

informe anual 2007

abertis

0



índex

p. 04	carta del President
p. 08	1. govern corporatiu
p. 10	1.1 Govern corporatiu
p. 12	1.2 Òrgans de govern
p. 12	Consell d'Administració
p. 12	Òrgans delegats de control
p. 13	Equip directiu
p. 13	Negoci autopistes
p. 13	Negoci diversificació
p. 14	2. activitats del grup abertis
p. 18	2.1 Autopistes
p. 32	2.2 Infraestructures de telecomunicacions
p. 36	2.3 Aeroports
p. 42	2.4 Aparcaments
p. 46	2.5 Parcs logístics
p. 50	3. responsabilitat social
p. 52	3.1 Pla estratègic d'RSC d'abertis
p. 55	3.2 Resum indicadors 2007
p. 56	4. informació econòmica-financera
p. 58	4.1 Magnituds consolidades
p. 64	4.2 Gestió financera
p. 67	4.3 Accionistes i borsa



Carta del President

Estimats accionistes,

L'exercici 2007 d'**abertis** ha estat marcat per la combinació de dos factors: un comportament molt favorable del negoci recurrent amb uns índexs de creixement, que puc qualificar d'excel·lents i homogeniament positius en els cinc sectors d'activitat del Grup, i el manteniment de la nostra capacitat d'expansió.

Aquest darrer factor s'ha concretat en operacions formalitzades o anunciades el 2007, com les de l'entrada d'**abertis telecom** en l'accionariat d'Eutelsat i Hispasat; l'adquisició de DCA, la societat de cartera aeroportuària d'ACS que participa en l'accionariat i en la gestió de 15 aeroports a Llatinoamèrica i que amplia a 31 els aeroports de tot el món en els quals **abertis airports** hi està present; nous i emblemàtics projectes d'aparcaments de **saba**, com els del parc de Villa Borghese a Roma o el del Palacio de la Moneda a Santiago de Xile; la construcció d'un parc logístic nou, també a Santiago de Xile, amb el qual **abertis logística** dona el seu primer pas fora de la Península Ibèrica, en la qual ha reforçat la seva xarxa d'emplaçaments amb els seus primers centres d'activitat a Madrid. I també la culminació de projectes estratègics en les nostres xarxes d'autopistes, com la posada en marxa del tercer túnel de Guadarrama per part d'**iberpistas** en el corredor de la AP-6 a Madrid; l'inici

efectiu per part d'**acesa** del projecte d'ampliació de la AP-7 entre La Jonquera i Vilaseca-Salou a Catalunya; o l'adjudicació a **sane** del projecte d'implantació del sistema de peatge dinàmic de circulació fluïda a l'autopista de circumval·lació de Dublín a Irlanda.

Un "jugador global"

El projecte europeu d'**abertis**, mostra de l'ambició per constituir un veritable "jugador global" amb dimensió i fortaleza suficients per competir en les grans regions econòmiques del món, segueix essent el vector que determina la nostra estratègia com a grup operador d'infraestructures.

Aquest és un projecte que transcendeix el resultat concret d'una o altra operació. En més d'una ocasió he fet referència en aquest aspecte, el projecte conjuntament amb Autostrade, avui dia Atlantia, tenia sentit estratègic i, quan es va plantejar, es donava l'oportunitat. Vàrem reunir els consensos necessaris, accionistes, consells d'administració, autoritats europees, que demostraven que aquella era una bona operació i que tenia una lògica industrial, financera i competitiva fonamentada per a les dues companyies i per als dos països que tenien la intenció de formar un nou líder mundial en infraestructures. Els canvis sobrevinguts en el sistema concessional italià van condicionar aquella oportunitat

El projecte europeu d'**abertis** és expressiu de l'ambició per constituir un veritable *jugador global* i és el vector que determina la nostra estratègia com a grup.

concreta, però no el seu sentit. La lògica i el sentit, doncs, segueixen encara vigents. L'oportunitat, ja sigui concretada en aquest projecte o en un altre, també tindrà el seu espai.

Itàlia segueix essent un país important en el projecte del Grup, juntament amb Espanya, França, el Regne Unit, Portugal, on hem ampliat la participació que des de 2002 mantenim en la concessionària lusitana Brisa, i en un futur també amb altres països centreeuropeus i de l'Europa ampliada. Un interès que, a curt i a mig termini, s'estén a mercats tan significatius per a les infraestructures com el dels EUA, Brasil, Xile, Mèxic, sense perdre de vista les oportunitats que es puguin presentar en altres països i regions també emergents, com Turquia, l'Índia o, també en el seu moment, la Xina.

La solidesa de les principals magnituds dels nostres sectors d'activitat unida a una política d'expansió sostinguda i calculada, al treball realitzat en el procés d'integració dels negocis que hem adquirit, especialment l'any 2005 amb **tbi** i amb **sanef** el 2006, i unida també a la posada en valor d'inversions importants com les realitzades per al desplegament de la TDT a Espanya, que ara té la seva visibilitat en els resultats del nostre negoci de telecomunicacions, ens atorga la capacitat necessària per seguir endavant en aquest camí.

El context en el qual operem

Durant l'exercici 2007 les grans economies del món (EUA, la UE, Japó o els BRIC) han aconseguit mantenir el pols econòmic amb creixements del PIB per damunt del 2% en les economies madures i bastant més elevats en els països emergents: des de l'11,2% de Xina, al 5,7% de Brasil, passant pel 8,4% de l'Índia o el 7,6% de Rússia. En aquest context, el comportament relatiu de l'economia espanyola ha mantingut positiu amb un PIB situat en el 3,8%.

No obstant això, la conjuntura econòmica no s'ha mantingut aliena a les tensions de liquiditat que des d'agost de 2007 han anat patint els mercats internacionals. La perspectiva des de la qual escric aquestes línies apunta a un menor optimisme i a una desacceleració dels indicadors principals.

S'hauran de seguir de prop les decisions dels grans bancs centrals, que han actuat amb eficàcia per injectar liquiditat en els mercats i intentar recuperar la confiança entre els actors financers, per veure fins a quin punt, mitjançant una certa distensió dels tipus, es neutralitzen els riscos d'una desacceleració excessiva o un estancament de l'economia mundial; EUA i la UE segueixen aportant el 59% del PIB mundial. Al mateix temps, les autoritats monetàries han de controlar el risc d'inflació alimentat per les incerteses en el preu del barril o uns preus dels

aliments a l'alça, una bona mesura per la demanda i capacitat de consum, ja de caràcter estructural, procedent dels països emergents.

En el cas d'**abertis**, un context com l'actual de menor liquiditat en els mercats financers conviu, afortunadament, amb la solidesa de la nostra posició financera i de l'estructura del nostre endeutament que, al tancament de l'exercici, es troba en un 83%, a tipus fix i en un 91% a llarg termini. Solidesa financera i opció per un model de creixement industrial que aposta per la capacitat de gestionar les infraestructures a llarg termini i en base a estimacions realistes de creixement, són les constants que han guiat les nostres inversions durant aquests darrers anys, i apostem per la seva continuïtat davant d'una conjuntura econòmica més complexa que la de l'any anterior.

2007: un exercici a l'alça

Els indicadors d'**abertis** referits a l'exercici 2007 que es recullen amb detall a les pàgines d'aquest informe anual reflecteixen una evolució a l'alça i molt positiva en totes les nostres línies de negoci.

Juntament amb els importants creixements del trànsit en les nostres autopistes, especialment destacable en el cas de **sanef**, que concentra més de la meitat dels

quilòmetres que gestionem, han guanyat pes la visibilitat i la projecció de les nostres activitats en telecomunicacions, recolzades en el desplegament de la TDT, i en aeroports, amb importants creixements en el volum de passatgers i una millora destacable en les seves principals magnituds operatives.

Els ingressos d'explotació, comparables en perímetre amb els de 2006 en què vàrem incorporar **sanef**, van créixer un 9% fins als 3.620 milions d'euros. L'ebitda va arribar als 2.269 milions amb un creixement del 8%, mentre que el resultat net va augmentar en un 28,7%, tancant l'exercici amb 682 milions d'euros. El capítol d'inversions segueix reflectint aquesta doble aposta del Grup per la gestió dels actius que conformen la nostra cartera actual, així com també per una expansió de les nostres activitats com a base del nostre creixement sostingut i sostenible a mig i llarg termini. El 2007 totalitzaren 2.141 milions d'euros dels quals un 13% es van destinar a inversió operativa i un 87% a expansió.

Per origen geogràfic, el 47% dels ingressos del Grup es generen fora d'Espanya, destacant França, que contribueix amb un 37% al total. Per unitats de negoci, les autopistes, amb un 76%, segueix essent el primer sector en volum, seguit de les infraestructures de telecomunicacions amb un 11%, els aeroports amb un 8%, els aparcaments amb un 4% i els parcs logístics amb un 1%.

Solidesa financera i opció per un model de creixement industrial que aposta per la capacitat de gestionar les infraestructures a llarg termini i en base a estimacions de creixement realistes, són les constants que han guiat les nostres inversions al llarg d'aquests darrers anys.

Vint anys de valor en la borsa

El 2007, l'acció d'**abertis**, primer cotitzada com **acesa**, ha complert els seus primers 20 anys en la borsa. Un exercici borsari marcat per la volatilitat dels mercats però que, un any més, hem tancat positivament amb una capitalització propera als 14.000 milions d'euros i una revalorització del 2,9% un cop ajustada per l'ampliació del capital alliberada d'una acció nova per vint d'antigues. A això s'hi suma l'increment del dividend que ha passat dels 0,50 euros bruts per acció el 2006 als 0,56 euros el 2007, amb un increment del 12%. La revalorització del nostre títol des del seu debut en el parquet el maig de 1987 arriba al 1.800%, de manera que la rendibilitat anual mitja acumulada és superior al 90% considerant les ampliacions de capital alliberades i els dividends satisfets en tot aquest període.

Si algun tret caracteritza **abertis** és la previsibilitat, no tant del què farem, determinat en bona mesura per l'oportunitat, sinó per com ho farem. Aquesta és la base en què es sustenta la nostra actuació com a directius i com a Grup enfront de tots aquells a qui, d'una manera o de l'altra, rendim comptes: els nostres accionistes, clients, empleats, administracions públiques, socis empresarials, etc. De nosaltres es coneix que som un jugador amb la

mirada posada en el llarg termini, compromès amb la gestió de les infraestructures que ens han encomanat i que la seva vida útil supera la d'una generació. Un jugador conscient de la dimensió del servei i interès públic de les activitats que desenvolupem, i bon coneixedor de l'impacte positiu que les nostres inversions tenen en el territori i en la seva competitivitat.

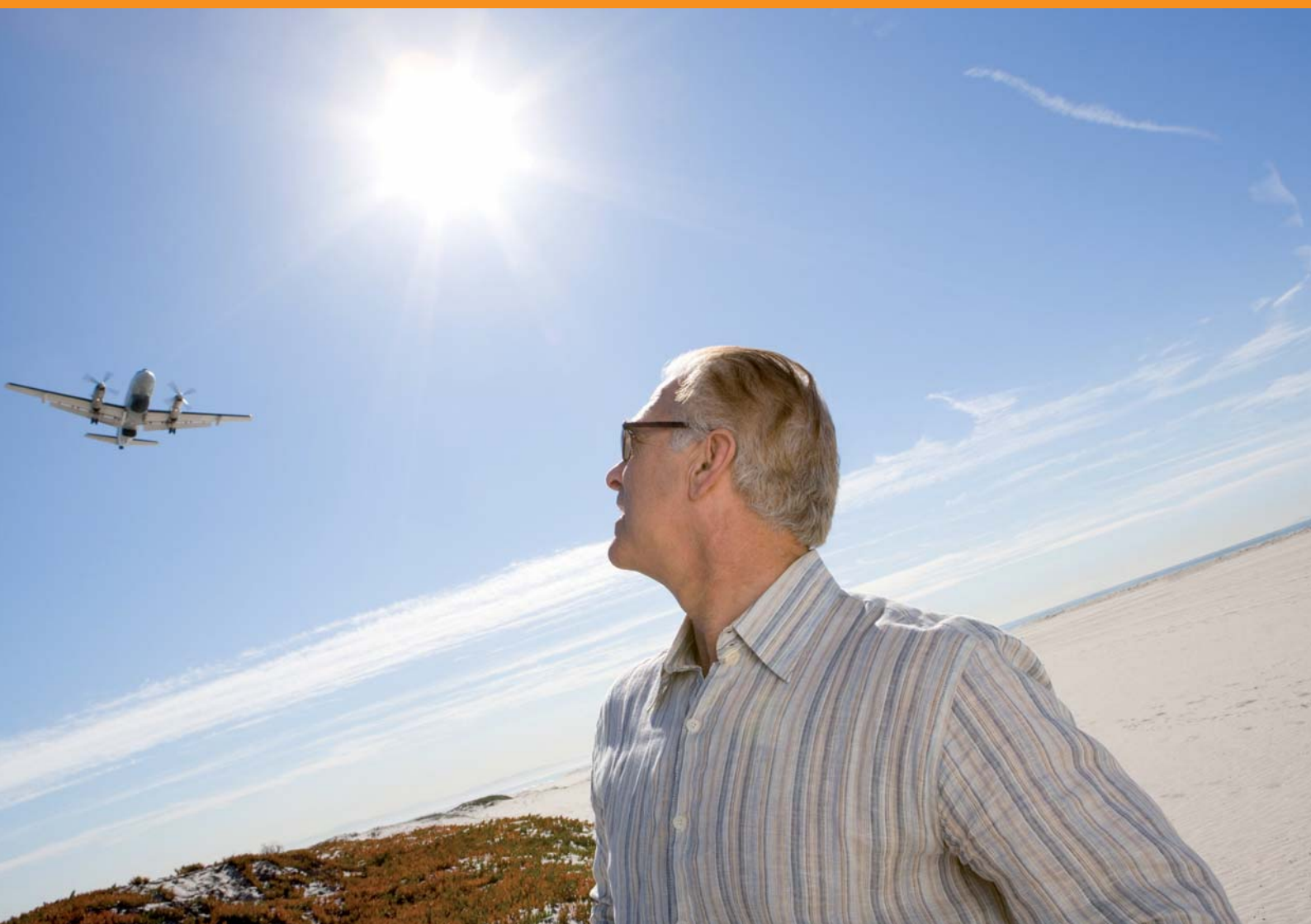
Uns valors de compromís i servei a les persones i a la societat que veiem així mateix concentrats en una activitat intensa en l'àmbit de la responsabilitat corporativa. Actuacions en l'àmbit de la sostenibilitat i el medi ambient; en la recuperació del patrimoni; en la difusió de programes d'educació i seguretat viària orientats a les generacions més joves; o en la col·laboració activa amb el món de la universitat, dels equips d'especialistes i dels laboratoris d'idees, es concentren els nostres esforços, on els seus programes i resultats es recullen a l'Informe de Responsabilitat Social d'**abertis**.

El compliment dels objectius empresarials que ens hem marcat i una actuació que dona resposta a les expectatives del context social en el qual operem resumeixen el valor, i la responsabilitat, del nostre Grup i de les més de 11.000 persones que treballem en els 17 països on estem presents.



*Isidre Fainé, president d'**abertis***

1



p. 04	carta del President
p. 08	1. govern corporatiu
p. 10	1.1 Govern corporatiu
p. 12	1.2 Òrgans de govern
p. 12	Consell d'Administració
p. 12	Òrgans delegats de control
p. 13	Equip directiu
p. 13	Negoci autopistes
p. 13	Negoci diversificació
p. 14	2. activitats del grup abertis
p. 18	2.1 Autopistes
p. 32	2.2 Infraestructures de telecomunicacions
p. 36	2.3 Aeroports
p. 42	2.4 Aparcaments
p. 46	2.5 Parcs logístics
p. 50	3. responsabilitat social
p. 52	3.1 Pla estratègic d'RSC d'abertis
p. 55	3.2 Resum indicadors 2007
p. 56	4. informació econòmica-financera
p. 58	4.1 Magnituds consolidades
p. 64	4.2 Gestió financera
p. 67	4.3 Accionistes i Borsa

Govern Corporatiu

Davant els accionistes, el mercat i els clients

abertis ha seguit reforçant les competències de la Comissió d'Auditoria i Control, de la Comissió de Nomenaments i Retribucions i del propi Consell d'administració, en línia amb les recomanacions contingudes al Codi Unificat de Bon Govern. Però més enllà de la progressiva incorporació a la normativa interna de les recomanacions que va aprovar el 2006 la Comissió Nacional del Mercat de Valors (CNMV), per a **abertis** és fonamental no només el seu estricte compliment sinó també que les bases que les inspiren formin part de la cultura corporativa de tota l'organització. En aquesta línia, es promou que les societats filials incorporin les pràctiques, en la mesura que correspongui, que es troben ja consagrades a la societat cotitzada.

La normativa interna d'**abertis** queda recollida als Estatuts Socials, al Reglament de la Junta general d'Accionistes i al Reglament del Consell d'administració. Aquest conjunt de normes regula el procés de presa de decisions fonamentals per a la companyia, garanteix als accionistes l'exercici dels seus drets i fixa les normes de conducta dels membres del Consell d'administració.

L'objectiu no és altre que seguir avançant en el desenvolupament d'una organització empresarial forta, amb capacitat de seguir incrementant el seu valor, generant confiança i seguretat entre els seus accionistes i satisfacció entre els seus clients.



A tall, dark blue vertical sign with horizontal stripes and a yellow top section, featuring the word 'abertis' in white lowercase letters with a yellow squiggle. The sign is positioned in front of a modern glass-walled building with a dark, angular roof. Green bushes are visible at the bottom of the frame.

abertis

Òrgans de govern

Consell d'administració

Els membres del Consell d'administració d'**abertis** a 31 de desembre de 2007 són:

Isidre Fainé Casas (president)
 Florentino Pérez Rodríguez (vicepresident 1r)
 G3T, SL, representada per Carmen Godia Bull (vicepresidenta 2a)
 Pablo Vallbona Vadell (vicepresident 3r)
 Salvador Alemany Mas (conseller delegat)
 Marcelino Armenter Vidal
 Caixa d'Estalvis de Catalunya, representada per Josep Maria Loza Xuriach
 Comunidades Gestionadas, S.A., representada per Antonio García Ferrer
 Enrique Corominas Vila
 Dragados, S.A., representada per Demetrio Ullastres Llorente
 Javier Echenique Landiribar
 Ángel García Altozano
 Emilio García Gallego
 Miguel Ángel Gutiérrez Méndez
 Ernesto Mata López
 Enric Mata Tarragó
 Braulio Medel Cámara
 José Luis Olivas Martínez
 Ramón Pascual Fontana
 Manuel Raventós Negra
 Leopoldo Rodés Castañé
 Miquel Roca Junyent (secretari no conseller)
 Juan A. Margenat Padrós (vicesecretari no conseller)

Òrgans delegats de control

Comissió executiva

Isidre Fainé Casas (president)
 Florentino Pérez Rodríguez
 G3T, SL, representada per Carmen Godia Bull
 Pablo Vallbona Vadell
 Salvador Alemany Mas
 Caixa d'Estalvis de Catalunya, representada per Josep Maria Loza Xuriach
 Marcelino Armenter Vidal
 Ángel García Altozano
 José Luis Olivas Martínez
 Miquel Roca Junyent (secretari no conseller)
 Juan A. Margenat Padrós (vicesecretari no conseller)

Al llarg de l'any 2007 s'han incorporat Florentino Pérez Rodríguez i Marcelino Armenter Vidal (en substitució de Critería CaixaCorp, SA) i el nombre de membres de la Comissió executiva ha quedat fixat en 9.

Comissió d'auditoria i control

Caixa d'Estalvis de Catalunya, representada per Josep Maria Loza Xuriach
 Enrique Corominas Vila
 Ernesto Mata López
 Marta Casas Caba (secretaria no consellera)

Al llarg de l'any 2007 han cessat Ernest Mata López com a president de la Comissió d'auditoria i control per limitación estatutària (substituit per Caixa d'Estalvis de Catalunya) i Juan A. Margenat Padrós com a secretari de la mateixa comissió (substituit per Marta Casas Caba).

Comissió de nomenaments i retribucions

Manuel Raventós Negra (president)
 Ángel García Altozano
 Miguel Ángel Gutiérrez Méndez
 Juan A. Margenat Padrós (vicesecretari no conseller)

Al llarg de l'any 2007 s'han incorporat Florentino Pérez Rodríguez, Javier Echenique Landiribar, Emilio García Gallego i Critería CaixaCorp, SA, representada per Marcelino Armenter Vidal, que acabarà substituint-la com a conseller a títol personal. Han cessat del seu càrrec Carlos Godó Valls i Vasco de Mello. Finalment el nombre de consellers ha quedat fixat en 21.

Equip directiu a 31 de desembre de 2007

Corporació

Conseller Delegat	Salvador Alemany Mas
Director Corporatiu d'Estudis i Comunicació	Antoni Brunet Mauri
Director Corporatiu de Relacions Institucionals	Sergi Loughney Castells
Director Corporatiu de Persones i Organització	Joan Rafel Herrero
Secretari General	Juan A. Margenat Padrós
Directora d'Assessoria Jurídica Corporativa i Espanya	Marta Casas Caba
Director de Deguretat Corporativa	Luís Jimenez Arrébola
Director General de Gestió Corporativa	Josep Martínez Vila
Director de Desenvolupament Corporatiu	David Díaz Almazán
Director d'Assessoria Fiscal Corporativa i Espanya	José María García Martín
Director de Planificació i Control Corporatiu	Jordi Lagares Puig
Director general financer	José Aljaro Navarro
Director Corporatiu de Finances	Lluís Subirà Laborda
Serveis compartits	
Director General de serviabertis	José Aljaro Navarro

Negoci Autopistes

Autopistes Espanya	
Director General d' abertis Autopistes Espanya	José M ^a Morera Bosch
Director General d' acesa i aucat	Josep Lluís Giménez Sevilla
Director General d' aumar	Enrique Villalonga Torres
Director General d' iberpistas	José Antonio López Casas
Autopistes França i Europa del nord	
Director General de sanef	Henri Jannet
Autopistes Amèrica i internacional	
Director General d'Autopistes Amèrica del Nord i Internacional	Jordi Graells Ferrández
Director General d'Autopistes Amèrica del Sud	Manel Cruces Socasau

Negoci Diversificació

Director General de Negoci Diversificació	Josep Martínez Vila
Infraestructures de telecomunicacions	
Director General d' abertis telecom	Tobías Martínez Gimeno
Aeroports	
Director General d' abertis airports	Carlos del Río Carcaño
Aparcaments	
Director General de saba	Joan Font Alegret
Parcs logístics	
Director General d' abertis logística	Josep Canós Ciurana

2



p. 04	carta del President
p. 08	1. govern corporatiu
p. 10	1.1 Govern corporatiu
p. 12	1.2 Òrgans de govern
p. 12	Consell d'Administració
p. 12	Òrgans delegats de control
p. 13	Equip directiu
p. 13	Negoci autopistes
p. 13	Negoci diversificació
p. 14	2. activitats del grup abertis
p. 18	2.1 Autopistes
p. 32	2.2 Infraestructures de telecomunicacions
p. 36	2.3 Aeroports
p. 42	2.4 Aparcaments
p. 46	2.5 Parcs logístics
p. 50	3. responsabilitat social
p. 52	3.1 Pla estratègic d'RSC d'abertis
p. 55	3.2 Resum indicadors 2007
p. 56	4. informació econòmica-financera
p. 58	4.1 Magnituds consolidades
p. 64	4.2 Gestió financera
p. 67	4.3 Accionistes i borsa

abertis és un grup internacional que gestiona infraestructures per a la mobilitat i les telecomunicacions mitjançant de cinc àrees de negoci:



autopistes



Infraestructures de telecomunicacions



aeroports

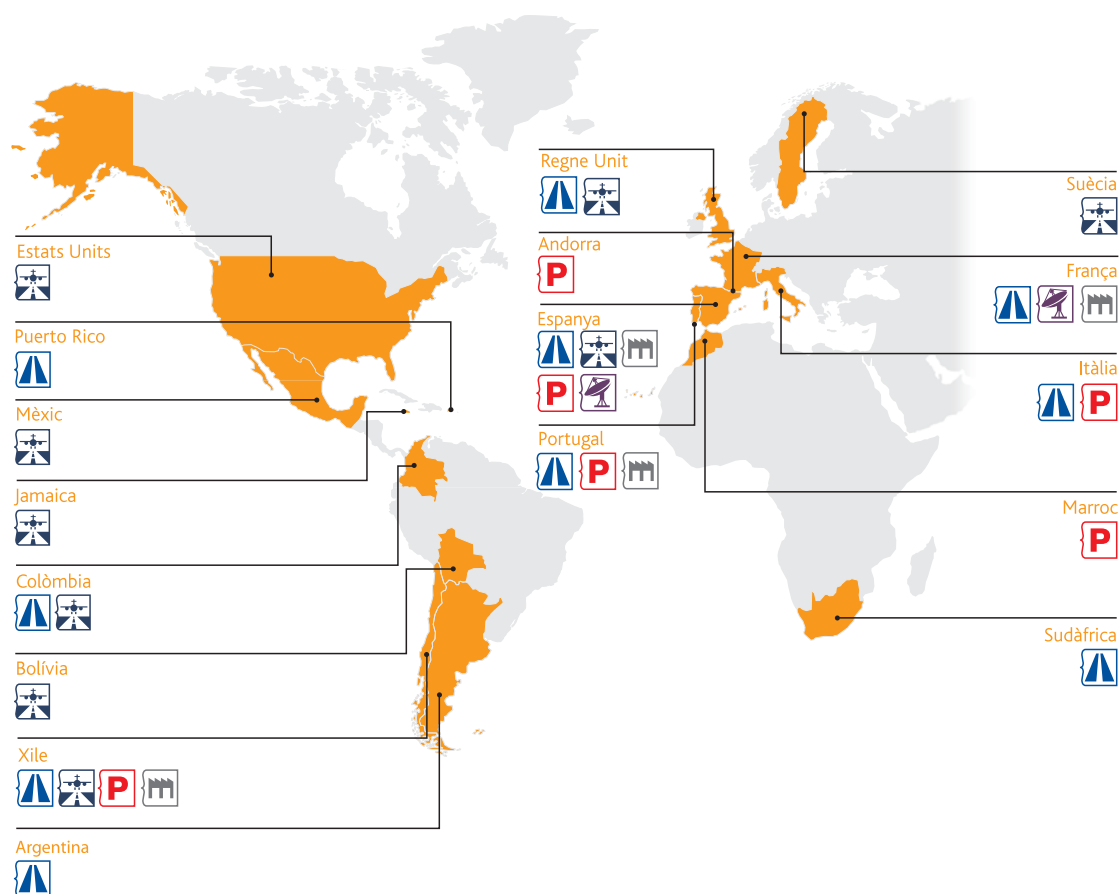


aparcaments

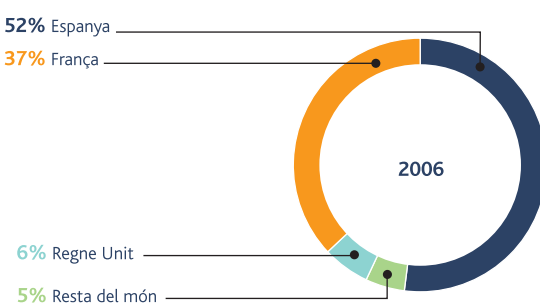
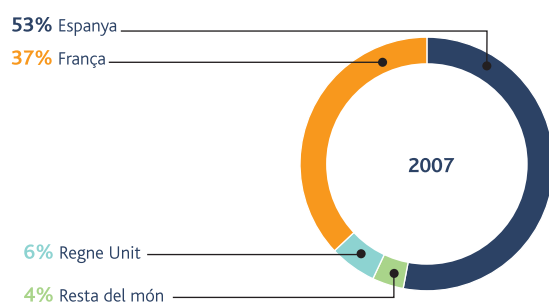
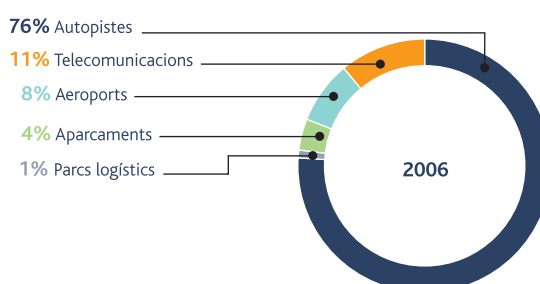
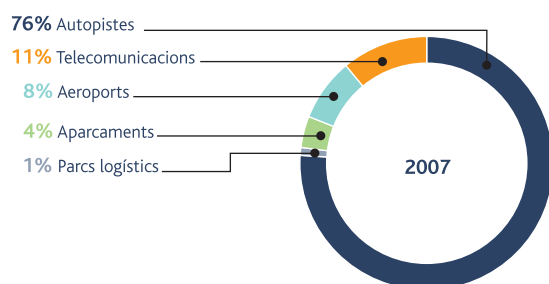


parcs logístics

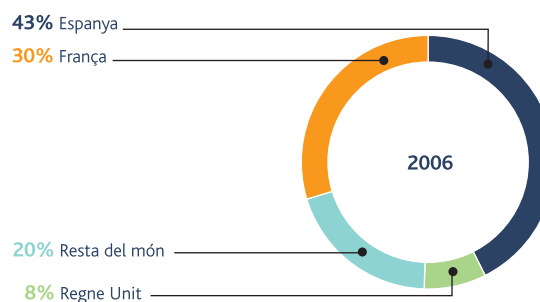
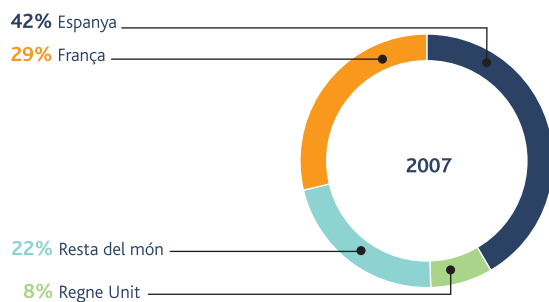
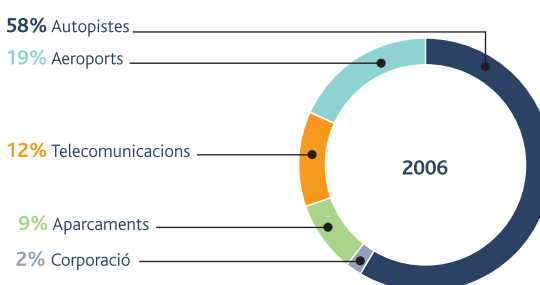
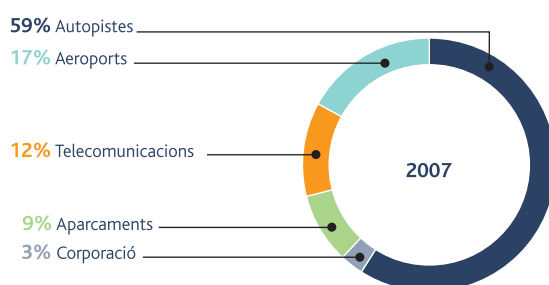
El continuat procés d'internacionalització de les seves activitats ha permès al grup **abertis** estar present actualment en un total de 17 països de tres continents i consolidar-se com el líder europeu en gestió d'infraestructures i un dels primers referents en l'àmbit mundial.



Aportació dels ingressos d'exploació per sectors i per àmbit geogràfic:



Plantilla mitja per sectors i per àmbit geogràfic:



Al llarg de l'any 2007 no s'han produït variacions significatives en les aportacions per sectors i per àmbit geogràfic. L'incorporació de **sanef** el 2006 va variar el pes relatiu de les diferents unitats de negoci incrementant el pes del sector d'autopistes i va consolidar la internacionalització de les activitats del Grup, procés que a l'exercici 2005 ja va tenir un important impuls amb l'adquisició de **tbi**.

Autopistes

Una xarxa de qualitat

Al llarg del 2007 el sector autopistes d'**abertis** ha seguit mantenint un nivell d'activitat molt positiu en totes les seves concessions d'Espanya, França i Argentina. El volum de trànsit a les vies de peatge que **abertis** gestiona al món ha crescut per sobre de les previsions.

Un any més aquesta unitat de negoci ha executat un volum significatiu d'inversions operatives destinades al desenvolupament tecnològic, la qualitat i la seguretat de la seva xarxa. Aquestes inversions s'han concentrat fonamentalment a la concessionària francesa **sanef** i a les espanyoles **acesa** i **aumar**. També ha realitzat rellevants inversions per a l'expansió de la xarxa amb la construcció i ampliació de carrils a les concessions de **sanef** i **castellana**.

De l'exercici destaca la posada en servei per part d'**iberpistas-castellana**, del tercer túnel de Guadarrama, que completa d'aquesta manera l'ampliació del corredor de l'autopista AP-6 i l'aprovació, adjudicació i inici de les obres del projecte d'ampliació de l'autopista AP-7 a Tarragona i a Girona. En el seu conjunt es tracta d'un projecte que requerirà una inversió de 500 milions d'euros fins el 2010 per part d'**acesa**.

Aquestes inversions signifiquen una millor oferta de qualitat i seguretat pels seus clients en dos dels principals corredors viaris d'**abertis** a Espanya.

Al llarg del 2007 **abertis** ha completat la nova estructura organitzativa del grup i s'ha constituït la unitat de negoci **abertis Autopistas España** amb un nou model d'organització i la seva plena implantació.

La unitat de negoci d'autopistes segueix essent la principal activitat d'**abertis** amb uns ingressos de 2.751 milions d'euros i un ebitda de 1.994 milions d'euros, que representen un 76% i un 88% del total dels ingressos i ebitda del grup, respectivament. El pes d'aquest sector s'ha mantingut respecte al 2006.

Estratègia de creixement

abertis seguirà treballant en l'anàlisi de noves oportunitats, fonamentalment a EUA, Amèrica Llatina i Europa. Són molts els països que tenen previst privatitzar els seus corredors viaris o construir-ne de nous, i per això necessiten la participació d'organitzacions empresarials que, com **abertis**, disposen de capacitat financera i tenen experiència i vocació d'operador global.

abertis gestiona directament 3.336 quilòmetres d'autopistes a Espanya, França, Puerto Rico i Argentina i participa en la gestió de 5.645 quilòmetres més mitjançant de les participacions en concessions que mantenen a Espanya, Itàlia, Portugal, Xile, Argentina, Colòmbia i Regne Unit.

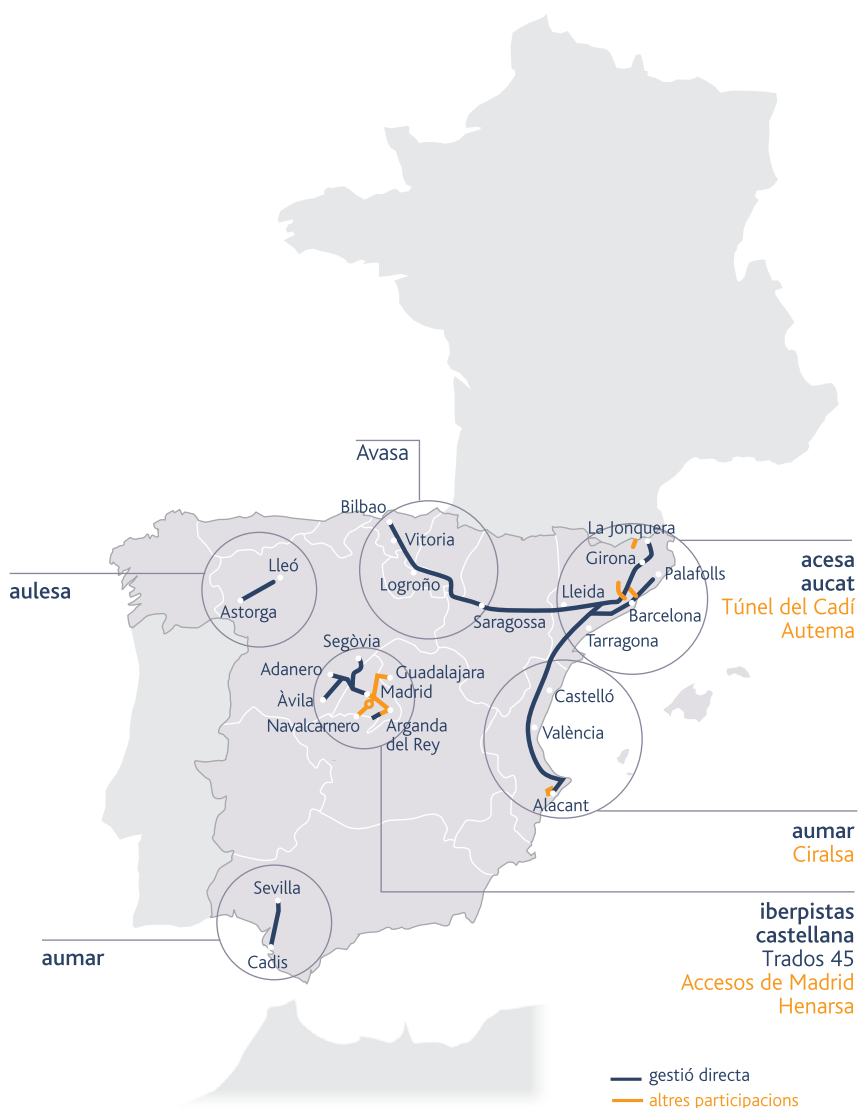
Espanya		França	Resta del món	
Gestió directa o compartida				
acesa	aucat	sanef	apr	
aumar	aulesa	sapn	gco	
iberpistas	Avasa	masternaut ^(*)	Gesa	
castellana	Trados 45	eurotoll ^(*)		
Altres participacions				
Túnel del Cadí	Autema	Alis	Atlantia	Coviandes
Accesos de Madrid	Henarsa	Routalis	Brisa	RMG
Ciralsa			Elqui	PTY
			Ausol	

(*) Societat dedicada a la prestació de serveis telemàtics de geolocalització i de peatges per a vehicles.



Espanya

A Espanya, **abertis** és el primer operador d'autopistes de peatge per quilòmetres gestionats (més de 1.500 quilòmetres d'autopistes) que suposa el 59% del total de vies de peatge del país. Així mateix, participa de forma no majoritària en una sèrie de concessions amb un total de 230 quilòmetres.



Gestió directa

		Km.	% participació	Fi concessió
acesa	Montgat-Palafolls (C-31 / C-32)	49	100,0%	2021
	La Jonquera - Barcelona - Tarragona (AP-7)	250		
	Montmeló - El Papiol (AP-7)	27		
	Saragossa - Mediterrani (AP-2)	216		
aumar	Tarragona - Alacant (AP-7)	374	100,0%	2019
	Sevilla-Cadis (AP-4)	94		
iberpistas	Villalba-Adanero (AP-6)	70	100,0%	2031
castellana	Villacastín-Àvila (AP-51)	23	100,0%	2031(*)
	San Rafael-Segovia (AP-61)	28		
aucat	Castelldefels-El Vendrell (C-32)	58	100,0%	2039
aulesa	Lleó-Astorga (AP-71)	38	100,0%	2055
Avasa	Bilbao-Saragossa (AP-68)	294	50,0%	2026
Trados 45	Tram II (M-45)	15	50,0%	2029
		1.535		

(*) El termini concessional podria prorrogar-se fins el 2036, en funció del trànsit real dels anys 2015 a 2019.

Altres participacions

		Km.	% participació	Fi concessió
Túnel del Cadí	Túnel del Cadí (C-16)	30	37,2%	2023
Accesos de Madrid	Madrid-Arganda del Rey (R-3)	32	35,1%	2049
	Madrid-Navalcarnero (R-5)	29		
Ciralsa	Circumval·lació d'Alacant	29	25,0%	2040
Autema	Sant Cugat-Manresa (C-16)	48	23,7%	2037
Henarsa	Madrid-Guadalajara (R-2)	62	22,5%	2024
		230		

Magnituds econòmiques i activitat

Els ingressos de les concessions d'autopistes de gestió directa a Espanya arriben als 1.376 milions d'euros i representen un 38% del total dels ingressos d'explotació d'**abertis**. El 2007 el bon comportament de l'activitat de les autopistes espanyoles ha permès que els ingressos i l'ebitda augmentin un 6,3% i un 4,2% respectivament respecte al 2006. El marge ebitda se situa en un 79%.

L'evolució del trànsit de les autopistes espanyoles el 2007 ha estat d'un 3,2% respecte al mateix període de l'any anterior, xifra que situa la Intensitat Mitja Diària (IMD) de les autopistes de gestió directa en 27.630 vehicles.

Gestió directa

Concessionària	IMD 2007	Var %	C. resultats 2007 NIIF (milions d'€)					
			Ingressos d'explotació	Var %	Ebitda	Var %	Ebit	Var %
acesa	38.638	3,8%	649	7%	505	7%	401	7%
aumar	26.310	0,9%	386	4%	321	1%	255	0%
iberpistas	31.596	3,7%	128	8%	92	(3%)	74	43%
castellana	6.486	12,2%	9	2%	2	(36%)	(12)	208%
aucat	34.489	6,3%	109	9%	92	9%	78	10%
aulesa	5.124	20,0%	6	25%	3	56%	1	278%
Avasa	14.712	3,8%	76	3%	63	3%	46	5%
Trados 45	71.992	(9,7%)	12	1%	11	1%	8	(5%)
	27.630	3,2%	1.376	6,3%	1.090	4,2%	850	6,4%

El bon comportament de la IMD ha estat generalitzat en totes les autopistes que integren la xarxa d'**abertis**, essent en **aumar** menor en veure's afectat negativament per l'impacte a partir de març de 2007 de l'obertura definitiva de l'autovia de la Plana, via paral·lela durant 56,3 quilòmetres al tram Tarragona-Alacant.

Destaca l'ús del telepeatge en el conjunt de la xarxa d'autopistes de peatge a Espanya, que arriba al 25,1%, 4,6 punts percentuals per sobre de l'any passat. A **acesa** i **aucat**, on aquest sistema es troba ja operatiu des del 2003, el percentatge de transaccions de telepeatge arriba a més del 32%, i a la resta de concessionàries, on aquest sistema va entrar en servei a principis de 2005, els nivells de penetració són d'un 15%, i en tots els casos s'espera que segueixi augmentant durant els pròxims anys.

El 2007 les autopistes espanyoles han realitzat inversions operatives per valor de 71 milions d'euros, bàsicament en cap de rodament i en millores de les àrees de peatge i barreres de seguretat.

Fets destacats

Durant el 2007 les autopistes espanyoles d'**abertis** han seguit realitzant projectes d'inversió per a l'expansió de la xarxa:

- El març de 2007 ha entrat en servei el tercer dels túnels que creua la Serra de Guadarrama a l'autopista de peatge AP-6 Villalba-Adanero i a partir d'aquell moment **castellana** ha procedit a realitzar les obres d'adequació i millores dels túnels primer i segon. Aquestes obres, juntament amb la construcció de la tercera calçada i la variant de Guadarrama, permetran augmentar la capacitat de l'autopista AP-6 i del corredor d'accés des del centre de la Península a l'àrea nord-oest d'Espanya (Castella i Lleó, Astúries i Galícia).
- Durant el 2007 s'han iniciat les obres d'ampliació de carrils de l'AP-7 a l'empara del Conveni firmat per **acesa** amb l'Administració general de l'Estat, principalment en el tram de l'AP-7 sud i ja el 2008 s'ha iniciat el procés de licitació de les obres del tercer carril de l'AP-7 nord.

Aquest conveni, que va entrar en vigor el 23 d'abril de 2006, suposa una millora substancial del corredor estratègic del Mediterrani. El projecte preveu l'ampliació a 3 carrils durant 123 quilòmetres i la substitució de 3 barreres de peatge troncal per barreres en accessos. L'acord suposa per **acesa** una inversió d'aproximadament 500 milions d'euros i no comporta increments de tarifa ni de terminis de concessió. Per recuperar la inversió, es tindrà en compte els majors ingressos que comportarà el trànsit induït per l'ampliació de carrils, i si els ingressos obtinguts no resultessin suficients, seran complementats mitjançant una compensació econòmica per part del ministeri a la concessionària al termini de la concessió.

- Ja a final d'any **acesa** ha obert el procés de licitació del projecte d'ampliació d'un tram addicional a l'autopista C-32 com a prolongació de l'autopista fins l'enllaç amb la futura autovia A-2.

El febrer de 2007 **iberpistas** ha adquirit el 20,8% d'**aulesa** per un import de 11,2 milions d'euros. D'aquesta manera **iberpistas**, que ja comptava amb una participació del 79,2%, arriba al 100%.

Ciralsa, participada en un 25% per **auramar** i titular de la concessió de la circumval·lació d'Alacant, ha entrat en explotació a final d'any.



França

abertis participa amb un 57,55% en el Grup concessionari francès **sanef**, que gestiona, fins el 2008, 1.743 quilòmetres d'autopistes de peatge a través de dues concessionàries, **sanef** al nord-oest de França i Sapn a Normandia, la qual cosa suposa el 21% de la xarxa a França i el 53% de la xarxa d'autopistes d'**abertis**.

sanef gestiona quatre de les set vies d'accés per autopista a l'Île de France (regió de París) i també el trànsit que connecta Alemanya, Bèlgica i Luxemburg amb el nord de França i el Regne Unit.

sanef participa a Masternaut, societat líder a França en la geolocalització de vehicles. Fabrica i comercialitza sistemes de comunicació destinats al seguiment i gestió de vehicles en base a tecnologia de localització per satèl·lit (GPS), transmissió de dades GSM/GPRS i Internet.



Gestió directa

	Km.	% particip.	Fi concessió
sanef	1.375	52,55% (*)	2028
eurotoll (**)		100,00%	
sapn	368	99,97%	2028
masternaut (**)		84,83%	

(*) **abertis** participa en un 52,55% a **sanef**, que al seu torn participa a la resta de societats.

(**) Societats dedicades a la prestació de serveis telemàtics.

Altres participacions

	Km.	% particip.	Fi concessió
Alis	125	19,67%	2067

Magnituds econòmiques i activitat

Els ingressos de les concessions d'autopistes de gestió directa a França arriben als 1.351 milions d'euros i representen un 37% del total dels ingressos d'explotació d'**abertis**.

IMD

	2007	Var %
sanef	23.119	3,1%
sapn	27.901	2,9%
Total IMD	24.048	3,0%

C. resultats NIIF (milions d'€)

	2007	Var %
Ingressos d'explotació	1.351	8,8%
EBITDA	878	9,2%
EBIT	502	14,9%

Els ingressos d'explotació de la concessionària francesa augmenten un 8,8% i l'ebitda un 9,2% essent el marge ebitda d'un 65%. Dins del total d'ingressos d'explotació s'incorporen, a més d'ingressos per peatges, ingressos per serveis telemàtics, cànons d'àrees de serveis i serveis de telecomunicacions i enginyeria.

Els ingressos de peatge pugen a 1.241 milions d'euros i augmenten un 8,3% gràcies a la millora del trànsit (+3,0%), a l'augment de les tarifes mitges per revisió anual (+2,6%) i a la reducció de les bonificacions a transportistes.

La positiva evolució del trànsit, ja iniciada durant el darrer trimestre de 2006, s'ha produït en tots els trams de la xarxa amb un creixement més notable dels vehicles pesats a la xarxa **sanef** i dels vehicles lleugers a la xarxa **sapn**.

sanef és pionera a França en telepeatge i durant el 2007 les transaccions amb aquest sistema han seguit una tendència de creixement, homogeni a **sanef** i **sapn**, essent des del mes de març el nivell d'ingressos per telepeatge superior al nivell d'ingressos de vies manuals. L'abril de 2007 s'ha introduït el sistema de telepeatge per a vehicles pesats, i a final d'any s'ha arribat al 39% del total de transaccions de pesats.

A França s'han invertit 115 milions d'euros en renovació i modernització de la xarxa existent (renovació de peatges, manteniment divers i repavimentació de fers) i 90 milions d'euros en nous carrils, noves construccions i àrees de servei.

Fets destacats

abertis ha cedit un 5% de la seva participació del Holding d'Infraestructures de Transport SAS (HIT) a un altre accionista, Caisse des Dépôts, mantenint la majoria amb el 52,5% del capital.

Durant el primer trimestre de 2007 **sanef** s'ha adjudicat dos contractes per a la implantació i gestió d'un sistema de telepeatge al pont de Golden Ears de Vancouver (Canadà) i a la M50 de Dublín. D'aquesta manera s'aferma l'estratègia de la companyia de consolidar el seu desenvolupament en sistemes de telepeatge i confirma la voluntat de **sanef** de ser un actor de referència en els pròxims concursos internacionals per a la implantació de sistemes de telepeatge.

sanef ha adquirit el 100% de la societat Webraska, un dels primers editors de servidors cartogràfics i sistemes de navegació GPS per a telèfons mòbils que compta entre els seus clients amb Orange, Vodafone, Qualcomm i Sensis. Amb aquesta adquisició el grup **sanef** completa l'oferta telemàtica enriquint l'oferta de Masternaut i Eurotoll.





Resta del món

abertis participa amb un 48,6%, 57,6% de drets de vot, en el **grupo concesionario del oeste (gco)** a Argentina, titular de la concessió de l'Autopista del Oeste, accés oest a la ciutat de Buenos Aires. També participa amb un 75% a Autopistas de Puerto Rico (**apr**), concessió del pont de Teodoro Moscoso, a San José.

Així mateix, **abertis** està present, a través de participacions no majoritàries, a Europa i Amèrica del Sud.

A Europa **abertis** té presència a dos dels principals operadors privats d'autopistes: la italiana Atlantia (abans Autostrade) i la portuguesa Brisa, en els quals participa amb un 6,7% i 14,6% respectivament, amb presència als seus consells d'administració. Ambdues companyies han compaginat el desenvolupament normal de la seva activitat amb un selectiu procés d'expansió nacional i internacional que ha portat a Brisa a la inauguració de nous trams, a la consolidació el 2007 d'una participació del 50% a Auto-Estradas do Atlântico i a la participació en consorcis que han resultat adjudicataris de les concessions de les autopistes Douro Litoral (a la zona metropolitana d'Oporto) i Northwest Parkway (a Denver, Colorado), i a Atlantia a la inauguració de nous trams i carrils i a la consolidació d'una posició de control a Stalexport (a Polònia), després de l'OPA culminada el juliol de 2007.

Gestió directa

	Km.	% particip	Fi concessió	País
apr	2	75,0%	2027	Puerto Rico
gco	56	48,6% ^(*)	2018	Argentina

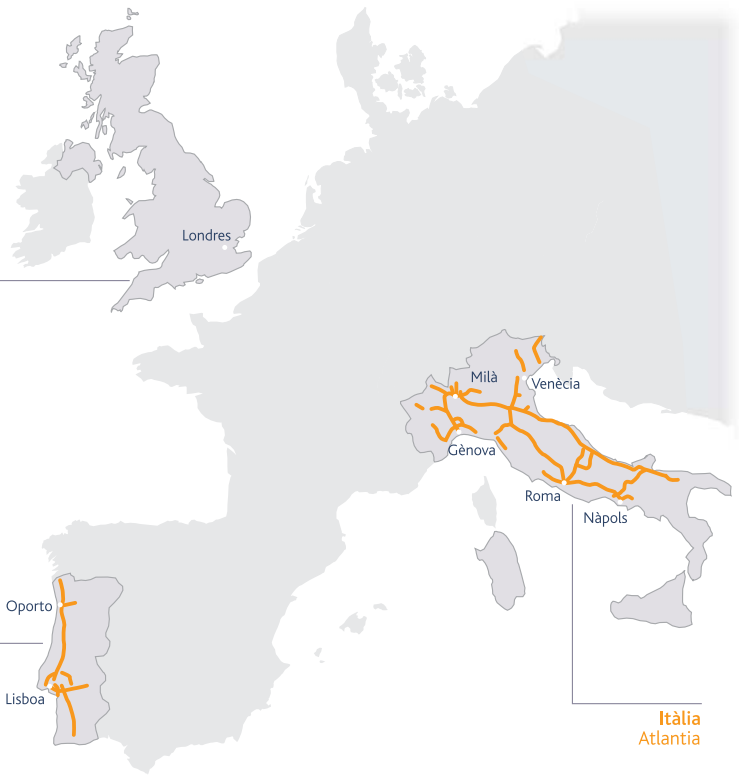
^(*) 57,6% de drets de vot

Altres participacions

	Km.	% particip	Fi concessió	País
Atlantia	3.414	6,7%	2038	Itàlia
Brisa	1.368	14,6%	2032	Portugal
Elqui	229	25,0%	2022	Xile
Ausol	119	31,6%	2020	Argentina
Coviandes	86	39,0%	2023	Colòmbia
RMG	74	25,0%	2026	Regne unit

EUROPA

Regne Unit
RMG



AMÈRICA DEL SUD

Puerto Rico
apr

San Juan Puente Teodoro Moscoso

Colòmbia
Coviandes



Argentina
Ausol
autopistas del oeste (gco)



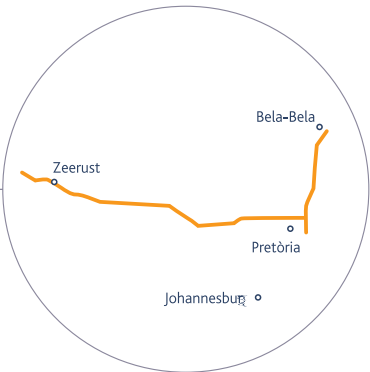
Xile
Elqui



— gestió directa
— altres participacions

ÀFRICA

Sudàfrica
PTY



Magnituds econòmiques i activitat

Els ingressos de les concessions d'autopistes de gestió directa de la resta del món arriben a 46 milions d'euros i augmenten un 10,4% respecte a l'any anterior.

IMD

	2007	Var %
apr	22.969	6,0%
gco	67.693	2,0%
Total IMD	65.929	2,1%

C. resultats NIIF (milions d'€)

	2007	Var %
Ingressos d'explotació	46	10,4%
EBITDA	27	0,3%
EBIT	18	-7,1%

A l'Argentina, la Intensitat Mitja Diària pagant (IMD) ha augmentat un 2,0%. Aquesta bona evolució de l'activitat i el creixement de tarifes ratificat des d'abril de 2006 del 13,83% per als vehicles lleugers permeten un increment dels ingressos d'explotació molt significatiu.

L'evolució de l'ebitda està afectada per l'increment en les despeses d'explotació com a conseqüència d'una inflació superior al 8% a l'Argentina, i a impactes negatius extraordinaris no recurrents derivats del nou conveni col·lectiu firmat el desembre de 2006, així com dels acords addicionals pactats amb els sindicats. El marge ebitda se situa en un 59%.

El 2007, **gco** ha invertit 10 milions d'euros, principalment en expropiacions i obres, en un nou tram de 5,1 quilòmetres, i en treballs de rehabilitació de la pavimentació en trams ja operatius.



Fets destacats

El març de 2006 el govern argentí va ratificar l'Acord de Renegociació de les concessionàries participades per **abertis** a Argentina, **gco** i Ausol, pel qual es van incrementar les tarifes per als vehicles lleugers un 13,83% en el cas de **gco** i un 15,02% en el cas d'Ausol, les tarifes de la qual s'havien mantingut invariables des de l'any 1999 i 2002 respectivament.

Dins del procés de renegociació dels contractes concessionals amb les administracions concedents, el juny de 2006 **abertis** i el govern argentí van firmar un protocol de futur, condicionat al restabliment de l'equilibri contractual de les seves concessions d'accés a Buenos Aires, que encara es troba en curs.

Ja durant l'any 2008, i d'acord amb els procediments previstos als pactes d'accionistes de Schema28, **abertis** ha sol·licitat l'inici del procediment que permeti la seva separació d'aquesta societat i l'assignació final d'una participació directa del 6,68% en el capital d'Atlantia (abans Autostrade), un cop constatat que, tot i l'excel·lent relació entre ambdues societats i els seus socis de referència, no es donaven les condicions per culminar el projecte iniciat l'abril de 2006, que comptava amb l'acord unànim dels accionistes i l'autorització sense restriccions de les autoritats competents.

El novembre de 2007 **abertis** ha adquirit un 4,6% adicional del capital de la concessionària lusitana Brisa, per un import de 272,2 milions d'euros. L'operació suposa un reforç de la seva presència a la companyia, elevant la seva participació fins el 14,6% i reafirma la confiança d'**abertis** en el futur de Brisa, així com la voluntat de contribuir a l'estabilitat de la companyia, tal com fa des de l'any 2002.

Ja el 2008 **abertis** ha arribat a un principi d'acord amb ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. per adquirir, mitjançant un consorci en formació controlat per **abertis**, amb una participació inicialment prevista del 51%, les seves participacions a Xile d'un 48% a Autopista Central (autopista urbana de peatge a Santiago de Xile) i d'un 50% a Rutas del Pacífico (autopista de peatge Santiago de Xile-Valparaíso-Viña del Mar), per un import que arribarà aproximadament a 700 milions d'euros, a abonar per l'esmentat consorci.



Infraestructures de telecomunicacions

Líder en infraestructures i serveis de telecomunicacions

abertis telecom ha desenvolupat el 2007 una intensa activitat en totes les seves àrees de negoci. El progressiu desplegament de la infraestructura que permet la distribució de la senyal de televisió digital terrestre (TDT) a Espanya, el desenvolupament de nous serveis, tant de radiocomunicacions mòbils per a cossos de seguretat i emergències com de telecomunicacions per a operadors de telefonia mòbil, i la seva presència com a primer accionista al tercer operador de satèl·lits del món (Eutelsat), són els eixos de l'activitat i del creixement que **abertis telecom** ha experimentat durant l'exercici.

El pes d'aquest negoci en el conjunt d'**abertis** ja és molt rellevant, i no és el desenvolupament progressiu de la TDT l'única font del creixement. Un any més **abertis telecom** ha demostrat la seva capacitat d'innovació oferint serveis dissenyats i adaptats plenament a les necessitats dels seus clients. En la mateixa línia ha treballat també en nombroses experiències que serveixen per impulsar el desenvolupament de les tecnologies de la televisió en mobilitat. Durant el 2007 ha multiplicat el seu esforç inversor en la investigació i el desenvolupament realitzat en diversos projectes d'I+D+i, fonamentalment en les tecnologies de transport, difusió digital i radiocomunicacions, i ampliant el seu àmbit d'actuació a noves tecnologies que permetin la difusió de serveis audiovisuals.

abertis telecom va concloure el gener de 2007 la compra del 32% d'Eutelsat. L'activitat d'aquest operador de satèl·lits francès ha impulsat els resultats del negoci de telecomunicacions d'**abertis** i sobretot l'ha posicionat com un referent en aquesta activitat complementària a la xarxa de transport terrestre de senyal. Amb Eutelsat, **abertis** ha obert el camí a noves operacions, tal com es demostra amb l'acord de compra del 28,4% del capital d'Hispasat, l'operador espanyol de satèl·lits.

abertis telecom és el grup líder en infraestructures i serveis de telecomunicacions a Espanya i la seva entrada al capital de l'operador de satèl·lits Eutelsat ha significat el primer gran pas en la internacionalització de les activitats d'**abertis** en el sector de les telecomunicacions.

Estratègia de creixement

Créixer a Europa és el principal objectiu d'**abertis telecom**. A Espanya i França té la voluntat de consolidar-se com a soci de referència d'Hispasat i Eutelsat, donant suport als projectes d'expansió i creixement d'aquests operadors de satèl·lits, i seguirà treballant en l'anàlisi de les oportunitats que ofereixi el mercat europeu en l'àmbit de les infraestructures per a la difusió de la senyal de ràdio i televisió.

abertis telecom escometrà els reptes derivats del canvi tecnològic davant la digitalització de la televisió, el seu creixement en cobertura i el procés de convergència entre les diferents plataformes que serveixen per a la difusió de la televisió.

A través de **tradia** i **retevisión**, compta amb la primera xarxa d'emplaçaments per a la difusió i distribució de senyals de ràdio i televisió a Espanya, més de 3.200 centres repartits per tot el territori espanyol.

abertis telecom, com a capçalera del negoci de telecomunicacions, aglutina les participacions del grup en aquest sector:

Societat	% participació	Centres	
abertis telecom	100,0%	-	-
retevisión	100,0%	2.524	emplaçaments
tradia	100,0%	693	emplaçaments
overon	51,0%	-	-
Torre de Collserola	41,8%	-	-
Eutelsat	31,6%	24	satèl·lits

A través de la seva àmplia xarxa de difusió i transport ofereix els serveis audiovisuals més avançats en:

- Difusió analògica i digital de televisió i ràdio
- Transport del senyal
- Retransmissions d'esdeveniments d'interès
- Serveis de telecomunicacions per a operadors de telefonia
- Serveis d'operació i manteniment de xarxes
- Radiocomunicacions mòbils per a xarxes públiques de seguretat i emergències

abertis telecom compta amb una xarxa analògica i digital de cobertura a tot el territori espanyol, de la qual formen part emplaçaments tan emblemàtics com la Torre de Collserola a Barcelona i Torrespaña a Madrid, que aquest any 2007 ha complert 25 anys des de la seva obertura. Segueix liderant la prestació dels serveis de televisió digital terrestre (TDT) a Espanya (realitzant les ampliacions de cobertura establertes per l'administració) i la investigació per telefonia mòbil, al mateix temps que segueix adjudicant-se cada any contractes de difusió de televisió i ràdio per tota la geografia espanyola.

L'accés d'**abertis telecom** al sector dels satèl·lits complementa la seva posició a la xarxa de transport terrestre de senyal amb la xarxa de transmissió de senyal via satèl·lit. Aquesta aposta té el seu reflex en l'entrada a l'accionariat d'Eutelsat el 2007, i en l'acord d'entrada el 2008 a **Hispasat** com a primer accionista, amb un 28,4% de participació directa.

Magnituds econòmiques i activitat

El negoci de les infraestructures de les telecomunicacions se situa en segon lloc per aportació d'ingressos, 396 milions d'euros i Ebitda, 143 milions d'euros, que representen sobre el total **abertis** un 11% i 6% respectivament.

L'increment dels ingressos del 7,4% té com a principal base l'increment de la cobertura de televisió analògica de la Sexta, la major activitat per l'impacte de les noves condicions del contracte TVE, per l'augment de cobertures i activitats en televisió digital terrestre (TDT) arribant a una cobertura del 85% de la població, així com els increments de cobertures TDT de Televisions Autonòmiques.

	2007	Var %	C. resultats NIIF (milions d'€)		
			2007	Var %	
N. emplaçaments	3.217	0,0%	Ingressos d'explotació	396	7,4%
			EBITDA	143	-7,2%
			EBIT	74	-13,2%

El 2007 s'han invertit 25 milions d'euros en millores de l'eficàcia als centres de transmissió, de reposició i de suport operatiu.

També s'han invertit 46 milions d'euros en expansió, bàsicament en desplegament de la televisió digital i analògica.

Fets significatius

abertis telecom lidera la implantació de la televisió digital terrestre a Espanya i treballa en el desenvolupament de la TDT en mobilitat. En aquest sentit ha portat a terme proves pilot a diverses ciutats espanyoles juntament amb les principals empreses del sector audiovisual i de telecomunicacions. També ha donat suport i participat activament en el desenvolupament de la televisió i ràdio digital a Espanya, participant en els esdeveniments nacionals i europeus més rellevants del sector amb l'objectiu principal d'impulsar el desplegament de la TDT a Espanya.

Durant el 2007 les accions iniciades han anat dirigides a preparar **abertis telecom** per escometre els reptes derivats del canvi tecnològic derivat del desplegament de la TDT i la progressiva desconexió analògica que s'ha d'iniciar durant el 2008.

L'operació d'adquisició d'un 32% d'Eutelsat s'ha formalitzat a principis de 2007, un cop obtinguts tots els permisos de les autoritats de competència. Amb una flota de 24 satèl·lits en òrbita geostacionària, **Eutelsat** ocupa una posició de lideratge a Europa, ja que compta amb una participació de mercat del 30% a Europa i és el tercer operador del món amb una quota del 13% a nivell mundial. La seva flota de satèl·lits dona cobertura al 90% de la població mundial i ofereix servei a 2.600 canals de televisió i 1.100 emissores de ràdio.

Durant el 2007 **abertis telecom** ha seguit amb el procés de creixement amb l'anunci l'octubre de l'acord per l'adquisició d'un 28,4% de l'operador de satèl·lits espanyol Hispasat, reforçant la seva aposta per la convergència de les infraestructures de satèl·lits i les terrestres. Aquesta operació, a final d'any, segueix pendent d'autorització per part de les autoritats competents. En l'actualitat, Hispasat té una flota de 5 satèl·lits de comunicacions (2 d'ells a través de la societat pública Hisdesat) situats en posicions orbitals que ofereixen cobertura a Europa i el continent americà i que arriben al 100% del mercat mundial de parla hispana i al 90% del de parla portuguesa.



hispasat

LOCKHEED
MARTIN

159

M
A
R
T
I
N

U.S.A.F.
LOCKHEED MARTIN

Aeroports

Més aeroports, més rutes i més passatgers

El 2007 **abertis airports** ha crescut en totes les seves magnituds. L'acord amb ACS per adquirir ja durant el 2008 la societat Desarrollo de Concesiones Aeroportuarias, un holding amb interessos en 15 aeroports principalment a Amèrica Llatina, permetrà a **abertis** prendre posicions en 31 aeroports de 9 països, en sumar-se a la cartera d'aeroports de la britànica **tbi** i **codad**.

abertis airports ha centrat els seus esforços en la integració de la cultura corporativa i de les polítiques d'**abertis** en un grup amb la dispersió internacional com és **tbi**, amb presència als EUA, Amèrica Llatina i Europa. També ha treballat en la millora de les instal·lacions, en l'obertura de noves rutes i en la implantació de les noves normes de seguretat que han augmentat els processos de control en els principals aeroports internacionals, fonamentalment als EUA i el Regne Unit.

abertis airports es posiciona com a un dels principals operadors aeroportuaris del món, amb una forta presència a Europa i Amèrica.

Mitjançant el grup britànic **tbi** opera en règim de propietat o concessió vuit aeroports internacionals a Europa (Regne Unit i Suècia), EUA i Bolívia, entre els quals destaca l'aeroport London Luton, un dels principals aeroports de Londres, ciutat que constitueix el major node de transport aeroportuari a nivell mundial. Addicionalment també gestiona, totalment o parcial, 7 aeroports per compte de governs o autoritats locals a EUA i Costa Rica i porta a terme serveis de consultoria. **tbi** basa la seva estratègia de negoci en la gestió d'aeroports regionals. Va iniciar la seva activitat el 1994 i el seu ràpid creixement es deu principalment a l'auge de les aerolínies de baix cost.

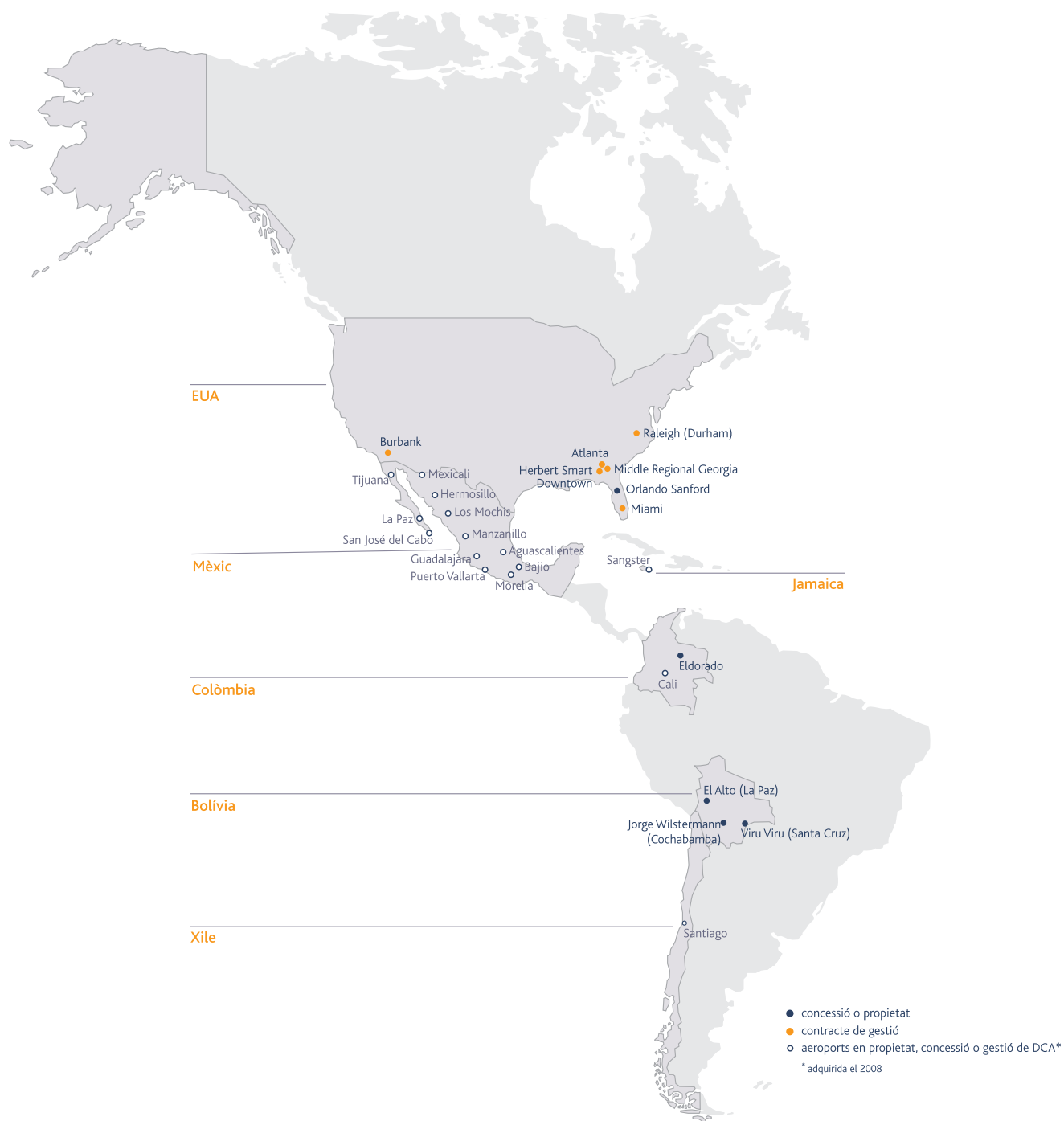
abertis airports, a través de **codad**, opera sota concessió dues pistes a l'aeroport Eldorado-Bogotà.

Estratègia de creixement

En el sector aeroportuari **abertis** explotarà i analitzarà les oportunitats d'inversió en aeroports d'EUA, Europa, Àsia i Amèrica Llatina. El creixent ritme de privatitzacions promogudes per governs i autoritats locals poden convertir-se en oportunitats d'inversió per seguir creixent en aquest sector.

Aeroport	País	Control
London Luton	Regne Unit	Concessió
Belfast International	Regne Unit	Propietat
Cardiff International	Regne Unit	Propietat
Stockholm Skavsta	Suècia	Propietat
Orlando Sanford	Florida (EUA)	Concessió
El Alto (La Paz)	Bolívia	Concessió
Viru Viru (Santa Cruz)	Bolívia	Concessió
Jorge Wilstermann (Cochamamba)	Bolívia	Concessió
Eldorado (Bogotà)	Colòmbia	Concessió
Atlanta	Geòrgia (EUA)	Contracte gestió
Middle Regional Georgia	Geòrgia (EUA)	Contracte gestió
Herbert Smart Downtown	Geòrgia (EUA)	Contracte gestió
Burbank	Califòrnia (EUA)	Contracte gestió
Miami International	Florida (EUA)	Contracte gestió
Raleigh-Durham	Carolina del Nord (EUA)	Contracte gestió
San José	Costa Rica	Contracte gestió







Magnituds econòmiques i activitat

N. de passatgers (milers)	2007	Var %
London Luton	9.440	5,3%
Belfast International	5.243	4,4%
Cardiff International	2.099	4,9%
Orlando Sanford	1.772	7,9%
Stockholm Skavsta	1.976	12,5%
Bolívia	2.590	10,2%
N. total de passatgers (milers) tbi	23.618	6,4%
N. de vols codad	116.252	7,2%

C. resultats NIIF (milions d'€)

	2007	Var %
Ingressos explotació	300	6,5%
EBITDA	105	13,8%
EBIT	36	65,6%

L'activitat d'aeroports va arribar el 2007 a uns ingressos de 300 milions d'euros, que representen un 8% dels ingressos del grup i un ebitda de 105 milions d'euros, un 5% de l'ebitda del grup.

Destaca la positiva evolució de l'activitat amb un increment en el nombre de passatgers registrat en el conjunt d'aeroports de **tbi** del 6,4%, que arriba a un volum d'usuaris superior als 23 milions de passatgers. A **codad** el nombre de vols incrementa un 7,2%.

Aquesta evolució positiva de l'activitat, que ha estat especialment destacada a l'aeroport d'Estocolm i als tres aeroports de Bolívia, juntament amb l'increment dels ingressos per passatger tant de trànsit com comercial, ha permès un augment dels ingressos del 6,5%.

L'increment d'ingressos, juntament amb la contenció de despeses, tot i les majors despeses en seguretat derivades de les noves regulacions, ha permès un increment de l'ebitda d'un 13,8%.

Des d'**abertis airports** es manté la política de millora permanent de les instal·lacions en aspectes com la optimització de les mesures de seguretat i l'ampliació i millora dels serveis comercials als passatgers, i d'increment de les destinacions als aeroports gestionats mitjançant acords amb les principals aerolínies. Durant l'any s'han invertit 36 milions d'euros en millores, seguretat i increment de capacitat bàsicament a Luton, Belfast i Cardiff.

Fets significatius

Luton ha anunciat la seva intenció de presentar pròximament un projecte d'expansió per als pròxims 8 anys que es basarà en aprofitar al màxim les instal·lacions actuals complint les necessitats dels clients, però també les expectatives dels accionistes, descartant l'ampliació al sud de l'aeroport a través d'una nova pista i terminal adjacent previst inicialment al Pla director presentat l'octubre de 2005.

Els aeroports de Belfast i Estocolm han acordat l'obertura de 25 noves destinacions europees que aportaran en total una mica més de dos milions de nous passatgers cada any. Així mateix, durant el 2007 l'aeroport d'Estocolm ha obtingut autorització per, mitjançant ampliacions i millores, incrementar la seva capacitat durant els propers anys fins arribar als 6 milions de passatgers.

tbi ha signat un contracte per operar els aeroports Middle Regional Georgia i Herbert Smart Downtown, dos aeròdroms estratègicament situats al centre de l'Estat de Geòrgia, i ha signat un contracte de gestió amb l'aeroport de Raleigh-Durham a Carolina del Nord. Mitjançant aquests nous contractes de gestió **abertis airports** reforça la seva posició en el sector aeroportuari nord-americà.

abertis airports ha signat un acord per a l'adquisició del 100% de les accions de la societat Desarrollo de Concesiones Aeroportuarias (DCA), grup d'empreses amb interessos directes o indirectes en un total de 15 aeroports de Mèxic, Jamaica, Xile i Colòmbia, dels quals destaquen els 12 aeroports gestionats a Mèxic per Grupo Aeroportuario del Pacífico (GAP). L'operació està pendent d'obtenir les preceptives autoritzacions i es preveu que quedi formalitzada el 2008. Amb aquesta operació, **abertis** reforça la seva posició en aquest negoci i es posiciona entre els principals operadors aeroportuaris del món, amb una forta presència a Europa i Amèrica, amb interessos en un total de 31 aeroports de 9 països.



Aparcaments

Itàlia, Espanya i Xile

L'esforç realitzat durant els darrers anys per impulsar el creixement i la internacionalització d'aquesta unitat de negoci, comença a donar resultats. Així mateix, **saba** ha seguit creixent a Espanya amb adjudicacions i compres de nous aparcaments. En l'àmbit internacional destaquen les inversions a Itàlia i Xile.

saba és el primer operador d'aparcaments a Itàlia. L'adjudicació del projecte de construcció i explotació del complex d'aparcaments de la Villa Borghese a Roma reforça la ja de per si destacada presència de la societat d'aparcaments d'**abertis** a Itàlia.

L'evolució de **saba** en aquest exercici ha estat, per tant, molt positiva. Ha crescut en les seves principals magnituds i, sobretot, està assegurant la seva expansió i creixement progressiu, consolidant-se i donant confiança a les administracions i clients en els seus nous mercats.

A través de **saba**, **abertis** és l'operador líder a Espanya i un dels majors d'Europa en el sector dels aparcaments. Gestiona 95.320 places repartides en un total de 169 unitats d'explotació i està representada a 69 ciutats d'Espanya, Itàlia, Portugal, Xile, el Marroc i Andorra, la qual cosa la converteix en un referent en el sector.

País	% particip.	N. de places	N. ciutats present
Espanya	99,3% (*)	51.795	42
Portugal	100%	16.370	6
Itàlia	100%	18.858	16
Xile	100%	4.359	3
Andorra	60%	295	1
Marroc	51%	3.643	1
		95.320	69

(*) **abertis** participa en un 99,3% a **saba** aparcaments, que al mateix temps participa a la resta de societats.

Estratègia de creixement

La capilaritat de **saba** en els mercats en els quals ja està operant representa la principal oportunitat per al creixement d'aquest sector d'**abertis**. Itàlia, Xile i Portugal són països que seguiran oferint noves oportunitats de negoci en tractar-se d'una activitat amb potencial de creixement.

saba seguirà treballant amb les administracions responsables en la millora i ampliació de la xarxa d'aparcaments amb l'objectiu de descongestionar els centres urbans, millorant la mobilitat i aportant solucions per a un trànsit més sostenible.

Magnituds econòmiques i activitat

El sector dels aparcaments representa un total del 4% dels ingressos d'exploació d'**abertis** i arriba als 131 milions d'euros, un 10,6% més que en l'exercici anterior. L'aportació a l'ebitda consolidat és de 56 milions d'euros, que representa un 2% del total d'**abertis** i suposa un augment del 19% respecte l'any anterior.

	2007	Var %
N. d'aparcaments	169	5,0%
N. de places	95.320	9,4%
N. de vehicles de rotació (milions)	51,6	6,0%
N. abonats	31.227	6,1%

C. resultats NIIF (millones de €)

	2007	Var %
Ingressos explotació	131	10,6%
EBITDA	56	19,3%
EBIT	39	17,1%

L'expansió durant 2006 i 2007 amb la incorporació de nous aparcaments a Espanya, Itàlia i Xile, juntament amb la maduració dels centres posats en explotació més recentment, han contribuït significativament a l'increment de l'activitat. D'aquesta manera, els vehicles de rotació que van passar per algun aparcament gestionat per **saba** s'han situat en 51,6 milions, un 6,0% més que l'any anterior, i el número d'abonats en 31.227, la qual cosa representa un increment del 6,1% respecte a l'any anterior.

Aquesta evolució positiva de l'activitat i la bona marxa general del negoci ha comportat un augment significatiu de les magnituds del seu compte de resultats.

Durant l'any, **saba** ha realitzat inversions operatives per valor de 16 milions d'euros, bàsicament en inversions de caràcter mediambiental, de seguretat i d'adaptació a persones amb mobilitat reduïda i a manteniment de sistemes i adaptació de programari.



2.4 Aparcaments



Fets significatius

La companyia va mantenir durant el 2007 una important política d'expansió, tant en el mercat espanyol com internacional, sobretot a Itàlia i Xile, amb la incorporació a la seva cartera de nous aparcaments.

En l'àmbit nacional destaquen les adjudicacions i compres de nous aparcaments a Catalunya i Canàries. A Catalunya s'ha adjudicat la gestió integral de tres aparcaments a Vilafranca del Penedès, que inclou la gestió de dos nuclis d'aparcament (786) i una zona d'estacionament regulada en superfície (capacitat per a 585 vehicles). També s'ha adjudicat la gestió de dos nous aparcaments a Terrassa (272 places), la gestió de l'aparcament de l'aeroport de Girona (2.269 places) i ha inaugurat un altre aparcament a la mateixa ciutat (442 places). A Las Palmas de Gran Canaria ha adquirit un aparcament amb capacitat per a 549 vehicles.

El 2007 **saba** s'ha adjudicat la construcció i gestió d'un complex d'aparcaments a la ciutat de Roma (2.017 places). El projecte, atorgat en règim de concessió, es desenvoluparà a l'actual ubicació de l'aparcament del parc de Villa Borghese, que **saba** ja gestionava fins ara i suposa una inversió de 92,5 milions d'euros. Aquesta operació, una de les majors realitzades per **saba** en la seva història, juntament amb la inauguració d'un nou aparcament a Trieste (332 places), reforça la ja de per si destacada presència de la societat d'aparcaments d'**abertis** a Itàlia, amb un total de 43 nuclis d'aparcaments i aproximadament 19.000 places a 16 ciutats, entre les quals destaquen Roma, Milà, Venècia, Verona, Bari i San Remo, entre d'altres.

A finals d'any **saba** va tancar una operació de compra a Xile del 100% de la Sociedad Concesionaria Plaza de la Ciudadanía, que compta amb un aparcament a la ciutat de Santiago de Xile (556 places). D'aquesta manera passa a gestionar a Xile un total d'11 aparcaments a tres ciutats, superant les 4.359 places en explotació. La incorporació de les magnituds als resultats d'aquesta compra tindrà lloc el 2008.

Ja el 2008 s'ha adjudicat la gestió d'un nou aparcament a Saragossa (2.128 places), en un nou complex que integra àrea comercial, residencial, d'oficines i de lleure, juntament amb un hotel de cinc estrelles.



Parcs logístics

Nous projectes i més activitat comercial

El projecte estratègic d'**abertis logística** ha aconseguit el 2007 els seus objectius: l'activitat comercial de les plataformes logístiques a Espanya creix a bon ritme i ha permès arribar a un creixement del 20% en els seus ingressos d'explotació; l'obertura a nous mercats que va iniciar el 2006 per desenvolupar una plataforma logística a Portugal ha tingut la seva continuïtat durant l'exercici de 2007 amb la compra de 63 hectàrees de terreny per la construcció d'un parc logístic a Santiago de Xile; i, finalment, a Espanya va tancar un acord per l'adquisició de diversos immobles i terrenys destinats a activitats logístiques localitzats a les corones metropolitanes de Barcelona i Madrid.

Parcs logístics	Ciutat	% particip	Superfície total parcel·la (m²)	Estat actual
CIM Vallès	Barcelona	100,0%	70.000	Operatiu
Coslada I	Madrid	100,0%	54.564	Operatiu
Coslada II	Madrid	100,0%	82.026	En construcció
Camarma de Esteruelas	Madrid	100,0%	77.194	En construcció
San Fernando de Henares	Madrid	100,0%	106.931	En construcció
Alt Penedès	Barcelona	100,0%	197.913	Operatiu
abertis Logística Chile	Santiago de Xile	100,0%	633.000	En construcció
abertis logisticspark lisboa	Lisboa	100,0%	1.000.000	En construcció
ZAL Sevilla	Sevilla	60,0%	250.000	Operatiu / En construcció
Parc Logístic Zona Franca	Barcelona	50,0%	409.000	Operatiu / En construcció
Arasur	Àlava	44,0%	1.900.000	Operatiu / En construcció
ZAL Barcelona	Barcelona	32,0%	2.270.000	Operatiu / En construcció

Estratègia de creixement

abertis logística seguirà treballant en el desenvolupament del seu model d'expansió a Espanya, Portugal i Xile, explorant també noves oportunitats a Europa.

L'explotació i creixement de l'activitat comercial de les àrees logístiques ja en funcionament és una prioritat per a la companyia, que desenvolupa un alt nivell de qualitat en l'oferta dels seus serveis als clients.

Internacionalització, consolidació de la societat com a primer operador privat d'infraestructures al servei de la logística a Espanya i creixement progressiu de l'activitat comercial a les seves àrees logístiques són els tres objectius estratègics que es van plantejar el 2006 en un horitzó de cinc anys, al mateix temps que es dissenyava un model de negoci preparat per optimitzar tots els seus recursos i aprofitar les sinèrgies tècniques i comercials entre totes les plataformes. **abertis logística** és la unitat de negoci dedicada a la promoció, desenvolupament, gestió i explotació de parcs logístics. A Espanya té els seus centres d'activitat a Barcelona, Àlaba i Sevilla, i des de finals d'any també a Madrid. Així mateix, i en consonància amb el procés d'internacionalització del grup, **abertis logística** està impulsant nous projectes a Portugal i Xile.

Els parcs d'**abertis logística** es troben a localitzacions estratègiques, amb excel·lents accessos i ubicats en grans extensions de terreny que permetin la màxima concentració d'empreses de logística en un mateix entorn.

Magnituds econòmiques i activitat

La unitat de negoci de parcs logístics aporta uns ingressos d'explotació de 21 milions d'euros i un ebitda de 8 milions d'euros al consolidat d'**abertis**, xifres que representen un 1% i un 0,3% del total del grup.

	2007	Var %
m² naus i oficines construïts	287.839	13,8%
% ocupació naus i oficines	80,1%	10,6%

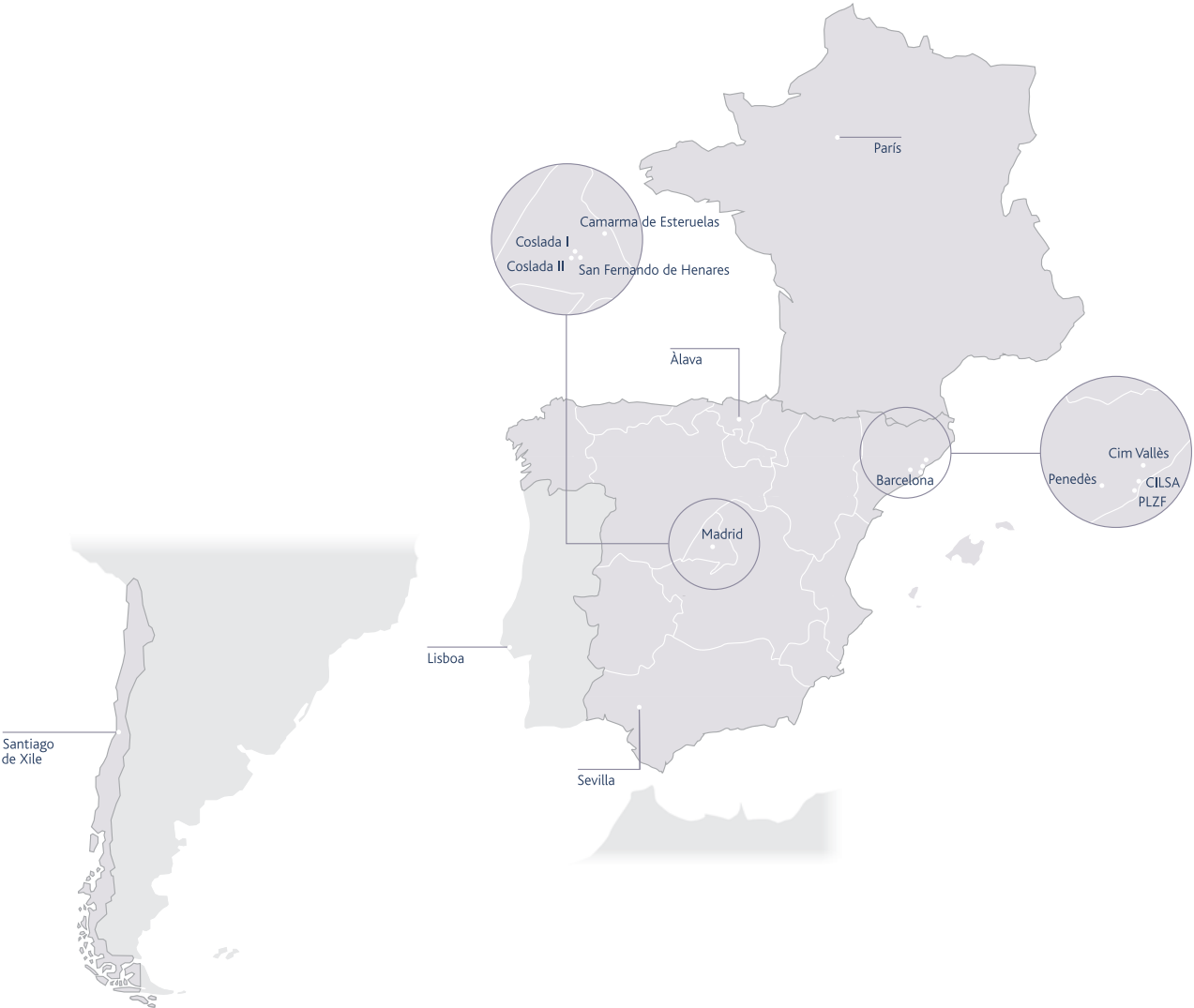
C. resultats NIIF (milions d'€)

	2007	Var %
Ingressos explotació	21	7,8%
EBITDA	8	20,6%
EBIT	3	-4,1%

Durant l'any s'ha realitzat un important esforç inversor en expansió amb la compra o adjudicació de nous parcs i amb la construcció de 35.000 nous metres quadrats en naus i oficines, sobretot a Parc Logístic i **sevisur**, que representen un increment del 13,8%. Així mateix, l'activitat comercial ha permès que l'ocupació mitja hagi augmentat un 10,6% i s'ha situat en un 80,1%, principalment pel creixement a Arasur, la primera fase del qual va entrar en explotació el setembre de 2006 i que durant el 2007 ha signat importants contractes de lloguer fins arribar el desembre de 2007 a un nivell d'ocupació del 38%. La resta de parcs logístics, més madurs, tenen nivells d'ocupació superiors al 90%.

Aquesta evolució positiva de l'activitat en tots els negocis ha permès un increment dels ingressos d'un 19,8% i de l'ebitda d'un 20,6% respecte a l'any 2006.

Les principals inversions realitzades en aquest sector d'activitat corresponen a inversions d'expansió, 239 milions d'euros en total, en tractar-se d'un sector que es troba en desenvolupament amb projectes que es troben encara en fase de construcció.



Fets significatius

El 2007 **abertis logística** ha donat un nou impuls al seu procés d'expansió internacional amb l'anunci de l'adquisició d'una parcel·la de 63,3 hectàrees a la regió metropolitana de Santiago de Xile per desenvolupar el parc **abertis logisticpark santiago**. La nova infraestructura destaca per la seva ubicació estratègica dins del Parque de Negocios ENEA, un complex de 1.000 hectàrees que integra indústries, oficines, residències, zones verdes i de lleure, així com també àrees de serveis i projectes. El parc logístic comptarà amb un total de 350.000 m² de superfície edificable de naus i edificis de serveis.

A finals d'any **abertis logística** ha tancat un acord amb Inmobiliaria Colonial per adquirir diversos immobles i terrenys destinats a activitats logístiques a Madrid i Barcelona, amb una superfície acumulada d'aproximadament 500.000 m² i 250.000 m² de sostre edificable. Els actius incorporats destaquen per la seva privilegiada ubicació, a la primera corona logística de Madrid i Barcelona, i el seu estat de desenvolupament.

Pràcticament el 50% de la superfície es troba ja en fase de comercialització, mentre que el 50% restant ho estarà entre 2008 i 2009.

El Consejo de la Autoridad Portuaria de Sevilla (APS) ha adjudicat el desembre de 2007 a **abertis logística** la concessió per a la construcció i gestió de la ZAL II del Port de Sevilla. L'ampliació, que afegirà 18,5 hectàrees a les 35,5 actuals de la ZAL I, permetrà la construcció de 107.000 nous metres quadrats de naus logístiques. Així mateix, la construcció de la ZAL II permetrà a **sevisur logística** atendre la demanda no satisfeta actualment a la ZAL I, la qual es troba totalment comercialitzada.

Arasur va acabar la primera fase el setembre de 2006 i, des d'aquell moment, ha realitzat una important activitat comercial llogant més de 40.000 metres quadrats i arribant ja el 2008 a una ocupació del 90%, que era del 38% el desembre de 2007.

Durant l'any, destaquen les inversions realitzades per Parc Logístic de la Zona Franca i **sevisur** en la construcció de noves naus i oficines. Ambdós parcs logístics tenen nivells d'ocupació superiors al 90%.



3



p. 04	carta del President
p. 08	1. govern corporatiu
p. 10	1.1 Govern corporatiu
p. 12	1.2 Òrgans de govern
p. 12	Consell d'Administració
p. 12	Òrgans delegats de control
p. 13	Equip directiu
p. 13	Negoci autopistes
p. 13	Negoci diversificació
p. 14	2. activitats del grup abertis
p. 18	2.1 Autopistes
p. 32	2.2 Infraestructures de telecomunicacions
p. 36	2.3 Aeroports
p. 42	2.4 Aparcaments
p. 46	2.5 Parcs logístics
p. 50	3. responsabilitat social
p. 52	3.1 Pla estratègic d'RSC d'abertis
p. 55	3.2 Resum indicadors 2007
p. 56	4. informació econòmica-financera
p. 58	4.1 Magnituds consolidades
p. 64	4.2 Gestió financera
p. 67	4.3 Accionistes i borsa

Pla estratègic d'RSC d'abertis

Integració de l'estratègia de RSC en l'organització

La Responsabilitat Social Corporativa (RSC) és per a **abertis** una forma de desenvolupar una activitat de negoci de forma responsable i sostenible, basada en uns criteris ètics, afavorint la preservació de l'entorn, el respecte dels drets humans i les persones, i una forma de treballar per al desenvolupament de la societat.

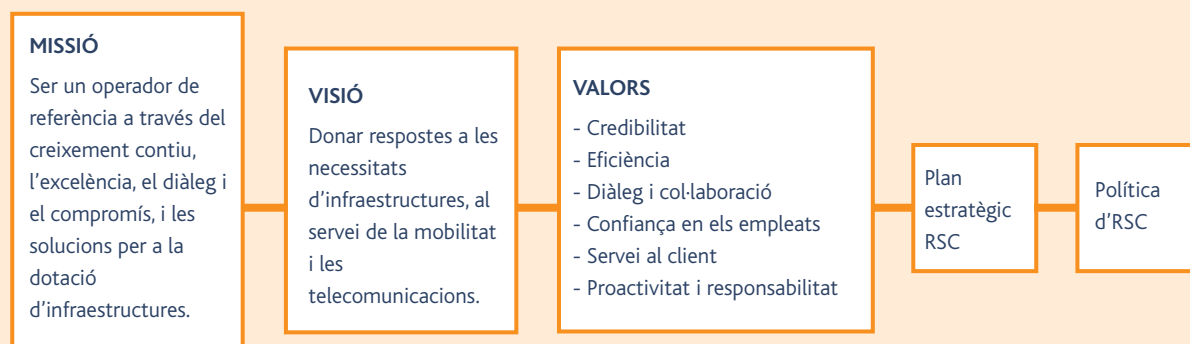
La RSC s'ha incorporat a **abertis** progressivament, formant part de la seva cultura corporativa i involucrant els seus grups d'interès. La promoció dels diàlegs entre ells, el suport a la reflexió i la divulgació de coneixements també forma part del compromís d' **abertis** amb la RSC.

La RSC d' **abertis** s'articula en base a un Pla Estratègic, que recull les principals línies d'acció i que se sustenta en la missió, visió i valors de la companyia.

Seguiment i control del Pla Estratègic

El 2007, **abertis** ha introduït millores importants en el seu model de gestió mitjançant la redefinició dels continguts i organització del seu manual de gestió de la RSC, i l'organització de jornades formatives per als coordinadors i col·laboradors del sistema d'informació d'indicadors RSC en les unitats de negoci del Grup.

La **fundació abertis** i les **càtedres abertis** complementen les polítiques de RSC de l'organització, actuant com a plataformes externes del seu desenvolupament.



Actuacions de diàleg

Una de les prioritats estratègiques d'**abertis** és establir un diàleg obert i transparent amb els seus grups d'interès, per tal de conèixer les seves expectatives i incorporar-les als processos de presa de decisions.

Aquest diàleg s'ha manifestat el 2007 a través dels seus mecanismes de comunicació externa i la seva pertinença a iniciatives nacionals i internacionals que promouen la RSC com el Global Reporting Initiative, el Fòrum de Reputació Corporativa que **abertis** presidirà durant el 2008 o el Compromís amb els Objectius del Mil·lenni de les Nacions Unides.

L'Informe de Responsabilitat Social Corporativa del Grup recull amb detall i fidelitat les actuacions del Grup en cada una de les línies estratègiques que estructuraven el pla estratègic de RSC. Així mateix, per a cadascun d'aquests àmbits d'actuació es desenvolupen plans d'acció amb programes, fites i indicadors de seguiment específics.

Les àrees sobre les quals intervé el pla estratègic de RSC d'**abertis** cobreixen des dels aspectes deontològics vinculats al compliment del codi de conducta corporatiu i la consistència amb els valors ètics que la companyia ha definit, fins als programes destinats a promoure la nostra participació i compromís actius amb la comunitat en els àmbits de mobilitat i seguretat viària; accessibilitat social; preservació del medi ambient i accessibilitat cultural.

En el terreny del govern corporatiu, actuacions destinades a vetllar per la divulgació, difusió i compliment dels codis de conducta. En l'esfera del medi ambient i de la sostenibilitat, la implantació de sistemes de gestió mediambiental, reducció de consums energètics, gestió de la biodiversitat i reducció de soroll, especialment en autopistes i aeroports.

També en el terreny de la transparència i la informació a la comunitat inversora, destacant el desenvolupament d'un programa de presentacions i trobades periòdiques amb accionistes i inversors tant en l'entorn dels petits accionistes, com veiem concretat en la continuïtat ja per quart any del programa pròxim, com en l'entorn dels grans fons d'inversió i analistes amb els quals es manté un flux constant de reunions tant a Espanya com als principals mercats financers del món.

Les polítiques de recursos humans constitueixen així mateix un àmbit d'actuació rellevant. Accions orientades a promoure la comunicació i l'existència de canals adients d'informació als col·laboradors del Grup; polítiques de formació i desenvolupament destinades a facilitar l'evolució professional i identificar i desplegar el talent dels futurs directius; actuacions també en l'àrea de la seguretat i la salut laborals, estructuraven l'activitat que les diferents unitats de negoci del Grup porten a terme en aquest terreny.

Innovació i Qualitat són també factors clau en l'estratègia d'**abertis**. El Pla Estratègic de Qualitat ha permès obtenir nous indicadors corporatius per valorar la satisfacció dels clients. Durant el 2007 la satisfacció general ha estat valorada en un 7,03 en una escala de 0 a 10 i el nivell de compliment dels objectius estratègics ha estat del 83,35%.

La fundació abertis

La fundació desenvolupa bona part de les activitats que es duen a terme amb la Comunitat i és un dels exponents del compromís de responsabilitat social d'**abertis** a través dels seus projectes i patrocinis. Un dels principals objectius de la fundació és sensibilitzar sobre la importància de la seguretat viària, estudiant la repercussió de les infraestructures en el territori, especialment en el medi ambient, la demografia i l'economia, així com la seva publicació i difusió.

El 2007, les seves principals actuacions han estat:

- **Investigacions:** L'eclosió dels aeroports regionals a Espanya, Desenvolupament sostenible dels boscos mediterranis, Prospecció del linx ibèric en els monts del centre d'Espanya, Ground anti-icing using thickened fluids, Freqüentació i mobilitat dels usuaris del Parc de Collserola, Patrimoni artístic en l'entorn de les principals autopistes de la Península Ibèrica.
- **Programa seguretat viària:**
 - Investigacions: Valoració del programa d'educació viària (Condueix la teva família) i Bases d'un sistema de mesura i previsió del temps de viatge per carretera a Catalunya (P- Temps 2).
 - Programa a escoles: 101.190 alumnes en 1.030 escoles en les comunitats autònomes d'Andalusia, Castella i Lleó, Catalunya, Comunitat de Madrid i Comunitat Valenciana.
 - Jornades: Simpòsium d'Antropologia Viària "Seguretat i civisme: el gran repte de l'espai viari", curs sobre auditories de seguretat viària a Argentina.
 - Divulgació: Llei, transgressió i sanció, L'apnea del son, un risc per als conductors, campanya en la qual ha col·laborat la fundació abertis. Dispositiu especial d'informació per a l'operació pas de l'estret, producció d'un audiovisual per a joves on es mostra com els mitjans de transport i les infraestructures estan al servei de les persones y contribueixen al desenvolupament de tots els àmbits.

La seu de la **fundació abertis** es troba al castell de Castellet (Barcelona), bé d'interès cultural salvat de la runa i dedicat a acollir jornades científiques, sessions de treball, reunions corporatives i activitats per a la comunitat. El castell s'obre per a la visita pública els caps de setmana.

Les càtedres abertis

Des de l'any 2003, abertis impulsa vincles sòlids de col·laboració amb el món acadèmic a través de la creació de diverses càtedres juntament amb institucions reconegudes amb el convenciment que la generació i difusió del coneixement afavoreix la creació de valor i contribueix de manera permanent i responsable al progrés de tota la societat:

- **La càtedra abertis – UPC de Gestió d'infraestructures del Transport**, en col·laboració amb la Universitat Politècnica de Catalunya, té com a objectiu l'impuls de la investigació i el foment d'una formació integral en l'àmbit de les infraestructures del transport. Les seves línies de treball se centren en la transferència de coneixement de l'àmbit acadèmic al món empresarial, a través de cursos i seminaris especialitzats dirigits a professionals del sector. Una de les seves activitats més destacades és l'organització del Premi abertis, un premi que des de fa quatre anys reconeix els millors treballs d'investigació presentats per estudiants universitaris.
- **La càtedra Lideratges i govern democràtic**, en col·laboració amb ESADE, va néixer el 2005 per analitzar els models de govern empresarial, públic i social, i promou l'estudi i impuls de fórmules innovadores de lideratge capaces de donar resposta als reptes de la societat actual. La càtedra té la vocació de promoure un fòrum de diàleg permanent entre les organitzacions i els actors que assumeixen de manera compromesa i responsable els reptes i desafiaments de governar un món a la vegada global i local. Entre les línies de treball de la càtedra, destaquen els programes de formació, l'organització de debats i jornades així com l'elaboració d'estudis sobre la matèria.
- **La càtedra abertis IESE de Regulació, competència i polítiques públiques**, va néixer el 2006 amb la finalitat d'investigar, generar idees i difondre coneixements en les àrees de regulació, competència i polítiques públiques. La càtedra respon al compromís de crear, promoure i divulgar nous coneixements, tant en la vessant acadèmica com en la seva aplicació a la direcció d'empreses i la formació de directius i empresaris. Entre les activitats d'aquesta càtedra, figuren l'escriptura de casos, documents d'investigació i articles, així com l'organització de seminaris i conferències.
- **El 2007, abertis ha creat la càtedra abertis FEDEA de Economia de les Infraestructures i Transports**, en col·laboració amb la Fundació d'Estudis d'Economia Aplicada (FEDEA), per estudiar el desenvolupament de noves infraestructures de transport i dissenyar polítiques en un context cada cop més globalitzat del sistema de transport europeu, especialment en l'àmbit terrestre i aeroportuari.

Resum d'indicadors 2007

Estratègia i seguiment RSC

Reunions del Comitè RSC	3
Indicadors mesurats	Més de 270
Línies d'acció desenvolupades	8
Actuacions de RSC	48
Nova càtedra abertis	1
Augment de visites a la pàgina web (%)	157

Medi ambient

Xifra de negoci que té un sistema de gestió ambiental implantat (%)	74
Residus que es valoritzen (%)	79
Augment de l'ús del Telepeatge (%)	22

Comunitat inversora

Més de 14.000 milions d'€ de capitalització borsària	
Presència en 6 índexs borsaris de referència	
Anys en borsa	20
Reunions amb inversors institucionals	347

Recursos humans

Augment de la presència de dones en càrrecs directius i prefectures (%)	1,3
Increment en la inversió en formació a treballadors (%)	48
Hores de formació mitjana per treballador	21
Trobades corporatives amb empleats de diferents països	5
Nous canals de comunicació interna	2

Clients

Xifra de negoci que té un sistema de gestió de qualitat implantat (%)	68
Índex de satisfacció de clients (%)	70
Consultes dels clients ateses (%)	100
Xifra de negoci que realitza enquestes de satisfacció dels clients (%)	98
Objectius de qualitat complerts (%)	83

Proveïdors

Concursos que han incorporat clàusules ambientals i socials (%)	79
---	----

Comunitat

Consolidat d' abertis en aportació a la comunitat (%)	1,48
Abast del Programa de Seguretat Viària:	
Alumnes	101.190
Col·legis	1.030
Trameses d'ajuda humanitària en el marc de la cooperació amb Creu Roja	4

4



p. 04	carta del President
p. 08	1. govern corporatiu
p. 10	1.1 Govern corporatiu
p. 12	1.2 Òrgans de govern
p. 12	Consell d'Administració
p. 12	Òrgans delegats de control
p. 13	Equip directiu
p. 13	Negoci autopistes
p. 13	Negoci diversificació
p. 14	2. activitats del grup abertis
p. 18	2.1 Autopistes
p. 32	2.2 Infraestructures de telecomunicacions
p. 36	2.3 Aeroports
p. 42	2.4 Aparcaments
p. 46	2.5 Parcs logístics
p. 50	3. responsabilitat social
p. 52	3.1 Pla estratègic d'RSC d'abertis
p. 55	3.2 Resum indicadors 2007
p. 56	4. informació econòmica-financera
p. 58	4.1 Magnituds consolidades
p. 64	4.2 Gestió financera
p. 67	4.3 Accionistes i borsa

Magnituds consolidades

Resultats

(milions d'€)		Consolidat	
	2007	2006	VAR
Ingressos d'exploració	3.620	3.335	9%
Despeses d'exploració	(1.351)	(1.236)	9%
EBITDA	2.269	2.099	8%
Dotació amortització	(785)	(755)	
Resultat explotació	1.485	1.343	11%
Resultat financer	(539)	(461)	
Resultat societats posades en equivalència	100	47	
Resultat abans d'impostos	1.046	930	13%
Impost sobre societats	(290)	(355)	
Resultat de l'exercici	756	575	32%
Interessos dels minoritaris	(74)	(45)	
Resultat accionistes de la societat	682	530	28,7%

Resultat

El resultat d'**abertis** el 2007 ha estat de 682 milions d'euros, la qual cosa suposa un increment d'un 28,7% respecte l'any anterior.

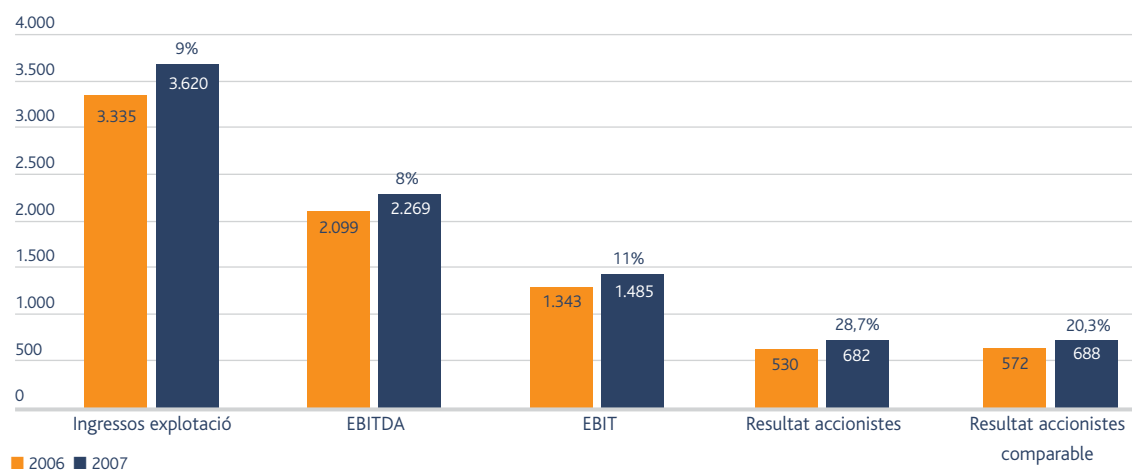
A efectes comparatius s'ha de considerar que el 2006 es va registrar un impacte negatiu no recurrent de 42 milions d'euros corresponents a la reducció dels impostos diferits actius derivada de la reducció del tipus de gravamen de l'Impost sobre Societats a Espanya.

Si no considerem l'efecte d'aquest impacte no recurrent del 2006, el resultat consolidat de l'exercici atribuïble als accionistes ha augmentat un 19,3% en termes comparables.

Compte de resultats (milions d'€)

	2007	2006	VAR
Ingressos d'exploració	3.620	3.335	9%
EBITDA	2.269	2.099	8%
Resultat accionistes	682	530	28,7%

Aquest increment del 20,3% és possible bàsicament per l'evolució positiva de l'activitat en general en tots els sectors, destacant especialment els sectors d'autopistes, telecomunicacions i aeroports.



Ingressos

Els ingressos d'explotació s'han incrementat en un 9% respecte de l'exercici 2006 i han arribat als 3.620 milions d'euros. Aquest increment es deu principalment a la bona evolució de l'activitat en els diferents negocis, especialment en els sectors d'autopistes, amb un increment d'un 3,0% en IMD (+3,2% per autopistes espanyoles, +3,0% per autopistes franceses i +2,0% gco), en les telecomunicacions per l'impacte de les noves condicions del contracte TVE i per l'augment de cobertures i activitats, principalment en televisió digital terrestre (TDT), i d'aeroports amb un increment del 6,4% en el nombre de passatgers.

El pes relatiu dels ingressos generats fora d'Espanya es manté, i també el pes de les diferents unitats de negoci.

Ingressos explotació (milions d'€)

	2007		2006	
Autopistes	2.751	76,0%	2.537	76,1%
Telecomunicacions	396	10,9%	369	11,1%
Aeroports	300	8,3%	282	8,4%
Aparcaments	131	3,6%	118	3,5%
Parcs logístics	21	0,6%	19	0,6%
Serveis corporatius i altres	21	0,6%	10	0,3%
TOTAL	3.620	100%	3.335	100%

4.1. Magnituds consolidades

Ingressos explotació (milions d'€)

	2007		2006	
Espanya	1.889	53%	1.739	52%
França	1.351	37%	1.241	37%
Regne Unit	223	6%	204	6%
Resta del món	157	4%	150	5%
TOTAL	3.620	100%	3.335	100%

Resultat brut d'explotació (Ebitda)

Les despeses d'explotació es concentren en despeses de personal i despeses de manteniment d'infraestructures i augmenten en un 9%, principalment per la major activitat de les societats i per les majors despeses en millores i manteniment.

La plantilla mitjana el 2007 arriba fins als 11.364 empleats.

L'increment de les despeses d'explotació en línia amb l'increment dels ingressos permet que l'Ebitda s'hagi situat en 2.269 milions d'euros, la qual cosa suposa un augment del 8% respecte del 2006. El marge Ebitda se situa en el 63% en línia amb el 2006.

Ebitda (milions d'€)

	2007		2006	
Autopistes	1.994	87,9%	1.827	87,1%
Telecomunicacions	143	6,3%	154	7,3%
Aeroports	105	4,6%	92	4,4%
Aparcaments	56	2,5%	47	2,2%
Parcs logístics	8	0,3%	6	0,3%
Serveis corporatius i altres	-37	-1,6%	-28	-1,3%
TOTAL	2.269	100%	2.099	100%

Ebitda (milions d'€)

	2007		2006	
Espanya	1.256	55%	1.195	57%
França	878	39%	779	37%
Regne Unit	68	3%	58	3%
Resta del món	67	3%	66	3%
TOTAL	2.269	100%	2.099	100%

Amortitzacions i deteriorament d'actius

Les dotacions a les amortitzacions augmenten un 4% a causa, bàsicament, de l'entrada en explotació i obertura de nous mercats d'autopistes i nous aparcaments.

Els fons de comerç, sota NIIF, no s'amortitzen sistemàticament, però sí que es deprecien en base al resultat de les proves de deteriorament que s'han de realitzar sobre aquests resultats. Dels resultats de la realització d'aquestes proves sobre fons de comerç existents al grup **abertis** no s'ha després la necessitat de realitzar cap ajustament de valoració.

L'augment moderat de les amortitzacions permet un augment de l'11% del resultat d'explotació.

Resultat financer

L'augment del resultat financer negatiu és conseqüència del continu procés d'expansió del grup que en 2007 s'ha concretat, entre d'altres, en l'adquisició d'Eutelsat per 1.077 milions d'euros. També impacta, en el lleuger increment del cost del deute, la pujada dels tipus d'interès i el major deute a tipus fix/cobert respecte a 2006.

Resultat de societats posades en equivalència

L'aportació de societats consolidades per posada en equivalència augmenta per l'aportació d'Eutelsat en 48 milions d'euros incorporada a inicis de 2007. La resta del resultat en equivalència correspon bàsicament a Atlantia.

Impost sobre Societats

El 2007 es produeix un impacte positiu en l'impost corrent per reducció del tipus de gravamen de l'impost de societats a Espanya del 35% al 32,5%. Al Regne Unit la reducció dels impostos diferits passius d'ACDL/**tbi** com a conseqüència de la disminució del tipus impositiu del 30% al 28% a partir d'abril de 2008 suposa un impacte positiu en resultats el 2007.

A l'exercici 2006 es contempla un impacte negatiu de 42 milions d'euros per la reducció dels impostos diferits actius derivada de la reducció del tipus de gravamen de l'Impost sobre Societats a Espanya.

Cash flow

Durant el 2007 **abertis** ha generat un cash flow net (anterior a les inversions efectuades i al pagament de dividends) de 1.345 milions d'euros, un 10% superior al del 2006 i lleugerament superior a l'evolució de l'Ebitda.

Cash flow (milions d'€)

	2007	2006	VAR
Cash-flow net	1.345	1.221	10%

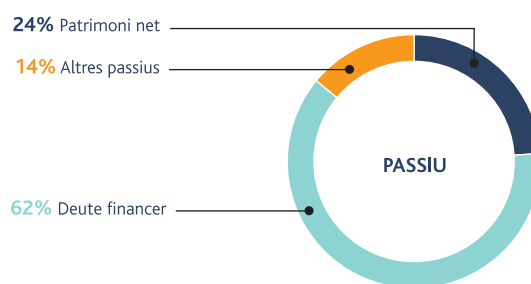
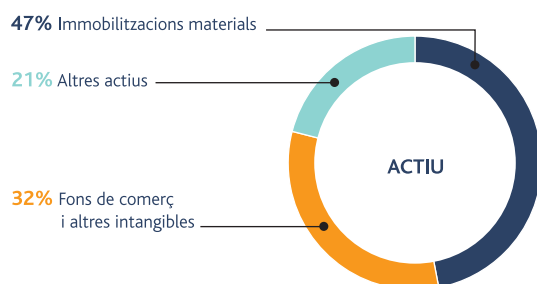
Balanç

ACTIU Consolidat

	2007	2006
Actius no corrents	19.762	18.271
Immobilitzacions materials	9.795	9.610
Fons de comerç i altres intangibles	6.688	6.805
Participacions en entitats associades	1.711	690
Altres actius no corrents	1.568	1.166
Actius corrents	1.066	946
Total actiu	20.828	19.217

PASSIU Consolidat

	2007	2006
Patrimoni net	5.020	4.447
Capital	1.853	1.756
Prima i reserves	1.356	1.167
Resultat	682	530
Socis externs	1.129	994
Passius no corrents	13.298	12.775
Deutes financers	11.668	11.104
Altres passius no corrents	1.630	1.671
Passius corrents	2.510	1.996
Deutes financers	1.230	1.089
Altres passius no corrents	1.280	907
Total passiu	20.828	19.217



El balanç reflexa l'efecte de la incorporació per consolidació per posada en equivalència d'Eutelsat, l'adquisició d'un 4,61% addicional a Brisa i l'impacte del canvi de perímetre de consolidació d'algunes societats participades.

Els actius totals han arribat fins els 20.828 milions d'euros. L'augment de l'immobilitzat material es deu bàsicament a la inversió neta en autopista per canvi del mètode de consolidació de determinades concessionàries i a l'increment de les inversions en actius logístics, compensat pel propi increment de les amortitzacions acumulades de l'exercici. La incorporació d'Eutelsat, 1.098 milions d'euros, explica el significatiu augment de les participacions en entitats associades i l'adquisició del 4,61% addicional de Brisa explica l'augment dels altres actius no corrents.

Els fons propis han augmentat bàsicament pel resultat de l'any no distribuït i per l'increment dels socis externs, principalment per resultats de l'exercici i per la venda del 5% de la participació d'HIT. Del passiu destaca l'augment de l'endeutament net en 674 milions d'euros, bàsicament pel finançament de les inversions de l'any, compensat parcialment pel flux d'efectiu generat durant l'exercici.

Inversions

Les inversions del grup durant l'exercici 2007 han estat de 2.141 milions d'euros, dels quals 1.866 milions, un 87%, pertanyen a projectes d'expansió i la resta, 275 milions d'euros, a inversió operativa.

Inversió (milions d'€)

Inversions	Operativa	%	Expansió	%
Autopistes	196	72%	438	23%
Telecomunicacions	25	9%	1.124	60%
Aeroports	17	6%	20	1%
Aparcaments	16	6%	49	3%
Parcs logístics	4	1%	235	13%
Serveis compartits i altres	17	6%	0	0%
Total	275	100%	1.866	100%

Les inversions en expansió més significatives s'han produït en el sector de telecomunicacions, essent la més destacada l'adquisició del 32% de l'operador de satèl·lits francès Eutelsat per 1.077 milions d'euros a través d'**abertis telecom**. De la resta d'inversions en expansió en aquest sector, destaquen les relatives a TDT i al desplegament de la Sexta.

De la inversió en expansió en autopistes, destaca l'adquisició del 4,61% addicional de Brisa, la inversió de **sanef** per a noves construccions, nous carrils, àrees de servei i aportacions al capital d'Alienor per a la construcció de l'A65 i de **castellana**, per a la finalització de les obres al nou túnel, ampliacions de carrils i nova calçada a la AP-6.

En aeroports la inversió en expansió correspon a augments de capacitat a l'aeroport de London Luton i Cardiff i a l'hangar d'operacions de càrrega a Estocolm.

La inversió en expansió en aparcaments correspon principalment a la construcció d'un aparcament a Girona i a l'adquisició de nous aparcaments a Itàlia, Las Palmas de Gran Canaria, Xile i Elx.

De la inversió en expansió en parcs logístics, destaca la compra de diversos immobles destinats a activitats logístiques a Barcelona i Madrid, la compra de terreny a Xile, la finalització de la construcció de dos nous edificis i una nau al Parc Logístic Zona Franca i la construcció de la Fase II a **sevisur**.

La inversió en expansió del 2007 no inclou l'adquisició del 100% de DCA ni la compra del 28,4% d'Hispasat, ja que la seva culminació efectiva requereix la consecució d'una sèrie d'autoritzacions que es preveuen obtenir durant el 2008.

Les inversions operatives més significatives s'han produït en el sector d'autopistes, sobretot a **sanef**, **acesa** i **aumar**, que sumen un total de 2.753 quilòmetres del total de 3.320 quilòmetres de la xarxa del conjunt del grup **abertis** i suposen 176 milions d'euros. Les inversions s'han realitzat en renovació de peatges, barreres de seguretat i en modernització de la xarxa existent, tant en ferms com en nous enllaços.

Gestió financera

abertis mostra durant l'exercici 2007 una consolidació del creixement portat a terme durant els darrers exercicis. El deute net del grup s'ha situat en 12.476 milions d'euros davant dels 11.836 milions d'euros de 2006.

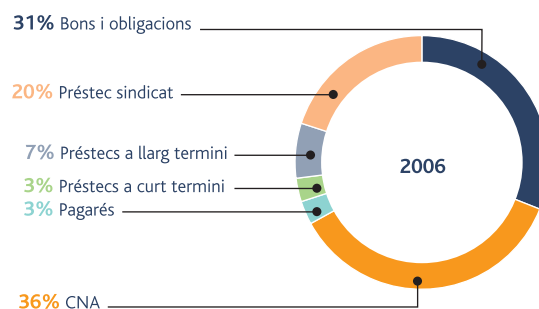
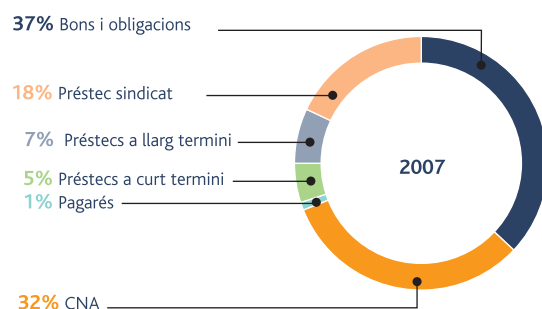
L'adquisició d'Eutelsat a principis de 2007 ha suposat la principal inversió portada a terme en aquest exercici. Això, juntament amb el canvi de perímetre de consolidació d'algunes societats participades, ha tingut el seu reflex amb l'augment del deute net en 640 milions d'euros.

	2007	2006
Deute net	12.510	11.836
Deute net/EBITDA	5,5	5,6
Deute/Fons propis	2,5	2,7
Cobertura interessos FFO / interessos Nets	2,7	2,8

Estructura financera / Política de finançament

El 2007 l'estructura financera manté un perfil molt similar al del 2006. Se segueix priorititzant a llarg termini el finançament per via no bancària, la qual permet disposar d'un alt marge de maniobra entre les entitats financeres per escometre noves adquisicions o projectes on el finançament bancari, en primera instància, és més flexible. Al tancament de 2007 el finançament obtingut de fonts no bancàries es mantenia en el 70%, igual que el 2006.

Instruments finançament



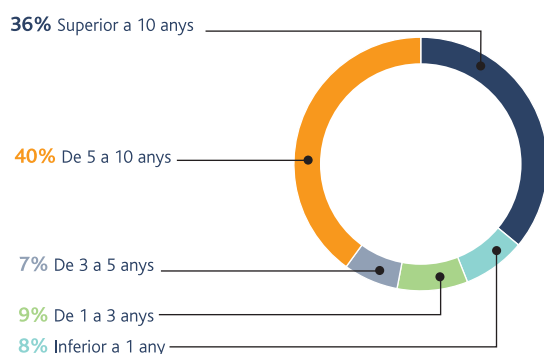
Seguint la política de gestió de la liquiditat i cobertura de riscos, l'adquisició d'Eutelsat va ser finançada inicialment mitjançant un préstec amb estructura "Club Deal" per 1.069 milions d'euros, venciment a un any i possibilitat d'ampliar un any addicional. Posteriorment va ser refinançat el mes de juny mitjançant l'emissió de 1.000 milions d'euros en obligacions a 10 anys a tipus fix. L'execució del refinançament el juny de 2007 ha permès aconseguir uns marges molt favorables i allunyats del que el mercat ha estat cotitzant durant el segon semestre de l'any.

Es va portar a terme el refinançament de **sane**f, que ha permès allargar el venciment del deute des del 2018 fins el 2024. Un refinançament que ha comptat amb la participació de les asseguradores FSA i MBIA i els tipus d'interès de les quals han quedat fixats fins al venciment, de manera que s'han eliminat els riscos de refinançament i de tipus d'interès.

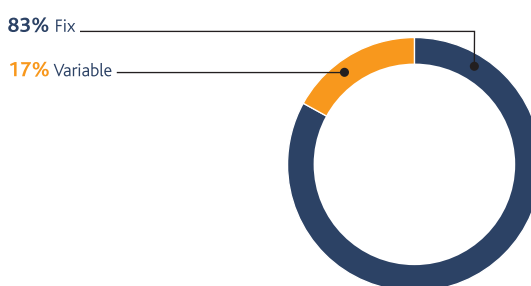
Els terminis d'aquests darrers refinançaments fan que el venciment mig del deute s'allargui fins els 8,4 anys.

Durant el 2007 es va registrar a la Comissió Nacional del Mercat de Valors (CNMV) el tercer programa d'emissió de pagarés per un saldo viu màxim de 500 milions d'euros i una vigència d'un any. Els programes de pagarés ens han donat accés a un finançament flexible a curt termini i amb un cost inferior al del mercat bancari. El volum total emès durant l'any passat arriba als 1.085 milions d'euros i el saldo viu a finals de l'exercici se situa en 167 milions d'euros.

Venciment del deute(*)



Tipus de deute



(*) El càlcul del venciment del deute inclou el refinançament de **sane**f

Cobertura de riscos financers

Les activitats del grup es troben exposades a diversos riscos financers: risc de tipus de canvi, risc de crèdit, risc de liquiditat i risc del tipus d'interès. El programa de gestió del risc global del grup considera la incertesa dels mercats financers i tracta de minimitzar els efectes potencials adversos sobre la seva rendibilitat financera.

Risc de tipus de canvi

El grup opera en l'àmbit internacional i posseeix actius al Regne Unit, Estats Units i Amèrica del Sud. Per tant, està exposat a risc de tipus de canvi per operacions amb divises, especialment el dòlar d'Estats Units, la lliura esterlina, el peso argentí i el peso xilè.

El risc de tipus de canvi sobre els actius nets de les operacions del grup en monedes diferents de l'euro es gestiona principalment mitjançant deute financer denominat en les corresponents monedes estrangeres i a través de contractes de permuta de divises.

Risc de crèdit

El grup no té concentracions significatives de risc de crèdit. Les operacions amb derivats i les operacions al comptat només es formalitzen amb institucions financeres de solvència creditícia contrastada. Aquesta solvència creditícia es revisa periòdicament.

Només s'accepten entitats a les quals s'ha qualificat de forma independent amb una categoria mínima de rating "A-".

Durant els exercicis pels quals es presenta informació no es van excedir els límits de crèdit, i la direcció no espera que es produeixin pèrdues per incompliment de cap de les contraparts indicades.

Risc de liquiditat

Una gestió prudent del risc de liquiditat implica el manteniment de la disponibilitat de finançament mitjançant un import suficient de facilitats de crèdit compromeses i tenir capacitat per liquidar posicions de mercat. A causa del caràcter dinàmic dels negocis subjacents, la Direcció Corporativa de Finances té com a objectiu mantenir la flexibilitat en el finançament mitjançant la disponibilitat de línies de crèdit compromeses. Per això, al tancament de l'exercici 2007 **abertis** disposava de línies de crèdit confirmades i no disposades per un import aproximat de 1.000 milions d'euros.

Risc de tipus d'interès

L'objectiu de la gestió del risc de tipus d'interès és arribar a un equilibri en l'estructura del deute que permeti minimitzar la volatilitat en el compte de resultats en un horitzó plurianual.

abertis gestiona a través de derivats la seva exposició global de tipus d'interès per reduir el risc de variacions en les càrregues financeres. Aquests derivats es designen comptablement, en general, com a instruments de cobertura.

Qualificació creditícia

abertis posseeix la qualificació A; *Investment grade-high credit quality*, atorgada per l'agència creditícia internacional Standard & Poor's per a llarg termini. Aquesta qualificació va ser assignada el març de 2006 i ratificada el desembre de 2006.

D'altra banda, **abertis** també posseeix la qualificació "A", *Investment grade-high credit quality* per a llarg termini, assignada el març de 2006 i ratificada el gener de 2008, i qualificació "F1", *highest credit quality*, per a curt termini, ratificada durant les mateixes dates, ambdues atorgades per l'agència creditícia internacional Fitch Ratings.

Accionistes i borsa

Evolució borsària de l'any 2007

L'exercici 2007 s'ha caracteritzat per la fortalesa que han mostrat les borses de valors, que han aconseguit tancar amb avenços tot i les dificultats a les quals s'han enfrontat el sector financer i les economies mundials, especialment Estats Units, durant la segona meitat de l'any.

La primer part de l'any va estar marcada per una relativa calma com a prolongació del brillant tancament de l'any anterior als mercats financers mundials. No obstant això, ja es començaven a notar els primers efectes del temor davant d'una possible situació d'inestabilitat financera i d'alentiment del creixement econòmic, la qual cosa va provocar una primera correcció de les borses a finals del primer trimestre fins a marcar els mínims de l'any.

Uns bons resultats empresarials, els alts nivells de liquiditat i la forta activitat de fusions i adquisicions van permetre als mercats recuperar l'optimisme durant el segon trimestre de l'any per impulsar els principals índex borsaris fins a nivells de màxims històrics, tot això coincidint amb una certa relaxació de les preocupacions sobre la salut de l'economia mundial sustentada en determinades dades macroeconòmiques que restaven pes a les perspectives d'inflació elevada, la futura evolució dels tipus d'interès i la debilitat del mercat immobiliari.

Però va ser a l'agost quan la crisi immobiliària nord-americana va derivar en un procés de deteriorament de les expectatives econòmiques com a conseqüència de la crisi de liquiditat associada a les hipoteques d'alt risc (*subprime* a Estats Units) que estava afectant el sector bancari. Aquesta situació va provocar un increment de la desconfiança i de restriccions en el mercat de crèdit que es va acabar traslladant als mercats borsaris amb un augment de la volatilitat i amb correccions generalitzades de les borses.

Durant tot l'exercici els preus del petroli i de les matèries primeres van seguir augmentant, així com les tensions inflacionistes. Aquest factor, unit a les revisions a la baixa de les previsions dels creixements del PIB a ambdós costats de l'Atlàntic, obria el camí cap a futures rebaixes dels tipus d'interès.

El punt d'inflexió va tenir lloc el 18 de setembre, quan la Reserva Federal (FED) va aplicar un retall de mig punt als tipus d'interès, fins el 4,75%. Aquesta rebaixa era la primera en quatre anys i intentava relaxar les tensions de liquiditat als mercats interbancaris, mentre el Banc Central Europeu mantenia el tipus d'interès del diner al 4%.

L'evolució baixista dels tipus d'interès, juntament amb la fortalesa de les empreses en quant a la seva situació financera i les seves expectatives de resultats, van permetre la recuperació de les borses durant el darrer trimestre de l'any. Va ser a partir de llavors quan la borsa espanyola va recuperar la tendència alcista que va portar els seus índex de referència a enllaçar màxims històrics. No obstant això, la darrera retallada de la FED a meitat de desembre, la tercera consecutiva, no va impedir que les borses retallessin posicions durant la darrera quinzena de l'any com a conseqüència del temor que el sector bancari finalitzés l'exercici 2007 amb pèrdues.

L'IBEX 35, el principal indicador de la borsa espanyola, va tancar 2007 amb una pujada del 7%, després de marcar repetidament nous màxims històrics durant tot l'any. D'aquesta manera, el selectiu espanyol tanca cinc anys consecutius amb guanys i una revaloració acumulada del 151% en aquest lustre. Tot això ha vingut acompanyat de rècords històrics en rendibilitat, capitalització, liquiditat, contractació i forta activitat corporativa (fusions, adquisicions, sortides a borsa, etc.).

Pel que fa a la resta de mercats mundials, la borsa espanyola va tenir millor comportament relatiu com a conseqüència de diferents factors, entre els quals s'hauria de destacar: la forta activitat corporativa de les empreses espanyoles, uns resultats empresarials favorables acompanyats d'uns balanços sanejats i unes expectatives de creixement de l'economia espanyola superiors a les de la Zona Euro i a la nord-americana.

abertis al mercat de valors: evolució de l'acció

Per octau any consecutiu **abertis** va tancar l'any en positiu amb una revaloració d'un 3%, ajustada per l'ampliació de capital alliberada, en un exercici en el qual només 17 companyies de l'Ibex 35 han aconseguit tancar amb variacions positives en les seves cotitzacions.

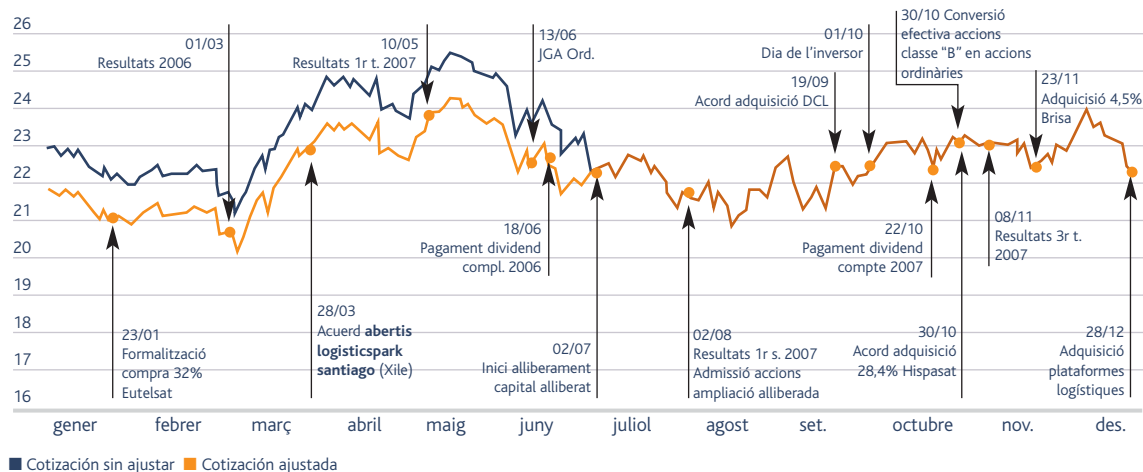
En el comportament de l'acció hi ha una diferenciació clara entre la primera i la segona meitat de l'any, seguint la tendència del mercat com ja s'ha explicat anteriorment.

Durant el primer trimestre l'acció va oscil·lar en un rang estret horitzontal per caure fins a mínims anuals a 19,87 euros el 5 de març, coincidint amb les primeres retallades de les borses. Els resultats de 2006 i les expectatives de creixement per a 2007 van impulsar l'acció fins a marcar nous màxims històrics a 23,99 euros el 17 de maig, coincidint amb el 20è aniversari en borsa. Amb posterioritat a aquesta data el valor va començar a perdre posicions sense que aconseguís fugir de les correccions dels mercats.

Durant els primers set mesos de l'any la cotització de l'acció també es va veure afectada pel degoteig constant de notícies sobre la possibilitat de reprendre el procés de fusió entre **abertis** i Atlantia (abans Autostrade). Les expectatives sobre les possibles decisions de la Comissió Europea i l'aplicació de la nova normativa italiana del sector de concessionàries d'autopistes de peatges impulsaven a l'alça la cotització o l'arrossegaven a la baixa. S'ha de recordar que el 2006 **abertis** i Atlantia van arribar a un acord de fusió que es va veure truncat per la decisió del govern d'Itàlia de modificar la regulació del sector i que va desembocar en la decisió d'ambdues companyies de suspendre l'operació de fusió a finals de 2006.

Amb l'inici del tercer trimestre l'acció va entrar en una fase en la qual es va veure pràcticament arrossegada per les correccions i recuperacions de les borses. Amb la comunicació el novembre de l'augment de participació d'**abertis** a la portuguesa Brisa, l'acció va aconseguir reprendre el canal a l'alça després d'una fase de moviments en lateral que l'havien portat a distanciar-se de l'índex selectiu espanyol IBEX 35. Tot i que fins a meitat de desembre es va anotar una revaloració acumulada de l'11%, no va aconseguir mantenir aquest nivell en seguir la tendència de les borses a les sessions prèvies al tancament de l'exercici.

Accions abertis - 2007



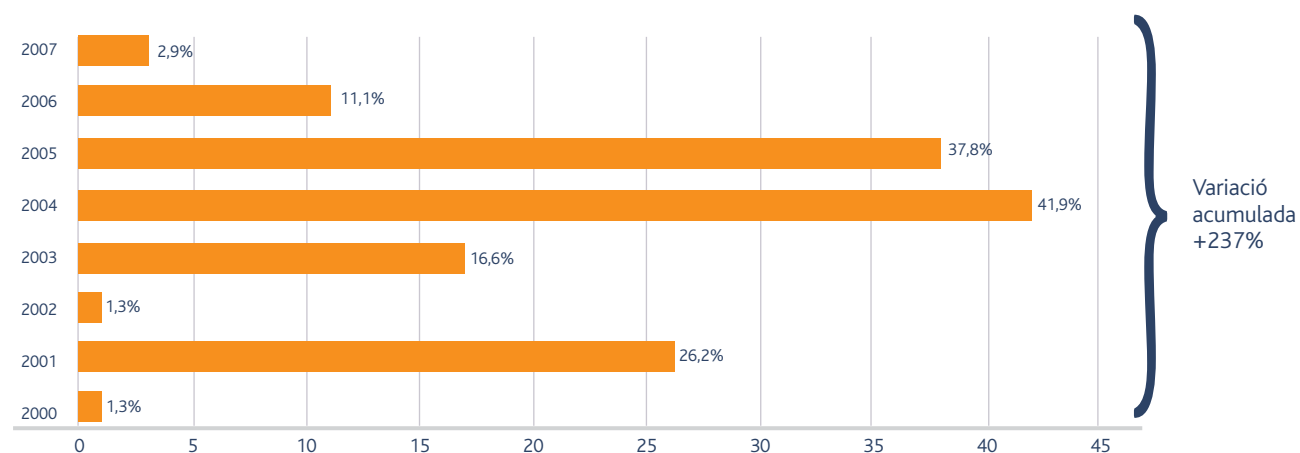
Nota sobre l'ajustament de les cotitzacions per l'ampliació de capital alliberada:

L'assignació gratuïta d'accions noves no varia el patrimoni de l'empresa, tot i que està dividit en un nombre major d'accions.

Tot accionista que ha invertit amb anterioritat a l'ampliació rep accions gratuïtes sense desemborsament, per tant no varia la inversió de la seva cartera, tot i que posseeix un nombre major d'accions. És per això que és necessari ajustar les cotitzacions històriques anteriors a l'ampliació per poder comparar els preus preampliació i postampliació.

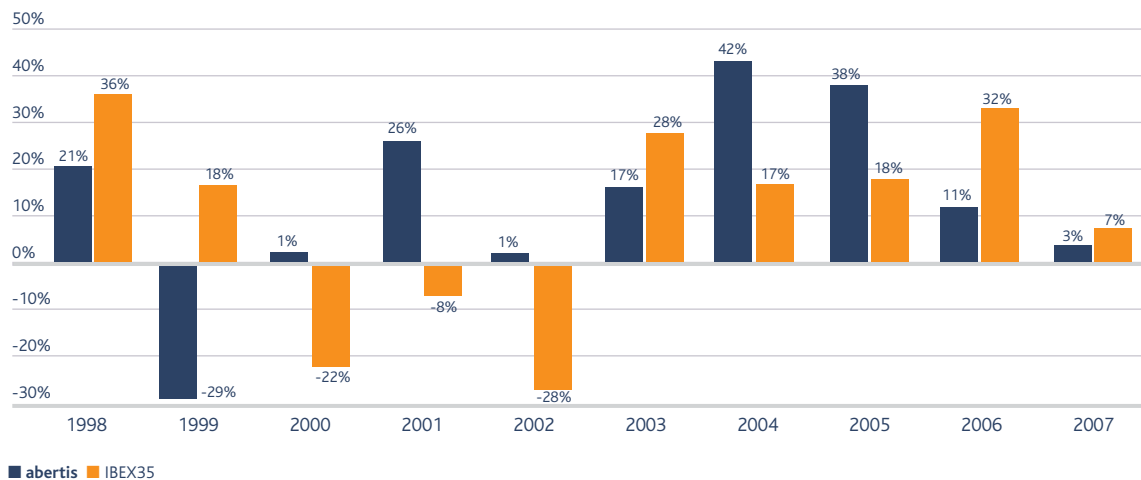
La revaloració de l'acció el 2007 s'ha situat al 3%, que afegida a les registrades durant els vuit anys anteriors suposa un augment acumulat del 237% durant aquests darrers vuit exercicis. Aquest fet situa **abertis** com a una de les tres companyies del selectiu Ibex 35 que ha tancat en positiu cada exercici durant aquests darrers vuit anys.

Accions abertis - revalorització a la Borsa



Aquest increment de cotització comporta que **abertis** tanqui 2007 amb una capitalització de 14.071 milions d'euros i se situï al capdavant en el rànquing per capitalització borsària entre les principals companyies que desenvolupen la seva activitat en el sector d'autopistes de peatge i amb les quals se les compara habitualment.

Comparativa de l'evolució d'abertis amb l'IBEX35 (Evolució 10 anys: 1998-2007)



Pel que fa a les accions privilegiades classe B van mantenir l'escassa liquiditat i freqüència de negociació que mostraven des de la seva admissió a cotització el 29 de juliol de 2002 i que va suposar el canvi a la modalitat de negociació de fixació de preus únic (*fixing*) des de gener de 2004. La seva escassa negociació s'explicava pel fet que atorgaven el dret a un potencial dividend preferent l'import de les quals estava en funció del període de tinença i la cotització de les accions ordinàries (abans denominades també com classe A). Aquest dividend tenia com a data de meritació el 20 d'octubre de 2007 (5 anys i 3 mesos des de la data de publicació del resultat de la OPA sobre **iberpistas**). S'ha de recordar que aquestes accions van ser emeses amb motiu de l'Oferta Pública d'Adquisició (OPA) sobre Ibérica de Autopistas (**iberpistas**). El pagament d'aquest dividend hauria tingut lloc en el cas que les accions d'**abertis** no haguessin superat durant aquest termini de temps el 40% de revaloració (14,87 euros) respecte al preu de referència de l'OPA, que era de 10,62 euros per acció. A causa de la revaloració superior de les accions (tenint en compte les ampliacions de capital alliberada), no va correspondre abonar cap quantitat per aquest concepte. Després de la meritació les accions de classe B es van convertir en accions ordinàries (fins llavors conegudes com accions de classe A) i van passar totes a cotitzar amb efectes a 30 d'octubre com una única classe.

Totes les accions de la societat estan admeses a cotització oficial a les borses de valors de Barcelona, Bilbao, Madrid i València, i es negocien a través del sistema d'interconnexió borsària espanyol. Els títols d'**abertis** formen part ininterrompudament des de 1992 de l'índex selectiu Ibex 35 i també es troben presents a altres destacats índex internacionals com l'Standard & Poor's Europe 350, el FTSE Eurofirst 300 i als índex mundial i europeu de Dow Jones Sustainability (DJSI World i DJSI Stoxx).

	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007
IBEX 35										
Tancament	9.837	11.641	9.110	8.398	6.037	7.737	9.081	10.734	14.147	15.182
Variació anual	35,6%	18,3%	-21,7%	-7,8%	-28,1%	28,2%	17,4%	18,2%	31,8%	7,3%
Màxim	10.953	11.687	12.817	10.132	8.555	7.760	9.101	10.919	14.388	15.946
Mínim	7.133	9.141	8.864	6.498	5.365	5.452	7.578	8.946	10.666	13.602
abertis ⁽¹⁾										
Cotització										
Tancament	14,18	9,65	9,31	11,19	10,8	11,99	16,2	21,26	22,5	22,04
Tancament ajustat ^(*)	9,14	6,53	6,62	8,35	8,46	9,86	13,99	19,28	21,43	22,04
Variació anual ajustada ^(*)	21,2%	-28,6%	1,3%	26,2%	1,3%	16,6%	41,9%	37,8%	11,1%	2,9%
Màxim no ajustat	16,29	15,21	10,61	11,89	11,99	12,9	16,26	25,3	23,1	25,19
Màxim ajustat ^(*)	10	9,8	7,18	8,45	8,95	10,11	14,05	22,95	22	23,99
Mínim no ajustat	11,99	9,6	8,38	9,26	10,28	10,8	12,03	16,18	17,55	20,59
Mínim ajustat ^(*)	7,36	6,5	5,67	6,78	7,67	8,46	9,9	13,98	16,71	19,87
Mitjana ponderada no ajustada	13,73	11,67	9,22	10,54	11,15	11,82	14,29	20,25	20,55	10,88
Mitjana ponderada ajustada ^(*)	8,68	7,68	6,4	7,65	8,32	9,39	12,03	17,94	19,27	10,54
Volum										
Volum total negociat	122.654.117	137.047.819	146.336.403	158.556.245	219.180.111	257.902.032	309.826.837	269.001.790	284.207.931	388.183.165
Volum mig diari	494.573	548.191	585.346	634.225	876.720	1.031.608	1.234.370	1.050.788	1.118.929	1.534.321
Percentatge sobre total accions	49%	52%	53%	54%	71%	53%	60%	50%	50%	64%
Efectiu total negociat (M€)	1.680	1.597	1.350	1.670	2.433	3.045	4.211	5.440	5.825	12.063
Efectiu mig diari	6.776.147	6.389.462	5.401.374	6.679.584	9.732.570	12.181.931	16.775.116	21.250.912	22.932.133	47.679.604
N. accions (31/12)	252.357.182	264.975.041	278.223.793	292.134.982	308.593.549	488.183.992	514.445.009	542.019.077	570.971.849	638.408.625
Capitalització borsària (31/12) (M€) ⁽¹⁾	3.579	2.557	2.590	3.269	3.333	5.853	8.334	11.523	12.847	14.071
Opcions sobre accions abertis	22.915	38.028	57.736	43.793	22.637	43.731	37.140	29.194	35.250	86.596
Futurs sobre accions abertis										50.041

Nota: màxims i mínims de tancament.

(1) Entre 2002 i 2007 les dades corresponen a les accions ordinàries (abans també conegudes com classe A).

(*) Ajustament derivat de les ampliacions de capital alliberades.

Rendibilitat de l'acció

Des de 1993 **abertis** ha basat la seva política de retribució a l'accionista en un dividend anual constant, en dos pagaments, que resulta creixent mitjançant una ampliació anual de capital alliberat.

Ampliació de capital alliberada

La Junta General d'Accionistes realitzada el 13 de juny va acordar ampliar capital amb càrrec a reserves per un total de 91,2 milions d'euros mitjançant l'emissió i posada en circulació de 30.400.410 accions ordinàries classe A, per a tots els titulars, tant de classe A com de classe B, en la proporció d'una acció nova per cada vint d'antigues. Entre el 2 i el 16 de juliol es van negociar 75,2 milions de drets amb un preu màxim d'1,14 euros i un mínim d'1,07 euros. El valor teòric del dret va ser d'1,10 euros.

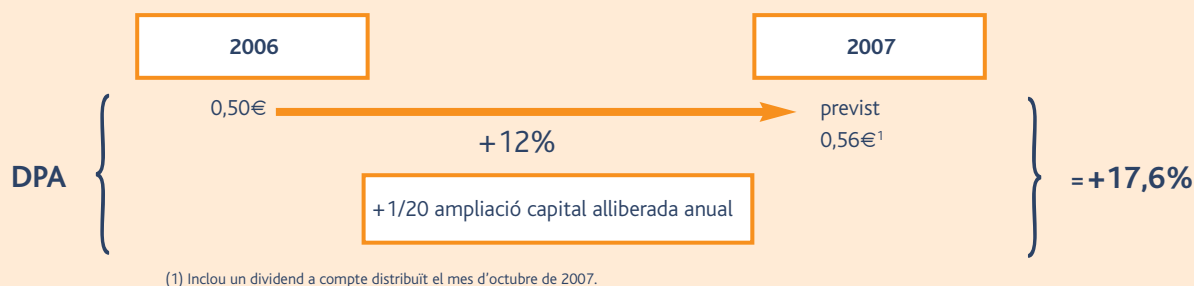
Les noves accions van ser admeses a cotització el 2 d'agost amb idèntics drets polítics i econòmics que les accions ja existents, la qual cosa concedia als seus titulars dret al dividend sobre els beneficis que s'obtinguin des de l'1 de gener de 2007.

Dividend

abertis va abonar durant el mes de juny un dividend complementari de l'exercici 2006 de 0,25 euros per acció, mentre que l'octubre de 2007 va fer efectiu el pagament d'un dividend a compte de l'exercici 2007 per un import brut de 0,28 euros per acció.

El Consell d'Administració d'**abertis** ha acordat proposar a la Junta General Ordinària d'Accionistes 2008, a més de l'ampliació de capital alliberada d'1x20, un dividend complementari del 2007 de 0,28 euros bruts per acció.

Aquest import, sumat al dividend a compte pagat durant el mes d'octubre, suposa una retribució directa a l'accionista en forma de dividends de 0,56 euros bruts amb càrrec al benefici de 2007, que representa un increment del 12% respecte a la quantitat unitària abonada amb càrrec als beneficis de 2006 (0,50 euros bruts per acció). L'import total màxim destinat al pagament de dividends ascendeix el 2007 a 357,5 milions d'euros, la qual cosa suposa un increment del 17,6% respecte a la quantitat total abonada el 2006, tenint en compte l'augment del 5% en el nombre d'accions derivat de l'ampliació de capital alliberada.



La rendibilitat per dividend per l'accionista sobre el canvi de tancament de l'exercici 2007 s'ha situat en un 2,54%.

Rendibilitat del decenni

La rendibilitat de l'acció d'**abertis**, tenint en compte la revaloració borsària, les ampliacions de capital alliberades i la rendibilitat per dividend és una de les més elevades del mercat dels darrers deu anys.

El següent quadre presenta la rendibilitat borsària de l'acció d'**abertis** durant el darrer decenni en diferents supòsits temporals de compra i venda del valor. Es compara la rendibilitat de l'acció **abertis** amb l'Ibex 35. La intersecció indica la rendibilitat obtinguda per l'acció d'**abertis** i el mercat, respectivament per al període seleccionat (any d'entrada i any de sortida).

Així doncs, un inversor que va invertir 12,29 euros comprant una acció d'**abertis** al final de 1997 (inversor que va acudir a les successives ampliacions de capital alliberades, i tenint en compte els dividends cobrats), a 31 de desembre de 2007, té una cartera per valor de 35,90 euros i ha cobrat 6,09 euros per dividends, la qual cosa suposa una rendibilitat acumulada del 241,6%.

El comportament de l'acció **abertis** en el conjunt del període ha estat superior al mercat.

	Any de sortida ⁽¹⁾	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	
Any d'entrada ⁽¹⁾	1997	ABE	24,93%	-5,73%	-0,46%	26,87%	32,94%	56,33%	116,12%	192,08%	226,67%	241,64%
		IBEX-35	35,58%	60,45%	25,56%	15,74%	-16,79%	6,64%	25,16%	47,94%	94,98%	109,26%
	1998	ABE		-25,30%	-20,95%	1,60%	6,60%	25,91%	75,25%	137,94%	166,49%	178,84%
		IBEX-35		18,35%	-7,39%	-14,63%	-38,63%	-21,34%	-7,68%	9,12%	43,81%	54,34%
	1999	ABE			6,09%	37,66%	44,67%	71,69%	140,76%	228,52%	268,48%	285,77%
		IBEX-35			-21,75%	-27,86%	-48,14%	-33,54%	-22,00%	-7,80%	21,52%	30,42%
	2000	ABE				31,17%	38,08%	64,76%	132,94%	219,58%	259,02%	276,09%
		IBEX-35				-7,82%	-33,73%	-15,07%	-0,32%	17,83%	55,29%	66,66%
	2001	ABE					5,48%	26,62%	80,64%	149,29%	180,55%	194,07%
		IBEX-35					-28,11%	-7,86%	8,14%	27,82%	68,46%	80,79%
	2002	ABE						20,86%	74,17%	141,91%	172,75%	186,10%
		IBEX-35						28,17%	50,42%	77,80%	134,33%	151,49%
	2003	ABE							45,73%	103,84%	130,30%	141,75%
		IBEX-35							17,37%	38,73%	82,84%	96,22%
	2004	ABE								40,96%	59,61%	67,68%
		IBEX-35								18,20%	55,78%	67,19%
	2005	ABE									13,53%	19,39%
		IBEX-35									31,79%	41,44%
	2006	ABE										5,27%
		IBEX-35										7,32%

Notes:

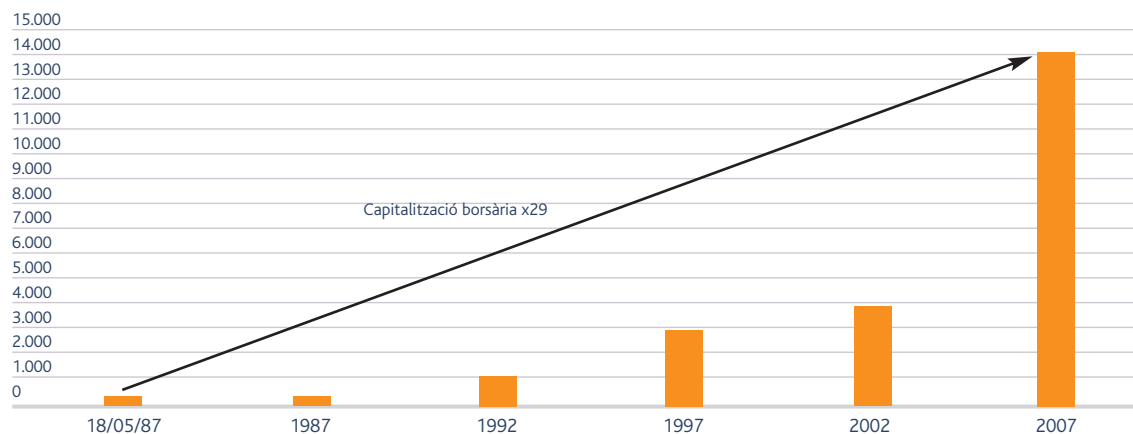
(1) Entrada i sortida l'últim dia de l'any indicat.

Es té en compte la revaloració en borsa, les ampliacions de capital alliberades i la rendibilitat per dividend. En cap cas es contempla que l'accionista hagués realitzat desemborsaments d'efectiu addicionals als del dia en el qual es van comprar les accions.

20 anys en borsa

El 2007 la companyia va celebrar el seu 20è aniversari en borsa i va arribar el 17 de maig a nous màxims històrics amb 23,99 euros (cotització ajustada per l'ampliació de capital alliberada). Des dels seus orígens com **acesa** fins al present com **abertis**, l'acció es va revalorar a tancament de 2007 un 67% de promig anual. La seva trajectòria es va iniciar el 18 de maig de 1987, primer dia de cotització efectiva d'**acesa**, a un preu d'1,49 euros. En aquests vint anys la companyia ha protagonitzat un important i continu desenvolupament que l'ha portat a multiplicar per 29 la seva capitalització borsària i a realitzar vint ampliacions de capital, 16 de les quals totalment alliberades. Tenint en compte l'increment de valor de l'acció, l'ajustament de les ampliacions i els pagaments de dividend, la rendibilitat acumulada del període és d'un 1.765%, equivalent a una taxa interna de retorn del 19% anual. Aquesta evolució li ha permès mantenir-se dins dels 35 valors del selectiu IBEX, des del seu naixement el 1992, i entrar a formar part del nou índex Ibex Top Dividendo, que inclou les 25 companyies espanyoles amb major rendibilitat per dividend.

Capitalització borsària



Cotització



Cronologia de fets rellevants

- | | | | |
|----------|---|----------|--|
| 02-07-69 | S'inaugura el 1r tram d'autopista Montgat-Mataró (A-19) | 14-12-05 | El consorci liderat per abertis s'adjudica sanef |
| 18-05-87 | Primer dia de cotització efectiva d' acesa | 23-04-06 | abertis i Autostrade (ara Atlantia) anuncien el seu projecte de fusió |
| 14-01-92 | Estrena del selectiu Ibex 35 | 05-12-06 | abertis adquireix el 32% de l'operador de satèl·lits Eutelsat |
| 05-10-92 | Mínim històric de l'Ibex 35 amb 1.873,58 punts | 13-12-06 | abertis i Atlantia deixen en suspens la seva fusió |
| 12-09-94 | acesa llança una OPA sobre saba | 17-05-07 | Màxim històric d' abertis amb 23,99€ (tancament ajustat) |
| 24-03-98 | L'Ibex supera els 10.000 punts | 18-05-07 | abertis compleix 20 anys en borsa |
| 19-03-02 | acesa llança una OPA sobre iberpistas | 19-09-07 | abertis adquireix DLC |
| 20-05-02 | Acord de fusió acesa i aurea , que donarà lloc a abertis | 30-10-07 | Acord d'adquisició del 28,4% d'Hispatat |
| 19-07-02 | Resultat de l'OPA sobre iberpistas | 08-11-07 | Màxim històric de l'IBEX 35 a 15.945,7 punts |
| 02-06-03 | Primer dia de cotització d' abertis | 23-11-07 | abertis arriba a una participació del 14,58% de Brisa |
| 04-12-03 | Es formalitza l'adquisició de retevisión | | |
| 24-11-04 | abertis i Aena Internacional llancen una OPA sobre tbi | | |

Capital social i autocartera

El capital social d'**abertis** ascendia el 31 de desembre a 1.915 milions d'euros, constituït per 638.408.625 accions ordinàries representades en anotacions en compte, de 3 euros de valor nominal cadascuna, totalment subscrites i desemborsades.

El 2007 s'ha incrementat el capital social en 30.400.410 accions, la qual cosa ha suposat un augment de 91 milions d'euros corresponents a l'ampliació de capital alliberada.

En aquest exercici també ha tingut lloc la conversió de les 37.036.366 accions privilegiades o classe B en 37.036.366 accions ordinàries, un cop acomplert el període per la meritació del potencial dividend preferent al qual tenia dret.

Pel que fa a l'autocartera, al tancament de l'exercici 2007 **abertis** era titular de 3.246.459 accions, per la qual cosa la seva cartera ascendeix a un 0,509% del capital social, davant de les 3.336.610 accions de 2006 (0,55% del capital social al tancament de l'exercici).

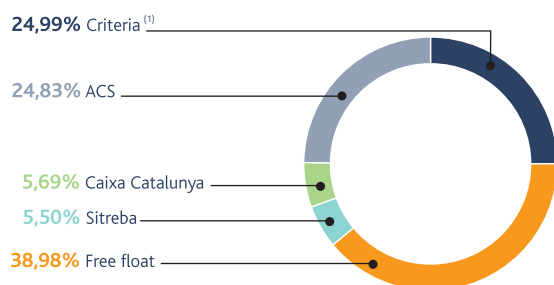
Tal com vàrem comunicar al mercat el 16 de desembre de 2005, la intenció d'**abertis** era mantenir les accions en autocartera amb caràcter temporal. Durant els exercicis 2006 i 2007, a excepció de les ampliacions de capital alliberades, únicament s'han efectuat operacions de venda.

Estructura de l'accionariat d'abertis

Les accions d'**abertis** són al portador, per la qual cosa la companyia no pot mantenir un registre d'accionistes. Per aquest motiu no es coneix amb exactitud l'estructura accionarial més enllà de la posició de l'accionariat que la societat pot sol·licitar a IBERCLEAR només en ocasió de la celebració de la junta general d'accionistes, de les comunicacions que els propis accionistes poden fer en ocasió de la publicació de l'informe anual i de la informació disponible a la web oficial de la Comissió Nacional del Mercat de Valors (CNMV).

Segons consta a l'informe del govern corporatiu 2007, les participacions significatives^(*) a data de tancament de l'exercici són: ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. (24,83%), Critería CaixaCorp, SA (24,99%), Caixa d'Estalvis de Catalunya (5,69%) i Sitreba, SL (5,50%)

Distribució de la propietat del capital a 31/12/07



(1) Societat controlada per "la Caixa"

(*) S'han considerat les participacions significatives a efectes del Real Decreto 1362/2007, de 19 d'octubre.

abertis amb els seus accionistes i inversors

El nostre objectiu és prestar una atenció constant a la comunitat inversora

La finalitat de l'àrea de Relacions amb Inversors / Oficina de l'Accionista és crear valor per la comunitat inversora mitjançant la difusió de tota la informació rellevant sobre la marxa de la companyia. La transparència informativa és la part essencial de la nostra cadena de valor i per això es busquen fórmules per augmentar la participació de l'accionista i del mercat a la companyia.

La nostra missió és ser el punt de contacte amb el mercat per canalitzar i coordinar les relacions entre la companyia i els seus accionistes, analistes i inversors mitjançant un tracte personalitzat i establint una comunicació bidireccional i constant.

Per això **abertis** posa a la seva disposició diferents canals d'informació i de contacte amb la companyia.

Canals d'informació i contacte

Departament de relacions amb inversors

Durant el 2007 **abertis** ha intensificat el seu esforç dirigit a mantenir la interacció amb analistes i inversors institucionals, atenent les seves consultes diàries, facilitant informació de forma continuada de tots els fets rellevants de la societat, participant en seminaris i mantenint reunions periòdiques a les nostres oficines i a altres països.

La demanda d'informació per part de la comunitat inversora és creixent i un dels objectius de Relacions amb Inversors és portar a terme una política activa de comunicació, proporcionant de forma homogènia dades sobre la evolució de la companyia, els seus resultats i la seva estratègia.

Per aquesta raó, durant el 2007 s'han mantingut, de manera freqüent, reunions amb els dos interlocutors habituals de Relacions amb Inversors: inversors institucionals i analistes financers.

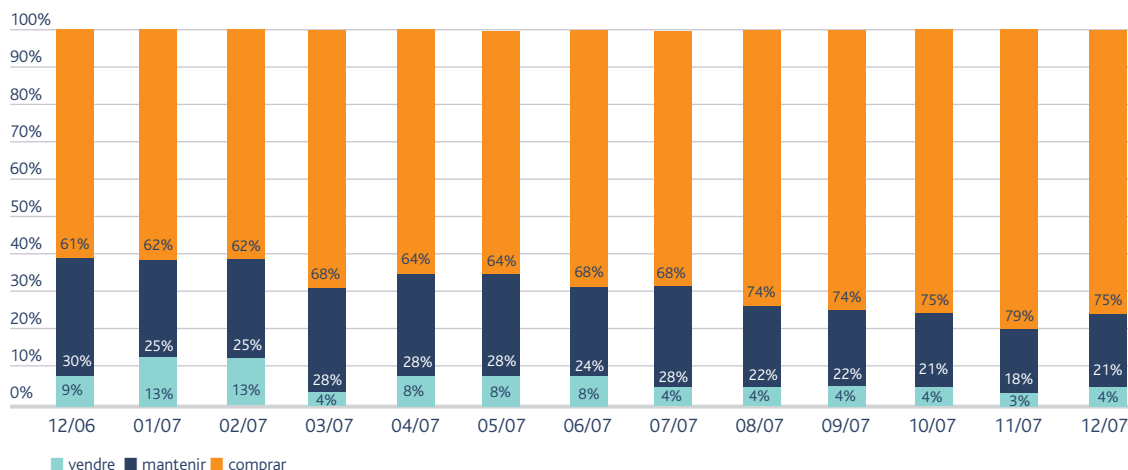
Durant tot l'exercici s'han mantingut reunions amb 347 inversors institucionals, dels quals 251 es van produir a través de reunions individuals i 96 a través de reunions de grup, tant a Espanya com a la resta d'Europa, Estats Units o Canadà.

Pel que fa als analistes financers, **abertis** ha ampliat el nombre de cases d'anàlisi fins un total de 28, amb les quals s'han mantingut més de 70 reunions individuals.

Des de Relacions amb Inversors es treballa de manera habitual i constant amb les diferents cases d'anàlisi, facilitant-los tota la informació necessària perquè puguin portar a terme una valoració sobre la companyia i assignar un preu objectiu de les accions, així com una recomanació sobre aquestes accions. Aquests analistes financers fan un seguiment trimestral, a raó de la publicació de resultats, i puntual, a raó de l'anunci d'un fet rellevant, i escriuen informes sobre l'evolució de la companyia.

En relació al seguiment que realitza Relacions amb Inversors sobre la percepció d'**abertis** facilitada pels principals analistes, hem vist que el 2007 augmentava el nombre de les cases d'anàlisi que canviaven la seva recomanació a COMPRAR, passant del 61% a finals de 2006 al 75% al tancament de 2007, i com a conseqüència disminuïa la recomanació de MANTENIR fins el 21% des del 30% de 2006 i de VENDRE fins un 4% des del 9% de 2006.

Evolució de la recomenació sobre el valor abertis



Dins de les accions de comunicació que es porten a terme amb analistes i inversors, els moments de major intensitat informativa giren al voltant de les publicacions dels resultats d'**abertis**, de periodicitat trimestral, i de les operacions financeres que ha portat a terme la companyia (en el darrer any especialment amb l'acord d'adquisició d'un 28,4% d'Hispat, la compra de DCL o l'increment de participació a Brisa).

Amb motiu de la publicació de resultats es van organitzar tres multiconferències telefòniques o *conference calls*, una per trimestre, amb una assistència mitja de 50 persones. Per a la publicació dels resultats anuals es van realitzar presentacions a les borses de Madrid i Barcelona, que van comptar amb la presència física d'uns 200 analistes i inversors en total. Així mateix, l'acte va ser seguit per més de 120 persones a través de la web corporativa en ser retransmès via vídeo *webcast* en directe i en dos idiomes, amb la possibilitat de realitzar preguntes en línia. Posteriorment es va poder veure la gravació de l'acte durant tres mesos.

D'altra banda, l'any 2007 es van enviar 40 comunicats a analistes i inversors relatius a la informació rellevant de la companyia.

Pel que fa a la informació subministrada a organismes oficials, durant el 2007 **abertis** ha comunicat a la Comissió Nacional del Mercat de Valors (CNMV) un total de 49 fets rellevants i altres comunicacions.

Dia de l'inversor

L'octubre de 2007 s'organitza el primer Dia de l'inversor d'**abertis**, una jornada amb analistes i inversors que té per objectiu contribuir a la millora del coneixement sobre l'estratègia, plans d'expansió i línies de negoci de la companyia. Aquestes jornades es componen de presentacions per part de l'alta direcció de la empresa davant els analistes i inversors i facilita el contacte bidireccional entre aquests professionals i la cúpula de l'empresa. Així mateix, l'acte va ser retransmès en directe via *webcast* a través de la pàgina web d'**abertis** en dos idiomes i posteriorment es va poder veure en diferit. En total, la jornada va comptar amb la presència física de més de 80 persones i va ser seguida per 140 persones més en directe a través de la web.

Programa PRÓXIMO – iniciativa pionera entre les empreses no bancàries de l'Ibex

La transparència i la comunicació activa i fluida amb els accionistes és un dels nostres principis d'actuació.

Com a resultat de la preocupació d'**abertis** per estar més a prop dels seus accionistes i les seves inquietuds, el 2005 va néixer el programa PRÓXIMO.

El programa PRÓXIMO és una iniciativa que, mitjançant reunions informatives a diferents ciutats d'Espanya, ens permet apropar la companyia als accionistes i inversors més enllà de l'encontre que suposen les juntes generals d'accionistes.

El programa neix d'una recomanació de bon govern que no és de compliment obligat per les companyies, però que **abertis** ha volgut portar a terme per apropar-se als seus accionistes i així poder-los explicar de primera mà la realitat i el moment de l'empresa i donar-los l'oportunitat de tenir un contacte directe amb la direcció perquè puguin transmetre'ns els seus dubtes, expressar les seves inquietuds i/o suggeriments.

Els encontres

Durant l'exercici 2007 l'Oficina de l'Accionista s'ha apropiat als seus accionistes i inversors a sis ciutats espanyoles amb un total de 526 assistents, la qual cosa significa una mitja d'assistència de 88 persones per encontre.

Tenint en compte que el programa PRÓXIMO va néixer a meitat del 2005 i si sumem les presentacions realitzades el 2007 i 2006, el programa ens ha permès apropar l'empresa a 1.938 accionistes i inversors en 23 ocasions.

Els encontres el 2007 s'han portat a terme a Bilbao, Vigo, A Corunya, Madrid, Saragossa i Barcelona.

Com es pot apreciar, els encontres del programa PRÓXIMO no es realitzen només a ciutats amb plaça borsària, sinó que pretén arribar a tots els accionistes d'**abertis** que ho desitgin, i també a la comunitat inversora en general.

abertis també ofereix la possibilitat de realitzar convocatòries "a la carta". En aquest sentit, si un club d'accionistes o un grup d'estalviadors d'una ciutat té interès a conèixer la companyia, només s'ha de posar en contacte amb l'Oficina de l'Accionista per concertar un encontre.

El nostre objectiu és que els accionistes, els quals ens han demostrat el seu suport i confiança en la trajectòria d'**abertis**, disposin d'informació clara, completa, homogènia, simultània i suficient per valorar la gestió de la companyia i els seus resultats econòmics-financers, i el programa PRÓXIMO és un vehicle ideal per a això. Els nostres accionistes han estat els primers a agrair-nos aquest esforç i així ens ho han manifestat durant tot el programa.

Programa PRÓXIMO 2005-2007



2007

16 de novembre
Barcelona: Borsadiner

16 d'octubre
Saragossa: 9,30 h. Cambra De Comerç I Indústria De Saragossa – Saló De Plens

16 d'octubre
Madrid: 19,00 h. Hotel Intercontinental Madrid

26 d'abril
La Coruña: 19,30 h. Club Financiero Atlántico

27 de abril
Vigo: 13,00 h. Club Financiero Vigo

29 de marzo
Bilbao: 12,30 h. Borsa de Bilbao (Saló d'actes)

www.abertis.com

La web d'**abertis** organitza els seus continguts en cinc grans apartats: Informació corporativa, Línies de negoci, Relacions amb inversors, Sala de premsa i Responsabilitat social.

A la secció de Relacions amb Inversors la comunitat inversora pot trobar apartats amb informació referida a l'acció, informació financera, sobre govern corporatiu, etc. A més, i amb motiu de la celebració de la junta general d'accionistes, els accionistes poden recollir informació sobre tots els assumptes, propostes d'acords i informes que s'indiquen a l'anunci de la convocatòria, i també accedir a la junta en directe o en diferit mitjançant el *webcast* trilingüe disponible a la web corporativa.

A l'exercici 2007 a la secció d'accionistes i inversors s'hi han incorporat novetats entre les quals destaquem el seguiment intradiari de la cotització de l'acció, el gràfic interactiu de l'evolució borsària, el servei d'alertes al correu electrònic o la millora en la informació sobre les principals magnituds i dades financeres.

Aquesta secció va ser durant el 2007 la segona més visitada de la web d'**abertis** i, dins d'aquest apartat, el contingut més visitat va ser el de Fets rellevants.

Revista abertis

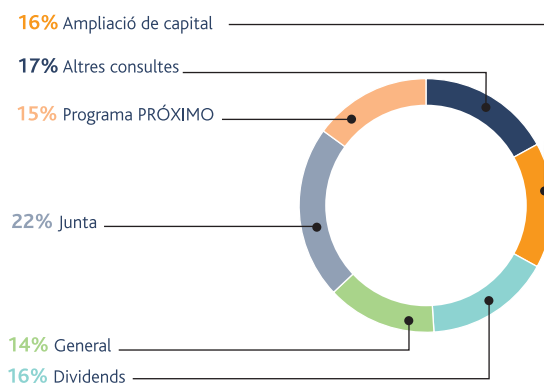
Publicació corporativa que conté una secció específica per a accionistes i inversors amb tota aquella informació que pugui resultar d'interès per a la comunitat inversora: resultats trimestrals, dividends, evolució de l'acció, presentacions de la companyia, etc.

Telèfon d'atenció a l'accionista: 902 30 10 15

Servei 24 hores, 365 dies l'any per atendre qualsevol dubte o suggeriment dels accionistes.

Durant el 2007 es va donar resposta a més de 2.100 consultes, les quals giren especialment entorn de temes relacionats amb la junta general, l'ampliació de capital i els dividends.

Distribució de consultes al telèfon d'atenció a l'accionista



Correu

Correu electrònic, relaciones.inversores@abertis.com

Correu postal, Avenida del Parc Logístic, 12-20, 08040 Barcelona

Canals directes amb la companyia que permeten disposar d'un diàleg obert amb els accionistes perquè ells puguin plantejar els seus dubtes concrets i la companyia pugui proporcionar tota la informació o aclariments que siguin necessaris.

Presència a salons dirigits a l'accionista i a l'inversor



abertis va participar durant els dies 15, 16 i 17 de novembre a BORSADINER, el Saló del Diner, la Borsa i Altres Mercats Financers, dirigit exclusivament als petits accionistes i als estalviadors que volen invertir en renda variable o derivats.

abertis participa en aquestes fires dirigides a l'accionista i a l'inversor com un pas més en l'apropament cap al nostre accionariat.

Aquestes fires, juntament amb el programa PRÓXIMO, ens permeten tenir una via de comunicació de doble sentit per **abertis**. Podem explicar els aspectes més significatius de la companyia però a la vegada els accionistes i inversors ens expliquen les seves inquietuds, ens traslladen els seus dubtes i detectem punts de millora per intentar donar-los millor informació. Aquest coneixement mutu ens permet millorar dia a dia.

La Junta General d'Accionistes

L'Oficina de l'Accionista dóna suport en les qüestions relatives a l'organització i assistència a la junta general per atendre el dret d'informació dels accionistes regulat als articles 212 i 144 de la Llei de societats anònimes i a l'article 7 del Reglament de la junta general d'accionistes.

Tota la informació referida a la junta general està disponible a la web corporativa des del mateix dia de la convocatòria. Des de la web també es pot sol·licitar informació, que s'envia a domicili.

Durant l'exercici 2007 es va realitzar únicament la junta general ordinària d'accionistes, que va tenir lloc el mes de juny i que va ser retransmesa en directe per *webcast*, format de vídeo retransmissió, en tres idiomes, mitjançant la pàgina web d'**abertis**, i que va poder ser visualitzada en diferit durant els mesos següents.

La junta ordinària d'accionistes es va constituir amb l'assistència d'un total de 475.106.476 accions, 356.095.161 presents i 119.011.315 representades. Es va arribar a un quòrum del 78,13% del capital social (58,56% present i 19,57% representat).

Al telèfon de l'accionista es va donar resposta a prop de 490 trucades relatives a la junta general i es van atendre al voltant de 230 demandes d'informació des de l'Oficina de l'Accionista. El 2007 es van mantenir les mitjanes de trucades i enviaments gestionats amb motiu de la junta respecte dels números de 2006, ja que durant l'exercici anterior es van celebrar dues juntes generals d'accionistes, la junta ordinària a l'abril i la junta extraordinària al juny.

L'àrea de Relacions amb Inversors / Oficina de l'Accionista es marca com a compromís la proximitat, l'accessibilitat i la disponibilitat amb els seus accionistes, amb els analistes borsaris, amb els inversors particulars i institucionals, etc. En resum, COMPROMÍS AMB EL DIÀLEG amb la comunitat inversora.

Edita: Direcció d'Estudis i Comunicació Corporativa d'**abertis**

Disseny: Gosban

Fotografies: Arxiu **abertis** i Agència Europea de l'Espai (pag. 35)

Imprès en paper ecològic

