

Asignatura

DIRECCIÓN GENERAL I

Curso	Ciclo	Cuatrimestre
1995-96	2º	Octubre-Enero

PROGRAMA

Grupo	Profesor
01	J.M. Suris
02	J.M. Veciana / E. Gonescà

Grupo	Profesor
51	C. Guallarte / V.M. Ruiz
52	M. Rigau

RESUMEN TEMÁTICO

Se estudian la ESTRATEGIA y la ESTRUCTURA como tareas de la Dirección General.

OBJETIVO

Impartir y practicar los conocimientos y las técnicas relativos a la formulación e implementación de la ESTRATEGIA.

TEMARIO

1. Concepto y tareas de dirección: Concepto de dirección: Elementos constitutivos.- Tareas fundamentales y tareas instrumentales de dirección - Investigaciones empíricas de la función directiva.- Función directiva y competitividad.
2. Estrategia o política de empresa como función configuradora: Concepto de política y estrategia.- Contenido de la estrategia de empresa.- Distintos niveles de estrategia.- Concepto de unidad estratégica.
3. El proceso de formulación de la estrategia: Análisis interno.- Análisis externo (análisis general del entorno, análisis de sectores industriales y de competidores).
4. Técnicas de análisis para la formulación de la estrategia: Exposición y revisión crítica de las principales técnicas y esquemas de análisis.
5. Estrategias-tipo: Principales tipologías de estrategia (estrategias competitivas genéricas según Porter, estrategias de crecimiento, de diversificación, de innovación, de reconversión, según tamaño de empresa y de internacionalización).
6. El plan estratégico: Contenido y proceso de elaboración.
7. La organización como instrumento de implementación de la estrategia: Concepto y clases de organización.

8. Teorías de la organización: Exposición y revisión crítica de su evolución (teoría clásica, neoclásica y contingencial).

9. Análisis y diagnóstico de la organización: Modelos orientativos para el análisis, diagnóstico y adaptación de la organización.

10. Clases de estructura organizativa: Funcional, divisional y matricial.

11. Factores condicionantes y criterios para el diseño de la estructura organizativa: Estrategia, entorno, tamaño, tecnología.- Evidencia empírica.

12. La organización por proyectos: Concepto y campos de aplicación.

BIBLIOGRAFÍA BÁSICA

- 1) ANDREWS, K. (1977): El concepto de estrategia de la empresa. Ediciones Universidad de Navarra, S.A.
- 2) ANSOFF, H.I. (1976): La estrategia de la empresa. Ed. Universidad Navarra, S.A. (original *Corporate Strategy*, 1965)
- 3) DESSLER, G.: Organización y administración. Prentice-Hall Hispanoamericana, México, 1986.
- 4) GARCÍA MADARIA, J.M. (1985): Teoría de la organización y sociedad contemporánea. Editorial Ariel, S.A., Barcelona.
- 5) JARILLO, José-Carlos (1992): Dirección estratégica (2ª edición). McGraw-Hill Interamericana, S.A., Madrid.
- 6) MENGUZZATO, M. y RENU, J.J. (1991): Dirección estratégica de la empresa. Ed. Ariel, Barcelona.
- 7) MINTZBERG, H. (1979): La estructuración de las organizaciones. Ed. Ariel, Barcelona.
- 8) PORTER, M.E. (1982): Estrategia competitiva. C.E.C.S.A., México.
- 9) PORTER, M.E. (1985): Ventaja competitiva. C.E.C.S.A., México.
- 10) ROBBINS, S.P. (1993): Comportamiento organizacional (6ª edición). Prentice-Hall Hispanoamericana, S.A., México.
- 11) VECIANA, J.M.:
 - Tareas de dirección, Cesea, Madrid.
 - Estrategia de reconversión d'empreses. Revista Econòmica de Catalunya, núm. 24, gener-abril, 1987.
 - Elementos de la estructura organizativa. CESEA, Madrid.
 - Estructura de las organizaciones. Fascículo 68, Enciclopedia de Dirección y organización de Empresa, Ed. Orbis.

EVALUACIÓN

La evaluación de esta asignatura se efectuará mediante una prueba escrita al final del semestre. Además se valorará la participación en la discusión de varios casos prácticos o ejercicios a lo largo del curso, así como la presentación de determinados temas por parte de los estudiantes.

HORARIO DE TUTORÍAS

Prof. J.M. Veciana	Lunes de 12:00 a 14:00 h y Martes de 15:30 a 16:30 h
Prof. E. Genescà	Martes de 10:20 a 11:50 h
Prof. J.M. Suris	Jueves de 12:15 a 13:15 h
Prof. C. Guallarte	Lunes de 10:00 a 12:00 h y Martes de 15:30 a 16:30 h
Prof. M. Rigau	Lunes de 19:20 a 20:30 h
Prof. V. M. Ruiz	Martes de 10:20 a 11:50 h y Jueves de 15:00 a 16:30 h