

inypsa

Informe Anual 2007



**Informe
Anual 2007**

inypsa





Índice

1. Carta del Presidente	4
2. Carta del Director General	8
3. Órganos de Gobierno	12
Consejo de Administración	15
Organigrama	15
Equipo Directivo	16
4. Estructura del Grupo a 31 de diciembre de 2007	18
Accionariado	21
Participación de Inypsa en otras empresas	21
5. Principales magnitudes económicas y sociales	22
6. Inypsa en el ejercicio 2007	26
Áreas de Negocio	28
Dirección Ejecutiva de Ingeniería y Obra Civil	28
Dirección Ejecutiva de Consultoría y Servicios	32
Dirección Ejecutiva de Desarrollo Territorial	36
Dirección Ejecutiva de Diversificación Estratégica	38
International Management Contracting	42
I+D+i	44
Gestión de Calidad	46
Gestión Ambiental	48
7. Evolución bursátil	50
8. Presencia geográfica	54
9. Responsabilidad social corporativa	58
10. Cuentas anuales	62
Cuentas Anuales e informe de Gestión	64
Informe de Auditoría	106

01 ***inypsa*** **Carta del
Presidente**



Proyecto de diseño de la
red de distribución de agua
desalada en Aguilas.
Provincia de Murcia



Estimados accionistas:

Nos dirigimos a ustedes un año más para informales sobre los resultados del ejercicio 2007, cuyas cuentas se someten a su aprobación, en el que se han abordado importantes retos de crecimiento en un entorno complejo y altamente atomizado.

Creo importante hacer mención, en primer lugar, a la incorporación como primer ejecutivo de D. Jairo González Monje, quien ha tomado el testigo en la dirección de la sociedad a principios del 2008 con el objetivo de seguir evolucionando y superar las tasas de crecimiento y rentabilidad conseguidas este último ejercicio.

La economía española se ha caracterizado en 2007 por una desaceleración del PIB real, una disminución de la inversión en bienes de equipo, una pérdida del dinamismo del sector de la construcción y un incremento en las tasas de desempleo y del IPC.

En este marco económico, el sector ha mantenido el volumen de negocio con crecimientos en el 2007 de alrededor del 25%, similares al 2006, sustentados por el intenso crecimiento de la actividad en el exterior.

Por otro lado, las previsiones de evolución del negocio apuntan a la moderación en dicho crecimiento, con expectativas menos favorables en el mercado español y con una tendencia positiva fuera de nuestras fronteras.

En esta coyuntura, Inypsa ha continuado a lo largo de este año su línea de crecimiento logrando cifras record, algunas muy superiores a

las inicialmente establecidas en su plan estratégico como:

- La contratación, que ha alcanzado los 78,3 millones de euros, lo que supone un incremento del 45% con respecto al año anterior.
- La cifra de negocio que se sitúa en los 45 millones de euros.
- La cartera pendiente de producir se ha incrementado un 27% hasta los 157,5 millones de €.
- Y la obtención de un beneficio neto cercano a los 2,9 millones de euros, lo que supone un incremento del 16% sobre los 2,5 conseguidos en el 2006.

Así mismo hemos progresado en la consolidación de nuestra actividad internacional, una de las claves de futuro en nuestros planes estratégicos. Nuestro buen posicionamiento en las áreas geográficas de América Latina y África, nos ha permitido profundizar en la implantación en dichos mercados y la ampliación de nuestra gama de servicios ofertados. En este sentido cabe destacar la magnífica progresión de nuestra actividad en Honduras, República Dominicana y Guinea Ecuatorial.

Dentro de nuestro modelo de crecimiento hay dos pilares importantes sobre los que hemos estado trabajando:

- Por un lado la diversificación en actividades afines a la ingeniería que generan ingresos recurrentes, de las que merecen ser destacadas:
 - La puesta en marcha a lo largo de este año de dos empresas especializadas dentro del grupo: Gama Gestión cuyo objetivo es la

Puente sobre el río Tormes.
Control y Vigilancia de la
Autovía A-50. Salamanca



prestación de servicios de facilities management, gestión y operación de inmuebles e infraestructuras. Y Eurhidra cuya misión es dar servicios de construcción y explotación de obra civil de infraestructuras, hidráulicas y viales principalmente.

- La adjudicación de la concesión para la conservación y explotación del tramo de la autovía A-4 en colaboración con ALDESA, ALVAC, AZVI y SANDO.
- Y por otro lado el crecimiento a través de adquisiciones. En este sentido quisiera reiterar que el Consejo de Administración tiene el firme propósito de que la sociedad pueda cerrar operaciones de adquisición en el corto plazo, para lo cual se están llevando a cabo las gestiones oportunas.

En resumen se puede concluir que el 2007 nos ha proporcionado unos buenos resultados económicos y nos permite afrontar el 2008 con optimismo y buenas expectativas.

En la Junta General de Accionistas del 2007 se acordó una ampliación de 2 millones de euros con cargo a reservas voluntarias, que consistió en la emisión de 4 millones de nuevas acciones, de 0,50 euros cada una, que fueron asignadas gratuitamente a los accionistas en razón de una acción nueva por cada 5 antiguas.

En esta Junta se propone una nueva ampliación de capital con cargo a reservas, que consistirá en la emisión de 1.5 millones de euros, a 0,5 euros la acción. Como en otras ocasiones, la ampliación es

gratuita, a razón de 1 nueva acción por cada 8 de las antiguas.

Esta ampliación, al igual que las acordadas en los anteriores ejercicios, persigue el doble objetivo de retribuir al accionista, manteniendo inalterables los fondos propios de la compañía, y dotar de liquidez al valor aumentando el número de acciones en circulación, que después de la ampliación quedará en 27 millones de títulos.

Por segundo año consecutivo, presentamos nuestros avances en materia de Responsabilidad Corporativa entendida como un valor en alza, garantía de transparencia informativa, necesario para el desarrollo sostenible de la sociedad actual y elemento diferenciador entre las empresas del sector.

Las principales líneas de actuación sobre las que está trabajando son: garantizar la transparencia con la comunidad inversora, orientar al cliente interno y externo y la implicación y el diálogo con la comunidad y el tejido social.

Los resultados que de forma resumida he comentado se encuentran ampliamente explicados en el Informe Anual que les presentamos. Estoy seguro de que de su lectura y análisis podrán sacar una conclusión positiva de lo que ha sido el ejercicio 2007 en nuestra compañía.

Para terminar quiero agradecer a todos los Señores Accionistas, en nombre del Consejo de Administración y en el mío propio, la confianza que han depositado en esta sociedad. Asimismo quiero extender mi agradecimiento a todo el personal de la Compañía por su esfuerzo y contribución a los resultados obtenidos.



J.F. Lazcano Acedo
Presidente





02 *inypsa*

**Carta del
Director General**



Asistencia Técnica a las
obras de la presa de Tous.
Provincia de Valencia



Señores accionistas:

Tal y como estaba previsto, durante el primer trimestre de 2008 se ha producido mi incorporación como primer ejecutivo de la compañía, tomando la responsabilidad plena de la gestión de esta sociedad. En esta primera comunicación quiero hacerles partícipes de la extraordinaria ilusión con que afronto esta gran responsabilidad que supone asumir la dirección de INYPSA y del grupo de compañías participadas.

INYPSA es una marca de las más reconocidas en el sector, que cuenta con unos accionistas entregados, unos clientes fieles que reconocen el trabajo bien hecho y un equipo humano excelente que se encarga de mantener y acrecentar ese prestigio ganado a pulso durante muchos años de servicio a nuestros clientes. Su ilusión, compromiso y entusiasmo han sido decisivos para incrementar la cifra de negocios hasta superar los 45 millones de € en el 2007 y el beneficio neto atribuible en un 15,58%, hasta los 2,9 millones de € este año (2,5 millones en 2006).

En las circunstancias actuales y teniendo en cuenta las enormes expectativas de futuro que se nos abren, es para todos especialmente importante contar con

la confianza y apoyo que hasta ahora nos han brindado. Tenemos por delante el difícil reto de superar las tasas de crecimiento y rentabilidad conseguidas estos últimos ejercicios, pero no cejaremos un instante en el empeño por superarlas año a año.

El ejercicio 2007 se ha caracterizado por la puesta en marcha, dentro del Grupo INYPSA, de GAMA GESTIÓN de Activos y Mantenimiento que desde finales de año, aglutina la actividad de gestión integral del mantenimiento y la actividad de "Facilities Management" anteriormente realizada por INYPSA.

También, dentro de nuestro proceso diversificador, es importante resaltar la participación de la sociedad en uno de los consorcios que ha sido adjudicatario de la concesión para la conservación y explotación de 107 km. de autovía A-4 entre Puerto Lápice y Venta Cárdenas.

Por otra parte, la sociedad ha continuado a lo largo del ejercicio 2007 su proceso inversor en I+D+i incorporando al mismo sus filiales como IMC, que ha sido merecedora del apoyo por parte del Ministerio de Industria, en relación a un proyecto de investigación presentado conjuntamente con otros socios tecnológicos, dentro del programa PROFIT.

Asistencia técnica a las obras de la Desaladora de Valdelentisco. Provincia de Murcia



El esfuerzo inversor que INYPSA viene realizando en los últimos ejercicios, 2,75 millones de € en estos tres últimos años en tecnologías de la información pretende aumentar la competitividad de la compañía dentro del sector.

En materia de responsabilidad social corporativa, en esta memoria anual hemos querido plasmar los avances realizados en materia de sostenibilidad durante el 2007 y, los principales objetivos establecidos para los próximos años. Ya hace un año, adquiriríamos un fuerte compromiso: el de constituirnos como una "Empresa Responsable". Creo que hemos avanzado en este reto y espero continuar este camino iniciado, estableciendo nuevas y más ambiciosas metas a corto, medio y largo plazo.

Mi incorporación marca el arranque de una nueva etapa para INYPSA donde nos planteamos importantes tasas de crecimiento anual mantenidas para los próximos años. Los pilares sobre los que se apoyará este desarrollo serán tres:

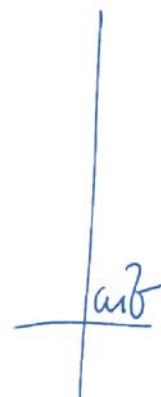
- REGIONALIZACIÓN, incrementando la presencia en aquellas autonomías donde no estamos suficientemente implantados.
- INTERNACIONALIZACIÓN, instalándonos en aquellos

países recurrentes y con ánimo de permanencia a largo plazo.

- AMPLIAR EL ABANICO DE SERVICIOS DE INGENIERÍA Y CONSULTORÍA OFRECIDOS, con objetivos inmediatos en el sector de las energías renovables, en los sistemas de información geográfica e ingeniería cartográfica, en el desarrollo territorial y social y en el transporte ferroviario.

Vivimos en un mundo cada día más global. Esta globalización nos exige paradójicamente mayor presencia a nivel local y cercanía al cliente. Nos enfrentamos a una demanda incesante de búsqueda de soluciones sostenibles que satisfagan simultáneamente las demandas de las generaciones presentes, garantizando que las venideras puedan atender sus propias necesidades. Es en esta competición global, que se juega a nivel local, donde estará la iniciativa y empeño de INYPSA aportando soluciones sostenibles en aquellas oportunidades de negocio relativas a la ingeniería, a la gestión y financiación de proyectos, a los servicios de consultoría y otros afines.

Atentamente,



Jairo González Monje
Director General





03 ***inypsa*** **Organos de
Gobierno**



Autorizaciones ambientales.
Central de ciclo combinado
de ENEL VIESGO. Provincia
de Cantabria



Organos de Gobierno

Consejo de Administración

Presidente	D. Juan Francisco Lazcano Acedo
Consejero-Secretario	D. José Luis Pérez del Pulgar Barragán
Consejeros	D. Ladislao de Arriba Álvarez
	Doble A Promociones, S.A. (representada por D. Ladislao de Arriba Azcona)
	D. Leonardo Sánchez-Heredero Álvarez
	Reverter 17, S.L. (representada por D. Luis Solera Gutiérrez)
	D. Rafael Suñol Trepal

Organigrama



Comisión Ejecutiva



Jairo González Monje
Director General
Ingeniero de Caminos, Canales y Puertos



Rosalio T. Alonso Peces
Director Ejecutivo de Ingeniería
y Construcción Civil
Ingeniero de Caminos, Canales y Puertos



Juan Luis Semmler Parra
Director Ejecutivo de Servicios
Licenciado en Económicas



Casimiro del Pozo Llorente
Director Ejecutivo de Desarrollo Territorial
Ingeniero Agrónomo



Josep María Ruiz Boqué
Director Territorial de Cataluña
Ingeniero de Caminos, Canales y Puertos



Jacobo Concha Vázquez
Director Corporativo
Licenciado en Económicas



Francisco Lozano Oliva
Director Ejecutivo de IMC
Ingeniero Técnico Topógrafo



Gabriel García-Prieto Arrabal
Director de Comunicación y Relaciones Externas
Licenciado en Económicas

Consejo de Dirección



José Vicente Martínez Sierra
Director de Unidad de
Infraestructura del Transporte
Ingeniero de Caminos, Canales y
Puertos



Manuel Villarrubia Duret
Director de Unidad de
Medioambiente y Geología
Ingeniero de Montes



Manuel Morón Humaran
Director de Unidad de Ingeniería
del Agua
Ingeniero de Caminos, Canales y
Puertos



Álvaro Martínez Ruiz
Director de Unidad Civil de
Valencia
Ingeniero de Caminos, Canales y
Puertos



José Antonio Caballero Belda
Subdirector Ejecutivo de
Construcción Civil
Ingeniero de Caminos, Canales y
Puertos



Francisco Puerta López
Director de Unidad Civil de Murcia
Ingeniero de Caminos, Canales y
Puertos



Francesc Hernández García
Director de Unidad Civil de
Barcelona
Ingeniero de Caminos, Canales y
Puertos



José María de Miguel Pérez
Director de Unidad de Agronomía
Ingeniero Agrónomo



Víctor Tarrado Castellarnau
Director de Unidad de Dirección
Integrada de Proyectos
Ingeniero de Caminos, Canales y
Puertos



Elsa Giménez Buendía
Directora de Unidad de
Aparcamientos Mecanizados
Licenciado en Ciencias Químicas



David Plaza Plaza
Director de Unidad de Desarrollo
Tecnológico
Ingeniero Agrónomo



Fernando Bejerano Rodríguez
Director de Unidad de Gestión de la
Cooperación Internacional
Diplomado en C. Empresariales



José María Getino González
Responsable de Departamento
de IT
Licenciado en Ciencias Químicas



Julio López Brunet
Responsable del Area de
Equipamiento de IMC
Licenciado en Sociología



Pablo Juliá Vial
Responsable del Area de
Construcción de IMC
Arquitecto



04 *inypsa*

**Estructura del Grupo
a 31 de diciembre de 2007**



Asistencia técnica a las obras de la desaladora de Águilas. Provincia de Murcia

04 Estructura del Grupo a 31 de diciembre de 2007



Estructura del Grupo

Accionariado

PARTICIPACIONES SIGNIFICATIVAS, EXCLUIDOS CONSEJEROS

	Número de derechos de votos directos	Número de derechos de voto indirectos	% Total de derechos de voto
Dña. Maria Paz Perez Aguado	5.985.600		24,940%
Promociones KEOPS, S.A.	5.757.120		23,988%
D. Ladislao de Arriba Azcona (Indirectos a través de Doble A Promociones S.A.)		4.269.600	17,790%
D. Luis Solera Gutierrez (Indirectos a través de Reverter 17 SL e Inversiones Solbus S.A. Sicav)		1.327.920	5,533%
Servicios Inmobiliarios Avilés S.L.U.	1.292.160		5,384%

CONSEJEROS

D. Leonardo Sanchez-Herederó Álvarez (Indirectos a través de Promociones KEOPS S.A.)		5.757.120	23,988%
Doble A Promociones, S.A.	4.269.600		17,790%
Reverter 17, S.L. (directos - 5,334% e indirectos a través de Inversiones Solbus S.A. Sicav - 0,199%)	1.280.160	47.760	5,533%
D. Juan Francisco Lazcano Acedo	45.360		0,189%
D. José Luis Pérez del Pulgar Barragán	1.200		0,005%
D. Rafael Suñol Trepát	313		0,001%

Participación de Inypsa en otras Empresas



NOTA: También pertenecen al Grupo INYPSA con una participación del 100%, pero con actividad mínima: INYPSA MAROC, S.A. y I2T, S.A.

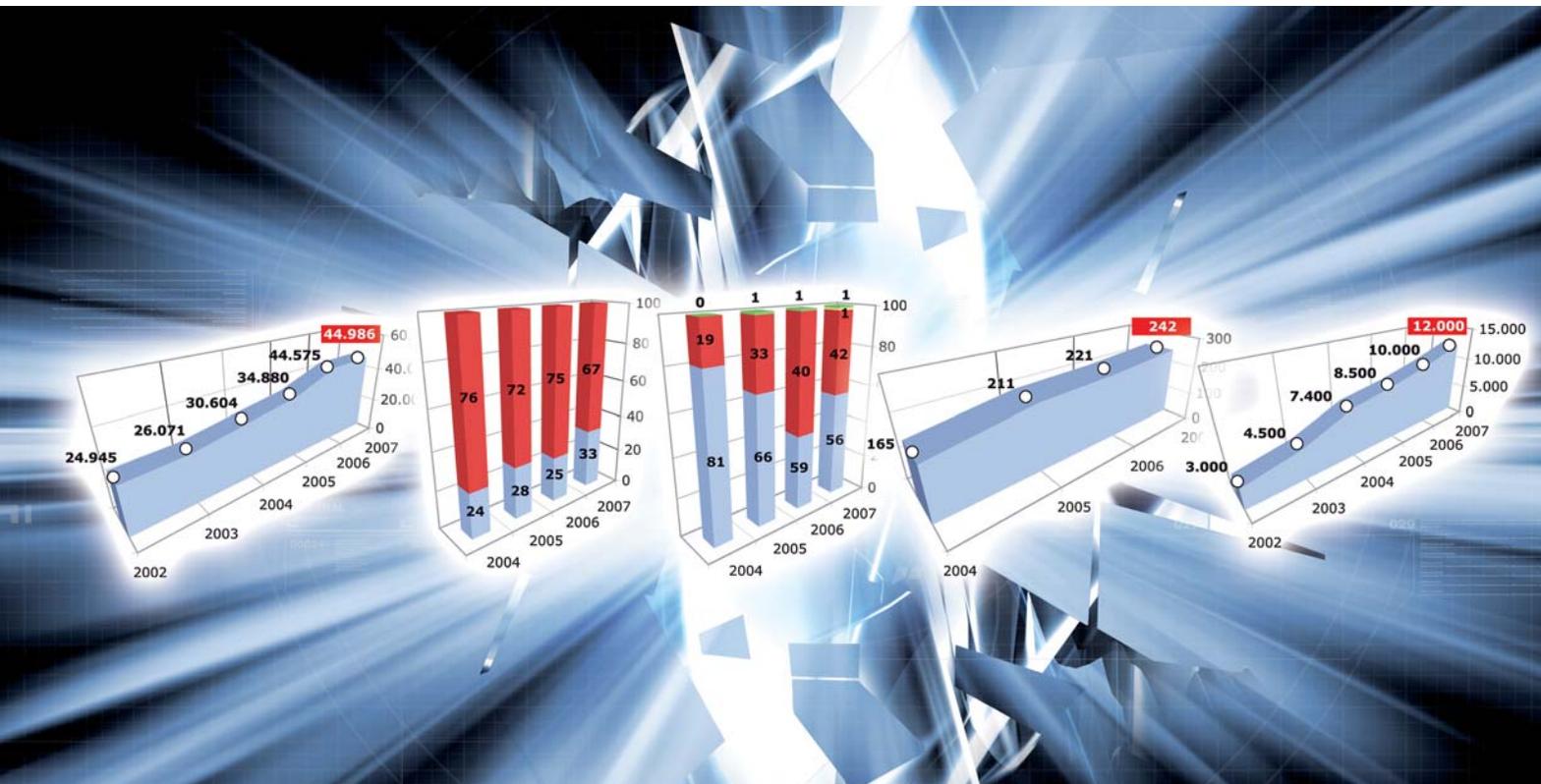


05 ***inypsa***

**Principales Magnitudes
Económicas y Sociales**



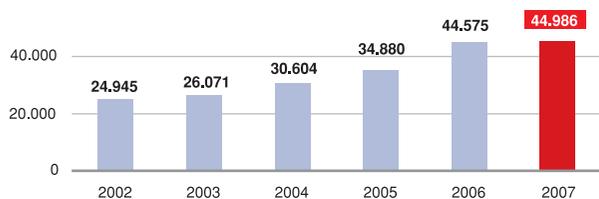
Dirección integrada de
proyectos del Pabellón de
España en la Exposición
Universal de Aichi, Japón



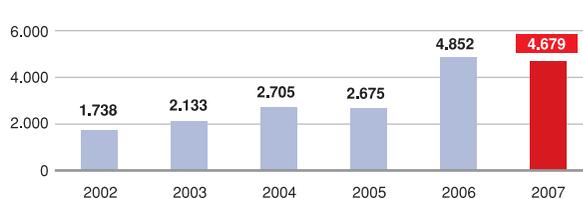
Principales Magnitudes Económicas y Sociales

Magnitudes Económicas

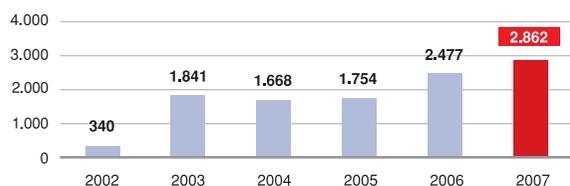
CIFRA DE NEGOCIOS (POR MIL €)



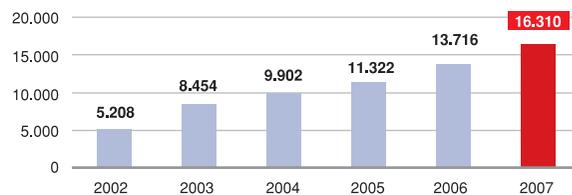
EBITDA (POR MIL €)



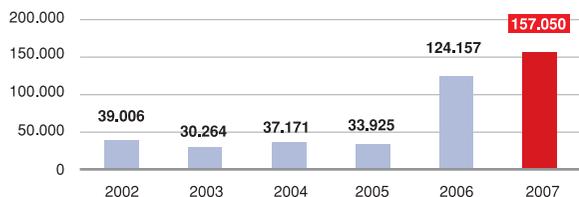
BENEFICIO NETO (POR MIL €)



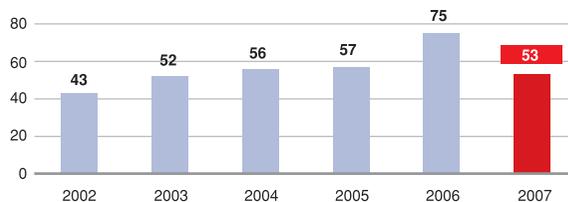
FONDOS PROPIOS (POR MIL €)



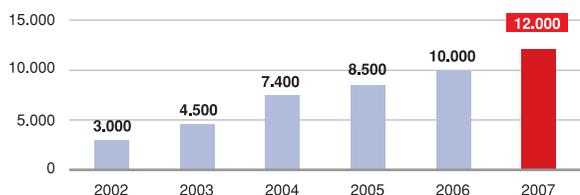
CARTERA DE PROYECTOS (POR MIL €)



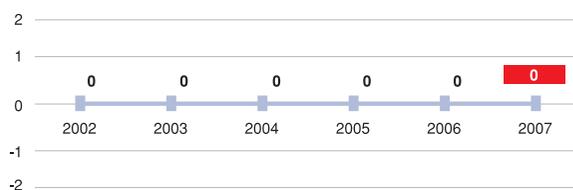
% CARTERA INTERNACIONAL SOBRE TOTAL



CAPITAL SOCIAL (POR MIL €)

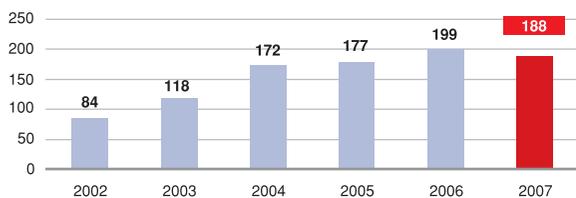


ENDEUDAMIENTO BANCARIO

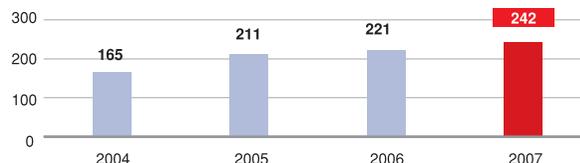


Magnitudes Sociales

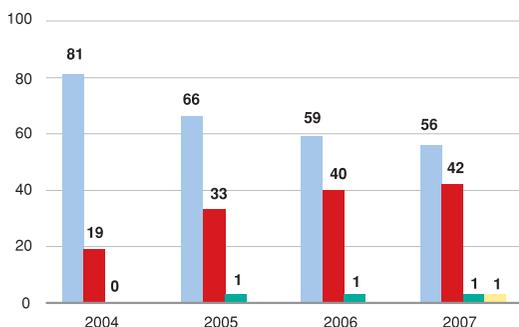
PRODUCCIÓN POR EMPLEADO (POR MIL €)



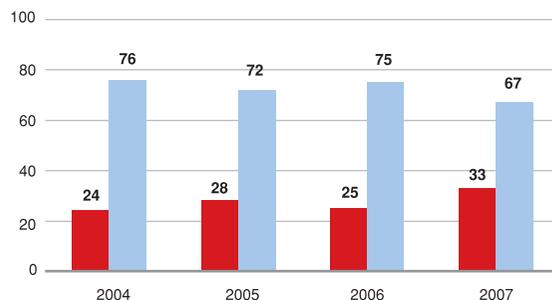
Nº TRABAJADORES EN PLANTILLA



TIPOS DE CONTRATO (%)



IGUALDAD DE OPORTUNIDADES (%)



■ INDEF. Tº COMPLETO ■ TEMP. Tº COMPLETO
■ INDEF. Tº PARCIAL ■ TEMP. Tº PARCIAL

■ MUJERES ■ HOMBRES

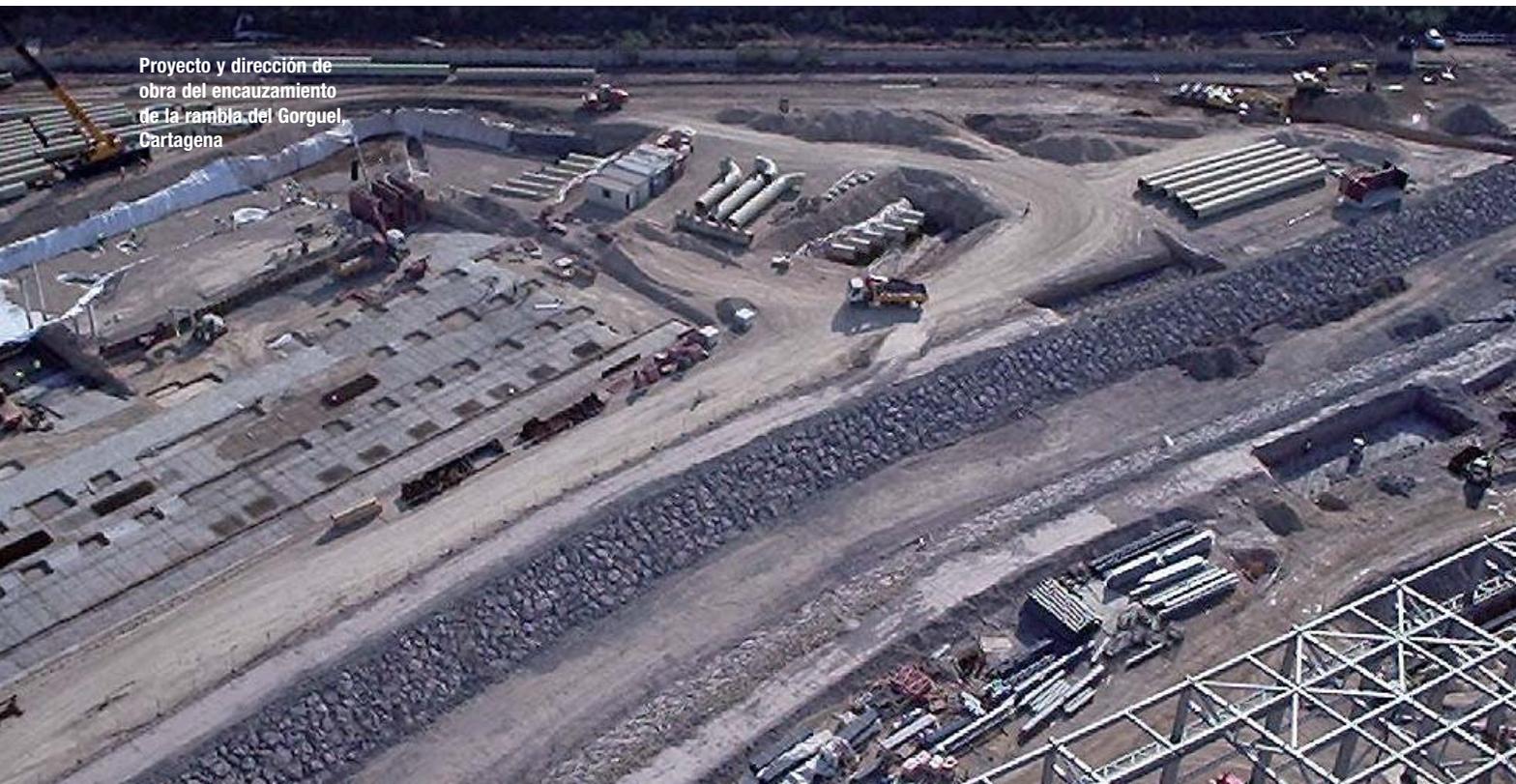


06 ***inypsa*** **Inypsa en
el 2007**



Proyecto y asistencia técnica para la construcción de un embalse de regulación en Murcia.

Proyecto y dirección de obra del encauzamiento de la rambla del Gorguel, Cartagena



ÁREAS DE NEGOCIO

1. Dirección Ejecutiva de Ingeniería y Obra Civil

INGENIERÍA DEL AGUA

INYPSA inicia su actividad en el campo de la ingeniería del agua prácticamente desde sus orígenes. A lo largo de este tiempo transcurrido ha acumulado una importante experiencia, que abarca los siguientes campos:

- Planificación hidrológica
- Gestión del dominio hidráulico
- Explotación y mantenimiento de grandes infraestructuras
- Proyectos y direcciones de obra de:
 - Abastecimientos de agua
 - Saneamiento y depuración
 - Depuración y potabilización
 - Desalación
 - Presas
 - Encauzamientos fluviales

En la unidad de Ingeniería del Agua, en el balance del año 2007 se pueden reseñar varios hitos importantes:

En primer lugar la consolidación en el mercado de la desalación, con la presencia de INYPSA en las distintas fases de desarrollo de estas infraestructuras: proyectos informativos y constructivos, asistencias técnicas a direcciones de obra, construcción, explotación y mantenimiento. Nuestra presencia, durante este año 2007, se manifiesta especialmente en el sureste de España, donde se pueden destacar las siguientes plantas: planta desaladora de Águilas/Guadalentín y de San Pedro del Pinatar (A.T. dirección de obra), la de Campo de Dalías (construcción, explotación y mantenimiento), y las de Los Alcázares, San Javier y San Pedro del Pinatar para reutilización en las estaciones depuradoras de aguas residuales (proyectos informativos).

Además se han seguido desarrollando trabajos vinculados a las comisarías de Aguas, como los contratos de consultoría y asistencia para el deslinde del Dominio Público Hidráulico y contratos de consultoría para la tramitación e inscripción de aprovechamientos del registro de aguas. En el primer caso se han desarrollado los trabajos en diversos tramos de los ríos Tajuña (Confederación Hidrográfica del Tajo), Duero, Arlanzón, Vena y Cardeñalijo (Confederación Hidrográfica del Duero). En el segundo caso destacan los contratos de consultoría para la tramitación e inscripción de aprovechamientos del registro de aguas, en las provincias de Almería y Granada (Cuenca Mediterránea Andaluza-Agencia Andaluza del Agua-Junta de Andalucía), así como el contrato de tramitación e inscripción de aprovechamientos en la sección A del registro de Aguas en la confederación Hidrográfica del Duero (provincias de Ávila, Burgos, Orense, Salamanca, Segovia, Soria y Zamora).

En el campo del mantenimiento y explotación de grandes infraestructuras es importante señalar la adjudicación del contrato de operación, mantenimiento y explotación del Canal de Navarra, tramos 1 a 6 y 18. (Sociedad Pública Canal de Navarra S.A.).

INFRAESTRUCTURA DE TRANSPORTE

A lo largo de estos años el ejercicio de la actividad de ingeniería relacionada con este campo ha convertido a INYPSA en una ingeniería de referencia de la Administración Pública española en todos sus niveles (Administración Central, Comunidades Autónomas y Ayuntamientos).

Los servicios desarrollados incluyen: estudios informativos, anteproyectos, proyectos de trazado y construcción, control y vigilancia de obras y asistencia técnica a la dirección de obra.

Fundamentalmente, dos son los hechos más destacados y relevantes del año 2007. Por un lado se ha producido un posicionamiento claro de la actividad relacionada con las concesiones, fruto de la apuesta clara y decidida por este segmento por parte de las administraciones. Así Inypsa forma parte de la concesión de la A-4 en la provincia de Ciudad Real para la Dirección General de Carreteras del Ministerio de Fomento.

Por otro lado se ha consolidado nuestra presencia en la Dirección General de Carreteras, siendo una de las empresas de ingeniería con mayor volumen de contratación en la Subdirección General de Proyectos.

Destaca en este sentido la realización de tres importantes proyectos de autovías en tramos de las provincias de Burgos (A-73), Lugo y Orense (A-56). Se han desarrollado además durante este año varios proyectos de carreteras, algunos de los cuales por su indudable interés y complejidad han supuesto un importante reto técnico. Cabe resaltar en este sentido el proyecto de plataforma reservada para el transporte público y vías de servicio, en el tramo Madrid-Móstoles de la A-5.

Otros ejemplos de trabajos adjudicados en este año son, por una parte el proyecto para la construcción de la plataforma reservada para el transporte público entre Villaviciosa de Odón y Alcorcón para Mintra y por otra el control y vigilancia para la adecuación a la normativa actual de los túneles de Lorca (Murcia) para la Subdirección General de Conservación y Explotación del Ministerio de Fomento.

En cuanto a las infraestructuras ferroviarias se ha ejecutado el proyecto de supresión de 16 pasos a nivel en las provincias de Valencia y Castellón, para la Dirección General de Ferrocarriles, y el contrato de realización de auditorias y seguimiento de la calidad en las obras de plataforma de la Línea de Alta Velocidad en el tramo Vitoria-Bilbao, para la Administración de Infraestructuras Ferroviarias.

MEDIO AMBIENTE Y GEOLOGÍA

INYPsa es una de las empresas españolas pioneras en la realización de estudios y proyectos ambientales y hoy es un referente obligado en el sector de la consultoría ambiental. Como empresa comprometida con la mejora de la calidad ambiental, proporciona servicios integrales de asesoramiento, consultoría e ingeniería ambiental, tanto a las diversas administraciones públicas como a los principales grupos industriales.

Está organizada en tres áreas de trabajo, Impacto Ambiental, Calidad del Agua y Geología y aborda los siguientes servicios y competencias:

- Evaluación de impacto ambiental
- Supervisión ambiental de proyectos y obras
- Restauración hidrológico-forestal y Recuperación del medio natural
- Auditorías y Autorización Ambiental Integrada de actividades industriales
- Calidad del agua y gestión de vertidos
- Caudales ecológicos
- Medio ambiente atmosférico
- Cartografía geológica
- Geología e hidrogeología y suelos contaminados

Entre los proyectos realizados en el año 2007, merecen mención especial por su notoriedad, la elaboración para el Ministerio de Medio Ambiente de Guías Metodológicas para la Evaluación Ambiental Estratégica de la Planificación de las Infraestructuras de Transporte Terrestre, Marítimo y Aéreo y de la Planificación Hidrológica.

Durante este ejercicio, también se han realizado Estudios de Impacto Ambiental de varias Centrales Térmicas y Plantas de Biocombustible. Se

ha continuado la realización de los estudios ambientales de varios gaseoductos, entre ellos el gaseoducto de conexión entre la península y Baleares incluido el tramo submarino, que se han realizado en el marco del acuerdo suscrito con ENAGAS para la realización de las actividades ambientales en sus gaseoductos, y se ha elaborado la documentación para la obtención de la Autorización Ambiental Integrada de numerosas instalaciones industriales.

En el ámbito de la supervisión ambiental de proyectos durante su ejecución, en este ejercicio INYPSA ha resultado adjudicataria de los contratos de Asesoramiento y Coordinación en Materia de Medio Ambiente durante la Ejecución de las Obras en la Demarcación de Carreteras del Estado en la Comunidad de Extremadura y del Control y Vigilancia de las Obras de Restauración Hidrológico Forestal y mejora de la Biodiversidad en la Cuenca del Río Agueda, para el Ministerio de Medio Ambiente.

En el área de Geología se ha obtenido un contrato para la realización del Mapa Geológico, Geomorfológico del sector septentrional de Cantabria para el Instituto Geológico y Minero de España y se encuentra en plena fase de campo la ejecución del Proyecto de Cartografía Geotemática de la República Dominicana, en consorcio con el IGME y el BRGM, proyecto concertado con la Oficina del Ordenador Nacional para los Fondos Europeos de Desarrollo (ONFED) del Gobierno de la República Dominicana, que se ejecutará a lo largo de los próximos 4 años.

ENERGÍA E INDUSTRIA

En el ámbito de la energía nuclear, se continuó participando en la ingeniería de apoyo a la explotación de las centrales de Ascó y Vandellós.

Con relación al área de desmantelamiento de instalaciones nucleares y radiactivas, se continúan los trabajos para la Empresa Nacional de Residuos Radiactivos (ENRESA) en el Plan de Desmantelamiento y Clausura de la Central Nuclear de José Cabrea (Zorita), así como para el Plan Integrado de Mejora de las Instalaciones del CIEMAT (Centro de Investigaciones Energéticas Medioambientales y Tecnológicas), para el cual también se desarrollan independientemente análisis de riesgos de incendio de diversas instalaciones radiactivas.

La actividad en el ámbito de la Energía e Industria recoge asuntos de diversa naturaleza en función de las necesidades del mercado de este sector. Entre las principales actuaciones este año se encuentran:

- La realización de anteproyectos para la obtención de permisos y autorizaciones de diversos tipos de instalaciones, principalmente centrales de generación de energía.
- La ingeniería de cliente para las fases de proyecto y obra, actividad para la que se vienen desarrollando trabajos en el ámbito de la ingeniería eléctrica para plantas desaladoras en el Mediterráneo.



ÁREAS DE NEGOCIO

2. Dirección Ejecutiva de Consultoría y Servicios

GESTIÓN DE SERVICIOS

Las actividades de INYPSA en los mercados de ingeniería, edificación y construcción se complementan con soluciones de gestión de servicios, también conocidas por la denominación de “Facilities Management” (gestión y operación de infraestructuras). Estos servicios, que normalmente son externalizados por las empresas o instituciones propietarias de las infraestructuras o edificios, son ofrecidos por INYPSA al mercado bajo un enfoque primordialmente de gestión. Ello implica la dotación de un equipo de dirección de los servicios unido a la implantación de redes de ejecución de servicios tanto internos como externos.

El enfoque mencionado de diseño y operación de Unidades de Gestión de Servicios puede desarrollarse de forma integrada (el cliente contrata la gestión y la ejecución de los servicios) o de forma delegada (el cliente contrata directamente a la Unidad de Gestión y por otro lado a las empresas ejecutoras de los servicios).

INYPSA ofrece, por ello, todo el espectro de posibilidades de implantación de redes de servicios a sus clientes públicos y privados. Los principales proyectos realizados en el año 2007 incluyen:

Servicios de gestión y control delegada:

- Gestión del servicio y control de calidad de limpieza viaria en la ciudad de Madrid para el Ayuntamiento de Madrid.
- Gestión del servicio y control de calidad de la conservación de pavimentos, bocas de riego, alumbrado público, galerías de servicio, áreas de juegos infantiles y mobiliario urbano del Ayuntamiento de Madrid. (Zona Este).
- Gestión del servicio y control de calidad del mantenimiento de áreas verdes y áreas de juegos infantiles del Ayuntamiento de Tres Cantos.
- Gestión del servicio y control de calidad de limpieza viaria, recogida de residuos y limpieza de edificios municipales del Ayuntamiento de Galapagar.
- Gestión del servicio y control de calidad de limpieza viaria y recogida de residuos del Ayuntamiento de Alcalá de Henares.
- Asistencia en el mantenimiento de la Oficina de Gestión en la Rehabilitación y la Vivienda del Área Norte (Buitrago de Lozoya) para la Consejería de Vivienda de la Comunidad de Madrid.
- Inspección y detección de incidencias en los vados, pasos de carruajes e implantación de terrazas en la vía pública para la Agencia Tributaria del Ayuntamiento de Madrid.

Servicios de gestión integral:

- Gestión y prestación de los servicios de conducción, operación y mantenimiento de los edificios Veganova y Próxima, del Grupo Inmobiliario Delta.
- Gestión y prestación de los servicios de conservación y mantenimiento de áreas verdes del Parque Cementerio de la Paz, Alcobendas.

En el año 2007 INYPSA ha constituido una filial, de la que es accionista al 100%, GAMA GESTIÓN DE ACTIVOS Y MANTENIMIENTO S.A.U. Esta sociedad, desde finales de año, aglutina la actividad de gestión integral del mantenimiento y la actividad de "Facilities Management" anteriormente realizada por INYPSA.

DESARROLLO TECNOLÓGICO

A lo largo de las últimas décadas INYPSA se ha apoyado en las novedades tecnológicas y los sistemas de información para agilizar, automatizar e informatizar la mayor parte de sus procesos productivos, de gestión y de toma de decisiones. Desde hace dos décadas se han realizado múltiples proyectos de desarrollos informáticos en diversas áreas de actividad (Sistemas de Información Geográfica, Sistemas de Información Gerencial, Sistemas de Evaluación y Monitoreo), cuyo objetivo es aumentar la fiabilidad, facilidad y rendimiento de los procesos objeto de tratamiento informático.

Los servicios contemplados en la oferta del área de Desarrollo Tecnológico se clasifican en:

- Sistemas Integrales de Información
- Sistemas de Información Geográfica.
- Sistemas de Evaluación y Monitorización.
- Sistemas de Información Catastro-Registro.
- Desarrollo e implantación de Sistemas de Gestión.
- Sistemas de Apoyo a la Toma de Decisión.
- Sistemas Técnico-Científicos.

La presencia en proyectos internacionales en especial en América Latina es muy importante, representando más del 50% de su cartera de proyectos. En el 2007 se han ejecutado proyectos en España, Venezuela, Honduras, Ecuador, que suponen la consolidación de esta área de negocio con un amplio abanico de posibilidades en el mercado internacional y con importantes sinergias con otras áreas de la compañía.

Destacar también el alto grado de transferencia tecnológica asociado a los proyectos, en especial cursos de capacitación asociados a estas tecnologías (Sistemas Operativos, Gestores de bases de datos relacionales, Sistemas de Información geográfica...)

Las principales realizaciones en este ejercicio, todas ellas con financiación multilateral, han sido las siguientes:

- Diseño del Sistema de Información Catastral y Registral en Paraguay
- Desarrollo e Implantación del Sistema Nacional de Información Forestal en Honduras
- Sistemas Integrados de Seguridad Ciudadana, en Honduras
- Sistema de Información Geográfica Castastral-Registral (SIGTierras), en Ecuador

GESTIÓN DE LA COOPERACIÓN INTERNACIONAL

Durante este año, INYPSA ha mantenido su alta actividad en los mercados internacionales, especialmente en América Latina, África y Europa del Este, en proyectos con financiación de las principales Instituciones Financieras Internacionales como la Comisión Europea, el Banco Interamericano de Desarrollo y el Banco Mundial.

En el año 2007, merecen ser destacados los siguientes contratos:

Desarrollo del Sector Privado y PYMES:

- Asistencia Técnica Internacional (ATI) del Proyecto de Apoyo a la Competitividad de las PYMES en Uruguay (PACPYMES), financiado por la Comisión Europea.
- Los Mercados Centrales como Motor para el Desarrollo Económico, Social y Cultural de una Ciudad financiado por el BID-FOMIN.
- Estudio sobre la viabilidad comercial, técnica y financiera de una central de abastos en la ciudad de Pachuca, México.

Educación:

- Rehabilitación, equipamiento y puesta en marcha del Instituto Politécnico Modesto Gene de Bata en Guinea Ecuatorial, financiado con fondos del Programa de Conversión de Deuda entre los Gobiernos de España y Guinea Ecuatorial.

Desarrollo Social:

- Proyecto Fortalecimiento de la Sociedad Civil en Guatemala – TINAMIT. Ejecución de actividades de información ciudadana y comunicación educativa para la interacción democrática sociedad civil-gobiernos locales, financiado por la Comisión Europea.
- Mejoramiento de la situación y la inclusión de las minorías étnicas desfavorecidas en Rumanía, con especial hincapié en la población romaní, financiado por la Comisión Europea.



Proyecto de teledetección de usos del suelo en las cuencas mediterráneas del Júcar y Segura.

ÁREAS DE NEGOCIO

3. Dirección Ejecutiva y Desarrollo Territorial

AGRONOMÍA Y CATASTROS

La Unidad de Agronomía y Catastro es una de las más antiguas de INYPSA, y viene desarrollando trabajos en el ámbito de la edafología, concentración parcelaria, catastro, expropiaciones y proyectos de regadío, así como en la asistencia a la dirección de obras en el entorno de las zonas regables.

Durante este periodo ha intervenido muy activamente en el Plan Hidrológico Nacional, en el Plan Nacional de Regadíos, así como en las Direcciones Generales de Estructuras Agrarias de las Comunidades Autónomas de Castilla-León, Aragón y Extremadura en el área de la concentración parcelaria, actuación, ésta última, con más de 30 años de prestación de servicios de manera continuada.

En la actualidad está realizando proyectos de modernización de regadíos y asistencia a la dirección de obra en las cuatro SEIASAS, empresas estatales que dependen del Ministerio de Agricultura, Pesca y Alimentación.

En el campo internacional, en los últimos años ha realizado importantes proyectos de catastro en Bolivia, El Salvador, y actualmente en Ecuador. El importe de estos proyectos asciende a una cantidad de más de 20 millones de euros.

Recientemente se están realizando estudios de viabilidad en Rumania, Senegal, y en la República del Congo, sobre cultivos susceptibles de ser

utilizados en la obtención de biodiesel, como son el girasol, la soja, la colza, la palma africana y la jatropha.

ORDENACIÓN DEL TERRITORIO

El área de Negocio de Ordenación del Territorio y Urbanismo cuenta con cuatro actividades de negocio principales:

- Ordenación del Territorio
- Desarrollo Urbano y Patrimonio
- Desarrollo Turístico Sostenible y Fortalecimiento Institucional
- Generación y Gestión de Información Territorial

La actividad de Ordenación del Territorio se centra en la gestión de proyectos de planificación y ordenación territorial a escala supra municipal, nacional y regional. Son proyectos de desarrollo integral, donde se parte del conocimiento y preservación de las diferentes unidades ambientales presentes en el área de estudio, del diagnóstico socioeconómico de la zona y su evolución demográfica, así como de las infraestructuras y equipamientos presentes, obteniendo una visión global e integrada del territorio y de su problemática, con objeto de rentabilizar la toma de decisiones en los ámbitos económicos y políticos.

El Desarrollo Urbano y Patrimonial se ocupa además de proyectos nacionales e internacionales relativos a planes maestros, urbanismo y planificación urbana, a estudios y proyectos de conservación y puesta en valor del patrimonio arquitectónico y cultural. Destacar aquí los trabajos realizados en 8 emplazamientos definidos como Patrimonio de la Humanidad por la UNESCO en 4 países diferentes. Entre otros, merecen especial mención: la Catedral de Burgos en España; la "Ancienne Médina" de Tetuan, en Marruecos; el centro histórico de Tombuctú, en Malí; y la Lengua de Barbarie, donde se inserta la Isla de San Luis, en Senegal.

La actividad de Desarrollo Turístico Sostenible y Fortalecimiento Institucional desarrolla estudios en el ámbito turístico tanto institucional, como privado.

La Generación y Gestión de Información Territorial facilita información clave a proyectos de las otras tres áreas, además de gestionar sus propios proyectos específicos. Es un elemento estratégico en proyectos nacionales e internacionales, donde los datos obtenidos por teledetección espacial se integran en los sistemas de información territorial permitiendo una visión y comprensión del territorio que no es fácilmente obtenible por otras vías.

Destacar proyectos desarrollados en este año en ámbitos clave para el territorio como:

- Clasificación de usos del suelo mediante Teledetección en las cuencas mediterráneas españolas para la mejora en la gestión de los recursos hídricos en base a la Directiva Marco del Agua de la UE, para el Ministerio de Medio Ambiente.
- Formulación del Plan de Desarrollo Regional Interfronterizo Honduras-Nicaragua (PDRI) y formulación de proyectos de inversión, con financiación Banco Interamericano de Desarrollo (BID).
- Alianza Público-Privada para el Desarrollo de Productos Turísticos, para el FIDE (República de Honduras) también con financiación del BID.

Dirección integrada de
proyectos de 3 sedes
judiciales en Santa Coloma
de Gramenet y Olot.
Cataluña



ÁREAS DE NEGOCIO

4. Dirección Ejecutiva de Diversificación Estratégica

DIRECCIÓN INTEGRADA DE PROYECTOS

Inypsa ha continuado su crecimiento en el área de Project Management (DIP) dentro de su política de diversificación de negocio en las áreas de mayor valor añadido, complementarias de sus actividades tradicionales, como continuación de los contratos llave en mano de diversas instalaciones industriales desarrolladas por la compañía desde su creación.

La unidad ha continuado creciendo al mismo tiempo que lo hacían los proyectos desarrollados, dentro de las áreas cubiertas por la unidad de DIP:

- **Arquitectura y Urbanismo:** desarrollo de planes urbanísticos, master plan de nuevas áreas urbanas, project management urbanístico, proyectos y dirección facultativa de arquitectura, auditorías de proyecto, space planning, etc.
- **Project y Construction Management:** colaboraciones público/privadas (estructuración de operaciones, due diligences, etc.). Gestión integral del ciclo completo de los proyectos de construcción, incluyendo las fases iniciales de viabilidad, control del diseño, gestión de la contratación, control de ejecución de las obras y posterior desactivación de las mismas. Project Monitoring. Proyectos llave en mano.
- **Direcciones de Ejecución:** tareas de arquitecto técnico definidas según la Ley de Edificación, incluyendo coordinaciones de seguridad y salud laboral.
- **Ingeniería de Instalaciones y Facility Management:** proyecto, legalización y dirección de obra de instalaciones; modelos conceptuales, planes y seguimiento del mantenimiento de edificios, equipamientos, espacio público, etc.

Como operaciones más remarcables desarrolladas durante 2007 cabe contemplar el Project Management y Dirección de Obra del edificio contenedor de los Pabellones de la Expoagua 2008 Zaragoza, junto con los edificios "Ebro" y las 7 plazas temáticas, como continuación de la tarea desarrollada en la Expo Internacional de Aichi en Japón. Asimismo se ha continuado con el Project Management de las actuaciones urbanísticas ligadas al Plan de la Vivienda 2006-2008 del Ayuntamiento de Barcelona, recuperando el nivel de contratación con este cliente en la época preolímpica.

Se ha desarrollado el estudio de Space Planning para la Corporación RTVE, donde se han dimensionado las necesidades

de espacio de las empresas de la Corporación para la centralización de todas sus instalaciones de la Comunidad de Madrid en una Nueva Sede centralizada, a plena satisfacción del cliente.

Para la Administración Autonómica Catalana, se ha continuado la colaboración con GISA (Gestió d'Infraestructures SA), con el desarrollo del Project Management para tres sedes judiciales construidas mediante la figura de la cesión del derecho de superficie, y mantenimiento durante su explotación. También se ha continuado con los diversos contratos de la línea de escuelas para GISA, donde se lleva a cabo la dirección de ejecución, de 16 escuelas en distintos grados de avance. Se ha concluido el contrato de Project Management urbanístico desarrollado para la EPSA (Entidad Pública del Suelo de Andalucía). Se han desarrollado proyectos también para Incasòl y ACA.

Para clientes privados, cabe mencionar el inicio de distintos contratos plurianuales de Due Diligence, para entidades financiadoras de equipamientos, en el sector educativo en la Comunidad de Madrid, y en el sector de infraestructuras del transporte en Andalucía. Se ha continuado también con el desarrollo de actuaciones en los sectores hoteleros y de oficinas.

APARCAMIENTOS MECANIZADOS

Con la Unidad de Aparcamientos Mecanizados se pretende desarrollar en INYPSA la distribución de sistemas robotizados y semiautomáticos así como de promoción de aparcamientos que utilizan estos sistemas.

Con la adjudicación del concurso de construcción y explotación en concesión a 50 años de un aparcamiento semiautomático de 317 plazas en Santa Coloma de Gramenet (Barcelona), INYPSA inicia un futuro en materia de optimización de aparcamientos. En el presente año se inician los trabajos de construcción del aparcamiento semiautomático, estando operativo a finales del año 2009. Este aparcamiento representará el primer aparcamiento semiautomático de toda Cataluña y el segundo de España.

Los aparcamientos robotizados y semiautomáticos son una nueva tecnología en España, pero presentan más de 30 años de exitosa experiencia en otros países de la Unión Europea como Alemania e Italia, así como también en Estados Unidos.

Incorporando los sistemas robotizados y semiautomáticos en los aparcamientos se consigue optimizar en gran medida el espacio, consiguiendo hasta triplicar las plazas de un aparcamiento convencional, o el mismo número con una reducción drástica de la excavación, lo que comporta importantes ventajas en emplazamientos rocosos o con el nivel freático superficial.

Pero no sólo el usuario es el único beneficiario de estos sistemas, los aparcamientos robotizados y semiautomáticos contribuyen al desarrollo sostenible pues representan un ahorro de energía respecto a un aparcamiento convencional de la misma superficie y número de plazas ya que el consumo de energía requerida para el movimiento de la maquinaria es muy bajo y se ahorra energía para iluminación y ventilación. Por todo ellos estos aparcamientos eco-tecnológicos son presente y serán futuro en materia de optimización de aparcamientos.

Proyecto de construcción
y equipamiento del
Hospital de Prenda. Angola



ÁREAS DE NEGOCIO

5. International Management Contracting (IMC)

INTERNATIONAL MANAGEMENT CONTRACTING (IMC)

IMC opera en los sectores básicos que soportan el desarrollo económico y social, tales como: salud, construcción, educación y energías renovables, realizando actividades de construcción y suministro de equipamientos, habitualmente bajo la fórmula "llave en mano".

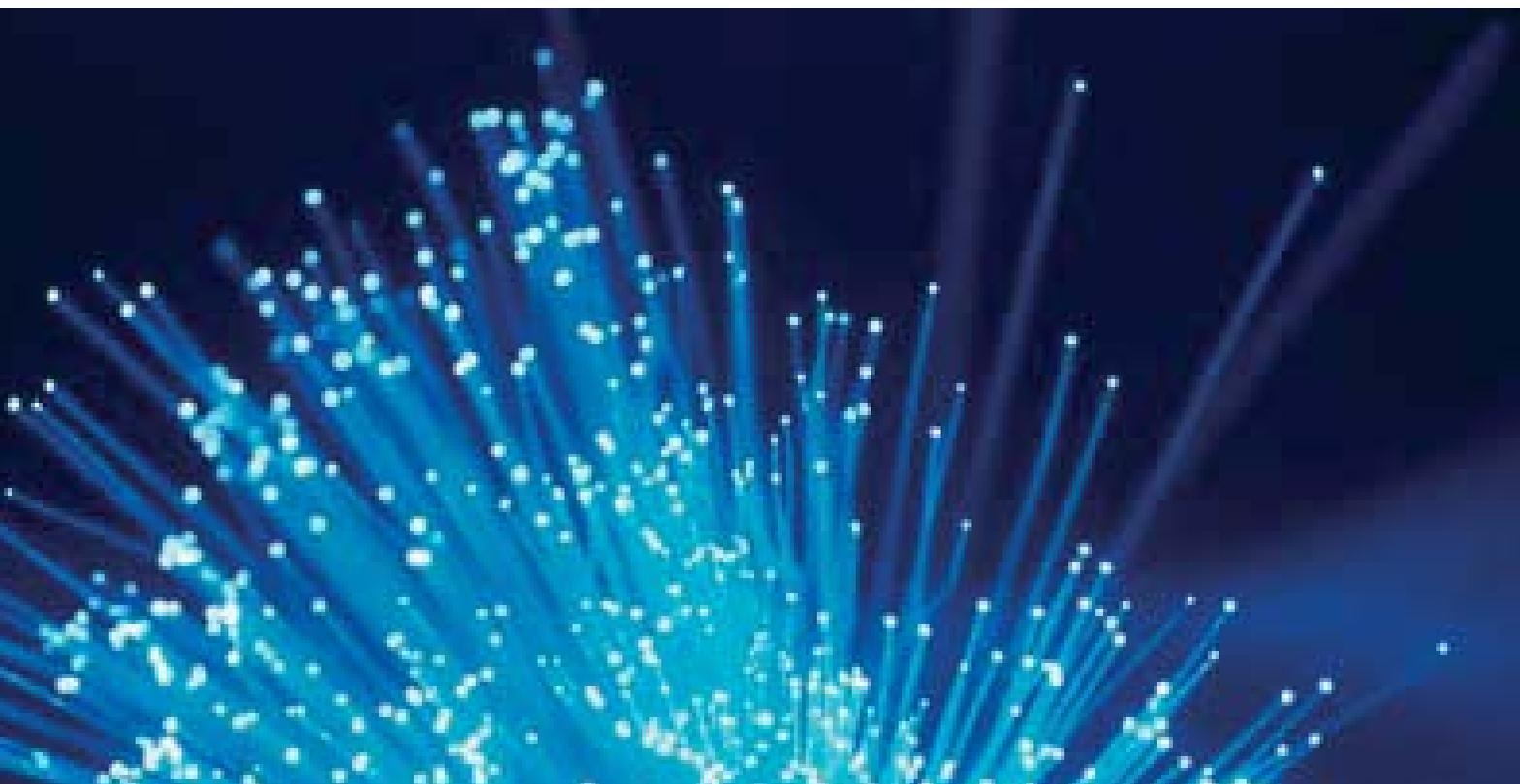
Con una proyección eminentemente internacional, su cartera de proyectos se concentra principalmente en América Latina, África y Asia.

En el año 2007 los proyectos más relevantes han sido los que a continuación se detallan:

En el área sanitaria, se han suministrado los equipamientos de la Maternidad Lucrecia Paim en Angola y el Hospital Oftalmológico de Liaocheng en China. En Liberia, IMC está en proceso de adjudicación la construcción y el equipamiento del hospital St. Josephs con actuaciones específicas de reforma estructural y suministros de material médico, mobiliario y consumible.

En el sector educativo destacar el Suministro de Equipos, Herramientas y Accesorios en el Instituto Agronómico San Ignacio de Loyola en la República Dominicana, junto con los proyectos de rehabilitación, equipamiento del Instituto Politécnico "Modesto Gené Roig" en Guinea Ecuatorial, así como el suministro de equipos para once Liceos Técnicos del Sistema de Educación Técnica en la República Dominicana.

Por último en construcción, cabe destacar la ampliación del contrato de construcción del Centro de Menores en Régimen Cerrado "Santa Teresa de Calcuta" situado en Brea de Tajo (Madrid), para la Comunidad de Madrid.



I + D + i

INVESTIGACIÓN, DESARROLLO E INNOVACIÓN

INYPSA para asegurar su compromiso con la Investigación Científica, el Desarrollo y la Innovación Tecnológica, ha establecido un Sistema de Gestión de I+D+i con la firme voluntad de mejorar la eficiencia y eficacia del mismo. Esta política de I+D+i es comunicada y entendida por el personal de la organización, constituyendo un marco de referencia para establecer y revisar los objetivos empresariales.

En el ejercicio de 2007 ha continuado con su línea de inversiones emprendida hace tres años. En este periodo, se ha obtenido el apoyo del Ministerio de Industria, Turismo y Comercio, y del Centro para el Desarrollo Tecnológico Industrial en diferentes proyectos de I+D dentro del Plan Nacional de Tecnologías de la Información y del de Desarrollo Experimental Industrial.

En el presente ejercicio se ha realizado una inversión de más de 391.000 euros, lo que supone un 14% del beneficio del ejercicio. Esta inversión, sumada a los 2,36 millones de euros que mostraba el balance de 2006, hace que el saldo de las inversiones en I+D sea de 2,75 millones en 2007. El esfuerzo inversor que INYPSA viene realizando en los últimos ejercicios en Tecnologías de la Información, pretende aumentar la competitividad de la compañía dentro del sector.

Los prototipos de los sistemas desarrollados en este periodo, Sistema Integrado de Información Corporativa (SI2C), Sistema de Evaluación y Monitorización (SEM) y Sistema Integrado de Producción Gráfica (SIPG), han sido utilizados exitosamente por parte de las Unidades de Negocio de la compañía en algunos de sus proyectos durante este ejercicio de 2007.

Otro hito importante alcanzado este año ha sido el inicio de las actividades de Investigación y Desarrollo en la empresa participada IMC, la cual en consorcio con otras empresas, lidera el desarrollo de un Sistema Constructivo de Paneles Prefabricados de Hormigón Aplicables a Países en Vías de Desarrollo (CIPPTE).

Este último proyecto ha sido posible gracias al apoyo del Ministerio de Industria, Turismo y Comercio, y a la apuesta decidida de la Dirección por extender la experiencia de I+D desde la matriz al resto de empresas del grupo.



GESTION DE CALIDAD

GESTIÓN DE CALIDAD

INYPESA entiende la calidad como elemento estratégico de crecimiento. Por ello, desde 1996 desarrolla un Sistema de Gestión de la Calidad en la empresa matriz, según la norma de referencia UNE EN ISO 9001:2000, como garantía de cumplimiento de su buena gestión.

De entre las empresas del Grupo, actualmente, INYPESA Informes y Proyectos, S.A. e International Management Contracting, S.A. cuentan con sistemas de gestión de calidad certificados por entidades externas acreditadas por ENAC y han superado con éxito la totalidad de las auditorías internas y externas realizadas durante el ejercicio 2007.

El resto de organizaciones se adaptarán, paulatinamente, a los requisitos de la norma, consiguiendo su propio certificado en un futuro cercano.

La sociedad proporciona un servicio flexible y de calidad, atendiendo a las necesidades implícitas y explícitas de sus clientes, creando así relaciones sólidas y duraderas y valor añadido para sus inversores, que consideramos uno de nuestros principales grupos de interés.

La orientación al cliente se refleja en la medición de su satisfacción a través de cuestionarios, que son enviados una vez concluidos los proyectos contratados.

En cuanto al cliente interno, valoramos su grado de satisfacción proporcionando canales de comunicación que les permiten expresar sus opiniones acerca de las características globales de la compañía en la que trabajan, de manera individualizada y anónima.

Contamos, asimismo, con un importante grado de participación por parte del personal, que realiza una impecable ejecución de los procedimientos definidos, prestando especial atención a la detección de No Conformidades y Acciones Preventivas.

La Dirección considera la evolución positiva de estos sistemas como garantía de consolidación y sostenibilidad en el tiempo. Por ello tiene muy en cuenta, cuantas iniciativas se propongan en este sentido y pone al alcance de los trabajadores los recursos necesarios para su consecución.

Para la promoción de la mejora continua en la gestión se define anualmente un Plan de Objetivos y una Batería de Indicadores, cuyo seguimiento se realiza trimestralmente por parte del Comité de Calidad. Forman parte de este comité los responsables de los procesos cuya medición y seguimiento ha considerado la compañía en la definición de sus objetivos.

Esperamos que la consecución de estos objetivos contribuya a alcanzar el crecimiento definido en nuestro actual plan estratégico, lo que nos permitirá posicionarnos a la cabeza de nuestro sector a nivel nacional e internacional y continuar con nuestro crecimiento tanto en volumen y como en calidad de servicio.

Proyecto de cartografía
geométrica en República
Dominicana. Programa
SYSMIN (Unión Europea)



GESTION AMBIENTAL

GESTIÓN AMBIENTAL

Durante el ejercicio 2007, el principal avance en materia de gestión medioambiental ha sido la certificación del Sistema de Gestión Ambiental, según la norma UNE EN ISO 14001:2004, de la filial International Management Contracting, S.A. Esta nueva certificación viene a corroborar el afán de superación y la preocupación por la repercusión de las actividades de INYPSA en el medio ambiente.

Tras esta nueva certificación, el Grupo INYPSA cuenta ya con dos sistemas de gestión medioambiental certificados, según la ISO 14001, para las empresas: INYPSA Informes y Proyectos, S.A. e International Management Contracting, S.A. Es la intención de la Dirección, conseguir la adaptación del resto de empresas del grupo a los requisitos de la norma, consiguiendo su propio certificado en un futuro cercano.

Estos sistemas constituyen la garantía del estricto cumplimiento de la legislación ambiental aplicable, así como la mejora continua del comportamiento ambiental del grupo empresarial.

Debido a nuestra estrecha relación con el medio ambiente y su protección, el personal se encuentra altamente cualificado y motivado a este respecto, favoreciendo, asumiendo y actualizando las buenas prácticas medioambientales definidas en los Sistemas de Gestión Ambiental implantados en las compañías certificadas hasta el momento.

Dado que la actividad de estas empresas certificadas no presenta una profunda repercusión sobre el medio, nuestros objetivos e indicadores en materia medioambiental se centran en la reducción de los consumos de recursos no renovables como método para paliar, en parte, el efecto nocivo que podemos provocar sobre el medio ambiente.

Para ello, la documentación del Sistema de Gestión Ambiental dispone de procedimientos para controlar aspectos ambientales como:

- La gestión de residuos
- La gestión de residuos fluorescentes
- La gestión de emergencias medioambientales
- El cumplimiento de la legislación medioambiental
- La identificación y evaluación de aspectos medioambientales

Los avances conseguidos durante el último periodo, tanto en gestión de la calidad como en gestión medioambiental, ponen de manifiesto el punto de expansión y fortalecimiento en el que se encuentra INYPSA en todos los ámbitos, en general, y en el marco de la Gestión Responsable, en particular.



07 *inypsa* **Evolución
Bursatil**





Evolución Mensual de la Cotización en 2007

Evolución Mensual de la Cotización en 2007

Evolución Mensual de la Cotización y contratación en 2007							
Fecha	Cotizaciones Mensuales					Volumen de Contratación	
	Días cotizados	Máximo	Mínimo	Medio	Cierre	Volumen	Efectivo
Enero	22	8,97	6,52	7,27	8,22	2.620.717	20.629.047
Febrero	20	9,90	7,42	8,80	7,95	3.738.173	33.463.049
Marzo	22	8,41	7,45	7,94	7,79	1.187.453	9.447.966
Abril	19	8,45	7,27	7,94	7,42	1.309.270	10.537.611
Mayo	22	8,18	6,87	7,54	8,00	1.026.074	7.818.709
Junio	21	8,55	7,65	8,09	7,99	857.665	7.062.525
Julio	22	8,48	6,25	7,64	6,28	725.853	5.437.107
Agosto	23	7,61	5,31	6,40	6,76	1.065.028	6.916.393
Septiembre	20	6,95	5,50	5,93	5,70	638.051	3.893.146
Octubre	23	6,25	5,51	5,76	5,85	693.227	4.028.512
Noviembre	22	6,09	5,03	5,54	5,20	392.571	2.178.393
Diciembre	17	5,47	4,35	5,05	5,10	898.037	4.333.599
TOTAL	253	9,90	4,35	6,99	5,10	15.152.119	115.746.058



08 ***inypsa*** **Presencia
Geográfica**



Proyecto de ejecución de
cartografía geológica. Serie
Magna 1:25.000. Cordillera
Cantábrica.



Presencia Geográfica

► Foto:

Proyecto de capacitación de profesores de formación profesional en el Instituto Modesto Gené. Guinea Ecuatorial

PAÍSES EN LOS QUE INYPSA HA ESTADO PRESENTE EN EL 2007

AFRICA

- 1 ANGOLA
- 2 ARGELIA
- 3 BENIN
- 4 BURKINA FASO
- 5 CAMERUN
- 6 COMORES
- 7 CONGO
- 8 GABON
- 9 GUINEA ECUATORIAL
- 10 MARRUECOS
- 11 NIGERIA
- 12 R. CENTROAFRICANA
- 13 SAO TOMÉ Y PRINCIPE
- 14 SENEGAL

LATINOAMERICA

- 15 ARGENTINA
- 16 ECUADOR
- 17 EL SALVADOR
- 18 GUATEMALA

- 19 HONDURAS
- 20 MÉXICO
- 21 NICARAGUA
- 22 PANAMA
- 23 PARAGUAY
- 24 PERU
- 25 R. DOMINICANA
- 26 URUGUAY
- 27 VENEZUELA

EUROPA

- 28 ALBANIA
- 29 BOSNIA
- 30 BULGARIA
- 31 CHIPRE
- 32 RUSIA
- 33 UZBEKISTAN

ASIA

- 34 BANGLADESH
- 35 CHINA



LATINOAMERICA



ASIA



EUROPA



AFRICA





09 ***inypsa***

**Responsabilidad Social
Corporativa**





Programa de atención primaria en Salud (PRRAC-Salud) Guatemala.

Responsabilidad Social Corporativa

RESPONSABILIDAD SOCIAL CORPORATIVA

Tras la publicación, el pasado año, de una primera Memoria de Sostenibilidad, el Grupo INYPSA ha seguido trabajando en materia de Responsabilidad Corporativa, consiguiendo nuevos logros y estableciendo nuevos y más ambiciosos objetivos a corto, medio y largo plazo.

Con la incorporación al grupo empresarial de las sociedades: International Management Contracting, S.A., EURHIDRA Europea de Recursos Hidráulicos, S.A. y GAMA Gestión de Activos y Mantenimiento, S.A. el Grupo ha conseguido proporcionar un nuevo empuje y perspectiva a los valores responsables, los cuales se encuentran presentes en el desarrollo de su actividad y toma de decisiones.

El Grupo INYPSA entiende la Responsabilidad Corporativa como un valor en alza, garantía de transparencia informativa, necesario para el desarrollo sostenible de la sociedad actual, demandado por el mercado y elemento diferenciador entre las empresas del sector. Asimismo, entendemos que la organización tiene una responsabilidad adquirida con el tejido social en el que actúa y es su intención gestionar ésta de la mejor manera posible.

Las nuevas aportaciones del grupo en el campo de la Responsabilidad Social, se han dividido en las dimensiones: SOCIAL, ECONÓMICA Y AMBIENTAL. En todos estos frentes, las compañías han emprendido acciones para la mejora y consecución de las metas definidas. En el marco de estas mejoras hemos incorporado nuevas líneas de actuación, si bien es cierto que hemos conservando las donaciones e iniciativas puestas en marcha con anterioridad. Así, hemos seguido colaborando con aquellas Organizaciones No Gubernamentales por las que habíamos apostado hasta ahora y cuyas metas entendemos ya como parte de nuestro objetivo social.

Para el desarrollo de todas estas iniciativas, contamos con la colaboración de nuestro capital humano, motor fundamental del grupo empresarial y cuya implicación es, sin duda, la garantía de éxito de cualquier iniciativa.

Como pone de manifiesto nuestra MISIÓN, el Grupo INYPSA posee una vocación claramente responsable, orientando sus esfuerzos a la atención de las necesidades implícitas y explícitas de nuestros principales grupos de interés: accionistas, proveedores y clientes (externos e internos), a los cuales se dirigen nuestros esfuerzos y publicaciones.

En este sentido, las futuras publicaciones corporativas se adaptarán, de manera paulatina, a la nueva guía del Global Reporting Initiative (G3). Para ello, incorporaremos nuevos indicadores de seguimiento, sin perder de vista los ya definidos, garantizando así la trazabilidad de los resultados y la transparencia informativa. Asimismo, nos hemos marcado como objetivo para el próximo año, la verificación de la Memoria 2008 por parte de un agente externo.

Durante los próximos años podremos evaluar si realmente hemos conseguido alcanzar el compromiso establecido en 2006, y que el Grupo INYPSA sea ejemplo de Gestión Socialmente Responsable.



10 *inypsa* **Cuentas
Anuales**

Construcción del centro de menores Santa Teresa de Calcuta. Brea del Tajo. Madrid



INYPSA INFORMES Y PROYECTOS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Balances de Situación Consolidados al 31 de diciembre de 2007 y 2006
(Cifras expresadas en euros)

Activo	Nota	2007	2006
Fondo de Comercio de consolidación	4	1.028.830,17	3.897.488,45
Otros activos intangibles	5	1.933.423,27	2.127.674,30
Inmovilizados materiales	6	1.226.754,05	1.387.113,50
Inversiones financieras	7	765.816,18	23,84
Depósitos a largo plazo	7	45.972,94	47.952,74
Total Activo no corriente		5.000.796,61	7.460.252,83
Clientes y otras cuentas comerciales a cobrar	8	17.854.998,86	12.107.240,51
Otros activos no corrientes	9	317.765,94	128.231,44
Tesorería y otros activos equivalentes	10	12.156.720,51	13.851.921,63
Total Activo corriente		30.329.485,31	26.087.393,58
Total Activo		35.330.281,92	33.547.646,41

Pasivo	Nota	2007	2006
Capital suscrito	11	12.000.000,00	10.000.000,00
Reservas	11	1.433.140,63	1.103.613,95
Diferencias de conversión	11	(491,99)	1.137,11
Acciones Propias	11	(363.081,34)	-
Beneficio del ejercicio atribuibles a la Sociedad dominante	11	2.862.970,90	2.477.087,42
Fondos propios		15.932.538,20	13.581.838,48
Socios externos	11	377.277,73	134.423,48
Total Patrimonio Neto		16.309.815,93	13.716.261,96
Subvenciones de capital	13	363.254,57	453.910,06
Provisiones para otros pasivos y gastos		242.412,98	242.412,98
Deuda financiera a largo plazo		-	2.794,65
Otros préstamos y pasivos	14	2.025.559,19	4.085.754,76
Total pasivos no corrientes		2.631.226,74	4.784.872,45
Pasivos por impuestos sobre sociedades	15	335.888,62	890.752,47
Proveedores y otras cuentas comerciales a pagar	16	13.035.163,20	12.493.711,95
Otros pasivos corrientes	17	2.362.406,88	1.634.235,73
Deuda financiera	18	655.780,55	27.811,85
Total Pasivos corrientes		16.389.239,25	15.046.512,00
Total Patrimonio neto y pasivo		35.330.281,92	33.547.646,41

INYPSA INFORMES Y PROYECTOS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Cuentas de Resultados Consolidadas de los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2007 y 2006
(Cifras expresadas en euros)

	Nota	2007	2006
Ventas netas	19	44.985.652,52	44.575.640,29
Ingresos por subvenciones		263.980,40	161.113,39
Otros Ingresos		391.531,00	1.331.160,47
Variación de proyectos en curso		-	-137.600,00
Consumos y otros aprovisionamientos		-20.578.039,29	-24.966.513,32
Gastos de Personal	20	-11.300.493,03	-9.483.049,13
Amortizaciones	5 y 6	-818.994,05	-508.844,89
Variación provisiones de tráfico		-97.308,84	-905.318,72
Otros gastos de explotación		-9.084.005,21	-6.626.923,46
Resultado de Explotación		3.762.323,50	3.439.664,63
Ingresos financieros		387.610,66	158.447,95
Gastos financieros		-215.419,76	-40.838,23
Diferencias de cambio		22.305,63	80.527,74
Resultado financiero		194.496,53	198.137,46
Otros resultados procedentes del inmovilizado		178,87	600,00
Resultado antes de impuestos		3.956.998,90	3.638.402,09
Impuesto sobre sociedades	23	-824.613,00	-911.799,87
Resultado del ejercicio		3.132.385,90	2.726.602,22
Resultado atribuible a la Sociedad dominante		2.862.970,90	2.477.087,42
Resultado atribuible a Socios externos		269.415,00	249.514,80
Beneficio básico por acción (en euros)	12	0,1364	0,1337

INYPSA INFORMES Y PROYECTOS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Estados de Flujos de Tesorería Consolidados de los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2007 y 2006
(Cifras expresadas en euros)

	2007	2006
Resultado antes de impuestos	3.132.385,90	2.726.602,22
Ajustes por:		
- Amortizaciones, provisiones y subvenciones	545.467,81	832.725,45
- Otros resultados procedente del inmovilizado	(178,87)	(600,00)
Beneficio de explotación antes de variación de capital circulante	3.677.674,84	3.558.727,67
Variación en deudores comerciales y otros	(5.937.292,85)	(4.399.786,67)
Variación en acreedores comerciales y otros	1.516.052,16	7.822.269,69
Tesorería procedente de las actividades operativas	(4.421.240,69)	3.422.483,01
Tesorería procedente de las actividades operativas	(743.565,85)	6.981.210,68
Pagos por adquisición de inmovilizado:		
Material	(397.531,00)	(19.698,79)
Inmaterial	(67.246,64)	(1.116.212,54)
Financiero	(191.448,09)	(6.986,98)
Cobros por venta de Inmovilizado		
Material	258,49	8.220,01
Inmaterial	314,45	-
Financiero	1.979,80	0,48
Tesorería aplicada en actividades de inversión	(653.672,99)	(1.134.677,82)
Adquisición Acciones propias	(363.081,34)	-
Aportación socios externos ampliación capital desembolsada 25% de INYPSA IMC	-	82.908,68
Dividendos de las Sociedades a Socios Externos	(26.560,75)	(198.000,00)
Dividendo ordinario de la Sociedad dominante	(139.644,00)	(170.000,00)
Aumentos /(disminuciones) deuda financiera	231.323,81	(66.144,56)
Tesorería neta aplicada en actividades de financiación	(297.962,29)	(351.235,88)
Aumento /(disminución) neta de tesorería y otros activos equivalentes	(1.695.201,12)	5.495.296,98
Saldo inicial de Tesorería y otros activos equivalentes	13.851.921,63	8.356.572,91
Efectos de las diferencias de cambio sobre tesorería y otros activos equivalentes	-	51,74
Aumento /(disminución) neta de tesorería y otros activos equivalentes	(1.695.201,12)	5.495.296,98
Saldo final de Tesorería y otros activos equivalentes	12.156.720,51	13.851.921,63

Acciones Propias	Beneficio del ejercicio de la soc. dominante	Total fondos propios	Socios Externos	Total patrimonio neto
-	1.742.958,58	11.274.699,31	0,00	11.274.699,31
-	-	(170.000,00)	(198.000,00)	(368.000,00)
-	(1.742.958,58)	-	-	-
-	-	1.500.000,00	-	1.500.000,00
-	-	1.873,60	-	1.873,60
-	-	(1.726.133,35)	82.908,68	(1.418.913,17)
-	2.477.087,42	2.477.087,42	249.514,80	2.726.602,22
-	2.477.087,42	13.581.838,48	134.423,48	13.716.261,96

Acciones Propias	Beneficio del ejercicio de la soc. dominante	Total fondos propios	Socios Externos	Total patrimonio neto
-	2.477.087,42	13.581.838,48	134.423,48	13.716.261,96
-	-	(139.644,00)	(26.560,75)	(166.204,75)
-	(2.477.087,42)	-	-	-
(363.081,34)	-	(363.081,34)	-	(363.081,34)
-	-	-	-	-
-	-	(1.629,10)	-	(1.629,10)
-	-	(7.916,74)	-	(7.916,74)
-	2.862.970,90	2.862.970,90	269.415,00	3.132.385,90
-363.081,34	2.862.970,90	15.932.538,20	377.277,73	16.309.815,93

INYPSA INFORMES Y PROYECTOS, SA Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Memoria de las Cuentas Anuales Consolidadas Correspondientes al Ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2007

1. NATURALEZA, COMPOSICIÓN Y ACTIVIDADES DEL GRUPO

La Sociedad dominante del Grupo, Inypsa Informes y Proyectos, S.A. se constituyó en Madrid el 3 de octubre de 1970. Su domicilio social actual se encuentra en Madrid, calle General Díaz Porlier, 49.

La actividad de la sociedad dominante se puede encuadrar, principalmente:

- a) En los campos de la ingeniería y arquitectura, considerándose incluidas las actividades que se refieran a agricultura, ganadería, pesca, industria, energía, minería, obras públicas, edificación, urbanismo, instalaciones electrónicas, instalaciones radioeléctricas, cartografía, catastros, geotecnia, hidrología y medio ambiente: La realización de estudios e informes, proyectos, dirección o ejecución de obras, el mantenimiento y explotación de las mismas, así como la presentación de servicios, incluidos los de los análisis, ensayos y control técnico.
- b) En los campos de marketing, la economía y las finanzas, lo social y lo laboral: La realización de estudios e informes.
- c) La presentación de servicios de mantenimiento de equipos e instalaciones.
- d) La presentación de servicios de información, publicidad, administrativos y comunicaciones.
- e) La presentación de servicios administrativos específicamente en materia de encuestas, toma de datos y servicios analógicos.
- f) La presentación de servicios especializados de higienización, desinfección, desinsectación y desratización.
- g) La presentación de servicios de recogida, tratamiento e incineración de residuos y desechos urbanos.
- h) La presentación de servicios de tratamiento de iodios.
- i) La presentación de servicios de tratamiento de residuos radiactivos y ácidos.
- j) La presentación de servicios de tratamiento de residuos de centros sanitarios y clínicas veterinarias.
- k) La presentación de servicios de tratamiento de residuos oleosos.
- l) La presentación de servicios de mantenimiento y reparación de equipos e instalaciones informáticos y de telecomunicaciones.
- m) La presentación de servicios de tecnologías de la información y las comunicaciones, incluyendo la captura de información por medios electrónicos, informáticos y telemáticos; el desarrollo y mantenimiento de programas de ordenador; las telecomunicaciones; la

explotación y control de sistemas informáticos e infraestructuras telemáticas, incluyendo los servicios de localización y movilidad; los servicios de certificación electrónica; los de evaluación y certificación tecnológica y , en general, la realización de todo tipo de servicios informáticos y telemáticos en su más amplio sentido.

n) La promoción, construcción y explotación de centros de residencia geriátrica

En todo caso, quedan excluidas aquellas actividades sujetas a legislación especial.

Dependientes

Se consideran entidades dependientes aquellas sobre las que la sociedad dominante, directa o indirectamente a través de dependientes, ejerce el control, entendido como el poder legal para dirigir las políticas financiera y de explotación de una entidad, con el fin de obtener beneficios de sus actividades.

En el anexo I, que es parte integrante de las Cuentas Anuales Consolidadas del Grupo correspondiente al ejercicio cerrado el 31 de diciembre de 2007 se indican las Sociedades que forman el conjunto consolidable, su domicilio, actividad y el porcentaje de capital poseído en las mismas.

En el ejercicio cerrado el 31 de diciembre de 2007 se han producido las siguientes situaciones y movimientos en el conjunto consolidable:

- Con fecha 13 de septiembre de 2007, Inypsa Internacional Management Contracting, S.A. cambia su denominación por la de Internacional Management Contracting, S.A.
- El 1 de octubre de 2007, se constituye la Sociedad Gama Gestión de Activos y Mantenimiento, S.A.; de la que Inypsa Informes y Proyectos, S.A. suscribe el 100% del Capital Social, que asciende a 60.200 euros.

Las Cuentas Anuales de todas las Sociedades que integran el perímetro de consolidación están referidas a la misma fecha de cierre y período que las presentes Cuentas Anuales Consolidadas, que corresponden a los ejercicios cerrados el 31 de diciembre de 2006 y 2007.

2. BASES DE PRESENTACIÓN

Las Cuentas Anuales Consolidadas han sido formuladas por los administradores de la Sociedad dominante en su reunión de su Consejo de Administración celebrado el día 26 de marzo de 2008 en base a las cuentas individuales de Inypsa Informes y Proyectos S.A. y de las sociedades dependientes -(formuladas por sus respectivos administradores)-, con objeto de mostrar la imagen fiel de la situación financiera, de los resultados, de los flujos de tesorería y de los cambios en el patrimonio neto del Grupo, del ejercicio cerrado el 31 de diciembre de 2007. Los Administradores de la Sociedad dominante consideran que las Cuentas Anuales Consolidadas del ejercicio 2007 serán aprobadas por la Junta General de Accionistas sin variaciones significativas.

Criterios y formatos de presentación

Las Cuentas Anuales Consolidadas del Grupo han sido preparadas de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera adoptadas por la Unión Europea (NIIF), conforme a lo establecido en los Reglamentos de la Comisión Europea y que están vigentes a 31 de diciembre de 2007. En España la obligación de presentar cuentas anuales consolidadas bajo NIIF ha sido regulada en la disposición final undécima de la Ley 62/2003. Por consiguiente, el Balance de Situación, la Cuenta de Resultados, el estado de Flujos de Tesorería y el estado de Cambios en el Patrimonio Neto, todos ellos consolidados y correspondientes al ejercicio cerrado el 31 de diciembre de 2007, se presentan junto a las cifras del ejercicio anterior.

Las políticas contables y normas de valoración que se detallan en la nota 4 siguiente se han utilizado en la preparación de las Cuentas Anuales Consolidadas del ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2007.

En el proceso de adaptación el Grupo, de entre las diversas alternativas que plantean las NIIF, ha adoptado el criterio de coste para los activos de uso propio.

La preparación de las Cuentas Anuales Consolidadas de acuerdo con las NIIF requiere que la Dirección establezca juicios de valor, haga estimaciones y asuma hipótesis que afectan a la aplicación de políticas contables y a los importes de los activos, pasivos, ingresos y gastos. Las estimaciones e hipótesis utilizadas se han basado en la experiencia y en otros factores históricos que hacen que los resultados sean razonables en estas circunstancias. A pesar de que estas estimaciones se realizaron en función de la mejor información disponible al 31 de diciembre 2007, es posible que los acontecimientos que pudieran tener lugar en el futuro pudieran obligar a modificaciones en próximos ejercicios, lo que se realizaría conforme a lo establecido en la NIC 8 reconociendo los efectos del cambio de estimación en la correspondiente cuenta de pérdidas y ganancias consolidada.

El IASB ha aprobado y publicado recientemente determinadas normas contables, modificaciones a las normas que ya están vigentes así como interpretaciones CINIIF y adaptadas por la Unión Europea en las que el Grupo ha aplicado las siguientes medidas:

- NIIF 7, “Instrumentos Financieros: Información a Revelar”, y modificación complementaria a la NIC 1, “Presentación de Estados Financieros — Información a Revelar sobre el capital”. La NIIF 7 introduce nuevos desgloses para mejorar la información sobre instrumentos financieros, si bien no tiene ningún impacto sobre la clasificación y valoración de los instrumentos financieros del grupo, o sobre los desgloses relativos a otros epígrafes.
- CINIIF 10, “Información financiera intermedia y pérdidas por deterioro” prohíbe que las pérdidas por deterioro que se hayan reconocido en un periodo intermedio sobre el fondo de comercio, inversiones en instrumentos de patrimonio neto e inversiones en activos financieros reconocidos por su coste, se reviertan en una fecha de balance posterior. La aplicación de esta norma no tiene ningún efecto sobre las cuentas del grupo.

El grupo ha optado por no aplicar anticipadamente normas, modificaciones e interpretaciones con fecha de entrada en vigor posterior al 2007 y adoptadas por la Unión Europea y cuya aplicación anticipada estaría permitida.

También ha optado por no aplicar anticipadamente normas, modificaciones e interpretaciones con fecha de entrada en vigor posterior al 2007 y no adoptadas por la Unión Europea, como la NIIF 8 "Segmentos operativos".

Criterios de consolidación

Dependientes

Las cuentas anuales de las entidades dependientes se incluyen en las Cuentas Anuales Consolidadas desde la fecha de su adquisición. Las entidades dependientes se excluyen de la consolidación desde la fecha en la que se ha perdido el control.

Las sociedades dependientes se consolidan por el método de integración global, integrándose en las Cuentas Anuales Consolidadas la totalidad de sus activos, pasivos, ingresos, gastos y flujos de efectivo, una vez realizados los ajustes y eliminaciones correspondientes de las operaciones intergrupo.

Las diferencias positivas que surgen, en la fecha de entrada en el perímetro de consolidación, entre el coste de las participaciones en sociedades consolidadas y su valor teórico contable se minoran por imputación a determinados elementos patrimoniales, si es aplicable, y hasta el límite de la diferencia entre el valor contable del elemento patrimonial de que se trate y su valor de mercado. La diferencia positiva resultante tras la imputación a elementos patrimoniales, si la hubiere, se registra en el epígrafe "Fondo de comercio" del activo del balance de situación, procediendo a su traspaso a pérdidas y ganancias si su valor razonable es inferior.

Respecto a la participación de los minoritarios, el patrimonio y el resultado del ejercicio se registran en "Socios externos" del balance de situación consolidado, dentro del capítulo de Patrimonio Neto del Grupo; y, así mismo, los resultados del ejercicio en el capítulo "Socios externos" de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada.

Uniones temporales de empresas – UTE's

Se consideran negocios conjuntos (Uniones Temporales de Empresas UTE's) a aquellos en los que existe un acuerdo contractual para compartir el control sobre una actividad económica, de forma que las decisiones estratégicas, tanto financieras como de explotación, relativas a la actividad requieren el consentimiento unánime del Grupo y del resto de partícipes.

Las inversiones en entidades controladas de forma conjunta se registran, siempre que éstas sean significativas, por el método de consolidación proporcional desde la fecha en la que se ejerce control conjunto y hasta la fecha en que cesa dicho control conjunto.

El Grupo incluye la parte proporcional de activos, pasivos, ingresos, gastos y flujos de efectivo reconocidos en las cuentas anuales de las UTE'S, combinándolos línea por línea con las partidas similares de las Cuentas Anuales Consolidadas.

Método de consolidación

El Grupo ha considerado como fecha de primera consolidación, para la determinación de los fondos de comercio o las diferencias negativas de consolidación, el 1 de enero de 2005 para las

sociedades participadas con anterioridad a dicha fecha y para las adquiridas o constituidas en ejercicios posteriores, el 1 de enero del ejercicio en el que hayan adquirido o constituido.

Todos los saldos y transacciones significativas entre las Sociedades Consolidadas, así como los posibles resultados no realizados implícitos en las transacciones realizadas entre ellas mismas, que forman el conjunto consolidable al 31 de diciembre de 2007, han sido eliminados en el proceso de consolidación.

Las participaciones de terceros en los Fondos Propios de las Sociedades Consolidadas por integración global se reflejan en el epígrafe "Socios Externos" del Balance de Situación Consolidado. Las participaciones de terceros en los resultados consolidados del ejercicio 2007 se encuentran registradas en "Resultado atribuido a Socios Externos" de las Cuenta de Resultados Consolidadas.

3. NORMAS DE VALORACIÓN

Las Cuentas Anuales Consolidadas han sido formuladas de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) y sus interpretaciones adoptadas por la Unión Europea.

Las políticas contables detalladas a continuación han sido aplicadas consistentemente a los ejercicios presentados en estas Cuentas Anuales Consolidadas.

Las más importantes son las siguientes:

a) Fondo de Comercio de Consolidación

El Fondo de Comercio de Consolidación se registra de acuerdo a los criterios de consolidación descritos en las notas 2 y 5.

El fondo de comercio adquirido en marzo de 2006 (IMC, SA) se mantiene valorado a su coste de adquisición, no existiendo otros fondos de comercio.

El fondo de comercio de consolidación no se amortiza, no obstante, la Sociedad dominante analiza el posible deterioro del valor de dicho fondo de comercio. A la fecha no se ha observado ningún deterioro. Las pérdidas por deterioro relacionadas con el fondo no son objeto de reversión posterior.

Se ha registrado como mayor valor de la inversión en IMC los pagos futuros condicionados a la obtención de ciertos objetivos económicos. Las condiciones de dicho convenio de inversión se explican detalladamente en la nota 5.

b) Otros activos intangibles

El inmovilizado inmaterial se registra por su precio de adquisición. Este precio se revisa anualmente, y se ajusta en su caso cualquier disminución de su valor tal y como se describe en la nota 6. Los activos incluidos en este apartado son los siguientes:

- **Gastos de Desarrollo:** Recogen los costes directos incurridos en desarrollos específicamente individualizados por proyectos, estando claramente establecido su coste para que pueda ser distribuido en el tiempo. No existen costes incurridos en actividades de investigación. Al cierre del ejercicio 2007 se ha concluido el desarrollo de ciertos proyectos comenzados en 2005, por lo tanto se ha comenzado a amortizar esos proyectos. El proyecto iniciado en 2007, no se ha concluido a fecha de cierre, por lo tanto no se ha comenzado a amortizar este proyecto. La fecha estimada de finalización del mismo será en el transcurso del ejercicio 2009. En la nota 5 se describe detalladamente la situación de los proyectos.

En general, los costes para la realización de un proyecto de desarrollo se capitalizan en la cuenta "Proyectos de desarrollo no terminados" cuando existe una subvención concedida para el proyecto de desarrollo.

La amortización se calcula linealmente en un período de cuatro años.

- **Aplicaciones informáticas:** Los importes satisfechos por la adquisición de la propiedad o derecho de uso de programas informáticos son activados cuando dichos programas contribuyan a la generación de los ingresos del Grupo. En ningún caso, los importes activados incluyen los costes derivados de la modificación o modernización de los programas que estén operativos en el grupo, ni los correspondientes a trabajos realizados por otras empresas por la revisión, consultoría o formación del personal, para la implantación de dichos programas.

La amortización se calcula linealmente en un período de cinco años.

c) Inmovilizaciones Materiales

Los bienes comprendidos en el inmovilizado material, de uso propio, se encuentran registrados a su coste de adquisición, (actualizado, en su caso, por diversas disposiciones legales anteriores a la fecha de transición de las NIIF, entre las que se encuentra el Real Decreto-Ley 7/1996) menos la amortización acumulada y cualquier pérdida por deterioro de valor reconocida.

Los costes de ampliación, modernización o mejoras que representan un aumento de la productividad, capacidad o eficiencia, o un alargamiento de la vida útil de los bienes, se capitalizan como un activo separado. Por su parte, los gastos de mantenimiento y reparación se registran en la Cuenta de Resultados Consolidada, en el momento en que se producen.

La amortización de los elementos del inmovilizado material se realiza sobre los valores de coste, siguiendo el método lineal durante los siguientes períodos medios de vida útil estimados:

	Años de vida útil
Construcciones	50
Instalaciones técnicas, otras instalaciones	10
Mobiliario	10
Equipos procesos de información	4
Elementos de transporte	7
Otro inmovilizado material	10

d) Instrumentos financieros

El Grupo determina la clasificación más apropiada para cada inversión financiera en el momento de su adquisición, revisándolo al cierre de cada ejercicio. Las inversiones financieras, ya sean corrientes o no corrientes, se clasifican en las siguientes categorías:

- Activos financieros mantenidos para la negociación: son todos aquellos activos que se hayan adquirido con el propósito principal de generar un beneficio como consecuencia de fluctuaciones en su valor. Los activos figuran a su valor razonable y sus fluctuaciones se registran como gasto e ingreso financiero de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada, según corresponda.
- Clientes y otras cuentas a cobrar (ver nota h).
- Inversiones a mantener hasta su vencimiento: corresponden a las inversiones financieras que el Grupo tiene intención y posibilidad de conservar hasta su finalización, y son contabilizadas a coste amortizado utilizando la tasa de interés efectiva.
- Activos financieros disponibles para la venta: son todos los que no entran dentro de las tres categorías anteriores. Estas inversiones figuran en el balance de situación consolidado a su valor de mercado en la fecha de cierre. Cuando las inversiones financieras es en el capital de sociedades no cotizadas cuyo valor de mercado no puede ser medido de forma fiable son valoradas a coste de adquisición.

Se evalúa en la fecha de cada cierre del balance si existe evidencia objetiva de si un activo financiero pueda haber sufrido pérdidas por deterioro.

e) Acciones Propias

Las acciones propias en poder de la Sociedad se valoran al coste de adquisición y se clasifican como menor patrimonio neto.

Las operaciones de adquisición o venta de acciones propias se registran con cargo o abono a patrimonio por los importes pagados o cobrados, respectivamente, por lo que los beneficios o pérdidas, netos de impuestos, derivados de dichas operaciones no tienen reflejo en la cuenta de resultados sino que incrementan o reducen el patrimonio.

f) Deterioro en el valor de activos a largo plazo

El grupo considera que no existen pérdidas por deterioro en el valor de los activos. Si existieran indicios de deterioro en el valor de los activos materiales e intangibles, el importe recu-

perable del activo se calcula con el objeto de determinar el alcance de la pérdida por deterioro de valor (si la hubiera).

El importe recuperable es el valor superior entre el valor razonable menos los costes de venta y el valor de uso. Al evaluar el valor de uso, los futuros flujos de efectivo estimados se descuentan a su valor actual utilizando un tipo de descuento antes de impuestos que refleja las valoraciones actuales del mercado con respecto al valor temporal del dinero y los riesgos específicos del activo para los que no se han ajustado los futuros flujos de efectivo estimados.

Si el importe recuperable de un activo es inferior al importe registrado en libros, se registra un gasto como pérdida por deterioro de valor.

Cuando las pérdidas por deterioro del valor revierten, se registra un ingreso, siempre hasta el límite del deterioro realizado en el pasado.

g) Uniones Temporales de Empresas

El Grupo lleva a cabo determinados proyectos de forma conjunta con otras Sociedades, mediante la constitución de uniones temporales de empresas (UTE's).

Durante el ejercicio 2007 la Sociedad dominante tiene integradas proporcionalmente, en función del grado de participación, las cuentas de las UTE's siguientes:

C.I.F.	UTES	Particip	Altas 07	Bajas 07
G84215615	INYPsa - SGS - TECNIGRAL	40%		
G84249226	INYPsa - TECNIGRAL	50%		
G84149855	INYPsa - INSERCO	65%		
G84455419	INYPsa - INSERCO II (SALILLAS)	65%		
G84455542	INYPsa - INSERCO III (GURREA)	65%		
G84048222	INYPsa-INFRA. Y ECO PZA11400	50%		
G83065870	INYPsa INFRAEST.ECOLOGIA II /UTE	50%		
G96969274	INYPsa-APIMA II / UTE	70%		
G97361653	UTE D.O. VILLENA	70%		
G97210140	UTE/MS INGENIEROS E INYPsa S.L	50%		
G83430314	INYPsa MS GRANELL	38%		
G83419283	ARVE-2002 - UTE	50%		
G83342683	INYPsa Y PAYD INGENIEROS UTEII	50%		
G34202705	INYPsa-PAYD INGENIEROS UTE I	50%		
G84129949	ARVE-2004-UTE	37%		
G84696202	INYPsa - ALG	50%	•	
G84749365	DENGA-INYPsa	50%	•	
G84880087	INCOSA-INYPsa-GTT UTE	33,33%	•	
G84769678	INYPsa-KV CONSULTORES UTE	50%	•	
G84656040	INYPsa-BHEFSAN UTE	70%	•	
G99093411	UTE PROJECT MANAGEMENT LOCAL	42,5%	•	

C.I.F.	UTES	Particip	Altas 07	Bajas 07
G64332604	INYPASA-EGI UTE	50%	•	
G84954445	REJAS-VALDEBEBAS	40%	•	
G85098341	INYPASA-INCATEMA	50%	•	
G85168169	INYPASA-IBERINSA	50%	•	
G85021129	DAJABON	50%	•	
G85066256	CAMPO DALIAS	14%	•	
G85297802	CUEVAVALIENTE E INYPASA	50%	•	
G85167435	UTE DESALADORA	15%	•	

Adicionalmente, la Sociedad participa en tres UTES de reciente creación que no han tenido actividad en el ejercicio.

Como resultado de la integración el resultado y el patrimonio resultante no presentan variaciones significativas.

h) Clientes y otras cuentas comerciales a cobrar

Las cuentas comerciales a cobrar se reconocen por su valor razonable, menos aquellas provisiones para pérdidas por deterioro cuando existe evidencia objetiva de que el Grupo no será capaz de cobrar todos los importes que se adeudan. La variación de la provisión se reconoce en la cuenta de resultados.

i) Subvenciones

Las subvenciones de capital no reintegrables se reconocen por su valor razonable cuando se considera que existe seguridad razonable de que la subvención se cobrará y que se cumplirán adecuadamente las condiciones previstas al otorgarlas por el organismo competente.

Las subvenciones afectas a la adquisición de inmovilizado se abonan en la cuenta de resultados sobre una base lineal durante las vidas esperadas de los correspondientes activos.

Las operaciones relacionadas con los saldos a pagar a largo plazo a entidades oficiales en razón de devolución de préstamos subvencionados sin intereses otorgados para determinados proyectos, no están regulados expresamente por lo que se considera aplicable la consideración de dichos préstamos como ayudas públicas tal y como se indica en el párrafo 37 de la NIC 20.

j) Clasificación de activos y pasivos entre corrientes y no corrientes

En el Balance de Situación Consolidado adjunto, los activos y pasivos financieros se clasifican en función del período estimado de realización, es decir, como corrientes los que se espera realizar en el transcurso del ciclo normal de la explotación de la sociedad, o dentro del período de los doce meses posteriores a la fecha del Balance de Situación Consolidado y como no corrientes los que no cumplen las condiciones anteriores.

k) Impuesto sobre Sociedades

El gasto por impuesto del ejercicio se reconoce en la cuenta de resultados, no existiendo partidas que se registren directamente en los fondos propios.

Los impuestos diferidos se determinan según el método de la obligación. Según este método, los impuestos diferidos de activo y de pasivo se contabilizan basándose en las diferencias temporales entre los valores contables y fiscales de los activos y pasivos, aplicando los tipos impositivos estimados para el momento en el que se realicen los activos y pasivos, según los tipos y las leyes aprobadas o en trámite de aprobación a la fecha del balance. Los impuestos diferidos de activo y los créditos fiscales se reconocen cuando su probabilidad de realización futura está razonablemente asegurada y son ajustados posteriormente en el caso de que no sea probable la obtención de beneficios en el futuro.

La sociedad dominante no forma parte de grupo fiscal con ninguna de las sociedades dependientes. El gasto por impuesto sobre sociedades y el impuesto a pagar corresponde a la agregación de los impuestos individuales.

l) Beneficio por acción

El Grupo calcula el beneficio básico por acción utilizando el promedio ponderado de acciones disponibles durante el período. Se entiende por acciones disponibles el número medio ponderado de acciones emitidas, sin incluir las acciones existentes en autocartera.

m) Transacciones en Moneda Extranjera

Moneda funcional

Las partidas incluidas en las cuentas anuales de cada una de las sociedades del grupo se valoran utilizando la moneda del entorno económico principal en que la sociedad opera. La moneda funcional de todas las sociedades es el euro, a excepción de Inypsa Maroc, SA.

Transacciones y saldos

La Sociedad tiene suscritos contratos de seguro de cambio para las operaciones de ciertos contratos internacionales.

Los saldos a cobrar y a pagar en moneda extranjera de estados no participantes del Euro se valoran al cierre del ejercicio a los tipos de cambio vigentes en ese momento o al tipo de cambio asegurado.

Las diferencias entre estos tipos de cambio y los correspondientes a las fechas en que se registraron las transacciones se imputan a resultados cuando son negativos (pérdidas latentes) y por el contrario, cuando son positivos (beneficios latentes) se recogen en el pasivo del balance, imputándose a resultados en el ejercicio en que se realizan.

Conversión de cuentas anuales de sociedades extranjeras

Para Inypsa Maroc, SA los resultados y su situación financiera se convierten a la moneda de presentación como sigue:

- Todos los bienes, derechos y obligaciones se convierten a moneda de presentación utilizando el tipo de cambio vigente a la fecha de cierre de las cuentas anuales.
- Las partidas de las cuentas de pérdidas y ganancias se convierten utilizando el tipo de cambio medio anual.
- La diferencia se registra con signo positivo o negativo, según corresponda, en los fondos propios del balance consolidado en el epígrafe "Diferencias de conversión".

n) Provisiones para otros pasivos y gastos

Las provisiones se reconocen cuando:

- El grupo tiene una obligación presente como resultado de un suceso pasado;
- es probable que el grupo tenga que desprenderse de recursos que comporten beneficios económicos para cancelar la obligación; y
- el importe puede estimarse de manera fiable la deuda correspondiente.

o) Reconocimiento de Costes e Ingresos en Proyectos

El grupo registra los ingresos y costes de sus proyectos, cuya realización esta amparada por contratos aprobados de forma definitiva por el cliente o por acuerdos pendientes de aprobación, de acuerdo con el método denominado "grado de avance técnico" que resulta de relacionar proyecto a proyecto, el avance en la realización del mismo a la fecha de las cuentas anuales con el presupuesto total de ingresos previstos. De acuerdo con este método, el beneficio esperado se distribuye contablemente a lo largo de los ejercicios durante los cuales se está llevando a cabo su realización.

La diferencia positiva entre el ingreso obtenido al aplicar el porcentaje de avance técnico de cada proyecto y la facturación realizada a los clientes se encuentra registrada formando parte del saldo del epígrafe "Clientes y otras cuentas comerciales a cobrar" (valoradas a precio de facturación) del Balance de Situación Consolidado. En el caso de que las facturaciones realizadas superen el ingreso obtenido por la aplicación del porcentaje de avance, es decir, la facturación realizada a los clientes es superior a los ingresos estimados de acuerdo con el avance técnico, dicho exceso se registra en la línea "Clientes y otras cuentas comerciales a cobrar".

En el caso de que se generase una pérdida, la sociedad registra la totalidad de la misma, así como la prevista hasta la terminación del proyecto tan pronto como se conocen.

4. FONDO DE COMERCIO DE CONSOLIDACIÓN

El fondo de comercio de consolidación corresponde a la adquisición en marzo de 2006 de la participación en IMC, SA, antes INYPSA IMC, SA.

La sociedad dominante ha registrado como fondo de comercio en sus cuentas consolidadas la diferencia entre el coste de adquisición de IMC, SA y el importe de la parte proporcional del valor razonable que se corresponde con los fondos propios de la misma en la fecha de adquisición.

Según el acuerdo de adquisición, se compró el 70% de la participación en IMC, SA, pactando un precio inicial de compra al contado y un ajuste y un complemento a dicho precio aplazado, fijado contractualmente.

La sociedad consideró, en función de las elevadas expectativas de negocio y resultado de IMC, SA, estimadas al cierre del ejercicio 2006, y en función de las condiciones del convenio de inversión, que el precio de adquisición de la participación debía valorarse por el precio inicial al contado más los importes aplazados máximos descontados al tipo anual del 3,5%. De esta forma, se registró el valor de adquisición de la participación por un importe 3.916 miles de euros, generándose a 31 de diciembre de 2006 un fondo de comercio en la consolidación de 3.897 miles de euros. Dado que, durante el ejercicio 2007, no se han alcanzado los hitos marcados en el convenio de inversión, el pago adicional previsto para el ejercicio y que ascendía a 2.869 miles de euros no se ha realizado y en consecuencia el fondo de comercio de consolidación se ha reducido en el mismo importe hasta alcanzar los 1.029 miles de euros.

5. OTROS ACTIVOS INTANGIBLES

Los detalles de los movimientos de este capítulo del Balance de Situación Consolidado de los ejercicios 2006 y 2007 son los siguientes:

	Saldo a 31.12.06	Altas o dotaciones	Trasposos o cancelaciones	Saldo a 31.12.07
Coste:				
Investigación y desarrollo	2.360.123,12	391.531,00	-	2.751.654,12
Aplicaciones informáticas	618.650,50	6.000,00	(258,49)	624.392,01
Total coste	2.978.773,62	397.531,00	(258,49)	3.376.046,13
Amortización acumulada	(851.099,32)	(591.523,54)	-	(1.442.622,86)
Valor neto contable	2.127.674,30			1.933.423,27
	Saldo a 31.12.05	Altas o dotaciones	Trasposos o cancelaciones	Saldo a 31.12.06
Coste:				
Investigación y desarrollo	1.076.909,97	1.331.175,17	(47.962,02)	2.360.123,12
Aplicaciones informáticas	597.384,80	21.265,70	-	618.650,50
Total coste	1.674.294,77	1.352.440,87	(47.962,02)	2.978.773,62
Amortización acumulada	(575.136,97)	(323.924,37)	47.962,02	(851.099,32)
Valor neto contable	1.099.157,80			2.127.674,30

En el curso del ejercicio 2007 la sociedad dominante ha proseguido con el desarrollo de los proyectos iniciados en el ejercicio 2005. Durante el ejercicio 2007, la dependiente IMC, S.A. ha comenzado un proyecto nuevo. La situación al cierre del ejercicio es la siguiente:

Proyecto	Fases Realizadas	Pendiente de Realización	Finalización Prevista	Presupuesto	Costes Incurridos	amort. Acum.	saldo
SIPG Sistema Integral de Producción Gráfica (1)	Completado	N/A	N/A	1.162	1.102	(304)	798
SEM Sistema de Evolución y Monotorización (2)	Completado	N/A	N/A	773	758	(274)	484
SIC (Sistema Integrado de información Corporativa (3))	Completado	N/A	N/A	868	789	(272)	517
CIPPTE (Sistema Constructivo de paneles Prefabricados de Hormigon, aplicables a países en vías de desarrollo)	Diseño de Sistemas	Desarrollo del Sistema Construcción	2009	205	105	0	105

(1) y (2) Algunos submódulos se han empleado en proyectos de la Sociedad

(3) El Sistema SIC está implantado con éxito en la Sociedad, como paso previo a su comercialización

Los proyectos están aprobados por el Ministerio de Industria y el CDTI. Los préstamos y subvenciones recibidos por estos dos organismos para cada proyecto son los siguientes:

Entidad	Año de la Concesión	Proyecto	Subvención	Préstamo	Carencia del Préstamo	Amortización del Préstamo
Ministerio de Industria	2005	SIC	51.250	297.718	2 años	7 años
Ministerio de Industria	2006	SIC	64.420	268.740	2 años	7 años
Total SIC			115.670	566.458		
Ministerio de Industria	2005	SEM	61.755	-	N/A	N/A
Ministerio de Industria	2006	SEM	105.760	-	N/A	N/A
CDTI	2006	SEM	-	354.668	2 años	7 años
Total SIC			167.515	354.668		
Ministerio de Industria	2006	SIPG	133.564	-	N/A	N/A
Ministerio de Industria	2007	SIPG	65.233	-	N/A	N/A
CDTI	2006	SIPG	-	379.777	2 años	7 años
Total SIPG			198.797	379.777		
Ministerio de Industria	2007	CIPPTE	11.946	65.705	3 años	10 años
Total CIPPTE			11.946	65.705		

El importe totalmente amortizado correspondiente al inmovilizado inmaterial al 31 de diciembre de 2007 asciende a 410.886 euros.

6. INMOVILIZADOS MATERIALES

Los detalles de los movimientos de este capítulo en el Balance de Situación Consolidado en los ejercicios 2006 y 2007 son los siguientes:

	Saldo al 31.12.06	Altas	Bajas	Saldo al 31.12.07
Terrenos y construcciones	919.875,62	-	-	919.875,62
Otras instal., utillaje y mobiliario	1.288.913,30	-	(39.159,85)	1.249.753,45
Otro inmovilizado	3.479.150,29	67.246,64	(139.483,92)	3.406.913,01
Inversiones:	5.687.939,21	67.246,64	(178.643,77)	5.576.542,08
Amortizaciones:	(4.300.825,71)	(227.470,51)	178.508,19	(4.349.788,03)
Valor neto contable:	1.387.113,50			1.226.754,05

	Saldo al 31.12.05	Altas	Bajas	Saldo al 31.12.06
Terrenos y construcciones				
Otras instal., utillaje y mobiliario	1.269.214,88	19.698,42	-	1.288.913,30
Otro inmovilizado	3.486.769,92	9.016,37	(16.636,00)	3.479.150,29
Inversiones:	5.675.860,42	28.714,79	(16.636,00)	5.687.939,21
Amortizaciones:	(4.132.541,19)	(184.920,52)	16.636,00	(4.300.825,71)
Valor neto contable:	1.543.319,23			1.387.113,50

El importe totalmente amortizado correspondiente al inmovilizado material al 31 de diciembre de 2007 asciende a 2.611.449 euros.

7. INVERSIONES FINANCIERAS

Los movimientos de este capítulo del Balance de Situación Consolidado durante los ejercicios 2006 y 2007 son los siguientes:

	Saldo al 31.12.06	Altas	Bajas	Saldo al 31.12.07
Valores mobiliarios	23,84	765.792,34	-	765.816,18
Depósitos y fianzas	47.952,74	1.800,00	(3.779,80)	45.972,94
Total	47.976,58	767.592,34	(3.779,80)	811.789,12

El epígrafe de valores mobiliarios a largo plazo recoge la inversión del 6% en el capital de Autopistas de Castilla la Mancha, CESA, sociedad de nueva creación que no cotiza en Bolsa. Dicha sociedad ha iniciado su actividad como concesionaria de autopistas a principios del ejercicio 2008. A 31 de diciembre de 2007 presenta un capital social de 12.763 miles de euros. La Sociedad tiene pendiente de desembolsar el 75% del capital. La participación figura valorada a su valor razonable que se corresponde con el coste de adquisición.

Los depósitos a largo plazo se corresponden fundamentalmente a las fianzas entregadas por alquileres de las oficinas en las que las sociedades del grupo desarrollan su actividad.

8. CLIENTES Y OTRAS CUENTAS COMERCIALES A COBRAR

El detalle de los Clientes y otras cuentas comerciales a cobrar a 31 de diciembre de 2006 y 2007 es como sigue:

	2007	2006
Cientes por ventas y servicios, fuera del Grupo	15.407.833,42	12.268.016,24
Deudores por producción facturable	11.098.044,13	7.043.474,80
Anticipos de clientes	(7.381.651,86)	(6.032.332,54)
Total	19.124.225,69	13.279.158,50
Provisiones	(1.269.226,83)	(1.171.917,99)
Total Valor Neto	17.854.998,86	12.107.240,51

Las cuentas de deudores por producción facturable recogen los costes incurridos en proyectos pendientes de facturar a los clientes. La cuenta de anticipo de clientes corresponde a los importes facturados a clientes que superan el ingreso obtenido por la aplicación del porcentaje del grado de avance.

9. OTROS ACTIVOS NO CORRIENTES

El detalle de Otros activos no corrientes al 31 de diciembre de 2006 y 2007 es como sigue:

	2007	2006
Otros deudores	20.564,17	83.976,38
Anticipos a proveedores	177.201,77	36.112,06
Gastos anticipados	120.000,00	8.143,00
Total Valor Neto	317.765,94	128.231,44

10. TESORERÍA Y OTROS ACTIVOS EQUIVALENTES

El detalle de Tesorería y otros activos equivalentes al 31 de diciembre de 2006 y 2007 es como sigue:

	2007	2006
Inversiones financieras	5.018.152,34	4.325.388,35
Tesorería	7.138.568,17	9.526.533,28
Total	12.156.720,51	13.851.921,63

El importe de las Inversiones financieras corresponde a inversiones financieras a corto plazo de liquidez elevada.

11. PATRIMONIO NETO

El detalle y movimientos del patrimonio neto del Grupo durante los ejercicios 2006 y 2007 se incluyen en los Estados de Cambios en el Patrimonio Neto Consolidados adjuntos.

Capital suscrito

El capital social de la Sociedad Dominante asciende a 12.000.000 de euros, estando totalmente suscrito y desembolsado, constituido por 24.000.000 de acciones al portador de 0,50 euros de valor nominal cada una de cada una de ellas.

En la Junta General de Accionistas de la Sociedad Dominante celebrada el 27 de junio de 2007 se acordó un aumento del capital social, de 10.000.000 euros a 12.000.000 euros, con cargo a reservas voluntarias, emitiendo 4.000.000 de nuevas acciones, de valor nominal 0,50 euros cada una, que serán asignadas gratuitamente a los anteriores accionistas a razón de una nueva por cada cinco antiguas.

Dichas acciones han sido admitidas a cotización oficial en las bolsas de Madrid y Barcelona con fecha 11 de octubre de 2007.

La Sociedad Dominante no dispone de un registro nominal de sus accionistas, por lo que únicamente puede conocer la composición de su accionariado por la información que éstos le comuniquen directamente, o hagan pública en ampliación de la normativa vigente sobre participaciones significativas (que obliga a comunicar, con carácter general, participaciones significativas superiores al 5% del capital), y por la información que facilita Iberclear, que la Sociedad recaba con ocasión de la celebración de sus juntas generales de accionistas.

De acuerdo con lo anterior, de la información conocida por la Sociedad Dominante los accionistas significativos con participación superior al 5%, sin que la misma sea por cuenta de terceros, son:

Accionista	% Participación
Doble A Promociones, S.A.	17,79%
María Paz Pérez Aguado	24,94%
Promociones Keops, S.A.	23,99%
Servicios Inmobiliarios Aviles, S.L.U.	5,38%
Reverter 17, S.L.	5,33%

Las participaciones directas o indirectas al 31 de diciembre de 2007 que posee cada uno de los consejeros de la Sociedad dominante a título personal, son las siguientes:

Consejeros	Nº Acciones			%
	Directas	Indirect.	Total	s/Capital Social
Lazcano Acedo, Juan Fco.	45.360	0	45.360	0,189
Gómez Puyuelo, Fco Javier	0	715.920	715.920	2,983
Suñol Trepas, Rafael	261	0	261	0,001
Pérez del Pulgar Barragán, José Luis	1.200	0	1.200	0,005
Doble A Promociones, S.A.	4.269.600	0	4.269.600	17,790
Leonardo Sanchez Heredero	0	5.757.600	5.757.600	23,990
Reverter 17, SL	1.280.160	47.760	1.327.920	5,533
Total	5.596.581	6.521.280	12.117.841	50,491

A 31 de diciembre de 2007 estaban representadas en el Consejo de Administración 12.117.841 acciones, es decir, el 50,491% del total de acciones.

Con fecha de 27 de junio de 2007 la Sociedad Dominante celebró la Junta General Ordinaria de Accionista, en el curso de la cual se aprobaron la aplicación de los resultados de la Sociedad dominante correspondientes al ejercicio de 2006 respectivamente como se indica en los Estados de Cambios en el Patrimonio Neto Consolidado adjunto.

Reservas

El detalle de Reservas al 31 de diciembre de 2006 y 2007 es el siguiente:

	2007	2006
Reserva legal sociedad dominante	1.363.077,38	1.127.323,72
Reservas voluntarias sociedad dominante	1.822,41	17.860,62
Reserva indisponible redención capital social	5.060,52	5.060,52
Otras reservas	63.180,32	(46.630,91)
Total	1.433.140,63	1.103.613,95

a) Reserva Legal

De acuerdo con la Ley de Sociedades Anónimas, la Sociedad dominante está obligada a destinar un 10% de los beneficios de cada ejercicio a la constitución de fondo de reserva hasta que éste alcance, al menos, el 20% del capital social. Esta reserva no es distribuible a los accionistas y sólo podrá ser utilizada para cubrir, en el caso de no tener otras reservas disponibles, el saldo deudor de la Cuenta de Pérdidas y Ganancias. También en determinadas condiciones se podrá destinar a incrementar el capital social.

b) Reservas voluntarias

Cuando los saldos de las reservas disponibles son, en su conjunto, inferiores a los saldos no amortizados de los Gastos de Investigación y Desarrollo, la Sociedad no podrá proceder a la distribución alguna de dividendos, distribución que se podrá realizar siempre que el importe de las reservas disponibles sea, como mínimo, igual al importe de los saldos no amortizados.

Durante el ejercicio 2007, junto con los resultados obtenidos en el ejercicio precedente se han destinado al aumento de capital y pago de dividendos según se detalla en los Estados de Cambios en el Patrimonio Neto Consolidado adjuntos.

c) Otras reservas

Se corresponden con las diferencias de primera consolidación de las empresas dependientes a 31-12-04, al fondo de comercio amortizado de INYPSA MAROC y a los resultados acumulados de los ejercicios 2004 a 2006, según los siguientes detalles:

	Filial	31.12.07	31.12.06
Diferencia 1ª consolidación	I2T	41.522,16	41.522,16
	EURHIDRA	1.723,03	1.723,03
Resultado 2004	I2T	132,17	132,17
	EURHIDRA	1.677,99	1.677,99
	INYP SA MAROC	(80.632,13)	(80.632,13)
Resultado 2005	I2T	(196,34)	(196,34)
	EURHIDRA	(1.965,32)	(1.965,32)
	INYP SA MAROC	(8.892,47)	(8.892,47)
Resultado 2006	I2T	-	-
	EURHIDRA	(1.684,45)	-
	INYP SA MAROC	(8.765,81)	-
	IMC (antes INYP SA IMC)	120.261,49	-
	TOTAL	63.180,32	(46.630,91)

Acciones Propias

La Sociedad dominante posee autocartera por valor de 363.081 euros, registrada minorando el patrimonio neto del balance de situación adjunto. La autocartera se compone de 72.900 acciones adquiridas a un valor de 4,98 euros, representando el 0,30% del capital social. La Sociedad dotará la reserva indisponible correspondiente a esta autocartera con cargo a los resultados del ejercicio 2007.

El objetivo de la posesión de estas Acciones Propias por parte de la Sociedad es favorecer la liquidez y regularidad en la cotización del valor.

El movimiento habido de Acciones Propias durante el ejercicio 2007 ha sido el siguiente, expresado en número de acciones compradas y vendidas:

	01.01.07	Altas	Bajas	31.12.07
Acciones Propias	-	1.216.594	(1.143.694)	72.900

El resultado obtenido por la Sociedad por estas compras y ventas de Acciones Propias durante el ejercicio 2007 ha sido poco significativo.

Resultado atribuible a la Sociedad dominante por Sociedad

El detalle de la aportación de las Sociedades Consolidadas al resultado para los ejercicios 2006 y 2007 es el siguiente:

	2007	2006
INYPSA	1.948.285,25	1.895.536,52
I2T	-	-
EURHIDRA	87.790,39	8.115,51
INYPSA MAROC	(8.550,62)	(8.765,81)
IMC (antes INYPSA IMC)	817.199,17	582.201,20
GAMA	18.246,71	-
Total	2.862.970,90	2.477.087,42

Distribución de Resultados de la Sociedad Dominante

El Consejo de Administración de la Sociedad Dominante propondrá la siguiente distribución del resultado:

	2007	2006
Reserva legal	230.647,00	235.753,70
Reserva para acciones propias	363.081,34	-
Reserva voluntaria	1.712.742,66	1.982.139,00
Dividendos	-	139.644,30
Total	2.306.471,00	2.357.537,00

Socios Externos

El detalle de la partida de Socios Externos a 31 de diciembre de 2006 y 2007 es el siguiente:

31.12.07

	Capital	Reserv.	Rdos.	Div entregado a cuenta	Accionistas desembolsos no exigidos	Total
	Soc.Ext.	Soc. Ext.	Soc.Ext.	Soc.Ext.	Soc.Ext.	
INYPSA IMC	300.000,00	32.174,23	269.415	-	(224.311,50)	377.277,73

31.12.06

	Capital	Reserv.	Rdos.	Div entregado a cuenta	Accionistas desembolsos no exigidos	Total
	Soc.Ext.	Soc. Ext.	Soc.Ext.	Soc.Ext.	Soc.Ext.	
INYPSA IMC	300.000,00	7.220,18	249.514,80	(198.000,00)	(224.311,50)	134.423,48

12. BENEFICIO NETO POR ACCIÓN

A 31 de diciembre de 2006 y 2007 el cálculo del promedio ponderado de acciones disponibles es el siguiente:

	Promedio ponderado de acciones ordinarias a 31.12.07	Acciones ordinarias a 31.12.07	Promedio Ponderado de acciones ordinarias a 31.12.06	Acciones Ordinarias a 31.12.06
Total acciones emitidas	21.063.014	24.000.000	18.528.767	20.000.000
Acciones propias	(72.000)	(72.000)	-	-
Total acciones disponibles	20.991.014	23.928.000	18.528.767	20.000.000

El cálculo del beneficio básico por acción (redondeado a cuatro dígitos) para los ejercicios terminados a 31 de diciembre es como sigue:

	2007	2006
Resultado del ejercicio, en euros	2.862.970,90	2.477.087,42
Promedio ponderado de acciones disponibles ordinarias	20.991.014	18.528.767
Beneficio por acción ordinaria, en euros	0,1364	0,1337

13. SUBVENCIONES DE CAPITAL

Los detalles y los movimientos de este capítulo durante el ejercicio 2006 y 2007 son los siguientes:

	Saldo al 31.12.06	Altas	Bajas por Devoluc.	Aplicac. A Rdos	Saldo al 31.12.07
Subvenciones	453.910,06	11.946,40	(723,28)	(101.878,61)	363.254,57

	Saldo al 31.12.05	Altas	Bajas por Devoluc.	Aplicac. A Rdos	Saldo al 31.12.06
Subvenciones	299.984,00	181.996,45		(28.070,39)	453.910,06

Las subvenciones han sido concedidas por distintos organismos públicos como ayuda a los proyectos de desarrollo (ver nota 5).

14. OTROS PRÉSTAMOS Y PASIVOS NO CORRIENTES

El detalle del epígrafe Otros Préstamos y Pasivos no Corrientes es el siguiente:

	2007	2006
Desembolsos pendientes sobre otros valores mobiliarios no corrientes	574.344,00	-
Saldos a pagar a Organismos oficiales	1.451.215,19	800.257,90
Pagos adicionales participaciones de IMC (Nota 4)	-	3.285.496,86
Total	2.025.559,19	4.085.754,76

El saldo de Desembolsos pendientes sobre otros valores a largo plazo corresponde al capital suscrito no desembolsado de la participación en la Sociedad AUTOPISTAS DE CASTILLA LA MANCHA, C.E.S.A. registrada en el epígrafe de Inversiones financieras (Nota 7)

El saldo a pagar a Organismos oficiales corresponde al importe pendiente de pago de los préstamos subvencionados sin intereses recibidos para fomentar la actividad de Investigación y Desarrollo del Grupo (Nota 5).

Los importes que vencen anualmente de los saldos a pagar a Organismos oficiales deudas a largo plazo, por año de vencimiento y expresados en euros son los siguientes:

Ejercicio	Euros
2011	242.971,02
2012	242.971,02
2013	252.357,48
2014	252.357,48
2015	146.371,48
2016	92.623,50
2017	145.823,63
2018	66.353,03
2019	9.386,53
	1.451.215,19

15. PASIVOS POR IMPUESTOS SOBRE SOCIEDADES

El detalle de los Pasivos por impuestos sobre sociedades al 31 de diciembre de 2006 y 2007 es el siguiente:

	2007	2006
Por impuesto sobre sociedades del ejercicio (Nota 23)	335.888,62	890.752,47

16. PROVEEDORES Y OTRAS CUENTAS COMERCIALES A PAGAR

El detalle de los Proveedores y otras cuentas comerciales a pagar al 31 de diciembre de 2006 y 2007 es como sigue:

	2007	2006
Deudas por compras o prestación de servicios	12.707.859,90	12.493.711,95
Deudas representadas por efectos a pagar	327.303,30	-
Total	13.035.163,20	12.493.711,95

17. OTROS PASIVOS CORRIENTES

El detalle de Otros Pasivos Corrientes al 31 de diciembre de 2006 y 2007 es el siguiente:

	2007	2006
Administraciones públicas	816.811,96	796.118,97
Otras deudas	763.660,48	241.309,36
Remuneraciones pendientes de pago	781.934,44	596.807,40
Total	2.362.406,88	1.634.235,73

El detalle de las Administraciones Públicas es como sigue:

Hacienda Pública acreedora	2007	2006
Por IVA	274.384,18	319.267,86
Por retenciones IRPF	213.995,60	318.628,49
Por préstamos a devolver (nota 5)	147.604,52	-
Subtotal	635.984,30	637.896,35
Seguridad Social acreedora	180.827,66	158.222,62
Total	816.811,96	796.118,97

Dentro del saldo de Otras deudas a 31 de diciembre de 2007 se incluye el importe pendiente de pago a corto plazo, por la adquisición de la participación en la sociedad dependiente IMC, que asciende a 243 miles de euros.

18. DEUDA FINANCIERA A CORTO PLAZO

El detalle de este capítulo del Balance de Situación consolidado al 31 de diciembre de 2006 y 2007 es como sigue:

	2007	En euros 2006
Leasing	-	16.369,79
Otros créditos	655.780,55	11.442,06
Total	655.780,55	27.811,85

19. INFORMACIÓN POR SEGMENTOS

La información por segmentos se realiza en función de las distintas áreas de negocios que el grupo tiene establecido para realizar su actividad.

En los ejercicios 2006 y 2007 el Grupo centro su actividad en las siguientes áreas de negocio, que son aquellas sobre las que se presenta información:

- Desarrollo Territorial y Social: ordenación del territorio, catastro e inventarios, agronomía, turismo y salud y desarrollo social.
- Ingeniería Civil: ciclo integral del agua, gestión de residuos, medio ambiente y geología, infraestructuras del transporte, energía e industria.
- Servicios: consultoría a Pymes, gestión de servicios y desarrollo tecnológico.
- Dip/Suministros: Dirección integrada de proyectos y proyectos llave en mano.

En relación a los mercados geográficos la información utilizada es únicamente la relativa a la cifra de ventas, no existiendo otra información específica.

No existe diferenciación, ni son significativos los inmovilizados materiales por segmento o localización geográfica.

Los siguientes cuadros presentan información relativa a los segmentos y mercados geográficos del negocio del Grupo en el ejercicio 2007.

INFORMACIÓN POR SEGMENTOS (Miles de Euros)

	Desarrollo Territorial y Social	%	Ingeniería Civil	%	Servicios	%	DIP/ Suministros	%	Otros	%	Total	%
VENTAS Externas	8.074	100%	13.392	100%	2.900	100%	16.355	100%	4.265	100%	44.986	100%
Margen de Contribución	768	10%	1.925	14%	501	17%	1.515	9%	994	23%	5.662	13%
OTROS INGRESOS /Gtos Corporativos		0%		0%		0%		0%		0%		0%
Beneficio después de impuestos	768	10%	1.925	14%	501	17%	1.515	9%	(1.846)	(43%)	2.863	6%

A nivel de balance no existe distribución por segmentos de negocio.

INFORMACIÓN POR SEGMENTOS GEOGRÁFICOS (Miles de Euros)

	NACIONAL	UE	NO UE	TOTAL
Ventas Externas	27.806	2.542	14.666	44.986

Inversiones y Activos empleados no diferenciado.

Los siguientes cuadros presentan información relativa a los segmentos y mercados geográficos del negocio del Grupo en el ejercicio 2006.

INFORMACIÓN POR SEGMENTOS (Miles de Euros)

	Desarrollo Territorial y Social	%	Ingeniería Civil	%	Servicios	%	DIP/ Suministros	%	Otros	%	Total	%
VENTAS Externas	10.377	100%	12.200	100%	4.058	100%	16.746	100%	1.194	100%	44.575	100%
Margen de Contribución	354	3%	1.390	11%	578	14%	465	3%	399	34%	3.186	7%
OTROS INGRESOS/ Gtos Corporativos		0%		0%		0%		0%	(709)	(60%)		0%
Beneficio después de impuestos	354	3%	1.390	11%	578	14%	465	3%	(310)	(26%)	2.477	6%

A nivel de balance no existe distribución por segmentos de negocio.

INFORMACIÓN POR SEGMENTOS GEOGRÁFICOS (Miles de Euros)

	NACIONAL	UE	AFRICA	LATINOAMERICA	TOTAL
VENTAS Externas	25.834	2.092	7.152	9.497	44.575

Inversiones y Activos empleados no diferenciado.

20. GASTOS DE PERSONAL

El detalle de los gastos de personal incurridos durante los ejercicios cerrados al 31 de diciembre de 2006 y 2007, es como sigue:

	2007	2006
Sueldos, salarios y asimilados	9.400.871,50	7.764.344,51
Seguridad social y otras cargas sociales	1.899.621,53	1.718.704,62
Total	11.300.493,03	9.483.049,13

El número medio de empleados distribuido por categorías puede verse a continuación:

	Número de Personas					
	2007			2006		
	Total	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Total
Dirección	7	7	-	8		8
Titulados y personal de alta cualificación	89	65	24	60	21	81
Administrativos	85	65	20	44	38	82
Operarios	81	41	40	52	8	60
Total	262	178	84	164	67	231

21. TRANSACCIONES EN MONEDA EXTRANJERA

Las principales transacciones efectuadas en monedas no Euros en los ejercicios 2006 y 2007 se detallan a continuación, en miles de euros:

	2007	2006
Ventas	7.787	-
Compras	3.381	3.771

22. AVALES Y GARANTÍAS

Al 31 de diciembre de 2007, la Sociedad dominante y sus dependientes han presentado avales para el buen fin de sus proyectos en curso de acuerdo con el siguiente detalle:

	Euros
En euros	20.534.316
En moneda extranjera	8.012.442

A dicha fecha, el balance de situación adjunto no recoge provisión alguna en concepto de garantía de responsabilidad civil de los proyectos, ya que en opinión de los Administradores de la Sociedad dominante, la mayoría de éstos no están sometidos a garantía contractual. No obstante, la Sociedad dominante tiene suscrita una póliza de seguros para cubrir posibles riesgos por este concepto.

Asimismo, los Administradores de la Sociedad dominante no esperan que, como consecuencia de la prestación de estas garantías, se produzcan pasivos adicionales que afecten de forma significativa a las cuentas anuales al 31 de diciembre de 2007.

23. SITUACIÓN FISCAL

Debido al diferente tratamiento que la legislación fiscal permite para determinadas operaciones, el resultado contable difiere de la base imponible fiscal. En el siguiente detalle se incluye una conciliación entre el resultado contable y el resultado fiscal de las Sociedades que componen el Grupo, así como el cálculo del gasto por impuesto de sociedades.

	2007	2006
Resultado contable del periodo	4.029.133,40	3.638.403
Diferencias Permanentes		
Diferencias por reinversión	149.956,00	149.956,00
Diferencias temporales		
Con origen en el ejercicio	745.105,00	571.623,00
Con origen en ejercicios anteriores	(561.303,00)	(616.348,00)
Aplicación Bases Imponibles Negativas		
Resultado fiscal del ejercicio	4.362.891,40	3.743.634,00
Tipo impositivo (32,5% en 2007 y 35% en 2006)	1.417.939,86	1.310.272,00
Deducciones	(555.587,00)	(115.292,00)
Cuota líquida	862.352,86	1.194.980
Pagos a cuenta por doble Imposición	37.739,86	283.180,00
Impuesto sobre sociedades a pagar	824.613,00	911.800,00
Retenciones y pagos a cuenta	(484.388,52)	-
Impuesto pagado en el extranjero	(4.335,86)	(21.047,53)
Hacienda pública acreedora por IS	335.888,62	890.752,47

Las Sociedades tienen abiertos a inspección los últimos cuatro ejercicios para todos los impuestos que le son de aplicación.

Dichas declaraciones no pueden considerarse definitivas hasta que las mismas hayan sido verificadas por la Administración, o se haya cumplido el periodo de prescripción de cuatro años.

24. EXPOSICIÓN AL RIESGO FINANCIERO

Las actividades que el Grupo desarrolla están expuestas a diversos riesgos financieros: riesgo de mercado (que incluye riesgo de tipo de cambio), riesgo de crédito, riesgo de liquidez y riesgo del tipo de interés de los flujos de efectivo.

Riesgo de mercado

La compañía está expuesta al riesgo de mercado fundamentalmente por las variaciones en los precios de los tipos de cambio de divisas.

El riesgo de tipo de cambio surge cuando las transacciones comerciales futuras, los activos y pasivos reconocidos están denominados en una moneda que no es la moneda funcional de la Sociedad. La empresa contrata seguros de cambio, normalmente en dólares americanos. Para una mejor gestión del riesgo cambiario, se realiza un análisis proyecto por proyecto, contratando de este modo un seguro de cambio para cada una de las operaciones.

Riesgo de crédito

Los saldos de las partidas de clientes y otras cuentas comerciales a cobrar, inversiones financieras corrientes y efectivo son los principales activos financieros del Grupo reflejando, en el caso de que la contraparte tercera no cumpliera con las obligaciones en las que se han comprometido, la máxima exposición al riesgo de crédito.

El riesgo más relevante en estos activos es el riesgo de incobrabilidad, ya que, a) puede llegar a ser relevante cuantitativamente en el desarrollo de una obra o prestación de servicios; b) no estaría bajo el control de la sociedad. Igualmente, el riesgo de mora se considera poco significativo en estos contratos y, generalmente asociado con problemas de carácter técnico, es decir, asociado al propio riesgo técnico del servicio prestado, y por tanto, bajo el control de la Compañía.

El Grupo desarrolla una parte muy importante en el exterior. Dichas actividades están expuestas a posibles incertidumbres económicas, sociales y políticas. Cambios inesperados en estos países podrían ocasionar retrasos en los proyectos que se están realizando. Los proyectos están financiados por Organismos Internacionales (Unión Europea, Fondo Monetario Internacional, etc...) de reconocida solvencia, lo que reduce considerablemente el riesgo de incobrabilidad.

Riesgo de liquidez

La política de liquidez y financiación del Grupo tiene como objetivo asegurar que la compañía mantiene disponibilidad de fondos suficientes para hacer frente a sus compromisos financieros.

Riesgo de tipo de interés de los flujos de efectivo

El riesgo de tipo de interés surge de los recursos ajenos a largo plazo. El Grupo no cuenta con deudas remuneradas a largo plazo, por lo que este riesgo es inexistente.

25. COMPROMISOS ADQUIRIDOS Y OTROS PASIVOS CONTINGENTES

No existen compromisos adquiridos y otros pasivos contingentes a 31 de diciembre de 2006 y de 2007.

26. TRANSACCIONES CON ACCIONISTAS Y CONSEJEROS

En cumplimiento de lo establecido en el artículo 114.2 de la Ley del Mercado de Valores, se informa que durante el ejercicio 2007 se han realizado las siguientes operaciones entre los administradores y la Sociedad:

- Grupo Inmobiliario Delta SA: prestación de servicios de ingeniería en cuantía de 634.614 euros ; indirectamente (a través de Parcesa, Parques La Paz SA) prestación de servicios de ingeniería en cuantía de 137.808 euros.
- D. Javier Gómez Puyuelo (indirectamente, a través de SOL Services on line S.A.): recepción de servicios de gestión en cuantía de 286.256 euros.
- D. José Luis Pérez del Pulgar Barragán: recepción de servicios de asesoría jurídica en cuantía de 18.030 euros.
- D. Rafael Suñol Trepas, a través de la sociedad Inversiones Ender S.L., recepción de servicios de asesoría por importe de 18.000 euros.

Todas las operaciones son propias del tráfico de la Sociedad y se han realizado en condiciones normales de mercado.

27. RETRIBUCIÓN DE LOS MIEMBROS DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

La retribución total devengada por los miembros del Consejo de Administración durante los ejercicios 2006 y 2007 han ascendido aproximadamente a 475 y a 490 mil euros, respectivamente, en concepto de asistencia al Consejo.

Los miembros del Consejo de Administración no han percibido durante 2006 y 2007 otro beneficio o retribución adicional a la anterior, sin que la Sociedad dominante ni ninguna de las sociedades del grupo tenga contratada obligación alguna en materia de pensiones ni concedidos préstamos o anticipos a los miembros del Consejo de Administración.

28. INFORMACIÓN COMUNICADA POR LOS MIEMBROS DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN EN RELACIÓN CON EL ARTÍCULO 127 TER. 4 DE LA LEY DE SOCIEDADES ANÓNIMAS

En cumplimiento de la obligación establecida en el apartado 4 del Art. 127 ter de la Ley de Sociedades Anónimas, se hace constar que los miembros del Consejo de Administración de la Sociedad dominante han comunicado a la Sociedad dominante su participación o desempeño de cargos en distintas sociedades, siendo una comunicación negativa en todos los casos.

29. INFORMACIÓN SOBRE ASPECTOS MEDIOAMBIENTALES

Las actividades que el grupo desarrolla tienen un reducido impacto en el medioambiente, por eso los administradores de la Sociedad dominante estiman que no existen contingencias significativas relacionadas con la protección y mejora del medioambiente, no considerando necesario registrar dotación alguna a 31 de diciembre de 2006 y 2007 a provisión de riesgos y gastos de carácter medioambiental.

Al 31 de diciembre de 2007 no existen activos de importancia dedicados a la protección y mejora del medioambiente, ni se ha incurrido en gastos relevantes de esta naturaleza durante el ejercicio. Asimismo, durante los ejercicios anuales terminados en 31 de diciembre de 2006 y 2007 no se han recibido subvenciones de naturaleza medioambiental.

30. RETRIBUCIÓN DE LOS AUDITORES

La retribución a los auditores y a aquellas otras sociedades con las que dicha empresa mantiene alguno de los vínculos a los que hace relación la Disposición Adicional decimocuarta de la Ley de Medidas de la reforma del Sistema Financiero, en el ejercicio 2007 en concepto de servicios de auditoría, asciende a 29.600 euros (28.400 euros en el ejercicio 2006), sin incluir gastos.

31. ACONTECIMIENTOS POSTERIORES AL CIERRE

Durante los primeros meses del ejercicio 2008, INYPSA ha iniciado los trámites para el cierre de la filial INYPSA Maroc.

Finalmente, el pasado 13 de Marzo de 2008 se ha firmado la liquidación del convenio firmado en marzo de 2006 entre IBADESA EXPORTACIONES Y SERVICIOS, SA e INYPSA referente a la compra de la filial IMC. Dicho convenio ha sido sustituido por un nuevo contrato que regirá la relación entre IBADESA EXPORTACIONES Y SERVICIOS, SA e IMC.

ANEXO I

Detalle de las Sociedades que componen el grupo al 31 de diciembre de 2007

Denominación	Domicilio	Actividad	% Particip.
1.- Sociedad dominante			
Inypsa Informes y Proyectos, S.A.	C/ General Díaz Porlier 49 (Madrid)	Ver nota 1	
2.- Dependientes			
Ingeniería de Información del Territorio, S.A. (I2T)	C/ General Díaz Porlier 49 (Madrid)	Informática	100%
Europea de Recursos Hidráulicos, S.A. (Eurhidra)	C/ General Díaz Porlier 49 (Madrid)	Ingeniería	100%
Inypsa Maroc, S.A.	18 Rue Mahatma Ghandi RC nº 09 (Tanger)	Ingeniería	100%
International Management Contracting, S.A. (IMC) (antes Inypsa IMC)	C/ General Díaz Porlier 49 (Madrid)	Dirección integrada de proyectos	70%
Gama Gestión de Activos y Mantenimiento, S.A. (Gama)	C/ General Díaz Porlier 49 (Madrid)	Ingeniería	100%

Detalle de las Sociedades que componen el grupo al 31 de diciembre de 2006

Denominación	Domicilio	Actividad	% Particip.
1.- Sociedad dominante			
Inypsa Informes y Proyectos, S.A.	C/ General Díaz Porlier 49 (Madrid)	Ver nota 1	
2.- Dependientes			
Ingeniería de Información del Territorio, S.A.	C/ General Díaz Porlier 49 (Madrid)	Informática	100%
Europea de Recursos Hidráulicos, S.A.	C/ General Díaz Porlier 49 (Madrid)	Ingeniería	100%
Inypsa Maroc, S.A.	18 Rue Mahatma Ghandi RC nº 09 (Tanger)	Ingeniería	100%
Inypsa International Management Contracting, S.A.	C/ General Díaz Porlier 49 (Madrid)	Dirección integrada de proyectos	70%

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 31 de las Cuentas Anuales Consolidadas de las cuales es parte integrante.

INFORME DE GESTIÓN DEL GRUPO INYPSA

1. EVOLUCIÓN DE LOS NEGOCIOS.

Durante el ejercicio 2007, el Grupo Empresarial se ha visto reforzado con la constitución de una nueva sociedad: GAMA GESTIÓN DE ACTIVOS Y MANTENIMIENTO, S.A. de la que INYPSA Informes y Proyectos, S.A. ha suscrito el 100% del Capital Social. Con esta nueva incorporación se pretende diversificar la actividad empresarial del Grupo INYPSA, accediendo a nuevas oportunidades de negocio.

GAMA Gestión de Activos y Mantenimiento, S.A. tiene por objeto, entre otras, las siguientes actividades:

- Gestión y operación de instalaciones, inmuebles e infraestructuras (Facilities Management).
- Mantenimiento integral de instalaciones.
- Servicios generales de soporte y funcionamiento de organizaciones, inmuebles e infraestructuras, incluyendo logística y handling, transporte, mensajería, etc.
- Servicios de limpieza y conservación de infraestructuras, inmuebles, edificios, oficinas, espacios urbanos, montes y jardines.

2. MAGNITUDES FINANCIERAS

La evolución del negocio durante este ejercicio ha llevado a crecimientos importantes en las magnitudes más importantes de la sociedad. Así al cierre del ejercicio 2007, la evolución de la contratación y la cartera de pedidos del Grupo INYPSA., en relación a las del ejercicio anterior, ha sido:

- Contratación: la contratación del Grupo durante 2007 ha alcanzado los 78.396 miles de euros, lo que supone un incremento del 45 % con respecto a las cifras obtenidas en el mismo periodo del pasado ejercicio.

Los principales contratos que han contribuido a este incremento han sido:

- Adjudicación de la concesión de un aparcamiento semiautomatizado de 315 plazas en Santa Coloma de Gramanet (Barcelona). Dicha adjudicación supone un hito importante en el desarrollo y potenciación del negocio de las concesiones.
- Durante el primer semestre del presente ejercicio, Inypsa recibe la adjudicación en UTE del proyecto "Servicios de explotación de las estaciones depuradoras de las aguas residuales de la ciudad de Madrid. Lote cinco: Rejas y Valdebebas". El importe total del proyecto, es de seis millones de euros por dos años y ampliable a otros dos.
- Adjudicación en UTE (con SANDO y VEOLIA) del contrato para la realización del proyecto: "Obra y Explotación de la desaladora de Campo de las Dalias (Almería),

licitado por ACUAMED (Ministerio de Medio Ambiente) por un montante de 148 millones de euros.

La adjudicación de estos dos últimos contratos constituye un importante avance en nuestra posición en el mercado nacional de plantas de tratamiento de agua.

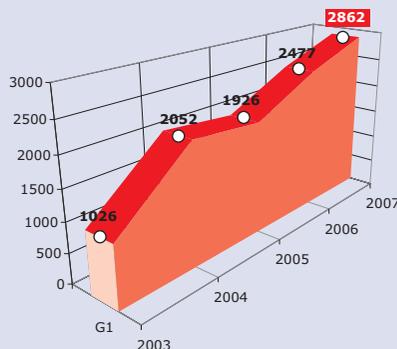
- Adjudicación, junto con ALDESA, ALVAC, AZVI y SANDO, del contrato de concesión de obras públicas para la “Conservación y Explotación del Tramo: Puerto Lápice – Venta Cardenas; Autopista A-4, P.K. 138,0 al 245,0”, licitado por el Ministerio de Fomento, Secretaría de Estado de Infraestructuras y Planificación, por un montante total de 319 millones de euros.
- Nuestra presencia internacional se ha visto asimismo reforzada gracias a la concesión del proyecto “Maternidad Lucrecia Paim”, en Angola, con un importe total de cuatro millones de euros.

Cartera pendiente de producir: se ha incrementado, de manera global, un 26%, hasta alcanzar los 157 miles de euros.

Es importante destacar que, dentro de esta cartera, el 53% son proyectos que se desarrollan en el exterior, lo que pone de manifiesto la vocación exportadora existente en la compañía.

Esto ha provocado que el Resultado Atribuible al Grupo se haya visto incrementado en un 15,5.% respecto al resultado obtenido en el mismo periodo del ejercicio anterior, hasta alcanzar el importe de 2.862 miles de euros.

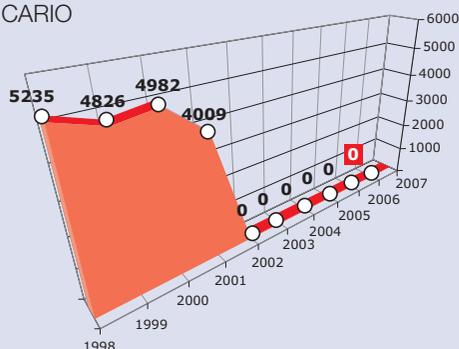
RESULTADO ATRIBUIBLE



En cuanto a la situación financiera, cabe destacar la solvencia económica, reflejada por:

- Fondos Propios de la Sociedad representan el 46 % del activo, alcanzando los 16.309 miles de euros.
- Se continúa, por sexto período consecutivo, en situación de deuda nula con entidades bancarias.

ENDEUDAMIENTO BANCARIO



3. ACTIVIDADES EN INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO.

El Grupo INYPSA continúa con su línea de inversiones en I+D+i emprendida en 2004. A lo largo de estos cuatro años, se ha obtenido el apoyo del Ministerio de Industria dentro del ámbito de su Programa PROFIT, así como del CDTI.

Es importante señalar que, a lo largo del ejercicio 2007, la filial IMC ha sido merecedora del apoyo por parte del Ministerio de Industria, en relación a un proyecto de I+D+i presentado conjuntamente con otros socios tecnológicos, dentro del programa .

4. ACONTECIMIENTOS POSTERIORES AL CIERRE.

Durante los primeros meses del ejercicio 2008, INYPSA ha iniciado los trámites para el cierre de la filial INYPSA Maroc.

Por otro lado, INYPSA Informes y Proyectos. S.A. ha firmado recientemente un contrato de liquidez con el intermediario financiero Alpha Finanzas AV, S.A. Este contrato, que inicialmente tiene un periodo de vigencia de 12 meses, se firma con el objetivo de favorecer la liquidez y regularidad en la cotización del valor, en el marco de los límites establecidos en la autorización otorgada con tal propósito por la Junta General de Accionistas de INYPSA y adaptándose a la circular 3/2002 de la CNMV, de fecha 19 de diciembre de 2007.

Finalmente, el pasado 13 de Marzo de 2008 se ha firmado la liquidación del convenio firmado en marzo de 2006 entre IBADESA e INYPSA referente a la compra de la filial IMC. Dicho convenio ha sido sustituido por un nuevo contrato que regirá, a partir de ahora, la relación entre IBADESA e IMC.

5. EVOLUCIÓN PREVISIBLE

Con independencia de las operaciones de fusión/adquisición que puedan surgir a lo largo del ejercicio, el presupuesto de INYPSA contempla crecimientos sostenidos para el siguiente ejercicio.

Así, la cifra de negocios se situaría entorno a los 74 millones de euros y el beneficio después

de impuestos por encima de los 3.2 millones de euros, lo que supone crecimientos del 64% y 14% respectivamente frente a las cifras de cierre del ejercicio 2007.

La entrada de INYPSA en nuevas áreas de actividad, reflejadas en las contrataciones mencionadas en el apartado 1, respalda el crecimiento presupuestado para el próximo ejercicio.

Asimismo, parte de este crecimiento se debe también al fortalecimiento de la compañía en el mercado exterior, fruto de las sinergias existentes entre INYPSA y su filial IMC, que cuenta con una importante cartera de contratos en el exterior para realizar en los próximos ejercicios.

6. ADQUISICIÓN DE ACCIONES PROPIAS

INYPSA Informes y Proyectos, S.A., al finalizar el ejercicio, poseía 72.900 títulos, que supone el 0,30% del capital total de la sociedad.

7. GESTION DE RIESGOS FINANCIEROS Y USO DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS.

Los instrumentos financieros contratados por INYPSA se destinan a la cobertura de riesgos relacionados con el tipo de cambio. A efectos de cubrir dicho riesgo, la empresa contrata seguros de cambio, normalmente en dólares americanos. Para una mejor gestión del riesgo cambiario, se realiza un análisis proyecto por proyecto, contratando de este modo un seguro de cambio para cada una de las operaciones.

8. OTROS FACTORES DE RIESGO DE LA ACTIVIDAD.

Constituyen otros factores de riesgo derivados de la actividad de la compañía, los siguientes aspectos:

- Una parte importante de la demanda de los servicios ofertados por INYPSA esta íntimamente relacionada con el nivel de inversión público.
- El Grupo INYPSA desarrolla una parte muy importante en el exterior. Dichas actividades están expuestas a posibles incertidumbres económicas, sociales y políticas. Cambios inesperados en estos países podrían ocasionar retrasos en los proyectos que se están realizando.
- El Grupo INYPSA está expuesto al riesgo de tipo de cambio.

9. MEDIO AMBIENTE.

Dada la actividad del Grupo empresarial, no existen contingencias ni provisiones de carácter medioambiental que pudiesen ser significativos en relación al patrimonio, la situación financiera o los resultados de la misma. Por ello, en la presente memoria, no se han incluido desgloses específicos de las cuentas anuales respecto a información de carácter medioambiental.

INFORME DE AUDITORÍA



Informe de Auditoría de Cuentas Anuales Consolidadas

A los Accionistas de
INYP SA INFORMES Y PROYECTOS, S.A.

1. Hemos auditado las cuentas anuales consolidadas de INYP SA INFORMES Y PROYECTOS, S.A. y Sociedades Dependientes, que comprenden el balance de situación consolidado al 31 de diciembre de 2007, la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada, el estado de flujos de efectivo consolidado, el estado de cambios en el patrimonio neto consolidado y la memoria de las cuentas anuales consolidadas correspondientes al ejercicio anual terminado en dicha fecha, cuya formulación es responsabilidad de los Administradores de la Sociedad Dominante. Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre las citadas cuentas anuales consolidadas en su conjunto, basada en el trabajo realizado de acuerdo con las normas de auditoría generalmente aceptadas en España, que requieren el examen, mediante la realización de pruebas selectivas, de la evidencia justificativa de las cuentas anuales consolidadas y la evaluación de su presentación, de los principios contables aplicados y de las estimaciones realizadas.
2. De acuerdo con la legislación mercantil, los Administradores de la Sociedad Dominante presentan, a efectos comparativos, con cada una de las partidas del balance de situación consolidado, de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada, del estado de flujos de efectivo consolidado, del estado de cambios en el patrimonio neto consolidado y de la memoria de cuentas anuales consolidadas, además de las cifras del ejercicio 2007, las correspondientes al ejercicio anterior. Nuestra opinión se refiere exclusivamente a las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2007. Con fecha 2 de abril de 2007 emitimos nuestro informe de auditoría acerca de las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2006 en el que expresamos una opinión favorable.
3. En nuestra opinión, las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2007 adjuntas expresan, en todos los aspectos significativos, la imagen fiel del patrimonio consolidado y de la situación financiera consolidada de INYP SA INFORMES Y PROYECTOS, S.A. y Sociedades Dependientes al 31 de diciembre de 2007 y de los resultados consolidados de sus operaciones, de los cambios en el patrimonio neto consolidado y de sus flujos de efectivo consolidados correspondientes al ejercicio anual terminado en dicha fecha y contienen la información necesaria y suficiente para su interpretación y comprensión adecuada, de conformidad con las normas internacionales de información financiera adoptadas por la Unión Europea que guardan uniformidad con las aplicadas en el ejercicio anterior.



4. El informe de gestión consolidado adjunto del ejercicio 2007, contiene las explicaciones que los Administradores de la Sociedad Dominante consideran oportunas sobre la situación del Grupo, la evolución de sus negocios y sobre otros asuntos y no forma parte integrante de las cuentas anuales consolidadas. Hemos verificado que la información contable que contiene el citado informe de gestión concuerda con la de las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2007. Nuestro trabajo como auditores se limita a la verificación del informe de gestión consolidado con el alcance mencionado en este mismo párrafo y no incluye la revisión de información distinta de la obtenida a partir de los registros contables de INYPSA INFORMES Y PROYECTOS, S.A. y Sociedades Dependientes.



INY001A1137

Madrid, 27 de marzo de 2008

MAZARS AUDITORES, S.L.
Nº ROAC S1189

Anne-Laure Viard

SU OPINIÓN ES IMPORTANTE

Conforme a lo descrito en estas páginas, INYPSA adquiere el compromiso de constituirse como una “Empresa Responsable” a través de la incorporación y el desarrollo de valores como la sostenibilidad o la transparencia informativa.

En concordancia con lo expuesto, además de los canales de que Vd. ya dispone si es accionista, ponemos a su disposición nuestros datos de contacto en la contraportada para darle la oportunidad de expresar su opinión acerca de este Informe o de cualquier otro aspecto, relacionado con la compañía, que pudiera ser de su interés.



Estucado doble capa, semimate, 30% fibra destinada de papel reciclado post-consumo, 10% recorte blanco reciclado, 60% fibra virgen FSC material de crédito

Declaración de compatibilidad de tintas de Sakata INX España, S.A. con el medio ambiente:

Las tintas Sakara INX están formuladas y fabricadas de acuerdo a las listas de exclusión de la CEPE (Confédération Européenne des Associations de Fabricants de Peintures, d'Encres d'Imprimerie et de Couleurs d'Art), y la concentración de metales pesados (Cd, Cr(VI), Pb y Hg) es inferior a 100 ppm, según requiere la Normativa sobre Envases y Residuos de Envases (Ley 11/1997 de 24 de abril, Artículo 13).

La planta de producción de Sakata INX España, S.A. está certificada con la ISO 9001:2000.

Dichos productos son desarrollados respetuosos con el medio ambiente, estando su formulación exenta de compuestos orgánicos aromáticos y que contiene un alto porcentaje de aceites vegetales, reduciendo así la emisión de compuestos volátiles (COV's).

Gama Diatone® Ecopure SP es un desarrollo respetuoso con el medio ambiente, estando su formulación exenta de compuestos orgánicos aromáticos y con un contenido 15% en aceites vegetales, reduciendo así la emisión de compuestos orgánicos volátiles (COV's)

DISEÑO, MAQUETACIÓN Y PRODUCCIÓN

m.i. comunicación
microprint ibérica, s. a.
www.micomunicacion.com

inypsa
www.inypsa.es

SEDE SOCIAL

Madrid

General Díaz Porlier, 49
28001 Madrid
Tel: +34 91 121 17 00
Fax: +34 91 402 16 09
inypsa@inypsa.es

OFICINAS PRINCIPALES

Barcelona

Balmes, 7-5º
08007 Barcelona
Tel.: +34 93 390 04 00
fax: +34 93 301 00 47
inypsa.bcn@inypsa.es

Valencia

Avda. de Aragón, 12 - 3ºA
46021 Valencia
Tel.: +34 96 337 56 21
Fax: +34 96 337 13 23
inypsa.val@inypsa.es

Murcia

C/Zarandona, 4. 1º Derecha
Tel.: 968 22 55 27
Fax.: 968 22 08 58

