# Comptabilitat de Gestió 2014/2015

Codi: 102373
Crèdits: 6

| Titulació | Tipus | Curs | Semestre |
|---|---|---|---|
| 2501572 Administració i Direcció d'Empreses | OT | 3 | 1 |
| 2501572 Administració i Direcció d'Empreses | OT | 4 | 0 |

## Professor de contacte

Nom: Eric John Slof
Correu electrònic: EricJohn.Slof@uab.cat

## Utilització de llengües

Llengua vehicular majoritària: català (cat)
Grup íntegre en anglès: Sí
Grup íntegre en català: No
Grup íntegre en espanyol: No

## Equip docent

Blai Felip Capdevila
Pere Nicolás Plans
Jordi Truñó Gual
Emilio Batlle Molina

## Prerequisits

És molt recomanable haver cursat el mòdul "102374 - Comptabilitat de Costos".

## Objectius

- Formar l'alumne en l'ús dels sistemes utilitzats per valorar el cost d'un producte o servei i en la confecció del compte de resultats analític, basant-se en els costos estàndard.

- Iniciar l'alumne en la formulació de pressupostos operatius i financers.

- Iniciar l'alumne en el procés del control pressupostari, familiaritzant-lo amb les eines que s'hi utilitzen.

- Aconseguir que l'alumne descobreixi i sàpiga utilitzar la relació existent entre costos, nivell d'activitat i benefici de les empreses multi-producte en les fases de planificació i d'anàlisi dels resultats aconseguits.

- Capacitar l'alumne en l'ús correcte de la informació comptable en el context de la presa de decisions empresarials a curt i llarg termini.

## Competències

Administració i Direcció d'Empreses

- Organitzar la feina, pel que fa a una bona gestió del temps i a la seva ordenació i planificació.
- Seleccionar i generar la informació necessària per a cada problema, analitzar-la i prendre decisions partint d'aquesta informació.

## Resultats d'aprenentatge

1. Organitzar la feina, pel que fa a una bona gestió del temps i a la seva ordenació i planificació.
2. Seleccionar i generar la informació necessària per a cada problema, analitzar-la i prendre decisions partint d'aquesta informació.

## Continguts

Tema 1. PLANIFICACIÓ, PRESSUPOSTOS, ANÀLISIS I CONTROL DE GESTIÓ

1.1. Funcions dels pressupostos

1.2. Pressupostos d'explotació i financers

1.3. El control pressupostari com a eina de gestió

Tema 2. PLANIFICACIÓ I ELABORACIÓ DE PRESSUPOSTOS EN EMPRESES COMERCIALS

2.1. La planificació comercial i el pressupost de vendes

2.2. La planificació d'existències i el pressupost de compres

2.3. La planificació d'operacions i el pressupost de despeses d'explotació

2.4. Els pressupostos de cobraments i pagaments

2.5. Els pressupostos d'inversió i finançament

2.6. Els estats financers pressupostats

Tema 3. PLANIFICACIÓ I ELABORACIÓ DE PRESSUPOSTOS EN EMPRESES INDUSTRIALS

3.1. Concepte i utilitat de costos estàndard

3.2. La determinació dels estàndards

3.3. Estàndards unitaris vs. totals per als costos fixos

3.4. La planificació d'existències i producció

3.5. Els pressupostos dels factors de producció

3.6. El compte de resultats pressupostat amb Direct Costing i amb Full Costing

Tema 4. EL CONTROL MITJANÇANT EL PRESSUPOST

4.1. El pressupost com a eina en l'anàlisi "ex-post" de la gestió

4.2. El pressupost flexible i l'anàlisi de desviacions a partir del pressupost ajustat per volum (l'informe de cinc columnes)

4.3. Interpretació de les desviacionsen volum i sobre el pressupost ajustat

4.4. Integració de les desviacions en un informe de gestió

Tema 5. DESGLOSSAMENT DE LES DESVIACIONS EN VOLUM

5.1. L'anàlisi Cost-Volum-Benefici en un context multi-producte

5.2. Efectes de canvis en preu, quantitat i mix de productes venuts

5.3. La contrapartida entre preu i volum de vendes

5.4. Anàlisi de desviacions atribuïbles a preu, volum, grandària de mercat, quota de mercat i mix de productes

Tema 6. DESGLOSSAMENT DE LES DESVIACIONS SOBRE EL PRESSUPOST AJUSTAT

6.1. Recursos divisibles i indivisibles

6.2. Desviacions en preu i quantitat de recursos divisibles

6.3. Desviacions en despesa en recursos indivisibles

6.4. Una particularitat del Full Costing: la desviació en absorció de costos fixos

6.5. Desviacions en els costos directes i fixos: el cas de la mà d'obra directa

6.6. Efectes del desacoblament de compres, producció i vendes

Tema 7. INTEGRACIÓ DE COSTOS ESTÀNDARD EN ELS SISTEMES D'INFORMACIÓ COMPTABLE

7.1. Reflex dels costos estàndard en els sistemes d'informació comptable

7.2. El tractament comptable de les desviacions

7.3. Diferències entre sistemes de Full Costing i Direct Costing

7.4. La problemàtica del prorrateig de desviacions

Tema 8. INFORMACIÓ COMPTABLE I LA PRESA DE DECISIONS

8.1. Classificació de decisions sobre productes i preus a llarg i curt termini

8.2. El significat de la rellevància en les dades comptables i la seva relació amb l'horitzó temporal de l'anàlisi

8.3. La relació entre les decisions a llarg i a curt termini

8.4. Anàlisi d'algunes decisions operatives habituals

## Metodologia

La metodologia utilitzada en aquesta assignatura contempla, d'una banda, la utilització d'exposicions teòriques per part del professor i per un altre, la preparació prèvia, per part dels alumnes, de lectures, exercicis i casos que seran objecte de discussió conjunta en classe. La preparació, discussió i lliurament d'exercicis i casos forma part del procés d'avaluació de l'alumne.

## Activitats formatives

| Títol | Hores | ECTS | Resultats d'aprenentatge |
|---|---|---|---|
| Tipus: Dirigides | | | |
| Classes presencials de pràctiques | 15 | 0,6 | |
| Classes presencials de teoria | 30 | 1,2 | |
| Tipus: Supervisades | | | |
| Tutories | 5 | 0,2 | |

| Tipus: Autònomes | | |
|---|---|---|
| Lectures relacionades; Preparació de casos i exercicis; Estudi i elaboració d'esquemes | 100 | 4 |

## Avaluació

En l'avaluació de coneixements i competències l'èmfasi estarà posada en el treball constant per part de l'alumne i en el seu seguiment del curs. L'assignatura solament pot ser superada per la via d'una avaluació contínua al llarg del semestre, en les condicions que es detallen a continuació.

Durant el semestre es realitzaran tres proves parcials (75%) i es recolliran exercicis, generalment, encara que no exclusivament, en les classes pràctiques (25%).

Els tests es componen d'unes 25 preguntes que poden ser teòriques (de concepte) i pràctiques (de càlcul). Una part de les preguntes són d'elecció múltiple i una altra de resposta oberta.

La nota de les pràctiques està basada en els exercicis que durant el curs, de forma regular, els professors recolliran. Els exercicis encarregats per ser resolts durant les classes solament es recolliran a la mateixa classe. En aquests casos no s'admeten lliuraments previs o posteriors, ni lliuraments per part de terceres persones.

La nota global s'obtindrà de fer la mitjana de les notes de les tres proves parcials i de la nota de pràctiques. Com a condició necessària per poder fer aquesta mitjana s'ha de:

- haver aconseguit, com a mínim, una nota de 4 sobre 10 en cadascun dels tests
- haver aconseguit en cada avaluació, com a mínim, una nota de 4 sobre 10 per a la mitjana ponderada dels dos components (test 75% + exercicis 25%)
- haver lliurat el 75% dels exercicis encarregats.

Es pressuposa que tots els alumnes participen activament a classe. No obstant això, d'acord amb el criteri personal de cada professor, es pot augmentar la nota global en fins a un màxim d'un punt per aquest concepte. El primer dia de classe, el professor explicarà el criteri que aplicaràa aquest efecte.

Per a aquells alumnes que no hagin obtingut la nota mínima de 4 en, com a màxim, un dels tres tests, hi haurà una recuperació del test pendent. En aquesta prova només es podrà recuperar el test corresponent, conservant-se les notes dels altres dos tests i de les pràctiques que s'hagin obtingut en el seu moment.

També per aquells alumnes que, abans de la recuperació, una vegada determinada la mitjana dels diferents components, hagin obtingut una nota global igual o superior a 4 però inferior a 5, hi haurà una reavaluació, consistent en la repetició d'un dels tres tests. La nota d'aquesta reavaluació serà qualitativa i només tindrà dues opcions: Apte o No apte. Si l'alumne obté la nota Apte es considerarà que ha superat l'assignatura amb una nota numèrica de 5; si obté la nota de No apte no supera l'assignatura i la nota final serà igual a l'obtinguda abans de la reavaluació.

En el cas d'aquells alumnes que no reuneixen les condicions necessàries per poder fer la mitjana dels diferents components de l'avaluació, la nota global també es computarà ponderant les qualificacions parcials disponibles. Aquesta nota en cap cas serà superior a 4.

Es considerarà que un alumne ha decidit participar en l'avaluació contínua quan es presenta a més d'una de les provis parcials; en canvi, un alumne que es presenta a només una o a cap prova parcial constarà en l'acta de l'assignatura com "no presentat".

## Activitats d'avaluació

| Títol | Pes | Hores | ECTS | Resultats d'aprenentatge |
|---|---|---|---|---|
| Proves parcials | 75% | 0 | 0 | 1, 2 |

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| Pràctiques | 25% | 0 | 0 | 1, 2 |

## Bibliografia

Bibliografia bàsica

Nicolás P. Elaboración y control de presupuestos. Gestión 2000. 1999.

Bhimani A, Horngren CT, Datar SM and Rajan M. Management and Cost Accounting. Financial Times Press. 2012.

Bibliografia complementària

Asociación española de contabilidad y administración de empresas. La contabilidad de gestión. Serie de principios de contabilidad de gestión. AECA.

Álvarez-Dardet Espejo MC, Gutiérrez Hidalgo F (coords.). Contabilidad de gestión. Pirámide. 2010.

Drury C. Management and Cost Accounting. Thomson Learning. 2000.

Rosanas JM. Contabilidad de costes para la toma de decisiones. Desclée de Brouwer Editorial. 1990.