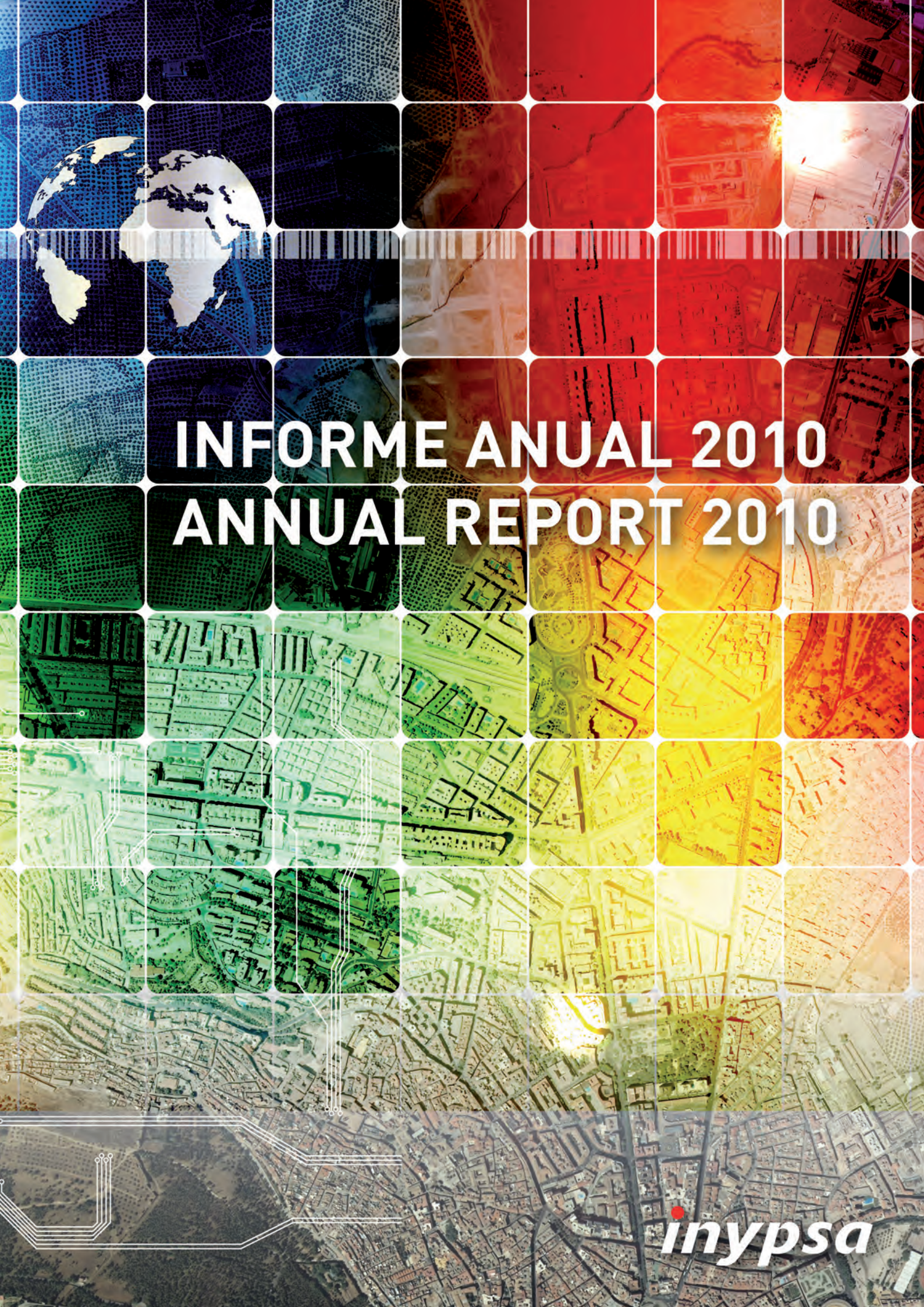


The background of the entire page is an aerial photograph of Mexico, overlaid with a grid of colored squares. The squares transition from blue and green on the left to red and orange on the right. The text 'INFORME ANUAL 2010' and 'ANNUAL REPORT 2010' is centered in white, bold, sans-serif font. The 'inypsa' logo is in the bottom right corner, featuring a red dot above the 'i' and the word 'inypsa' in a bold, italicized, sans-serif font.

INFORME ANUAL 2010

ANNUAL REPORT 2010

inypsa

Informe Anual 2010

Annual Report 2010

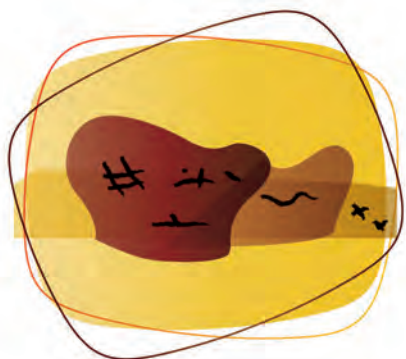
Indice

1. En un vistazo	4
2. Carta. Presidente y Director General	5
3. El Grupo	9
3.1. Nuestro Negocio	10
3.2. Estructura organizativa	11
3.3. Consejo de Administración	12
3.4. Comité Ejecutivo	12
3.5. Consejos de Dirección	13
3.6. Principales Magnitudes	14
3.7. Resumen de las Cuentas Anuales	15
4. Áreas de Negocio	17
4.1. Presencia	18
4.2. Ingeniería y servicios	20
4.3. Geoinformación	29
4.4. Construcción y equipamiento	35
4.5. Renovables	38
5. Proyectamos futuro sostenible	41
5.1. Misión, visión, valores	42
5.2. Gestionando la innovación	43
5.3. Nuestro enfoque de la sostenibilidad	44
6. Nuestros grupos de interés	45
6.1. Relación con nuestros grupos de interés	46
6.2. Inversores y Accionistas	47
6.3. Empleados	50
6.4. Clientes	54
6.5. Proveedores	56
6.6. Medio ambiente	57
6.7. Sociedad	59
Proyectos destacados	
Gestión de la construcción, operación y mantenimiento del Pabellón de España en Expo Shanghái 2010	8
Coordinación de las obras de la nueva estación ferroviaria de AVE de Logroño. Fase I	28
Toma de fotografía aérea digital y elaboración de ortofotos a escala 1:5.000, a nivel nacional	34
Construcción de un hospital de 60 camas en Amria, Argelia	37
Estrategia Nacional de Turismo Sostenible de Honduras	40
Inspección y vigilancia a la explotación de la Desalinizadora de Valdelentisco	49

Index

1. At a Glance	4
2. Letter. Chairman and CEO	5
3. The Group	9
3.1. Our Business	10
3.2. Organisational Structure	11
3.3. Board of Directors	12
3.4. Executive Committee	12
3.5. Management Committee	13
3.6. Main Figures	14
3.7. Summary of Annual Accounts	15
4. Business Areas	17
4.1. Presence	18
4.2. Engineering and Services	20
4.3. Geoinformation	29
4.4. Construction and Equipment	35
4.5. Renewable Energies.	38
5. Designing a Sustainable Future	41
5.1. Mission, vision, values	42
5.2. Commitment to innovation	43
5.3. Our sustainability approach	44
6. Our Stakeholders	45
6.1. Relationship with our stakeholders	46
6.2. Investors and shareholders	47
6.3. Employees	50
6.4. Clients	54
6.5. Suppliers	56
6.6. Environment	57
6.7. Society	59
Main Projects	
Construction management, operation and maintenance of the Spanish Pavilion of Shanghai Expo 2010.	8
Coordination of works for the new high speed train station at Logroño. Phase I.	28
Digital aerial photography and orthophoto production at 1:5.000 scale.	34
Construction of a 60-bed hospital in Amria, Algeria.	37
National Strategy for Sustainable Tourism in Honduras	40
Inspection and monitoring the operation of desalinization plant at Valdelentisco.	49

1. En un vistazo At a glance



Pabellón de España
en Expo Shanghái:
**Más de 7 millones
de visitantes**

Spain Pavilion at
Expo Shanghai:
**More than 7 million
visitors**



Expansión en Argelia:
Construcción de un
hospital en Amria.

Expansion in Algeria:
Construction of a
hospital in Amria.



Adjudicación de
la cartografía de
Ecuador:
**15 millones de
dólares**

Awarding
of Ecuador
cartography:
15 million dollars



14 proyectos de
I+D+i en curso

14 R&D projects
in progress



Turquía:
Constitución de la
Sociedad INYPSA
Muhendislik ve
Danismanlik A.S

Turkey: Founding of
INYPSA Muhendislik
ve Danismanlik A.S.



Terra XXI:
Adquisición del
paquete mayoritario

Terra XXI:
Purchase of majority
stake

Carta. Presidente y Director General

Letter. Chairman and CEO



Presidente del Consejo de Administración
Chairman of the Board of Directors



Director General
CEO

Este año INYPSA cumple 40 años de actividad. Por ello debemos felicitarnos todos, tanto los que somos protagonistas de su quehacer diario a día de hoy, como todos aquellos que, de una forma u otra, han sido parte en la historia de INYPSA.

Durante estos años de perseverancia empresarial, el empeño de sus accionistas de referencia, de sus responsables ejecutivos y de sus trabajadores ha sido situar a INYPSA en un lugar destacado en el marco sectorial de la ingeniería y los servicios asociados, con un enfoque dinámico y de adaptación a las exigencias de desarrollo tecnológico sostenible, a la innovación y a la excelencia en la gestión de todas y cada una de sus actividades.

En 2010 el marco y escenario de actuación en que hemos tenido que desenvolvernos ha sido complejo por el impacto que los recortes en la inversión pública han provocado sobre nuestro sector, especialmente dependiente de aquélla.

Aun en este contexto, nocivo para nuestra actividad, durante 2010 las ventas del Grupo INYPSA han alcanzado un importe neto de la cifra de negocios de 62,12 millones de euros. Gracias a una importante contribución de las actividades de Ingeniería y de Geoinformación, el EBITDA ha sido de 4,01 millones de euros y el beneficio atribuido a la sociedad dominante ha sido de 106 miles de euros, habiendo estado afectado por las amortizaciones ordinarias del inmovilizado de más de 3,2 millones de euros.

Atendiendo a las cifras de inversión total en I+D, en 2010 hemos seguido apostando decididamente por la innovación. Fruto de ello es que hemos iniciado seis nuevos proyectos, manteniendo a 31 de diciembre 12 proyectos de I+D en ejecución, la mayoría de ellos en colaboración con otras empresas y centros de investigación. Durante el ejercicio el Grupo INYPSA ha destinado a actividades de I+D+i 2,34 millones de euros, lo que supone un aumento del 16% respecto al año anterior y un crecimiento con una tasa acumulada del 15% durante los cuatro últimos años.

This year we are commemorating INYPSA's 40th anniversary, so it is a time for congratulations, not only to those of us who are involved in this project on a day to day basis, but to everyone who, in one way or another, has formed part of the company's history.

During these years of entrepreneurial perseverance, the commitment of shareholders, chief executives and employees has put INYPSA in a prominent place within the engineering sector and associated services, with a dynamic approach and adapting to the demands of sustainable technological development, innovation and excellence in the management of each and every one of their activities.

In 2010, the framework and setting of performance we have experienced has been complicated by the impact that cuts in public investment have brought about our industry, particularly dependent on it.

Even in this context, harmful to our business, INYPSA Group sales in 2010 generated a net turnover of 62.12 million euros. Thanks to the important contribution of engineering and geoinformation activities, the EBITDA reached 4.01 million euros and the profit attributed to the parent company, which was affected by the more than 3.2 million euros of ordinary amortisation of fixed assets, came to 106 thousand euros.

With regard to total spending on R&D, in 2010 we have renewed our commitment to innovation, and as a result in this year have embarked upon six new projects. As of 31 December, the company has 12 R&D projects under way, most of them in collaboration with other companies and research centres. Over the year we have spent 2.34 million euros in R&D+i activities, which represents an increase of 16% from the previous year and a cumulative growth rate of 15% over the last four years.

En cuanto a la cifra de contratación, hemos alcanzado 54,8 millones de euros, de los cuáles el 52% ha sido en el mercado internacional. Esto nos ha permitido mantener a cierre de 2010 una cartera de 135 millones de euros, equivalente a más de dos años de producción, a ejecutar en un horizonte plurianual. Además del mercado nacional, esta cartera contempla proyectos en Perú, Ecuador, Costa Rica, Honduras, Paraguay, Liberia, Turquía, Portugal y Bulgaria, entre otros.

Dentro de las actividades desarrolladas durante 2010, cabe destacar en el área de negocio de construcción la finalización, con éxito rotundo, de uno de los proyectos más emblemáticos de la compañía: la gestión de la construcción, operación y mantenimiento del Pabellón de España en la Exposición Universal de Shanghái 2010, la mayor inversión de España en un único evento fuera de sus fronteras. Más de 7 millones de visitantes y más de 10 premios arquitectónicos y de construcción (algunos tan prestigiosos como el RIBA o el WAF) han avalado su calidad constructiva y espectacularidad, lo que permitirá que perdure en el tiempo de forma definitiva en Shanghái, al haber obtenido el indulto por parte de las autoridades de la Expo.

En el área de negocio de energías renovables, hemos mantenido las actividades relacionadas con la generación y transmisión de energía, destacando nuestra inversión en la planta fotovoltaica de Coria y participación en proyectos de generación eléctrica a partir de energía eólica, fotovoltaica, hidráulica y termosolar.

En el área de Geoinformación, el Grupo se adjudicaba en marzo de 2010 el proyecto para la fotografía aérea y modelo digital de terreno de dos tercios del territorio de Ecuador, incluido en el Sistema Nacional de Información y Gestión de Tierras Rurales (SIGTIERRAS), que ha supuesto casi un 7% de la cartera total de proyectos.

Paralelamente, gracias a la experiencia acumulada durante años y la creciente especialización en el ámbito de las plantas desalinizadoras, INYPSA continúa siendo un referente a nivel nacional en la gestión, planificación y desarrollo de grandes infraestructuras hidráulicas enmarcadas en el área de Ingeniería.

Para 2011 esperamos una ligera contracción de las ventas debido a la menor contratación en 2010, fundamentalmente en el mercado nacional. Por ello, el Grupo tratará de incrementar su presencia internacional, apostando por mercados cuyo crecimiento esperado del PIB hasta 2015 exceda del 5%, como Turquía, donde se ha constituido una filial en el 2010, así como fomentando aún más las operaciones en América Latina sobre la base de nuestras oficinas en Brasil, Honduras y Ecuador.

Para finalizar, hacemos hincapié en que desde INYPSA no vamos a escatimar esfuerzos ante las dificultades del mercado actual. El plan de futuro de la ingeniería española (la tercera del mundo en energía eólica, la segunda en termosolar y la tercera en desalinización) pasa actualmente por un apoyo de las Administraciones públicas a la internacionalización del sector al que no vamos a estar ajenos, optimizando para ello nuestro potencial exportador. Como complemento a este fin está nuestro compromiso en la mejora de la competitividad y productividad, a través de la innovación tecnológica y la retención del talento.

Total contracting this year has been worth 54.8 million euros, of which 52% has been in the international market. This allows us to maintain a portfolio of 135 million euros, equivalent to more than two years of production, to be executed in a pluriannual horizon, and which in addition to the domestic market includes projects in Peru, Ecuador, Costa Rica, Honduras, Paraguay, Liberia, Turkey, Portugal and Bulgaria, among others.

Among the activities carried out in 2010 in the Construction area, special mention must be made of the highly successful completion of one of the company's most emblematic projects: management of the construction, operation and maintenance of the Spanish Pavilion at Expo Shanghai 2010; Spain's largest investment in a single event outside its borders. More than 7 million visitors and 10 architectural and construction awards (some as prestigious as the RIBA and WAF awards) vouch for the quality and spectacularity of this building, which has been reprieved by the Expo to become a permanent fixture in Shanghai.

In the business area of renewable energy we have satisfactorily maintained our power generation and transmission activities, particularly in our photovoltaic plant at Coria and other projects involving electricity generation using wind, photovoltaic, hydro and solar thermal sources.

In the area of Geoinformation, in March 2010 the Group was awarded the project for aerial photography of two thirds of the territory of Ecuador, included in the National Rural Land Information and Management System (SIGTIERRAS), accounting for almost 7% of the total project portfolio.

At the same time, thanks to the experience it has built up over the years and its growing specialisation in desalination plants, INYPSA continues to be a leading reference at national level in the management, planning and development of large hydraulic infrastructures within the area of Engineering.

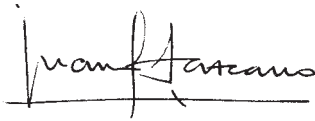
In 2011 we expect to see a slight drop in INYPSA revenue due to the decline in contracting in 2010, fundamentally in the domestic market. In response, the Group will try to step up its international presence, targeting markets where GDP growth is expected to exceed 5% up to 2015, such as Turkey, where a subsidiary has been set up in 2010, and other Mediterranean countries, as well as further promoting operations in Latin America from our offices in Brazil, Honduras and Ecuador.

To end, it is important to stress that INYPSA will spare no efforts to overcome the present market difficulties, and that the future of Spanish engineering (the world's no. 3 in wind power, no. 2 in solar thermal power and no. 3 in desalination) hinges on the support of our public administrations for internationalisation, to optimise its export potential, and our commitment to improving competitiveness and productivity through technological innovation and talent retention.

A pesar de que las expectativas de nuevas inversiones en el mercado nacional son bajas, los segmentos de actualización, mantenimiento, mejora de eficiencia y rehabilitación de infraestructuras y edificios existentes son más prometedores. Asimismo, fuera de nuestras fronteras la población mundial está creciendo. Los cambios demográficos y urbanísticos crean una tensión cada vez mayor sobre la infraestructura existente, por lo que hay una enorme demanda en servicios de ingeniería de todo tipo para generar nuevas infraestructuras y reducir el impacto ambiental de los asentamientos humanos. El cambio climático está generando un clima más inestable y extremo que obliga a adaptar rápidamente las infraestructuras. La UE se ha comprometido a reducir las emisiones de gases de efecto invernadero y a elevar la cuota de energías renovables.

La vocación y el empeño de INYPSA es competir en todas las nuevas oportunidades y en todos los mercados para seguir generando valor a la compañía y a sus accionistas.

Atentamente,

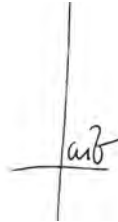


Juan Lazcano Acedo
Presidente del Consejo de Administración
President of the Board of Directors

Although expectations are low in the national market, we also believe that infrastructures and other related areas, like the efficiency improvement, the upgrading, maintenance and refurbishment of existing infrastructures and buildings continue to require considerable investment in many parts of Spain. But beyond our borders the world population is growing. Demographic and urbanistic changes are producing new stresses on existing infrastructures, making it difficult to mitigate the environmental impact of human settlements. Climate change is bringing about more unstable and extreme weather patterns to which we must quickly adapt, and the EU has undertaken to reduce greenhouse gas emissions and raise renewable energy shares.

The vocation and the commitment of INYPSA is to compete in all the new opportunities in all markets to continue to generating value to the company and its shareholders.

Sincerely,



Jairo González Monje
Director General
CEO

Gestión de la construcción, operación y mantenimiento del Pabellón de España en Expo Shanghái 2010.

Construction management, operation and maintenance of the Spanish Pavilion at Shanghai Expo 2010.

LOCALIZACIÓN: Shanghái, China. CLIENTE: SEEI. LOCATION: Shanghai, China. CLIENT: SEEI.

Más de 7 millones de visitantes

Inversión: 17,8 millones de euros.
Superficie útil: 7.081 m²,

More than 7 million visitors

Investment: 17.8 million euros.
Area: 7,081 m²



PREMIOS AWARDS

Golden award of high quality steel structure. China Construction Metal Structure Association.

Environmental protection and convenience construction site of Shanghai. Shanghai Urban Construction and Communications Commission.

Golden steel award of Shanghai. Shanghai Steel Structure Association.

Civilized construction site of Shanghai Expo park. Shanghai Urban Construction and Communications Commission.

Civilized construction site of Shanghai. Shanghai Urban Construction and Communications Commission.

International Award. Royal Institute of British Architects (RIBA).
World's Best Display Building. World Architecture Festival.



El Grupo The Group

- 3.1. Nuestro Negocio
- 3.2. Estructura Organizativa
- 3.3. Consejo de Administración
- 3.4. Comité Ejecutivo
- 3.5. Consejo de Dirección
- 3.6. Principales Magnitudes
- 3.7. Resumen de las Cuentas Anuales

- 3.1. Our Business
- 3.2. Organisational Structure
- 3.3. Board of Directors
- 3.4. Executive Committee
- 3.5. Management Committee
- 3.6. Main Figures
- 3.7. Summary of Annual Accounts

3.1. Nuestro Negocio

Our Business

Nos ocupamos del Ciclo Integral del Proyecto

Nuestra actividad no tendría sentido sin la capacidad de materializar el proyecto desde el origen mismo de la idea hasta su repercusión directa en la sociedad que nos rodea.

Taking care of the Integrated Project Cycle

Our activity would be meaningless without the capacity to materialise projects from the conception of the initial idea up to their direct repercussion on the society around us.

- 1** Planificación estratégica y programación de las inversiones.
Strategic planning and investment planning.
- 2** Estudios previos de viabilidad y rentabilidad.
Preliminary feasibility and profitability studies.
- 3** Gestión de autorizaciones.
Authorisation management.
- 4** Concepción y diseño de proyectos.
Conception and design of projects.
- 5** Gestión de la contratación.
Out sourcing management.
- 6** Dirección y supervisión de obras.
Works management and supervision.
- 7** Gestión de la operación y mantenimiento de proyectos contruidos.
Management of operation and maintenance of constructed projects.
- 8** Control de calidad y validación de resultados.
Quality control and validation of results.



3.2. Estructura organizativa Organisations Structure

El Grupo INYPSA está encabezado por la empresa matriz: INYPSA, INFORMES Y PROYECTOS S.A., que desarrolla actividades de ingeniería, consultoría y project management desde 1970. El Grupo se compone, a su vez, de otras 15 sociedades especializadas en diferentes ámbitos del sector, donde la empresa matriz tiene participación significativa en sus capitales.

Entre las 15 empresas participadas por INYPSA, destacan, en cuanto a volumen de negocio: STEREOCARTO y CARTOGESA, especializadas en ingeniería cartográfica y sistemas de geoinformación (que participan en otras 5 sociedades del sector) e IMC (International Management Contracting, S.A.), especializada en construcción y equipamiento.

El Grupo está organizado en cuatro áreas de negocio principales: Ingeniería y Servicios, Geoinformación, Construcción y Equipamiento y Renovables.

INYPSA Group is headed by the mother company, INYPSA, INFORMES Y PROYECTOS S.A., which has been performing engineering, consulting and project management activities since 1970, and is comprised by a further 15 specialised companies working in different areas, in whose share capital the mother company holds a significant stake.

The most important of these 15 subsidiary companies, in terms of turnover, are STEREOCARTO and CARTOGESA, specialised in cartographic engineering and geoinformation systems (which in turn hold a stake in 5 other geoinformation companies) and IMC (International Management Contracting, S.A.), specialised in construction and equipment.

The Group is structured in four main business areas: Engineering and Services, Geoinformation, Construction and Equipment, and Renewable Energies.

inypsa INGENIERÍA Y SERVICIOS ENGINEERING AND SERVICES

Ingeniería del Agua / Water Engineering
Infraestructura del Transporte / Transport Infrastructure
Energía / Energy
Medio Ambiente y Geología / Environment and Geology
Project Management
Gestión de Servicios / Service Management
Desarrollo Social / Social Development
Desarrollo del Sector Privado / Private Sector Development



CONSTRUCCIÓN Y EQUIPAMIENTO CONSTRUCTION AND EQUIPMENT



GRUPO inypsa

GEOINFORMACIÓN GEOINFORMATION



RENOVABLES RENEWABLE ENERGIES



CORIA SOLAR



3.3. Consejo de Administración

Board of Directors

El Consejo de Administración, máximo órgano de decisión del Grupo INYPSA, está presidido por Don Juan Francisco Lazcano Acedo y se compone de 9 miembros. El Consejo asume, como núcleo de su misión, aprobar la estrategia de la compañía y la organización, así como supervisar y controlar que la Dirección cumple los objetivos marcados y respeta el objeto e interés social de la compañía.

The Board of Directors, INYPSA Group's governing body, is chaired by Mr Juan Francisco Lazcano Acedo and comprised by 9 members. Its mission is to approve the company's strategy and organisation and to supervise and ensure that management meets the established targets and respects the company's interest and purpose.

Presidente Chairman	Juan Francisco Lazcano Acedo
Consejeros Members	Ladislao de Arriba Álvarez
	Carmen Calleja de Pablo
	DOBLE A PROMOCIONES, S.A. (Representada por Ladislao de Arriba Azcona) (Represented by Mr Ladislao de Arriba Azcona)
	REVERTER 17, S.L. (Representada por Luis Solera Gutiérrez) (Represented by Mr Luis Solera Gutiérrez)
	Leonardo Sánchez-Heredero Álvarez
	SERVICIOS INMOBILIARIOS AVILÉS S.L.U. (Representada por Eduardo Manuel Suárez Suárez) (Represented by Mr Eduardo Manuel Suárez Suárez)
	Rafael Suñol Trepat
Consejero - Secretario Member - Secretary	José Luis Pérez del Pulgar Barragán

Toda la información sobre el Consejo de Administración y los órganos complementarios de gestión y control, está recogida en el Informe de Gobierno Corporativo 2010.

Complete information on the Board of Directors and complementary management and control bodies is set out in the 2010 Corporate Governance Report.

3.4. Comité Ejecutivo

Executive Committee

Jairo González Monje	Dir. General de INYPSA CEO
Alfonso Gómez Molina	Dir. General de STEREOCARTO STEREOCARTO General Manager
Rosalío T. Alonso Peces	Dir. División de Negocio de Ingeniería Engineering Division Manager
Silvio Dulinsky	Dir. Corporativo Corporate Manager
Said Istambuli	Dir. Internacional International Manager
Lucía Méndez-Bonito García	Dira. División de Negocio de Construcción y Equipamiento Construction and Equipment Division Manager
Juan L. Semmler Parra	Dir. División de Negocio de Servicios Service Division Manager
Josep M ^a Ruiz Boqué	Dir. Territorial de Cataluña Catalonia Territorial Manager

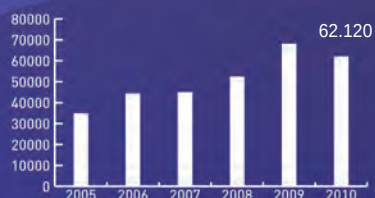
3.5. Consejo de Dirección

Management Committee

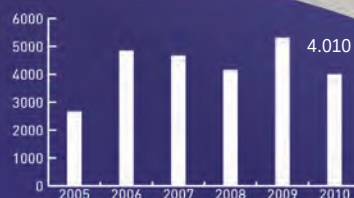
Francisco José Arjonilla Sampedro	Dir. Innovación de STEREOCARTO STEREOCARTO Innovation Manager
Bernardo Barrera Martín-Merás	Dir. General de CARTOGESA CARTOGESA General Manager
Francisco Borrego Piorno	Dir. Desarrollo de Negocio Zona 2 de STEREOCARTO STEREOCARTO Zone 2 Business Development Manager
José A. Caballero Belda	Dir. Área de Construcción Civil y Dir. Territorial de Murcia Civil Construction Area Manager and Murcia Territorial Manager
Carlos Cereceda Vicente	Dir. Control de Gestión Management Control Manager
Jacobo Concha Vázquez	Dir. Operaciones de STEREOCARTO STEREOCARTO Operations Manager
Pedro D. Pedro Llorens Saurina	Dir. Desarrollo de Negocio Zona 4 de STEREOCARTO STEREOCARTO Zone 4 Business Development Manager
Mario de la Hoz Gómez	Dir. Unidad Civil Andalucía y Dir. Territorial de Andalucía Andalusia Civil Unit Manager and Andalusia Territorial Manager
Patricia del Barco Alonso	Dira. Administración Administration Manager
Casimiro del Pozo Llorente	Dir. de Desarrollo de Negocio Zona 5 de STEREOCARTO STEREOCARTO Zone 5 Business Development Manager
Manuel Gavira Ruíz	Dir. Unidad de Servicios Service Unit Manager
José M. Getino González	Dir. Innovación y Tecnologías de la Información Innovation and Information Technology Manager
Alessandro Ghetti	Dir. Desarrollo de Negocio Zona 3 de STEREOCARTO STEREOCARTO Zone 3 Business Development Manager
Antonio Godino Cobo	Dir. Producción de STEREOCARTO STEREOCARTO Production Manager
Miguel A. Gómez-Aguado Gutiérrez	Dir. Desarrollo de Negocio Zona 1 de STEREOCARTO STEREOCARTO Zone 1 Business Development Manager
Francesc Hernández García	Dir. Unidad de Civil Cataluña Catalonia Civil Unit Manager
Pablo Juliá Vial	Dir. Área de Construcción de IMC IMC Construction Area Manager
Álvaro Martínez Ruíz	Dir. Unidad de Civil Valencia y Dir. Territorial de Valencia Valencia Civil Unit Manager and Valencia Territorial Manager
José V. Martínez Sierra	Dir. Unidad de Infraestructura del Transporte Infrastructure Unit Manager
Manuel Morón Humarán	Dir. Unidad de Ingeniería del Agua Water Engineering Unit Manager
Jesús Pimentel Conde	Dir. General de Terra XXI Terra XXI General Manager
Elena Precioso Horcajo	Dira. de Recursos Humanos Human Resource Manager
Francisco Puerta López	Dir. Unidad de Civil Murcia Murcia Civil Unit Manager
Oscar Tejado Etayo	Dir. Unidad de Ingeniería y Consultoría Ambiental Environmental Engineering and Consulting Unit Manager
Manuel Villarrubia Duret	Dir. Área de Medio Ambiente y Energía Environment and Energy Area Manager

3.6. Principales Magnitudes

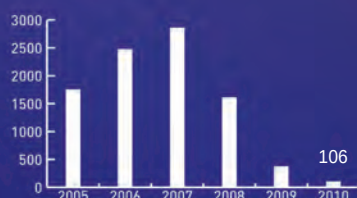
Main Figures



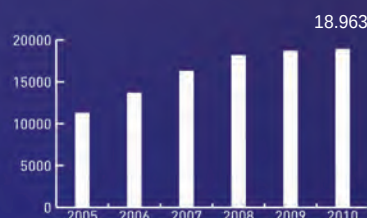
Producción
Production



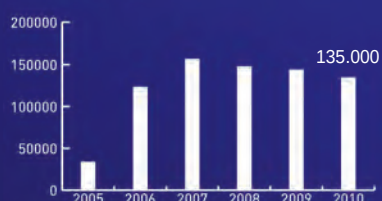
EBITDA



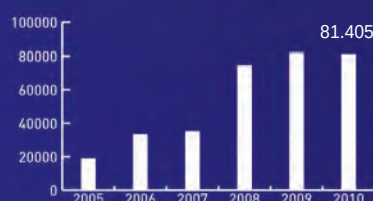
BDI Atribuible
Net Profit



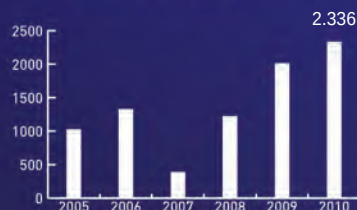
Fondos propios
Shareholders equity



Evolución de la Cartera
Portfolio Development



Activo Total
Total Assets



Inversión en I+D+i
Investment in R&D

Magnitudes en '000 €
Figures in '000 €

3.7. Resumen de las cuentas

Summary of accounts

Balance de Situación Consolidado al cierre de los ejercicios 2010 y 2009 (expresados en euros)

Consolidated Balance Sheet at end of reporting periods 2010 and 2009 (in euros)

ACTIVO ASSETS	Ejercicio 2010 Reporting period 2010	Ejercicio 2009 Reporting period 2009	PATRIMONIO NETO Y PASIVO EQUITY AND LIABILITIES	Ejercicio 2010 Reporting period 2010	Ejercicio 2009 Reporting period 2009
Fondo de Comercio de consolidación Goodwill on consolidation	9.477.689	9.477.689	Capital suscrito Subscribed capital	14.250.000	14.250.000
Otros activos intangibles Other intangible assets	3.926.832	4.535.121	Reservas Reserves	3.581.643	3.629.160
Inmovilizaciones materiales Property, plant and equipment	13.283.856	14.681.868	Diferencias de conversión Translation differences	(48.867)	(39.590)
Activos financieros no corrientes Non-current financial assets	3.032.407	2.530.453	Acciones Propias Treasury shares	(197.400)	(632.189)
Inversiones en empresas asociadas Investments in associates	967.088	973.966	Beneficio del ejercicio atribuibles a la Sociedad dominante Profit for the year attributable to the Parent	106.240	377.824
Otros activos no corrientes Other non-current assets	105.138	67.544	Reserva por ajustes en patrimonio por valoración Reserves for capital valuation adjustments	(268.708)	(148.506)
Activos por impuesto diferido Deferred tax assets	2.494.773	1.692.380	Fondos propios Shareholders' equity	17.422.909	17.436.699
			Intereses minoritarios Minority interests	1.540.590	1.282.280
Total Activo no corriente Total non-current assets	33.287.782	33.959.021	Total Patrimonio Neto Total equity	18.963.498	18.718.979
			Subvenciones de capital Grants related to assets	848.572	1.350.530
			Provisiones no corrientes Non-current provisions	242.413	242.413
			Pasivos financieros no corrientes Non-current financial liabilities	23.359.272	20.615.334
			Pasivo por impuesto diferido Deferred tax liabilities	526.024	142.327
			Total Pasivo no corriente Total non-current liabilities	24.976.281	22.350.604
			Pasivo por impuesto corriente Current tax liabilities	272.771	11.206
Clientes y otras cuentas comerciales a cobrar Trade and other receivables	34.497.760	38.090.401	Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar Trade and other payables	26.435.274	29.977.268
Otros activos corrientes Other current assets	2.569.808	3.952.732	Otros pasivos corrientes Other current liabilities	4.325.017	3.785.366
Tesorería y otros activos equivalentes Cash and other cash equivalents	11.049.575	6.195.129	Pasivos financieros corrientes Financial current liabilities	6.432.085	7.353.860
Total Activo corriente Total current assets	48.117.143	48.238.262	Total Pasivo corriente Total current liabilities	37.465.146	41.127.700
Total Activo Total assets	81.404.925	82.197.283	Total Patrimonio neto y pasivo Total equity and liabilities	81.404.925	82.197.283

Cuenta de Pérdidas y Ganancias Consolidada al cierre de los ejercicios 2010 y 2009 (expresados en euros) Consolidated Income Statement for reporting periods 2010 and 2009 (in euros)

(Debe) / Haber (Debit) / Credit	Notas de la Memoria Notes on the Report	Ejercicio 2010 Reporting period 2010	Ejercicio 2009 Reporting period 2009
Importe neto de la cifra de negocios Revenue	19	62.120.026	68.112.285
Ingresos por subvenciones Income received as grants	19	664.916	730.266
Otros Ingresos Other income	19	1.111.597	2.019.804
Consumos y otros aprovisionamientos Materials consumption and other procurements	20	(31.384.124)	(34.086.139)
Gastos de Personal Staff costs	20	(18.622.020)	(18.463.320)
Amortizaciones Amortisations	5 y 6	(3.206.500)	(3.007.062)
Variación provisiones de tráfico Change in operating allowances		144.051	(289.750)
Otros gastos de explotación Other operating expenses	20	(9.377.113)	(12.708.523)
Deterioro y resultado por enajenaciones de inmovilizado Impairment and gains or losses on disposals of non-current assets		3.474	5.961
Resultado de Explotación Operating profit		1.454.307	2.313.522
Ingresos financieros Finance income		89.779	221.353
Gastos financieros Finance costs		(1.460.048)	(1.889.512)
Diferencias de cambio netas Net exchange differences		72.825	(184.716)
Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros Impairment and gains or losses on disposals of financial instruments		0	7.053
Resultado financiero Financial loss	21	(1.297.444)	(1.845.822)
Resultado en sociedades consolidadas por el método de la participación Loss of consolidation of companies accounted for using the equity method		(7.658)	(61.101)
Resultado consolidado antes de impuestos Consolidated profit (loss) before tax		149.205	406.599
Impuesto sobre sociedades Income tax	25	89.037	156.772
Resultado del ejercicio procedentes de operaciones continuadas Profit (Loss) for the year for continuing operations		238.242	563.371
Resultado atribuido a la Sociedad Dominante Profit (Loss) attributable to Parent company		106.240	377.824
Resultado atribuido a Socios externos Profit (Loss) attributed to minority interests		132.002	185.547
(Pérdidas) / Beneficios (Loss) / Profit			
Número de acciones ordinarias en circulación (miles) Number of outstanding ordinary shares (in thousands)		28.434	28.309
Beneficio básico por acción (en euros) Basic earnings per share (in Euros)	12	0,00374	0,01335
Beneficio diluido por acción (en euros) Diluted earnings per share (in Euros)	12	0,00374	0,01335



4

Áreas de Negocio Business Areas

- 4.1. Presencia
- 4.2. Ingeniería y Servicios
- 4.3. Geoinformación
- 4.4. Construcción y Equipamiento
- 4.5. Renovables

- 4.1. Presence
- 4.2. Engineering and Services
- 4.3. Geoinformation
- 4.4. Construction and Equipment
- 4.5. Renewable Energies

4.1. Presencia

Presence

Durante el ejercicio 2010, se ha incrementado el esfuerzo de internacionalización buscando nuevas oportunidades de negocio tanto en países en los que el Grupo ya estaba presente, como en aquellos en los que todavía no había tenido ocasión de ejecutar ningún proyecto. Para este propósito, el Grupo ha creado una Dirección Comercial Internacional.

During the year 2010 internationalisation efforts have been stepped up, seeking out new business opportunities both in countries where the Group was already present and others where it had not previously had the opportunity to carry out projects. For this purpose the Group has created an International Division.





El Grupo va a continuar con su propósito de incrementar su presencia internacional, apostando por mercados como Turquía, en el que se ha constituido una filial en el 2010 y de la cual posee un 69%, y resto de países del Mediterráneo, así como fomentando aún más las operaciones en Centro América sobre la base de nuestras oficinas en Honduras y Ecuador. Este esfuerzo se ha visto recompensado con la contratación de nuevos proyectos en Portugal, Argelia, Liberia, Turquía, Bulgaria, Honduras, Perú, Ecuador, Costa Rica y Paraguay, entre otros.

Por otro lado, en el mercado nacional se espera conseguir, durante este periodo tan complicado, un mantenimiento en la cifra de ventas lograda durante los últimos años.

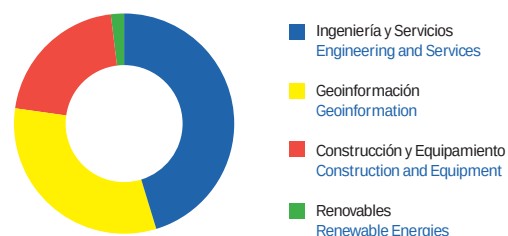
Al cierre del ejercicio 2010 el importe de la cartera pendiente de ejecutar asciende a 134 millones de euros.

The Group will continue to pursue a policy of building up its international presence, targeting markets such as Turkey, where it has set up a subsidiary company with a 69% stakeholding in 2010, and other Mediterranean countries, as well as promoting further operations in Central America from our offices in Honduras and Ecuador. These efforts have been rewarded with the contracting of new projects in Portugal, Algeria, Liberia, Turkey, Bulgaria, Honduras, Peru, Ecuador, Costa Rica and Paraguay, among others.

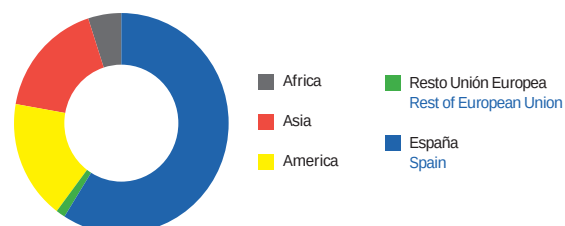
On the other hand, in the domestic market it is expected to maintain the turnover achieved in recent years, in spite of the present difficulties.

At the closure of fiscal 2010, the value of the portfolio pending execution amounts to 134 million euros.

Producción por área de Negocio Production by Business Area



Producción por regiones Production by region



4.2. Ingeniería y Servicios

Engineering and Services



INYPSA, Informes y Proyectos, la empresa matriz del Grupo, gestiona el Área de Ingeniería y Servicios, sector en el que opera prácticamente desde sus comienzos. Fundada en 1970, a día de hoy la compañía es un referente de las empresas españolas para la Comisión Europea, el Banco Interamericano de Desarrollo y el Banco Mundial.

En la actualidad, **con una importante proyección en el ámbito internacional**, INYPSA cuenta con una plantilla de más de 400 trabajadores y ha ejecutado proyectos en más de 90 países, diversificando su negocio a los sectores del Agua, las Infraestructuras del Transporte, la Energía, el Medio Ambiente, el Desarrollo Social y del sector Privado, el Project Management y la Gestión de Servicios.

INYPSA está orientada a la **gestión integral de todo tipo de proyectos a nivel global**, y a la búsqueda e implantación de las mejores prácticas para proporcionar infraestructuras y servicios públicos de la forma más efectiva, sostenible y rentable para la sociedad.

• Ingeniería del Agua:

La experiencia acumulada durante 40 años ha convertido a INYPSA en un referente a nivel nacional en la gestión, planificación y desarrollo de grandes infraestructuras hidráulicas. La empresa opera en el ámbito de la planificación hidrológica, la gestión del dominio hidráulico, la explotación y mantenimiento de grandes infraestructuras, y ejecuta proyectos y direcciones de obra en materia de desalación, abastecimientos de agua, saneamiento, depuración y potabilización, presas y encauzamientos fluviales.

• Infraestructura del transporte:

En INYPSA entendemos la infraestructura del transporte como uno de los indicadores principales de desarrollo de las sociedades modernas. A lo largo de los últimos años, hemos consolidado nuestra posición como proveedor de ingeniería para la Administración Pública española (a nivel central, autonómico y local), centrando nuestra actividad en la planificación, diseño y desarrollo de infraestructura ferroviaria y de carreteras. En la actualidad, el sector de las Infraestructuras en España sufre un período de estancamiento, y los concursos se han frenado debido a la fuerte crisis. En este sentido, INYPSA ha orientado sus esfuerzos en el mantenimiento de la cartera fundamentalmente gracias a las adjudicaciones en el mercado ferroviario.

• Energía:

La experiencia en el ámbito de la Energía, ha acompañado a INYPSA desde los comienzos de su actividad como empresa de ingeniería. Fruto de la experiencia y la confianza generada con nuestros clientes, se mantiene la participación en importantes proyectos de largo recorrido. Los contratos de ingeniería en los que se participa están centrados en la ingeniería de cliente, en la elaboración de proyectos básicos y de ingeniería de detalle de instalaciones y equipamientos industriales, así como en la asistencia técnica y supervisión de obra.

INYPSA, the Group's mother company, administers the Engineering and Services Area, the sector where it has been operating practically since its beginnings. Founded in 1970, the company is today a reference among Spanish engineering companies for the European Commission, the Inter-American Development Bank and the World Bank.

With its **high profile in the international arena**, INYPSA now has a staff of more than 400 workers and has carried out projects in more than 90 countries, diversifying its business to embrace sectors such as Water, Transport Infrastructure, Energy, Environment, Social and Private Sector Development, Project Management and Service Management.

INYPSA focuses on the **integrated management of all types of projects at a global level**, and on the search for and implementation of best practices to provide infrastructures and public services in the most effective, sustainable and profitable way for society.

• Water Engineering:

The experience built up over 40 years has established INYPSA as a reference at national level in the management, planning and development of major hydraulic infrastructures. The company operates in the areas of hydrologic planning, hydraulic domain management, the operation and maintenance of large infrastructures, and carries out projects and works management in relation with desalination, water supply, sanitation, water and wastewater treatment, dams and river channelling.

• Transport Infrastructure:

At INYPSA we consider transport infrastructures to be one of the main development indicators of modern society. In recent years we have consolidated our position as a provider of engineering services to the Spanish public administrations (at central, regional and local levels), concentrating our activity on the planning, design and development of rail and road infrastructures. The infrastructures sector in Spain is currently at a standstill, and many contests have been halted due to the serious crisis. In this scenario, INYPSA has turned its efforts to maintaining its portfolio, largely thanks to awards in the rail market.

• Energy:

Experience in the field of Energy has been a constant at INYPSA since its origins as an engineering company. As a result of this experience and the confidence generated with our customers, the company continues to participate in major long-term projects. The engineering projects in which we are involved deal with client engineering, the drafting of basic and detailed engineering projects for industrial facilities and equipment, and the provision of technical assistance and works supervision.

- Medio Ambiente y Geología:

INYPSPA combina su oferta de servicios en el ámbito de la consultoría y la ingeniería ambiental, para proporcionar una asistencia integral al cliente: Evaluación de impacto ambiental, supervisión ambiental de proyectos y obras, restauración hidrológico-forestal y recuperación del medio natural, auditorías y autorización ambiental integrada de actividades industriales, calidad del agua y gestión de vertidos, caudales ecológicos, calidad del aire y medio ambiente atmosférico y cartografía geológica. Algunos de los proyectos más relevantes de INYPSPA en los últimos años, se han desarrollado como consecuencia de la aparición de nuevas tecnologías productivas y normativas ambientales. Las primeras, permiten la concepción de proyectos técnica y económicamente viables y cada vez más respetuosos con el medio ambiente. Las segundas, introducen el valor ambiental a lo largo de todo el ciclo del proyecto, desde la planificación hasta su funcionamiento, pasando por el estudio de la repercusión ambiental de las situaciones accidentales, que antes no se valoraban. Durante 2010, INYPSPA ha orientado sus esfuerzos a la realización de estudios para el análisis de riesgos ambientales, así como para la captura, transporte y almacenamiento de CO2 generado por instalaciones industriales.

- Project Management:

INYPSPA ofrece sus servicios en el ámbito del Project Management de alto valor añadido, cuyas actividades abarcan los sectores de arquitectura y urbanismo, project y construction management, direcciones de ejecución, e ingeniería de instalaciones y Facility Management. Lo que empezó como un complemento a las actividades tradicionales, se ha reforzado en los últimos años, destacando la prolongación de este servicio a nivel internacional con la apertura en 2009 de una oficina en Estambul (Turquía). El desarrollo de la oficina permitió que, durante el primer semestre de 2010, se constituyera la sociedad INYPSPA Muhendislik ve Danismanlik A.S., donde INYPSPA participa en un 69%, especializada en la ejecución de Due Diligence técnicas y financieras, monitorings y estudios de viabilidad para los principales promotores y entidades financieras turcas.

- Gestión de Servicios:

INYPSPA completa su oferta de ingeniería con soluciones de gestión de servicios para empresas privadas y organismos públicos, sobre todo en el ámbito autonómico y municipal. En los modelos de participación público privada en la gestión de infraestructuras, estos servicios, son normalmente externalizados por las empresas o instituciones, en un esfuerzo de optimizar y maximizar la calidad en las prestaciones. INYPSPA ofrece sus servicios bajo un enfoque primordialmente de gestión, lo que implica la dotación al cliente de un equipo de dirección de los servicios unido a la implantación de redes de ejecución, tanto internas como externas.

- Desarrollo Social y del Sector Privado:

En el ámbito del Desarrollo Social, INYPSPA ha trabajado tanto en consultoría de salud (gestión hospitalaria, fortalecimiento institucional, sistemas de evaluación, capacitación, etc.) como en el área de ingeniería. También desarrolla su actividad en la lucha contra la pobreza con programas de apoyo a grupos desfavorecidos, minorías étnicas, refugiados, mujeres y niños, refuerzo institucional, gobernabilidad, cooperación descentralizada, apoyo a comunidades locales y sociedad civil. Igualmente, conscientes de la problemática en las áreas de innovación y

- Environment and Geology:

INYPSPA combines its offer of services in the field of environmental consulting and engineering to provide integral assistance to the customer: environmental impact assessment, environmental supervision of projects and works, hydrologic-forestry restoration and recovery of the natural environment, integrated environmental audits and authorisation of industrial activities, water quality and discharge management, ecological flow, air quality and the atmospheric environment, and geological cartography. Some of INYPSPA's most relevant projects in recent years have been developed as a consequence of the appearance of new productive technologies and environmental regulations. The former allow the conception of technically and economically feasible projects that are increasingly environmentally friendly. The latter introduce environmental considerations throughout the project cycle, from planning to operation, via studies of the environmental repercussions of accidental situations that were not previously evaluated. In 2010 INYPSPA has oriented its efforts towards the performance of studies related with the analysis of environmental risk, as well as the capture, transportation and storage of CO2 generated by industrial facilities.

- Project Management:

INYPSPA offers its services in the field of high added value Project Management, with activities in the areas of architecture and town planning, project and construction management, execution management, facility engineering and facility management. What started as a complement to traditional activities has been reinforced in recent years with the extension of this service to international level and the opening of an office in Istanbul (Turkey) in 2009. Further development of this office in the first half of 2010 led to the incorporation of the company INYPSPA Muhendislik ve Danismanlik A.S., in which INYPSPA holds a 69% stake. This company is specialised in technical and financial Due Diligence, monitoring and feasibility studies for the leading Turkish promoters and financial bodies.

- Service Management:

INYPSPA completes its engineering offer with service management solutions for private companies and public bodies, above all at municipal and regional level. In public-private infrastructure management models, services are normally outsourced by the companies or institutions in an effort to optimise and maximise quality. INYPSPA basically offers administrative services, which means providing the client with a service management team combined with the implementation of internal and external networks.

- Social Development and Private Sector Development:

In the field of Social Development, INYPSPA has worked both in healthcare consulting (hospital management, institutional strengthening, evaluation systems, training, etc.) and in the engineering area. It is also actively involved in poverty eradication, with support programmes to underprivileged groups, ethnic minorities, refugees, women and children, institutional reinforcement, governance, decentralised cooperation, support to local communities and civil society.

desarrollo empresarial e institucional en países y regiones emergentes, INYPSA ofrece políticas de desarrollo, soluciones de consultoría y formación. De esta forma, conseguimos que empresas, organismos públicos e instituciones financieras puedan maximizar sus inversiones en programas de apoyo.

In recognition of the problems of institutional and business innovation and development in emerging countries and regions, INYPSA offers development policies, consulting solutions and training to help companies, public bodies and financial institutions to maximise their investments in support programmes.

► EVOLUCIÓN DEL EJERCICIO

El ejercicio 2010 se cerraba con la ejecución de uno de los contratos de mayor magnitud del área de Ingeniería y Servicios del Grupo INYPSA: **La gestión de la construcción, operación y mantenimiento del Pabellón de España en Expo Shanghai 2010**. El éxito del Pabellón ha sido respaldado por una enorme afluencia de público, con más de 7 millones de visitantes, y por haber sido premiado por los alguno de los más prestigiosos organismos arquitectónicos (como el RIBA o el WAF) que han reconocido su calidad constructiva y su espectacularidad y, finalmente, el Bureau Internacional de Exposiciones, que lo ha liberado del desmantelamiento tras el cierre de la exposición, lo que permitirá que perdure en el tiempo de forma definitiva en Shanghai. Tras el éxito cosechado en la construcción del Pabellón de España en Expo Aichi 2005 (Japón) y en las labores de project management gestionadas por INYPSA en la Expo Zaragoza 2008 (España), este contrato refuerza la confianza depositada por la Sociedad Española para Exposiciones Internacionales en INYPSA una vez más.

Los servicios de **Due Diligence** se han visto reforzados durante el ejercicio gracias a la expansión internacional experimentada con la creación de la sociedad **INYPSA Muhendislik ve Danismanlik A.S. en Turquía**. Continuando su proceso de expansión en el mercado energético turco, la filial se adjudicó el análisis de tres minicentrales al sur del país. Es de destacar el dinamismo del mercado turco donde se está lanzando el proceso de privatización de 16.000 MW de diversa procedencia (centrales de carbón, gas, hidráulica, geotérmica...).

Durante 2010, en materia de Ingeniería del Agua, INYPSA ha participado en importantes proyectos, destacando entre ellos la **ampliación de la Central Hidroeléctrica Reversible de Aguayo**, que con una capacidad de 1.014 MW se convertirá en la segunda mayor hidroeléctrica de España. Por otra parte, ha continuado dando cobertura a la gestión de importantes proyectos ya adjudicados anteriormente sobre desalinización, donde estamos presentes en las **desalinizadoras de Valdelentisco, Águilas y Campo Dalías; la operación y mantenimiento de las presas de Monreal, Villaveta y Artajona del Canal de Navarra**, así como la **explotación de la Central de pie de presa de Itoiz y la renovación del contrato de asistencia técnica al servicio de explotación de redes de la Mancomunidad de los Canales del Taibilla**.

INYPSA ha ampliado en los últimos años su presencia en el sector del Facility Management de alto valor añadido en la Comunidad de Madrid. Por segundo año consecutivo se viene realizando la gestión del **Plan de Dinamización del Alquiler en la Comunidad de Madrid (Plan Alquila)** habiendo alcanzado cifras record de contratación de viviendas en alquiler (25.850 contratos desde el inicio del Plan). En 2010, además, se ha llevado a cabo el **diseño y desarrollo del Buscador Integral de Viviendas de la Comunidad de Madrid**, para la Consejería de Medio Ambiente, Vivienda y Ordenación del Territorio. Paralelamente, se continúa con la prestación de servicios de **mantenimiento integral a los edificios terminales del Aeropuerto de Madrid-Barajas** para AENA.

REVIEW OF THE YEAR

Fiscal 2010 ended with the completion of one of the largest contracts in the Engineering and Services area of INYPSA Group: **Management of the construction, operation and maintenance of the Spanish Pavilion at Expo Shanghai 2010**. The Pavilion's success is reflected in the large number of visitors it attracted, more than 7 million, and in its achievement of some of the most prestigious architectural awards (like the RIBA and WAF awards), recognising the quality and spectacularity of its construction. Moreover, the World Expo Bureau saved the Pavilion from being dismantled after the exposition, allowing it to remain in Shanghai on a permanent basis. In the wake of the successful construction of the Spain Pavilion at Expo Aichi 2005 (Japan) and the project management work undertaken by INYPSA at Expo Zaragoza 2008 (Spain), this contract again vindicates the trust placed in INYPSA by the Spanish Society for International Expositions.

Due Diligence services have been strengthened this year through the international expansion achieved by the founding of **INYPSA Muhendislik ve Danismanlik A.S. in Turkey**. Continuing with its process of expansion in the Turkish energy market, this subsidiary was awarded the analysis of three mini power plants in southern Turkey. The dynamic Turkish market is experiencing great changes, with the launching of a process to privatise 16,000 MW of different types of production (coal-fired, gas-fired, hydropower, geothermal, etc.).

With regard to Water Engineering, INYPSA has participated in important projects in 2010, most notably **the extension of Aguayo reversible hydropower plant**, whose new capacity of 1,104 MW will make it the second largest hydropower facility in Spain. Elsewhere, the company has continued to provide management services for major projects awarded in previous years, such as the **desalinisation plants at Valdelentisco, Águilas and Campo Dalías; the operation and maintenance of Monreal, Villaveta and Artajona dams on the Navarre Canal, the operation of Itoiz dam power plant, and renewal of the contract for technical assistance to operation of the Canales del Taibilla irrigation network services**.

In recent years INYPSA has furthered its presence in the high value added Facility Management sector in Madrid Region. For the second consecutive year it has managed the **Madrid Region Home Rental Promotion Plan (Alquila Plan)**, achieving record levels of home rental contracts (28,850 contracts since the start of the Plan). In 2010 it has also undertaken **the design and development of an Integrated Home Search Engine** for the regional government's Environment, Housing and Territorial Planning Department. At the same time it has continued to provide **integrated maintenance services for Madrid-Barajas Airport terminal buildings** for AENA.

En el ámbito del Medio Ambiente destacan las **tareas llevadas a cabo por INYPSA para el Gobierno de Bulgaria** en colaboración con Worley Parsons. Los trabajos realizados se enmarcan dentro del programa Zero Emission Demonstration Power Plant with CCS in Bulgaria, financiado por el European Bank for Reconstruction and Development (EBRD). Para ello, INYPSA ha analizado las oportunidades y la viabilidad técnica y económica de la captura, transporte y almacenamiento del CO2 generado por las centrales eléctricas del país, como solución para el futuro desarrollo limpio del sector de generación de energía. Además, INYPSA asesora al Ministerio en el establecimiento de una estrategia relativa a la política de la Unión Europea respecto al cambio climático, centrada en la oportunidad de desarrollo de esta tecnología.

Igualmente, destaca el **proyecto de cartografía geológica y geotemática en República Dominicana**, adjudicado por la UE en 2006, que continúa vigente durante 2010. El proyecto se ocupa de la ejecución de la cartografía geológica necesaria para el desarrollo de las infraestructuras del país, de la exploración y explotación minera y además, ha contemplado la evaluación del riesgo sísmico y otros riesgos geológicos (inundaciones, erosión, etc.).

A lo largo de 2010, INYPSA continúa dando soporte a **importantes proyectos de ámbito hidrológico para el Ministerio de Medio Ambiente español**, como el control y vigilancia de las obras de restauración hidrológico forestal y mejora de la biodiversidad en la cuenca alta del río Águeda (Salamanca), la inspección y control de vertidos en la cuenca del Duero, el mantenimiento y mejora del inventario de vertidos en la cuenca del Tajo o el establecimiento del régimen de caudales ecológicos en las demarcaciones hidrográficas del Guadiana y del Guadalquivir.

En el año 2010 INYPSA ha renovado con el Ministerio de Medio Ambiente el contrato de asistencia técnica para la gestión de la información generada por las redes españolas de calidad del aire, tarea que el equipo técnico de INYPSA lleva realizando desde hace más de una década.

In the area of The Environment, attention is drawn to the **work INYPSA is carrying out for the Government of Bulgaria** in collaboration with Worley Parsons, in the framework of the programme: Zero Emission Demonstration Power Plant with CCS in Bulgaria, financed by the European Bank for Reconstruction and Development (EBRD). Specifically, INYPSA has studied the potential and the technical and economic feasibility of capturing, transporting and storing CO2 generated by Bulgarian power plants as a solution for the future clean development of the electricity generating sector. INYPSA is also advising the Ministry on the establishment of a strategy related with European Union climate change policy, focused on the potential for developing this technology.

Another important project is **the geological and geothematic cartography of the Dominican Republic**, awarded by the EU in 2006, which continues to be under way in 2010. The project is developing the geological cartography necessary for the development of the infrastructures of the country, exploration and exploitation mineral and the evaluating seismic risk and other geological risks (flooding, erosion, etc.).

Throughout 2010 INYPSA has continued to provide support in **important hydrologic-related projects for the Spanish Ministry of the Environment**, such as control and monitoring of hydrologic-forestry restoration work and improvement of biodiversity in the upper Águeda river basin (Salamanca); inspection and control of discharges in the Duero river basin; maintenance and improvement of the Tajo river basin discharge inventory; or the establishment of instream flow regime in the Guadiana river basin districts and the Guadalquivir.

In 2010 INYPSA been renewed with the Ministry of Environment the technical assistance agreement for generation information management network for air quality Spanish, a task that INYPSA technical team has been doing for over a decade.

PRINCIPALES ADJUDICACIONES EN 2010

MAIN AWARDS IN 2010

SECTORES

SECTORS



Ingeniería del Agua
Water Engineering



Infraestructura del Transporte
Transport Infrastructure



Energía
Energy



Medio Ambiente y Geología
Environment and Geology



Project Managemet



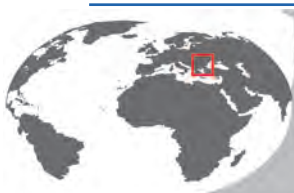
Desarrollo Social y del Sector Privado
Social Development and Private Sector Development



Gestión de Servicios
Service Management

BULGARIA

BULGARIA



Estudio de viabilidad de un proyecto de demostración de Captura Transporte y Almacenamiento de CO2.

CLIENTE: Ministerio Economía y Energía Bulgaria / EBRD European Bank for Reconstruction and Development. 2010-2011.

Feasibility study of CO2 capture, transport and storage demonstration project.

CLIENT: Ministry of Economy and Energy Bulgaria / EBRD European Bank for Reconstruction and Development. 2010-2011.

ESPAÑA

SPAIN



Asistencia Técnica a la Dirección de las Obras para la vigilancia, topografía y coordinación de seguridad y salud, en las obras de remodelación del paseo marítimo de las playas de Levante y las Delicias (Águilas). / Murcia. CLIENTE: Región de Murcia. Consejería de Obras Públicas, Vivienda y Transporte. 2010.

Technical assistance to works management for surveillance, topography and coordination of health and safety in marine parade refurbishment works on Levante and Delicias beaches (Águilas). / Murcia. CLIENT: Murcia Regional Govt. Dept. of Public Works, Housing and Transport. 2010.



Asistencia Técnica a la Dirección de obra del proyecto de Rehabilitación y Ampliación de antiguos depósitos de agua para el Centro de Interpretación del Agua en Albacete y recepción de visitantes. / Castilla La Mancha. CLIENTE: Confederación Hidrográfica del Júcar (CHJ). 2010-2011

Technical assistance to works management in project for refurbishment and extension of old water tanks for water museum in Albacete and visitor reception centre. / Castile La Mancha. CLIENT: Júcar Basin Authority (CHJ). 2010-2011.



Asistencia Técnica para apoyo al tratamiento automático y la integración de datos de calidad de las aguas con el sistema de seguimiento y tramitación de autorizaciones de vertido. / Comunidad Valenciana. CLIENTE: Confederación Hidrográfica del Júcar (CHJ). 2010-2012

Technical assistance for support in processing and integration of water quality data in discharge permit issuing and monitoring system. / Valencia Region. CLIENT: Júcar Basin Authority (CHJ). 2010-2012.



Control y seguimiento de los proyectos financiados por el Fondo Estatal de Empleo y Sostenibilidad Local del Excmo. Ayuntamiento de Soria. / Castilla y León. CLIENTE: Ayuntamiento de Soria. 2010.

Control and monitoring of projects financed by State Fund for Employment and Local Sustainability undertaken by Soria City Council. / Castile and Leon. CLIENT: Soria City Council. 2010.



Control y vigilancia de las obras de la Autovía A-14, Lleida – Vieha. Tramo: Enlace A-2 Lleida – Aeropuerto Lleida. / Cataluña. CLIENTE: Ministerio de Fomento. Dirección General de Carreteras. Demarcación de Carreteras del Estado. 2010.

Control and monitoring of works on A-14 Lleida to Vieha freeway. Section A-2 junction Lleida – Lleida airport. / Catalonia. CLIENT: Ministry of Development. Directorate General for Highways. State Highways Office. 2010.



Coordinación de las obras de la Nueva estación ferroviaria de Alta Velocidad de Logroño Fase I. / La Rioja. CLIENTE: ADIF. 2010.

Coordination of works on new high speed railway station at Logroño. Phase I. / La Rioja. CLIENT: ADIF. 2010.



Dirección de ejecución de dos escuelas: CEIP els Alocs de Vilassar y CEIP Vapor Cortés de Terrassa (Barcelona). / Cataluña. CLIENTE: GESTIÓ DE INFRAESTRUCTURES, S.A. (GISA). 2010-2011.

Construction management of two infant schools: CEIP els Alocs de Vilassar and CEIP Vapor Cortés de Terrassa (Barcelona). / Catalonia. CLIENT: GESTIÓ DE INFRAESTRUCTURES, S.A. (GISA). 2010-2011.



Dirección integrada de obras de urbanización en Barcelona: Calle Craywinckel y plazas Ventura Gassol, Cirici Pellicer y la calle Cardenal Vives i Tutó en el Distrito de Sarriá (Barcelona). / Cataluña. CLIENTE: BIMSA. 2010-2011.

Integrated management of urban infrastructure works in Barcelona: Calle Craywinckel, Plaza Ventura Gassol, Plaza Cirici Pellicer and Calle Cardenal Vives i Tutó in Sarriá district (Barcelona). / Catalonia. CLIENT: BIMSA. 2010-2011.



Dirección de obra y coordinación de seguridad y salud laboral de la rehabilitación del Túnel de la Rovira (Barcelona). / Cataluña. CLIENTE: Ayuntamiento de Barcelona. Departamento de Medio Ambiente. 2010.

Works management and occupational health and safety coordination in refurbishment of Rovira tunnel (Barcelona). / Catalonia. CLIENT: Barcelona City Council. Environment Department. 2010.



Dirección facultativa de 2 parques fotovoltaicos de 5 MW en Garafe de Torio (León). / Castilla y León. CLIENTE: ABB Asea Brown Boveri, S.A. 2010.

Technical management of two 5 MW photovoltaic power plants at Garafe de Torio (León). / Castile and Leon. CLIENT: Asea Brown Boveri, S.A. 2010.



Dirección facultativa de un parque fotovoltaico de 5,5 MW en San Miguel del Camino (León). / Castilla y León. CLIENTE: ABB Asea Brown Boveri, S.A. 2010.

Technical management of a 5.5 MW photovoltaic power plant at San Miguel del Camino (León). / Castile and Leon. CLIENT: ABB ASEA BROWN BOVERI S.A. 2010.



Diseño de soluciones y proyecto constructivo de adecuación ambiental de la Estación de Seguimiento del Espacio Profundo de Robledo de Chavela. / Comunidad de Madrid. CLIENTE: NASA-INTA. 2010.

Design of solutions and construction project for environmental adaptation of Robledo de Chavela Deep Space Communications Complex. / Madrid Region. CLIENT: NASA-INTA. 2010.



Due Diligence Técnica Financiera: Concesión de actuaciones del Programa de Saneamiento de Aguas Residuales Urbanas (PSARU) en la Zona Ter Daro en Gerona. / Cataluña. CLIENTE: ACSA-AGBAR-CONSTRUCTORA CALAF/CATALUNYA CAIXA - LA CAIXA. 2010-2012.

Technical financial due diligence: Concession of actions in urban wastewater sanitation programme (PSARU) in Ter Daro zone, Gerona. / Catalonia. CLIENT: ACSA-AGBAR-CONSTRUCTORA CALAF / CATALUNYA CAIXA - LA CAIXA. 2010-2012.



Due Diligence Técnica Financiera: Concesión de depuradoras zona Pirineos de Aragón, licitadas por SODEMASA en Huesca. / Aragón. CLIENTE: ACSA / LA CAIXA-BANCO SANTANDER. 2011-2013.

Technical financial due diligence: Concession of wastewater treatment plants in Pyrenees area of Aragon, tendered by SODEMASA in Huesca. / Aragon. CLIENT: ACSA / LA CAIXA-BANCO SANTANDER. 2011-2013.



Estudio de ahorro energético mediante sustitución de motores eléctricos antiguos por motores eléctricos de alta eficiencia en las EDARs adscritas a las divisiones norte y sur del departamento de depuración metropolitana del canal de Isabel II. / Comunidad de Madrid. CLIENTE: CANAL DE ISABEL II / 2010 – 2011.

Study of energy savings achieved by replacing old electric motors with new high efficiency electric motors in wastewater treatment plants in north and south divisions of metropolitan water treatment department of Canal de Isabel II. / Madrid Region. CLIENT: CANAL DE ISABEL II / 2010 – 2011.



Estudio de inundabilidad por crecidas del río y propuesta de soluciones en la obra de la Casa de la Moneda de Segovia. / Castilla y León. CLIENTE: Ministerio de Vivienda. 2010.

Study of flood risk due to high river flows and proposal of solutions in Casa de la Moneda refurbishment project in Segovia. / Castile and Leon. CLIENT: Ministry of Housing. 2010.



Estudio de la organización municipal y propuesta de nueva estructura organizativa para el Ayuntamiento de Soria. / Castilla y León. CLIENTE: Ayuntamiento de Soria. 2010.

Study of municipal organisation and proposal of new organisational structure for Soria City Council. / Castile and Leon. CLIENT: Soria City Council. 2010.



Estudio de optimización de las concesiones de limpieza viaria, gestión de residuos y gestión de áreas verdes para el Ayuntamiento de Alcalá de Henares. / Comunidad de Madrid. CLIENTE: Ayuntamiento de Alcalá de Henares. 2010.

Study for optimisation of road cleaning, waste management and park management concessions for Alcalá de Henares City Council. / Madrid Region. CLIENT: Alcalá de Henares City Council. 2010.



Informe pericial de la planta de biodiesel de Barajas de Melo (Cuenca). / Castilla La Mancha. CLIENTE: DISA BIODIESEL MANCHEGO. 2010.

Expert report on Barajas de Melo biodiesel plant (Cuenca). / Castile La Mancha. CLIENT: DISA BIODIESEL MANCHEGO. 2010.



Ingeniería básica para el proyecto de generación hidráulica de la ampliación de la Central Hidroeléctrica reversible de Aguayo y elaboración de documentación ambiental para el licenciamiento del proyecto. / Cantabria. CLIENTE: E.ON España. 2010-2011.

Basic engineering for hydropower generation project in extension of Aguayo reversible hydropower plant and drafting of environmental documentation for project tender contest. / Cantabria. CLIENT: E.ON España. 2010-2011.



Inspección y Vigilancia de las Obras del Proyecto de Modernización de Regadíos de las Vegas del Guadalquivir, Vegas Bajas Sector IV-B, T.M en Andújar (Jaén). / Andalucía. CLIENTE: Confederación Hidrográfica del Guadalquivir. 2010

Inspection and monitoring of works in Guadalquivir valley irrigation modernisation project, Vegas Bajas Sector IV-B, municipal district of Andújar (Jaén). / Andalusia. CLIENT: Guadalquivir Basin Authority. 2010.



Plan Especial de Ordenación del Aeropuerto de Lleida. / Cataluña. CLIENTE: Aeropuertos de Cataluña. 2010.

Special development plan for Lleida airport. / Catalonia. CLIENT: Aeropuertos de Cataluña. 2010.



Programa de sensibilización sobre las oportunidades de las energías renovables en la provincia de Cádiz. Instituto de Empleo y Desarrollo Socioeconómico y Tecnológico de la Diputación de Cádiz. / Andalucía. CLIENTE: Instituto de Empleo y Desarrollo Socioeconómico. 2010.

Programme to raise awareness of renewable energy potential in Cadiz province. Institute for Employment and Socioeconomic and Technological Development of Cadiz Provincial Council. / Andalusia. CLIENT: Institute for Employment and Socioeconomic Development. 2010.



Proyecto Ampliación del Aeropuerto de La Seu en Lleida/ Cataluña. CLIENTE: Aeropuertos de Cataluña. 2010-2011.

Extension project for La Seu airport at Lleida. / Catalonia. CLIENT: Aeropuertos de Cataluña. 2010-2011.



Redacción de Informes Ambientales en fase de explotación de la Autovía de La Plata A-66, de obras cofinanciadas por fondos Feder y estudios específicos de contaminación por ruido en la provincia de Badajoz; estudio de eficiencia de los pasos de fauna en la Autovía A-66 a su paso por Badajoz; y redacción de informes ambientales en las Autovías A-66, Autovía Ruta de La Plata y A-58 (Trujillo-Cáceres). / Extremadura. CLIENTE: MINISTERIO DE FOMENTO. Demarcación Carreteras Extremadura. 2010.

Drafting of environmental reports in operating phase of A-66 La Plata freeway, on works cofinanced with FEDER funds, and specific studies on noise pollution in Badajoz province; study of efficiency of wildlife crossings on A-66 freeway in Badajoz; and drafting of environmental reports on A-66 La Plata freeway and A-58 freeway (Trujillo-Cáceres). / Extremadura. CLIENT: Ministry of Development. Extremadura State Highways Office. 2010.



Redacción del anteproyecto del embalse de Peñarroya, M.I. Río Tastavins en Teruel. / Aragón. CLIENTE: Instituto Aragonés del Agua. 2010-2011

Drafting of preliminary project for Peñarroya reservoir on left bank of river Tastavins in Teruel. / Aragon. CLIENT: Water Institute of Aragon. 2010-2011.



Redacción del proyecto de Implantación del Plan de Emergencia de las presas de Algar y Regajo (Valencia). / Comunidad Valenciana. CLIENTE: Confederación Hidrográfica del Júcar (CHJ). 2010

Drafting of project for implementation of emergency plan for Algar and Regajo dams (Valencia). / Valencia Region. CLIENT: Júcar Basin Authority (CHJ). 2010.



Redacción del proyecto de supresión de 10 pasos a nivel en la provincia de Ciudad Real. / Castilla La Mancha. CLIENTE: ADIF. 2010

Drafting of project to eliminate 10 level crossings in Ciudad Real province. / Castile La Mancha. CLIENT: ADIF. 2010.



Servicios de Ingeniería en relación con las metodologías de gestión de residuos NORM (Naturally Occurring Radioactive Material). CLIENTE: ENRESA. 2010-2011

Engineering services in relation with NORM (naturally occurring radioactive material) waste management methodologies. CLIENT: ENRESA. 2010-2011



Vigilancia ambiental del gasoducto Tivissa – Paterna Tramo I (Tarragona-Castellón). Cataluña y Comunidad Valenciana. CLIENTE: ENAGAS, S.A. 2010-2011

Environmental monitoring of Tivissa-Paterna gas pipeline, Sector I (Tarragona-Castellón). / Catalonia and Valencia Region. CLIENT: ENAGAS, S.A. 2010-2011.

GUATEMALA, PARAGUAY, EL SALVADOR Y ARGENTINA GUATEMALA, PARAGUAY, EL SALVADOR and ARGENTINA



Contrato de servicios para la puesta en marcha de los proyectos y programas aprobados por la Oficina del Fondo de Cooperación para Agua y Saneamiento y el establecimiento del Reglamento Operativo en la región. CLIENTE: AECID. 2010.

Contracting of services for implementation of projects and programmes approved by the Office of the Water and Sanitation Cooperation Fund and establishment of operational code for the region. CLIENT: AECID. 2010.

GUATEMALA

Estudio sobre cambio climático y seguridad alimentaria: Food Facility. CLIENTE: Comisión Europea. 2010.

GUATEMALA

Study on climate change and food security: Food Facility. CLIENT: European Commission. 2010.

BOLIVIA

Evaluación final del Programa APEMIN - Apoyo al desarrollo económico sostenible en las áreas mineras empobrecidas del occidente de Bolivia. CLIENTE: Comisión Europea. 2010.

BOLIVIA

Final evaluation of APEMIN programme - Support to sustainable economic development in impoverished mining areas of western Bolivia. CLIENT: European Commission. 2010.

TURQUÍA

Asistencia Técnica a la Delegación de la Comisión Europea en Turquía para la evaluación de diferentes licitaciones. CLIENTE: Delegación Comisión Europea. 2010.

TURKEY

Technical assistance to European Commission Delegation in Turkey for the evaluation of different tender contests. CLIENT: European Commission Delegation. 2010.



Due Diligence y Monitoring de la Central Hidroeléctrica de Balkusan. CLIENTE: IS BANK. 2010-2012.

Due diligence and monitoring of Balkusan hydropower plant. CLIENT: IS BANK. 2010-2012.

Coordinación de las obras de la nueva estación ferroviaria de AVE de Logroño. Fase I.

Coordination of works for the new high speed train station at Logroño. Phase I.

LOCALIZACIÓN: La Rioja, España. CLIENTE: ADIF.

LOCATION: La Rioja, Spain. Client: ADIF



Principales actuaciones:

- Nuevo trazado de vía entre el paso superior de Vara de Rey y las proximidades del río Iregua.
- Superestructura ferroviaria.
- Cubrimiento de la infraestructura.
- Nueva estación de viajeros.
- Aparcamiento subterráneo.
- Instalaciones no ferroviarias del túnel.
- Urbanización sobre la infraestructura en tramo cubierto y accesos.

Main actions:

- New redrawing between the overpass Vara de Rey and near the river Iregua.
- Railway superstructure.
- Coverage of the infrastructure.
- No new passenger station.
- Underground parking.
- Non-rail facilities of the tunnel.
- Urbanization on infrastructure and access covered section.



Vía: 2.815 m de ancho
Vía única: los primeros 500 m.
1.400 m de vía soterrados.
**2,815 m wide railway:
The first 500 m one way.
1,400 m of underground track.**

4.3. Geoinformación

Geoinformation



INYPsa opera en el sector de la Geoinformación a través de la ejecución de proyectos en el ámbito de la **Ordenación del Territorio**. El desarrollo de esta actividad se ha visto favorecido durante los últimos años gracias al crecimiento de la **Delegación en Centroamérica** especializada en la elaboración de planes integrales de desarrollo territorial en diversos países de Latinoamérica.

INYPsa's involvement in the Geoinformation sector takes the form of projects in the field of **Land Management or Territorial Planning**. This activity has been favoured in recent years by the development of its **Central American Delegation** which has become specialised in the drafting of integrated territorial development plans for different countries of Latin America.



STEREOCARTO, con más de 45 años de experiencia y trabajos realizados en más de 20 países, lleva a cabo las actuaciones en materia de **Ingeniería Cartográfica, Ordenación Territorial, Agronomía y Catastro y Vuelos Fotogramétricos**. Con un equipo formado por ingenieros en cartografía y geodesia, topografía, geografía, agronomía, etc., su principal ventaja radica en la cobertura de todo el proceso de producción cartográfica, un servicio que proporciona gracias a la aplicación de las tecnologías más novedosas del mercado y a un alto nivel de especialización de las empresas participadas por STEREOCARTO.

With more than 45 years' experience in over 20 countries, STEREOCARTO provides services in the fields of **Cartographic Engineering, Territorial Planning, Agronomy and Land Registry, and Photogrammetric Flights**. Its complete team of specialists in cartography and geodesy, topography, geography, agronomy, etc., allows it to cover the entire process of cartographic production, a service that it can provide thanks to the application of ground-breaking technologies and the highly specialised contribution of STEREOCARTO's subsidiary companies.

Una de las claves de STEREOCARTO para conseguir posicionarse en el mercado actual ha sido su importante inversión en nuevas tecnologías, desarrolladas con **programas de I+D+i propios**. La mayoría de los proyectos cartográficos incluyen la fase de vuelo y exigen que se disponga de aviones fotogramétricos y licencia de operación de vuelo. **STEREOCARTO dispone de una flota de 3 aeronaves** especialmente adaptadas para la realización de vuelos fotogramétricos, con fines cartográficos: Un CESSNA 402-C, CESNA 404 Titan, y un BEECHCRAFT: Super King Air 200. Posee además, un amplio equipo de sensores aéreos destinados a la producción de datos geográficos: 4 cámaras digitales, 3 cámaras analógicas, 2 escáneres fotogramétricos y 2 sistemas LiDAR.

One of the keys to STEREOCARTO's current position in the market has been its heavy investment in new technologies, developed through **its own RD&I programmes**. Most cartographic projects include a flight phase and require the availability of photogrammetric aircraft and a flight operation licence. **STEREOCARTO has a fleet of 3 aeroplanes** specially adapted for the performance of photogrammetric flights for cartographic purposes: a CESSNA 402-C, a CESSNA 404 Titan, and a BEECHCRAFT: Super King Air 200. It also has a wide range aerial sensors for producing geographic data: 4 digital cameras, 3 analogical cameras, 2 photogrammetric scanners and 2 LiDAR systems.



CARTOGESA, participada por STEREOCARTO en un 80%, **opera en el sector de la Geomática y está especializada en trabajos de Topografía y Cartografía**. La empresa ha sabido adaptarse al gran desarrollo tecnológico producido en los últimos años para dar el mejor servicio a todo tipo de proyectos demandados por sus clientes. Para ello, se sirve de **los últimos avances tecnológicos en receptores GPS, equipos de topografía y equipos fotogramétricos**. Cuenta con un equipo humano formado por más de 40 profesionales: Ingenieros superiores y técnicos en cartografía, geodesia y topografía, así como técnicos en fotogrametría y edición cartográfica, con una sólida formación y experiencia en el desarrollo de proyectos. CARTOGESA, con una importante trayectoria nacional, opera además en los mercados de América Latina y el continente Africano.

CARTOGESA is 80% owned by STEREOCARTO and **operates in the Geomatics sector, specialising in Topography and Cartography services**. The company has adapted to the great technological development of recent years to provide the best possible service in all types of projects required by its clients. For this purpose it makes use of **the latest technological advances in GPS receivers, topography equipment and photogrammetric equipment**. It has a team of 40 professionals, comprised of senior engineers and technicians specialising in cartography, geodesy and topography, as well as experts in photogrammetry and cartographic publishing, with solid training and experience in the performance of projects. CARTOGESA has comprehensive experience in Spain and also operates in Latin American and African markets.

El principal objetivo de CARTOGESA es cumplir y superar las expectativas de los clientes, ofreciéndoles la mejor relación calidad/precio en las diferentes áreas de actuación en las que interviene, abarcando desde la topografía y cartografía para proyectos de ingeniería y obra civil, hasta la aerofotogrametría y cartografía digital y los sistemas de información geográfica.

CARTOGESA's main objective is to fulfil and surpass its clients' expectations, offering the best possible quality/price ratio in the different areas where it operates, which go from topography and cartography for engineering and civil work projects to aerial photogrammetry, digital cartography and geographic information systems.

TERRA

La sociedad **TERRA XXI**, participada por CARTOGESA en un 51,03%, orienta su actividad a la **ejecución de proyectos que toman como base la información geográfica en el ámbito de la planificación territorial eficiente**. Con este propósito, TERRA XXI, asiste y apoya a sus clientes en la toma de decisiones de acciones territoriales y en la búsqueda de la mejora de la gestión de las organizaciones.

TERRA XXI realiza **proyectos de Geografía**, apoyando de forma continua a los gestores públicos de agencias cartográficas locales, regionales o estatales para desarrollar productos modernos que cubran las necesidades de los mercados demandantes. Estos proyectos pueden incluir el diseño, producción y mantenimiento de productos cartográficos en formato digital, abarcando la conformación, mantenimiento y actualización evolutiva de bases de datos territoriales de los productos creados. Igualmente, la sociedad, ejecuta proyectos en el ámbito de la **Planificación y Ordenación del Territorio**, apoyando nuevamente a los gestores públicos en la modernización de las oficinas técnicas de planeamiento de administraciones regionales o locales.

EVOLUCIÓN DEL EJERCICIO:

El primer trimestre de 2010 daba comienzo con la adjudicación del contrato de mayor magnitud para el Grupo INYPSA durante el ejercicio: El Ministerio de Agricultura, Ganadería, Acuicultura y Pesca de Ecuador adjudicaba por un importe de 15 millones de dólares a STEREOCARTO la **elaboración de la cartografía base y ortofotografía de Ecuador encuadrado en el proyecto nacional SIGTIERRAS**.

STEREOCARTO ha finalizado en 2010 la **ejecución de la base topográfica para la planificación a nivel local de la cartografía en la Región de Piamonte (Italia)** y daba soporte a la Comisión Nacional de Emergencia con la **captura de información en las zonas afectadas por el Terremoto de Chinchona en Costa Rica**.

Durante el segundo trimestre, el área de Geoinformación se ampliaba con la **adquisición por parte de CARTOGESA del 51,03% de las participaciones de la empresa Terra XXI**. Esta adquisición complementa el área dando un paso más en la estrategia de incrementar el valor añadido de nuestros productos ante nuestros clientes.

En el ámbito de la ordenación territorial, **el Grupo ha dado soporte a importantes proyectos internacionales financiados por el BID: el Plan de Desarrollo Territorial de la Región de San Miguel (El Salvador) y los servicios de consultoría para elaborar los planes reguladores de los once cantones de la Provincia de Guanacaste y su Plan Regional (Costa Rica)**. Paralelamente, la Delegación de INYPSA en Centroamérica ha incrementado su actividad en 2010 con nuevas adjudicaciones en Honduras centradas en el impulso del sector turismo.

CARTOGESA ha continuado durante 2010 con una presencia activa en la zona norte y centro de España. Su cartera se completa con la adjudicación de diversos trabajos para el Gobierno de Canarias, donde la sociedad ya es un referente en el sector de la Geomática.

The company **TERRA XXI**, 51.03% owned by CARTOGESA, carries out **projects based on geographic information in the field of efficient territorial planning**. To this end, TERRA XXI assists and supports its clients in decision-making related with territorial actions and the quest for organisational management improvements.

TERRA XXI also carries out **Geography projects**, providing continuous support to public managers of local, regional or state cartographic agencies to develop modern products that meet the needs of their markets. Such projects can involve the design, production and maintenance of cartographic products in digital format, and include the formation, maintenance and evolutive updating of territorial databases for the products created. The company also performs projects in the field of **Land Management and Territorial Planning**, again assisting public managers in the modernisation of technical planning offices for regional or local administrations.

REVIEW OF THE YEAR

The first quarter of 2010 began with the awarding of the largest contract of the year for INYPSA Group: the Ministry of Agriculture, Livestock, Aquaculture and Fisheries of Ecuador awarded STEREOCARTO a 15 million dollar contract for the **preparation of a basic cartography and orthophotography of Ecuador, in the framework of its SIGTIERRAS project**.

In 2010 STEREOCARTO completed the performance of the **topographic database for local planning of the Piamonte region cartography (Italy)** and provided support to the National Emergency Commission with the **capturing of information on areas affected by the Chonchona earthquake in Costa Rica**.

During the second quarter the Geoinformation area grew thanks to the **purchase of a 51.03% shareholding in the company Terra XXI by CARTOGESA**. This new acquisition further complements the area's capacities and represents another step forward in the strategy of increasing the added value of our products to our clients.

In the field of territorial planning, **the Group has provided support in important international projects financed by the IDB: the San Miguel Region Territorial Development Plan (El Salvador) and consulting services for the preparation of regulatory plans for the eleven cantons of Guanacoste Province and its Regional Plan (Costa Rica)**. At the same time, the INYPSA Delegation in Central America has boosted its activity in 2010 with new contracts awarded in Honduras in relation with promotion of the tourism sector.

CARTOGESA has continued throughout 2010 to maintain an active presence in the northern and central regions of Spain. Its portfolio is completed with the awarding of various assignments by the Government of the Canary Islands, where the company is an established reference in the Geomatics sector.

PRINCIPALES ADJUDICACIONES EN 2010

MAIN AWARDS IN 2010

ECUADOR



Cartografía de la ciudad de Quito.
CLIENTE: la Empresa de Desarrollo Urbano de Quito. 2010.



Sistema de Alerta Temprana y Gestión del Riesgo Natural.
CLIENTE: Secretaría Nacional de Riesgos de Ecuador. 2010.



Toma de fotografía aérea digital y elaboración de ortofotos a escala 1:5.000 a nivel nacional.
CLIENTE: El Ministerio de Agricultura del Ecuador. 2010-2011.

ECUADOR



Cartography of the city of Quito.
CLIENT: Quito Urban Development Company. 2010.

Natural risk early warning and management system.
CLIENT: National Risk Secretariat of Ecuador. 2010.

Taking of digital aerial photography and preparation of scale 1:5,000 orthophotos at national level.
CLIENT: Ministry of Agriculture of Ecuador. 2010-2011.

ESPAÑA



Actualización de la cartografía de Álava. / País Vasco.
CLIENTE: Diputación Foral de Álava. 2010.



Asistencia técnica a la actualización de la cartografía de diversas zonas de las Islas Canarias (campanas 2010-2011), control de calidad estereoscópico e informático para cartografía y obtención de cartografía (escala 1:1.000) en el Corredor del Tren del Sur (Gran Canaria). / Islas Canarias.
CLIENTE: Cartográfica de Canarias, S.A. 2010-2011.



Asistencia Técnica en la Homologación de la Información Urbanística para los Planes Generales de Ordenación y redacción de los Planes en 2 términos municipales de la Isla de El Hierro; impartición de la acción formativa "Sistematización del Planeamiento Urbanístico"; Asistencia Técnica en la implementación de base de datos territorial de información urbanística para un municipio piloto (Puerto de la Cruz); / Islas Canarias.
CLIENTE: GESPLAN, S.A.U. Gobierno de Canarias. 2010.



Cartografía y topografía de la Autovía A-59. / Galicia.
CLIENTE: Varias ingenierías. 2010.



Cartografía y topografía de la prolongación de la Autopista A-12. / Galicia.
CLIENTES: Varias ingenierías. 2010.



Cartografía y topografía de la prolongación de la Autopista AP-36. / Castilla la Mancha. CLIENTE: EPTISA. 2010.
CLIENTE: EPTISA

SPAIN



Updating of cartography of Álava province. / Basque Country.
CLIENT: Álava Provincial Council. 2010.

Technical assistance in updating of cartography of different areas of the Canary Islands (2010-2011 campaigns), stereoscopic and computer-based quality control and obtainment of cartography (scale 1:1,000) in Tren del Sur Corridor (Gran Canaria). / Canary Islands.
CLIENT: Cartográfica de Canarias, S.A. 2010-2011.

Technical assistance in approval of urban development data for general planning plans and drafting of plans for two municipal districts on the island of El Hierro; training course on "Systematisation of Urban Planning"; technical assistance in implementation of territorial urban development database for a pilot municipality (Puerto de la Cruz); / Canary Islands.
CLIENT: GESPLAN, S.A.U. Canary Islands Regional Govt. 2010.

Cartography and topography of A-59 freeway. / Galicia.
CLIENT: Several engineering companies. 2010.

Cartography and topography of prolongation of A-12 toll motorway. / Galicia.
CLIENTS: Several engineering companies. 2010.

Cartography and topography of prolongation of AP-36 toll motorway. / Castile La Mancha.
CLIENT: EPTISA. 2010.



Cartografía y topografía para la Línea de Alta Velocidad Madrid – Alcázar de San Juan (4 tramos). / Comunidad de Madrid y Castilla La Mancha.
CLIENTES: Varias ingenierías. 2010.

Cartography and topography for Madrid – Alcázar de San Juan high speed rail line (4 sectors). / Madrid Region and Castile La Mancha.
CLIENTS: Several engineering companies. 2010.



Cartografía y topografía para el proyecto de accesos a la zona de actividades logísticas (Z.A.L.I.A.), desde la Red de Alta Capacidad de Asturias. / Asturias.
CLIENTE: GRUPO DE CONSTRUCTORAS G-7. 2010.

Cartography and topography in project for access roads to logistics compound (ZALIA) in Asturias high capacity network. / Asturias.
CLIENT: GRUPO DE CONSTRUCTORAS G-7. 2010.



Consultoría y asistencia técnica para Coordinación de los trabajos del Plan General de Ordenación del Municipio de La Laguna. / Islas Canarias.
CLIENTE: Ayuntamiento de San Cristóbal de La Laguna. 2010.

Consulting and technical assistance for coordination of work on general town planning plan for the municipality of La Laguna. / Canary Islands.
CLIENT: San Cristóbal de La Laguna Municipal Council. 2010.



Elaboración de bases de datos para un sistema de información geográfica de diversos municipios de Madrid. / Comunidad de Madrid.
CLIENTE: Comunidad de Madrid. 2010.

Preparation of databases for a geographic information system covering a number of municipalities in Madrid. / Madrid Region.
CLIENT: Madrid Regional Govt. 2010.



Modernización de las Oficinas Técnicas Municipales. / Comunidad de Madrid.
CLIENTES: Ayuntamientos de Villanueva del Pardillo, Pozuelo de Alarcón, Sevilla la Nueva y Camarma de Esteruelas. 2010.

Modernisation of municipal technical offices. / Madrid Region.
CLIENTS: Municipal councils of Villanueva del Pardillo, Pozuelo de Alarcón, Sevilla la Nueva and Camarma de Esteruelas. 2010.



Oficina Técnica de Proyecto para el Programa de Urbanismo en Red.
CLIENTE: Red.es. Ministerio de Industria, Turismo y Comercio. 2010.

Project technical office for on-line town planning programme.
CLIENT: Red.es. Ministry of Industry, Tourism and Commerce. 2010.



Sistematización de los planes y normas de 14 Espacios Naturales Protegidos de las Islas Canarias para su difusión y explotación. / Islas Canarias.
CLIENTE: GESPLAN, S.A.U. Gobierno de Canarias. 2010.

Systematisation of plans and regulations for 14 protected natural sites in the Canary Islands for dissemination and exploitation. / Canary Islands.
CLIENT: GESPLAN, S.A.U. Canary Islands Regional Govt. 2010.



Trabajos para la estructuración gráfica y la conformación de la base de datos del Planeamiento de los Términos Municipales de Navalcarnero y Alcobendas. / Comunidad de Madrid.
CLIENTE: Comunidad de Madrid. 2010.

Work for graphic structuring and preparation of database on planning in the municipal districts of Navalcarnero and Alcobendas. / Madrid Region.
CLIENT: Madrid Regional Govt. 2010.

HONDURAS

HONDURAS



Actualización de la Estrategia Nacional de Turismo Sostenible y elaboración de un Plan Anticrisis del Sector Turismo en Honduras.
CLIENTE: Unidad Administradora de Proyectos. Secretaría de Estado del Despacho Presidencial. 2010-2013.

Updating of national sustainable tourism strategy and drafting of anti-crisis plan for the tourism sector in Honduras.
CLIENT: Project Administration Unit. State Secretariat for the Presidential Office. 2010-2013.



Elaboración de Planes de Desarrollo y Ordenamiento Territorial. / Departamento de Atlántida.
CLIENTE: PROCORREDOR. Proyecto de Gestión Sostenible de Recursos Naturales y Cuencas del Corredor Biológico Mesoamericano en el Atlántico Hondureño. Financiación de la UE. 2010-2011.

Preparation of territorial planning and development plans. / Atlántida Department.
CLIENT: PROCORREDOR. Project for sustainable management of natural resources and basins in Mesoamerican biological corridor on the Atlantic coast of Honduras. Cofinanced by EU. 2010-2011.



Elaboración de propuesta de zonificación de uso del suelo municipal y propuesta de desarrollo urbano para los municipios seleccionados del Programa Conjunto de Agua y Saneamiento.
CLIENTE: Consejo Nacional de Agua Potable y Saneamiento (CONASA) / PNUD. Fondo de los Objetivos de Desarrollo del Milenio (F-ODM). 2010-2011.

Preparation of municipal land use zoning proposal and urban development proposal for selected municipalities in joint water and sanitation programme.
CLIENT: National Drinking Water and Sanitation Council (CONASA) / UNDP. Millennium Development Goal Fund (MDG-F). 2010-2011.



Estrategia de promoción turística y fortalecimiento de capacidades para el impulso turístico del municipio de Amapala. / Valle.

CLIENTE: Municipalidad de Amapala con fondos de la Agencia Andaluza de Cooperación Internacional para el Desarrollo. 2010-2011.

Tourism promotion strategy and capacity strengthening for tourism development in Amapala municipality. / Valle.

CLIENT: Amapala municipality with funds from the Andalusia International Development Cooperation Agency. 2010-2011.



Mejora de la Gestión Ambiental y de los Recursos Naturales en la Mancomunidad de Colosuca. / Departamento de Lempira.

CLIENTE: Fundación Española para la Cooperación Internacional, Solidaridad Internacional. Financiación: Banco Centroamericano de Integración Económica (BCIE). Programa de Conversión de Deuda de Honduras frente a España. 2010-2012

Improvement of environmental and natural resource management in Colosuca district. / Lempira Department.

CLIENT: Spanish International Cooperation Foundation, Solidaridad Internacional. Funding: Central American Bank for Economic Integration (CABEI/BCIE). Honduras-Spain Debt Conversion Programme. 2010-2012.

KENIA

KENYA



Cartografía y topografía para el desarrollo de la presa Nandi Forest.

CLIENTE: TYPISA. 2010.

Cartography and topography for development of Nandi Forest dam.

CLIENT: TYPISA. 2010.

PORTUGAL

PORTUGAL



Cartografía y topografía en Girabolhos.

CLIENTE: EPTISA. 2010.

Cartography and topography of Girabolhos.

CLIENT: EPTISA. 2010

Toma de fotografía aérea digital y elaboración de ortofotos a escala 1:5.000, a nivel nacional.

Digital aerial photography and orthophoto production at 1:5.000 scale.

Área: **175 cantones de Ecuador**
Superficie: **21.030.000 Ha**
Inversión: **15 millones de USD.**

Area: **175 cantons in Ecuador**
Size: **21,030,000 has**
Investment: **USD 15 million.**

LOCALIZACIÓN: República de Ecuador.
CLIENTE: Ministerio de Agricultura de Ecuador.
LOCATION: Republic of Ecuador.
CLIENT: Ministry of Agriculture of Ecuador.



FASES:

- Vuelo fotogramétrico digital
- Vuelo con sensor láser (LiDAR) del 80 % de la zona.
- Trabajos complementarios de campo.
- Modelo digital del terreno y de superficie, generación de ortofotografías.
- Formación a técnicos de diversos organismos.

PHASES:

- Photogrammetric digital flight
- Laser sensor (LiDAR) flight of 80% of the area.
- Additional field work.
- Digital terrain model and surface generation of orthophoto.
- Training of technicians from various agencies.

4.4. Construcción y Equipamiento

Construction and Equipment



IMC opera en los **sectores básicos** que soportan el desarrollo económico y social, tales como: salud, construcción, educación y energía renovables, realizando actividades de construcción y suministro de equipamientos, habitualmente bajo la **fórmula “llave en mano”**.

Con una proyección eminentemente internacional, **su cartera de proyectos se concentra principalmente en África, América Latina, y Asia**. IMC es sensible a la necesidad de potenciar desarrollos sostenibles en países en crecimiento, conservando y mejorando el medio ambiente y aplicando criterios de sostenibilidad en todos los proyectos en los que participa. Su gestión aplica la “ingeniería de valor” durante todas las fases del proyecto, desde los estudios de viabilidad, financiación, diseño, construcción, dotación de equipamiento y puesta en marcha, hasta la entrega final del proyecto.

IMC operates in the **basic sectors** that sustain economic and social development, such as healthcare, construction, education and renewable energies, providing construction and equipment supply services usually in **“turnkey” mode**.

With a presence above all at international level, **its project portfolio is concentrated mainly in Africa, Latin America and Asia**. IMC is sensitive to the need to foster sustainable development in growing countries, conserving and improving the environment and applying sustainability criteria in all the projects in which it participates. Its management applies “value engineering” in all project phases, from initial feasibility studies, financing, design, construction, equipment and start-up, to the final handing-over of the project.

► EVOLUCIÓN DEL EJERCICIO

El ejercicio 2010 se ha caracterizado por un aumento de la presencia del área de Construcción y Equipamiento en el continente africano con la **inclusión del negocio en Argelia** gracias a la contratación de tres proyectos significativos: la construcción de dos hospitales y un Tribunal de Justicia.

Asimismo, el ejercicio comenzaba con la inauguración por parte de la Presidenta de Liberia, Ellen Johnson Sirleaf, del centro de salud St. Joseph's Catholic NKT (Monrovia), reconstruido por IMC en 2009. La reconstrucción ha sido posible en parte, gracias a la ayuda de la Vicepresidenta Primera del Gobierno, M^a Teresa Fernández de la Vega, que en marzo de 2009 visitó las tareas de rehabilitación del centro y prometió 1 millón de euros de cooperación para la ejecución de las obras.

El Grupo INYPSA consolidaba, así, su posición en Liberia, donde también finalizó el contrato de suministro, instalación y mantenimiento del equipamiento médico para el JFK Maternity Hospital, licitado por la UNOPS.

REVIEW OF THE YEAR

The year 2010 has been characterised by a growing presence of the Construction and Equipment area in Africa, **including new business in Algeria** thanks to the contracting of three significant projects: the construction of two hospitals and a court of justice.

The year began with the inauguration by the President of Liberia, Ellen Johnson Sirleaf, of St Joseph's Catholic NKT Health Centre (Monrovia), reconstructed by IMC in 2009. The reconstruction was possible in part thanks to the assistance of the First Vice-President of the Spanish Government, María Teresa Fernández de la Vega, who in March 2009 visited the refurbishment work being carried out on the centre and promised 1 million euros of cooperation to complete the works.

INYPSA Group thus consolidated its position in Liberia, where it also completed a contract for the supply, installation and maintenance of medical equipment in JFK Maternity Hospital for UNOPS.

PRINCIPALES ADJUDICACIONES EN 2010

MAIN AWARDS IN 2010

ARGELIA



Adjudicación de un Hospital de 60 camas. / Hassasna.
CLIENTE: Wilaya de Saida. 2010-2011.

Adjudicación de un Tribunal de Justicia. / Maghnia.
CLIENTE: Wilaya de Tlemcen. 2010-2011.

Construcción de un Hospital de 60 camas. / El Amria.
CLIENTE: Wilaya de Ain Temouchent. 2010-2011.

ALGERIA



Award of a 60-bed hospital. / Hassasna.
CLIENT: Wilaya Saida. 2010-2011.

Award of a court of justice. / Maghnia.
CLIENT: Wilaya Tlemcen. 2010-2011.

Construction of a 60-bed hospital. / El Amria.
CLIENT: Wilaya Ain Temouchent. 2010-2011.

GHANA



Suministro y entrega de equipos forenses de laboratorio.
CLIENTE: NATIONAL AUTHORIZING OFFICER OF THE EDF. 2010.

GHANA



Supply and delivery of forensic laboratory equipment.
CLIENT: NATIONAL AUTHORIZING OFFICER OF THE EDF. 2010.

PERÚ



Adquisición de Equipamiento Médico y Complementario para Hospitales ESSALUD.
CLIENTE: UNOPS, la oficina de servicios para proyectos entidad de las Naciones Unidas. 2010.

PERU



Procurement of medical and complementary equipment for ESSALUD hospitals.
CLIENT: UNOPS, United Nations Office for Project Services. 2010.

Construcción de un hospital en Amria, Argelia.

Construction of a hospital in Amria, Algeria.

LOCALIZACIÓN: Argelia. CLIENTE: Wilaya Ain Temouchent

LOCATION: Algeria. CLIENT: Ain Temouchent Wilaya



Capacidad: 60 camas

Superficie construida: 10.000 m²

Capacity: 60 beds

Surface built: 10,000 m²

La obra contempla la cimentación, estructura, cerramientos, acabados e instalaciones generales del 50% edificio. Hay prevista una fase de ampliación que incluye las obras exteriores y urbanización.

The work includes the foundation, structure, cladding, finishing and general facilities of 50% building. There is planned expansion phase including external works and urbanization.

4.5. Renovables

Renewable Energies



Durante los últimos años, el Grupo INYPSA ha basado su estrategia en el **desarrollo de nuevas tecnologías de generación de origen renovable**. De esta manera siendo prioritaria la optimización de costes en la generación eléctrica de régimen especial, INYPSA invierte de forma decidida en nuevos sistemas de origen renovable, fomentando la integración de las energías verdes en el mix energético nacional.

Asimismo INYPSA está liderando la tramitación de permisos e ingeniería para la construcción y puesta en marcha de una Central Termosolar de 50 MW con Tecnología cilindro Parabólica en el municipio de Alcolea de Tajo (Toledo, España). Con una producción anual prevista de más de 135 millones de kWh, la central termosolar proyectada ocupará una superficie de 200 hectáreas.

CORIA SOLAR

El Grupo INYPSA lleva a cabo la **explotación de la Planta Solar Fotovoltaica de 1 MW** de potencia nominal con seguimiento a dos ejes en la finca Los Prados en Coria (Cáceres, España). La instalación ocupa una superficie de 7,5 hectáreas y está constituida por 6.400 paneles de silicio cristalino. El proyecto está produciendo anualmente más de 2 millones de kWh.



(Instituto de Energías Renovables)

Buena parte de las actividades del área de Renovables del Grupo son llevadas a cabo por el IER (Instituto de Energías Renovables) cuyo objetivo es la **promoción, construcción, mantenimiento y explotación de instalaciones productoras de energía**. El IER amplía su oferta con servicios de fabricación y montaje de seguidores solares fotovoltaicos en dos ejes.

Creado en el año 2004, el IER está formado por un equipo especializado de profesionales de diferentes ramas de la ingeniería, realizando su actividad bajo una óptica de negocio basada en el respeto por el medio ambiente, la innovación y el desarrollo.

EVOLUCIÓN DEL EJERCICIO

El IER ha mantenido su actividad como **operador de referencia en el área de Extremadura, ampliando durante 2010 la prestación de sus servicios a la región de Sicilia**, con la venta de seguidores solares, y a la provincia de Albacete, con la ejecución del contrato de explotación y mantenimiento de una Planta Solar situada en el Municipio de Hoya Gonzalo.

In recent years, INYPSA Group has based its strategy on the **development of new power generation technologies using renewable sources**. While cost optimisation is a priority in special regime electricity generation, INYPSA's investment is a clear commitment to new renewable source power systems, fostering the integration of green energy in the national mix.

INYPSA is also leading the processing of permits and engineering for the construction and commissioning of a 50 MW solar thermal power plant with parabolic cylinder technology in the municipal district of Alcolea de Tajo (Toledo, Spain). With a forecast annual production of more than 135 million kWh, the planned solar thermal power plant will cover an area of 200 hectares.

INYPSA Group operates a **1 MW solar photovoltaic power plant with two-axis tracking** at Los Prados in Coria (Cáceres, Spain). The facility occupies an area of 7.5 hectares and is made up of 6,400 crystalline silicon panels. The project is achieving an annual production of more than 2 million kWh.

A large part of the Group's activities in the area of renewable energies are carried out by IER (Instituto de Energías Renovables), whose purpose is to **promote, construct, maintain and operate energy generating facilities**. IER also manufactures and mounts two-axis solar tracking systems.

Created in 2004, IER is formed by a team of professionals with specialisation in different areas of engineering, and its business activities are based on environmental respect, innovation and development.

REVIEW OF THE YEAR

IER has continued to be a reference for **operations in Extremadura region, and in 2010 has extended its provision of services to include the Sicily region**, with the sale of solar tracking units, and Albacete province, with the performance of a contract for operation and maintenance of a solar power plant located in the municipal district of Hoya Gonzalo.

PRINCIPALES ADJUDICACIONES EN 2010

MAIN AWARDS IN 2010

ESPAÑA



Explotación y mantenimiento de las plantas solares HGS1, HGS2, HGS3 y HGS4 de 100 kW en Hoya Gonzalo (Albacete). / Castilla La Mancha.
 CLIENTE: Hoya Gonzalo Solar 1, S.L.



Explotación y mantenimiento Planta Solar "Los Prados" de 1000 kW en Coria (Cáceres). / Extremadura.
 CLIENTE: Coria Solar, S.L.



Explotación y mantenimiento Planta Solar "Agrotex" de 100 kW / Pueblo Nuevo del Guadiana (Badajoz). / Extremadura.
 CLIENTE: IER-Solar Extremadura, S.L.



Explotación y mantenimiento Planta Solar "Brozas 1" de 100 kW en Brozas (Cáceres). / Extremadura.
 CLIENTE: IER-Solar Extremadura, S.L.



Explotación y mantenimiento Planta Solar "Brozas 2" de 100 kW en Brozas (Cáceres). / Extremadura.
 CLIENTE: IER-Solar Extremadura, S.L.



Modificación Planta Solar Fotovoltaica Brozas 1 y 2 en Brozas (Cáceres). / Extremadura.
 CLIENTE: Caixa Catalunya / IER-Solar Extremadura, S.L.



Promoción de parques eólicos en Extremadura según Decreto 160/2010 de la Junta de Extremadura. Presentación autorización previa de 27 parques con una potencia total de 588 MW / Extremadura.
 CLIENTE: Promoción propia Instituto Energías Renovables, S.L.

SPAIN



Operation and maintenance of HGS1, HGS2, HGS3 and HGS4 100 kW solar power plants at Hoya Gonzalo (Albacete). / Castile La Mancha.
 CLIENT: Hoya Gonzalo Solar 1, S.L.

Operation and maintenance of "Los Prados" 1000 kW solar power plant at Coria (Cáceres). / Extremadura.
 CLIENT: Coria Solar, S.L.

Operation and maintenance of "Agrotex" 100 kW solar power plant / Pueblo Nuevo del Guadiana (Badajoz). / Extremadura.
 CLIENT: IER-Solar Extremadura, S.L.

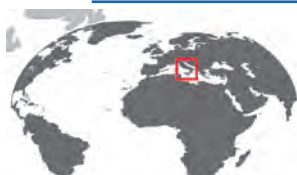
Operation and maintenance of "Brozas 1" 100 kW solar power plant at Brozas (Cáceres). / Extremadura.
 CLIENT: IER-Solar Extremadura, S.L.

Operation and maintenance of "Brozas 2" 100 kW solar power plant at Brozas (Cáceres). / Extremadura.
 CLIENT: IER-Solar Extremadura, S.L.

Modification of Brozas 1 & 2 solar photovoltaic power plant at Brozas (Cáceres). / Extremadura.
 CLIENT: Caixa Catalunya / IER-Solar Extremadura, S.L.

Promotion of wind farms in Extremadura in accordance with Decree 160/2010 of the Regional Government of Extremadura. Presentation of prior authorisation for 27 wind farms with a total capacity of 588 MW / Extremadura.
 CLIENT: Own promotion Instituto Energías Renovables, S.L.

ITALIA



Venta Seguidores solares modelo S5 para planta solar de 500 kW "Duccotto" / Sicilia.
 CLIENTE: ABB España, S.A.

ITALY



Sale of model S5 solar tracking units for Duccotto 500 kW solar power plant / Sicilia.
 CLIENT: ABB España, S.A.

Estrategia Nacional de Turismo Sostenible de Honduras

National Strategy for Sustainable Tourism in Honduras

LOCALIZACIÓN: Honduras. CLIENTE: Instituto Hondureño de Turismo (IHT) / BANCO MUNDIAL.

LOCATION: Honduras. CLIENT: Honduran Tourism Institute (IHT) / WORLD BANK.



OBJETIVO: Lograr un mayor desarrollo del sector turismo mediante un proceso más participativo.

- Incrementar el número de visitantes.
- Crear un conjunto de atractivos turísticos.
- Desarrollar una cultura del ocio.
- Ordenación de los recursos turísticos.
- Capacitación del personal hotelero.

OBJECTIVE: To further develop the tourism sector through a more participatory process.

- Increase the number of visitors.
- Create a more attractive tourism.
- Develop a culture of leisure.
- Management of Tourist resources
- Training of hotel staff.





5

Proyectamos futuro sostenible Designing a Sustainable Future

- 5.1. Misión, visión, valores
- 5.2. Gestionando la innovación
- 5.3. Nuestro enfoque de la sostenibilidad

- 5.1. Mission, vision, values
- 5.2. Commitment to innovation
- 5.3. Our sustainability approach

5.1. Misión, visión, valores

Mission, vision, values

La trayectoria responsable de la empresa matriz, se refleja en la firme voluntad de hacer extensiva su misión, visión y valores al resto de empresas del Grupo. Con este informe, y por primera vez, se pretende dar a conocer a todos nuestros grupos de interés el comportamiento económico, ambiental y social no solo de la empresa matriz, sino también de sus filiales.

En algunos casos, y debido generalmente a la ausencia de datos globales, la información contenida en este Informe no hace referencia al Grupo en su conjunto, una circunstancia que ha sido reflejada expresamente en los puntos del Informe donde se produce. Conviene destacar en este sentido que es voluntad de la dirección del Grupo establecer los mecanismos necesarios para eliminar gradualmente estas limitaciones de la información disponible.

Dando cumplimiento a la Ley de Economía Sostenible, hacemos constar que el Informe no ha sido verificado por terceras partes.

The mother company's responsible past is reflected in its firm intention to transmit its mission, vision and values to all the other companies in the Group. For the first time, this report offers all our interest groups complete information about the economic, environmental and social performance of both the mother company and its subsidiaries.

In some cases, generally due to a lack of representative data, the information contained in this report does not make reference to the Group as a whole, a situation that is expressly indicated wherever this occurs. In this respect it should be noted that the Group's management intends to put in place the necessary mechanisms so that all such limitations in the available information can gradually be overcome.

In accordance with the Sustainable Economy Law, we declare that this report has not been verified by third parties.

MISIÓN

La Misión del Grupo INYPSA es ofrecer servicios técnicos para la gestión integral de proyectos de infraestructuras, geoinformación y edificación social, con un enfoque global, buscando la implantación de las mejores prácticas para proporcionar sus servicios de la forma más efectiva, sostenible y rentable para la sociedad.

VISIÓN

INYPSA manifiesta la intención de consolidarse como una empresa líder en el sector, con presencia internacional, de referencia para sus clientes, proveedores y competidores, capaz de proporcionar a sus accionistas una rentabilidad sostenida y un entorno de trabajo óptimo a sus empleados y empleadas.

VALORES

Integridad
Orientación comercial
Innovación y desarrollo
Interés por las personas
Sostenibilidad
Excelencia

MISSION

INYPSA Group's Mission is to provide technical services for the integrated management of infrastructure, geoinformation and social building projects, adopting a global approach and implementing best practices so that its services may be provided in the most effective, sustainable and profitable way for society.

VISION

INYPSA declares its intention to establish itself as a leading company in the sector, with an international presence, and a reference for its clients, suppliers and competitors, capable of providing sustained profitability for its shareholders and an optimum working environment for its employees.

VALUES

Integrity
Commercial orientation
Innovation and development
Interest in people
Sustainability
Excellence

5.2. Una apuesta por la innovación

Commitment to innovation

INYPsa tiene el objetivo principal de impulsar la cultura innovadora dentro de la organización para intentar mejorar nuestra competitividad (mejorar los productos y servicios que prestamos); aumentar nuestra productividad (aumentar nuestra eficiencia en las actividades de negocio); y acelerar nuestra diversificación (ofrecer nuevos productos y servicios a nuevos clientes en nuevos mercados).

INYPsa's challenge is to foster an innovation culture within the organisation that allows us to raise our competitiveness (improve the products and services we provide); increase our productivity (improve our efficiency in business activities); and step up our diversification (offer new products and services to new clients in new markets).



Certificados del Sistema de Gestión de la I+D+i conforme con la norma UNE 166002:2006
Management System Certification of R&D according to norm UNE 166002:2006

CERTIFICADOS UNE 166002 UNE 166002 CERTIFICATES	EMPRESA COMPANY	CERTIFICADORA CERTIFYING BODY
IDI-0010/2009	INYPsa	AENOR
IDI-0010/2010	STEREOCARTO	AENOR



Para ello, en el ejercicio 2010 el Grupo ha seguido apostando e invirtiendo en su estrategia de I+D+i así como colaborando con diferentes Instituciones del Conocimiento como la Universidad Politécnica de Madrid, la Universidad de Jaén o la Universidad de Córdoba además de otras instituciones de gran prestigio. Hemos iniciado seis nuevos proyectos, manteniendo a 31 de diciembre doce proyectos de I+D en ejecución, la mayoría de ellos en colaboración con otras empresas y centros de investigación, habiendo obtenido ayudas públicas por parte del Gobierno de España. Durante el ejercicio se han destinado a actividades de I+D+i 2,34 millones de euros, lo que supone un aumento del 16% respecto al año anterior y un crecimiento con una tasa acumulada del 15% durante los cuatro últimos años, aumentos muy superiores a los obtenidos por las empresas europeas y españolas que más invierten en I+D.

La cifra de gasto total en I+D sobre ventas de INYPsa ha resultado del 3,76% en 2010, mientras que los últimos datos publicados por la Unión Europea correspondientes a 2009 arrojan unos resultados del 2,40% para la media de las 1000 empresas europeas que más invierten en I+D y del 1,30% para la media de las 27 empresas españolas que más invierten en I+D. Esto es, casi duplica el esfuerzo inversor empresarial en I+D europeo y triplica el español, para las empresas más innovadoras.

En la empresa matriz se han puesto en marcha dos nuevos proyectos: el Sistema de Gestión Documental de Modelos Gráficos Tridimensionales (SGDM3D), y el Sistema Integral de Detección, Seguimiento y Ayuda a la Defensa contra Incendios Forestales y Mitigación de sus efectos (SIGEDIM), ambos proyectos financiados por el Centro para el Desarrollo Tecnológico Industrial (CDTI). Además, se han finalizado con éxito los desarrollos de los proyectos iniciados en el ejercicio 2008, el Sistema de Visión Artificial para Control de Calidad de Servicios Públicos Municipales (SIVAC) y el Sistema de Detección y Seguimiento de Regadíos (SIDERAM). Por último, han continuado las actividades del proyecto Sistema de Representación Avanzada de Capturas Tridimensionales (SRACT) iniciado en el ejercicio 2009.

Por otro lado, en las filiales Stereocarto y Heli Ibérica también se ha continuado la línea innovadora orientando nuestros esfuerzos a diferentes proyectos iniciados en el

To this end, in 2010 the Group has renewed its commitment to investment in its RD&I strategy, collaborating with different centres of knowledge like the Polytechnic University of Madrid, the University of Jaén and the University of Córdoba, and other highly prestigious institutions. We have started up six new R&D projects, and as of 31 December have a total of 12 projects under way, mostly in collaboration with other companies and research centres, having obtained public grants from the Spanish Government. Over the year we have invested 2.34 million euros in RD&I activities, which represents an increase of 16% from the previous year and a cumulative growth rate of 15% over the last four years; well in excess of the amounts set aside by the European and Spanish companies that most heavily invest in R&D.

INYPsa's total expenditure on R&D represents 3.76% of its sales in 2010, while the latest figures published by the European Union, corresponding to 2009, show an average spending of 2.40% by the 1000 European companies that invest most in R&D and just 1.30% by the 27 Spanish companies with the highest R&D spending. In other words, INYPsa almost doubles the average European business effort in R&D and trebles the Spanish average for the most innovative companies.

The mother company has embarked upon two new projects: Document management system for three-dimensional graphic models (SGDM3D) and Integrated system for forest fire detection, monitoring, defence and effect mitigation (SIGEDIM), both financed by the Centre for Industrial Technological Development (CDTI). It has also successfully completed two projects that began in 2008: Artificial viewing system for quality control of municipal public services (SIVAC), and Irrigation detection and monitoring system (SIDERAM). Finally, activity has continued on the project: Advanced display system for three-dimensional captures (SRACT), begun in the year 2009.

The subsidiaries Stereocarto and Heli Ibérica have also continued to follow an innovating line, focusing efforts on different projects begun in the previous year, such

ejercicio anterior tales como el Desarrollo de un nuevo portal de noticias y eventos cartográficos (ENVIRONNEWS), los Estudios para integrar el Modelo Digital del Terreno del sensor LIDAR y el de Radar (LIRA), el Desarrollo de metodologías para la evaluación de la calidad hidromorfológica de los ríos (Q-HYDRO), y el Desarrollo de nuevos métodos de control de cultivos (AGRICONTROL).

Adicionalmente se han iniciado otros proyectos como el Sistema de comparación de diferentes métodos de fusión de sensores LIDAR y multispectral (LIDARGRAMETRÍA), la definición de un Software para creación de espacios virtuales digitales aplicables a videojuegos y otras actividades interactivas a partir de datos topográficos reales obtenidos mediante sensores remotos digitales (MIMESIS), el Sistema para la identificación de la cantidad de carbono fijada en espacios forestales mediante la medición de la biomasa forestal (Bio-CO2) y el Sistema de integración del Modelo Digital del Terreno del fondo marino con el capturado mediante LIDAR (BATIMETRICO).

as: Development of a new cartographic news and events portal (ENVIRONNEWS); Studies to integrate LIDAR sensor and radar digital terrain models (LIDA); Development of methodologies to evaluate the hydromorphologic quality of rivers (Q-HYDRO); and Development of new crop control methods (AGRICONTROL).

In addition to these, other projects have also begun, such as: System to compare different LIDAR and multispectral sensor fusion methods (LIDARGRAMETRÍA); Software to create digital virtual spaces applicable to video games and other interactive activities using real topographic data obtained by remote digital sensors (MIMESIS); System to identify the amount of carbon fixed in forest areas by measurement of forest biomass (Bio-CO2); and System for integration of seabed digital terrain model with that captured by LIDAR (BATIMETRICO).

5.3 Nuestro enfoque de la sostenibilidad

Pacto Mundial de Naciones Unidas

Con la Firma del Pacto Mundial de las Naciones Unidas, INYPSA matriz reitera por segundo año consecutivo su compromiso con la Responsabilidad Corporativa al integrar los 10 Principios del Pacto Mundial en la gestión responsable de su actividad.

Con el Informe de Progreso queremos seguir informando a nuestros grupos de interés, así como a la sociedad en general, sobre los avances conseguidos en los 10 Principios, basados en derechos humanos, laborales, ambientales y de lucha contra la corrupción.

La propia metodología exigida para realizar el informe nos obliga a realizar un diagnóstico de las necesidades que tiene la entidad, en base a las que establecer las políticas, acciones y seguimiento de cada Principio. La implantación de estas acciones solo es posible si se integra en la gestión diaria de la empresa, haciéndola extensiva al resto de sociedades del grupo.

Our sustainability approach

United Nations Global Compact

With the signing of the United Nations Global Compact, INYPSA reiterates for the second year running its commitment to Corporate Responsibility by taking on the 10 Principles of the Global Compact in the responsible management of its activity.

With the Progress Report we seek to continue to keep our interest groups, and society in general, informed about the progress we have made in the 10 Principles, based on human rights, workers' rights, environmental rights, and measures against corruption.

The methodology for preparing the report requires us to make a diagnosis of the company's needs, in order to subsequently establish the policies, actions and monitoring of each Principle. The implementation of these actions is only possible if they are incorporated in the day to day management of the company, and extended to all the other companies in the Group.

LOS 10 PRINCIPIOS DEL PACTO MUNDIAL

THE 10 PRINCIPLES

1	Las empresas y los Derechos Humanos	Businesses and human rights
2	Vulneración de los Derechos Humanos	Human rights abuses
3	Las empresas y la Libertad de asociación	Businesses and the freedom of association
4	Las empresas y el trabajo forzoso y coacción	Businesses and forced and compulsory labour
5	Erradicación del trabajo infantil	Abolition of child labour
6	La discriminación en el empleo	Discrimination in employment
7	Las empresas y el medio ambiente	Businesses and the environment
8	Iniciativas para el respeto medioambiental	Initiatives to promote environmental responsibility
9	Difusión de tecnologías ecológicas	Diffusion of environmentally friendly technologies
10	Las empresa y la corrupción, la extorsión y el soborno	Businesses and corruption, extortion and bribery.



Este informe está disponible en la página web de la Red Española del Pacto Mundial de Naciones Unidas (www.pactomundial.org) en la sección de "Informes de Progreso".

This report is available on the website of the Spanish Network for the United Nations Global Compact (www.pactomundial.org) under the heading "Progress Reports".



6

Nuestros grupos de interés

Our stakeholders

- 6.1. Relación con nuestros grupos de interés
- 6.2. Inversores y Accionistas
- 6.3. Empleados
- 6.4. Clientes
- 6.5. Proveedores
- 6.6. Medio ambiente
- 6.7. Sociedad

- 6.1. Relationship with our stakeholders
- 6.2. Investors and shareholders
- 6.3. Employees
- 6.4. Clients
- 6.5. Suppliers
- 6.6. Environment
- 6.7. Society

6.1. Relación con nuestros grupos de interés

Relationship with our stakeholders

Uno de los elementos claves de la política de responsabilidad corporativa del Grupo INYPSA es la relación con todos sus grupos de interés. Por eso, cada año ponemos en marcha nuevos canales y procesos de diálogo a fin de conocer las opiniones y expectativas de todos estos grupos. Sus respuestas y opiniones nos permiten conocer cómo es percibida la organización y qué se espera de ella en todos sus ámbitos de actuación. De esta forma podemos diseñar respuestas adecuadas a las necesidades planteadas en cada momento y prepararnos para afrontar situaciones en cualquier entorno económico y social, por complejo que éste sea.

One of the key elements of INYPSA Group's corporate responsibility policy is the relationship with its interest groups. Each year we open up new channels and processes to allow all these groups to express their opinions and expectations. Their responses and opinions help us to know how the organisation is perceived and what is expected of it in each area of its activity. In this way we can design suitable responses to needs as they emerge and prepare ourselves for new situations in any economic or social setting, no matter how complex.

Grupo de interés Interest group	Canales de comunicación de INYPSA hacia el grupo de interés	Communication channels between INYPSA and interest group	Canales de comunicación del grupo de interés hacia INYPSA	Communication channels between interest group and INYPSA
ACCIONISTAS SHAREHOLDERS	Junta General de Accionistas	Annual General Meeting	Servicio de atención al inversor	Investors' hotline service
	Informe de Gobierno Corporativo	Corporate Governance Report	Foro Electrónico de Accionistas	Electronic Shareholder Forum
	Informes Anual y de resultados Trimestrales	Annual Reports and quarterly statements	Junta General de Accionistas	Annual General Meeting
	Redes Sociales	Social media networks	Redes Sociales	Social media networks
	Boletín Externo "INEWS"	Newsletter "INEWS"		
	Web corporativa INYPSA y empresas participadas	Corporate webs of INYPSA and its subsidiaries		
EMPLEADOS EMPLOYEES	Intranet corporativa	Corporate intranet	Redes Sociales	Social media networks
	Comunicados internos	Internal comunicués	Grupos de Trabajo	Working groups
	Boletín interno "INYPSA Inside"	Internal newsletter "INYPSA Inside"	Encuestas para empleados	Surveys for employees
	Redes Sociales	Social media networks	Boletín interno "INYPSA Inside"	Internal newsletter "INYPSA Inside"
CLIENTES CLIENTS	Web corporativa INYPSA y empresas participadas	Corporate webs of INYPSA and its subsidiaries	Diálogo directo	Direct dialogue
	Diálogo directo	Direct dialogue	Encuesta de satisfacción de clientes	Customer satisfaction survey
	Boletín Externo "INEWS"	Newsletter "INEWS"	Redes sociales	Social media networks
	Redes Sociales	Social media networks		
PROVEEDORES SUPPLIERS	Notas de prensa	Press releases		
	Diálogo directo	Direct dialogue	Diálogo Directo (Dpto. de Administración)	Direct dialogue (Administration)
SOCIEDAD SOCIETY	Web corporativa INYPSA y empresas participadas	Corporate webs of INYPSA and its subsidiaries	Buzones de correo electrónico	E-mail boxes
	Notas de prensa	Press releases	Redes Sociales	Social media networks
	Redes Sociales	Social media networks		
	Foros/ferias/conferencias/seminarios	Forums/fairs/conferences/seminars		
	Informes de RC y Pacto Mundial	RC and Global Compact Reports		



A través del buzón de RC, (rc@inypsa.com), de nuestra página web (www.inypsa.com) y de nuestro blog corporativo (blog.inypsa.com) estamos abiertos a conocer y analizar cualquier idea u opinión que nos ayude a mejorar y a alcanzar nuestros objetivos de compromiso con el desarrollo sostenible.

Through our RC mailbox (rc@inypsa.com), our website (www.inypsa.com) and our corporate blog (blog.inypsa.com) we are open to all ideas and opinions that can help us to improve and achieve our commitment to sustainable development.

6.2. Inversores y Accionistas Investors and shareholders

Una de nuestras principales responsabilidades es trabajar creando valor para nuestros accionistas, como garantía de la sostenibilidad económica y financiera de la empresa facilitando al mismo tiempo la creación de valor social y ambiental. Como empresa cotizada, también es nuestro deber el informar sobre la situación económica y financiera de la sociedad, de rendir cuentas de modo transparente bajo el principio de igualdad de trato. Por este motivo, a lo largo de 2010 se ha seguido trabajando en el fomento de la comunicación con los accionistas y resto de grupos de interés a través de diversos medios y canales de diálogo.

El Informe Anual de Gobierno Corporativo, de acuerdo con el modelo legalmente establecido, proporciona toda la información sobre la estructura, prácticas del gobierno de la sociedad así como del grado de seguimiento de las recomendaciones de buen gobierno, al mercado y resto de grupos de interés, de manera que permita formar un juicio completo y fundamentado de la forma en que el Grupo está organizado, dirigido y controlado.

Además, el envío del boletín periodico INYPSA News, permite dar a conocer los proyectos de más envergadura que está llevando a cabo la compañía, tanto en los mercados tradicionales como en aquellos de nueva apertura en los que se opera.

One of our main responsibilities is to work to create value for our shareholders, guaranteeing the economic and financial sustainability of the company while contributing to the creation of social and environmental value. As a quoted company, it is also our duty to inform about the economic and financial situation of the company, rendering accounts in a transparent way under the principle of equal treatment. For this reason, in 2010 we have continued to work on promoting communication with our shareholders and other interest groups using different media and channels.

The Annual Corporate Governance Report, in conformity with the legally established model, provides full information on the structure and practices of the company's governance, and on the level of compliance with good governance recommendations, to the market and the rest of our interest groups, in such a way as to offer a complete and detailed picture of the way in which the Group is organised, managed and controlled.

Our periodical newsletter, INYPSA News, also provides information about the main projects the company is involved in, both in traditional markets and new areas of activity.



Nuestra misión:
Proporcionar rentabilidad
creciente garantizando la
transparencia informativa
a nuestros accionistas

Our mission:
To provide growing
profitability and guarantee
transparent information
to all our shareholders

Tras la convocatoria de la Junta, los accionistas pueden solicitar por escrito al Consejo de Administración informaciones o aclaraciones, o formular preguntas, en relación con los asuntos del orden del día o con la información periódicamente difundida, que el Consejo contestará por escrito. También pueden solicitar informaciones o aclaraciones verbalmente durante la Junta. Desde que se convoca, está a disposición de los accionistas un foro electrónico en el que pueden publicar propuestas que pretendan presentarse como complemento del orden del día, solicitudes de adhesión a esas propuestas, iniciativas para alcanzar el porcentaje que permita ejercer un derecho de minoría, o hacer ofertas y peticiones de representación voluntaria.

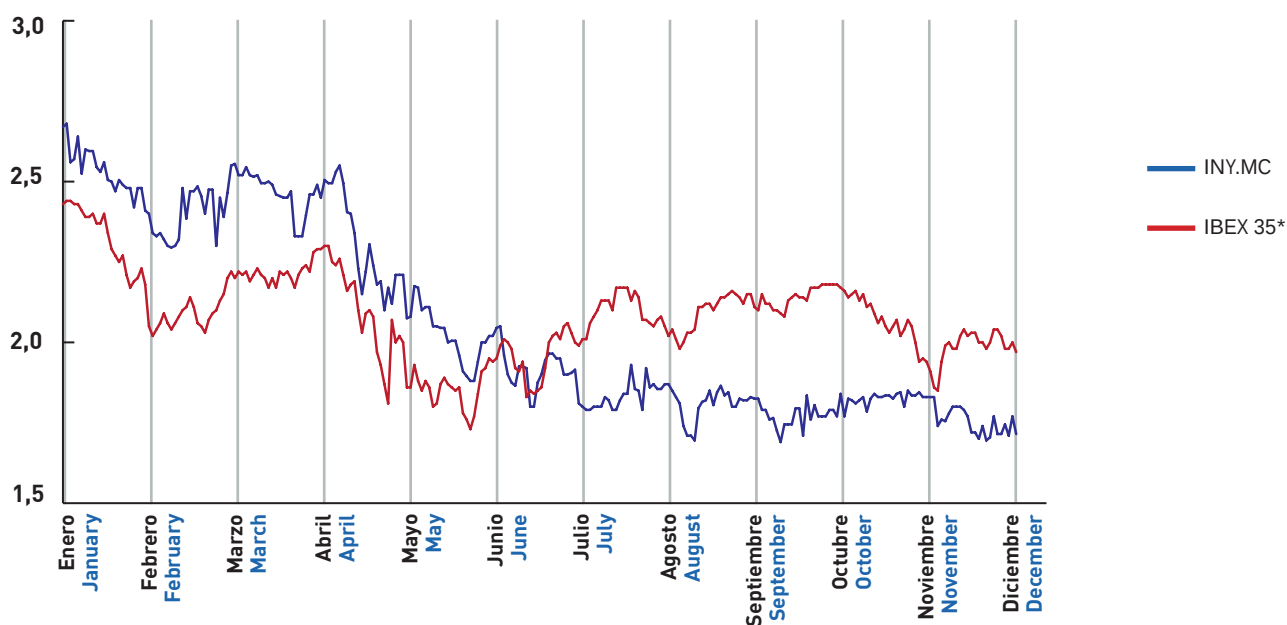
La acción de INYPSA

La capitalización bursátil alcanza 48.878 miles de euros a 31 de diciembre. La Sociedad tenía una autocartera de 64.105 títulos al cierre del ejercicio, lo que supone el 0,23% del Capital Social total de la Sociedad. En 2010 la acción se ha depreciado un 33%.

After convening the Meeting, shareholders may request in writing to the Board any information or clarification, or questions in relation to matters on the agenda or the information regularly disseminated, that the Council respond in writing. They may also seek information or clarification verbally during the meeting. Since the calls, is available to shareholders an electronic forum in which to publish proposals claiming to be a complement to the agenda, applications for membership to these proposals, initiatives to achieve the percentage allowed to exercise a right of minority or make offers and requests for voluntary representation.

The INYPSA share

Capitalisation stand at 48,878 thousand euros as of 31 December. The company held a treasury stock of 64,105 shares at the end of the fiscal year, representing 0.23% of the company's total share capital. In 2010 our shares have depreciated by 33%.



Evolución de la acción en INYPSA. * Valor del Índice IBEX 35 escalado a 1:5000.

Evolution of INYPSA shares. * Value of IBEX 35 index scaled to 1:5000.



A través de la página web corporativa de la matriz del grupo (www.inypsa.es), todos nuestros inversores y accionistas pueden obtener información actualizada sobre los aspectos más relevantes del Grupo: Cuentas Anuales, información financiera de la compañía, convocatoria de la Junta General de Accionistas, etc. Asimismo, cualquier usuario que acceda a la web corporativa podrá seguir la evolución de la cotización diaria de la acción de INYPSA.

También ponemos a disposición de nuestros accionistas e inversores un Servicio de Atención personalizado al Accionista (teléfono **+34 911 211 703**, inypsa@inypsa.es). A través de este servicio damos respuesta a las diversas preguntas y demandas de información referidas a la evolución del negocio, perspectivas de crecimiento, dividendo, Junta de Accionistas, cotización, etc.

Through the corporate website of the mother company (www.inypsa.es), all our investors and shareholders can obtain up to date information on the most relevant aspects of the Group: annual accounts, corporate financial information, Annual General Meeting call, etc. Furthermore, any user accessing the corporate website can monitor the daily market price of INYPSA shares.

Our shareholders and investors can also make use of a personalised hotline for shareholders (phone **+34 911 211 703**, inypsa@inypsa.es). This service allows us to respond to any questions or information requirements concerning the evolution of our business, forecast growth, dividends, shareholders' meeting, stock price, etc.

Inspección y vigilancia a la explotación de la Desalinizadora de Valdelentisco.

Inspection and monitoring the operation of Desalinization Plant at Valdelentisco.

Inversión total: **122 millones de euros.**
Capacidad de producción de hasta **70 hm³/año.**
Capaz de suministrar las necesidades de hasta **1 millón de habitantes.**

Total investment: **122 million euros.**
Production capacity up to **70 hm³/year.**
Able to provide basic needs to **one million people.**

LOCALIZACIÓN: Murcia, España. CLIENTE: Ministerio de Medio Ambiente. Dirección General del Agua. ACUASEGURA.
LOCATION: Murcia, Spain. CLIENT: Ministry of Environment. General Directorate of Water. ACUASEGURA.



Es la desalinizadora con **mayor capacidad de Europa** y la tercera del Mundo.

The **highest capacity** desalination plant **in Europe** and the third in the World.

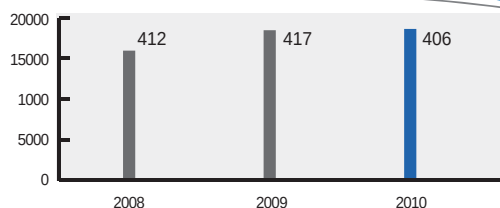
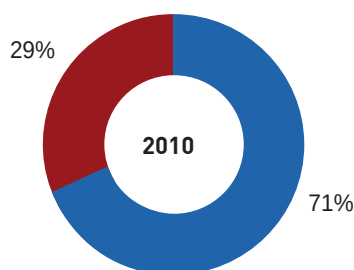
6.3. Empleados

Employees

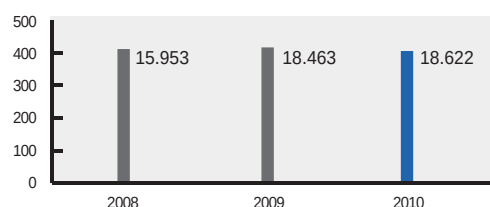
La principal fortaleza del Grupo es su **equipo humano**, un conjunto de profesionales altamente cualificados con un elevado compromiso y vocación a la mejora continua.

The Group's main strength is its **team**, a set of highly qualified professionals committed to continuous improvement.

71% de titulados y personal de alta cualificación
71 % Graduates and highly qualified personnel



Número de empleados
Number of employees



Gastos de personal (miles de euros)
Personnel costs (thousands of euros)

Empleados por categorías Employees by categories	2008			2009			2010		
	Hombres Men	Mujeres Women	Total	Hombres Men	Mujeres Women	Total	Hombres Men	Mujeres Women	Total
Administradores y Alta Dirección Administrators and Top Management	8	1	9	14	1	15	12	1	13
Titulados y personal de alta cualificación Graduates and highly qualified personnel	185	72	257	184	73	257	179	73	252
Administrativos Administrative personnel	46	57	103	44	56	100	43	53	96
Operarios Operatives	32	11	43	33	13	46	35	10	45
Total	271	141	412	275	142	417	269	137	406

Profesionales Titulación superior-administrativos del Grupo INYPSA.
Highly qualified professionals-administrative personnel in Group INYPSA.

INDICADORES	INDICATORS	2008	2009	2010
Jornadas reducidas (en %) (*)	Shortened working days (%) (*)	2,00%	1,00%	3,00%
Porcentaje de empleados cubiertos por un convenio colectivo	Percentage of employees covered by collective bargaining	100%	100%	100%
PRESTACIONES SOCIALES		SOCIAL PROVISIONS		
Gratificaciones e incentivos (SÍ/NO)	Gratifications and incentives (YES/NO)	SÍ	YES	SÍ
Jornada Intensiva (SÍ/NO)	Summer timetables (YES/NO)	SÍ	YES	SÍ
Zona Común de Cafetería/Cocina (SÍ/NO)	Cafeteria/kitchen common area (YES/NO)	SÍ	YES	SÍ
SEGURIDAD E HIGIENE EN EL TRABAJO		OCCUPATIONAL HEALTH AND SAFETY		
Sistema de PRL (Prevención de Riesgos Laborales)	Occupational Risk Prevention System	SÍ	YES	SÍ
Revisiones médicas periódicas	Periodical medical check-ups	SÍ	YES	SÍ

Principales Indicadores
Main Indicators

(*) INYPSA.

Formación: clave para el Desarrollo Profesional de la Plantilla

Desde el área de RR. HH. (Recursos Humanos) anualmente se ponen en marcha Planes de Formación para proporcionar a todo el equipo humano las herramientas y conocimientos necesarios para prestar un servicio orientado al cliente y alcanzar la excelencia en su trabajo diario. La formación incide en tres áreas distintas:

Training: the key to staff development

Every year the Human Resources area organises training plans to provide the company's personnel with the necessary tools and know-how to assure a client-oriented service and achieve excellence in their daily work. Training falls under three different headings:

TIPOLOGÍA DE FORMACIÓN TYPE OF TRAINING

- Desarrollo de Habilidades Directivas y de Gestión.
- Desarrollo de conocimientos y habilidades técnicas.
- Formación general en idiomas, PRL, Calidad y Medioambiente.
- Development of managerial and administrative skills.
- Development of technical know-how and skills.
- General training in languages, occupational risk prevention, quality and environmental issues.

NÚMERO DE EMPLEADOS FORMADOS EN 2010 (*)

108

NUMBER OF EMPLOYEES TRAINED AT 2010 (*)

TOTAL HORAS DE FORMACIÓN EN 2010 (*)

4.691

HOURS OF TRAINING (*)

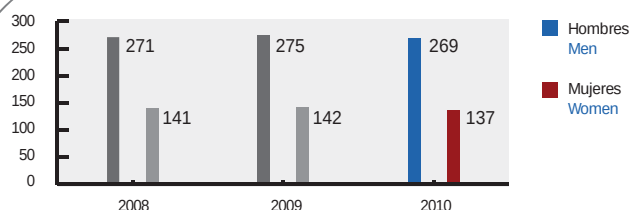
(*) INYPSA, STEREOCARTO, CARTOGESA, HELI.

Conciliación (Plan de Igualdad)

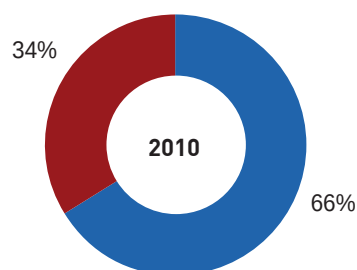
En el proceso de implantación del Plan de Igual en la matriz del Grupo, se ha seguido impulsando las buenas prácticas de conciliación de la vida laboral, familiar y personal. Estas prácticas, que se han hecho extensivas a todo el Grupo, se han materializado a través de acuerdos especiales relativos a horarios por necesidades puntuales del personal y del disfrute del permiso de paternidad.

Conciliation (Equality Plan)

During the implementation of the Equality Plan, INYPSA has continued to follow good practices in conciliation of work, family and personal life aspects. These practices, which have now been extended to all the Group, have taken the form of the adoption of special agreements regarding working hours and the personal needs of staff, as well as the right to paternity leave.



Número de trabajadores en plantilla Hombre-Mujer
Number of workers in staff Men-Women



Plan de beneficios sociales Grupo

El “Plan de Retribución a la Carta”(*), se ha diseñado para conseguir optimizar la rentabilidad del salario con productos interesantes y está al alcance de todos. En 2010, se ha ampliado con aquellos productos que se han considerado de interés para la plantilla del Grupo:

- Cheque Comida
- Cheque Guardería
- Cursos de Formación
- Compra de ordenadores personales

(*) INYPSA, IMC, STEREOCARTO.

Group social benefits plan

The “A la Carte Salary Plan”(*) has been designed to allow the optimisation of workers' salaries with other complementary methods and is available to all staff. In 2010 it has been extended to include the following products considered to be of interest to the Group's personnel:

- Food vouchers
- Nursery vouchers
- Training courses
- Purchase of personal computers

(*) INYPSA, IMC, STEREOCARTO.

Unidos por el deporte

El Grupo INYPSA sigue promoviendo actividades de ocio que fomenten la vida sana y el trabajo en equipo entre toda su plantilla:

- Torneo de Pádel 40 Aniversario.
- Torneo Navideño de fútbol.

United by sport

INYPSA Group continues to promote leisure activities that encourage a healthy lifestyle and team spirit among all its staff:

- 40th anniversary paddle tennis tournament
- Christmas football tournament



Seguridad y Salud

Desde el área de Prevención de Riesgos Laborales, se atiende a todas las demandas del Grupo que se presentan relativas al cumplimiento de las obligaciones legalmente establecidas en materia de seguridad y salud.

Comprometidos con el fomento de la cultura preventiva en todas sus actividades, no solo se cumple con la normativa en materia de Prevención de Riesgos Laborales, sino también se promueve el máximo nivel posible de seguridad, salud y bienestar de todo el equipo humano.

Uno de los elementos clave para la integración efectiva de la actividad preventiva en la gestión de la empresa es la formación y sensibilización de todos los empleados. Así, en 2010, se ha impartido formación en PRL a más de 235 profesionales, con un total de 914 horas de formación.

Siniestralidad y accidentes laborales: Un año más, no se han registrado bajas por enfermedad laboral ni víctimas mortales en las distintas empresas del Grupo durante todo el ejercicio.

Health and safety

The Occupational Risk Prevention area takes care of all needs arising within the Group regarding compliance with legal obligations concerning health and safety.

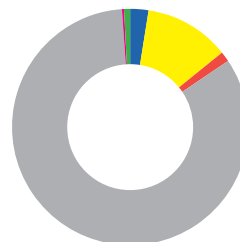
The company is committed to fostering a preventive culture in all its activities, and not only fulfils its regulatory obligations regarding occupational risk prevention, but also promotes the highest possible level of health, safety and wellbeing for all its personnel.

One of the key elements for the effective integration of preventive actions in the company's management is the training and awareness-raising of all its employees. Thus, in 2010 occupational risk prevention training was given to more than 235 professionals, in a total of 914 hours of training.

Accidents in the workplace: As in previous years, no worker fatalities have occurred and no workers have required sickness leave due to occupational accidents or illnesses in any of the Group's companies.



Formación PRL: Tipología de formación/Horas (*)
Occupational Risk Prevention Training: Type of training/Hours (*)



TIPO DE FORMACIÓN TYPE OF TRAINING	Horas 2010 Hours 2010
PRIMEROS AUXILIOS FIRST AID	24
EMERGENCIAS EMERGENCIES	108
FORMACIÓN INICIAL INITIAL TRAINING	12
PANTALLAS DE VISUALIZACIÓN DE DATOS DATA DISPLAY SCREENS	760
RIESGOS GENERALES GENERAL RISKS	4
TOTAL SEGURIDAD TOTAL SECURITY	6

(*) INYPSA, IMC, STEREOCARTO, CARTOGESA, HELI, EURHIDRA

Comunicación con el empleado

El Boletín interno "INYPSA Inside" incluye artículos que contienen declaraciones y opiniones del personal de la compañía y noticias de interés para todo el personal de la empresa. Este boletín se publica con una frecuencia trimestral y es enviado mediante correo electrónico a toda la plantilla. Para garantizar la accesibilidad del mismo a aquellos empleados que, por su tipo de trabajo o ubicación (personal de obra, proyectos, etc.) no dispongan de un ordenador, se elabora también en un formato imprimible. Asimismo, una vez publicado, puede ser consultado a través de la intranet, asegurando así la accesibilidad a todo el personal.

Communication with employees

The internal newsletter "INYPSA Inside" includes articles containing the views and opinions of members of staff and news of interest for all the company's personnel. This newsletter is published on a quarterly basis and is sent by e-mail to all staff. To guarantee its accessibility to employees whose type of work or location does not require them to have a computer (works personnel, etc.), a printable format is also available. Once published, the newsletter may be consulted through the intranet, and can thus be accessed by all the staff.

6.4. Clientes

Clients

La excelencia en nuestra gestión

La Gestión de la Calidad tradicionalmente ha sido y sigue siendo uno de los Valores Estratégicos de nuestro negocio. Nuestra máxima: "Hacer las cosas bien a la primera".

Este firme compromiso con la Calidad, se manifiesta con la implantación y certificación de los sistemas de gestión según las normas internacionalmente reconocidas ISO 9001 en las distintas sociedades del grupo. La búsqueda de la mejora continua en nuestra gestión nos ayuda a trabajar de manera más eficiente y organizada, buscando continuamente un nivel de "Servicio de excelencia". Esta es nuestra mayor contribución al aumento de la satisfacción de nuestros clientes y consecuentemente al éxito del Grupo

Excellence in our management

Quality Management has traditionally been, and continues to be, one of the strategic values of our business. Our motto is "To do things right the first time".

This firm commitment to Quality can be seen in the implementation and certification of management systems according to the internationally recognised ISO 9001 in different companies within the Group. The quest for continuous improvement in our management helps us to work more efficiently and with better organisation, constantly striving for a level of "service excellence". This is our greatest contribution to improving customer satisfaction and thus furthering the success of INYPSA Group.

CERTIFICADOS ISO 9001 ISO 9001 CERTIFICATES	CERTIFICADOS ISO 14001 ISO 14001 CERTIFICATES	EMPRESA COMPANY	CERTIFICADORA CERTIFYING BODY
ER-0486/1996	GA-1999/0202	INYPSA	AENOR
ES-0486/1996	ES-1999/0202	INYPSA	AENOR-IQnet
ES05/1731	ES07/414	IMC	SGS
ES019805	ES033153	STEREOCARTO	Bureau Veritas



La gestión de nuestros clientes está basada en principios de transparencia, calidad, privacidad y seguridad, y en un enfoque permanentemente hacia su satisfacción.

Our client management is based on principles of transparency, quality, privacy and security, and with a constant focus on customer satisfaction.

Durante 2010, se ha trabajado en la integración y mejora de los procesos de las distintas empresas del Grupo mediante el desarrollo de programas de mejora de la calidad. El constante seguimiento y apoyo incondicional por parte de todo el personal, han sido el principal factor de éxito de esta iniciativa.

Transformamos las expectativas del cliente en especificaciones de nuestro servicio

Realizamos estudios para conocer el grado de satisfacción de los clientes y detectar áreas de mejora en las que seguir trabajando. Esta ha sido la base de nuestros Sistemas de Gestión de Calidad, que cuentan con procedimientos específicos de obligado cumplimiento para conocer las expectativas de nuestros clientes y su satisfacción respecto a nuestros servicios.

In 2010 we have worked on integrating and improving the processes of the different companies in the Group by the development of quality improvement programmes. Constant monitoring and unconditional support by all personnel has been the main reason for the success of this initiative.

We transform the client's expectations into our service specifications

We carry out studies to ascertain the level of customer satisfaction and detect areas for improvement upon which to concentrate. This has been the basis of our Quality Management Systems, which have specific mandatory procedures to determine our clients' expectations and satisfaction with our services.

La Encuesta de Satisfacción de Clientes es la herramienta utilizada en el proceso anual de evaluación de la percepción del cliente con respecto a la calidad de los servicios prestados.

Las encuestas enviadas por INYPSA matriz a sus clientes en 2010, recogen varios aspectos a valorar relativos a los trabajos realizados (Responsable del Proyecto/Servicio, Equipo Humano, Medios Materiales, Planificación y ejecución, cumplimiento de plazos, comunicación con el cliente, calidad global percibida).

The Customer Satisfaction Survey is the tool used in the annual process of evaluating our clients' perception of the quality of the services we provide.

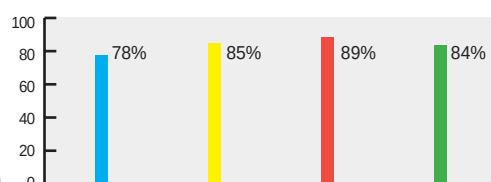
The surveys sent by INYPSA mother company to its clients in 2010 include the evaluation of several aspects of the work performed (Project/Service Manager, Human resources, Material means, Planning and execution, compliance with schedules, communication with client, perceived overall quality).

Grado de satisfacción del cliente: **84%**.
% respuesta: **35%**.
88 clientes participaron en el proceso de evaluación

El **Responsable del Proyecto** es el aspecto más relevante para el cliente.

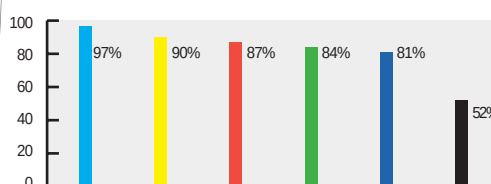
Degree of customer satisfaction: **84%**.
% response: **35%**.

88 clients participated in the evaluation process.
The **Project Manager** is the most relevant aspect for clients.



Encuesta de Satisfacción de Clientes: Valoración de los distintos aspectos. (*)

Customer Satisfaction Survey: Rating of the different aspects. (*)



Encuesta de Satisfacción de Clientes: Importancia de aspectos. (*)

Customer Satisfaction Survey: Importance of aspects. (*)

(*) INYPSA.

(*) INYPSA.

Comunicaciones con clientes

La principal comunicación con el cliente se realiza directamente a través del Jefe de Proyecto o Servicio. Además, los clientes cuentan con diversos canales personalizados de comunicación con el Grupo para resolver cualquier duda adicional sobre el servicio o la organización: a través del teléfono, del correo electrónico o postal y en varios idiomas, con el objetivo de facilitar la consulta.

La comunicación bidireccional es el motor de nuestras relaciones con el cliente y la clave para la prestación de un servicio satisfactorio.

Privacidad del cliente

El estricto cumplimiento de la legislación vigente en materia de protección de datos personales, garantiza la validez, la integridad y la seguridad de cualquiera de las informaciones que maneja. Por este motivo no se ha recibido ninguna reclamación relativa a la privacidad y fuga de datos de nuestros clientes a lo largo del ejercicio 2010.

Tampoco se han registrado multas por incumplimiento de la normativa en relación con el suministro y el uso de los productos y servicios ofrecidos por cada una de sus sociedades.

Communication with clients

The main means of communication with the client is directly through the Project or Service Manager. Clients also have several personalised communication channels with the Group to clear up doubts about the service or the organisation: by telephone, e-mail or post, and in several languages, in order to facilitate such consultations.

Two-way communication is a fundamental aspect of our relationship with clients and the key to providing a satisfactory service.

Privacy

Strict compliance with the legislation in force on the protection of personal data guarantees the validity, integrity and security of all the information we handle. For this reason, no complaints regarding privacy or the revelation of our clients' data have been received during the year 2010.

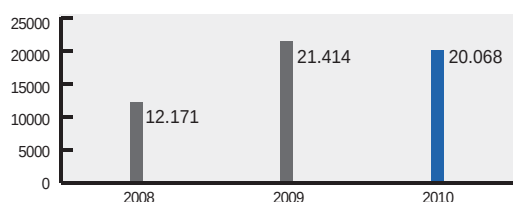
Similarly, no fines have been levied due to failure to comply with regulations concerning the supply or use of products or services offered by the companies in the Group.

6.5. Proveedores

Suppliers

Porque la calidad de los productos y servicios suministrados por nuestros proveedores es también la calidad de nuestro servicio.

Because the quality of the products and services provided by our suppliers is also the quality of our service.



Compras a proveedores (miles de euros)
Purchases from suppliers (thousands of €)

Proceso de Compras y Evaluación y Homologación de proveedores

El proceso de compras pretende asegurar que los productos comprados y servicios subcontratados cumplen con las exigencias de calidad y cuidado del medio ambiente definidas por INYPSA. Todos los proveedores que tienen influencia en la calidad del servicio requieren de una evaluación y homologación previa en base a la capacidad de cumplir con nuestras especificaciones.

Todo esto queda recogido en nuestros sistemas de calidad a través de procedimientos específicos donde se define el proceso completo de compra, incluyendo la autorización del proveedor, la firma del contrato (en los casos en que sea de aplicación) y la evaluación del producto o servicio.

Mejorando nuestro proceso de compras

Durante los meses de Septiembre a Noviembre de 2010, se ha realizado un análisis del proceso compras en las distintas familias de gastos (Gastos Generales, Ingeniería y Equipamientos) en INYPSA, IMC y STEREOCARTO por una consultora externa.

Para realizar este análisis se ha trabajado conjuntamente con el personal de las distintas unidades analizadas en el proyecto. De esta forma, se encontraron iniciativas para conseguir tanto la reducción de gastos y el fomento de la capacidad negociadora de cada uno de los usuarios implicados en el proceso de compras como la mejora del sistema de evaluación de la calidad del servicio que nos prestan nuestros proveedores.

Para la implementación del proyecto se ha designado un Responsable de Compras que tendrá como misión llevar a cabo las iniciativas obtenidas en dicho proyecto, continuar con el análisis del proceso de compras y redefinir los procedimientos actuales incluyendo los cambios necesarios.

Process for purchases and the evaluation and approval of suppliers

The purchase process seeks to assure that purchased products and subcontracted services comply with the quality and environmental requirements defined by INYPSA. All suppliers who influence service quality must previously be evaluated and approved on the basis of their capacity to comply with our specifications.

All of this is set out in our quality systems by means of specific procedures that define the complete purchase process, including authorisation of the supplier, signing of the contract (where applicable), and evaluation of the product or service.

Improving our purchase process

During the months of September to November 2010 an external consultant has performed an analysis of the purchase process in INYPSA, IMC and STEREOCARTO for different families of expenses (general expenses, engineering and equipment).

This analysis has been carried out in conjunction with the personnel of the different units analysed in the project. In this way, initiatives were found which sought both to achieve cost savings and to foster the negotiating capacity of each of the users involved in the purchase process, as well as improving the system for evaluating the quality of the services provided by our suppliers.

For the implementation of this project a Purchase Manager has been appointed, whose job it will be to put into practice the initiatives resulting from this project, to continue with the analysis of the purchase process and to redefine existing procedures to include the necessary changes.

6.6. Medio ambiente

Environment

Nuestros sistemas de gestión ambiental

La importancia de preservar el medio ambiente queda reflejada en el mantenimiento y renovación año tras año de los sistemas de gestión ambiental en las distintas sociedades del grupo según normas ISO 14001. Nuestro lema: "Proyectamos futuro sostenible".

Los sistemas de gestión ambiental implantados nos exigen el seguimiento y medición de los impactos ambientales de nuestra actividad y el control de las operaciones asociadas. Para todos los impactos significativos se establecen procedimientos específicos de control y se realizan auditorías periódicas para garantizar su cumplimiento.

Our environmental management systems

The importance of preserving the environment is reflected in the maintenance and renewal year after year of environmental management systems according to ISO 14001 in the Group's different companies. Our motto: "Designing a sustainable future".

The implemented environmental management systems require us to monitor and measure the environmental impacts of our activity and to control all associated operations. Specific control procedures are established for all significant impacts and periodic audits are performed in order to guarantee their fulfilment.

Entendemos el respeto por el **medio ambiente** como elemento estratégico de crecimiento sostenible.

We consider that respect for the **environment** is a strategic element of sustainable growth.

CERTIFICADOS ISO 14001 ISO 14001 CERTIFICATES

GA-1999/0202

ES-1999/0202

ES07/414

ES033153

EMPRESA COMPANY

INYPSA

INYPSA

IMC

STEREOCARTO

CERTIFICADORA CERTIFYING BODY

AENOR

AENOR-IQnet

SGS

Bureau Veritas

Sistemas de Gestión Ambiental de INYPSA, STEREOCARTO e IMC Environmental management systems of INYPSA, STEREOCARTO and IMC

Anualmente, se establece el plan de objetivos e indicadores Ambientales en las empresas certificadas, enfocados a la reducción de los consumos de recursos naturales y de la generación de residuos. Para aquellos que son peligrosos se establece un método de gestión de acuerdo con la legislación vigente, a través de gestores autorizados en el tratamiento de cada tipo de residuos.

Each year the certified companies establish a plan setting out their environmental objectives and indicators, with the aim of reducing natural resource consumption and waste generation. Hazardous waste must be dealt with as described in a management plan conforming to current legislation, by waste managers authorised to treat each particular type of waste.

Asimismo, se vela por el estricto cumplimiento de toda la normativa ambiental derivada de nuestra actividad. Por este motivo, durante el ejercicio 2010 no se ha recibido ninguna sanción o multa significativa derivada del incumplimiento de leyes o regulaciones de carácter ambiental tanto nacionales como en el ámbito internacional.

Formación y Sensibilización ambiental

Para minimizar el impacto de nuestra actividad sobre el medioambiente resulta fundamental contar con la colaboración de todos los profesionales que componen la compañía. Por eso, se llevan a cabo diversas iniciativas para aumentar la sensibilización hacia el medio ambiente y la responsabilidad de sus empleados.

Uno de los principales canales de comunicación con los empleados sobre aspectos medioambientales es el portal de Calidad y Medio Ambiente de la intranet corporativa del Grupo. Se trata de una de las herramientas más activas para la sensibilización y promoción de un mejor comportamiento medioambiental de la empresa.

A través de campañas específicas de sensibilización se pretende reducir los consumos de recursos naturales (papel, agua, electricidad,...) y la correcta gestión de los distintos residuos generados en los centros donde se opera.

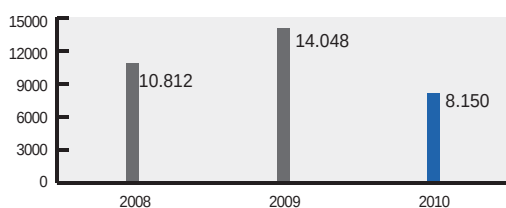
Care is also taken to assure strict compliance with all the environmental legislation applicable to our activity. In this respect, in the year 2010 no significant sanctions or fines have been applied due to failure to comply with environmental laws or regulations at national or international level.

Environmental training and awareness

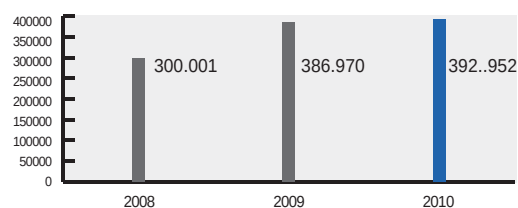
To minimise the impact of our activity on the environment it is fundamental to count on the support of all the professionals who make up the company. For this reason, different initiatives are carried out to raise the environmental awareness and responsibility of the Group's employees.

One of the main communication channels with employees on environmental aspects is the Quality and Environment portal of the Group's corporate intranet. This is one of the most active tools for awareness-raising and for promoting better environmental behaviour on the part of the company.

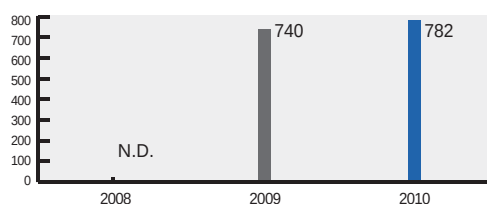
By means of special awareness campaigns it is intended to reduce natural resource consumption (paper, water, electricity, etc.) and to correctly manage the different types of waste generated in the workplace.



Consumo papel (Kg) (*)
Paper consumption (Kg) (*)



Consumo eléctrico (Kwh) (*)
Electricity consumption (Kwh) (*)



Consumos de agua (m³) (*)
Water consumption (m³) (*)

(*) INYPSA, IMC, STEREOCARTO, EURHIDRA, CORIA SOLAR.

6.7. Sociedad

Society

A través de la implicación con la Comunidad y el Tejido Social creamos vínculos que permiten reforzar la relación de la empresa con la sociedad

Through involvement with the community and social networking we create links that allow the company to reinforce its relationship with society

Organizaciones y asociaciones

Las empresas del Grupo pertenecen y colaboran con diversas asociaciones relacionadas con nuestra actividad. El intercambio continuo de información, el asesoramiento y la interacción con empresas del sector nos facilitan esa toma de contacto con el entorno cada día más cambiante y nos permiten la integración en el tejido social en el que operamos.

Organisations and associations

The Group's companies belong to and collaborate with different associations related with our activity. Ongoing information exchange, advice and interaction with other companies in the sector allow us to keep in touch with an increasingly changing environment and to form part of the society in which we operate.

TECNIBERIA	Asociación Española de Empresas de Ingeniería, Consultoría y Servicios Tecnológicos	Spanish Association of Engineering, Consulting and Technological Service Companies
EFCA	Federación Europea de Asociaciones Nacionales de Empresas de Ingeniería.	European Federation of National Engineering Associations
FEPAC	Federación Panamericana de las Asociaciones Nacionales de Empresas Consultoras de las Américas.	Pan-American Federation of National Consulting Company Associations of the Americas
FIDIC	Federación Internacional de Ingenieros Consultores	International Federation of Consultant Engineers
ForoPPP	Asociación multisectorial que representa a todas las partes que participan en las concesiones de infraestructuras y servicios públicos en España.	Multisectorial association representing all actors participating in infrastructure and public service concessions in Spain.
AEDIP	Asociación Española de Dirección Integrada de Proyectos	Spanish Association for Integrated Project Management
ATC	Asociación Técnica de Carreteras	Highways Technical Association
SEPREM	Sociedad Española de Presas y Embalses.	Spanish Society for Dams and Reservoirs
SERCOBE	Asociación Española de Fabricantes de Bienes de Equipo	Spanish Association of Equipment Goods Manufacturers
PTA	Plataforma Tecnológica Española del Agua y Riego	Spanish Technological Platform for Water and Irrigation
PTC	Plataforma Tecnológica Española de la Carretera	Spanish Technological Platform for Highways
ICEX	Instituto Español de Comercio Exterior	Spanish Foreign Trade Institute
CEOE	Confederación Española de Organizaciones Empresariales	Spanish Confederation of Business Organizations
AENOR	Asociación Española de Normalización y Certificación	Spanish Association for Standardization and Certification
Foro de la Industria Nuclear Española		Forum of the Spanish Nuclear Industry

Premios y reconocimientos

Gracias a la excelencia en el trabajo realizado por el equipo de ingenieros y arquitectos, el último proyecto emblemático llevado a cabo por INYPSA, la construcción del pabellón de España para la exposición universal Expo Shanghai 2010, ha obtenido los siguientes premios:

Awards and prizes

Thanks to the excellence of the work performed by the team of engineers and architects, the latest emblematic project carried out by INYPSA, construction of the Spain Pavilion for the Expo Shanghai 2010 universal exposition, has obtained the following awards:

FECHA DATE	PREMIO AWARD	ENTIDAD INSTITUTION
Octubre 2009. October 2009	"Golden award of high quality steel structure"	China Construction Metal Structure Association
Noviembre 2009. November 2009	"Environmental protection and convenience construction site of Shanghai"	Shanghai Urban Construction and Communications Commission
Diciembre 2009 December 2009	"Golden steel award of Shanghai"	Shanghai Steel Structure Association
Marzo 2010. March 2010	"Civilized construction site of Shanghai Expo park"	Shanghai Urban Construction and Communications Commission
Junio 2010. June 2010	"Civilized construction site of Shanghai"	Shanghai Urban Construction and Communications Commission

Participación y/o patrocinio de Jornadas

La participación en jornadas y eventos relacionados con las distintas áreas de actividad contribuye positivamente al intercambio y difusión de nuevas técnicas y procedimientos de generación de productos y servicios.

En 2010, el personal del grupo ha continuado con esta importante tarea en beneficio de toda la sociedad, participando como ponentes y/o patrocinadores en diferentes eventos tanto a nivel nacional e internacional:

- **GEOINNOVA.** Encuentro Nacional de Tecnologías y Servicios Geográficos. Sevilla, España: "LIDAR: aplicaciones urbanas y medioambientales". Simposium: "La información geográfica al servicio de los ciudadanos: de lo global a lo local".
- **CICUM.** I Congreso Internacional sobre el Catastro Unificado Multipropósito. Jaén, España: Aplicaciones Medioambientales del sensor Fotogramétrico de matriz.
- **III Conferencia Internacional de Energía y Cambio Climático.** Sofía, Bulgaria: Presentación de los resultados de los trabajos realizados por INYPSA en la búsqueda de emplazamientos para posibles almacenamientos subterráneos de CO2 como opciones y prediseño de instalaciones de transporte.
- **TIG.** XIV Congreso Nacional de Tecnologías de la Información Geográfica. Sevilla, España. "LIDAR: Aplicaciones Urbanas y Medioambientales" y "Aplicaciones Medioambientales del Sensor Fotogramétrico de Matriz Lineal ADS40".
- **INTERGEO.** Colonia, Alemania. Uno de los mayores eventos internacionales sobre Geodesia, Geoinformación y Ordenación Territorial. Patrocinio de evento.
- **Forestsat.** Lugo, España. Simposium sobre "Herramientas operacionales para el sector forestal basadas en sensores remotos".

Participation in and/or sponsorship of technical meetings

Participation in technical meetings and events related with the different areas of activity contributes positively to the exchanging and dissemination of new techniques and procedures regarding products and services.

In 2010 the Group's personnel has continued to participate as speakers and/or sponsors in different events at national and international level.

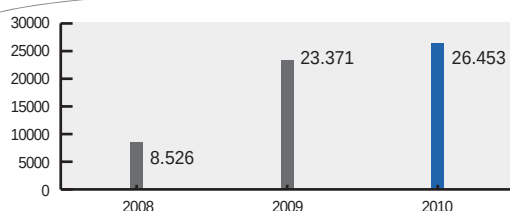
- **GEOINNOVA.** National Meeting of Geographic Technologies and Services. Seville, Spain: "LIDAR: urban and environmental applications". Symposium: "Geographic information at the service of citizens: from global to local".
- **CICUM.** 1st International Congress on Multipurpose Unified Land Registry. Jaén, Spain: Environmental applications of the matrix photogrammetric sensor.
- **3rd International Conference on Energy and Climate Change.** Sofia, Bulgaria: Presentation of the results of recent work performed by INYPSA in the search for sites for possible underground CO2 storage facilities and options and preliminary design of transport installations.
- **TIG.** 14th National Congress on Geographic Information Technologies. Seville, Spain. "LIDAR: Urban and environmental applications" and "Environmental applications of ADS40 linear matrix photogrammetric sensor".
- **INTERGEO.** Cologne, Germany. One of the largest international events on Geodesy, Geoinformation and Territorial Planning. Event sponsor.
- **Forestsat.** Lugo, Spain. Symposium on "Operational tools for the forestry sector based on remote sensors".

Donativos y Aportaciones

Apoyamos a diversas instituciones dedicadas a mejorar la calidad de vida de los más desfavorecidos. Así, en 2010 el importe destinado a donativos y aportaciones aumentó un 13% respecto al año anterior. Entre otras, hemos colaborado con las siguientes organizaciones:

Donations and contributions

We support various institutions dedicated to improving the quality of life of the most disadvantaged. Thus, in 2010 the amounts allocated to donations and contributions rose by 13% from the previous year. Among others, we have collaborated with the following organisations:



- ASOCIACIÓN ESPAÑOLA CONTRA EL CÁNCER
- FUPAM-DIPAMES
- FUNDACIÓN APAI

(*) INYPSA.

Datos Donativos y aportaciones (en euros) (*)
Data on donations and contributions (in euros) (*)

Comprometidos con el deporte

La afición por las actividades deportivas entre la plantilla ha supuesto la participación en diversos campeonatos y ligas interprofesionales que son apoyados desde la empresa. En 2010 el Grupo INYPSA estuvo representado en los siguientes eventos deportivos interempresa:

- Equipo INYPSA de golf. **Copa del Triangular de Empresas**, disputado en Murcia.
- Equipo INYPSA de baloncesto. **Campeonato RC Inter-Empresas 2009-2010**. Madrid.
- Participación de 3 equipos de INYPSA en la **Carrera de las Empresas de Actualidad Económica**. Madrid.

Committed to sport

Staff interest in sporting activities has led to the company's participation in different interprofessional championships and leagues. In 2010 INYPSA Group was represented in the following intercompany sporting events:

- INYPSA golf team. **Triangular Business Cup**, held in Murcia.
- INYPSA basketball team. **RC Inter-Company Championship 2009-2010**. Madrid.
- Participation of 3 INYPSA teams in **Actualidad Económica Companies Race**. Madrid.



Cumplimiento normativo

No se ha recibido ninguna sanción o multa significativa derivada del incumplimiento de leyes o regulaciones de carácter nacional o internacional. Tampoco se han registrado casos de corrupción en ninguna unidad de negocio, no siendo necesaria la adopción de medida alguna al respecto.

Regulatory compliance

No significant sanctions or fines have been applied due to failure to comply with environmental laws or regulations at national or international level. Furthermore, no cases of corruption have been detected in any business unit, and it has not been necessary to adopt measures in this respect.

Edita: INYPSA, INFORMES Y PROYECTOS S.A.

Diseño y maquetación: Ana Sánchez Andrés.

Derechos reservados. Queda totalmente prohibida su reproducción total o parcial sin permiso escrito del propietario.

Más información: comunicacion@inypsa.es

Publisher: INYPSA, INFORMES Y PROYECTOS S.A.

Design and layout: Ana Sánchez Andrés.

All rights reserved. It is strictly forbidden to reproduce in whole or in part without written permission from the owner.

More information: comunicacion@inypsa.es

MADRID

General Díaz Porlier, 49
28001. Madrid.
Tel.: +34 91 121 17 00
Fax: +34 91 402 16 09
inypsa@inypsa.es

BARCELONA

Balmes, 7 - 5º
08007. Barcelona.
Tel.: +34 93 390 04 00
Fax: +34 93 301 00 47
inypsa.bcn@inypsa.es

VALENCIA

Avda. de Aragón, 12.
Esc. A 3º
46021. Valencia.
Tel.: +34 96 337 56 21
Fax: +34 96 337 13 23
inypsa.val@inypsa.es

MURCIA

Zarandona, 4 - 1º A
30004. Murcia.
Tel.: +34 96 822 55 27
Fax: +34 96 822 08 58
inypsa.mur@inypsa.es

SEVILLA

Avda. Luis de Morales, 32
Edif. FORUM, Plta. 5ª -
Mod.31
41018 Sevilla
Tel.: +34 95 454 20 94
Fax: +34 95 441 99 47
inypsa.sev@inypsa.es

TURKEY

Maslak Mah. Bilim Sok.
No:5
Sun Plaza Kat:13 Şişli.
34398. İstanbul.
Tel.: +90 212 366 58 66
turkiye@inypsa.es

HONDURAS

Local 1003, 11º.
Edificio Torre Alianza.
Las lomas del Guijarro
Sur. Boulevard San
Juan Bosco.
Tegucigalpa.
Tel.: + 504 271-0048
+ 504 271-0049
inypsa.hon@inypsa.es

ECUADOR

Av. República
del Salvador
N34-165 y Suiza,
Edif. Dygoil,
Oficinas 4A y 4B.
Quito.
Tel.: +593 2 244 0438
+593 2 244 1527
Fax: +593 2 244 1493
ecuador@stereocarto.com

BRASIL

Rua Dr. Borman, 23 COB.
1301-1302. Niteroi.
Rio de Janeiro.
Tel: +55 021 2719 6519
Fax: +55 021 2719 5270
altais_brasil@altais.com.br