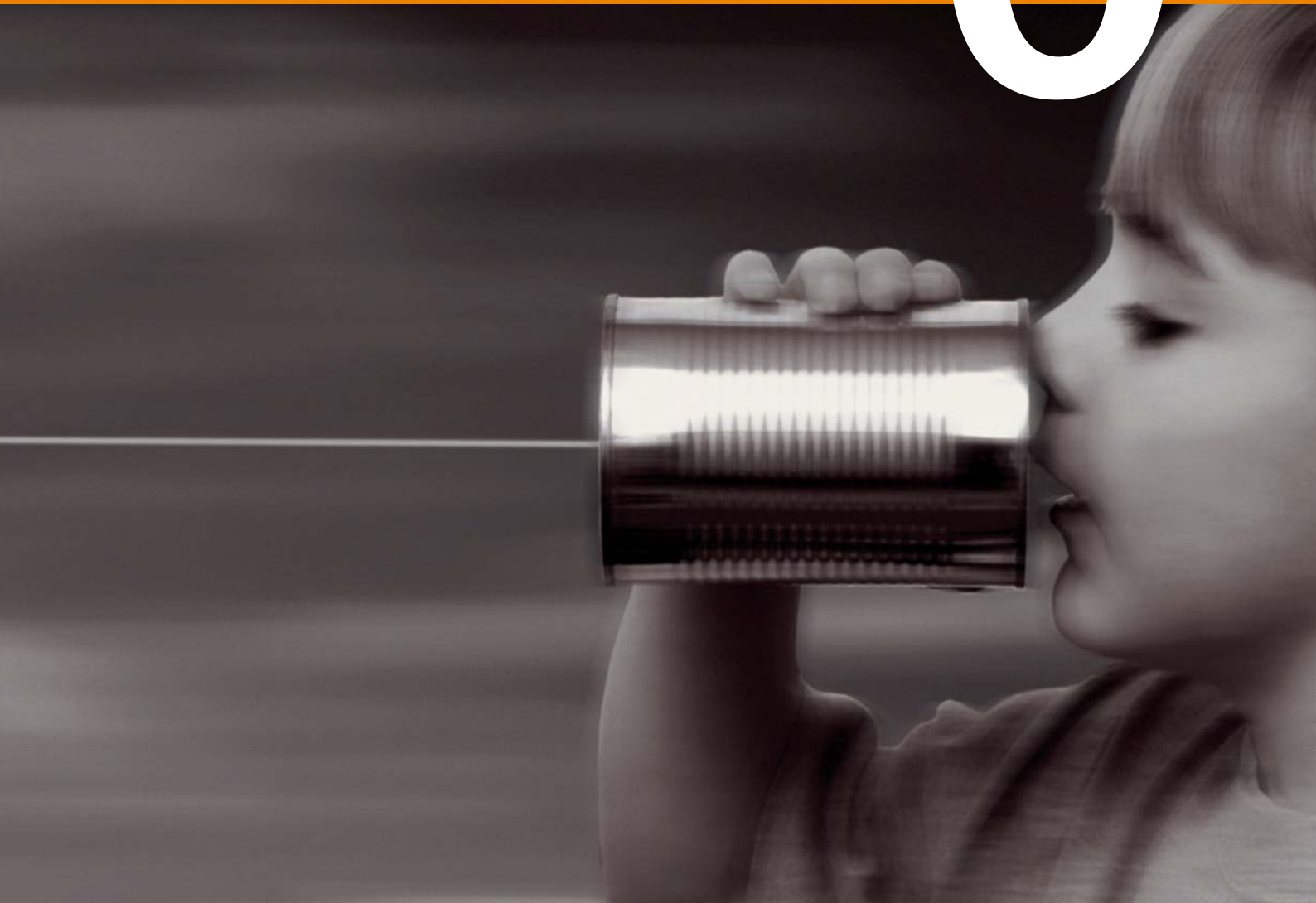


apropem el món abertis

informe anual 2008

abertis

0



Carta del president	4
1. Govern corporatiu	10
1.1 Govern corporatiu	10
1.2 Òrgans de govern	11
Consell d'Administració	11
Òrgans delegats de control	11
Equip directiu	12
Negoci autopistes	12
Negoci diversificació	12
2. Activitats del grup abertis	16
2.1 Autopistes	21
2.2 Infraestructures de telecomunicacions	34
2.3 Aeroports	38
2.4 Aparcaments	44
2.5 Parcs logístics	48
3. Responsabilitat social corporativa	54
3.1 Pla estratègic de RSC d'abertis	54
3.2 Resum d'indicadors 2008	57
4. Informació economicofinancera	60
4.1 Magnituds consolidades	60
4.2 Gestió financera	66
4.3 Accionistes i borsa	68



carta del President

Estimats accionistes,

la situació que des d'agost de 2007 viuen els mercats financers internacionals va derivar, el 2008, en la primera crisi realment global a la qual fem front. Tot i la capacitat d'intervenció amb què compten els estats, els bancs centrals i els diferents organismes reguladors, possiblement som davant d'un fenomen la magnitud i la transcendència del qual, en termes d'intensitat, durada i impacte sobre l'economia i la societat, encara se'ns escapen.

La confluència d'un conjunt de factors que cristal·litzen en la crisi de les hipoteques d'alt risc als Estats Units (però no s'hi limiten) són simptomàtics de l'esgotament d'una etapa i del que constitueix ja un canvi d'època. Marcada per un model de creixement financer basat en una política sostinguda de tipus d'interès real baixos –fins i tot negatius–, aquesta etapa que ha quedat enrere va resultar en una liquiditat extrema del sistema i, associat a aquesta liquiditat, un recurs excessiu a l'endeutament que va acabar actuant com un element de distorsió entre el preu dels actius i el seu valor real.

D'altres indicadors de comportament volàtil i inestabilitzador, com el cost de les matèries primeres, els aliments, la relació de canvi euro-dòlar o, en el cas específic d'Espanya i els Estats Units, la forta correcció en el sector immobiliari i el llast del dèficit exterior, també han ajudat a aquest lliscament cap a la crisi en l'economia mundial.

Un cop establert el diagnòstic i coneguda la globalitat del seu abast –no s'ha concretat la hipòtesi del desacoblament (decoupling) entre les grans regions econòmiques del món–, hem entrat a l'etapa de gestió de les conseqüències, de la definició de les estratègies d'actuació i de la identificació de les lliçons que hauríem d'aprendre.

El camí recorregut per abertis

Des de la perspectiva d'**abertis**, crec que podem afirmar que davant de la incertesa i el risc, i en contrast amb les actuacions d'alguns actors econòmics i empresarials que han portat el model de creixement d'aquests últims anys al límit, hem estat capaços de regular un creixement que ha combinat l'aprofitament de la liquiditat dels mercats financers amb una aplicació responsable i rigorosa d'aquests recursos.

Després d'invertir, entre 2004 i l'exercici tancat de 2008, pràcticament 9.000 milions d'euros destinats a l'expansió i internacionalització de les nostres activitats, hem transformat radicalment la realitat del nostre Grup. Avui el 50% dels nostres ingressos tenen el seu origen fora d'Espanya i el 25% del nostre negoci –més de 900 milions d'euros– estan generats per les nostres activitats en telecomunicacions, aeroports, aparcaments i parcs logístics. Hem consolidat el model de gestor integrat d'infraestructures per a la mobilitat i les telecomunicacions.

Amb la mateixa perspectiva de llarg termini, sense exposar-nos a riscos innecessaris i reafirmant la nostra opció pel rigor i la prudència en les nostres actuacions, contemplem ara un període de consolidació.

Avui no hem de desfer el camí que hem fet. No hem d'afrontar cap procés de desinversió derivat de cap pressió o necessitat financera. Amb la mateixa perspectiva de llarg termini amb què hem treballat tots aquests anys, sense exposar-nos a riscos innecessaris i reafirmant la nostra opció pel rigor i la prudència en les nostres actuacions, contemplem ara un període de consolidació en què les nostres prioritats, almenys mentre els mercats de crèdit no es normalitzin, s'orienten a reforçar la nostra posició en negocis o empreses en què ja participem, amb la consegüent capacitat de control i major visibilitat d'aquests negocis o empreses en el nostre balanç i compte de resultats.

Sota aquest prisma s'inscriuen operacions tancades o anunciades el 2008 com les de la nostra entrada inicial –amb un 28,4%– i posterior reforç –amb un 5% addicional– com a primer accionista d'**Hispasat**, que consoliden la nostra posició en el sector dels satèl·lits de comunicacions; o l'acord assolit amb Citi per adquirir-li, un cop tanqui la seva OPA sobre Itinere el 2009, les participacions en les concessionàries xilenes Rutas del Pacífico i Elqui i en l'espanyola **Avasa**, que gestiona l'autopista AP-68 entre Saragossa i Bilbao. Després d'aquestes operacions **abertis** serà l'accionista majoritari en aquestes tres concessionàries en complementar l'adquisició prèvia a ACS de les seves participacions en les auto

En el cas de Xile aquesta estratègia de consolidació té també una traducció geogràfica. A Xile comptem ja amb algun tipus d'activitat en les nostres cinc línies de negoci. Al país andí estem aconseguint reproduir el tipus de sinergies operatives i relacionals que es deriven de la presència alhora conjunta i diversa del nostre Grup en un mateix país.

En aquest context d'avaluació permanent de les circumstàncies de cada moment hem de situar la decisió que vam prendre el setembre de no estendre l'oferta per la concessió de l'autopista Pennsylvania Turnpike. Un concurs de gran abast estratègic per al Grup en què el consorci que lideràvem va resultar guanyador el maig, però que davant de la incertesa associada al seu resultat final –pendent de votacions a l'Assemblea de l'Estat de Pennsylvania– i el creixent nivell de risc financer en una situació de brusca inestabilitat en els mercats, vam optar per no renovar, si bé ens proposem seguir les decisions que durant l'any 2009 puguin adoptar les autoritats de Pennsylvania en relació amb aquest procés, per si se'n deriva alguna oportunitat de futur.

Les claus de 2008: diversificació per negocis i geografia

Les principals magnituds referides a l'exercici 2008 que es detallen àmpliament a les pàgines d'aquest informe anual recullen, per una banda, l'impacte i l'efecte negatiu de la notable desacceleració dels indicadors d'activitat econòmica als diferents països. Per altra banda recullen l'efecte positiu d'absorció i atenuació d'aquest impacte gràcies a la barreja de negocis i la seva distribució geogràfica. Així, per exemple, avui més de la meitat del nostre negoci d'autopistes es desenvolupa fora d'Espanya. Destaca la xarxa de **saneft** a França, el comportament de la qual va ser clarament més positiu que el de la xarxa espanyola d'autopistes.

El fet que el 50% dels ingressos totals i el 45% de l'ebitda es generin fora d'Espanya i el caràcter més acíclic de negocis com el de les infraestructures per a les telecomunicacions ens van permetre tancar un exercici 2008 marcat per l'estabilitat i la solidesa de les nostres xifres més significatives.

Els ingressos d'explotació van créixer un 1,6% fins als 3.679 milions d'euros. L'ebitda va assolir els 2.256 milions, un decrement del -0,6% respecte al 2007, i el resultat net va ser de 618 milions, un descens del 9,4%. Les inversions de l'exercici van assolir els 1.704 milions d'euros, dels quals un 16,2% es va aplicar a inversions operatives i un 83,8% a expansió.

De l'evolució dels mercats borsaris el 2008 destaca la important correcció experimentada pel conjunt de valors cotitzats. Cal assenyalar que, a diferència d'altres mercats com l'immobiliari, la Borsa ha estat durant el 2008 l'única capaç d'oferir fluïdesa i liquiditat en les seves transaccions, notant les conseqüències de la falta de liquiditat del conjunt del sistema.

La nostra acció s'ha mogut també en aquest entorn baixista, si bé podem constatar que el seu comportament enfront del selectiu Ibex 35 i enfront dels valors del nostre subsector a Espanya i a d'altres mercats segueix responnent al fons de solidesa i estabilitat que històricament ens ha caracteritzat. Hem lliscat amb el mercat però lleugerament millor que ell, i hem tingut un comportament menys negatiu que la nostra competència.

Més enllà de l'evolució de l'acció no renunciem a posar en relleu els atributs de rendibilitat que caracteritzen el nostre títol i reflecteixen la solidesa del balanç i els resultats del Grup. En aquest sentit el Consell d'Administració va prendre la decisió d'elevat el dividend a compte de l'exercici des dels 0,28 als 0,30 euros per acció. Així, l'import total rebut pels accionistes d'**abertis** el 2008 (dividend complementari, ampliació de capital alliberada i dividend a compte) va augmentar un 14,8% respecte a l'exercici 2007.

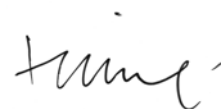
A la incertesa dels mercats i de l'economia podem i hem de confrontar la consistència dels models basats en l'anàlisi, el sentit de la realitat i el cost d'oportunitat.

Davant de la incertesa, l'aposta per un model

Els empresaris i directius hem de tenir una comprensió clara de quin és el nostre paper a la cadena de valor empresarial. No podem desorientar el mercat ni els nostres accionistes. Si som empresaris amb un model industrial hem d'apostar per allò que sabem fer, per créixer i diversificar el nostre risc geogràfic. Sí, però en allò que coneixem i que, a més, podrem gestionar a mitjà i llarg termini.

El rigor, la prudència, la tenacitat, la vocació de permanència i una actitud ferma i positiva davant de les circumstàncies i els factors desfavorables que ens puguin afectar constitueixen la base sobre la qual fonamentem els nostres valors i són l'eix d'una actuació que vol respondre a les expectatives de responsabilitat i sostenibilitat que els nostres accionistes, empleats, la societat i les administracions públiques amb què treballem projecten en el nostre Grup. La presidència del Fòrum de la Reputació Corporativa que **abertis** va detenir durant el 2008 expressa simbòlicament aquest compromís. A la incertesa dels mercats i de l'economia podem i hem de confrontar la consistència dels models basats en l'anàlisi, el sentit de la realitat i el cost d'oportunitat. Avui qualsevol estratègia d'expansió

i creixement depèn molt més dels recursos propis i de la solidesa i solvència del projecte de què es tracti i molt menys del crèdit i l'endeutament extrems. Una realitat i un escenari econòmics que no només no són nous sinó que constitueixen el marc des del qual a **abertis** hem posat les bases del nostre creixement, i que a més són els únics sostenibles i capaços d'oferir un projecte creïble i pel qual valgui la pena treballar. Seguim sent, amb tots els condicionants i limitacions del moment econòmic actual, responsables del destí d'aquest projecte que ens pertany a tots: als accionistes i a les 12.000 persones que treballem cada dia per fer-lo realitat.



Isidre Fainé, president d'**abertis**

1



Carta del president	4
1. Govern corporatiu	10
1.1 Govern corporatiu	10
1.2 Òrgans de govern	11
Consell d'Administració	11
Òrgans delegats de control	11
Equip directiu	12
Negoci autopistes	12
Negoci diversificació	12
2. Activitats del grup abertis	16
2.1 Autopistes	21
2.2 Infraestructures de telecomunicacions	34
2.3 Aeroports	38
2.4 Aparcaments	44
2.5 Parcs logístics	48
3. Responsabilitat social corporativa	54
3.1 Pla estratègic de RSC d'abertis	54
3.2 Resum d'indicadors 2008	57
4. Informació economicofinancera	60
4.1 Magnituds consolidades	60
4.2 Gestió financera	66
4.3 Accionistes i borsa	68

1.1 Govern corporatiu

Davant els accionistes, el mercat i els clients

El conjunt de normes que regula el procés de presa de decisions a la companyia garanteix als accionistes l'exercici dels seus drets i fixa les normes de conducta dels membres del Consell d'Administració. Aquest conjunt de normes està format pels estatuts socials, el Reglament de la Junta General d'Accionistes i el Reglament del Consell d'Administració.

Durant l'exercici 2008 **abertis** ha seguit treballant en el perfeccionament de les seves pràctiques de govern corporatiu amb l'objectiu de mantenir l'alineació amb les recomanacions de les millors pràctiques internacionals, incloent-hi el Codi unificat de bon govern.

En aquest sentit, no només treballa en el compliment estricte de normes i recomanacions en la matèria, sinó que pretén que les bases que inspiren les seves pràctiques formin part de la cultura corporativa de tota l'organització. I així, durant l'exercici la companyia ha seguit promovent la incorporació en les seves filials de les millors pràctiques en matèria de govern corporatiu, ja consolidades a la societat cotitzada.

La tasca desenvolupada per **abertis** ha anat dirigida també a aprofundir en les competències i funcionament de les seves diferents comissions, amb èmfasi especial en les atribucions i tasques assignades a la Comissió d'Auditoria i Control. Així mateix, ha incorporat noves pràctiques de transparència i rigor, i entre aquestes pràctiques, tal com estableix la normativa, es troba la de ratificar semestralment els estats financers per part de la totalitat dels membres del seu Consell d'Administració.

I tot això amb l'objectiu de seguir avançant en el desenvolupament d'una organització sòlida, transparent i rigorosa en les seves pràctiques i amb capacitat per seguir generant valor, amb la confiança dels seus clients i accionistes.



1.2 Òrgans de govern

Consell d'Administració

Els membres del Consell d'administració d'abertis a 31 de desembre de 2008 són:

Isidro Fainé Casas (president)
Florentino Pérez Rodríguez (vicepresident 1r)
G3T, S.L., representada per Carmen Godia Bull (vicepresidenta 2a)
Pablo Vallbona Vadell (vicepresident 3r)
Salvador Alemany Mas (conseller delegat)
Marcelino Armenter Vidal
Comunidades Gestionadas, S.A., representada per Antonio García Ferrer
Enrique Corominas Vila
Dragados, S.A., representada per Demetrio Ullastres Llorente
Javier Echenique Landiribar
Ángel García Altozano
Emilio García Gallego
Miguel Ángel Gutiérrez Méndez
Ernesto Mata López
Enric Mata Tarragó
Braulio Medel Cámara
José Luis Olivas Martínez
Ramón Pascual Fontana
Manuel Raventós Negra
Leopoldo Rodés Castañé
Miquel Roca Junyent (secretari no conseller)
Juan A. Margenat Padrós (vicesecretari no conseller)

Durant l'any 2008 ha cessat del seu càrrec Caixa d'Estalvis de Catalunya

Òrgans delegats de control

Comissió Executiva

Isidro Fainé Casas (president)
Florentino Pérez Rodríguez
G3T, S.L., representada per Carmen Godia Bull
Pablo Vallbona Vadell
Salvador Alemany Mas
Marcelino Armenter Vidal
Ángel García Altozano
José Luis Olivas Martínez
Manuel Raventós Negra
Miquel Roca Junyent (secretari no conseller)
Juan A. Margenat Padrós (vicesecretari no conseller)

Durant l'any 2008 s'hi ha incorporat Manuel Raventós Negra (en substitució de Caixa d'Estalvis de Catalunya).

Comissió d'Auditoria i Control

Ernesto Mata López (president)
Enrique Corominas Vila
Emilio García Gallego
Marta Casas Caba (secretaria no consellera)

Durant l'any 2008 s'hi ha incorporat Emilio García Gallego (en substitució de Caixa d'Estalvis de Catalunya) i s'ha designat Ernesto Mata López president de la Comissió.

Comissió de Nomenaments i Retribucions

Manuel Raventós Negra (president)
Ángel García Altozano
Miguel Ángel Gutiérrez Méndez
Juan A. Margenat Padrós (secretari no conseller)

Equip directiu a 31 de desembre de 2008

Corporació i Serveis Compartits

Conseller Delegat	Salvador Alemany Mas
Director Corporatiu d'Estudis i Comunicació	Antoni Brunet Mauri
Director Corporatiu de Relacions Institucionals	Sergi Loughney Castells
Director Corporatiu de Persones i Organització	Joan Rafel Herrero
Secretari General	Juan A. Margenat Padrós
Directora d'Assessoria Jurídica Corporativa	Marta Casas Caba
Director de Seguretat Corporativa	Luis Jiménez Arrébola
Director General de Gestió Corporativa	Josep Martínez Vila
Director de Desenvolupament Corporatiu	David Díaz Almazán
Director d'Assessoria Fiscal Corporativa	Josep Maria García Martín
Director de Planificació i Control Corporatiu	Jordi Lagares Puig
Director General Financer i de Serveis Compartits	José Aljaro Navarro
Director Corporatiu de Finances	Lluís Subirà Laborda
Director General de serviabertis	José Aljaro Navarro

Negoci Autopistes

Autopistes Espanya	
Director General d'Abertis Autopistas España	José M ^a Morera Bosch
Director General d' acesa y aucat	Josep Lluís Giménez Sevilla
Director General d' aumar	Enrique Villalonga Torres
Director General d' iberpistas	José Antonio López Casas
Autopistes França i Europa del Nord	
Director General de sanef	François Gauthey
Autopistes Amèrica i Internacional	
Director General d'Autopistes Amèrica del Nord i internacional	Jordi Graells Ferrández
Director General d'Autopistes Amèrica del Sud	Gonzalo Ferre Moltó

Negoci Diversificació

Director General de Negoci diversificació	Josep Martínez Vila
Infraestructures de telecomunicacions	
Director General d' abertis telecom	Tobías Martínez Gimeno
Aeroports	
Director General d' abertis airports	Carlos del Río Carcaño
Aparcaments	
Director General de saba	Josep Canós Ciurana
Parcs logístics	
Director General d' abertis logística	Joan Font Alegret

A
abertis



2



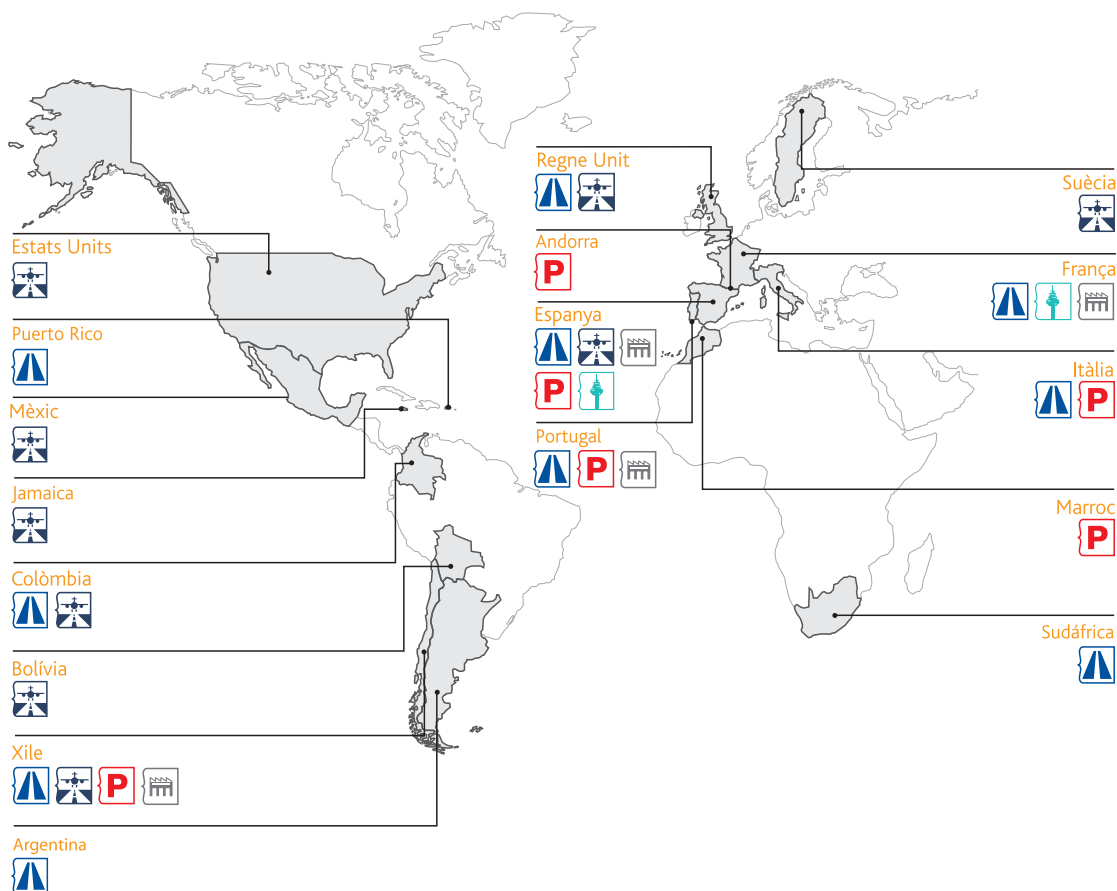
Carta del president	4
1. Govern corporatiu	10
1.1 Govern corporatiu	10
1.2 Òrgans de govern	11
Consell d'Administració	11
Òrgans delegats de control	11
Equip directiu	12
Negoci autopistes	12
Negoci diversificació	12
2. Activitats del grup abertis	16
2.1 Autopistes	21
2.2 Infraestructures de telecomunicacions	34
2.3 Aeroports	38
2.4 Aparcaments	44
2.5 Parcs logístics	48
3. Responsabilitat social corporativa	54
3.1 Pla estratègic de RSC d'abertis	54
3.2 Resum d'indicadors 2008	57
4. Informació economicofinancera	60
4.1 Magnituds consolidades	60
4.2 Gestió financera	66
4.3 Accionistes i borsa	68

2. Activitats del grup abertis

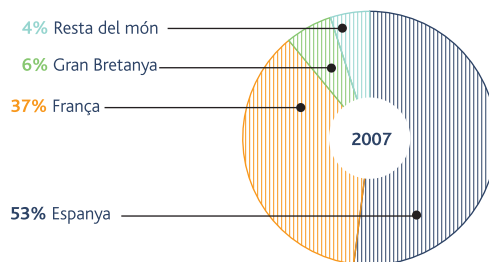
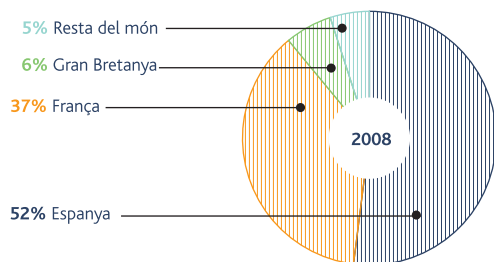
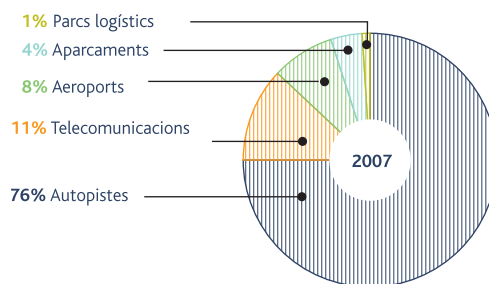
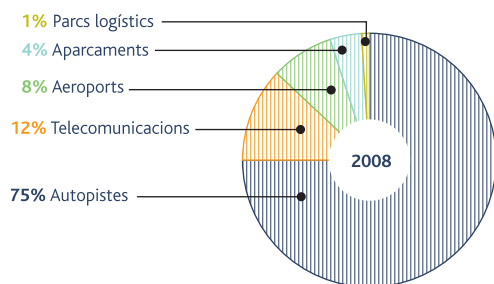
abertis és un grup internacional que gestiona infraestructures per a la mobilitat i les telecomunicacions a través de cinc àrees de negoci:

-  Autopistes
-  Infraestructures de telecomunicacions
-  Aeroports
-  Aparcaments
-  Parcs logístics

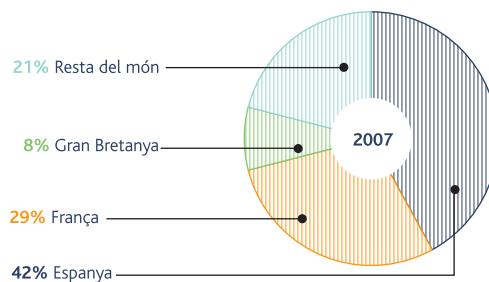
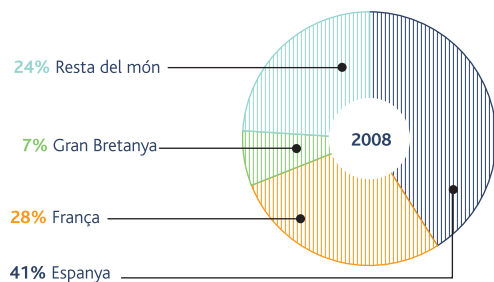
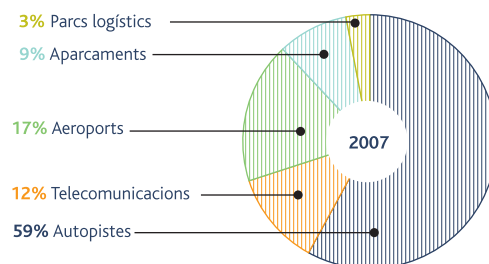
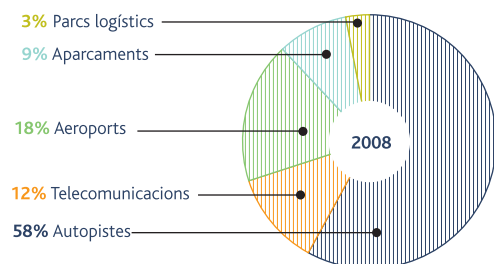
Els processos de diversificació i internacionalització de les seves activitats en els darrers anys li han permès estar present en l'actualitat en un total de 17 països de tres continents i s'ha consolidat com a líder mundial en el mercat de la gestió privada d'infraestructures públiques.



Aportació dels ingressos d'exploració per sectors i per àmbit geogràfic:



Plantilla mitjana per sectors i per àmbit geogràfic:



Al llarg de l'any 2008 no s'han produït variacions significatives en les aportacions per sectors i per àmbit geogràfic

Estratègia definida

El model de negoci desenvolupat per **abertis** es fonamenta en els principis i les línies d'actuació següents:

Perfil industrial del seu projecte empresarial caracteritzat pel compromís i l'aposta pel llarg termini, acompanyant el propi desenvolupament de la infraestructura i gestionant-la durant tot el seu cicle de vida.

Diversificació i internacionalització progressives dels processos i activitats, propiciant un conjunt d'inversions –quasi 9.000 milions d'euros en els darrers cinc anys–, que han permès que en l'actualitat el 50% dels ingressos es generin fora d'Espanya i el 35% del negoci el generin les activitats en telecomunicacions, aeroports, aparcaments i parcs logístics. L'estratègia d'implantació en els països es dissenya de la manera que ho faria una "taca d'oli", estenent el conjunt a partir d'una primera experiència que aporta dimensió i coneixement local, i d'aquesta manera s'aconsegueixen aprofitar les sinergies operatives i relacionals que es deriven d'una presència diversificada en un mateix país.

Política d'inversions selectiva i prudent, aprofitant la liquiditat dels mercats financers però compromentent i aplicant recursos propis de manera rigorosa i responsable. La crisi creditícia convida a una selecció més gran dels projectes i, un cop més, l'aposta per actius de qualitat, generadors de fluxos de caixa i retorns recurrents i estables, es converteixen en una de les millors opcions d'inversió a mitjà i llarg termini.

Prioritat per desenvolupar a curt i mitjà termini una estratègia de consolidació de participacions sense renunciar a l'observació permanent de mercats-objectiu amb la finalitat de seguir localitzant i analitzant oportunitats d'inversió.

Solidesa financera i caràcter recurrent dels principals indicadors de les diferents àrees de negoci, que permeten a **abertis** mantenir un nivell d'endeutament còmode i assolible, i absorbir de manera notable l'impacte del canvi de cicle de l'economia mundial.

Reconeixement del caràcter intergeneracional de les nostres activitats i consciència del servei públic que les infraestructures ofereixen durant tot el seu període d'explotació. Voluntat de participar en el debat sobre les infraestructures i d'aportar, en cada moment i circumstància, la solució més adient.

Perfil industrial del seu projecte empresarial caracteritzat pel compromís i l'aposta pel llarg termini, acompanyant el propi desenvolupament de la infraestructura i gestionant-la durant tot el seu cicle de vida.

Goals/Notes

ZIELE/ANMERKUNGEN

OBJECTIFS/NOTES

OBIETTIVI/NOTE

OBJETIVOS/NOTAS



2.1 Autopistes

Reforçament del lideratge a Europa i l'Amèrica Llatina

El 2008 **abertis** ha seguit consolidant la seva posició de lideratge en el mercat de la gestió d'infraestructures viàries en el món amb l'explotació directa de 3.527 quilòmetres d'autopistes a França, Espanya, Xile, l'Argentina i Puerto Rico i la participació en l'explotació en 5.795 quilòmetres més a través de la seva presència en concessions a Europa i l'Amèrica Llatina.

Durant 2008 la unitat de negoci ha desenvolupat actuacions importants dirigides principalment a dotar d'una major capacitat i qualitat de servei bona part de la seva xarxa actual d'autopistes, així com a consolidar la seva presència en el mercat de les infraestructures viàries a França, Espanya i Xile:

- Durant l'any **abertis** ha realitzat inversions de més de 200 milions d'euros destinades al desenvolupament tecnològic, la qualitat i la seguretat de la seva xarxa, i de més de 190 milions d'euros en inversions per a l'expansió de la xarxa amb la construcció i ampliació de carrils a **sanef** i **acesa**.

- Abans de finalitzar l'exercici, **abertis** adquiria en consorci el 50% de dues autopistes de peatge a Xile, Autopista Central i Rutas del Pacífico, i assolí un acord per la compra d'un conjunt de participacions de la concessionària Itínera en diverses so-

cietats de les quals ja és accionista. Aquesta darrera operació, que es preveu que es materialitzarà el 2009, permetrà a **abertis** controlar el 100% de la concessionària espanyola Avasa, així com el 100% de la concessionària xilena Elqui i el 79% de Rutas del Pacífico, també a Xile.

Les operacions de consolidació en actius i països on ja opera han marcat l'estratègia d'**abertis** durant l'exercici. Tot i això, la companyia manté com a estratègia de negoci a mitjà i llarg termini la participació activa en projectes que requereixen la col·laboració de la iniciativa privada en països objectiu com ara Estats Units, Europa i algunes zones de l'Amèrica Llatina. Prova d'això és la presentació el maig de 2008 al concurs per a l'adjudicació de la concessió de l'autopista Pennsylvania Turnpike (de la qual va resultar adjudicatària), l'oferta de la qual finalment, i davant la manca de compliment dels tràmits legislatius a l'Assemblea de l'Estat de Pennsylvania, es va decidir no estendre en el mes d'octubre.

El negoci d'autopistes d'**abertis** –principal activitat del grup en termes de volum de negoci i resultats– va aconseguir mantenir durant l'exercici el seu nivell d'ingressos en un entorn de gran retrocés econòmic i de consum. Els ingressos de 2.756 milions d'euros i l'èbitda de 1.934 milions d'euros representen un 75% i un 86% del total del grup respectivament. El pes d'aquest sector s'ha mantingut respecte al 2007.

Espanya		França	Resta del món	
Gestió directa o compartida				
acesa	aucat	sanef	apr	
aumar	aulesa	sapn	gco	
iberpistas	Avasa	masteraut (*)	Rutas del Pacífico	
castellana	Trados 45	eurotoll (*)	Autopista Central	
		bet eire flow (*)		
Altres participacions				
Túnel del Cadí	Autema	Alis	Atlantia	Ausol
Accesos de Madrid	Henarsa	Routalis	Brisa	Coviandes
Ciralsa		A'Lienor	Elqui	RMG

(*) Societats dedicades a la prestació de serveis telemàtics de geolocalització

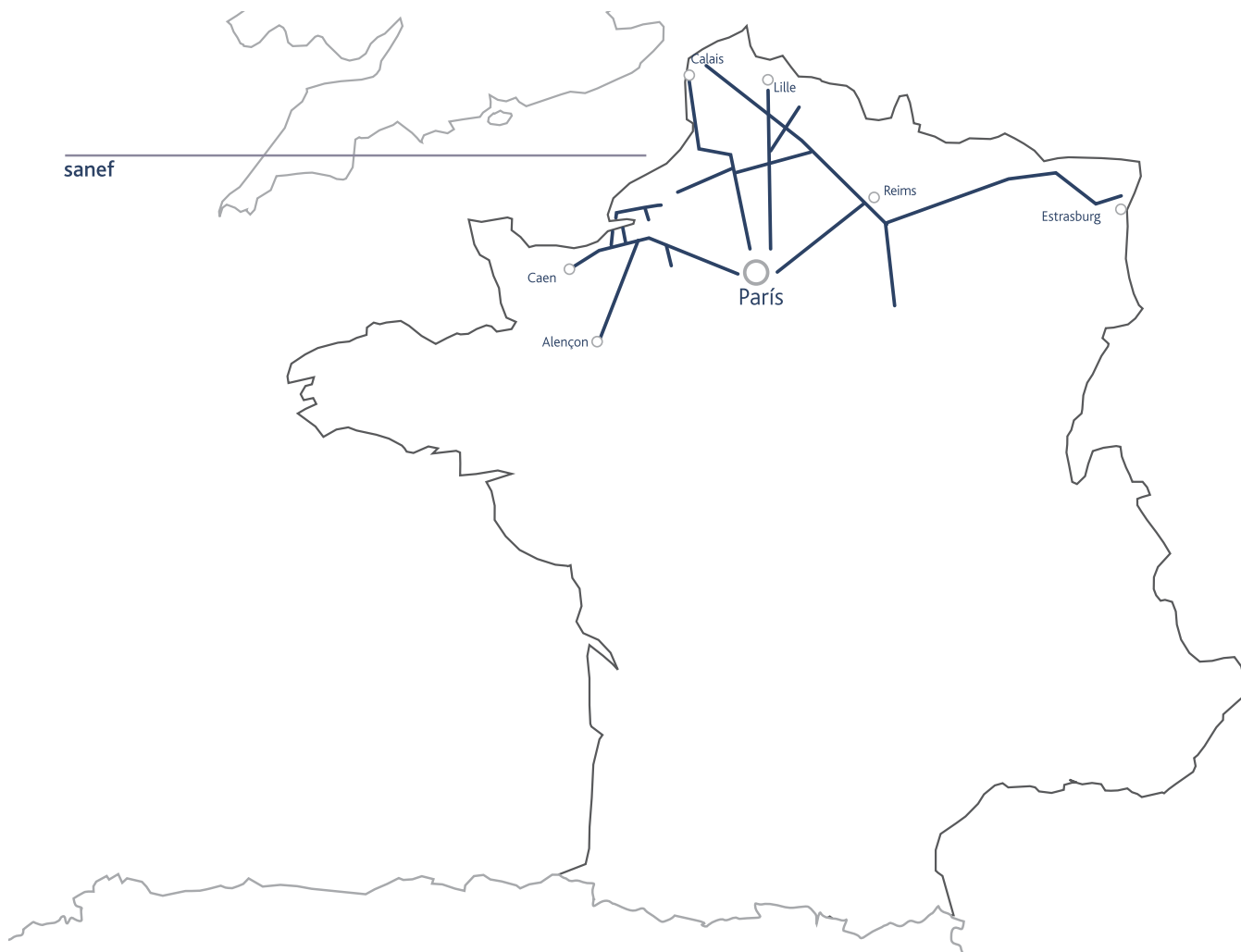
França

A França **abertis** està present a través del grup concessionari francès **sanef**, en el qual té una participació majoritària d'un 52,57%. **sanef** gestiona, fins el 2028, 1.743 quilòmetres d'autopistes de peatge a través de dues concessionàries, **sanef** al nord-oest de França i **sapn** a Normandia, la qual cosa suposa el 21% de la xarxa francesa. També participa de manera no majoritària en dues concessions a França, amb un total de 275 quilòmetres.

La xarxa de **sanef** té una posició privilegiada en el centre de l'Europa econòmica, connectant amb cinc grans ciutats europees (Londres, Brussel·les, Luxemburg, Frankfurt i Estrasburg) i gestionant cinc dels set accessos per autopista a la regió d'Île de France.

Així mateix, **sanef** gestiona una sèrie de societats dedicades a la prestació de serveis telemàtics:

- **masternaut**, societat líder a França en la geolocalització de vehicles. Fabrica i comercialitza sistemes de comunicació destinats al seguiment i gestió de vehicles segons la tecnologia de localització per satèl·lit (GPS), transmissió de dades GSM/GPRS i Internet.
- **eurotoll** i **bet eire flow** realitzen activitats de telepeatge a França i telepeatge *free flow* a Irlanda respectivament. **eurotoll** lidera el projecte de desenvolupament del telepeatge interoperable a Europa per a vehicles pesats, i ha realitzat una prova pilot el 2008 en una ruta de 3.500 quilòmetres per les autopistes de set països (França, Alemanya, República Txeca, Suïssa, Àustria, Itàlia i Espanya).



Gestió directa o compartida			
Societat	% particip.	Km.	Final concessió
sanef	52,55% (*)	1.375	2028
eurotoll (**)	100,00%		
sapn	99,97%	368	2028
masternaut (**)	96,58%		
bet eire flow (**)	80,00%		
		1.743	

(*) **abertis** participa en un 52,55% a **sanef**, que és la que participa en la resta de societats

(**) Societats dedicades a la prestació de serveis telemàtics de geolocalització

Altres participacions			
Societat	% particip.	Km.	Final concessió
A'Lienor	35,00%	150	2065
Alis	19,67%	125	2067
		150	

Magnituds econòmiques i activitat

Els ingressos de les concessions d'autopistes de gestió directa a França arriben als 1.390 milions d'euros i representen un 38% del total dels ingressos d'explotació d'**abertis**.

Els ingressos d'explotació de la concessionària francesa han augmentat un 2,9%, i l'ebitda, un 1,1%. El marge ebitda és d'un 64%.

IMD		
	2008	Var %
sanef	22.743	-1,6%
sapn	27.462	-1,6%
Total IMD	23.741	-1,6%

Dins del total d'ingressos d'explotació, a més d'ingressos per peatges, cànon d'àrees de serveis i serveis de telecomunicacions i enginyeria, s'incorporen ingressos per serveis telemàtics, que el 2008 s'han vist afectats positivament per la major activitat de **masternaut** i **eurotoll**, per la integració de Webraska i per l'inici d'operacions de **bet eire flow**.

Els ingressos de peatge arriben a 1.259 milions d'euros i augmenten un 1,4% tot i la disminució del trànsit (-1,6%) a causa de l'augment de les tarifes mitjanes per revisió anual (+1,5%) i a d'altres efectes d'estructura d'optimització entre trams i d'altres impactes.

L'evolució de l'activitat respon a la desacceleració econòmica, a l'increment del preu del petroli en el primer semestre, a l'impacte del TGV a l'A4 (París-Estrasburg) i a les males condicions climàtiques dels mesos de juny i juliol en tota la xarxa i particularment a l'agost a la xarxa de **sapn**.

El percentatge de transaccions de telepeatge de vehicles pesats arriba el desembre de 2008 a un 69% després de complir-se un any, el passat mes de maig, de l'inici del telepeatge de vehicles pesats. A finals de 2008 el percentatge de transaccions de telepeatge sobre el total de vehicles ja arriba al 33%, la qual cosa suposa un increment anual de 9,5 punts.

A França s'han invertit 140 milions d'euros en renovació i modernització de la xarxa existent (en renovació de peatges i manteniment divers i en repavimentació de ferms) i 92 milions d'euros en carrils nous, construccions noves i aportacions per a la construcció de l'A65 (Langon-Pau), autopista en construcció adjudicada a A'Lienor.

C. resultats NIIF (milions d'€)		
	2008	Var %
Ingressos d'explotació	1.390	2,9%
EBITDA	888	1,1%
EBIT	603	0,3%

Fets destacats

Durant l'any s'han iniciat les obres d'ampliació de l'autopista A13 per incorporar un tercer carril entre Beuzeville i Pont-l'Évêque (14 quilòmetres), amb una inversió de 80 milions d'euros prevista fins a 2009.

La societat A'Lienor, en la qual **sanef** participa en un 35%, ha començat els treballs de construcció de la futura autopista A-65, que unirà les localitats de Langon i Pau, al sud de França, i que li va ser adjudicada el juny de 2007. Es tracta d'una autopista de 150 quilòmetres al sud de França, que entrarà en funcionament el 2010 i la concessió de la qual venç el 2065.

Amb l'objectiu d'oferir una major fluïdesa i una major qualitat del servei, **sanef** promou i desenvolupa noves solucions de peatge, sistema de telepeatge *free flow* (telepeatge ràpid que permet passar

la barrera a 30 quilòmetres per hora i disminueix el temps d'espera al peatge). Després d'una fase de prova el 2007 a Hordain (A2), **sanef** ha posat en marxa aquest sistema el 2008 a les vies de París-Lille (A1), París-Valenciennes (A2) i París-Reims (A4). Així mateix, l'agost de 2008, a través de la seva filial **bet eire flow**, **sanef** ha implantat el telepeatge *free flow* a l'M50 de Dublín, i ha potenciat així la seva vocació de lideratge en la implantació d'aquest sistema a Europa.

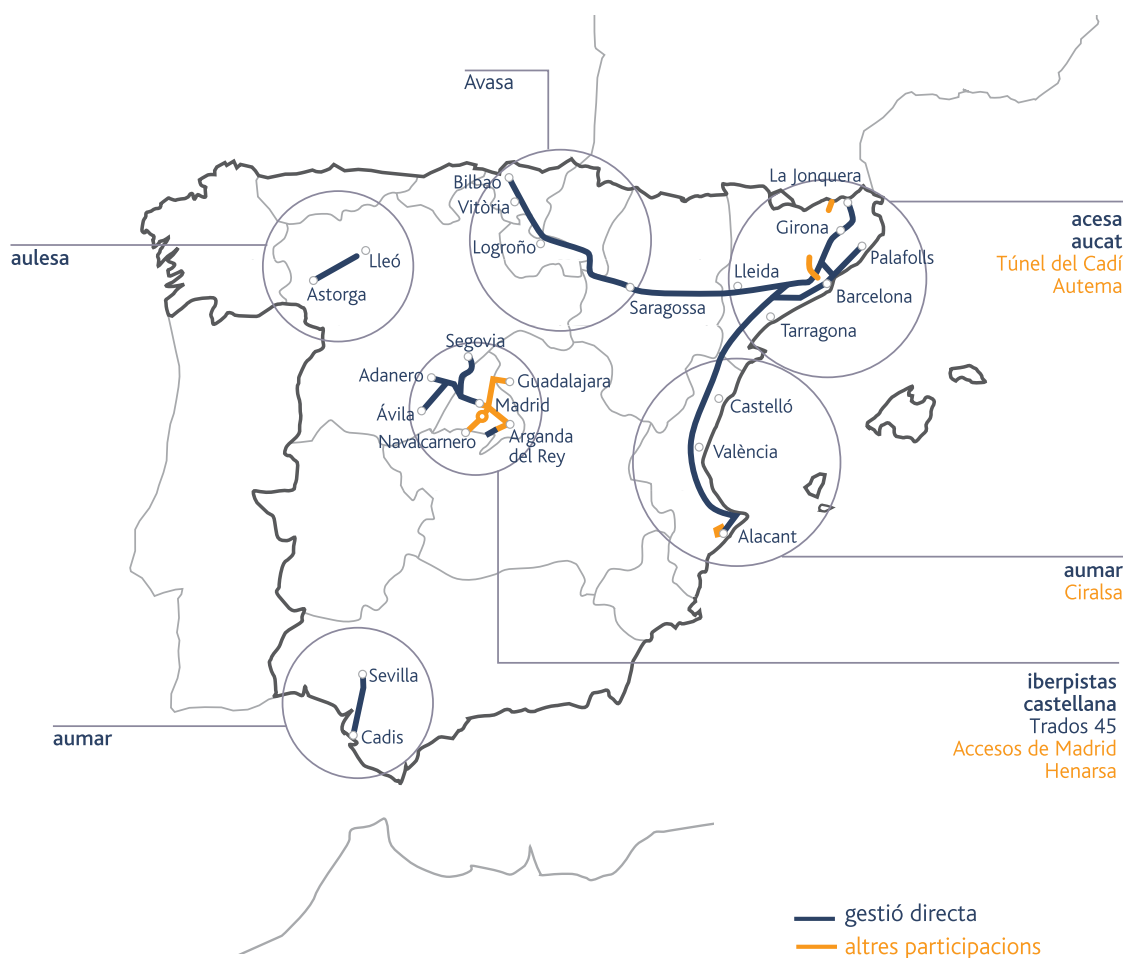
Adjudicació el gener de 2009 al Consorci participat per **sanef** d'un contracte a Eslovàquia per a la posada en marxa d'un sistema de cobrament de taxa per a vehicles pesats sobre el conjunt del territori (2.000 km). Es preveu la posada en marxa del sistema i la seva explotació posterior durant 13 anys, amb inici l'01/01/2010.

Amb l'objectiu d'oferir una major fluïdesa i una major qualitat del servei, sanef promou i desenvolupa noves solucions de peatge, sistema de telepeatge *free flow*.



Espanya

A Espanya **abertis** és el primer operador d'autopistes de peatge per quilòmetres gestionats, més de 1.500 quilòmetres d'autopistes, que suposen el 52% del total de vies de peatge del país. Així mateix, participa de manera no majoritària en una sèrie de concessions amb un total de 230 quilòmetres.



Gestió directa o compartida

Societat	% participació		Km.	Fi concessió
acesa	100,0%	Montgat-Palafolls (C-31 / C-32)	49	2021
		La Jonquera - Barcelona - Tarragona (AP-7)	277	
		Saragossa - Mediterrani (AP-2)	216	
aumar	100,0%	Tarragona-Alacant (AP-7)	374	2019
		Sevilla-Càdis (AP-4)	94	
iberpistas	100,0%	Villalba-Adanero (AP-6)	70	2031 (*)
castellana	100,0%	Villacastín-Ávila (AP-51)	23	2031 (*)
		San Rafael-Segovia (AP-61)	28	
aucat	100,0%	Castelldefels-El Vendrell (C-32)	47	2039
aulesa	100,0%	Lleó-Astorga (AP-71)	38	2055
Avasa	50,0%	Bilbao-Saragossa (AP-68)	294	2026
Trados 45	50,0%	Tram II (M-45)	15	2029
			1.524	

(*) El termini concessional podria prorrogar-se fins al 2036, en funció del trànsit real dels anys 2015 a 2019.

Altres participacions

Societat	% participació		Km.	Fi concessió
Túnel del Cadí	37,2%	Túnel del Cadí (C-16)	30	2023
Accesos de Madrid	35,1%	Madrid-Arganda del Rey (R-3)	32	2049
		Madrid-Navalcarnero (R-5)	29	
Ciralsa	25,0%	Circumval·lació d'Alacant	29	2040
Autema	23,7%	Sant Cugat-Manresa (C-16)	48	2037
Henarsa	22,5%	Madrid-Guadalajara (R-2)	62	2024
			230	

Magnituds econòmiques i activitat

Els ingressos de les concessions d'autopistes de gestió directa a Espanya arriben als 1.335 milions d'euros i representen un 36% del total dels ingressos d'explotació d'**abertis**.

El 2008 la reducció de l'activitat de les autopistes espanyoles (-6,6% IMD) ha provocat una disminució dels ingressos que en part s'ha vist compensada per la revisió anual de tarifes. El marge ebitda se situa en un 78%.

La forta desaceleració econòmica ha estat la causa principal de l'evolució de l'IMD 2008 del -6,6% respecte a l'any anterior, si bé han existit d'altres factors que també han afectat negativament, com ara l'increment del preu del petroli en el primer semestre, els efectes puntuals negatius per obertura de vies paral·leles a **aumar** (sense **aumar** l'IMD d'**abertis** Espanya passaria de -6,6% a -5,0%), la vaga de transportistes del mes de juny i les bones condicions climatològiques del primer trimestre de 2007 en comparació amb la mala climatologia dels mesos de maig, juny i setembre de 2008.

Durant l'any s'ha seguit invertint en sistemes de telepeatge i actualment l'ús d'aquest sistema en el conjunt de la xarxa d'autopistes de peatge a Espanya arriba al 32,3%, 3,7 punts percentuals per sobre de l'any passat. A **acesa** i **aucat**, on aquest sistema ja es troba operatiu des de 2003, el percentatge de transaccions de telepeatge arriba a més del 35%, i a la resta de concessionàries, on aquest sistema va entrar en servei a principis de 2005, els nivells de penetració són d'entre el 14% i el 31%, i en tots els casos s'espera que segueixi augmentant durant els propers anys.

El 2008 les autopistes espanyoles han realitzat inversions operatives per valor de 65 milions d'euros, bàsicament en millores de les àrees de peatge, en adaptació de peatges i sistemes d'informació i en reparacions de ponts i viaductes.

C. resultats NIIF (milions d'€)

Concessionària	IMD 2008	Var %	Ingressos d'explotació	Var %	Ebitda	Var %	Ebit	Var %
acesa	35.062	-5,3%	646	-0,5%	494	-2,3%	405	1,0%
aumar	22.742	-10,2%	357	-7,5%	285	-11,0%	224	-12,2%
iberpistas	29.765	-5,8%	123	-3,6%	94	2,3%	76	2,3%
castellana	6.393	-1,4%	9	-3,7%	2	-9,7%	-14	19,0%
aucat	31.331	-8,0%	103	-5,2%	84	-8,6%	70	-10,7%
aulesa	5.347	4,4%	7	5,6%	5	45,3%	2	194,3%
Avasa	14.620	0,1%	77	1,1%	61	-3,4%	45	-0,7%
Trados45	59.600	-17,2%	13	4,5%	12	4,7%	8	6,5%
	26.329	-6,6%	1.335	-3,0%	1.037	-4,9%	816	-4,0%

Fets destacats

Les autopistes espanyoles d'**abertis** han seguit realitzant projectes d'inversió per a l'expansió de la xarxa:

· Durant el 2008 s'ha seguit amb les obres del projecte d'ampliació de carrils de l'AP-7 a l'empara del conveni signat per **acesa** amb l'Administració General de l'Estat. S'han realitzat inversions per valor de 63 milions d'euros principalment en el tram de l'AP-7 Sud (Tarragona), i ha quedat pràcticament finalitzada la construcció del tercer carril en aquest tram. També s'han iniciat les obres al tram Nord (Girona). El conveni, amb una inversió total de 500 milions d'euros fins a 2010, contribuirà a una millora substancial del corredor estratègic del Mediterrani.

· Han començat els treballs de prolongació de l'autopista C-32 amb el pont del Tordera a Palafolls. La inversió total prevista arriba als 55 milions d'euros fins el 2010.

· Al centre de la península ha finalitzat la remodelació i millora del túnel II de Guadarrama. Amb aquesta actuació, l'autopista AP-6 (**iberpistas-castellana**) s'ha convertit en la primera infraestructura viària d'Espanya dotada d'un sistema de tres túnels, un d'ells reversible segons les necessitats de trànsit.

· El 2008 s'ha aprovat l'ampliació d'un tercer carril per calçada a l'autopista AP-6 (**iberpistas-castellana**) en el tram de 20 quilòmetres entre San Rafael-Villacastín (Segòvia) i abans de finals d'any ja s'han iniciat les obres. Es tracta d'una inversió de 72 milions d'euros que estarà finalitzada el 2010.

El desembre **abertis** ha arribat a un acord amb Citi Infrastructure Investors per la compra d'un conjunt de participacions de la concessionària Itínere en diverses societats en les quals ja és accionista, tant a Espanya com a Xile. L'operació, que es preveu materialitzar el 2009, permetrà a **abertis** controlar, entre d'altres societats, el 100% de la concessionària espanyola Avasa i consolidar-se definitivament a l'eix de l'Ebre que, juntament amb la presència de l'AP-7 en el corredor mediterrani, li donen una posició privilegiada al nord-est de la península.

Durant el 2008 s'ha seguit amb les obres del projecte d'ampliació de carrils de l'AP-7 que, amb una inversió total de 500 milions d'euros fins a 2010, contribuirà a una millora substancial del corredor estratègic del Mediterrani.

Resta del món

abertis també està present a l'Amèrica Llatina, on gestiona 260 quilòmetres d'autopistes a l'Argentina, Xile i Puerto Rico.

A l'Argentina participa en **grupo concesionario del oeste (gco)**, titular de la concessió de l'Autopista del Oeste (accés oest a la ciutat de Buenos Aires) i, des de desembre de 2008, participa en un 57,7% en el grup Invin, titular a Xile del 50% d'Autopista Central (autopista urbana de 60 km a Santiago de Xile) i del 50% de Rutas del Pacífico (autopista que connecta Santiago amb Valparaíso i Viña del Mar durant 141 km).

Així mateix, **abertis** està present, a través de participacions no majoritàries, a Europa i Amèrica del Sud.

A Europa, **abertis** manté la seva presència en dos dels principals operadors privats d'autopistes: la portuguesa Brisa, amb una participació estratègica del 14,6% (que li permet tenir presència en el seu Consell d'Administració), i l'italiana Atlantia amb un 6,7%.

Gestió directa o compartida

Societat	% participació	Km.	Final concessió	País
apr	75,0%	2	2027	Puerto Rico
gco	48,6% (*)	56	2018	Argentina
Rutas del Pacífico	28,9% (**)	141	2024	Xile
Autopista Central	28,9% (**)	61	2031	Xile
		260		

(*) 57,6% de drets de vot

(**) **abertis** participa en un 57,7% en el grup Invin, que és el que participa en un 50% en cadascuna de les concessionàries indicades

Altres participacions

	% participació	Km.	Final concessió	País
Grupo Atlantia	6,7%	3.413	2038 (*)	Itàlia
Grupo Brisa	14,6%	1.378	2035 (*)	Portugal
Elqui	25,0%	229	2022	Xile
Ausol	31,6%	119	2020	Argentina
Coviandes	40,0%	86	2023	Colòmbia
RMG	33,3%	74	2026	Regne Unit

(*) S'indica el final de la concessió de pes relatiu superior

Europa

Regne Unit
RMG



Portugal
Brisa



Itàlia
Atlantia



Amèrica del Sud

Puerto Rico
apr

San Juan
Puente Teodoro Moscoso

Colòmbia
Coviandes



Xile
Elqui



Argentina
Ausol
autopistas del oeste (gco)

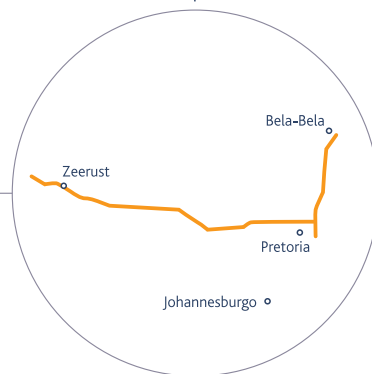


Xile
Rutas del Pacífico



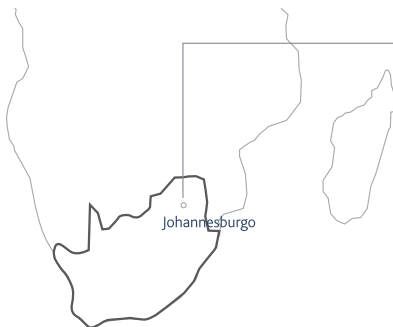
— Gestió directa
— Altres participacions

Sudàfrica
PT Operational Services



Àfrica

Johannesburgo



Xile
Autopista Central



Magnituds econòmiques i activitat

Els ingressos de les concessions d'autopistes de gestió directa de la resta del món arriben a 45 milions d'euros i augmenten un 6,9% respecte a l'any anterior. Aquestes magnituds no consideren les participacions a Xile, que van ser incorporades el desembre de 2008 i que, per tant, no tenen efecte en el compte de resultats ni en l'activitat de 2008.

IMD		
	2008	Var %
apr	23.120	0,0%
gco	71.210	4,8%
Total IMD	69.449	4,8%

C. resultats NIIF agregada (milions d'€)

	2008 (*)	Var %
Ingressos explotació	45	6,9%
EBITDA	21	-13,7%
EBIT	13	-21,9%

(*) Adquisició del grup Invin el desembre de 2008, per la qual cosa no té impactes en el compte de resultats ni en l'activitat..

A l'Argentina, la intensitat mitjana diària (IMD) ha augmentat un 4,8%, la qual cosa ha permès l'increment dels ingressos.

L'evolució de l'ebitda s'ha vist afectada per l'increment en les despeses d'explotació per la inflació i en les despeses de personal com a conseqüència d'impactes negatius extraordinaris no recurrents derivats del conveni col·lectiu signat el desembre de 2006 a **gco**, així com d'acords addicionals assolits amb els sindicats. El marge ebitda se situa en un 47%.

El 2008 **gco** ha invertit 4 milions d'euros, segons els acords amb l'Administració, que inclouen principalment obres en el tram IV i repavimentació de la calçada principal. També estan incloses les obres d'ampliació del peatge troncal d'Ituzaingó.

abertis està present a l'Amèrica Llatina, on gestiona 260 quilòmetres d'autopistes a l'Argentina, Xile i Puerto Rico. A Europa, abertis manté la seva presència a Brisa, amb una participació estratègica del 14,6%, i Atlantia amb un 6,7%.

Fets destacats

El juny de 2008 ha finalitzat el procés d'escissió de Schemaventotto, accionista de referència d'Atlantia i en el qual **abertis** participava amb un 13,33%. Després d'aquest procés, **abertis**, a través de la seva filial 100% **abertis Italia**, va passar a tenir una participació directa del 6,68% a Atlantia.

El 10 de gener de 2009 el Govern argentí ha fet efectiu un nou marc tarifari, que representa per a les concessionàries participades per **abertis** a l'Argentina, **gco** i Ausol, increments generals d'entre un 53% i un 55% en les hores vall i d'entre un 100% i un 105% en les hores punta. La mesura representa l'inici del procés de normalització del règim tarifari i de l'equilibri contractual de les concessions. **abertis** i el Govern argentí, no obstant això, seguiran negociant fins el 30 de juny de 2009 amb l'objectiu d'analitzar propostes que promoguin la recomposició integral dels contractes d'ambdues concessionàries.

El desembre de 2008 el consorci constituït per **abertis** (amb un 57,7%) i Santander Infrastructure Fund II (amb el 42,3% restant) ha adquirit, com ja s'ha comentat anteriorment, el 100% de les participacions d'Inversora de Infraestructuras, SL (Invin SL), filial espanyola d'ACS, titular del 50% de les autopistes de peatge xilenes Autopista Central i Rutas del Pacífico.

El desembre de 2008 **abertis** ha arribat a un acord amb Citi Infrastructure Investors per la compra d'un conjunt de participacions de la concessionària Itínere en diverses societats en les quals **abertis** ja és accionista. Després d'aquesta operació, que es preveu materialitzar el 2009, **abertis** passarà a tenir el control a Xile del 100% de l'autopista concessionària d'Elqui i del 79% de Rutas del Pacífico. D'aquesta manera **abertis** reforça la seva presència com a operador d'autopistes de referència a Xile (430 km) amb actius d'alta qualitat que, a més, milloren la vida mitjana de la seva cartera de concessions.

El maig un consorci liderat per **abertis** i integrat per Citi Infrastructure i Criteria Caixacorp va resultar seleccionat per a la concessió de l'autopista Pennsylvania Turnpike (801 km i 75 anys de concessió), amb una inversió de 12.800 milions de dòlars). L'octubre, no obstant això, i després de valorar el calendari, les incerteses financeres mundials i la situació del canvi legislatiu que havien de permetre la concessió definitiva, el consorci va decidir no continuar amb el procés. L'anàlisi i el coneixement adquirit de la Pennsylvania Turnpike, així com la feina realitzada amb les autoritats de l'Estat i els congressistes i senadors de l'Assemblea, situen **abertis** en una posició òptima per a reconsiderar aquest projecte o d'altres que se succeeixin en el país en el moment en què es puguin donar les condicions oportunes.

abertis reforça la seva presència com a operador d'autopistes de referència a Xile (430 km) amb actius d'alta qualitat que, a més, milloren la vida mitjana de la seva cartera de concessions.

2.2 Infraestructures de telecomunicacions

Operador europeu líder en infraestructures terrestres i satèl·litals

El creixement d'**abertis telecom** en el segment de les infraestructures i serveis de telecomunicacions terrestres a Espanya s'ha complementat amb una aposta decisiva per convertir-se en un operador de referència internacional en el sector de la transmissió via satèl·lit. Aquesta posició, iniciada el 2007 en convertir-se en soci de referència de l'operador francès **Eutelsat** (31,4%), s'ha vist reforçada durant l'exercici amb l'adquisició d'un 33,4% d'**Hispasat** a Espanya.

abertis telecom ha orientat la seva estratègia de creixement a Espanya a l'impuls i desplegament de la televisió digital terrestre (TDT), i al final de l'exercici ha assolit una cobertura del 92% de la població. Aquesta aposta pel procés d'adaptació i digitalització de la seva xarxa en el marc de l'"apagada analògica" prevista el 2010 es va materialitzar també amb la inauguració d'un nou centre de control a les seves instal·lacions de Torre de Collserola (Barcelona), des d'on presta serveis de telecomunicacions amb una cobertura superior als 5 milions de persones.

Així mateix, durant 2008 ha seguit treballant en el desenvolupament de serveis de telecomunicacions mòbils a operadors, xarxes corporatives i de seguretat i emergències.

abertis telecom ha seguit explotant a través de projectes d'R+D+I les possibilitats de les diferents tecnologies de difusió audiovisual emergents, amb projectes nacionals i internacionals com ara Furia (Futura

Xarxa Integrada Audiovisual), B21C, J-ORTIGIA (ESA) i CHORIST, aquest darrer basat en la integració de diferents tecnologies de difusió per a la seva utilització en sistemes avançats de gestió d'incidències en situacions d'alt risc.

El creixement segueix essent el principal objectiu a mitjà i llarg termini d'una activitat que està demostrant la seva capacitat de resistència a les incerteses econòmiques i financeres. En aquest sentit, **abertis telecom** seguirà treballant en l'anàlisi d'oportunitats a Europa en l'àmbit de les infraestructures per a la difusió del senyal de ràdio i televisió. Així mateix, **abertis telecom** seguirà escometent els reptes derivats del canvi tecnològic davant la digitalització de la televisió, el seu creixement en cobertura i el procés de convergència entre les diferents plataformes de difusió de la televisió: TDT, TV en mobilitat i TV per IP.

abertis telecom, com a capdavantera del negoci de telecomunicacions, aglutina les participacions del Grup en aquest sector: a través de **tradia** i **retevisión** gestiona la primera xarxa d'emplaçaments per a la difusió i distribució de senyals de ràdio i televisió a Espanya, més de 3.200 centres repartits per tot el territori espanyol. **Hispasat**, amb una flota de 5 satèl·lits (2 d'ells a través de la societat pública Hisdesat), és l'operador líder en les comunicacions en espanyol i portuguès.

També participa en **Eutelsat**, operador líder a Europa i tercer operador del món, amb una flota de 26 satèl·lits en òrbita geoestacionària que donen cobertura al 90% de la població mundial i ofereixen servei a més de 3.100 canals de televisió i més de 1.100 emissores de ràdio.

El creixement d'abertis telecom en el segment de les infraestructures i serveis de telecomunicacions terrestres a Espanya s'ha complementat amb una aposta decisiva per convertir-se en un operador de referència internacional en el sector de la transmissió via satèl·lit.

Gestió directa o compartida

Societat	% participació	Centres
abertis telecom	100,0%	-
retevisión	100,0%	2.524 emplaçaments
tradia	100,0%	693 emplaçaments
Hispasat	42,08% (*)	5 satèl·lits
overon	51,0%	-
teledifusión madrid	80,0%	-
adesal	51,1%	-

(*) S'inclou la participació indirecta ostentada a través d'Eutelsat

Altres participacions

Societat	% participació	Centres
Eutelsat	31,4%	26 satèl·lits
Torre Collserola	41,8%	-
Cota	25,0%	-

Magnituds econòmiques i activitat

El negoci de les infraestructures de les telecomunicacions se situa en segon lloc per aportació d'ingressos, 432 milions d'euros i ebitda, 167 milions d'euros, que representen sobre el total abertis un 12% i un 7% respectivament.

L'increment dels ingressos ha tingut com a principal base l'increment general de les tarifes de tots els serveis per revisió de l'IPC, i també per l'increment d'activitat en audiovisual (increments de TDT autonòmiques, regionalitzacions i TV analògica de La Sexta) i transport i majorista. Així mateix, 2008 inclou la integració de les magnituds d'**Hispasat** des de juliol, que en tenir un marge ebitda superior al d'altres societats del sector ha permès un increment de l'ebitda més gran (del 16,7%), afavorit també per impactes extraordinaris negatius el 2007 (execució de la garantia per taxa 2001 de Xfera i sanejament puntual d'actius).

Aquestes magnituds no inclouen l'aportació d'**Eutelsat** ja que es consolida per posada en equivalència.

El 2008 s'han invertit 29 milions d'euros en millores de l'eficiència en els centres de transmissió, de reposició i de suport operatiu i 124 milions d'euros en expansió orgànica, bàsicament en desplegament de la televisió digital (60 milions d'euros) i en la part corresponent del satèl·lit Amazonas 2 d'**Hispasat** (llançament previst per a 2009, que permetrà reforçar la posició competitiva d'**Hispasat** a l'Amèrica Llatina).

El negoci de les infraestructuras de les telecomunicacions se situa en segon lloc per aportació d'ingressos (432 milions d'euros) i ebitda, (167 milions d'euros) que representen sobre el total abertis un 12% i un 7% respectivament.

	2008	Var %
N. d'emplaçaments	3.217	0,0%
N. de servicentres	23.812	29,5%

C. resultats NIIF
(milions d'€)

	2008	Var %
Ingressos explotació	432	9,0%
EBITDA	167	16,7%
EBIT	80	7,9%

Fets destacats

El juliol de 2008 **abertis telecom** ha adquirit, després d'obtenir l'autorització del Consell de Ministres, el 28,4% d'**Hispasat** i, uns mesos després, ha reforçat la seva posició com a primer accionista del sistema espanyol de satèl·lits amb l'adquisició d'un 5% addicional. D'aquesta manera, i considerant la participació indirecta ostentada a través d'**Eutelsat**, la participació total és del 42,1%. La flota actual d'**Hispasat** es compon de 5 satèl·lits (3 de propis i 2 a través de la societat pública **Hisdusat**), i els més de 1.000 canals de TV i ràdio difosos el consoliden en el lloc d'operador líder en les

comunicacions en espanyol i portuguès i com el principal pont de comunicacions per satèl·lit entre Europa i Amèrica, ja que dona cobertura al 100% del mercat mundial de parla hispana i al 90% del de parla portuguesa. El 2009 **Hispasat** té previst el llançament de l'**Amazonas 2**, que aportarà 64 nous transportadors simultanis de capacitat espacial en òrbita. **Eutelsat**, per la seva banda, va realitzar un llançament el 2008 i té previst col·locar en òrbita tres satèl·lits més durant 2009.

Durant l'any **abertis telecom** ha seguit treballant en el desenvolupament de serveis de telecomunicacions mòbils a operadors, xarxes corporatives i de seguretat i emergències amb noves adjudicacions a la Comunitat Valenciana i Navarra. Aquest segment d'activitat s'ha vist completat recentment amb noves actuacions en l'àmbit dels serveis de socors marítim després de l'adjudicació del contracte amb la Direcció General de la Marina Mercant i amb l'adquisició del 80% de l'operador madrileny de la xarxa de telecomunicacions **teledifusión madrid**, que opera llicències de TDT local.

El juny de 2008 s'ha arribat a un principi d'acord amb TDF per adquirir el 65% de la seva participació a Axion, operador de xarxes de transport i difusió de senyal audiovisual que gestiona 549 emplaçaments, la majoria a Andalusia. L'operació està subjecta al dictamen de les autoritats de Competència i a la renúncia dels drets d'adquisició preferent per part dels altres socis d'Axion.



eutelsat

arianespace
service & solutions

2.3 Aeroports

Un operador de referència al món

Durant 2008 **abertis airports** ha consolidat la seva posició com un dels operadors de referència en el sector de les infraestructures aeroportuàries al món, una activitat que desenvolupa a 31 aeroports d'Europa, Estats Units i l'Amèrica Llatina.

Durant l'exercici l'activitat de gestió aeroportuària d'**abertis** va créixer en ingressos, amb un impacte en trànsit de la crisi econòmica mundial menor que la mitjana del sector.

La consolidació del negoci i els treballs de gestió i integració de la cultura corporativa del grup han centrat els esforços d'una àrea que compta amb dos actius principals, **tbi** i **desarrollo de concesiones aeroportuarias (dca)**.

tbi, la companyia que va marcar l'irrupció d'**abertis** com a operador aeroportuari de referència el 2005, gestiona en règim de propietat o concessió vuit aeroports internacionals a Europa (Regne Unit i Suècia), Estats Units i Bolívia. Així mateix, manté contractes de gestió, total o parcial, en set aeroports més, principalment a Estats Units.

El març de 2008 **abertis airports** va completar i reforçar la seva posició en el mercat amb l'adquisició de **dca**, una societat de cartera amb interessos, directament o indirectament, en un total de 15 aeroports, principalment a Mèxic, i també a Jamaica, Xile i Colòmbia, destacant especialment la seva posició a Grupo Aeroportuario del Pacífico (GAP), en què gestiona 12 aeroports.

abertis airports, a través de **codad**, opera sota concessió dues pistes a l'aeroport Eldorado-Bogotá.

La consolidació d'una estructura ben gestionada i experimentada en diferents mercats aeroportuaris permetrà a **abertis airports** explorar i analitzar noves oportunitats d'inversió a mitjà i llarg termini, promogudes per administracions i autoritats locals o per gestors privats en processos de desinversió.

Durant 2008 abertis airports ha consolidat la seva posició com un dels operadors de referència en el sector de les infraestructures aeroportuàries al món, una activitat que desenvolupa a 31 aeroports d'Europa, Estats Units i l'Amèrica Llatina.

Societat	% participació	Aeroports en propietat	Aeroports en concessió	Contractes de gestió
tbi	90,0%	3	5	7
dca	100,0%	-	15	-
codad	85,0%	-	1	-
		3	21	7

tbi participa amb un 90% a:

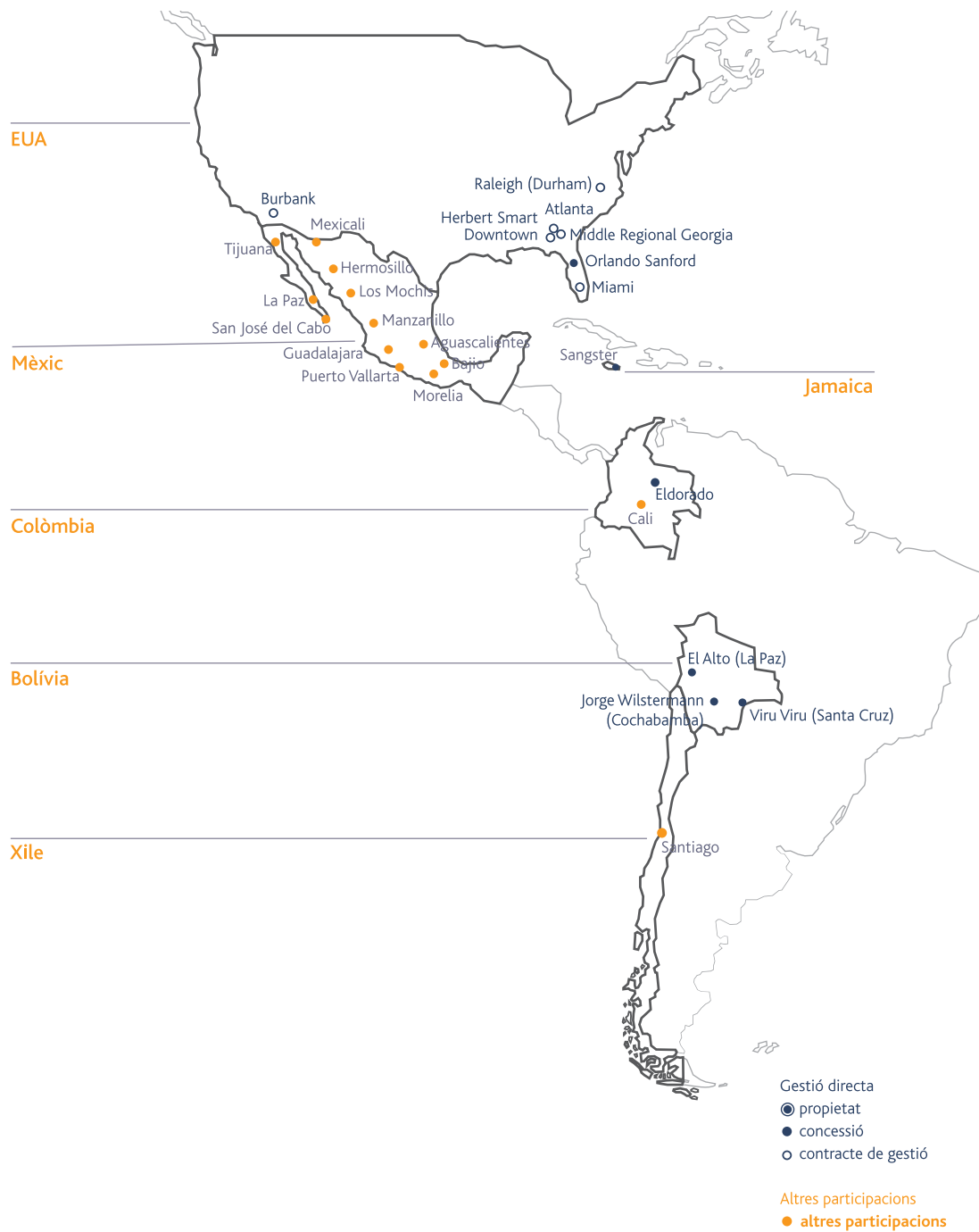
País	Aeroports en propietat	Aeroports en concessió	Contractes de gestió
Regne Unit (*)	2	1	-
Suècia	1	-	-
Florida (EUA)	-	1	1
Bolívia	-	3	-
Geòrgia (EUA)	-	-	3
Califòrnia (EUA)	-	-	1
Carolina del Nord (EUA)	-	-	1
Costa Rica	-	-	1
	3	5	7

(*) Inclou la concessió de l'aeroport de London Luton

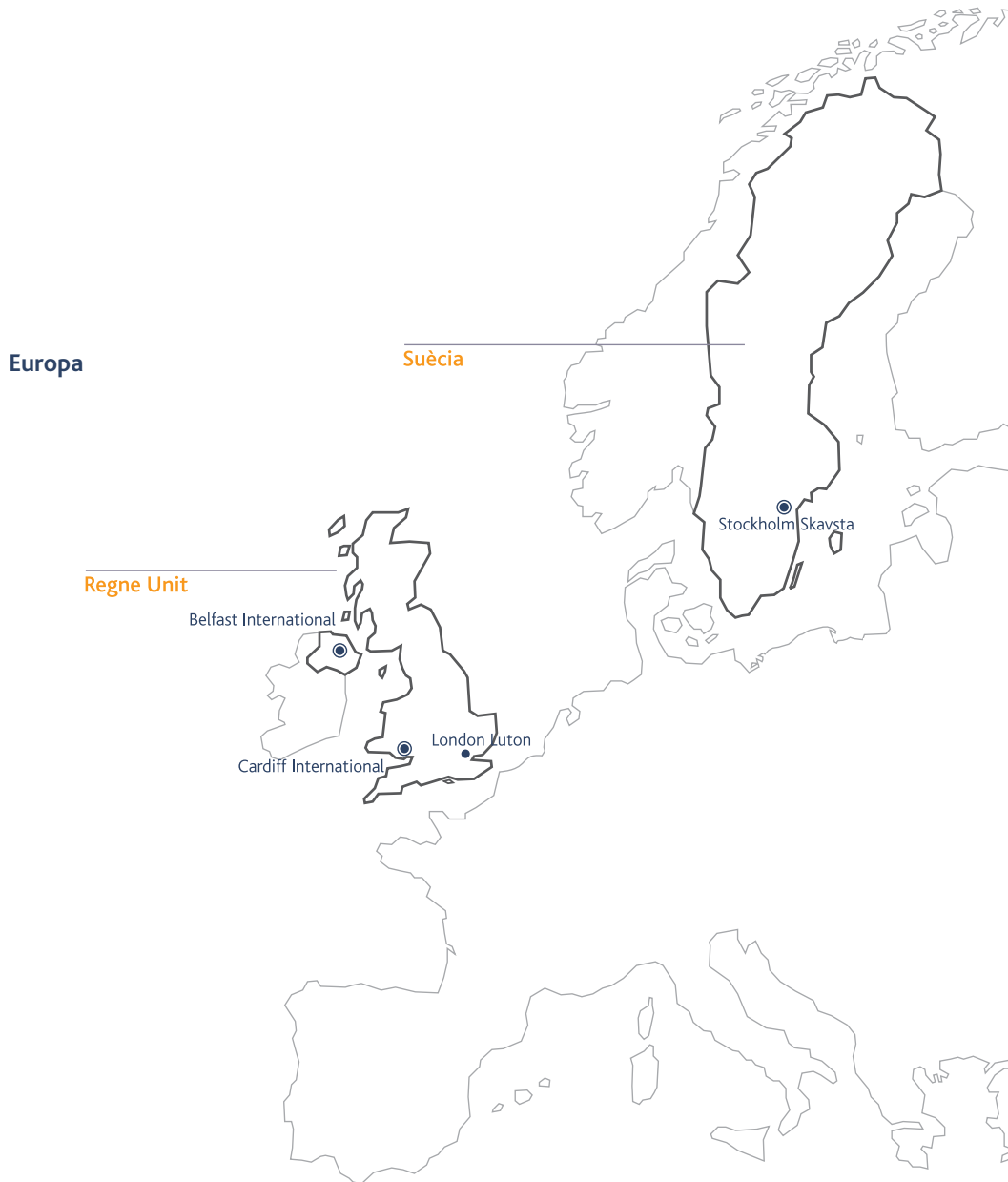
dca té diferents participacions als següents països:

País	Aeroports en propietat	Aeroports en concessió	Contractes de gestió
Jamaica (74,5%)	-	1	-
Colòmbia (33,33%)	-	1	-
Xile (14,77%)	-	1	-
Mèxic (5,77%)	-	12	-
	-	15	-

Amèrica



- carta del President
- 1. Govern corporatiu
- 2. **Activitats del grup abertis**
 - 2.1 Autopistes
 - 2.2 Infraestructures de telecomunicacions
 - 2.3 Aeroports
 - 2.4 Aparcaments
 - 2.5 Parcs logístics
- 3. Responsabilitat social corporativa
- 4. Informació econòmicofinancera



Gestió directa
 ● propietat
 ● concessió
 ○ contracte de gestió

Altres participacions
 ● altres participacions

Magnituds econòmiques i activitat

L'activitat d'aeroports va arribar el 2008 a uns ingressos de 301 milions d'euros, que representen un 8% dels ingressos del Grup i un ebitda de 100 milions d'euros, un 4% de l'ebitda del Grup.

Destaca l'evolució positiva de l'activitat amb un increment en el nombre de passatgers registrat en el conjunt d'aeroports de **tbi** del 3,6%, especialment destacada a l'aeroport d'Estocolm per noves rutes des d'octubre de 2007 i en els tres aeroports de Bolívia, sobretot en passatgers nacionals, i es va assolir un volum d'usuaris superior als 24 milions de passatgers. A **codad**, el nombre de vols s'ha incrementat un 7,1%.

A **dca** l'evolució de l'activitat respecte a desembre de 2007 ha estat lleument negativa, del -1,4%, en els passatgers agregats, que inclou un increment del +2,0% dels passatgers MBJ per noves rutes i noves aerolínies, i una reducció del +5,6% a GAP afectat per la crisi econòmica a Mèxic.

Tot i l'evolució positiva de l'activitat, tant a **tbi** com a **codad**, de l'increment dels ingressos per passatger de trànsit i comercial a **tbi** i de la integració el 2008 de les magnituds de **dca** al compte de resultats, els ingressos en euros s'han mantingut respecte a l'any anterior bàsicament per l'efecte negatiu de la devaluació de la lliura. Des d'**abertis airports** es manté la política de millora permanent de les instal·lacions en aspectes com l'optimització de les mesures de seguretat i l'ampliació i millora dels serveis comercials als passatgers, i d'increment de les destinacions als aeroports gestionats mitjançant acords amb les principals aerolínies. Durant l'any s'han invertit 36 milions d'euros, bàsicament a Luton i Belfast, en manteniment i en increment de capacitat, i a Jamaica (**dca**), en el desenvolupament de la fase II del projecte d'expansió de l'aeroport, que consisteix en la millora d'accessos i remodelació de la terminal existent.

	2008	Var %
N. de passatgers (milers):		
London Luton	10.190	2,5%
Belfast International	5.234	-0,2%
Cardiff	1.983	-5,5%
Orlando Sanford	1.834	3,5%
Stockholm Skavsta	2.459	24,4%
Bolívia	2.763	6,7%
Total n. de passatgers tbi	24.463	3,6%

N. de passatgers GRUP DCA (milers):		
Montego Bay (Jamaica)	2.996	2,0%
Aerocali (Cali, Colòmbia)	2.385	-0,5%
Santiago de Xile	9.015	8,8%
GAP (Mèxic)	22.252	-5,6%
Total n. passatgers AGREGATS dca	36.648	-1,4%

N. de vols codad	124.536	7,1%
-------------------------	----------------	-------------

C. resultats NIIF (milions d'€)

	2008	Var %
Ingressos explotació	301	0,3%
EBITDA	100	-5,1%
EBIT	35	-5,1%

Fets significatius

El març de 2008 **abertis airports** ha formalitzat l'acord assolit amb ACS el 2007 per la compra del 100% de les accions de la societat **desarrollo de concesiones aeroportuarias (dca)**, que ja s'ha explicat anteriorment. Es tracta d'una societat de cartera de companyies amb interessos en un total de 15 aeroports a Mèxic, Jamaica, Xile i Colòmbia.

London Luton, un dels principals aeroports de Londres i actiu estratègic d'**abertis airports**, ha encapçalat el rànquing d'aeroports del Regne Unit en creixement de passatgers, que, durant l'exercici, s'ha elevat a 10,2 milions (+2,5%), i així ha multiplicat per cinc el seu trànsit de passatgers en la darrera dècada. L'evolució respon al llançament de noves rutes cap a països com ara Xipre, Itàlia, Polònia, països de l'Europa de l'Est i Jersey, i també a l'augment de freqüència de pas de les destinacions ja existents.

Durant l'any s'han registrat avenços significatius en d'altres aeroports de la xarxa d'**abertis airports**. Així, l'aeroport de Jamaica ha finalitzat les obres d'ampliació de les seves instal·lacions que, amb una inversió total de 102 milions de dòlars, li permetran disposar de capacitat per acollir tot tipus d'avions comercials i fins a sis milions de passatgers l'any. Orlando Sanford ha inaugurat noves rutes al Canadà i Brussel·les; Belfast, a Itàlia i Alemanya, i Cardiff inclou quatre destinacions canadenques i diverses d'europes.

Luton segueix amb la seva política d'inversions mentre es negocia la futura expansió amb les autoritats locals, que podria derivar en una alteració i/o extensió del contracte de concessió actual.



2.4 Aparcaments

Lideratge i internacionalització

El creixement orgànic en el mercat nacional i la consolidació de la internacionalització, principalment a Itàlia, Portugal i Xile, han marcat durant l'exercici l'activitat de l'àrea d'aparcaments d'**abertis** que, a través de **saba** –líder del sector–, gestiona 106.000 places (+11,2%) en 72 ciutats amb uns ingressos de 135 milions d'euros.

saba ha seguit treballant en un procés d'expansió més homogeni en el territori nacional, així com en l'obertura de nous segments de negoci associats a concursos d'estacionaments a la via pública i la gestió d'aparcaments d'aeroports, hospitals, centres comercials, etc.

Aquesta estratègia li ha permès, per un costat, reforçar recentment la seva presència en el centre de la península, amb l'adquisició d'un

pàrquing a Madrid i, per l'altre, augmentar la seva presència en la gestió d'estacionaments d'institucions públiques o privades, com ara centres hospitalaris a Xile i Catalunya o l'aeroport del Prat.

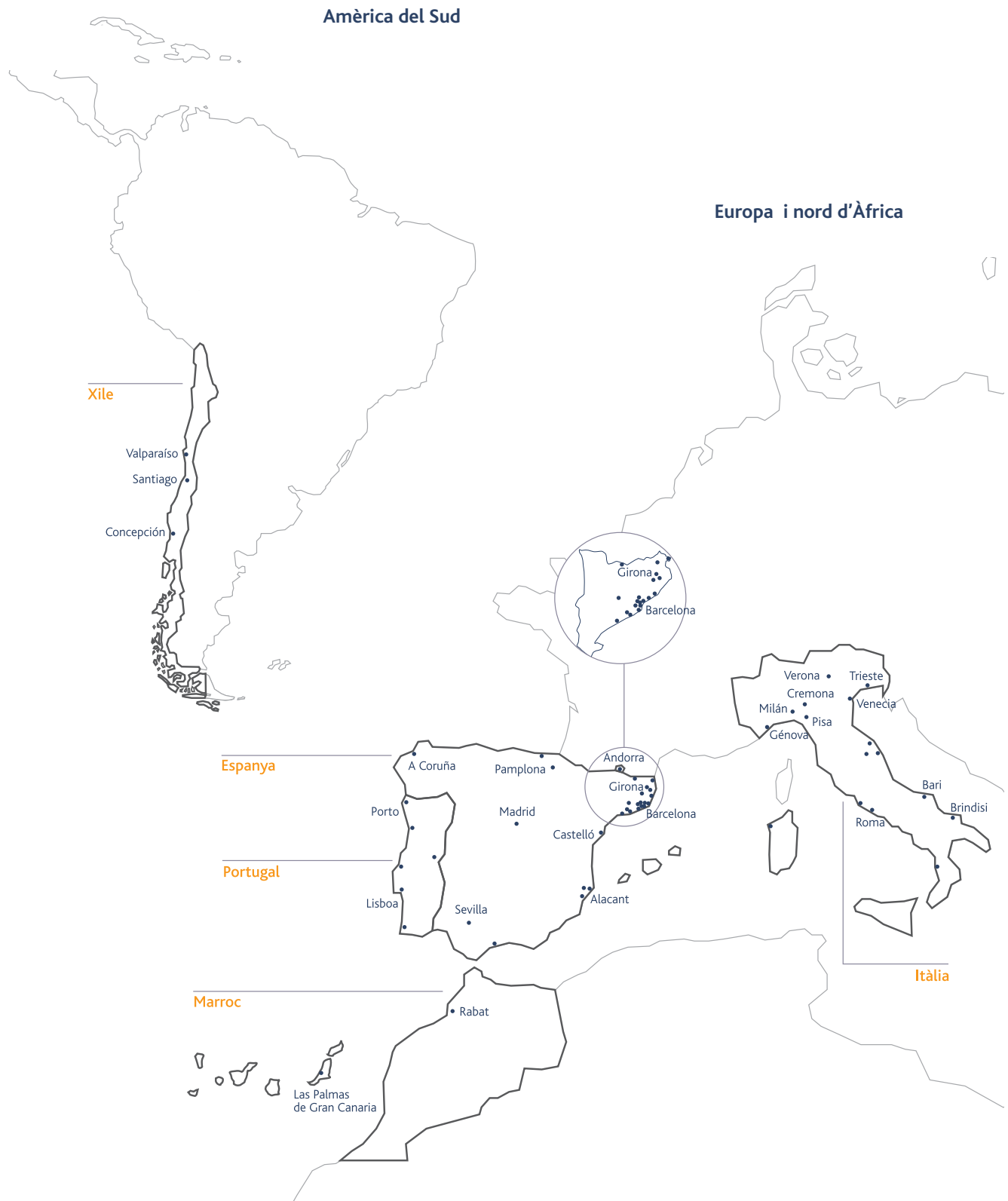
La presència a Itàlia s'ha reforçat durant el 2008 amb la gestió de 13 nous aparcaments i la construcció d'altres de nous, que li han permès augmentar la seva presència al país fins als 43 emplaçaments amb més de 26.000 places de capacitat.

L'aposta de **saba** per contribuir amb solucions a la millora de la mobilitat es materialitza anualment en noves iniciatives tecnològiques, entre les quals destaca la implantació progressiva del sistema de pagament VIA T a la seva xarxa d'aparcaments.

País	% participació	N. de places	N. ciutats present
Espanya	99,4% (*)	50.986	41
Portugal	100%	16.419	6
Itàlia	100%	26.581	20
Xile	100%	8.224	3
Andorra	60%	291	1
Marroc	51%	3.467	1
		105.968	72

(*) **abertis** participa en un 99,4% a **saba** aparcaments, que és la que participa a la resta de societats

El creixement orgànic en el mercat nacional i la consolidació de la internacionalització, principalment a Itàlia, Portugal i Xile, han marcat durant l'exercici l'activitat de l'àrea d'aparcaments d'abertis



L'estratègia de **saba** a mitjà i llarg termini anirà dirigida a la millora de l'eficiència de les explotacions actuals, un aspecte vital en situacions d'incertesa econòmica, així com a la consolidació del procés d'expansió internacional, dirigit fonamentalment a l'eix mediterrani i l'Amèrica Llatina aprofitant la presència consolidada del grup **abertis** a l'exterior.

A través de **saba**, **abertis** és l'operador líder a Espanya i un dels majors d'Europa en el sector dels aparcaments. Gestiona 105.968 places repartides en un total de 183 unitats d'explotació i està present a 72 ciutats d'Espanya, Itàlia, Portugal, Xile, el Marroc i Andorra, la qual cosa la converteix en un referent en el sector.

Magnituds econòmiques i activitat

El sector dels aparcaments representa un total del 4% dels ingressos d'explotació d'**abertis** i arriba als 135 milions d'euros. L'aportació a l'ebitda consolidat és de 51 milions d'euros, que representen un 2% del total d'**abertis**.

Tot i les plusvàlues extraordinàries per la venda de places el 2007, la incorporació el 2008 de nous aparcaments i places (increment d'abonats) i l'increment de tarifes mitjanes han compensat la lleugera caiguda de l'activitat en rotació i en estada mitjana.

	2008	Var %
N. d'aparcaments	183	8,3%
N. de places	105.968	11,2%
N. de vehicles de rotació (milions)	51,6	-0,2%
N. d'abonats	32.452	3,9%

C. resultats NIIF (milions d'€)

	2008	Var %
Ingressos explotació	135	3,0%
EBITDA	51	-8,6%
EBIT	32	-18,4%

Durant l'any **saba** ha realitzat inversions operatives per valor de 9 milions d'euros, bàsicament en gestió, conservació i manteniment de sistemes i programari. Dins de la política de millora continuada, els avenços realitzats per **saba** en l'àmbit de les noves tecnologies en matèria de seguretat i prevenció de riscos, en què és pionera, destaca la implantació del sistema de pagament VIA T, que ja s'ha estès a un total de 26 aparcaments del grup.



Fets significatius

En l'àmbit nacional, **saba** ha reforçat la seva presència en el centre de la península amb l'adquisició d'un pàrquing de 357 places a Madrid, a la Plaza de los Montes, i a Catalunya amb l'adjudicació de l'aeroport del Prat, on durant un període de tres anys, prorrogable anualment fins a cinc, **saba** gestionarà un total de 24.719 places corresponents a la nova terminal 1 i a l'antiga terminal 2. Per la seva banda, a Saragossa s'ha adjudicat la gestió d'un nou aparcament de 2.128 places, actualment en rehabilitació, en un complex que integra àrea comercial, residencial, d'oficines i de lleure juntament amb un hotel de cinc estrelles.

En l'àmbit internacional destaca la inversió realitzada a Itàlia, on s'ha adjudicat la gestió de 13 nous aparcaments, que incorporen 7.723 noves places a la cartera de **saba italia**, que ja suma un total de 26.581 places a les principals ciutats del país, entre les quals destaquen Roma, Milà, Verona, Trieste, Venècia-Mestre, Bari i Sassari. Així mateix, la companyia avança en la construcció de nous aparcaments que li permetran augmentar la seva presència al país fins als 70 emplaçaments, amb unes 33.000 places de capacitat.

A Xile ha augmentat la seva presència en la gestió d'estacionaments d'institucions públiques o privades, com ara els centres hospitalaris de Clínica los Condes (1.260 places) i la Universidad Católica (2.500 places).

A Portugal, **saba** s'ha adjudicat la gestió de quatre aparcaments a la península de Troia (852 places), que se sumen a les més de 16.000 gestionades en ciutats com Porto, Lisboa, Leiria, Viseu, Portimao i Matosinhos.

A Itàlia, saba s'ha adjudicat la gestió de 13 nous aparcaments, que incorporen 7.723 noves places. La companyia avança en la construcció de nous aparcaments que li permetran augmentar la seva presència fins als 70 emplaçaments, amb unes 33.000 places.

2.5 Parcs logístics

Consolidació a Espanya, Portugal i Xile

El 2008 l'activitat d'**abertis logística** ha avançat en la seva estratègia de promoure un nou concepte de xarxa de parcs logístics intermodals, situats en ubicacions estratègiques i connectats a través de vies d'alta capacitat, tant en el mercat nacional com internacional, que l'ha portat en els darrers anys a desenvolupar projectes a Espanya (Barcelona, Madrid, Àlava i Sevilla), Portugal i Xile.

La superfície bruta dels parcs d'**abertis logística** ha assolit en l'actualitat les 484 hectàrees. A finals de 2008 la companyia comptava amb prop de 418.894 m² construïts de sostre logístic, amb un nivell d'ocupació superior al 90%, i segueix avançant en els treballs de construcció dels nous projectes i en les seves activitats comercials.

abertis logística seguirà treballant a mitjà termini en el desenvolupament del seu model d'expansió, principalment a Espanya, Portugal i Xile, explorant alhora noves oportunitats a Europa.

abertis logística és la capdavantera de la unitat de negoci dedicada a la promoció, desenvolupament, gestió i explotació de parcs logístics. Els parcs d'**abertis logística** es troben en localitzacions estratègiques, amb excel·lents accessos i ubicats en grans extensions de terreny que permeten la màxima concentració d'empreses logístiques en un mateix entorn.

abertis logística seguirà treballant a mitjà termini en el desenvolupament del seu model d'expansió, principalment a Espanya, Portugal i Xile, explorant alhora noves oportunitats a Europa.

Societat	% particip.	Parcs logístics	Ciutat	Superfície total parcel·la (m ²)	Estat actual
abertis logística	100,0%	CIM Vallès	Barcelona	70.000	Operatiu
		abertis logisticscenter camarma	Madrid	44.000	En construcció
		abertis logisticspark henares	Madrid	106.000	En construcció
		abertis logisticspark penedès	Barcelona	142.000	Operatiu
		abertis logisticspark coslada	Madrid	107.000	Operatiu
chile logística	100,0%	abertis logisticspark santiago	Chile	630.000	En construcció
abertis portugal logística	100,0%	abertis logisticspark lisboa	Portugal	1.000.000	En construcció
sevisur	60,0%	Zal Puerto de Sevilla	Sevilla	435.000	Operatiu
					En construcció
Parc Logístic Zona Franca	50,0%	Parc Logístic Zona Franca	Barcelona	409.000	Operatiu
					En construcció
Arasur	44,0%	Arasur	Àlava	1.900.000	Operatiu
					En construcció
				4.843.000	

Altres participacions

Societat	% particip.	Parcs logístics	Ciutat	Superfície total parcel·la (m ²)	Estat actual
Cilsa	32,0%	Zal Barcelona i Zal Prat	Barcelona	2.270.000	Operatiu
					En construcció





Magnituds econòmiques i activitat

La unitat de negoci de parcs logístics aporta uns ingressos d'exploració de 46 milions d'euros i un ebitda de 25 milions d'euros al consolidat d'**abertis**, xifres que representen un 1% i un 1% del total del Grup respectivament.

	2008	Var %
m ² construïts naus i oficines	418.894	4,3%
% ocupació naus i oficines	90,3%	4,6

C. resultats NIIF (milions d'€)

	2008	Var %
Ingressos explotació	46	93,8%
EBITDA	25	223,8%
EBIT	17	408,2%

El 2008 els ingressos han inclòs unes plusvàlues per la venda de Port Aventura i ingressos obtinguts dels actius comprats a Colonial el 31 de desembre de 2007 (Penedès i Coslada I). L'augment de l'ocupació mitjana respecte a 2007 (del 85,7% al 90,3%) s'ha degut principalment a l'increment de l'ocupació a Arasur, la primera fase de la qual va entrar en explotació el setembre de 2006 i que durant el 2007 i 2008 ha signat importants contractes de lloguer fins a assolir el desembre de 2008 un nivell d'ocupació del 85,2% (del 38,1% el 2007).

Les principals inversions realitzades en aquest sector d'activitat corresponen a inversions d'expansió, 65 milions d'euros en total, en tractar-se d'un sector que està en desenvolupament amb projectes que encara es troben en fase de construcció.

Fets significatius

En el mercat nacional, durant l'exercici han avançat els projectes d'ampliació dels parcs Arasur –que permetrà disposar d'un milió de metres quadrats de naus–, així com de la construcció de la ZAL II del port de Sevilla (**sevisur**), adjudicada el 2007, amb la qual s'assolirà una superfície de 44 hectàrees després de realitzar una inversió per al desenvolupament total del projecte de 60 milions d'euros en un període de sis anys. Així mateix, s'han enllestit les obres de la segona fase del projecte **abertis logisticspark coslada**, situat en ple Corredor del Henares.

A Portugal s'ha iniciat el març de 2008 el procés de construcció d'**abertis logisticspark lisboa** després de la compra el febrer de la societat propietària del terreny. Es tracta de la primera infraestructura d'aquestes característiques al país, situada a només 30 quilòmetres de la capital portuguesa i propera als principals nodes viaris i ferroviaris del país. La inversió destinada per al desenvolupament de les 100 hectàrees del parc serà de 265 milions d'euros en un període de 10 anys. Així mateix, s'analitza la viabilitat de la connexió fluvial i ferroviària del parc, la qual cosa atorgarà un important valor afegit a la nova infraestructura. Està prevista la comercialització de la primera nau el 2011.

A Xile s'han realitzat durant l'any els primers estudis i projectes d'urbanització del futur **abertis logisticspark santiago** a la regió metropolitana de Santiago de Xile, un projecte amb una inversió total estimada de 186 milions de dòlars per desenvolupar en els propers anys, que contempla la construcció de 350.000 m² de magatzems i més de 15.000 m² de serveis a empreses.

El gener de 2009, amb l'objectiu d'unir capacitats i esforços comercials, **abertis logistica** i l'Autoritat Portuària de Barcelona han signat un acord per activar el projecte conjunt destinat a la promoció i desenvolupament d'activitats logístiques en el territori de Catalunya i la seva zona d'influència a través de la societat **ConSORCI de Plataformes Logístiques**.

3



Carta del president	4
1. Govern corporatiu	10
1.1 Govern corporatiu	10
1.2 Òrgans de govern	11
Consell d'Administració	11
Òrgans delegats de control	11
Equip directiu	12
Negoci autopistes	12
Negoci diversificació	12
2. Activitats del grup abertis	16
2.1 Autopistes	21
2.2 Infraestructures de telecomunicacions	34
2.3 Aeroports	38
2.4 Aparcaments	44
2.5 Parcs logístics	48
3. Responsabilitat social corporativa	54
3.1 Pla estratègic de RSC d'abertis	54
3.2 Resum d'indicadors 2008	57
4. Informació economicofinancera	60
4.1 Magnituds consolidades	60
4.2 Gestió financera	66
4.3 Accionistes i borsa	68

3.1 Pla estratègic

La Responsabilitat social corporativa y abertis

Sota el concepte **apropem el món, abertis** resumeix el seu missatge corporatiu amb el qual vol transmetre la síntesi de la seva missió, visió i valors a la societat.

abertis integra la Responsabilitat Social Corporativa (RSC) en el cor de la seva estratègia i defineix el compromís amb els seus grups d'interès en la visió i els valors de l'organització. Aquests intangibles complementen la missió de la companyia i es materialitzen en el Pla estratègic de RSC.

L'any 2003 **abertis** va projectar el **Pla estratègic de RSC**, estructurat en vuit línies estratègiques i amb més de seixanta accions dirigides a cadascuna de les línies de negoci i a la corporació en general. Posteriorment va plasmar la seva **política de RSC** en un document públic i l'any 2007 va formalitzar i distribuir entre tots els treballadors del grup el seu **codi de conducta**, i el va fer extensible a proveïdors, clients i administracions públiques.

Dins de l'organització corporativa d'**abertis**, el Comitè de Responsabilitat Social és l'òrgan que centralitza totes les qüestions relacionades amb el Pla estratègic i identifica les noves oportunitats i riscos en aquest camp. Aquest comitè, format pels coordinadors de RSC de cadascuna de les empreses del Grup, es va reunir durant l'any 2008 en dues ocasions, a més de mantenir un contacte constant mitjançant d'altres vies de comunicació més operatives.

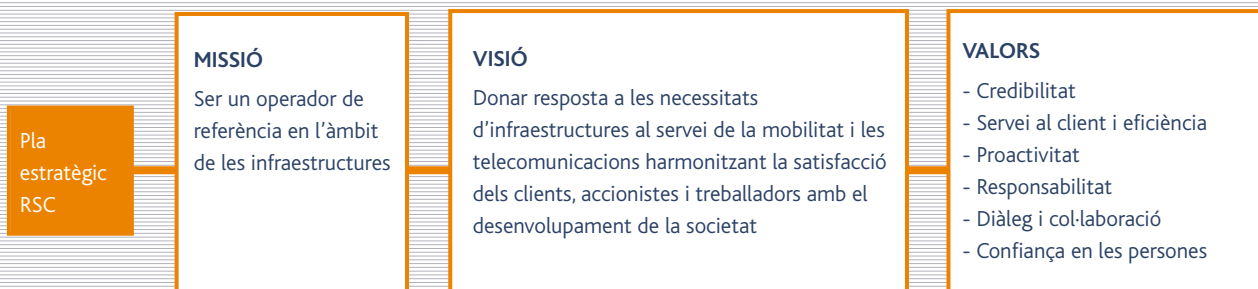
Una visió transversal de l'any 2008

L'informe de responsabilitat social (www.abertis.com) recull de manera fidedigna les actuacions que **abertis** ha desenvolupat durant l'exercici en matèria de RSC. És important destacar-ne les més rellevants, que ofereixen a grans trets una visió transversal de la pràctica de l'RSC en el Grup.

· Conscient de l'ampli espectre de l'RSC i donada la proliferació de múltiples organitzacions específiques per a cada àmbit d'actuació, **abertis** ha avançat de manera paral·lela participant en les diferents iniciatives que contribueixen estratègicament al seu avançament en el camp de l'RSC.



United Nations Global Compact



abertis ha presidit durant 2008 el Fòrum de Reputació Corporativa (FRC), que ha dirigit els seus esforços a compartir i divulgar el coneixement adquirit gràcies als seus projectes d'investigació. L'FRC ha estat designat com un dels representants del sector empresarial dins del Consell Estatal de la Responsabilitat Social Empresarial, ens consultiu del Ministeri de Treball i Immigració constituït formalment a finals de 2008.

· La institucionalització de l'RSC a **abertis** ha estat possible gràcies a la identificació dels grups d'interès estratègics per a la corporació. A través de múltiples canals de diàleg i comunicació es manté una relació fluida amb aquests grups amb l'objectiu d'atendre les seves expectatives de manera oportuna i establir vincles de col·laboració. Aquest any **abertis** ha llançat una enquesta per conèixer les prioritats dels seus grups d'interès estratègics i avaluar la materialitat dels continguts presentats en l'informe de responsabilitat social.

· La mitigació del canvi climàtic ha estat identificada com una oportunitat econòmica important. En conseqüència, **abertis** ha desenvolupat l'ús d'energies renovables a les seves instal·lacions, ha incrementat el percentatge de valorització dels seus residus i ha incorporat criteris d'eficiència ecològica a la construcció de les seves infraestructures logístiques.

D'acord amb la política ambiental d'**abertis** d'implantació i certificació de sistemes de gestió ambiental en tot el grup, el nombre d'unitats de negoci que disposen d'un sistema de gestió ambiental s'ha incrementat. Així mateix, s'han desenvolupat nous acords amb organitzacions del tercer sector per minimitzar l'impacte sobre la biodiversitat de les activitats d'**abertis**.

· El fort compromís d'**abertis** amb la comunitat inversora s'ha traslladat en el reforçament de la política de dividends, a més del foment continuat de la transparència i la relació bidireccional amb els accionistes.

Les reunions amb els diferents analistes, gestores de fons i inversors institucionals, a més de l'èxit consolidat del programa Pròximo, han fet mereixedora **abertis** del Premi a la Transparència Informativa atorgat per l'Institut d'Estudis Financers i del reconeixement per part de l'Institutional Investor com una de les millors companyies

d'Espanya i del sector de les infraestructures respecte a la relació amb els seus inversors.

· El foment de la igualtat d'oportunitats en l'equip humà d'**abertis**, juntament amb la millora de la comunicació interna, la integració dels empleats, la formació per al desenvolupament professional, les millores en la seguretat laboral i la retenció del talent, són els eixos bàsics al voltant dels quals es construeix la política de recursos humans d'**abertis**.

Com a resultat de l'enquesta realitzada a tots els treballadors del grup s'ha dissenyat un pla d'acció per al període 2009-2011 que implementarà aquelles iniciatives de major importància. Així mateix, mitjançant el programa de desenvolupament directiu i el model de gestió de competències s'han definit diversos processos que assegurin la retenció del talent i la promoció dels treballadors.

· L'increment del grau de satisfacció dels clients reconeix els esforços continuats de millora en la qualitat dels productes, tal com demostra l'augment en el percentatge de sistemes de gestió de qualitat implantats en el grup **abertis** i el desenvolupament de polítiques enfocades a avaluar i millorar aquesta satisfacció.

Durant el 2008 han estat avaluats un total de 1.244 proveïdors en funció de criteris ambientals i socials, i novament ha augmentat el volum de concursos que han incorporat aquests criteris.

· El desenvolupament del manual de compromisos amb la comunitat ha sistematitzat l'assignació de patrocinis del grup **abertis** garantint la transparència i la rellevança estratègica dels projectes. Durant el segon semestre de 2008 s'han presentat 59 projectes, 33 dels quals han estat adjudicats en funció dels criteris definits en el manual.

abertis ha seguit donant suport durant 2008 al compromís adquirit amb la comunitat acadèmica a través de les càtedres creades amb institucions acadèmiques de referència: la Universitat Politècnica de Catalunya (UPC), la Fundació d'Estudis d'Economia Aplicada (FEDEA), l'IESE i ESADE.

Un referent de l'acció social: la fundació abertis

Com a part de la seva responsabilitat social, **abertis** té un fort compromís amb la societat, que canalitza a través de la **fundació abertis**. L'entitat es dedica a promoure l'estudi sobre l'impacte de les grans infraestructures en el territori amb la finalitat que aquestes infraestructures s'integrin d'una manera harmònica en l'entorn i generin impactes positius en la població i la seva economia.

Per assolir aquest objectiu la fundació estructura tota la seva activitat en quatre àmbits principals: la prevenció i la seguretat viària, el foment de la investigació, la difusió del coneixement i el suport a l'art, la cultura i el patrimoni històric.

Durant el 2008 la fundació ha seguit dotant de contingut a aquestes quatre línies d'activitat a través de les iniciatives següents, entre d'altres:

- El Programa de Seguretat Viària a les escoles, que va acabar el seu cicle en el mes de juny i que tindrà continuïtat a través d'un portal web específic dirigit a professors, pares i alumnes.
- La celebració de les jornades "Mobilitat responsable. Valors en moviment", a Madrid i València.

– La realització d'estudis sobre infraestructures i espais naturals que analitzen assumptes com l'impacte del turisme a l'Antàrtida, l'ús que la població fa del gran parc metropolità de Collserola (Barcelona) o l'entorn del parc del Foix.

– La publicació d'alguns dels estudis d'investigació impulsats i de llibres com Viator sobre el patrimoni natural i artístic de l'entorn de les autopistes a Espanya.

– El suport a museus i altres centres emblemàtics per la seva contribució al món artístic i cultural.

Així mateix, la fundació ha iniciat el 2008 la seva projecció internacional, obrint una delegació a Itàlia, l'activitat de la qual s'iniciarà el 2009.

La **fundació abertis**, que el 2009 celebrarà el seu desè aniversari, té la seva seu al castell de Castellet, una fortalesa situada a la comarca catalana de l'Alt Penedès, de gran valor històric per les restes arqueològiques que alberga. Gràcies a la seva gestió sostenible, el castell ha rebut el 2008 la certificació mediambiental ISO UNE 14.001:2004.



3.2 Resum d'indicadors 2008

ESTRATÈGIA I MONITORATGE DE RSC

Reunions del Comitè de RSC	2
Indicadors recopilats	270

MEDI AMBIENT

Xifra de negoci que disposa d'un sistema de gestió ambiental implantat	75%
Tones de CO ₂ (per cada milió d'euros de xifra de negoci)	56 Tn
Ús del telepeatge (respecte al total de transaccions)	26%
Residus valoritzats (respecte al total de residus generats)	92%
Producció anual estimada d'energia solar fotovoltaica del PLZF de Barcelona	155.884 Kwh
Increment de l'ús de biodièsel	553,81%
Inversió en medi ambient (respecte al benefici consolidat net)	2,57%

COMUNITAT INVERSORA

Reunions amb inversors	359
Increment de l'import rebut pels accionistes	15%
Opinions i consultes ateses d'accionistes	2.930
Assistents a les trobades del Programa Próximo	321

RECURSOS HUMANS

Dones en plantilla (respecte al total de la plantilla)	29%
Treballadors amb contracte indefinit (respecte al total de la plantilla)	73,2%
Increment de recursos invertits en formació	3,6%
Mitjana d'hores de formació per empleat	23,4%
Xifra de negoci que disposa d'un sistema de seguretat laboral implantat	68,1%
Treballadors amb discapacitat contractats (directament i indirectament)	2,57%

CLIENTS

Xifra de negoci que disposa d'un sistema de qualitat implantat	91%
Nivell de compliment dels objectius anuals	88%
Índex de satisfacció dels clients	75%
Consultes, queixes i suggeriments atesos	98,7%

PROVEÏDORS

Increment del nombre de proveïdors avaluats sota criteris socials i ambientals	195,47%
Increment del nombre de concursos amb clàusules socials i ambientals	16,57%

COMUNITAT

Aportació a la comunitat (consolidat respecte a la xifra de negoci)	1,34%
Inversió en accessibilitat social i desenvolupament socioeconòmic (respecte total inversió)	51
Inversió en projectes de comunitat segons LBG	54%

4



Carta del president	4
1. Govern corporatiu	10
1.1 Govern corporatiu	10
1.2 Òrgans de govern	11
Consell d'Administració	11
Òrgans delegats de control	11
Equip directiu	12
Negoci autopistes	12
Negoci diversificació	12
2. Activitats del grup abertis	16
2.1 Autopistes	21
2.2 Infraestructures de telecomunicacions	34
2.3 Aeroports	38
2.4 Aparcaments	44
2.5 Parcs logístics	48
3. Responsabilitat social corporativa	54
3.1 Pla estratègic de RSC d'abertis	54
3.2 Resum d'indicadors 2008	57
4. Informació economicofinancera	60
4.1 Magnituds consolidades	60
4.2 Gestió financera	66
4.3 Accionistes i borsa	68

4.1 Magnituds consolidades

Resultats consolidats (milions d'€)			
	2008	2007	Var
Ingressos d'explotació	3.679	3.620	2%
Despeses d'explotació	(1.424)	(1.351)	5%
EBITDA	2.256	2.269	-1%
Dotació d'amortització	(807)	(785)	
Resultat d'explotació	1.448	1.485	-2%
Resultat financer	(548)	(539)	
Resultat societats posades en equivalència	79	100	
Resultat abans d'impostos	979	1.046	-6%
Impost sobre societats	(294)	(290)	
Resultat de l'exercici	685	756	-9%
Interessos dels minoritaris	(67)	(74)	
Resultat accionistes de la societat	618	682	-9,4%

Resultat

El resultat d'**abertis** el 2008 ha estat de 618 milions d'euros, la qual cosa suposa un increment d'un -9,4% respecte a l'any anterior.

Compte de resultats

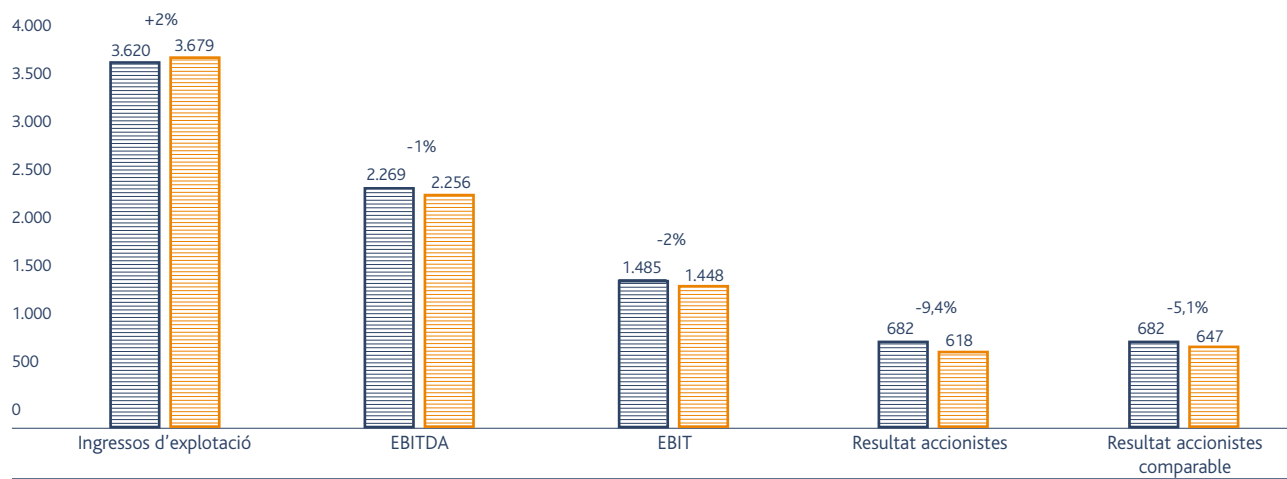
(milions d'€)

	2008	2007	Var
Ingressos d'explotació	3.679	3.620	2%
EBITDA	2.256	2.269	-1%
EBIT	1.448	1.485	-2%
Resultat d'accionistes	618	682	-9,4%

A efectes comparatius, cal considerar que el 2008 s'ha registrat un impacte negatiu no recurrent de -29 milions d'euros corresponent a la reforma de l'impost de societats al Regne Unit que elimina progressivament la deducció actual de l'amortització dels actius classificats com a edificis industrials (Industrial Buildings Allowances).

Si no considerem l'efecte d'aquest impacte no recurrent de 2008, el resultat consolidat de l'exercici atribuïble als accionistes s'hauria reduït només un -5,1% en termes comparables.

L'evolució del resultat s'explica principalment per l'impacte que ha tingut el canvi de cycle econòmic especialment en el sector d'autopistes, mitigat per l'evolució positiva de la resta de sectors reflex del model de diversificació, tant sectorial com geogràfic, pel qual **abertis** ha apostat en els últims exercicis. Addicionalment s'ha produït un lleuger increment del resultat financer negatiu per les noves adquisicions i un descens de l'aportació de les societats per posada en equivalència (principalment per la no incorporació de resultats d'Atlantia, que des del 30 de juny de 2008 passa a ser una inversió financera).



2007 2008

Ingressos

Els ingressos d'exploració han assolit els 3.679 milions d'euros, fet que suposa un increment del +2% respecte a l'exercici precedent, bàsicament per l'evolució positiva de l'activitat de la diversificació sectorial i geogràfica, les revisions de tarifes i la integració de les magnituds de DCA i Hispasat en el compte de resultats de 2008, que han compensat la pitjor activitat de les autopistes especialment a Espanya i l'impacte negatiu de l'evolució del tipus de canvi €/lliura.

En general, el pes relatiu dels ingressos generats fora d'Espanya es manté, i també el pes de les diferents unitats de negoci.

Ingressos d'exploració (milions d'€)

	2008		2007	
Autopistes	2.755	75%	2.751	76%
Telecomunicacions	431	12%	396	11%
Aeroports	301	8%	300	8%
Aparcaments	135	4%	131	3%
Serveis a la logística	44	1%	21	1%
Serveis corporatius i altres	13	0%	22	1%
TOTAL	3.679	100%	3.620	100%

Ingressos d'exploració (milions d'€)

	2008		2007	
Espanya	1.906	52%	1.889	53%
França	1.379	37%	1.351	37%
Gran Bretanya	203	6%	223	6%
Resta del món	191	5%	157	4%
TOTAL	3.679	100%	3.620	100%

Resultat brut d'exploració (Ebitda)

Les despeses d'exploració es concentren en despeses de personal i despeses de manteniment d'infraestructures i augmenten un 5%, principalment per la major activitat en els sectors de telecomunicacions, logística i aeroports i el major pes relatiu respecte a l'any anterior de les societats telemàtiques, principalment a França, les quals operen amb menor marge, per la qual cosa el marge Ebitda se situa al 61,3%, lleugerament inferior al de 2007.

La plantilla mitjana el 2008 arriba fins als 11.894 empleats.

EBITDA (milions d'€)				
	2008		2007	
Autopistes	1.934	86%	1.994	88%
Telecomunicacions	167	7%	143	6%
Aeroports	99	4%	105	5%
Aparcaments	51	2%	56	2%
Parcs logístics	25	1%	8	0%
Serveis corporatius i altres	-20	-1%	-37	-2%
TOTAL	2.256	100%	2.269	100%

EBITDA (milions d'€)				
	2008		2007	
Espanya	1.246	55%	1.256	55%
França	895	40%	878	39%
Gran Bretanya	58	3%	68	3%
Resta del món	57	3%	67	3%
TOTAL	2.256	100%	2.269	100%

Amortitzacions i deteriorament d'actius

L'increment de les amortitzacions es deu sobretot a la incorporació de les noves adquisicions de l'exercici.

Els fons de comerç, sota NIIF, no s'amortitzen sistemàticament, però sí que es deprecien segons el resultat de les proves de deteriorament que s'hi han de realitzar. Dels resultats de la realització d'aquestes proves sobre fons de comerç existents al grup **abertis** no s'ha desprès la necessitat de realitzar cap ajustament.

Resultat financer

L'augment del resultat financer negatiu és conseqüència del procés d'expansió continu que ha liderat el grup tant el 2008 amb l'adquisició de **dca** i d'un 33,4% d'**Hispasat** com a finals de l'exercici 2007 amb l'adquisició d'actius logístics i la compra d'un 4,6% adicional de Brisa.

Resultat de societats posades en equivalència

El resultat de societats posades en equivalència es veu afectat positivament per la bona evolució d'**Eutelsat** en l'exercici, si bé disminueix respecte al 2007 principalment pel fet que, des del 30 de juny de 2008, la participació del 6,68% que **abertis** posseeix sobre Atlantia (a través de la societat participada al 100% Acesa Italia, SrL) s'ha passat a considerar com un actiu financer disponible per a la venda.

Impost sobre societats

El 2008 la rebaixa del tipus de gravamen de l'impost sobre societats tant a Espanya com al Regne Unit, que va passar del 32,5% al 30% i del 30% al 28% respectivament, ha representat una disminució de la despesa corrent per aquest concepte. No obstant això, aquest impacte s'ha vist compensat per l'eliminació progressiva al Regne Unit de la deducció actual de l'amortització dels actius classificats com a edificis industrials, fet que ha suposat una despesa extraordinària no recurrent per impost de -29 milions d'euros el 2008.

Flux d'efectiu

Durant el 2008 **abertis** ha generat un flux d'efectiu net (anterior a les inversions efectuades i al pagament de dividends) de 1.417 milions d'euros, semblant a l'any anterior i amb l'evolució de l'Ebitda.

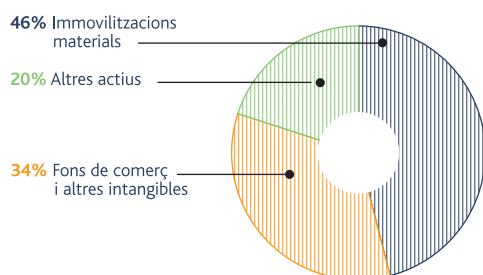
Cash-flow net (milions d'€)			
	2008	2007	Var
Cash-flow net	1.417	1.421	0%

Balanç

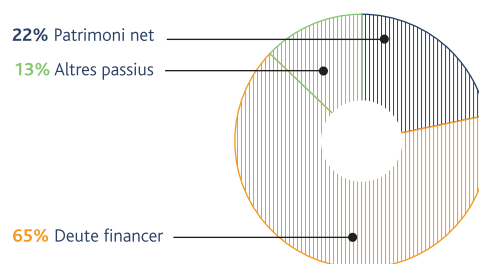
Actiu consolidat (milions d'€)		
	2008	2007
Actius no corrents	20.994	19.762
Immobilitzacions materials	10.239	9.795
Fons de comerç i altres intangibles	7.561	6.688
Participacions en entitats associades	1.340	1.711
Altres actius no corrents	1.853	1.568
Actius corrents	1.227	1.065
Total actiu	22.221	20.828

Passiu consolidat (milions d'€)		
	2008	2007
Patrimoni net	4.779	5.020
Capital	1.748	1.853
Prima i reserves	1.006	1.356
Resultat	618	682
Socis externs	1.406	1.129
Passius no corrents	14.651	13.298
Deutes financers	12.751	11.643
Altres passius no corrents	1.900	1.655
Passius corrents	2.791	2.510
Deutes financers	1.607	1.230
Altres passius no corrents	1.184	1.280
Total passiu	22.221	20.828

Actiu



Passiu



El balanç reflecteix l'efecte de la incorporació de noves societats al Grup durant el 2008: integració global de DCA, proporcional d'**Hispasat** i incorporació per integració global d'Invin amb efectes comptables el 31 de desembre (impacte en magnituds de balanç principalment per integració proporcional de Rutas del Pacífico i Autopista Central). Així mateix, en participacions posades en equivalència desapareix la participació a Atlantia, que passa a classificar-se com a actiu financer disponible per a la venda.

Els actius totals a 31 de desembre de 2008 arriben als 22.221 milions d'euros, cosa que suposa un increment del 7% sobre l'exercici anterior. Del total actiu, al voltant d'un 60% correspon a immobilitzat material i altres actius intangibles (excloent el fons de comerç), bàsicament concessions, en línia amb la naturalesa dels negocis del Grup relacionats amb la gestió d'infraestructures, percentatge en línia amb el de l'exercici anterior.

El patrimoni net consolidat ha assolit els 4.779 milions d'euros, un -5% inferior al de l'exercici precedent, afectat principalment per la minusvàlua neta registrada d'aquelles inversions financeres que s'han de valorar a mercat, per l'impacte de diferències de conversió i per l'adquisició d'accions pròpies.

L'increment de l'endeutament brut de 1.485 milions d'euros es deu bàsicament al finançament de les inversions de l'any, compensat parcialment pel flux d'efectiu generat a l'exercici. El deute financer brut representa al voltant del 65% del passiu i patrimoni net, percentatge en línia amb els dels altres grans operadors d'infraestructures internacionals. Seguint una política de minimització de

l'exposició als riscos financers, al tancament de l'exercici una part important del deute (al voltant del 80%) es trobava a tipus fix o fixat a través de cobertures.

Inversions

Les inversions del grup durant l'exercici 2008 han estat de 1.704 milions d'euros, dels quals 1.428 milions, un 84%, pertanyen a projectes d'expansió i la resta, 276 milions d'euros, a inversió operativa.

Les inversions en expansió més significatives de l'exercici són les següents:

Al sector d'autopistes, el desembre de 2008 s'ha fet efectiva l'adquisició per 420 milions d'euros d'un 57,7% de la societat de nacionalitat espanyola Inversora de Infraestructuras, SL (Invin), titular, entre altres, de les concessionàries xilenes Autopista Central (50%) i Rutas del Pacífico (50%). Adicionalment, en expansió del sector autopistes destaquen les inversions realitzades per Sanef en ampliacions de capacitat (nous carrils i inici de la construcció de l'autopista Langon-Pau [A65]), per **acesa** bàsicament en ampliació de carrils de l'autopista AP-7, i per Castellana a les obres de finalització del projecte de la tercera calçada i el tercer túnel del Guadarrama.

Al sector d'infraestructures de telecomunicacions, la inversió en expansió correspon a l'adquisició d'un 33,38% directe d'**Hispasat**, per un import total de 262 milions d'euros i d'un 80% de la societat **teledifusión madrid**. La resta d'inversions en expansió correspon principalment a l'ampliació de la cobertura TDT i la inversió de la pròpia **Hispasat**.

Inversions (milions d'€)

Inversions	Operativa	%	Expansió	%
Autopistes	205	74%	612	43%
Telecom	29	11%	386	27%
Aeroports	15	5%	297	21%
Aparcaments	9	3%	69	5%
Logística	5	2%	65	5%
Holding/Serviabertis	13	5%	0	0%
Total	276	100%	1.428	100%

Al sector d'aeroports, s'ha completat l'adquisició per 276 milions d'euros del 100% de la societat Desarrollo de Concesiones Aeroportuarias (DCA). La resta d'inversions en expansió d'aeroports correspon a **tbi**, principalment Belfast i Luton.

La inversió en expansió en aparcaments correspon principalment a l'expansió a **saba Italia** i a l'adquisició i adequacions d'un aparcament a Madrid.

De la inversió en expansió de parcs logístics, destaca la compra de terrenys per al desenvolupament del futur parc logístic de Lisboa, actualment en construcció.

Les inversions operatives més significatives s'han produït en el sector d'autopistes, sobretot a **sanef**, **acesa** i **aumar**, que sumen un total de 2.753 quilòmetres del total de 3.527 quilòmetres de la xarxa del conjunt del grup **abertis** i suposen 180 milions d'euros. Les inversions s'han concentrat en renovació de peatges, barreres de seguretat i modernització de la xarxa existent.

La inversió en expansió el 2008 no inclou la compra a Itinere de diverses concessionàries d'autopistes a Espanya i Xile per un import aproximat de 621 milions d'euros. Està pendent de la formalització el 2009.

abertis va invertir al 2008 més de 1.400 milions en projectes d'expansió (autopistas Chile, dca, Hispasat) en continuïtat amb l'estratègia de diversificació sectorial i geogràfica, i amb l'actual política de consolidació i reforç de posicions en actius en els quals el Grup ja participa.

4.2 Gestió financera

Durant l'exercici 2008 **abertis** ha seguit consolidant el creixement portat a terme en els darrers exercicis. El deute net del grup s'ha situat en 13.560 milions d'euros enfront dels 12.510 milions d'euros de 2007.

L'increment de 1.084 milions d'euros en el deute net és resultat principalment de l'adquisició de Rutas del Pacífico i Autopista Central, els aeroports de **dca**, el 33,4% d'**Hispasat** i actius logístics.

	2008	2007
Deute net (nocial)	13.560 (*)	12.510
Deute net/EBITDA	6,0	5,5
Deute net/Patrimoni net	3,0	2,5
Cobertura interessos FFO / Interessos Nets	2,6	2,7

(*) No coincideix amb el deute net consolidat de 14.059 milions d'euros en no incloure ajustaments comptables NIIF.

Estructura financera / Política de finançament

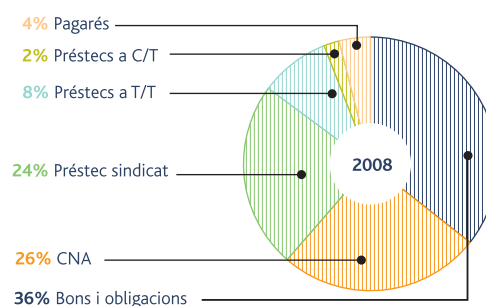
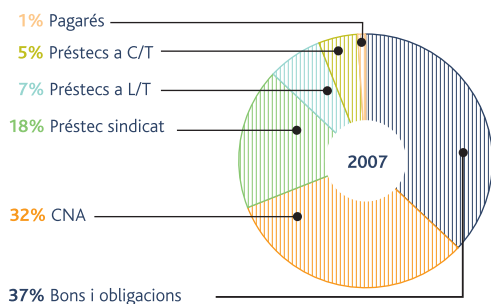
L'estructura financera el 2008 manté un perfil molt similar al del 2007. Se segueix primant a llarg termini el finançament per via no bancària, la qual permet disposar d'un alt marge de maniobra entre les entitats financeres per escometre noves adquisicions o projectes en què el finançament bancari, en primera instància, és més flexible. Al tancament de 2008 el finançament obtingut de fonts no bancàries se situava en el 66%, enfront del 70% el 2007.

Seguint la política de gestió de la liquiditat i cobertura de riscos, l'adquisició de participacions portada a terme el 2008 ha estat refinançada mitjançant un préstec amb estructura "Club Deal" per 1.050 milions d'euros, venciment a un any i possibilitat d'ampliar-la un any addicional a discreció d'**abertis**.

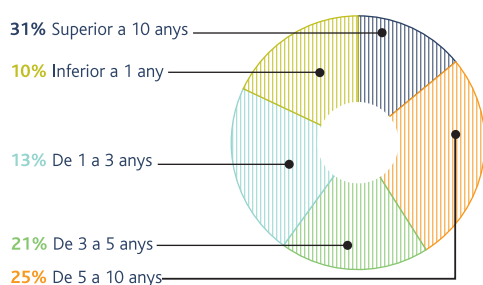
El venciment mitjà del deute el 2008, inclòs el refinançament de les darreres adquisicions, se situa en 7,47 anys.

Durant el 2008 es va registrar a la CNMV el quart programa d'emissió de pagarés per un saldo viu màxim de 1.000 milions d'euros i una vigència d'un any. Els programes de pagarés ens han donat accés a un finançament flexible a curt termini i amb un cost inferior al del mercat bancari. El volum total emès durant l'any passat arriba als 596 milions d'euros i el saldo viu a finals de l'exercici se situa en 572 milions d'euros.

Instruments finançament



Venciment del deute



Cobertura de riscos financers

Les activitats del Grup es troben exposades a diversos riscos financers: de tipus de canvi, de crèdit, de liquiditat i del tipus d'interès. El programa de gestió del risc global del grup considera la incertesa dels mercats financers i tracta de minimitzar els efectes potencials adversos sobre la rendibilitat financera d'aquests mercats.

Risc de tipus de canvi

El Grup opera en l'àmbit internacional i posseeix actius al Regne Unit, Estats Units i Amèrica del Sud i, per tant, està exposat a risc de tipus de canvi per operacions amb divises, especialment el dòlar d'Estats Units, la lliura esterlina, el peso mexicà i el peso xinès.

El risc de tipus de canvi sobre els actius nets de les operacions del Grup en monedes diferents de l'euro es gestiona, principalment, mitjançant deute financer denominat en les monedes estrangeres corresponents i a través de contractes de permutes de divisa.

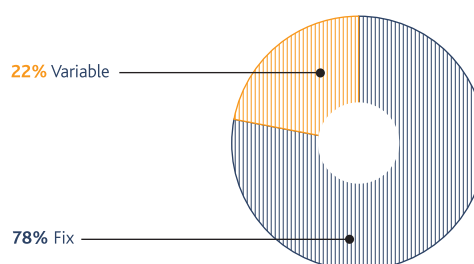
Risc de crèdit

El Grup no té concentracions significatives de risc de crèdit. Les operacions amb derivats i les operacions al comptat només es formalitzen amb institucions financeres de solvència creditícia contrastada. Aquesta solvència creditícia es revisa periòdicament.

Només s'accepten entitats a les quals s'ha qualificat de manera independent amb una categoria mínima de ràting "A-".

Durant els exercicis per als quals es presenta informació no es van excedir els límits de crèdit i la direcció no espera que es produeixin pèrdues per incompliment de cap de les contraparts indicades.

Tipus de deute



Risc de liquiditat

Una gestió prudent del risc de liquiditat implica el manteniment de la disponibilitat de finançament mitjançant un import suficient de facilitats de crèdit compromeses i tenir capacitat per liquidar posicions de mercat. A causa del caràcter dinàmic dels negocis subjacents, la Direcció Corporativa de Finances té com objectiu mantenir la flexibilitat en el finançament mitjançant la disponibilitat de línies de crèdit compromeses. Per això, al tancament de l'exercici 2008 **abertis** disposava de línies de crèdit confirmades per un import de 1.070 milions d'euros.

Risc de tipus d'interès

L'objectiu de la gestió del risc de tipus d'interès és arribar a un equilibri en l'estructura del deute que permeti minimitzar la volatilitat en el compte de resultats en un horitzó plurianual.

abertis gestiona a través de derivats la seva exposició global de tipus d'interès per reduir el risc de variacions en les càrregues financeres. Aquests derivats es designen comptablement, en general, com a instruments de cobertura.

Qualificació creditícia

abertis posseeix la qualificació A; *Investment grade-high credit quality* per a llarg termini, atorgada per l'agència creditícia internacional Standard & Poor's. Aquesta qualificació va ser assignada l'abril de 2008 i confirmada el novembre de 2008.

D'altra banda, **abertis** també posseeix la qualificació "A", *Investment grade-high credit quality* per a llarg termini, assignada el març de 2006 i ratificada el gener de 2008, i la qualificació "F1", *highest credit quality* per a curt termini, ratificada durant les mateixes dates, ambdues atorgades per l'agència creditícia internacional Fitch Ratings.

4.3 Accionistes i borsa

Evolució borsària de l'any 2008

L'evolució dels mercats internacionals el 2008 ha estat marcada per la crisi global, originada per la forta caiguda del mercat immobiliari que es va iniciar el 2007 com a conseqüència de la manca de liquiditat associada a les hipoteques d'alt risc (*subprime*), una crisi a la qual ha seguit la crisi financera.

Els mercats financers, monetaris, crediticis i de valors i instruments financers s'han vist sotmesos a tensions de liquiditat i de valoració d'una magnitud sense precedents. Les seves conseqüències han generat una enorme incertesa i han convertit la desacceleració que ja experimentaven les principals economies mundials en una crisi global de gran magnitud.

En un escenari de manca de liquiditat generalitzada, la borsa ha estat durant 2008 l'única referència, juntament amb els bancs centrals, per proveir de liquiditat els mercats, i han acusat per aquest motiu les conseqüències del fet que inversors importants hagin resolt les seves necessitats de liquiditat a través de vendes massives en el mercat.

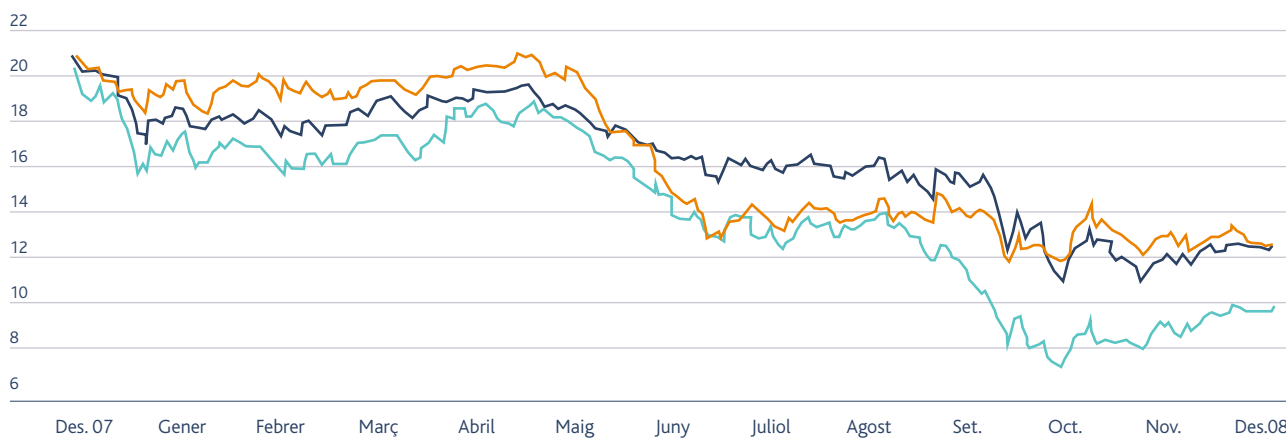
Durant l'exercici 2008 les borses mundials han viscut el pitjor exercici que es recorda, oferint un balanç borsari negatiu, tal com demostra que un dels principals indicadors borsaris, l'SP&500, cau un 38,5%, una caiguda que només s'ha registrat dos cops en la història, el 1931 amb la Gran Depressió i el 1974 per la crisi del petroli.

A Espanya, l'Ibex 35 cedeix un 39,4%, el pitjor resultat anual dels darrers anys, després d'haver-se aconseguit una revalorització acumulada d'un 151% en el lustre 2003-2007. L'índex va néixer el 1992 i des de llavors fins avui el curs en el qual va experimentar les pèrdues més grans va ser el de 1992, que va caure un 28,11%. Tot i això, ha estat un dels millors índexs entre els grans de la zona euro.

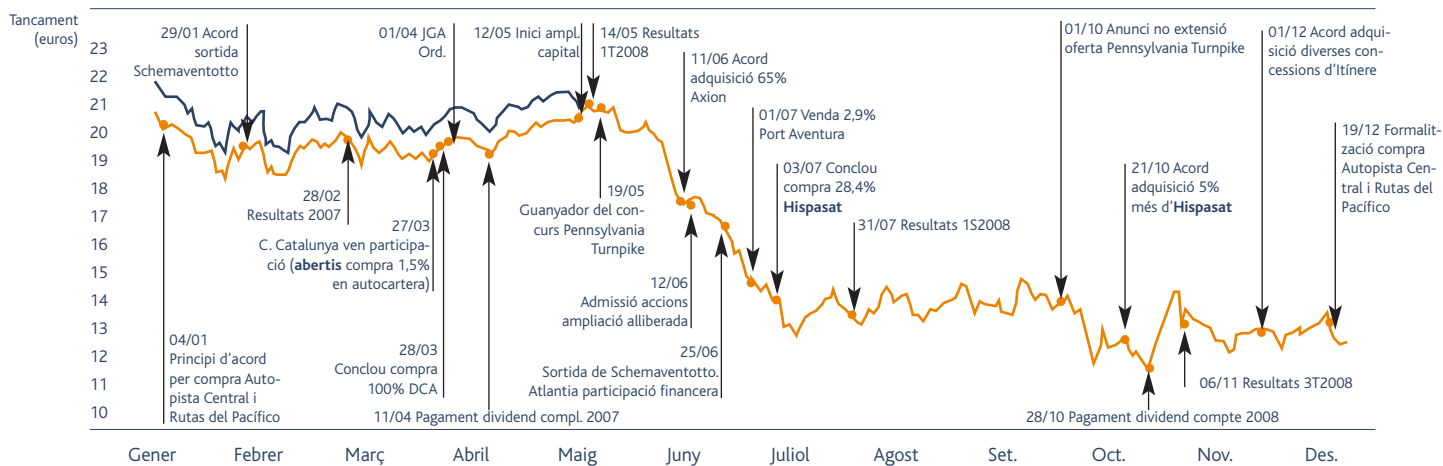
abertis al mercat de valors: evolució de l'acció

Durant el 2008 les accions d'abertis han reflectit també la caiguda generalitzada dels mercats mundials, tot i que han tingut un millor comportament en comparació amb els seus comparables en el sector. El preu de tancament ha estat de 12,60 euros, un 39,97% inferior al de l'any passat.

Evolució anual IBEX 35– abertis-Sector infraestructures (*)



Evolució acció abertis 2008



cotització ajustada

cotització sense ajustar

Nota sobre l'ajustament de les cotitzacions per l'ampliació de capital alliberada:

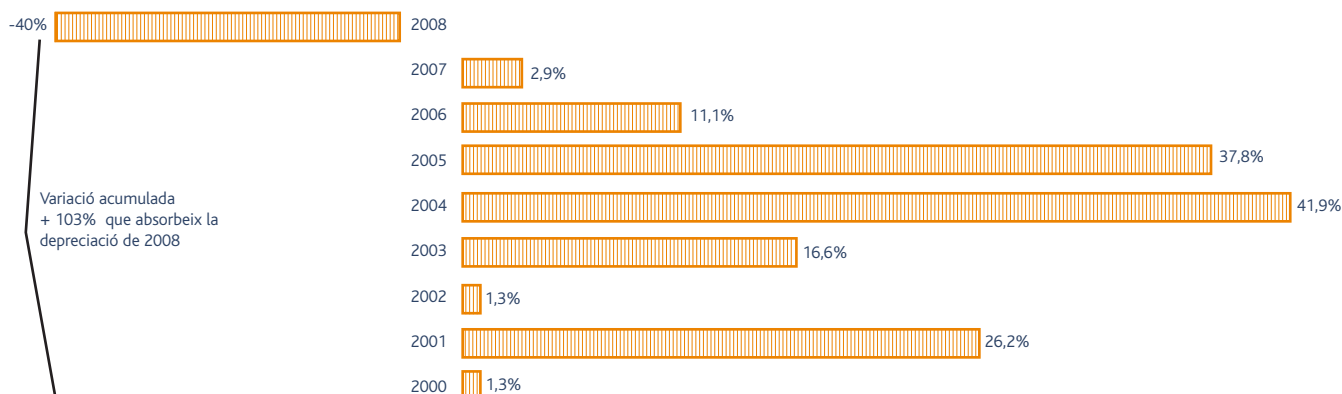
L'assignació gratuïta d'accions noves no varia el patrimoni de l'empresa, tot i que està dividit en un nombre major d'accions. Tot accionista que ha invertit amb anterioritat en l'ampliació rep accions gratuïtes sense desemborsament, per tant no varia la inversió de la seva cartera, tot i que posseeix un nombre major d'accions. És per això que és necessari **ajustar les cotitzacions històriques anteriors a l'ampliació per poder comparar els preus preampliació i postampliació**.

De l'evolució de la cotització durant aquest any destaca la baixada patida per la companyia en els mesos de maig i juny. Aquesta baixada respon a la reacció inicial del mercat respecte a l'anunci que l'oferta presentada pel consorci integrat per **abertis** (50%), Citi-group (41,67%) i Criteria CaixaCorp (8,33%) havia resultat elegida com a oferta preferent en el concurs per a la gestió de l'autopista Pennsylvania Turnpike. Els mesos posteriors a aquesta caiguda han

estat caracteritzats per l'estabilitat de preus amb cert grau de volatilitat com la resta del mercat.

No obstant això, tot i l'evolució d'aquest any, les accions d'**abertis** s'han revaloritzat durant els darrers 9 anys un 103%, sense tenir en compte els dividends, la qual cosa mostra que la depreciació d'aquest any es veu clarament absorbida i superada per la bona evolució dels anys anteriors.

abertis: revalorització en borsa



abertis tanca 2008 amb una capitalització de 8.446 milions d'euros (-40% respecte a la capitalització de tancament de 2007), ocupa la desena posició per pes a l'Ibex 35 i se situa al capdavant en el rànquing per capitalització borsària entre les principals companyies que desenvolupen la seva activitat en el sector d'autopistes de peatge i amb les quals habitualment se la compara.

Totes les accions de la societat estan admeses a cotització oficial a les borses de valors de Barcelona, Bilbao, Madrid i València, i es negocien a través del sistema d'interconnexió borsària espanyol. Els títols d'**abertis** formen part ininterrompudament des de 1992 de l'índex selectiu Ibex 35 i també es troben presents en d'altres índexs internacionals destacats com l'Standard & Poor's Europe 350, l'FTSE Eurofirst 300 i als índexs mundial i europeu de Dow Jones Sustainability (DJSI World i DJSI Stoxx).

	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008
IBEX 35										
Tancament	11.641	9.110	8.398	6.037	7.737	9.081	10.734	14.147	15.182	9.196
Variació anual	18,3%	-21,7%	-7,8%	-28,1%	28,2%	17,4%	18,2%	31,8%	7,3%	-39,4%
Màxim	11.687	12.817	10.132	8.555	7.760	9.101	10.919	14.388	15.946	15.003
Mínim	9.141	8.864	6.498	5.365	5.452	7.578	8.946	10.666	13.602	7.905
abertis⁽¹⁾										
Cotització										
Tancament	9,65	9,31	11,19	10,80	11,99	16,20	21,26	22,50	22,04	12,60
Tanc. ajustat ⁽²⁾	6,22	6,30	7,95	8,06	9,39	13,33	18,37	20,41	20,99	12,60
Variació anual ajustada ⁽²⁾	-28,6%	1,3%	26,2%	1,3%	16,6%	41,9%	37,8%	11,1%	2,9%	-40,0%
Màxim no ajustat	15,21	10,61	11,89	11,99	12,90	16,26	25,30	23,10	25,19	21,99
Màxim ajustat ⁽²⁾	9,34	6,84	8,05	8,52	9,63	13,38	21,86	20,95	22,85	21,20
Mínim no ajustat	9,60	8,38	9,26	10,28	10,80	12,03	16,18	17,55	20,59	11,83
Mínim ajustat ⁽²⁾	6,19	5,40	6,46	7,31	8,06	9,43	13,31	15,92	18,92	11,83
Mitjana ponderada no ajustada	11,67	9,22	10,54	11,15	11,82	14,29	20,25	20,55	22,67	16,80
Mitjana ponderada ajustada ⁽²⁾	7,31	6,10	7,29	7,92	8,94	11,45	17,09	18,35	20,91	16,50
Volum										
Volum total negociat	137.047.819	146.336.403	158.556.245	219.180.111	257.902.032	309.826.837	269.001.790	284.207.931	388.183.165	532.852.359
Volum mitjà diari	548.191	585.346	634.225	876.720	1.031.608	1.234.370	1.050.788	1.118.929	1.534.321	2.097.844
Percentatge sobre total accions	52%	53%	54%	71%	53%	60%	50%	50%	64%	79%
Efectiu total negociat (M Euros)	1.597	1.350	1.670	2.433	3.045	4.211	5.440	5.825	8.806	8.797
Efectiu mitjà diari	6.389.462	5.401.374	6.679.584	9.732.570	12.181.931	16.775.116	21.250.912	22.932.133	34.807.805	34.632.248
N. accions (31/12)	264.975.041	278.223.793	292.134.982	308.593.549	488.183.992	514.445.009	542.019.077	570.971.849	638.408.625	670.329.056
Capitalització borsària (31/12) (M Euros)	2.557	2.590	3.269	3.333	5.853	8.334	11.523	12.847	14.071	8.446
Opcions sobre accions abertis	38.028	57.736	43.793	22.637	43.731	37.140	29.194	35.250	86.596	114.508
Futurs sobre accions abertis									50.041	20.026

Nota: màxims i mínims de tancament

⁽¹⁾ Entre 2002 i 2007 les dades corresponen a les accions ordinàries (abans conegudes com a classe "A")

⁽²⁾ Ajustament derivat de les ampliacions de capital alliberades

Rendibilitat de l'acció

abertis ha basat la seva política de retribució a l'accionista en un dividend anual, en dos pagaments, que resulta creixent mitjançant una ampliació anual de capital alliberada i en els darrers anys per l'augment del dividend per acció.

Ampliació de capital alliberada

La Junta General d'Accionistes realitzada l'1 d'abril va acordar d'ampliar capital amb càrrec a reserves per un total de 95,7 milions d'euros mitjançant l'emissió i posada en circulació de 31.920.431 noves accions ordinàries en la proporció d'1 acció nova per cada 20 d'antigues. Entre el 12 i el 26 de juliol es van negociar 126 milions de drets amb un preu màxim d'1,08 euros i un mínim de 0,99 euros. El valor teòric del dret va ser d'1,01 euros.

Les noves accions van ser admeses a cotització el 12 de juny amb drets polítics i econòmics idèntics que les accions ja existents, la qual cosa concedia als seus titulars dret al dividend sobre els beneficis que s'obtinguin des de l'1 de gener de 2008.

Dividend

abertis dona una importància capital al dividend per als seus accionistes, i molt especialment en anys com els que estem vivint. És un dels atributs de rendibilitat que caracteritzen el nostre títol i que està basat en la confiança de generar resultats recurrents que permetin mantenir la retribució a l'accionista com a complement d'una política selectiva i rigorosa d'inversions que generen valor afegit per als nostres accionistes.

El dividend està distribuït en dos pagaments anuals. **abertis** va abonar durant el mes d'abril un dividend complementari de l'exercici 2007 de 0,85 euros per acció, mentre que l'octubre de 2008 va fer efectiu el pagament d'un dividend a compte de l'exercici 2008 per un import brut de 0,30 euros per acció.

El Consell d'Administració d'**abertis** ha acordat proposar a la Junta General Ordinària d'Accionistes 2009, que es realitzarà el 31 de març, a més de l'ampliació de capital alliberat d'1x20, un dividend complementari del 2008 de 0,30 euros bruts per acció.

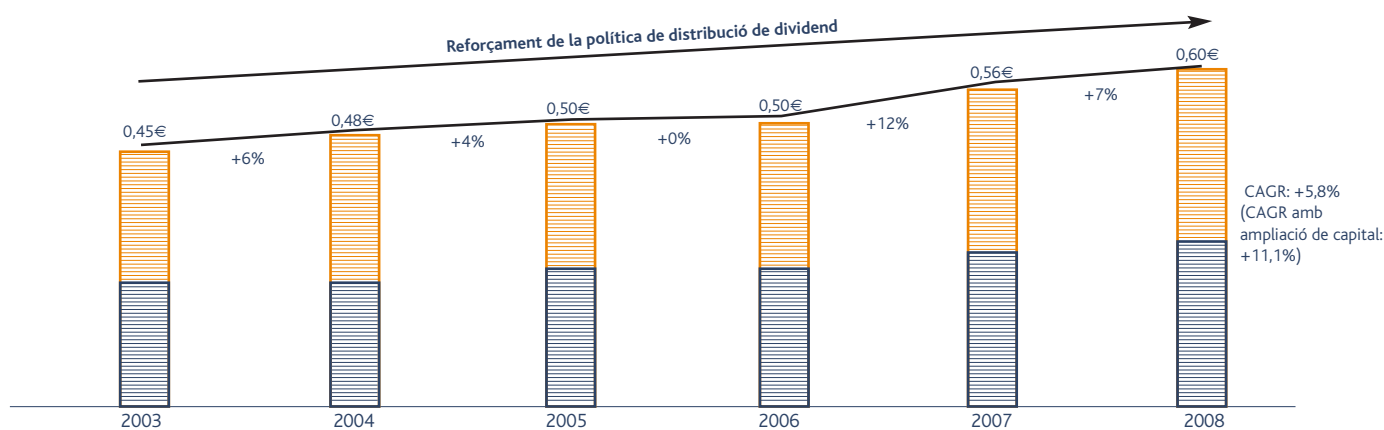
Aquest import, sumat al dividend a compte pagat durant el mes d'octubre, suposa una retribució directa a l'accionista en forma de dividends de 0,60 euros bruts amb càrrec al benefici de 2008, que representa un increment del 7,1% respecte a la quantitat unitària abonada amb càrrec als beneficis de 2007 (0,56 euros bruts per acció).

Aquest dividend suposarà un import total màxim per repartir en el present any de 402,2 milions d'euros, la qual cosa suposa un increment del 12,5% respecte a la quantitat total abonada el 2007, tenint en compte l'augment del 5% en el nombre d'accions derivat de l'ampliació de capital alliberada.

Aquest dividend fa que la ràtio dividend-benefici (percentatge dels beneficis que es destina al pagament de dividends) s'hagi elevat fins al 65% sobre el benefici consolidat atribuïble a **abertis** (52% el 2007), calculat sobre el benefici per acció de l'exercici 2008 considerant el nombre final d'accions en circulació. Així mateix, la rendibilitat per dividend de la companyia ha pujat al 4,8% sobre la cotització de tancament de 2008.

Amb càrrec al 2008, l'import total a percebre pels accionistes d'abertis (dividend complementari, ampliació de capital alliberada i dividend a compte) ha augmentat en un 14,8% en comparació amb el 2007.

Dividend per acció (euros)



Rendibilitat del decenni

El quadre següent presenta la rendibilitat borsària de l'acció d'**abertis** durant el darrer decenni en diferents supòsits temporals de compra i venda del valor. Es compara la rendibilitat de l'acció **abertis** amb l'Ibex 35. La intersecció indica la rendibilitat obtinguda per l'acció d'**abertis** i el mercat, respectivament, per al període seleccionat (any d'entrada i any de sortida).

Així doncs, un inversor que va invertir 14,18 euros comprant una acció d'**abertis** al final de 1998 (inversor que va acudir a les successives ampliacions de capital alliberades, i tenint en compte els dividends cobrats), a 31 de desembre de 2008 té una cartera per valor de 20,52 euros i ha cobrat 6,28 euros per dividends, la qual cosa suposa una rendibilitat acumulada del 89,0%.

El comportament de l'acció **abertis** en el conjunt del període ha estat superior al mercat.

	Any de sortida ⁽¹⁾	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008
1998	ABE	-25,3%	-21,0%	1,6%	6,6%	25,9%	75,3%	137,9%	166,5%	178,8%	89,0%
	Ibex-35	18,3%	-7,4%	-14,6%	-38,6%	-21,3%	-7,7%	9,1%	43,8%	54,3%	-6,5%
1999	ABE		6,1%	37,7%	44,7%	71,7%	140,8%	228,5%	268,5%	285,8%	160,0%
	Ibex-35		-21,7%	-27,9%	-48,1%	-33,5%	-22,0%	-7,8%	21,5%	30,4%	-21,0%
2000	ABE			31,2%	38,1%	64,8%	132,9%	219,6%	259,0%	276,1%	151,9%
	Ibex-35			-7,8%	-33,7%	-15,1%	-0,3%	17,8%	55,3%	66,7%	0,9%
2001	ABE				5,5%	26,6%	80,6%	149,3%	180,5%	194,1%	95,7%
	Ibex-35				-28,1%	-7,9%	8,1%	27,8%	68,5%	80,8%	9,5%
2002	ABE					20,9%	74,2%	141,9%	172,8%	186,1%	89,0%
	Ibex-35					28,2%	50,4%	77,8%	134,3%	151,5%	52,3%
2003	ABE						45,7%	103,8%	130,3%	141,8%	58,5%
	Ibex-35						17,4%	38,7%	82,8%	96,2%	18,9%
2004	ABE							41,0%	59,6%	67,7%	9,0%
	Ibex-35							18,2%	55,8%	67,2%	1,3%
2005	ABE								13,5%	19,4%	-23,2%
	Ibex-35								31,8%	41,4%	-14,3%
2006	ABE									5,3%	-33,1%
	Ibex-35									7,3%	-35,0%
2007	ABE										-37,3%
	Ibex-35										-39,4%

⁽¹⁾ Entrada i sortida en el darrer dia de l'any indicat.

Es tenen en compte la revalorització en borsa, les ampliacions de capital alliberades i la rendibilitat per dividend. En cap cas es contempla que l'accionista hagués realitzat desemborsaments d'efectiu addicionals als del dia en el qual es van comprar les accions.

Capital social i autocartera

El capital social d'**abertis** era, el 31 de desembre, de 2.011 milions d'euros, constituït per 670.329.056 accions ordinàries representades en anotacions en compte, de 3 euros de valor nominal cadascuna, totalment subscriïdes i desemborsades.

El 2008 s'ha incrementat el capital social en 31.920.431 accions, la qual cosa ha suposat un augment de 95,7 milions d'euros corresponents a l'ampliació de capital alliberada.

Pel que fa a l'autocartera, al tancament de l'exercici 2008 **abertis** era titular directe de 13.382.267 accions, que representa un 1,996% del capital social, enfront de les 3.246.459 accions de 2007 (0,509% del capital social al tancament de l'exercici).

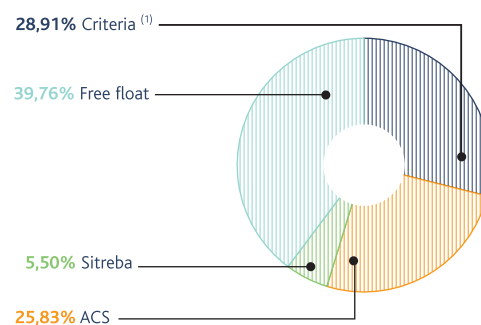
Aquest increment prové d'una compra de 9.576.000 accions pròpies el mes de març, que representen l'1,5% del capital social de la pròpia companyia. Tal com es va comunicar a la CNMV, la intenció d'**abertis** és mantenir aquestes accions en autocartera amb caràcter temporal.

Estructura de l'accionariat d'**abertis**

Les accions d'**abertis** són al portador, per la qual cosa la companyia no pot mantenir un registre d'accionistes. Per aquest motiu no es coneix amb exactitud l'estructura accionarial més enllà de la posició de l'accionariat que la Societat pot sol·licitar a IBERCLEAR només amb ocasió de la realització de la Junta General d'Accionistes, de les comunicacions que els propis accionistes pugin fer en ocasió de la publicació de l'Informe Anual i de la informació disponible a la web oficial de la Comisió Nacional del Mercat de Valors (CNMV).

Segons consta a l'Informe de Govern Corporatiu 2008, les participacions significatives a efectes del Reial Decret 1362/2007, de 19 d'octubre, a data de tancament de l'exercici són: Critería CaixaCorp, SA (28,91%), ACS, Actividades de Construcción y Servicios, SA (25,83%) i Sitreba, SL (5,50%).

Distribució de la propietat del capital a 31/12/08



⁽¹⁾ Societat controlada per Caixa d'Estalvis i Pensions de Barcelona

Els percentatges de participació de l'accionariat d'**abertis** han patit variacions respecte al tancament de l'exercici 2007.

Els moviments més importants que s'han produït estan encapçalats per la venda el mes de març de 2008 d'un 5,5% de la participació que posseïa Caixa d'Estalvis de Catalunya, que va ser adquirida fonamentalment per Critería CaixaCorp, SA (3%), ACS, Actividades de Construcción y Servicios, SA (1%) i per **abertis** (1,5%) a través d'autocartera.

Després de la compra a Caixa d'Estalvis de Catalunya, Critería CaixaCorp, SA arriba al 28,91% de participació i ACS, Actividades de Construcción y Servicios, SA va passar a posseir un 25,83% del capital social de la societat.

Posteriorment, els mesos d'abril, juliol i setembre de 2008, ACS va portar a terme reestructuracions de la seva participació a **abertis** en traspasar part de la seva participació directa a empreses del seu grup. Durant els mesos d'abril i juliol de 2008 va traspasar un 7,39% del capital social d'**abertis** a Aurea Fontana, SL, i el mes de setembre un 4,48% a Villa Aurea, SL. Després d'aquests traspassos posseeix una participació directa del 13,96% i una participació indirecta de l'11,87%.

Estructura de l'accionariat (Junta General d'Accionistes d'1 d'abril de 2008)

Trams d'accions	N. d'accionistes (%)	N. d'accions (%)
Menor que 100	11%	0,05%
Entre 101 i 250	18%	0,28%
Entre 251 i 500	17%	0,57%
Entre 501 i 999	18%	1,14%
Entre 1.000 i 5.000	30%	5,73%
Entre 5.001 i 10.000	3%	2,20%
Entre 10.001 i 25.000	2%	2,53%
Entre 25.001 i 50.000	0,5%	1,55%
Entre 50.001 i 1.000.000	0,4%	8,42%
Major que 1.000.001	0,1%	77,53%

abertis amb els seus accionistes i inversors

Tenint en compte la incertesa actual dels mercats financers, des de l'àrea de Relacions amb Inversors / Oficina de l'Accionista creiem que, ara més que mai, és important la comunicació equitativa i simètrica amb accionistes/inversors.

És per això que any rere any intentem forjar una relació estreta amb la comunitat inversora, relació que ens brinda l'oportunitat de conèixer de primera mà les inquietuds del nostre accionariat i dels inversors en general.

Hi ha canals d'informació i de contacte amb la companyia que intentem millorar i potenciar amb l'objectiu que cada cop sigui més fàcil obtenir informació per a les preses de decisió d'inversió. Intentem crear un tracte personalitzat, així com establir una comunicació personal, directa i estable.

Canals d'informació i contacte

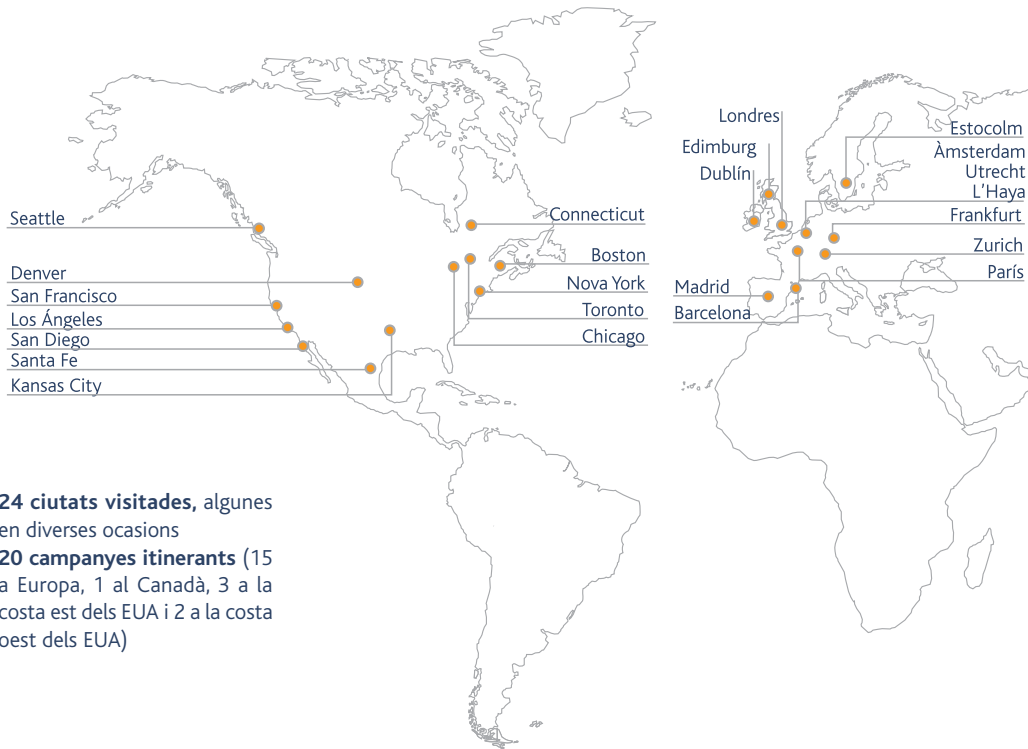
Departament de Relacions amb Inversors

Durant 2008 **abertis** ha atès de manera individual i diària les consultes d'analistes i inversors de renda variable, i s'ha iniciat la cobertura dels analistes i inversors de renda fixa amb un canal directe intensificant les reunions i campanyes itinerants, en un any en què ha preocupat especialment el nivell d'endeutament de les companyies.

Juntament amb les consultes diàries, es participa en seminaris, es mantenen reunions periòdiques, s'organitzen conferències telefòniques i es facilita informació continuada de tots els fets rellevants de la societat sempre amb l'objectiu de proporcionar, de manera homogènia, tota la informació al mercat.

La transparència i la comunicació activa, fluida i permanent amb la comunitat inversora és un dels nostres principis d'actuació.

Reunions amb inversors



24 ciutats visitades, algunes en diverses ocasions
20 campanyes itinerants (15 a Europa, 1 al Canadà, 3 a la costa est dels EUA i 2 a la costa oest dels EUA)

Durant el 2008 s'ha incrementat l'activitat mantenint més reunions a més països amb els dos interlocutors habituals de relacions amb inversors: inversors institucionals i analistes financers.

Inversors institucionals

A les principals places financeres del món s'han celebrat 225 reunions individuals i 134 reunions en grup. En total s'han visitat 24 ciutats, algunes en diverses ocasions, i s'han organitzat 20 campanyes itinerants (15 a Europa, 1 al Canadà, 3 a la costa est dels EUA i 2 a la costa oest).

Analistes financers

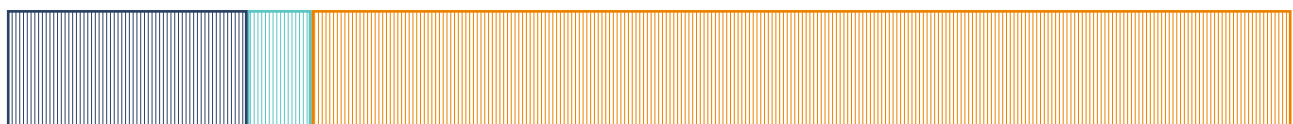
Durant 2008 **abertis** ha aconseguit quatre cobertures d'anàlisi noves seguint amb l'objectiu d'anar ampliant el nombre d'analistes

que cobreixen la companyia, amb els quals s'han mantingut més de 60 reunions individuals.

Des del departament de relacions amb inversors es treballa de manera habitual i constant amb les diferents societats d'anàlisi, facilitant-los tota la informació necessària perquè aquestes societats puguin portar a terme una valoració sobre la companyia i assignar un preu objectiu de les accions, així com una recomanació sobre aquestes accions. Aquests analistes financers fan un seguiment trimestral, a raó de la publicació de resultats, i puntual, a raó de l'anunci d'un fet rellevant, i elaboren informes sobre l'evolució de la companyia.

A continuació s'adjunta un gràfic sobre la recomanació que les diferents societats d'anàlisi fan sobre les accions d'**abertis**:

Recomanació sobre les accions d'**abertis** Desembre 2008 - (Desembre 2007)



Mantenir 25%
(21%)

Infraponderar 7%
(4%)

Comprar 68%
(75%)

Dins de les accions de comunicació que es porten a terme amb analistes i inversors, els moments de més intensitat informativa giren al voltant de les publicacions dels resultats d'**abertis**, de periodicitat trimestral, i de les operacions financeres d'expansió que ha portat a terme la companyia.

Amb motiu de la publicació de resultats es van organitzar 3 multi-conferències telefòniques o conference call, una per trimestre, amb una assistència mitjana de 50 persones. Per a la publicació dels resultats anuals es van realitzar presentacions a les borses de Madrid i Barcelona, que van comptar amb la presència física de 117 analistes i inversors en total. Així mateix, l'acte va ser seguit per 108 persones a través de la web corporativa en ser retransmès via vídeo webcast en directe i en dos idiomes, amb la possibilitat de realitzar preguntes en línia. Posteriorment es va poder veure la gravació de l'acte durant tres mesos.

D'altra banda, l'any 2008 es van enviar 42 comunicats a analistes i inversors relatius a la informació rellevant de la companyia.

Pel que fa a la informació subministrada a organismes oficials, durant el 2008 **abertis** ha comunicat a la Comissió Nacional del Mercat de Valors (CNMV) un total de 44 fets rellevants i d'altres comunicacions.

Programa PRÓXIMO

Iniciativa pionera entre les empreses no bancàries de l'Ibex.

El programa PRÓXIMO és una iniciativa que, mitjançant reunions informatives a diferents ciutats d'Espanya, ens permet apropar la companyia als accionistes i inversors més enllà de la trobada que suposen les juntes generals d'accionistes.

El programa neix d'una recomanació de bon govern que no és de compliment obligat per a les companyies, però que **abertis** ha volgut portar a terme per apropar-se als seus accionistes i així poder-los explicar de primera mà la realitat i el moment de l'empresa i donar-los l'oportunitat de tenir un contacte directe amb la direcció per conèixer directament l'estratègia de la companyia, transmetre'ns els seus dubtes, expressar les seves inquietuds i/o suggeriments, especialment en el moment actual.

Les trobades

L'Oficina de l'Accionista s'ha apropiat durant aquest any a les ciutats de Barcelona, Madrid, València i Palma de Mallorca, amb un total de 321 assistents i una mitjana d'assistència de 80 persones.

A Barcelona la presentació es va realitzar dins el marc del Saló del Diner, la Borsa i Altres Mercats Financers – Borsadiner. Aquest saló està dirigit al petit accionista i als professionals, i és una de les poques fires que es realitza a Espanya dedicada al món de l'estalvi, la inversió i la gestió del patrimoni personal.



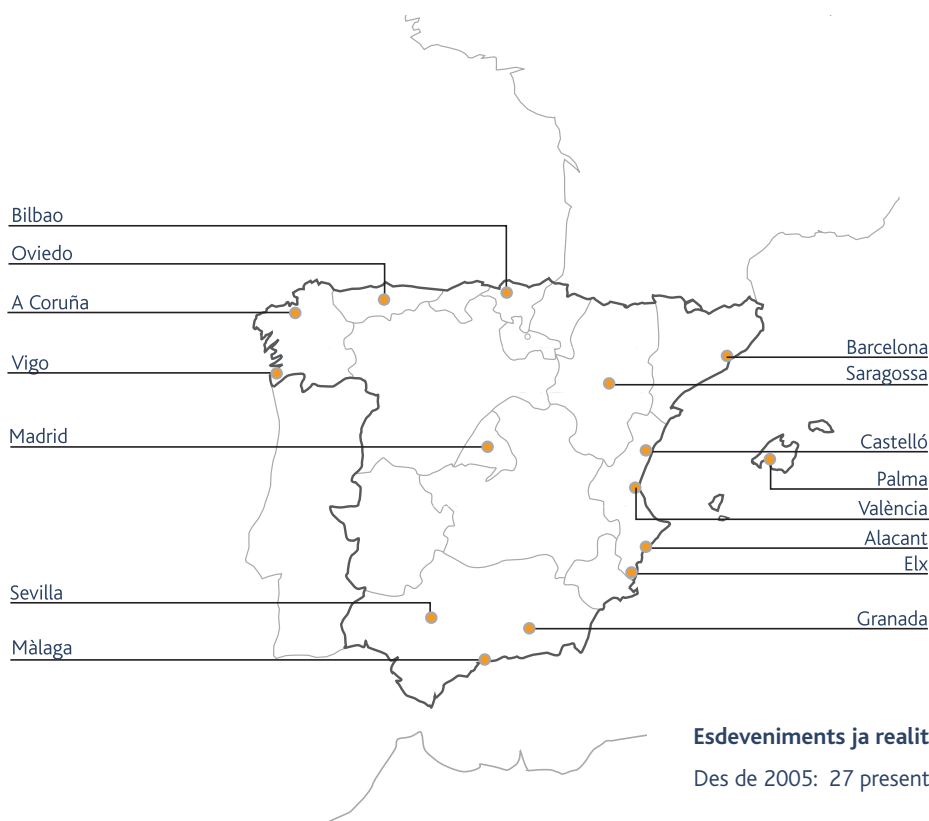
Tenint en compte la situació del mercat, aquest any l'Oficina de l'Accionista ha realitzat un esforç per estar més a prop de la comunitat inversora en el Saló i ha muntat els tres dies de durada de Borsadiner un estand d'**abertis** on es van resoldre tots els dubtes que ens plantejaven els visitants, es proporcionava informació sobre la companyia i es permetia subscriure-s'hi per poder rebre gratuïtament informació de la companyia.

Juntament a l'estand, i a través del programa de conferències, es va portar a terme una presentació en què es van explicar quines són les claus de l'estratègia i les expectatives de creixement, i els assistents a aquesta conferència van poder traslladar les seves preguntes al Conseller delegat d'**abertis**, el senyor Salvador Alemany, al Director General Financer i a la responsable de l'Oficina de l'Accionista.

Des de 2005, any en què va néixer el programa PRÓXIMO, s'han portat a terme 27 presentacions que ens han permès apropar-nos a 2.259 accionistes/inversors.

abertis també ofereix la possibilitat de realitzar convocatòries "a la carta". En aquest sentit, si un club d'accionistes o un grup d'estalviadors d'una ciutat té interès a conèixer la companyia només s'ha de posar en contacte amb l'Oficina de l'Accionista per concertar una trobada.

Com a novetat de 2008, hem portat a terme una enquesta de satisfacció que ens ha permès detectar punts de millora. D'aquesta enquesta concloem que el 95% dels assistents vénen per conèixer de primera mà les novetats de la companyia, un 28% per comparar **abertis** amb d'altres companyies en les seves preses d'inversió i un 25% per preguntar o aclarir, en persona, dubtes sobre la companyia.



www.abertis.com

El nostre propòsit és que el lloc web del Departament de Relacions amb inversors sigui una eina de gestió per al visitant (accionista, inversor i el mercat en general) que li permeti, d'una manera ràpida i senzilla, tenir un accés eficient a la informació més rellevant de la companyia.

El 2008 destaquem com a novetats que en el servei d'alertes (servei d'informació que permet rebre un correu electrònic a la bústia personal havent seleccionat prèviament els temes d'interès dels quals es vol estar informat), s'ha inclòs la possibilitat de rebre un avís dels esdeveniments organitzats per la companyia, així com rebre el nou **abertis News**, un nou canal de comunicació que periòdicament recollirà un resum de les principals informacions de la companyia, amb un disseny atractiu i directe, al correu electrònic personal.

Aquesta secció va ser durant el 2008 la segona més visitada de la web d'**abertis** i, dins d'aquest apartat, el contingut més visitat va ser el de fets rellevants en anglès.

Revista abertis

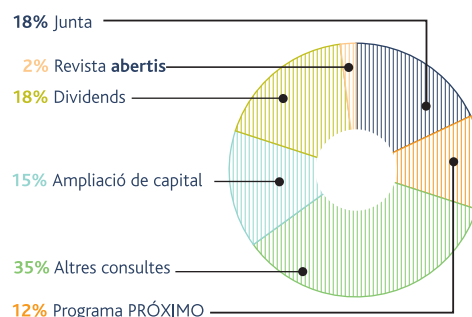
Publicació corporativa que conté una secció específica per a accionistes i inversors amb tota aquella informació que pugui resultar d'interès per a la comunitat inversora: resultats trimestrals, dividends, evolució de l'acció, presentacions de la companyia, etc.

Telèfon d'atenció a l'accionista: 902 30 10 15

Servei 24 hores, 365 dies l'any, per atendre qualsevol dubte o suggeriment dels accionistes.

Durant el 2008 es va donar desposta a més de 1.400 consultes, les quals giren especialment entorn de temes relacionats amb la Junta General, l'ampliació de capital i els dividends.

Distribució de consultes al telèfon d'atenció a l'accionista
(Dades en percentatge)



Correu

Correu electrònic, relaciones.inversores@abertis.com

Correu postal, Avinguda del Parc Logístic, 12-20, 08040 Barcelona

Es tracta de canals directes amb la companyia que permeten disposar d'un diàleg obert amb els accionistes perquè puguin plantejar els seus dubtes concrets i la companyia pugui proporcionar tota la informació o aclariments que siguin necessaris.

La Junta General d'Accionistes

L'Oficina de l'Accionista dona suport en les qüestions relatives a l'organització i assistència a la Junta General per atendre el dret d'informació dels accionistes regulat als articles 212 i 144 de la Llei de societats anònimes i a l'article 7 del Reglament de la Junta General d'Accionistes.

Durant l'exercici 2008 es va realitzar la Junta General Ordinària d'Accionistes, que va tenir lloc l'1 d'abril i que va ser retransmesa en directe per webcast, format de videoretransmissió, en tres idiomes a través de la pàgina web d'**abertis**, i que va poder ser visualitzada en diferit durant els mesos següents.

La Junta Ordinària d'Accionistes es va constituir amb l'assistència d'un total de 476.256.979 accions, 187.256.648 presents i 289.000.331 representades. Es va arribar a un quòrum del 74,59% del capital social (29,33% present i 45,26% representat).

Al telèfon de l'accionista es van donar resposta a 273 trucades relatives a la Junta General, i es van atendre més de 200 demandes d'informació des de l'Oficina de l'Accionista.

L'àrea de relacions amb inversors / Oficina de l'Accionista es marca com a compromís la proximitat, l'accessibilitat i la disponibilitat amb els seus accionistes, amb els analistes borsaris, amb els inversors particulars i institucionals... En resum, COMPROMÍS AMB LA INFORMACIÓ I LA TRANSPARÈNCIA AMB LA COMUNITAT INVERSORA.

Durant el 2008 es va donar desposta a més de 1.400 consultes, les quals giren especialment entorn de temes relacionats amb la Junta General, l'ampliació de capital i els dividendes.

Edita: Direcció Corporativa d'Estudis i Comunicació, **abertis**
Disseny: Gosban
B.16843-2009

Impress en paper ecològic

