

CLINICA BAVIERA

Resultados 2020
Resultados consolidados

24 de febrero de 2021

www.clinicabaviera.com
www.grupobaviera.es



1. Resumen ejecutivo del Consejero Delegado
2. Resultados Consolidados 2020
3. Resultados por país 2020
4. Calendario financiero y contacto
5. Aviso legal

Resultados 2020

Resumen ejecutivo del Consejero Delegado

CLINICA BAVIERA



Resultados 2020

Resumen ejecutivo del Consejero Delegado

Estimado accionista,

Te presento los hitos y circunstancias más destacables del pasado año 2020, en el que desarrollaremos los siguientes aspectos:

- Impacto COVID.
- Actividad médica y datos económicos.
- Personas y clínicas.
- Proyectos destacables: responsabilidad, digitalización e investigación.
- Presente y futuro.

Impacto COVID

El primer país en el que sufrimos la pandemia fue Italia a finales de febrero 2020. Empezamos a adaptarnos lo más rápido posible y establecimos protocolos de seguridad. Finalmente cesamos la actividad médica no urgente (95%) de forma preventiva.

De la misma forma en España y Alemania unos días más tarde sucedería lo mismo. En España cesamos nuestra actividad de forma preventiva (salvo urgencias) el 13 de marzo, mientras que en Alemania lo hicimos el día 21 de marzo. La seguridad de las personas fue la prioridad por encima de todo.

A partir de entonces abordamos el plan de recuperación y preparación para la reapertura:

- Atendimos a todos nuestros pacientes por vía telefónica y videoconferencias. Y en las clínicas, solo cuando la situación lo requería.
- Potenciamos al máximo la comunicación y cooperación entre todos los empleados consiguiendo calma, unidad, protección y superación.



Eduardo Baviera

- Pusimos a disposición de las autoridades sanitarias todo nuestro material sanitario de utilidad contra la pandemia (respiradores y material higiénico). Y a finales de marzo conseguimos un envío solidario desde nuestro accionista mayoritario AIER EYE Hospital Group de más de 200.000 EPIS que rápidamente fueron puestas a disposición del Ministerio de Sanidad.
- Ofrecimos asistencia telefónica y on-line gratuita sobre oftalmología para ayudar a las personas en sus casas y así reducir los desplazamientos y saturación de hospitales.
- Preparamos de la mejor forma posible los protocolos de seguridad para realizar nuestra actividad con la mayor seguridad.
- En el ámbito económico realizamos lo siguiente:
 - Cancelamos la distribución de dividendo de los beneficios obtenidos en 2019.
 - Nos acogimos a los beneficios de los ERTes (dos meses) para aquellos puestos de trabajo que no podían teletrabajar (87%).
 - Fortalecimos la tesorería a corto plazo mediante suscripción de préstamos bancarios.
 - Propusimos y conseguimos reducir voluntaria y temporalmente los salarios más elevados.
 - Conseguimos relevantes reducciones de gastos de nuestros proveedores y arrendadores.
 - Elaboramos un *plan de viabilidad* que nos permitiera avanzar ante distintos escenarios. La incertidumbre era muy grande.

Todo ello lo comunicamos a todos nuestros accionistas a través de la presentación de resultados y de otra información relevante ante la CNMV.

Actividad médica y datos económicos

A pesar de estar sin actividad casi un 20% del total de días del año conseguimos que la actividad médica alcanzara casi la de 2019 (año completo). La cifra de facturación descendió apenas un 1,4% frente a 2019.

Realizamos más de 90.000 intervenciones quirúrgicas y conseguimos que más de 40.000 personas eliminaran la dependencia obligatoria de sus gafas o lentillas (*nuestra razón de ser*).

Resultados 2020



El beneficio neto alcanzó los 14,2 millones de euros (+9,5% frente a 2019).

El EBITDA alcanzó los 34,1 millones de Euros, lo que supone un crecimiento del +8% respecto al ejercicio anterior.

Hemos conseguido fortalecer la posición financiera alcanzando a cierre 2020 una posición neta positiva de tesorería de +10,6 millones de euros. (el cierre de 2019 teníamos una deuda neta de -5,8 millones de euros). Consideramos que la situación tan extraordinaria a la que nos enfrentamos así lo requiere.

Esta proeza fue posible gracias a la confianza de nuestros pacientes y al esfuerzo constante y extraordinario de las personas que forman Clínica Baviera. Muchas gracias a todos.

La cotización de la acción Clínica Baviera se situaba a 31 de diciembre 2020 en 14,10 euros/acción (-1,4% sobre 31 de diciembre 2019).

Somos conscientes de lo privilegiados que somos por ser un sector cuyo impacto ha sido pequeño. Deseamos una pronta recuperación para todas las personas y empresas cuya suerte ha sido distinta.

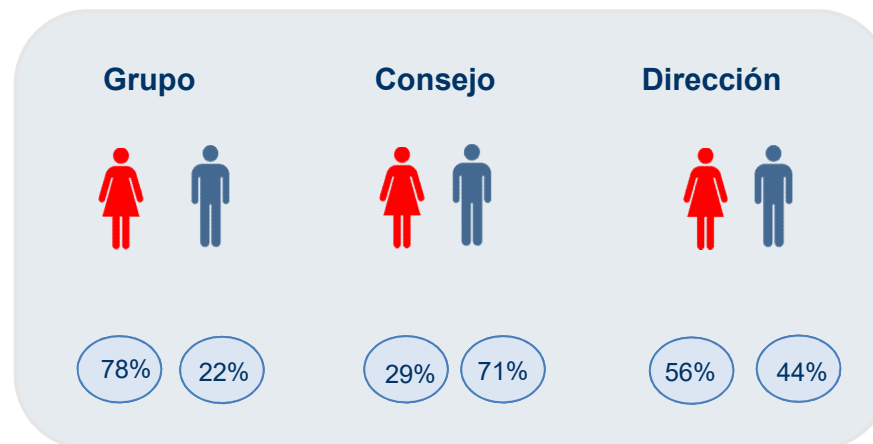
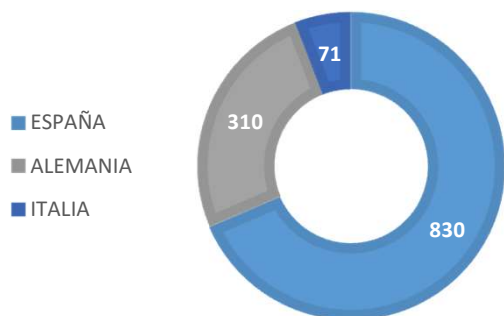
❑ Personas y clínicas

Ante la crisis sanitaria nos comprometimos a realizar todas las acciones necesarias para mantener todo el empleo.

Es una suerte y gran satisfacción no solo haber podido cumplir nuestro deseo, sino además haber podido aumentar aún más las personas que formamos Clínica Baviera.

Resultados 2020

En la actualidad somos más de 1.200 personas en los 3 países presentes (España, Alemania e Italia). Más de 200 expertos cirujanos oftalmólogos.



En 2020 abrimos 2 nuevas clínicas (1 en España y 1 en Alemania) y, adicionalmente, hemos llevado a cabo mejoras en varias de nuestras clínicas.

Actualmente, Clínica Baviera la forman **88 clínicas** que se distribuyen de la siguiente manera:

Clínicas	
España	59
Alemania (*)	23
Italia	6
Total	88



* Incluye Viena

Proyectos destacables



2020 ha sido un año extraordinario para fortalecer y progresar en nuestro proyecto **Baviera Responsable**.

El proyecto impulsa y ordena múltiples acciones con un punto en común la RESPONSABILIDAD ante las PERSONAS (empleados, pacientes y sociedad).

Cuando abordamos un proyecto o tomamos una decisión, evaluamos de forma inmediata e innata el impacto que estos tienen en las personas y su vida. Ello nos permite vivir con pasión nuestro trabajo diario, disfrutar y fortalecer la cultura y los valores. No cabe duda de que sin ellos no podríamos haber llegado hasta aquí.

Estamos muy satisfechos de todo lo conseguido y muy animados por todo lo que podemos avanzar.

Próximamente en nuestra web se podrá conocer todo lo conseguido.

La innovación responsable siempre ha sido una de las claves del crecimiento de Clínica Baviera.

Es por ello que, hace más de dos años iniciamos el proyecto de transformación digital IRIS para conseguir unos mejores servicios a nuestros pacientes y un desarrollo profesional que llegara a todas las personas que formamos Clínica Baviera.



Curiosamente el impacto de la pandemia ha acelerado este proyecto en el que nos encontramos.

Resultados 2020

Hemos conseguido ampliar los canales de comunicación con nuestros pacientes (citas on-line, canal WhatsApps, Videoconferencias y telemedicina) y automatizar muchos de nuestros procesos para mejorar aún más la calidad de nuestros servicios y flexibilizar la capacidad de nuestras clínicas.

También hemos conseguido facilitar al equipo médico mayor análisis de datos científicos y apoyo transversal del conocimiento entre todos. Es asombroso la capacidad de análisis y ayuda compartida que diariamente conseguimos gracias a la excelente actitud del equipo médico.

Investigación médica y difusión científica

En 2020 hemos conseguido incrementar aún mas nuestra difusión en los principales congreso mundiales de oftalmología. Nos enorgullece poder compartir nuestros resultados médicos en la comunidad científica.

Nuestro departamento de Investigación esta participando en 8 ensayos clínicos que persiguen mejoras en tratamientos para enfermedades de la retina. La investigación se centra fundamentalmente en las enfermedades más prevalentes como son la degeneración macular asociada a la edad, la retinopatía diabética y las oclusiones venosas.



A través de Baviera Academy y la Plataforma del conocimiento conseguimos compartir de la mejor forma posible el conocimiento de Clínica Baviera.

❑ Presente y Futuro

2021 lo abordamos con ilusión por lo conseguido, pero con gran cautela por la dificultad del momento actual. Hasta que no se controle la pandemia y los sectores más afectados puedan volver a la normalidad la adversidad no habrá sido superada y la incertidumbre será muy alta.

A pesar de ello nuestro progreso no se detiene y vamos a seguir avanzando en las líneas claves para situar a Clínica Baviera en el lugar soñado que todos compartimos.

- Acercarnos al mayor número de personas para que voluntariamente eliminen su dependencia de gafas o lentillas. En la actualidad nuestras 88 clínicas cubren una población de 120 millones de personas (población que vive a una distancia cercana). Seguiremos con nuestro plan de aperturas de clínicas.
- Ofrecer una oftalmología de alta calidad médica y servicio en las diferentes patologías y especialidades (cataratas, retina, estrabismo, glaucoma y oculoplastia).

En la actualidad aproximadamente un 10% de la población ha eliminado su dependencia de gafas de miopía o hipermetropía; estimamos que este porcentaje se incremente significativamente a medida que se conozcan aún más las bondades de nuestros tratamientos.

Aún mayor es el potencial que existe en la corrección de la presbicia (poca visión de cerca a partir de los 40-45 años). Estimamos que solo el 2% ha corregido su situación.

También tenemos mucha ilusión en el desarrollo de nuevos tratamientos para las diferentes patologías medicas existentes.

Resultados 2020



Para abordar todas estas oportunidades seguiremos reinvertiendo gran parte de nuestros beneficios. Seguramente lo mejor esté por llegar.

Pero todo lo anterior no sería posible sin contar con el extraordinario grupo de personas que forma Clínica Baviera y sus valores de superación, ética y trabajo en equipo. Ojalá sigamos creciendo con calma pero sin pausa como ha sucedido en estos ya casi 30 años de aventura.

Muchas gracias por su confianza,

Eduardo Baviera
CEO

Resultados 2020

Resultados Consolidados 2020

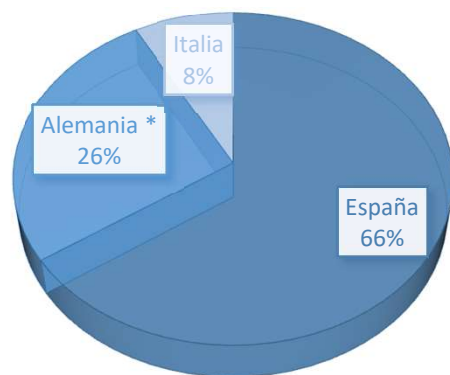


Resultados 2020

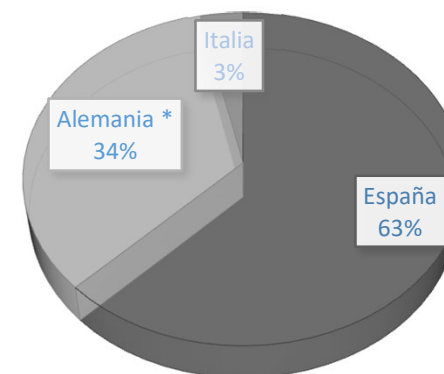
Resultados consolidados

	2020	2019	20-19
Ingresos	122.626	124.333	(1,4%)
<i>España</i>	<i>80.405</i>	<i>82.527</i>	(2,6%)
<i>Alemania(*)</i>	<i>32.400</i>	<i>30.669</i>	5,6%
<i>Italia</i>	<i>9.821</i>	<i>11.138</i>	(11,8%)
EBITDA	34.055	31.545	8,0%
<i>España</i>	<i>21.355</i>	<i>19.292</i>	10,7%
<i>Alemania(*)</i>	<i>11.529</i>	<i>10.099</i>	14,2%
<i>Italia</i>	<i>1.171</i>	<i>2.154</i>	(45,7%)
Resultado Neto	14.133	12.902	9,5%

Ingresos por país



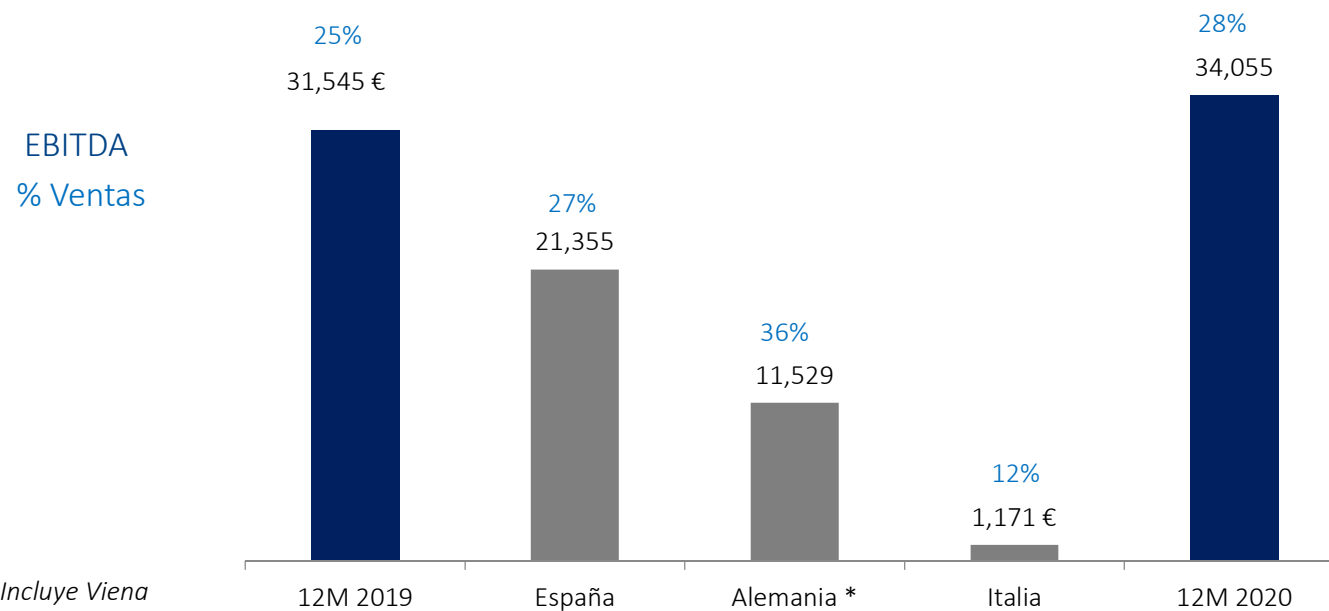
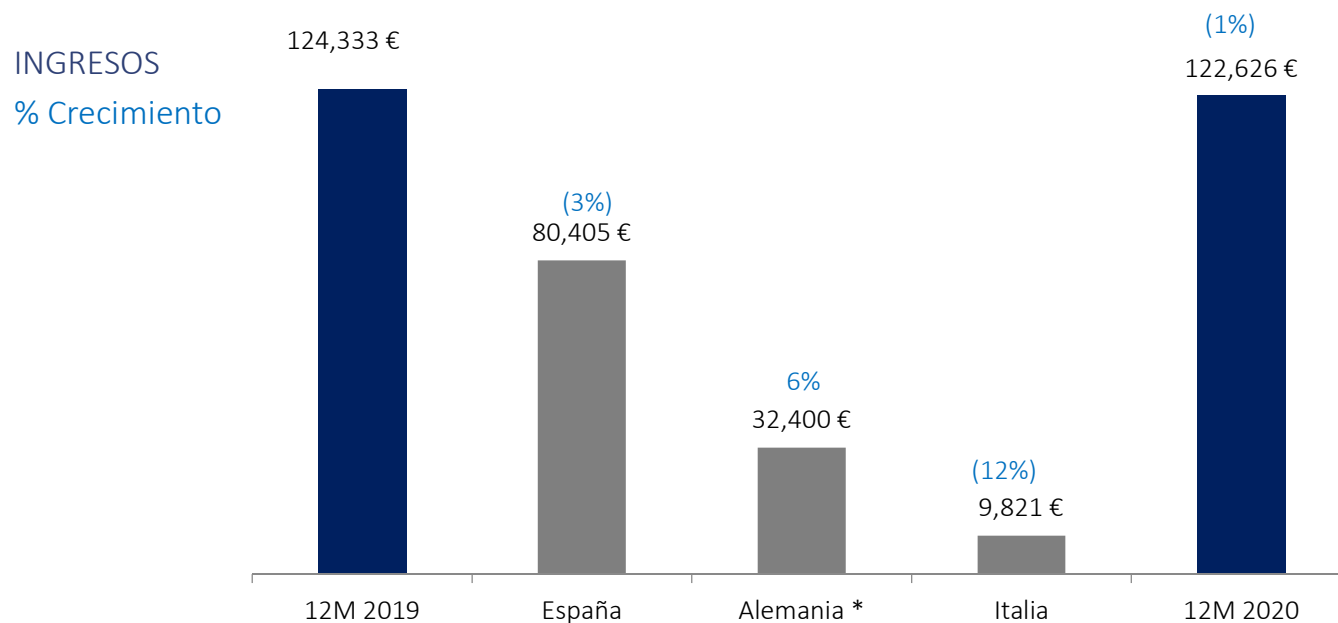
EBITDA por país



* Incluye Viena

Resultados 2020

Resultados consolidados



* Incluye Viena

Resultados 2020

Resultados consolidados

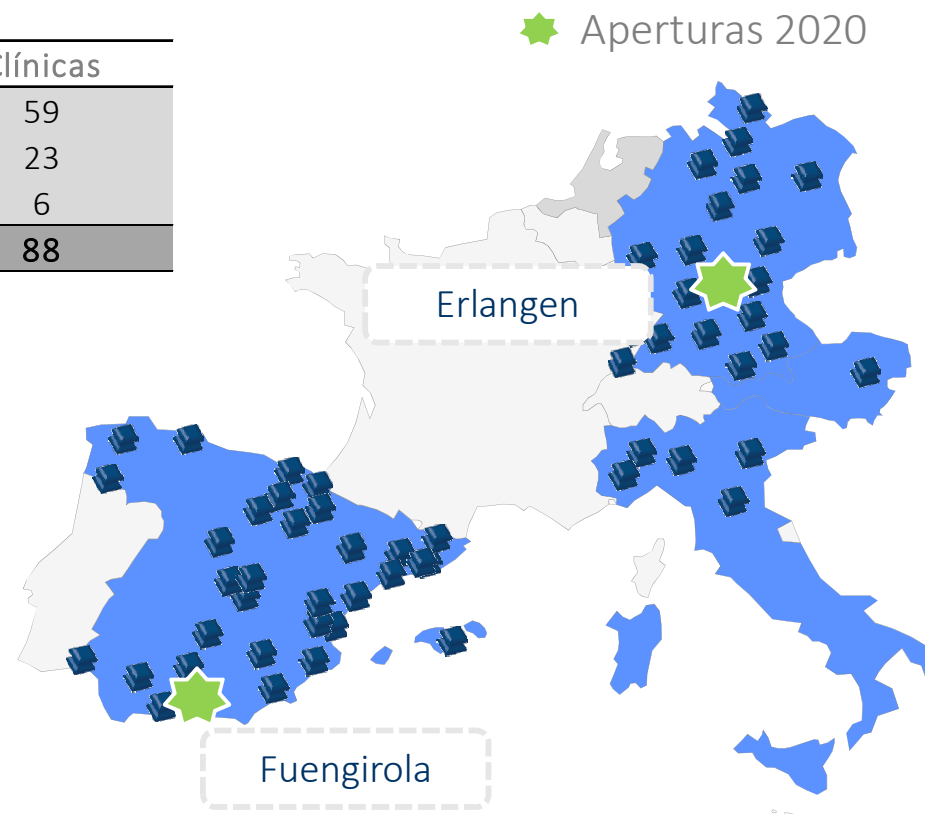
	2020	2019	Dif. 000	Dif. %
Cifra de negocios	122.626	124.333	(1.708)	(1,4%)
Gastos operativos	(88.571)	(92.788)	(4.217)	(4,5%)
EBITDA	34.055	31.545	2.510	8,0%
Amortización	(13.545)	(13.227)	318	2,4%
Resultado de Explotación	20.510	18.318	2.192	12,0%
Resultado Financiero	(528)	(605)	(77)	(12,7%)
Resutado por puesta en equivalencia	205	76	128	168,0%
Resultado antes de Impuestos	20.186	17.789	2.397	13,5%
Impuesto sobre beneficios	(6.053)	(4.887)	1.166	23,9%
Resultado del periodo	14.133	12.902	1.231	9,5%

Resultados 2020

Resultados consolidados – Clínicas y Personas

Personas	España	Alemania *	Italia	Total
Gerentes	23	12	4	39
Doctores	164	48	16	228
Apoyo médico	543	206	42	791
Servicios Corporativos	100	44	9	153
Personal	830	310	71	1,211

	Clínicas
España	59
Alemania	23
Italia	6
Clínicas	88



* Incluye Viena

Resultados 2020

Resultados consolidados – Capex y Posición Financiera Neta

CAPEX

	Inversiones
Mantenimiento	5.072
Aperturas	2.746
Total inversiones	7.817

Posición Financiera Neta

	31/12/2020	31/12/2019	Diferencia
Tesorería y equivalentes (1)	26.886	6.488	20.398
Deuda financiera bancaria (2)	(16.350)	(12.256)	(4.094)
Posición Financiera Neta (*)	10.536	(5.768)	16.304

(1) Incluye tesorería e inversiones financieras temporales

(2) Incluye la deuda con intereses explícitos

(*) Al incluirse en su cálculo sólo las deudas con intereses explícitos, la NIIF 16 no tiene efecto en la deuda financiera neta

Resultados 2020

Resultados consolidados – Balance

	31/12/2020	31/12/2019	'000	%
Inmovilizado material	34.143	32.740	1.403	4,3%
Derechos de uso	37.260	40.199	(2.938)	(7,3%)
Fondo de Comercio y otros intangibles	15.181	14.928	253	1,7%
Activos financieros e impuestos diferidos	2.961	2.522	439	17,4%
Deudores y otros activos corrientes	4.491	4.688	(197)	(4,2%)
Tesorería y equivalentes (A) (1)	26.886	6.488	20.398	314,4%
Total Activos	120.922	101.564	19.358	19,1%
Deuda financiera bancaria (B) (2)	16.350	12.256	4.094	33,4%
Deuda financiera por arrendamientos (3)(*)	38.342	41.219	(2.877)	(7,0%)
Acreedores comerciales y otros pasivos fin.	12.786	10.954	1.832	16,7%
Pagos diferidos	96	86	10	11,6%
Administraciones Públicas acreedoras	6.830	5.327	1.503	28,2%
Otros pasivos corrientes y no corrientes	1.614	920	695	75,5%
Patrimonio Neto (Sociedad Dominante)	44.492	30.591	13.901	45,4%
Intereses minoritarios	412	212	200	94,3%
Total Patrimonio Neto y Pasivos	120.922	101.564	19.358	19,1%
Posición Financiera Neta (A-B)	(10.536)	5.768		
Dividendos	-	9.467		

(1) Incluye tesorería e inversiones financieras temporales

(2) Incluye la deuda con intereses explícitos

(3) Deuda surgida por la aplicación de la NIIF 16

(*) Al incluirse en su cálculo sólo las deudas con intereses explícitos, la NIIF 16 no tiene efecto en la deuda financiera neta

Resultados 2020

Resultados consolidados – Cash flow

	2020	2019
Resultado antes de impuestos	20.186	17.789
Amortización	13.545	13.227
Variación del capital circulante	637	(2.120)
Impuesto sobre beneficios	(4.357)	(4.071)
Otros ajustes al resultado	31	577
Tesorería procedente de actividades de explotación	30.042	25.403
Pagos por compras de inmovilizado	(5.722)	(9.191)
Pagos por adquisición de Soc. dependientes	-	(860)
Otros flujos de inversión	(87)	47
Tesorería utilizada en actividades de inversión	(5.809)	(10.004)
Cobros por préstamos bancarios	10.000	5.000
Pagos por préstamos bancarios	(5.906)	(6.489)
Pagos por derechos de uso	(7.708)	(7.480)
Pago de dividendos	-	(9.647)
Otros flujos de financiación	(221)	(99)
Tesorería utilizada en actividades de financiación	(3.835)	(18.715)
Cambio neto en la situación de tesorería	20.398	(3.316)

Resultados 2020

Resultados por país

CONSULTA

2

Resultados 2020

Resultados por país



2020-2019	España	Alemania *	Italia	Total
Cifra de negocios	80.405	32.400	9.821	122.626
Gastos operativos	(59.050)	(20.871)	(8.650)	(88.571)
EBITDA 12M2020	21.355	11.529	1.171	34.055
Margen EBITDA 12M2020%	26,6%	35,6%	11,9%	27,8%
EBITDA 12M2019	19.292	10.099	2.154	31.545
Margen EBITDA 12M2019%	23,4%	32,9%	19,3%	25,4%
<i>000 20-19</i>	<i>2.063</i>	<i>1.430</i>	<i>(984)</i>	<i>2.510</i>

* Incluye Viena

Resultados 2020

Resultados por país-España



2020-2019	2020	%	2019	%	'000	%
Cifra de negocios	80.405		82.527		(2.122)	(2,6%)
Gastos operativos	(59.050)	(73,4%)	(63.235)	(76,6%)	(4.185)	(6,6%)
EBITDA	21.355	26,6%	19.292	23,4%	2.063	10,7%
Amortización	(7.928)	(9,9%)	(7.806)	(9,5%)	122	1,6%
EBIT	13.427	16,7%	11.486	13,9%	1.941	16,9%

Resultados 2020

Resultados por país-Alemania



2020-2019	2020	%	2019	%	'000	%
Cifra de negocios	32.400		30.669		1.731	5,6%
Gastos operativos	(20.871)	(64,4%)	(20.570)	(67,1%)	301	1,5%
EBITDA	11.529	35,6%	10.099	32,9%	1.430	14,2%
Amortización	(4.027)	(12,4%)	(4.005)	(13,1%)	22	0,6%
EBIT	7.502	23,2%	6.094	19,9%	1.408	23,1%

Resultados 2020

Resultados por país-Italia

2020-2019	2020	%	2019	%	'000	%
Cifra de negocios	9.821		11.138		(1.317)	(11,8%)
Gastos operativos	(8.650)	(88,1%)	(8.984)	(80,7%)	(333)	(3,7%)
EBITDA	1.171	11,9%	2.154	19,3%	(984)	(45,7%)
Amortización	(1.590)	(16,2%)	(1.417)	(12,7%)	174	12,3%
EBIT	(420)	-4,3%	738	6,6%	(1.157)	(156,9%)

Calendario financiero y contacto

Calendario financiero

Junta General de Accionistas
Resultados 1T2021

Mayo-Junio de 2021
Mayo de 2021

Contacto

Departamento Relación con Inversores

Paseo de la Castellana 20
28046 Madrid
Tel: +34 917 819 880
inversores@clinicabaviera.com
www.grupobaviera.com

Aviso Legal

La información financiera contenida en este documento ha sido elaborada de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF). Esta información no ha sido auditada, por lo que no es una información definitiva y podría verse modificada en el futuro.

Este documento tiene carácter puramente informativo y no puede ser interpretado como una oferta de venta, intercambio o adquisición de valores y, de ninguna manera, constituye las bases de cualquier tipo de documento o compromiso.

El presente documento puede contener manifestaciones sobre intenciones, expectativas o previsiones futuras. Estas manifestaciones de futuro o previsiones no constituyen, por su propia naturaleza, garantías de un futuro cumplimiento, encontrándose condicionadas por riesgos, incertidumbres y otros factores relevantes, que podrían determinar que los desarrollos y resultados finales difieran materialmente de los puestos de manifiesto en estas intenciones, expectativas o previsiones. La Compañía no asume la obligación de revisar o actualizar públicamente tales manifestaciones en caso de que se produzcan cambios o acontecimientos no previstos que pudieran afectar a las mismas.

La Compañía facilita información sobre éstos y otros factores que podrían afectar las manifestaciones de futuro, el negocio y los resultados financieros del Grupo Baviera, en los documentos que presenta ante la Comisión Nacional del Mercado de Valores de España. Se invita a todas aquellas personas interesadas a consultar dichos documentos.