

# FLUJOS DE CAPITAL Y FLUJOS DE AGUA: LA INDUSTRIA TEXTIL Y LA PRIVATIZACIÓN DEL SUMINISTRO DE AGUA EN LA CIUDAD DE SABADELL DURANTE LA SEGUNDA MITAD DEL SIGLO XX

**Eduard Masjuan**

Departamento de Economía e Historia Económica  
Universitat Autònoma de Barcelona

**Hug March**

Departamento de Geografía  
Universitat Autònoma de Barcelona

**David Saurí**

Departamento de Geografía  
Universitat Autònoma de Barcelona

## RESUMEN

El artículo aborda la historia del suministro de agua en la ciudad de Sabadell durante el s. XX y muy particularmente el proceso de privatización del servicio que culminó en 1949 con la creación de la compañía CASSA. El principal argumento teórico que sustenta la explicación del desarrollo de este proceso es la estrecha relación existente entre agua y urbanización o, en otras palabras, entre el control de servicios básicos por parte de intereses privados y el crecimiento urbano. Así, hacia finales del s. XX, cuando el sector textil que había sustentado el desarrollo económico de Sabadell durante los decenios precedentes entra en crisis, una nueva actividad conformada alrededor del ciclo del agua permite ganar nuevos ámbitos de negocio para las élites de la ciudad. La empresa CASSA constituye un ejemplo más, por otra parte, del tránsito de Sabadell desde una fuerte vocación industrial hasta la actual ciudad especializada en servicios como la banca, las finanzas o el propio suministro de bienes básicos como el agua.

**Palabras clave:** suministro de agua, privatización, crecimiento urbano, Sabadell.

---

Fecha de recepción: marzo 2010.

Fecha de aceptación: mayo 2011.

## ABSTRACT

The paper examines the history of water supply in the city of Sabadell during the second half of the 20th Century and especially the period of privatization of this supply which took place in 1949 with the creation of the company CASSA. The main theoretical argument that underlies this research is the close relationship existing between water and urbanization or between the private control of essential services and urban growth. When at the end of the 20<sup>th</sup> century the textile industry, until then the economic engine of the city, begins to encounter difficulties, the new business venture nucleated around the water cycle allows for new areas of capital accumulation for the city elites. CASSA constitutes an example of how Sabadell has changed from a strong industrial base to a city where banking, finance and the provision of services such as water constitute the current backbone of the local economy.

**Key words:** Water supply, privatization, urban growth, Sabadell, Spain.

## INTRODUCCIÓN

Los relatos históricos sobre la evolución del suministro de agua a las ciudades pueden contribuir a mejorar nuestra comprensión de los procesos de crecimiento urbano así como de los intereses existentes en este mismo proceso. Como argumenta Matthew Gandy (2002), la historia de las ciudades se puede leer como la historia del agua. En este sentido, en España existen relatos muy bien documentados que vinculan el crecimiento urbano con la evolución de las infraestructuras de suministro de agua. Por ejemplo, en el caso de Madrid, Martínez Vázquez de Parga (2001) traza la evolución de la infraestructura hidráulica y la evolución urbana, especialmente desde la fundación del Canal de Isabel II. De manera similar, Masjuan et al. (2008) relatan la evolución histórica del suministro en el área urbana de Barcelona. Para un periodo más reciente March y Saurí (2009, 2010) establecen una relación entre la urbanización en baja densidad en la Región Metropolitana de Barcelona y una creciente escasez de agua socialmente inducida. También resulta relevante el trabajo de Mirás Araujo y Rego Veiga (2004) sobre el binomio crecimiento urbano e infraestructura hidráulica en A Coruña en la segunda mitad del siglo XX.

Por otra parte y utilizando la terminología de Erik Swyngedouw (2004), en los ámbitos urbanos los flujos de agua devienen flujos de poder. Ambos flujos representan elementos vitales para la continua expansión de la ciudad. En el contexto actual, las estrategias de mercantilización y privatización del agua van ligadas a la proliferación de discursos de escasez en un intento de los intereses privados para extender las fronteras de acumulación de capital, en lo que David Harvey (2003) ha denominado «acumulación por desposesión». La manera en que los procesos de privatización surgen y operan depende del contexto histórico y geográfico, aunque pueden existir ciertos elementos políticos y ambientales comunes. En cualquier caso, el análisis de situaciones concretas de privatización de agua a nivel municipal puede contribuir a identificar tendencias generales y específicas mediante las cuales este recurso queda incorporado en los circuitos urbanos, regionales y globales del capital.

En este artículo se presenta el caso de Sabadell, la quinta ciudad de Catalunya en tamaño (204.000 habitantes en 2008) (ver mapas 1 y 2). Históricamente, Sabadell se erigió como el principal centro de producción textil del Estado y constituye un interesante, prematuro, y a su vez peculiar proceso de privatización del suministro de agua directamente controlado por las élites políticas y económicas de la ciudad. Nuestra principal hipótesis es que el interés de los sectores industriales por el agua ha ido mucho más allá de la estricta necesidad de asegurar un suministro adecuado para la actividad textil. Por el contrario, este interés refleja un cambio claro en las estrategias de inversión, desde un sector textil en decadencia hacia un sector en auge, como puede ser el del agua vinculada a procesos de fuerte crecimiento urbano, a su vez vinculada con la expansión bancaria y financiera.

Mapa 1  
ÁREA DE ESTUDIO EN EL CONTEXTO DE CATALUNYA



Fuente: elaboración propia.

El punto clave de nuestra narrativa se remonta a mediados de la década de 1940, cuando una pronunciada sequía mostró las graves limitaciones del suministro de agua en Sabadell y, en consecuencia amenazó de manera clara el crecimiento del hegemónico sector lanero, altamente dependiente de este recurso. La crisis empujó a las autoridades locales, juntamente con el gremio de fabricantes, a crear una comisión para buscar una «solución definitiva» a las necesidades hídricas de Sabadell. El modelo adaptado para esta ciudad emulaba el seleccionado por la Sociedad General de Aguas de Barcelona o SGAB (actualmente grupo Agbar) 50 años antes en Barcelona: consolidar un monopolio para la distribución del agua en la

ciudad (Masjuan et al. 2008; March 2010). De esta manera se creó la Compañía de Aguas de Sabadell, conocida actualmente como CASSA, una compañía de capital mixto, nacida con el objetivo de fortalecer el suministro de agua en Sabadell, optando por de recursos de fuentes lejanas (ríos Ter y Llobregat) en lugar de fuentes locales. Siguiendo esta estrategia, CASSA se convertirá en el suministrador de agua de otros municipios, no sólo en Catalunya y en el resto del Estado español sino incluso también en África.

Mediante trabajo en archivo así como en hemeroteca, este artículo reconstruye la historia del suministro de agua en Sabadell desde mediados de la década de 1940 del siglo XX hasta la actualidad para intentar documentar las condiciones bajo las cuales tuvo lugar la penetración y control del suministro urbano de agua por parte de intereses privados.

## **MONOPOLIO Y CONTROL DEL AGUA EN SABADELL EN LA PRIMERA MITAD DEL SIGLO XX**

El debate que tuvo lugar en la ciudad de Barcelona entre los años 1910 y 1923 en relación a la municipalización o a la privatización de la oferta de agua de la ciudad (ver Masjuan et al. 2008; Martín Pascual 2007; March 2010) se reprodujo también en Sabadell una década más tarde y, como en el caso de Barcelona, tuvo como argumento central el fenómeno de la escasez. En aquel momento, el consumo de agua (doméstico, urbano e industrial) en Sabadell era de 100 litros por persona y día (lpd) de media. Esta cifra no recoge el agua procedente de los abundantes pozos domésticos e industriales existentes en la ciudad. El uso de agua de estos pozos será prohibido después de la Guerra Civil debido a su sobre-explotación y contaminación.

Como en muchas otras ciudades del estado, el suministro de agua en Sabadell en la primera década del siglo XX era muy heterogéneo. En primer lugar, la empresa municipal que obtenía el agua del Río Ripoll<sup>1</sup> sufría problemas para satisfacer a sus clientes con los recursos disponibles (tabla 1). Sabadell también estaba abastecido por dos compañías privadas de aguas: Compañía de Aguas para el Abastecimiento de Sabadell, S.A. (Aguas de Terrassa) y la Sociedad de Propietarios de la Mina de Aguas de Sabadell, S.A. El suministro de ambas compañías alcanzó su máxima capacidad en la década de 1920 y declinó posteriormente a raíz de un largo periodo de sequía.

La empresa más importante de las dos compañías privadas que operaban en Sabadell era la Sociedad de Propietarios de la Mina de Aguas de Sabadell fundada en 1843. A su vez, esta empresa estaba vinculada estrechamente con la Liga de la Defensa de las Aguas del Río Ripoll y de sus Afluentes y Derivados, integrada por los principales industriales de la ciudad. Desde 1912 la empresa lanzó la propuesta de construir un embalse en el río Ripoll que pudiera almacenar entre 10 y 30 millones de metros cúbicos de agua. En la práctica, esto significaba capturar todo el caudal en el nacimiento de dicho río, hecho que alteraba seriamente los flujos aguas abajo, además de amenazar los intereses de la empresa Sociedad General de Aguas de Barcelona (SGAB), propietaria de pozos en la misma zona de captación.

---

1 El río Ripoll, cuyo curso atraviesa 40 Km de la Plana del Vallès Occidental, es afluente del río Besòs.

Tabla 1  
ORIGEN DEL AGUA PÚBLICA SUMINISTRADA EN SABADELL, EN METROS CÚBICOS, 1935-1944

	<b>Río Ripoll</b>	<b>Barberà del Vallès</b>	<b>SGAB</b>
1935	442.578	130.219	
1936	447.280	219.645	
1937	446.724	305.636	
1938	476.992	144.118	
1939	525.926	269.610	
1940	433.926	365.583	
1941	501.515	358.262	
1942	537.572	388.518	
1943	609.634	489.594	11.290
1944	467.080	627.622	127.648
1945	381.321	545.738	193.471
1946	500.945	599.863	167.886
1947	400.452	497.421	341.558

Fuente: elaboración propia a partir de Argemí y Deu (1999).

Tabla 2  
SUMINISTRO HÍDRICO ANUAL MEDIO (METROS CÚBICOS) POR UN PERIODO DE 5 AÑOS, 1920-1949

<b>Años</b>	<b>Ayuntamiento de la ciudad</b>	<b>Sociedad de Propietarios</b>	<b>Compañía de Aguas para el Suministro de Sabadell</b>	<b>Total</b>
1920-24		511.725	467.640	979.365
1925-29	453.036	333.901	272.160	1.059.097
1930-34	469.937	480.982	270.260	1.221.179
1935-39	681.746	336.853	186.280	1.204.879
1940-44	983.649	385.613	277.680	1.646.942
1945-49	1.199.846	206.516	216.925	1.623.287

Fuente: elaboración propia a partir de Argemí y Deu (1999).

Los costes económicos y las problemáticas condiciones geológicas del emplazamiento dejaron el proyecto del Ripoll en suspenso. Desde finales de los años 1920, la estrategia

de los industriales pertenecientes al Gremio de Fabricantes, a la Cámara de Propietarios Urbanos y a la Sociedad de Propietarios de la Mina, cambió desde la explotación de los recursos locales hacia la búsqueda de suministros más lejanos para lo que se requirieron alianzas con la ciudad de Barcelona. La Sociedad de Propietarios de la Mina estaba dispuesta firmemente a unir la oferta de agua de Sabadell con la de Barcelona<sup>2</sup>. En la misma década, también se sugirió la posibilidad de fusionar las dos empresas suministradoras privadas (ver Argemí y Deu 1999), ya que ambas tenían que adquirir regularmente agua al Ayuntamiento de Sabadell.

Sólo el cambio político introducido por la Segunda República Española en 1931 y especialmente la democratización de los poderes municipales detuvieron la constitución de los monopolios privados locales de suministro hídrico. A su vez, durante el periodo republicano, la solución «definitiva» se tuvo que posponer por razones económicas.

### INTENSIFICACIÓN DEL CONSUMO URBANO E INDUSTRIAL Y ESCASEZ DE RECURSOS HÍDRICOS

A finales de la Guerra Civil Española, las dos empresas privadas suministradoras de agua fueron devueltas a sus propietarios en perfectas condiciones<sup>3</sup> por lo que en la década de 1940, las tres empresas suministradoras existentes antes de la guerra (una pública y las otras dos privadas) re-emprendieron sus operaciones. La Sociedad de Propietarios de la Mina de Sabadell, como hemos visto anteriormente, era partidaria de importar agua a través de la Sociedad de Aguas de Barcelona<sup>4</sup>. En referencia a la otra compañía privada de aguas que suministraba en Sabadell, conocida popularmente como Aguas de Terrassa dada la procedencia del agua (ver mapa 2), su capacidad de suministro había disminuido considerablemente debido a la sequía de la década de la década de 1940 (ver tabla 2 y figura 1)<sup>5</sup>. Lo mismo había sucedido con los pozos superficiales existentes en la ciudad; muchos de ellos se habían secado, pero alrededor de 1945 aún quedaban unos 700. El Ayuntamiento de la ciudad explotaba pozos del río Ripoll, extrayendo unos 1.400 metros cúbicos diarios desde 1922. Además, en 1935 contrató 2.000 metros cúbicos al día procedentes de una fuente cercana a la población de Barberà del Vallès (ver tabla 1). Tal y como hemos mencionado, durante esta década, el Ayuntamiento de la ciudad también suministró agua a las dos empresas privadas.

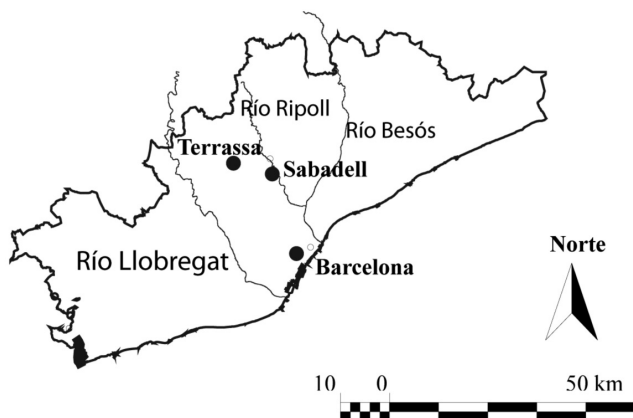
2 Memoria año 1930. Sociedad de Propietarios de la Mina de Aguas de Sabadell. AHS.

3 Memoria año 1940, núm. 61. Sociedad de propietarios de la Mina de Aguas de Sabadell. AHS.

4 En 1931 la Junta Directiva de la Sociedad estaba compuesta por: Joan Llonch y Salas, Francesc Izard y Bas, Bartomeu Brutau Viloca, Gabriel Cirera Pons, Pau Viñas Griera, Ramón Buxó Pí, Joan Pratginestos Carol y Esteve Salavert Brujas. Sociedad de Propietarios de la Mina de Aguas de Sabadell. Memoria, año 1931.

5 La Vanguardia, Viernes 11 de Enero 2008, Vivir en Barcelona p. 3, «La pertinaz sequía», Ramon Suñé / Departament de Medi Ambient i Habitatge. 2007. La situación actual de excepcionalidad en el contexto històric. Barcelona: Generalitat de Catalunya.

Mapa 2  
 ÁREA DE ESTUDIO EN EL CONTEXTO DE LA REGIÓN METROPOLITANA DE BARCELONA



Fuente: elaboración propia.

Como resultado de la revisión de precios para la concesión de agua de Barberà del Vallès, el Ayuntamiento de la ciudad empezó a mantener conversaciones con la Sociedad General de Aguas de Barcelona para importar agua desde el acueducto del Baix Vallès, al elevado precio de 0,65 pesetas por metro cúbico<sup>6</sup>. En 1945, el agua suministrada en Sabadell se distribuía de la siguiente manera (tabla 3)<sup>7</sup>:

Tabla 3  
 ORIGEN DEL AGUA SUMINISTRADA EN SABADELL, 1945, EN PORCENTAJE

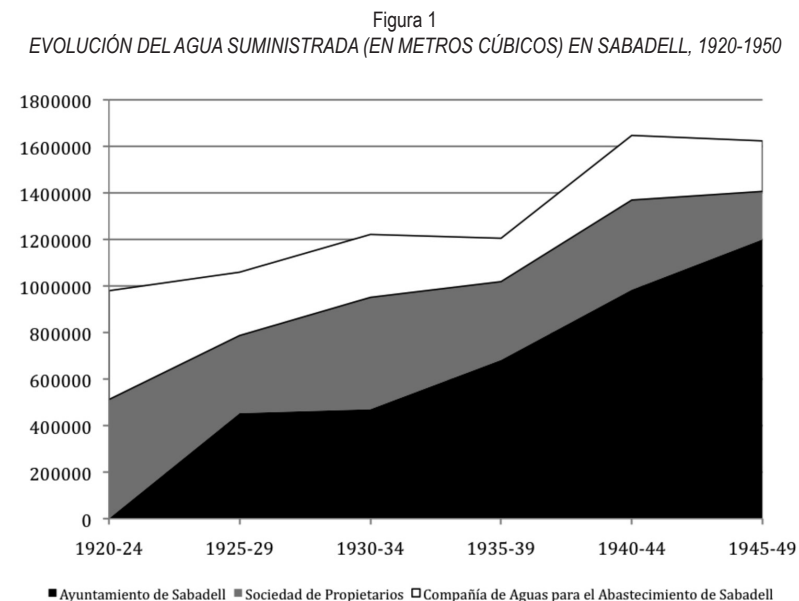
Río Ripoll (industrias textiles)	53%
Pozos privados	11%
<b>Sociedad de Propietarios de la Mina de Aguas de Sabadell (Ribatallada, Can Borgunyó)</b>	8%
<b>Compañía de Aguas para el Abastecimiento de Sabadell, «Aguas de Terrassa»</b>	4.5%
<b>Ayuntamiento de Sabadell (repartido de la siguiente manera)</b>	23.5%
Río Ripoll	8%
Barberà del Vallès	11.5%
Acueducto del Baix Vallès (4%)	4%

Fuente: El problema del agua en Sabadell. Gremio de Fabricantes. Sabadell, 1946.

<sup>6</sup> Arxiu Històric de Sabadell, Exp. 1943/1004, citado por Argemí y Deu (1999).

<sup>7</sup> El problema del agua en Sabadell. Gremio de Fabricantes. Sabadell, 1946.

Si bien hasta el año 1944 la demanda de agua no había superado a la oferta, la sequía de la década de 1940 y la creciente demanda por parte del sector industrial de Sabadell produjeron algunas restricciones en el servicio. Por este motivo, el Ayuntamiento de Sabadell (presidido por un alcalde con representación en el Gremio de Fabricantes y con fuerte presencia en la Cámara de Comercio local) creó un comité para el problema del suministro hídrico. Este comité estuvo de acuerdo en dos aspectos muy relevantes: primero, los recursos locales eran insuficientes para satisfacer la demanda creciente de la ciudad y segundo, los incrementos en consumo, los nuevos usos industriales y la expansión de los usos domésticos estarían a cargo del suministro municipal. De esta manera, en 1948, cuando Sabadell tenía 60.000 habitantes y el consumo medio se situaba en alrededor de 80 litros por persona y día (lpd) (figura 2), el Ayuntamiento de la ciudad ya suministraba la mayor parte del agua consumida por Sabadell (figura 1).



Fuente: elaboración propia a partir de Argemí y Deu (1999).

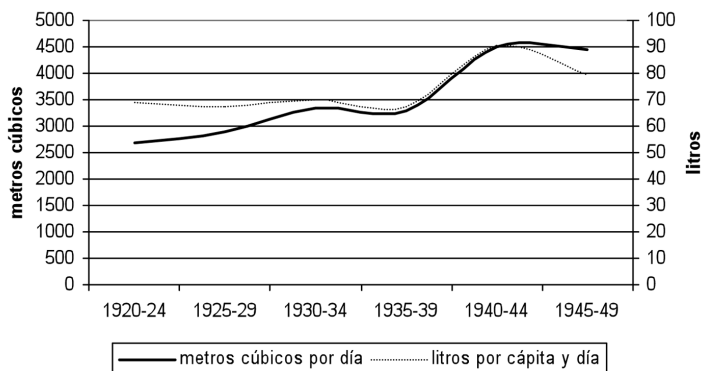
Además, el Ayuntamiento también suministraba a las dos empresas privadas (ya en decadencia económica) en un momento en que el crecimiento de la población en la ciudad empezaba a despuntar (ver tabla 4). Por este motivo, durante la segunda mitad de la década de 1940 la oferta hídrica procedente de fuera de Sabadell excedía el agua procedente de los pozos del Besòs (ver figura 3).

En la década siguiente, la industria textil lanera pasó a representar cerca del 80 por ciento de la actividad industrial de Sabadell. El proceso de tinte en particular, necesitaba elevadas



cantidades de agua motivo por el cual las fábricas se localizaban junto al río Ripoll. A pesar del intervencionismo político y de las restricciones a la importación, el sector textil lanero en esos años vivió una época dorada en la que la acumulación de capital creció notablemente. En este contexto, el Comité para el abastecimiento de oferta de agua de Sabadell abandonó la opción del río Besòs porque suponía unos costes elevados, aún garantizando una calidad aceptable. En lugar de esta opción, se propuso traer agua del río Llobregat, aunque fuera desde una mayor distancia y de menor calidad pero con un sistema de canalización por Terrassa (ver figura 1 y 2) existente desde 1943<sup>8</sup>. Sin embargo, esta solución también fue abandonada por la dependencia que se hubiera establecido con respecto a Terrassa. Cabe recordar que esta ciudad gozaba de la misma base manufacturera que Sabadell, y que la competencia entre ambas urbes era notable. Finalmente, el Comité propuso la creación de una nueva empresa con participación del sector industrial de la ciudad que «solucionaría el problema para siempre, tan importante para nuestra ciudad»<sup>9</sup>.

Figura 2  
EVOLUCIÓN DEL CONSUMO DE AGUA DIARIO (EN METROS CÚBICOS)  
Y DEL CONSUMO POR CÁPITA Y DÍA (EN LITROS), 1920-1950



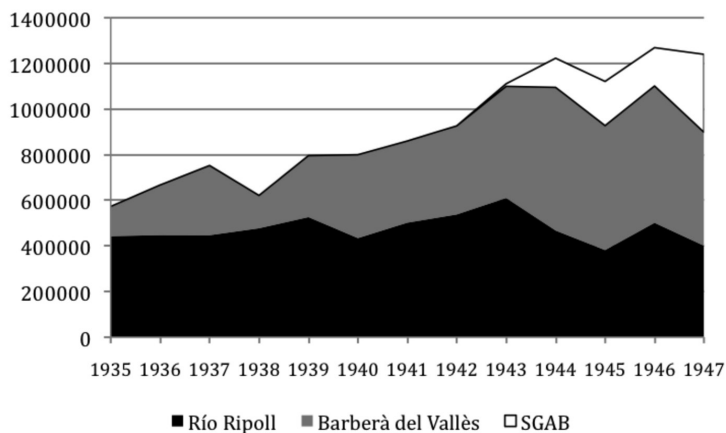
Fuente: elaboración a partir de Argemí y Deu (1999) citando a Arxiu Cassa, AH 47, Exp R-432.

8 La traída de aguas del Llobregat a Terrassa desde el caudal medio del río en Abrera fue impulsada a partir de 1939 por un grupo de fabricantes textiles locales encabezados por el presidente del Instituto Industrial, José Badrinas Sala. A partir de la obtención de la concesión directa para la explotación por una duración de 75 años de las aguas del Llobregat, estos fabricantes tarra-senses entraron a formar parte de la empresa de suministro local de agua fundada en 1843, Mina Pública d'Aigües de Terrassa, una vez fue aceptada la ampliación de capital de ésta, de 234.250 a 4.000.000 de pesetas y el nombramiento como presidente de la empresa el fabricante José Bradinas Sala y como consejero delegado, Joan Marquès y Casals. El negocio de suministro de agua pasaba a ser directamente controlado por los fabricantes textiles locales como será el caso de Sabadell unos años más tarde.

Vid. Pere Pastallé i Sucarrats, Miquel Solé i Sanabra. *Mina pública d'Aigües de Terrassa. Una empresa al servei de la comunitat*. Lunwer editores. Barcelona, 2002.

9 El problema del agua en Sabadell. Comisión para el estudio del problema del agua para el abastecimiento de la ciudad. Informe del Ingeniero Municipal Sr. Forrellad. Gremio de Fabricantes. Sabadell. 1946.

Figura 3  
ORIGEN DEL AGUA SUMINISTRADA POR LAS ADMINISTRACIONES PÚBLICAS EN SABADELL  
(EN METROS CÚBICOS), 1935-1947



Fuente: elaboración propia a partir de Argemí y Deu (1999).

Tabla 4  
CRECIMIENTO DE LA POBLACIÓN DE SABADELL, 1930-2005

Año	Población	Incremento (en términos absolutos)	Incremento (en %)
1930	45.607	---	---
1935	47.939	2.332	5,1
1940	47.831	-108	-0,3
1945	52.138	4.307	9
1950	59.494	7.356	14,1
1955	78.761	19.178	32,3
1960	105.152	26.391	33,5
1965	134.362	29.210	27,7
1970	159.408	25.046	18,6
1975	182.926	23.518	14,7
1980	190.183	7.257	3,9
1985	190.163	-20	0
1990	192.142	1.979	1
1995	188.386	-3.756	-2
2000	183.727	-4.659	-2,5
2005	197.359	13.632	7,4

Fuente: Departamento de Estadística, Ayuntamiento de Sabadell.

La decisión se había tomado y no dependía de que el agua procediera del Besòs o del Llobregat: la intención era unir Sabadell con Barcelona porque a ésta última «nunca le faltaría agua»<sup>10</sup>. De todos modos, los industriales se mostraron especialmente preocupados por la cuestión de los rendimientos y de las amortizaciones y por este motivo desde el Gremio de Fabricantes de Sabadell se creó una Comisión de Estudios. Esta comisión, a su vez, impulsó una encuesta para conocer cuánta agua adicional estarían dispuestos a consumir los usuarios. Tras procesar unas doscientas respuestas se estableció un mínimo y un máximo de consumo mensual. Con el análisis de las respuestas al cuestionario<sup>11</sup> se deduce que a las empresas relacionadas con el lavado de la lana y los acabados se les garantizaban grandes consumos y aun más relevante, los propietarios fueron progresivamente convencidos de la necesidad de crear una gran compañía privada de aguas en la ciudad<sup>12</sup>. El siguiente paso fue la fundación de una «Asociación Promotora de la Compañía de Aguas de Sabadell» en 1948, que tomaba como modelo empresarial la SGAB.

### **CIRCULACIÓN DE AGUA, CIRCULACIÓN DE CAPITAL**

Con la materialización de la alianza entre los industriales de Sabadell y el Ayuntamiento de la ciudad, el servicio de agua quedó sometido a la lógica de la acumulación de capital, pasando a un segundo plano una distribución social más justa del recurso (cabe apuntar que algunos barrios obreros no disponían de agua suficiente). Por otro lado, el régimen dictatorial suprimió cualquier tipo de debate público entre los partidarios del agua como un derecho y un servicio público y los defensores del agua como instrumento de ganancia económica. La nueva empresa tomó la forma de empresa de capital mixto: 80 por ciento privado y 20 por ciento de titularidad municipal a pesar de que la mayor parte del agua era suministrada por el Ayuntamiento de la ciudad. En la medida en que la empresa fue virtualmente controlada por los industriales, se puede deducir que el Ayuntamiento de Sabadell rescindió su derecho a buscar recursos financieros para hacer el suministro totalmente público. Y ello teniendo en cuenta que el servicio no arrojaba déficit alguno, incluso después de la construcción de una canalización de 19 Km. por debajo de la montaña de Collserola con un coste de 17 millones de pesetas. Además, este recurso público estaba avalado por la concesión de un crédito garantizado por los ingresos derivados de la venta de agua<sup>13</sup>.

Es importante recordar que hasta ese momento la provisión de agua en Sabadell estaba parcialmente en manos privadas. Las empresas suministradoras existentes podían legalmente objetar la constitución de la nueva empresa y, de hecho, protestaron al Ayuntamiento en contra de la «municipalización» y de la nueva situación de monopolio. No obstante, estas empresas, eran incapaces de encontrar los recursos financieros para traer agua a Sabadell, para lo que hubieran tenido un derecho preferente. La mayor de estas empresas, la Sociedad de Propietarios de la Mina de Aguas de Sabadell, renunció al contencioso administrativo

---

10 *ídem.*

11 Cuestionarios sobre el consumo de agua. Gremio de Fabricantes de Sabadell, 1947. Exp. 65.

12 *ídem.*

13 *Abastecimiento de aguas. Memoria.* Ayuntamiento de Sabadell, 1948.

frente a las pretensiones municipales<sup>14</sup>. Si bien la razón financiera era relevante, también cabe señalar que los accionistas principales de esta empresa también formaban parte de la nueva compañía.

En 1949 finalmente se creó la compañía CASSA (Compañía de Aguas de Sabadell). La empresa suministraba agua a Sabadell en forma de monopolio municipal y de propiedad, como se acordó, 20 por ciento pública y 80 por ciento privada. El presidente de la nueva empresa era también el presidente del Gremio de Fabricantes mientras que el vicepresidente era un industrial y banquero de la ciudad. El resto de miembros del consejo eran todos miembros relevantes de las élites industriales de Sabadell. El vínculo entre las élites existentes era tan estrecho que el domicilio de la empresa se encontraba en el propio edificio del Gremio de Fabricantes.

En el momento de la constitución de CASSA, se estableció que tendría la concesión durante 99 años; es decir, en 2048 los derechos y la infraestructura física pasarían a ser propiedad del Ayuntamiento de Sabadell y la empresa dejaría de existir. Inicialmente, el capital se fijó en 5 millones de pesetas, pudiéndose incrementar hasta 25 millones, que era el coste estimado de traer agua desde el río Llobregat (Argemí y Deu 1999). Mientras tanto, la empresa firmó un contrato con la SGAB para suministrar 7.500 metros cúbicos de agua por día o más del doble de la cantidad que llegaba a la ciudad en 1949. En ese momento, la red urbana de agua, mayoritariamente pública, tenía una longitud de 105 kilómetros<sup>15</sup> y cubría el 68% de las calles de Sabadell. También es interesante notar que a finales de la década de 1940, únicamente alrededor de una cuarta parte de las familias sabadellenses disponían de agua corriente pública en sus casas<sup>16</sup>. También cabe mencionar que desde 1925, se implementó el sistema de contadores por parte del servicio municipal con la finalidad de promover un reparto de los costes más justo y equitativo<sup>17</sup>.

En 1952 las aguas procedentes del Llobregat llegaron finalmente a la ciudad. Este hecho no tuvo notoriedad en la prensa ya que en este momento Barcelona estaba sufriendo graves restricciones de agua y hubiera sido contraproducente publicar el trasvase de agua a otra ciudad con anterioridad a la llegada de estas mismas aguas a la capital. Una vez la alternativa del Llobregat estuvo asegurada, en 1953 CASSA solicitó al Ministerio de Obras Públicas una concesión directa del agua de este río para ser transportada por las nuevas instalaciones y conducciones. En 1955 esta concesión fue finalmente adjudicada<sup>18</sup>.

## EL NEGOCIO MÁS PRECIADO DE SABADELL: EL MONOPOLIO DE SUMINISTRO DE AGUA

Entre 1956 y 1959 CASSA absorbió las dos empresas históricas privadas de agua existentes en la ciudad y por tanto, consolidó el monopolio del suministro urbano. A finales de esta década la empresa extendió la red de suministro, obteniendo del río Llobregat al menos

14 Memoria, año 1948, núm. 63. Sociedad de Propietarios de la Mina de Aguas de Sabadell.

15 «La Compañía de Aguas de Sabadell S.A.» Història i projecció al servei de la ciutat, 1979, pp. 98-99. Citado en Argemí i Deu (1999).

16 Ver Arxiu Històric de Sabadell, exp. 1943/1004, citado en Argemí y Deu (1999).

17 Arxiu Històric de Sabadell, 85/1925/1054, citado en Argemí y Deu (1999).

18 En 1955 empezó el suministro desde el río Llobregat y la planta depuradora de Sant Joan Despí también entró en funcionamiento (Voltes Bou 1967).

15.000 metros cúbicos diarios. Esta expansión coincidió en el tiempo con un periodo de fuerte crecimiento de la población y la industria. En 1960 Sabadell tenía más de 100.000 habitantes y la base textil se había diversificado hacia la industria metalúrgica y el subsector de materiales para la construcción. En ese momento, el consumo de agua había aumentado a 140 lpd. Dadas las previsiones de fuerte crecimiento demográfico y económico para la década siguiente, CASSA solicitó más fuentes de suministro, en este caso, del río Ter (situado a 100 Kilómetros al norte de la Región Metropolitana de Barcelona, figura 1). Eventualmente, esta concesión fue denegada<sup>19</sup> pero en 1967 el agua del río Ter llegó a Barcelona. Era solo cuestión de tiempo que este recurso llegara también a Sabadell. En este sentido, los líderes empresariales y políticos vieron el crecimiento económico íntimamente relacionado con la disponibilidad de agua como la mejor manera de asegurar futuros recursos. Para ello era necesario vincular Sabadell con Barcelona como propugnó el entonces alcalde de la ciudad vallesana:

«Es evidente que la capital de Cataluña nunca se quedará sin agua, aunque sea preciso traerla del otro lado de la Península y si no le falta a Barcelona, tampoco le faltará a Sabadell.

Los últimos recelos se habrán disipado definitivamente cuando se hizo público el fabuloso proyecto sancionado oficialmente, de traída de aguas del Ter a Barcelona.

Como es natural, Sabadell tendrá también reservado su puesto en esta gigantesca conducción que llevará a la Ciudad Condal la excelente agua del río gerundense<sup>20</sup>»

En 1966 el agua obtenida del río Llobregat alcanzó los 20.000 metros cúbicos diarios y el consumo por persona ascendió hasta 167 lpd. Este consumo acelerado no se podía detener porque la élite económica de la ciudad predecía una población alrededor de los 500.000 habitantes en el año 2000. En 1969 la empresa hizo nuevas solicitudes para incrementar el consumo hídrico del río Llobregat, esta vez de la parte alta del río, de donde se extraían 250 l/segundo (21.600 metros cúbicos diarios).

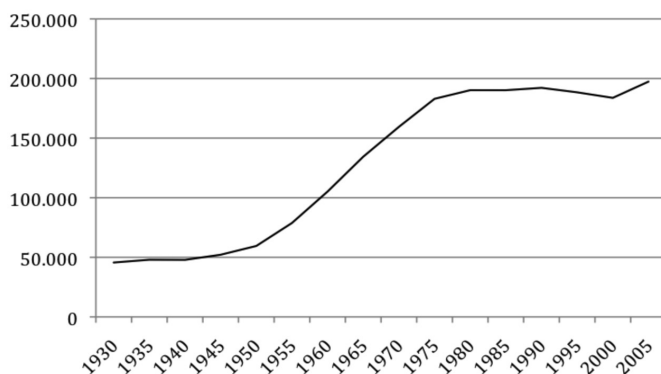
Sabadell nunca alcanzó los 500.000 habitantes (figura 4 y tabla 4). Con todo, llegó la década de 1970 y con ella una severa crisis económica que dejaría seriamente dañado el sector textil de la ciudad. En 1980, este sector ocupaba ya una posición secundaria por debajo de otras actividades manufactureras y entre 1990 y 2000 sufrió un nuevo y grave proceso de reestructuración que afectó también al resto de la industria. Como muchas otras ciudades industriales, la capital vallesana emprendió una transición hacia los sectores bancario y financiero y otras actividades del ámbito de los servicios. Durante este periodo CASSA nunca cesó su crecimiento. Además, siguiendo el modelo de otras empresas privadas, la empresa diversificó sus actividades comerciales hasta el punto que el suministro de agua sólo representa actualmente el 48,8% de la facturación de la empresa. El resto son inversiones en otras partes del ciclo hidrológico como plantas de tratamiento de aguas residuales o plantas desalinizadoras. En 2009 CASSA tenía más de 75 contratos de suministro hídrico y de plantas desalinizadoras en

---

19 100.000 sabadellenses. Excmo. Ayuntamiento de Sabadell, 1961.

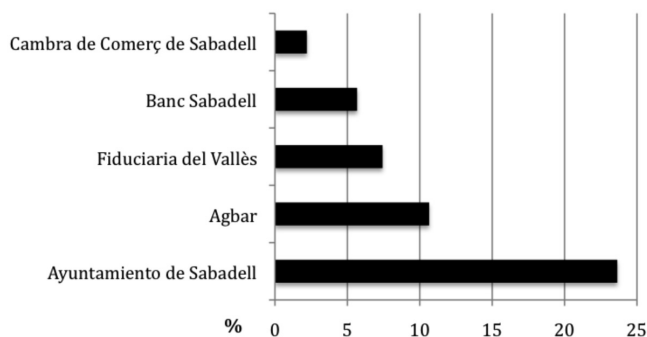
20 José María Marcet Coll. *Mi ciudad y yo*. Barcelona, 1963, p. 176.

Figura 4  
EVOLUCIÓN DE LA POBLACIÓN DE SABADELL, 1930-2005



Fuente: elaboración propia.

Figura 5  
ACCIONISTAS MAYORITARIOS DEL GRUPO CASSA, ENERO DE 2010



Fuente: elaboración propia a partir de Expansión.com (16/01/2010; «Agbar prepara una opa para hacerse con el control de Aigües de Sabadell») y Comisión Nacional Mercado de Valores (CNMV)

Catalunya, Aragón y las Islas Canarias y el ciclo hídrico completo de Cabo Verde, Boavista y de la Sal (en África) además de más de 25 plantas de tratamiento de agua<sup>21,22</sup>. Los beneficios de la compañía sobrepasan los 2 millones de euros y el agua suministrada ascendió en 2010 a unos 25 hectómetros cúbicos (o 40 millones de euros de facturación)<sup>23</sup>. Actualmente, los propietarios del grupo CASSA (figura 5), entre los que se halla el grupo Agbar con una participación del

21 Ver página web de CASSA, [www.cassa.com](http://www.cassa.com)

22 El Economista.es, 26/2/2010, «Aigües de Sabadell (Cassa) mantuvo un beneficio de 2 millones en 2009».

23 idem.

11%, ya no tienen la industria lanera como su principal actividad de negocio. Por ejemplo, en el caso del grupo CASSA se halla su filial unipersonal, Ribatallada, S.A., empresa patrimonial del grupo fundada en 1968 con importantes activos inmobiliarios.

## CONCLUSIONES

En este artículo hemos pretendido documentar el proceso por el cual en la ciudad de Sabadell un servicio municipal básico como el suministro de agua pasó a ser controlado por capitales privados a mediados del s.XX. Además, mientras los negocios basados en la industria textil entraron en declive a partir de la década de 1970 los negocios vinculados al ciclo hidrológico han terminado por convertirse en unos de los más relevantes y lucrativos de Sabadell. Por tanto, la actividad que representa mayores beneficios llevada a cabo por los sucesores de los empresarios manufactureros, es ahora la venta de agua. En palabras del Alcalde Marcet, uno de los fundadores de CASSA:

«Para las generaciones venideras, esta empresa quedará como ejemplo colectivo de *seny* ciudadano ofrecido por una ciudad, sin ayuda ni subvenciones estatales, con su propia técnica y esfuerzo. Bien es verdad que el «negocio del agua» es de los de rendimiento seguro y constituye siempre una buena inversión, más aún para el futuro<sup>24</sup>»

También hemos visto como la historia del agua en Sabadell en el siglo XX ha estado muy ligada a la de Barcelona. En el siglo XXI este vínculo aún puede ser más fuerte si finalmente el grupo Agbar se hace con el control mayoritario de la compañía<sup>25</sup>. En este sentido, en Junio 2010 el grupo Agbar presentó una OPA para adquirir la totalidad de las acciones<sup>26</sup>. A su vez, el grupo Agbar ya no está controlado por capital nacional sino que ha pasado a formar parte de la multinacional francesa Suez Environment. Sin embargo, al concluir la redacción de este artículo se estaba la expectativa de las evoluciones ya que el consejo de administración de CASSA y el Ayuntamiento de Sabadell se han mostrado reacio al proceso argumentando que el precio de compra es inferior al deseado<sup>27</sup> y la Junta General de Cassa aprobó en Septiembre un reparto de dividendos par contrarrestar la OPA de Agbar<sup>28</sup>. En Octubre, el Ayuntamiento y varios accionistas rechazaron la OPA (ahora hostil) por proponer un precio por acción insuficiente<sup>29</sup>. A finales de noviembre de 2010 se cerrará la opa de Agbar<sup>30</sup> y se verá si ha tenido éxito o no.

---

24 José María Marcet, *bb. cit.*, p. 177.

25 Expansión.com, 16/1/2010, Agbar; Expansión.com, 16/1/2010, «Agbar prepara una opa para hacerse con el control de Aigües de Sabadell».

26 Reuters.com, 28/6/2010 «Agbar lanza una opa por Aguas de Sabadell a 71 euros por acción».

27 La Vanguardia, 4/08/2010, p. 51, «Bigatà insiste en que la opa de Agbar sobre Cassa es hostil»; Expansion.com, 6/07/2010, «Agbar».

28 La Vanguardia.es, 15/09/2010, «La Generalitat suspende la negociacion en bolsa de Cassa por la OPA de Agbar».

29 ElPeriódico.com, 20/10/2010, «El consejo de Aigües de Sabadell declara hostil y rechaza la opa de Agbar».

30 Expansion.com, 15/10/2010, «La opa de Agbar sobre Aigües de Sabadell se cerrará el 16 de noviembre».

El caso de Sabadell, aunque limitado por sus condicionantes geográficos e históricos, es uno de los primeros ejemplos en el contexto estatal de cómo el agua puede ser incorporada a la acumulación de capital. El recorrido histórico por un proceso en el que los intereses públicos se acomodan a la lógica privada permite reflexionar sobre una de las formas de propiedad y gestión del agua urbana más frecuentes últimamente en España, como son los Partenariados Público-Privados (PPPs). Al igual que se hizo en Chile (Bauer 1997, 1998, 2004; Budds 2004) e Inglaterra (Bakker 2001, 2003, 2005, 2007) en las décadas de 1980 y 1990 o como se planea hacer con todo el suministro de agua de la Comunidad Autónoma de Madrid (March 2010), ciertos servicios básicos han pasado a convertirse en oportunidades de negocio. En este sentido y como atestigua el ejemplo de Sabadell, la historia ambiental urbana aporta una valiosa información sobre las diversas tendencias de neoliberalización de la naturaleza (Heynen y Robbins 2005; Domene, 2006, Heynen et al. 2007; Castree 2008a, 2008b,) que ocurren actualmente en el mundo. En este sentido, puede afirmarse, que, para continuar expandiendo el alcance de sus negocios y sobrepasar así las fronteras físicas, CASSA transformó los flujos hídricos en flujos de capital.

## AGRADECIMIENTOS

Los autores quieren agradecer al editor y a los evaluadores del artículo sus comentarios, críticas y sugerencias. Parte de esta investigación ha sido posible gracias a la financiación proporcionada por la CICYT (proyecto CSO2009-12772-C03-01).

## BIBLIOGRAFÍA

- ARGEMI, M. y DEU, E. (1999): *900 anys d'història de l'aigua a Sabadell*. Companya d'Aigües de Sabadell (CASSA). Sabadell.
- BAKKER, K. (2001): «Paying for water: water pricing and equity in England and Wales». *Transactions of the Institute of British Geographers*, nº 26, 143-164.
- BAKKER, K. (2003): *An uncooperative commodity: privatizing water in England and Wales*. Oxford University Press, Oxford; New York.
- BAKKER, K. (2005): «Neoliberalizing Nature? Market Environmentalism in Water Supply in England and Wales». *Annals of the Association of American Geographers*, nº 95, 542-565.
- BAKKER, K. (2007): «Neoliberalizing nature? Market environmentalism in water supply in England and Wales». En: N. Heynen, J. McCarthy, S. Prudham and P. Robbins (Editors), *Neoliberal Environments: False promises and unnatural consequences*. Routledge, London; New York, pp. 101-113.
- BAUER, C.J. (1997): «Bringing Water Markets Down to Earth: The Political Economy of Water Rights in Chile, 1976-95». *World Development*, nº 25, 639-656.
- BAUER, C.J. (1998): «Slippery property rights: multiple water uses and the neoliberal model in Chile, 1981-1995». *Natural Resources Journal*, nº 38, 109-155.
- BAUER, C.J. (2004): *Siren song: Chilean water law as a model for international reform*. Resources for the Future, Washington.
- BUDDS, J. (2004): «Power, nature and Neoliberalism: the political ecology of water in Chile». *Singapore Journal of Tropical Geography*, nº 25, 322-342.



- CASTREE, N. (2008a): «Neoliberalising nature: the logics of deregulation and reregulation». *Environment and Planning A*, nº 40, 131-152.
- CASTREE, N. (2008b): «Neoliberalising nature: processes, effects, and evaluations». *Environment and Planning A*, nº 40, 153-173.
- GANDY, M. (2002): *Concrete and clay: reworking nature in New York City*. MIT Press, Cambridge, Massachusetts; London.
- DOMENE GÓMEZ, E. (2006): La ecología política urbana. Una disciplina emergente para el análisis del cambio socioambiental en entornos ciudadanos, *Documents d'Anàlisi Geogràfica*, 48, 167-178.
- HARVEY, D. (2003): *The New Imperialism*. Oxford University Press, Oxford.
- HEYNEN, N., MCCARTHY, J., PRUDHAM, S. y ROBBINS, P. (Editores) (2007): *Neoliberal Environments: False promises and unnatural consequences*. Routledge, London; New York.
- HEYNEN, N. y ROBBINS, P. (2005): «The Neoliberalization of Nature: Governance, Privatization, Enclosure and Valuation». *Capitalism Nature Socialism*, nº 16, 5-8.
- MARCH, H. (2010): *Urban water management and market environmentalism: a historical perspective for Barcelona and Madrid*. Tesis Doctoral, Universitat Autònoma de Barcelona, Bellaterra.
- MARCH, H. y SAURI, D. (2010): «The Suburbanization of Water Scarcity in the Barcelona Metropolitan Region : Sociodemographic and Urban Changes Influencing Domestic Water Consumption». *The Professional Geographer*, nº 62, 32-45.
- MARCH, H. y SAURI D. (2009): «What lies behind domestic water use? A review essay on the drivers of domestic water consumption». *Boletín de la A.G.E.*, nº 50, 297-314.
- MARTÍN PASCUAL, M. (2007): *Aigua i societat a Barcelona entre les dues exposicions (1888-1929)*. Tesis Doctoral, Universitat Autònoma de Barcelona, Bellaterra.
- MARTÍNEZ VÁZQUEZ DE PARGA, R. (2001): *Historia del Canal de Isabel II*. Ediciones del Aniversario. Fundación Canal de Isabel II, Madrid.
- MASJUAN, E., MARCH, H., DOMENE, E. y SAURI D. (2008): «Conflicts and struggles over urban water cycles: the case of Barcelona 1880-2004.» *Tijdschrift voor Economische en Sociale Geografie*, nº 99, 426-439.
- MIRAS ARAUJO, J. y REGO VEIGA, G. (2004): «Red y crecimiento urbano: los efectos de la expansión de A Coruña sobre el abastecimiento de agua, 1939-2003». *Boletín de la A.G.E.*, nº 37, 279-298.
- PASTELLE I SUCARRATS, P. y SOLE I SANABRA, M. (2002): *Mina Pública d'Aigües de Terrassa. Una empresa al servei de la comunitat*. Lunwer editores. Barcelona.
- SWYNGEDOUW, E. (2004): *Social power and the urbanization of water: flows of power*. Oxford University Press, Oxford; New York.
- VOLTES BOU, P. (1967): *Història del abastecimiento de Agua de Barcelona*. Societat General d'Aigües de Barcelona, Barcelona.

