

Assignatura

FUNCIÓ I COMPETÈNCIES DIRECTIVES

(VALIDAT PER AL 2008/09)

Curs	Cicle	Quadrimestre	Codi assignatura
2004-2005	2n	2n	28099
Professor	Telèfon	Correu	Despatx
Javier Aguilar	935814306	funcionesdirectivas@hotmail.com	B1-1086

PROGRAMA

OBJECTIU

L'objectiu d'aquesta assignatura és donar i practicar els coneixements, les aptituds i actituds propis de la funció directiva i estudiar el comportament humà per involucrar-se en la direcció de persones i d'equips, com també en els processos d'implementació de l'estratègia i de gestió del canvi en les organitzacions.

TEMARI

1.-Funció directiva

- 1.1 Funció directiva: arrels evolutives (*)
- 1.2 Funció directiva: conceptes bàsics i noves orientacions (*)

2.-Tècniques i sistemes de gestió

- 2.1 Disseny organitzatiu: disseny i organització per processos (*)
- 2.2 Disseny organitzatiu: estructures organitzatives (*)
- 2.3 Gestió per competències (*)
- 2.4 Direcció per objectius / avaluació de l'acompliment
- 2.5 Planificació, assignació i control de recursos
- 2.6 Gestió de projectes / Gestió per projectes
- 2.7 Gestió de la qualitat
- 2.8 Cultura organitzativa
- 2.9 Gestió del coneixement
- 2.10 Pla de carreres
- 2.11 D'altres...

(*) Sessions ja assignades.

3. -Habilitats directives

- 3.1 Apoderament (*Empowerment*)
- 3.2 Comunicació interna i externa
- 3.3 Lideratge
- 3.4 El treball en equip
- 3.5 Gestió del canvi
- 3.6 L'orientació al client
- 3.7 Direcció de reunions
- 3.8 Planificació i administració del temps
- 3.9 La negociació eficaç a l'empresa, tècniques de negociació
- 3.10 Parlar en públic

4. -Altres àrees d'interès

- 4.1 Assetjament psicològic (*Mobbing*) i *burn out*
- 4.2 Entrenament (*Coaching*)
- 4.3 Cerca de talents (*Headhunting*) – Recol·locació (*Outplacement*)
- 4.4 Gestió de l'estrès i les emocions

BIBLIOGRAFIA

1. GOMEZ-MEJÍA, L.; BALKIN, D. i CARDY, R. (1997) *Gestión de recursos humanos*. Prentice Hall.
2. JOHNSON, G. i SCHOLLES, K. (2001) *Dirección estratégica*. Prentice Hall.
3. MATEU, M. (1984) *La nueva organización del trabajo*. Ed. Hispano Europea.
4. MENGUZZATO, M. i RENAU, J.J. (1991) *La dirección estratégica de la empresa. Un enfoque innovador del management*. Ariel Economía.
5. NAVAS, J. i GUERRAS, L.A. (1996) *La dirección estratégica de la empresa. Teoría y aplicaciones*. Madrid: Civitas.
6. ROBBINS, Stephen P. (2004) *Comportamiento organizacional: conceptos, controversias y aplicaciones*. 10a edició. Mèxic: Prentice-Hall Hispanoamericana.
7. VECIANA, J. Ma. (1999) *La función directiva*. UAB: Servei de Publicacions.

METODOLOGIA:

L'assignatura es desenvoluparà per mitjà de presentacions monogràfiques realitzades pel professor, sessions dutes a terme per professionals, de prestigi reconegut, experts en algunes de les àrees i les presentacions preparades pels alumnes.

AVALUACIÓ:

L'avaluació de l'assignatura es distribuirà de la forma següent:

- Presentació d'un tema en públic + resum executiu: 35% de la nota final
- Participació a classe: 5% de la nota final
- Examen final: 60% de la nota final

HORARI DE CONSULTES I TUTORIA:

Divendres de 9:00 a 20:00 hores. (Es prega concertar cita prèviament.)

DEPARTAMENT D'ECONOMIA DE L'EMPRESA

Edifici B
08193 Bellaterra (Barcelona). Spain
Tel: 935811209
Fax: 935812555

