,7          | 0,43                                | 5,7          | 0,44                                |
| <b>Renta variable</b>                         | <b>3,0</b>   | <b>-</b>                            | <b>2,4</b>   | <b>-</b>                            |
| <b>Total</b>                                  | <b>100,0</b> | <b>0,42</b>                         | <b>100,0</b> | <b>0,39</b>                         |

## Calidad crediticia. Tasas históricas de impago

La tasa de impago del Grupo, entendida como la relación entre los riesgos morosos existentes en cada momento y el total de los riesgos de crédito del Grupo, es del 0,66% al 31 de diciembre de 2005 y del 0,61% al 31 de diciembre de 2004.

## Concentración de riesgos

La Institución tiene una importante diversificación de riesgos por sectores de actividad, medido por riesgo de crédito, excluida la renta variable, según se puede apreciar en el cuadro adjunto.

## Distribución del riesgo dispuesto por sectores de actividad

| Sector   |              |              |
|--|--------------|--------------|
| (%)  |              |              |
| Sector   | 2005         | 2004         |
| <b>Agricultura, ganadería, caza y selvicultura</b> | <b>0,5</b>   | <b>0,5</b>   |
| <b>Industrias extractivas</b>                      | <b>1,5</b>   | <b>1,5</b>   |
| <b>Industria manufacturera</b>                     |              |              |
| Industria de la alimentación, bebidas y tabaco     | 1,0          | 1,0          |
| Industria química                                  | 0,3          | 0,2          |
| Vidrio, cerámica y materiales de construcción      | 0,5          | 0,6          |
| Metalurgia y construcción de maquinaria            | 1,9          | 1,7          |
| Fabricación de material de transporte              | 0,4          | 0,4          |
| Otras industrias manufactureras                    | 1,1          | 1,3          |
| <b>Energía eléctrica, gas y agua</b>               | <b>2,5</b>   | <b>4,1</b>   |
| <b>Construcción</b>                                | <b>3,9</b>   | <b>3,9</b>   |
| <b>Servicios</b>                                   |              |              |
| Comercio y reparaciones                            | 4,1          | 4,2          |
| Hostelería   | 0,9          | 1,0          |
| Transporte y comunicaciones                        | 5,4          | 6,7          |
| Servicios financieros                              | 43,1         | 42,4         |
| Actividades inmobiliarias                          | 29,9         | 26,9         |
| Otros servicios                                    | 3,0          | 3,6          |
| <b>Total</b>                                       | <b>100,0</b> | <b>100,0</b> |

La Institución realiza regularmente un control periódico de los grandes riesgos con clientes. A finales del ejercicio la Institución tenía 10 grandes riesgos con grupos empresariales.

El número de clientes con riesgo por actividad empresarial ascendía a 89.370 a finales de 2005 frente a 86.554 en el año anterior. Por otra parte, el 42% de la exposición al riesgo corresponde a la actividad minorista y de particulares, siendo el segmento de mayor peso el hipotecario con un importe medio por operación de 83.800 euros.

## Acuerdos de compensación y garantías en derivados

A fecha de 31 de diciembre de 2005, existen 145 acuerdos de compensación (netting) y 34 de garantías (colaterales). El efecto de estos acuerdos supone una reducción del 61,39% del riesgo de crédito en la actividad en derivados.

El efecto de los acuerdos de compensación y garantías sobre el riesgo de crédito en la actividad de derivados es el siguiente:

| (millones de euros)                   |  |  |
|---------------------------------------|--|--|
| Consumo original de riesgo de crédito | Consumo con acuerdos de compensación (netting) | Consumo con acuerdos de compensación (netting) y de garantía (colateral) |
| 8.323,27                              | 3.912,80                                       | 3.213,60   |
| 100%                                  | 47,01%   | 38,61%   |

## (32) Exposición al riesgo de interés

El Grupo Caja Madrid tiene unos activos totales de 111.292.559 miles de euros al 31 de diciembre de 2005 (91.037.948 miles de euros al 31 de diciembre de 2004), de los cuales la Institución representa el 98,9% (99,0% al 31 de diciembre de 2004). Por ello, la exposición al riesgo de interés del Grupo queda explicado por los activos y pasivos de la Institución.

El gap de sensibilidad muestra la matriz de vencimientos o revisiones, agrupando por tipo de

mercado el valor en libros de los activos y pasivos en función de las fechas de revisión de los tipos de interés o de vencimiento, según cual de ellas esté más próxima en el tiempo. Para el cálculo de este gap de sensibilidad se ha considerado el capital pendiente de todos los activos y pasivos financieros, y se ha incluido como sensible a 5 años, por la estabilidad que históricamente han demostrado la evolución de sus saldos, los depósitos a la vista transaccionales con clientes, considerándose como tales todos aquellos depósitos a la vista que tienen una remuneración inferior al 0,5%.

A continuación se presenta el gap de sensibilidad a 31 de diciembre de 2005 (y a 31 de diciembre de 2004 a efectos comparativos):

(miles de euros)

| Conceptos   | Hasta<br>1 mes      | De 1 mes<br>a 3 meses | De 3 meses<br>a 1 año | De 1 a<br>2 años  | De 2 a<br>3 años  | De 3 a<br>4 años  | De 4 a<br>5 años  | Más de<br>5 años    | Total             |
|---|---------------------|-----------------------|-----------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|---------------------|-------------------|
| <b>Activo</b>   |                     |                       |                       |                   |                   |                   |                   |                     |                   |
| Caja y depósitos en bancos centrales                              | 1.049.477           | -                     | -                     | -                 | -                 | -                 | -                 | 614.397             | 1.663.874         |
| Depósitos en entidades de crédito                                 | 2.644.920           | 994.507               | 1.161.800             | 406.431           | 263.998           | -                 | 191.857           | 596.768             | 6.260.281         |
| Crédito a la clientela  | 17.814.631          | 25.333.270            | 26.889.012            | 1.355.911         | 797.723           | 243.846           | 78.879            | 932.184             | 73.445.456        |
| Activos financieros disponibles para la venta                     | 227.098             | 1.001.894             | 572.934               | 7.680.830         | (61.751)          | 56.909            | 330.968           | 4.195.281           | 14.004.163        |
| Cartera de inversión a vencimiento                                | -                   | 23.814                | 551.831               | 39.549            | 290.289           | 109.717           | 240.079           | 2.499.567           | 3.754.846         |
| <b>Suma</b>   | <b>21.736.126</b>   | <b>27.353.485</b>     | <b>29.175.577</b>     | <b>9.482.721</b>  | <b>1.290.259</b>  | <b>410.472</b>    | <b>841.783</b>    | <b>8.838.197</b>    | <b>99.128.620</b> |
| <b>Pasivo</b>   |                     |                       |                       |                   |                   |                   |                   |                     |                   |
| Depósitos de bancos centrales y entidades de crédito              | 6.367.990           | 1.027.330             | 2.366.143             | 8.687             | 17.698            | 13.232            | 44.533            | 365.023             | 10.210.636        |
| Depósitos de clientes, valores negociables y pasivos subordinados | 35.165.128          | 18.719.647            | 7.267.098             | 447.872           | 129.881           | 140.626           | 858.865           | 23.202.844          | 85.931.961        |
| <b>Suma</b>   | <b>41.533.118</b>   | <b>19.746.977</b>     | <b>9.633.241</b>      | <b>456.559</b>    | <b>147.579</b>    | <b>153.858</b>    | <b>903.398</b>    | <b>23.567.867</b>   | <b>96.142.597</b> |
| <b>Gap total</b>  | <b>(19.796.992)</b> | <b>7.606.508</b>      | <b>19.542.336</b>     | <b>9.026.162</b>  | <b>1.142.680</b>  | <b>256.614</b>    | <b>(61.615)</b>   | <b>(14.729.670)</b> |                   |
| <b>Gap acumulado</b>  | <b>(19.796.992)</b> | <b>(12.190.484)</b>   | <b>7.351.852</b>      | <b>16.378.014</b> | <b>17.520.694</b> | <b>17.777.308</b> | <b>17.715.693</b> | <b>2.986.023</b>    |                   |
| <b>% sobre balance</b>  | <b>-17,98%</b>      | <b>-11,07%</b>        | <b>6,68%</b>          | <b>14,88%</b>     | <b>15,92%</b>     | <b>16,15%</b>     | <b>16,09%</b>     | <b>2,71%</b>        |                   |



A 31 de diciembre de 2004, el gap de sensibilidad es el siguiente:

(miles de euros)

| Conceptos   | Hasta 1 mes         | De 1 mes a 3 meses | De 3 meses a 1 año | De 1 a 2 años    | De 2 a 3 años     | De 3 a 4 años     | De 4 a 5 años     | Más de 5 años      | Total             |
|---|---------------------|--------------------|--------------------|------------------|-------------------|-------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
| <b>Activo</b>   |                     |                    |                    |                  |                   |                   |                   |                    |                   |
| Caja y depósitos en bancos centrales                              | 223.386             | -                  | -                  | -                | -                 | -                 | -                 | 610.623            | 834.009           |
| Depósitos en entidades de crédito                                 | 2.096.614           | 1.940.054          | 1.549.857          | (30.804)         | 265.000           | 81.061            | 131.357           | 391.127            | 6.424.266         |
| Crédito a la clientela  | 14.633.328          | 19.517.285         | 20.455.853         | 1.201.771        | 919.296           | 217.268           | 135.083           | 811.025            | 57.890.909        |
| Activos financieros disponibles para la venta                     | 785.948             | 1.358.826          | 1.021.083          | 411.677          | 70.765            | 92.949            | 109.008           | 9.232.517          | 13.082.773        |
| Cartera de inversión a vencimiento                                | 163.703             | 104.578            | 488.967            | 133.187          | 39.043            | 256.209           | 99.405            | 932.919            | 2.218.011         |
| <b>Suma</b>   | <b>17.902.979</b>   | <b>22.920.743</b>  | <b>23.515.760</b>  | <b>1.715.831</b> | <b>1.294.104</b>  | <b>647.487</b>    | <b>474.853</b>    | <b>11.978.211</b>  | <b>80.449.968</b> |
| <b>Pasivo</b>   |                     |                    |                    |                  |                   |                   |                   |                    |                   |
| Depósitos de bancos centrales y entidades de crédito              | 3.694.921           | 1.620.592          | 1.421.985          | 9.314            | 14.428            | 18.139            | 16.637            | 93.647             | 6.889.663         |
| Depósitos de clientes, valores negociables y pasivos subordinados | 30.402.160          | 12.958.744         | 6.387.291          | (76.180)         | 79.962            | 42.043            | 169.634           | 21.290.092         | 71.253.746        |
| <b>Suma</b>   | <b>34.097.081</b>   | <b>14.579.336</b>  | <b>7.809.276</b>   | <b>(66.866)</b>  | <b>94.390</b>     | <b>60.182</b>     | <b>186.271</b>    | <b>21.383.739</b>  | <b>78.143.409</b> |
| <b>Gap total</b>  | <b>(16.194.102)</b> | <b>8.341.407</b>   | <b>15.706.484</b>  | <b>1.782.697</b> | <b>1.199.714</b>  | <b>587.305</b>    | <b>288.582</b>    | <b>(9.405.528)</b> |                   |
| <b>Gap acumulado</b>  | <b>(16.194.102)</b> | <b>(7.852.695)</b> | <b>7.853.789</b>   | <b>9.636.486</b> | <b>10.836.200</b> | <b>11.423.505</b> | <b>11.712.087</b> | <b>2.306.559</b>   |                   |
| <b>% sobre balance</b>  | <b>-17,96%</b>      | <b>-8,71%</b>      | <b>8,71%</b>       | <b>10,69%</b>    | <b>12,02%</b>     | <b>12,67%</b>     | <b>12,99%</b>     | <b>2,56%</b>       |                   |

La responsabilidad del control y gestión del riesgo de tipo de interés global de balance de la Institución está formalmente asignada al Comité de Activos y Pasivos (COAP), órgano de máximo nivel ejecutivo de la Institución. En un escenario caracterizado, en los últimos años, por una tendencia bajista de los tipos de interés de la UEM hasta niveles mínimos históricos, las políticas y procedimientos de gestión aprobados en esta materia se han concretado en la existencia de unos niveles de riesgo bajos, que han tenido como principal objetivo minimizar el impacto en el margen financiero mediante la utilización de instrumentos de cobertura contratados en los mercados financieros.

Para desempeñar estas funciones, el COAP se apoya fundamentalmente en el análisis sistemático de las posiciones en cada una de las divisas en las que se desarrolla una actividad significativa, distinguiendo entre el riesgo generado por las actividades de negociación y el que resulta de las actividades comerciales. En consonancia con las recomendaciones del Comité de Basilea, el análisis se efectúa desde dos enfoques complementarios:

■ Simulaciones de la evolución del margen financiero en un horizonte temporal de dos años, ante escenarios alternativos de crecimiento de balance y evolución de la curva de tipos de interés. Al cierre de los años 2005 y 2004 la sensibilidad del margen financiero de la actividad comercial, ante un desplazamiento horizontal de la curva de tipos en 100 p.b., en un horizonte temporal de dos años y en un escenario de mantenimiento del balance, es:

| Sensibilidad | 2005  | 2004  |
|--------------|-------|-------|
| Euro         | 4,13% | 3,85% |
| Dólar        | 0,64% | 0,76% |

■ Exposición en el patrimonio neto, entendido como el valor actual neto de los flujos futuros esperados de las diferentes masas que configuran el balance, ante cambios en la curva de tipos de interés vigente. Al cierre de los años 2005 y 2004 la sensibilidad del valor patrimonial de la actividad comercial ante un desplazamiento paralelo de la curva de tipos de 100 p.b. es:

| Sensibilidad | 2005  | 2004  |
|--------------|-------|-------|
| Euro         | 4,07% | 0,45% |
| Dólar        | 0,40% | 0,40% |

## (33) Exposición a otros riesgos de mercado

El efecto sobre la cuenta de pérdidas y ganancias de los cambios razonables futuros en los distintos factores de riesgo de mercado es el siguiente:

### Distribución de la sensibilidad por factor de riesgo

(miles de euros)

| Tipo de interés | Renta variable | Tipo de cambio | Márgenes de crédito |
|-----------------|----------------|----------------|---------------------|
| 86.286          | (13.484)       | 780            | 47.285              |

Las hipótesis utilizadas en el cálculo de la sensibilidad son las siguientes:

- Tipos de interés: subida de 100 puntos básicos
- Renta variable: caída del 20%
- Tipo de cambio: variación del 10%
- Márgenes de crédito: subida acorde con la calificación crediticia

| AAA  | AA    | A     | BBB    | <BBB   |
|------|-------|-------|--------|--------|
| 5 pb | 20 pb | 50 pb | 100 pb | 250 pb |

A 31 de diciembre de 2005, existían en el Grupo ajustes por valoración positivos (netos de impuestos) por importe de 1.284.168 miles de euros (842.973 miles de euros a 31 de diciembre de 2004). El efecto en el patrimonio neto de un cambio del 5% en los precios futuros de los instrumentos de capital descritos anteriormente supondrían 114.236 miles de euros, lo cual representaría tan sólo el 8,90% de los ajustes positivos por valoración a dicha fecha. El efecto de las variaciones en los tipos de cambio y en los precios de las materias primas cotizadas es nulo o despreciable.

## (34) Otra información significativa

### Garantías financieras

Corresponde a los importes que las entidades consolidadas deberán pagar por cuenta de terceros en el caso de no hacerlo quienes originalmente se encuentran obligados al pago, en respuesta a los compromisos asumidos por ellas en el curso de su actividad habitual.

Seguidamente se muestra su composición al 31 de diciembre de 2005 y 2004, el cual se corresponde con el riesgo máximo asumido por el Grupo en relación con dichas garantías:

(miles de euros)

| Conceptos                                       | 2005             | 2004             |
|---|------------------|------------------|
| Avales financieros                              | 477.671          | 400.191          |
| Otros avales y cauciones                        | 7.355.649        | 6.054.253        |
| Derivados de crédito vendidos                   | 374.713          | 115.000          |
| Créditos documentarios irrevocables emitidos    | 227.215          | 145.039          |
| Créditos documentarios irrevocables confirmados | 1.458            | 1.354            |
| <b>Total</b>                                    | <b>8.436.706</b> | <b>6.715.837</b> |

Una parte significativa de estos importes llegará a su vencimiento sin que se materialice ninguna obligación de pago para el Grupo, por lo que el saldo conjunto de estos compromisos no puede ser considerado como una necesidad futura real de financiación o liquidez a conceder a terceros por el Grupo.

Los ingresos obtenidos de los instrumentos de garantía se registran en los capítulos "Comisiones percibidas" e "Intereses y rendimientos asimilados" (por el importe correspondiente a la actualización del valor de las comisiones) de la

cuenta de pérdidas y ganancias consolidadas y se calculan aplicando el tipo establecido en el contrato de que traen causa sobre el importe nominal de la garantía.

Las provisiones registradas para la cobertura de estas garantías prestadas, las cuales se han calculado aplicando criterios similares a los aplicados para el cálculo del deterioro de los activos financieros valorados a su coste amortizado, se han registrado en el epígrafe "Provisiones - Provisiones para riesgos y compromisos contingentes" del balance de situación consolidado (véase Nota 22).

## Disponibles por terceros

Al 31 de diciembre de 2005 y 2004, las diferencias entre los importes que los acreditados estaban autorizados a disponer y los realmente dispuestos por ellos ascendían a:

| (miles de euros)                       |                   |                   |
|--|-------------------|-------------------|
| Conceptos                              | 2005              | 2004              |
| <b>Con disponibilidad inmediata</b>    |                   |                   |
| Entidades de crédito                   | 776.881           | 657.300           |
| Sector de Administraciones Públicas    | 1.287.799         | 933.460           |
| Otros sectores                         | 10.730.982        | 9.421.550         |
| <b>Con disponibilidad condicionada</b> |                   |                   |
| Entidades de crédito                   | 99.318            | -                 |
| Sector de Administraciones Públicas    | 12.028            | 13.686            |
| Otros sectores                         | 4.815.343         | 4.190.698         |
| <b>Total</b>                           | <b>17.722.351</b> | <b>15.216.694</b> |

## Recursos de terceros gestionados por el Grupo

El detalle de los recursos fuera de balance comercializados y gestionados por el Grupo (véase Nota 2.11), se indica a continuación:

| (miles de euros)                                   |                   |                   |                   |                   |
|--|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Conceptos  | 2005              |                   | 2004              |                   |
|  | Comercializados   | Gestionados       | Comercializados   | Gestionados       |
| Sociedades y fondos de inversión                   | 10.126.178        | 11.886.013        | 9.340.592         | 10.874.656        |
| Fondos de pensiones                                | 2.997.903         | 3.106.405         | 2.558.428         | 2.660.678         |
| Seguros de ahorro                                  | 3.877.440         | 3.877.440         | 3.344.645         | 3.344.645         |
| Carteras de clientes gestionadas discrecionalmente | 100.537           | 100.537           | 76.709            | 76.709            |
| <b>Total</b>                                       | <b>17.102.058</b> | <b>18.970.395</b> | <b>15.320.374</b> | <b>16.956.688</b> |

## Titulización de activos

El Grupo ha realizado diversas operaciones de titulización de activos mediante la cesión a diversos fondos de titulización de activos de préstamos y créditos de su cartera, los cuales, en los casos en que se han transferido significativamente las ventajas y riesgos asociados a los mismos, han sido dados de baja del balance (y, en cualquier

caso, todas las operaciones anteriores al 1 de enero de 2004 de acuerdo con la normativa vigente). En los casos en que no se ha producido una transferencia sustancial de los riesgos han permanecido en balance (véase Nota 2.7).

Al 31 de diciembre de 2005 y 2004, el importe de las operaciones titulizadas ascendía a 715.264 y 821.594 miles de euros, respectivamente, de acuerdo con el siguiente desglose:

(miles de euros)

| Conceptos                                       | 2005           | Situación    | 2004           | Situación    |
|---|----------------|--------------|----------------|--------------|
| Titulización préstamos hipotecarios TDA-5       | 59.316         | Baja balance | 79.843         | Baja balance |
| CIBELES III                                     | 455.776        | Baja balance | 476.324        | Baja balance |
| Titulización préstamos hipotecarios AyT FTPymes | 200.172        | Balance      | 265.427        | Balance      |
| <b>Total</b>                                    | <b>715.264</b> |              | <b>821.594</b> |              |

## Compromisos de compra y de venta

Al 31 de diciembre de 2005 y 2004 el Grupo tiene activos financieros vendidos con el compromiso de su posterior compra por importe de 11.034.769 y 10.495.810 miles de euros, respectivamente, y activos financieros comprados con compromiso de su venta posterior por importe de 85.785 y 144.850 miles de euros, respectivamente, de acuerdo con el siguiente desglose:

(miles de euros)

| Conceptos                              | 2005                   |                       | 2004                   |                       |
|--|------------------------|-----------------------|------------------------|-----------------------|
|  | Compromiso de recompra | Compromiso de reventa | Compromiso de recompra | Compromiso de reventa |
| Deuda pública española                 | 9.934.305              | 85.785                | 10.378.855             | 144.850               |
| Otros valores representativos de deuda | 1.100.464              | -                     | 116.955                | -                     |
| <b>Total</b>                           | <b>11.034.769</b>      | <b>85.785</b>         | <b>10.495.810</b>      | <b>144.850</b>        |

## Activos financieros dados de baja del balance por causa de su deterioro

Seguidamente se muestra el resumen de los movimientos, que tuvieron lugar en los ejercicios 2005 y 2004, de las operaciones dadas de baja del balance de situación consolidado por considerarse remota su recuperación:

| (miles de euros)                         |                |                |
|--|----------------|----------------|
| Conceptos                                | 2005           | 2004           |
| <b>Saldos al comienzo del ejercicio</b>  | <b>173.797</b> | <b>221.229</b> |
| <b>Altas por:</b>                        |                |                |
| Activos de recuperación remota           | 147.328        | 125.603        |
| Productos vencidos y no cobrados         | 11.974         | 8.959          |
| <b>Suma</b>                              | <b>159.302</b> | <b>134.562</b> |
| <b>Bajas por:</b>                        |                |                |
| Cobro en efectivo (Nota 12)              | 49.963         | 72.144         |
| Adjudicación de activos                  | 262            | 186            |
| Otras causas                             | 40.975         | 109.923        |
| <b>Suma</b>                              | <b>91.200</b>  | <b>182.253</b> |
| Variación neta por diferencias de cambio | 1.983          | 259            |
| <b>Saldos al cierre del ejercicio</b>    | <b>243.882</b> | <b>173.797</b> |

## Intereses y comisiones en suspenso

Al 31 de diciembre de 2005, los activos financieros mencionados en el cuadro anterior hubieran devengado unos rendimientos financieros por un importe de 24.880 miles de euros (18.928 miles de euros al 31 de diciembre de 2004), los cuales no figuran registrados ni en el balance de situación consolidado ni en la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada por existir dudas en cuanto a la posibilidad de su cobro.

## Activos financieros dados y recibidos en préstamo

El valor razonable de los activos dados en préstamo al 31 de diciembre de 2005 es de 61.849 miles de euros (81.650 miles de euros al 31 de diciembre de 2004).



## (35) Intereses y rendimientos asimilados

Seguidamente se desglosa el origen de los intereses y rendimientos asimilados más significativos devengados por el Grupo en los ejercicios 2005 y 2004:

(miles de euros)

| Conceptos  | 2005             | 2004             |
|--|------------------|------------------|
| Depósitos en bancos centrales                          | 15.960           | 14.863           |
| Depósitos en entidades de crédito                      | 184.458          | 132.687          |
| Crédito a la clientela                                 | 2.197.494        | 1.791.731        |
| Valores representativos de deuda                       | 597.368          | 608.062          |
| Activos dudosos  | 23.877           | 33.536           |
| Rectificación de ingresos por operaciones de cobertura | (44.195)         | (43.776)         |
| Otros intereses  | 1.262            | 1.538            |
| <b>Total</b>   | <b>2.976.224</b> | <b>2.538.641</b> |

## (36) Intereses y cargas asimiladas

El desglose del saldo de este capítulo de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada es:

(miles de euros)

| Conceptos  | 2005             | 2004             |
|--|------------------|------------------|
| Depósitos de bancos centrales                        | 10.763           | 13.273           |
| Depósitos de entidades de crédito                    | 237.313          | 137.432          |
| Depósitos de la clientela                            | 492.375          | 495.965          |
| Débitos representados por valores negociables        | 993.691          | 755.134          |
| Pasivos subordinados                                 | 138.891          | 65.998           |
| Rectificación de gastos por operaciones de cobertura | (438.474)        | (408.821)        |
| Remuneración capital naturaleza pasivo financiero    | 36.427           | 45.092           |
| Otros intereses                                      | 4.617            | 8.842            |
| <b>Total</b>   | <b>1.475.603</b> | <b>1.112.915</b> |

## (37) Rendimiento de instrumentos de capital

El desglose del saldo de este capítulo de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada por carteras de los instrumentos financieros es:

| (miles de euros)                              |                |               |
|---|----------------|---------------|
| Conceptos                                     | 2005           | 2004          |
| Participaciones                               | 40             | -             |
| Cartera de negociación                        | 1.760          | 1.523         |
| Activos financieros disponibles para la venta | 138.378        | 50.981        |
| <b>Total</b>                                  | <b>140.178</b> | <b>52.504</b> |

## (38) Resultado de entidades valoradas por el método de la participación

El desglose del saldo de este capítulo de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada de los ejercicios 2005 y 2004 es el siguiente:

| (miles de euros)    |                |                |
|---------------------|----------------|----------------|
| Conceptos           | 2005           | 2004           |
| Entidades asociadas | (8.539)        | (8.478)        |
| Negocios conjuntos  | 310.936        | 249.493        |
| <b>Total</b>        | <b>302.397</b> | <b>241.015</b> |

## (39) Comisiones percibidas

El desglose del saldo de este capítulo de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada, según su origen, es el siguiente:

| (miles de euros)   |                |                |
|--|----------------|----------------|
| Conceptos  | 2005           | 2004           |
| Por compromisos contingentes                                       | 45.225         | 41.913         |
| Por riesgos contingentes   | 87.872         | 51.125         |
| Comercialización de productos financieros no bancarios (Nota 2.11) | 210.613        | 151.955        |
| Servicios de valores   | 64.415         | 63.546         |
| Por servicio de cobros y pagos                                     | 365.520        | 322.669        |
| Otras comisiones   | 75.723         | 121.880        |
| <b>Total</b>   | <b>849.368</b> | <b>753.088</b> |

## (40) Comisiones pagadas

El desglose del saldo de este capítulo de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada es el siguiente:

| (miles de euros)                                      |                |                |
|---|----------------|----------------|
| Conceptos   | 2005           | 2004           |
| Comisiones cedidas a otras entidades y corresponsales | 84.739         | 87.008         |
| Comisiones pagadas por operaciones con valores        | 7.502          | 7.628          |
| Otras comisiones                                      | 45.068         | 34.354         |
| <b>Total</b>  | <b>137.309</b> | <b>128.990</b> |

## (41) Resultado de operaciones financieras (neto)

El desglose del saldo de este capítulo de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada es el siguiente:

| (miles de euros)   |                |                |
|--|----------------|----------------|
| Conceptos  | 2005           | 2004           |
| Cartera de negociación   | 76.424         | 112.460        |
| Otros instrumentos financieros a valor razonable con cambios en pérdidas y ganancias | 6.506          | -              |
| Activos financieros disponibles para la venta  | 308.123        | 12.093         |
| Coberturas contables   | 214.527        | -              |
| Resto  | 93.596         | 12.093         |
| Inversiones crediticias  | 3.479          | 2.484          |
| Coberturas contables   | 3.479          | 2.484          |
| Resto  | -              | -              |
| Otros  | (251.269)      | 2.518          |
| Coberturas contables   | (251.269)      | 2.518          |
| Resto  | -              | -              |
| <b>Total</b>   | <b>143.263</b> | <b>129.555</b> |

## (42) Diferencias de cambio (neto)

El desglose del saldo de este capítulo de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada es el siguiente:

| (miles de euros)        |               |               |
|-------------------------|---------------|---------------|
| Conceptos               | 2005          | 2004          |
| Compra/venta billetes   | 2.878         | 2.611         |
| Operaciones comerciales | 7.539         | 8.898         |
| Resto                   | 3.670         | 541           |
| <b>Total</b>            | <b>14.087</b> | <b>12.050</b> |

## (43) Ventas e ingresos por prestación de servicios no financieros y Coste de ventas

Estos capítulos de las cuentas de pérdidas y ganancias consolidadas recogen, respectivamente, las ventas de bienes y los ingresos por prestación de servicios que constituyen la actividad típica de las entidades no financieras consolidadas integradas en el Grupo y sus correlativos costes de venta. A continuación se presenta un desglose de las sociedades de estos capítulos de las cuentas de pérdidas y ganancias de los ejercicios 2005 y 2004:

(miles de euros)

| Sociedades dependientes consolidadas | 2005              |                 | 2004              |                 |
|--------------------------------------|-------------------|-----------------|-------------------|-----------------|
|                                      | Ventas e ingresos | Coste de ventas | Ventas e ingresos | Coste de ventas |
| Servicios sanitarios                 | 4.825             | 2.824           | 7.298             | 2.479           |
| Servicios inmobiliarios              | 40.229            | 18.954          | 30.959            | 14.626          |
| Otros servicios                      | 29.397            | 3.732           | 27.971            | 1.412           |
| <b>Total</b>                         | <b>74.451</b>     | <b>25.510</b>   | <b>66.228</b>     | <b>18.517</b>   |

## (44) Otros productos de explotación

El desglose de este capítulo de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada es:

(miles de euros)

| Conceptos   | 2005          | 2004          |
|---|---------------|---------------|
| Ingresos de inversiones inmobiliarias                             | 4.307         | 4.154         |
| Comisiones financieras compensadoras de costes directos           | 44.255        | 35.994        |
| Ingresos de activos materiales cedidos en arrendamiento operativo | 3.200         | -             |
| Otros conceptos   | 32.816        | 48.164        |
| <b>Total</b>  | <b>84.578</b> | <b>88.312</b> |

## (45) Gastos de personal

La composición de los gastos de personal es:

| (miles de euros)  |                |                |
|---|----------------|----------------|
| Conceptos   | 2005           | 2004           |
| Sueldos y salarios  | 636.513        | 576.598        |
| Seguridad social  | 122.430        | 116.887        |
| Aportaciones a planes de pensiones de prestación definida             | 42             | 215            |
| Aportaciones a planes de pensiones de aportación definida (Nota 2.12) | 39.146         | 37.029         |
| Dotación al fondo de premios de antigüedad (Nota 22)                  | (39)           | 190            |
| Gastos de formación   | 20.791         | 18.807         |
| Otros gastos de personal  | 40.661         | 31.075         |
| <b>Total</b>  | <b>859.544</b> | <b>780.801</b> |

El número de empleados del Grupo en los ejercicios 2005 y 2004, distribuido por categorías, se indica a continuación:

| Niveles retributivos           | 2005            |                 | 2004            |                 |
|--------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
|                                | Plantilla final | Plantilla media | Plantilla final | Plantilla media |
| Nivel I                        | 107             | 108             | 76              | 77              |
| Nivel II                       | 919             | 921             | 845             | 845             |
| Nivel III                      | 769             | 769             | 737             | 740             |
| Nivel IV                       | 1.075           | 1.079           | 915             | 916             |
| Nivel V                        | 1.166           | 1.160           | 1.229           | 1.227           |
| Nivel VI                       | 1.688           | 1.702           | 1.579           | 1.584           |
| Nivel VII                      | 1.089           | 1.084           | 1.208           | 1.208           |
| Nivel VIII                     | 300             | 300             | 189             | 189             |
| Nivel IX                       | 1.236           | 1.233           | 477             | 474             |
| Nivel X                        | 1.448           | 1.454           | 2.286           | 2.289           |
| Nivel XI                       | 1.360           | 1.364           | 1.275           | 1.282           |
| Nivel XII                      | 614             | 595             | 974             | 900             |
| Nivel XIII                     | 271             | 118             | -               | -               |
| Grupo 2 y otros                | 70              | 70              | 69              | 70              |
| <b>Total de la Institución</b> | <b>12.112</b>   | <b>11.957</b>   | <b>11.859</b>   | <b>11.801</b>   |
| Otras empresas del Grupo       | 619             | 622             | 643             | 627             |
| <b>Total</b>                   | <b>12.731</b>   | <b>12.579</b>   | <b>12.502</b>   | <b>12.428</b>   |

## (46) Otros gastos generales de administración

El desglose de este capítulo de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada es:

| (miles de euros)                             |                |                |
|--|----------------|----------------|
| Conceptos                                    | 2005           | 2004           |
| De inmuebles, instalaciones y material       | 108.187        | 109.902        |
| Informática y comunicaciones                 | 112.851        | 103.263        |
| Publicidad y propaganda                      | 44.771         | 47.233         |
| Informes técnicos                            | 18.136         | 18.936         |
| Servicios de vigilancia y traslado de fondos | 15.158         | 14.559         |
| Contribuciones e impuestos                   | 15.917         | 14.652         |
| Otros gastos                                 | 55.608         | 53.875         |
| <b>Total</b>                                 | <b>370.628</b> | <b>362.420</b> |

Dentro del epígrafe “Gastos generales - Informes técnicos” de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada del ejercicio 2005, que tiene 18.136 miles de euros, se recogen los honorarios relativos a servicios de auditoría de cuentas de las distintas sociedades consolidables del Grupo por importe de 815 miles de euros, de los que 7 miles de euros han sido facturados por auditores distintos a los de la Institución. Adicionalmente, se han satisfecho a los auditores de la Institución honorarios por importe de 817 miles de euros por servicios profesionales fundamentalmente relacionados con la auditoría y relativos, entre otros, a la elaboración de informes requeridos por organismos reguladores y a la revisión de los estados financieros del ejercicio 2004 elaborados de acuerdo con las NIIF-UE.



## (47) Otras cargas de explotación

El desglose de este capítulo de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada es:

| (miles de euros)   |               |               |
|--|---------------|---------------|
| Conceptos  | 2005          | 2004          |
| Contribución a fondos de garantía de depósitos (Nota 1.10) | 12.104        | 11.435        |
| Otros conceptos  | 48.339        | 61.777        |
| <b>Total</b>   | <b>60.443</b> | <b>73.212</b> |

## (48) Otras ganancias y Otras pérdidas

El desglose de este capítulo de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada es:

| (miles de euros)             |               |                |               |                 |
|------------------------------|---------------|----------------|---------------|-----------------|
| Conceptos                    | 2005          |                | 2004          |                 |
|                              | Ganancia      | Pérdida        | Ganancia      | Pérdida         |
| Por venta de activo material | 22.495        | (3.587)        | 32.725        | (4.323)         |
| Por venta de participaciones | 1.441         | -              | 4.216         | (238)           |
| Otros conceptos              | 887           | (558)          | 11.885        | (7.738)         |
| <b>Total</b>                 | <b>24.823</b> | <b>(4.145)</b> | <b>48.826</b> | <b>(12.299)</b> |

## (49) Partes vinculadas

Además de la información presentada en la Nota 7 en relación con las remuneraciones percibidas, a continuación se presentan los saldos registrados en el balance consolidado al 31 de diciembre de 2005 y en la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada del ejercicio 2005 que tienen su origen en operaciones con partes vinculadas:

| (miles de euros)  |                     |                       |                            |                         |
|---|---------------------|-----------------------|----------------------------|-------------------------|
| 2005  |                     |                       |                            |                         |
| Conceptos   | Entidades asociadas | Sociedades multigrupo | C. Admón. y Alta Dirección | Otras partes vinculadas |
| <b>Activo</b>   |                     |                       |                            |                         |
| Entidades de crédito  | 143.335             | 2.621.382             | -                          | -                       |
| Créditos a clientes   | 535.021             | 266.555               | 4.557                      | 4.791                   |
| Cobertura de riesgo de crédito                                      | (50.471)            | (5.727)               | (87)                       | (62)                    |
| <b>Total</b>  | <b>627.885</b>      | <b>2.882.210</b>      | <b>4.470</b>               | <b>4.729</b>            |
| <b>Pasivo</b>   |                     |                       |                            |                         |
| Entidades de crédito  | 27.784              | 20.778                | -                          | -                       |
| Débitos a clientes  | 137.401             | 29.078                | 2.185                      | 19.932                  |
| <b>Total</b>  | <b>165.185</b>      | <b>49.856</b>         | <b>2.185</b>               | <b>19.932</b>           |
| <b>Otros</b>  |                     |                       |                            |                         |
| Pasivos contingentes  | 138.188             | 157.344               | 29                         | 56                      |
| Compromisos   | 211.563             | 393.649               | 1.602                      | 293                     |
| <b>Total</b>  | <b>349.751</b>      | <b>550.993</b>        | <b>1.631</b>               | <b>349</b>              |
| <b>Pérdidas y ganancias</b>   |                     |                       |                            |                         |
| Ingresos financieros (*)  | 10.777              | 56.930                | 120                        | 143                     |
| Gastos financieros (*)  | (4.193)             | (1.555)               | (10)                       | (383)                   |
| Comisiones percibidas netas   | 526                 | 42.472                | 23                         | 509                     |
| Resultados de entidades valoradas por el método de la participación | (8.539)             | 310.936               | -                          | -                       |
| Otros resultados  | 23                  | 7                     | 4                          | (19)                    |
| Dotaciones a provisiones  | (38.535)            | (3.395)               | (4)                        | (5)                     |

(\*) Los ingresos y los gastos financieros figuran por sus importes brutos.

Asimismo, a continuación se presentan los saldos registrados en el balance consolidado al 31 de diciembre de 2004 y en la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada del ejercicio 2004 que tienen su origen en operaciones con partes vinculadas:

(miles de euros)

| Conceptos   | 2004                |                       |                            |                         |
|---|---------------------|-----------------------|----------------------------|-------------------------|
|   | Entidades asociadas | Sociedades multigrupo | C. Admón. y Alta Dirección | Otras partes vinculadas |
| <b>Activo</b>   |                     |                       |                            |                         |
| Entidades de crédito  | -                   | 2.137.782             | -                          | -                       |
| Créditos a clientes   | 545.216             | 121.371               | 4.590                      | 5.206                   |
| Cobertura de riesgo de crédito                                      | (5.419)             | (1.199)               | (37)                       | (38)                    |
| <b>Total</b>  | <b>539.797</b>      | <b>2.257.954</b>      | <b>4.553</b>               | <b>5.168</b>            |
| <b>Pasivo</b>   |                     |                       |                            |                         |
| Entidades de crédito  | 1.360               | 71.089                | -                          | -                       |
| Débitos a clientes  | 104.836             | 14.004                | 2.374                      | 21.300                  |
| <b>Total</b>  | <b>106.196</b>      | <b>85.093</b>         | <b>2.374</b>               | <b>21.300</b>           |
| <b>Otros</b>  |                     |                       |                            |                         |
| Pasivos contingentes  | 74.706              | 161.415               | 24                         | 41                      |
| Compromisos   | 101.120             | 138.582               | 1.417                      | 331                     |
| <b>Total</b>  | <b>175.826</b>      | <b>299.997</b>        | <b>1.441</b>               | <b>372</b>              |
| <b>Pérdidas y ganancias</b>   |                     |                       |                            |                         |
| Ingresos financieros (*)  | 21.047              | 44.145                | 99                         | 113                     |
| Gastos financieros (*)  | (2.016)             | (494)                 | (17)                       | (435)                   |
| Comisiones percibidas netas   | 232                 | 34.069                | 26                         | 394                     |
| Resultados de entidades valoradas por el método de la participación | (8.478)             | 249.493               | -                          | -                       |
| Otros resultados  | 13                  | 5                     | 2                          | (31)                    |
| Dotaciones a provisiones  | (233)               | 860                   | 3                          | (16)                    |

(\*) Los ingresos y los gastos financieros figuran por sus importes brutos.

La relación de entidades asociadas y sociedades multigrupo se incluye en los Anexos II a III de esta Memoria. El Fondo de Pensiones de Empleados del Grupo Caja Madrid se encuentra incluido en "Otras partes vinculadas".

La globalidad de las operaciones concedidas por la Institución a sus partes vinculadas se ha realizado en condiciones normales de mercado.

## (50) Obra Social

La Obra Social de las cajas de ahorros se regula por las normas contenidas en el Real Decreto 2290/1977 y en la Ley 13/1985 que, entre otros aspectos, disponen que las cajas de ahorros destinarán a la financiación de obras sociales, propias o en colaboración, la totalidad de los beneficios que, de conformidad con las normas vigentes, no hayan de integrar sus reservas o fondos de previsión no imputables a activos específicos.

La Obra Social de Caja Madrid tiene por misión dar cumplimiento a la finalidad social de esta entidad de crédito, con sujeción a las normas legales aplicables, a los Estatutos de la Caja y a los Principios, Políticas y Planes Estratégicos aprobados por sus Órganos de Gobierno.

En base a los Principios y Políticas, Obra Social Caja Madrid desarrolla una importante actividad socioasistencial, docente, cultural y medioambiental, a través de la Obra Social propia y de diversas Obras Sociales en colaboración.

En el Informe Anual de Obra Social 2005 se recoge la explicación de la gestión de Obra Social durante el ejercicio 2005 así como indicación del sistema de gestión.

## Liquidación del presupuesto

La Asamblea General de la Institución, en sesión celebrada el día 7 de marzo de 2005, aprobó los presupuestos de 2005 para la Obra Social Caja Madrid, fijándolos en la cifra de 117.200 miles de euros, de los que, 77.665 miles de euros corresponden a Obra Social propia y 39.535 miles de euros a la Obra en colaboración. En dicho presupuesto se incluía financiación externa por importe de 13.365 miles de euros. La aportación a la Obra Social ascendía a 97.555 miles de euros y la previsión de amortizaciones a 6.280 miles de euros.

Estos presupuestos fueron aprobados por la Consejería de Hacienda de la Comunidad de Madrid con fecha 22 de abril de 2005, de conformidad con la legislación vigente.

A continuación se presenta la desviación presupuestaria correspondiente a los años 2005 y 2004 por tipos de Obra:

(miles de euros)

| Conceptos                          | 2005          |               | 2004          |               |
|------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|                                    | Presupuesto   | Real          | Presupuesto   | Real          |
| <b>Obra Social propia</b>          | <b>58.784</b> | <b>57.857</b> | <b>54.970</b> | <b>54.850</b> |
| Área Docente                       | 20.908        | 20.249        | 20.299        | 20.072        |
| Área Asistencial                   | 8.433         | 8.682         | 8.085         | 8.142         |
| Área Cultural                      | 18.697        | 18.667        | 18.340        | 17.701        |
| Área Medioambiental                | 3.000         | 3.000         | 2.450         | 2.450         |
| Otros programas                    | 4.882         | 4.290         | 2.975         | 3.770         |
| Gastos de administración           | 2.864         | 2.969         | 2.821         | 2.715         |
| <b>Obra Social en colaboración</b> | <b>38.771</b> | <b>38.471</b> | <b>38.336</b> | <b>38.250</b> |
| Área Docente                       | 540           | 521           | 2.546         | 2.553         |
| Área Asistencial                   | 37.896        | 37.629        | 35.455        | 35.358        |
| Otros programas                    | 335           | 321           | 335           | 339           |
| <b>Total</b>                       | <b>97.555</b> | <b>96.328</b> | <b>93.306</b> | <b>93.100</b> |

## Liquidación presupuesto de mantenimiento

A continuación se presenta la desviación presupuestaria de los gastos de mantenimiento correspondiente a los años 2005 y 2004 por tipos de Obra:

(miles de euros)

| Conceptos                          | 2005          |               | 2004          |               |
|------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|                                    | Presupuesto   | Real          | Presupuesto   | Real          |
| <b>Obra Social propia</b>          | <b>51.604</b> | <b>50.688</b> | <b>48.784</b> | <b>48.765</b> |
| Área Docente                       | 17.358        | 16.632        | 17.789        | 17.213        |
| Área Asistencial                   | 6.133         | 6.423         | 5.805         | 5.989         |
| Área Cultural                      | 17.947        | 17.949        | 16.944        | 16.628        |
| Área Medioambiental                | 3.000         | 3.000         | 2.450         | 2.450         |
| Otros programas                    | 4.302         | 3.715         | 2.975         | 3.770         |
| Gastos de administración           | 2.864         | 2.969         | 2.821         | 2.715         |
| <b>Obra Social en colaboración</b> | <b>35.067</b> | <b>34.757</b> | <b>32.327</b> | <b>32.148</b> |
| Área Docente                       | 161           | 142           | 142           | 146           |
| Área Asistencial                   | 34.571        | 34.294        | 31.850        | 31.663        |
| Otros programas                    | 335           | 321           | 335           | 339           |
| <b>Total</b>                       | <b>86.671</b> | <b>85.445</b> | <b>81.111</b> | <b>80.913</b> |

## Liquidación presupuesto de inversión

A continuación se presenta la desviación presupuestaria de las inversiones en inmovilizado correspondiente a los años 2005 y 2004 por tipos de Obra:

(miles de euros)

| Conceptos                          | 2005          |               | 2004          |               |
|------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|                                    | Presupuesto   | Real          | Presupuesto   | Real          |
| <b>Obra Social propia</b>          | <b>7.180</b>  | <b>7.169</b>  | <b>6.186</b>  | <b>6.085</b>  |
| Área Docente                       | 3.550         | 3.617         | 2.510         | 2.859         |
| Área Asistencial                   | 2.300         | 2.259         | 2.280         | 2.153         |
| Área Cultural                      | 750           | 718           | 1.396         | 1.073         |
| Otros programas                    | 580           | 575           | -             | -             |
| <b>Obra Social en colaboración</b> | <b>3.704</b>  | <b>3.714</b>  | <b>6.009</b>  | <b>6.102</b>  |
| Área Docente                       | 379           | 379           | 2.404         | 2.407         |
| Área Asistencial                   | 3.325         | 3.335         | 3.605         | 3.695         |
| <b>Total</b>                       | <b>10.884</b> | <b>10.883</b> | <b>12.195</b> | <b>12.187</b> |

## Balance de situación

A continuación se presenta el balance de la Obra Social al 31 de diciembre de 2005 y 2004:

| (miles de euros)                                  |                |                |
|---|----------------|----------------|
| Conceptos   | 2005           | 2004           |
| Inmovilizado material neto afecto a Obra Social   | 98.905         | 94.823         |
| Obra Social propia                                | 58.704         | 59.266         |
| Edificio y construcciones                         | 106.627        | 103.266        |
| Mobiliario, maquinaria y vehículos                | 20.954         | 19.771         |
| Menos: amortización acumulada                     | (68.877)       | (63.771)       |
| Obra Social en colaboración                       | 40.201         | 35.557         |
| Edificio y construcciones                         | 41.972         | 31.995         |
| Mobiliario, maquinaria y vehículos                | 2.089          | 7.285          |
| Inmovilizado pendiente de materialización         | 3.393          | 2.747          |
| Menos: amortización acumulada                     | (7.253)        | (6.470)        |
| Inmovilizado inmaterial neto afecto a Obra Social | 565            | 190            |
| Obra Social propia                                | 565            | 190            |
| Aplicaciones informáticas                         | 1.107          | 587            |
| Menos: amortización acumulada                     | (542)          | (397)          |
| Inmovilizado financiero de Obra en colaboración   | 5.041          | 7.669          |
| <b>Suma</b>                                       | <b>104.511</b> | <b>102.682</b> |
| Cantidades pendientes de aplicación               | 31.759         | 27.438         |
| Fondo disponible                                  | 16.273         | 11.527         |
| <b>Total activo</b>                               | <b>152.543</b> | <b>141.647</b> |
| Fondo invertido en inmovilizado                   | 104.511        | 102.682        |
| Obras en colaboración pendiente de desembolso     | 14.989         | 10.632         |
| Acreedores varios                                 | 16.770         | 16.806         |
| Fondo disponible                                  | 16.273         | 11.527         |
| <b>Total pasivo</b>                               | <b>152.543</b> | <b>141.647</b> |



## Fondo de la Obra Social

El detalle del saldo y los movimientos habidos durante los ejercicios 2004 y 2005 en las cuentas correspondientes se muestran a continuación:

(miles de euros)

| Conceptos   | Dotaciones disponibles | Dotaciones materializadas en activos materiales | Otros conceptos (**) | Total (Nota 24) |
|---|------------------------|---|----------------------|-----------------|
| <b>Saldo al 31 de diciembre de 2003, antes de la distribución del beneficio</b> | <b>10.142</b>          | <b>91.156</b>                                   | <b>36.348</b>        | <b>137.646</b>  |
| Dotación con cargo al beneficio del ejercicio 2003                              | 136.316                | -   | -                    | 136.316         |
| Gastos de mantenimiento del ejercicio 2004 (*)                                  | (129.911)              | -   | -                    | (129.911)       |
| Materializaciones netas en activos materiales                                   | (3.667)                | 3.667   | -                    | -               |
| Otros conceptos   | (1.353)                | -   | (1.051)              | (2.404)         |
| <b>Saldo al 31 de diciembre de 2004, antes de la distribución del beneficio</b> | <b>11.527</b>          | <b>94.823</b>                                   | <b>35.297</b>        | <b>141.647</b>  |
| Dotación con cargo al beneficio del ejercicio 2004                              | 141.769                | -   | -                    | 141.769         |
| Gastos de mantenimiento del ejercicio 2005 (*)                                  | (135.844)              | -   | -                    | (135.844)       |
| Materializaciones netas en activos materiales                                   | (4.082)                | 4.082   | -                    | -               |
| Otros conceptos   | 2.903                  | -   | 2.068                | 4.971           |
| <b>Saldo al 31 de diciembre de 2005, antes de la distribución del beneficio</b> | <b>16.273</b>          | <b>98.905</b>                                   | <b>37.365</b>        | <b>152.543</b>  |

(\*) Estos importes recogen 6.040 y 5.809 miles de euros, para los ejercicios 2005 y 2004, respectivamente, correspondientes a la amortización anual de los activos materiales de la Obra Social (véase Nota 17).

(\*\*) Estos importes corresponden, básicamente, a inmovilizado financiero, donativos y otras obligaciones pendientes de pago a fin del ejercicio.



## Anexo I

A continuación, se presentan los datos más significativos de las sociedades dependientes al 31 de diciembre de 2005:

(miles de euros)

| Sociedades   | Actividad  | Domicilio  |
|--|--|--|
| <b>Sociedades dependientes consolidadas por integración global</b>   |  |  |
| Accionariado y Gestión, S.L.   | Otros servicios independientes                                     | Paseo de la Castellana, 189 - Madrid                               |
| Altae Banco, S.A.  | Banco  | Monte Esquinza, 48 - Madrid  |
| Arrendadora Aeronáutica, S.L.  | Compra y arrendamiento de aviones                                  | Paseo de la Castellana, 189 - Madrid                               |
| Arrendadora de Equipamientos Ferroviarios, S.A.  | Compra y arrendamiento de trenes                                   | Avda. Diagonal, 640 - Barcelona                                    |
| Avanza, Inversiones Empresariales S.G.E.C.R., S.A.   | Gestora de fondos de capital riesgo                                | Paseo de la Castellana, 189 - Madrid                               |
| Caja Madrid Bolsa, S.V., S.A.  | Sociedad de valores y bolsa  | Serrano, 39 - Madrid   |
| Caja Madrid de Pensiones, S.A., E.G.F.P.   | Gestora de fondos de pensiones                                     | Paseo de la Castellana, 189 - Madrid                               |
| Caja Madrid e-Business, S.A.   | Servicios informáticos y temáticos                                 | Paseo de la Castellana, 189 - Madrid                               |
| Caja Madrid Finance Preferred, S.A.  | Intermediación financiera  | Paseo de la Castellana, 189 - Madrid                               |
| Caja Madrid International Preferred, S.A.  | Intermediación financiera  | Paseo de la Castellana, 189 - Madrid                               |
| Caja Madrid, SD Finance BV   | Intermediación financiera  | World Trade Center, Tower B - Strawinskylaan - Amsterdam (Holanda) |
| Caymadrid Finance, LTD.  | Intermediación financiera  | P.O. Box 309 - Islas Caimán  |
| Caymadrid International, LTD.  | Intermediación financiera  | P.O. Box 309 - Islas Caimán  |
| Centro Médico Maestranza, S.A.   | Prestación servicios sanitarios sin hospitalización                | Téllez, 30 - Madrid  |
| CM Invest 1702 Corporación Internacional E.T.V.E., S.L.  | Gestora de sociedades extranjeras                                  | Paseo de la Castellana, 189 - Madrid                               |
| Corporación Financiera Caja de Madrid, S.A.  | Gestora de sociedades  | Paseo de la Castellana, 189 - Madrid                               |
| Corporación Financiera Habana, S.A.  | Financiación industria, comercio y servicios                       | Centro de Negocios Miramar, Playa - La Habana - (Cuba)             |
| Estrategia Inversiones Empresariales, S.C.R., S.A.   | Capital riesgo   | Paseo de la Castellana, 189 - Madrid                               |
| Gesmadrid, S.G.I.I.C., S.A.  | Gestora de I.I.C.  | Paseo de la Castellana, 189 - Madrid                               |
| Gestión de Centros Culturales, S.A.  | Gestión de actividades culturales y bibliotecas                    | Plaza de Celenque, 2 - Madrid                                      |
| Hospital Pardo de Aravaca, S.A.  | Centros sanitarios y hospitalarios                                 | Paseo de la Castellana, 189 - Madrid                               |
| Inmogestión y Patrimonios, S.A.  | Otros servicios  | Paseo de la Castellana, 189 - Madrid                               |
| Intermediación y Patrimonios, S.L.   | Otros servicios  | Paseo de la Castellana, 189 - Madrid                               |
| Madrid Finance, B.V.   | Intermediación financiera  | Locatellikade, 1 1076AZ Amsterdam (Holanda)                        |
| Mediación y Diagnósticos, S.A.   | Gestora de sociedades  | Paseo de la Castellana, 189 - Madrid                               |
| Naviera Cata, S.A.   | Compra, arrendamiento y explotación de buques                      | Nicolás Estévez, 30 - Las Palmas de Gran Canaria                   |
| Pagumar, A.I.E.  | Compra, arrendamiento y explotación de buques                      | Nicolás Estévez, 30 - Las Palmas de Gran Canaria                   |
| Parque Biológico de Madrid, S.A.   | Explot., conces. y admón. uso y aprovechamiento parque biológico   | Paseo de la Castellana, 189 - Madrid                               |
| Participaciones y Cartera de Inversión, S.L.   | Gestora de sociedades  | Paseo de la Castellana, 189 - Madrid                               |
| Plurimed, S.A.   | Gestora de centros sanitarios                                      | Paseo de la Castellana, 189 - Madrid                               |
| Pluritel Comunicaciones, S.A.  | Banca telefónica   | Paseo de la Castellana, 189 - Madrid                               |
| Reser, Subastas y Servicios Inmobiliarios, S.A.  | Subastas Inmobiliarias   | Avda. Menéndez Pelayo, 3-5 - Madrid                                |
| Sala Retiro On-Line, S.L.  | Intermediación en venta de bienes muebles e inmuebles por internet | Avda. Menéndez Pelayo, 3-5 - Madrid                                |
| Sala Retiro, S.A.  | Intermediación en venta de bienes muebles                          | Avda. Menéndez Pelayo, 3-5 - Madrid                                |
| Sector de Participaciones Integrales, S.L.   | Tenencia de acciones   | Paseo de la Castellana, 189 - Madrid                               |
| Segurcaja, S.A., Correduría de Seguros del Grupo Caja Madrid vinculada a Mapfre-Caja Madrid, Holding de Entidades Aseguradoras, S.A. | Correduría de seguros  | Paseo de la Castellana, 189 - Madrid                               |
| Sociedad de Promoción y Participación Empresarial Caja de Madrid, S.A.   | Participación en empresas  | Paseo de la Castellana, 189 - Madrid                               |
| Tasaciones Madrid, S.A.  | Tasaciones y valoraciones  | Suero de Quiñones, 40 y 42 - Madrid                                |
| Tasamadrid Consultoría y Gestión, S.A.   | Inspección técnica edificios                                       | Suero de Quiñones, 40 y 42 - Madrid                                |
| Valoración y Control, S.L.   | Otros servicios  | Paseo de la Castellana, 189 - Madrid                               |

|  | Importe de la participación | % de participación |           |        |
|--|-----------------------------|--------------------|-----------|--------|
|  |                             | Directa            | Indirecta | Total  |
|  | 5.005                       | 100,00             |           | 100,00 |
|  | 14.528                      | 100,00             |           | 100,00 |
|  | 5.400                       | 100,00             |           | 100,00 |
|  | 4.165                       | 85,00              |           | 85,00  |
|  | 500                         |                    | 100,00    | 100,00 |
|  | 23.783                      |                    | 70,00     | 70,00  |
|  | 13.238                      |                    | 70,00     | 70,00  |
|  | 51.086                      | 100,00             |           | 100,00 |
|  | 100                         | 99,90              | 0,10      | 100,00 |
|  | 100                         | 99,90              | 0,10      | 100,00 |
|  | 18                          | 100,00             |           | 100,00 |
|  | 261                         | 100,00             |           | 100,00 |
|  | 1                           | 100,00             |           | 100,00 |
|  | 3.921                       |                    | 79,65     | 79,65  |
|  | 59.235                      |                    | 100,00    | 100,00 |
|  | 652.143                     | 100,00             |           | 100,00 |
|  | 2.485                       | 60,00              |           | 60,00  |
|  | 1.250                       |                    | 100,00    | 100,00 |
|  | 18.679                      |                    | 70,00     | 70,00  |
|  | 60                          |                    | 100,00    | 100,00 |
|  | 6.130                       |                    | 47,16     | 47,16  |
|  | 60                          | 0,10               | 99,90     | 100,00 |
|  | 3.500                       |                    | 100,00    | 100,00 |
|  | 2.060                       |                    | 100,00    | 100,00 |
|  | 20.344                      | 100,00             |           | 100,00 |
|  | 60                          | 100,00             |           | 100,00 |
|  | 57.215                      | 85,45              |           | 85,45  |
|  | 40.958                      |                    | 86,27     | 86,27  |
|  | 745                         | 0,01               | 99,99     | 100,00 |
|  | 29.364                      |                    | 92,48     | 92,48  |
|  | 241                         | 99,98              | 0,02      | 100,00 |
|  | 266                         |                    | 75,00     | 75,00  |
|  | 357                         | 34,00              | 66,00     | 100,00 |
|  | 601                         | 0,01               | 99,99     | 100,00 |
|  | 2.107                       | 100,00             |           | 100,00 |
|  | 151                         | 0,02               | 99,98     | 100,00 |
|  | 210.841                     |                    | 100,00    | 100,00 |
|  | 767                         | 0,10               | 99,90     | 100,00 |
|  | 60                          |                    | 100,00    | 100,00 |
|  | 63                          | 0,10               | 99,90     | 100,00 |

## Anexo II

A continuación, se presentan los datos más significativos de las sociedades multigrupo al 31 de diciembre de 2005:

(miles de euros)

| Sociedades   | Actividad  | Domicilio   |
|--|--|---|
| <b>Sociedades multigrupo valoradas por el método de la participación</b> |  |   |
| ATGM, Avaliação e Consultoria Geral, LDA.                                | Valoraciones, consultoría general e ingeniería de control de calidad | Fontes Pererira de Melo, 5 - Freguesia S.S. Pedreira, 1050 -120 - Lisboa (Portugal) |
| Banco de Servicios Financieros Caja Madrid-Mapfre, S.A.                  | Banco  | Ctra. Pozuelo-Majadahonda 52 - Majadahonda - Madrid                                 |
| Bancofar, S.A.   | Banco  | Fortuny, 51 - Madrid  |
| Beimad Investment Services, CO. LTD                                      | Asesoramiento dirección empresarial                                  | AVIC Building, 10 Dong San Huan Zhong Lu, B - Beijing (China)                       |
| Finanmadrid México, S.A. de C.V.   | Entidad de financiación  | Bulevar Magno Centro, 5 Ed. Mapfre-Tepeyac, C.U. Interlomas (México)                |
| Finanmadrid, S.A., E.F.C.  | Entidad de financiación  | Paseo de la Castellana, 189 - Madrid  |
| Madrid Leasing Corporación, S.A., E.F.C.                                 | Sociedad de arrendamiento financiero                                 | Paseo de la Castellana, 189 - Madrid  |
| Mapfre-Caja Madrid Holding de Entidades Aseguradoras, S.A.               | Gestora de sociedades  | Paseo de Recoletos, 25 - Madrid   |
| Realia Business, S.A.  | Inmobiliaria   | Paseo de la Castellana, 216 - Madrid  |

(\*) Últimos datos trimestrales (30.09.2005) aprobados y no auditados

| % de participación |           |       |         | Resultado de entidades valoradas por el método de la participación (*) |
|--------------------|-----------|-------|---------|--|
| Directa            | Indirecta | Total |         |  |
|                    | 50,00     | 50,00 | -       |  |
| 51,01              |           | 51,01 | 969     |  |
|                    | 28,97     | 28,97 | 837     |  |
| 50,00              |           | 50,00 | -       |  |
|                    | 51,01     | 51,01 | -       |  |
|                    | 51,01     | 51,01 | 2.987   |  |
|                    | 51,01     | 51,01 | 1.899   |  |
|                    | 49,00     | 49,00 | 153.846 |  |
| 33,92              | 15,24     | 49,16 | 70.300  |  |

## Anexo III

A continuación, se presentan los datos más significativos de las entidades asociadas al 31 de diciembre de 2005:

(miles de euros)

| Sociedades   | Actividad   | Domicilio  |
|--|---|--|
| <b>Entidades asociadas valoradas por el método de la participación</b>                 |   |  |
| Alazor Inversiones, S.A.   | Construcción y explotación de autopistas y autovías                   | Area de Servicio La Atalaya CR M-50, Km 67,5 - Villaviciosa de Odón - Madrid |
| Arrendadora Ferroviaria, S.A.  | Compra y arrendamiento de trenes                                      | Avda. Diagonal, 640 - Barcelona  |
| Asistencia Técnica Industrial, S.A.E.  | Prestación servicios técnicos   | San Telmo, 67 - Madrid   |
| Auxiliar de Servicios y Cobros, S.A.   | Gestión de cobro de impagados   | San Bernardo, 123 - Madrid   |
| Banco Inversis Net, S.A.   | Banco   | Deyanira, 57 - Polígono Las Mercedes - Madrid                                |
| Capital Riesgo de la Comunidad de Madrid, S.A., S.C.R.                                 | Capital riesgo  | José Abascal, 57 - Madrid  |
| Casa Madrid Developpment, S.A.   | Participación en empresas   | Boulevard Mouley Yussef, 2 - Casablanca - (Marruecos)                        |
| CESMA Escuela de Negocios, S.A.  | Formación universitaria y postgrado                                   | Paseo de la Habana, 43 - Madrid  |
| Circunvalación de Alicante, S.A., C.E.   | Construcción de carreteras y autopistas                               | Ausó y Monzó, 16 - Edif. Hispania - Alicante                                 |
| Clínica de Urgencias Ntra. Sra. del Perpetuo Socorro de Las Palmas de G. Canaria, S.L. | Centro sanitario y hospitalario                                       | León y Castillo, 407 - Las Palmas de Gran Canaria                            |
| Concesiones de Madrid, S.A.  | Construcción y explotación de autopistas y autovías                   | Avda. de Europa, 18. Parque Empresarial La Moraleja - Alcobendas - Madrid    |
| Corporación Interamericana para el Financiamiento de Infraestructura, S.A.             | Financiación de infraestructuras en Latinoamérica                     | Tres, entre Avenidas 6 y 8, 652 - San José (Costa Rica)                      |
| Cresan, S.A.   | Servicios informáticos  | Hierro, 9 - Madrid   |
| Dedir Clínica, S.L.  | Construcción y explotación de centros sanitarios                      | Camí dels Reis, 308 - Palma de Mallorca                                      |
| e-Califica, S.L.   | Asesoramiento dirección empresarial                                   | Conde de Peñalver, 31 - Madrid   |
| Eurobits Technologies, S.L.  | Prestación de servicios a través de Internet                          | Avda. de Bruselas, 12 - Arroyo de la Vega - Alcobendas - Madrid              |
| Euroforum Torrealta, S.A.  | Compra y tenencia de fincas rústicas y urbanas                        | Príncipe de Vergara, 31 - Madrid   |
| Generaciones Especiales I, S.L. (Genesa I)   | Producción de energía eléctrica de régimen especial                   | Plaza de la Gesta, 2 - Oviedo  |
| Grupo Su Casita, S.A. de C.V.  | Tenedora de acciones  | Avda. San Jerónimo, 478, Col. Jardines del Pedregal (México)                 |
| Hospital Sureste, S.A.   | Centro sanitario  | Paseo de la Castellana, 189 - Madrid   |
| Inpafer Vivienda Joven, S.L.   | Promoción de viviendas  | Paseo de la Castellana, 120 - Madrid   |
| Infoservicios, S.A.  | Servicios informáticos  | Albarracín, 25 - Madrid  |
| Inversiones Técnicas Urbanas, S.L.   | Prestación servicios funerarios                                       | Avda. Europa, 18 - Parque Empresarial La Moraleja - Alcobendas - Madrid      |
| Inversiones y Patrimonios Nozarcam, S.L.   | Construcción, promoción, alquiler y venta de viviendas                | Princesa, 2 - Madrid   |
| Maimai Media Network, S.L.   | Servicio de gestión de clientes e intermediación a través de Internet | Campomanes, 3 - Madrid   |
| Mapfre América, S.A.   | Gestora de sociedades   | Ctra. Pozuelo - Majadahonda, 52 - Majadahonda - Madrid                       |
| Mapfre América Vida, S.A.  | Gestora de sociedades   | General Perón, 40 - Madrid   |
| Mapfre Quavita, S.A.   | Servicios gerontológicos  | Francisco de Rojas, 8 - Madrid   |
| Multipark Madrid, S.A.   | Telecomunicaciones  | Sagasta, 11 - Madrid   |
| Nautilus Gas II, A.I.E.  | Compra y arrendamiento de buque                                       | Avda. Buenos Aires, 68 - Santa Cruz de Tenerife                              |
| Nescam 2006, S.L.  | Construcción, promoción, alquiler y venta de viviendas                | C/ Juan Esplandiú, 15 - Madrid   |
| Net Personas Soluciones Integradas de Gestión de Personas, S.L.                        | Consultoría gestión de personas y formación                           | Plaza Pablo Ruiz Picasso, s/n Torre Picasso - Madrid                         |
| Parque Temático de Madrid, S.A.  | Construcción y explotación de parque temático                         | Ctra. M-301 Km. 15,500 - San Martín de la Vega - Madrid                      |
| Poseidón Gas, A.I.E.   | Compra y arrendamiento de buque                                       | Avda. Buenos Aires, 68 - Santa Cruz de Tenerife                              |
| Ruta de los Pantanos, S.A.   | Construcción y explotación de autopistas y autovías                   | Avda. de Europa, 18. Parque Empresarial La Moraleja - Alcobendas - Madrid    |
| Servicios Tributarios Territoriales, S.L.  | Gestión tributaria  | Benito de Castro, 7-9 - Madrid   |
| Sotogrande, S.A.   | Promoción de instalaciones recreativas y deportivas                   | Puerto Deportivo Sotogrande Edificio C - San Roque - Cádiz                   |
| Tepeyac Asesores, S.A. de Capital Variable   | Servicios administrativos y comercialización                          | Avda. Magnocentro 5 Col. Centro Urbano Interlomas Huixquilucan (México)      |
| Transacciones Internet de Comercio Electrónico, S.A.                                   | Venta telemática de entradas de cines y espectáculos                  | Fray Luis de León, 13 - Madrid   |
| Transportes Ferroviarios de Madrid, S.A.   | Construcción y explotación vía ferroviaria                            | Doctor Esquerdo, 136 - Madrid  |
| Vivienda Joven Interbigeco, S.L.   | Promoción de viviendas  | Senda del Infante, 28 - Madrid   |

(1) Últimos datos disponibles no auditados

(2) Últimos datos trimestrales (30.09.2005) aprobados y no auditados



| % de participación |           |       |            |            | Resultado de entidades<br>valoradas por el método<br>de la participación (2) |
|--------------------|-----------|-------|------------|------------|--|
| Directa            | Indirecta | Total | Activo (1) | Pasivo (1) |  |
|                    | 20,00     | 20,00 | 1.111.554  | 911.597    | (899)  |
| 29,07              |           | 29,07 | 122.602    | 122.538    | -  |
|                    | 23,00     | 23,00 | 38.837     | 9.672      | 438  |
|                    | 20,00     | 20,00 | 1.140      | 875        | 7  |
| 40,51              |           | 40,51 | 1.199.135  | 1.106.545  | (5.376)  |
|                    | 35,00     | 35,00 | 26.241     | 29         | (141)  |
|                    | 50,00     | 50,00 | 635        | 1          | -  |
|                    | 49,00     | 49,00 | 1.776      | 1.097      | 23   |
|                    | 25,00     | 25,00 | 159.782    | 109.615    | -  |
|                    | 24,97     | 24,97 | 25.655     | 17.062     | 98   |
|                    | 33,33     | 33,33 | 244.636    | 208.387    | 951  |
| 18,52              |           | 18,52 | 49.438     | 486        | 146  |
|                    | 20,00     | 20,00 | 4.388      | 3.079      | (29)   |
|                    | 32,37     | 32,37 | 48.525     | 34.890     | (185)  |
| 45,00              |           | 45,00 | 343        | 5          | (58)   |
| 40,00              |           | 40,00 | 1.000      | 434        | (140)  |
| 26,78              |           | 26,78 | 1.451      | 287        | (1)  |
|                    | 20,00     | 20,00 | 662.505    | 572.459    | 576  |
|                    | 25,00     | 25,00 | 156.316    | 71         | 2.437  |
|                    | 33,33     | 33,33 | 11.221     | 4.654      | -  |
|                    | 30,00     | 30,00 | 3.116      | 338        | -  |
|                    | 25,00     | 25,00 | 13.029     | 9.781      | 499  |
|                    | 25,00     | 25,00 | 229.446    | 137.422    | 1.458  |
|                    | 30,00     | 30,00 | 1.800      | -          | -  |
| 27,11              |           | 27,11 | 1.457      | 908        | 5  |
|                    | 10,00     | 10,00 | 2.361.583  | 1.604.026  | 5.218  |
|                    | 12,43     | 12,43 | 457.298    | 368.573    | 350  |
|                    | 43,16     | 43,16 | 131.417    | 83.817     | (2.599)  |
|                    | 30,00     | 30,00 | 10.644     | 2.211      | 177  |
| 20,00              |           | 20,00 | 101.634    | 96.092     | -  |
|                    | 25,00     | 25,00 | 4          | -          | -  |
| 20,00              |           | 20,00 | 6.415      | 2.282      | 94   |
| 21,82              |           | 21,82 | 301.041    | 234.354    | (2.881)  |
| 20,00              |           | 20,00 | 96.464     | 95.674     | -  |
|                    | 25,00     | 25,00 | 122.768    | 107.072    | 252  |
|                    | 50,00     | 50,00 | 2.019      | 1.484      | (275)  |
|                    | 17,27     | 17,27 | 312.488    | 125.241    | 1.078  |
|                    | 33,00     | 33,00 | 311        | 226        | -  |
| 48,53              |           | 48,53 | 11.191     | 10.508     | (418)  |
|                    | 25,00     | 25,00 | 139.768    | 105.900    | 270  |
|                    | 30,00     | 30,00 | 4.030      | 47         | -  |

A continuación, se presentan los datos más significativos de las entidades asociadas al 31 de diciembre de 2004:

(miles de euros)

| Sociedades   | Actividad   | Domicilio  |
|--|---|--|
| <b>Entidades asociadas valoradas por el método de la participación</b>                 |   |  |
| Alazor Inversiones, S.A.   | Construcción y explotación de autopistas y autovías                   | Area de Servicio La Atalaya CR M-50, Km 67,5 Villaviciosa de Odón - Madrid |
| Arrendadora Ferroviaria, S.A.  | Compra y arrendamiento de trenes                                      | Avda. Diagonal, 640 - Barcelona  |
| Asistencia Técnica Industrial, S.A.E.  | Prestación servicios técnicos   | San Telmo, 67 - Madrid   |
| Auxiliar de Servicios y Cobros, S.A.   | Gestión de cobro de impagados   | San Bernardo, 123 - Madrid   |
| Avalmadrid, S.G.R.   | Financiación PYMES  | Jorge Juan, 30 - Madrid  |
| Capital Riesgo de la Comunidad de Madrid, S.A., S.C.R.                                 | Capital riesgo  | José Abascal, 57 - Madrid  |
| Casa Madrid Developpment, S.A.   | Participación en empresas   | Boulevard Mouley Youssef, 2 - Casablanca - (Marruecos)                     |
| CESMA Escuela de Negocios, S.A.  | Formación universitaria y postgrado                                   | Paseo de la Habana, 43 - Madrid  |
| Ciencia Oftal, S.L.  | Gestión centros sanitarios  | Santa Hortensia, 58 - Madrid   |
| Circunvalación de Alicante, S.A., C.E.   | Construcción de carreteras y autopistas                               | Ausó y Monzó, 16 - Edif.Hispania - Alicante                                |
| Clínica de Urgencias Ntra. Sra. del Perpetuo Socorro de las Palmas de G. Canaria, S.L. | Centro sanitario y hospitalario                                       | León y Castillo, 407 - Las Palmas de Gran Canaria                          |
| Concesiones de Madrid, S.A.  | Construcción y explotación de autopistas y autovías                   | Avda. de Europa, 18. Parque Empresarial La Moraleja Alcobendas - Madrid    |
| Corporación Interamericana para el Financiamiento de Infraestructura, S.A.             | Financiación de infraestructuras en Latinoamérica                     | Tres, entre Avenidas 6 y 8, 652 -San José (Costa Rica)                     |
| Cresan, S.A.   | Servicios informáticos  | Hierro, 9 - Madrid   |
| Dedir Clínica, S.L.  | Construcción y explotación de centros sanitarios                      | Jaime III, 20 - Palma de Mallorca  |
| e-Califica, S.L.   | Asesoramiento dirección empresarial                                   | Conde de Peñalver, 31 - Madrid   |
| Eurobits Technologies, S.L.  | Prestación de servicios a través de Internet                          | Avda. de Bruselas, 12 - Arroyo de la Vega - Alcobendas - Madrid            |
| Euroforum Torrealta, S.A.  | Compra y tenencia de fincas rústicas y urbanas                        | Príncipe de Vergara, 31 - Madrid   |
| Generaciones Especiales I, S.L. (Genesa I)   | Producción de energía eléctrica de régimen especial                   | Plaza de la Gesta, 2 - Oviedo  |
| Infoservicios, S.A.  | Servicios informáticos  | Albarracín, 25 - Madrid  |
| Inversiones Técnicas Urbanas, S.L.   | Prestación servicios funerarios                                       | Avda. Europa, 18 - Parque Empresarial La Moraleja Alcobendas - Madrid      |
| Inversis Networks, S.A.  | Portal financiero de Internet   | Deyanira, 57 -Polígono Las Mercedes - Madrid                               |
| Maimai Media Network, S.L.   | Servicio de gestión de clientes e intermediación a través de Internet | Campomanes, 3 - Madrid   |
| Mapfre América Vida, S.A.  | Gestora de sociedades   | General Perón, 40 - Madrid   |
| Mapfre América, S.A.   | Gestora de sociedades   | Ctra. Pozuelo - Majadahonda, 52 - Majadahonda - Madrid                     |
| Mapfre Quavítas, S.A.  | Servicios gerontológicos  | Fuencarral, 123 - Madrid   |
| Multipark Madrid, S.A.   | Telecomunicaciones  | Sagasta, 11 - Madrid   |
| Nautilus Gas II, A.I.E.  | Compra y arrendamiento de buque                                       | Avda. Buenos Aires, 68 - Santa Cruz de Tenerife                            |
| Net Personas Soluciones Integradas de Gestión de Personas, S.L.                        | Consultoría gestión de personas y formación                           | Plaza Pablo Ruiz Picasso, s/n Torre Picasso - Madrid                       |
| Parque Temático de Madrid, S.A.  | Construcción y explotación de parque temático                         | Ctra. M-301 Km. 15,500 - San Martín de la Vega - Madrid                    |
| Poseidón Gas, A.I.E.   | Compra y arrendamiento de buque                                       | Avda. Buenos Aires, 68 - Santa Cruz de Tenerife                            |
| Ruta de los Pantanos, S.A.   | Construcción y explotación de autopistas y autovías                   | Avda. de Europa, 18. Parque Empresarial La Moraleja Alcobendas - Madrid    |
| Servicios Tributarios Territoriales, S.L.  | Gestión tributaria  | Benito de Castro, 7-9 - Madrid   |
| Sociedad Conjunta para la Emisión y Gestión de Medios de Pago,E.F.C., S.A.             | Medios de pago  | Velázquez, 130 - Madrid  |
| Sotogrande, S.A.   | Promoción de instalaciones recreativas y deportivas                   | Puerto Deportivo Sotogrande Edificio C - San Roque - Cádiz                 |
| Tepeyac Asesores, S.A. de Capital Variable   | Servicios administrativos y comercialización                          | Avda. Magnocentro 5 Col. Centro Urbano Interlomas Huixquilucan (México)    |
| Transacciones Internet de Comercio Electrónico, S.A.                                   | Venta telemática de entradas de cines y espectáculos                  | Fray Luis de León, 13 - Madrid   |
| Transportes Ferroviarios de Madrid, S.A.   | Construcción y explotación vía ferroviaria                            | Doctor Esquerdo, 136 - Madrid  |

|  | % de participación |           |       |           |           |
|--|--------------------|-----------|-------|-----------|-----------|
|  | Directa            | Indirecta | Total | Activo    | Pasivo    |
|  |                    | 20,00     | 20,00 | 1.084.554 | 891.550   |
|  | 29,07              |           | 29,07 | 135.891   | 135.831   |
|  |                    | 23,00     | 23,00 | 50.540    | 19.775    |
|  |                    | 20,00     | 20,00 | 1.085     | 860       |
|  |                    | 17,57     | 17,57 | 32.772    | 25.828    |
|  |                    | 35,00     | 35,00 | 26.301    | 19        |
|  |                    | 50,00     | 50,00 | 935       | 1         |
|  |                    | 49,00     | 49,00 | 1.337     | 731       |
|  |                    | 36,99     | 36,99 | 2.564     | 1.520     |
|  |                    | 25,00     | 25,00 | 75.832    | 25.665    |
|  |                    | 24,97     | 24,97 | 23.206    | 14.359    |
|  |                    | 25,00     | 25,00 | 239.439   | 204.684   |
|  | 21,74              |           | 21,74 | 41.455    | 339       |
|  |                    | 20,00     | 20,00 | 4.349     | 2.800     |
|  |                    | 32,37     | 32,37 | 45.464    | 26.216    |
|  | 45,00              |           | 45,00 | 347       | 59        |
|  | 42,85              |           | 42,85 | 206       | 183       |
|  | 26,78              |           | 26,78 | 1.498     | 272       |
|  |                    | 20,00     | 20,00 | 508.933   | 430.951   |
|  |                    | 25,00     | 25,00 | 11.240    | 7.470     |
|  |                    | 25,00     | 25,00 | 210.935   | 131.993   |
|  | 33,79              |           | 33,79 | 160.414   | 109.288   |
|  | 27,11              |           | 27,11 | 1.189     | 682       |
|  |                    | 12,43     | 12,43 | 288.625   | 222.563   |
|  |                    | 10,00     | 10,00 | 1.760.144 | 1.236.329 |
|  |                    | 43,16     | 43,16 | 105.893   | 78.144    |
|  |                    | 30,00     | 30,00 | 9.030     | 1.660     |
|  | 20,00              |           | 20,00 | 157.442   | 143.780   |
|  | 20,00              |           | 20,00 | 7.249     | 3.354     |
|  | 21,82              |           | 21,82 | 319.725   | 220.518   |
|  | 20,00              |           | 20,00 | 147.855   | 143.557   |
|  |                    | 25,00     | 25,00 | 113.639   | 98.028    |
|  |                    | 50,00     | 50,00 | 2.428     | 1.358     |
|  | 20,00              |           | 20,00 | 18.753    | 7.618     |
|  |                    | 17,27     | 17,27 | 286.362   | 108.468   |
|  |                    | 33,00     | 33,00 | 311       | 226       |
|  | 48,53              |           | 48,53 | 11.534    | 12.313    |
|  |                    | 25,00     | 25,00 | 132.603   | 101.052   |

## Anexo IV

A continuación, se presentan las “Variaciones del patrimonio neto atribuido al Grupo” durante el ejercicio 2005:

(miles de euros)

| Patrimonio neto atribuido al Grupo               |                      |                                    |                      |           |   |                                     |                    |                          |   |
|--|----------------------|------------------------------------|----------------------|-----------|---|-------------------------------------|--------------------|--------------------------|---|
| Fondos propios                                   |                      |                                    |                      |           |   |                                     |                    |                          |   |
|  | Fondo de<br>dotación | Reservas/ (Pérdidas)<br>acumuladas | Resto de<br>reservas | Remanente | Reservas/<br>(Pérdidas) por<br>el método de<br>la participación | Otros<br>instrumentos<br>de capital | Valores<br>propios | Cuotas<br>participativas | Fondos de<br>reservas de<br>cuotaparticipes |
| Balance al 31 de diciembre de 2004               | 27                   | 460.331                            | 4.188.041            | -         | 75.078  | -                                   | -                  | -                        | -   |
| Ajustes por cambio de criterio contable          | -                    | -                                  | -                    | -         | -   | -                                   | -                  | -                        | -   |
| Ajustes por errores                              | -                    | -                                  | -                    | -         | -   | -                                   | -                  | -                        | -   |
| Balance rectificado                              | 27                   | 460.331                            | 4.188.041            | -         | 75.078  | -                                   | -                  | -                        | -   |
| Variaciones del Patrimonio Neto                  | -                    | (4.608)                            | 541.111              | -         | 41.034  | -                                   | -                  | -                        | -   |
| Ganancias (Pérdidas) por valoración              | -                    | -                                  | -                    | -         | -   | -                                   | -                  | -                        | -   |
| Transferido a pérdidas y ganancias               | -                    | -                                  | -                    | -         | -   | -                                   | -                  | -                        | -   |
| Transferido a valor contable elementos cubiertos | -                    | -                                  | -                    | -         | -   | -                                   | -                  | -                        | -   |
| Impuesto sobre beneficios                        | -                    | -                                  | -                    | -         | -   | -                                   | -                  | -                        | -   |
| Total ajustes por valoración (Neto)              | -                    | -                                  | -                    | -         | -   | -                                   | -                  | -                        | -   |
| Resultado consolidado del periodo                | -                    | -                                  | -                    | -         | -   | -                                   | -                  | -                        | -   |
| Ajustes por cambios de criterio contable         | -                    | -                                  | -                    | -         | -   | -                                   | -                  | -                        | -   |
| Ajustes por errores                              | -                    | -                                  | -                    | -         | -   | -                                   | -                  | -                        | -   |
| Resultado consolidado del periodo rectificado    | -                    | -                                  | -                    | -         | -   | -                                   | -                  | -                        | -   |
| Dividendos/Retribución                           | -                    | -                                  | -                    | -         | -   | -                                   | -                  | -                        | -   |
| Dotación OBS (Cajas)                             | -                    | -                                  | -                    | -         | -   | -                                   | -                  | -                        | -   |
| Emisiones (reducciones) instrumentos de capital  | -                    | -                                  | -                    | -         | -   | -                                   | -                  | -                        | -   |
| Compraventa de instrumentos propios              | -                    | -                                  | -                    | -         | -   | -                                   | -                  | -                        | -   |
| Pagos con instrumentos de capital                | -                    | -                                  | -                    | -         | -   | -                                   | -                  | -                        | -   |
| Gastos de emisión                                | -                    | -                                  | -                    | -         | -   | -                                   | -                  | -                        | -   |
| Traspasos entre partidas                         | -                    | (4.608)                            | 541.111              | -         | 41.034  | -                                   | -                  | -                        | -   |
| Otras variaciones del periodo                    | -                    | (4.608)                            | 541.111              | -         | 41.034  | -                                   | -                  | -                        | -   |
| Balance al 31 de diciembre de 2005               | 27                   | 455.723                            | 4.729.152            | -         | 116.112   | -                                   | -                  | -                        | -   |
| Entidad dominante                                | 27                   | 455.723                            | 4.681.165            | -         | -   | -                                   | -                  | -                        | -   |
| Entidades dependientes                           | -                    | -                                  | 47.987               | -         | -   | -                                   | -                  | -                        | -   |
| Entidades multigrupo                             | -                    | -                                  | -                    | -         | 214.968   | -                                   | -                  | -                        | -   |
| Entidades asociadas                              | -                    | -                                  | -                    | -         | (98.856)  | -                                   | -                  | -                        | -   |

## Patrimonio neto (continuación)

## Ajustes por valoración

| Fondo de estabilización | Excedente no comprometido | Total     | Activos financieros disponibles para la venta | Pasivos financieros a valor razonable con cambios en el patrimonio neto | Cobertura de flujos de efectivo | Cobertura de inversiones netas en el extranjero | Diferencias de cambio | Activos no corrientes en venta | Total     | Intereses minoritarios | Total     |
|-------------------------|---------------------------|-----------|---|---|---------------------------------|---|-----------------------|--------------------------------|-----------|------------------------|-----------|
| -                       | 718.408                   | 5.441.885 | 845.391                                       | -   | (1.495)                         | -   | (923)                 | -                              | 842.973   | 50.865                 | 6.335.723 |
| -                       | -                         | -         | -   | -   | -                               | -   | -                     | -                              | -         | -                      | -         |
| -                       | -                         | -         | -   | -   | -                               | -   | -                     | -                              | -         | -                      | -         |
| -                       | 718.408                   | 5.441.885 | 845.391                                       | -   | (1.495)                         | -   | (923)                 | -                              | 842.973   | 50.865                 | 6.335.723 |
| -                       | 122.848                   | 700.385   | 439.620                                       | -   | (5.387)                         | -   | 6.962                 | -                              | 441.195   | 5.277                  | 1.146.857 |
| -                       | -                         | -         | 748.159                                       | -   | (8.696)                         | -   | 6.962                 | -                              | 746.425   | 378                    | 746.803   |
| -                       | -                         | -         | (81.845)                                      | -   | -                               | -   | -                     | -                              | (81.845)  | -                      | (81.845)  |
| -                       | -                         | -         | -   | -   | -                               | -   | -                     | -                              | -         | -                      | -         |
| -                       | -                         | -         | (226.694)                                     | -   | 3.309                           | -   | -                     | -                              | (223.385) | 46                     | (223.339) |
| -                       | -                         | -         | 439.620                                       | -   | (5.387)                         | -   | 6.962                 | -                              | 441.195   | 424                    | 441.619   |
| -                       | 841.256                   | 841.256   | -   | -   | -                               | -   | -                     | -                              | -         | 7.594                  | 848.850   |
| -                       | -                         | -         | -   | -   | -                               | -   | -                     | -                              | -         | -                      | -         |
| -                       | -                         | -         | -   | -   | -                               | -   | -                     | -                              | -         | -                      | -         |
| -                       | 841.256                   | 841.256   | -   | -   | -                               | -   | -                     | -                              | -         | 7.594                  | 848.850   |
| -                       | -                         | -         | -   | -   | -                               | -   | -                     | -                              | -         | (5.818)                | (5.818)   |
| -                       | (141.769)                 | (141.769) | -   | -   | -                               | -   | -                     | -                              | -         | -                      | (141.769) |
| -                       | -                         | -         | -   | -   | -                               | -   | -                     | -                              | -         | -                      | -         |
| -                       | -                         | -         | -   | -   | -                               | -   | -                     | -                              | -         | -                      | -         |
| -                       | -                         | -         | -   | -   | -                               | -   | -                     | -                              | -         | -                      | -         |
| -                       | -                         | -         | -   | -   | -                               | -   | -                     | -                              | -         | -                      | -         |
| -                       | (576.639)                 | 898       | -   | -   | -                               | -   | -                     | -                              | -         | 3.077                  | 3.975     |
| -                       | (718.408)                 | (140.871) | -   | -   | -                               | -   | -                     | -                              | -         | (2.741)                | (143.612) |
| -                       | 841.256                   | 6.142.270 | 1.285.011                                     | -   | (6.882)                         | -   | 6.039                 | -                              | 1.284.168 | 56.142                 | 7.482.580 |
| -                       | 579.064                   | 5.715.979 | 1.080.213                                     | -   | (7.603)                         | -   | -                     | -                              | 1.072.610 | -                      | 6.788.589 |
| -                       | 59.047                    | 107.034   | 115.789                                       | -   | (34)                            | -   | 474                   | -                              | 116.229   | 56.142                 | 279.405   |
| -                       | 211.684                   | 426.652   | 84.770  | -   | 755                             | -   | -                     | -                              | 85.525    | -                      | 512.177   |
| -                       | (8.539)                   | (107.395) | 4.239   | -   | -                               | -   | 5.565                 | -                              | 9.804     | -                      | (97.591)  |

A continuación, se presentan las “Variaciones del patrimonio neto atribuido al Grupo” durante el ejercicio 2004:

(miles de euros)

|  | Patrimonio neto atribuido al Grupo |   |                   |           |  |                               |                 |                       |                                       |
|--|------------------------------------|---|-------------------|-----------|--|-------------------------------|-----------------|-----------------------|---------------------------------------|
|  | Fondos propios                     |   |                   |           |  |                               |                 |                       | Fondos de reservas de cuotaparticipes |
|  | Fondo de dotación                  | Reservas/ (Pérdidas) acumuladas<br>Reservas de revalorización | Resto de reservas | Remanente | Reservas/ (Pérdidas) por el método de la participación | Otros instrumentos de capital | Valores propios | Cuotas participativas |                                       |
| <b>Balance al 01 de enero de 2004</b>                | 27                                 | 464.938   | 3.861.082         | -         | 9.988  | -                             | -               | -                     | -                                     |
| Ajustes por cambio de criterio contable              | -                                  | -   | -                 | -         | -  | -                             | -               | -                     | -                                     |
| Ajustes por errores                                  | -                                  | -   | -                 | -         | -  | -                             | -               | -                     | -                                     |
| <b>Balance rectificado</b>                           | 27                                 | 464.938   | 3.861.082         | -         | 9.988  | -                             | -               | -                     | -                                     |
| <b>Variaciones del Patrimonio Neto</b>               | -                                  | (4.607)   | 326.959           | -         | 65.090   | -                             | -               | -                     | -                                     |
| Ganancias (Pérdidas) por valoración                  | -                                  | -   | -                 | -         | -  | -                             | -               | -                     | -                                     |
| Transferido a pérdidas y ganancias                   | -                                  | -   | -                 | -         | -  | -                             | -               | -                     | -                                     |
| Transferido a valor contable elementos cubiertos     | -                                  | -   | -                 | -         | -  | -                             | -               | -                     | -                                     |
| Impuesto sobre beneficios                            | -                                  | -   | -                 | -         | -  | -                             | -               | -                     | -                                     |
| <b>Total ajustes por valoración (Neto)</b>           | -                                  | -   | -                 | -         | -  | -                             | -               | -                     | -                                     |
| Resultado consolidado del periodo                    | -                                  | -   | -                 | -         | -  | -                             | -               | -                     | -                                     |
| Ajustes por cambios de criterio contable             | -                                  | -   | -                 | -         | -  | -                             | -               | -                     | -                                     |
| Ajustes por errores                                  | -                                  | -   | -                 | -         | -  | -                             | -               | -                     | -                                     |
| <b>Resultado consolidado del periodo rectificado</b> | -                                  | -   | -                 | -         | -  | -                             | -               | -                     | -                                     |
| Dividendos/Retribución                               | -                                  | -   | -                 | -         | -  | -                             | -               | -                     | -                                     |
| Dotación OBS (Cajas)                                 | -                                  | -   | -                 | -         | -  | -                             | -               | -                     | -                                     |
| Emissiones (reducciones) instrumentos de capital     | -                                  | -   | -                 | -         | -  | -                             | -               | -                     | -                                     |
| Compraventa de instrumentos propios                  | -                                  | -   | -                 | -         | -  | -                             | -               | -                     | -                                     |
| Pagos con instrumentos de capital                    | -                                  | -   | -                 | -         | -  | -                             | -               | -                     | -                                     |
| Gastos de emisión                                    | -                                  | -   | -                 | -         | -  | -                             | -               | -                     | -                                     |
| Traspasos entre partidas                             | -                                  | (4.607)   | 326.959           | -         | 65.090   | -                             | -               | -                     | -                                     |
| <b>Otras variaciones del periodo</b>                 | -                                  | (4.607)   | 326.959           | -         | 65.090   | -                             | -               | -                     | -                                     |
| <b>Balance al 31 de diciembre de 2004</b>            | 27                                 | 460.331   | 4.188.041         | -         | 75.078   | -                             | -               | -                     | -                                     |
| Entidad dominante                                    | 27                                 | 460.331   | 4.169.402         | -         | -  | -                             | -               | -                     | -                                     |
| Entidades dependientes                               | -                                  | -   | 18.639            | -         | -  | -                             | -               | -                     | -                                     |
| Entidades multigrupo                                 | -                                  | -   | -                 | -         | 152.994  | -                             | -               | -                     | -                                     |
| Entidades asociadas                                  | -                                  | -   | -                 | -         | (77.916)   | -                             | -               | -                     | -                                     |

## Patrimonio neto (continuación)

## Ajustes por valoración

| Fondo de estabilización | Excedente no comprometido | Total     | Activos financieros disponibles para la venta | Pasivos financieros a valor razonable con cambios en el patrimonio neto | Cobertura de flujos de efectivo | Cobertura de inversiones netas en el extranjero | Diferencias de cambio | Activos no corrientes en venta | Total     | Intereses minoritarios | Total     |
|-------------------------|---------------------------|-----------|---|---|---------------------------------|---|-----------------------|--------------------------------|-----------|------------------------|-----------|
| -                       | 540.945                   | 4.876.980 | 420.449                                       | -   | (1.769)                         | -   | -                     | -                              | 418.680   | 37.223                 | 5.332.883 |
| -                       | -                         | -         | -   | -   | -                               | -   | -                     | -                              | -         | -                      | -         |
| -                       | -                         | -         | -   | -   | -                               | -   | -                     | -                              | -         | -                      | -         |
| -                       | 540.945                   | 4.876.980 | 420.449                                       | -   | (1.769)                         | -   | -                     | -                              | 418.680   | 37.223                 | 5.332.883 |
| -                       | 177.463                   | 564.905   | 424.942                                       | -   | 274                             | -   | (923)                 | -                              | 424.293   | 13.642                 | 1.002.840 |
| -                       | -                         | -         | 660.895                                       | -   | 422                             | -   | (1.420)               | -                              | 659.897   | -                      | 659.897   |
| -                       | -                         | -         | (7.138)                                       | -   | -                               | -   | -                     | -                              | (7.138)   | -                      | (7.138)   |
| -                       | -                         | -         | -   | -   | -                               | -   | -                     | -                              | -         | -                      | -         |
| -                       | -                         | -         | (228.815)                                     | -   | (148)                           | -   | 497                   | -                              | (228.466) | -                      | (228.466) |
| -                       | -                         | -         | 424.942                                       | -   | 274                             | -   | (923)                 | -                              | 424.293   | -                      | 424.293   |
| -                       | 718.408                   | 718.408   | -   | -   | -                               | -   | -                     | -                              | -         | 6.621                  | 725.029   |
| -                       | -                         | -         | -   | -   | -                               | -   | -                     | -                              | -         | -                      | -         |
| -                       | -                         | -         | -   | -   | -                               | -   | -                     | -                              | -         | -                      | -         |
| -                       | 718.408                   | 718.408   | -   | -   | -                               | -   | -                     | -                              | -         | 6.621                  | 725.029   |
| -                       | -                         | -         | -   | -   | -                               | -   | -                     | -                              | -         | (5.006)                | (5.006)   |
| -                       | (136.316)                 | (136.316) | -   | -   | -                               | -   | -                     | -                              | -         | -                      | (136.316) |
| -                       | -                         | -         | -   | -   | -                               | -   | -                     | -                              | -         | -                      | -         |
| -                       | -                         | -         | -   | -   | -                               | -   | -                     | -                              | -         | -                      | -         |
| -                       | -                         | -         | -   | -   | -                               | -   | -                     | -                              | -         | -                      | -         |
| -                       | -                         | -         | -   | -   | -                               | -   | -                     | -                              | -         | -                      | -         |
| -                       | (404.629)                 | (17.187)  | -   | -   | -                               | -   | -                     | -                              | -         | 12.027                 | (5.160)   |
| -                       | (540.945)                 | (153.503) | -   | -   | -                               | -   | -                     | -                              | -         | 7.021                  | (146.482) |
| -                       | 718.408                   | 5.441.885 | 845.391                                       | -   | (1.495)                         | -   | (923)                 | -                              | 842.973   | 50.865                 | 6.335.723 |
| -                       | 566.888                   | 5.196.648 | 671.459                                       | -   | -                               | -   | -                     | -                              | 671.459   | -                      | 5.868.107 |
| -                       | 5.996                     | 24.635    | 102.356                                       | -   | -                               | -   | (286)                 | -                              | 102.070   | 50.865                 | 177.570   |
| -                       | 154.002                   | 306.996   | 71.576  | -   | (1.495)                         | -   | -                     | -                              | 70.081    | -                      | 377.077   |
| -                       | (8.478)                   | (86.394)  | -   | -   | -                               | -   | (637)                 | -                              | (637)     | -                      | (87.031)  |



## Informe de gestión consolidado correspondiente al ejercicio 2005

Durante el ejercicio 2005 la economía mundial mostró una elevada solidez con un crecimiento medio superior al 3%. La economía española se caracterizó, nuevamente, por su elevado dinamismo alcanzando al cierre de ejercicio el mayor crecimiento de los últimos cuatro años.

En este entorno, el Grupo Caja Madrid continuó progresando hacia la consecución de los objetivos fijados en el Proyecto 2006. Al finalizar el ejercicio 2005, los activos totales del Grupo Caja Madrid alcanzaron 111.292.559 miles de euros, lo que representó una tasa de crecimiento interanual del 22,2%. El resultado atribuido al Grupo se elevó hasta los 841.256 miles de euros, un 17,1% más que en el ejercicio anterior.

Los positivos resultados obtenidos permiten al Grupo Caja Madrid renovar su compromiso con la sociedad, impulsando la actividad social y cultural que realiza a través de la Obra Social y la Fundación Caja Madrid.

### Entorno económico

La economía internacional mostró en el año 2005 una elevada solidez al crecer por encima del 3% impulsada, un año más, por Estados Unidos y China, que continúan manteniéndose como los motores de este ciclo expansivo. Adicionalmente, se produjo una reactivación de la economía japonesa y la zona euro experimentó una mejora en los últimos meses del año contribuyendo a la recuperación económica global. Por el lado negativo, destacó durante el año 2005 la subida del precio del petróleo que, aunque con moderado impacto en la inflación, provocó una subida gradual de los tipos de interés oficiales. Así la Reserva Federal elevó su tipo oficial al 4,25%, 200 puntos básicos más que al inicio de ejercicio, mientras que en la zona euro se incrementó 25 puntos básicos, hasta el 2,25%.

Apoyándose en el fuerte crecimiento de la demanda interna, la economía española mantuvo en el 2005 un elevado dinamismo. Sin embargo, el desequilibrio externo continuó ampliándose, reflejando la pérdida de competitividad de los bienes y servicios nacionales en el mercado global y el positivo diferencial de crecimiento frente a los países de la zona euro.

En el sector financiero, el crédito a clientes intensificó su ritmo de avance apoyándose en el crédito al sector privado residente, y en especial en la financiación vinculada a la vivienda. Por segundo año consecutivo, destacó el crecimiento del crédito a empresas y, como novedad, sobresalió el empuje del crédito al consumo para particulares. El índice de morosidad, no obstante, permaneció en niveles muy reducidos, por debajo del 1% del riesgo computable y la amplia tasa de cobertura, por encima del 100%, reforzó de manera adicional la solvencia de las entidades.

Los depósitos del sector privado residente aumentaron su tasa de crecimiento con respecto al año anterior, impulsados por los depósitos a la vista y los depósitos a plazo. El sostenido diferencial existente entre el crecimiento del crédito y de los depósitos contribuyó al aumento de las emisiones de valores y a la titulación de activos. En cuanto a los recursos gestionados fuera de balance, los fondos de inversión crecieron a un ritmo superior al del año anterior debido tanto a las mayores aportaciones de los partícipes, especialmente en FIM renta fija y garantizados, como a la buena evolución de los mercados financieros.

## Evolución del negocio en el ejercicio 2005

### Balance de situación

Al término del ejercicio 2005, el balance consolidado del Grupo Caja Madrid se situó en 111.292.559 miles de euros, lo que supuso un incremento interanual del 22,2%, 20.254.611 miles de euros más que el año anterior.

El crédito a la clientela ascendió a 72.561.773 miles de euros, un 26,6% más que en diciembre de 2004, 15.231.512 miles de euros en términos absolutos. Este incremento se apoyó especialmente en los deudores con garantía real, que crecieron un 32,1% hasta alcanzar un saldo de 48.961.006 miles de euros, lo que representó un aumento de 11.894.153 miles de euros en los últimos doce meses.

Los recursos gestionados de clientes en balance (que incluyen los saldos de depósitos de la clientela, los débitos representados por valores negociables y los pasivos subordinados) alcanzaron un incremento interanual del 21,2%, hasta totalizar 84.948.104 miles de euros. Los débitos de clientes registraron un avance en el año de 4.843.338 miles de euros, hasta alcanzar un saldo de 47.324.230 miles de euros. Los débitos representados por valores negociables ascendieron a 35.084.468 miles de euros, un 39,7% más que el año anterior, lo que supuso un crecimiento de 9.964.687 miles de euros en los últimos doce meses. Entre las principales emisiones llevadas a cabo durante el ejercicio 2005 destacaron dos emisiones de cédulas hipotecarias por importe de 2.000 millones de euros cada una y vencimiento en 2025 y 2015, respectivamente. Asimismo, se realizaron varias emisiones de bonos simples por importe total de 10.500 millones de euros.

El volumen de productos derivados de Caja Madrid se encuentra recogido en las Notas 9, 14 y 34 de la Memoria correspondiente al presente ejercicio. Estas notas recogen la actividad en productos derivados tanto de negociación como de cobertura, así como la posición en derivados de crédito vendidos.

### Cuenta de resultados

El sostenido aumento del volumen de negocio, en un entorno más estable de tipos de interés, y la buena evolución de los rendimientos de la cartera de instrumentos de capital propiciaron que, al finalizar el año 2005, el margen de intermediación del Grupo Caja Madrid alcanzase 1.640.799 miles de euros, un 11,0% más que el año anterior.

Durante el ejercicio 2005, los resultados de las sociedades valoradas por el método de participación aumentaron en 61.382 miles de euros, un 25,5% más que el año anterior hasta alcanzar los 302.397 miles de euros. Las principales aportaciones correspondieron al Holding Mapfre-Caja Madrid y a Realia.

Las comisiones totales netas registraron un fuerte impulso hasta 712.059 miles de euros, un 14,1% más que en 2004. Este crecimiento se apoyó en el buen comportamiento en general de todas las comisiones, y en especial de las relativas a riesgos contingentes, servicios de cobros y pagos y comercialización de productos financieros no bancarios.

Los resultados por operaciones financieras y diferencias en cambio alcanzaron un saldo de 157.350 miles de euros, 15.745 miles de euros más que en 2004.

La buena marcha de la actividad bancaria y la positiva evolución de las sociedades participadas y de las comisiones permitieron elevar el margen ordinario hasta 2.812.605 miles de euros, lo que supuso un avance interanual del 13,2%, 327.657 miles de euros más que en 2004.

Los gastos de personal se elevaron hasta los 859.544 miles de euros, un 10,1% más que el año anterior, debido a la contabilización en el ejercicio 2005 de una periodificación de 32 millones de euros correspondiente a los compromisos derivados del Proyecto 2006. Un detalle adicional de la información relativa al personal se presenta en las Notas 2.12 y 45 de la Memoria correspondiente al presente ejercicio. Los restantes gastos generales de administración ascendieron a 370.628 miles de euros, lo que supuso una progresión del 2,3% en los últimos doce meses. Incluyendo amortizaciones y otros productos y cargas de explotación, los gastos de explotación totales crecieron un 2,2%, 31.039 miles de euros más que en 2004, hasta totalizar 1.453.495 miles de euros. Así, el ratio de eficiencia se situó en el 43,7%, con una mejora de 2,3 puntos porcentuales respecto al ejercicio anterior.

La buena evolución del negocio bancario, con su favorable impacto en el margen de intermediación y en las comisiones, unido a los positivos resultados de las sociedades participadas y la moderación de los gastos de explotación, permitieron elevar un 26,8% el margen de explotación hasta 1.408.051 miles de euros.

Las pérdidas netas por deterioro de activos se elevaron hasta los 298.466 miles de euros, un 97,9% más que en 2004, principalmente por la mayor dotación a la provisión genérica debido al fuerte aumento de la inversión crediticia. Asimismo, durante el ejercicio 2005 se procedió a la clasificación como activo dudoso del riesgo crediticio con Parque Temático de Madrid, S.A. y a la realización de una dotación específica por un importe de 43,4 millones de euros. El ratio de morosidad se situó en el 0,66% y la tasa de cobertura alcanzó el 249,2%.

Al finalizar el ejercicio 2005, el Grupo Caja Madrid obtuvo un beneficio antes de impuestos de 1.133.105 miles de euros y un beneficio después de impuestos de 848.850 miles de euros, lo que representó un crecimiento interanual del 16,7%

del 17,1% respectivamente. Por último, el beneficio neto atribuido al Grupo alcanzó 841.256 miles de euros, con un aumento de 122.848 miles de euros respecto al cierre de 2004, un 17,1% en tasa interanual.

## Propuesta de dotación a Obra Social

El beneficio registrado en el presente ejercicio permitirá destinar a la Obra Social, si así se aprueba por los órganos correspondientes, un total de 163.947 miles de euros, lo que supondrá un crecimiento de 22.178 miles de euros respecto a la cifra del ejercicio anterior, un 15,6% superior en términos porcentuales.

## Principales factores de riesgo del negocio

Para Caja Madrid la gestión del riesgo constituye un pilar estratégico que tiene como objetivo principal preservar la solidez financiera y patrimonial de la Institución y proporcionar las herramientas que permitan el control y seguimiento de los niveles de riesgo autorizados por los Órganos de Gobierno.

Los principios básicos que rigen la gestión del riesgo en Caja Madrid son los siguientes:

- Independencia: evaluación crediticia de la cartera de forma independiente de la función comercial.
- Visión global del riesgo, cuya gestión exige tanto una función sólida de admisión e identificación, como de seguimiento del riesgo autorizado. Este tratamiento integral posibilita la identificación, medición y gestión de las exposiciones globales por productos, grupos de clientes, segmentos, áreas geográficas, sectores económicos y negocios.

■ Análisis, en todos los casos, de los diferentes tipos de riesgos que subyacen en las operaciones, que son evaluadas desde las perspectivas de riesgo de crédito, de mercado, de liquidez y operacional.

■ Delegación de facultades, cuyas instancias y procesos de decisión se encuentran documentados en las "Facultades en Materia de Riesgos de la Institución".

Además, Caja Madrid mantiene una continua mejora de sus capacidades internas, dotándose de herramientas para la gestión, medición y control de los diferentes riesgos, entre las que destacan las siguientes:

■ Modelos internos de riesgos: herramientas de rating y scoring, que actualmente se encuentran en proceso de validación para ser adaptadas a las exigencias del Nuevo Acuerdo de Capital de Basilea (NACB).

■ Modelos VaR para riesgos de mercado, adaptados a las exigencias de la normativa del Banco de España. Durante 2005 Banco de España ha aprobado los modelos internos para el cálculo del requerimiento de recursos propios de la cartera de negociación por riesgo de mercado y de cambio.

■ Como complemento de estos modelos, para las carteras más significativas se han desarrollado herramientas de stress-test y de generación de escenarios.

La evolución del negocio y de la rentabilidad de Caja Madrid está condicionada por una serie de factores de riesgo inherentes a la actividad bancaria en general y a Caja Madrid en particular:

## Riesgo de crédito

El riesgo de crédito se define como la posible pérdida derivada del incumplimiento total o parcial de sus obligaciones por parte de un acreditado, constituyendo el riesgo más relevante para Caja Madrid.

Los elementos para la medición del riesgo de crédito en Caja Madrid son los derivados de los modelos internos, es decir, la probabilidad de incumplimiento, la pérdida en caso de incumplimiento (severidad) y la exposición en caso de incumplimiento. Estos elementos permiten un seguimiento *ex-ante* del perfil de riesgo de la cartera a través del cálculo de la pérdida esperada y del capital económico. Adicionalmente, Caja Madrid realiza un control periódico del seguimiento de los grandes riesgos de crédito por acreditado, grupo empresarial al que corresponde, y sectores de actividad.

Caja Madrid considera el NACB como eje fundamental en la organización de la Gestión del Riesgo en la Institución. Su objetivo en materia de riesgo de crédito consiste en la aplicación del enfoque avanzado (*Advanced IRB*) en todos los modelos internos existentes, siguiendo los plazos marcados por el NACB. En este sentido, durante el ejercicio 2005 se han desarrollado las siguientes acciones:

■ Presentación al Banco de España del Plan de Implantación del NACB.

■ Presentación al Banco de España del Cuaderno de Solicitud de Modelos Internos, previamente aprobado por el Consejo de Administración, acompañado de informes de auditoría interna y externa para cada uno de los modelos internos existentes.

■ Se ha consolidado la utilización de las herramientas de calificación en la gestión del riesgo, que alcanza el 100% de las actividades cubiertas por herramientas de scoring (hipotecario, consumo, tarjetas, autónomos,

comercios y microempresas) y el 98% de las cubiertas por herramientas de rating (instituciones públicas, grandes empresas, medianas y pequeñas empresas, promotores, entidades financieras y financiaciones especiales).

■ Se han actualizado todas las estimaciones de las variables requeridas por los modelos internos: probabilidad de incumplimiento, pérdida en caso de incumplimiento y exposición en caso de incumplimiento.

■ Cumplimiento de los requerimientos que exige el NACB en cuanto al horizonte temporal de los datos a emplear para la estimación de las variables.

■ Además, durante 2005 ha continuado el desarrollo de los proyectos tecnológicos dirigidos a la automatización de los procesos que se derivan de los modelos internos de riesgos, así como a la generación de una base de datos de información de riesgos que permita cumplir con los requerimientos del NACB, con el fin de garantizar la integridad, consistencia y fiabilidad de los datos.

El impacto cuantitativo del riesgo de crédito de Caja Madrid en el ejercicio 2005 se presenta detalladamente en la Nota 31 de la Memoria correspondiente al presente ejercicio.

## Riesgo de mercado

El riesgo de mercado se entiende como la pérdida potencial por causa de movimientos adversos en los precios de los instrumentos financieros con los que la Institución opera en los mercados financieros y de valores. Otros riesgos asociados con el riesgo de mercado son: el riesgo de liquidez, el riesgo de modelo y el riesgo de crédito o contrapartida.

La función de control del riesgo de mercado, que es independiente de las áreas de negocio, tiene como actividades principales: controlar y realizar el seguimiento de las posiciones con riesgo de mercado y de las líneas de contrapartida; calcular diariamente los resultados de gestión de las distintas mesas y carteras; valorar de forma independiente todas las posiciones de mercado; informar periódicamente de los riesgos de mercado a los órganos directivos y de gobierno correspondientes; y por último, controlar el riesgo del modelo.

Riesgo de mercado. El sistema de límites de riesgo de mercado se basa en cuatro medidas: tamaño de la posición, valor en riesgo (VaR) calculado por el método de simulación histórica, sensibilidad y pérdida máxima (límite de stop-loss). Caja Madrid entiende que el valor en riesgo (VaR) supone un importante avance en la medición del riesgo de mercado, pero que debe ser complementado con otras magnitudes, especialmente en lo que se refiere a las mesas y libros de mercado. El Consejo de Administración aprueba anualmente la máxima exposición al riesgo de mercado, que después distribuye el Comité Financiero entre las distintas áreas y centros de negocio. El Comité Financiero es el Órgano en el que el Consejo de Administración ha delegado la supervisión y seguimiento del riesgo de mercado.

Riesgo de liquidez. Como complemento al sistema de límites de riesgo de mercado, existe un sistema de límites de liquidez de mercado, cuyo objetivo es evitar que se produzca una concentración excesiva de un determinado activo en los libros de Caja Madrid, y que por esta causa su precio pueda verse negativamente afectado en caso de venta. Las medidas utilizadas para la medición del riesgo de liquidez de mercado son: el diferencial entre el precio de oferta y el de demanda, el tiempo necesario para neutralizar (cerrar o cubrir) una determinada posición en condiciones normales de mercado, el volumen emitido o negociado en el mercado y el tamaño de la emisión.

Riesgo de modelo. Para la valoración de algunos instrumentos financieros es necesario recurrir al desarrollo de modelos basados en técnicas financieras y económicas consistentes, aceptadas por la comunidad financiera. Un modelo siempre supone una simplificación de la realidad de los mercados financieros, pudiendo obtenerse diferentes resultados en la valoración de una posición dependiendo del modelo utilizado. La diferencia entre las distintas valoraciones puede hacerse más patente cuanto más complejo sea el producto financiero o cuanto más difícil sea la obtención de los datos de mercado que incidan en su valor. A medida que aumenta la dificultad en el modelo de valoración, el riesgo de modelo es mayor. Para el control del riesgo de modelo se recurre a los siguientes procedimientos:

- Desarrollo de al menos dos modelos alternativos para contraste de las valoraciones obtenidas.
- Obtención de valoraciones externas para la validación de los modelos desarrollados.
- Revisión de los modelos desarrollados.

Riesgo de crédito o contrapartida. En cuanto a la exposición al riesgo de crédito de la posición de derivados, se incluye la compensación (netting) del riesgo de crédito de las posiciones cuya contrapartida son entidades financieras que tienen firmado los contratos marco CMOF o ISDA, contratos que permiten la compensación de posiciones negativas con las positivas de una misma contrapartida. A 31 de diciembre de 2005, existen 145 acuerdos de compensación (netting) y 34 de garantías (colaterales). El efecto de estos acuerdos es una reducción del 61,39% en el riesgo de crédito en la actividad en derivados.

Caja Madrid sigue manteniendo el riesgo de mercado en niveles moderados, tal y como se indica en la Nota 33 de la Memoria correspondiente al presente ejercicio.

## Riesgo de tipo de cambio

El riesgo de tipo de cambio es la pérdida potencial que puede producirse como consecuencia de movimientos adversos en los tipos de cambio de las diferentes divisas en las que se opera.

Respecto al riesgo de cambio, Caja Madrid sigue la política de mantener niveles bajos en este tipo de riesgo, tal y como se indica en la Nota 33 de la Memoria correspondiente al presente ejercicio.

## Riesgo de tipo de interés

El riesgo de interés global de balance se define como la medida en que las variaciones producidas en los tipos de interés de mercado afectan a la evolución de la cuenta de resultados y, en última instancia, al valor económico de los activos, pasivos y operaciones fuera de balance de la Institución. Las principales causas que originan este riesgo se derivan de la diferente rapidez e intensidad con las que los cambios en los tipos de mercado se trasladan a los activos, pasivos y posiciones fuera de balance, en función de los plazos en los que se producen sus vencimientos y revisiones de tipos de interés.

El control y la gestión del riesgo de interés global de Caja Madrid corresponden al Comité de Activos y Pasivos (COAP), órgano de máximo nivel ejecutivo en la Institución. En un escenario caracterizado, en los últimos años, por una tendencia bajista de los tipos de interés de la UEM hasta mínimos históricos, las políticas y procedimientos de gestión en esta materia se han concretado en el mantenimiento de unos niveles de riesgo bajos, que han tenido como principal objetivo minimizar el impacto sobre el margen financiero mediante la utilización de instrumentos de cobertura contratados en los mercados financieros.

Para desempeñar sus funciones, el COAP se apoya fundamentalmente en el análisis sistemático de las posiciones en cada una de las divisas en las que se desarrolla una actividad significativa, distinguiendo entre el riesgo de las actividades de negociación y el de las actividades comerciales.

En consonancia con las recomendaciones del Comité de Basilea, el análisis se efectúa desde dos enfoques complementarios: por una parte, simulaciones de la evolución del margen financiero ante escenarios alternativos de crecimiento de balance y evolución de la curva de tipos de interés, y por otra, exposición en el patrimonio neto, entendido como el valor actual neto de los flujos futuros esperados de las diferentes masas de balance, ante cambios en la curva de tipos de interés.

El impacto cuantitativo del riesgo de tipo de interés de Caja Madrid en 2005 se presenta en la Nota 32 de la Memoria correspondiente al presente ejercicio.

## Riesgo de liquidez

El riesgo de liquidez recoge la incertidumbre sobre la disponibilidad, ante condiciones adversas, y a precios razonables, de fondos que permitan atender puntualmente los compromisos adquiridos por la Institución y financiar el crecimiento de su actividad inversora.

El COAP es el órgano que tiene encomendado el control y la gestión del riesgo de liquidez global de balance. El ejercicio de esta función se apoya en el seguimiento sistemático de diferentes medidas de liquidez:

■ Gap de liquidez: clasificación de los activos y pasivos por vencimiento.

■ Posición estructural: medida de equilibrio entre el conjunto de activos recurrentes, principalmente inversión crediticia, y la financiación estable, que incluye los recursos propios netos, las emisiones a largo plazo y los depósitos tradicionales con clientes.

■ Posición neta en depósitos interbancarios.

■ Liquidez agresiva: medida de stress-testing que analiza la disponibilidad de activos líquidos a muy corto plazo para atender los vencimientos comprometidos en el plazo de un mes.

El COAP aprueba las normas de actuación en la captación de financiación por instrumentos y plazos. A lo largo del año, se han combinado los programas vigentes para disponer de fuentes de financiación estables, con una prudente diversificación de vencimientos que ha permitido mantener las mejores calificaciones de rating, y con unas óptimas condiciones de precios.

Una cuantificación del riesgo de liquidez de Caja Madrid en 2005 se presenta en la Nota 30 de la Memoria correspondiente al presente ejercicio.



## Riesgo operacional

El NACB define el riesgo operacional como “el riesgo de pérdida resultante de una falta de adecuación o de un fallo de los procesos, el personal o los sistemas internos o bien de acontecimientos externos, incluyendo el riesgo legal y excluyendo el riesgo estratégico y el riesgo de reputación”.

El objetivo de Caja Madrid es la implantación por fases de modelos internos de medición de riesgo operacional, incorporando el modelo estándar para la fecha de entrada en vigor del nuevo acuerdo de capital y, posteriormente, tomando las medidas necesarias para, en su caso, implantar un modelo avanzado (AMA o *Advanced Measurement Approach*). En este sentido, las iniciativas desarrolladas en 2005 en materia de riesgo operacional se han centrado en los siguientes aspectos:

- Se ha iniciado la definición del manual de políticas y procedimientos de riesgo operacional.
- Elaboración del primer mapa de riesgo operacional.
- Implantación de cuestionarios de autoevaluación que permiten actualizar el perfil de riesgo operacional con periodicidad semestral.
- La participación en el proyecto de creación de una base de datos de eventos de pérdidas a escala nacional con las principales entidades de crédito españolas (proyecto ORX), que permitirá garantizar la existencia de estándares comunes. Este proyecto constituye, además, un foro de discusión abierto a cualquier sugerencia que impulse la búsqueda de nuevas soluciones y la introducción de mejoras en la gestión del riesgo operacional de sus miembros.

## Otros riesgos

Adicionalmente, el negocio que desarrolla Caja Madrid puede sufrir el efecto adverso de otros factores, ligados al desarrollo de la economía española, entre los que cabe destacar la evolución del empleo y del mercado de la vivienda, así como el crecimiento económico en general. Debido a la naturaleza del negocio de Caja Madrid, no existen riesgos de naturaleza medioambiental de carácter significativo, tal y como se detalla en la Nota 1.8 de la Memoria correspondiente al presente ejercicio.

## Hechos relevantes posteriores al cierre de ejercicio

No se han producido hechos relevantes dignos de mención con posterioridad al cierre de ejercicio.

## Investigación, desarrollo y tecnología

En el ámbito de los procesos y la tecnología, en el 2005 se culminó el proceso de transformación iniciado en el año 1998 y se inició la transición hacia el nuevo Plan 2009, cuyo foco principal es el cliente y que busca poner en valor el liderazgo tecnológico del Grupo Caja Madrid a través de la innovación. En este sentido, los logros alcanzados durante este año se han dirigido a:

- La elaboración del Mapa de Procesos Corporativo, que estructura y documenta los procedimientos detallados sobre los que se sustenta toda la actividad del Grupo Caja Madrid.

- La participación activa de Caja Madrid en los principales proyectos nacionales y europeos que marcan las líneas evolutivas del sistema financiero, entre los que destacan la creación de la SESP (Sociedad Española de Sistemas de Pago), las iniciativas SEPA (Single Euro Payments Area) y TARGET 2, y la nueva tecnología para pagos interbancarios de SWIFTNet.

- La evolución continua de los diferentes portales de Internet del Grupo Caja Madrid, que han incorporado nuevas funcionalidades y mejoras operativas, y que han sido reconocidos con la certificación AA de accesibilidad según el estándar internacional WAI (Web Accessibility Initiative) por su esfuerzo de adaptación a personas en situación de desigualdad.

- El refuerzo de las capacidades internas en las áreas tecnológicas con el lanzamiento de un proyecto para elevar la actual certificación CMMI al nivel 3, y el diseño de una nueva arquitectura para los sistemas de Caja Madrid basada en procesos de negocio siguiendo los estándares SOA (Services Oriented Architecture), que mejorará radicalmente la flexibilidad y eficacia de las aplicaciones.

- Los importantes avances en materia de cumplimiento normativo y gestión de riesgos, que se manifiestan en la implantación de nuevos sistemas relacionados con los acuerdos de Basilea II y en la adaptación de todos los terminales TPV al nuevo esquema EMV para eliminar el fraude en la operativa con tarjetas. Asimismo, destacó la certificación BS7799 del British Standard Institution que sitúa las prácticas de seguridad de Caja Madrid entre las más avanzadas del mundo.

## Perspectivas del negocio

Durante el próximo ejercicio, el Grupo Caja Madrid progresará hacia la consecución de los objetivos fijados en el Proyecto 2006: crecimiento, rentabilidad, eficiencia y satisfacción del cliente. En particular, los planes de acción incluirán los siguientes aspectos:

- Continuar avanzando en la gestión por segmentos del negocio mediante el diseño de nuevos productos y servicios especializados para cada tipo de cliente. En concreto, se dará un nuevo impulso a la red comercial especializada en empresas, potenciando el aumento del negocio y completando el catálogo de productos para responder adecuadamente a las necesidades de nuestros clientes.

- Proseguir el desarrollo de proyectos tecnológicos que permitan completar las herramientas de gestión existentes, garantizar una mayor calidad de servicios a nuestros clientes y un aumento de la eficiencia.

- Consolidar el modelo de distribución conjunta entre el Grupo Caja Madrid y Mapfre. En este sentido, el ejercicio 2005 concluyó con un total de 330 Oficinas de Distribución Bancaria (ODBs), que se constituyen como auténticos puntos de venta de los productos y servicios financieros de Caja Madrid dentro de la red de Mapfre.



Plaza Pablo Ruiz Picasso, 1  
Torre Picasso  
28020 Madrid  
España

Tel.: +34 915 14 50 00  
Fax: +34 915 14 51 80  
+34 915 56 74 30  
www.deloitte.es

#### INFORME DE AUDITORÍA DE CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

A la Asamblea General de Caja de Ahorros y Monte de Piedad de Madrid:

1. Hemos auditado las cuentas anuales consolidadas de Caja de Ahorros y Monte de Piedad de Madrid (en lo sucesivo, la "Caja") y de las Sociedades que integran, junto con la Caja, el Grupo Caja Madrid (en lo sucesivo, el "Grupo" - véase Nota 1), que comprenden el balance de situación al 31 de diciembre de 2005 y la cuenta de pérdidas y ganancias, el estado de flujos de efectivo, el estado de cambios en el patrimonio neto y la memoria, consolidados, correspondientes al ejercicio anual terminado en dicha fecha, cuya formulación es responsabilidad del Consejo de Administración de la Caja. Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre las citadas cuentas anuales consolidadas en su conjunto, basada en el trabajo realizado de acuerdo con normas de auditoría generalmente aceptadas en España, que requieren el examen, mediante la realización de pruebas selectivas, de la evidencia justificativa de las cuentas anuales consolidadas y la evaluación de su presentación, de los principios contables aplicados y de las estimaciones realizadas.
2. Según se indica en la Nota 1 de la Memoria adjunta, las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2005 son las primeras que el Grupo prepara aplicando las Normas Internacionales de Información Financiera adoptadas por la Unión Europea (NIIF-UE), que requieren, con carácter general, que las cuentas anuales consolidadas presenten información comparativa. En este sentido, y de acuerdo con la legislación mercantil, los Administradores de la Caja presentan, a efectos comparativos, con cada una de las partidas del balance de situación, de la cuenta de pérdidas y ganancias, del estado de flujos de efectivo, del estado de cambios en el patrimonio neto, y de la memoria, consolidados, además de las cifras del ejercicio 2005, las correspondientes al ejercicio anterior, que han sido reelaboradas mediante la aplicación de las NIIF-UE vigentes al 31 de diciembre de 2005. Consecuentemente, los datos referidos al ejercicio 2004, que se presentan en las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2005 adjuntas, no constituyen las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2004 dado que difieren de los contenidos en las cuentas anuales consolidadas de dicho ejercicio, que fueron elaboradas conforme a los principios y normas contables entonces vigentes (Circular 4/1991, del Banco de España, de 14 de junio) y aprobadas por la Asamblea General en su reunión celebrada el 7 de marzo de 2005. En la Nota 6 de la memoria de las cuentas anuales consolidadas adjuntas se detallan los principales efectos que las diferencias entre ambas normativas han tenido sobre el patrimonio neto consolidado del Grupo Caja Madrid al 1 de enero de 2004 y al 31 de diciembre de 2004 y sobre los resultados consolidados del ejercicio 2004 del Grupo. Nuestra opinión se refiere, exclusivamente, a las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2005. Con fecha 15 de febrero de 2005 emitimos nuestro informe de auditoría acerca de las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2004, formuladas conforme a los principios y normas contables vigentes en dicho ejercicio, en el que expresamos una opinión favorable.
3. En nuestra opinión, las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2005 adjuntas expresan, en todos los aspectos significativos, la imagen fiel del patrimonio y de la situación financiera, consolidados, del Grupo Caja Madrid al 31 de diciembre de 2005 y de los resultados consolidados de sus operaciones, de los cambios en el patrimonio neto consolidado y de sus flujos de efectivo consolidados, correspondientes al ejercicio anual terminado en dicha fecha, y contienen la información necesaria y suficiente para su interpretación y comprensión adecuada, de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera adoptadas por la Unión Europea, que guardan uniformidad con las aplicadas en la preparación de los estados financieros y restante información correspondientes al ejercicio anterior que, como se ha indicado en el párrafo anterior, se presentan en las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2005 adjuntas, única y exclusivamente, a efectos comparativos.
4. El informe de gestión consolidado del ejercicio 2005 adjunto contiene las explicaciones que los Administradores de la Caja consideran oportunas sobre la situación del Grupo, la evolución de sus negocios y sobre otros asuntos, y no forma parte integrante de las cuentas anuales consolidadas. Hemos verificado que la información contable que contiene el citado informe de gestión consolidado concuerda con la de las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2005. Nuestro trabajo como auditores se limita a la verificación del informe de gestión consolidado con el alcance mencionado en este mismo párrafo y no incluye la revisión de información distinta de la obtenida a partir de los registros contables de las entidades del Grupo y asociadas.

DELOITTE  
Inscrita en el R.O.A.C. N° S0692

Nº 1000042

7 de febrero de 2006

INSTITUTO DE  
CENSORES JURADOS  
DE CUENTAS DE ESPAÑA

Miembro ejerciente:  
DELOITTE, S.L.

Año 2006 N° A1-000042  
COPIA GRATUITA

Este informe está sujeto a la tasa  
aplicable establecida en la  
Ley 44/2002 de 22 de noviembre.





**Caja de Ahorros y Monte de Piedad de Madrid**

Fundada en 1702-1838

**Domicilio Social:** Plaza de Celenque nº 2 - 28013 - Madrid

Teléfono: 902 2 4 6 8 10

Fax: 91 423 94 54

Swift: CAHM ES MM XXX

**Inscrita en el Registro de Cajas de Ahorros del Banco de España nº 99**

Código Banco de España 2038

**Inscrita en el Registro Mercantil de Madrid**

Folio 20, Tomo 3.067 General, Hoja 52.454, Inscripción 1.<sup>a</sup>

**Número de Identificación Fiscal: G-28029007**

**Miembro del Fondo de Garantía de Depósitos de Cajas de Ahorros**

**Página web: [www.cajamadrid.es](http://www.cajamadrid.es)**

Los Estatutos y demás información pública pueden consultarse  
en el domicilio social y en la página web.











Este Informe Anual recoge las principales actividades y resultados de la inversión de nuestro dividendo social durante el año 2005, gestionado a través de la Unidad de Obra Social y de la Fundación. Durante el año 2005 hemos destinado a esta tarea un total de 161,2 millones de euros, beneficiando a más de siete millones de personas de toda España.

Durante el año 2005, la Unidad de Obra Social ha seguido desarrollando sus programas y actividades en el ámbito asistencial, cultural, docente y medioambiental. Atendiendo a la demanda prioritaria formulada por la sociedad, la mayor parte de la inversión se destinó al desarrollo de actividades asistenciales dirigidas a personas dependientes, mayores y en riesgo de exclusión social, desarrollando y proyectos que permitan a estas personas tener igualdad de oportunidades, mejorar la calidad de vida y su integración social y laboral, fomentando al tiempo un tejido social de solidaridad y voluntariado.

En esta línea cabe destacar el Programa de Empleo con Apoyo (ECA), abierto a todas las personas con discapacidad y a los colectivos en desventaja social para su integración en la empresa.

Al igual que en años anteriores, se convocaron los Premios de Investigación Social en su V edición, que reconocen e incentivan la labor de los investigadores sociales, contribuyendo a que exista una mayor comunicación entre el mundo de la investigación y de la acción social, lo que hará posible una intervención social más precisa y eficaz.

Como una extensión natural, también se ha invertido en la ayuda a Países en vías de desarrollo, Centroamérica principalmente, en diversos proyectos de cooperación que promueven la mejora de los servicios básicos de salud, vivienda y educación.

La actividad cultural desarrollada por la Obra Social, bien en espacios propios o en colaboración, se orienta a la promoción de jóvenes valores en las distintas disciplinas como el cine, fotografía, literatura, pintura, nuevas tendencias, etc., resaltando de forma especial el programa "Generaciones. Premios y Becas de Arte de Caja Madrid", que en su sexta

edición se ha consolidado como el más importante en España en su campo y cuyas obras premiadas fueron presentadas en la Feria de Arte Contemporáneo de Madrid, Arco 2006, además de presentarlas en distintas ciudades españolas.

La Casa Encendida en Madrid y el Espai Cultural en Barcelona fomentan la iniciación de la infancia y la juventud a la expresión artística y dinamizan con sus programas multidisciplinares a personas de distintas generaciones.

En el ámbito docente se han llevado a cabo acciones destinadas a la educación infantil, especial y de formación profesional, con el apoyo de nuestra Red de Espacios para la Lectura y Espacios para el aprendizaje de idiomas, así como el desarrollo de actividades complementarias de fomento de valores y actividades cívicas como el proyecto "Modelo de Parlamento Europeo" que propicia el diálogo entre estudiantes de edades comprendidas entre los 16 y los 17 años pertenecientes a distintos países de la Unión Europea, fomentando su identidad europea, siguiendo el protocolo del Parlamento Europeo de Estrasburgo.

Asimismo, el programa Eurobecas Caja Madrid, en su octava edición, proporcionó nuevamente a estudiantes y titulados de Ciclos Formativos de Formación Profesional el acceso a una formación que complementa su educación y les ayuda a su incorporación al mundo laboral, mediante un programa de prácticas laborales en empresas del Reino Unido e Irlanda.

La Obra Social se proyectó durante 2005 mediante diversas acciones en el campo medioambiental, desde el Plan de Reforestación (un millón de árboles), al desarrollo de planes de divulgación entre los más jóvenes de respeto al medio ambiente y educación para la conservación; estas acciones se han llevado a cabo a través de exposiciones y publicaciones, realizadas en muchos casos en colaboración con las instituciones públicas o privadas.

La **Fundación CAJA MADRID**, por su parte, desarrolla desde hace diez años cuatro líneas especializadas de acción. Estas grandes líneas son las siguientes: conservación del patrimonio

histórico, promoción y la difusión de la música, ayuda a la formación de postgrado, investigación y colaboración con los programas universitarios y, por último, la difusión cultural mediante el desarrollo de proyectos propios o en colaboración, singularmente exposiciones.

Los programas de la **Fundación CAJA MADRID** interactúan entre sí buscando sinergias y un objetivo común en los ámbitos en que se proyecta, facilitando su visibilidad social y la posibilidad de acometer grandes proyectos culturales con vocación pluridisciplinar y gran alcance social.

El Programa de Conservación de Patrimonio es el más importante, cuantitativa y cualitativamente, de cuantos llevan a cabo las instituciones privadas en nuestro País. Su dimensión territorial alcanza ya a doce Comunidades Autónomas y se manifiesta en más de un centenar de obras de conservación de diversa entidad. A lo largo de 2005 se han puesto en marcha nuevos proyectos de conservación en León, Alicante, Cuenca y Madrid, al tiempo que continúan vivas las obras comenzadas en anteriores ejercicios.

El Programa de Música ha continuado con sus ciclos estables y sus acciones de difusión de música clásica y antigua española, tanto en Madrid como fuera de Madrid, acometiendo nuevos proyectos de música sinfónica y lírica.

El Programa de Difusión Cultural integra las acciones de programación propia y en colaboración con relevantes instituciones públicas y privadas de carácter cultural y benéfico: Ministerio de Cultura, Reales Academias, etc. En el campo de la producción propia destaca la decidida consolidación del programa de exposiciones conjuntas **Fundación CAJA MADRID - Museo Thyssen**, que ha logrado altas cifras de visitantes en sus dos exposiciones del año 2005: Brucke. El nacimiento del expresionismo alemán, y Mimesis. Realismos Modernos. También en el año 2005 se ha celebrado el número 100 de la Revista de Libros de la **Fundación CAJA MADRID**, con diversos actos de difusión cultural que dan fe de la madurez de este ambicioso proyecto, uno de los principales instrumentos de divulgación cultural acometidos por la **Fundación CAJA MADRID**.

El apoyo a la excelencia en la formación universitaria y de postgrado, que constituye el objetivo último de nuestro programa de becas, ha impulsado este año nuevas convocatorias y ampliado las existentes. Así, se ha ampliado notablemente el número de becas de postgrado en la Unión Europea y EEUU, y se han abierto a todas las principales disciplinas científicas. Al mismo tiempo el año 2005 ha puesto en marcha un nuevo programa de colaboración universitaria mediante el apoyo a los becarios integrados en el programa Erasmus, que será ampliado en la próxima convocatoria.

El Programa de Investigación ha continuado este año orientándose a la formación de jóvenes investigadores, en un esquema muy amplio que va desde la investigación en el campo de la clínica del cáncer, que llevamos a cabo con el CNIO, hasta el nuevo proyecto aprobado en 2005 para la investigación y catalogación en el Archivo General de Simancas.

Quiero finalizar esta presentación dando las gracias a quienes con su ayuda hacen posible esta importante actividad social y cultural, una labor para la que siempre contamos con la sensibilidad y colaboración del Consejo de Administración de **CAJA MADRID** y del Patronato de la Fundación.

Madrid, enero 2006.



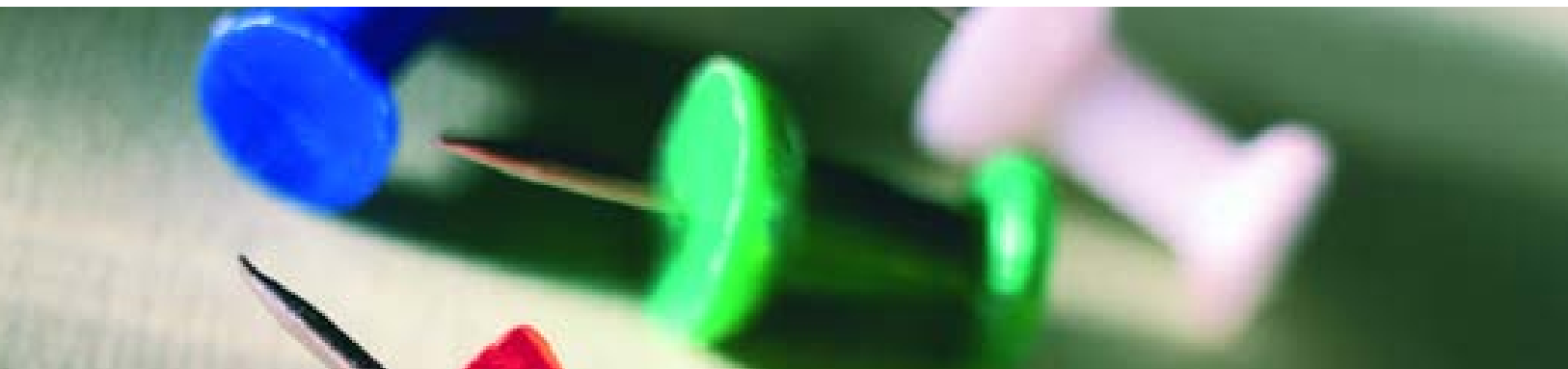
MIGUEL Blesa de la Parra  
Presidente de **CAJA MADRID**











# Indicadores sociales y económicos de Obra Social

Durante el 2005, **CAJA MADRID**, a través de su Obra Social y dentro de sus líneas de actuación, ha continuado impulsando la realización de una gran variedad de actividades educativas, sociales, asistenciales, culturales y medioambientales, que de forma resumida, se reflejan en esta Memoria-Informe anual.

A la financiación de estas actividades se destinaron 161.200 miles de euros, distribuyéndose dicho importe de la siguiente forma:

- Aportación de **CAJA MADRID** a dichas actividades, incluidos los gastos de amortización, 146.727 miles de euros.
- Subvenciones oficiales de Organismos Públicos y otros ingresos procedentes de las actividades de los centros de Obra Social 13.973 miles de euros.
- Financiación Propia de **Fundación CAJA MADRID** 2.963 miles de euros, generándose un remanente para ejercicios posteriores de 2.463 miles de euros.

La distribución de la aportación realizada por **CAJA MADRID** de los citados 146.727 miles de euros se ajusta a lo siguiente (ver cuadro 1).

- Inversiones en nuevos centros y renovación de instalaciones, por 10.883 miles de euros, en los que se incluyen los Planes de Reordenación y

modernización de los Espacios para la Lectura, Mayores y Aprendizaje de Idiomas, Espacios para la Educación para Jóvenes, Residencias para Personas con Discapacidad Intelectual y Centro de Rehabilitación Psicosocial.

Por otra parte y dentro de las acciones en favor de las personas con discapacidad, Obra Social continúa realizando acciones encaminadas a la supresión de barreras arquitectónicas en sus centros propios.

■ Mantenimiento de las actividades de **Obra Social CAJA MADRID** y de la Fundación por 135.844 miles de euros, incluidos los gastos de amortización de Obra Social por importe de 6.185 miles de euros, con la siguiente distribución:

- Mantenimiento de las actividades de Obra Social Propia, 56.090 miles de euros.
- Mantenimiento de las actividades de Obra Social en colaboración 35.540 miles de euros.
- Por último, la aportación de **CAJA MADRID** a su Fundación ascendió a 44.214 miles de euros.

Seguidamente se señalan algunos indicadores que ponen de manifiesto la extensión y la importante labor desarrollada en el ámbito sociocultural por **Obra Social Propia CAJA MADRID**:

- 6.833.491 participantes/beneficiarios.
- 118 Centros Propios en los que prestan sus servicios 669 personas distribuidos en:
  - 22 Espacios para la Educación con 6.484 alumnos.
  - 40 Espacios para Mayores y 1 Centro Social para Disminuidos Sensoriales con 101.639 beneficiarios.





- 39 Espacios para la lectura con más de 323.800 socios y 1.102.909 volúmenes utilizados en el 2005 por 1.202.093 lectores. Contaron además con la participación de alrededor de 18.000 escolares y jóvenes en las actividades de carácter formativo y educativo que se realizan en ellos.

- 1 Centro Ocupacional y 1 Centro Especial de Empleo.
- 14 Espacios para el Arte y la Cultura en los que se celebraron 2.477 actividades con la asistencia de 781.479 personas.

■ Fuera de nuestras instalaciones se llevaron a cabo, además, 1.609 actos de carácter educativo, asistencial, cultural o medioambiental que, en su conjunto, contaron con la asistencia de 4.666.649 personas.

Durante el año 2005, se ha colaborado con más de 1.000 entidades, instituciones y asociaciones mediante suscripción de convenios de colaboración para el desarrollo de diferentes programas de atención a personas mayores y personas dependientes o desfavorecidas socialmente.

La información anteriormente reseñada está referida a la actividad desarrollada por Obra Social; las actividades llevadas a cabo por la **Fundación CAJA MADRID** se recogen detalladamente en su propio Informe Anual.

### Cuadro 1 Aportación anual de recursos al presupuesto de Obra Social

(en miles de euros y %)

| Conceptos                                    | 2005           | 2004           | Variación      |                |
|--|----------------|----------------|----------------|----------------|
|  |                |                | Absoluta       | En %           |
| <b>Inversión en inmovilizado en el año</b>   | <b>10.883</b>  | <b>12.187</b>  | <b>(1.304)</b> | <b>(10,70)</b> |
| Obra propia                                  | 7.169          | 6.085          | 1.084          | 17,81          |
| Obra en colaboración                         | 3.714          | 6.102          | (2.388)        | (39,13)        |
| <b>Gastos de mantenimiento del ejercicio</b> | <b>135.844</b> | <b>129.911</b> | <b>5.933</b>   | <b>4,57</b>    |
| Obra propia                                  | 56.090         | 53.993         | 2.097          | 3,88           |
| Obra en colaboración                         | 35.540         | 32.908         | 2.632          | 8,00           |
| Fundación Caja Madrid                        | 44.214         | 43.010         | 1.204          | 2,80           |
| <b>TOTAL</b>                                 | <b>146.727</b> | <b>142.098</b> | <b>4.629</b>   | <b>3,26</b>    |



**Cuadro 2**  
**Indicadores sociales de la Obra Social propia**  
(en número y %)

| Conceptos   | 2005             | 2004             | Variación      |              |
|---|------------------|------------------|----------------|--------------|
|   |                  |                  | Absoluta       | En %         |
| <b>Número de Espacios</b>                                   |                  |                  |                |              |
| Educación Infantil  | 5                | 5                | -              | -            |
| Formación Reglada y Especial                                | 6                | 6                | -              | -            |
| Formación Complementaria                                    |                  |                  |                |              |
| Aprendizaje de Idiomas                                      | 11               | 11               | -              | -            |
| Lectura   | 39               | 39               | -              | -            |
| Mayores   | 41               | 41               | -              | -            |
| Centro Especial de Empleo                                   | 1                | 1                | -              | -            |
| Centro Ocupacional  | 1                | 1                | -              | -            |
| Arte y Cultura  | 14               | 14               | -              | -            |
| <b>Total Centros</b>  | <b>118</b>       | <b>118</b>       | <b>-</b>       | <b>-</b>     |
| <b>Número de beneficiarios</b>                              |                  |                  |                |              |
| Alumnos Educación Infantil                                  | 1.026            | 1.042            | (16)           | (1,54)       |
| Alumnos Formación Reglada y Especial                        | 2.541            | 2.534            | 7              | 0,28         |
| Alumnos Espacios para el aprendizaje de Idiomas             | 2.917            | 2.497            | 420            | 16,82        |
| Beneficiarios Espacios para Mayores                         | 101.639          | 94.305           | 7.334          | 7,78         |
| Lectores  | 1.202.093        | 1.140.506        | 61.587         | 5,40         |
| Asistentes a Espacios para el Arte y la Cultura             | 781.479          | 723.726          | 57.753         | 7,98         |
| Asistentes a actividades socioeducativas en centros propios | 75.147           | 71.546           | 3.601          | 5,03         |
| Asistentes a actos fuera de instalaciones propias           | 4.666.649        | 3.826.127        | 840.522        | 21,97        |
| <b>Total participantes/beneficiarios</b>                    | <b>6.833.491</b> | <b>5.862.283</b> | <b>971.208</b> | <b>16,57</b> |





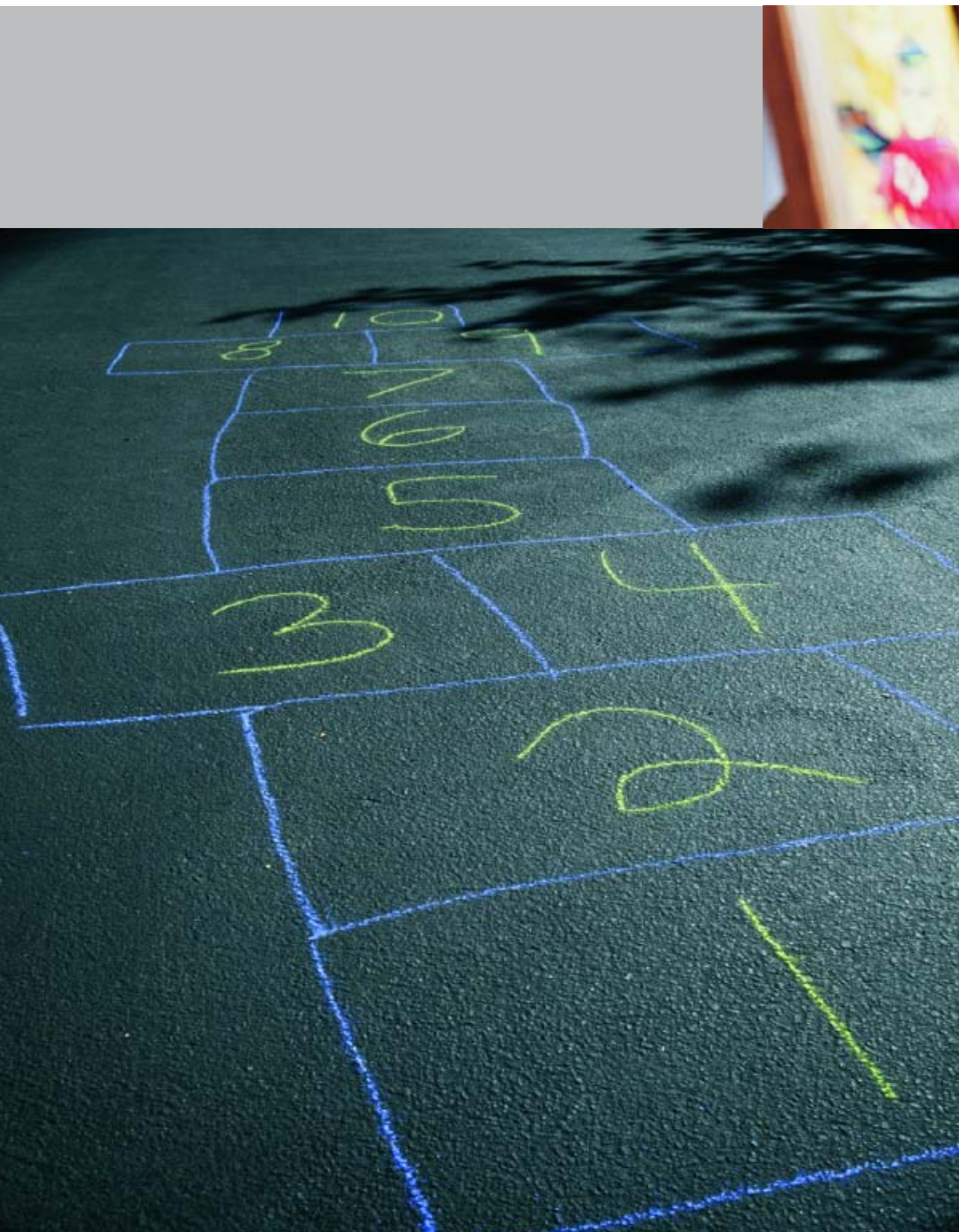
**Cuadro 3**  
**Centros propios de gestión cedida**

|  | Nº de centros |          |
|--|---------------|----------|
|  | Finalizados   | En curso |
| Escuela de Hostelería  | 1             | -        |
| Centro Integrado Enseñanza Musical                           | 1             | -        |
| Centro de Día Mayores  | 2             | -        |
| Centro de Atención a Enfermos de Alzheimer                   | 1             | -        |
| Centro de Formación Sociolaboral                             | 1             | -        |
| Hogar Funcional para Niños                                   | 2             | -        |
| Residencia Menores en situación desamparo familiar           | 3             | 1        |
| Residencia Personas con Discapacidad Psíquica                | 4             | -        |
| Miniresidencias Enfermos Mentales Crónicos                   | 2             | 2        |
| Pisos Enfermos Mentales Crónicos                             | 5             | -        |
| Centro Rehabilitación Psicosocial Enfermos Mentales Crónicos | 2             | -        |
| Centro Atención Integral Personas Drogodependientes          | 4             | -        |
| Centro de Atención a Enfermos Terminales                     | 1             | -        |
| Centro de Rehabilitación Personas Marginadas                 | 1             | -        |
| Centro Cultural  | 1             | -        |
| Residencia para Personas con Discapacidad Física             | -             | 1        |
| <b>Total Centros</b>   | <b>31</b>     | <b>4</b> |











## Áreas de actuación y sistemas de gestión

De acuerdo con la legislación vigente, las áreas de actuación de **Obra Social CAJA MADRID** son las siguientes:

**Obra Social CAJA MADRID** propia:

- Área Docente
- Área Asistencial
- Área Cultural
- Área Medioambiental

**Obra Social CAJA MADRID** en colaboración con otras instituciones o entidades.

Para desarrollar sus actividades en cada una de las áreas antes citadas, en **Obra Social CAJA MADRID** se aplican diversos sistemas de gestión:

- La gestión de la actividad docente está encomendada a distintas entidades de reconocido prestigio en el campo de la enseñanza, siendo supervisada por **Obra Social CAJA MADRID**.
- La actividad social, asistencial y medioambiental es gestionada directamente por **Obra Social CAJA MADRID**.
- La actividad cultural en centros propios está encomendada a GECESA, mientras que la actividad realizada fuera de ellos es llevada a cabo directamente por **Obra Social CAJA MADRID**.









## Educación y formación infantil y juvenil

**Obra Social CAJA MADRID**, contribuye a la educación de los jóvenes desde dos ámbitos. El primero, desde sus centros educativos, en los que se imparte educación reglada y donde el esfuerzo se encamina a dar una educación de calidad en el ambiente más idóneo para los estudiantes. La segunda es la educación complementaria que se ofrece a los niños y jóvenes a través de una amplia diversidad de proyectos.

En ambos casos se intenta dar respuesta a las necesidades sociales y a las nuevas demandas educativas. La formación de base que se ofrece en los centros educativos está dentro del marco que señala el Ministerio de Educación y las Consejerías de Educación. Los proyectos educativos, aportan valor añadido a los jóvenes ya que proporcionan oportunidades de formación complementaria y experiencias valiosas para iniciar sus currículos profesionales.

En todos los centros, el asesoramiento a las familias es una de las posibilidades que los padres y tutores pueden encontrar.

La diversidad de los alumnos obliga a tener una respuesta adecuada y específica en atención al perfil de los estudiantes. Todos los centros cuentan con un equipo de profesionales, un método y unas herramientas que ayudan a conseguir una mejor adaptación y una mejor respuesta de cada alumno. Con todo esto se consigue prevenir comportamientos y actitudes que dificultan el desarrollo natural de los alumnos.

Los proyectos que propone Obra Social son un recurso para los educadores. El objetivo es motivar a los jóvenes para que despierten inquietudes, desarrollen iniciativas, adquieran experiencias y habilidades que les sirvan para su desarrollo personal.

Las líneas de trabajo en las que se enmarcan los proyectos se rigen por los principios de calidad más exigentes, siendo evaluados a su finalización para mejorar e innovar en las convocatorias sucesivas.

En el año 2005 las cantidades destinadas a este programa han sido:

### Educación y Formación Infantil y Juvenil

(en miles de euros)

|                                       | Mantenimiento | Inversión    | Total         |
|---------------------------------------|---------------|--------------|---------------|
| <b>Educación y formación infantil</b> | <b>6.789</b>  | <b>229</b>   | <b>7.018</b>  |
| Centros propios                       | 6.693         | 229          | 6.922         |
| Proyectos                             | 96            | -            | 96            |
| <b>Educación y formación juvenil</b>  | <b>26.808</b> | <b>3.767</b> | <b>30.575</b> |
| Centros propios                       | 24.692        | 3.388        | 28.080        |
| Centros en colaboración               | 189           | 379          | 568           |
| Proyectos                             | 1.927         | -            | 1.927         |



## Programa de educación y formación infantil

En los cinco centros de educación infantil de Obra Social se forma a 1.026 niños, desde los 4 meses hasta los 6 años. Cuatro de estos centros se encuentran en Madrid y uno de ellos en San Sebastián de los Reyes. Están gestionados por la Asociación para la Gestión de Centros Infantiles.

Los centros infantiles, dentro del segmento infantil del sector de la Enseñanza, ofrecen valores diferenciales claros:

- Están sometidos a exigencias de un plan de calidad adaptado a las edades tempranas, que exige la formación continua de los profesionales y la evaluación constante de los programas que se llevan a cabo.

- La atención personalizada de los alumnos basada en las características de las personas, el trabajo conjunto con las familias a través de los programas de tutorías y la Escuela de Padres, contribuyen a un desarrollo más óptimo de las capacidades de nuestros escolares.

- Un equipo de profesionales, educadores, pedagogos, psicólogos, logopedas, médicos, que trabajan estrechamente para lograr el mejor desarrollo de los alumnos, prestando una atención especial a los niños que proceden de un nivel social desfavorecido. Además se establecen acuerdos con las instituciones que atienden a estos colectivos, Ayuntamiento, Comunidad de Madrid, ONG's, etc., con el objetivo de proporcionar una atención más completa.

Es importante también la labor de apoyo a la formación de nuevos profesionales de la enseñanza, ya que gracias a los acuerdos con universidades y centros de formación este año 29 jóvenes estudiantes de educación infantil han realizado prácticas formativas en estos centros.



Como apertura del curso 2005-2006, se han celebrado las *Jornadas de Centros de Educación Infantil*, donde los profesionales de los cinco Centros de Educación Infantil han trabajado sobre el tema de la inteligencia emocional.

Apoyo de otros  
Programas a la infancia

Las actividades llevadas a cabo en este subprograma tienen como objetivo la formación complementaria de los más jóvenes, siguiendo como línea principal de actuación la formación en valores y con atención especial a los colectivos de entornos sociales desfavorecidos.

| Cuadro 4                            |       |       |           |         |
|-------------------------------------|-------|-------|-----------|---------|
| Educación Infantil.                 |       |       |           |         |
| Indicadores sociales y económicos   |       |       |           |         |
| (en número, miles de euros y %)     |       |       |           |         |
| Conceptos                           | 2005  | 2004  | Variación |         |
|                                     |       |       | Absoluta  | En %    |
| Espacios para la Educación Infantil | 5     | 5     | -         | -       |
| Niños                               | 1.026 | 1.042 | (16)      | (1,54)  |
| 1º Ciclo (0-3)                      | 588   | 540   | 48        | 8,89    |
| 2º Ciclo (3-6)                      | 438   | 502   | (64)      | (12,75) |
| Total gastos                        | 6.693 | 6.468 | 225       | 3,48    |
| Ingresos anuales                    | 3.697 | 3.172 | 525       | 16,55   |
| Aportación de Caja Madrid           | 2.996 | 3.296 | (300)     | (9,10)  |
| Inversiones en el ejercicio         | 229   | 216   | 13        | 6,02    |
| Inversiones netas acumuladas        | 1.678 | 1.866 | (188)     | (10,08) |



## Programa de educación y formación juvenil

El apoyo a la educación y formación juvenil se realiza a través de los Centros Propios de **Obra Social CAJA MADRID** (actividades de formación reglada, ocupacional y de formación complementaria).

El Plan de Calidad implantado en los Centros Educativos de la Obra Social constituye la columna vertebral de nuestros programas.

La atención personalizada de los alumnos, reagrupados por áreas según las necesidades, la formación actualizada y el compromiso de los profesionales que trabajan en colaboración con las familias, hacen que los jóvenes que pasan por nuestros centros obtengan una formación integral, rica en conocimientos y valores y orientada a la integración en el mercado laboral.

La inserción laboral de los jóvenes sigue siendo un objetivo prioritario en la actuación de los centros de Formación Profesional. Por este motivo se mantienen convenios de colaboración con 343 empresas. En estas empresas desarrollan sus prácticas formativas 430 jóvenes obteniendo un nivel de inserción laboral del 85 %.

Dentro del Plan de Formación e Inserción Profesional (FIP) promovido por el INEM, 195 personas en situación de desempleo se han formado gracias a la realización de 14 cursos. Las especialidades impartidas han sido: Jardinería, Diseño Gráfico, Mecánica de Vehículos, Auxiliar de Oficina, etc.

Con el fin de dar a conocer la oferta educativa de Obra Social se ha participado en el Salón del Estudiante Aula, donde han estado presentes los

Centros de Formación Santa María del Castillo, Padre Piquer, Ponce de León y Escuela de Formación Agraria Valdemilanos. Se ha ofrecido, también, información sobre los proyectos educativos propios. Asimismo se ha presentado el informe Orión actualizado, en el que se dan a conocer las preferencias de los estudiantes de Educación de Secundaria respecto a su futuro profesional en el año 2004.

Los Centros educativos de la Obra Social están concertados con las Consejerías de Educación de las Comunidades Autónomas de Madrid y Castilla La Mancha.

El Centro de Formación Padre Piquer ha recibido un premio de la Consejería de Educación de la Comunidad de Madrid, en la convocatoria de proyectos educativos de innovación educativa, por el proyecto de "Oficina de Programas Europeos". Este proyecto tiene como objetivo sensibilizar y formar a los estudiantes de todos los niveles educativos en el proceso de desarrollo social europeo, mediante diferentes experiencias entre las que cabe destacar: intercambio con escolares de Francia y Portugal, desarrollo de formación en centro de trabajo en Londres, programas específicos de formación en idiomas, escuela de inglés de verano, etc. El total de alumnos que han participado, durante el presente curso, en estas actividades asciende a 938.

Han finalizado las obras de construcción del Centro Integrado de Enseñanza Musical "Los Lujanes" en colaboración con la Comunidad de Madrid. Este centro posibilitará que los alumnos puedan cursar de manera simultánea las enseñanzas generales con las enseñanzas de música o de danza. Impartirá los niveles de Educación Secundaria Obligatoria y Bachillerato, así como los de Grado Medio de la Enseñanza de Música y de Danza, incorporando nuevos currículos educativos.





Las especialidades impartidas en los Centros de **Obra Social CAJA MADRID** son:

Oferta por especialidades

**Educación infantil**

**Educación primaria**

**Educación secundaria obligatoria**

**Bachilleratos**

**Programas de transición para la vida adulta**

**Prog de iniciación profesional/Prog de garantía social**

**Cursos formativos de grado medio**

Atención sociosanitaria

Carrocería

Cuidados auxiliares de enfermería

Electromecánica de vehículos

Equipos electrónicos de consumo

Explotación de sistemas informáticos

Gestión administrativa

Hostelería (cocina)

Jardinería

Laboratorio

Preimpresión de Artes gráficas

Trabajos forestales

**Cursos formativos de grado superior**

Actividades físicas y deportivas

Administración de sistemas informáticos

Administración y finanzas

Análisis y control

Automoción

Desarrollo de aplicaciones informáticas

Desarrollo de productos electrónicos

Dietética

Educación infantil

Gestión y organización de recursos naturales y paisajísticos

Higiene bucodental

Información y comercialización turísticas

Integración social

Interpretación de lengua de signos

Laboratorio de diagnóstico clínico

Producción por mecanizado

Restauración

Sistemas de telecomunicaciones e informáticos

**Formación ocupacional**



|  | Centro de educación Infantil | Centro Ponce de León | Centro de Formación Padre Piquer | Centro de Estudios Sta Mª del Castillo | EFA Moratalaz | EFA La Serna | EFA El Gamonal | EFA Valdemilanos |
|--|------------------------------|----------------------|----------------------------------|--|---------------|--------------|----------------|------------------|
|  | ■                            | ■                    |                                  |  |               |              |                |                  |
|  |                              | ■                    |                                  |  |               |              |                |                  |
|  |                              | ■                    | ■                                | ■                                      | ■             | ■            |                |                  |
|  |                              |                      | ■                                | ■                                      |               |              |                |                  |
|  |                              | ■                    |                                  |  |               |              |                |                  |
|  |                              | ■                    |                                  |  | ■             | ■            | ■              |                  |
|  |                              |                      |                                  |  |               |              |                |                  |
|  |                              |                      |                                  |  |               |              | ■              |                  |
|  |                              |                      |                                  |  | ■             |              | ■              |                  |
|  |                              |                      |                                  |  |               |              | ■              | ■                |
|  |                              |                      |                                  | ■                                      | ■             |              |                |                  |
|  |                              |                      | ■                                | ■                                      |               |              |                |                  |
|  |                              |                      |                                  | ■                                      | ■             | ■            | ■              |                  |
|  |                              |                      | ■                                | ■                                      |               | ■            |                |                  |
|  |                              | ■                    |                                  |  |               | ■            |                |                  |
|  |                              | ■                    |                                  | ■                                      |               |              |                |                  |
|  |                              |                      |                                  |  |               |              |                | ■                |
|  |                              |                      |                                  |  |               |              |                |                  |
|  |                              |                      |                                  | ■                                      |               |              |                |                  |
|  |                              |                      | ■                                | ■                                      |               |              |                |                  |
|  |                              |                      | ■                                | ■                                      | ■             | ■            | ■              |                  |
|  |                              |                      |                                  | ■                                      | ■             |              |                |                  |
|  |                              |                      |                                  |  | ■             |              |                |                  |
|  |                              |                      | ■                                |  |               |              |                | ■                |
|  |                              |                      |                                  |  |               | ■            |                |                  |
|  |                              |                      |                                  | ■                                      |               |              |                | ■                |
|  |                              |                      |                                  | ■                                      |               |              |                |                  |
|  |                              |                      |                                  | ■                                      |               |              |                |                  |
|  |                              | ■                    | ■                                | ■                                      | ■             | ■            | ■              | ■                |



**Cuadro 5**  
**Formación profesional**  
**Indicadores sociales y económicos**  
(en número, miles de euros y %)

| Conceptos  | 2005          | 2004          | Variación    |               |
|--|---------------|---------------|--------------|---------------|
|  |               |               | Absoluta     | En %          |
| Espacios para la Formación Profesional             | 2             | 2             | -            | -             |
| <b>Alumnos</b>                                     | <b>1.627</b>  | <b>1.708</b>  | <b>(81)</b>  | <b>(4,74)</b> |
| <b>Escuelas Prof. Padre Piquer</b>                 | <b>952</b>    | <b>1.021</b>  | <b>(69)</b>  | <b>(6,76)</b> |
| Enseñanza Secundaria Obligatoria                   | 440           | 432           | 8            | 1,85          |
| Bachilleratos                                      | 298           | 306           | (8)          | (2,61)        |
| Ciclos Formativos Grado Medio                      | 64            | 56            | 8            | 14,29         |
| Ciclos Formativos Grado Superior                   | 120           | 167           | (47)         | (28,14)       |
| Formación Ocupacional                              | 30            | 60            | (30)         | (50,00)       |
| <b>Centro de Estudios Santa María del Castillo</b> | <b>675</b>    | <b>687</b>    | <b>(12)</b>  | <b>(1,75)</b> |
| Enseñanza Secundaria Obligatoria                   | 241           | 241           | -            | -             |
| Bachilleratos                                      | 121           | 121           | -            | -             |
| Ciclos Formativos Grado Medio                      | 136           | 115           | 21           | 18,26         |
| Ciclos Formativos Grado Superior                   | 162           | 195           | (33)         | (16,92)       |
| Formación Ocupacional                              | 15            | 15            | -            | -             |
| <b>Total gastos</b>                                | <b>10.586</b> | <b>10.329</b> | <b>257</b>   | <b>2,49</b>   |
| <b>Ingresos anuales</b>                            | <b>5.960</b>  | <b>5.623</b>  | <b>337</b>   | <b>5,99</b>   |
| <b>Aportación de Caja Madrid</b>                   | <b>4.626</b>  | <b>4.706</b>  | <b>(80)</b>  | <b>(1,70)</b> |
| <b>Inversiones en el ejercicio</b>                 | <b>968</b>    | <b>866</b>    | <b>102</b>   | <b>11,78</b>  |
| <b>Inversiones netas acumuladas</b>                | <b>11.260</b> | <b>11.520</b> | <b>(260)</b> | <b>(2,26)</b> |





**Cuadro 6**  
**Espacios de formación profesional EFA**  
**Indicadores sociales y económicos**

(en número, miles de euros y %)

| Conceptos                           | 2005         | 2004         | Variación    |                |
|-------------------------------------|--------------|--------------|--------------|----------------|
|                                     |              |              | Absoluta     | En %           |
| Espacios de CPR-EFA                 | 3            | 3            | -            | -              |
| <b>Alumnos</b>                      | <b>548</b>   | <b>504</b>   | <b>44</b>    | <b>8,73</b>    |
| Educación Secundaria Obligatoria    | 138          | 125          | 13           | 10,40          |
| Ciclos Formativos Grado Medio       | 278          | 258          | 20           | 7,75           |
| Ciclos Formativos Grado Superior    | 62           | 45           | 17           | 37,78          |
| Formación Ocupacional               | 30           | 15           | 15           | 100,00         |
| Programas Garantía Social           | 40           | 61           | (21)         | (34,43)        |
| <b>Total gastos</b>                 | <b>2.583</b> | <b>2.435</b> | <b>148</b>   | <b>6,08</b>    |
| <b>Ingresos anuales</b>             | <b>1.716</b> | <b>1.562</b> | <b>154</b>   | <b>9,86</b>    |
| <b>Aportación de Caja Madrid</b>    | <b>867</b>   | <b>873</b>   | <b>(6)</b>   | <b>(0,69)</b>  |
| <b>Inversiones en el ejercicio</b>  | <b>68</b>    | <b>416</b>   | <b>(348)</b> | <b>(83,65)</b> |
| <b>Inversiones netas acumuladas</b> | <b>4.121</b> | <b>4.481</b> | <b>(360)</b> | <b>(8,03)</b>  |

**Cuadro 7**  
**Centro en colaboración formación profesional EFA**  
**Indicadores sociales y económicos**

(en número, miles de euros y %)

| Conceptos                        | 2005       | 2004       | Variación   |               |
|----------------------------------|------------|------------|-------------|---------------|
|                                  |            |            | Absoluta    | En %          |
| Centros de CPR-EFA               | 1          | 1          | -           | -             |
| <b>Alumnos</b>                   | <b>184</b> | <b>196</b> | <b>(12)</b> | <b>(6,12)</b> |
| Ciclos Formativos Grado Medio    | 57         | 52         | 5           | 9,62          |
| Ciclos Formativos Grado Superior | 82         | 99         | (17)        | (17,17)       |
| Formación Ocupacional            | 45         | 45         | -           | -             |
| <b>Aportación de Caja Madrid</b> | <b>142</b> | <b>146</b> | <b>(4)</b>  | <b>(2,74)</b> |



## Centro de Formación Ponce de León

Este centro de educación ordinaria con integración preferente de personas sordas e hipoacústicas y educación especial, se encuentra ubicado en la calle Eduardo Barreiros, 6 de Madrid.

En el ámbito de la educación ordinaria con integración se pretende que el alumno desarrolle todas sus capacidades, llevando a cabo una labor de apoyo y seguimiento individualizado.

En cuanto al ámbito de la educación especial, el objetivo sigue siendo el ajuste personal y social de las personas con discapacidad, con el fin de normalizar sus condiciones de vida.

El apoyo y la atención personalizada, así como potenciar la autonomía y autoconfianza, son fundamentales en estos niveles educativos para conseguir una mejor integración social y laboral.

El proyecto "La información a través de todos los lenguajes" se está desarrollando a partir de las líneas educativas de Infantil y Educación Primaria. Este proyecto específico y propio del Centro sigue las pautas generales que se han marcado dentro del Plan de Calidad.

Durante 2005, 90 personas desempleadas han participado en los seis cursos de formación ocupacional, realizados en colaboración con la Comunidad de Madrid y el INEM, en las especialidades de diseño gráfico, diseño de páginas web, electricidad, jardinería, encuadernación, ofimática y maquillaje.

Dado el gran éxito de la primera edición, con el fin de promover el deporte y favorecer la integración social de las personas con discapacidad, se ha celebrado el Torneo Deportivo Ponce de León. En esta edición participan 1.335 alumnos de centros

escolares de educación especial para personas sordas e Institutos de Educación Secundaria de la zona sur de Madrid.

Se mantienen las colaboraciones con la Facultad de Psicología de la Universidad Complutense de Madrid y con la Universidad Autónoma de Madrid para la realización de prácticas y actividades de investigación en el entorno de las personas con discapacidad auditiva. 13 estudiantes se han beneficiado este año de estas colaboraciones.

Centro Especial de Empleo Ponce de León. Las actividades desarrolladas en el Centro Especial de Empleo, en la especialidad de Artes Gráficas, contribuyen al desarrollo de sus habilidades sociales y capacitación profesional de las personas con discapacidad que forman parte de la plantilla del Centro Especial de Empleo Ponce de León.

Centro Ocupacional Ponce de León. El Centro acoge a 30 beneficiarios que, con el apoyo de un equipo multiprofesional consiguen mejorar y normalizar sus condiciones de vida y en algunos casos obtener un puesto de trabajo adaptado a sus condiciones.

El centro cuenta con una Bolsa de empleo cuyo plan de trabajo se centra en dos objetivos fundamentales:

- Preparar a los alumnos para conseguir la mejor integración laboral. Con este motivo se ha confeccionado un programa específico y complementario para los alumnos del Centro a partir de 4º de la ESO y para ciclos formativos de grado medio y superior.
- Mejorar la eficacia en la búsqueda de empleo para personas con discapacidad. Con tal fin el centro se incorpora al programa de Empleo Con Apoyo (ECA).



**Cuadro 8**  
**Centro Ponce de León**  
**Indicadores sociales y económicos**

(en número, miles de euros y %)

| Conceptos                                 | 2005         | 2004         | Variación    |               |
|---|--------------|--------------|--------------|---------------|
|   |              |              | Absoluta     | En %          |
| <b>Espacio para la Educación Especial</b> | <b>1</b>     | <b>1</b>     | -            | -             |
| <b>Alumnos</b>                            | <b>366</b>   | <b>322</b>   | <b>44</b>    | <b>13,66</b>  |
| Educación Infantil                        | 52           | 15           | 37           | 246,67        |
| Educación Primaria                        | 19           | -            | -            | -             |
| Enseñanza Básica Especial                 | 36           | 38           | (2)          | (5,26)        |
| Educación Secundaria Obligatoria          | 69           | 56           | 13           | 23,21         |
| Programa Garantía Social                  | 10           | 9            | 1            | 11,11         |
| Formación Profesional Ocupacional         | 90           | 110          | (20)         | (18,18)       |
| Programa Transición Vida Adulta           | 34           | 40           | (6)          | (15,00)       |
| Ciclos Formativos Grado Medio             | 15           | 17           | (2)          | (11,76)       |
| Ciclos Formativos Grado Superior          | 41           | 37           | 4            | 10,81         |
| <b>Total gastos</b>                       | <b>3.305</b> | <b>3.053</b> | <b>252</b>   | <b>8,25</b>   |
| <b>Ingresos anuales</b>                   | <b>1.766</b> | <b>1.569</b> | <b>197</b>   | <b>12,56</b>  |
| <b>Aportación de Caja Madrid</b>          | <b>1.539</b> | <b>1.484</b> | <b>55</b>    | <b>3,71</b>   |
| <b>Inversiones en el ejercicio</b>        | <b>1.521</b> | <b>741</b>   | <b>780</b>   | <b>105,26</b> |
| <b>Inversiones netas acumuladas</b>       | <b>3.510</b> | <b>2.273</b> | <b>1.237</b> | <b>54,42</b>  |



## Espacios para la formación Complementaria

Estos espacios los forman las escuelas para el aprendizaje de idiomas y los espacios para la lectura. La gestión de estos centros está encomendada a Gestión de Centros Culturales, S.A. (GECESA).

## Espacios para el aprendizaje de idiomas

**Obra Social CAJA MADRID** dispone de 11 Escuelas de Idiomas, que desarrollan programas de aprendizaje de inglés, habiéndose iniciado también las enseñanzas de español para inmigrantes.

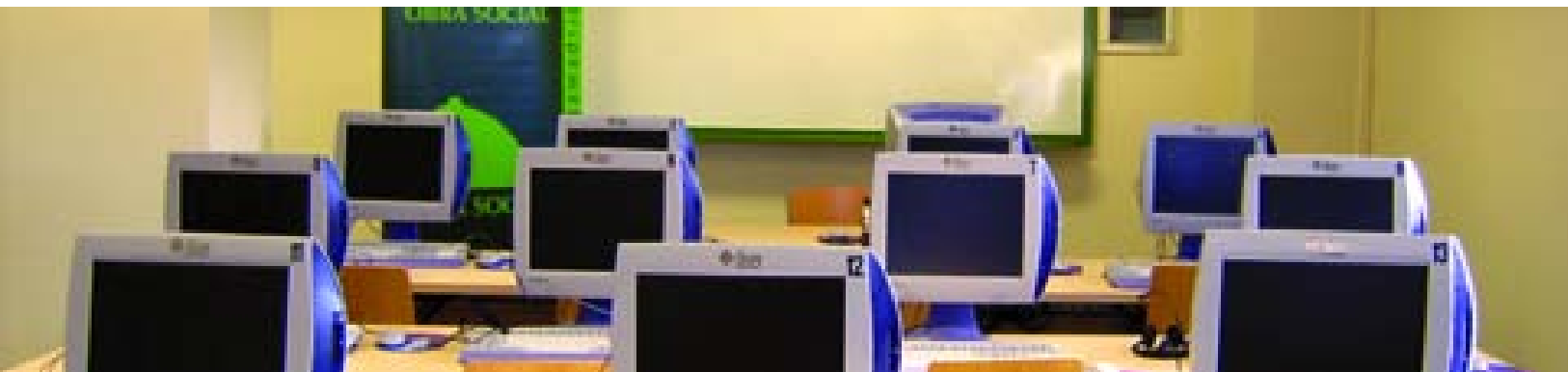
En este año 2005, 2.917 alumnos han participado en los cursos de inglés, lo que supone un incremento del 17% frente al año anterior. Esta gran aceptación del programa educativo de las Escuelas de Idiomas, se refleja también en el aumento del número de candidatos presentados a la convocatoria del mes de junio de los exámenes de UCLES de la Universidad de Cambridge: 814 en total, el 80% de ellos pertenecen a los centros de Castilla-La Mancha.

Dentro del proyecto curricular de inglés, seis de las once escuelas, han programado talleres de actividades para el Campamento de Verano 2005. Este año, ha estado dirigido a niños con edades de 6 a 11 años, que siguiendo el eslogan de este proyecto, English is Fun under the Sun, han podido disfrutar en el taller de teatro, cocina, manualidades y medio ambiente entre otros, practicando y reforzando los conocimientos del idioma adquiridos durante el curso escolar.

El año 2005 ha abierto una nueva línea en el proyecto de las Escuelas de Idiomas. Bajo el lema "El idioma vehículo para la integración" se ha desarrollado el programa de cursos de español para inmigrantes. A través de esta propuesta educativa de aprendizaje del español, se plantea el objetivo fundamental de los cursos que es lograr la integración social efectiva de este colectivo. En el 2005, las escuelas de Daimiel y Alcalá de Henares pilotan el programa, que se irá exportando al resto, en función del análisis de necesidades detectadas.

El Plan de Adecuación y Modernización de Espacios se ha ejecutado a través de las reformas de instalaciones y equipamiento de las escuelas de Valdepeñas y Manzanares. En Daimiel también se ha realizado una inversión en tecnología que ha permitido conectar los equipos del aula multimedia a Internet.

La oferta de inglés en cursos generales que se ha realizado en el espacio de La Casa Encendida ha cubierto el arco desde el nivel preintermedio hasta el de preparación para el First Certificate, ampliándose la oferta en este campo, con cursos específicos como el inglés para la búsqueda de empleo, inglés para trabajadores medioambientales o inglés para cooperantes. Los cursos de español para chinos se han transformado, desde el tercer cuatrimestre, en cursos de español para la convivencia, abiertos a todos los inmigrantes de cualquier nacionalidad. Además, se han programado cursos de español como herramienta de trabajo orientados hacia la búsqueda o mejora del empleo en sectores concretos como la hostelería o el servicio doméstico.



### Cuadro 9 Espacios para el aprendizaje de idiomas Indicadores sociales y económicos

(en número, miles de euros y %)

| Conceptos                                      | 2005         | 2004         | Variación  |               |
|--|--------------|--------------|------------|---------------|
|  |              |              | Absoluta   | En %          |
| <b>Espacios para el aprendizaje de Idiomas</b> | <b>11</b>    | <b>11</b>    | -          | -             |
| <b>Alumnos</b>                                 | <b>2.917</b> | <b>2.497</b> | <b>420</b> | <b>16,82</b>  |
| <b>Ciudad Real</b>                             | <b>1.704</b> | <b>1.456</b> | <b>248</b> | <b>17,03</b>  |
| Capital  | 318          | 220          | 98         | 44,55         |
| Valdepeñas                                     | 358          | 298          | 60         | 20,13         |
| Manzanares                                     | 228          | 206          | 22         | 10,68         |
| Almagro  | 81           | 98           | (17)       | (17,35)       |
| Daimiel  | 358          | 312          | 46         | 14,74         |
| Alcázar de San Juan                            | 188          | 171          | 17         | 9,94          |
| Tomelloso                                      | 173          | 151          | 22         | 14,57         |
| <b>Toledo</b>                                  | <b>332</b>   | <b>285</b>   | <b>47</b>  | <b>16,49</b>  |
| Talavera de la Reina                           | 332          | 285          | 47         | 16,49         |
| <b>Madrid</b>                                  | <b>881</b>   | <b>756</b>   | <b>125</b> | <b>16,53</b>  |
| Capital  | 67           | 71           | (4)        | (5,63)        |
| Alcalá de Henares                              | 672          | 573          | 99         | 17,28         |
| El Escorial                                    | 142          | 112          | 30         | 26,79         |
| <b>Total gastos</b>                            | <b>1.240</b> | <b>1.097</b> | <b>143</b> | <b>13,04</b>  |
| <b>Ingresos anuales</b>                        | <b>494</b>   | <b>421</b>   | <b>73</b>  | <b>17,34</b>  |
| <b>Aportación de Caja Madrid</b>               | <b>746</b>   | <b>676</b>   | <b>70</b>  | <b>10,36</b>  |
| <b>Inversiones en el ejercicio</b>             | <b>394</b>   | <b>66</b>    | <b>328</b> | <b>496,97</b> |
| <b>Inversiones netas acumuladas</b>            | <b>1.226</b> | <b>944</b>   | <b>282</b> | <b>29,87</b>  |





## Espacios para la lectura

Desde los 39 Espacios para la Lectura que conforman la Red de Bibliotecas de **Obra Social CAJA MADRID** se trabaja intensamente para tener cada vez más notoriedad en los barrios y ciudades donde se interviene socialmente, sobre la base de una atractiva oferta cultural a través de la lectura, el debate, la participación y la convivencia dentro de nuestros centros.

Las más de 320.000 personas que son socias de las bibliotecas pueden hacer uso de un fondo bibliográfico de 540.987 ejemplares (534.068 volúmenes y 6.919 soportes informáticos). Durante el año 2005 el número de libros y material informático consultado y prestado ha sido de 1.102.909 ejemplares.

Se han realizado 717 actividades culturales dirigidas tanto a socios habituales de las bibliotecas como a colegios del barrio, contando con la participación de 17.955 asistentes que disfrutaron de fantásticas aventuras literarias a través de cuentacuentos y talleres. También se ha realizado, como apoyo a los escolares un “Cursillo de técnicas de estudio” con el objetivo de facilitarles el aprendizaje.

En este año de celebraciones para conmemorar el IV Centenario de la publicación de “Don Quijote de La Mancha”, las bibliotecas de **Obra Social CAJA MADRID**, han estado presentes en la sociedad española a través de diversas actividades como lecturas en público, tertulias, juegos y concursos o talleres de creación literaria entre otros. Cabe mencionar el proyecto por internet “Qué-jote?”, en el que durante 6 semanas, más de 584 participantes, evocaron las aventuras del hidalgo manchego, tanto a través de la obra de Cervantes como la de otros autores de su época o contemporáneos, y descubrieron la geografía y gastronomía manchega. Asimismo, en Santiago de Compostela se han celebrado dos

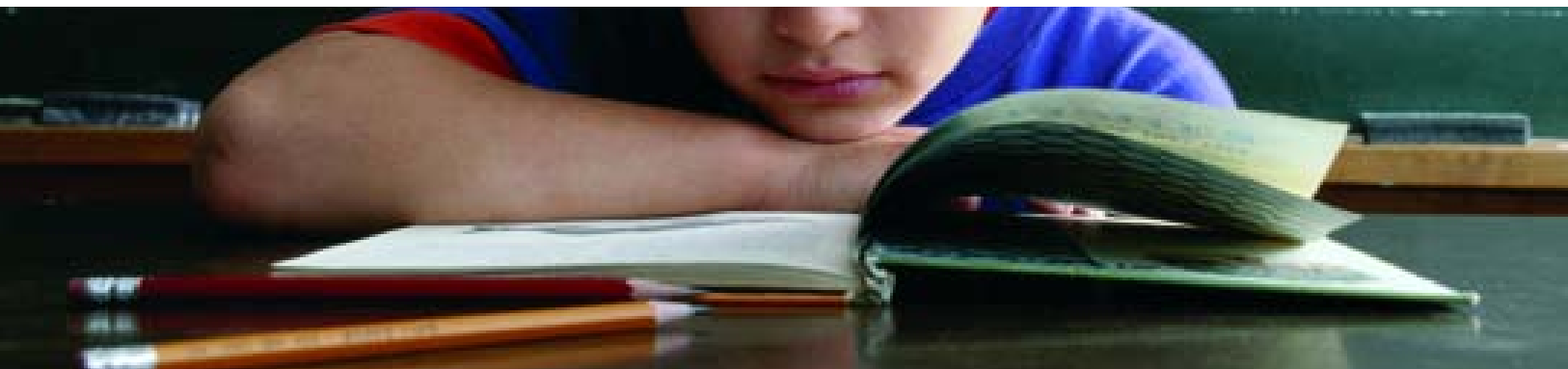
exposiciones relacionadas con los libros “Perspectivas del Quijote” complementadas con talleres diversos.

Dentro de las acciones realizadas para fomentar la lectura entre los más jóvenes, destaca la “Agenda Escolar: Libros de boca en boca”, con la recomendación de lecturas semanales realizadas por los propios jóvenes.

Con el fin de seguir facilitando la preparación de exámenes a los estudiantes, este año se ha realizado el servicio de ampliación de horarios en la época de exámenes, durante 8 fines de semana (en enero y junio) que ha contado con la asistencia de 56.906 estudiantes.

Por las 22 salas informáticas de las bibliotecas han pasado a lo largo de este año 46.461 usuarios. Dentro del programa educativo “Tint@ y Red”, cuyo objetivo es incorporar a los ciudadanos a la sociedad de la información y reducir la brecha digital, se han impartido 426 sesiones informáticas con profesorado especializado con la participación de 2.258 asistentes.

Todas las dependencias de la Biblioteca de La Casa Encendida (Sala de Consulta, Biblioteca Joven y Mediateca) han experimentado un aumento de usuarios y se ha incrementado notablemente el fondo documental en todos los apartados. Se han realizado un total de 251 actividades contando con la participación de 136.130 usuarios.



Cabe destacar algunas novedades y nuevos enfoques de las actividades que se llevan a cabo en este ámbito. En la Biblioteca Joven, se ha ampliado el horario de atención de mañana para mejorar el servicio. Con el objetivo de motivar la lectura se ha puesto en marcha el programa “Encuentros con Autores” una vez al mes. En periodos de exámenes universitarios se han habilitado otras salas de La Casa Encendida como apoyo al estudio. Desde la sala de Internet de la Mediateca, que es la que atrae más usuarios, se gestiona el acceso de usuarios a la red Wi-fi, nuevo recurso que viene utilizándose desde el último trimestre del año con antenas en el patio, en la Mediateca y en la Sala de Consulta.

#### Cuadro 10 Espacios para la lectura Indicadores sociales y económicos

(en número, miles de euros y %)

| Conceptos                                | 2005         | 2004         | Variación    |                |
|--|--------------|--------------|--------------|----------------|
|  |              |              | Absoluta     | En %           |
| <b>Espacios para la lectura</b>          | <b>39</b>    | <b>39</b>    | -            | -              |
| Socios                                   | 323.878      | 296.681      | 27.197       | 9,17           |
| Lectores                                 | 1.202.093    | 1.140.506    | 61.587       | 5,40           |
| Puestos de lectura                       | 3.665        | 3.665        | -            | -              |
| Fondo bibliográfico                      | 540.987      | 523.113      | 17.874       | 3,42           |
| Obras consultadas                        | 1.102.909    | 1.101.869    | 1.040        | 0,09           |
| Asistentes a actividades socioeducativas | 17.955       | 20.290       | (2.335)      | (11,51)        |
| <b>Total gastos</b>                      | <b>6.654</b> | <b>5.957</b> | <b>697</b>   | <b>11,70</b>   |
| <b>Ingresos anuales</b>                  | <b>-</b>     | <b>-</b>     | <b>-</b>     | <b>-</b>       |
| <b>Aportación de Caja Madrid</b>         | <b>6.654</b> | <b>5.957</b> | <b>697</b>   | <b>11,70</b>   |
| <b>Inversiones en el ejercicio</b>       | <b>302</b>   | <b>529</b>   | <b>(227)</b> | <b>(42,91)</b> |
| <b>Inversiones netas acumuladas</b>      | <b>5.729</b> | <b>6.182</b> | <b>(453)</b> | <b>(7,33)</b>  |





## Proyectos formativos para escolares

Una parte importante de los proyectos, que se promueven desde **Obra Social CAJA MADRID**, está encaminada a desarrollar programas educativos para los niños y jóvenes en edad escolar. Las líneas de trabajo más importantes son:

■ Crear marcos de reflexión para estimular el diálogo, el intercambio de ideas y la puesta en común a través de programas de debate. Así los jóvenes tienen la oportunidad de adquirir experiencias que les aportan habilidades dentro del mundo de las relaciones personales y sociales, conocimientos, mundología y conciencia de los valores humanos en favor de ellos mismos y de la sociedad en la que viven.

■ Buscar el mayor alcance de los programas educativos a través de Internet, canal de comunicación que facilita la conexión y participación en cualquier momento y lugar.

■ Facilitar el acceso a una formación que complementa su educación y les ayuda en su integración social y laboral a través de becas para la formación profesional.

## Becas

### Eurobecas

En el año 2005 se han convocado 200 becas para estudiantes y titulados de Formación Profesional, para realizar prácticas laborales, durante siete semanas, en empresas del Reino Unido e Irlanda. Los objetivos principales de este proyecto son adquirir experiencia en el mundo laboral, perfeccionar el nivel de la lengua inglesa y conocer otras formas de vida y cultura. En esta nueva edición se han presentado 815 solicitantes pertenecientes a 281 centros educativos de toda España, de los que 723 eran estudiantes y 92 ya titulados.





## Programas de debate

### Aulaforo

Proyecto formativo dirigido a jóvenes de 14 a 17 años que cursan segundo ciclo de la ESO, bachillerato y ciclos de Formación Profesional, cuyo objetivo es crear un foro de discusión en el aula que permita a los alumnos expresar sus opiniones e intercambiar ideas. A lo largo del curso se va debatiendo en torno a estos temas. Este año además de alumnos de la Comunidad de Extremadura han participado alumnos de la Comunidad de Galicia.



### Modelo de Parlamento Europeo

Programa que potencia el diálogo entre estudiantes, jóvenes de 16 y 17 años. Los estudiantes realizan sesiones parlamentarias siguiendo el protocolo del Parlamento Europeo. En los encuentros nacionales e internacionales que se celebran se van aprobando distintas resoluciones, a través del debate y la puesta en común, que son puestas en conocimiento del Parlamento Europeo de Estrasburgo.

El programa ayuda en la formación en valores y al desarrollo de habilidades como el trabajo en equipo, la puesta en práctica de las dotes de la oratoria, etc, además de fomentar la conciencia de identidad europea. Participan alumnos de las Comunidades Autónomas de Andalucía, Aragón, Asturias, Cantabria, Castilla y León, Galicia, Madrid, Murcia y Valencia.

## Programas a través de Internet

### Exprime y Comprime

Premio de narrativa e ilustración cuyo objetivo es fomentar la escritura, el dibujo, la fotografía, etc. A través de un tema libre y en una de las dos modalidades, los alumnos deben contar una pequeña historia. La participación es a través el portal [www.obrasocialcajamadrid.es](http://www.obrasocialcajamadrid.es), aprovechando la gran difusión de este medio y accesibilidad del canal. El proyecto establece la participación en dos categorías: 14-15 años y 16-18 años.

### La Constitución Española

Proyecto educativo que se desarrolla a través de un juego de preguntas tipo trivial sobre los artículos y valores democráticos y de convivencia de la Constitución. Se accede a través del portal [www.obrasocialcajamadrid.es](http://www.obrasocialcajamadrid.es). Esta tercera convocatoria se ha dirigido a escolares de 12 a 18 años.



### La Aventura Universal de los Derechos Humanos

Proyecto educativo, a través del portal de Obra Social, que consiste en la resolución de una serie de pruebas de conocimientos y de habilidad relacionados con la Declaración Universal de los Derechos Humanos. El concurso está dirigido a niños de entre 6 y 12 años. El objetivo es debatir los artículos de los Derechos Humanos Universales que están siendo vulnerados, de tal manera que les permita entender el contenido de los principios de estos Derechos y sensibilizarles de manera positiva.



### Programas en colaboración

#### Saludactiva.com

En colaboración con el Instituto Nacional de la Juventud (INJUVE), este programa, juego-concurso a través de Internet, es un método ameno para educar y prevenir los trastornos de la conducta alimenticia como la anorexia y la bulimia. Mediante mensajes positivos sobre la salud, se fomenta la autoestima en los jóvenes y la formación en temas de salud. Se dirige a estudiantes de educación primaria, secundaria, bachillerato y ciclos formativos, con edades entre 10 y 18 años. El juego tiene tres grados diferentes de dificultad que responden a tres niveles de edad.

#### Programa de Agentes Jóvenes en Educación para la Salud

Con el objetivo de promover hábitos de vida saludable entre la población juvenil, 42 jóvenes procedentes de 12 Comunidades Autónomas reciben formación como agentes de salud. Ellos difundirán estos hábitos y valores de vida saludable entre los jóvenes. El programa se desarrolla, durante una semana, en el Centro de Estudios Santa María del Castillo.

#### Campamentos urbanos en La Casa Encendida

Durante cinco quincenas del verano se han llevado a cabo, como en años anteriores, los "Campamentos Urbanos" para niños entre 7 y 12 años, divididos en tres grupos de edad, contando con niños de integración por discapacidades o provenientes de centros de educación especial. Con los mismos criterios se han organizado dos "Campamentos de Navidad".



## Asistencia a personas mayores

La sociedad española asiste a una situación nueva marcada fundamentalmente por el aumento de la esperanza media de vida. Nos encontramos en la actualidad ante 7,2 millones de personas mayores en nuestro país, cifra que irá aumentando en los próximos años. Asistimos a un cambio en la sociedad en el que la población mayor adquiere un renovado protagonismo tanto por su número como por sus necesidades concretas.

**Obra Social CAJA MADRID** tiene una actitud activa y responsable ante las necesidades de la sociedad y pone sus capacidades y recursos al servicio de la misma y, de una forma muy especial, al conjunto de la población adulta.

En general, tanto a través de los proyectos propios como de los proyectos en colaboración, **Obra Social CAJA MADRID** procura favorecer la puesta en marcha de iniciativas pioneras que presenten nuevas soluciones de atención social y

respuestas a las nuevas demandas y necesidades de las personas mayores.

De esta forma se han abordado proyectos novedosos y de calidad en los siguientes campos:

- Promoción de la salud y búsqueda del bienestar en la vejez.
- Fomento de las oportunidades de aprendizaje.
- Participación activa de las personas mayores en la sociedad.
- Prevención de la dependencia.
- Atención de calidad cuando la situación de dependencia se produce.
- Investigación en el entorno del envejecimiento.
- Aprovechamiento del tiempo libre.

Las acciones desarrolladas por Obra Social se llevan a cabo principalmente a través de dos convocatorias de ayudas a proyectos:

- Atención a Personas Mayores.
- Alzheimer, Parkinson y otras enfermedades neurodegenerativas asociadas al envejecimiento.

En el siguiente cuadro se detallan las cantidades destinadas en el año 2005 al programa de asistencia a personas mayores:

### Asistencia a personas mayores

(en miles de euros)

|                                      | Mantenimiento | Inversión    | Total         |
|--------------------------------------|---------------|--------------|---------------|
| <b>Asistencia a personas mayores</b> | <b>16.273</b> | <b>2.259</b> | <b>18.532</b> |
| Centros propios                      | 5.219         | 2.259        | 7.478         |
| Centros en colaboración              | 269           | -            | 269           |
| Proyectos                            | 10.785        | -            | 10.785        |





## Ayudas a proyectos de atención a Personas Mayores

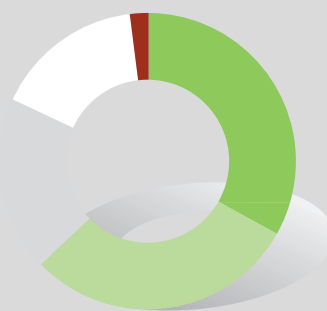
Dada hoy la larga esperanza media de vida, nos encontramos con una nueva etapa que hay que satisfacer. Afrontarla positivamente es uno de los objetivos más acuciantes y por el que **Obra Social CAJA MADRID** trabaja día a día. Porque si es significativo haber añadido años a la vida, también lo es el que lo hagamos de manera saludable y en las mejores condiciones.

Los proyectos de actividades en los que se ha colaborado a través de esta convocatoria están orientados a facilitar el “Buen envejecer”, a promover una mejor salud física y mental de las personas mayores, a mejorar sus entornos de convivencia, a fomentar la “Solidaridad Comunitaria de y para las personas mayores”, a favorecer su participación social, sus relaciones intergeneracionales y familiares y a mejorar su relevancia social, así como a promover la formación de los cuidadores informales, el apoyo mutuo y los proyectos de voluntariado.

Asimismo a través de dicha convocatoria se apoyan también proyectos dirigidos a la construcción, reforma o ampliación de Residencias y Centros de Día dirigidos a mejorar la calidad de vida de los mayores más vulnerables, los mayores en situación de dependencia.

La asignación presupuestaria para este año se ha destinado a apoyar 81 proyectos, a través de los cuales se van a beneficiar de forma directa 166.853 personas y 180.957 de manera indirecta.

### Tipología de proyectos



- **33%** Reforma residencias / centros de día
- **30%** Buen envejecer
- **19%** Solidaridad comunitaria
- **16%** Construcción residencias / centros de día
- **2%** Apoyo mutuo / formación cuidadores

En el Anexo 6.1 de este informe se recogen con detalle los Proyectos apoyados en esta Convocatoria.



## Ayudas a proyectos de Alzheimer, Parkinson y otras patologías neurodegenerativas asociadas al envejecimiento

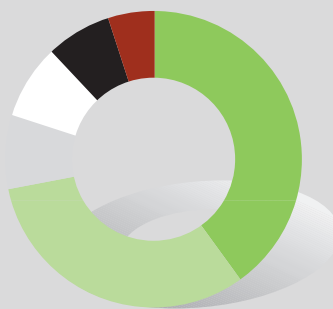
En la actualidad se conocen más de 100 enfermedades neurodegenerativas; las de Alzheimer, Parkinson, Huntington, son las más importantes asociadas al envejecimiento, por su frecuencia y/o gravedad. Son enfermedades que se caracterizan por la pérdida progresiva e imparable de neuronas en áreas concretas del cerebro. El principal factor de riesgo para desarrollar estas enfermedades es el incremento de la edad. El aumento previsto para los próximos años de la esperanza de vida de la población, hará que la prevalencia de estas patologías se duplique.

Por ello y por quinto año consecutivo, **Obra Social CAJA MADRID** ha puesto en marcha una convocatoria específica para proyectos de actuación en el ámbito de las enfermedades neurodegenerativas.

Las líneas principales de actuación de esta convocatoria se dirigen a favorecer la rehabilitación en centros de día o residencias y a apoyar proyectos de adquisición o construcción de centros de día, así como de reforma o equipamiento de los mismos, fomentar el respiro familiar, facilitar la formación del voluntariado y apoyar los grupos de ayuda mutua.

De la puesta en marcha de la convocatoria 2005, **Obra Social CAJA MADRID** ha apoyado un total de 75 proyectos de los que se beneficiarán de forma directa 4.018 personas, y 11.794 de manera indirecta.

Tipología de proyectos



- 40% Respiro familiar
- 32% Rehabilitación en centros de día y residencias
- 8% Grupos de ayuda mutua
- 8% Formación de familiares
- 7% Equipamiento y reforma de centros de día
- 5% Construcción de centros de día

En el Anexo 6.2 de este informe se recogen con detalle los Proyectos apoyados en esta Convocatoria.



## Otros programas de atención social a personas mayores

**Obra Social CAJA MADRID**, además de las colaboraciones realizadas a través de las Convocatorias descritas anteriormente, ha colaborado en 24 iniciativas singulares, de las cuales se han beneficiado 2.304.645 personas.

En colaboración con la Concejalía de Gobierno de Empleo y Servicios al Ciudadano del Ayuntamiento de Madrid se ha realizado la edición y difusión de la ya tradicional **Agenda de los Mayores**. Esta agenda es más que un sencillo dietario, es un instrumento útil de consulta e información que recoge un gran número de sugerencias para los mayores; propuestas de ocio activo y de participación social, dirigidas a la mejora de su calidad de vida.

También se ha colaborado con dicha Concejalía en la **Restauración y Acondicionamiento del Centro Municipal Geriátrico de la Calle General Ricardos** (2ª Fase). Será éste un centro multifuncional en el que se llevarán a cabo trabajos de investigación y formación, tareas de valoración y seguimiento de los distintos usuarios de los Centros de Día y Residencias municipales y que además albergará un Centro de Día para dar cobertura a los distritos de Carabanchel y Arganzuela.

Otro proyecto a destacar, en colaboración con dicho Ayuntamiento son las **Jornadas Municipales sobre el servicio de ayuda a domicilio**, a través de las cuales se ha configurado un espacio de debate y reflexión para todos los agentes públicos y privados implicados en la prestación de este servicio, uno de los más relevantes dentro del municipio, como actuación preventiva que se ofrece a las personas mayores y por lo tanto se hace necesario evaluar la calidad de dicho servicio, analizando las áreas de mejora.

**Obra Social CAJA MADRID** ha colaborado también en este año 2005, con la Consejería de Servicios Sociales de la Comunidad de Madrid en un importante programa de **Atención Sociosanitaria a Personas Mayores**. Éste tiene como objetivo atender a personas mayores con un alto grado de dependencia y con necesidades de enfermería y/o ayuda en actividades de la vida diaria. Los recursos se han destinado a tres Centros Residenciales (Medinaceli II, Las Rozas y Alcobendas) con un total de 160 plazas.

Con la Unión Democrática de Pensionistas se han celebrado 4 seminarios en las provincias de Madrid, Barcelona y Málaga bajo el título **"Malos tratos y abusos a personas mayores"**. Se trata de un proyecto de continuidad en el que se aborda esa otra forma de violencia que son los malos tratos a las personas mayores. Estos seminarios tienen como objetivo ofrecer pautas para prevenir este tipo de violencia y sensibilizar a la ciudadanía y a los poderes públicos y privados sobre estos hechos. Posteriormente se ha elaborado una publicación con las distintas ponencias y conclusiones alcanzadas.





## Alzheimer

El Alzheimer es una enfermedad neurodegenerativa irreversible, que ataca al cerebro y produce un grave deterioro de las funciones cognitivas, conductuales y motoras, que afecta con más frecuencia, pero no exclusivamente, a personas mayores de 65 años.

Es una patología sin causa conocida, aún sin cura o prevención posible. Mal cuya incidencia se multiplica espectacularmente con el avance de la edad, convirtiéndose en la tercera causa de muerte en España. Este grave problema trasciende el ámbito sanitario y su pesada carga recae, fundamentalmente, sobre los familiares.

Todos estos datos son francamente preocupantes, y es por ello que

**Obra Social CAJA MADRID**, además de colaborar a paliar las graves consecuencias de esta enfermedad a través de su convocatoria anual, completa y afianza su compromiso con esta enfermedad fomentando y apoyando otros proyectos y programas que intentan abarcar todos los aspectos de la enfermedad.

En el ámbito de la investigación y en nuestro empeño por impulsar los avances en el estudio de esta enfermedad, se apoyan proyectos de investigación social y sanitaria que favorezcan el conocimiento del origen de la enfermedad. Es por ello que, por tercer año consecutivo, hemos apoyado el **proyecto de investigación** que sobre esta enfermedad lleva a cabo el equipo del profesor Fernando Valdivieso, del Centro de Biología Molecular Severo Ochoa. El objetivo fundamental de este trabajo es conocer las causas de la enfermedad de Alzheimer esporádica con el fin de diseñar estrategias terapéuticas para su prevención.

Se consolida también el mencionado compromiso con la realización de publicaciones, conferencias-debates, foros de asesoramiento etc. que fomentan la información, formación y sensibilización social sobre la enfermedad.

Así, este año han visto la luz dos nuevos libros de la colección **Cuadernos Prácticos sobre la enfermedad de Alzheimer**: “Terapia ocupacional en Alzheimer y otras demencias. Nuevos puntos de vista para un cuidador.” y “Aprendiendo a despedirse. Enfrentarse al duelo”. El primero nos pone en contacto con las primeras etapas de la enfermedad donde lo más importante es conservar la autonomía del enfermo en aquellas actividades de la vida cotidiana en que todavía puede valerse por sí mismo. Su finalidad no es otra que enlentecer el avance de la enfermedad, dando a conocer también técnicas para el trato con estos enfermos. El segundo de ellos nos ayuda a superar la pérdida del ser querido. Habla de muerte, duelo y enfermedad de Alzheimer de una manera sencilla, concisa, natural, pero sin perder, en ningún momento, el rigor científico.

Asimismo se ha colaborado en la celebración del **“I Congreso de Terapias no farmacológicas para Alzheimer”**, en colaboración con la Fundación María Wolf. En él se dio a conocer el potencial terapéutico de las Terapias no farmacológicas para 20 millones de afectados a nivel mundial con beneficios, tanto para los propios enfermos como para sus familiares.

En la línea de ofrecer apoyo e información ágil y rápida para dar respuesta a cuestiones concretas sobre la enfermedad de Alzheimer, continúa abierto el **Centro de expertos de Obra Social CAJA MADRID** en su sección on line. En él se ofrece asesoramiento sobre todos aquellos aspectos que rodean la enfermedad: sanitarios, legales y laborales, entre otros.



## Envejecimiento activo y saludable

Envejecer, no es ni más ni menos que un período normal en nuestra evolución, de nuestro ciclo vital. Y muchas de las personas en vías de envejecer no están, ni mucho menos enfermas, aunque bien es verdad que a medida que pasan los años estamos más expuestos al deterioro físico y mental, en definitiva a las situaciones de dependencia a causa del llamado reloj biológico. Por ello, debemos anticiparnos a las situaciones de dependencia fomentando proyectos de hábitos de vida saludable, de envejecimiento activo, que prevengan el deterioro funcional.

Nuestro principal objetivo es la mejora de la calidad de vida de las personas mayores para alcanzar el envejecimiento exitoso y productivo.

A continuación resumimos algunos de los programas más singulares:

**El Café de los martes.** Este año El Café de los Martes se ha dirigido a abordar diversas temáticas referentes al envejecimiento saludable a través de expertos en diferentes materias. Con el desarrollo de estas conferencias se ha informado sobre algunos aspectos que aumentarán los conocimientos sobre la aventura de envejecer bien. A lo largo del año se han llevado a cabo un ciclo de ocho conferencias en el que se han tratado los siguientes temas: “Envejecimiento cerebral saludable ¿realidad o ficción?”, “La Salud bucodental en los mayores”, “La universidad de mayores: una oportunidad recobrada”, “¿Valoramos a nuestros mayores?”. Aspectos éticos”. “La soledad del mayor. Decisión al final de la vida”. “La importancia de la nutrición en la Tercera Edad”, “El maltrato a las personas mayores. Una aproximación jurídica”, “La depresión en el mayor. Cómo evitarla, cómo curarla”.

**Voluntarios Culturales Mayores para enseñar los Museos y Catedrales de España.** Se trata de un

proyecto singular realizado por la Confederación Española de Aulas de Tercera Edad, en el que personas mayores participan en el programa, formándose primero como voluntarios y posteriormente como verdaderos expertos del Museo o Catedral elegido, para transmitir sus enseñanzas a todo tipo de colectivos, cualquiera que sea su condición social. De esta forma los mayores permanecen activos a cualquier edad.

Más de un centenar de Museos de toda España, cinco Catedrales, algunos Palacios, Monasterios, Iglesias y Monumentos histórico-artísticos y más de un millar de personas mayores participan como voluntarios culturales en este programa. Sólo en los Museos de Madrid, más de dos millones de niños y jóvenes estudiantes, y más de trescientos mil adultos y jubilados se han beneficiado de las enseñanzas de estos voluntarios en los últimos diez años.

Además se ha presentado en La Casa Encendida, el resultado del proyecto **Saber envejecer, prevenir la dependencia.** Se trata de una colección de 10 cuadernillos didácticos sobre temas diversos, cuyo propósito es ofrecer información y pautas de conducta a las personas mayores sobre aspectos que determinan un envejecimiento activo y saludable:

Alguno de los títulos de estos cuadernillos son: “Cómo nos cambian los años”, “Prevenir caídas”, “Alimentarse bien”, etc.

En la misma línea de fomentar el envejecimiento saludable y activo, se ha realizado con la Unión Democrática de Pensionistas el ya tradicional **Concurso literario.** Se trata de un concurso para mayores, abierto a todo el ámbito nacional que tiene como objetivos facilitar cauces de participación y expresión de las capacidades de los mayores, reconocer y divulgar las aportaciones de los mayores a la sociedad y fomentar una imagen positiva y de solidaridad entre las generaciones.



Asimismo con el Instituto de Salud Pública de la Comunidad de Madrid, se ha colaborado en la edición de ocho publicaciones dirigidas a educar en la salud a unas 800.000 personas mayores de la Comunidad de Madrid. Sus títulos, todos ellos de gran interés y utilidad para las personas mayores son: “Dormir bien”, “La memoria”, “Recordar”, “Depresión y vejez”, “Guía sobre la osteoporosis”, “El anciano en su casa”, “Perfil alimentario de las personas mayores”, y “Una vejez joven”. Cada uno de ellos, con sus orientaciones y consejos, intenta ayudar a la población adulta para superar aquellas pequeñas dificultades a las que se enfrenta a medida que se cumplen más años. En ellos se tratan temas como el sueño, la memoria, la alimentación, etc.

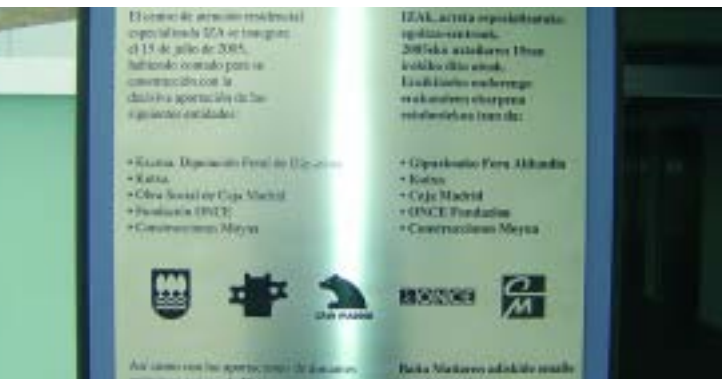
Otro singular proyecto en el que se potencia el desarrollo de nuevos modos de participación

social de las personas mayores, es el realizado en colaboración con Cruz Roja Española. El proyecto denominado **“Captación de voluntariado para el programa de atención a personas mayores”** ofrece a las personas mayores la posibilidad de mantener una actividad útil y atractiva. A través del mismo, las personas mayores aportan su experiencia y sus conocimientos en el desarrollo de un programa donde el soporte del voluntariado es fundamental para posibilitar la autonomía de las personas mayores.

También, y para fomentar la sensibilización social, **Obra Social CAJA MADRID** ha puesto en marcha un concurso on line denominado **Proyéctate**, dirigido tanto a Entidades sin ánimo de lucro como a personas particulares. El mismo premia proyectos e ideas que reconozcan el papel destacado que juegan las personas mayores en la sociedad actual.







## Centros de Atención

Otro de los objetivos prioritarios de **Obra Social CAJA MADRID** es la atención sociosanitaria de las personas mayores en situación de dependencia cuando ésta no le permita permanecer en su hogar y requiera cuidados especializados.

Por ello **Obra Social CAJA MADRID**, colabora en la construcción, reforma, adaptación y equipamiento de centros especializados que garanticen una atención de calidad al mayor.

Se destacan a continuación algunos de los proyectos de estas características objeto de colaboración a lo largo del año 2005:

■ **Centro de Atención Residencial Especializada (CARE)** En San Sebastián (Guipúzcoa), se ha inaugurado este centro especializado, basado en el modelo de Unidades de Convivencia, destinado a personas discapacitadas físicas mayores gravemente afectadas. Este proyecto aúna la discapacidad, el envejecimiento, nuevos modelos residenciales y la más alta tecnología psicosocial y sociosanitaria en la atención a estas personas, en colaboración con la Fundación José Matía Calvo.

■ **Centro de Residencia de Ancianos la Milagrosa de Sevilla.** Se ha colaborado en la construcción de la segunda fase de esta residencia para personas mayores, que tendrá capacidad para 29 plazas (en colaboración con la Compañía de las Hijas de la Caridad de San Vicente de Paúl Provincia de Sevilla).

### ■ Centro de Cuidados La Laguna (Madrid).

Este centro comprende dos vías de actuación, una basada en la medicina paliativa y otra en el apoyo social. El centro, en Madrid, estará formado por un Centro de Día, un centro de investigación y de formación de cuidadores, un centro de promoción y coordinación del voluntariado, y en segunda fase se establecerá una Unidad de ingreso para mejorar la atención a pacientes críticos que precisen cuidados paliativos o para descarga familiar en momentos puntuales (en colaboración con la Fundación Vía Norte).

### ■ Residencia Nuestra Señora del Carmen.

Con el equipamiento, ha concluido la rehabilitación del edificio sito en Peñaranda de Duero (Burgos), que antiguamente fue el Convento del Carmen, para dar lugar a una residencia con una capacidad de 50 plazas para personas mayores en situación de dependencia (en colaboración con la Fundación Benéfica Virgen de los Dolores).

### ■ Residencia geriátrica para personas mayores.

Construcción de nueva residencia geriátrica y Centro de Día para personas mayores en el municipio coruñés de Arzúa, con capacidad para 107 personas (en colaboración con la Fundación San Rosendo).

### ■ Residencia Geriátrica Sant Domènec en

Balaguer (Lleida). Ampliación y reforma para eliminar barreras arquitectónicas. Después de la actuación tendrán 36 nuevas plazas de residencia para personas asistidas (en colaboración con la Asociación Residencia Geriátrica Sant Domènec).

### ■ Residencia Ntra. Señora de la Soledad y del

**Carmen.** Con el equipamiento de la Residencia sita en Colmenar Viejo (Madrid), ha finalizado la ampliación y adaptación de ésta. Tras las obras el Centro tendrá capacidad para 80 personas mayores asistidas (en colaboración con la Fundación Basílica de Colmenar Viejo).



■ **Residencia ASCE** en Madrid. Centro asistencial con capacidad residencial para 59 personas mayores necesitadas de ayuda para las actividades de la vida diaria y 15 plazas para estancia diurna, en el que se prestará atención integral interdisciplinaria en las siguientes áreas: Hogar, sanitaria, terapia ocupacional, actividad socio cultural, habilidades sociales, etc (en colaboración con la Fundación ASCE).

■ **Residencia de la Calzada.** Construcción de un nuevo edificio en Gernika (Vizcaya) adosado a las actuales instalaciones y remodelación de las ya existentes, con el objetivo de ampliar el número de plazas a 135 y de atender a personas mayores con problemas de movilidad (en colaboración con la Fundación Residencia Calzada).

■ **“Proyecto Alzheimer”** en Madrid. Proyecto de construcción de una Residencia para 156 enfermos en régimen de internado; un Centro de Día en régimen ambulatorio para otros 40 enfermos que llevará también asociado un Centro de Investigación sobre esta enfermedad y un Centro de Formación para personal sanitario, familiares y voluntarios (promovido por la Fundación Reina Sofía).

■ **Centro de Día de San Rafael para enfermos de Alzheimer.** Construcción de un centro de día en Tomelloso (Ciudad Real) con una capacidad de 40 plazas, para dar cobertura a las personas con esta enfermedad de toda la comarca (en colaboración con la Asociación de familiares de enfermos de Alzheimer - AFAL Tomelloso).

■ **Unidad de estancia diurna y residencia “Respiro Familiar”.** Construcción de un centro en San Fernando (Cádiz) que prestará los servicios de Unidad de Estancia Diurna para 120 personas y Residencia de “Respiro Familiar” para 40 residentes, a través de programas rehabilitadores, terapéuticos y ocupacionales, manteniendo la autonomía de los pacientes (en colaboración con la Asociación de Familiares de Enfermos de Alzheimer - AFA VITAE).

■ **Centro de Día para Enfermos de Alzheimer.**

Construcción de un centro en La Línea de la Concepción (Cádiz), con capacidad para 80 personas, donde se ofrece atención diurna especializada e interdisciplinaria a pacientes afectados por alguna demencia, promoviendo y facilitando el mantenimiento del enfermo en su entorno habitual (en colaboración con la Asociación de Familiares de Enfermos de Alzheimer y Senil de La Línea de la Concepción).

■ **Unidad de Estancia Diurna para Enfermos de Alzheimer** en Algeciras (Cádiz). Se ofrecerá una atención integral, proporcionando programas de fisioterapia y terapia ocupacional, psicoestimulación cognitiva con los últimos avances tecnológicos a 38 enfermos de Alzheimer (en colaboración con la Asociación de Familiares de Enfermos de Alzheimer Campo de Gibraltar).

■ **Centro de Día para asistencia de Enfermos de Alzheimer “Valle Tabares”.** Adaptación de un antiguo colegio en La Laguna (Tenerife) a Centro de Día para Enfermos de Alzheimer, para dar cobertura a la zona norte de la Isla, la cual carece de este tipo de recursos. Con este proyecto se pretende mejorar la autonomía de los enfermos, reducir el número de ingresos hospitalarios y ofertar programas de respiro familiar (en colaboración con la Asociación de Familiares de Enfermos de Alzheimer - AFA Tenerife).



## Espacios para mayores

Los Espacios para Mayores de **Obra Social CAJA MADRID**, con 101.639 beneficiarios, son centros de convivencia en los que se impulsa y fomenta el bienestar físico, psíquico y social de las personas mayores, y en los que se favorece su solidaridad, participación, educación permanente, se les posibilita la apertura a otros grupos de edad y se les facilita la integración social y el acercamiento a las nuevas tecnologías de la información, animándoles a su utilización en la vida cotidiana.

Durante este año 2005 se ha intensificado y optimizado el programa de animación sociocultural que **Obra Social CAJA MADRID** tiene destinado a los 41 espacios para Mayores. Este proyecto ofrece a las personas mayores, un espacio donde seguir realizándose y continuar siendo un miembro activo y participativo de la sociedad, valores estos, que desde nuestras áreas de intervención, se potencian en cada una de las actividades.

Para la programación de las mismas se ha tenido en cuenta de forma muy especial, la incidencia de las problemáticas que actualmente afectan a este colectivo como son, la dependencia, el maltrato, la soledad, y la discriminación por edad, todo ello realizado desde el enfoque exclusivo de participación de los beneficiarios, y canalizado a través del trabajo de la Coordinadora de Participación, órgano de representación de los mayores en los Espacios, el trabajo en red y la potenciación del uso de los recursos comunitarios.

En 2005 se han llevado a cabo 3.171 actividades, con una participación total de 57.192 beneficiarios. Dichas actividades se engloban en cinco áreas de intervención, que se describen a continuación:

## Área de Prevención y Promoción de la Salud

Promover la salud, fomentar un estilo de vida que permita “estar” y “sentirse” bien para disfrutar de esta nueva etapa vital y prevenir la enfermedad, son los objetivos básicos de esta área.

Para la consecución de estos importantes objetivos, a lo largo del año 2005, se han realizado conferencias relativas a la prevención de enfermedades como la diabetes, riesgos coronarios, fibromialgia, etc, sobre ayudas técnicas para personas con dependencia y terapias alternativas como la cromoterapia, musicoterapia y danzaterapia. También se han realizado talleres de educación física y corporal como Tai Chi, Yoga, gimnasia de mantenimiento, etc, y actividades de desarrollo personal como Estimulación Cognitiva y Autoestima, y durante los meses de verano, se han realizado diferentes actividades para prevenir los efectos del calor.

En esta área se han llevado a cabo 532 actividades, con una participación total de 9.943 asistentes.





## Área de participación activa en la sociedad

“Hacer cosas con otros, hace sentirse mejor a las personas”. Por ello a través de esta área de actividad se favorece que las personas mayores puedan compartir su vida con los demás, dentro y fuera de los Espacios de Mayores, y puedan crear un círculo social que les apoye en momentos de soledad y al mismo tiempo fomente su independencia.

Para ello, se han desarrollado actividades como tertulias, videoforum, charlas sobre la historia de los centros y sus barrios, conferencias sobre los servicios sociales de los distritos y acerca del voluntariado social, se han celebrado fiestas populares y se han realizado encuentros intergeneracionales. Asimismo se ha asistido a exposiciones y conferencias desarrolladas en La Casa Encendida. Mencionar de forma especial, las participaciones realizadas en diversas actividades relacionadas con la celebración del IV Centenario del Quijote: *“Reescritura de parte del Quijote”*, *“Exposición de Quijotes”*, como actividades originales de los Espacios para Mayores y *“El mundo del Quijote”*, *“Recital de poesía El Quijote contemporáneo”*, *“Rutas del Quijote”* y *“Visita a la casa natal de Cervantes”*, entre otras propuestas de orden general.

Además para la participación activa dentro de los Espacios para Mayores, señalar las reuniones informativas que se han realizado con los beneficiarios de los Espacios y los encuentros y cursos de formación con los miembros de las coordinadoras de participación.

En esta área se han llevado a cabo 552 actividades, con una participación total de 8.680 asistentes.

## Área de actualidad y nuevas tecnologías

En el mundo se producen cambios a una gran velocidad y estar al día de todo lo que nos rodea nos hace “sentirnos” parte de él. Para los mayores los últimos avances suponen un doble esfuerzo de adaptación y aprendizaje, ya que muchos no cuentan con la base necesaria para enfrentarse a ellos.

Para equilibrar esta realidad, se han organizado conferencias para aprender a usar diferentes tecnologías de información y comunicación como teléfonos móviles, cámaras digitales, equipamientos informáticos, etc, y charlas-coloquio sobre el actual papel que los mayores tienen en la sociedad, se han realizado talleres de idiomas e informática, gozando de gran aceptación, así como las aulas abiertas en las que se han puesto en práctica los conocimientos adquiridos.

En colaboración con otras entidades se ha realizado una conferencia sobre los timos actuales impartida por la Policía Nacional, un seminario de inmigración y una conferencia sobre los cuidados del verano, ambos impartidos por la Cruz Roja.

En esta área se han llevado a cabo 460 actividades, con una participación total de 4.463 asistentes.





## Área de artes plásticas y escénicas

Desarrollar la expresión artística y creativa nos permite estar más sensibles respecto a lo que nos rodea y apreciar los detalles de la vida; es importante pues potenciar las capacidades y destrezas psicomotoras de los mayores para que lleguen a desarrollar y/o afianzar su sentido más estético y creativo.

Para desarrollar esta expresión artística y creativa, se han realizado conferencias sobre historia del arte y numerosos talleres de artes plásticas como, talleres de talla en vidrio, pintura (en distintas modalidades), talla de madera y trabajos artísticos con todo tipo de elementos naturales y artificiales, que han permitido crear grandes obras partiendo de elementos sencillos. Éstas han sido expuestas en los centros para deleite de los beneficiarios y familiares. Por otro lado destacar, la profesionalidad de las actuaciones de los grupos de ensayo propios de los Espacios como son las rondallas, la orquesta, y los grupos de teatro y variedades.

En esta área se han llevado a cabo 612 actividades, con una participación total de 9.944 asistentes.

## Ocio y cultura

El principal objetivo de esta área es la formación continua a lo largo de toda la vida, partiendo de la idea de que no existe una edad límite para aprender; entendemos que vivir la jubilación es una oportunidad para emprender los retos pendientes y adquirir aficiones y nuevas formas de ocupación positiva y constructiva del tiempo libre.

Por ello se han realizado conferencias para explicar qué es el ocio, se han llevado a cabo talleres de cultura general, de alfabetización y de literatura, se han organizado campeonatos y juegos populares, se han seguido visitando museos, teatros, fábricas, jardines ilustres y programas de televisión, se ha participado en la IV marcha popular para mayores y en el III encuentro intercentros de Castilla - La Mancha. Además se han realizado excursiones a diferentes pueblos de España y se ha continuado viajando dentro del Programa de Turismo Social de Castilla - La Mancha. Como novedad este año se ha empezado a viajar al complejo residencial de las Cajas de Ahorros Isdabe. Destacar en esta área las actividades lúdicas que se realizan para fomentar la igualdad de género.

En esta área se han llevado a cabo 1.015 actividades, con una participación total de 24.162 asistentes.



Como servicios añadidos, se fomenta el uso de las mediatecas, videotecas y bibliotecas de los Espacios para Mayores.

Los Espacios para Mayores están sometidos a un plan de reforma y modernización de la filosofía de trabajo con la población mayor y para ello, también es necesaria la reordenación y modernización de sus infraestructuras. Este año han sido reformados y dotados de nuevos equipamientos los Espacios para Mayores de Consuegra, El Escorial, Getafe, Parla, Pedro Muñoz, San Nicolás, Tomelloso. Estas reformas convierten los Espacios para Mayores en centros de recursos socioculturales dotados de zonas de ocio, aulas de talleres y formación, de informática, de audiovisuales, y salas polivalentes.

### Cuadro 11 Espacios para mayores Indicadores sociales y económicos

(en número, miles de euros y %)

| Conceptos                                | 2005          | 2004          | Variación  |             |
|--|---------------|---------------|------------|-------------|
|  |               |               | Absoluta   | En %        |
| <b>Espacios para Mayores</b>             | <b>41</b>     | <b>41</b>     | -          | -           |
| Beneficiarios                            | 101.639       | 94.305        | 7.334      | 7,78        |
| Asistentes a actividades socioeducativas | 57.192        | 51.256        | 5.936      | 11,58       |
| <b>Total gastos</b>                      | <b>5.219</b>  | <b>4.990</b>  | <b>229</b> | <b>4,59</b> |
| <b>Ingresos anuales</b>                  | <b>-</b>      | <b>-</b>      | <b>-</b>   | <b>-</b>    |
| <b>Aportación de Caja Madrid</b>         | <b>5.219</b>  | <b>4.990</b>  | <b>229</b> | <b>4,59</b> |
| <b>Inversiones en el ejercicio</b>       | <b>2.259</b>  | <b>2.153</b>  | <b>106</b> | <b>4,92</b> |
| <b>Inversiones netas acumuladas</b>      | <b>11.494</b> | <b>10.667</b> | <b>827</b> | <b>7,75</b> |



## Asistencia a personas dependientes

La dependencia es un estado en el que se encuentran las personas que por diferentes razones requieren ayuda y/o asistencia importante para la realización de una vida cotidiana normalizada. **Obra Social CAJA MADRID** contribuye a que estas personas obtengan una calidad de vida acorde con el desarrollo alcanzado por nuestra sociedad, con los valores de dignidad y respeto que encierra la evolución de los derechos humanos y para hacerlo posible apoya proyectos que promueven la accesibilidad universal de estas personas y su integración en la sociedad.

**Obra Social CAJA MADRID** ha desarrollado y apoyado proyectos, actuaciones, centros y acciones sociales que tienen como objetivo principal defender el principio de igualdad de oportunidades para aquellas personas afectadas por una enfermedad crónica, una o varias discapacidades o que se encuentran en riesgo

de exclusión social. Este trabajo no se limita a una actitud meramente asistencial, sino que desarrolla iniciativas tanto de atención, como de fomento del voluntariado, fomento de la formación y el empleo, etc.

En el cuadro inferior se detallan las cantidades destinadas a este programa en el año 2005.

**Obra Social CAJA MADRID** ha canalizado las ayudas para estos colectivos principalmente a través de las siguientes convocatorias de ayudas a proyectos:

- Inclusión social de inmigrantes.
- Creación o fomento del empleo para personas con discapacidad y colectivos en situación de desigualdad o riesgo de exclusión social.
- Atención a personas con discapacidad y a sus familias.
- Atención a personas en situación de desigualdad o riesgo de exclusión social y a sus familias.

### Atención a personas dependientes

(en miles de euros)

|   | Mantenimiento | Inversión    | Total         |
|---|---------------|--------------|---------------|
| <b>Asistencia a personas dependientes</b> | <b>23.756</b> | <b>3.335</b> | <b>27.091</b> |
| Centros propios                           | 195           | -            | 195           |
| Centros en colaboración                   | 426           | 3.335        | 3.761         |
| Proyectos                                 | 23.135        | -            | 23.135        |



## Ayudas a proyectos de inclusión de inmigrantes

Siendo conscientes de la realidad que vivimos en nuestra sociedad que en los últimos años ha acogido un creciente número de inmigrantes, **Obra Social CAJA MADRID** pone en marcha la convocatoria de ayudas a acciones que contribuyen a mejorar la calidad de vida y la inclusión social de los colectivos de inmigrantes con dificultades de integración intercultural.

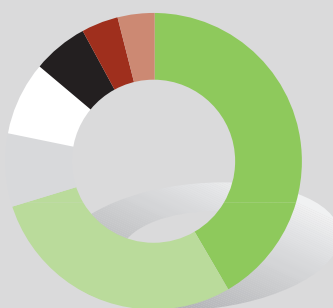
Con ello se pretende paliar las situaciones de desamparo, riesgo de exclusión social, falta de integración, problemas de adaptación cultural, falta de iniciativas de formación y laborales, etc.

Dentro de estas personas inmigrantes hay colectivos más vulnerables, como son los niños y las mujeres, a los que desde Obra Social se presta una especial atención. En estos casos se llevan a cabo proyectos que facilitan la accesibilidad de este colectivo a recursos fundamentales, tales como la sanidad, sistema educativo o acogida de menores, entre otros.

En total se han apoyado 52 proyectos de los cuales se han beneficiado directamente 45.457 personas y 87.591 de manera indirecta.

El 71% de los proyectos desarrollados van dirigidos a actividades de orientación e información y proyectos de formación. El resto de proyectos son de adecuación o mejoras de centros, equipamiento de los mismos, formación y promoción del voluntariado, fomento ocupacional y ocio, tiempo libre y vida social para niños y jóvenes, tal como nos muestra el siguiente gráfico:

Tipología de proyectos



- 42% Actividades de orientación e información
- 29% Formación (alfabetización, idioma, apoyo escolar, habilidades sociales)
- 8% Formación y promoción de voluntariado asistencial
- 8% Adecuación o mejora de centros
- 6% Ocio, tiempo libre y vida social para niños y jóvenes
- 4% Equipamiento de centros
- 4% Fomento ocupacional

En el Anexo 6.4 de este informe se recogen con detalle los Proyectos apoyados en esta Convocatoria.





## Ayudas a proyectos de creación o fomento del empleo para personas con discapacidad y colectivos en situación de desigualdad o riesgo de exclusión social

El empleo es la herramienta a través de la cual las personas conseguimos los medios para poder cubrir nuestras necesidades básicas. Por este motivo **Obra Social CAJA MADRID** pretende facilitar el acceso a un empleo digno a las personas que tienen más dificultades para poder acceder al mundo laboral.

Las personas con discapacidad o personas en situación de exclusión social tienen, en la mayoría de los casos, gran cantidad de trabas e inconvenientes para acceder a un puesto de trabajo. Los datos reflejan que cerca de siete de cada diez personas con discapacidad pertenecientes a la población activa están desempleadas. Si no se desarrollan este tipo de acciones, este colectivo está abocado a una situación de dependencia. Por otro lado, la falta de oportunidades puede paliarse consiguiendo que estos colectivos accedan a una formación adecuada.

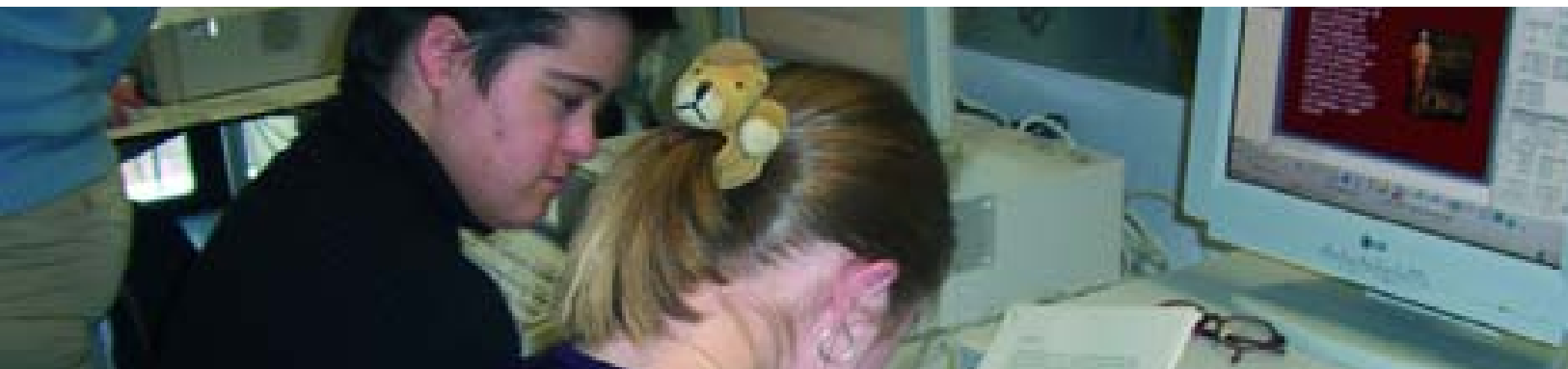
**Obra Social CAJA MADRID**, persiguiendo siempre la igualdad para todos los individuos que formamos esta sociedad, ha colaborado a través de esta convocatoria, con 68 proyectos con los que se ha contribuido a la inserción laboral de

7.102 personas creando 1.796 puestos de trabajo y beneficiando, a su vez, a 31.193 beneficiarios indirectos.

Los beneficiarios de estos proyectos son personas con discapacidad y personas en situación de desigualdad o en riesgo de exclusión social, que se han insertado laboralmente en las mismas condiciones que el resto de la sociedad.

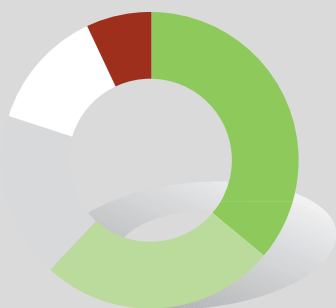
Los proyectos y actividades realizados a través de esta convocatoria han ido dirigidos a la creación de centros especiales de empleo, a otras empresas donde como mínimo el 50% de la plantilla sean trabajadores con discapacidad o personas en situación de desigualdad o riesgo de exclusión social; a cooperativas de integración social y/o cooperativas de iniciativa social; a la construcción, reforma, equipamiento e instalaciones de centros especiales de empleo y a la creación de nuevos puestos de trabajo para personas con discapacidad en centros especiales de empleo (CEE) ya existentes. También se ha colaborado en proyectos en los que se desarrollan cursos de formación para el empleo y programas de formación para trabajadores de centros especiales de empleo cuyo objetivo sea la promoción del trabajador o su paso al empleo ordinario.

En el Anexo 6.5 de este informe se recogen con detalle los Proyectos apoyados en esta Convocatoria.



Podemos observar la distribución de los proyectos aprobados, por tipologías, en el siguiente gráfico:

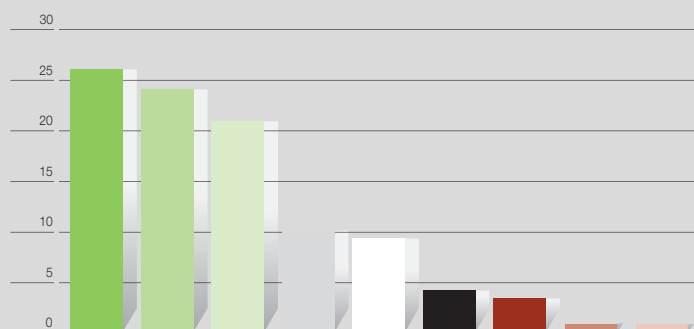
### Tipología de proyectos



- **35%** Construcción, adquisición de inmuebles, reforma, equipamiento e instalaciones y adquisición para CEE, Cooperativas de Integración y/o Iniciativa Social, empresas con plantillas de, al menos, 50% de personas con discapacidad o en situación de desigualdad.
- **26%** Cursos de formación para el empleo y programas de formación para trabajadores de CEE cuyo objetivo sea la promoción del trabajador o su paso al empleo ordinario.
- **18%** Creación de nuevos puestos de trabajo para personas con discapacidad en C.E.E. ya existentes, o en cooperativas de Integración Social y/o de Iniciativa Social.
- **13%** Creación de CEE, Cooperativas de Integración Social y/o Iniciativa Social y empresas con plantillas de, al menos, 50% de personas con discapacidad o en situación de desigualdad o riesgo de exclusión social.
- **7%** Renovación y actualización de equipos en CEE o en cooperativas de integración Social, Iniciativa Social, que lleven en funcionamiento más de ocho años

A continuación se representa la distribución de los colectivos beneficiarios de estos proyectos, con el importe destinado a cada uno de ellos:

### Beneficiarios



- **26%** Personas en dificultad socio-laboral.
- **24%** Personas con varias discapacidades.
- **21%** Personas con discapacidad intelectual.
- **10%** Personas con discapacidad física.
- **9%** Personas con enfermedad mental crónica.
- **4%** Juventud.
- **3%** Transeúntes marginados.
- **1%** Colectivo de prostitución.
- **1%** Mujeres maltratadas.





## Ayudas a proyectos de atención a personas con discapacidad y a sus familias

Según datos del INE, en España cerca de 3.500.000 personas padecen algún tipo de discapacidad física, intelectual, orgánica o sensorial. Para **Obra Social CAJA MADRID** la igualdad de oportunidades y la integración forman parte de la dignidad humana por lo que continúa desarrollando proyectos que pretenden igualar su calidad de vida a la de una persona sin dicha discapacidad.

Con estos proyectos se hacen accesibles a las personas con discapacidad servicios y recursos para ellos necesarios en la vida normalizada (formación, rehabilitación, deporte, vida social...), a la vez que se facilita a sus familiares la convivencia con la discapacidad o enfermedad.

En esta convocatoria se ha atendido de manera directa a 270.400 beneficiarios y a 578.084 de forma indirecta, a través de 177 proyectos.

Las actuaciones que se desarrollan a través de esta convocatoria a favor de estos colectivos incluyen programas de atención temprana, prevención, rehabilitación y formación; construcción, adquisición o reforma de residencias y centros de día; construcción, ampliación o adecuación de talleres ocupacionales o centros de formación; deportes, ocio y vida social; apoyo familiar y respiro familiar; promoción de voluntariado asistencial y equipamiento de centros.

En el Anexo 6.6 de este informe se recogen con detalle los Proyectos apoyados en esta Convocatoria.

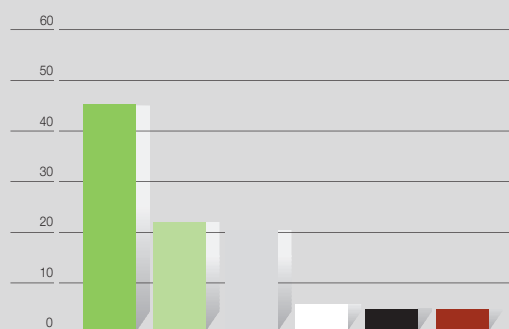


### Tipología de proyectos



- 28% Atención temprana, prevención, rehabilitación y formación.
- 27% Construcción, adquisición, ampliación o reforma de centros de recursos, residencias, centros de día, viviendas tuteladas, unidades de convivencia o centros de rehabilitación.
- 18% Equipamiento de centros.
- 9% Deporte, ocio y vida social.
- 8% Construcción, adquisición, ampliación o adecuación de talleres ocupacionales y centros de formación.
- 6% Orientación y apoyo a las familias y respiro familiar.
- 2% Promoción del voluntariado asistencial.

### Beneficiarios



- 45% Personas con discapacidad intelectual.
- 22% Personas con varias discapacidades.
- 20% Personas con discapacidad física.
- 5% Personas con enfermedad mental crónica.
- 4% Personas con discapacidad orgánica.
- 4% Personas con discapacidad sensorial.



## Ayudas a proyectos de atención a personas en situación de desigualdad social o en riesgo de exclusión social y sus familias

Las personas en situación de desigualdad o en riesgo de exclusión social requieren una especial atención por parte de **Obra Social CAJA MADRID**, que contribuye a fomentar acciones que mejoran la calidad de vida de este colectivo, favorecen su integración y apoyan a sus familias.

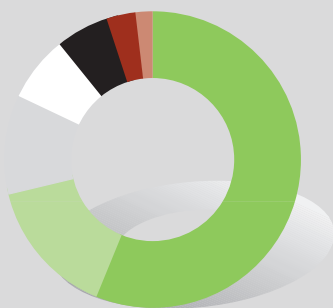
A través de esta convocatoria, y en colaboración con otras entidades sin ánimo de lucro, se apoyan iniciativas dirigidas a la infancia y juventud en riesgo social, alcohólicos, drogodependientes y ex drogodependientes, afectados de VIH-sida, transeúntes marginados, población reclusa, mujeres maltratadas, colectivo de prostitución y en general personas en dificultad sociolaboral. Obra Social, a través de 143 proyectos ha conseguido mejorar la calidad de vida de 119.988 personas e indirectamente ha beneficiado con estos proyectos a 184.609 personas.

Los proyectos atendidos en esta convocatoria comprenden acciones de rehabilitación y formación, primordiales en la erradicación de futuras situaciones de exclusión.

En el Anexo 6.7 de este informe se recogen con detalle los Proyectos apoyados en esta Convocatoria.

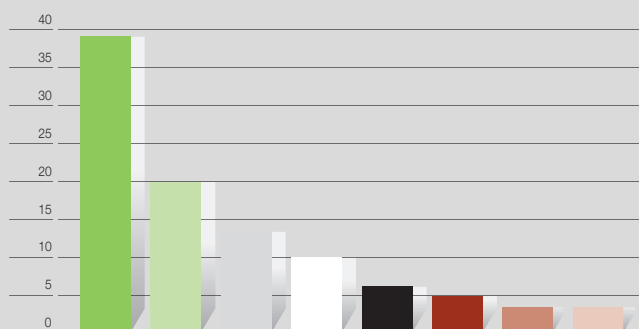


### Tipología de proyectos



- **57%** Prevención, rehabilitación y formación.
- **15%** Orientación y apoyo a las familias.
- **11%** Construcción, adquisición, ampliación o reforma de centros de recursos, residencias, centros de día, viviendas tuteladas, unidades de convivencia o centros de rehabilitación.
- **7%** Equipamiento de centros.
- **6%** Deporte, ocio y vida social.
- **3%** Promoción del voluntariado asistencial.
- **2%** Construcción, adquisición, ampliación o adecuación de talleres ocupacionales y centros de formación.

### Beneficiarios



- **39%** Infancia y juventud en riesgo social.
- **20%** Alcohólicos, drogodependientes y ex drogodependientes.
- **13%** Personas en dificultad socio-laboral.
- **10%** Transeúntes marginados.
- **6%** Población reclusa y ex reclusa.
- **5%** Colectivo de prostitución.
- **3%** Afectados de VIH-Sida.
- **3%** Mujeres maltratadas.







## Otros Programas de atención a personas dependientes

Como complemento a las actuaciones realizadas a través de las convocatorias anuales, **Obra social CAJA MADRID** ha realizado 102 programas singulares con la finalidad de mejorar la calidad de vida de los colectivos más vulnerables, personas con discapacidad, enfermedad mental, enfermedad crónica y aquellas en riesgo de exclusión social.

De estos programas se han beneficiado 1.864.115 personas con proyectos en diferentes ámbitos como:

### Obra Social con el empleo de los colectivos más desfavorecidos

Además de las actuaciones de fomento del empleo para estos colectivos realizadas a través de su “Convocatoria de Ayudas a Proyectos de Creación o Fomento del Empleo para Personas con Discapacidad y Colectivos en situación de Desigualdad o Riesgo de Exclusión Social” **Obra Social CAJA MADRID** ha puesto en marcha un programa propio para incentivar el empleo con apoyo, denominado “ECA Caja Madrid” cuya gestión se ha asignado al Instituto Universitario de Integración en la Comunidad de la Universidad de Salamanca (INICO) y en el que participan entidades sin ánimo de lucro que dedican su esfuerzo a la inserción laboral de los colectivos de más difícil empleabilidad, a través de sus Federaciones.

Por medio de este programa se incentiva la inserción laboral de personas con discapacidad o en situación de desventaja social de todo el territorio español. La particularidad es que la inserción se hace en la empresa ordinaria, facilitando el apoyo necesario al beneficiario mediante su formación y acompañamiento en el puesto de trabajo durante el período de adaptación del trabajador al mismo, y con seguimiento a lo largo de su vida laboral.

Es decir, se logra que el colectivo en cuestión desempeñe un trabajo en las mismas condiciones que una persona en situación normalizada y con una retribución similar.

Se han insertado laboralmente, a través de este programa, 89 personas con discapacidad, con la perspectiva de crear más empleos en los próximos años y fomentando el mantenimiento de los ya creados.

Paralelamente se está realizando el programa RED AMEI (Asociación Madrileña de Empresas de Inserción), el cual trata de orientar y asesorar a las entidades sociales que pretenden crear, consolidar o poner en marcha empresas de inserción laboral para personas en riesgo de exclusión en la Comunidad de Madrid.

El aumento en los últimos años de iniciativas de inserción laboral con colectivos en exclusión, a través de la creación de empresas de inserción, requiere una labor de asesoramiento e intercambio de experiencias que se fomenta a través de este proyecto. La necesidad de asesoramiento viene determinada por la reducida o nula experiencia de las entidades sociales en temas relacionados con la gestión empresarial.





## Programa de Atención Social a Personas con Discapacidad Física

**Obra Social CAJA MADRID** está colaborando en la construcción de un centro integral para la atención de personas con grave discapacidad física. Dicho centro construido junto con la Confederación Coordinadora Estatal de Minusválidos Físicos de Asturias (COCEMFE), será el primer centro que preste este servicio a este colectivo en dicha comunidad. El centro posibilitará la atención a aquellas personas con discapacidad que, por su gravedad, no tienen autonomía para obtener la asistencia necesaria en el entorno familiar y domiciliario.

Se sigue colaborando con el mantenimiento de centros de día dirigidos a personas con grave discapacidad física, posibilitando el mantenimiento de 90 plazas en tres centros diferentes dentro de la Comunidad de Madrid en colaboración con la Consejería de Familia y Asuntos Sociales de la Comunidad.

A la vez, se está llevando a cabo la construcción de una Residencia para Personas con Discapacidad Física en Getafe (Madrid), que proporcionará 50 plazas en residencia y 70 en Centro de Día.

También se ha proseguido con la construcción de la Residencia del Lesionado Medular, que ofertará plazas residenciales permanentes, temporales y de emergencia, para personas afectadas por lesión medular. Es la primera residencia que atiende a estos enfermos en la Comunidad de Madrid con espacio para 46 habitaciones individuales y 14 habitaciones dobles. Dicha construcción se realiza en colaboración con la Fundación para la Rehabilitación del Lesionado Medular.

Continúa la construcción de un Centro de Día que prestará atención a personas afectadas por esclerosis múltiple, las cuales padecen trastornos físico-motores que les impiden desarrollar una vida personal y laboral normalizada, y a las que se les facilitarán servicios como fisioterapia, logopedia, terapia ocupacional, etc. Mediante el centro de día se atenderá a 60 beneficiarios, mientras que en régimen ambulatorio se asistirá a más de 270 personas, además del respiro familiar que proporcionan estos servicios.

## Programa de Atención Social a Personas con Discapacidad Intelectual

Se han elaborado cuatro guías de “buenas prácticas” dentro de la investigación y el tratamiento del autismo gracias al trabajo conjunto de **Obra Social CAJA MADRID**, el Instituto de Investigación de Enfermedades Raras (Instituto de Salud Carlos III), Confederación Autismo España y la Federación Española de Padres de Autistas. Las guías analizan la “Detección temprana”, el “Diagnóstico”, la “Investigación”, y el “Tratamiento”. Dicho trabajo trata de clarificar la situación del espectro autista en nuestro país, convirtiéndose en un documento indispensable para los profesionales que trabajan con este problema; a la vez que se hace un análisis riguroso de los tratamientos que se han desarrollado para esta enfermedad, dando una visión de la efectividad de los mismos.



Como parte de las actividades de inserción de las personas con discapacidad intelectual, y en el convencimiento de que apoyar la formación en nuevas tecnologías de estas personas redundará en una mayor integración en la sociedad de las mismas y, al mismo tiempo, facilita su futura inserción laboral, se ha creado en La Casa Encendida un aula de informática donde se desarrolla el Proyecto BIT, proyecto que consiste en un curso denominado "Formación en Tecnologías de la Información y Comunicación para personas con discapacidad intelectual".

Los objetivos de este proyecto son:

- Afianzar conocimientos informáticos que ya hubieran.
- Ampliar nuevas utilidades de programas informáticos conocidos.
- Conocer nuevas aplicaciones informáticas.
- Promover la integración social de las personas con Síndrome de Down.

A su vez, se ha mantenido el apoyo al programa de atención para personas con discapacidad intelectual en edad adulta con autismo, en colaboración con la Comunidad de Madrid. Este programa presta atención especializada a este colectivo con 37 plazas residenciales y de centro de día. Asimismo se ha construido un centro para personas con discapacidad intelectual en la localidad de Coslada (Madrid) que será gestionado por la Comunidad de Madrid con 32 plazas residenciales y 28 en el centro de día. Por otra parte han finalizado las obras para la construcción de la Residencia para personas con discapacidad intelectual en la localidad de Torrelaguna. El centro ofrecerá 48 plazas de residencia para hombres y mujeres con discapacidad intelectual mayores de 45 años con signos evidentes de envejecimiento.

## Programas para el deporte para personas con discapacidad

**Obra Social CAJA MADRID** promueve el deporte para personas con discapacidad. Junto al Comité Paralímpico Español se fomentan las acciones necesarias y se proporcionan los materiales, equipamientos y profesionales que hacen posible que personas con diferentes discapacidades puedan realizar deporte de alto nivel, como una forma de normalizar su situación y de proporcionar los medios necesarios para desarrollar aquellas actividades que no tienen que estar fuera de su alcance.

El apoyo de las actividades de ocio y la integración de personas con discapacidad en la vida y deporte convencional ha tenido también un protagonismo especial durante el año 2005 en Alcalá de Henares. Las actuaciones contempladas para esta temporada incluyen baloncesto silla de ruedas, baloncesto para personas con discapacidad intelectual y, como novedad, fútbol y fútbol sala. Son más de 170 personas las que se benefician directamente en este proyecto siendo aproximadamente 90 deportistas de baloncesto y 80 de fútbol. No podemos olvidar a sus familias también como beneficiarios y la sociedad en general que, a través de este tipo de iniciativas, aprende a convivir, integrar y respetar a las personas con mayores dificultades en un entorno difícil para ellos.

Así se ratifica un fuerte compromiso para igualar la vida de las personas con discapacidad en todas sus facetas vitales, teniendo en cuenta que se ha de luchar para garantizar a este colectivo una vida normalizada. El deporte es una de las actividades que se convierte en ejemplar para demostrar que la inclusión y equiparación son posibles.



## Programas de asistencia a personas con enfermedad mental crónica

**Obra Social CAJA MADRID** sensibilizada con la situación de las personas que padecen enfermedad mental crónica impulsa la atención de las mismas en residencias especializadas. Facilita así el tratamiento eficiente, evitando el internamiento de numerosos enfermos en hospitales psiquiátricos, y proporcionando una vida normalizada a estos afectados cuando carecen de familia o de apoyo desde el núcleo familiar.

Con esta actividad que se lleva a cabo en colaboración con la Consejería de Familia y Asuntos Sociales de la Comunidad de Madrid, se financian 76 plazas residenciales para personas con enfermedad mental, a través de las que se proporciona la atención necesaria que previene y evita las recaídas y facilitan la vida normalizada cuando la fase de la enfermedad no es aguda.

Asimismo, **Obra Social CAJA MADRID** invierte desde hace años en la construcción de nuevas Miniresidencias, Centros de Rehabilitación Psicosocial y Centros de Rehabilitación Laboral para este colectivo. Con estos Centros, situados en Alcobendas, Getafe, San Fernando de Henares y Madrid, y junto a la Comunidad de Madrid, se abre el abanico de recursos y se posibilita el tratamiento adecuado a la situación de cada persona con enfermedad mental crónica.

## Programa de Prevención de las Drogodependencias

Un año más **Obra Social CAJA MADRID** ratifica su compromiso con las actuaciones para prevención de las drogodependencias realizando diversas colaboraciones centradas en la sensibilización, prevención y rehabilitación.

En el concurso escolar "Sinesio", dirigido a alumnos de 5º y 6º de la ESO, mediante un juego en CD-Rom se transmiten a los jóvenes los valores preventivos acordes a su edad y en un formato atractivo. A la vez, se difunde en los centros escolares información de los centros y programas de prevención correspondientes a cada comunidad autónoma. Se trata de un programa de cobertura nacional realizado conjuntamente con la Delegación del Gobierno para el Plan Nacional contra la Droga (Ministerio de Sanidad y Consumo).

Dentro de la Comunidad de Madrid y con la Agencia Antidroga se ponen en funcionamiento dos vehículos de cobertura asistencial para personas con problemas de drogadicción. Facilitarán un programa de integración social que engloba actuaciones de aproximación, atención sanitaria, orientación e información a este colectivo. Servicio de necesidad básica, si tenemos en cuenta que los beneficiarios a los que se dirige no están integrados dentro de la red sanitaria pública normalizada, a la que se les intenta derivar. Es un programa donde prima la colaboración institucional, ya que ésta es la única que puede proporcionar una solución efectiva al problema de la drogadicción y los conflictos sociales que conlleva.



Asimismo, se han llevado a cabo actividades de sensibilización, estudio de las causas y consecuencias del consumo de drogas, educación preventiva, formación de profesionales, entre otros. Estos programas han sido desarrollados en colaboración con la Fundación de Ayuda contra la Drogadicción (FAD):

- “El club del buen deportista”: que pone en práctica estrategias preventivas, tomando las actividades deportivas y de tiempo libre como fuente para asimilar conductas positivas.

- “Análisis de valores, en adolescentes y jóvenes españoles, como variable condicionadora de los consumos de drogas”, con estudio sobre jóvenes y política “El compromiso con lo colectivo” y el congreso “Ser adolescente hoy” que tratan de indagar en la situación de la juventud actual, para conocer a través de sus inquietudes y situación los factores que les conectan al consumo de drogas y la forma más adecuada de prevenir estas conductas.

- “Prevención de riesgos en relación con los patrones lúdicos de consumo en adolescentes y jóvenes”, edición en DVD. Este material proporcionará información a los jóvenes, en un formato audiovisual, sobre los riesgos del consumo, la presión de grupo y estereotipos. Además facilita una completa guía a los mediadores y profesores que harán uso del material.

## Programas de Fomento del Voluntariado Asistencial

Se ha puesto en marcha en La Casa Encendida el “Punto de Información del Voluntariado”, en el que las personas interesadas en esta acción altruista pueden acceder a todo tipo de información acerca del voluntariado dentro de la Comunidad de Madrid. En dicho punto se dará asesoramiento presencial tanto a personas, como a instituciones (ONG's). Dicho programa fomentado junto a la Consejería de Familia y Asuntos Sociales de la Comunidad de Madrid, instaura un punto de información y referencia para todas aquellas cuestiones sobre voluntariado.

A su vez se han apoyado la revista “Voluntarios de la Comunidad de Madrid”, el “Congreso del Voluntariado de la Comunidad de Madrid” y “El Plan Regional de Voluntariado de la Comunidad de Madrid” realizados en colaboración con la Dirección General de Inmigración, Cooperación al Desarrollo y Voluntariado de la Comunidad de Madrid.

Otra forma de realizar divulgación y asesoramiento del voluntariado asistencial es el “CD del Voluntariado 2005 Paz y Bus” y el “Bus Solidario”. Con la Fundación IUVE se trata, a través de estas dos herramientas, de promocionar el voluntariado en la población más joven, haciendo a la vez de puente entre el Tercer Sector y los voluntarios potenciales. En este año se quiere sensibilizar a jóvenes de las comunidades de Madrid, Toledo y Salamanca de las necesidades sociales, de las entidades que trabajan por erradicarlas y la forma de entrar a formar parte activa como voluntario.





## Compromiso con la calidad en la gestión de las entidades sin ánimo de lucro

Dado la enorme evolución y crecimiento del movimiento asociativo se hacen necesarios trabajos, análisis y herramientas que faciliten el diagnóstico de la gestión de las entidades que trabajan en este ámbito. Se quiere promocionar la eficiencia y efectividad de los programas asistenciales que realizan asociaciones, fundaciones, federaciones y confederaciones.

Mediante el Proyecto “Calidad FEAPS: Juntos paso a paso” se impulsa a la Confederación Española de Organizaciones a Favor de las Personas con Discapacidad Intelectual para potenciar el desarrollo de las entidades con las que trabajan. Este trabajo engloba diferentes conceptos como: evaluación de las entidades, análisis de los recursos, creación de indicadores de trabajo, fomento de redes de calidad, difusión de procedimientos, formación de directivos, etc.

También con la Federación Española de Instituciones para el Síndrome de Down (FEISD) se ha realizado un estudio de la situación actual de las entidades federadas. Con posterioridad se ha creado un Plan de Acción diseñado a la medida de cada entidad para la mejora de las acciones y gestión que éstas desempeñan. Entre las actividades desarrolladas se encuentra la formación de los profesionales que en ellas trabajan. La finalidad de este trabajo es la mejora en los procesos y en las prestaciones que ofrecen.

Se ha publicado con la Fundación Lealtad la “Guía de Transparencia y de las buenas prácticas de las ONG's 2005”. La edición engloba un trabajo previo de análisis de 100 entidades sin ánimo de lucro. Con ello se quiere comprobar que la gestión de dichas entidades se fundamenta en principios de independencia y rigor profesional. A la vez sirve

de herramienta para toda persona o entidad interesada que quiera conocer el nivel de gestión y compromiso de las ONG's analizadas, eliminando la desconfianza que provoca la falta de unos parámetros de calidad y transparencia en este sector.

## Programa de Atención Sanitaria

**Obra Social CAJA MADRID** como agente que dedica sus recursos a la atención en situaciones de desigualdad y vulnerabilidad ha destinado parte de su presupuesto a la atención sanitaria de emergencia. Ha colaborado para ello tanto con entidades sin ánimo de lucro, como instituciones públicas, en la dotación de medios materiales que posibiliten una mejora social.

Dentro de esta línea se ha colaborado en la adquisición y adecuación sanitaria de ambulancias para las Agrupaciones de Protección Civil de ayuntamientos como los de Alcobendas, Villaviciosa de Odón y Majadahonda (Madrid). Mientras que para otros ayuntamientos, como los de Arganda del Rey y San Fernando de Henares (Madrid), se han hecho aportaciones para la adquisición de vehículos de primera intervención, rescate y emergencias.

También se ha colaborado en la adquisición de cinco ambulancias para Cruz Roja, que prestarán servicios, cuatro dentro del Plan de Socorros y Emergencias de la Comunidad de Madrid y la restante en una de sus oficinas locales. Además, se ha equipado a los voluntarios que integran sus equipos de emergencias con el vestuario necesario.



## Programas de Información, Sensibilización y prevención

Dentro de las actividades realizadas no se debe poner en un segundo lugar la importancia que tiene la sensibilización de nuestra sociedad.

**Obra Social CAJA MADRID** aúna los esfuerzos de asistencia y trabaja para acercar la realidad que nos rodea a la sociedad, teniendo como horizonte la colaboración de las diferentes entidades y agentes que pueden aportar recursos, trabajo, apoyos... En esta línea, que la sociedad sea conocedora y participe de los problemas que existen, es una tarea fundamental.

Como es lógico, la sensibilización e información es fundamental en programas de prevención de situaciones como la drogadicción. Así ya hemos mencionado programas de difusión y sensibilización realizadas con La Fundación de Ayuda contra la Drogadicción, además de campañas concienciadoras para los jóvenes.

Sin embargo, otros problemas también son el objetivo de este tipo de actuación como el desempleo de personas con discapacidad, exclusión, situación de las personas con enfermedad mental...

Dentro de estas actividades se ha desarrollado una campaña de fomento de la donación de órganos con la Federación de Trasplantados de Corazón (FETCO). Esta campaña es condición indispensable para una concienciación ciudadana, por lo que se ha realizado en 49 provincias españolas.

Por otro lado, se realizan múltiples acciones dirigidas a los colectivos más vulnerables, mujeres e infancia y juventud en riesgo. Así se han desarrollado actividades de concienciación sobre la violencia de género. También se ha estudiado y difundido situaciones de riesgo en jóvenes e infancia como la del menor con responsabilidad

penal y el sistema de acogida como elemento de protección de los menores.

Se han realizado exposiciones de pintura con obras tanto de niños con discapacidad intelectual, como de personas con enfermedad mental crónica, así como exposiciones de fotografías sobre personas con discapacidad auditiva y personas con autismo, como forma de acercar los problemas de estos colectivos a la sociedad, y como forma de reclamar la atención sobre la situación y la lucha por la normalidad de estas personas.

Se desarrollan foros y jornadas para la difusión de situaciones jurídicas para las personas con discapacidad referidas a su patrimonio, situaciones de tutela, planes de acción para la mujer con discapacidad, discapacidad en el medio rural, plan de atención temprana.

La mayoría de estas exposiciones, jornadas y foros se han desarrollado en La Casa Encendida, espacio indispensable en el mundo de la solidaridad, que permite ampliar el trabajo de sensibilización para los problemas de las personas dependientes en nuestro país.

Otra línea de sensibilización que se ha desarrollado es el proyecto on-line "Proyéctate", en el que pueden participar entidades sin ánimo de lucro enviando proyectos de sensibilización, y particulares enviando slogans con el mismo objetivo. Los temas del concurso serán todos aquellos de carácter socioasistencial, por ejemplo: defensa de los derechos de las personas con discapacidad, integración de inmigrantes, sensibilización sobre el SIDA, protección de la infancia. A través de la Comunidad Solidaria de nuestra página web este concurso fomenta la implicación de toda la sociedad en los temas elegidos. Es más, se motiva a todos los visitantes de la web a tomar parte activa, y no sólo a aquellos que concursan, ya que se recogen votaciones que influyen directamente en la





elección de los premiados. El objetivo es potenciar la voluntad colectiva de implicarse en temas solidarios y de asistencia social.

## Premios Caja Madrid de Investigación Social

Con los Premios Caja Madrid de Investigación Social se responde a las demandas y necesidades de nuestra sociedad a través de la investigación social y su aplicación práctica, impulsando el desarrollo de instrumentos de análisis y metodologías de intervención de los agentes sociales.

Con ellos fomentamos y alentamos a los investigadores en ciernes cuyos trabajos estén relacionados con aquellas realidades que requieren intervención social y permitan un mejor conocimiento de las personas y colectivos que sufren cualquier tipo de vulnerabilidad social, contribuyendo así, con el desarrollo y aplicación de estos estudios, impulsados por su difusión y divulgación, a revelar las causas de estas situaciones aportando posibles respuestas y soluciones a los problemas sociales existentes y emergentes. De ese modo pretendemos colaborar en la transformación de la sociedad en favor de las personas que más lo necesitan.

Un jurado, integrado por personalidades de probada trayectoria profesional y compromiso social, ha estudiado y valorado especialmente en los trabajos presentados, gran parte de ellos de procedencia universitaria, características como la innovación, la calidad científica, el grado de beneficio y compromiso social, la contribución al conocimiento de las realidades socialmente vulnerables y su aportación en la mejora de la acción social directa; habiendo sido finalmente tres los trabajos galardonados.

Se han otorgado los tres Premios Caja Madrid de Investigación Social 2005, siendo el primer premio, bajo el título “Estudio longitudinal Donostia sobre enfermedad de alzheimer: eficacia de las terapias no farmacológicas”, encuadrado en la temática de personas mayores, que será publicado en la colección Caja Madrid de Investigación Social.

## Otros Programas de investigación

Se mantiene el apoyo a la investigación para la “caracterización clínica y molecular de la esclerosis lateral amiotrófica (ELA) familiar en España, calidad de vida e impacto sociosanitario”. Dicho programa se hace con la colaboración de tres centros hospitalarios de Madrid y la Fundación para el Fomento de la Investigación en Esclerosis Lateral Amiotrófica. Este trabajo, innovador y coordinado entre centros, tendrá como resultado la caracterización genética de las formas familiares de este tipo de esclerosis y, no menos importante, el estudio y conclusiones sobre la calidad de vida y la situación socioasistencial y sanitaria de todas las familias en los tres centros que participan en el estudio. Resaltar que los resultados de esta investigación, que no sólo es clínica, sino que se enlaza con la cara asistencial de la enfermedad, una vez extrapolados al ámbito nacional será de máxima relevancia.

A la vez, se ha comenzado la colaboración con la Fundación López Hidalgo para el Estudio de la Acondroplasia. Es un tratamiento de investigación médica que se centra en la mejora de esta enfermedad. El programa introduce el tratamiento con un nuevo producto (FGF) que puede acelerar los procesos de elongación de los huesos de las extremidades. No hay que olvidar que el colectivo



afectado por esta enfermedad no por ser menos numeroso es menos importante, y más, cuando los efectos de su enfermedad afectan directamente a los aspectos más básicos de la actividad de estas personas y, por consiguiente, a su calidad de vida.

## La Casa Encendida

En La Casa Encendida tiene una presencia relevante las acciones dirigidas a la mejora de la sociedad, orientando los esfuerzos fundamentalmente a apoyar a las personas e instituciones que trabajan con colectivos desfavorecidos. Parte fundamental de las actividades de La Casa Encendida ocupan los proyectos transversales que se desarrollan conjuntamente entre dos o más áreas, en este año 2005 las Áreas de Cultura y Solidaridad han culminado el proyecto “Madrid: cuartos mundos”, tras dos años de investigación etnográfica sobre las personas más excluidas de la Comunidad de Madrid.

En la III Edición del Ciclo de Artes Escénicas y Discapacidad, el objetivo ha sido dar a conocer el trabajo de compañías profesionales en las que trabajan artistas con discapacidad. La finalidad de este Ciclo es concienciar y fomentar la igualdad de derechos y oportunidades de las personas discapacitadas.

## Premios y Actos

Todo el trabajo realizado por **Obra Social CAJA MADRID** dirigido a las personas en situación de dependencia ha sido recompensado por diferentes premios y reconocimientos que incentivan la labor desarrollada, entre ellos están:

- Premio Cermi.es concedido por el Comité Español de Representantes de Minusválidos CERMI, por la labor realizada en el ámbito de la discapacidad.
- Premio como finalista a la Obra de Asistencia Social y Sanitaria otorgado por Mi Cartera de Inversión, por la red de Centros de Atención a Personas con Enfermedad Mental Crónica en la Comunidad de Madrid.
- Medalla de Oro de la Cruz Roja, como reconocimiento a **Obra Social CAJA MADRID** por su trabajo con los colectivos más vulnerables.
- Diploma de Oro 2005 entregado por la Federación de Banco de Alimentos, por ser la empresa colaboradora más valorada por esta entidad.
- Diploma “Amigos y alimentos” concedido por la Asociación de Banco de Alimentos de la Costa del Sol (BANCOSOL), como reconocimiento a su labor como institución colaboradora.
- Medalla de Plata al Mérito Social Penitenciario, otorgada por la Dirección General de Instituciones Penitenciarias, Ministerio del Interior.



## Cooperación al desarrollo y ayudas para atenciones sociales

**Obra Social CAJA MADRID** promueve el desarrollo integral y sostenible de los países en vías de desarrollo a través de proyectos solidarios de progreso, en colaboración con organizaciones no gubernamentales de desarrollo, que trabajan sobre el terreno y contando siempre con la participación activa y las necesidades de los beneficiarios. Con el compromiso de que la ayuda de los países desarrollados debe ser inmediata, conjunta y sin condiciones.

En el siguiente cuadro se detalla el importe destinado durante el año 2005 a la financiación de este programa:

### Cooperación al desarrollo y ayudas para atenciones sociales.

(en miles de euros)

|  | Mantenimiento | Inversión | Total        |
|--|---------------|-----------|--------------|
| <b>Cooperación al desarrollo y ayudas para atenciones sociales</b> | <b>2.582</b>  | -         | <b>2.582</b> |
| Proyectos  | 2.582         | -         | 2.582        |









## Ayudas a proyectos de cooperación con países en vías de desarrollo

Los recientes y catastróficos acontecimientos que últimamente ha vivido la región centroamericana, ponen de relieve, una vez más, la intensa necesidad de ayuda que dicha región tiene, no solo cuando se dan circunstancias excepcionales sino también, y principalmente, cuando no hay situaciones climatológicas adversas que les hagan cobrar especial relevancia.

Por ello y desde hace años, **Obra Social CAJA MADRID** apoya proyectos de cooperación en estas zonas geográficas que, por su escasez de recursos, son incapaces de salir por sí solos de la situación de extrema pobreza en la que se encuentran y donde, a través de acciones como alfabetización, creación de bibliotecas, apoyo escolar, fomento de formación profesional e iniciativas económicas, educación de adultos, construcción de sistemas de salubridad, de letrinas, pozos y aguas seguras, de centros de salud, educación para la higiene, programas de prevención y atención sanitaria, formación de agentes de salud y construcción de viviendas, se atienden las necesidades básicas de las capas sociales con menos recursos, prestando especial énfasis a la infancia y la mujer por agrupar los conjuntos de población más indefensos y vulnerables.

En esta convocatoria, se ha colaborado en 28 proyectos de distinto alcance y estructura, y cuyas actuaciones están dirigidas a proveer de los servicios sociales básicos de salud primaria, educación y vivienda en cinco países de Centroamérica y Caribe: Nicaragua, Guatemala, Honduras, República Dominicana y El Salvador, atendiendo a 39.549 beneficiarios directos y 100.190 indirectos, tal y como se muestra en el siguiente estudio comparativo de los proyectos agrupados por tipología.

Distribución de proyectos por tipología



- 43% Educación.
- 36% Salud Primaria.
- 21% Construcción de viviendas.



Se presenta a continuación un breve resumen de los proyectos seleccionados por países:

## Nicaragua

Encuadrados en el sector de la educación están la mayor parte de los proyectos que dirigen sus actuaciones en este país, así, y en colaboración con Ayuda en Acción y Madreselva, se construirá y equipará un Centro de Educación Especial y un aula de alfabetización que beneficiarán a 75 niños / as y jóvenes del ámbito rural; al tiempo que MPDL y Entrepueblos están desarrollando en el terreno, un programa educativo integral que permitirá la rehabilitación y reinserción social y laboral de 128 jóvenes campesinas y la atención psicosocial a 150 mujeres de Matagalpa víctimas de la violencia de género. Por otra parte, más de 1.400 jóvenes del entorno urbano disfrutarán del fortalecimiento y ampliación de los talleres de formación profesional a través de las acciones de Entreculturas Fe y Alegría.

Además, con la intervención de Remar España, Madrid Paz y Solidaridad y la Asociación por la Paz y el Desarrollo, se construirá un Hogar de Acogida para 20 menores de Nindirí en situación de vulnerabilidad social y más de 320 personas de comunidades rurales, tendrán acceso a una vivienda digna mejorando notablemente sus condiciones higiénico sanitarias.

## Guatemala

Bajo la dirección de Paz y Tercer Mundo y AIETI, más de 2.200 adultos de comunidades indígenas, principalmente mujeres, verán mejorada la calidad educativa para su inserción en los procesos de organización, desarrollo comunitario, iniciativas económicas e inserción laboral.

Entre las acciones enmarcadas en materia de salud, destacan las llevadas a cabo por Proclade Centro, Acción contra el Hambre, UNIS y la Comisión de Derechos Humanos Hispano Guatemalteca. A través de las dos primeras, se construirán pozos, sistemas de agua segura y redes de distribución de agua, tanques de almacenamiento y mejora de prácticas de higiene del hogar en diferentes comunidades rurales de Champerico y San Marcos, a los que tendrán acceso cerca de 5.500 beneficiarios. Con la colaboración de las otras dos entidades anteriormente mencionadas, se desarrollarán programas de formación y atención materno-infantil, de capacitación de matronas y agentes de salud, de adquisición de equipos de salud reproductiva, materiales de diagnóstico y servicios sanitarios, que optimarán el modelo de atención primaria en salud reproductiva e infantil para más de 1.200 niños y mujeres ubicadas en áreas periurbanas marginales.





## Honduras

Los programas de salud primaria beneficiarán en este país a más de 20.000 personas a través de la dotación de botiquines y farmacias comunales con capacitación en salud, la construcción de centros de salud y letrinas, la formación de enfermeras, parteras, auxiliares y guardianes de salud y la identificación y atención a mujeres embarazadas en situación de riesgo y a los niños afectados por algún tipo de enfermedad; todos ellos, programas desarrollados por Acsur Las Segovias, Médicus Mundi Madrid y CESAL en diferentes regiones rurales.

Con la colaboración de la Fundación Benéfica del Valle, se habrán construido y equipado tres centros de desarrollo infantil para atender a los más de 1.500 niños en condiciones de extrema pobreza de 20 comunidades rurales; del mismo modo que se construirá, bajo las directrices de COPADE, un centro formativo para la capacitación de 2.300 campesinos y artesanos que viven del sector forestal. Asimismo, un total de 36 familias campesinas podrán disponer de vivienda al tiempo que habrán optimizado sus condiciones de habitabilidad y saneamiento, gracias a la intervención de Asamblea de Cooperación por la Paz.

## República Dominicana

En el marco de la educación, a través de las intervenciones de PAIDEIA, Educación Sin Fronteras e INTERED, cerca de 1.000 niños y jóvenes de áreas periurbanas marginales, entre los que se encuentran niños de la calle, están recibiendo apoyo integral en materias educativas

y de salud, al tiempo que se está fortaleciendo la red de educación inicial y de la salud comunitaria. En el ámbito rural, más de 650 mujeres verán mejoradas sus viviendas participando además de la construcción de módulos antihuracanes, guiadas por Internón Oxfam; de la misma manera que, y bajo la dirección de CIDEAL, se instalarán servicios de agua potable, letrinas con fosas asépticas, construcción de pozos y formación en temas de salud preventiva e higiene ambiental, de los que se beneficiarán cerca de 1.000 campesinos.

## El Salvador

En este país, con el objetivo de mejorar las condiciones de higiene familiar y disminuir los focos determinantes de los problemas de salud más frecuentes, se construirán 60 letrinas y 60 cocinas ahorradoras de leña con capacitación en salud e higiene y se dotará de infraestructuras básicas de saneamiento, con las colaboraciones de Solidaridad Internacional e Ingeniería Sin Fronteras, para que, más de 2.000 personas de comunidades rurales, tengan abastecimiento de agua potable. Igualmente, y con el apoyo de Petjades, se están construyendo 35 viviendas dignas a las que tendrán acceso 175 campesinos ubicados en áreas rurales.

En el Anexo 6.9 de este informe se recogen con detalle los Proyectos apoyados en esta Convocatoria.



## Plan de emergencia

Sabedores del alcance de las actuaciones del programa de cooperación al desarrollo, el Plan de Emergencia fue concebido como complemento a las mismas, ya que, por su naturaleza universal e integral, permite llevar a cabo acciones de forma inmediata y competente proyectadas hacia el rescate y salvamento de personas, abastecimiento de agua y saneamiento, asistencia básica sanitaria, nutricional y de salud frente a desastres o situaciones de emergencia humanitaria que se producen a lo largo del año en cualquier parte del mundo, dejando a las poblaciones afectadas en situación de difícil supervivencia.

Para cumplir este objetivo se han firmado convenios de colaboración con Bomberos Unidos Sin Fronteras (BUSF), Acción contra el Hambre (ACh) y Médicos Sin Fronteras España (MSF-E).

■ El acuerdo de colaboración entre **Obra Social CAJA MADRID** y Bomberos Unidos Sin Fronteras (BUSF), posibilitó a esta organización internacional llevar a cabo tareas de rescate, evacuación y salvamento, potabilización y abastecimiento de agua, de medicamentos y alimentos, puesta en marcha de Hospitales de Emergencia, así como apoyo logístico de emergencia en países víctimas de emergencias de índole diferente como Pakistán, Guatemala y en el sudeste asiático, donde se han rescatado con vida tras sus mediaciones a 155 personas y se han atendido a otros 10.328 beneficiarios.

■ Acción contra el Hambre (ACh), en colaboración con **Obra Social CAJA MADRID**, ha estado presente en diferentes acontecimientos de emergencia humanitaria acaecidos en Sri Lanka, Indonesia, Níger y Malawi, realizando acciones orientadas a cubrir las necesidades básicas de nutrición, salud y seguridad alimentaria, suministro de agua y saneamiento, educación para la

higiene, formación de personal sanitario y atención médica a más de 411.700 personas en las poblaciones damnificadas.

■ Con la colaboración de **Obra Social CAJA MADRID**, Médicos Sin Fronteras España (MSF-E) ha prestado apoyo a 229.304 personas en condiciones inseguras, afectados por catástrofes o conflictos en países como Angola, Guatemala, Guinea Bissau, Marruecos, Níger, Pakistán, Sudán, Tanzania y Zimbabwe. La labor humanitaria desarrollada se ha centrado en la puesta en marcha de unidades de asistencia médica, prevención y promoción de educación sanitaria, campañas de vacunación, erradicación de epidemias, atención de emergencias nutricionales, asistencia de emergencia a población desplazada y otras urgencias vitales padecidas en las zonas geográficas perjudicadas.

## Ayudas para atenciones sociales

Como parte integrante del programa de atención social se conceden ayudas a proyectos y actividades de pequeña cuantía que permiten atender una diversa variedad de asuntos y necesidades a fin de proporcionar a los beneficiarios mejoras en el desarrollo de su vida diaria, en la constante búsqueda de la igualdad de oportunidades y la accesibilidad universal.

A lo largo de este año se han evaluado más de 340 solicitudes de ayudas de muy diversa naturaleza y amplia tipología, habiéndose concedido 326 por un total de 660 miles de euros.







## Promoción y difusión cultural

**Obra Social CAJA MADRID**, a través de su programación cultural en espacios propios o en colaboración, tiene el objetivo por una parte, de servir a la sociedad difundiendo valores y conocimientos culturales que contribuyan a compensar las desigualdades sociales existentes y apoyando, por otra, a los colectivos de jóvenes que intervienen directamente en las producciones culturales: artistas plásticos, escritores, cineastas, etc.

Durante el 2005 se han llevado a cabo 3.485 actos de carácter educativo, cultural y asistencial a los que asistieron 4.447.829 personas.

En el siguiente cuadro se detalla el importe destinado durante el 2005 por **Obra Social CAJA MADRID** a la financiación de actividades culturales:

### Actividad cultural

(en miles de euros)

|                           | Mantenimiento | Inversión  | Total         |
|---------------------------|---------------|------------|---------------|
| <b>Actividad cultural</b> | <b>19.390</b> | <b>718</b> | <b>20.108</b> |
| Centros propios           | 13.957        | 718        | 14.675        |
| Centros en colaboración   | 41            | -          | 41            |
| Proyectos                 | 5.392         | -          | 5.392         |



## Actividades culturales en espacios propios

La programación de los Espacios para el Arte y la Cultura a lo largo del ejercicio 2005 se ha basado fundamentalmente en los objetivos propios de la Obra Social: Cultura, Solidaridad, Educación y Medio Ambiente.

En este sentido, se ha pretendido atender las necesidades de acceso a la cultura a toda clase de público, el apoyo a los artistas noveles, y la iniciación de la infancia y juventud en la expresión artística; a estas prioridades se han dedicado los recursos asignados, combinando eficiencia y rentabilidad social.

Desde este planteamiento, además de difundir la cultura, se ha pretendido ser un referente en aquellas ciudades donde están presentes los centros de **Obra Social CAJA MADRID**, con el compromiso de continuar con la labor mediante una programación de calidad en la que la profesionalidad y el interés social sean una característica constante.

Atención especial han merecido las actividades dirigidas a la familia y los escolares por considerar necesario trabajar desde la base y que es una apuesta a futuro, una inversión tanto cultural como en el buen desarrollo como personas.

## Espacios para el Arte

Dentro de la actividad en salas de exposiciones, se han llevado a cabo 95 exposiciones en los 9 espacios con una asistencia de 140.607 visitantes.

Los objetivos específicos perseguidos y conseguidos:

- Potenciar el respeto y valor por el arte.
- Permitir un espacio de aprendizaje, participación y encuentro.
- Fomentar el sentido crítico.
- Buscar caminos que propicien el acercamiento entre el público y el arte en sus diversas manifestaciones.
- Promoción de nuevos valores.

En Barcelona, sesenta y cinco pinturas realizadas por el artista catalán Angels Planells, ilustraron la trayectoria surrealista y daliniana del pintor, entre 1929 y 1981, con obras procedentes del Museo Nacional de Arte Reina Sofía de Madrid, la Fundación Salvador Dalí, el Museo de Arte de Cadaqués y diferentes colecciones privadas.

La fotografía estuvo representada por Joan Colom, Premio Nacional 2002, que con Fotografías de Barcelona 1958-1964, presentó una visión histórica y crítica de la ciudad, con imágenes tomadas de la vida cotidiana en los bajos fondos del Barrio Chino, en el antiguo mercado de El Born, o en la zona de barracas de El Somorostro.

Con el objetivo de colaborar en la promoción de jóvenes valores, se celebró "Andén 10. Heterónimos. Los otros de uno mismo", donde se presentó un conjunto de obras plásticas y audiovisuales de 10 artistas hispanoamericanos, siguiendo los pasos del poeta portugués Fernando Pessoa que lo ideó como recurso que le permitiera desdoblarse en varios personajes.

Asimismo, el proyecto "Corner", propuesta del escaparate como espacio expositivo de una forma más inmediata que la exposición convencional,





recogió la intervención de tres artistas a lo largo del primer semestre de 2005.

Con motivo del Año del Libro 2005 y con un éxito arrollador de público y medios, nuestro Espai de Barcelona reunió, bajo el título “Libros móviles y desplegados”, una colección de más de ciento ochenta libros, prodigio de papiroflexia, de técnicas muy variadas y temáticas muy diversas.

Merece mención especial, en Zaragoza y coincidiendo con el periodo de expansión que la ciudad va a experimentar debido a la celebración de Expo-Zaragoza 2008, la exposición de pinturas del artista aragonés Manuel Viola, titulada “El espacio por la luz”, recopilación de 45 obras realizadas con acrílico sobre distintos soportes en las que se puede apreciar su preocupación constante por los contrastes de luces y sombras.

Exposiciones divulgativas para todos los públicos, como “Cuando los cómics se llamaban tebeos”, muestra que reunió 80 dibujos originales de la edad de oro de los tebeos en España; “Mosaicos romanos”, veinte piezas procedentes de la provincia romana de Siria, donde se alcanzó un importante perfeccionamiento en la técnica de la musivaria; “Las máquinas de Leonardo”, prototipo del hombre del Renacimiento interesado en todas las facetas del saber; “Títeres”, recorrido de la historia de los títeres y marionetas en España, desde el siglo XIX hasta nuestros días. “Paseando por ahí”, muestra de medio ambiente, cuyo objetivo es animar al visitante a observar con mayor detenimiento el entorno y a observar y tratar de descifrar las claves de la naturaleza, conduce al espectador a profundizar en los distintos ecosistemas que podemos encontrar en nuestro país.

Además, la programación incluyó en el resto de salas, las propuestas de aquellos jóvenes artistas y estudiantes de Bellas Artes a los que se les ofrecieron exposiciones individuales o colectivas, respetando las pautas de nivel, entorno y selección de la demanda.

La mayoría de las exposiciones han ido acompañadas de actividades paralelas, visitas guiadas o comentadas, conferencias y talleres para niños y para la familia como un complemento indispensable para entender mejor el contenido de las muestras y como un espacio de participación.

En centros en colaboración se ha firmado un convenio con la Universidad de Santiago de Compostela. Fruto de este acuerdo la exposición “Zuloaga. Los talleres de Pedraza y Zumaia (1898-1945)”, reunió algunas de las obras pintadas por el artista en dos de los lugares más decisivos en su trayectoria: Pedraza y Zumaia, que nos permitieron aproximarnos a su peculiar manera de entender y captar el paisaje y las personas. La participación en la muestra “Tauromaquias: Goya-Carnicero” en el Museo de Pontevedra, que ha supuesto para la programación participar en un proyecto pionero, la confrontación de los dibujos preparatorios y las afamadas estampas de ambos artistas, a la vez de hacerlo de la mano de dos instituciones tan acreditadas como la Fundación MAPFRE y El Museo de Pontevedra.

## Espacios para la Cultura

En los cuatro Espacios para la Cultura así como en los centros en colaboración se programaron 620 actividades culturales con una asistencia aproximada de 80.435 espectadores.

Los objetivos específicos a conseguir son los siguientes:

- Permitir un espacio de encuentro y participación.
- Potenciar el respeto y valor por la música y las artes escénicas.
- Promocionar nuevos valores artísticos.





En consecuencia, se organizaron actividades dirigidas al público escolar, al público adulto y a la familia, con una amplia y variada oferta musical de artes escénicas, cine, conferencias y jornadas de diversas temáticas (asistenciales, medio ambientales...).

Para escolares, se ha continuado con el VIII Ciclo “Amando y Respetando”, con un gran éxito de público. Actividades musicales, de teatro y de danza han sido el vehículo a través del cual se ha fomentado el respeto a las personas en situación de desigualdad o discapacidad, la interculturalidad, la solidaridad o el medio ambiente.

También para los más jóvenes, en este caso, para los estudiantes de los ciclos de grado elemental y medio de las escuelas de música, se ha celebrado el ciclo “Invitación a la Música. Caja Madrid y las escuelas de música” en el que se ofrece la oportunidad a los más pequeños de ofrecer su primer concierto con público.

Un año más, ha destacado por su nivel de actividad el Espai Cultural de Barcelona, donde se han celebrado actividades musicales, cine, teatro, conferencias, etc. concebidas en su mayoría en formatos de ciclos, entre los que se destacan: “Cabaret de Bolsillo”, homenaje al género del cabaret en pequeño formato que tanto éxito tuvo en la Europa de los años 20 al 40; “Los artistas hablan de música” en el que personajes famosos y de las más diversas disciplinas comentan algunas piezas musicales que posteriormente son interpretadas por formaciones musicales; “5ª Muestra de Documentales América Latina”, proyección de documentales de producción hispanoamericana y de temática social; y la actividad estrella de este año: “Recorridos literarios”, en el que, siguiendo los itinerarios de distintas novelas, se hacía un recorrido comentado y documentado por distintas zonas de Barcelona.

En el resto de auditorios, la programación ha sido variada y dinámica, destacando: “Romancero

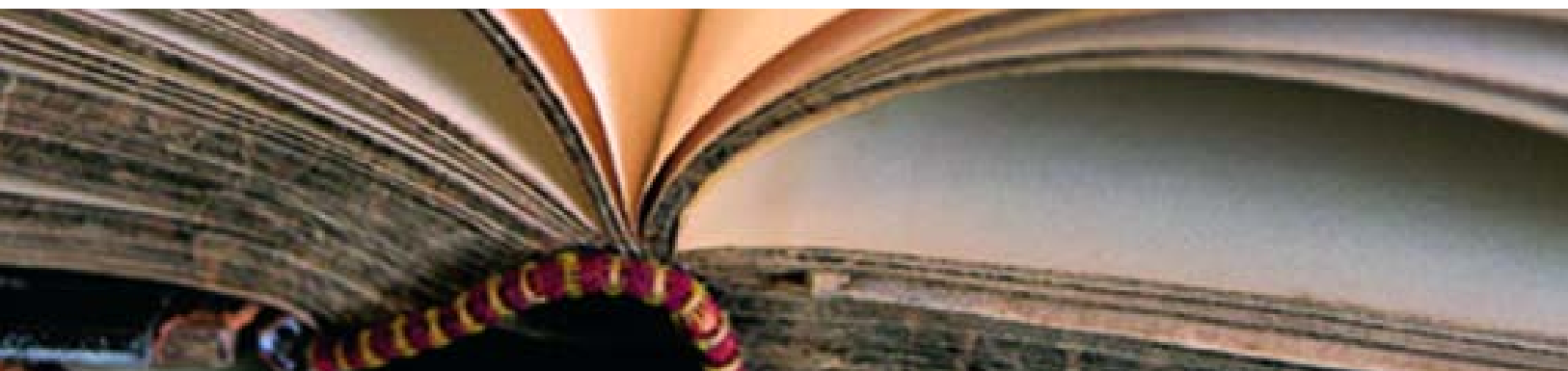
Quijano. El Ingenio de Don Quijote en la magia del Flamenco”, espectáculo de cante y baile flamenco; Jazz por la Big Band Noches de Nueva Orleans, concierto de una banda como en los años 30; y teatro de improvisación con la representación de “Chup Suey”, con la participación activa del público.

## La Casa Encendida

La Casa Encendida es un centro sociocultural de referencia de la educación, la solidaridad, la cultura y el medio ambiente. Es un espacio cultural accesible para discapacitados y dentro de las actividades que se desarrollan se contempla la participación de personas con discapacidad física, psíquica o sensorial.

Durante el año 2005 se ha celebrado un total de 1.762 actividades a las que han asistido un total de 524.244 personas. Entre las actividades desarrolladas cabe destacar:

■ Se han programado exposiciones, junto con el área de solidaridad, de concursos como el Premio Internacional de fotografía Luis Valtueña. En las exposiciones propias del centro, se han organizado, con motivo de México como país invitado en ARCO, las Intervenciones de Héctor Zamora y Jorgen Méndez Blake; en el mes de marzo la exposición “Juan Muñoz. La voz sola. Obras para la radio”. Se inauguró la exposición “Mientras tanto”, de Iván Zulueta, que recogía dos series de trabajos casi inéditas. Durante el verano se expuso en el Patio la instalación sonora “Audiolabs”, procedente del Museo de Arte Moderno Grand-Duc Jean de Luxemburgo. En colaboración con otras áreas, la exposición “Basuraza” y la exposición “Cuartos Mundos: Imaginarios Invisibles”. En el último trimestre del año se ha inaugurado la exposición Doppelgänger, del artista argentino Jorge Macchi; la exposición “Un texto corto sobre la posibilidad de crear una economía de la equivalencia”, del británico Liam Gillick y por último la exposición comisariada por Jordi Costa, “Plagiarismo”.



■ En cuanto a las artes escénicas, en teatro, se acogieron el “Festival Escena Contemporánea” y el “Certamen para directoras de escena”. Se estrenaron espectáculos profesionales de jóvenes como la propuesta contemporánea de Juan Navarro e Ignasi Duarte “Fiestas Populares”. Se ha organizado la tercera edición del ciclo “Artes Escénicas y discapacidad”, donde participan personas con discapacidad. Se ha celebrado un ciclo especial por el X Aniversario de Teatro del Astillero, con el espectáculo “Contra el Teatro” y se finaliza el año con una propuesta escénica experimental del consagrado Marcelí Antúnez. Para los más jóvenes mensualmente por las mañanas se programa el ciclo didáctico de teatro “Entra en escena”. En danza contemporánea, La Casa Encendida se distingue por su apoyo a los nuevos lenguajes de la danza y la performance. En música, una intensa programación de conciertos ha situado a La Casa Encendida en el centro de las propuestas internacionales más innovadoras con festivales, ciclos y conciertos.

■ La programación audiovisual ha mantenido su atención al cine contemporáneo y a las últimas creaciones en vídeo experimental. Continúan las retrospectivas dedicadas a directores contemporáneos, como el director canadiense Guy Maddin, o el español Iván Zulueta. Los ciclos temáticos como El París de Vila-Matas; o el dedicado a Andalucía Inflamable Segundo, proyecto del artista Pedro G. Romero. Ha continuado el ciclo mensual de cortometrajes y se han programado importantes festivales nacionales e internacionales dedicados a la creación en vídeo digital como Zemos 98, Visual-ex, ArtFutura, Resfest y se ha acogido el Certamen de Cortos Caja Madrid.

■ La programación de literatura y pensamiento, además de desarrollarse múltiples talleres y seminarios, formatos creativos que fomentan la participación, se ha llevado a escena a través de conciertos poéticos y monólogos teatrales. Se ha creado un nuevo ciclo denominado “Procesos”, sobre el proceso de creación comentado por sus autores y se han organizado presentaciones de libros y conferencias.

## Cuadro 12

### Espacios para el arte y la cultura

#### Indicadores sociales y económicos

(en número, miles de euros y %)

| Conceptos                                 | 2005          | 2004          | Variación    |                |
|---|---------------|---------------|--------------|----------------|
|   |               |               | Absoluta     | En %           |
| <b>Espacios para el Arte y la Cultura</b> | <b>14</b>     | <b>14</b>     | -            | -              |
| Exposiciones y actos                      | 2.477         | 2.465         | 12           | 0,49           |
| Asistentes                                | 781.479       | 723.726       | 57.753       | 7,98           |
| <b>Total gastos</b>                       | <b>13.957</b> | <b>12.712</b> | <b>1.245</b> | <b>9,79</b>    |
| <b>Ingresos anuales</b>                   | <b>340</b>    | <b>285</b>    | <b>55</b>    | <b>19,30</b>   |
| <b>Aportación de Caja Madrid</b>          | <b>13.617</b> | <b>12.427</b> | <b>1.190</b> | <b>9,58</b>    |
| <b>Inversiones en el ejercicio</b>        | <b>718</b>    | <b>1.073</b>  | <b>(355)</b> | <b>(33,08)</b> |
| <b>Inversiones netas acumuladas</b>       | <b>18.252</b> | <b>18.683</b> | <b>(431)</b> | <b>(2,31)</b>  |



## Proyectos socio-culturales en espacios en colaboración

La programación cultural de 2005 se ha caracterizado por un predominio de los programas de diseño propio en las diferentes áreas en las que desarrolla su actividad: arte, música, teatro, literatura y cine, entre otras. Programas de diseño que, ante todo, tienen en cuenta las necesidades de sus usuarios y la atención a los colectivos sociales más necesitados de apoyo y colaboración cultural: escolares y jóvenes. Un camino emprendido hace unos años y que está recibiendo una excelente acogida en el entorno cultural español.

Los escolares son los destinatarios de diferentes campañas de música y teatro que, complementadas con concursos, material pedagógico, talleres interactivos, etc., tienen el objetivo de fomentar el amor por la cultura, incorporando en los más jóvenes hábitos culturales y aficiones que puedan desarrollar en posteriores etapas de su vida conformando de esta manera una sociedad solidaria y respetuosa con las diferencias culturales.

Las convocatorias de premios, becas y ayudas son una apuesta fundamental de las instituciones para impulsar el desarrollo de nuevos artistas, escritores, dramaturgos, cineastas, etc. que, con su creatividad y su trabajo, contribuyen a renovar los colectivos artísticos y culturales de la sociedad. Si los comienzos son difíciles en casi todas las profesiones, las artísticas exigen probablemente un esfuerzo mayor por estar integradas por colectivos más reducidos y selectivos. Por ello, se ponen en marcha diferentes concursos anuales que se detallan en las áreas correspondientes.

## Arte

### Generaciones. Premios y Becas de Arte

**Caja Madrid.** Un proyecto que premia e impulsa el trabajo de los jóvenes creadores con la concesión de premios, becas para la realización de proyectos artísticos y adquisición de obras y que a lo largo de sus seis convocatorias se ha constituido en un referente para el sector del arte en España. En enero de 2005 se concedieron los premios y becas de la edición anual en un acto que tuvo lugar en La Casa Encendida y donde se inauguró la exposición de las obras seleccionadas y adquiridas para la colección de **CAJA MADRID**. Posteriormente, a lo largo del año, se presentó también en Santander, Salamanca, Valencia y Barcelona, siendo visitada por cerca de 80.000 personas. Los trabajos realizados con las becas de la edición anterior se expusieron en el stand de **CAJA MADRID** en la Feria Internacional de Arte Contemporáneo ARCO 2005.

Asimismo, se convocó a los artistas para participar en el proyecto, "Generación 2006" a la que se presentaron 850 obras para premios y 361 para becas. Se observó un incremento de la fotografía, video y arte en la red, en detrimento de técnicas más tradicionales como la pintura o la escultura. El jurado de becas y el jurado de premios, integrados como es habitual por destacados profesionales del arte, se reunieron en octubre para fallar los premios y seleccionar la obra que se mostrará a partir de enero del próximo año.

### Guía Caja Madrid para el arte ahora mismo.

Publicación destinada a hacer comprensibles las claves que orientan y enmarcan las nuevas creaciones del arte más actual a través de un guión coherente y eficaz. Al agotarse la primera edición se han reeditado 2.000 nuevos ejemplares que se ponen a disposición de los profesores y estudiantes de arte.





**Inéditos 2005. Convocatoria de ayudas a proyectos expositivos de creación artística actual.** Un proyecto que trata de ayudar a los jóvenes profesionales que quieren realizar su trabajo como comisarios de exposiciones y que recibió en la convocatoria de 2005 más de 70 proyectos. Una vez estudiados por un jurado de expertos, se seleccionaron tres de ellos para su producción y presentación en las salas de La Casa Encendida: “poStbosq. Una expoExpedición”, de Patricia Hernández Tejada, Fernando Muñoz Gómez y Miguel Ángel Sánchez Rico. “En algún lugar alguien está viajando furiosamente hacia ti”, de los29enchufes y “Transurbancia”, de Alba Lucía Romero y Fernando Rubio Ahumada. A continuación, las tres exposiciones se pudieron ver en el Espai Cultural Caja Madrid de Barcelona.

**Premio de Carteles 2005.** La convocatoria de este premio, dirigido fundamentalmente a diseñadores de carteles, finalizó con un total de 399 carteles presentados que reclamaban nuestra atención acerca del hecho de que una gran parte de la población mundial carece de un derecho tan fundamental para el ser humano como el de la educación. El jurado, presidido por Alberto Corazón, seleccionó los premios y los carteles que integran la exposición que se inauguró en La Casa Encendida, en verano. Un total de 28 carteles que constituyen en realidad mensajes a nuestra sociedad en ayuda de todos los que todavía no disfrutan de este derecho. La itinerancia comenzó en Valencia para continuar en Getafe (Madrid), Segovia y Sevilla.

El interés de los temas sociales y medioambientales convocados en anteriores ediciones del Premio de Carteles supone que todavía continúen las itinerancias de las exposiciones con los trabajos seleccionados: La de la convocatoria 2004, en la que los diseñadores reflexionaban sobre el uso razonado del agua, tan de actualidad por el período de sequía que atraviesa nuestro país, se ha

presentado en Móstoles, Ceuta, Cádiz, Zaragoza, Córdoba, Santa Cruz de Tenerife, Las Palmas de Gran Canaria, Arucas (Gran Canaria) y Hellín (Albacete). La exposición correspondiente a la edición del año 2003, que muestra la importancia para la sociedad de los voluntarios se ha visto en Requena (Valencia), Cádiz, Las Palmas de Gran Canarias y Colombres (Asturias).

**Los Géneros. Historias diferidas.** La segunda exposición del ciclo “Los Géneros” se inauguró con obras de nueve artistas jóvenes en la Sala de Exposiciones de Alcalá 31. Catarina Campino, Raimond Chaves, Francesc Ruiz, Patricia Dauder, Miguel Noguera, Cristina Martín Lara, Marta Negre, Jaime Parera y Nuria Marqués nos proporcionaron, con su trabajo, una visión actual de la pintura de historia, una de las categorías tradicionales en el arte, en una muestra comisariada por Teresa Blanch.

La primera exposición de este ciclo, inaugurada en 2004 en Madrid, daba una visión actualizada del retrato y concluyó su itinerancia en Barcelona, en el Espacio para el Arte de Caja Madrid. Su título “El cuerpo, conceptos y representaciones”.

Entre las múltiples colaboraciones llevadas a cabo con motivo de los actos del IV Centenario de la publicación de El Quijote, se destaca la firmada con el Ministerio de Cultura a través de la Sociedad Estatal de Conmemoraciones Culturales en “**Ingenio 400. Premios de Videoarte, Cortometraje y Net Art**”, que ha contado con cerca de 600 artistas procedentes de 30 países o la participación en las actividades del Año Cervantino organizadas en Alcalá de Henares por la Empresa Municipal Promoción Alcalá.

Es habitual la colaboración de **CAJA MADRID** en proyectos organizados por diferentes instituciones públicas y privadas que complementan nuestra actividad. Entre otros:



■ Una nueva convocatoria del Certamen de Dibujo Gregorio Prieto, realizada en colaboración con la Fundación del mismo nombre. La exposición de las obras seleccionadas y el acto de entrega de premios tuvieron lugar en Valdepeñas, en el mes de noviembre.

■ Convenio de colaboración firmado con el Museo Esteban Vicente de Segovia para la realización, en sus salas, de la exposición antológica “El arte del siglo XX en las Colecciones del IVAM”.

■ Presencia de **CAJA MADRID** en numerosos concursos y convocatorias: Exposición de Artes Plásticas de Valdepeñas; Certamen de Pintura Rápida de “El Retiro” en Madrid; Pintura al aire libre de Badajoz; Salón de Otoño de la Asociación Española de Pintores y Escultores; etc.

## Fotografía

**Obra Social CAJA MADRID** ha venido desarrollando en estos últimos años diferentes programas que han contribuido a potenciar y divulgar la fotografía en nuestro país, con exposiciones y publicaciones que han dado a conocer la obra y el trabajo de numerosos fotógrafos nacionales y extranjeros.

En noviembre y en colaboración con la Biblioteca Nacional, se presentó en la sala hipóstila de dicha institución una exposición que recogía el trabajo efectuado por tres conocidas revistas –AFAL, Nueva Lente y Photovisión– que, a mediados del siglo pasado, jugaron un papel relevante como impulsoras y catalizadoras de la fotografía de creación en España. Se presentan también 71 fotografías originales que fueron, en su día, publicadas en las tres revistas mencionadas. Fueron realizadas por 29 fotógrafos entre los que se encuentran varios Premios Nacionales de Fotografía.

**Álbum Familiar Caja Madrid 2006.** A finales de 2005 se puso en marcha la tercera convocatoria de este proyecto que tiene el objetivo de documentar la pequeña historia de cada día, solicitando a las personas mayores de 60 años fotografías realizadas entre 1939 y 1978.

La exposición correspondiente a la edición anterior, inaugurada en 2004, se ha presentado en numerosas ciudades españolas mostrando las cien fotografías originales que ilustran la España de finales del siglo XIX y primer tercio del siglo XX: Ciudad Real, Ceuta, Zaragoza, Almería y Las Palmas de Gran Canaria, de enero a septiembre. El último trimestre del año, en Sevilla, Orense y Peñíscola.

**En un fotoclic del Quijote.** Con la fotografía se quiso homenajear a Cervantes. Se convocó para ello un proyecto materializado en Internet, en el que **Obra Social CAJA MADRID** invitaba a participar a todos los fotógrafos profesionales y aficionados que frecuentan la red. Los participantes podían enviar, durante cuarenta y dos días, una fotografía diaria relacionada con alguno de los cuatro temas planteados: “En un lugar de la Mancha: paisajes y lugares”; “Molinos y gigantes del Siglo XXI”. “Sancho y Don Quijote: contrastes”; “La ínsula Barataria: paraísos reales e imaginarios”. Cada día se premiaron dos fotografías que, al finalizar, se expusieron en [www.obrasocialcajamadrid.es](http://www.obrasocialcajamadrid.es).

La exposición de las fotografías seleccionadas en el Maratón Fotográfico 2004, además de verse en la red, se presentó en Sevilla, Segovia, Móstoles y Valencia.

**ALFONSO. Medio siglo de historia de España a través de la óptica de un fotógrafo excepcional,** que muestra la realidad social, política y cultural del Madrid y de la España de su tiempo. Se exhibió en el Museo de Adra de Almería, en la Fundación de Aparejadores de Sevilla, y en el Palacio de la Merced de Córdoba.



## Teatro

Se considera que la práctica y el disfrute de las artes escénicas son un excelente recurso para la formación integral de los jóvenes, sobre todo durante la adolescencia, ya que el trabajo en equipo propicia la comunicación y la práctica teatral facilita el conocimiento y afirmación de la personalidad, así como el reconocimiento y aceptación de los demás miembros de la comunidad. De acuerdo con la filosofía de diseño de programas propios, durante el curso 2004/2005 se puso en marcha **“Entra en escena”, Campaña de formación en artes escénicas y Certamen de Teatro Escolar**. Se trata de un programa dirigido a estudiantes de E.S.O. y de Bachillerato que consta de tres “actos”. En total, se realizaron 50 representaciones a las que acudieron 8.000 alumnos. Un jurado de profesionales asiste y analiza todas las propuestas seleccionando a un número determinado de estudiantes que son invitados a un “Encuentro de teatro joven” que, durante cuatro días de julio, se realizó en Buitrago de Lozoya.

Además del programa que se acaba de mencionar, se ha colaborado en otros programas organizados por diferentes asociaciones o instituciones:

**IV Semana de Teatro Grecolatino en Madrid.** La difusión del mundo clásico y de los valores intrínsecos de su cultura en la comunidad escolar, es el objetivo de este programa que se ha realizado en diferentes escenarios de la Comunidad de Madrid: Alcalá de Henares, Rivas, Villaviciosa de Odón y Leganés, además de en la capital, pusieron en escena seis comedias de los grandes autores greco latinos.

**“Titirilandia 2005”,** un festival clásico de marionetas y guiñoles que, año tras año, tiene lugar en los veranos de Madrid, cerró su XII edición con más de 40.000 espectadores. Este

año se realizaron más de 130 actuaciones, a cargo de once compañías extranjeras y once españolas, lo que ha contribuido a mostrar la diversidad cultural a través de los títeres en los escenarios habituales del parque del Retiro y de La Casa Encendida.

**Festival de Teatro Clásico de Almagro. Sección infantil.** Se realizaron siete montajes infantiles con un programa de obras del siglo XVI y textos de Cervantes con “El Quijote”; de Shakespeare, con “Romeo y Julieta”; y de Lorca, que fue puesto en escena con “Los títeres de cachiporra”. Para los más pequeños se han realizado, durante 2005 en numerosas localidades de Madrid, Valencia, Navarra, País Vasco, Galicia y Castilla y León, cerca de 150 representaciones de “Si tienes un papá mago”, una de las obras de teatro negro que, desde hace varios años la compañía “Fantasía en negro” produce con un carácter eminentemente pedagógico. Más de 40.000 niños han disfrutado con este espectáculo de magia y de luz.

**VIII Certamen de Teatro para Directoras de Escena. Obra Social CAJA MADRID** colabora desde su inicio en este certamen organizado por el Ayuntamiento de Torrejón de Ardoz que se ha convertido, a lo largo de sus ocho ediciones, en una cita ineludible de las directoras de teatro afincadas en España y ratificada en esta ocasión con una participación de 81 espectáculos. Las tres obras premiadas, “Pared con Pared”, de Eva Moreno; “Sin Dios”, de Marina Wainer; y “Que nos quiten lo bailao” de Gonzala Martín, se representaron en el mes de mayo en La Casa Encendida.

Otras colaboraciones de **Obra Social CAJA MADRID** han sido en el Festival Clásicos de Alcalá en Alcalá de Henares; Festival Lazarillo, de Manzanares en Ciudad Real; en el Festival de Títeres de Rivas y en las campañas de teatro escolar de Jaén, Manzanares o en el Teatro de Calle de Alcorcón y Getafe; Certamen Nacional de Teatro Garnacha, de Haro (La Rioja).





## Música

Si cualquier manifestación artística es importante para el desarrollo y formación de la persona la música es, probablemente, la más próxima y la que primero se reconoce en las tempranas etapas de la vida. Por ello, el programa de música diseñado hace ya cuatro años por **Obra Social CAJA MADRID** para los más pequeños, “Tras la música de raíz”, sigue siendo demandado por los profesores de Primaria que han reconocido el interés musical y valores didácticos que lo acompañan.

Durante el primer semestre del año se realizaron 48 conciertos en La Casa Encendida a los que asistieron un total de 8.200 niños. En la gira, alumnos de Andalucía (Almería, Granada, Jaén, Cádiz y Málaga); Castellón, Alicante y Murcia; un total de 12.000 niños asistieron a los conciertos del cuarteto en su recorrido por las músicas de raíz popular. También, por primera vez, se presentó el programa en Galicia, asistiendo 5.000 escolares de las cuatro provincias gallegas. En octubre comenzó la campaña 2005/2006 que, además de Madrid capital, impartió conciertos en Leganés y Móstoles; Mérida (Badajoz), Plasencia (Cáceres); y Logroño (La Rioja). Una experiencia musical compartida a lo largo de 2005 por cerca de 40.000 alumnos de primaria.

Si se acepta que la música es materia fundamental en la formación de las personas y responde a una necesidad vital del ser humano de integrarse con su entorno, tanto social como natural, seremos conscientes del interés que tiene el conocimiento del patrimonio musical: compositores, estilos, intérpretes, escuelas y obras musicales. El programa “Encuentros con la música” alcanzó el año 2005 su quinta edición y emprendió una nueva etapa centrada en el conocimiento social del lenguaje musical, imprescindible para disfrutar de la música en toda

su dimensión. Solistas y grupos que comienzan su andadura musical tras años de formación y que, en muchos casos, han decidido plantearse la música como actividad y motor principal de su desarrollo personal presente y futuro. Participaron en esta edición agrupaciones musicales de El Boalo, Arganda del Rey, Torremocha del Jarama, Perales de Tajuña, Belmonte de Tajo, Soto del Real, Carabaña, Valdilecha, Velilla de San Antonio y Camporreal. En el Auditorio del Museo de la Ciudad de Madrid se celebraron los conciertos.

Para celebrar los cinco años de vida del programa tuvo lugar, en el Teatro Monumental de Madrid, un concierto interpretado por “La Jeunesses Musicales World Orchestra” que, bajo la batuta de su director, Joseph Vicent reúne un magnífico plantel de jóvenes músicos procedentes de más de 20 países.

**El Festival Flamenco Caja Madrid** presentó, un año más, un programa que puso en escena todas y cada una de las facetas que integran esta modalidad artística. Los espectáculos del Teatro Albéniz vinieron precedidos de un amplio y rico abanico de actividades complementarias, con conferencias, mesas redondas y breves recitales que tuvieron lugar en el auditorio de La Casa Encendida. Del elenco de artistas destacamos: José de la Tomasa, José Menese, Carmen Linares y Enrique Morente entre otros. El ganador del Galardón Flamenco Calle de Alcalá 2005 fue el coreógrafo Mario Maya.

**Festival de Gospel & Negro Spiritual Caja Madrid 2005.** Un festival que se ha convertido en una cita indispensable para los amantes de la música afro-americana y que ha recuperado su marco habitual en el Centro Cultural de la Villa. El programa del año 2005 contó con la participación de Roslyn Ministries & Bobby Floyd Trio en el concierto previo ofrecido en La Casa Encendida. Del programa que se desarrolló en el



Centro Cultural de la Villa, destacamos a “The Golden Gate Quartet” uno de los conjuntos míticos para todos los aficionados a este estilo musical.

#### **Festival Vía Magna Caja Madrid.**

Todas las modalidades de música vocal han tenido cabida, un año más, en el Festival Vía Magna que se celebra en vísperas de las fiestas navideñas. Del 10 al 23 de diciembre se impartieron más de veinte conciertos en espacios céntricos de Madrid como la Iglesia de San José, el Teatro Monumental, La Casa Encendida, la Real Iglesia de San Ginés, la sala Galileo Galilei y la Iglesia de Nuestra Señora del Perpetuo Socorro. “El Mesías” de Handel inauguró los conciertos que fueron seguidos de corales, jóvenes solistas líricos, música antigua, música contemporánea, flamenco, soul, blues, gospel. Los conciertos de inauguración y clausura fueron retransmitidos por TVE.

Entre las colaboraciones que se llevan a cabo con otras instituciones, se destaca el programa “**Artistas en Ruta**” que organiza la Asociación de Intérpretes y Ejecutantes. A lo largo del año, se realizan cerca de 250 conciertos en directo en distintas ciudades españolas. Como es habitual, la línea predominante ha sido la gran diversidad de estilos y procedencias, con lo que se consolida el principal objetivo del programa: facilitar el intercambio de músicos y cantantes entre comunidades autónomas, reflejando la variedad y calidad existentes en el panorama musical nacional.

**Obra Social CAJA MADRID** ha estado presente en diferentes festivales de música que han tenido lugar en Torrelavega, “Semana de Canto Coral”; Las Palmas de Gran Canaria, “Conciertos en familia”, a cargo de la Orquesta Filarmónica de Gran Canaria; Ciudad Real, “Festival de Jazz”; y el Festival de música antigua de Cáceres.

## Literatura

#### **Premios de Narrativa y Ensayo Caja Madrid.**

Se presentaron los libros ganadores de los Premios de Narrativa y Ensayo Caja Madrid 2004 en La Casa Encendida: “Experiencia laboral”, de Jaime Miranda (Premio de Narrativa) y “Netianas”, de Remedios Zafra (Premio de Ensayo). Para el joven autor del Premio de Narrativa era su primer trabajo y la crítica literaria ha reconocido el interés que ha despertado entre los lectores. A la convocatoria de 2005 se han presentado más de doscientos trabajos, de los que 149 corresponden a Narrativa y 55 a Ensayo. El fallo del jurado y la presentación de las publicaciones tendrán lugar el próximo año.

**Noveno ciclo de Poetas en Vivo.** Un proyecto dirigido a todos aquellos que aman la poesía y una oportunidad de conocer “en vivo” la obra de nuestros poetas en uno de los espacios más emblemáticos de nuestra ciudad, el salón de actos de la Biblioteca Nacional. Se han realizado diez nuevas sesiones de lecturas poéticas en las que se ha contado con la participación de: Elsa López, Jorge Riechmann, Alfredo Gómez Gil, Antonio Gala, Manuel Alcántara, Balbina Prior, María Sanz, Joan Margarit, Juan Carlos Mestre y Luis García Montero. La coordinación y presentación corrió a cargo de Enrique Gracia.

#### **Certamen de Poesía Vicente Aleixandre y Premio Conmemorativo Luis Rosales.**

Una de las más importantes convocatorias que se realizan a nivel nacional, tanto por el número de participantes, cerca de 1.500, como por el prestigio del jurado que falla los premios. El Luis Rosales va destinado a jóvenes que no sobrepasen los 30 años, convocado por la Cadena COPE en colaboración con **Obra Social CAJA MADRID**. El fallo del jurado se dio a conocer en un acto en de La Casa



Encendida. El jurado estuvo compuesto por destacados poetas galardonados muchos de ellos con el Premio Nacional de Poesía. Citamos, entre otros, a Luis Alberto de Cuenca; Luis López Anglada; Ángel García López; Juan Van-Halen; Manuel Alcántara; Pura Canelo; Joaquín Benito de Lucas.

**Ferias del libro.** La presencia y colaboración de **Obra Social CAJA MADRID** en las diferentes ferias que promocionan y animan a la lectura en la capital, es habitual. Así, un año más, se ha participado en la Feria del Libro en el Parque del Buen Retiro; la Feria del Libro Antiguo y de Ocasión, en mayo; y la Feria de Otoño del Libro Viejo y Antiguo; las dos últimas en el Paseo de Recoletos de Madrid.

**Ciclos de Conferencias.** En colaboración con la Asociación de Escritores y Artistas Españoles se ha impartido un ciclo de conferencias en torno al IV Centenario del Quijote. Entre los conferenciantes, nombres tan prestigiosos como Juan Van-Halen que disertó sobre “Los caminos poéticos de Don Quijote” y Juan Manuel de Prada sobre “Las adaptaciones cinematográficas del Quijote”.

**Obra Social CAJA MADRID** también ha colaborado en el Premio Río Manzanares, convocado por la Empresa Municipal del Suelo; en el Premio de Periodismo Aljabibe, organizado por la Asociación Andaluza Aljabibe; en el Certamen Cultural Virgen de las Viñas, patrocinando el Premio de Periodismo, de Tomelloso; en el Certamen Literario Felipe Trigo, de Villanueva de la Serena (Badajoz).

## Cine

### Certamen de Cortos Caja Madrid 2005.

En el Certamen de Cortos Caja Madrid 2005 participaron 650 películas, de ellas, 122

concurrieron en la nueva sección re-cortad@s, para cortos que no superen los 3 minutos. Las películas seleccionadas se proyectaron en La Casa Encendida y el jurado formado por Manuel de Aldecoa, David Alonso, Lucía Casani y Luis Ángel Ramírez, falló los premios que se hicieron públicos en el acto que tuvo lugar en el patio de La Casa Encendida a finales de marzo. En noviembre se puso en marcha una nueva convocatoria que incorporó una nueva sección dedicada al documental.

En 2005 continuó la colaboración de **CAJA MADRID** con el Festival “Alcine34”, de Alcalá de Henares que se ha convertido en el Festival de la Comunidad de Madrid. En la convocatoria de 2005 **Obra Social CAJA MADRID** ha dotado con 2.500 euros el Premio al Mejor Guión. Se mantuvieron, además, los trofeos a distintas especialidades como mejor montaje, música original, dirección artística y efectos especiales. Las películas finalistas se proyectaron en el teatro Salón Cervantes y en los Multicines Cisneros, de la ciudad alcalaína.

## Cultura y solidaridad

El ideal de una sociedad es mitigar las diferencias que puedan producirse por las especiales circunstancias de las personas que la conforman como sucede, con frecuencia, con los colectivos de personas con discapacidad física o aquellos otros colectivos integrados por personas que, en razón de su edad, presentan unas limitaciones de movilidad que les impide acudir a las actividades que se programan en el entorno cultural. Por ello, en ocasiones, es necesario programar actividades culturales y acercarlas a los espacios y lugares que estos colectivos frecuentan habitualmente. O bien diseñar programas que interesan a determinados





colectivos en función, precisamente, de compartir con el resto de la sociedad las mismas inquietudes y aficiones.

A ello responde el programa ¡Arriba el telón, abajo las barreras! puesto en marcha a lo largo del curso 2005-2006. Tiene el objetivo de impartir formación a los profesionales responsables de centros de educación especial y ocupacional de la Comunidad de Madrid para que, a su vez, puedan organizar talleres y actividades teatrales con los alumnos con los que trabajan a diario.

El diseño de determinadas obras de teatro en formatos atractivos y de fácil comprensión, permite la asistencia de alumnos procedentes de Centros de Educación Especial que comparten el espectáculo con los procedentes de otros centros de enseñanza. Un ejemplo de ello es la puesta en escena de “Juan sin miedo”, a cargo de la compañía El Globo Rojo que se ha presentado en once Centros de Educación Especial en la Comunidad de Madrid.

El proyecto **“Cine, café y tertulias para mayores”** ha continuado este año afianzando el interés entre los mayores que, fielmente, acuden a las sesiones mensuales que se organizan tanto en Madrid, como en Zaragoza y Burgos. En esta edición se han visto las siguientes películas: La joven de la perla, Caballero Don Quijote, La luz prodigiosa, etc. Más de 5.000 asistentes a las 30 sesiones organizadas en 2005.

**“Cultura para nuestros los mayores”** Bajo este título se engloban diferentes campañas de conferencias y de música, que se presentaron en Residencias y Centros de Día a lo largo de la geografía española. “Ventajas y desventajas de ser mayor”, mesas redondas impartidas por un grupo de profesionales, al frente de los cuales se encontraba el prestigioso geriatra Dr. Pérez Almeida, debatió con los asistentes temas de interés general y específico para la tercera edad.

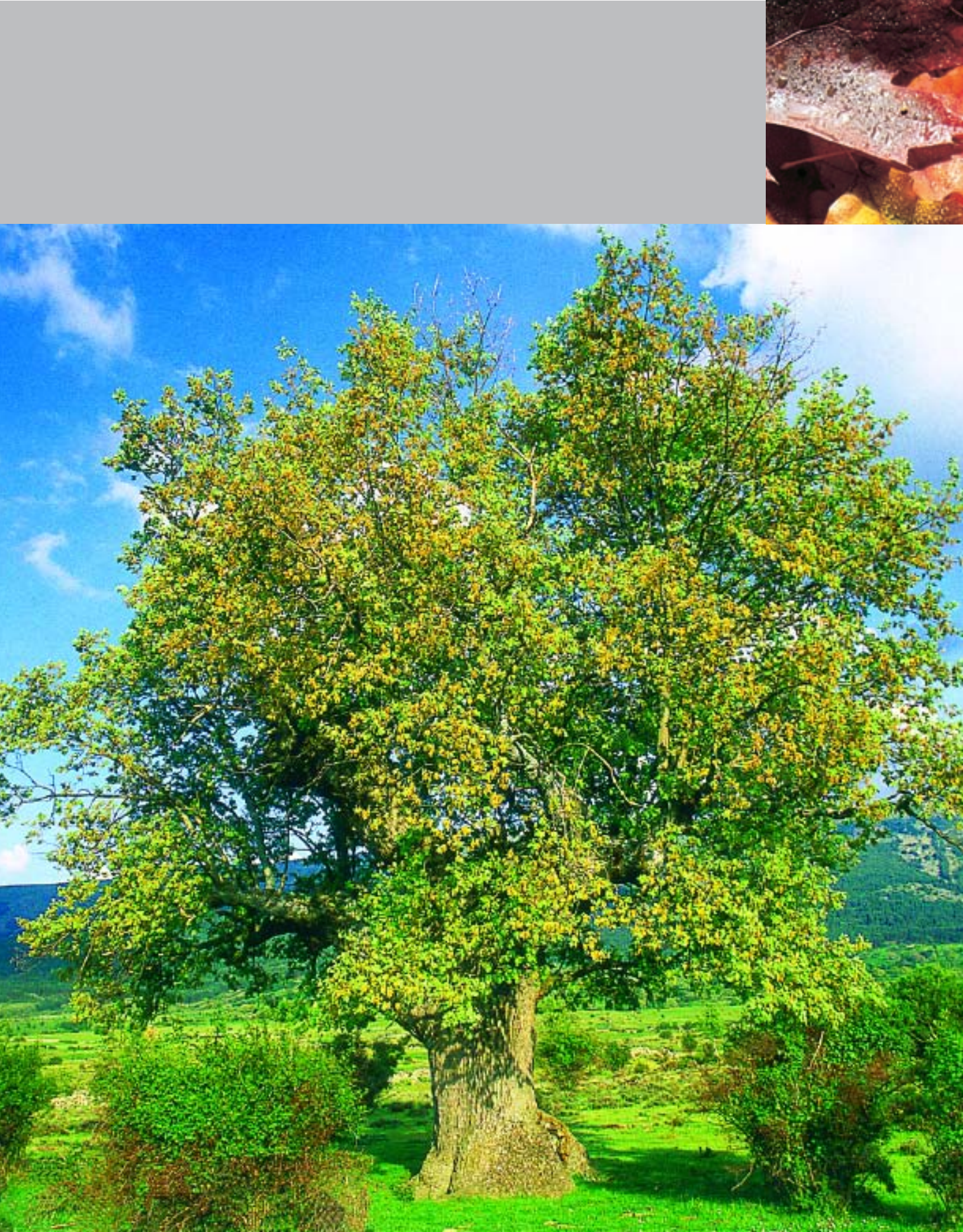
La gira realizada por el grupo de Folk Tahona con su espectáculo “Me lo cantaba mi abuelo...” ha incorporado a los asistentes a los conciertos, participando con los cantantes en el recuerdo de viejas e inolvidables canciones. Las 30 mesas redondas han tenido lugar en localidades de Castilla y León y los conciertos en más de 20 localidades de Andalucía.

La integración de los colectivos marginales es uno de los objetivos de la sociedad del bienestar en la que nos encontramos. En colaboración con la Dirección General de Instituciones Penitenciarias y la Fundación Respeto se puso en marcha un programa denominado **“Espacios para el respeto”** en el Centro Penitenciario de Alcalá Meco, con la pretensión de desarrollar un proyecto integral de intervención plástica en el centro penitenciario con la participación de las personas internadas en el mismo y que contribuya a mejorar el entorno de convivencia. Fomentando, también, el conocimiento, disfrute y práctica de las artes y estimulando el acceso de las personas internadas a los valores de libertad, trabajo, respeto y autoestima.

En Alcalá Meco y en el resto de centros penitenciarios de la Comunidad de Madrid se ha celebrado, un año más, una campaña de 12 recitales de música pop-rock y flamenco, a cargo de los grupos “La onda de moog” y “Candela”, respectivamente. Los pequeños que viven en los centros también han disfrutado de cuatro espectáculos de marionetas.

El deporte de invierno por excelencia ha tenido, un año más, unos participantes de excepción en los cursos de esquí que organiza la Federación Madrileña de Deportes para Discapacitados Físicos, con la colaboración de **Obra Social CAJA MADRID**. Por las pistas del Parque Madrid Xanadú se han deslizado los esquiadores con minusvalías físicas o psíquicas que han asistido a los cursos.









## Naturaleza y medio ambiente

Bajo el lema “El medio ambiente parte de ti, parte de todos”, el área de Medio Ambiente viene desarrollando su actividad en respuesta a la creciente sensibilización social hacia los problemas que ocasiona la actual degradación de nuestro entorno natural.

Los contenidos de sus actividades se articulan en función del cumplimiento de sus principales objetivos:

**Divulgación y educación.** Proporcionar formación e información sobre la problemática medioambiental para que la sociedad en general, y los jóvenes en particular, incrementen sus conocimientos, establezcan criterios de valoración y modifiquen sus pautas de conducta hacia unas actitudes más respetuosas con el patrimonio natural.

### **Conservación y protección de la biodiversidad.**

Disminuir la pérdida de biodiversidad mediante la protección de especies o la restauración de espacios degradados.

### **Desarrollo sostenible.**

Concienciar a la sociedad de que los recursos naturales no son ilimitados, haciendo comprender la importancia de la interdependencia económica entre las diversas áreas geográficas del planeta, potenciando un comportamiento de consumo responsable, solidario y ecológicamente sostenible.

En el siguiente cuadro se detalla el importe destinado durante el año 2005 a la financiación de actividades medioambientales:

### **Naturaleza y medio ambiente.**

(en miles de euros)

|                                    | Mantenimiento | Inversión | Total        |
|------------------------------------|---------------|-----------|--------------|
| <b>Naturaleza y medio ambiente</b> | <b>3.000</b>  | -         | <b>3.000</b> |
| Proyectos                          | 3.000         | -         | 3.000        |





Las líneas de actuación se materializan en la realización de exposiciones y apoyo a proyectos, siendo los más destacables durante el ejercicio 2005 los siguientes:

**Exposiciones.** Dentro de la línea formativa, y con una concepción didáctica en cuanto a su contenido y material educativo aportado, abarcan una amplia temática que pretende resaltar la importante función que realizan en la naturaleza y tienen en la vida del ser humano los diversos protagonistas del reino vegetal y animal. Destaca la incorporación de “Planeta Amazonia” que desvela la riqueza de la vida amazónica y los riesgos ambientales a los que se enfrenta la selva como consecuencia de su explotación irracional y los peligros que la acechan.

Durante 2005, se han itinerado por todo el territorio nacional 12 exposiciones, que han visitado 67 localidades, con una asistencia estimada de 274.800 personas.

**Proyectos.** Apartado que integra todas las actividades que parten de iniciativas propias del área de Medio Ambiente o de propuestas de colaboración con otras entidades y que se adecuan a los objetivos del programa.

Dentro de las iniciativas propias, destacan los siguientes proyectos:

**Planeta Sano, alimentación saludable,** aula de educación ambiental desarrollada en el interior de un autobús que, durante el periodo escolar 2005-2006, está recorriendo la Comunidad de Andalucía. El contenido del programa establece la importante relación entre medio ambiente y salud, tratando la problemática de los alimentos y animando a los asistentes a mantener una dieta sana y a convertirse en consumidores responsables.

**Agenda 21 Escolar,** dirigida a la población escolar de los municipios seleccionados. Asesorados por un “consejo de mayores” de su respectiva localidad, con el apoyo de sus instituciones municipales, y

siempre bajo el continuo tutelaje de un monitor especializado, los alumnos analizan la situación de los problemas ambientales de la misma, sus causas y alternativas para solucionarlos o, al menos, disminuirlos. El éxito de este proyecto –Premio de la Excelencia Europea 2003 otorgado por la Comunidad de Madrid– hace que cada año se mantenga en vigor. Durante el periodo 2005-2006, intervendrán centros escolares de ocho municipios de Toledo.

**Un millón de Árboles,** proyecto plurianual de restauración de áreas de especial importancia ambiental en montes públicos de las diversas Comunidades Autónomas. Desde su inicio en 2002, se ha actuado en siete comunidades autónomas en las que se han repoblado 600 Ha con un total aproximado del medio millón de árboles.

#### **Convocatoria de Ayudas a Proyectos**

**Medioambientales,** con el fin de apoyar proyectos dirigidos a la protección de la biodiversidad, el medioambiente natural, la promoción, difusión y divulgación ambiental, la preservación de la calidad ambiental y el uso sostenible de los recursos naturales, anualmente, se realiza la “Convocatoria de Ayudas a Proyectos Medioambientales”, como medio de canalización de todas las solicitudes de colaboración. Durante el año 2005, han sido seleccionados 10 proyectos.

Dentro de los proyectos realizados en colaboración con otras entidades y clasificados por tipología destacan:

■ **De orientación educativa:** la realización del proyecto “Trivial ambiental”, dirigido al entorno escolar y familiar, para aprender jugando buenas prácticas ambientales. “Energías renovables” en el Centro de Educación Ambiental As Corcerizas de Galicia, para dar a conocer la importancia de la utilización de energías renovables. “La Huerta de Carlos” sigue facilitando el contacto directo con la naturaleza a niños madrileños en situación de desigualdad social. “Educación Ambiental sobre Biodiversidad Marina”, dirigida a los alumnos que participen en las actividades de la Escuela del Mar Tremall de Calafell



(Barcelona). El “Taller de Usos y Misterios de las plantas”, actividad práctica dirigida a las personas mayores de la Comunidad de Madrid.

■ **De protección de biodiversidad:** Se han realizado colaboraciones con organizaciones de reconocida experiencia en el campo de la conservación, dirigidas a preservar las poblaciones de las especies españolas más amenazadas o recuperación de entornos degradados, entre las que cabe señalar:

- **Buitre leonado:** “Conservación del Refugio de Rapaces de las Hoces del río Riaza” (Segovia) con WWW/Adena.
- **Águila imperial:** “Conservación del Águila Imperial Ibérica” en las comunidades de Andalucía, Castilla-La Mancha, Castilla y León, Extremadura y Madrid, con SEO/Birdlife.
- **Lince ibérico, buitre negro y cigüeña negra:** en “Áreas de monte mediterráneo de la Red Natura 2000” incluidas en la Comunidad de Madrid, Toledo, Extremadura, Ciudad Real y Andalucía, con Fundación para la Conservación de la Biodiversidad y su Hábitat (CBD-Hábitat).
- **Especies marinas:** “Acciones de conservación para la reducción del impacto de la pesca accidental sobre la población mediterránea de tortuga boba” (Tarragona), con la Fundación para la Conservación y Recuperación de Animales Marinos (FCRAM). “Programa de Investigación sobre tortugas marinas” (Alicante, Murcia y Almería), con la Fundación Oceana. En ambos casos se cuenta con la implicación de la flota palangrera del litoral mediterráneo para conseguir un modelo de explotación sostenible de la pesca.
- **Recuperación de espacios:** “Recuperación y Gestión de la laguna de Pedraza” (Palencia), importante área de descanso y nidificación de aves migratorias. Con la Fundación Global Nature.

■ **De desarrollo sostenible:** “Instalación fotovoltaica” en la Escuela de Formación Agraria de Valdemilanos, con la finalidad de producir energía limpia que reduzca las emisiones de CO<sub>2</sub>. “Campaña de recogida de envases de productos fitosanitarios”, con la Unión de Campesinos COAG-Segovia, con la finalidad de evitar la degradación del entorno agrícola preservando los recursos medioambientales disponibles.

En La Casa Encendida se han desarrollado 31 acciones formativas con temas relacionados con el Medio Ambiente. Las de mayor demanda fueron los talleres de construcción bioclimática y los de urbanismo y urbanidad, destacando los relacionados con la aplicación de la Agenda 21 Local. Se han puesto en marcha, durante el período estival, 5 talleres para un público entre los 8 y 16 años de conocimiento de la ciudad, las energías renovables y los espacios naturales madrileños. Igualmente se han organizado diferentes ciclos de conferencias para analizar la situación ambiental en los distintos ámbitos y se ha creado un nuevo módulo sobre Jardinería sostenible dirigido a alumnos de ESO. Entre las exposiciones realizadas, reseñar la exposición permanente sobre el ecosistema urbano “Ecosistema ciudad” que permite descubrir las complejas relaciones que en él se dan. En este año se ha llevado a cabo el programa de visitas guiadas por monitores especializados en educación ambiental destinado a escolares de tercer y primer ciclo de ESO y “NorthSouthEastWes” que muestra no solo los impactos del cambio climático, sino también las soluciones que se están poniendo en marcha para reducir las emisiones de carbono tanto en el norte como en el sur, este y oeste. Se ha desarrollado un programa de visitas guiadas para grupos a lo largo de todo el periodo de la exposición.

Durante algunos fines de semana se ha programado actuaciones teatrales con contenido medio ambiental para público familiar, con el objetivo de sensibilizar sobre los problemas ambientales de nuestros municipios y nuestro planeta. Se ha desarrollado el “Festival internacional de televisión sobre ecología urbana” que tiene como objetivo establecer un cauce que permita fomentar el uso de la televisión como herramienta de educación ambiental.



## Otras actividades

### Publicaciones

En este ejercicio **Obra Social CAJA MADRID** ha colaborado de forma complementaria a los programas y actividades en las que participa en 74 publicaciones de libros, vídeos, CD's o catálogos:



Para fomentar la sensibilización, la educación y la información sobre la enfermedad de Alzheimer en el año 2005 se han presentado dos nuevos libros de la colección Cuadernos Prácticos sobre esta enfermedad: "Terapia ocupacional en Alzheimer y otras demencias. Nuevos puntos de vista para un cuidador" en el que se ofrecen enfoques para ayudar a los cuidadores familiares a prestar el mejor apoyo al enfermo que aún tiene preservadas todas o algunas de las capacidades que le permiten desempeñar las actividades de la vida diaria; y "Aprendiendo a despedirse. De la pérdida a la superación", libro en el que se conjugan tres hechos de forma sencilla, concisa, comprensible y llena de rigor científico para entender, para recuperar el ánimo y la esperanza una vez producida la despedida.

En apoyo a los proyectos dirigidos a los colectivos más desfavorecidos, personas con discapacidad, así como a las personas en situación de desigualdad se ha colaborado, entre otras, en las siguientes publicaciones: "Pregúntame sobre accesibilidad y ayudas técnicas", libro que ayudará a todos los agentes sociales y económicos a mejorar el nivel de accesibilidad de nuestras instalaciones, ciudades y pueblos y de los productos y servicios que usamos diariamente; "La percepción social de los problemas de drogas en España 2004" libro sobre modificaciones en las investigaciones sobre los valores colectivos, estilos de vida, cultura juvenil y cambios en los modelos educativos familiares y "La brecha generacional en la educación de los hijos" publicación que trata la familia y sus valores, la sociedad y los cambios, la visión general sobre el entorno y los agentes educativos, la responsabilidad del colegio, las conclusiones y el debate social. También se ha publicado el ganador del Premio de Investigación Social Caja Madrid.



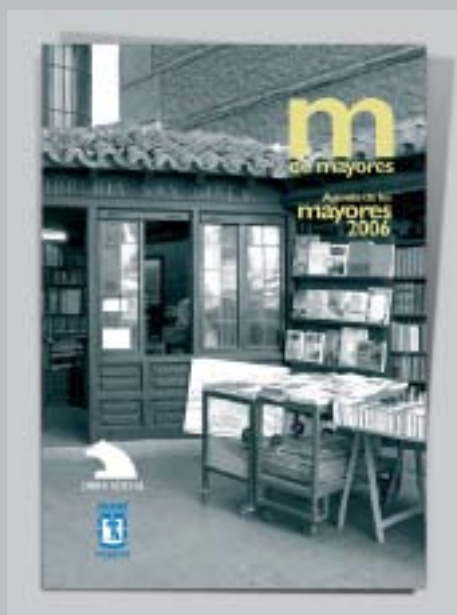


Para fomentar la animación a la lectura entre los jóvenes y potenciar la educación en valores se ha colaborado en la publicación de “Libros de boca a boca. Agenda personal 05/06”, agenda infantil que incluye una selección de libros recomendados para niños según las distintas edades.

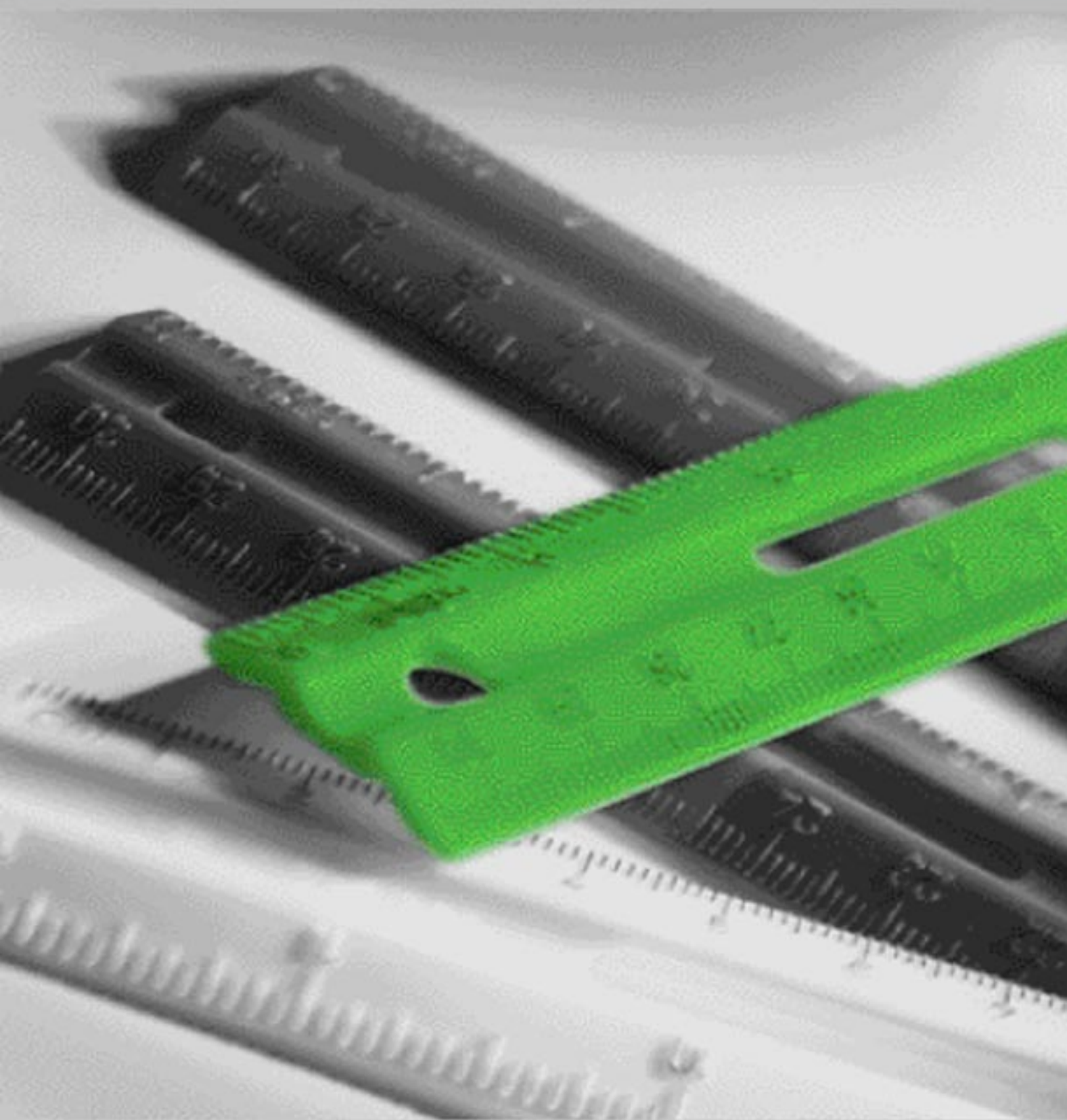
Se han publicado, entre otros, los siguientes catálogos: “Generación 2005. Premios y Becas de Arte Caja Madrid”, “Planeta Amazonia”, catálogo

de la exposición del mismo nombre, a través de la cual se da a conocer esta vasta región, las curiosidades de su flora y fauna, pretendiendo hacer una llamada de atención sobre los riesgos de las múltiples agresiones que están poniendo en riesgo su pervivencia y las publicaciones correspondientes a los Premios Narrativa y Ensayo Caja Madrid.

Con el objetivo de transmitir conocimientos, valores, interés y actitudes para mejorar y proteger el medio ambiente la publicación “Innovación y medio Ambiente”, en colaboración con la Empresa Municipal de la Vivienda, muestra cinco ejemplos de viviendas sociales construidas con criterios de eficiencia energética y arquitectura sostenible. “Árboles, leyendas vivas”, publicación coeditada con SDL, recoge la vida e historia de 100 de los árboles más singulares del territorio español por su longevidad, dimensiones o formas. “Guía práctica de Derecho Internacional y Medio Ambiente”, que pone a disposición de todos los usuarios de Internet información actualizada, en un lenguaje comprensible, sobre los contenidos de referencia y “Guadalquivir. El río de la vida”.











### Cuadro 13 Balance de la obra social

(en miles de euros y %)

| Conceptos  | 2005           | 2004           | Variación      |                |
|--|----------------|----------------|----------------|----------------|
|  |                |                | Absoluta       | En %           |
| <b>Inmovilizado material neto afecto a Obra Social</b>   | <b>98.905</b>  | <b>94.823</b>  | <b>4.082</b>   | <b>4,30</b>    |
| <b>Obra Social Propia</b>                                | <b>58.704</b>  | <b>59.266</b>  | <b>(562)</b>   | <b>(0,95)</b>  |
| Edificios e instalaciones                                | 106.627        | 103.266        | 3.361          | 3,25           |
| Mobiliario, maquinaria y vehículos                       | 20.954         | 19.771         | 1.183          | 5,98           |
| Menos: amortización acumulada                            | (68.877)       | (63.771)       | (5.106)        | 8,01           |
| <b>Obra Social en Colaboración</b>                       | <b>40.201</b>  | <b>35.557</b>  | <b>4.644</b>   | <b>13,06</b>   |
| Edificios e instalaciones                                | 41.972         | 31.995         | 9.977          | 31,18          |
| Mobiliario, Maquinaria y Vehículos                       | 2.089          | 7.285          | (5.196)        | (71,32)        |
| Inmovilizado pendiente de materialización                | 3.393          | 2.747          | 646            | 23,52          |
| Menos: amortización acumulada                            | (7.253)        | (6.470)        | (783)          | 12,10          |
| <b>Inmovilizado inmaterial neto afecto a Obra Social</b> | <b>565</b>     | <b>190</b>     | <b>375</b>     | <b>197,37</b>  |
| <b>Obra Social Propia</b>                                | <b>565</b>     | <b>190</b>     | <b>375</b>     | <b>197,37</b>  |
| Aplicaciones informáticas                                | 1.107          | 587            | 520            | 88,59          |
| Menos: amortización acumulada                            | (542)          | (397)          | (145)          | 36,52          |
| <b>Inmovilizado financiero de Obra en Colaboración</b>   | <b>5.041</b>   | <b>7.669</b>   | <b>(2.628)</b> | <b>(34,27)</b> |
| <b>Suma</b>  | <b>104.511</b> | <b>102.682</b> | <b>1.829</b>   | <b>1,78</b>    |
| <b>Cantidades pendientes de aplicación</b>               | <b>31.759</b>  | <b>27.438</b>  | <b>4.321</b>   | <b>15,75</b>   |
| <b>Fondo disponible</b>                                  | <b>16.273</b>  | <b>11.527</b>  | <b>4.746</b>   | <b>41,17</b>   |
| <b>Total Activo</b>                                      | <b>152.543</b> | <b>141.647</b> | <b>10.896</b>  | <b>7,69</b>    |
| <b>Fondo invertido en inmovilizado</b>                   | <b>104.511</b> | <b>102.682</b> | <b>1.829</b>   | <b>1,78</b>    |
| <b>Obras en colaboración pendientes de desembolso</b>    | <b>14.989</b>  | <b>10.632</b>  | <b>4.357</b>   | <b>40,98</b>   |
| <b>Eccepciones varios</b>                                | <b>16.770</b>  | <b>16.806</b>  | <b>(36)</b>    | <b>(0,21)</b>  |
| <b>Fondo disponible</b>                                  | <b>16.273</b>  | <b>11.527</b>  | <b>4.746</b>   | <b>41,17</b>   |
| <b>Total Pasivo</b>                                      | <b>152.543</b> | <b>141.647</b> | <b>10.896</b>  | <b>7,69</b>    |

**Cuadro 14**  
**Cuenta de resultados de la obra social**  
(en miles de euros y %)

| Conceptos                                     | 2005           | 2004           | Variación    |             |
|---|----------------|----------------|--------------|-------------|
|   |                |                | Absoluta     | En %        |
| Ingresos de actividad y subvenciones          | 13.973         | 12.632         | 1.341        | 10,62       |
| Aportación de Caja Madrid                     | 135.844        | 129.911        | 5.933        | 4,57        |
| <b>Total Ingresos</b>                         | <b>149.817</b> | <b>142.543</b> | <b>7.274</b> | <b>5,10</b> |
| Gastos de Mantenimiento Obra Social Propia    | 70.063         | 66.625         | 3.438        | 5,16        |
| Proyectos y otros gastos Obra en Colaboración | 35.540         | 32.908         | 2.632        | 8,00        |
| Aportación a Fundación Caja Madrid            | 44.214         | 43.010         | 1.204        | 2,80        |
| <b>Total Gastos</b>                           | <b>149.817</b> | <b>142.543</b> | <b>7.274</b> | <b>5,10</b> |

### Cuadro 15

#### Evolución del fondo disponible de la obra social

(en miles de euros)

|  |                |
|--|----------------|
| <b>Fondo de la Obra Social disponible al 31 de diciembre de 2003,<br/>antes de la distribución del beneficio</b> | <b>10.142</b>  |
| <b>Orígenes</b>  | <b>137.495</b> |
| Dotación por aplicación del beneficio del ejercicio de 2003  | 136.316        |
| Abonos por aplicación directa al Fondo   | 940            |
| Devoluciones Inmovilizado financiero   | 239            |
| <b>Aplicaciones</b>  | <b>136.110</b> |
| Gastos de mantenimiento del ejercicio 2004   | 129.911        |
| De la Obra Social Propia   | 53.993         |
| Proyectos y otros gastos Obra en Colaboración  | 32.908         |
| Aportación a Fundación Caja Madrid   | 43.010         |
| Inversión en Inmovilizado neto   | 6.199          |
| Obra Social  | 3.792          |
| Inversión en Inmovilizado Financiero   | 2.407          |
| <b>Fondo de la Obra Social disponible al 31 de diciembre de 2004,<br/>antes de la distribución del beneficio</b> | <b>11.527</b>  |
| <b>Orígenes</b>  | <b>145.279</b> |
| Dotación por aplicación del beneficio del ejercicio de 2004  | 141.769        |
| Abonos por aplicación directa al Fondo   | 882            |
| Devoluciones Inmovilizado financiero   | 2.628          |
| <b>Aplicaciones</b>  | <b>140.533</b> |
| Gastos de mantenimiento del ejercicio 2005   | 135.844        |
| De la Obra Social Propia   | 56.090         |
| Proyectos y otros gastos Obra en Colaboración  | 35.540         |
| Aportación a Fundación Caja Madrid   | 44.214         |
| Inversión en Inmovilizado neto   | 4.689          |
| Obra Social  | 4.699          |
| Incremento Activo Neto afectación locales  | (10)           |
| <b>Fondo de la Obra Social disponible al 31 de diciembre de 2005,<br/>antes de la distribución del beneficio</b> | <b>16.273</b>  |







## Centros propios

Relación de Obras Sociales  
Centros propios de gestión directa

| Población/Municipio                | Domicilio                               | Espacios/Centros                                 |
|------------------------------------|---|--|
| Barcelona                          | Pza. Cataluña, 9                        | Espacio para la Lectura                          |
| Barcelona                          | Pza. Cataluña, 9                        | Espacio para la Cultura                          |
| Barcelona                          | Pza. Cataluña, 9                        | Espacio para el Arte                             |
| Ceuta                              | Pza. de los Reyes s/n                   | Espacio para la Cultura                          |
| Ceuta                              | Pza. de los Reyes s/n                   | Espacio para el Arte                             |
| Ceuta                              | Algeciras, 1                            | Espacio para la Lectura                          |
| Ceuta                              | Algeciras, 1                            | Espacio para Mayores                             |
| Ciudad Real                        | Ramón y Cajal, 1                        | Espacio para el Aprendizaje de Idiomas           |
| Ciudad Real                        | Calatrava, 7                            | Espacio para el Arte                             |
| Ciudad Real                        | Calatrava, 7                            | Espacio para la Cultura                          |
| Alcázar de San Juan (Ciudad Real)  | Ctra. a Miguel Esteban s/n              | Centro de Formación Profesional - EFA El Gamonal |
| Alcázar de San Juan (Ciudad Real)  | Lorenzo Rivas s/n                       | Espacio para el Aprendizaje de Idiomas           |
| Almagro (Ciudad Real)              | San Agustín, 6                          | Espacio para el Aprendizaje de Idiomas           |
| Bolaños de Calatrava (Ciudad Real) | Ctra. a Almagro                         | Centro de Formación Profesional - EFA La Serna   |
| Daimiel (Ciudad Real)              | Pza. España, 7                          | Espacio para la Lectura                          |
| Daimiel (Ciudad Real)              | Pza. España, 7                          | Espacio para Mayores                             |
| Daimiel (Ciudad Real)              | Pza. España, 7                          | Espacio para el Aprendizaje de Idiomas           |
| Manzanares (Ciudad Real)           | Molino de Viento, 17                    | Espacio para la Lectura                          |
| Manzanares (Ciudad Real)           | Santísimo Cristo de la Agonía           | Centro de Formación Profesional - EFA Moratalaz  |
| Manzanares (Ciudad Real)           | Carrilejos, 33                          | Espacio para el Aprendizaje de Idiomas           |
| Manzanares (Ciudad Real)           | Toledo, 9                               | Espacio para el Arte                             |
| Miguelturra (Ciudad Real)          | Pza. Constitución, 7                    | Espacio para Mayores                             |
| Moral de Calatrava (Ciudad Real)   | Rodolfo Pérez, 2                        | Espacio para Mayores                             |
| Pedro Muñoz (Ciudad Real)          | Campo, 5                                | Espacio para Mayores                             |
| Puertollano (Ciudad Real)          | Goya, 32                                | Espacio para Mayores                             |
| Socuéllamos (Ciudad Real)          | D. Pedro Arias, 76                      | Espacio para Mayores                             |
| Tomelloso (Ciudad Real)            | Santa Rosa, 1                           | Espacio para la Lectura                          |
| Tomelloso (Ciudad Real)            | Santa Rosa, 1                           | Espacio para Mayores                             |
| Tomelloso (Ciudad Real)            | Pza. España, 3                          | Espacio para el Aprendizaje de Idiomas           |
| Valdepeñas (Ciudad Real)           | Seis de Junio, 87                       | Espacio para el Aprendizaje de Idiomas           |
| Madrid                             | Ronda de Valencia, 2                    | Espacio para la Lectura                          |
| Madrid                             | Guzmán el Bueno, 66                     | Espacio para la Lectura                          |
| Madrid                             | Ponferrada, 14-16. Barrio del Pilar     | Espacio para la Lectura                          |
| Madrid                             | Avda. Buenos Aires, 44. Vallecas        | Espacio para la Lectura                          |
| Madrid                             | Avda. General, 14. Barajas              | Espacio para la Lectura                          |
| Madrid                             | Monseñor Oscar Romero, 4-6. Carabanchel | Espacio para la Lectura                          |
| Madrid                             | Leonor Góngora, 19. Villaverde          | Espacio para la Lectura                          |
| Madrid                             | Ctra. Canillas, 134. Canillas           | Espacio para la Lectura                          |
| Madrid                             | Escalona, 78. Aluche                    | Espacio para la Lectura                          |

| Población/Municipio        | Domicilio  | Espacios/Centros                                   |
|----------------------------|--|--|
| Madrid                     | Ezequiel Solana, 92. Barrio de Bilbao            | Espacio para la Lectura                            |
| Madrid                     | Puerto del Rey, 8. Vallecas                      | Espacio para la Lectura                            |
| Madrid                     | Rocafort, 101. San Cristóbal de los Ángeles      | Espacio para la Lectura                            |
| Madrid                     | San Cipriano, 10. Vicálvaro                      | Espacio para la Lectura                            |
| Madrid                     | Tolosa c/v a Cestona. Orcasitas                  | Espacio para la Lectura                            |
| Madrid                     | Las Mercedes, 2                                  | Espacio para la Lectura                            |
| Madrid                     | Emilio Ortuño, 6. Vallecas                       | Espacio para Mayores                               |
| Madrid                     | Eugenia de Montijo, 87. Carabanchel              | Espacio para Mayores                               |
| Madrid                     | Ponferrada, 14-16. Barrio del Pilar              | Espacio para Mayores                               |
| Madrid                     | Hervás, 12. Surbatán                             | Espacio para Mayores                               |
| Madrid                     | Lazcano, 1. Villaverde                           | Espacio para Mayores                               |
| Madrid                     | Hortaleza 52                                     | Espacio para Mayores                               |
| Madrid                     | Elizondo c/v San Simplicio. Bº San Fermín        | Espacio para Mayores                               |
| Madrid                     | Soto del Parral c/v Manojó de Rosas.             | Espacio para Mayores                               |
|                            | Ciudad de los Ángeles                            |  |
| Madrid                     | Valderrobres, 2. Canillejas                      | Espacio para Mayores                               |
| Madrid                     | Rocafort, 101. San Cristóbal de los Ángeles      | Espacio para Mayores                               |
| Madrid                     | Alfredo Castro Camba. c/v José Serrano.          | Espacio para Mayores                               |
| Madrid                     | Tolosa c/v Cestona. Orcasitas                    | Espacio para Mayores                               |
| Madrid                     | Las Mercedes, 2                                  | Espacio para Mayores                               |
| Madrid                     | La Cruz, 16. Madrid Centro                       | Espacio para Mayores                               |
| Madrid                     | Membezar, 2 c/v Avda. Entrevías                  | Espacio para Mayores                               |
| Madrid                     | Las Naves, 5-7                                   | Círculo de sordomudos                              |
| Madrid                     | Mártires de la Ventilla, 34                      | Centro de Formación Padre Piquer                   |
| Madrid                     | Garrovillas, 4. San Ignacio de Loyola            | Espacio para la Educación Infantil Adela Abrines   |
| Madrid                     | Humanes, 14. Vallecas                            | Espacio para la Educación Infantil Javier Gª. Pita |
| Madrid                     | Ponferrada, 14-16. Barrio del Pilar              | Espacio para la Educación Infantil Conde de Elda   |
| Madrid                     | Villaescusa, 52. Hnos. García Noblejas. San Blas | Espacio para la Educación Infantil Alfredo López   |
| Madrid                     | Eduardo Barreiros, 6                             | Centro de Educación Especial Ponce de León         |
| Madrid                     | Eduardo Barreiros, 6                             | Centro Especial de Empleo Ponce de León            |
| Madrid                     | Eduardo Barreiros, 6                             | Centro Ocupacional Ponce de León                   |
| Madrid                     | Rocafort, 101. San Cristóbal de los Ángeles      | Espacio para el Aprendizaje de Idiomas             |
| Madrid                     | Blasco de Garay, 38                              | Espacio para el Arte                               |
| Madrid                     | Ronda de Valencia, 2                             | La Casa Encendida                                  |
| Madrid                     | Plaza de San Martín 1                            | Espacio para el Arte                               |
| Alcalá de Henares (Madrid) | Libreros, 10 12                                  | Espacio para la Lectura                            |
| Alcalá de Henares (Madrid) | Sevilla, 3                                       | Espacio para Mayores                               |
| Alcalá de Henares (Madrid) | Libreros, 10 12                                  | Espacio para el Aprendizaje de Idiomas             |
| Alcobendas (Madrid)        | Ntra. Sra. del Pilar, 2                          | Espacio para la Lectura                            |
| Alcobendas (Madrid)        | Ntra. Sra. del Pilar, 2                          | Espacio para Mayores                               |

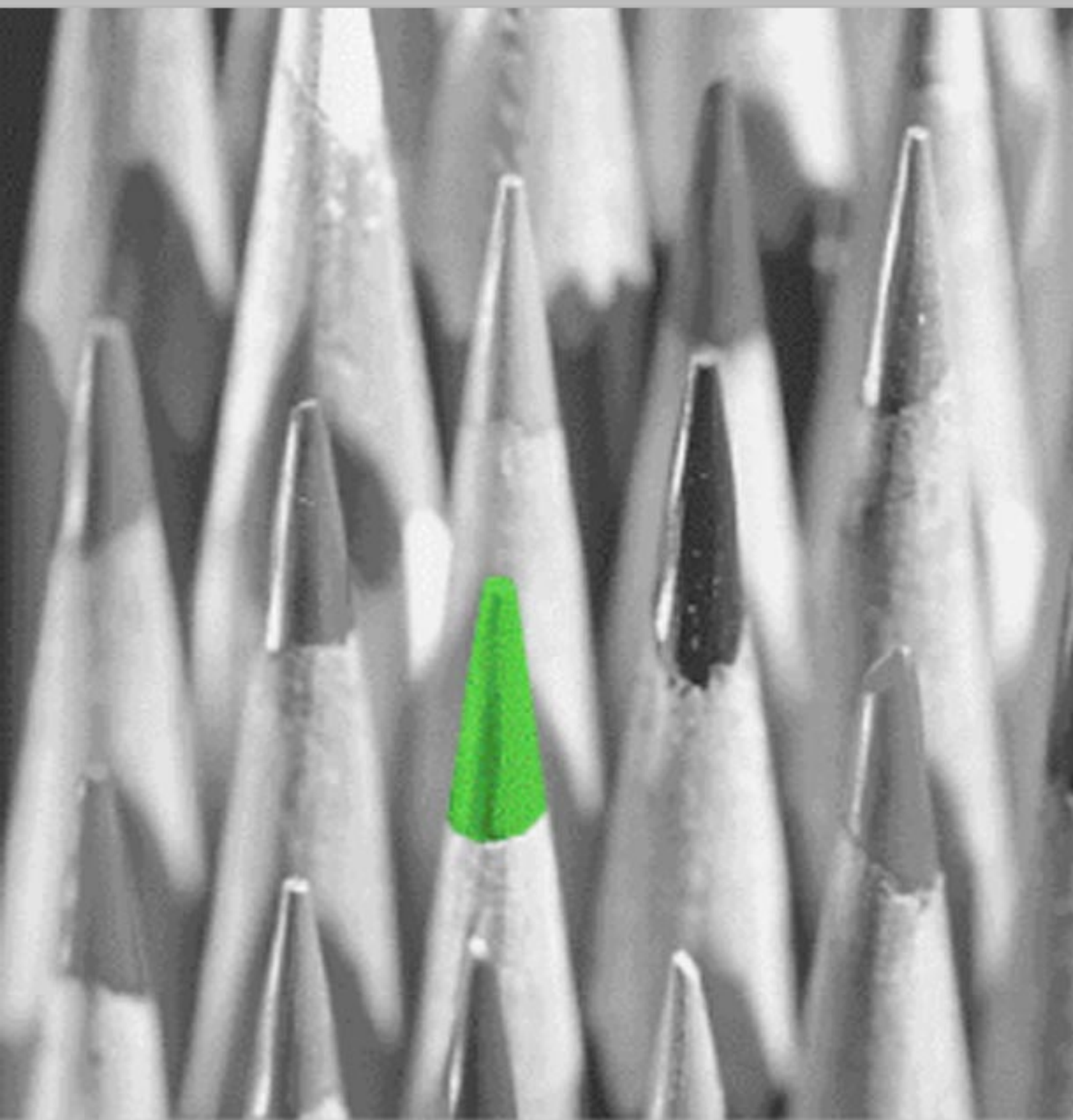
| Población/Municipio                 | Domicilio                                 | Espacios/Centros                                     |
|-------------------------------------|---|--|
| Alcorcón (Madrid)                   | Nueva, 25                                 | Espacio para la Lectura                              |
| Aranjuez (Madrid)                   | San Antonio, 49                           | Espacio para el Arte                                 |
| Arganda del Rey (Madrid)            | Pilar, 18                                 | Espacio para la Lectura                              |
| Arganda del Rey (Madrid)            | Pilar, 18                                 | Espacio para Mayores                                 |
| Buitrago de Lozoya (Madrid)         | Avda. de Madrid, 8                        | Centro de Estudios Santa M <sup>a</sup> del Castillo |
| Ciempozuelos (Madrid)               | España, 3                                 | Espacio para Mayores                                 |
| Collado Villalba (Madrid)           | Real, 63                                  | Espacio para la Lectura                              |
| Colmenar de Oreja (Madrid)          | Empedrada, 7                              | Espacio para Mayores                                 |
| Colmenar Viejo (Madrid)             | Feria, 4                                  | Espacio para la Lectura                              |
| Coslada (Madrid)                    | Virgen del Mar, 1                         | Espacio para la Lectura                              |
| El Escorial (Madrid)                | Alfolí, 7                                 | Espacio para Mayores                                 |
| Fuenlabrada (Madrid)                | Pza. de las Artes, 1. Loranca             | Espacio para la Lectura                              |
| Fuenlabrada (Madrid)                | Avda. de los Estados, 5                   | Espacio para Mayores                                 |
| Getafe (Madrid)                     | Avda. de las Fuerzas Armadas s/n.         | Espacio para la Lectura                              |
| Getafe (Madrid)                     | Avda. de las Fuerzas Armadas s/n.         | Espacio para Mayores                                 |
| Hoyo de Manzanares (Madrid)         | Parque Alcántara                          | Espacio para la Lectura                              |
| Hoyo de Manzanares (Madrid)         | Parque Alcántara                          | Espacio para Mayores                                 |
| Leganés (Madrid)                    | Avda. Juan Carlos I, 40                   | Espacio para la Lectura                              |
| Leganés (Madrid)                    | Pza. Tahona, 4                            | Espacio para Mayores                                 |
| Majadahonda (Madrid)                | Pza. Colón, 3                             | Espacio para la Lectura                              |
| Miraflores de la Sierra (Madrid)    | Mayor, 29                                 | Espacio para la Lectura                              |
| Morata de Tajuña (Madrid)           | Pza. de la Cultura, 5                     | Espacio para la Cultura                              |
| Morata de Tajuña (Madrid)           | Pza. de la Cultura, 5                     | Espacio para la Lectura                              |
| Morata de Tajuña (Madrid)           | Pza. de la Cultura, 5                     | Espacio para Mayores                                 |
| Morata de Tajuña (Madrid)           | Pza. de la Cultura, 5                     | Espacio para el Arte                                 |
| Móstoles (Madrid)                   | Simón Hernández, 58                       | Espacio para la Lectura                              |
| Móstoles (Madrid)                   | Ricardo de la Vega, 6                     | Espacio para Mayores                                 |
| Parla (Madrid)                      | Avda. Juan Carlos I, 5-7                  | Espacio para la Lectura                              |
| Parla (Madrid)                      | Avda. Juan Carlos I, 5-7                  | Espacio para Mayores                                 |
| Robledo de Chavela (Madrid)         | Ctra. a Valdemaqueda s/n                  | Espacio para Mayores                                 |
| San Sebastián de los Reyes (Madrid) | Pilar, 4                                  | Espacio para la Educación Infantil Manuel Aguilar    |
| San Lorenzo de El Escorial (Madrid) | Florida Blanca, 3 Primera Casa de Oficios | Espacio para el Aprendizaje de Idiomas               |
| Torrejón de Ardoz (Madrid)          | Lisboa, 49                                | Espacio para la Lectura                              |
| Torrejón de Ardoz (Madrid)          | Lisboa, 49                                | Espacio para Mayores                                 |
| Tres Cantos (Madrid)                | Descubridores, 46                         | Espacio para la Lectura                              |
| Santiago de Compostela              | Rua Casas Reales, 14                      | Espacio para la Lectura                              |
| Consuegra (Toledo)                  | Vertedera c/v Fantaca                     | Espacio para Mayores                                 |
| Talavera de la Reina (Toledo)       | Portiña del Salvador s/n                  | Espacio para Mayores                                 |
| Talavera de la Reina (Toledo)       | San Francisco, 29                         | Espacio para el Aprendizaje de Idiomas               |
| Zaragoza                            | Pza. Aragón, 4                            | Espacio para el Arte                                 |

## Relación de Obras Sociales

### Centros propios de gestión cedida

| Centros   | Gestora                           | Población                   |
|---|-----------------------------------|-----------------------------|
| Piso Enfermos Mentales Crónicos                                       | Comunidad de Madrid               | Madrid (Bº Aluche)          |
| Piso Enfermos Mentales Crónicos                                       | Comunidad de Madrid               | Madrid (Bº Carabanchel)     |
| Centro de Día Mayores   | Ayuntamiento de Madrid            | Madrid (Bº Carabanchel)     |
| Centro de Rehabilitación Psicosocial para enfermos mentales crónicos  | Comunidad de Madrid               | Madrid (Bº Carabanchel)     |
| Centro de Rehabilitación Psicosocial para enfermos mentales crónicos  | Comunidad de Madrid               | San Fernando de Henares     |
| Centro de Atención a Enfermos de Alzheimer                            | Ayuntamiento de Madrid            | Madrid (Bº Ciudad Lineal)   |
| Piso Enfermos Mentales Crónicos                                       | Comunidad de Madrid               | Madrid (Bº Moratalaz)       |
| Hogar Funcional para niños  | Mensajeros de la Paz              | Madrid (Bº San Blas)        |
| Centro Atención Integral Drogodependientes Nª Sª del Carmen           | Comunidad de Madrid               | Madrid (Bº Tetuán)          |
| Centro Atención Integral Drogodependientes Carrascales                | Comunidad de Madrid               | Madrid (Bº Usera)           |
| Centro Atención Integral Drogodependientes Jaspe                      | Comunidad de Madrid               | Madrid (Bº Usera)           |
| Piso Enfermos Mentales Crónicos                                       | Comunidad de Madrid               | Madrid (Bº Vallecas)        |
| Centro Cultural   | Ayuntamiento de Alcalá de Henares | Alcalá de Henares           |
| Residencia Menores situación desamparo familiar                       | Comunidad de Madrid               | Alcalá de Henares           |
| Centro de Día Mayores   | Ayuntamiento de Alcobendas        | Alcobendas                  |
| Miniresidencia Enfermos Mentales Crónicos                             | Comunidad de Madrid               | Alcobendas                  |
| Residencia Minusválidos Psíquicos                                     | Comunidad de Madrid               | Arganda del Rey             |
| Residencia Minusválidos Psíquicos                                     | Comunidad de Madrid               | Torrelaguna                 |
| Residencia Menores situación desamparo familiar                       | Comunidad de Madrid               | Arganda del Rey             |
| Residencia y Centro de Día para personas con discapacidad intelectual | Comunidad de Madrid               | Coslada                     |
| Miniresidencia Enfermos Mentales Crónicos                             | Comunidad de Madrid               | Getafe                      |
| Hogar Funcional para niños  | Mensajeros de la Paz              | Moraleja de Enmedio         |
| Residencia Menores situación desamparo familiar                       | Comunidad de Madrid               | Móstoles                    |
| Residencia Minusválidos Psíquicos                                     | Comunidad de Madrid               | San Martín de Valdeiglesias |
| Finca de Rehabilitación Terapéutica                                   | Comunidad de Madrid               | Titulcia - Chinchón         |
| Centro de Formación Sociolaboral                                      | Comunidad de Madrid               | Torrelodones                |
| Centro de Atención a Enfermos Terminales                              | Horizontes Abiertos               | Villanueva de la Cañada     |
| Escuela de Hostelería   | Asociación Juvenil Semilla        | Villaverde                  |
| Centro Integrado de Enseñanza Musical                                 | Comunidad de Madrid               | Madrid                      |
| Piso Enfermos Mentales Crónicos                                       | Comunidad de Madrid               | Villaverde                  |
| Centro de Rehabilitación Marginados                                   | Cáritas                           | Malagón (Ciudad Real)       |







## Relación de proyectos de colaboración

### 6.1

### Proyectos de atención a personas mayores

#### Buen envejecer: promoción de la salud física y mental

| Entidad  | Proyecto  | Población/Provincia  |
|--|---|--|
| Parroquia Santos Reyes   | "Revitalizar la Vejez". Atención física   | Benisanó (Valencia)  |
| Cruz Roja Española -<br>Asamblea Provincial de Ourense                         | Envejece con nosotros. Proyecto de actividades formativas y lúdicas para mejorar la salud física y mental de los mayores  | Celanova (Ourense)   |
| Cruz Roja Española -<br>Comunidad de Madrid                                    | Espacio de mayores, Aprendiendo con la edad. Intercambio y formación a través de distintas actividades  | Madrid   |
| Hermanas Franciscanas<br>Misioneras de la Natividad<br>de Nuestra Señora       | Buen envejecer. Vidas solidarias. Promoción de la salud física y mental de los residentes a través de distintos talleres y actividades                                    | Barcelona  |
| Fundación Hospital<br>y Casa Santa de Misericordia                             | Mayores en marcha II: mejora integral de la movilidad funcional y adaptación al entorno en la residencia de mayores de la fundación hospital y santa casa de misericordia | Olivenza (Badajoz)   |
| Confederación de Federaciones<br>y Asociaciones de Viudas<br>Hispania (CONFAV) | Cumplir años con calidad de vida. Actividades para mejorar la salud física y mental de las mujeres mayores viudas   | Alcalá de Henares,<br>Guadarrama, Alcorcón (Madrid)<br>León, Villanueva de la Serena<br>(Badajoz), Córdoba y Granada |
| Iniciativas Fontarrón  | Nosotr@s seguimos aprendiendo. Programa de alfabetización informática para mayores  | Madrid   |
| Fundación Privada Amics<br>de la Gent Gran                                     | Acciones para Reducir el Aislamiento Social   | Barcelona  |
| Asociación Cultural Gallega de<br>Formación Permanente de Adultos              | Actividad física en la Tercera Edad   | Coruña, A  |
| Asociación Rosaleda Pan Bendito  | Servicio de atención integral de personas mayores en su medio   | Madrid   |
| Cruz Roja Española Santiago<br>de Compostela                                   | Centro de Formación Integral del Mayor en Santiago de Compostela  | Santiago de Compostela<br>(Coruña, A)  |
| Fundación Benéfica<br>La Encarnación y San José                                | Promoción de la salud física y psicológica  | Cájar (Granada)  |

| Entidad  | Proyecto  | Población/Provincia           |
|--|---|-------------------------------|
| Asociación Benéfica Católica "Obreros de la Cruz". Residencia de Tercera Edad "El Santísimo" | Salud y Mente. Actividades físicas, cognitivas y de ocio para mejorar la calidad de vida de los mayores   | Medina Sidonia (Cádiz)        |
| Asociación Proted (Pro Tercera Edad)   | Aulas de Tercera Edad de Valencia Jesús-Patraix- El Grau  | Valencia                      |
| Fundación Asilo Residencia Nuestra Señora de la Caridad                                      | Terapias Alternativas para Mayores con Patologías Diversas  | Villarrobledo (Albacete)      |
| Fundación para la Promoción de la Rehabilitación Integral y la Hidroterapia (CIRHMA)         | Autocuidados y rehabilitación con Tercera Edad  | Málaga                        |
| Federación Provincial de Mulleres Rurais de Ourense  | Envejecer Enseñando y Aprendiendo. Actividades formativas, intergeneracionales y de ocio encaminadas a facilitar y mejorar la vida de los mayores en el medio rural | Laza (Ourense)                |
| Fundación Benéfica San Bernabé y San Antolín   | Intervención sociosanitaria, con personas mayores en centro residencial   | Palencia                      |
| Fundación Benéfico-Asistencial Nuestra Señora de Monserrat                                   | Mantenimiento de las capacidades físicas y psíquicas de los mayores   | Madrid                        |
| Fundación Virgen del Prado   | Salud y Bienestar. Actividades terapéuticas en Residencia   | Higuera de la Sierra (Huelva) |
| Asociación de Familiares de Enfermos de Alzheimer (AFAL)                                     | Escuela para personas mayores con problemas de memoria  | Madrid                        |
| Fundación Sector Asistencial Gerontológico Coordinado (SAGECO)                               | Centro de Día para personas mayores   | Madrid                        |
| Asociación Nou Horitzó   | Centro de actividades y apoyo diurno para la Gente Mayor  | Barcelona                     |
| Hermanas Oblatas del Santísimo Redentor  | Acogimiento y atención dirigido a mujeres mayores carentes de apoyo familiar y de hogar   | Madrid                        |

Formación de familiares en cuidados de enfermería doméstica y autocuidados

| Entidad   | Proyecto   | Población/Provincia           |
|---|--|-------------------------------|
| Fundación Ramón Rey Ardid                             | Formación y creación de grupos de apoyo para cuidadores principales de enfermos crónicos y personas dependientes | Barbastro y Alagón (Zaragoza) |
| Fundación para el Desarrollo de la Enfermería (FUDEN) | Mejora de la atención sociosanitaria de la persona mayor en la Comunidad de Madrid. II Fase                      | Madrid                        |

Proyectos de adecuación de Unidades de Convivencia

| Entidad                      | Proyecto  | Población/Provincia |
|------------------------------|---|---------------------|
| Sociedad San Vicente de Paúl | Piso tutelado de mayores "Casa familiar Virgen de los Peligros" | Madrid              |

Proyectos de creación de plazas de estancias diurnas

| Entidad   | Proyecto  | Población/Provincia       |
|---|---|---------------------------|
| Fundación Nazaret                               | Unidad de estancia diurna dentro de la residencia de ancianos                       | Chiclana de Segura (Jaén) |
| Centro Asistencial San Juan de Dios de Palencia | Nuevas instalaciones de unidad de estancias diurnas de Palencia                     | Palencia                  |
| Asociación Montetabor                           | Reconversión de la Residencia de Mayores Montetabor y creación de una unidad de día | Gines (Sevilla)           |

Proyectos de creación de plazas residenciales

| Entidad                                      | Proyecto                                 | Población/Provincia |
|--|--|---------------------|
| Associaó Residencia Geriátrica Sant Doménech | Ampliación/Reformas                      | Balaguer (Lleida)   |
| Fundación Residencia Calzada                 | Adecuación y ampliación de la residencia | Gernika (Vizcaya)   |

| Entidad  | Proyecto   | Población/Provincia         |
|--|--|-----------------------------|
| Fundación Vía Norte                                  | Construcción de la 2ª fase del Centro de Cuidados La Laguna para personas mayores                            | Madrid                      |
| Fundación Tejada de la Santa Caridad                 | Adquisición de equipamiento para la ampliación de la Residencia de Mayores Lerdo de Tejada                   | Ayamonte (Huelva)           |
| Fundación San Rosendo                                | Construcción de nueva residencia geriátrica para personas mayores  | Ourense                     |
| Fundación José Matía Calvo                           | Equipamiento de Centro de Atención Residencial Especializada (CARE) de discapacitados físicos mayores        | San Sebastián (Guipuzcoa)   |
| Fundación Basílica de Colmenar Viejo                 | Adecuación del equipamiento e instalaciones de la residencia de ancianos para plazas para personas asistidas | Colmenar Viejo (Madrid)     |
| Fundación ASCE                                       | Construcción de residencia y centro de día para mayores dependientes   | Madrid                      |
| Cáritas Interparroquial. Residencia Hogar de Nazaret | Residencia de mayores "Nuevo Hogar de Nazaret" 2ª Fase   | Plasencia (Cáceres)         |
| Fundación Benéfica Virgen de los Dolores             | Equipamiento Residencial "Ntra.Sra. del Carmen"  | Peñaranda de Duero (Burgos) |

## Proyectos de reforma de Centros de Día

| Entidad   | Proyecto   | Población/Provincia          |
|---|--|------------------------------|
| Asociación de servicio Integral Sectorial para Ancianos | Obras para eliminación de barreras arquitectónicas para el acceso al centro de día y servicio de teleasistencia y adaptación de nuevo espacio al centro de día | Madrid                       |
| Cruz Roja Española Asamblea local de Capdepera          | Transporte adaptado de usuarios Centro de Día y personas mayores dependientes  | Capdepera (Baleares)         |
| Hospital de San Juan Grande                             | Equipamiento para la Unidad de San Juan de Dios  | Jerez de la Frontera (Cádiz) |

| Entidad                                       | Proyecto  | Población/Provincia |
|---|---|---------------------|
| Parroquia<br>Ntra. Sra. de las Angustias      | Centro de Día para mayores  | Madrid              |
| Creu Roja Espanyola<br>Asamblea Local Manacor | Equipamiento para poder realizar actividades de estimulación cognitiva, talleres de terapia ocupacional, charlas, formación continua de trabajadores, mayores y familiares, en las instalaciones del centro de día de Manacor | Manacor (Balears)   |

Proyectos de reforma de Residencias

| Entidad  | Proyecto   | Población/Provincia         |
|--|--|-----------------------------|
| Residencia de Ancianos<br>Sagrada Familia  | Adaptación y equipamiento de residencia  | Condado de Treviño (Burgos) |
| Fundación San Antonio<br>de Benageber  | Mejora e innovación del equipamiento para emergencias en la residencia asistida de ancianos de la fundación San Antonio de Benageber | Valencia                    |
| Fundación Benéfico Social Hospital y<br>Asilo Santísimo Cristo de los Remedios           | Calidad de vida para nuestros mayores.<br>Adquisición de camas geriátricas   | La Rambla (Córdoba)         |
| Fundación Residencia Rojas   | Habitaciones asistidas   | Coslada (Madrid)            |
| Compañía de las Hijas de la<br>Caridad de San Vicente de Paúl<br>Provincia de Sevilla    | Construcción de Residencia de Ancianos<br>la Milagrosa de Sevilla 3ª fase  | Sevilla                     |
| Hogar de Ancianos Nuestra Señora<br>del Pino. Hermanitas de los<br>Ancianos Desamparados | Adquisición de un vehículo furgoneta para<br>la residencia de ancianos   | Las Palmas (Gran Canaria)   |
| Fundación Casa de Beneficiencia<br>de Muro Alcoy   | Adecuación, reforma y mejora de la cocina<br>del centro  | Muro de Alcoy (Alicante)    |
| Fundación Asilo Benéfico<br>de San Andrés  | Ampliación del Asilo San Andrés: 3ª Fase   | Lebrija (Sevilla)           |

| Entidad  | Proyecto  | Población/Provincia            |
|--|---|--------------------------------|
| Fundación Pía<br>Autónoma Virgen de los Dolores  | Equipamiento Sanitario y Movilidad<br>"Jesús del Buen Amor"   | Griñón (Madrid)                |
| Santa y Real Casa<br>de Misericordia de Bilbao   | Creación plazas personas dependientes   | Bilbao (Vizcaya)               |
| Residencia D'Ancians El Amparo   | Adecuación y reforma de la Residencia de Tercera Edad   | Quart de Poblet (Valencia)     |
| Fundación 3ª Edad<br>de Palacios de la Sierra  | Equipamiento sala fisioterapia  | Palacios de la Sierra (Burgos) |
| Residencia Ancianos<br>de Virgen de la Antigua -<br>Fundación Mac-Crohon                     | Adecuación de las instalaciones   | Morata de Tajuña (Madrid)      |
| Instituto Secular Obreras de la Cruz.<br>Residencia San Luis.                                | Adecuación accesos en planta baja   | Moncada (Valencia)             |
| Fundación Residencia<br>Santa Catalina   | Adquisición de equipamiento para habitaciones<br>de Residencia de Mayores y para el departamento<br>de enfermería | Puente del Arzobispo (Toledo)  |
| Residencia San Francisco   | Reforma y adaptación de residencia  | Herencia (Ciudad Real)         |
| Asociación Pública de Fieles<br>Reparadores de Ntra. Sra. la Virgen<br>de los Dolores        | Adquisición de vehículos adaptados para facilitar<br>la movilidad de los mayores                                  | Villa de El Escorial (Madrid)  |
| Asil Hospital de La Garriga.<br>Fundació Privada   | Mejora y adecuación de las instalaciones  | La Garriga (Barcelona)         |
| Hermanas Hospitalarias<br>del Sagrado Corazón de Jesús.<br>Complejo Asistencial Benito Menni | Mejora y adecuación de las instalaciones  | Ciempozuelos (Madrid)          |
| Residencia Sagrada Familia   | Adquisición de equipamiento geriátrico<br>dirigido a personas mayores   | La Zubia (Granada)             |
| Residencia de ancianos de Cáritas<br>interparroquial de Burriana                             | Reforma de la Residencia Cáritas<br>interparroquial de Burriana   | Burriana (Castellón)           |



## Solidaridad comunitaria: relaciones inter-generacionales y familiares

| Entidad   | Proyecto  | Población/Provincia    |
|---|---|------------------------|
| Confederación de Asociaciones de Jubilados, Pensionistas y Mayores (CAJUMA) | Escuela de Abuelos. Cursos y actividades de carácter intergeneracional para mejorar las relaciones interfamiliares                          | Madrid                 |
| Fundació Pere Tarrés - Institut de Formació                                 | Nietos y Abuelos, una Experiencia a Compartir en el Contexto Escolar. Creación de grupos de mayores, desde un modelo de voluntariado social | Granollers (Barcelona) |
| Asociación Edad Dorada Mensajeros de la Paz                                 | En Familia. Creación de una red de apadrinamiento de mayores  | Madrid                 |
| Oferta Cultural de Universitarios Mayores                                   | GYRO (Mejora de la Generatividad y relevancia Social de las Personas Mayores)   | Granada                |

## Solidaridad comunitaria: voluntariado de mayores para otros colectivos

| Entidad         | Proyecto   | Población/Provincia                     |
|-----------------|--|---|
| Fundación Cauce | Promoción, Coordinación y Formación del Voluntariado de personas mayores para la atención a otros colectivos | Valladolid, Burgos, Palencia, Salamanca |

## Solidaridad comunitaria: voluntariado y apoyo mutuo

| Entidad   | Proyecto   | Población/Provincia                |
|---|--|------------------------------------|
| Asociación Universitaria para la Promoción del Voluntariado | Alojamiento por compañía. Estudiantes de la universidad de Alicante convivirán con personas mayores que deseen compañía beneficiándose ambos de la compañía y ayuda mutua para evitar la soledad   | San Vicente del Raspeig (Alicante) |
| Hermanidad de Veteranos Fuerzas Armadas                     | Aprendiendo a envejecer juntos. Formación de nuevos voluntarios y posterior empleo en la asistencia a las Personas Mayores que precisen de los Servicios que ofrecen: acompañamiento, sustitución y gestión en razón de la soledad del beneficiario o de la carga que suponga para su entorno familiar más próximo | Madrid                             |

| Entidad  | Proyecto   | Población/Provincia                                 |
|--|--|---|
| <b>Asociación Voluntariado en Geriatría</b>                            | El voluntariado en y para las personas mayores. Captación, formación e incorporación de personas mayores, con cierta disponibilidad, en un proyecto de apoyo y acompañamiento a personas que no cuenten con soporte familiar, social y/o económico para ello | Zaragoza  |
| <b>Centro para el Desarrollo Rural "El Sequillo" CDR "El Sequillo"</b> | Servicio de compañía entre personas mayores de la zona del Sequillo  | Tordehumos (Valladolid)                             |
| <b>Asociación Española contra el Cáncer (AECC)</b>                     | Atención domiciliaria a enfermos mayores con cáncer en fase terminal   | Comunidades Autónomas de Castilla y León y Canarias |
| <b>Asociación Benéfica Geriátrica</b>                                  | Ayuda y Compañía. Acompañamiento y visitas realizadas por voluntarios a personas mayores de 65 años que viven en residencias   | Madrid  |
| <b>Asociación "El Prial"</b>   | Pueblos Solidarios 3. Atención a Mayores encaminada a proporcionar y facilitar jornadas de formación tanto para las propias directivas y miembros de las asociaciones como para incentivar la capacitación de voluntarios sociales                           | Piloña (Asturias)                                   |
| <b>Centro de Animación Socio-Cultural de Madrid (CASM)</b>             | S.V.D. (Servicio de Voluntariado a Domicilio)  | Madrid  |
| <b>Cruz Roja Española. Asamblea Local de Jerez de la Frontera</b>      | Ayuda a domicilio complementaria   | Jerez de la Frontera (Cádiz)                        |
| <b>Fundación Desarrollo y Asistencia</b>                               | Formación y Coordinación de Voluntarios Mayores para la Atención de Personas Mayores con Necesidades en Domicilio, Residencias u Hospitales  | Madrid  |

# 6.2

## Proyectos de Alzheimer, Parkinson y otras enfermedades neurodegenerativas

### Adquisición o construcción de Centros de Día

| Entidad   | Proyecto  | Población/Provincia     |
|---|---|-------------------------|
| Asociación de Familiares de Enfermos de Alzheimer (AFA VITAE)   | Construcción de unidad de estancia diurna y residencia "Respiro Familiar"             | San Fernando (Cádiz)    |
| Asociación de familiares de enfermos de Alzheimer (AFAL Tomelloso)  | Construcción del Centro de Día San Rafael para enfermos de Alzheimer                  | Tomelloso (Ciudad Real) |
| Asociación de Familiares de Enfermos de Alzheimer y Senil de La Línea de la Concepción                    | Adaptación e instalaciones de un local para un Centro de Día de Enfermos de Alzheimer | La Línea (Cádiz)        |
| Asociación de Familiares de Enfermos de Alzheimer Campo de Gibraltar<br>Dr. D. Emiliano Rogríquez de León | Construcción de Unidad de Estancia Diurna para Enfermos de Alzheimer                  | Algeciras (Cádiz)       |

### Equipamiento y reforma de Centros de Día

| Entidad  | Proyecto   | Población/Provincia             |
|--|--|---------------------------------|
| Asociación de Familiares de Enfermos de Alzheimer (AFA Tenerife)   | Ampliación y Reforma de Centro de Día para asistencia de Enfermos de Alzheimer "Valle Tabares"   | La Cuesta, La Laguna (Tenerife) |
| Fundación Gracia y Paz   | Equipamiento Unidad Estancia Diurna para Enfermos de Alzheimer   | Sevilla                         |
| Hospital Psiquiatrico San Luis Hermanas Hospitalarias del Sagrado Corazón de Jesús                             | Mejora de la atención prestada a enfermos de Alzheimer a través de la reforma y adecuación de la unidad de San Rafael del centro asistencial de la tercera edad San Luis | Palencia                        |
| Sociedad Cooperativa Madrileña PROADE  | Centro de Día de atención a personas con Alzheimer: Vehículo adaptado  | Madrid                          |
| Asociación de Familiares de Enfermos de Alzheimer y otras Demencias de la Comarca de Medina del Campo (AFAMEC) | Rehabilitación del Edificio Municipal para Centro Especializado de Enfermos de Alzheimer   | Valladolid                      |

## Formación de familiares

| Entidad   | Proyecto   | Población/Provincia              |
|---|--|----------------------------------|
| <b>Confederación Española de Familiares y Enfermos de Alzheimer y otras Demencias (CEAFA)</b> | Implantación de un sistema de calidad. Curso de formación de calidad que permitirá obtener la certificación EFQM de calidad a las Federaciones miembros de CEAFA | Ámbito Nacional                  |
| <b>Asociación de Familiares de Enfermos de Alzheimer (TORRAFAL)</b>                           | Formación y seguimiento a domicilio para familiares de enfermos de Alzheimer   | Torrejón de Ardoz (Madrid)       |
| <b>Asociación de Familiares de Enfermos de Alzheimer y otras Demencias de León</b>            | Proyecto de apoyo formativo a familiares en el entorno domiciliario  | León                             |
| <b>Asociación de Familiares de Enfermos de Alzheimer de Granada (ALTAAMID)</b>                | Talleres de estimulación cognitiva, psicomotriz, fisioterapéutica y de interacción social  | Granada                          |
| <b>Asociación de Familiares de Enfermos de Alzheimer y otras demencias de La Palma</b>        | Apoyo a familias con enfermos de Alzheimer y otras demencias en las zonas rurales  | Los Llanos de Aridane (Tenerife) |
| <b>Asociación Alzheimer Catalunya</b>   | Intervención psicológica, terapéutica y formativa para cuidadores y enfermos de Alzheimer  | Barcelona                        |

## Grupos de Ayuda Mutua

| Entidad   | Proyecto  | Población/Provincia              |
|---|---|----------------------------------|
| <b>Asociación de familiares de enfermos de Alzheimer de Montilla</b>                        | Creación de grupo de ayuda mutua  | Montilla (Córdoba)               |
| <b>Asociación de Familiares de Enfermos de Alzheimer (AFA Puerto)</b>                       | Grupo de Ayuda Técnica para Familiares y Cuidadores de Enfermos de Alzheimer                  | El Puerto de Santa María (Cádiz) |
| <b>Asociación de familiares de enfermos de Alzheimer y otras demencias Nuestros Ángeles</b> | Grupos de Ayuda Mutua para familiares cuidadores de Enfermos de Alzheimer                     | Lucena (Córdoba)                 |
| <b>Asociación de Familiares de enfermos de Alzheimer de la Rioja (AFA La Rioja)</b>         | Creación de programas de apoyo para enfermos de Alzheimer iniciales y adecuación del entorno  | Logroño (La Rioja)               |
| <b>Asociación Parkinson Bizkaia</b>   | Grupos de ayuda mutua y relajación para cuidadores de personas con la enfermedad de Parkinson | Bilbao (Vizcaya)                 |

| Entidad   | Proyecto   | Población/Provincia |
|---|--|---------------------|
| Asociación de Familiares de Enfermos de Alzheimer de Barcelona (AFAB) | Grupos de ayuda mutua de familiares de enfermos de Alzheimer | Barcelona           |

## Rehabilitación en Centros de Día o Residencias

| Entidad  | Proyecto   | Población/Provincia              |
|--|--|----------------------------------|
| Asociación "ON-OFF" Parkinson Región de Murcia   | Programa de balneoterapia para enfermos de Parkinson   | Archena (Murcia)                 |
| Asociación de Familiares de Enfermos de Alzheimer de la Región de Murcia (AFAMUR)                            | Centro de Día Terapéutico para enfermos de Alzheimer y talleres adaptación al Centro de Día                              | Murcia                           |
| Asociación de Familiares de Enfermos de Alzheimer y otras demencias afines de Alcalá de Henares (AFA Alcalá) | Atención terapéutica al enfermo  | Alcalá de Henares (Madrid)       |
| Fundación Vizcaína de Caridad - Residencia Conde de Aresti   | Programa de psicoestimulación para residentes con deterioro cognitivo  | Bilbao (Vizcaya)                 |
| Asociación Aixiña-Orense   | Aula de Musicoterapia para enfermos de Alzheimer   | Ourense                          |
| Fundación Hospital Asilo de Vilalba  | Retrasar el deterioro cognitivo de usuarios con enfermedades neurodegenerativas  | Vilalba (Lugo)                   |
| Asociación Familiares Enfermos de Alzheimer Baix Llobregat   | Continuidad del programa integral de atención al enfermo de Alzheimer y su familia en el Centro Alois I                  | El Prat de Llobregat (Barcelona) |
| Residencia Montealegre   | Promoción de las capacidades funcionales y de la autonomía   | L'Éliana (Valencia)              |
| Asociación de Familiares de Enfermos de Alzheimer y otras demencias de Valdepeñas (AFA Valdepeñas)           | Alzheimer: Plan de Actuación con Nuestros Enfermos. Apoyo integral a los enfermos y programa de respiro a los familiares | Valdepeñas (Ciudad Real)         |
| Asociación de Familiares de Enfermos Alzheimer A Coruña (AFACO)  | Terapias de estimulación físico-cognitivas   | A Coruña                         |

| Entidad   | Proyecto   | Población/Provincia      |
|---|--|--------------------------|
| Asociación de Familiares de Enfermos de Alzheimer y Otras Demencias (AFADE Alcantarilla)        | Proyecto de intervención y participación familiar en el Centro de Día  | Alcantarilla (Murcia)    |
| Asociación de Enfermos de Parkinson de Astorga y Comarca (EPA)                                  | Apoyo integral al enfermo de Parkinson y su familia  | Astorga (León)           |
| Asociación Parkinson Aragón   | Programa de rehabilitación integral para enfermos y sus familiares   | Zaragoza                 |
| Asociación de Familiares de Enfermos de Alzheimer de Segovia (AFA Segovia)                      | Programa de rehabilitación en Centro de Día  | Segovia                  |
| Asociación de Alzheimer Santa Elena   | Programa de psicoestimulación cognitiva para enfermos de Alzheimer   | Sevilla                  |
| Asociación de Familiares de Enfermos de Alzheimer y otras Demencias Seniles de Albacete         | Programa de Rehabilitación en Servicio de Estancias Diurnas  | Albacete                 |
| Asociación Parkinson Valladolid   | Intervención Fisioterapéutica y Logopédica en la Enfermedad de Parkinson   | Valladolid               |
| Fundación Alzheimer España (FAE)  | Atención diurna en el centro de respiro para enfermos de Alzheimer   | Madrid                   |
| Asociación de Familiares de Enfermos de Alzheimer y Otras Demencias "San Rafael"                | Programa de Terapia Ocupacional  | Córdoba                  |
| Asociación de familiares de Alzheimer y otras demencias de Soria                                | Trabajo con enfermos de Alzheimer y demencias similares en centro terapéutico de día   | Soria                    |
| Asociación de Familiares de Enfermos de Alzheimer y otras demencias seniles (AFA Villarrobledo) | Intervención musicoterapéutica dirigida a los enfermos de Alzheimer y otras demencias, mediante la realización de actividades de forma estructurada utilizando la música y sus elementos para obtener efectos terapéuticos | Villarrobledo (Albacete) |
| Asociación de Familiares de Alzheimer de Burgos (AFABUR)  | Centro Terapéutico de Día para personas con Demencia   | Burgos                   |



| Entidad  | Proyecto   | Población/Provincia       |
|--|--|---------------------------|
| Fundación José Matía Calvo                                       | Programa de intervención conjunto familiar-paciente con deterioro cognitivo severo basado en las actividades del método Montessori | San Sebastián (Guipuzcoa) |
| Hermanas Franciscanas Misioneras de la Natividad de Ntra. Señora | La calidad de vida: nuevas técnicas para prevenir el deterioro cognitivo   | Barcelona                 |

Respiro familiar: cuidados de fin de semana

| Entidad  | Proyecto  | Población/Provincia         |
|--|---|-----------------------------|
| Asociación de Familiares Demencia Senil (FADESIA)                            | Soporte a familias con enfermos de Alzheimer en las actividades de la vida diaria                                   | Girona                      |
| Asociación familiares de enfermos de Alzheimer (AFAR)                        | Unidad de respiro de fin de semana en Centro Terapéutico de Día para enfermos de Alzheimer Las Francesas            | Aranda de Duero (Burgos)    |
| Asociación de Familiares de Enfermos de Alzheimer de las Merindades (AFAMER) | El rincón del ocio: cuidados y respiro familiar de fin de semana  | Merindades (Burgos)         |
| Asociación de Familiares de Enfermos de Alzheimer (AFAL)                     | Descanso Dominical: actividades dirigidas a facilitar el respiro familiar durante los fines de semana               | Madrid                      |
| Asociación de Familiares de Enfermos de Alzheimer de Mallorca (AFAM)         | Dame un respiro. Respiro familiar de fin de semana domiciliario destinado a enfermos de Alzheimer y otras demencias | Palma de Mallorca (Balears) |

Respiro familiar: otros programas

| Entidad  | Proyecto  | Población/Provincia |
|--|---|---------------------|
| Asociación Alzheimer Bierzo (AFA Bierzo)               | Atención especializada a domicilio  | Ponferrada (León)   |
| Servei d'Integració Social i d'Ajuda a la Llar (SISAL) | Atención, mediante profesionales, durante unas horas a lo largo de la semana para el descanso del familiar cuidador | Barcelona           |

| Entidad   | Proyecto  | Población/Provincia       |
|---|---|---------------------------|
| Asociación de Familiares de Enfermos de Alzheimer de la Comarca del Morrazo                                 | Atención diurno-social (unidad de respiro familiar)   | Moaña (Pontevedra)        |
| Asociación de Parkinson Asturias  | Rehabilitación y respiro familiar   | Oviedo (Asturias)         |
| Asociación de Familiares y Amigos de los Enfermos de Alzheimer y otras demencias (AFA La Rambla)            | Ayuda a domicilio especializada en el cuidado de enfermos de Alzheimer y otras demencias              | La Rambla (Córdoba)       |
| Asociación de Enfermos de Parkinson Andaluces de Sevilla (AEPA)   | II Programa de respiro familiar para cuidadores y rehabilitación integral del enfermo de Parkinson    | Sevilla                   |
| Asociación de Familiares de Alzheimer y otras Demencias Seniles   | Apoyo a familiares  | Mérida (Badajoz)          |
| Asociación de Familiares de Alzheimer de Tarragona AFAT   | Servicio de respiro familiar  | Tarragona                 |
| Asociación de familiares amigos de enfermos de Alzheimer y otras demencias de S <sup>a</sup> Marina del Rey | Unidad de Respiro Diurno  | Órbigo (León)             |
| Asociación de Familiares de Enfermos de Alzheimer de Aranjuez (AFAL Aranjuez)                               | Apoyo a enfermos de Alzheimer y familiares  | Aranjuez (Madrid)         |
| Asociación Familiares y Enfermos de Alzheimer (AFMAVA)  | Fisioterapia en Enfermedades Neurodegenerativas   | Vall D'Albaida (Valencia) |
| Asociación de Familiares de Enfermos de Alzheimer (AFA Getafe)  | Estimulación psicofísica para la mente del enfermo de Alzheimer y apoyo psico-social para su familia  | Getafe (Madrid)           |
| Asociación de Amigos Enfermos de Alzheimer de Villena y Comarca (AFA Villena y Comarca)                     | PADEA: Formación y Atención Especializada (Programa de Atención Domiciliaria a Enfermos de Alzheimer) | Villena (Alicante)        |
| Asociación de Familiares de Enfermos Alzheimer Huelva y Provincia (AFA Huelva y Provincia)                  | Talleres de psicoestimulación para los enfermos de Alzheimer  | Huelva                    |

| Entidad  | Proyecto  | Población/Provincia      |
|--|---|--------------------------|
| Asociación de Familiares de Enfermos de Alzheimer de Elche y comarca (AFAE)            | Centro de Respiro para enfermos de Alzheimer  | Elche (Alicante)         |
| Asociación de Familiares de Enfermos de Alzheimer y otras demencias de Galicia (AFAGA) | Espacio Abierto. Respiro familiar adaptado a las necesidades de enfermos y familiares                                     | Vigo (Pontevedra)        |
| Asociación Parkinson Madrid  | Rehabilitación física domiciliaria a personas afectadas por la enfermedad de Parkinson en estado muy avanzado             | Madrid                   |
| Asociación de Familiares de Enfermos de Alzheimer de Miranda de Ebro (AFAMI)           | Unidad especializada en estancias diurnas   | Miranda de Ebro (Burgos) |
| Asociación Democrática Asturiana de Familias con Alzheimer (ADAFA)                     | Vida y Respiro. Taller de psicoestimulación dirigido a enfermos de Alzheimer en primeras fases y respiro para el cuidador | Gijón (Asturias)         |
| Asociación Parkinson Alicante  | Respiro familiar: Atención integral domiciliaria  | Alicante                 |
| Asociación de Familiares de Enfermos de Alzheimer de Parla                             | Cuídate y cuídale. Información permanente e individualizada a cuidadores de enfermos de Alzheimer                         | Parla (Madrid)           |
| Asociación de Familiares y Amigos de Enfermos de Alzheimer (AFA IBI)                   | Programa de Psicoestimulación en domicilio que favorece el respiro del cuidador habitual                                  | IBI (Alicante)           |
| Asociación de Familiares y Enfermos de Alzheimer de Ibiza y Formentera (AFAEF)         | Reactivemos la mente: Estimulación Mental y actividad cognitiva   | Ibiza (Baleares)         |
| Asociación de Familiares y Amigos de Enfermos de Alzheimer de Alcoy y Comarca          | Centro de Estancias Temporales para Enfermos/as de Alzheimer  | Alcoy (Alicante)         |
| Asociación de Amigos y Familiares de enfermos de Alzheimer de Yecla (AFAY)             | Servicio de Ayuda a Domicilio   | Yecla (Murcia)           |

## 6.3

### Otros proyectos para mayores

| Entidad   | Proyecto  | Población/Provincia |
|---|---|---------------------|
| <b>Fundación María Wolf</b>   | Congreso Terapias no Farmacológicas para la enfermedad de Alzheimer   | Madrid              |
| <b>Asociación de Familiares de Enfermos de Alzheimer (AFAL)</b>   | Búsqueda de Genes de susceptibilidad en la enfermedad de Alzheimer  | Madrid              |
| <b>Asociación de Familiares de Enfermos de Alzheimer (AFAL)</b>   | Ciclo de conferencias: "El café de los martes"  | Madrid              |
| <b>Unión Democrática de Pensionistas y Jubilados de España (UDP)</b>  | Seminarios sobre malos tratos y abusos a personas mayores   | Ámbito Nacional     |
| <b>Unión Democrática de Pensionistas y Jubilados de España (UDP)</b>  | Jornadas Técnicas de formación sobre políticas de mayores: Buenas prácticas y normativa aplicable   | Ámbito Nacional     |
| <b>Unión Democrática de Pensionistas y Jubilados de España (UDP)</b>  | V Concurso Literario para Mayores de la UDP   | Ámbito Nacional     |
| <b>Fundación Reina Sofía</b>  | "Proyecto Alzheimer". Construcción de Residencia, Centro de Día, Centro de Investigación y Centro de Formación para enfermos de Alzheimer | Madrid              |
| <b>Asociación Parkinson Madrid</b>  | Celebración Día Mundial del Parkinson 2005  | Madrid              |
| <b>Confederación Española de Organizaciones de Mayores CEOMA</b>  | Madurez Vital y Voluntariado: Cursos de preparación a la jubilación y promoción del voluntariado  | Ámbito Nacional     |
| <b>Asociación Carmelo Seglar</b>  | Residencia "Santa Teresa de Jesús". Ampliación de las instalaciones   | Jaén                |
| <b>Confederación Española Aulas de Tercera Edad</b>   | Voluntarios mayores para enseñar los museos y catedrales de España  | Ámbito Nacional     |
| <b>Instituto de Salud Pública. Dirección General de Salud Pública y Alimentación (Comunidad de Madrid. Consejería de Sanidad y Consumo)</b> | Promoción de la Salud en personas mayores. Edición de 8 publicaciones   | Madrid              |
| <b>Cruz Roja Española - Comunidad de Madrid</b>   | Captación de voluntariado para el programa de atención a personas mayores   | Ámbito Nacional     |
| <b>Asociación Edad Dorada Mensajeros de la Paz</b>  | Construcción de Residencia y Centro de Día para enfermos de Alzheimer en Madrid   | Madrid              |
| <b>Sociedad Española de Geriátría y Gerontología (SEGG)</b>   | Saber envejecer, prevenir la dependencia II. Edición de 10 nuevos manuales (400.000 ejem.) y de una Guía Didáctica                        | Ámbito Nacional     |

## 6.4

## Proyectos de inclusión social de inmigrantes

## Actividades de orientación e información

| Entidad   | Proyecto  | Población/Provincia                                       |
|---|---|---|
| Adoratrices Esclavas del Santísimo Sacramento y de la Caridad | Dona per la Dona: atención y apoyo a la mujer inmigrante con dificultades sociales  | Barcelona   |
| América España Solidaridad y Cooperación (AESCO)              | Orientación a mujeres inmigrantes víctimas de maltrato familiar   | Comunidad de Madrid                                       |
| Asamblea Provincial de Cruz Roja Española en Huesca           | Servicio de atención, información y orientación a inmigrantes   | Huesca  |
| Asociación Almería Acoge                                      | Consolidación de tres centros de orientación e información a inmigrantes  | Almería, Roquetas de Mar y El Ejido (Almería)             |
| Asociación Amigos del Inmigrante Talavera Acoge               | Servicio de acogida e información jurídico-social-laboral para inmigrantes  | Talavera de la Reina (Toledo)                             |
| Asociación Cultural por Colombia e Iberoamérica (ACULCO)      | Creer juntos. Servicio de información, orientación psicológica y jurídica para la población inmigrante del centro de la Comunidad de Madrid | Madrid  |
| Asociación de Educadores "Las Alamedillas"                    | Taller de inserción sociolaboral de población inmigrante en los distritos de Retiro, Chamartín, Hortaleza y Tetuán                          | Madrid  |
| Asociación para la Integración del Menor PAIDEIA              | Intervención educativa y sociocultural para menores, jóvenes y familias inmigrantes   | Madrid  |
| Cáritas Diocesana de Burgos                                   | Servicio de información y orientación al inmigrante   | Burgos, Aranda de Duero y Miranda de Ebro (Burgos)        |
| Casa Latinoamérica en Galicia - CLAM                          | Atención inmediata a inmigrantes: información y asesoramiento a inmigrantes y emigrantes retornados   | Santiago de Compostela (La Coruña)                        |
| Centro de Iniciativas del Voluntariado Ciudadano (CIVIC)      | SOM: Servicio de orientación a la inmigración   | Lérida  |
| Comisión Española de Ayuda al Refugiado (CEAR)                | Servicio de información, orientación e intermediación para la vivienda  | Sevilla, Valencia, Bilbao, Madrid, Barcelona y Las Palmas |
| Comité Internacional de Rescate España (RESCATE)              | Acompañamiento para la integración de solicitantes de asilo, asilados y desplazados   | Ámbito Nacional   |
| Cruz Roja Española - Asamblea Provincial de Alicante          | Integración social de inmigrantes   | Alicante provincia  |
| Cruz Roja Española - Oficina Provincial de Valencia           | Asesoría jurídica para inmigrantes  | Valencia  |
| Cruz Roja Española Oficina Local de Almansa                   | Servicio de orientación y mediación para el acceso a la vivienda por inmigrantes  | Almansa (Albacete)  |

| Entidad  | Proyecto   | Población/Provincia |
|--|--|---------------------|
| Federación de Asociaciones de Vecinos de Getafe                          | Vecin@s tod@s. Centro de orientación y asesoramiento a los nuevos vecinos  | Getafe (Madrid)     |
| Fundación Privada Ficat  | Acompañamiento jurídico a inmigrantes extranjeros  | Barcelona           |
| Médicos Sin Fronteras - España   | Mejora en el acceso de los servicios públicos de salud de los inmigrantes indocumentados en el área sanitaria 11 de la Comunidad de Madrid | Madrid              |
| Movimiento por la Paz, el Desarme y la Libertad en Málaga (MPDL-Málaga)  | Centro de atención integral para la inmigración  | Málaga              |
| Religiosas Adoratrices Esclavas del Santísimo Sacramento y de la Caridad | Orientación e información para mujeres inmigrantes víctimas de la trata de personas con fines de explotación                               | Madrid              |
| SOS Racisme Catalunya  | Oficina de información, orientación y asesoramiento  | Barcelona           |

## Adecuación o mejora de centros

| Entidad   | Proyecto   | Población            |
|---|--|----------------------|
| Asociación Nacional Presencia Gitana  | Reforma de un centro de atención a menores inmigrantes   | Madrid               |
| Asociación para la Promoción e Inserción Profesional (APIP)                 | Dispositivo de atención integral para inmigrantes  | Barcelona            |
| Fundación Raval Solidari  | Terral 2005. Adecuación de un local como centro de actividades socio-educativas                    | El Raval (Barcelona) |
| Instituto Secular Cruzada Evangélica (ISCE) - Obra Social Ascensión Sánchez | Hogar digno igual a calidad de vida. Mejora de las instalaciones de la residencia materno-infantil | Coslada (Madrid)     |

## Equipamiento de centros

| Entidad  | Proyecto   | Población/Provincia |
|--|--|---------------------|
| Centro Hogar María Inmaculada - Franciscanas de la Purísima Concepción | Equipamiento de un centro de acogida educativa para hijos de inmigrantes               | Madrid              |
| Hermanas Oblatas Santísimo Redentor                                    | Shabat. Equipamiento de centro de apoyo integral a la mujer víctima del tráfico sexual | Madrid              |



## Formación y promoción del voluntariado asistencial

| Entidad  | Proyecto   | Población                  |
|--|--|----------------------------|
| Asociación Cantabria Acoge                           | Formación de voluntarios y otros agentes sociales para la acogida e integración social y jurídica de inmigrantes en toda la Región de Cantabria                                  | Santander (Cantabria)      |
| Associació Punt de Referència                        | Referents y Acull. Integración de jóvenes tutelados y ex tutelados a través del acompañamiento llevado a cabo por personas voluntarias que actúan como referentes de los jóvenes | Barcelona                  |
| Cruz Roja Española - Oficina Provincial de Segovia   | Participación ciudadana de inmigrantes. Creación de una asociación para promover la participación y el voluntariado en este colectivo  | Segovia                    |
| Red Acoge Federación de Asociaciones Pro Inmigrantes | Formación de voluntariado  | Alcalá de Henares (Madrid) |

## Proyectos de fomento ocupacional

| Entidad   | Proyecto   | Población/Provincia                       |
|---|--|---|
| Cáritas Interparroquial de Elche                      | Talleres "Servicios personales y a la comunidad" Formación ocupacional para inmigrantes con el fin de lograr la inserción laboral    | Elche (Alicante)                          |
| Red ARAÑA. Tejido de Entidades Sociales por el Empleo | Arraigo. Inserción sociolaboral de inmigrantes a través de actividades de información, orientación y formación en nuevas tecnologías | Málaga, Córdoba, Sevilla Segovia y Toledo |

## Proyectos de formación (alfabetización, idioma, apoyo escolar, habilidades sociales)

| Entidad                                       | Proyecto  | Población/Provincia       |
|---|---|---------------------------|
| Aldeas Infantiles SOS de España               | Programa de integración y promoción de la competencia social de la población inmigrante infanto-juvenil                                 | Collado Villalba (Madrid) |
| Asociación Candelita                          | Apoyo sociopedagógico a menores inmigrantes en situación de vulnerabilidad social   | Vicálvaro (Madrid)        |
| Asociación Educación Cultura y Solidaridad    | Aprender una lengua, formar parte de una ciudad. Superación de las barreras lingüísticas para la integración de la población inmigrante | Madrid                    |
| Asociación Karibu, Amigos del Pueblo Africano | Integración de la mujer inmigrante de origen subsahariano   | Madrid                    |

| Entidad   | Proyecto   | Población/Provincia                                     |
|---|--|---|
| Asociación Málaga Acoge   | Clases de idioma para inmigrantes  | Fuengirola, Mijas, Vélez-Málaga y Málaga capital        |
| Asociación para el Estudio y Promoción del Bienestar Social (PROBENS) | Espacio solidario para la integración. Refuerzo escolar, aprendizaje del idioma y actividades de integración                                 | La Almunia (Zaragoza) e Inca (Balears)                  |
| Asociación Valenciana de Ayuda al Refugiado (AVAR)                    | Integración de jóvenes inmigrantes   | Valencia  |
| Associació Casal dels Infants del Raval                               | Iniciativas comunitarias y formativas de inclusión social para jóvenes inmigrantes   | Barcelona   |
| Cooperación Internacional ONG   | Programa de formación e integración "estudiar y jugar III"   | Madrid  |
| Cruz Roja Española-Asamblea Provincial de Ourense                     | Intervención comunitaria con mujeres inmigrantes a través de talleres con la finalidad de conseguir la integración sociocultural             | O Barco de Valdeorras (Orense)                          |
| Formació, Promoció, Inserció (CEJAC)                                  | Pretaller. Formación en lengua española, conocimiento del medio, habilidades sociales y formación en nuevas tecnologías                      | Barcelona   |
| Fundació Bayt al-Thaqafa  | Formación transversal para la promoción socio-cultural de inmigrantes jóvenes y adultos  | Barcelona y Municipios de Barcelona                     |
| Fundación Proyecto Don Bosco  | INTEGRA-T. Prevención e integración social dirigida a menores inmigrantes en situación de riesgo social a través de una estructura educativa | Córdoba   |
| Fundación Save The Children   | Programa integral para favorecer la inserción social y educativa de los hijos e hijas de inmigrantes   | Humanes, Alcorcón, Alcalá de Henares y Leganés (Madrid) |
| Sociedad San Vicente de Paúl  | Programa de atención integral al inmigrante  | Madrid  |

## Proyectos de ocio, tiempo libre y vida social para niños y jóvenes

| Entidad                                    | Proyecto   | Población/Provincia      |
|--|--|--------------------------|
| Cruz Roja Española - Comunidad de Madrid   | Piso de acogida para mujeres inmigrantes   | Madrid                   |
| Fundació Servei Gironí de Pedagogia Social | Apoyo en el tratamiento de la diversidad en los centros de primaria y secundaria | Gerona                   |
| Fundación Obra Social Rosalía Rendu        | Integración de jóvenes inmigrantes en desventaja social                          | Madrid - Distrito Centro |

## 6.5

## Proyectos de creación o fomento del empleo para personas con discapacidad y colectivos en situación de desigualdad o riesgo de exclusión social

Construcción, adquisición de inmuebles, reforma, equipamiento e instalaciones y adquisición para CEE, Cooperativas de Integración y/o Iniciativa Social, empresas con plantillas de, al menos, 50% de personas con discapacidad o en situación de desigualdad

| Entidad   | Proyecto  | Población/Provincia                       |
|---|---|---|
| Asociación Benéfica Social MAIN   | Ampliación del taller de textil industrial para la inserción laboral de las personas desfavorecidas que atiende la Entidad  | Las Palmas de Gran Canaria (Gran Canaria) |
| Asociación de Discapacitados Tandem   | Construcción del CEE EL PARAJE dedicado a actividades de Granja Escuela, restaurante, alojamientos turísticos para adultos, jardinería  | Puente Genil (Córdoba)                    |
| Asociación de empleados de IBERIA Padres de Minusválidos (APMIB)  | SET. Puesta en marcha de la sección de gestión de almacén de Iberia L.A.E. para la realización de prendas textiles para los aviones de Iberia   | Colmenar Viejo (Madrid) y Madrid          |
| Asociación de Padres de Personas con Discapacidad Psíquica (ASPAS)  | Creación de un CEE y su equipamiento  | Santiago de Compostela (La Coruña)        |
| Asociación en favor de las Personas con discapacidad intelectual de Motril y la costa granadina (APROSMO) | Construcción de un Centro de Jardinería   | Motril (Granada)                          |
| Asociación para la Inserción Social Zabaltzen   | Centro de orientación, formación y empleo para colectivos desfavorecidos  | Berriz (Vizcaya)                          |
| Asociación Plataforma Sin Barreras  | Compra, adaptación y adecuación para centro de empleo para la inserción laboral de personas con varias discapacidades   | Trujillo (Cáceres)                        |
| ASPRODES - FEAPS Salamanca  | Posada de turismo rural accesible gestionado por personas con discapacidad intelectual  | Miranda del Castañar (Salamanca)          |
| Cáritas Diocesana de Valencia   | Centro Integral de empleo del Barrio del Cristo: centro de reciclaje y ropa de segunda mano mediante la construcción de una nave de tratamiento en el que se emplean a personas en riesgo de exclusión social | Quart de Poblet (Valencia)                |
| CEE Unión Parálisis Cerebral Jerez S.L.   | Ampliación del CEE: apertura de un nuevo centro de trabajo  | Jerez de la Frontera (Cádiz)              |

| Entidad  | Proyecto  | Población/Provincia   |
|--|---|---|
| <b>Centro Especial de Empleo "Gesilda Group, S.L."</b> | Adquisición de maquinaria de limpieza para el centro especial de empleo "Gesilda Group S.L." para personas con discapacidad física                                | Abarán (Murcia)   |
| <b>Centro Especial de Empleo FEPAMIC S.L.</b>          | Adquisición de equipamiento para la ampliación de plantilla del servicio de limpieza viaria del CEE para personas con discapacidad física                         | Fernán Núñez, Baena, Montilla, Montalbán, La Victoria y La Rambla (Córdoba) |
| <b>Cierzo Gestión, S.L. CEE</b>                        | Supresión barreras arquitectónicas en CEE para personas con discapacidad física   | Zaragoza  |
| <b>Formación, empleo y comercialización, S.A. CEE</b>  | Equipamiento de nave en propiedad, destinada a albergar actividades de artes gráficas para dar empleo a personas con varias discapacidades en la Región de Murcia | Molina de Segura (Murcia)   |
| <b>Fundació Privada Gaspar de Portolá</b>              | Última fase de la unificación y renovación de los CEE para personas con varias discapacidades   | Santa Coloma de Cervelló (Barcelona)  |
| <b>Fundación AFANDEM</b>                               | Ampliación de nave para la mejora de los departamentos de retráctilados y devoluciones, creando nuevos puestos de empleo para personas con varias discapacidades  | Móstoles (Madrid)   |
| <b>Fundación ASTRES</b>                                | Equipamiento de una línea de producción dedicada a la recuperación y reciclaje de café que emplea a personas con discapacidad intelectual                         | Gerona  |
| <b>Fundación Inlade</b>                                | Consolidación de puestos de trabajo con calidad en línea de manipulados con trabajadores con discapacidad intelectual   | Torrejón de Ardoz (Madrid)  |
| <b>Fundación Juan XXIII</b>                            | 10.000 m <sup>2</sup> de solidaridad. Construcción de un edificio para ampliar y modernizar las instalaciones del CEE para personas con varias discapacidades     | Madrid  |
| <b>La Fageda S.C.C.L.</b>                              | Ampliación y adecuación del CEE "La Fageda". Reforma de un inmueble para ampliar la superficie productiva para emplear a personas con varias discapacidades       | Santa Pau (Gerona)  |
| <b>Organización APANDIS</b>                            | Infraestructuras por ampliación de instalaciones y equipamiento del centro especial de empleo APANDIS para personas con varias discapacidades                     | Lorca (Murcia)  |

| Entidad  | Proyecto  | Población/Provincia      |
|--|---|--------------------------|
| Soemca Empleo, SL  | Adecuación de las instalaciones del centro Horizon: zona de servicios del CEE                       | Torrelavega (Cantabria)  |
| Talleres Auxiliares de Subcontratación Industria Navarra (TASUBIN, S.A.) | En-Cadena. Compra de maquinaria industrial para generar empleo estable de personas con discapacidad | Tudela y Noain (Navarra) |
| TEB Barcelona SCCL   | Ampliación del CEE para personas con discapacidad intelectual                                       | Barcelona                |

Creación de CEE, Cooperativas de Integración Social y/o Iniciativa Social y empresas con plantillas de, al menos, 50% de personas con discapacidad o en situación de desigualdad o riesgo de exclusión social

| Entidad                                       | Proyecto  | Población/Provincia    |
|---|---|------------------------|
| Arte Plenario                                 | MODAR. Boutique venta al público de ropa de vestir señora. Creación de empleo para personas con discapacidad física   | Madrid                 |
| Asociación de Reinserción Social Sartu-Álava  | GIZARLINE, telecomunicación comunitaria. Puesta en marcha de un CEE de servicios de teleoperadora e información telefónica para mujeres en riesgo de exclusión social y personas con discapacidad | Valle de Ayala (Álava) |
| Asociación Down Huesca                        | Constitución del CEE Granja Escuela La Sabina. Fase V   | Fonz (Huesca)          |
| Asociación Promocional de Empleo y Desarrollo | Creación de una Empresa de Servicios de Inserción para personas en situación de exclusión social  | Madrid                 |
| Fundació per la Reinserció de Dones ARED      | Creación de Empresa de Inserción en el ámbito de la confección industrial para colectivos en situación de desigualdad o riesgo de exclusión social y personas con leves discapacidades físicas    | Barcelona              |
| Fundación Catalana PRISBA                     | Ropa de segunda mano y taller de costura: iniciativa de inserción sociolaboral de mujeres en riesgo de exclusión social   | Barcelona              |

| Entidad   | Proyecto  | Población/Provincia   |
|---|---|-----------------------|
| Fundación Obra Social Comunitaria de Bellvitge (OSCOBE) | Creación de una empresa social de inserción de jardinería, formación e inserción sociolaboral para jóvenes en riesgo de exclusión social                    | Sant Gregori (Gerona) |
| Institut Aspace Fundació Privada                        | ASPACE-CONNECTA'T: servicios para la accesibilidad. Creación de un centro especial de empleo para personas con parálisis cerebral y dificultad de movilidad | Barcelona             |
| Transformando S. Coop Mad                               | Jardinería Multicolor: empresa de inserción dedicada a la jardinería para colectivos marginados   | Madrid                |

### Creación de nuevos puestos de trabajo para personas con discapacidad en C.E.E. ya existentes, o en cooperativas de Integración Social y/o de Iniciativa Social

| Entidad   | Proyecto  | Población/Provincia   |
|---|---|---|
| Asociación Agrupación de Desarrollo Los Molinos | Economía social y medio ambiente. Creación de empleo y desarrollo local para personas con dificultad sociolaboral   | Collado Villalba, San Lorenzo de El Escorial y localidades de la Sierra Noroeste (Madrid) |
| Asociación Psiquiatría y Vida                   | REdES. Rehabilitación e integración psicosocial de personas con enfermedad mental a través de la formación para el empleo y explotación de producciones multimedia  | Madrid  |
| Asociación Social Andrómines                    | Informática: un nuevo camino para la integración de personas. Creación de empleo para personas pertenecientes a colectivos en riesgo de exclusión social a través de la recogida y recuperación de material informático | Montcada i Reixac (Barcelona)   |
| CEE Manipulados Montevedado S.L.U.              | Nueva sección de diseño, imprenta y manipulado en CEE para personas con discapacidad intelectual  | Barrio de Villamayor (Zaragoza)   |
| Elkarkide S.L.                                  | Consolidación y aumento de puestos de trabajo en Centro Especial Empleo para personas con enfermedad mental crónica   | Pamplona (Navarra)  |



| Entidad  | Proyecto  | Población/Provincia                            |
|--|---|--|
| FEMAREC, SCCL  | Ampliación del volumen y tipo de tratamiento de residuos de la sección de gestión de residuos del CEE                   | Barcelona                                      |
| Fundación Asociación de Padres y Amigos de Discapacitados de la Universidad Autónoma de Madrid (APADUAM) | Ampliación de actividades del CEE APADUAM con la instalación de una estación de lavado de coches en el campus de la UAM | Madrid   |
| Fundación Privada ALTEM  | Nuevas brigadas de jardinería y forestal para personas con discapacidad intelectual                                     | Figueres (Gerona)                              |
| Fundación Privada Santa Teresa del Vendrell  | Creación 10 nuevos puestos de trabajo para personas con discapacidad  | El Vendrell y Comarca Baix Penedés (Tarragona) |
| Fundación Secretariado General Gitano  | Promoción del empleo de mujeres gitanas a través del servicio de azafatas y servicio de canguros                        | Madrid, Granada, Barcelona, Sevilla y Elche    |
| Tallers Guinardó, SCCL   | Refuerzo de la sección de envasado y creación de la línea de ensobrados de material en el área de manipulados           | Barcelona                                      |
| Tapizados Tapi, S.L.   | Creación de empleo, adquisición de equipos y suministros en CEE para discapacitados intelectuales                       | Sevilla  |

Cursos de formación para el empleo y programas de formación para trabajadores de CEE cuyo objetivo sea la promoción del trabajador o su paso al empleo ordinario

| Entidad  | Proyecto   | Población/Provincia  |
|--|--|----------------------|
| Asociación Amigos del Raval y de Sístrells (ARSIS)                       | Cursos de formación laboral en los sectores de la hostelería y la informática            | Badalona (Barcelona) |
| Asociación Colectivo de Apoyo y Seguimiento a Menores y Jóvenes Alucinos | Formación para la inserción laboral de jóvenes en situación de riesgo y exclusión social | Madrid               |
| Asociación de Minusválidos de Benidorm (ASMIBE)                          | Taller de formación prelaboral: cursos de encuadernación                                 | Benidorm (Alicante)  |

| Entidad  | Proyecto  | Población/Provincia   |
|--|---|---|
| Asociación Española de Perros de Asistencia AEPA                                       | Formación de adiestradores de perros de asistencia, especialmente dirigida a personas con alguna discapacidad   | Madrid  |
| Asociación para la Prevención, Reinserción y Atención de la Mujer Prostituida (APRAMP) | Una nueva alternativa sociolaboral (UNAS) para inmigrantes vinculadas al ejercicio de la prostitución   | Madrid y Comunidad de Madrid  |
| Asociación Vasija  | Anima-Tu Trabajo. Inserción laboral para jóvenes en riesgo  | Guadalajara   |
| Associació Casal dels Infants del Raval  | Red de acceso al trabajo 2005. Cursos de formación para el empleo en hostelería e informática para jóvenes en dificultad sociolaboral   | Barcelona   |
| Cáritas Diocesana de Zaragoza  | Taller prelaboral de manipulados de papel para personas en dificultad sociolaboral  | Zaragoza  |
| Cáritas Diocesana Orihuela-Alicante  | Sol: desarrollar itinerarios formativos para personas en riesgo de exclusión social   | San Vicente del Raspeig y Callosa de Segura (Alicante)  |
| Cruz Roja Española - Comunidad de Madrid   | Formación para el empleo en la rama sanitaria, hostelería y alfabetización informática e itinerarios de inserción dirigidos a inmigrantes                                       | Madrid, Alcobendas, Alcorcón, Aranjuez, Brunete, Collado Villalba, Alcalá de Henares, Torrejón de Ardoz, Getafe, Fuenlabrada, Leganés, Móstoles, Majadahonda, y San Lorenzo de El Escorial (Madrid) |
| Federación Coordinadora de Personas con Discapacidad Física de Bizkaia                 | Capacitación para el mercado laboral. Organización e impartición de cursos para discapacitados físicos en técnicas de búsquedas de empleo y conocimiento del mercado de trabajo | Bilbao (Vizcaya)  |
| Fundación Agencia Adventista para el Desarrollo y Recursos Asistenciales (ADRA)        | Red de centros de formación para el empleo de colectivos en riesgo de exclusión social  | Barcelona, Madrid, Vitoria y Zaragoza   |
| Fundación Diagrama Intervención Psicosocial  | Curso de formación para el empleo en las tecnologías de la información y la comunicación aplicadas al sector turístico para jóvenes en riesgo social                            | Tielmes (Madrid)  |

| Entidad   | Proyecto   | Población/Provincia                 |
|---|--|-------------------------------------|
| Fundación Ramón Rey Ardid   | Formación y acompañamiento para el empleo a mujeres con hijos que tienen dificultades de inserción laboral | Zaragoza                            |
| Fundación Red de Apoyo a la Integración Sociolaboral (RAIS)       | Formación y empleo. Integración sociolaboral para personas sin hogar                                       | Madrid                              |
| Manipulados y Retractilados Madrileños, S.L.                      | Curso de formación para personas con discapacidad intelectual en CEE                                       | Madrid                              |
| Trabajo Asociado de Disminuidos por la Integración Social (TADIS) | Formación ocupacional con un compromiso de inserción laboral del 25%                                       | Hospitalet de Llobregat (Barcelona) |

Renovación y actualización de equipos en C.E.E. o en Cooperativas de Integración Social y/o de Iniciativa Social, que lleven en funcionamiento más de ocho años

| Entidad  | Proyecto   | Población/Provincia                       |
|--|--|---|
| Asociación Asprodis  | Equipación del Centro Especial de Empleo "Luzmenser" para personas con discapacidad intelectual  | Badajoz                                   |
| Asociación Comarcal Urgel de Ayuda al Minusválido (ACUDAM)         | Mejora de las actividades de envasado, realización de manufacturas y viveros, atendiendo a las condiciones económicas y de respeto al Medio Ambiente | Vila-sana (Lérida)                        |
| Asociación de Familias para el Apoyo de Enfermos Psíquicos (AFAES) | Consolidación y estabilidad productiva del CEE Lavandería AFAES  | Las Palmas de Gran Canaria (Gran Canaria) |
| Fundació Privada Canigó  | Renovación de equipamiento de la lavandería del CEE para personas con discapacidad intelectual   | Barcelona                                 |
| Jaresdem S.L   | Creación de 10 puestos de trabajo para personas con discapacidad   | Villanueva de la Cañada (Madrid)          |

## 6.6

## Proyectos de atención a personas con discapacidad y a sus familias

## Atención temprana, prevención, rehabilitación y formación

| Entidad  | Proyecto  | Población/Provincia         |
|--|---|-----------------------------|
| Asociación Balear de Esclerosis Múltiple (ABDEM)                                     | Rehabilitación cognitiva para afectados de esclerosis múltiple  | Palma de Mallorca (Balears) |
| Asociación Dato  | Necesidades terapéuticas en la rehabilitación de daño cerebral sobrevenido  | Madrid                      |
| Asociación de Esclerosis Múltiple de Guadalajara                                     | Servicio de transporte adaptado para afectados de esclerosis múltiple y otras enfermedades neurodegenerativas                   | Guadalajara                 |
| Asociación de Esclerosis Múltiple Onubense Mariluz Hernández Sánchez                 | ¿Me echas una mano? Servicio de ayuda a domicilio para afectados de esclerosis múltiple.  | Huelva                      |
| Asociación de Familiares de Esquizofrénicos de la Costa del Sol (AFESOL)             | Atención domiciliaria a personas con trastornos mentales severos y persistentes   | Benalmádena (Málaga)        |
| Asociación de Mujeres Andaluzas Mastectomizadas (AMAMA)                              | Intervención fisioterapéutica postmastectomía para tratar de paliar los efectos producidos por intervenciones de cancer de mama | Granada                     |
| Asociación de Padres con Hijos Espina Bífida de Barcelona                            | Orientación y apoyo a los afectados de espina bífida y a sus familias   | Barcelona                   |
| Asociación de Padres de Niños con Problemas de Audición y Lenguaje (ASPANPAL)        | Rehabilitación logopédica post implante coclear   | Murcia                      |
| Asociación de Padres y Amigos del Sordo de Ciudad Real (ASPAS)                       | Proyecto de atención integral a personas con discapacidad auditiva  | Ciudad Real                 |
| Asociación de Padres, Familiares y Amigos de los Minusválidos (APAFAM)               | Sensibilización e integración de las personas con necesidad de apoyo a través de las nuevas tecnologías                         | Lozoyuela (Madrid)          |
| Asociación de País de Nenos con Problemas Psico-Sociais (ASPANEPS)                   | Adquisición de material psicotécnico para ayuda en diagnósticos   | Ferrol (La Coruña)          |
| Asociación de Paraplégicos y Grandes Minusválidos de la Comunidad de Madrid (ASPAYM) | Rehabilitación domiciliaria para afectados por lesión medular   | Madrid                      |

| Entidad   | Proyecto   | Población/Provincia                |
|---|--|------------------------------------|
| Asociación de Síndrome de Down de Palencia (ASDOPA)                       | Atención temprana a niños/as afectados por Síndrome de Down y apoyo a sus familias                                       | Palencia                           |
| Asociación El Despertar   | Tratamiento asistencial y rehabilitador de afectados por parálisis cerebral  | Madrid                             |
| Asociación Española contra el Cáncer (AECC)                               | Servicio de atención integral al paciente ostomizado   | Ámbito nacional                    |
| Asociación Fonte da Virxe de Familiares y Amigos de los Enfermos Mentales | Atención a domicilio en el entorno rural para personas con discapacidad intelectual                                      | Santiago de Compostela (La Coruña) |
| Asociación Gaditana de Espina Bífida e Hidrocefalia (AGEBH)               | Mejora calidad de vida para los niños/as afectados por espina bífida e hidrocefalia y sus familias                       | Cádiz                              |
| Asociación Integradora de Personas con Discapacidad Psíquica (AINPER)     | Innova. Taller de impresión serigráfica para personas con discapacidad intelectual                                       | Jaén                               |
| Asociación Jiennense de Esclerosis Múltiple (AJDEM)                       | La reeducación de las capacidades funcionales a través de la Terapia Ocupacional   | Baeza (Jaén)                       |
| Asociación Madrileña contra la Fibrosis Quística                          | Tratamiento domiciliario de apoyo a la fisioterapia respiratoria y terapia intravenosa en pacientes de fibrosis quística | Madrid                             |
| Asociación Malagueña de Esclerosis Múltiple (AMEM)                        | Rehabilitación física para personas con esclerosis múltiple  | Málaga                             |
| Asociación Minusválidos de Novelda (CAPAZ)                                | Programa de rehabilitación funcional y psicosocial de personas con discapacidad y necesidades educativas especiales      | Novelda (Alicante)                 |
| Asociación Mostoleña de Esclerosis Múltiple (AMDEM)                       | Tratamientos especializados para la rehabilitación en la esclerosis múltiple   | Móstoles (Madrid)                  |
| Asociación Murciana contra la Fibrósis Quística                           | Servicio de intervención psicológica para familias y afectados de fibrosis quística                                      | Murcia                             |
| Asociación para el Estudio de la Lesión Medular Espinal (AESLEME)         | Te puede pasar. Prevención de lesiones medulares y traumatismos craneoencefálicos  | Pozuelo de Alarcón (Madrid)        |

| Entidad  | Proyecto  | Población/Provincia                |
|--|---|------------------------------------|
| <b>Asociación para la Atención de Disminuidos Psíquicos Ligeros y Límites (ADISLI)</b> | Servicio de atención psicosocial para personas con discapacidad intelectual ligera e inteligencia límite y familias                                       | Madrid                             |
| <b>Asociación Provincial de Hemofilia de Córdoba (APHECO)</b>                          | Taller: Entendemos la Hemofilia. Atención primaria a afectados de hemofilia y sus familias  | Córdoba                            |
| <b>Asociación Regional Murciana de Hemofilia</b>                                       | Servicio de apoyo escolar en hemofilia  | El Palmar (Murcia)                 |
| <b>Asociación San José a Favor de las Personas con Discapacidad Intelectual</b>        | Aula multisensorial y de relajación para personas con discapacidad intelectual  | Guadix (Granada)                   |
| <b>Asociación Síndrome de Down Caminar</b>   | Programa integral de apoyo escolar y logopedia para chicos con discapacidad intelectual en edad escolar, a través de nuevas tecnologías                   | Ciudad Real                        |
| <b>Cáritas Diocesana de Zaragoza</b>   | Centro de día San Carlos. Servicio de rehabilitación psicosocial para personas con enfermedad mental grave  | Zaragoza                           |
| <b>Centro de Atención Temprana Avanza (APCOM)</b>                                      | Proyecto de apoyo cognitivo para niños con necesidades educativas especiales  | Caravaca de la Cruz (Murcia)       |
| <b>Confederación Coordinadora Estatal de Minusválidos Físicos de España (COCEMFE)</b>  | Alter: alfabetización tecnológica en el medio rural   | Madrid                             |
| <b>Confederación Española de Padres y Amigos de los Sordos (FIAPAS)</b>                | Prevención y atención precoz de los problemas auditivos en los niños en edad escolar  | Madrid                             |
| <b>Confederación Galega de Minusválidos (COGAMI)</b>                                   | Programa integral de promoción de la salud en el colectivo de personas con discapacidad   | Santiago de Compostela (La Coruña) |
| <b>Discapacitados Físicos de Avilés y Comarca (DIFAC)</b>                              | Programa AYCO –Autoestima y Comunicación–. Formación específica en el ámbito de la autoestima, la comunicación y el entrenamiento de habilidades sociales | Avilés (Asturias)                  |
| <b>Enfermos de Espondilitis Parleños Asociados (EDEPA)</b>                             | Rehabilitación constante. Servicio de rehabilitación para personas afectadas por espondilitis anquilosante  | Parla (Madrid)                     |
| <b>Federación Catalana Pro Persones Amb Retard Mental (APPS)</b>                       | Intervención con personas reclusas y exreclusas con discapacidad intelectual  | Barcelona                          |



| Entidad   | Proyecto   | Población/Provincia  |
|---|--|----------------------|
| Federación de Asociaciones en Favor de las Personas con Discapacidad Intelectual de la Comunidad Valenciana (FEAPS) | Proyecto de atención a personas de edad avanzada con discapacidad intelectual  | Valencia             |
| Federación de Deportes Adaptados de la Comunidad Valenciana   | Equinoterapia o terapias ecuestres para personas con discapacidad  | Montán (Castellón)   |
| Federación de Entidades Pro Personas con Discapacidad Intelectual de Castilla-La Mancha (FEAPS)                     | Atención a personas adultas con discapacidad intelectual que viven solas   | Toledo               |
| Federación de Personas Sordas de la Comunidad Valenciana (FESORD)   | Proyecto para la participación social, la autonomía y el acceso a la información de las personas con discapacidad auditiva   | Valencia             |
| Federación Española de Daño Cerebral (FEDACE)   | Formación para la prevención del daño cerebral adquirido causado por accidente de tráfico  | Ámbito Nacional      |
| Federación Provincial de Asociaciones de Discapacitados Físicos de Ourense (DISCAFIS)                               | Programa de servicios especializados. Servicios de información, rehabilitación y transporte adaptado con lo que potenciar y mantener el desarrollo de las personas con discapacidad física | Orense               |
| Fundación Catalana Tutelar Aspanias   | Rehabilitación y formación de personas con discapacidad intelectual que viven solas en el propio domicilio   | Barcelona            |
| Fundación Down Zaragoza para la Discapacidad Psíquica   | Logopedia y Comunicación: Talleres de habilidades sociales y autonomía para personas con discapacidad intelectual  | Zaragoza             |
| Fundación Padre Vinjoy  | Actividades de la oficina asturiana de la sordera y del centro de desarrollo comunitario   | Oviedo (Asturias)    |
| Fundación Ramón Rey Ardid   | Creación y dinamización de grupos de personas con enfermedad mental y sus familias   | Zaragoza             |
| Fundación San Francisco de Borja para Personas con Discapacidad Intelectual   | Programa de apoyo a la inclusión social de personas con discapacidad intelectual y necesidades de apoyo extenso o generalizado   | Santa Faz (Alicante) |

| Entidad  | Proyecto  | Población/Provincia      |
|--|---|--------------------------|
| Ibermutuamur, Mutua de Accidentes de Trabajo   | Ayuda a familiares de nuevos afectados de discapacidad  | Madrid                   |
| Organización Asociación de Afectados por Lesión Cerebral Sobvenida de Asturias (CÉBRANO) | Programa de rehabilitación física con plataformas de equilibrio   | Pola de Siero (Asturias) |
| Sida Studi   | Formación sobre sexualidad y del VIH/SIDA para personas con discapacidad intelectual, sensorial y/o enfermedad mental | Barcelona                |

## Construcción, adquisición, ampliación o adecuación de talleres ocupacionales y centros de formación

| Entidad   | Proyecto  | Población/Provincia |
|---|---|---------------------|
| Asociación de Afectados de Parálisis Cerebral y Afines de Burgos                                      | Construcción de centro ocupacional                              | Burgos              |
| Asociación de ocupació i Esplai de Catalunya la Torxa   | Construcción de centro ocupacional                              | Lérida              |
| Asociación de Padres o Tutores de Deficientes Mentales de La Comarca de Aranjuez                      | Mejora y adaptación de las instalaciones del Centro Ocupacional | Aranjuez (Madrid)   |
| Asociación de Padres para la Promoción y Atención al Deficiente Mental Adulto (APADEMA)               | Construcción de un centro ocupacional y de una residencia       | Madrid              |
| Asociación Malagueña de Padres de Paralíticos Cerebrales (AMAPPACE)                                   | Sala de vida independiente: ampliación de taller ocupacional    | Málaga              |
| Asociación para el Tratamiento de Niños y Jóvenes con Síndrome de Down de Cartagena (ASIDO-CARTAGENA) | Construcción del módulo B de centro ocupacional                 | Cartagena (Murcia)  |

| Entidad   | Proyecto  | Población/Provincia               |
|---|---|-----------------------------------|
| Asociación Provincial de Padres de Minusválidos Psíquicos de Lugo       | Adecuación baños del centro ocupacional   | Arieras (Lugo)                    |
| Asociación Sevillana de Esclerosis Múltiple                             | Construcción centro de talleres ocupacionales   | Sevilla                           |
| Asociación Síndrome de Down de Málaga                                   | Construcción de centro ocupacional y de formación   | Málaga                            |
| Fundación Juan XXIII  | 10.000 m² de solidaridad: construcción de un centro ocupacional   | Madrid                            |
| Fundación para la Asistencia del Deficiente Psíquico de Leganés (FAD)   | Construcción de nuevo centro ocupacional  | Leganés (Madrid)                  |
| Fundación Pro Discapacitados del Cuerpo Nacional de Policía (FUNDAMIFP) | Reforma de centro ocupacional   | Santiago de Ribera (Murcia)       |
| Fundación Trébol  | Construcción centro ocupacional   | Las Rozas (Madrid)                |
| Institución Neuro-psico-pedagógica Guru                                 | Creación de espacios en el servicio de terapia ocupacional para la asistencia institucional             | Barcelona                         |
| Taller Jeroni de Moragas  | Obras de infraestructura para la mejora de la calidad de atención a los usuarios del centro ocupacional | Sant Cugat del Vallès (Barcelona) |

Construcción, adquisición, ampliación o reforma de centros de recursos, residencias, centros de día, viviendas tuteladas, unidades de convivencia o centros de rehabilitación

| Entidad   | Proyecto  | Población/Provincia |
|---|---|---------------------|
| Asociación Almeriense para el Síndrome de Down (ASALSIDO) | Construcción de un centro de atención integral a personas con Síndrome de Down                      | Almería             |
| Asociación Autismo Sevilla                                | Construcción de la 2ª fase del centro integrado de recursos Ángel Riviére para personas con autismo | Sevilla             |

| Entidad  | Proyecto   | Población/Provincia    |
|--|--|------------------------|
| Asociación Comarcal Upace - San Fernando   | Finalización de la segunda fase de la ampliación y reforma del Centro de Atención y Tratamiento Integral para personas con parálisis cerebral S.A.R. Infanta Dña. Cristina | Cádiz                  |
| Asociación de Ayuda a Personas con Parálisis Cerebral de Oviedo (ASPACE)           | Ampliación y reforma del centro residencial  | Oviedo (Asturias)      |
| Asociación de Ayuda al Disminuido Psíquico de Alfajar (AADISA)                     | Adecuación del patio del centro de día a las necesidades y características de los usuarios   | Alfajar (Valencia)     |
| Asociación de Daño Cerebral Sobvenido de Castilla-La Mancha (ADACE)                | Proyecto de adaptación y equipamiento de vivienda para el centro de ocio terapéutico para afectados de daño cerebral   | Toledo                 |
| Asociación de Disminuidos Psíquicos de Antequera y de su Comarca                   | Ampliación de la unidad de día y de la residencia de gravemente afectados  | Antequera (Málaga)     |
| Asociación de Familiares con Niños y Adultos Discapacitados de Castellón (AFANIAS) | Construcción de complejo socio-educativo   | Castellón              |
| Asociación de Familiares de Adultos con Problemas de Personalidad (AFAP)           | Construcción de residencia para personas con enfermedad mental crónica   | Pedrezuela (Madrid)    |
| Asociación de Familiares y Amigos de Minusválidos Psíquicos de Móstoles (AFANDEM)  | Construcción de una Residencia con Centro de Día para personas con discapacidad intelectual  | Móstoles (Madrid)      |
| Asociación de Padres de Hijos con Autismo de Cataluña (APAFAC)                     | Reforma instalaciones suministro de agua en residencias para personas con autismo  | La Garriga (Barcelona) |
| Asociación de Padres de Niños y Adultos Autistas de Málaga Autismo Málaga          | Construcción del centro integral de recursos   | Málaga                 |
| Asociación de Padres de Personas con Autismo de Burgos                             | Proyecto de atención integral para adultos con autismo: construcción de viviendas  | Burgos                 |
| Asociación de Paralíticos Cerebrales de Huelva (ASPACEHU)                          | Construcción de residencia para personas con parálisis cerebral grave  | Huelva                 |

| Entidad  | Proyecto  | Población/Provincia                       |
|--|---|---|
| Asociación de Paraplégicos y Grandes Minusválidos (ASPAYM)                           | Construcción de Centro residencial y de día para personas con discapacidad  | Valladolid                                |
| Asociación Española contra el Cáncer: Junta Provincial de Madrid (AECC)              | Remodelación de la residencia para niños y adultos afectados de cáncer  | Madrid                                    |
| Asociación Familiar Civitas  | Construcción de piscina de rehabilitación terapéutica para personas con discapacidad intelectual  | Las Palmas de Gran Canaria (Gran Canaria) |
| Asociación Infantil Oncológica de la Comunidad de Madrid (ASION)                     | Adquisición de un centro de recursos  | Madrid                                    |
| Asociación Jiennense de Atención a Personas con Parálisis Cerebral y Afines (ASPACE) | Construcción centro de tratamiento y unidad de día para personas afectadas de parálisis cerebral y afines   | Jaén                                      |
| Asociación La Esperanza del Valle Miñor  | Construcción y equipamiento de sala de estimulación multisensorial y psicomotricidad para personas con discapacidad intelectual                     | Nigrán (Pontevedra)                       |
| Asociación Leonesa de Atención a Personas Afectadas de Parálisis Cerebral (ASPACE)   | Adecuación/reforma de unos locales para una mini-residencia   | León                                      |
| Asociación Madrileña de Ataxias Hereditarias (AMAH)                                  | Reforma del centro de recursos de usos múltiples de ataxias   | Madrid                                    |
| Asociación Manresana de Padres de Niños Subdotados (AMPANS)                          | Construcción de viviendas ecológicas para personas con discapacidad intelectual   | Manresa (Barcelona)                       |
| Asociación para la Investigación y el Estudio de la Deficiencia Mental (CEPRI)       | Ampliación construcción centro de día   | Madrid                                    |
| Asociación Plançó  | Plançó 2: construcción de residencia, centro ocupacional y piscina  | Lérida                                    |
| Asociación Provincial de Padres con Niños y Adultos Minusválidos (APANAS)            | Construcción de un centro integral para personas con discapacidad intelectual con necesidades de apoyos extensos-generalizados y mayores de 45 años | Toledo                                    |
| Asociación Provincial Parálisis Cerebral (ASPROPACE)                                 | Adecuación de una pista de boccia   | Castellón de la Plana (Castellón)         |

| Entidad   | Proyecto   | Población/Provincia               |
|---|--|-----------------------------------|
| <b>Centro Asistencial Nuestra Señora de las Mercedes. Hermanas Hospitalarias del Sagrado Corazón de Jesús</b> | Adaptación de la enfermería, baños y dependencias del centro para personas con discapacidad intelectual  | Burgos                            |
| <b>Federación Española de Trasplantados de Corazón (FETCO)</b>  | Equipamiento de dos viviendas de acogida   | Madrid                            |
| <b>Federación Gaditana de Personas con Discapacidad Física (FEGADI)</b>                                       | Creando estructura III: construcción centro polivalente  | La Línea de la Concepción (Cádiz) |
| <b>Federación Provincial de Asociaciones de Minusválidos Físicos de Córdoba (FEPAMIC)</b>                     | Unidad de día FEPAMIC. Segunda fase de construcción de una residencia para personas con discapacidad física y de una unidad de día para personas del mismo colectivo | Córdoba                           |
| <b>Fundación Aprocor</b>  | Reforma en el conjunto residencial Las Fuentes para personas con discapacidad física   | Madrid                            |
| <b>Fundación Carmen Fernández Céspedes - Centro Especial (CEDES)</b>  | Construcción de viviendas tuteladas para personas con discapacidad física  | Zaragoza                          |
| <b>Fundación Fesord de la Comunidad Valenciana</b>  | Construcción de centro especializado de atención, orientación e integración de las personas con discapacidad auditiva y a sus familias                               | Valencia                          |
| <b>Fundación Gil Gyarre</b>   | Residencial EL CABEZO: construcción de dos módulos residenciales para personas con discapacidad intelectual mayores de 45 años                                       | Pozuelo de Alarcón (Madrid)       |
| <b>Fundación Independiente Manantial Para Enfermos Mentales</b>   | Atención social para personas con enfermedad mental en una miniresidencia y en dos pisos supervisados: equipamiento  | Madrid                            |
| <b>Fundación Madre de la Esperanza</b>  | Reforma y adecuación del centro de educación especial para personas con discapacidad intelectual   | Talavera de la Reina (Toledo)     |
| <b>Fundación Manos Tendidas</b>   | Reforma del centro ocupacional y centro de día para personas con discapacidad intelectual en La Arganzuela- Madrid   | Madrid                            |
| <b>Fundación Numen</b>  | Construcción de centro de atención integral para personas gravemente afectadas de parálisis cerebral   | Madrid                            |
| <b>Fundación Privada El Maresme</b>   | Creación de aulas de estimulación sensorial: reforma para personas con discapacidad  | Mataró (Barcelona)                |



| Entidad  | Proyecto   | Población/Provincia   |
|--|--|-----------------------|
| Fundación Privada Map  | Centro de día, centro de recursos, viviendas tuteladas y unidades de convivencia para personas con varias discapacidades | Ripoll (Gerona)       |
| Fundación Privada Via-Guasp para la Rehabilitación del Enfermo Psíquico                | Adquisición de vivienda tutelada para acoger a personas con enfermedad mental crónica                                    | Barcelona             |
| Fundación SER  | Adquisición de Piso tutelado Renacer-4 para personas con discapacidad intelectual  | Madrid                |
| Fundación Tutelar Tau  | Creación de una microresidencia para la atención a personas con discapacidad intelectual                                 | Osuna (Sevilla)       |
| Hermanas Hospitalarias del Sagrado Corazón de Jesús. Complejo Asistencial Benito Menni | Adecuación y mejora de instalaciones de área de personas con discapacidad en complejo asistencial de Ciempozuelos        | Ciempozuelos (Madrid) |
| Hermanas Hospitalarias Sagrado Corazón de Jesús - Hospital Beata María Ana             | Construcción de un centro de día para personas afectadas de daño cerebral adquirido                                      | Madrid                |
| Patronato de Disminuidos Psíquicos Joan Sellas Cardelús                                | Ampliación del Centro Diurno de atención especializada Les Fonts   | Olot (Gerona)         |

Deporte, ocio y vida social

| Entidad  | Proyecto  | Población/Provincia |
|--|---|---------------------|
| A Toda Vela  | Unidad de estancias diurnas para personas con discapacidad intelectual CAO (Centro de Animación y Ocio) | Almería             |
| Asociación de Daño Cerebral Sobrevenido de Madrid (APANEFA)      | Ocio y tiempo libre para personas con daño cerebral sobrevenido   | Madrid              |
| Asociación de Familiares y Enfermos Mentales de Alicante (AFEMA) | Integración social de personas con enfermedad mental a través de un taller de teatro                    | Alicante            |

| Entidad  | Proyecto   | Población/Provincia      |
|--|--|--------------------------|
| Asociación de Familiars i Amics de Nens Oncològics de Catalunya (AFANOC)   | Programa de ocio y tiempo libre en el hospital   | Barcelona                |
| Asociación Extremeña de Padres para la Integración en Badajoz (AEXPAINBA)  | Ocio e integración social para la normalización de personas con discapacidad intelectual límite o ligera                             | Badajoz                  |
| Asociación Pauta   | Servicio de ocio para personas con autismo y sus familias  | Madrid                   |
| Asociación Salmantina de Esclerosis Múltiple (ASDEM)   | Ocio, vida social y esclerosis múltiple  | Salamanca                |
| Asociación Síndrome de Down de Sevilla y Provincia   | Programa de transición a la vida adulta: ocio, deporte, formación y vida social  | Sevilla                  |
| Asociación Uribe Costa en Favor de Personas con Discapacidad Intelectual   | Puesta en marcha de la sección de deporte adaptado en la asociación Uribe Costa  | Getxo (Vizcaya)          |
| Federación de Organizaciones en Favor de Personas con Discapacidad Intelectual de la Comunidad de Madrid (FEAPS) | Proyecto ACTIVA2.<br>Dinamización de la práctica deportiva para personas con discapacidad intelectual                                | Madrid                   |
| Federación Madrileña de Deportes para Discapacitados Intelectuales (FEMADDI)                                     | Escuelas Deportivas<br>Adaptadas 2004/2005   | Madrid                   |
| Federación Nacional de Asociaciones de Lucha contra las Enfermedades del Riñón (ALCER)                           | Vacaciones socio-educativas para jóvenes con insuficiencia renal crónica   | Madrid                   |
| Fundación ADFYPSE  | Proyecto de ocio y tiempo libre para personas con discapacidad intelectual   | Leganés (Madrid)         |
| Fundación Amparo Eres Marhuenda  | Terapia de integración social para personas con discapacidad intelectual a través de la ejecución de actividades de animación social | Villarrobledo (Albacete) |
| Fundación Instituto San José   | Programa de ocio y tiempo libre para personas con discapacidad intelectual y física  | Madrid                   |

## Equipamiento de centros

| Entidad  | Proyecto  | Población/Provincia                    |
|--|---|--|
| Asociación Cívica de Ajuda Mútua (ACAM)  | Equipamiento de residencia asistida para personas con discapacidad física y trastornos de conducta FASE IV                                | Sant Fost de Campsentelles (Barcelona) |
| Asociación de Discapacitados de Lanzarote (ADISLAN)  | Adquisición de material para una sala de psicomotricidad y estimulación sensorial   | Isla de Lanzarote (Gran Canaria)       |
| Asociación de Esclerosis Múltiple Madrid (ADEMM)   | Mejora del servicio de transporte adaptado: adquisición de furgoneta  | Madrid                                 |
| Asociación de Familias con Disminuidos Psíquicos de la Comarca del Montsià (APASA)   | Equipamiento zona-lúdico formativa y de estimulación multisensorial al aire libre   | Amposta (Tarragona)                    |
| Asociación de Minusválidos Psíquicos de Chiclana, La Fundación   | Equipamiento del taller de carpintería y cerámica   | Chiclana de la Frontera (Cádiz)        |
| Asociación de Padres de Paralíticos Cerebrales (AMENCER)   | Puerta a puerta: adquisición de vehículo adaptado   | Pontevedra                             |
| Asociación de Padres Fuensocial  | Instalación de energía solar para la sala de hidroterapia, que cuenta con una piscina climatizada para personas con varias discapacidades | Fuengirola (Málaga)                    |
| Asociación de Padres y Familiares de Minusválidos Psíquicos y Sensoriales Integrados en el Instituto de Psico-Pediatría Dr. Quintero Lumbreras | Mejora de las infraestructuras del centro de formación  | Madrid                                 |
| Asociación de Parapléjicos y Grandes Minusválidos de Granada (ASPAYM)  | Adquisición de vehículo adaptado para personas afectadas por lesión medular y personas afectadas por gran discapacidad                    | Granada                                |
| Asociación Española de Esclerosis Múltiple de Albacete   | Adquisición microbús adaptado   | Albacete                               |
| Asociación Galega San Francisco (AGASFRA)  | Equipamiento parcial de los centros de la Asociación Galega San Francisco   | Vigo (Pontevedra)                      |
| Asociación Granadina de Atención a Personas con Parálisis Cerebral y Minusvalías Afines (ASPACE)   | Equipamiento de residencia para personas gravemente afectadas   | Granada                                |

| Entidad   | Proyecto   | Población/Provincia                       |
|---|--|---|
| Asociación Guipuzcuana de Autismo (GAUTENA)   | Adquisición de furgoneta   | San Sebastián (Guipúzcoa)                 |
| Asociación Madrileña de Espina Bífida (AMEB)  | Equipamiento de centro de atención temprana  | Madrid                                    |
| Asociación para la Atención de las Personas con Discapacidad Intelectual (APADENI)      | Adquisición de material para el aula de fisioterapia   | El Puerto de Santa María (Cádiz)          |
| Asociación Pro Deficientes Mentales de Valladolid (ASPRONA)                             | Mejora de los servicios de rehabilitación y estimulación sensorial: adquisición de equipamiento  | Valladolid                                |
| Asociación Pro-Minusválidos Aspana  | Creación de una sala de estimulación multisensorial y relajación en las instalaciones "María Auxiliadora" para personas con discapacidad intelectual | Campo de Criptana (Ciudad Real)           |
| Asociación Protectora de Minusválidos Psíquicos de la Comarca del Andévalo (APAMYS)     | Reforma tutelada: una alternativa de vida (equipamiento de vivienda)   | Valverde del Camino (Huelva)              |
| Asociación Provincial de Padres y Protectores de Discapacitados Intelectuales (APROSUB) | Equipamiento de climatización para centros ocupacionales   | Córdoba                                   |
| Asociación Unión Parálisis Cerebral (UPACE)   | Climatización del centro de rehabilitación   | Jerez de la Frontera (Cádiz)              |
| Cooperativa Estel SCCL  | Acondicionamiento y puesta en marcha de un nuevo módulo de servicio residencial dedicado a la atención de personas con discapacidad intelectual      | Sant Cugat del Vallés (Barcelona)         |
| Coordinadora Federación Balear de Personas con Discapacidad                             | Equipamiento de ampliación del Centro de Día Águila  | Palma de Mallorca (Baleares)              |
| Disminuidos Físicos de Aragón   | Rehabilitación integral: ampliación y renovación de equipos  | Zaragoza                                  |
| Fundación ADEPSI  | Equipamiento de centros: ocupacional, asistencial y miniresidencia para personas con discapacidad intelectual  | Las Palmas de Gran Canaria (Gran Canaria) |
| Fundación Benito Ardid  | Equipamiento de la cocina del albergue-ISIN  | Zaragoza                                  |
| Fundación Betesda   | Movimiento: adquisición de vehículo adaptado para personas con discapacidad intelectual  | Madrid                                    |

| Entidad  | Proyecto  | Población/Provincia                |
|--|---|------------------------------------|
| Fundación Jardines de España                           | Adquisición de un autobús adaptado para personas con discapacidad                                     | Madrid                             |
| Fundación Magdalena                                    | Equipamiento de la zona de atención especializada para las personas con discapacidad intelectual      | Pozuelo de Alarcón (Madrid)        |
| Fundación Nuestra Señora del Camino                    | Dotación de equipamiento en centros ocupacionales para personas con discapacidad intelectual          | Madrid                             |
| Fundación Privada Pro-disminuits Psíquics Finestrelles | Equipamiento del nuevo hogar residencial finestrelles   | Esplugues de Llobregat (Barcelona) |
| Fundación Síndrome de Down de Madrid                   | Nuevo centro de programas y servicios de la Fundación Síndrome de Down                                | Madrid                             |
| Instituto Secular Hogar de Nazaret                     | Equipamiento instalaciones del centro ocupacional Luis Zambrano para personas con discapacidad física | Badajoz                            |

Orientación y apoyo a las familias y respiro familiar

| Entidad   | Proyecto  | Población/Provincia       |
|---|---|---------------------------|
| Asociación de Afectados de Retinosis Pigmentaria de la Comunidad de Madrid (RETINA)                                   | Atención y apoyo a las familias afectadas por distrofias retinianas   | Madrid                    |
| Asociación de Daño Cerebral de Navarra (ADACEN)   | Residencia temporal y de respiro dirigida a personas afectadas por daño cerebral adquirido  | Mutilva Baja (Navarra)    |
| Asociación Granadina de Familiares de Enfermos Mentales (AGRAFEM-COMARES)   | Información, formación y asesoramiento a familiares, allegados y personas con enfermedad mental                                       | Granada                   |
| Asociación Onubense para la normalización Educativa y Sociolaboral (AONES)  | De la salud familiar depende su calidad de vida. Orientación, apoyo y formación a familiares de personas con discapacidad intelectual | Huelva                    |
| Asociación para la Atención a Personas con Autismo y Otros Trastornos del Desarrollo de la Región de Murcia (ASTRADE) | Escuelas de hermanos: Atención y apoyo a hermanos de niños afectados de autismo   | Ribera de Molina (Murcia) |

| Entidad   | Proyecto  | Población/Provincia |
|---|---|---------------------|
| Asociación para la Integración de los Minusválidos Psíquicos (CEOM) | Proyecto de respiro familiar  | Murcia              |
| Asociación Provincial de Niños Autistas Juan Martos Pérez           | Programa de apoyo a las familias: asesoramiento y respiro   | Jaén                |
| Auxilia   | Programa de apoyo a los familiares de personas con discapacidad física/motórica a través de la creación de plazas de respiro familiar y urgencia social en residencia de gravemente afectados | Sevilla             |
| Federación Española contra la Fibrosis Quística                     | Apoyo a familiares con hijos en situación de trasplante   | Valencia            |
| Federación Española de Enfermedades Raras                           | Ampliación del servicio de información sobre enfermedades raras: servicio de asesoría psicológica y jurídica  | Sevilla             |
| Fundación Carlos Martín   | Respiro familiar para familias de personas con discapacidad intelectual   | Madrid              |

## Promoción del voluntariado asistencial

| Entidad   | Proyecto   | Población/Provincia                          |
|---|--|--|
| Asociación de Minusválidos, Físicos, Psíquicos y Sensoriales LA CALESA        | Voluntario de ayuda a domicilio  | Jerez de la Frontera (Cádiz)                 |
| Asociación de Padres de Niños con Cáncer de la Comunidad Valenciana (ASPAION) | Voluntariado hospitalario  | Alicante                                     |
| Fundación Desarrollo y Asistencia   | Programa de voluntariado para asistencia en actividades extraescolares de discapacitados | Madrid                                       |
| Fundación General de la Universidad Autónoma (FGUAM)                          | Apúntate. Apoyo a personas afectadas de trastornos del espectro autista y sus familias   | Ciudad Universitaria de Cantoblanco (Madrid) |



## 6.7

## Proyectos de atención a personas en Situación de desigualdad o riesgo de exclusión social y sus familias

## Construcción, adquisición, ampliación o adecuación de talleres ocupacionales y centros de formación

| Entidad  | Proyecto   | Población/Provincia                   |
|--|--|---------------------------------------|
| Comunidad Teresiana San Cosme -<br>Compañía Santa Teresa de Jesús -<br>Centro ESCLAT-BELLVITGE | Adecuación de infraestructuras para talleres ocupacionales para personas con varias discapacidades                                   | L'Hospitalet de Llobregat (Barcelona) |
| Fundació Projecte Jove   | Rehabilitación del Centro de Formación y Prevención de las drogodependencias Can Palerm  | Palma de Mallorca (Baleares)          |
| Fundación Nueva Tierra   | Construcción de taller ocupacional de imprenta para la rehabilitación y formación de personas afectadas por el alcoholismo sin hogar | Sevilla                               |

## Construcción, adquisición, ampliación o reforma de centros de recursos, residencias, centros de día, viviendas tuteladas, unidades de convivencia o centros de rehabilitación

| Entidad   | Proyecto   | Población/Provincia |
|---|--|---------------------|
| Asociación "Buena Noticia"  | Reforma-adaptación de vivienda comunitaria para mujeres en proceso de inserción social   | Madrid              |
| Asociación Àmbit  | Rehabilitación integral del albergue Espai de la associació Àmbit para población reclusa y ex reclusa  | Valencia            |
| Asociación Cultural La Kalle  | Un espacio reconstruido para la participación: rehabilitación y adaptación de instalaciones para intervención educativa con infancia y juventud en riesgo      | Madrid              |
| Asociación de Hogares para Niños Privados de Ambiente Familiar (NUEVO FUTURO) | Reforma de 10 hogares funcionales para niños privados de ambiente familiar   | Madrid              |
| Asociación Grupo Lábor  | Aurora III-Ludoteca multicultural para hij@s de mujeres en riesgo de exclusión: adquisición de local y acondicionamiento del mismo para ludoteca multicultural | Villaverde (Madrid) |
| Asociación<br>Iniciatives Solidàries  | Ampliación, reforma y equipamiento del centro de día de menores de inserción sociolaboral Acol·lida  | Valencia            |

| Entidad  | Proyecto   | Población/Provincia              |
|--|--|----------------------------------|
| Asociación Nacional de Ayuda a las Familias Abandonadas de los Reclusos (AFAR) | Reforma y adecuación de un edificio como Centro Social Polivalente   | Sevilla                          |
| Centro de Día Betania - Hijas Divino Cielo                                     | Apoyo familiar psicopedagógico, apoyo escolar y actividades lúdicas: remodelación en Centro de día Betania | Vallecas (Madrid)                |
| Congregación Siervas de la Pasión  | Reforma y equipamiento de una casa de acogida para familias monoparentales en situación de riesgo          | Barcelona                        |
| Cruz Roja Tarragona  | Reforma y equipamiento de la casa de acogida para afectados del VIH/SIDA                                   | Tarragona                        |
| Esplai L'Esquitx   | Reforma de ludoteca  | Barcelona                        |
| Fundación Centro Español de Solidaridad (C.E.S.) - Proyecto Hombre Madrid      | Construcción de un centro de inserción con apoyo residencial para personas afectadas por drogodependencia  | Madrid                           |
| Fundación Escuela de Solidaridad   | Rehabilitación de edificaciones para una casa-hogar de acogida en Sierra Elvira                            | Atarfe (Granada)                 |
| Fundación Valdocco   | Construcción de un centro de acogida para personas sin hogar   | Huelva                           |
| Horizontes Abiertos  | Gonzaga II: acogida de personas reclusas y ex reclusas enfermas de SIDA: reforma del centro de acogida     | Villanueva de la Cañada (Madrid) |
| Sociedad Benéfica San Vicente de Paúl - Conferencia Virgen Peregrina           | Reforma de centro semirresidencial Calor Café para transeúntes marginados                                  | Pontevedra                       |

## Deporte, ocio y vida social

| Entidad           | Proyecto  | Población/Provincia |
|-------------------|---|---------------------|
| Asociación Cauces | Centro de Día Delta: cicloturismo, informática. Desarrollo de talleres formativo-educativos de cicloturismo e informática en el Centro de Día Delta para personas en tratamiento de drogodependencias | Madrid              |

| Entidad   | Proyecto   | Población/Provincia  |
|---|--|----------------------|
| Asociación Cultural San Pablo<br>(Centro de Día Infantil y Juvenil Kas I y II)  | Intervención socioeducativa, en el tiempo libre y de ocio, con infancia, adolescencia y juventud (sin olvidar a sus familias) en situación de riesgo y/o exclusión social          | Madrid               |
| Asociación de Amigos del Movimiento Cuarto Mundo                                | Nuestro barrio es de todos: favorecer la inserción de niños y familias en situación de pobreza y riesgo de exclusión, y potenciar la convivencia vecinal                           | Coslada (Madrid)     |
| Asociación Juvenil Abierto Hasta el Amanecer                                    | XIV proyecto de intervención comunitaria Abierto Hasta el Amanecer. Intervención comunitaria basada en el ocio, la cultura y el deporte como elementos de integración y prevención | Gijón (Asturias)     |
| Federación de Asociaciones de Scouts de España (ASDE)<br>Exploradores de España | Tiempo libre de todos y para todos. Integración de niños y jóvenes en situación de dificultad social a través de actividades de ocio y tiempo libre                                | Ámbito Nacional      |
| Fundación Red de Apoyo a la Integración Sociolaboral (RAIS)                     | Promoción de personas sin hogar a través del ocio y la relación  | Madrid               |
| Fundación Siloé   | Autogestión de actividades por parte de los menores que asisten a los Centros de Día   | Gijón (Asturias)     |
| Scouts de Sevilla -<br>Movimiento Scouts Católico                               | Animación en el tiempo libre de niños y jóvenes en zonas desfavorecidas  | Provincia de Sevilla |

Equipamiento de centros

| Entidad                                     | Proyecto  | Población                |
|---|---|--------------------------|
| Asociación Banco de Alimentos de Madrid     | Construcción de un almacén refrigerador y adquisición de un vehículo congelador | Madrid                   |
| Asociación BASIDA                           | Adquisición de lavadora industrial para casa de acogida para enfermos VIH/SIDA  | Manzanares (Ciudad Real) |
| Asociación Ciudadana contra el SIDA (CASDA) | Equipamiento de piso tutelado para personas afectadas por el VIH/SIDA           | Castellón                |

| Entidad   | Proyecto  | Población/Provincia               |
|---|---|-----------------------------------|
| Asociación Lantxotegi   | Yo me conecto ¿Y tú?: equipamiento de aula informática para el colectivo de jóvenes en situación de riesgo social | Berriozar (Navarra)               |
| Asociación Madrid Positivo  | Ocio y tiempo libre para personas drogodependientes sin hogar: equipamiento para centro de tratamiento            | Madrid                            |
| Associació per la Inserció Social D'Infants i Adolescents Sant Jordi (ASSIS Sant Jordi)                   | Adquisición de vehículo   | Barcelona                         |
| Banco de Alimentos de la Costa del Sol (BANCOSOL)   | Dotar al centro de distribución de alimentos de una cámara de congelación y de un vehículo                        | Málaga                            |
| Fundación Peñasal   | Equipamiento de centro de formación e iniciación profesional en el área de mecanizado para jóvenes desempleados   | Bilbao (Vizcaya)                  |
| IEMAKAIE  | Equipamiento casa-hogar de acogida para afectados de VIH-Sida   | Guadalcazar (Córdoba)             |
| Unión para la Ayuda y Protección de los Afectados por el Síndrome de Inmunodeficiencia Adquirida (UNAPRO) | Programa de prevención dirigido al colectivo de prostitución  | Santa Cruz de Tenerife (Tenerife) |

## Orientación y apoyo a las familias

| Entidad  | Proyecto  | Población/Provincia |
|--|---|---------------------|
| Asociación Apoyo Positivo                              | Asistencia psicosocial a personas afectadas por el VIH y sus familias   | Madrid              |
| Asociación Bienestar y Desarrollo (ABD)                | LARIS: servicio de tratamiento de la violencia familiar   | Barcelona           |
| Asociación Catalana para la Infancia Maltratada (ACIM) | Programa ACULL - Servicio integral multidisciplinar de orientación y atención a niños, niñas, adolescentes y familias | Barcelona           |
| Asociación de Reinserción Social Gaztaroa              | Servicio de orientación para personas en desigualdad o en riesgo de exclusión social                                  | Bilbao (Vizcaya)    |

| Entidad   | Proyecto  | Población/Provincia        |
|---|---|----------------------------|
| Asociación de Voluntarios de Acogimiento Familiar de la Comunidad Valenciana (AVAF)                 | Programa de orientación y apoyo a familias acogedoras   | Valencia y Castellón       |
| Asociación Edad Dorada Mensajeros de la Paz   | Orientación y apoyo integral a familias en riesgo y desigualdad social, laboral y familiar  | Madrid                     |
| Asociación Maci - Madrid  | Acogimiento familiar de menores protegidos  | Madrid                     |
| Asociación Pro Respeto a la Vida Humana   | Maternidad difícil; apoyo y promoción de la mujer con cargas familiares   | Alicante                   |
| Cáritas Diocesana de Santander  | Atención primaria a través del servicio de acogida, donde las personas en situación de necesidad puedan acudir en demanda de ayuda, orientación o asesoramiento | Santander (Cantabria)      |
| Coordinadora Prevención Drogodependencias ABRIL   | Programa Abril para la prevención y tratamiento de situaciones de violencia y malos tratos a menores y familias   | Campo de Gibraltar (Cádiz) |
| Cruz Roja Española - Comunidad de Madrid  | Estoy contigo. Acompañamiento personalizado para menores hospitalizados   | Madrid                     |
| Emaús Fundación Social  | Refuerzo del acompañamiento a familias en situación de exclusión  | Leganés (Madrid)           |
| Federación Madrileña de Asociaciones para la Asistencia al Drogodependiente y sus Familias (FERMAD) | Programa preventivo de apoyo familiar en el área de las drogodependencias   | Madrid                     |
| Fundación Centro Español de Solidaridad (CESPA)   | Atención y apoyo a familiares de personas con drogodependencia en proceso de rehabilitación   | Oviedo (Asturias)          |
| Fundación Privada Adana   | Programa para la prevención de la exclusión social de niños y jóvenes con TDAH a través del deporte y los grupos de apoyo para padres                           | Barcelona                  |
| Iniciativas de Apoyo á Infancia ARELA   | Programa de adopciones especiales   | La Coruña                  |
| Movimiento por la Paz, el Desarme y la Libertad en Málaga (MPDL - Málaga)                           | Apoyo familiar e intervención socio-educativa con menores en riesgo de exclusión social   | Málaga                     |

| Entidad  | Proyecto  | Población/Provincia        |
|--|---|----------------------------|
| Nueva Gente  | Atención y asesoramiento a la familia y a la persona con drogodependencias                              | Salamanca                  |
| Obispado Santander. Centro Diocesano de Orientación Familiar | Atención a familias y menores en situación de riesgo  | Santander (Cantabria)      |
| Oblatas del Santísimo Redentor                               | Actividades en centro de acogida para mujeres mayores de 18 años solas y/o con hijos menores de 10 años | Murcia                     |
| PROVIDA Alcalá de Henares                                    | Ayuda a mujeres gestantes y/o con hijos menores de 3 años en riesgo de exclusión                        | Alcalá de Henares (Madrid) |

## Prevención, rehabilitación y formación

| Entidad  | Proyecto   | Población/Provincia                              |
|--|--|--|
| Acción Familiar                                | Creación de una unidad de formación para familias y menores en riesgo  | Madrid   |
| Actuavallès ACTUEM                             | Projecte Dona: proyecto de educación socio sanitaria a mujeres que ejercen la prostitución                       | Comarcas del Vallès y Baix Llobregat (Barcelona) |
| Asociación "ATIEMPO"                           | Talleres alternativos Ocupándonos  | Madrid   |
| Asociación Amigos contra la Droga              | Programa de integración sociolaboral para personas con drogodependencia  | Avilés (Asturias)                                |
| Asociación Asistencial Llar Trobada            | Programa asistencial para la integración social y laboral de jóvenes en situación de riesgo social y marginación | Barcelona  |
| Asociación Aventura 2000                       | Centro Don Guanella de atención al menor y sus familias  | Madrid   |
| Asociación Benéfico - Asistencial Elkarbanatuz | Bideratu: recurso residencial semi-tutelado para personas en situación o riesgo de exclusión social              | Bilbao (Vizcaya)                                 |
| Asociación Casa Oberta                         | Mejora de la calidad de vida en mujeres con drogodependencia   | Alicante   |



| Entidad   | Proyecto  | Población/Provincia          |
|---|---|------------------------------|
| Asociación Ciudad Joven   | Intervención socioeducativa con infancia en 3 centros de día  | Madrid                       |
| Asociación Claretiana para el Desarrollo Humano (SORTARAZI)                               | Centro Protegido Itzala. Actividades para personas sin hogar con el objetivo de facilitar su inserción social | Bilbao (Vizcaya)             |
| Asociación con las Mujeres Presas (ACOPE)   | ACOGES. Inserción social para mujeres que están en prisión y no tienen red social ni familiar                 | Madrid                       |
| Asociación Cordobesa de Alcohólicos Liberados (ACALI)                                     | Programa de deshabituación en el módulo terapéutico de la prisión provincial de Córdoba                       | Córdoba                      |
| Asociación Cultural Norte Joven   | Norte: Empleo. Formación integral para la inserción de colectivos en situación de exclusión                   | Alcobendas (Madrid)          |
| Asociación Cultural Norte Joven Mieres  | Centro terapéutico para la integración social de jóvenes menores infractores y sus familias                   | Mieres (Asturias)            |
| Asociación de Cooperación y Apoyo Social a la Integración (ICEAS)                         | Centro de prevención: módulo doposcuola Pan Bendito   | Madrid                       |
| Asociación de Ex-alcohólicos de Ferrolterra   | Prevención-rehabilitación-formación   | Ferrol (La Coruña)           |
| Asociación de Familias del Centro Español de Solidaridad Jerez (AFACESJE)                 | Casa de acogida para personas con drogodependencia sin familia  | Jerez de la Frontera (Cádiz) |
| Asociación de Mujeres Nosotras Mismas-Chamberí  | Ayuda a mujeres desfavorecidas o en especial dificultad o gravedad  | Madrid                       |
| Asociación de Mujeres para la Reinserción Laboral (XURTIR)                                | Plan de intervención con mujeres víctimas de violencia de género  | Avilés (Asturias)            |
| Asociación de Padres, Familiares y Amigos del Drogodependiente "La Esperanza" (ASPAFADES) | Apoyo Socio-educativo para personas en reinserción por drogodependencia                                       | Madrid                       |
| Asociación Gijonesa de Caridad  | Centro de primera acogida Vicente de Paúl. Actividades de inserción para transeúntes y toxicómanos            | Gijón (Asturias)             |

| Entidad   | Proyecto  | Población/Provincia                                |
|---|---|--|
| Asociación Hogar 20   | Prevención, orientación e intervención con hijos menores, adolescentes altamente conflictivos y familias                | Granada  |
| Asociación Impulso Solidario  | Plan integral de inserción socio-laboral estable para personas sin hogar  | Madrid   |
| Asociación Juvenil ATZ  | Plan de prevención y atención a menores y jóvenes residentes en las viviendas sociales del Barrio de Costillares        | Madrid   |
| Asociación Juvenil Tobogán de Luz   | Programa de atención integral, adolescencia y juventud en situación de riesgo social                                    | Madrid   |
| Asociación para el Fomento de la Inserción Social E-Labora                              | Programa de prevención de la marginación y exclusión social de los niños, adolescentes y jóvenes                        | Madrid   |
| Asociación para la Atención a Dependencias y Adicciones (ATABAL)                        | Tratamiento ambulatorio dirigido a personas con problemas de dependencias y adicciones                                  | Badajoz  |
| Asociación para la Promoción a través de la Informática de Colectivos Excluidos (APICE) | Informática e Integración I+I de menores en riesgo de exclusión social  | Madrid.<br>(Barrios San Isidro, Zofio y Vinateros) |
| Asociación Parábola   | Plan de actuación global con niños, adolescentes, jóvenes y sus familias, en situación de riesgo y/o desigualdad social | Madrid   |
| Asociación Promoción de la Mujer Caleidoscopio  | Programa formativo ocupacional encaminado a la integración sociolaboral de mujeres                                      | Móstoles (Madrid)                                  |
| Asociación Punto 3  | Espacios de Desarrollo Integral   | Madrid   |
| Asociación Semilla para la Integración Social del Joven                                 | Intervención Socio-educativa de jóvenes desfavorecidos  | Villaverde Alto -<br>Municipio de Madrid (Madrid)  |
| Assistencia i Gestió Integral, Fundació Privada   | ARHOM. Rehabilitación para hombres violentos y maltratadores  | Barcelona  |
| Associació Casal dels Infants del Raval   | Centro de servicios educativos integrales a niños/as y familias para la prevención de la exclusión social               | Barcelona  |

| Entidad   | Proyecto  | Población/Provincia                |
|---|---|------------------------------------|
| <b>Associació d'Ajuda als Toxicomans (AAT)</b>  | Centro de Acogida a la Mujer (CAM). Actividades de atención, información y orientación en centro de acogida de mujeres con drogodependencia                       | Cerdanyola del Vallés (Barcelona)  |
| <b>Associació FADA per a l'Assessorament i la Prevenció dels Abusos Sexuals a Menors</b>    | GLOBUS. Atención individualizada a niños y jóvenes que han padecido abusos sexuales   | Barcelona                          |
| <b>Ayuda y Rehabilitación Enfermos Alcohólicos Valencianos (AREAV)</b>                      | Programa de intervención y reinserción de pacientes afectados de alcoholismo y ludopatía, ayuda a familiares  | Valencia                           |
| <b>Buena Voluntad en Acción</b>   | Ayuda Social Pueblo Seco. Taller de orientación para favorecer la reinserción social  | Barcelona                          |
| <b>Caminar</b>  | ADULVENES. Inserción social de jóvenes y adultos en riesgo de exclusión   | Moratalaz (Madrid)                 |
| <b>Cáritas Diocesana de Ibiza</b>   | Pre-taller de artesanía, Centro de Día para personas con carencias en habilidades sociales básicas  | Ibiza (Balears)                    |
| <b>Cáritas Diocesana de Plasencia</b>   | Centro de Acogida Temporal, Centro Regional de Reinserción y Pisos de Vida Autónoma para el conjunto de excluidos sociales, principalmente las personas sin hogar | Plasencia (Cáceres)                |
| <b>Cáritas Diocesana de Santiago de Compostela</b>  | Programa de atención especializada a personas en situación de exclusión social "stellae"  | Santiago de Compostela (La Coruña) |
| <b>Cáritas Diocesana de Zamora</b>  | Casa de acogida personas sin hogar  | Zamora                             |
| <b>Centro de Desarrollo Rural O Viso</b>  | Centro de información juvenil y servicios integrados.   | Comarca de la Limia (Orense)       |
| <b>Centro de Día "ALBOR" Hermanas Oblatas</b>   | Centro de Día para la atención, promoción y reinserción de mujeres excluidas, prostitutas o en riesgo   | Valladolid                         |
| <b>Centro Español de Solidaridad - Proyecto Hombre Sevilla</b>                              | Programa de atención integral a menores con problemas de drogas: proyecto joven, escuela de padres y talleres ocupacionales                                       | Sevilla                            |
| <b>Centro Residencial de Atención y Prevención de la Drogodependencias R.R. Adoratrices</b> | Inserción-Reinserción de mujeres con drogodependencia   | Valencia                           |

| Entidad   | Proyecto  | Población/Provincia                 |
|---|---|-------------------------------------|
| <b>Colectivo en Defensa de los Derechos de las Prostitutas (HETAIRA)</b>  | Centro para promover la participación social de las personas que ejercen la prostitución  | Madrid                              |
| <b>Colectivo San Blas</b>   | APRES: Atención, Prevención y Reinserción Social de personas en contacto con las drogas y sus familias a través del ocio y del tiempo libre | Madrid                              |
| <b>Coordinadora Infantil y Juvenil de Tiempo Libre de Vallecas</b>  | El tiempo libre un espacio de socialización de niños, niñas y jóvenes   | Madrid                              |
| <b>Cruz Roja Española - Asamblea Provincial de Alicante</b>   | Acercamiento a colectivos en situación de desigualdad o riesgo de exclusión social  | Alicante                            |
| <b>ED Associació Educativa Socio-Laboral</b>  | Programas de garantía social: formación integral de 30 personas en situación de riesgo de exclusión social                                  | Barcelona                           |
| <b>Federación de Asociaciones para la Promoción de la Infancia y Juventud en la Comunidad de Madrid (INJUCAM)</b> | Programa educativo de participación con la población infantil en riesgo "Ocupados en construir"   | Madrid                              |
| <b>Fundació Gresol-Projecte Home</b>  | Programa nocturno. Tratamiento ambulatorio específico para personas con drogodependencia  | Sant Feliú de Llobregat (Barcelona) |
| <b>Fundació Social Sant Ignasi de Loiola</b>  | Arrels - Comedor social para personas sin hogar   | Lleida                              |
| <b>Fundación Albergue Covadonga</b>   | Formación, rehabilitación y promoción de personas sin hogar   | Gijón (Asturias)                    |
| <b>Fundación Banco de Alimentos de Sevilla</b>  | Aumento de la dieta láctea a los beneficiarios de los centros que reciben alimentos de esta Fundación                                       | Sevilla                             |
| <b>Fundación Benéfica María Raventós</b>  | Formación integral de madres en situación de dificultad social  | Barcelona                           |
| <b>Fundación CALS Proyecto Hombre</b>   | Comunidad terapéutica para mujeres con drogodependencia y sus hijos   | Fuentesnuevas (León)                |
| <b>Fundación Canaria para el Desarrollo Social (FUNDESCAN)</b>  | Formación para mujeres presas que potencia el desarrollo de habilidades sociales y de comunicación  | El Rosario (Tenerife)               |

| Entidad  | Proyecto  | Población/Provincia                              |
|--|---|--|
| Fundación Civil Gizakia  | Orientación y apoyo a adolescentes con comportamientos de riesgo  | Bilbao (Vizcaya)                                 |
| Fundación Concepció Juvanteny  | Programa de apoyo a la mayoría de edad, a jóvenes ex tutelados y/o jóvenes en situación de exclusión social   | Barcelona  |
| Fundación Don Bosco - FDB  | Atención a menores y jóvenes en riesgo de exclusión social y sus familias   | Sevilla  |
| Fundación Exit   | Inserción sociolaboral de jóvenes de 16 a 18 años con fracaso escolar y en situación de riesgo de exclusión social  | Cataluña   |
| Fundación Federico Ozanam de Zaragoza  | Pisos de cesión temporal supervisados para personas sin hogar   | Zaragoza   |
| Fundación Hospitalaria de la Soberana Orden Militar de Malta en España (FHOME) | Comedor asistencial Virgen de la Candelaria. Ofrece alimentos y ropero  | Madrid   |
| Fundación Márgenes y Vínculos  | Programa de integración social y familiar de mujeres reclusas y ex reclusas "Andares"   | Algeciras (Cádiz)                                |
| Fundación Noray Proyecto Hombre Alicante de la Comunidad Valenciana            | Intervención socio-educativa con adolescentes consumidores de drogas y sus familias   | Alicante   |
| Fundación para la Danza Víctor Ullate  | Primeros Pasos. Formación en danza para niños tutelados dependientes del Instituto del Menor y la Familia   | Alcobendas (Madrid)                              |
| Fundación Pioneros   | Programa de incremento del nivel de empleabilidad de mujeres en dificultad sociolaboral   | Logroño (La Rioja)                               |
| Fundación Real Madrid  | Actuación y rehabilitación en centros penitenciarios y en centros de ejecución de medidas judiciales de internamiento                                     | Madrid   |
| Fundación Solidaridad del Henares Proyecto Hombre                              | Programa de rehabilitación e inserción social para personas adictas a la cocaína y/o alcohol  | Guadalajara y Corredor del Henares (Guadalajara) |
| Fundación Tomillo  | Aurora. Intervención para la realización de actividades de orientación ocupacional y social para la inserción de jóvenes y mujeres en riesgo de exclusión | Madrid   |

| Entidad  | Proyecto  | Población/Provincia                            |
|--|---|--|
| Grupo Interdisciplinar - Grupo GID                                       | Menos riesgos, más Salud: reducción de daños y riesgos con usuarios de drogas   | Torrejón de Ardoz y Alcalá de Henares (Madrid) |
| Grupo Unión  | Aula de estudio. Programa de acompañamiento y seguimiento escolar   | Sant Adrià de Besòs (Barcelona)                |
| Hermanas Oblatas del Santísimo Redentor, Barcelona                       | Mujer y prostitución: atención social integral  | Barcelona                                      |
| Obra Mercedaria de Valencia  | Reinserción socio-laboral para reclusos y ex reclusos   | Valencia                                       |
| Religiosas Adoratrices Esclavas del Santísimo Sacramento y de la Caridad | Sicar: atención integral a mujeres relacionadas con la prostitución y/o víctima de la trata con fines de explotación sexual | Gijón (Asturias)                               |
| Secretariado Diocesano Gitano de Navarra                                 | Programa de intervención integral con menores y sus familias en desventaja y riesgo de exclusión                            | Navarra  |
| Solidarios para el Desarrollo  | Programa de promoción de la cultura en centros penitenciarios españoles   | Ámbito Nacional                                |
| Unión de Asociaciones y Entidades de Atención al Drogodependiente (UNAD) | Itinerarios individualizados. Acompañamiento en el proceso de inserción de personas toxicómanas                             | Ámbito Nacional                                |

## Promoción del voluntariado asistencial

| Entidad  | Proyecto   | Población/Provincia                                     |
|--|--|---|
| Cáritas Diocesana de Segorbe - Castellón                       | Ciempíes, promoción del voluntariado   | Castellón   |
| Fundación Autónoma Solidaria                                   | Programa de voluntariado en centros educativos de jóvenes privados de libertad   | Mollet del Vallès, Palau-Solità y Plegamans (Barcelona) |
| Fundación Desarrollo Sostenido (FUNDESO)                       | Fomento del liderazgo de jóvenes voluntarios de la zona Sur de Madrid como agentes de mediación e integración social, de colectivos en riesgo de exclusión | Madrid  |
| Plataforma para la Promoción del Voluntariado de España - PPVE | Plan integral de acción voluntaria   | Ámbito Nacional   |



## 6.8

### Otros proyectos asistenciales

| Entidad   | Proyecto   | Población/Provincia    |
|---|--|------------------------|
| Agencia Antidroga   | Isidrobús: autobús para la integración social de drogodependientes   | Madrid                 |
| Agencia para la Reeducción y Reinserción del Menor Infractor  | Jornadas Internacionales<br>"Menores y Jóvenes con Responsabilidad Penal: Adolescentes en Conflicto social"              | Madrid                 |
| AMEI Asociación Madrileña de Entidades y Empresas de Inserción  | Red para la inserción laboral  | Madrid                 |
| Amnistía Internacional  | Libro sobre la Declaración Universal de los Derechos Humanos   | Ámbito Nacional        |
| Aprosuba-2  | Colaboración para la construcción de un centro multifuncional  | Almendralejo (Badajoz) |
| Asociación de Ayuda a Personas con Enfermedad Mental de la Comunidad Valenciana (ACOVA)                       | Apertura de un centro de rehabilitación e integración social y un centro de día para personas con trastorno mental grave | Valencia               |
| Asociación de Celíacos de Madrid (ACM)  | Publicación del libro "77 Recetas Sin Gluten"  | Ámbito Nacional        |
| Asociación de Cooperación y Apoyo Social a la Integración (ICEAS)   | Construcción de escuela infantil para niños de colectivos en riesgo de exclusión y atención y formación de sus familias  | Madrid                 |
| Asociación de Iniciativas y Estudios Sociales   | "La experiencia de la independencia", libro-vídeo sobre modelos de Vida independiente                                    | Ámbito Nacional        |
| Asociación de Recursos para la Atención y Servicios a los Discapacitados Psíquicos y a sus Familias (ANTARES) | Publicación de las Jornadas:<br>"Ocio, Inclusión y Discapacidad. Un Compromiso de Todos"                                 | Ámbito Nacional        |
| Asociación Deporte y Vida   | Reedición del Manual "La prevención de las drogodependencias en el tiempo libre"   | Madrid                 |
| Asociación Española de Esclerosis Múltiple (AEDEM)  | Construcción de un centro de día y rehabilitación médico-funcional para personas con esclerosis múltiple                 | Madrid                 |

| Entidad   | Proyecto  | Población/Provincia              |
|---|---|----------------------------------|
| Asociación Española para el Estudio Científico del Retraso Mental (AEECREM) | Publicación del libro "Avances recientes en Salud Mental y Discapacidad Intelectual" - V Congreso Europeo de Salud Mental | Ámbito Nacional                  |
| Asociación Fiesta por el Trabajo y la Alegría                               | Atención a infancia y juventud cercana a la marginalidad e integración de personas con discapacidad                       | Madrid                           |
| Asociación la Koma Joven  | Guía de Recursos Sociales y Laborales para Personas Drogodependientes en situación de exclusión social                    | Ámbito Nacional                  |
| Asociación Síndrome de Down de las Islas Baleares (ASNIMO)                  | Iberia Down Fase B: Ayuda a la edición de 20 módulos de rehabilitación y educación para Síndrome de Down                  | Ámbito Nacional                  |
| Associació Estel-Tàpia, Socio-Laboral                                       | Creación de cinco nuevos puestos de trabajo y ampliación de ayudas al resto de beneficiarios del Taller Ocupacional       | Barcelona                        |
| Ayuntamiento de Alcobendas  | Adecuación de Ambulancia  | Alcobendas (Madrid)              |
| Ayuntamiento de Arganda del Rey   | Adquisición de un vehículo de primera intervención  | Arganda del Rey (Madrid)         |
| Ayuntamiento de Leganés   | Publicación de la Guía de Recursos para los ciudadanos Inmigrantes  | Leganés (Madrid)                 |
| Ayuntamiento de Majadahonda   | Adquisición de ambulancia de soporte vital básico   | Majadahonda (Madrid)             |
| Ayuntamiento de San Fernando de Henares                                     | Conversión de ambulancia básica asistencial en UVI Móvil  | San Fernando de Henares (Madrid) |
| Ayuntamiento de San Fernando de Henares                                     | Adquisición vehículo de emergencias   | San Fernando de Henares (Madrid) |
| Ayuntamiento de Villaviciosa de Odón  | Adquisición de ambulancia asistencial medicalizable   | Villaviciosa de Odón (Madrid)    |
| CEE Polibea   | Jornadas sobre Perfeccionamiento de los Servicios Sociales en la Perspectiva de la Ley de Protección de la Dependencia    | Madrid                           |

| Entidad  | Proyecto   | Población/Provincia |
|--|--|---------------------|
| Comité Español de Representantes de personas con discapacidad (CERMI)                      | Colección de publicaciones literarias dedicadas a discapacidad y literatura  | Ámbito Nacional     |
| Comité Español de Representantes de personas con discapacidad (CERMI)                      | Dotación del Premio CERMI/Obra Social Caja de Madrid sobre "Discapacidad y Derechos Humanos " a obras de Investigación | Ámbito Nacional     |
| Comité Español de Representantes de personas con discapacidad (CERMI)                      | Página RIADIS (Red Iberoamericana de Organizaciones de Personas con Discapacidad y sus Familias)                       | Ámbito Nacional     |
| Comité Español de Representantes de personas con discapacidad (CERMI)                      | Página sobre la familia y discapacidad dentro de la publicación cermi.es, el periódico de la discapacidad              | Ámbito Nacional     |
| Comité Español de Representantes de personas con discapacidad (CERMI)                      | Jornadas autonómicas sobre "Nuevas realidades de la discapacidad"  | Ámbito Nacional     |
| Comité Español de Representantes de personas con discapacidad (CERMI)                      | Estudio sobre la discapacidad en el medio rural: propuestas en acción  | Ámbito Nacional     |
| Comité Español de Representantes de personas con discapacidad (CERMI)                      | Plan de acción en materia de Mujer con Discapacidad  | Ámbito Nacional     |
| Comité Español de Representantes de personas con discapacidad (CERMI)                      | Plan de Atención Temprana a personas con discapacidad  | Ámbito Nacional     |
| Comité Paralímpico Español   | Plan de Preparación Pekín 2008   | Ámbito Nacional     |
| Confederación Autismo España   | Registro de casos y guía de buena práctica en el tratamiento de los Trastorno del Espectro Autista                     | Madrid              |
| Confederación Coordinadora Estatal de Minusválidos Físicos de España en Asturias (COCEMFE) | Creación de un centro de atención integral dirigido a personas con discapacidad física gravemente afectadas            | Gijón (Asturias)    |

| Entidad  | Proyecto  | Población/Provincia |
|--|---|---------------------|
| Confederación Española de Agrupaciones de Familiares y Enfermos Mentales (FEAFES)                    | XIV Jornadas - Convención FEAFES Siglo XXI  | Madrid              |
| Confederación Española de Organizaciones en Favor de las Personas con Retraso Mental (FEAPS)         | Plan Integral de Calidad: Juntos Paso a Paso  | Ámbito Nacional     |
| Confederación Nacional de Sordos de España (CNSE)  | XV Congreso Mundial de la Federación Mundial de Personas Sordas (WFD)                                     | Madrid              |
| Consejo General del Poder Judicial   | Guía sobre la Discapacidad  | Ámbito Nacional     |
| Cruz Roja Española - Comunidad de Madrid   | Adquisición de vestuario para voluntarios para el Plan de Socorro y Emergencias de la Comunidad de Madrid | Madrid              |
| Cruz Roja Española - Comunidad de Madrid   | Adquisición de cinco ambulancias  | Madrid              |
| Cruz Roja Española - Comunidad de Madrid   | Protección contra la Violencia de Género (monitoreo electrónico)  | Madrid              |
| Defensor del Menor de la Comunidad de Madrid   | Realización del estudio "Qué piensan nuestros niños y adolescentes sobre la sociedad actual"              | Madrid              |
| Defensor del Menor de la Comunidad de Madrid   | Portal del Menor  | Madrid              |
| Delegación del Gobierno para el Plan Nacional contra la Droga  | Concurso Escolar para la prevención de las Drogodependencias "Sinesio"                                    | Ámbito Nacional     |
| Dirección General de Inmigración, Cooperación al Desarrollo y Voluntariado de la Comunidad de Madrid | Edición de la Revista "Voluntarios de la Comunidad de Madrid"   | Madrid              |

| Entidad  | Proyecto  | Población/Provincia |
|--|---|---------------------|
| Dirección General de Inmigración, Cooperación al Desarrollo y Voluntariado de la Comunidad de Madrid             | Elaboración de la segunda fase del Primer Plan Regional de Voluntariado de la Comunidad de Madrid | Madrid              |
| Dirección General de Inmigración, Cooperación al Desarrollo y Voluntariado de la Comunidad de Madrid             | II Congreso de Voluntariado de la Comunidad de Madrid   | Madrid              |
| Federación de Asociaciones de Espina Bífida e Hidrocefalia (FEBHI)   | Publicación: "La sexualidad: factor clave de la relación social"                                  | Ámbito Nacional     |
| Federación de Asociaciones de Espina Bífida e Hidrocefalia (FEBHI)   | Jornadas Técnicas de Trabajo  | Madrid              |
| Federación de Organizaciones en Favor de Personas con Discapacidad Intelectual de la Comunidad de Madrid (FEAPS) | Publicación "Yo como tú"  | Madrid              |
| Federación Española de Instituciones para el Síndrome de Down (FEISD)  | Publicación de Manuales en el ámbito de atención a familias                                       | Madrid              |
| Federación Española de Instituciones para el Síndrome de Down (FEISD)  | Formación en calidad servicios/diagnóstico social entidades                                       | Ámbito Nacional     |
| Federación Española de Instituciones para el Síndrome de Down (FEISD)  | Programa de intervención con familias: orientación, y coordinación de servicios y redes de apoyo  | Ámbito Nacional     |
| Federación Española de Instituciones para el Síndrome de Down (FEISD)  | Convocatoria del Premio Bianual de Investigación no médica 2005/2006                              | Ámbito Nacional     |
| Federación Española de Instituciones para el Síndrome de Down (FEISD)  | Programa de formación 2005: Foros de encuentro y cursos de formación e intercambio                | Ámbito Nacional     |

| Entidad   | Proyecto   | Población/Provincia                 |
|---|--|-------------------------------------|
| Federación Española de Instituciones para el Síndrome de Down (FEISD) | VI Encuentro Nacional de Familias  | Ámbito Nacional                     |
| Federación Española de Trasplantados de Corazón (FETCO)               | Campaña de donación de órganos para trasplante en 40 capitales de provincia  | Ámbito Nacional                     |
| Federación Madrileña de Asociaciones Pro-Salud Mental (FEMASAM)       | Exposición de pintura de personas con enfermedad mental grave y persistente  | Madrid                              |
| Federación Regional de Asociaciones de Vecinos de Madrid (FRAVM)      | Creación del servicio de información y orientación para la población inmigrante de las AA.VV. de la Comunidad de Madrid  | Madrid                              |
| Fundación Aequitas  | Jornadas "La nueva legislación en el ámbito de la discapacidad"  | Huelva                              |
| Fundación Aequitas  | Jornadas: "La Ley 41/2003, de 18 de noviembre, de protección patrimonial de las personas con discapacidad y de modificación del Código Civil y de la Norma Tributaria" | Las Palmas (Gran Canaria)           |
| Fundación Aequitas  | Jornadas sobre "Violencia de Género"   | Madrid                              |
| Fundación Aequitas  | Jornadas "Nuevas soluciones jurídicas para las personas con discapacidad"  | Ámbito Nacional                     |
| Fundación Aequitas  | Jornadas "Gestión del patrimonio de personas con discapacidad y mayores"   | Ámbito Nacional                     |
| Fundación Aequitas  | Jornadas "La situación jurídica de las personas con discapacidad"  | Ámbito Nacional                     |
| Fundación Aequitas  | Jornadas "Violencia de Género"   | Ámbito Nacional                     |
| Fundación ANAR  | Teléfono del menor: sensibilización, detección y atención en situaciones de riesgo   | Ámbito Nacional                     |
| Fundación APAI  | Construcción de un centro artesano de papel y madera, cuyos talleres se ofrecerán como aulas didácticas impartidas por jóvenes discapacitados                          | San Sebastián de los Reyes (Madrid) |



| Entidad  | Proyecto   | Población/Provincia  |
|--|--|----------------------|
| Fundación Belén  | Publicación de libros infantiles para la educación en valores y tolerancia: "Héroes sin Límites"   | Madrid               |
| Fundación Blas Méndez Ponce Ayuda al Niño Oncológico             | Actividades de ocio y tiempo libre para niños con cáncer   | Madrid               |
| Fundación CNSE para la Supresión de las Barreras de Comunicación | Exposición itinerante "La mirada sobre el hielo"   | Ámbito Nacional      |
| Fundación Comitas para el Desarrollo de la Telemedicina          | Sistema integrado de Telemedicina para el Hospital de la Fraternidad en Chinguetti (Mauritania)  | Ámbito Internacional |
| Fundación Cruz Roja Española                                     | Actividades Fundación Cruz Roja año 2006   | Ámbito Nacional      |
| Fundación de Ayuda Contra la Drogadicción (FAD)                  | Programa en educación en valores a través del deporte - Club del Buen Deportista   | Ámbito Nacional      |
| Fundación de Ayuda Contra la Drogadicción (FAD)                  | Análisis de valores, en adolescentes y jóvenes españoles, como variable condicionadora de los consumos de drogas   | Ámbito Nacional      |
| Fundación de Ayuda Contra la Drogadicción (FAD)                  | Estudio sobre jóvenes y política "El compromiso con lo colectivo"  | Ámbito Nacional      |
| Fundación de Ayuda Contra la Drogadicción (FAD)                  | Congreso "Ser adolescentes hoy"  | Madrid               |
| Fundación de Ayuda Contra la Drogadicción (FAD)                  | Edición del DVD sobre "Prevención de riesgos en relación con los patrones lúdicos de consumo en adolescentes y jóvenes"  | Ámbito Nacional      |
| Fundación IUIVE Cooperación                                      | CD de Voluntariado 2004 y BUS Solidario  | Ámbito Nacional      |
| Fundación IUIVE Cooperación                                      | 5ª edición del CD de voluntariado 2005 Edición PAZ y BUS solidario. Difundir, a través de un CD, la importancia del voluntariado y el compromiso, sirviendo a su vez de canal entre posibles voluntarios y las ONG's | Ámbito Nacional      |

| Entidad   | Proyecto   | Población/Provincia |
|---|--|---------------------|
| Fundación Lealtad   | Publicación de la tercera "Guía de Transparencia y las Buenas Prácticas de las ONG's"  | Ámbito Nacional     |
| Fundación López Hidalgo   | Tratamiento con FGF para elongaciones en acondroplasia   | Pamplona (Navarra)  |
| Fundación para el Fomento de la Investigación de Esclerosis Lateral Amiotrófica (FUNDELA) | Caracterización clínica y molecular de la esclerosis lateral amiotrófica (ELA) familiar en España  | Ámbito Nacional     |
| Fundación Red de Apoyo a la Integración Sociolaboral (RAIS)                               | Publicación del libro "Inmigrantes... ¿sin hogar?"   | Madrid              |
| Fundación Red de Apoyo a la Integración Sociolaboral (RAIS)                               | Jornadas de cine y exclusión social "Quijotes de las calles"   | Madrid              |
| Fundación Rehabilitación Lesionado Medular  | Continuación de la construcción de la Residencia del Lesionado Medular   | Madrid              |
| Fundación Síndrome de Down de Madrid  | Concurso internacional de las artes plásticas  | Madrid              |
| Fundación Síndrome de Down de Madrid  | Proyecto Bit Formación en Informática para Personas con Síndrome de Down   | Madrid              |
| Instituto del Menor y la Familia  | I Congreso de Protección de Menores: programas de acogimiento  | Madrid              |
| Plataforma Representativa Estatal de Discapacitados Físicos (PREDIF)                      | Conocer las necesidades y demandas que tienen las personas con discapacidad física y sus familias, que viven en las diferentes zonas rurales de la geografía española  | Ámbito Nacional     |
| Real Patronato sobre Discapacidad   | Edición en DVD y fácil lectura del texto de la Constitución Europea  | Ámbito Nacional     |
| Voces para la Paz - Músicos Solidarios  | Colaboración con el concierto ofrecido por "Voces para la Paz" en beneficio de la construcción de un Centro de Acogida para 120 niños/as y adolescentes huérfanos y afectados por VIH/Sida en Tete, Mozambique | Madrid              |

## 6.9

## Ayudas a proyectos de cooperación con países en vías de desarrollo

A continuación se presenta un breve resumen de los proyectos seleccionados por países:

## Nicaragua

**Proyecto:** Construcción de un Hogar de Acogida para 20 Menores de 13 a 18 años en situación de vulnerabilidad social en Nicaragua.

**ONGD:** Remar España.

**Zona Geográfica:** Nindirí, Departamento de Masaya.

**Sector:** Vivienda de bajo coste.

**Colectivo Beneficiario:** Infancia.

**Beneficiarios Directos:** 20.

**Proyecto:** Construcción y equipamiento del centro de educación especial para 30 niños/as con capacidades diferentes, León, Nicaragua.

**ONGD:** Fundación Ayuda en Acción.

**Zona Geográfica:** Municipio de Quezalaguaque, Departamento de León.

**Sector:** Educación.

**Colectivo Beneficiario:** Infancia.

**Beneficiarios Directos:** 30.

**Proyecto:** Construcción de 14 viviendas y capacitación higiénico sanitaria en la Comunidad El Fortín, Municipio de Granada, Departamento de Granada, Nicaragua.

**ONGD:** Fundación Madrid Paz y Solidaridad.

**Zona Geográfica:** Departamento de Granada.

**Sector:** Vivienda de bajo coste.

**Colectivo Beneficiario:** Conjunto población.

**Beneficiarios Directos:** 84.

**Proyecto:** Programa educativo integral de rehabilitación y reinserción social de mujeres jóvenes Vida Independiente.

**ONGD:** Movimiento por la Paz, el Desarme y la Libertad (MPDL).

**Zona Geográfica:** Managua.

**Sector:** Educación.

**Colectivo Beneficiario:** Mujer.

**Beneficiarios Directos:** 128.

**Proyecto:** Mejorar las condiciones de salud de 40 familias de la comunidad El Mojón, a través del acceso a una vivienda digna.

**ONGD:** Asociación por la Paz y el Desarrollo.

**Zona Geográfica:** Municipio de Topogalpa, Departamento de Madriz.

**Sector:** Vivienda de bajo coste.

**Colectivo Beneficiario:** Conjunto población.

**Beneficiarios Directos:** 240.

**Proyecto:** Atención psicosocial a 150 mujeres víctimas de la violencia de género del Departamento de Matagalpa.

**ONGD:** Asociación Entrepueblos.

**Zona Geográfica:** Matagalpa.

**Sector:** Educación.

**Colectivo Beneficiario:** Mujer.

**Beneficiarios Directos:** 150.

**Proyecto:** Construcción de un aula para alfabetizar a niñas y jóvenes de la Escuela Internado "Casa Laura Vicuña" del municipio de Camoapa (Nicaragua).

**ONGD:** Asociación Juvenil Madreselva.

**Zona Geográfica:** Municipio de Camoapa, Departamento de Boaco.

**Sector:** Educación.

**Colectivo Beneficiario:** Mujer.

**Beneficiarios Directos:** 45.

**Proyecto:** Fortalecimiento de los talleres de mecánica automotriz, electricidad industrial y computación en Ciudad Sandino.

**ONGD:** Fundación Entreculturas Fe y Alegría.

**Zona Geográfica:** Ciudad Sandino, Managua.

**Sector:** Educación.

**Colectivo Beneficiario:** Infancia.

**Beneficiarios Directos:** 1.422.

## Guatemala

**Proyecto:** Formación y Atención Popular Materno-Infantil y Estimulación Temprana en Áreas Precarias del entorno de Ciudad Quetzal.

**ONGD:** Unión Solidaria (UNIS).

**Zona Geográfica:** Ciudad Quetzal, Departamento de Guatemala.

**Sector:** Salud primaria.

**Colectivo Beneficiario:** Infancia.

**Beneficiarios Directos:** 1.055.

**Proyecto:** Construcción de 3 pozos, 4 tanques elevados de almacenamiento, y una red de distribución de agua potable en la cabecera municipal de Champerico.

**ONGD:** Promoción Claretiana de Desarrollo Centro, PROCLADE CENTRO.

**Zona Geográfica:** Champerico, Departamento de Retalhuleu.

**Sector:** Salud primaria.

**Colectivo Beneficiario:** Conjunto población.

**Beneficiarios Directos:** 2.632.

**Proyecto:** Mejora de infraestructuras en 4 escuelas y de la calidad de la educación comunitaria bilingüe para adultos en 10 escuelas de Sololá.

**ONGD:** Fundación Paz y Tercer Mundo.

**Zona Geográfica:** Sololá.

**Sector:** Educación.

**Colectivo Beneficiario:** Conjunto población.

**Beneficiarios Directos:** 1.773.

**Proyecto:** Capacitación de 50 matronas y 100 agentes de salud, equipamiento y dotación de materiales para la clínica para mejorar el modelo de atención primaria en salud reproductiva e infantil, en el Valle de Palajunoj, Quetzaltenango.

**ONGD:** Comisión de Derechos Hispano Guatemalteca.

**Zona Geográfica:** Quetzaltenango.

**Sector:** Salud primaria.

**Colectivo Beneficiario:** Mujer.

**Beneficiarios Directos:** 150.

**Proyecto:** Establecimiento de sistemas de agua segura y mejora de prácticas de higiene del hogar y personal en 13 comunidades de dos municipios del departamento de San Marcos.

**ONGD:** Fundación Acción contra el Hambre.

**Zona Geográfica:** Municipios de Sibinal y Tacaná, Departamento de San Marcos.

**Sector:** Salud primaria.

**Colectivo Beneficiario:** Conjunto población.

**Beneficiarios Directos:** 2.730.

**Proyecto:** Post-alfabetización (fase final) de mujeres campesinas para su inserción efectiva en el desarrollo comunitario.

**ONGD:** Asociación de Investigación y Especialización sobre Temas Iberoamericanos (AIETI).

**Zona Geográfica:** Departamentos de Suchitpéquez, Retalhuleu y San Marcos.

**Sector:** Educación.

**Colectivo Beneficiario:** Mujer.

**Beneficiarios Directos:** 425.

## Honduras

**Proyecto:** Capacitación de 36 trabajadores de salud rural, dotación de un botiquín comunal e instalación de 2 farmacias comunales para 36 Aldeas Rurales en el Departamento de Francisco Morazán.

**ONGD:** Asociación para la Cooperación con el Sur Las Segovias (ACSUR).

**Zona Geográfica:** Guaimaca, Departamento de Francisco Morazán.

**Sector:** Salud primaria.

**Colectivo Beneficiario:** Conjunto población.

**Beneficiarios Directos:** 6.702.

**Proyecto:** Formación de 60 voluntarios de salud, 20 parteras y 20 maestros e identificación de mujeres embarazadas en situación de riesgo y a los niños con neumonía, diarreas o malnutrición en el Valle de Amarateca, Honduras.

**ONGD:** CESAL.

**Zona Geográfica:** Amarateca y Támara, Distrito Central.

**Sector:** Salud primaria.

**Colectivo Beneficiario:** Conjunto población.

**Beneficiarios Directos:** 3.500.

**Proyecto:** Mejora de las Condiciones de Habitabilidad, Comunicaciones, de Saneamiento, Construcción de 36 viviendas, 1 centro comunal en cada una de las comunidades y formación en autoconstrucción y en organización comunitaria y género.

**ONGD:** Asamblea de Cooperación por la Paz.

**Zona Geográfica:** Municipio de Protección, Departamento de Santa Bárbara.

**Sector:** Vivienda de bajo coste.

**Colectivo Beneficiario:** Conjunto población.

**Beneficiarios Directos:** 197.

**Proyecto:** Construcción y equipamiento de 3 Centros de Desarrollo Infantil CDI para atender a la infancia en condiciones de extrema pobreza de 20 comunidades rurales en Honduras.

**ONGD:** Fundación Benéfica del Valle.

**Zona Geográfica:** Lepaera, La Unión, Las Flores, San Rafael, Talgua y la Iguala, Departamento de Lempira.

**Sector:** Educación.

**Colectivo Beneficiario:** Infancia.

**Beneficiarios Directos:** 1.427.

**Proyecto:** Finalización de la construcción de un Centro Formativo para la capacitación de 2.200 campesinos y artesanos que viven del sector forestal.

**ONGD:** Fundación Comercio para el Desarrollo (COPADE).

**Zona Geográfica:** Departamentos de Atlántida, Cortés, Santa Bárbara.

**Sector:** Educación.

**Colectivo Beneficiario:** Conjunto población.

**Beneficiarios Directos:** 2.237.

**Proyecto:** Construcción de centros de salud, construcción de letrinas, formación de enfermeras, auxiliares y guardianes de salud y apoyo a los comités de salud.

**ONGD:** Medicus Mundi Madrid.

**Zona Geográfica:** Municipio de Jocón, Departamento de Yoro.

**Sector:** Salud primaria.

**Colectivo Beneficiario:** Conjunto población.

**Beneficiarios Directos:** 10.000.

## República Dominicana

**Proyecto:** Ampliación de un Centro de apoyo integral para mujeres en situación de vulnerabilidad y niños trabajadores (limpiabotas, vendedores, y "de la calle") en Santo Domingo.

**ONGD:** Asociación para la Integración del Menor PAIDEIA.

**Zona Geográfica:** Región de San Cristóbal.

**Sector:** Educación.

**Colectivo Beneficiario:** Infancia.

**Beneficiarios Directos:** 150.

**Proyecto:** Instalación de 10 letrinas con fosas sépticas, dotación de servicio de agua potable a 93 familias mediante la instalación de 4 pozos y formación en temas de salud preventiva, higiene ambiental, organización, gestión comunitaria y género.

**ONGD:** Centro de Comunicación, Investigación y Documentación Europa-América Latina (CIDEAL).

**Zona Geográfica:** Bayaguana.

**Sector:** Salud primaria.

**Colectivo Beneficiario:** Conjunto población.

**Beneficiarios Directos:** 970.

**Proyecto:** Construcción de módulos antihuracanes y mejoramiento de viviendas de mujeres pobres de Higuey y San Rafael del Yuma.

**ONGD:** Fundación Intermón Oxfam.

**Zona Geográfica:** Higuey y San Rafael del Yuma.

**Sector:** Vivienda de bajo coste.

**Colectivo Beneficiario:** Mujer.

**Beneficiarios Directos:** 650.

**Proyecto:** Mejora de la calidad de la educación inicial y de la salud comunitaria mediante la capacitación de educadoras y promotores de salud y el fortalecimiento institucional de la Red de Educación Inicial Comunitaria.

**ONGD:** Educación Sin Fronteras.

**Zona Geográfica:** Distrito División Duquesa, Santo Domingo Oeste.

**Sector:** Educación.

**Colectivo Beneficiario:** Infancia.

**Beneficiarios Directos:** 422.

**Proyecto:** Promoción del acceso a la educación y a la salud de los niños, niñas y adolescentes de la calle en la ciudad de Santo Domingo y sus alrededores.

**ONGD:** Red de Intercambio y Solidaridad INTERED.

**Zona Geográfica:** Santo Domingo y Bocachica.

**Sector:** Educación.

**Colectivo Beneficiario:** Infancia.

**Beneficiarios Directos:** 330.



El Salvador

**Proyecto:** Constucción de 60 letrinas y 60 cocinas ahorradoras de leña y educación en salud en los Caseríos Matapalo I y Matapalo II, Cantón Corralito, El Salvador.

**ONGD:** Solidaridad Internacional.

**Zona Geográfica:** Departamento de Morazán.

**Sector:** Salud primaria.

**Colectivo Beneficiario:** Conjunto población.

**Beneficiarios Directos:** 300.

**Proyecto:** Autoconstrucción de 35 viviendas dignas para las comunidades rurales del Municipio del Paisal, El Salvador.

**ONGD:** Asociación Petjades ONG.

**Zona Geográfica:** Paisnal, San Salvador.

**Sector:** Vivienda de bajo coste.

**Colectivo Beneficiario:** Conjunto población.

**Beneficiarios Directos:** 175.

**Proyecto:** Seguridad en Abastecimiento de Agua Potable y capacitación en cuatro Comunidades Rurales de la Libertad-Sur Fase 3.

**ONGD:** Associació Catalana D'Enginyeria Sense Fronteres.

**Zona Geográfica:** Municipios de Santa Tecla, Zaragoza y Huizúcar, Departamento La Libertad.

**Sector:** Salud primaria.

**Colectivo Beneficiario:** Conjunto población.

**Beneficiarios Directos:** 1.605.

# 297

**Datos de identificación  
Obra Social y Fundación**



**Número de Identificación Fiscal:** G-28029007

**Domicilio Social:** Plaza del Celenque, 2. 28013 Madrid  
Teléfono: 902 2 4 6 8 10 - Fax: 91 379 39 82



Este Informe Anual recoge las principales actividades y resultados de la inversión de nuestro dividendo social durante el año 2005, gestionado a través de la Unidad de Obra Social y de la Fundación. Durante el año 2005 hemos destinado a esta tarea un total de 161,2 millones de euros, beneficiando a más de siete millones de personas de toda España.

Durante el año 2005, la Unidad de Obra Social ha seguido desarrollando sus programas y actividades en el ámbito asistencial, cultural, docente y medioambiental. Atendiendo a la demanda prioritaria formulada por la sociedad, la mayor parte de la inversión se destinó al desarrollo de actividades asistenciales dirigidas a personas dependientes, mayores y en riesgo de exclusión social, desarrollando y proyectos que permitan a estas personas tener igualdad de oportunidades, mejorar la calidad de vida y su integración social y laboral, fomentando al tiempo un tejido social de solidaridad y voluntariado.

En esta línea cabe destacar el Programa de Empleo con Apoyo (ECA), abierto a todas las personas con discapacidad y a los colectivos en desventaja social para su integración en la empresa.

Al igual que en años anteriores, se convocaron los Premios de Investigación Social en su V edición, que reconocen e incentivan la labor de los investigadores sociales, contribuyendo a que exista una mayor comunicación entre el mundo de la investigación y de la acción social, lo que hará posible una intervención social más precisa y eficaz.

Como una extensión natural, también se ha invertido en la ayuda a Países en vías de desarrollo, Centroamérica principalmente, en diversos proyectos de cooperación que promueven la mejora de los servicios básicos de salud, vivienda y educación.

La actividad cultural desarrollada por la Obra Social, bien en espacios propios o en colaboración, se orienta a la promoción de jóvenes valores en las distintas disciplinas como el cine, fotografía, literatura, pintura, nuevas tendencias, etc., resaltando de forma especial el programa "Generaciones. Premios y Becas de Arte de Caja Madrid", que en su sexta

edición se ha consolidado como el más importante en España en su campo y cuyas obras premiadas fueron presentadas en la Feria de Arte Contemporáneo de Madrid, Arco 2006, además de presentarlas en distintas ciudades españolas.

La Casa Encendida en Madrid y el Espai Cultural en Barcelona fomentan la iniciación de la infancia y la juventud a la expresión artística y dinamizan con sus programas multidisciplinares a personas de distintas generaciones.

En el ámbito docente se han llevado a cabo acciones destinadas a la educación infantil, especial y de formación profesional, con el apoyo de nuestra Red de Espacios para la Lectura y Espacios para el aprendizaje de idiomas, así como el desarrollo de actividades complementarias de fomento de valores y actividades cívicas como el proyecto "Modelo de Parlamento Europeo" que propicia el diálogo entre estudiantes de edades comprendidas entre los 16 y los 17 años pertenecientes a distintos países de la Unión Europea, fomentando su identidad europea, siguiendo el protocolo del Parlamento Europeo de Estrasburgo.

Asimismo, el programa Eurobecas Caja Madrid, en su octava edición, proporcionó nuevamente a estudiantes y titulados de Ciclos Formativos de Formación Profesional el acceso a una formación que complementa su educación y les ayuda a su incorporación al mundo laboral, mediante un programa de prácticas laborales en empresas del Reino Unido e Irlanda.

La Obra Social se proyectó durante 2005 mediante diversas acciones en el campo medioambiental, desde el Plan de Reforestación (un millón de árboles), al desarrollo de planes de divulgación entre los más jóvenes de respeto al medio ambiente y educación para la conservación; estas acciones se han llevado a cabo a través de exposiciones y publicaciones, realizadas en muchos casos en colaboración con las instituciones públicas o privadas.

La **Fundación CAJA MADRID**, por su parte, desarrolla desde hace diez años cuatro líneas especializadas de acción. Estas grandes líneas son las siguientes: conservación del patrimonio

histórico, promoción y la difusión de la música, ayuda a la formación de postgrado, investigación y colaboración con los programas universitarios y, por último, la difusión cultural mediante el desarrollo de proyectos propios o en colaboración, singularmente exposiciones.

Los programas de la **Fundación CAJA MADRID** interactúan entre sí buscando sinergias y un objetivo común en los ámbitos en que se proyecta, facilitando su visibilidad social y la posibilidad de acometer grandes proyectos culturales con vocación pluridisciplinar y gran alcance social.

El Programa de Conservación de Patrimonio es el más importante, cuantitativa y cualitativamente, de cuantos llevan a cabo las instituciones privadas en nuestro País. Su dimensión territorial alcanza ya a doce Comunidades Autónomas y se manifiesta en más de un centenar de obras de conservación de diversa entidad. A lo largo de 2005 se han puesto en marcha nuevos proyectos de conservación en León, Alicante, Cuenca y Madrid, al tiempo que continúan vivas las obras comenzadas en anteriores ejercicios.

El Programa de Música ha continuado con sus ciclos estables y sus acciones de difusión de música clásica y antigua española, tanto en Madrid como fuera de Madrid, acometiendo nuevos proyectos de música sinfónica y lírica.

El Programa de Difusión Cultural integra las acciones de programación propia y en colaboración con relevantes instituciones públicas y privadas de carácter cultural y benéfico: Ministerio de Cultura, Reales Academias, etc. En el campo de la producción propia destaca la decidida consolidación del programa de exposiciones conjuntas **Fundación CAJA MADRID - Museo Thyssen**, que ha logrado altas cifras de visitantes en sus dos exposiciones del año 2005: Brucke. El nacimiento del expresionismo alemán, y Mimesis. Realismos Modernos. También en el año 2005 se ha celebrado el número 100 de la Revista de Libros de la **Fundación CAJA MADRID**, con diversos actos de difusión cultural que dan fe de la madurez de este ambicioso proyecto, uno de los principales instrumentos de divulgación cultural acometidos por la **Fundación CAJA MADRID**.

El apoyo a la excelencia en la formación universitaria y de postgrado, que constituye el objetivo último de nuestro programa de becas, ha impulsado este año nuevas convocatorias y ampliado las existentes. Así, se ha ampliado notablemente el número de becas de postgrado en la Unión Europea y EEUU, y se han abierto a todas las principales disciplinas científicas. Al mismo tiempo el año 2005 ha puesto en marcha un nuevo programa de colaboración universitaria mediante el apoyo a los becarios integrados en el programa Erasmus, que será ampliado en la próxima convocatoria.

El Programa de Investigación ha continuado este año orientándose a la formación de jóvenes investigadores, en un esquema muy amplio que va desde la investigación en el campo de la clínica del cáncer, que llevamos a cabo con el CNIO, hasta el nuevo proyecto aprobado en 2005 para la investigación y catalogación en el Archivo General de Simancas.

Quiero finalizar esta presentación dando las gracias a quienes con su ayuda hacen posible esta importante actividad social y cultural, una labor para la que siempre contamos con la sensibilidad y colaboración del Consejo de Administración de **CAJA MADRID** y del Patronato de la Fundación.

Madrid, enero 2006.



MIGUEL Blesa de la Parra  
Presidente de **CAJA MADRID**















# Patronato de Fundación **CAJA MADRID**

## Presidente

D. Miguel Blesa de la Parra

## Patronos

D. José María Arteta Vico  
D. Juan José Azcona Olóndriz  
D. Pedro Bedia Pérez  
D. Rodolfo Benito Valenciano  
D. Gerardo Díaz Ferrán  
D. Ramón Espinar Gallego  
D. José María Fernández del Río Fernández  
D. Darío Fernández-Yruegas Moro  
D. Guillermo R. Marcos Guerrero  
D. Gonzalo Martín Pascual  
Dña. Mercedes de la Merced Monge  
D. José Antonio Moral Santín  
D. Francisco Moure Bourio  
D. Ignacio de Navasqües Cobián  
D. Jesús Pedroche Nieto  
D. Alberto Recarte García-Andrade  
D. José María de la Riva Ámez  
D. Antonio Romero Lázaro  
D. Ricardo Romero de Tejada y Picatoste  
D. Ignacio Varela Díaz

## Secretario

D. Enrique de la Torre Martínez

## Director

D. Rafael Spottorno Díaz-Caro

El Patrono D. Miguel Muñiz de las Cuevas causó baja en marzo de 2005 como miembro del Patronato de Fundación **CAJA MADRID**, al dejar de pertenecer al Consejo de Administración de la Caja de Ahorros y Monte de piedad de Madrid, siendo sustituido por D. Ignacio Varela Díaz, al ser este último nombrado Consejero de la Entidad Financiera.















## Introducción

La dimensión nacional de **Fundación CAJA MADRID** hace que su programación busque actuar en grandes áreas de la cultural y sociedad españolas, objetivo perfectamente compatible con el permanente compromiso mantenido en el específico ámbito territorial madrileño, en cooperación con sus administraciones.

La acción cultural de **Fundación CAJA MADRID** se articula a través de sus programas, que integran las grandes líneas de actuación fijadas por su Patronato que con el transcurso del tiempo ha venido especializando nuestra actividad, acumulando los resultados y facilitando su identificabilidad.

En los últimos años, la Fundación ha mantenido las siguientes grandes líneas de actuación en el desarrollo de sus programas: la conservación del Patrimonio Histórico Español, la Promoción y Difusión de la Música en España, el Patrocinio y Difusión Culturales, por sí misma o en colaboración con otras instituciones, públicas o privadas, y por último, la organización de exposiciones en la Sala de las Alhajas, la Ayuda a la Formación de Postgrado por medio de Becas, el apoyo a la investigación y a las Universidades.

Las actividades fundacionales que se describen en este apartado se han desarrollado con el personal propio de la Fundación y con la colaboración de profesionales especialistas en los programas que desarrolla la Fundación.

El ejercicio 2005, se ha continuado implantando las acciones de mejora en nuestro Programa de Becas, aumentando su número, las áreas de estudios, y se ha puesto en marcha el programa de becas Erasmus, en colaboración con las universidades públicas madrileñas.

En el campo de la investigación ha continuado el proyecto de incorporación de jóvenes investigadores al CNIO, y se ha aprobado un ambicioso proyecto de investigación y catalogación en el Archivo General de Simancas.

El año 2005 ha significado la realización de importantes acciones culturales como las exposiciones “Brucke. El nacimiento del expresionismo alemán” y “Mimesis. Realismos modernos”, con abultadas cifras de visitantes.

También se ha acometido importantes proyectos en el programa de Patrimonio, en León, Cuenca y Alicante.

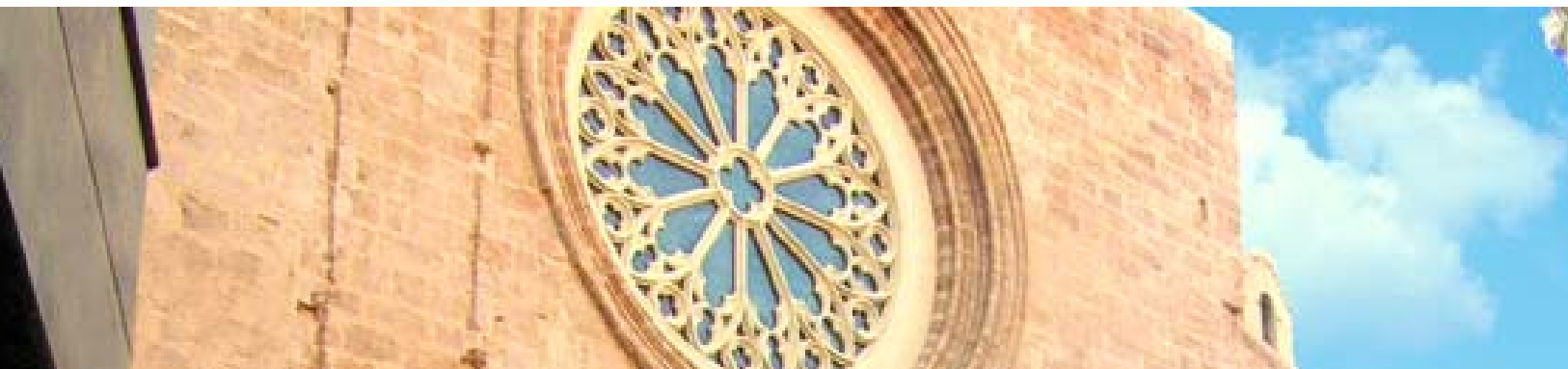
Como hasta ahora, en el diseño y ejecución de los correspondientes programas presupuestarios se establece, en la medida de lo posible, vínculos entre los diferentes proyectos que los integran, procurando reforzar así la interacción entre las grandes líneas de actuación de la Fundación.

Actividades realizadas

190







## Programa de conservación del patrimonio histórico español

**Fundación CAJA MADRID**, desde su creación en 1991, orientó una parte principal de su actividad y recursos a la **Conservación del Patrimonio Histórico Español**. Desde entonces y hasta el año 2005 se han destinado a este programa más de 121 millones de euros, lo cual convierte a **Fundación CAJA MADRID** en la institución privada sin ánimo de lucro que más atención dedica al Patrimonio Histórico en España.

Este Programa pretende no sólo ser una importante fuente de recursos con los que paliar las carencias de la financiación pública y privada del Patrimonio Histórico, sino que, además, a través de la gestión propia, busca crear

expectativas, sumar y coordinar esfuerzos e imprimir un carácter a todas sus intervenciones en el que prime la conservación y difusión de los valores del monumento.

El Programa se divide entre las obras que se realizan en colaboración con el Ayuntamiento y la Comunidad de Madrid y las que se llevan a cabo en el resto de España en colaboración con otras instituciones públicas y entidades sin ánimo de lucro. Es ejecutado, en todos los casos, mediante **convenios de colaboración** que regulan las relaciones entre **Fundación CAJA MADRID** y las instituciones concernidas.

En el primer caso, los proyectos y las obras son gestionadas directamente por la Comunidad de Madrid y el Ayuntamiento de dicha ciudad gracias a las aportaciones anuales que reciben en virtud de estos convenios, si bien, **Fundación CAJA MADRID** desarrolla desde 2003 proyectos de gestión propia en dicha Comunidad con el fin de desarrollar el método utilizado habitualmente en los proyectos fuera de Madrid, basado en el conocimiento científico del monumento con carácter previo a la redacción del proyecto, la coordinación institucional, el trabajo multidisciplinar y la difusión de los trabajos de restauración.







# Colaboración con instituciones públicas madrileñas

## Obras en colaboración con el Ayuntamiento de Madrid

Durante 2005 las cantidades aportadas por **Fundación CAJA MADRID** para obras de restauración llevadas a cabo por el Ayuntamiento de Madrid suman 2.295.752 euros, que se distribuyen de la siguiente manera:

| Obras en colaboración con el Ayuntamiento de Madrid   |                  |
|---|------------------|
| <b>Restauración de monumentos</b>   |                  |
| Restauración de la Iglesia de las Calatravas  |                  |
| Obras de rehabilitación de las Sacramentales históricas de San Isidro                         |                  |
| Obras de rehabilitación Museo municipal. Portada Pedro de Ribera                              |                  |
| Rehabilitación de las naves históricas del Matadero   |                  |
| Obras de rehabilitación en la Serrería Belga para creación de un centro de arte contemporáneo |                  |
| Obras de rehabilitación de la Casa de Iván de Vargas para Biblioteca Pública municipal        |                  |
| Obras de rehabilitación en Conde Duque para consolidar las zonas no restauradas               |                  |
| Iluminación de la iglesia de la Concepción  |                  |
| <b>Restauración de jardines y parques históricos</b>  |                  |
| Rehabilitación de los jardines del entorno del monumento de Alfonso XII                       |                  |
| <b>Total</b>  | <b>2.295.752</b> |





## Obras en colaboración con la Comunidad de Madrid

En colaboración con la Consejería de Cultura y Deportes de la Comunidad de Madrid, durante 2005 se han dedicado 3.808.457 euros para la planificación, conservación, restauración y acrecimiento del patrimonio histórico en la Comunidad de Madrid:

### Obras en colaboración con la Comunidad de Madrid

|  |         |
|--|---------|
| Hospital Homeopático. Madrid   | 100.000 |
| Iglesia de la Concepción Real de la Calatrava  | 300.000 |
| Villalbilla. Iglesia de Nuestra Señora de la Asunción  | 200.000 |
| Buitrago de Lozoya. Muralla  | 600.000 |
| Madrid. Iglesia de la Buena Dicha  | 60.000  |
| Rascafría. Excavaciones arqueológicas. Monasterio de El Paular   | 140.000 |
| Madrid. Convento de las Comendadoras de Santiago   | 400.000 |
| Madrid. Sacramental de San Isidro  | 250.000 |
| Cadalso de los vidrios. Iglesia Ntra. Sra. Asunción  | 100.000 |
| Loeches. Convento Dominicas  | 150.000 |
| Madrid. Capilla del Obispo   | 108.457 |
| Algete. Iglesi   | 400.000 |
| Brea de Tajo. Iglesia  | 150.000 |
| La Hiruela. Iglesia  | 250.000 |
| Pelayos de la Presa. Monasterio Sta. María   | 200.000 |
| Redueña  | 150.000 |
| Ribatejada   | 200.000 |
| Publicación Guía de Alcalá de Henares  | 20.000  |
| Rascafría. Retablo de la Capilla de los Apóstoles y de la Capilla del Transparente del Monasterio del Paular | 30.000  |

|              |                  |
|--------------|------------------|
| <b>Total</b> | <b>3.808.457</b> |
|--------------|------------------|



## Obras en colaboración con otras instituciones en Madrid

### Real Jardín Botánico de Madrid: Pabellón de Invernáculos y Cátedra de Cavanilles

**Fundación CAJA MADRID** ha aprobado en 2005 el proyecto de restauración del Pabellón de Invernáculos y Cátedra de Cavanilles del Real Jardín Botánico de Madrid en colaboración con el Consejo Superior de Investigaciones Científicas.

El *Hortus Regius Matritense* fue fundado en octubre del año 1755 por Orden de Fernando VI en el camino del Pardo, a las afueras de Madrid. Por Real Orden de Carlos III del 25 de julio de 1774 se decide el traslado y nueva construcción en el Paseo del Prado. En otoño de 1781 se inaugura el nuevo Jardín según las trazas del arquitecto Juan de Villanueva, con la colaboración del entonces director Casimiro Gómez Ortega y del ingeniero Tadeo López. El espacio diseñado se concibe como una malla compositiva quedando dividido en 24 partes correspondientes con las 24 clases o divisiones taxonómicas establecidas por C. Linneo. En su cota superior se cerraba con el Pabellón de Invernáculos, lugar destinado a invernadero o estufa fría. Junto al Jardín Botánico se sitúa el Observatorio Astronómico, el Hospital y Colegio de Cirugía, el Real Laboratorio Químico y Estudio de Mineralogía, conformando un gran conjunto científico monumental.

En el siglo XIX, el jardín sufre intervenciones que alteran su trazado original a lo que se añade la cesión de superficie para la construcción del actual Ministerio de Agricultura. El Pabellón no corrió mayor fortuna trasladándose el herbario y la biblioteca al Museo del Prado como consecuencia del estado ruinoso en que se encontraba. A lo largo del siglo XX y hasta 1981 no son menos

desafortunadas las intervenciones, siendo las más destacables el remonte de una nueva planta en el Pabellón de Invernáculos y la construcción de un muro pantalla en el talud con la calle Alfonso XII.

La colaboración de **Fundación CAJA MADRID** con el Consejo Superior de Investigaciones Científicas del Ministerio de Educación y Ciencia para la restauración del Pabellón de Invernáculos y de la Cátedra de Cavanilles, culminará las actuaciones de recuperación integral de todo el recinto del Real Jardín Botánico que esta institución lleva realizando desde 1977. El proyecto cuenta con un presupuesto total de 1.149.051 euros de los cuales **Fundación CAJA MADRID** aporta 656.551 euros y contempla la eliminación de humedades de las fábricas, la limpieza de paramentos, la renovación de carpinterías y la mejora de las instalaciones de climatización y seguridad necesarias para la mejora de los usos expositivos del Pabellón.

### Iglesia de San Juan de la Penitencia en Alcalá de Henares

En 2005 han comenzado las obras de restauración de la iglesia de San Juan de la Penitencia dirigidas a la reconstrucción de la cúpula, arruinada tras el derrumbe de parte de su chapitel en 1999. La intervención trata también de resolver los principales problemas de conservación que afectan al edificio –fundamentalmente humedades y deficiencias estéticas y tipológicas a consecuencia de reformas inadecuadas–; así como a permitir que la iglesia sea visitable por el público en general, exponiendo en ella, previa restauración, los bienes muebles más significativos que hasta ahora permanecían ocultos en la clausura.

La iglesia responde a la tipología clásica conventual española del siglo XVII inspirada en los manuales de buen uso de la arquitectura como el de Fray Lorenzo de San Nicolás. La iglesia perdió durante la Guerra Civil su rica decoración, ensalzada por diversos autores como Ponz, Acosta de la Torre, Elías Tormo o



Rafael Azaña, de la que sólo se conserva en el Museo del Prado “La apoteosis de San Agustín”, obra de Claudio Coello.

**Fundación CAJA MADRID** pretende apoyar con esta actuación la iniciativa y el esfuerzo en pro de la conservación del Convento de San Juan que se lleva a cabo desde un ámbito, el del asociacionismo privado, muy poco desarrollado en España, en comparación con los países de nuestro entorno. El presupuesto total es de 699.606 euros, de los cuales la Fundación aporta 624.606 euros, siendo aportado el resto por la citada Asociación.

## Ficha de la colaboración

### Promotor:

Convenio de colaboración entre la Asociación para la recuperación del convento e iglesia de San Juan de la Penitencia y Fundación **CAJA MADRID** (2004).

### Presupuesto Total: 699.606 euros

**Aportación de la Asociación para la recuperación del Convento e Iglesia de San Juan de la Penitencia:**  
75.000 euros

**Aportación de Fundación CAJA MADRID:**  
624.606 euros

### Proyecto:

Asociación para la recuperación del Convento e Iglesia de San Juan de la Penitencia

### Ficha Técnica:

#### Arquitecto:

D. Carlos Clemente

#### Arquitecto Técnico:

D. Juan Manuel Vega Ballesteros

#### Investigación histórica:

D. Félix Díaz

#### Estudio de Humedades:

Dña. Soledad García Morales

#### Estudio geotécnico, de decoración mural y de materiales constructivos:

D. Carlos Clemente

D. Juan Manuel Vega Ballesteros

Dña. Angela Flores

Fausto Facioni Construcciones

#### Análisis de pigmentos de la decoración mural:

D. Enrique de la Parra

#### Arqueología:

D. Francisco Javier García Lledó

#### Empresa adjudicataria:

Yañez, S.A.



## Plan de rehabilitación integral de la sede de la Institución Libre de Enseñanza (2003-2007)

En 2005 tuvo lugar el fallo del concurso de ideas organizado para la adjudicación de la redacción del Plan de rehabilitación integral de la sede de la Institución Libre de Enseñanza (2003-2007) a favor de los arquitectos Cristina Díaz y Efrén García.

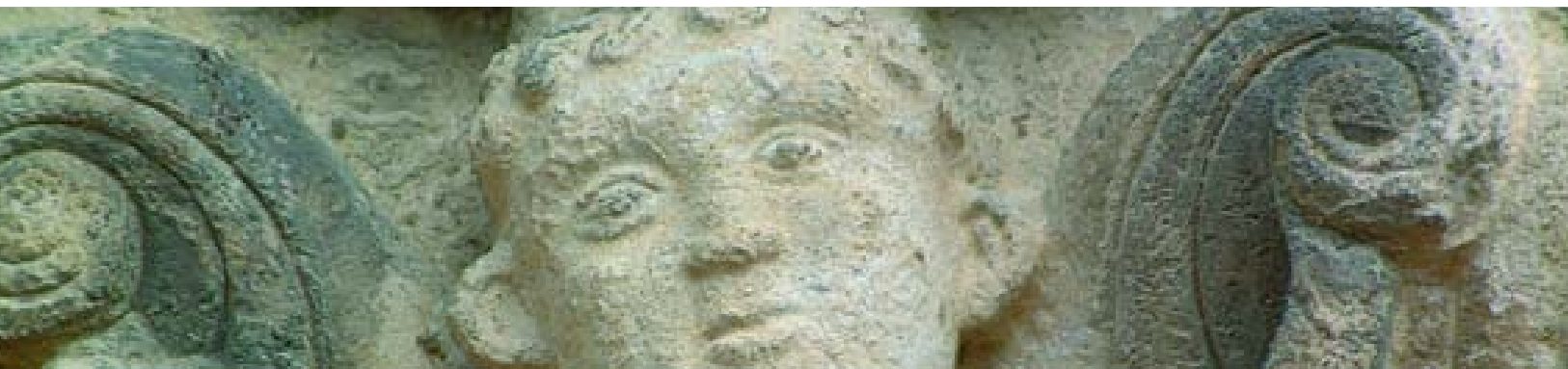
El objetivo del Plan, que comprende la restauración de los edificios históricos de la Institución y la construcción de un edificio de nueva planta en el solar contiguo, es doble: por un lado, posibilitar que la Fundación Francisco Giner de los Ríos pueda llevar a cabo adecuadamente su función cultural y educativa, dando continuidad a una de las instituciones culturales más importantes en la Historia de España, cual es la Institución Libre de Enseñanza; y en segundo lugar, restaurar un conjunto inmueble cuyo indudable valor histórico no sólo reside en el hecho de constituir la sede original de la Institución Libre de Enseñanza, sino también en su especial carácter arquitectónico.

Para la financiación de las obras, cuyo coste total se estima en 9.015.182 euros **Fundación CAJA MADRID** aportará hasta un máximo de 3.005.060 euros siendo la cantidad restante aportada a partes iguales por la Administración General del Estado y por la Comunidad de Madrid.

Por último, la Fundación ha financiado en 2005, proyectos de **obras menores** de conservación y rehabilitación del Patrimonio Histórico de cuantía no superior, cada uno de ellos, a 30 mil euros principalmente en la provincia de Madrid.







## Programa de conservación del patrimonio histórico español. Obras fuera de Madrid

En cuanto a las **obras fuera de Madrid**, hay una distinción a su vez entre las obras que la Fundación patrocina mediante la aportación de recursos económicos –como por ejemplo las realizadas en el Monasterio de San Pedro de Roda o en el Acueducto de Segovia– y aquellas en las que el Programa se ocupa de la **dirección y desarrollo completo** del proyecto de restauración.

En este último caso, la Fundación conforma equipos multidisciplinares de intervención con los profesionales más idóneos para cada tipo de actuación, diseñando también una metodología específica en función de las características del caso concreto, encargándose por tanto, en la mayoría de los casos, de todos los trabajos previos de investigación y de la redacción del proyecto de obras.

Posteriormente, con carácter general, las obras son sacadas a licitación pública y contratadas por la administración pública con la que se colabore, llevándose a cabo bajo el control y supervisión de **Fundación CAJA MADRID**.

Durante la ejecución de las obras y una vez terminadas éstas, **Fundación CAJA MADRID** realiza un importante esfuerzo en la **difusión** de las intervenciones realizadas y del monumento restaurado, diseñándose un Plan específico para cada monumento como parte del propio proyecto de restauración.

Esta labor se lleva a cabo con carácter general, en primer lugar, mediante la elaboración e instalación in situ de carteles de obras que pretenden informar de manera resumida y rigurosa sobre los trabajos en curso, y sobre los valores del monumento.

En segundo lugar, mediante la organización en el transcurso de las obras, de actividades tales como conferencias, visitas guiadas a las obras, exposiciones temporales así como la difusión de videos mensuales de las obras en curso a pie de obra y en Internet, con el fin de fomentar una conciencia crítica sobre la importancia de nuestro patrimonio histórico y de acercar a la sociedad los problemas que afectan a su conservación.

Al término de las obras, **Fundación CAJA MADRID** publica un libro dentro de la serie titulada “Monumentos restaurados”, que documenta la intervención llevada a cabo y contribuye a la dinamización de los monumentos restaurados con la organización de actividades, tales como conciertos, en colaboración con el Programa de Música de la Fundación.

La difusión permanente y actualizada de los trabajos de restauración llevados a cabo por **Fundación CAJA MADRID** se realiza a través del Portal de la Fundación ([www.fundacioncajamadrid.es](http://www.fundacioncajamadrid.es)). En 2005 el Área de Internet de **CAJA MADRID**, en coordinación con la Fundación, ha realizado un importante esfuerzo de rediseño del Portal de la Fundación, dotándolo de herramientas que permiten poner en valor el Archivo del Programa de Conservación del Patrimonio Histórico Español, digitalizado desde 1999, y mostrar los videos mensuales de evolución de las obras así como nuevos recorridos multimedia por las obras ya restauradas.





Por último, **Fundación CAJA MADRID** pone un especial empeño en garantizar el **mantenimiento** continuado de los monumentos. Esta labor es vital para la conservación de nuestro patrimonio, por cuanto con pequeñas labores de mantenimiento tales como el repaso de cubiertas, desagües, carpinterías etc., pueden evitarse intervenciones costosas y complejas.

## Proyectos aprobados en 2005

En el año 2005 **Fundación CAJA MADRID** ha aprobado los siguientes proyectos: la restauración del Panteón Real y de la fachada Sur de la Real Colegiata de San Isidoro de León, la restauración de la iglesia de San Bartolomé de Jávea en Alicante y el proyecto de documentación videográfica de las obras.

### Panteón Real y fachada Sur de la Real Colegiata de San Isidoro de León

**Fundación CAJA MADRID** ha aprobado su colaboración con la Junta de Castilla y León en la restauración de la Colegiata de San Isidoro de León. El proyecto se dirige fundamentalmente a solucionar los problemas de conservación y de carácter museológico y museográfico del Panteón Real. Además, se contempla la restauración de la fachada meridional de la iglesia de la Colegiata, motivada por su avanzado estado de deterioro. Este conjunto de actuaciones, sumadas a las que el Cabildo Isidoriano lleva a cabo actualmente permitirán en el plazo de unos cuatro años mostrar el conjunto monumental de San Isidoro en un estado de conservación parejo a su importancia artística y profunda significación. El presupuesto total es de 4.250.000 euros de los cuales **Fundación CAJA MADRID** aporta 2.000.000 euros.

La Real Colegiata de San Isidoro se asienta en el interior de la muralla de la Legión VII Gémina. Su origen se remonta a la segunda mitad del siglo X, con la fundación en ese emplazamiento del Monasterio de San Pelayo y San Juan. Reconstruido por Alfonso V tras la razzia de Almanzor, el año 988, este monarca decide trasladar al interior de sus muros los restos de casi todos los reyes leoneses. Su hija Doña Sancha y su esposo Fernando I, reedificaran sobre los antiguos cimientos un nuevo templo, al que se trasladaron desde Sevilla los restos de San Isidoro, lo que determinó el cambio de advocación. El año 1063 fue consagrada la Iglesia y nuevamente reformada y ampliada en el siglo XII por la Infanta Doña Sancha.

El conjunto románico de San Isidoro, declarado monumento histórico-artístico en 1910, es considerado uno de los episodios más brillantes de la historia del arte español. Estudiado y valorado tras siglos de olvido por D. Manuel Gómez-Moreno como la obra más importante de su género conocida en España, el Panteón real recibió después el pomposo calificativo de *Capilla Sixtina del arte románico*. Junto al deslumbrante programa arquitectónico, escultórico y pictórico, conserva en su museo y biblioteca un excepcional tesoro de artes suntuarias y códices miniados.



Tras dos obras de carácter estructural y arquitectónico documentadas en 1963 y 1979-80 en la zona del Panteón Real, y las obras de restauración de las pinturas llevadas a cabo por el antiguo ICROA entre 1982 y 1984, no se observan graves problemas que deterioren la estructura y la materia pictórica del conjunto, excepción hecha de zonas puntuales que no fueron objeto en su día de tratamiento alguno. Si se han observado, no obstante, pérdidas puntuales de material pétreo, suciedad generalizada, pulverización de película pictórica en zonas de pintura no restauradas o reintegraciones volumétricas defectuosas que, afectan seriamente a la capacidad expresiva de la obra de arte y deben eliminarse en aras a evitar males mayores. Junto a estos problemas de conservación existen otros de carácter museológico y museográfico –de accesibilidad, de recorrido y tránsito, de seguridad, de acondicionamiento e instalaciones, de interpretación de contenidos, de gestión cultural– que es necesario resolver.

Las actuaciones previstas son:

- Investigación documental de histórica.
- Restauración de la fachada del Cordero.
- Restauración de la fachada del Perdón y ábside lateral.
- Tratamientos de conservación en el Panteón Real, Sala de los Arcos y Sala de Doña Sancha.
- Adecuación de actuales espacios museísticos.

## Iglesia parroquial de San Bartolomé de Jávea. Alicante

La iglesia parroquial fue declarada monumento histórico-artístico en 1931. Está situada en el sector más elevado del antiguo recinto amurallado de la ciudad de Jávea, formando parte en su momento de su sistema defensivo. El núcleo histórico se caracteriza por tener un tejido urbano de calles estrechas adaptado a la topografía del terreno. En torno a la iglesia, exenta, se ubican los principales edificios públicos de la ciudad –Ayuntamiento, mercado municipal, biblioteca y centro cultural– siendo el origen de la calle Mayor. Su uso ocasional como sala de conciertos completa la oferta cultural de una ciudad que se ha convertido en destino turístico de primer orden en el contexto de la costa mediterránea.

La desaparición de la función defensiva de esta antigua iglesia fortaleza es uno de los factores que más influyen en el estado de conservación actual. La cubierta plana de la nave principal y del presbiterio, en otro tiempo atalaya privilegiada para la defensa de la ciudad, se fue deteriorando progresivamente. Hasta la fecha, las reparaciones en la cubierta han sido puntuales y todavía en el año 2004 hubo filtraciones de agua en el interior que repercutieron desfavorablemente en la conservación del monumento. Por otro lado, las portadas presentan problemas derivados del material de fábrica, una arenisca fósil, conocida localmente como “pedra tosca”, que provoca el llagueado de los sillares con la consiguiente pérdida de material constructivo. Por último, la existencia de asientos diferenciales en la fachada sur del edificio, ha ocasionado la aparición de grietas en las fachadas principales y en la del presbiterio.

**Fundación CAJA MADRID** en colaboración con la Dirección General de Patrimonio Cultural de la Generalidad Valenciana se ocupará de solventar estos problemas mediante la restauración del exterior de la iglesia –fundamentalmente fachadas, cubiertas y torre– así como de mejorar la visita



pública del edificio con la elaboración de un proyecto de musealización y puesta en valor del edificio que incluye el acceso a la torre y a la cubierta. El presupuesto es de 2.383.733 de euros de los cuales **Fundación CAJA MADRID** aporta 1.430.240 euros.

Las actuaciones previstas son:

- Consolidación y limpieza de fachadas y claristorios.
- Restauración de la torre campanario.
- Restauración de cubiertas.
- Restauración de Sacristía Vieja, pasillo de comunicación y acceso a la torre para espacio museístico.
- Programa museográfico.
- Organización de recorridos por las cubiertas del edificio y del cuerpo de campanas.

## Proyecto de documentación videográfica de las obras

Una de las aportaciones más valoradas del Método del Programa de Conservación del Patrimonio Histórico Español de **Fundación CAJA MADRID** es la elaboración de un Plan de comunicación y difusión específico para cada intervención, entendido como un capítulo más del proyecto de restauración.

Los planes de comunicación y difusión se establecen según las características de cada monumento. Por norma general comprenden actuaciones tales como paneles explicativos a pie de obra, visitas guiadas a las obras, edición de libros que documentan la intervención y actividades tales como conciertos o pequeños museos de fábricas.

Esta especial atención a la comunicación y difusión es coherente con el papel subsidiario que debe tener una entidad privada sin ánimo de lucro con respecto a los poderes públicos, actuando allí donde éstos no llegan. Las acciones que, de acuerdo con la Convención de París de 1972 sobre protección del patrimonio mundial, integran y definen la tutela del patrimonio son la identificación, la protección, la conservación, la restauración, la revalorización y la transmisión. En la práctica, sin embargo, la mayor parte de los esfuerzos intelectuales, técnicos y económicos que se hacen en la tutela del patrimonio arquitectónico se agotan en las tres primeras acciones descritas, postergándose u olvidándose las acciones de revalorización y transmisión.

Además, la revalorización, transmisión, puesta en valor, comunicación ó difusión, son acciones que no solamente garantizan un efectivo acceso a la cultura, sino también una mejor conservación futura del patrimonio en la medida en que logran un mejor conocimiento y una mayor estima y aprecio del mismo por parte de la sociedad.

Es en este contexto en el que se enmarca el proyecto de documentación videográfica de las obras de restauración del Programa de Conservación del Patrimonio Histórico Español al cual **Fundación CAJA MADRID** ha destinado un presupuesto de 695.730 euros. El proyecto que se desarrollará en colaboración con el centro tecnológico de la Fundación Santa María la Real de Aguilar de Campoo supone un gran avance cualitativo tanto en la necesaria documentación de los procesos de restauración de los monumentos, limitado hasta ahora a la documentación escrita, gráfica y fotográfica como en la difusión de las obras restauradas por **Fundación CAJA MADRID** a través de la difusión a pie de obra y en Internet.





## Proyectos en curso

### Iglesia de la Asunción del Monasterio de San Millán de Yuso. La Rioja

**Fundación CAJA MADRID** firmó en 2005 el convenio de colaboración con la Fundación San Millán de la Cogolla y la Orden de Agustinos Recoletos para la restauración integral de la Iglesia de la Asunción del monasterio de San Millán de Yuso. El presupuesto total de la restauración es de 4.600.000 euros, de los cuales 2.000.000 serán aportados respectivamente por **Fundación CAJA MADRID** y la Fundación San Millán de la Cogolla y 600.000 euros por la Orden de Agustinos Recoletos.

En 2005 se han iniciado los estudios previos a la redacción de los proyectos de ejecución material bienes inmuebles y difusión. Estos estudios, de carácter multidisciplinar, coordinados por el arquitecto Oscar Reinares, comprenden:

- Elaboración de catas.
- Levantamiento arquitectónico por medios fotogramétricos de la capilla de San Agustín y de Monserrat.
- Análisis histórico-artístico de la arquitectura y bienes inmuebles.
- Analítica de piedra y morteros.
- Analítica de policromías y dorados.
- Análisis del estado de conservación de la madera.

Las obras de carácter civil en la iglesia consistirán en un drenaje perimetral en la cabecera, el saneamiento del solado, la demolición de revestimientos de hormigón fruto de intervenciones anteriores, la total restauración de paramentos interiores, nervios y plementerías de las bóvedas, la restauración del lucernario situado en el brazo Sur del crucero y el retejado puntual y selectivo en las cubiertas. Asimismo, se restaurarán de manera integral las capillas de San Agustín, de Montserrat, de las Reliquias, de San José y la Capilla Parroquial, recuperando en su ubicación primigenia los bienes muebles que en su día se trasladaron al museo para su mejor conservación.

Junto a la restauración de elementos singulares labrados en piedra o alabastro y de las pinturas murales que se conservan, se restaurarán los siguientes bienes muebles: Altar mayor, púlpito y tornavoz, trascoro, reja del coro bajo, sillería y suelos de madera de los coros alto y bajo, pila bautismal, celosías de madera, conjunto de cortavientos y cancelos del XVIII, frontal plateresco del coro alto y balaustrada metálica, retablos de San Millán, Santa Rita, Virgen del Carmen, San Miguel, Corazón de Jesús, La Inmaculada, Santa Gertrudis y retablo de la Virgen del Rosario.

Como es habitual en los proyectos de restauración promovidos por **Fundación CAJA MADRID**, se hará especial hincapié en la difusión de los procesos de restauración en el marco de un plan de comunicación que incluirá entre otras actuaciones la creación de una Aula didáctica durante el transcurso de las obras, la organización de jornadas divulgativas y la grabación en video de los trabajos más significativos.



---

## Ficha de la colaboración

---

### Promotor:

Fundación San Millán de la Cogolla, Orden de Agustinos Recoletos y **Fundación CAJA MADRID**  
Convenio de colaboración para la restauración integral de la Iglesia de la Asunción de Nuestra Señora (2005).

### Presupuesto Total: 4.600.000 euros

#### Aportación de la Fundación

San Millán de la Cogolla:  
2.000.000 euros

#### Aportación de Fundación **CAJA MADRID**:

2.000.000 euros

#### Aportación Orden Agustinos Recoletos:

600.000 euros

### Proyecto:

Fundación **CAJA MADRID**

---



## Intervención en la Sierra de los Molinos y Barrio del Albaicín de Campo de Criptana. Ciudad Real

Los molinos de viento de Campo de Criptana acumulan unos valores históricos, etnológicos, paisajísticos y simbólicos únicos en España. De los diez molinos de viento de Campo de Criptana solamente los tres históricos, denominados “Sardinero”, “Burleta” e “Infanto”, recibieron la declaración de Monumento en febrero de 1979, ya que los siete restantes son reconstrucciones realizadas en la segunda mitad del siglo XX. En abril de 2002 el conjunto de molinos del Cerro de la Paz y de la Sierra de los Molinos es declarado Sitio Histórico por la Junta de Comunidades de Castilla-La Mancha.

El estado actual de los molinos de vientos acumula el deterioro correspondiente al cese de la actividad y el resultado de intervenciones nada afortunadas en las últimas décadas. Elementos de gran importancia para la comprensión de esta arquitectura industrial como la cubierta o las propias aspas han desaparecido o no se corresponden con el modelo original. La degradación del entorno y la aparición en el núcleo urbano de elementos de impacto visual negativo, junto a la utilización de materiales de construcción no tradicionales, pone en peligro la conservación del conjunto.

El interés cultural de estos edificios sin concesiones artísticas está estrechamente vinculado al Paisaje y al Territorio en el que se insertan. Su excepcional ubicación junto al núcleo urbano de Campo de Criptana requiere una intervención integral que no sólo se limite a la restauración de sus fábricas, sino que también ponga de relieve y proteja el entorno –constituido básicamente por la denominada Sierra de los Molinos y el barrio del Albaicín– del que los molinos forman parte indisoluble.

En 2005 se ha firmado el convenio de colaboración con el Ayuntamiento de Campo de Criptana para la intervención en la Sierra de los Molinos y Barrio del Albaicín y se han llevado a cabo los estudios necesarios para la redacción de un Plan Especial que sirva de instrumento al Ayuntamiento para la ordenación, protección y gestión de este paisaje cultural. Estos estudios han comprendido:

- Estudio de paisaje.
- Estudio de elementos patrimoniales y estado de conservación.
- Estudio funcional de la Sierra de los Molinos y barrio del Albaicín.
- Estudio turístico local de la Sierra de los Molinos.
- Propuesta del ámbito territorial del Plan Especial y delimitación zonal de los espacios objeto de ordenación.

En 2006 se redactará el Plan Especial así como el proyecto de intervención integral que comprenderá la restauración de los molinos y su entorno constituido por eras, caminos históricos y cuevas-viviendas. El presupuesto total es de 810.000 euros de los cuales **Fundación CAJA MADRID** aporta 450.000 euros.





---

## Ficha de la colaboración

---

### Promotor:

Convenio de colaboración del Ayuntamiento de Campo de Criptana y **Fundación CAJA MADRID** para la intervención en la Sierra de los Molinos y Barrio del Albaicín (2005).

### Presupuesto Total: 810.000 euros

#### Aportación del Ayuntamiento de Campo de Criptana:

360.000 euros

#### Aportación de Fundación **CAJA MADRID**:

450.000 euros

#### Estudios previos y proyecto:

Fundación **CAJA MADRID**

---

### Ficha Técnica:

#### Estudios previos

D. Rafael Mata Olmo.  
Catedrático de Análisis Geográfico Regional.  
Universidad Autónoma de Madrid.  
Coordinador del grupo de investigación del Departamento de Análisis Geográfico Regional. UAM.

#### Equipo:

D. Jorge Agudo. Jurista  
D. Santiago Fernández. Geógrafo  
D. Luis Galiana. Geógrafo  
D. Pedro Molina. Biogeógrafo  
D. Julián Sobrino. Historiador  
D. Luis Tejero. Ingeniero Agrónomo



## Iglesia del antiguo convento de Santa Clara. Córdoba

**Fundación CAJA MADRID** ha firmado en 2005 un convenio de colaboración con el Ayuntamiento de Córdoba para la restauración de la iglesia del antiguo convento de Santa Clara.

El antiguo convento de Santa Clara resume, junto al conjunto Mezquita-Catedral, la práctica totalidad de la historia de Córdoba. Como tal, se le puede considerar como un *palimpsesto* donde leer de forma privilegiada el paso de las culturas y los modos de vida que han dejado su huella en España. Situado intramuros del perímetro amurallado de la ciudad romana, será bajo la influencia de Bizancio cuando se construya una iglesia de la cual quedan restos de su estructura y pavimentos. En el período califal se construye una mezquita en dicho solar, de la cual se conserva el alminar como parte de la torre-campanario, restos del mihrab y una puerta exterior. Tras la entrada de Fernando III en la ciudad, en 1236, el recinto pasa por un corto período a ser la iglesia parroquial de Santa Catalina, fundándose bajo Alfonso X una comunidad clarisa bajo la advocación de Santa Catalina, Santa Clara y Santa Isabel. Durante seis siglos se modifica la estructura del conjunto con aportaciones estilísticas de cada período. En 1868 se produce la exclaustración de la comunidad religiosa pasando a tener uso cuartelario con anterioridad a su venta a manos particulares, momento en el que se divide por el claustro. El Ayuntamiento adquiere en 1960 una parte, la correspondiente a la iglesia, parte del claustro y dependencias conventuales. Desde ese momento la iglesia ha tenido una serie de intervenciones desafortunadas cuyo único objetivo era la consolidación.

El proyecto tiene como objetivo principal junto a su conservación material, la puesta en valor del edificio como museo, permitiendo el acceso a un monumento que ha permanecido cerrado al público desde hace más de un siglo. Dada la

complejidad constructiva del edificio, con restos materiales de todas sus épocas, desde el siglo VI hasta nuestros días, su precario estado de conservación y los limitados estudios que hasta la fecha se han hecho sobre el conjunto, a pesar de su importancia histórica, la restauración se llevará a cabo en dos fases: una primera de investigación, análisis y diagnóstico que permita prever el tipo de intervención y, en consecuencia, determinar su coste económico, y una segunda fase de redacción de proyecto de ejecución material y realización de obra.

El presupuesto total de esta I Fase, actualmente en curso, es de 377.000 euros de los cuales **Fundación CAJA MADRID** aporta 258.836 euros y el Ayuntamiento de Córdoba 118.164 euros. Tras las labores de limpieza y consolidación previas necesarias para el resto de los trabajos, en 2005, **Fundación CAJA MADRID** ha formado un equipo de especialistas en diferentes ámbitos, coordinados por el profesor Gabriel Ruiz Cabrero, para la elaboración de los siguientes estudios:

- Levantamiento topográfico y planimétrico por medios fotogramétricos.
- Arqueología bajo cota cero y arqueología de la arquitectura.
- Datación de materiales mediante técnicas de dendrodatación y carbono-14.
- Investigación histórico-documental.
- Análisis artístico y material de elementos ornamentales.
- Análisis arquitectónico.
- Diagnóstico.



---

## Ficha de la colaboración

---

### Promotor:

Convenio de colaboración entre el Ayuntamiento de Córdoba y **Fundación CAJA MADRID** para la restauración de la iglesia del antiguo convento de Santa Clara (2005).

### Presupuesto Total: 377.000 euros

**Aportación del Ayuntamiento de Córdoba:**  
118.164 euros

**Aportación de Fundación CAJA MADRID:**  
258.836 euros

**Plan de Estudios previos:**  
**Fundación CAJA MADRID.**

### Ficha Técnica:

#### Estudios previos

D. Gabriel Ruiz Cabrero.  
Coordinador Plan de Estudios previos y elaboración del estudio arquitectónico.

D. Manuel Nieto Cumplido.  
Investigación documental e histórica.

Dña. Teresa Pérez Cano.  
Investigación documental e histórica-arquitectónica.

Latorre y Cámara S.L.:  
Levantamiento planimétrico por medios fotogramétricos.

D. Luis Caballero Zoreda.  
Arqueología de la arquitectura.

D. Pedro Marfil.  
Arqueología del subsuelo.

Dña. Isabel Baceidero.  
Restauradora.

---



## Palau de la Música Catalana. Barcelona

En 2005 han comenzado las obras de restauración del Palau de la Música Catalana con la realización de las catas y análisis de materiales de la fachada necesarios para la redacción del proyecto de restauración encargado al estudio de arquitectura de Oscar Tusquets y Carlos Díaz.

El proyecto de restauración de las fachadas del edificio histórico en colaboración con la Fundación Orfeo Català- Palau de la Música Catalana es de carácter preventivo. El objetivo principal es detener el proceso de deterioro de sus materiales y recuperar plenamente toda su capacidad expresiva, desvirtuada y aminorada por alteraciones de diverso grado y condición cuya resolución actual evitará daños irreversibles y obras futuras más costosas.

La aportación por parte de **Fundación CAJA MADRID** es de 1.600.000 euros de un presupuesto total de 1.763.450 euros, siendo la cantidad restante de 163.450 euros aportada por la Fundación Orfeo Català-Palau de la Música Catalana

El edificio del Palau se construyó entre 1905 y 1908 en los terrenos del antiguo convento de San Francisco, en el barrio de San Pedro, como sede del Orfeón Catalán, siendo presidente y promotor de la entidad Joaquim Cabot, destacada personalidad de la economía y la cultura de aquella época.

Lluís Domènech i Montaner impulsor de la arquitectura y el arte modernista en Barcelona, fue el arquitecto designado para la realización de esta obra que destaca por la originalidad y valentía de la estructura metálica empleada y su desbordante decoración en yeso, cerámica y vidrio. Concebido como una gran caja de cristal plena de luz y sonido, el Palau puede considerarse obra maestra de este excepcional arquitecto. Ya en 1909 el Ayuntamiento de Barcelona premia la arquitectura de este edificio y en 1971 es declarado monumento histórico-artístico. En 1997 fue declarado Patrimonio de la Humanidad por la UNESCO.





## Ficha de la colaboración

### Promotor:

Convenio de colaboración entre la Fundació Orfeò-Català Palau de la Música Catalana y la **Fundación CAJA MADRID** para la restauración de las fachadas del Palau (2004).

**Presupuesto Total: 1.763.450 euros**

**Aportación de Fundación CAJA MADRID:**  
1.600.000 euros.

**Plan de Estudios previos:**  
**Fundación CAJA MADRID.**

**Proyecto:**  
Fundació Orfeò-Català Palau  
de la Música Catalana.

### Ficha Técnica:

**Proyecto:**  
Arquitectura Oscar Tusquets Blanca.  
D. Oscar Tusquets Blanca.  
Dña. Esther Villanueva.  
D. Carlos Alejandro.

**Dirección de obra:**  
D. Enric Torrent, arquitecto.  
Dña. Esther Villanueva, arquitecto.  
Dña. María Roger, arquitecto técnico.  
Dña. Susana Pavón, arquitecto técnico.

**Restauración**  
Museo Nacional de Arte de Cataluña.

**Estudio, diagnóstico, análisis y supervisión de los trabajos de restauración:**  
D. Joan Pey.

**Coordinación**  
D. Carlos Díaz.

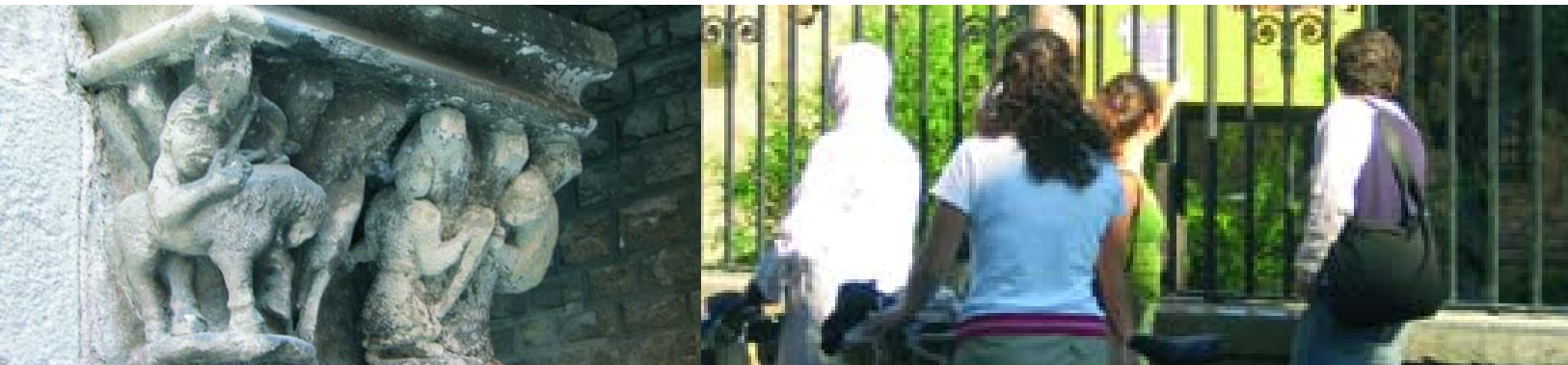


### Monasterio de San Pablo del Campo. Barcelona

En 2005 han comenzado los trabajos de restauración en el monasterio benedictino de San Pablo del Campo. El monasterio de origen alto-medieval, es el edificio de carácter religioso más antiguo de Barcelona. Sus fábricas, levantadas fundamentalmente de los siglos XII y XIII constituyen uno de los escasos testimonios de época románica que se conservan en la ciudad. El claustro con sus excepcionales arquerías lobuladas es uno de los espacios más sobresalientes. Fue declarado Monumento Histórico-Artístico en julio de 1879.

Tras los estudios previos de conocimiento y diagnóstico del edificio, los trabajos en curso se dirigen a la consolidación y restauración de las fábricas del claustro mediante la instalación de un correcto sistema de evacuación de aguas y el saneamiento, limpieza y consolidación de sus elementos históricos.





## Ficha de la colaboración

### Promotor:

Convenio de colaboración para la restauración del Monasterio de San Pablo del Campo entre el Departamento de Cultura de la Generalidad de Cataluña, el Arzobispado de Barcelona y **Fundación CAJA MADRID**.

**Presupuesto Total:** 330.556,66 euros

**Aportación de Fundación CAJA MADRID:** 330.556,66 euros.

**Plan de Estudios previos:**  
**Fundación CAJA MADRID.**

**Proyecto y contratación de las obras:**  
Arzobispado de Barcelona.

### Ficha Técnica:

**Proyecto:**  
Actar arquitectura.

**Dirección facultativa:**  
D. Manel Gausa i Oleguer gelpí, Arquitectos.

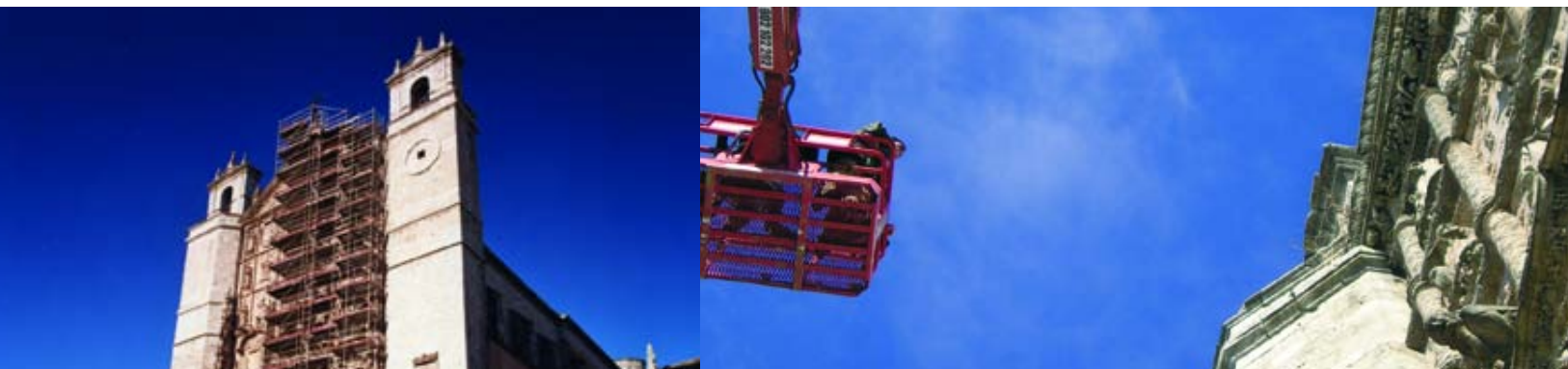
D. Lluís Camí y D. Albert Lacasa, Arquitectos técnicos.

**Análítica de la piedra:**  
CETEC. Universidad de Barcelona.

**Restauración de la piedra:**  
CIA - D. Javier Chillida.

**Iluminación:**  
Deumar.

**Obra civil:**  
Clar rehabilitación.



## Proyecto cultural de restauración de la fachada de la iglesia de San Pablo de Valladolid

En 2005 han comenzado los trabajos de restauración de la Primera Fase del Proyecto cultural de restauración de la fachada de la iglesia de San Pablo de Valladolid que cuenta con un presupuesto total de 4.021.203 euros, de los cuales 1.400.000 euros son aportados por la Fundación y 2.621.203 euros por la Junta de Castilla y León.

La fachada, excepcional ejemplo del estilo gótico hispano-flamenco se abre con atrio señalado por leones con escudos colocados en 1601 por el Duque de Lerma; a su patrocinio y diseño de Mora se debe la manipulación clasicista de toda ella con las dos torres-espadaña que la flanquean con sus armas y lápidas indicativas y la reforma de la estructura hispano-flamenca primitiva. Obra ésta de Simón de Colonia, concluida en 1500, se componía de dos cuerpos en línea y otros dos remetidos. Se conservó la parte inferior y se adelantó la superior con nuevos añadidos y se volvió a rematar con el frontón original. De esta manera resulta un primer cuerpo con gran arco carpanel cobijando uno conopial para el acceso encima del cuál hay un relieve con la Coronación de la Virgen, los Santos Juanes y fray Alonso de Burgos de rodillas. El segundo cuerpo presenta un rosetón y ángeles tenantes; el tercero con compartimentos aloja relieves e imágenes primitivas y otras del XVII; y todo se remata con el frontón con el escudo de los Reyes Católicos.

Los trabajos de esta primera Fase consisten en el saneamiento de las humedades por capilaridad del zócalo de la portada principal de la Iglesia. Las consecuencias de este problema, provocado por la existencia de un terreno filoacuifero, las fugas de instalaciones urbanas y la propia composición de los muros, son graves: colonias de microorganismos, dilución de pátinas y policromías, cristalización de sales y alarmante pérdida de material constructivo y decorativo. El proyecto comenzó con el levantamiento fotogramétrico de la

fachada. Esta moderna técnica de representación gráfica permite el dibujo preciso de la fachada, desde el detalle de cada elemento decorativo al despiece del material constructivo, o cualquier grieta o deterioro que este presente en la fachada y es fundamental para el conocimiento exhaustivo del edificio con carácter previo a la intervención. Las obras en curso consisten en la ejecución de unas galerías de ventilación exteriores e interiores en el tramo de la portada que son transitables para facilitar su mantenimiento. Todos los trabajos se están llevando a cabo con supervisión arqueológica.

Dentro del innovador Plan de comunicación y difusión de este proyecto se ha instalado una valla con un panel explicativo de los trabajos en curso así como un monitor para difusión de los videos mensuales de evolución de la obra.

Tras la elaboración de los estudios de la fachada –caracterización y análisis de materiales, cartográfias de sales y humedades, pruebas de limpieza, etc.– llevados a cabo por la Cátedra UNESCO de Petrología y Mineralogía de la universidad Politécnica de Madrid y la colaboración de la empresa francesa Bouvier, especialista en la limpieza y consolidación de la fachada de Notre Dame de París; en 2006 comenzará la segunda fase de los trabajos dirigidos a la limpieza y consolidación de conjunto de la fachada de San Pablo, así como a los de tratamientos de conservación y protección. El Plan de comunicación y difusión prevé para entonces la construcción en la fachada de un centro de interpretación, a modo de exposición temporal, desde donde el público podrá acceder a las plataformas de trabajo.

Por último, de acuerdo con la metodología de trabajo de **Fundación CAJA MADRID**, la Junta de Castilla y León garantizará en el futuro el mantenimiento de la fachada conforme a los criterios establecidos en el Plan que se elabore al efecto al término de la intervención. Junto a las revisiones y actuaciones periódicas que sean menester, este Plan recogerá el seguimiento de la restauración realizada, testando parámetros como las fisuraciones, pérdidas de volumetría, paramentos mediante colorímetro, etc. con el fin de que los restauradores puedan evaluar las técnicas y productos empleados en la intervención.



---

## Ficha de la colaboración

---

### Promotor:

Convenio de colaboración entre la Junta de Castilla y León y **Fundación CAJA MADRID** para la restauración de la fachada de San Pablo de Valladolid (2004).

### Presupuesto Total: 4.021.203 euros

**Aportación de la Junta de Castilla y León:**  
2.621.203 euros.

**Aportación de Fundación CAJA MADRID:**  
1.400.000 euros.

### Proyectos:

Junta de Castilla y León y **Fundación CAJA MADRID.**

### Ficha Técnica:

**Fase I: tratamiento de humedades.**

### Estudios previos:

#### Análisis patológico y diagnóstico:

Centro de Conservación y Restauración de Bienes Culturales de Castilla y León.

#### Análisis químico de pátinas:

C.C.R.B.C. de Castilla y León.

#### Estudio petrológico:

GEA. Asesoría geológica.

#### Fotogrametría:

Latorre y Cámara S.L.

#### Arqueología:

TEMA (Taller de Estudios Medioambientales y Arqueológicos) Universidad de Valladolid.

### Ejecución de obra:

#### Proyecto y dirección facultativa:

D. Eduardo González Fraile.

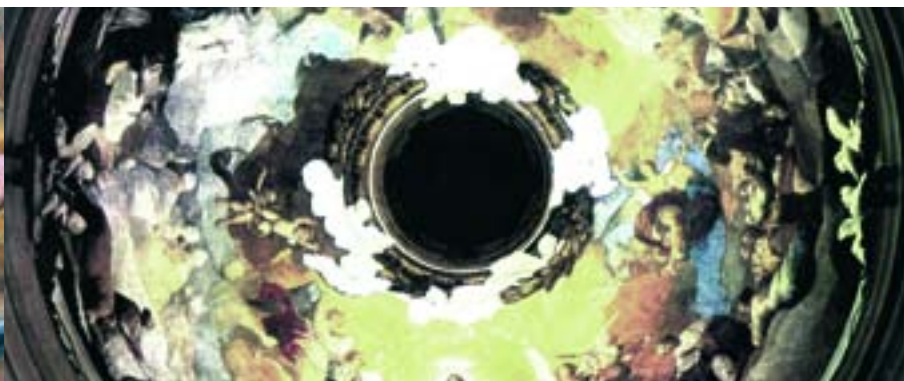
#### Arquitectos técnicos (Inspección, Dirección de la Ejecución y Seguridad y Salud):

D. Luis Díez Sanz y D. Joaquín Zamorano.

#### Empresa adjudicataria:

U.T.E. CYM Yañez-C.P.A.

---



## Restauración de las pinturas de Goya en la cúpula Regina Martyrum de la Basílica de Nuestra Señora del Pilar de Zaragoza.

En 2005 han comenzado los trabajos de restauración de las pinturas de Goya en la cúpula Regina Martyrum de la Basílica de Nuestra Señora del Pilar.

En 1772, tras la estancia de Goya en Italia, donde perfeccionó su técnica muralista, este artista decora al fresco la bóveda cuadrangular sobre el coreto de la Basílica del Pilar. El encargo de pintar la cúpula con la Letanía "Regina Martirum" le viene de la mano de su cuñado Bayeu, terminando los bocetos para la Junta de Obras en 1780. La obra de Regina Martyrum ha sido encuadrada por los críticos de arte dentro de la etapa de juventud de Goya. Sin embargo, cuando Goya realizó estas pinturas tenía ya treinta y cuatro años, desprendiéndose del estudio realizado, una nueva concepción de la pintura traducida en trazos irregulares y en la que domina la mancha del color sobre el dibujo impuesto por Mengs.

La intervención en curso en las pinturas consiste en:

- Protección de las zonas inestables.
- Consolidación de grietas y morteros, con eliminación de materiales empleados en intervenciones anteriores.
- Eliminación de las sales.
- Limpieza de la película pictórica con eliminación de repintes aplicados en restauraciones anteriores.
- Reintegración cromática con el objetivo de lograr un conjunto cromáticamente integrado a través del uso de acuarela, por su transparencia y reversibilidad

Junto al objetivo prioritario de restaurar las pinturas de Goya de la cúpula Regina Martyrum, el Plan de intervención permitirá abrir nuevas vías de investigación histórica que han quedado sin explorar e incluir una serie de actuaciones no previstas inicialmente tales como la restauración del interior de la linterna, la mejora del sistema de ventilación, la monitorización y control remoto de los distintos aspectos microclimáticos, la mejora del sistema de iluminación o la restauración de los bocetos al óleo realizados por Goya que se conservan en el museo de la Basílica.

Como es habitual en las obras de restauración del Programa de Conservación del Patrimonio Histórico Español se ha puesto en marcha un plan de comunicación y difusión que incluye la instalación a pie de obra un espacio expositivo con monitor para la difusión de videos mensuales con la evolución de los trabajos.

La restauración integral de la cúpula Regina martyrum cuenta con un presupuesto de 800.000 euros, de los cuales, **Fundación CAJA MADRID** aporta 400.000 euros.





---

## Ficha de la colaboración

---

### Promotor:

Diputación General de Aragón, Arzobispado de Zaragoza y **Fundación CAJA MADRID**.

Convenio de Colaboración para la restauración de la decoración mural interior de la cúpula Regina Martyrum (2005).

### Presupuesto Total: 800.000 euros

#### Aportación de la Diputación

##### General de Aragón:

400.000 euros.

##### Aportación de Fundación **CAJA MADRID**:

400.000 euros.

### Ficha Técnica:

#### Estudios previos:

Instituto del patrimonio Histórico Español.  
Coresal.

#### Dirección Técnica:

D. Leandro de la Vega.  
Instituto del Patrimonio Histórico Español.  
Ministerio de Cultura.  
Servicio de Conservación y  
Restauración del Patrimonio Cultural.  
Diputación General de Aragón.

#### Empresa adjudicataria:

TRACER.

#### Coordinación:

D. Eduardo Mendoza.  
Dña. Luisa García.  
D. Jaime Romeo.

#### Jefa de Equipo:

Dña. Almudena Mora.

#### Equipo de Restauración:

D. Francisco Moya.  
D. Jose Antonio Rodríguez.  
Dña. Olga Malo.  
Dña. Pilar Camón.

---



## Restauración del Palacio Arzobispal de Sevilla y de la fachada occidental de la catedral

Durante 2005 han continuado los trabajos de restauración en parte de la crujía noroeste del segundo patio del **Palacio Arzobispal** con el fin de ubicar en un mismo espacio de consulta los archivos Capitular y Arzobispal. En la nave norte de la zona de archivos del Palacio Arzobispal se ha puesto en valor el aljibe encontrado durante los trabajos arqueológicos.

El nuevo Archivo contará con una zona abierta al acceso de investigadores (con instalación de cámaras de vigilancia, tres puestos para consulta informática y 24 puestos de investigadores), zona de dirección y oficinas, zona abierta a visitas concertadas, zonas de depósito de documentos y zona de servicio, aseo y almacenamiento de material.

El presupuesto total asciende a 4.022.300 euros de los cuales 3.005.061 están destinados a la restauración de la fachada occidental de la catedral y 1.017.239 a diversas actuaciones en el Palacio arzobispal. De este presupuesto total corresponde a **Fundación CAJA MADRID** la aportación de 2.103.542 euros, contribuyendo el Cabildo de la Catedral y el Arzobispado de Sevilla con los 1.918.758 euros restantes. De esta última cantidad el Arzobispado de Sevilla aporta 416.227 euros.

En 2005 han dado comienzo las obras de restauración de la fachada occidental de la **Catedral de Sevilla**. La restauración de la fachada de la Catedral y las azoteas de la adjunta iglesia del Sagrario, forman parte del convenio de colaboración suscrito en 2002 por **Fundación CAJA MADRID** con el Arzobispado de Sevilla y el Cabildo Metropolitano.

La restauración proyectada en la fachada occidental comprende el hastial de los pies de la Catedral –exceptuándose las Portadas del Nacimiento y del Bautismo que ya fueron restauradas en campañas anteriores- y la fachada oeste y azoteas de la Iglesia del Sagrario-. Los principales problemas que afectan a la fachada son la arenización general de la piedra y la oxidación de los vástagos de hierro que arman pináculos y cresterías, provocando la pérdida de material constructivo y decorativo. A ello se añaden los efectos de la contaminación atmosférica generada por el intenso tráfico de la Avenida de la Constitución.

Con carácter previo **CAJA MADRID** organizó un concurso público para diseñar la lona que se montará sobre el andamio móvil durante los trabajos.

Dentro del Plan de comunicación y difusión del proyecto está prevista la organización de visitas guiadas para facilitar la comprensión de los procesos de restauración por parte del público.





---

## Ficha de la colaboración

---

### Promotor:

Convenio de colaboración entre la Diócesis de Sevilla, el Cabildo Catedral Metropolitano y Fundación **CAJA MADRID** (2002).

**Presupuesto Total: 4.022.300 euros.**

**Presupuesto Fachada Occidental:**  
3.005.061 euros.

**Presupuesto Palacio Arzobispal:**  
1.017.240 euros.

**Aportación del Cabildo Catedralicio:**  
1.502.530 euros.

**Aportación del Arzobispado de Sevilla:**  
416.227 euros.

**Aportación de Fundación CAJA MADRID:**  
2.103.542 euros.

**Proyecto Palacio Arzobispal:**  
Diócesis de Sevilla.

**Contratación de las obras:**  
Diócesis de Sevilla y el Cabildo Catedral Metropolitano.

**Proyecto fachada Occidental:**  
Cabildo Metropolitano Catedral.

**Contratación de las obras:**  
Cabildo Catedral Metropolitano.

**Comisión de Control y Seguimiento:**  
Departamento de Conservación del Patrimonio Histórico Español. **Fundación CAJA MADRID.**  
D. Juan Garrido. Secretario General del Cabildo de la Catedral de Sevilla.

### Ficha técnica Palacio Arzobispal:

**Arquitectos:**  
D. Gonzalo Diaz Recasens.  
D. Antonio Martin Molina.

**Arquitectos técnicos:**  
D. Jaime Fernández Escribano.  
D. Fernando Villanueva Romero.

**Arqueología:**  
D. Gregorio Manuel Mora Vicente.

**Empresa adjudicataria:**  
J. Pérez Díez, S.L.

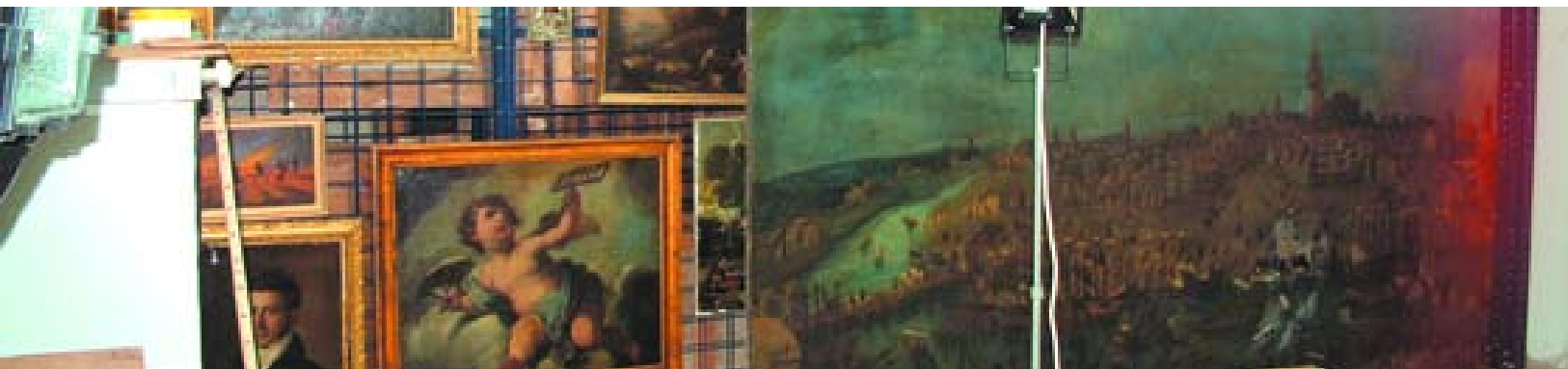


### Restauración, rehabilitación y acondicionamiento de la Casa de los Águila en Ávila para usos museísticos del Museo del Prado

La restauración de la Casa de los Águila es fruto del convenio de colaboración suscrito por el Ayuntamiento de Ávila, el Museo Nacional del Prado –titular de la propiedad de la misma y de sus colecciones, en virtud de la aceptación del legado dispuesto por Dña. María Luisa Narvaez y Macías, duquesa de Valencia, por Real Decreto 479/1985– y **Fundación CAJA MADRID** en febrero de 2000.

Esta casa palacio del siglo XVI se encuentra situada en el entorno inmediato de la Iglesia de San Vicente y de la puerta de la muralla que lleva su nombre, el Episcopio y otros palacios nobiliarios vinculados a su linaje como el de los Verdugo, Sofraga y el de Bracamonte, otra de las familias más notables de la ciudad.

Tras los estudios previos y la redacción del proyecto por **Fundación CAJA MADRID**, en 2005 han continuado las obras de restauración, a cargo del Museo del Prado, para convertir la Casa de los Águila en una nueva sede de dicha institución desde la que se promuevan y organicen exposiciones temporales, así como en centro de restauración y conservación de los bienes que conforman dicha institución cedidos a múltiples organismos, dentro y fuera de España, el llamado “Prado disperso”.



## Ficha de la colaboración

### Promotor:

Convenio de colaboración entre el Museo Nacional del Prado, Ayuntamiento de Ávila y Fundación **CAJA MADRID** (2000).

### Presupuesto Total: 3.455.645 euros.

**Aportación del Ayuntamiento de Ávila:**  
96.162 euros.

**Aportación del Museo Nacional del Prado:**  
2.554.301 euros.

**Aportación de Fundación CAJA MADRID:**  
805.182 euros.

**Proyecto:**  
**Fundación CAJA MADRID**  
Museo Nacional del Prado.

**Contratación de las obras:**  
**Jardín:** Ayuntamiento de Ávila.  
**Casa:** Museo Nacional del Prado.

**Restauración de bienes muebles y acondicionamiento museográfico:**  
**Fundación CAJA MADRID.**

### Ficha Técnica:

**Proyecto de obra civil:**  
**Arquitecto:** D. Pedro Feduchi Canosa.  
**Historia:** Dña. Selina Blasco.  
**Arqueología:** Asistencia Técnica de Patrimonio S.L.  
**Director:** D. Sergio Martínez Lillo.

**Análisis y restauración de las colecciones:**  
Museo Nacional del Prado.  
**Director:** D. José Luis Díez. Conservador Jefe del Departamento de Pintura y Escultura del siglo XIX.

**Valoración de las colecciones:**  
**Pintura y escultura:**  
D. Jose Luis Díez. Conservador Jefe del Departamento de Pintura y Escultura del siglo XIX.  
Dña. Ana Gutiérrez Márquez. Conservadora del Departamento de Pintura y Escultura del siglo XIX.  
Museo Nacional del Prado.

**Mobiliario:**  
Dña. Mª Paz Aguiló. Investigadora del Departamento de Historia del Arte del CSIC.

### Carruajes:

D. Lucio Maire. Restaurador y responsable de la colección de carruajes del Patrimonio Nacional.

**Estudio de Las caballerizas de la Casa Ducal de Valencia:**  
D. Eduardo Galán. Conservador de la colección de carruajes de Patrimonio Nacional.

**Cerámica:**  
D. Jaime Coll. Director del Museo Nacional de Cerámica González Martí de Valencia.

**Estampas:**  
Dña. Jesusa Vega. Especialista en estampas.

**Inventario de obra sobre papel:**  
Dña. Jesusa Vega. Especialista en estampas.

**Restauración de obra sobre papel:**  
Dña. Teresa Fernández de Bobadilla. Restauradora.

**Restauración de pinturas:**  
Dña. Lucía Martínez Valverde. Restauradora.

**Restauración de escultura:**  
Dña. Pilar Pablo Casas.

**Restauración de carruajes:**  
Dña. Mercedes Lacasa Díaz. Restauradora.

**Restauración de lámparas:**  
Cleaner Lamp, S.L.

**Base de datos informática de las colecciones:**  
D. Ignacio Rojo Piqueras. Técnico informático.  
Dña. Teresa Oviedo Val. Colaboradora.

**Documentación fotográfica de las colecciones:**  
D. Joaquín Cortés Noriega. Fotógrafo.

**Comisión de control y seguimiento:**  
Dña. Leticia Azcue.  
Subdirectora General Gerente del Museo Nacional del Prado.  
D. Jose Luis Díez. Conservador Jefe del Departamento de Pintura y Escultura del siglo XIX.  
Museo Nacional del Prado.  
Departamento del Programa de Conservación del Patrimonio Histórico Español.  
**Fundación CAJA MADRID.**  
D. Pedro Feduchi Canosa. Arquitecto.

**Empresa adjudicataria obra civil:**  
J. Quijano S.A.



### Restauración y rehabilitación de la iglesia de San Bernardo “La Compañía”. Oropesa (Toledo)

En 2005 han continuado las obras de restauración y rehabilitación de la iglesia de San Bernardo “la Compañía” en Oropesa.

**Fundación CAJA MADRID** ha colaborado con los Ministerios de Fomento y Educación, Cultura y Deporte y el Ayuntamiento de Oropesa con una aportación de 102.172 euros para la redacción del proyecto de restauración, que está siendo ejecutado por el Ministerio de Fomento con cargo a los fondos del 1% Cultural.

El proyecto pretende dotar a la Iglesia de las condiciones adecuadas para cumplir con los fines culturales que albergará, respetando al máximo las estructuras conservadas, la configuración morfológica del edificio y teniendo presente en todos sus planteamientos el anejo Convento de Jesuitas, ligado a la iglesia desde un punto de vista histórico, constructivo, urbanístico y funcional.



---

## Ficha de la colaboración

---

### Promotor:

Convenio de colaboración entre el Ayuntamiento de Oropesa y Fundación **CAJA MADRID** (2003).

**Presupuesto Total: 3.107.232,58 euros.**

**Aportación con cargo la 1% Cultura (Ministerios de Fomento y de Educación y Cultura):**

3.005.062,52 euros.

**Aportación de Fundación CAJA MADRID:**

102.172,06 euros.

### Proyecto:

Ayuntamiento de Oropesa - Supervisión de Fundación **CAJA MADRID**.

---

### Ficha Técnica:

#### Arquitecto:

D. Javier Benito Lázaro.

#### Arquitecto Técnico:

D. J. Antonio Madrid Moreno.

#### Colaborador en fase de proyecto:

D. Jesús Gómez Jara.

#### Arqueología:

D. Ramón Villa González.

D. Rafael Caballero García.

#### Empresa adjudicataria obra civil:

Ferrovial Agromán S. A.





## Real Monasterio de Santa María de Sijena. Huesca

En 2005 han continuado las obras de restauración del Monasterio de Sijena en Huesca tras un largo y complejo proceso de estudios previos, redacción de proyecto y tramitación del mismo. El Monasterio fue fundado en 1188 por la reina doña Sancha, hija de Alfonso VII de Castilla y esposa de Alfonso II de Aragón en el valle del río Alcanadre, al sur de la actual provincia de Huesca. La importancia del monasterio desde sus orígenes como foco repoblador de primera magnitud, se vio acrecentada en siglos posteriores al convertirse en Panteón Real de los reyes de la Corona de Aragón y albergar la documentación real hasta tiempos de Jaime II. Desde su origen se establecieron en él las religiosas de la Orden Hospitalaria de San Juan de Jerusalén, las cuales permanecieron casi ininterrumpidamente en el mismo hasta el año 1985 en que se trasladaron las Hermanas de Belén, comunidad que permanece en la actualidad.

El Monasterio fue declarado Monumento Nacional en 1923, siendo pasto de las llamas en 1936. Este incendio destruyó la mayoría de las dependencias monásticas, quedando en la mayor parte de los casos tan sólo las armaduras pétreas de las diversas estancias. De 1950 a 1972 se llevan a cabo diversas obras de restauración de la iglesia, reconstruyéndose también un tramo de la arquería del claustro. La última obra, emprendida en los años 80 por la Diputación General de Aragón, consistió en algunas operaciones de consolidación y en la rehabilitación de la antigua Sala Capitular.

Las obras actualmente en curso, se han planteado siguiendo unos criterios de intervención que tienen en cuenta todo el monasterio en su conjunto, incluido su entorno, y dentro de un marco global de actuación.

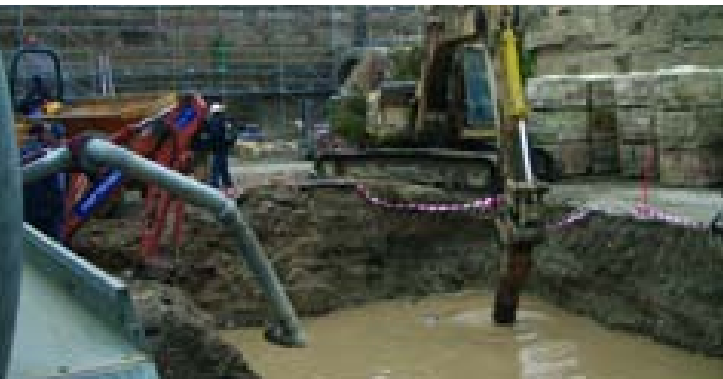
### Claustro y naves perimetrales.

El proyecto se dirige a completar las naves perimetrales que rodean el claustro en los lados Este, Norte y Oeste –donde se conservan un gran número de arcos diafragma y de muros del siglo XII– siguiendo la misma ley de formación existente en la estructura conservada, así como cubrir los arcos con un techo continuo. Esta solución se justifica por el carácter de arquitectura incompleta que se puede atribuir a la edificación perimetral y por la sencillez y características de los elementos de construcción (arcos y muros sin decoración) que permiten su reconstrucción e integración con lo conservado sin dar lugar a equívocos. En la galería del claustro se contempla también la reconstrucción de los arcos, pues se considera imprescindible para entender la escala del espacio claustral, así como el carácter de deambulatorio y de filtro entre el patio, el jardín y las abrigadas dependencias medievales. Sin embargo, en este caso, la falta de precisión en el conocimiento constructivo de la arcada primitiva y la necesidad, en caso de plantear una reconstrucción completa de la misma, de tener que ocultar elementos de la fábrica románica, obliga a proyectarla como un elemento independiente, sin unir la arcada a las partes reconstruidas cuya ley de formación sí se conoce.









### **Suelos y pavimentaciones. Saneamiento del subsuelo.**

Se ha considerado imprescindible para la vida futura del Monasterio acometer de forma definitiva una solución para el problema del agua subterránea. Para ello se está ejecutando una conducción subterránea bajo el nivel impermeable al objeto de extraer y derivar el agua contenida en la balsa subterránea hacia el exterior del recinto. Esta operación es larga y costosa, pero imprescindible para llevar a cabo el resto de las intervenciones y garantizar la conservación futura del monasterio. A fin de facilitar el proceso de secado de las fábricas de piedra enterradas, y por tanto frenar la ascensión por capilaridad hacia las partes superiores, está previsto también colocar en las naves y el claustro una capa de gravas, formando unas zanjas junto a los muros. En las naves y galería del claustro se conservarán todos los restos exhumados tras las excavaciones arqueológicas de pavimentos antiguos, una vez se haya saneado el suelo. En los tramos con lagunas se colocará un pavimento de hormigón similar al “Opus signinum”. Por último, se considera necesario pavimentar los patios y espacios libres dentro del ámbito de actuación, para evitar el aporte de agua de lluvia al subsuelo, tras los trabajos de saneamiento.

### **Antiguas dependencias de doña Sancha.**

Las excavaciones arqueológicas llevadas a cabo por Arqueoexpert, dentro de los estudios previos encargados por **Fundación CAJA MADRID**, han descubierto en estas estancias estructuras medievales y modernas que el proyecto prevee conservar y potenciar como testimonios arqueológicos.



## Ficha de la colaboración

### Promotor:

Convenio de colaboración entre la Diputación General de Aragón y **Fundación CAJA MADRID** para la restauración del Real Monasterio de Santa María de Sijena (2000).

**Presupuesto Total: 2.404.048 euros.**

**Aportación de Fundación CAJA MADRID:**  
1.202.024 euros.

**Diputación General de Aragón:**  
1.202.024 euros.

**Estudios previos y Proyecto:**  
**Fundación CAJA MADRID.**

**Contratación de las obras:**  
Diputación General de Aragón.

### Equipo multidisciplinar para la redacción del proyecto de restauración

**Proyecto de restauración arquitectónica y coordinación del equipo:**  
Pemán y Franco Arquitectos, D.C.  
D. Mariano Pemán Gavin.  
D. Luis Franco Lahoz.

**Supervisión del equipo multidisciplinar:**  
**Fundación CAJA MADRID y**  
Dirección General de Patrimonio Cultural de la Diputación General de Aragón.

**Investigación histórica:**  
Instituto Complutense de la Orden de Malta.  
D. Carlos Morenés y Mariategui.  
Dña. Isabel Ordieres Díez.

**Excavación arqueológica:**  
Arqueoexpert, S. L.  
D. José Delgado Ceamanos.  
Dña. Mª Luisa de Sus Giménez.  
D. Rubén Pelaez Paez.

### Estudio de materiales, fábricas y cimentaciones:

Departamento de Ciencias de la Tierra.  
Facultad de Ciencias Geológicas.  
Universidad de Zaragoza.  
Dra. Dña. María Pilar Lapuente Mercadal.  
Dr. D. Luis Francisco Auqué Sanz (colaborador).

### Documentación fotogramétrica y fotográfica:

Al Mulk, S.L.  
D. Octavio Collado Villalba (Director de Programación).  
D. Alfonso Luis Monforte Espallargas  
(Director restaurador y administrador único).  
D. Emilio Nieto Soriano. (Director técnico).

### Responsables del equipo de topografía y fotogrametría:

D. Octavio Collado.  
Dña. Mariam Lanuza Fuentes.

### Responsables del equipo arqueológico:

D. Emilio Nieto Soriano.  
D. Octavio Collado.

### Responsable del equipo de restauración:

D. Alfonso Luis Monforte Espallargas.

### Responsable del equipo paleontológico:

Dña. Montserrat Rodríguez Mora.

### Responsables del equipo medioambiental:

Dña. Eva Mª Ruíz Pérez.  
Dña. Montserrat Martínez Mora.

### Responsables del equipo fotográfico:

D. Jorge Escudero Pozo.

### Estudio geológico e hidrogeológico:

Proyex, S.A.  
D. Celedonio Melguizo Bejar.



## Plan de conservación e intervención integral de Iglesias románicas y entornos rurales en la Antigua Merindad de Campoo. Cantabria

**Fundación CAJA MADRID**, la Consejería de Cultura, Turismo y Deporte del Gobierno de Cantabria, y la Fundación Santa María la Real-Centro de Estudios del Románico, con la colaboración del Obispado de la Diócesis de Cantabria y la implicación de los distintos ayuntamientos y entidades locales, están desarrollando en el período 2000-2005 un *Plan de conservación y restauración integral de iglesias románicas y entornos rurales* en los valles de la Comunidad Autónoma de Cantabria que integran la antigua Merindad de Campoo. Estos valles conforman uno de los espacios geográficos de mayor riqueza histórica, artística y paisajística de España.

El método de trabajo del Plan está basado en dos pilares: el conocimiento científico del objeto de la intervención y la participación social.

Desde una amplia concepción del patrimonio construido que integra el paisaje como parte indisociable del mismo, el conocimiento del objeto de intervención se realiza desde una óptica multidisciplinar para a partir de un diagnóstico científico trabajar en la formulación de las terapias más adecuadas que garanticen los fines perseguidos.

Todos los proyectos, redactados primero a nivel básico, son supervisados in situ en el ámbito de la Comisión Técnica de Proyectos y Obras, integrada por representantes del Gobierno de Cantabria, de **Fundación CAJA MADRID**, del Obispado de Santander y de la Fundación Santa María la Real –CER. A estas reuniones de la Comisión siempre se invita a los párrocos, alcaldes y presidentes de juntas vecinales afectados. Una vez aprobados los proyectos básicos, se redactan los de ejecución y comienzan las obras bajo la supervisión de la

citada Comisión. A la conclusión de éstas se hace entrega al párroco de la iglesia de un manual de uso y mantenimiento del edificio. Otro libro de uso y mantenimiento continuado del caserío y su entorno se entrega al alcalde de la localidad.

Con carácter general estas son las actuaciones a acometer en los valles de Valderredible, Valdeolea y Valdeprado:

- Plan de excavaciones arqueológicas e investigación histórica.
- Intervenciones integrales en cada una de las iglesias de cada una de estas localidades, con medidas de conservación preventiva y actuaciones directas sobre fábricas y bienes muebles siguiendo el principio de mínima intervención.
- Intervenciones directas en los entornos urbanos y naturales.
- Planeamiento urbanístico y protección de entornos.
- Asistencia técnica gratuita a los ayuntamientos y a particulares al objeto de garantizar la calidad y el respeto por el entorno.
- Plan de señalización de la zona y de difusión de sus valores, así como de los proyectos y obras realizadas.
- Plan de conservación y mantenimiento continuado.

Durante 2005 se restauró la iglesia de Nuestra Señora de Quintanilla de Rucandio.

Los trabajos en Quintanilla de Rucandio consistieron en:

- Retejado de cubiertas.
- Picado y revocado de paramentos.
- Eliminación de grietas y rejuntado de las mismas.
- Restauración de carpinterías.
- Restauración de bienes muebles.
- Restauración del timpano del pórtico.



## Ficha de la colaboración

### Promotor:

Consejería de Cultura y Deportes del Gobierno de Cantabria y **Fundación CAJA MADRID**.

Convenio de Colaboración para la restauración del conjunto de iglesias románicas y entornos de las comarcas de Campoo, Valderredible y Valdeolea (2000).

**Presupuesto Total: 3.095.212 euros.**

### Aportación de la Consejería de Cultura del Gobierno de Cantabria:

1.202.024 euros.

### Aportación de Fundación CAJA MADRID:

1.893.188 euros.

### Proyecto:

Fundación Santa María La Real - Centro de Estudios del Románico - **Fundación CAJA MADRID**.

### Ficha técnica

#### Comisión de aplicación y desarrollo del convenio para la realización del plan:

D. Francisco Javier López Marcano. Consejero de Cultura y Deporte del Gobierno de Cantabria.  
D. Justo Barreda Cueto. Director General de Cultura del Gobierno de Cantabria.  
D. Rafael Spottorno Díaz Caro. Gerente de **Fundación CAJA MADRID**.  
Departamento de Patrimonio Histórico Español de **Fundación CAJA MADRID**.

#### Comisión técnica de proyectos y obras:

D. Justo Barreda Cueto. Director General de Cultura del Gobierno de Cantabria.  
D. Juan Carlos Prieto Vielba. Patrono de la Fundación Santa María la Real-Centro de Estudios del Románico.  
D. Jesús Castillo Olí. Arquitecto de la Fundación Santa María la Real-Centro de Estudios del Románico.  
Departamento de Conservación del Patrimonio Histórico Español de **Fundación CAJA MADRID**.

### Oficina de gestión:

#### Director:

D. Juan Carlos Prieto Vielba.

#### Proyectos de restauración arquitectónica:

D. Juan Carlos Prieto Vielba.  
D. Jesús Castillo Olí.  
D. Pedro Neira.  
Dña. Patricia Esteban.  
D. Jaime Sanjosé.

#### Proyectos y estudios urbanísticos:

D. José Manuel López González.

#### Proyectos de adecuación de entornos:

D. Luis González-Camino y Meade.

#### Proyectos de restauración de bienes muebles:

D. Juan Carlos Barbero.  
D.ª Celia Rosa García.

#### Investigación histórica y Documentación:

D. Pedro Luis Huerta.  
D. Jaime Nuño González.

**Arqueología:** Archeos S.L.

#### Comisión de información del plan:

Consejería de Obras Públicas, Vivienda y Urbanismo del Gobierno de Cantabria.  
Consejería de Ganadería, Agricultura y Pesca del Gobierno de Cantabria.  
Consejería de Industria, Turismo, Trabajo y Comunicación del Gobierno de Cantabria.  
Consejería de Medioambiente y Ordenación del Territorio del Gobierno de Cantabria.  
Obispado de Santander.  
Alcaldes.  
Párrocos.  
Vecinos.





### Plan de Comunicación y Difusión de las murallas de Toledo

Una de las características fundamentales del método de intervención de **Fundación CAJA MADRID** es la consideración de la comunicación y difusión de los valores del monumento y del proceso seguido para su conservación como un capítulo más del proyecto de restauración. Este criterio, enunciado por **Fundación CAJA MADRID** como parte esencial de su método de intervención hace cuatro años, está actualmente en proceso de incorporación a la normativa científica internacional, a través de la llamada Carta de Ename de ICOMOS.

En esta línea de trabajo **Fundación CAJA MADRID** ha aprobado el Plan de Comunicación y Difusión de las murallas de Toledo; segunda fase y colofón coherente del Plan de restauración de las murallas llevado a cabo por **Fundación CAJA MADRID**, en colaboración con el Ayuntamiento de la ciudad y la Junta de Comunidades de Castilla-La Mancha, durante el período 1996-2002.

A diferencia de otras murallas cuya percepción monumental resulta obvia, siendo el caso más significativo el de la Muralla de Ávila, las murallas de Toledo, de muy diverso origen, función y tipología, aparecen, desaparecen y se integran en la trama urbana de tal modo que su identificación unitaria se hace difícil. Una de las características que las distingue de otros recintos murados es la cantidad y calidad de sus puertas que, sin embargo, permanecen cerradas al público. En el Plan de coordinación general de las obras de restauración de las murallas de Toledo (1998), realizado a modo de Plan Director, ya se recogía la necesidad de dotar a las puertas de las murallas de algún tipo de uso expositivo que permitiese su acceso y conocimiento público y garantizase al tiempo su conservación y mantenimiento futuro.

El Plan de interpretación de las murallas de Toledo, dotado con un presupuesto total de 774.000 euros –de los cuales **Fundación CAJA MADRID** aportará 624.000 euros y el Ayuntamiento de Toledo 150.000 euros– permitirá la apertura al público de las puertas restauradas de las murallas y la compresión del conjunto mediante la creación de un centro de interpretación dotado de las más modernas técnicas de difusión. El diseño del Plan está basado en los estudios previos encargados por **Fundación CAJA MADRID** para analizar la viabilidad técnica, económica y política del proyecto. Dividido en bloques de contenidos, el centro se ubicará en las puertas más monumentales de las murallas: Puerta del Cambrón, Alfonso VI, Bisagra Nueva, Puerta del Sol y Puerta del Vado.

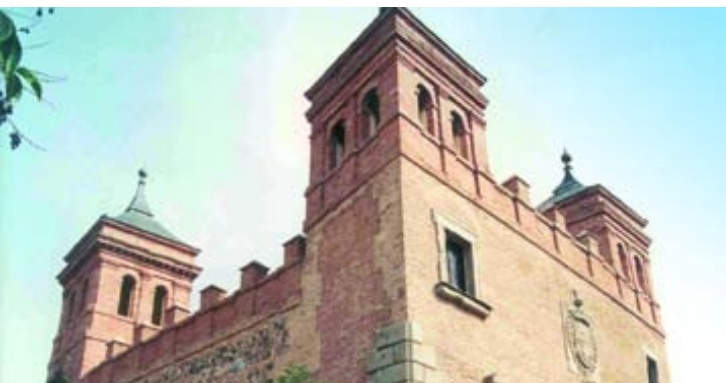
### Publicaciones

En la colección de Estudios **Fundación CAJA MADRID** ha aprobado la continuación del proyecto de investigación *“El Patrimonio Histórico de España desde una perspectiva económica”* encargado por **Fundación CAJA MADRID** a D. Juan Alonso Hierro, Profesor Doctor del Departamento de Economía Aplicada de la Facultad de Ciencias Políticas y Sociología de la Universidad Complutense de Madrid.

El estudio se centra en datos de 2004, abarcando dos dimensiones, diferenciadas y complementarias, puestas ya de manifiesto por la Fundación en el anterior trabajo:

La primera dimensión se ocupa del gasto en conservación, restauración y rehabilitación asumido por los sectores público y privado, a fin de determinar el esfuerzo económico –es decir, susceptible de valoración en términos monetarios– realizado por la sociedad española en esta tarea de preservación de su Patrimonio Histórico.



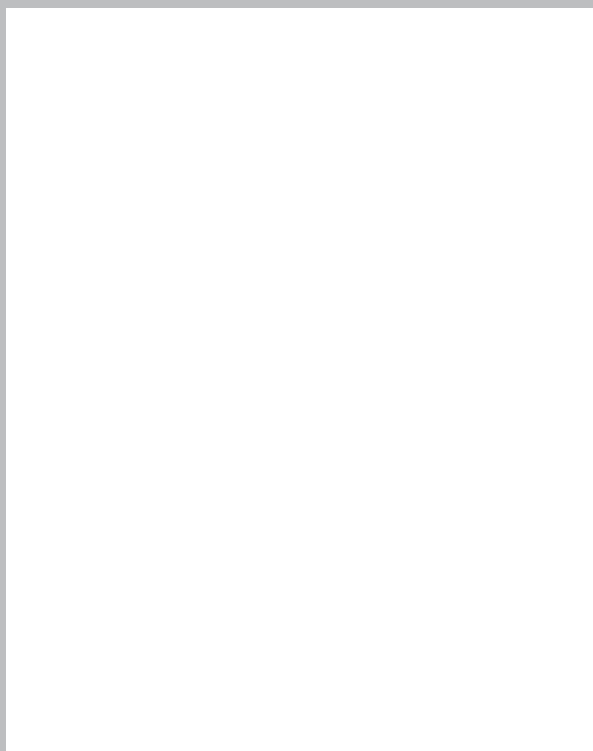


La segunda, la valorización del Patrimonio Cultural, donde se tratarán aspectos como las técnicas de análisis coste-beneficio y coste-eficacia aplicadas a las políticas de preservación del Patrimonio Cultural, el turismo cultural y la puesta en valor del Patrimonio Cultural y desarrollo sostenible.

El tratamiento de estas cuestiones se realizará a dos niveles: macro y microeconómico. En el primer nivel, se buscará la formulación de un modelo prospectivo que pudiera servir de base para las políticas públicas implicadas en la preservación del Patrimonio Cultural. En el segundo nivel, se contrastará dicho modelo con un caso concreto, por ejemplo, una ciudad como Albaracín, cuya actividad económica es consecuencia directa o indirecta de la conservación de su patrimonio histórico y de la actividad cultural desarrollada por la Fundación Santa María la Real de Albaracín, con la que **Fundación CAJA MADRID** mantiene una estrecha relación desde hace tiempo.

Como es habitual el estudio, que cuenta con una amplia demanda en el sector, será publicado en 2007.

Dentro del **Ciclo Música y Patrimonio 2005**, organizado por los departamentos de Música y Patrimonio de **Fundación CAJA MADRID** con el ánimo de contribuir a la dinamización cultural de los monumentos que **Fundación CAJA MADRID** restaura se han celebrado conciertos en el Palau de la Música Catalana, la iglesia de San Agustín de Talavera de la Reina, la Iglesia de Santa Catalina en Valencia, la iglesia de Santa María de Albaracín, la Catedral de Tuy y la Santa Cueva de Cádiz.





## Memoria del programa de música 2005

El programa de música de **Fundación CAJA MADRID** es el más importante de cuantos se llevan a cabo por entidades privadas sin fines de lucro en el panorama cultural español. El objetivo fundamental de este programa no ha sido otro que el de impulsar y asentar toda una serie de proyectos que sirvieran para enriquecer la actividad musical de España, además de recuperar y difundir una parte sustanciosa de nuestro legado musical, hasta ahora inédito o poco frecuentado. Dentro del programa de difusión musical **Fundación CAJA MADRID** organizó y coprodujo, durante el año 2005 en el área de Madrid y otras comunidades españolas, 118 actividades musicales, repartidas a lo largo de varios ciclos, con una asistencia superior a los 100.000 espectadores y una ocupación media del 95%. Gracias a la labor pedagógica de **Fundación CAJA MADRID**, cerca de 65.000 escolares y jóvenes pudieron asistir a alguno de los 133 conciertos organizados expresamente para ellos. Se patrocinaron 37 cursos de formación musical por los que han pasado 917 alumnos y se han contabilizado 1.373 matrículas. Se han concedido 28 becas por valor de 120.000 euros destinadas a los jóvenes instrumentistas de la Joven Orquesta Nacional de España para que pudieran ampliar sus estudios musicales en los centros nacionales e internacionales más acreditados durante el

presente curso académico 2005-2006. La recuperación y difusión de nuestro patrimonio musical ha sido otro de los objetivos prioritarios que se ha marcado **Fundación CAJA MADRID** dentro de su programa de música. Durante el año 2005 se ha seguido trabajando en diferentes proyectos para recuperar obras del Archivo de Música de la Capilla del Monte de Piedad. Asimismo, se ha continuado con los trabajos de catalogación de los fondos musicales de Patrimonio Nacional, dentro del proyecto *Música Inédita*, y se han promovido y editado otros trabajos musicológicos de gran interés. Por último, se han impulsado nuevos proyectos de grabaciones discográficas, tanto de la colección de música antigua española "Los Siglos de Oro" como de la serie de Zarzuelas.

El programa de música se articula en tres grandes bloques relacionados entre sí: difusión musical, enseñanza e investigación y ediciones musicológicas y discográficas.

### Difusión musical

Con el programa de difusión musical, **Fundación CAJA MADRID** pretende romper, en la medida de lo posible, la barrera psicológica existente entre las diferentes capas de la población y la música clásica, promocionar y divulgar nuestro vasto patrimonio musical, como ocurre con el ciclo de "Los Siglos de Oro" y potenciar una serie de manifestaciones musicales, como son los ciclos de Cámara y Lied, que, tras



más de una década de actividad ininterrumpida, se han convertido en la actualidad en citas imprescindibles de la temporada musical madrileña. Durante el año 2005 se organizaron un total de 118 sesiones musicales, repartidas a lo largo de varios ciclos, con una asistencia de público superior a los 100.000 espectadores y un 95% de ocupación media. Estos ciclos se agrupan de la siguiente manera:

- Ciclo de Música Sacra en las Catedrales Españolas.
- Ciclo de Música Española "Los Siglos de Oro".
- Liceo de Cámara en el Auditorio Nacional de Madrid.
- Ciclo de Lied en el Teatro de la Zarzuela de Madrid.
- Ciclo "Música de Hoy".
- Ciclo de "Música y Patrimonio".
- Ciclo Sinfónico de **CAJA MADRID** en el Auditorio Nacional de Madrid.
- Ciclo de Grandes Voces en el Teatro Real.
- Conciertos extraordinarios de **Fundación CAJA MADRID**.
- XLIV Semana de Música Religiosa de Cuenca.
- Patrocinio de la temporada 2005-2006 del Teatro Real de Madrid.

## Ciclo de Música Sacra en las Catedrales Españolas

Con el objeto de establecer una mayor conexión entre los Programas de Música y Conservación del Patrimonio Histórico Español, **Fundación CAJA MADRID** puso en marcha en otoño de 1996 un ciclo de Música Sacra en las Catedrales Españolas, con el fin de facilitar la interpretación de las obras religiosas dentro de un contexto musical y de un marco arquitectónico más apropiado del que suelen ofrecer las salas de conciertos tradicionales. En 2005 se organizaron cuatro nuevas ediciones –decimonovena, vigésima, vigésimoprimera y vigesimosegunda– de estos populares conciertos sacros.

La XIX edición del Ciclo de Música Sacra en las Catedrales Españolas tuvo lugar en la Comunidad Valenciana durante la semana de Pascua, del 28 de marzo al 1 de abril de 2005, en las catedrales de Valencia y Orihuela, en las concatedrales de Castellón y Alicante, y en la Colegiata de Gandía. El programa previsto para esta ocasión incluía las *Vesprí solenni per la Domenica di Pasqua* de Antonio Vivaldi, reconstrucción litúrgica de la celebración que tuvo lugar en el Ospedale della Pietà de Venecia el 29 de marzo de 1739 y que fue presentada, por primera vez en España, en el concierto de clausura de la XLIV Semana de Música Religiosa de Cuenca el día 27 de marzo. A continuación comenzó la gira de catedrales. Los conciertos fueron ofrecidos por el grupo vocal español Capilla Peñaflorida y el grupo instrumental





italiano La Risonanza, todos ellos dirigidos por Fabio Bonizzoni. El reparto vocal estuvo encabezado por la soprano Emanuela Galli y las contraltos Manuela Custer y Gabriella Martellacci. De las cinco ciudades elegidas para esta nueva gira, Gandía y Orihuela se visitaban por primera vez. La asistencia de público fue masiva en cada uno de estos conciertos sacros y el aforo total se puede calcular en torno a las 3.900 personas.

La XX edición del ciclo se desarrolló en las comunidades catalana y aragonesa del 10 al 14 de mayo de 2005, en las catedrales de Barcelona, Tarragona, Lleida, Huesca y Zaragoza. Teniendo en cuenta la festividad litúrgica del momento en que se produjo esta edición, se eligió un programa en el que se interpretaron dos cantatas de Johann Sebastian Bach dedicadas al tiempo de Pentecostés: la *Cantata BWV 173* "Erhöhtes Fleisch und Blut", para el Lunes de Pentecostés y la *Cantata BWV 184* "Erwünschtes Freudenlicht", para el Martes de Pentecostés. Se escuchó también la poco conocida obra de Carl Philipp Emmanuel Bach que, sobre textos de F. G. Klopstock, es un canto a la Creación, *Klopstocks Morgengesang am Schöpfungsfeste, H 779* (Canto a la mañana en la fiesta de la Creación). Los conciertos tuvieron unos intérpretes de excepción y se contó con el reputado conjunto francés de instrumentos de época el Ensemble Baroque de Limoges, además del Coro de cámara Les Éléments, bajo la dirección de Christophe Coin, quien participó por primera vez en el ciclo. Se calcula que el número total de asistentes superó las 5.000 personas.

Tras el paréntesis estival, la XXI edición del Ciclo de Música Sacra en las Catedrales Españolas se desarrolló del 15 al 19 de septiembre de 2005 en las catedrales de Cuenca, Albacete, Ciudad Real y Alcalá de Henares, y en la Iglesia de San Juan de los Reyes de Toledo. Los lugares fueron seleccionados, una vez más, teniendo en cuenta el interés estratégico de **CAJA MADRID**, la demanda de las diferentes direcciones regionales

para la realización de este tipo de conciertos y la frecuencia de los mismos. En el caso de Albacete se visitó por primera vez su catedral con gran éxito de público. En el programa de este ciclo se incluyeron tres bellísimos salmos: *O vos omnes*, *Super flumina Babylonis* y *Vere languores* del gran polifonista español Tomás Luis de Victoria, además de interpretarse una de sus grandes obras, el *Officium Defunctorum*, partitura publicada en Madrid en 1605 y dedicada a la princesa Margarita de Austria o sor Margarita de la Cruz, la hija de la Emperatriz para cuyas exequias se compuso la obra. Los cinco conciertos del ciclo fueron interpretados por uno de los mejores grupos vocales del mundo en este tipo de repertorio, The Sixteen, bajo la dirección de su titular y fundador, Harry Christophers. La asistencia de público fue muy alta en todos los casos y se contabilizaron más de 3.100 personas.

Posteriormente, en invierno y en fechas muy cercanas a la Navidad -del 15 al 19 de diciembre- se desarrolló la XXII edición del Ciclo de Música Sacra en las Catedrales Españolas en las iglesias de San Vicente Mártir de San Sebastián y de San Pedro de Vitoria, y en las catedrales de Oviedo, Santander y Bilbao. El programa previsto para esta ocasión incluyó varias obras del maestro Luigi Boccherini: *dos sinfonías en re mayor, G 490 y G 509*, *los Villancicos a 4 al Nacimiento de Nuestro Señor Jesucristo, G 539*, cuya única fuente se encuentra en la Biblioteca Nacional, y el *Gloria a 4 voci con sinfonia, G 530*, obra que se encuentra depositada en la Abadía de Einsiedeln (Suiza) y que fue recuperada y transcrita para la ocasión. Los cinco conciertos fueron interpretados por la prestigiosa Orquesta Barroca de Venecia, bajo la batuta del organista, clavecinista y director Andrea Marcon, y contando con la presencia de cuatro excelentes solistas españoles: la soprano María Espada, la mezzosoprano Gemma Coma-Alabert, el tenor Lluís Vilamajó y el bajo-barítono Pau Bordas. Se calcula que el número total de asistentes superó las 4.200 personas.



Entre los cuatro ciclos organizados en 2005 se contabilizaron un total de 16.200 espectadores. En las sucesivas ediciones de estos conciertos de catedrales han participado las siguientes orquestas y directores:

#### I Ciclo. Otoño 1996

Catedrales de Burgos, Segovia, León, Ávila y Toledo.  
Orquesta Clásica y Coros de Bonn.  
Heribert Beissel, director.  
Obras de Bach, Mozart y Vivaldi.

#### II Ciclo. Primavera 1997

Catedrales de Valencia, Tarragona, Gerona, Barcelona y Palma de Mallorca.  
Coro y orquesta del Collegium Vocale de Gante.  
Philippe Herreweghe, director.  
Obras de J. S. Bach.

#### III Ciclo. Otoño 1997

Catedrales de Sevilla, Granada, Cádiz, Ceuta y Málaga.  
Orquesta Clásica y Coros de Bonn.  
Heribert Beissel, director.  
Obras de Mozart.

#### IV Ciclo. Primavera 1998

Catedrales de Bilbao, Santander, San Sebastián, Logroño y Pamplona.  
The Symphony of Harmony and Invention.  
The Sixteen.  
Harry Christophers, director.  
Obras de Caldara, Vivaldi y Haendel.

#### V Ciclo. Otoño 1998

Catedrales de Barcelona, Getafe, Guadalajara, Madrid y Tortosa.  
Orquesta Barroca de Friburgo.  
Coro Balthasar Neumann.  
Gustav Leonhardt, director.  
*Cantatas* de J. S. Bach.

#### VI Ciclo. Primavera 1999

Catedrales de Alcalá de Henares, Cáceres, Badajoz, Ciudad Real y Cuenca.  
Orquesta de Cámara de la Filarmónica Checa.  
Coro Filarmónico de Praga.  
Hilary Griffiths, director.  
Obras de Mozart.

#### VII Ciclo. Otoño 1999

Iglesias y Catedrales del Camino de Santiago: Jaca, Roncesvalles, Pamplona, Estella, Logroño, San Millán de la Cogolla, Santo Domingo de la Calzada, Aguilar de Campóo, Burgos, Villafranca del Bierzo, León, Tuy, Pontevedra y Santiago de Compostela.  
Schola Antiqua.  
Juan Carlos Asensio, director.  
Música en el Camino de Santiago.

#### VIII Ciclo. Primavera 2000

Catedrales de Madrid, Talavera de la Reina, Toledo, Alcalá de Henares y Valladolid.  
London Consort.  
Philip Pickett.  
*Misa en si menor* de J. S. Bach.



IX Ciclo.  
Otoño 2000

Catedrales de Sevilla, Granada,  
Almería, Málaga y Cádiz.  
La Petite Bande.  
Sigiswald Kuijken, director.  
Obras de Mozart.

X Ciclo.  
Primavera 2001

Catedrales de Zaragoza, Huesca,  
Lleida y Barcelona.  
Orquesta y Coro Barrocos de Friburgo.  
Gustav Leonhardt, director.  
*La Pasión según San Juan* de J. S. Bach.

XI Ciclo.  
Otoño 2001

Catedrales de Palma de Mallorca,  
Tortosa, Tarragona, Valencia y Alicante.  
Coro de Cámara del Palau  
de la Música Catalana.  
Concerto Italiano.  
Rinaldo Alessandrini, director.  
Obras de Vivaldi.

XII Ciclo.  
Primavera 2002

Catedrales de Salamanca, Vitoria,  
Bilbao, Santander y Oviedo.  
Orquesta del Siglo XVIII.  
Netherlands Chamber Choir.  
Frans Brüggen, director.  
*Requiem en re menor* de Mozart.

XIII Ciclo.  
Otoño 2002

Catedrales de Salamanca,  
Plasencia, Ávila, Segovia y Cuenca.  
Orquesta y Coro de la Comunidad de Madrid.  
Robert King, director.  
*Oratorio de la Ascensión*  
y *Magnificat* de J. S. Bach.

XIV Ciclo.  
Primavera 2003

Catedrales de Madrid, Zaragoza,  
Barcelona, Valencia y Murcia.  
Europa Galante.  
Fabio Biondi, director.  
*Oratorio La Santissima Trinità* de A. Scarlatti.

XV Ciclo.  
Otoño 2003

Catedrales de Burgos, Logroño,  
Bilbao, San Sebastián y Pamplona.  
Il Fondamento.  
Paul Dombrecht, director.  
Obras de J. C. Arriaga y W. A. Mozart.

XVI Ciclo.  
Primavera de 2004

Catedrales de Valencia, Castellón,  
Albarracín, Guadalajara y Huesca.  
Al Ayre Español.  
Eduardo López Banzo, director.  
Música sacra en las catedrales  
españolas en el siglo XVII.  
Obras de Patiño, Durón, Xuarez, Comes, Galán...





Ciclo extraordinario  
con motivo del Año Xacobeo.  
Verano de 2004

Catedrales de Tui, Ourense, Lugo,  
A Coruña y Santiago de Compostela.  
The Sixteen.  
The Symphony of Harmony and Invention.  
Harry Christophers, dirección.  
*Gran misa en do menor, K 427* de Mozart

XVII Ciclo.  
Otoño de 2004

Catedrales de Alcalá de Henares,  
Toledo, Ávila, Salamanca y Valladolid.  
Ensemble Elyma.  
Gabriel Garrido, dirección.  
*Selva morale e spirituale* de Monteverdi.

XVIII Ciclo.  
Invierno de 2004

Catedrales de Sevilla, Granada, Málaga  
y Cádiz e Iglesia de San Pablo de Córdoba.  
Orquesta del Siglo XVIII.  
Frans Bruggen, dirección.  
*Las siete palabras de Cristo en la Cruz*,  
op. 51 de Haydn

XIX Ciclo.  
Marzo de 2005

Catedrales de Valencia, Alicante,  
Castellón, Orihuela y Gandía.  
La Risonanza.  
Capilla Peñaflorida.  
Fabio Bonizzoni, dirección.  
*Vesperi solenni per la Domenica  
di Pasqua* de Vivaldi.

XX Ciclo.  
Mayo de 2005

Catedrales de Barcelona, Tarragona,  
Lleida, Huesca y Zaragoza.  
Ensemble Baroque de Limoges.  
Coro de cámara Les Éléments.  
Christophe Coin, dirección.  
Obras de J. S. Bach

XXI Ciclo.  
Septiembre de 2005

Catedrales de Cuenca, Albacete,  
Ciudad Real, Toledo y Alcalá de Henares.  
The Sixteen.  
Harry Christophers, dirección.  
*Officium Defunctorum* de Victoria.

XXII Ciclo.  
Diciembre de 2005

Catedrales de Oviedo, Santander,  
Bilbao, San Sebastián y Vitoria.  
Orquesta Barroca de Venecia.  
Andrea Marcon, dirección.  
Obras de Boccherini.





## Ciclo de música española “Los Siglos de Oro”

**Fundación CAJA MADRID** ha tenido siempre entre sus objetivos prioritarios la recuperación y difusión del patrimonio musical español, tanto en los apartados de investigación y ediciones musicológicas o discográficas como en la organización de conciertos. Con el ciclo de música española “Los Siglos de Oro”, que en el año 2005 alcanzó su décima edición,

**Fundación CAJA MADRID** ha querido institucionalizar un ciclo anual de conciertos, a cargo de los intérpretes internacionales más reputados, que permitiera difundir nuestro vasto patrimonio musical en aquellos espacios arquitectónicos para los que fue concebido. La décima edición del ciclo de música española “Los Siglos de Oro” sumó un total de 16 conciertos, divididos en tres series, con un nivel de ocupación del 97% y un total de 6.500 espectadores. Durante este año hemos celebrado los aniversarios de F. Corselli, L. Boccherini y Farinelli. De ahí ha surgido la necesidad de reflexionar la revolución que supuso el “nuevo estilo italiano” en la tradición musical hispana. A lo largo de todos estos conciertos hemos podido recuperar y escuchar varias obras que permanecían inéditas o, cuando menos, olvidadas. Es el caso de la *Festa Cinese* de Niccolo Conforto o de *Il Cuoco* de Francesco

Corselli. Ambas obras han sido recuperadas a partir de la catalogación realizada en el Palacio Real dentro del proyecto “Música Inédita”. Asimismo han sido primeras audiciones el *Gloria* de Boccherini y las revisiones que se han realizado de la escena *Inés de Castro* o el *Villancico de Navidad* de Boccherini, así como de varias de las obras de cámara interpretadas en el ciclo. Han participado en esta serie gran parte de los más importantes músicos dedicados al barroco: Christophe Coin, Fabio Biondi, Pierre Hantai, Andrea Marcon, etc.



## “Liceo de Cámara” en el Auditorio Nacional de Música de Madrid.

**Fundación CAJA MADRID** ha realizado un gran esfuerzo en los últimos años para consolidar en nuestra capital un ciclo estable de música de cámara con un alto nivel de exigencia artística y unos presupuestos moderados. El “Liceo de Cámara”, que nació hace catorce años en la sala de cámara del Auditorio Nacional de Música de Madrid, ha cumplido con creces ese objetivo y se ha convertido en uno de los ciclos más importantes de Europa. En las últimas nueve temporadas la asistencia de público siempre ha sido creciente hasta alcanzar una ocupación del 100% de la sala en las seis últimas. El ciclo tiene lugar durante la temporada normal de conciertos (de octubre a junio) y consta de 24 programas divididos en dos series de abono de 12.

De los 24 conciertos organizados en la temporada 2004-2005, dentro de la XIII edición del Liceo de Cámara, 16 de ellos tuvieron lugar en el año 2005 bajo el lema “Diálogos Imaginarios”, con el Cuarteto Borodin como conjunto residente del Liceo a lo largo de cuatro conciertos.

El XIII Liceo de Cámara, que tuvo lugar del 13 de octubre de 2004 al 8 de junio de 2005, se organizó con los mismos criterios artísticos de las últimas ediciones. Se celebraron un total de 24 conciertos, los mismos que en la edición anterior, y el ciclo tuvo un mismo hilo conductor a lo largo de 16 programas bajo el lema “Diálogos imaginarios”. El Cuarteto Borodin, que en enero de 2005 celebró sus sesenta años de actividad ininterrumpida, fue el nuevo conjunto residente del Liceo de Cámara a lo largo de cuatro conciertos, siguiendo la estela del Tokio, The Lindsays y Alban Berg. En este ciclo se pretendió ahondar en las conexiones existentes entre los “Cuartetos Rusos” de Beethoven (nos 7, 8, 9 y 15) con algunos de

los cuartetos más destacados de Shostakovich (1, 7, 8, 9, 10, 11 y 15). Otro aspecto significativo del ciclo fue el de contraponer los últimos cuartetos de Schubert con tres importantes compositores del siglo XX, Berg, Haubenstock Ramati y Kancheli, que también trabajaron en Viena.

O bien presentar la integral de los cuartetos de Mendelssohn con obras de J.S. Bach, Mozart y Beethoven, sus maestros, y compararlas con otras de destacados compositores actuales como Reimann, Widman o Carter. El proyecto se completó con el estreno absoluto de tres nuevas partituras de compositores españoles (Sotelo, Aracil y Sánchez-Verdú) que vieron la luz, por encargo de **Fundación CAJA MADRID**, junto a otras obras de Mozart, Boccherini, Arriaga, J. Turina y Granados. En los dos conciertos del Cuarteto Artemis se estrenaron obras de Sotelo y Widman y estuvieron coproducidos con el Ciclo de “Nuevos talentos” de la BCC de Londres y con el Ciclo de Cámara de la WDR de Colonia. Entre los intérpretes que se dieron cita en Madrid, además del Cuarteto Borodin, considerado como el más antiguo de los conjuntos que permanecen en activo, volvieron los prestigiosos Cuartetos de Tokio y Alban Berg (con tres conciertos cada uno), además del Artemis, Hagen, Emerson, Villa Música y The Lindsays, todos ellos conjuntos habituales del ciclo. También hay que destacar la presentación de los Cuartetos Belcea, Kopelman y Kagan y la presencia por primera vez en el ciclo del gran violinista Pinchas Zukerman acompañado de Marc Neikrug. Además participaron otros conjuntos instrumentales de la talla del Trío Beaux Arts y La Risonanza, con instrumentos de época, que interpretó –con enorme éxito– en noviembre del año pasado la integral de *Las Sonatas del Rosario* de H. von Biber, con motivo de la celebración del tercer centenario de su muerte.

El XIV Liceo de Cámara, que tiene lugar desde el 4 de octubre de 2005 hasta el 8 de junio de 2006, se ha organizado con similares criterios artísticos al de las últimas ediciones. Se





celebrarán un total de 24 conciertos, los mismos que en la edición anterior, y el ciclo tendrá un mismo hilo conductor a lo largo de 18 programas, bajo el lema “Mozart, siempre Mozart...”. El Cuarteto Alban Berg, que hace dos temporadas fue el conjunto residente del ciclo, lo será de nuevo en esta temporada, siguiendo la estela del Tokio, The Lindsays y Borodin. En el ciclo de este año, con motivo del 250 aniversario de la muerte de W.A. Mozart que se celebra en 2006, se ofrecerán la integral de los 23 cuartetos y los 6 quintetos de cuerda, además de otras obras para trío con piano y dúo de violín y piano. La peculiaridad del ciclo es que estas obras mozartianas se interpretan junto a otras de los grandes compositores húngaros del siglo XX y XXI (Bartók, Kodály, Dohnányi, Kurtág y Ligeti) y los dos músicos bohemios más representativos del siglo XIX (Dvorák y Smetana). Habrá un programa dedicado a Robert Schumann, para celebrar el 150 aniversario de la muerte del gran compositor alemán con el Cuarteto Borodin, y otros cuatro conciertos de música barroca, dedicados a la figura de J.S. Bach [suites para cello (Isserlis) y partitas y sonatas para violín solo (Mullova)] y la música francesa de Marais y Rameau (Savall, Hantaï y Lislevand).

Entre los intérpretes que se van a dar cita en Madrid en esta decimocuarta edición del Liceo de Cámara, además del legendario Cuarteto Alban Berg, considerado como el mejor del mundo dentro de los conjuntos que permanecen en activo, volverán los prestigiosos Cuartetos de Tokio y Borodin, además del Artemis, Hagen, Prazak, Kéller y Casals, todos ellos conjuntos habituales del ciclo. También hay que destacar la presentación del Cuarteto Zehetmair y los Tríos Guarneri y Capuçon, además de la presencia de grandes nombres de la interpretación como los violinistas Frank Peter Zimmermann y Victoria Mullova, el violonchelista Steven Isserlis y los pianistas Christian Zacharias y Elisabeth Leonskaja. El Liceo de Cámara, al igual que ha

hecho en otras ocasiones, posibilitará a destacados intérpretes españoles (Alberola, Colom y Torres Pardo) que puedan colaborar con importantes cuartetos internacionales tales como el Hagen, Tokio o Prazak.

Dado el creciente interés que ha despertado este importante ciclo de cámara entre la opinión pública española, la FCM se planteó hace dos temporadas



la posibilidad de ampliar y multiplicar de forma importante la audiencia de estos conciertos, ofreciéndolos en directo –siempre que ha sido posible– a través de la radio pública, mediante la firma de un acuerdo de difusión con Radio Clásica de Radio Nacional de España. La audiencia media de las transmisiones directas de esta cadena estatal se sitúa en torno a los 110.000 oyentes en España, además de los aficionados extranjeros que puedan conectarse vía satélite e internet. De los 24 conciertos programados se podrán ofrecer un total de 18 a través de la radio pública, ya que el Cuarteto Alban Berg no autoriza ningún tipo de radiodifusión pública o privada de sus conciertos, debido a sus exclusivas discográficas. Con el resto de los conjuntos e intérpretes se han negociado, al igual que la pasada temporada, unos derechos de transmisión radiofónica del 10% sobre sus respectivos honorarios, que es la tasa habitual que se maneja en Europa para una transmisión radiofónica directa o diferida de carácter público. Además del pago adicional a los intérpretes por estas transmisiones, la FCM deberá abonar igualmente un canon del 10% adicional sobre la tasa del alquiler de la sala de cámara del Auditorio Nacional de Música, por los derechos de transmisión de radio.

El precio de las entradas y abonos ha sufrido un incremento del 20% en esta temporada 2005/2006, con el fin de ajustar el precio del ciclo a la realidad de los otros conciertos madrileños, dada la alta calidad de los intérpretes y la gran demanda de entradas que se tiene. Los nuevos precios que regirán serán de 24 euros para la zona A y 20 euros para la zona B. La última vez que se ajustaron los precios fue en la temporada 2001/2002, con una subida de 18 a 20 euros en la zona A y de 15 a 17 euros en la zona B. En la temporada 1995/96 las entradas costaban 18 y 15 euros, respectivamente. Como quiera que todas las localidades se venden por abono, con un descuento del 20% sobre el precio de venta libre, los precios reales que se pagan por las localidades son de 19,2 euros (zona A) y 16 euros (zona B).

El INAEM del Ministerio de Cultura colabora con el Liceo de Cámara cediendo la sala de cámara del Auditorio Nacional de Música y le aplica la tasa de gastos mínimos, que asciende a 1.924,34 euros por concierto. La tasa normal de cesión que se aplica a las fundaciones es de 3.702,63 euros por concierto.

De enero a diciembre de 2005 se celebraron un total de 24 conciertos, de los cuales 16 fueron de la decimotercera edición y los restantes de la temporada actual.

## “Ciclo de Lied” en el Teatro de la Zarzuela de Madrid

Desde hace once temporadas **Fundación CAJA MADRID** viene organizando un ciclo de *canción culta* con los más destacados intérpretes internacionales. El “Ciclo de Lied” del Teatro de la Zarzuela de Madrid está gestionado artísticamente por nuestra Fundación y está coproducido con el I.N.A.E.M. del Ministerio de Cultura.

Para la undécima edición del Ciclo de Lied, que terminó el 13 de junio de 2005 con el recital aplazado de Juan Diego Flórez, se programaron nueve recitales, uno más que en la temporada anterior, y se volvió a contar con artistas de la talla del barítono estadounidense Thomas Hampson, que acudió por cuarta vez al ciclo, quien interpretó con mucho éxito el conocido y difícil *Viaje de invierno* de F. Schubert; la contralto polaca Eva Podles en su segunda comparecencia, tras el enorme éxito cosechado en 2002, y la refinada soprano inglesa Felicity Lott, que incluyó a Madrid en su gira de recitales por las principales capitales del mundo para la celebración de sus treinta años en los escenarios. Entre los artistas ya conocidos destacó el excelente dúo formado por la soprano Barbara Bonney y la mezzo Angelika Kirchschlager, además del joven barítono alemán





Christian Gerhaer, que fue el cantante revelación de hace dos temporadas. Tuvo especial relevancia la presentación en recital en el Teatro de la Zarzuela de Madrid del gran tenor peruano Juan Diego Flórez, número uno de su cuerda actualmente, y la de la importante mezzosoprano lituana Violeta Urmana, que tantos éxitos está cosechando en los principales teatros del mundo. Por último, el XI Ciclo de Lied presentó en recital en Madrid a dos significativas sopranos actuales, la alemana Christine Schafer y la checa Eva Urbanová, que conmemoró el centenario de A. Dvorák con un recital íntegramente checo. La mayoría de los recitales son transmitidos a través de Radio Clásica de RNE, con lo que aumenta considerablemente la audiencia de los mismos en toda España.

Para la duodécima edición (Temporada 2005-2006) del Ciclo de Lied, que dio comienzo el pasado 7 de noviembre y culminará el 26 de junio de 2006, se han previsto nueve recitales, los mismos que en la pasada temporada, y se vuelve a contar con artistas de la talla del barítono estadounidense Thomas Hampson, que acude por quinta vez al ciclo; los también barítonos alemanes Christian Gerhaer, Dietrich Henschel (ambos en su tercera visita) y Matthias Goerne, acompañado de la gran pianista rusa Elisabeth Leonskaja y el actor español Jordi Dauder, para interpretar el ciclo completo de las 15 romanzas que componen la *Bella Magelone* de Brahms; además de la reputada mezzosoprano Vesselina Kasarova, en su segunda comparecencia, y el refinado tenor inglés Ian Bostridge, que acude a Madrid por segunda vez. Entre las primicias hay que destacar la presencia del cotizado contratenor norteamericano David Daniels, que inauguró el ciclo, la intervención de la sólida soprano inglesa Amanda Roocroft y de la estupenda mezzosoprano argentina de origen esloveno Bernarda Fink. El precio de los abonos y las localidades es el mismo que el de la undécima edición y algunos de los recitales vuelven a ser transmitidos a través de Radio Clásica de RNE.

## Ciclo “Música de Hoy”

Comenzó el ciclo con Salvatore Sciarrino, uno de los más originales creadores de la actualidad. Constructor de un mundo sonoro completamente mágico, estuvo en Madrid para atender dos sesiones: Por un lado, el viernes 4 de febrero, el estreno en España de su última obra *quaderno di strada*, para conjunto instrumental y barítono. Fue interpretado por el Klangforum de Viena, dirigido por Beat Furrer. En segundo lugar el concierto del martes 10 de mayo, a cargo de uno de sus colaboradores más estrechos, el flautista Roberto Fabricciani, que junto a la soprano Sonia Turchetta presentaron la enorme obra para flauta y voz: *La perfezione di uno spirito sottile*.

Además del Klangforum de Viena nos visitó el Cuarteto Minguet de Colonia, que interpretó el estreno en España de una obra totalmente mítica, que se ha hecho poquísimas veces en el mundo, el *Segundo Cuarteto* para cuerda del compositor americano Morton Feldman. De cinco horas de duración sin interrupción, esta obra fue un auténtico reto para los oyentes, que superando las dificultades obvias iniciales, consiguieron alcanzar una nueva percepción en el proceso de la escucha. Fue realmente emocionante comprobar la cantidad de público que asistió a este concierto y que terminó absolutamente entusiasmado de haber podido sentir esta experiencia musical.

Otro de los conjuntos que estuvieron en el ciclo fue “Les Jeunes Solistes” de París, uno de los coros más emblemáticos del mundo en la música contemporánea, que junto con su director Safir Rachid, presentaron el sábado 5 de marzo la obra “Le Journal” del compositor canadiense Claude Vivier.

Destacar también la presencia del Ensemble alemán musikFabrik, que visitó Madrid el 13 de abril con un programa íntegramente dedicado a una de las figuras más destacadas de la música actual: Hanspeter Kyburz



Destacar también muy especialmente la presencia en Madrid del gran compositor norteamericano Alvin Lucier, un auténtico mito de la música de nuestro tiempo, y del cual el Proyecto Guerrero hizo un monográfico sobre su obra más reciente.

La novedad del ciclo fue la presentación del Coro del Proyecto Guerrero, que junto a su director titular Guillermo Bautista interpretaron la obra completa para *coro a capella* de Arnold Schönberg el jueves 21 de Abril. El coro del Proyecto Guerrero quiere servir de vehículo para llenar esa gran laguna que existe en nuestro país, donde casi no existen conjuntos vocales dedicados de forma especial a la música de nuestros días.

En el capítulo de compositores españoles presentes en el ciclo, resaltar a Mauricio Sotelo, del cual el KlangForum dirigido por Beat Furrer interpretó su obra "Wall light of red-for Beat Furrer".

El 10 de febrero, los dos pianistas Alberto Rosado y Juan Carlos Garvayo ofrecieron la integral de la obra para 1 y 2 pianos de Cristóbal Halffter.

El 23 del mismo mes se presentó la obra completa para trío de Joan Guinjoan, por el Trío Arbós

En abril se dedicó un concierto a Gonzalo de Olavide, incluyendo su gran obra *Índices*. Desgraciadamente hace poco hemos lamentado el fallecimiento de este gran maestro.

Por último resaltar la continuidad, por tercer año consecutivo, del acuerdo con la Orquesta de La Radio Televisión Española, que clausuró la temporada en la Sala Sinfónica con un concierto dirigido por Beat Furrer, sin duda el director y compositor más interesante del momento.

"Música de hoy" está coproducido por la **Fundación CAJA MADRID**, la Comunidad de Madrid y el INAEM.

## Ciclo de "Música y Patrimonio"

Con el objeto de completar la conexión que ya existe entre los Programas de Música y Conservación del Patrimonio Histórico Español, **Fundación CAJA MADRID** puso en marcha hace dos años un nuevo ciclo titulado "Música y Patrimonio". **Fundación CAJA MADRID** ha invertido en los últimos años una importante cantidad de sus recursos en la restauración y conservación del patrimonio histórico español. Habitualmente, cuando se pone el punto final a los trabajos de restauración, y una vez que acaban los actos de inauguración, no se realizan actos que mantengan el recuerdo de la intervención de nuestra Fundación. Por este motivo parecía interesante potenciar un nuevo ciclo anual de conciertos, que suponga el punto y seguido de las actuaciones de conservación y que permita refrescar la memoria social de los trabajos de restauración que ha llevado a cabo **Fundación CAJA MADRID**. La elección de los intérpretes y de los programas se ha realizado en función del espacio arquitectónico y de su significación histórica, que es la manera de darle la mayor coherencia histórica y estética al ciclo. Para la realización de la presente serie de conciertos se ha seleccionado a los mejores intérpretes españoles posibles y se ha intentado aprovechar, en algunos casos, su participación en el ciclo de "Los Siglos de Oro" o la Semana de Música Religiosa de Cuenca.

En el III Ciclo "Música y Patrimonio", concluido el pasado 17 de noviembre, se dieron cita, al frente de sus respectivos grupos vocales e instrumentales, directores de la talla de Fabio Biondi (*Stabat Mater* de Boccherini); Jacques Ogg (*Escena Inés de Castro* de Boccherini); Carlos Sandúa (Francisco Guerrero); Ángel Recasens (Programa en torno al Quijote) o Michael Noone (Misa de Ginés de Boluda). Actuaron solistas tales como el flautista Wilbert Hazelzet junto con el grupo Passamezzo Antico; el clavecinista Pierre Hantaï en solitario (*Sonatas* de Scarlatti), la soprano



Isabel Rey con Europa Galante o la gran pianista rusa Elisabeth Leonskaja, que participó junto al legendario Cuarteto Alban Berg en un concierto en el Palau de la Música de Barcelona con obras de Mozart y Bartok. El ciclo contó también con la participación del Cuarteto Keller en Cádiz (*Las siete palabras de Cristo en la Cruz* de Haydn y el estreno en España de la obra *Choral* del joven compositor alemán Jorg Widmann). Por último, el Bach *Collegium* de Praga interpretó la Ofrenda Musical de J.S. Bach. Los conciertos tienen carácter gratuito y se puede acceder a ellos mediante invitación. El protocolo de cada concierto estará dirigido a las diferentes Direcciones de Zona de **CAJA MADRID**.

Se han celebrado un total de 9 conciertos con un total de espectadores aproximados de 10.000 personas, con una ocupación del 100%.

## Ciclo Sinfónico de **CAJA MADRID**

Cada una de las convocatorias que **Fundación CAJA MADRID** ha abierto a la participación de los empleados de **CAJA MADRID** ha sido un éxito. Este hecho nos ha llevado a considerar la posibilidad de ofertar al colectivo vinculado a **CAJA MADRID** un acercamiento real a la música clásica. La oferta que hay en este momento de este tipo de música (debido a los costes, a que la oferta se realiza en abonos de larga duración y con dificultades de compra...) hacen que las programaciones habituales no sean demasiado fáciles para el público que, hasta ahora, no ha participado en ellas. Por ello presentamos una nueva serie que, en cuatro conciertos, presentará el repertorio sinfónico más importante de uno de los grandes compositores de la historia de la música, Beethoven. A lo largo de la temporada, se ofrecerá la posibilidad de escuchar las cinco sinfonías más representativas del compositor alemán (tercera, quinta, sexta, séptima y novena) así como el concierto para violín y el concierto nº 3 para piano.

Fieles a la reputación que **Fundación CAJA MADRID** tiene en sus programaciones habituales de música, la selección del repertorio e intérpretes se ha hecho con el rigor necesario para garantizar la calidad del mismo. De esta manera podremos contar con la colaboración del famoso violinista Frank Peter Zimmermann o el pianista Rudolf Buchbinder. Las cuatro orquestas seleccionadas para este ciclo son la Orquesta Sinfónica de Castilla y León, la Orquesta Sinfónica de Bilbao, la Orquesta Sinfónica de Galicia y la Orquesta y Coro Nacionales de España, todas ellas dirigidas por sus maestros titulares.

El INAEM del Ministerio de Cultura colabora con el ciclo en la cesión de la Sala Sinfónica del Auditorio Nacional. El servicio de venta de localidades se realiza a través de Pluritel Comunicaciones.

## Ciclo de Grandes Voces en el Teatro Real

El Teatro Real y **Fundación CAJA MADRID** han iniciado un nuevo ciclo de recitales líricos bajo el título de "Grandes Voces en el Real", como complemento al actual Ciclo de Lied, que con tanto éxito se viene desarrollando en el Teatro de la Zarzuela de Madrid. El ciclo ofrecerá exclusivamente programas con páginas y fragmentos de ópera e invitará cada año a las máximas figuras del arte lírico que no suelen participar en las producciones del teatro. En el primer ciclo, previsto entre el 13 de diciembre de 2005 y el 27 de marzo de 2006, se han programado un total de cinco conciertos líricos —cuatro de ellos con acompañamiento de orquesta y uno con piano—, con la participación de algunas de las voces más reputadas del panorama operístico actual. El ciclo ha comenzado el 13 de diciembre de 2005 con la soprano española María Bayo, acompañada por





el conjunto barroco Al Ayre Español, que dirige Eduardo López Banzo, en un programa que incluye obras de José de Nebra, Boccherini y Haendel. La gran soprano italiana Anna Caterina Antonacci hizo su presentación en Madrid con arias serias de Mozart, Gluck, Cherubini y Berlioz (*La muerte de Cleopatra*), dentro del segundo concierto del ciclo (22 de diciembre), acompañada por el maestro López Cobos al frente de la Orquesta Titular del Teatro Real (Orquesta Sinfónica de Madrid).

La venta de localidades ha alcanzado el 100% de ocupación.

## Conciertos extraordinarios de CAJA MADRID

**Fundación CAJA MADRID** ha llevado a cabo en los últimos años un ambicioso plan de actuaciones que le han permitido difundir de la mejor manera el gran repertorio sinfónico entre el gran público, a través de los intérpretes, directores y orquestas internacionales más destacadas, sin olvidar a los más jóvenes y al personal de **CAJA MADRID**.

### Concierto de Primavera de Caja Madrid

Después de haber invitado durante cinco años consecutivos, entre 1997 y 2001, a la Orquesta Sinfónica de la Radio de Baviera –dos ediciones– y las Orquestas Filarmonía y Filarmónica de Londres, siempre bajo la dirección del gran director americano Lorin Maazel, **Fundación CAJA MADRID** retomó en 2004 la organización de este concierto sinfónico.

La séptima edición de este concierto tuvo lugar en la sala sinfónica del Auditorio Nacional de Música de Madrid el martes 5 de abril de 2005. Para la ocasión se invitó a la Orquesta Filarmónica de

Londres, una de las mejores formaciones del Reino Unido, bajo la dirección del director francés Emmanuel Krivine, y que contó con la participación del gran virtuoso ruso Vadim Repin, considerado como uno de los mejores violinistas del mundo en estos momentos. En el equilibrado y sugestivo programa se pudo escuchar a tres compositores contemporáneos con alguna de sus obras más destacadas: *La Gran Pascua Rusa* de Rimsky-Korsakov, el popular *Concierto para violín y orquesta* de Chaikovski y la *Sinfonía nº 8* de Dvorak.

Las 2.328 entradas disponibles para este concierto fueron puestas a disposición de los empleados de **CAJA MADRID**, que, en pocas horas, agotaron el aforo completo de la sala sinfónica del Auditorio Nacional de Música de Madrid.

### Concierto del Día Universal del Ahorro de Caja Madrid

Con motivo de la tradicional celebración del Día Universal del Ahorro, **CAJA MADRID** organiza desde 1988 en la sala sinfónica del Auditorio Nacional de Madrid un gran concierto extraordinario, interpretado siempre por orquestas y directores de reconocido prestigio internacional. Desde 1991 **Fundación CAJA MADRID** se ha encargado de organizar este tradicional concierto de la vida musical madrileña.

La decimoctava edición de este concierto tuvo lugar en la sala sinfónica del Auditorio Nacional de Música de Madrid el miércoles 2 de noviembre de 2005 y para la ocasión se contó, por segunda vez desde la creación de estos conciertos en 1988, con la Orquesta Revolucionaria y Romántica, dirigida por su fundador y director titular Sir John Eliot Gardiner. En el programa se pudieron escuchar tres obras de dos de los más grandes compositores románticos alemanes: la obertura de la ópera *Oberon*, de C.M. Von Weber, y *El sueño de una noche de verano*, Op.61 y la *Sinfonía nº 3*, Op.56 de F. Mendelssohn.



La asistencia de público al concierto fue de 2.328 espectadores (100% de ocupación). En las anteriores ediciones de este concierto del Día Universal del Ahorro han participado las siguientes orquestas y directores:

1988

Orquesta de la Gewandhaus de Leipzig.  
Kurt Masur, director.

1989

Orquesta Filarmónica de Munich.  
Sergiu Celibidache, director.

1990

Orquesta Sinfónica de Viena.  
Georges Prêtre, director.

1991

Orquesta Sinfónica de Radio de Baviera.  
Lorin Maazel, director.

1992

Orquesta Sinfónica de Radio de Baviera.  
Lorin Maazel, director.

1993

Real Orquesta Filarmónica de Londres.  
Yehudi Menuhin, director.

1994

Orquesta Filarmónica de Munich.  
Zubin Mehta, director.

1995

Orquesta de la Staatskapelle de Dresde.  
Giuseppe Sinopoli, director.

1996

Orquesta Filarmónica de Londres.  
Sir Georg Solti, director.

1997

Orquesta Filarmónica de Berlín.  
Claudio Abbado, director.

1998

Orquesta Filarmónica de  
La Scala de Milán.  
Riccardo Muti, director.

1999

Orquesta Sinfónica de Tenerife  
y Orfeón Donostiarra.  
Barbara Fritoli, soprano.  
Luciana D'Intino, mezzo.  
Fabio Sartori, tenor  
Carlo Colombara, bajo.  
Víctor Pablo Pérez, director.

2000

Orquesta The Age of  
Enlightenment de Londres.  
Simon Rattle, director.

2001

Orquesta Philharmonia de Londres.  
Jesús López Cobos, director.

2002

Orquesta y Coro The Age  
of Enlightenment de Londres.  
Roger Norrington, director.

2003

Orquesta Revolucionaria y Romántica.  
Sir John Eliot Gardiner, director.  
Bernarda Fink, mezzosoprano.

2004

Orquesta Sinfónica de San Francisco.  
Michael Tilson-Thomas, director.  
Leiv-Ove Andsnes, piano.



## Conciertos de Navidad para niños

**Fundación CAJA MADRID** ha organizado tradicionalmente en Navidad un concierto para niños destinado, de forma exclusiva, a los empleados de **CAJA MADRID** y sus familias. En las fiestas navideñas de 2005/2006 se organizaron dos conciertos que tuvieron lugar los martes 27 de diciembre de 2005 y 3 de enero de 2006. De nuevo se contó con la participación de la Orquesta de la Comunidad de Madrid, este año bajo la dirección de Lorenzo Ramos. El programa, de corte muy popular, estuvo integrado por preludios e intermedios de zarzuelas y óperas, polkas, vales y marchas vienesas de la familia Strauss, una selección de música de películas y alguno de los villancicos navideños más conocidos. Los conciertos estuvieron presentados, como en ediciones anteriores, por Fernando Argenta. Las localidades tuvieron un precio simbólico de 3 euros en las cuatro zonas de la sala sinfónica del Auditorio Nacional de Música y se vendieron a los empleados a través del servicio de venta telefónica de **CAJA MADRID**.

## XLIV Semana de Música Religiosa de Cuenca

La Semana de Música Religiosa de Cuenca es el cuarto festival de música más antiguo de España, tras la Quincena Musical de San Sebastián y los festivales de Granada y Santander. Es miembro de la Asociación Europea de Festivales (EFA) desde 1986 y desde 2001, año en que se celebró su cuadragésima edición, **Fundación CAJA MADRID** asumió la responsabilidad de su programación musical y artística hasta la edición de 2006, por encargo expreso del Patronato de la Fundación que la rige desde esa fecha. El Patronato de la Fundación de la Semana de Música Religiosa de Cuenca está integrado por el Ayuntamiento y la Diputación de Cuenca, la Junta de Comunidades de Castilla-La Mancha, el I.N.A.E.M. del

Ministerio de Cultura, la Caja de Ahorros de Castilla-La Mancha y **Fundación CAJA MADRID**. La cuadragésima cuarta edición continuó apostando por la renovación del repertorio tradicional, ofreciendo así un amplio abanico de estrenos absolutos, recuperaciones históricas y obras infrecuentes, además de las grandes páginas del repertorio sacro de todos los tiempos. Lo nuevo y lo antiguo se convirtieron así en los ejes esenciales de una programación rica y variada que se extendió a lo largo de 22 conciertos celebrados en los tradicionales recintos del festival (Teatro-Auditorio, Catedral e Iglesias de San Miguel y Arcas, el Antiguo Convento de las Carmelitas, hoy sede de la Fundación Antonio Pérez) y en otros nuevos como el Convento de las Petras y la iglesia del Monasterio de la Concepción Francisca.

Entre el 18 y el 27 de marzo de 2005 se produjeron un total de 22 conciertos, incluyendo en este número las tres participaciones en el Triduo Sacro y la Misa Pascual. Estas participaciones en la liturgia pretenden la recuperación de la tradición cristiana con la interpretación del canto gregoriano en los oficios religiosos de la Catedral a cargo de Schola Antiqua. El hilo conductor durante esta semana fue el repertorio mariano. Dos fueron los encargos realizados por la Semana en el ejercicio de este año: *Cantus Mysticus para soprano y orquesta* de Sir John Tavener y *Stabat Mater para soprano, mezzosoprano y orquesta* de Pilar Jurado.

Asimismo, Carlos Sandúa, director de La Trulla de Bozes, reconstruyó un programa mariano del entorno de 1605 por encargo de la Semana. La Veneciana, dirigida por Claudio Cavina, realizó una producción del Festival dedicada a la *Selva Morale* y *Spirituale* de Monteverdi a lo largo del Jueves, Viernes y Sábado Santo.

A lo largo de la Semana participaron músicos de la talla de Andrew Manze, Pierre Hantaï, Fabio Biondi, Antonio Florio, Fabio Bonizzoni, Ricardo





Frizza... Como voces solistas pudimos escuchar a Isabel Rey, Daniela Barcellona, Maria Grazia Schiavo, etc.

## Patrocinio de la temporada 2005-2006 del Teatro Real de Madrid

La Fundación Teatro Lírico tiene entre sus fines la programación y gestión de actividades musicales, líricas y coreográficas en el Teatro Real de Madrid. Para el cumplimiento de esta finalidad, la Fundación Teatro Lírico tiene establecidas vías de cooperación y patrocinio con entidades privadas y públicas. Con motivo de la inauguración y reapertura del nuevo Teatro Real, **CAJA MADRID**, al igual que otras importantes empresas y entidades nacionales, concertó un convenio de colaboración como miembro Patrocinador de la Fundación Teatro Lírico, a partir del año 1997, para las temporadas anteriores a la presente. La existencia de un importante Programa de Música entre las actividades de **Fundación CAJA MADRID** aconsejó que fuera ésta la que asumiera la condición de Patrocinador de la Fundación Teatro Lírico. La participación en el proyecto cultural del Teatro Real permite cumplir un objetivo adicional, completar el ámbito de las actividades de orden musical que lleva a cabo **Fundación CAJA MADRID** por medio de su Programa de Música. La condición de Patrocinador de la Fundación Teatro Lírico otorga a **Fundación CAJA MADRID** una serie de ventajas como el uso de un palco, con seis localidades a lo largo de la temporada, la cesión de la Sala del Teatro Real, hasta dos veces por temporada para un uso cultural, la cesión hasta tres veces por temporada de la Sala Goya y del Café de Palacio y la cesión hasta tres veces de la Sala de Actividades Múltiples para semejantes usos y otras compensaciones en materia de publicidad y comunicación de imagen.

## Enseñanza

En el apartado de las enseñanzas musicales, **Fundación CAJA MADRID** centra su actividad docente en varios campos de actuación. En primer lugar, se sigue un ambicioso proyecto pedagógico destinado a escolares y jóvenes de la Comunidad de Madrid y se organizan unos cursos de formación musical del profesorado de bachillerato. El segundo nivel se centra en los cursos de especialización musical para profesionales y postgraduados, que tradicionalmente tienen lugar en el Aula de Música de la Universidad de Alcalá de Henares, y se patrocina un Taller de Voces en la Universidad Carlos III. En tercer lugar se patrocina la cátedra Música de Cámara-Cuartetos de cuerda de la Escuela Superior de Música Reina Sofía de Madrid y, por último, se conceden una serie de becas y bolsas de viaje para que jóvenes instrumentistas españoles puedan ampliar sus estudios dentro y fuera de nuestro país.

Dentro del capítulo de conciertos pedagógicos se organizaron un total de 133 conciertos con una asistencia de 80.000 escolares y jóvenes. Por los cerca de 40 cursos de formación musical han pasado más de mil alumnos y se han concedido 28 becas a jóvenes instrumentistas españoles para que pudieran ampliar estudios fuera de su lugar de residencia. La actividad pedagógica de **Fundación CAJA MADRID** se articula de la siguiente manera:

- Conciertos pedagógicos para escolares y jóvenes.
- Cursos de iniciación musical para profesores de bachillerato.
- Cursos de especialización musical en la Universidad de Alcalá de Henares.
- Colaboración con la Escuela Superior de Música Reina Sofía de Madrid.
- Taller de Voces de la Universidad Carlos III.
- Programa de becas y bolsas de estudio.





## Conciertos pedagógicos

**Fundación CAJA MADRID** presta una atención preferente a los más jóvenes dentro del programa de conciertos pedagógicos que se desarrolla ininterrumpidamente desde hace once años, estableciendo una diferenciación clara entre los diferentes grupos de edades que presentan los niños y jóvenes. Dentro del capítulo de conciertos pedagógicos se organizaron un total de 133 conciertos con una asistencia de más de 65.000 escolares y jóvenes.

### Conciertos para escolares de 8 a 11 años

Los ciclos de conciertos pedagógicos para escolares, que **Fundación CAJA MADRID** ha realizado a lo largo de 2005, se han desarrollado en el Auditorio "Padre Soler" de la Universidad Carlos III de Leganés durante cuatro períodos, los dos primeros, del 7 al 11 de marzo y del 25 al 29 de abril correspondientes al curso escolar 2004-05, y los otros dos restantes, del 7 al 11 de noviembre y del 28 de noviembre al 2 de diciembre correspondientes al curso escolar 2005-06. Conforme al cambio de orientación que **Fundación CAJA MADRID** dio al conjunto de los Conciertos Pedagógicos hace tres años, estos Ciclos dedicados a los escolares de 8 a 11 años se han basado en presentar a los mismos colegios, a lo largo de tres diferentes partes, la Historia de la Música Clásica desde el barroco hasta la vanguardia de nuestros días y las familias de instrumentos orquestales: la cuerda, el viento-madera y el viento-metal, presentación que se ha hecho siguiendo el orden del curso escolar. Con las sesiones de invierno y primavera se terminó el Ciclo dedicado a la Historia de la Música Clásica y en la sesión de otoño se comenzó el nuevo dedicado a las familias de instrumentos orquestales:

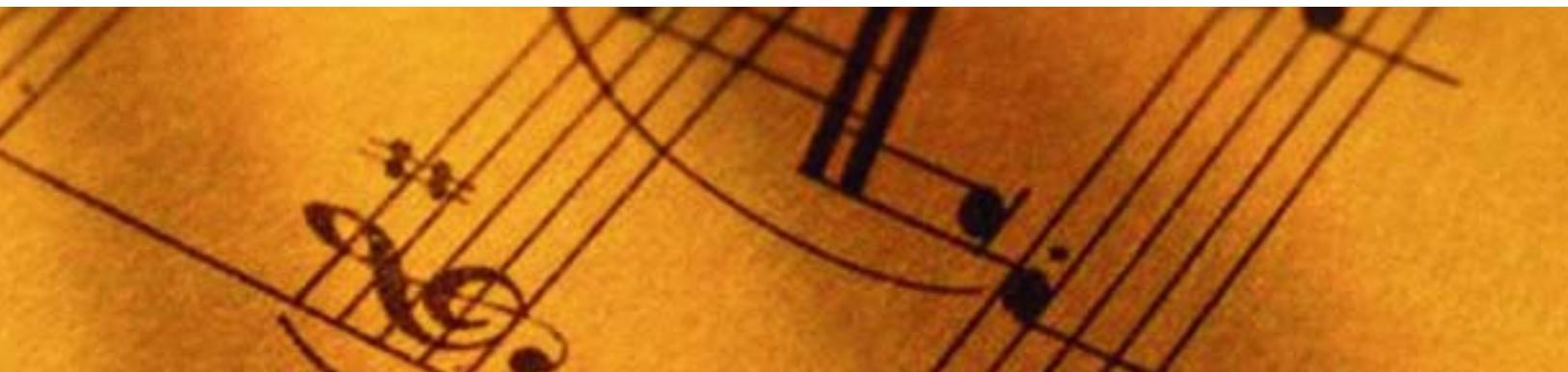
- En invierno –del 7 al 11 de marzo– el dedicado al clasicismo y primer romanticismo con obras de Vivaldi, Bach, Albinoni, Chaikovsky.
- En primavera –del 25 al 29 de abril– el período que va desde finales del romanticismo hasta nuestros días con obras de Haydn, Rosauero, Telemann, Charpentier y Poulenc.
- En otoño –del 28 de noviembre al 2 de diciembre– el ciclo sobre las familias de instrumentos orquestales: la cuerda, con obras de los compositores más representativos de este período, Mozart, Vivaldi, Telemann, Strauss, Haydn, Boccherini, Bartok, Holst y los españoles Zubiaurre y Sarasate.

Cada uno de los ciclos ha durado cinco días y en cada jornada se han realizado dos pases, de 10:15 a 11:15 h. y de 12:00 a 13:00 h., resultando diez conciertos por Ciclo. En total se ofrecieron 40 conciertos durante veinte días con una asistencia de cerca de 875 escolares por concierto lo que supone un total de 35.000 niños. Todos los conciertos fueron presentados por Fernando Argenta y estuvieron interpretados por la Orquesta Camerata del Prado, bajo la dirección de Tomás Garrido.

### Conciertos para escolares de 11 a 16 años

El ciclo de conciertos escolares para jóvenes de secundaria se inició en la temporada 2000-2001, lo cual significa que nos encontramos en el sexto año de su recorrido. Hasta estos momentos han pasado por este ciclo un variado muestrario de grupos y temas, con el objetivo general de ofrecer a los adolescentes, con el máximo rigor de selección y puesta en escena, música variada y de calidad. Los títulos de los seis ciclos anteriores han sido: *El XX, un siglo que se acaba* (2000-01),





*El XXI, un siglo que ha llegado* (2001-02), *Lo antiguo y lo actual* (2002-03), *Tres siglos, tres ciudades* (2003-04), *Músicas de aquí* (2004-05) y *Recuerdos del XX* (2005-2006). Ante la positiva evaluación del primer año hemos mantenido y desarrollado las ideas iniciales, a saber: 1) exponer los ciclos de forma temática (siempre de tres conciertos, repetidos diez veces en una semana); 2) seleccionar músicas de máxima calidad sin renunciar a ninguna manifestación artística, por extraña que parezca; 3) proponer diferentes formas de presentación, siempre en diálogo con otras artes (plástica, poesía, narración y movimiento);

4) ofrecer al profesorado herramientas para la preparación de dichos conciertos (reuniones y material didáctico); 5) presentar uno de los tres programas con la ayuda de proyecciones; 6) mantener los principios básicos de comportamiento entre todos los asistentes (puntualidad, actitud positiva, silencio y atención); 7) insistir en que sean los mismos alumnos los que asistan a los tres conciertos del ciclo; y 8) brindar a las familias la posibilidad de que acudan los sábados a estos conciertos en compañía de los más pequeños. Al desarrollarse estos ciclos en años escolares, la evaluación por años naturales agrupa programas de dos ciclos diferentes. Así, durante el año 2005 se han celebrado los dos últimos conciertos del ciclo *Músicas de aquí* (*El Barberillo de Lavapiés*; *Metal de aquí*), y el primero del ciclo *Recuerdos del XX* (*La Historia del Soldado*). El primer ciclo, *El Barberillo de Lavapiés*, tuvo lugar en febrero de 2005 y fue interpretado por la Compañía Ópera de Cámara de Madrid, dirigida por Francisco Luis Santiago. Esta zarzuela es la obra culminante de las zarzuelas de la primera generación. Algunos de los ritmos típicos españoles de las tonadillas clásicas se introducen en las músicas escénicas del siglo XIX y esta zarzuela se pudo apreciar en versión reducida (en tiempo y espacio) y ambientada en un lugar insólito. El segundo ciclo, *Metal Liger*, se desarrolló en mayo de 2005 y fue interpretado por un grupo sorprendente, The Sir Aligator's Company. La doble vida de seis músicos singulares: durante el día en las mejores orquestas de Madrid y en los más exigentes conservatorios; durante la noche, en una curiosa metamorfosis, interpretando soul y jazz en lugares muy diferentes. Con sus cuatro trombones y dos tubas, prepararon para este concierto un repertorio variado de música española (Cabezón, Cabanilles, Vives, Albéniz, Falla, Álvarez) con algunas sorpresas. Por último, *La Historia del Soldado*, celebrado en octubre de 2005, estuvo ejecutado por el Plural Ensemble. Si los programas del curso pasado giraban en torno a la música española, en esta



nueva temporada escucharemos una buena muestra de la música que se compuso en el pasado siglo XX. Iniciamos el ciclo con el cuento con música del compositor ruso Stravinsky titulado *La Historia del Soldado*. Igor Stravinsky puso música a una trama que sigue la tradición de muchos cuentos rusos, en los que el diablo engaña a una persona, le compra su alma y al final se la lleva a los infiernos. La obra, de ritmos complejos y cambiantes, es interpretada por un peculiar septeto, parecido a una banda de jazz, de un pueblo o de un circo. En total se organizaron 33 conciertos con una asistencia de 8.750 escolares.

### Conciertos para jóvenes de 15 a 17 años

**Fundación CAJA MADRID** viene desarrollando desde su creación una importante labor de difusión y formación musical entre los alumnos de enseñanzas medias con el ciclo en los centros de bachillerato. Estos conciertos se celebran dentro de los días lectivos y tienen lugar en los centros de enseñanza secundaria, tanto públicos como privados o concertados de la Comunidad de Madrid. En el año 2005 se ofrecieron un total de 60 conciertos –los mismos que en años anteriores–, repartidos a lo largo de los trimestres de invierno, primavera y otoño. La media de asistencia por centro viene a ser de unos 360 alumnos, lo que suma una cifra global de más de 21.600 estudiantes anuales. El ciclo está pensado como una emancipación de la actividad escolar, con la presencia de profesorado, por lo que no se limita a una simple audición, sino que contiene una explicación de cada uno de los instrumentos que integran la orquesta de cuerda y de sus diferentes posibilidades técnicas en las obras que forman el programa, con el fin de darle una mayor variedad y amenidad. Asimismo, se hace un breve comentario del programa elegido para el concierto, generalmente confeccionado con obras que van desde el barroco hasta la música de

nuestros días. Los alumnos participan también de forma activa en el concierto, ya que algunos de ellos son invitados a dirigir la orquesta para que puedan comprobar así la eficacia del director en la coordinación del conjunto. Los conciertos son presentados y comentados por Daniel Vega, catedrático del Real Conservatorio Superior de Música de Madrid, y suponen un complemento idóneo a la asignatura de Historia de la Música que se imparte con carácter obligatorio en los centros de bachillerato. Para la realización de estos conciertos se cuenta con la participación de la Orquesta de Cámara Villa de Madrid, dirigida por Mercedes Padilla. El hecho de que la orquesta se desplace a los distintos centros educativos facilita mucho la asistencia de los alumnos que agradecen no tener que desplazarse a un auditorio o sala de conciertos por la pérdida de tiempo y la alteración de su horario lectivo que dicho desplazamiento supone.

### Cursos de iniciación musical para profesores de bachillerato

Ante las variaciones que han sufrido las últimas leyes de educación y, teniendo en cuenta la necesidad de titulación específica para impartir los cursos de música, la Fundación ha concluido este año con los cursos para profesores de bachillerato.

Por ello, a lo largo del primer trimestre del 2005 tuvieron lugar, exclusivamente, los cursos pertenecientes al segundo periodo, con doce sesiones y treinta horas de duración cada uno en los que participaron 150 personas. Los cursos tuvieron lugar en el Real Conservatorio Superior de Música de Madrid y están impartidos por varios profesores de ese centro y algunos solistas de las principales orquestas madrileñas. La coordinación y dirección corre a cargo de Daniel Vega y para su realización se cuenta con la Orquesta Villa de Madrid, dirigida por Mercedes Padilla.



## Cursos de especialización musical de la Universidad de Alcalá de Henares

En el marco de la colaboración anual con la Universidad de Alcalá de Henares, **Fundación CAJA MADRID** viene impulsando un programa de cursos de especialización y pedagogía musical para posgraduados y docentes, que en la actualidad no tienen cabida dentro de la enseñanza reglada. Estos cursos están patrocinados por la Fundación desde el curso 1991-92 y constituyen una de las escasas opciones de calidad y continuidad de que dispone el músico español para acercarse a tendencias, metodologías y pedagogías actuales en todas las áreas del conocimiento musical, sobre todo en aquellas que sufren una mayor desatención en el currículum de la enseñanza profesional de los conservatorios como la teoría analítica, la estética musical, la música contemporánea, la composición, la orquesta, la pedagogía y la interpretación instrumental. Asimismo, se presta una atención cada vez mayor a líneas de investigación musicológica como la etnomusicología y las nuevas tecnologías. Como complemento a estos cursos se programan cada año clases magistrales impartidas por prestigiosos intérpretes en sus respectivas especialidades. Estos cursos, además de ofrecer formación al profesional, se han convertido en una seria opción de actualización de conocimientos para docentes de conservatorios y escuelas de música en ejercicio.

Durante el año 2005 se organizaron cursos de teoría analítica, teoría, música contemporánea, composición, orquesta, pedagogía musical, pedagogía instrumental, barroco e interpretación musical, además de clases magistrales de piano y música de cámara. En estos cursos, para una cifra superior a 500 alumnos, se han contabilizado cerca de 1.000 matrículas. Después de dieciséis años de actividad docente ininterrumpida, estos cursos han alcanzado un enorme prestigio académico por la gran calidad del personal docente que cada año se

da cita en ellos. Además, el Aula de Música cuenta con una Biblioteca cuyas prioridades en la dotación de fondos son los trabajos musicológicos de los últimos decenios en las áreas del conocimiento y la creación musical objeto de estudio en los Cursos de Especialización Musical, y todo tipo de publicaciones, tesis doctorales, estudios e investigaciones musicológicas sobre música española aparecidas en otros idiomas. Existe un servicio de préstamo, con un fondo de monografías y partituras, para todos los alumnos y profesores participantes en los cursos. Durante el curso 2004-05 se han realizado cerca de 300 préstamos. Por otro lado, desde febrero de 1995, el Aula de Música, a través del Servicio de Publicaciones de la UAH y con el patrocinio de **Fundación CAJA MADRID**, publica la revista especializada *Quodlibet*, de aparición cuatrimestral, que cuenta ya con cerca de 1.000 suscriptores, dedicada a los profesionales de la música y vinculada en sus planteamientos y contenidos a los Cursos de Especialización Musical.

## Colaboración con la Escuela Superior de Música Reina Sofía de Madrid

**Fundación CAJA MADRID** se involucró en el proyecto de la Escuela Superior de Música Reina Sofía a partir del curso 1996/97 con una dotación anual de 120.200 euros asumiendo la titularidad de dos cátedras académicas, *Armonía-Contrapunto* y de *Historia de la Música*. A partir del curso 2003/04 **Fundación CAJA MADRID** trasladó su mecenazgo a una cátedra de interpretación, la de *Música de Cámara-Cuartetos de Cuerda*. Esta modalidad dirigida por el maestro Rainer Schmidt, que cuenta con el asesoramiento de Walter Levin y la tutoría de José Manuel Román, se constituyó como una entidad propia en el curso 2002/03 admitiendo a grupos ya formados y realizando las audiciones pertinentes para la selección de dichos cuartetos.





Desde el curso académico 2004/2005 la Escuela Superior de Música Reina Sofía puso en marcha un proyecto académico autónomo y mucho más ambicioso, denominado Instituto de Música de Cámara de Madrid en cuyo diseño llevaba trabajando mucho tiempo.

Este esfuerzo de la Escuela de Música Reina Sofía puede ser puesto en relación paralela con la actividad de **Fundación CAJA MADRID** que ha sido clave para la divulgación de este importante género musical en España, mediante la organización en Madrid de un ciclo de la calidad del Liceo de Cámara –sin duda la serie de conciertos más importante de cuantas se dedican en España a la música de cámara–. La importancia de este logro exige que las actuaciones de nuestra Fundación en el campo educativo estén plenamente coordinadas con su programa de difusión musical.

La convergencia de estos programas y objetivos musicales camerísticos, así como el alto grado de excelencia alcanzado, permite plantear un salto cualitativo que aúne los esfuerzos de ambas instituciones. Por ello, la Fundación Albéniz propuso la constitución de la “Fundación Instituto de Música de Cámara de Madrid”, cuyo fin específico sería la creación de un programa ambicioso de formación musical que, centrado en la música de cámara al más alto nivel interpretativo, situara a Madrid como un lugar de referencia en las enseñanzas de esta importante materia. La dirección académica estará bajo la tutela de la Escuela Superior de Música Reina Sofía. Los fundadores son la propia Fundación Albéniz, **Fundación CAJA MADRID** y la Comunidad de Madrid, a través de su Consejería de Educación y Cultura. La dotación fundacional es de 30.000 euros, como exige la nueva ley de mecenazgo y fundaciones, y es aportada por partes iguales por los fundadores. El Patronato, órgano de gobierno de la Fundación, estará formado inicialmente por sus fundadores, aunque se dejará abierta la incorporación

posterior de otras personas físicas o jurídicas, de reconocido prestigio, que ayuden a mejorar los fines fundacionales del Instituto de Música de Cámara de Madrid. El presupuesto total para el funcionamiento del primer curso –incluidos los costes académicos del profesorado, la contratación de personal, las becas de residencia para los alumnos sin recursos, la producción artística y audiovisual, la infraestructura informática, incluida la página web, y los gastos generales de funcionamiento– asciende a un total de 775.879 euros, de los cuales **Fundación CAJA MADRID** aportará como cantidad máxima anual 270.000 euros., aunque el presupuesto de gastos fuera mayor en el futuro, y le dará acceso a una de las co-presidencias de la entidad. En la actualidad, se está gestionando la participación de la Comunidad de Madrid con una cuantía aún por determinar. La Fundación Albéniz asume, en todo caso, la consecución de los recursos necesarios para completar el presupuesto.

Con la creación del Instituto de Música de Cámara de Madrid se dispondrá por primera vez en España de un centro al más alto nivel educativo destinado a grupos de cámara ya constituidos que, además, tendrán la oportunidad de perfeccionarse con un programa especialmente diseñado a tal efecto. La formación de los alumnos en dicho Instituto se articulará a través de un plan académico que incluye asignaturas específicas para la formación de un cuarteto de cuerda, así como el seguimiento de una serie de asignaturas individuales complementarias y de otras en grupo, que permitirán una educación musical más completa del joven músico. En el primer curso se prevé la formación de cinco cuartetos de cuerda con un total de 20 alumnos. Cada cuarteto intervendrá en tres conciertos docentes y otros cinco públicos. Asimismo, cada componente del cuarteto participará en cinco conciertos más de la Camerata de la Escuela Reina Sofía y en otros nueve de la Orquesta de Cámara de la Escuela.



El Instituto de Música de Cámara de Madrid organizará un total de treinta y tres conciertos anuales y colaborará en otros nueve con los conjuntos de cámara de la Escuela. También se prevé la producción de cinco discos compactos que recojan estas audiciones.

Hasta ahora, como se ha señalado, **Fundación CAJA MADRID** venía patrocinando algunas Cátedras de la Escuela Reina Sofía, que se concretó el pasado ejercicio en el patrocinio de la Cátedra de Música de Cámara - Cuartetos de Cuerda por importe de 120.200 euros. La participación en el proyecto del Instituto de Música de Cámara de Madrid, caso de ser aprobado, sustituiría a la colaboración de patrocinio que se ha venido desarrollando.

## Taller de Voces de la Universidad Carlos III

Durante el año 2005, el Taller de Voces de la Universidad Carlos III de Getafe, que patrocina **Fundación CAJA MADRID**, ha posibilitado la formación, mantenimiento y desarrollo de tres grupos corales, dos de ellos infantiles y uno de adultos. El Taller presta asistencia vocal directa y personalizada a un total de 160 alumnos. Asimismo, se imparten clases de lectura musical y técnica orquestal a otros 25 alumnos, que ya han formado un grupo orquestal aficionado, que junto al coro de la universidad ha ofrecido durante el año 2005 varios conciertos en el campus universitario. En total, el Taller de Voces da cobertura pedagógica a 185 alumnos, todos ellos aficionados.

## Programa de becas y bolsas de estudio

Se trata de un programa educativo de gran importancia, ya que permite completar y ampliar la formación musical de algunos de los más destacados instrumentistas de la Joven Orquesta Nacional de España (JONDE) en los centros nacionales e internacionales más acreditados. Los músicos de la JONDE son la auténtica cantera de las orquestas profesionales españolas. Durante los doce últimos cursos académicos **Fundación CAJA MADRID** ha establecido un convenio de colaboración con la dirección artística de la JONDE, que ha permitido financiar anualmente una serie de bolsas de viaje para la ampliación de estudios de los jóvenes instrumentistas de la orquesta en centros educativos españoles o extranjeros. El programa de becas que anualmente concede **Fundación CAJA MADRID** está reservado a los instrumentistas de la Joven Orquesta Nacional de España (JONDE) que hayan cumplido dos años de permanencia en la orquesta, con el fin de que puedan ampliar sus estudios dentro y fuera de nuestro país. Para su concesión, se han valorado los siguientes criterios: el currículum académico, el rendimiento en la orquesta y los recursos económicos. En 2005 se concedieron un total de 28 becas por un importe de 120.000 euros para ser disfrutadas durante el actual curso académico 2005-06 y ampliar estudios en diferentes países europeos (Austria, Alemania, Reino Unido, Francia y Países Bajos) y dentro de España.



## Investigación musicológica y ediciones

En la investigación de la historia de la música española existe todavía un inmenso campo por descubrir, catalogar o revisar. De ahí que la recuperación y difusión de nuestro patrimonio musical haya sido uno de los objetivos prioritarios que se ha marcado **Fundación CAJA MADRID** dentro de su programa de música. Durante el año 2005 se ha seguido trabajando en diferentes proyectos para recuperar obras del Archivo de Música de la Capilla del Monte de Piedad. Asimismo, se continúa con los trabajos de catalogación de los fondos musicales de Patrimonio Nacional, dentro del proyecto *Música Inedita*, y se han impulsado y editado otros trabajos musicológicos. Por último, se han llevado a cabo nuevos proyectos de grabaciones discográficas, tanto de la colección de música antigua española "Los Siglos de Oro" como de la serie de Zarzuelas.

## Colección Patrimonio Musical Español

En proceso de investigación y transcripción, dada la complejidad del archivo, se encuentra un trabajo encargado en 2003 al musicólogo Antonio Pizá para que se pueda llevar a cabo la edición del conjunto de cantatas de Antonio Literes que se encuentran en la Catedral de Guatemala y que son fuente única de este repertorio. Asimismo, se ha comenzado el proceso de investigación por Albert Recasens del *Libro de Chirimías* (depositado en la Catedral de Zamora) de Antonio Rodríguez de Hita. Muy avanzado está el trabajo de Emilio Moreno dedicado a la Música Religiosa de Vicente Martín y Soler así como el dedicado al auto sacramental *La Divina Filotea* con música de

José de Nebra y texto de Calderón. Este último trabajo está siendo realizado por Luis Antonio González (música) y Esther Borrego (texto).

En este momento está en fase de impresión el volumen dedicado a los *Cánones y Recercares* de Sebastián Raval. La única fuente que se ha conservado de esta música (principios del siglo XVII) está depositada en el Archivo de la catedral de Valladolid. El encargado de la edición es Andrés Cea que ha propuesto una interesante y práctica edición que permite su interpretación tanto en formación de un *consort* (violas, flautas...) como para órgano. Ante la carencia de repertorio de esta época, este volumen supone una importante aportación tanto para musicólogos como para músicos prácticos.

## Música Inedita

En marzo de 2002 se firmó un ambicioso convenio de colaboración entre Patrimonio Nacional y la **Fundación CAJA MADRID** para la catalogación de los fondos musicales de Patrimonio Nacional. En todo el tiempo que ha durado la gestación del proyecto de catalogación de los fondos musicales de Patrimonio Nacional, **Fundación CAJA MADRID** ha sido consciente de la importancia del mismo. Hemos considerado fundamental este proyecto, pionero de alguna manera en España, por diferentes aspectos:

1. Significa abordar un problema, la desinformación actual sobre el contenido de los fondos, desde la base, es decir, iniciando un riguroso proceso de catalogación basado en los requisitos más exigentes de las normativas internacionales. Pretendemos realizar una





catalogación exhaustiva, que pueda, realmente, convertirse en una herramienta de trabajo para cualquier investigador o músico.

2. Complementa y fundamenta, además, todo el trabajo que es la programación del ciclo “Los Siglos de Oro”, que pretende difundir fondos del rico patrimonio musical español, en gran parte inédito.

3. Sustenta las ediciones de la colección Patrimonio Musical Español, con el ánimo de hacer este fondo más accesible a estudiosos y músicos.

A lo largo de 2005 se ha finalizado con la Catalogación del Fondo Musical de la Real Biblioteca. El resultado de este trabajo será objeto de una edición que verá la luz en los próximos meses, si bien el resultado del trabajo puede ser ya consultado electrónicamente. La importancia del proyecto nos ha llevado a considerar la segunda fase del mismo que comenzará en el mes de enero de 2006 y terminará en diciembre de 2007. En esta segunda fase se trabajará sobre los fondos de las colecciones reales del Patrimonio Nacional que se guardan en el Monasterio de El Escorial y los de las Huelgas (Burgos), las Descalzas y la Encarnación (Madrid) y Santa Clara de Tordesillas. Asimismo se abordará la revisión y normalización del Archivo de Música del Palacio Real. La catalogación de estas obras musicales lleva implícita en muchos casos su investigación e identificación, bien de autoría o bien de estructura formal. El proyecto contempla, además, la posibilidad de digitalización así como la publicación en CD del catálogo siguiendo criterios actuales y científicos contrastados internacionalmente.

## Ediciones discográficas

Tras un paréntesis de cuatro años, han aparecido a lo largo de 2005 varios proyectos de grabaciones discográficas de la colección de música española “Los Siglos de Oro” y de la serie de Zarzuelas.

## Colección de música antigua española “Los Siglos de Oro”

Durante la Semana de Música Religiosa de Cuenca se presentaron los dos primeros volúmenes de la serie en coproducción con el sello discográfico Glossa.

La primera grabación presentada ha sido realizada por el Ensemble Plvs Ultra, bajo la dirección de Michael Noone. Contiene una selección de piezas sacras, en su mayoría inéditas, destinadas al culto de la Catedral de Toledo, que se encuentran reunidas en el llamado *Códice To-25*, que ha sido recuperado y editado por iniciativa de la Fundación. Asimismo se presentó el segundo título, *Oficio de Semana Santa* de Tomás Luis de Victoria.

**Fundación CAJA MADRID** grabó esta importante colección de 37 obras escritas por el gran polifonista español para el culto de Semana Santa, que fueron publicadas en Roma en 1585. La grabación consta de tres discos compactos, que fueron grabados en vivo durante los conciertos con quenses a cargo de los grupos vocales La Colombina y Schola Antiqua.

En verano se ha presentado la reedición de los *Ultimos tríos* de Luigi Boccherini. Esta grabación, perteneciente a la primera época de nuestra colección, estaba agotada.

En este momento se encuentra en fase de fabricación el cuarto título de esta segunda época de los *Siglos de Oro*. Se trata de la grabación de cinco villancicos inéditos compuestos por Antonio Soler, pertenecientes a las celebraciones navideñas de 1769 en el Monasterio de El Escorial. Para la realización de la grabación se contó con la participación del conjunto instrumental Lyra Baroque Orchestra y la parte coral estuvo a cargo de la Escolanía de El Escorial, bajo la dirección de un gran especialista en la música de Soler, el holandés Jacques Ogg.



## Colección de Zarzuelas

En 1994 **Fundación CAJA MADRID** puso en marcha, en coproducción con el desaparecido sello discográfico Auvidis, un ambicioso proyecto con la grabación de una colección moderna de zarzuelas y óperas españolas realizadas en las mejores condiciones técnicas y con la participación de los más destacados intérpretes vocales –María Bayo, Verónica Villarroel, Plácido Domingo, Alfredo Kraus, Luis Lima, Ramón Vargas, Joan Pons, Carlos Álvarez, Manuel Lanza, etc.– y los mejores directores españoles –Antoni Ros Marbá, Víctor Pablo Pérez y Edmon Colomer–, al frente de orquestas tan reputadas como las Sinfónicas de Galicia, Madrid, Tenerife o la Joven Orquesta Nacional de España. Entre los años 1994 y 1999 se editaron un total de diez títulos: *Atlántida*, *Doña Francisquita*, *Bohemios*, *La Verbena de la Paloma*, *El Barberillo de Lavapiés*, *Luisa Fernanda*, *La Tabernera del Puerto*, *Goyescas*, *Viento es la dicha de amor* y *Marina*.

Con el fin de darle continuidad a esta colección, **Fundación CAJA MADRID** y el Teatro Real de Madrid llegaron a un acuerdo de grabar conjuntamente un nuevo título, *El dúo de La Africana* de Manuel Fernández Caballero y Miguel Echegaray, con un reparto integrado por destacados cantantes españoles (María Rodríguez, Javier Ferrer, Luis Álvarez y Guillermo Orozco, entre otros), bajo la dirección del maestro Jesús López Cobos, al frente del Coro y la Orquesta del Teatro Real. Otro importante aliciente del programa fue la participación adicional de grandes voces como las de Ana María Sánchez, Isabel Rey, María José Montiel y la gran actriz Esperanza Roy. La grabación fue editada por el prestigioso sello *Deutsche Grammophon*, en dos discos compactos. El primero recoge la zarzuela íntegra –incluidos los diálogos– y el segundo todos los números musicales, incluida la participación de las voces invitadas.

En octubre se realizó la presentación del segundo título de esta colección en su nueva etapa:

*La Gran Vía* y *El Bateo*, ambas compuestas por Federico Chueca. De la primera obra se grabaron, por primera vez en disco, la integridad de todos los números musicales, que recientemente han sido publicados en la edición crítica que ha editado de esta popular zarzuela el Instituto de Ciencias Musicales de la Universidad Complutense de Madrid (ICCMU). Entre los intérpretes seleccionados para estas dos grabaciones destacan la soprano María Bayo y el barítono Manuel Lanza, junto a Emilio Sánchez, José Julián Frontal y Josep Miquel Ramón. En la grabación participó la Orquesta Sinfónica de Tenerife y el Coro de Cámara de Tenerife, bajo la dirección musical de Víctor Pablo Pérez.





## Ediciones bibliográficas

### Colección “Patrimonio Musical Español”

De venta en tiendas especializadas

#### Volúmenes publicados

##### I. Catálogo de la obra de Ramón Carnicer.

Edición a cargo de Alfonso de Vicente y Víctor Pagán.  
Madrid, 1997.

##### II. La Música en el Real Monasterio de la Encarnación en el siglo XVIII.

Edición a cargo de Paulino Capdepón.  
Madrid, 1997.

##### III El Códice de Madrid.

Edición a cargo de Juan Carlos Asensio.  
Madrid, 1997.

##### IV La música en el Monasterio de las Descalzas Reales (siglo XVIII).

Edición a cargo de Paulino Capdepón.  
Madrid, 1999.

##### V. Cinco canciones para ministriles de Francisco Guerrero.

Edición a cargo de Juan Ruiz Jiménez.  
Madrid, 1999.

##### VI. Aspectos de la cultura musical en tiempos de Felipe II.

Edición a cargo de Luis Robledo, Tess Knighton, Cristina Bordas y Juan José Carreras.  
Madrid, 2000.

##### VII. Primero y Segundo Isaac.

Transcripción del manuscrito a cargo de Álvaro Torrente. Transcripción del texto de Pedro Calderón de la Barca a cargo de Esther Borrego y Rafael Zafra.  
Madrid, 2001.

##### VIII. Códice de las Huelgas.

Edición completa a cargo de Juan Carlos Asensio.  
Madrid, 2001.

##### IX. Fiesta de Navidad en la Corte de Felipe V.

Villancicos de Corselli.  
Edición a cargo de Álvaro Torrente.  
Madrid, 2002.

##### X. Oficio de Difuntos de Sebastián Durón.

Edición a cargo de Pablo Rodríguez.  
Madrid, 2003.

##### XI. Cuatro Villancicos a la Virgen del Monte de Piedad de José de Nebra.

Edición a cargo de José Máximo Leza.  
Madrid, 2003.

##### XII. Códice 25 de la Catedral de Toledo.

Polifonía inédita de Morales y Guerrero.

Edición a cargo de Michael Noone.  
Madrid, 2003.

##### XIII. Tonos a lo Divino y a lo Humano del Madrid Barroco.

Edición a cargo de Luis Robledo Estaire.  
Madrid, 2003.

##### XIV. El Manuscrito Mackworth de Cantatas Españolas.

Edición a cargo de Juan José Carreras.  
Madrid, 2003.

#### Volúmenes de próxima aparición

##### XV. Sebastián Raval.

**Canones y Recercares.**

Edición a cargo de Andrés Cea.

##### XVI. Vicente Martín y Soler.

**Música Religiosa.**

Edición a cargo de Emilio Moreno.

##### XVII. Catálogo de Música del Archivo del Monte de Piedad de Madrid.

Edición a cargo de Pilar Tomás.

##### XVIII. Antonio Literes.

**Música de la Catedral de Guatemala.**

Edición a cargo de Antoni Pizá.

NOTA: Todos estos trabajos están coeditados por Fundación **CAJA MADRID** y la editorial Alpuerto, dentro de la colección Patrimonio Musical Español.



## Ediciones discográficas

### Colección de Zarzuela y Ópera Española

De venta en tiendas especializadas y grandes superficies

#### Títulos publicados

##### Atlántida.

*Manuel de Falla - Ernesto Halffter.*

Teresa Berganza, María Bayo, Simon Estes.

Coro de la Universidad de las Islas Baleares.  
Coro Polifónico de la Laguna.

Orfeón Navarro Reverter.

Orfeón Universitario Simón Bolívar.

Pequeños Cantores de Valencia.

Joven Orquesta Nacional de España.

Dirección: Edmon Colomer.

Coproducción Auvidis - INAEM -

**Fundación CAJA MADRID.**

Edición: Auvidis Valois, 1993. V 4685 (2 CDs).

##### Doña Francisquita

*Amadeo Vives.*

Alfredo Kraus, María Bayo, Raquel Pierotti, Santiago S. Jerico, etc.

Orquesta Sinfónica de Tenerife.

Dirección: Antoni Ros Marbá.

Coproducción **Fundación CAJA MADRID** - Auvidis.

Edición: Auvidis/Naïve, 1994. V4710 (2 CDs).

##### Bohemios

*Amadeo Vives.*

María Bayo, Luis Lima, Santiago S. Jerico, Carlos Alvarez, etc.

Orquesta Sinfónica de Tenerife.

Dirección: Antoni Ros Marbá.

Coproducción **Fundación CAJA MADRID** - Auvidis.

Edición: Auvidis/Naïve, 1994. V4711.

##### La Verbena de la Paloma

*Tomás Bretón.*

Plácido Domingo, María Bayo, Raquel Pierotti,

Rafael Castejón, Silvia Tro, Milagros Martín, Enrique Baquerizo, etc.

Orquesta Sinfónica de Madrid.

Dirección: Antoni Ros Marbá.

Coproducción **Fundación CAJA MADRID** - Auvidis.

Edición: Auvidis, 1994. V4725.

##### El Barberillo de Lavapiés.

*Francisco Asenjo Barbieri.*

María Bayo, Lola Casariego, Manuel Lanza,

Juan Pons, José A. Sempere, Stefano Palatchi, etc.

Orquesta Sinfónica de Tenerife.

Dirección: Víctor Pablo Pérez.

Coproducción **Fundación CAJA MADRID** - Auvidis.

Edición: Auvidis, 1995. V4731.

##### Luisa Fernanda.

*Federico Moreno Torroba.*

Plácido Domingo, Verónica Villarroel,

Juan Pons, Ana Rodrigo, etc.

Orquesta Sinfónica de Madrid.

Dirección: Antoni Ros Marbá.

Coproducción **Fundación CAJA MADRID** - Auvidis.

Edición: Auvidis, 1995. V4759.

##### La Tabernera del Puerto.

*Pablo Sorozábal.*

María Bayo, Plácido Domingo, Juan Pons, etc.

Orquesta Sinfónica de Galicia.

Dirección: Víctor Pablo Pérez.

Coproducción **Fundación CAJA MADRID** - Auvidis.

Edición: Auvidis, 1996. V4766.

##### Goyescas.

*Enrique Granados.*

María Bayo, Ramón Vargas, Lola Casariego,

Enrique Baquerizo, etc.

Orquesta Sinfónica de Madrid.

Dirección: Antoni Ros Marbá.

Coproducción **Fundación CAJA MADRID** - Auvidis.

Edición: Auvidis, 1996. V4791.

##### Viento es la Dicha de Amor.

*José de Nebra.*

Maite Arruabarrena, Marta Almajano,

Raquel Pierotti, Pilar Jurado, etc.

Coro Capilla Peñafloreda.

Dirección: Christophe Coin.

Coproducción **Fundación CAJA MADRID** - Auvidis.

Edición: Auvidis, 1996. V4752 (2 CDs).

##### Marina.

*Emilio Arrieta.*

Alfredo Kraus, María Bayo, Juan Pons, etc.

Orquesta Sinfónica de Tenerife.

Dirección: Víctor Pablo Pérez.

Coproducción **Fundación CAJA MADRID** - Auvidis.

Edición: Naïve, 1999. V4896 (2 CDs).

##### Viva la Zarzuela.

*Selección de preludios, intermedios, arias, dúos y coros.*

Plácido Domingo, Alfredo Kraus, María Bayo,

Joan Pons, Carlos Álvarez, etc.

Orquesta Sinfónica de Madrid.

Orquesta Sinfónica de Tenerife.

Orquesta Sinfónica de Galicia.

Dirección: Antoni Ros Marbá y Víctor Pablo Pérez.

Coproducción **Fundación CAJA MADRID** - Auvidis.

Edición: Auvidis, 1994-1996. V4765.

##### El Dúo de la Africana.

*Manuel Fernández Caballero.*

María Rodríguez, Guillermo Orozco, Luis Álvarez,

Isabel Rey, María José Montiel y Ana María

Sánchez.

Coro y Orquesta Titular del Teatro Real de Madrid.

Dirección: Jesús López Cobos.

Coproducción **Fundación CAJA MADRID** -

Universal Music Spain.

Edición: Deutsche Grammophon, 2004.

2 CD 476300-3.

##### La Gran Vía y el Bateo.

*Federico Chueca.*

María Bayo, Manuel Lanza, María Rodríguez,

Emilio Sánchez, José Julián Frontal y Enric

Martínez-Castignani.

Orquesta Sinfónica de Tenerife, Coro de Cámara

de Tenerife y Coro Infantil del Conservatorio de

Música de Tenerife.

Coproducción **Fundación CAJA MADRID** -

Deutsche Grammophon.

Edición: Universal Music Spain, 2005.



## Colección Roberto Gerhard

De venta en tiendas especializadas y grandes superficies

### Títulos publicados

#### **Don Quixote. Pedrelliana. Albada, Interludi i Dansa.**

Orquesta Sinfónica de Tenerife.  
Dirección: Víctor Pablo Pérez.  
Coproducción **Fundación CAJA MADRID** - Auvidis.  
Edición: Auvidis 1995.  
MO 782104.

#### **Sinfonía Nº. 1 y Sinfonía Nº. 3.**

Orquesta Sinfónica de Tenerife.  
Dirección: Víctor Pablo Pérez.  
Coproducción **Fundación CAJA MADRID** - Auvidis.  
Edición: Auvidis 1996.  
MO 782103.

#### **Sinfonía Nº. 2 y Sinfonía Nº. 4.**

Orquesta Sinfónica de Tenerife.  
Dirección: Víctor Pablo Pérez.  
Coproducción **Fundación CAJA MADRID** - Auvidis.  
Edición: Auvidis 1996.  
MO 782102.

#### **The Plague (La Peste) Epithalamion.**

BBC Symphony Chorus.  
Joven Orquesta Nacional de España.  
Dirección: Edmon Colomer.  
Coproducción **Fundación CAJA MADRID** - Auvidis.  
Edición: Auvidis 1996.  
MO 782101.

#### **L'Alta Naixença del Rei en Jaume, sis Cançons Populares Catalanes, Cancionero de Pedrell, Dues Sardanes.**

Anna Cors, Francesc Garrigosa.  
Coral Càrmina.  
Orquesta Sinfónica de Barcelona y Nacional de Cataluña.  
Dirección: Edmon Colomer.  
Coproducción **Fundación CAJA MADRID** - Auvidis.  
Edición: Auvidis 1997.  
MO 782106.

#### **The Duenna (La Dueña).**

*Richard van Allan, Claire Powell, Susannah Glanville, Neill Archer, etc.*  
Chorus of Opera North.  
The English Northern Philharmonia.  
Dirección: Antoni Ros Marbá.  
Coproducción **Fundación CAJA MADRID** - Chandos.  
Edición: Chandos 1997.  
CHAN 9520(2).

#### **Pandora, Soirées de Barcelone, Ariel.**

*Orquesta Sinfónica de Barcelona y Nacional de Cataluña.*  
Dirección: Edmon Colomer.  
Coproducción **Fundación CAJA MADRID** - Auvidis.  
Edición: Auvidis 1997.  
MO 782105.

#### **Concierto para Clave, Orquesta de Cuerda y Percusión.**

#### **Noneto. Concierto para Piano y Cuerda.**

Ursula Dütschler, clave.  
Albert Attenelle, piano.  
Orquesta Sinfónica de Barcelona y Nacional de Cataluña.  
Dirección: Lawrence Foster.  
Coproducción **Fundación CAJA MADRID** - Auvidis.  
Edición: Auvidis 1999.  
MO 782107.



## Colección “Los Siglos de Oro”

De venta en tiendas especializadas y grandes superficies

### Títulos publicados

#### Al alva venid.

Ensemble La Romanesca.

Coproducción **Fundación CAJA MADRID** - Glossa.

Edición: Glossa, 1995.

#### Luigi Boccherini. Los Últimos Tríos.

La Real Cámara.

Coproducción **Fundación CAJA MADRID** - Glossa.

Edición: Glossa, 1995.

#### Antonio Soler. Sonatas.

Patrick Cohen. Volumen I.

Coproducción **Fundación CAJA MADRID** - Glossa.

Edición: Glossa, 1996.

#### Antonio Soler. Sonatas.

Patrick Cohen. Volumen II.

Coproducción **Fundación CAJA MADRID** - Glossa.

Edición: Glossa, 1997.

#### Códice de Madrid.

Grupo de Música Alfonso X el Sabio.

Dirección: Luis Lozano Virumbrales.

Coproducción **Fundación CAJA MADRID** - Sony Music.

Edición: Sony Music, 1997.

#### Codex Huelgas.

Voces Huelgas.

Director Luis Lozano Virumbrales.

Coproducción **Fundación CAJA MADRID** - Sony Music.

Edición: Sony Music, 1998.

#### Oficio de Semana Santa.

Tomás Luis de Victoria.

Coproducción **Fundación CAJA MADRID** - Glossa.

Edición: Glossa, 2005.

#### Morales en Toledo.

Coproducción **Fundación CAJA MADRID** - Glossa.

Edición: Glossa, 2005.

#### Luigi Boccherini. Los Últimos Tríos.

Coproducción **Fundación CAJA MADRID** - Glossa.

Reedición: Glossa, 2005.

## Otras grabaciones discográficas

### Títulos publicados

#### Pilar Lorengar “Los Adioses”

Los dos últimos recitales de Pilar Lorengar. Madrid (1990) y Oviedo (1991).

Pilar Lorengar, soprano.

Miguel Zanetti, piano.

Edición RTVE Música, 1992.





## El programa de música de 2005 en cifras

### Difusión musical

| Actividad  | Conciertos | Asistentes     | Ocupación  |
|--|------------|----------------|------------|
| Ciclo de Música Sacra en Catedrales              | 20         | 16.200         | 98%        |
| X Ciclo "Los Siglos de Oro"                      | 16         | 6.500          | 98%        |
| Liceo de Cámara                                  | 24         | 15.916         | 100%       |
| Ciclo de Lied                                    | 8          | 9.500          | 98%        |
| Ciclo "Música de Hoy"                            | 13         | 13.097         | 89%        |
| III Ciclo de "Música y Patrimonio"               | 9          | 10.000         | 100%       |
| Conciertos extraordinarios de <b>CAJA MADRID</b> | 3          | 12.540         | 100%       |
| XLIV Semana de Música Religiosa de Cuenca        | 22         | 12.360         | 91%        |
| Ciclo Sinfónico                                  | 1          | 2.070          | 90%        |
| Grandes Voces                                    | 2          | 3.480          | 100%       |
| <b>Totales en 2005</b>                           | <b>118</b> | <b>101.663</b> | <b>95%</b> |

### Enseñanza.

#### Conciertos pedagógicos

| Actividad                                 | Conciertos | Asistentes    | Ocupación  |
|---|------------|---------------|------------|
| Conciertos para escolares de 8 a 11 años  | 40         | 35.000        | 70%        |
| Conciertos para escolares de 11 a 16 años | 33         | 8.750         | 100%       |
| Conciertos para jóvenes de 15 a 17 años   | 60         | 21.600        | 100%       |
| <b>Totales en 2005</b>                    | <b>133</b> | <b>65.350</b> | <b>90%</b> |





### Cursos de iniciación y especialización musical

| Actividad   | Cursos    | Alumnos    | Matrículas   |
|---|-----------|------------|--------------|
| Curso de iniciación musical para profesores       | 1         | 150        | 150          |
| Cursos de especialización (Universidad de Alcalá) | 33        | 542        | 998          |
| Cátedra de la Escuela Reina Sofía de Madrid       | 1         | 40         | 40           |
| Taller de Voces de la Universidad Carlos III      | 2         | 185        | 185          |
| <b>Totales en 2005</b>                            | <b>37</b> | <b>917</b> | <b>1.373</b> |

### Programa de becas y bolsas de estudio

|  |    |
|--|----|
| Becas y bolsas de estudio para jóvenes instrumentistas | 28 |
|--|----|



## Programa de Patrocinio, Promoción Cultural y Exposiciones

Este programa pretende que la Fundación pueda realizar, por sí misma o en colaboración con otras entidades públicas o privadas proyectos en el campo cultural, distintos de los que se llevan a cabo específicamente dentro de los Programas de Conservación del Patrimonio Histórico Español, de Música, de Exposiciones y Becas. La colaboración con otras instituciones comprende, además del patrocinio de acciones específicas, el patrocinio genérico de las actividades llevadas a cabo por otras instituciones no lucrativas de carácter cultural, y se desarrolla mediante Convenios con **Fundación CAJA MADRID**. Tal es el caso de las colaboraciones que vienen realizándose para el desarrollo de diferentes programas culturales con las Reales Academias de la Historia, de Medicina y de Farmacia, de Ciencias Morales y Políticas, y Pro Real Academia Española, a la que se ha sumado este ejercicio la Real Academia de Jurisprudencia y Legislación, la Residencia de Estudiantes, el Colegio Libre de Eméritos, la Casa de América, la Fundación Príncipe de Asturias, la Fundación de Estudios de Economía Aplicada, la Fundación de Amigos del Museo del Prado, la Fundación Camilo José

Cela, el Ateneo de Madrid, el Círculo de Bellas Artes y otras instituciones sin fines de lucro.

En este programa se incluyen las acciones de patrocinio de los proyectos de difusión cultural que desarrollan la Comunidad y el Ayuntamiento de Madrid. Durante el ejercicio 2005 el Ayuntamiento de Madrid ha integrado como en anteriores ejercicios en esta colaboración el programa de actividades del Centro Conde Duque, el programa de danza, y fomento a la lectura, que este año ha girado en torno al Centenario del Quijote, y la adquisición de obras de arte con destino a los museos municipales. Por su parte la Comunidad de Madrid ha emprendido diversas acciones de difusión de Patrimonio y su Conservación.

Dentro de este programa se contienen también proyectos editoriales de difusión cultural. Como el apoyo que viene prestando a la edición del Boletín de la Institución Libre de Enseñanza, que edita con periodicidad trimestral la Fundación Francisco Giner de los Ríos, o la edición del libro "Tiziano y el legado de Venecia" que edita la Fundación de Amigos del Museo del Prado, y recoge las conferencias impartidas en el curso que llevó a cabo esta Fundación en el año 2004 con financiación de **Fundación CAJA MADRID**. Otra importante edición sobre Madrid y su patrimonio histórico ha visto la luz este año con apoyo de **Fundación CAJA MADRID** que se realiza en

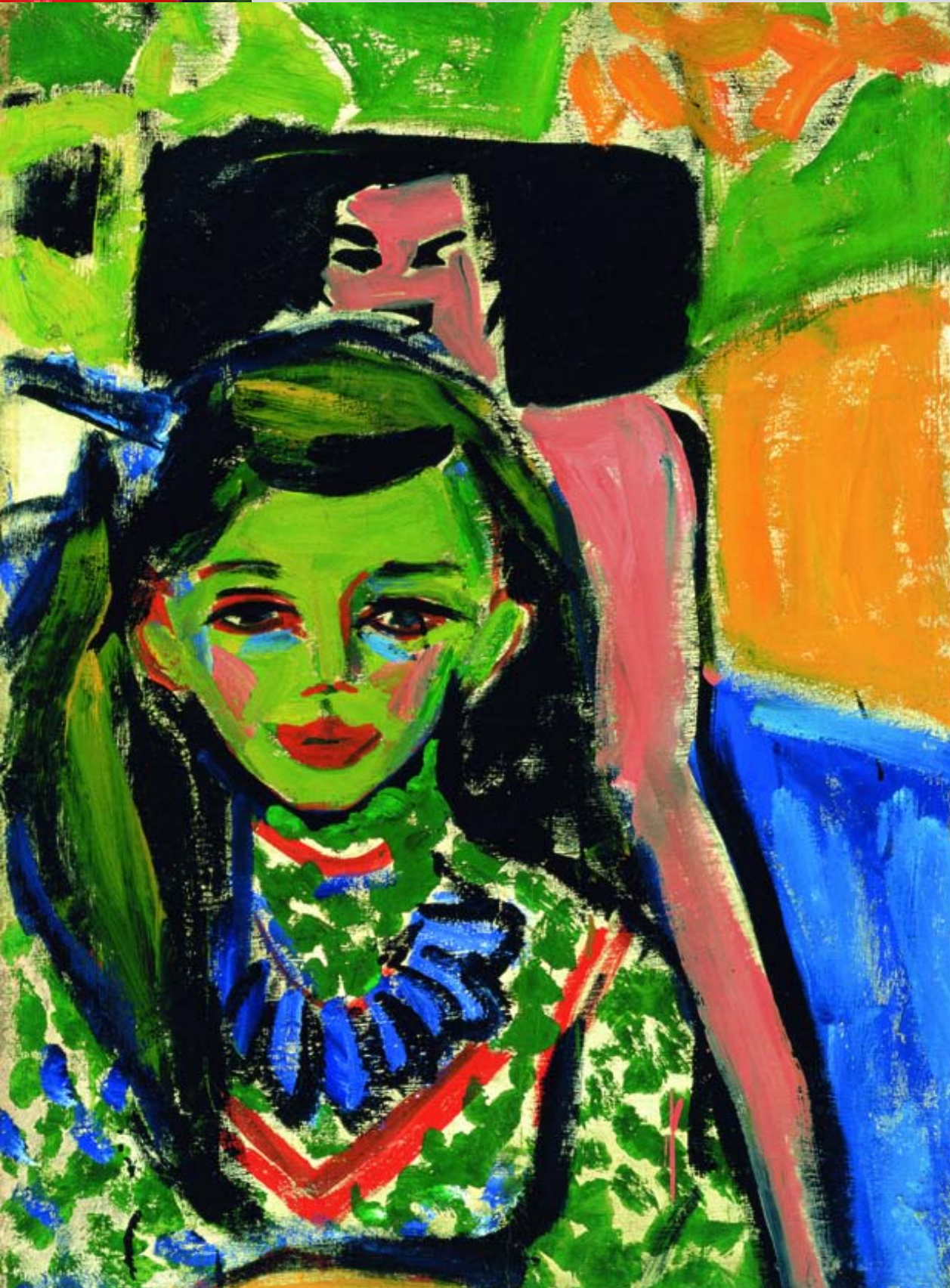


Ernst Ludwig Kirchner

*Fränzi sentada (Fränzi seated)*, 1910

Acuarela y lápiz sobre papel. 37,6 x 30,2 cm.

Brücke-Museum, Berlín







colaboración con la Comunidad de Madrid, “La forma de la Villa de Madrid”.

La colaboración con el programa didáctico de la Fundación Thyssen Bornemisza, que fue ampliada en pasados ejercicios por medio del patrocinio general de la programación didáctica del Museo, es una de las principales actividades de difusión cultural llevadas a cabo por **Fundación CAJA MADRID** en 2005. Esta programación tiene por objetivo promover el acercamiento del escolar al Museo y difundir la colección Thyssen-Bornemisza en todos los niveles educativos: Primaria, ESO y Bachillerato. Correlativamente el programa se extiende al profesorado mediante cursos de formación y un servicio de asesoramiento y atención permanente. Como elementos auxiliares de este programa se editan materiales didácticos: “La Pintura Contemporánea” y “Maestros Renacentistas y Barrocos”. El programa se desarrolla en cuatro bloques principales: visitas-taller para familias; visitas-taller para alumnos de Educación Primaria;

visitas para grupos de escolares y estudiantes en general; y sesiones informativas para profesores.

También tiene una finalidad característicamente pedagógica la colaboración que **Fundación CAJA MADRID** ha prestado, por cuarto año, a la organización de las Semanas Internacionales de Teatro para Niñas y Niños, que en 2004 alcanzó su XIX edición. Las semanas, organizadas por la Asociación Acción Educativa, con el apoyo de la Comunidad y Ayuntamiento de Madrid y la financiación de **Fundación CAJA MADRID**, tiene por objetivos la acción formativa para el profesorado de Educación Infantil y Primaria y realizar representaciones teatrales dirigidas al público escolar desde los 5 a los 14 años. En total han tenido lugar 79 representaciones de teatro con la asistencia de más de 12.000 espectadores.

El Centro de Actores del Teatro de la Abadía y el curso de la Cátedra de Teatro Valle-Inclán / Lauro Olmo del Ateneo de Madrid, también han sido objeto de mecenazgo de **Fundación CAJA MADRID** como en anteriores ocasiones, y, como novedad en este ejercicio se ha apoyado la programación para escolares de la Huerta de San Vicente, de la Casa Museo de Federico García Loca, completando su esfuerzo dirigido a la difusión del teatro.

Uno de los proyectos de difusión cultural más relevante llevados a cabo por la Fundación lo constituye su Revista de Libros. Este proyecto editorial que se puso en marcha en el año 1996 pretende ofrecer al público lector de lengua española una información bibliográfica muy amplia, con artículos de intención ensayística y comentarios críticos. La Revista, que en 1997 recibió el Premio Nacional de Fomento a la Lectura y en el año 2001 el premio Bartolomé March para Revistas Literarias y el año 2002 el mismo premio Bartolomé March de crítica literaria



Gauguin  
*Visión del sermón*







a un artículo publicado en ella, se ha consolidado como publicación de periodicidad mensual y ha alcanzado el número 109 a fines del año 2005. La edición del número 100 de la Revista fue ocasión para un amplio despliegue de acciones de comunicación en marzo de 2005.

Este año, en desarrollo de su línea de apoyo a las actividades de difusión de las principales colecciones artísticas madrileñas, **Fundación CAJA MADRID** ha patrocinado un nuevo ciclo de conferencias de la Fundación de Amigos del Museo del Prado “El Bosco y la tradición de lo fantástico en el Museo del Prado” y ha patrocinado igualmente el curso “Las exposiciones de arte contemporáneo: la cultura del espectáculo” que organiza la Asociación de Amigos del Museo Reina Sofía.

A lo largo del 2005, **Fundación CAJA MADRID** ha llevado a cabo el traslado y la restauración del Genotafio conmemorativo del Padre Piquer, un monolito de piedra caliza con decoración clasicista, encontrado accidentalmente en las inmediaciones de la urbanización Los Berrocales,

del municipio de Paracuellos del Jarama en el año 2004.

Un capítulo significativo de este programa lo constituyen las exposiciones de la Sala de las Alhajas, sede de la Fundación, que el año 2005 ha visto expuestas hasta cuatro exposiciones: tres integradas en el ámbito del acuerdo de organización conjunta suscrito con la Fundación Colección Thyssen-Bornemisza, el pasado año 2003, realizado el año 2005, y la cuarta, la exposición “Acentos de la colección de pintura de **CAJA MADRID**” que pudo verse en los meses de verano.

El año 2005 comenzó con el cierre de la que ha sido la exposición con mayor éxito de público de **Fundación CAJA MADRID**. *Gauguin y los orígenes del Simbolismo* inaugurada en otoño del 2004 se concluye en enero de 2005 con un total de 460.000 visitantes, de los que 180.000 pertenecieron a **Fundación CAJA MADRID** y el resto a la Fundación Colección Thyssen-Bornemisza.

La segunda exposición *Brücke. El nacimiento del expresionismo alemán*, comisariada por Javier Arnaldo, conservador del Museo Thyssen-Bornemisza y Magdalena Moeller del Brücke Museum de Berlín fue una exposición con carácter itinerante, prolongando su exhibición al Museu Nacional d'Art de Catalunya, a la Berlinischen Galerie y al Brücke Museum de Berlín. Coincidiendo con el centenario de la fundación de “Brücke”, grupo pionero de la vanguardia expresionista, la exposición realizó una antológica en la que se descubrían los logros artísticos de este grupo de jóvenes pintores, que ilustraron con su vida y su obra la vehemencia y pasión que vivió el arte durante los primeros años del siglo XX. La exposición fue visitada por un total de 186.516 personas, de las cuales, el Museo Thyssen-Bornemisza recibió 102.881 visitas y **Fundación CAJA MADRID** 83.635.



**Edward Hopper**

*Habitación de hotel (Hotel room)*, 1931

Óleo sobre lienzo. 152,4 x 165,7 cm.

Museo Thyssen-Bornemisza, Madrid





**Balthus**

*Thérèse*, 1938

Óleo sobre tabla. 103 x 83 cm.

Metropolitan Museum of Art, Nueva York





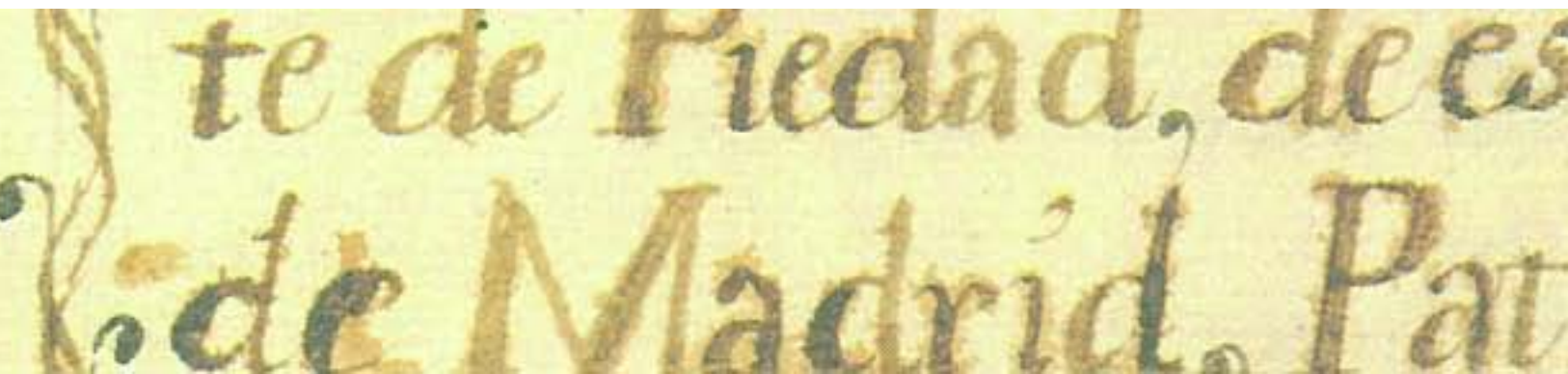
El éxito de público vinculado a las exposiciones de la Sala de las Alhajas ha hecho que desde **Fundación CAJA MADRID** se amplíen los servicios culturales de nuestra sala. Así, a las *visitas guiadas* gratuitas que venían siendo habituales para el gran público, se han unido otras visitas dedicadas al colectivo profesional del **Grupo CAJA MADRID**. Esta iniciativa ha tenido muy buena acogida, con unos resultados que ascienden a un total de 3.306 visitantes.

La exposición *Mimesis. Realismos Modernos* abre la actividad expositiva del último trimestre del año. Comisariada por Tomàs Llorens, la exposición descubre la difusión del realismo en los años entre la Primera y la Segunda Guerra Mundial, un periodo en el que, no sólo la pintura, sino también la escultura, la literatura, la fotografía o el cine participaron en esta tendencia realista que se convertiría en uno de los rasgos característicos de la modernidad. Esta exposición ha sido visitada por un total de 154.151 personas, de las cuales, 74.103 han visitado la sede de la **Fundación CAJA MADRID** y el resto el Museo Thyssen-Bornemisza.

Durante esta exposición al programa de de visitas se une un nuevo proyecto de *Talleres Infantiles*, con el fin de ampliar las perspectivas didácticas de nuestras exposiciones. *Aprender con el arte* es un nuevo programa educativo de **Fundación CAJA MADRID**, cuyo objetivo es acercar a los pequeños el contenido de nuestras exposiciones. Todos los talleres han tenido una duración de dos horas y se articularon en dos partes: una visita a la exposición en la que los niños observaron algunos de los cuadros y reflexionaron acerca de los temas tratados en ellos, y un taller de creación en el que a través de actividades plásticas, literarias o teatrales trabajaron los contenidos vistos en la exposición. Estas actividades se han creado y dirigido a niños de entre 5 y 16 años. El interés suscitado por esta

actividad ha reunido un total de 40 talleres en los que participan 400 niños.

Durante el periodo estival, la Sala de las Alhajas albergó la exposición *Acentos en la colección CAJA MADRID*. Pintura española contemporánea, comisariada por la profesora Aurora García. Una exposición que surge como primera iniciativa por parte de **CAJA MADRID**, con la idea de mostrar al gran público la colección de arte contemporáneo del **Grupo CAJA MADRID**.



## Ediciones realizadas con motivo del III centenario de **CAJA MADRID**

### 1702-2002. Tercer Centenario de la Fundación del Monte de Piedad de Madrid.

Caja de Ahorros y Monte de Piedad de Madrid.  
Programa conmemorativo-2002.

### "Madrid. Atlas Histórico de la ciudad. 1850-1939".

Virgilio Pinto. Coedición con Lunwerg.

### "Los Ismos: Ramón Gómez de la Serna y un apéndice circense".

Catálogo de la exposición, organizada  
por la Sociedad Estatal para la Acción  
Cultural Exterior y el Museo Nacional  
Centro de Arte Reina Sofía.

### "Planos de Madrid de los siglos XVII y XVIII".

Edición Facsimil. Miguel Molina Campuzano.

### "El arte en la corte de Felipe V".

Catálogo de la exposición, celebrada en las  
sedes de las tres instituciones organizadoras,  
Palacio Real, Museo del Prado y Sala de las  
Alhajas de **Fundación CAJA MADRID**,  
Madrid 2002.

### "Un reinado bajo el signo de la paz: Fernando VI y Barbara de Braganza".

Catálogo de la exposición, celebrada en la Real  
Academia de Bellas Artes de San Fernando,  
organizada por el Ministerio de Educación,  
Cultura y Deporte con la colaboración de  
**Fundación CAJA MADRID**. Madrid, 2002.

### "Isabel de Farnesio. La reina coleccionista".

Teresa Lavalle. Editado por la Fundación de  
Apoyo a la Historia del Arte Hispánico y  
**Fundación CAJA MADRID**. Madrid, 2002.

### "Madrid, tres siglos de una capital. 1702-2002"

Catálogo de la exposición, celebrada  
en el Centro Cultural de la Villa de Madrid,  
Madrid 2002.

### Historia de la Caja de Ahorros y Monte de Piedad de Madrid. 1702-2002.

José López Yepes y Manuel Titos Martínez.  
Madrid, 2002.

### Las colecciones de pintura de Felipe V e Isabel Farnesio.

Á. Aterido, J. Martínez Cuesta, J. Pérez Preciado  
y D. Blanca. Coedición con la Fundación de  
Apoyo a la Historia del Arte Hispánico.  
Madrid 2004.





## Ediciones de carácter cultural

### Revista de Libros

Diciembre 1996-diciembre 1998. 1 CD-Rom.  
Enero 1999-diciembre 2000. 1 CD-Rom

### Ediciones sobre Madrid

**Parques y Jardines de Madrid.**  
Colección, 10 títulos.

**Recorridos didácticos por Madrid.**  
Colección, 10 títulos.

**Atlas de la Comunidad de Madrid.**

**Madrid, Guía de la Arquitectura.**  
**300 Edificios más importantes de Madrid.**

**Madrid, Historia de una Capital.**  
Santos Juliá, David Ringrose, Cristina Segura.  
(Cuatro ediciones). Coedición con Alianza Editorial.

**Madrid. Atlas Histórico de la ciudad.**  
**Siglos IX-XIX.**  
Virgilio Pinto y Santos Madrazo. (Dos ediciones).  
Coedición con Lunverg.

**Madrid. Atlas Histórico de la ciudad.**  
**1850-1939.**  
Virgilio Pinto. Coedición con Lunverg.

**Arquitectura y Desarrollo Urbano:**  
**Comunidad de Madrid.**  
Zona Norte (Tomos III y IV) y Zona Oeste  
(Tomos V, VI, VII y VIII) y Zona Sur  
(Tomos IX, X, XI, XII, XIII). Consejería de Obras  
Públicas, Urbanismo y Transporte de la C.A.M.  
y Colegio Oficial de Arquitectos de Madrid.

**El Real Sitio de la Florida y la Moncloa.**  
**Evolución histórica y artística**  
**de un lugar madrileño.**  
María Teresa Fernández Talaya.

**Los Paisajes de Madrid,**  
**naturaleza y medio rural.**  
Josefina Gómez Mendoza (dir.)  
En coedición con Alianza Editorial.

**La Plaza Mayor de las Españas.**  
Exposición en el Salón de Columnas  
del Centro Mesonero Romanos. Casa  
de la Panadería. Plaza Mayor de Madrid.  
(del 21 de enero al 6 de febrero de 2000).

**El Madrid de Velázquez y Calderón.**  
**Villa y Corte en el S. XVII.**  
Dos tomos y un CD-Rom. Tomo I: Estudios  
Históricos (eds. Bernardo García y Miguel  
Morán) Tomo II: El Plano de Texeira: Lugares,  
Nombres y Sociedad, Julio Vidaurre Jofre.

**Rehabilitaciones en Madrid.**  
En colaboración con el Ayuntamiento de  
Madrid y la Empresa Municipal de la Vivienda.  
Madrid, 2003.

**Arquitectura de Madrid.**  
Tres tomos y un CD-Rom.  
Edición de la Fundación C.O.A.M. con el  
patrocinio de la **Fundación CAJA MADRID**  
y la Comunidad de Madrid.

**Madrid. Los Siglos sin planos.**  
Vol. I. Miguel Molina Campuzano.  
Madrid 2004.

**Conservación y Restauración**  
**del Patrimonio Histórico en**  
**la Comunidad de Madrid.**  
Consejería de Cultura y Deporte  
y **Fundación CAJA MADRID.** Madrid. 2004.

**La forma de la Villa de Madrid.**  
Consejería de Cultura y Deporte  
y **Fundación CAJA MADRID.** Madrid 2005.

### Ediciones sobre pensadores modernos

En coedición con la Editorial Anthropos.

**Obras Completas de Manuel García**  
**Morente. (Cuatro tomos).**

- Obras Completas - I (1906-1936) - Vol. 1.
- Obras Completas - I (1906-1936) - Vol. 2.
- Obras Completas - II (1937-1942) - Vol. 1.
- Obras Completas - II (1937-1942) - Vol. 2.

**Obras Políticas de Nicomedes-Pastor Díaz.**  
(Un tomo).

**Obras Completas de Fernando de los Ríos.**  
(Cinco tomos).

- Obras Completas - I: libros.
- Obras Completas - II: libros.
- Obras Completas - III: escritos breves.
- Obras Completas - IV: artículos.
- Obras Completas - V: escritos guerra civil y exilio.

**Obras Completas de Joaquín Xirau.**  
(3 Tomos).

- Obras completas - I: Escritos fundamentales.
- Obras completas - II: Escritos sobre educación y  
sobre el humanismo hispánico.
- Obras completas - III: Escritos sobre historia de  
la filosofía.

**Obras completas de Xavier Zubiri.**  
(Ocho volúmenes).

- En colaboración con la Fundación Xavier Zubiri.
- Estructura Dinámica de La Realidad.
  - Sobre El Sentimiento y La Volición.
  - El Problema Filosófico de La Historia de las  
Religiones.
  - Los Problemas Fundamentales de La Metafísica  
Occidental.
  - Espacio. Tiempo. Materia.
  - El Problema Teológico del Hombre: Cristianismo.
  - El Hombre y La Verdad.
  - Primeros Escritos (1921-1926).



## Ediciones museográficas

### Museo Thyssen-Bornemisza

#### Guías didácticas.

- Maestros del Barroco y Renacimiento del Museo Thyssen Bornemisza. Guía del alumno. Guía del maestro. Diapositivas.
- Maestros Contemporáneos del Museo Thyssen Bornemisza. Guía del alumno. Guía del Maestro. Vídeo.

**El Cuadro del mes.** Volumen 1 y 2.

**Willem Kalf. Original y copia.** Madrid 1998. Contextos de la Colección Permanente, nº 5.

**Picasso. Corrida de toros, 1934.** Madrid 1999. Contextos de la Colección Permanente, nº 7.

**Pechstein en Nidden, 1909.** Madrid 1999. Contextos de la Colección Permanente, nº 8.

**Corot. El Parque de los Leones en Port-Marly, 1872.** Madrid 2001. Contextos de la Colección Permanente, nº 10.

**La Colección Meadows de Pintura Española.** Catálogo de la exposición, Madrid, Barcelona, en colaboración con la Fundación Thyssen-Bornemisza y el Museu Nacional D'Art de Catalunya.

**Forma. El ideal clásico en el arte moderno.** Catálogo de la exposición, en colaboración con la Fundación Thyssen-Bornemisza.

**Robert y Sonia Delaunay. 1905-1941.** Catálogo de la exposición, en colaboración con la Fundación Thyssen-Bornemisza.

**Tiziano/Rubens: Venus ante el espejo.** Catálogo de la exposición, en colaboración con la Fundación Thyssen-Bornemisza.

#### Dalí: Gradiva.

Catálogo de la exposición, en colaboración con la Fundación Thyssen-Bornemisza.

### Museo Nacional del Prado

#### El Desnudo en el Museo del Prado.

Curso 1997-98, de la Fundación Amigos del Museo del Prado.

**El Bodegón en el Museo del Prado.** Curso 1998-1999 de la Fundación Amigos del Museo del Prado.

**Goya.** Curso de la Fundación Amigos del Museo del Prado. 2001

**Goya, la imagen de la mujer.** Catálogo de la exposición, Madrid, 2001.

#### El Greco. Obras maestras.

Curso 2002-2003, de la Fundación Amigos del Museo del Prado. Madrid, 2003.

**Historias Mortales. La vida cotidiana en el arte.** Curso 2003-2004, de la Fundación de Amigos del Museo del Prado. Madrid 2004.

#### Tiziano y el legado veneciano.

Curso 2004-2005 de la Fundación Amigos del Museo del Prado. Madrid 2005.

### Museo de la Real Academia de Bellas Artes de San Fernando

Hojas informativas de la Salas del Museo de la Real Academia de Bellas Artes de San Fernando.

#### El Dibujo Europeo en Tiempo de Velázquez.

A propósito del retrato del Cardenal Borja de Velázquez de la Real Academia de Bellas Artes de San Fernando. Catálogo de la exposición. Comisario Profesor Pérez Sánchez.

#### Academia de España en Roma, 1999.

Catálogo de la exposición, patrocinada por el Ayuntamiento de Madrid con el apoyo de **Fundación CAJA MADRID** dentro del Programa Conmemorativo Velázquez-Calderón 1999-2000.

**Guía del Museo de la Real Academia de Bellas Artes de San Fernando.** Fundación **CAJA MADRID** 2004.

### Museo Lazaro Galdiano

#### Edición de los catálogos:

- **Goya.** Marina Cano Cuesta.
- **Iluminaciones, pequeños retratos y miniaturas.** Carmen Espinosa Martín.
- **Platerías.** José Manuel Valdovinos.

### Museo Arqueológico Nacional

#### Guías.

- **Creencias y Ritos funerarios.** Angela García Blanco.
- **Descubriendo el Tiempo.** Angela García Blanco.
- **Historia del oro.** Alicia Perea.
- **Historia de la Cerámica.** Carmen Padilla Montoya.
- **Aprender con los objetos.** Angela García Blanco.
- **El trabajo en la Antigüedad: útiles y herramientas.**

### Museo Nacional de Etnología

#### Guías.

- Asia.
- África.
- América.
- Filipinas.
- Antropología Física.

### Museo Nacional D'Art de Catalunya

#### El Tesoro de Sant Pere de Rodas.

Una ocultación de monedas de oro y de plata a principios del siglo XVI.



## Catálogos de las exposiciones en la Sala de las Alhajas

### **El Grupo de Cuenca.**

Catálogo de la exposición celebrada en la Sala de las Alhajas, en Madrid, de febrero a abril de 1997.

### **Sam Francis: Elementos y Arquetipos.**

Catálogo de la exposición celebrada en la Sala de las Alhajas, en Madrid, del 24 de abril al 27 de junio de 1997.

### **El Realismo Mágico:**

#### **Franz Roh y la pintura europea 1917-1936.**

Catálogo de la exposición celebrada en las sedes de los tres instituciones organizadoras en Valencia, Madrid y Gran Canaria, desde el mes de mayo al mes de diciembre de 1997.

### **Pintura Alemana del Siglo XX.**

Catálogo de la exposición celebrada en la Sala de las Alhajas, en Madrid, del 4 de diciembre de 1997 al 22 de febrero de 1998.

### **Juan de Arellano 1614-1676.**

Catálogo de la exposición celebrada en la Sala de las Alhajas, en Madrid, del 6 de mayo al 28 de junio de 1998.

### **Istmos: Vanguardias Españolas 1915-1936.**

Catálogo de la exposición celebrada en la Sala de las Alhajas, en Madrid, del 15 de octubre al 13 de diciembre de 1998.

### **Imágenes de la Abstracción:**

#### **pintura y escultura española 1969-1989.**

Catálogo de la exposición celebrada en la Sala de las Alhajas, en Madrid, del 9 de febrero al 20 de abril de 1999.

### **Tránsitos. Artistas Españoles antes y después de la Guerra Civil.**

Catálogo de la exposición celebrada en la Sala de las Alhajas, en Madrid, de octubre de 1999 a enero de 2000.

### **Un bosque en Obras. Vanguardias en la Escultura Española en madera.**

Catálogo de la exposición celebrada en la Sala de las Alhajas, en Madrid, de marzo a mayo de 2000 y en el Museo Esteban Vicente de Segovia, de mayo a septiembre de 2000.

### **El Arte en la Corte de Felipe V.**

Catálogo de la exposición celebrada en las sedes de los tres instituciones organizadoras Palacio Real, Museo del Prado y Sala de las Alhajas, en Madrid desde el 30 de octubre de 2002 al 26 de enero de 2003.

### **Analogías musicales:**

#### **Kandinsky y sus contemporáneos.**

Catálogo de la exposición celebrada en las sedes de las dos instituciones organizadoras Museo Thyssen Bornemisza y Sala de las Alhajas, en Madrid desde el 11 de febrero al 25 de mayo de 2003.

### **Willy Baumeister.**

Catálogo de la exposición organizada conjuntamente por el Museo Thyssen-Bornemisza, Fundación **CAJA MADRID** y la Städtische Galerie Im Lenbachhaus de Munich. Celebrada en la Sala de las Alhajas, en Madrid, del 30 de octubre de 2003 al 22 de febrero de 2004.

### **Palabras Pintadas.**

70 miradas sobre Madrid. Catálogo de la exposición celebrada en la Sala de las Alhajas en Madrid, del 23 de marzo al 20 de junio de 2004.

### **Gauguin y los orígenes del Simbolismo.**

Catálogo de la exposición organizada conjuntamente por el Museo Thyssen-Bornemisza y Fundación **CAJA MADRID**, celebrada en ambas sedes los días 28 de octubre de 2004 a 9 de enero de 2005.

### **Brücke.**

#### **El nacimiento del expresionismo alemán.**

Catálogo de la exposición organizada conjuntamente por el Museo Thyssen-Bornemisza y Fundación **CAJA MADRID**, celebrada en ambas sedes los días 1 de febrero a 15 de mayo de 2005.

### **Mímesis. Realismos Modernos.**

Catálogo de la exposición organizada conjuntamente por el Museo Thyssen-Bornemisza y Fundación **CAJA MADRID**, celebrada en ambas sedes los días 11 de octubre de 2005 a 8 de enero de 2006.

### **Acentos en la Colección CAJA MADRID.**

#### **Pintura española contemporánea.**

Catálogo de la exposición organizada por **CAJA MADRID**, celebrada en Fundación **CAJA MADRID** los días 7 de junio a 4 de septiembre de 2005.





## Edición de catálogos patrocinadas por Fundación **CAJA MADRID**

### **Guerra en la Antigüedad.**

Catálogo de la exposición, en colaboración con el Ministerio del Ejército.

### **Manuel Machado, Poeta Modernista: (a los cincuenta años de su muerte).**

Catálogo de la exposición, en colaboración con el Ayuntamiento de Madrid.

### **Redondela. Exposición Antológica.**

Catálogo de la exposición, en colaboración con el Ayuntamiento de Madrid.

### **Miguel Condé. Grandes Formatos.**

Catálogo de la exposición, en colaboración con el Ayuntamiento de Madrid.

### **Carmen Parra. La traducción del retorno.**

Catálogo de la exposición, en colaboración con el Ayuntamiento de Madrid.

### **Arte Cubano, más allá del papel.**

Catálogo de la exposición, en colaboración con el Centro Wifredo Lam de La Habana y el Centro Cultural Conde Duque.

### **José Abad. Al Oeste de África.**

Catálogo de la exposición, celebrada en el Centro Cultural Conde Duque

### **José Luis Sánchez.**

Catálogo de la exposición, celebrada en el Centro Cultural Conde Duque.

### **Exposición, XX años de Democracia.**

Catálogo de la exposición, en colaboración con la Agencia EFE.

### **Felipe II. Un monarca y su época.**

Tres catálogos, en colaboración con la Sociedad Estatal:

- Felipe II: un monarca y su época y la monarquía Hispánica. El Escorial.
- Felipe II: un monarca y su época. Príncipe del Renacimiento. Museo del Prado.
- Felipe II: un monarca y su época. Las tierras y los hombres del Rey. Valladolid.

### **Carolus.**

Catálogo de la exposición, organizada por la Sociedad Estatal para la conmemoración de Felipe II y Carlos V.

### **El Siglo de Oro de los Virreinato de América 1550-1700.**

Catálogo de la exposición, organizada por la Sociedad Estatal para la conmemoración de Felipe II y Carlos V.

### **Arte en la Corte de los Archidukes**

#### **Alberto e Isabel Clara Eugenia. 1598-1633.**

Catálogo de la exposición, organizada por la Sociedad Estatal para la conmemoración de Felipe II y Carlos V.

### **Chillida 1948-1998.**

Catálogo de la exposición, en colaboración con el Museo Nacional Centro de Arte Reina Sofía de Madrid.

### **Federico García Lorca y Granada.**

Catálogo de la exposición, en colaboración con la Fundación Federico García Lorca.

### **De Picasso a Bacon.**

Catálogo de la exposición, Museo Esteban Vicente de Segovia.

### **El Real Sitio de la Granja de San Ildefonso. Retrato y escena del Rey.**

Exposición celebrada en el Palacio Real de La Granja de San Ildefonso.

### **Entre la realidad y el deseo:**

#### **Luis Cernuda. 1902-1963.**

Exposición celebrada en la Residencia de Estudiantes, Madrid 2002.

### **La Fascinación de Oriente. Tesoros asiáticos en las colecciones reales españolas.**

Catálogo de la exposición, editada por Patrimonio Nacional, Palacio Real de Madrid y Museo Nacional de Arte de Cataluña de Barcelona.

### **España y América. Un océano de negocios. Quinto centenario de la Casa de la Contratación. 1503-2003.**

Catálogo de la exposición, celebrada en el Real Alcázar y Casa de la Provincia, Sevilla. Del 11 de diciembre de 2003 al 29 de febrero de 2004. En colaboración con el Ministerio de Educación, Cultura y Deporte y la Sociedad Estatal de Conmemoraciones Culturales.

### **La colección Diego de Rivera del Estado de Veracruz.**

Catálogo de la exposición, en la sede del Museo de Pontevedra, marzo-junio 2004.

### **1960. El tiempo reencontrado. El Pop español.**

Catálogo de la exposición, celebrada en el Museo Esteban Vicente de Segovia, los meses de septiembre 2004 a enero 2005.



## Publicaciones de otras instituciones patrocinadas por **Fundación CAJA MADRID**

Publicaciones de la Fundación José Casares Gil de Amigos de la Real Academia de Farmacia: **"Investigación y Siglo XXI", y "Prescripción, Dispensación y Evidencia Científica (Medicina basada en la evidencia)".** Varios autores.

Publicaciones de la Fundación José Casares Gil de Amigos de la Real Academia de Farmacia: **"Investigación y Siglo XXI", y "Prescripción, Dispensación y Evidencia Científica (Medicina basada en la evidencia)".** Varios autores.

**Avances en la Ciencia a través del Premio Nobel (1957-1997).** Monografía VI. Real Academia de Farmacia, 1998.

**Enciclopedia Cervantina.** En colaboración con el Centro de Estudios Cervantinos de Alcalá de Henares.

**Boletín de la Institución Libre de Enseñanza.** En colaboración con la Institución Libre de Enseñanza.

**Antología de la Revista de Arquitectura. "Nueva Forma".** En colaboración con el Ayuntamiento de Madrid, y la Fundación Cultural del Colegio de Arquitectos de Madrid.

**Nueva Forma: arquitectura, arte y cultura 1966-1975.** Catálogo.

**Anales de la Real Academia Nacional de Medicina.** En colaboración con la Real Academia Nacional de Medicina.

**La Alimentación de Madrid en el Siglo XVIII y otros estudios madrileños.** En colaboración con la Real Academia de la Historia.

**¿Existe sociedad civil en España?. Responsabilidades colectivas y valores públicos.** Estudios de la Fundación Encuentro. Ed. Joan Subirats.

**Un siglo de España. Homenaje a Julián Marías.** Patrocinada por **CAJA MADRID** con la colaboración y coordinación de FUNDES. Alianza Editorial, S.A., Madrid, 2002.

**Presente y futuro de Miguel Hernández.** Actas del II Congreso Internacional. Orihuela. 2004.

**Edición popular de El Quijote de Miguel de Cervantes.** Editada por la Real Academia Española y la Asociación de Academias de la Lengua Española y **Fundación CAJA MADRID**, conmemorativa del IV Centenario de Don Quijote de la Mancha. Alfaguara 2004.

**Clave historial.** Real Academia de la Historia.

**Fidel Fita (1835-1918): su legado documental en la Real Academia...** (Juan Abascal Palazón). Madrid, 1999.

**Jorge Bonsor (1855-1930): un académico correspondiente de la Real Academia de la Historia y la Arqueología Española.** Jorge Maier Allende. Madrid, 1999.

**La navegación por el Tajo. El Reconocimiento de Carduchi en 1641 y otros proyectos.** Antonio López Gómez. Madrid, 1998.

**Comisión de Antigüedades Comunidad de Madrid.** Catálogos e índices. Jorge Maier Allende. Madrid, 1998.

**Archivo del Gabinete de Antigüedades.** Catálogo e índices. Martín Almagro-Gorbea y Jesús Álvarez-Sanchís. Madrid, 1998.

**Cartografía Histórica de América.** Catálogo de Manuscritos (Siglos XVIII-XIX). Carmen Manso Porto. Madrid, 1997.

**Los orígenes de Lusitania: El I Milenio A. C. en la Alta Extremadura.** Ana Mª Martín Bravo. Madrid, 1999.

**El Gabinete de Antigüedades.** Martín Almagro-Gorbea. Madrid, 1999.

**Sociedad y Mundo Funerario en Tartessos.** Mariano Torres Ortiz. Madrid, 1999.

**Economía y finanzas en la Guerra Civil española (196-1939).** José Angel Sánchez Asaín. Madrid, 1999.

**De guerra y paz en las Indias.** Juan Pérez de Tudela y Bueso.





## Programa de Becas, Investigación y Universidades

La acción formativa de postgrado, la investigación y el apoyo a las actividades de las universidades públicas de la Comunidad de Madrid, constituyen aspectos de una misma preocupación por aumentar y consolidar el nivel intelectual de los jóvenes profesionales españoles.

### Becas

El **Programa de Becas** se dirige, principalmente, a completar la formación, en fase de postgrado, de titulados residentes en España. Este Programa, según las distintas especialidades de becas que se convocan cada año, se extiende a estudios e investigaciones que se realizan tanto en centros e instituciones españolas como extranjeras. La oferta de becas a lo largo de 2005 ha sido:

■ **115** Becas de **Postgrado** en Estados Unidos y Europa (excepto España) para la formación en universidades y centros superiores de investigación a elegir libremente por el becario. En la convocatoria 2005-2006, las materias de estudio se han ampliado al Área Biosanitaria y Politécnica y se han mantenido las ya clásicas de Ciencias Sociales y Jurídicas. Como consecuencia de esta ampliación, la dotación presupuestaria de este subprograma ha aumentado un 66,4%.

Los becarios, una vez confirmada la Universidad de destino en el país elegido, deberán incorporarse a las respectivas universidades en el curso académico 2006-2007. La convocatoria para solicitar estas becas estará abierta hasta el 31 de enero de 2006. En la pasada edición, y por primera vez, **Fundación CAJA MADRID** organizó un acto solemne de entrega de credenciales de las becas de Postgrado a los beneficiarios de las mismas que estuvo presidido por SS.AA.RR. los Príncipes de Asturias.

■ **55** Becas, de las cuales 40 son doctorales y 15 son postdoctorales, para el fomento de la investigación científica en el campo de las **Humanidades** en las áreas de Filología Hispánica, Filosofía e Historia (salvo Historia Económica e Historia del Arte). La dotación de la beca doctoral es de 15.000 euros, con una duración de dos años. La beca postdoctoral tiene una cuantía de 7.500 euros por año, con un máximo de dos



anualidades. La convocatoria para solicitar estas becas se cerró el 18 de octubre de 2005.

■ **100** Becas para los seminarios interdisciplinares en Madrid del curso de la **London School of Economics and Political Science (LSE)** sobre “La Economía Global Dinámica: Gestionando el Cambio en el Siglo XXI”. Estos seminarios, de 25 horas de duración cada uno de ellos, y para los que se han previsto 25 asistentes, se celebrarán –en la convocatoria 2005-2006– a lo largo de una semana durante los meses de enero, febrero, marzo y abril de 2006. La dotación de cada beca es de 2.040 euros cada una de ellas para asistir a uno de los cuatro seminarios.

■ **5** Becas para la realización de estudios en la **Academia de España en Roma**, con una dotación de 1.000 euros/mes, para formación de especialistas en Historia del Arte y Restauración de Bienes Culturales. El plazo para solicitar estas becas se cerró el pasado 15 de diciembre de 2005.

■ **24** Becas de especialización en oficios artísticos en las **Escuelas Taller** de Patrimonio Nacional. La convocatoria se abrirá en los primeros meses de 2006 y los becarios seleccionados comenzarán sus trabajos en el mes de abril.

■ **16** Becas, por importe de 3.757 euros cada una de ellas (3.606 euros para el pago de matrícula y 151 euros para gastos de compra de material y desplazamientos), para el Máster en “**Acción Solidaria Internacional de Europa**”, organizado por la Universidad Carlos III, con la colaboración de la Cruz Roja Española, CIDEAL y CEAR. Los becarios comenzarán las clases en el último trimestre de 2006.

■ **14** Becas para el Máster en “**Dirección y Gestión de Servicios Sociales**”, por importe de 3.606 euros cada una de ellas, organizado por la Universidad de Alcalá.

Paralelamente a estas convocatorias, dentro del apartado de **Becas en colaboración con otras instituciones**, en el año 2005 **Fundación CAJA MADRID** ha financiado las siguientes:

25 becas en colaboración con la **Agencia Efe**, becas para estudiantes de último curso de Ciencias de la Información; **3** becas en colaboración con el **Cemfi**, financiando las correspondientes matrículas del programa de estudios de postgrado de dicha institución; **1** beca de dos años de duración en colaboración con los Colegios del Mundo Unido; **3** becas para el **Máster de Bioética** de la Universidad Pontificia de Comillas; y **10** becas para el **Máster en Restauración Arquitectónica** que organiza el Departamento de Construcción y Tecnología Arquitectónica de la Escuela Superior de Arquitectura de la Universidad Politécnica de Madrid.



## Universidades

**Fundación CAJA MADRID** desarrolla un amplio programa de colaboración con las **universidades públicas de la Comunidad de Madrid** (Complutense, Autónoma, Alcalá, Carlos III, Rey Juan Carlos y Politécnica). Esta colaboración tiene por objeto el apoyo a los programas de complemento docente, didáctico e investigador de las distintas universidades y al reciente programa Erasmus-**Fundación CAJA MADRID**. La colaboración con las universidades madrileñas mencionadas anteriormente vino a integrarse como programa de la Fundación como continuación de las acciones que venían siendo desarrolladas, tanto por parte de ésta como de la propia **CAJA MADRID**, en años anteriores.

A lo largo de 2005 **Fundación CAJA MADRID** ha llevado a cabo una importante reforma del Programa de Universidades que ha consistido en dirigir parte del patrocinio convenido con cada una de las universidades hacia los estudiantes, como beneficiarios directos de las ayudas, posibilitando que los estudiantes con menores niveles de rentas personales y familiares hayan podido acceder al Programa Erasmus de movilidad estudiantil. La Fundación ha destinado en 2005, 1,5 millones de euros, distribuidos a razón de 500 euros al mes; 3.000 mensualidades de las que han disfrutado en la primera convocatoria un total de 387 estudiantes. Todos los becarios acudieron personalmente a **Fundación CAJA MADRID** para recoger su acreditación en los actos de entrega organizados para tal fin.

## Investigación

Durante el año 2005, desde el año 2003 y por 5 años de duración, **Fundación CAJA MADRID** ha continuado junto al Centro Nacional de Investigaciones Oncológicas (C.N.I.O.) en el **Programa de Jóvenes Investigadores**, concluyendo la incorporación al citado centro de los jóvenes investigadores a los cuatro grupos de trabajo acordados. Se consolida la línea de acción de Fundación en el ámbito de la formación de postgrado, la incorporación de investigadores al sistema de salud español, la apuesta por la clínica del cáncer y el apoyo con el Programa de Investigación del CNIO que introduce y divulga las técnicas más avanzadas para el tratamiento del cáncer y su rápida aplicación terapéutica en el Sistema Nacional de Salud.

En diferente contexto, en 2005 se ha aprobado una nueva línea de investigación de varios años de duración (2005-2009) para la catalogación e investigación en el más importante archivo histórico del **Archivo General de Simancas**. El objeto del trabajo de catalogación lo constituye una de las series documentales mejor conservadas del Archivo "El Registro General del Sello de Castilla" e incorporará hasta un total de 10 investigadores que trabajarán durante 5 años. Este proyecto se articula a través de una colaboración con el Ministerio de Cultura y con la Universidad de Valladolid.











**Fundación CAJA MADRID** realizó su actividad durante el ejercicio de 2005 con un presupuesto de gastos totales de 46,491 millones de euros. El Patronato de **Fundación CAJA MADRID**, al cual se someten todos los proyectos que se desarrollan con cargo al presupuesto, ha aprobado la realización de proyectos durante el ejercicio 2005, hasta una cuantía de 41,191 millones de euros, devengándose durante el ejercicio gastos por 44,714 millones de euros, de los que 3,617 millones de euros corresponden a gastos generales y de administración.

Para determinar los ingresos del período que ascienden a 47,177 millones de euros, se han sumado a la aportación de **CAJA MADRID** aprobada para el ejercicio 2005 por importe de 44,214 millones de euros, 1,281 millones de euros en concepto de rendimientos financieros incluidos los correspondientes a la deuda subordinada y 1,682 millones de euros en concepto de otros ingresos.

Balance de situación al 31-12-05

| Activo                             |  | Euros       |
|------------------------------------|--|-------------|
| Inmovilizado                       |  |             |
| Inmovilizaciones inmateriales      |  | 4.203.168   |
| Inmovilizaciones materiales        |  | 55.337      |
| Inmovilizaciones financieras       |  | 36.060.720  |
|                                    |  | 40.319.225  |
| Circulante                         |  |             |
| Deudores                           |  | 198.709     |
| Inversiones financieras temporales |  | 64.281.609  |
| Tesorería                          |  | 267.869     |
| Ajustes por periodificación        |  | 30.789      |
|                                    |  | 64.778.977  |
| Total Activo                       |  | 105.098.201 |

| Pasivo                                    |  | Euros              |
|---|--|--------------------|
| <b>Fondos Propios</b>                     |  |                    |
| Capital fundacional                       |  | 36.060.726         |
| Remanente                                 |  | 2.855.098          |
| Superávit del ejercicio                   |  | 2.462.660          |
|   |  | <b>41.378.485</b>  |
| <b>Ing. a distribuir en varios ejerc.</b> |  |                    |
| Subvención por Cesión de Sede Social      |  | 4.170.283          |
|   |  | <b>4.170.283</b>   |
| <b>Acreedores a largo plazo</b>           |  | <b>210.000</b>     |
| <b>Acreedores a corto plazo</b>           |  |                    |
| Acreedores comerciales                    |  | 58.845.664         |
| Otras deudas no comerciales               |  | 403.618            |
| Ajustes por periodificación               |  | 90.152             |
|   |  | <b>59.339.434</b>  |
| <b>Total Pasivo</b>                       |  | <b>105.098.201</b> |



Cuenta de resultados al 31-12-05

Detalle por programas (gasto efectivo del ejercicio)

| Conceptos  | Euros             | (%) S/ Total  |
|--|-------------------|---------------|
| <b>Ingresos del periodo</b>  |                   |               |
| <b>1. Ingresos de actividad</b>  | <b>45.560.38</b>  | <b>96,57</b>  |
| 1.1. Ingresos por subvenciones dinerarias                              | 44.214.000        |               |
| 1.1.1. Subvenciones Actividad Propia                                   | 44.214.000        |               |
| 1.2. Subvenciones por Cesión de Edificio                               | 177.459           |               |
| 1.3. Intereses de deuda subordinada de Caja de Madrid                  | 450.759           |               |
| 1.4. Otros ingresos de Explotación                                     | 718.165           |               |
| <b>2. Ingresos Financieros</b>   | <b>830.531</b>    | <b>1,76</b>   |
| 2.1. Cuentas corrientes en Caja de Madrid                              | 24.806            |               |
| 2.2. Rendimientos de Letras del Tesoro                                 | 805.726           |               |
| <b>3. Ingresos Extraordinarios</b>                                     | <b>0</b>          | <b>0,00</b>   |
| <b>4. Ingresos de Ejercicios Anteriores</b>                            | <b>785.768</b>    | <b>1,67</b>   |
| <b>5. Ingresos del periodo (1+2+3+4)</b>                               | <b>47.176.682</b> | <b>100,00</b> |
| <b>Gastos de proyectos y actividades del ejercicio</b>                 |                   |               |
| 6. Programa de Patrimonio Histórico                                    | 12.875.336        |               |
| 7. Programa de Música  | 5.646.409         |               |
| 8. Programa de Patrocinio, Promoc. Cultural y Exposiciones             | 10.648.215        |               |
| 9. Programa de Becas, Investigación y Universidades                    | 11.926.985        |               |
| <b>10. Total gastos de proyectos y actividades (6+7+8+9)</b>           | <b>41.096.945</b> | <b>91,91</b>  |
| <b>Gastos generales y de administracion</b>                            |                   |               |
| 11. Gastos de Personal   | 1.874.536         |               |
| 12. Gastos Generales   | 1.536.868         |               |
| 13. Amortizaciones   | 211.571           |               |
| 14. Tributos e Impuestos   | -5.899            |               |
| <b>15. Total de gastos generales y de administracion (11+12+13+14)</b> | <b>3.617.077</b>  | <b>8,09</b>   |
| <b>16. Total gastos del periodo (10+15)</b>                            | <b>44.714.021</b> | <b>100,00</b> |
| <b>17. Impuesto de sociedades</b>                                      | <b>-</b>          |               |
| <b>18. Resultado del ejercicio (5-16-17)</b>                           | <b>2.462.660</b>  |               |

## Las cifras por programas

Aprobados en 2005 (en euros) al 31-12-2005

| Programas   | Presupuesto<br>2005  | Aprobado<br>2005     | Dispuesto<br>en 2005 | Ingresos<br>2005    | Desviaciones     | Disponible<br>Acreedores |
|---|----------------------|----------------------|----------------------|---------------------|------------------|--------------------------|
| Conservación del patrimonio histórico                       | 13.754.171,00        | 12.874.337,35        | 33.303,77            | 0,00                | -998,32          | 12.842.031,90            |
| Programa música   | 5.906.000,00         | 5.677.813,00         | 3.074.318,49         | 217.448,15          | 31.403,82        | 2.572.090,69             |
| Patrocinio, promoción cultural y exposiciones               | 10.790.370,00        | 10.702.374,00        | 7.291.534,08         | 129.930,56          | 54.158,98        | 3.356.680,94             |
| Becas, investigación y universidades                        | 12.248.653,00        | 11.936.209,00        | 4.998.888,87         | 0,00                | 9.224,13         | 6.928.096,00             |
| <b>Total actividades</b>                                    | <b>42.699.194,00</b> | <b>41.190.733,35</b> | <b>15.398.045,21</b> | <b>347.378,71</b>   | <b>93.788,61</b> | <b>25.698.899,53</b>     |
| <b>Servicios generales y<br/>de administración-tributos</b> | <b>3.791.635,00</b>  | <b>3.791.635,00</b>  | <b>3.617.076,53</b>  | <b>1.312.131,14</b> |                  |                          |
| <b>Total</b>  | <b>46.490.829,00</b> | <b>44.982.368,35</b> | <b>19.015.121,74</b> | <b>1.659.509,85</b> | <b>93.788,61</b> | <b>25.698.899,53</b>     |

### Las cifras por proyectos

Aprobados en 2005 (en euros) al 31-12-2005

| Programas y proyectos   | Presupuesto<br>2005  | Aprobado<br>2005     | Dispuesto<br>en 2005 | Ingresos<br>2005 | Desviaciones   | Disponible<br>Acreedores |
|---|----------------------|----------------------|----------------------|------------------|----------------|--------------------------|
| <b>Conservación del patrimonio histórico</b>  | <b>13.754.171,00</b> | <b>12.874.337,35</b> | <b>33.303,77</b>     | <b>0,00</b>      | <b>-998,32</b> | <b>12.842.031,90</b>     |
| 34/00 Iglesias románicas en Cantabria   |                      | 315.531,35           |                      |                  |                | 315.531,35               |
| 81/02 Sede Institución Libre de Enseñanza   |                      | 601.012,00           |                      |                  |                | 601.012,00               |
| * 29/05 Reedición de Serie Monumentos<br>Restaurados. La Santa Cueva Cádiz                        |                      | 24.958,00            | 25.956,32            |                  | -998,32        | 0,00                     |
| 30/05 Plan de difusión pública.<br>Programa Conservación Patrimonio                               |                      | 430.000,00           | 7.018,94             |                  |                | 422.981,06               |
| 53/05 Ayuntamiento de Madrid. Infraestructuras  |                      | 2.295.752,00         |                      |                  |                | 2.295.752,00             |
| 59/05 Comunidad de Madrid. Infraestructuras   |                      | 3.808.457,00         |                      |                  |                | 3.808.457,00             |
| 73/05 Panteón Real y fachada sur<br>Real Colegiata de San Isidro                                  |                      | 2.000.000,00         |                      |                  |                | 2.000.000,00             |
| 79/05 Investigación esfuerzo económico en conservación<br>y restauración del patrimonio histórico |                      | 66.503,00            |                      |                  |                | 66.503,00                |
| 80/05 Restauración órgano Catedral de Cuenca  |                      | 549.603,00           | 328,51               |                  |                | 549.274,49               |
| 96/05 Iglesia Parroquial de San Bartolomé en Jávea (Alicante)                                     |                      | 1.430.240,00         |                      |                  |                | 1.430.240,00             |
| 97/05 Real Jardín Botánico de Madrid  |                      | 656.551,00           |                      |                  |                | 656.551,00               |
| 98/05 Producción Videográfica de Procesos<br>Restauración de Monumentos                           |                      | 695.730,00           |                      |                  |                | 695.730,00               |

\* Proyectos cerrados

## Las cifras por proyectos

Aprobados en 2005 (en euros) al 31-12-2005

| Programas y proyectos  | Presupuesto<br>2005 | Aprobado<br>2005    | Dispuesto<br>en 2005 | Ingresos<br>2005  | Desviaciones     | Disponible<br>Acreedores |
|--|---------------------|---------------------|----------------------|-------------------|------------------|--------------------------|
| <b>Programa música</b>   | <b>5.906.000,00</b> | <b>5.677.813,00</b> | <b>3.074.318,49</b>  | <b>217.448,15</b> | <b>31.403,82</b> | <b>2.572.090,69</b>      |
| 48/03 Semana Música Religiosa de Cuenca                                      |                     | 90.000,00           | 73.203,78            |                   |                  | 16.796,22                |
| 94/05 X Ciclo de Música Española "Los Siglos de Oro"                         |                     | 594.706,00          | 558.125,02           | 23.461,68         |                  | 36.580,98                |
| * 1/05 Concierto Extraordinario de Primavera                                 |                     | 224.474,00          | 222.416,46           | 7.928,97          | 2.057,54         | 0,00                     |
| * 2/05 XIX Ciclo de Música Sacra en Catedrales                               |                     | 200.888,00          | 198.852,99           |                   | 2.035,01         | 0,00                     |
| * 3/05 XX Ciclo de Música Sacra en las Catedrales                            |                     | 257.380,00          | 250.479,99           |                   | 6.900,01         | 0,00                     |
| 4/05 Becas y bolsas de Estudio JONDE   |                     | 120.000,00          | 57.725,00            |                   |                  | 62.275,00                |
| * 31/05 XVIII Concierto Día Universal del Ahorro                             |                     | 162.530,00          | 157.696,82           | 10.160,75         | 4.833,18         | 0,00                     |
| * 32/05 Ciclo de Conciertos centros de Bachillerato                          |                     | 144.792,00          | 137.317,92           |                   | 7.474,08         | 0,00                     |
| * 33/05 III Ciclo de Música y Patrimonio                                     |                     | 270.968,00          | 273.738,53           |                   | -2.770,53        | 0,00                     |
| 48/05 XII Ciclo de Lied  |                     | 178.217,00          | 49.371,11            | 41.448,15         |                  | 128.845,89               |
| 49/05 XIV Liceo de Cámara  |                     | 557.393,00          | 179.039,07           | 84.781,31         |                  | 378.353,93               |
| * 50/05 XXI Ciclo de Música Sacra en Catedrales                              |                     | 255.060,00          | 239.850,01           |                   | 15.209,99        | 0,00                     |
| 59/05 Comunidad de Madrid. Música de Hoy 2006                                |                     | 326.506,00          |                      |                   |                  | 326.506,00               |
| 60/05 Conciertos pedagógicos para jóvenes                                    |                     | 167.306,00          | 58.146,52            |                   |                  | 109.159,48               |
| 61/05 Ciclo de conciertos para Escolares                                     |                     | 250.482,00          | 132.415,32           |                   |                  | 118.066,68               |
| 62/05 Ciclo de conciertos en los centros de Bachillerato                     |                     | 217.188,00          | 74.140,57            |                   |                  | 143.047,43               |
| 63/05 Ciclo de Música Sacra en las Catedrales Españolas                      |                     | 229.540,00          | 205.054,59           |                   |                  | 24.485,41                |
| 64/05 Concierto de Navidad para hijos de empleados de Caja Madrid            |                     | 70.327,00           | 20.413,66            | 11.512,15         |                  | 49.913,34                |
| 65/05 Patrocinio de la Temporada 2005-06 del Teatro Real de Madrid           |                     | 369.547,00          |                      |                   |                  | 369.547,00               |
| 68/05 I Ciclo de Grandes Voces en el Real                                    |                     | 98.414,00           |                      |                   |                  | 98.414,00                |
| 69/05 Ciclo de Música Sinfónica de Caja Madrid                               |                     | 269.709,00          | 55.750,67            | 38.155,14         |                  | 213.958,33               |
| * 75/05 Concierto de Navidad Caja Madrid                                     |                     | 126.245,00          | 130.580,46           |                   | -4.335,46        | 0,00                     |
| 76/05 Edic. Musicológica "Divina Filotea" de J. Nebra                        |                     | 22.000,00           |                      |                   |                  | 22.000,00                |
| 81/05 Grabación zarzuela "La Tempranica" y "Agua, azucarillos y aguardiente" |                     | 169.640,00          |                      |                   |                  | 169.640,00               |
| 82/05 Grabación y edición de tres discos "Los Siglos de Oro"                 |                     | 152.001,00          |                      |                   |                  | 152.001,00               |
| 83/05 Música Inédita   |                     | 125.000,00          |                      |                   |                  | 125.000,00               |
| 99/05 Edic. Musicológica "Libro de Chirimías" de A. Rodríguez Hita           |                     | 27.500,00           |                      |                   |                  | 27.500,00                |

\* Proyectos cerrados

## Las cifras por proyectos

Aprobados en 2005 (en euros) al 31-12-2005

| Programas y proyectos   | Presupuesto<br>2005  | Aprobado<br>2005     | Dispuesto<br>en 2005 | Ingresos<br>2005  | Desviaciones     | Disponible<br>Acreedores |
|---|----------------------|----------------------|----------------------|-------------------|------------------|--------------------------|
| <b>Patrocinio, promoción cultural<br/>y exposiciones</b>                              | <b>10.790.370,00</b> | <b>10.702.374,00</b> | <b>7.291.534,08</b>  | <b>129.930,56</b> | <b>54.158,98</b> | <b>3.356.680,94</b>      |
| * 96/04 Exp. "Brücke.El nacimiento del expresionismo<br>alemán" Coorganiz. F. Thyssen |                      | 1.360.085,00         | 1.306.875,02         | 56.401,52         | 53.209,98        | 0,00                     |
| * 05/05 Fundación Príncipe de Asturias  |                      | 22.000,00            | 22.000,00            |                   | 0,00             | 0,00                     |
| * 06/05 Residencia de Estudiantes   |                      | 100.000,00           | 100.000,00           |                   | 0,00             | 0,00                     |
| * 07/05 Colegio Libre de Eméritos   |                      | 75.000,00            | 75.000,00            |                   | 0,00             | 0,00                     |
| * 08/05 Asociación de Periodistas Europeos  |                      | 6.011,00             | 6.011,00             |                   | 0,00             | 0,00                     |
| * 09/05 Casa de América   |                      | 102.172,00           | 102.172,00           |                   | 0,00             | 0,00                     |
| * 10/05 Fundación COTEC   |                      | 60.102,00            | 60.102,00            |                   | 0,00             | 0,00                     |
| * 11/05 Cursos de Verano de La Granja   |                      | 9.016,00             | 9.016,00             |                   | 0,00             | 0,00                     |
| * 12/05 Fundación de Estudios de Economía Aplicada (FEDEA)                            |                      | 24.041,00            | 24.041,00            |                   | 0,00             | 0,00                     |
| * 13/05 Real Academia de Historia   |                      | 75.000,00            | 75.000,00            |                   | 0,00             | 0,00                     |
| * 14/05 Real Academia de Medicina   |                      | 75.000,00            | 75.000,00            |                   | 0,00             | 0,00                     |
| * 15/05 Real Academia de Ciencias Morales y Políticas                                 |                      | 60.102,00            | 60.102,00            |                   | 0,00             | 0,00                     |
| * 16/05 Fundación Jose Casares Gil de<br>Amigos de R.Ac. de Farmacia                  |                      | 32.455,00            | 32.455,00            |                   | 0,00             | 0,00                     |
| * 17/05 Catedra Campomanes de la Real Sdad. Económica<br>Matritense                   |                      | 18.000,00            | 18.000,00            |                   | 0,00             | 0,00                     |
| * 18/05 Fundación Camilo José Cela  |                      | 30.051,00            | 30.051,00            |                   | 0,00             | 0,00                     |
| * 19/05 Centro Asociado UNED de Valdepeñas  |                      | 15.000,00            | 15.000,00            |                   | 0,00             | 0,00                     |
| * 20/05 Boletín Institución Libre de Enseñanza  |                      | 45.000,00            | 45.000,00            |                   | 0,00             | 0,00                     |
| * 21/05 Real Asoc. Amigos Museo Nacional<br>Centro de Arte Reina Sofía                |                      | 6.010,00             | 6.010,00             |                   | 0,00             | 0,00                     |
| * 22/05 Círculo de Bellas Artes   |                      | 60.000,00            | 60.000,00            |                   | 0,00             | 0,00                     |
| * 23/05 Colaboración con la F. Thyssen-Bornemisza.<br>Programa Didáctico              |                      | 150.000,00           | 150.000,00           |                   | 0,00             | 0,00                     |
| * 34/05 Itinerancia Exposición Brücke al MNAC de Barcelona                            |                      | 120.000,00           | 120.000,00           |                   | 0,00             | 0,00                     |
| * 36/05 Actividades niños Huerta de<br>San Vicente, Casa M, Fco. García Lorca         |                      | 20.000,00            | 19.051,00            |                   | 949,00           | 0,00                     |
| * 37/05 XX Semanas Internales Teatro para Niñas y Niños                               |                      | 99.153,00            | 99.153,00            | 0,00              | 0,00             | 0,00                     |
| 38/05 Plan difusión Programa Patrocinio,<br>Difusión Cultural y Exposic.              |                      | 600.000,00           | 462.162,96           |                   |                  | 137.837,04               |
| 41/05 Coedición de "Arquitectura de Madrid" "El Alfoz"                                |                      | 100.000,00           | 50.000,00            |                   |                  | 50.000,00                |
| 42/05 Cátedra Valle Inclán/Lauro Olmo Ateneo de Madrid                                |                      | 15.025,00            |                      |                   |                  | 15.025,00                |

\* Proyectos cerrados



## Las cifras por proyectos

Aprobados en 2005 (en euros) al 31-12-2005

| Programas y proyectos  | Presupuesto<br>2005 | Aprobado<br>2005 | Dispuesto<br>en 2005 | Ingresos<br>2005 | Desviaciones | Disponible<br>Acreedores |
|--|---------------------|------------------|----------------------|------------------|--------------|--------------------------|
| 43/05 Revista de Libros  |                     | 769.317,00       | 456.358,70           | 53.538,11        |              | 312.958,30               |
| * 44/05 Patrocinio Fundación 2012  |                     | 150.000,00       | 150.000,00           |                  | 0,00         | 0,00                     |
| * 51/05 XII Jornadas de Restauración del<br>Patrimonio. F. Sta. M. <sup>a</sup> Albarracín |                     | 18.000,00        | 18.000,00            |                  | 0,00         | 0,00                     |
| * 52/05 L Edic. Semana de Estudios Derecho Financiero                                      |                     | 20.369,00        | 20.369,00            |                  | 0,00         | 0,00                     |
| 53/05 Ayuntamiento de Madrid.<br>Actividades Culturales Año 2005                           |                     | 1.932.369,00     |                      |                  |              | 1.932.369,00             |
| 54/05 Ciclo Conferencias Amigos del Museo del Prado  |                     | 90.045,00        | 32.831,00            |                  |              | 57.214,00                |
| 55/05 Ciclo de Conferencias Amigos<br>Museo Nacional Reina Sofía                           |                     | 15.000,00        | 7.500,00             |                  |              | 7.500,00                 |
| 56/05 Exp. "La colección arqueológica de Caja Madrid"                                      |                     | 151.285,00       | 75.642,50            |                  |              | 75.642,50                |
| * 57/05 Fundación para el Análisis y los Estudios<br>Sociales (FAES)                       |                     | 439.800,00       | 439.800,00           |                  | 0,00         | 0,00                     |
| * Fundación para el Desarrollo Económico<br>y Social de la CAM                             |                     | 88.350,00        | 88.350,00            |                  | 0,00         | 0,00                     |
| * Ateneo Cultural 1.º de Mayo  |                     | 142.200,00       | 142.200,00           |                  | 0,00         | 0,00                     |
| * Fundación 1.º de Mayo  |                     | 71.000,00        | 71.000,00            |                  | 0,00         | 0,00                     |
| * Fundación de Estudios Municipales y Territoriales  |                     | 141.000,00       | 141.000,00           |                  | 0,00         | 0,00                     |
| * Fundación Análisis de los Problemas<br>de las Ciudades                                   |                     | 345.450,00       | 345.450,00           |                  | 0,00         | 0,00                     |
| * Asociación Apoyo a la Diversidad   |                     | 66.200,00        | 66.200,00            |                  | 0,00         | 0,00                     |
| 59/05 Comunidad de Madrid. Actividades Culturales  |                     | 330.557,00       |                      |                  |              | 330.557,00               |
| * 66/05 Actividades de Jurisprudencia<br>y Legislación                                     |                     | 60.000,00        | 60.000,00            |                  | 0,00         | 0,00                     |
| 70/05 Exp.: "Mímesis. Realismos Modernos"<br>Coorganizan. F. Thyssen-B                     |                     | 1.382.280,00     | 1.125.721,90         | 19.990,93        |              | 256.558,10               |
| * 77/05 Public. Libro "Patrimonio Histórico de<br>la Comunidad de Madrid"                  |                     | 28.909,00        | 28.909,00            |                  | 0,00         | 0,00                     |
| 84/05 Patrocinio libro-catálogo<br>150 Aniversario Teatro de La Zarzuela                   |                     | 33.500,00        |                      |                  |              | 33.500,00                |
| 85/05 Edición libro "Estudios de Historia<br>del Arte en honor de Tomas Llorens"           |                     | 26.520,00        |                      |                  |              | 26.520,00                |
| * 86/05 Exposición "Faraón"  |                     | 1.000.000,00     | 1.000.000,00         |                  | 0,00         | 0,00                     |
| 101/05 Fundación Príncipe de Asturias.<br>Aportación Extraordinaria.                       |                     | 100.000,00       |                      |                  |              | 100.000,00               |
| 102/05 Actividades Huerta<br>de San Vicente-Casa Museo Lorca                               |                     | 21.000,00        |                      |                  |              | 21.000,00                |

\* Proyectos cerrados

## Las cifras por proyectos

Aprobados en 2005 (en euros) al 31-12-2005

| Programas y proyectos   | Presupuesto<br>2005  | Aprobado<br>2005     | Dispuesto<br>en 2005 | Ingresos<br>2005 | Desviaciones    | Disponible<br>Acreedores |
|---|----------------------|----------------------|----------------------|------------------|-----------------|--------------------------|
| <b>Becas, investigación y universidades</b>                               | <b>12.248.653,00</b> | <b>11.936.209,00</b> | <b>4.998.888,87</b>  | <b>0,00</b>      | <b>9.224,13</b> | <b>6.928.096,00</b>      |
| * 95/03 Centro Nacional de Investigaciones Oncológicas 2004/08            |                      | 431.071,00           | 431.071,00           |                  | 0,00            | 0,00                     |
| 24/05 Universidad Carlos III  |                      | 563.905,00           | 493.489,00           |                  |                 | 70.416,00                |
| 25/07 Universidad Complutense   |                      | 2.953.201,00         | 2.513.701,00         |                  |                 | 439.500,00               |
| 26/05 Universidad Autónoma  |                      | 1.019.102,00         | 112.000,00           |                  |                 | 907.102,00               |
| 27/05 Universidad Rey Juan Carlos   |                      | 450.759,00           | 387.259,00           |                  |                 | 63.500,00                |
| 28/05 Universidad Alcalá de Henares                                       |                      | 652.766,00           | 552.654,00           |                  |                 | 100.112,00               |
| 39/05 Master en Bioética. Universidad Comillas de Madrid                  |                      | 28.549,00            |                      |                  |                 | 28.549,00                |
| * 40/05 Plan de Difusión Programa de Becas, Investigación y Universidades |                      | 170.000,00           | 160.775,87           |                  | 9.224,13        | 0,00                     |
| 45/05 Comité Español Colegios del Mundo Unidos 2005/07                    |                      | 45.000,00            | 22.225,18            |                  |                 | 22.774,82                |
| 46/05 Becas CENFI   |                      | 30.051,00            |                      |                  |                 | 30.051,00                |
| 47/05 Becas de Periodismo Agencia EFE                                     |                      | 67.500,00            |                      |                  |                 | 67.500,00                |
| 58/05 London School of Economics and Political Science (LSE)              |                      | 211.500,00           | 102.000,00           |                  |                 | 109.500,00               |
| 67/05 Becas Humanidades. Conv. 2004/05                                    |                      | 826.300,00           |                      |                  |                 | 826.300,00               |
| 71/05 Reforma Becas Postgrado 2005/06                                     |                      | 3.540.000,00         |                      |                  |                 | 3.540.000,00             |
| 72/05 Gastos de Publicidad y Gestión de Becas 2005/06                     |                      | 508.600,00           | 194.713,82           |                  |                 | 313.886,18               |
| 74/05 Becas Escuela Taller Patrimonio Nacional de Oficios Artísticos      |                      | 152.075,00           |                      |                  |                 | 152.075,00               |
| 78/05 Investigación y Catalogación en el Archivo de Simancas              |                      | 104.100,00           |                      |                  |                 | 104.100,00               |
| 87/05 Tumbas Djehuty y de Hery  |                      | 60.000,00            | 29.000,00            |                  |                 | 31.000,00                |
| 88/05 XVI Master en Restauración Arquitectónica                           |                      | 30.000,00            |                      |                  |                 | 30.000,00                |
| 89/05 Becas Academias de España en Roma 2006/07                           |                      | 91.730,00            |                      |                  |                 | 91.730,00                |

\* Proyectos cerrados

# 297

**Datos de identificación  
Obra Social y Fundación**



**Número de Identificación Fiscal:** G-79447504

**Domicilio Social:** Plaza San Martín, 1. 28013 Madrid