

RECERCA, INNOVACIÓ I TRANSFERÈNCIA

7. Recerca

El Campus de la Universitat Autònoma de Barcelona té especialistes de tots els camps científics a tocar els uns dels altres, amb departaments i instituts de recerca que es complementen. Per tant, tenim una gran possibilitat de fer xarxa, compartir idees i fer créixer els pilars de la recerca a casa nostra, per a poder-la mostrar al món, ja que la internacionalització forma part de l'essència de la UAB. De fet, moltes de les nostres estructures són reconegudes a escala internacional. **El Campus també és un campus d'experimentació, una petita ciutat on desenvolupar i testejar projectes de recerca, transferència i innovació.**

Tenim, doncs, uns fonaments fermes, però també ens enfrontem a grans desafiaments, tant interns com externs. Internament, estem assistint a un relleu generacional que ja havíem previst. Certament, personal investigador sènior deixa el seu lideratge a la UAB, però, afortunadament, la seva escola es manté. A més, sorgeixen nous lideratges fruit de la formació i de les noves idees. En aquests darrers dos anys, hem ofert noves places estables de PDI i, per tant, un bon nombre de persones s'estan integrant als grups de recerca i n'afavoreixen el creixement. Preveient aquestes joves incorporacions, hem apostat per fer convocatòries de recerca dirigides precisament a establir aquests nous lideratges. També hem incrementat el nombre d'investigadors amb projectes de l'*European Research Council (ERC)* i hem creat un programa per a la seva atracció, únic en el sistema català i estatal. La seva inclusió també comporta aquesta entrada de saba nova, amb grans projectes i un nivell de recursos importants. Per tant, aquest canvi generacional s'està produint d'una manera transformadora per a la UAB.

També internament, tant el relleu generacional com la complexitat creixent de la recerca i de la seva gestió, ens fan estar a l'aguait pel que fa al personal de tècnic de gestió i de suport a la recerca. Un dels grans reptes que ens esperen és trobar més recursos per esmerçar-hi. El nostre objectiu és tenir PTGAS de gestió i suport a la recerca cada cop més qualificat, així com disposar d'eines perquè pugui donar suport al personal investigador de forma encara més efectiva i àmplia.

Externament, això està afectat directament pels insuficients recursos econòmics que rep la UAB des del Govern per a fer front a les necessitats d'una recerca puntera. Aquestes necessitats són de personal, però també afecten altres qüestions com les infraestructures dels laboratoris, instal·lacions i serveis en general. Afortunadament, els recursos aconseguits en grans projectes i la visió del personal investigador, juntament amb les col·laboracions cada cop més àmplies i internacionals, han pal·liat parcialment aquestes mancances. D'altra banda, l'aposta decidida de l'Equip de Govern ha permès **destinar en aquests dos darrers anys un milió d'euros a infraestructures de laboratoris i mig milió a infraestructures dels serveis científicotècnics**. Tot i que aquests recursos són encara insuficients, marquen una línia de consolidació feta amb pas ferm i determinat. Des d'una mirada més pública, també necessitem reforçar l'impacte i la visibilitat de la recerca i la transferència del coneixement de la UAB, continuant amb accions com la Nit de la Recerca, entre d'altres.

Amb una visió de servei públic i **un alt compromís amb l'entorn territorial i social**, volem formar, atraure i retenir el talent, i promoure la recerca multidisciplinària orientada a reptes socials amb el territori. Volem que la investigació a la UAB continuï sent puntera, ètica, solidària, sostenible, responsable i que repercuteixi en els àmbits científic, tècnic, cultural i socioeconòmic. La nostra recerca és i ha de seguir sent part de la recerca mundial, compartida obertament -ciència oberta, cultura científica-, sovint creada a partir dels reptes de la societat i desenvolupada juntament amb ella -ciència ciutadana, Open Labs.

D'altra banda, hem d'aprofitar els mitjans propis, com el Parc de Recerca de la UAB (PRUAB), per a continuar millorant la connexió de la UAB amb el món empresarial i el teixit productiu, transferir la recerca i fer-la arribar a la societat en forma d'innovació.

La recerca és cada vegada més col·laborativa; demana massa crítica i enfocaments amplis. Per incrementar la competitivitat de la UAB en recerca i transferència de coneixement, necessitem alinear institucionalment les estratègies de departaments i instituts de recerca, i potenciar la col·laboració amb l'Esfera UAB i ECIU.

En síntesi, la UAB es distingeix per l'excel·lència en investigació, la col·laboració amb altres institucions i la voluntat de generar impacte en la societat. Quan mirem les dades, veiem que la UAB ha consolidat la seva posició entre el 10 % de les millors universitats europees, mentre camina cap a un nivell més avançat, tot reforçant la seva potència en recerca. D'una banda, és la primera universitat espanyola en captació de fons en el primer trienni d'*Horizon Europe*. Durant aquest període ha obtingut 62,2 M€ de finançament per a 101 projectes de recerca i innovació *Horizon Europe* 2021-2027 en els tres primers anys del programa. Això representa un 47 % més respecte als primers tres anys del programa anterior, l'*Horizon 2020*, i posiciona la Universitat com la primera de l'Estat en captació de fons europeus i atracció de projectes de l'ERC. La UAB també té voluntat i possibilitats de millora en altres aspectes en què ja hem posat fil a l'agulla: **formació, atracció i retenció de talent, col·laboració, interdisciplinarietat i impacte.**

Objectiu 22. Incrementar la captació de fons

Fites assolides 2020-2024

- La UAB lidera la captació de fons en el programa *Horizon Europe* a les universitats de l'Estat, amb 23,13 M€ obtinguts el 2023 i dotze ajuts *European Research Council, ERC*. Gairebé 70 M€ en aquests quatre anys de mandat i 26 ERC de diferents àmbits.
- S'ha duplicat el personal tecnificat de l'Oficina de Projectes Internacionals (OPI) per donar suport a les sol·licituds de projectes europeus.

Compromisos 2024-2030

- Continuar institucionalment amb la política activa de reclamació dels recursos que s'estableixen a partir de la Llei de la Ciència.
- Augmentar la taxa d'èxit dels projectes i altres accions de recerca per incrementar la captació de fons competitiu i situar-nos en una posició de lideratge tant a nivell estatal com europeu.
- Dotar d'una estructura de recerca que permeti créixer en projectes millorant la informació i l'assessorament.
- Incrementar la disponibilitat d'espais per als nous equips dels projectes ERC.
- Emprar les CORES per a impulsar nous projectes transversals i amb el territori.
- Intensificar les col·laboracions amb els centres de l'Esfera UAB i cercar sinergies per als grans projectes.

Objectiu 23. Posicionar la UAB com a referent estatal i internacional en la producció científica i en el lideratge de projectes d'alt impacte

Fites assolides 2020-2024

- S'ha assolit la primera posició entre les universitats de l'Estat en captació de recursos i en projectes de l'*European Research Council, ERC*.
- La UAB obté la posició 123 de la Xarxa Internacional de Recerca al QS *World University Ranking*.

Compromisos 2024-2030

- Desenvolupar una nova normativa de Recerca i de Transferència que s'adapti als nous Estatuts de la UAB.
- Alinear les línies de recerca amb polítiques internacionals i estatals.
- Incrementar el nombre de projectes liderats pel nostre personal investigador.
- Dotar d'incentius per a les sol·licituds de projectes internacionals a fi d'incrementar el nombre de grans projectes internacionals presentats.
- Augmentar les col·laboracions internacionals en la recerca que es fa a la UAB.
- Incorporar eines d'intel·ligència artificial per millorar l'eficiència en la gestió.

Objectiu 24. Dotar d'eines per la millora de la qualitat de la recerca

Fites assolides 2020-2024

- Recuperació de les convocatòries d'infraestructures per a la millora dels laboratoris amb dues convocatòries d'un total de 500.000 €.
- Enfortiment dels mecanismes de suport a projectes en fase precompetitiva mitjançant l'ajut de nous lideratges i de noves línies amb dues convocatòries de 200.000 €.
- Renovació de l'estructura del Comitè d'ètica de la UAB, que aquest any celebrarà el 30è aniversari.

Compromisos 2024-2030

- Afavorir programes estratègics en recerca, tant dels departaments com dels instituts propis, que permetin fer-ne una planificació acurada.
- Potenciar els punts forts que tenim com universitat de recerca: la interdisciplinarietat, la ciència oberta i els indicadors d'impacte per obtenir més visibilitat.
- Crear mecanismes per incrementar el coneixement de la recerca entre disciplines per augmentar la interdisciplinarietat efectiva.
- Establir noves vies de col·laboració amb el territori.
- Incentivar els sabàtics com a eina per fer créixer les potencialitats de recerca i incrementar la internacionalització.

Objectiu 25. Impulsar l'avaluació estratègica de la recerca

Fites assolides 2020-2024

- Signatura del conveni amb CoARA (*Coalition for Advancing Research Assessment*) i constitució d'un grup de treball per avançar en la millora de l'avaluació de la recerca amb la implementació de CoARA.
- Elaboració i publicació del Pla d'Acció de CoARA a la UAB 2024-2027.
- Participació en l'estratègia estatal (*Spanish chapter*) i en diferents grups de treball europeus de l'entorn CoARA.

Compromisos 2024-2030

- Establir nous indicadors d'avaluació de la recerca per avaluar-ne l'activitat i la qualitat.
- Difondre i discutir el pla d'acció en relació amb l'avaluació de la recerca en la direcció de CoARA.
- Treballar, explorar i suggerir noves vies d'avaluació de la recerca amb la comunitat de la UAB.
- Fer formació sobre noves maneres de valoritzar la recerca: narrativa, impacte social, ciència oberta.
- Analitzar la recerca individualment, per grups de recerca, per departaments i instituts.

Objectiu 26. Millorar les bases d'informació sobre recerca

Fites assolides 2020-2024

- Publicació del Portal de Recerca de la UAB en català.
- Accions per fomentar l'ús de les fonts d'informació a través de la participació en diferents convocatòries i estratègies.

Compromisos 2024-2030

- Fer un desenvolupant tecnològic per tal que tota la recerca efectuada pel personal investigador de la UAB, independentment d'on es faci, figuri a les bases de dades pròpies.
- Fer visible i comptabilitzar la informació del personal investigador que té la seva recerca adscrita a altres ens i arriba a la UAB.
- Impulsar accions perquè tota la recerca feta a la UAB i per la UAB sigui comptabilitzada en la consecució dels recursos que ens pertoquen per reinvertir-los en recerca.

Objectiu 27. Augmentar la col·laboració amb els centres de l'Esfera UAB

Fites assolides 2020-2024

- Signatura de nous convenis amb entitats de l'Esfera UAB.
- Assignació del programa Cofund en Salut mental de 2,5 M€.
- Signatura de la Càtedra en Intel·ligència Artificial.

Compromisos 2024-2030

- Aconseguir una estratègia conjunta i integrada amb els centres de l'Esfera.
- Fer actuacions estratègiques per incrementar les propostes de recerca i transferència.
- Establir noves aliances de recerca compartides amb entitats de l'Esfera UAB.

Objectiu 28. Garantir espais de qualitat per al personal investigador

Fites assolides 2020-2024

- Construcció d'una espina a la Facultat d'Economia i Empresa per allotjar grups d'investigació d'excel·lència, principalment ERC.
- Recuperació de l'espai de l'antiga Sala blanca a la Facultat de Ciències.
- Millores en espais de departaments i instituts per allotjar personal investigador.

Compromisos 2024-2030

- Incrementar el suport als departaments i instituts per allotjar grups d'investigació.
- Remodelar espais de recerca que hagin quedat obsolets.

Objectiu 29. Implementar l'estratègia de Ciència Oberta

Fites assolides 2020-2024

- Aprovació del Pla de Ciència Oberta a la UAB.
- Creació del nou portal de Ciència Oberta.
- Creació del Hub de Ciència Ciutadana de la UAB.

Compromisos 2024-2030

- Establir una política coordinada en tots els eixos de la ciència oberta.
- Establir mecanismes d'avaluació de la investigació i capacitar el personal per adequar el seu rendiment als principis de ciència oberta.
- Promoure la incorporació de més editorials als acords transformatius, per incloure especialment revistes en altres àmbits poc representats ara, com les relacionades amb Ciències Socials i Humanitats.
- Garantir robustes infraestructures digitals interoperables per absorbir l'impacte de la ciència oberta i facilitar-ne la integració a escala internacional.
- Promoure projectes de recerca amb participació ciutadana i de les institucions locals/regionals per atendre conjuntament reptes territorials.

Objectiu 30. Consolidar el Campus de la UAB com a espai d'experimentació i prototipatge

Fites assolides 2020-2024

- Consolidació dels Open Labs. S'han gairebé triplicat els projectes d'experimentació treballats i quadruplicat el nombre de persones usuàries.
- Creació de l'AudioLab i CircuLab i incorporació del MediaLab.

Compromisos 2024-2030

- Impulsar l'estratègia dels Open Labs i donar resposta als reptes que planteja la societat del futur.
- Millorar l'equipament disponible per donar suport als grups docents, personal investigador i a la societat.
- Dotar l'estructura necessària dels Open Labs per garantir el suport adequat a totes les persones usuàries.
- Accions de promoció per aconseguir que més grups docents utilitzin les infraestructures.
- Impulsar activitats per atraure estudiants, amb promocions entre l'alumnat de Batxillerat i CFGS.

Objectiu 31. Impulsar l'actualització i millora de la qualitat dels serveis científicotècnics i la promoció dels laboratoris de prestació de serveis

Fites assolides 2020-2024

- Augment significatiu del finançament basal dels serveis científicotècnics per al seu funcionament (de 120.0000 euros a 240.000 euros).
- Assignació de 0,5 M€ per millorar l'equipament dels serveis científicotècnics el 2024.
- Suport al cofinançament de 10 peticions sol·licitades a la convocatòria d'infraestructures del Govern de l'Estat el 2024 per un valor total de 6,5 M€ (3,25 aprox. cofinançament) i de 6 M€ el 2021.
- Impuls de l'associació de grups TECNIO, participació i suport.

Compromisos 2024-2030

- Planificar col·laborativament les noves inversions en equipaments i infraestructures, juntament amb els centres de l'Esfera UAB.
- Crear una plataforma que integri els serveis científicotècnics de la UAB.
- Crear un programa propi per a finançar l'adquisició i/o renovació d'equipament científic i tecnològic de recerca.
- Continuar treballant en la millora del model econòmic dels serveis.
- Millorar les estructures de PTGAS dels serveis.
- Fer accions de promoció dels serveis i els laboratoris de prestació de serveis al territori.

Objectiu 32. Garantir l'adequació d'espais i d'equipaments de les Biblioteques a les necessitats actuals

Fites assolides 2020-2024

- Millora d'un gran nombre d'espais de les biblioteques per adequar-los a les necessitats actuals.
- Actualització de la Carta de serveis de les biblioteques.
- Instal·lació d'un nou sistema d'accés a la biblioteca digital per millorar la navegació de les persones usuàries i l'accés als continguts digitals amb subscripció.

Compromisos 2024-2030

- Dotar l'estructura necessària per adaptar-la a les noves necessitats del servei.
- Adaptar espais perquè siguin més flexibles per afavorir la creació de coneixement de manera col·laborativa.
- Renovar i adaptar part del mobiliari i de l'equipament tecnològic a les necessitats actuals de les persones usuàries.
- Renovar les infraestructures necessàries de les biblioteques que hagin quedat obsoletes per ser més eficients i sostenibles.
- Crear un punt únic d'atenció a la recerca a les biblioteques per donar suport a personal investigador en processos d'acreditació i avaluació de la recerca, publicació en accés obert i la gestió de dades de recerca.
- Ampliar el suport a la recerca amb estudis bibliomètrics i la gestió i integració de dades de recerca.
- Fer ús de la intel·ligència artificial per agilitzar processos interns i millorar l'experiència de les persones usuàries.
- Impulsar projectes d'humanitats digitals que permetin la recerca transversal i multidisciplinària.

8. Atracció i retenció de talent investigador

És fonamental atraure i retenir les persones de més talent en l'àmbit de la recerca. Cal mantenir la UAB com l'espai ideal perquè les persones investigadores hi desenvolupin els projectes de futur que la nostra societat necessita i que els nostres equips continuïn creixent. Hem de continuar construint un entorn òptim per tal que el personal investigador rebi suport a l'hora de demanar projectes i que pugui conèixer els recursos que té a l'abast. Volem crear oportunitats per a noves iniciatives i ser la universitat més competitiva en recerca del nostre territori.

Objectiu 33. Incentivar la incorporació i retenció de personal investigador jove

Fites assolides 2020-2024

- Convocatòria l'any 2024 d'un nou programa de 15 contractes predoctorals propis (PIP), la qual cosa suposa un increment de 60 contractes en 4 anys.
- Aprovació del Programa d'investigadors UAB i creació de noves posicions estables d'investigació úniques en el panorama català i estatal.
- Dotació d'un quart any als contractes predoctorals FI, DI-SDUR, PIF i altres gestionats per la UAB.
- Augment del nombre de contractes aconseguits de Marie Skłodowska-Curie i Ramón y Cajal.

Compromisos 2024-2030

- Enfocar les accions de captació i retenció de talent a totes les etapes de la carrera investigadora.
- Establir convocatòries pròpies per afavorir les carreres investigadores del personal jove.
- Fer un pla de difusió internacional del nostre potencial, els programes i els incentius.
- Arribar, l'any 2030, a tenir una plantilla de 30 persones investigadores de categories R3 i R4.

- Impulsar programes per a la formació del PDI més jove per a la concurrència a convocatòries de finançament i per a la internacionalització de la seva activitat investigadora.
- Incrementar l'assessorament i acompanyament en les sol·licituds de projectes de recerca.
- Augmentar el suport en la gestió de grans projectes de recerca.
- Crear un programa Impuls-Eur d'ajuts a la presentació de projectes de gran abast (ERCs, projectes coordinats i altres).
- Elaborar una guia amb tots els recursos disponibles per a la recerca.
- Incrementar el lideratge de projectes internacionals europeus i no-europeus.
- Dissenyar un pla específic de formació per a la plantilla de personal tècnic i de gestió que doni suport a les necessitats de recerca.

Objectiu 34. Potenciar les sinergies en recerca entre departaments i instituts

Fites assolides 2020-2024

- Increment dels contractes postdoctorals en departaments i recerca compartida amb instituts.

Compromisos 2024-2030

- Explorar protocols per a crear sinergies entre els departaments i els instituts propis per a l'atracció de talent.
- Ser proactius en la cerca dels perfils de persones investigadores que més necessita la UAB.
- Aprofitar la col·laboració amb l'Esfera UAB per ser un pol d'atracció de talent.

9. Transferència i Innovació

La UAB és clarament una universitat molt intensiva en recerca i aquesta recerca està cada vegada més enfocada a resoldre reptes de la societat. Hem d'aconseguir que la majoria dels coneixements generats puguin ser transferits per impulsar la innovació amb impacte social i econòmic. Per aconseguir-ho, les persones investigadores han de ser conscients de la seva capacitat per a transformar la societat. Orientant en molts casos la seva recerca bàsica, han de madurar tecnologies i validar-les, per tal que la transferència sigui més fàcil d'assolir.

En Ciències Socials i Humanitats la transferència pot necessitar models diferents que requereixen processos de sensibilització i indicadors per identificar el seu impacte social.

La col·laboració amb el sector públic i privat és fonamental per fomentar la cocreació de coneixement i promoure la transferència de manera inherent, generant innovació al territori.

Objectiu 35. Ser una universitat capdavantera en transferència del coneixement generat

Fites assolides 2020-2024

- Disseny del Pla estratègic per a la millora de l'impacte i visibilitat de la recerca i la transferència de coneixement a la UAB 2024-2027.
- Impuls de la convocatòria pròpia de proves de concepte per madurar tecnologies.
- Consolidació d'un equip de suport amb especialistes en diferents àmbits per assessorar en les sol·licituds de valorització de la recerca.
- S'ha doblat el nombre de projectes de valorització presentats a convocatòries competitives, així com els ingressos pels projectes concedits.

Compromisos 2024-2030

- Alinear les accions de transferència amb el Pla Estratègic de la UAB 2018-2030.
- Reforçar l'Oficina de Transferència de Coneixement i de Valorització de la Recerca per incrementar el suport al personal investigador i detectar més projectes amb potencial per ser transferits.

- Dissenyar un programa per ajudar els grups d'investigació a reorientar la seva recerca per ser transferida.
- Incrementar la inversió per oferir més programes interns de suport a la transferència, com ara l'ampliació de les convocatòries de Proves Concepte o el programa Llabor-UAB.
- Fer proves pilot per implantar un model d'innovació combinatòria (reciclatge i reutilització de tecnologies per a nous reptes).
- Crear un nou programa que permeti reduir la docència de les persones investigadores per promoure la sol·licitud de projectes europeus coordinats amb col·laboració empresarial (Pilar II i Pilar III, del programa Horizon Europe), incorporant la perspectiva de gènere.
- Reforçar les accions polítiques dutes a terme per fomentar la implantació del tram de transferència per PDI, tant funcionari com laboral.
- Revisar els indicadors de transferència a aplicar al Model de Dedicació Acadèmica, especialment aquells que corresponen a Ciències Socials i Humanitats.
- Implementar eines d'intel·ligència artificial per ser més eficients en la gestió.

Objectiu 36. Fomentar col·laboracions entre la Universitat i el sector públic i/o privat afavorint la transferència i la innovació

Fites assolides 2020-2024

- Increment de la presència de la UAB en clústers del territori, així com la incorporació de la UAB com a assessora al Ple de la Cambra de Sabadell.
- Creació d'una unitat de suport a la preparació de convocatòries per col·laboracions publicoprivades al PRUAB, coordinada amb l'Àrea de Recerca de la UAB.
- Organització de la Fira de la innovació a la UAB en el si de la Setmana de la Innovació.
- Creació del col·lectiu d'empreses assessor al PRUAB.

Compromisos 2024-2030

- Millorar el posicionament al territori com a universitat col·laboradora i líder de projectes tractors d'innovació.
- Intensificar les accions per a la detecció de demandes de coneixement de la societat i canalitzar-les cap al personal investigador a través del PRUAB, les CORE i Reptes UAB.

- Promoció de convocatòries i d'activitats que fomentin la interacció entre investigadors i agents del territori i la transferència bidireccional.
- Donar suport a polítiques i projectes dels grups TECNIO per obtenir més finançament per als laboratoris de prestació de serveis acreditats.
- Fer accions per augmentar el nombre de doctorats industrials.
- Ampliar el nombre de càtedres universitàries finançades per entitats que fomentin accions de transferència.
- Facilitar l'ús del Campus de la UAB per fer prototips de tecnologies per transferir coneixement i innovar a la societat.

Objectiu 37. Ser referent al territori com a agent de transferència i d'innovació

Fites assolides 2020-2024

- Consolidació del HubB30 com a eina per promoure la innovació al territori per enfortir l'intercanvi de coneixement amb els diferents agents.
- Impuls d'un nou Hub de recerca i innovació en relació amb l'envel·liment de la població.
- Impuls de la ciència ciutadana als municipis del territori.
- Disseny d'una plataforma per captar i donar resposta als reptes del territori.

Compromisos 2024-2030

- Consolidar l'estructura del HubB30 per donar suport a tot el seu territori.
- Ampliar l'espai d'influència on la UAB és el referent d'innovació territorial.
- Promoure i liderar Estratègies d'Especialització Emergents (RIS3Cat) en el si del HubB30 per resoldre amb innovació reptes de territori lligats als Objectius de Desenvolupament Sostenible (ODS) de les Nacions Unides.
- Sol·licitar i realitzar, conjuntament amb agents del nostre territori, projectes de la Comunitat Europea per innovar a la nostra societat.
- Fomentar els projectes de reptes del territori en col·laboració amb els agents de la quàdruple hèlix i el personal investigador de la UAB.

10. Ocupabilitat i Emprenedoria

La Universitat ha de contribuir a la millora de la societat i al desenvolupament econòmic mitjançant una oferta formativa —curricular i extracurricular— sòlida i amb la generació i la transferència de coneixement. Dos dels objectius de la UAB durant els anys vinents són facilitar el desenvolupament professional de l'alumnat i de les persones titulades per tal d'acompanyar-les en la seva inserció al mercat laboral i en la seva transició professional, i donar-los eines perquè identifiquin els elements que incideixen en la seva ocupabilitat al llarg de la vida laboral.

Com a centre educatiu d'educació superior tenim el propòsit de proporcionar al nostre estudiantat les habilitats, el coneixement i la mentalitat per abordar els reptes recollits pels objectius de desenvolupament sostenible (ODS) i contribuir a les transformacions socials que calguin. Això inclou garantir que s'adquireixen les competències transversals i les competències clau, per tal que l'estudiantat sigui capaç d'impulsar una mentalitat de canvi positiu en el desenvolupament sostenible.

La Universitat no només ha de formar professionals, sinó també agents de canvi que impulsin el progrés i la prosperitat d'aquesta societat. Per aquest motiu, ha de participar en l'estimulació de la mentalitat emprenedora de la seva comunitat, fomentant l'adquisició d'habilitats i de competències emprenedores, la validació i el desenvolupament de projectes disruptius i innovadors i la creació de propostes que millorin la qualitat de vida de la nostra societat, sempre mantenint uns valors socials i d'equitat.

Objectiu 38. Preparar l'estudiantat per a l'exercici de l'activitat professional

Fites assolides 2020-2024

- Disseny del I Pla d'acció per a l'ocupabilitat de la Universitat Autònoma de Barcelona, quadrienni 2024-2028.
- Signatura d'un conveni de col·laboració amb Barcelona Activa.
- Remuneració de totes les pràctiques extracurriculars.

Compromisos 2024-2030

- Fomentar la formació per a l'emprenedoria.
- Fomentar les fires d'ocupació als centres.
- Participar en accions amb els municipis del territori.
- Construir un test de competències propi per identificar si l'estudiantat disposa de les competències transversals requerides per perfils professionals per tal de dissenyar itineraris formatius adequats a les possibles mancances identificades.
- Reconèixer amb crèdits acadèmics la participació en les activitats per a l'ocupabilitat.
- Obtenir el Segell de Qualitat en Ocupabilitat i Emprenedoria d'ANECA.

Objectiu 39. Proporcionar a l'estudiantat les habilitats necessàries per abordar els reptes recollits pels Objectius de Desenvolupament Sostenible (ODS)

Fites assolides 2020-2024

- Disseny d'activitats amb reconeixement de crèdits alineades amb els ODS (justícia social, diversitat, gènere, inclusió, sostenibilitat, canvi climàtic, etc.).

Compromisos 2024-2030

- Fomentar la recollida d'idees i d'iniciatives pràctiques per abordar iniciatives dels ODS en el Campus que podrien ser implementades per la Universitat o pel mateix estudiantat.
- Promoure hackatons i iniciatives d'emprenedoria perquè l'estudiantat dissenyi i, potencialment, implementi solucions als reptes recollits.
- Fomentar la formació per a l'emprenedoria social i sostenible.

- Oferir programes de lideratge centrats en els ODS amb l'objectiu de desenvolupar les habilitats de lideratge de l'estudiantat perquè es converteixi en agent de canvi per al desenvolupament sostenible.
- Oferir formació per al desenvolupament de les capacitats digitals.

Objectiu 40. Implantar el Pla estratègic per a la emprenedoria.

Fites assolides 2020-2024

- Aprovació del I Pla estratègic per a l'emprenedoria a la UAB.
- Generació de la marca Emprèn UAB, que coordina i engloba tots els agents de la Universitat implicats en iniciatives relacionades amb la innovació i l'emprenedoria.
- Instauració d'una nova unitat de creació d'empreses, amb la incorporació d'una persona responsable de la seva coordinació i de la totalitat de l'itinerari empenedor.
- Creació del programa Visionaris, activitat amb reconeixement acadèmic de crèdits, que ofereix coneixements i competències sobre els punts clau que cal tenir en compte per innovar i elaborar un projecte empenedor, i creació del programa Visionaris Avançat, que s'iniciarà al primer semestre del curs 2025-2026.
- Consolidació de quatre programes de validació de projectes empenedors, dos d'ells centrats en estudiants de doctorat i personal investigador per fomentar la transferència de la seva recerca, en coordinació amb l'Escola de Doctorat.
- Implantació del programa Acceleradora Arquimedes adreçat a empreses derivades de la UAB i participades, que ofereix eines i sessions especialitzades per al seu creixement i l'escalatge del seu model de negoci.
- Participació en fires estatals i internacionals per promoure l'emprenedoria com la *Smart City Expo World Congress*, el *Mobile World Congress* o el *Deep Tech Summit* entre d'altres.

Compromisos 2024-2030

- Millorar tot l'itinerari empenedor de forma regular.
- Definir un sistema d'indicadors per avaluar les activitats del I Pla estratègic per a l'emprenedoria a la UAB.
- Promoure l'itinerari empenedor tant per a estudiants com per a PDI, PTGAS i alumni.

- Garantir que a totes les titulacions es desenvolupin i s'avaluin les competències generals i transversals relacionades amb la innovació i l'emprenedoria.
- Impulsar la realització de TFG i TFM en projectes emprenedors en col·laboració amb les diferents titulacions.
- Implementar el nou programa Visionaris Avançat.
- Acompanyar l'estudiantat en la creació d'empreses i fer èmfasi en aquelles que tenen un impacte social equitatiu.
- Establir mecanismes i protocols que facilitin la participació de la Universitat en les empreses derivades de la comunitat universitària per mitjà de la gestió de les incompatibilitats i els conflictes d'interès.
- Posada en marxa d'un espai de treball col·laboratiu al PRUAB per desenvolupar projectes emprenedors.
- Implantar un nou programa d'Impuls Emprèn amb recursos dedicats a reduir la docència dels investigadors per promoure la validació de projectes disruptius basats en el coneixement generat a la UAB i en la creació d'empreses derivades i per externs.
- Crear microcredencials per desenvolupar competències emprenedores i competències en lideratge d'alt nivell orientades a impulsar empreses derivades.
- Crear els premis UAB a l'emprenedoria.
- Obtenir el reconeixement d'universitat emprenedora (*Accreditation Council for Entrepreneurial and Engaged Universities, ACEEU*).