

Resultados de gestión técnico-económica 1994

• J.M. Rosell y M.J. Pérez (*)

ARTICULOS ORIGINALES

► Introducción

En el período 1991-93, el tamaño medio de las granjas ha aumentado de forma significativa, según las observaciones de la mayoría de personas que trabajan en el sector, incluidos los cunicultores en primer lugar. Los resultados de la gestión también mostraron este hecho (ver **Cunicultura** n° 108). Está aceptado que esto es debido a la necesidad de mantener o mejorar los ingresos de la explotación.

También es obvio que la explotación de

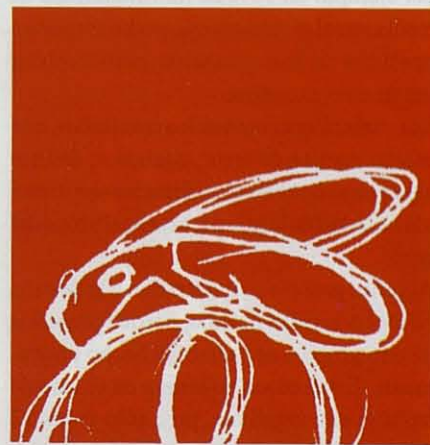
“En este trabajo se analizan los resultados de gestión mensual de 166 granjas cunícolas, con una media de 64,725 conejas en producción. Estas explotaciones estaban localizadas en todas las Comunidades Autónomas de España, y en el área de influencia de las nueve fábricas del grupo NANTA. Durante 1994, todas tuvieron en común los mismos piensos y servicios técnicos”.

• La mejora técnica de la granja es la principal alternativa de progreso

conejos genera un dinamismo muy elevado, a causa del ritmo reproductivo, y por el manejo individual de las conejas, machos, futuros reproductores y camadas de gazapos. Esto hace que el volumen de datos que se emplea en una granja cunícola, sea mayor de lo que aparenta; en efecto, es habitual que un cunicultor con 200-300 hembras en producción, subestime el tamaño de su instalación.

La mayoría de hechos que ocurren en las granjas se pueden cuantificar. Esto permite la gestión más elemental de los animales, pero sirve además para analizar el conjunto de la actividad, en función del tiempo. Algunos datos se observan diariamente; otros por el contrario, sólo se emplean de forma semanal, mensual y anual. Cuando el cunicultor está organizado, y por ejemplo, archiva la hoja con el resumen mensual de todos los resultados de gestión técnico-económica de un año, puede hacer observaciones desde una perspectiva más amplia, que pueden ser de gran utilidad.

En las granjas de conejos no hay límite de horas trabajadas, como en la mayoría de actividades agropecuarias. Pero si se tiene en cuenta que el tiempo dedicado a la atención de cada hembra ha disminuido, se entiende la aceptación de aquellos aspectos del trabajo que, mediante una organización más racional o con automatismo, han permitido mejorar la eficiencia de los cunicultores. Por el contrario, hay actividades en las que es preciso invertir más tiempo; la vigilancia sanitaria de los reproductores, la higiene y profilaxis, y también la gestión, son aspectos prioritarios. La gestión técnico-económica cuesta tiem-



po, por la recogida de datos sobre todo, y menos para su análisis. Algunos cunicultores dicen no disponer de tiempo para ello. Se justifican a sí mismos diciendo que llevan un control «a su manera», con lo cual sobrestiman su memoria para retener tanta información; o simplifican las cosas, limitándose a mostrar a su interlocutor los resultados de los partos de un día, o las preñadas de una semana.

Todos los cunicultores manifiestan la necesidad de medidas para mejorar su economía. Es poco probable que aquellas vengan por

(*) NANTA, S.A. Ronda de Poniente, 9. 28760 Tres Cantos (Madrid)



una regulación de los precios del conejo, o incluso del pienso, y por lo tanto, la mejora de la granja es la principal alternativa de progreso.

El objeto de estas notas sobre los resultados de la GTE de 1994 es insistir en la utilidad de esta herramienta, en la mayor parte de los casos gratuita, para conocer la situación de la granja y buscar las alternativas de mejora.

► Metodología

Este trabajo está basado en las hojas de gestión mensual que los cunicultores envían a los técnicos expertos en cunicultura de las fábricas NANTA. De esta forma, en la primera semana del mes siguiente, aquéllos disponen de la información objetiva y global de la explotación. Si el veterinario lo considera oportuno, al devolverla procesada, puede añadir comentarios sobre aspectos de la granja, que sin cuantificarlos, tal vez habían pasado desapercibidos en una visita a la explotación.

Durante el año pasado, se corrigieron errores de transcripción o interpretación. Ahora, para la redacción de estas notas se han vuelto a examinar las 166 hojas resumen, de manera que si había un resultado anómalo, por ejemplo un 10% de mortinatalidad de media anual en una granja, podía ser por un problema de la explotación, pero también por un error numérico.

Los cunicultores envían los resultados, con escaso margen de error; cuando se detecta algún caso en el que los datos no se ajustan a la realidad de la granja, ésta se elimina del grupo.

Algunas granjas se incorporan a la gestión NANTA a mitad del año, porque proceden de otro grupo o no la habían hecho previamente. Estos casos no entran en el cálculo hasta el año siguiente, pero sólo si los 12 meses están completos. La inclusión de nuevas granjas al grupo general de gestión, o la desaparición de algunas, da lugar a una dinámica que puede alterar en cierta medida los resultados. Es un factor que limita algunas observaciones, que por esta razón no se generalizan. Por este motivo, en otra ocasión será necesario distinguir un grupo constante de granjas para conocer con más fiabilidad su evolución a lo largo de los años.

Igual que en ocasiones anteriores, en los resultados del 94 se muestran dos grupos: uno general, con las granjas en gestión de las 9 fábricas, y un subgrupo, perteneciente al área de influencia de la fábrica de Reus. Esta

separación obedece a la inclusión de resultados económicos, ya que los aportados por otras granjas son insuficientes para considerarlos representativos. En este sentido, la muestra de granjas de la **gestión 94** tiene algunas características que es imprescindible destacar.

En España hay un número de granjas complementarias e industriales muy superior a las que se incluyen en este grupo de gestión. Desde este punto de vista, la representatividad de 166 explotaciones es limitada. Este factor y otros, asociados al hecho de que un cunicultor haga gestión, pueden distorsionar el muestreo que, en definitiva, no es al azar. En opinión de los autores, los resultados reflejan el trabajo de los clientes de una compañía junto a los profesionales de la misma y pueden mostrar aspectos comunes, pero no coincidentes con otros.

► Resultados de 1994. Discusión de los mismos.

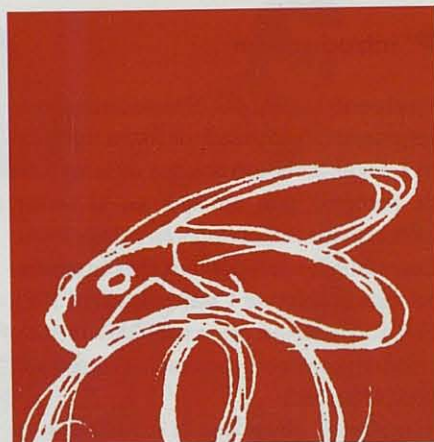
Estos se dividirán en subapartados, en función de distintas perspectivas de análisis, para buscar relaciones de interés

entre diversos parámetros y facilitar también su comprensión.

Resultados globales de 166 granjas

Son los que se muestran en la Tabla 1, en la que aparecen los del año 94, junto con los tres años anteriores.

En la tabla 1, la primera observación corresponde al número de hembras en gestión; en tres años se ha doblado. El tamaño medio es muy elevado; el pequeño descenso del 93 al 94 es debido a la incorporación de explo-



► **Tabla 1. Resultados de gestión técnica. Grupo NANTA. Período 1991-1994.**

Año	1991	1992	1993	1994
Conejas en producción	32,543	44,363	52,736	64,725
Número de granjas	93	119	128	166
Conejas/granja	350	372	412	391
Ocupación de la maternidad %	118.1	113.7	117.5	118.2
Conejas en reposición %	23.2	23.8	24.5	24.8
Total eliminadas por mes %	10.5	10.2	9.7	10.3
Muertas/mes %	3.3	3.6	3.2	4.1
Vivas/mes %	7.2	6.6	6.5	6.2
Palpaciones positivas %	80.5	81.2	81.0	82.1
Partos/cubriciones %	72.5	73.3	73.1	73.2
Nacidos vivos/parto	8.3	8.2	8.1	8.3
Mortinatalidad %	5.5	5.7	5.9	5.8
Bajas nido %	15.3	15.7	13.7	14.8
Bajas cebo %	6.6	6.1	5.2	5.8
Peso medio venta, g	1,926	1,922	1,925	1,904
Índice conversión global	4.1	4.0	3.8	3.8
Gazapos vendidos/coneja	43.7	44.4	45.2	46.3
Gazapos vendidos/hueco	50.7	51.4	53.9	55.1

► **Tabla 2. Gestión técnico-económica mensual. NANTA CATALUNYA, S.A. 1990-1994.**

Año	1990	1991	1992	1993	1994
Criterio					
Total conejas	13,868	16,758	20,470	20,124	24,865
Número de granjas	38	45	50	48	58
Conejas/granja	365	372	409	419	375
Ocupación %	117	115	119	121	119
Conejas/macho	9.3	9.0	9.3	8.9	8.5
Conejas en reposición %	26.8	27.8	28.3	29.3	27.0
Total eliminadas/mes %	10.3	10.2	10.0	9.5	9.5
Muertas/mes %	3.6	3.2	2.8	2.9	3.4
Vivas/mes %	6.6	7.0	7.2	6.6	6.1
Cubric/macho/mes	7.4	7.3	7.4	7.1	6.9
Palpaciones positivas %	85.1	84.1	84.5	85.4	83.7
Partos/cubriciones %	76.0	75.8	76.6	78.1	76.6
Días entre partos/coneja	53.4	52.4	51.7	49.7	51.1
Nacidos vivos/parto	8.2	8.4	8.4	8.5	8.5
Mortinatalidad %	5.2	5.6	5.7	5.4	5.8
Bajas nido %	14.3	14.4	14.4	12.6	13.0
Bajas cebo %	5.8	6.2	5.4	4.9	5.4
Peso medio/gazapo g	1,908	1,918	1,918	1,911	1,932
IC global	4.2	4.1	3.8	3.7	3.8
Vendidos/coneja/año	44.5	45.8	46.6	49.8	49.7
Vendidos/hueco/año	52.9	53.2	55.6	60.2	59.7
Precio medio/kg conejo	303	299	256	234	247
MSA/coneja/año ptas.	14,820	17,218	15,216	12,227	13,248
Coste sanitario/kg PV	-	-	11	8.8	10.8

taciones pequeñas, lo cual es obvio. Pero este análisis no permite saber si las explotaciones que eran comunes a los dos años, incrementaron su tamaño en el 94. Algo parecido ocurre con otros parámetros, como los nacidos vivos por parto, o la mortalidad en el cebo. En otro trabajo sería interesante analizar un grupo fijo.

Resultados de un subgrupo con 58 granjas

En la tabla 2 aparecen los resultados de algunas granjas, aunque están todas las que hacen gestión mensual, que reciben pienso y servicio técnico de la fábrica de NANTA en Reus. Figura el año 1994, junto a los cuatro anteriores.

Se debe hacer alguna observación similar al grupo general. Para saber la evolución del tamaño de las explotaciones es necesario observar un grupo fijo. Durante el año pasado hubo graves problemas a partir del mes de julio, como consecuencia de las temperaturas elevadas. La mortalidad de las conejas aumentó y la reproducción también se vio alterada.

● **El margen sobre alimentación por coneja y año fue de 13.258 pts en 1994, con diferencias de un 37% entre las granjas de los extremos**

Análisis global de resultados

En el pasado ejercicio la granja más pequeña en gestión tenía 112 huecos y 122 hembras; la mayor 800 jaulas y 1.241 reproductoras. Algún cunicultor tenía más de 2.000 conejas, repartidas en diversos núcleos, con hojas de gestión independientes.

Uno de los parámetros de mayor interés para un cunicultor, es el **margen sobre alimentación por coneja y año, MSA**. Este se obtiene restando los gastos de alimentación de los ingresos y dividiéndolo por

el número medio de hembras en producción. En este sistema de gestión, la **coneja productiva** es aquella que se ha cubierto alguna vez, esté gestante o no, y tanto si ocupa una jaula con nido como si está en una de espera o gestación.

En el subgrupo de 58 granjas, el MSA medio fue de 13,248 ptas por coneja y año. Los rangos fueron 9,630 y 15,240, es decir, un 37% de diferencia entre los extremos. Este margen está determinado por los kg vendidos, el precio medio del conejo, el índice de conversión global y el precio medio del pienso.

El **índice de conversión global** es el resultado de dividir los kg de pienso comprados en un período, por ejemplo un trimestre, o un año, por los kg de gazapos vendidos. El IC global del 94 fue un 3.8. Este es un parámetro en el que se han observado grandes diferencias entre granjas; desde un 3.1 hasta un 5.2, es decir un 40% de diferencia entre ambos índices y por lo tanto, también en el coste de alimentación. Esta variación es debida a la producción de las conejas hasta el destete, a la mortalidad en el cebo, y en definitiva, al número de vendidos por hembra productiva y año.



El **número de vendidos por coneja y año** osciló entre 36 y 65 gazapos. Aplicando la **sobreocupación** de las jaulas de maternidad, de promedio un 118%, y con extremos desde un 95 hasta un 167%, el mayor número de gazapos **vendidos por hueco y año** llegó a los 89.4 gazapos en una explotación con 396 hembras.

La eficiencia del área reproductiva también varió mucho, de forma parecida a los años anteriores. La media anual de **palpaciones positivas**, un 82.1% para las 166 granjas, estuvo comprendida entre un 70 y un

91.8%. El porcentaje de **partos sobre cubriciones** más bajo fue un 65.1, y el valor más alto un 88.6% de media anual. La técnica reproductiva más común fue la monta natural; en cuatro explotaciones se aplicaba la IA en un lote fijo de hembras. La **prolificidad** es uno de los parámetros con mayor influencia, sobre el resultado económico de las granjas. En el 94, la explotación con menos nacidos vivos por parto tuvo 7 gazapos de media anual; en el extremo superior, una granja con 800 reproductoras tuvo 9.5 gazapos por parto.

● **Las granjas con un mayor porcentaje de hembras preñadas cubren un 70-75% de conejas al mes, siendo la media un 80%**

La mortalidad de los gazapos antes del destete, estuvo comprendida entre un 3.5 y un 26.6% de media anual. Las bajas en el cebo también mostraron resultados muy variables: 1.8% en una explotación con 400 reproductoras, y un 19% en otra con 700. Un resultado excelente en el primero, y un problema grave en el segundo.

Las mejores explotaciones de la gestión 94

El criterio empleado para seleccionar las 16 primeras explotaciones, ha sido el índice de conversión global. Se han buscado las que lo tenían igual o inferior a 3.5. Las que lo tuvieron más bajo, entre 3.1 y 3.3, tenían entre 178 y 421 hembras; hubo granjas con 800 y 1100 conejas que no pasaron de 3.5, incluida una al aire libre y con jaulas de hormigón en maternidad.

Los valores medios de los principales parámetros fueron los siguientes:

Promedio conejas en producción: 451
 IC global: 3.3
 Palpaciones positivas%: 86.6

Partos/cubric. %: 79
 Porcentaje cubiertas/mes: 80.3
 Días entre partos: 50
 Nacidos vivos/parto: 8.8
 Bajas nido %: 11.7
 Bajas cebo %: 3.8
 Vendidos/coneja: 54.1

En opinión de los autores hay diversos parámetros entre los que resulta interesante hacer asociaciones. Las granjas con un mayor porcentaje de hembras preñadas, por ejemplo un 90% de media anual, cubren un 70-75% de conejas al mes. Esto es debido a que están cubiertas, pero también porque los cunicultores seleccionan las que van a presentar. Sin embargo, la media de cubiertas al mes en las granjas que están en cabeza es de un 80%. Los días entre partos, en el mejor de los casos, no bajan de 44, con lo cual es posible aplicar la sobreocupación.

Las granjas con mayor prolificidad no muestran una mayor tendencia a perder gazapos en los nidos. Las que tienen una menor mortalidad antes del destete, 3.5% y 4.3%, de media anual, tienen 8.8 nacidos vivos cada una. Todas las que tienen baja mortalidad antes del destete, también observan valores bajos en el cebadero. Se da el caso de una explotación con un 3.5% en nido y un 6.5% en cebo; por el contrario, una granja tuvo un 26% antes del destete y un 3.8% en el cebo.

► **Alternativas de mejora. Conclusiones**

En la introducción de estas notas se decía que la mayor parte de los hechos que ocurren en una granja de conejos se puede cuantificar. A partir de un sistema de gestión mensual se pueden buscar relaciones entre factores de producción y resultados técnicos o económicos. En la práctica, no hace falta establecer un análisis estadístico entre la entrada de un lote de reproductores seleccionados y la mejora de los índices reproductivos; para saber la influencia de una instalación calefactora sobre la menor mortalidad de los gazapos; entre la adopción de una medida de prevención y el aumento del margen sobre alimentación.

La comunicación es otra de las ventajas de la GTE, para el cunicultor y para el técnico. Pueden transcurrir semanas entre dos visitas consecutivas, pero una hoja enviada a tiempo es decir, al finalizar el mes, facilita enormemente el seguimiento de la explotación.

También se debe añadir un aspecto práctico de inestimable valor: cuando se observa una hoja por semanas o por quincenas, se puede ganar tiempo en el caso de tendencias negativas. Cuando el veterinario interpreta la hoja, puede ocurrir que detecte una anomalía que haya pasado desapercibida, por ejemplo, si no implica mortalidad pero sí «una patología económica» por falta de producción.

Desde la perspectiva de empresa, el comentario público de estos resultados es un motivo de orgullo, porque dado el tamaño de la muestra de granjas, se pue-

● **Los cunicultores precisan maximizar sus resultados técnicos y sus ingresos, siendo la gestión técnico-económica una herramienta válida para ello**

de admitir que son buenos. La mayor satisfacción es que resumen un trabajo enorme por parte de los cunicultores y también, en cierta medida, a través de los profesionales que les han apoyado a diario en su trabajo y en la recolección de estos datos de gestión.

Los cunicultores precisan, en términos generales, una mejora en sus resultados técnicos y en sus ingresos. La GTE es una herramienta que les permitirá avanzar en el conocimiento de su profesión. Podrán pedir al veterinario una mayor eficacia en la solución de sus problemas y, finalmente la solidez de su negocio aumentará.

► **Agradecimientos**

Once profesionales el grupo NANTA han participado activamente en el trabajo de 1994. Alvaro Calderón (Madrid), Juan Carlos Cassillas (Extremadura), Daniel Carbonell (Valencia), Jesús Vicente Díaz (Murcia), Francisco Javier González (Valladolid), Angel Mateo (Zaragoza), José Luis Molins (Sevilla), Francesc Xavier Mora (Catalunya), Guillermo Pérez (Valencia), Javier Pérez (León) y Angel Rey (Valencia). □