



Informe anual 2009

renfe

informe anual

renfe

índice

Mensaje del Presidente / 4

1 Logros en 2009 / 6

2 Un referente en gestión responsable y sostenible / 8

- 2.1. Marco de relaciones Estado-Renfe / 9
- 2.2. La excelencia y sostenibilidad como claves de la gestión / 11
- 2.3. Síntesis de resultados económicos / 16

3 Un servicio de calidad y orientado al ciudadano / 38

- 3.1. 467 millones de viajeros y una oferta en continua renovación / 39
 - 3.1.1. Cercanías y Media Distancia / 41
 - 3.1.2. Alta Velocidad-Larga Distancia / 46
 - 3.1.3. Mercancías y Logística / 49
 - 3.1.4. Servicios de Fabricación y Mantenimiento / 56
- 3.2. Un referente en puntualidad / 56
- 3.3. Avanzando hacia la plena accesibilidad / 58
- 3.4. La seguridad, un concepto integral en Renfe / 61
- 3.5. Impulso a la innovación / 63
- 3.6. La calidad como pilar del servicio / 64
- 3.7. Diálogo y gestión con los clientes / 67
- 3.8. Servicios con valor añadido / 70

4 Una plantilla competitiva y comprometida / 72

- 4.1. El equipo de Renfe / 73
- 4.2. Excelencia en la gestión de los Recursos Humanos / 78
- 4.3. Compromiso con el desarrollo profesional de sus trabajadores / 79
- 4.4. Promoción de la calidad en el empleo / 83
- 4.5. Innovación y participación / 93

5 Generando valor a los colaboradores y proveedores / 94

- 5.1. La RSE en la cadena de valor / 95
- 5.2. La contribución de Renfe al desarrollo / 96

6 Compromiso con la sociedad / 100

- 6.1. Trabajando por una sociedad mejor / 101
- 6.2. Renfe y los Objetivos de Desarrollo del Milenio / 103
- 6.3. Apoyo a la cultura, la educación y el deporte / 106

7 Renfe, pilar de la movilidad sostenible / 112

- 7.1. El transporte ferroviario y su contribución a la sostenibilidad / 113
- 7.2. La política y el compromiso ambiental de Renfe / 115
- 7.3. Gastos e inversiones ambientales / 117
- 7.4. Ahorro de costes externos / 118
- 7.5. Eficiencia energética y lucha contra el cambio climático / 121
- 7.6. Gestión del agua / 135
- 7.7. Consumo de materiales y gestión de residuos / 136
- 7.8. Gestión de suelos contaminados / 138
- 7.9. Impacto en la biodiversidad / 138
- 7.10. Reducción del impacto acústico / 145
- 7.11. Actividades con los grupos de interés / 146

8 Gestión ética y buen gobierno / 148

- 8.1. Apuesta por la transparencia / 149
- 8.2. Renfe y el Pacto Mundial / 153

Anexos / 154

- Perfil, alcance y cobertura de la memoria / 155
- Índice de contenidos Global Reporting Initiative (GRI) / 156
- Indicadores integrados del Pacto Mundial, GRI y Objetivos de Desarrollo del Milenio / 166
- Ejecución de vías de actuación del Plan Director de RSE / 168
- Indicadores clave de gestión ambiental (KPI) de UIC / 170



Mensaje del Presidente

El sector del ferrocarril afronta un momento histórico merced a una serie de transformaciones estructurales necesarias para avanzar, de forma progresiva, en un proceso de liberalización auspiciado por la Unión Europea. A las ya liberalizadas mercancías se unirá, en una primera fase, la apertura del mercado en el transporte internacional de viajeros, y posteriormente el transporte de viajeros en cada uno de los países miembros, aunque en este caso el calendario está aún por definir. Renfe-Operadora tiene ante sí el doble reto de continuar como el operador líder en el mercado nacional de viajeros y, al mismo tiempo, de convertirse en una empresa de referencia del transporte ferroviario a nivel internacional.

Ante este nuevo escenario, Renfe-Operadora debe planificar su viabilidad empresarial futura con criterios de gestión basados en la eficiencia y la productividad como ejes medulares, sin descuidar otros factores inherentes al transporte ferroviario, tales como la sostenibilidad social y medioambiental. Paralelamente, a finales del año 2010 finalizará el Contrato-Programa suscrito en 2006 entre Renfe-Operadora y la Administración, y el nuevo marco de relaciones deberá responder también a los mandatos europeos sobre subvenciones del Estado a la explotación ferroviaria.

Para hacer frente a estas nuevas necesidades, el equipo de dirección de Renfe definió, en el segundo semestre de 2009, el proyecto "10 retos, 1000 días", que sienta las bases de un nuevo plan estratégico cuya vigencia se extenderá hasta 2013. Este proyecto intenta definir las líneas estratégicas sobre las que cimentar un modelo empresarial capaz de crecer en el contexto de un momento histórico para el sector del ferrocarril, marcado por una serie de transformaciones de gran trascendencia, como son la liberalización del sector, los procesos de regionalización a nivel interno y la expansión internacional que están experimentando las grandes compañías ferroviarias europeas.

Renfe encara estos desafíos con decisión, desde la profesionalidad de sus trabajadores, la orientación al cliente y la eficiencia, con una mentalidad abierta a las expectativas y demandas de nuestros grupos de interés, y sin perder de vista su compromiso con la sociedad y al entorno en el que operamos. Así lo hemos demostrado en 2009, tal y como se refleja en este Informe Anual que integra en un mismo documento el desempeño de la compañía en los ámbitos económico, social y ambiental. Tres ámbitos inseparables para cualquier empresa que quiera afrontar con éxito los retos actuales y futuros.

En el área económica y de actividad, a pesar del contexto actual de crisis, la compañía ha seguido avanzando hacia la meta de disponer a finales de 2010 de una de las flotas más modernas de Europa, con la incorporación de 184 nuevos trenes de viajeros, un récord en la historia del ferrocarril en España. También hemos dado pasos que nos acercan al objetivo de plena accesibilidad, fijado para varios años antes de lo que marca la legislación

nacional vigente que establece que todos los servicios ferroviarios deben ser accesibles en el 2020. En este apartado, me gustaría destacar el reconocimiento que hemos obtenido por parte del Comité Español de Representantes de Personas con Discapacidad (CERMI), así como el incremento sustancial de las solicitudes del servicio de atención a viajeros con discapacidad Atendo, lo que nos demuestra que estamos trabajando en este ámbito en la dirección correcta.

Por otra parte, conscientes de que podemos desarrollar nuestra actividad influyendo positivamente en el entorno social en el que operamos, hemos ofrecido nuestro apoyo a numerosas organizaciones de carácter social, contribuyendo a mejorar la vida de colectivos desfavorecidos. Asimismo, un año más, hemos apoyado la cultura, el deporte y la educación, a través de numerosos acuerdos de colaboración con entidades de toda España.

En el ámbito ambiental, no hay duda de que la principal aportación del transporte ferroviario es su contribución a la movilidad sostenible. Renfe va más allá y ha conseguido que 2009 sea el año con menos emisiones de CO₂ generadas, todo un logro para la compañía, al que se suma su apuesta por una eficiente gestión energética. Son sólo algunas de las actuaciones más significativas que se contemplan en este Informe y que avalan la apuesta de la compañía por la Responsabilidad Empresarial.

La apuesta por el tren es una apuesta por la sostenibilidad, y desde Renfe no hay mayor contribución que la de hacer del ferrocarril el transporte de referencia de personas y mercancías. Ese es y será nuestro mayor cometido en los próximos años.



Teófilo Serrano
Presidente de Renfe



Logros en 2009

Hacia la flota más moderna de Europa en 2010

Renfe está renovando su parque de vehículos con la puesta en servicio de nuevos trenes que conformarán en 2010 la flota más moderna de Europa, según ha reconocido la propia Asociación de la Industria Ferroviaria Europea UNIFE. Para alcanzar este hito, Renfe está invirtiendo más de 6.000 millones de euros que se traducirán en 560 trenes nuevos para viajeros y 100 locomotoras.

Puesta en funcionamiento de la nueva estación de Sol en Madrid

Desde la puesta en funcionamiento de la estación de Sol, el 28 de junio, Renfe ofrece 400 trenes diarios, con un total de 600.000 plazas y con frecuencias cada cuatro minutos en hora punta, por el eje formado por las estaciones de Atocha-Sol-Nuevos Ministerios-Chamartín.



Primer aniversario del AVE que enlaza Barcelona y Madrid

La alta velocidad ha revolucionado el corredor Barcelona-Madrid. En su primer año de funcionamiento, el AVE entre estas dos ciudades ha registrado más de cinco millones de viajeros, convirtiendo a Renfe en el operador que cuenta con más clientes en esta ruta, alcanzando cuotas de mercado respecto del avión del 50%.

Reconocimiento de la plataforma de venta y reserva de billetes en Internet

La plataforma de venta y reserva de billetes de Renfe ha recibido en 2009 el Premio AUTELSI 2008 de la Asociación Española de Usuarios de Telecomunicaciones y de la Sociedad de la Información, en la categoría 'Proyecto o Iniciativa por su innovación tecnológica para la mejora de la productividad'. Los usuarios reconocen, de esta forma, el esfuerzo realizado por Renfe en la implantación de esta nueva herramienta.

El Plan de Accesibilidad de Renfe, premiado por CERMI

El Comité Español de Representantes de Personas con Discapacidad (CERMI) ha otorgado a Renfe el 'Premio Cermi.es 2009' que reconoce su trabajo en favor de la accesibilidad. El jurado ha valorado la puesta en marcha y ejecución del Plan de Accesibilidad que permitirá que varios años antes de 2020, fecha marcada por la legislación nacional vigente, los servicios ferroviarios sean plenamente accesibles.

Nuevos servicios internacionales en Renfe Mercancías

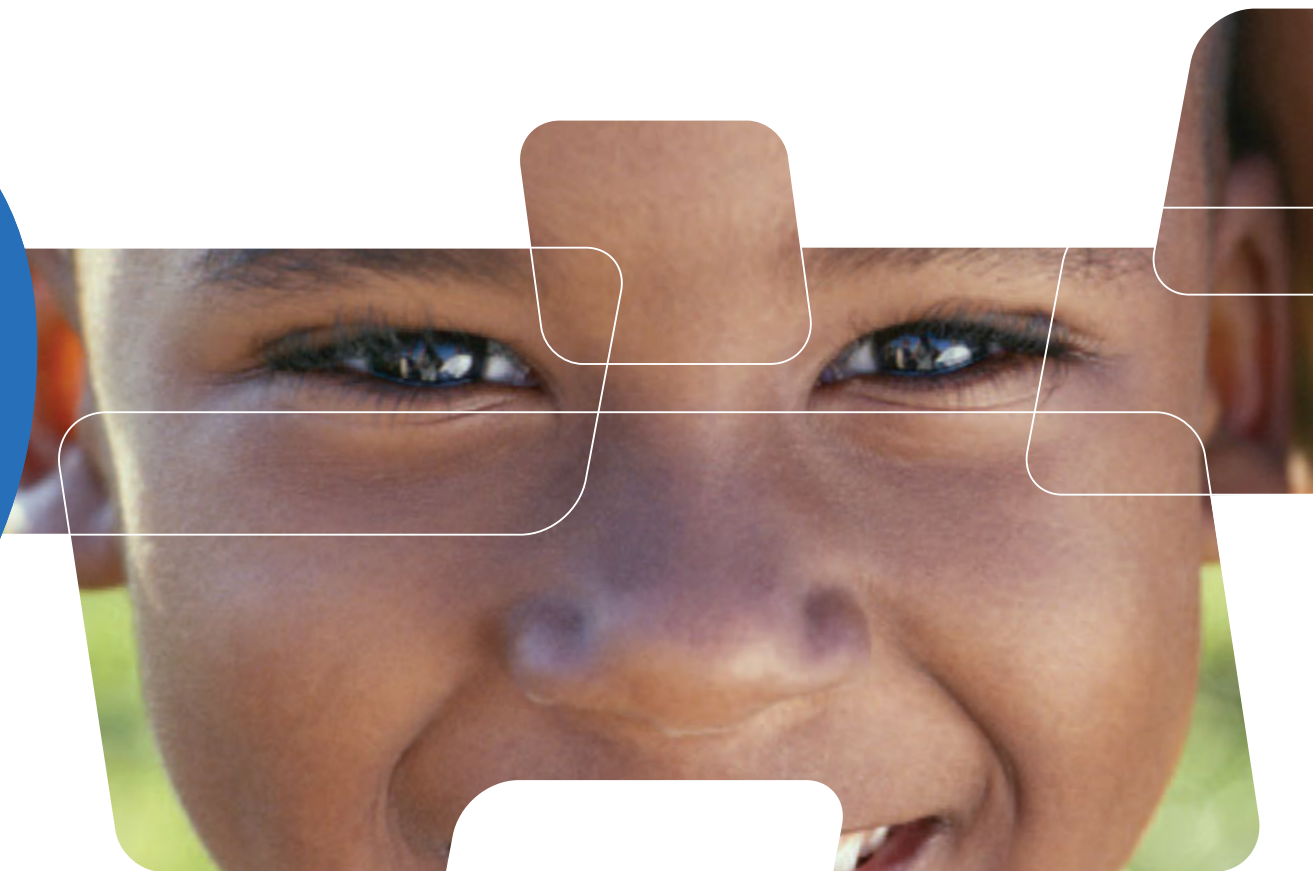
Renfe Mercancías ha puesto en marcha los nuevos servicios de transporte de mercancías ferroviario Barcelyon Express e Iberian Link, que enlazan las ciudades de Barcelona y Lyon, en el primer caso, y diversos puntos de España y Portugal, en el segundo. En el caso del servicio Iberian Link, la transferencia modal de la carretera al ferrocarril en este nuevo servicio producirá anualmente un ahorro estimado de 22 millones de euros en concepto de ahorro de costes externos y de emisión de 10.908 toneladas de CO₂.

'Un tren de valores para un mundo mejor'

Durante 2009 Renfe desarrolló diversas actividades tendientes a dar visibilidad y recaudar fondos para 12 proyectos de desarrollo y cooperación que llevan a cabo 12 de las principales ONG en Europa, África y Latinoamérica, en el marco de los Objetivos de Desarrollo del Milenio de Naciones Unidas.

Renfe reduce sus emisiones en 2009

Durante 2009, las emisiones de CO₂ generadas por los consumos de tracción de Renfe se redujeron en 98.234 toneladas con relación al año anterior. Este hecho consolida la tendencia descendente en las emisiones de Renfe, siendo 2009 el año con menores emisiones. Además, durante este año los servicios de Renfe han evitado por sustitución de otros modos menos sostenibles la emisión de 2.260.000 Toneladas de CO₂.



Un referente en
gestión responsable
y sostenible



Renfe está inmersa en un proceso de transformación que, sobre la base de una gestión responsable y sostenible, le ha de llevar a alcanzar la rentabilidad, preparándose así para la prevista liberalización del transporte ferroviario en España.

En los últimos años, la compañía ha realizado una inversión global de un total de 5.488 millones de euros, de los que 4.367 de euros han ido destinados a la adquisición de nuevos trenes y locomotoras. El objetivo: incrementar la eficiencia y la calidad del servicio en un mercado en competencia, el de la Alta Velocidad y los Servicios de Mercancías y Logística, sin olvidar el compromiso social del servicio público en las Cercanías y la Media Distancia.

2.1. Marco de relaciones Estado – Renfe-Operadora

Las relaciones Estado – Renfe-Operadora se enmarcan en el Contrato-Programa, que fue aprobado por el Consejo de Ministros de 29 de diciembre de 2006 y cuyo periodo de vigencia se extiende desde el 1 de enero de 2006 hasta el 31 de diciembre de 2010.

El Contrato-Programa establece los objetivos, obligaciones y compromisos mutuos entre la Administración General del Estado y la Entidad Pública Empresarial Renfe-Operadora, en el marco de su objeto social, de la política económica general y de la política de

transportes en particular, en línea con la normativa comunitaria y de acuerdo con la Ley 39/2003, de 17 de noviembre, del Sector Ferroviario, y se enmarca dentro de la política general de transportes del Gobierno recogida en el Plan Estratégico de Infraestructuras y Transporte (en adelante PEIT), aprobado por el Consejo de Ministros de 15 de julio de 2005, que pretende establecer un marco racional, eficiente y sostenible para el sistema de transporte a medio y largo plazo.

El Contrato-Programa establece las aportaciones por transferencias corrientes y de capital para el periodo 2006 – 2010, con cargo a los Presupuestos Generales del Estado de cada ejercicio. Para el ejercicio 2009, el compromiso económico previsto en el Contrato-Programa era el siguiente:

(millones de euros)

Por compensación prestación de servicios de Cercanías y Media Distancia	347,49
Por compensación déficit de explotación	99,77
Por Plan de Recursos Humanos	43,62
Total transferencias corrientes	490,88
Aportación patrimonial	479,00
Total	969,88

En los Presupuestos Generales del Estado para el año 2009 se produjo una modificación en su distribución que se detalla a continuación:

(millones de euros)

	Prev. CP	P.G.E. 09
Compensación prestación de servicios de Cercanías y Media Distancia	347,49	382,98
Compensación pérdidas y ERE	143,39	107,89
Total transferencias corrientes	490,88	490,88



Esta variación implica el acercamiento de la aportación prevista para la cobertura de los servicios de Cercanías y Media Distancia a su coste real y un adelanto en la previsión de equilibrio económico del resto de actividades de la compañía.

En el caso de las Aportaciones Patrimoniales, los 479 millones de euros inicialmente previstos en el Contrato-Programa, quedaron reducidos a 195 millones de euros.

Las transferencias corrientes fueron libradas en su totalidad por la Administración General del Estado, pero las aportaciones patrimoniales se vieron afectadas por la declaración de no disponibilidad establecida por el Acuerdo de Consejo de Ministros de 13 de Febrero de 2009, por valor, en lo que afectó a Renfe-Operadora, de 97 millones de euros.

En definitiva, se pasó de unas aportaciones previstas de 479 millones a 98 millones de aportación real.

El Gobierno y la Generalitat acuerdan el traspaso del servicio ferroviario de Cercanías a Cataluña

El Consejo de Ministros aprobó el 30 de diciembre de 2009 un Real Decreto por el que se traspasa a la Generalitat de Cataluña las funciones de la Administración General del Estado correspondientes al servicio de transporte de viajeros por ferrocarril de Cercanías.

El traspaso de funciones y servicios adoptado da cumplimiento al acuerdo alcanzado por la Comisión Bilateral Generalitat-Estado, el 21 de julio del mismo año, para que Cataluña asumiera las competencias sobre los servicios de viajeros de Cercanías de Barcelona.

El acuerdo alcanzado por la Comisión Mixta de Transferencias se refiere exclusivamente a las funciones que viene desempeñando la Administración General del Estado (AGE) en relación con la prestación del servicio de transporte de viajeros por ferrocarril de Cercanías de Barcelona, sobre la red ferroviaria de interés general, que continúa por tanto siendo de titularidad del Estado. Las funciones que asume la Generalitat son las siguientes:

- Regulación del servicio
- Inspección de los servicios y régimen sancionador por infracciones
- Establecimiento de tarifas
- Aprobación de las condiciones generales de los contratos de transporte de viajeros
- Establecimiento de servicios mínimos en caso de huelga
- Resolución de reclamaciones de los viajeros

La Generalitat de Cataluña se subroga así en la posición del Estado en el Contrato-Programa 2006-2010 en lo relativo a los servicios de Cercanías de Barcelona.

“Tengo el convencimiento de que Renfe va a ganarse a pulso la continuidad en la prestación del servicio”
Joaquim Nadal, conseller de Política Territorial y Obras Públicas de la Generalitat de Catalunya

2.2. La excelencia y la sostenibilidad como claves de la gestión

El modelo de gestión de Renfe busca la máxima eficiencia y calidad en el servicio sin perder de vista la contribución al desarrollo de la sociedad y del entorno. A esta finalidad responde la estructura organizativa de la compañía y de este modo se contempla en la visión, misión y valores corporativos, así como en la estrategia de Responsabilidad Social Empresarial, fuertemente vinculada al negocio.

2.2.1. Modelo de gestión

El modelo de gestión sobre el que Renfe desarrolla su actividad empresarial se articula en torno a cuatro Áreas de Actividad, en las que se agrupan negocios que compiten en mercados similares, se enfrentan a los mismos cambios y requieren capacidades equivalentes:

Área de Actividad de Servicios Cercanías y Media Distancia: Su objetivo es consolidarse como el operador de referencia en servicios de interés público.

Área de Actividad de Servicios de Alta Velocidad-Larga Distancia: El desarrollo de su gestión está marcado por la entrada en explotación de las nuevas infraestructuras, el fuerte esfuerzo inversor en material rodante y la competencia en un mercado en liberalización.

Área de Actividad de Servicios de Mercancías y Logística:

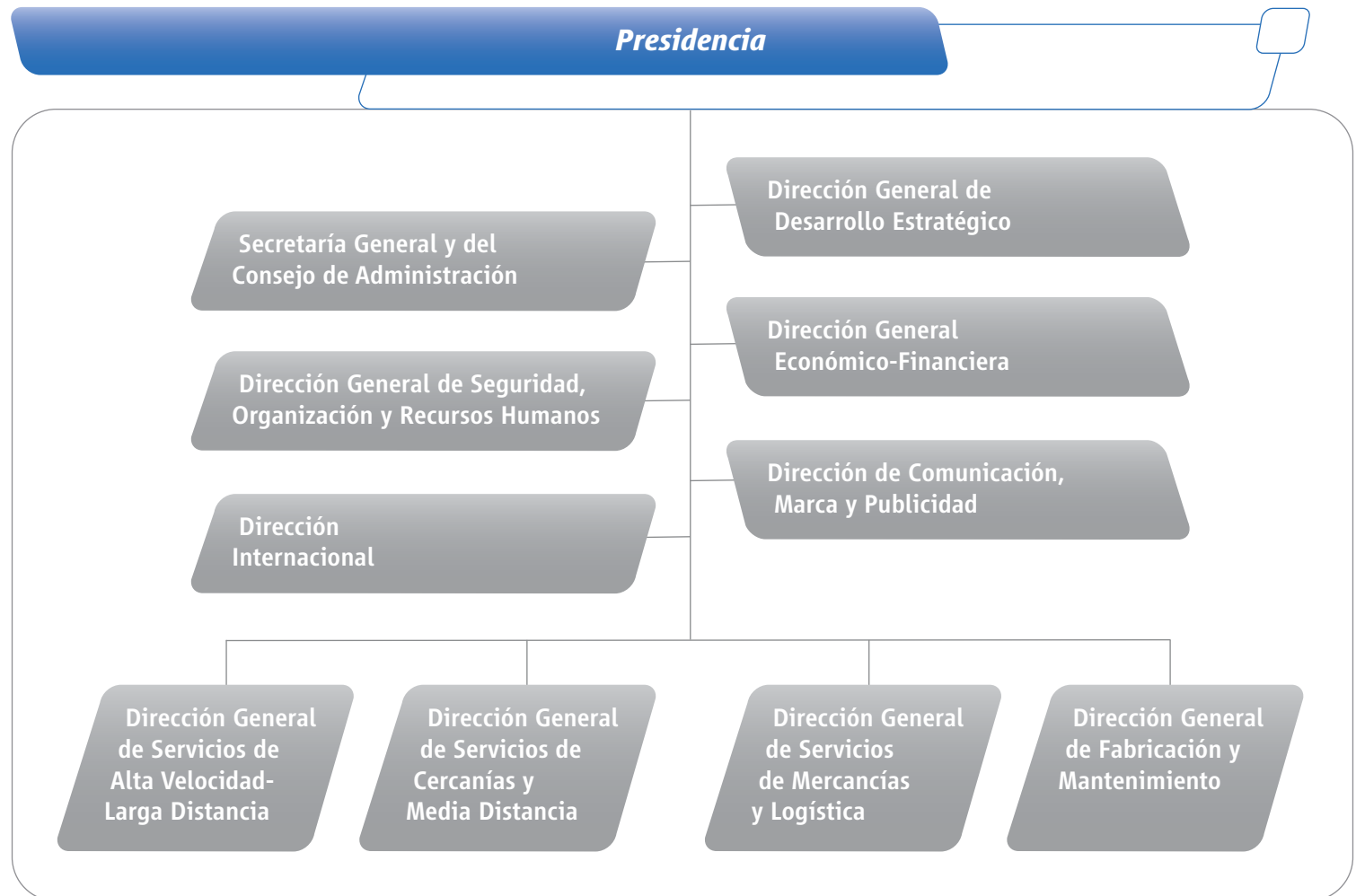
En un mercado ya liberalizado, apuesta por la especialización de su gestión, por mercados sectoriales y por el desarrollo de nuevos servicios logísticos.

Área de Actividad de Fabricación y Mantenimiento:

Sus objetivos son: mejorar la calidad percibida por el cliente; mantener el nuevo material y participar en su fabricación; mejorar procesos y sistemas de producción aplicando nuevas tecnologías; racionalizar los recursos industriales; la viabilidad económica; optimizar la gestión de los recursos humanos; y participar en negocios externos.

El modelo se complementa con áreas corporativas que tienen funciones transversales a toda la compañía:

- Presidencia
- Secretaría General y del Consejo de Administración
- Dirección de Comunicación, Marca y Publicidad
- Dirección General de Seguridad, Organización y Recursos Humanos
- Dirección General Económico-Financiera
- Dirección General de Desarrollo Estratégico
- Dirección Internacional



Con este modelo de gestión se pretende abarcar una dimensión empresarial en cada una de las áreas, que asegure competitividad y eficiencia, bajo la centralización de una dirección común, el **Comité de Dirección**, que se reúne semanalmente y sirve como elemento de apoyo al Presidente en la toma de decisiones, y en la dirección y gestión de la empresa en su conjunto, a 31 de diciembre de 2009.

Consejo de administración

(a 31 de diciembre de 2009)

Presidente

D. Teófilo Serrano Beltrán

Vocales

D. Jesús Candil Gonzalo

D. Miguel Ángel Cillero Sánchez

D. Juan Jesús García Fraile

D. Carlos María Juárez Colera

D. Juan Ignacio Lema Devesa

D. Manuel López Blázquez

D. Aureliano López Heredia

D. Ricardo Mar Ruipérez

D. Santiago Menéndez de Lurca Navía-Osorio

D^a. Montserrat Merino Pastor

D. Jesús Salvador Miranda Hita

D. Carlos Ocaña y Pérez de Tudela

D^a. Inmaculada Rodríguez-Piñero Fernández

D. Ángel Torres Torres

D. Antonio Toscano Jiménez

D. Ángel Roberto Villaba Álvarez

D. Pascual Villate Ugarte

Secretario del Consejo

D. José Luis Marroquín Mochales

Delegado Especial del Ministerio de Economía y Hacienda

D. Mariano Puerto Cela

Principales productos y servicios

Alta Velocidad-Larga Distancia

renfe
AVE

renfe
Alvia

renfe
Trenhotel

renfe
Alaris

renfe
Altaria

renfe
Euromed

renfe
Arco

Cercanías y Media Distancia

renfe
Cercanías

renfe
Avant

renfe
Media Distancia

Mercancías y Logística

renfe
Mercancías

Fabricación y Mantenimiento

renfe
Integria

2.2.2. Visión, misión, valores y objetivos

Visión

Ser el operador de transporte de referencia en términos de calidad y eficiencia.

Misión

La prestación de servicios de viajeros y mercancías, bajo el principio de seguridad, desarrollando su actividad con una clara orientación al cliente, con criterios de calidad, eficiencia, rentabilidad e innovación, persiguiendo el incremento de la cuota del mercado del ferrocarril, sobre la base del compromiso con la sociedad y el desarrollo de sus empleados.

Valores

En relación con el logro de la misión:

- Seguridad
- Orientación al cliente
- Competitividad
- Calidad
- Eficiencia
- Innovación-modernización
- Orientación a resultados
- Coordinación entre los agentes que configuran el sistema ferroviario

En relación con los profesionales:

- Profesionalidad
- Desarrollo de las personas
- Comunicación activa

En relación con la sociedad:

- Compromiso con las comunidades en las que opera
- Respeto del medio ambiente
- Compromiso social y ético
- Transparencia y buen gobierno corporativo

Objetivos

- Crecimiento sostenido en términos de incremento de la cuota de mercado con respecto al resto de modos de transporte a través de la captación de nuevos mercados, el desarrollo de nuevos productos adaptados a las necesidades de movilidad de los viajeros y a los requerimientos de los cargadores, y la búsqueda de nuevos negocios asociados al ferrocarril.
- Excelencia operativa mediante la puesta en servicio de un transporte enfocado a las necesidades del cliente, seguro, fiable y de calidad, mediante el desarrollo de una organización innovadora, ágil, y competitiva, con la tecnología como catalizadora de la mejora continua y con una adecuada gestión del conocimiento.
- Viabilidad económica y orientación a resultados a partir de la utilización de criterios de rentabilidad, asignación eficiente de recursos, mejora de ingresos y reducción de los costes, y la extensión de dichos criterios como parte de la cultura de trabajo de Renfe.
- Adaptación al nuevo marco en una transición ordenada al nuevo modelo, colaborando en la definición e implantación de las relaciones con Adif, la Administración General del Estado y Comunidades Autónomas, y aprovechando las oportunidades derivadas del nuevo marco institucional.
- Sostenibilidad, contribuyendo al desarrollo y movilidad sostenible, respetando el medio ambiente, favoreciendo el equilibrio entre modos de transporte y colaborando en la vertebración del territorio.

2.2.3. La Responsabilidad Social Empresarial como estrategia

La Responsabilidad Social Empresarial (RSE) tiene para Renfe un claro valor estratégico tal y como lo demuestra su inclusión en el Contrato-Programa que regula las relaciones con el Estado y en la propia misión de la compañía.

El compromiso de Renfe con su entorno y con la sociedad cuenta con una larga trayectoria en la compañía y se plasma en la estrategia 'Un tren de valores'. Un tren que va más allá de los objetivos económicos y cualitativos propios de cualquier compañía, abriéndose también a los aspectos sociales, ambientales, culturales y éticos.

Alrededor de este tren de valores, Renfe ha elegido cuatro ejes en torno a los cuales se alinean todas las acciones de Responsabilidad Social Empresarial que desarrolla la compañía:

- Un compromiso con la sociedad y la accesibilidad.
- Un compromiso con la cultura, la educación y el deporte.
- Un compromiso con la ética y el buen gobierno.
- Un compromiso con la sostenibilidad y la protección del medio ambiente.

Plan Director de RSE

Para guiar todas las acciones y proyectos de la empresa en el ámbito de la RSE, Renfe formuló en 2007 un Plan Director que coincidiera con las grandes líneas de trabajo determinadas en el Plan Estratégico de la empresa, así como con sus objetivos.

El desarrollo del Plan Director contempla la integración de los compromisos éticos, sociales y ambientales en la toma de decisiones de la organización, siempre teniendo en cuenta a los principales grupos de interés de la compañía: clientes, empleados, sociedad, proveedores y administraciones públicas, definidos en la fase de análisis de este Plan Director de RSE.

Líneas estratégicas de RSE recogidas en el Plan Director:

- Incentivar e involucrar a los trabajadores en la mejora continúa.
- Fomentar el valor de la sostenibilidad en la relación con los proveedores y empresas subcontratadas.
- Garantizar y potenciar la satisfacción del cliente facilitando una relación más cercana.
- Gestionar adecuadamente y posicionarse en los aspectos ambientales y de sostenibilidad.
- Desarrollar una gestión eficaz y rigurosa con las administraciones públicas.

- Establecer mecanismos de gestión de la ética y el buen gobierno.
- Favorecer la integración y la cohesión social.

Líneas estratégicas transversales de soporte:

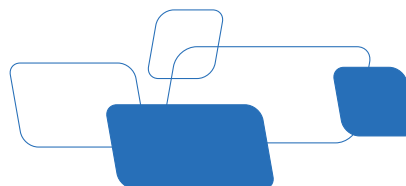
- Promover canales y vías de comunicación y diálogo con los grupos de interés.
- Garantizar el seguimiento de la implantación Plan Director de RSE.

Estas líneas estratégicas se concretan en 51 vías de actuación, de cuyo nivel de ejecución se informa en el anexo.

Con objeto de canalizar las actuaciones y proyectos de Responsabilidad Social, Renfe dispone de una Comisión de RSE donde están representadas todas las áreas corporativas y operativas de la compañía. Su principal objetivo es impulsar los proyectos vinculados a la estrategia de RSE de la empresa y el intercambio de experiencias e información entre las áreas.

Juan Cardona, director del Foro de Reputación Corporativa

“La memoria transmite un compromiso con la sostenibilidad y es un ejercicio de transparencia excelente, porque Renfe no es una empresa cotizada y se anticipa a la demanda del mercado. El retorno de la memoria es que Renfe sea considerado el operador preferido en un entorno liberalizado”



2.3. Síntesis de resultados económicos

El resultado bruto de explotación (EBITDA), alcanza la cifra de 194,5 millones de euros, lo que supone una disminución de 46,0 millones de euros sobre el año 2008, que resulta de la caída de un 0,8% de la cifra de ingresos y del aumento de un 1,1% en los gastos operativos.

En su análisis por Áreas de Actividad se observa;

- que el empeoramiento es general en todas las áreas de actividad.
- que en las dos áreas de viajeros, el valor alcanzado es positivo, frente a las otras áreas donde es negativo.

En el capítulo de Ingresos, el importe total asciende a 2.501,4 millones de euros, lo que significa un descenso de 19,9 millones de euros (0,8%) sobre el año 2008, destacando la partida de ingresos de

tráfico (venta de títulos de transporte de viajeros y mercancías, convenios con CC.AA y compensación por prestación de servicios de Cercanías y Media Distancia) que alcanza la cifra de 2.315,9 millones de euros, un 1,9% por debajo del año anterior. Estos ingresos representan el 92,6% del total de ingresos de Renfe-Operadora.

Por su parte, los ingresos varios se situaron en 184,9 millones de euros, lo que significa un aumento de 24,9 millones de euros (15,5%) sobre el año anterior.

Dentro de este capítulo se incluyen, entre otros; los ingresos derivados de la prestación de diversos servicios a Adif; aquellos que obtiene el área de Fabricación y Mantenimiento por los trabajos de reparación y mantenimiento a otros clientes externos; y los que provienen de los alquileres de material a otros ferrocarriles.

En el capítulo de gastos al EBITDA (personal, energía de tracción, cánones y servicios Adif y otros materiales y servicios), se produce un incremento de 26,1 millones de euros (1,1%) sobre la cifra del año 2008.



El análisis del comportamiento de las partidas más significativas es el siguiente:

- **Personal.-** El aumento registrado, un 0,9%, refleja el efecto del Convenio Colectivo para el año 2009, unido a la reducción de un 2% en el número medio de empleados.
- **Energía de tracción.-** Esta partida disminuye un 14,1% de media sobre el año anterior, aunque el comportamiento ha sido algo distinto dependiendo del tipo de tracción. En el caso de la energía eléctrica, la reducción fue del 7,1%, en línea con la producción realizada por Renfe medida en Toneladas-Km. Brutas (TKB), que lo hizo en un 6,6%. En cuanto a la energía diésel, el descenso fue del 39% debido a que la producción cayó un 14% y a la disminución del precio medio del litro.
- **Cánones Adif.-** La aplicación de la OM FOM/898/2005, 8 de Abril, por la que se fijaron las cuantías de los cánones ferroviarios, ha supuesto en 2009 un gasto de 317,6 millones de euros, lo que significa un aumento de 32,4 millones de euros (11,4%), sobre el gasto del ejercicio anterior.

El desglose por tipo de canon es de 247,9 millones de euros para el de Infraestructura y de 69,7 millones de euros para el de Estaciones, lo que ha supuesto crecimientos del 14,4% y 1,8%, respectivamente, sobre 2008.

Este incremento del gasto, se concentra fundamentalmente en el área de actividad de Alta Velocidad – Larga Distancia, y es debido a la consolidación de la oferta en la línea de Alta Velocidad Madrid-Barcelona con una media de servicios diarios i/v de 27 frecuencias, frente a la progresiva puesta en servicios que se realizó en 2008 en esta relación, y a su efecto en el gasto por el canon de Tráfico que sólo se devenga para los servicios AVE.

En el capítulo de amortizaciones, el crecimiento del gasto en el año 2009 frente al 2008, un 5.4%, viene motivado por la activación en el ejercicio de diversas series de material rodante recepcionadas a lo largo del año, en el caso de las áreas de viajeros; y de nuevas instalaciones en el área de Fabricación y Mantenimiento.

Por su parte, el resultado financiero se sitúa en -66,9 millones de euros, mejorando considerablemente el del año anterior a pesar del incremento del endeudamiento en 769,5 millones de euros, generado por la necesidad de financiar las nuevas adquisiciones de material; y gracias a la favorable evolución de los tipos de interés a lo largo del ejercicio.

En el apartado de resultados excepcionales se incluye un ingreso por importe de 107,3 millones de euros, consecuencia de la resolución favorable de un recurso contencioso administrativo presentado por Adif ante la Audiencia Nacional contra las liquidaciones practicadas por la Administración Tributaria derivadas del procedimiento de inspección llevado a cabo respecto del IVA de los ejercicios 1998, 1999 y 2000.

Al corresponder los importes reclamados al período de existencia de la Red Nacional de los Ferrocarriles Españoles, y en virtud del contenido del apartado 13 de la OM para determinar los bienes, obligaciones y derechos que pasan a pertenecer a Renfe-Operadora, corresponde a esta última el 50% del total, que da lugar al reconocimiento del ingreso antes mencionado.

Con todo ello, el resultado del ejercicio arroja un saldo negativo de 87,0 millones de euros, lo que supone una mejora de 90,3 millones de euros sobre el del año 2008; lo que unido a la disminución de la cifra aportada por el Estado en 2009 para la compensación de pérdidas en 93,2 millones, lleva a situar el Resultado después de compensación de pérdidas en -22,7 millones de euros.

En los cuadros que se presentan a continuación se incluye la cuenta de resultados de gestión de Renfe-Operadora, la distribución del número medio de empleados por organismos y sexo, el desglose de las principales partidas de Materiales y servicios, la comparación 2009 / 2008 de las principales magnitudes del tráfico de viajeros y mercancías, y de algunos ratios de productividad, así como los correspondientes gráficos ilustrativos de las citadas magnitudes.

2.3.1. Cuenta de resultados de gestión y evolución de la actividad

Total Renfe-Operadora. Cierre año 2009 Cuenta de resultados de Gestión

(millones de euros)

	2009	2008	Variación ⁽¹⁾	
			Diferencia	%
Ingresos				
Títulos de transporte viajeros y mercancía	1.894,07	1.940,59	-46,52	-2,4
Convenios específicos CC.AA.	38,84	40,02	-1,19	-3,0
Compensación prestación servicio Cercanías y Media Distancia	382,98	379,98	3,00	0,8
Ingresos de Tráfico	2.315,89	2.360,60	-44,71	-1,9
Alquileres y cánones	24,86	26,43	-1,57	-6,0
Beneficios venta de inmovilizado	20,19	4,87	15,32	314,4
Otros ingresos	82,16	62,77	19,39	30,9
Convenios Adif	42,13	47,16	-5,02	-10,6
Trabajos para el inmovilizado	15,58	18,81	-3,23	-17,2
Ingresos varios	184,92	160,04	24,88	15,5
Aplicación de subvenciones en capital	0,55	0,61	-0,06	-10,0
(+) Total ingresos	2.501,36	2.521,24	-19,89	-0,8
Gastos				
Personal	768,47	761,76	6,71	0,9
Plan de Recursos Humanos (ERE)	35,08	0,84	34,23	>1.000
Energía de tracción	211,02	245,54	-34,52	-14,1
Cánones y servicios Adif (excepto energía de tracción)	450,48	439,02	11,46	2,6
Otros materiales y servicios	841,82	833,63	8,18	1,0
(-) Total gastos	2.306,87	2.280,80	26,07	1,1

(continúa en la página siguiente >)

⁽¹⁾ Signo (-): Variación desfavorable en Ingresos, Saldo, Resultados y Coberturas. Favorable en Gastos y Coste

Total Renfe-Operadora. Cierre año 2009 Cuenta de resultados de Gestión

(millones de euros)

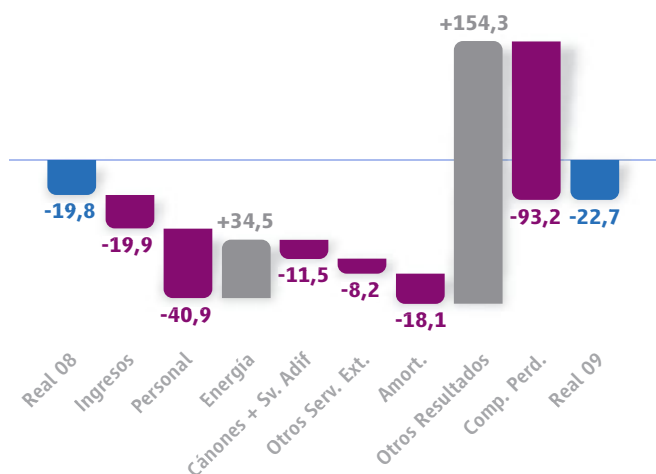
(< viene de la página anterior)

	2009	2008	Variación ⁽¹⁾	
			Diferencia	%
(=) Resultado antes de amortizaciones, intereses e impuestos (EBITDA)	194,49	240,45	-45,95	-19,1
(-) Amortizaciones y retiros del inmovilizado	352,35	334,27	18,09	5,4
(=) Resultado antes de intereses e impuestos (EBIT)	-157,86	-93,82	-64,04	-68,3
(+/-) Resultado financiero	-66,85	-111,24	44,40	39,9
(+/-) Resultado de ejercicios anteriores	30,62	27,99	2,63	9,4
(+/-) Resultados excepcionales	107,25	0,00	107,25	>1.000
(-) Impuesto diferido	0,16	0,18	-0,02	-10,0
(=) Resultado del ejercicio	-87,00	-177,25	90,25	50,9
(+) Compensación de pérdidas	64,28	157,43	-93,15	-59,2
(=) Resultado después de compensación de pérdidas	-22,73	-19,82	-2,91	-14,7

⁽¹⁾ Signo - : Variación desfavorable en Ingresos, Saldo, Resultados y Coberturas. Favorable en Gastos y Coste

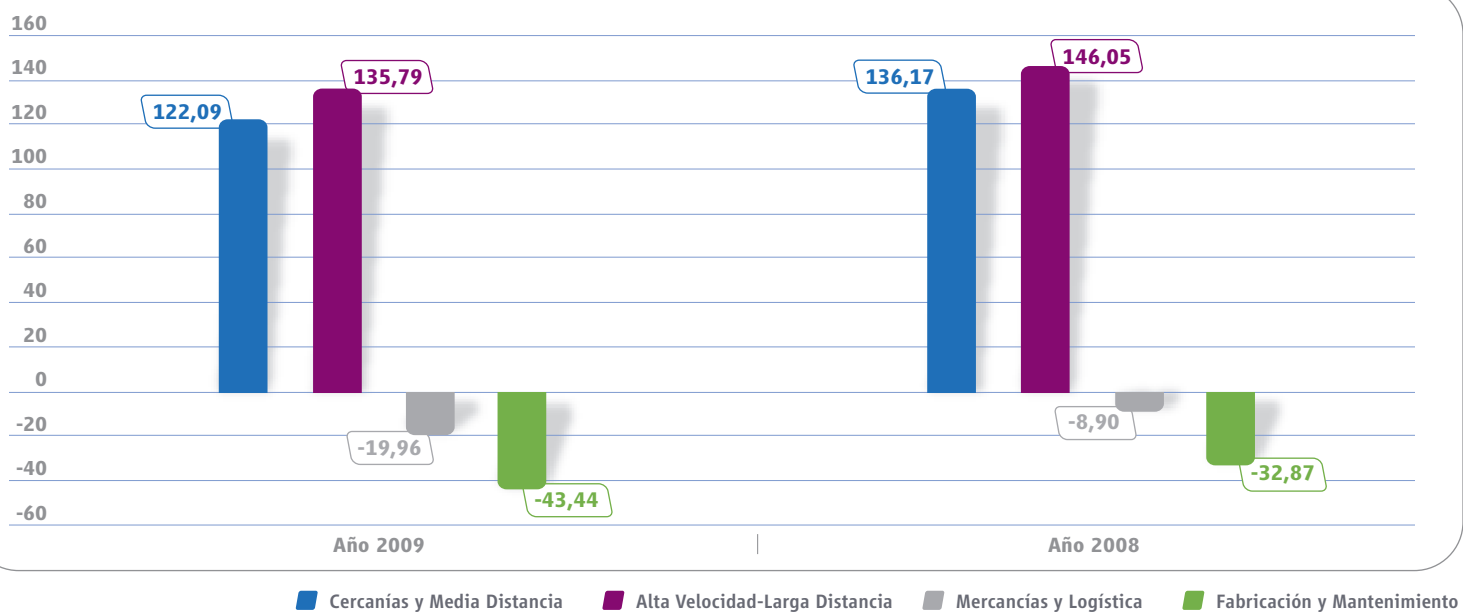
Evolución resultado 2009 vs 2008 Renfe-Operadora

(millones de euros)



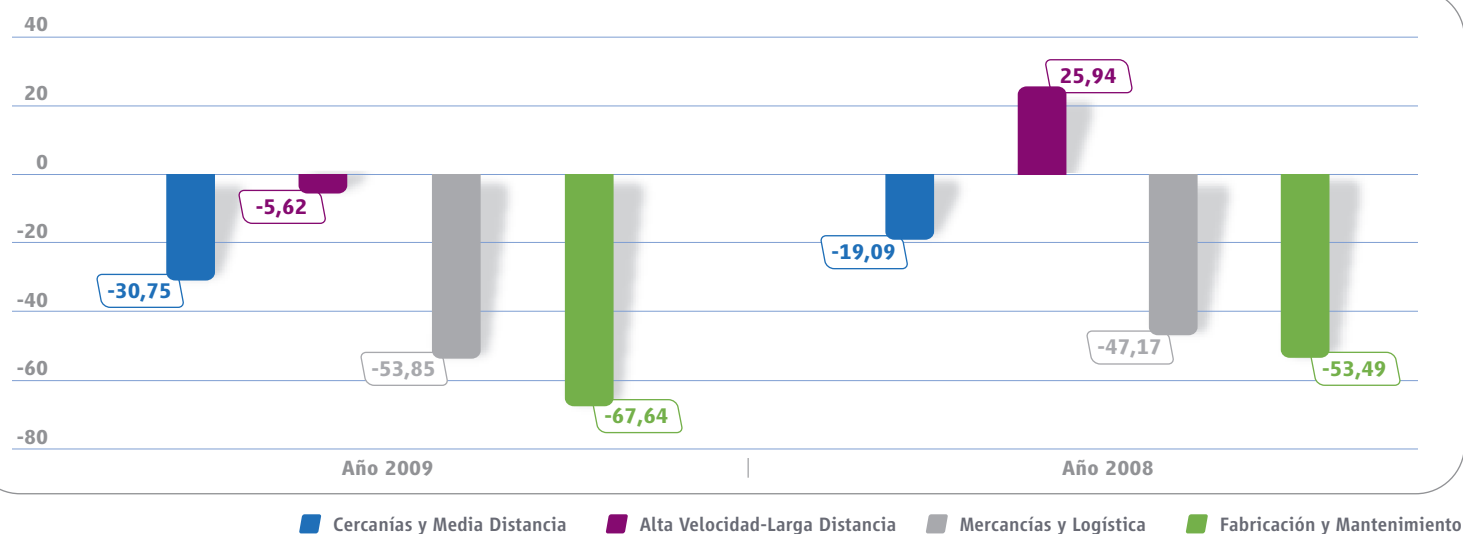
Resultados Áreas de Actividad. Cierre año 2009. EBITDA

(millones de euros)



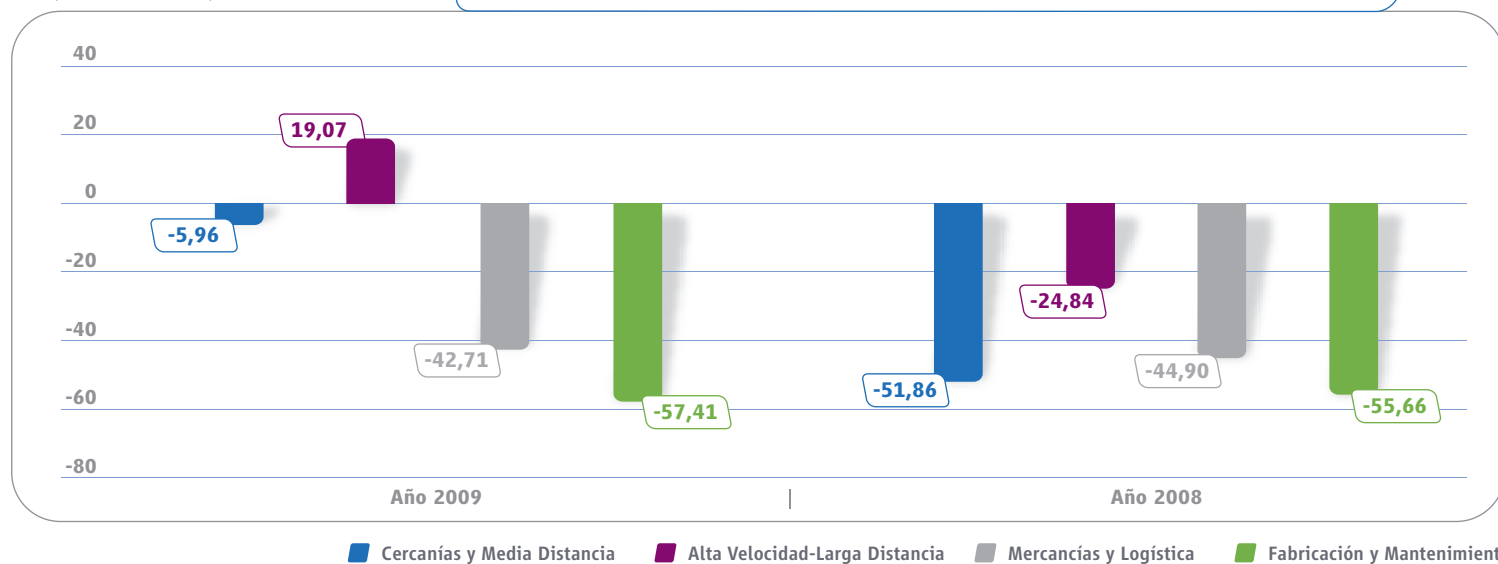
Resultados Áreas de Actividad. Cierre año 2009. EBIT

(millones de euros)



Resultados Áreas de Actividad. Cierre año 2009. Resultado del ejercicio

(millones de euros)



Desglose del número medio de empleados

	2009	2008	Variación %	% s/Total Renfe 2009
Área de Actividad de Cercanías y Media Distancia	5.542	5.453	1,6	39,4
Área de Actividad de Alta Velocidad - Larga Distancia	2.198	2.267	-3,0	15,6
Área de Actividad de Mercancías y Logística	1.880	2.030	-7,4	13,4
Área de Actividad de Fabricación y Mantenimiento	3.508	3.686	-4,9	24,9
Direcciones Corporativas	952	929	2,5	6,8
Total Renfe	14.080	14.365	-2,0	100
Hombres	12.766	13.064	-2,3	90,7
Mujeres	1.314	1.301	1,0	9,3

Desglose de materiales y servicios

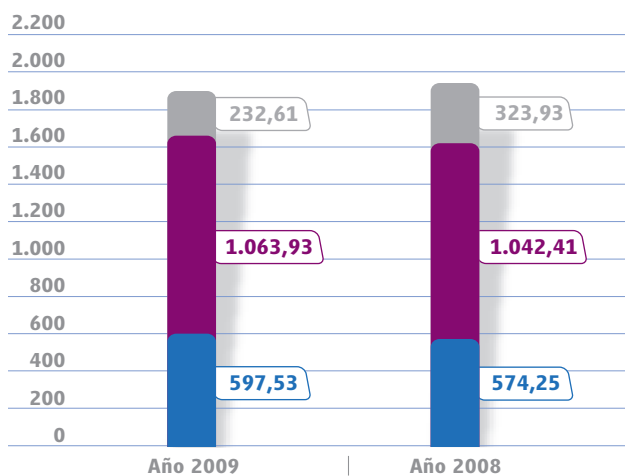
(miles de euros)

	2009			2008	
	Importe	% s/Total	% /Acum.	% s/Total	% /Acum.
Canon Infraestructura	247.925,9	19,2		17,0	
Servicios Adif	132.879,5	10,3		12,1	
Canon Estaciones	69.676,4	5,4		5,4	
Total Adif	450.481,8	34,9	34,9	34,5	34,5
Mantenimiento y limpieza de material rodante y motor	321.541,2	24,9	59,7	23,2	57,7
Servicios a bordo y en tierra	141.650,7	11,0	70,7	10,7	68,3
Consumo de materiales de almacén	72.404,2	5,6	76,3	7,5	75,8
Reparación y conservación de instalaciones fijas	55.357,9	4,3	80,6	3,9	79,7
Vigilancia de edificios	50.886,8	3,9	84,5	3,6	83,3
Publicidad, propaganda y relaciones públicas	34.438,6	2,7	87,2	3,5	86,8
Mantenimiento de ordenadores y equipamiento oficina	29.925,7	2,3	89,5	2,0	88,8
Energía U.D.T.	19.497,2	1,5	91,0	1,4	90,2
Comisiones a operadores viajeros y mercancías	14.906,2	1,2	92,2	1,9	92,1
Gastos de viaje del personal	12.587,1	1,0	93,1	1,1	93,2
Trabajos realizados por terceros	10.991,2	0,9	94,0	0,9	94,1
Variación de provisión operaciones comerciales	10.855,3	0,8	94,8	0,5	94,6
Alquiler de camas	10.667,3	0,8	95,7	0,9	95,5
Servicios bancarios	6.016,5	0,5	96,1	0,5	96,0
Estudios y consultorías	5.725,3	0,4	96,6	0,5	96,5
Dotación por reclamaciones jurídicas	4.684,0	0,4	96,9	0,4	96,9
Resto	39.680,9	3,1	100	3,1	100
Total materiales y servicios ^(*)	1.292.297,8	100	100	100	100

(*) No se incluyen los excesos o defectos de provisión de ejercicios anteriores

Datos tráfico. Cierre año 2009 Ingresos de transporte viajeros y mercancías

(millones de euros)



■ Mercancías y Logística ■ Alta Velocidad-Larga Distancia
■ Cercanías y Media Distancia



Datos Tráfico. Cierre año 2009 Viajeros

(millones de viajeros)

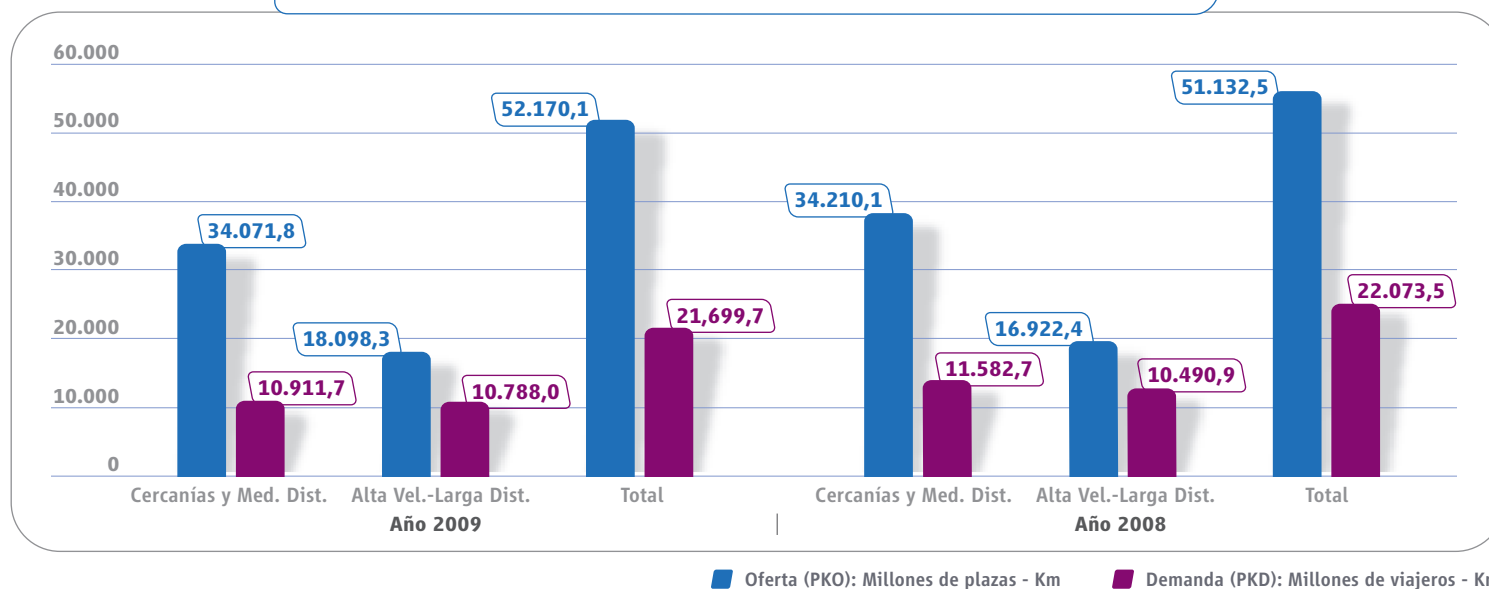


Principales magnitudes

	2009	2008	Variación (%)
Ingresos de transporte viajeros y mercancías (millones de euros)			
Área de Actividad de Cercanías y Media Distancia	597,5	574,3	4,1
Área de Actividad de Alta Velocidad - Larga Distancia	1.063,9	1.042,4	2,1
Total mercado de viajeros	1.661,5	1.616,7	2,8
Área de Actividad de Mercancías y Logística	232,6	323,9	-28,2
Total	1.894,1	1.940,6	-2,4
Demanda en viajeros (millones de viajeros)			
Área de Actividad de Cercanías y Media Distancia	443,6	476,5	-6,9
Área de Actividad de Alta Velocidad - Larga Distancia	23,1	23,3	-0,7
Total	466,7	499,7	-6,6
Demanda en mercancías (millones de toneladas)			
Área de Actividad de Mercancías y Logística	16,6	22,0	-24,8

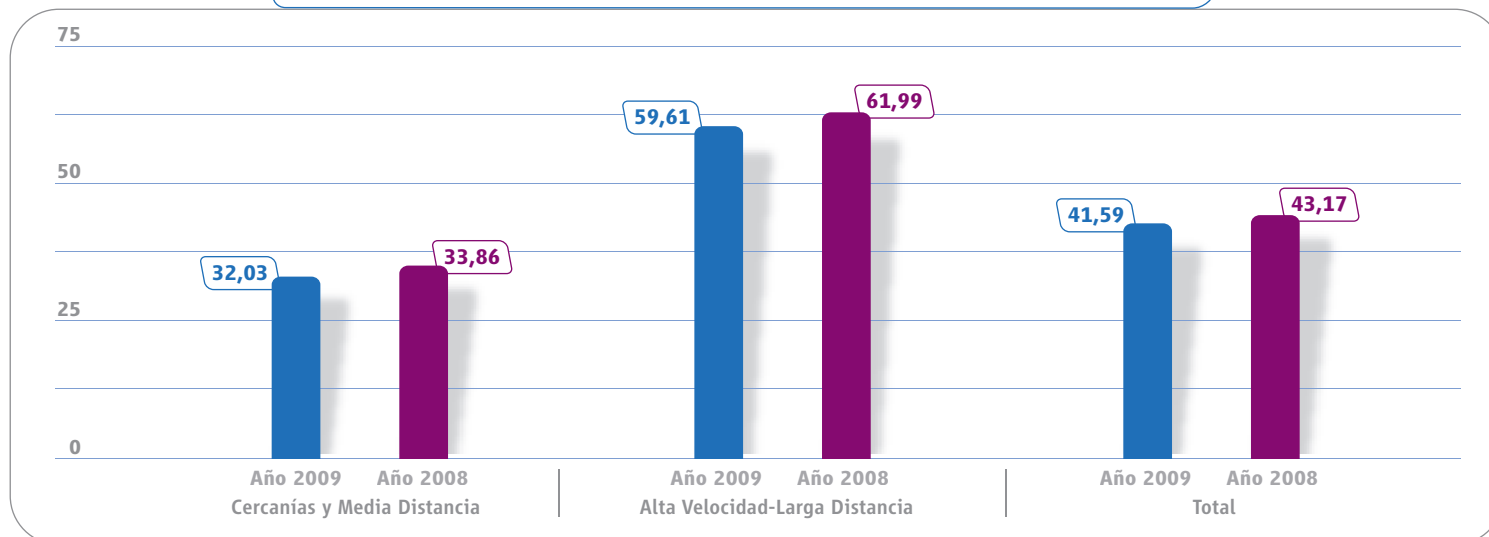


Principales magnitudes Datos tráfico de viajeros. Años 2009-2008

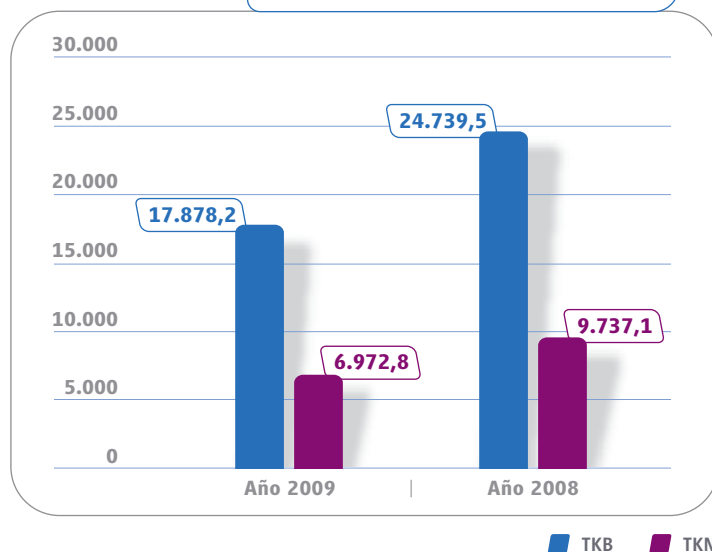


Principales magnitudes Datos tráfico de viajeros. Aprovechamiento

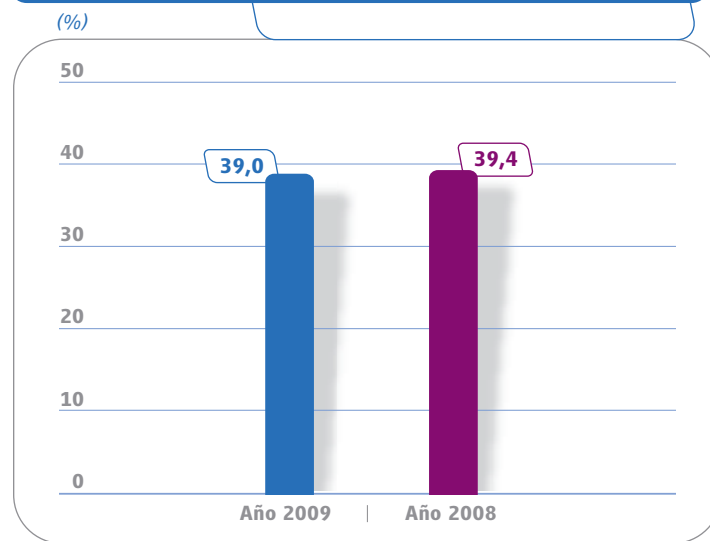
(%)



Principales magnitudes
Datos tráfico de Mercancías. Tráfico



Principales magnitudes
Datos tráfico de Mercancías. Aprovechamiento



Principales magnitudes

	2009	2008	Variación (%)
Mercado de viajeros			
Oferta (PKO) (millones de plazas - km)			
Área de Actividad de Cercanías y Media Distancia	34.071,8	34.210,1	-0,4
Área de Actividad de Alta Velocidad - Larga Distancia	18.098,3	16.922,4	6,9
Total	52.170,1	51.132,5	2,0
Demanda (PKD) (millones de viajeros - km)			
Área de Actividad de Cercanías y Media Distancia	10.911,7	11.582,7	-5,8
Área de Actividad de Alta Velocidad - Larga Distancia	10.788,0	10.490,9	2,8
Total	21.699,7	22.073,5	-1,7
Aprovechamiento (%) (PKD/PKO) ⁽¹⁾			
Área de Actividad de Cercanías y Media Distancia	32,0	33,9	-1,8
Área de Actividad de Alta Velocidad - Larga Distancia	59,6	62,0	-2,4
Total	41,6	43,2	-1,6

⁽¹⁾ En la columna de variación se indica la diferencia en puntos porcentuales respecto al año anterior

Principales magnitudes

	2009	2008	Variación (%)
Mercado de mercancías			
Toneladas - km brutas (millones de TKB)	17.878,2	24.739,5	-27,7
Toneladas - km netas (millones de TKN)	6.972,8	9.737,1	-28,4
Aprovechamiento (%) (TKN/TKB) ⁽¹⁾	39,0	39,4	-0,4

⁽¹⁾ En la columna de variación se indica la diferencia en puntos porcentuales respecto al año anterior

Principales magnitudes Kilómetros tren

(millones)

	2009	2008	Variación (%)
Área de Actividad de Cercanías y Media Distancia	99,8	98,6	1,2
Área de Actividad de Alta Velocidad - Larga Distancia	58,4	55,3	5,7
Área de Actividad de Mercancías y Logística	21,7	30,7	-29,6
Total	179,9	184,6	-2,6

Principales magnitudes Toneladas kilómetro brutas

(millones)

	2009	2008	Variación (%)
Área de Actividad de Cercanías y Media Distancia	22.161,6	21.889,8	1,2
Diésel	2.563,7	2.581,0	-0,7
Eléctricas	19.597,9	19.308,8	1,5
Área de Actividad de Alta Velocidad - Larga Distancia	21.252,3	19.655,9	8,1
Diésel	1.879,0	1.883,6	-0,2
Eléctricas	19.373,4	17.772,3	9,0
Área de Actividad de Mercancías y Logística	17.878,2	24.739,5	-27,7
Diésel	3.030,2	4.227,5	-28,3
Eléctricas	14.848,1	20.512,0	-27,6
Total Renfe	61.292,2	66.285,1	-7,5
Diésel	7.472,8	8.692,0	-14,0
Eléctricas	53.819,3	57.593,1	-6,6

Ratios de productividad

	2009	2008	Variación (%)
EBITDA sobre ingresos (%)	7,78	9,54	-18,5
Total ingresos por empleado (miles de euros)	177,66	175,52	1,2
Productividad económica ⁽¹⁾	325,50	330,98	-1,7
Productividad (miles de UT / empleado) ⁽²⁾	2.036,42	2.214,52	-8,0
Ingreso de títulos de transporte por UT (céntimos de euro)	6,61	6,10	8,3
Ingreso medio por Viajero-Km (céntimos de euro)	7,66	7,32	4,5
Área de Actividad de Cercanías y Media Distancia (céntimos de euro)	5,48	4,96	10,5
Área de Actividad de Alta Velocidad - Larga Distancia (céntimos de euro)	9,86	9,94	-0,7
Ingreso medio por TKN (céntimos de euro)	3,34	3,33	0,3

⁽¹⁾ Ingresos de Clientes entre Gastos de Personal

⁽²⁾ UT : Unidades de Tráfico = Viajeros-km + Toneladas-km netas



2.3.2. Balance de situación

El balance de Renfe-Operadora a 31 de Diciembre de 2009 alcanza la cifra de 8.208,24 millones de euros y queda estructurado, en grandes masas patrimoniales, con el siguiente desglose:



Balance de situación

(millones de euros)

	2008	%	2009	%
Activo				
Inmovilizado intangible, material e inversiones en empresas del grupo y asociadas	5.830,24	82,8	6.711,25	81,8
Resto del activo no corriente	20,91	0,3	391,28	4,8
Existencias	45,44	0,6	40,83	0,5
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar e Inversiones financieras a C/P	687,72	9,8	402,66	4,9
Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	457,21	6,5	659,25	8
Periodificaciones a corto plazo	3,27	0	2,97	0
Total Activo	7.044,79	100	8.208,24	100
Patrimonio neto y pasivo				
Fondos propios	2.446,55	34,7	2.946,44	35,9
Subvenciones, donaciones y legados recibidos y ajustes por cambio de valor	7,00	0,1	6,62	0,1
Provisiones a largo plazo	87,55	1,2	81,36	1
Resto de pasivos no corrientes	3.007,35	42,7	3.567,01	43,5
Provisiones, deudas, acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	1.475,87	20,9	1.586,00	19,3
Periodificaciones a corto plazo	20,47	0,3	20,82	0,3
Total patrimonio neto y pasivo	7.044,79	100	8.208,24	100

Las variaciones más relevantes, de las distintas partidas del Balance, son las siguientes:

El aumento por importe neto de 881,01 miles de euros del "Inmovilizado", responde a las inversiones efectuadas durante 2009 por importe de 1.216,59 millones de euros, principalmente en material rodante (Elementos de transporte), compensadas por las amortizaciones del ejercicio por importe de 340,06 millones de euros.

En "Resto del Activo No corriente" se ha recogido la deuda a cobrar al Estado en referencia a la consignación en el contrato Programa 2006-10 para "Aportación Patrimonial" que se encuentra pendiente de cobro al cierre del ejercicio por importe de 381.000 miles de euros. En sentido contrario se encuentra registrado el traspaso a corto plazo de la deuda a cobrar a la Junta de Extremadura por importe de 9,97 millones de euros.

La principal variación en "Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar e Inversiones financieras a C/P" se concreta en el cobro del saldo deudor de "Otros Créditos con Administraciones Públicas" por 253,56 millones de euros pendiente al cierre de 2008 que difiere sustancialmente del que se ha reflejado al cierre del ejercicio 2009 y que ascendió a 49,94 millones de euros como consecuencia de la inclusión de la Entidad en el régimen de devolución mensual del IVA.

La variación del epígrafe de "Efectivo y Otros Activos Líquidos Equivalentes" es resultado del aumento respecto del ejercicio anterior de las inversiones financieras temporales por importe de 202,34 millones de euros cuyo destino principal es el pago de las inversiones efectuadas en el tramo final del ejercicio 2009.

En el Patrimonio Neto destacan el aumento de los fondos propios por la "Aportación Patrimonial" antes mencionadas por importe total de 479 millones de euros.

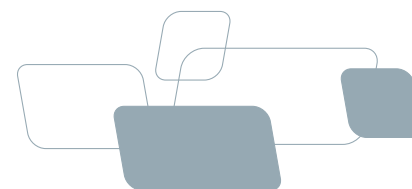
En el Pasivo a largo plazo la principal variación procede de la toma de préstamos por 949,5 millones de euros compensada por los traspasos de préstamos a corto plazo por importe de 372,8 millones de euros.

En el Pasivo a corto plazo el principal aumento responde a la diferencia de saldos de los principales de las "Deudas con entidades de crédito a corto plazo", en 2008 ascendía a 180 millones de euros y en 2009 esta cifra es de 372,8 millones de euros. Dicho aumento esta compensado por la disminución del saldo pendiente de pago a proveedores de inmovilizado por importe de 48,99 millones de euros.

2.3.3. Inversiones de Renfe en 2009 y su financiación

En el ejercicio 2009 la inversión de Renfe con cargo al Presupuesto de Inversiones ha alcanzado la cifra de 1.216.588,2 miles de euros distribuidos del modo siguiente:

Concepto	Gasto
(miles de euros)	
Inversión material e inmaterial	1.215.449,9
Inversiones financieras	1.138,3
Total	1.216.588,2



La financiación de esta cifra se ha realizado de la siguiente manera:

Financiación	
(miles de euros)	Importe
Dotación de amortizaciones	340.054,7
Aportaciones patrimoniales	98.000,0
Mercado financiero	778.533,5
Total	1.216.588,2



Los proyectos individuales de inversión más destacables han sido:

Proyecto		Área Actividad	Gasto	%
(miles de euros)				
Adquisición de 30 trenes s/112	Alta Velocidad - Larga Distancia	216.484,3	17,8	
Adquisición de 80 trenes Civia III	Cercanías y Media Distancia	143.925,9	11,8	
Adquisición de 57 trenes eléctricos con preinst. RD s/449	Cercanías y Media Distancia	132.922,8	10,9	
Adquisición de 50 trenes diésel s/599	Cercanías y Media Distancia	131.712,5	10,8	
Adquisición de 29 trenes s/121	Cercanías y Media Distancia	109.777,3	9,0	
Adquisición de 100 locomotoras eléctricas s/253	Mercancías y Logística	84.557,7	7,0	
Adquisición de 60 trenes Civia IV	Cercanías y Media Distancia	68.536,4	5,6	
Adquisición de 13 trenes s/114	Cercanías y Media Distancia	40.293,4	3,3	
Adquisición de 18 trenes autopropulsados s/130	Alta Velocidad - Larga Distancia	37.346,6	3,1	
Adquisición de 16 trenes s/120	Alta Velocidad - Larga Distancia	28.997,5	2,4	
Adquisición de 10 composiciones Trenhotel RD	Alta Velocidad - Larga Distancia	20.504,9	1,7	
Operaciones de vida media en los trenes de la serie 100	Alta Velocidad - Larga Distancia	13.706,6	1,1	
Adquisición de piezas de parque para 163 trenes Civia	Cercanías y Media Distancia	12.604,2	1,0	
Mejora del sistema ASFA y renovación de equipos existentes	Seguridad en la Circulación	12.066,7	1,0	

Nuevas inversiones aprobadas en el ejercicio, a ejecutar en 2009 y años sucesivos

La aprobación de nuevas inversiones en el ejercicio 2009 ha sido de 815.015,3 miles de € (918.821,9 miles de € en nuevas propuestas de inversión y -103.806,6 miles de € como revisiones a propuestas de inversión de planes anteriores) distribuidas en:

Concepto	Aprobación
(miles de euros)	
Inversión material e inmaterial	802.640,3
Inversiones financieras	12.375,0
Total aprobación de Inversiones	815.015,3

2.3.4. Gestión financiera en 2009. Evolución del endeudamiento

Necesidades de financiación

Durante el ejercicio 2009, los pagos, tanto de explotación como de inversiones, supusieron unas necesidades de caja de 4.096 millones de euros. Estas necesidades se cubrieron con los ingresos comerciales, las aportaciones del Estado (491 millones de euros de Subvención y Apoyo al Transporte Terrestre y 98 millones de Aportaciones Patrimoniales) y la toma de financiación en el Mercado de Capitales.

Dicha financiación se materializó a través del Banco Europeo de Inversiones (BEI), con el que se concertó un préstamo de 480 millones de euros a 25 años, y de la Sociedad EUROFIMA con la que se formalizaron dos operaciones de crédito por un importe de 180 y 289,5 millones de euros y con vencimientos en 2017 y 2021 respectivamente.



El incremento del endeudamiento fue de 769,5 millones de euros (949,5 millones de euros dispuestos menos 180 millones de vencimientos), por lo que prácticamente se agotó el incremento neto máximo de endeudamiento autorizado en los Presupuestos Generales del Estado para 2009 (769,60 millones de euros).

Endeudamiento

A 31 de diciembre de 2009, el Endeudamiento de Renfe-Operadora estaba contraído exclusivamente con el Banco Europeo de Inversiones (37,36%) y la Sociedad EUROFIMA (62,64%) y en su totalidad está nominada en euros:

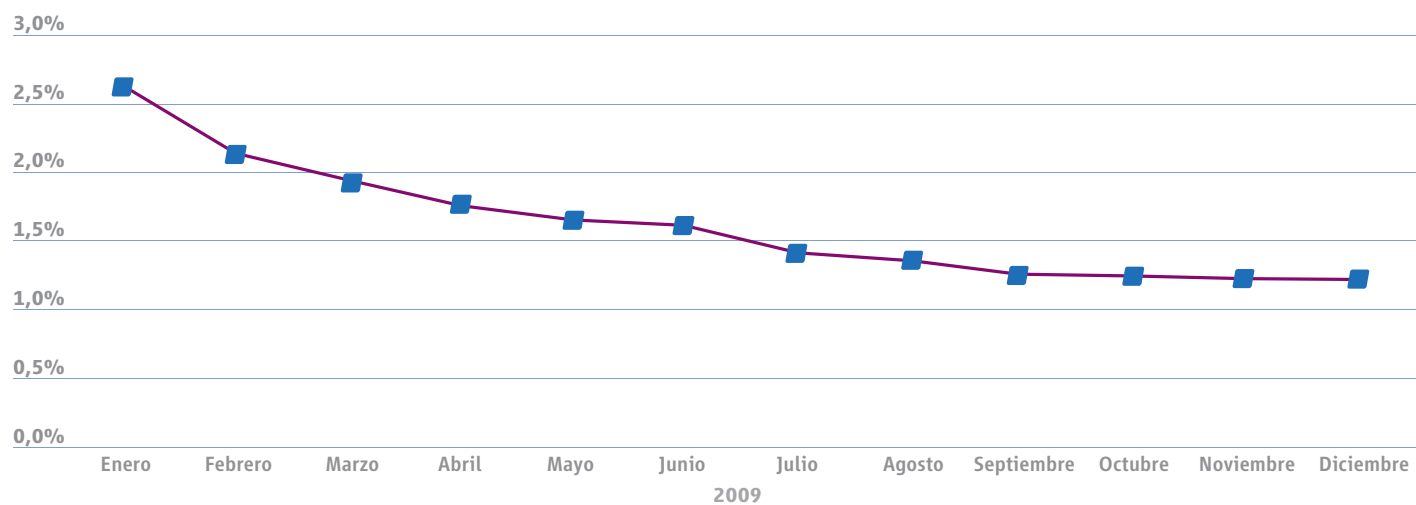
Endeudamiento

(millones de euros)

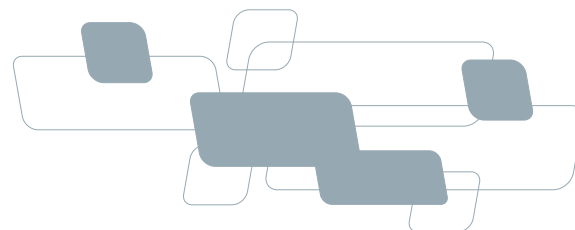
	31.12.2008	2009		31.12.2009	Diferencia
		Disposiciones	Amortizaciones		
Eurofima	2.158,81	469,50	180,00	2.448,31	289,50
BEI	980,00	480,00		1.460,00	480,00
Total	3.138,81	949,50	180,00	3.908,31	769,50

Evolución del endeudamiento en 2008-2009

(Euribor a 1 año)



El Euribor empezó el año 2009 con un valor de 2,622 % para seguir bajando paulatinamente hasta conseguir el 1,231 % en noviembre y cerrar el año en el 1,242%. Este descenso ha tenido su reflejo en los costes medios del endeudamiento, tal y como se muestra a continuación:



Costes medios

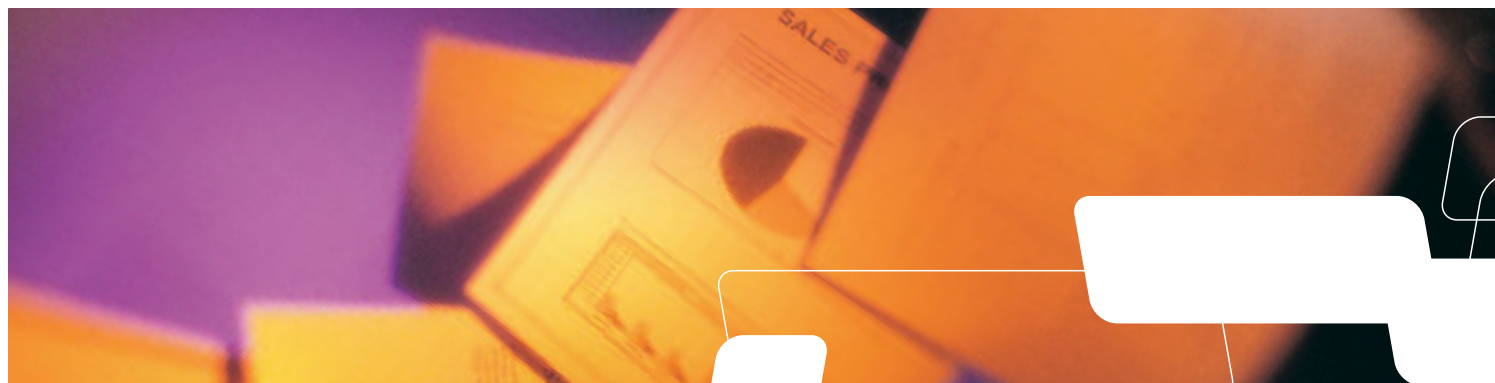
(%)

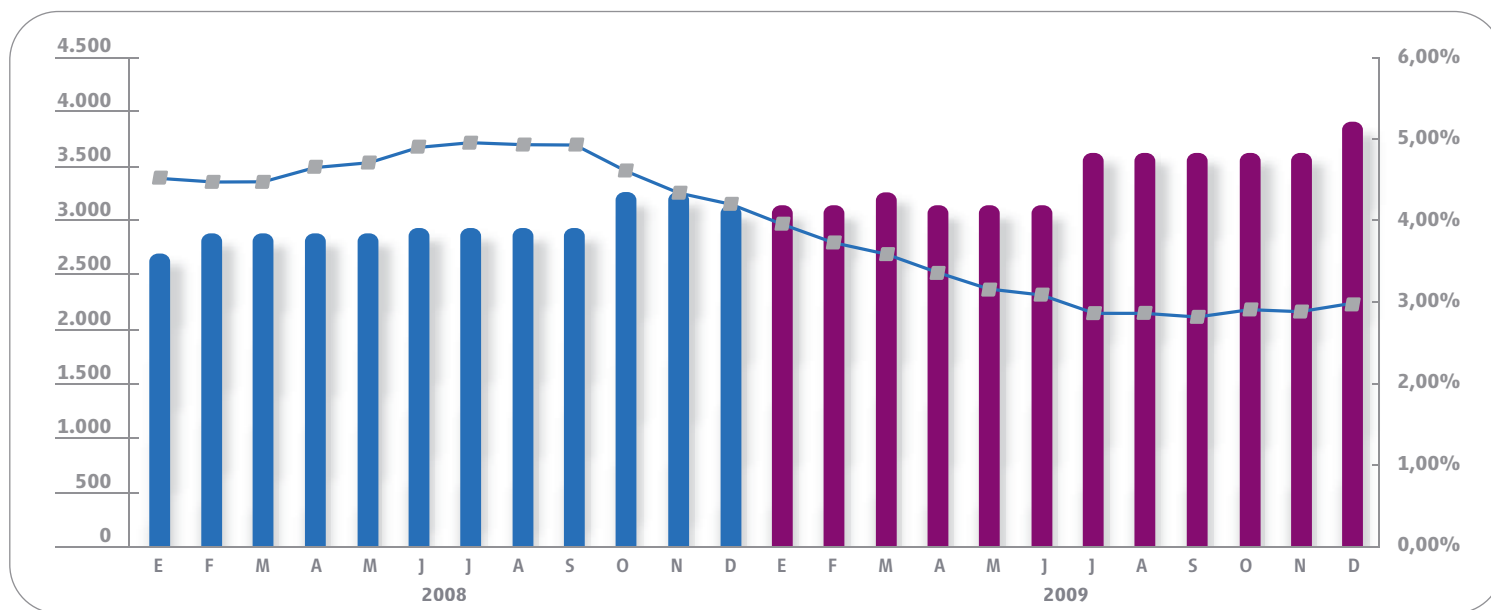
2008	4,52	4,47	4,47	4,65	4,71	4,90	4,96	4,94	4,94	4,61	4,34	4,20
2009	3,95	3,72	3,60	3,36	3,17	3,08	2,86	2,86	2,81	2,90	2,88	2,97
	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre

Endeudamiento

(millones de euros)

2008	2.685	2.875	2.875	2.875	2.875	2.927	2.927	2.927	2.927	3.248	3.248	3.139
2009	3.139	3.139	3.260	3.139	3.139	3.139	3.619	3.619	3.619	3.619	3.619	3.908
	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre





Endeudamiento (millones euros). —■— Coste Medio (%)

Estructura de la deuda

El 55% de la deuda está referenciada a Tipo Variable y un 45% a Tipo Fijo, el Tipo Nominal Medio Ponderado Vigente al cierre del ejercicio era del 2,97%. Un año antes, en diciembre de 2008, era del 4,20%.

Deuda a 31 de diciembre de 2009

euros
 Importe Interés (%)

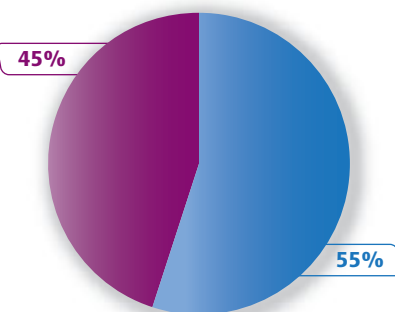
Instrumento

Préstamos BEI	1.460.000.000,00	2,81
Préstamos EUROFIMA	2.448.307.262,64	3,07

Deuda Total: 3.908.307.262,64 2,97

Int %.: Tipo Nominal Medio Ponderado

Distribución F/V de endeudamiento

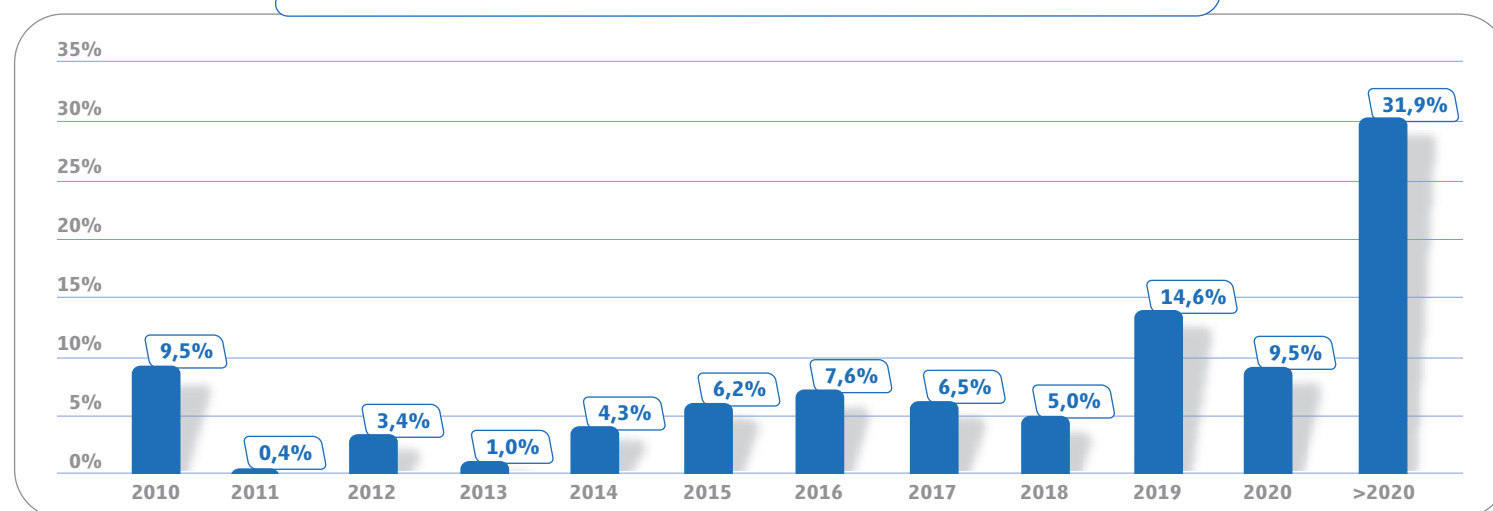


■ Variable ■ Fijo

Distribución f/v de endeudamiento

El 56% de la deuda tiene su vencimiento a partir de 2019 y sólo el 14,3% necesita refinanciarse entre 2010 y 2013.

Desglose de la deuda por vencimiento



Como se ve a continuación, el importe más importante a refinanciar se encuentra en el año 2010 y corresponde a la Sociedad EUROFIMA.

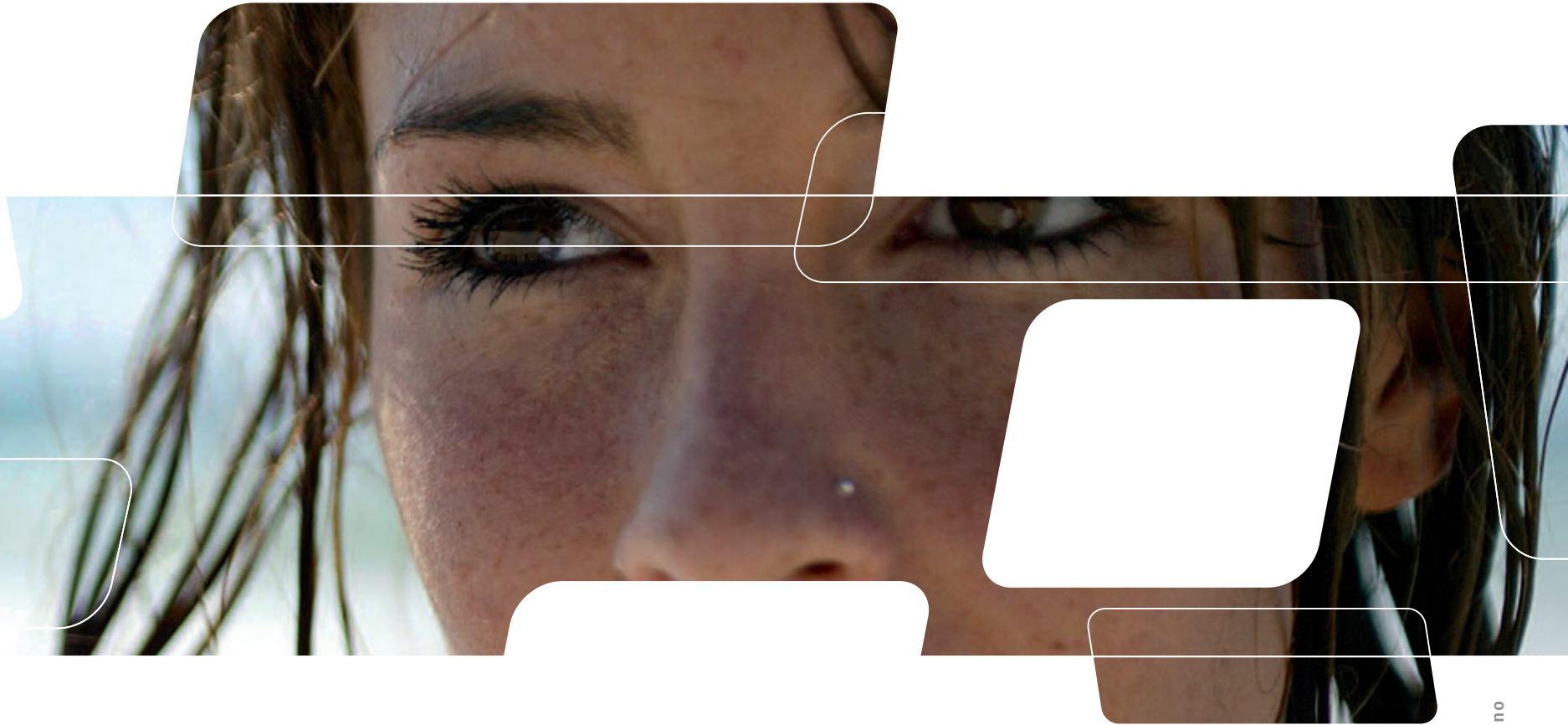
Vencimientos hasta 2013

(millones de euros)

	2010	2011	2012	2013
Eurofima	372,8		120,20	
BEI		14,29	14,29	38,79
Total	372,8	14,29	134,49	38,79

Un servicio de calidad y orientado al ciudadano





La prestación de los servicios de Renfe está basada en la excelencia. La compañía se esfuerza por ofrecer a los viajeros un servicio de transporte puntual, accesible, seguro, innovador y de calidad que garantice su satisfacción y haga de su trayecto lo más cómodo posible. Para alcanzar estos elevados estándares, la compañía apuesta por la innovación y por un diálogo continuo con sus clientes como filosofía para seguir avanzando hacia un servicio de referencia a nivel mundial.

3.1. **467 millones de viajeros y una oferta en continua renovación**

467 millones de viajeros han empleado los servicios de Renfe en 2009, una cifra inferior a la 2008, debido al impacto inevitable de la situación económica en la movilidad de los ciudadanos. Durante el año se han producido importantes avances en la renovación del parque de trenes que acercan a Renfe aún más a su objetivo de situarse en 2010 como la compañía ferroviaria con la flota más moderna de Europa.

Ricard Riol, presidente de la Associació per a la Promoció del Transport Públic.

"Estamos implicados con la apuesta de Renfe de lograr más viajeros y más sostenibles, pero para ello hay que acordar con Fomento una estrategia más competitiva para las líneas regionales"

**Nuevos Tiempos.
Nuevos Trenes**

Para dar a conocer la renovación de la flota de trenes que permitirá a Renfe situarse a la vanguardia europea en 2010, la compañía ha lanzado en 2009 la campaña **Nuevos Tiempos. Nuevos Trenes**. La creatividad, firmada por la agencia TBWA España, ha obtenido tres premios en el Festival Iberoamericano de Publicidad (FIAP), uno de los certámenes publicitarios más antiguos del mundo: Oro en Postproducción 3D, Plata en Dirección de Arte y Bronce en la categoría de Viajes.



3.1.1. Cercanías y Media Distancia

En el año 2009 ha continuado produciéndose el descenso generalizado de la movilidad tanto urbana como interurbana, motivado por la situación de crisis económica, que ya se inició en 2008. Así, los viajeros de los servicios de Cercanías disminuyeron un 7,3% respecto al año anterior; y los de los servicios de Media Distancia Convencional se redujeron un 4,9%.

Uno de los hitos más destacados del año ha sido la puesta en funcionamiento de la nueva estación de Sol. Desde su apertura, Renfe ofrece 400 trenes diarios, con un total de 600.000 plazas y con frecuencias cada cuatro minutos en hora punta, por el eje formado por las estaciones de Atocha-Sol- Nuevos Ministerios- Chamartín. Esta oferta comercial comunica las principales zonas de Madrid en menos tiempo que cualquier otro modo de transporte público. La estación número 100 del núcleo de Renfe Cercanías de Madrid pone en marcha por primera vez un nuevo concepto de información y atención más próximo al cliente, a través de la utilización de la tecnología de última generación para el telecontrol de toda la estación.

Por otra parte, el área de Cercanías y Media Distancia ha visto renovado una buena parte de su material rodante. Se han introducido nuevos trenes de la serie 449 (eléctrico) y 599 (diésel) para servicios de Media Distancia; ha aumentado progresivamente el número de unidades Civia de Cercanías en explotación; se han reordenado otras series (446, 447, 450 o 451) y se ha retirado el material más antiguo.

En lo que respecta a otros nuevos servicios, éstos son algunos de los más destacados:

- Dos nuevas frecuencias de Media Distancia entre Segovia y Cercedilla
- Nuevo servicio entre Jaén, Córdoba, Sevilla y Cádiz con el tren de la serie 121
- Nuevo tren de la serie 599 entre Madrid, Ávila y Salamanca
- Nuevo servicio directo Huesca-Zaragoza-Teruel-Valencia con el S 599
- Puesta en servicio de la nueva estación de Renfe Cercanías de Iparralde, en el núcleo de Bilbao

Cabe destacar que Renfe dispone de servicios de Media Distancia en todas las comunidades autónomas y provincias españolas.

Resultados

El volumen de ingresos totales asciende a 1.050,8 millones de euros, situándose un 2,5% por encima del año anterior.

Del citado importe; 597,5 millones de euros corresponden a la venta de títulos de transporte, con un crecimiento del 4,1% sobre 2008; y 383 millones de euros a la compensación del Estado por prestación de servicios de Cercanías y Media Distancia, cifra superior a la registrada en el año anterior en 3 millones de euros.

El aumento del 4,1% de los ingresos por títulos de transporte, es inferior a la subida tarifaria aprobada para el ejercicio que fue del 6,28% en los servicios de Cercanías y del 5% en los de Media Distancia, lo que se debe principalmente al efecto de la crisis sobre la movilidad y al impacto negativo en la demanda de diversas obras de infraestructuras en varios núcleos de cercanías (Valencia, Bilbao, Málaga), que se vio compensado parcialmente por el aumento de viajeros en los nuevos servicios Avant de Media Distancia Alta Velocidad.

En el núcleo de Barcelona los ingresos han experimentado un incremento del 10,6% respecto al año 2008, debido fundamentalmente a que hasta el 10 de mayo de dicho año se mantuvo la gratuidad de viajes en las líneas 2Sur, 7 y 10, afectadas por las obras de la Alta Velocidad.

La distribución de los ingresos por áreas de negocio es la siguiente: el 65,9% para las de Cercanías, el 23,9% para la Media Distancia Convencional y el 10,2% restante para la Media Distancia Alta Velocidad.

A su vez, los núcleos de Madrid y Barcelona concentran el 79,1% del total de los servicios de Cercanías y en los servicios de Media Distancia destaca el crecimiento del 27,6% en la cifra de ingresos, debido a la puesta en servicio de nuevos trenes Avant a lo largo del año 2008, y a la prolongación a Valladolid de los servicios Avant Madrid – Segovia.

Área de Actividad de Cercanías y Media Distancia Total año

	2009	2008	% 2009/2008
PRINCIPALES MAGNITUDES			
Ingresos de títulos de transporte			
Millones de euros	597,533	574,253	4,1
Percepción media (céntimos de euro / V.K.)	5,476	4,958	10,5
Tráfico			
Viajeros (miles)	443.561	476.490	-6,9
Viajeros - Kilómetro (millones)	10.912	11.583	-5,8
Oferta			
Plazas - Kilómetro (millones)	34.072	34.210	-0,4
Kilómetros - Tren (miles)	99.793	98.601	1,2
Plazas / Tren	341	347	-1,6
Aprovechamiento			
% Aprovechamiento (V.K./P.K.O.) ⁽¹⁾	32,0	33,9	-1,8
Ingresos / Km. Tren	5,988	5,824	2,8
Viajeros / Tren	109	117	-6,9
Calidad			
Índice de Calidad Percibida ^{(1) (3)}			
Cercanías y Media Distancia	7,07	7,09	-0,02
Madrid	7,65	7,52	0,13
Barcelona	6,24	6,34	-0,10
Cercanías Urbanas e Interurbanas	7,67	7,69	-0,02
Alta Velocidad Media Distancia	7,51	7,86	-0,35
Media Distancia Convencional	6,50	6,49	0,01
Puntualidad ^{(1) (2)}			
Cercanías y Media Distancia	96,81	96,00	0,81
Madrid	98,48	98,15	0,33
Barcelona	94,03	92,47	1,56
Cercanías Urbanas e Interurbanas	98,35	97,50	0,85
Alta Velocidad Media Distancia	97,48	99,03	-1,55
Media Distancia Convencional	92,60	91,56	1,04

(1) En la columna de variación se indica la diferencia en puntos porcentuales respecto al año anterior.

(2) Número de trenes llegados a destino puntuales, respecto del número de trenes llegados a destino.

(3) Media de las dos últimas olas del año.

Ingresos de títulos de Transporte en Cercanías

(millones de euros)

	2009	2008	Variación 2009/2008 (%)
Información de Núcleos de Cercanías			
Madrid	193,175	192,490	0,4
Barcelona	118,361	106,994	10,6
Valencia	28,930	30,455	-5,0
Bilbao	10,777	11,233	-4,1
Málaga	8,897	9,400	-5,3
Asturias	8,027	7,617	5,4
Sevilla	7,032	7,188	-2,2
Murcia	6,732	6,857	-1,8
San Sebastián	6,991	6,791	2,9
Cádiz	3,635	3,358	8,3
Santander	1,117	1,147	-2,6
Zaragoza	0,183	0,116	57,2
Total	393,857	383,645	2,7

Viajeros en Cercanías

(miles de viajeros)

	2009	2008	Variación 2009/2008 (%)
Viajeros			
Madrid	224.998	245.214	-8,2
Barcelona	110.129	114.388	-3,7
Valencia	20.833	23.856	-12,7
Bilbao	16.126	18.133	-11,1
Málaga	8.358	9.536	-12,4
Asturias	7.469	8.072	-7,5
San Sebastián	7.528	7.657	-1,7
Sevilla	6.827	7.381	-7,5
Murcia	4.624	4.962	-6,8
Cádiz	2.967	3.032	-2,1
Santander	1.159	1.214	-4,5
Zaragoza	281	224	25,5
Total	411.298	443.669	-7,3

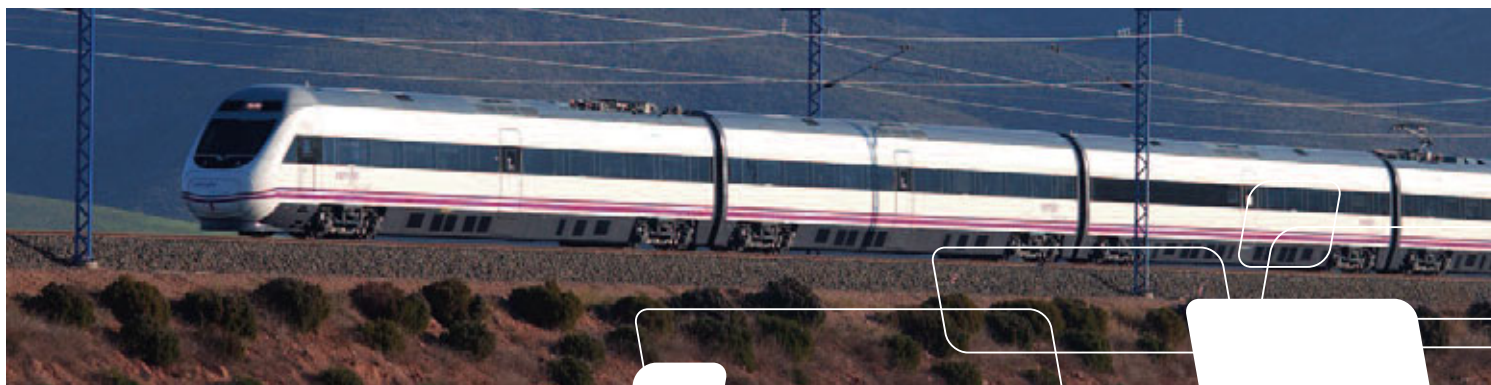
Ingresos de Títulos de Transporte en Media Distancia

(millones de euros)

	2009	2008	Variación 2009/2008 (%)
Información por Gerencias (Servicios Media Distancia Convencional)			
Nordeste	49,896	49,163	1,5
Centro	30,426	31,161	-2,4
Sur	27,509	26,698	3,0
Norte	23,003	24,533	-6,2
Noroeste	12,294	11,588	6,1
Total	143,128	143,142	0,0
Información por relaciones (Servicios Alta Velocidad Media Distancia)			
Madrid - Puertollano	19,341	19,937	-3,0
Sevilla - Córdoba - Málaga	12,817	11,184	14,6
Madrid - Toledo	9,803	9,099	7,7
Lleida - Barcelona	7,149	4,338	64,8
Madrid - Segovia - Valladolid ⁽¹⁾	10,216	2,547	301,1
Zaragoza - Calatayud	0,375	0,202	85,1
Zaragoza - Huesca	0,146	0,160	-8,9
Jaén - Cádiz ⁽²⁾	0,701		
Total	60,548	47,467	27,6

⁽¹⁾ El servicio Segovia - Valladolid empieza en enero 2009

⁽²⁾ El servicio Jaén - Cádiz empieza en junio 2009



Información de servicios de Media Distancia

(miles de viajeros)

	2009	2008	Variación 2009/2008 (%)
Información por Gerencias (Servicios Media Distancia Convencional)			
Nordeste	11.338	11.749	-3,5
Sur	4.300	4.476	-3,9
Centro	4.042	4.426	-8,7
Norte	3.991	4.391	-9,1
Noroeste	2.939	2.937	0,1
Total	26.611	27.979	-4,9

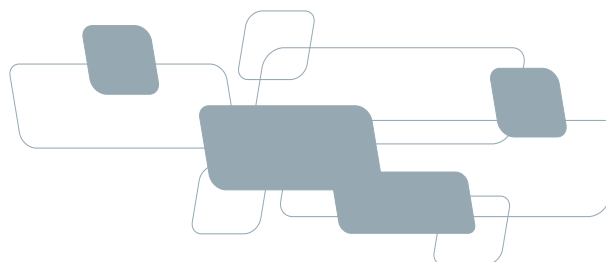
Información por relaciones (Servicios Alta Velocidad Media Distancia)

Madrid - Puertollano	1.513	1.678	-9,8
Madrid - Toledo	1.513	1.475	2,6
Sevilla - Córdoba - Málaga	988	909	8,6
Madrid - Segovia - Valladolid ⁽¹⁾	1.012	412	145,6
Lleida - Barcelona	504	319	57,9
Zaragoza - Calatayud	45	26	73,0
Zaragoza - Huesca	19	23	-14,4
Jaén - Cádiz ⁽²⁾	58		
Total	5.652	4.842	16,7

⁽¹⁾ El servicio Segovia - Valladolid empieza en enero 2009

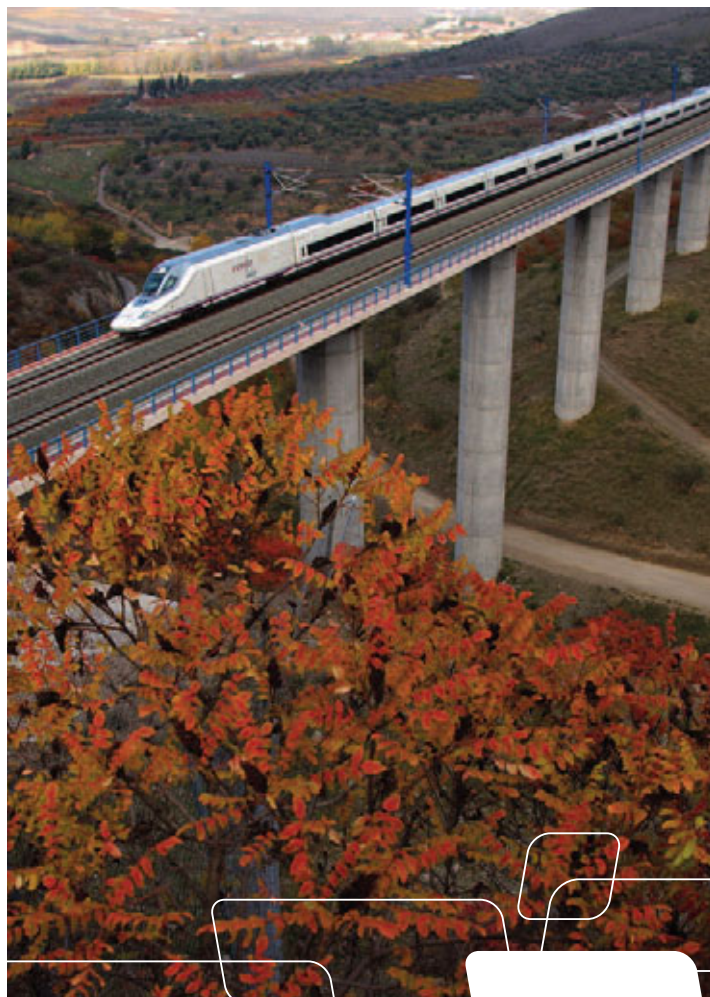
⁽²⁾ El servicio Jaén - Cádiz empieza en junio 2009

Jordi Ribó, responsable de la secretaría de Economía Social, Autoempleo y RSE de CSCCOO
 "Nos interesa que se responda a nuestros intereses y a los de la sociedad para que Renfe no deje de ser una empresa de servicio público"



3.1.2. Alta Velocidad-Larga Distancia

Un total de 5.868.478 de viajeros han utilizado los servicios AVE en el corredor Barcelona-Madrid a lo largo de su primer año de servicio. Este dato representa un incremento del 81% respecto a los 3.242.554 que se desplazaron en el mismo periodo del año anterior, cuando los trenes AVE circulaban entre Madrid y Camp de Tarragona y en el tramo comprendido entre esta estación y la de Barcelona Sants circulaban los trenes Alvia.



El área de Alta Velocidad-Larga Distancia también ha experimentado una renovación de sus trenes. Un ejemplo lo constituye la sustitución progresiva en la circulación del material de la serie 101 por material de la serie 130, para el producto EUROMED en la ruta Alicante-Valencia-Barcelona.

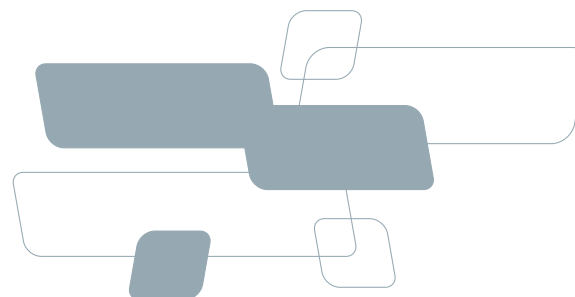
Resultados

El volumen total de ingresos generados en 2009 fue de 1.101,0 millones de euros, un 3,2% por encima del año 2008.

De dicho importe, 1.063,9 millones de euros se obtuvieron por la venta de títulos de transporte, con un crecimiento del 2,1% sobre el año anterior.

La demanda generada y atendida ha sido un 0,7% menor al número de viajes registrados en 2008, dejándose notar el efecto de la situación económica del país, siendo los ingresos superiores en 21,5 millones de euros, a los registrados al año anterior, debido fundamentalmente a la subida media de tarifas efectuada en 2009 que fue del 4%.

En cuanto al resto de ingresos, 37,1 millones de euros, corresponden principalmente a la prestación de servicios al ADIF, a los acuerdos de gestión de trenes internacionales con los ferrocarriles Portugueses y a penalizaciones a proveedores.



Área de Actividad de Alta Velocidad - Larga Distancia Total año

	2009	2008	% 2009/2008
PRINCIPALES MAGNITUDES			
Ingresos de Títulos de transporte			
Millones de euros	1.063,929	1.042,409	2,1
Percepción Media (céntimos de euro / V.K.)	9,862	9,936	-0,7
Tráfico			
Viajeros (miles)	23.098	23.256	-0,7
Viajeros - Kilómetro (millones)	10.788	10.491	2,8
Oferta			
Plazas - Kilómetro (millones)	18.098	16.922	6,9
Kilómetros - Tren (miles)	58.431	55.262	5,7
Plazas / Tren	310	306	1,1
Aprovechamiento			
% Aprovechamiento (V.K./P.K.O.) ⁽¹⁾	59,6	62,0	-2,4
Ingresos / Km. Tren	18,208	18,863	-3,5
Viajeros / Tren	185	190	-2,7
Calidad			
Índice de Calidad Percibida ^{(1) (3)}	7,57	7,54	0,03
Puntualidad AV-LD ^{(1) (2)}	88,95	86,84	2,11
Puntualidad Alta Velocidad ^{(1) (2)}			
AVE Madrid - Sevilla/Málaga	97,60	98,06	-0,46
AVE Madrid - Barcelona	95,89	97,14	-1,25

(1) En la columna de variación se indica la diferencia en puntos porcentuales respecto al año anterior.

(2) Número de trenes llegados a destino puntuales, respecto del número de trenes llegados a destino.

(3) Media de las dos últimas olas del año.

Ingresos de títulos de transporte en Alta Velocidad y Larga Distancia

(millones de euros)

	2009	2008	Variación 2009/2008 (%)
Áreas de Negocio			
Corredor Nordeste	340,674	343,810	-0,9
Corredor Sur	327,302	340,779	-4,0
Corredor Este - Mediterráneo	164,479	167,884	-2,0
Corredor Norte	125,112	117,835	6,2
Corredor Transversales	106,362	72,101	47,5
Total	1.063,929	1.042,409	2,1

Viajeros en Alta Velocidad y Larga Distancia

(miles de viajeros)

	2009	2008	Variación 2009/2008 (%)
Viajeros			
Corredor Nordeste	5.651	5.620	0,5
Corredor Sur	6.228	6.628	-6,0
Corredor Este - Mediterráneo	5.209	5.467	-4,7
Corredor Norte	3.735	3.659	2,1
Corredor Transversales	2.275	1.882	20,9
Total	23.098	23.256	-0,7

3.1.3. Mercancías y Logística

Renfe presta servicios de transporte de mercancías bajo el principio de seguridad, con una clara orientación al cliente y con criterios de calidad, eficiencia, rentabilidad e innovación, persiguiendo el incremento de la cuota de mercado del ferrocarril, sobre la base del compromiso con la sociedad y el desarrollo de sus empleados.

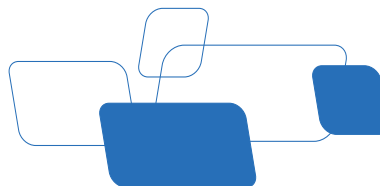
Durante 2009, la compañía ha dado nuevos pasos en esa línea estratégica, junto con una decidida apuesta por la intermodalidad, tanto con los puertos como con la carretera, y la búsqueda de alianzas para ofrecer nuevas soluciones logísticas integrales al mercado. Todo ello acompañado de una importante inversión en tecnología y en nuevos recursos materiales.

Mejoras en el servicio

El área de mercancías y logística de Renfe ha llevado a cabo en 2009 mejoras que le han permitido incrementar la eficiencia, competitividad y calidad del servicio. Estas actuaciones junto a la actividad desarrollada han comportado una valoración global positiva por parte de los clientes de la compañía, que han calificado el área con un 7,23 en 2009, 0,52 puntos por encima que en 2008 (6,71).

A comienzos de año comenzó la explotación de las cuatro primeras locomotoras 253 que mejoran la fiabilidad del servicio y la capacidad de tracción en un 30%. Los servicios programados para estas cuatro máquinas se asignaron al Área de Negocio Intermodal, priorizando los trenes del corredor Madrid - Bilbao, así como Puerto Seco de Coslada – Valencia y Bilbao-Mercancías - Barcelona-Morrot.

Renfe también puso en marcha a partir de febrero trenes de mercancías de 600 metros de longitud entre Madrid y Valencia y de 550 metros para el transporte de contenedores en los corredores Barcelona - Madrid y Madrid - Sevilla, lo que ha aumentado la eficiencia y la competitividad de los tráficlos entre estos puntos logísticos claves.



“Trabajamos en nuevos proyectos que permitan mantener e incrementar la rentabilidad a través, por ejemplo, del aumento de la capacidad de los trenes de 450 a 550 metros, entre otras iniciativas”
Miguel Ángel García, gerente de Comercialización y Venta de la Dirección de Automóvil

La puesta en funcionamiento del acceso electrificado a la campa de automóviles de Fuencarral en Madrid ha permitido asimismo dar un salto de eficiencia en los tráficlos de automóviles que realiza Renfe semanalmente con base en esta terminal logística. La mejora ha reducido el tiempo en la gestión de descarga y salida de vehículos en ocho horas y ha provocado una disminución en las emisiones de CO₂ al sustituir circulaciones diésel por eléctricas.

Nuevas sociedades para posicionarse en el mercado logístico

En 2009 han comenzado a operar las nuevas sociedades Logirail y Railsider. Logirail nace con la misión de proveer servicios logísticos en tierra a todas las áreas de negocio de la división de Mercancías y Logística. Su creación responde a la estrategia de Renfe para potenciar servicios integrales de transporte que ofrecer al mercado e incrementar la oferta de servicios al cliente. La nueva sociedad permitirá añadir valor a los servicios, mejorar la planificación y aumentar la eficiencia de los procesos logísticos en los que interviene el tren de Renfe.

Railsider, por su parte, está participada por Renfe Mercancías y el Grupo Algeposa y se encarga de transportar todo tipo de

mercancía siderúrgica entre los puertos marítimos españoles y las distintas instalaciones industriales de sus clientes.

Ampliación de las rutas internacionales de Intermodal

El Área de Negocio Intermodal de Renfe Mercancías ha llevado a cabo durante el año alianzas estratégicas con el objetivo de conseguir nuevos tráficos y ganar cuota de mercado para el ferrocarril en el transporte de mercancías.

Una de ellas ha sido la puesta en marcha del servicio de transporte ferroviario de contenedores Barcelyon Express, que conecta mediante tres frecuencias semanales las dos terminales de contenedores del Puerto de Barcelona (TCB y TerCat) con la terminal ferroviaria de Naviland Cargo en Venissieux, Lyon, ubicada en uno de los principales núcleos logísticos de Francia.

La transferencia modal de la carretera al ferrocarril en estos nuevos servicios producirá anualmente unos ahorros estimados de 22 millones de euros en concepto de ahorro de costes externos y de 10.908 toneladas de CO₂.

Otro de los acuerdos ha sido el alcanzado entre Renfe y Comboios de Portugal para el lanzamiento de Iberian Link, un nuevo servicio conjunto de transporte intermodal de mercancías entre España y Portugal. El nuevo tráfico contará con tres frecuencias semanales por sentido para conectar distintos puntos logísticos de ambos países con una oferta integral de transporte.

“Estamos generando músculo comercial y se trabaja constantemente en el rediseño de nuevos trenes con el que hacer frente a la reducción de costes que demandan los clientes”

Margarita Risueño, jefa de Cuentas Cliente del Área de Negocio Intermodal

Nuevos servicios de Automóvil

El Área de Negocio de Automóvil, especializada en la logística de grandes volúmenes de tráfico en el sector del automóvil, ha registrado durante el año importantes avances. El nuevo servicio Cargometro es uno de ellos. Se trata de un servicio para el transporte ferroviario de piezas de automoción entre las fábricas de Seat en Martorell y la Zona Franca. La sociedad está participada en el 51% por parte de Ferrocarriles de la Generalitat de Cataluña, el 25% por Renfe y el 24% por la empresa privada ferroviaria Comsa Rail Transport (CRT).

También se ha lanzado el servicio de transporte de automóviles para empresas AutoTren, en colaboración con Semat, con el objetivo de ofrecer una nueva solución logística para el transporte de flotas a empresas de alquiler, de vehículos de ocasión y al mercado de segunda mano. A finales de año Renfe Mercancías llegó a un acuerdo con la Asociación Nacional de Vendedores de Vehículos a Motor, Reparación y Recambios (GANVAM) para la promoción de este servicio entre sus asociados.

“Queremos dar respuesta a la demanda de empresas que solicitan el servicio de transporte ferroviario de automóviles, a través de una alternativa más económica y ecológica al tradicional transporte por carretera”

Alfonso Rodríguez, director del Área de Negocio de Automóvil de Renfe Mercancías y Logística

Finalmente, en 2009 se ha iniciado el transporte de 15.000 automóviles Polo de Volkswagen entre Pamplona y el norte de Italia. El nuevo tráfico, con tres trenes a la semana para transportar 15.000 vehículos por año, responde a la estrategia de Renfe de participar en cadenas logísticas integrales. El proyecto, liderado por Renfe, incluye la participación de los operadores ferroviarios EuroCargo Rail y Trenitalia, que aportan tracción en Francia e Italia, respectivamente.

“Este nuevo tráfico internacional de vehículos está basado en una comunicación directa con el cliente y un seguimiento completo de todo el proceso logístico, para poder ser más flexibles ante posibles cambios o cancelaciones y responder mejor a sus expectativas”

Esther Alonso, técnico Comercial

Incremento de la actividad de Multiproducto

El Área de Negocio de Multiproducto ha comenzado a operar en 2009 un nuevo tráfico entre Barcelona y Murcia, en ambos sentidos, para el operador Alfil Logistics SA. El nuevo transporte consiste en trenes de 13 vagones cargados de mercancía paletizada y que circulan un día a la semana en cada sentido.

Patrocinio de las Jornadas de la Logística del Centro Español de Logística

Renfe ha patrocinado la 31ª edición de las Jornadas de la Logística del Centro Español de Logística, que se celebraron durante los días 20 y 21 de abril en el Palacio de Congresos del Paseo de la Castellana de Madrid bajo el título ‘Nuevos modelos de competitividad’, con el objetivo de mejorar el diálogo con clientes actuales y potenciales.

EcoTransit (Ecological Transport Information Tool)

Es un sistema que integra una base de datos, una metodología y una herramienta on line (www.ecotransit.org) para el cálculo del impacto que los distintos modos de transporte ocasionan sobre el medio

ambiente en Europa y que está respaldado por la Agencia Europea de Medio Ambiente (EEA).

En 2009 Renfe Mercancías elaboró más de 40 informes que posteriormente se presentaron a los principales clientes de cada Área de Negocio, con el objetivo de concienciarlos de las ventajas ambientales del tren para el transporte de mercancías.

ContainerClick

ContainerClick es el sistema de venta en Internet para los servicios de la Red Intermodal Multicliente de Renfe Mercancías. Con este nuevo canal de reserva y compra de plazas, los usuarios con tarjeta de cliente pueden asegurar la plaza para su contenedor en el tren y la fecha que elijan con una anticipación máxima de 30 días. Asimismo, pueden contratar servicios logísticos complementarios para obtener un servicio integral puerta a puerta, con posibilidad de recoger y entregar su carga o contratar servicios de limpieza, almacenaje, etc.

Renfe en el SIL de Barcelona

La compañía participa en la XII edición del Salón Internacional de la Logística y la Manutención (SIL) 2010 con un stand y está presente en varios actos programados como jornadas técnicas y encuentros profesionales sobre el ferrocarril y la intermodalidad.

Resultados

Los resultados del Área de Actividad durante el ejercicio 2009 reflejan la situación económica general, alcanzándose cifras inferiores a las registradas en el ejercicio anterior.

El volumen de ingresos totales del año 2009 se sitúa en 278,6 millones de euros quedando un 22,2% por debajo de la cifra del 2008.

De esa cantidad, 232,6 millones de euros corresponden a los generados por el tráfico de mercancías, lo que representa una disminución del 28,2% (91,3 millones de euros) sobre el año 2008, como consecuencia directa de la contracción de la demanda que ha provocado una disminución de actividad medida en Toneladas transportadas del 24,8%, (5,5 millones).

En el capítulo de otros ingresos, que ascendieron a 44,7 millones de euros, se incluyen además de los servicios prestados a ADIF, en virtud de los convenios vigentes, los alquileres y cánones y otros ingresos por diversos conceptos.

Ante esta situación, el Área de Actividad emprendió una serie de medidas, en línea con los objetivos estratégicos, tendentes a paliar la repercusión negativa en sus resultados. Estas medidas han estado básicamente orientadas al replanteamiento de actividades prescindibles en estos momentos; a profundizar en la racionalización de la producción y en consecuencia en los costes variables asociados a la misma; y al control general de gastos.



Área de Actividad de Mercancías y Logística Total año

	2009	2008	% 2009/2008
PRINCIPALES MAGNITUDES			
Ingresos de Tráfico			
Millones de euros	232,607	323,931	-28,2
Tráfico			
TEU (<i>miles de unidades equivalentes</i>)	413	525	-21,2
Toneladas (<i>miles</i>)	16.563	22.012	-24,8
TEU - Kilómetro (<i>millones</i>)	212	281	-24,7
Toneladas - Kilómetro (<i>millones</i>)	6.973	9.737	-28,4
Oferta			
Kilómetros - Tren (<i>miles</i>)	21.652	30.737	-29,6
Aprovechamiento			
Ingresos / Km. Tren	10,743	10,539	1,9
TN / Tren	322	317	1,7

Mercado intermodal Toneladas

(miles de toneladas)

	2009	2008	Variación 2009/2008 (%)
Concepto			
Tráfico Nacional Marítimo	1.919	2.226	-13,8
Tráfico Nacional Terrestre	1.432	1.985	-27,8
Tráfico Nacional Total	3.351	4.211	-20,4
Importación	701	839	-16,4
Exportación	465	552	-15,7
Tránsito	15	53	-71,0
Tráfico Internacional Total	1.181	1.443	-18,1
Total	4.532	5.654	-19,8

Mercado intermodal Toneladas kilómetro

(millones de toneladas km)

	2009	2008	Variación 2009/2008 (%)
Concepto			
Tráfico Nacional Marítimo	1.100	1.321	-16,7
Tráfico Nacional Terrestre	1.027	1.517	-32,3
Tráfico Nacional Total	2.126	2.838	-25,1
Importación	237	277	-14,4
Exportación	168	182	-8,0
Tránsito	3	25	-86,9
Tráfico Internacional Total	408	484	-15,7
Total	2.535	3.322	-23,7

Área de Actividad de Mercancías y Logística Vagón Completo. Toneladas

(miles de toneladas)

	2009	2008	Variación 2009/2008 (%)
P. Siderúrgicos Nacionales	2.690	4.337	-38,0
Carbones	1.532	1.897	-19,2
Cementos	1.104	1.856	-40,5
Cereales	902	926	-2,7
Piedras y Tierras	866	929	-6,9
Autos	434	593	-26,8
Calizas	420	470	-10,7
Butano y Propano	373	403	-7,5
Papel	319	350	-8,7
Combustibles Líquidos	315	365	-13,7
Bebidas	276	180	53,6
Productos Químicos	267	372	-28,1
Material de Construcción	252	174	44,5
Maderas	230	433	-46,9
Sal	177	198	-10,8
Cualquier Mercancía	161	198	-18,6
Abonos	79	146	-46,0
Cenizas Volantes	55	67	-17,6
Aceites	43	52	-18,0
Ttes. Militares	30	57	-46,9
Ttes. Excepcionales	2	2	-15,3
Material Móvil de FF.CC.	1	2	-66,0
Minerales	0	94	
Remolacha	0	3	
Tráfico Nacional	10.527	14.103	-25,4
Tránsito	8	33	-74,9
Importación	734	1.118	-34,4
Exportación	762	1.105	-31,0
Tráfico Internacional	1.504	2.255	-33,3

Área de Actividad de Mercancías y Logística Vagón Completo. Toneladas kilómetro

(millones de toneladas km)

	2009	2008	Variación 2007/2006 (%)
P. Siderúrgicos Nacionales	1.407	2.188	-35,7
Cementos	257	459	-44,0
Autos Nacionales	234	350	-33,1
Cereales Nacionales	230	261	-11,6
Combustibles Líquidos	212	247	-14,2
Maderas Nacionales	203	346	-41,4
Piedras y Tierras	184	231	-20,3
Papel	178	192	-7,1
Carbones	176	378	-53,4
Butano y Propano	158	164	-4,2
Cualquier Mercancía	119	145	-17,8
Material de Construcción	99	58	71,7
Productos Químicos	94	158	-40,2
Bebidas	69	28	148,2
Sal	42	48	-10,8
Ttes. Militares	20	37	-44,9
Cenizas Volantes	17	27	-36,4
Aceites	16	14	13,4
Abonos	11	26	-59,0
Calizas	9	10	-10,8
Ttes. Excepcionales	1	1	-38,7
Material Móvil de FF.CC.	0	1	-84,5
Minerales	0	16	
Remolacha	0	2	
Tráfico Nacional	3.737	5.386	-30,6
Tránsito	5	6	-9,3
Importación	340	499	-32,0
Exportación	357	524	-32,0
Tráfico Internacional	701	1.029	-31,8

3.1.4. Servicios de Fabricación y Mantenimiento

El área de Fabricación y Mantenimiento cuenta con una plantilla total de 3.461 personas -repartidas entre 54 puestos de asistencia técnica, 53 Bases de Mantenimiento donde se hace mantenimiento de primer nivel, 5 Bases de Mantenimiento Integral y Servicios Centrales-. En 2009, se han obtenido 272 millones de euros de ingresos, repartidos de la siguiente manera:

- El 79% provienen de operaciones de mantenimiento y reparación de componentes y piezas de parque, lo que supone el 35% del total del negocio de mantenimiento de Renfe.
- El 13% de ingresos está relacionado con operaciones con terceros (instalaciones y material excedentario, etc.).
- El 7% corresponde a Fabricación.
- El 1% corresponde a ingresos financieros.

En el área de Fabricación, las actuaciones específicas en 2009 para AVE-Larga Distancia han sido el inicio de la fabricación de 14 trenes de la serie 112 y la finalización de la fabricación de siete trenes de la serie 130 y cinco coches del Tren Hotel. En Cercanías-Media Distancia se han fabricado 29 coches de la serie 121, así como cajas para los CIVIA IV y serie 599.

Resultados

El total de ingresos del área de actividad alcanzó en el ejercicio 2009 la cifra de 272,2 millones de euros, lo que supone una reducción de 26,8 millones de euros, un 9% sobre el año anterior.

De ese total, 202,2 millones de euros, corresponden a la prestación de servicios de mantenimiento y reparaciones a los operadores de viajeros y mercancías de la propia Renfe-Operadora, y experimentan una disminución del 15% (35,6 millones de euros) sobre los obtenidos en 2008.

La mayor caída se produce en el área de Mercancías y Logística (28,7%) debido a la fuerte disminución de su actividad, y en el área de Alta Velocidad – Larga Distancia (17,6%) por la gradual sustitución del material convencional.

El resto de ingresos, 69,9 millones de euros se obtienen por los trabajos para el propio inmovilizado y por servicios de mantenimiento prestados a otros propietarios de material y al Administrador de Infraestructuras Ferroviarias, y en su conjunto suponen un aumento del 14% (8,8 millones de euros), sobre el año anterior.

El más significativo se produce en las actividades de fabricación, con un incremento de 7,3 millones de euros, así como los ingresos correspondientes a Integria de la operación de venta de material a Argentina que ascendieron a 3,7 millones de euros.

3.2. Un referente en puntualidad

La puntualidad es una de las máximas prioridades de Renfe, tal y como queda demostrado en su política de compensación económica, que supera la exigida por la legislación sobre la materia y se sitúa como una de las más ambiciosas de Europa.

El área de **Alta Velocidad-Larga Distancia** destaca por sus ratios de puntualidad. Un estudio de la Unión Internacional de Ferrocarriles (UIC) de 2008 situó a este servicio de Renfe como el más puntual de Europa y el segundo a nivel mundial, sólo por detrás de los ferrocarriles japoneses. La política de compensación en este área es especialmente favorable para el viajero, en consonancia con la elevada puntualidad del servicio.

Compromiso de Puntualidad

Salvo que la demora se produjera por causa de fuerza mayor, Renfe aplica lo establecido en el Reglamento de la Ley del Sector Ferroviario en materia de indemnizaciones por retraso:

Superior a 60 minutos: Devolución del 50%.
Superior a 90 minutos: Devolución del 100%.

Para determinados productos, Alta Velocidad–Larga Distancia asume un compromiso voluntario que amplía las garantías ofrecidas a sus clientes:

Alta Velocidad–Larga Distancia

Trenes AVE Madrid-Sevilla

Superior a 5 minutos: Devolución del 100%.
Este compromiso no es aplicable a los viajes realizados en trenes AVE con origen Barcelona y destino Sevilla o viceversa.

Resto de trenes AVE

Superior a 15 minutos: Devolución del 50%.
Superior a 30 minutos: Devolución del 100%.

Trenes Alaris, Altaria, Alvia y Euromed

Superior a 20 minutos: Devolución del 25%.
Superior a 40 minutos: Devolución del 50%.
Superior a 60 minutos: Devolución del 100%.

Alta Velocidad–Larga Distancia, si existieran circunstancias excepcionales que impidieran la normal prestación del servicio, se reserva el derecho de suspender temporalmente este compromiso de puntualidad voluntario.

Los reintegros pueden hacerse efectivos en cualquier punto de venta de las estaciones hasta tres meses después de la fecha de viaje. En caso de billetes de paquetes turísticos el cliente ha de dirigirse a la Agencia de Viajes donde lo adquirió.

Ave Lanzadera y Avant

Si se produjese un retraso sobre la hora fijada de llegada se le devolverá, sobre el importe facial de su billete, siempre que el retraso sea imputable a Renfe-Operadora:

Trayecto: Madrid-Ciudad Real-Puertollano, Madrid- Toledo y Córdoba-Sevilla

Superior a 5 minutos: Devolución del 100%

Resto de Trayectos:

Superior a 15 minutos: Devolución 50%
Superior a 30 minutos: Devolución 100%

En el área de Cercanías, Renfe cuenta con el sistema de indemnización **'Devolució Xpress'** exclusivo del núcleo de Barcelona. Según este procedimiento, a partir de los 15 minutos de retraso, el viajero puede canjear su billete validado por un nuevo título de transporte de Renfe, utilizable durante un mes para el mismo recorrido que el original. Se trata de un sistema que mejora las devoluciones contempladas en la Tarifa General de Clientes de Renfe Cercanías, aplicables al resto de núcleos.

En 2009, se han mejorado los datos de puntualidad tanto en el área de Cercanías y Media Distancia (96,81%) como en la de Alta Velocidad-Larga Distancia (88,96%).

Puntualidad

(%)	2008	2009
Cercanías y Media Distancia	96,00	96,81
Cercanías de Madrid	98,15	98,48
Cercanías de Barcelona	92,47	94,03
Cercanías Urbanas e Interurbanas	97,50	98,35
Alta Velocidad Media Distancia	99,03	97,48
Media Distancia Convencional	91,56	92,60
Alta Velocidad-Larga Distancia	86,84	88,96
AVE Madrid-Sevilla/Málaga	98,06	97,78
AVE Madrid-Barcelona	97,14	96,10
AVE Madrid-Valladolid	95,34	96,64
AVE Barcelona-Málaga/Sevilla	95,96	93,49

3.3. Avanzando hacia la plena accesibilidad

Renfe ha seguido acercándose en 2009 a su compromiso de alcanzar la plena accesibilidad antes de 2020, fecha marcada por la legislación vigente. Para ello, ha profundizado en el desarrollo del Plan de Accesibilidad lanzado en 2007 con el apoyo de la ONCE y el Comité Español de Representantes de Personas con Discapacidad (CERMI) y que cuenta con una inversión de más de 300 millones de euros.

Los logros alcanzados hasta el momento le han valido la concesión del 'Premio Cerami.es 2009' en la categoría 'Accesibilidad Universal', que el CERMI entrega a aquellas personas, empresas e instituciones públicas que favorecen la integración social de aquellos que tienen algún tipo de discapacidad.

"Renfe ha vinculado la accesibilidad a la innovación y al desarrollo tecnológico, lo que supone un reto de futuro, para que la accesibilidad sea universal y útil para todos"

Francesc Romeu, director ejecutivo de Desarrollo de Accesibilidad y Coordinación de la Innovación

3.3.1. El servicio Atendo

Renfe, en colaboración con Adif, ha extendido durante 2009 el Servicio Atendo de Atención a Personas con Discapacidad, hasta alcanzar una cobertura de más de 240 estaciones. Durante el año se han realizado un total de 235.571 asistencias, lo que representa un crecimiento del 109,2% con respecto al ejercicio anterior.



Accesibilidad de Renfe en cifras

	2008	2009
Costes del servicio Atendo	5,5 millones de euros	7,6 millones de euros
Número de trenes accesibles	1.790 circulaciones accesibles	2.056 circulaciones accesibles

Con el objetivo de realizar un seguimiento y evaluación de la calidad ofrecida y establecer planes de mejora, Renfe está realizando semestralmente desde 2009 encuestas de calidad entre los usuarios del servicio. Los dos sondeos que se han llevado a cabo en febrero y noviembre de 2009 han revelado una valoración global de 8,74 y 8,76 puntos respectivamente.

Para contribuir aún más a la mejora de la calidad del servicio y situarlo como una referencia a nivel europeo, Renfe está trabajando en la implantación de un Sistema de Gestión de la Accesibilidad Universal para el Servicio Atendo, con vistas a que una vez desarrollado e implantado, se proceda a su certificación por parte del organismo AENOR.

Número de estaciones en que se presta el servicio

	2008	2009
AV, LD y MD	94	98
Cercanías	55 en 6 núcleos	74 en 7 núcleos
Estaciones con Servicio Atendo permanente	69	71
Circulaciones accesibles	1.790	2.056
Número de asistencias	112.614	235.571

Mejoras introducidas en 2009:

- **Implantación de 'Módulos de Atención Atendo'**

A lo largo de 2009 se han implantado 'Módulos de Atención Atendo' en las estaciones de Madrid-Puerta de Atocha y Alcázar de San Juan. Estos dos primeros módulos de atención personalizada del Servicio Atendo son totalmente accesibles y permiten al cliente una más fácil identificación del servicio en el entorno de las estaciones. Están dotados de ayudas técnicas como silla de ruedas o muletas, así como de un mostrador adaptado a las personas que se desplazan en silla de ruedas.

- **Guía del Servicio Atendo:**

Renfe ha editado la nueva Guía del Servicio Atendo en diversos formatos accesibles (audio-guía, escritura ampliada, formato de bolsillo), para facilitar el acceso a la información a los diferentes colectivos de personas con discapacidad.

La publicación recoge toda la información que el viajero con discapacidad o movilidad reducida necesita para realizar su trayecto en tren, desde las facilidades de viaje hasta los teléfonos de contacto para hacer sugerencias o reclamaciones relativas al servicio.

La guía también pretende ser un instrumento de divulgación con el que dar a conocer el servicio.

- **Nuevo uniforme de los trabajadores del servicio**

Todos los trabajadores del Servicio Atendo visten un nuevo uniforme diseñado con criterios de calidad de servicio, visibilidad, comodidad, modernidad e imagen de marca. De color naranja, el nuevo vestuario permite a los pasajeros identificar fácilmente al personal del servicio.

- **Publicación del Manual de Atención a personas con discapacidad o movilidad reducida**

El Manual de Atención a personas con discapacidad o movilidad reducida es una publicación interna que establece las pautas que han de seguirse para tratar a los clientes, en función de su movilidad y necesidades específicas.

Está concebido como elemento de formación, concienciación y divulgación de los criterios de atención al cliente del Servicio Atendo, unificando las pautas generales de actuación con los clientes con discapacidad.

- **Elaboración del Manual de Imagen de Identidad Atendo**

Renfe ha elaborado un Manual de Imagen de Identidad Atendo, en el que se establecen los criterios de marca del servicio y donde se proyectan de forma conceptual, gráfica y visual los atributos de su misión: "ofrecer un servicio de calidad generando

credibilidad, aportando proximidad, atención y orientación a las personas con discapacidad y movilidad reducida, con criterios de flexibilidad a sus necesidades concretas”.

3.3.2. Adaptación de trenes

Renfe ha firmado acuerdos para la adaptación del parque de trenes por valor de 31,9 millones de euros, de los cuales 28,5 millones irán destinados a los servicios de Media Distancia y 3,4 millones a los de Larga Distancia.

Nivel de accesibilidad del parque de trenes:

- **Alta Velocidad Larga y Media Distancia**

Todos los trenes de Alta Velocidad, tanto de Larga como de Media Distancia, disponen de espacios y servicios adaptados para personas con discapacidad y/o movilidad reducida.

- **Larga Distancia Convencional**

El Plan de Accesibilidad de Renfe contempla la adaptación de 55 trenes, 22 nocturnos y 33 diurnos. Durante 2009 se han fabricado con una nueva configuración accesible seis Trenes Hotel, que incorporan una cabina ‘Gran Clase’ accesible con aseo universal, una sala de viajeros (también dotada con aseo universal) con

plazas súper-reclinables adaptadas para viajeros transferidos desde su silla de ruedas y plazas específicas para viajeros en silla de ruedas. Del mismo modo, los coches cafetería y restaurante cuentan con espacios y zonas adaptadas para su uso por personas con movilidad reducida.

- **Media Distancia Convencional**

En diciembre de 2008, se adjudicó la adaptación de 75 trenes de Media Distancia (31 de la serie 448, 23 de la serie 594 y 21 de la serie 598). Durante 2009 se han desarrollado sendos proyectos de ingeniería para su adaptación, que incorporará, además de dos plazas para viajeros en silla de ruedas y un aseo universal, un elevador embarcado para facilitar el acceso a estos coches.

- **Cercanías**

Renfe está realizando un extraordinario esfuerzo inversor en Cercanías, tanto en adquisición de nuevo material Civia, como en la adaptación del material existente de las series 446 y 447.

En 2009, finalizó un estudio de I+D+i realizado para la compañía por la Fundación ONCE, cuyas conclusiones revelaban que la mejor solución para garantizar la accesibilidad a las unidades 446 y 447 era la dotación de un acceso a nivel de andén. Renfe está trabajando para incorporar esta transformación en los trenes mencionados.



3.3.3. Acciones de sensibilización

Renfe ha participado en diversos encuentros sobre accesibilidad para difundir su trabajo y compartir experiencias con otros actores importantes. Entre estos actos, destacan las Jornadas de Accesibilidad al transporte ferroviario y el I Congreso Internacional de Diseño Universal.

Por otra parte, a lo largo de 2009, Renfe ha creado un marco para el desarrollo de proyectos de innovación en accesibilidad y de colaboraciones con distintas universidades.

Tarjetas Doradas en Renfe

Con la Tarjeta Dorada, Renfe ofrece descuentos a los mayores de 60 años y a personas con discapacidades importantes de más del 65%.

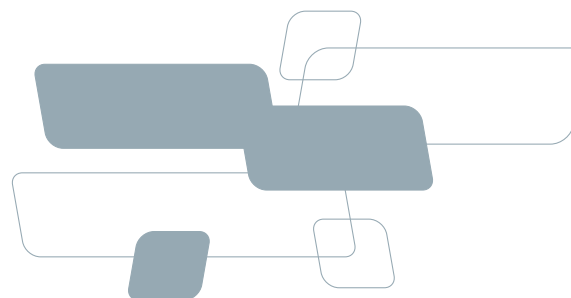


Tarjetas Doradas

	2008	2009
Número de tarjetas emitidas para personas mayores o personas con discapacidad	1.407.010	1.403.080
Número de tarjetas emitidas para acompañantes de personas con discapacidad	27.505	29.029
Aportación Renfe en forma de descuentos (euros)	21.582.199	26.254.282

3.4. La seguridad, un concepto integral en Renfe

Para Renfe, la seguridad de los clientes es la base fundamental para ofrecer un servicio eficiente y de calidad. Para ofrecer la mejor garantía en este sentido, la compañía fue una de las primeras en España en abordar la seguridad desde un punto de vista integral, es decir, englobando en una misma área de la compañía los aspectos de



seguridad relativos a la circulación, a las personas y los bienes, a la protección civil y a la salud de los trabajadores.

Mayor seguridad en la circulación

La seguridad en la circulación está recogida en la misión de la empresa y se apoya en tres pilares fundamentales: la tecnología, el factor humano y la normativa.

La compañía dispone de un Plan Anual de Seguridad que recoge acciones destinadas a la mejora continua. En 2009, el trabajo se ha centrado en las siguientes líneas estratégicas:

1. Mejora continua del Sistema de Gestión de la Seguridad

Los principales hitos del año han sido el cumplimiento del Plan Anual de Seguridad del Plan de Formación en Seguridad y la realización de la auditoría externa al Sistema de Gestión de Seguridad.

Durante 2009 se han llevado a cabo numerosas acciones de formación continua que han contemplado talleres de trabajo, formación específica en factor humano, programas de entrenamiento en los simuladores de conducción cursos de reciclaje para los Delegados de Seguridad y cursos para la formación de nuevos Delegados de Seguridad. El número de horas está contemplado en el cuadro 'Participaciones y horas de formación por tipología' de la página 80.

2. Profundización en la Cultura de Seguridad

Renfe ha organizado diversas jornadas sobre seguridad y comunicación a nivel interno y ha participado en diferentes foros de debate y en la generación de conocimiento a través de informes y otros documentos. Asimismo, se ha celebrado la cuarta edición de los 'Premios Buenas Prácticas en Seguridad', que reconocen las mejores actuaciones en materia de seguridad en la circulación y fomentan las buenas prácticas de los trabajadores de Renfe.

3. Gestión de Riesgos del Factor Humano y del Factor Técnico

Se han constituido dos Oficinas Técnicas de Riesgos, Técnicos y Humanos, para identificar y evaluar los niveles de riesgo y las

amenazas en el sistema ferroviario, según las nuevas exigencias europeas y nacionales.

4. Innovación y desarrollo

En este ámbito, se han emprendido proyectos como GEMA-RAIL, sobre el fallo humano en el mantenimiento, la Plataforma Asegura y el Asfa Digital, un sistema de ayuda a la conducción cuyo objetivo es disminuir la probabilidad de accidentes ferroviarios por fallo del maquinista, a la hora de cumplimentar las señales de vía.

El Sistema Asfa Digital se ha implantado en un total de 563 vehículos del parque del material motor y autopropulsado en 2009, con lo que ya alcanza el 61,3% del parque total a 31 de diciembre de 2009. Está prevista la instalación de un total de 2.650 equipos.

Objetivo de seguridad cumplido

Renfe ha cumplido en 2009 el objetivo de seguridad marcado por el Contrato Programa Renfe-Estado, que fijaba una Tasa de Riesgo Admisible (TRA) de 0,030 accidentes de tren, atribuibles a la gestión de Renfe, por millón de Km-tren realizados. El resultado ha sido de 0,022 accidentes de tren.

Indicadores establecidos por el Contrato-Programa

	TRA* objetivo	IF** real
2007	0,050	0,049
2008	0,041	0,026
2009	0,030	0,022

*TRA: Tasa de riesgo admisible medida en accidentes /millón km. tren causados por Renfe
 **IF: Índice de Frecuencia real medida en accidentes/millón km. tren causados por Renfe

Protección civil y seguridad ciudadana

En este ámbito, Renfe se ocupa de dos aspectos: la seguridad contra la delincuencia y los actos antisociales que perturben la

integridad y la propiedad de viajeros, empleados y bienes de la propia entidad y la protección civil.

La compañía realiza estudios y evaluaciones de los riesgos que amenazan los sujetos y bienes que se deben proteger y diseña planes y protocolos para prevenirlos, reducirlos y evitarlos. Tras los estudios se emprenden las medidas preventivas oportunas contando con los recursos humanos, técnicos y organizativos necesarios.

Todas las medidas de prevención y de acción en materia de seguridad están coordinadas por el Centro de Control y Coordinación (CECON), en el que se recibe toda la información sobre las incidencias, gestionándolas con los operativos de las respectivas Delegaciones Territoriales y con los Centros de Gestión de las Áreas afectadas. Este Centro cuenta con el apoyo de los Centros de Control 24 horas territoriales.

Gracias a esta estructura organizativa, que combina una lógica central con otra territorial, la compañía puede dar una respuesta adecuada en el punto geográfico en el que los riesgos o las necesidades surgen, por medio de los recursos propios o a través de la participación y colaboración de las Fuerzas y Cuerpos de Seguridad del Estado, Autonómicas y/o Locales y de los equipos de Emergencia y Protección Civil del territorio respectivo.

Entre las principales actuaciones llevadas a cabo en 2009, destacan el desarrollo del Plan Nacional Antigrafitis (que ha conseguido una importante reducción de esta problemática), la actualización del Plan de Contingencias de Renfe y la realización de 25 simulacros de emergencias.

En lo que respecta a formación, durante el año 2009 se han programado diferentes cursos en el ámbito de la protección civil con una duración total de 12.117 horas y con 2.420 participaciones (el 99,5% de las previstas).

3.5. Impulso a la innovación

Renfe impulsa una estrategia específica en el ámbito de la innovación con la finalidad de alcanzar la excelencia en la prestación de servicios de viajeros y mercancías, que le permita hacer frente a la competencia internacional y nacional y a un contexto social en continua transformación.

3.5.1. Líneas estratégicas

Para Renfe, la innovación debe orientarse al cliente, ser competitiva y sostenible en el tiempo y buscar la eficiencia y la rentabilidad, por lo que debe ser gestionada. Para ello, las acciones que emprende Renfe en el ámbito de la innovación se despliegan en las siguientes líneas estratégicas:

- **Beneficios, servicios y satisfacción de las necesidades del cliente.**

Las acciones en este marco buscan la excelencia en el servicio, elevar las cuotas y niveles de calidad y satisfacción del cliente, consiguiendo mejoras permanentes en los servicios concebidos de manera integral, desde la planificación del viaje tren, hasta el fin del trayecto y la llegada al destino final del viaje.

- **Innovación sobre el material rodante.**

Las actuaciones en este ámbito tienen el objetivo de conseguir la máxima calidad, seguridad, comodidad en los trenes que han de ser vistos como ejemplo de permanente innovación y mejora tanto de producto como de servicio.

Estas dos líneas estratégicas se concretan en diferentes proyectos que se detallan en la Agenda de Innovación de Renfe. La finalidad de las mismas será la creación de un Centro de I+D+i de "Soluciones al Viajero" que unificará todas las iniciativas en materia de innovación.

• **Sostenibilidad, optimización y eficiencia energética.**

En esta línea estratégica, se están trabajando acciones relacionadas con la eficiencia energética que se detallan en el capítulo 7 de este informe.

Proyecto Cliente 2030

Con el objetivo de disponer de la máxima información que le permita diseñar las estrategias de innovación, Renfe ha lanzado el “Proyecto Cliente 2030”, a través del cual quiere conocer cómo será el cliente de la compañía en el año 2030, para de este modo poder adelantarse a sus expectativas. Mediante acciones, estudios e Investigaciones sociológicas esta predicción permitirá a Renfe adaptar las ofertas, productos y servicios al cliente del futuro.

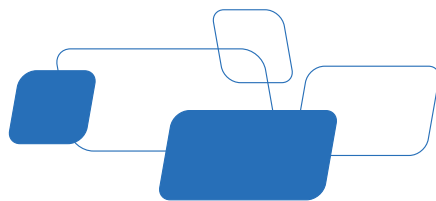
Observatorio de Innovación

Por otro lado, Renfe está diseñando un Observatorio de Innovación, que permita conocer las mejores prácticas del sector, las distintas iniciativas de innovación en otras empresas y las últimas tecnologías de aplicación en la empresa.

Partners y alianzas

Desde el Área de Innovación, Renfe lleva a cabo una acción investigadora y de desarrollo de nuevos productos y servicios con otras entidades públicas y privadas, así como con otras empresas del sector o líderes en el sector tecnológico o la investigación.

Se han iniciado contactos para la firma de diversos convenios de colaboración para investigación con varias universidades, con la finalidad de desarrollar a medio plazo proyectos que se enmarquen en las tres líneas estratégicas mencionadas.



3.6. La calidad como pilar del servicio

Renfe contempla la satisfacción de las necesidades y expectativas de los clientes dentro de un proceso de mejora continua, que asegure un servicio de la mayor calidad.

Las diferentes áreas de actividad de Renfe realizan varios estudios entre los clientes durante el año que les permiten obtener una valoración de la calidad del servicio. A partir de estos datos se elabora el Índice Único de Calidad Percibida (IUCP), que en 2009 ha revelado una positiva percepción de los usuarios respecto a Renfe, con una puntuación de 7,16 (en una escala de 0 a 10), superior al objetivo previsto (7,13).

El área mejor valorada de la compañía es la de Alta Velocidad –Larga Distancia, con un 7,57, seguida del área de Mercancías y Logística (7,23) –con un incremento de más de 0,5 puntos respecto al año anterior- y, la de Cercanías y Media Distancia (7,07).



Índices de Calidad Percibida

	2008	2009
Índice Único de Calidad Percibida	7,08	7,16
Área de Actividad Cercanías y Media Distancia	7,09	7,07
Área de Negocio Cercanías Metropolitanas Madrid	7,52	7,65
Área de Negocio Cercanías Metropolitanas Barcelona	6,34	6,24
Área de Negocio Cercanías Urbanas e Interurbanas	7,69	7,67
Área de Negocio Media Distancia Convencional	6,49	6,50
Área de Negocio Alta Velocidad Media Distancia	7,86	7,51
Área de Actividad Alta Velocidad-Larga Distancia	7,54	7,57
Área de Negocio Corredor Nordeste	7,96	7,85
Área de Negocio Corredor Sur	7,94	7,65
Área de Negocio Corredor Este - Mediterráneo	7,15	7,16
Área de Negocio Corredor Norte	7,36	7,29
Área de Negocio Transversales	6,45	7,35
Área de Actividad Mercancías y Logística	6,71	7,23
Área de Negocio Siderúrgicos	7,37	7,68
Área de Negocio Graneles	6,70	6,76
Área de Negocio Automóvil	6,45	7,69
Área de Negocio Intermodal	6,41	6,76
Área de Negocio Multiproducto	6,58	7,71

Muchos de los servicios que ofrece Renfe están avalados por diversas certificaciones de calidad y medio ambiente expedidas por los organismos correspondientes. A continuación se detallan los certificados obtenidos y que han permanecido vigentes en 2009:

UNE en ISO 9001:2008

- Adquisición de bienes y servicios por la Dirección de Compras de la Dirección General de Servicios de Cercanías y Media Distancia para las Áreas de Negocio de Cercanías y Departamentos de Apoyo afectados, así como el seguimiento de los contratos por los mismos.

- Transporte de viajeros por ferrocarril por la Dirección General de Servicios de Cercanías y Media Distancia de Renfe-Operadora, para la línea C-1 (trayecto Málaga-Fuengirola) del núcleo de Málaga y para la totalidad del núcleo de Asturias.

UNE en ISO 14001:2004

- Se encuentra en proceso de certificación en sistemas ISO14001, la totalidad del Área de Actividad de Mercancías y Logística.
- Dentro del Área de Actividad de Fabricación y Mantenimiento cuentan con certificación en sistemas de gestión ambiental los talleres de Córdoba y Orense.

Certificados integrados calidad (UNE en ISO 9001:2008) y medio ambiente (UNE en ISO 14001:2004)

- El transporte de viajeros y la prestación del servicio por las líneas de alta velocidad Madrid-Sevilla y Madrid-Málaga, así como el seguimiento y control de las actividades contratadas.
- El servicio y transporte de viajeros en los trenes regionales diésel (TRD), trenes de la red Exprés y trenes R-598. En todo el ámbito de la Dirección de Media Distancia Convencional
- Proyecto ARCO V de Renfe Mercancías y Logística: ‘Proceso logístico de carga, transporte y descarga de cloruro de vinilo entre Martorell e Irún-Hernani’. Se trata de una certificación en la que intervienen además de Renfe, las compañías Adif, Vinilis, Teifer y Arkema.



UNE en ISO 13816:2003

Certificaciones del Transporte Público de Pasajeros por Ferrocarriles de Cercanías de Núcleos de Población, prestados por Renfe-Operadora para los siguientes Núcleos de Renfe Cercanías:

Núcleo de Valencia:

- Línea C-1 Valencia Nord - Gandía
- Línea C-2 Valencia Nord – Xativa - Moixente
- Línea C-6 Valencia Nord – Castellón de la Plana

Núcleo de Bilbao:

- Línea C-1 Bilbao Abando - Santurtzi
- Línea C-2 Bilbao Abando - Muskiz
- Línea C-3 Bilbao Abando - Orduña

Núcleo de Asturias:

- Línea C-1 Gijón/Oviedo - Puente de los Fierros
- Línea C-2 Oviedo - El Entrego
- Línea C-3 Llamaquique/Oviedo - San Juan de Nieva

Marca Madrid Excelente

La Dirección de Cercanías de Madrid y el Área de Fabricación y Mantenimiento de Renfe dispone de la marca de garantía Madrid Excelente.

Adicionalmente, Renfe Integria, es un centro de mantenimiento homologado por el Ministerio de Fomento y cuyas instalaciones están habilitadas por ADIF para la realización de más de 18.000 intervenciones serie – taller.

3.7. Diálogo y gestión con los clientes

Renfe lleva a cabo un diálogo continuo y eficiente con sus clientes con el objetivo de mejorar el servicio y ajustarlo a sus necesidades y expectativas. A los canales habituales de comunicación, la compañía añade interesantes e innovadoras fórmulas que propician un diálogo más efectivo y cercano como los Comités de Cercanías, Renfe en YouTube o Renfe.mobi. En 2009, además se han implementado nuevas funcionalidades en la web de Renfe que agilizan y facilitan las gestiones por parte del cliente.

3.7.1. Principales canales de comunicación y gestión

Los usuarios de Renfe disponen de una amplia variedad de canales de comunicación para dialogar con la compañía y satisfacer sus necesidades de información, realizar sugerencias y/o reclamaciones, o llevar a cabo gestiones relacionadas con el servicio.

Entre las diferentes herramientas de diálogo y gestión, destaca la **Oficina Virtual de Atención al Cliente**, disponible en la página web www.renfe.com, y a través de la cual el cliente puede plantear las cuestiones que desee utilizando un formulario on-line.

En esa misma página se detallan los principales **números de atención telefónica** que la compañía pone a disposición de sus clientes:

- Información Integral al Cliente: 902 320 320.
Con el objetivo de potenciar y hacer más ágil el servicio de atención telefónica de acuerdo con las diferentes necesidades de sus clientes, Renfe ha lanzado en 2009 este nuevo número a través del cual los viajeros además de las consultas y operaciones habituales (información de horarios y servicios, reserva y compra de billetes), pueden gestionar cambios o anulaciones de billetes

para los trenes de Alta Velocidad-Larga Distancia. Este nuevo servicio es la primera de una serie de iniciativas que formarán parte de una nueva estrategia empresarial, a la que se ha denominado genéricamente ‘‘Renfe contigo’’, y cuyo eje son las personas.

- Información Venta Internet: 902 109 420
- Ayuda a Viajeros con Discapacidad: 902 240 505

Dentro de la página web de Renfe existe un acceso directo de Atención al Cliente Cercanías para que los usuarios puedan realizar gestiones relacionadas con Cercanías por núcleos. Asimismo, todos los núcleos de Cercanías disponen de un **correo electrónico** particular para atender las necesidades de los usuarios de estas áreas.

Los clientes del servicio de Alta Velocidad – Larga Distancia disponen también de una dirección de correo electrónico avldinfo@renfe.es a la que dirigir sus peticiones de información.

De manera presencial, los clientes pueden dirigirse a la **Oficina de Atención al Cliente de los Núcleos de Cercanías**. En las estaciones sin personal se están implantando terminales de comunicación con los Centros de Información de Cercanías o a través de las máquinas autoventa en aquellos lugares donde se ubican.

El área de Alta Velocidad – Larga Distancia ofrece atención personalizada en los **Centros de Servicios al Cliente AVE**, que permanecen abiertos desde las 6 h. hasta las 24 h. todos los días de la semana en las estaciones de Madrid – Puerta de Atocha, Madrid – Chamartín, Sevilla – Sta. Justa, Córdoba, Málaga, Zaragoza – Delicias, Lleida Pirineus, Camp de Tarragona, Barcelona Sants y Valladolid Campo Grande.

Comité de Clientes de Cercanías

Durante el año 2009 se han celebrado dos Comités de Clientes en Barcelona para informar previamente de los cambios y reestructuraciones de servicios que se han acometido durante ese año, debido fundamentalmente a la ejecución de las obras de la línea de alta velocidad en el sector La Sagrera-Sant Andreu Comtal y la

renovación de la catenaria en los túneles de Barcelona. En ellos han participado las principales asociaciones que representan a los clientes.

Por su parte, la Dirección de Cercanías Urbanas e Interurbanas convoca periódicamente desde 1993 Comités de Clientes en diversos núcleos con el objetivo de recibir una información y percepción directa por parte de los usuarios habituales sobre los diferentes aspectos del servicio. De esta manera, se pretende mantener un diálogo que ayude a superar conflictos o tensiones derivadas de la prestación del servicio.

En 2009 se han celebrado cinco Comités de Clientes en los núcleos de Valencia (uno en mayo y otro en noviembre), Sevilla (diciembre), Málaga (diciembre) y Cádiz (noviembre).

Para este tipo de encuentros se selecciona a un grupo de entre 10 y 15 personas como máximo, de entre los viajeros que han presentado alguna reclamación y/o sugerencia o de un perfil determinado, en caso de que se quiera testar algún colectivo en concreto. Por parte de Renfe Cercanías la participación incluye al gerente, responsables de áreas, jefes de servicio, además de supervisores y personal operativo que se considere conveniente.

Récord de ventas de billetes en www.renfe.com

Renfe inició la venta de billetes por Internet en el año 2000 y se convirtió en una empresa pionera tanto en el ámbito nacional como en el europeo en un momento en que la mayoría de las empresas de transporte se limitaban a ofrecer reservas. En los últimos meses, se han introducido importantes innovaciones en su sistema de venta electrónica con el objetivo de seguir aumentando las ventas por este canal de distribución, un objetivo contemplado en el plan estratégico de la compañía para 2010. A modo de ejemplo, en marzo se lanzó el servicio de selección gráfica de plaza para aquellos billetes adquiridos por Internet, en agencias de viajes con venta on-line o en determinadas estaciones dotadas de la tecnología necesaria.

En el conjunto del año se han vendido a través de www.renfe.com, 7.855.524 billetes, un 45% más que en 2008. El volumen de

ingresos por este canal ha sido de 306.328.894 euros, un 35% más que en el ejercicio anterior. La web ha recibido más de 43 millones de visitas por parte de 24,9 millones de usuarios únicos.

Premio AUTELSI 2008

La nueva plataforma de venta y reserva de billetes de Renfe ha sido galardonada en 2009 con el Premio Autelsi 2008 en la categoría 'Proyecto o Iniciativa por su innovación tecnológica para la mejora de la productividad'. La Asociación de Usuarios de Telecomunicaciones y de la Sociedad de la Información reconoce, de esta forma, el esfuerzo realizado por Renfe en la implantación de una nueva herramienta, puntera en su sector, en la que se ha invertido alrededor de 22 millones de euros.

Primer aniversario del canal de Renfe en YouTube

En marzo de 2009, el canal de Renfe en YouTube cumplió un año. En estos primeros 12 meses, casi 300.000 personas se han descargado más de medio millón de vídeos. Además, uno de cada cuatro visitantes de la página web de Renfe, www.renfe.com, han accedido alguna vez a www.youtube.com/renfe.

En cuanto a las cifras globales de 2009, el canal ha registrado 839.348 reproducciones de vídeos y contaba a finales de año con 769 suscriptores.

Renfe ha sido la primera empresa de transportes de España en contar con un canal propio en YouTube, una iniciativa pionera que supone una apuesta de futuro y la comunicación cercana y bidireccional con sus clientes.

José Manuel González, director general de Servimedia:

Renfe tiene que aprovechar las redes sociales para realizar una buena comunicación con sus clientes. Parte del futuro de Renfe pasa por su apuesta por el transporte de mercancías.

Renfe.mobi

A través de Renfe.mobi, la compañía ofrece la posibilidad a los usuarios de disponer en su teléfono móvil, PDA o cualquier otro dispositivo con conexión a Internet información actualizada sobre la compañía.

3.7.2. Atención a las reclamaciones

Renfe está adherida al Sistema Arbitral de Consumo, un instrumento que las Administraciones Públicas ponen a disposición de los ciudadanos para resolver de modo eficaz los conflictos y reclamaciones que surgen en las relaciones de consumo. Asimismo, y con la voluntad de transmitir su compromiso con un servicio de calidad y eficiente, la Dirección General de Servicios de Cercanías y Media Distancia de Renfe dispone de las Cartas de Servicio de Cercanías, una herramienta que da a conocer por anticipado a los clientes qué servicio pueden esperar y demandar, y ofrece unos compromisos específicos de calidad.

Cartas de Servicio de Cercanías:

- Núcleo de Bilbao (Líneas C-1, C-2 y C-3)
- Núcleo de Valencia (Líneas C-1, C-2 y C-6)
- Núcleo de Asturias (Líneas C-1, C-2 y C-3)

El área de Alta Velocidad-Larga Distancia no cuenta actualmente con la publicación de Cartas de Servicio, pero en su lugar pone a su

disposición las *Condiciones Generales de Viajeros Alta Velocidad - Larga Distancia*, que están disponibles para su consulta en la web de Renfe. En estas Condiciones Generales se recogen el compromiso de transporte que Renfe asume con sus clientes, los derechos y obligaciones de los viajeros, así como otros servicios complementarios y especiales que se prestan tales como el transporte de bicicletas, viaje con animales domésticos, aparcamientos y salas Club entre otros.

Renfe pone a disposición de los clientes diferentes vías para efectuar sus quejas o reclamaciones, entre las que se encuentran el Libro de Reclamaciones, la web, el correo postal o el e-mail. Todas las reclamaciones se atienden de manera rápida y efectiva.

En 2009, se han registrado 2,45 reclamaciones por cada 1.000 viajeros en el Área de Alta Velocidad-Larga Distancia y 0,12 en Cercanías y Media Distancia.



Reclamaciones del Área de Alta Velocidad-Larga Distancia

	2008	2009
Reclamaciones por 1.000 viajeros	2,64	2,45

Reclamaciones del Área de Cercanías y Media Distancia

	2008	2009
Reclamaciones por 1.000 viajeros	0,11	0,12

Reclamaciones del Área de Mercancías y Logística

	2008	2009
Número de reclamaciones	98	65

3.8. Servicios con valor añadido

Además del servicio principal de transporte de viajeros, Renfe ofrece otras prestaciones que aportan valor añadido al cliente, atienden a sus necesidades particulares y le aseguran un viaje más cómodo y agradable. Algunos de estos servicios son:

– **Servicio de menores sin acompañante:**

Renfe ofrece la posibilidad de que un cliente de edades comprendidas entre los 6 y los 13 años (ambos inclusive) realice el viaje solo, atendido por el personal de Alta Velocidad-Larga Distancia sin coste añadido. El servicio está limitado a 4 plazas por tren y debe solicitarse con una antelación mínima de 48 horas antes de la salida del tren. Asimismo, se presta únicamente en

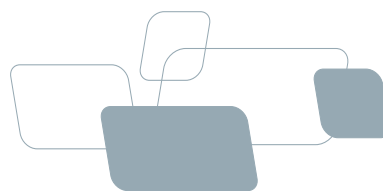
clase Preferente en la mayoría de los trenes de los productos AVE, Alaris, Altaria (excepción Murcia/Cartagena), Alvia y Euromed, siempre que exista tripulación a bordo y en las estaciones donde existe control de acceso.

Número de servicios de acompañamiento prestados

	2008	2009
AVE	5.176	7.834
Alvia	773	1.861
Altaria	541	285
Alaris	898	967
Euromed	1.067	1.121

– **Diversos menús para nuestros viajeros:**

Renfe dispone de una amplia variedad de menús en sus trenes para atender las necesidades de los diferentes colectivos específicos el de vegetarianos, celíacos, la infancia, musulmán, kosher o diabéticos. Asimismo ofrece menús sin sal, sin lácteos y sin gluten, previa solicitud.



– **Salas Club:**

Renfe dispone de 15 estaciones con Salas Club (si contamos Albacete que se cerró en enero pero se vuelva a abrir ahora con el AVE a Valencia de nuevo), un espacio en el que se pone a disposición de los clientes toda una serie de facilidades y servicios que le permiten aprovechar el tiempo de espera para realizar gestiones, o bien disfrutarlas lúdicamente. El acceso a las Salas Club es exclusivo para los clientes de clase Club, Preferente, Gran Clase y Butaca Gran Confort o que hayan adquirido su billete con la Tarjeta Club AVE Oro. Las salas están dotadas de un área de descanso y lectura, un espacio para trabajo y reuniones, un área de ocio, un bufé para consumo, televisión y prensa diaria y revistas, entre otras prestaciones. En 2009, han disfrutado de las salas Club 1.031.464 viajeros.



– **Acuerdos con ferias y congresos:**

Renfe ofrece un 30% de descuento en sus viajes a todos los participantes de ferias y congresos de más de 75 personas que hayan solicitado esta oferta. La promoción es válida para todas las clases y trenes de Alta Velocidad-Larga Distancia, Alta Velocidad-Media Distancia, Media Distancia Convencional y Cercanías.

Operaciones realizadas para congresos año 2009

	Ingresos 2009	Viajeros 2009	Nº Ferias 2009
Total	3.121.484	69.513	605

Una plantilla competitiva y comprometida





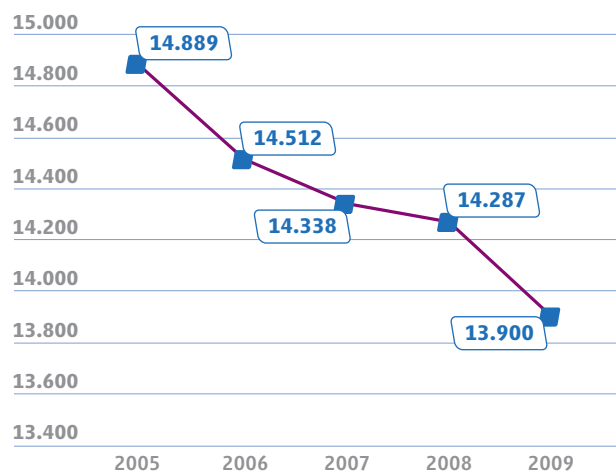
Los empleados de Renfe son su motor y uno de sus principales pilares. La compañía se esfuerza en mantener un equipo motivado y comprometido promoviendo la estabilidad en el empleo, apostando por el desarrollo personal y profesional de la plantilla y fomentando la igualdad y unas relaciones laborales basadas en el diálogo.

4.1. El equipo de Renfe

Renfe cuenta con 13.900 trabajadores, la mayoría de los cuales son hombres (90,50%) y se encuentran en la franja de edad comprendida entre los 46 y 55 años (65,27%). El área de actividad de Cercanías y Media Distancia concentra el mayor número de personal (5.504 trabajadores), seguida del área de Fabricación y Mantenimiento (3.410), Alta Velocidad-Larga Distancia (2.184) y Mercancías y Logística (1.832). El mayor grueso de profesionales de Renfe ostenta la categoría profesional de conducción y desempeña su labor en Madrid.

Plantilla de Renfe

(plantilla)



Distribución de la plantilla por edades

(edad)

2008 2009

Edad	2008	2009
Menor de 26	1,43%	1,35%
De 26 a 35	2,75%	3,22%
De 36 a 45	25,57%	20,18%
De 46 a 55	60,75%	65,27%
De 56 a 60	9,13%	9,76%
Mayor de 60	0,37%	0,22%

Distribución de la plantilla por edades y sexo

Menor de 26 De 26 a 35 De 36 a 45 De 46 a 55 De 56 a 60 Mayor de 60

Sexo	Menor de 26	De 26 a 35	De 36 a 45	De 46 a 55	De 56 a 60	Mayor de 60
Hombres	154	282	2.401	8.463	1.251	28
Mujeres	34	165	404	609	106	3

Distribución de la plantilla por sexo

Hombres % Mujeres % Total

Año	Hombres	%	Mujeres	%	Total
2008	12.970	90,78	1.317	9,22	14.287
2009	12.579	90,50	1.321	9,50	13.900

Distribución de la plantilla por área de actividad

Áreas de actividad Nº de trabajadores

Servicios de Cercanías y Media Distancia	5.504
Servicios de Alta Velocidad-Larga Distancia	2.184
Servicios de Mercancías y Logística	1.832
Fabricación y Mantenimiento	3.410
Dirección de Comunicación, Marca y Publicidad	53
Dirección Gral. de Seguridad, Organización y RRHH	496
Dir. Gral. Económico-Financiera y de Planificación	288
Dirección General de Desarrollo Estratégico	67
Dirección Asesoría Jurídica y Secret. Consejo	32
Dirección Corporativa de Relaciones Internacionales	20
Presidencia	14

Total **13.900**

Distribución de la plantilla por categoría profesional

Categoría profesional Hombres Mujeres

Estructura de dirección	656	129
Estructura de apoyo	562	180
Mando intermedio	1.140	202
Conducción	4.925	51
Intervención	1.755	98
Informador	444	210
Talleres (operativos)	2.502	108
Administrativos	185	232
Otros	410	111

Total **12.579** **1.321**

Número de trabajadores por provincia

Provincia Nº de trabajadores

Álava	8
Albacete	75
Alicante	95
Almería	61
Ávila	8
Badajoz	87
Barcelona	1.710
Burgos	383
Cáceres	23
Cádiz	104
Castellón	26
Ciudad Real	182
Córdoba	287
La Coruña	183
Cuenca	9
Girona	85
Granada	121
Guadalajara	23
Guipúzcoa	224
Huelva	35
Jaén	45
León	397
Lleida	49
La Rioja	1
Lugo	85
Madrid	4.502
Málaga	462
Murcia	240

(continúa en la página siguiente >)

Número de trabajadores por provincia

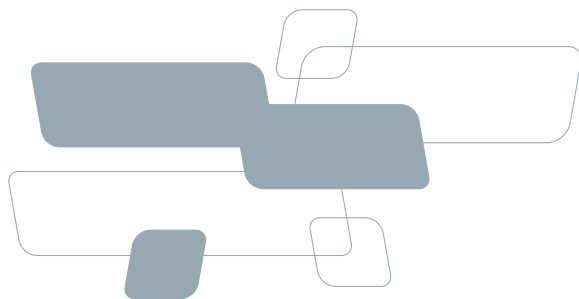
Provincia

Nº de trabajadores

(< viene de la página anterior)

Navarra	58
Orense	115
Asturias	350
Palencia	40
Pontevedra	134
Salamanca	134
Cantabria	155
Sevilla	697
Soria	6
Tarragona	184
Teruel	34
Valencia	988
Valladolid	697
Vizcaya	361
Zaragoza	437

Total 13.900



Fomento de la estabilidad laboral

Para Renfe la estabilidad laboral es la forma más adecuada de contribuir al desarrollo integral de la organización y de sus trabajadores. La compañía promueve los contratos indefinidos, a los que están acogidos la práctica mayoría de la plantilla.

Asimismo, mediante acuerdos con el Comité General de Empresa a los que se llega a través de la Comisión de Seguimiento y Empleo, se

establecen contrataciones temporales, con el compromiso de que alrededor del 85% de los empleados se incorpore de manera indefinida en la empresa en un plazo aproximado de dos años.

Excepcionalmente, para atender puntas de producción, se contratan trabajadores con carácter temporal para que desarrollen la actividad en determinados servicios y por periodos de tiempo determinados.

Distribución de la plantilla por tipo de contrato

	2008	2009
Contrato indefinido o permanente	14.231	13.853
Contrato temporal o de duración determinada	56	47

Índice de rotación del equipo humano

	2008	2009
Hombres	1,15%	0,85%
Mujeres	5,87%	6,89%

Índice de antigüedad media del equipo humano

	2008	2009
Hombres	26,35	27,44
Mujeres	22,4	22,43

Número de bajas registradas en 2009

Prejubilaciones	453
Despido por sanción	4
Finalización de contrato	1
Excedencia voluntaria	-
Excedencia forzosa	-
Excedencia por maternidad	-
Jubilación forzosa	5
Cese pactado	-
Dimisión expresa	4
Excedencia a empresa participada	8
Extinción de la relación laboral (fallecimiento)	14
Total	489

4.2. Excelencia en la gestión de los Recursos Humanos

La política de Recursos Humanos de Renfe pretende dotar al conjunto de la empresa de un marco estratégico que la ayude a crecer de una forma rentable y sostenible, mediante el desarrollo de las personas y la gestión de las organizaciones.

Dicha política está orientada también a alcanzar los objetivos esenciales previstos para el área de Recursos Humanos tanto en el Plan Estratégico como en el Contrato-Programa suscrito con el Estado. Ambos documentos, así como la Normativa Laboral, susceptible de actualización con la firma de cada Convenio Colectivo, son públicos. En líneas generales su publicación se efectúa en el BOE y se difunde entre todos los trabajadores, a través de Intranet y de otras herramientas de comunicación de Renfe.

Otros objetivos de la política de Recursos Humanos son:

- Promover e implantar una cultura de empresa orientada a los resultados, focalizando la responsabilidad y el desempeño profesional hacia su cometido.
- Lograr la excelencia operativa en los términos que determinen la estrategia de las áreas de actividad, mediante la organización y definición de las estructuras de trabajo adecuadas.
- Mejorar la calidad, coste y eficiencia de los procesos de gestión de los sistemas de Recursos Humanos.
- Satisfacer las necesidades cuantitativas y cualitativas, tanto presentes como futuras, que en materia de Recursos Humanos tenga la empresa, compatibilizando los intereses de la organización con los de los trabajadores.

El Contrato-Programa entre Renfe y el Estado fija unos objetivos cuantitativos, relativos tanto al número de trabajadores medios máximos anuales, para el periodo de vigencia del mismo, como al presupuesto, tanto en lo que respecta a gastos de personal como el destinado al Expediente de Regulación de Empleo.

Organización del área de Recursos Humanos

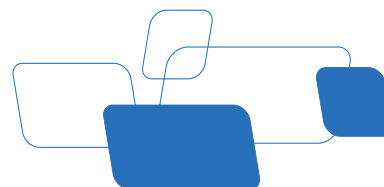
El máximo cargo responsable de Recursos Humanos es el de Director General, que es miembro del Comité de Dirección de Renfe y, por tanto, reporta directamente al presidente de Renfe-Operadora. Se trata de una dirección general con carácter corporativo y transversal, que marca las políticas y estrategias en materia de Recursos Humanos y organización de toda la empresa.

Por otra parte, cada Área de Actividad cuenta con una dirección de Recursos Humanos, presente en los Comités de Dirección de su Área de Actividad y en los Comités de Dirección de Recursos Humanos.

A su vez, cada Dirección de Recursos Humanos de Área de Actividad cuenta con responsables en esta función en cada una de las áreas de negocio que las constituyen.

Juan Carlos del Cueto Llamazares, secretario de Salud Laboral de SEMAF

"La responsabilidad social de la empresa tiene que llegar a todos los trabajadores para concienciar de las responsabilidades éticas que adquiere Renfe con la comunidad en general y los trabajadores en particular"



4.3. Compromiso con el desarrollo profesional de sus trabajadores

Renfe promueve el desarrollo profesional de sus trabajadores, tanto a través de un ambicioso programa formativo como a partir de la evaluación personalizada de su desempeño.

Apuesta por la formación

Los mejores formadores, una tecnología de vanguardia adaptada a las necesidades empresariales y la gestión hacen del modelo formativo de Renfe un referente en el sector ferroviario y empresarial.

La formación en Renfe tiene como objetivo principal capacitar y actualizar las competencias de sus empleados para permitir su adaptación al nuevo entorno tecnológico, contribuir a su desarrollo profesional y, con ello, a un óptimo desempeño de las actividades encomendadas. La formación en la compañía está siempre orientada a buscar una mayor empleabilidad de los trabajadores, así como a garantizar la operatividad de la empresa, establecida por ley, en lo que respecta a la conducción.

Los principales programas formativos impartidos son:

Programas específicos

- **Programa Futura.** Se trata de un programa dirigido al personal de dirección y apoyo que cuenta con una estructura de máster y aborda, a través de un itinerario formativo de 112 horas, materias relacionadas con la estrategia de negocio, la gestión y el liderazgo de equipos, entre otras.
- **Desarrollo de directivos y pre-directivos.** Este programa desarrolla y compromete a los directivos en una misma cultura, preparándolos para el relevo generacional. En este marco formativo, se encuentra el Programa de Desarrollo de Gestión Empresarial (PDGE), dirigido a los profesionales con un mayor potencial e impartido por la Escuela de Organización Industrial (EOI).
- **Construcción de Equipos para Comités de Dirección.** Se trata de una formación centrada en proporcionar herramientas para el liderazgo de equipos a los miembros del comité de dirección.
- **Programa Itinere.** Dirigido al colectivo de mandos intermedios y cuadros, este programa aporta los conocimientos necesarios para alinear al profesional con la estrategia y misión de la empresa. Los cursos se desarrollan en la modalidad *blend-learning*, que combina sesiones presenciales y de *e-learning*.
- **Programa de Asistencia a la Dirección:** Se trata de una formación orientada a aquellos profesionales que realizan funciones de soporte directivo y desarrollan competencias de asistente a la dirección.
- **Programa de acogida:** Es un programa dirigido a los nuevos trabajadores que se incorporan a la empresa para facilitar su adaptación e integración en la compañía. Su finalidad principal es proporcionar una visión de la empresa y de su marco de actuación a nivel global, así como mostrar la situación actual del sector ferroviario.

“Nunca antes había hecho un curso así en otra empresa. Es algo que nos sorprende positivamente a la mayoría de los que nos acabamos de incorporar a Renfe. Es algo innovador, que nos permite comprobar cómo la empresa apuesta por nosotros”
Myriam Rodríguez, técnico de Control de Gestión de Servicios de Cercanías y Media Distancia de Renfe

- **Formación en Seguridad en la Circulación:** Permite el reciclaje y la obtención y el mantenimiento de los títulos y habilitaciones necesarias para ejercer las funciones de personal ferroviario relacionadas con la seguridad.

- **Formación comercial.** Proporciona las herramientas que ayudan a implantar en cada negocio el modelo comercial y de atención al cliente que se identifique.
- **Interesa e-learning.** Formación en continuo desarrollo que se imparte a través de la Intranet Interesa y que permite abordar contenidos más específicos por áreas de actividad y destinatarios.
- **Programas de Formación Transversal para el Área de Mercancías y Logística:** Se han desarrollado tres programas específicos para tres áreas de negocio de Mercancías: Automóvil, Intermodal y Multiproducto.

Plan de formación anual

Renfe realiza un Plan de Formación Anual, disponible a través de la intranet, que recoge objetivos, itinerarios, detección de necesidades, sistemas de evaluación, así como todos los programas formativos dirigidos a los diferentes colectivos, entre otros contenidos.

El Plan se presenta y valida por parte de los representantes legales de los trabajadores presentes en el Comité General de Empresa y que forman parte activa del Consejo Asesor de Formación.

Formación ambiental

Renfe ha llevado a cabo durante 2009 diferentes acciones de formación y divulgación ambiental para empleados. A continuación se detallan las más relevantes:

- En el Área de Actividad de Mercancías y Logística se han impartido 72 horas de formación destinadas a la sensibilización medioambiental.
- En el Área de Fabricación y Mantenimiento se han impartido 150 horas de formación en los distintos centros de Integria destinados fundamentalmente a la Gestión Medioambiental.

Otras iniciativas de sensibilización entre trabajadores, son los distintos artículos e informes publicados en la revista interna de Renfe *En Punto* y en la Intranet de la empresa *Portal Interesa*. Además, en este mismo portal se publica semanalmente el Boletín Ferrocarril y Desarrollo Sostenible, con noticias sobre ferrocarril, transporte, medio ambiente y sostenibilidad.

Participaciones y horas de formación por tipología

Tipo de formación	Participaciones		Horas	
	2008	2009	2008	2009
Formación Comercial	2.178	2.661	25.506	24.164
Formación Fabricación y Mantenimiento	1.922	2.238	41.882	45.347
Habilidades	5.199	5.144	134.698	92.380
Seguridad Integral	21.400	21.442	576.505	484.744
Total	30.699	31.485	778.591	646.635

Número de participaciones en acciones de formación por categoría profesional

Grupo Profesional	2008		2009	
	Presencial	E-Learning	Presencial	E-Learning
Estructura de Apoyo-Dirección	2.126	550	3.327	464
Mandos Intermedios y Cuadros	3.300	544	3.681	189
Personal Operativo	23.551	628	23.589	235
Total	28.977	1.722	30.597	888

Renfe ha destinado en 2009 más de 9,5 millones de euros a formación. Si se tiene en cuenta el coste de reposición del empleado, la cifra asciende a 22,17 millones, lo que supone una inversión de 667,28 euros de promedio por persona.

En total, se han impartido 646.635 horas, con un promedio de 45,26 horas de formación por empleado.

Inversión en formación para personal interno

	Inversión	Variación
2008	9.281.282 €	+7,66%
2009	9.533.433,17 €	+2,71%

Total de horas de formación

	Horas	variación %
2008	778.591	0,9%
2009	646.635	-16,9 %

Horas de formación impartidas por categoría profesional en 2009

Grupo Profesional	Promedio de horas
Estructura	
Estructura de Dirección	57,21
Estructura de Apoyo	42,88
Total	50,20
Personal mandos intermedios / cuadros	
Mandos Intermedios Conducción	74,74
Resto de Mandos Intermedios	28,23
Total	40,09
Personal operativo	
Comercial	12,25
Conducción	82,40
Talleres	21,66
Resto Personal Operativo	14,42
Total	45,30



Renfe suscribe acuerdos con centros públicos y privados para el desarrollo de prácticas de formación profesional. Estos convenios se realizan a través de colaboraciones con liceos o universidades europeas para realizar prácticas de secretariado trilingüe o el practicum de algunas titulaciones universitarias, postgrados y

másters; y con institutos, centros de enseñanza regladas, además de con centros de grado medio y superior.

Evaluación del desempeño

Renfe desarrolla un Programa de Planificación de Carreras con el objetivo de incrementar la eficiencia de la organización; potenciar el desarrollo profesional y personal de los trabajadores; aumentar la satisfacción y motivación personal de los trabajadores; y responder a las necesidades cualitativas que en materia de Recursos Humanos presenta la empresa.

El programa se articula en torno a un centro de evaluación que permite analizar las competencias de un colectivo determinado de trabajadores. Para aquellos con mayor potencial se establece un programa de formación, dirigido a desarrollar sus habilidades profesionales. Este programa va asociado al Programa de Desarrollo de Gestión Empresarial, mencionado anteriormente, en el que han participado 66 personas en 2009.

En Renfe, una parte de los empleados están vinculados a un sistema de dirección por objetivos, lo que condiciona una parte de su retribución a su desempeño. En 2009, este sistema ha afectado a un 22,1 % de la plantilla, correspondiente a las estructuras de dirección, apoyo y mandos intermedios.

Desde el área de Recursos Humanos de Renfe se gestionan íntegramente los procesos de promoción interna, que se comunican a los trabajadores a través de los diferentes canales de comunicación corporativos. En 2009, se ha promocionado a un total de 523 trabajadores.

Número de trabajadores promocionados

	2008	2009
Personal Operativo	457	347
Mando Intermedio	188	79
Estructura de Apoyo y Dirección	196	97

4.4. Renfe promueve la calidad en el empleo

La búsqueda de la excelencia en la gestión de los Recursos Humanos de Renfe se concreta en unas condiciones de trabajo de calidad para toda la plantilla. La compañía se esfuerza en promover la conciliación de la vida personal, familiar y profesional, así como la igualdad y un diálogo interno que asegure la satisfacción del equipo y su vinculación a un proyecto de empresa compartido.

4.4.1. Conciliación de la vida personal, familiar y profesional

Renfe promueve la conciliación de la vida personal, familiar y profesional a través de diferentes medidas de flexibilidad horaria y beneficios sociales. El propio Convenio Colectivo de la compañía, firmado en 2008, recoge en su cláusula 8ª la voluntad de Renfe de “propiciar medidas que permitan la conciliación de la vida personal

con la familiar y profesional a través del análisis de las diversas modalidades de jornadas y condiciones de trabajo en las mesas de desarrollo profesional”.

Algunas de las medidas que recoge el convenio y que Renfe aplica con el objetivo de fomentar la conciliación son:

- Acumulación del permiso de lactancia.
- Estudio de las preferencias de selección de turno de vacaciones, dentro de los meses establecidos como vacacionales, para los trabajadores con hijos que estén supeditados a sentencia firme de divorcio o separación, todo ello sin alterar el porcentaje de trabajadores por turno y centro de trabajo.
- Posibilidad de disfrutar seis días al año por asuntos propios, sin necesidad de justificar, al margen del calendario de vacaciones.
- Contemplación de los festivos que coinciden en sábado en el calendario laboral y que pueden ser disfrutados por el trabajador en función de sus necesidades.
- Licencias o permisos por motivos y necesidades de índole personal (enfermedades, fallecimiento o intervenciones quirúrgicas de familiares, entre otros).



Además, Renfe contempla garantías por situación de incapacidad laboral, así como protección jurídica para los empleados en caso de accidentes durante el ejercicio de su actividad profesional. Asimismo, los trabajadores pueden disfrutar de los siguientes beneficios sociales:

Beneficios sociales

Beneficio social

Títulos de transporte- Reducción del precio general para viajes particulares

Anticipos sin interés de hasta tres mensualidades del salario base para hacer frente a gastos extraordinarios con devolución en un plazo máximo de 18 meses

Cobertura de garantías en caso de incapacidad o fallecimiento a través de un seguro colectivo de vida y accidente

Complementos a las prestaciones de la Seguridad Social en caso de incapacidad temporal derivada de enfermedad común o accidente de trabajo, complementando éstas con prestaciones de hasta el 90% de la base de cotización desde el inicio de la situación

Complementos de hasta el 90% del salario en casos de pérdida de poder adquisitivo por situaciones de incapacidad temporal derivada de enfermedad común o accidente de trabajo en los casos de bajas prolongadas.

Asistencia sanitaria básica a través del Servicio Médico de Empresa

Campañas de salud y medicina preventiva: vacunación antigripal, revisión ginecológica, detección precoz de cáncer de próstata, etc.

Planes de drogodependencia y alcoholismo y ayudas para dejar de fumar.

Ayudas, independientes de las establecidas por el Estado y compatibles con cualquier otra concedida por el mismo motivo, por hijos discapacitados psíquicos

Beneficiarios/as

Trabajador/a, prejubilado/a, jubilado/a y sus beneficiario/as que cumplan los requisitos fijados en la Normativa Laboral

Trabajador/a

Trabajador/a y prejubilados/as hasta 64 años de edad

Trabajador/a

Trabajador/a

Trabajador/a

Trabajador/a

Trabajador/a

Trabajador/a, Personal pasivo titular de pensión de jubilación, viudedad y orfandad.

4.4.2. Fomento de la igualdad

Renfe tiene una larga trayectoria en el fomento de la igualdad de oportunidades entre hombres y mujeres, como lo demuestra su colaboración con el Programa Óptima y la obtención del título de 'Entidad Colaboradora en Igualdad de Oportunidades entre Mujeres y Hombres', otorgado por el Instituto de la Mujer, en 1999.

El compromiso de Renfe con la igualdad está recogido en la cláusula 7ª de su I Convenio Colectivo, donde se establecen los siguientes objetivos generales en el marco de la igualdad:

- Promover la defensa y aplicación efectiva del principio de igualdad entre hombres y mujeres.
- Detectar, prevenir y, en su caso, eliminar toda discriminación, directa o indirecta, por razón de sexo, las derivadas de la maternidad, la asunción de obligaciones familiares y el estado civil.
- Lograr una representación equilibrada de la mujer en el ámbito de la Empresa, y mejorar las posibilidades de acceso de la mujer a puestos de responsabilidad.
- Promover las condiciones de trabajo que eviten el acoso sexual y el acoso por razón de sexo.
- Continuar en la implantación de medidas que favorezcan la conciliación de la vida laboral con la vida familiar y personal de los trabajadores.

Avances en el Plan de Igualdad

Renfe está trabajando en la elaboración y sistematización de un Plan de Igualdad que va a establecer los objetivos, estrategias y prácticas para seguir profundizando en la igualdad de trato y de oportunidades en la empresa. Para la elaboración del plan, Renfe ha contado con el asesoramiento del Instituto de la Mujer. Los contenidos que va a recoger este documento y que están vinculados con el acceso al empleo, la clasificación profesional, la promoción y la formación, o las retribuciones, entre otros aspectos, se basan en la Ley de Igualdad 3/2007.

Como paso previo a su definición, Renfe elaboró un Informe de Diagnóstico para conocer su situación actual en materia de igualdad

de oportunidades, cuyos resultados se trasladaron a los representantes de los trabajadores en 2008. Asimismo, en marzo de este mismo año se constituyó la Comisión de Igualdad de Oportunidades en la que están presentes todas las áreas de la empresa y los sindicatos que están integrados en el Comité General de Empresa, y en cuyo seno se está negociando el Plan.

En mayo de 2009 la Dirección de la Empresa ha presentado en esta Comisión un Protocolo para la prevención y tratamiento de los casos de acoso sexual, acoso por razón de sexo y acoso moral, con el fin no sólo de canalizar eficazmente estas situaciones, sino también de prevenir y eliminar cualquier situación potencialmente constitutiva de acoso. Además, este Protocolo incorpora una Declaración de Principios que refuerza nuevamente la actitud de la Dirección de la Empresa de tolerancia cero ante este tipo de situaciones.

Por otra parte, Renfe tiene un convenio de colaboración con el Ministerio de Trabajo en materia de violencia de género cuyo objetivo principal es la colaboración en la ejecución de actuaciones de sensibilización contra este fenómeno.

Para asegurar la participación de los trabajadores en el proceso de definición del Plan de Igualdad, Renfe emplea diferentes herramientas de comunicación como encuestas, mesas de debate, la publicación corporativa *En Punto* y la intranet *Interesa*.

Creciente presencia femenina

A pesar de los esfuerzos por garantizar la igualdad de oportunidades en materia de género, la plantilla de Renfe sigue siendo mayoritariamente masculina, debido a la actividad de la compañía y su tradicional desempeño por parte de hombres. No obstante, el porcentaje de mujeres se va incrementando poco a poco, lo que demuestra la validez de las políticas que se están emprendiendo para profundizar en la igualdad.

La retribución de la plantilla se corresponde con los salarios establecidos y publicados en las tablas salariales del Convenio Colectivo de la empresa, que establecen que a igualdad de puesto y/o funciones, igualdad de salario. No obstante la diferencia retributiva media entre ambos géneros viene determinada, por una

parte, por la mayor antigüedad de los hombres frente a las mujeres y, por otra, por la baja representación del género femenino en puestos operativos (mano de obra directa) cuya retribución, por el tipo de jornada y desplazamientos, se encuentra por encima de la media de la empresa.

Composición de la plantilla por sexo en porcentaje

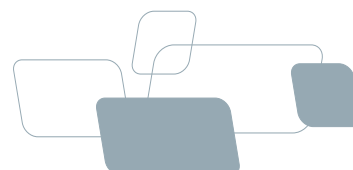
	2008	2009
Hombres	90,78	90,50
Mujeres	9,22	9,50

Distribución de plantilla por sexo

	2008	2009
Hombres	12.970	12.579
Mujeres	1.317	1.321
Total	14.287	13.900

Relación salarial mujeres/hombres

	2009
Hombres	44.228
Mujeres	36.870
Relación salarial Hombres/Mujeres	-16,64%
Media salarial global	43.597
Masa salarial total	607.379.042



Plantilla femenina de Renfe en 2009

(Importes brutos)

	Número de mujeres en plantilla	% de mujeres del total de la plantilla	% de salario medio de mujeres en relación al de los hombres
Personal operativo	810	7,34	-25,30
Mando intermedio	202	15,05	-15,21
Estructura de apoyo	180	24,26	-4,63
Estructura de dirección	129	16,60	-4,46

4.4.3. Promoción del diálogo interno

Renfe fomenta la comunicación con sus trabajadores a través de diferentes herramientas con el objetivo de mantenerles informados e implicarlos en el proyecto de la compañía. Los principales canales de comunicación son los siguientes:

Revista *En Punto*:

Dirigida a todos los trabajadores de la empresa, tiene entre sus objetivos vincular y comunicar un proyecto empresarial de futuro y generar y reforzar la marca interna.

Intranet:

'Renfe Interesa' es el portal desde el cual los trabajadores pueden acceder a toda la información sobre la empresa, compartir conocimiento y consultar diferentes herramientas. A sus funcionalidades habituales, Renfe ha añadido en 2009 la posibilidad de realizar un mayor número de trámites y la apertura de foros de participación.

Asimismo, y con el objetivo de ampliar el acceso a la intranet a las personas que no disponen de un equipo asociado a su puesto, Renfe ha adquirido 65 puestos de comunicación, dotados de un equipo informático con acceso a Renfe Interesa y a otras utilidades. A finales de año, un total de 12.515 trabajadores tenían acceso a la intranet.

En 2009 la herramienta registró un total de 2.045.682 sesiones, una cifra un 17% superior a la registrada en 2008.

	2008	2009
Número de sesiones	1.742.904	2.045.682

Jornadas de comunicación y cultura empresarial:

Renfe organiza encuentros por áreas y negocios y sobre diferentes temas. Tras todas las jornadas, se realizan encuestas cuyos resultados se comunican al equipo.



4.4.4. Promoción de la salud laboral

En materia de prevención de riesgos y promoción de la salud laboral, los compromisos de Renfe se centran en eliminar o reducir los riesgos; tener una colaboración activa de los trabajadores; asegurar la planificación y cumplimiento de las acciones preventivas en un proceso de mejora continua; establecer y desarrollar los medios y procedimientos de actuación necesarios para formar, informar e implantar un sistema de gestión de prevención; y divulgar la política de prevención a fin de conseguir una protección eficaz de seguridad y salud de los trabajadores.

En 2009, la cultura preventiva en Renfe ha avanzado gracias al desarrollo de herramientas como SAP, que proporciona toda la información necesaria para la toma de decisiones, y al incremento de los recursos humanos del Servicio de Prevención propio de Renfe y de la inversión en materia de salud laboral.

Destaca de manera especial el esfuerzo emprendido por la compañía ante la pandemia de Gripe A-H1N1, con la elaboración de un Plan de Actuación en coordinación con el Ministerio de Fomento y otros modos de transporte y el diseño de una campaña específica de vacunación para todo el personal de Renfe.

Dentro de sus políticas de prevención, Renfe tiene en cuenta a los trabajadores de las empresas contratistas. De esta manera, se han desarrollado reuniones de coordinación de actividades

empresariales, tanto con ADIF como con otras empresas contratistas, cumpliendo con lo previsto en el POP 12 'Plan de Prevención para empresas contratistas', así como en el POP 16 'Directrices Generales aplicables para trabajadores de empresas externas' y garantizando, de esta forma, que los trabajadores de empresas contratistas están informados de los riesgos existentes en las instalaciones de Renfe.

Para prevenir riesgos y promover la salud laboral, Renfe desarrolla diferentes campañas preventivas y programas formativos e informativos, dirigidos a la plantilla.

Campañas de medicina preventiva

En 2009 se han celebrado nueve campañas de medicina preventiva orientadas, entre otras patologías, a la salud ginecológica, la detección precoz del cáncer de próstata, dieta y prevención colorrectal, riesgo cardiovascular y tabaquismo.

Formación en prevención de riesgos laborales

Renfe ha desarrollado en 2009 diferentes acciones formativas en materia de salud y prevención que han supuesto un total de 3.640 participaciones (un 55,52% más que en 2008) y 20.325 horas lectivas (un 86,76% más que en 2008).

De entre las formaciones, destaca la acción 'Espalda Sana', mediante la que se han formado a 1.114 trabajadores a través de 107 cursos, centrados en la prevención de lesiones musculoesqueléticas a causa de los malos hábitos posturales.

Formación en prevención de riesgos laborales

(Importes brutos)

	Campañas de prevención	Campañas de vacunación	Reconocimientos	Labor asistencial
Empleados participantes en 2008	3.695	1.268	4.298	39.778
Empleados participantes en 2009	2.840	1.645	3.845	30.512

Acuerdos con los trabajadores en materia de salud

La totalidad de los trabajadores de Renfe están representados en los Comités de Seguridad y Salud que se han reunido durante el año según el calendario estipulado. También se han celebrado los grupos de trabajo que emanan del Comité: la Comisión Técnica de Seguridad y Salud, la Comisión Mixta de Salud Laboral y el Grupo de Trabajo de Medio Ambiente.

Renfe dispone de un Comité General de Seguridad y Salud, cinco Comités de Seguridad y Salud por Áreas de Actividad y Órganos Corporativos y 36 Comités Provinciales de Seguridad y Salud.

De acuerdo con los sindicatos, se ha realizado la revisión del Sistema de Gestión de Prevención de Riesgos Laborales de Renfe, así como su seguimiento y la realización de las evaluaciones de riesgos correspondientes y la entrega del informe definitivo de la auditoría legal del sistema de gestión.

Asimismo, se han acordado y aprobado con la representación de los trabajadores tres procedimientos operativos que afectan a la

Prevención de Riesgos Laborales, relativos a la vigilancia de la salud, psicología laboral y equipos de protección individual.

Finalmente, se ha dado un importante impulso al reconocimiento y a las acciones preventivas del denominado riesgo psicosocial, con la colaboración de la representación de los trabajadores.

Indicadores de siniestralidad

La siniestralidad en Renfe ha experimentado en 2009 una evolución favorable. Los accidentes con baja se han reducido en un 13,11%, y los accidentes sin baja un 17,54% respecto al ejercicio anterior. Asimismo, los índices de incidencia y frecuencia también han descendido de forma importante, un 11,29% en el primer caso y un 10,26, en el segundo. El índice de gravedad ha disminuido un 12,84% respecto a 2008 y la duración media de la baja un 3,14%.

Con el objetivo de mejorar las medidas preventivas y los indicadores de siniestralidad, se ha desarrollado en 2009 un trabajo adicional de análisis de los accidentes, con un total de 201 investigaciones.

Índice de absentismo por causa y región

Provincia	Enfermedad	Accidente	Licencia	Huelgas	Total	J. Totales
A Coruña	2,60	0,26	0,21		3,08	66.731
Lugo	2,87	1,54	0,44		4,85	31.174
Ourense	5,86	0,17	0,23		6,27	43.579
Pontevedra	2,90	2,28	0,27		5,45	49.600
Albacete	1,75	0,34	0,32		2,41	27.556
Ciudad Real	4,13	0,39	0,15		4,67	67.484
Cuenca	4,28		0,45		4,74	3.528
Guadalajara	0,84	0,24	0,40		1,48	8.850
La Rioja						365
Murcia	2,89	1,57	0,36		4,81	89.135
Navarra	1,59	0,31	0,34	0,02	2,26	20.683

(continúa en la página siguiente >)

Índice de absentismo por causa y región

	Enfermedad	Accidente	Licencia	Huelgas	Total	J. Totales
<i>(< viene de la página anterior)</i>						
Badajoz	2,92	0,17	0,07		3,15	32.271
Cáceres	1,05		0,05		1,10	8.395
Almería	5,82	0,03	0,13		5,98	22.508
Cádiz	4,86		0,19		5,05	38.351
Córdoba	4,76	1,05	0,38		6,19	105.390
Granada	4,45	0,85	0,24		5,55	43.401
Huelva	2,60	0,23	0,15		2,99	13.077
Jaén	1,09	1,08	0,32		2,49	16.698
Málaga	6,07	0,84	0,44	0,00	7,35	171.480
Sevilla	3,20	0,70	0,24		4,15	255.521
Asturias	3,56	0,79	0,24		4,59	129.812
Cantabria	2,49	1,80	0,42		4,71	56.455
Álava	4,38		0,12		4,49	2.920
Guipúzcoa	3,07	1,28	0,27	0,01	4,62	82.784
Vizcaya	4,49	0,97	0,36	0,01	5,83	134.795
Teruel	0,23		0,39		0,62	12.410
Zaragoza	4,10	1,21	0,28		5,60	162.145
Barcelona	3,92	0,68	0,32	0,00	4,93	634.800
Girona	4,40	0,55	0,28		5,23	30.875
Lleida	5,69		0,35		6,04	17.978
Tarragona	2,12	0,46	0,29		2,87	68.369
Alicante	2,11	0,20	0,16		2,46	35.951
Castellón	0,33	2,38	0,87		3,58	9.673
Valencia	5,08	0,85	0,26		6,19	366.394
Ávila	2,90		0,46		3,35	2.920
Burgos	2,62	1,21	0,37		4,20	141.247
León	3,35	0,31	0,26		3,91	149.180
Palencia	2,26	1,34	0,36		3,95	15.295
Salamanca	1,78	0,28	0,29		2,35	50.093
Soria	1,90		0,19		2,09	2.310
Valladolid	5,05	1,29	0,46		6,80	258.552
Madrid	2,74	0,63	0,27	0,00	3,64	1.655.589
Resultado Total	3,53	0,77	0,30	0,00	4,60	5.136.325

Número de días perdidos

	Días	Porcentaje*
2008	41.456	0,88%
2009	34.929	1,19%

(*) Porcentaje de jornadas perdidas con respecto al total de días laborables por trabajador y año

El número de trabajadores de Renfe en 2009 es inferior con respecto al año anterior, lo que implica que el porcentaje en 2009 sea superior, a pesar de que se reducen el número de días perdidos.

Índice de frecuencia de accidentes con baja

(accidentes con baja por cada millón horas trabajadas)

	2008	2009
	29,88	26,76

Índice de gravedad

(jornadas perdidas por accidentes laborales y por cada 1000 horas trabajadas)

	2008	2009
	1,49	1,29

Índice de incidencia

(accidentes con baja por cada 100 agentes)

	2008	2009
	5,3	4,6



4.4.5. Relaciones laborales

El Comité de Empresa fruto de las últimas elecciones celebradas en 2007 está formado por cuatro representantes del Sindicato Español de Maquinistas y Ayudantes Ferroviarios (SEMAF), cuatro de Comisiones Obreras (CC.OO), tres de Unión General de Trabajadores (UGT), uno de Confederación General de Trabajadores (CGT) y uno del Sindicato Ferroviario (SF). Las próximas elecciones están previstas para 2011.

Prórroga del I Convenio Colectivo de Renfe

En la reunión de la Comisión Paritaria del 22 de diciembre se firmó la prórroga del I Convenio Colectivo de Renfe-Operadora, con el acuerdo de CC OO, UGT y CGT. La firma se realizó según el Acuerdo para la Función Pública del 25 de septiembre de 2009.

Esta prórroga tiene una duración de un año, del 1 de enero hasta el 31 de diciembre de 2010, y contempla el objetivo de alcanzar acuerdos en el desarrollo profesional para todos los colectivos en el primer trimestre de 2010.

En Renfe, el 94,34 % de la plantilla está adscrita al Convenio Colectivo.

Empleados adscritos a un convenio colectivo

	Incluidos en convenio		Excluidos convenio	
	Número	Porcentaje	Número	Porcentaje
Totales	13.115	94,34	785	5,65



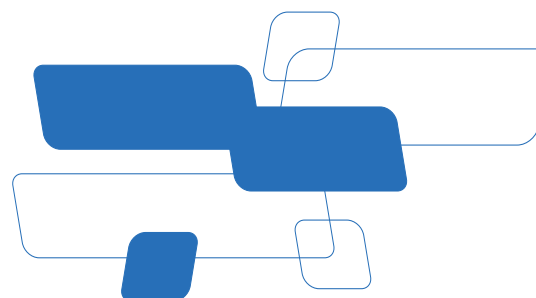


4.5. Innovación y participación

Dentro del marco de los Sistemas de Participación, Renfe convoca anualmente un concurso donde se premian las ideas más innovadoras y se reconoce, públicamente, la implicación de los trabajadores que aportan propuestas que optimizan los recursos para hacer más productiva a la empresa y brindar servicios de calidad.

Hay tres modalidades de participación: GIM (Grupos de innovación y mejora), EIM (Equipos de innovación y mejora) y PI (Propuestas individuales); y tres categorías de Premios: Gestión y Procesos, Medio Ambiente y Responsabilidad Social, así como un Premio a la mejor Propuesta Individual.

En el XV Concurso de Sistemas de Participación, celebrado en 2009, han resultado premiados el GIM 'Enlace Perfecto' y el EIM 'AcercandoTEC' en la categoría de Gestión y Procesos; el EIM 'Titán' en Medio Ambiente; y la PI de Sebastián González Madrigal. En esta ocasión el jurado decidió dejar desierto el Premio de Responsabilidad Social.



“Yo creo que aplicar la innovación es algo puntual y que innovar es una actitud, es cuestionarse lo que se hace a diario e intentar solucionar aquello que no funciona bien”.

José Ramón Fernández,
jefe de Integración y Sistemas
en la Dirección Corporativa de
Sistemas de Información

Generando

valor a los colaboradores
y proveedores





Renfe contribuye a la generación de riqueza y a la dinamización del entorno a través de su colaboración con un gran número de entidades y proveedores que nutren de productos y servicios a la compañía. Las relaciones entre Renfe y este grupo de interés están basadas en la transparencia y en el diálogo.

5.1. La RSE en la cadena de valor

Una de las líneas del Plan Director de RSE de Renfe contempla el objetivo de fomentar el valor de la sostenibilidad en la relación con los proveedores y las empresas subcontratadas.

Con el propósito de extender los valores de la RSE a este grupo de interés, Renfe creó la Comisión de Compras Responsables, una figura cuyo máximo cometido es el estudio y análisis de la inserción de criterios sociales y ambientales en los procedimientos de compra y contratación.

Los últimos trabajos de la Comisión se han centrado en la introducción de criterios ambientales en las contrataciones y en el análisis del Plan de Contratación Pública Verde de la Administración General del Estado y sus Organismos Públicos y las entidades Gestoras de la Seguridad Social.

La normativa interna de Renfe, en concreto la norma 'Principios Generales de la Función de Compra', establece como criterios de valoración de las ofertas presentadas por los licitadores, entre otros, los criterios medioambientales y sociales.

Asimismo, la norma 'Recomendaciones generales relativas a la gestión de contratación de RENFE-Operadora. Sectores de mantenimiento de trenes y equipos afines; limpieza; restauración y servicios conexos; y mantenimiento de edificios e instalaciones de edificios', recoge en sus anexos características concretas a exigir en los sectores mencionados introduciendo aspectos medioambientales y sociales.

Por otro lado cabe destacar que en 2009 la compañía ha realizado las gestiones oportunas para poder informar de cara a futuros ejercicios el número de expedientes que han contemplado criterios ambientales y sociales en su selección, así como la introducción de productos de comercio justo como chocolate o té en los servicios de cafetería de algunos trenes.

María Rodríguez, presidenta de honor de CECU

"Sería muy interesante que Renfe, como empresa pública y rentable, sea impulsora y modelo por su apuesta por las compras sostenibles con criterios medioambientales y sociales"

La apuesta por las eco-compras

Renfe participa activamente dentro del Foro de Empresas Ferroviarias por la Sostenibilidad en el grupo de trabajo Eco-compras, que busca fomentar la implantación de la compra responsable en las empresas ferroviarias.

Asimismo, como parte del compromiso ambiental de Renfe, exige a las empresas colaboradoras, filiales, contratistas y proveedoras, idéntico compromiso en el cumplimiento de la normativa ambiental, materializando esta demanda a través de las políticas de compras de bienes y servicios.

Transparencia en el procedimiento

Renfe dispone de un Registro General de Proveedores donde recoge toda la información referente a la capacidad de los mismos para actuar en un sector determinado.

Asimismo, con el objetivo de garantizar la máxima transparencia, Renfe tiene habilitado en su web un apartado exclusivo para proveedores en el que se ofrece información sobre los procedimientos de contratación como licitaciones en curso, contratos adjudicados, licitaciones desiertas o desistidas y, en general, toda la normativa aplicable, así como los modelos de declaración responsable utilizados en los citados procedimientos.

Las compras y adquisiciones de Renfe se rigen tanto por la normativa aplicable en materia de contratación pública, como por el código ético de la International Federation of Purchasing and Materials Management, asumido en España por la Asociación Española de Responsables de Compras y Existencias, de la que Renfe es asociada.

5.2. La contribución de Renfe al desarrollo

La presencia del ferrocarril en el entorno se convierte en un agente dinamizador que contribuye a la generación de riqueza económica y social.

Este impacto es especialmente positivo con las líneas de alta velocidad, tal y como lo han experimentado ciudades como Sevilla, el primer lugar en España que vivió la llegada del AVE y su repercusión en términos de imagen como destino turístico y ciudad de negocios.

La expansión de las líneas de alta velocidad ha ido vertebrando la movilidad en ferrocarril en España, creando nuevos núcleos urbanos y nuevas condiciones de accesibilidad y movilidad que han beneficiado a otras ciudades.

El último tramo de alta velocidad puesto en marcha y que completa el tramo Madrid-Barcelona ha demostrado con su elevada utilización el importante servicio que presta a los ciudadanos.

Un total de 5.868.478 de viajeros han utilizado los servicios AVE en el corredor Barcelona-Madrid a lo largo de su primer año de funcionamiento. Estos datos han supuesto que la cuota de mercado del tren en el corredor, de un 11,8% en enero de 2008, haya ido escalando a lo largo de los meses hasta situarse en un 48,2% en enero de 2009 y con previsión de seguir creciendo.



Impacto en el territorio: el caso de Segovia

La implantación de los servicios de alta velocidad en el medio urbano genera una serie de cambios que inciden en la imagen de la ciudad y el territorio, incluso antes de su puesta en marcha. La Obra Social de Caja Segovia ha estudiado este impacto en la ciudad de Segovia en un estudio titulado *Los efectos socioeconómicos y territoriales del tren de alta velocidad en Segovia*, elaborado por el departamento de Geografía y Sociología de la Universidad de Lleida, en el que se analiza la nueva posición de esta ciudad y la provincia en uno de los corredores más estratégicos de la península.

Con el inicio de la línea de alta velocidad entre Madrid y Valladolid en diciembre de 2007, Segovia se ha colocado en uno de los mejores escenarios posibles dentro de Castilla y León y España. Según este estudio, la llegada del nuevo tren produce un reposicionamiento de Segovia a tres escalas: colocándola en uno de los corredores más estratégicos de la península, uniéndola con las dinámicas entre Madrid y Valladolid, y reafirmando su capitalidad en la provincia, potenciando el corredor urbano Segovia-Palazuelos-La Granja.

El estudio propone 16 medidas para que la ciudad y la provincia consigan desarrollar las oportunidades que la nueva infraestructura de alta velocidad pone a su alcance. A corto plazo, el estudio plantea la integración metropolitana de Segovia y su área de influencia con Madrid, y a medio, se tendrá la posibilidad de articularse con otras redes, cuando esté construido el túnel de alta velocidad entre Chamartín y Atocha. Más adelante, las oportunidades llegarán de la mano de las conexiones europeas, tanto con Portugal como con el resto de Europa.

Los servicios de Cercanías también han alcanzado un considerable aprecio social y se han consolidado como un servicio de transporte público eficiente e imprescindible en la resolución de la movilidad metropolitana en términos de sostenibilidad, cuya demanda se ha duplicado en los últimos veinte años.

El desarrollo demográfico, que mantendrá la tendencia de crecimiento de la población urbana, y la reactivación económica generarán nuevos incrementos en la movilidad metropolitana, que a partir de 2010 se situará en tasas medias anuales del 2% al 3,5%. En este crecimiento de la movilidad cobrarán mayor importancia los flujos entre periferia y periferia e irán aumentando de recorrido (radio-céntrico).

Los nuevos esquemas de redes y servicios de transporte deberán dar respuesta a ese nuevo mapa de flujos metropolitanos, dando mayor transversalidad a la oferta y mejorando la conectividad entre los distintos modos, tanto en áreas centrales como en las zonas periféricas. Ante esta perspectiva de crecimiento, Renfe no deja de trabajar para ofrecer el mejor servicio a la ciudadanía.

En 2009, la compañía ha contribuido a la dinamización y vertebración del territorio con nuevos trenes y servicios, tanto en Alta Velocidad-Larga Distancia como en Cercanías y Media Distancia, con el compromiso de disponer de la flota de trenes más moderna de Europa.

La contribución de renfe a la vertebración del territorio en 2009

- En 2009 Renfe pone en servicio 184 nuevos trenes de viajeros, récord en la historia del ferrocarril en España.
- 51 nuevos trenes se incorporan al servicio de Cercanías.
- 60 nuevos trenes para el servicio de Media Distancia por la red convencional.
- 20 nuevos trenes de Alta Velocidad para servicios de Larga Distancia (AVE) y Media Distancia (Avant).
- 10 nuevos Trenhotel para viajes nocturnos.
- Renfe participa en la fabricación de los nuevos trenes para todos sus servicios a través de su división industrial, Integria.

Generación de empleo y riqueza

La contribución de Renfe al desarrollo y a la dinamización del entorno también se refleja en la generación de empleo y riqueza. La compañía emplea a 13.900 personas a las que ofrece un contrato de trabajo estable. Asimismo, genera empleo indirecto y riqueza, a través de su colaboración con un elevado número de proveedores de productos y servicios.

Renfe cuenta con 1.949 proveedores activos y durante 2009 ha registrado un volumen de compras superior a 1.095 millones de euros.

Proveedores y volumen de compras

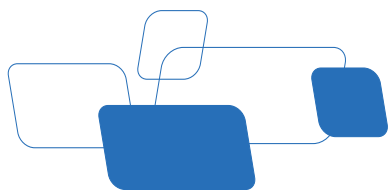
	Gestión normal		Total (incluida gestión simplificada)	
	Adjudicatarios	Importe	Adjudicatarios	Importe
2008*	545	909.873.000	2.184	981.045.000
2009	455	1.036.971.000	1.949	1.097.838.000

(*) Los datos de 2008 difieren de los presentados en la memoria de dicho ejercicio ya que no se tomó en cuenta la gestión simplificada, que, aunque no supone un gran cambio en el importe, si es muy relevante en cuanto al número de proveedores.

Por otra parte, Renfe mantiene alianzas con empresas privadas en materia de mantenimiento en el Área de Fabricación y Mantenimiento. Son ya siete las alianzas creadas mediante un modelo societario en el que Renfe participa en un 49%, mientras que el 51% restante corresponde a cada fabricante. A través de estos acuerdos, Renfe persigue participar en 2010 en el mantenimiento del 79% de todo el material ferroviario que tenga en servicio, bien en exclusiva (45%) o bien en colaboración con los fabricantes (34%).

Bilbao Metrópoli 30 (Asociación para la Revitalización del Bilbao Metropolitano)

Renfe es socio fundador de Bilbao Metrópoli 30, una asociación de promoción e investigación para realizar proyectos de planificación, estudio y promoción, dirigidos hacia la recuperación y revitalización del Bilbao Metropolitano. Además, la Asociación promueve la cooperación del sector público y del sector privado para alcanzar soluciones conjuntas en problemas de mutuo interés que afecten a la ciudad y su desarrollo.



Compromiso con la sociedad





Renfe, a través de su estrategia de Responsabilidad Social Empresarial 'Un tren de valores' establece colaboraciones con un gran número de entidades sin ánimo de lucro, a través de las cuales ofrece apoyo a los colectivos más desfavorecidos y promueve la cultura, la educación y el deporte, como elementos integradores de la sociedad y que contribuyen a mejorar la calidad de vida de las personas.

6.1. Trabajando por una sociedad mejor

Consciente de que no puede desarrollar su actividad de manera ajena al entorno social en el que opera, Renfe ha ofrecido su apoyo a numerosas organizaciones de carácter social, contribuyendo a mejorar la vida de colectivos desfavorecidos como las personas que sufren una enfermedad o la infancia de los países en vías de desarrollo. La ayuda humanitaria, la atención a la discapacidad o la libertad de expresión, entre otros asuntos, han sido protagonistas también de la acción social que ha llevado a cabo Renfe en 2009.

La colaboración con estas entidades ha comprendido desde la contratación de servicios, la cesión de títulos de transporte, el patrocinio de eventos o la difusión de su actividad.

Renfe ofrece a sus clientes la oportunidad de colaborar con las organizaciones Aldeas Infantiles SOS, Nuevo Futuro y la Federación Española de Padres de Niños con Cáncer a través de la tarjeta Club AVE donando sus europuntos. Gracias a su solidaridad, en 2009 se han recaudado las siguientes cantidades:

Europuntos donados por clientes

(euros)

Aldeas Infantiles SOS	9.550,91
Federación Española de Padres de Niños con Cáncer	3.770,16
Nuevo Futuro	1.444,90
Total Europuntos	14.765,97

Renfe y la salud

Dentro de la estrategia de RSE de Renfe, la protección de la salud y el apoyo a aquellos colectivos que padecen enfermedades tienen un peso destacado. Durante el año, la compañía ha apoyado a entidades como la Asociación Española de Esclerosis Múltiple (AEDEM-COCEMFE), la Asociación de Padres de Niños con Cáncer de Andalucía (ANDEX), la Fundación de Ayuda a la Drogadicción (FAD), la Federación Española de Fibrosis Quística, el Centro de Educación Familiar Especial (CEFAES), la Fundación Leucemia y Linfoma, la Fundación Step by Step, la Fundación Menudos Corazones, la Fundación Pequeño Deseo y la Federación de Asociaciones en favor de las Personas con Discapacidad Intelectual de la Comunidad Valenciana.

Ayuda humanitaria y derechos humanos

Renfe ha colaborado con diversas ONG de cooperación al desarrollo y entidades que ofrecen ayuda humanitaria y fomentan el respeto de los derechos humanos. Entre estas organizaciones, se encuentran la Fundación Finsol, la Fundación Tierra de Hombres, Manos Unidas, Save

the Children, Solidaridad Internacional, Movimiento por la Paz, etc. Renfe Mercancías ha colaborado en el transporte de más de 30 contenedores de ayuda humanitaria en colaboración con organizaciones como el Secretariado Latinoamericano, Fundación Prodein, Desarrollo Integral de los Pueblos, Poder Popular Ciudad de la Habana, Fundación Copade, Selati y Fundación Madrina.

Asimismo, se han llevado a cabo varias exposiciones fotográficas con la finalidad de sensibilizar a la ciudadanía. 'Derecho a las Sonrisas', organizada en los trenes de Cercanías de Valencia, ha expuesto imágenes realizadas por los voluntarios y colaboradores de Cruz Roja sobre la explotación infantil y promoción de los derechos del niño. Otra de las exposiciones, 'Mujeres, Por Muchas Razones', del fotógrafo valenciano Mingo Ruiz, ha reflexionado sobre los derechos de las mujeres en los países en vías de desarrollo. Finalmente, la muestra 'Miradas que mueven el mundo', de la ONG Ayuda en Acción e instalada también en los trenes de Renfe Cercanías de Valencia, ha descrito las campañas de esta ONG en Nicaragua y Honduras, con motivo de la Semana de la Solidaridad.

“Renfe es una de las empresas que tiene claro el concepto de RSE puesto en marcha hace años bajo la denominación Un tren de valores”
Alberto Soteres, director general de Save the Children

Centros Especiales de Empleo

Renfe contribuye a la integración laboral de personas que sufren alguna discapacidad a través de la colaboración con el Centro Especial de Empleo Ayúdale a Caminar, a quien ha contratado el servicio de digitalización y catalogación del archivo fotográfico de la compañía.

Asimismo la Fundación Jardines de España, entidad dedicada a la integración social de discapacitados psíquicos, es la encargada desde 2005 de conservar y mantener los jardines del complejo de oficinas de Renfe 'Las Caracolas', en Madrid.

Otro centro especial de empleo, Ibermail, distribuye la revista 'En Punto' entre los empleados de Renfe. También se colabora con 'Kailu', el Centro Especial de Empleo de la Fundación Genus, mediante la compra de algunos de sus productos.

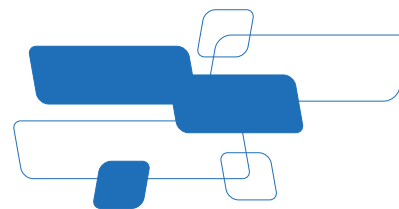
Otras colaboraciones

Durante 2009, Renfe ha trabajado con la Fundación Empresa y Sociedad en sus jornadas sobre discapacidad y accesibilidad, y con la Fundación Madrina dedicada a la asistencia a jóvenes embarazadas sin recursos y en riesgo de exclusión social. Asimismo, la compañía ha sido transportista oficial de SAR- España y Reporteros Sin Fronteras, con quien ha participado además en su exposición sobre humoristas gráficos por la libertad de expresión.

6.2. Renfe y los Objetivos de Desarrollo del Milenio

Renfe está comprometida con la promoción y difusión de los **Objetivos de Desarrollo del Milenio de Naciones Unidas (ODM)** que surgieron tras la cumbre mantenida el 8 de septiembre de 2000 por 189 jefes de Estado y de Gobierno en la sede de la ONU, y que se proponen alcanzar en 2015 estas **ocho metas**:

1. La erradicación de la pobreza extrema
2. La universalización de la enseñanza primaria
3. La promoción de la igualdad de sexos
4. La reducción de la mortalidad infantil
5. La mejora de la salud materna
6. Combatir el sida y el paludismo
7. Garantizar la sostenibilidad
8. El fomento de una alianza mundial para el desarrollo



Inmaculada Gómez, coordinadora del Área de Gestión y Recursos de Solidaridad Internacional:
"El compromiso de Renfe con el tercer sector se ha materializado con la iniciativa 'Un tren de valores para un mundo mejor'. Estaría bien que apostase por incorporar productos de comercio justo"

'Un tren de valores para un mundo mejor'

El 28 de noviembre de 2008 Renfe puso en marcha el proyecto solidario 'Un tren de valores para un mundo mejor', con el objetivo de obtener a lo largo de 2009 la máxima difusión y recaudación económica para el desarrollo de 12 proyectos solidarios llevados a cabo por las organizaciones Acción contra el Hambre, Intermón Oxfam, Cruz Roja, Unicef, Entreculturas, Solidaridad Internacional, Ayuda en Acción, Médicos del Mundo, ACNUR, Manos Unidas, AMREF Flying Doctors y WWF.

El lanzamiento de la iniciativa forma parte del compromiso de Renfe con la consecución de los ODM, ya que cada uno de los proyectos seleccionados se enmarca en uno de los ocho grandes retos de Naciones Unidas.

La sociedad ha podido participar en el proyecto mediante el envío de un SMS en cualquier momento del año con la palabra VALORES al número 5453. Para dar a conocer los proyectos y el mecanismo de participación, Renfe ha desarrollado diversos materiales de comunicación y ha utilizado los soportes publicitarios de los patrocinios deportivos y culturales para llevar a cabo iniciativas de sensibilización y divulgación.

Proyectos de "Un tren de valores para un mundo mejor"

'Desarrollo económico en zonas rurales de Samegrelo (Georgia)', de Acción contra el Hambre.

Gracias al proyecto, en la actualidad hay 1.749 granjeros pertenecientes a cooperativas que benefician en total a 2.154 pobladores de la región. Además, se ha impartido formación técnica a 37 comunidades de la región de Samegrelo Superior de Svanetia, con un total de 13.992 participantes. El objetivo final es el desarrollo de infraestructuras en la comunidad y contribuir a la reducción de la pobreza en Europa.

'La educación tiene el poder de cambiar vidas', de ACNUR.

El proyecto ha permitido rehabilitar aulas de estudio, distribuir material educativo y desarrollar sesiones de formación y alfabetización. La finalidad última es que los más de 100.000 niños sudaneses de Darfur refugiados en el este del Chad puedan completar su educación primaria en un entorno seguro.

'Ebiseera!!! Decidiendo mi futuro frente al VIH/SIDA', de AMREF Flying Doctors.

Con el objetivo de prevenir el SIDA entre las trabajadoras del sexo y los jóvenes de Uganda, se han realizado talleres de formación a formadores de pares, además de formación sobre preparación para la vida a 180 trabajadoras del sexo y 420 jóvenes de Kawempe.

'Formación profesional y desarrollo comunitario en El Salvador', de Ayuda en Acción.

El programa se ha propuesto crear la emisora de radio 'La Voz del Sur' para que se convierta en un medio de comunicación alternativo y contribuya a la formación profesional y ciudadana. La radio está actualmente transmitiendo vía Internet. Se ha formado, además, a grupos de jóvenes a través de talleres de producción radiofónica en diferentes partes del país.

'Proyecto dirigido a mujeres para combatir la pobreza y el hambre en Níger', de Cruz Roja Española.

Gracias al proyecto, se han rehabilitado cinco huertos comunitarios, se han distribuido semillas mejoradas en siete pueblos, se han comprado 10 carretas de asnos y se han recuperado tierras degradadas en dos pueblos. También se han desarrollado actividades de formación. El objetivo es mejorar las condiciones socioeconómicas de 2.300 mujeres de 17 comunidades de la zona de Tahoua, Níger, a través de actividades agrícolas y ganaderas.

'Educación en los campos de refugiados de África', de Entreculturas.

La iniciativa pretende construir escuelas e implicar a familias y comunidades africanas en la educación de niños y jóvenes de las poblaciones más vulnerables. Gracias a ella, hasta el momento 13 estudiantes se han matriculado en los cursos de desarrollo local y salud y un grupo de nueve estudiantes con discapacidad ha iniciado su formación, entre otras actividades.

'Apoyo a los refugiados sudaneses en Chad', de Intermón Oxfam.

El proyecto gestiona el suministro de agua potable y sistemas de saneamiento a los más de 37.000 refugiados de Djabal y Goz Amer. En el programa de salud animal se han realizado acciones que benefician en total a 111.000 personas. El propósito del proyecto es mejorar la seguridad alimentaria en los campos de Djabal y Goz Amer en el Chad.

'Las mujeres peruanas generan futuro', de Manos Unidas.

Esta acción pretende fomentar la explotación y comercialización de los recursos pesqueros de las comunidades campesinas de Santa Elena y Compuerta, en el distrito de Pacucha (Perú). Hasta el momento, se han implantado avances para la cría de truchas y se ha creado una planta de transformación de producto para su comercialización en el mercado local.

‘Mejorando los servicios de salud en Senegal, Angola y Mozambique’, de Médicos del Mundo.

A través de esta iniciativa, se han realizado actividades de articulación de la medicina convencional con la tradicional, se ha organizado un Festival de Cuentacuentos y un Teatro de Salud en Koutanto, y se ha continuado con el programa de higiene en el mercado de Velingara, entre otras acciones.

‘Incremento de la producción de alimentos en República Dominicana y Haití’, de Solidaridad Internacional.

Los frutos de esta acción, cuyo objetivo es apoyar la agricultura, ganadería y comercio locales, así como la promoción del tejido económico y empresarial y la protección del medio ambiente, se han concretado en la capacitación de más de 100 familias en la cría de caprinos y en mejoras en el acceso al agua para riego y en el acceso al crédito, entre otros logros.

‘Atención a la primera infancia en Haití’, de Unicef.

Gracias a este proyecto, al menos 4.000 niños y niñas se están escolarizando. Asimismo, en el marco del programa de salud y nutrición, se han realizado 45 reuniones comunitarias, se ha atendido a más de 100 mujeres embarazadas y se han emprendido acciones de formación sanitaria dirigidas a esta población.

‘Restauración de Riberas en Doñana’, de WWF.

Con el objetivo de recuperar el arroyo La Parrilla, se han plantado manualmente 10 hectáreas y se han construido dos cercados para evitar posibles daños de la plantación por parte del ganado de la zona. También se ha llevado a cabo un campo de trabajo en verano para sensibilizar sobre la importancia de conservar los ríos, además de realizar labores de mantenimiento del parque.



“En mi estancia en El Salvador tuve la oportunidad de participar en la formación de los futuros trabajadores de ‘La Voz del Sur’, de empaparme de sus esperanzas y de volver a creer en el papel democratizador de los medios de comunicación. A todos los trabajadores de Renfe, les animo a vivir esta gran aventura que es la solidaridad”
Marta Pellicer, periodista en la Delegación de Comunicación de Cataluña y Aragón de Renfe. Ha viajado a El Salvador como voluntaria para colaborar en el proyecto

Proyecto '2015: Un mundo mejor para Joana'.

La contribución de Renfe a los Objetivos de Desarrollo del Milenio se manifiesta, también, en su participación en la iniciativa '2015: Un mundo mejor para Joana'. Se trata de un proyecto emprendido por las compañías que integran el Foro de Reputación Corporativa (fRC) –entre las que se encuentra Renfe– con una doble finalidad: contribuir a un mejor conocimiento y una mayor sensibilización sobre los ODM entre los grupos de interés de estas empresas, y poner en valor la contribución que, a través de sus políticas de RSE, las compañías realizan para avanzar en la consecución de los Objetivos de Desarrollo del Milenio.

<http://www.2015unmundomejorparaJoana.com>

6.3. Apoyo a la cultura, la educación y el deporte

Para Renfe, la cultura, la educación y el deporte son elementos integradores de la sociedad y una vía para contribuir a mejorar la calidad de vida de sus ciudadanos y para ayudarles a afrontar los retos cotidianos.

Es por eso, que la compañía apoya actividades que ayuden a la promoción cultural y educativa en España y que promuevan los valores que emanan del deporte. Para Renfe es una manera única de conectar con sus públicos y de ampliar el diálogo a través de los lenguajes más diversos.

Renfe, con la cultura y la educación

En el compromiso de Renfe con la cultura, la educación y el deporte tienen cabida numerosas actividades, especialmente las que cuentan con un vínculo especial con el mundo del ferrocarril. La compañía apoya acciones del ámbito de la cultura en sus más diversas manifestaciones, como la música, la danza, el teatro, el cine, la literatura, el arte, la pintura o la cultura más popular, así como aquellas actividades y organizaciones que contribuyen a una mejora de la educación.

El criterio definido en este sentido es, por una parte, estar presente de manera permanente en espacios de referencia como son, entre otros, el Teatro Real de Madrid o el Teatro de la Maestranza de Sevilla. Por otro lado, Renfe establece cada año convenios de colaboración con entidades organizadoras de festivales o eventos culturales, que permiten difundir las ventajas del tren y fomentar su uso para desplazarse hasta las ciudades donde se desarrollan, así como aportar un valor añadido a los clientes. Las colaboraciones van así, desde el patrocinio o el transporte oficial a iniciativas que requieren de una participación más activa de Renfe.

En el terreno de la **música**, Renfe ha patrocinado en 2009 el Festival Internacional de Música y Danza Cueva de Nerja y ha colaborado con la Asociación Bilbaina de Amigos de la Ópera ABAO, la Sociedad Coral de Bilbao, el XXIV Festival de la Canción Scout y las visitas arquitectónicas al Palau de la Música Catalana. Asimismo, ha repartido en sus trenes ediciones especiales en CD con la obra de músicos como el alicantino Ruperto Chapi o el villarealense Francisco Tárrega.

En el ámbito **cinematográfico**, ha colaborado con el Festival Internacional de Cine de Huesca, el Festival Internacional de Cine y Medio Ambiente de Zaragoza- Ecocine'09, el Festival de Cine de Málaga, la Semana de Cine de Valladolid - SEMINCI, el festival accesible promovido por Zuzenak, el Congreso-Homenaje a Luis García Berlanga celebrado en Valencia y las películas 'Yo También' y 'Esperpentos'. También en el ámbito audiovisual, Renfe ha colaborado en los Premios Talento 2009, constituidos por la Academia de las Artes y la Televisión.

En lo que respecta al **teatro**, Renfe ha colaborado con el Festival Iberoamericano de Teatro de Cádiz, la Fundación Teatro Real, el Teatro de la Maestranza, Teatros de la Generalitat Valenciana, el festival Temporada Alta de Girona y el Festival de Títeres de Segovia "Titirimundi".

En el campo de la **literatura**, se han patrocinado los premios literarios "Biblioteca Breve Seix Barral", los Premios Internacionales Terenci Moix o el I Concurso Nacional de Relato Corto 'Mujeres Viajeras'.

Asimismo, se han llevado a cabo actividades de promoción de la lectura en alianza con la editorial Alfaguara y con la Fundación de los Ferrocarriles Españoles, algunas vinculadas al Día del Libro. En Cataluña, Renfe ha patrocinado una vez más la 27ª edición de la Setmana del Llibre en Català y ha participado en el programa Tasta'm, orientado a fomentar la lectura entre los ciudadanos y a promover la producción editorial en catalán.

También se ha organizado el III Certamen de Relatos Cortos de Cercanías 'El Tren y el Viaje', en el que concursan relatos relacionados con la experiencia de viajar y el movimiento hacia un destino, con no más de 99 palabras.

En el ámbito de la lengua, Renfe ha suscrito un acuerdo con la Real Academia Galega para promocionar el Día de las Letras Gallegas. En el País Vasco, se han emprendido colaboraciones con diferentes entidades que promueven el uso del euskera. Así, la compañía es transportista oficial de Kilometroak y Nafarroa, las fiestas anuales que se celebran en Guipúzcoa y Navarra respectivamente a favor de la promoción del euskera en localidades con déficit presupuestario para equipamientos escolares.

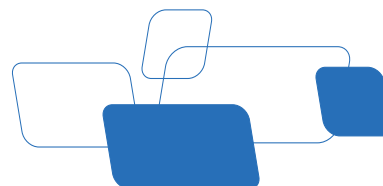
Premiada la creatividad del certamen '99 palabras'

El certamen de relatos breves '99 palabras', que desde hace dos años organiza la Dirección de Cercanías Metropolitanas de Madrid, ha sido premiado en los festivales de creatividad y comunicación 'El Ojo de Iberoamérica' y 'El Chupete'.

En el ámbito **artístico**, Renfe ha colaborado un año más en la Bienal Internacional de Arte Contemporáneo de Sevilla (BIACS) y ha seguido apoyando a la Fundación de Amigos del Museo del Prado y al Museo Guggenheim de Bilbao. Asimismo, ha colaborado con la Universidad de Valladolid en la nueva edición de la Reunión Universitaria Artística (Reunart).

Ramón Cáceres, delegado de personal en Renfe, y especialista sindical en RSE por UGT

“Valoramos muy positivamente el esfuerzo de la compañía por apostar por la Responsabilidad Social Empresarial, y tenemos que seguir trabajando para que los avances lleguen a todas las estructuras de nuestra empresa, es necesario hacer un mayor esfuerzo y lograr que los valores de la RSE que Renfe empieza a transmitir en la Memoria de Sostenibilidad, lleguen a todos los trabajadores”



Algunas estaciones han acogido exposiciones **fotográficas** como 'Tren, Arquitectura y Ciudad', en Nuevos Ministerios (Madrid), sobre el patrimonio arquitectónico de Madrid; 'Europa a vista de tren', un proyecto realizado por el Club de Foto, en colaboración con Interrail, sobre los viajes en tren a través de Interrail; 'Exposición 'Doce + uno', con motivo del Gran Premio de Europa de Formula 1; 'Días de Ciclismo', sobre los secretos del ciclismo y sus orígenes; 'Visiones de emprendedores', con motivo del Día del Emprendedor'; 'Feria de Albacete', en el marco del III centenario del certamen; o una exposición sobre la violencia contra las personas mayores en colaboración con el Centro Reina Sofía, todas ellas en los trenes de Cercanías de Valencia.

Asimismo, Renfe Cercanías Madrid ha organizado por primera vez el certamen 'Atrapando el movimiento', un concurso fotográfico cuyo fin ha sido presentar la compañía a los viajeros como una empresa comprometida con la mejora del entorno y con la cultura, además de los objetivos que tiene el tren como modo de transporte.

Trenarte

Renfe tiene acuerdos con 13 museos de toda España, entre los que se encuentran reconocidos centros como el Museo Picasso de Málaga, el IVAM, el Museo Thyssen Bornemisza, el Centro de Arte Reina Sofía, el Guggenheim de Bilbao o la Fundación Joan Miró, con el objetivo de proporcionar descuentos a sus clientes mediante la presentación de un billete de tren de Alta Velocidad – Larga Distancia, la tarjeta Renfe Visa o Club.



El apoyo a la tarea **informativa** de los periodistas también ha ocupado parte de las acciones de Renfe. La compañía ha colaborado con la Asociación de Periodistas de Información Económica, la Asociación de Mujeres Periodistas, la Asociación de Periodistas Europeos, y el Centre Internacional de Premsa. Además, con la Escuela de Periodismo y Comunicación, se está realizando un estudio de tratamiento de la información sobre violencia de género en los medios de comunicación.

En el ámbito de la **educación**, Renfe ha colaborado en las VII Jornadas de Jóvenes Investigadores que han tenido lugar en Barcelona y en las actividades de '2009 Año del Marketing' impulsadas por la Asociación de Profesionales del Marketing. Otras organizaciones como la Fundación Factor Humà, Nueva Economía Forum, la Fundación Universitaria Martí L'Humà, y la Sociedad Geográfica Española han contado también con la colaboración de Renfe.

Con el objetivo de promover la educación de los niños y niñas, Renfe ha organizado el XIII Concurso Escolar de Dibujo, dirigido a los escolares cántabros de entre 10 y 12 años.

Con motivo de la Navidad, Renfe Cercanías habilitó el espacio lúdico infantil 'Trin, Tran, Tren' en la estación de Cercanías de Nuevos Ministerios, en Madrid. Más de 600 metros cuadrados de actividades de ocio y entretenimiento especialmente dirigidas a los más pequeños, para acercarlos a la figura del tren y sus valores.

También con los niños y jóvenes como protagonistas, Renfe Cercanías continúa desarrollando el 'Programa de Actividades Escolares de Cercanías', una completa propuesta de actividades dirigidas a jefes de estudio y profesores de centros educativos, responsables de coordinar las actividades extraescolares de los alumnos. A través del programa, Renfe pone a disposición de los colegios una herramienta de carácter pedagógico, cultural y de ocio, que facilita la organización y desarrollo de excursiones y actividades extraescolares a bordo de los trenes de Cercanías de cada Núcleo.

Renfe y la Fundación de los Ferrocarriles Españoles (FFE)

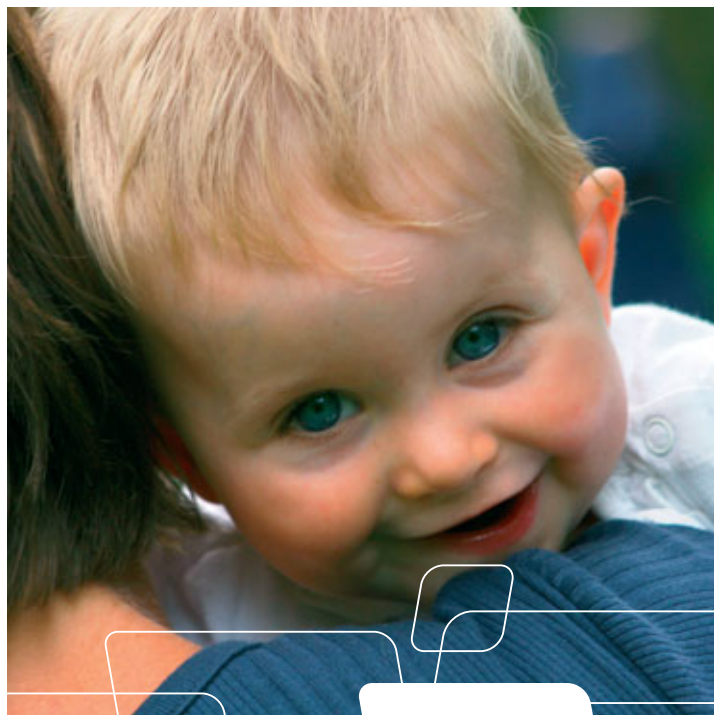
Renfe es patrono de la FFE, entidad cultural que tiene por objetivo promover el transporte por ferrocarril mediante actividades culturales, cursos, museos, edición de la revista Vía Libre, estudios, archivo y biblioteca, entre otras acciones.

La Fundación tiene entre sus objetivos: velar por la conservación del patrimonio histórico y cultural ferroviario, fomentar el conocimiento y la utilización por la sociedad del ferrocarril, promover la formación especializada y la investigación sobre el ferrocarril, divulgar, a través de la edición de publicaciones periódicas y otros medios, aspectos

técnicos, económicos y sociales relacionados con la actualidad ferroviaria, y difundir los aspectos culturales y los beneficios socio-económicos y medioambientales del transporte por ferrocarril.

Entre las actividades organizadas en 2009, destacan la convocatoria de los Premios del Tren 2009 'Antonio Machado'; el concurso fotográfico 'Caminos del Hierro'; las actuaciones y difusión de la Colección de Escultura Contemporánea; y los estudios o programas desarrollados para potenciar la presencia del ferrocarril en la sociedad e influir en las líneas estratégicas de desarrollo en aspectos trascendentes, como la I+D+i, la formación o las relaciones internas y la regulación del sector.

	2008	2009
Aportación de Renfe a la Fundación de Ferrocarriles Españoles	2.528.440€	2.491.138€



Renfe y el deporte

Renfe apoya el deporte por sus valores de integración y respeto, en sintonía con los que guían la estrategia de Responsabilidad Social Empresarial de la compañía.

En 2009, la compañía ha llevado a cabo diversos patrocinios y colaboraciones en el ámbito del baloncesto, fútbol, fútbol sala, el balonmano, rugby y ciclismo.

En baloncesto:

- Patrocinio de la Euroleague Women Final Four
- Patrocinio de la Liga ACB, 2008/09
- Premio al jugador más solidario en los Play Off en la Liga ACB, 2009/10
- Acción solidaria en la Copa del Rey, 2009 (Madrid)
- Colaboración en el torneo 'Series colegiales' 2009
- Colaboración con el I Campus de Baloncesto 'Ricky Rubio 9'
- Transporte oficial de la selección española en la Gira Eñemanía

'Un Tren de Valores – Rugby'

El programa 'Un Tren de Valores – Rugby', creado junto con la Federación Española de Rugby en 2008 y potenciado en 2009, ha permitido que más de 230 escuelas y unos 14.000 estudiantes de centros escolares de educación primaria y ESO a nivel nacional de 13 comunidades autónomas tengan un primer contacto con el deporte del rugby, a la vez que se les transmitía valores como el respeto al rival, tolerancia o juego limpio, de la mano de los monitores y el material didáctico puesto a disposición de los colegios.



En balonmano:

- Patrocinio de la Liga ASOBAL, 2008/09
- Patrocinio de la Copa del Rey 2009 (Granollers)
- Patrocinio de la Federación Española de Balonmano
- Transporte Oficial del campeonato escolar de Balonmano en Loiu (Vizcaya)

En rugby:

- Patrocinio y Transporte Oficial de la Federación Española de Rugby

En fútbol y fútbol sala:

- Patrocinio de la Liga Nacional de Fútbol Sala, 2008/09
- Patrocinio de la Real Federación Española de Fútbol (fútbol y fútbol sala)
- Empresa Colaboradora en la Celebración del Centenario del Club Portugalete
- Colaboración en la organización del Torneo Internacional de Fútbol Femenino International Woman Cup y en su proyecto Sonrisas de Bombay para crear una escuela de fútbol femenino en la India.

En ciclismo:

- Patrocinio del espacio 'Sprint Solidario Renfe' en la Vuelta Ciclista a España 2009
- Patrocinio de la XLIV Vuelta Ciclista a Toledo 2009

Renfe es patrono de la Fundación Deporte Joven del Consejo Superior de Deportes. Asimismo, cabe destacar el gran número de acciones que la compañía ha emprendido durante 2009 en el marco de sus patrocinios deportivos con el objetivo de divulgar las iniciativas y captar fondos para el proyecto solidario 'Un tren de valores para un mundo mejor'.



Renfe,

pilar de la movilidad
sostenible





El tren es fundamental para la articulación de la movilidad en el transporte urbano e interurbano, para viajeros y mercancías. La mejora de la calidad del servicio que ofrece es por lo tanto una de las mejores contribuciones de Renfe a la sostenibilidad. No obstante, la compañía va más allá y emprende actuaciones que tratan de reducir al máximo posible su impacto en el entorno.

7.1. El transporte ferroviario y su contribución a la sostenibilidad

El sector del transporte genera grandes impactos ambientales como son el efecto invernadero, la contaminación atmosférica, la siniestralidad en las carreteras, el ruido y los efectos generados por las infraestructuras, entre otros. En este contexto, la actividad del transporte de viajeros y mercancías de Renfe en 2009 supuso un ahorro para la sociedad de 2.240,4 millones de euros, si se evalúa en términos económicos el impacto sobre el cambio climático, la contaminación y la tasa de accidentes que habría tenido realizar este transporte por otros medios, como el avión, el camión o el automóvil.

La parte más importante de este ahorro se la llevan los servicios de Cercanías (817,4 millones de euros), seguidos de los de Mercancías (649,2 millones), Alta Velocidad-Larga Distancia (571,5 millones) y Media Distancia (202,3 millones).

En cuanto al origen de estos ahorros, los diversos servicios de Renfe han evitado al cambio climático unos costes evaluables en 806,5 millones de euros (35,9%); a los accidentes, de 515,3 millones (23%); a la contaminación atmosférica, 492,9 millones (22%); a la contaminación acústica, 134,4 millones (6%), y a otros efectos, 291,3 millones (13%). En esta última partida se incluyen efectos urbanos, efectos sobre el paisaje y la naturaleza, ocupación y fragmentación del suelo y otros efectos inducidos.

La importancia del tren en entornos metropolitanos

La importancia de esta aportación de Renfe a la sostenibilidad del sistema de transporte puede observarse más de cerca si se atiende a servicios en entornos metropolitanos, donde la actividad diaria del transporte de viajeros es muy intensa. Los más de 1.000 trenes diarios que Renfe pone en circulación en el núcleo de Cercanías de Madrid, con un volumen diario de viajeros cercano al millón, evitaron en 2009 más de 136 millones de circulaciones de automóviles en la Comunidad de Madrid.

Los datos de la alta velocidad

También es significativa la aportación de Renfe a la sostenibilidad al analizar servicios de transporte interurbano de larga distancia. Sirve de ejemplo la conexión de alta velocidad entre Madrid y Barcelona. Entre estas dos ciudades – punto a punto, sin considerar todo el corredor que pasa por las provincias de Guadalajara, Zaragoza, Lérida y Tarragona - se desplazaron 2.670.000 viajeros durante 2009 a bordo de los trenes AVE, lo que evitó –aplicando la metodología estándar de sustitución modal- la circulación de 1,7 millones de automóviles y 9.500 vuelos entre Madrid y Barcelona.

Cabe señalar también la diferencia de emisiones de CO₂ por viajero en este trayecto Barcelona-Madrid, de unos 70 kilogramos si se viaja en avión (el peso de una persona) y de unos 13 kg si se viaja en AVE (el peso de su equipaje).

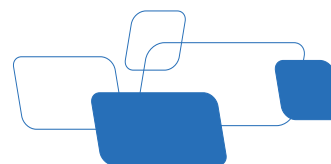
Las ventajas que aportan grandes volúmenes de carga

El papel de los trenes de Mercancías y Logística también resulta clave en la aportación de Renfe a la sostenibilidad medida a través del ahorro de costes externos. La cifra alcanza los 649,2 millones de euros, derivados de haber evitado la circulación de unos 454.000 camiones por las carreteras españolas.

Las ventajas medioambientales de los trenes de mercancías son muy significativas si se toman como ejemplo circulaciones con grandes volúmenes. De acuerdo con la herramienta de cálculo Ecotransit, un tren cargado con 190 vehículos entre Madrid y Barcelona emitiría un 80% menos de CO₂ a la atmósfera que los 19 camiones (10 vehículos por camión) necesarios para transportar la misma carga. En el caso del consumo de energía primaria ese tren ahorraría hasta un 70%.

Eva Pardo, coordinadora de Proyectos de la Cátedra Telefónica-UNED de Responsabilidad Corporativa y Sostenibilidad

“Las actividades de Renfe tienen un alto impacto en la sostenibilidad y movilidad. Éstas y otras dimensiones clave para los grupos de interés tienen que estar plenamente integradas en la gestión de la compañía, que debería mostrar información del avance en el cumplimiento de objetivos y metas concretos”



7.2. La política y el compromiso ambiental de Renfe

Política Ambiental de Renfe

El objetivo de Renfe en el ámbito de su gestión ambiental es reducir e incluso eliminar los efectos ambientales ligados a la prestación de sus servicios. Para conseguirlo, la organización da cumplimiento a una Política Ambiental, que se basa en tres ejes fundamentales:

- La plena adecuación ambiental de la operación ferroviaria mediante el cumplimiento de la normativa ambiental vigente y de los compromisos ambientales adquiridos voluntariamente.
- La puesta en valor de los activos ambientales tangibles e intangibles propios de la operación ferroviaria.
- La gestión adecuada de los aspectos ambientales ligados a la interrelación entre infraestructura y operación.

Los tres ejes de la política de Renfe



Compromiso Ambiental de Renfe

El Compromiso Ambiental de Renfe se configura como la 'hoja de ruta' sobre la que se sustentan las acciones ambientales de la compañía.

Plasma las obligaciones y compromisos que Renfe adquiere con el medio ambiente y su entorno social; y forma parte de la apuesta de la organización por el desarrollo sostenible, expresada en su planificación estratégica en la triple dimensión: económica, social y ambiental.

Renfe se compromete a:

- Establecer públicamente, y por escrito, sus compromisos ambientales.
- Asumir compromisos ambientales de carácter voluntario, más allá incluso del escrupuloso cumplimiento de la normativa ambiental vigente por parte de Renfe.
- Desarrollar los instrumentos de gestión más adecuados para reducir, e incluso eliminar, dichos impactos ambientales, mediante la dotación adecuada de los medios y procedimientos internos necesarios.
- Establecer cauces adecuados para la participación de las partes interesadas en la gestión ambiental de Renfe.
- Comprobar la eficacia de su gestión ambiental mediante el control de su implementación y cumplimiento, y mediante su actualización y adaptación permanente a las demandas de la sociedad.

Del compromiso, además, se deriva un **Decálogo Ambiental** que regula el Sistema de Gestión Ambiental de Renfe. Este sistema se rige por las siguientes cláusulas:

1. Cumplir la normativa ambiental vigente y los compromisos ambientales adquiridos, colaborar con los organismos oficiales encargados de su supervisión y desarrollo, en particular con los gestores de infraestructura, así como promover nuevas iniciativas voluntarias para la mejora ambiental.
2. Exigir a las empresas colaboradoras, filiales, contratistas y proveedoras, idéntico compromiso en el cumplimiento de la normativa ambiental, materializando esta demanda a través de las políticas de compras de bienes y servicios, por ejemplo, a través del procedimiento de compra responsable.
3. Establecer, por parte de las áreas de actividad y de negocio y órganos corporativos que componen Renfe, sistemas de vigilancia ambiental basados en el autocontrol, utilizando procedimientos de atribución de responsabilidades y de supervisión de la gestión ambiental.
4. Implantar programas que permitan una mejora continua en la eficiencia de los recursos energéticos empleados.
5. Conseguir una utilización eficiente del agua y de los recursos naturales no energéticos, reduciendo la utilización de materias tóxicas, y procediendo a su progresiva sustitución por las alternativas menos dañinas que la técnica haga viables.
6. Adoptar las medidas oportunas en la gestión de instalaciones y servicios, en la operación ferroviaria y en la adquisición de nuevo material, con el fin de minimizar la generación de residuos y los niveles de contaminación, contribuyendo a la reducción del ruido, de las emisiones atmosféricas y de gases de efecto invernadero.
7. Desarrollar los principios que recoge este código, por todas y cada una de las áreas de actividad y de negocio y órganos corporativos de Renfe, en forma de objetivos y programas de actuación concretos de carácter periódico, en coherencia con las restantes políticas, y en particular con las de calidad, seguridad en la circulación, protección civil y prevención de riesgos laborales.
8. Apoyar la adopción de compromisos específicos de mejora ambiental continua por parte de las áreas de actividad y de

negocio y órganos corporativos sobre la base de la implantación, certificación y auditoría periódica de sistemas de gestión ambiental y de sistemas integrados, para instalaciones y servicios.

9. Implantar sistemas de formación, sensibilización y motivación ambiental para los trabajadores de todas las áreas de actividad y de negocio y órganos corporativos de la empresa.
10. Establecer programas que, garantizando el máximo respeto al medio ambiente, favorezcan la accesibilidad y la movilidad sostenible y segura, desarrollen la comunicación y el diálogo con las partes interesadas en materia ambiental, y pongan en valor los activos ambientales tangibles e intangibles de Renfe.

**Fundación CONAMA:
Alicia Torrego, gerente**

“Dentro del sector ambiental, Renfe tiene una gran reputación que se ha ganado gracias a la formación del personal y a su actitud proactiva en muchos ámbitos, no sólo sectoriales sino también de interés general como en la compra pública sostenible y la educación ambiental”

7.3. Gastos e inversiones ambientales

Renfe aplica en todas sus operaciones la normativa relativa a la protección del medio ambiente, cumpliendo con la legislación vigente al respecto.

Durante el ejercicio 2009 se han incurrido en gastos de naturaleza ambiental por importe de 1.274.862,39 euros, según los datos de la Dirección de Sistemas Contables y de la Dirección General de Fabricación y Mantenimiento.

Estos gastos se han destinado fundamentalmente a la prevención de la contaminación de suelos y aguas, a la gestión y tratamiento de residuos peligrosos y no peligrosos y a la gestión y tratamiento de aguas residuales.

Durante el año 2009 Renfe tuvo que hacer frente a una sanción de carácter ambiental de 814,3 euros debido a la extinción de un incendio forestal en el municipio de Soria.



7.4. Ahorro de costes externos

El transporte aporta enormes ventajas para la sociedad y las empresas, pero provoca importantes costes externos de carácter económico, social y ambiental. Según el estudio de INFRAS/IWW en Europa estos costes se asocian principalmente con los efectos derivados del cambio climático, en un 30%, con la contaminación atmosférica (27%), los accidentes (24%), el ruido (7%), así como otros efectos territoriales y urbanos, e impactos ambientales del sistema de transporte. En términos económicos, los costes externos del transporte suponen en Europa anualmente más de 650.000 millones de euros, una cifra equivalente al 7,3% del PIB de estos países (Europa de los 15 + Suiza y Noruega). En España, esa cifra sube al 9,6%.

El alto nivel de costes externos del transporte constituye una amenaza tanto a la competitividad del sector como a la sostenibilidad.

Desde el punto de vista modal, los automóviles son los causantes del 43% de los costes externos, los camiones del 34%, y la aviación civil genera un 14%, quedando el ferrocarril por debajo del 2%. Es ahí donde la aportación de Renfe a la sostenibilidad puede ser crucial.

Las políticas de movilidad sostenible aspiran a reducir sustancialmente dichos costes externos, fundamentalmente mediante medidas de planificación que favorezcan a los modos con menores costes externos, medidas de gestión de la demanda, y medidas de internalización de costes externos. El ferrocarril figura, por sus reducidos costes externos, en la agenda preferente de dichas políticas. Por unidad de transporte, mercancías por carretera genera cinco veces más costes externos que el ferrocarril, y por avión 16 veces más que el tren. En viajeros, la relación es de tres a uno entre automóvil y ferrocarril, y dos a uno en el caso del avión y el tren.

Renfe evalúa anualmente su aportación a la sostenibilidad mediante un estudio de los costes externos del transporte que se dejan de generar por su funcionamiento como operador de transporte. Este análisis se realiza mediante una hipótesis de sustitución modal de todos los servicios realizados, cuya metodología está avalada por el Departamento de Economía del Transporte de la Universidad de Leeds (Reino Unido). De forma general la hipótesis de sustitución modal utilizada es la siguiente:

Ahorro de costes externos Porcentaje de sustitución

(% de sustitución)

	Actividad			
	Servicios de Cercanías	Servicios de Media Distancia	Servicios de Alta Velocidad Larga Distancia	Servicios de Mercancías y Logística
Automóvil zona urbana	80			
Automóvil zona interurbana		80	50	
Bus	20	20	10	
Avión			40	
Camión				100

En el año 2009, Renfe ha generado un ahorro por valor de 2.240 millones de euros, lo que demuestra con cifras que la principal aportación a la sostenibilidad por parte de Renfe es ser una alternativa a otros modos y empresas de transporte menos sostenibles.



El desglose por servicios de estos ahorros ha sido el siguiente:

Costes externos evitados por Renfe en 2009

(millones de euros)

	Actividad					Total
	Cercanías	Media Distancia	Servicios de Cercanías y Media Distancia	Servicios de Alta Velocidad-Larga Distancia	Servicios de Mercancías y Logística	
Millones vkm	7.565	3.347	10.912	10.788		21.700
Millones tkm					6.973	6.973
Ahorro total actualizado	817,4	202,3	1.019,7	571,5	649,2	2.240,4

Los conceptos de este ahorro de costes externos han sido:

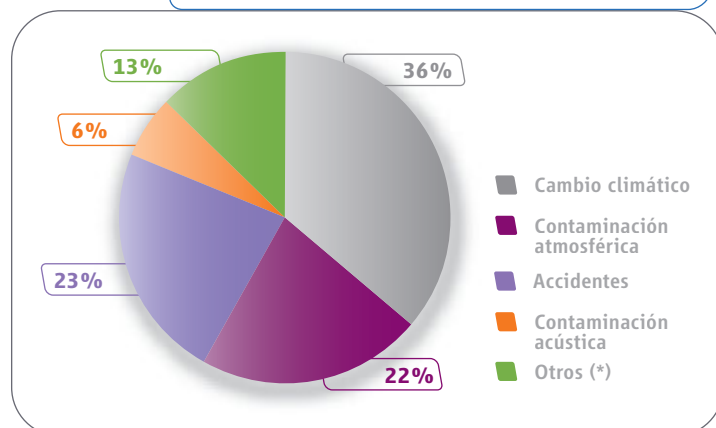
Origen de los costes externos evitados por Renfe en 2009

(millones de euros)

	Efecto externo					Total
	Cambio climático	Contaminación atmosférica	Accidentes	Contaminación acústica	Otros (*)	
Ahorro total actualizado	806,5	492,9	515,3	134,4	291,3	2.240,4

(*) Efectos urbanos, efectos sobre el paisaje y la naturaleza, ocupación y fragmentación del suelo y otros efectos inducidos. De este análisis se han excluido los ahorros de costes externos por conceptos de congestión urbana

Origen de los ahorros por Costes externos



(*) Efectos urbanos, efectos sobre el paisaje y la naturaleza, ocupación y fragmentación del suelo y otros efectos inducidos.

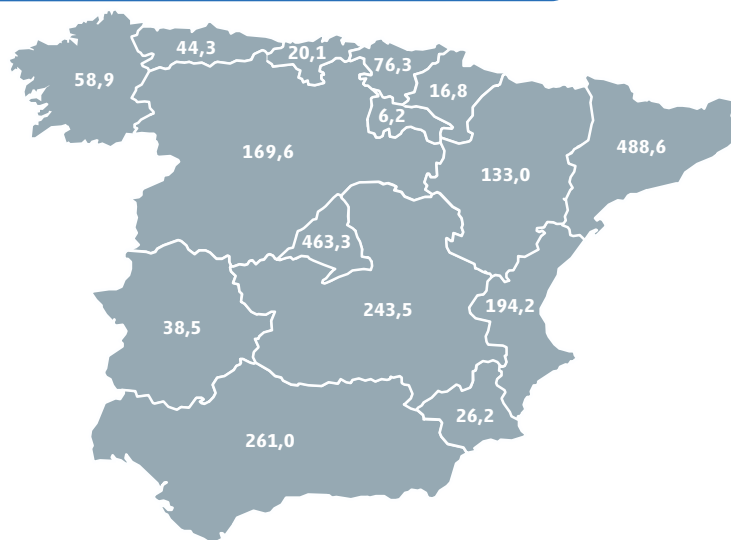


El reparto por Comunidades Autónomas de estos ahorros es el siguiente:

Ahorro por Comunidades Autonomas

(millones de euros)

Andalucía	261,0
Asturias	44,3
Aragón	133,0
Cantabria	20,1
Castilla-La Mancha	243,5
Castilla y León	169,6
Cataluña	488,6
Extremadura	38,5
Galicia	58,9
La Rioja	6,2
Comunidad de Madrid	463,3
Región de Murcia	26,2
Navarra	16,8
País Vasco	76,3
Comunidad Valenciana	194,2



Fundación Movilidad:
Ignacio Ramos, responsable de
Gestión del Conocimiento y Redes
"Animaría a Renfe a liderar nuevos procesos de diálogo con el tejido empresarial y con la sociedad, en general, para compartir su compromiso con la movilidad sostenible y optimizar la incorporación del ferrocarril a las soluciones de transporte de personas y mercancías, por ejemplo en la movilidad a los centros de trabajo"

7.5. Eficiencia energética y lucha contra el cambio climático

7.5.1. Ahorro de emisiones y de consumo energético por transferencia modal

El uso del ferrocarril en lugar de otros modos de transporte provoca una disminución de la energía consumida y de las emisiones de CO₂. Durante 2009 los tráficos de Renfe han evitado, por sustitución de otros modos de transporte alternativos, un total de 2.259.556 toneladas de CO₂, 794.565 toneladas equivalentes de petróleo, evitando cerca de 300 millones de circulaciones de automóviles, más de 450.000 camiones y más de 80.000 aviones.



Este análisis, basado en una hipótesis de sustitución modal idéntica a la utilizada para el cálculo de ahorro de costes externos, revela que los ahorros de emisiones y de consumo energético producidos por los servicios de Renfe en 2009 han sido:

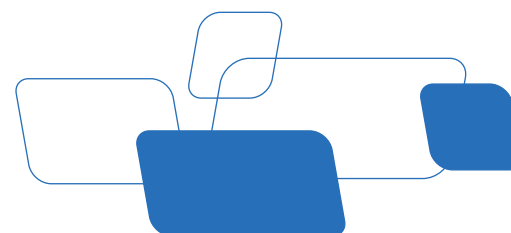
Emisiones de CO₂ y consumo energético evitados por Renfe en 2009

(millones de euros)	Actividad					Total
	Cercanías	Media Distancia	Servicios de Cercanías y Media Distancia	Servicios de Alta Velocidad-Larga Distancia	Servicios de Mercancías y Logística	
Ahorro de emisiones de CO ₂ (toneladas)	826.575,8	151.082,9	977.658,7	850.740,5	431.156,8	2.259.556,0
Ahorro de energía (tep)	285.015,3	57.660,6	342.675,8	298.560,7	153.328,8	794.565,4

Circulaciones en otros modos evitadas por Renfe en 2009

(miles de circulaciones)	Actividad					Total
	Cercanías	Media Distancia	Servicios de Cercanías y Media Distancia	Servicios de Alta Velocidad-Larga Distancia	Servicios de Mercancías y Logística	
Automóviles	274.198,5	17.264,7	291.463,2	7.708,9		299.172,1
Camiones					453,8	453,8
Aviones				82,3		82,3

Fuentes: Renfe, a partir de valores del estudio Consumo de Energía y Emisiones del Tren de Alta Velocidad en comparación con otros modos de transporte de la Universidad Pontificia de Comillas y el ICAI, estudios de DEFRA (Department for Environment, Food and Rural Affairs) del Reino Unido, de la Guía Práctica para la elaboración de Planes de Transporte al centro de Trabajo del IDAE (Instituto para el Ahorro y la Diversificación Energética del Ministerio de Industria, Turismo y Comercio), estudios del Observatorio de la Movilidad Metropolitana, e información de la Empresa Municipal de Transportes de Madrid.

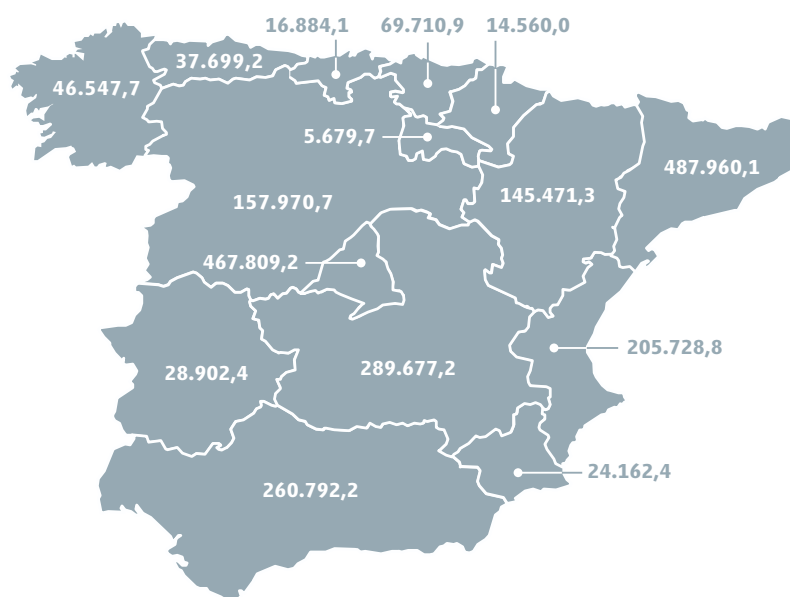


La distribución territorial de este ahorro de emisiones ha sido la siguiente (Tm de CO₂):

Ahorro de emisiones por Comunidades Autónomas

(Toneladas de CO₂)

Andalucía	260.792,2
Asturias	37.699,2
Aragón	145.471,3
Cantabria	16.884,1
Castilla-La Mancha	289.677,2
Castilla y León	157.970,7
Cataluña	487.960,1
Extremadura	28.902,4
Galicia	46.547,7
La Rioja	5.679,7
Comunidad de Madrid	467.809,2
Región de Murcia	24.162,4
Navarra	14.560,0
País Vasco	69.710,9
Comunidad Valenciana	205.728,8



Estas cifras de ahorro de emisiones suponen un orden de magnitud equivalente a las emisiones del consumo eléctrico de los hogares de una población de ocho millones habitantes, similar a la existente en Andalucía.

7.5.2. Eficiencia energética

En enero de 2009, el Comité de Dirección aprobó las bases para la preparación de un Plan Estratégico de Eficiencia Energética en Renfe, que en una primera aproximación identifica altos potenciales de ahorro en el consumo, coste y emisiones de gases de efecto invernadero de Renfe, del orden de 1.500 TJ, 53 millones de euros y 115.000 toneladas de CO₂, aplicando medidas de mejora en el consumo y la compra de la energía.

Asimismo, se ha comenzado a trabajar en coordinación con el IDAE para mejorar la eficiencia energética de las instalaciones que posee Renfe, mediante la aplicación de una metodología común para todas ellas, en línea con Plan de Ahorro y Eficiencia Energética presentado por el Gobierno para todas las instalaciones de la Administración General del Estado.

En el segundo semestre de 2009 se creó la Dirección Ejecutiva de Accesibilidad y Coordinación de la Innovación, que incluye entre sus cometidos, impulsar las medidas y actuaciones necesarias para la utilización eficiente de la energía en la empresa, en el ámbito de la innovación y el desarrollo.

Esta dirección ha creado la Gerencia de Eficiencia Energética, a la que se le asignan entre otras, las funciones de diseñar e implantar el Plan Estratégico de Eficiencia Energética en el ámbito de la innovación y el desarrollo, y de promover las líneas de innovación en la materia.

Consumo energético

En 2009, las cifras de consumo energético de Renfe han sido las siguientes:

Consumo energético en 2009	
	2009
Millones de litros de diésel	81,26
Gwh diésel	806,91
Gwh tracción eléctrica	2.226,71
Gwh total	3.033,63
Millones de Unidades Transportadas	28.682,13
Wh/UT	105,8



Evolución de las fuentes energéticas primarias de los consumos de tracción

Las fuentes de energía primarias son los recursos energéticos utilizados para la generación de la energía finalmente consumida. En la producción de energía eléctrica del sistema eléctrico peninsular, estas fuentes de energía primaria son cada una de las que se utilizan

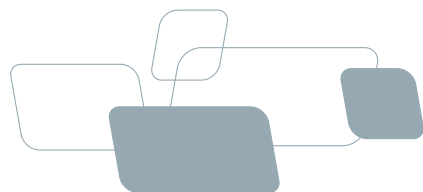
en distinta proporción en el mix peninsular de producción eléctrica. Además de la energía eléctrica, Renfe utiliza directamente gasóleo de bajo contenido en azufre para tracción diésel.

Las fuentes primarias consumidas en usos de tracción se han distribuido de la siguiente manera en el año 2009:

Fuentes primarias en Gwh

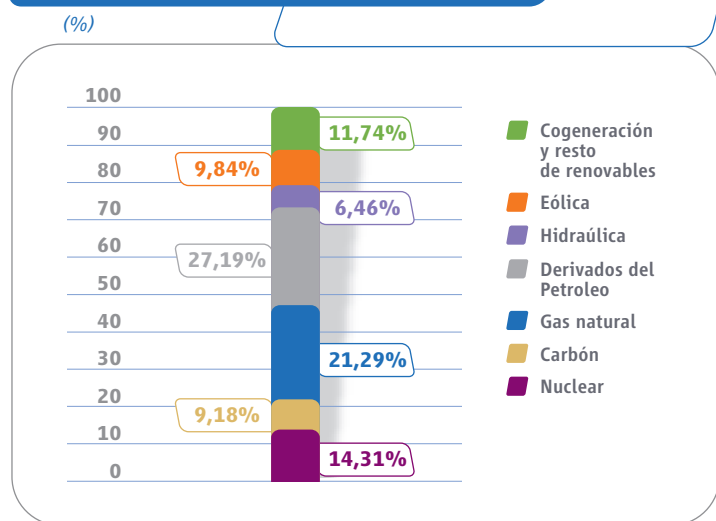
	Gwh	(%)
Total Gwh energía nuclear	434,21	14,31
Total Gwh combustibles fósiles	1.748,81	57,65
Carbón	278,34	9,18
Gas natural	645,75	21,29
Derivados del petróleo	824,73	27,19
Total Gwh energías renovables y cogeneración	850,60	28,04
Hidráulica	195,95	6,46
Eólica	298,38	9,84
Cogeneración y resto de renovables	356,27	11,74
Total Gwh	3.033,63	100,00

Derivados del petróleo: suma del consumo directo de gasóleo para tracción diésel y del consumo indirecto de fuel/gas utilizado en la producción de energía eléctrica



En 2009, Renfe ha utilizado un 28,04% de su energía de tracción procedente de fuentes renovables, lo que corrobora que el ferrocarril es el único modo de transporte en España que utiliza las energías renovables de forma significativa en tracción. Así, Renfe supera el objetivo de la Comisión Europea para el año 2020 de un 20% del consumo energético procedente de fuentes renovables.

Fuentes Primarias



Datos elaborados a partir de:

Mix energético del sistema eléctrico peninsular

(%) 2009

Nuclear	19,50%
Carbón	12,50%
Fuel/gas	29,00%
Gas natural	0,80%
Hidráulica	8,80%
Eólica	13,40%
Cogeneración y resto de renovables	16,00%

Fuente: Red Eléctrica de España y WWF España

Consumo energético para usos distintos de tracción

Los usos distintos de tracción (UDT), aunque minoritarios en comparación con los usos de tracción, son principalmente los consumos energéticos producidos en pruebas de trenes, talleres, oficinas y estaciones. Los datos durante 2009 fueron:

Consumo energético para Usos Distintos de Tracción (UDT)*

(Gwh)

	Unidad	2009
Electricidad para UDT (consumo indirecto)	Gwh	114,77
Gasóleo para UDT (consumo directo)	Gwh	1,09
Total consumo energético para UDT	Gwh	115,87

(*) Los usos distintos de tracción (UDT), aunque minoritarios en comparación con los usos de tracción, son principalmente los consumos energéticos producidos en pruebas de trenes, talleres, oficinas y estaciones.

Datos elaborados a partir de:

Consumo energético para Usos Distintos de Tracción (UDT)

Unidad 2009

Electricidad para UDT (consumo indirecto)	kwh	114.771.165
Gasóleo para UDT (consumo directo)	litros	127.983

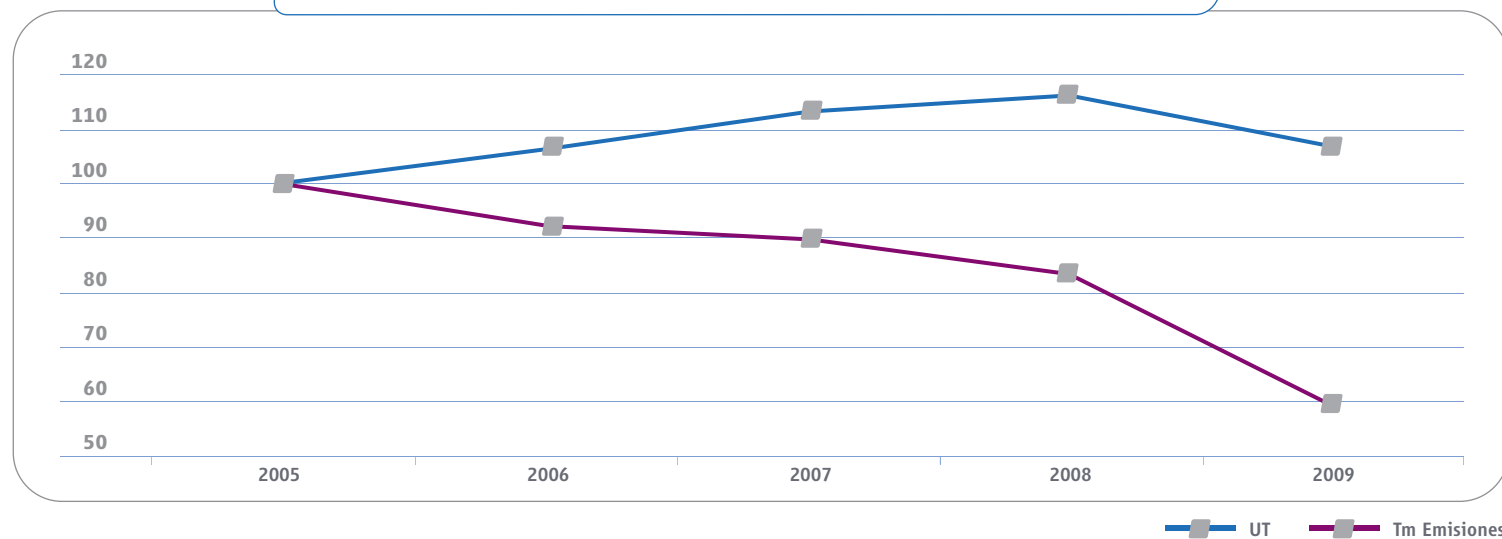
Fuente: Renfe, a partir de datos de Adif

Lucha contra el cambio climático

Durante 2009, las emisiones de CO₂ generadas por los consumos de tracción de Renfe han sido de 734.975 toneladas. Esta cifra supone una reducción del 40,84% sobre los valores absolutos de emisiones de 1990, cuando se emitieron 1.242.413 toneladas de CO₂.

2009, el año con menos emisiones generadas por Renfe.

Evolución porcentual de tráfico y emisiones (1990-2009)



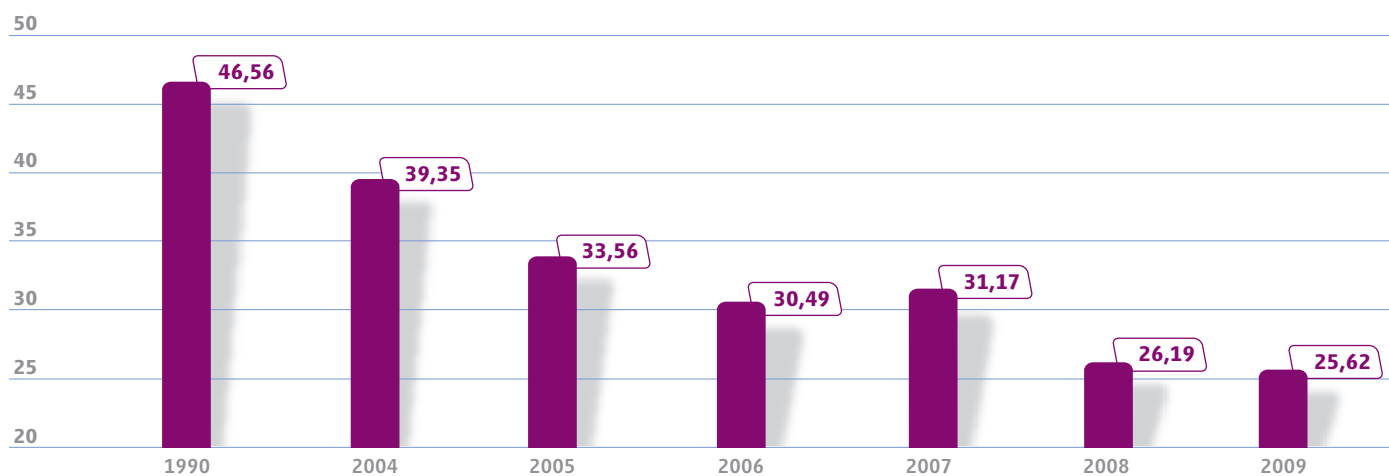
Fuente: Elaboración propia, con datos de Renfe y de emisiones de WWF y REE



En el periodo 1990-2009, las emisiones de CO₂ por unidad transportada de los tráficos de Renfe descendieron un 44,97%, pasando de una emisión media de 46,56 gramos de CO₂ por unidad transportada en el año 1990, a una emisión de 25,62 gramos de CO₂ por UT en 2009.

Emisiones de CO₂ por unidad transportada Periodo 1990-2009

(g CO₂/UT)



Fuente: Tráficos y consumos de Renfe y emisiones de WWF y REE (Red Eléctrica de España)

Tabla resumen de emisiones de CO₂

	1990	2004	2005	2006	2007	2008	2009
Kg CO ₂ debidos a electricidad (em. indirectas)	859.373.086	897.797.615	780.875.625	700.527.629	705.245.730	596.532.400	518.823.430
Kg CO ₂ debidos a diésel (em. directas)	383.040.000	319.971.400	255.374.928	253.041.196	245.756.615	236.676.729	216.151.600
Total Kg CO ₂	1.242.413.086	1.217.769.015	1.036.250.553	953.568.825	951.002.345	833.209.129	734.975.030
Total UT (2) (Vkm + Tkm)	26.682.000.000	30.943.590.730	30.879.188.850	31.271.602.860	30.512.750.000	31.808.620.000	28.682.126.120
g CO₂/UT	46,56	39,35	33,56	30,49	31,17	26,19	25,62
Evolución en 1990 % sobre base	100	84,52	72,07	65,49	66,93	56,26	55,03

Horizonte 2020: menos de 20 gramos de CO₂/UT

Renfe prevé que para 2020 las emisiones de CO₂ específicas sean inferiores a 20 gr de CO₂/UT (19,96 gr de CO₂/UT), lo que supondrá una reducción acumulada respecto a 1990 de un 57,13%.

Para realizar esta evaluación, se han incluido previsiones de la evolución de las emisiones del sector eléctrico peninsular según estudios de la Universidad de Comillas y de WWF, que contemplan una ligera reducción de los valores actuales de emisiones de CO₂ por kwh consumido.

Evolución de emisiones específicas de CO₂

(Emisiones g CO₂/UT)



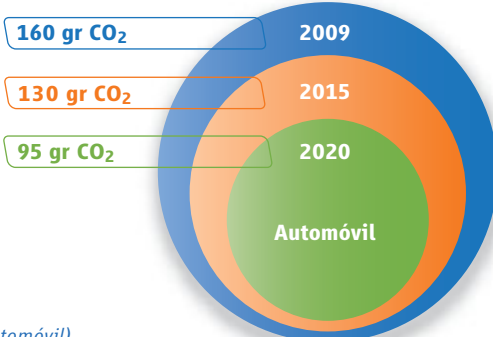
Fuente: datos de Renfe, REE, WWF y Universidad de Comillas



Con este escenario, se mantendrá la ventaja competitiva de Renfe frente al automóvil y a la aviación en lo que respecta a las emisiones de efecto invernadero, consistente en emitir cinco veces menos CO₂ por unidad de transporte que sus competidores.

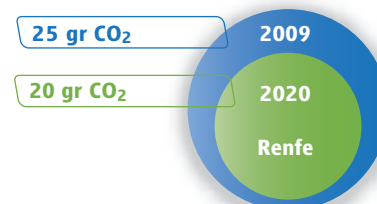
Escenarios 2009-2010 de intensidad de CO₂ Automóvil/Renfe

Propuestas de la Comisión Europea de Límites de Emisión de CO₂ para automóviles por km



(Emisión media CO₂ por automóvil)

Emisión específica de CO₂ en Renfe en 2008, y previsión para 2020



(Emisión específica CO₂ en Renfe)

Datos elaborados a partir de:

Datos de emisiones utilizados

	2004	2005	2006	2007	2008	2009
Kg CO ₂ emitidos / Kwh	0,4556	0,375	0,337	0,343	0,278	0,232
Kg CO ₂ emitidos / L diésel	2,66	2,66	2,66	2,66	2,66	2,66

Emisión de otras sustancias contaminantes

Las emisiones de otras sustancias contaminantes como el SO₂ o el NOx también han continuado la línea descendente en 2009, tal y como lo demuestran las siguientes tablas:

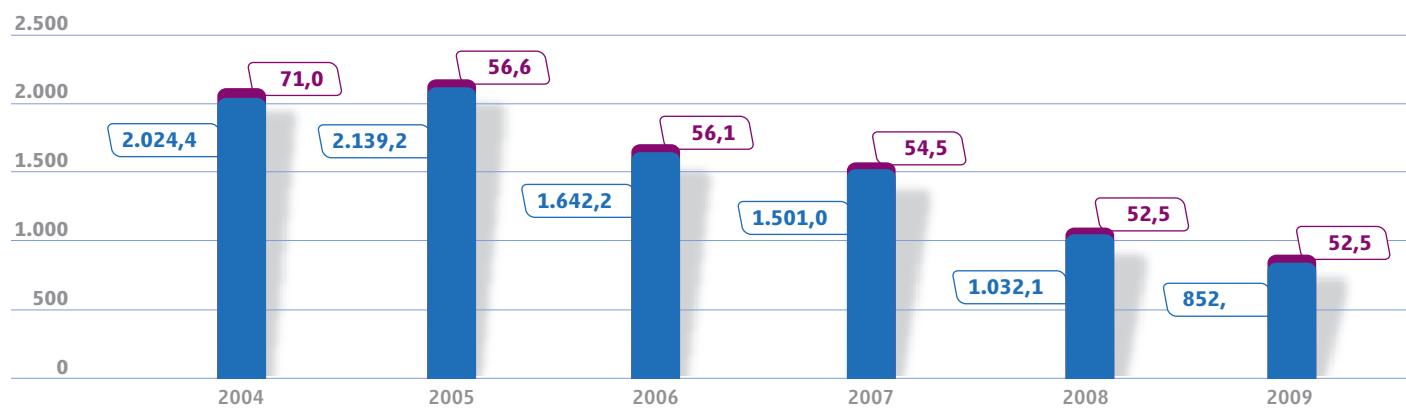
Emisiones Renfe SO₂

(Tm)	2008	2009
Debidas a electricidad (emisiones indirectas)	1.032,1	852,8
Debidas a diésel (emisiones directas)	52,5	52,5
Total	1.084,6	905,3



Emisiones atmosféricas de SO₂

(Tm)

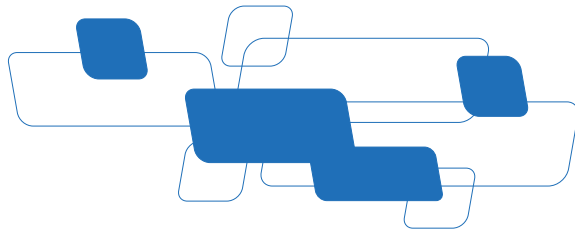


■ Debidas a electricidad ■ Debidas a diésel

Emisiones Renfe NOx

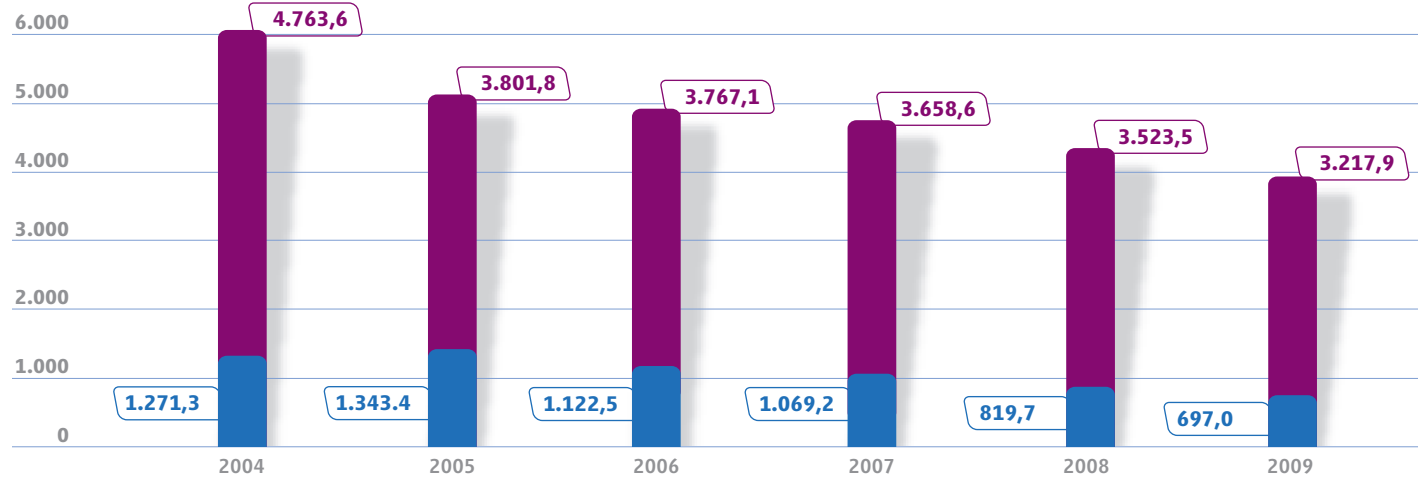
(Tm)

	2008	2009
Debidas a electricidad (emisiones indirectas)	819,7	697,0
Debidas a diésel (emisiones directas)	3.523,5	3.217,9
Total	4.343,2	3.914,9



Emisiones atmosféricas de NOx

(Tm)



■ Debidas a electricidad

■ Debidas a c

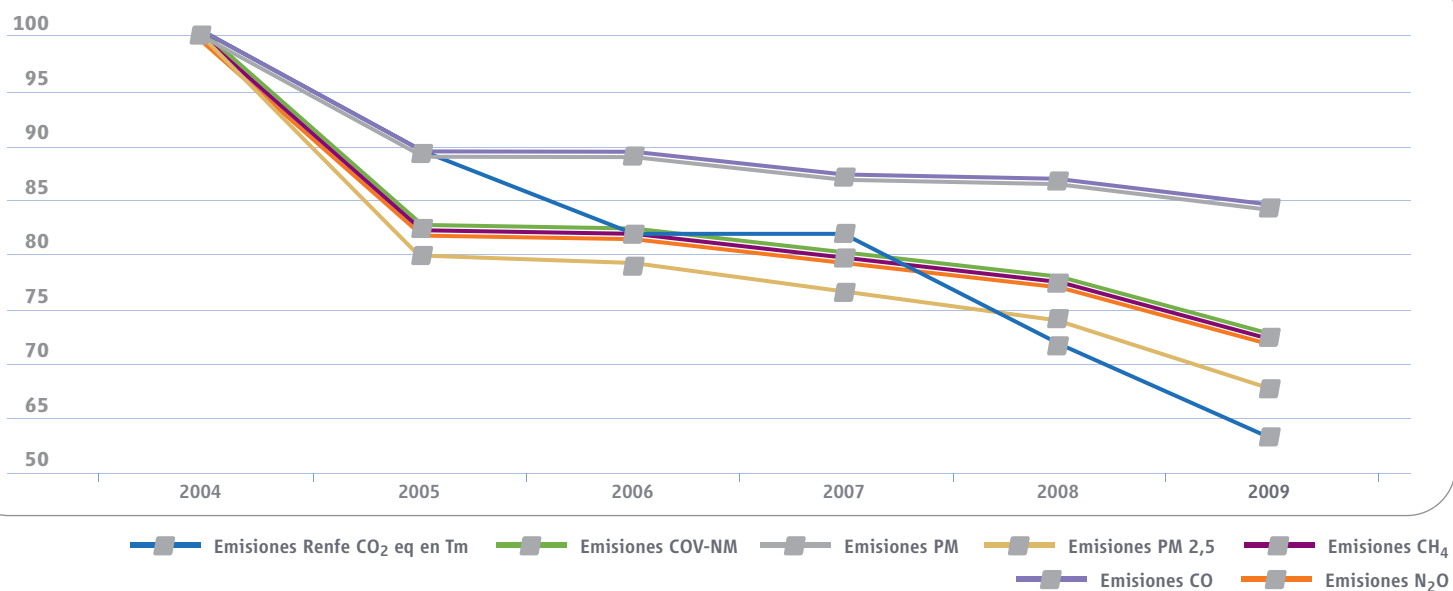
También se ha producido una reducción generalizada en las emisiones de otros gases y elementos contaminantes locales, tal y como se detalla en las siguientes tablas:

(Tm)	2008	2009
Emisiones COV-NM en Tm	403,8	375,2
Emisiones PM en Tm	712,9	691,4
Emisiones PM2,5 en Tm	365,3	333,6
Emisiones CH ₄ en Tm	24,7	24,0
Emisiones CO en Tm	948,3	883,3
Emisiones N ₂ O en Tm	108,8	101,2
Emisiones CO ₂ eq en Tm	833.241.894	735.005.537

Residuos radiactivos generados indirectamente por el consumo eléctrico de Renfe

	2008	2009
Baja y media actividad en m ³	4,678	4,609
Alta actividad en Kg	572,929	565,584

Variación porcentual de las emisiones totales de gases contaminantes



Datos elaborados a partir de:

Emisiones de SO₂ y NOx por kwh

(emisiones g/Kwh)

	2004	2005	2006	2007	2008	2009
SO ₂	1,03	1,03	0,79	0,73	0,481	0,383
NOx	0,65	0,65	0,54	0,52	0,382	0,313

Fuente: WWF y REE

Emisiones de SO₂ y NOx por litro de diésel

(emisiones g/l diésel)

2009

SO ₂	0,59
NOx	39,6

Fuente: Corinair emission inventory 2008, Código SNAP 0802 Máquinas ferroviarias



Generación de residuos radiactivos por kwh

(Residuos nucleares g/Kwh)

	2004	2005	2006	2007
Baja y media actividad en cm ³	0,00259	0,00259	0,00236	0,00210
Alta actividad en gramos	0,00032	0,00032	0,00029	0,00026

Fuente: WWF y REE

Datos de diésel para el resto de emisiones de gases contaminantes extraídos de Corinair emission inventory 2008, Código SNAP 0802 Máquinas ferroviarias

7.6. Gestión del agua

Los principales puntos de consumo de agua en Renfe son las instalaciones de mantenimiento, como talleres y centros de tratamiento de trenes, las estaciones de Cercanías, y en menor medida las oficinas. En estas instalaciones, el agua utilizada procede de la red de abastecimiento general. No se realizan captaciones de manantiales ni de pozos.

El consumo de agua ha disminuido en un 11,48% el año 2009 respecto a 2008 debido a las medidas de ahorro hídrico que ha emprendido Renfe.



Consumos de agua

(m³)

	2009	2008	Variación % 2008 / 2009
Talleres	369.144	258.380	-30,01
Estaciones de Cercanías	339.506	311.393	-8,28
Centros de tratamientos de trenes	226.524	245.755	8,49
Oficinas	90.595	92.506	2,11
Total	1.025.769	908.035	-11,48

Aguas residuales

Las aguas residuales generadas en las instalaciones de Renfe se vierten fundamentalmente a las redes generales de saneamiento. En las instalaciones donde se generan aguas con sustancias químicas, debido a procesos industriales, se realiza un tratamiento previo al vertido a la red general. Todos estos vertidos presentan un volumen similar al de los consumos previos.

Renfe ha destinado en 2009 un importe cercano a 126.000 euros para la gestión y el tratamiento de aguas residuales.

Iniciativas de ahorro de agua

Como iniciativas destinadas a la minimización del consumo y a un adecuado tratamiento realizadas en 2009 destacan la instalación en los trenes del corredor de transversales de AV-LD de trenes con los lavabos con grifos automáticos y WC químicos. Además, se ha elaborado un tríptico para la sensibilización de los empleados en torno al ahorro hídrico en el Taller Central de Reparaciones de Madrid.

7.7. Consumo de materiales y gestión de residuos

El consumo de materiales de Renfe se realiza fundamentalmente en los talleres de mantenimiento de trenes, y corresponde mayoritariamente

Materiales consumidos en 2009

2009

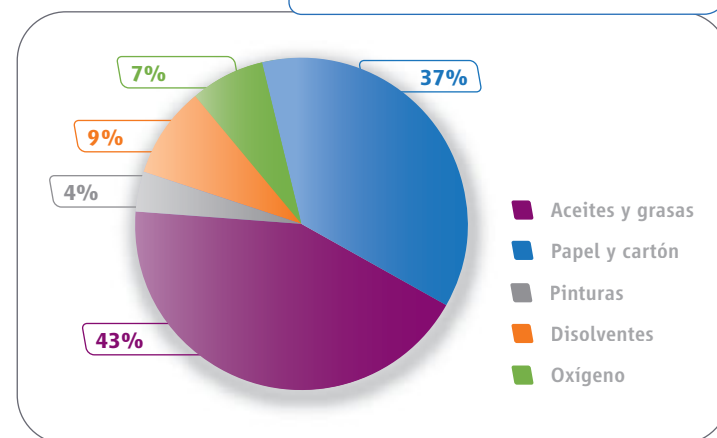
Aceites/grasas (kg)	645.604
Papel/cartón (kg)	548.606
Pinturas (kg)	101.618
Disolventes (l)	132.225
Oxígeno (m ³)	53.629

Fuente: Renfe, elaboración propia a partir de los datos aportados por las Áreas de Actividad de Cercanías y Media Distancia, Alta Velocidad-Larga Distancia, Fabricación y Mantenimiento y Mercancías y Logística

a aceites, disolventes y pinturas. En lo que respecta al consumo de papel, además del empleado en talleres y oficinas, una gran parte corresponde a los consumos para la impresión de billetes de viajeros.

Para fomentar la reducción del consumo de papel, Renfe emplea en sus oficinas de manera preferente los archivos electrónicos, y prioriza la impresión por las dos caras y en blanco y negro, además de fomentar el empleo de papel reciclado.

Materiales utilizados

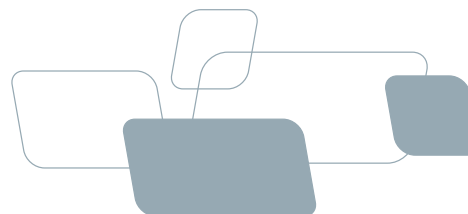


Gestión de residuos

Renfe dispone de una serie de procedimientos específicos acordes a la Ley Estatal 10/98 de Residuos para realizar una adecuada gestión de los residuos que genera.

En el caso de los residuos peligrosos, calificados como tales según la normativa al respecto (Real Decreto 833/1988, Real Decreto 952/1997, y Orden MAM/304/2002), Renfe contrata los servicios de recogida, gestión, tratamiento y reciclaje a empresas autorizadas como gestores por las administraciones públicas para tales fines.

Durante el año 2009 se han generado 1.308,93 toneladas de residuos peligrosos, que provienen fundamentalmente de los talleres de reparación y mantenimiento del material ferroviario.



Residuos peligrosos

(Tm)

	2008	2009	Variación % 2008 / 2009
Aceites	384,19	252,73	-131,46
Aguas de procesos de limpieza	242,85	247,52	4,67
Lodos de depuradora	132,89	223,37	90,48
Lodos aceitosos o hidrocarburoados	93,49	71,32	-22,17
Disolventes no halogenado	48,32	65,67	17,35
Baterías Ni-Cd, Alcalinas	45,62	57,23	11,61
Tierras contaminadas	180,17	55,51	-124,66
Materiales contaminados recipientes	67,92	39,29	-28,64
Trapos con grasa	9,75	31,11	21,36
Pinturas líquidas	34,91	29,77	-5,14
Filtros de aceite y gasoil	40,52	28,37	-12,15
Disolventes	74,36	26,07	-48,29
Aguas con hidrocarburos, Gasoil	32,35	20,32	-12,03
Sacos y envases de plástico	8,65	16,79	8,14
Grasas y ceras	56,46	15,23	-41,23
Absorbentes de hidrocarburos	54,77	13,94	-40,83
Gases de halón	1,80	11,70	9,90
Resto	73,93	179,98	106,05
Total (Tm)	1.582,95	1.308,93	-274,02

En lo que respecta a otros residuos, a continuación se señalan las cantidades generadas:

Residuos generados	
	2009
Residuos sólidos urbanos (kg)	1.802.210
Papel/cartón (Kg)	202.639
Madera (Kg)	490.004
Vidrio (Kg)	34.469
Cartuchos de tóner (uds)	578
NOx	39,6

Fuente: Renfe, elaboración propia a partir de los datos aportados por las Áreas de Actividad de Cercanías y Media Distancia, Alta Velocidad-Larga Distancia, Fabricación y Mantenimiento y Mercancías y Logística

Entre las iniciativas destinadas a la minimización de residuos y al reciclaje, destacan la instalación de contenedores para la recogida selectiva en oficinas, la participación en programas de reciclado de tóner y cartuchos y en sistemas de gestión integrados de pilas y acumuladores, la recogida y entrega de residuos de aparatos eléctricos y electrónicos, y la colaboración con la empresa prestadora de servicios a bordo de los trenes de Alta Velocidad- Larga Distancia, para el control de la recogida selectiva de residuos en los trenes y para la implantación de elementos reciclables en utensilios de a bordo como los neceseres, vasos u otros.

7.8. Gestión de suelos contaminados

Renfe dispone de un Plan de Actuación en materia de suelos contaminados, que recoge la previsión en el periodo 2008-2013 de acciones de caracterización, control de la contaminación de suelos

y descontaminación, en su caso, en las instalaciones de fabricación y mantenimiento de material ferroviario.

Por otra parte, Renfe y Adif mantienen un convenio de colaboración en materia de descontaminación de suelos, con el objeto de actuar inicialmente en once talleres de fabricación y mantenimiento, potencialmente afectados por la contaminación histórica o en los que se encuentran depósitos de combustible de Adif anteriores a la segregación de las dos empresas y activos a partir de la citada segregación.

Fruto del Plan de Actuación de Renfe y del Convenio de Colaboración con Adif, durante 2009 se han realizado diversas actuaciones por parte de la Dirección General de Fabricación y Mantenimiento relacionadas con la elaboración de informes de seguimiento y control de la contaminación en 11 talleres, la realización de Ensayos Tipo, Pruebas Piloto y Elaboración del Proyecto de Descontaminación en 4 talleres, y la continuación de la descontaminación de suelos en la Base de Mantenimiento de Ourense, así como el comienzo de la ejecución del Proyecto de Descontaminación del Taller de A Coruña.

7.9. Impacto en la biodiversidad

Las principales interacciones de Renfe con la biodiversidad se pueden producir en las instalaciones próximas o situadas en espacios naturales protegidos. Renfe gestiona 67 instalaciones situadas en espacios naturales protegidos o en áreas próximas a dichos espacios. De ellas, 55 son estaciones de Cercanías y 12, talleres de mantenimiento de material ferroviario.

Las instalaciones ocupadas por Renfe en espacios naturales o en áreas de elevada biodiversidad ocupan una superficie de 0,2608 kilómetros cuadrados. El cálculo exacto de esta superficie ocupada se encuentra pendiente de la delimitación definitiva de los activos patrimoniales entre Renfe y Adif.

Las citadas instalaciones afectan a los siguientes espacios naturales:

Impacto en la biodiversidad

	<i>Tipo de Instalación</i>	<i>Nombre de la instalación</i>	<i>Municipio</i>	<i>Provincia</i>	<i>Comunidad Autónoma</i>
Espacios Naturales Parque Natural de la Bahía de Cádiz	Estación de Cercanías	Universidad	Cádiz	Cádiz	Andalucía
	Estación de Cercanías	Las Aletas	Cádiz		
	Estación de Cercanías	San Severiano	Cádiz		
	Estación de Cercanías	Segunda Aguada	Cádiz		
	Estación de Cercanías	Estadio	Cádiz		
	Estación de Cercanías	Cortadura	Cádiz		
	Estación de Cercanías	Bahía Sur	San Fernando		
	Estación de Cercanías	San Fernando	San Fernando		
	Estación de Cercanías	Puerto Real	Puerto Real		
	Estación de Cercanías	Puerto de Santa María	Puerto de Santa María		
Parque Natural Sierra Norte de Sevilla	Estación de Cercanías	Cazalla Constantina	Cazalla de la Sierra	Sevilla	Andalucía
	Estación de Cercanías	Fabrica El Pedroso	El Pedroso		
	Estación de Cercanías	El Pedroso	El Pedroso		
Reserva Natural de Los Galachos	Taller de Mantenimiento de Material Ferroviario	Taller de Material Motor y Remolcado de Zaragoza	Zaragoza	Zaragoza	Aragón
Paisaje Protegido del Cabo de Peñas	Estación de Cercanías	San Juan de Nieva	San Juan de Nieva	Asturias	Asturias
Paraje Natural de L'Alberá	Taller de Mantenimiento de Material Ferroviario	Taller de Mantenimiento de Material Remolcado de Port-Bou	Port Bou	Girona	Cataluña
ZEPA Costes del Garraf	Estación de Cercanías	Platja de Castelldefells	Castelldefels	Barcelona	Cataluña
	Estación de Cercanías	Garraf	Garraf		
	Estación de Cercanías	Sitges	Sitges		
	Estación de Cercanías	Vilanova i la Geltrú	Vilanova i la Geltrú		
	Taller de Mantenimiento de Material Ferroviario	Taller Central de Reparaciones de Vilanova i la Geltrú	Vilanova i la Geltrú		
	Estación de Cercanías	El Masnou	El Masnou		

(continúa en la página siguiente >)

(< viene de la página anterior)

	Tipo de Instalación	Nombre de la instalación	Municipio	Provincia	Comunidad Autónoma
Espacios Naturales Parque de la Serralada Litoral	Estación de Cercanías	Premià de Mar	Premià de Mar	Barcelona	Cataluña
	Estación de Cercanías	Vilasar de Mar	Vilasar de Mar		
Parque de la Serralada Marina	Estación de Cercanías	Montcada i Reixach	Montcada i Reixach	Barcelona	Cataluña
	Estación de Cercanías	Montcada Bifurcació	Montcada i Reixach		
	Taller de Mantenimiento de Material Ferroviario	Taller de Mantenimiento de Material Autopropulsado de Montcada	Montcada i Reixach		
Parque Sierras del Montnegre - El Corredor	Estación de Cercanías	Sant Celoni	Sant Celoni	Barcelona	Cataluña
	Estación de Cercanías	Gualba	Gualba		
LIC Costas del Maresme i La Selva	Estación de Cercanías	Mataró	Mataró	Barcelona	Cataluña
	Taller de Mantenimiento de Material Ferroviario	Taller de Mantenimiento de Material Autopropulsado de Mataró			
Parque Regional del Sureste	Estación de Cercanías	San Martín de la Vega	San Martín de la Vega	Madrid	Comunidad de Madrid
	Estación de Cercanías	Ciempozuelos	Ciempozuelos		
Parque Regional de la Cuenca Alta del Manzanares	Estación de Cercanías	Tres Cantos	Tres Cantos	Madrid	Comunidad de Madrid
	Estación de Cercanías	Colmenar Viejo	Colmenar Viejo		
	Estación de Cercanías	El Goloso	Madrid		
	Estación de Cercanías	Universidad Pontifica de Comillas	Madrid		
	Estación de Cercanías	Pitis	Madrid		
	Estación de Cercanías	El Tejar	Las Rozas		
	Estación de Cercanías	Pinar de Las Rozas	Las Rozas		
	Estación de Cercanías	Las Matas	Las Rozas		
	Taller de Mantenimiento de Material Ferroviario	Base de Mantenimiento de TALGO de Las Matas	Las Rozas		
	Estación de Cercanías	Torreldones	Torreldones		
	Estación de Cercanías	Galapagar - La Navata	Galapagar		
	Estación de Cercanías	Villalba	Collado-Villalba		

(continúa en la página siguiente >)

(< viene de la página anterior)

	Tipo de Instalación	Nombre de la instalación	Municipio	Provincia	Comunidad Autónoma
Espacios Naturales LIC de la Sierra de Guadarrama	Estación de Cercanías	Alpedrete	Alpedrete	Madrid	Comunidad de Madrid
	Estación de Cercanías	Collado Mediano	Collado Mediano		
	Estación de Cercanías	Los Molinos	Los Molinos		
	Estación de Cercanías	Cercedilla	Cercedilla		
	Taller de Mantenimiento de Material Ferroviario	Taller de Mantenimiento de Material Autopropulsado de Cercedilla	Cercedilla		
	Estación de Cercanías	Siete Picos	Cercedilla		
	Estación de Cercanías	Camorritos	Cercedilla		
	Estación de Cercanías	Las Heras	Cercedilla		
	Estación de Cercanías	Puerto de Navacerrada	Navacerrada		
	Estación de Cercanías	Dos Castillas	Navacerrada		
	Estación de Cercanías	Vaquerizas	Navacerrada		
	Estación de Cercanías	Cotos	Rascafría		
Zona Ramsar de Txingudi - Bidasoa	Estación de Cercanías	Ventas de Irún	Irún	Guipúzcoa	País Vasco
	Taller de Mantenimiento de Material Ferroviario	Taller de Mantenimiento de Material Remolcado de Irún	Irún		
	Taller de Mantenimiento de Material Ferroviario	Taller de Mantenimiento de Material Autopropulsado de Irún	Irún		
LIC Franja Litoral Sumergida de la Región de Murcia	Estación de Cercanías	Águilas	Águilas	Murcia	Murcia
	Taller de Mantenimiento de Material Ferroviario	Taller de Reparaciones de Material Remolcado de Águilas	Águilas		
Parque Natural de L'Albufera de Valencia	Estación de Cercanías	Sueca	Sueca	Valencia	Comunidad Valenciana
	Estación de Cercanías	El Romaní	El Romaní		
	Estación de Cercanías	Sollana	Sollana		
	Taller de Mantenimiento de Material Ferroviario	Taller de Mantenimiento de Autopropulsado de Valencia	Valencia		
	Taller de Mantenimiento de Material Ferroviario	Taller de Mantenimiento de Material Motor y Remolcado de Valencia	Valencia		
LIC Sierra de Malacora	Estación de Cercanías	Siete Aguas	Siete Aguas		

LIC (Lugar de Interés Comunitario). ZEPA (Zona de Especial Protección para Aves)



Transporte de mercancías peligrosas

Por sus elevados niveles de seguridad, el transporte de mercancías peligrosas por ferrocarril constituye un elemento clave para la protección de los ecosistemas terrestres y acuáticos, en tanto que evita otros tipos de transporte con mayor impacto en la biodiversidad.

Renfe ha transportado 1.820.820 toneladas de mercancías peligrosas en 2009, una cifra equivalente a unos 50.000 camiones al año. La mayoría corresponden a hidrocarburos gaseosos en mezcla licuada, combustible para motores diésel, etanol y cloruro de vinilo.

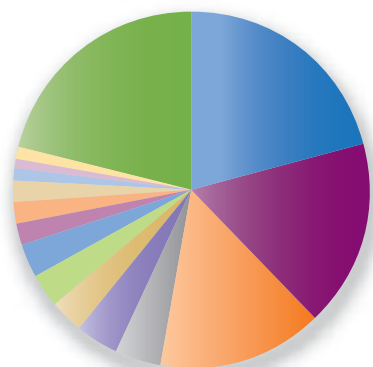
Mercancías peligrosas transportadas en 2009

(Tm)

2009

Hidrocarburos gaseosos licuados	376.808
Diésel	303.054
Etanol	275.704
Tiapentanal	73.030
Hidróxido Sódico	72.925
Cloruro de Vinilo	61.284
Ácido Sulfúrico	57.467
Acrilonitrilo Estabilizado	47.912
Estireno Monómero Estabilizado	45.298
Materia Líquida Peligrosa	36.900
Butadienos	33.856
Amoniaco Anhidro	26.082
Ácidos Alquil-Aril-Sulfónicos	18.437
Clorato de Sodio	16.435
Resto de mercancías peligrosas	375.628
Total	1.820.820

Tipología de mercancías peligrosas



21%	Hidrocarburos gaseosos licuados	2%	Estireno Monómero Estabilizado
17%	Diésel	2%	Materia Líquida Peligrosa
15%	Etanol	2%	Butadienos
4%	Tiapentanal	1%	Amoniaco Anhidro
4%	Hidróxido Sódico	1%	Acidos Alquil-Aril-Sulfónicos
3%	Cloruro de Vinilo	1%	Clorato de Sodio
3%	Ácido Sulfúrico	21%	Resto MM.PP:
3%	Acilonitrilo Estabilizado		

Fuente: Renfe, elaboración propia de la Dirección General de Servicios de Mercancías y Logística

Medidas de prevención de incendios

Renfe lleva a cabo diferentes actuaciones destinadas a reducir los factores de riesgo de producción de incendios. Entre las realizadas en 2009, destacan las siguientes:

- Reuniones de información y coordinación con las administraciones públicas e instituciones y con Adif.
- Campañas de comunicación y sensibilización.
- Implantación de zapatas de compuesto en vagones de Mercancías, lo que ha permitido alcanzar el 31,29% del parque total de trenes con zapatas tipos 'K' o 'LL'. Estas zapatas producen una menor generación de calor y de partículas, minimizando el riesgo de incendios.
- Renovación del parque de locomotoras y vagones del Área de Actividad de Mercancías y Logística. Las nuevas locomotoras disponen, además del freno de estacionamiento y el freno electrodinámico (que es de tipo regenerativo y

reostático), dos tipos de frenos neumáticos de disco que son controlados eléctricamente. En cuanto a los vagones, se han incorporado 363.

- Desarrollo de una válvula para la eliminación de sobrecargas de freno denominada 'válvula de rebose', en colaboración con la empresa Knorr-Bremse, cuya función es evitar los enfrenamientos no deseados por sobrecarga del depósito de control en los distribuidores de los vagones. En mayo comenzó el periodo de pruebas de una extensión máxima de dos años.
- Control de escapes y apagachispas en las locomotoras diésel conforme a la ficha de inspección FIN.3000.01.GLEED1.

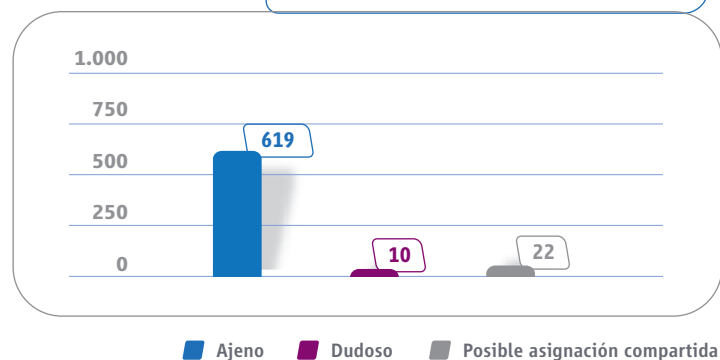
Adicionalmente, Renfe controla de manera exhaustiva los trenes que circulan por zonas con especial riesgo de incendios, como las vías próximas a áreas boscosas o a espacios naturales protegidos.

En 2009 se han producido 651 incendios en la vía y sus proximidades, de los cuales la mayoría 619 (95,08%) se originaron

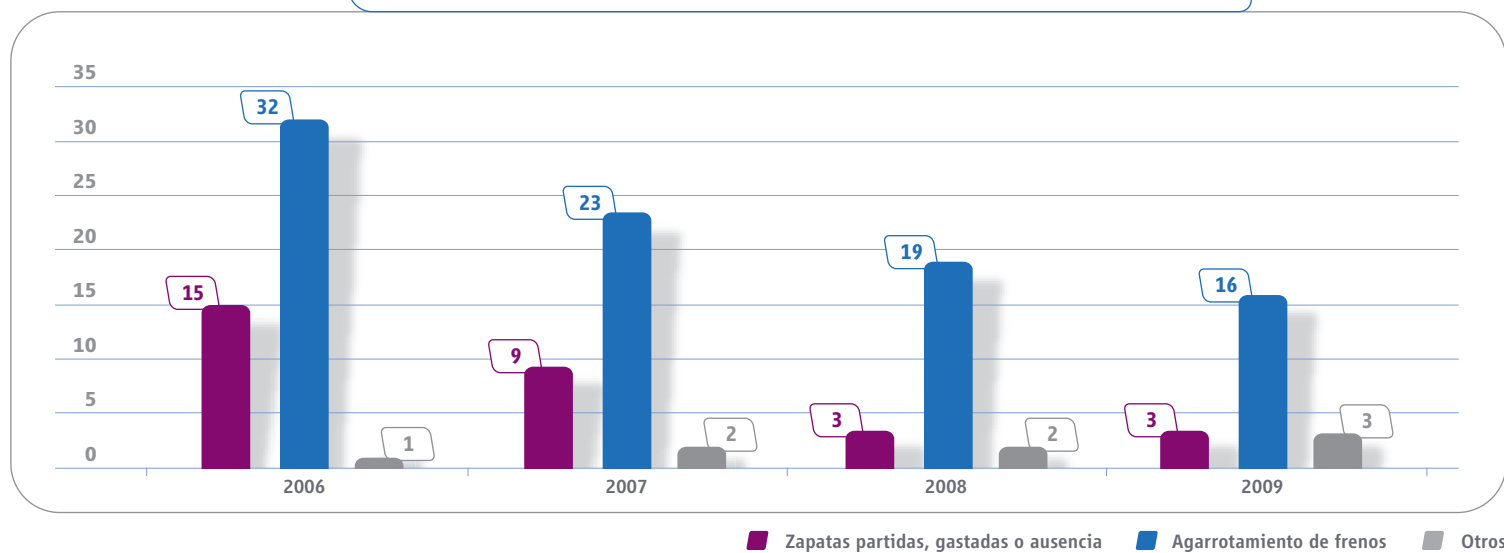
por causas ajenas al ferrocarril, 10 son de dudosa causalidad (1,54%) y 22 son asignables a la explotación ferroviaria (3,38%), es decir, de responsabilidad compartida por Renfe y Adif. 19 de los incendios con posible responsabilidad compartida Adif/Renfe fueron ocasionados por la interacción entre el sistema de frenos y la infraestructura.

La mayoría de incendios se producen en el periodo estival, por razones evidentes climatológicas, periodo en el que Renfe refuerza su vigilancia. Cabe destacar que se ha producido una reducción del 45,8% respecto a los incendios registrados con posible asignación conjunta al sistema ferroviario en los últimos años pasando de 48 en el año 2006 a 22 en el año 2009.

Incendios en la vía y sus proximidades en 2009



Incendios con posible asignación a fallos en el sistema de frenado / infraestructura



Fuente: Renfe, elaboración propia de la Dirección de Protección Civil y Prevención de Riesgos

7.10. Reducción del impacto acústico

Con el 31% actual de zapatas sintéticas en vagones de mercancías, Renfe ya se ha convertido en una de las empresas ferroviarias europeas con un parque de trenes más 'silencioso'. A medio plazo, la mitad del parque de Renfe Mercancías y Logística, el más explotado y el que más servicios realiza, estará dotado con sistemas de frenos que reducen el ruido en hasta 10 decibelios.

Cabe destacar que el 95% de los tráficos de viajeros se realizan con sistemas de frenado de baja emisión acústica.

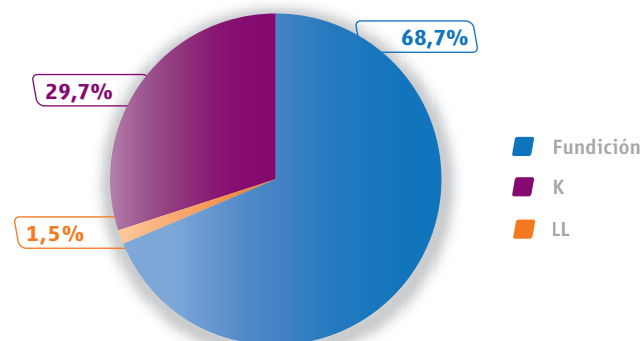
En el caso de mercancías, al ser el parque equipado con zapatas sintéticas el más utilizado, según la metodología de UIC, se estima que un 61,35% del tráfico se realizó con vagones de bajo impacto acústico.

En lo que respecta a reclamaciones, Renfe ha recibido en 2009 un total de ocho debidas a ruido y vibraciones. La cifra es un 40% inferior a la de 2008 cuando se recibieron 15 reclamaciones.

Número de vagones de mercancías por tipos de zapatas 2009

	Nº Vagones	%
Fundición	9.120	68,71%
K	3.949	29,75%
LL	205	1,54%
Total sintéticas	4.154	31,29%
Total	13.274	

Tipos de zapatas de los vagones de mercancías



Fuente: Renfe, elaboración propia de la Dirección de Fabricación y Mantenimiento



7.11. Actividades ambientales con los grupos de interés

Renfe tiene establecidos, tal y como exige la legislación, diferentes canales de diálogo a través de los que se proporciona información de carácter ambiental a las partes interesadas que lo solicitan. La unidad responsable de este diálogo es la Dirección de Calidad y Desarrollo Sostenible,

dependiente de la Dirección General Económico-Financiera, que reporta directamente a presidencia de Renfe y al Ministerio de Fomento.

En 2009, Renfe ha registrado 30 solicitudes de información ambiental, a las que ha dado respuesta en un plazo de tiempo inferior a un mes.

Grupo de Trabajo de Medio Ambiente

Renfe dispone de un grupo de trabajo, constituido en el año 2000, en el seno de la compañía que funciona como un órgano paritario de

Principales canales de comunicación sobre medio ambiente establecidos con los grupos de interés

Grupo de interés	Canales de comunicación
Dirigidas a todos los grupos de interés	Teléfono: 913006161 De manera presencial y a través de correo postal en: Avda. Pío XII, nº 110, Caracola 11, 28036 Madrid Página web www.renfe.es Correo electrónico medioambiente@renfe.es Reuniones con los grupos de interés Conferencias, participación en debates, talleres Informe anual Notas de prensa sobre temas ambientales Campañas de comunicación como 'Pequeñas Ideas para un Mundo Mejor' o 'Un tren de valores'
Empleados	Artículos de la revista interna <i>En Punto</i> Boletín semanal 'Ferrocarril y Desarrollo Sostenible' que se publica en la intranet 'Interesa' Encuesta de clima laboral Cuatro reuniones anuales del Grupo de Trabajo de medio ambiente con representantes sindicales
Otras compañías del sector	Reuniones del Foro de Empresas Ferroviarias por la Sostenibilidad Convenio de colaboración en materia de gestión ambiental y de fomento de la movilidad sostenible entre Renfe y Adif. Página web www.ferrocarrilsostenible.org Participación en la Campaña de UIC Tren a Copenhague Participación en proyectos internacionales de UIC y CER

información de la empresa a la representación legal de los trabajadores, sobre la gestión ambiental y su relación con la prevención de riesgos laborales.

Durante el año 2009, el grupo de trabajo ha celebrado cuatro reuniones, según lo establecido, y una reunión extraordinaria en diciembre de 2009, con el objetivo de implicar e informar a representantes de las áreas de actividad y sindicatos de la empresa acerca de la estrategia de sostenibilidad como ventaja competitiva de Renfe ante el escenario post-Kioto y de la campaña 'Tren a Copenhague'.

Un uso eficiente de la energía por parte de los trabajadores

Renfe ha impulsado una campaña de sensibilización que fomenta entre los trabajadores un uso eficiente y responsable de los recursos energéticos. Con este fin, ha editado un tríptico en el que se recogen las recomendaciones básicas para adquirir hábitos de uso eficiente de la energía en el puesto de trabajo. Entre ellas, se hace referencia a la temperatura de los equipos de climatización en las oficinas, el apagado de los equipos informáticos una vez terminada la jornada, o una correcta iluminación en el puesto de trabajo.

Participación activa en la Campaña de UIC 'Tren a Copenhague'

Con motivo de la Cumbre del Cambio Climático de Naciones Unidas, que se desarrolló, del 7 al 18 de diciembre en Copenhague (Dinamarca), la Unión Internacional de Ferrocarriles (UIC) y sus miembros pusieron en marcha el Climate Express. Se trató de un tren especial que partió desde Bruselas hacia la capital danesa el 5 de diciembre y que albergó diferentes actividades entre las que se incluyó una presentación realizada por Renfe sobre la contribución de la Alta Velocidad a la sostenibilidad.

Dentro de esta campaña Renfe participó además en una ponencia en el programa de la Convención de la ONU sobre el Cambio Climático que se desarrolló en Barcelona con el fin de preparar la Cumbre del Cambio Climático de Copenhague.



Foro de las Empresas Ferroviarias por la Sostenibilidad

Renfe es una de las 15 entidades promotoras del Foro de las Empresas Ferroviarias por la Sostenibilidad. En 2009 ha participado en su cuarta asamblea, un encuentro que abordó cuestiones como la eficiencia energética o las políticas de compra responsable, de la mano de los siete grupos de trabajo del foro, que se han centrado en los siguientes temas durante el año: eficiencia energética, marketing, movilidad sostenible, eco-compra, actuaciones ambientales, accesibilidad, ruido y vibraciones.



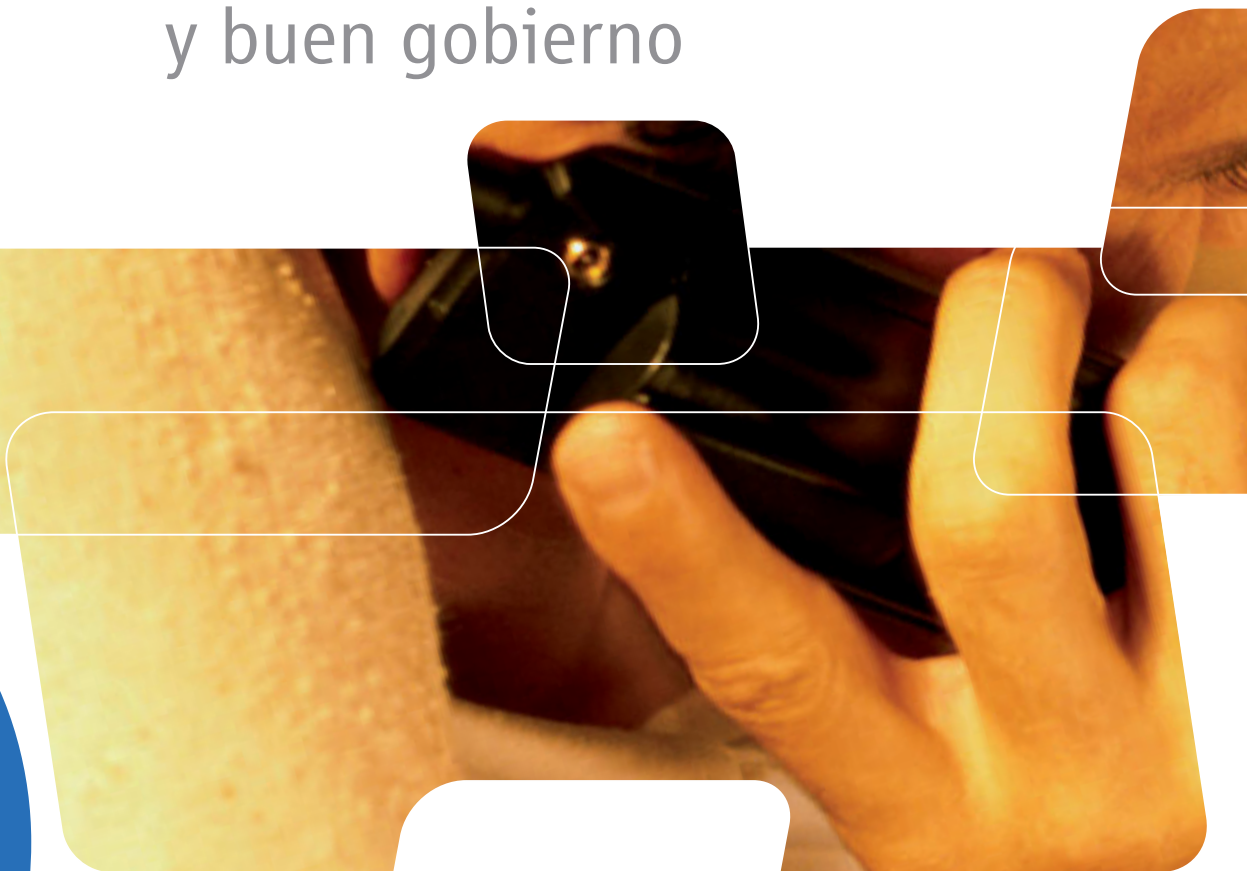
Actividades con clientes y ciudadanos

Con el objetivo de sensibilizar a sus clientes y ciudadanos sobre la importancia de proteger el medio ambiente, Renfe ha llevado a cabo en 2009 diferentes iniciativas como la convocatoria del IV Premio Escolar Renfe Ave 'El Tren y el Sol', la organización de talleres ambientales para escolares o la celebración de la Semana Europea de la Movilidad, del Día del Medio Ambiente y del Día Mundial sin Coches. Entre las actividades dirigidas a escolares destaca el Tren de la Naturaleza, una actividad consolidada desde hace más de 17 años en colaboración con la Consejería de Medio Ambiente de la Comunidad de Madrid mueve cada año más de 2.000 escolares.

Cercanías de Valencia ha acogido una exposición en los trenes sobre alimentación y desarrollo sostenible, con motivo de la segunda edición de los premios Verdes 2009 de la Fundación José Navarro.

Desde Cercanías de Madrid también se ha promovido el uso de la bicicleta a través de la instalación de aparcamientos en las estaciones. Un caso destacado es el de la estación de Cantoblanco (Madrid) donde Renfe y la Universidad Autónoma de Madrid ha puesto en marcha un proyecto de alquiler, albergue y reparación de bicicletas en la estación de Cantoblanco, conocido como el Centro Integral de la Bicicleta, que ya cuenta con cien socios.

Gestión ética y buen gobierno





Renfe sigue en toda su gestión unos principios fundamentales de ética y transparencia, tal y como lo demuestra su compromiso con los diez principios del Pacto Mundial de Naciones Unidas (Global Compact) que promueven la lucha contra la corrupción y el respeto por los derechos humanos y el medio ambiente.

8.1. Apuesta por la transparencia

El Consejo de Administración es el órgano superior al que corresponde la dirección de la organización y la gestión de la compañía. Está formado por el presidente de Renfe, cuyo cargo es también el de presidente del Consejo de Administración, 17 vocales nombrados por el Ministerio de Fomento, y por un Secretario. Todos los miembros del Consejo son profesionales con una dilatada experiencia en organismos oficiales, empresas públicas y privadas, con un alto compromiso manifiesto por los asuntos ambientales, sociales y relativos a la sostenibilidad que implican a Renfe.

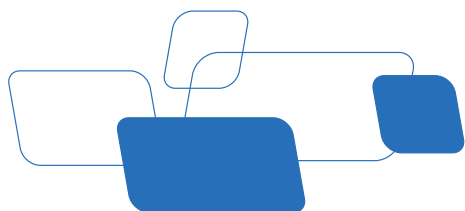
Forma también parte del Consejo de Administración el Delegado Especial del M° de Economía y Hacienda en Renfe. De los 17 vocales que componen el Consejo, tres pertenecen a los sindicatos CCOO, UGT y SEMAF. El resto son cargos públicos.

Las competencias del Consejo de Administración de Renfe, que se reúne con una periodicidad mensual, están establecidas en el Estatuto de Renfe, aprobado por Real Decreto 2396/2004, de 30 de diciembre. Los miembros del Consejo de Administración que asistan a sus sesiones perciben las compensaciones económicas que autorice el Ministro de Economía y Hacienda, a iniciativa del Ministerio de Fomento, de acuerdo con lo establecido en el Real Decreto 462/2002, de 24 de mayo, sobre indemnizaciones por razón del servicio.

El Comité de Dirección lo forman el presidente, los directores generales de las diferentes Áreas de Actividad y Áreas Corporativas, el secretario general y del Consejo de Administración, el director internacional y el director de comunicación, marca y publicidad.

Para fomentar la transparencia en su gestión, Renfe lleva a cabo un diálogo continuo con todos sus grupos de interés, a través de múltiples canales de comunicación, de encuentros presenciales y de su participación en diferentes asociaciones y entidades como:

- Forética
- Club Excelencia en Sostenibilidad
- Foro de Reputación Corporativa
- Foro de Empresas Ferroviarias por la Sostenibilidad.
- Asociación Española del Pacto Mundial (ASEPAM)
- Fundación Empresa y Sociedad
- Fundación Lealtad
- Asociación Española de la Calidad



DIRCOM: Juan Pina, responsable de Entorno Digital y RSC

“Hay que reconocer el compromiso de una empresa pública como Renfe con la RSC y la sostenibilidad. De cara al futuro tiene que lograr una mayor interactividad con los soportes de la memoria y aprovechar las redes sociales”

La compañía es socio de Autocontrol –asociación sin ánimo de lucro que trabaja por una publicidad veraz, legal, honesta y leal– desde 2002 y está comprometida con el cumplimiento en todas sus comunicaciones comerciales de su Código de Conducta Publicitaria, basado en el Código de Prácticas Publicitarias de la International Chamber of Commerce.

En lo que respecta al tercer sector, Renfe es Entidad Amiga de la Fundación Lealtad, una organización independiente cuya misión es fomentar la confianza de la sociedad en fundaciones y asociaciones que cumplan fines de acción social, cooperación al desarrollo o medio ambiente, a través del análisis de la transparencia y las buenas prácticas de las ONG.

Encuentro presencial con los grupos de interés

El diálogo con los grupos de interés es una herramienta fundamental para conocer las exigencias del entorno, prevenir riesgos y aprovechar oportunidades. Como principal novedad respecto a la memoria de 2008, Renfe ha dado un paso más en el diálogo con sus grupos de interés y ha mantenido una reunión presencial con 12 representantes de entidades del ámbito económico, social y ambiental que mantienen relación con la compañía, con el fin de detectar asuntos relevantes, sugerencias y mejoras en torno a la actividad de Renfe, a su estrategia de RSE y al Informe Anual.

De forma más concreta, el encuentro, celebrado en las instalaciones de Renfe ha contado con la participación de:

- **Juan Pina**, responsable de Entorno Digital y RSC de DIRCOM;
- **Alicia Torrego**, gerente de CONAMA;
- **Ignacio Ramos**, responsable de Gestión del Conocimiento y Redes de Fundación Movilidad;
- **Juan Cardona**, director del Foro de Reputación Corporativa;
- **José Manuel González**, director general de Servimedia;
- **María Rodríguez**, presidenta de honor de CECU;
- **Juan Carlos del Cueto Llamazares**, secretario de Salud Laboral de SEMAF;
- **Ricard Riol**, presidente de la Associació per a la Promoció del Transport Públic;
- **Inmaculada Gómez**, coordinadora del Área de Gestión y Recursos de Solidaridad Internacional;
- **Eva Pardo**, coordinadora de Proyectos de la Cátedra Telefónica-UNED de Responsabilidad Corporativa y Sostenibilidad;
- **Jordi Ribó**, responsable de la secretaría de Economía Social, Autoempleo y RSE de CSCCOO;
- **Ramón Cáceres**, delegado de personal en Renfe, y especialista sindical en RSE por UGT.

Fruto del diálogo, se han detectado algunos puntos fuertes sobre los que seguir trabajando, sugerencias y áreas de mejora, que Renfe se compromete a valorar y a aplicar en la medida de lo posible.

Cabe destacar que algunas de las demandas surgidas en el encuentro ya se contemplan en este Informe Anual, en el cual se ha intentado utilizar un lenguaje comprensible y sencillo, accesible para la mayoría de los lectores, y que se presenta en un triple formato: la memoria completa y el informe económico en versión digital y un resumen ejecutivo que presenta de manera clara los principales logros en versión impresa.

Puntos fuertes

Los asistentes valoran especialmente la decisión de Renfe de informar sobre su desempeño en una memoria económica, social y ambiental. Consideran que es un gran instrumento de transparencia informativa y que, de esta manera, Renfe se adelanta a las demandas del mercado. También destacan como positivo el hecho de que esté verificada por una entidad independiente.

La seguridad y la apuesta por la accesibilidad son otros de los puntos fuertes que han señalado los participantes, así como la estrategia de Responsabilidad Social Empresarial, con énfasis en la actuación ambiental.

Sugerencias de mejora

En relación al Informe Anual, los participantes piden una presentación de la información de manera más comprensible y sacando mayor partido a los formatos digitales e interactivos; y una actualización más periódica.

En lo que respecta a la RSE, se demanda un incremento de la comunicación de la RSE hacia los mandos intermedios y la extensión de los Comités de Clientes a otras provincias. En el ámbito de actividad, los participantes creen que Renfe debería tener una mayor presencia en las capitales de provincia más secundarias.



8.2. Renfe y Pacto Mundial

Renfe es firmante del Pacto Mundial (Global Compact) desde el año 2005, una iniciativa internacional impulsada por Naciones Unidas con la finalidad de implicar a las entidades adheridas en un compromiso voluntario de Responsabilidad Social.

La adhesión al Pacto implica el cumplimiento de sus Diez Principios basados en derechos humanos, laborales, ambientales y de lucha contra la corrupción:

1. Las empresas deben apoyar y respetar la protección de los derechos humanos fundamentales, reconocidos internacionalmente, dentro de su ámbito de influencia
2. Las empresas deben asegurarse de que sus empresas no son cómplices en la vulneración de los derechos humanos
3. Las empresas deben apoyar la libertad de asociación y el reconocimiento efectivo del derecho a la negociación colectiva
4. Las empresas deben apoyar la eliminación de toda forma de trabajo forzoso o realizado bajo coacción
5. Las empresas deben apoyar la erradicación del trabajo infantil
6. Las empresas deben apoyar la abolición de las prácticas de discriminación en el empleo y la ocupación
7. Las empresas deberán mantener un enfoque preventivo que favorezca el medio ambiente
8. Las empresas deben fomentar las iniciativas que promuevan una mayor responsabilidad ambiental
9. Las empresas deben favorecer el desarrollo y la difusión de las tecnologías respetuosas con el medio ambiente
10. Las empresas deben trabajar contra la corrupción en todas sus formas, incluidas extorsión y soborno



Desde el momento de su incorporación al Pacto Mundial, Renfe realiza los Informes de Progreso, documentos que evidencian el compromiso y los avances logrados en la implantación de los diez principios. El último informe presentado, relativo a 2008, obtuvo una calificación 'Notable', la máxima que otorga el Pacto Mundial a estas publicaciones.

Anexos





Perfil, alcance y cobertura del Informe Anual

El Informe Anual 2009 de Renfe recoge de forma integrada las principales actuaciones de la organización en materia económica, ambiental y social durante el ejercicio 2009. De esta manera, la compañía quiere demostrar que la Responsabilidad Social Empresarial tiene un papel estratégico en Renfe impregnando todas las áreas de actividad. Este Informe quiere además mostrar el desempeño de la compañía con respecto al objetivo del desarrollo sostenible en la triple vertiente: económica, ambiental y social, así como rendir cuentas públicas sobre el mismo a sus principales grupos de interés.

El Informe incluye tanto las contribuciones positivas como las negativas de Renfe durante el ejercicio 2009, y con una referencia evolutiva al 2008, año al que hace referencia el último Informe anual Renfe 2008. Renfe presenta su Informe con una periodicidad anual.

No ha habido cambios relevantes en la compañía que hicieran necesaria la reexpresión de la información de dicho informe o del anterior.

Con el fin de mostrar una presentación equilibrada y razonable del desempeño de Renfe, la Memoria se ha ceñido de la manera más ajustada posible a la guía para la elaboración de Memorias de

Sostenibilidad G3 del Global Reporting Initiative (GRI), siguiendo los siguientes principios para su elaboración:

Materialidad. La información que se facilita en este Informe cubre y trata de responder a todos los indicadores expuestos en la guía de elaboración G3. La materialidad se ha determinado a partir del análisis de la actividad de la empresa —el transporte de viajeros y de mercancías—, de su impacto en los grupos de interés, de la interacción con el entorno y del análisis de riesgos y oportunidades de las tendencias que afectan a la organización, pudiendo influir en materia de sostenibilidad.

Exhaustividad. La publicación da cobertura con precisión a los indicadores y aspectos materiales exigidos para que los grupos de interés puedan evaluar el desempeño de Renfe durante el año 2008.

Comparabilidad. La información divulgada se presenta en un formato que facilita la comparación y el análisis de la evolución de Renfe en el paso del tiempo.

Precisión y claridad. La información que se facilita es precisa y detallada con el fin de que los diferentes grupos de interés puedan valorar el desempeño de Renfe.

Periodicidad. Renfe presenta sus informes con una periodicidad anual, siguiendo un calendario periódico, de forma que los grupos de interés puedan tomar decisiones con la información adecuada. El último informe, relativo a 2008, se publicó el 30 de octubre de 2009.

Fiabilidad. La información que contiene la memoria está verificada de manera independiente por AENOR, organismo que no tiene ningún vínculo con Renfe; y ha sido redactada siguiendo la guía G3 del Global Reporting Initiative (GRI), quien ha valorado el informe con un A+, la máxima calificación que otorga en reconocimiento a este tipo de memorias.

Para cualquier información adicional o consulta, se ruega contactar con:

- Dirección de Comunicación, Marca y Publicidad: rre@renfe.es
- Dirección de Accesibilidad, Innovación y Sostenibilidad: medioambiente@renfe.es

El Informe responde también a los indicadores que precisa el Informe de Progreso que todas las entidades pertenecientes a la Red Española del Pacto Mundial, como Renfe, deben presentar.

Índice de contenidos Global Reporting Initiative (GRI)

Para la elaboración de este Informe, se ha adoptado la metodología del Global Reporting Initiative GRI (G3). Se trata de una guía para hacer Informes de Sostenibilidad/Responsabilidad Social de aceptación mundial y que tiene el objetivo de dar apoyo a las organizaciones y a sus interlocutores, en la elaboración y comprensión respectivamente, de las contribuciones que las organizaciones hacen al desarrollo sostenible.

Su metodología implica la ordenación y reporte de la información de la organización en base a unos principios y unos indicadores que abarcan la dimensión económica, social y medioambiental de la misma.



VERIFICACIÓN DE LA MEMORIA DE SOSTENIBILIDAD

VMS-Nº 024/10

La Asociación Española de Normalización y Certificación (AENOR) ha verificado que la Memoria de la empresa:

RENFE OPERADORA

Titulada: **INFORME ANUAL RENFE 2009**

Y con número de depósito legal: M-35299-2010

Proporciona una imagen razonable y equilibrada del desempeño, teniendo en cuenta tanto la veracidad de los datos de la memoria como la selección general de su contenido, siendo su nivel de aplicación: **A***

Este aseguramiento externo se ha realizado en conformidad con la Guía G3 del Global Reporting Initiative. La verificación se ha realizado con fecha 15 de julio de 2010, no considerando cualquier circunstancia acontecida con posterioridad.

La presente verificación es vigente salvo suspensión o retirada notificada en tiempo por AENOR y en las condiciones particulares indicadas en la solicitud nº GRI-034/10 de fecha 1 de julio de 2010 y en el Reglamento General de verificación de memorias de sostenibilidad de fecha enero de 2007 que exige entre otros compromisos permitir las visitas de sus instalaciones por los servicios técnicos de AENOR para comprobar la veracidad de lo declarado.

Esta declaración no condiciona la decisión que el propio Global Reporting Initiative pueda adoptar para incorporar a FCC MEDIO AMBIENTE, S.A., en la lista de entidades que han realizado la memoria en conformidad con la Guía GRI, y que publica en su página Web: <http://www.globalreporting.org/GRIReports/GRIReportsList/>.

Fecha de emisión: 30 de julio de 2010


AENOR
El Director General de AENOR



1. Estrategia y análisis

1.1 Declaración del Presidente.	4-5
1.2 Descripción de los principales impactos, riesgos y oportunidades.	4-7, 11-15

2. Perfil de la organización

2.1 Nombre de la organización.	9
2.2 Principales marcas, productos y/o servicios.	13
2.3 Estructura operativa de la organización, incluidas las principales divisiones, operativas, filiales y negocios conjuntos (<i>joint ventures</i>).	9-13
2.4 Localización de la sede principal de la organización.	167, Ver Nota 1
2.5 Localización y nombre de los países en los que se desarrolla actividades significativas o los que sean relevantes específicamente con respecto a los aspectos de sostenibilidad tratados en la memoria.	167, Ver Nota 2
2.6 Naturaleza de la propiedad y forma jurídica.	9-10
2.7 Mercados servidos (incluyendo el desglose geográfico, los sectores que abastece y los tipos de clientes/beneficiarios).	9-13
2.8 Dimensiones de la organización informante (incluyendo número de empleados, ventas o ingresos netos, capacitación total, cantidad de producto o servicio prestado).	16-31
2.9 Cambios significativos durante el periodo cubierto por el informe en el tamaño, estructura y propiedad de la organización.	167, Ver Nota 3
2.10 Premios y distinciones recibidos durante el período informativo.	7, 40, 58, 68

3. Parámetros del informe

Perfil del informe

3.1 Periodo cubierto por la información contenida en el informe.	155
3.2 Fecha del informe anterior más reciente.	156
3.3 Ciclo de presentación de informes (anual, bienal, etc.).	156
3.4 Punto de contacto para cuestiones relativas al informe o su contenido.	156

Alcance y cobertura del informe

3.5 Proceso de definición del contenido del informe.	156
3.6 Cobertura del informe.	156
3.7 Indicar la existencia de limitaciones del alcance o cobertura del informe.	156

(continúa en la página siguiente >)

(< viene de la página anterior)

3.8 Información sobre negocios compartidos (<i>joint ventures</i>), filiales, instalaciones arrendadas, actividades subcontratadas, y otras entidades que puedan afectar significativamente a la comparabilidad entre periodos y/o entre organizaciones.	155
3.9 Técnicas de medición de datos y bases para realizar los cálculos, incluidas las hipótesis y técnicas subyacentes a las estimaciones aplicadas en la recopilación de indicadores y demás información del informe.	156
3.10 Descripción del efecto que pueda tener la reexpresión de información perteneciente a informes anteriores, junto con las razones que han motivado dicha reexpresión.	156
3.11 Cambios significativos relativos a períodos anteriores en el alcance, la cobertura o los métodos de valoración aplicados al informe.	156
Índice del contenido del GRI	
3.12 Tabla que indica la localización de los Contenidos básicos del informe.	159-167
Verificación	
3.13 Política y práctica actual en relación con la solicitud de verificación externa del informe.	156

4. Gobierno, compromisos y participación de los grupos de interés

Gobierno

4.1 Estructura de gobierno de la organización.	13
4.2 Indicar si el presidente ocupa un cargo ejecutivo.	167, Ver Nota 4
4.3 Número de miembros del máximo órgano de gobierno que sean independientes o no ejecutivos.	167, Ver Nota 5
4.4 Mecanismos de los accionistas y empleados para comunicar recomendaciones e indicadores al máximo órgano de gobierno.	149-150
4.5 Vínculo entre la retribución de los miembros del máximo órgano de gobierno, altos directivos y ejecutivos y el desempeño de la organización.	149-150
4.6 Procedimientos implantados para evitar conflictos de intereses en el máximo órgano de gobierno.	149-150
4.7 Procedimiento de determinación de la capacitación y experiencia exigible a los miembros del máximo órgano de gobierno para guiar la estrategia de la organización en aspectos sociales, ambientales y económicos.	149-150
4.8 Declaraciones de misión y valores desarrolladas internamente, códigos de conducta y políticas referentes al desempeño económico, ambiental y social, y el estado de su implantación.	14-15, 153
4.9 Procedimientos del máximo órgano de gobierno para supervisar la identificación y gestión, por parte de la organización, del desempeño económico, ambiental y social, incluidos los riesgos y oportunidades relacionadas, así como la adherencia o cumplimiento de los estándares acordados a nivel internacional, códigos de conducta y principios.	14-15; 149-150
4.10 Procedimientos para evaluar el desempeño propio del máximo órgano de gobierno, en especial con respecto al desempeño económico, ambiental y social.	149, 150

(continúa en la página siguiente >)

(< viene de la página anterior)

Compromisos con iniciativas externas

4.11 Descripción de cómo la organización ha adoptado un planteamiento o principio de precaución.	9-12; 14-15
4.12 Principios o programas sociales, ambientales y económicos desarrollados externamente, así como cualquier otra organización suscriba o apruebe.	101-111
4.13 Principales asociaciones a las que pertenezca y/o entes nacionales e internacionales a las que la organización apoya.	150

Participación de los grupos de interés

4.14 Relación de grupos de interés que la organización ha incluido.	15
4.15 Base para la identificación y selección de grupos de interés con lo que la organización se compromete.	15
4.16 Enfoques adoptados para la inclusión de los grupos de interés, incluidas la frecuencia de su participación por tipos y categoría de grupos de interés.	15, 150-151
4.17 Principales preocupaciones y aspectos de interés que hayan surgido a través de la participación de los grupos de interés y la forma en la que ha respondido la organización a los mismos en la elaboración del informe.	150-151

Dimensión económica

Enfoque de gestión	11
--------------------	-----------

Indicadores de desempeño económico

Aspecto: desempeño económico

EC1 (P) Valor directo generado y distribuido	16-21
EC2 (P) Consecuencias financieras y otros riesgos y oportunidades para las actividades de la organización debido al cambio climático.	117-120
EC3 (P) Cobertura de las obligaciones de la organización debidas a programas de beneficios sociales	83-84
EC4 (P) Ayudas financieras significativas recibidas de gobiernos	9-10

Aspecto: presencia en el mercado

EC5 (A) Rango de las relaciones entre el salario inicial y estándar y el salario mínimo local en lugares donde se desarrollen operaciones significativas	167, Ver Nota 6
EC6 (P) Política, prácticas y promoción de gasto correspondiente a proveedores locales en lugares donde se desarrollen operaciones significativas	95, 99
EC7 (P) Procedimiento para la contratación local y proporción de altos directivos procedentes de la comunidad local en lugares donde se desarrollen operaciones significativas	75-76, 167, Ver Nota 7

Aspecto: impactos económicos indirectos

EC8 (P) Desarrollo e impacto de las inversiones en infraestructuras y servicios prestados principalmente para el beneficio público mediante compromisos comerciales, pro bono, o en especie.	6, 7; 39-56
EC9 (A) Entendimiento y descripción de los impactos económicos indirectos significativos, incluyendo el alcance de dichos impactos.	95-99; 167, Ver Nota 8

(continúa en la página siguiente >)

(< viene de la página anterior)

Dimensión ambiental

Enfoque de gestión	113-117
Indicadores de desempeño económico	
Aspecto: materiales	
EN1 (P) Materiales utilizados, por peso o volumen.	136
EN2 (P) Porcentaje de los materiales utilizados que son materiales valorizados.	167, Ver Nota 9
Aspecto: energía	
EN3 (P) Consumo directo de energía, desglosado por fuentes primarias.	123-126
EN4 (P) Consumo indirecto de energías desglosado por fuentes primarias.	123-126
EN5 (A) Ahorro de energía debido a la conservación y a mejoras en la eficiencia.	123-124
EN6 (A) Iniciativas para proporcionar productos y servicios eficientes en el consumo de energía o basados en energías renovables, y las reducciones en el consumo de energía como resultado de dichas iniciativas.	123-124
EN7 (A) Iniciativas para reducir el consumo indirecto de energía y las reducciones logradas con dichas iniciativas.	123-126
Aspecto: agua	
EN8 (P) Captación total de agua por fuentes.	135
EN9 (A) Fuentes de agua y afectados de manera significativa por la captación de agua.	167, Ver Nota 10
EN10 (A) Porcentaje y volumen total de agua reciclada y reutilizada.	167, Ver Nota 11
Aspecto: biodiversidad	
EN11 (P) Descripción de terrenos adyacentes o ubicados dentro de espacios naturales protegidos o de áreas de alta biodiversidad no protegidas. Indíquese la localización y el tamaño de los terrenos en propiedad, arrendados, o que son gestionados de alto valor en biodiversidad en zonas ajenas a áreas protegidas.	138-141
EN12 (P) Descripción de los impactos más significativos en la biodiversidad en espacios naturales protegidos o en áreas de alta biodiversidad no protegidas, derivados de las actividades, productos y servicios en áreas protegidas y en áreas de alto valor en biodiversidad en zonas ajenas a las áreas protegidas.	142-144
EN13 (A) Hábitats protegidos o restaurados.	105
EN14 (A) Estrategias y acciones implantadas y planificadas para la gestión de impactos sobre la biodiversidad.	142-144
EN15 (A) Número de especies, desglosadas en función de su peligro de extinción, incluidas en la Lista Roja de la IUCN y en listados nacionales y cuyos hábitats se encuentran en áreas afectadas por las operaciones según el grado de amenaza de la especie.	167, Ver Nota 12
Aspecto: emisión, vertidos y residuos	
EN16 (P) Emisiones totales, directas e indirectas, de gases de efecto invernadero, en peso.	127-130

(continúa en la página siguiente >)

(< viene de la página anterior)

EN17 (P) Otras emisiones indirectas de gases de efecto invernadero, en peso.	131-134
EN18 (A) Iniciativas para reducir la emisión de gases de efecto invernadero y reducciones logradas.	131-134
EN19 (P) Emisiones de sustancias destructoras de la capa de ozono, en peso.	167, Ver Nota 13
EN20 (P) NO, SO y otras emisiones significativas al aire por tipo y peso.	131-134
EN21 (P) Vertimiento total de aguas residuales, según su naturaleza y destino.	135
EN22 (P) Peso total de residuos gestionados, según tipo y método de tratamiento.	137-138
EN23 (P) Número total y volumen de los derrames accidentales más significativos.	167, Ver Nota 14
EN24 (A) Peso de los residuos transportados, importados, exportados o tratados que se consideren peligrosos según la clasificación del Convenio de Basilea, anexos I, II, III y VIII y porcentaje de residuos transportados internacionalmente.	167, Ver Nota 15
EN25 (A) Identificación, tamaño, estado de protección y valor de biodiversidad de recursos hídricos y hábitats relacionados, afectados significativamente por vertidos de agua y agua escorrentía de la organización informante.	135
Aspecto: productos y servicios	
EN26 (P) Iniciativas para mitigar los impactos ambientales de los productos y servicios, y grado de reducción de ese impacto.	117
EN27 (P) Porcentaje de productos vendidos, y sus materiales de embalaje, que son recuperados al final de su vida útil, por categorías de productos.	167, Ver Nota 16
Aspecto: cumplimiento normativo	
EN28 (P) Coste de las multas significativas y número de sanciones no monetarias por incumplimiento de la normativa ambiental.	117
Aspecto: transporte	
EN29 (A) Impactos ambientales significativos del transporte de productos y otros bienes y materiales utilizados para las actividades de la organización, así como el transporte de personal.	167, Ver Nota 17
Aspecto: general	
EN30 (A) Desglose por tipo total de gastos e inversiones ambientales.	117

Dimensión social

Indicadores de desempeño social: prácticas laborales y trabajo decente

Enfoque de gestión	78
Aspecto: empleo	
LA1 (P) Desglose del colectivo de trabajadores por tipo de empleo, por contrato y por región.	75-77
LA2 (P) Número total de empleados y rotación media de empleados, desglosados por grupos de edad, sexo y región.	73-77

(continúa en la página siguiente >)

(< viene de la página anterior)

LA3 (A) Beneficios sociales para los empleados con jornada completa, que no se ofrecen a los empleados temporales o de media jornada, desglosado por actividad principal.	83-84
Aspecto: relaciones empresa/ trabajadores	
LA4 (P) Porcentaje de empleados cubiertos por un convenio colectivo.	92
LA5 (P) Periodo(s) mínimo(s) de preaviso relativo(s) a cambios organizativos, incluyendo si estas notificaciones son específicas en los convenios colectivos.	167, Ver Nota 18
Aspecto: salud y seguridad en el trabajo	
LA6 (A) Porcentajes del total de trabajadores que está representado en comités de salud y seguridad conjuntos de dirección-empleados, establecidos para ayudar a controlar y asesorar sobre programas de salud y seguridad en el trabajo.	89
LA7 (P) Tasas de absentismo, enfermedades profesionales, días perdidos y número de víctimas mortales relacionadas con el trabajo por región.	89-91
LA8 (P) Programas de educación, formación, asesoramiento, prevención y control de riesgos que se apliquen a los trabajadores, a sus familias o a los miembros de la comunidad en relación con enfermedades graves.	88-89
LA9 (A) Asuntos de salud y seguridad cubiertos en acuerdos formales con sindicatos.	89
Aspecto: formación y educación	
LA10 (P) Promedio de horas de formación, desglosado por categoría de empleado.	80-81
LA11 (A) Programas de gestión de habilidades y de formación continua que fomente la empleabilidad de los trabajadores y que les apoyen en la gestión del final de sus carreras profesionales.	79-80
LA12 (A) Porcentaje de empleados que reciben evaluaciones regulares del desempeño y de desarrollo profesional.	82
Aspecto: diversidad e igualdad de oportunidades	
LA13 (P) Composición de los órganos de gobierno corporativo y plantilla, desglosado por sexo, grupo de edad, pertenencia a minorías y otros indicadores de diversidad.	13, 74; 167, Ver Nota 19
LA14 (P) Relación entre salario base de los hombres con respecto al de las mujeres, desglosado por categoría profesional.	167, Ver Nota 20

Indicadores de desempeño social: Derechos humanos

Enfoque de gestión	14-15
Aspecto: prácticas de inversión y abastecimiento	
HR1 (P) Porcentaje y número total de acuerdos de inversión significativos que incluyan cláusulas de derechos humanos o que hayan sido objeto de análisis en materia de derechos humanos.	95-96; 153
HR2 (P) Porcentaje de los principales distribuidores y contratistas que han sido objeto de análisis en materia de derechos humanos, y medidas adoptadas como consecuencia.	95-96; 153

(continúa en la página siguiente >)

(< viene de la página anterior)

HR3 (A) Total de horas de formación de los empleados sobre políticas y procedimientos relacionados con aquellos aspectos de los derechos humanos relevantes para sus actividades, incluyendo el porcentaje de empleados formados.	167, Ver Nota 21
Aspecto: no discriminación	
HR4 (P) Número total de incidentes de discriminación y medidas adoptadas.	167, Ver Nota 22
Aspecto: libertad de asociación y convenios colectivos	
HR5 (P) Actividades de la compañía en las que el derecho a asociación y de acogerse a convenios colectivos puedan correr importantes riesgos, y medidas adoptadas para respaldar estos derechos.	167, Ver Nota 23
Aspecto: explotación infantil	
HR6 (P) Actividades identificadas que conllevan un riesgo potencial de incidentes de explotación infantil, y medidas adoptadas para contribuir a su eliminación.	167, Ver Nota 24
Aspecto: trabajos forzados	
HR7 (P) Operaciones identificadas como de riesgo significativo de ser origen de episodios de trabajo forzado o no consentido, y las medidas adoptadas para contribuir a su eliminación.	167, Ver Nota 25
Aspecto: prácticas de seguridad	
HR8 (A) Porcentaje del personal de seguridad que ha sido formado en las políticas o procedimientos de la organización en aspectos de derechos humanos relevantes para las actividades.	167, Ver Nota 21
Aspecto: derechos de los indígenas	
HR9 (A) Número total de incidentes relacionados con violaciones de los derechos de los indígenas y medidas adoptadas.	167, Ver Nota 26

Indicadores de desempeño social: Sociedad

Enfoque de gestión	14-15; 153
Aspecto: comunidad	
SO1 (P) Naturaleza, alcance y efectividad de programas y prácticas para evaluar y gestionar los impactos de las operaciones en las comunidades, incluyendo entrada, operación y salida de la empresa.	101-111
Aspecto: corrupción	
SO2 (P) Porcentaje y número total de unidades de negocio analizadas con respecto a riesgos relacionados con la corrupción.	167, Ver Nota 27
SO3 (P) Porcentaje de empleados formados en las políticas y procedimientos anti-corrupción de la organización.	167, Ver Nota 27
SO4 (P) Medidas tomadas en respuesta a incidentes de corrupción.	167, Ver Nota 28
Aspecto: política pública	
SO5 (P) Posición en las políticas públicas y participación en el desarrollo de las mismas y de actividades de lobbying.	9-11
SO6 (A) Valor total de las aportaciones financieras y en especie a partidos políticos o a instituciones relacionadas, por países.	167, Ver Nota 29

(continúa en la página siguiente >)

(< viene de la página anterior)

Aspecto: comportamiento de competencia desleal

SO7 (A) Número total de acciones por causas relacionadas con prácticas monopolísticas y contra la libre competencia, y sus resultados.	167, Ver Nota 30
----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	------------------

Aspecto: cumplimiento normativo

SO8 (P) Valor monetario de sanciones y multas significativas y número total de sanciones no monetarias derivadas del incumplimiento de las leyes y regulaciones.	167, Ver Nota 31
------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	------------------

Indicadores de desempeño social: Responsabilidad de producto

Enfoque de gestión	39-61
--------------------	-------

Aspecto: salud y seguridad del cliente

PR1 (P) Fases del ciclo de vida de los productos y servicios que se evalúan, para en su caso ser mejorados, los impactos de los mismos en la salud y seguridad de los clientes, y porcentaje de categoría de productos y servicios significativos sujetos a tales procedimientos de evaluación.	61-63
PR2 (A) Número total de incidentes derivados del incumplimiento la regulación legal o de los códigos voluntarios relativos a impactos de los productos y servicios en la salud y seguridad durante su ciclo de vida, distribuidos en función del tipo de resultados de dichos incidentes.	167, Ver Nota 32

Aspecto: etiquetado de productos y servicios

PR3 (P) Tipos de información sobre los productos y servicios que son requeridos por los procedimientos en vigor y la normativa, y porcentaje de productos y servicios sujetos a tales requerimientos informativos.	67-70
PR4 (A) Número total de incumplimientos de la regulación y de los códigos voluntarios relativos a la información y al etiquetado de los productos y servicios, distribuidos en función del tipo de resultado de dichos incidentes.	167, Ver Nota 32
PR5 (A) Prácticas con respecto a la satisfacción del cliente, incluyendo los resultados de los estudios de satisfacción del cliente.	64, 66

Aspecto: comunicaciones de marketing

PR6 (P) Programas de cumplimiento de las leyes o adhesión a estándares y códigos voluntarios mencionados en comunicaciones de marketing, incluidos la publicidad, otras actividades promocionales y los patrocinios.	150
PR7 (A) Número total de incidentes fruto del incumplimiento de las regulaciones relativas a las comunicaciones de marketing, incluyendo la publicidad, la promoción y el patrocinio, distribuidos en función de tipo de resultado de dichos incidentes.	167, Ver Nota 32

Aspecto: privacidad del cliente

PR8 (A) Número total de reclamaciones debidamente fundamentadas en relación con el respeto a la privacidad y la fuga de datos personales del cliente.	167, Ver Nota 33
-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	------------------

Aspecto: cumplimiento normativo

PR9 (P) Coste de aquellas multas significativas fruto del incumplimiento de la normativa en relación con el suministro y el uso de productos y servicios de la organización.	167, Ver Nota 34
------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	------------------

(continúa en la página siguiente >)

(< viene de la página anterior)

Notas

- Nota 1: La sede de Renfe se encuentra en la Avenida de Pío XII, 110, 28036 Madrid.
- Nota 2: Renfe desarrolla actividades significativas en España.
- Nota 3: No se han producido cambios significativos
- Nota 4: El presidente de Renfe ocupa un cargo ejecutivo
- Nota 5: Al tratarse de una Entidad Pública Empresarial esta figura, por el momento, no es de aplicación. Lo relativo al Consejo de Administración y las competencias del mismo se regula en los Artículos 8 y 9 del Estatuto de Renfe.
- Nota 6: El salario inicial en Renfe está estipulado en el Convenio Colectivo de la compañía.
- Nota 7: Renfe Operadora es una Entidad Pública Empresarial cuya actividad está prácticamente en su totalidad desarrollada a nivel nacional, aunque la liberalización de transporte internacional de viajeros está abriendo ciertas posibilidades de expansión internacional de ampliar su mercado. En este sentido, y en las ocasiones en las que se ha tenido la posibilidad de disponer de presencia en otros países, se ha valorado de forma positiva la contratación de personal directivo de origen o residencia en el mismo mercado geográfico de la operación.
No obstante, dado que la empresa tiene, para alguno de sus mercados de actividad, implantación autonómica o regional, y utilizando el término 'local' para una zona o ámbito geográfico (comunidad autónoma), y para el término 'directivo' los directores y/o gerentes de la empresa, considerando su lugar de nacimiento (provincia o comunidad autónoma), se puede afirmar que el 42,75 % de directivos trabaja en su comunidad autónoma de nacimiento.
- Nota 8: La calidad de Entidad Pública Empresarial de Renfe, adscrita al Ministerio de Fomento, confiere carácter público al 100% de sus actuaciones.
- Nota 9: Renfe no ha contabilizado estos datos en 2009 al tratarse de cantidades no relevantes
- Nota 10: La captación de agua en Renfe no afecta de manera significativa a ninguna fuente de agua
- Nota 11: Renfe no ha contabilizado la cantidad de agua reciclada y reutilizada en 2009 al tratarse de cantidades no relevantes.
- Nota 12: No se dispone de esta información.
- Nota 13: La cantidad de sustancias destructoras de la capa de ozono que emite Renfe no ha sido relevante en 2009
- Nota 14: No se han registrado derrames accidentales significativos.
- Nota 15: Renfe no transporta residuos de este tipo.
- Nota 16: La actividad de Renfe se centra en ofrecer un servicio de transporte de pasajeros y mercancías por lo que se trata de un indicador no aplicable a la compañía.
- Nota 17: No hay impactos significativos en este sentido.
- Nota 18: Los procesos de movilidad forzosa que pudieran darse en el seno de la compañía se comunican con una antelación mínima de 30 días, tal y como se recoge en el artículo 326 de la Normativa Laboral de Renfe.
- Nota 19: Los miembros del Comité de Dirección son todos hombres y tienen una media de edad de 56 años.
- Nota 20: No hay distinciones de salario por motivo de género.
- Nota 21: No se realiza formación específica sobre aspectos de Derechos Humanos
- Nota 22: No se han registrado incidentes de discriminación.
- Nota 23: No existen riesgos ni en el derecho a la libertad de asociación ni en el derecho a acogerse a convenios colectivo.
- Nota 24: No existe riesgo de explotación infantil.
- Nota 25: No existe riesgo de trabajos forzados o no consentido.
- Nota 26: Renfe opera básicamente en España, país en el que no existe riesgo de violaciones de los derechos indígenas.
- Nota 27: En materia de contratación, a Renfe le es aplicable la normativa en materia de contratación pública (la propia de sectores excluidos y parte de la general, que se aplica al Sector Público - art. 49.1 de la vigente Ley de Contratos del Sector Público-) por la que no es posible contratar a entidades o profesionales que estén incurso en causa de prohibición para contratar. Por otro lado, el personal de Renfe, en virtud de lo dispuesto en el art. 21 de su Estatuto, está sometido a un régimen de incompatibilidades estricto. La aplicación de la normativa indicada es una garantía a la hora de evitar incurrir en corrupción.
- Nota 28: No se han registrado incidentes en este sentido.
- Nota 29: Renfe no realiza aportaciones financieras ni en especie a partidos políticos debido a la naturaleza de su actividad y su forma jurídica.
- Nota 30: Se han planteado dos acciones en esta materia: una ante las autoridades europeas con resultado favorable, y otra ante la Comisión Nacional de la Competencia, también favorable, pero recurrida de adverso ante los Tribunales y pendiente de sentencia.
- Nota 31: No se han registrado sanciones significativas en este sentido.
- Nota 32: No se han registrado incidentes en este sentido.
- Nota 33: Renfe ha recibido dos reclamaciones en esta materia habiendo sido sancionada en una de ellas con 6.000 €, sanción que no es firme puesto que está recurrida.
- Nota 34: No se han registrado multas significativas en este sentido

Indicadores integrados del Pacto Mundial, GRI y Objetivos de Desarrollo del Milenio

Principios del Pacto Mundial	Indicadores GRI	Objetivos de Desarrollo del Milenio
Derechos humanos		
Principio 1. Las empresas deben apoyar y respetar la protección de los Derechos Humanos fundamentales, reconocidos internacionalmente, dentro de su ámbito de influencia.	4.12, 4.13, HR1-9, LA4, LA13, LA14, SO1	Objetivo 1: Erradicar la pobreza extrema y el hambre. Objetivo 2: Lograr la enseñanza primaria universal. Objetivo 3: Promover la igualdad entre los géneros y la autonomía de la mujer. Objetivo 4: Reducir la mortalidad infantil. Objetivo 5: Mejorar la salud materna. Objetivo 6: Combatir el VIH/SIDA, el paludismo y otras enfermedades. Objetivo 7: Garantizar la sostenibilidad del medio ambiente. Objetivo 8: Fomentar una asociación mundial para el desarrollo.
Principio 2. Las empresas deben asegurarse de que sus empresas no son cómplices en la vulneración de los Derechos Humanos.	HR1-2, HR8	
Trabajo		
Principio 3. Las empresas deben apoyar la libertad de afiliación y el reconocimiento efectivo del derecho a la negociación colectiva.	HR5, LA4, LA5	Objetivo 2: Lograr la enseñanza primaria universal. Objetivo 3: Promover la igualdad entre los géneros y la autonomía de la mujer.
Principio 4. Las empresas deben apoyar la eliminación de toda forma de trabajo forzoso o realizado bajo coacción.	HR1-3, HR7	
Principio 5. Las empresas deben apoyar la erradicación del trabajo infantil.	HR1-3, HR6	
Principio 6. Las empresas deben apoyar la abolición de las prácticas de discriminación en el empleo y la ocupación.	HR1-4, LA13, LA14	

(continúa en la página siguiente >)

(< viene de la página anterior)

Principios del Pacto Mundial

Indicadores GRI

Objetivos de Desarrollo del Milenio

Medio Ambiente

Principio 7. Las empresas deberán mantener un enfoque preventivo que favorezca el medio ambiente.

EN6, EN18, EC-2

Objetivo 7: Garantizar la sostenibilidad del medio ambiente.

Principio 8. Las empresas deben fomentar las iniciativas que promuevan una mayor responsabilidad ambiental.

EN1-29, PR3-4

Principio 9. Las empresas deben favorecer el desarrollo y la difusión de las tecnologías respetuosas con el medio ambiente.

EN2, EN5-7, EN10,
EN18, EN26-27

Lucha contra la corrupción

Principio 10. Las empresas deben trabajar contra la corrupción en todas sus formas, incluidas extorsión y soborno.

SO2-6



Ejecución de vías de actuación del Plan Director de RSE

El siguiente gráfico refleja el grado de ejecución de las vías de actuación que constituyen el Plan Director:

Estado de ejecución:

■ Avanzado ■ En proceso

Vías de actuación	Estado
Fomentar la igualdad de oportunidades y la no discriminación en la contratación.	■
Fortalecer los criterios de eficiencia y eficacia operativa y establecer mecanismos en la gestión de los fondos públicos recibidos.	■
Potenciar la excelencia operativa y la calidad del servicio.	■
Asegurar el cumplimiento del plan de accesibilidad y de facilidad del servicio como forma de aportación social.	■
Identificar y gestionar impactos ambientales de la actividad de Renfe.	■
Elaborar un Informe de RSE corporativo.	■
Desarrollar un plan de comunicación interno para implicar a todos los empleados y construir imagen de marca internamente.	■
Elaborar y potenciar un Código Ético de Renfe.	■
Fortalecer al Comité de RSE como órgano de coordinación y seguimiento del Plan Director de RSE que reporta al Comité de Dirección.	■
Homologar los productos de compra según criterios ambientales y sociales establecidos.	■
Valorar las necesidades formativas de todo el personal y elaborar un plan de formación anual que incluya aspectos de RSE.	■
Ser un referente de empresa socialmente responsable, sostenible y de servicio a los ciudadanos.	■
Potenciar la imagen de empresa socialmente responsable a través de la gestión y comunicación del valor ambiental de la organización y de los logros conseguidos.	■
Desarrollar un plan de comunicación externo para dar a conocer el Plan Director de RSE a todas las partes interesadas y los logros conseguidos.	■

(continúa en la página siguiente >)

(< viene de la página anterior)

Desarrollar un sistema para incentivar la participación de los trabajadores.	■
Definir un Cuadro de Mando Integral de RSE y establecer indicadores de seguimiento de la implantación de la estrategia de RSE.	■
Asegurar las medidas básicas de salud, seguridad y prevención de riesgos.	■
Potenciar la transparencia proporcionando información veraz y precisa.	■
Introducir requisitos, según los criterios establecidos, en las cláusulas de contratación.	■
Evaluar el grado de satisfacción del trabajador.	■
Liderar proactivamente el uso del ferrocarril como la mejor apuesta contra el cambio climático y el medio ambiente.	■
Responder de forma preactiva e innovadora a las nuevas necesidades del cliente.	■
Incrementar los contenidos de información relativa a Responsabilidad Social en los canales de comunicación existentes.	■
Elaborar un Plan de patrocinio y acción social y Manual de patrocinio corporativo.	■
Disponer de un sistema formal de recogida de consultas y sugerencias de los clientes, así como mecanismo de respuesta, seguimiento y registro.	■
Continuar con el compromiso del Pacto Mundial de Naciones Unidas.	■
Reportar los resultados de los indicadores al Comité de Dirección, con el fin de elaborar un balance.	■
Desarrollar un programa de diálogo con los grupos de interés para comunicar y validar el Plan Director de RSE.	■
Asignar a cada uno de las diferentes líneas de servicio un dinamizador del Plan Director de RSE.	■
Desarrollar una Oficina de gestión del Código Ético para el seguimiento y control de los requisitos establecidos.	■
Definir un plan de voluntariado para fomentar el orgullo de pertenencia.	■
Establecer mecanismos de diálogo con los proveedores y empresas subcontratadas.	■
Crear canales de comunicación bidireccionales específicos con todos los grupos de interés.	■
Liderar la apuesta por innovaciones tecnológicas sensibles al medioambiente.	■
Crear un grupo de trabajo para fomentar el diálogo con los trabajadores.	■
Aplicar criterios de buen gobierno en la gestión del Consejo de Administración.	■
Favorecer la integración de discapacitados, inmigrantes, mayores de 50 años y todos aquellos colectivos desfavorecidos.	■
Diseñar mecanismos de relación específicos con ADIF.	■
Ser miembro activo de asociaciones y colectivos y colaborar en foros y seminarios.	■
Establecer y dar a conocer un sistema de evaluación de proveedores y empresas subcontratadas.	■

(continúa en la página siguiente >)

(< viene de la página anterior)

Evaluar el grado de satisfacción del cliente.	■
Iniciar procesos de verificación de las memorias de RSE respecto a estándares internacionales de información y cumplimiento.	■
Fomentar las buenas prácticas ambientales entre los clientes.	■
Desarrollar un sistema de gestión del cumplimiento de objetivos.	■
Participar con las administraciones públicas en actividades sociales y ambientales.	■
Fomentar el uso del ferrocarril a través de iniciativas.	■
Ser transparentes elaborando una lista completa de los proveedores y empresas subcontratadas que trabajan con Renfe.	■
Establecer requisitos ambientales y sociales a los clientes y llevar el control de su cumplimiento.	■
Fomentar la diversidad social en la plantilla a modo de ejemplo social.	■
Desarrollar mecanismos de seguimiento del cumplimiento de la legislación y normativa vigente.	■
Desarrollar mecanismos de relación con las administraciones públicas y los ayuntamientos.	■

Indicadores clave de gestión ambiental (KPI) de UIC

Los indicadores clave de gestión ambiental (Key Performance Indicators –KPI–), definidos en 2008 por la Unión Internacional de Ferrocarriles (UIC) en su ficha 330, establecen un nuevo estándar para la gestión y la información ambiental de las empresas ferroviarias a nivel mundial. Renfe ha participado en la elaboración de este documento, a través de su representación en el Core Group Environment, Sustainability and Energy de la UIC, y ya en el Informe Anual de 2008, Renfe se convirtió en la primera empresa ferroviaria en hacer públicos estos indicadores de UIC.

Más información en: http://www.uic.org/etf/codex/codex-detail.php?langue_fiche=E&codeFiche=330

La existencia de indicadores normalizados a escala mundial permite evaluar la gestión ambiental de las empresas ferroviarias, así como

realizar una comparación dentro de las mismas empresas del sector y con otros modos de transporte.

El desempeño de estos indicadores clave de gestión ambiental (KPI) en Renfe en el año 2009 ha sido el siguiente:

UIC CODE **330**

1st edition, August 2008
Original

R

Railway specific environmental performance indicators

Indicateurs de performances environnementales, spécifiques aux Chemins de fer
Bahnspezifische Indikatoren für die Umweltleistung



UNION INTERNATIONALE DES CHEMINS DE FER
INTERNATIONALER EISENBAHNERVERBAND
INTERNATIONAL UNION OF RAILWAYS

Indicador

Valor

1. Consumo de energía	1.1 Consumo de energía final (Intensidad Energética)	1.1.a Consumo específico de energía final en el transporte de viajeros	Electricidad: 0,0866 Kwh/vkm Diésel: 0,0027 L diésel/vkm
		1.1.b Consumo específico de energía final en el transporte de mercancías	Electricidad: 0,0497 Kwh/vkm Diésel: 0,0032 L diésel/vkm
	1.2 Consumo de energía primaria (Intensidad Energética Primaria)	1.2.a Consumo específico de energía primaria en el transporte de viajeros	697,66 KJ/vkm
		1.2.b Consumo específico de energía primaria en el transporte de mercancías	467,68 KJ/tkm
2. Porcentaje de energías renovables	2.1 Porcentaje de consumo de electricidad de origen renovable en el total de energía primaria de tracción	17,00%	
	2.2. Porcentaje de biodiésel como parte del consumo de diésel	0% (Despreciable, solo consumos en pruebas)	
3. Emisiones de CO₂	3.a Emisiones específicas de CO ₂ en el transporte de viajeros	28,24 gr CO ₂ /vkm	
	3.b Emisiones específicas de CO ₂ en el transporte de mercancías	21,20 gr CO ₂ /tkm	
4. Emisiones de contaminantes locales	4.1 Emisiones de NO _x	4.1.a Emisiones específicas de NO _x en el transporte de viajeros	0,134 gr NO _x /vkm
		4.1.b Emisiones específicas de NO _x en el transporte de mercancías	0,143 gr NO _x /tkm
	4.2 Emisiones de partículas	4.2.a Emisiones específicas de PM en el transporte de viajeros	0,025 gr PM/vkm
		4.2.b Emisiones específicas de PM en el transporte de mercancías	0,022 gr PM/tkm
5. Emisiones acústicas	5.1 Proporción de tráficos de baja emisión acústica (% según fórmula)	94,93% para servicios de viajeros	
		61,35% para servicios de mercancías	
	5.2 Proporción de líneas que cumplen con los límites acústicos (% según fórmula)	No son de aplicación a Renfe por ser un operador ferroviario	
6. Ocupación del suelo	6 Uso específico del suelo de las infraestructuras ferroviarias (km ² /UT)	No son de aplicación a Renfe por ser un operador ferroviario	

Evaluación según los criterios de la Ficha 330 de UIC

La ficha 330 de UIC evalúa el nivel de los KPI según criterios de calidad y procesamiento de los datos.

■ Avanzado ■ Simple ■ Básico

La evaluación para 2009 realizada por Renfe es la siguiente:

Renfe, en términos globales, presenta un nivel estimable en la calidad y procesamiento de sus KPI, si bien existen oportunidades de mejora, especialmente en la medición directa y detallada de sus indicadores ambientales.

Tipo de datos: nivel simple

Hay datos medidos (ej. consumo energético, emisiones contaminantes) mientras que otros están estimados (ej. reparto mercancías y viajeros). ■

Agregación de los datos: nivel simple

Se ha realizado una desagregación de los datos en unidades en tráfico de viajeros y mercancías, sin separar los distintos servicios de viajeros. ■

Periodicidad: nivel avanzado

Los datos se recogen con una periodicidad anual, al realizarse el Informe Anual de Renfe. ■

Procedimiento de recogida de datos: nivel simple

Los datos se recogen anualmente de forma estandarizada sin tener un procedimiento específico de recolección. ■

Control de calidad: nivel avanzado

La Memoria Ambiental de Renfe 2009 presenta una validación tanto interna como externa, certificada en el documento de validación. ■

Indicador 1: consumo de energía: nivel básico

Cálculos estimados para el reparto de consumo eléctrico entre los servicios de Mercancías y Viajeros. Datos de eficiencia en la producción eléctrica obtenida de la ficha 330 de UIC. ■

Indicador 2: porcentaje de energías renovables: nivel simple

Datos de porcentaje de renovables del mix de las Comunidades Autónomas donde Renfe presta sus servicios. ■

Indicador 3: emisiones de CO₂: nivel simple-avanzado

Datos de WWF y Red Eléctrica de España con el factor unitario de emisión del sistema peninsular. ■

Indicador 4: emisiones de NOx y de partículas: nivel básico

Datos medios de emisiones del mix eléctrico peninsular y de Eurostat para las emisiones procedentes del diésel. ■

Indicador 5: emisiones acústicas: nivel básico

Datos de kilometraje estimados para los vagones de mercancías, kilometraje real para los trenes de viajeros. ■

Valoración global ■

Metodología

Indicadores



Edita

Dirección de Comunicación, Marca y Publicidad

Coordinación y redacción

Media Responsable, S.L.

Fotografía

Miguel Ángel Patier

Diseño y maquetación

Estudio Gráfico Juan de la Mata

Depósito legal

M-35299-2010



renfe

www.renfe.com



ACORTAMOS DISTANCIAS. ACERCAMOS PERSONAS.

www.fomento.es