

abertis

Complim els nostres compromisos

# informe anual

2013

---

# ÍNDEX

---

3

Carta del President

6

Informe del  
Conseller Delegat

9

Govern corporatiu

---

14

Activitats del Grup

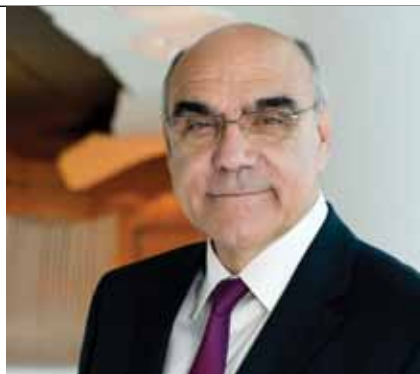
39

Informació  
economicofinancera

54

Responsabilitat  
social corporativa

---



Benvolguts/udes  
accionistes,

Fa un any, en l'Informe anual del Grup de l'exercici 2012, anticipàvem l'escenari econòmic següent:

"...aquest 2013, en relació amb Espanya i Europa, hauríem d'esperar que sigui l'any en què es completin les 'condicions necessàries' per a la sortida de la crisi. És possible, fins i tot, que es produeixi el punt d'inflexió.

Hi hauria de contribuir l'efecte combinat de la configuració de les bases per a la unió bancària a la UE; a Espanya, el sanejament dels balanços de les entitats financeres amb la creació de la Sareb, juntament amb el procés de reestructuració del sector, i, per últim, també a Espanya, el procés de recuperació real de la competitivitat, per la millora de la productivitat i el descens dels costos laborals unitaris, la qual cosa actua com un factor que manté l'impuls de les exportacions, amb el reequilibri consegüent de la balança per compte corrent. Tots aquests factors haurien d'afavorir un entorn financer més estable, amb diferencials en el deute sobirà més moderats i, per tant, costos financers més sostenibles i, en definitiva, amb una certa recuperació del crèdit per a aquelles empreses i sectors que disposin de projectes solvents i de futur."

El balanç que podríem fer en tancar l'any s'acosta bastant a les expectatives d'inflexió de l'economia que teníem. No hi ha dubte que, des del punt de vista financer, s'ha de seguir treballant per tal que els anomenats mecanismes de transmissió de la política monetària, que depenen del Banc Central Europeu, tinguin com a resultat un dels seus objectius manifestos: millorar els fluxos de crèdit cap al sector privat. D'això en resultaria la millora de les expectatives d'inversió en actius i béns d'equipament per part dels sectors més dinàmics i solvents de l'economia i, en conseqüència, l'efecte agregat positiu sobre l'evolució d'una demanda interna —tant en les economies centrals com perifèriques de la UE— que seria desitjable que acompanyés el notable efecte tractor que ha demostrat tenir l'exportació de béns i serveis en aquesta regió econòmica.

#### **...2014: tendències, reformes pendents, "millors pràctiques" i oportunitats**

Pel que fa a les principals economies del món (les madures i els BRIC), les previsions per al 2014 assenyalen un creixement tendencial que se situaria entre el 3,5 % i el 4 %, partint del 2,8 % de 2013. Els Estats Units, la Unió Europea, l'Índia, la Xina, Rússia i Amèrica Llatina millorarien les seves dades en relació amb les de 2013 i contribuirien de manera consistent a afavorir aquest

creixement. La política de retirada progressiva de les injeccions de liquiditat per part de la FED dels EUA, que ja s'ha iniciat, sembla marcada per un ritme gradual i per un escrutini molt proper de la marxa de l'economia real i la reacció dels mercats davant d'aquesta retirada, la qual cosa permet ser optimistes pel que fa a la capacitat d'absorció de l'impacte.

Més a mig termini, la combinació de fre als estímuls en resposta a la normalització de l'economia, l'actualització de la política de tipus d'interès als EUA i la previsible independència energètica d'aquest país amb l'explotació de les noves reserves de gas i petroli pot afectar l'evolució relativa de les diferents divises en relació amb el dòlar i l'euro. Les empreses que tenim una base geogràfica diversificada haurem d'estar atentes a aquesta evolució i adoptar estratègies dirigides a minimitzar els possibles efectes negatius sobre els nostres comptes de resultats quan escaigui.

Convé seguir apel·lant a la prudència a l'hora de valorar la conjuntura econòmica. Constatar la inflexió no es tradueix automàticament en un creixement prou sòlid i accelerat no només per tornar al punt d'inici d'aquesta llarga crisi, sinó per començar a pal·liar-ne l'impacte més dur i punyent: l'atur. I en aquest punt, la situació sí que segueix sent motiu de preocupació a Espanya.

Per tant, cal seguir apostant per les reformes estructurals, tant les que ja s'han aplicat com les que queden pendents. Cal aprofundir en l'eficiència de les Administracions Públiques, millorar les polítiques d'ingressos sense que això signifiqui una major pressió fiscal sobre els contribuents. Més aviat la tendència hauria de ser la contrària i en aquest àmbit, un cop més, el recurs als esquemes de col·laboració públicoprivada constitueixen un potencial per explotar, la materialització dels quals només depèn d'una voluntat política decidida i de la certesa de la confiança basada en una comprensió compartida del paper que ha de jugar el públic en el paper de planificació i regulació, i el privat en el paper de provisió i gestió. En el particular univers d'Abertis, casos com els de Xile o França amb el Pla Relance constitueixen una "millor pràctica" i una clara demostració de que una col·laboració lleial i a llarg termini no només és possible, sinó a més desitjable i profitosa per al país i els ciutadans.

La Unió Europea també està compromesa amb aquest objectiu que podem visualitzar en dos projectes molt concrets: la nova directiva que, per primera vegada, estableix un marc comú europeu per al desenvolupament dels models concessionals i la

directiva Eurovinyeta, que segueix apostant decididament pel pagament per l'ús de les xarxes viàries europees i que, d'aquesta manera, anticipa el debat que en preveu l'extensió als vehicles lleugers. Dels països més grans de la Unió, Espanya és una excepció en l'aplicació efectiva d'aquesta directiva.

### **... l'exercici vist des d'Abertis: fites, la borsa, el govern corporatiu**

A Abertis, el 2013 vam viure alguns episodis clau en el procés de transformació i adaptació al nou context econòmic. Hem culminat el primer any complet després de la incorporació de les noves concessions d'autopistes al Brasil i Xile. Hem identificat els equips i les estructures necessàries que hauran de guiar amb èxit, entre altres coses, els reptes d'execució de les inversions importants que estan previstes fins al 2017, sobretot al Brasil.

Hem completat el procés que vam iniciar el 2008 i que ens ha portat a consolidar una majoria de control en l'operador de satèl·lits Hispasat. Des que vam incorporar-nos a l'accionariat d'Hispat, vam fer palesa la nostra voluntat de tenir-hi un paper de socis industrials, amb l'objectiu de desplegar plenament el potencial de creixement latent que tenia la companyia i que, per diferents circumstàncies, no estava en condicions de descloure. Des d'aquell 2008, ja amb Abertis, Hispat va entrar en una nova dinàmica de creixement.

Avui dia, Hispat, que està plenament integrat en el Grup, és un dels projectes més prometedors: el veurem créixer fins a situar-se en el grup dels principals operadors de satèl·lits del món.

També en el camp de les telecomunicacions, estem fent passos rellevants per tal de garantir la sostenibilitat i la competitivitat del negoci, complementant l'oferta de transmissió de senyal per a la ràdio i la televisió amb la gestió de torres de telefonia mòbil, responsables del transport del senyal dels principals operadors del sector. Es tracta d'un nou segment de creixement que marcarà el futur més immediat d'Abertis Telecom en termes d'internacionalització.

La transformació del Grup durant els darrers anys ha comportat un procés de concentració en dues grans àrees de negoci que s'ha produït paral·lelament a la desinversió en alguns negocis que van donar suport, en bona mesura, al desenvolupament del Grup. Són activitats que avui dia segueixen el seu curs fora del Grup però a les quals hem d'agrair haver aconseguit el valor i part dels recursos que ens han permès —malgrat haver reduït

la diversificació pel que fa als negocis en què operem— créixer, guanyar en eficiència, incorporar nous països al nostre mapa corporatiu i sumar futur a les nostres concessions.

L'evolució de la companyia a la borsa s'ha correspost amb aquest dinamisme i impuls transformador. D'aquesta manera, amb cada nou exercici, l'acció d'Abertis millora. Vam tancar 2013 amb una revaloració del 37 % (dels 11,83 als 16,15 euros), que es pot comparar amb el més modest però rellevant creixement del 21 % del selectiu IBEX 35. Cal sumar-hi el manteniment de la nostra política de dividends, que es combina amb l'ampliació alliberada d'1 per 20. La rendibilitat anual combinada de revaloració, dividend i ampliació de capital per a un accionista d'Abertis en els últims deu anys se situa en el 16 %.

Voldria destacar també l'adaptació de la nostra estructura de govern corporatiu, mitjançant l'apropament a les recomanacions dels reguladors del mercat. Tal com es va aprovar a la junta d'accionistes de 2012, hem reduït el nombre de consellers que integren el Consell d'Administració, de 22 a 17 membres. Sens dubte, és una mesura coherent amb l'exigència d'eficàcia en els resultats i d'eficiència en la utilització dels recursos. A més, hem mantingut el nombre de consellers independents, la qual cosa suposa un increment del seu pes relatiu en el Consell, i ja hi ha tres dones que participen en el màxim òrgan de govern del grup.

### **... gestionar amb visió i amb una finalitat**

Sense cap mena de dubte, gestionem un grup orientat a obtenir uns resultats positius i creixents, però també uns resultats orientats a unes finalitats que depassen el compte de resultats.

Són uns resultats que reinvertim. Que ens permetran mantenir la confiança dels nostres accionistes i de les administracions amb les quals col·laborem, i l'orgull de pertinença de tots els que treballem en un projecte amb ambició i recorregut. Que ens permetran generar riquesa en forma de llocs de treball en els territoris on operem.

També ens proposem complir els compromisos que hem adquirit amb les diverses organitzacions de les comunitats amb les quals vivim, per tal d'afavorir la investigació mitjançant càtedres universitàries; la recuperació del patrimoni i la difusió de la cultura, com vam fer el 2013 amb l'exposició antològica de Dalí al Centre Pompidou de París i al Museu Reina Sofia de Madrid; en l'àmbit de la sostenibilitat, en el qual, també el 2013, va brillar amb llum pròpia l'elecció de la seu de la Fundació Abertis com

un dels centres de referència per a les Reserves de la Biosfera Mediterrànies, o el suport sostingut a iniciatives de l'àmbit de la seguretat viària i el voluntariat a diferents països.

I, finalment, tot i que no menys important, són uns resultats que ens permetran seguir incorporant nous actius que aportin vida i futur al Grup, que diversifiquin l'origen dels nostres fluxos econòmics i que, per tant, facin d'Abertis un grup més sòlid i competitiu.

**Salvador Alemany Mas**  
President



## Benvolguts/udes accionistes,

L'any passat vam anunciar-vos que 2013 seria un exercici de consolidació de la nostra estratègia de negoci. Ens vam comprometre a integrar les noves concessions adquirides al Brasil i a Xile, a reforçar el nostre balanç, a seguir aplicant el nostre pla d'eficiència, a créixer sota una estricta disciplina financera i, en definitiva, a seguir creant valor per a l'accionista. I hem complert la nostra paraula.

Un any després, Abertis és una companyia més rendible, eficient, sòlida en el seu balanç i amb una base d'actius més àmplia. Una companyia preparada per seguir creixent en un entorn macroeconòmic que, per primera vegada des de fa uns anys, tendeix a resultar-nos favorable en el mercat domèstic, i amb un alt potencial de creació de valor a mitjà i llarg termini.

### Complim amb resultats sòlids i creixents

El 2013 Abertis va incrementar les seves magnituds principals, amb alces en els ingressos (+25 %), l'EBITDA (+24 %) i el resultat net recurrent (+7,4 %), en un exercici en què el Grup va consolidar per primera vegada de forma global els seus nous negocis d'autopistes al Brasil i a Xile, que van incorporar a l'EBITDA de la companyia prop de 500 milions d'euros.

Els resultats de 2013 incorporen també la desconsolidació del negoci d'aeroports i l'aportació de dos mesos per integració global d'Hispasat, a més del negoci de torres de telefonia mòbil.

L'any 2013 el Grup va obtenir un benefici net comparable un 7,4 % superior al de l'exercici anterior. El resultat net va assolir els 617 milions d'euros, un 40 % inferior a causa dels extraordinaris que van obtenir-se l'any 2012 per la venda de participacions financeres.

Els ingressos d'explotació d'Abertis el 2013 van arribar als 4.654 milions d'euros, és a dir, un 25 % més que en l'exercici anterior. Gairebé les dues terceres parts dels ingressos es van generar fora d'Espanya, sobretot a França, el Brasil i Xile. Del total d'ingressos, un 90 % es va generar en l'activitat d'autopistes, mentre que el 10 % restant es va derivar del sector de les telecomunicacions, després de la venda de la divisió d'aeroports.

D'altra banda, les despeses d'explotació van assolir els 1.731 milions a causa de la incorporació al perímetre de les autopistes del Brasil i Xile. El programa d'eficiència del Grup va seguir generant estalvis acumulats, uns estalvis que freguen els 460 milions des que va ser implantat l'any 2010. Els estalvis en costos generats l'any 2013 van ser de 226 milions d'euros.

El marge brut d'explotació (EBITDA) va créixer gairebé un 25 %, fins arribar als 2.923 milions d'euros. L'aportació dels actius acabats d'adquirir del Brasil i Xile són una quarta part del total del Grup.

### Complim reforçant el balanç i reduint l'endeutament

El deute net consolidat d'Abertis es va reduir durant l'exercici en uns 1.000 milions d'euros (-7 %) i se situa en 13.155 milions. Aquesta reducció va ser possible gràcies a una major generació de caixa i també als ingressos derivats de la venda del grup aeroportuari TBI. El balanç de la companyia encara manté un 5 % d'Eutelsat i les participacions d'aeroports a Mèxic i Jamaica, sota l'epígraf d'"inversions financeres disponibles per a la venda".

Tots els indicadors del balanç han millorat en aquest exercici: del total del deute, més d'un 60 % es constitueix amb garantia dels mateixos projectes (deute sense recurs), el 90 % del deute està nominat a llarg termini i més d'un 80 % a tipus fix. El cost mitjà del deute és del 5,10 %, i el venciment mitjà és de 5,5 anys. La ràtio de deute net / EBITDA millora des de 5.7x l'any 2012 fins a 4.5x el 2013.

La tasca de reforç del balanç i reducció de deute que va dur a terme el Grup l'any 2013 es va veure recentment reconeguda per l'agència de qualificació Standard & Poor's, que va millorar la perspectiva d'Abertis de "negativa" a "estable". Les qualificacions es mantenen estables en BBB en el cas de S&P, i en BBB+ en el de Fitch.

En tancar l'exercici el grup tenia una liquiditat disponible de gairebé 7.000 milions, dels quals gairebé 3.100 milions corresponien a la caixa disponible i 3.500 milions, a línies de crèdit no disposades.

L'exercici 2013 també va ser intens pel que fa a la gestió activa del deute i es van aprofitar totes les finestres d'oportunitat per millorar els costos i terminis de finançament. Per exemple, el maig de 2013, Abertis va tancar una emissió de bons corporatius a 10 anys destinada a inversors qualificats per un import de 600

milions, amb un cupó anual del 3,75 %, el més baix en la història del Grup i per sota del cost mitjà del deute consolidat. Al juliol, la filial francesa Sanef va emetre un bo a 6 anys per valor de 300 milions i un cupó del 2,5 %, molt competitiu al país. Al setembre, la filial americana Metropistas va dur a terme a Puerto Rico una emissió de bons a 22 anys per un import de 435 milions de dòlars amb un cupó del 6,75 %.

Totes aquestes emissions van permetre que la companyia refinancés els seus venciments de deute a curt termini i van fer palesa la capacitat d'Abertis i les seves filials d'accedir als mercats de crèdit en unes condicions atractives.

Tenint en compte la dita liquiditat i després d'aquestes operacions de finançament anticipat, avui dia Abertis té les seves necessitats de finançament cobertes fins a finals de 2017.

### **Complim amb una evolució equilibrada dels negocis**

El negoci d'autopistes d'Abertis va incrementar el seu pes en el conjunt del grup després de la desconsolidació de la divisió d'aeroports. Va aportar 4.140 milions en ingressos (un 90 % del total) i 2.698 milions en EBITDA. L'any 2013 el trànsit en el conjunt de la xarxa d'autopistes d'Abertis va reflectir una intensitat mitjana diària (IMD) comparable de 19.796 vehicles, la qual cosa suposa un increment de l'1,5 % respecte l'any 2012.

L'exercici va estar marcat per l'evolució positiva en tots els mercats d'Abertis, amb l'única excepció d'Espanya, que, de tota manera, presenta unes perspectives menys adverses. Cal destacar els avenços que es van produir a Xile (7,8 %) i al Brasil (3,9 %).

En el cas d'Espanya, va frenar-se la caiguda durant l'any (-5,2 %) respecte d'altres exercicis. El quart trimestre va mantenir-se la inflexió que s'havia iniciat el trimestre anterior, amb un clar amortiment de la caiguda (-0,8 %) respecte del 2012, la millor dada trimestral des del primer trimestre del 2008. Pel que fa a la gamma de vehicles, destaca el trànsit de vehicles pesants, que ja era positiu en tancar l'exercici. No s'havia registrat creixement en aquesta dada des de l'exercici 2007.

El negoci de telecomunicacions va tancar 2013 amb un increment dels ingressos del 3,6 %, fins als 511 milions d'euros, i l'EBITDA en un 28 %, fins als 258 milions d'euros. La divisió va beneficiar-se de la consolidació per integració global dels resultats d'Hispasat a partir de novembre, de l'increment d'ingressos derivats d'endegar

el nou negoci de torres de telefonia mòbil i d'una política de control de costos eficient.

### **Complim amb un creixement i una focalització majors**

El Grup va continuar treballant, l'any 2013, per tal d'aconseguir una major focalització de la cartera d'actius, amb la venda del negoci aeroportuari per un import total de 835 milions d'euros. La venda d'un 3 % adicional d'Eutelsat va representar un import de 182 milions d'euros. En conjunt, el Grup acumula 4.000 milions d'euros d'ingressos procedents de desinversions des de gener de 2011, cosa que ha permès focalitzar l'activitat de la companyia en els seus dos negocis principals, autopistes i telecomunicacions, i reinvertir-hi amb retorns més atractius.

En aquest sentit, Abertis va fer inversions en creixement per valor de 560 milions d'euros, destinades d'una banda a la presa de control d'Hispasat (172 milions d'euros) i, de l'altra, a l'adquisició de les torres de telefonia mòbil de Telefónica i Yoigo (385 milions d'euros). En total, des de gener de 2012 la companyia ha fet inversions per valor de 3.800 milions d'euros.

L'any 2013 destaquen també les inversions fetes al Brasil en projectes relacionats amb les millores i la construcció de noves vies (367 milions), a més de l'adquisició d'un 4,7 % adicional d'Arteris, amb motiu de l'OPA a minoritaris (127 milions).

### **Complim amb la creació de valor per a l'accionista**

La acció de Abertis cerró 2013 con una revalorización del L'acció d'Abertis va tancar 2013 amb una revaloració del 36,5 %, davant d'un increment del 21 % del conjunt de l'IBEX 35. La cotització d'Abertis va augmentar amb força durant l'última part de l'any (+22,3 %), sobretot després que al setembre la companyia celebrés el Dia de l'Inversor a Rio de Janeiro (Brasil). Per a la companyia, aquest esdeveniment, que va reunir més de 100 analistes i inversors institucionals d'arreu del món, va suposar una revisió i un increment mitjà de les valoracions de fins a un 20 %, després que l'equip directiu d'Abertis expliqués exhaustivament tots els aspectes relacionats amb l'estratègia de la companyia.

Amb tot, més enllà d'aquest reconeixement a l'estratègia desenvolupada, des de la direcció de la companyia calculem que l'actual cartera d'actius hauria de donar una valoració implícita superior, sobretot després de computar el programa d'inversions que tenim previst en mercats com França, Xile i el Brasil.

En algunes de les valoracions encara no estan incloses les operacions tancades recentment, com la compra de torres de telecomunicacions a Telefónica i Yoigo o el pla d'inversions que es durà a terme a l'empresa francesa Sanef, a canvi de l'extensió del període concessional, que està pendent d'autorització per part de la Unió Europea. També hi ha recorregut en la valoració intrínseca que el mercat està donant a Hispasat.

Però el compromís d'Abertis amb els seus accionistes va molt més enllà de com els prova als títols a la borsa. La companyia té previst mantenir la seva creixent i sostenible política de retribució a l'accionista. El Grup repartirà amb càrrec a 2013 un dividend de 0,66 euros per acció que, sumat a l'ampliació de capital alliberada d'una acció per cada vint, suposarà un increment de la retribució del 5 % respecte de l'any anterior. En total, es repartiran 565 milions d'euros amb càrrec als resultats de l'exercici.

La proposta de retribució a l'accionista per al 2013 permet que la taxa de creixement del dividend ordinari en el període 2006-2013 sigui del 10 % anual, incloent-hi el dividend addicional que suposa l'ampliació de capital alliberada.

#### **Compromesos amb els nostres reptes el 2014**

Després d'un exercici centrat en la consolidació de la nostra estratègia, la integració de les adquisicions més recents i la focalització en els negocis principals d'autopistes i telecomunicacions, el Grup afronta el 2014 amb l'objectiu principal de seguir creant valor per als accionistes. Per aconseguir-ho, tot l'equip de gestió d'Abertis ens hem fixat com a reptes continuar creixent i augmentant la internacionalització de la companyia, amb un rigor i una disciplina financera estrictes, millorar l'eficiència operativa en tots els negocis, enfortir el balanç i culminar la focalització en els negocis d'autopistes i telecomunicacions amb la desinversió dels actius financers disponibles per a la venda.

Pel que fa al creixement, el Grup centra la mirada en els mercats internacionals, sobretot en el sector de les autopistes a Amèrica del Nord, Europa i Austràlia. També seguirem treballant per ampliar la presència en el sector de les telecomunicacions, sobretot en els segments satel·litari i d'infraestructures de telefonia mòbil, que tenen com a objectiu prioritari augmentar la internacionalització de la companyia.

Un dels pilars fonamentals de la companyia és exercir un paper industrial en tots els projectes en què participa, i basa la seva

estratègia en formar consorcis on tingui una posició majoritària de control que li permeti consolidar les seves participacions des del punt de vista comptable i controlar-ne la gestió. En aquest sentit, a Abertis intentarem seguir sempre la ruta cap al control de les participacions en què actualment no tingui la majoria, tal com hem fet fa poc amb la presa de control de Metropistas a Puerto Rico, i de les concessionàries de l'autopista Los Libertadores i l'autopista del Sol, a Xile.

Des de l'equip executiu, durant l'any 2014 seguirem treballant per aconseguir els nostres objectius i per presentar-vos, el proper exercici, una companyia més rendible, eficient, sòlida i cada cop més global. En definitiva, una companyia preparada per continuar afrontant amb èxit els nous reptes, i orientada a crear valor per als nostres accionistes i satisfer els nostres empleats i la societat. I estem convençuts que serà així, perquè a Abertis complim els nostres compromisos.

**Francisco Reynés**  
Conseller Delegat



bertis



govern  
corporatiu

# NOVA ESTRUCTURA ACCIONARIAL I CANVIS EN EL CONSELL

Abertis desenvolupa la seva tasca mitjançant una estructura de govern sòlida i organitzada que, constituïda pel Consell d'Administració i les diferents comissions (Executiva, d'Auditoria i Control, i de Nomenaments i Retribucions), té com a màxima prioritat la transparència empresarial, el comportament ètic dels seus col·laboradors i el compliment de les millors pràctiques del bon govern corporatiu.

L'any 2013, el Grup va viure canvis importants en els seus òrgans de decisió. L'operació de compra dels actius d'OHL al Brasil va suposar una completa transformació de l'estructura accionarial de la companyia, amb la incorporació d'OHL com a nou accionista de referència, juntament amb Criteria CaixaHolding i el fons CVC, que van aportar estabilitat i equilibri al govern del Grup.

Els canvis també han afectat la composició del Consell, que, en coherència amb l'exigència d'eficiència en la utilització dels recursos, ha aprovat la reducció del nombre màxim de consellers que formen el Consell d'Administració de 22 a 17 membres.

També es va aprovar el nomenament de dues noves conselleres independents, cosa que va incrementar el nombre de dones al Consell i el percentatge d'independents respecte del total, segons allò que estableixen les millors pràctiques internacionals de bon govern. La participació activa dels consellers independents en les diverses comissions reforça aquest compromís del Grup.

A més, Abertis ha continuat treballant per reforçar els sistemes de formació, prevenció i control a fi de garantir el compliment del Codi ètic i els seus reglaments, tant per part dels directius com dels empleats, una política que, durant l'exercici, va exportar a altres països on opera, com reflecteixen les accions formatives dutes a terme en diversos països o l'aprovació del Codi de conducta eticoprofessional d'Arteris.

Pel que fa al seu compromís amb els seus accionistes, durant l'exercici de 2013 Abertis va posar en marxa el vot electrònic a la junta general, per tal de facilitar la participació dels accionistes en la gestió de la companyia. A més, el 2013 va mantenir-se la combinació de dividend i ampliació alliberada, cosa que suposa un increment en la retribució de l'accionista del 5 % respecte de l'exercici anterior.

L'any 2014, Abertis continuarà focalitzada en la seva missió, perquè la transparència, el rigor en les seves pràctiques i el bon govern segueixin sent les bases que inspirin la cultura corporativa de tota l'organització, amb l'objectiu de seguir aportant valor als seus col·laboradors, clients i accionistes.

# CONSELL D'ADMINISTRACIÓ



President Salvador Alemany Mas  
 Vicepresidents Isidro Fainé Casas  
 Juan-Miguel Villar Mir  
 Carmen Godia Bull  
 Javier de Jaime Guijarro  
 Conseller Delegat Francisco Reynés Massanet

Vocals Marcelino Armenter Vidal  
 Carlos Colomer Casellas  
 María Teresa Costa Campi  
 Ricardo Fornesa Ribó  
 Tomás García Madrid  
 Miguel Ángel Gutiérrez Méndez  
 Mónica López-Monís Gallego  
 Santiago Ramírez Larrauri  
 José Antonio Torre de Silva López de Letona  
 Manuel Torreblanca Ramírez  
 Juan Villar-Mir de Fuentes  
 Miquel Roca Junyent  
 Josep Maria Coronas Guinart

Secretari no conseller  
 Vicesecretari no conseller

# ÒRGANS DELEGATS DE CONTROL

## COMISSIÓ EXECUTIVA

President	Salvador Alemany Mas
Conseller Delegat	Francisco Reynés Massanet
Vocals	Isidro Fainé Casas
	Juan-Miguel Villar Mir
	Carmen Godia Bull
	Javier de Jaime Guijarro
	Marcelino Armenter Vidal
	José Antonio Torre de Silva López de Letona
	Tomás García Madrid
Secretari no conseller	Miquel Roca Junyent
Vicesecretari no conseller	Josep Maria Coronas Guinart

## COMISSIÓ D'AUDITORIA I CONTROL

President	Miguel Ángel Gutiérrez Méndez
Vocals	Marcelino Armenter Vidal
	Carlos Colomer Casellas
	José Antonio Torre de Silva López de Letona
	Tomás García Madrid
Secretària no consellera	Marta Casas Caba

## COMISSIÓ DE NOMENAMENTS I RETRIBUCIONS

President	Ricardo Fornesa Ribó
Vocals	Carmen Godia Bull
	Javier de Jaime Guijarro
	Juan Villar-Mir de Fuentes
	Mónica López-Monís Gallego
Secretari no conseller	Josep Maria Coronas Guinart

# ALTA DIRECCIÓ

---

Conseller Delegat  
**Francisco Reynés Massanet**

---

---

Director general financer  
i de Desenvolupament Corporatiu  
**José Aljaro Navarro**

---

---

Director general de Recursos  
Interns i Eficiència  
**Lluís Deulofeu Fuguet**

---

---

Director general  
d'Autopistas España  
**Josep Lluís Giménez Sevilla**

---

---

Director general  
de Sanef  
**François Gauthey**

---

---

Conseller delegat  
d'Arteris  
**David Díaz Almazán**

---

---

Director general  
de Negoci Telecomunicacions  
**Tobías Martínez Gimeno**

---

---

Director general  
de Concessions Row  
**Carlos del Río Carcaño**

---

---

Director general  
d'Autopistas Chile  
**Luis Miguel de Pablo**

---

---

Secretari  
general  
**Josep Maria Coronas Guinart**

---

---

Directora de l'Assessoria  
Jurídica Corporativa  
**Marta Casas Caba**

---

---

Director corporatiu  
de Comunicació  
**Juan María Hernández Puértolas**

---

---

Director corporatiu de Control  
de Riscos i Auditoria Interna  
**Jordi Lagares Puig**

---

---

Director corporatiu  
d'Afers Europeus,  
Estudis i Gabinet  
de Presidència  
**Antoni Brunet Mauri**

---

---

Director corporatiu  
de Relacions Institucionals,  
Responsabilitat Social Corporativa  
i Fundació Abertis  
**Sergi Loughney Castells**

---



activitats  
del grup



# ACTIVITATS DEL GRUP

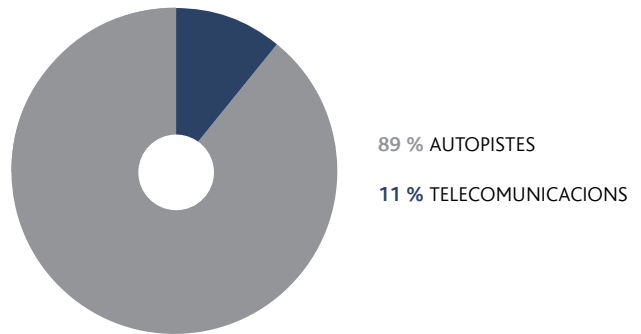
Abertis és el grup líder internacional en la gestió d'autopistes i d'infraestructures de telecomunicacions terrestres i per satèl·lit.

Un procés continu d'internacionalització fa que Abertis tingui presència en 11 països d'Europa i Amèrica, cosa que li ha permès diversificar el risc geogràfic i adaptar-se millor als cicles econòmics mundials.

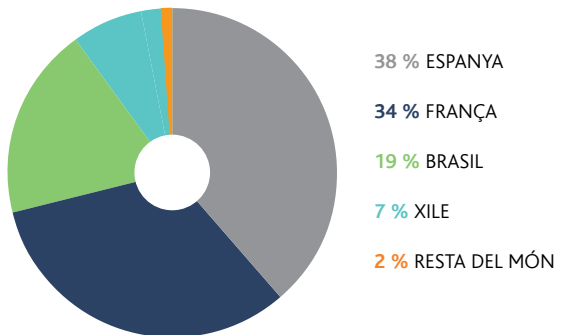
Actualment, prop de dos terços dels ingressos del Grup (62 %) es generen fora d'Espanya; França hi té un pes especial perquè aporta un 34 % del total, el Brasil hi aporta un 19 % i Xile, un 7 %. El negoci internacional genera un 56 % de l'EBITDA.

Abertis cotitza a la borsa espanyola i forma part del selectiu IBEX35, així com dels índexs internacionals FTSEurofirst 300 i Standard & Poor's Europe 350.

## APORTACIÓ DELS INGRESSOS D'EXPLOTACIÓ PER SECTORS



## APORTACIÓ DELS INGRESSOS D'EXPLOTACIÓ PER ÀMBIT GEOGRÀFIC



## PLANTILLA D'ABERTIS



89 % AUTOPISTES  
9 % TELECOMUNICACIONS  
2 % CORPORACIÓ



42 % BRASIL  
23 % ESPANYA  
18 % FRANÇA  
10 % XILE  
7 % RESTA DEL MÓN

# AUTOPISTES

Abertis és líder mundial en el sector de les autopistes, amb la gestió de més de 7.300 quilòmetres a tot el món. Aquest negoci suposa el 89 % del total d'ingressos del Grup i un 91 % de l'EBITDA.

La divisió s'ha beneficiat de la diversificació geogràfica del Grup: els països amb creixements importants, com el Brasil o Xile, han pogut compensar la caiguda del trànsit a Espanya. El 2013, el trànsit total de les autopistes d'Abertis va augmentar un 1,5 %.

L'experiència i saber fer d'Abertis en el sector de la gestió d'autopistes el converteixen en un referent mundial, tant de tipus operatiu com tecnològic, que ofereix les solucions més innovadores en la gestió de la mobilitat.

Brasil	França	Espanya	Xile	Resta del món
<b>SOCIETATS CONCESSIONÀRIES</b>				
Autovias Centrovias Intervias Vianorte Fluminense Fernão Dias Régis Bittencourt Litoral Sul Planalto Sul Latina Manutenção <sup>1</sup> Latina Sinalização <sup>1</sup>	Sanef Sapn Sanef Aquitaine <sup>2</sup> Sea14 <sup>2</sup>	Acesa Invicat Aumar Iberpistas Castellana Aucat Aulesa Avasa Trados 45	Elqui Rutas del Pacífico Autopista Central Autopista del Sol Los Andes Los Libertadores Gesa <sup>2</sup> Opsa <sup>2</sup>	APR GCO
<b>SOCIETATS TELEMÀTIQUES</b>				
	Eurotoll Bip&Go Grupo Sanef ITS Sanef Operations Ltd Sanef ITS Operations Ireland TC Flow			
<b>ALTRES PARTICIPACIONS</b>				
	A'Lienor Alis Routalis <sup>2</sup>	Accesos de Madrid Ciralsa Autema Henarsa Túnel		Ausol Coviandes Coninval <sup>2</sup> Metropistas RMG

(1) Societats que únicament presten serveis de construcció d'autopistes.

(2) Societats que únicament presten serveis d'exploració d'autopistes.

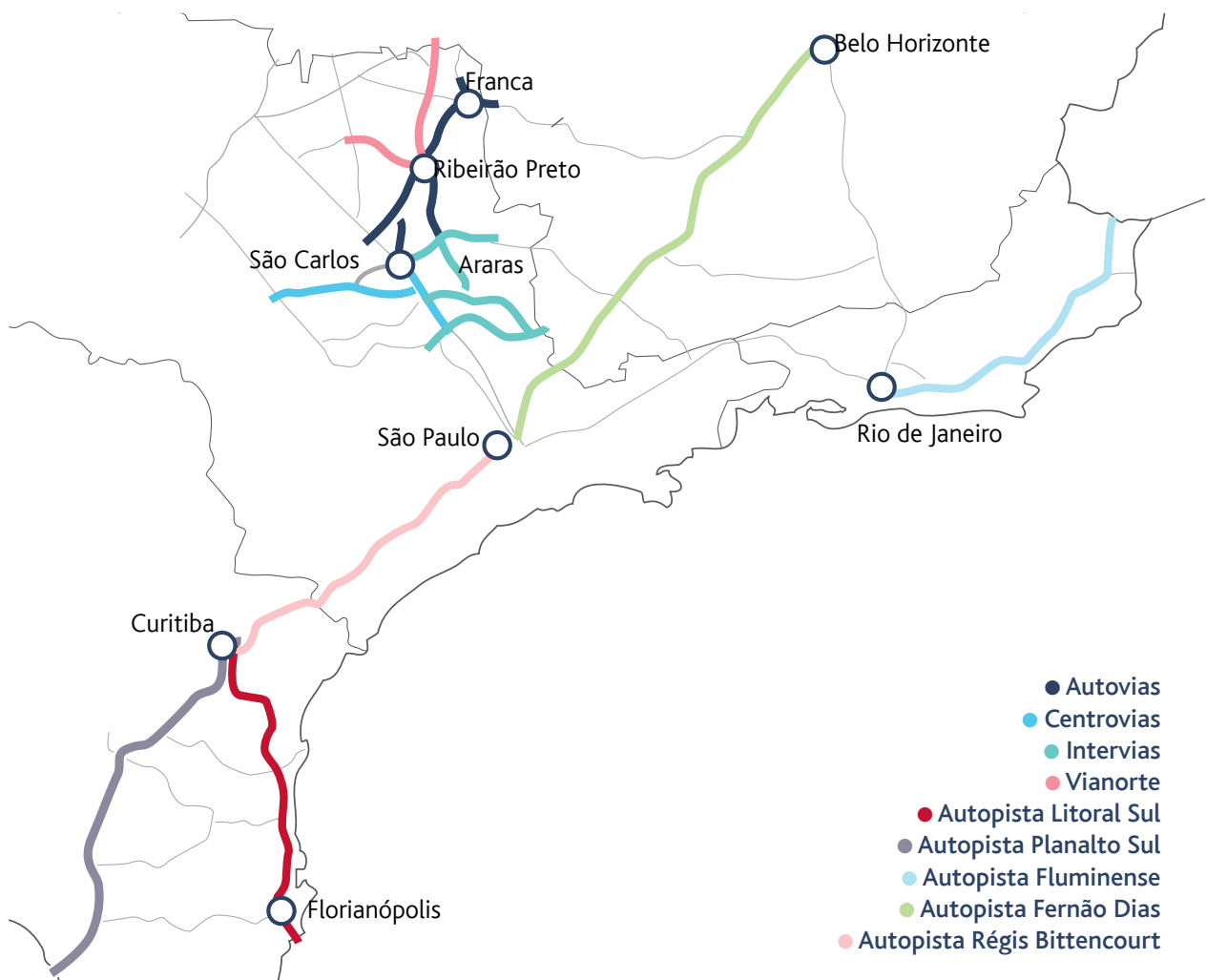


3.250 km

21 % del mercat de les autopistes de peatge

## Brasil

En curs el Pla de millora de les vies



Al Brasil, Abertis gestiona, per mitjà de l'empresa participada Arteris, nou concessions d'autopistes, amb un total de 3.250 quilòmetres, cosa que la consolida com la major operadora d'autopistes del país. Disposa d'una cartera de concessions equilibrada que es divideix entre les concessionàries dependents de l'estat de São Paulo (Autovias, Centrovias, Intervias i Vianorte) i cinc concessionàries que depenen de la xarxa federal (Autopista Fernão Dias, Autopista Régis Bittencourt, Autopista Litoral Sul, Autopista Planalto Sul i Autopista Fluminense). La xarxa representa una quota del 21 % del mercat d'autopistes de peatge del país.

El 2013 ha estat l'any de la consolidació de les autopistes brasileres dins la cartera del Grup; s'hi han començat a aplicar les bones pràctiques de gestió que caracteritzen Abertis des dels seus orígens i s'han pogut aprofitar les sinergies que es generen gràcies al saber fer del Grup.

Els últims mesos han suposat un esforç important en la realització d'obres de millora i modernització de les diferents concessionàries, amb un ambiciós calendari d'obres. Durant el primer any d'activitat del consorci conformat per Abertis i el fons Brookfield, s'han invertit 1.275 milions de reals (394 milions d'euros) en millores a les vies.

Entre les obres més emblemàtiques cal destacar les obres d'ampliació de la Serra do Cafezal a l'Autopista Régis Bittencourt, que en l'actualitat és una zona de congestió de vehicles pesants en les comunicacions entre el sud i el sud-est del país. Arteris duplicarà un tram de 30,5 quilòmetres entre les ciutats de Jujatiba i Miracatu, cosa que suposarà un impuls al trànsit de les autopistes Litoral Sul i Planalto Sul.

Es tracta d'una obra d'ampliació de la capacitat viària, considerada la més important del contracte de concessió signat entre l'Autopista Régis Bittencourt i l'Agència Nacional de Transports Terrestres (ANTT). Dels 30 km de la BR-116 a la Serra do Cafezal ja s'han desdoblats 11 km, actualment en fase d'obres, que inclouen dos ponts nous i dos dispositius d'intersecció. És una actuació d'una rellevància especial a causa de la necessària protecció mediambiental de la zona.

A l'Autopista Fluminense destaca la duplicació de la BR-101, al tram de la carretera BR-101/RJ que uneix Niterói i la frontera entre els estats de Rio de Janeiro i Espírito Santo. En total, es tracta d'una ampliació de 176 quilòmetres.

Actualment, la concessionària treballa en dos trams per als quals ja ha rebut els permisos ambientals: entre Campos dos Goytacazes (km 84) i Macaé (km 144), i entre Casimiro de Abreu (km 190) i Rio Bonito (km 261). També es treballa en la millora i l'extensió del Contorno Avenue a Niterói, que suposarà un increment en la capacitat de la via.

A la Litoral Sul, el protagonisme el tenen les obres del Contorno de Florianópolis, que s'iniciaran durant el primer semestre de 2014.

A més, a l'autopista Planalto Sul, s'està duent a terme el desdoblament d'un tram de 25 quilòmetres de l'autopista BR-116, entre les ciutats de Curitiba i Mandirituba.

Durant l'any 2013, es va completar la circumval·lació de la ciutat de Betim (Autopista Fernão Dias), que està previst que es consolidi com la ruta alternativa per al trànsit de llarg recorregut que actualment travessa la ciutat.

Mentrestant, se segueixen negociant millores en obres contractuals amb noves inversions, com és el cas del Contorno de Campos dos Goytacazes (Autopista Fluminense) o el trèvol del km. 307 de Riberão Preto (Autovias i Vianorte).

Entre els reptes del 2014, Arteris continuarà treballant per consolidar les bones pràctiques i el saber fer d'Abertis a les autopistes del Brasil, i es preveu la implementació del Pla d'eficiència del Grup, que ja s'ha aplicat en altres unitats.

En la seva clara vocació de servei, Arteris s'ha marcat com a objectiu per als propers mesos reduir el nombre d'accidents i de víctimes a les carreteres. En aquest sentit, té una importància especial la política de responsabilitat social corporativa que duu a terme, focalitzada en la proximitat amb les comunitats de la regió mitjançant l'educació, la seguretat viària i la protecció del medi ambient. Destaquen, entre d'altres, els programes "Projecte Escola" i "Visca Medi ambient".

La presència d'Abertis al Brasil a través d'Arteris situa el Grup en una posició preeminent per créixer mitjançant noves concessions en un país que té necessitats importants de modernització de les seves infraestructures. Es calcula que al Brasil hi ha un dèficit d'infraestructures de més de 150.000 milions d'euros. Només està pavimentat el 14 % de les carreteres, un 7 % de les quals està en règim de concessió, circumstància que ofereix un ampli ventall de possibilitats per a la col·laboració entre el sector públic i el privat.

Societat	% participació <sup>(1)</sup>	km	Fi concessió	País
<b>Arteris Estaduais</b>				
Autovias	100,0 %	317	2018	BRASIL
Centrovias	100,0 %	218	2019	BRASIL
Intervias	100,0 %	376	2028	BRASIL
Vianorte	100,0 %	237	2018	BRASIL
<b>Arteris Federais</b>				
Fluminense	100,0 %	320	2033	BRASIL
Fernão Dias	100,0 %	562	2033	BRASIL
Régis Bittencourt	100,0 %	402	2033	BRASIL
Litoral Sul	100,0 %	406	2033	BRASIL
Planalto Sul	100,0 %	413	2033	BRASIL
		<b>3.250</b>		
Latina Manutenção <sup>(2)</sup>	100,0 %			
Latina Sinalização <sup>(2)</sup>	100,0 %			

(1) Abertis controla el 51,00 % de Participes em Brasil, que alhora participa en un 69,3 % en Arteris.

(2) Societats dedicades a l'activitat de construcció per a les concessionàries al Brasil.

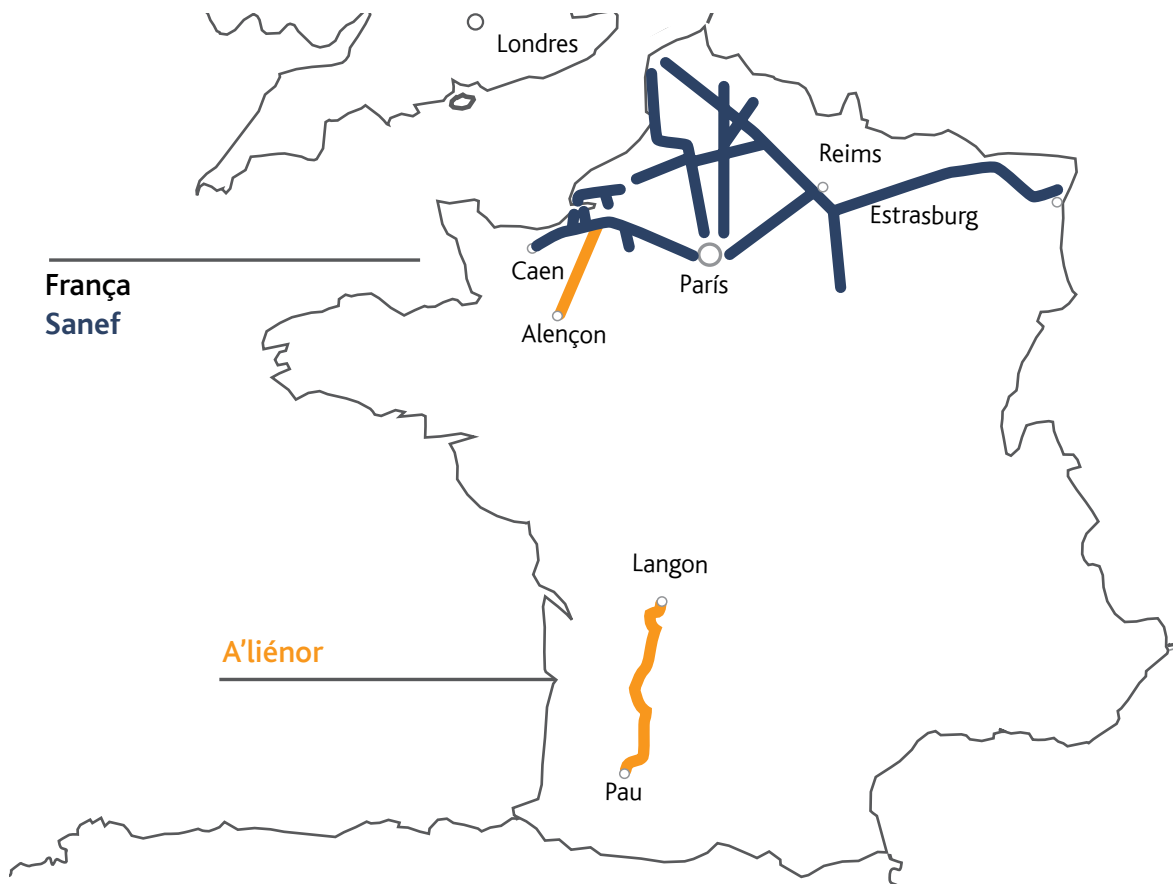
IMD	2013	2012	Var %
Autovias	11.963	11.432	4,6 %
Centrovias	14.788	13.979	5,8 %
Intervias	10.381	9.919	4,7 %
Vianorte	14.977	14.071	6,4 %
Arteris Estaduais	12.603	11.964	5,3 %
Fluminense	15.893	15.562	2,1 %
Fernão Dias	25.169	24.269	3,7 %
Régis Bittencourt	22.508	21.966	2,5 %
Litoral Sul	32.317	30.973	4,3 %
Planalto Sul	6.883	6.647	3,6 %
Arteris Federais	21.039	20.339	3,4 %
<b>Total IMD</b>	<b>18.061</b>	<b>17.382</b>	<b>3,9 %</b>
<b>C. resultats NIIF (milions d'euros)</b>			
(aportacions al consolidat d'Abertis)	2013	2012	Var %
Ingressos explotació	866	83	949,1 %
EBITDA	423	42	914,5 %
EBIT	184	20	802,6 %
<b>Inversions (milions d'euros)</b>			
	2013	2012	
Inversió operativa	27	5	
Inversió en expansió	493	748	

1.761 km

22 % del total d'autopistes de França

## França

Noves inversions i lideratge en la tecnologia de peatge



Abertis és el primer inversor espanyol a França a través del grup concessionari Sanef, en el qual té una participació del 52,55 %. Sanef gestiona de manera directa un total de 1.761 quilòmetres d'autopistes de peatge al nord-oest de França, a Normandia (a través de Sapn) i a Aquitània (a través de Sanef Aquitaine), una xarxa que representa el 22 % del total d'autopistes de peatge del país.

La xarxa de Sanef té una posició privilegiada al centre de l'Europa econòmica, ja que connecta amb cinc grans capitals europees (Londres, Brussel·les, Luxemburg, Frankfurt i Estrasburg) i gestiona cinc dels set accessos per autopista a la ciutat de París.

La filial d'Abertis a França va tancar l'any amb un lleuger increment de les xifres de trànsit, tant de vehicles pesants com lleugers, i amb una evolució positiva dels resultats. L'increment dels impostos a França i les dificultats climatològiques durant el primer trimestre de l'any s'han pogut compensar amb millores en l'activitat i amb un esforç important en el control de costos i l'eficiència.

L'abril de 2013, dins del termini previst, Sanef va completar el seu pla d'inversions inclòs en l'anomenat "Paquet Vert", un programa d'inversions de 250 milions d'euros en tres anys (2010-2013), a canvi d'un any d'extensió de la durada de la concessió. En total han estat 40 projectes de millores mediambientals a la xarxa, centrats en sis aspectes: gestió eficient de l'aigua, reducció de la contaminació acústica, biodiversitat, reducció d'emissions de CO<sub>2</sub>, ecoconcepció d'edificis, i desenvolupament de la intermodalitat i la compartició de vehicles.

L'èxit del "Paquet Vert" ha permès la concepció d'un nou Pla de recuperació econòmica per part del Govern francès, que manté l'aposta per la col·laboració entre el sector públic i el sector privat, amb avantatges importants per a ambdues parts. Per exemple, el 2014 es preveu l'aprovació d'un programa d'inversions per a Sanef, fins al 2020, que frega els 700 milions d'euros i consta de diverses obres (nous enllaços, prolongacions, ampliacions i/o construcció de nous carrils), a canvi d'una extensió de les concessions d'entre dos i sis anys.

L'any 2013, l'activitat de Sanef va centrar-se a oferir la màxima qualitat en el seu servei al client i en la innovació, un esforç que s'ha vist premiat amb l'adjudicació al projecte SafeTRIP (coordinat per Sanef) del premi Étoile de l'Europe, que distingeix els dotze millors projectes europeus de recerca.

A través de Sanef, Abertis controla Sanef ITS Technologies, la filial tecnològica de pagament de peatges, que actualment disposa de contractes destacats, com la gestió del peatge del pont més ample del món, el Port Mann Bridge de la ciutat de Vancouver (Canadà) o la del peatge més gran d'Europa, el Dartford Crossing, una de les principals entrades a la ciutat de Londres (Regne Unit), amb un trànsit de més de 140.000 vehicles al dia.

La divisió tecnològica s'està consolidant com un actor clau en el mercat de les tecnologies de peatge, tant en operacions com en activitats de back office, on destaquen els contractes d'interoperabilitat de pagament a Irlanda (IMSP) i als Estats Units (ATI), que confirmen la vocació de creixement del Grup en aquest sector innovador i dinàmic.

Societats concessionàries	% participació	km	Fi concessió	País
Sanef	52,55 % (*)	1.388	2029	FRANÇA
Sapn	99,97 %	372	2029	FRANÇA
Sea14 (**)	99,97 %			FRANÇA
Sanef Aquitaine (***)	100,00 %			FRANÇA
		<b>1.761</b>		

(\*) Abertis té una participació d'un 52,55 % en Sanef, que és la que participa en la resta de les societats.

(\*\*) Societat dedicada a l'exploració de l'autopista A14 (Sapn)

(\*\*\*) Societat dedicada a l'exploració de l'autopista A65 (A'lienor)

Societats telemàtiques	% participació
<b>França</b>	
Eurotoll	100,00 %
Bip&Go	100,00 %
Grupo Sanef ITS	100,00 %
<b>Resta Europa</b>	
Sanef Operations Ltd	100,00 %
Sanef ITS Operations Ireland	100,00 %
<b>Canadà</b>	
TC Flow	50,00 %

Altres participacions	% participació	km	Fi concessió	País
A'Lienor	35,00 %	150	2066	FRANÇA
Alis	19,67 %	125	2067	FRANÇA
Routalis (*)	30,00 %			FRANÇA
		<b>275</b>		

(\*) Societat dedicada a l'exploració de l'autopista A28 (Alis).

IMD	2013	2012	Var %
Sanef	22.718	22.598	0,5 %
Sapn	27.769	27.546	0,8 %
<b>Total IMD</b>	<b>23.044</b>	<b>22.899</b>	<b>0,6 %</b>

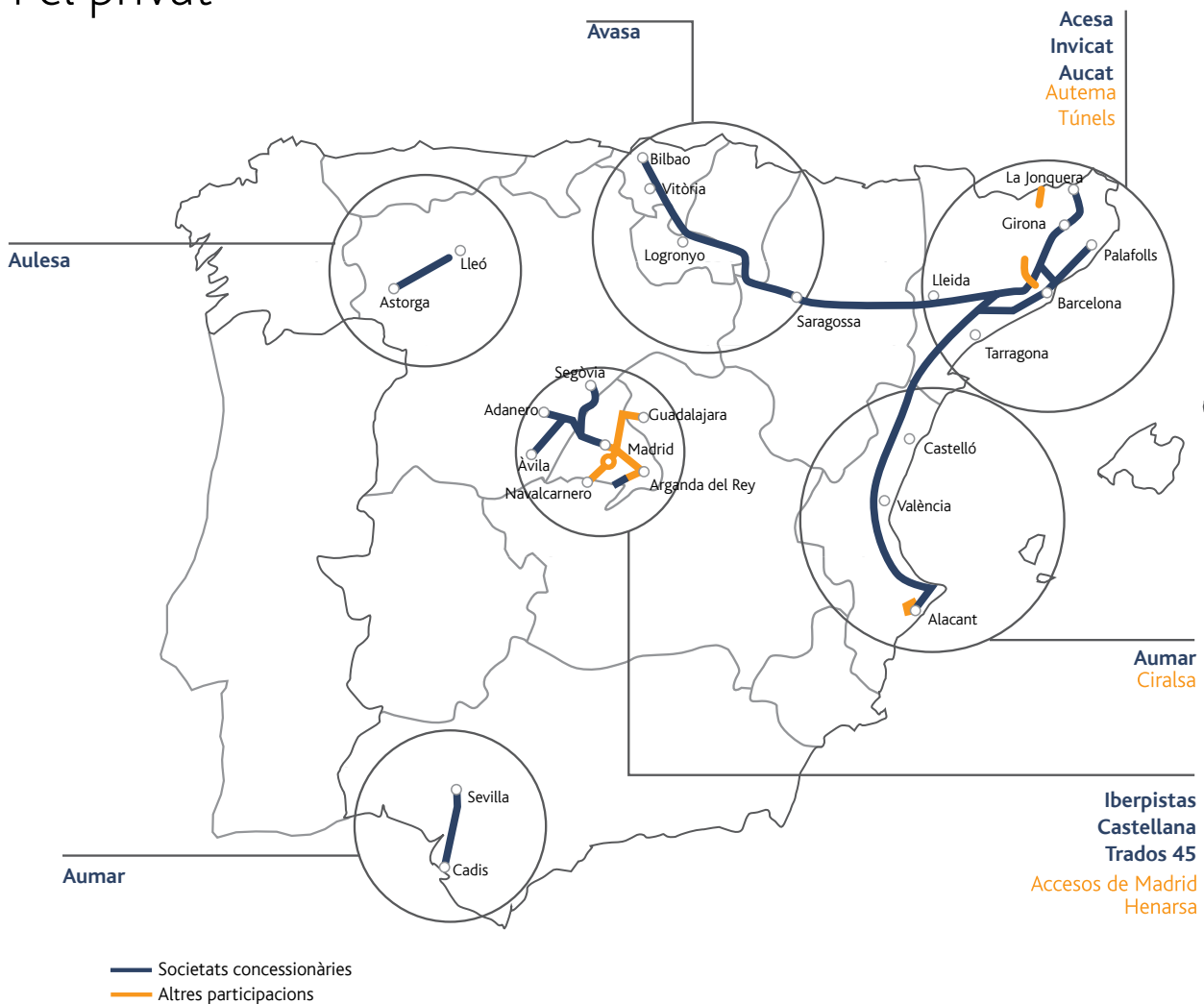
<b>C. resultats NIIF (milions d'euros)</b>			
(aportacions al consolidat d'Abertis)	2013	2012	Var %
Ingressos explotació	1.566	1.509	3,8 %
EBITDA	978	957	2,2 %
EBIT	587	575	2,1 %
Inversions (milions d'euros)	2013	2012	
Inversió operativa	47	63	
Inversió en expansió	88	126	

1.526 km

59 % del total de vies de peatge d'Espanya

## Espanya

Tendència a una major col·laboració entre el sector públic i el privat





A Espanya, Abertis és el primer operador d'autopistes de peatge per quilòmetres gestionats: 1.526 quilòmetres d'autopistes que representen el 59 % del total de les vies de peatge del país. Així mateix, participa de manera no majoritària en un total de 250 quilòmetres a través d'altres concessions d'autopistes i túnels.

L'any 2013, la incipient recuperació de l'economia espanyola va permetre que s'estabilitzés la caiguda del trànsit a les vies del país, sobretot el segon semestre, en què es va apreciar una clara inflexió de la tendència negativa mantinguda en els darrers anys. L'exemple més clar és el trànsit de vehicles pesants, que va créixer per primera vegada des de 2007.

L'exercici va ser especialment intens pel que fa a les relacions amb les administracions públiques, que van donar com a resultat acords importants de noves inversions i reducció de tarifes o nous descomptes. Aquests acords suposen un precedent important en l'impuls de la col·laboració entre el sector públic i el sector privat, un aspecte primordial en un entorn de restriccions pressupostàries dels organismes públics.

A Catalunya, es va arribar a un acord amb la Generalitat per tal que s'aproessin noves inversions en millores i en l'ampliació de les autopistes C-32 (Maresme), C-32 (Garraf) i C-33 durant el període 2014-2017, entre les quals destaquen la construcció del nou tram Blanes - Lloret de Mar, la millora de la connectivitat a Mataró, la millora de l'enllaç de Sitges Centre, la nova connexió entre la C-33 i la C-17 en sentit Granollers o la reducció de l'impacte acústic a Montgat, el Masnou, Calella i Castelldefels.

S'estableix, a més, la implantació d'un programa de descomptes per als clients d'aquestes autopistes (que oscil·len entre el 10 % i el 30 % en funció del tram i la via), que permet una homogeneització del preu per quilòmetre de les vies catalanes, impulsant d'aquesta manera mecanismes d'implantació del pagament per recorregut real.

A més, aquesta col·laboració es va reforçar després de l'anunci de la prohibició del pas de vehicles de quatre eixos o més en un tram de la Nacional II a Girona, amb l'objectiu de reduir l'alta sinistralitat a la zona. La Generalitat i el Ministeri de Foment van arribar a un acord amb Abertis per impulsar un programa de bonificacions als vehicles pesants que havien de circular per l'autopista AP-7. El programa estableix rebaixes d'un 35 % del peatge per als vehicles que facin llargs recorreguts i del 50 % en recorreguts interns en aquest tram.

En altres concessionàries del país, es van ampliar els recorreguts amb descomptes o totalment gratuïts per a vehicles lleugers i pesants a l'AP-2 i l'AP-68, gràcies a un acord amb el Govern d'Aragó i el Ministeri de Foment, que ha incrementat la fluïdesa a les carreteres secundàries de la zona, que són més adequades per a trajectes de curt recorregut entre poblacions.

En l'àmbit operatiu, s'han acabat obres importants, entre les quals destaca l'ampliació del tercer carril de l'AP-6 entre San Rafael i Villacastín, amb una inversió de 90 milions d'euros en els darrers tres anys. D'aquesta manera es posa punt final a un ambiciós pla de millores de l'autopista que ha comportat la construcció d'un





tercer túnel a Guadarrama i l'ampliació del nombre de carrils de la via en diversos trams.

Amb la voluntat d'oferir el millor servei, Abertis ha continuat treballant en la millora de les instal·lacions (tancament de mitjanes, millora dels sistemes de seguretat als túnels, etc.), amb inversions que superen els 60 milions d'euros.

A més, hem reforçat la formació dels nostres equips per atendre situacions d'emergència. El 2013, es van dur a terme simulacres d'accidents a dos túnels de la xarxa (túnel de Xeresa, a l'autopista AP-7, i túnel 2, a l'autopista C-32). Cal sumar-hi diversos simulacres de vialitat hivernal a les principals xarxes (Catalunya, Madrid i Ebre).

El 2013, la prioritat de la divisió ha continuat sent l'impuls a la modernització de les instal·lacions, i la recerca de la millor atenció al client amb nous serveis i avenços tecnològics.

En aquest sentit, a finals d'any, es va iniciar una prova pilot de carrils de Via-T sense barrera, amb l'objectiu d'incrementar la fluïdesa i la comoditat del pagament del peatge. És un primer pas cap a la instal·lació d'un sistema de pagament dinàmic sense barrera (free flow).

Alhora s'han aconseguit avenços importants en eficiència, amb la consolidació de les vies de "tot pagament" (receptores de Via-T, efectiu i targetes), l'externalització dels serveis de manteniment de sistemes electrònics a Fujitsu i la signatura d'un nou conveni laboral únic per a totes les concessionàries,

que permetrà una major eficiència en la gestió dels recursos humans, una homologació dels beneficis socials per a tots els empleats de la unitat de negoci, un sistema retributiu ajustat al mercat que evita la convergència salarial i l'adaptació dels representants dels treballadors a l'organització funcional de la unitat de negoci.

Pel que fa a la responsabilitat corporativa de la divisió, s'han posat en marxa diversos projectes d'important interès social i cultural. A Catalunya, s'ha completat la museïtzació del Mèdol (Tarragona), un projecte que implica la conservació i millora arqueològica i geològica d'una antiga pedrera de l'època romana. La inversió total arriba als 1,5 milions d'euros.

A més, la divisió d'autopistes a Espanya manté la seva aposta per l'art als territoris on opera, amb el patrocini d'una exposició de fotografia que es podrà veure enguany al Museu Esteban Vicente de Segòvia i que possibilita la supervivència del centre d'art contemporani.

El 2014 serà, sens dubte, un any d'obres importants, entre les quals destaquen la total implementació del Pla de desplegament de les vies de multipagament, els enllaços de l'AP-7 de Vilademuls i de Figueres, i l'inici de les actuacions compromeses en el Conveni d'inversions i descomptes a la C-32 i C-33, signat amb la Generalitat de Catalunya.

Mentrestant, com en els darrers anys, es mantindrà l'esforç per optimitzar els costos, amb l'objectiu de millorar l'eficiència i la competitivitat de la unitat de negoci a Espanya.

Societats concessionàries	% participació	km	Fi concessió	País
Acesa	100,0 %	479	2021	ESPANYA
Invicat	100,0 %	66	2021	ESPANYA
Aumar	100,0 %	468	2019	ESPANYA
Iberpistas	100,0 %	70	2024 (*)	ESPANYA
Castellana	100,0 %	51	2024 (*)	ESPANYA
Aucat	100,0 %	47	2039	ESPANYA
Aulesa	100,0 %	38	2055	ESPANYA
Avasa	100,0 %	294	2026	ESPANYA
Trados 45	50,0 %	14	2029	ESPANYA
		<b>1.526</b>		

(\*) El termini concessional podria prorrogar-se fins al 2029, en funció del trànsit real dels anys 2015 a 2019.

Altres participacions	% participació	km	Fi concessió	País
Accesos de Madrid	35,1 %	61	2049	ESPANYA
Túnel	35,0 %	46	2037	ESPANYA
Henarsa	30,0 %	62	2039	ESPANYA
Ciralsa	25,0 %	33	2040 (**)	ESPANYA
Autema	23,7 %	48	2037	ESPANYA
		<b>250</b>		

(\*) El termini concessional podria prorrogar-se fins al 2044, en funció del compliment de determinats índexs de qualitat.

IMD	2013	2012	Var %
Acesa	23.553	24.359	-3,3 %
Invicat	45.751	49.008	-6,6 %
Aumar	14.000	15.071	-7,1 %
Iberpistas	20.669	21.950	-5,8 %
Castellana	5.888	6.180	-4,7 %
Aucat	20.492	21.973	-6,7 %
Aulesa	3.219	3.570	-9,8 %
Avasa	10.876	11.506	-5,5 %
<b>Total IMD</b>	<b>17.776</b>	<b>18.752</b>	<b>-5,2 %</b>

C. resultats NIIF (milions d'euros)			
(aportacions al consolidat d'Abertis)	2013	2012	Var %
Ingressos explotació	1.297	1.308	-0,8 %
EBITDA	1.038	989	5,0 %
EBIT	731	686	6,6 %
Inversions (milions d'euros)	2013	2012	
Inversió operativa	25	25	
Inversió en expansió	57	165	

771 km

12 % dels usuaris fa servir el nou TAG a la Ruta 68

## Xile

### Increment del trànsit i nous serveis



A Xile, Abertis és el principal operador d'autopistes per volum de trànsit; hi gestiona més de 770 quilòmetres, repartits en sis concessionàries:

Elqui, que connecta Los Vilos i La Serena al nord del país (229 km); Rutas del Pacífico - Ruta 68, que uneix Santiago amb Valparaíso i Viña del Mar a la zona central del país (141 km); l'Autopista del Sol (133 km), que uneix Santiago de Xile amb el port de San Antonio; l'Autopista Los Libertadores (116 km), que comunica la capital del país amb ciutats importants al nord de la regió metropolitana de Santiago; l'Autopista Los Andes, que connecta la ciutat de Los Andes amb la Ruta 5 Nord de Xile i el port de Valparaíso (92 km), i l'Autopista Central, part de l'eix nord-sud de la ciutat (60 km), que és l'autopista urbana amb més trànsit de Santiago de Xile.

El creixement econòmic de Xile ha impulsat també el trànsit a les autopistes. Pel que fa a Abertis es registren increments destacats, que en alguns casos, com l'Autopista Los Andes, superen el 10 %. En total, la intensitat mitjana diària de la divisió va tancar l'exercici amb un avenç del 7,8 %.

Després de la incorporació de les vies procedents d'OHL Xile, aquest any la divisió d'Abertis a Xile es va centrar en la consolidació dels nous actius i la integració de totes les concessionàries, per tal d'aconseguir una única empresa integrada culturalment. Per aquesta motiu, s'ha posat en marxa un projecte d'optimització de les operacions per funcionar com una sola unitat.

#### Gesa

- Elqui
- Rutas del Pacífico
- Autopista Los Andes
- Autopista del Sol
- Autopista Los Libertadores
- Autopista Central



Durant l'any 2013, es va continuar treballant intensament en l'ampliació i la modernització de les vies. Entre els projectes més destacats, cal assenyalar la instal·lació del sistema de cobrament automàtic a través del telepeatge a Rutas del Pacífico, una tecnologia que permetrà descongestionar la via, millorar la fluïdesa de pas, reduir les emissions de CO<sub>2</sub> i facilitar el pagament als clients. El nou sistema de TAG a Xile ha tingut molt bona acollida. A finals d'any, el 12 % dels usuaris feia servir aquest mitjà de pagament. El 2014 es preveu poder implementar aquest sistema en altres trams de Rutas del Pacífico o en altres concessions, com Los Libertadores.

Entre altres obres, cal destacar la inauguració de l'enllaç de Pare Hurtado a l'Autopista del Sol i l'ampliació de dues vies a la plaça de peatge Las Canteras de l'Autopista Los Libertadores, fins a completar-ne dotze, una ampliació que ha permès reduir la congestió de la via i el temps de pagament dels dotze als tres minuts, la qual cosa ha comportat un increment en l'ús de la via.

Finalment, s'han iniciat els estudis d'enginyeria per a la construcció d'un tram de 22 km a l'Autopista Los Andes, després d'un acord amb el Ministeri d'Obres Públiques. Les obres, que suposen una inversió de prop de 90 milions d'euros, s'iniciaran aquest any i es preveu que es puguin finalitzar entre desembre de 2015 i gener de 2016.

En l'àmbit de la responsabilitat social corporativa, a Xile, Abertis mantindrà la seva aposta per oferir a totes les concessionàries de la unitat l'anomenat "Projecte Escola", guanyador del Premi de RSC del COPSA, que des de fa sis anys desenvolupa programes de formació sobre seguretat viària a les escoles. Mentrestant, continuarà la col·laboració amb diverses ONG i institucions, com les universitats, mitjançant la Càtedra Abertis - Universitat de Xile sobre Gestió d'Infraestructures del Transport, creada juntament amb la Facultat de Ciències Físiques i Matemàtiques de la Universitat de Xile.

Entre els reptes del nou any, Abertis manté converses amb l'Administració xilena per signar acords de col·laboració entre el sector públic i el privat, en virtut dels quals s'atorgui un increment de tarifes i/o una extensió del termini de les concessions existents, a canvi de noves inversions en millores o ampliació de la via a càrrec de la concessionària. El creixement econòmic del país, per sobre de la mitjana de l'OCDE, i l'increment del parc automobilístic a la Regió Metropolitana, on s'inicien la majoria de les autopistes d'Abertis a Xile, amb uns 300.000 vehicles l'any, comporten la necessitat de continuar invertint en infraestructures, la qual cosa facilita que aquest exercici ofereixi noves oportunitats per a aquest tipus d'acords.

Societats concessionàries	% participació	km	Fi concessió	País
Elqui	100,0 %	229	2022	XILE
Rutas del Pacífico	78,9 %	141	2024	XILE
Autopista Central	28,9 % (*)	60	2031	XILE
Autopista del Sol	41,4 %	133	2019	XILE
Los Andes	100,0 %	92	2036	XILE
Los Libertadores	41,4 %	116	2026	XILE
Gesa (**)	100,0 %			XILE
Opsa (***)	78,9 %			XILE
		<b>771</b>		

(\*) Abertis controla el 57,7 % de Grupo Invin, que, al seu torn, participa en un 50 % en Autopista Central.

(\*\*) Societat dedicada a l'exploració d'Elqui i altres infraestructures viàries de tercers.

(\*\*\*) Societat dedicada a l'exploració de Rutas del Pacífico.

IMD	2013	2012	Var %
Elqui	6.041	5.769	4,7 %
Rutas del Pacífico	28.243	26.010	8,6 %
Autopista Central	76.330	71.963	6,1 %
Autopista del Sol	31.399	28.997	8,3 %
Los Andes	7.490	6.732	11,3 %
Los Libertadores	15.600	14.404	8,3 %
<b>Total IMD</b>	<b>19.346</b>	<b>17.947</b>	<b>7,8 %</b>
<b>C. resultats NIIF (milions d'euros)</b>			
(aportacions al consolidat d'Abertis)	2013	2012	Var %
Ingressos explotació	318	225	41,1 %
EBITDA	227	160	41,9 %
EBIT	107	69	55,3 %
<b>Inversions (milions d'euros)</b>			
	2013	2012	
Inversió operativa	9	3	
Inversió en expansió	1	210	



# Argentina

## Argentina

● Autopistas del Oeste (GCO)

● Ausol



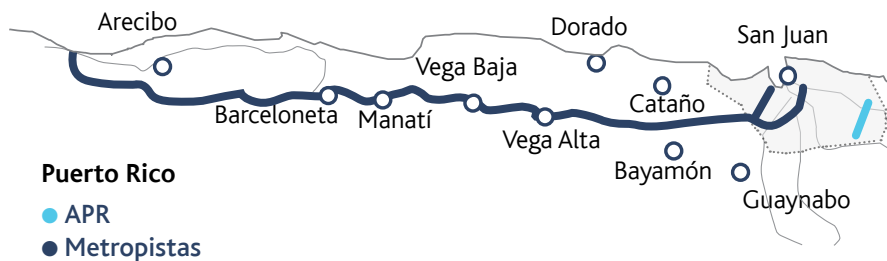
A l'Argentina, Abertis gestiona dos dels accessos més importants a la ciutat de Buenos Aires. Grupo Concesionario del Oeste (GCO) és titular de la concessió de 56 quilòmetres de l'Autopista del Oeste, que uneix Capital Federal amb la població de Luján, a l'accés oest de la ciutat. Al seu torn, Ausol és titular de la concessió de 119 quilòmetres de l'accés nord de Buenos Aires, conegut popularment com a Autopista Panamericana, així com del manteniment de l'Autopista General Paz, importantíssim eix de circumval·lació de la ciutat.

L'any 2013, la divisió va signar diversos acords amb l'Administració per a l'increment de les tarifes i va fer importants obres de millora de l'Autopista General Paz i altres inversions a l'Autopista del Oeste. A més, en el pla operatiu, es va incrementar el nombre d'estacions de pagament i es va augmentar l'ús del pagament electrònic. Aquests objectius marcaran també l'activitat de la divisió el 2014.





## Puerto Rico



Abertis està present a Puerto Rico com a operador d'autopistes des de fa quasi 20 anys, a través de la concessionària Autopistas de Puerto Rico (APR), que gestiona el pont Teodoro Moscoso, a la capital del país (San Juan). També controla la concessionària Metropistas, que explota la concessió de l'autopista PR-22, la més transitada de l'illa, que amb els seus 88 quilòmetres uneix San Juan amb la ciutat d'Hatillo, i l'autopista PR-5, de quatre quilòmetres, que travessa l'àrea metropolitana de San Juan fins a la zona de negocis de Bayamón.

El projecte més important de Metropistas del 2013 ha estat la instal·lació de les anomenades Dynamic Toll Lanes (DTL o peatge dinàmic), dos carrils ràpids reversibles de deu quilòmetres de longitud, la direcció dels quals es modifica segons les necessitats del trànsit en les franges de matí i tarda. Tenen com a objectiu reduir la congestió del trànsit i el temps de recorregut en els accessos i sortides de la capital.

El peatge dinàmic ajusta el preu del peatge d'acord amb uns algorismes matemàtics que tenen en compte les condicions del trànsit en temps real, segons les dades rebudes a través d'un avançat sistema tecnològic instal·lat a la via.

Aquest nou sistema de peatge, que es va posar en marxa a l'agost, va tancar l'exercici amb un gran èxit d'ús, una reducció del temps de recorregut de fins a més de mitja hora en hora punta i una recaptació per sobre de les estimacions.

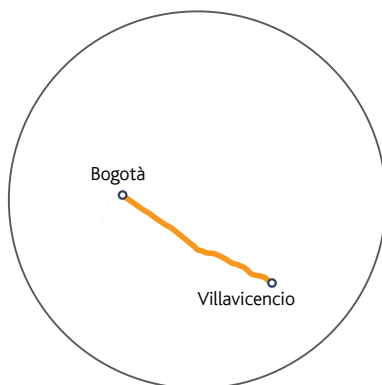
Mentrestant, en l'àmbit operatiu, la concessionària va registrar un important increment de l'ús dels dispositius electrònics de pagament (Via-T), que arriba gairebé al 90 % del trànsit total de les vies.

A més, Metropistas va rebre durant l'exercici la confiança dels mercats, amb la venda de 435 milions de dòlars d'una emissió de bons a 22 anys a preus molt competitius.

Per a l'exercici 2014, la divisió a Puerto Rico preveu continuar amb el seu programa d'inversions, el 40 % del qual ja s'ha completat en els dos primers anys de concessió. En els propers mesos es duran a terme diverses obres de millora en els àmbits de les vies (repavimentació i renovació de ponts i de les instal·lacions elèctriques), l'operativa (impuls al telepeatge) i l'entorn (actuacions paisatgístiques i mediambientals).



## Colòmbia

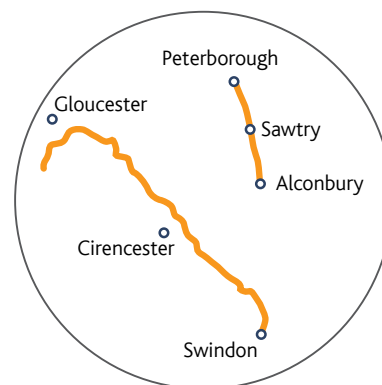


A Colòmbia, Abertis participa en la companyia Coviandes, que és titular del contracte de concessió de la carretera de peatge de 86 quilòmetres que uneix Santa Fe de Bogotá amb Villavicencio. La infraestructura és un eix viari estratègic que comunica les planes de la selva amazònica (amb una producció petrolera i agropecuària de gran importància) amb la capital i tot el nord del país.

La divisió ha tancat l'any amb destacats avenços tant en ingressos com en EBITDA, gràcies, sobretot, a l'increment de la intensitat mitjana diària a la via, amb una importància destacada del trànsit de vehicles pesants.

Coviandes està immersa en un important projecte de desdoblament del tram central de la carretera i de millora de les instal·lacions, en el qual va invertir al voltant de 190 milions d'euros en l'exercici 2013. Les obres evolucionen de manera satisfactòria segons el calendari previst, per la qual cosa es calcula que podran acabar-se l'any 2017.

## Regne Unit



La presència d'Abertis al Regne Unit es va incrementar l'any 2013 gràcies a nous contractes en el sector de la tecnologia de peatges.

La Highways Agency britànica va adjudicar a Sanef ITS Technologies, filial de tecnologia de peatges d'Abertis, el contracte per al disseny, la instal·lació i l'operació del nou sistema de peatge lliure (free flow) que s'instal·larà a l'autopista que creua el Tàmesi a la ciutat de Dartford, als afores de Londres.

El Dartford-Thurrock River Crossing és un dels accessos principals a la capital britànica, ja que permet l'enllaç entre l'M-25, la carretera de circumval·lació de la ciutat, amb el principal accés a Londres per l'est. Aquesta infraestructura és el peatge més gran d'Europa i està dissenyada per assumir 135.000 vehicles diaris, encara que els dies de més congestió el trànsit arriba a superar els 160.000 vehicles. Està previst que el nou sistema entri en funcionament a partir de l'octubre de 2014.

A més, s'ha signat el contracte de gestió del peatge lliure del Mersey Gateway Bridge, un pont en construcció d'un quilòmetre de longitud i tres carrils per sentit. És a prop de Liverpool i es creu que un cop s'acabi de construir, a la primavera de 2017, es convertirà en una important via de comunicació entre el nord-oest d'Anglaterra i la resta del país.

Abertis també manté la seva presència al Regne Unit amb la participació en la concessionària RMG, titular de les concessions de les autopistes A1-M i A419/417 (74 quilòmetres).





## Estats Units

Abertis té oficines als Estats Units des de 2006, la qual cosa reflecteix la seva aposta per la principal economia mundial com a mercat estratègic de creixement futur. Actualment, el Grup està present al país en el sector de la tecnologia de peatges, amb nous contractes adjudicats l'any 2013.

La filial de tecnologia de peatges, Sanef ITS Technologies, serà l'empresa encarregada d'instal·lar i posar en funcionament el sistema de peatge *free flow* de dos ponts de l'estat de Rhode Island. Es tracta del Newport Pell, de 3,4 quilòmetres de longitud, i del Sakonnet River, d'1,3 quilòmetres, dissenyats per assumir 75.000 vehicles diaris.

A més, el 2013 va signar-se un nou contracte amb l'Aliança Nord-americana per a la Interoperabilitat dels Peatges (ATI), que té com a objectiu la implementació i l'operació d'una plataforma d'unificació del sistema de cobrament de peatges entre els membres de l'Associació. El servei permet que totes les concessionàries que vulguin puguin accedir a una plataforma d'intercanvi i convergència de les transaccions, la qual cosa permetrà simplificar els cobraments i reduir els costos operatius.

L'any 2014, el Grup seguirà amatent a les oportunitats que puguin sorgir al país, tant en l'àmbit del mercat primari (noves concessions) com del secundari (concessions ja existents amb necessitats d'inversió importants).

## Canadà

La presència d'Abertis al Canadà es canalitza mitjançant la seva filial de tecnologia de peatges, Sanef ITS Technologies. En aquest país, la divisió té la concessió de gestió de dos ponts a la ciutat de Vancouver (British Columbia): el Golden Ears i el nou Port Mann Bridge, en funcionament des de finals de 2012.

El Port Mann Bridge és el pont de peatge més ample del món, amb 65 metres i deu carrils (cinc per cada sentit de circulació), i forma part del projecte de renovació de l'anomenada Highway 1, que passa per Estats Units i Canadà. Es calcula que cada dia hi circulen més de 130.000 vehicles.

La filial d'Abertis s'encarrega de la gestió i l'explotació del cobrament del peatge al pont amb una solució innovadora que aplica l'ús de la tecnologia RFID (identificació per radiofreqüència), una tecnologia sense fil ni necessitat de contacte instal·lada al pont que permet registrar i identificar tots els vehicles que passen pel pòrtic, sense que hagin d'aturar-se. El pont és pioner en un sistema de telepeatge per radiofreqüència d'aquesta amplitud, cosa que el converteix en una autèntica referència en tota Amèrica del Nord.



## Irlanda

Abertis està present a Irlanda en el sector de la tecnologia de peatges des de 2008, quan es va adjudicar a la filial Sanef Ireland la gestió del peatge *free flow* de l'M-50, la carretera que voreja l'oest de Dublín, la de major afluència del país, amb més de 110.000 vehicles al dia. Aleshores va ser la primera capital europea equipada amb un sistema de telepeatge que no requeria aturar el vehicle, amb el consegüent increment de la fluïdesa del trànsit i la reducció d'emissions de CO<sub>2</sub>.

L'any 2013 s'hi va sumar un nou contracte amb l'NRA, l'autoritat irlandesa de carreteres, per al disseny i la gestió del sistema integrat d'interoperabilitat de pagaments de peatges electrònics a totes les autopistes d'Irlanda. Aquest projecte, denominat IMSP (Interoperability Management Services Provider) permetrà que els automobilistes irlandesos utilitzin qualsevol carretera i qualsevol sistema de peatge del país amb un únic aparell i una única factura. El contracte té una durada de cinc anys i es pot prorrogar quatre anys més.

Societats concessionàries	% participació	km	Fi concessió	País
APR	100,0 %	2	2044	PUERTO RICO
GCO	48,6 % (*)	56	2018	ARGENTINA
		<b>58</b>		

(\*) 57,6 % de drets de vot

Altres participacions	% participació	km	Fi concessió	País
Coviandes	40,0 %	86	2018 (*)	COLÒMBIA
Coninval (**)	40,0 %			
Ausol	31,6 %	119	2020	ARGENTINA
Metropistas	45,0 %	88	2051	PUERTO RICO
RMG	33,3 %	74	2026	REGNE UNIT
		<b>367</b>		

(\*) Fi de la concessió subjecta al compliment de determinats ingressos totals i estimada per al 2018.

(\*\*) Societat dedicada a l'activitat de construcció per a Coviandes.

IMD	2013	Var %
APR	16.468	-7,8 %
GCO	78.990	2,6 %
<b>Total IMD</b>	<b>76.575</b>	<b>2,5 %</b>
C. resultats NIIF (milions d'euros)		
(aportacions al consolidat d'Abertis)	2013	Var %
Ingressos d'explotació	93	-3,8
EBITDA	32	-15,3
EBIT	23	-21,8
Inversions (milions d'euros)	2013	
Inversió operativa	2	
Inversió en expansió	1	

# INFRAESTRUCTURES DE TELECOMUNICACIONS

En l'activitat d'infraestructures de telecomunicacions, Abertis és l'actor líder a Espanya, gràcies al control de l'operador de satèl·lits Hispasat i la principal xarxa de torres de telecomunicacions terrestres per a serveis de telefonia mòbil i de radiodifusió. Aquest negoci suposa l'11 % dels ingressos del Grup i el 9 % de l'EBITDA.

L'any 2013 aquesta divisió va viure una autèntica transformació. L'aposta decidida que va fer pel negoci de les torres de telefonia mòbil després de les darreres adquisicions a Telefónica i Yoigo, i la presa del control d'Hispatat, van reconfigurar una unitat en la qual es preveu que el pes dels ingressos procedents del negoci tradicional de transport del senyal de ràdio i televisió quedi reduït a menys del 40 % aquest 2014.

Sense cap mena de dubte, el repte principal d'aquesta divisió d'infraestructures per als propers mesos és internacionalitzar-la definitivament.

## Satèl·lits

La divisió de satèl·lits d'Abertis ha esdevingut més important després de prendre el control sobre l'operador de satèl·lits Hispasat. El juliol de 2013 Abertis va signar un acord de compravenda del 16,42 % del capital que tenia l'Institut Nacional de Tècnica Aeroespacial "Esteban Terradas" (INTA), per 172 milions d'euros. D'aquesta manera, la seva participació arriba al 57,05 %, la qual cosa culmina el procés de creixement progressiu de la participació d'Abertis en l'empresa satel·litària, iniciat l'any 2008.

Hispatat és líder en distribució de continguts en espanyol i portuguès, amb una forta presència a la península Ibèrica i a l'Amèrica Llatina, on és el quart operador satel·litari. A més, és el principal pont de comunicacions per satèl·lit entre Europa i Amèrica.

Té una flota comercial composta per sis satèl·lits que donen cobertura a Europa, el Nord d'Àfrica i Amèrica, i que estan situats a les posicions orbitals de 30° oest (Hispatat 1C, Hispatat 1D, Hispatat 1E) i 61° oest (Amazonas 2 i Amazonas 3) i, des de 2013, a 36° oest (Amazonas 1). A més, proporciona serveis governamentals a través d'Hisdesat, amb satèl·lits situats a 30° oest (Spainsat) i 29° est (Xtar-Eur).

Després que Abertis en prengués el control, Hispatat va anunciar el seu nou Pla estratègic 2013-2022, de creixement sostingut a llarg termini, amb el qual preveu consolidar-se com el cinquè principal operador de satèl·lits del món, amb més presència als mercats emergents (Orient Mitjà i el nord d'Àfrica), on es preveu que el mercat creixi per damunt del 3 %, o al sud-est asiàtic, amb creixements que es calcula que fregaran el 5 %.

Aquest desenvolupament serà possible, en primer lloc, gràcies a un creixement orgànic, mitjançant el llançament de quatre nous satèl·lits entre 2014 i 2016 (Amazonas 4A, Hispatat AG1, Amazonas 4B i Hispatat 1F), i a l'adquisició de noves posicions orbitals. I, en segon lloc, gràcies a un creixement inorgànic, mitjançant una política activa de fusions i adquisicions d'empreses del sector que permetin guanyar nous mercats i més pes específic.

## Líder en torres de telecomunicacions a Espanya

### 6 satèl·lits

## Terrestre

La divisió de telecomunicacions terrestres va tenir un gran protagonisme l'any 2013, a causa del tancament d'un acord d'adquisició de torres de telefonia mòbil amb les operadores Telefónica i Yoigo. En tancar l'exercici s'havia completat el traspàs de més de 1.200 torres.

Aquestes adquisicions, que se sumen a l'acord signat el 2012 per la compra d'un paquet de 1.000 torres de telefonia mòbil de Telefónica, consoliden el Grup com un actor clau en el procés de racionalització de l'ús d'infraestructures de telecomunicacions fixes i mòbils a Espanya. A més, permetran el desenvolupament de noves oportunitats de negoci pel que fa a la compartició de les infraestructures necessàries per al desplegament de les noves xarxes de 4G.

En aquest sentit, cal destacar la participació d'Abertis, mitjançant la seva àmplia xarxa de torres de telecomunicacions, en la creació de la primera xarxa mundial amb cobertura a tot Espanya d'"Internet de les coses", un mercat en auge. Segons els analistes, es calcula que l'any 2020 hi haurà 50.000 milions de dispositius d'Internet de les coses, la qual cosa impulsa la recerca de solucions de connectivitat que trenquin les actuals barreres de costos amb xarxes fetes a mida que ofereixin un consum energètic baix i que siguin senzilles d'utilitzar.

D'aquesta manera, l'any 2013 es va fer un pas significatiu en el procés de diversificació del negoci actual (basat majoritàriament en la difusió terrestre) cap a la gestió d'infraestructures per a la banda ampla mòbil.

Els esforços realitzats en la branca de radiodifusió del negoci estan centrats en l'impuls de serveis convergents de radiodifusió - banda ampla de televisió, l'anomenada TDT híbrida, un servei prèmium de TDT que permet als radiodifusors oferir continguts digitals mitjançant la tecnologia HbbTV, que ja està present en més d'1.600.000 aparells de televisió a Espanya.

Aquest exercici també ha suposat un avenç important en el desenvolupament de tecnologia 4K. El Mobile World Congress de Barcelona va ser testimoni de la primera prova mundial de transmissió per TDT de continguts filmats i produïts amb tecnologia 4K, la qual cosa demostra la capacitat de la TDT de posar-se a l'avantguarda de la tecnologia de difusió de continguts.

En l'àmbit audiovisual i d'Internet, Abertis està fomentant l'OTT Cloud Multipantalla, solució OTT (*over the top*) de televisió multipantalla en el núvol, que proporciona tots els serveis necessaris per gestionar continguts en línia i els sistemes de suport de negoci necessaris.

Pel que fa als projectes de ciutats intel·ligents, s'ha reforçat el negoci de gestió de xarxes Wi-Fi i d'infraestructures urbanes amb contractes de desplegament i gestió de diversos serveis amb l'Ajuntament de Barcelona, la Diputació de Màlaga i l'illa canària de Hierro. Aquest saber fer també es trasllada a les empreses amb l'acord de construcció i manteniment de la xarxa de telecomunicacions d'Endesa.

Mentrestant, les diverses Smart Zones d'Abertis es consoliden com a centres d'innovació i desenvolupament de nous serveis en l'àmbit de les ciutats intel·ligents. Durant el congrés internacional Smart City Expo de Barcelona es va presentar, entre altres avenços, un sistema de reg intel·ligent que, combinant dades satel·litàries amb sensors terrestres, permet un estalvi en el consum d'aigua d'entre un 30 i un 35 %. Actualment s'està provant a diversos parcs de la Ciutat Comtal.

Per últim, en l'apartat de serveis d'emergència i seguretat s'ha seguit incrementant el nombre de clients, després del conveni signat amb el Govern de Navarra, el Govern de Galícia i la xarxa de Ferrocarrils de la Generalitat de Catalunya.

Entre els assumptes que marcaran el 2014, destaca el desenvolupament de l'anomenat "dividend digital", en virtut del qual la Unió Europea exigeix l'alliberament de la banda de 800 MHz que utilitzen actualment les televisions per a l'ús de les comunicacions mòbils i, en concret, per al desplegament de la tecnologia 4G a tot el territori europeu. A Espanya s'ha d'haver completat abans del mes de gener de 2015 i coincideix amb un procés de reconfiguració del mapa audiovisual del país.

Amb tot, el principal repte de la divisió d'infraestructures de telecomunicacions d'Abertis és sens dubte la seva projecció internacional definitiva. La filial analitzarà amb atenció les oportunitats que puguin oferir-li els seus negocis amb més potencial de creixement –torres de telefonia mòbil i satèl·lits– més enllà del mercat espanyol.

Societat	% participació	Centres
Abertis Telecom	100 %	-
Retevisión	100 %	2.626 emplaçaments
Tradia	100 %	661 emplaçaments
Abertis Tower	100 %	2.250 emplaçaments
Adesal	51,0 %	-
Hispasat	57,05 % (*)	6 Satèl·lits

(\*) S'inclou la participació indirecta ostentada a través d'Eutelsat.

Altres participacions	% participació	Centres
Torre Collserola	41,8 %	-
Cota	29,5 %	-

IMD	2013	Var %
Equips mantinguts	61.348	1,2 %
Ingressos Abertis telecom terrestre	386	
Ingressos Abertis telecom satèl·lits	125	
	511	

C. resultats NIIF (milions d'euros)		
(aportacions al consolidat d'Abertis)	2013	Var %
Ingressos d'exploració	511	3,6 %
EBITDA	258	28,2 %
EBIT	127	34,8 %
Inversions (milions d'euros)		
Inversió operativa	20	
Inversió en expansió	404	



A close-up, slightly blurred photograph of a financial document, likely a ledger or account book. The image shows a grid of light blue lines on a white background. In the lower right quadrant, there are several rows of numbers printed in black ink. The numbers are partially obscured by a diagonal line and the text overlay. Visible numbers include '8,000' and '8,000'. The overall color palette is light blue and white.

informació  
economicofinancera

# MAGNITUDS CONSOLIDADES

Durant l'any 2013 el grup Abertis ha incrementat les seves magnituds principals, en un exercici en què la companyia ha consolidat per primera vegada de forma global els seus nous negocis d'autopistes al Brasil i a Xile. Els resultats de 2013 incorporen també l'aportació de dos mesos per integració global d'Hispasat, a més del negoci de torres de telefonia mòbil. Seguint amb la línia estratègica de focalització en els negocis d'autopistes i telecomunicacions, durant l'exercici 2013 es va dur a terme la discontinuació de la divisió d'aeroports.

## Resultat

Si descomptem, entre altres impactes, l'efecte que van tenir, l'exercici 2012, les plusvàlues generades per les vendes de les participacions d'Eutelsat i Brisa, el resultat net comparable a un tipus de canvi constant d'Abertis del 2013 augmentaria en un 7,4 %, tot i que el resultat net atribuïble als seus accionistes experimenta una reducció del 39,8 % pels impactes esmentats.

(milions d'euros)	Consolidat		Var.
	2013	2012*	
Ingressos d'explotació	4.654	3.721	25,1 %
Despeses d'explotació	(1.731)	(1.355)	27,7 %
<b>EBITDA</b>	<b>2.923</b>	<b>2.366</b>	<b>23,6 %</b>
<b>EBITDA comparable a un tipus de canvi constant</b>	<b>2.430</b>	<b>2.388</b>	<b>1,8 %</b>
Dotació amortització i pèrdues deteriorament	(1.203)	(919)	
<b>Resultat explotació</b>	<b>1.721</b>	<b>1.447</b>	<b>18,9 %</b>
Resultat financer	(729)	(144)	
Resultat societats posades en equivalència	37	58	
<b>Resultat abans d'impostos</b>	<b>1.029</b>	<b>1.361</b>	<b>-24,4 %</b>
Impost sobre societats	(330)	(184)	
Resultat reorganització societària	49	(94)	
<b>Resultat de l'exercici</b>	<b>748</b>	<b>1.083</b>	<b>-30,9 %</b>
Interessos dels minoritaris	(130)	(59)	
<b>Resultat accionistes de la societat</b>	<b>617</b>	<b>1.024</b>	<b>-39,8 %</b>
<b>Resultat accionistes de la societat comparable i a un tipus de canvi constant</b>	<b>574</b>	<b>534</b>	<b>7,4 %</b>

\*2012 reexpressat considerant l'impacte de la classificació, el 2013, de la unitat de negoci d'aeroports com a activitat interrompuda.

El compte de resultats adjunt presenta pel seu valor net els ingressos i despeses corresponents als serveis de construcció o millora de les infraestructures realitzats durant l'exercici (546 milions d'euros d'ingressos i de despeses en 2013 i 266 milions d'euros en 2012), que, a l'efecte de la presentació dels comptes anuals consolidats d'Abertis, es registren de manera separada, segons el que estableix la CINIIF 12.



## Ingressos

Les principals magnituds del compte de resultats del Grup s'han vist afectades per l'aportació, durant l'exercici 2013, de les adquisicions de les concessions al Brasil i a Xile i d'un 7,25 % adicional a Hispasat, des de finals de l'exercici 2012, així com per la presa de control de l'operador de satèl·lits esmentat i la seva corresponent consolidació per integració global des de novembre de 2013.

El compte de resultats adjunt presenta pel seu valor net de 0 els ingressos i despeses corresponents als serveis de construcció o millora de les infraestructures realitzats durant l'exercici (546 milions d'euros d'ingressos i de despeses en 2013 i 266 milions d'euros en 2012), que, a l'efecte de la presentació dels comptes anuals consolidats d'Abertis, es registren de manera separada, segons el que estableix la CINIIF 12.

Al tancament de l'exercici 2013, l'activitat comparable a les autopistes d'Abertis presenta una evolució positiva, gràcies als increments d'activitat registrats a les autopistes del Brasil i Xile durant l'exercici (amb increments tant dels vehicles lleugers com dels vehicles pesants) i a la lleugera evolució positiva durant l'any de les autopistes a França. En conjunt, el sector d'infraestructures de telecomunicacions presenta una evolució en la mateixa línia que l'exercici anterior. La variació del pes relatiu de les diferents unitats de negoci i dels diferents àmbits geogràfics es veu afectada, sobretot, per l'impacte de l'adquisició de les autopistes al Brasil i a Xile descrit més amunt.

Ingressos d'explotació (milions d'euros)	2013	%	2012*	%
Autopistes	4.139	89 %	3.220	87 %
Telecomunicacions	511	11 %	493	13 %
Serveis corporatius i altres	4	0 %	7	0 %
<b>TOTAL</b>	<b>4.654</b>	<b>100 %</b>	<b>3.721</b>	<b>100 %</b>

Ingressos d'explotació (milions d'euros)	2013	%	2012*	%
Espanya	1.809	38 %	1.806	49 %
França	1.519	34 %	1.484	40 %
Brasil	866	19 %	83	2 %
Xile	322	7 %	225	6 %
Resta del món	138	2 %	124	3 %
<b>TOTAL</b>	<b>4.654</b>	<b>100 %</b>	<b>3.721</b>	<b>100 %</b>

\*No considera els ingressos associats al segment d'aeroports discontinuat en l'exercici.

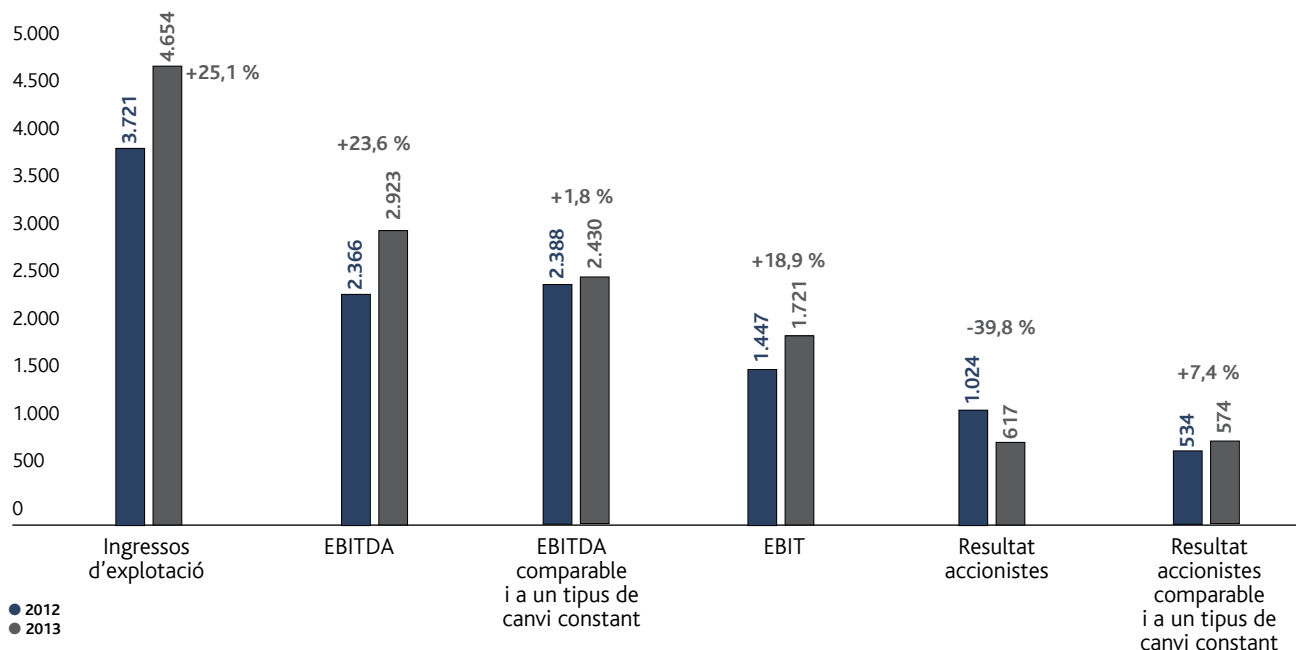
# Resultat brut d'exploració (EBITDA)

El marge brut d'exploració s'incrementa en línia amb els ingressos. A efectes comparables i a un tipus de canvi constant, el resultat brut d'exploració presentaria un increment de l'1,8 %, afavorit pel pla iniciat en exercicis anteriors per tal d'implementar una sèrie de mesures de millora de l'eficiència i optimització dels costos d'exploració, aspecte en què el Grup seguirà fent èmfasi durant aquest proper exercici.

El benefici de les operacions presenta un increment respecte de l'any 2012 en línia amb l'increment del resultat brut d'exploració.

Sense considerar els 1.189 empleats de mitjana que reuneix el negoci d'aeroports, la plantilla mitjana va arribar als 15.934 treballadors el 2013, amb un increment de 6.514 empleats de mitjana, com a conseqüència de l'impacte de l'adquisició d'autopistes al Brasil (+6.084) i a Xile (+720) a finals de 2012.

## PRINCIPALS MAGNITUDS 2012-2013

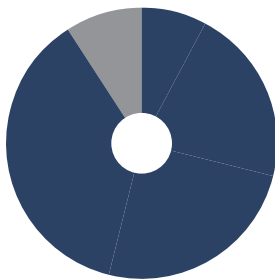


## Amortitzacions, resultat financer

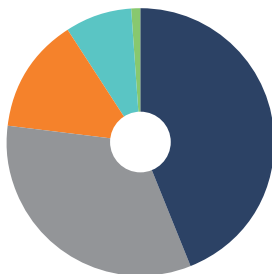
Es va produir un increment del 31 % en les amortitzacions, principalment per la incorporació de les concessions del Brasil i de Xile durant tot l'any.

L'increment durant l'exercici del resultat financer negatiu està clarament influenciat per l'efecte que va tenir el 2012 el registre de la plusvàlua per la venda del 23 % del capital d'Eutelsat i la posterior qualificació del 8,35 % restant com a inversió en instruments de patrimoni, classificada com un actiu financer disponible per a la venda, i també per l'efecte de la incorporació de les noves concessions al Brasil i a Xile.

### EBITDA



91 % AUTOPISTES  
9 % TELECOMUNICACIONS



44 % ESPANYA  
33 % FRANÇA  
14 % BRASIL  
8 % XILE  
1 % RESTA DEL MÓN

## Societats posades en equivalència

El fet que l'aportació de les societats registrades pel mètode de la participació sigui menor es deu a la classificació que va fer-se, a finals de juny de 2012, de la participació en Eutelsat com a actiu financer disponible per a la venda (que fins aleshores es registrava al 15,35 % pel mètode de la participació). A més, l'agost de 2012 es va vendre un 15,02 % del capital social de Brisa, una inversió que fins aleshores es registrava pel mètode de la participació.

Sense aquests impactes, l'aportació al resultat de les societats registrades pel mètode de la participació presenta una evolució positiva, gràcies al desenvolupament favorable de l'aportació procedent de Colòmbia.

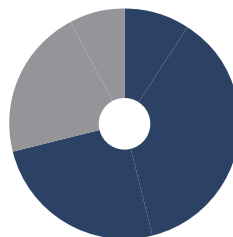
## Impost sobre societats

L'increment, l'any 2013, de la despesa per l'impost sobre societats es va veure afectat sobretot pel fet que l'any 2012 es va registrar un impacte positiu de 95 milions d'euros associats a la venda de Brisa.

## Flux de caixa

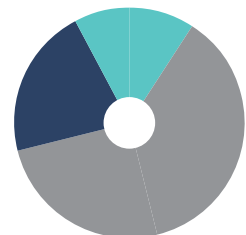
Durant el 2013, Abertis ha generat un flux d'efectiu brut (anterior a les inversions i al pagament de dividends) de 1.618 milions d'euros, un 26 % superior al de l'exercici 2012.

### ACTIU



70 % IMMOBILITZACIONS MATERIALS I INTANGIBLES  
30 % ALTRES ACTIUS

### PASSIU



19 % PATRIMONI NET  
63 % DEUTE FINANCER  
18 % ALTRES PASSIUS

## Balanç

Les variacions més significatives en els actius i passius es deuen principalment a l'impacte de les desinversions dutes a terme durant l'exercici i a la depreciació en el moment del tancament del real brasiler i el pes xilè.

Del total actiu, al voltant d'un 55 % correspon a immobilitzat material i a altres actius intangibles (bàsicament concessions), d'acord amb la naturalesa dels negocis del Grup relacionats amb la gestió d'infraestructures, sense presentar variacions significatives respecte del tancament de l'exercici 2012.

La inversió total en els segments operatius d'autopistes i telecomunicacions durant l'exercici 2013 va assolir els 1.181 milions d'euros, corresponents majoritàriament a inversions en expansió (un 88 % del total), principalment l'increment de la participació en Hispasat i l'ampliació de la capacitat de les autopistes (especialment les que estan situades al Brasil i depenen de l'Estat Federal) i de les infraestructures de telecomunicacions, amb l'adquisició de torres de telefonia mòbil.

El patrimoni net consolidat ha assolit els 6.589 milions d'euros, un 5,3 % inferior al que hi havia al tancament de l'exercici 2012, afectat especialment, a més de pel resultat generat en l'exercici, per l'evolució negativa de les diferències de conversió.

A més a més, l'impacte del dividend complementari de l'exercici 2012 (-269 milions d'euros) i del dividend a compte de l'exercici 2013 (-282 milions d'euros) fa que el patrimoni net consolidat, sense considerar les participacions no dominants, s'hagi reduït en un 8,1 %.

El deute financer brut a 31 de desembre de 2013 (sense incloure els deutes amb societats registrades pel mètode de la participació ni els interessos de préstecs i obligacions) puja a 16.232 milions d'euros i representa el 246 % del patrimoni i el 58 % del passiu i patrimoni net, percentatges similars als que hi havia al tancament de l'exercici 2012 (237 % i 57 %, respectivament).

D'acord amb la política de minimització de l'exposició als riscos financers, a 31 de desembre de 2013, una part important del deute (82 %) es trobava a tipus fix o fixat a través de cobertures.

Aquest deute financer brut és un 1,7 % inferior al que hi havia al tancament de l'exercici 2012. Aquesta reducció s'ha vist afavorida per la venda del 3,15 % del capital d'Eutelsat per 182 milions d'euros, i dels aeroports de Londres Luton, Belfast, Cardiff, Skavsta i Orlando per 833 milions d'euros, així com per l'impacte de la depreciació del tipus de canvi, al tancament de desembre de 2013, del real brasiler i del pes xilè (-359 milions d'euros), que n'ha compensat l'increment per la consolidació al tancament per integració global d'Hispasat. Amb tot això, el deute net del Grup s'ha reduït en 975 milions d'euros respecte al que hi havia en tancar 2012.

(milions d'euros)	Consolidat		Consolidat		
ACTIU	2013	2012	PASSIU	2013	2012
Actius a llarg termini	23.385	25.282	Patrimoni net	6.589	6.960
Immobilitzacions materials i intangibles	19.625	21.090	Capital i prima	2.554	2.372
Participacions en entitats associades	456	586	Reserves	355	443
Altres actius a llarg termini	3.304	3.606	Resultat	617	1.024
			Interessos minoritaris	3.063	3.121
Actius a curt termini	4.217	3.805	Passius a llarg termini	18.473	19.201
Altres actius a curt termini	1.140	1.423	Deutes financers	14.810	15.491
Efectiu i equivalents	3.078	2.382	Altres passius a llarg termini	3.663	3.711
			Passius a curt termini	2.948	2.926
			Deutes financers	1.725	1.372
			Altres passius a curt termini	1.223	1.554
Actius no corrents mantinguts per a la venda i operacions interrompudes	532		Passius vinculats a actius mantinguts per a la venda i operacions interrompudes	124	
<b>TOTAL ACTIU</b>	<b>28.134</b>	<b>29.087</b>	<b>TOTAL PASSIU</b>	<b>28.134</b>	<b>29.087</b>

## Inversions

Les inversions en expansió més significatives de l'exercici són les següents:

- En autopistes, l'adquisició d'un 4,7 % adicional d'Arteris un cop finalitzada l'OPA el 5 de setembre de 2013, a més de les obres d'ampliació de l'AP-7 a Espanya i les obres d'ampliació, pavimentació i senyalització en algunes autopistes del Brasil. En el cas de Sanef, corresponen a inversions relacionades amb el Paquet Vert.
- En infraestructures de telecomunicacions, l'adquisició del 16,42 % d'Hispasat formalitzada el 12 de novembre del 2013 i l'adquisició de 1.221 torres de telefonia mòbil a Telefónica i Yoigo, a més d'inversions pròpies d'Hispasat referents al satèl·lit Amazonas.

Les inversions operatives més significatives s'han produït en el sector de les autopistes i han estat sobretot renovacions de peatges i la modernització de la xarxa existent.

(milions d'euros)				
INVERSIONS	OPERATIVA	EXPANSIÓ	EXPANSIÓ INORGÁNICA	TOTAL
Autopistes	109	513	127	750
Espanya	25	57	0	81
França	47	88	0	135
Brasil	27	367	127	520
Xile	9	1	0	10
Resta	2	1	0	3
Telecom	20	113	291	424
Holding/ServiAbertis	7			7
<b>Total</b>	<b>137</b>	<b>627</b>	<b>417</b>	<b>1.181</b>

# GESTIÓ FINANCERA

Durant l'any 2013 Abertis va mantenir la seva alta capacitat de generació d'EBITDA, amb 2.923 milions d'euros (comparable amb els 2.366 milions d'euros del 2012).

La fortalesa financera de la companyia ha permès que la direcció financera acudís als mercats de deute, amb l'objectiu d'optimitzar el perfil de venciments del deute. Cal destacar les operacions següents:

- L'emissió d'un bo de 600 milions d'euros amb venciment el juny de 2023 i un cupó del 3,75 %, operació realitzada per Abertis Infraestructuras, SA, que ha permès cancel·lar anticipadament 135 milions d'euros de préstecs i fer el pagament d'un bo de 450 milions d'euros el febrer de 2014.
- L'emissió, per part de Sanef, d'un bo de 300 milions d'euros amb venciment el juliol de 2019 i un cupó del 2,5 %.
- L'emissió, per part d'Autovias, d'un bo de 300 milions de reals brasilers (aproximadament 93 milions d'euros al tancament) amb venciment l'agost de 2017.
- L'emissió, per part d'Intervias, d'un bo de 600 milions de reals brasilers (aproximadament 186 milions d'euros al tancament) amb venciment el setembre de 2018.

Abertis ha reduït el deute net del Grup en 867 milions d'euros i ha passat de 14.070 milions d'euros el 2012 a 13.203 milions d'euros al tancament de 2013.

Aquesta disminució del deute financer net del Grup es deu sobretot a l'impacte de la venda del 3,15 % del capital d'Eutelsat i la venda dels principals aeroports dels quals era titular el Grup. Per contra, la consolidació, al tancament del 2013, d'Hispasat per integració global ha suposat un increment del deute net del Grup, que es veu compensat per la generació de caixa que va permetre situar la tresoreria del grup en 3.133 milions d'euros en tancar l'exercici 2013 (2.460 milions d'euros l'any 2012).

	2013	2012
Deute net (nocial)	13.203 (*)	14.070 (*)
Deute net/EBITDA	4,5x	5,7x

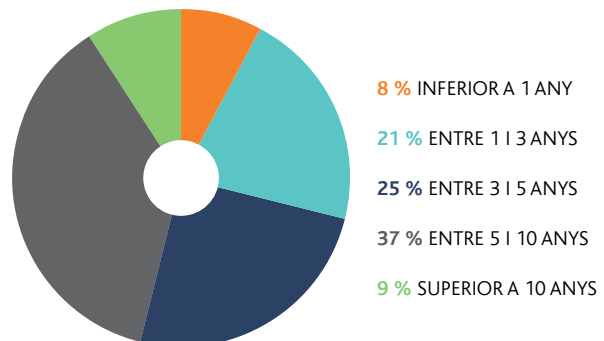
\* No coincideix amb el deute net consolidat de 13.155 milions d'euros el 2013 i 14.130 milions d'euros el 2012, ja que no inclou ajustaments comptables NIIF.

## Estructura financera

Seguint les polítiques definides pel Consell d'Abertis, l'estructura financera del Grup busca limitar els riscos a què està exposat per la naturalesa dels mercats en què opera.

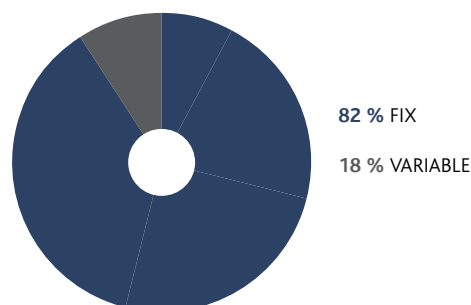
Quant a la distribució del deute amb tercers, al tancament de l'exercici 2013, el deute a llarg termini representava el 92 % del total, mentre que l'any 2012 era del 95 %. D'altra banda, el venciment mitjà del deute se situava al tancament en 5,47 anys, respecte dels 5,89 anys de 2012.

### VENCIMENT DEL DEUTE



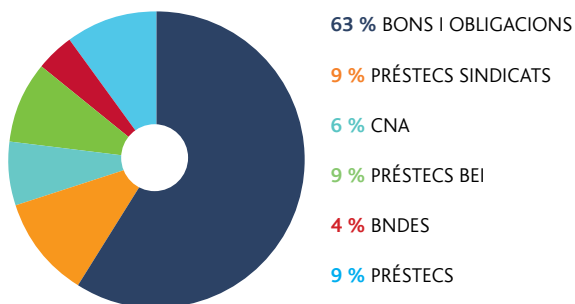
Per minimitzar l'exposició al risc de tipus d'interès, Abertis manté un alt percentatge del deute a tipus fix. Al tancament de l'exercici 2013, aquesta proporció era del 82 %, en comparació amb el 74 % de 2012.

### TIPUS DE DEUTE

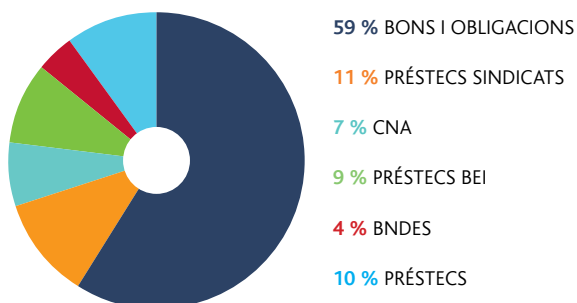


Al tancament de l'exercici 2013, Abertis Infraestructuras, SA, posseeix línies de crèdit amb un límit conjunt de 2.342 milions d'euros (1.975 milions el 2012), dels quals, 70 milions d'euros corresponen a línies amb venciment a un any i 2.272 milions, a línies amb venciment a més d'un any.

#### INSTRUMENTS FINANCERS 2013



#### INSTRUMENTS FINANCERS 2012



## Gestió del risc

El Grup Abertis opera en l'àmbit internacional i els seus actius es troben distribuïts geogràficament entre Europa i l'Amèrica Llatina.

Per la naturalesa dels mercats de crèdit en què operen i es financen les empreses del Grup, està exposat a riscos de tipus de canvi, tipus d'interès, riscos de crèdit i riscos de liquiditat.

La gestió dels diferents riscos financers es troba sota el control de la Direcció General Financera, amb l'autorització prèvia del màxim executiu d'Abertis, en el marc de la política corresponent aprovada pel Consell d'Administració.

Agència	Data d'avaluació	Qualificació	Perspectiva
<b>FitchRatings</b>			
Llarg termini	08/08/2013	BBB+	Negativa
Curt termini	08/08/2013	F2	
<b>Standard &amp; Poor's</b>			
Llarg termini	04/02/2014	BBB	Estable



# ABERTIS EN BORSA

L'any 2013 els mercats de valors es van caracteritzar pel creixement generalitzat dels principals índexs borsaris mundials i europeus: l'americà (S&P: +29,6 %), el japonès (Nikkei: +56,7 %), l'alemany (DAX: +25,5 %), el francès (CAC 40: +18,0 %) i l'italià (FTSE MIB: +16,6 %).

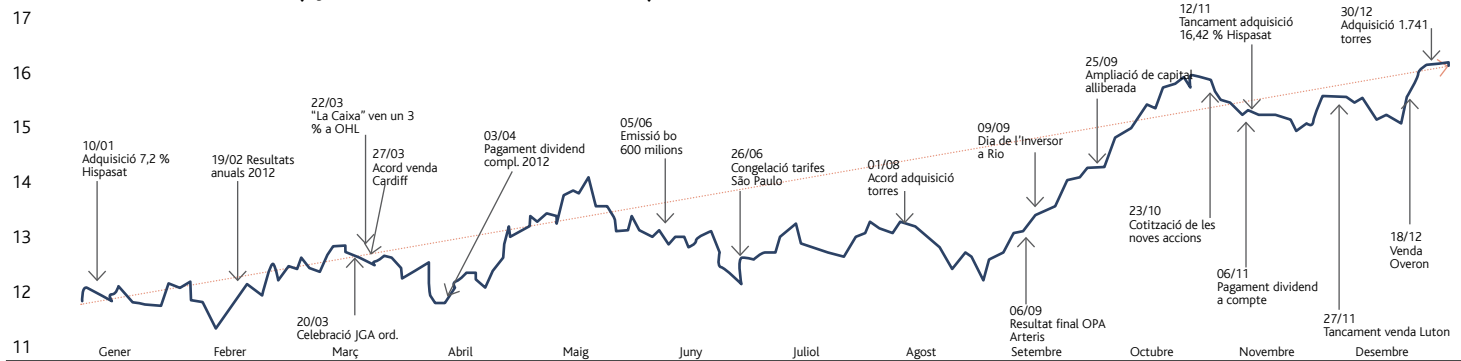
En el cas d'Espanya, l'IBEX 35 va acabar l'any en positiu (+21,4 %), després de tres anys consecutius de pèrdues. Durant 2013, l'índex s'ha mogut per una franja àmplia, que inclou des del màxim anual del 21 d'octubre (10.037,80 punts) i el mínim anual del 24 de juny (7.553,20 punts).

## Evolució de l'acció

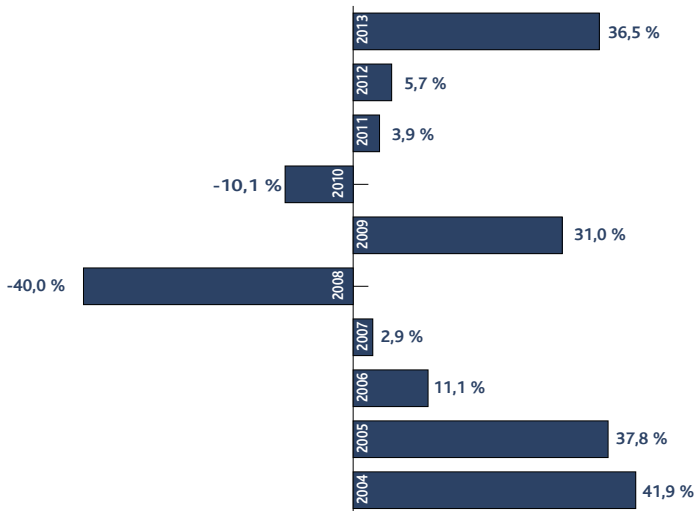
L'acció d'Abertis va tancar 2013 amb una revaloració del 36,5 %, a un preu de 16,15 euros/acció. Al llarg de l'exercici, el preu màxim de tancament es va viure el 30 de desembre (16,23 euros), mentre que el mínim és el del 4 de febrer (11,59 euros). L'acció va augmentar amb força durant l'última part de l'any (+22,3 %), després de celebrar el Dia de l'Inversor d'Abertis el 9 de setembre a Rio de Janeiro (Brasil). Aquest esdeveniment, que va reunir més de 100 analistes i inversors, va suposar per a la companyia una revisió i un increment mitjà de les valoracions a l'alça, després que l'equip directiu d'Abertis expliqués exhaustivament tots els aspectes relacionats amb l'estratègia de la companyia

Abertis tanca 2013 amb una capitalització de quasi 14.000 milions d'euros i se situa en el lloc dotzè del rànquing de l'IBEX 35 per capitalització borsària.

### EVOLUCIÓ ACCIÓ ABERTIS 2013 (AJUSTADA PER AMPLIACIÓ DE CAPITAL)



## REVALORACIÓ EN BORSA

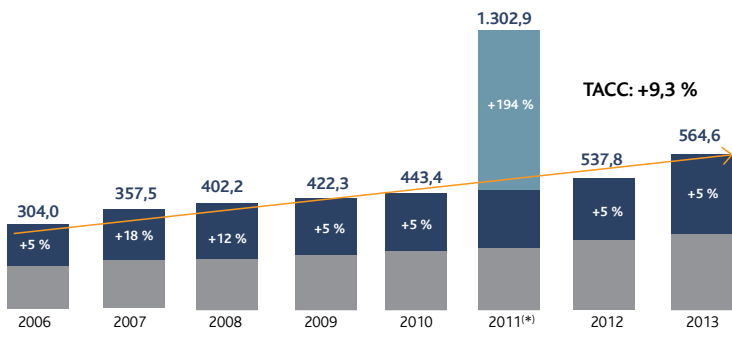


Variació acumulada +137 % en la darrera dècada.

**TACC: +10,0 %**

TACC: taxa anual de creixement compost

## DIVIDENDS PAGATS (MILIONS D'EUROS)



- Dividend a compte
- Dividend complementari
- \*Dividend extraordinari

## Rendibilitat de l'acció

Abertis es marca com a objectiu oferir als seus accionistes la millor combinació de creixement i rendibilitat. L'acció empresarial i les decisions estratègiques de la companyia es dirigeixen a la creació de valor per als seus accionistes. L'any 2013, a més de la revaloració anual de l'acció del +36,5 %, caldria afegir el pagament de dividends i l'ampliació de capital alliberada.

## Dividend

Abertis va abonar a l'abril un dividend complementari, a compte de l'exercici 2012, de 0,33 euros per acció, i el novembre de 2013 va fer efectiu el pagament d'un dividend a compte de l'exercici 2013 per un import brut de 0,33 euros per acció.

El Consell d'Administració d'Abertis ha acordat proposar a la junta general ordinària d'accionistes de 2014, que se celebrarà l'1 d'abril, a més de l'ampliació de capital alliberada d'1x20, un dividend complementari a càrrec de l'exercici 2013 de 0,33 euros bruts per acció.

Aquest import, sumat al dividend a compte pagat el mes de novembre de 2013, suposa una retribució directa a l'accionista en forma de dividends ordinaris de 0,66 euros bruts amb càrrec al benefici de 2013, la qual cosa suposa un import màxim que cal abonar en concepte de dividends de 564,6 milions d'euros, un 5 % superior a la quantitat abonada amb càrrec a 2012.

# Ampliació de capital

Així mateix, a la junta general d'accionistes que va tenir lloc el 20 de març de 2013 es va acordar portar a terme una nova ampliació de capital alliberada, en la proporció d'una acció nova per cada 20 d'antigues. Entre el 25 de setembre i el 9 d'octubre de 2013 se'n van negociar els drets, amb un preu màxim de 0,748 euros i un mínim de 0,703 euros. El valor teòric del dret va ser de 0,709 euros.

Les noves accions van ser admeses a cotització el 23 d'octubre amb drets polítics i econòmics idèntics als de les accions existents.

			31/12/04	31/12/05	31/12/06	31/12/07	31/12/08	31/12/09	31/12/10	31/12/11	31/12/12	31/12/13
		Any de sortida <sup>(1)</sup>	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
	Any de entr. <sup>(1)</sup>											
31/12/03	2003	abertis	45,7 %	103,8 %	130,3 %	141,8 %	58,5 %	106,6 %	95,7 %	109,6 %	126,9 %	194,4 %
		lbex-35 amb div.	21,1 %	47,7 %	101,0 %	122,5 %	41,3 %	95,3 %	70,1 %	56,9 %	61,3 %	106,0 %
31/12/04	2004	abertis		41,0 %	59,6 %	67,7 %	9,0 %	42,9 %	35,2 %	45,0 %	57,2 %	104,8 %
		lbex-35 amb div.		22,0 %	66,0 %	83,7 %	16,7 %	61,3 %	40,5 %	29,6 %	33,2 %	70,1 %
31/12/05	2005	abertis			13,5 %	19,4 %	-23,2 %	1,4 %	-4,2 %	2,9 %	11,8 %	46,3 %
		lbex-35 amb div.			36,0 %	50,6 %	-4,4 %	32,2 %	15,1 %	6,2 %	9,2 %	39,5 %
31/12/06	2006	abertis				5,3 %	-33,1 %	-10,9 %	-15,9 %	-9,5 %	-1,5 %	29,5 %
		lbex-35 amb div.				10,7 %	-29,7 %	-2,8 %	-15,4 %	-21,9 %	-19,7 %	2,5 %
31/12/07	2007	abertis					-37,3 %	-15,7 %	-20,6 %	-14,4 %	-6,6 %	23,6 %
		lbex-35 amb div.					-36,5 %	-12,2 %	-23,5 %	-29,5 %	-27,5 %	-7,4 %
31/12/08	2008	abertis						35,9 %	27,7 %	38,1 %	51,1 %	101,4 %
		lbex-35 amb div.						38,3 %	20,4 %	11,1 %	14,2 %	45,8 %
31/12/09	2009	abertis							-6,2 %	1,7 %	11,6 %	50,0 %
		lbex-35 amb div.							-12,9 %	-19,7 %	-17,4 %	5,5 %
31/12/10	2010	abertis								8,8 %	19,8 %	62,5 %
		lbex-35 amb div.								-7,7 %	-5,2 %	21,1 %
31/12/11	2011	abertis									11,4 %	55,8 %
		lbex-35 amb div.									2,8 %	31,3 %
31/12/12	2012	abertis										42,0 %
		lbex-35 amb div.										27,8 %

Notes:

(1) Entrada i sortida en el darrer dia de l'any indicat.

\*\*\*Es té en compte la revaloració en borsa, les ampliacions de capital alliberades i la rendibilitat per dividend ordinari i extraordinari. En cap cas no es considera que l'accionista hagués realitzat desemborsaments d'efectiu addicionals als del dia en el qual va comprar les accions.

## Capital social i autocartera

El capital social d'Abertis era, el 31 de desembre de 2013, de 2.567 milions d'euros, constituït per 855.528.612 accions ordinàries representades en anotacions en compte, de 3 euros de valor nominal cadascuna, totalment subscrites i desemborsades, i totes de la mateixa classe. Totes les accions es troben admeses a cotització a les quatre borses de valors espanyoles.

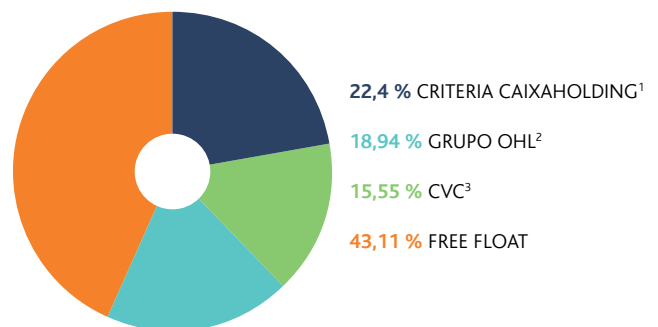
El 2013 s'ha incrementat el capital social en 40.739.457 accions, la qual cosa ha suposat un augment de 122,2 milions d'euros, corresponents a l'ampliació de capital alliberada.

Pel que fa a l'autocartera, al tancament de l'exercici 2013, Abertis era titular directe de 950.955 accions –cosa que representa un 0,11 % del capital social–, mentre que el 2012 ho era de 6.698.227 accions –un 0,82 % del capital social al tancament de l'exercici.

## Estructura de l'accionariat d'Abertis

Segons consta en l'Informe de govern corporatiu de 2013, que forma part d'aquest informe anual, les participacions significatives al tancament de l'exercici són: Criteria CaixaHolding (22,40 %), Grupo OHL (18,94 %) i CVC (15,55 %).

### DISTRIBUCIÓ DE LA PROPIETAT DEL CAPITAL A 31/12/2013



(1) Participació a través de Criteria CaixaHolding, SAU (14,646 %), i Inversiones de Autopistas, SL (7,753 %).

(2) Participació a través d'OHL Emisiones, SAU (18,93 %), i de Grupo Villar Mir (0,01 %).

(3) Participació a través de Trébol International B.V.

# ABERTIS AMB ELS SEUS ACCIONISTES I INVERSORS

## Direcció de relacions amb inversors

El 2013 s'ha mantingut un alt nivell d'activitat amb inversors institucionals i analistes financers, a través de diferents reunions a les places financeres més rellevants d'Europa, els Estats Units, Canadà i el Japó, la qual cosa és exigida per la globalitat i diversificació de la base accionarial del grup.

S'han realitzat reunions al llarg de l'any 2013 amb 353 institucions d'inversió (gestores), en 29 ciutats, algunes de les quals s'han visitat en diverses ocasions. També s'han dirigit un total de 49 comunicats a la comunitat inversora i s'han enviat 57 fets rellevants a la Comissió Nacional del Mercat de Valors (CNMV).



# L'Oficina de l'Accionista

L'Oficina de l'Accionista s'encarrega de la relació amb els accionistes. A més, és la responsable de proporcionar una atenció personalitzada a través de tots els canals de comunicació de què disposen els accionistes no institucionals.

Aquests canals són el Telèfon d'Atenció a l'Accionista; el web corporatiu, amb un apartat específic per a la comunitat inversora on es pot trobar informació actualitzada permanentment sobre l'evolució de la companyia, el seu creixement, la seva evolució borsària i la política de retribució, entre altres qüestions; el correu electrònic, i el correu ordinari.

El 2013, la Direcció de Relacions amb Inversors va rebre més de 6.700 comunicacions per part de la comunitat inversora. Cal destacar que una proporció molt elevada de les consultes van ser rebudes per telèfon (40 %) i per correu ordinari (54 %).

Amb ocasió de la junta general d'accionistes, l'Oficina de l'Accionista ofereix el seu suport en les qüestions relatives a l'organització i la cobertura de totes les sol·licituds d'informació. El dret d'informació dels accionistes es troba recollit en el Reglament de la Junta General de la Societat, en el seu article 7, així com en els articles 212 i 144 de la Llei de societats anònimes. Així doncs, es posa a disposició dels accionistes, amb caràcter previ a la celebració de cada junta, tota la informació necessària, i l'Oficina de l'Accionista aclareix qualsevol dubte que hi pugui haver.

L'última junta general d'accionistes, celebrada el 20 de març de 2013, es va constituir amb l'assistència d'un total de 5.891 accionistes amb dret a votar i en possessió de 566.289.774 accions (un 69,50 % del capital social).



# responsabilitat social corporativa





## El castell de Castellet, escollit centre UNESCO

### Abertis, al Dow Jones Sustainability Index

Durant l'any 2013, Abertis ha continuat duent a terme accions en matèria de responsabilitat social a les seves unitats de negoci. La incorporació d'Abertis al Dow Jones Sustainability Index i la distinció amb què va ser guardonada en el Sustainability Yearbook, en la categoria de "bronze", a més dels treballs d'integració de l'ISO 26000, demostren un any més l'esforç que fa la companyia en aquest àmbit.

Una de les fites més importants de 2013 ha estat la designació del castell de Castellet, seu de la Fundació Abertis, com a nou centre de la UNESCO per a les Reserves de la Biosfera dels Ecosistemes Mediterranis. D'altra banda, les càtedres Abertis han continuat desenvolupant la seva tasca i al Dia del Voluntariat a Abertis hi van participar tots els països, a través d'accions de relació amb la comunitat.

Els sistemes de gestió de la qualitat basats en la norma ISO 9001 i EFQM, juntament amb els plans d'emergència i les accions de seguretat viària dutes a terme en tots els països, configuren la gestió de la qualitat del servei que s'ofereix. Hi destaquen el desenvolupament de nous serveis en telecomunicacions i autopistes, com ara la implantació d'un sistema per gestionar la innovació a les autopistes espanyoles.

Al llarg de l'any es va desenvolupar el reglament del Codi ètic per al Brasil, i el de Xile es va estendre a les noves concessions incorporades. Van continuar actius els programes de desenvolupament professional, com "Talent", a més de la formació impartida als treballadors i les accions preventives en matèria de riscos laborals, a més de programes de formació específica en els diferents països.

En matèria d'integració social i de gestió de la diversitat, Abertis ha obtingut el segell Bequal i ha continuat amb la contractació de persones amb discapacitat.

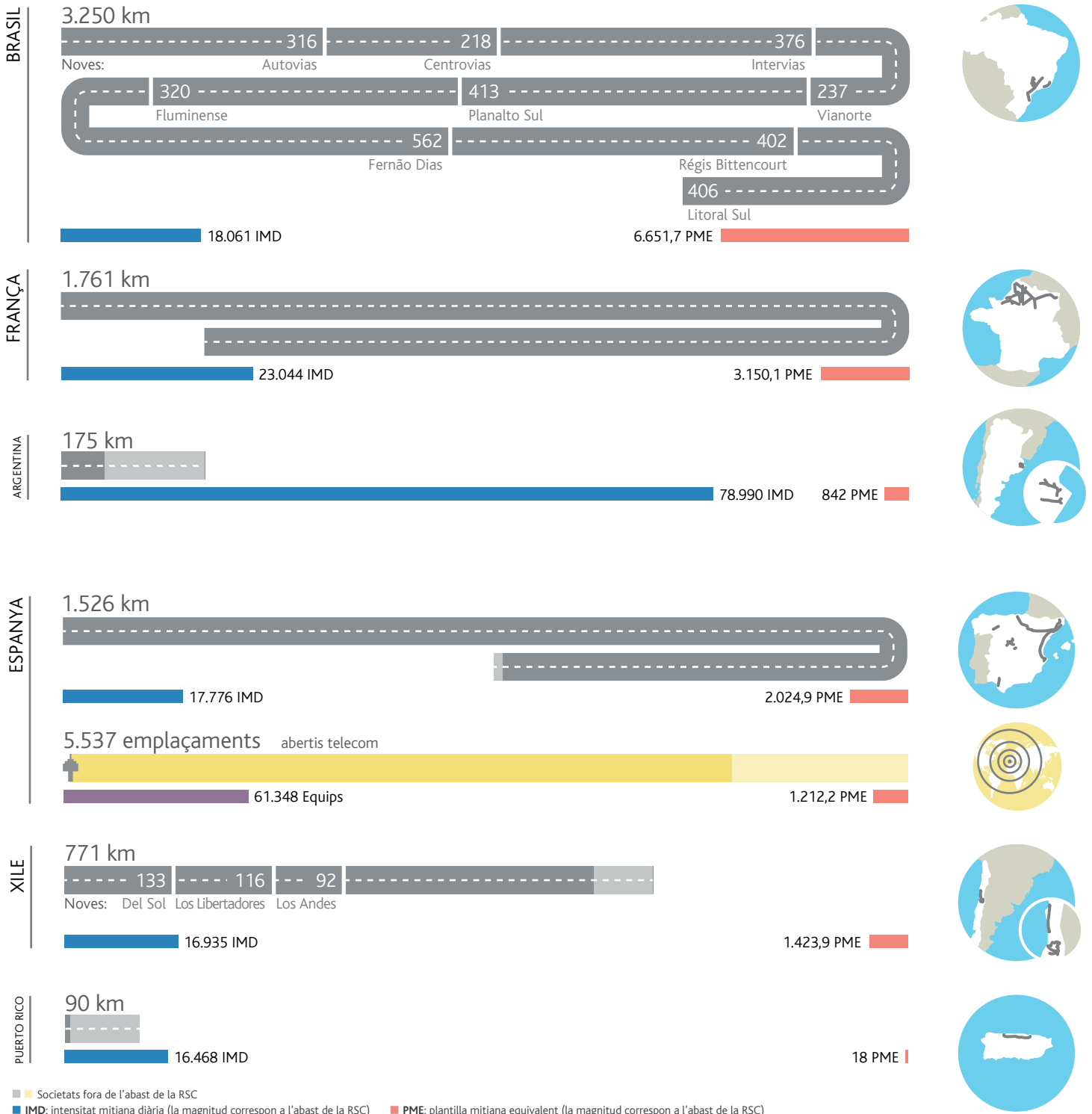
La gestió dels diversos aspectes ambientals es basa en la implantació de sistemes de gestió que compleixen els requisits de la norma ISO 14001. A més, durant l'any 2013, el càlcul de la petjada de carboni ha estat ampliat, a partir de la inclusió de les diverses categories de l'abast 3, d'acord amb l'evolució de la iniciativa Carbon Disclosure Project i els estàndards actuals de rendició de comptes, i s'abraça la composició actual de l'organització.

En l'àmbit de les telecomunicacions, cal destacar el desenvolupament de nous productes relacionats amb les ciutats intel·ligents, i en la divisió d'autopistes, la culminació del programa "Engagements Verts" a França, el reconeixement atorgat a Arteris per part del Centre de Recursos Ambientals Chico Mendes i la millora en els processos de gestió de residus de col·laboradors a Autopistes Espanya.

El portal d'homologació de proveïdors s'ha estès al Brasil, país que, juntament amb Espanya, ha continuat el procés d'avaluació i homologació. De la mateixa manera, s'ha continuat amb la inclusió de clàusules socials i ambientals en les licitacions dutes a terme i s'ha desenvolupat un reglament de gestió de riscos laborals per a proveïdors, a Xile.

Les noves infraestructures del Brasil i de Xile han estat incloses en l'informe de RSC i el procés de rendició de comptes vinculat, de manera que s'ha ampliat l'abast de la informació.





■ Societats fora de l'abast de la RSC  
 ■ IMD: intensitat mitjana diària (la magnitud correspon a l'abast de la RSC) ■ PME: plantilla mitjana equivalent (la magnitud correspon a l'abast de la RSC)

# abertis