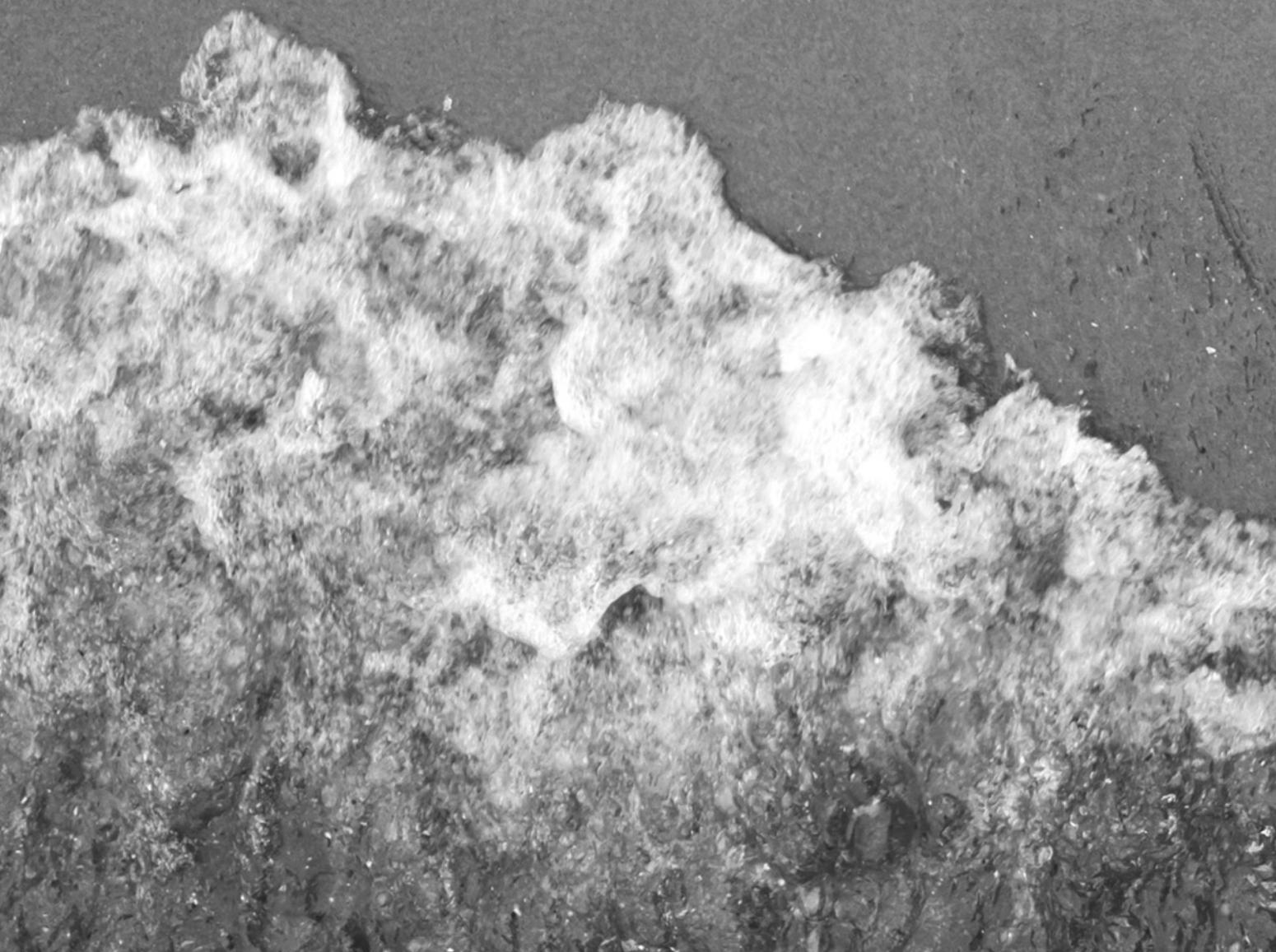


**ADOLFO DOMINGUEZ**  
INFORME ANUAL **2013**





---

**ADOLFO DOMINGUEZ**  
INFORME ANUAL **2013**





# ÍNDICE

---

<b>1. PRESENTACIÓN</b>	
1.1. Consejo de administración .....	5
1.2. Carta a los accionistas .....	6
1.3. Estructura del Grupo ADZ .....	8
1.4. Hechos significativos del ejercicio.....	9
1.5. Magnitudes destacadas.....	10
<b>2. GESTIÓN DEL GRUPO</b>	
2.1. Perfil de la empresa .....	13
2.2. Nuestra política en 2013.....	16
2.3. Situación de la red comercial.....	17
2.4. Recursos Humanos .....	18
2.5. Actividad bursátil .....	19
<b>3. POLÍTICA DE RESPONSABILIDAD SOCIAL Y MEDIO AMBIENTE</b>	
3.1. Política social y medioambiental en 2013.....	23
3.2. Código de conducta .....	26
<b>4. CUENTAS ANUALES</b>	
4.1. Cuentas anuales consolidadas.....	33
Informe de auditoría de cuentas anuales consolidadas .....	35
4.1.1. Estado de situación financiera consolidada .....	36
4.1.2. Cuenta de resultados consolidada .....	37
4.1.3. Estado de gastos e ingresos reconocidos consolidado .....	39
4.1.4. Estado total de cambios en el patrimonio neto consolidado.....	39
4.1.5. Estado de flujos de efectivo consolidado .....	39
4.1.6. Memoria Consolidada.....	40
4.1.7. Informe de gestión consolidado.....	112
4.2. Cuentas anuales individuales.....	129
4.2.1. Nota informativa .....	129
4.2.2. Balance .....	130
4.2.3. Cuenta de pérdidas y ganancias.....	132
4.2.4. Estado de cambios en el patrimonio neto .....	133
4.2.5. Estado de flujos de efectivo .....	134
4.3. Propuesta de aplicación de resultados .....	135
<b>5. INFORMACIÓN CORPORATIVA</b>	
5.1. Datos societarios .....	137
5.2. Datos sobre el informe anual.....	139
5.3. Gobierno corporativo .....	140
5.4. Directorio.....	143
5.5. Informe anual de Gobierno Corporativo.....	147





## PRESENTACIÓN

---

### 1.1. CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

PRESIDENTE  
ADOLFO DOMÍNGUEZ FERNÁNDEZ

VICEPRESIDENTE  
LUÍS CARLOS CROISSIER BATISTA

VOCALES  
ÁNGEL BERGES LOBERA  
JOSÉ MARÍA GARCÍA-PLANAS MARCET  
ELENA GONZÁLEZ ÁLVAREZ  
AGNES NOGUERA BOREL  
JOSÉ LUÍS NUENO INIESTA

SECRETARIA NO CONSEJERA  
MARTA RÍOS ESTRELLA

## 1.2. CARTA A LOS ACCIONISTAS

---

Durante los últimos ejercicios, he comenzado esta carta reflexionando sobre el complicado momento económico que vivimos y su efecto negativo en el consumo nacional y, por tanto, en los resultados de una Compañía como la nuestra, muy expuesta al mercado español. Sin embargo, este año me gustaría mostrar esperanza. Una luz nos permite vislumbrar que esta travesía del desierto tiene final y que el camino que hemos emprendido es el adecuado.

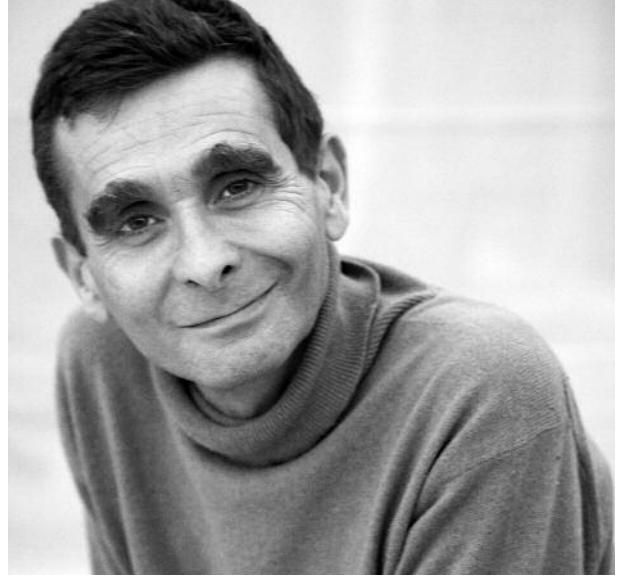
Con las cifras de cierre del ejercicio 2013, podemos decir que hoy estamos mejor que hace un año. Así, magnitudes como el resultado neto, el EBITDA, la posición financiera neta o el margen bruto han mejorado sensiblemente durante los últimos doce meses. Bien es cierto que esta mejoría todavía es insuficiente para abandonar los números rojos pero estamos convencidos que son el inicio de la senda que nos permitirá volver a registrar beneficios en el medio plazo.

La hoja de ruta marcada es clara para toda la gente que integra ADOLFO DOMÍNGUEZ. Nuestra prioridad es mirar más que nunca hacia el exterior. Todos trabajamos para que nuestras prendas sigan llegando a nuevos mercados con potencial de crecimiento. México Y Japón siguen siendo ejemplo de este buen hacer que estamos llevando a cabo más allá de nuestras fronteras.

En paralelo, este esfuerzo va acompañado de una reorganización de la red comercial existente en España y Portugal. El consumidor nacional ha cambiado radicalmente en los últimos 5 años. Un periodo que nos ha servido para darnos cuenta que nuestra estructura en este mercado no era la adecuada.

Con el objetivo de adaptarnos a esta realidad, la Compañía se encuentra inmersa en un proceso de racionalización de la presencia de la marca en España. En línea con esto, durante este ejercicio se ha continuado con la revisión, y en su caso, al cierre de aquellos puntos de venta considerados no estratégicos que no tengan previsión de generar EBITDA positivo en el medio plazo.

A su vez, la firma ha seguido haciendo una ardua apuesta por la digitalización de la firma. Este proceso está siendo liderado por el departamento de eCommerce que ha cerrado el año con nuevos resultados record en la tienda online. Además, de obtener un crecimiento superior al 40% y seguir incrementando su aportación a la facturación del grupo, este canal permite al cliente vivir la experiencia que ofrece nuestra firma a través de la red. Algo que ya se puede vivir desde más de 20 países europeos y que confiamos que en el corto plazo pueda vivirse desde todos los mercados en los que estamos presentes.



Además, es importante destacar el esfuerzo que sigue realizando toda nuestra plantilla. Todos han hecho suya la actual política de contención de gastos que nos está permitiendo adecuar nuestra estructura de costes y hacer nuestra firma más competitiva. Su esfuerzo es hoy más que nunca la garantía de nuestro éxito futuro.

Por último, me gustaría insistir en que el camino descrito anteriormente es el que debe marcar nuestros próximos pasos. Si bien queda todavía recorrido, debemos de utilizar estas primeras señales para estimularnos y darnos cuenta de que el trabajo bien hecho tiene su recompensa.

Adolfo Domínguez Fernández  
Presidente

## 1.3. ESTRUCTURA DEL GRUPO ADZ

Adolfo Dominguez, S.A.	31,51%	ADOLFO DOMÍNGUEZ FERNÁNDEZ
	14,80%	PUIG S.L.
	10,29%	LIBERTAS 7 S.A.
	7,56%	LA PREVISIÓN MALLORQUINA DE SEGUROS S.A.
	4,98%	FONDO DE REESTRUCTURACIÓN ORDENADA BANCARIA
Adolfo Dominguez, S.A.R.L.	100%	FRANCIA
Adolfo Dominguez Ltd.	99,99%	INGLATERRA
Adolfo Dominguez Belgique, S.A. (*)	99,60%	BÉLGICA
Adolfo Dominguez Luxembourg, S.A. (*)	98,20%	LUXEMBURGO
Adolfo Dominguez Portugal - Moda Lda.	55%	PORTUGAL
Adolfo Dominguez - Japan Corporation Ltd.	100%	JAPÓN
Trespass S.A. de CV	100%	MÉXICO
Tormato S.A. de CV	100%	MÉXICO
Adolfo Dominguez - USA INC	100%	ESTADOS UNIDOS
Adolfo Dominguez USA LLC (**)	60%	ESTADOS UNIDOS
Adolfo Dominguez Shanghai Co. Ltd.	100%	CHINA

(\*) El porcentaje restante es titularidad de la filial francesa Adolfo Domínguez, S.A.R.L.

(\*\*) El porcentaje de participación es titularidad de la filial Estadounidense Adolfo Dominguez, USA INC.

## 1.4. HECHOS SIGNIFICATIVOS DEL EJERCICIO

---

El margen bruto mejora en 2,1 puntos porcentuales como resultado de la nueva dinámica del producto en el punto de venta.

El EBITDA del Grupo muestra una mejoría del 29,4% respecto al del ejercicio anterior. Una evolución positiva que se incrementa sustancialmente en términos de actividad recurrente si se tiene en cuenta que entre 2012 y 2013 se contabilizaron ingresos y gastos extraordinarios que afectan negativamente por importe neto de 2,2 M€.

El Resultado Neto antes de Impuestos mejora en 19,7 M€ respecto al del ejercicio 2012 fundamentalmente debido a la disminución de amortizaciones y provisiones.

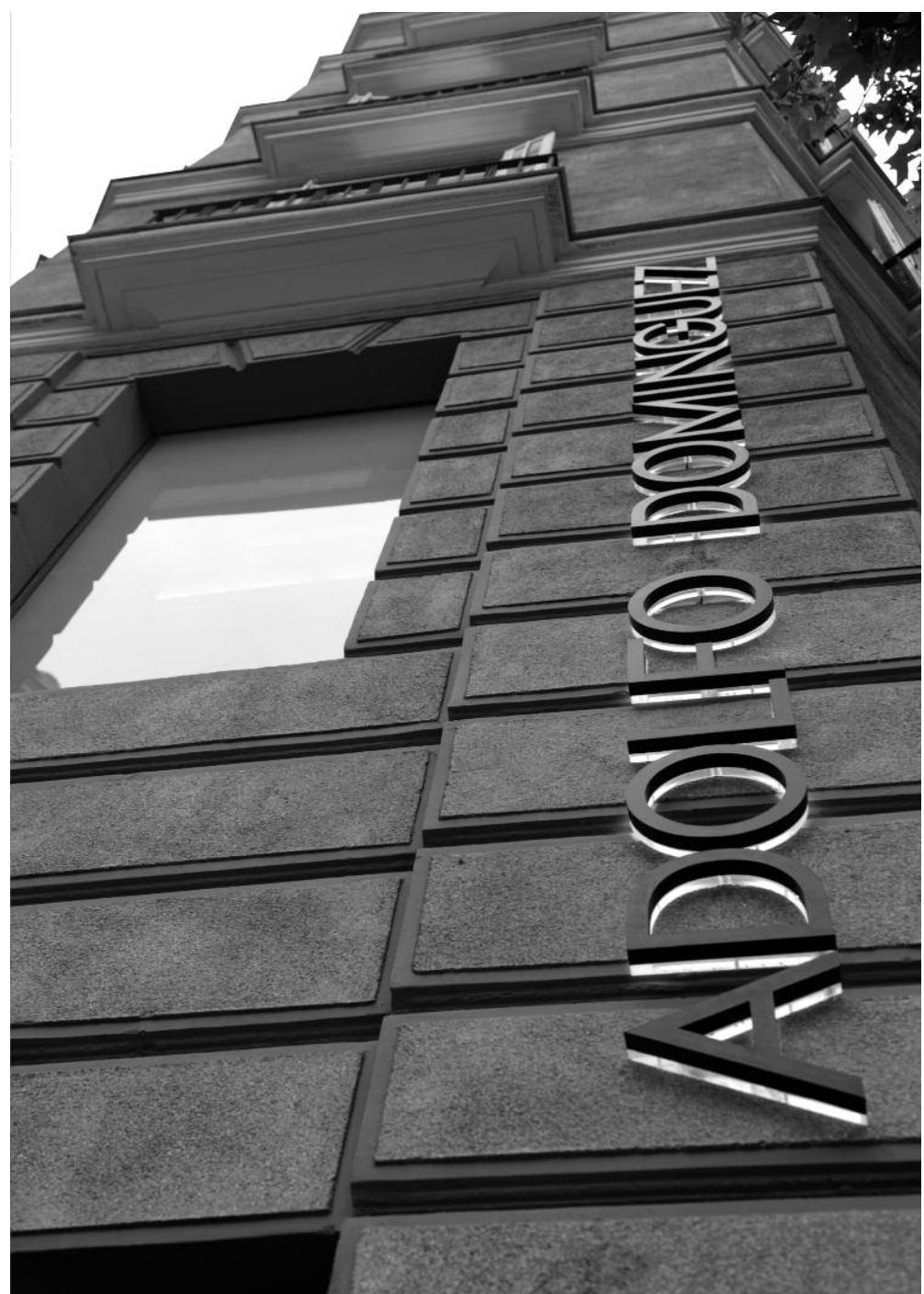
La posición financiera neta también mejora con respecto al ejercicio anterior, reduciéndose hasta los 9,9 M€.

Se ha reforzado el equipo directivo con la incorporación de los responsables de las áreas de Operaciones, Organización y Marketing.

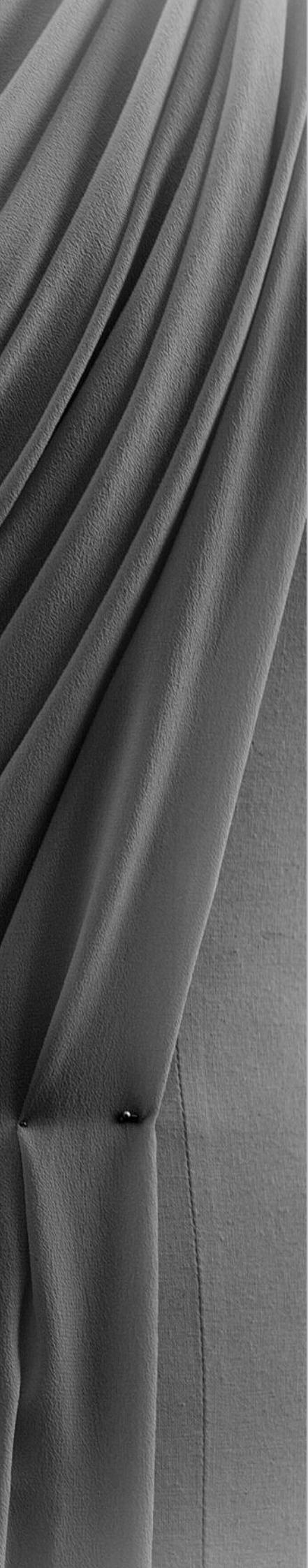
## 1.5. MAGNITUDES DESTACADAS

EN MILLONES DE EUROS

MAGNITUDES MÁS DESTACADAS	28/02/2014	28/02/2013	29/02/2012	28/02/2011	28/02/2010
VENTAS	132,47	148,45	153,10	163,46	174,32
VENTAS EXTERIOR	47,03	49,13	43,65	41,89	35,77
RESULTADO EXPLOTACIÓN	-11,73	-32,09	-10,76	-4,92	2,41
RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS	-14,49	-34,22	-12,50	-7,17	1,29
RESULTADO CONSOLIDADO DEL EJERCICIO	-10,30	-24,11	-9,74	-4,78	0,87
CAPITAL SUSCRITO	5,57	5,57	5,49	5,49	5,49
TOTAL PATRIMONIO NETO	85,01	95,72	121,21	130,82	134,94
ENDEUDAMIENTO BANCARIO	25,60	27,48	31,28	25,46	23,09
ACTIVO TOTAL	133,91	149,17	182,08	177,77	182,68
INVERSIONES	1,37	0,62	6,48	9,42	9,98
RESULTADO SOBRE VENTAS	-7,78	-16,24	-6,36%	-2,93%	0,50%
RESULTADO NETO SOBRE FONDOS PROPIOS	-12,11	-25,19	-8,04%	-3,60%	0,65%
PLANTILLA MEDIA	1.653	1.784	2.063	2.356	2.377
PUNTOS DE VENTA	28/02/2014	28/02/2013	29/02/2012		
ESPAÑA Y PORTUGAL	397	446	491		
TIENDAS EN GESTIÓN DIRECTA	106	128	156		
TIENDAS EN FRANQUICIA	73	88	105		
CÓRNERS EN GESTIÓN DIRECTA	218	230	230		
EXTERIOR	252	249	230		
TIENDAS EN GESTIÓN DIRECTA	35	37	49		
TIENDAS EN FRANQUICIA	142	140	117		
CÓRNERS EN GESTIÓN DIRECTA	75	72	64		
TOTAL	649	695	721		







## GESTIÓN DEL GRUPO

---

### 2.1. PERFIL DE LA EMPRESA

Con sede central en Galicia, ADOLFO DOMÍNGUEZ es una multinacional cotizada que cuenta con una red de flagships en las principales capitales del mundo distribuyendo a más de 40 países y 4 continentes. La firma centra su estrategia en la expansión hacia nuevos mercados como LatAm, Asia y Oriente Medio, consolidando su presencia en mercados maduros y desarrollando nuevos canales de distribución que incluyen el eCommerce, disponible para clientes europeos 24 horas al día, 7 días a la semana.

ADOLFO DOMÍNGUEZ es un referente internacional en la industria de la moda, siendo nombrada por el Reputation Institute como una de las 30 empresas más populares de España; además, Interbrand la ha elegido entre las compañías españolas más importantes a nivel internacional. Cerrando esta memoria, el diseñador, fundador y Presidente, Adolfo Domínguez, recibe el primer Premio Nacional al Diseñador de Moda dentro de la modalidad de mejor trayectoria profesional. Así, el Ministerio de Industria, Energía y Turismo reconoce la aportación realizada por el diseñador a la industria de la moda durante los últimos 40 años. Un recorrido profesional caracterizado por una mentalidad innovadora en el uso de materiales y siluetas. Adolfo Domínguez fue pionero en desarrollar proyectos internacionales, desfilando en la Pasarela de la Moda de París o diseñando el vestuario de la serie norteamericana ‘Miami Vice’.

Adolfo Dominguez es una firma global de moda de autor fundada, por el diseñador homónimo, en los años setenta. De reconocida reputación por su calidad y elegancia, Adolfo Dominguez diseña, produce y distribuye ropa y accesorios prêt-à-porter para hombres, mujeres y niños.

En la actualidad, el diseñador y empresario continúa fiel a sus principios estéticos: las prendas con poesía. La firma ha evolucionado desarrollando diferentes líneas que cumplen los deseos de su público, convirtiéndose en una de las marcas españolas de moda premium más deseadas.

#### LÍNEAS DE PRODUCTO

##### ADOLFO DOMINGUEZ (HOMBRE Y MUJER)

Diseño impecable y materias con alma. Moda y accesorios que se adaptan al ritmo de vida actual sin perder su esencia: la sencillez con poesía.

##### U BY ADOLFO DOMINGUEZ (HOMBRE Y MUJER)

Moda para vestir a una generación de jóvenes urbanos. Una mirada al arte y a las tendencias con sonido propio.

##### ADOLFO DOMINGUEZ KIDS (NIÑO Y NIÑA)

Una colección fresca y divertida para niños y niñas. Una propuesta con identidad propia donde los pequeños detalles toman protagonismo.

##### ADOLFO DOMINGUEZ + (MUJER)

Una colección donde la moda se adapta a los volúmenes especiales.

##### ADOLFO DOMINGUEZ PERFUMES (HOMBRE Y MUJER)

Hace 20 años el Grupo Puig, compañía líder en el mercado de los perfumes, unió sus fuerzas con ADOLFO DOMINGUEZ. De esta manera, nació una colaboración que se mantiene hasta la fecha y que ha dado como resultado el lanzamiento de más de 20 perfumes, de los que actualmente se mantienen 16 activos.



#### EXPANSIÓN

Durante el año 2013 ADOLFO DOMINGUEZ continúa su expansión geográfica ampliando su presencia en Asia occidental y oriental con aperturas de franquicias ADOLFO DOMINGUEZ en Azerbaiyán, China, Corea del Sur, Tailandia y Singapur. La firma sigue avanzando también en Hispanoamérica con nuevos puntos de venta en Venezuela, Nicaragua y México, país donde la firma toma gran presencia.

#### NUEVOS CANALES

La Compañía Adolfo Domínguez inauguró su tienda online [www.adolfodomínguez.com](http://www.adolfodomínguez.com) hace más de una década, adelantándose en varios años a compañías competidoras de su mercado.

Sin embargo, ha sido a partir de 2011 cuando se ha dado una verdadera vuelta de tuerca a este canal, apostando por él como una forma de acercar la experiencia de compra a través de la red. Un proyecto, , que está presente en 22 países de la Unión Europea y que encadena ya su cuarto ejercicio consecutivo con crecimientos a doble dígito.

Hemos dado un paso más para alcanzar mayor presencia en el mercado de eCommerce, que nos permita mejorar la oferta a través de los mercados digitales. Implementado nuevas funcionalidades y dispositivos, conseguimos dar cobertura, con ellos, a nuevos canales digitales de venta. Se han estructurado todos estos canales a través de un sistema que denominamos "omnicanal", en el que se agrupa desde la tienda on line a la venta híbrida, utilizando los dispositivos de mayor utilización en las operaciones de ecommerce, como son el iPhone y el iPad.

## 2.2. NUESTRA POLÍTICA EN 2013

Este ejercicio se ha cerrado con una mejoría de las principales magnitudes financieras como es el EBITDA y el resultado neto. Un avance positivo que se ha cosechado gracias al desarrollo de las medidas fijadas por la compañía, como son el desarrollo de una colección distintiva, en la dinamización comercial en el punto de venta, la focalización de esfuerzos en el desarrollo internacional, la aplicación de un programa de eficiencia en España y el impulso del canal online.

Esta leve recuperación ha conseguido, además, compensar la influencia de la devaluación del yen y el efecto en el volumen de ventas del cierre de establecimientos que no generaban EBITDA positivo, medida que ya venía aplicándose en ejercicios anteriores.

Las medidas estratégicas iniciadas el pasado ejercicio y cuyas principales iniciativas han sido detalladas anteriormente, han contribuido a:

- Mejorar significativamente el margen bruto con un avance superior a los dos puntos porcentuales
- Ajustar la red de distribución nacional, procediendo al cierre de 49 puntos de venta no estratégicos y que generaban EBITDA negativo.
- En el Exterior:
  - Mantenimiento del crecimiento en mercados de alto potencial como México.
  - Aplicación de nueva política de ventas en firme.
  - Abandono de algunos territorios con bajo nivel de recompensa esfuerzo.
- Desarrollar el canal eCommerce con la incorporación de nuevas funcionalidades y nuevos territorios de venta.

### POLÍTICA PARA EL AÑO 2014

Con el objetivo fijado en la recuperación de las magnitudes económicas del Grupo, mantendremos el esfuerzo y aplicaremos con rigor las medidas adoptadas en los pasados años y que, como ya hemos visto, han comenzado a dar sus frutos. De forma escueta, para evitar ser reiterativos, proseguiremos:

- Impulsando la expansión internacional, vía franquicias, con especial dedicación a aquellos países que apuntan un mayor potencial de desarrollo.
- Reduciendo de gastos, impulsando una mejor asignación de los recursos disponibles.
- Promoviendo el desarrollo del canal ecommerce con la incorporación de nuevas funcionalidades y nuevos territorios de venta.
- Cerrando aquellos puntos de venta que no sean estratégicos y no alcancen EBITDA positivo.

Señalar que a corto plazo, aunque cada vez en menor medida, el peso del negocio en España y Portugal en relación a la situación del consumo de dichos mercados, continuará influyendo la cuentas consolidadas del Grupo.

## 2.3. SITUACIÓN DE LA RED COMERCIAL

La red comercial ha seguido enfocada al desarrollo de su presencia internacional y a su reestructuración en el mercado nacional, continuando con el cierre de aquellos establecimientos no estratégicos que no generen EBITDA positivo.

Este proceso de racionalización ha provocado un ajuste neto de 49 puntos de venta en España y Portugal, mientras en el exterior el incremento neto ha sido de 3 puntos de venta, primando la apertura de establecimientos en régimen de franquicia.

En el cuadro siguiente se detalla la evolución de los puntos de venta.

	28/02/2014	28/02/2013	VARIACIÓN NETA
España y Portugal:			
Tiendas en gestión directa	106	128	-22
Tiendas en franquicia	73	88	-15
Córniers en gestión directa	218	230	-12
Exterior:			
Tiendas en gestión directa	35	37	-2
Tiendas en franquicia	142	140	2
Córniers en gestión directa	75	72	3
Total	649	695	-46

## 2.4. RECURSOS HUMANOS

Los trabajadores constituyen el pilar fundamental de toda organización y su implicación es indispensable para la consecución de los objetivos establecidos.

Para ello es indispensable gozar de un buen clima laboral, entendido como el medio en el que se desarrolla el trabajo cotidiano, que genere un ambiente laboral agradable que ha de influir en la satisfacción y, consecuentemente, en la productividad. Las políticas de la empresa están orientadas a la integración e implicación del personal a través de la formación y el mantenimiento de un buen clima laboral.

La formación de los trabajadores es fundamental para conseguir una mayor integración de cada persona en su puesto de trabajo, a la vez que les ayuda en su desarrollo personal y profesional. Lo que contribuye al mantenimiento del buen clima laboral, imprescindible para que la empresa pueda desarrollar su actividad y mantener su presencia en los mercados. La formación se realiza de forma continuada durante todo el año, está dirigida a todo el colectivo de trabajadores y contempla tanto acciones adaptadas para el puesto de trabajo como otras que pretenden ampliar o mejorar otros conocimientos.

Partiendo de la evaluación de necesidades formativas realizada por el Departamento de Recursos Humanos, se diseñó el Plan de Formación 2013 - 2014, de acuerdo con lo establecido en el Procedimiento de Formación incluido en el Sistema de Aseguramiento de la Calidad ISO-9001/2008 implantado en la Sociedad.

Considerando el mencionado Plan de Formación, así como las nuevas necesidades formativas surgidas a lo largo del año, se llevaron a cabo setenta y nueve cursos durante el transcurso de 2013, que versaron sobre materias tan variadas como, entre otras: dirección y gestión de tiendas, legislación laboral, legislación aduanera, legislación medioambiental, prevención y seguridad en el trabajo e idiomas. Como se puede apreciar, los contenidos de las acciones formativas desarrolladas han sido muy variados y han participado 1.647 trabajadores/as con perfiles profesionales muy diversos, im partiéndose un total de 1.585 horas de formación.

Al cierre del ejercicio el número de trabajadores es de 1629, distribuidos según las categorías que se indican a continuación:



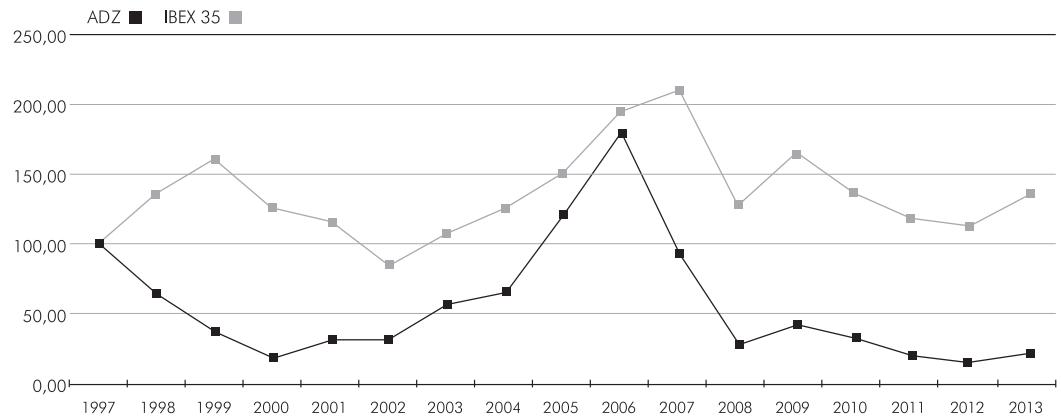
CATEGORÍA PROFESIONAL	28/02/14	28/02/13
PERSONAL DIRECTIVO	11	6
MANDOS INTERMEDIOS	167	258
TÉCNICOS	207	154
ADMINISTRATIVOS	181	191
OPERARIOS	196	329
DEPENDIENTES COMERCIALES	767	840
	1.629	1.778
	—	—

## 2.5. ACTIVIDAD BURSÁTIL

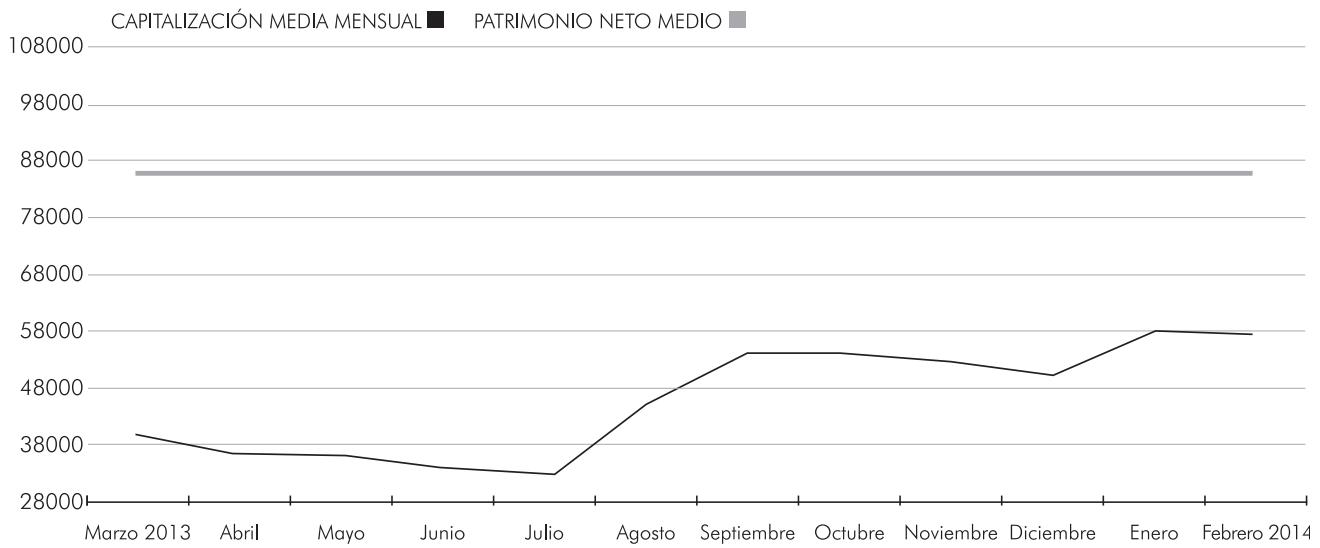
En general, la mejora del entorno económico consecuencia de las medidas de estímulo monetario así como los ajustes fiscales y las reformas económicas, propiciaron que los mercados financieros se movieran en un marco de mayor estabilidad que en los ejercicios pasados. Este clima de mayor estabilidad, permitió que los índices bursátiles internacionales corrigieran los descensos de años precedentes, alcanzando notables incrementos. Por lo que respecta a la Bolsa española, esta mayor estabilidad internacional unida a la reducción de la incertidumbre que rodeaba al sector financiero y a la deuda pública, provocó que el Ibex 35 alcanzara el mejor cierre desde al año 2009, rompiendo la tendencia bajista que se había iniciado desde al cierre de dicho año, superando los 9.900 puntos. Este incremento que supuso una mejora del 21,42% superó a la media de los índices de la zona euro que se situó en un 15%.

Apoyados por esta tendencia y por la mejora en las cifras obtenidas por la compañía en el ejercicio, nuestros títulos han superado de forma notable el incremento del Ibex 35, incrementando un 40%.

La evolución de nuestros títulos, frente al Ibex 35, desde el año 1997 fecha de salida a Bolsa, se muestra en el siguiente gráfico:



Durante todo el ejercicio la capitalización de los títulos ha sido inferior a patrimonio medio neto consolidado de la empresa.



COTIZACIÓN DURANTE EL EJERCICIO COMPRENDIDO ENTRE EL 1 DE MARZO DE 2013 Y EL 28 DE FEBRERO DE 2014

MES	MÁXIMO	DÍA	MÍNIMO	DÍA	MEDIA	TÍTULOS CONTRATADOS
MARZO 2013	4,75	08/03/2013	3,90	26/03/2013	4,27	54.403,00
ABRIL	4,29	02/04/2013	3,61	19/04/2013	3,92	72.467,00
MAYO	4,00	20/05/2013	3,69	06/05/2013	3,88	37.670,00
JUNIO	4,09	13/06/2013	3,21	27/06/2013	3,67	89.663,00
JULIO	4,17	30/07/2013	3,20	08/07/2013	3,54	114.760,00
AGOSTO	6,90	27/08/2013	4,02	01/08/2013	4,87	394.127,00
SEPTIEMBRE	6,30	11/09/2013	5,11	30/09/2013	5,86	215.352,00
OCTUBRE	6,50	17/10/2013	5,01	03/10/2013	5,79	906.025,00
NOVIEMBRE	5,92	01/11/2013	5,43	05/11/2013	5,62	559.508,00
DICIEMBRE	5,77	06/12/2013	5,20	19/12/2013	5,44	186.346,00
ENERO	6,70	21/01/2014	5,50	02/01/2014	6,21	463.725,00
FEBRERO 2014	6,56	13/02/2014	5,71	04/02/2014	6,18	327.161,00
—	—	—	—	—	—	—
PERÍODO	5,59	12/03/2012	3,03	10/05/2012	3,97	3.421.207,00
—	—	—	—	—	—	—





## POLÍTICA DE RESPONSABILIDAD SOCIAL Y MEDIO AMBIENTE

---

### 3.1. POLÍTICA SOCIAL Y MEDIOAMBIENTAL

Adolfo Domínguez siempre ha sido responsable con el medio ambiente, procurando llevar a cabo prácticas respetuosas en el desarrollo de su actividad y tratando con aquellos agentes vinculados con la sociedad para el cumplimiento de las normas que conforman las buenas prácticas de responsabilidad corporativa. Todas las políticas que la compañía desarrolla, tanto sociales como medioambientales, giran en torno a una idea: debemos dejar la Tierra en mejores condiciones de cómo la encontramos.

La compañía ha renovado las certificaciones ISO 14001/2008 y EMAS.

En lo que respecta a las políticas sociales y medioambientales, la compañía ha desarrollado diversas iniciativas durante el año 2013:

#### MEDIO AMBIENTE

Continuamos apostando por la energía 100% Renovable, en nuestras tiendas propias y servicios centrales funcionan con Energía Verde, esto es, electricidad de origen renovable o de alta eficiencia.

#### INICIATIVAS

- ADOLFO DOMINGUEZ se sumó nuevamente a la iniciativa de la ONG WWF 'La Hora del Planeta', que llama a la ciudadanía a apagar las luces una hora. De este modo, la compañía se une a la mayor campaña de sensibilización organizada a nivel mundial para luchar contra el cambio climático. ADOLFO DOMINGUEZ difundió la iniciativa entre clientes y empleados, utilizando sus propias redes sociales.
- Creación de colecciones ecológicas, como la colección green me: línea de complementos veganos, con el objetivo de demostrar que la moda y la ética pueden convivir.
- Las etiquetas o el papel que envuelven las prendas que vendemos al cliente están fabricadas con material de origen sostenible o reciclado. El 100% de nuestras bolsas están certificadas FSC, certificado promovido por WWF y Greenpeace.

#### COLABORACIONES

- The Climate Project: desde 2007, ADOLFO DOMINGUEZ forma parte de The Climate Project, organización creada por el ex vicepresidente de EEUU Al Gore para combatir el cambio climático. Con esta iniciativa nos unimos al movimiento internacional The Climate Group para aumentar el objetivo de reducción de gases de efecto invernadero del 20% al 30%.
- 350.ORG: campaña internacional dedicada a construir un movimiento que une al mundo alrededor de las soluciones necesarias para la crisis climática. Es un símbolo de hacia dónde debemos dirigirnos como planeta. ADOLFO DOMINGUEZ colabora con 350.ORG para concienciar a empleados, clientes y ciudadanos en general, sobre el impacto personal en el medio ambiente.
- Compromiso con la adhesión a la fundación Corresponsables, donde ADOLFO DOMINGUEZ, como firmante del manifiesto por la corresponsabilidad, se compromete en la construcción de una sociedad más justa, solidaria, sostenible y cohesionada.
- Estamos adheridos al programa "Switch Asia Project", tras la firma a través de Atexga, de la carta de apoyo, con el objetivo de conseguir proveedores que garanticen el cumplimiento de la normativa y estándares de calidad medioambiental fijados por empresas europeas.

- En colaboración con el CETEGA (Centro de Transfusión de Galicia), un año mas, los trabajadores de servicios centrales de Adolfo Domínguez en el Polígono Industrial de San Cibrao das Viñas, participaron en la campaña de donación de sangre.

- Apoyo a la fundación Blas Méndez Ponce y a su programa de ayuda a niño y adolescentes de oncología pediátrica y a sus familiares. Mediante la puesta en marcha de un rastrillo solidario, Adolfo Domínguez dona ropa de manera desinteresada, sin otro interés que aportar su granito de arena a este empeño.

- Participación en el Programa "Solidaridad en la Empresa" de la AECC (Asociación Española contra el Cáncer), mediante la divulgación de folletos informativos.

- Diversas campañas de promoción de la salud y de lesiones músculo-esqueléticas.

#### BIENESTAR ANIMAL

Desde que el 22 de junio de 2010 se hizo pública nuestra Política de Bienestar Animal, se ha insistido en el cumplimiento de la misma, rechazando la fabricación con pieles con pelo, pieles exóticas, abandonando progresivamente el cuero en nuestras prendas, etc., e introduciendo progresivamente materiales alternativos.

#### COMERCIO ÉTICO

La Responsabilidad Corporativa Empresarial, es un compromiso integrado en todas nuestras actividades, desde los clientes a la cadena de suministro. Una empresa sensible a la realidad de su entorno es una empresa más sostenible, eficiente y rentable.

#### AUDITORÍAS

ADOLFO DOMINGUEZ se compromete, ante cualquier incidencia, a ayudar a nuestros proveedores en la búsqueda de soluciones que mejoren las condiciones laborales de los trabajadores.

#### THE GLOBAL COMPACT

ADOLFO DOMINGUEZ está adherida y renueva un año más el compromiso de pertenencia a The Global Compact, iniciativa de la ONU que busca involucrar a las empresas en la gestión de los principios basados en los derechos humanos, los derechos laborales, el medioambiente y la lucha contra la corrupción.

## 3.2. CÓDIGO DE CONDUCTA

**OBJETO** Este documento define el comportamiento social, ético y medioambiental al que nos comprometemos y aquel que pretendemos encontrar en todos nuestros socios en el negocio.

El código ha sido elaborado de forma conjunta por el personal de la empresa, contando con la colaboración y el acuerdo de los representantes sindicales.

**ALCANCE** Los compromisos que asumimos a través de este código de conducta están relacionados con:

### RESPONSABILIDAD SOCIAL Y ÉTICA

Trabajo de Menores

Trabajos forzados, abusos y medidas disciplinarias

Discriminación

Condiciones de trabajo: relación laboral, horario de trabajo y remuneración

Salud y seguridad en el trabajo

Libertad de asociación y derecho a negociación colectiva

### GESTIÓN MEDIOAMBIENTAL

#### ÁMBITO DE APLICACIÓN

Reconocemos nuestras responsabilidades para con los trabajadores respecto a las condiciones en las cuales se diseñan, fabrican y comercializan nuestros productos y que dichas responsabilidades se extienden a todos los trabajadores relacionados con la fabricación de bienes o la prestación de servicios para nuestra empresa, sean o no empleados de la misma.

Asimismo, reconocemos nuestras responsabilidades en materia de reducción de riesgos ambientales y de control y prevención de todos aquellos procesos que puedan afectar al entorno que nos rodea, tanto si son de nuestra responsabilidad directa como si dependen de nuestros socios en el negocio. Por tanto, el código de conducta será de aplicación en:

**NUESTRA ORGANIZACIÓN EN SU CONJUNTO:** oficinas, fábricas, centro de almacenamientos y tiendas.

**NUESTROS SOCIOS EN EL NEGOCIO:** proveedores de producto terminado, nacionales y extranjeros, sub-contratistas nacionales y extranjeros y tiendas en régimen de franquicia.

De esta manera, aseguramos la cobertura de todo el proceso de diseño, fabricación (corte, confección, planchado, etc.), embalaje y comercialización de nuestras prendas de vestir y complementos.



#### RESPONSABILIDADES

La dirección de la empresa será la máxima responsable de la difusión e implementación del código, así como de la supervisión de su adecuado cumplimiento.

#### NORMATIVA DE REFERENCIA

Para la definición del código de conducta, utilizamos como referencias:

**LA NORMA SA 8000**, que se basa en:

La Declaración Universal de los Derechos Humanos,  
La Convención de las Naciones Unidas sobre los Derechos del Niño,  
Las Convenciones y Recomendaciones de la Organización Internacional del Trabajo N° 29 y 105 (Trabajos forzados y esclavitud), 87 (Libertad de asociación), 98 (Derecho de negociación colectiva), 100 y 111 (Igual remuneración para trabajadores y trabajadoras, por trabajo de igual valor y Discriminación), 135 (Convención sobre los representantes de los trabajadores), 138 y 146 (Edad Mínima), 155 y 164 (Salud y seguridad en el trabajo), 159 (Rehabilitación vocacional y empleo de personas discapacitadas), 177 (Trabajo en el hogar) y 182 (Peores formas de trabajo infantil).

**LA NORMA ISO 14000**, compendio de reglamentos de cumplimiento voluntario que establecen bases para la implantación de un sistema de gestión medioambiental.

Si bien el código define pautas sociales, éticas y ambientales de obligado cumplimiento para toda la Organización y nuestros socios en el negocio, no sustituye en ningún caso a la legislación nacional de cada país.

En caso de que cualquiera de los requisitos definidos en el código, infrinja la legislación nacional de cualquier país o territorio, prevalecerá siempre el respeto a dicha legislación, informándose inmediatamente de estas situaciones a la Organización.

No obstante, los requisitos establecidos en este código, no se verán confinados en su ámbito de aplicación a los requisitos de la legislación nacional.

#### NUESTROS COMPROMISOS DE RESPONSABILIDAD SOCIAL

##### TRABAJO DE MENORES

Reconocemos los derechos de todos los menores a la protección contra la explotación económica y contra la realización de cualquier trabajo que pueda resultar peligroso, poner trabas a su educación, tener efectos nocivos para su salud o su desarrollo físico, mental, espiritual, moral y social. Por ello, no utilizamos ni apoyamos el trabajo de menores.

---

Promoveremos la educación de los niños y de los trabajadores jóvenes sujetos a la legislación local de enseñanza obligatoria, o los que simultaneen su trabajo con su formación escolar.

Aseguraremos que la combinación de horas de escuela, trabajo y transporte para todo menor o trabajador joven no superará las 10 horas diarias.

No permitiremos que se exponga a niños ni jóvenes a situaciones peligrosas, inseguras o insalubres, así como la realización de trabajos nocturnos.

#### **TRABAJOS FORZADOS, ABUSOS Y MEDIDAS DISCIPLINARIAS**

No utilizaremos ni aceptaremos el uso de trabajos forzados o denigrantes, ni exigiremos o permitiremos que se obligue al personal a dejar bajo custodia del empleador “depósitos” o documentos de identidad al comenzar la relación laboral.

Garantizamos que todos los empleados podrán dejar libremente su empleo una vez preavisen de sus intenciones al empleador.

No utilizaremos ni aceptaremos el uso de castigos corporales, amenazas, violencia u otras formas de abuso físico, sexual, psicológico o verbal.

#### **DISCRIMINACIÓN**

No efectuaremos ni auspiciaremos ningún tipo de discriminación basada en los atributos de raza, casta, origen nacional, religión, discapacidad, género, orientación sexual, participación en sindicatos, afiliación política o edad al contratar, remunerar, capacitar, promocionar, despedir o jubilar al personal.

No interferiremos en el ejercicio del derecho de los empleados a observar sus prácticas religiosas, o en la necesidad de satisfacer necesidades que vengan determinadas por su raza, casta, origen nacional, religión, discapacidad, género, orientación sexual, participación en un sindicato o afiliación política.

No permitiremos comportamientos, incluyendo gestos, lenguaje y contacto físico, que sean, de carácter sexual, coercitivo, amenazador, abusivo o explotador.

## **CONDICIONES DE TRABAJO**

### **RELACIÓN LABORAL**

No consentiremos que no se lleven a cabo prácticas de contratación irregular o de falsificación de los programas de aprendizaje, dirigidas a evitar el cumplimiento de las obligaciones legales relativas a los derechos laborales y a la seguridad social.

### **HORARIO DE TRABAJO**

El horario laboral no excederá de los límites impuestos por la normativa vigente o por los usos del sector, adoptándose el hábito que proteja en mayor grado al empleado. La semana de trabajo normal no excederá de las horas legalmente establecidas y asimismo todo el personal ha de disponer de los períodos de descanso reglamentados.

### **REMUNERACIÓN**

Los salarios pagados cumplirán con la normativa legal o las reglas mínimas establecidas por la industria y que son suficientes para cubrir las necesidades básicas del personal y para ofrecer cierta capacidad de gasto discrecional.

No permitiremos que se realicen deducciones de los salarios por razones disciplinarias. Tampoco se practicará deducción alguna de los salarios, salvo que así lo exija la legislación laboral, o se haga con permiso escrito del trabajador.

Asimismo, insistiremos en que todos los trabajadores reciban información escrita y comprensible sobre las condiciones de empleo con respecto a las remuneraciones antes de ser contratados y sobre detalles particulares de sus salarios como el período en que reciben su sueldo. Los salarios y beneficios serán otorgados, cumpliendo rigurosamente con todas las leyes y que la remuneración se realizará de forma conveniente para los trabajadores.

### **SALUD Y SEGURIDAD EN EL TRABAJO**

Estableceremos un entorno laboral seguro y saludable, y tomaremos medidas adecuadas para prevenir accidentes y lesiones ocasionadas durante la actividad laboral o asociadas a ella, mediante la limitación, hasta donde sea razonablemente práctico, de las causas de riesgo inherentes a dicho entorno laboral.

Existirá un representante de la Dirección de alto nivel encargado de la Salud y Seguridad laboral de todo el personal y de la aplicación de las disposiciones sobre Salud y Seguridad en el Trabajo. Todos

los empleados recibirán de forma periódica y documentada, instrucciones sobre salud y seguridad laboral, y que dichas instrucciones sean ofrecidas a todo el personal nuevo, y al trasladado a otros lugares de trabajo. Estableceremos sistemas para detectar, evitar o responder a amenazas potenciales para la salud y la seguridad laboral de todos los empleados.

Aseguraremos un adecuado sistema de ventilación, alumbrado y temperatura en todas las instalaciones. Asimismo, garantizaremos que exista un sistema de seguridad apropiado (salidas de emergencia, plan de incendios, primeros auxilios, etc).

Mantendremos, para uso de todos los empleados, baños higiénicos, garantizando el acceso a agua potable y, cuando sea preciso, la existencia de instalaciones en adecuadas condiciones sanitarias para el almacén de alimentos.

#### LIBERTAD DE ASOCIACIÓN Y DERECHO DE NEGOCIACIÓN COLECTIVA

Respetaremos el derecho de los empleados a formar sindicatos y a ser miembros del sindicato de su elección, así como a negociar colectivamente.

En aquellos casos en que la libertad de asociación y el derecho a la negociación colectiva estén restringidos por la ley local, facilitaremos instrumentos paralelos para que todo el personal pueda asociarse libremente, y negociar colectivamente.

De la misma manera, adoptaremos una actitud abierta ante las actividades de los sindicatos y garantizaremos que los representantes del personal no sean discriminados, y que dichos representantes tengan acceso a los trabajadores en el lugar de trabajo.

#### NUESTROS COMPROMISOS DE GESTIÓN MEDIAMBIENTAL

Nos implicamos en el cumplimiento de cuento requisito ambiental legal pueda existir en cada país. Identificaremos todos los riesgos ambientales derivados de los procesos de diseño, fabricación y comercialización de nuestros productos que puedan provocar algún tipo de impacto ecológico en nuestro entorno. Una vez identificados estos, estableceremos todas las medidas que sean necesarias para corregir y evitar la aparición de problemas medioambientales. Asimismo, identificaremos situaciones potenciales de emergencia (incendios, lesiones, derrames, etc.), definiremos las medidas correctoras y preventivas pertinentes y realizaremos simulacros.

---

Impulsaremos en nuestra Organización una filosofía de mejora continua en materia de gestión ambiental, planificando las actividades a desarrollar en este ámbito, implantándolas y finalmente verificando la adecuación de las medidas adoptadas. Asimismo, escucharemos los consejos y opiniones de otras entidades (clientes, organizaciones no gubernamentales, etc.) relacionadas con el sistema de gestión ambiental, mejorando la formación y capacitación de nuestros trabajadores en materia de gestión ambiental, identificando el impacto ambiental de sus actividades y la consecuencia de apartarse de los procedimientos definidos al respecto.





## CUENTAS ANUALES

### 4.1. CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

INFORME DE AUDITORÍA DE CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

- 4.1.1 ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA CONSOLIDADA
- 4.1.2 CUENTA DE RESULTADOS CONSOLIDADA
- 4.1.3 ESTADO DE GASTOS E INGRESOS RECONOCIDOS CONSOLIDADO
- 4.1.4 ESTADO TOTAL DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO CONSOLIDADO
- 4.1.5 ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO CONSOLIDADO
- 4.1.6 MEMORIA CONSOLIDADA
- 4.1.7 INFORME DE GESTIÓN CONSOLIDADO

### 4.2 CUENTAS ANUALES INDIVIDUALES

- 4.2.1 NOTA INFORMATIVA
- 4.2.2 BALANCE
- 4.2.3 CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS
- 4.2.4 ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO
- 4.2.5 ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO

### 4.3 PROPUESTA DE APLICACIÓN DE RESULTADOS



# Deloitte.

Deloitte, S.L.  
Plaza Pablo Ruiz Picasso, 1  
Torre Picasso  
28020 Madrid  
España  
Tel.: +34 915 14 50 00  
Fax: +34 915 14 51 80  
[www.deloitte.es](http://www.deloitte.es)

## INFORME DE AUDITORÍA DE CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

A los Accionistas de  
Adolfo Domínguez, S.A.:

Hemos auditado las cuentas anuales consolidadas de ADOLFO DOMINGUEZ, S.A. (“la Sociedad Dominante”) y SOCIEDADES DEPENDIENTES (“el Grupo”), que comprenden el estado de situación financiera consolidado al 28 de febrero de 2014 y la cuenta de resultados consolidada, el estado de ingresos y gastos reconocidos consolidado, el estado total de cambios en el patrimonio neto consolidado, el estado de flujos de efectivo consolidado y la memoria consolidada, correspondientes al ejercicio anual terminado en dicha fecha. Como se indica en la Nota 2 de la memoria consolidada adjunta, los Administradores de la Sociedad Dominante son responsables de la formulación de las cuentas anuales consolidadas del Grupo, de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera, adoptadas por la Unión Europea (NIIF-UE) y demás disposiciones del marco normativo de información financiera aplicables al Grupo. Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre las citadas cuentas anuales consolidadas en su conjunto, basada en el trabajo realizado de acuerdo con la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas vigente en España, que requiere el examen, mediante la realización de pruebas selectivas, de la evidencia justificativa de las cuentas anuales consolidadas y la evaluación de si su presentación, los principios y criterios contables utilizados y las estimaciones realizadas están de acuerdo con el marco normativo de información financiera que resulta de aplicación.

En nuestra opinión, las cuentas anuales consolidadas del ejercicio terminado el 28 de febrero de 2014 adjuntas expresan, en todos los aspectos significativos, la imagen fiel del patrimonio consolidado y de la situación financiera consolidada de Adolfo Domínguez, S.A. y Sociedades Dependientes al 28 de febrero de 2014, así como de los resultados consolidados de sus operaciones y de sus flujos de efectivo consolidados correspondientes al ejercicio anual terminado en dicha fecha, de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera, adoptadas por la Unión Europea (NIIF-UE) y demás disposiciones del marco normativo de información financiera que resultan de aplicación.

El informe de gestión consolidado adjunto del ejercicio terminado el 28 de febrero de 2014 contiene las explicaciones que los Administradores de la Sociedad Dominante consideran oportunas sobre la situación del Grupo, la evolución de sus negocios y sobre otros asuntos, y no forma parte integrante de las cuentas anuales consolidadas. Hemos verificado que la información contable que contiene el citado informe de gestión concuerda con la de las cuentas anuales consolidadas del ejercicio terminado el 28 de febrero de 2014. Nuestro trabajo como auditores se limita a la verificación del informe de gestión consolidado con el alcance mencionado en este mismo párrafo y no incluye la revisión de información distinta de la obtenida a partir de los registros contables de Adolfo Domínguez, S.A. y Sociedades Dependientes.

DELOITTE, S.L.

Inscrita en el ROAC nº S0692

*larroy*

Victoria Larroy García

5 de junio de 2014



Miembro ejerciente:  
DELOITTE, S.L.

Año 2014 Nº 01/14/09417  
SELLO CORPORATIVO: 96,00 EUR

\*\*\*\*\*  
Informe sujeto a la tasa establecida en el  
artículo 44 del texto refundido de la Ley  
de Auditoría de Cuentas, aprobado por  
Real Decreto Legislativo 1/2011, de 1 de julio.  
\*\*\*\*\*

## 4.1.1 ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA CONSOLIDADO

### CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA CONSOLIDADO al 28 de febrero de 2014				
	ACTIVO	NOTA	28/02/14	28/02/13
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>				
Activos intangibles	5	784.412	976.841	
Inmovilizado material	6	32.108.987	39.645.186	
Inmuebles de inversión	7	3.337.725	3.043.561	
Inversiones financieras	8	6.194.937	7.582.088	
Activos por impuestos diferido	14	23.152.308	18.664.671	
Otros activos no corrientes		272.703	328.380	
<b>Total activo no corriente</b>		<b>65.851.072</b>	<b>70.240.727</b>	
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>				
Existencias	9	34.307.696	42.732.933	
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	10	13.329.473	15.739.859	
Activos financieros corrientes		8.314.957	9.899.857	
Administraciones Públicas	14	614.850	665.406	
Otros activos corrientes		576.353	601.476	
Efectivo y equivalentes de efectivo	10	10.910.941	9.289.700	
<b>Total activo corriente</b>		<b>68.054.270</b>	<b>78.929.231</b>	
<b>TOTAL ACTIVO</b>		<b>133.905.342</b>	<b>149.169.958</b>	
<b>PATRIMONIO NETO Y PASIVO</b>				
<b>PATRIMONIO NETO</b>		NOTA	28/02/14	28/02/13
Capital	11		5.565.665	5.565.665
Prima de emisión			422.399	422.399
Reservas acumuladas			110.731.387	134.882.909
Reservas en sociedades consolidadas			(20.498.740)	(20.747.935)
Acciones propias			(500.003)	(500.003)
Ajustes por valoración - Diferencias de conversión			(882.563)	(426.133)
Resultado consolidado del ejercicio			(10.263.357)	(23.946.813)
<b>Total patrimonio neto atribuido a los accionistas de la Sociedad Dominante</b>			<b>84.574.788</b>	<b>95.250.089</b>
Intereses minoritarios			437.469	469.379
<b>Total patrimonio neto</b>			<b>85.012.257</b>	<b>95.719.468</b>
<b>PASIVO NO CORRIENTE</b>				
Provisiones			172.586	201.728
Deudas con entidades de crédito	12	20.668.353	24.905.119	
Otros pasivos financieros	12	3.902.443	5.476.928	
Ingresos diferidos	13	714.709	452.716	
Pasivos por impuestos diferido	14	104.831	698.121	
<b>Total pasivo no corriente</b>			<b>25.562.922</b>	<b>31.734.612</b>
<b>PASIVO CORRIENTE</b>				
Provisiones a corto plazo			99.811	150.000
Deudas con entidades de crédito	12	4.931.626	2.576.579	
Otros pasivos financieros corrientes	12	1.755.414	1.604.036	
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar		14.447.535	14.968.226	
Administraciones Públicas	14	2.095.777	2.417.037	
<b>Total pasivo corriente</b>			<b>23.330.163</b>	<b>21.715.878</b>
<b>TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO</b>			<b>133.905.342</b>	<b>149.169.958</b>

Las Notas explicativas 1 a 23 adjuntas forman parte integrante del estado de situación financiera consolidado al 28 de febrero de 2014.

## 4.1.2 CUENTA DE RESULTADOS CONSOLIDADA

### CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

CUENTA DE RESULTADOS CONSOLIDADA correspondiente al ejercicio anual terminado el 28 de febrero de 2014			
	NOTA	Ejercicio Anual terminado el 28/02/14	Ejercicio Anual terminado el 28/02/13
INGRESOS		134.908.602	152.059.879
Ventas	17	132.468.740	148.446.127
Otros ingresos de explotación	16	2.439.862	3.613.752
APROVISIONAMIENTOS	18	(56.466.098)	(69.045.088)
MARGEN DE CONTRIBUCIÓN		78.442.504	83.014.791
Gastos de personal	18	(45.037.280)	(48.976.428)
Dotación a la amortización	5 , 6 y 7	(8.479.446)	(13.113.244)
Imputación de subvenciones de inmovilizado		509.849	189.319
Exceso de provisiones		20.861	12.700
Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado	18	(623.279)	(11.490.794)
Otros gastos de explotación	18	(36.566.696)	(41.722.194)
RESULTADO BRUTO DE EXPLOTACIÓN		(11.733.487)	(32.085.850)
Ingresos financieros		395.673	267.465
Gastos financieros	19	(2.327.800)	(2.019.311)
Diferencias negativas de cambio, neto		(794.355)	(10.807)
Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros		(39.569)	(367.138)
RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS		(14.499.538)	(34.215.641)
Impuestos sobre beneficios	14	4.198.825	10.107.892
RESULTADO DEL EJERCICIO PROCEDENTE DE OPERACIONES CONTINUADAS		(10.300.713)	(24.107.749)
Resultado de las operaciones interrumpidas, neto de impuestos		-	-
RESULTADO CONSOLIDADO DEL EJERCICIO		(10.300.713)	(24.107.749)
Atribuido a:			
Accionistas de la Sociedad Dominante		(10.263.357)	(23.946.813)
Intereses minoritarios	11	(37.356)	(160.936)
Resultado por acción, básico y diluido, atribuido a los accionistas de la Sociedad Dominante	20	(1,11)	(2,61)

Las Notas explicativas 1 a 23 adjuntas forman parte integrante de la cuenta de resultados consolidada correspondiente al ejercicio anual terminado el 28 de febrero de 2014.

### 4.1.3 ESTADO DE INGRESOS Y GASTOS RECONOCIDOS CONSOLIDADO CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ANUAL TERMINADO EL 28 DE FEBRERO DE 2014

ESTADO DE INGRESOS Y GASTOS RECONOCIDOS	Ejercicio Anual terminado el 28/02/2014	Ejercicio Anual terminado el 28/02/2013	EUROS
RESULTADO DE LA CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS (I)	(10.300.713)	(24.107.749)	
Ingresos y gastos imputados directamente a patrimonio neto			
Diferencias de conversión	(349.706)	(934.656)	
TOTAL INGRESOS Y GASTOS IMPUTADOS DIRECTAMENTE EN EL PATRIMONIO NETO (II)	(349.706)	(934.656)	
Ingresos y gastos imputados a la cuenta de resultados consolidada			
Diferencias de conversión	(57.089)	(34.965)	
TOTAL TRANSFERENCIAS A LA CUENTA DE RESULTADOS CONSOLIDADA (III)	(57.089)	(34.965)	
TOTAL INGRESOS Y GASTOS RECONOCIDOS (I+II+III)	(10.707.508)	(25.077.370)	
Atribuidos a Accionistas de la Sociedad Dominante	(10.675.598)	(24.960.622)	
Atribuidos a Intereses minoritarios	(31.910)	(116.748)	

Las Notas 1 a 23 adjuntas forman parte integrante del estado de ingresos y gastos reconocidos consolidado correspondiente al ejercicio anual terminado el 28 de febrero de 2014.

### 4.1.4 ESTADO TOTAL DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO CONSOLIDADO CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ANUAL TERMINADO EL 28 DE FEBRERO DE 2014

PATRIMONIO NETO ATRIBUIDO A LOS ACCIONISTAS DE LA SOCIEDAD DOMINANTE								
FONDOS PROPIOS								
	CAPITAL	PRIMA DE EMISIÓN	ACCIONES PROPIAS	RESERVAS ACUMULADAS	RESERVAS EN SOCIEDADES CONSOLIDADAS	RESULTADO CONSOLIDADO	AJUSTES POR VALORACIÓN	INTERESES MINORITARIOS
SALDO AL 29/02/2012	5.488.061	-	-	146.074.180	(22.634.695) (9.267.300)	587.676	961.627	121.209.549
Total ingresos y gastos reconocidos	-	-	-	-	-	(23.946.813) (1.013.809) (116.748)	(25.077.370)	
Aumento de capital	77.604	422.399	-	(34.465)	-	-	-	465.538
Otras variaciones de patrimonio neto:								
Traspasos entre partidas de patrimonio neto	-	-	-	(10.286.161)	1.018.861	9.267.300	-	-
Variaciones del perímetro de consolidación	-	-	-	(870.645)	870.645	-	-	(375.500) (375.500)
Otras variaciones	-	-	(500.003)	-	(2.746)	-	-	(502.749)
SALDO AL 28/02/2013	5.565.665	422.399	(500.003)	134.882.909	(20.747.935) (23.946.813) (426.133)	469.379	95.719.468	
Total ingresos y gastos reconocidos	-	-	-	-	-	(10.263.357) (412.241) (31.910)	(10.707.508)	
Otras variaciones de patrimonio neto:								
Traspasos entre partidas de patrimonio neto	-	-	-	(22.646.101)	(1.300.712)	23.946.813	-	-
Variaciones del perímetro de consolidación	-	-	-	(1.505.421)	1.549.610	-	(44.189)	-
Otras variaciones	-	-	-	-	297	-	-	297
SALDO AL 28/02/2014	5.565.665	422.399	(500.003)	110.731.387	(20.498.740) (10.263.357) (882.563)	437.469	85.012.257	

Las Notas 1 a 23 adjuntas forman parte integrante del estado total de cambios en el patrimonio neto consolidado correspondiente al ejercicio anual terminado el 28 de febrero de 2014.

## 4.1.5 ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO CONSOLIDADO

CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ANUAL TERMINADO EL 28 DE FEBRERO DE 2014

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO CONSOLIDADO			
correspondiente al ejercicio anual terminado el 28 de febrero de 2014			
	NOTA	Ejercicio Anual terminado el 28/02/14	Ejercicio Anual terminado el 28/02/13
<b>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN</b>			
Resultado antes de impuestos y minoritarios		5.632.981	(1.249.147)
Ajustes al resultado		(14.499.538)	(34.215.641)
Amortización del inmovilizado	5, 6 y 7	12.137.245	28.846.078
Variación de provisiones		8.479.446	13.113.244
Imputación de subvenciones	13	681.202	2.377.667
Resultados por bajas y enajenaciones de inmovilizado	18	(509.849)	(189.319)
Correcciones valorativas por deterioro	18	206.152	1.130.732
Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros		417.127	10.360.062
Ingresos financieros		39.569	367.138
Gastos financieros	19	(395.673)	(267.465)
Diferencias de cambio		2.327.800	2.019.310
Exceso de provisiones		794.355	10.807
Otros ingresos y gastos		(20.861)	-
Variación en el activo y pasivo corriente operativo		117.977	(76.098)
		<u>7.497.628</u>	<u>4.550.960</u>
Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación		497.646	(430.544)
Impuestos sobre sociedades pagados en el ejercicio		<u>497.646</u>	<u>(430.544)</u>
<b>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>			
Pagos por inversiones		1.895.377	4.456.549
Inmovilizado material, intangible e inversiones inmobiliarias	5 y 6	(5.581.680)	(10.566.281)
Otros activos financieros		(1.581.680)	(714.531)
Cobros por desinversiones		(4.000.000)	(9.851.750)
Inmovilizado material, intangible e inversiones inmobiliarias	18	7.101.386	14.757.995
Otros activos financieros		109.806	13.783.744
Otros flujos de efectivo de las actividades de inversión		6.991.580	974.251
Cobros de intereses		375.671	264.835
		<u>375.671</u>	<u>264.835</u>
<b>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN</b>			
Cobros por instrumentos de patrimonio		(4.860.784)	(3.022.992)
Emisión de instrumentos de patrimonio		-	465.538
Cobros y (pagos) por instrumentos de pasivo financiero		-	465.538
Emisión		(2.778.819)	(1.518.857)
Amortización		275.993	2.294.523
Subvenciones, donaciones y legados recibidos		(3.826.654)	(3.939.968)
Otros flujos de efectivo de las actividades de financiación		771.842	126.588
Pago de intereses		(2.081.965)	(1.969.673)
		<u>(2.081.965)</u>	<u>(1.969.673)</u>
<b>EFFECTO DE LAS VARIACIONES DE LOS TIPOS DE CAMBIO EN EL EFECTIVO O EQUIVALENTES</b>			
VARIACIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES		(1.046.333)	(1.257.364)
Efectivo o equivalentes al inicio del periodo		1.621.241)	(1.072.954)
Efectivo o equivalentes al final del periodo	10	9.289.700	10.362.654
		<u>10.910.941</u>	<u>9.289.700</u>

Las Notas explicativas 1 a 23 adjuntas forman parte integrante del estado de flujos de efectivo consolidado correspondiente al ejercicio anual terminado el 28 de febrero de 2014.

## **4.1.6 MEMORIA CONSOLIDADA**

### **CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS**

#### **1. INFORMACIÓN GENERAL Y ACTIVIDAD DEL GRUPO**

La Sociedad Dominante, Adolfo Domínguez, S.A., se constituyó en Ourense el 9 de marzo de 1989 bajo la denominación de Nuevas Franquicias, S.A. ante el Notario D. Antonio Pol González, con número de su protocolo 734, y fue inscrita en el Registro Mercantil de Ourense. Su domicilio social se encuentra en el Polígono Industrial de San Cibrao das Viñas, provincia de Ourense. El 4 de noviembre de 1996 la Junta Extraordinaria de Accionistas acordó la aprobación de la fusión por absorción de las sociedades Adolfo Domínguez e Hijos, S.L., Adolfo Domínguez, S.L., Cediad, S.L. y Moliba, S.L., y el cambio de su denominación por la actual. La información relativa a dicha fusión se encuentra incluida en las cuentas anuales del ejercicio 1996.

Igualmente, durante el ejercicio finalizado el 28 de febrero de 2011, la Junta General Ordinaria de Accionistas de la Sociedad Dominante aprobó el acuerdo relativo a la fusión por absorción por parte de Adolfo Domínguez, S.A. (sociedad absorbente) de las sociedades íntegramente participadas por ésta, Pola Sombra, S.L.U. y Crazy Diamond, S.L.U. (sociedades absorbidas), con la consiguiente disolución sin liquidación de dichas sociedades absorbidas, todo ello en los términos y condiciones recogidos en el Proyecto de Fusión suscrito por los Órganos de Administración de las citadas sociedades. Posteriormente, este acuerdo fue elevado a escritura pública e inscrito en el Registro Mercantil de Ourense con fecha 15 de octubre de 2010. Las cuentas anuales del ejercicio finalizado el 28 de febrero de 2011 incluyen la información relativa a esta fusión.

Desde marzo de 1997 las acciones de la Sociedad Dominante están admitidas a cotización oficial en las bolsas de valores españolas.

El objeto social principal del Grupo Adolfo Domínguez es el diseño, fabricación, adquisición, venta y comercialización al por menor y por mayor, importación y exportación de prendas confeccionadas, calzado, bolsos y complementos, así como ropa de hogar, muebles y objetos de decoración.

La Sociedad Dominante, Adolfo Domínguez, S.A., participa mayoritariamente en diversas sociedades cuya actividad principal es la distribución al por menor, fuera de España, de sus productos. Adicionalmente, la Sociedad Dominante tiene un establecimiento permanente ubicado en Portugal. La actividad de distribución es ejercida fundamentalmente por el Grupo mediante 649 puntos de venta abiertos al público. El detalle de las tiendas al 28 de febrero de 2014 y 2013 atendiendo al formato y a la propiedad de las mismas es el siguiente:



FORMATO	GESTIÓN DIRECTA				FRANQUICIAS				TOTAL	
	ESPAÑA 28/02/14 28/02/13		EXTRANJERO 28/02/14 28/02/13		ESPAÑA 28/02/14 28/02/13		EXTRANJERO 28/02/14 28/02/13			
TIENDA	106	128	35	37	73	88	142	140	356	393
CORNERS	218	230	75	72	-	-	-	-	293	302
TOTAL	324	358	110	109	73	88	142	140	649	695

El Grupo comercializa productos categorizados en las siguientes líneas: ADOLFO DOMÍNGUEZ (hombre, mujer y niños), AD+ (mujer), Línea U (joven), MI CASA (muebles y menaje de hogar), ADC (complementos) y productos de regalo.

Excepto por los gastos incurridos en la obtención de las correspondientes certificaciones medioambientales y la contribución realizada a la entidad sin ánimo de lucro Ecoembalajes España, S.A. (Ecoembes) por los envases y embalajes puestos en el mercado, el Grupo no tiene responsabilidades, gastos, activos, ni provisiones y contingencias de naturaleza medioambiental que pudieran ser significativos en relación con el patrimonio, la situación financiera y los resultados del mismo. Por este motivo no se incluyen desgloses específicos en la presente Memoria consolidada en relación con la información de cuestiones medioambientales.

#### Sociedades dependientes (“sociedades del Grupo”)

Se consideran “sociedades dependientes” aquéllas sobre las que el Grupo tiene capacidad para ejercer control efectivo, capacidad que se manifiesta, por lo general, aunque no únicamente, por la propiedad directa o indirecta del 50% o más de los derechos de voto de las sociedades participadas o, aun siendo inferior o nulo este porcentaje, si la existencia de otras circunstancias o acuerdos otorgan al Grupo el control. Se entiende por control “el poder de dirigir las políticas financiera y de explotación de un negocio, con la finalidad de obtener beneficios económicos de sus actividades”.

Las sociedades dependientes incluidas en el perímetro de consolidación por el “método de integración global”, así como la información más relevante de las mismas referida al 28 de febrero de 2014 se detallan en el Anexo.

---

## **2.BASES DE PRESENTACIÓN DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS, ADOPCIÓN DE LAS NORMAS INTERNACIONALES DE INFORMACIÓN FINANCIERA Y NORMAS DE CONSOLIDACIÓN**

### **A) MARCO NORMATIVO DE INFORMACIÓN FINANCIERA APLICABLE AL GRUPO**

Las cuentas anuales consolidadas del Grupo Adolfo Domínguez correspondientes al ejercicio anual terminado el 28 de febrero de 2014 (en adelante, el ejercicio 2013) han sido preparadas de acuerdo con el marco normativo que resulta de aplicación al Grupo que es el establecido en el Código de Comercio, Texto Refundido de la Ley de Sociedades de Capital y la restante legislación mercantil y en las Normas Internacionales de Información Financiera adoptadas por la Unión Europea (en lo sucesivo NIIF-UE) conforme a lo dispuesto por el Reglamento (CE) nº 1606/2002 del Parlamento Europeo y por la Ley 62/2003, de 30 de diciembre, de medidas fiscales, administrativas y de orden social, de forma que muestran la imagen fiel del patrimonio y de la situación financiera del Grupo al 28 de febrero de 2014 así como de los resultados de sus operaciones, de los cambios en el patrimonio neto y de los flujos de efectivo que se han producido en el Grupo durante el ejercicio anual terminado en dicha fecha. Estas cuentas anuales consolidadas han sido formuladas por los Administradores de la Sociedad Dominante en reunión de su Consejo de Administración celebrada el día 28 de mayo de 2014.

En las Notas 2.b, 2.c y 3 se resumen los principios contables, las normas internacionales y los criterios de valoración más significativos aplicados en la preparación de estas cuentas anuales consolidadas del Grupo.

Las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2013 del Grupo Adolfo Domínguez han sido obtenidas de los registros contables de la Sociedad Dominante y de las restantes sociedades integradas en el Grupo. Cada sociedad prepara sus estados financieros siguiendo los principios y criterios contables en vigor en el país en el que realiza las operaciones, por lo que en el proceso de consolidación se han introducido los ajustes y reclasificaciones necesarios para homogeneizar entre sí tales principios y criterios para adecuarlos a las NIIF-UE.

Las cuentas anuales consolidadas del Grupo y las cuentas anuales individuales de las entidades integradas en el mismo, correspondientes al ejercicio 2013 se encuentran pendientes de aprobación por sus respectivas Juntas Generales. No obstante, el Consejo de Administración de la Sociedad Dominante entiende que dichas cuentas anuales serán aprobadas sin cambios significativos

- Aspectos críticos de la valoración y estimaciones realizadas

La información contenida en estas cuentas anuales consolidadas es responsabilidad de los Administradores de la Sociedad Dominante.

En la elaboración de estas cuentas anuales consolidadas se han utilizado, ocasionalmente, estimaciones realizadas por los Administradores de la Sociedad Dominante para cuantificar algunos de los activos, pasivos, ingresos, gastos y compromisos que figuran registrados en ellas. Básicamente, estas estimaciones se refieren a:

- Las pérdidas por deterioro de determinados activos.
- La vida útil de los activos intangibles y materiales, así como de los inmuebles de inversión.
- Las hipótesis empleadas en el cálculo actuarial de los pasivos por pensiones y otros compromisos con el personal.
- La recuperación de los activos por impuesto diferido.
- La clasificación de los arrendamientos como operativos o financieros.
- El cálculo de provisiones.
- El valor razonable de determinados instrumentos financieros.

A pesar de que estas estimaciones se realizaron en función de la mejor información disponible al 28 de febrero de 2014 sobre los hechos analizados, es posible que acontecimientos que puedan tener lugar en el futuro obliguen a modificarlas (al alza o a la baja) en próximos ejercicios, lo que se haría en su caso, de forma prospectiva, reconociendo los efectos del cambio de estimación en las correspondientes cuentas de resultados consolidadas futuras.

Durante el ejercicio 2013 no se han producido cambios significativos en las estimaciones realizadas al cierre del 2012.

Durante los últimos ejercicios, la actividad del Grupo se ha visto afectada por la desfavorable evolución del ciclo económico y por la situación de recesión por la que atraviesa el sector en el que opera, considerando que una parte significativa de los productos que diseña y comercializa el Grupo tienen como destino final el mercado de la moda en España. La situación de este mercado se ha venido deteriorando desde mediados de 2007, lo que ha ocasionado un descenso de las ventas y de la actividad del Grupo (las ventas acumulan un descenso del 24% en los últimos 4 ejercicios). Esta caída de la cifra de ventas, junto con la disminución del margen y el importe del gasto por amortizaciones (resultado de las fuertes inversiones realizadas por el Grupo en ejercicios anteriores), así como los deterioros registrados en activos no rentables, han causado que el Grupo registre pérdidas en los últimos ejercicios.

Con el objeto de ajustar sus costes productivos y de estructura tanto a los niveles actuales de actividad como a los previstos, así como posibilitar la generación de beneficios en el desarrollo de sus actividades, el Grupo está llevando a cabo las siguientes actuaciones:

- Contención de los gastos de personal y de servicios exteriores.
- Reducción del esfuerzo inversor (apertura de tiendas propias), lo que generará, con el paso del tiempo, una reducción del gasto por amortizaciones.
- Actuaciones en relación con la estrategia comercial, basadas en el cierre de tiendas no rentables y en la expansión internacional mediante el régimen de franquicias, con el objetivo de que, en el medio plazo, el 50% de la facturación del Grupo provenga de mercados distintos del nacional.
- Adecuación de la política de compras y de gestión de stocks para adaptarlo a la demanda actual.

Los Administradores de la Sociedad Dominante estiman que las actuaciones indicadas anteriormente incidirán positivamente en el desarrollo de las operaciones del Grupo, lo que permitirá el retorno a la senda de beneficios.

#### B) ADOPCIÓN DE LAS NORMAS INTERNACIONALES DE INFORMACIÓN FINANCIERA (NIIF)-UE-

De acuerdo con el Reglamento (CE) nº 1606/2002 del Parlamento Europeo y del Consejo del 19 de julio de 2002, todas las sociedades que se ríjan por el Derecho de un estado miembro de la Unión Europea, y cuyos títulos valores coticen en un mercado regulado de alguno de los Estados que la conforman, deben presentar sus cuentas consolidadas de los ejercicios que se inicien a partir del 1 de enero de 2005, de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) que hayan sido adoptadas por la Unión Europea. Conforme a la aplicación de este Reglamento, el Grupo está obligado a presentar sus cuentas consolidadas desde el ejercicio 2005 de acuerdo con las NIIF adoptadas por la Unión Europea. En España, la obligación de presentar estados financieros consolidados bajo NIIF aprobadas en Europa, ha sido asimismo regulada en la disposición final undécima de la Ley 62/2003, de 30 de diciembre, de medidas fiscales, administrativas y del orden social (BOE de 31 de diciembre).

#### - Entrada en vigor de nuevas normas contables

Durante el ejercicio 2013 entraron en vigor las siguientes normas, modificaciones de normas e interpretaciones, que, en caso de resultar de aplicación, han sido utilizadas por el Grupo en la elaboración de las cuentas anuales consolidadas:

Aplicación obligatoria  
Ejercicios iniciados a partir de

NUEVAS NORMAS Y MODIFICACIONES:

Modificación NIC 12	Impuesto sobre las ganancias – impuestos diferidos relacionados con propiedades inmobiliarias (publicada en diciembre de 2010)	1 de enero de 2013
NIIF 13	Medición del Valor Razonable (publicada en mayo de 2011)	1 de enero de 2013
Modificación de NIC 1 Presentación del Otro Resultado Integral	Presentación del Otro Resultado Integral (publicada en junio de 2011)	1 de julio de 2012
Modificación de NIC 19 Retribuciones a los empleados	Retribuciones a los empleados (publicada en junio de 2011)	1 de enero de 2013
Modificación de NIIF 7	Compensación de activos con pasivos financieros (publicada en diciembre de 2011)	1 de enero de 2013
Mejoras a la NIIF Ciclo 2009-2011	Modificaciones menores de una serie de normas (publicada en mayo 2012)	1 de enero de 2013

La adopción de estas nuevas normas, modificaciones e interpretaciones no ha tenido impacto significativo en las cuentas anuales consolidadas del Grupo.

A la fecha de formulación de estas cuentas anuales consolidadas, las siguientes normas e interpretaciones habían sido publicadas por el IASB pero no habían entrado en vigor, bien porque su fecha de eficacia es posterior a la fecha de estas cuentas anuales consolidadas, o bien porque no han sido adoptadas por la Unión Europea:

Aplicación obligatoria  
ejercicios iniciados a partir de

**APROBADAS PARA SU USO EN LA UE :**

NIIF 10 Estados financieros consolidados	Estados financieros consolidados (publicada en mayo de 2011)	1 de enero de 2014
NIIF 11 Acuerdos conjuntos	Acuerdos conjuntos (publicada en mayo de 2011)	1 de enero de 2014
NIIF 12	Desglose sobre participaciones en otras entidades (publicada en mayo de 2011)	1 de enero de 2014
NIC 27 (Revisada)	Estados financieros individuales (publicada en mayo de 2011)	1 de enero de 2014
NIC 28 (Revisada)	Inversiones en asociadas y negocios conjuntos (publicada en mayo de 2011)	1 de enero de 2014
Reglas de transición: Modificación a NIIF 10, NIIF 11 y NIIF 12	Clasificación de las reglas de transición de estas normas	1 de enero de 2014
Sociedades de inversión: Modificación a NIIF 10, NIIF 12 y NIC 27	Excepción en la consolidación para sociedades dominantes que cumplen la definición de sociedad de inversión	1 de enero de 2014
Modificación NIC 32	Aclaraciones adicionales a las reglas de compensación de activos y pasivos financieros de NIC 32	1 de enero de 2014

**NO APROBADAS PARA SU USO EN LA UE:**

NIIF 9	Instrumentos financieros: Clasificación y valoración (publicada en noviembre de 2009 y octubre de 2010)	Sin definir
Modificación NIIF 9 y NIIF 7	Instrumentos financieros: Fecha efectiva y desgloses de transición (publicada en diciembre de 2011)	Sin definir
Modificación NIC 36	Desglose sobre el importe recuperable de activos no financieros	1 de enero de 2014
Modificación NIC 39	Novación de derivados y continuación de la contabilización de coberturas	1 de enero de 2014
Modificación NIC 19	Contribuciones de empleados a planes de prestación definida	1 de julio de 2014
Mejoras a la NIIF Ciclo 2010-2012 y Ciclo 2011-2013 (publicadas en diciembre 2013)	Modificaciones menores de una serie de normas	1 de julio de 2014
IFRIC 21	Gravámenes	1 de enero de 2014

De la aplicación de estas modificaciones no se espera que se deriven efectos significativos sobre las presentes cuentas anuales.

A la fecha de elaboración de estas cuentas anuales, las siguientes normas e interpretaciones, con potencial impacto para el Grupo, han sido publicadas por el IASB pero aún no han entrado en vigor porque no han sido adoptadas todavía por la Unión Europea:

- Modificación de la NIIF 9 Instrumentos financieros.
- Modificación de la NIC 36 Deterioro del Valor de Activos.
- Modificación de la NIC 39 Novación de derivados y continuación de la contabilidad de cobertura.
- IFRIC 21 Gravámenes.

#### C) NORMAS DE CONSOLIDACIÓN

Las sociedades dependientes se consolidan de acuerdo con lo establecido por las NIIF-UE, siguiendo el método de integración global, es decir, integrándose en las cuentas anuales consolidadas la totalidad de sus activos, pasivos, ingresos, gastos y flujos de efectivo, una vez realizados los ajustes y eliminaciones correspondientes de las operaciones intra-grupo. Son sociedades dependientes aquellas en las que la Sociedad Dominante controla la mayoría de los derechos de voto o, sin darse esta situación, tiene facultad para dirigir las políticas financieras y operativas de las mismas.

La consolidación de las operaciones de la Sociedad Dominante y de las sociedades dependientes consolidadas se ha efectuado siguiendo los siguientes principios básicos:

1. En la fecha de adquisición los activos, pasivos y pasivos contingentes de la sociedad dependiente son registrados a valores razonables. En el caso de que exista una diferencia positiva entre el coste de adquisición de la sociedad dependiente y el valor razonable de los activos y pasivos de la misma, correspondientes a la participación de la Sociedad Dominante, esta diferencia es registrada como "Fondo de Comercio de consolidación". En los ejercicios 2013 y 2012 no había ningún fondo de comercio registrado. En el caso de que la diferencia sea negativa, ésta se registra con abono a la cuenta de resultados consolidada.

2. El valor de la participación de los accionistas minoritarios en el patrimonio y en los resultados de las sociedades dependientes consolidadas por integración global se presenta, respectivamente, en los epígrafes "Patrimonio neto - Intereses minoritarios" del estado de situación

financiera consolidado y “Resultado del ejercicio atribuido a accionistas minoritarios” de la cuenta de resultados consolidada. Cualquier pérdida generada con anterioridad al ejercicio 2013 y atribuida a los accionistas minoritarios que supere el valor en libros de dichos intereses minoritarios se reconoce con cargo a las participaciones de la Sociedad Dominante. Los ingresos y gastos se asignan al patrimonio neto atribuido a los accionistas de la Sociedad Dominante y a los accionistas minoritarios en proporción a su participación, aunque esto implique un saldo deudor del epígrafe “Intereses minoritarios”.

3. La consolidación de los resultados generados por las sociedades dependientes adquiridas en un período se realiza tomando en consideración, únicamente, los correspondientes al período comprendido entre la fecha de adquisición y la fecha del estado de situación financiera. Paralelamente, la consolidación de los resultados generados por las sociedades dependientes enajenadas en un período se realiza tomando en consideración, únicamente, los relativos al período comprendido entre el inicio del ejercicio y la fecha de enajenación.

4. Las adquisiciones a socios minoritarios de sus participaciones en sociedades dependientes en las que previamente el Grupo ya tenía el control efectivo de las mismas y, por lo tanto, únicamente se produce un aumento del porcentaje de participación del Grupo en dichas sociedades, constituyen, desde un punto de vista consolidado, operaciones con títulos de patrimonio, por lo que se reduce el saldo del capítulo “Intereses Minoritarios” y se ajustan las reservas consolidadas por la diferencia entre el valor de la contrapartida entregada por el Grupo y el importe por el que se ha modificado el saldo del epígrafe “Intereses minoritarios”, no registrándose “Fondo de comercio” alguno por estas operaciones.

La moneda funcional del Grupo es el euro. En consecuencia, todos los saldos y transacciones denominados en monedas diferentes al euro se consideran denominadas en moneda extranjera.

5. La conversión de los estados financieros de las sociedades extranjeras con moneda funcional distinta del euro se realiza del siguiente modo:

- a. Los activos y pasivos utilizando el tipo de cambio vigente en la fecha de cierre de las cuentas anuales consolidadas.
- b. Las partidas de las cuentas de resultados utilizando el tipo de cambio medio del mes en que se efectúan las operaciones.
- c. El patrimonio neto se mantiene a tipo de cambio histórico en la fecha de adquisición

(o al tipo de cambio medio de su generación, tanto en el caso de los resultados acumulados como de las aportaciones realizadas), según corresponda.

d. Las diferencias de cambio que se producen en la conversión en euros de los estados financieros se registran, netas del efecto fiscal, en el epígrafe “Diferencias de conversión” dentro del patrimonio neto (véase Nota 11).

6. Todos los saldos y transacciones entre las sociedades consolidadas por integración global se eliminan en el proceso de consolidación.

En el Anexo de esta Memoria se detallan las sociedades dependientes, así como la información relacionada con las mismas (que incluye denominación, país de constitución, información financiera y la proporción de participación de la Sociedad Dominante en su capital).

- Variaciones en el perímetro de consolidación

En el ejercicio 2013 se ha producido la salida del perímetro de consolidación de las sociedades inactivas Adolfo Domínguez Italia, S.R.L., Adolfo Domínguez Panamá, S.A. y Adolfo Domínguez Israel, Ltd, debido al proceso de disolución acordado por sus socios.

Por otra parte, en el ejercicio 2012 se produjo la salida del perímetro de consolidación de las sociedades Gig in the Sky, S.A., Adolfo Domínguez Perú, S.A.C. y Adolfo Domínguez, El Salvador, S.A. de C.V.

D) AGRUPACIÓN DE PARTIDAS

Determinadas partidas del estado de situación financiera consolidado, de la cuenta de resultados consolidada, del estado de ingresos y gastos reconocidos consolidado, del estado de cambios en el patrimonio neto consolidado y del estado de flujos de efectivo consolidado se presentan de forma agrupada para facilitar su comprensión, si bien, en la medida en que sea significativa, se ha incluido la información desagregada en las correspondientes Notas de esta Memoria consolidada.

E) CORRECCIÓN DE ERRORES

En la elaboración de estas cuentas anuales consolidadas no se ha detectado ningún error significativo que haya supuesto la re-expresión de los importes incluidos en las cuentas anuales consolidadas del ejercicio anterior. En este sentido determinados saldos (por un importe total de 6.848 miles de euros) del estado de flujos de efectivo consolidado correspondiente al ejercicio 2012 que en las cuentas anuales consolidadas del citado ejercicio se clasificaban como “Actividades de Explotación” se presentan ahora como procedentes de las “Actividades de financiación”, al considerar que representan mejor la imagen fiel del Estado de Flujos de Efectivo Consolidado.

#### F) COMPARACIÓN DE LA INFORMACIÓN

La información relativa al ejercicio 2012 que se incluye en esta Memoria consolidada se presenta, únicamente y exclusivamente, a efectos comparativos con la información del ejercicio 2013

#### 3. NORMAS DE REGISTRO Y VALORACIÓN

Las principales normas de registro y valoración utilizadas en la elaboración de las cuentas anuales consolidadas del Grupo, de acuerdo con lo establecido por las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) adoptadas por la Unión Europea, han sido las siguientes

##### A) ACTIVOS INTANGIBLES

Como norma general los activos intangibles se valoran inicialmente por su precio de adquisición y, posteriormente, dicha valoración se corrige por la correspondiente amortización acumulada (calculada en función de su vida útil) y, en su caso, por las pérdidas por deterioro que hayan experimentado.

El Grupo reconoce contablemente cualquier pérdida que haya podido producirse en el valor registrado de estos activos con origen en su deterioro, utilizando como contrapartida el epígrafe “Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado” de la cuenta de resultados consolidada. Los criterios para el reconocimiento de las pérdidas por deterioro de estos activos y, en su caso, de las recuperaciones de las pérdidas por deterioro registradas en ejercicios anteriores, son similares a los aplicados para el inmovilizado material y se explican en el apartado c) de esta Nota. En el ejercicio 2013 no se han reconocido pérdidas netas por deterioro de los activos intangibles.

En particular, el Grupo utiliza los siguientes criterios para la contabilización de estos activos:

##### - Concesiones administrativas

Las concesiones administrativas corresponden al derecho de uso, durante 50 años, de diversas plazas de garaje y figuran registradas por los importes efectivamente pagados. Se amortizan linealmente a lo largo de la vigencia de la concesión.

##### - Aplicaciones informáticas

Corresponden a los costes de adquisición y desarrollo incurridos en relación con los sistemas informáticos básicos para la gestión del Grupo, incluyendo los costes de desarrollo de la página web. La amortización de las aplicaciones informáticas se realiza linealmente en un período de cuatro años desde la entrada en explotación de cada aplicación.



Los costes de mantenimiento de los sistemas informáticos se imputan a resultados del ejercicio en que se incurren.

- Propiedad industrial

Las patentes y marcas se valoran inicialmente a su precio de adquisición y se amortizan linealmente a lo largo de sus vidas útiles estimadas (normalmente 10 años).

- Derechos de traspaso

Dentro de este epígrafe figuran registrados los importes satisfechos para acceder al uso de los locales comerciales. El reconocimiento inicial corresponde a su coste de adquisición y, posteriormente, se amortizan linealmente en cinco años, que es el período estimado en el cual contribuirán a la obtención de ingresos, excepto en aquellos casos en que la duración del contrato de alquiler sea inferior, en cuyo caso se amortizan en dicho período.

Con cierta periodicidad, el Grupo procede a revisar la vida útil estimada de los elementos de los activos intangibles, de cara a detectar cambios significativos en las mismas, que, en el caso de producirse, se ajustan mediante la correspondiente corrección del cargo a las cuentas de resultados consolidadas de ejercicios futuros, en concepto de su amortización, en virtud de las nuevas vidas útiles

B) INMOVILIZADO MATERIAL

El inmovilizado material se halla valorado a su coste de adquisición, neto de su correspondiente amortización acumulada y las pérdidas por deterioro que haya experimentado, determinadas de acuerdo con el criterio que se menciona en la Nota 3-c. Adicionalmente al precio pagado por la adquisición de cada elemento, el coste también incluiría los gastos financieros devengados durante el período de construcción que fueran directamente atribuibles a la construcción de los activos, siempre que requirieran un tiempo sustancial antes de estar listos para su uso. Durante el ejercicio 2013 no se han activado importes por este concepto.

Los costes incurridos en el acondicionamiento de tiendas ubicadas en locales arrendados se clasifican como instalaciones. Las tiendas correspondientes al formato macro se amortizan linealmente en 10 años, mientras que las restantes tiendas se amortizan en un plazo de 5 años, sin superar en ningún caso la duración del correspondiente contrato de arrendamiento.

Las sustituciones o renovaciones de elementos completos, los costes de ampliación, modernización o mejora que aumentan la vida útil del bien objeto, su productividad, o su capacidad económica, se contabilizan como mayor importe del inmovilizado material, con el consiguiente retiro contable de los elementos sustituidos o renovados.

Los gastos periódicos de mantenimiento, conservación y reparación se imputan a resultados, siguiendo el principio del devengo, como coste del ejercicio en que se incurren.

La amortización se calcula aplicando el método lineal, sobre el coste de adquisición de los activos menos su valor residual; entendiéndose que los terrenos sobre los que se asientan los edificios y otras construcciones tienen una vida útil indefinida y que, por tanto, no son objeto de amortización.

Las dotaciones anuales en concepto de amortización del inmovilizado material se realizan en función de los años de la vida útil estimada, como promedio, de los diferentes elementos, de acuerdo con el siguiente detalle:

	AÑOS DE VIDA ÚTIL ESTIMADA
Construcciones	50
Instalaciones técnicas y maquinaria	5-10
Instalaciones de tiendas arrendadas	5-10
Otras instalaciones, utillaje y mobiliario	3-10
Otro inmovilizado	4-7

Con cierta periodicidad, el Grupo procede a revisar la vida útil estimada de los elementos del inmovilizado material, de cara a detectar cambios significativos en las mismas, que, en el caso de producirse, se ajustan mediante la correspondiente corrección del cargo a las cuentas de resultados consolidadas de ejercicios futuros, en concepto de su amortización, en virtud de las nuevas vidas útiles.

#### C) DETERIORO DE VALOR DE ACTIVOS MATERIALES, INTANGIBLES E INMUEBLES DE INVERSIÓN

En la fecha de cada estado de situación financiera, y siempre que existan indicios de pérdida de valor, el Grupo revisa los importes en libros de sus activos materiales, intangibles e inmuebles de inversión mediante el denominado “test de deterioro” al objeto de determinar la posible existencia de pérdidas de valor que reduzcan el valor recuperable de dichos activos a un importe inferior al de su valor en libros. En caso de que el activo no genere flujos de efectivo por sí mismo que sean

independientes de otros activos, el Grupo calcula el importe recuperable de la Unidad Generadora de Efectivo a la que pertenece el activo.

El importe recuperable es el valor superior entre el valor razonable menos el coste de venta y el valor de uso.

Para estimar el valor en uso, el Grupo prepara las previsiones de flujos de caja futuros antes de impuestos a partir de los presupuestos más recientes aprobados por los Administradores de la Sociedad Dominante. Estos presupuestos incorporan las mejores estimaciones disponibles de ingresos y gastos de las Unidades Generadoras de Efectivo utilizando la experiencia del pasado y las expectativas futuras. Estas previsiones cubren los próximos cinco años, estimándose los flujos para los años futuros aplicando tasas de crecimiento razonables que, en ningún caso, son crecientes ni superan las tasas de crecimiento de los años anteriores. Al evaluar el valor de uso, los futuros flujos de efectivo estimados se descuentan a su valor actual utilizando un tipo de interés de mercado sin riesgo, ajustado por los riesgos específicos del activo que no se han tenido en cuenta al estimar los futuros flujos de efectivo. En concreto, la tasa de descuento utilizada para las Unidades Generadoras de Efectivo en España ha sido del 8%.

El Grupo ha definido como unidades generadoras de efectivo básicas, cada uno de los locales comerciales en los que desarrolla sus actividades. No obstante a la hora de determinar la Unidad Generadora de Efectivo estas unidades pueden ser agregadas a nivel de país o línea.

Si se estima que el importe recuperable de un activo (o una Unidad Generadora de Efectivo) es inferior a su importe en libros, el importe en libros del activo (Unidad Generadora de Efectivo) se reduce a su importe recuperable. Para ello se reconoce el importe de la pérdida por deterioro de valor como gasto y se distribuye entre los activos que forman la unidad, reduciendo en primer lugar el fondo de comercio, si existiera, y, a continuación, el resto de los activos de la unidad pro-rataeado en función de su importe en libros.

Cuando una pérdida por deterioro de valor revierte posteriormente, el importe en libros del activo (Unidad Generadora de Efectivo) se incrementa a la estimación revisada de su importe recuperable, pero de tal modo que el importe en libros incrementado no supere el importe en libros que se habría determinado de no haberse reconocido ninguna pérdida por deterioro de valor para el activo (Unidad Generadora de Efectivo) en ejercicios anteriores. Inmediatamente se reconoce una reversión de una pérdida por deterioro de valor como ingreso.

#### D) INMUEBLES DE INVERSIÓN

El epígrafe “Inmuebles de inversión” del estado de situación financiera consolidado recoge los valores de terrenos, edificios y otras construcciones que se mantienen, bien para explotarlos en régimen de alquiler, bien para obtener una plusvalía en su venta como consecuencia de los incrementos que se produzcan en el futuro en sus respectivos precios de mercado. Estos activos se valoran de acuerdo con los criterios indicados en la Nota 3-b, relativa al inmovilizado material.

#### E) ARRENDAMIENTOS

Los arrendamientos se clasifican como “arrendamientos financieros” siempre que de las condiciones de los mismos se deduzca que se transfieren sustancialmente al arrendatario los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad de los activos objeto del contrato. Los demás arrendamientos se clasifican como “arrendamientos operativos”.

Los principales contratos de arrendamiento operativo firmados por el Grupo se refieren a locales comerciales y se clasifican como arrendamientos operativos porque:

- Su valor principal está referido al suelo del mismo, de modo que, el arrendamiento no cubre la mayor parte de la vida económica del activo.
- La naturaleza del bien permite la posibilidad de uso a diversos operadores sin realizar en ellos modificaciones importantes.
- En el momento inicial de los arrendamientos, el valor actual de los pagos mínimos es sustancialmente inferior respecto del valor razonable del bien arrendado.

#### - Arrendamientos financieros

Durante los ejercicios 2013 y 2012 el Grupo no ha suscrito como arrendador o arrendatario contrato alguno que pudiera ser clasificado como arrendamiento financiero.

#### - Arrendamientos operativos

En las operaciones de arrendamiento operativo, la propiedad del bien arrendado y, sustancialmente, todos los riesgos y ventajas que recaen sobre el bien, los tiene el arrendador.

Tanto si el Grupo actúa como arrendador o como arrendatario, los correspondientes ingresos o gastos, respectivamente, del arrendamiento se imputan a la cuenta de resultados consolidada en el ejercicio en que se devengan.

Cualquier cobro o pago que se realice al contratar un arrendamiento operativo se trata como un cobro o pago anticipado, que se imputará a resultados a lo largo del período del arrendamiento, a medida que se ceden o reciben los beneficios del activo arrendado.

#### F) INSTRUMENTOS FINANCIEROS

Un “instrumento financiero” es un contrato que da lugar a un activo financiero en una entidad y, simultáneamente, a un pasivo financiero o instrumento de capital en otra entidad.

Un “instrumento de capital” es un negocio jurídico que evidencia una participación residual en los activos de la entidad que lo emite, una vez deducidos todos sus pasivos.

Un “derivado financiero” es un instrumento financiero cuyo valor cambia como respuesta a los cambios en una variable observable de mercado (tal como un tipo de interés, de cambio, el precio de un instrumento financiero o un índice de mercado), cuya inversión inicial es muy pequeña en relación a otros instrumentos financieros con respuesta similar a los cambios en las condiciones de mercado y que se liquida, generalmente, en una fecha futura.

#### -Activos financieros

Los activos financieros se reconocen en el estado de situación financiera consolidado cuando se lleva a cabo su adquisición y se registran inicialmente a su valor razonable, incluyendo en general, los costes de la operación.

Con posterioridad a la contabilización inicial, los activos financieros del Grupo se clasifican en las siguientes categorías:

- Activos financieros a vencimiento: activos cuyos cobros son de cuantía fija o determinable y cuyo vencimiento está fijado y sobre los cuales el Grupo manifiesta su intención de mantenerlos hasta su vencimiento. Estas inversiones se valoran posteriormente a su coste amortizado y los intereses devengados en el período, se calculan aplicando el método del tipo de interés efectivo.

- Préstamos y cuentas a cobrar: corresponden a créditos originados en la venta de productos y en la prestación de servicios por operaciones de tráfico del Grupo, o los que no teniendo un origen comercial, no son instrumentos de patrimonio ni derivados y cuyos cobros son de cuantía determinada o determinable y que no se negocian en un mercado activo. Estos activos financieros se registran inicialmente al valor razonable de la contraprestación entregada más los costes de la transacción que sean directamente atribuibles. No obstante, los créditos por

---

operaciones comerciales con vencimiento no superior a un año y que no tengan un tipo de interés contractual, se valoran a su valor nominal cuando el efecto de no actualizar los flujos de efectivo no sea significativo. Posteriormente se valoran a su “coste amortizado” reconociendo en la cuenta de resultados los intereses devengados en función de su tipo de interés efectivo (TIR).

Para los instrumentos financieros a tipo de interés fijo, el tipo de interés efectivo coincide con el tipo de interés contractual establecido en el momento de su adquisición, ajustado, en su caso, por las comisiones y por los costes de transacción que deban incluirse en el cálculo de dicho tipo de interés efectivo. En los instrumentos financieros a tipo de interés variable, el tipo de interés efectivo se estima de manera análoga a las operaciones de tipo de interés fijo, y se recalcula en cada fecha de revisión del tipo de interés contractual de la operación, atendiendo a los cambios que hayan sufrido los flujos de efectivo futuros de los instrumentos financieros.

Al menos al cierre del ejercicio, el Grupo realiza un “test de deterioro” para estos activos financieros. Se considera que existe evidencia objetiva de deterioro si el valor recuperable del activo financiero es inferior a su valor en libros. Cuando se produce, el registro de este deterioro se contabiliza en la cuenta de resultados consolidada. En particular, y respecto a las correcciones valorativas relativas a los deudores comerciales y otras cuentas a cobrar, el Grupo determina el importe de dichas correcciones valorativas, si las hubiere, mediante un análisis individualizado acerca de la recuperación de las cuentas a cobrar al cierre del ejercicio. Formando parte del epígrafe “Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar” del estado de situación financiera consolidado al 28 de febrero de 2014 adjunto, existen saldos pendientes de cobro en mora, no deteriorados, por un importe aproximado de 2.126 miles de euros (920 miles de euros al 28 de febrero de 2013). Los Administradores de la Sociedad Dominante estiman que no se pondrán de manifiesto en el futuro quebrantos significativos para el Grupo en relación con estas cuentas a cobrar, ya que se dispone de las oportunas garantías.

Los créditos formalizados en moneda extranjera se convierten a euros al tipo de cambio de cierre, de acuerdo con los criterios mencionados en el apartado q) de esta Nota.

- Fianzas entregadas: corresponden a los importes desembolsados a los propietarios de los locales arrendados, cuyo importe corresponde normalmente, a un mes de arrendamiento. Figuran registradas por su valor nominal.

- Activos financieros disponibles para la venta: se incluyen los valores representativos de deuda e instrumentos de patrimonio de otras empresas que no hayan sido clasificados en ninguna de las categorías anteriores. Se valoran a su valor razonable, registrándose en el patrimonio neto el resultado de las variaciones en dicho valor razonable, hasta que el activo se enajene o haya sufrido un deterioro de valor (de carácter estable o permanente), momento en el cual dichos resultados acumulados reconocidos previamente en el patrimonio neto pasan a registrarse en la cuenta de resultados. En este sentido, se considera que existe deterioro (carácter permanente) si se ha producido una caída de más del 40% del valor de cotización del activo o durante un período de un año y medio, sin que se haya recuperado el valor.

El Grupo da de baja los activos financieros cuando expiran o se han cedido los derechos sobre los flujos de efectivo del correspondiente activo financiero y se han transferido sustancialmente los riesgos y beneficios inherentes a su propiedad.

Por el contrario, el Grupo no da de baja los activos financieros, y reconoce un pasivo financiero por un importe igual a la contraprestación recibida, en las cesiones de activos financieros en las que se retenga sustancialmente los riesgos y beneficios inherentes a su propiedad.

#### - Pasivos financieros

Son pasivos financieros aquellos débitos y cuentas a pagar que tiene el Grupo y que se han originado en la compra de bienes y servicios por operaciones de tráfico de la empresa, o también aquellos que sin tener un origen comercial, no pueden ser considerados como instrumentos financieros derivados.

Los débitos y cuentas a pagar se valoran inicialmente al valor razonable de la contraprestación recibida, ajustada por los costes de la transacción directamente atribuibles, o por su valor nominal si se trata de débitos de operaciones comerciales con vencimiento no superior a un año y que no tienen un tipo de interés contractual. Con posterioridad, dichos pasivos se valoran de acuerdo con su coste amortizado, calculado mediante la utilización del método del "tipo de interés efectivo", tal y como se ha indicado con anterioridad. No obstante a lo anterior, los débitos con vencimiento no superior a un año, que se valoren inicialmente por su valor nominal, continuarán valorándose por dicho importe.

El Grupo da de baja los pasivos financieros cuando se extinguieren las obligaciones que los han generado.

- Instrumentos de patrimonio

Los instrumentos de capital emitidos por el Grupo se registran en el capítulo "Patrimonio Neto" del estado de situación financiera consolidado por el importe recibido, neto de los gastos de emisión.

- Instrumentos financieros derivados

Durante el ejercicio 2013 el Grupo ha utilizado instrumentos financieros derivados (seguros de cambio), calificados contablemente como operaciones "no de cobertura", si bien al cierre del citado ejercicio todas las operaciones estaban canceladas.

G) OTROS ACTIVOS NO CORRIENTES

Dentro de este epígrafe se recogen, principalmente, los importes satisfechos por adelantado por el arrendamiento de locales comerciales, imputándose a resultados linealmente en el período de vigencia de los correspondientes contratos.

H) EQUIVALENTES DE EFECTIVO

El Grupo registra en esta partida del estado de situación financiera consolidado aquellas inversiones financieras convertibles en efectivo, con un vencimiento no superior a tres meses desde la fecha de su adquisición, que no tienen riesgos significativos de cambio de valor y que forman parte de su política de gestión normal de la tesorería.

Estos activos financieros se registran inicialmente al valor razonable de la contraprestación entregada más los costes de la transacción que sean directamente atribuibles. Posteriormente, se valoran a su coste amortizado, calculado mediante la utilización del método del "tipo de interés efectivo", tal y como se ha indicado con anterioridad.

I) EXISTENCIAS

El Grupo utiliza los siguientes criterios para valorar sus existencias:

- Las materias primas y otros aprovisionamientos se valoran a su precio de adquisición, el cual se determina aplicando el método del coste medio o al valor de reposición, si fuera menor.

- Las mercaderías se valoran al precio de adquisición incluyendo todos los gastos adicionales que se producen hasta la recepción de las mismas, o valor neto realizable, si éste último fuese menor.

Los descuentos comerciales, las rebajas obtenidas y otras partidas similares se deducen en la determinación del precio de adquisición.



La valoración de los productos obsoletos, defectuosos o de lento movimiento se ha reducido a su posible valor de realización considerando la temporada y año de procedencia de la mercancía existente al cierre del ejercicio. Esta disminución de valor, en el caso de ser considerada como no reversible, se registra como mayor consumo del ejercicio, minorando directamente el coste de adquisición de la mercancía (véase Nota 18).

j) CLASIFICACIÓN DE SALDOS ENTRE CORRIENTE Y NO CORRIENTE

En el estado de situación financiera consolidado, los saldos se clasifican en no corrientes y corrientes. Los corrientes comprenden aquellos saldos que el Grupo espera vender, consumir, desembolsar o realizar en el transcurso del ciclo normal de explotación. Aquellos otros que no correspondan con esta clasificación se consideran no corrientes.

k) INDEMNIZACIONES POR DESPIDO

De acuerdo con la legislación vigente, las sociedades consolidadas españolas y algunas extranjeras están obligadas al pago de indemnizaciones a aquellos empleados con los que, bajo determinadas condiciones, rescindan sus relaciones laborales. Por tanto, las indemnizaciones por despido susceptibles de cuantificación razonable se registran como gasto en el ejercicio en el que se adopta la decisión del despido y se haya creado una expectativa ante los empleados.

l) PROVISIONES

El estado de situación financiera consolidado del Grupo recoge todas las provisiones significativas con respecto a las cuales se estima que es probable que se tenga que atender la obligación que cubren. Los pasivos contingentes no se reconocen en el estado de situación financiera consolidado, sino que se informa sobre los mismos, conforme a los requerimientos de la NIC 37.

Las provisiones, que se cuantifican teniendo en consideración la mejor información disponible sobre las consecuencias del suceso que las origina y son reestimadas con ocasión de cada cierre contable, se utilizan para afrontar las obligaciones específicas para las cuales fueron originalmente reconocidas, procediéndose a su reversión, total o parcial, cuando dichas obligaciones dejan de existir o disminuyen.

Las provisiones se valoran por el valor actual de la mejor estimación posible del importe necesario para cancelar o transferir la obligación, teniendo en cuenta la información disponible sobre el suceso y sus consecuencias, y registrándose los ajustes que surjan por la actualización de dichas provisiones como un gasto financiero conforme se va devengando.

La compensación a recibir de un tercero en el momento de liquidar la obligación, siempre que no existan dudas de que dicho rembolso será percibido, se registra como activo, excepto en el caso de que exista un vínculo legal por el que se haya exteriorizado parte del riesgo, y en virtud del cual el Grupo no esté obligado a responder; en esta situación, la compensación se tendrá en cuenta para estimar el importe por el que, en su caso, figurará la correspondiente provisión

- Procedimientos judiciales y/o reclamaciones en curso

Al cierre del ejercicio 2013 se encontraban en curso distintos procedimientos judiciales y reclamaciones entablados contra las sociedades del Grupo con origen en el desarrollo habitual de sus actividades. Tanto los asesores legales del Grupo como los Administradores de la Sociedad Dominante entienden que la conclusión de estos procedimientos y reclamaciones no producirá un efecto significativo en las cuentas anuales consolidadas de los ejercicios en los que finalicen.

M) INGRESOS DIFERIDOS (SUBVENCIONES OFICIALES)

El Grupo utiliza los siguientes criterios para la contabilización de las subvenciones que le han sido concedidas:

- Subvenciones de capital no reintegrables: se valoran por el valor razonable del importe o el bien concedido y se registran en el epígrafe "Ingresos Diferidos" del estado de situación financiera consolidado, imputándose a resultados en proporción a la dotación a la amortización efectuada en el período para los elementos subvencionados o, en su caso, cuando se produzca su enajenación o corrección valorativa por deterioro. Se procede al registro inicial, una vez recibida la comunicación de su concesión, en el momento en que se estima que no existen dudas razonables sobre el cumplimiento de las condiciones establecidas en las resoluciones individuales de concesión y sobre su cobro.

- Subvenciones a la explotación: se abonan a la cuenta de resultados consolidada en el momento en el que, tras su concesión, el Grupo estima que se han cumplido las condiciones establecidas en la misma y, por consiguiente, no existen dudas razonables sobre su cobro, y se imputan a los resultados de forma que se asegure en cada período una adecuada correlación contable entre los ingresos derivados de la subvención y los gastos subvencionados.

#### N) RECONOCIMIENTO DE INGRESOS Y GASTOS

Los ingresos y gastos se imputan en función del criterio de devengo, es decir, cuando se produce la corriente real de bienes y servicios que los mismos representan, con independencia del momento en que se produzca la corriente monetaria o financiera derivada de ellos. Dichos ingresos se valoran por el valor razonable de la contraprestación recibida, deducidos descuentos e impuestos.

El reconocimiento de los ingresos por ventas se produce en el momento en que se han transferido al comprador los riesgos y beneficios significativos inherentes a la propiedad del bien vendido, no manteniendo la gestión corriente sobre dicho bien, ni reteniendo el control efectivo sobre el mismo.

En cuanto a los ingresos por prestación de servicios, éstos se reconocen considerando el grado de realización de la prestación a la fecha de estado de situación financiera, siempre y cuando el resultado de la transacción pueda ser estimado con fiabilidad.

Los intereses recibidos de activos financieros se reconocen utilizando el método del tipo de interés efectivo y los dividendos, cuando se declara el derecho del socio a recibirlos. En cualquier caso, los intereses y dividendos de activos financieros devengados con posterioridad al momento de la adquisición se reconocen como ingresos en la cuenta de resultados consolidada.

#### O) IMPUESTO SOBRE BENEFICIOS; ACTIVOS Y PASIVOS POR IMPUESTO DIFERIDO

El gasto o ingreso por el impuesto sobre beneficios comprenden la parte relativa al gasto o ingreso por el impuesto corriente y la parte correspondiente al gasto o ingreso por el impuesto diferido. El impuesto corriente es la cantidad que el Grupo satisface como consecuencia de las liquidaciones fiscales del impuesto sobre el beneficio relativas a un ejercicio. Las deducciones y otras ventajas fiscales en la cuota del impuesto, excluidas las retenciones y pagos a cuenta, así como las pérdidas fiscales compensables de ejercicios anteriores y aplicadas efectivamente en éste, dan lugar a un menor importe del impuesto corriente.

El gasto o ingreso por el impuesto diferido corresponden al reconocimiento y la cancelación de los activos y pasivos por impuesto diferido. Estos incluyen las diferencias temporarias que se identifican como aquellos importes que se prevén pagaderos o recuperables derivados de las diferencias entre los importes en libros de los activos y pasivos y su valor fiscal, así como las bases imponibles negativas pendientes de compensación y los créditos por deducciones fiscales no aplicadas fiscalmente. Dichos importes se registran aplicando a la diferencia temporal o crédito que corresponda el tipo de gravamen al que se espera recuperarlos o liquidarlos.

Se reconocen pasivos por impuesto diferido para todas las diferencias temporarias imponibles, excepto aquellas derivadas del reconocimiento inicial de fondos de comercio o de otros activos y pasivos en una operación que no afecta ni al resultado fiscal ni al resultado contable y no es una combinación de negocios.

Por su parte, los activos por impuesto diferido sólo se reconocen en la medida en que se considere probable que el Grupo vaya a disponer de ganancias fiscales futuras contra las que poder hacerlos efectivos.

Los activos y pasivos por impuesto diferido, originados por operaciones con cargos o abonos directos en cuentas de patrimonio, se contabilizan también con contrapartida en patrimonio neto.

En cada cierre contable se reconsideran los activos por impuesto diferido registrados, efectuándose las oportunas correcciones a los mismos en la medida en que existan dudas sobre su recuperación futura. Asimismo, en cada cierre se evalúan los activos por impuesto diferido no registrados en estado de situación financiera y éstos son objeto de reconocimiento en la medida en que pase a ser probable su recuperación con beneficios fiscales futuros.

#### P) RESULTADO POR ACCIÓN

El resultado básico por acción se calcula como el cociente entre el resultado neto del ejercicio atribuido a la Sociedad Dominante y el número medio ponderado de acciones ordinarias en circulación durante dicho ejercicio, sin incluir el número medio de acciones de la Sociedad Dominante en cartera de las sociedades del Grupo. El Grupo no ha realizado ningún tipo de operación que suponga una dilución del resultado básico por acción. En este sentido, las acciones consideradas de acuerdo a los criterios contables como autocartera (véase Nota 11) se han considerado como acciones que no están en circulación, tanto por el cálculo del beneficio básico por acción como para el diluido.

#### Q) TRANSACCIONES EN MONEDA EXTRANJERA

La moneda funcional utilizada por el Grupo es el euro. Consecuentemente, las operaciones en otras divisas distintas del euro se consideran denominadas en moneda extranjera y se registran según los tipos de cambio vigentes en las fechas de las operaciones.

Al cierre del ejercicio, los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera se convierten aplicando el tipo de cambio en la fecha del estado de situación financiera. Los

beneficios o pérdidas puestos de manifiesto se imputan directamente a la cuenta de resultados del ejercicio en que se producen.

Los activos y pasivos no monetarios cuyo criterio de valoración sea el valor razonable y estén denominados en moneda extranjera, se convierten según los tipos vigentes en la fecha en que se ha determinado el valor razonable. Los beneficios o pérdidas puestos de manifiesto se imputan a patrimonio neto o a resultados siguiendo los mismos criterios que el registro de las variaciones en el valor razonable, según se indica en la Nota de "Instrumentos financieros".

#### R) ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO CONSOLIDADOS

En los estados de flujos de efectivo consolidados, preparados siguiendo el método indirecto, se utilizan las siguientes expresiones en los siguientes sentidos:

- Flujos de efectivo: entradas y salidas de dinero en efectivo y de sus equivalentes; entendiendo por éstos las inversiones a corto plazo de gran liquidez y bajo riesgo de alteraciones en su valor.
- Actividades de explotación: actividades típicas del Grupo, así como otras actividades que no pueden ser calificadas como de inversión o de financiación.
- Actividades de inversión: las de adquisición, enajenación o disposición por otros medios de activos a largo plazo y otras inversiones no incluidas en el efectivo y sus equivalentes.
- Actividades de financiación: actividades que producen cambios en el tamaño y composición del patrimonio neto y de los pasivos de carácter financiero.

#### S) TRANSACCIONES CON VINCULADAS

El Grupo realiza todas sus operaciones con partes vinculadas a valores de mercado. Los precios de transferencia se encuentran adecuadamente soportados por lo que los Administradores de la Sociedad Dominante consideran que no existen riesgos significativos por este aspecto de los que puedan derivarse pasivos de consideración en el futuro.

#### T) OPERACIONES INTERRUMPIDAS

Una operación interrumpida o en discontinuidad es una línea de negocio que se ha decidido abandonar y/o enajenar, cuyos activos, pasivos y resultados pueden ser distinguidos físicamente, operativamente y a efectos de información financiera. Los ingresos y gastos de las operaciones en discontinuidad se presentan separadamente en la cuenta de resultados consolidada.

Durante los ejercicios 2013 y 2012 no se ha producido la discontinuidad de ninguna línea o segmento de negocio del Grupo.

#### **4. DIVIDENDOS PAGADOS Y APLICACIÓN DEL RESULTADO DE LA SOCIEDAD DOMINANTE**

##### DIVIDENDOS PAGADOS POR LA SOCIEDAD DOMINANTE

En el ejercicio 2013 la Sociedad Dominante no ha pagado dividendo alguno.

##### APLICACIÓN DEL RESULTADO DE LA SOCIEDAD DOMINANTE

La propuesta de aplicación del resultado obtenido en el ejercicio 2013 que presentarán los Administradores de la Sociedad Dominante a la Junta General de Accionistas para su aprobación, así como la aplicación de la pérdida del ejercicio 2012 aprobada por la Junta General de Accionistas, se muestran a continuación:

	2013	2012	
<b>BASES DE REPARTO</b>			
Pérdida del ejercicio	20.654.858	23.058.260	—
<b>APLICACIÓN DEL RESULTADO</b>			
Resultado negativo a compensar en ejercicios posteriores	20.654.858	23.058.260	—
			EUROS

#### **5. ACTIVOS INTANGIBLES**

##### COMPOSICIÓN DEL SALDO Y MOVIMIENTOS SIGNIFICATIVOS

El movimiento habido en este epígrafe del estado de situación financiera consolidado durante los ejercicios 2013 y 2012 ha sido el siguiente:

EJERCICIO 2013	SALDO INICIAL	ADICIONES (DOTACIONES)	RETIROS	DIFERENCIA DE CONVERSIÓN (Netas)	SALDO FINAL
Concesiones Administrativas					
Coste	28.849	-	-	-	28.849
Amortización acumulada	(4.234)	(687)	-	-	(4.921)
Total	24.615	(687)	-	-	23.928
—	—	—	—	—	—
Propiedad Industrial					
Coste	1.451.458	62.620	-	-	1.514.078
Amortización acumulada	(1.016.157)	(80.166)	-	-	(1.096.323)
Total	435.301	(17.546)	-	-	417.755
—	—	—	—	—	—
Aplicaciones Informáticas					
Coste	2.190.711	109.941	(53.370)	1.762	2.245.520
Amortización acumulada	(1.884.130)	(190.523)	25.723	1.566	(2.047.364)
Total	306.581	(80.582)	(27.647)	(196)	198.156
—	—	—	—	—	—
Derechos de Traspaso					
Coste	3.917.399	-	-	-	3.917.399
Amortización acumulada	(3.707.054)	(101.103)	-	-	(3.808.157)
Total	210.345	(101.103)	-	-	109.242
—	—	—	—	—	—
Anticipos e inmovilizado en curso					
	-	36.539	-	(1.208)	35.331
TOTAL					
Coste	7.588.417	209.100	(53.370)	(2.970)	7.741.177
Amortización acumulada	(6.611.575)	(372.479)	25.723	1.566	(6.956.765)
Saldo neto	976.841				784.412

EJERCICIO 2012	SALDO INICIAL	ADICIONES (DOTACIONES)	RETIROS	TRASPASOS	SALIDAS DEL PERÍMETRO DE CONSOLIDACIÓN	DIFERENCIA DE CONVERSIÓN (Netas)	SALDO FINAL
Concesiones Administrativas							
Coste	28.849	-	-	-	-	-	28.849
Amortización acumulada	(3.547)	(687)	-	-	-	-	(4234)
Total	25.302	(687)	-	-	-	-	24.615
—	—	—	—	—	—	—	—
Propiedad Industrial							
Coste	1.434.073	17.385	-	-	-	-	1.451.458
Amortización acumulada	(931.546)	(84.611)	-	-	-	-	(1.016.157)
Total	502.527	(67.226)	-	-	-	-	435.301
—	—	—	—	—	—	—	—
Aplicaciones Informáticas							
Coste	3.465.968	42.639	(1.360.537)	38.500	(1.561)	5.702	2.190.711
Amortización acumulada	(2.019.191)	(465.013)	599.060	-	1.561	(547)	(1.884.130)
Total	1.446.777	(422.374)	(761.477)	38.500	-	5.155	306.581
—	—	—	—	—	—	—	—
Derechos de Traspaso							
Coste	4.075.134	-	(117.686)	-	(40.049)	-	3.917.399
Amortización acumulada	(3.730.993)	(109.226)	115.407	-	17.758	-	(3.707.054)
Total	344.141	(109.226)	(2.279)	-	(22.291)	-	210.345
—	—	—	—	—	—	—	—
Anticipos e inmovilizado en curso							
	34.490	38.500	-	(38.500)	(34.490)	-	-
TOTAL							
Coste	9.038.514	98.524	(1.478.223)	-	(76.100)	5.702	7.588.417
Amortización acumulada	(6.685.277)	(659.537)	714.467	-	19.319	(547)	(6.611.575)
Saldo neto	2.353.237						976.841

#### ADICIONES

Las principales adiciones del ejercicio 2013 corresponden principalmente al desarrollo de plataformas informáticas de comercio virtual en telefonía móvil, así como a los derechos sobre las diversas marcas comerciales que comercializa el Grupo.

#### BIENES TOTALMENTE AMORTIZADOS

Formando parte del activo intangible del Grupo al 28 de febrero de 2014 y 2013 se incluyen determinados bienes totalmente amortizados, cuyos valores de coste y de su correspondiente amortización acumulada se muestran a continuación:

	28/02/14	28/02/13
Propiedad industrial	728.528	561.347
Derechos de traspaso	3.007.399	3.007.399
Aplicaciones informáticas	1.759.483	1.280.519
—	—	—
<b>TOTAL</b>	<b>5.495.410</b>	<b>4.849.265</b>

#### 6. INMOVILIZADO MATERIAL

El movimiento habido en este epígrafe del estado de situación financiera consolidado durante los ejercicios 2013 y 2012 ha sido el siguiente:



	EJERCICIO 2013	SALDO INICIAL	ADICIONES (DOTACIONES)	RETIROS	TRASPASOS	DIFERENCIAS DE CONVER- SIÓN (Netas)	TRASPASOS INVERSIONES INMOBILIARIAS (Nota 7)	SALDO FINAL
Terrenos y construcciones								
Coste	17.031.460	-	(13.172)	-	(44.529)	(415.962)	16.557.797	
Amortización acumulada	(4.249.681)	(173.157)	55	-	1.500	28.800	(4.392.483)	
<b>Total</b>	<b>12.781.779</b>	<b>(173.157)</b>	<b>(13.117)</b>	<b>-</b>	<b>(43.029)</b>	<b>(387.162)</b>	<b>12.165.314</b>	<b>EUROS</b>
Instalaciones Técnicas y Maquinaria								
Coste	99.592.508	1.023.879	(16.333.759)	85.212	(518.690)	-	83.849.150	
Amortización acumulada	(68.530.894)	(6.151.994)	10.604.490	-	327.394	-	(63.751.004)	
Deterioro	(9.948.106)	(2.311.847)	7.802.231	-	63.452	-	(4.394.270)	
<b>Total</b>	<b>21.113.508</b>	<b>(7.439.962)</b>	<b>2.072.962</b>	<b>85.212</b>	<b>(127.844)</b>	<b>-</b>	<b>15.703.876</b>	<b>-</b>
Otras instalaciones, utillaje y mobiliario								
Coste	20.345.744	197.486	(2.079.389)	438.951	(239.949)	-	18.662.843	
Amortización acumulada	(13.837.995)	(1.630.061)	1.334.211	-	164.431	-	(13.969.414)	
Deterioro	(1.011.743)	(388.815)	701.026	-	27.072	-	(672.460)	
<b>Total</b>	<b>5.496.006</b>	<b>(1.821.390)</b>	<b>(44.152)</b>	<b>438.951</b>	<b>(48.446)</b>	<b>-</b>	<b>4.020.969</b>	<b>-</b>
Otro Inmovilizado								
Coste	3.605.185	46.670	(12.113)	-	(12.566)	-	3.627.176	
Amortización acumulada	(3.347.915)	(109.855)	2.928	-	17.812	-	(3.437.030)	
Deterioro	(4.198)	-	6.349	-	(4.454)	-	(2.303)	
<b>Total</b>	<b>253.072</b>	<b>(63.185)</b>	<b>(2.836)</b>	<b>-</b>	<b>792</b>	<b>-</b>	<b>187.843</b>	<b>-</b>
Anticipos e inmovilizado en curso								
Coste	821	104.544	(17.636)	(85.212)	28.468	-	30.985	
<b>TOTAL</b>								
Coste	140.575.718	1.372.579	(18.456.069)	438.951	(787.266)	(415.962)	122.727.951	
Amortización acumulada	(89.966.485)	(8.065.067)	11.941.684	-	511.137	28.800	(85.549.931)	
Deterioro	(10.964.047)	(2.700.662)	8.509.606	-	86.070	-	(5.069.033)	
<b>Saldo neto</b>	<b>39.645.186</b>						<b>32.108.987</b>	

	EJERCICIO 2012	SALDO INICIAL	ADICIONES (DOTACIONES)	RETIROS	SALIDAS DEL PERÍMETRO DE CONSOLIDA- CIÓN	DIFERENCIAS DE CONVER- SIÓN (Netas)	TRASPASOS INVERSIONES INMOBILIARIAS (Nota 7)	SALDO FINAL
<b>Terrenos y construcciones</b>								
Coste	17.945.349	16.513		-	-	31.144	(961.548)	17.031.458
Amortización acumulada	(4.138.352)	(188.036)		-	-	(2.469)	79.178	(4.249.679)
<b>Total</b>	<b>13.806.997</b>	<b>(171.523)</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>28.675</b>	<b>(882.370)</b>	<b>12.781.779</b>
<b>Instalaciones Técnicas y Maquinaria</b>								
Coste	107.850.200	315.220	(7.837.933)	(569.871)	(165.108)			99.592.508
Amortización acumulada	(66.099.664)	(8.899.730)	5.863.750	399.974	204.776			(68.530.894)
Deterioro	(2.017.217)	(9.102.469)	1.141.136		30.444			(9.948.106)
<b>Total</b>	<b>39.733.319</b>	<b>(17.686.979)</b>	<b>(833.047)</b>	<b>(169.897)</b>	<b>70.112</b>			<b>21.113.508</b>
<b>Otras instalaciones, utillaje y mobiliario</b>								
Coste	22.140.005	255.760	(1.666.094)	(320.656)	(93.897)	30.626	20.345.744	
Amortización acumulada	(11.929.396)	(3.175.729)	923.017	200.973	143.140			(13.837.995)
Deterioro	(577.947)	(868.475)	431.077		3.602			(1.011.743)
<b>Total</b>	<b>9.632.662</b>	<b>(3.788.444)</b>	<b>(312.000)</b>	<b>(119.683)</b>	<b>52.844</b>	<b>30.626</b>	<b>5.496.006</b>	
<b>Otro Inmovilizado</b>								
Coste	3.614.411	27.693	(22.704)	(9.002)	(5.213)			3.605.185
Amortización acumulada	(3.226.143)	(154.796)	16.494	5.134	11.396			(3.347.915)
Deterioro	(2.839)	(1.584)	536		(311)			(4.198)
<b>Total</b>	<b>385.429</b>	<b>(128.687)</b>	<b>(5.674)</b>	<b>(3.868)</b>	<b>5.872</b>			<b>253.072</b>
<b>Anticipos e inmovilizaciones en curso</b>								
Coste	30.626	822		-	-	(30.626)		822
<b>TOTAL</b>								
Coste	151.580.591	616.008	(9.526.731)	(899.529)	(233.074)	(961.548)	140.575.717	
Amortización acumulada	(85.393.555)	(12.418.291)	6.803.261	606.081	356.843	79.177	(89.966.484)	
Deterioro	(2.598.003)	(9.972.528)	1.572.749		33.735		(10.964.047)	
<b>Saldo neto</b>	<b>63.589.033</b>						<b>39.645.186</b>	

#### ADICIONES

Las adiciones del ejercicio corresponden, principalmente, a inversiones realizadas en locales comerciales, puestos en funcionamiento o inversiones en curso para nuevas aperturas. Las inversiones se materializan principalmente en la reforma de los locales, así como en la decoración y mobiliario necesarios para la puesta en condiciones de uso.

#### DETERIOROS

Los deterioros del ejercicio corresponden a la corrección valorativa aplicada a tiendas, hasta dejar su valor neto contable en el valor de uso calculado según las normas de registro y valoración aplicadas por el Grupo. Dicha corrección valorativa ha ascendido a 2.700.662 euros (10.360.062 euros para 2012) y ha sido registrada con cargo al epígrafe "Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado" de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada del ejercicio 2013 adjunta.

Asimismo, durante el ejercicio 2013 el Grupo ha revertido deterioros de valor por un importe de 2.283.535 euros, correspondientes a nueve tiendas, que corrigieron la valoración aplicada en ejercicios anteriores, y que se incluyen en el epígrafe de "Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado" de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada adjunta.

#### RETIROS

En el ejercicio 2013, el Grupo ha cerrado treinta tiendas, cuyo valor neto contable ascendía a 48.901 euros, habiéndose aplicado la provisión por deterioro que se mantenía registrada por un importe de 6.226.072 euros.

#### TRASPASOS

Durante el ejercicio 2013 el Grupo ha traspasado al epígrafe "Inversiones inmobiliarias" una tienda ubicada en Vitoria por un valor neto contable de 387.162 euros, que será destinada al arrendamiento. Adicionalmente, durante el ejercicio 2013 el Grupo ha realizado un traspaso al inmovilizado de ciertos elementos que se encontraban incluidos en el epígrafe de "Existencias", por un importe de 438.951 euros.

#### INMOVILIZADO UBICADO EN EL EXTRANJERO

Al 28 de febrero de 2014, inmovilizado material por un valor neto de 5.672.952 euros (6.140.607 euros al 28 de febrero de 2013) se encuentra localizado en el extranjero y corresponde, principalmente a inversiones en locales comerciales. Su desglose es el siguiente:

	28/02/14	28/02/13	EUROS
<b>Terrenos y construcciones</b>			
Coste	2.682.369	2.726.898	
Amortización acumulada	(663.563)	(631.305)	
<b>Total</b>	<b>2.018.806</b>	<b>2.095.593</b>	
—	—	—	
<b>Instalaciones Técnicas y Maquinaria</b>			
Coste	9.523.672	10.525.254	
Amortización acumulada	(5.964.470)	(6.069.629)	
Deterioro	(918.931)	(1.443.497)	
<b>Total</b>	<b>2.640.271</b>	<b>3.012.128</b>	
—	—	—	
<b>Otras instalaciones, utillaje y mobiliario</b>			
Coste	3.149.320	3.682.183	
Amortización acumulada	(2.015.725)	(2.147.894)	
Deterioro	(162.249)	(242.925)	
<b>Total</b>	<b>971.346</b>	<b>1.291.364</b>	
—	—	—	
<b>Otro Inmovilizado</b>			
Coste	190.334	204.717	
Amortización acumulada	(176.487)	(188.997)	
Deterioro	(2.303)	(4.198)	
<b>Total</b>	<b>11.544</b>	<b>11.522</b>	
—	—	—	
<b>Anticipos e inmovilizaciones en curso</b>			
Coste	30.985	-	
—	—	—	
<b>TOTAL</b>			
Coste	15.576.680	17.139.052	
Amortización acumulada	(8.820.245)	(9.037.825)	
Deterioro	(1.083.483)	(1.690.620)	
<b>Saldo neto</b>	<b>5.672.952</b>	<b>6.410.607</b>	
—	—	—	

#### BIENES TOTALMENTE AMORTIZADOS

Al 28 de febrero de 2014 el Grupo mantenía en su inmovilizado material elementos totalmente amortizados por un importe de 48.809.157 euros (38.484.562 euros al 28 de febrero de 2013), de acuerdo con el siguiente detalle:

	28/02/14	28/02/13
Construcciones	194.178	204.567
Instalaciones técnicas y maquinaria	32.210.603	28.510.073
Otras instalaciones, utillaje y mobiliario	13.230.789	6.638.799
Otro inmovilizado	3.173.587	3.131.123
<b>TOTAL</b>	<b>48.809.157</b>	<b>38.484.562</b>

#### BIENES AFECTOS A GARANTÍA

Al 28 de febrero de 2014 la Sociedad Dominante mantiene registrados terrenos y construcciones que se encuentran hipotecados en garantía ante instituciones financieras y la Administración Tributaria, cuyo valor neto contable a dicha fecha asciende a 10.147.213 euros (10.686.184 euros a 28 de febrero de 2014) (véase Nota 12).

#### POLÍTICA DE SEGUROS

Las sociedades del Grupo siguen la política de formalizar pólizas de seguros para cubrir los posibles riesgos a los que están expuestos los diversos elementos de su inmovilizado material y las inversiones inmobiliarias. Los Administradores de la Sociedad Dominante estiman que la cobertura contratada al cierre del ejercicio 2013 resulta suficiente para cubrir los riesgos propios de las actividades del Grupo.

#### 7. INMUEBLES DE INVERSIÓN

El movimiento habido durante los ejercicios 2013 y 2012 en las diferentes cuentas que componen este epígrafe del estado de situación financiera ha sido el siguiente:

	SALDO AL 29/02/12	TRASPASOS DEL INMOVILIZADO MATERIAL (Nota 6)	SALDO AL 28/02/13	TRASPASOS DEL INMOVILIZADO MATERIAL (Nota 6)	DIFERENCIAS DE CONVERSIÓN	SALDO AL 28/02/14
<b>Terrenos y construcciones</b>						
Coste	3.117.503	-	961.548	4.079.051	-	4.436.207
Amortización acumulada	(77.259)	(35.416)	(79.178)	(191.853)	(28.800)	(254.845)
Deterioro	(456.103)	(387.534)	-	(843.637)	-	(843.637)
<b>Total</b>	<b>2.584.141</b>	<b>(422.950)</b>	<b>882.370</b>	<b>3.043.561</b>	<b>(41.898)</b>	<b>3.337.725</b>

Los traspasos del ejercicio 2013 corresponden a una tienda ubicada en Vitoria cuyo cierre se realizó en el ejercicio y que va a ser destinada a su arrendamiento. El saldo al 28 de febrero de 2014 corresponde a locales comerciales del Grupo ubicados en Palma de Mallorca, Vitoria y México. Durante el ejercicio 2013 el Grupo ha registrado ingresos por arrendamientos por importe de 134 miles de euros (91 miles de euros en el ejercicio 2012).

Al cierre del ejercicio el Grupo mantiene registrado un deterioro de valor de los activos localizados en Palma de Mallorca y en Vitoria calculado sobre la base de las últimas tasaciones, realizadas por expertos independientes.

#### BIENES AFECTOS A GARANTÍA

Al 28 de febrero de 2014 la Sociedad Dominante mantiene registrados terrenos y construcciones que se encuentran hipotecados en garantía ante instituciones financieras y la Administración Tributaria, cuyo valor neto contable a dicha fecha asciende a 2.789.678 euros (2.420.531 euros a 28 de febrero de 2013).

#### 8. INVERSIONES FINANCIERAS A LARGO PLAZO

El movimiento habido en este epígrafe del estado de situación financiera consolidado durante los ejercicios 2013 y 2012 ha sido el siguiente:

	CREDITOS A LARGO PLAZO	DETERIORO DE CRÉDITOS A LARGO PLAZO	A LARGO PLAZO PERSONAL	IMPOSICIONES A LARGO PLAZO	DEPÓSITOS Y FIANZAS CONSTITUIDOS A LARGO PLAZO	TOTAL	EUROS
Saldos al 29 de febrero de 2012	369.700	-	-	-	5.552.545	5.922.245	
Adiciones	3.858	(372.397)	502.633	2.500.000	-	2.634.094	
Retiros	-	-	-	-	(974.251)	(974.251)	
Saldos al 28 de febrero de 2013	373.558	(372.397)	502.633	2.500.000	4.578.294	7.582.088	
Adiciones	1.138	(473)	20.000	4.000.000	-	4.020.665	
Retiros	-	-	-	(5.000.000)	(407.816)	(5.407.816)	
Saldos al 28 de febrero de 2014	374.696	(372.870)	522.633	1.500.000	4.170.478	6.194.937	

#### CRÉDITOS A LARGO PLAZO PERSONAL

Con fecha 10 de enero de 2013 la Sociedad Dominante firmó un préstamo con un miembro de la Alta Dirección que devenga intereses al 4% anual pagadero a la finalización y tiene como plazo máximo de vencimiento cinco años (véase Nota 22).



#### IMPOSICIONES A LARGO PLAZO

Las imposiciones financieras a largo plazo corresponden a colocaciones de efectivo en instituciones financieras cuyo vencimiento es superior a un año y que devengan intereses promedio del 1,17% anual.

#### 9. EXISTENCIAS

La composición de este epígrafe del estado de situación financiera al 28 de febrero de 2014 y 2013 es la siguiente:

	28/02/14	28/02/13	EUROS
Materias primas y auxiliares	361.554	403.799	
Mercancía en almacén	11.530.481	18.932.757	
Mercancía en tiendas	22.218.233	23.295.255	
Anticipos	197.428	101.122	
<b>TOTAL</b>	<b>34.307.696</b>	<b>42.732.933</b>	

Al 28 de febrero de 2014 no existían compromisos firmes de compra y venta, ni contratos de futuro sobre las existencias, ni tampoco limitaciones de disponibilidad. A dicha fecha, el importe de las existencias en poder de terceros (franquicias del Grupo y talleres externos) ascendía a 11.114.823 euros (15.033.033 euros al 28 de febrero de 2013).

Por otra parte, durante el ejercicio 2013, el Grupo ha traspasado al inmovilizado existencias por un importe de 438.951 euros.

#### 10. DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS A COBRAR Y EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO

La composición del epígrafe "Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar - Clientes por ventas y prestaciones de servicios" del estado de situación financiera es la siguiente:

	28/02/14	28/02/13	EUROS
Clientes por ventas y prestación de servicios	18.935.412	22.174.020	
Deterioro de valor de créditos (Nota 18)	(6.244.760)	(7.149.990)	
Deudores varios	611.693	676.401	
Personal	27.128	39.428	
<b>TOTAL</b>	<b>13.329.473</b>	<b>15.739.859</b>	

En la cuenta de “Clientes por ventas y prestación de servicios” de los estados de situación financiera consolidados al 28 de febrero de 2014 y 2013 adjuntos, se incluyen, fundamentalmente, los saldos a cobrar por ventas realizadas a terceros por el Grupo en el desarrollo de sus actividades. Con carácter general, estas cuentas a cobrar no devengan tipo de interés alguno y sus condiciones de cobro varían entre el contado y 120 días.

El análisis de la antigüedad de los saldos en mora pero no deteriorados al 28 de febrero de 2014 y 2013 es el siguiente:

	28/02/14	28/02/13
Menos de 30 días	996.098	199.764
De 31 a 120 días	633.931	216.454
De 121 a 180 días	236.775	53.220
Más de 180 días	258.886	450.978
<b>TOTAL</b>	<b>2.125.690</b>	<b>920.416</b>

Los Administradores de la Sociedad Dominante consideran que el importe en libros de las cuentas de clientes por ventas y prestaciones de servicios se aproxima a su valor razonable.

El epígrafe “Efectivo y equivalentes de efectivo” incluye la tesorería del Grupo y depósitos bancarios a corto plazo con un vencimiento no superior a tres meses.

#### 11. PATRIMONIO NETO

##### CAPITAL DE LA SOCIEDAD DOMINANTE

El capital social al 28 de febrero de 2014 está representado por 9.276.108 acciones de 0,6 euros de valor nominal cada una, totalmente suscritas y desembolsadas.

Desde marzo de 1997 las acciones de la Sociedad Dominante están admitidas a cotización oficial en las bolsas de valores españolas.

Al 28 de febrero de 2014 los accionistas con participación superior al 5% en el capital social de Adolfo Domínguez, S.A. son los siguientes

	NÚMERO DE ACCIONES		% TOTAL SOBRE EL CAPITAL SOCIAL	
	DIRECTAS	INDIRECTAS	DIRECTO	INDIRECTO
D. Adolfo Domínguez Fernández	2.923.232	-	31,51	-
Puig, S.L. (*)	-	1.372.930	-	14,80
Libertas 7, S.A. (**)	6.664	947.595	0,07	10,22
La Previsión Mallorquina de Seguros	701.000	-	7,56	-
Fondo de Reestructuración Ordenada Bancaria (***)	-	461.912	-	4,98

(\*) Por medio de la sociedad Antonio Puig, S.A.U.

(\*\*) Por medio de la sociedad Luxury Liberty, S.A.

(\*\*\*) Por medio de la sociedad NCG Corporación Industrial, S.L.U. Con fecha 7 de marzo de 2014, ha comunicado a la CNMV que su participación ha descendido hasta 2,99%

#### GESTIÓN DEL CAPITAL

El Grupo Adolfo Domínguez considera como objetivo clave en su gestión del capital el mantenimiento de una estructura óptima de capital que garantice su capacidad para continuar como empresa en funcionamiento y que salvaguarde la rentabilidad para sus accionistas.

La estructura financiera del Grupo incluye tanto financiación propia como ajena. Los recursos propios están compuestos fundamentalmente por el capital social desembolsado, las reservas y los beneficios no distribuidos, mientras que la financiación ajena está integrada por los préstamos con entidades de crédito, netos del efectivo y equivalentes de efectivo.

La política de gestión del capital está orientada a asegurar el mantenimiento de un nivel de endeudamiento razonable, así como maximizar la creación de valor para el accionista.

El siguiente cuadro muestra el nivel de endeudamiento financiero del Grupo Adolfo Domínguez al cierre de los ejercicios 2013 y 2012:

	28/02/14	28/02/13 EUROS
Activos financieros corrientes	8.228.248	9.643.040
Efectivo y otros equivalentes de efectivo	10.910.941	9.289.700
Activos financieros no corrientes	1.500.000	2.500.000
Otros pasivos financieros no corrientes	(3.499.287)	(4.724.066)
Deudas con entidades de crédito no corrientes	(20.668.353)	(24.905.119)
Deudas con entidades de crédito corrientes	(4.931.626)	(2.576.579)
Otros pasivos financieros corrientes	(1.456.254)	(1.320.957)
 Posición financiera neta	 (9.916.331)	 (12.093.981)
 Pasivo total	 (48.893.085)	 (53.450.490)
 Posición Financiera neta / Pasivo total	 <u>20,28%</u>	 <u>22,63%</u>

El coste de capital y los riesgos asociados a cada tipo de financiación son evaluados por la Dirección Financiera de la Sociedad Dominante, a la hora de tomar decisiones de cómo afrontar las inversiones propuestas por las distintas áreas de negocio y supervisados por el Consejo de Administración de la Sociedad Dominante cuando por importancia así se requiera.

#### AUTOCARTERA

Tal y como se indica en la Nota 8, con fecha 10 de enero de 2013 la Sociedad Dominante concedió un préstamo a un miembro de la Alta Dirección para la adquisición de acciones de la propia Sociedad Dominante. En dicho contrato se establece la opción por parte del prestatario de vender a la Sociedad dichas acciones transcurrido un determinado plazo al valor de cotización de las mismas en dicho momento. Por tanto, siguiendo los principios y criterios contables contenidos en el marco de información financiera aplicable al Grupo, se ha contabilizado dicha opción como un pasivo financiero con cargo al epígrafe "Fondo Propios - Acciones Propias" del estado de situación financiera consolidado.

#### RESERVA LEGAL DE LA SOCIEDAD DOMINANTE

De acuerdo con el Texto Refundido de la Ley de Sociedades de Capital, debe destinarse una cifra igual al 10% del beneficio del ejercicio a la reserva legal hasta que ésta alcance, al menos, el 20% del capital social. Al 28 de febrero de 2014 esta reserva se encontraba totalmente suscrita.

La reserva legal podrá utilizarse para aumentar el capital en la parte de su saldo que exceda del 10% del capital ya aumentado. Salvo para la finalidad mencionada anteriormente, y mientras no supere el 20% del capital social, esta reserva sólo podrá destinarse a la compensación de pérdidas y siempre que no existan otras reservas disponibles suficientes para este fin.

RESERVAS EN SOCIEDADES CONSOLIDADAS POR INTEGRACIÓN GLOBAL Y DIFERENCIAS DE CONVERSIÓN

El desglose por sociedades de los saldos de estos epígrafes del estado de situación financiera consolidado al 28 de febrero de 2014 y 2013, se indica a continuación:

	28/02/14	28/02/13	
	RESERVAS (*)	DIFERENCIAS DE CONVERSIÓN	RESERVAS (*)
			DIFERENCIAS DE CONVERSIÓN
Adolfo Dominguez, S.A.R.L.	(4.568.402)	-	(4.351.924)
Adolfo Dominguez, Ltd.	(9.217.974)	(232.768)	(8.992.577)
Adolfo Dominguez Belgique, S.A.	(1.807.962)	-	(1.322.420)
Adolfo Dominguez (Portugal) - Moda, Lda.	273.940	-	324.407
Adolfo Dominguez (Luxembourg), S.A.	(825.608)	-	(741.983)
Adolfo Dominguez - Japan Company, Ltda.	1.080.504	(39.714)	641.561
Adolfo Dominguez USA, INC	(2.322.530)	(246.442)	(2.243.344)
Trespass, S.A. de C.V.	48.321	(836.811)	(404.254)
Tormato, S.A. de C.V.	35.846	(7.484)	19.554
Adolfo Dominguez Shangai Co Ltd.	(1.645.663)	100.779	(854.987)
Adolfo Dominguez Panamá, S.A.	-	-	(611.320)
Adolfo Dominguez Israel, Ltd.	-	-	(711.024)
Adolfo Dominguez Italia, S.R.L.	-	-	(101.705)
Adolfo Dominguez USA, LLC	(1.549.212)	379.871	(1.397.919)
	(20.498.740)	(882.563)	(20.747.935)
	—	—	—
			(426.133)

(\*) Los saldos negativos representan pérdidas acumuladas

RESULTADO POR SOCIEDADES

La aportación de cada sociedad incluida en estas cuentas anuales a los resultados consolidados de los ejercicios 2013 y 2012 ha sido la siguiente:

SOCIEDAD	2013	2012
Adolfo Domínguez, S.A.	(8.831.646)	(22.469.835) *
Adolfo Domínguez, S.A.R.L.	(139.006)	(216.478) EUROS
Adolfo Dominguez, Ltd.	(389.582)	(225.397)
Adolfo Dominguez Belgique, S.A.	(223.609)	(485.542)
Adolfo Dominguez (Portugal) - Moda, Lda.	(4.264)	(50.467)
Adolfo Dominguez (Luxembourg), S.A.	(77.082)	(83.625)
Adolfo Dominguez - Japan Company, Ltd.	81.182	438.943
Adolfo Dominguez USA, INC	(60.276)	(79.186)
Trespass, S.A. de C.V.	(301.401)	452.575
Tormato, S.A. de C.V.	29.362	16.292
Adolfo Dominguez Shanghai Co Ltd.	(312.547)	(790.676)
Adolfo Dominguez Panamá, S.A.	-	(5.288)
Adolfo Dominguez Israel, Ltd.	-	(1.210)
Adolfo Dominguez Perú, S.A.C.	-	21.059
Adolfo Dominguez El Salvador, S.A. de C.V.	-	(123.114)
Adolfo Dominguez Italia, S.R.L.	-	(74.874)
Adolfo Dominguez USA, LLC	(34.488)	(195.779)
Gig in the Sky, S.A. (Costa Rica)	-	(74.211)
	(10.263.357)	(23.946.813)

(\*) Los saldos negativos representan pérdidas aportadas.

INTERESES MINORITARIOS

El movimiento habido en este epígrafe del estado de situación financiera consolidado durante los ejercicios 2013 y 2012 ha sido el siguiente:

EJERCICIO 2013	SALDO INICIAL	DIFERENCIAS DE CONVERSIÓN	BENEFICIO (PÉRDIDA) DEL EJERCICIO	SALDO FINAL
Adolfo Dominguez (Portugal) - Moda, Lda.	469.379	-	(3.488)	465.891
Adolfo Dominguez USA, LLC	-	5.446	(33.868)	(28.422)
	469.379	5.446	(37.356)	437.469

EJERCICIO 2012	SALDO INICIAL	SALIDAS DEL PERÍMETRO DE CONSOLIDACIÓN	DIFERENCIAS DE CONVERSIÓN	BENEFICIO (PÉRDIDA) DEL EJERCICIO	SALDO FINAL
Adolfo Dominguez (Portugal) - Moda, Lda.	510.670	-	-	(41.291)	469.379
Adolfo Dominguez El Salvador, S.A. de C.V.	125.434	(125.434)	-	-	-
Adolfo Dominguez Perú, S.A.C.	155.853	(155.853)	-	-	-
Adolfo Dominguez USA, LLC	75.457	-	44.188	(119.645)	-
Gig in the Sky, S.A. (Costa Rica)	94.213	(94.213)	-	-	-
	961.627	(375.500)	44.188	(160.936)	469.379

La composición, por concepto, del saldo de este capítulo al 28 de febrero de 2014 y 2013 es la siguiente:

A 28 DE FEBRERO DE 2014	CAPITAL	RESERVAS	DIFERENCIAS DE CONVERSIÓN	PÉRDIDA DEL EJERCICIO	TOTAL
Adolfo Dominguez (Portugal) - Moda, Lda.	134.886	334.514	-	(3.489)	465.891
Adolfo Dominguez USA, LLC	904.050	(1.059.257)	154.128	(27.343)	(28.422)
	1.038.936	(724.743)	154.128	(30.832)	437.469
	—	—	—	—	—

A 28 DE FEBRERO DE 2013	CAPITAL	RESERVAS	DIFERENCIAS DE CONVERSIÓN	PÉRDIDA DEL EJERCICIO	TOTAL
Adolfo Dominguez (Portugal) - Moda, Lda.	134.886	375.784	-	(41.291)	469.379
Adolfo Dominguez USA, LLC	904.050	(933.088)	148.683	(119.645)	-
	1.038.936	(557.304)	148.683	(160.936)	469.379
	—	—	—	—	—

#### 12. DEUDAS CON ENTIDADES DE CRÉDITO Y OTROS PASIVOS FINANCIEROS

El detalle de los pasivos financieros al 28 de febrero de 2014 y 2013, presentados por naturaleza, es el siguiente:



	A 28 DE FEBRERO DE 2014	PASIVO CORRIENTE	PASIVO NO CORRIENTE	TOTAL
Deudas con entidades de crédito				EUROS
Préstamos	4.319.987	20.668.353	24.988.340	
Pólizas de crédito	503.461	-	503.461	
Deudas por efectos descontados	40.595		40.595	
Deuda por intereses	67.583	-	67.583	
	4.931.626	20.668.353	25.599.979	
Otros pasivos financieros				
Anticipos reembolsables	166.085	945.769	1.111.854	
Fianzas	299.159	403.156	702.315	
Otros Pasivos Financieros	-	805.790	805.790	
Deudas con las Administraciones Públicas	1.290.170	1.747.728	3.037.898	
	1.755.414	3.902.443	5.657.857	
Total	6.687.040	24.570.796	31.257.836	
	A 28 DE FEBRERO DE 2013	PASIVO CORRIENTE	PASIVO NO CORRIENTE	TOTAL
Deudas con entidades de crédito				EUROS
Préstamos	1.606.422	24.905.119	26.511.541	
Pólizas de crédito	913.010	-	913.010	
Intereses	57.147	-	57.147	
	2.576.579	24.905.119	27.481.698	
Otros pasivos financieros				
Anticipos reembolsables	166.085	1.111.854	1.277.939	
Fianzas recibidas	283.079	752.862	1.035.941	
Otros	-	570.392	570.392	
Deudas con las Administraciones Públicas (aplazamientos de pago)	1.154.872	3.041.820	4.196.692	
	1.604.036	5.476.928	7.080.964	
Total	4.180.615	30.382.047	34.562.662	

#### DEUDAS CON ENTIDADES DE CRÉDITO

En el ejercicio 2012 la Sociedad Dominante alcanzó un acuerdo de refinanciación con todas las entidades financieras con las que opera, que contempla, entre otros, los siguientes aspectos:

- La prestamización de 10.000.000 de euros, anteriormente formalizados mediante pólizas de crédito con diversas entidades financieras. La fecha de vencimiento de todos estos préstamos es el 30 de junio de 2017 y el tipo de interés ordinario que se aplica es equivalente al Euribor a 12 meses incrementado en un margen de mercado.
- Ampliación en los plazos de devolución para los contratos de préstamo que ya tenía concedidos la Sociedad Dominante con tres entidades financieras. En este caso las partes han acordado renovar o refinanciar los préstamos a largo plazo mediante la formalización de contratos bilaterales. La fecha de vencimiento de dichos préstamos es el 10 de julio de 2019 para dos de ellos y el 14 de julio de 2018 para el tercero. El tipo de interés ordinario de estos préstamos es equivalente al Euribor a 12 meses incrementado en un margen de mercado.
- Límites de financiación de las pólizas de crédito por un importe total de 4.400.000 euros, estableciendo como fecha de vencimiento de las mismas el 30 de junio de 2014. El tipo de interés ordinario de las líneas de crédito es equivalente al Euribor a 12 meses incrementado en un margen de mercado.
- Las líneas de comercio exterior con un límite de 20.000.000 euros, cuya fecha de vencimiento será el 30 de junio de 2014. El tipo de interés ordinario de las mismas es equivalente al Euribor a 12 meses incrementado en un margen de mercado.
- Garantías establecidas: la Sociedad Dominante ha prestado garantía hipotecaria que sólo podrá ejecutarse previo acuerdo de la mayoría de las entidades financieras (véanse Notas 6 y 7).

Al ser esta refinanciación un intercambio de instrumentos de deuda que no tienen condiciones sustancialmente diferentes (de acuerdo con lo dispuesto en el marco normativo de información financiera aplicable al Grupo), los costes asociados a la operación se registraron minorando el valor del pasivo y se imputan a resultados a lo largo de la vida de los préstamos, de acuerdo con un criterio financiero. El detalle al 28 de febrero de 2014 y 2013, por vencimientos, de la parte a largo plazo de los préstamos (valorados a coste amortizado), es el siguiente:

VENCIMIENTO*	28/02/14	28/02/13	EUROS
2015	-	4.225.784	
2016	5.614.817	5.605.848	
2017	5.954.011	5.976.340	
2018	4.489.533	4.455.525	
2019	3.302.502	3.323.407	
2020	1.307.490	1.318.215	
<b>TOTAL</b>	<b>20.668.353</b>	<b>24.905.119</b>	

(\*) Ejercicio de doce meses finalizado el último día de febrero de cada año indicado.

Actualmente el Grupo está negociando con las entidades financieras la renovación de las líneas de circulante y financiación a la importación (cartas de crédito) que vencen en junio de 2014. Los Administradores y la Dirección de la Sociedad Dominante estiman que dichas negociaciones se cerrarán con éxito en los próximos meses.

#### OTROS PASIVOS FINANCIEROS

- Anticipos reembolsables: el detalle al 28 de febrero de 2014 y 2013 de los anticipos reembolsables concedidos a la Sociedad Dominante por el Ministerio de Industria, Turismo y Comercio, es el siguiente:

AL 28 DE FEBRERO DE 2014						
FECHA DE CONCESIÓN	FECHA DE ÚLTIMO VENCIMIENTO	PERÍODO DE CARENCIA (Años)	IMPORTE CONCEDIDO	VENCIMIENTO CORTO PLAZO	VENCIMIENTO LARGO PLAZO	IMPORTE PENDIENTE TOTAL
Noviembre de 2004	Diciembre de 2016	2	876.845	87.685	175.369	263.054
Diciembre de 2006	Octubre de 2020	5	784.000	78.400	470.400	548.800
Febrero de 2010	Octubre de 2024	5	300.000	-	300.000	300.000
			1.960.845	166.085	945.769	1.111.854

AL 28 DE FEBRERO DE 2013						
FECHA DE CONCESIÓN	FECHA DE ÚLTIMO VENCIMIENTO	PERÍODO DE CARENCIA (Años)	IMPORTE CONCEDIDO	VENCIMIENTO CORTO PLAZO	VENCIMIENTO LARGO PLAZO	IMPORTE PENDIENTE TOTAL
Noviembre de 2004	Diciembre de 2016	2	876.845	87.685	263.054	350.739
Diciembre de 2006	Octubre de 2020	5	784.000	78.400	548.800	627.200
Febrero de 2010	Octubre de 2024	5	300.000	-	300.000	300.000
			1.960.845	166.085	1.111.854	1.277.939

El detalle, por años de vencimiento, de los anticipos reembolsables a largo plazo recibidos al 28 de febrero de 2014 y 2013 es el siguiente:

	AÑO*	28/02/14	28/02/13
	2015	-	178.585
	2016	196.084	196.084
	2017	196.084	196.084
	2018	108.400	108.400
	2019	108.400	108.400
	2020 y Siguientes	336.801	324.301
	<b>TOTAL</b>	<b>945.769</b>	<b>1.111.854</b>

(\*) Ejercicio de doce meses finalizado el último día de febrero de cada año indicado.

Los Administradores de la Sociedad Dominante consideran que se han cumplido y/o se prevén cumplir todas las condiciones y cláusulas establecidas en las Resoluciones de Concesión de los mencionados anticipos reembolsables.

#### OTROS PASIVOS FINANCIEROS - OTROS

El saldo de la partida "Otros pasivos financieros a largo plazo - Otros" corresponde al pasivo financiero derivado de la obligación de recompra de ciertas acciones de la Sociedad Dominante a su valor de cotización. Durante los ejercicios 2013 y 2012, la actualización de valor de dicho pasivo financiero se ha registrado en el epígrafe de "Gastos financieros- Por deudas con terceros" de las cuentas de pérdidas y ganancias consolidadas por importe de 235.399 y 70.387 euros, respectivamente.

#### DEUDAS A LARGO PLAZO CON ADMINISTRACIONES PÚBLICAS

Durante el ejercicio 2012 la Sociedad Dominante firmó sendos convenios de aplazamiento de pago con la Tesorería General de la Seguridad Social y con la Agencia Tributaria. En dichos convenios se contempla la financiación de las deudas en un plazo de 43 y 47 meses, respectivamente. Al 28 de febrero de 2014 la Sociedad Dominante mantiene pendiente de pago un importe total de 3.037.898 euros (4.196.692 euros al 28 de febrero de 2013), que se encuentra registrado en las partidas "Otros pasivos financieros-Deudas a corto plazo con Administraciones Públicas" y "Otros pasivos financieros-Deudas a largo plazo con Administraciones Públicas" del estado de situación financiera consolidado a dicha fecha adjunto por importes de 1.290.170 euros y 1.747.728 euros (1.154.872 euros y 3.041.820 euros, al 28 de febrero de 2013), respectivamente.

El detalle, de acuerdo con sus vencimientos, de la parte a largo plazo de las deudas con Administraciones Públicas, es el siguiente:

AÑO VENCIMIENTO *	28/02/14	28/02/13
2015	-	1.330.631
2016	1.315.505	1.274.966
2017	432.223	436.223
<b>TOTAL</b>	<b>1.747.728</b>	<b>3.041.820</b>

(\*) Ejercicio de doce meses finalizado el último día de febrero de cada año indicado.

### 13. INGRESOS DIFERIDOS NO CORRIENTES

El movimiento habido en este epígrafe del estado de situación financiera consolidado durante los ejercicios 2013 y 2012 ha sido el siguiente:

EJERCICIO 2013					
ORGANISMO QUE CONCEDIÓ LA SUBVENCIÓN	IMPORTE CONCEDIDO	SALDO INICIAL	ADICIONES DEL EJERCICIO	IMPUTACIÓN AL RESULTADO DEL EJERCICIO	SALDO FINAL
ConSELLERÍA DE INNOVACIÓN, INDUSTRIA E COMERCIO, XUNTA DE GALICIA	83.754	1.088	-	(1.088)	-
ConSELLERÍA DE INNOVACIÓN, INDUSTRIA E COMERCIO, XUNTA DE GALICIA	166.831	13.306	-	(13.306)	-
ConSELLERÍA DE INNOVACIÓN, INDUSTRIA E COMERCIO, XUNTA DE GALICIA	285.577	27.981	-	(25.095)	2.886
INSTITUTO GALEGO DE PROMOCIÓN ECONÓMICA (IGAPE, XUNTA DE GALICIA)	84.944	6.642	-	(6.004)	638
INSTITUTO GALEGO DE PROMOCIÓN ECONÓMICA (IGAPE, XUNTA DE GALICIA)	599.793	155.525	-	(73.368)	82.157
CONSELLERÍA DE INNOVACIÓN E INDUSTRIA, XUNTA DE GALICIA	126.588	126.588	-	(125.324)	1.264
CONSELLERÍA DE INNOVACIÓN E INDUSTRIA, XUNTA DE GALICIA	255.000	121.586	-	(41.318)	80.268
INSTITUTO GALEGO DE PROMOCIÓN ECONÓMICA (IGAPE, XUNTA DE GALICIA)	216.731	-	216.731	(66.312)	150.419
INSTITUTO GALEGO DE PROMOCIÓN ECONÓMICA (IGAPE, XUNTA DE GALICIA)	388.886	-	388.886	(158.034)	230.852
	2.208.104	452.716	605.617	(509.849)	548.484
Otros ingresos diferidos concedidos	166.225	-	166.225	-	166.225
	2.374.329	452.716	771.842	(509.849)	714.709

EJERCICIO 2012					
ORGANISMO QUE CONCEDIÓ LA SUBVENCIÓN	IMPORTE CONCEDIDO	SALDO INICIAL	ADICIONES DEL EJERCICIO	IMPUTACIÓN AL RESULTADO DEL EJERCICIO	SALDO FINAL
ConSELLERÍA DE INNOVACIÓN, INDUSTRIA E COMERCIO, XUNTA DE GALICIA	83.754	9.241	-	(8.153)	1.088
ConSELLERÍA DE INNOVACIÓN, INDUSTRIA E COMERCIO, XUNTA DE GALICIA	166.831	32.649	-	(19.343)	13.306
ConSELLERÍA DE INNOVACIÓN, INDUSTRIA E COMERCIO, XUNTA DE GALICIA	285.577	59.868	-	(31.887)	27.981
INSTITUTO GALEGO DE PROMOCIÓN ECONÓMICA (IGAPE, XUNTA DE GALICIA)	106.305	1.521	-	(1.521)	-
INSTITUTO GALEGO DE PROMOCIÓN ECONÓMICA (IGAPE, XUNTA DE GALICIA)	84.944	15.601	-	(8.959)	6.642
INSTITUTO GALEGO DE PROMOCIÓN ECONÓMICA (IGAPE, XUNTA DE GALICIA)	147.436	4.771	-	(4.771)	-
INSTITUTO GALEGO DE PROMOCIÓN ECONÓMICA (IGAPE, XUNTA DE GALICIA)	599.793	228.892	-	(73.367)	155.525
CONSELLERÍA DE INNOVACIÓN E INDUSTRIA XUNTA DE GALICIA	126.588	-	126.588	-	126.588
CONSELLERÍA DE INNOVACIÓN E INDUSTRIA XUNTA DE GALICIA	255.000	162.904	-	(41.318)	121.586
	1.856.228	515.447	126.588	(189.319)	452.716
	—	—	—	—	—

Las citadas subvenciones se han destinado, principalmente, a financiar la adquisición de inmovilizado material diverso.

#### CUMPLIMIENTO DE CONDICIONES CONTRACTUALES

Los Administradores de la Sociedad Dominante consideran que la misma ha cumplido la totalidad de las condiciones generales y particulares establecidas en las correspondientes resoluciones individuales de concesión de todas las subvenciones de capital recibidas.

#### 14.SITUACIÓN FISCAL

El Grupo mantenía al 28 de febrero de 2014 y 2013 los siguientes saldos con las Administraciones Públicas (adicionalmente a los indicados en la Nota 12):

	28/02/14		28/02/13		EUROS
	CORRIENTE	NO CORRIENTE	CORRIENTE	NO CORRIENTE	
Hacienda Pública deudora					
Activos por impuesto diferido	-	23.152.308	-	18.664.671	
Impuesto sobre el Valor Añadido	50.130	-	-	-	
Organismos de la Seguridad Social deudores	2.589	-	-	-	
Otras Haciendas Públicas deudoras	562.131	-	665.406	-	
	614.850	23.152.308	665.406	18.664.671	
Hacienda Pública acreedora					
Pasivos por impuestos diferidos	-	104.831	-	698.121	
Impuesto sobre la Renta de personas físicas	441.043	-	414.707	-	
Impuesto sobre el valor añadido	467.283	-	712.448	-	
Otros Saldos	4.164	-	10.685	-	
	912.490	104.831	1.137.840	698.121	
Organismos de la Seguridad Social					
Organismos de la Seguridad Social acreedores	1.183.287	-	1.279.197	-	
	2.095.777	104.831	2.417.037	698.121	

El Impuesto sobre Sociedades de cada ejercicio se calcula con base en el resultado contable, obtenido por la aplicación de principios de contabilidad generalmente aceptados, que no necesariamente ha de coincidir con el resultado fiscal, entendido éste como la base imponible del citado impuesto. No obstante, algunas de las sociedades del Grupo no residentes en España, de conformidad con sus respectivas normativas fiscales, calculan el Impuesto sobre Beneficios en función de parámetros tales como cifra de negocios, capital y valor añadido.

Si bien cada sociedad tributa en el Impuesto sobre Sociedades de forma individual, a efectos informativos se presenta la conciliación del resultado contable consolidado antes de impuestos correspondiente a los ejercicios 2013 y 2012 con la base imponible prevista consolidada:

	2013	2012	EUROS
Resultados del ejercicio antes de impuestos	(14.499.538)	(34.215.641)	
Diferencias Permanentes netas de la Sociedad Dominante			
Con origen en el ejercicio	970.488	140.104	
Aumentos por diferencias temporarias			
Con origen en el ejercicio	3.539.847	13.728.853	
Con origen en ejercicios anteriores	2.204	338.692	
Disminuciones por diferencias temporarias	(3.358.390)	(6.170.318)	
Aplicación de bases imponibles negativas (filiales)	(184.175)	(184.020)	
 Base Imponible (=Resultado fiscal)	 (13.529.564)	 (26.362.330)	

La Sociedad Dominante tributa por dicho impuesto en el régimen general, siendo el tipo de gravamen el 30%.

#### CONCILIACIÓN ENTRE RESULTADO CONTABLE Y EL INGRESO POR IMPUESTO SOBRE SOCIEDADES

La conciliación entre el resultado contable y el ingreso por Impuesto sobre Sociedades de los ejercicios 2013 y 2012 es la siguiente:

	2013	2012	EUROS
Resultado contable antes de impuestos	(14.499.538)	(34.215.641)	
Diferencias Permanentes	970.488	140.104	
	<u>(13.529.050)</u>	<u>(34.075.537)</u>	
Cuota al 30%	(4.058.715)	(10.222.661)	
Deducciones Activadas	(375.637)	(392.057)	
Ajustes al cálculo de impuesto sobre sociedades del ejercicio anterior	34.671	197.384	
Ajustes de impuestos diferidos	-	(77.840)	
Otros conceptos (*)	200.856	387.282	
 Total ingreso por impuesto reconocido en la cuenta de resultado	 <u>(4.198.825)</u>	 <u>(10.107.892)</u>	

(\*) En este importe se incluye la diferencia, en su caso, entre en el porcentaje de tributación correspondiente a cada una de las filiales extranjeras y el utilizado en España (30%).

#### ACTIVOS Y PASIVOS POR IMPUESTO DIFERIDO

La diferencia entre la carga fiscal imputada al ejercicio corriente y a los ejercicios precedentes y la carga fiscal ya pagada o que habrá de pagarse por esos ejercicios se registra en los epígrafes “Activos por impuesto diferido” o “Pasivos por impuesto diferido”, según corresponda.

Dichos impuestos diferidos se han calculado mediante la aplicación a los importes correspondientes del tipo impositivo nominal vigente. El detalle y movimiento habido en estos epígrafes del estado de situación financiera consolidado en los ejercicios 2013 y 2012, son los siguientes:

ACTIVOS POR IMPUESTO DIFERIDO					
	Bases Imponibles Negativas	Deducciones Pendientes de aplicar	Diferencias Temporarias Deducibles	Diferencia de Conversión	Total
Saldo al 29 de febrero de 2012	5.414.752	604.643	1.747.830	474.730	8.241.955
Ajustes a la estimación del cálculo del impuesto del ejercicio 2011	(197.384)	-	-	-	(197.384)
Reclasificaciones entre partidas	(74.193)	-	74.193	-	-
Gastos por aumento de capital	-	-	14.773	-	14.773
Otros movimientos		42.790	8.886	-	51.676
Adiciones	7.866.302	392.057	2.371.588	-	10.629.947
Retiros	(55.206)	-	(20.034)	(1.056)	(76.296)
Saldo al 28 de febrero de 2013	12.954.271	1.039.490	4.197.236	473.674	18.664.671
Ajustes a la estimación del cálculo del impuesto del ejercicio 2012	(2.710)	(31.961)	-	-	(34.671)
Adiciones	4.058.718	375.637	4.589.326	-	9.023.681
Retiros	-		(4.027.699)	(473.674)	(4.501.373)
Saldo al 28 de febrero de 2014	17.010.279	1.383.166	4.758.863	-	23.152.308

EUROS

El saldo de este epígrafe al 28 de febrero de 2014 y 2013 corresponde, principalmente, a las prendas transferidas por el Grupo a sus franquicias extranjeras, imputadas contablemente en la cuenta de resultados en un período impositivo distinto al que procede su imputación fiscal, así como a las provisiones o deterioro de valor de las tiendas cuyo cierre no ha sido programado y a las provisiones contables cuya dotación no se considera fiscalmente deducible. Igualmente en esta cuenta se encuentra registrado el crédito fiscal por las bases imponibles negativas pendientes de compensar y por deducciones pendientes de aplicar.

Estos activos por impuesto diferido han sido registrados en el estado de situación financiera consolidado al 28 de febrero de 2014 adjunto por considerar los Administradores de la Sociedad

Dominante que, conforme a la mejor estimación sobre los resultados futuros, incluyendo determinadas actuaciones de planificación fiscal, es probable que dichos activos sean recuperados. A este respecto los planes de negocio de la Sociedad Dominante contemplan la obtención de resultados positivos mediante una estrategia basada en la expansión internacional. La expansión internacional se está llevando a cabo, fundamentalmente, mediante el régimen de franquicia. En este modelo los costes operativos se reducen significativamente para el franquiciador, al ser el franquiciado el que tiene que asumir las inversiones en locales, así como la gestión de los puntos de venta. Estas medidas redundarán en unos menores costes de explotación, en los próximos ejercicios, con el objetivo de conseguir restablecer el equilibrio en la cuenta de resultados. Por otro lado, se está llevando a cabo un análisis pormenorizado de aquellos puntos de venta que actualmente no generan flujos de caja positivos, con el objetivo de tomar las medidas necesarias para reconducir la situación actual incluyendo, en su caso, su cierre.

Al cierre del ejercicio 2013, el vencimiento de las bases imponibles negativas pendientes de compensar, registradas en el estado de situación financiera consolidado a dicha fecha adjunto es el siguiente:

BASES IMPONIBLES NEGATIVAS				
EJERCICIO	SOCIEDAD	EUROS	VENCIMIENTO	
2013	Adolfo Domínguez, S.A.	13.529.564 (*)	2032	
2012	Adolfo Domínguez, S.A.	26.211.949	2031	
2011	Adolfo Domínguez, S.A.	9.682.605	2030	
2010	Adolfo Domínguez, S.A.	6.315.220	2029	
2006	Pola Sombra, S.L.U.	27.317	2025	
2007	Pola Sombra, S.L.U.	114.631	2026	
2008	Pola Sombra, S.L.U.	133.756	2027	
2009	Pola Sombra, S.L.U.	325.084	2028	
2008	Crazy Diamond, S.L.U.	236.527	2027	
2009	Crazy Diamond, S.L.U.	124.752	2028	
	TOTAL	56.701.405		

(\*) Prevista



Al 28 de febrero de 2014 la mayor parte de las sociedades dependientes consolidadas ubicadas en el extranjero tienen bases imponibles negativas pendientes de compensar, si bien no se ha registrado crédito fiscal alguno en relación con las mismas.

De acuerdo a la Ley de Impuesto sobre Sociedades Española, las bases imponibles negativas de un ejercicio podrían compensarse a efectos impositivos con las bases imponibles positivas de los 18 años inmediatos y sucesivos. Sin embargo, el importe final a compensar por dichas bases imponibles negativas pudiera ser modificado como consecuencia de la comprobación, por parte de las autoridades fiscales, de los ejercicios en los que se produjeron.

No obstante, el Real Decreto-Ley 9/2011, de 19 de agosto introduce las siguientes modificaciones en relación con la compensación de bases imponibles negativas:

- Limitación del importe compensable. Con vigencia limitada a los períodos impositivos que se inicien dentro de los años 2013, 2014 y 2015, las empresas cuya cifra de negocios sea igual o mayor a 20 millones de euros, pero inferior a 60 millones de euros, solo podrán compensar el 50% de la base imponible previa a dicha compensación. Este porcentaje se reduce al 25% cuando se trate de empresas cuya cifra de negocios sea igual o mayor a 60 millones de euros.
- Plazo de compensación. Con efectos para los períodos impositivos que se inicien a partir del 1 de enero de 2012, se amplía a 18 años el plazo para compensar las bases imponibles negativas. Este nuevo plazo será de aplicación a las bases imponibles negativas que estuviesen pendientes de compensar al inicio del primer periodo impositivo que comience a partir del 1 de enero de 2012.

Al cierre del ejercicio 2013, la Sociedad Dominante tiene deducciones pendientes de aplicar por importe de 1.039.490 euros. Estas deducciones pueden ser compensadas en los ejercicios posteriores a su acreditación, según lo dispuesto en el R.D.L. 12/2012, de 30 de marzo, por el que aprueba el Texto Refundido de la Ley del Impuesto sobre Sociedades tal y como se indica a continuación:

EJERCICIO	EUROS	TIPO DE DEDUCCIÓN	ÚLTIMO AÑO PARA SU APLICACIÓN
2010	2.724	Doble Imposición Internacional	2021
2010	11.379	Donativos	2021
2010	499	Formación Profesional	2026
2010	295.805	Innovación Tecnológica	2029
2010	12.172	Empresas exportadoras	2026
2011	290.483	Innovación Tecnológica	2030
2012	54.940	Doble Imposición Internacional	2023
2012	339.527	Innovación Tecnológica	2031
2013	42.389	Doble Imposición Internacional	2024
2013	333.248	Innovación Tecnológica	2032
	1.383.166		

PASIVOS POR IMPUESTO DIFERIDO		
Saldos al 29 de febrero de 2012	727.485	
Adiciones	171.749	
Retiros	(68.948)	
Otros ajustes	(132.165)	
Saldos al 28 de febrero de 2013	698.121	
Adiciones	10.153	
Retiros	(603.443)	
Saldos al 28 de febrero de 2014	104.831	

El saldo del epígrafe "Pasivos por impuesto diferido" al 28 de febrero de 2014 corresponde, fundamentalmente, a la contabilización del efecto fiscal por la aplicación, por parte de Adolfo Domínguez, S.A., de los beneficios fiscales del Real Decreto Ley 2/95, Real Decreto Ley 7/94 y Real Decreto Ley 3/93, que permiten la posibilidad de amortizar los elementos de inmovilizado material de forma libre o acelerada, según los casos, así como a bienes acogidos al régimen de arrendamiento financiero.

#### DEDUCCIONES

Si bien la Sociedad Dominante no ha presentado aún la declaración del Impuesto sobre Sociedades para el ejercicio 2013, en el cómputo de la previsión para dicho impuesto se han considerado deducciones por innovación tecnológica y por doble imposición por importes de 333.248 euros y 42.389 euros, respectivamente.

#### **EJERCICIOS ABIERTOS A INSPECCIÓN**

La Sociedad Dominante tiene abiertos a inspección los cuatro últimos ejercicios para todos los impuestos que le son de aplicación, así como el Impuesto sobre Sociedades del ejercicio finalizado el 28 de febrero de 2010.

Los Administradores de la Sociedad Dominante consideran que se han practicado adecuadamente las liquidaciones de los diferentes impuestos, por lo que, aun en el caso de que surgieran discrepancias en la interpretación de la normativa vigente por el tratamiento fiscal otorgado a las operaciones, los eventuales pasivos resultantes, en caso de materializarse, no afectarían de manera significativa a las cuentas anuales consolidadas.

#### **15. POLÍTICA DE GESTIÓN DE RIESGOS**

El Grupo Adolfo Domínguez tiene entre sus principios básicos definidos el cumplimiento de las normas del buen gobierno corporativo.

La actividad económica del Grupo como tal entraña un potencial riesgo para el cual los Administradores de la Sociedad Dominante tratan de construir una sólida estructura que mitigue dichos riesgos hipotéticos.

#### **RIESGO DE CRÉDITO**

Los principales activos financieros del Grupo son saldos de caja y efectivo, deudores comerciales y otras cuentas a cobrar e inversiones, que representan la exposición máxima del Grupo al riesgo de crédito en relación con los activos financieros.

El riesgo de crédito del Grupo es atribuible principalmente a sus deudores comerciales. Los importes se reflejan en el estado de situación financiera consolidado netos de deterioros para insolvencias, estimados por la Dirección de la Sociedad Dominante en función de la experiencia de ejercicios anteriores y de su valoración del entorno económico actual.

El Grupo no tiene una concentración significativa de riesgo de crédito, estando la exposición distribuida entre un gran número de contrapartes y clientes, y adicionalmente, el Grupo tiene contratado un seguro de crédito que permite reducir el riesgo de crédito comercial por las operaciones realizadas con algunos deudores.

#### **RIESGO DE LIQUIDEZ**

El Grupo dispone del efectivo y otros activos líquidos mostrados en su estado de situación financiera consolidado, así como de líneas de crédito y préstamos no dispuestos en su totalidad, que se detallan en la Nota 12.

Los Administradores de la Sociedad Dominante contemplan el mantenimiento de la financiación recibida en niveles similares a los actuales y prevén la generación de tesorería suficiente para hacer frente a sus obligaciones de pago en los plazos establecidos. En este sentido, la revisión del presupuesto de tesorería para los próximos meses y los análisis de sensibilidad realizados por la Sociedad Dominante al 28 de febrero de 2014, permiten razonablemente concluir que será capaz de financiar sus operaciones y atender sus obligaciones con sus respectivos vencimientos, aun en el caso de que las condiciones de mercado y de financiación continúen endureciéndose y no se alcance un acuerdo en relación a la renovación de las líneas de circulante (véase Nota 12).

En relación con los pasivos financieros del Grupo al 28 de febrero de 2014, en la Nota 12 se ha detallado el vencimiento de la deuda financiera a largo plazo por tramos, siendo los de corto plazo los propios del negocio del Grupo, con un vencimiento, en el caso de los acreedores comerciales, inferior a 120 días.

#### **RIESGO DE TIPO DE CAMBIO**

El riesgo de tipo de cambio corresponde, fundamentalmente, a las transacciones de compras realizadas en dólares y a las inversiones que el grupo tiene fuera de la zona de Euro (Inglaterra, Japón, México, Estados Unidos, China y Panamá). Con el objetivo de mitigar el riesgo de tipo de cambio el Grupo trata de que se produzca un equilibrio entre los cobros y pagos de efectivo de sus activos y pasivos en moneda extranjera y, adicionalmente, durante el ejercicio realiza operaciones puntuales de seguro de cambio frente al dólar, para minimizar el impacto de las variaciones de esta divisa en relación con sus compras.

El Grupo ha realizado un análisis de sensibilidad en relación con las posibles fluctuaciones de los tipos de cambio que pudieran ocurrir en los mercados en los que opera. Para ello, el Grupo ha considerado las principales divisas, distintas de su moneda funcional, en que las opera (el dólar, el peso, el yen, el yuan renminbi y la libra).

Sobre la base de dicho análisis, el Grupo estima que una depreciación del 5% del euro frente al resto de las monedas en las que opera el Grupo implicaría el siguiente impacto patrimonial al cierre del ejercicio 2013 (calculado sobre los activos y pasivos al cierre denominados en moneda extranjera):

	DEPRECIACIÓN DEL 5%	IMPACTO PATRIMONIAL	MILES DE EUROS
Dólar		(1.620)	
Yen		39	
Peso		720	
Yuan renminbi		392	
Libra		104	
<b>TOTAL</b>		<b>(365)</b>	

#### RIESGO DE TIPO DE INTERÉS

La práctica totalidad del endeudamiento del Grupo está concedida a un tipo de interés variable, referenciado al Euribor. En este sentido, la Dirección Financiera de la Sociedad Dominante no considera necesario el empleo de instrumentos de cobertura sobre tipos de interés.

De acuerdo con los requisitos de información de NIIF 7, el Grupo ha realizado un análisis de sensibilidad en relación con las posibles fluctuaciones de los tipos de interés que pudieran ocurrir en los mercados en que opera. Sobre la base de dichos requisitos, el Grupo estima que una variación de un 1% en el tipo de interés tendría una repercusión máxima de 200 miles de euros, aproximadamente, sobre los gastos financieros del ejercicio.

Por otro lado, a la hora del cálculo del test de deterioro de los activos, un incremento de tipos de interés significa un menor valor recuperable de los activos.

#### 16.OTROS INGRESOS DE EXPLOTACIÓN

El detalle del epígrafe “Otros ingresos de explotación” de las cuentas de resultados consolidadas de los ejercicios 2013 y 2012 adjuntas es el siguiente:

	2013	2012	
Ingresos por cesión de marca	1.660.486	1.806.915	
Subvenciones de explotación	119.566	180.477	
Ingresos por arrendamientos	191.371	153.952	
Ingresos por servicios diversos	468.439	1.472.408	
<b>TOTAL</b>	<b>2.439.862</b>	<b>3.613.752</b>	

#### **INGRESOS POR CESIÓN DE MARCA**

Los ingresos por cesión de marca se derivan, principalmente, de las ventas de productos de perfumería realizadas por Antonio Puig, S.A.U. (actual accionista de la Sociedad Dominante) bajo las denominaciones comerciales "ADOLFO DOMINGUEZ" y "U", en virtud de un contrato de cesión de uso de marca firmado el 31 de marzo de 2009 y con vencimiento el 31 de diciembre de 2023.

#### **17. SEGMENTOS DE NEGOCIO Y GEOGRÁFICOS**

##### **CRITERIOS DE SEGMENTACIÓN**

La información por segmentos se estructura, en primer lugar, en función de las distintas líneas de negocio y, en segundo lugar, siguiendo una distribución geográfica.

##### **SEGMENTOS DE NEGOCIO**

Las líneas de negocio del Grupo, corresponden a la Línea ADOLFO DOMINGUEZ (AD), Línea U, AD+, Niñ@, Salta y Hogar. Debido a la menor importancia relativa de las líneas AD+, Niñ@ y Hogar éstas se presentan agregadas dentro de "Otros". Adicionalmente dentro de "Otros" se incluyen aquellos gastos generales incurridos en servicios centrales, cuando no existe un criterio claro de imputación a las correspondientes líneas.

Estas áreas operativas son la base en la que el Grupo reporta su información por segmentos.

La información por segmentos que se expone seguidamente se basa en los informes elaborados por la Dirección Financiera de la Sociedad Dominante. La estructura de esta información está diseñada como si cada línea de negocio se tratara de un negocio autónomo y dispusiera de recursos propios independientes.

A continuación se presenta la información por segmentos de estas actividades:

	EJERCICIO 2013	LINEA AD	LINEA U	OTROS	TOTAL
<b>Ingresos:</b>					
Ventas	97.543.332	30.825.651	4.099.757	132.468.740	
Otros ingresos de explotación	2.378.115	40.733	21.014	2.439.862	
<b>Total Ingresos</b>	<b>99.921.447</b>	<b>30.866.384</b>	<b>4.120.771</b>	<b>134.908.602</b>	
<b>EUROS</b>					
<b>Resultados:</b>					
Pérdidas brutas de explotación	(4.710.062)	(5.680.569)	(1.342.856)	(11.733.487)	
Resultados financieros	(2.529.731)	(121.388)	(114.932)	(2.766.051)	
Pérdidas antes de impuestos	(7.239.793)	(5.801.957)	(1.457.788)	(14.499.538)	
Impuesto sobre sociedades	3.312.108	158.930	727.787	4.198.825	
Pérdidas del ejercicio	(3.927.684)	(5.643.027)	(730.002)	(10.300.713)	
<b>Otra información:</b>					
Amortizaciones	6.243.838	1.973.178	262.430	8.479.446	
Inversiones de inmovilizado material, intangible e inversiones inmobiliarias	980.123	194.491	407.066	1.581.680	
<b>Estado de situación financiera:</b>					
<b>ACTIVO</b>					
Activos del segmento	70.813.694	27.623.057	3.902.016	102.338.767	
Activos no distribuidos	-	-	31.566.575	31.566.575	
				<b>133.905.342</b>	
<b>PASIVO</b>					
Pasivos del segmento	(31.234.709)	(12.184.058)	(1.721.112)	(45.139.880)	
Pasivos no distribuidos	-	-	(3.753.206)	(3.753.206)	
				<b>48.893.086)</b>	

	EJERCICIO 2012	LINEA AD	LINEA U	OTROS	TOTAL
<b>Ingresos:</b>					
Ventas	107.454.037	35.123.531	5.868.559	148.446.127	EUROS
Otros ingresos de explotación	2.203.668	166.786	1.243.298	3.613.752	
<b>Total Ingresos</b>	<b>109.657.705</b>	<b>35.290.317</b>	<b>7.111.857</b>	<b>152.059.879</b>	
<b>Resultados:</b>					
Pérdidas brutas de explotación	(21.229.703)	(10.426.088)	(430.059)	(32.085.850)	
Resultados financieros	(1.508.086)	(531.712)	(89.993)	(2.129.791)	
Pérdidas antes de impuestos	(22.737.789)	(10.957.800)	(520.052)	(34.215.641)	
Impuesto sobre sociedades	6.717.137	3.237.124	153.632	10.107.892	
Pérdidas del ejercicio	(16.020.652)	(7.720.676)	(366.421)	(24.107.749)	
<b>Otra información:</b>					
Amortizaciones	9.277.987	3.283.729	551.529	13.113.245	
Inversiones de inmovilizado material, intangible e inversiones inmobiliarias	387.432	113.577	213.522	714.531	
<b>Estado de situación financiera:</b>					
<b>ACTIVO</b>					
Activos del segmento	69.476.486	24.495.613	4.145.879	98.117.978	
Activos no distribuidos	-	-	51.051.980	51.051.980	
				<b>149.169.958</b>	
<b>PASIVO</b>					
Pasivos del segmento	(32.584.801)	(11.488.559)	(1.944.437)	(46.017.797)	
Pasivos no distribuidos	-	-	(7.432.693)	(7.432.693)	
				<b>(53.450.490)</b>	

#### SEGMENTOS GEOGRÁFICOS

Por otro lado, las actividades del Grupo se desglosan, desde un punto de vista geográfico, en España, resto de Europa, Asia y América.

A continuación se detalla el desglose de determinados saldos consolidados del Grupo de acuerdo con la distribución geográfica de las entidades que los originan (segmento secundario) para los ejercicios 2013 y 2012:

EJERCICIO 2013	ESPAÑA	RESTO DE EUROPA	AMÉRICA	ASIA	TOTAL	AJUSTES DE CONSOLIDACIÓN	TOTAL CONSOLIDADO
<b>Ingresos:</b>							
Ventas	112.183.428	5.105.088	16.595.125	11.454.053	145.337.694	(12.868.954)	132.468.740
<b>BALANCE: ACTIVO</b>							
Activos no corrientes	80.737.601	2.660.617	2.658.260	4.207.893	90.264.371	(24.413.299)	65.851.072
Activos corrientes	51.450.584	1.719.462	12.375.949	5.724.369	71.270.364	(3.216.094)	68.054.270
<b>PASIVO</b>							
Pasivos no corrientes	(25.083.783)	-	(8.218)	(567.524)	(25.659.525)	96.603	(25.562.922)
Pasivos corrientes	(21.353.632)	(2.323.709)	(10.633.197)	(1.688.917)	(35.999.455)	12.669.292	(23.330.163)

EJERCICIO 2012	ESPAÑA	RESTO DE EUROPA	AMÉRICA	ASIA	TOTAL	AJUSTES DE CONSOLIDACIÓN	TOTAL CONSOLIDADO
<b>Ingresos:</b>							
Ventas	127.617.480	6.117.501	15.311.234	13.782.183	162.828.398	(14.382.271)	148.446.127
<b>BALANCE: ACTIVO</b>							
Activos no corrientes	82.616.891	2.541.688	3.001.915	4.846.941	93.007.435	(22.766.708)	70.240.727
Activos corrientes	64.236.114	1.846.230	10.841.613	6.248.884	83.172.841	(4.243.610)	78.929.231
<b>PASIVO</b>							
Pasivos no corrientes	(30.402.278)	(219.745)	(13.748)	(1.511.825)	(32.147.596)	412.984	(31.734.612)
Pasivos corrientes	(19.918.509)	(2.332.873)	(9.007.614)	(1.630.553)	(32.889.549)	11.173.671	(21.715.878)

#### INFORMACIÓN SOBRE PRINCIPALES CLIENTES

Durante los ejercicios 2013 y 2012 el Grupo no ha concentrado la facturación en ningún cliente por importes iguales o superiores al 10% del importe neto de la cifra de negocios.

#### 18.GASTOS

##### APROVISIONAMIENTOS

El desglose de este epígrafe de las cuentas de resultados consolidadas de los ejercicios 2013 y 2012 adjuntas es el siguiente:

	2013	2012
Compras de mercaderías	43.888.510	52.502.372
Compras de materias primas y otros aprovisionamientos	2.773.814	3.546.150
Portes de compras	1.290.462	1.463.546
Trabajos realizados por otras empresas	432.421	1.308.623
Devoluciones y <i>rappels</i> sobre compras	(1.701)	(1.627)
Variación de existencias	8.082.592	10.226.024
	56.466.098	69.045.088

La distribución por mercados geográficos de las compras del Grupo durante los ejercicios 2013 y 2012 es la siguiente:

	2013	2012	EUROS
España	5.886.732	6.885.353	
Intracomunitarias	1.410.917	573.698	
Importaciones	39.364.675	48.589.471	
	<b>46.662.324</b>	<b>56.048.522</b>	

Tal y como se explica en la norma de valoración de las existencias, el Grupo procede a deteriorar la cifra de las existencias directamente contra el coste del inventario, cuando se consideran no recuperables mediante la venta, al entender que representa mejor la imagen fiel del negocio. Igualmente, en el momento en que se realiza la venta de existencias que previamente habían sido deterioradas, la reversión se registra como menor coste del inventario vendido. El importe neto deteriorado por este concepto en el ejercicio 2013 ha ascendido a 922 miles de euros (2.136 miles de euros en el ejercicio 2012).

#### GASTOS DE PERSONAL

La composición de los gastos de personal de las cuentas de resultados consolidadas adjuntas es el siguiente:

	2013	2012	EUROS
Sueldos y salarios	34.196.772	36.064.066	
Cargas sociales	9.163.162	9.739.847	
Indemnizaciones	1.176.283	2.555.791	
Otros gastos	501.063	616.724	
	<b>45.037.280</b>	<b>48.976.428</b>	

El número medio de personas empleadas en el curso de los ejercicios 2013 y 2012 por el Grupo, distribuido por categorías y género, ha sido el siguiente:

CATEGORÍA PROFESIONAL	NÚMERO MEDIO DE EMPLEADOS					
	HOMBRES		MUJERES		TOTAL	
	2013	2012	2013	2012	2013	2012
Personal directivo	5	4	2	2	7	6
Mandos intermedios	45	85	134	180	179	265
Técnicos	73	49	131	104	204	153
Administrativos	38	36	150	154	188	190
Operarios	42	47	264	284	306	331
Dependientes comerciales	78	90	691	749	769	839
	<b>281</b>	<b>311</b>	<b>1.372</b>	<b>1.473</b>	<b>1.653</b>	<b>1.784</b>



El número de personas empleadas al cierre de los ejercicios 2013 y 2012 por el Grupo, distribuido por categorías y género, ha sido el siguiente:

CATEGORÍA PROFESIONAL	HOMBRES		NÚMERO DE EMPLEADOS MUJERES		TOTAL	
	28/02/14	28/02/13	28/02/14	28/02/13	28/02/14	28/02/13
Personal directivo	7	4	4	2	11	6
Mandos intermedios	43	83	124	175	167	258
Técnicos	73	50	134	104	207	154
Administrativos	39	36	142	155	181	191
Operarios	36	46	260	283	296	329
Dependientes comerciales	80	91	687	749	767	840
	278	310	1.351	1.468	1.629	1.778
	—	—	—	—	—	—

El número medio de personas empleadas por el Grupo al cierre de los ejercicios 2013 y 2012, con discapacidad mayor o igual del 33%, se detalla a continuación:

CATEGORÍA PROFESIONAL	NÚMERO DE EMPLEADOS (28/02/14)			NÚMERO DE EMPLEADOS (28/02/13)		
	HOMBRES	MUJERES	TOTAL	HOMBRES	MUJERES	TOTAL
Encargados de tienda	-	1	1	-	1	1
Operarios	-	3	3	2	5	7
Dependientes comerciales	-	1	1	-	2	2
	-	5	5	2	8	10
	—	—	—	—	—	—

#### DETERIORO Y RESULTADO POR ENAJENACIONES DEL INMOVILIZADO

El desglose de este epígrafe de las cuentas de resultados consolidadas de los ejercicios 2013 y 2012 adjuntas es el siguiente:

	2013	2012	EUROS
Precio de venta de los inmovilizados enajenados (sin impuestos)	109.806	783.744	
Aplicación de deterioro de activos	6.226.073	1.572.749	
Valor neto de los retiros de inmovilizado	(6.542.031)	(3.487.225)	
	—	—	—
Resultado neto por enajenación	(206.152)	(1.130.732)	
Dotación por deterioro de activos	(2.700.662)	(10.360.062)	
Reversión de deterioro de activos	2.283.535	-	
	—	—	—
(623.279)	(11.490.794)		

#### OTROS GASTOS DE EXPLOTACIÓN

El detalle por conceptos de este epígrafe de las cuentas de resultados consolidadas de los ejercicios 2013 y 2012 adjuntas se muestra a continuación:

OTROS GASTOS DE EXPLOTACIÓN		
	2013	2012
Arrendamientos y cánones	15.825.331	18.572.819
Reparaciones y conservación	1.540.327	1.475.108
Servicios de profesionales independientes	1.691.331	2.295.782
Publicidad, propaganda y relaciones públicas	1.971.431	1.673.590
Transportes de ventas	4.023.040	4.354.183
Primas de seguros	465.100	551.220
Servicios bancarios y similares	1.036.677	1.358.631
Suministros	3.497.591	3.939.276
Gastos de viaje y asistencia a ferias	1.351.625	1.046.284
Adaptación de prendas	314.861	603.309
Servicio de limpieza	504.654	534.545
Trabajo temporal tiendas	14.006	27.999
Otros	1.575.284	1.505.086
Tributos	964.312	1.092.053
Pérdidas, deterioro y variación de provisiones por operaciones comerciales	681.202	2.390.367
Otros gastos de gestión corriente	1.109.924	301.942
	36.566.696	41.722.194

La cuenta "Arrendamientos y cánones" recoge, fundamentalmente, los gastos de alquiler de 159 locales donde se han ubicado las tiendas del Grupo en el ejercicio 2013 (181 en 2012) y de 22 almacenes (18 en 2012).

Al 28 de febrero de 2014 el Grupo tiene contratadas con los arrendadores las siguientes cuotas de arrendamiento mínimas, de acuerdo con los actuales contratos en vigor, sin tener en cuenta repercusión de gastos comunes, incrementos futuros por IPC, ni actualizaciones futuras de rentas pactadas contractualmente:

ARRENDAMIENTOS OPERATIVOS CUOTAS MÍNIMAS	VALOR NOMINAL	
	28/02/14	28/02/13
Menos de un año	10.858.591	13.087.279
Entre uno y cinco años	8.967.419	13.608.254
Más de cinco años	2.505.399	8.033.235
	22.331.409	34.728.768

Adicionalmente, en determinados locales situados en centros comerciales, el importe que se abona a los propietarios de los locales en concepto de arrendamiento se ha establecido en función de las ventas alcanzadas por dichas tiendas (alquileres contingentes), los cuales en determinados casos incorporan importes mínimos a pagar y en otros no.

El gasto por "Servicios bancarios y similares" corresponde, básicamente, a las comisiones por el uso de tarjetas de crédito por parte de los clientes del Grupo.

#### PÉRDIDAS, DETERIORO Y VARIACIÓN DE PROVISIONES POR OPERACIONES COMERCIALES

El movimiento habido durante los ejercicios 2013 y 2012 en cuenta de "Deterioro de valor de créditos comerciales" (véase Nota 10), ha sido el siguiente:

	TOTAL	EUROS
Saldo al 29 de febrero de 2012	4.835.572	
Dotaciones	2.406.315	
Retiros y aplicaciones	(91.897)	
Saldo al 28 de febrero de 2013	7.149.990	
Dotaciones	1.360.371	
Retiros y aplicaciones	(2.272.997)	
Diferencia de cambio	7.396	
Saldo al 28 de febrero de 2014	6.244.760	

Adicionalmente dentro de esta partida de la cuenta de resultados del ejercicio 2013 adjunta figuran registrados 1.593.828 euros correspondientes a pérdidas por créditos comerciales incobrables.

#### HONORARIOS DE AUDITORÍA

Durante los ejercicios 2013 y 2012, los honorarios relativos a los servicios de auditoría de cuentas y a otros servicios prestados por el auditor principal del Grupo, Deloitte, S.L., y por cualquier empresa perteneciente a la Red Deloitte, así como los honorarios por servicios facturados por otros auditores de cuentas anuales individuales de las sociedades incluidas en la consolidación, han sido los siguientes:

DESCRIPCIÓN	2013	2012	Otras firmas de Auditoría
	Auditor Principal y Vinculados	Auditor Principal y Vinculados	
Servicios de auditoría (cuentas anuales individuales y consolidadas)	146.761	140.120	18.133
Otros servicios profesionales	12.363	47.460	-
Total	159.124	187.580	18.133

## **19.GASTOS FINANCIEROS**

El desglose del saldo de este capítulo de las cuentas de resultados consolidadas de los ejercicios 2013 y 2012 adjuntas, en función del origen de las partidas que lo conforman es el siguiente:

	2013	2012	EUROS
Otros gastos financieros y asimilados	697.700	631.985	
Intereses de préstamos	1.630.100	1.387.326	
	<b>2.327.800</b>	<b>2.019.311</b>	

El saldo de los “Otros gastos financieros y asimilados” corresponde, principalmente, a los importes satisfechos a las entidades financieras en concepto de aperturas de cartas de crédito.

## **20.PÉRDIDA POR ACCIÓN**

### PÉRDIDA BÁSICA Y DILUIDA POR ACCIÓN

La pérdida por acción (básica y diluida) se determina dividiendo el resultado neto atribuido a los accionistas de la Sociedad Dominante en un determinado ejercicio, entre el número medio ponderado de las acciones en circulación durante dicho ejercicio, excluido el número medio de las acciones propias mantenidas a lo largo del mismo, en la medida en que no existen otros instrumentos con potenciales efectos dilutivos. El cálculo correspondiente a los ejercicios 2013 y 2012 es el siguiente:

	2013	2012	EUROS
Pérdida neta del ejercicio (euros)	(10.263.357)	(23.946.813)	
Número medio ponderado de acciones en circulación	9.146.768	9.146.768	
Pérdida básica y diluida por acción (euros)	<b>(1,11)</b>	<b>(2,62)</b>	

## **21.OTRA INFORMACIÓN**

### INFORMACIÓN SOBRE LOS APLAZAMIENTOS DE PAGO EFECTUADOS A PROVEEDORES. DISPOSICIÓN ADICIONAL TERCERA.

#### “DEBER DE INFORMACIÓN” DE LA LEY 15/2010, DE 5 DE JULIO

En cumplimiento de lo dispuesto en la Ley 15/2010, de 5 de julio, de modificación de la Ley 3/2004, de 29 de diciembre, por la que se establecen medidas de lucha contra la morosidad en las operaciones comerciales, la cual ha sido desarrollada por la Resolución de 29 de diciembre de 2010 del Instituto de Contabilidad y Auditoría de Cuentas, y teniendo en cuenta lo dispuesto en la Disposición Transitoria Segunda de la citada Resolución, a continuación se presenta la información sobre los importes pagados durante los ejercicios 2013 y 2012 a proveedores comerciales y de servicios

nacionales (incluidas, en su caso, las empresas vinculadas y accionistas de la Sociedad Dominante), distinguiendo los pagos realizados dentro del plazo máximo legal del resto, así como el período medio ponderado excedido de pagos (en días) y los pagos aplazados a proveedores comerciales y de servicios pendientes de desembolso al 28 de febrero de 2014 y 2013 que a dicha fecha acumulaban un aplazamiento superior al plazo legal de pago:

	Pagos realizados durante el Ejercicio 2013 y Pendientes de Pago al 28 de febrero de 2014	Importe (en Euros)	% sobre el Total	Pagos realizados durante el Ejercicio 2012 y Pendientes de Pago al 28 de febrero de 2013	Importe (en Euros)	% sobre el Total
Dentro del plazo máximo legal(*)	31.006.049	74%	38.597.967	75%		
Resto de pagos realizados	11.086.204	26%	13.070.742	25%		
<b>Total Pagos del ejercicio</b>	<b>42.092.253</b>	<b>100%</b>		<b>51.668.709</b>	<b>100%</b>	
Período Medio Ponderado Excedido (PMPE) de Pagos (en días)	30			49		
Aplazamientos que a la fecha de cierre sobrepasan el plazo máximo legal(*)	887.644	10%		911.322	10%	

(\*) El plazo legal se ha determinado, en cada caso, de acuerdo al que corresponde en función de la naturaleza del bien o servicio recibido por la Sociedad Dominante, de acuerdo con lo dispuesto en la Ley 3/2004, de 29 de diciembre, por la que se establecen medidas de lucha contra la morosidad en las operaciones comerciales.

En aplicación de la normativa aplicable a la que se ha hecho mención anteriormente, se incluye, exclusivamente, información correspondiente a los proveedores y, en su caso, empresas vinculadas y accionistas de la Sociedad Dominante radicados en España.

#### HECHOS POSTERIORES

Con posterioridad al cierre del ejercicio y hasta la fecha de formulación de estas cuentas anuales consolidadas, no se ha producido ningún hecho relevante.

#### 22. INFORMACIÓN SOBRE EL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN Y ALTA DIRECCIÓN

##### RETRIBUCIONES Y OTRAS PRESTACIONES AL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN Y A LA ALTA DIRECCIÓN

Los Administradores de Adolfo Domínguez, S.A., que han desempeñado dicho cargo a lo largo de los ejercicios 2013 y 2012 han devengado las siguientes retribuciones:

a) Consejeros no ejecutivos: en concepto de retribución fija aprobada por la Junta General:

	2013	2012	EUROS
D. Luís Carlos Croissier Batista	40.950	45.500	
D. Ángel Berges Lobera	38.700	43.000	
D. José María García-Planas Marçet	34.650	38.500	
D. José Luís Nuño Iniesta	34.650	38.500	
Luxury Liberty, S.A.	38.700	43.000	
	<b>187.650</b>	<b>208.500</b>	

b) Consejeros ejecutivos y personal directivo (D. Adolfo Domínguez Fernández, Dña. Elena González Álvarez, D. Estanislao Carpio, D. Juan M. Fernández Novo, Dña. Dorinda Casal, D. Danilo Caldirola, Dña. Valeria Domínguez González, D. Antonio Valls, Dña. Laure Pelloux Crepy, D. Leovigildo Puente y D. Modesto Lusquiños): en concepto de sueldos y salarios han percibido la cantidad de 1.431 miles de euros (825 miles de euros en el ejercicio 2012). La variación respecto al ejercicio anterior corresponde a la incorporación del Director General (en septiembre de 2012) y la adscripción de los Directores de Comercio Internacional, de Operaciones, de Organización y Sistemas, de Marketing y de E-commerce dentro de la Alta Dirección de la Sociedad Dominante.

La Sociedad Dominante mantiene un seguro de responsabilidad civil en favor de sus Administradores por importe de 8.525 euros (9.028 euros en el ejercicio 2012). No existen con los Administradores de la Sociedad Dominante otros compromisos en materia de pensiones, seguros de vida u otros compromisos.

El Consejo de Administración de la Sociedad al 28 de febrero de 2014 y 2013 estaba formado por 2 mujeres y 5 hombres

#### TRANSACCIONES REALIZADAS POR EL GRUPO CON PARTES VINCULADAS

Se consideran "partes vinculadas" al Grupo, el "personal clave" de la Dirección de la Sociedad Dominante (miembros de su Consejo de Administración, los Directores y los Accionistas, junto a sus familiares cercanos), así como las entidades sobre las que el personal clave de la Alta Dirección pueda ejercer una influencia significativa o tener su control.

Las operaciones entre la Sociedad Dominante y sus sociedades dependientes, que son partes vinculadas, han sido eliminadas en el proceso de consolidación y no se desglosan en esta Nota.



EJERCICIO 2013	ACCIONISTAS SIGNIFICATIVOS	OTRAS PARTES VINCULADAS	TOTAL
<b>Gastos:</b>			
Gastos financieros	430.414	235.399	665.813
Recepción de servicios	-	116.653	116.653
Compra de bienes	33.380	-	33.380
<b>Total gastos</b>	<b>463.794</b>	<b>352.052</b>	<b>815.846</b>
<b>Ingresos:</b>			
Acuerdos sobre licencias	1.499.673	-	1.499.673
Venta de bienes	-	274.466	274.466
Ingresos financieros	17.871	20.000	37.871
<b>Total ingresos</b>	<b>1.517.544</b>	<b>294.466</b>	<b>1.812.010</b>
<b>Otras transacciones:</b>			
Amortización de créditos	214.398	-	214.398

EJERCICIO 2012	ACCIONISTAS SIGNIFICATIVOS	OTRAS PARTES VINCULADAS	TOTAL
<b>Gastos:</b>			
Gastos financieros	583.814	70.387	654.201
Compra de bienes	-	115.421	115.421
Recepción de servicios	28.379	-	28.379
<b>Total gastos</b>	<b>612.193</b>	<b>185.808</b>	<b>798.001</b>
<b>Ingresos:</b>			
Acuerdos sobre licencias	1.600.251	-	1.600.251
Venta de bienes	-	160.376	160.376
Ingresos financieros	43.524	-	43.524
<b>Total ingresos</b>	<b>1.643.775</b>	<b>160.376</b>	<b>1.804.151</b>
<b>Otras transacciones:</b>			
Créditos concedidos (Nota 8)	-	502.633	502.633
Amortización de créditos	1.134.978	-	1.134.978

SALDOS CON PARTES VINCULADAS

El Grupo tenía concedidos por entidades vinculadas los siguientes préstamos al 28 de febrero de 2014:

ENTIDAD VINCULADA QUE HA CONCEDIDO EL PRÉSTAMO	FECHA DE ÚLTIMO VENCIMIENTO	IMPORTE CONCEDIDO	SALDO AL 28/02/2014	SALDO AL 28/02/2013
NCG Corporación Industrial, S.L.U.	Junio de 2017	1.388.889	1.176.463	1.350.129
NCG Corporación Industrial, S.L.U.	Julio de 2019	7.019.910	6.872.946	6.829.108
<b>Total</b>		<b>8.408.799</b>	<b>8.049.409</b>	<b>8.179.237</b>

Igualmente, al 28 de febrero de 2014 la Sociedad Dominante mantenía un préstamo a largo plazo con un miembro de la Alta Dirección y accionista minoritario por importe de 522.633 euros (véase Nota 8), que devengó intereses durante el ejercicio 2013 por importe de 20.000 euros (2.630 euros en el ejercicio 2012), los cuales se liquidarán y serán exigibles al vencimiento del préstamo y se encuentran registrados en el epígrafe de Ingresos Financieros de la cuenta de resultados adjunta.

INFORMACIÓN RELATIVA A SITUACIONES DE CONFLICTO DE INTERESES POR PARTE DE LOS ADMINISTRADORES

Al cierre del ejercicio 2013, los miembros del Consejo de Administración de Adolfo Domínguez, S.A., así como determinadas personas vinculadas a los mismos, según se define en la Ley de Sociedades de Capital, han mantenido participaciones (directas e indirectas) en el capital de las siguientes sociedades con el mismo, análogo o complementario género de actividad al que constituye el objeto social de la Sociedad Dominante. Asimismo, se incluyen los cargos o funciones que, en su caso, ejercen en los mismos:

TITULAR	SOCIEDAD	ACTIVIDAD	PARTICIPACIÓN	FUNCIONES
D. José M <sup>a</sup> García-Planas Marçet	United Weavers, S.L.U.	Diseño especializado e intermediario del comercio textil	100%	Administrador único

Asimismo, y de acuerdo con el texto mencionado anteriormente, a continuación se indica la realización, por cuenta propia o ajena, de actividades realizadas por parte de los distintos miembros del Consejo de Administración, del mismo, análogo o complementario género de actividad del que constituye el objeto social de la Sociedad Dominante:

NOMBRE DEL CONSEJERO	DENOMINACIÓN SOCIAL DE LA FILIAL	CARGO
D. Adolfo Domínguez Fernández (Presidente y Consejero Delegado)	Adolfo Domínguez S.A.R.L. (Francia)	Administrador
	Adolfo Domínguez Belgique, S.A. (Bélgica)	Administrador
	Adolfo Domínguez Luxembourg, S.A. (Luxemburgo)	Administrador
	Adolfo Domínguez, Ltd. (Reino Unido)	Administrador
	Adolfo Domínguez Portugal -Moda LTD. (Portugal)	Administrador
	Adolfo Domínguez-Japan Corporation Limited (Japón)	Administrador
	Adolfo Domínguez-USA INC. (Estados Unidos)	Administrador
	Trespass S.A. de C.V. (México)	Administrador
	Tormato, S.A. de C.V. (México)	Administrador
	Adolfo Domínguez Shanghai, Co Ltd	Administrador

Adicionalmente, Luxury Liberty, S.A. mantiene diversas participaciones no significativas (porcentajes inferiores al 0,01%) en empresas con el mismo, análogo o complementario género de actividad del que constituye el objeto social de la Sociedad Dominante.

CLÁUSULAS DE GARANTÍA PARA CASOS DE DESPIDO O CAMBIOS DE CONTROL, A FAVOR DE LOS MIEMBROS DE LA DIRECCIÓN INCLUYENDO LOS CONSEJEROS EJECUTIVOS DE LA SOCIEDAD DOMINANTE O DE SU GRUPO

Número de beneficiarios: 4

Organismo que autoriza las cláusulas: Consejo de Administración.

Las cláusulas de garantía establecidas en estos contratos se ajustan a las prácticas habituales del mercado y recogen supuestos de indemnización para extinción de la relación laboral y pacto de no competencia post-contractual.

#### 23.GARANTÍAS COMPROMETIDAS CON TERCEROS, OTROS ACTIVOS Y PASIVOS CONTINGENTES

El detalle de las garantías comprometidas con terceros al 28 de febrero de 2014 y 2013, es el siguiente:

	CONCEPTO	28/02/2014	28/02/2013
	Juicios y litigios	5.409	5.409
	Derechos de importación	2.000.000	2.500.000
	Arrendamientos de tiendas propias	268.938	505.582
	Ministerio de Industria, Turismo y Comercio	899.538	977.938
	Préstamos y líneas de crédito	-	1.000.000
		3.173.885	4.988.929

Las garantías comprometidas con el Ministerio de Industria, Turismo y Comercio al 28 de febrero de 2014 corresponden a parte de los anticipos reembolsables recibidos por importe de 899.538 euros (977.938 euros al 28 de febrero de 2013).

Los Administradores de la Sociedad Dominante estiman que los pasivos no previstos al 28 de febrero de 2014, si los hubiera, que pudieran originarse por los avales y garantías prestados, no serían, en ningún caso, significativos.

#### ANEXO

Sociedades Dependientes Integradas en el Grupo Adolfo Domínguez al 28 de febrero de 2014.

	PARTICIPACIÓN DIRECTA	PARTICIPACIÓN INDIRECTA	DOMICILIO	CAPITAL SOCIAL	RESERVAS	RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	BENEFICIOS (PÉRDIDAS) DEL EJERCICIO	PATRIMONIO NETO AL 28/02/2014
Adolfo Domínguez, S.A.R.L. <sup>(1)</sup>	100,00%	-	Francia	2.700.000	19.616	(1.263.204)	(139.006)	1.317.406
Adolfo Domínguez, Ltd. <sup>(1)(2)</sup>	99,99%	-	Inglaterra	8.199.201	-	(7.858.276)	(406.411)	(65.486)
Adolfo Domínguez Belgique, S.A. <sup>(1)</sup>	99,60%	-	Bélgica	553.321	-	(631.006)	(223.609)	(301.294)
Adolfo Domínguez (Portugal) – Moda, Lda. <sup>(1)</sup>	55,00%	-	Portugal	300.000	75.500	667.566	(7.753)	1.035.313
Adolfo Domínguez Luxembourg, S.A. <sup>(1)</sup>	98,20%	-	Luxemburgo	973.648	-	(826.124)	(77.082)	70.442
Adolfo Domínguez-Japan Company Ltd. <sup>(2)</sup>	100,00%	-	Japón	3.548.318	-	2.887.826	292.418	6.728.562
Adolfo Domínguez USA, Inc. <sup>(1)(2)</sup>	100,00%	-	USA	3.684.934	-	(3.640.232)	(56.610)	(11.908)
Adolfo Domínguez USA, LLc. <sup>(1)(2)</sup>	-	60,00%	USA	2.537.465	-	(2.552.970)	(49.485)	(64.990)
Trespass, S.A. de C.V. <sup>(1)(2)(3)</sup>	100,00%	-	México	4.086.948	-	(65.976)	370.251	4.391.223
Tormato S.A. de C.V. <sup>(1)(2)</sup>	100,00%	-	México	20.722	-	36.155	38.822	95.699
Adolfo Domínguez Shanghai Co Ltd <sup>(1)(2)</sup>	100,00%	-	China	3.193.382	-	(1.988.600)	(257.522)	947.260
Pola Beira, S.A. <sup>(1)</sup>	100,00%	-	España	4.000	-	(45.671)	(277.989)	(319.660)

<sup>(1)</sup> Datos obtenidos de los últimos estados financieros disponibles, no auditados.

<sup>(2)</sup> Contravalor en euros de las cuentas anuales expresadas en moneda local teniendo en cuenta el tipo de cambio al 28 de febrero de 2014

<sup>(3)</sup> Sociedad auditada por Deloitte.

	PARTICIPACIÓN DIRECTA	PARTICIPACIÓN INDIRECTA	DOMICILIO	CAPITAL SOCIAL	RESERVAS	RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	BENEFICIOS (PÉRDIDAS) DEL EJERCICIO	PATRIMONIO NETO AL 28/02/2013
Adolfo Domínguez, S.A.R.L. <sup>(1)(3)</sup>	100,00%	-	Francia	2.700.000	19.616	(1.046.726)	(216.478)	1.456.412
Adolfo Domínguez, Ltd. <sup>(1)(2)</sup>	99,99%	-	Inglaterra	7.387.026	-	(7.307.071)	(217.027)	(137.072)
Adolfo Domínguez Belgique, S.A. <sup>(1)</sup>	99,60%	-	Bélgica	553.321	-	(145.464)	(485.542)	(77.685)
Adolfo Domínguez (Portugal) – Moda, Lda. <sup>(1)</sup>	55,00%	-	Portugal	300.000	75.500	759.325	(91.759)	1.043.066
Adolfo Domínguez Luxembourg, S.A. <sup>(1)</sup>	98,20%	-	Luxemburgo	872.898	-	(742.499)	(83.625)	46.774
Adolfo Domínguez-Japan Company Ltd. <sup>(2)</sup>	100,00%	-	Japón	4.121.583	-	2.829.768	524.614	7.475.965
Adolfo Domínguez USA, Inc. <sup>(1)(2)</sup>	100,00%	-	USA	3.838.830	-	(3.521.179)	(308.702)	8.949
Adolfo Domínguez USA, LLC. <sup>(1)(2)</sup>	-	60%	USA	2.669.663	-	(2.361.878)	(240.249)	67.536
Trespass, S.A. de C.V. <sup>(1)(2)</sup>	100,00%	-	México	4.465.970	-	(395.306)	323.211	4.393.875
Tormato S.A. de C.V. <sup>(1)(2)</sup>	100,00%	-	México	22.644	-	23.405	16.103	62.152
Adolfo Domínguez Shanghai Co Ltd <sup>(1)(2)</sup>	100,00%	-	China	3.316.944	-	(1.230.686)	(834.859)	1.251.399
Adolfo Domínguez Panamá, S.A. <sup>(1)(2)</sup>	51,00%	-	Panamá	616.955	-	(633.402)	(14.899)	(31.346)
Adolfo Domínguez Israel, Ltd <sup>(1)(2)</sup>	100,00%	-	Israel	738.840	-	(718.772)	(1.235)	18.833
Adolfo Domínguez Italia, S.R.L. <sup>(1)</sup>	100,00%	-	Italia	100.000	-	(101.705)	(74.874)	(76.579)

<sup>(1)</sup> Datos obtenidos de los últimos estados financieros disponibles, no auditados.

<sup>(2)</sup> Contravalor en euros de las cuentas anuales expresadas en moneda local teniendo en cuenta el tipo de cambio al 28 de febrero de 2013.

<sup>(3)</sup> Auditadas por Deloitte.

EUROS

## 4.1.7 INFORME DE GESTIÓN CONSOLIDADO

INFORME DE GESTIÓN CONSOLIDADO CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ANUAL TERMINADO EL 28 DE FEBRERO DE 2014

### 1.ACTIVIDAD EMPRESARIAL

Durante este ejercicio hemos incrementado la cifra de negocio, revirtiendo la tendencia de los primeros meses del ejercicio. Esta mejoría se ha conseguido gracias a hitos como el desarrollo de una colección distintiva, el adelanto de la puesta en el punto de venta o el repunte del consumo, registrado en el último trimestre del ejercicio. Todo ello sumado a una estricta política de contención de gastos.

Esta leve recuperación ha conseguido, además, compensar la influencia de la devaluación del yen y el efecto en el volumen de ventas del cierre de establecimientos que no generaban EBITDA positivo. Esta última medida ya venía aplicándose en ejercicios anteriores.

Adicionalmente, hay que señalar que el Grupo ha procedido a la disolución de las sociedades que tenía en Israel, Italia y Panamá.

### MODELO DE DISTRIBUCIÓN Y SU EVOLUCIÓN

Pese a la buena evolución del mercado interior en el último trimestre del año, mantenemos el análisis pormenorizado de todos los puntos de venta. De esta manera, se continúa con el plan de reestructuración de aquellos establecimientos no estratégicos que no generen EBITDA positivo.

Este proceso de racionalización ha provocado un ajuste neto de 49 puntos de venta en España y Portugal, mientras en el exterior el incremento neto ha sido de 3 puntos de venta, primando la apertura de establecimientos en régimen de franquicia.

En el cuadro siguiente se detalla la evolución de los puntos de venta.

	28/02/2014	28/02/2013	VARIACIÓN
España y Portugal:			
Tiendas en Gestión Directa	397	446	-49
Tiendas en Franquicia	106	128	-22
Corners en Gestión Directa	73	88	-15
	218	230	-12
Exterior:	252	249	3
Tiendas en Gestión Directa	35	37	-2
Tiendas en Franquicia	142	140	2
Corners en Gestión Directa	75	72	3
Total	649	695	-46



	CUENTA DE RESULTADOS DE GESTIÓN CONSOLIDADA DEL EJERCICIO			MILES DE EUROS
	2013	2012	2013 vs 2012	
Ventas	132.469	148.446	(15.977)	(10,8%)
Aprovisionamientos	(55.544)	(65.363)	9.819	15,0%
Margen de contribución	76.925	83.083	(6.158)	(7,4%)
	58,1%	56,0%		
Otros ingresos de explotación	2.440	3.613	(1.173)	(32,5%)
Gastos de personal	(44.639)	(48.976)	4.337	8,9%
Otros gastos operativos	(35.816)	(39.263)	3.447	8,8%
Total gastos operativos	(80.455)	(88.239)	7.784	8,8%
Resultado Operativo (EBITDA)	(1.090)	(1.543)	453	29,3%
	(0,8%)	(1,0%)		
Amortización	(8.535)	(13.169)	4.634	35,2%
Imputación de subvenciones inmovilizado	510	189	321	169,3%
Otras provisiones	(2.618)	(17.563)	14.945	85,1%
Resultado bruto de explotación	(11.734)	(32.086)	20.352	63,4%
	(8,9%)	(21,6%)		
Resultado financiero	(2.767)	(2.130)	(637)	(29,9%)
Resultado antes de impuestos	(14.501)	(34.216)	19.715	57,6%
	(10,9%)	(23,0%)		
Impuestos sobre beneficios	4.199	10.108	(5.909)	(58,5%)
Resultado consolidado del ejercicio	10.132	(24.108)	13.806	57,3%
	(7,8%)	(16,2%)		
Intereses minoritarios	(37)	(161)	124	76,8%
Accionistas de la Sociedad Dominante	(10.265)	(23.947)	13.682	57,1%
	(7,7%)	(16,1%)		

#### INGRESOS

Los ingresos se han situado en 132 M€, produciéndose una leve recuperación durante el segundo semestre, que ha permitido atenuar la bajada global registrada respecto al ejercicio anterior. Todo ello a pesar de i) continuar con el plan de ajustes de establecimientos no estratégicos y que no alcanzan EBITDA positivo y ii) la fuerte depreciación del yen frente al Euro.

La evolución de las distintas áreas de ventas del Grupo las desglosamos como sigue:

- Los ingresos en España y Portugal han sido de 91,6 M€, un -13,7% respecto al ejercicio anterior. Un descenso que en términos absolutos tiene su principal causa en el efecto provocado por el cierre de los puntos de venta, que generaban EBITDA negativo, que supone 7,9 M€
- Los ingresos en el Exterior han sido de 41,8 millones de euros, es decir un 13,8% más que el ejercicio anterior.
- Los Ingresos en el Exterior han sido de 40,8 M€, es decir un -3,4% sobre el ejercicio anterior. Un leve retroceso imputable, principalmente, al efecto negativo de la fuerte depreciación del yen frente al euro. En términos de venta al consumidor, el Exterior representa un 37% de las ventas totales del Grupo, un 30,8% del total de los ingresos para el Grupo dado el modelo de franquicia.

Merece la pena destacar el comportamiento de México cuya aportación a los ingresos del Grupo crece en un 18,7% y representa ya el 10,7% del total. Por otra parte Japón, con 25 puntos de venta abiertos a 28 de febrero de 2014, ya es el segundo mercado exterior en aportación de ingresos al grupo y representa el 7,1% del total.

Por áreas geográficas, hay que señalar también la evolución positiva de las cifras obtenidas como resultado de la progresiva implantación en mercados emergentes de Asia y Oriente Medio.

- E-commerce: la evolución de las ventas a través del canal online ha mantenido una evolución positiva, con unos ingresos de 5,9 M€, que supone un crecimiento del 46,6%, respecto a los del ejercicio pasado.

#### MARGEN BRUTO

La mejora del margen bruto, en 2,1 puntos porcentuales ha sido consecuencia de: i) la modificación en la gestión comercial, ii) la nueva dinámica del producto en el punto de venta, y iii) el control exhaustivo diario de los márgenes. Todo ello nos permitió conseguir mejorar el margen bruto.

#### MARGEN DE CONTRIBUCIÓN TERRITORIAL

En términos absolutos el margen de contribución territorial se ha situado en 19,1 M€, cuya distribución por territorios es la siguiente:

- España y Portugal han contribuido en 8,2 M€.
- El Exterior ha contribuido en 10,9 M€, lo que representa el 56,9% del total.

#### GASTOS SERVICIOS CENTRALES

Los gastos en los servicios centrales (Diseño, Comunicación, Administración, etc...) han continuado reduciéndose como consecuencia de la estricta política de contención de costes aplicada por el Grupo. Así, los gastos de explotación se han reducido en 0,6 M€ en este ejercicio.

#### EBITDA

Como ya mostraban los resultados del primer semestre, el EBITDA del Grupo muestra una mejoría del 29,4% respecto al del ejercicio anterior. Una evolución positiva que se incrementa sustancialmente en términos de actividad recurrente si se tiene en cuenta que entre 2012 y 2013 se contabilizaron ingresos y gastos extraordinarios que afectan negativamente por importe neto de 2,2 M€.

#### DETERIOROS Y PROVISIONES

##### - Inmovilizado material

Continuando con la línea de ejercicios anteriores se ha procedido a la identificación, y, en su caso, al cierre de aquellos establecimientos no estratégicos para la marca, en los que no se preveía generar EBITDA positivo a corto/medio plazo.

Como consecuencia de ello, se ha deteriorado el inmovilizado material, dando de baja el valor de las instalaciones de las tiendas que no generaban EBITDA positivo y que suponen 2,7 M€.

##### - Deudores

Consecuencia del deterioro del entorno económico se ha provocado un incremento en el riesgo de clientes lo que nos ha llevado a realizar un análisis exhaustivo y pormenorizado de las garantías que cubren sus riesgos, procediendo a dotar aquellas que se consideraron como insuficientes. De ese análisis ha surgido una dotación de 0,7 M€.

#### RESULTADO NETO

El resultado neto antes de impuestos, mejora en 19,7 M€ respecto al ejercicio 2012 debido, fundamentalmente, a la disminución de amortizaciones y deterioros o provisiones.

ESTADO DE SITUACION FINANCIERA CONSOLIDADOS AL 28 DE FEBRERO DE 2014 Y DE 2013

28/02/2014

28/02/2013

	ACTIVO	MILES DE EUROS
Activo no corriente:		
Activos intangibles	784	977
Inmovilizado material	32.109	39.645
Inversiones inmobiliarias	3.338	3.044
Inversiones financieras	6.195	7.582
Activos por impuesto diferido	23.152	18.665
Otros activos	273	328
TOTAL ACTIVOS NO CORRIENTES	<u>65.851</u>	<u>70.241</u>
Activo corriente:		
Existencias	34.308	42.733
Deudores	13.329	15.740
Otros activos financieros corrientes	8.315	9.900
Administraciones Públicas	615	665
Otros activos	576	601
Efectivo y activos líquidos equivalentes	10.911	9.290
TOTAL ACTIVO CORRIENTE	<u>68.054</u>	<u>78.929</u>
TOTAL ACTIVO	<u><u>133.905</u></u>	<u><u>149.170</u></u>
PASIVO Y PATRIMONIO		
Equity		
Capital social	5.565	5.565
Reservas acumuladas	90.156	114.057
Diferencias de conversión	(883)	(426)
Pérdidas del ejercicio	(10.263)	(23.947)
Total patrimonio atribuido a la Sociedad Dominante	84.575	95.249
Intereses minoritarios	437	469
TOTAL PATRIMONIO NETO	<u>85.012</u>	<u>95.718</u>
Pasivo no corriente		
Provisiones	173	202
Deudas con entidades de crédito	20.668	24.905
Otros pasivos financieros	3.902	5.477
Ingresos diferidos	715	453
Pasivos por impuestos diferidos	105	698
TOTAL PASIVO NO CORRIENTE	<u>25.563</u>	<u>31.735</u>
Pasivo corriente		
Provisiones	100	150
Deudas con entidades de crédito	4.932	2.578
Otros pasivos financieros	1.755	1.604
Acreedores	14.448	14.968
Administraciones Públicas	2.095	2.417
TOTAL PASIVO CORRIENTE	<u>23.330</u>	<u>21.717</u>
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO NETO	<u><u>133.905</u></u>	<u><u>149.170</u></u>

#### ACTIVO NO CORRIENTE

El Inmovilizado Material disminuye con respecto al ejercicio anterior, principalmente, por las amortizaciones producidas en el ejercicio y por el deterioro extraordinario de tiendas con EBITDA negativo comentadas en el apartado anterior.

Dentro de las Inversiones Financieras figuran registradas, por un importe de 1,5 M€, colocaciones de tesorería con un plazo de vencimiento superior a un año.

La activación del crédito fiscal por los resultados del ejercicio, es la causa principal del aumento del saldo de los Activos por Impuesto Diferido.

#### ACTIVO CORRIENTE

Con una gestión más activa de compras y el control de los márgenes, hemos conseguido, por segundo año consecutivo, reducir el nivel de existencias.

El resto de los componentes del activo corriente, se han comportado dentro de los márgenes esperados y se mantienen en unas cifras similares a las del ejercicio pasado.

#### POSICIÓN FINANCIERA NETA

El endeudamiento con entidades financieras, consolidado del Grupo, representa el 19,1% del total del balance, siendo el endeudamiento a largo plazo el 78,6% de la deuda financiera total.

POSICIÓN FINANCIERA NETA CONSOLIDADA A 28 DE FEBRERO DE 2014				
	28/02/2014	28/02/2013	VARIACIÓN	%
Activos financieros corrientes y no corrientes	9.728	12.143	(2.415)	(19,9%)
Efectivo y otros equivalentes de efectivo	10.911	9.290	1.621	17,4%
Total activos financieros	20.639	21.433	(794)	(3,7%)
	—	—	—	—
Otros pasivos financieros no corrientes	(3.499)	(4.724)	1.225	25,9%
Deudas con entidades de crédito no corrientes	(20.668)	(24.905)	4.237	17,0%
Deudas con entidades de crédito corrientes	(4.932)	(2.577)	(2.355)	(91,4%)
Otros pasivos financieros corrientes	(1.456)	(1.321)	(135)	(10,2%)
Total activos financieros	(30.555)	(33.527)	2.972	8,9%
	—	—	—	—
Posición financiera neta	(9.916)	(12.094)	(2.178)	-18,0%
	—	—	—	—

MILES DE EUROS

#### FONDO DE MANIOBRA CONSOLIDADO

Las variaciones producidas en la estructura del Estado de Situación Financiera consolidada se reflejan en el Fondo de Maniobra que disminuye en un 21,8%, siendo la partida que más influye en esta variación el descenso en existencias.

	FONDO DE MANIOBRA CONSOLIDADO		
	28/02/2014	28/02/2013	% VARIACIÓN
Existencias	34.308	42.733	-19,72%
Deudores y Administraciones Públicas	13.944	16.404	-15,00%
Otros activos corrientes	576	601	-4,16%
Otros acreedores a corto plazo	(16.544)	(17.385)	-4,84%
Fondo de maniobra operativo	32.284	42.353	-23,77%
Otros activos (pasivos) financieros corrientes	6.461	8.147	20,69%
Efectivo y otros medios líquidos	10.911	9.290	17,45%
Entidades financieras corrientes	(4.932)	(2.577)	91,39%
Fondo de maniobra financiero	12.440	14.860	-16,29%
Fondo de maniobra total	44.724	57.213	-21,83%

#### 2. HECHOS RELEVANTES DEL EJERCICIO

Hay que destacar que durante el ejercicio se ha reforzado el equipo directivo mediante la incorporación de los responsables de las áreas de Operaciones, Organización y Marketing.

#### 3. INVERSIONES EN INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO (I+D)

Durante el ejercicio no se ha realizado ninguna inversión o gasto que pueda ser considerado como de I+D, si bien, al igual que en los ejercicios anteriores, hemos incurrido en una serie de gastos e inversiones para la elaboración de muestrarios, que tienen la calificación de Innovación, lo que nos ha permitido aplicar las deducciones fiscales establecidas en el Impuesto de Sociedades para actividades de Innovación Tecnológica.

#### 4. OPERACIONES CON ACCIONES PROPIAS

Si bien en el ejercicio no se ha producido ninguna operación con acciones propias, hay que indicar que el importe que figura en Estado de Situación Financiera consolidada de 0,5 M€ proviene de la suscripción de la ampliación de capital, que la sociedad realizó en fecha 10 de enero de 2013.



## 5. EVOLUCIÓN PREVISIBLE

### ESTRATEGIA DEL GRUPO

Las medidas estratégicas iniciadas el pasado ejercicio que se concretaron en: *i)* centrar los esfuerzos en el desarrollo de una colección distintiva, *ii)* la dinamización comercial en el punto de venta, *iii)* la focalización de esfuerzos en el desarrollo internacional, *iv)* la aplicación de un programa de eficiencia en España y *v)* el impulso decidido del canal online, han contribuido a:

- Mejorar el margen bruto en 2,1 puntos porcentuales.
- Ajustar de la red de distribución, en España y Portugal, disminuyendo en 49 puntos de venta.
- En el Exterior: *i)* Crecimiento de México de un 16,1%, *ii)* aplicación de nueva política de ventas en firme, y *iii)* cierre de algunos territorios con bajo nivel de recompensa esfuerzo.

Señalar que a corto plazo, y aunque cada vez en menor medida, el peso del negocio en España y Portugal en relación a la situación del consumo en dichos mercados, continuará influenciando las cuentas consolidadas del Grupo.

## 6. POTENCIALES RIESGOS ECONÓMICOS, FINANCIEROS Y JURÍDICOS DE LA SOCIEDAD Y SU GRUPO

Si bien los indicadores macroeconómicos y los índices de consumo privado y confianza de los consumidores apuntan hacia una salida pausada de la crisis, en el comercio minorista todavía no se consolidan estas expectativas. Consecuencia de ello es que la incertidumbre por riesgo que considerábamos en el ejercicio pasado se mantenga y, aunque sus niveles se vean atenuados, nos obliga a mantener todos los sistemas de prevención y alerta activos para poder actuar ante cualquier cambio brusco en las previsiones. La reducción de puntos de venta, la reducción de gastos y la contención de las inversiones son consecuencia del control implantado en todas y cada una de las áreas y son la reacción a los riesgos detectados y advertidos.

De forma resumida analizamos los principales riesgos a los que, consideramos, el Grupo está expuesto:

**RIESGOS DE PRODUCTO:** en este apartado consideramos el peligro que representan, para toda empresa industrial y distribuidora, los problemas que puedan surgir por el deficiente control de la calidad de los productos. Para evitar situaciones irreversibles en el producto al final del ciclo productivo por problemas de calidad, la Sociedad tiene establecido un departamento de control de

---

calidad que analiza y controla el producto en todas y cada una de las fases de los procesos, tanto en la fábrica como en los distintos talleres, independientemente de dónde estén localizados. Este control directo se complementa con el concurso de empresas externas que se dedican al control de calidad y que se contratan para que, siguiendo nuestros estándares, analicen y nos informen del desarrollo del producto, deteniendo la producción de aquellos que no cumplen con nuestros requisitos. La Sociedad realiza controles de calidad de procesos de fabricación, distribución y comercialización y tiene adoptadas las normas ISO 9001/2008 y 14001/2004, que están sujetas a procesos de auditoría para determinar el grado de cumplimiento de las reglas y procedimientos a los que estas normas obligan.

RIESGOS ECONÓMICOS:en primer lugar, los derivados del sector de actividad de la Sociedad, entre los que destacan la dependencia que las empresas de la "moda" tienen de las tendencias del mercado y de la evolución del consumo. Estas empresas han de acertar en las colecciones que lanzan al mercado y el entorno económico debe acompañarlas. Los más de treinta años de trayectoria de ADOLFO DOMÍNGUEZ, en los que la Sociedad ha superado múltiples situaciones, incluido un incendio que destruyó todas nuestras instalaciones, garantizan la minimización de este potencial riesgo. En segundo lugar, destaca la no dependencia de los suministradores, ya que la mayoría de los productos son fabricados por talleres ajenos que confeccionan siguiendo nuestros diseños, pero la distribución de dichos suministradores y el reparto de las cargas de trabajo hacen que la pérdida de uno o varios suministradores no plantea a medio plazo ningún problema de corte en los suministros. En tercer lugar, el sistema de distribución y venta de los productos de ADOLFO DOMÍNGUEZ constituye más una ventaja que un potencial riesgo; la utilización de tres canales de distribución (tiendas multimarca, franquicias y tiendas propias) hace que disminuya la dependencia y el riesgo sea menor que en un sistema monocanal, la diversificación de mercados con la paulatina implantación en el exterior y la comercialización de distintas colecciones refuerzan la capacidad de la Sociedad para hacer frente a posibles riesgos comerciales. En cuarto lugar, cabe citar el riesgo que entraña la suscripción de contratos de licencia (perfumería, óptica, hogar, etc.) que a su vencimiento podrían no ser renovados. Cada año se analiza la evolución de cada licenciatario y se resuelven los contratos con aquellos que no cumplen las expectativas estimadas o que pueden entrar en conflicto con alguna de las líneas de ADOLFO DOMÍNGUEZ. Podría añadirse un quinto tipo de riesgo, el riesgo de crédito, que se puede definir como aquél que la Sociedad asume por las ventas a crédito que realiza a clientes; en este aspecto la Sociedad tiene cobertura habiendo establecido controles de riesgo vía avales bancarios y coberturas mediante sociedades de seguros que cubren los posibles riesgos comerciales, si bien no se puede descartar que surjan fallidos a lo largo del año.

**RIESGOS FINANCIEROS:** se consideran aquellos que pueden afectar a cualquier entidad que actúa dentro de un sector (consumo) con unas características muy especiales (moda), en las que cualquier avatar, no solo económico, puede ponerla en una situación comprometida. En particular pueden considerarse (i) el riesgo de cambio, que influye en un doble sentido: por la vía de las compras realizadas en dólares y, en menor medida, por las tiendas que tenemos fuera de la zona euro (Japón, Inglaterra, México, Estados Unidos, China); (ii) el riesgo de tipo de interés: la evolución de los tipos de interés puede influir en los resultados de la Sociedad, (iii) el riesgo de liquidez y crédito, que puede venir provocado por el déficit de liquidez de las entidades financieras y que pudiera repercutir en la cobertura de las necesidades de financiación, si bien después de la refinanciación acordada con las entidades financieras y del reajuste de gastos e inversiones este riesgo está mitigado.

**RIESGOS JURÍDICOS:** se consideran riesgos jurídicos los derivados de los distintos tipos de contrato que ligan a la Sociedad con agentes externos en los diferentes campos de la actividad, desde los ya comentados contratos de licencia, a los contratos de arrendamiento y franquicia. Todos estos contratos no entrañan riesgo significativo para la empresa, están todos ellos adaptados a la normativa vigente y no se han producido situaciones conflictivas provocadas por una incorrecta interpretación de los mismos, hasta la fecha.

**RIESGOS FORTUITOS:** cualquier actividad económica, en sí misma, supone un riesgo, potencial e imprevisible, que en cualquier momento puede poner en peligro la pervivencia de la empresa y existe la posibilidad de que cualquier acontecimiento fortuito la afecte, de forma grave o irrecuperable. Son riesgos que pueden proceder de diversas fuentes y que, para evitar consecuencias graves, exigen establecer las coberturas suficientes para que, en caso de que se produzcan, el impacto sea lo más leve posible. La Sociedad cuida las instalaciones y los procesos de fabricación que se adaptan a las normas y a la legislación en vigor, a la vez que se contratan pólizas de seguros que permitan hacer frente a estas situaciones; en particular, el Grupo tiene contratos de seguros que dan cobertura a daños materiales producidos en instalaciones propias o de terceros y a la mercancía en ellas depositada, una póliza de transporte para cubrir el riesgo de la mercancía in itinere y en almacenes intermedios, así como una póliza de responsabilidad civil frente a terceros y frente a trabajadores. Dada la complejidad de estos contratos de seguro, se ha cedido la gestión de los mismos a un bróker de primer nivel, que en nombre de la Sociedad negocia con las mejores compañías del ramo qué pólizas son las que mejor se adaptan a nuestras necesidades. En este ejercicio no se ha sufrido ningún siniestro.

---

**RIESGOS LABORALES:** el Grupo ADOLFO DOMÍNGUEZ da cobertura a todas las materias que la Ley de Prevención de Riesgos Laborales contempla, de forma directa o subcontratada con empresas homologadas por la Administración. Para poder mitigar estos riesgos, la Sociedad cuenta con un departamento integrado por técnicos de grado superior, que se encargan de la Seguridad e Higiene. En cuanto al apartado de Ergonomía y Vigilancia de la salud, estas tareas son llevadas a cabo por un servicio de prevención ajeno. En el ejercicio cerrado a 28 de febrero de 2014 la Sociedad ha tenido diversas inspecciones en las tiendas en estas materias con resultados satisfactorios.

#### CONTROL DE RIESGOS

El Grupo ADOLFO DOMÍNGUEZ ha integrado en cada área de negocio una serie de dispositivos de control con el fin de evaluar, mitigar o reducir los posibles riesgos. A pesar de que legalmente el Grupo ADOLFO DOMÍNGUEZ está sujeto a una serie de controles institucionalizados, pretende establecer unas medidas que permitan detectar la posible aparición de situaciones de riesgo; para ello se han implantado normas de calidad ISO y se han creado comités que periódicamente evalúan y establecen los controles. Se trata de comités centrados en las áreas de calidad, medioambiente, protección de datos y riesgos laborales. El Grupo ADOLFO DOMÍNGUEZ tiene implantadas las normas ISO 9001/2008 e ISO 14001/2004 y, anualmente, además de las inspecciones realizadas por los organismos encargados o autorizados por las Administraciones, se someten todos los procedimientos de estas normas a revisión por parte de compañías auditadoras homologadas, habiéndose realizado la auditoría anual de las citadas normas, ISO y EMAS, sin ninguna salvedad.

#### 7. RESPONSABILIDAD SOCIAL CORPORATIVA

Adolfo Domínguez ha establecido un Código de Conducta que permita identificar y evitar las actividades que pueden generar impacto al entorno social, económico y medioambiental.

Nuestro Código de Conducta, publicado en nuestra página web, es la apuesta de la compañía en materia de Responsabilidad Social Corporativa. Con esta intención, se renueva un año más el compromiso de pertenencia a la asociación internacional Global Compact, promovido por Naciones Unidas, que lucha por la implantación de un modelo de responsabilidad social, basado en diez principios básicos en materia de derechos humanos, derechos laborales, medio ambiente y lucha contra la corrupción.

Como empresa textil, toma especial relevancia nuestra política y exigencia respecto a nuestros Proveedores, con los que estamos suscribiendo acuerdos para que se garantice que en los diferentes

países (i) no se emplee a nadie que esté por debajo de la edad legal; (ii) se vele para que ningún trabajador sea discriminado por su raza, sexo, nacionalidad, discapacidad física, religión o edad; (iii) impedir cualquier forma de acoso o abuso físico, sexual, psicológico o verbal; (iv) procurar que el salario que reciben los empleados sea acorde con la función desempeñada (respetando la normativa vigente); y (v) que los empleados desarrollen sus labores en lugares seguros y saludables.

La sociedad continúa adherido al programa "Switch Asia Project", cuyo objetivo es conseguir que los proveedores garanticen el cumplimiento de la normativa y estándares de calidad fijados por empresas europeas.

Adolfo Domínguez ha suscrito un Plan de Igualdad a fin de garantizar la igualdad real y efectiva de oportunidades entre mujeres y hombres, en consonancia con lo establecido en Ley Orgánica 3/2007 de Igualdad efectiva entre mujeres y hombres. Para su efectiva implantación se ha creado una Comisión de Seguimiento del Plan de Igualdad, con la participación de los sindicatos CCOO, CIGA y UGT

#### INICIATIVAS Y COLABORACIONES

- Asociación Española contra el Cáncer (AECC), participación en el Programa de Solidaridad en la Empresa.
- Organización con el Centro de Transfusión de Galicia (CTG) de campañas anuales de donación de sangre.
- Colaboración con la Fundación Blas Méndez Ponce y su programa de ayuda a niño y adolescentes de oncología pediátrica.
- Campañas de promoción de la salud, entre ellas, plan de prevención del cáncer de próstata (realización de pruebas del PSA)
- Programa anual de prevención de lesiones musculo-esqueléticas, y la realización de los talleres de "espalda sana" en colaboración con la mutua FREMAP.

#### 8. INFORMACIÓN SOBRE MEDIO AMBIENTE

Como empresa comprometida con el medioambiente, además de participar en asociaciones que tienen como objetivo el cuidado y mejora de nuestro entorno, Adolfo Domínguez vela para que en el seno de la empresa se cumplan las disposiciones legales en materia de medioambiente, así como aquéllas regulaciones que nos permiten acreditarnos como empresa responsable con el entorno, contando con las certificaciones ISO 14001/2008 y EMAS. En consonancia con lo anterior, hemos implantado un Plan de Emergencia Ambiental, y un sistema de verificación periódica de medios para la prevención y reducción de posibles impactos ambientales que puedan producirse por accidentes o situaciones de emergencia identificadas.

#### PRINCIPALES LÍNEAS DE ACTUACIÓN

a. Gestión de Residuos: Tanto los residuos peligrosos como aquellos que no tienen dicha clasificación, son gestionados a través de empresas que cuentan con la calificación de Gestora de Residuos, a las que entregamos el subproducto, para su posterior reciclado en las plantas de tratamiento.

El Grupo se ha adherido, en el año 1999, a la entidad sin ánimo de lucro Ecoembalajes España, S.L. (Ecoembes) con el objetivo de llevar a cabo el diseño y organización de un Sistema Integrado de Gestión (SIG), encaminado a la recogida selectiva y recuperación de residuos de envases para su posterior reciclado. Fruto de esta adhesión, se crea el Plan Empresarial de Prevención 2012/14 con el que nos hemos propuesto: i) reducir el impacto ambiental de los envases (bolsas, cajas, cintas, portatrajes, etc) que facilitamos al cliente en el momento de la compra, y ii) fomentar el ecodiseño de materiales.

b. Actuación en Tiendas, a través de la implementación de diversas medidas para mejorar la ecoeficiencia y sostenibilidad, entre ellas:

- Plan de ahorro energético.
- Reciclado y reutilización de mobiliario.
- Eficiencia en el consumo de agua.
- Gestión de residuos en tienda.

c. Creación de colecciones ecológicas, entre las que destaca "Green Me", línea de complementos veganos.

#### INICIATIVAS Y COLABORACIONES

- Adhesión a The Climate Project, organización creada por el ex vicepresidente de EEUU, Mr. Al Gore, para combatir el cambio climático.
- Adolfo Domínguez se suma cada año a la iniciativa de la ONG WWF "La Hora del Planeta", convocando a ciudadanos de las más de 7.000 ciudades de 150 países diferentes a apagar las luces durante una hora como sensibilización a nivel mundial para luchar contra el cambio climático.
- Formamos parte del acuerdo "Seal the Deal" liderado por Naciones Unidas, que busca impulsar el apoyo hacia un acuerdo sobre el cambio climático a nivel mundial.



- Certificación FSC: La totalidad de las etiquetas y material de embalaje que utilizamos son fabricadas con material de origen sostenible o reciclado, contando con el certificado FSC promovido por WWF y Greenpeace.

#### 9. INFORMACIÓN SOBRE FILIALES

El detalle de la sociedades participadas por Adolfo Domínguez S.A. es:

SOCIEDAD PARTICIPADA	DOMICILIO	% DE PARTICIPACIÓN DIRECTA	COSTE DE ADQUISICIÓN	TOTAL PATRIMONIO NETO	EUROS
Adolfo Dominguez, S.A.R.L.	Francia	100,00%	14.576.743	1.317.406	
Adolfo Dominguez, Ltd.	Inglatera	99,99%	9.805.653	(65.486)	
Adolfo Dominguez Belgique, S.A.	Bélgica	99,60%	2.978.113	(301.294)	
Adolfo Dominguez (Portugal)-Moda, Lda	Portugal	55,00%	165.076	1.035.313	
Adolfo Dominguez Luxembourg, S.A.	Luxemburgo	98,20%	1.375.001	70.442	
Adolfo Dominguez-Japan Company Ltd.	Japón	100,00%	5.610.186	6.728.562	
Adolfo Domínguez USA, Inc.	USA	100,00%	4.024.135	(11.908)	
Trespass, S.A. de C.V.	México	100,00%	5.481.116	4.391.223	
Tormato S.A. de C.V.	México	100,00%	26.805	95.699	
Pola Beira, S.L.	España	100,00%	960	(319.660)	
Adolfo Dominguez Shanghai Co Ltd.	China	100,00%	2.771.520	947.260	
			46.815.308	13.887.557	

Para el ejercicio finalizado el 28 de febrero de 2014, la compañía Adolfo Domínguez, Ltd está exenta de la revisión de auditoría independiente de acuerdo a la sección 479A de la normativa británica aplicable Companies Act 2006.

#### 10. HECHOS POSTERIORES AL CIERRE DEL EJERCICIO

Con posterioridad al cierre del ejercicio y hasta la fecha de emisión de este informe no se ha producido ningún hecho relevante.

#### 11. TRANSACCIONES EFECTUADAS CON PARTES VINCULADAS CON LA COMPAÑÍA (FACTURADAS)

El importe total facturado de las transacciones realizadas con entidades participadas por personas vinculadas con la Sociedad, que se comunican a la Comisión Nacional del Mercado de Valores, ha sido el siguiente:

Entidades que han facturado a Adolfo Domínguez	0,58 millones de euros
Entidades a las que ha facturado Adolfo Domínguez	1,81 millones de euros

## 12. INFORMACIÓN SOBRE EL PERSONAL

El número medio de personas empleadas en el curso del ejercicio por el Grupo ADOLFO DOMÍNGUEZ, distribuido por categorías y género ha sido el siguiente:

CATEGORÍA PROFESIONAL	HOMBRES		MUJERES		TOTAL		Nº MEDIO DE EMPLEADOS
	2013	2012	2013	2012	2013	2012	
Personal directivo	5	4	2	2	7	6	
Mandos intermedios	45	85	134	180	179	265	
Técnicos	73	49	131	104	204	153	
Administrativos	38	36	150	154	188	190	
Operarios	42	47	264	284	306	331	
Dependientes comerciales	78	90	691	749	769	839	
<b>TOTAL</b>	<b>281</b>	<b>311</b>	<b>1.372</b>	<b>1.473</b>	<b>1.653</b>	<b>1.784</b>	

El número de personas empleadas al cierre de los ejercicios 2013 y 2012 del Grupo, distribuido por categorías ha sido el siguiente:

CATEGORÍA PROFESIONAL	NUMERO DE EMPLEADOS	
	28/02/2014	28/02/2013
Personal directivo	11	6
Mandos intermedios	167	258
Técnicos	207	153
Administrativos	181	191
Operarios	296	329
Dependientes comerciales	767	840
<b>TOTAL</b>	<b>1.629</b>	<b>1.777</b>

#### ACCIONES FORMATIVAS DESARROLLADAS

La formación de los trabajadores es fundamental para conseguir una mayor integración de cada persona en su puesto de trabajo, a la vez que les ayuda en su desarrollo personal y profesional y contribuye al mantenimiento del buen clima laboral, imprescindible para que la empresa pueda desarrollar su actividad y mantener su presencia en los mercados. La formación se realiza de forma continuada durante todo el año, está dirigida a todo el colectivo de trabajadores y contempla tanto acciones adaptadas para el puesto de trabajo como otras menos específicas que pretenden ampliar o mejorar los conocimientos del trabajador.

Partiendo de la evaluación de necesidades formativas realizada por el Departamento de Recursos Humanos, se diseñó el Plan de Formación 2013 - 2014, de acuerdo con lo establecido en el Procedimiento de Formación incluido en el Sistema de Aseguramiento de la Calidad ISO-9001/2008 implantado en la Sociedad.

Considerando el mencionado Plan de Formación, así como las nuevas necesidades formativas surgidas a lo largo del año, se llevaron a cabo setenta y nueve cursos durante el transcurso de 2013, que versaron sobre materias tan variadas como, entre otras: dirección y gestión de tiendas, legislación laboral, legislación aduanera, legislación medioambiental, prevención y seguridad en el trabajo e idiomas. Como se puede apreciar, los contenidos de las acciones formativas desarrolladas han sido muy variados y han participado 1.647 trabajadores/as con perfiles profesionales muy diversos, im partiendo un total de 1.585 horas de formación.

Más del 90% de los participantes en el Plan de Formación 2013 han otorgado una valoración global alta a las acciones formativas en las que han tomado parte, mientras que un 4% ha concedido una valoración media y tan solo nueve, que representan el 0,5% del total de participantes, han registrado calificaciones bajas, por lo que podemos concluir que el nivel de satisfacción global de los asistentes ha sido muy alto.

#### OTRA INFORMACIÓN

El Informe Anual de Gobierno Corporativo de Adolfo Domínguez, S.A. forma parte de este informe de gestión y será puesto a disposición a través de la página web corporativa [www.adolodominguex.com](http://www.adolodominguex.com) y, asimismo, publicado como Hecho Relevante en la página web de la Comisión Nacional del Mercado de Valores”.



## **4.2.1 NOTA INFORMATIVA CUENTAS ANUALES INDIVIDUALES**

---

NOTA INFORMATIVA SOBRE LAS CUENTAS ANUALES DE LA SOCIEDAD ADOLFO DOMINGUEZ, S.A.

Las Cuentas Anuales correspondientes al ejercicio cerrado en fecha 28 de febrero de 2014 de la sociedad individual, Adolfo Domínguez, S.A., han sido auditadas por Deloitte, S.L., habiendo emitido una opinión favorable.

En las siguientes páginas presentamos esta información a excepción de la memoria individual, por considerar que son las Cuentas Anuales Consolidadas expuestas en el capítulo anterior las que mejor reflejan la realidad del grupo Adolfo Dominguez.

Si desease consultar las Cuentas Anuales completas de Adolfo Dominguez, S.A., es decir, incluida la Memoria individual, lo puede hacer a través de:

ADOLFO DOMINGUEZ, S.A.  
Departamento de atención al accionista  
Polígono Industrial de San Cibrao das Viñas  
Calle 4, Parcela 8. 32901 San Cibrao das Viñas  
Ourense

Tel.: +34 988 398 705  
Fax: +34 988 246 761

PÁGINA WEB DE LA COMPAÑÍA  
[www.adolfodominguez.es](http://www.adolfodominguez.es)

PÁGINA WEB DE LA COMISIÓN NACIONAL DEL MERCADO DE VALORES  
[www.cnmv.es](http://www.cnmv.es)

## 4.2.2 BALANCE AL 28 DE FEBRERO DE 2014

CUENTAS ANUALES INDIVIDUALES

	ACTIVO	NOTAS	28/02/2014	28/02/2013
	ACTIVO NO CORRIENTE			
	Inmovilizado intangible	5	635.662	759.120
	Inmovilizado material	6		
	Terrenos y construcciones		10.503.282	11.051.865
	Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material		16.478.201	22.737.392
			26.981.483	33.789.257
	Inversiones inmobiliarias	7	—	—
	Inversiones en empresas del grupo y asociadas a largo plazo	8	2.789.678	2.432.156
	Instrumentos de patrimonio			
	Créditos a empresas	18	12.520.190	12.747.611
			11.114.211	9.574.120
			23.634.401	22.321.731
	Inversiones financieras a largo plazo	9	—	—
			3.896.335	4.958.606
	Activos por impuesto diferido	15	—	18.027.641
	Otros activos no corrientes	4-g	272.703	328.380
	Total activo no corriente		70.808.641	82.616.891
	ACTIVO CORRIENTE			
	Existencias	10	25.892.501	34.654.809
	Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar			
	Clientes por ventas y prestaciones de servicios	11	10.537.264	12.827.721
	Deudores Varios		180.274	229.267
	Activos por impuesto corriente	15	151.523	149.204
	Otros créditos con las Administraciones Públicas	15	142.296	17.765
			11.011.357	13.223.957
	Inversiones financieras a corto plazo	9	—	—
	Periodificaciones a corto plazo		8.259.605	9.752.892
	Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	11	472.993	457.871
	Tesorería			
	Otros activos líquidos equivalentes		1.314.128	3.646.585
			4.500.000	2.500.000
			5.814.128	6.146.585
	Total activo corriente		51.450.584	64.236.114
	<b>TOTAL ACTIVO</b>		<b>122.259.225</b>	<b>146.853.005</b>

(\*) Las Notas 1 a 21 de la Memoria adjunta forman parte integrante del balance al 28 de febrero de 2014.

PATRIMONIO NETO Y PASIVO	NOTAS	28/02/2014	28/02/2013
<b>PATRIMONIO NETO</b>			
Fondos propios	12	5.565.665	5.565.665
Capital		422.399	422.399
Prima de emisión			
Reservas:			
Reserva legal		1.097.612	1.097.612
Reservas voluntarias		125.449.734	125.449.734
		126.547.346	126.547.346
Acciones propias		(500.003)	(500.003)
Resultados de ejercicios anteriores			
Resultados negativos de ejercicios anteriores		(35.942.679)	(12.884.419)
Resultado del ejercicio		(20.654.858)	(23.058.260)
Subvenciones, donaciones y legados recibidos	13		
Subvenciones de capital		383.940	316.901
Total patrimonio neto		75.821.810	96.409.629
<b>PASIVO NO CORRIENTE</b>			
Deudas a largo plazo	14	20.668.353	24.905.119
Deudas con entidades de crédito		3.499.287	4.724.066
Otros pasivos financieros		24.167.640	29.629.185
Deudas con empresas del grupo y asociadas a largo plazo	18	480.543	662.984
Pasivos por impuesto diferido	15	269.376	232.698
Anticipos recibidos a largo plazo		166.224	-
Total pasivo no corriente		25.083.783	30.524.867
<b>PASIVO CORRIENTE</b>			
Provisiones a corto plazo		99.811	150.000
Deudas a corto plazo	14		
Deudas con entidades de crédito		4.931.626	2.576.579
Otros pasivos financieros		1.755.414	1.604.857
		6.687.040	4.181.436
Deudas con empresas del grupo y asociadas a corto plazo	18	129.307	2.034
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar			
Proveedores		4.861.255	4.857.889
Proveedores, empresas del grupo y asociadas	18	254.213	350.583
Acreedores varios		3.869.267	4.647.830
Remuneraciones pendientes de pago		3.435.274	3.672.634
Otras deudas con las Administraciones públicas	15	1.463.531	1.417.399
Otras deudas		553.934	638.704
		14.437.474	15.585.039
Total pasivo corriente		21.353.632	19.918.509
<b>TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO</b>		122.259.225	146.853.005

(\*) Las Notas 1 a 21 de la Memoria adjunta forman parte integrante del balance al 28 de febrero de 2014.

## 4.2.3 CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS

CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ANUAL TERMINADO EL 28 DE FEBRERO DE 2014

CUENTAS DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS	NOTAS	Ejercicio Anual terminado el 28/02/14	Ejercicio Anual terminado el 28/02/13
Importe neto de la cifra de negocios:	17	112.183.428	127.617.480
Ventas		112.111.236	127.599.818
Prestación de servicios		72.192	17.662
Aprovisionamientos	17	(51.107.725)	(64.286.215)
Otros ingresos de explotación:	17	2.229.623	3.366.521
Ingresos accesorios y otros de gestión corriente		2.125.592	3.189.986
Subvenciones de explotación incorporadas al resultado del ejercicio		104.031	176.535
Gastos de personal:	17	(39.772.323)	(42.259.194)
Sueldos, salarios y asimilados		(31.054.130)	(33.155.659)
Cargas sociales		(8.718.193)	(9.103.535)
Otros gastos de explotación		(28.349.466)	(32.249.431)
Servicios exteriores	17	(25.991.178)	(28.979.419)
Tributos		(621.886)	(694.100)
Pérdidas, deterioro y variación de provisiones por operaciones comerciales	17	(666.805)	(2.390.367)
Otros gastos de gestión corriente		(1.069.597)	(185.545)
Amortización del inmovilizado	5, 6 y 7	(7.403.545)	(11.720.752)
Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras		509.849	189.319
Exceso de provisiones		12.900	-
Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado		(742.990)	(10.576.733)
Deterioros y pérdidas		(633.365)	(9.655.977)
Resultado por enajenaciones y otros		(109.625)	(920.756)
Resultado de explotación		(12.440.249)	(29.919.005)
Ingresos financieros		606.628	541.249
De valores negociables y otros instrumentos financieros:			
De empresas del grupo y asociadas	18	224.499	285.597
De terceros		382.129	255.652
Gastos financieros		(2.312.591)	(1.996.663)
De empresas del Grupo y asociadas	18	(13.861)	(2.034)
Por deudas con terceros		(2.298.730)	(1.994.629)
Diferencias de cambio		13.619	(23.896)
Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros		(1.038.992)	(1.927.073)
Deterioros y pérdidas	8 y 9	(960.157)	(1.927.073)
Resultados por enajenaciones de instrumentos financieros		(78.835)	-
Resultado financiero		(2.731.336)	(3.406.383)
Resultado antes de impuestos		(15.171.585)	(33.325.388)
Impuestos sobre beneficios	15	(5.483.273)	10.267.128
Resultado del ejercicio		(20.654.858)	(23.058.260)

(\*) Las Notas 1 a 21 de la Memoria adjunta forman parte integrante de la cuenta de pérdidas y ganancias correspondiente al ejercicio anual terminado el 28 de febrero de 2014.

## 4.2.4 ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ANUAL TERMINADO EL 28 DE FEBRERO DE 2014

A) ESTADO DE INGRESOS Y GASTOS RECONOCIDOS	NOTAS	Ejercicio Anual	Ejercicio Anual						
		terminado el 28/02/14	terminado el 28/02/13						
RESULTADO DE LA CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS (I)		(20.654.858)	(23.058.260)						
Ingresos y gastos imputados directamente en el patrimonio neto									
Subvenciones, donaciones y legados recibidos	13	605.617	126.588						
Efecto impositivo	13 y 15	(181.684)	(37.976)						
Total ingresos y gastos imputados directamente en el Patrimonio Neto (II)		423.933	88.612						
Transferencias a la cuenta de pérdidas y ganancias									
Subvenciones, donaciones y legados recibidos	13	(509.849)	(189.319)						
Efecto impositivo	13 y 15	152.955	56.795						
Total transferencias a la cuenta de pérdidas y ganancias (III)		(356.894)	(132.523)						
Total ingresos y gastos reconocidos (I+II+III)		(20.587.819)	(23.102.172)						
<hr/>									
B) ESTADO TOTAL DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO	CAPITAL	PRIMA DE EMISIÓN	RESERVA LEGAL	RESERVAS VOLUNTARIAS	ACCIONES PROPIAS	RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	PÉRDIDA DEL EJERCICIO	SUBVENCIONES, DONACIONES Y LEGADOS RECIBIDOS	TOTAL
Saldo al 29/02/2012	5.488.061	-	1.097.612	125.484.199	-	(4.473.572)	(8.410.847)	360.813	119.546.266
Total ingresos y gastos reconocidos	-	-	-	-	-	-	(23.058.260)	(43.912)	(23.102.172)
Aumento de capital	77.604	422.399	-	(34.465)	-	-	-	-	465.538
Aplicación del resultado del ejercicio terminado el 28/02/2012									
Resultados de ejercicios anteriores	-	-	-	-	-	(8.410.847)	8.410.847	-	-
Otras variaciones	-	-	-	-	-	(500.003)	-	-	(500.003)
Saldo al 28/02/2013	5.565.665	422.399	1.097.612	125.449.734	(500.003)	(12.884.419)	(23.058.260)	316.901	96.409.629
Total ingresos y gastos reconocidos	-	-	-	-	-	-	(20.654.858)	67.039	(20.587.819)
Aplicación del resultado del ejercicio terminado el 28/02/2013									
Resultados de ejercicios anteriores	-	-	-	-	-	(23.058.260)	23.058.260	-	-
Saldo al 28/02/2014	5.565.665	422.399	1.097.612	125.449.734	(500.003)	(35.942.679)	(20.654.858)	383.940	75.821.810

(\*) Las Notas 1 a 21 de la Memoria adjunta forman parte integrante de la cuenta de pérdidas y ganancias correspondiente al ejercicio anual terminado el 28 de febrero de 2014.

## 4.2.5 ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO

CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ANUAL TERMINADO EL 28 DE FEBRERO DE 2014

	NOTAS	Ejercicio Anual terminado el 28/02/14	Ejercicio Anual terminado el 28/02/13	EUROS
<b>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN (I)</b>		<b>2.802.837</b>	<b>(1.513.502)</b>	
Resultado del ejercicio antes de impuestos		(15.171.585)	(33.325.388)	
Ajustes al resultado:				
Amortización del inmovilizado	5, 6 y 7	7.403.545	11.720.752	
Correcciones valorativas por deterioro	6 y 7	633.365	9.655.977	
Variación de provisiones	17	666.805	2.390.367	
Imputación de subvenciones	13	(509.849)	(189.319)	
Resultados por bajas y enajenaciones de inmovilizado	5, 6 y 7	109.625	920.756	
Resultados por bajas y enajenaciones de instrumentos financieros	8 y 9	1.038.991	1.927.073	
Ingresos financieros		(606.628)	(541.249)	
Gastos financieros		2.298.731	1.996.663	
Diferencias de cambio		13.619	23.896	
Exceso de provisiones		(12.900)	-	
Otros ingresos y gastos (neto)		109.871	178.274	
Cambios en el capital corriente:				
Existencias	10	8.323.357	11.121.276	
Deudores y otras cuentas a cobrar		1.499.732	1.150.427	
Otros activos corrientes		(15.122)	(289.557)	
Acreedores y otras cuentas a pagar		(1.161.181)	(3.537.814)	
Otros pasivos corrientes		(26.773)	(3.308.138)	
Otros activos y pasivos no corrientes		-	(3.753)	
Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación:				
Pagos de intereses		(2.052.895)	(1.944.994)	
Cobros de intereses		382.129	541.249	
Otros cobros (pagos)		(120.000)	-	
<b>FLUJOS DE EFECTIVOS DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (II)</b>		<b>(705.359)</b>	<b>3.028.725</b>	
Pagos por inversiones:				
Empresas del grupo y asociadas		(12.588.300)	(13.465.848)	
Inmovilizado material, intangible e inversiones inmobiliarias	5 y 6	(1.156.965)	(600.569)	
Otros activos financieros		(4.000.000)	(9.549.555)	
Cobros por desinversiones:				
Empresas del grupo y asociadas		10.461.259	13.043.923	
Inmovilizado material, intangible e inversiones inmobiliarias	5 y 6	23.089	13.600.774	
Otros activos financieros		6.555.558	-	
<b>FLUJOS DE EFECTIVOS DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN (III)</b>		<b>(2.429.935)</b>	<b>(469.782)</b>	
Cobros por instrumentos de patrimonio:				
Emisión de instrumentos de patrimonio	12	-	465.538	
Subvenciones, donaciones y legados recibidos	13	605.617	126.588	
Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero				
Emisión de deudas con empresas del Grupo y asociadas		-	662.984	
Ingresos diferidos recibidos		166.225	-	
Emisión de otras deudas		122.940	2.248.424	
Devolución y amortización de deudas con entidades de crédito		(2.015.096)	(3.773.884)	
Devolución y amortización otras deudas		(1.309.621)	(199.432)	
<b>AUMENTO (DISMINUCIÓN) NETO/A DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (I+II+III)</b>		<b>(332.457)</b>	<b>1.045.441</b>	
Efectivo o equivalentes al comienzo del ejercicio		6.146.585	5.101.144	
Efectivo o equivalentes al final del ejercicio	11	5.814.128	6.146.585	

(\*) Las Notas 1 a 21 de la Memoria adjunta forman parte integrante del estado de flujos de efectivo correspondiente al ejercicio anual terminado el 28 de febrero de 2014.

## 4.3 PROPUESTA DE APLICACIÓN DE RESULTADOS CUENTAS ANUALES INDIVIDUALES

La propuesta de aplicación del resultado del ejercicio 2013 que presentarán los Administradores de la Sociedad a la Junta General de Accionistas para su aprobación, así como la aplicación del resultado del ejercicio 2012 aprobada por la Junta General de Accionistas, se muestran a continuación:

	2013	2012
<b>BASES DE REPARTO</b> Pérdida del ejercicio	20.654.858	23.058.260
<b>APLICACIÓN DE RESULTADO</b> Resultado negativo a compensar en ejercicios posteriores	20.654.858	23.058.260

EUROS





## INFORMACIÓN CORPORATIVA

---

### 5.1. DATOS SOCIETARIOS

#### RAZÓN Y DOMICILIO SOCIAL

ADOLFO DOMÍNGUEZ, S.A.  
Polígono Industrial, calle 4, parcela 8  
32901 San Cibrao das Viñas  
OURENSE

#### CONSTITUCIÓN, INSCRIPCIÓN Y LÍMITE DE LA VIDA SOCIAL

La sociedad tiene su origen en Adolfo Domínguez e Hijos S.L., constituida en Ourense el 12 de enero de 1976 ante el Notario de Ourense don José Luís García Valcárcel, con el número 66 de su protocolo. En fecha 9 de marzo de 1989 se constituyó Nuevas Franquicias S.A., que por acuerdo de fecha 4 de noviembre de 1996, absorbió a Adolfo Domínguez e Hijos S.L. y a otras tres sociedades adoptando el nombre de ADOLFO DOMÍNGUEZ S.A.

Esta fusión fue inscrita en el registro Mercantil de Ourense, en fecha 31 de diciembre de 1996, en el Tomo 212, Folio 136, Inscripción 7<sup>a</sup>, Hoja OR-1938.

**OBJETO SOCIAL**

Se encuentra recogido en el art. 2º de los Estatutos Sociales que dice:

"Constituye su objeto:

La fabricación, adquisición, venta y comercialización al por menor y por mayor, importación y exportación de prendas confeccionadas, calzado, bolsos, marroquinería, pañuelos, artículos de papelería, de perfumería y bisutería, gafas y toda clase de complementos, así como ropa del hogar, muebles y objetos de decoración.

Creación y comercialización de diseños, bocetos, patrones y marcas para dichos productos. Creación, explotación y gestión de tiendas y almacenes de depósito de mercancías de todo tipo. Prestación de servicios administrativos y de asesoramiento, gerencia, marketing, contabilidad, estudios y gestión de sistemas empresariales, publicidad y controles de calidad, normalización, homologación e innovación tecnológica.

Investigación y desarrollo de nuevos productos y mejora y optimización de los procesos de fabricación, distribución y venta en el campo textil, confección y diseño.

Realización de cursos de perfeccionamiento tecnológico y prestación de servicios tecnológicos en el campo textil, confección y diseño. La sociedad podrá asimismo desarrollar las actividades integrantes del objeto social total o parcialmente de modo indirecto mediante la titularidad de acciones o participaciones en Sociedades con objeto idéntico o análogo."

**NÚMEROS CNAE Y CIF**

Los sectores principales en que se encuadra la actividad de la Sociedad según la Clasificación Nacional de Actividades Económicas (C.N.A.E.) son 4771 y 1413.

Su número de Identificación Fiscal (C.I.F) es el A-32104226.

**CAPITAL SOCIAL**

El Capital social de Adolfo Domínguez, S.A. asciende a 5.565.665 euros y está dividido en 9.276.108 acciones ordinarias al portador, de valor nominal 0,60 euros cada una de ellas, numeradas correlativamente del 1 al 9.276.108, ambos inclusive.

Están representadas por anotaciones en cuenta y pertenecen todas a la misma clase y serie. Todas las acciones confieren los mismos derechos y obligaciones a sus titulares.



#### CONVOCATORIA DE JUNTAS GENERALES

Las Juntas Generales de Accionistas, ordinarias y extraordinarias han de ser convocadas con un mes de antelación mínima a la fecha de celebración, mediante publicación de la convocatoria en el Boletín Oficial del Registro Mercantil o en uno de los diarios de mayor circulación de España y en la página web de la sociedad.

La Junta General Ordinaria se reunirá todos los años dentro de los seis primeros meses de cada ejercicio.

#### INFORMACIÓN Y CONSULTAS

Los Estatutos Sociales, Estados Contables e Información Económico-Financiera pueden ser consultados en la dirección web: [www.adolfodominguez.es](http://www.adolfodominguez.es). Enlace: Apartados, Documentación, Información Económica Financiera, o en las Oficinas centrales, Polígono Industrial, calle 4, parcela 8 32901 San Cibrao das Viñas (Ourense)

## 5.2. DATOS SOBRE EL INFORME ANUAL

#### AUDITORÍA INDEPENDIENTE

Las Cuentas anuales, la Memoria y el Informe de gestión, tanto a nivel individual como consolidado, del presente Informe Anual, han sido auditadas por la firma Deloitte, S.L.

#### SOLICITUDES

Ejemplares de este Informe Anual están a disposición de los Accionistas en la dirección web: [www.adolfodominguez.es](http://www.adolfodominguez.es), apartado "Accionistas e Inversores". Gobierno Corporativo. Informe Anual de Gobierno Corporativo. En las Oficinas centrales o solicitándolo por correo, fax o e-mail a:

ADOLFO DOMINGUEZ, S.A.  
Atención al Accionista  
Polígono Industrial, calle 4, parcela 8  
32901 San Cibrao das Viñas (Ourense)  
Teléfono: +34 988 39 87 05  
Fax: +34 988 24 67 61  
E-mail: [bolsa@adolfodominguez.es](mailto:bolsa@adolfodominguez.es)  
Dirección Web: [www.adolfodominguez.es](http://www.adolfodominguez.es)

## **5.3. GOBIERNO CORPORATIVO**

Como cada año, la sociedad elabora y publica con carácter anual en Informe de Gobierno Corporativo que se remite a la Comisión Nacional del Mercado de Valores y se pone a disposición de los accionistas con ocasión de la convocatoria de la Junta General de accionistas. En dicho Informe, Adolfo Domínguez, proporciona información detallada sobre su grado de cumplimiento, respecto de las recomendaciones de gobierno corporativo existentes o, en su caso, la no asunción o no aplicabilidad de dichas normas, explicando las recomendaciones, normas, prácticas o criterios que aplica la sociedad.

El Informe Anual de Gobierno Corporativo de Adolfo Domínguez, S.A. forma parte de este informe de gestión y se ha puesto a disposición a través de la página web corporativa [www.adolfodominguez.com](http://www.adolfodominguez.com) y, asimismo, publicado como Hecho Relevante, el día 5 de junio de 2014 en la página web de la Comisión Nacional del Mercado de Valores.



## 5.4. DIRECTORIO

### DIRECCIÓN POSTAL

#### ADOLFO DOMINGUEZ, S.A.

Constituida el 12/01/1976

Sociedad matriz

Cif: A-32104226

Polígono Industrial, calle 4, parcela 8  
32901 San Cibrao das Viñas  
Ourense  
España

Teléfono: 00 34 988 39 87 05 centralita  
00 34 988 39 87 05 Atención al Accionista  
Fax: 00 34 988 24 67 61  
E-mail: [info@adolfodominguex.es](mailto:info@adolfodominguex.es)  
Web: [www.adolfodominguex.es](http://www.adolfodominguex.es)

#### ADOLFO DOMINGUEZ, Ltd.

Constituida el 19/08/1982

43 Shelton Street  
WC2H 9HJ Londres  
Gran Bretaña  
Teléfono: 00 4417 1836013  
Fax: 00 4417 18365017

#### ADOLFO DOMINGUEZ, S.A.R.L.

Constituida el 19/12/1984

1-3, rue Elzévir  
75003 París  
Francia  
Teléfono: 00 33 1 44 589610  
Fax: 00 33 1 44 589619

#### ADOLFO DOMÍNGUEZ BELGIQUE, S.A.

Constituida el 08/09/1997

78, Avenue Louise  
10050 Bruselas  
Bélgica  
Teléfono: 00 32 2 503 18 15  
Fax: 00 32 2 503 18 25

#### ADOLFO DOMÍNGUEZ PORTUGAL-MODA LDA-

Constituida el 10/02/1998

Praça Duque de Saldanha, 1, 3º  
Lisboa  
Portugal  
Teléfono: 00 3511 354 2880  
Fax: 00 3511 315 8587



**ADOLFO DOMÍNGUEZ LUXEMBOURG, S.A.**  
Constituida el 09/04/1998

DIRECCIÓN POSTAL  
23, Rue Aldringen  
L-1118 Luxemburgo  
Teléfono: 00 352 466611  
Fax: 00 352 466469

**ADOLFO DOMÍNGUEZ-JAPAN CORPORATION, Ltd.**  
Constituida el 20/04/1998

153-18, Seimoncho, Soka-shi, Saitama-Ken  
Tokio  
Japón  
Teléfono: 00 81 3 34815288  
Fax: 00 81 3 34815288

**ADOLFO DOMINGUEZ-USA INC.**  
Constituida el 04/09/2000

Village of Merrick Park, 350  
San Lorenzo Avenue. Suite 2130  
33146 Miami  
USA  
Teléfono: 00 13 0 59793323  
Fax: 00 13 0 56725303

**TRESPASS S.A. DE C.V.**  
Constituida el 02/08/2002

Calle Anatole France, 81, locales B y C  
Colonia de Polanco Chapultepec  
Delegación Miguel Hidalgo  
11560 México DF. (México)  
Teléfono: 00 52 5 55442821/12  
Fax: 00 52 5 555239993

**ADOLFO DOMÍNGUEZ SHANGHAI Co. Ltd.**  
Constituida el 10/01/2006

E1, Floor 16, 918 Huauhai Zhong Road  
Shanghai 200020 (China)  
Teléfono: 00 86 0 21 64 15 63 68  
Fax: 00 86 0 21 64 15 35 81

---

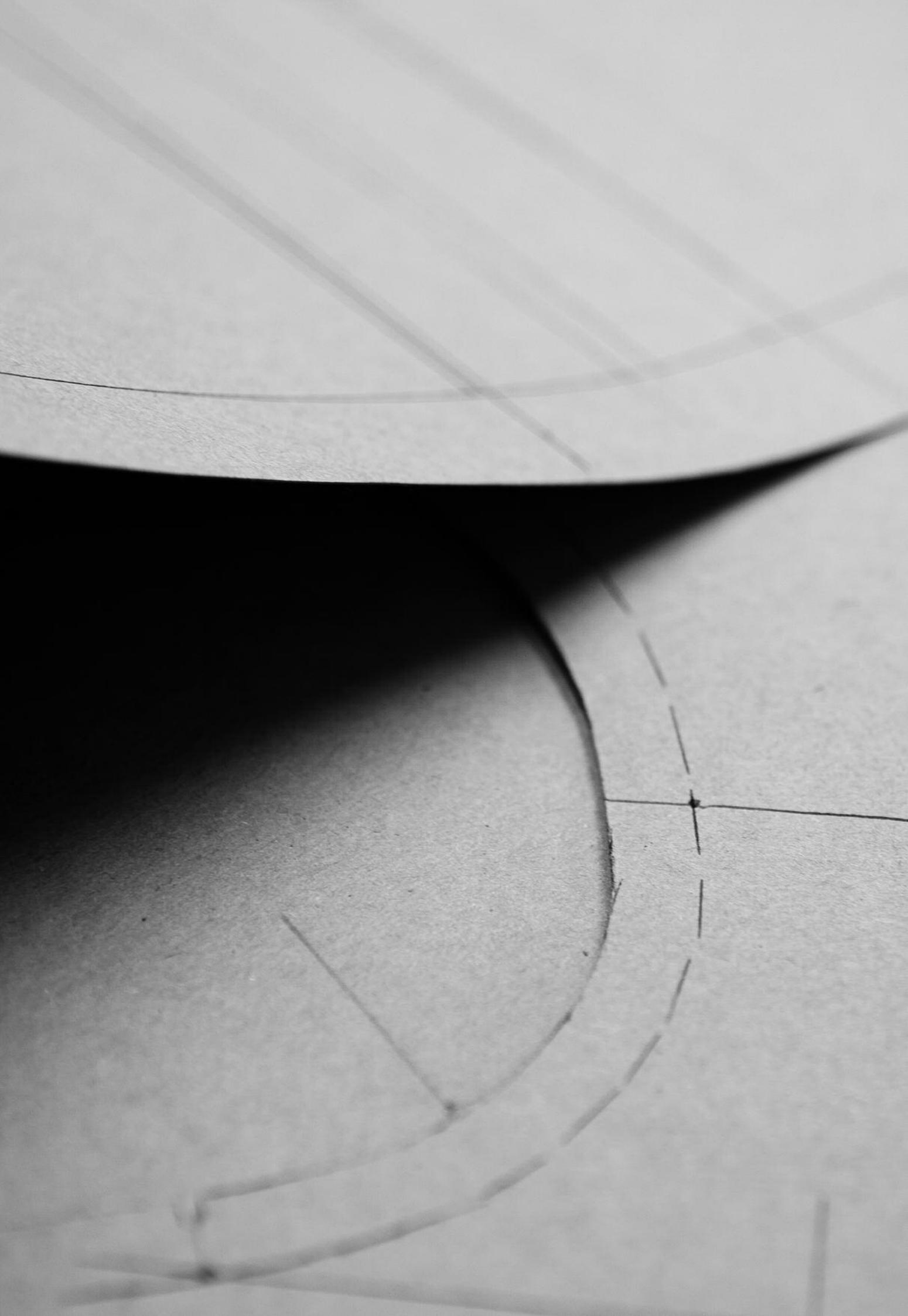
**TORMATO S.A. DE C.V.**  
Constituida el 15/05/2006

DIRECCIÓN POSTAL  
Luz Saviñon, n° 205,  
Colonia del Valle de Oriente,  
Delegación Benito Juárez, CP 03100  
México D.F.  
Teléfono: 00 52 5552804773

**POLA BEIRA, S.L.**  
Constituida el 19/09/2006

Polígono Industrial de San Cibrao das Viñas  
Ourense (España)





## **5.5 INFORME ANUAL DE GOBIERNO CORPORATIVO**

---

El informe anual de gobierno corporativo se encuentra a disposición en la página web de la compañía [www.adolfodominguez.es](http://www.adolfodominguez.es). Enlace: "Accionistas", Apartado Gobierno Corporativo, Informe Anual de Gobierno Corporativo.

También se encuentra disponible en la página web de la Comisión Nacional del Mercado de Valores [www.cnmv.es](http://www.cnmv.es)



Edición y dirección  
Adolfo Domínguez, S.A.

Impresión  
Imgrafor

Depósito Legal  
OU-52/2006







