

Toni Laserna, soci fundador de DLM Group



29.01.2013 **Emprenedoria i Spin-offs** - Toni Laserna és soci fundador de l'empresa DLM Solutions, una spin-off de la Universitat Autònoma de Barcelona que desenvolupa eines informàtiques per a la millora de la productivitat i mobilitat sota criteris d'eficiència, a nivell energètic i d'operacions.

Visionari, perseverant, arriscat, apassionat, rebel, metòdic i, sobretot, ambiciós. Aquestes són les característiques que Toni Laserna ressalta que ha de tenir un emprenedor i les que el van empènyer a ell mateix a engegar el seu propi projecte empresarial el 2006: l'empresa DLM. "Vaig donar el salt com a emprenedor per un tema personal d'autorealització", destaca. Laserna és enginyer industrial amb un MBA i, després de treballar en diferents multinacionals de serveis d'enginyeria i consultoria industrial, fa set anys va crear una consultora d'alt valor tecnològic especialitzada en simulació de processos. El component tecnològic de DLM es va iniciar de l'estreta relació amb el grup de recerca LogiSim de la Universitat Autònoma de Barcelona i la Universitat Politècnica de Catalunya. L'expertesa d'aquest centre en el desenvolupament de Models de Simulació per a la millora de processos logístics, de producció i de serveis va dotar a l'empresa d'una base sòlida per desenvolupar i comercialitzar solucions informàtiques innovadores cinc anys després.

"Per tenir èxit empresarial a dia d'avui les empreses han de convertir-se en organitzacions competitives, més productives, més flexibles i amb processos més òptims", considera Toni Laserna. En aquest sentit, la tecnologia de simulació per ordinador ajuda a les empreses a innovar en els seus processos productius i logístics, així com a optimitzar els seus recursos sent més competitives en productivitat i eficiència.

DLM aplica el seu coneixement i tecnologies de simulació per desenvolupar solucions verticals al mercat que permeten gestionar online tant la logística interna d'una fàbrica (minimitzar els moviments de contenidors de peces, etc.), com la programació òptima de la producció, o monitoritzar el consum energètic d'un edifici o planta industrial. "Ens hem especialitzat en desenvolupar eines que tracten problemes en concret, aplicacions tangibles i que a curt termini aporten estalvis directes als clients" -destaca Laserna- "Per exemple, aquest any hem llançat al mercat tres plataformes informàtiques que solucionen problemes específics i que ja hem implementat en mes d'una multinacional". Un d'aquests productes és BBIG, que permet la monitorització a temps real de plantes industrials millorant la productivitat en les operacions de logística interna, la gestió d'incidències de producció i amb el seu propi sistema de missatgeria. Una empresa multinacional d'automoció ja l'ha implantat amb molt d'èxit en la seva planta de producció de Catalunya.

En aquests sis anys d'activitat, DLM ha desenvolupat projectes per administracions públiques, com AENA o els Ferrocarrils de la Generalitat. Per exemple, han aplicat tècniques de simulació per al redisseny de filtres de seguretat de varis importants aeroports o han treballat amb la simulació de la mobilitat d'usuaris en diferents estacions de Barcelona ciutat, per avaluar les cues que es generaran en la validació de la targeta a la sortida. Per al sector privat, han treballat per firmes catalanes competitives a nivell internacional, com Seat, General Optica, Mango, KH Lloreda o Inoxcrom.

Segons l'emprenedor Toni Laserna el que els ha fet tirar endavant i créixer ha estat la seva capacitat d'adaptació: "Som una empresa flexible que hem canviat molt al llarg dels anys. Hem crescut diversificant els nostres productes i interessant-nos constantment sobre el que demana el mercat i cap a on va. Com a spin-off amb una forta base tecnològica i d'innovació constant, estem en renovació continua", afegeix.

Com a totes les empreses, la situació econòmica i social del moment també els ha afectat: "Trobar finançament és difícil però a la vegada, la crisi ens ha impulsat a ser més eficients i desenvolupar nous productes encara millors". Toni Laserna mira l'aspecte positiu: "Crisi significa canvi, canvi significa oportunitats i per un emprenedor és vital estar en un escenari ple d'oportunitats".

L'equip motivat és una peça clau de DLM, una opció molt atractiva per estudiants que els permet formar-se i créixer, i així, consolidar una cantera amb valors ètics que a la vegada faci prosperar l'empresa. "Som conscients de la importància de captar i retenir talent i creiem que és la pedra angular per al nostre creixement sostenible".