



Gestió de la Producció

2004-2005

Programa

1. El paper de la gestió de la producció

Introducció. Diferències entre bens i serveis. Organització de la producció. Objectius i tasques de la gestió de la producció.

2. Producte i procés

Introducció. Cicle de vida d'un producte. Etapes en el disseny del producte. Definició del producte. Disseny modular i tecnologia de grup. Selecció i disseny de processos.

3. Del pla estratègic al pla mestre de producció

Planificació: concepte i enfocament jeràrquic del procés de planificació.- Pla estratègic i decisions a llarg termini.- Consideracions sobre el concepte i mesura de la capacitat productiva.- Elaboració d'un pla de producció (agregat).- Desagregació i obtenció d'un pla mestre de producció.

4. Gestió d'estocs

Classes d'estocs.- Factors que incideixen sobre la gestió d'estocs.- Costos associats als estocs.- Control d'estocs.- Models deterministes: model de Harris-Wilson i l'heurística de Silver-Meal.

5. El sistema MRP

Introducció.- Estructura del producte i llistes de materials.- Registres d'estocs.- Tipus de lot.- Planificació de les necessitats materials: principi de funcionament.- Planificació de la capacitat dels recursos.- Del sistema MRP a la planificació de recursos manufacturats. Avantatges i inconvenients dels sistemes MRP.

6. Filosofies de producció

Just-in Time (JIT). Objectius del JIT.- Millores en els processos.- Millores en el control de processos: KANBAN.

La teoria de les restriccions (TOC). Principis. Passos d'aplicació.

7. Sistemes ERP i la seva evolució

Característiques. Evolució. Supply Chain Management (SCM)

Bibliografia

- S. Aft-El-Hadj**, *Gestión de la tecnología*, Gestión 2000, 1990
- J. J. Anaya**, *La gestión operativa de la empresa: un enfoque de logística integral*, ESIC 1998
- A. Diaz**, *Producción: Gestión y control*, Ariel Economía 1993.
- J. A. Dominguez Machuca et al.**, *Dirección de Operaciones: Aspectos Tácticos en la Producción y los Servicios*, McGraw-Hill 1994.
- J. A. Dominguez Machuca et al.**, *Dirección de Operaciones: Aspectos Estratégicos en la Producción y los Servicios*, McGraw-Hill 1995.
- E. M. Goldratt**, *El síndrome del pajar*, Díaz de Santos 1997
- J. Heizer i B. Render**, *Dirección de la producción*, Prentice Hall 2001
- D. Jessop i A. Morrison**, *Storage. and Control of Stocks*, Pitman Publishing 1991.
- J. C. Larraneta i L. Onieva**, *Metodos Modernos de Gestión de la Producción*, Alianza Editorial 1988.
- R. G. Murdick, B. Render i R. S. Russell**, *Service Operations Management*, Allyn and Bacon 1990.
- P. J. O'Grady**, *Just in Time: Una Estrategia Fundamental para los Jefes de Producción*, McGrawHill 1993.
- T. Ohno**, *El Sistema de Producción de Toyota* Gestión 2000, 1991.
- F. Parra**, *Gestión de stocks* ESIC 1996.
- R. J. Tersine**, *Production/Operations Management: Concepts, Structure and Analysis* NorthHolland 1985.
- R. J. Tersine**, *Principles of Inventory and Materials Management* Prentice-Hall 1994.
- T. E. Vollman, W. L. Berry i D. C. Whybark**, *Manufacturing Planning and Control Systems* Irwin 1989.

Formació prèvia recomanada

És necessari haver cursat les assignatures: Introducció a l'economia de l'empresa, Matemàtiques aplicades a l'empresa. i Direcció d'empresa I.

Avaluació

Per aprovar al juny cal fer un treball, que serà el 50% de la nota final, si es treu més d'un 3 a l'examen, i fer l'examen a final de quadrimestre, que serà el 50% restant de la nota final.

Al setembre la nota serà el 100% la nota de l'examen

Consultes

Per a qualsevol consulta relativa a l'assignatura, adreçar-se al despatx 205, durant les hores de tutories fetes públiques a taulers i a la porta dels despatx.