ESTUDIOS DE INVESTIGACIÓN BECADOS por la FUNDACIÓ BARCELONA OLÍMPICA 1996

Fundació Barcelona Olímpica

Estudios de Investigación Becados por la
Fundació Barcelona Olímpica
"El Deporte y el Olimpismo"
1996

Los contenidos de este libro no podran ser reproducidos,
ni totalmente ni parcialmente (mediante impresión, fotocópia,
microfilm, mecánica, electrónica, escrita i otros sistemas)
sin el previo consentimiento y autorización escrita del titular
Fundació Barcelona Olímpica. (F.B.O.)

© 1996 Fundació Barcelona Olímpica
Estadi Olímpic de Montjuïc
Passeig Olímpic, s/n, baixos
08038 Barcelona

1ª edición: junio de 1998
Tirada: 250 ejemplares

Coordinación de la edición y producción: F.B.O.
Composición y tratamiento de textos: Quality Disseny, S.L./F.B.O.
Impresión y encuadernación: Quality Impres

Presentación

La Fundació Barcelona Olímpica, con la publicación de las becas otorgadas el año 1996, sigue en la línea marcada en el estudio y la investigación sobre los Juegos Olímpicos de Barcelona, el Deporte y el Olimpismo.

El objetivo primordial de estos estudios es favorecer y propiciar la investigación de temas que, dada su utilidad práctica y social, puedan aportar alternativas y mejoras en todos los ámbitos sociales y difundir el espiritu olímpico.

Esta edición recoge todas las conclusiones resultantes, de los tres proyectos becados.

La Fundació Barcelona Olímpica agradece a todas las personas y equipos que han desempeñado los diferentes estudios de investigación, por su magnífico trabajo.

Barcelona, junio de 1998

PROYECTO:

EL IMPACTO DE LOS JUEGOS OLÍMPICOS EN EL DEPORTE PARA TODOS: UTILIZACIÓN Y GESTIÓN DE LAS INSTALACIONES OLÍMPICAS EN CATALUÑA DESPUÉS DE LOS JJ.OO. DE 1992

EQUIPO DE INVESTIGACIÓN

SRA. PILAR CID LEAL
SRA. DOLORS APARICIO GRANERO
SRA. ROCIO ELVIRA QUEZADA

FUNDACIÓ BARCELONA OLÍMPICA
Convocatoria 1996

SUMARIO

	PÁG.
- Sumario de ilustraciones	15
- Abreviaturas	18
- Introducción	19

PRIMERA PARTE. ANÁLISIS COMPARATIVO

1. Instalaciones olímpicas	26
1.1. Comunicaciones	
1.2. Accesos de transporte	
2. Evolución de las instalaciones	28
2.1. Actividades físico-deportivas de competición y recreativas en 1996	
2.1.1. Las diez más ofertadas	
2.1.2. Modalidades de las actividades deportivas	
2.2. El deporte adaptado	
2.2.1. Modalidades deportivas adaptadas	
2.3. Actividades extra deportivas	
2.4. Servicios complementarios de atención a los usuarios (1996)	
2.5. Horarios	
2.5.1. Las franjas horarias más utilizadas	
2.6. Readaptación de las instalaciones después de los JJ.OO.	
3. Usuarios	44
3.1. Características de los usuarios	
3.1.1. Categorías	
3.1.2. Entidades y centros de enseñanza	
3.1.3. Usuarios óptimos y usuarios reales	
3.1.4. Características sociológicas	
3.2. La opinión de los usuarios	
4. Gestión administrativa	51
4.1. Propiedad de la instalación	
4.2. Gestión	
4.2.1. Gestión de las instalaciones de propiedad pública	
4.2.2. Gestión de las instalaciones de propiedad privada	
4.3. Financiación	
4.3.1. Situación económica de las instalaciones	
4.4. Personal	
5. Marketing	60
5.1. Medios de comunicación de masas	
5.2. Otros medios de publicidad	

6. Política deportiva de la instalación 64
6.1. Vinculación con la política deportiva municipal

7. El futuro de las instalaciones 67

8. Influencia de los JJ.OO. de la XXV Olimpiada en la práctica deportiva 70

Conclusiones 71

SEGUNDA PARTE. FICHAS TÉCNICAS DE LAS INSTALACIONES 74

Barcelona. Área de Montjuïc 75
Estadi Olímpic de Montjuïc
Palau dels Esports
Palau Sant Jordi
Piscina de Montjuïc
Piscines Bernat Picornell
Poliesportiu Frontó Colom
Poliesportiu Municipal L'Espanya Industrial

Barcelona. Àrea Olímpica de la Diagonal 94
Estadi R.C.D. Espanyol de Barcelona S.A.D.
Palau Blau Grana
Nou Camp
Real Club de Polo de Barcelona

Barcelona. Área de la Vall d'Hebron 105
Centre d'Esport de l'Área Olímpica de la Vall d'Hebron
Barcelona Tennis Olímpic. Centre Municipal de Tennis Vall d'Hebron
Velòdrom Municipal d'Horta

Barcelona. Área del Parc del Mar 116
Centre Municipal de Vela
Complex Esportiu de la Mar Bella
Poliesportiu Municipal Estació del Nord

Subsedes 124
Palau Municipal d'Esports (Badalona)
Pavelló Club Joventut Badalona
Club Natació Banyoles
Canal Olímpic de Catalunya
Palau d'Esports de Granollers
Estadi de Beisbol de l'Hospitalet de Llobregat
Parc Olímpic del Segre de La Seu d'Urgell
Camp de Tir al Plat i Instal.lacions de Tir de d'Escola de Policia de Catalunya
Club Hípic El Montanyà

Pavelló de l'Ateneu de Sant Sadurní d'Anoia
Club Natació Terrassa
Estadi d'Hoquei de Terrassa
Estadi Olímpic Municipal de Terrassa
Club Patí Vic
Estadi Municipal de Beisbol de Viladecans

FUENTES DE INFORMACIÓN 165

Bibliografía
Personas entrevistadas, por orden alfabético de apellido
Personas entrevistadas, por orden alfabético de instalaciones

SUMARIO DE ILUSTRACIONES

Tablas

	PÁG.
Tabla 1. Instalaciones que acogieron las competiciones de los JJ.OO. de Barcelona'92	26
Tabla 2. Medios de transporte a las instalaciones	27
Tabla 3. Deportes que se desarrollaron en las instalaciones olímpicas	28
Tabla 4. Tipologías de actos culturales y de ocio que se ofertan en las instalaciones	37
Tabla 5. Razones por las que las instalaciones celebran actos culturales y de ocio	37
Tabla 6. Servicios complementarios de atención a los usuarios en 1996	39
Tabla 7. Número de usuarios de las instalaciones	46
Tabla 8. Sistemas para la recogida de la opinión de los usuarios	50
Tabla 9. Propiedad de las instalaciones olímpicas	51
Tabla 10. Gestores de las instalaciones de propiedad pública	52
Tabla 11. Gestores de las instalaciones de propiedad privada	53
Tabla 12. Categorías del personal de las instalaciones	59
Tabla 13. Medios de comunicación de masas utilizados por las instalaciones para promocionarse	60
Tabla 14. Sistemas utilizados por las instalaciones para promocionarse	62

Gráficos

PÁG

Gráfico 1. Accesos a las instalaciones en 1996 28

Gráfico 2. Actividades físico-deportivas en las instalaciones, en 1996 30

Gráfico 3. Actividades físico-deportivas más ofertadas en 1996 30

Gráfico 4. Instalaciones que han realizado campeonatos de 1992 a 1996 31

Gráfico 5. Instalaciones que han realizado entrenamientos de 1992 a 1996 32

Gráfico 6. Instalaciones que han hecho formación deportiva para profesionales de 1992 a 1996 32

Gráfico 7. Instalaciones que han tenido Escuelas de iniciación deportiva de 1992 a 1996, 32

Gráfico 8. Instalaciones que han ofrecido práctica deportiva individual de 1992 a 1996 33

Gráfico 9. Evolución de las actividades deportivas en el período 1992-1996 33

Gráfico 10. Retroceso en la adecuación de las instalaciones para el deporte adaptado 34

Gráfico 11. Grado de adecuación de las instalaciones al deporte adaptado en 1996 35

Gráfico 12. Oferta de horarios en días laborales en 1996 40

Gráfico 13. Oferta de horarios en sábados, en 1996 41

Gráfico 14. Oferta de horarios en domingos, en 1996 41

Gráfico 15. De lunes a viernes, franjas horarias de mayor (1) a menor (4) utilización, en 1996 42

Gráfico 16. En sábados y domingos, franjas horarias de mayor (1) a menor (4) utilización, en 1996 42

Gráfico 17. Categorías de los usuarios en el conjunto de instalaciones, de 1992 a 1996, 44

Gráfico 18. Evolución de los usuarios por sexos, en el conjunto de las instalaciones entre 1992 y 1996 48

Gráfico 19. Evolución de los usuarios por edades, en el conjunto de las instalaciones entre 1992 y 1996 48

Gráfico 20. Principales fuentes de ingresos del conjunto de las instalaciones entre 1992 y 1996 55

Gráfico 21. Situación económica de las instalaciones en el período 1992-1996 57

Gráfico 22. Situación económica de las instalaciones de propiedad pública en el período 1992-1996 58

ABREVIATURAS

Los nombres de las instalaciones estudiadas han sido abreviados de la siguiente manera:

NOMBRE COMPLETO DE LA INSTALACIÓN	NOMBRE A LO LARGO DEL TEXTO	NOMBRE EN LAS ILUSTRACIONES
Barcelona Tennis Olímpic. Centre Municipal de Tennis Vall d'Hebron	Tennis V.H.	Tennis V.H.
Camp de Tir al Plat i Camp de Tir de Precissió, de Mollet del Vallès	Tir Olímpic	Tir Olímpic
Canal Olímpic de Catalunya	Canal Olímpic	Canal Olimp
Centre d'Esport de l'Àrea Olímpica de la Vall d'Hebron	Centre d'Esport V.H.	C. Esport V.H.
Centre Municipal de Vela	Centre Municipal de Vela	Centre Vela
Club Hípic El Montanyà	Hípica del Montanyà	Montanyà
Club Natació Banyoles	CN Banyoles	CN Banyoles
Club Natació Terrassa	CN Terrassa	CN Terrassa
Complex Esportiu Municipal de la Mar Bella	Mar Bella	Mar Bella
Estadi de Beisbol de L'Hospitalet de Llobregat	Beisbol de L'Hospitalet	Beisbol L'H
Estadi d'Hoquei de Terrassa	Estadi d'Hoquei de Terrassa	Hoquei Terr
Estadi del R.C.D. Espanyol de Barcelona S.A.D.	Estadi de l'Espanyol	Espanyol
Estadi Municipal de Beisbol de Viladecans	Beisbol de Viladecans	B.Viladecans
Estadi Municipal Nova Creu Alta	Estadi Nova Creu Alta	Creu Alta
Estadi Olímpic de Montjuïc	Estadi de Montjuïc	Estadi Montj
Estadi Olímpic Municipal de Terrassa	Estadi Olímpic de Terrassa	Estadi Terr
Nou Camp	Nou Camp	Nou Camp
Palau Blau Grana	Blau Grana	Blau Grana
Palau d'Esports de Granollers	Palau de Granollers	Granollers
Palau dels Esports	Palau dels Esports	Pal. Esports
Palau Municipal d'Esports (Badalona)	Palau d'Esports de Badalona	Pal. Badalona
Palau Sant Jordi	Sant Jordi	Sant Jordi
Parc Olímpic del Segre de La Seu d'Urgell	Parc del Segre	Parc Segre
Pavelló Club Joventut Badalona	Pavelló del Joventut	Pav. Joventut
Pavelló Club Patí Vic	Club Patí Vic	Patí Vic
Pavelló de l'Ateneu de Sant Sadurní d'Anoia	Pavelló de Sant Sadurni	Pav. Sadurní
Pavelló Olímpic Municipal de Reus	Pavelló de Reus	Pav. Reus
Piscina Municipal de Montjuïc	Piscina de Montjuïc	Piscina Montj
Piscines Bernat Picornell	Picornell	Picornell
Polisportiu Frontó Colom	Frontó Colom	F. Colom
Polisportiu Municipal Estació del Nord	Estació del Nord	Estació Nord
Polisportiu Municipal L'Espanya Industrial	L'Espanya Industrial	Espanya Ind
Real Club de Polo de Barcelona	Club de Polo	Polo
Velòdrom Municipal d'Horta	Velòdrom	Velòdrom

INTRODUCCIÓN

1. Justificación y límites del estudio

En el ámbito de la investigación sobre el Deporte y su entorno se han realizado estudios sobre las consecuencias de los JJ.OO. de Barcelona'92 desde diferentes puntos de vista: económico, político, social, urbanístico, etc.

El grupo de investigadoras que hoy presenta este trabajo, motivadas por la trascendencia del evento olímpico, propuso en su día otra opción de estudio que, hasta esa fecha, estaba pendiente: analizar la rentabilidad de las instalaciones deportivas que sirvieron como marco para las competiciones olímpicas, tanto a nivel económico como de uso, uso que hemos querido vincular especialmente a la práctica del Deporte para Todos, también llamado Deporte Popular.

Por tanto, el presente trabajo se ha realizado a partir de dos ejes principales: la gestión de instalaciones deportivas y el Deporte para Todos, los cuáles se sustentan históricamente en un hecho: los JJ.OO. de la XXVª Olimpíada.

A efectos de este estudio adoptamos como definición de GESTION la propuesta por P. Aragón Cansino, según la cual, "gestión es la suma de operaciones técnicas, comerciales y de marketing que se desarrollan para lograr un grado máximo de funcionamiento y una mayor optimización en la entidad deportiva" (ARAGON, 1991: 13).

En cuanto al término DEPORTE PARA TODOS, lo entendemos como aquel que abarca toda la práctica deportiva de los ciudadanos, independientemente de sus capacidades físicas o psíquicas, de sus cualidades para el deporte, de los diversos objetivos que persigan con esa práctica, de su edad y de su condición social. El Deporte para Todos implica la acción de integrar a cualquier colectivo en la práctica deportiva, ya sea individual o en grupo.

Aclarados estos extremos, cabe la pregunta, ¿por qué nos interesamos especialmente por estos dos ejes, relacionándolos además con los JJ.OO. de Barcelona?.

A partir de la era democrática se detectan en nuestro país una serie de demandas sociales vinculadas al ámbito deportivo y que fueron recogidas por la administración pública (autonómica y municipal). En dichas demandas se pueden ver tres fases.

La primera consiste en una exigencia de nuevas infraestructuras deportivas. En la segunda, se planteaba una demanda económica que permitiese el mantenimiento de las instalaciones y, la tercera, tiene relación con el planteamiento de la gestión de las instalaciones, buscando los mecanismos a establecer para conseguir la autofinanciación de las mismas.

Ahora bien, si nos centramos en los 90, hay un momento histórico clave: la celebración de los JJ.OO. de la XXV Olimpíada, que ofrece una excelente panorámica sobre formas y fórmulas de gestión.

Efectivamente, con los Juegos se produce toda una reestructuración de la infraestructura deportiva en Barcelona y en las subsedes: se construyen y recuperan toda una serie de

instalaciones que servirán no sólo para acoger las competiciones, sino también una red de recintos que sirvieron para los entrenamientos.

Como en cualquier investigación, deben fijarse unos límites. En nuestro caso elegimos las instalaciones que acogieron competiciones en Catalunya (tanto de deportes oficiales como de demostración). Dicha elección no fue hecha al azar, puesto que consideramos que dichas instalaciones, por su variedad, constituyen un universo que ofrece múltiples posibilidades que merecen ser abordadas.

Así, por ejemplo:

1. Hay instalaciones construidas o remodeladas totalmente para los Juegos, pero también un nutrido grupo que ya existían y que fueron elegidas para las competiciones por diversos motivos.

2. Encontramos recintos de propiedad pública y privada.

3. Parte de las instalaciones están gestionadas por entidades privadas, mientras que otras dependen directamente de organismos públicos.

4. Muchas instalaciones tienen como objetivo fundamental promover la práctica deportiva individual, entendida ésta como una actividad lúdica, espontánea, mínimamente reglada y con claros fines educativos, sociales y de salud, o si se prefiere, su actividad es el Deporte para todos.

Otras en cambio tienen equipos en diversas categorías que entrenan y compiten allí, por tanto estamos hablando sobe todo de deportistas federados. En estas instalaciones se practica lo que podríamos denominar deporte de competición básico.

También encontramos instalaciones que tienen como prioridad a un primer equipo, y que por lo tanto registran un alto nivel competitivo. Por tanto, el deporte que en ellas se practica requiere un alto nivel de conocimientos técnicos y de condición física.

Por último están aquellas que fundamentan su actividad en el espectáculo, ya sea deportivo o lúdico en cualquiera de sus variantes.

1.1. Relación de instalaciones deportivas estudiadas

En total se han estudiado 34 instalaciones. Debemos aclarar que la relación que ofrecemos a continuación corresponde a las instalaciones ACTUALES. Así, el Centre d'Esport de l'Area Olímpica de la Vall d'Hebron incluye lo que fueron tres instalaciones diferenciadas durante los JJ.OO. En el caso de Terrassa, lo que fue el estadio para el hockey son en realidad tres instalacions (el Club Natació Terrassa, el Estadi de Hoquei y el Estadi Olímpic Municipal).

Los nombres de las instalaciones son los nombres oficiales que reciben actualmente.

BARCELONA (por áreas y alfabéticamente):

Área de Montjuïc
- Estadi Olímpic de Montjuïc

- Palau dels Esports
- Palau Sant Jordi
- Piscina Municipal de Montjuïc
- Piscines Bernat Picornell
- Poliesportiu Frontó Colom
- Poliesportiu Municipal L'Espanya Industrial

Área de la Diagonal
- Estadi del R.C.D. Espanyol de Barcelona S.A.D.
- Palau Blau Grana
- Nou Camp
- Real Club de Polo de Bacelona

Área de la Vall d'Hebron
- Centre d'Esport de l'Àrea Olímpica de la Vall d'Hebron
(incluye el Palau Municipal d'Esports de la Vall d'Hebron, el Centre Municipal de Pilota de la Vall d'Hebron y lo que fue el área del Camp de Tir amb Arc durante los JJ.OO.)
- Barcelona Tennis Olímpic. Centre Municipal de Tennis Vall d'Hebron
- Velòdrom Municipal d'Horta

Área del Parc del Mar
- Centre Municipal de Vela
- Complex Esportiu de la Mar Bella
- Poliesportiu Municipal Estació del Nord

El Centre Municipal de Vela es la única instalación que se creó pasados los JJ.OO., por tanto en ella no se celebraron competiciones. No obstante, ha sido incluida porque la existencia de este centro fue una consecuencia directísima de los JJ.OO. (estaba previsto que entrase en funcionamiento justo después de los mismos). Además está situado en el Port Olímpic, área en la cual tuvieron lugar competiciones de vela.

SUBSEDES (por orden alfabético de municipios):

Badalona
- Palau Municipal d'Esports
- Pavelló Club Joventut Badalona

Banyoles
- Club Natació Banyoles

Castelldefels
- Canal Olímpic de Catalunya

Granollers
- Palau d'Esports de Granollers

L'Hospitalet de Llobregat
- Estadi de Beisbol de l'Hospitalet de Llobregat

La Seu d'Urgell
- Parc Olímpic del Segre de la Seu d'Urgell

Mollet del Vallès
- Camp de Tir al Plat de Mollet del Vallès i Instal·lacions de tir de l'Escola de Policia de Catalunya.

Montanyà
- Club Hípic El Montanyà

Reus
- Pavelló Olímpic Municipal de Reus

Sabadell
- Estadi Municipal Nova Creu Alta

Sant Sadurní d'Anoia
- Pavelló de l'Ateneu de Sant Sadurní d'Anoia

Terrassa
- Club Natació Terrassa
- Estadi de Hoquei de Terrassa
- Estadi Olímpic Municipal de Terrassa

Vic
- Pavelló Club Patí Vic

Viladecans
- Estadi Municipal de Beisbol de Viladecans

1.2. Relación de instalaciones excluidas del estudio

No se han incluido en el presente estudio:

1) Dado que no se han contemplado los trazados de los circuitos, se han excluido también las instalaciones que formaban parte de dichos circuitos, siempre y cuando dichas instalaciones no fueran utilizadas para ninguna otra prueba olímpica.

2) El Palau número 12 o de la Metal·lúrgia. Dicho Palau pertenece a la Fira de Barcelona, y es un recinto que se utiliza para ferias y convenciones, pero no es una instalación deportiva. De hecho, las competiciones de esgrima fueron excepcionales, como hecho deportivo, porque en el período 1992-1996 no se ha vuelto a utilizar para ningún acontecimiento parecido.

3) Institut Nacional d'Educació Física de Catalunya (INEFC). Excluimos el INEFC porque no es una instalación deportiva al uso, sino una Universidad donde se enseña y se investiga sobre deporte. Los espacios que se utilizaron para la lucha libre y para la lucha grecorromana durante los JJ.OO. son aulas.

4) Las instalaciones que se utilizaron para entrenamientos, pero no para competiciones.

5) Las subsedes de Valencia y Zaragoza.

2. Metodología y fuentes de información

En el presente estudio se ha combinado el trabajo teórico, basado en el estudio de fuentes documentales, con un extenso trabajo de campo.

El estudio de campo se ha basado en entrevistas en profundidad a los responsables de todas y cada una de las 34 instalaciones, a los cuales se les aplicó el cuestionario que puede verse en el anexo 1.

Dicho cuestionario fue sometido a una prueba piloto para verificar así su idoneidad. Una vez finalizada ésta se intodujeron las modificaciones oportunas a fin de dejarlo listo para su aplicación definitiva.

Finalizadas las entrevistas se diseñó el modelo estadístico para la explotación de los datos.

Los datos recogidos de cada instalación corresponden al período 1992-1996.

3. Estructura del trabajo

El estudio consta de dos partes. En la primera se hace un análisis comparativo de todas las instalaciones tomadas como conjunto. En la segunda parte se ofrece una panorámica personalizada de cada uno de los recintos.

La primera parte está dividida en ocho puntos.

En el primero se dan algunos datos concretos sobre comunicaciones y accesos de transporte a las instalaciones.

En el punto 2 se muestra una amplia panorámica de la evolución de las instalaciones: actividades físico-deportivas de competición y recreativas que ofrecen en 1996; los deportes más ofertados; el tipo de actividades deportivas que se llevan a cabo y su evolución en el tiempo; nivel de adecuación para el deporte adaptado; actividades culturales y de ocio que se ofertan; servicios complementarios de atención a los usuarios en 1996; horarios y si los recintos han sufrido o no readaptaciones una vez pasados los JJ.OO.

El punto 3 se dedica por entero a los usuarios: características, categorías, sexo, edad, origen socio-cultural, etc., así como a la opinión que éstos tienen de las instalaciones a las cuales acuden.

El punto 4 se centra en la gestión administrativa: propiedad de los centros; tipologías de gestión; financiación y situación económica de las instalaciones. Este apartado se cierra refiriéndonos escuetamente a la tipología de personal que en ellas trabaja.

El marketing y la publicidad es un capítulo importante para cualquier instalación. De ahí que le dediquemos un apartado propio, el 5, donde se muestran qué medios utilizan los gestores para promocionar sus instalaciones.

En el punto 6 se habla de la política deportiva de las instalaciones y de la vinculación de ésta con la política deportiva municipal.

Los últimos apartados (7 y 8), recogen la opinión que los gestores tienen acerca del futuro de sus instalaciones y de la influencia de los JJ.OO. sobre la práctica deportiva respectivamente.

Esta primera parte del estudio se cierra con las conclusiones generales.

La segunda parte contiene lo que hemos denominado Fichas técnicas, en las que se recogen datos puntuales y actualizados sobre la realidad concreta de cada instalación.

El estudio se cierra con la sección de bibliografía utilizada y el listado de personas entrevistadas.

PRIMERA PARTE

ANÁLISIS COMPARATIVO

1. INSTALACIONES OLÍMPICAS

De las 34 instalaciones estudiadas, 21 fueron construidas o remodeladas totalmente de forma expresa con motivo de los JJ.OO.

A raíz de la celebración en Barcelona de los JJ.OO. se dio mucha importancia a la recuperación de edificios emblemáticos para la ciudad, muchos de los cuáles no hubiesen podido ser rescatados sin la inyección económica que recibieron para tal fin. Ésto, unido a la construcción de nuevas instalaciones, ha fortalecido una infraestructura deportiva necesaria para las nuevas demandas de la sociedad.

Las instalaciones que sirvieron de marco para las competiciones de los Juegos Olímpicos de la XXV Olimpíada fueron:

CONSTRUIDAS O REMODELADAS TOTALMENTE	*ANTERIORES A LOS JJ.OO.*
Beisbol de L'Hospitalet	Beisbol de Viladecans
Canal Olímpic	Blau Grana
Centre Municipal de Vela	Club Patí Vic
Centre d'Esport V.H.	Club de Polo
CN Banyoles	Estadi de l'Espanyol
CN Terrassa	Estadi Nova Creu Alta
Estació del Nord	Hípica del Montanyà
Estadi d'Hoquei de Terrassa	Nou Camp
Estadi de Montjuïc	Palau dels Esports
Estadi Olímpic de Terrassa	Pavelló de Sant Sadurní
Frontó Colom	Pavelló del Joventut
L'Espanya Industrial	Piscines Picornell
Mar Bella	Velòdrom
Palau d'Esports de Badalona	
Palau de Granollers	
Parc del Segre	
Pavelló de Reus	
Piscina de Montjuïc	
Sant Jordi	
Tennis V.H.	
Tir Olímpic	

TABLA 1. Instalaciones que acogieron las competiciones de los JJ.OO. de Barcelona'92. Fuente: elaboración propia.

1.1. Comunicaciones

Cualquier trabajo administrativo requiere actualmente de un equipamiento informático básico, así como de accesos a la red de telecomunicaciones. Así tenemos que resultan necesarios una serie de equipos tradicionales tales como el teléfono y el fax, pero también otros más modernos como el correo electrónico y las páginas Web.

Todas las instalaciones estudiadas cuentan con teléfono de contacto. Sin embargo no todas tienen un medio tan habitual como es el fax (en concreto 5 carecen del mismo), lo cual creemos que limita en parte las tareas habituales de gestión y administración.

Aún son menos las instalaciones que disponen de acceso a Internet y a los servicios que este permite. Nos referimos en concreto al correo electrónico y la posibilidad de dar a conocer la instalación y/o ofertar sus servicios mediante páginas Web.

Las nuevas tecnologías de la información ofrecen un universo de posibilidades comunicacionales, por tanto sería interesante que su uso se fuese normalizando en las tareas de administración de las instalaciones. De hecho, algunas de ellas ya se lo habían planteado y estaban en vías de implementar el acceso a redes telemáticas, aunque, a finales de 1996, sólo encontramos dos páginas Web funcionando:

- La de la empresa Barcelona Promoció Instal·lacions Olímpiques S.A. (gestora del Sant Jordi, de l'Estadi de Montjuïc, del Palau dels Esports i del Velòdrom). En dicha página, además de informar sobre la propia empresa, ofrecen información sobre las instalaciones y sus actividades. Cuenta también con correo electrónico, aunque de momento ninguna de las cuatro instalaciones dispone de una dirección electrónica propia.

- Asimismo, el Club Joventut Badalona S.A.D. (gestora del Palau d'Esports de Badalona y del Pavelló del Joventut) dispone de Web y de correo electrónico.

1.2. Accesos de transporte

La proximidad de una instalación y/o el hecho de que esté bien comunicada mediante transporte público son dos factores determinantes a la hora de atraer a posibles usuarios.

En las instalaciones estudiadas la situación es como sigue:

MEDIO DE TRANSPORTE	*INSTALACIONES*
Autobús y metro	18
Autobús	7
No hay transporte público cercano	5
No necesita transporte por estar ubicadas en el casco urbano	4

TABLA 2. Medios de transporte a las instalaciones. Fuente: elaboración propia.

Las que no cuentan con transporte público próximo son: Hípica del Montanyà, Club Patí Vic, Canal Olímpic , CN Banyoles y Mar Bella.

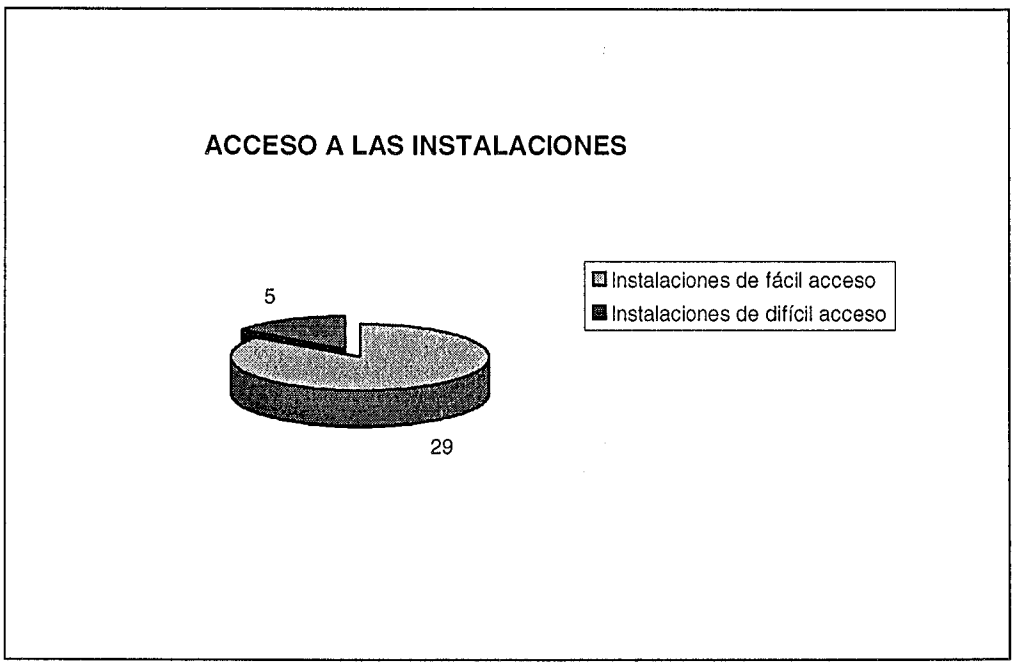


GRÁFICO 1. Acceso a las instalaciones en 1996. Fuente: elaboración propia.

Aunque la facilidad de acceso sea importante para todas, lo es muy especialmente en aquellas que están dirigidas al público en general, y no tanto en las que tienen actividades propias del deporte de élite o deporte espectáculo. Efectivamente, en las primeras su ubicación en el entramado urbano, así como su accesibilidad por medio de transporte público, resultan fundamentales a la hora de atraer en mayor o menor medida a potenciales usuarios.

En nuestra muestra de centros, las que presentan mayores problemas de acceso están dentro del primer grupo.

2. EVOLUCIÓN DE LAS INSTALACIONES

Antes de empezar a hablar de la oferta deportiva, recreativa, cultural y de servicios que ofrecen las instalaciones estudiadas, recordemos qué deportes acogieron durante los JJ.OO.

INSTALACIÓN[1]	*DEPORTE*
Barcelona Tennis Olímpic. Centre Municipal de Tennis Vall d'Hebron	Tenis
Camp de Tir al Plat i Camp de Tir de Precissió, de Mollet del Vallès	Tiro olímpico. Pentatlón moderno
Canal Olímpic de Catalunya	Piragüismo
Centre d'Esport de l'Àrea Olímpica de la Vall d'Hebron	Voleibol. Pelota vasca. Tiro con arco
Centre Municipal de Vela (Port Olímpic)	Vela
Club Hípic El Montanyà	Hípica

[1] El actual Centre d'Esport de l'Àrea Olímpica de la Vall d'Hebron engloba lo que fueron tres instalaciones diferenciadas durante los JJ.OO.: Palau Municipal d'Esports de la Vall d'Hebron, Centre Municipal de Pilota de la Vall d'Hebron y el Camp de Tir amb Arc.
En el caso de Terrassa, las áreas que se utilizaron para el hockey son tres instalaciones: Club Natació Terrassa, Estadi d'Hoquei y el Estadi Olímpic Municipal.
En cuanto al Centre Municipal de Vela, aunque no existía como tal centro durante los JJ.OO., está incluido porqué en el Port Olímpic se llevaron a cabo las competiciones de vela.

Club Natació Banyoles	Remo
Club Natació Terrassa	Hockey
Complex Esportiu Municipal de la Mar Bella	Bádminton
Estadi de Beisbol de L'Hospitalet de Llobregat	Béisbol
Estadi de Hoquei de Terrassa	Hockey
Estadi del R.C.D. Espanyol de Barcelona S.A.D.	Fútbol
Estadi Municipal de Beisbol de Viladecans	Béisbol
Estadi Municipal Nova Creu Alta	Fútbol
Estadi Olímpic de Montjuïc	Atletismo
Estadi Olímpic Municipal de Terrassa	Hockey
Nou Camp	Fútbol
Palau Blau Grana	Judo. Taekwondo. Hockey patines
Palau d'Esports de Granollers	Balonmano
Palau dels Esports	Voleibol. Gimnasia rítmica
Palau Municipal d'Esports (Badalona)	Baloncesto
Palau Sant Jordi	Gimnasia artística. Voleibol. Balonmano
Parc Olímpic del Segre de La Seu d'Urgell	Piragüismo
Pavelló Club Joventut Badalona	Boxeo
Pavelló Club Patí Vic	Hockey patines
Pavelló de l'Ateneu de Sant Sadurní d'Anoia	Hockey patines
Pavelló Olímpic Municipal de Reus	Hockey patines
Piscina de Montjuïc	Natación (saltos). Waterpolo
Piscines Bernat Picornell	Natación. Natación sincronizada. Waterpolo. Pentatlón moderno
Polisportiu Frontó Colom	Pelota vasca
Polisportiu Municipal Estació del Nord	Tenis de mesa
Polisportiu Municipal L'Espanya Industrial	Halterofilia
Real Club de Polo de Barcelona	Hípica. Pentatlón moderno
Velòdrom Municipal d'Horta	Ciclismo en pista

TABLA 3. Deportes que se desarrollaron en las instalaciones olímpicas. Fuente: elaboración propia.

2.1.1. Las diez más ofertadas

Los deportes que establecen el eje de la oferta en las instalaciones estudiadas pueden circunscribirse en varios grupos. El primero engloba las actividades relacionadas con la cultura del cuerpo. El segundo, los deportes mediáticos, el deporte en medio acuático y la actividad físico-recreativa.

Debemos tener en cuenta que la oferta deportiva está o debiera estar vinculada a la demanda de la población.

Así tenemos que en el primer grupo han destacado como actividades más ofertadas **el aerobic, la gimnasia, la gimnasia de mantenimiento y la musculación.**

En una sociedad moderna donde la esfera de lo público está vinculado a la imagen que proyecta el individuo en la sociedad y esto se manifiesta en el consumo de alimentos, vestido, ocio, salud y estética, en donde puede enmarcarse la práctica físico-deportiva.

Cada vez más el lenguaje de los medios hace referencia a la importancia de la figura física como reclamo de la aceptación del individuo en la sociedad.

Tal como establece M. Elena García "El análisis de las nuevas prácticas físicas revela la búsqueda más o menos consciente en cada individuo, de bienestar físico, de diversión, de ruptura con lo cotidiano, de nuevas formas de expresión, de comunicación, de una nueva relación con el propio cuerpo, con el *otro,* con el medio. En todas ellas parece subyacer como denominador común y valor dominante, el hedonismo, el placer inmediato..." (GARCÍA MONTES, 1994: 21).

Por otra parte, para las instalaciones el ofertar este tipo de actividades puede suponer una rentabilidad adicional, puesto que las pueden desarrollar en espacios fácilmente adaptables.
Otro grupo que sobresale en los deportes más practicados son los que llamamos mediáticos: **fútbol y baloncesto**, porqué la difusión que se hace de ellos constantemente, favorecen de alguna manera, la oferta y la práctica de estos deportes. Cabe señalar que las instalaciones que acogen estos deportes se dedican de forma casi exclusiva al deporte de élite, estos son: Nou Camp, Estadi de l'Espanyol, Estadi Nova Creu Alta y Palau d'Esports de Badalona.

Cabe destacar un gran auge en las distintas variantes del fútbol como son el fútbol sala, el fútbol 7, etc. Deportes amateurs que disponen de muchos espacios en todos los barrios o zonas de Barcelona y también de las ciudades y pueblos de Cataluña. Son instalaciones que no requieren de un cuidado especial y sus dimensiones son mucho más reducidas que un campo de fútbol de hierba; además son deportes que permiten que la intensidad de la práctica no disminuya con la edad. El número de jugadores en cada equipo es menor que en el fútbol de campo de hierba, lo que facilita la agrupación para su práctica. Podemos observar cómo pequeñas y medianas empresas patrocinan su propio equipo de fútbol sala. Todo esto sin olvidar que el fútbol sigue siendo el deporte rey.

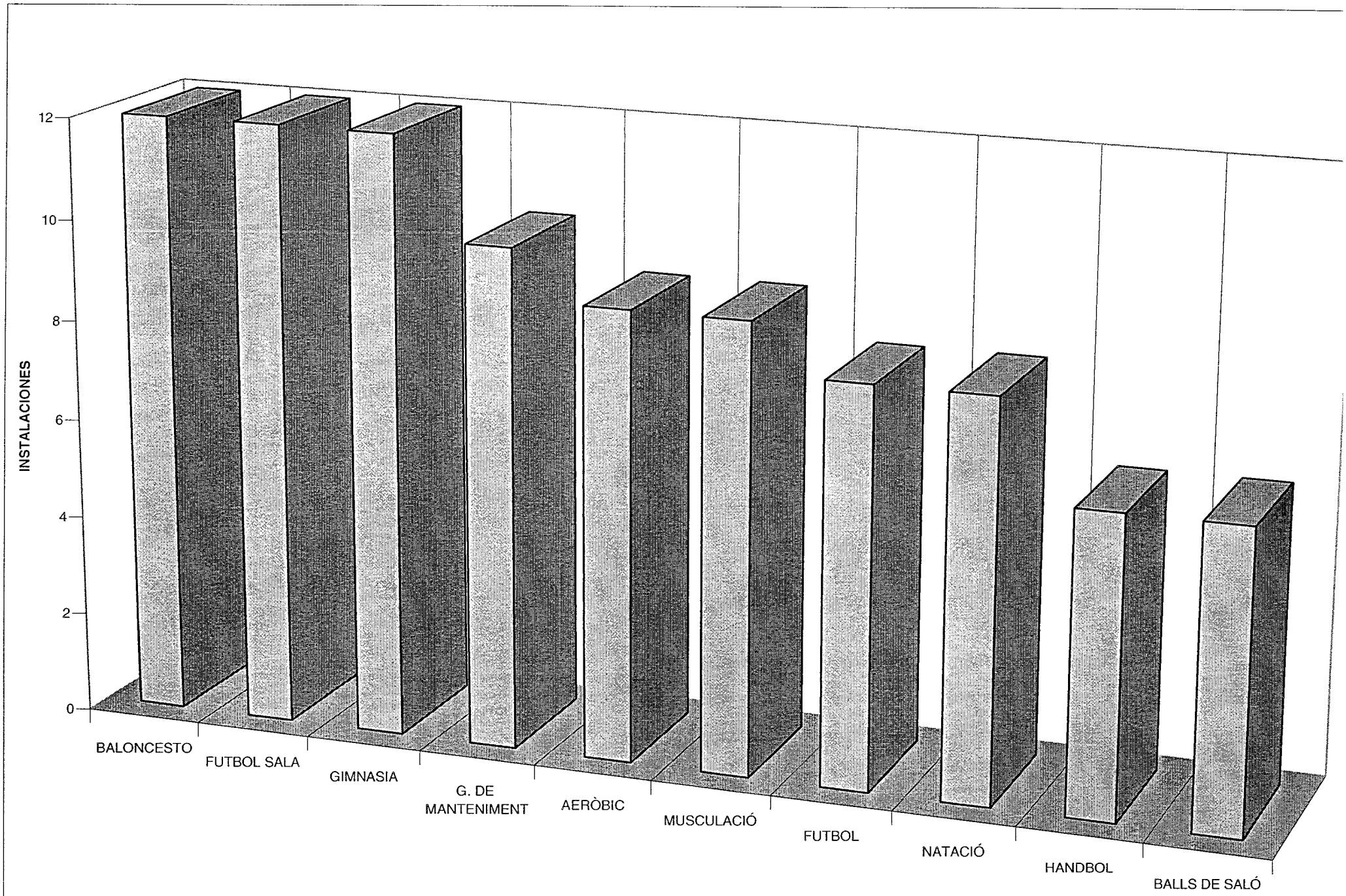
La natación, juntamente con el fútbol, está dentro de los diez deportes más ofertados por las instalaciones estudiadas, después del baloncesto, el fútbol sala, la gimnasia, la gimnasia de mantenimiento, el aerobic y la musculación.

La **natación** es una actividad físico-deportiva avalada médicamente, recomendada como terapéutica para algunas dolencias y de gran aceptación popular por relacionarla directamente con una actividad recreativa o de ocio, por ser de medio acuático y también por su vínculo a lo sano, lo positivo para la salud corporal.

Los **Bailes de salón** son la décima actividad físico-deportiva más ofertada en todas las instalaciones estudiadas. Esto se remite a las connotaciones que conlleva la práctica de una actividad de este tipo, asociada a la fiesta, la distensión, la necesidad de relaciones sociales, y la práctica de una actividad física vinculada al ámbito recreativo.

Estos resultados coinciden en gran parte con los deportes más practicados a nivel nacional, según la encuesta de opinión realizada en 1995 (*La Evolución del deporte en España*, 1996), y que son, en este orden, los siguientes: Fútbol (campo grande, fútbol sala, fútbito); natación; ciclismo; gimnasia de mantenimiento; baloncesto; carrera a pie "jogging"; tenis; aerobic, rítmica, danza; montañismo, senderismo; atletismo.

A continuación mostramos la gráfica de las actividades físico-deportivas más ofertadas por las instalaciones en 1996.



ACTIVIDADES FíSICODEPORTIVAS MÁS OFERTAS

2.1.2. Modalidad de las actividades deportivas

Quienes estudian y analizan la temática del deporte construyen una terminología que cuando es aceptada circula en diferentes ámbitos. Los analistas del deporte (sociólogos, psicólogos, comunicólogos, etc.), se nutren del campo deportivo, en sentido estricto, y posteriormente devuelven con una estructura determinada los conceptos desarrollados. Este ese el caso del concepto DEPORTE PARA TODOS o también denominado deporte popular, y que engloba toda práctica deportiva realizada por cualquier individuo o grupo sin marginación alguna, ni económica, ni social. Dentro de este concepto encontramos desde el deporte de alta competición, hasta la práctica deportiva individual o de grupo realizada dentro de una instalación o al aire libre, así como las manifestaciones deportivas populares (p.e. El Día de la Bicicleta o las carreras multitudinarias que se celebran en pueblos y ciudades).

El deporte o las actividades físico-deportivas que se realizan dentro de las instalaciones que en su día fueron olímpicas y que son materia de este estudio, forman parte también del concepto Deporte para Todos.

Así tenemos que, en conjunto, promueven la práctica deportiva a través de las escuelas de iniciación; la formación continua a profesionales del deporte, a través de cursos, seminarios, etc.; permiten el acceso a la práctica deportiva individual para mantenerse en forma, relajarse, y/o relacionarse con otras personas. Permiten también que los deportistas de competición tengan un espacio adecuado a su nivel.

En los siguientes gráficos se muestra cómo han ido evolucionando las diferentes actividades en el período 1992-1996.

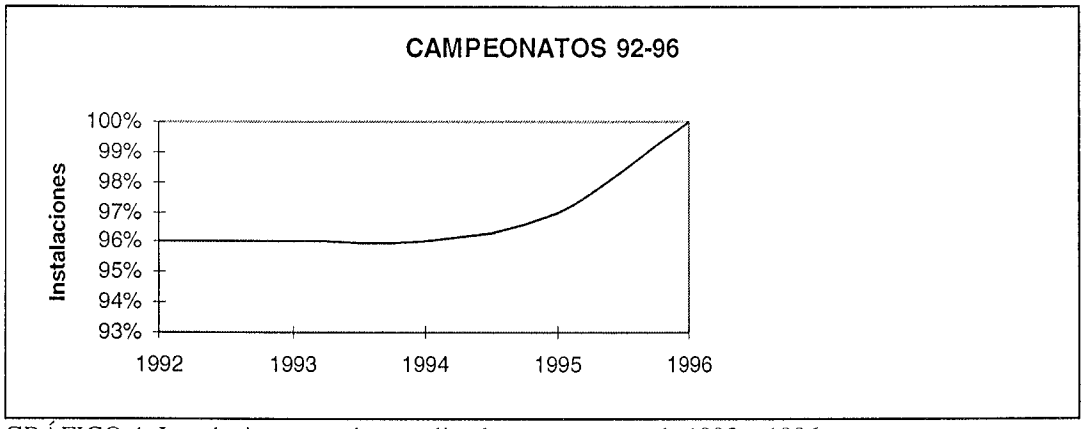


GRÁFICO 4. Instalaciones que han realizado campeonatos de 1992 a 1996
Fuentes: elaboración propia

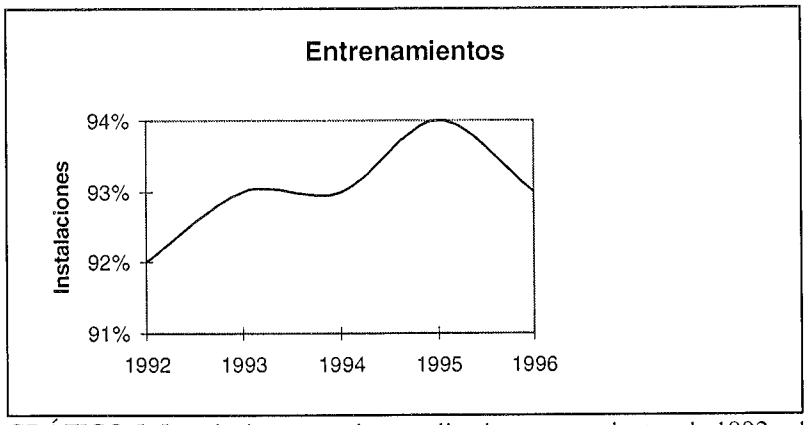


GRÁFICO 5. Instalaciones que han realizado entrenamientos de 1992 a 1996
Fuentes: elaboración propia

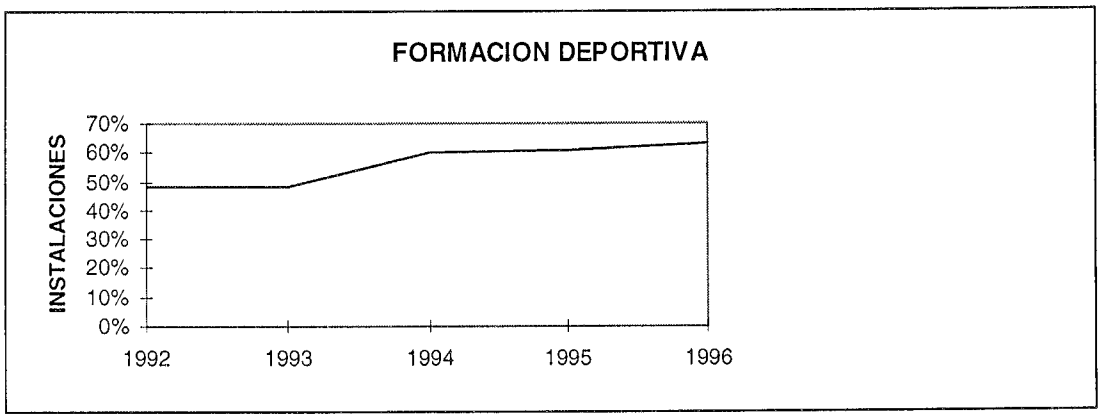


GRÁFICO 6. Instalaciones que han hecho formación deportiva para profesionales de 1992 a 1996
Fuentes: elaboración propia

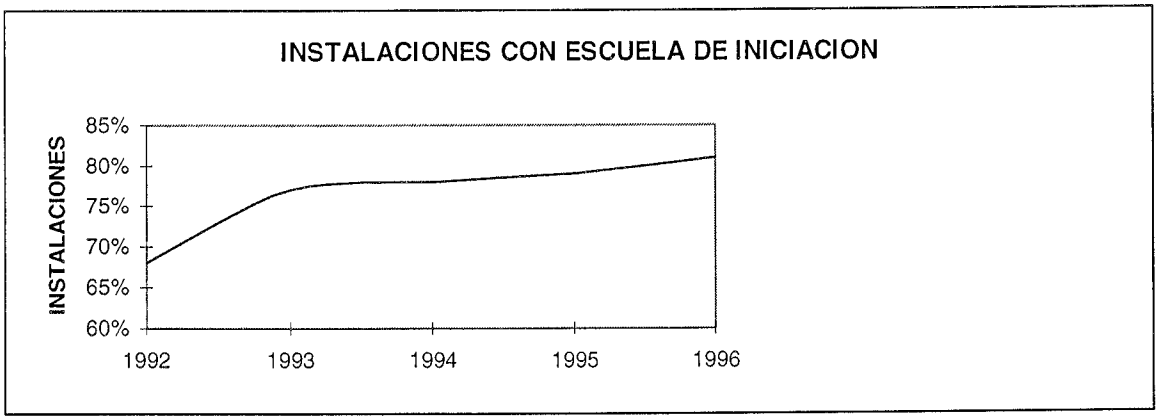


GRÁFICO 7. Instalaciones que han tenido Escuelas de iniciación deportiva de 1992 a 1996
Fuente: elaboración propia

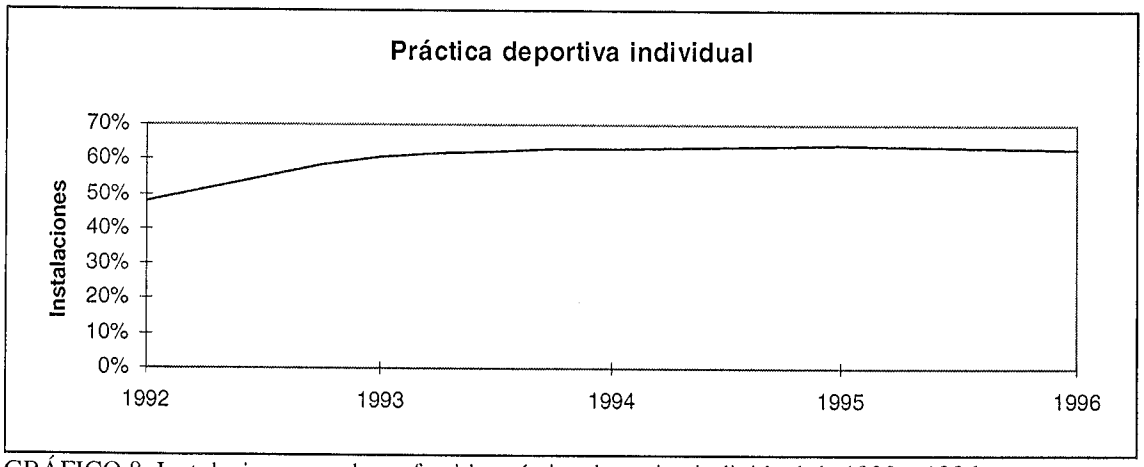


GRÁFICO 8. Instalaciones que han ofrecido práctica deportiva individual de 1992 a 1996
Fuente: elaboración propia

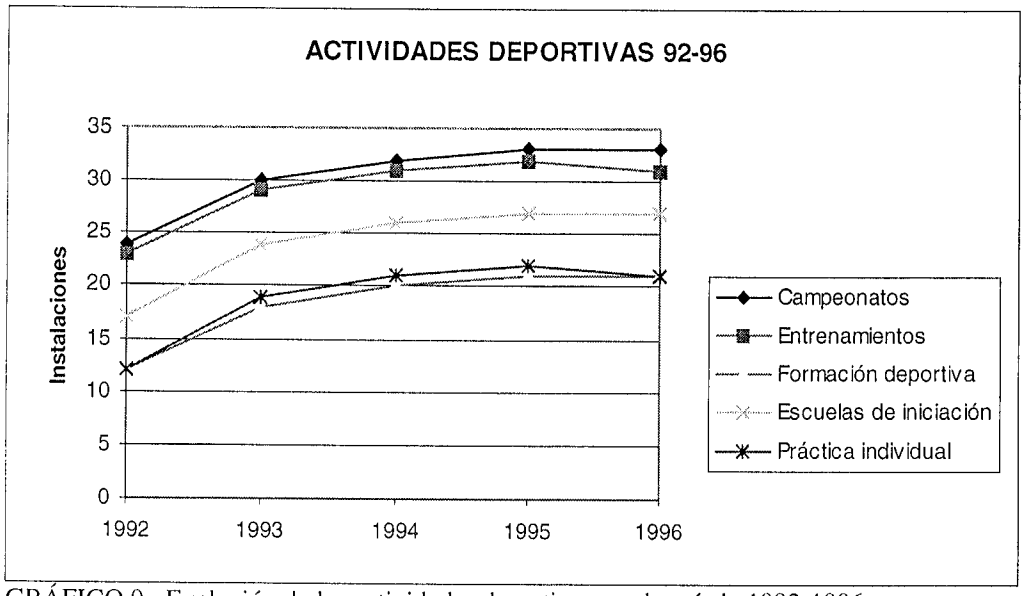


GRÁFICO 9. Evolución de las actividades deportivas en el período 1992-1996.
Fuente: elaboración propia.

Se observa un aumento progresivo en todas las actividades, aunque en el último año (1996), parecen descender un poco los entrenamientos y la práctica deportiva individual. La iniciación deportiva se da en el 81% de las instalaciones. Esto no quiere decir que otras entidades como el R.C.D. Espanyol, el F.C. Barcelona, Club Joventut de Badalona, o el Sabadell Fútbol Club, no tengan escuela de iniciación, sino que los niños y jóvenes de éstas entrenan y compiten en otras instalaciones de los respectivos clubs que no entran en el grupo de las estudiadas.

En cuanto a la formación deportiva para profesionales, en el último año (1996) encontramos que el 59% de instalaciones realizan este tipo de actividad.

En 1996 se lleva a cabo práctica deportiva individual en el 63% de las instalaciones. No contemplan la práctica deportiva individual las instalaciones que están en función del primer equipo, como son los casos del Estadi Nova Creu Alta, Estadi de Hoquei de Terrassa, Estadi de l'Espanyol, Nou Camp, Blau Grana y Estadi Olimpic de Terrassa. Tampoco aquellas que se dedican al espectáculo deportivo, como p.e. el Sant Jordi.

2.2. El deporte adaptado

De todas las instalaciones estudiadas, 9 acogieron pruebas paralímpicas, lo cual indica que en 1992 esas instalaciones estaban totalmente adecuadas para la práctica del deporte adaptado. Cuatro años después, de esas 9 instalaciones resulta que 6 están totalmente adaptadas y 3 sólo parcialmente, de lo que se desprende que fueron las necesidades del momento lo que motivaron una adaptación de la infraestructura, pero sólo temporal, dado que años después no están totalmente preparadas para acoger deporte para minusválidos.

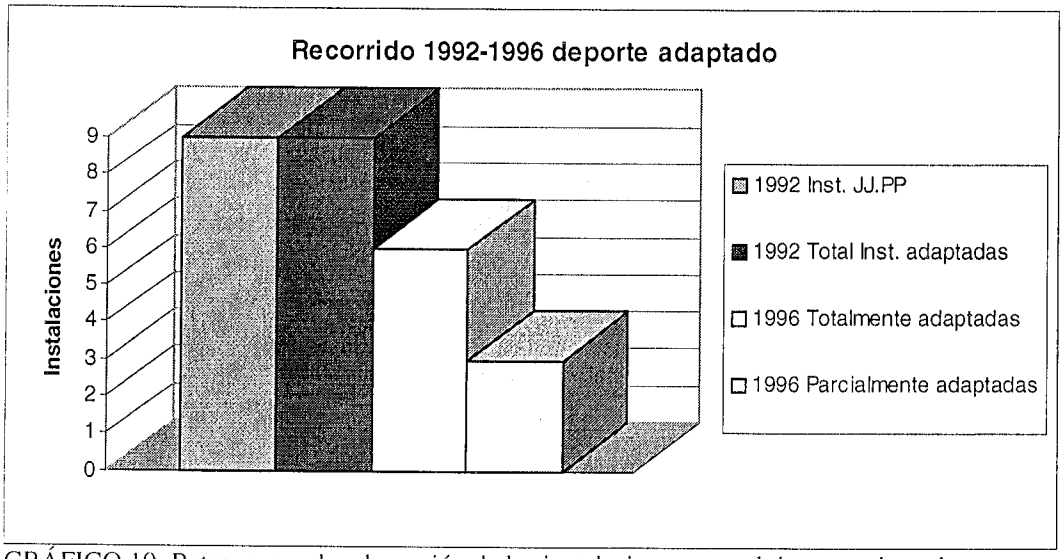


GRÁFICO 10. Retroceso en la adecuación de las instalaciones para el deporte adaptado
Fuente: elaboración propia

Esto no es sólo un problema que se dé en esas instalaciones que albergaron competiciones paralímpicas sino que es una constante generalizada en todas las instalaciones estudiadas, tal como se ve en el siguiente gráfico:

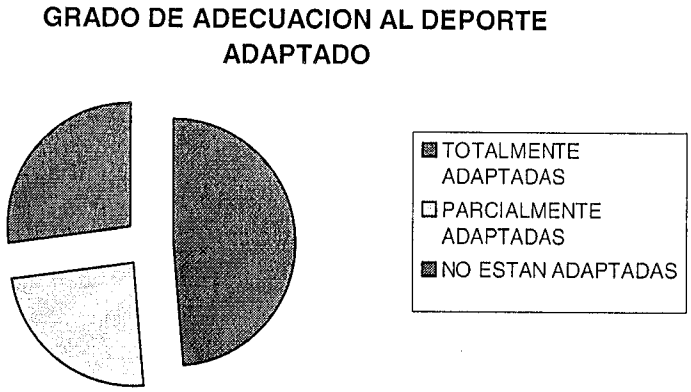


GRÁFICO 11. Grado de adecuación de las instalaciones al deporte adaptado en 1996.
Fuente: elaboración propia.

Los grupos minoritarios, y en este caso los minusválidos, son la gran materia pendiente de quienes gestionan los espacios deportivos. Hay deficiencias en el acceso a las instalaciones: tanto si desean acceder como público o como usuarios. Ya que habitualmente no hay actividades programadas para estos grupos. En suma, es un objetivo aún por alcanzar que los gestores consideren como usuarios reales y potenciales a los colectivos especiales y que los integren en su planificación general.

Seria ideal no esperar una demanda por parte de esos colectivos, sino que a partir de una concienciación, las instalaciones generaran una oferta concreta para dichos grupos.

2.2.1. Modalidades deportivas adaptadas

Los deportes y actividades físico-deportivas y/o recreativas para minusválidos que las instalaciones ofrecen y que los gestores declaran como una modalidad en su oferta deportiva son: **baloncesto en silla de ruedas, hockey en silla de ruedas, tenis en silla de ruedas, boccia, vela adaptada, tiro y ciclismo**.

Cuando se preguntó a los gestores qué deportes se practican en su instalación, muchos de ellos no tuvieron en cuenta, en un primer momento, el deporte adaptado. Sólo cuando se les cuestionó si la instalación estaba preparada para el mismo hicieron referencia a los mencionados en el párrafo anterior.

Estas modalidades deportivas las practican básicamente colectivos; también hay instalaciones que ofrecen actividades para la práctica deportiva individual, como es el caso del Tennis V.H. que tiene un programa de iniciación de tenis en silla de ruedas, o el caso del Pavelló de Reus, que ofrece programas deportivos para ciertos colectivos de discapacitados psíquicos.

En cuanto a los accesos, en el estudio hemos tenido en cuenta a los minusválidos ya sea como deportistas o como público espectador. Salvo dos instalaciones que no están preparadas para tal fin, el resto ofrecen acceso a minusválidos. Esas dos instalaciones albergan deporte de alta competición, y hay que añadir que no son instalaciones de nueva construcción.

No obstante, aunque lo dicho en el párrafo anterior sobre los accesos pueda dar una visión positiva sobre el nivel de adecuación de las instalaciones a colectivos con minusvalías físicas, es importante matizar que en muchas ocasiones el acceso no es permanente o bien sólo es posible en cierto sector de la instalación. Es decir, que se han limitado a acondicionar la instalación en un momento dado y después de finalizar el evento se ha vuelto a dejar como estaba, o bien las soluciones permanentes que se adoptaron sólo resuelven parcialmente el problema. En definitiva, son pocas las instalaciones que ofrecen un acondicionamiento completo.

2.3. Actividades extra deportivas

Sin tener en cuenta los JJ.OO., en el período 92-96, de las 34 instalaciones estudiadas, y exceptuando la Piscina de Montjuïc 27 realizan actividades culturales y/o de ocio.

No han realizado ninguna actividad extra-deportiva las siguientes instalaciones:

- Centre Municipal de Vela
- Estadi d'Hoquei de Terrassa
- Estadi Nova Creu Alta
- Estadi Olímpic de Terrassa
- Nou Camp
- Tir Olímpic

Los motivos por los cuales no realizan actividades de este tipo son diversos. No obstante, de estas seis instalaciones, sólo el Centre Municipal de Vela reconoce que el tema ocio-cultural es una "asignatura pendiente" para la instalación, aunque añaden que la vela es un deporte tan plural y que permite tantas variantes que de momento no han podido dedicarse al tema ocio .

Por su especificidad, el Tir Olímpic no permite este tipo de actos. Los gestores del Nou Camp aducen que no les interesa la celebración de actividades extra-deportivas por el tema de conservación de la hierba. En el resto, declaran no tener interés ni necesidad de celebrar este tipo de eventos.

En cuanto a las que sí realizan actos culturales y/o de ocio (27), tanto la periodicidad como la tipología de actos varían notablemente de unas instalaciones a otras, así como la importancia que cada gestor concede a estas actividades.

En cuanto a la tipología de actos, podríamos establecer las siguientes:

TIPOS DE ACTIVIDADES	*INSTALACIONES QUE LAS REALIZAN*
Conciertos musicales	16
Actos sociales diversos (grandes caterings, asambleas, actos religiosos, exposiciones, etc.)	15
Congresos, conferencias, ferias.	12
Fiestas multitudinarias (Fin de Año, carnaval, verbenas, etc.)	11
Campus de verano / colonias	10
Meetings políticos	10
Espectáculos infantiles y familiares	9
Convocatorias populares (Gimcama, puzzles, etc.)	9
Otros (cursillos, pases de modas, carpas de verano, etc.)	9
Espectáculos deportivos	7
Teatro	7
Spots publicitarios	6
Jornadas de convivencia	6
Cine	3

TABLA 4. Tipologías de actos culturales y de ocio que se ofertan en las instalaciones. Fuente: Elaboración propia.

Las razones por las que cada instalación decide realizar actos culturales y/o de ocio son diversas. De todos modos, podemos agrupar dichas razones en ocho grandes categorías:

MOTIVOS	*NÚMERO DE INSTALACIONES*
Demanda por parte de la población	4
Hacerla más atractiva / conocida	2
Fórmula de captación de recursos	6
Demanda por parte de la población + Hacerla más atractiva / conocida	2
Demanda por parte de la población + Fórmula de captación de recursos	7
Hacerla más conocida / atractiva + Fórmula de captación de recursos	2
Demanda por parte de la población + Hacerla más atractiva + Fórmula de captación de recursos	3
Pensada expresamente para este tipo de actividades	1 (Sant Jordi)

TABLA 5. Razones por las que las instalaciones celebran actos culturales y de ocio. Fuente: Elaboración propia.

De las 27 instalaciones que dan cabida a este tipo de actos, 22 priorizan las actividades deportivas, siendo las extra-deportivas algo complementario.

En 4 se les concede la misma importancia (Centre d'Esport V.H.; Velòdrom; Palau dels Esports y Estadi de Montjuïc). Por último, destacar que el Sant Jordi presenta una casuística bien diferente, porque su objetivo no es la práctica deportiva regular sino ser un espacio para el espectáculo deportivo y recreativo.

En éstas, el motivo fundamental por el cual se considera que es importante la celebración de actos extra-deportivos es porqué se los considera una importantísima fuente de recursos económicos, hasta tal punto que, p.e., el Velòdrom declara que gracias a esos ingresos extras puede mantenerse el ciclismo en pista, o dicho de otra manera, que sus carpas de verano "subvencionan" la práctica de un deporte minoritario como es esa modalidad.

Las instalaciones que conceden la misma importancia tanto a lo deportivo como a lo extra-deportivo, se organizan de manera que, en un momento dado pueden desarrollar actividades de ocio sin interrumpir totalmente las actividades deportivas. Así, p.e., en el Centre d'Esport V.H., aún en el caso de estar preparando un concierto musical en la pista central, sus gimnasios continúan funcionando.

En cuanto a las otras 22 instalaciones, esto es, en aquellas donde se prioriza lo deportivo sobre lo extra-deportivo, las razones más aducidas para no aumentar el número o regularidad de actos culturales son:

- ♣ Que sus calendarios deportivos (entrenamientos y competiciones) les impiden dar cabida a otras actividades.

- ♣ Se ven limitados por ciertas características de sus infraestructuras deportivas (p.e. los campos de hierba natural, que se estropean). En una de las estudiadas, además, es su ubicación espacial lo que le impide la celebración de actos multitudinarios: es el caso del Beisbol de L'Hospitalet, por estar al lado de una residencia sanitaria.

- ♣ Que los ingresos que conseguirían con la celebración de ciertos actos culturales y de ocio no les compensarían las molestias y/o los destrozos que acarrearían.

- ♣ Que no cuentan con una estructura empresarial y unos recursos humanos suficientes como para dedicarse, además, a la organización de eventos culturales y de ocio.

Algunas instalaciones, pese a que reconocen que estos eventos son una fuente complementaria de ingresos económicos, dicen no tener un especial interés en promocionarlos y que, en la práctica, sólo los realizan en el caso de que sean los propios promotores privados quienes acudan a ellos. En otros casos, es el Ayuntamiento de la ciudad quien requiere la utilización de la instalación para este tipo de actos. Un caso muy significativo en este sentido es la Estació del Nord que a lo largo de 1996 realizó 31 actos culturales y de ocio, no organizados directamente por los gestores de la misma, y que se dieron por la demanda de los promotores.

Los actos extra-deportivos son, en general, organizados por promotores, quienes pagan por el alquiler de la instalación. No obstante, algunos de dichos actos son organizados por los propios gestores de la instalación; en este sentido destacamos al Centre d'Esport V.H., que como ya hemos dicho antes potencia enormemente la realización de eventos culturales y de ocio.

2.4. Servicios complementarios de atención a los usuarios (1996)

Una variable que puede resultar determinante a la hora de atraer posibles usuarios son los servicios complementarios que ofrece una instalación. En la siguiente tabla se recogen los servicios más habituales de las instalaciones estudiadas. Quedan excluidos del cuadro aquellas instalaciones donde los usuarios fundamentales son el público y/o están dedicadas exclusivamente a la alta competición : Sant Jordi, Estadi de Montjuïc, Nou Camp, Blau Grana, Estadi de l'Espanyol y Estadi Nova Creu Alta, y la Piscina de Montjuïc.

SERVICIOS	*NÚMERO DE INSTALACIONES QUE LOS OFRECEN*	*NÚMERO DE INSTALACIONES QUE NO LOS OFRECEN*
Vestuarios	27	
Alquiler de taquillas	9	18
Enfermería	20	7
Cafetería	17	10
Restaurante	4	23
Sauna	11	16
UVA	2	25
Turco-vapor	3	24
Hidromasaje	6	21
Alquiler de material deportivo	7	20
Tienda	6	21
Venta de productos	6	21
Guardería	1	26
Biblioteca	3	24
Ludoteca	1	26
Museo	1	26
Acceso para minusválidos (público)	26	1
Parking	16	11

TABLA 6. Servicios complementarios de atención a los usuarios en 1996. Fuente: elaboración propia

Aunque estos servicios son los más habituales, no son los únicos. Así por ejemplo, la Hípica del Montanyà dispone de cuatro habitaciones con un total de 55 plazas donde duermen los niños que van de colonias; en el Palau de Granollers hay una sala de control antidoping; las Picornell y el CN Terrassa ofrecen servicio de estética; servicios de reparación de bicicletas en el Velòdrom y de cestas en el Centre d'Esport V.H., etc.

2.5. Horarios

Los horarios que ofrecen las instalaciones están relacionados directamente con su margen de uso, así como a la oferta deportiva que pueden ofrecer. El horario es un servicio más que ofrece la empresa a sus usuarios, y es un indicador que éstos tienen en cuenta a la hora de valorar esa instalación. En el cuadro siguiente veremos que la oferta es amplia. Quedan fuera de esta valoración las instalaciones dedicadas al deporte espectáculo y a la alta competición, y que se ven condicionados por los horarios de competición: Sant Jordi, Nou Camp, Blau Grana, Estadi de l'Espanyol y Estadi Nova Creu Alta; tampoco se incluyen la Piscina de Montjuïc por estar cerrada, y el Tir Olímpic por tener un horario especial.[2]

Hemos establecido que el horario de mañana comprende de 7h a 13h.; el de tarde, de 14h. a 20h. y por la noche de 21h a 24h.

OFERTA DE HORARIOS EN DÍAS LABORALES

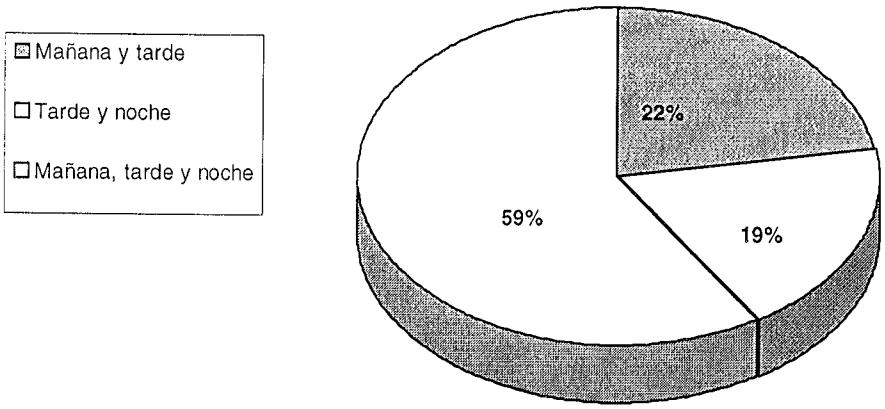


GRÁFICO 12. Oferta de horarios en días laborables, en 1996.
Fuente: elaboración propia

[2] Lunes y martes cerrado, tiro al plato de miércoles a domingo de 9:30h. a 19:00h., y tiro de precisión de miércoles a sábado de 9:30h. a 17:30h. y domingos de 9:00h a 13:00h.

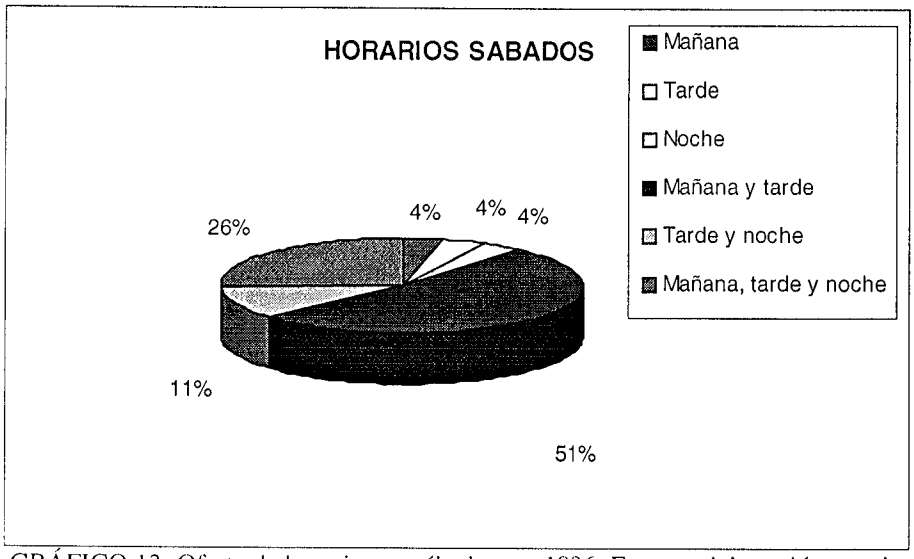


GRÁFICO 13. Oferta de horarios en sábados, en 1996. Fuente: elaboración propia

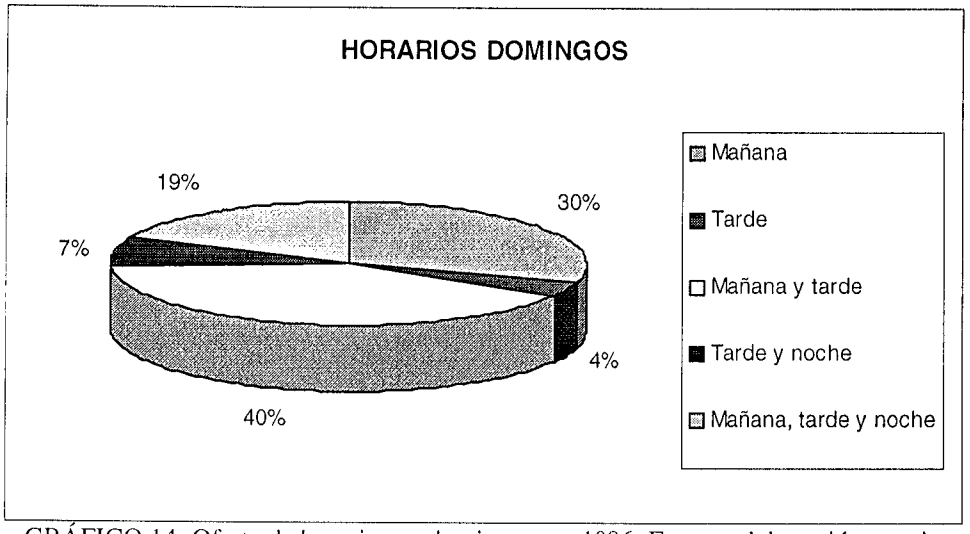


GRÁFICO 14. Oferta de horarios en domingos, en 1996. Fuente: elaboración propia

En el horario mañana y tarde hay tres instalaciones que se rigen por la luz solar debido al tipo de actividad que realizan: Parc del Segre, Hípica del Montanyà y Centre de Vela. Y en el horario de tarde y noche se encuentran instalaciones que tienen como prioridad la práctica de un deporte; es el caso de Estadi d'Hoquei de Terrassa, Pavelló de Sant Sadurní, Beisbol de l'Hospitalet, Estadi Olímpic de Terrassa, y el Velòdrom.

Los horarios de fin de semana se ven condicionados en muchas ocasiones por los horarios de las competiciones de sus respectivos equipos. Y también se evidencia una disminución de las horas de servicio en noches de fin de semana, lo que nos parece bastante normal.

2.5.1. Las franjas horarias más utilizadas

La mayoría de las instalaciones estudiadas ofrecen un amplio margen de horario de apertura, aunque esto no presupone que todas las horas en que la instalación permanece abierta, esté al 100% de ocupación: existen franjas horarias de mayor utilización, así como otras horas donde se denota una infrautilización de la misma.

Las franjas horarias más utilizadas son aquellas en las que confluyen programas deportivos organizados, mayor disponibilidad de los usuarios, una buena promoción de las actividades que se ofrecen en las mismas, etc.

Por tanto parece pertinente hablar de rangos de tiempo en los que la instalación tiene mayor demanda por parte de los usuarios. La primera franja más utilizada es de 17h a 20h; después de la jornada escolar y en algunos casos laboral, las instalaciones acogen a un mayor número de personas.

La segunda franja más utilizada es la que va de las 20h a las 23h. Este horario favorece en gran medida a todas aquellas instalaciones que cuentan con equipos y tienen un espacio para sus entrenamientos. También los polideportivos tienen mayor demanda en este intervalo de tiempo, quizás por coincidir con el final de la jornada laboral.

La tercera franja que registra más usuarios es la comprendida entre las 10h y las 13h, donde se incorporan los institutos y/o colegios. También aquellas instalaciones que dependen en gran medida de la luz solar para llevarlas a cabo, por lo que las primeras horas son más frecuentadas.

2.6. Readaptación de las instalaciones después de los JJ.OO.

A continuación nos referiremos a las readaptaciones en las infraestructuras deportivas de las instalaciones. No hablaremos de los cambios producidos justo al acabar los JJ.OO. y que fueron generados por la especificidad de éstos, tales como el desmantelamiento de salas y recintos que se habían habilitado para dar cabida a la Familia Olímpica y/o a los medios de comunicación; de la eliminación de las gradas provisionales necesarias para cubrir el aforo exigido por el COOB'92, etc.

Lo que nos parece interesante retomar son aquellos cambios o readaptaciones de carácter permanente que se han hecho y que han sido motivados, fundamentalmente, por la detección de problemas en la infraestructura (como el caso de la Mar Bella, donde tuvo que cambiarse el suelo de la pista polideportiva), o porque los espacios deportivos existentes no eran los más adecuados o suficientes para las demandas de los usuarios, ni para los objetivos de la instalación en la nueva etapa que se abría después de los JJ.OO. En algunos casos los cambios han sido mínimos, pero en otras, como el caso del Frontó Colom o en las Picornell, han afectado prácticamente a toda la instalación.

En el conjunto de las 34 instalaciones estudiadas:

- ♣ Una, el Frontó Colom, ha sido totalmente reconstruida (a excepción de la sala del frontón)
- ♣ 22 han sido readaptadas o ampliadas parcialmente
- ♣ 11 no han sufrido ninguna modificación estructural

Lo más destacable es que, de las 23 que han hecho cambios a partir de septiembre de 1992, 10 ya los tenían previstos antes incluso de la celebración de los Juegos y 13 los han introducido como respuesta a las necesidades posteriores o por problemas en la infraestructura, que impedían un funcionamiento normal.

Concretándonos en las 21 instalaciones que fueron construidas o totalmente remodeladas para los JJ.OO. (ver lista completa en Tabla 1), 17 han sufrido remodelaciones de diferente envergadura, y sólo 4 no han cambiado prácticamente (Sant Jordi, Palau de Granollers, Estadi Olímpic de Terrassa y Estadi de Hoquei de Terrassa).

De las 17 que han introducido algún cambio substancial, sólo 7 los tenían previstos, (Canal Olímpic, Centre Municipal de Vela, CN Terrassa, Frontó Colom, L'Espanya Industrial, Parc del Segre i Piscina de Montjuïc), aunque algunas declaran que no todos esos cambios estaban totalmente planificados.

De las 4 que no han hecho cambios, el Palau de Granollers y el Estadi d'Hoquei de Terrassa no los han realizado por problemas económicos, y no porqué dichas remodelaciones sean innecesarias. Algo parecido ocurre en una que sí ha introducido algún cambio menor, el Beisbol de L'Hospitalet, pero que resulta a todas luces insuficiente para hacer rentable la instalación.[3]

Hubiera sido deseable que cuando se planificaron las 21 instalaciones que se construyeron exprofeso para los JJ.OO., se hubiera previsto con detalle cuál sería su destino posterior y, en consecuencia, en los cambios necesarios para adecuarlas a las nuevas necesidades (expansión, uso diario, etc.). Pues bien, de las 17 remodeladas, más de la mitad (10), no tenían nada previsto a priori.

[3] Dada la infrautilización actual del Estadi, se ha planeado remodelarlo por completo. Aunque existe un pre-proyecto, no se sabe con certeza si se hará y cuándo. En todo caso, las obras no empezarían antes de 1998.

3. USUARIOS

La mayoría de instalaciones estudiadas no disponen de información sistematizada sobre el número de usos o usuarios (nos referimos a usuarios deportivos, no a espectadores) que utilizan la instalación, la frecuencia de usos, las características socio-culturales de los mismos, sexo, edad, etc., información que, por otro lado, es básica para la gestión global de la instalación.

Esta ausencia de datos nos ha imposibilitado hacer ciertos análisis y establecer determinadas comparaciones.

3.1. Características de los usuarios

3.1.1. Categorías

Uno de los planteamientos básicos de la gestión es la diversificación. Y en el tema de usuarios se manifiesta con claridad, de 1992 a 1996 ha habido un importante incremento en todas las tipologías de usuarios que practican deporte en las instalaciones.

Es decir, todas las instalaciones han sabido mantener e incluso aumentar su cartera de clientes, potenciando los diferentes ámbitos. El 1994 hubo un notable aumento con respecto a dos años antes que se ha incrementado o mantenido ligeramente en los dos años siguientes, como se puede comprobar en la siguiente gráfica.

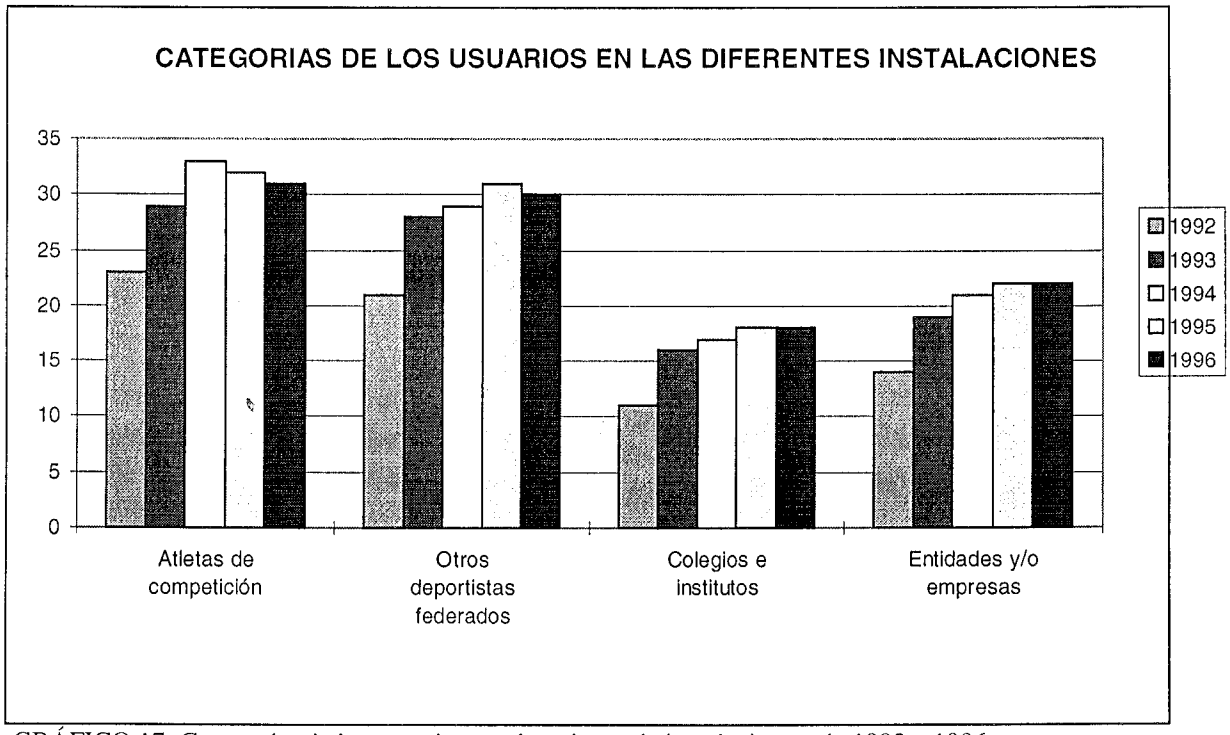


GRÁFICO 17. Categorías de los usuarios en el conjunto de instalaciones, de 1992 a 1996.
Fuente: elaboración propia.

3.1.2. Entidades y centros de enseñanza

En una instalación deportiva no necesariamente tienen cabida un sólo tipo de usuarios. En su interés por ampliar el número de éstos, las instalaciones no sólo trabajan con usuarios individuales, sino que, en mayor o menor medida (dependiendo de sus objetivos y posibilidades), tratan de incorporar a grupos: clubs; empresas; colegios de enseñanza primaria, secundaria y profesional, etc.

En este sentido, las instalaciones estudiadas no son una excepción. Excluyendo al Sant Jordi, Nou Camp, Blau Grana, Estadi de l'Espanyol y Estadi Nova Creu Alta, por ser instalaciones donde los usuarios fundamentales son el público y/o están dedicadas exclusivamente a la alta competición, y la Piscina de Montjuïc, en 1996 en las 28 instalaciones restantes:

- ♣ 25 tienen entidades y/o empresas como usuarias
- ♣ 3 no tienen (Club de Polo, Tennis V.H. y Estadi Olímpic de Terrassa)

De las 25 que respondieron afirmativamente, el número de empresas / entidades usuarias varía. Así:

- ♣ Tienen entre 1 y 3 empresas / entidades: 8 instalaciones
- ♣ Entre 4 y 6: 6
- ♣ Entre 7 y 10: 2
- ♣ Más de 10: 9

En cuanto a centros de enseñanza:

- ♣ 18 tienen colegios e/o institutos como usuarios
- ♣ 10 no tienen (Beisbol de L'Hospitalet, Centre d'Esport V.H., Club de Polo, Estadi de Montjuïc, Hípica del Montanyà, Palau dels Esports, Pavelló de Sant Sadurní, Tennis V.H., Tir Olímpic y Velòdrom).

De las 18 que sí cuentan con centros de enseñanza como usuarios, el número de éstos varía también:

- ♣ Tienen entre 1 y 3 centros de enseñanza: 6 instalaciones
- ♣ Entre 4 y 6: 3
- ♣ Entre 7 y 10: 1
- ♣ Más de 10: 6
- ♣ No proporcionaron el dato: 2

Entre las que tienen más de 10 destaca sin duda el Centre Municipal de Vela, que en 1996 contaba con 67 centros de enseñanza en su haber.

3.1.3. Usuarios óptimos y usuarios reales

Tan importante como conocer el número de usuarios que utilizan la instalación es saber la capacidad máxima óptima que ésta puede soportar. Este dato sería un buen indicador para conocer a qué nivel se encuentra la instalación de sus posiblidades totales de uso, si está infrautilizada o si por el contrario está en el límite de su capacidad.

Sin tener en cuenta el Estadi Nova Creu Alta, Nou Camp y el Estadi de l'Espanyol porqué por tratarse de campos de hierba no pueden ser más utilizados de lo que ya son, sólo 8 instalaciones tienen calculado cuál sería su número óptimo de usuarios. El resto carecen de esta estimación; de hecho algunas ni se la han planteado, y confunden la capacidad máxima de personas que pueden caber en un momento determinado en un centro y el número óptimo, esto es, la cantidad máxima de personas que pueden estar practicando deporte simultáneamente sin que ello suponga el colapso de los servicios de la instalación.

Las que sí trabajan con estimaciones de usuarios máximos-óptimos son: Parc del Segre, CN Terrassa, Estació de Nord, Mar Bella, Centre d'Esport V.H., L'Espanya Industrial, Velòdrom y Blau Grana.

En cuanto a los usuarios reales, dada la falta de uniformidad de la información que hemos recogido, no podemos más que ofrecer una tabla con los datos que cada instalación nos ha suministrado.

Debemos matizar además que algunas instalaciones controlan a sus usuarios/socios pero no a los usuarios esporádicos; otras en cambio contabilizan el total. Ciertos centros ofrecen datos aproximados, frente a otros que los dan exactos.

En ciertas ocasiones, se nos ha facilitado el número de usuarios por temporadas, este dato fue en principio adecuado para obtener una uniformidad en la totalidad de los datos.

Decir por último que carecemos de la cifra de usuarios deportivos (no espectadores) en seis instalaciones.

INSTALACIÓN	*USUARIOS*	*PERÍODO*
Beisbol de L'Hospitalet	400 semanales	1996
Beisbol de Viladecans	500 semanales	1993
	520 semanales	1994
	540 semanales	1995
	560 semanales	1996
Blau Grana	50 diarios	1992-1996
Canal Olímpic	250.000 anuales	1995
Centre Municipal de Vela	4.335 anuales	1993
	6.837 anuales	1994
	7.500 anuales	1995
	8.000 anuales	1996
Club Patí Vic (Pavelló)	380 diarios	1996
Club de Polo	2.500 semanales	1992-1996
CN Banyoles	1.600 semanales	1996
CN Terrassa	4.000 semanales	1996
Estació del Nord	680 semanales	1995
Estadi de l'Espanyol	960 anuales	1992-1996
Estadi de Hoquei de Terrassa	320 semanales	1992-1996
Estadi Nova Creu Alta	400 mensuales	1992-1996
Estadi Olímpic de Terrassa	500 semanales	1996
Frontó Colom	70 diarios	1994-1995
Hípica del Montanyà	30 semanales	1996

L'Espanya Industrial	3.000 anuales 5.000 anuales 6.000 anuales	1993 1994 1995
Mar Bella	400 diarios	1995
Nou Camp	960 anuales	1992-1996
Palau d'Esports de Badalona	420 semanales	1996
Parc del Segre	30 diarios 67 diarios 83 diarios 166 diarios	1993 1994 1995 1996
Pavelló de Reus	66 diarios 382 diarios 402 diarios 447 diarios 465 diarios	1992 1993 1994 1995 1996
Pavelló de Sant Sadurní	200 semanales	1992-1996
Pavelló del Joventut	600 semanales	1996
Picornell	2.400 diarios 2.500 diarios	1994 1995
Piscina de Montjuïc	11.546 anuales 30.769 anuales 21.825 anuales	1993 1994 1995
Tennis V.H.	2.880 anuales 2.972 anuales 3.081 anuales 3.250 anuales 3.330 anuales	1992 1993 1994 1995 1996
Tir Olímpic	650 semanales	1996

TABLA 7. Número de usuarios de las instalaciones. Fuente: elaboración propia.

Pese a la falta de datos, 22 gestores consideran que sus instalaciones son rentables en términos de utilización y número de usuarios, frente a 12 que consideran lo contrario.

Si la misma comparación se establece entre aquellas que fueron construidas o remodeladas totalmente para los JJ.OO. (21), encontramos que algo más de la mitad (12) se consideran rentables, y 9 no.

3.1.4. Características sociológicas

Refiriéndonos al sexo de los usuarios, durante el período estudiado (1992-1996), en las 4 instalaciones dedicadas exclusivamente al deporte de alta competición (Estadi Nova Creu Alta, Estadi de l'Espanyol, Blau Grana y Nou Camp), el 100% de los deportistas han sido siempre hombres.

En el resto de instalaciones, tomadas globalmente, y teniendo siempre en cuenta que la información proporcionada por parte de éstas no es exhaustiva, los porcentajes se reparten como se muestra en la siguiente gráfica:

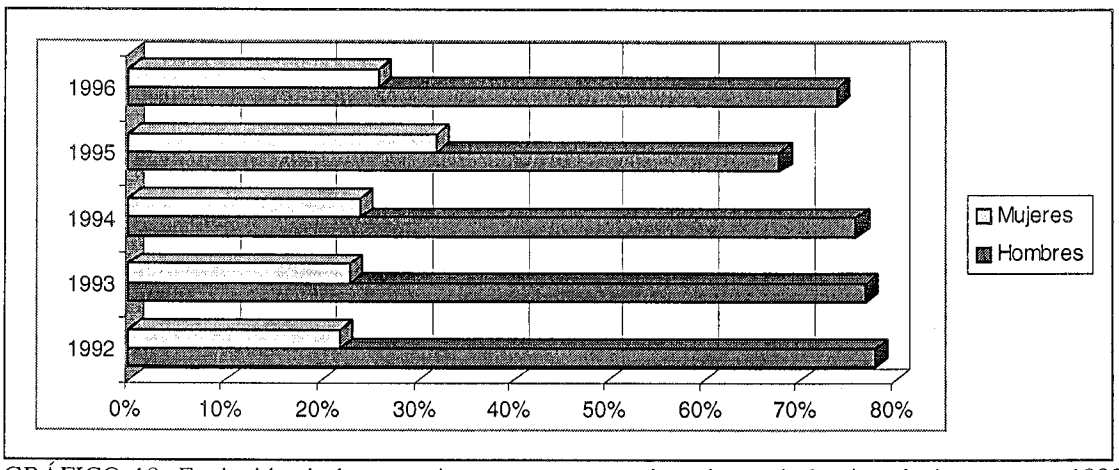


GRÁFICO 18. Evolución de los usuarios por sexos, en el conjunto de las instalaciones entre 1992 y 1996. Fuente: elaboración propia.

En cuanto a las edades, no disponemos de datos del total de las instalaciones. Por lo tanto, lo que a continuación ofrecemos es una estimación.

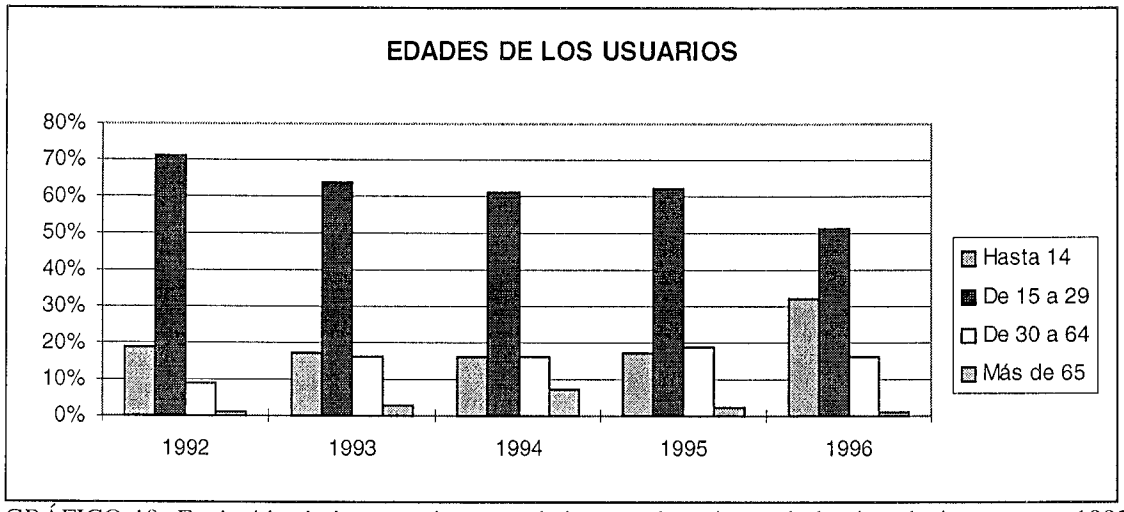


GRÁFICO 19. Evolución de los usuarios por edades, en el conjunto de las instalaciones entre 1992 y 1996. Fuente: elaboración propia.

En las instalaciones estudiadas, la franja comprendida entre los 15 y 29 años es la que registra más deportistas. Esto es porqué las instalaciones que albergan deporte de competición, tienen a casi todos sus deportistas en esa franja de edad. Hay un progresivo descenso que va en favor de la franja de edades inferiores. La que va de los 30 a los 64 se mantiene discreta, con ligeros altos y bajos. Y lo que si que parece que ha descendido bastante, después de un aumento en 1994 , es la de mayores de 65 años.

Por último nos referiremos a las características socio-culturales de los usuarios.

Como ya hemos dicho anteriormente, la mayoría de gestores no controlan sistemáticamente a sus usuarios. Y si no disponen de datos básicos, menos aún manejan información contrastada sobre las características socio-culturales de éstos.

La percepción de los gestores es sólo si sus usuarios pertenecen a un determinado estrato social y aproximan cuál puede ser su ubicación en el ámbito laboral.

En cuanto a si este perfil socio-cultural ha cambiado en el período 1992-1996, sólo 6 instalaciones advierten algún cambio significativo. La Hípica del Montanyà y el Club de Polo creen que la hípica es menos elitista que antaño. El Tennis V.H. y el Centre Municipal de Vela han constatado que sus deportes, en otros tiempos practicados mayoritariamente por capas con poder adquisitivo elevado, ha ido ampliando su espectro social y, su ámbito geográfico de influencia se ha ido expandiendo. El Centre d'Esport V.H. también registra más variedad por cuanto a los barrios de procedencia de los usuarios. Por último, en el Palau dels Esports, opinan que los deportistas de las artes marciales (el Palau cuenta con un nutrido sector de personas que practican allí regularmente kit boxing, karate y taekwondo) ya no provienen sobre todo de clases populares sino que se han ampliado.

3.2. La opinión de los usuarios

Para cualquier gestor, saber qué piensan los usuarios de la instalación (sobre la suficiencia de equipamientos deportivos, la idoneidad del material para hacer deporte, higiene y mantenimiento, la limpieza, la preparación de los monitores, la suficiencia y flexibilidad de horarios, etc.), sus servicios y programas, resulta fundamental. Por tanto, es necesario que recojan sus opiniones, de forma sistematizada.

Preguntados al respecto, las instalaciones que componen nuestro estudio respondieron de la manera que se plasma en el siguiente cuadro (quedan excluidas de este punto 7 instalaciones: aquellas donde los usuarios son básicamente los jugadores de los primeros equipos o el público asistente (Sant Jordi, Estadi de Montjuïc, Nou Camp, Blau Grana, Estadi de l'Espanyol y Nova Creu Alta, y la Piscina de Montjuïc).

De las 27 resultantes, 5 no recogen la opinión de sus usuarios (Beisbol de Viladecans, Beisbol de L'Hospitalet, Estadi Olímpic de Terrassa, Palau de Granollers y Estadi d'Hoquei de Terrassa). Del resto, 15 han hecho al menos una vez una encuesta y 8 (a veces coincidentes con las anteriores), tienen buzón de sugerencias.

INSTALACIÓN	*Encuestas*	*Buzón de sugerencias*	*Otros sistemas*
C.ESPORT V.H.	✓	✓	
CANAL OLIMP	✓		
CENTRE VELA	✓		
CN BANYOLES	✓		✓
CN TERRASSA	✓		
ESPANYA IND	✓	✓	✓
ESTACIÓ NORD		✓	✓
F. COLOM	✓		
MAR BELA		✓	
MONTANYÀ	✓		✓
PAL. BADALONA			✓
PAL.ESPORTS		✓	
PARC SEGRE	✓		✓
PATÍ VIC			✓
PAV. JOVENTUT	✓		✓
PAV. REUS	✓		
PAV. SADURNI			✓
PICORNELL	✓	✓	
POLO	✓		✓
TENNIS V.H.	✓	✓	✓
TIR OLÍMPIC	✓	✓	✓
VELÒDROM			✓

TABLA 8. Sistemas para la recogida de la opinión de los usuarios. Fuente: elaboración propia.

En el capítulo "otros sistemas", en el CN Banyoles animan a sus socios a que les hagan sugerencias a través de la sección de Cartas al Director de su revista; el Club de Polo, el Club Patí Vic y el Pavelló de Sant Sadurní pulsan la opinión de sus usuarios en las Asambleas de socios; el Tennis V.H. da participación a los abonados a través de diversas comisiones (éstas ayudan al diseño y organización de actividades deportivas y culturales); en el Pavelló del Joventut se recoge la opinión (sobre todo de los padres de los niños que juegan a baloncesto), a través de contactos personales. Por último, un sistema acreditado como tal es el "boca a boca".

Los usuarios de las 22 instalaciones que recogen la opinion de éstos las valoran, globalmente, de la siguiente manera:

- ♣ Muy bien (9 inst.)
- ♣ Bien (9 inst.)
- ♣ Regular (4 inst.)

Por último decir que, de las 22 instalaciones que recogen opiniones, sólo 2 declaran que no tienen en cuenta la opinión de sus usuarios a la hora de introducir cambios en la instalación o modificar sus programas y/o servicios.

4. GESTIÓN ADMINISTRATIVA

4.1. Propiedad de la instalación

En nuestro estudio, la administración pública es la propietaria de la mayor parte de instalaciones (25), seguida de la iniciativa privada (9).

MUNICIPAL	*AUTONÓMICA*	*PRIVADA*
Beisbol L'Hospitalet	Canal Olímpic	Blau Grana
Beisbol Viladecans	Tir Olímpic	Club de Polo
Centre Municipal de Vela		Club Patí Vic
Centre d'Esports V.H.		CN Banyoles
Estació del Nord		Estadi de L'Espanyol
Estadi Hoquei Terrassa		Hípica del Montanyà
Estadi de Montjuïc		Pavelló del Joventut
Estadi Nova Creu Alta		Pavelló Sant Sadurni
Estadi Olímpic Terrassa		Nou Camp
Frontó Colom		
L'Espanya Industrial		
Mar Bella		
Palau d'Esports Badalona		
Palau de Granollers		
Palau dels Esports		
Parc del Segre		
Pavelló de Reus		
Picornell		
Piscina de Montjuïc		
Sant Jordi		
Tennis V.H.		
Velòdrom		

TABLA 9. Propiedad de las instalaciones olímpicas. Fuente: elaboración propia

4.2. Gestión

4.2.1. Gestión de las instalaciones de propiedad pública

En cuanto a la gestión de las 25 instalaciones que son de propiedad pública:

♣ 11 son de gestión pública (3 directamente por los ayuntamientos; 8 por organismos autónomos administrativos y parte de una instalación -Tir Olímpic-, es de la Generalitat).

♣ 14 están gestionadas por entidades privadas, a partir de convenios y cesiones administrativas (4 Clubs deportivos, 4 Federaciones deportivas; 2 S.A. deportivas; 2 empresas especializadas en gestión de instalaciones deportivas y 2 entidades privadas sin ánimo de lucro).

INSTALACIÓN	*GESTOR*	*TIPO DE ENTIDAD*
Beisbol L'Hospitalet	Organisme Autòmon d'Esport (Aj. L'H)	Municipal
Beisbol Viladecans	Club de Beisbol Viladecans	Club deportivo
Canal Olímpic	Equacat S.A.	S.A. pública
Centre Municipal de Vela	Servei d'Esports (Aj. Barcelona)	Municipal
Centre d'Esports V.H.	IGE Esportiva Bcn S.L.	Privada
Estació del Nord	UFEC	Unión de federaciones deportivas
Estadi Hoquei Terrassa	Real Federación Española de Hoquei	Federación deportiva
Estadi de Montjuïc	Barcelona Promoció	S.A. pública
Estadi Nova Creu Alta	Centre d'Esports Sabadell Futbol Club S.A.D.	S.A.D.
Estadi Olímpic Terrassa	Terrassa Futbol Club	Club deportivo
Frontó Colom	Associació d'Entitats Frontó Colom	Privada (sin ánimo de lucro)
L'Espanya Industrial	Secretariat d'Entitats Sants, Hostafrancs, La Bordeta	Federación territorial (sin ánimo de lucro)
Mar Bella	Club Natació Poble Nou	Club deportivo
Palau d'Esports Badalona	Club Joventut Badalona S.A.D.	S.A.D.
Palau de Granollers	Servei d'Esports (Aj. Granollers)	Municipal
Palau dels Esports	Barcelona Promoció	S.A. pública
Parc del Segre	Parc del Segre S.A.	S.A. pública
Pavelló de Reus	Institut Municipal d'Esports (Aj. Reus)	Municipal
Picornell	SEAE	Cooperativa (sin ánimo de lucro)
Piscina de Montjuïc	Servei d'Esports (Aj. Barcelona)	Municipal
Sant Jordi	Barcelona Promoció	S.A. pública
Tennis V.H.	Federació Catalana de Tennis	Federación deportiva
Tir Olímpic	Federació Catalana de Tir Olímpic y Escola de Policia	Federación deportiva / Autonómica
Velòdrom	Barcelona Promoció	S.A. Pública

TABLA 10. Gestores de las instalaciones de propiedad pública. Fuente: elaboración propia

De las tres instalaciones que son gestionadas directamente por el ayuntamiento, dos piensan privatizar su gestión: la Piscina de Montjuïc y el Centre Municipal de Vela.[1] Esta iniciativa responde a la nueva política deportiva del Ayuntamiento de Barcelona, que intenta dar protagonismo al mundo asociativo (IBERN, enero 1997).

En sólo 4 de las instalaciones ha habido otras entidades gestoras anteriores a las actuales:

♣ Centre d'Esport V.H. Hasta septiembre de 1994 el Palau fue gestionado por la Associació Esportiva Horta-Guinardó, y el Centre de Pilota por la Federació Catalana de Pilota. La gestión de estas dos entidades generó un importante déficit. En 1994 IGE presentó una propuesta de gestión conjunta del Palau, del Centre de Pilota y además de los campos de hockey y fútbol. La empresa opinaba que con la gestión del conjunto se podía reducir el déficit generado: era más rentable gestionar todos los espacios en un sólo módulo que dividirlas.

♣ Estació del Nord. Durante 1992 (salvo para los JJ.OO.) y 1993, la instalación estuvo cerrada. En 1994, y hasta que el Ayuntamiento encontrase el gestor definitivo, la gestión corrió a cargo de la Associació Esportiva de l'Eixample.

♣ Parc del Segre. El anterior gestor fue el Club Cadí, quién había tenido un importante papel, como asesor técnico e iniciando la explotación del Parc. A partir de 1993 se hizo cargo Parc del Segre S.A.

♣ Piscina de Montjuïc. En la primera temporada de verano después de los JJ.OO. (1993) fue gestionada por la Associació Esportiva de Sants-Montjuïc., y desde diciembre de 1993 a 1995, por Promoesquí S.A. Ambas dejaron la Piscina por problemas económicos. En julio de 1997 ha vuelto a abrirse, pero sólo a grupos.

4.2.2. Gestión de las instalaciones de propiedad privada

INSTALACIÓN	*PROPIETARIO*	*GESTOR*	*TIPO DE ENTIDAD GESTORA*
Blau Grana	Futbol Club Barcelona	Futbol Club Barcelona	Club deportivo
Club de Polo	Real Club de Polo y INMOGEST	Real Club de Polo	Club deportivo
Club Patí Vic	Club Patí Vic	Club Patí Vic	Club deportivo
CN Banyoles	Club Natació Banyoles	Club Natació Banyoles	Club deportivo

[1] La responsable del Centre de Vela declaraba que, ahora que están consolidados y que han conseguido sanear la cuenta de explotación, pensaban en privatizar su gestión. Este extremo fue confirmado por el Sr. Manuel Ibern, el cual afirmaba en enero de 1997 que estaban llegando a un acuerdo con la Federación Catalana de Vela para el traspaso del Centre en un breve lapso de tiempo (IBERN, enero 1997).

CN Terrassa	Club Natació Terrassa y Ajuntament de Terrassa	Club Natació Terrassa	Club deportivo
Estadi de L'Espanyol	R.C.D. Espanyol S.A.D.	R.C.D. Espanyol S.A.D.	S.A.D.
Hípica del Montanyà	Plexo S.A.	Bru Elías	Autónomo
Pavelló del Joventut	Club Joventut Badalona	Club Joventut Badalona S.A.D.	S.A.D.
Pavelló Sant Sadurní	Ateneu Agricola Noia	Ateneu Agricola Noia	Asociación (sin ánimo de lucro)
Nou Camp	Futbol Club Barcelona	Futbol Club Barcelona	Club deportivo

TABLA 11 Gestores de las instalaciones de propiedad privada. Fuente: elaboración propia

Como puede observarse en la tabla anterior, la mayoría de instalaciones son gestionadas por sus propietarios, excepto la Hípica del Montanyà, que desde octubre de 1996 está alquilada al Sr. Bru Elías, y el Club de Polo (la mayoría del terreno que ocupa el Polo es de la empresa INMOGEST, quien se lo alquila al Club).

La propiedad de una pequeña parte de los espacios del CN Terrassa pertenece al Ajuntament de Terrassa. Dado que la mayoría del terreno pertenece al Club y que todo el conjunto es gestionado por el Club, a efectos de este punto, la consideramos como instalación de propiedad privada.

Sólo en una instalación se ha cambiado de gestor : la Hípica del Montanyà. Hasta septiembre de 1996 era explotada directamente por la empresa propietaria, Plexo S.A., quien decidió alquilarla, porque al parecer no consideraba que la instalación fuese especialmente rentable.

4.3. Financiación

Las actuales políticas deportivas tratan de sumar a la ya reconocida rentabilidad social, la rentabilidad económica. Cada vez más el acceso a las instalaciones deportivas es asimilado como un derecho del ciudadano al que se accede gracias a unas infraestructuras dispuestas para tal fin. Pero los servicios que se ofertan en dichas instalaciones suponen un coste que ha replanteado muchas cuestiones políticas en el ámbito deportivo-social. En la actualidad la supervivencia de las instalaciones depende de su capacidad para financiarse por la explotación de sí mismas.

Esto, sumado al hecho del gran auge del deporte y a una cultura que reconoce como beneficiosa la práctica deportiva, ha traído consigo el incremento cada vez más notorio de instalaciones deportivas en nuestro país. Y también ha puesto de manifiesto la necesidad de crear sistemas de gestión que sean capaces de administrar con eficacia esas instalaciones, desde su mantenimiento, a su promoción, pasando por la programación de sus actividades deportivas

y culturales y la gestión de sus recursos humanos. Unos sistemas de gestión encaminados a la autofinanciación de las mismas.

Esto por lo que respecta a las instalaciones públicas, pero lo mismo ocurre en las instalaciones privadas: no se pueden permitir el generar pérdidas continuamente, ya que de ello depende el futuro de su empresa.

Cómo se financian actualmente las instalaciones olímpicas, y cómo se han financiado en estos últimos cuatro años es lo que se explicará a continuación.

Queremos resaltar que no ha sido fácil recabar información económica. La mayoría de gestores han preferido no facilitar ningún documento contable y, salvo excepciones, se han limitado a proporcionar datos globales aproximados sobre sus principales fuentes de ingresos.
En algunos casos los datos económicos de la instalación no están descentralizados de un conjunto de instalaciones que se engloban dentro de una área deportiva, o forman parte de los presupuestos globales de una Administración Pública o de una sociedad.

En el período 1992-1996, las principales fuentes de ingresos de las instalaciones son en resumen: las entradas por explotación de la instalación, las subvenciones y el patrocinio.

Debemos aclarar que no todas las instalaciones nos facilitaron las cifras correspondientes a todos los años: algunas por estar cerradas; otros porqué han cambiado de gestor y finalmente algunas, repetimos, porqué han preferido no proporcionarnos esta información. Por tanto, lo que a continuación ofrecemos, es una visión global efectuada a partir de los datos con los que contábamos, los cuáles, a pesar de no ser exhaustivos, permiten detectar una línea común en la financiación de las instalaciones estudiadas.

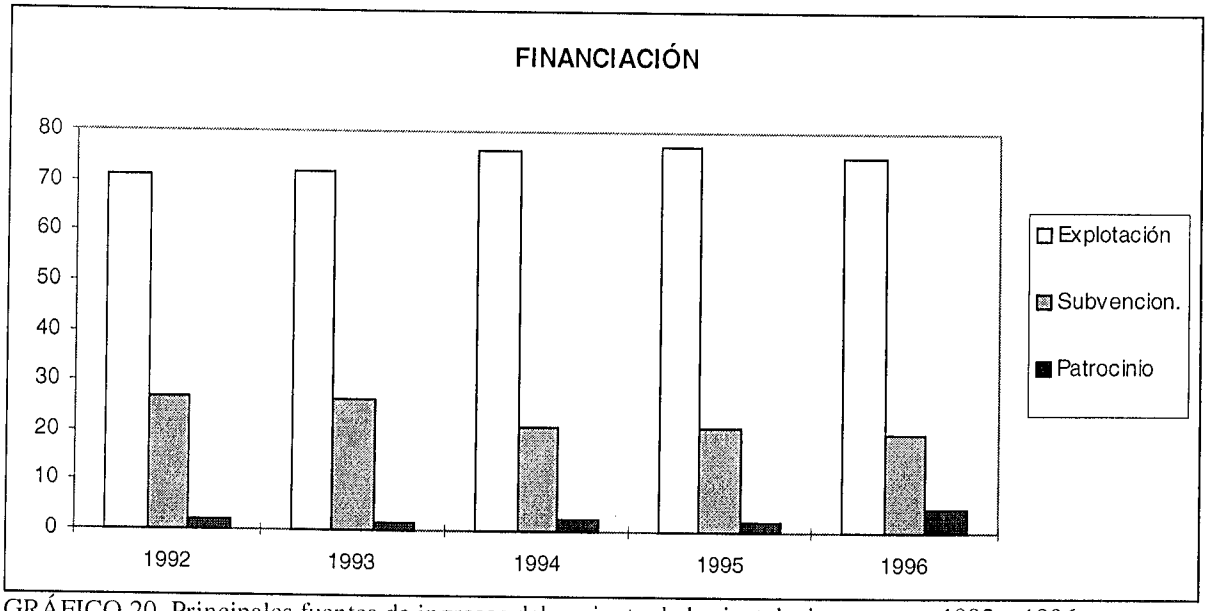


GRÁFICO 20. Principales fuentes de ingresos del conjunto de las instalaciones, entre 1992 y 1996.
Fuente: elaboración propia.

Como puede comprobarse a partir del cuadro anterior, globalmente, los ingresos que se obtienen por la explotación de las instalaciones (cuotas de socios o abonados, cursos y programas deportivos, venta de entradas, alquiler de la instalación, concesiones de algunos servicios, atípicos, etc.), constituyen la parte más importante de los ingresos. Se observa una autonomía en la autofinanciación de hasta el 77% del total en 1995, que disminuyó ligeramente en el siguiente año. En 1992 tenemos que el total de los ingresos por explotación son del orden del 71% y que no varian con respecto al año siguiente (72%). En 1994 se da un aumento importante, llegando al 76,5%.

Aún hoy en día las subvenciones (municipales, autonómicas, de otras entidades deportivas, etc.), constituyen una aportación significativa en la financiación total de las instalaciones, aunque en el período estudiado no han dejado de disminuir, siendo 1992 y 1993 los años que registraron un mayor índice de subvenciones, con un 27% y 26,5% respectivamente. En 1994 el índice disminuyó notablemente (más de un 5%), lo que podría explicarse por el agravamiento de la crisis económica general, y por el endeudamiento de las administraciones públicas, principales fuentes de subvenciones.

Los ingresos por patrocinio son escasos: de 1992 a 1995 suponen solamente un 2%, con variaciones mínimas en los diferentes años. En 1996 se llegó al 5%.

Quienes concentran un mayor número de patrocinadores son las instalaciones que cuentan con equipos de alta competición. De todas formas, hemos observado un gran interés por parte de todos los gestores en encontrar patrocinadores interesados en financiar parte de sus actividades.

4.3.1. Situación económica de las instalaciones

Se preguntó acerca de la situación financiera a la totalidad de las instalaciones. A partir de las declaraciones de los gestores, pero no de documentos contables, a los cuales no tuvimos acceso, hemos elaborado los datos que se exponen en este apartado.

Debe tenerse en cuenta además que en 1992, 8 instalaciones estuvieron cerradas (salvo para las competiciones de los Juegos Olímpicos), una tenía otro gestor y una no ha facilitado el dato. En 1993 eran dos las instalaciones cerradas. En 1994, 1 tenía otro gestor y en 1996, una instalación está cerrada, y dos no han facilitado el dato. En definitiva, sólo tenemos los datos completos del año 1995.

Los resultados obtenidos evidencian que más de la mitad de las instalaciones han tenido pérdidas en varios ejercicios consecutivos. Globalmente, un 58% tuvieron pérdidas en 1992; un 62,5% en 1993; un 67% en 1994; un 65% en 1995 y un 48% en 1996, por lo que únicamente en el último año se aprecia una cierta recuperación. La siguiente gráfica resume la situación general:

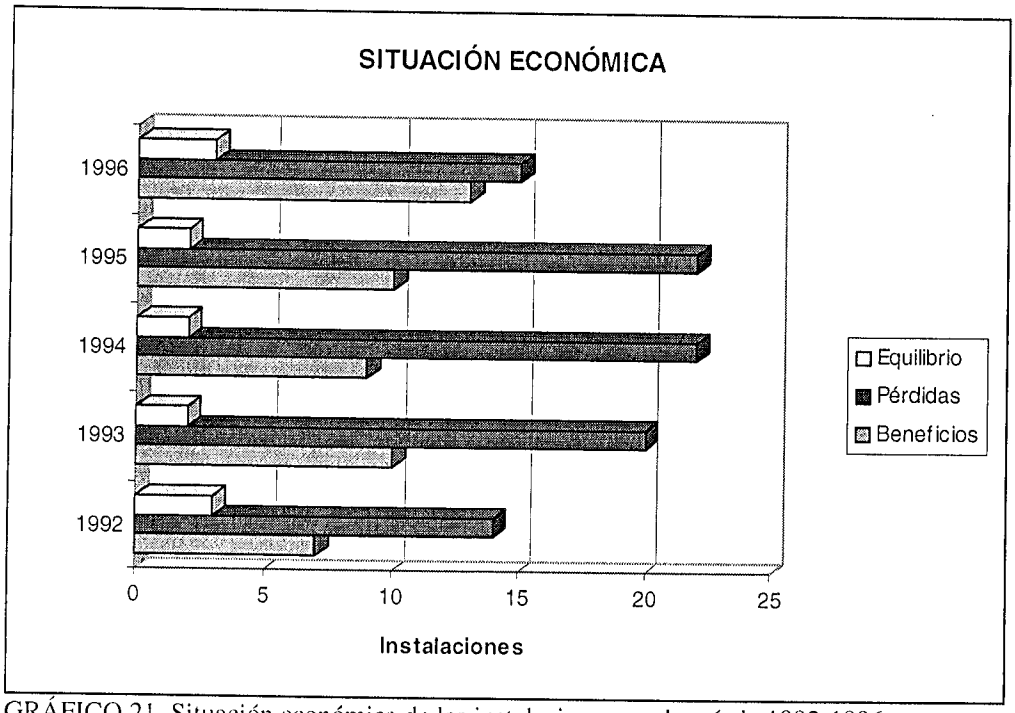


GRÁFICO 21. Situación económica de las instalaciones en el período 1992-1996.
Fuente: elaboración propia.

Limitando el análisis a las instalaciones de propiedad pública, ya sea ésta municipal o autonómica (24 en total), y teniendo en cuenta las limitaciones y salvedades que apuntábamos en los dos primeros párrafos de este apartado, los resultados son como siguen:

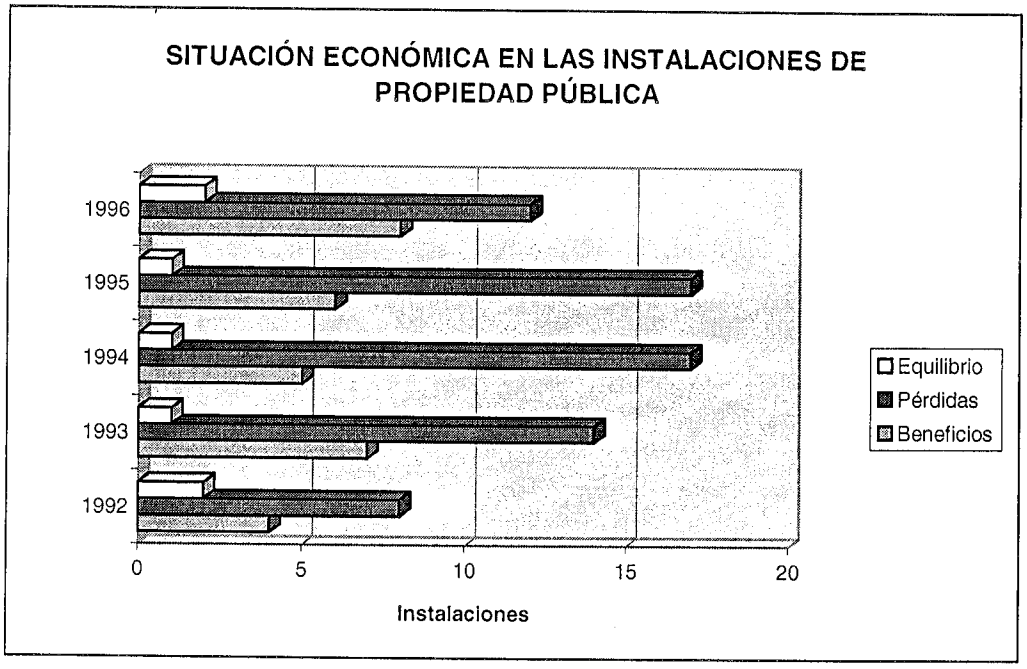


GRÁFICO 22. Situación económica de las instalaciones de propiedad pública en el período 1992-1996. Fuente: elaboración propia.

En 1992, el 57% de instalaciones registraron pérdidas; en 1993, el 63%; en 1994, el 74%; en 1995, el 71%; en 1996, el 54%. Sólo las instalaciones que gestiona Barcelona Promoció Instal·lacions Olímpiques S.A. y L'Espanya Industrial dicen haber tenido beneficios en todos sus ejercicios.

Del total de 34 instalaciones, el 68% de los gestores declaran autofinanciarse, frente al 32% que no. Esto contrasta con la elevada cifra de instalaciones que han afirmado tener pérdidas. Lo que en principio puede parecer una contradicción, tiene su lógica, desde el momento que el término autofinanciarse no significa necesariamente generar beneficios, ni tan sólo cubrir gastos. Pero si tienen pérdidas y dicen autofinanciarse podemos pensar que la mayoría tiene que recurrir a otras formas de financiación (préstamos bancarios, ayudas puntuales de los socios, subvenciones directas o indirectas -p.e. el pago de suministros por parte de los ayuntamientos-, etc.), para hacer frente a sus gastos.

4.4. Personal

A continuación se hablará del personal con que contaba cada instalación en 1996, y si éste es suficiente para cubrir las necesidades de la misma. Excluimos la Piscina de Montjuïc.

Todas menos dos instalaciones cuentan con personal exclusivo para la explotación de las mismas. Las excepciones son el Pavelló de Sant Sadurní y el Pavelló de Reus. En el primer caso, funciona con voluntarios del Ateneu. En el segundo, el personal que se hace cargo de las

tareas del Pavelló es compartido con otras instalaciones del Institut Municipal d'Esports del Ajuntament de Reus.

Siete gerentes dicen que el número de empleados no es suficiente: Beisbol de Viladecans, Estació del Nord, Estadi Nova Creu Alta, Hípica del Montanyà, Palau d'Esports de Badalona, Palau de Granollers y Tir Olímpic.

El resto declaran que sí cuentan con el personal necesario para cubrir sus necesidades, aunque muchos añaden que su número es muy justo, pero que no pueden contratar a más personas porqué sus presupuestos no se lo permiten.

De todos modos, dos terceras partes de las instalaciones (23 en total), contratan empresas exteriores para cubrir tareas de mantenimiento (limpieza, reparaciones, etc.), vigilancia e incluso para desarrollar programas deportivos. La contratación de dichas empresas se justifica porqué les sale más económico y más práctico utilizar este tipo de servicios, que no el aumentar empleados propios.

Las categorías del personal fijo son diversas (abarcan desde la administración a seguridad, pasando por monitores, entrenadores, médicos, fisioterapeutas, socorristas, mantenimiento, limpieza y trabajos tan específicos como palafreneros o acomodadores, etc.), y su número varía bastante según de la instalación que se trate.

No creemos relevante en este apartado apuntar cuántos empleados tiene esta o aquella instalación, dada la diversidad de éstas (polideportivos, estadios) y en consecuencia las diferentes actividades que realizan, sus capacidades de usuarios, etc. En cambio sí nos parece interesante ver, cómo se reparten, por categorías, la totalidad de empleados de todas las instalaciones. Así los porcentajes sobre el total quedan de la siguiente manera:

ÁREAS	%
Administración	**18**
Personal técnico	**30**
Personal médico-sanitario	**5,5**
Limpieza y mantenimiento	**32**
Seguridad	**0,5**
Otros	**14**

TABLA 12. Categorías del personal de las instalaciones.
Fuente: elaboración propia

5. MARKETING

En palabras de Pedro Aragón, "la gestión deportiva se puede definir como la suma de operaciones técnicas, comerciales y de marketing que se desarrollan para lograr un grado máximo de funcionamiento y una mayor optimización en la entidad deportiva" (ARAGÓN, 1991: 13).

En el siguiente apartado nos referiremos a uno de estos aspectos: al marketing y a los sistemas de publicidad que las instalaciones utilizan para darse a conocer e informar sobre su funcionamiento y servicios.

A la pregunta de si realizan campañas de marketing, de 33 instalaciones (excluímos la Piscina de Montjuïc por estar cerrada), 16 respondieron afirmativamente y 17 que no.

Respecto a la publicidad, 24 instalaciones utilizan habitual o esporádicamente algún mass media y/o algún otro sistema para informar de sus actividades cotidianas o de actos puntuales a sus usuarios, para promocionarse, etc.

En este sentido, los dos cuadros siguientes muestran quiénes y a qué medios se recurre.

5.1. Medios de comunicación de masas

Un total de 12 instalaciones recurren a los mass media para dar a conocer sus servicios y/o para anunciar actos puntuales. Salvo en un caso, lo habitual es que simultaneen más de un medio.

Las instalaciones prefieren los medios locales: periódicos locales (10 inst.), emisoras de radio locales (8 inst.) y TV locales (7 inst.). En éste último caso destaca el CN Banyoles , que tiene un programa semanal de 15 minutos en Banyoles TV, televisión que llega a los 25.000 habitantes de la comarca del Pla de l'Estany, el público al que mayoritariamente quiere llegar el Club.

Los medios regionales son menos utilizados: 5 instalaciones. se anuncian en la prensa regional, 4 en radios regionales y sólo una en la TV. regional.

Por último, 3 instalaciones recurren a la prensa nacional, y sólo el Espanyol a radios y TV. nacionales.

INSTALACIÓN	*PRENSA LOCAL*	*PRENSA REGIO-NAL*	*PRENSA NACIO-NAL*	*RADIO LOCAL*	*RADIO REGIO-NAL*	*RADIO NACI-ONAL*	*TV. LOCAL*	*TV. REGI-ONAL*	*TV. NACI-ONAL*
Beisbol L'H				✓			✓		
Canal Olimp		✓			✓				
C.Esport V.H	✓		✓		✓				
CN Banyoles	✓			✓			✓		

CN Terrassa	✓			✓			✓		
Espanyol	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Estadi Terra.	✓			✓					
Montanyà	✓								
Pal. Badalona	✓	✓	✓	✓					
Parc Segre	✓	✓		✓	✓		✓	✓	
Picornell	✓			✓			✓		
Tennis V.H.	✓	✓					✓		

TABLA 13. Medios de comunicación de masas utilizados por las instalaciones para promocionarse. Fuente: elaboración propia.

5.2. Otros medios de publicidad.

Los sistemas de divulgación e información utilizados por las instalaciones estudiadas son, por orden de importancia: edición de folletos, trípticos, etc. (18 inst.); mailings (14 inst.); presentaciones en ferias especializadas y/o de la Juventud (12 inst.); carteles anunciadores de actividades (11 inst.); buzoneo (7 inst.); edición de revistas, generalmente para abonados, (6 inst.); otros medios (5 inst.) y página Web (1 inst.).

Salvo en 4 instalaciones, en el resto son ellas mismas quienes se encargan de las tareas publicitarias. La excepción en este caso son el Sant Jordi, el Palau dels Esports, el Estadi de Montjuïc y el Velòdrom, en cuyo caso es la empresa que las gestiona, Barcelona Promoció, quien tiene la oficina de marketing desde la que se centraliza todo el tema.

INSTALACION	*Folletos/ trípticos*	*Mailings*	*Presen-tación en ferias*	*Carteles*	*Buzoneo*	*Revistas propias*	*Otros medios*	*Página Web*
BEISBOL L'H		✓						
B.VILADECANS								
BLAU GRANA								
CANAL OLIMP	✓	✓	✓			✓		
CENTRE VELA	✓							
C.ESPORT V.H.	✓	✓		✓	✓	✓	✓	
PATÍ VIC	✓			✓		✓		
POLO								
CN.BANYOLES	✓					✓	✓	
CN.TERRASSA	✓	✓	✓	✓	✓		✓	
ESTACIÓ NORD	✓			✓	✓			
ESPANYOL	✓	✓	✓					
HOQUEI TERRA								
ESTADI MONTJ	✓	✓	✓	✓				
CREU ALTA		✓			✓			
ESTADI TERRA								
F.COLOM	✓				✓			
MONTANYÀ	✓	✓	✓					
ESPANYA IND	✓			✓		✓		
MAR BELLA	✓	✓	✓	✓	✓			
NOU CAMP								
PAL. BADALONA								✓
GRANOLLERS								
PAL.ESPORTS	✓	✓	✓	✓				
PARC SEGRE	✓	✓	✓	✓			✓	
PAV. REUS								
PAV.SADURNI								
PAV.JOVENTUT								
PICORNELL						✓		
SANT JORDI	✓	✓	✓	✓				
TENNIS V.H.	✓	✓	✓		✓		✓	
TIR OLÍMPIC			✓					
VELÒDROM	✓	✓	✓	✓				

TABLA 14. Sistemas utilizados por las instalaciones para promocionarse. Fuente: elaboración propia.

Utilizan "otros medios", un total de 5 instalaciones:

- ♣ Parc del Segre. Establecen acuerdos de desarrollo comercial con empresas y clubs del sector. Además, colaboran con la Federación Española de Piragüismo en el programa de desarrollo de los puertos naúticos (enmarcados en el programa FUTURES de la Comunidad Europea).

- ♣ CN Banyoles. La tarjeta de socio del CN Banyoles sirve, adicionalmente, como tarjeta 6000 (siempre y cuando se haya pedido esta opción a la Caixa de Girona), para disponer de dinero en cajeros automáticos y para la compra de bienes y servicios.

- ♣ Centre d'Esport V.H. Tienen, en la fachada de los edificios, dos displays (rótulos luminosos), para información corriente.

- ♣ Tennis V.H. y CN Terrassa. Asisten a demostraciones en centros comerciales, o ponen stands en Fiestas Mayores. En el caso del Tennis V.H., en esas ocasiones ofrecen reducciones en las matrículas en el caso de que la gente se abone en esos momentos.

Nueve instalaciones no utilizan ningún medio de publicidad. En este sentido, los motivos aducidos han sido diversos.

En primer lugar podríamos citar a las instalaciones que no tienen recursos humanos suficientes para destinarlos a esta tarea o que no podrían admitir una afluencia mayor por el mismo motivo, aunque reconocen que una publicidad adecuada de sus centros les influiría positivamente: Beisbol de Viladecans, Palau de Granollers, Pavelló de Reus y Pavelló de Sant Sadurní.

En el caso del Estadi de Hoquei de Terrassa, es la Federación Española de Hockey la que se ocupa de promocionar este deporte en toda España, lo cual puede redundar indirectamente en la instalación. En cuanto al Pavelló del Joventut, de alguna manera su publicidad ya está garantizada a través de la promoción del baloncesto que se hace en el Palau d'Esports de Badalona.

Las 3 únicas instalaciones que dicen no tener necesidad alguna de campañas de marketing o de algún tipo de publicidad son el Club de Polo, el Blau Grana y el Nou Camp. El primero alega que "el marketing del Polo es su prestigio y el boca a boca", y de hecho su nivel de socios (8.900 a finales de 1996) es óptimo, aunque reconoce que ya no hay listas de espera para abonarse al club.

El Nou Camp y el Blau Grana consideran que son de sobra conocidos, y afirman que la mayor campaña publicitaria que pueden hacer es la de sus triunfos y la que hacen sus "jugadores estrella". Preguntados no obstante si no creían que su amplísimo *merchandising* no es, además de una fuente de ingresos, una muy rentable fórmula de publicidad, respondieron que no lo veían así, y que en todo caso era la Fundación la responsable de la comercialización de los productos, no el Club. De igual manera no consideran que el soporte explícito que dan a ciertas

campañas (p.e. en la de la lucha contra el SIDA) tenga nada que ver con la publicidad de la entidad ni de las instalaciones.

6. POLÍTICA DEPORTIVA DE LA INSTALACIÓN

De las 34 instalaciones estudiadas, algo más de la mitad (18), resumen su política deportiva en ofrecer deporte para todos y actividades lúdico-deportivas:

- Centre d'Esport V.H.
- Tennis V.H.
- Centre Municipal de Vela
- L'Espanya Industrial
- Mar Bella
- Estació del Nord
- Picornell
- Piscina de Montjuïc
- Frontó Colom
- Beisbol de L'Hospitalet
- Canal Olímpic
- Palau de Granollers
- CN Terrassa
- CN Banyoles
- Club Patí Víc
- Parc del Segre
- Pavelló de Reus
- Pavelló de Sant Sadurni

Otras instalaciones (6 en total), sin descuidar la formación de sus bases, tienen como objetivo prioritario el tirar adelante sus primeros equipos:

- Palau d'Esports de Badalona

- Pavelló del Joventut. Declaran que, como S.A.D., tienen la obligación de promocionar al primer equipo. Como Club, respecto a sus bases, en primer lugar pretenden contribuir a su formación integral como personas y, en segundo lugar, como jugadores de baloncesto.
- Estadi Olímpic de Terrassa. Subir de categoría y promocionar el fútbol de base son sus objetivos.
- Estadi Nova Creu Alta. Necesitan subir de categoría, lo cual redundaría en beneficio de todo el club, incluyendo, por supuesto, las bases.
- Beisbol de Viladecans. Trabajan para la promoción del beisbol y para seguir cosechando triunfos.
- Estadi de L'Espanyol

Siete declaran no tener una política deportiva definida como tal:

- Palau dels Esports
- Velòdrom
- Estadi de Montjuïc
- Sant Jordi. Estas 4 instalaciones buscan, sobre todo, una rentabilidad de uso de las mismas, y trabajan en la ampliación de sus actividades, ya sean éstas de carácter deportivo o culturales y de ocio.
- Hípica del Montanyà
- Tir Olímpic
- Club de Polo

Otros casos:

- Estadi de Hoquei de Terrassa. Su objetivo fundamental es entrenar a todas las selecciones nacionales de hockey.

- Blau Grana.

- Nou Camp. Literalmente, tanto la política deportiva del Blau Grana como la del Nou Camp es "ganar".

Preguntados que si creían que sus políticas deportivas, quienes las tuviesen, o sus objetivos generales como instalación en el resto de casos, estaban en función de las necesidades de la población que constituía su mercado:

- 9 respondieron afirmativamente y refrendaban su opinión en algún estudio de mercado y/o de viabilidad que habían encargado (Centre d'Esport V.H., L'Espanya Industrial, Picornell, CN Terrassa, Tir Olímpic, Pavelló de Reus y Estadi de Hoquei de Terrassa); en un estudio iniciativa de varios estudiantes de la Universidad Pompeu Fabra en el caso del Frontó Colom y en una encuesta entre sus socios en el caso del Club Patí Vic.

- 14 instalaciones afirmaron también que sus políticas estaban en función de las necesidades de la población de la que se abastecían, aunque no habían realizado ningún tipo de estudio o encuesta: Palau d'Esports de Badalona, Parc del Segre, Estadi Olímpic de Terrassa, Hípica del Montanyà, Estadi Nova Creu Alta, CN Banyoles, Tennis V.H., Centre Municipal de Vela, Estació del Nord, Club de Polo, Velòdrom, Sant Jordi, Nou Camp y Blau Grana.

Algunas de estas instalaciones basan su confianza en que desde que abrieron o en los últimos tiempos están teniendo gran éxito de usuarios, por lo que deducen que efectivamente sus ofertas coínciden con los deseos y necesidades de aquellos. En otros casos dicen que es su experiencia y el conocimiento que tienen del sector lo que les hace creer que ofrecen lo que está demandando el mercado.

- El resto de instalaciones (11), no saben o no creen que sus políticas y/o objetivos estén en función de la población. Ninguna de éstas ha realizado estudios o encuestas, sino que se basan en su opinión y percepción del mercado para afirmar tal cosa.

A todas las instalaciones, salvo a la Piscina de Montjuïc por estar cerrada, se les preguntó si existía algún segmento de la población a la que estuviesen especialmente interesados en captar. 15 respondieron que efectivamente estaban tratando de incorporar o atraer a una cantidad mayor de:

- Niños (6 instalaciones)
- Jóvenes (4 inst.)
- Niños, jóvenes y familias (1 inst.)
- Niños y gente mayor (1 inst.)
- Personas con discapacidades (1 inst.)
- Empresas y usuarios de fuera de la ciudad (1 inst.)
- Personas del barrio circundante (1 inst.)

El resto de instalaciones no mostraba preferencias hacia ningún grupo.

6.1. Vinculación con la política deportiva municipal

A la pregunta de que si su política deportiva y/o objetivos como instalación se vinculaba o no a la política deportiva de sus respectivos municipios, 26 respondieron afirmativamente y 7 dijeron que no (exceptuamos la Piscina de Montjuïc por estar cerrada).

No obstante, de las 26 instalaciones, 4 matizaron que se vinculaban poco, 4 lo necesario y 18 mucho.

De entre las que se consideran más vinculadas (y que no están gestinadas directamente por los propios ayuntamientos) destacan varios casos. El CN Banyoles colabora con el Consell Esportiu del Pla de l'Estany, y con el Patronat Banyolí de l'Esport (que es quien coordina la política deportiva municipal de Banyoles), donde tienen un representante. En los casos del Centre d'Esport V.H. y Tennis V.H. reconocen que es el Ajuntament el que marca las directrices deportivas en esas y otras instalaciones de la ciudad condal, y que controla el tema de precios y usos.

De las 33 instalaciones encuestadas, 20 dicen planificar regular o puntualmente alguna actividad deportiva con su ayuntamiento respectivo, 12 no planifican ninguna actividad conjuntamente y 1 repondió de forma ambigua. Con toda lógica, en general son aquellas que dicen vincularse a la política deportiva municipal las que suelen planificar conjuntamente algún acto.

7. EL FUTURO DE LAS INSTALACIONES

Todos los gestores fueron preguntados sobre el futuro de sus respectivas instalaciones: si planeaban expansionarse, si preveían una mayor consolidación... en definitiva, si la instalación continuaría siendo viable y si podían garantizar el mantenimiento o el aumento si fuese necesario, de la calidad y la variedad de su oferta. La mayoría de las 34 instalaciones respondieron favorablemente.

En primer lugar están aquellos que encaran el futuro con optimismo, puesto que están trabajando en el desarrollo de nuevos programas, servicios y/o en la construcción o mejora de las infraestructuras existentes.

- Centre Municipal de Vela. Incrementarán su oferta con nuevas actividades entre el público que ya tienen y que es muy fiel y trabajarán mucho más el ámbito universitario y el profesional.

- Centre d'Esport V.H. Han demostrado que una instalación de sus características puede gestionarse bien e incluso llegar a no ser deficitaria. Planean hacer una gran inversión a resultas de la cual el Centre dispondrá de: una piscina cubierta; zona de agua (jacuzzi, etc.); se ampliarán los vestuarios; se modificarán las entradas, etc. Según la experiencia de la propia IGE y de un estudio de viabilidad que realizó para ellos la Universidad de Barcelona, todo ello beneficiará enormemente a la instalación.

- Tennis V.H. Convencidos de que están haciendo un gran servicio a la ciudad en lo que se refiere a promoción del tenis como deporte para todos, se manifiestan muy ilusionados por el caríz que está tomando el centro gracias a la promoción del deporte que hacen, y muy especialmente, el impulso y el éxito que está teniendo su Escuela de tenis y los programas especiales.

- Picornell. Su optimismo se basa en la calidad de los servicios que ofrecen. Construirán una piscina para saltos.

- L'Espanya Industrial. Consideran que, sólo con mantener el nivel que han alcanzado, el futuro será excelente.

- Sant Jordi. La línea que siguen hasta ahora se revela como buena, por tanto, en principio todo seguirá bien.

- Club de Polo. Lo único que tienen verdaderamente pendiente es desarrollar más la vertiente social del club, y que ya están aplicados a la tarea. Por lo demás, el futuro lo ven muy bueno.

- Nou Camp .

- Blau Grana.

- Canal Olímpic. Seguirán creciendo y evolucionando. Tienen previsto ampliar el campo de golf y construir una piscina, entre otros cambios.

- Parc del Segre. Preven aumentar la oferta; habrá trial y motos de agua.

- CN Terrassa. Tienen hecho un estudio de viabilidad hasta el 2000-2001, según el cual el futuro del centro será muy satisfactorio. Piensan construir una piscina olímpica, con cubierta retráctil.

- CN Banyoles. Piensan en nuevos servicios. Está prevista la construcción de una zona de relajación, que incluirá piscina, yacuzzi, UVA, sauna..., y mejores equipamientos en la sala de musculación.

- Hípica del Montanyà. El actual gestor tiene muchos proyectos en cuanto a la ampliación de actividades, llegar a sectores de población más amplios, extender su área de influencia a zonas geográficas cercanas, etc.

- Club Patí Vic. Destacan la gran ilusión con que la Junta Directiva planea el futuro para el club. Están preparando el 50 aniversario de la fundación de éste, que tendrá lugar en el 2001.

El segundo grupo lo constituirían aquellas instalaciones que, aunque en términos generales se muestran optimistas, puntualizan su opinión con ciertas matizaciones.

- Estadi de Montjuïc. Aunque se prevé bueno, estará condicionado por la llegada del R.C.D. Espanyol.

- Palau dels Esports. La que ha sido durante años una instalación emblemática en Barcelona tiene muchos años por delante, aunque sería necesario cambiar ciertos criterios de empresa.

- Velòdrom. La vida futura de este velódromo depende del mercado. Sus gestores creen que dicho mercado (el ciclismo en pista), está muy fijado, pero confían que en los próximos diez años el porcentaje de practicantes aumente.

- Estació del Nord. La ven muy bien a dos años vista. Para entonces se habrán hecho obras importantes: una piscina de 25 x 12'5 m.; ocho vestuarios más; sauna; cambios que permitirán la práctica de deporte adaptado; cafetería-bar; recuperación de la escalera noble, etc.

- Palau d'Esports de Badalona. Será bueno mientras su gestión continúe en manos privadas.

Sin abandonar el tono positivo, otras instalaciones advierten algunos inconvenientes o se muestran más imprecisas.

- Mar Bella. A corto plazo las posibilidades están estancadas, pero a medio y largo plazo, cuando se construyan las 4000 viviendas de la Diagonal Mar, tendrá un futuro espléndido.

- Frontó Colom. Reconocen que deben introducir muchos cambios, a todos los niveles, pero que saldrán adelante.

- Estadi Olímpic de Terrassa. Para poder explotar mejor el Estadi, necesitarían un campo anexo para trasladar allí parte de sus actividades actuales. De momento no está prevista su construcción.

- Estadi de Hoquei de Terrassa. El Estadio se construyó demasiado deprisa, a raíz de lo cual han ido apareciendo numerosos problemas estructurales que no saben exactamente cómo se resolverán, puesto que el Ayuntamiento se desentiende y la Federación Española de Hockey no quiere invertir dinero en arreglarlos hasta que se les garantice una concesión de 25 años más.

- Beisbol de Viladecans. La zona de los alrededores se urbanizará y los gestores creen que esos nuevos barrios seguirán alimentando la peña del beisbol.

- Palau de Granollers. Si disponen de más medios económicos, el futuro es prometedor.

- Pavelló de Reus. Quieren provocar un hábito deportivo en la población: que la gente se inicie en la práctica deportiva y que esta misma gente utilice después las instalaciones deportivas que se vayan desarrollando.

- Pavelló de Sant Sadurní. Han tenido etapas difíciles, pero las han superado, sobre todo gracias al apoyo de los socios.

- Tir Olímpic. Creen que el futuro será bueno, aunque insisten en que debe apoyarse más a la instalación (sin especificar más).

El futuro es mucho más incierto para un grupo de instalaciones, cada una de las cuales se enfrenta a problemáticas diferentes.

- Estadi Nova Creu Alta. Es una instalación muy vieja, que necesita cambios importantes. El más urgente es cambiar el terreno de juego, porqué, aunque se ha ido replantando, sigue siendo el mismo desde hace 28 años.

- Beisbol de L'Hospitalet. La actual instalación no es en absoluto rentable, ni económica ni socialmente. Piensan remodelarla por completo:, para que tengan cabida diversas ofertas: fútbol, fútbol 7, fútbol americano, béisbol, tenis. En el último trimestre de 1996 existía un pre-proyecto, pero no se sabía cuando se llevaría a cabo.

- Pavelló del Joventut. Por problemas presupuestarios, el Club Joventut Badalona vende el pabellón al Ajuntament de Badalona.

Por último, dos instalaciones atraviesan momentos difíciles.

♣ Piscina de Montjuïc. Permanece cerrada desde la temporada pasada

♣ Estadi de l'Espanyol. El Club ha tenido que venderlo. Se derribará.

8. INFLUENCIA DE LOS JJ.OO. DE LA XXVª OLIMPIADA EN LA PRÁCTICA DEPORTIVA

Cuantificar las repercusiones que sobre el deporte popular tienen unos JJ.OO. es probablemente una de las tareas más complejas para los investigadores del Deporte.

Tras el *boom* lógico que se produjo en los meses anteriores y posteriores a los JJ.OO., ¿se mantuvo el aumento registrado en la práctica deportiva de la gente de a pie en aquellos municipios que fueron sedes olímpicas? Ciertos deportes minoritarios, ¿aumentaron su popularidad gracias a los JJ.OO., o a pesar de todo nunca lograron "arrancar"? ¿Cuál es la presencia de esos deportes minoritarios en las instalaciones que los albergaron durante el 92?.

Para responder a estas preguntas necesitaríamos hacer muchas encuestas a diferentes sectores de la población. Pero el itinerario escogido a través de los gestores de 34 instalaciones olímpicas permite aproximarnos a esa panorámica, ya que son ellos quienes están día a día en contacto con los practicantes de un amplio abanico de deportes, tanto mayoritarios como minoritarios.

Algo más de la mitad de gestores (18), comparten la opinión de que los JJ.OO de Barcelona influyeron aunque de diferentes formas:

♣ 11 dicen que gracias a los JJ.OO. existe la instalación , y que en consecuencia puede ofrecerse a la población una oferta deportiva más amplia, oferta que en algunos deportes era inexistente o deficitaria (Parc del Segre; Canal Olímpic; CN Terrassa; CN Banyoles; Tir Olímpic; Estadi Olímpic de Terrassa; Tennis V.H.; Centre d'Esport V.H.; Estadi de Montjuïc, Centre Muncipal de Vela y L'Espanya Industrial).

♣ 2 creen que los JJ.OO. han significado un aumento de la práctica deportiva en general, y también en los deportes que se practicaban en la instalación (Pircornell y Piscina de Montjuïc).

♣ Por último, 5 gestores opinan que los JJ.OO. han sensibilizado sólo moderadamente a la gente hacia la práctica deportiva (Mar Bella; Pavelló de Reus; Palau dels Esports, Sant Jordi y Velòdrom).

Entre los 16 que dijeron que los JJ.OO no influyeron en el deporte que se practica en la instalación, podemos establecer dos grupos:

♣ Aquellos que consideran que el deporte que se practica en sus instalaciones ya estaba muy arraigado en las mismas y/o en el municipio con anterioridad a los JJ.OO., y que por tanto los Juegos no supusieron un aumento de la afición y de la práctica del mismo (Pavelló Patí Vic; Pavelló de Sant Sadurní; Estadi de Hoquei de Terrassa; Palau d'Esports de Badalona; Pavelló del Joventut; Palau de Granollers; Estadi Nova Creu Alta; Beisbol de Viladecans; Nou Camp; Blau Grana y Estadi de l'Espanyol).

♣ Ciertas instalaciones declaran que los JJ.OO. no han servido para promocionar deportes que son minoritarios: el béisbol en el Estadi de Beisbol de L'Hospitalet; la hípica en el Club de Polo y en la Hípica del Montanyà; el frontenis en el Frontó Colom y el tenis de mesa en la Estació del Nord.

Probablemente estas opiniones, basadas en la experiencia directa, contrastan con la creencia general de los ciudadanos de que efectivamente los Juegos Olímpicos influyeron mucho en la práctica deportiva, según se desprende de una encuesta realizada en 1995 por el Àrea d'Esports de l'Ajuntament de Barcelona entre una muestra de 2.022 barceloneses. Tres de cada cuatro personas opinaban que después de los JJ.OO. había mejorado mucho el nivel deportivo, había aumentado el interés por el deporte y la práctica deportiva es más habitual (CAÑELLAS; ROVIRA, 1996: 21)

CONCLUSIONES

Después del análisis comparativo realizado, se sintetizan los aspectos más destacables .

1. LA MUESTRA DE INSTALACIONES OLIMPÍCAS, UN UNIVERSO DEPORTIVO. Las 34 instalaciones estudiadas permiten mostrar la tendencia o panorámica de conjunto que actualmente se observa en los recintos deportivos, dada la amplia y variada gama que las 34 instalaciones conforman en cuanto a: propiedad y tipo de gestión; diversas formas y fórmulas de financiación; el marketing que aplican; los programas de actividades y modalidades físico-deportivas que ofrecen; los servicios complementarios; categorías de usuarios con las que trabajan básicamente; actividades extra-deportivas incorporadas; políticas de la instalación y los objetivos que las instalaciones tiene a corto, medio o largo plazo. Por tanto los resultados de este estudio pueden ser un punto de referencia para ayuntamientos, gestores deportivos, etc.

2. INFRAESTRUCTURA DEPORTIVA. La celebración de los JJ.OO. supuso la creación o total remodelación de 21 nuevos equipamientos. El número por sí mismo establece una notable ampliación en la infraestructura deportiva , tanto en Barcelona como en las subsedes y, en consecuencia, el aumento de la oferta deportiva.

3. ACTIVIDADES FÍSICO-DEPORTIVAS OFERTADAS. La gama de cerca de 100 actividades en las diferentes instalaciones, establece que la oferta es amplia y variada. Se ofrecen las modalidades ya clásicas y habituales como son la natación o el fútbol, pero

también las ahora muy reclamadas por el público, como son las vinculadas al condicionamiento físico y todo lo que encarna la cultura del cuerpo. Además también se da cabida a la práctica de deportes minoritarios como son el tenis de mesa, la halterofilia o el bádminton.

4. PROGRAMA DE ACTIVIDADES. Las instalaciones pueden clasificarse según sus programas deportivos. Los polideportivos, que ofrecen una amplia variedad de modalidades físico-deportivas para diferentes categorías de usuarios, que van desde el nivel competitivo más alto a la práctica físico-deportiva individual por motivos lúdicos. Las instalaciones monodeportivas, esto es, aquellas que tienen básicamente un sólo deporte, aunque acogen varias categorías de usuarios: desde la iniciación para niños a la alta competición. En tercer lugar encontramos aquellas instalaciones que sólo son utilizadas por un primer equipo, por lo que el funcionamiento de las mismas está marcado por el calendario de competición y los objetivos de ese primer. Finalmente están las instalaciones dedicadas al espectáculo deportivo y/o de ocio.

5. DEPORTE ADAPTADO. El deporte adaptado es la gran materia pendiente de quienes gestionan las instalaciones. Habitualmente no encontramos actividades programadas para estos grupos, además las barreras arquitectónicas son una constante, tanto si los minusválidos acceden como público o como usuarios. La apertura hacia estos colectivos debe partir de una conciencia social por parte de quienes administran los espacios deportivos.

6. USUARIOS. Este importantísimo apartado tiene en las instalaciones estudiadas un alarmante vacío. Los gestores en su trabajo diario no controlan sistemáticamente a sus usuarios ni ponen los medios necesarios para ello. Se trabaja a partir de la intuición y en la mayoría de las ocasiones ese es el único método que se aplica para conocer: perfiles básicos de los que asisten, estimaciones de uso, grado de satisfacción del usuario ante el servicio que se ofrece, etc.

Una de las aproximaciones que se ofrecieron acerca de los usuarios es respecto al sexo. Según ésta, en el año 1996, el 70% de los usuarios de las instalaciones eran hombres y 30% mujeres. El dato habla de una utilización masculina mayoritaria, lo cual reclama una llamada de atención a quienes están al frente de las instalaciones y quienes elaboran las políticas deportivas, para establecer programas que favorezcan una mayor participación femenina en la actividad deportiva. En el caso de las instalaciones con primer equipo como objetivo, sus directrices son claras: todos los medios y recursos están destinados a aquél, y en todos los casos su cara es masculina.

7. GESTIÓN. La tendencia de la administración pública es trasladar la gestión de sus instalaciones a gestores privados, en calidad de cesión, gestión interesada u otras fórmulas análogas, de manera que, en la medida de lo posible, garanticen la supervivencia de las instalaciones a partir de su capacidad para explotarla.

8. FINANCIACIÓN. La tendencia que se observa en el conjunto de las instalaciones es aumentar los ingresos por la explotación de la misma y, en consecuencia, ir disminuyendo paulatinamente las subvenciones municipales. De esta forma, se incrementan las nuevas fórmulas de captación de recursos como son las actividades extra-deportivas que se llevan a cabo en la mayoría de las instalaciones.

9. SITUACIÓN ECONÓMICA. En 1996 todavía la mayoría de las instalaciones tenían pérdidas, aunque la tendencia era a estabilizarse. Los gestores consideran normal que este proceso de recuperación sea progresivo.

10. MARKETING. Las amplias posibilidades que ofrece el marketing son poco utilizadas. La mayoría de los gestores lo conciben como una opción necesaria para la instalación, pero no imprescindible. Consideramos que en la medida en que las instalaciones sean dirigidas por el perfil del gestor profesional especializado en el área deportiva, los mecanismos de marketing se irán expandiendo en los diferentes recintos deportivos.

11. POLÍTICA DEPORTIVA. Este aspecto se presenta envuelto en una cierta nebulosa por parte de los gestores, que no parecen tener claro cuál es su política deportiva. Las instalaciones deportivas en general, pero muy especialmente las de propiedad pública, deberían establecer unas pautas propias que a través del trabajo diario se trasmitieran a los usuarios. En este punto sería conveniente una relación más estrecha con los planteamientos de política deportiva de los ayuntamientos.

12. INFLUENCIA DE LOS JJ.OO. DE BARCELONA '92 EN LA PRÁCTICA DEPORTIVA. De forma específica sobre cada deporte en particular, los gestores afirman que no hay relación causa-efecto entre JJ.OO. y aumento de la práctica deportiva en sus instalaciones. Ahora bien, sí han tenido influencia en el aumento de la red de infraestructuras deportivas, algunas de las cuales han llenado vacíos notorios y han servido para promover la práctica de deportes minoritarios, como son, p.e., la halterofilia, el tenis de mesa o la vela.

La gestión de instalaciones deportivas implica una gran variedad de factores a tener en cuenta: respecto a la infraestructura y equipamientos; a los servicios que prestan; a la multiplicidad de la oferta deportiva y/o recreativa; a la ubicación geográfica de la instalación y los medios de transporte para acceder a ella; a los horarios; a la búsqueda de otras fórmulas de recursos económicos; a la captación de colectivos distintos de los habituales; al marketing; al cuidado constante del usuario a través no sólo de los servicios que se le ofrecen, sino del estudio de su perfil, sus preferencias, sus valoraciones con respecto a la instalación y los servicios que ésta ofrece, etc.

La profesionalización de la gestión de instalaciones deportivas es bastante reciente en nuestro país. Hace poco que han empezado a producirse estudios especializados en este campo. En esta nueva etapa el objetivo primordial es conseguir la autofinanciación, y también la mejora en la calidad de los servicios.

SEGUNDA PARTE

FICHAS TÉCNICAS DE LAS INSTALACIONES

BARCELONA. ÁREA DE MONTJUÏC

- Estadio Olímpico de Montjuïc
- Palacio de los Deportes
- Palau Sant Jordi
- Piscina de Montjuïc
- Piscinas Bernat Picornell
- Polideportivo Frontón Colon
- Polideportivo Municipal España Industrial

NOMBRE, DIRECCIÓN Y ACCESOS (1996)

Nombre de la instalación

Estadio Olímpico de Montjuïc

Dirección

Passeig Olímpic nº 17-19
08038 Barcelona

Teléfono

(93) 426 20 89

Fax

(93) 426 44 88

E-mail

barnapro@lix.intercom.es
(e-mail de Barcelona Promoció Instal·lacions Olímpiques S.A.)

Horarios

- Dependen de las actividades programadas
- Horarios de oficina: de lunes a viernes, de 09 a 14h., y de 15,30 a 19h. (viernes tarde cerradas).
- Horarios de visita: invierno, de 10 a 18h; verano: de 10 a 20h.

Acceso de transporte público

Autobús

CREACIÓN

Fecha de inauguración

Septiembre de 1989

Finalidad para la que fue reconstruida

La construcción del nuevo Estadi se llevó a cabo para cumplir dos objetivos: 1) dar soporte a la candidatura de los JJ.OO. de Barcelona'92; 2) recuperar un edificio emblemático de la ciudad.

ACTIVIDADES (1996)

Modalidades deportivas y recreativas

En el Estadio se celebran campeonatos de:

- Atletismo
- Rugby
- Fútbol
- Fútbol 7
- Fútbol americano

¿Permite la instalación deporte adaptado?

Tanto los accesos como los espacios deportivos están adaptados completamente

Actividades deportivas

Básicamente campeonatos

Actividades culturales y de ocio

La instalación se utiliza frecuentemente como escenario para actos de muy diversa índole: conciertos musicales; convocatorias populares; fiestas (p.e. la fiesta del club Super3); actos sociales (comidas y cóctels, recepciones, etc.); congresos y convenciones; *meetings*, etc. En el Estadio también se realizan numerosos *spots* publicitarios (en 1996, hasta el 4 de noviembre, se habían realizado más de 46).

USUARIOS (1996)

Categoría de los usuarios deportivos

Atletas de competición, otros deportistas federados y entidades.

Capacidad de espectadores

56.000 espectadores

DATOS TÉCNICOS (1996)

Infraestructura deportiva

- Pista de pavimento sintético sportflex
- Cuerda de 400 m. con 10 calles
- Terreno central de césped natural de 114 x 69 m.
- Superfície total de pista y césped: 17.000 m2

Además:

- 1 Pista subterránea de calentamiento, con 4 calles de 100 m.
- 1 Sala de musculación
- 1 Gimnasio

Servicios de atención a los usuarios

- Vestuarios
- Enfermería
- Servicio de bar
- Tienda
- Parking

Además la instalación dispone de:

- Sala de prensa
- Sala de reuniones
- Espacios (no deportivos) de uso polivalente y polifuncional.

GESTIÓN (1996)

Propiedad

Ajuntament de Barcelona

Entidad gestora

Barcelona Promoció Instal·lacions Olímpiques S.A.

Dicha empresa tiene la explotación definitiva del Velódromo, el Palau dels Esports, el Estadio Olímpico de Montjuïc y el Palau Sant Jordi.

Nombre del máximo responsable de la instalación

Francesc García, director de instalación

NOTAS

En 1988, en un pleno municipal, se aprobaba por unanimidad la creación de Barcelona Promoció Instal·lacions Olímpiques S.A., con la intención expresa de que gestionase cuatro instalaciones: el Velòdrom Municipal d'Horta, el Palau dels Esports, el Estadio Olímpico de Montjuic y el Palau Sant Jordi.

El capital de la empresa es 100% municipal. La Junta de accionistas es el Plenario del Ayuntamiento. El Consejo de Administración está formado por doce personas: seis representantes de los grupos políticos que hay en el municipio, y seis técnicos o representantes de otras instituciones (Diputació, Generalitat y Consejo Superior de Deportes). Este Consejo se reúne, como mínimo, dos veces al año.

NOMBRE, DIRECCIÓN Y ACCESOS (1996)

Nombre de la instalación

Palacio de los Deportes

Dirección

C/ Lleida s/n
08004 Barcelona
(acceso a despachos: C/ Joaquim Blume s/n)

Teléfono

(93) 423 98 68

Fax

(93) 425 07 21

E-mail

barnapro@lix.intercom.es
(e-mail de Barcelona Promoció Instal·lacions Olímpiques S.A.)

Horarios

- Regularmente, de lunes a viernes entre las 9 y las 22h. y hasta las 24 h si hay fútbol sala.
- Los sábados y domingos, así como días en los que haya alguna competición o espectáculo, los horarios se adaptan a éstos.
- No hay horarios de visita establecidos.

Acceso de transporte público

- Metro (líneas 1 y 3, estación Espanya)
- Autobús

CREACIÓN

Fecha de inauguración

1955

Fue inaugurado con motivo de los II Juegos del Mediterráneo.

Fecha de la última remodelación permanente antes de los JJ.OO.

De cara a los JJ.OO. se realizaron importantes obras de carácter permanente: se cambió la megafonía y se amplió el sonido (se sustituyeron las bocinas por megafonía direccionada); se cubrió el techo con planchas acústicas para evitar resonancias y reverberaciones del sonido; se instaló aire acondicionado; se hicieron nuevos todos los vestuarios y toda la línea de subterráneos (donde están los despachos). Para poder efectuar todas las obras, el Palau estuvo cerrado del 15 de diciembre de 1990 al 31 de octubre de 1991. En esa última fecha se hizo una *reentré*, y la instalación permaneció abierta hasta el 6 de abril de 1992, momento en que se devolvió al COOB'92 para la celebración de los JJ.OO.

ACTIVIDADES (1996)

Modalidades deportivas y recreativas

Aunque el Palau sirve como escenario para grandes competiciones y demostraciones deportivas, los deportes que se practican regularmente son:

- Taekwondo
- Karate
- Kick Boxing
- Fútbol sala
- Hockey sobre patines

¿Permite la instalación deporte adaptado?

Sí, aunque sólo parcialmente. Hay acceso para minusválidos, como público.

Actividades deportivas

Campeonatos, entrenamientos, cursos de formación para profesionales, iniciación deportiva y práctica deportiva individual.

Actividades culturales y de ocio

La instalación se utiliza frecuentemente como escenario para:

- Competiciones deportivas, tales como la Gimnastrada; Masterclass de aerobic; campeonatos de bailes de salón; juegos deportivos escolares; partidos de la liga mundial de voleibol, etc.
- Espectáculos de muy diversa índole: conciertos musicales; teatro; ballet; espectáculos infantiles y familiares (p.e. el Holliday on ice); circo; fiestas multitudinarias y convocatorias populares, etc.
- Actos sociales: congresos y convenciones; *meetings*; jornadas de convivencia; actos religiosos (p.e. de la iglesia Evangelista), etc.

USUARIOS (1996)

Número de usuarios totales

Amén de los deportistas que practican regularmente las modalidades deportivas anteriormente descritas (Taekwondo, Karate, Kick Boxing, Fútbol sala y Hockey sobre patines), en el Palau se celebraron, entre enero y octubre (ambos inclusives) de 1996:

- 8 actos musicales, que congregaron a 40.925 espectadores,
- 22 actos deportivos, con un total de 33.231 espectadores y
- 62 actos diversos, que sumaron 169.628 espectadores.

Categoría de los usuarios deportivos

Atletas de competición, otros deportistas federados, entidades y usuarios individuales.

Capacidad de espectadores

6.060 (que aumenta en los actos musicales)

DATOS TÉCNICOS (1996)

Infraestructura deportiva

- Pista polideportiva, de parquet rígido, de 23 x 43 m. (superficie total: 1.228 m2).

Servicios de atención a los usuarios

- Vestuarios
- Enfermería
- 2 Tiendas
- Servicio de bar (4 bares fijos y 4 más móviles)

Además la instalación dispone de:

- Sala de prensa (que se utiliza para cursos de monitores y para *caterings*).
- Sala de reuniones
- Espacios (no deportivos) de uso polivalente y polifuncional.

GESTIÓN (1996)

Propiedad

Ajuntament de Barcelona

Entidad gestora

Barcelona Promoció Instal·lacions Olímpiques S.A.

Dicha empresa tiene la explotación definitiva del Velódromo, el Palau dels Esports, el Estadi Olímpic de Montjuïc y el Palau Sant Jordi.

Nombre del máximo responsable de la instalación

Joan Acón, director de instalación.

NOTAS

En 1988, en un pleno municipal, se aprobaba por unanimidad la creación de Barcelona Promoció Instal·lacions Olímpiques S.A., con la intención expresa de que gestionase cuatro instalaciones: el Velódromo Municipal d'Horta, el Palau dels Esports, el Estadi Olímpic de Montjuïc y el Palau Sant Jordi.

El capital de la empresa es 100% municipal. La Junta de accionistas es el Plenario del Ayuntamiento. El Consejo de Administración está formado por doce personas: seis representantes de los grupos políticos que hay en el municipio, y seis técnicos o representantes de otras instituciones (Diputació, Generalitat y Consejo Superior de Deportes). Este Consejo se reúne, como mínimo, dos veces al año.

NOMBRE, DIRECCIÓN Y ACCESOS (1996)

Nombre de la instalación
Palau Sant Jordi
Dirección
Passeig Olímpic nº 5-7
08038 Barcelona
Teléfono
(93) 426 20 89
Fax
(93) 425 05 06
E-mail
barnapro@lix.intercom.es
(e-mail de Barcelona Promoció Instal·lacions Olímpiques S.A.).
Horarios
- Regularmente, de 8 a 22h.
Cuando hay espectáculo, los horarios dependen del mismo.
- Hay horario de visitas establecido.
Acceso de transporte público
Autobús

CREACIÓN

Fecha de inauguración
Septiembre de 1990
Finalidad para la que fue construida
El Palau Sant Jordi fue hecho para los JJ.OO. conviertiéndose en el edificio más emblemático de los mismos.

ACTIVIDADES (1996)

Modalidades deportivas y recreativas

El Sant Jordi no está pensado para la práctica habitual del deporte, sino para el espectáculo en general y el deportivo en particular.

A nivel de competición, el Barça de baloncesto utilizó este recinto las temporadas 91/92, 92/93, 93/94 y 94/95. De momento el contrato con el equipo está es suspenso, pero no ha sido liquidado.

¿Permite la instalación deporte adaptado?

Tanto los accesos como los espacios deportivos están adaptados completamente.

Actividades culturales y de ocio

La instalación se utiliza, básicamente, para espectáculos

En 1996 (hasta el 15 de noviembre), en la sala principal del Sant Jordi se habían celebrado un total de 59, de los cuales 5 fueron grandes espectáculos deportivos; en la sala anexa se contabilizaban 46).

La diversidad de actos abarca un amplísimo abanico: conciertos musicales; teatro; espectáculos infantiles; espectáculos familiares; convocatorias populares; fiestas multitudinarias; congresos; meetings políticos; actos sociales y religiosos diversos; desfiles de moda; spots publicitarios e incluso cine.

USUARIOS (1996)

Número de espectadores

En el Sant Jordi se celebraron, desde el 1 de enero al 15 de noviembre de 1996, ambos inclusives:

- Sala principal, 59 actos (5 espectáculos deportivos, 15 espectáculos familiares, 14 conciertos y 25 actos diversos). Total: 624.929 espectadores.
- Sala anexa, 46 actos (11 conciertos y 35 actos diversos). Total: 200.350 espectadores.
- Como visitantes, entraron en el Sant Jordi, entre el 1 de enero y el 30 de noviembre de 1991, 1.473.750 personas.

Capacidad de espectadores

El aforo total depende de las actividades

-- Sala principal

- Espectáculos deportivos, entre 13 y 17.000 espectadores.
- Banquetes: hasta 4.000 personas
- Otros: entre 17.500 y 21.000

-- Sala anexa:

- Espectadores en gradas: 600
- Espectadores sentados en pista: 3.500
- Banquetes, entre 200 y 2.500 personas.

DATOS TÉCNICOS (1996)

Infraestructura deportiva

-- Sala principal:

- Pista de hormigón. Largo: 97 m.; ancho mínimo, 37 m.; ancho máximo, 52 m. Superficie total: 4.400 m2
  Tiene una pista de hielo integrada, de 60 x 30 m.
- Superficie hábil con gradas retráctiles: 3.500 m2
- Superficie hábil con gradas baloncesto: 3.400 m2
- Escenario máximo: 25 m. de ancho

-- Sala anexa:

- Pista de parquet flotante, de madera de haya, de 93 x 32m. Superficie total: 2.916 m2.
  Tiene un sistema de división de la sala en cuatro espacios iguales, con posibles usos independientes.

Servicios de atención a los usuarios

- Vestuarios
- Camerinos
- Enfermería
- 2 Tiendas
- Diversos bares
- Zona de *catering*

Además la instalación dispone de:

- Sala de prensa
- Sala de reuniones
- Espacios de uso polivalente y polifuncional

GESTIÓN (1996)

Propiedad

Ajuntament de Barcelona

Entidad gestora

Barcelona Promoció Instal·lacions Olímpiques S.A.
Dicha empresa tiene la explotación definitiva del Velódromo, el Palau dels Esports, el Estadi Olímpic de Montjuïc y el Palau Sant Jordi.

Nombre del máximo responsable de la instalación

Joan Illa, director de instalación.

NOTAS

En el Palau Sant Jordi se ubican las oficinas de Barcelona Promoció.
En 1988, en un pleno municipal, se aprobaba por unanimidad la creación de Barcelona Promoció Instal·lacions Olímpiques S.A., con la intención expresa de que gestionase cuatro instalaciones: el Velódromo Municipal d'Horta, el Palau dels Esports, el Estadi Olímpic de Montjuïc y el Palau Sant Jordi.

El capital de la empresa es 100% municipal. La Junta de accionistas es el Plenario del Ayuntamiento. El Consejo de Administración está formado por doce personas: seis representantes de los grupos políticos que hay en el municipio, y seis técnicos o representantes de otras instituciones (Diputació, Generalitat y Consejo Superior de Deportes). Este Consejo se reúne, como mínimo, dos veces al año.

NOMBRE, DIRECCIÓN Y ACCESOS (1996)

Nombre de la instalación

Piscina Municipal de Montjuïc

Dirección

Avda. Miramar nº 31-37
08038 Barcelona

Teléfono

(93) 443 00 46

Horarios

Actualmente la instalación está cerrada

Acceso de transporte público

- Autobús
- Funicular (parada Parc de Montjuïc)

CREACIÓN

Fecha de inauguración

1991

Finalidad para la que fue construida

De cara a los JJ.OO. se derribó la antigua instalación deportiva y se construyó la actual Piscina. Fue una de las instalaciones estrella de los Juegos.

ACTIVIDADES

Modalidades deportivas y recreativas

- Natación (salto y recreativa)
- Waterpolo

En la última temporada se practicaba además:

- Esquí alpino (en pista artificial)
- La instalación disponía de rocódromo

¿Permite la instalación deporte adaptado?

Sí

USUARIOS

Número de usuarios totales

- 11.546 usuarios en 1993
- 30.769 en 1994
- 21.825 en 1995

Categoría de los usuarios

Atletas de competición, otros deportistas federados y usuarios individuales.

Capacidad de espectadores

4.000

DATOS TÉCNICOS (1996)

Infraestructura deportiva

- 1 Piscina polivalente, descubierta, de 25 x 25 m.
- 1 Piscina deportiva, descubierta, de 33 x 25 m.
- 1 Pista de esquí alpino, de pacimento de PVC inelástico, de 70 x 15 m.
- 1 Rocódromo

Servicios de atención a los usuarios

- 2 Vestuarios colectivos
- 4 vestuarios individuales
- 1 Bar
- 1 Tienda
- Alquiler de bicicletas y patines

GESTIÓN (1996)

Propiedad

Ajuntament de Barcelona

Entidad gestora

Servei d'Esports de l'Ajuntament de Barcelona

Nombre del máximo responsable de la instalación

Francesc Solé

Gestores anteriores

- La primera temporada de verano (1993), fue gestionada por la Associació Esportiva de Sants-Montjuïc.
- Desde diciembre de 1993 hasta 1995, Promoesquí S.A.

NOTAS

La Piscina vuelve a estar abierta desde el pasado 1 de julio de 1997, aunque no al público en general sino a grupos concertados para la realización de ciertos programas deportivos.

NOMBRE, DIRECCIÓN Y ACCESOS (1996)

Nombre de la instalación

Piscinas Bernat Picornell

Dirección

Avinguda de l'Estadi 30-40
08038 Barcelona

Teléfono

(93) 423 40 41

Fax

(93) 426 78 18

Horarios

- De lunes a viernes, entre las 7 y las 24h.
- Sábados, de 7 a 21h.
- Domingos, de 7,30 a 14,30h.
- Visitas concertadas

Acceso de transporte público

Autobús

CREACIÓN

Fecha de inauguración

Fueron construidas con motivo de XII Campeonato Europeo de Natación, en 1970.
Fueron remodeladas de cara a los JJ.OO., para poder acoger las pruebas de natación, natación sincronizada y la final de waterpolo.

ACTIVIDADES (1996)

Modalidades deportivas y recreativas

- Natación
- Waterpolo
- Gimnasia de mantenimiento
- Gimnasia 3ª edad
- Aerobic
- Musculación
- Voley-playa
- Programas de salud (gimnasia pre-parto, terapeútica, correctiva).

Asimismo, desde las Picornell se organizan actividades deportivas fuera de la instalación (Hockey hierba, Béisbol, Esgrima, Fútbol americano, Rugby, Hípica, Excursionismo, Esquí, Submarinismo y diversas actividades de animación), y actividades para niños (actividades acuático-recreativas, actividad física básica, atletismo, hockey, béisbol, balonmano, bádminton, voleibol, fútbol, escalada, tiro con arco, etc.)

¿Permite la instalación deporte adaptado?

La instalación está totalmente adaptada, tanto para el público como para la práctica deportiva.

Actividades deportivas

Campeonatos, entrenamientos, cursos de formación para profesionales, iniciación deportiva y práctica deportiva individual.

Actividades culturales y de ocio

Desde 1992 se celebran con regularidad diversas actividades culturales y de ocio: cine; teatro; espectáculos infantiles; convocatorias populares (p.e. con motivo de la Mercé, fiestas de verano, etc.); campus de verano; danza; exposiciones (fotografía, escultura, etc.) y algunos *spots* publicitarios.

USUARIOS (1996)

Número de usuarios totales

Entorno a las 2.500 personas diariamente

Número de socios

7.032

Categoría de los usuarios

Atletas de competición, otros deportistas federados, colegios, entidades y usuarios individuales.

Capacidad de espectadores

- Entre 2.000 y 3.000

DATOS TÉCNICOS (1996)

Infraestructura deportiva

- 1 Piscina climatizada de 50 x 25 m.
- 1 Piscina de verano de 50 x 25 m., con capacidad para 3.000 espectadores.
- 1 Piscina de verano de 25 x 21 m (sobre ésta, exite un proyecto de readaptación).
- 1 Sala de musculación de 400 m2.
- 1 Sala de gimnasia de 200 m2.
- 1 Rocódromo de 60m2

Servicios de atención a los usuarios

- 4 Vestuarios con 600 taquillas
- 2 Vestuarios para grupos
- 2 Vestuarios para árbitros
- Alquiler de taquillas
- Alquiler de material deportivo (bicicletas)
- Venta de productos
- Servicio médico
- Bar/Restaurante.
- 2 Saunas
- 2 Baños de vapor
- 2 Hidromasajes
- Servicio de estética

- Servicio de dietética
- Ludoteca
- *Sorral*, para los niños de corta edad

La instalación dispone también de:

- 1 Aula
- Sala de reuniones
- Zona permanente para exposiciones de fotografía, escultura, etc.
- Espacios -no deportivos- de uso polivalente y polifuncional.
- Aparcamiento para 150 coches, 50 motos y 3 plazas de minusválidos

GESTIÓN (1996)

Propiedad de la instalación

Ajuntament de Barcelona

Entidad gestora

Servei d'Ensenyament i Assessorament esportiu (SEAE).

SEAE tuvo una cesión por un año, en 1991. Desde 1992 tienen una cesión administrativa por 10 años (vence en el 2.002).

Nombre del máximo responsable de la instalación

Ramón Pallejà i Casanovas, director

NOTAS

Las Picornell editan un boletín bimestral, de distribución gratuita. La referencia del mismo es como sigue:

La Piscina : butlletí bimestral Piscines Bernat Picornell. Núm. 1 (1993) - . -- Barcelona: Ajuntament de Barcelona, 1993 - .-- Il.; 30 cm
Bimestral. -- Descripción hecha sobre el número 17 (maig/juny 1996)

NOMBRE, DIRECCIÓN Y ACCESOS (1996)

Nombre de la instalación

Polideportivo Frontón Colon

Dirección

La Rambla nº 18
08002 Barcelona

Teléfono

(93) 302 32 95

Fax

(93) 302 28 77

Horarios

- De lunes a viernes, entre las 7'30 y las 22h.
- Sábados, de 9 a 20h.
- Domingos, de 9 a 14h.
- No hay horarios de visita establecidos

Acceso de transporte público

- Metro (línea 3, estación Drassanes)

CREACIÓN

Fecha de inauguración

1992

Finalidad para la que fue remodelada

El edificio donde se halla esta instalación data de 1882. El Frontó Colom había sido un lugar muy frecuentado hasta 1975, año en que dejó de funcionar y fue prácticamente abandonado, hasta tal punto que, antes de su remodelación total con motivo de los JJ.OO., estaba prácticamente en ruinas. El remodelado del edificio formó parte del conjunto de operaciones destinadas a rehabilitar el barrio de Ciutat Vella.

Pasados los Juegos, el Frontó se cerró al público. Hasta 1994 no salió a concurso, siendo cedido finalmente a la Associació d'Entitats Frontó Colom.

Para los JJ.OO. se había construido un frontón de 30 x 20 y una altura libre de 13m. Para abrirlo al público tuvo que remodelarse de nuevo la instalación: el frontón se adecuó para uso polideportivo, y se construyeron las diferentes salas de las que hoy consta.

ACTIVIDADES (1996)

Modalidades deportivas y recreativas

- Frontenis
- Voleibol
- Baloncesto
- Taekwondo
- Tai-chi
- Natación
- Gimnasia correctiva
- Gimnasia de mantenimiento
- Aerobic
- Musculación
- Cardiovascular
- Aqua-gym

Permite la instalación deporte adaptado?

Sí; de hecho en el Frontó Colom, la entidad SINIA practica habitualmente el boccia.

Por otro lado, se han hecho clases de integración, con el objetivo de incorporar personas con discapacidades a las clases habituales.

Actividades deportivas

Campeonatos, entrenamientos, cursos de formación para profesionales, iniciación deportiva y práctica deportiva individual.

Actividades culturales y de ocio

Se realizan escasos actos extra-deportivos (podríamos establecer una media de tres al año). Éstas han sido, generalmente, fiestas (para gente mayor, carnaval, etc.), aunque también se han realizado una exposición de gatos y un pase de modelos.

Asimismo, el Frontó Colom participa en el Campus Olimpia.

USUARIOS (1996)

Número de abonados

1.600 (diciembre de 1996)

Categoría de los usuarios

Atletas de competición, otros deportistas federados, entidades y usuarios individuales.

Capacidad de espectadores

No hay espacios para espectadores

DATOS TÉCNICOS (1996)

Infraestructura deportiva

- 1 Pista polideportiva, donde se juega a baloncesto y voleibol. Dado que la pista actual es una adecuación del frontón original, también se puede seguir practicando frontenis.
- 2 Salas de gimnasia
- 1 Sala de musculación y cardiovascular
- 1 Sal de *running* y condición física
- 1 Piscina, de 12 x 4'5 m

Servicios de atención a los usuarios

- Vestuarios
- Alquiler de taquillas
- Venta de algunos artículos en recepción
- Enfermería
- Sauna
- Hidromasaje (piscina de hidromasaje, de 4 x 5'5 m.)
- Servicio de masajes

La instalación dispone además de:

- Sala de reuniones
- Sala de exposiciones

Actualmente se está construyendo un parking debajo del Frontó Colom. Será de pago.

GESTIÓN (1996)

Propiedad

Ajuntament de Barcelona

Entidad gestora

Desde 1994, la instalación está gestionada por la Associació d'Entitats Frontó Colom. Dicha Associació está formada por cinco entidades: Club de Base Ciutat Vella; Associació Esportiva Ciutat Vella; Plataforma d'Entitats de la Ribera; Associació d'Amics del Gòtic y Associació d'Amics de la Rambla.

Cuando la gestión del Frontó Colom salío a concurso se presentaron tres proyectos. El Districte quiso que dos de éstos se uniesen (uno de ellos agrupaba dos de las entidades

anteriormente citadas y el otro las tres restantes). Para hacer esto posible se creó la Associació Frontó Colom.

En principio se hizo una cesión por cuatro años, pero debido a diversas circunstancias, entre las cuales destacaba el grave problema de liquidez de la Associació, la cesión se rescindió dos años antes de lo previsto, concretamente en julio de 1996. La instalación volvió a salir a concurso, presentándose de nuevo y únicamente la Associació d'Entitats Frontó Colom, a quien finalmente le ha sido cedida de nuevo, esta vez por ocho años (hasta el 2004).

Nombre del máximo responsable de la instalación

Eulàlia Padró, directora

NOMBRE, DIRECCIÓN Y ACCESOS (1996)

Nombre de la instalación

Polideportivo Municipal España Industrial

Dirección

Parc de l'Espanya Industrial s/n
08014 Barcelona

Teléfono

(93) 426 79 73

Fax

(93) 423 26 61

Horarios

- De lunes a viernes, entre las 7 y las 23h.
- Sábados, de 8 a 21h.
- Domingos, de 8 a 14,30h.

(durante los meses de julio y agosto, la instalación se cierra dos horas antes).

- El polideportivo puede visitarse mientras la instalación está abierta.

Acceso de transporte público

Es un lugar muy céntrico. Está comunicado con varias opciones de transporte público: dos líneas de metro y varias de autobús.

CREACIÓN

Fecha de inauguración

Diciembre de 1991.

Sirvió como instalación para la competición de la halterofilía durante los JJ.OO.

ACTIVIDADES (1996)

Modalidades deportivas y recreativas

- Halterofilia
- Bádminton
- Baloncesto
- Balonmano
- Fútbol sala
- Hockey patines
- Natación
- Natación para bebés
- Tenis de mesa
- Escalada (rocódromo)
- Gimnasia
- Gimnasia de mantenimiento
- Gimnasia correctiva
- Estiramientos
- Yoga
- *Steps*
- Aerobic
- Aerobic infantil
- *Jogging*

Además en el Poliesportiu existe una Escuela de Castellers.

¿Permite la instalación deporte adaptado?

Sólo parcialmente, aunque practican deporte ciertos colectivos de discapacitados físicos (baloncesto en silla de ruedas) y psíquicos.

Actividades deportivas

Campeonatos, entrenamientos, cursos de formación para profesionales, iniciación deportiva y práctica deportiva individual.

Actividades culturales y de ocio

Con cierta regularidad se celebran espectáculos infantiles; convocatorias populares; fiestas multitudinarias; exposiciones fotográficas; charlas sobre deporte, para abonados y actos sociales diversos.

USUARIOS (1996)

Número de socios

7.900

Categoría de los usuarios

Atletas de competición, otros deportistas federados, colegios, entidades y usuarios individuales.

Capacidad de espectadores

450

DATOS TÉCNICOS (1996)

Infraestructura deportiva

- 1 Pabellón cubierto, de 1.560 m2
- 1 Piscina cubierta, de 312 m2
- 1 Piscina dedicada a bebés y a rehabilitación, de 11 m2
- 1 Piscina de hidromasaje, de 11 m2
- Lámina de agua /playa piscina, de 475 m2
- 1 Sala de musculación y gimnasia, de 441 m2
- 1 Sala para trabajo cardiovascular, de 49 m2

- 1 Sala polivalente, de 896 m2
- 1 Pista polideportiva exterior, de 312 m2
- 1 Pista de bádminton, de 78m2
- 1 Rocódromo, de 66 m2
- 1 Circuito de *jogging*, de 529 m2 (230 m. de cuerda)
- 6 mesas para el tenis de mesa

Servicios de atención a los usuarios

- Vestuarios
- Alquiler de taquillas
- Enfermería
- Sauna
- Turco
- Hidromasaje

Además la instalación dispone de:

- Espacios -no deportivos- de uso polivalente y polifuncional.

GESTIÓN (1996)

Propiedad de la instalación

Ajuntament de Barcelona

Entidad gestora

Secretariat d'Entitats de Sants, Hostafrancs y La Bordeta (federación constituida por 190 entidades diversas -deportivas, reivindicativas, asociaciones de minúsvalidos, de comerciantes, etc.-).

Salvo para los JJ.OO., la instalación permaneció cerrada en 1992. El Secretariat la gestiona desde 1993, y tiene una cesión administrativa (desde 1994), por un período de diez años.

Nombre del máximo responsable de la instalación

- Jordi Clausell, presidente del Secretariat
- Mercé Páramo, directora

NOTAS

L'Espanya Industrial edita una revista, la referencia de la cual es como sigue:

El Poliesportiu. -- Núm. 1 (març 1995) - . -- Barcelona: Secretariat d'Entitats de Sants, Hostafrancs, La Bordeta, 1995 - . -- Il.; 37 cm.
Trimestral, con irregularidades.
(a partir del nº 4, 33 cm.)

BARCELONA. ÁREA DE LA DIAGONAL

- Estadio del R.C.D. Espanyol de Barcelona S.A.D.
- Palau Blau Grana
- Nou Camp
- Real Club de Polo de Barcelona

NOMBRE, DIRECCIÓN Y ACCESOS (1996)

Nombre de la instalación
Estadio del R.C.D. Espanyol de Barcelona S.A.D.
Dirección
Pl. Ricard Zamora s/n
08017 Barcelona
Teléfono
(93) 203 48 00
Fax
(93) 205 34 52
Télex
93132 RCE E
Horarios
Dependen de los entrenamientos y de los partidos. No hay horario de visitas.
Acceso de transporte público
- Metro (línea 3, estación Mª Critina)
- FF.CC (dirección Sabadell, estación Tres Torres)
- Autobús

CREACIÓN

Fecha de inauguración
1923
Fecha de la última remodelación permanente antes de los JJ.OO.
1982

ACTIVIDADES (1996)

Modalidades deportivas y recreativas
Fútbol
¿Permite la instalación deporte adaptado?
Sí
Actividades deportivas
Entrenamientos y competiciones
Actividades culturales y de ocio
Desde 1992 no se ha celebrado ningún concierto ni acto de semejantes proporciones en el Estadio. Ocasionalmente se utiliza para algún *spot* publicitario.

USUARIOS (1996)

Número de usuarios

Los usuarios del estadio son los jugadores y los técnicos del 1er equipo. Éste entrena diariamente un mínimo de 1h 30'.

Número de socios del Club

20.750

Capacidad de espectadores

42.000

DATOS TÉCNICOS (1996)

Infraestructura deportiva

- Campo de fútbol de 113 x 73 m. (superficie 8.249 m2)

Servicios de atención a los usuarios

Para uso exlusivo de jugadores y técnicos:

- Vestuarios
- Enfermería
- Sauna
- Servicio de cafetería (sólo en los días de partido)
- Tienda y venta de productos

Además la instalación dispone de:

- Sala de trofeos
- Sala de prensa
- Sala de reuniones
- Sala de control y vigilancia
- Espacios -no deportivos- de uso polivalente y polifuncional.
- En el lateral inferior del campo se ha habilitado una zona para personas con silla de ruedas.
- Se está empezando a crear un servicio de información y documentación que tendrá hemeroteca, videoteca, biblioteca y acceso a Internet.

GESTIÓN (1996)

Propiedad

R.C.D. Espanyol de Barcelona S.A.D.

Entidad gestora

R.C.D. Espanyol de Barcelona S.A.D.

Nombre del máximo responsable de la instalación

Fernando Molinos Granada, director general desde enero de 1996.

NOTAS

Dado el enorme déficit que arrastra el Club (en 1996, 10.000 millones de pesetas), éste ha decidido vender el estadio.

NOMBRE, DIRECCIÓN Y ACCESOS (1996)

Nombre de la instalación

Palau Blau Grana

Dirección

Avda. Arístides Maillol s/n
08028 Barcelona

Teléfono

(93) 496 36 00

Fax

(93) 411 22 19

Telex

51804 FCBXE

Horarios

De 10h a 01h de la madrugada
No hay horarios de visita

Acceso de transporte público

- Metro (línea 5, estación Collblanch y línea 3, estación Palau Reial).
- Autobús

CREACIÓN

Fecha de inauguración

24 de septiembre de 1971

Con motivo de los JJ.OO. se hicieron pocos cambios permanentes de envergadura; el más importante fue poner aire acondicionado en el Palau. Cuando el baloncesto volvió del Sant Jordi (donde jugó hasta la temporada 93/94 inclusive) y de acuerdo con las exigencias de la FIBA, en 1994 se llevó a cabo una remodelación a resultas de la cual se añadió la *segunda gradería*, que supuso aumentar en 2.000 el número de localidades.

ACTIVIDADES (1996)

Modalidades deportivas y recreativas

- Baloncesto
- Balonmano
- Hockey patines
- Fútbol sala

¿Permite la instalación deporte adaptado?

Sí. Además el Palau permite el acceso a minusválidos como público.

Actividades deportivas

Campeonatos y entrenamientos

Actividades culturales y de ocio

Muy ocasionalmente se celebran actos extra-deportivos, como por ejemplo fiestas de final de año, *meetings* políticos y algunos actos sociales (no se realizan conciertos debido a la mala sonoridad del recinto). Ninguno de estos actos es organizado por el propio Club, sino por promotores externos que alquilan la instalación; lo prioritario, para el F.C.Barcelona, son los entrenamientos y las competiciones.

USUARIOS (1996)

Número de usuarios

En el Blau Grana entrenan y compiten, exclusivamente, los primeros equipos del baloncesto, balonmano, hockey patines y fútbol sala, lo que supone unas 50 personas semanalmente, entre jugadores y técnicos (no se incluyen los de los equipos contrarios)

Número de abonados

El F.C.Barcelona tiene, aproximadamente, 102.000 socios, 3.000 de los cuáles son también abonados del Palau Blau Grana (ser socio del F.C. Barcelona no da derecho a asistir gratuitamente a las competiciones de baloncesto: hay que ser abonado del Palau o pagar entrada).

Capacidad de espectadores

7.700 localidades

DATOS TÉCNICOS (1996)

Infraestructura deportiva

- 1 Pista polideportiva de 44 x 22m, parquet
- 1 Gimnasio, con diversos aparatos para fitness (uso exclusivo de jugadores y técnicos).

Servicios

Para uso exclusivo de jugadores y técnicos:
- Vestuarios
- Enfermería
- Cafetería

Además la instalación dispone de:
- Sala de prensa
- Sala de reuniones

El conjunto de instalaciones del FCB comparten:
- Servicios de cafetería
- Tienda
- Biblioteca/museo
- Parking (capacidad aproximada: 3.000 automóviles)

GESTIÓN (1996)

Propiedad

Futbol Club Barcelona

Entidad gestora

Futbol Club Barcelona

Nombre del máximo responsable de la instalación

Según declaraciones de la persona entrevistada, el Sr. Eduard Combas i Agreda, las responsabilidades del conjunto de instalaciones se reparten entre tres figuras: un técnico (un aparejador), una persona encargada de la explotación comercial y un tercer encargado de la *funcionalidad* (el propio Sr. Combas). Los nombres no nos ha sido proporcionados.

NOTAS

Además del Palau Blau Grana, la infraestructura deportiva del recinto del Futbol Club Barcelona consta de: el Nou Camp; Palau Blau Grana 2; Mini-Estadi (con un campo de fútbol de hierba natural y otro de hierba artificial); Pista de hielo; dos pistas polideportivas descubiertas; 3 campos de fútbol de tierra y la Masia (residencia y un campo no reglamentario de hierba natural).

NOMBRE, DIRECCIÓN Y ACCESOS (1996)

Nombre de la instalación

Nou Camp (o Camp Nou)

Dirección

Avda. Arístides Maillol s/n
08028 Barcelona

Teléfono

(93) 496 36 00

Fax

(93) 411 22 19

Telex

51804 FCBXE

Horarios

Depende de los horarios de competiciones y entrenamientos.
La visita al Museo del F.C.B. incluye la visita al Nou Camp: durante toda la semana, de 10 a 19h.

Acceso de transporte público

- Metro (línea 5, estación Collblanch y línea 3, estación Palau Reial).
- Autobús

CREACIÓN

Fecha de inauguración

Septiembre de 1957

ACTIVIDADES (1996)

Modalidades deportivas y recreativas

Fútbol

¿Permite la instalación deporte adaptado?

Aunque tiene accesos para minusválidos, la instalación no reúne condiciones para la práctica de deporte adaptado.

Actividades deportivas

Campeonatos

Actividades culturales y de ocio

Desde 1988 no se han vuelto a realizar actos extra-deportivos, por temor a que destrocen el terreno de juego. Aunque la hierba puede cubrirse, el Club prefiere no correr riesgos en este sentido. Muy ocasionalmente se hace algún *spot* publicitario.

USUARIOS (1996)

Número de usuarios

El Nou Camp se destina, exclusivamente, a las competiciones en las que participa el Barça de fútbol.

Número de socios

102.000

Capacidad de espectadores

108.000 (90.600 son asientos)

DATOS TÉCNICOS (1996)

Infraestructura deportiva

- Campo de fútbol de hierba natural, de 105 x 72m.

En los vestuarios del Nou Camp y para uso exlusivo de los jugadores y técnicos hay además:

- Gimnasio
- Piscina
- Frontón

Servicios:

Exclusivamente para jugadores y técnicos:

- Vestuarios
- Hidromasaje
- Sauna
- Enfermería

- Cafetería
Además la instalación tiene:
- Sala de prensa
- Sala de reuniones
El conjunto de instalaciones del F.C. Barcelona comparten:
- Servicios de cafetería
- Tienda
- Biblioteca/museo
- Parking (capacidad aproximada: 3.000 automóviles)
Exclusivamente para el Nou Camp:
- Guardería (para uso del público y sólo durante las competiciones)

GESTIÓN (1996)

Propiedad

Futbol Club Barcelona

Entidad gestora

Futbol Club Barcelona

Nombre del máximo responsable de la instalación

Según declaraciones de la persona entrevistada, el Sr. Eduard Combas i Agreda, las responsabilidades del conjunto de instalaciones se reparten entre tres figuras: un técnico (un aparejador), una persona encargada de la explotación comercial y un tercer encargado de la "funcionalidad" (el propio Sr. Combas). Los nombres no nos han sido proporcionados.

NOTAS

Además del Nou Camp, la infraestructura deportiva del recinto del Futbol Club Barcelona consta de: el Palau Blau Grana; Palau Blau Grana 2; Mini-Estadi (con un campo de fútbol de hierba natural y otro de hierba artificial); Pista de hielo; dos pistas polideportivas descubiertas; 3 campos de fútbol de tierra y la Masia (residencia y un campo no reglamentario de hierba natural).

NOMBRE, DIRECCIÓN Y ACCESOS (1996)

Nombre de la instalación

Real Club de Polo de Barcelona

Dirección

Avda. Dr. Marañón nº 17-31
08028 Barcelona

Teléfono

(93) 449 78 48

Fax

(93) 334 13 17

Horarios

- Todos los días del año, excepto Viernes Santo en que permanece cerrado, de 8 a 1'30h. de la madrugada.
- No hay horario de visitas.

Acceso de transporte público

- Metro (Línea 3, estación Zona Universitaria)
- Autobús

CREACIÓN

Fecha de inauguración

1897

Con motivo de los JJ.OO. se hicieron totalmente nuevas las caballerizas y en la pista de hípica se cambió el césped por tierra, según las normas olímpicas.

ACTIVIDADES (1996)

Modalidades deportivas y recreativas

- Hípica (doma y salto)
- Polo
- Hockey sobre hierba
- Tenis
- Frontón
- *Squash*
- Paddle
- Natación
- Gimnasia
- *Fitness*

¿Permite la instalación deporte adaptado?

Aunque tiene accesos para minusválidos, la instalación no reúne condiciones para la práctica de deporte adaptado.

Actividades deportivas

Campeonatos, entrenamientos, cursos de formación para profesionales, iniciación deportiva y práctica deportiva individual.

Actividades culturales y de ocio

En la capilla del Polo se oficia misa todos los festivos. En cuanto a actos culturales y de ocio sólo se realizan, excepcionalmente, alguna fiesta (p.e. fin de año), y sólo para los socios del club.

USUARIOS (1996)

Número de usuarios totales

Unos 2.500 semanales

Número de socios

8.903 (diciembre de 1996)

Categoría de los usuarios

Atletas de competición y otros deportistas federados

Capacidad de espectadores:

- Hípica: 1.000
- Pista central de tenis: 300

DATOS TÉCNICOS (1996)

Infraestructura deportiva

- 1 Campo para hípica, de tierra y de 120 x 62 m.
- También para la hípica, 2 pistas de calentamiento.
- 1 Campo para polo, de hierba natural, de 242 x 120 m.
- 3 Campos de hockey sobre hierba. Cada uno de los campos (de hierba artificial), tiene un terreno de juego de 91 x 55 m., y en total 5.000 m2 de superficie.
- 4 Pistas de paddle, de 20'46 x 9'50 m.
- 42 Pistas de tenis, de tierra batida (incluye 5 rápidas), de 23'77 x 10'97 m. cada una.
- 1 frontón, de 40 x 20 m.
- 2 Pistas de squash
- 1 Gimnasio
- 2 Piscinas de 25 m. de largo.

Servicios de atención a los usuarios

- Picadero cubierto (capacidad para 250 caballos)
- Vestuarios
- Enfermería
- Cafetería
- Restaurante
- Sauna
- Servicio de estética
- Tienda
- Capilla
- Guardería (funciona los fines de semana y durante los períodos de vacaciones)
- Parking (aproximadamente 300 coches)

La instalación dispone además de:

- Sala de reuniones
- Espacios (no deportivos) de uso polivalente y polifuncional.

GESTIÓN (1996)

Propiedad

Una pequeña parte del terreno que ocupa la instalación pertenece al propio Real Club de Polo de Barcelona. El resto es propiedad de la Cia. INMOGEST, quien se la alquila al club.

Entidad gestora

Real Club de Polo de Barcelona

Nombre del máximo responsable de la instalación

El Club no tiene gerente (el último lo fue hasta 1995) ni director. La Junta Directiva del Club es, hoy por hoy el máximo responsable. El jefe de administración es el Sr. Francisco Sánchez Díaz.

BARCELONA. ÁREA DE LA VALL D'HEBRON

- Centro de Deporte del Area Olímpica del Valle de Hebron
- Barcelona Tenis Olímpico. Centro Municipal de Tenis Valle de Hebron
- Velódromo Municipal de Horta

NOMBRE, DIRECCIÓN Y ACCESOS (1996)

Nombre de la instalación

Centro de Deportes del Area Olímpica del Valle de Hebron

Bajo este nombre se agrupan: el Palau Municipal d'Esports de la Vall d'Hebron; el Centre Municipal de Pilota de la Vall d'Hebron y lo que fue el campo de Tiro con Arco durante los JJ.OO. La zona que ocupaba éste último fue reconvertida pasados los Juegos en tres campos para la práctica de fútbol y del rugby.

Dirección

Passeig Vall d'Hebron nº 166-176
08035 Barcelona

Teléfono

(93) 428 39 52

Fax

(93) 428 00 95

Horarios

- De lunes a sábado, entre las 8 y las 24h.
- Domingos, de 9 a 14h.
- La piscina descubierta permanece abierta sólo en los meses de verano.
- No hay horario de visita establecido

Acceso de transporte público

- Metro (línea 3, estaciones de Vall d'Hebron o Montbau)
- Autobús

CREACIÓN

Fecha de inauguración

- Palau Municipal d'Esports de la Vall d'Hebron: diciembre de 1991.
- Centre Municipal de Pilota de la Vall d'Hebron: diciembre 1991.
- Campo de Tiro con arco: 1992

Finalidad para la que fue construida

Los recintos del Centre de Pilota y el Palau se construyeron, básicamente, para los JJ.OO. No obstante, el entrevistado Sr. Josep Sánchez, remarca que también se tuvo en cuenta su utilización posterior.

En cuanto al campo de Tiro, éste fue el resultado de una rehabilitación temporal sobre una explanada que habitualmente ya estaba ocupada por dos campos de fútbol y uno de rugby. Al margen del período de competición olímpica, el área del Tiro permanecería cerrada en 1992 y hasta noviembre de 1993, convertida ya en los campos actuales, y preparados para la temporada 93-94: un campo de fútbol, uno de rugby y un tercero en el que se pueden practicar los dos deportes.

ACTIVIDADES (1996)

Modalidades deportivas y recreativas

-- Palau Municipal d'Esports:

- En la pista polideportiva, todas las modalidades de pista, menos del hockey sobre patines (lo impide el pavimiento).

Además:

- Gimnasia
- Aerobic
- *Fitness* muscular y cardiovascular
- Mantenimiento físico
- Gim-suau para la 3ª edad
- Aerobic infantil
- Gimnasia rítmica para niños
- Actividades motrices para niños
- Taekwondo (hasta 14 años)
- Yoga
- Bailes de salón

-- Centre Municipal de Pilota:

- Todas las modalidades de pelota (cesta, pala corta, pala larga, paleta de goma, mano, etc.)

-- En los campos:

- Fútbol
- Rugby
- Tiro con arco

-- Piscina descubierta: natación (sólo verano)

-- Además: se pueden alquilar bicicletas

¿Permite la instalación deporte adaptado?

Sí. De hecho se celebran competiciones anuales de boccia.

En cuanto a los accesos, no obstante, existe algún problema: las personas que van en silla de ruedas pueden acceder, tanto a la planta baja como al primer piso del Palau desde el exterior del edificio, pero no hay ascensor interior, por lo que si quieren cambiar de planta han de volver a salir y volver a entrar.

Actividades deportivas

Campeonatos, entrenamientos, cursos de formación para profesionales, iniciación deportiva y práctica deportiva individual.

Actividades culturales y de ocio

El Centre d'Esport da mucha importancia a la celebración de actos culturales y de ocio en sus instalaciones. Tanto es así que han introducido cambios importantes (fundamentalmente en el Palau, donde se celebran la mayoría de dichos acontecimientos) para permitir actos multitudinarios[1]. Asimismo en el Palau, han conseguido una "doble circulación" para usuarios deportivos y público, de tal manera que aunque la actividad de la pista polideportiva se interrumpa por algún evento, los gimnasios sigan funcionando para los abonados.

---

[1] Los cambios más notables son aquellos que atañen a la seguridad. En el Palau se han hecho doce escaleras auxiliares que, en actos multitudinarios, permiten el acceso directo del público a la pista y el desalojo de 5.000 personas en 4 minutos.

El mayor volumen de actos extra-deportivos lo constituyen los conciertos musicales, pero también se celebran: espectáculos infantiles; jornadas de convivencia; convocatorias populares (p.e. fiestas de fin de año); actos sociales diversos (p.e. grandes *caterings*); congresos; *meetings* políticos; actos deportivos como maratones de aerobic o de Kick boxing, etc.
Realizan y colaboran en campus infantiles (p.e. el Campus Olimpia).

USUARIOS (1996)

Número de socios

1.119 (septiembre de 1996)

Categoría de los usuarios

Atletas de competición, otros deportistas federados, entidades y usuarios individuales.

Capacidad para espectadores

- Palau Municipal d'Esports: 1.700, ampliables. En una fiesta o un concierto puede llegarse a los 5.000 espectadores y, en una competición deportiva, habilitar asientos hasta llegar a los 3.500
- Centre Municipal de Pilota: en el frontón largo, 1.308; frontón corto, 888; trinquete: 719.
- En los campos no hay gradas.

DATOS TÉCNICOS (1996)

Infraestructura deportiva

-- Palau Municipal d'Esports:

- Planta central, con iluminación natural, que permite actividades deportivas polivalentes. La sala tiene 51 x 32 m. y una altura libre en pista de 14'50 m. Dicha sala tiene capacidad para contener tres pistas de baloncesto de 28 x 15m, una de handbol o una pista central de voleibol.
- 1 Gimnasio para aerobic
- 1 Gimnasio para mantenimiento
- 1 Gimnasio para fitness
- 1 Gimnasio multiuso

-- Centre Municipal de Pilota:

- 1 Frontón largo. de 54 x 11'6 m.; altura libre en la cancha de 13'50 m.
- 1 Frontón corto de 36 x 10 m.; altura libre en la cancha de 13'50 m.
- 1 Trinquete (modalidad de frontón con galería-mirador y cuatro paredes, una de ellas de vidrio), de 30 x 9'25 m.; altura en la cancha de 10'50 m.

-- Campos (sin graderías ni torres de luz):

- 1 Campo de fútbol, de medidas reglamentarias.
- 1 Campo de rugby, de medidas reglamentarias.
- 1 Campo en el que se puede practicar fútbol y rugby (se mantienen las porterías de rugby, y delante de éstas se colocan unas móviles, para el fútbol). Sus dimensiones sólo varían en uno o dos metros en relación al otro de fútbol.

-- 1 Piscina descubierta, de medidas irregulares

En el 96 estaban construyendo una pista polideportiva exterior.

Servicios de atención a los usuarios

- Vestuarios
- Alquiler de taquillas
- Alquiler de material deportivo
- Sauna
- Turco
- Vapor
- Enfermería
- Servicio médico[2]
- Parking (compartido con el Tennis de la Vall d'Hebron)[3]

La instalación dispone además de:

- Sala de reuniones
- Espacios (no deportivos) de uso polivalente y polifuncional.
- Taller de arreglo de cestas

GESTIÓN (1996)

Propiedad

Ajuntament de Barcelona

Entidad gestora

Desde 1994 es IGE Esportiva Bcn S.L.[4]

Tienen la instalación en régimen de autorización de uso por un año. En el momento de nuestra entrevista esperaban que el Centre saliese a concurso próximamente.

Nombre del máximo responsable de la instalación

Josep Sánchez i Ponsà, director

Gestores anteriores

Hasta septiembre de 1994 los gestores fueron, del Palau, la Associació Esportiva Horta-Guinardó y del Centre de Pilota, la Federació Catalana de Pilota.

NOTAS

El Centre d'Esport edita una revista, gratuita para los socios, la referencia de la cual es como sigue:

Centre d'Esport de la Vall d'Hebron, butlletí intern. -- Núm. 1 (1r trimestre 1996) - . - - Barcelona: Centre d'Esport, 1996 - . -- Il.; 29 cm.
Trimestral.

---

[2] Los abonados al Centre d'Esport están obligados a pasar una revisión médica. El Servicio médico incluye dietista, traumatólogo, masaje y fisioterapia.

[3] Amén del parking propio, cercano al Centre d'Esport se encuentra un parking municipal, muy grande.

[4] IGE (Iniciatives de Gestió Esportiva) Esportiva Bcn S.L. pertenece al grupo Lahosa Segura Associats. Dicho grupo reúne a bastantes empresas gestoras de instalaciones deportivas. Se denominan a sí mismos "consultores de organización y sistemas deportivos".

NOMBRE, DIRECCIÓN Y ACCESOS (1996)

Nombre de la instalación

Barcelona Tenis Olímpico. Centro Municipal de Tenis Valle de Hebron

Dirección

Passeig Vall d'Hebron nº 178-196
08035 Barcelona

Teléfono

(93) 427 65 00

Fax

(93) 427 05 61

Horarios

- De lunes a viernes: de 8 a 23 h.
- Sábados: de 8 a 21 h.
- Domingos y festivos: de 8 a 21 h. (verano) / de 8 a 19 h. (invierno)
- No hay horario de visitas establecido

Acceso de transporte público

- Metro (línea 3, estación Montbau)
- Autobús

CREACIÓN

Fecha de inauguración

Febrero de 1992

Finalidad para la que fue construida

Para celebrar la competición de tenis de los JJ.OO.

Según el entrevistado, Sr. Eloi Moliner, si bien es cierto que remodelando otras instalaciones de tenis ya existentes en la ciudad se hubiesen podido celebrar en ellas los JJ.OO., desde el Ayuntamiento se pensó en la conveniencia de construir una instalación que se destinaría, pasados los Juegos, a la práctica popular del tenis.

El Centre de Tennis se abrió en el último trimestre de 1991, pero hasta febrero de 1992 no se inauguró oficialmente. En mayo volvió al COOB'92. Volvió a reabrirse en octubre / noviembre de 1992.

ACTVIDADES

Modalidades deportivas y recreativas

- Tenis
- Todas las modalidades de frontón (excepto mano)
- Minitenis
- Frontenis
- Aerobic
- Aerobic infantil
- Body conditioning
- Bailes de salón
- Petanca
- Ajedrez
- Step
- Slide
- Fitness
- Jogging

¿Permite la instalación deporte adaptado?

Tanto los accesos como las instalaciones están preparadas para la práctica del deporte adaptado.

Concretamente tienen un programa de tenis en silla de ruedas, diario, entre las 20 y las 21,30 h. Dicho programa incluye dos niveles: el de iniciación y el de alta competición.

Actividades deportivas

Campeonatos, entrenamientos, cursos de formación para profesionales, iniciación deportiva y práctica deportiva individual.

Actividades culturales y de ocio

Los abonados al Centre Municipal de Tennis forman diferentes comisiones. Una de ellas es la Comisión social, que se encarga de organizar visitas, excursiones, fiestas, verbenas, etc., dirigidas básicamente a los abonados de la instalación.

Además, hasta la fecha se han realizado algunas exposiciones de pintura, carteles y maquetas (en el recinto de la cafetería).

USUARIOS

Número de usos totales

En una semana tipo se contabilizan unos 6.300 usos

Número de abonados

1.282 abonados al tenis

Categoría de los usuarios

Atletas de competición, otros deportistas federados y usuarios individuales en general.

Capacidad de espectadores

3.450 en la pista central

DATOS TÉCNICOS (1996)

Infraestructura deportiva

- 1 Pista central de tierra batida, de 22,4 x 40,4 m. Tiene dos marcadores electrónicos.
- 17 Pistas de tierra, de 36,6 x 18,3 m.
- 7 Pistas de resina, de 36 x 18 m.
- 4 Pistas minitenis, resina, de 18 x 9 m.
- 1 Frontón de 30 x 10 m.
- 1 Frontón de 10 x 10 m. (dedicado este al aprendizaje)
- 1 Gimnasio para aeróbic
- 1 gimnasio para fitness

Servicios de atención a los usuarios

- 8 Vestuarios
- Enfermería (de momento no se utiliza para los abonados, sino para grupos de competición).
- Cafetería/ restaurante
- Tienda
- Punto de venta de productos
- 2 Saunas
- Turco
- Hidromasaje
- Gabinete de estética
- Solarium
- 2 Aulas para docencia
- Parking (sólo abonados, compartido con el Centre d'Esport V.H.)

Además la instalación dispone de:

- Sala de reuniones
- Espacios (no deportivos) de uso polivalente y polifuncional.

GESTIÓN (1996)

Propiedad

Ajuntament de Barcelona

Entidad gestora

Federació Catalana de Tennis. Tienen la gestión desde diciembre de 1991 hasta el 2019, bajo las condiciones de un <Convenio de Cesión Interesada>, lo que quiere decir, *grosso modo*, que comparten con el Ajuntament de Barcelona los riesgos pero también las ganancias económicas, si las hubiere.

Nombre del máximo responsable de la instalación

Eloi Moliner i Cortés, director gerente

NOMBRE, DIRECCIÓN Y ACCESOS (1996)

Nombre de la instalación

Velódromo Municipal de Horta

Dirección

Passeig de la Vall d'Hebron nº 185-201
08035 Barcelona

Teléfono

(93) 427 91 42

Fax

(93) 428 44 44

E-mail

barnapro@lix.intercom.es
(e-mail de Barcelona Promoció Instal·lacions Olímpiques S.A.)

Horarios

- De lunes a viernes, ente las 16h y la 1,30h madrugada (y tres días por semana abren por la mañana, para la Esculea de Aerobic).
- Sábados, de 08 a 23 h.
- Domingos, de 08 a 15'30 h.
- No hay horarios de visita establecidos

Acceso de transporte público

- Metro (Línea 3, estación Montbau)
- Autobús

CREACIÓN

Fecha de inauguración

Agosto de 1984

Finalidad para la que fue construida

Barcelona había perdido su último velódromo en agosto de 1932, fecha en que se derribó el único velódromo válido y reglamentario que se había construido en Barcelona.

El Velódromo actual fue la primera instalación deportiva barcelonesa "pensada, planificada, construida y terminada con la mente puesta en los Juegos Olímpicos de 1992" (*Barcelona Olympic News*: septiembre 1984).

Los Campeonatos del Mundo de Ciclismo, celebrados en Barcelona en 1984, fue el evento elegido para la inauguración oficial.

ACTIVIDADES (1996)

Modalidades deportivas y recreativas

- Ciclismo en pista
- Fútbol 7
- Fútbol sala
- Gimnasia
- Aerobic
- Fitness

¿Permite la instalación deporte adaptado?

Sí. Utilizan habitualmente la pista ciclistas de la ONCE. Por otro lado, sirve como lugar de entrenamiento para ciclistas con minusvalías físicas.

Actividades deportivas

Campeonatos, entrenamientos, cursos de formación para profesionales, iniciación deportiva y práctica deportiva individual.

Actividades culturales y de ocio

En los años 89, 90, 91 y 96 se han celebrado diversos conciertos musicales.

Desde 1993 el Velódromo tiene una zona de ocio para las noches de verano, que consiste en la instalación de ocho carpas, con servicio de bar. Permanecen abiertas desde principios de mayo a septiembre.

Más irregularmente se celebran convocatorias populares y *meetings*, e incluso algún *spot* publicitario.

USUARIOS (1996)

Número de usuarios totales

- Usuarios que practicaron deporte en 1996: 63.689
- Público de conciertos, en 1996: 37.651
- Público de las carpas, en 1996: 30.712

Número de abonados al ciclismo

325

Categoría de los usuarios

Atletas de competición, otros deportistas federados, entidades y usuarios individuales en general.

Capacidad de espectadores en las gradas

3.600

DATOS TÉCNICOS (1996)

Infraestructura deportiva

-- Pista con el pavimento de madera (del tipo denominado *palo de hierro*), con las siguientes características:

- Longitud de pista: 250 m (4 vueltas = 1 Km.)
- Ancho de la pista: 7 m.
- Ancho de la contrapista (cota azul): 0,60 m.
- Diámetro de la pista: 43,98 m.
- Longitud de las rectas: 45,90 m.
- Longitud de las corbes: 79,10 m.
- Angulo de inclinación: de 11°42'15"a 41°21'16"
- Inclinación de la contrapista (cota azul): 11°42'15"
- Longitud de la vorada exterior de la pista: 285,17 m.
- Superfície total (pista más contrapista): 2.022 m2

-- En la zona interior de la *pelouse*:

- 1 Campo de fútbol sala, de 18 x 38 m., de hierba artificial.
- 1 Campo de fútbol 7, de 30 x 30 m., de hierba artificial.

-- 2 Gimnasios

-- 1 Sala de pesas

Servicios de atención a los usuarios

- Vestuarios
- Enfermería
- Servicio de cafetería
- 3 Aulas
- Talleres de bicicletas

Además la instalación dispone de:

- Sala de reuniones
- Espacios (no deportivos) de uso polivalente y polifuncional.

GESTIÓN (1996)

Propiedad

Ajuntament de Barcelona

Entidad gestora

Barcelona Promoció Instal·lacions Olímpiques S.A.

Dicha empresa tiene la explotación definitiva del Velódromo, el Palau dels Esports, el Estadi Olímpic de Montjuïc y el Palau Sant Jordi.

Nombre del máximo responsable de la instalación

Joan Acón, director de instalación.

NOTAS

En 1988, en un pleno municipal, se aprobaba por unanimidad la creación de Barcelona Promoció Instal·lacions Olímpiques S.A., con la intención expresa de que gestionase cuatro instalaciones: el Velódromo Municipal d'Horta, el Palau dels Esports, el Estadi Olímpic de Montjuïc y el Palau Sant Jordi.

El capital de la empresa es 100% municipal. La Junta de accionistas es el Plenario del Ayuntamiento. El Consejo de Administración está formado por doce personas: seis representantes de los grupos políticos que hay en el municipio, y seis técnicos o representantes de otras instituciones (Diputació, Generalitat y Consejo Superior de Deportes). Este Consejo se reúne, como mínimo, dos veces al año.

BARCELONA. ÁREA DEL PARC DEL MAR

- Centro Municipal de Vela
- Complejo Deportivo de la Mar Bella
- Polideportivo Municipal Estación del Norte

NOMBRE, DIRECCIÓN Y ACCESOS (1996)

Nombre de la instalación

Centro Municipal de Vela (CMV)

Dirección

Moll de Gregal s/n, Port Olímpic
08005 Barcelona

Teléfono

(93) 221 14 99

Horarios

- De lunes a sábado: entre las 8 y las 21h.
- Domingos y festivos: de 9 a 19h.
- Horario de oficina: de 10 a 14'30 y de 17 a 20h.

Acceso de transporte público

- Autobús
- Metro (línea 4, estación Ciutadella-Vila Olímpica)

CREACIÓN

Fecha de inauguración

28 de diciembre de 1992

Finalidad para la que fue construida

Cuando los gestores actuales del Port Olímpic recibieron la concesión del Port, quedó segregado el espacio del actual CMV, con unas limitaciones de espacio y de amarres que se utilizan para la práctica del deporte de la vela.

La existencia de este espacio y de este centro estaba prevista desde el momento mismo en que se planeaba y creaba el Port Olímpic. Asimismo, también se decidió entonces que el centro sería gestinado por el Ajuntament de Barcelona, y que dicho centro tendría un programa deportivo innovador dirigido a todos los ciudadanos. Este programa se resume perfectamente en las palabras de Manoli Madrid, directora del centro: "nosotros estamos creando una nueva vela, la vela de la gente que viene en metro y que no tiene barco propio".

ACTIVIDADES (1996)

Modalidades deportivas y recreativas

-- Diferentes modalidades de vela:

- Vela ligera (infantil y de adultos, en todos sus niveles).
- Crucero (en todas sus disciplinas)
- Windsurfing (en todos sus niveles)

La Muleta (de vela latina) no se practica en la actualidad.

-- De forma complementaria:

- Gimnasia

¿Permite la instalación deporte adaptado?

Sí. Todas las embarcaciones están preparadas para trabajar con gente con disminuciones, es decir, que están totalmente integrados en la vela.

Cuando los minusválidos son niños, desde el CMV se intenta que su familia también aprenda, de manera que, amén de estimular la práctica de la vela en familia, a medio plazo el CMV no tenga que dedicar tanto personal al deporte adaptado.

Actividades deportivas

Campeonatos, entrenamientos, cursos de formación para profesionales, iniciación deportiva y práctica deportiva individual.

Actividades culturales y de ocio

No realizan actividades culturales / ocio. Manoli Madrid dijo que éstas son "una asignatura pendiente", aunque añadió que la vela es tan plural y el CMV tiene tantas actividades deportivas que hasta la fecha no han podido dedicarse a organizar eventos extra-deportivos.

USUARIOS (1996)

Número de usuarios totales

8.000 aproximadamente

Número de abonados

4.000

Categoría de los usuarios

Atletas de competición, otros deportistas federados, colegios, entidades y usuarios individuales en general.

Capacidad de espectadores

No hay un lugar propiamente dicho para los espectadores. Éstos pueden seguir las competiciones en el mar desde el espigón del Port o desde otras embarcaciones.

DATOS TÉCNICOS (1996)

Infraestructura deportiva

En el modelo deportivo del CMV, "barco es igual a instalación", no a material deportivo.

El número de embarcaciones en el año 1996 era el siguiente:

- 1 Visiers 62. Fortuna Lights "Icària"
- 2 unidades Fortuna 9
- 2 unidades Gamba
- 3 " Estel
- 3 " Catamarà
- 10 " Raquero
- 2 " Equip
- 2 " Laser Regata
- 14 " Laser
- 6 " Drac Màgic
- 9 " Vaurient
- 10 " 420
- 13 " Optimist

Además tienen varias embarcaciones a motor para salvamento:

- 12 unidades pneumáticas
- 2 " semirígidas
- 2 " Cap Camarat

El CMV pone además, a disposición de sus usuarios:

- 38 tablas de vela
- 1 gimnasio

Servicios de atención a los usuarios

- Vestuarios
- Enfermería
- Sauna
- Hidromasaje

Además la instalación dispone de:

- 3 Aulas
- Sala de reuniones
- Espacios (no deportivos) de uso polivalente y polifuncional.
- Talleres y hangares
- Varada

GESTIÓN (1996)

Propiedad de la instalación

Ministerio de Obras Públicas (y cedido al Ajuntament de Barcelona)

Entidad gestora

Servei d'Esport de l'Ajuntament de Barcelona

Nombre del máximo responsable de la instalación

Manoli Madrid, directora-gerente

NOTAS

Según explicaba la responsable del CMV, Sra. Manoli Madrid, el modelo de actividad deportiva que han venido desarrollando estos años no tiene antecedentes: han hecho un trabajo de "invención" de un modelo de práctica de la vela, del cual no tenían referencias y que entrañaba un alto riesgo, puesto que se necesitaba una gran inversión en dinero y en cambio no se sabía si sería rentable en términos económicos y sociales.

En estos momentos, la rentabilidad social es "clarísima", y ésto queda patente en el número de usuarios que tienen o en el número de personas con abono a flota que hay en estos momentos en el CMV. Para obtener el abono a flota, una persona debe haber asumido el nivel C (mínimo 60h. de navegación, con aprovechamiento). Cuando el CMV abrió sus puertas, no había usuarios de esas características. En 1996 si embargo, unos 2.500 usuarios estaban en situación de usar este servicio.

Por otro lado, han conseguido que la vela se haya introducido en la enseñanza curricular de los alumnos de enseñanza básica y media (en 1996 utilizaban el CMV un total de 67 centros, entre colegios e institutos).

En cuanto a la gestión, en principio ésta se ofreció a los dos principales clubs de vela de Barcelona: el Real Club Marítimo y el Club Náutico. Ambos clubs la rechazaron. Entonces el Ayuntamiento pensó que la implementación de un modelo "especial", "innovador" sólo podía hacerlo el Ayuntamiento. El Centre Municipal de Vela siempre ha contado con el apoyo de la Federació Catalana de Vela (apoyo, cuestiones técnicas, etc.). De todos modos no se descarta que, ahora que el centro ha demostrado su éxito y está plenamente consolidado, la gestión deje de ser directa y pase a manos de una entidad privada.

NOMBRE, DIRECCIÓN Y ACCESOS (1996)

Nombre de la instalación

Complejo Deportivo Municipal de la Mar Bella

Dirección

Av. Litoral 86-96
08005 Barcelona

Teléfono

(93) 221 06 76

Fax

(93) 307 10 04

Horarios

- Lunes a viernes, entre las 8 y las 22h.
- Sábados, de 8 a 19h.
- Domingos, de 9 a 14h.

Previa cita, la instalación puede visitarse en horario de uso de la instalación.

Acceso de transporte público

No está excesivamente bien comunicada por transporte público. Desde la estación de metro más cercana hay que caminar aproximadamente 1'5 Km.

CREACIÓN

Fecha de inauguración

Mayo de 1992

Finalidad para la que fue construida

Para realizar las pruebas de bádminton durante los JJ.OO.

ACTIVIDADES (1996)

Modalidades deportivas y recreativas

- Bádminton
- Atletismo
- Baloncesto
- Fútbol sala
- Gimnasia artística
- Musculación

¿Permite la instalación deporte adaptado?

Sí. De hecho practican deporte habitualmente dos grupos de minusválidos psíquicos.

Actividades deportivas

Campeonatos, entrenamientos, cursos de formación (iniciación deportiva) y práctica deportiva individual.

Actividades culturales y de ocio

Ocasionalmente, fiestas populares, *meetings* y algún acto social.

USUARIOS (1996)

Número de usuarios totales

Aproximadamente 400 diarios

Número de socios

656

Categoría de los usuarios

Atletas de competición, otros deportistas federados, colegios, entidades y usuarios individuales en general.

Capacidad de espectadores

1.000 personas

DATOS TÉCNICOS (1996)

Infraestructura deportiva

- 1 Espacio polideportivo de 2.500 m., dividido en 4 pistas. El suelo de dicha superficie se cambió totalmente en 1993.
- 1 Pista de atletismo, de 400 m. de cuerda
- Zonas para el lanzamiento, salto de altura y longitud

Servicios de atención a los usuarios

- Vestuarios
- Alquiler de taquillas
- Enfermería
- Parking

Además la instalación dispone de:

- Espacios no deportivos- de uso polivalente y polifundiconal.

GESTIÓN (1996)

Propiedad
Ajuntament de Barcelona
Entidad gestora
Club Natació Poble Nou (lo tienen cedido por un período de 25 años, desde 1993).
Nombre del máximo responsable de la instalación
Jordi Sans, gerente

NOMBRE, DIRECCIÓN Y ACCESOS (1996)

Nombre de la instalación
Polideportivo Municipal Estación del Norte
Dirección
C/ Nàpols 42
08023 Barcelona
Teléfono
(93) 265 02 86
Fax
(93) 231 49 02
Horarios
- De lunes a viernes, entre las 7 y las 22h. Pistas, entre las 23 y 24h.
- Sábados, de 08 a 15h.
- Domingos: funciona si hay demanda de pistas, pero no está abierto para los abonados. Aunque no hay horario de visita establecido, la instalación puede visitarse durante las horas en que permance abierta.

Acceso de transporte público
Autobús y metro

CREACIÓN

Fecha de inauguración
Noviembre de 1991
Finalidad para la que fue construida
Para albergar las pruebas de tenis de mesa de los JJ.OO., pero también como espacio deportivo para el barrio.

ACTIVIDADES (1996)

Modalidades deportivas y recreativas
- Tenis de mesa
- Esgrima
- Bádminton
- Baloncesto
- Tenis
- Fútbol sala
- Voleibol
- Balonmano

- Hockey en silla de ruedas
- Gimnasia rítmica
- Gimnasia de mantenimiento
- Bailes de salón
- Patines en línea
- Aerobic
- Musculación

¿Permite la instalación deporte adaptado?

Sí, aunque parcialmente, porqué la zona de abonados no tiene acceso para minusválidos.

Actividades deportivas

Campeonatos, entrenamientos, formación deportiva para profesionales, iniciación deportiva y práctica deportiva individual.

Actividades culturales y de ocio

En la 'Estació del Nord se realizan aproximadamente una treintena de actos culturales y de ocio al año. Las modalidades de éstos suelen ser: teatro; espectáculos infantiles; jornadas de convivencia; convocatorias populares; ferias; cenas y actos sociales diversos.

USUARIOS (1996)

Número de abonados

680

Categoría de los usuarios

Atletas de competición, otros deportistas federados, colegios, entidades y usuarios individuales en general.

Capacidad de espectadores

No tiene espectadores

DATOS TÉCNICOS (1996)

Infraestructura deportiva

La instalación tiene unos espacios deportivos que suman un total de 3.600 m2, divididos de la siguiente manera:

- 2 Campos de fútbol sala
- 4 Pistas de tenis
- 4 Pistas de baloncesto
- 1 Pista para minibaloncesto
- 2 Pistas de voleibol
- 2 Pistas de Bádminton
- Zona para abonados, de 36 x 30 m.
- Zona para escuela de rítmica de 600m2

Servicios de atención a los usuarios

- Vestuarios
- Alquiler de taquillas
- Espacios -no deportivos- de uso polivalente y polifuncional.

GESTIÓN (1996)

Propiedad

Ajuntament de Barcelona

Entidad gestora

A partir de la temporda 95-96, la Unió de Federacions Esportives Catalanes (UFEC). Tienen la instalación en régimen de cesión por un año, renovable.

Nombre del máximo responsable de la instalación

Araceli González, coordinadora técnica

Gestores anteriores

Durante 1992 (salvo para los JJ.OO.) y 1993 la instalación permaneció cerrada. En 1994 la entidad gestora fue la Associació Esportiva de l'Eixample.

NOTAS

Se preven importantes obras para los próximos dos años. Cuando éstas acaben, el polideportivo contará con: una piscina de 25 x 12,5 m.; ocho vestuarios más; sauna; mejoras que permitirán la práctica de deporte adaptado sin restricciones; bar-cafetería; recuperación de la escalera noble, etc.

SUBSEDES

- **Badalona**
  - Palau Municipal d'Esports
  - Pavelló Club Joventut Badalona
- **Banyoles**
  - Club Natació Banyoles
- **Castelldefels**
  - Canal Olímpic de Catalunya
- **Granollers**
  - Palau d'Esports de Granollers
- **L'Hospitalet de Llobregat**
  - Estadi de Beisbol de L'Hospitalet de Llobregat
- **La Seu d'Urgell**
  - Parc Olímpic del Segre de la Seu d'Urgell
- **Mollet del Vallès**
  - Camp de Tir al Plat i Instal·lacions de Tir de l'Escola de Policia de Catalunya

- **Montanyà**
  Club Hípic El Montanyà

- **Reus**
  Pavelló Olímpic Municipal de Reus

- **Sabadell**
  Estadi Municipal Nova Creu Alta

- **Sant Sadurní d'Anoia**
  Pavelló de l'Ateneu de Sant Sadurní d'Anoia

- **Terrassa**
  Club Natació Terrassa
  Estadi de Hoquei de Terrassa
  Estadi Olímpic Municipal de Terrassa

- **Vic**
  Pavelló Club Patí Vic

- **Viladecans**
  Estadi Municipal de Beisbol Viladecans

NOMBRE, DIRECCIÓN Y ACCESOS (1996)

Nombre de la instalación
Palau Municipal d'Esports
Dirección
C/ Ponent, nº 143-161
08915 Badalona
Teléfono
(93) 460 20 40
Fax
(93) 399 94 09
E-mail
penya@minorisa.es
Página Web
<http:\\www.badalona.minorisa.es/penya>
Horarios
- De lunes a viernes, de 9 a 23 h.
- Sábado y domingo: competiciones (aprox. entre las 9/10-14h y las 16-20h.)
- Oficinas, de lunes a viernes, de 10 a 14h y de 16 a 20h.
- Para visitar la instalación debe concertarse cita previa.

Acceso de transporte público

- Metro (Línea 4, estación Gorg)
- Autobús

CREACIÓN

Fecha de inauguración

Mayo 1992

Finalidad para la que fue construida

Para la competición de baloncesto de los JJ.OO. Actualmente está dedicada fundamentalmente al primer equipo, aunque también juegan las bases y varios equipos de empresas.

ACTIVIDADES (1996)

Modalidades deportivas y recreativas

Baloncesto

¿Permite la instalación deporte adaptado?

Sí. De hecho se practica baloncesto en silla de ruedas

Actividades deportivas

Campeonatos, entrenamientos e iniciación deportiva en baloncesto de niños y jóvenes.

Actividades culturales y de ocio

Por regla general, en el Palau se vienen celebrando unos tres actos extra-deportivos al año. Hasta ahora han sido: conciertos musicales, meetings políticos, conferencias y actos sociales diversos. Aunque son una fórmula de captación de recursos, no pueden dar cabida a más puesto que las fechas para la competición y los entrenamientos son absolutamente prioritarios.

USUARIOS (1996)

Número de usuarios totales

Aproximadamente, 420 semanales

Número de socios

6.500 (son los socios del Club Joventut Badalona)

Categoría de los usuarios

Atletas de competición, otros deportistas federados, colegios y entidades.

Capacidad de espectadores

12.100 asientos

DATOS TÉCNICOS (1996)

Infraestructura deportiva

- Una pista central, de parket, de 45 x 27 m. (superficie 1.215 m2).
- 2 Pistas de calentamiento laterales, de parket, de 32 x 19 m. (superficie 608 m2).
- Un gimnasio para los jugadores

Servicios de atención a los usuarios

- Vestuarios
- Enfermería
- Tienda (dos puntos de venta)
- Museo (sala de trofeos)

Además la instalación dispone de:

- Sala de prensa
- Sala de reuniones
- Espacios (no deportivos) de uso polivalente y polifuncional.
- Parking (unas cuantas plazas para jugadores y personal del Palau)

GESTIÓN (1996)

Propiedad

Ajuntament de Badalona

Entidad gestora

Joventut Badalona S.A.D.

(Cesión administrativa del Palau al Club Joventut Badalona por 15 años -iniciada en 1991-).

Nombre del máximo responsable de la instalación

Miquel Tudela Gibert, gerente del Joventut Badalona S.A.D.

NOMBRE, DIRECCIÓN Y ACCESOS (1996)

Nombre de la instalación

Pavelló Club Joventut Badalona

Dirección

C/ Ausiàs Marc nº 61-77
08915 Badalona

Teléfono

(93) 460 20 40

Fax

(93) 399 94 09

E-mail

penya@minorisa.es

Página Web

<http:\\www.badalona.minorisa.es/penya>

Horarios

- De lunes a viernes, entre las 9 y las 22 h.
- Sábados y domingos, depende de las competiciones.
- La instalación puede visitarse durante las horas que permanece abierta.

Acceso de transporte público

Metro y autobús

CREACIÓN

Fecha de inauguración

Septiembre 1972

Finalidad para la que fue construida

Se construyó para la práctica del baloncesto. Hasta el momento de la cesión del Palau Municipal d'Esports de Badalona al Club, éste sólo disponía del Pavelló para la práctica del baloncesto (desde el primer equipo hasta las bases). Actualmente se destina prioritariamente a l'Escola de Bàsquet.

De cara a los JJ.OO. se hicieron algunos pequeños cambios (amén de la adaptación puntual para los Juegos), que no alteraron en absoluto la estructura del Pavelló.

ACTIVIDADES (1996)

Modalidades deportivas y recreativas

- Baloncesto
- Fútbol sala (desde hace un par de años)

¿Permite la instalación deporte adaptado?

NO

Actividades deportivas

Campeonatos, entrenamientos e iniciación deportiva (Escola de Bàsquet).

Actividades culturales y de ocio

Aunque no son regulares, en el Pavelló se han celebrado: conciertos musicales, meetings políticos, congresos y diversos actos sociales.

USUARIOS (1996)

Número de usuarios totales

Aproximadamente 600 personas por semana

Número de socios

6.500 (son los socios del Club Joventut Badalona)

Categoría de los usuarios

Deportistas federados, colegios y entidades.

Capacidad de espectadores

4.500

DATOS TÉCNICOS (1996)

Infraestructura deportiva

- Una pista principal, de madera, de 32 x 19 m. (superficie 608 m2).
- Un gimnasio

Servicios de atención a los usuarios

- Vestuarios
- Enfermería
- Servicio de cafetería

Además la instalación dispone de:

- Sala de prensa
- Sala de reuniones

GESTIÓN (1996)

Propiedad

Club Joventut Badalona

Entidad gestora

Club Joventut Badalona

Nombre del máximo responsable de la instalación:

Miquel Tudela Gibert, gerente del Joventut Badalona S.A.D.

NOTAS

En el momento de la entrevista al Sr. Miquel Tudela (06-02-1997), éste nos confirmó que el Pavelló estaba a punto de venderse.

En el momento de ponerlo a la venta, el Club Joventut Badalona se lo ofreció primero al Ayuntamiento de Badalona, el cuál lo aceptó. El Sr. Tudela nos dijo que esperaban que el Ayuntamiento "resolviese" en ese mismo mes, es decir, que el acuerdo fuese ratificado en un pleno, y que antes del verano de 1997 se hubiese materializado la venta.

Los motivos de la venta no son otros que la necesidad de liquidar el enorme déficit que tiene el Club, déficit que se inició, en palabras del Sr. Tudela, "con las Olimpiadas". Por otro lado, el Sr. Tudela declaró que el Pavelló está infrautilizado, y no hay motivo para mantenerlo, máxime cuando no disponen de ningún otro recurso para liquidar la deuda.

NOMBRE, DIRECCIÓN Y ACCESOS (1996)

Nombre de la instalación

Club Natació Banyoles (CNB)

Dirección

Passeig Lluis Marià Vidal, nº 3
17820 Banyoles

Teléfono

(972) 57 08 59

Fax

(972) 57 50 17

Horarios

- De lunes a viernes, entre las 7 y las 22h.
- Sábados, de 7 a 21h.
- Domingos y festivos, de 8 a 14h. Durante los tres meses de verano, de 8 a 20h.
- No hay horario de visitas establecido.

Acceso de transporte

El Club está al lado del Estany de Banyoles. Se accede andando o en coche particular.

CREACIÓN

Fecha de inauguración

Junio 1992

Finalidad para la que fue remodelada

El Club se fundó en 1925. Para los JJ.OO. se remodeló totalmente el edificio que el club tenía (y que databa de los años 60), y se hicieron también nuevas construcciones: pasaron de 3.000 a 6.000 m2. Para poder llevar a cabo estas obras el club permaneció cerrado durante dos años. En septiembre de 1992, las instalaciones fueron devueltas al CNB.

La remodelación se hizo por y para los JJ.OO.

ACTIVIDADES (1996)

Modalidades deportivas y recreativas

- Remo
- Piragüismo
- Waterpolo
- Natación
- Atletismo (triatlon)
- Voley- playa
- Baloncesto
- Futbito
- Tenis
- Gimnasia
- Aerobic
- Bailes de salón

¿Permite la instalación deporte adaptado?

Aunque la instalación tiene accesos para minusválidos, la práctica deportiva adaptada sólo es posible parcialmente.

Actividades deportivas

Campeonatos, entrenamientos, cursos de formación para profesionales, iniciación deportiva y práctica deportiva individual.

Actividades culturales y de ocio

En el CNB se han empezado actividades de este tipo a partir de 1995: una exposición de esculturas; un concurso de fotografía deportiva; un concierto de jazz; concursos de danza; diversas conferencias y charlas de políticos.

USUARIOS (1996)

Número de usuarios totales

Aproximadamente utilizan las instalaciones del CNB unas 1.600 personas por semana.

Número de socios

6.900. De éstos, 2.700 son titulares; el resto son beneficiarios (familiares, hijos, etc.).

Categoría de los usuarios

Atletas de competición; otros deportistas federados; colegios, entidades y usuarios individuales en general.

Capacidad de espectadores

(De la piscina), 325

DATOS TÉCNICOS (1996)

Infraestructura deportiva

- En el estanque, campo de regatas (llamado "Albano"), de 2.165 m. de longitud, con 6 calles. El campo de regatas se monta en abril y se desmonta a finales de agosto.
- 1 Piscina climatizada, con 8 calles, de 25 m. de largo
- 1 Piscina exterior, con 6 calles, de 25 m. de largo
- 2 Pistas de tenis rápidas
- 1 Campo de futbito, de hierba artificial
- 1 Pista polivalente exterior, que se utiliza para baloncesto.
- 2 Pistas de Voley-playa
- 1 Gimnasio
- 1 Sala de musculación

Además disponen de hangares, que permiten salida directa al lago, donde se guardan tanto las embarcaciones propias del CNB como de entidades que tienen espacios alquilados en el club.

Servicios de atención a los usuarios

- Vestuarios
- Alquiler de taquillas
- Venta de artículos deportivos en la secretaría
- Enfermería
- Cafetería
- Sauna

Además la instalación dispone de:

- Sala de prensa
- Sala de reuniones
- Espacios (no deportivos) de uso polivalente y polifuncional.

El CNB tiene en proyecto: una biblioteca-archivo y un servicio de estética e hidromasaje.

GESTIÓN (1996)

Propiedad

Club Natació Banyoles

Entidad gestora

Club Natació Banyoles

Nombre del máximo responsable de la instalación

Lluís Barba i Oliveras, gerente.

NOTAS

El CNB edita una revista, la referencia de la cual es como sigue:

Butlletí Informatiu del Club Natació Banyoles. -- Núm. 0 (juny 1993) - . -- Banyoles: Club Natació Banyoles, 1993 - .
Trimestral, con irregularidades

NOMBRE, DIRECCIÓN Y ACCESOS (1996)

Nombre de la instalación

Canal Olímpic de Catalunya

Dirección:

Avda. Canal Olímpic s/n
08860 Castelldefels

Teléfono:

(93) 636 28 96

Fax:

(93) 636 28 80

Horarios:

- Diariamente, de 8 a 22h.
- La instalación puede visitarse sin haber pedido cita previa.

Acceso de transporte público

No está excesivamente bien comunicado por transporte público. Las paradas de autobús más próximas están a algo más de 1 km.

CREACIÓN

Fecha de inauguración

Agosto 1991

Finalidad para la que fue construida

Para albergar las pruebas de piragüismo de aguas tranquilas, durante los JJ.OO.

ACTIVIDADES (1996)

Modalidades deportivas y recreativas

- Piragüismo
- Vela (Optimist,Drag màgic)
- Windsurfing
- Remo
- Kayak
- Canoa
- Esquí naútico
- Biblicleta de agua
- Motonáutica
- Tiro con arco
- Golf
- Patinaje
- Paseo en bicicleta
- Mountain bike
- Paseo en barca
- Gimnasia mantenimiento
- Aerobic
- Cars

¿Permite la instalación deporte adaptado?

Tanto los accesos como las instalaciones están preparadas

Actividades deportivas

Campeonatos, entrenamientos, cursos de formación para profesionales, iniciación deportiva y práctica deportiva individual.

Actividades culturales y de ocio

Durante los meses de verano se realizan conciertos musicales y espectáculos deportivos. Asimismo en verano, promotores externos alquilan espacios para instalar carpas que ofrecen servicios de bar y pista de baile

USUARIOS (1996)

Número de usuarios totales

250.000 anuales

Número de socios

2.400

Categoría de los usuarios

Atletas de competición, otros deportistas federados, colegios, entidades y usuarios individuales en general.

Capacidad de espectadores

400

DATOS TÉCNICOS (1996)

Infraestructura deportiva

- Canal de piragüismo, con una geometría en planta de 1.207,20 X 132,40 metros, y 2,5 metros de calado.

  La definición geométrica mínima es de 1.000 x 81 m. A ésta se añadieron, en sentido longitudinal, 72,80 m. en la zona de salida, para la realización de maniobras, y 120 m. de frenada en la zona de llegada. En sentido transversal, se añadieron 37 m. para zona de precalentamiento de los atletas y para la circulación de las embarcaciones de motor de los jueces.
- Gimnasio
- Campo de golf (desde 1994)

Servicios de atención a los usuarios

- Vestuarios
- Alquiler de material deportivo
- Venta de productos
- Servicio de cafetería
- Restaurante
- Sauna
- Hidromasaje
- Terraza para espectadores
- Parking

La instalación dispone además de:

- Sala de reuniones
- Hangares
- Torres de control

GESTIÓN (1996)

Propiedad de la instalación

Institut Català del Sòl

Entidad gestora

EQUACAT S.A.

Es una empresa pública, constituida entre el Institut Català del Sól (50%), y la Secretaria General de l'Esport (50%).

Nombre del máximo responsable de la instalación

Julio Fernández, director de EQUACAT S.A.

NOTAS

El Canal Olímpic edita una revista, la referencia de la cual es como sigue:

Canal: revista del Canal Olímpic. -- Núm. 1 (1994) - . -- Castelldefels: EQUACAT S.A., 1994 - . -- Il.; 30 cm.
Bimestral.

NOMBRE, DIRECCIÓN Y ACCESOS (1996)

Nombre de la instalación
Palau d'Esports de Granollers
Dirección
C/ del Voluntaris 92, nº 2
08400 Granollers
Teléfono
(93) 879 49 05
Fax
(93) 879 51 55
Horarios
- De septiembre a junio, y de lunes a viernes, entre las 8 y las 23 h. Los sábados y domingos hay competiciones.
- En julio y agosto sólo permanece abierta la pista anexa.
- No hay horarios de visita formalmente establecidos

Acceso de transporte público
Autobús

CREACIÓN

Fecha de inauguración
Julio de 1991.
Finalidad para la que fue construida
Para los JJ.OO. Literalmente, en palabras del entrevistado Sr. Jordi Romea, de no haberse celebrado los Juegos no existiría esta instalación. Se eligió Granollers porque es una ciudad pionera en el balonmano y una de las más importantes del Estado en este deporte.

ACTIVIDADES (1996)

Modalidades deportivas y recreativas
- Balonmano
- Baloncesto
- Fútbol sala
- Educación física y gimnasia

¿Permite la instalación deporte adaptado?

Sí, aunque actualmente no se practica deporte adaptado. En 1994 se hicieron pruebas de los Special Olympics.

Actividades deportivas

Campeonatos, entrenamientos, iniciación deportiva y práctica deportiva individual.

Actividades culturales y de ocio

En el Palau se celebran diversos actos multitudinarios: de forma regular, la fiesta de final de año; diversos actos y conciertos, durante la Fiesta Mayor de Granollers. Además, hasta la fecha se han celebrado algunas ferias, y una sesión de *presing catch.*

USUARIOS (1996)

Número de usuarios totales

En el Palau entrena y compite el Club Balonmano Granollers (tanto el 1er equipo como sus bases).

Además asiste un pequeño número de usuarios individuales, colegios y entidades.

Categoría de los usuarios

Atletas de competición, otros deportistas federados, colegios, entidades y usuarios individuales en general.

Capacidad de espectadores

5.000 personas

DATOS TÉCNICOS (1996)

Infraestructura deportiva

- 1 Pista polideportiva central, con un terreno de juego de 50 x 30 m., parket. Tiene graderías fijas y retráctiles.
- 1 Pista polideportiva anexa, con un terreno de juego de 40 x 20 m. Sin gradas.

Existen además algunos espacios, en principio pensados para infaestructura deportiva, pero que están por acabar.

Se trata de dos pistas de *squash*; un frontón; una pista polideportiva descubierta a la que nunca se acabó de poner el pavimiento y que se utiliza como parking.

Servicios de atención a los usuarios

- Vestuarios
- Enfermería
- Sala de control de doping
- Servicio de cafetería
- Biblioteca
- Guardería (en 1996 no funcionaba)
- Parking (es la pista polideportiva descubierta que está a medio hacer).

Además la instalación dispone de

- Despachos para monitores
- Sala de prensa
- Espacios (no deportivos) de uso polivalente y polifuncional.

GESTIÓN (1996)

Propiedad

Ajuntament de Granollers

Entidad gestora

El Servei d'Esports de l'Ajuntament de Granollers.

Nombre del máximo responsable de la instalación

Jordi Romea i Viñets, cap del Servei y director del Palau.

NOMBRE, DIRECCIÓN Y ACCESOS (1996)

Nombre de la instalación

Estadi de Beisbol de l'Hospitalet de Llobregat

Dirección

C/ Feixa Llarga s/n (Estadi de Beisbol)
08907 L'Hospitalet de Llobregat

Teléfono

(93) 263 35 82

Horarios

- De septiembre a junio (período de temporada deportiva y curso escolar), de 18 a 23h. El resto de meses la actividad es menor aún.
- Sábados y domingos: depende de los horarios de competición.
- No hay horario de visitas establecido

Acceso de transporte público

- Metro (Línea 1, estación Feixa Llarga)
- Autobús

CREACIÓN

Fecha de inauguración

Julio de 1991

Finalidad para la que fue construida

Única y exclusivamente para los JJ.OO.

Dada la infrautilización actual del Estadi, se ha planteado remodelarlo por completo. Aunque existe un pre-proyecto, no se sabe con certeza cuándo se hará. En todo caso, y en opinión del entrevistado, Sr. Conrad Felip, las obras no se empezarían antes de 1998.

ACTIVIDADES (1996)

Modalidades deportivas y recreativas

- Béisbol
- Softbol
- Fútbol
- Fútbol americano
- Patinaje sobre ruedas

¿Permite la instalación deporte adaptado?

Sí, aunque no se practica ningún deporte adaptado

Actividades deportivas

Campeonatos, entrenamientos y práctica deportiva individual.

Actividades culturales y de ocio

Prácticamente no se hace nada, tan sólo algún *spot* publicitario.

No pueden realizarse actos multitudinarios, tales como conciertos o fiestas, por la proximidad de la residencia sanitaria y la residencia de ancianos.

USUARIOS (1996)

Número de usuarios (o usos) totales

Como equipo destacado está el Hércules de L'Hospitalet. En total utilizan el Estadi unas 400 personas semanalmente (seis equipos de béisbol y dos de softbol, más las personas que juegan a fútbol, fútbol americano y los patinadores).

Categoría de los usuarios

Atletas de competición, otros deportistas federados y usuarios individuales en general (éstos últimos, sólo patinadores).

Capacidad de espectadores

2.900 asientos

DATOS TÉCNICOS (1996)

Infraestructura deportiva

-- 1 Campo de béisbol de hierba natural, de las medidas siguientes:

- De "hombre" a "foul": 98 m.
- De "hombre" a "exterior" centro: 122 m.
- De "hombre" a "back stop": 18'25 m.
- Zona de protección
- Fondo exterior: 8 m.
- Laterales y "back stop": 5 m.

-- 2 "bull pen" exteriores, con doble montículo y comunicación directa con el terreno de juego.
-- "Dogouts" con capacidad para 30 personas y agua corriente.
-- 2 Túneles de bateo interiores
-- 2 Túneles de bateo exteriores

-- Además:
- Pantallas y marcador electrónico
- 8 Torres para iluminación, de 40 m. de altura cada una.

El gimnasio que existía durante los JJ.OO. ha sido desmantelado.
-- Posteriormente a los JJ.OO. se dibujó una pista de patinaje exterior al estadio (en el área del aparcamiento).

Servicios de atención a los usuarios
- Vestuarios

GESTIÓN (1996)

Propiedad
Ajuntament de L'Hospitalet de Llobregat.

Entidad gestora
Organisme Autònom d'Esport (agregado a Serveis Esportius, de l'Area d'Esports de l'Ajuntament de L'Hospitalet).
Este organismo, que gestiona también otras instalaciones, tiene potestad para gestionar los equipamientos de forma directa.

Nombre del máximo responsable de la instalación
No hay un máximo responsable de la instalación propiamente dicho. No obstante, dirigirse a Conrad Felip Benach, Cap de l'Area de Gestió Esportiva de l'Organisme Autònom d'Esport.
El Ajuntament de L'H no se ha planteado nunca vender la instalación, aunque en ocasiones si se ha hablado de privatizar su gestión. No obstante, no creen que el actual Estadi tal como está pueda interesar a nadie.

NOTAS

El Estadi está dentro del área deportiva llamada Illa Olímpica, situada en una zona industrial y al lado de una residencia sanitaria y una de ancianos.

En principio, esta Illa era un proyecto pensado para reunir en la zona de la Feixa Llarga, toda una serie de equipamientos deportivos, algunos de los cuáles ya están construidos (un pabellón, el nuevo campo de rugby, un campo de fútbol y el Estadi de Béisbol). El resto de las instalaciones previstas están por hacer (una pista de atletismo, una piscina recreativa descubierta, un parque natural con circuito de *footing*, incluso un hotel).

En definitiva, el proyecto inicial se ha quedado a medias, y las instalaciones actuales no tienen ninguna conexión entre sí.

NOMBRE, DIRECCIÓN Y ACCESOS (1996)

Nombre de la instalación

Parc Olímpic del Segre

Dirección

25700 La Seu d'Urgell

Teléfono

(973) 36 00 92

Fax

(973) 36 01 92

Horarios

- Verano: de 7 a 20h.
- Invierno: de 7 a 19h.

La instalación puede visitarse durante las horas que permanece abierta.

Acceso de transporte

El Parc está situado justo al lado del casco antiguo de la La Seu d'Urgell. Desde casi cualquier punto de la ciudad se puede llegar cómodamente andando.

CREACIÓN

Fecha de inauguración

En 1990 bajó por primera vez, agua por el canal. En octubre de 1991 quedó listo el edificio.

Finalidad para la que fue construida/remodelada

Para albergar la prueba de piragüismo de los JJ.OO., sustentada en la tradición de la modalidad de aguas bravas que otorgan las condiciones de los ríos Segre y Valira. Pero también se planeó como centro turístico (siempre manteniendo la alta competición).

Una vez finalizados los Juegos se adaptó la instalación a las necesidades de la población y, de hecho, actualmente (1996) el 95% de la actividad que se realiza en la instalación es turística y de ocio, en la cual se incluye el patinaje y el hidrotrineo. El 5% restante es para alta competición.

ACTIVIDADES (1996)

Modalidades deportivas y recreativas

- Rafting
- Piragüismo
- Hidrotrineo
- Esquí de ruedas

- Ciclismo recreativo
- Footing

¿Permite la instalación deporte adaptado?

Sí. De hecho el piragüismo puede (y es) practicado por minusválidos. El rafting, por sus características, es más difícil que sea practicado por personas con discapacidades.

Actividades deportivas

Campeonatos; entrenamientos; cursos de formación (de iniciación deportiva, pero también para profesionales); práctica deportiva individual. También forma parte del circuito de la Transpirenaica.

-- Actividades culturales y de ocio

La instalación deportiva es, además, un parque público, y de ahí que se utilice como tal: desde proporcionar un lugar de paseo a los ciudadanos a ser un espacio para la práctica de actividades culturales y de ocio diversas relacionadas con eventos culturales de la ciudad (p.e. una entrega de premios) o lúdicos (p.e. fiesta mayor).

Además, el Parc sirve de plataforma para ciertas actividades organizadas por otras entidades, como por ejemplo la subida en Globo Aerostático.

USUARIOS (1996)

Número de usuarios (o usos) totales

Aproximadamente 400 personas diariamente

Número de socios

100

Categoría de los usuarios

Atletas de competición, otros deportistas federados, colegios, entidades y usuarios individuales en general.

Capacidad de espectadores

Aproximadamente 5.000 personas (1.000 de ellas sentadas en gradas provisionales).

DATOS TÉCNICOS (1996)

Infraestructura deportiva

- Un canal de aguas tranquilas. 800 m. Utilidad deportiva y recreativa.
- Un canal de aguas bravas para competición de 340m y 150m para iniciación (este último recorrido tiene una pendiente mucho más ligera). El canal de competición tiene un desnivel de 6,5 m y un caudal variable de 5 a 15 m3/seg.
- 2 Canales auxiliares.
- Un circuito para esquí de ruedas de 1.840 m. y 5 m. de ancho.
- Una minicentral hidráulica reversible.
- Zona verde para parque urbano
- Un edificio de servicios deportivos y sede social de actividades deportivas.

Servicios de atención a los usuarios

- Alquiler de material (los trajes de neopreno se lavan después de cada uso individual).
- Vestuarios
- Cafetería
- Tienda
- Alquiler de bicicletas
- Parking

Además la instalación dispone de:
- Aulas
- Sala de reuniones

GESTIÓN (1996)

Propiedad

Ajuntament de La Seu d'Urgell

Entidad gestora

Parc del Segre S.A. (Sociedad Anónima con el 100% de capital municipal).

Nombre del máximo responsable de la instalación

Francesc Ganyet Solé, gerente y presidente del Consejo de Administración de Parc del Segre S.A.

Gestores anteriores

Desde enero a agosto de 1993 la gestora fue el Club Cadí. Éste ayudó en la construcción del canal, asesoró técnicamente, hizo los primeros pasos para ponerlo en marcha, etc. Si después no lo ha seguido gestionando se debe básicamente a que se trata de un club pequeño, con escasa capacidad para poder gestionar el parque.

NOTAS

- La Central eléctrica reversible.

El canal está dotado de un sistema doble de suministro de agua: de un lado el sistema natural, con los aportes del río Segre y, por otro, un sistema integrado por una pequeña central eléctrica reversible de 1.200 kW de potencia, que permite regular el caudal, disminuyéndolo o incrementándolo a voluntad.

La central es única en el mundo en sus características: existen otras centrales reversibles grandes, pero "en pequeño" es la única del mundo.

La destacamos porqué es sin duda un caso interesante en este tipo de instalaciones, ya que no sólo disminuye notablemente los gastos económicos de la instalación en materia energética sino que, además, genera ingresos ya que venden energía.

NOMBRE, DIRECCIÓN Y ACCESOS (1996)

Nombre de la instalación

- Camp de Tir al Plat de Mollet del Vallès
- Instal·lacions de Tir de l'Escola de Policia de Catalunya.

<Durante los JJ.OO.: Camp de Tir Olímpic de Mollet del Vallès>

Dirección

Carretera Nacional 152, Km. 20
08100 Mollet del Vallès

Teléfono

(93) 570 29 97 -Tiro al Plato-

(93) 576 04 75 -Precisión-

Horarios

- Los lunes y martes permanecen cerrados.
- Plato: de miércoles a domingo, entre las 9'30 y las 18 o 19 h (depende de la luz solar que haya).
- Precisión: de miércoles a sábado, entre las 9'30 y las 17'30 h. Domingos, de 09 a 13h.
- No hay horario de visitas

Acceso de transporte público

En coche particular o andando (está próximo al casco urbano de la ciudad).

CREACIÓN

Fecha de inauguración

Mayo 1991

Finalidad para la que fue construida

Para los Juegos Olímpicos. Pasados éstos las instalaciones estuvieron cerradas casi un año. En el último trimestre de 1993, cuando la gestión fue asignada a la Federació Catalana de Tir Olímpic, se volvieron a reinaugurar.

ACTIVIDADES (1996)

Modalidades deportivas y recreativas

Precisión
- Carabina 3x40
- Carabina 3x20
- Carabina aire
- Carabina match
- Pistola libre
- Pistola aire
- Pistola deportiva
- Blanco móvil aire
- Pistola estandard
- Grueso calibre
- 9 mm.

Plato
- Foso olímpico
- Skeet

¿Permite la instalación deporte adaptado?

Sí, totalmente.

Actividades deportivas

Campeonatos, entrenamientos, cursos de formación y práctica deportiva individual.

Actividades culturales y de ocio

En el recinto de los campos no se realizan actividades extra-deportivas.

USUARIOS (1996)

Número de usuarios y usos totales

Aproximadamente practican tiro de precisión unas 25 personas diariamente, número que asciende, en días de competición, a 100 (no se incluye la Policía). En cuanto al Plato, oscila entre 300 personas por semana en temporada baja y 900 por semana en temporada alta.

Categoría de los usuarios

Atletas de competición, otros deportistas federados y entidades.

Capacidad de espectadores

1.000 espectadores

DATOS TÉCNICOS (1996)

Infraestructura deportiva

Precisión

- Galería de tiro, de 50 m.

  Tiene 60 lugares de tiro (para 60 tiradores a la vez). Se puede practicar con carabina match, carabina 3x40, carabina 3x20 y pistola libre.

  Los tiradores y el blanco están a cubierto (la trayectoria no).

- Galería de aire, de 10 m.

  Tiene 60 lugares de tiro (para 60 tiradores a la vez). Se puede practicar con pistola y carabina.

  Es una galería cubierta.

- 3 Canchas de tiro de blanco móvil, de 10 m.

  Se practica con carabina.

  Se trata de canchas interiores (están dentro de un edificio).

- Galería de 25 m.

  Tiene 40 lugares de tiro (para 40 tiradores a la vez). Se practica con pistola deportiva y pistola de velocidad.

  Los tiradores y el blanco están a cubierto (la trayectoria no).

Plato

- 3 Campos que permiten la práctica del foso olímpico, el foso universal, mini foso, doble trap y *skeet.*

Servicios de atención a los usuarios

- Vestuarios
- Cafetería
- Espacios (no deportivos) de uso polivalente y polifuncional.
- Parking

GESTIÓN (1996)

Propiedad

Generalitat de Catalunya

Entidad gestora

El Camp de Tir al Plat.

Está gestionado por la Federació Catalana de Tir Olímpic (mediante un acuerdo por escrito, renovable cada año, entre la Generalitat y la Federació).

- Las instalaciones del Tiro de Precisión están gestionadas por la Escola de Policia de Catalunya. Existe un acuerdo entre ésta y la Federació Catalana de Tir Olímpic en virtud del cual la Federació puede utilizarlas. En la práctica, la Policía utiliza sólo la galería de 25 m.

Nombre del máximo responsable de la instalación

Es el presidente de la Federació, quién a su vez delega en varios responsables. Desde las últimas elecciones (noviembre de 1996), dichos responsables son, para el Tiro de Precisión, los Sres. Paco Manchón y Antonio Multó; para el Tiro al Plato, Sr. Fernando Artola.

NOMBRE, DIRECCIÓN Y ACCESOS (1996)

Nombre de la instalación

Club Hípic El Montanyà

Dirección

Avda. del Montseny s/n
08553 Seva (Barcelona)

Teléfono

(93) 884 04 84 - 989 387 498

Horarios

- De martes a domingo, entre las 8 y las 21h.
- Lunes, cerrado
- No hay horario de visitas establecido

Acceso de transporte

Sólo coche particular

CREACIÓN

Fecha de la última remodelación permanente antes de los JJ.OO

Junio de 1991

Finalidad para la que fue remodelada

El centro de hípica existe desde hace veintitrés años aproximadamente. Constituido como club federado, tan sólo cinco años.

La última gran remodelación se hizo para poder albergar dos de las tres fases que incluye el concurso hípico del Completo: la Doma clásica y las pruebas de fondo.

En estas últimas obras antes de los JJ.OO., y como cambios permanentes: se remodelaron y ampliaron los boxes permanentes de las caballerizas; el trazado de los circuitos y se mejoró el entorno y los accesos a la instalación.

ACTIVIDADES (1996)

Modalidades deportivas y recreativas

- Doma - Ride
- Salto - Trec
- Completo - Volteo

¿Permite la instalación deporte adaptado?

No. En cuanto a los accesos, éstos sólo son posibles hasta las cuadras y la pista cubierta.

Actividades deportivas

Campeonatos, entrenamientos, cursos de formación para profesionales, iniciación deportiva y práctica deportiva individual.

Actividades culturales y de ocio

Se celebran diversas actividades relacionadas con el mundo de la hípica: cursos de ferramenta; jornada de venta de caballos; clínics de profesores de hípica reconocidos, etc. Asimismo, en verano, hay colonias para niños.

USUARIOS (1996)

Categoría de los usuarios

Atletas de competición, otros deportistas federados y usuarios individuales en general.

Capacidad de espectadores

No hay gradas. Las competiciones pueden seguirse directamente en el campo.

DATOS TÉCNICOS (1996)

Infraestructura deportiva

- Pista cubierta de arena, de 20 x 40 m.
- Pista de arena, para la doma, de 20 x 60 m. (construida en 1994).
- Pista de saltos, de 4.000 m2 (reacondicionada en 1996)
- 6 Paddoks, para que los caballos se muevan en libertad (hechos en 1996).
- 100 Cuadras

El club tiene en propiedad 10 caballos (octubre 1996)

Servicios de atención a los usuarios

- Vestuarios
- Alquiler de material deportivo
- 4 Habitaciones para dormir, con un total de 55 plazas.
- Parking

El Club admite caballos a pupilaje.

GESTIÓN (1996)

Propiedad

Plexo S.A.

Entidad gestora

Bru Elias (autónomo). El nombre comercial es también éste.

El Sr. Elias se la tiene alquilada a Plexo desde el 1 de octubre de 1996. Se trata de un alquiler renovable cada año.

Nombre del máximo responsable de la instalación

Bru Elias

Gestores anteriores

Hasta septiembre de 1996 la gestión la llevaba la misma empresa propietaria, Plexo S.A.

NOMBRE, DIRECCIÓN Y ACCESOS (1996)

Nombre de la instalación

Pavelló Olímpic Municipal (POM)

Dirección

C/ Mallorca s/n
43205 Reus (Tarragona)

Teléfono

(977) 77 23 22 / 77 23 55

Fax

(977) 77 23 66

Horarios

- De lunes a viernes, entre las 8h y la 1 de la madrugada.
- Sábados, de 08 a 20h.
- Domingos, de 08 a 14h.
- No hay horario de visita establecido.

Acceso de transporte público

Desde el centro de la ciudad se puede llegar al Pavelló, caminando, en 15' aproximadamente. Está comunicado por autobús.

CREACIÓN

Fecha de inauguración

Mayo de 1992

Finalidad para la que fue construida

Para acoger la competición de hockey patines (juntamente con Sant Sadurní d'Anoia i Vic) durante los JJ.OO.

ACTIVIDADES (1996)

Modalidades deportivas y recreativas

- Hockey patines
- Patinaje artístico
- Baloncesto en silla de ruedas
- Balonmano
- Gimnasia de mantenimiento
- Gimnasia adultos / 3ª edad
- Fútbol sala
- Tiro con arco
- Baloncesto
- Taewkondo
- Gimnasia rítmica
- Aerobic

¿Permite la instalación deporte adaptado?

Sí.

El POM cuenta, entre sus entidades usuarias, con el centro psiquiátrico Institut Pere Mata y con un centro de diminuidos psíquicos, el Institut Politècnic Baix Camp. Los días 31 de octubre, 1, 2 y 3 de noviembre de 1996 se celebraron pruebas de los Special Olympics.

Actividades deportivas

Campeonatos, entrenamientos, formación deportiva para profesionales, iniciación deportiva y práctica deportiva individual.

Actividades culturales y de ocio

En el POM se realizan aproximadamente unos doce actos culturales y de ocio al año.

Las modalidades de éstos suelen ser: conciertos musicales; teatro; espectáculos infantiles; fiestas multitudinarias; convenciones; pasarelas de moda y espectáculos deportivos (se han celebrado las ceremonias de los Special Olympics, p.e.).

USUARIOS (1996)

Número de usuarios totales

Aproximadamente 450 personas diariamente

Número de socios

350

Categoría de los usuarios

Atletas de competición, otros deportistas federados, colegios, entidades y población en general.

Capacidad de espectadores

3.714

DATOS TÉCNICOS (1996)

Infraestructura deportiva

- 1 Pista de competición cubierta dividida en dos partes:
- 1 pista polideportiva de parquet, de 22 x 44m.
- 1 pista polideportiva de terrazo, de 22 x 44m.
- 2 Pistas polideportivas en el exterior
- 1 Sala de musculación
- 1 Sala de trabajo cardiovascular, con aparatos
- 1 Sala para la práctica de gimnasia dirigida

Servicios de atención a los usuarios

- Vestuarios
- Alquiler de bicicletas y patines en línea
- Enfermería
- Servicio de cafetería
- Sauna
- Solarium

Además la instalación dispone de:

- Sala de prensa
- Sala de reuniones
- Espacios -no deportivos- de uso polivalente y polifuncional.
- Aulas para cursos

GESTIÓN (1996)

Propiedad

Ajuntament de Reus

Entidad gestora

Institut Municipal d'Esports de l'Ajuntament de Reus

Nombre del máximo responsable de la instalación

Jordi Bros Ribas, director del Institut Municipal d'Esports.

NOMBRE, DIRECCIÓN Y ACCESOS (1996)

Nombre de la instalación

Estadi Municipal Nova Creu Alta

Dirección

Plaça Olimpia s/n,
08206 Sabadell

Teléfono

(93) 723 80 88

Fax

(93) 723 80 88

Horarios

- De lunes a viernes, entre las 17 y las 21h. aproximadamente.
- En semanas alternas, los sábados por la mañana y los domingos por la tarde.
- Oficinas: de lunes a viernes entre las 10 y las 13h. y las 16'30 y las 20h.
- No hay horarios de visita establecidos

Acceso de transporte público

Autobús

CREACIÓN

Fecha de inauguración

1967

De cara a los JJ.OO. se hicieron algunas obras permanentes, como fue la renovación total de los vestuarios y el añadido de los asientos que están enfrente de la tribuna.

ACTIVIDADES (1996)

Modalidades deportivas y recreativas

Fútbol

¿Permite la instalación deporte adaptado?

NO

En cuanto a los accesos como público, se puede entrar por la general.

Actividades deportivas

Campeonatos y entrenamientos.

Actividades culturales y de ocio

En el recinto de la Nova Creu Alta no se realizan actividades extra-deportivas.

Según el entrevistado, Sr. Puntons, para el 97 preveían la celebración de algún concierto en vistas a recaudar fondos, dado que, apuntaba el Sr. Putons, la crisis económica por la que atraviesa el club es muy grave.

USUARIOS (1996)

Número de usuarios (o usos) totales

El primer equipo del C.E. Sabadell.[5]

Número de socios

Aproximadamente 2.000

[5] Los tres equipos de la Escola (Pre-benjamines, Benjamines y Alevines) y los equipos del fútbol base (Alevines, Infantiles, Cadetes, Juveniles y Equipo amateur), entrenan y juegan en otros campos de los que puede disponer el C.E. Sabadell F.C. Un ejemplo es el campo de tierra, situado dentro del Polisportiu Olimpia, justo al lado de la Nova Creu Alta, y que el Ajuntament de Sabadell cedió al club por cinco años (1991-1996).

Categoría de los usuarios
Atletas de competición
Capacidad de espectadores
18.000 espectadores

DATOS TÉCNICOS (1996)

Infraestructura deportiva
Campo de fútbol, de hierba natural, de 113 x 73 m. (superficie 8.249 m2)
Servicios de atención a los usuarios
- Vestuarios
- Enfermería
- Una cafetería de uso propio y 2 bares dentro del recinto, para el público.

Además la instalación dispone de
- Sala de prensa
- Sala de reuniones

Tienen en proyecto construir una tienda.

GESTIÓN (1996)

Propiedad de la instalación
Ajuntament de Sabadell
Entidad gestora
Centre d'Esports Sabadell, Futbol Club S.A.D.
Lo tiene cedido por 35 años (desde 1967 al 2002)
Nombre del máximo responsable de la instalación
En enero de 1997 el club no tenía Consejo de Administración ni gerente (éste último debido a los problemas económicos por los que pasa el club). Está regido por una Gestora. El máximo responsable es el presidente del C.E. Sabadell, Sr. Miquel Arroyos.

NOMBRE, DIRECCIÓN Y ACCESOS (1996)

Nombre de la instalación
Pavelló de l'Ateneu de Sant Sadurní d'Anoia
Dirección
C/ Josep Rovira nº 14
08770 Sant Sadurní d'Anoia
Teléfono
891 13 53
Fax
891 13 53

Horarios

- De lunes a viernes, entre las 17 y las 01h de la madrugada.
- Sábados y domingos por la mañana
- Durante los meses de julio y agosto permanece cerrado

Acceso de transporte

El Ateneu está situado en el casco urbano

CREACIÓN

Fecha de inauguración

1981

De cara a los JJ.OO. se hicieron algunos cambios en los vestuarios; se mejoró la climatización, la red de iluminación artificial y el sistema de accesos.

ACTIVIDADES (1996)

Modalidades deportivas y recreativas

- Hockey patines
- Baloncesto

¿Permite la instalación deporte adaptado?

SI, totalmente.

Actividades deportivas

Campeonatos, entrenamientos y formación deportiva (iniciación).

Actividades culturales y de ocio

Al año pueden producirse unas siete actividades extra-deportivas que van desde conciertos musicales, teatro, espectáculos infantiles hasta fiestas multitudinarias.

USUARIOS (1996)

Número de usuarios totales

Entrenan y compiten un total de 15 equipos de hockey (2 alevines, 2 benjamines, 1 minialevines, 2 infantiles, 3 juveniles, 1 de Segunda Catalana, 1 de División de Honor y 3 juniors) y 4 equipos de baloncesto (juniors, cadetes, Sub-22 y seniors).

Además juegan los niños de la Escuela de Hockey y la Escuela de Baloncesto.

Número de socios

962

Categoría de los usuarios

Atletas de competición y otros deportistas federados.

Capacidad de espectadores

1.200

DATOS TÉCNICOS (1996)

Infraestructura deportiva

Pabellón cubierto, de 40 x 20 m. (superficie 800 m2)

Servicios de atención a los usuarios

- Vestuarios
- Enfermería
- Servicio de cafetería

Además la instalación cuenta con:

- Sala de prensa
- Sala de reuniones

GESTIÓN (1996)

Propiedad

Ateneu Agrícola Noia

Entidad gestora

Ateneu Agrícola Noia

Nombre del máximo responsable de la instalación

Pere Varias, presidente del Ateneu

NOMBRE, DIRECCIÓN Y ACCESOS (1996)

Nombre de la instalación

Club Natació Terrassa (CNT)

Dirección

Avd. Abat Marcet s/n,
08025 Barcelona

Teléfono

735 26 26

Fax

735 36 39

Horarios

- Verano
  - De lunes a sábado, entre las 6 y las 23h.
  - Domingos, entre las 6 y las 20h.
- Invierno
  - De lunes a sábado, entre las 6 y las 23h.
  - Domingos, entre las 6 y las 15h.
- Horario de oficinas
  - De lunes a viernes, entre las 9 y 14h, y de 16 a 21h.
  - Sábados, de 10 a 14h.

Puede visitarse, previa cita.

Acceso de transporte público

- Autobús (líneas 7 y 8)

Está situado al lado del Estadi Olímpic Municipal de Terrassa y del Estadi de Hoquei, en pleno casco urbano.

Desde la estación de los FF.CC. se puede llegar, caminando, en 1/2 hora, y desde la estación de Renfe, en 15'.

CREACIÓN

Fecha de inauguración

Las instalaciones originales del CNT datan de 1932

Fecha de inauguración de la última remodelación permanente antes de los JJ.OO.

15 de diciembre de 1991

Finalidad para la que fue remodelada

La actual Area Olímpica Municipal de Terrassa (que incluye el CNT, el Estadi Olímpic Municipal y el Estadi de Hoquei), se remodeló de cara a las pruebas olímpicas de hockey sobre hierba.

La zona que ahora ocupa el CNT fue durante los JJ.OO. la pista de calentamiento de los jugadores de hockey y zona destinada a los medios de comunicación.

Además del destino inmediato, los JJ.OO, la readaptación del Area Olímpica Municipal de Terrassa fue planeada para que funcionase después del evento como lugar para la práctica ciudadana de diversos deportes.

ACTIVIDADES (1996)

Modalidades deportivas y recreativas

- Natación
- Waterpolo
- Actividades acuáticas
- Triatlón
- Baloncesto
- Balonmano
- Voleibol
- Atletismo
- Tenis
- Frontenis
- Pelota a mano
- Hockey
- Patinaje
- Fútbol
- Fútbol 7
- Futbito
- Actividades de excursionismo
- Judo
- Karate
- Full contact
- Aerobic
- Gimnasia de mantenimiento
- Gimnasia sueca
- Gimnasia 3ª edad
- Gimnasia correctiva
- Fitness
- Musculación
- Bailes de salón
- Petanca
- Ajedrez

- Además, los socios del Club Natación Terrasa pueden disfrutar de la enseñanza y perfeccionamiento de la hípica en Hípica Falguera (afueras de Terrassa).

- En los campus de verano, las actividades pueden diversificarse aún más: Tiro con arco, Bádminton, Submarinismo, Rocódromo, etc.

¿Permite la instalación deporte adaptado?

Sí, parcialmente

Actividades deportivas

Campeonatos, entrenamientos, cursos de formación para profesionales, iniciación deportiva y práctica deportiva individual.

Actividades culturales y de ocio

- Cursos de catalán
- Dominó
- Exposiciones fotográficas y pictográficas
- Muy puntualmente, algún concierto musical

USUARIOS (1996)

Número de usuarios

Aproximadamente, 4.000 por semana

Número de abonados

11.295 (septiembre de 1996)

Categoría de los usuarios

Atletas de competición, otros deportistas federados, colegios, entidades y usuarios individuales población en general.

DATOS TÉCNICOS (1996)

Infraestructura deportiva

- 2 Piscinas cubierta, de 25 m.
- 1 Piscina descubierta, de 50 m.
- 2 Piscinas descubiertas para niños
- 1 Piscina cubierta para niños
- 2 Frontones
- 1 Pista de tenis
- 1 Campo de fútbol 7, hierba artificial
- 1 Campo de fútbol-11, hierba artificial
- 9 Pistas polideportivas (6 cubiertas y 3 descubiertas)
- 3 Gimnasios
- 1 Sala de musculación

Servicios de atención a los usuarios

- Vestuarios
- Alquiler de taquillas
- Enfermería
- Tienda
- Servicio de cafetería
- Servicio de estética
- UVA

- Sauna
- Masajes
- Local social
- Puntos de información
- Sala de reuniones

En la zona del CNT se halla instalada una biblioteca pública de Terrassa.

GESTIÓN (1996)

Propiedad

Una pequeña parte pertenece al Ajuntament de Terrassa. El resto es del propio CNT.

Entidad gestora

Club Natació Terrassa

La parte del Ajuntament la tienen en cesión por 25 años (entre 1992 y el 2017)

Nombre del máximo responsable de la instalación

Albert Cucarella

NOMBRE, DIRECCIÓN Y ACCESOS (1996)

Nombre de la instalación

Estadi de Hoquei de Terrassa

Dirección

C/ Antoni Bross s/n,
08225 Terrassa

Teléfono

(93) 735 32 21

Fax

(93) 735 32 94

Horarios

- De lunes a viernes, entre las 17 y la 01 de la madrugada.
- Durante las competiciones, los sábados mañana y tarde y los domingos mañana.
- Pueden concertarse visitas al Estadi

Acceso de transporte público

- Autobús (líneas 8 y 9)

Está situado al lado del Club Natació Terrassa y del Estadi Olímpic Municipal de Terrassa, en pleno casco urbano.

Desde la estación de los FF.CC. se puede llegar, caminando, en 1/2 hora, y desde la estación de Renfe, a 15'.

CREACIÓN

Fecha de inauguración

1991

Finalidad para la que fue construida

La actual Area Olímpica Municipal de Terrassa (que incluye el Estadi de Hoquei, el Estadi Olímpic Municipal y el Club Natació Terrassa), se remodeló de cara a las pruebas olímpicas de hockey sobre hierba.

La actual instalación se levanta en el mismo lugar que ocupaba el viejo Estadi de Hockey. Aquel no reunía las condiciones necesarias para ser sede de competiciones olímpicas, por lo que fue derribado.

Además del destino inmediato, los JJ.OO., la readaptación del Area Olímpica Municipal de Terrassa fue planeada para que funcionase después del evento como lugar para la práctica ciudadana de diversos deportes.

ACTIVIDADES (1996)

Modalidades deportivas y recreativas

- Hockey hierba
- Fútbol americano (desde 1993)

¿Permite la instalación deporte adaptado?

No

En cuanto a los accesos para público están preparados, excepto a tribuna.

Actividades deportivas

Campeonatos, entrenamientos, cursos de formación para profesionales e iniciación deportiva.

Actividades culturales y de ocio

No se celebran

USUARIOS (1996)

Número de usuarios totales

Aproximadamente 320 por semana

Categoría de los usuarios

Atletas de competición, otros deportistas federados, colegios y entidades.

Capacidad de espectadores

1.200

DATOS TÉCNICOS (1996)

Infraestructura deportiva

- 1 Campo de hockey, de 105 x 63 m. (superficie 6.615 m2).
- 1 Sala de musculación

Servicios de atención a los usuarios

- Vestuarios
- Enfermería
- Espacios (no deportivos) de uso polivalente y polifuncional.
- Parking

GESTIÓN (1996)

Propiedad

Ajuntament de Terrassa

Entidad gestora

Federació Espanyola d'Hoquei. Lo tienen en cesión por 25 años, hasta el 2009.

Nombre del máximo responsable de la instalación

Ramón Sala, directivo de la Federación

NOMBRE, DIRECCIÓN Y ACCESOS (1996)

Nombre de la instalación

Estadi Olímpic Municipal de Terrassa

Dirección

C/ Jocs Olímpics s/n (y) Avinguda Abat Marcet s/n,
08225 Terrassa

Teléfono

(93) 735 05 41

Fax

(93) 733 07 14 -fax del Terrassa Futbol Club-

Horarios

- De lunes a viernes, entre las 16 y las 23h.
- Sábados y domingos, de 8,30 a 22h.
- No hay horario de visitas establecido. Si se solicita, el empleado permanente del Estadi puede enseñarlo.

Acceso de transporte público

Autobús (líneas 7 y 8).

Está situado al lado del Club Natació Terrassa y del Estadi de Hoquei, en pleno casco urbano.

Desde la estación de los FF.CC. se puede llegar, caminando, en 1/2 hora, y desde la estación de Renfe, a 15'.

CREACIÓN

Fecha de inauguración

1992

Finalidad para la que fue construida

La actual Area Olímpica Municipal de Terrassa (que incluye el Estadi Olímpic Municipal, el Club Natació Terrassa y el Estadi de Hoquei), se remodeló de cara a las pruebas olímpicas de hockey sobre hierba.

La actual instalación se levanta en el mismo lugar que ocupaba el viejo Estadio Municipal. Aquel no reunía las condiciones necesarias para ser sede de competiciones olímpicas, por lo que fue derribado.

Además del destino inmediato, los JJ.OO., la readaptación del Area Olímpica Municipal de Terrassa fue planeada para que funcionase después del evento como lugar para la práctica ciudadana de diversos deportes.

ACTIVIDADES (1996)

Modalidades deportivas y recreativas

- Fútbol
- Fútbol 7

¿Permite la instalación deporte adaptado?

No

Actividades deportivas

Entrenamientos, competiciones e iniciación deportiva

Actividades culturales y de ocio.

Salvo en alguna ocasión puntualísima (p.e. con motivo de las Fiesta Mayor de Terrassa), no se celebran actividades extra-deportivas.

USUARIOS (1996)

Número de usuarios

Utilizan el Estadi un total de 14 equipos: el 1er equipo (el Terrassa Futbol Club, que en la temporada anterior estaba en 2ª B); el equipo femenino (que juega en la categoría de 1ª división), y todos los equipos que constituyen la peña del Club.

Además acuden niños de escuelas de enseñanza de Terrassa.

Número de socios del Club

1.100

Categoría de los usuarios

Atletas, otros deportistas federados y escolares.

Capacidad de espectadores

11.500 asientos. De pie caben 3 o 4.000 personas más.

DATOS TÉCNICOS (1996)

Infraestructura deportiva

Campo de fútbol de hierba artificial y medidas reglamentarias. Dicha hierba es la que se utiliza en el hockey, no en el fútbol.

Servicios de atención a los usuarios

- Vestuarios
- Enfermería
- Cafetería
- Sala de reuniones

GESTIÓN (1996)

Propiedad

Ajuntament de Terrassa

Entidad gestora

Terrassa Futbol Club. Lo tienen en cesión por 25 años

Nombre del máximo responsable de la instalación

Miquel Caparrós, presidente del Terrassa Futbol Club

NOTAS

El Sr. Caparrós, a lo largo de la entrevista que mantuvimos con él insiste que el Terrassa Futbol Club necesitaría un campo anexo para poder trasladar allí parte de sus actividades y, de este modo, poder explotar mejor el terreno de juego del estadio.

NOMBRE, DIRECCIÓN Y ACCESOS (1996)

Nombre de la instalación

Club Patí Vic

Dirección

Av. Olímpia s/n,
08500 Vic (Apartado 184)

Teléfono y fax

(93) 889 56 59

Horarios

- Laborables, de 7 a 23,30h.
- Sábados, de 7 a 22,30h.
- Festivos, de 8 a 21,30h.

No existe un horario de visitas establecido, aunque la instalación puede visitarse previa cita.

Acceso de transporte

El transporte público no llega a la zona donde está ubicado el Club (ya que está bastante alejada del centro urbano). Por otro lado, en dicha zona se concentra parte de la oferta deportiva de la ciudad: Club Patí Vic, Club de Tenis, Albergue Juvenil...

CREACIÓN

Fecha de inauguración

1980

El Club tiene un complejo deportivo (mirar el apartado "Datos técnicos" de esta ficha). Lo que se utilizó para la competición de hockey sobre patines durante los JJ.OO. fue el Pabellón. En éste se realizaron, amén de los acondicionamientos necesarios para las pruebas olímpicas, diversas remodelaciones permanentes: mejora de las redes eléctricas y de saneamiento, remodelado de vestuarios, colocación de un pavimento nuevo en el área de competición y la adecuación de los accesos y del área circundante.

ACTIVIDADES (1996)

Modalidades deportivas y recreativas

- Hockey
- Hockey sobre patines
- Hockey en línea
- Patinaje
- Fútbol sala
- Tenis
- Natación
- Gimnasia
- Bailes de salón
- Billar americano

¿Permite la instalación deporte adaptado?

No

Actividades deportivas

Campeonatos; entrenamientos; escuelas de iniciación (de Hockey, tenis, patinaje y natación); cursos de formación para profesionales y práctica deportiva individual.

Actividades culturales y de ocio

Aunque no son muy abundantes, si se llevan a cabo actividades extra-deportivas: algunos conciertos musicales, fiestas de final de año y carnaval, ferias (de moda, deportivas, etc.). También se han celebrado espectáculos deportivos, tales como el Festival de Patinaje.

USUARIOS (1996)

Número de usuarios totales (en el Pabellón)

380

Número de socios del Club Patí Vic

5.200

Categoría de los usuarios

Atletas de competición, otros deportistas federados, colegios (de Vic y alrededores), entidades y usuarios individuales.

Capacidad de espectadores del Pabellón

3.500

DATOS TÉCNICOS (1996)

Infraestructura deportiva general del Club

- Pabellón polideportivo.
- Piscina exterior de 50 x 21m., olímpica
- Piscina exterior de 18 x 8m., infantil
- Piscina cubierta de 25 x 12'5m., climatizada
- 7 pistas de tenis
- Frontenis
- Pista polideportiva de 40 x 20m
- Gimnasio

Servicios de atención a los usuarios

- Vestuarios
- Alquiler de taquillas
- Enfermería
- Servicio de bar-cafetería
- Parque infantil
- Zonas de hierba y solarium
- Espacios y zonas recreativas
- Parking

GESTIÓN (1996)

Propiedad

Club Patí Vic

Entidad gestora

Club Patí Vic

Nombre del máximo responsable de la instalación

Joan Viñas Muñoz, gerente

NOTAS

En el año 2001 el Club celebrará el 50 aniversario de su fundación.

El Club publica una revista. La referencia de ésta es:

> *Club Patí Vic: revista informativa.* -- Núm. 1 (1994)- . -- Vic: Club Patí Vic, 1994- . -- Il.; 30 cm.

NOMBRE, DIRECCIÓN Y ACCESOS (1996)

Nombre de la instalación

Estadi Municipal de Beisbol de Viladecans

Dirección

Avinguda Torre Roja s/n
08840 Viladecans

Teléfono

(93) 637 25 88

Fax

(93) 637 25 88

Horarios

- De lunes a viernes, entre las 17'30 y las 22 h. Además, tres veces por semana, de 12,30 a 14 h.
- Sábados y domingos, depende de los horarios de competición.
- No hay horarios de visitas

Acceso de transporte público

Autobús

CREACIÓN

Fecha de inauguración

Junio de 1989

Finalidad para la que fue construida

El Estadi se construyó antes de que Viladecans fuese designada como subsede olímpica. De hecho, el Estadi se hizo para uso del Club Beisbol Viladecans, Club que en 1995 celebraba su 50 aniversario, y que pese a sus importantes éxitos deportivos no tenía campo propio.

En 1987/88 ya se había construido la primera fase (el terreno de juego). Desde entonces a 1989 se construyó el edificio, los servicios anexos, etc.

Amén de algunas remodelaciones provisionales, para los JJ.OO. se hicieron varias permanentes, como son, p.e., dos túneles de bateo, nuevas torres de iluminación, etc.

ACTIVIDADES (1996)

Modalidades deportivas y recreativas

- Béisbol
- Softbol
- Atletismo

¿Permite la instalación deporte adaptado?

NO

Hay accesos para minusválidos, como público

Actividades deportivas

Campeonatos, entrenamientos, iniciación deportiva y práctica deportiva individual (ésta última sólo en el atletismo).

Actividades culturales y de ocio

Los únicos actos de este tipo que se han realizado en el Estadi fueron con motivo del cincuentenario del club, en 1995.

USUARIOS (1996)

Número de usuarios totales

Utilizan la instalación, semanalmente, un total de 10 equipos: un Senior A; un Senior B; dos Alevines; un Infantil; un Cadete; un Juvenil y 3 de Softbol.

Además, practican atletismo unas 50 personas diariamente.

Número de socios

500

Categoría de los usuarios

Atletas de competición, otros deportistas federados y colegios.

Capacidad de espectadores

1.800

DATOS TÉCNICOS (1996)

Infraestructura deportiva

- Campo de béisbol reglamentario de hierba natural y tierra batida. Las medidas son:
  - De "hombre a "foul", 98 m.
  - De "hombre" a "exterior" centro: 122 m.
  - De "hombre" a "back stop", 18'25 m.
- 1 Doc out
- 2 Túneles de bateo
- Campo auxiliar de softbol (superficie aproximada 5.000 m2), pegado a una de sus paredes laterales.
- 3 Calles de 100 m. cada una, para entrenamientos de atletismo.

Servicios de atención a los usuarios

- Vestuarios
- Cafetería
- Parking

GESTIÓN (1996)

Propiedad

Ajuntament de Viladecans

Entidad gestora

Club Beisbol Viladecans,mediante un convenio con el Ayuntamiento, que se renueva cada año.

Nombre del máximo responsable de la instalación

Jordi Amat Saval, presidente del Club Beisbol Viladecans y responsable del Estadi.

FUENTES DE INFORMACIÓN

BIBLIOGRAFÍA

2es. Jornades Gestió i Esport, Girona, 17 i 18 d'octubre de 1996. Els equipaments esportius: models de gestió = Los equipamientos deportivos: modelos de gestión. (1996). Girona : Ajuntament de Girona ; Associació Catalana de Gestors Esportius Professionals. 2 vol.

I Encuentro Unisport sobre sociología del deporte. El Hecho deportivo : aspectos sociológicos, culturales y económicos: Málaga, del 17 al 19 de diciembre de 1992. (1992). Málaga : UNISPORT. Junta de Andalucia. 262 p. (Apuntes ; 256)

V Jornadas Internacionales de dirección deportiva, marketing, comunicación e imagen corporativa. (1990). Málaga : UNISPORT

VII Jornadas sobre deporte municipal: ocio y recreación en las políticas deportivas municipales: Huelva, del 16 al 19 de octubre de 1994. (1996). Málaga : Instituto Andaluz del Deporte. Junta de Andalucia. 154 p.- (Apuntes ; 329)

VII Jornadas sobre dirección y gestión deportiva : planificación y técnicas de gestión para dirigentes deportivos: Ayamonte (Huelva), del 27 al 29 de mayo de 1994. (1996). Málaga : Instituto Andaluz del Deporte. Junta de Andalucía. 158 p. (Apuntes ; 308)

VIII Jornadas de deporte y corporaciones locales. Marco competencial y financiación. Zaragoza, 4 y 5 de marzo de 1994. (1994). Madrid : Federación Española de Municipios y Provincias. 249 p.

X Jornadas sobre derecho deportivo. *La Constitución y el deporte: Granada 1993.* (1993). Málaga : UNISPORT, Junta de Andalucia. 156 p. (Apuntes ; 289)

Actas Congreso Científico Olímpico 1992 : Administración. Deporte para todos, Derecho deportivo, Historia, Juego limpio (Fair Play), Medios de comunicacion social, Mujer y deporte, Olimpismo y Países en vias de desarrollo. (1995). Málaga : Instituto Andaluz del Deporte. Vol.2. 687 p.

AJUNTAMENT DE GRANOLLERS. RELACIONS CIUTADANES (coord.). *Granollers, la ciutat = Granollers, la ciudad = Granollers, the town = Granollers, la ville.* (1991). Granollers : l'Ajuntament, 23 p.

AJUNTAMENT DE GRANOLLERS. RELACIONS CIUTADANES (coord.). *Granollers i l'esport = Granollers y el deporte = Granollers and sport = Granollers et le sport.* (1991). Granollers : l'Ajuntament. 23 p.

AJUNTAMENT DE GRANOLLERS. RELACIONS CIUTADANES (coord.). *Granollers i l'handbol = Granollers y el balonmano = Granollers and Handball = Granollers et le Hand-Ball.* (1991). Granollers : l'Ajuntament. 23 p.

AJUNTAMENT DE GRANOLLERS. RELACIONS CIUTADANES (coord.). *Granollers i les olimpiades = Granollers y las olimpiadas = Granollers and the olympics = Granollers et les olympiades.* (1991). Granollers: l'Ajuntament. 27 p.

ANDRÉS PÉREZ, Fernando; DELGADO LACOBA, Carlos. (1995). *Política deportiva municipal : el nuevo papel de las corporaciones locales.* Madrid : Consejo Superior de Deportes. 144 p. (Deporte y Municipio)

Els Anys màgics de l'esport a Barcelona : actuació municipal en la construcció d'instal.lacions esportives, 1982-1992. (1991). Barcelona : Ajuntament de Barcelona. 136 p.

ARAGÓN CANSINO, Pedro. (1991). *Técnicas de dirección y marketing para entidades deportivas.* Málaga : Unisport. 329 p. (Cuadernos Técnicos ; 18)

L'Associacionisme i l'esport: [Congrés de l'Esport Català, març-juny 1994]. (1995). Barcelona : Secretaria General de l'Esport ; Unió de Federacions Esportives Catalanes. 390 p.

BARBERO GONZÁLEZ, José Ignacio (ed.). (1994). *Ciencias Sociales y deporte.* Pamplona : AEISAD. 153 p. (Investigación social y deporte ; 1)

BLANCO, Eduardo. (1995). "Las Políticas deportivas locales". En: *Unisport: El deporte hacia el siglo XXI.*- Málaga : UNISPORT. Junta de Andalucía. p. 264-268

BOIX, R.; MILLET, Ll.; PUIG N. (1985). *Les Instal.lacions esportives a les comarques de Barcelona.* Barcelona : Diputació de Barcelona

BOIX, R.; MILLET, Ll.; PUIG N. (1989). *La pràctica esportiva a la ciutat de Barcelona.* Barcelona : Ajuntament de Barcelona

Butlletí Informatiu del Club Natació Banyoles. Núm. 0 (juny 1993)- .Banyoles : Club Natació Banyoles, 1993-

BURRIEL PALOMA, Joan Carles. (1990). *Polítiques esportives municipals a la província de Barcelona.* Barcelona : Diputació de Barcelona. Servei d'Esports. 182 p.

CAÑELLAS, Antònia; ROVIRA, Josep. (1996). "Els Hàbits esportius de la població barcelonina 1995. Resum dels principals resultats de l'enquesta realitzada per l'Àrea d'Esports de l'Ajuntament de Barcelona". En: *Barcelona Societat: revista d'informació i estudis socials,* núm. 5, p. 4-21

CARROGGIO, Marc. (1996). *Patrocinio deportivo. Del patrocinio de los Juegos Olímpicos al deporte local.* Barcelona : Ariel. 398 p.

CATALUNYA. (1991). *Decret 145/1991, de 17 de juny, de regularització de la constitució, les classes i el registre de clubs i associacions esportius, i d'aprovació del reglament del seu règim i funcionament intern.* Barcelona : Secretaria General de l'Esport

CATALUNYA. (1989). *Llei de l'esport de Catalunya: DOGC 977, 13-4-1988.* Barcelona : Secretaria General de l'Esport

Canal: revista del Canal Olímpic. Núm. 1 (1994) - . Castelldefels : EQUACAT S.A., 1994 -

Centre d'Esport de la Vall d'Hebron, butlletí intern. Núm. 1 (1r trimestre 1996) - . Barcelona : Centre d'Esport, 1996 -

CENTRE MUNICIPAL DE VELA. *Memòria d'activitats 94: Barcelona, a mar obert.* (1994). Barcelona : Centre Municipal de Vela. 16 p.

CENTRE MUNICIPAL DE VELA. *Memòria d'activitats 1996.* (1996). Barcelona : Centre Municipal de Vela. 37 f. (Xerocopia)

CHAZOD, P. (1983). *Le sport et sa gestion: guide pratique des associations.* París : Vigot. 347 p.

COMITÉ DE MINISTROS EUROPEOS RESPONSABLES DE DEPORTES; BLUMENAU, K.; ROVIRA-BELETA, Enrique. (1996). *Instalaciones deportivas sin barreras.* Málaga : Instituto Andaluz del deporte. 141 p. (Deporte y Documentación ; 27).-

CONDE, Justo; RAMOS, José Ramón. (1992). *Joventut de Badalona. La Quinta essència del bàsquet : sis dècades d'exemplar història d'un "gran" d'Europa.* Badalona : Club Joventut Badalona. 240 p.

Consideracions finals: Congrés de l'Esport Català. (1995). Barcelona : Secretaria General de l'Esport ; Unió de Federacions Esportives Catalanes. 126 p.

CORREAL NARANJO, Juan. "Hacia la autofinanciación de los servicios deportivos municipales. A modo de introducción". En: *Deporte Andaluz*, núm. 32, p. 43-51

DOLS, J.A. (1984). *Els Equipaments esportius a Barcelona. Situació actual, diagnosi, propostes d'actuació.* Barcelona : Ajuntament de Barcelona. Area d'Esports

Educació i formació en l'esport : congrés de l'esport català Novembre 1993- Febrer 1994. (1995). Barcelona : Secretaria General de l'Esport, Unió de Federacions Esportives Catalanes. 206 p.

Enquesta sobre l'ús de les instal.lacions esportives a Catalunya. (1993). Barcelona : Secretaria General de l'Esport. 75 p.

Els Equipaments esportius a Barcelona situació actual.diagnosi propostes d'actuació. (1987?) Barcelona : Ajuntament de Barcelona. (Xerocopia)

Esport, salut i qualitat de vida : Congrès de l'Esport Català Novembre 1993 - Febrer 1994. (1995). Barcelona : Secretaria General de l'Esport, Unió de Federacions Esportives Catalanes. 140 p.

La Evolución del deporte en España 1983-1995. (1996). Madrid : Consejo Superior de Deportes. 112 p.

ESPAÑOL, Albert. (1996). "La Gestió professional d'una Federació" . En: *Apunts: Educació Física i Esports*, núm. 44-45, p. 24-33

FABREGAS, F.; LÓPEZ-JURADO, C.; GIRALT, C. (1994). *Els Equipaments esportius a Catalunya. Documents del Pla director d'instal.lacions i equipaments esportius de Catalunya.*- Barcelona : Generalitat de Catalunya

GALERA PÉREZ, Antonio; LLUSÁ RULL, José Ma. (1996). *Gestión de material y mantenimiento de las instalaciones deportivas.* Málaga : Instituto Andaluz del Deporte. 178 p. (Cuadernos técnicos del deporte ; 26)

GARCÍA FERRANDO, Manuel. (1990). *Aspectos sociales del deporte : una reflexión sociológica.* Madrid : Alianza ; Consejo Superior de Deportes

GARCÍA FERRANDO, Manuel. (1991). *Los Españoles y el deporte (1980-1990): un análisis sociólogico.* Madrid : Instituto de Ciencias de la Educación Física y el Deporte. 142 p.

GARCÍA FERRANDO, Manuel. (1986). *Hábitos deportivos de los españoles. Sociología del comportamiento deportivo.* Madrid : Ministerio de Cultura, Consejo Superior de Deportes, Instituto de Ciencias de la Educación Física y el Deporte

GÓMEZ PARRO, Otilio. (1991). "Hacia una gestión estratégica de entidades deportivas públicas". En: VI *Jornadas Unisport sobre Dirección deportiva.* Málaga : Unisport

GONZÁLEZ ROMÁ, V.; *et al.*, (1989), "Variables predictoras de la satisfacción con el uso de instalaciones deportivas". En: *Anuario de psicología*, núm. 40, p. 69-88

IAKS. *Principios de planificación para campos de deportes / estadios.* (1995). Málaga : Instituto Andaluz del Deporte. 139 p. (Cuadernos Técnicos del Deporte ; 23)

IBERN, M.; LAHOSA, J. (1985). *Cómo controlar la gestión en las instalaciones deportivas municipales.* Barcelona : Ajuntament de Barcelona

Infraestructura, gestió i economia en l'esport : congres de l'esport català Abril-Juny 1994. (1995). Barcelona : Secretaria General de l'Esport, Unió de Federacions Esportives Catalanes. 350 p.

Instal.lacions esportives adequades per a l'esport de lleure. (1993). Barcelona : Diputació de Barcelona. Servei d'Esports. 91 p. (Temes d'Esports ; 6)

Les Instal.lacions esportives a les comarques de Barcelona. (1985). Barcelona : Ajuntament de Barcelona

JUNCA, Imma...ET AL. *Granollers: una ciutat.* (1995). Granollers: Ajuntament de Granollers, Area de Relacions Institucionals. 96 p.

LAGARDERA OTERO, F. (1995). "Deporte y calidad de vida : la sociedad deportivizada". En: *Actas del Congreso Científico Olímpico 1992 : Actividad física adaptada, psicología, y sociología.* Málaga : Instituto Andaluz del Deporte. Vol. I, p. 412-423

LUENGO CARRASCO, Manuel; ALAVEDRA CASAS, Ignasi (col.); COMELLAS DOÑATE, Andreu (col.). (1995). *50 Anys de beisbol a Viladecans : Història gràfica del club beisbol Viladecans (1945-1995).* Viladecans : Ajuntament de Viladecans. Arxiu Històric. 108 p.

El Manteniment de les instal.lacions esportives. (1992). Barcelona : Diputació de Barcelona. Servei d'Esports. 245 p. (Temes d'Esports ; 4)

MARTÍN, Montse. (1994). "Qui practica i qui no practica esport". En: *Quaderns didàctics de les ciències aplicades a l'esport*, núm. 6, p. 29-32

MARTÍNEZ MORALES, Juan Ramón. (1996). "Nuevas formas organizacionales de gestión deportiva : el modelo ahocrático-profesional". En: GARCÍA F., Manuel, MARTÍNEZ M., Juan R.(coord.), *Ocio y deporte en España. Ensayos sociológicos sobre el cambio.* Valencia : Tirant lo blanch. p. 259-272

MARTÍNEZ-TUR, Vicente; TORDERA, Núria; CABALLER, Amparo. (1995). "Efecto contraste-asimilación en el uso de instalaciones deportivas: Propiedad de los equipamientos y nivel de asociacionismo de los usuarios". En: *Revista de Psicología Social Aplicada*, Vol. 5, núm. 3, p. 95-110

MARTÍNEZ-TUR, Vicente; TORDERA, Núria; RAMOS, José. (1996). "Tipologia d'instal.lacions esportives en funció del seu caràcter públic o privat: diferències en la gestió i l'ús". En *Apunts: Educació Física i Esports*, núm. 43, p. 91-102

MESTRE SANCHO, Juan Antonio. (1984). *Deporte popular. Deporte de élite : elementos para la reflexión.* Valencia : Ayuntamiento de Valencia. 175 p.

Parc del Segre S.A.: exercici 1994: memòria i informe de gestió, que el Consell d'Administració presenta a l'aprovació de la Junta General. La Seu d'Urgell, març 1995. 34 p. (Xerocopia)

Parc del Segre S.A.: exercici 1995: memòria i informe de gestió, que el Consell d'Administració presenta a l'aprovació de la Junta General. La Seu d'Urgell, juny 1996. 36 p. (Xerocopia)

Parc del Segre S.A.: [informe]. -- [La Seu d'Urgell, 1995]. -- [44] p. -- Xerocopia

Patrocinio, comunicación y deporte I. La Comercialización del deporte en una sociedad mediática. (1996). Madrid : Ministerrio de Educación y Cultura. Consejo Superior de Deportes. 73 p.

Patrocinio, comunicación y deporte II. Publicidad y patrocinio en eventros deportivos. (1996). Madrid : Ministerio de Educación y Cultura. Consejo Superior de Deportes. 87 p.

PEIRÓ, J.M. *et al.*. (1995). "Aspectos psicosociales de la gestión de instalaciones deportivas: implicaciones sobre las actitudes y las conductas de los usuarios". En: *Apunts d'Educació Física i esport*, núm. 39, p. 67-75

PEIRÓ, José María; RAMOS, José, (Dir). (1995). *Gestión de instalaciones deportivas. Una perspectiva psicosocial* . Valencia : Nau Llibres. 266 p.

PERA TAMBO, Carlos; *et al.* (1993?). *III Encuentros de política deportiva*.- [S.l. : s.n.]

PHOELSINGH, Ronald. (1995). "El Marketing deportivo, condición básica para un desarrollo adecuado del deporte municipal". En: *Unisport: el deporte hacia el siglo XXI*. Málaga : UNISPORT. Junta de Andalucía. p. 273-278

La Piscina : butlletí bimestral Piscines Bernat Picornell. Núm. 1 (1993) - . Barcelona : Ajuntament de Barcelona, 1993-

Les Piscines municipals cobertes de la província de Barcelona. Explotació, ús i conservació. (1991). Barcelona : Diputació de Barcelona

El Poliesportiu. Núm. 1 (març 1995) - . Barcelona : Secretariat d'Entitats de Sants, Hostafrancs, La Bordeta, 1995-

PUIG I BARATA, Núria. (1996). *Joves i esport : influència dels processos de socialització en els itineraris esportius juvenils*. Barcelona : Secretaria General de l'Esport. 189 p.

PUIG I BARATA, Núria,; ZARAGOZA I TAFALLA, Ángel. (1994). *Lectures en sociologia de l'oci i de l'esport*. Barcelona : Universitat de Barcelona. 117 p.

PUIG Núria; HEINEMANN, Klaus. (1992). "El Deporte en la perspectiva del año 2000". En: *Papers. Revista de sociologia*, núm. 38, p.123-142

RAMOS, José; *et al.* (1993). "Gestión de instalaciones deportivas: influencia sobre la satisfacción de sus usuarios". En: *Revista de Psicología Social Aplicada*, Vol. 3, núm. 2, p. 5-26

Reglament de les instal.lacions esportives de la ciutat de Barcelona (Aprovat pel Consell Plenari inicialment el 22 de maç i definitivament el 29 de novembre, i vigent des del dia 9 de febrer de 1992 segons anunci publicat en el Butlletí Oficial de la Província, núm. 34, del dia anterior). (1992?). Barcelona : L'Ajuntament

Els Recursos esportius al Baix Llobregat : Cornellà de Llobregat, Gavà, Sant Boi de Llobregat i Viladecans. (1993). Barcelona : Diputació de Barcelona. 133 p.

SAEKI, T., (1995), "Identidad cultural del deporte en la sociedad contemporánea -un exámen sociológico del significado del deporte yla calidad de vida". En: *Actas Congreso Científico Olímpico 1992. Actividad física adaptada, psicología y sociología*. Málaga : Instituto Andaluz del Deporte. Vol. 1, p. 465-468

SANTOS VÁZQUEZ, Francisco; MONTALVO DE LAMO, Antonio. (1995). *El Asociacionismo deportivo*. Madrid : Ministerio de Educación y Ciencia, Consejo Superior de Deportes. 144 p. (Deporte y Municipio)

SECRETARIA GENERAL DE L'ESPORT. (1995). *Enquesta sobre la pràctica d'activitats físico-esportives a Catalunya. Documents del Pla director d'instal.lacions i equipaments esportius de Catalunya*. Barcelona : Generalitat de Catalunya

SECRETARIA GENERAL DE L'ESPORT. (1993). *Enquesta sobre l'ús de les instal.lacions esportives a Catalunya. Documents del Pla director d'instal.lacions i equipaments esportius de Catalunya*. Barcelona : Generalitat de Catalunya

SECRETARIA GENERAL DE L'ESPORT. (1996). *Legislació de l'esport a Catalunya*. Barcelona : Generalitat de Catalunya

SLEIGHT, Steve. (1992). *Patrocinadores : un nuevo y eficaz sistema de marketing*. Madrid : McGraw-Hill. 237 p.

TRIADÓ IVERN, Xavier. (1996). *El Marketing en la gestión deportiva*. Barcelona : GPE

Unisport : el deporte hacia el siglo XXI. (1995). Málaga : UNISPORT. Junta de Andalucia. 472 p. (Deportes ; 19)

ZARAGOZA, A.; PUIG N. (1990). *Oci, esport i societat*.- Barcelona : PPU

Personas entrevistadas, por orden alfabético de apellido

ACÓN, Joan. Director de Instalación. Velòdrom Municipal d'Horta y Palau dels Esports // Barcelona, 29-11-1996 y Barcelona, 31-01-1997

AMAT, Jordi. Presidente del Club Beisbol Viladecans y responsable del Estadi Municipal de Beisbol de Viladecans // Viladecans, 15-11-1996

AZOFRA, Joquim. Consejero del Club Joventut Badalona S.A.D. // Badalona, 19-09-1996

BARBA, Lluís. Gerente del Club Natació Banyoles // Banyoles, 19-11-1996

BROS, Jordi. Director del Pavelló Olímpic Municipal de Reus // Reus, 13-12-1996

CAPARRÓS, Miquel. Presidente del Terrassa Futbol Club // Terrassa, 01-10-1996

CLAUSELL, Jordi. Presidente del Secretariat d'Entitats de Sants-Hostafrancs-La Bordeta // Barcelona, 18-11-1996

CLOSA CASTELLA, Susana. Jefe del Departament d'Esports de l'Area de Serveis Personals de l'Ajuntament de Viladecans // Viladecans, 11-10-1996

COMBAS, Eduard. Jefe de la Secretaría General del Futbol Club Barcelona // Barcelona 08-01-1997

ELIAS, Bru. Responsable del Club Hípic el Montanyà // Seva, 26-11-1996

FELÍP, Conrad. Jefe de la Area de Gestió Esportiva de l'Organisme Autònom Municipal Esportiu y director del Estadi de Beisbol de l'Hospitalet // Hospitalet de LLobregat, 25-09-1996

FERNÁNDEZ, Antonino. Responsable del mantenimiento de las instalaciones del R.C.D. Espanyol de Barcelona S.A.D. // Barcelona, 22-11-1996

FERNÁNDEZ, Julio. Director del Canal Olímpic de Catalunya // Castelldefels, 15-10-96

GALLEGO, Sebastià. Director de Operaciones de Barcelona Promoció Instal×lacions Olímpiques S.A. // Barcelona, 24-12-1996

GANYET SOLÉ, Francesc. Gerente del Parc del Segre S.A. // La Seu d'Urgell, 26-09-1996

GARCÍA, Enric. Director Económico Financiero de Barcelona Promoció Instal×lacions Olímpiques S.A. // Barcelona, 12-12-1996

GARCÍA, Francesc. Director de Instalación. Estadi Olímpic de Montjuïc // Barcelona, 04-11-96

GIBERT, Jordi. Gerente del Club Natació Terrassa // Terrassa, 30-09-1996[1]

GIRONA, Albert. Ateneu Agrícola Noia. Responsable técnico del Hockey // Sant Sadurní d'Anoia, 16-11-1996

GONZÁLEZ, Antonio. Jefe del Area de Manteniment d'Instal×lacions Esportives de l'Organisme Autònom Municipal Esportiu // Hospitalet de LLobregat, 25-09-1996.

GONZÁLEZ, Araceli. Gerente del Poliesportiu Municipal Estació del Nord // Barcelona, 25-11-1996

IBERN, Manuel. Coordinador de Serveis de l'Àrea d'Esports de l'Ajuntament de Barcelona // Barcelona, 10-02-1997

ILLA, Joan. Director de Instalación. Palau Sant Jordi // Barcelona, 12-12-1996

MADRID, Manoli. Directora-Gerente del Centre Municipal de Vela // Barcelona, 22-11-96

MATEOS, Francisco. Vicepresidente primero de la Federació Catalana de Tir Olímpic // Barcelona, 11-10-1996[2]

MOLINER, Eloi. Director gerente del Barcelona Tennis Olímpic, Centre Municipal de Tennis de la Vall d'Hebron // Barcelona, 30-10-96

PALLEJÀ, Ramón. Director de las Piscines Bernat Picornell // Barcelona, 21-11-96

PADRÓ, Eulàlia. Directora del Poliesportiu Frontó Colom // Barcelona, 09-12-1996

PUNTONS, Daniel. Presidente del Fútbol Base del Centre d'Esports Sabadell, Futbol Club S.A.D. // Sabadell, 03-01-1997

RAMOS, Rafael. Jefe de prensa del R.C.D. Espanyol de Barcelona S.A.D. // Barcelona, 22-11-1996

---

[1] El señor Jordi Gibert fue el gerente hasta el 30 de septiembre de 1996. A partir del día 1 de noviembre de 1996 el nuevo gerente es el señor Albert Cucarella.

[2] El señor Francisco Mateos fue vicepresidente primero hasta principios de noviembre de 1996. En esas fechas se hicieron elecciones, a partir de las cuales el vicepresidente es el señor Fernando Artola.

ROMEA I VINYETS, Jordi. Jefe del Servei de l'Àrea d'Esports de l'Ajuntament de Granollers y director del Palau d'Esports de Granollers // Granollers, 09-10-96

SALA, Ramón. Directivo de la Federació Espanyola d'Hoquei // Terrassa, 30-09-1996

SÁNCHEZ, Carlos. Administrador de Instal×lacions Esportives de l'Institut Municipal de Cultura i Esports de Terrassa (IMCET) // Terrassa, 20-09-1996

SÁNCHEZ, Francisco. Jefe de administración del Real Club de Polo de Barcelona // Barcelona, 18-12-96

SÁNCHEZ, Josep. Director del Centre d'Esport de l'Àrea Olímpica de la Vall d'Hebron // Barcelona, 28-10-96 y Barcelona 04-11-96

SANS, Jordi. Gerente del Complex Esportiu Municipal de la Mar Bella // Barcelona, 20-11-96

TUDELA, Miquel. Gerente del Joventut Badalona S.A.D. // Badalona, 06-02-1997

VINYES MUÑOZ, Joan. Gerente del Club Patí Vic // Vic, 08-10-96

Personas entrevistadas, por orden alfabético de instalaciones

ÀREA OLÍMPICA MUNICIPAL DE TERRASSA

SÁNCHEZ, Carlos. Administrador d'Instal×lacions Esportives de l'Institut Municipal de Cultura i Esports de Terrassa (IMCET) // Terrassa, 20-09-1996.

Club Natació Terrassa (Instalaciones deportivas del)

GIBERT, Jordi. Gerente del Club Natació Terrassa // Terrassa, 30-09-1996[3]

Estadi de Hoquei de Terrassa

SALA, Ramón. Directiu de la Federació Espanyola d'Hoquei // Terrassa, 30-09-1996

Estadi Olímpic Municipal de Terrassa

CAPARRÓS, Miquel. President del Terrassa Futbol Club // Terrassa, 01-10-1996

[3] El señor Jordi Gibert fue el gerente hasta el 30 de septiembre 1996. A partir del día 1 de noviembre de 1996 el nuevo gerente es el señor Albert Cucarella.

BARCELONA TENNIS OLÍMPIC. CENTRE MUNICIPAL DE TENNIS VALL D'HEBRON

MOLINER, Eloi. Director gerente del Barcelona Tennis Olímpic, Centre Municipal de Tennis Vall d'Hebron // Barcelona, 30-10-96

CAMP DE TIR AL PLAT DE MOLLET DEL VALLÈS
INSTAL·LACIONS DE TIR DE L'ESCOLA DE POLICIA DE CATALUNYA

MATEOS, Francisco. Vicepresidente primero de la Federació Catalana de Tir Olímpic // Barcelona, 11-10-1996[4]

CANAL OLÍMPIC DE CATALUNYA

FERNÁNDEZ, Julio. Director del Canal Olímpic de Catalunya // Castelldefels, 15-10-96

CENTRE D'ESPORT DE L'ÀREA OLÍMPICA DE LA VALL D'HEBRON

SÁNCHEZ, Josep. Director del Centre d'Esport de l'Area Olímpica de la Vall d'Hebron // Barcelona, 28-10-96 i Barcelona 04-11-96

CENTRE MUNICIPAL DE VELA

MADRID, Manoli. Directora-Gerente del Centre Municipal de Vela // Barcelona, 22-11-96

CLUB HÍPIC EL MONTANYÀ

ELIAS, Bru. Responsable del Club Hípic El Montanyà // Seva, 26-11-1996

CLUB NATACIÓ BANYOLES

BARBA, Lluís. Gerente del Club Natació Banyoles // Banyoles, 19-11-1996

COMPLEX ESPORTIU MUNICIPAL DE LA MAR BELLA

SANS, Jordi. Gerente del Complex Esportiu Municipal de la Mar Bella // Barcelona, 20-11-96

ESTADI DE BEISBOL DE L'HOSPITALET DE LLOBREGAT

FELIP, Conrad. Jefe del Area de Gestió Esportiva de l'Organisme Autònom Municipal Esportiu y director del Estadi de Beisbol de L'Hospitalet // Hospitalet de Llobregat, 25-09-1996

GONZÁLEZ, Antonio. Jefe del Area de Manteniment d'Instalxlacions Esportives de l'Organisme Autònom Municipal Esportiu // Hospitalet de LLobregat, 25-09-1996

ESTADI DEL R.C.D. ESPANYOL DE BARCELONA S.A.D.

FERNÁNDEZ, Antonino. Responsable del mantenimento de las instaaciones del R.C.D. Espanyol de Barcelona S.A.D. // Barcelona, 22-11-1996

RAMOS, Rafael. Jefe de premsa del R.C.D. Espanyol de Barcelona S.A.D. // Barcelona, 22-11-1996

ESTADI MUNICIPAL DE BEISBOL DE VILADECANS

AMAT, Jordi. Presidente del Club Beisbol Viladecans y responsable del Estadi Municipal de Beisbol de Viladecans // Viladecans, 15-11-1996

CLOSA CASTELLA, Susana. Jefe del Departament d'Esports de l'Area de Serveis Personals de l'Ajuntament de Viladecans // Viladecans, 11-10-1996

ESTADI MUNICIPAL NOVA CREU ALTA

PUNTONS, Daniel. Presidente del Futbol Base del Centre d'Esports Sabadell, Futbol Club S.A.D. // Sabadell, 03-01-1997

ESTADI OLÍMPIC DE MONTJUÏC

GALLEGO, Sebastià. Director de Operaciones de Barcelona Promoció Instal×lacions Olímpiques S.A. // Barcelona, 24-12-1996

GARCÍA, Enric. Director Económico Financiero de Barcelona Promoció Instal×lacions Olímpiques S.A. // Barcelona, 12-12-1996

GARCÍA, Francesc. Director de Instalación. Estadi Olímpic de Montjuïc // Barcelona, 04-11-96

NOU CAMP

COMBAS, Eduard. Jefe de la Secretaría General del Futbol Club Barcelona // Barcelona 08-01-1997

PALAU BLAU GRANA

COMBAS, Eduard. Jefe de la Secretaría General del Futbol Club Barcelona // Barcelona 08-01-1997

PALAU D'ESPORTS DE GRANOLLERS

ROMEA I VINYETS, Jordi. Jefe del Servei de l'Area d'Esports de l'Ajuntament de Granollers y director del Palau d'Esports de Granollers // Granollers, 09-10-96

PALAU DELS ESPORTS

ACÓN, Joan. Director de Instalación. Palau dels Esports // Barcelona, 31-01-1997

GALLEGO, Sebastià. Director de Operaciones de Barcelona Promoció Instal×lacions Olímpiques S.A. // Barcelona, 24-12-1996

GARCÍA, Enric. Director Económico Financiero de Barcelona Promoció Instal×lacions Olímpiques S.A. // Barcelona, 12-12-1996

PALAU MUNICIPAL D'ESPORTS (Badalona)

AZOFRA, Joquim. Consejero del Club Joventut Badalona S.A.D. // Badalona, 19-09-1996

TUDELA, Miquel. Gerente del Joventut Badalona S.A.D. // Badalona, 06-02-1997

PALAU SANT JORDI

ILLA, Joan. Director d'Instal×lació, Palau Sant Jordi // Barcelona, 12-12-1996

GALLEGO, Sebastià. Director de Operaciones de Barcelona Promoció Instal×lacions Olímpiques S.A. // Barcelona, 24-12-1996

GARCÍA, Enric. Director Económico Financiero de Barcelona Promoció Instal×lacions Olímpiques S.A. // Barcelona, 12-12-1996

PARC OLÍMPIC DEL SEGRE DE LA SEU D'URGELL

GANYET SOLÈ, Francesc. Gerente del Parc del Segre S.A. //
La Seu d'Urgell, 26-09-1996

PAVELLÓ CLUB JOVENTUT DE BADALONA

AZOFRA, Joquim. Consejero del Joventut Badalona S.A.D. // Badalona, 19-09-1996

TUDELA, Miquel. Gerente del Joventut Badalona S.A.D. // Badalona, 06-02-1997

PAVELLÓ CLUB PATÍ VIC

VINYES MUÑOZ, Joan. Gerente del Club Patí Vic // Vic, 08-10-96

PAVELLÓ DE L'ATENEU DE SANT SADURNÍ D'ANOIA

GIRONA, Albert. Ateneu Agrícola Noia. Responsable técnico del Hockey // Sant Sadurní d'Anoia, 16-11-1996

PAVELLÓ OLÍMPIC MUNICIPAL DE REUS

BROS, Jordi. Director del Pavelló Olímpic Municipal de Reus // Reus, 13-12-1996

PISCINA DE MONTJUÏC

IBERN, Manuel. Coordinador de Serveis de l'Area d'Esports de l'Ajuntament de Barcelona // Barcelona, 10-02-1997

PISCINES BERNAT PICORNELL

PALLEJÀ, Ramón. Director de les Piscines Bernat Picornell // Barcelona, 21-11-96

POLISPORTIU FRONTÓ COLOM

PADRÓ, Eulàlia. Directora del Polisportiu Frontó Colom // Barcelona, 09-12-1996

POLISPORTIU MUNICIPAL ESTACIÓ DEL NORD

GONZÁLEZ, Araceli. Gerente del Poliportiu Municipal Estació del Nord // Barcelona, 25-11-1996

POLISPORTIU MUNICIPAL L'ESPANYA INDUSTRIAL

CLAUSELL, Jordi. Presidente del Secretariat d'Entitats de Sants-Hostafrancs-La Bordeta // Barcelona, 18-11-1996

REAL CLUB DE POLO DE BARCELONA

SÁNCHEZ, Francisco. Jefe de administración del Real Club de Polo de Barcelona // Barcelona, 18-12-96

VELÒDROM MUNICIPAL D'HORTA

ACÓN, Joan. Director de Instalación. Velòdrom Municipal d'Horta // Barcelona, 29-11-1996

GALLEGO, Sebastià. Director de Operaciones de Barcelona Promoció Instal×lacions Olímpiques S.A. // Barcelona, 24-12-1996

GARCÍA, Enric. Director Económico Financiero de Barcelona Promoció Instal×lacions Olímpiques S.A. // Barcelona, 12-12-1996

Entrevistas complementarias

CENDOYA, Inés. Ex-trabajadora de Plexo S.A. // Entrevista teléfonica, 27-11-1996

GUITART, Joan, capitán. Responsable del Port Olímpic de Barcelona // Barcelona, 15-11-96

ROIG, Ramón. Profesor Titular del Departamento de Didáctica de la Expresión Musical y Corporal, División de Ciencias de la Educación, de la Universidad de Barcelona // Barcelona, 07-02-1997

SANCHA, José Antonio. Director del INEF Catalunya // Barcelona, 29-10-1996

TORRALBA, Miguel Angel. Profesor Titular del Departamento de Didáctica de la Expresión Musical y Corporal, División de Ciencias de la Educación, de la Universidad de Barcelona // Barcelona, 07-02-1997