

Informe anual  
2000

Informe anual 2000



**ACS**  
ACTIVIDADES DE CONSTRUCCIÓN Y SERVICIOS

Informe anual 2000

Informe anual 2000



1	Carta del Presidente	6
2	Órganos de Dirección	8
	2.1.- Consejo de Administración	8
	2.2.- Comisiones Delegadas	8
	2.3.- Equipo Directivo	9
	2.4.- Principales Empresas del Grupo	11
3	Datos fundamentales	12
	3.1.- Principales cifras	12
	3.2.- Presencia en el mundo	14
	3.3.- Evolución de la internacionalización	15
4	El Grupo ACS	16
	4.1.- ACS, un proyecto de futuro	18
	4.2.- Estrategia empresarial	22
	4.3.- Estructura organizativa	23
	4.4.- Información complementaria	25
	Investigación y Desarrollo	25
	Recursos Humanos	26
	Calidad y Medio Ambiente	27
5	Actividades del Grupo ACS	28
	5.1.- Construcción	30
	Obra Civil	33
	Edificación	35
	5.2.- Servicios	37
	Grupo Cobra	38
	Tecmed	52
	Continental Auto	54
	5.3.- Concesiones	56
	5.4.- Telecomunicaciones	58
	Xfera	58
	Broadnet Consorcio	59
	Build2Build	59



6	Análisis Económico-Financiero del Ejercicio 2000	60
	6.1.- Hechos destacados	62
	6.2.- Resultados consolidados	62
	6.3.- Resultados por áreas de actividad	65
	Área de Construcción	65
	Área de Servicios	67
	6.4.- Balance de situación consolidado	74
	Inversiones	74
	Fondos propios	75
	Fondo de maniobra	76
	Fondos generados y deuda neta	76
	6.5.- Evolución histórica	77
	Evolución histórica de la Cuenta de Resultados	77
	Evolución histórica del Balance de Situación	78
	6.6.- Otra información relevante del año 2000 y principios de 2001	79
7	Mercados de capitales en el ejercicio 2000	80
	7.1.- Datos relevantes	82
	7.2.- Evolución de los mercados	82
	7.3.- Evolución de ACS	84
	7.4.- Información proporcionada a la CNMV	86
	Hechos relevantes	86
	Comunicaciones	87
8	Informe Financiero	88
	8.1.- Información consolidada	90
	Cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2000	90
	Informe de gestión	142
	Informe de auditoría independiente	148
	8.2.- Información de la sociedad matriz	150
	Cuentas anuales del ejercicio 2000	150
	Informe de gestión	176
	Informe de auditoría independiente	182
9	Directorio	184
10	Orden del día	185



## Carta del Presidente

# 1

Estimado/a accionista,

El ejercicio 2000 ha sido para el Grupo ACS un año decisivo. En este tiempo, el Grupo ha afianzado su posición de liderazgo y se ha consolidado como una empresa de referencia en la promoción, el desarrollo, la construcción y la gestión de cualquier tipo de infraestructura o servicio.

El balance ha sido excepcional en todos los sentidos: excelente evolución de todas las actividades, mejora de los principales parámetros operativos, buen comportamiento de la acción y, en general, creación de valor para clientes, empleados y accionistas.

El Grupo ACS obtuvo en el ejercicio 2000 unos ingresos de 3.410,4 millones de euros, que le ha permitido alcanzar el mayor beneficio neto de su historia: 120,7 millones de euros, un 41,9% superior al del año anterior. Estas cifras han permitido situar el beneficio por acción en 1,89 euros (314 pesetas), superior en un 13,4% al dato del pasado año.

Pero sin duda, el dato más significativo ha sido que por primera vez las ventas del Grupo ACS han procedido mayoritariamente del área de Servicios (51,4% frente al 48,6% de la división de Construcción), un objetivo propuesto en el Plan Estratégico 2000-2003 y previsto inicialmente para el 2001.

Esta excelente evolución ha estado acompañada de unas saneadas cuentas fruto de la racionalización de recursos y del riguroso control de costes y riesgos. Esta política ha permitido alcanzar una sólida situación financiera, necesaria para continuar con el desarrollo y la expansión del Grupo ACS, maximizando la estabilidad de los ingresos y la sostenibilidad del crecimiento en el futuro.

Una expansión que hemos basado en tres ejes fundamentales: una acertada política de adquisición de empresas, una adecuada gestión de cada una de las actividades que desarrollamos y una visión estratégica para identificar oportunidades de negocio en nuevos mercados. En este sentido, durante el año 2000 han tenido lugar actuaciones relevantes para el futuro desarrollo del Grupo ACS:

- En primer lugar, la incorporación mediante fusión acordada en la Junta General Extraordinaria de Accionistas del 29 de febrero de 2000 de las empresas Imes, Vertresa y Venelín, compañías de servicios, de gestión de residuos sólidos urbanos y de limpieza industrial respectivamente, que comenzaron a aportar resultados al Grupo ACS en enero de 2000 y que completan nuestra oferta de servicios. Con esta operación se avanza un nivel en el propósito de cubrir todos los ámbitos de operación del cliente prestando servicios cada vez más completos.
- En segundo lugar, la introducción del Grupo ACS en el sector de las Telecomunicaciones con la obtención de dos licencias de telefonía, una de telefonía fija inalámbrica (LMDS) concedida a Broadnet Consorcio, donde nuestra participación alcanza el 21,05%, y otra de telefonía móvil de tercera generación (UMTS) adjudicada a Xfera Móviles, donde nuestra participación es del 20%. Asimismo, el Grupo participa como socio fundador del primer portal vertical de la construcción en Internet denominado Build2Build.

- Finalmente, señalar que el Grupo ACS continúa con su estrategia de ser un agente fundamental en el proceso de consolidación de la industria del transporte de viajeros por carretera y, en este sentido, se han ido adquiriendo pequeñas empresas de transporte durante el pasado ejercicio. Asimismo, el Grupo ACS ha dado un paso más en su intención de ser un operador global de transportes creando Continental Rail, una empresa participada en un 50% por Continental Auto y en otro 50% por Vías y Construcciones y sobre la que se pretende construir la base de concesiones de transporte relacionadas con el ferrocarril. Esta compañía ya ha resultado adjudicataria de la primera concesión concedida en España en este segmento de actividad.

La entrada en nuevos mercados y la ampliación del rango de servicios es una evolución lógica en la trayectoria empresarial del Grupo ACS. Las necesidades de los clientes son cambiantes y el Grupo ACS ha sabido adaptarse con presteza y efectividad en cada período para seguir prestando un servicio de calidad y cumpliendo con creces el compromiso adquirido con nuestros clientes, uno de los activos más valiosos.

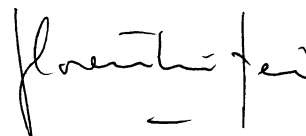
Es más, esta evolución se ha llevado a cabo de una manera coherente, maximizando la complementariedad entre actividades y potenciando la creación de sinergias operativas y comerciales a través de la integración completa de la estructura empresarial del Grupo ACS.

El Grupo ACS va a continuar este año 2001 con la estrategia que tan buenos resultados está proporcionando y que tiene como pilares fundamentales la satisfacción de nuestros clientes y el crecimiento sostenido de la rentabilidad. Vamos a trabajar con entusiasmo con el propósito de convertir al Grupo ACS en un grupo de servicios de infraestructuras líder indiscutible en España y de referencia en los mercados internacionales.

El futuro se presenta muy prometedor y estamos seguros de alcanzar los ambiciosos objetivos que nos hemos impuesto y estar a la altura de la confianza que Ud. ha depositado en nosotros.

Atentamente,

D. Florentino Pérez Rodríguez



Presidente

# 2

## CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN 2.1

### Presidente

D. Florentino Pérez Rodríguez

### Vicepresidentes

D. José María Loizaga Viguri  
D. Pablo Vallbona Vadell

### Vocales

D. José María Aguirre González  
D. Alberto Alcocer Torra  
D. Agustín Batuecas Torrego  
D. Alberto Cortina de Alcocer  
D. Álvaro Cuervo García  
D. Isidro Fernández Barreiro  
D. Pedro López Jiménez  
D. Fernando Mayans Altaba  
D. Julio Sacristán Fidalgo

### Consejero Secretario

D. José Luis del Valle Pérez

## COMISIONES DELEGADAS 2.2

### COMISIÓN EJECUTIVA DE ADMINISTRACIÓN 2.2.1

**Presidente:** D. Florentino Pérez Rodríguez

**Vocales:** D. José María Loizaga Viguri  
D. Pablo Vallbona Vadell  
D. Alberto Alcocer Torra  
D. Isidro Fernández Barreiro  
D. Pedro López Jiménez

**Secretario:** D. José Luis del Valle Pérez

### COMISIÓN DELEGADA DE AUDITORÍA Y CONTROL 2.2.2

**Presidente:** D. Isidro Fernández Barreiro

**Vocales:** D. Ramón Carné Casas  
D. Álvaro Cuervo García

**Secretario:** D. José Luis del Valle Pérez



## EQUIPO DIRECTIVO 2.3



▲ De pie de izq. a dcha: Agustín Batuecas Torrego, Manuel Pérez-Beato de Cos, José Luis Naveira Naveira, Juan Agustín Sánchez Bernal, Daniel Vega Baladrón, José Luis García de Lozoya, Javier Polanco Gómez-Lavin y Enrique Pérez Rodríguez.  
Sentados de izq. a dcha: Ignacio Pérez Rodríguez, José Luis del Valle Pérez, Florentino Pérez Rodríguez, Ángel García Altozano y Marcelino Fernández Verdes.

Órganos  
de Dirección

# 2

## COMITÉ DE DIRECCIÓN 2.3.1

D. Florentino Pérez Rodríguez: Presidente y Consejero Delegado  
D. Ángel García Altozano: Director General Corporativo  
D. José Luis del Valle Pérez: Secretario General  
D. Marcelino Fernández Verdes: Área de Construcción  
D. Ignacio Pérez Rodríguez: Área de Servicios

## ACS, ACTIVIDADES DE CONSTRUCCIÓN Y SERVICIOS 2.3.2

D. Florentino Pérez Rodríguez: Presidente y Consejero Delegado  
D. Ángel García Altozano: Director General Corporativo  
D. José Luis del Valle Pérez: Secretario General

## ÁREA DE CONSTRUCCIÓN 2.3.3

D. Marcelino Fernández Verdes: Presidente y Consejero Delegado de ACS, Proyectos, Obras y Construcciones  
D. José Luis Naveira Naveira: Presidente y Consejero Delegado de Vías y Construcciones  
D. Enrique Pérez Rodríguez: Consejero Delegado de Cogesa

## ÁREA DE SERVICIOS 2.3.4

D. Ignacio Pérez Rodríguez: Presidente y Consejero Delegado del Grupo Cobra  
D. Javier Polanco Gómez-Lavin: Director General de Tecmed  
D. Agustín Batuecas Torrego: Presidente y Consejero Delegado de Continental Auto

## ÁREA DE TELECOMUNICACIONES 2.3.5

D. Ángel García Altozano

## ÁREA DE CONCESIONES 2.3.6

D. Ángel García Altozano

## PRINCIPALES EMPRESAS DEL GRUPO 2.4



Presidente y Consejero Delegado:  
D. Marcelino Fernández Verdes  
Secretario General:  
D. Luis Nogueira Miguelsanz



Presidente y Consejero Delegado:  
D. José Luis Naveira Naveira  
Director General:  
D. Manuel Pérez–Beato de Cos



Consejero Delegado:  
D. Enrique Pérez Rodríguez



Consejero Delegado:  
D. Ignacio Pérez Rodríguez  
Director General:  
D. Eugenio Llorente Gómez  
Director General:  
D. José Alfonso Nebrera García  
Secretario General:  
D. José Romero de Ávila González–Albo



Presidente:  
D. Daniel Vega Baladrón



Presidente:  
D. Juan Agustín Sánchez Bernal



Presidente:  
D. Juan Agustín Sánchez Bernal



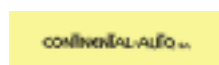
Director General:  
D. José Luis García de Lozoya



Presidente:  
D. Manuel Pérez–Beato de Cos



Director General:  
D. Javier Polanco Gómez–Lavin



Presidente y Consejero Delegado:  
D. Agustín Batuecas Torrego  
Director General:  
D. José Ángel Valdemoro Santamaría



Presidente:  
D. Ángel García Altozano  
Director General:  
D. Francisco Fernández Lafuente



## PRINCIPALES CIFRAS 3.1

### Magnitudes financieras y operativas

Millones de euros	1996	1997	1998	1999	2000
Cifra de negocio	1.923,2	2.166,1	2.459,8	2.699,7	3.410,4
Beneficio de Explotación	88,6	97,1	115,5	141,3	214,3
Beneficio antes de Impuestos	59,6	74,5	88,9	115,0	176,6
Beneficio Neto Atribuible	43,8	54,5	68,0	85,1	120,8
Cash-Flow (*)	76,8	85,0	103,3	124,1	189,4
Dividendos	12,8	14,1	15,8	17,2	25,0
Inversiones Totales	44,7	10,4	65,5	460,3	312,0
Total Activo	1.821,7	2.028,0	2.412,7	2.847,1	3.338,7
Fondos Propios	317,3	326,1	488,0	654,7	814,9
Deuda Neta Total	174,4	280,1	188,8	322,6	212,6
Cartera	2.325,9	2.693,9	3.116,8	4.552,6	6.191,5
Número Total de Empleados	14.742	15.630	16.513	22.561	28.913

(\*) Beneficio Neto + Amortizaciones

### Datos por acción

Euros	1996	1997	1998	1999	2000
Beneficio	1,03	1,28	1,42	1,66	1,89
Dividendo	0,33	0,33	0,36	0,39	0,50
Cash-Flow	1,81	2,00	2,16	2,42	2,96
Fondos Propios	7,47	7,68	10,21	12,74	12,72

### Mercado de capitales

	1996	1997	1998	1999	2000
Acciones admitidas a cotización	23.132.720	42.485.100	47.795.737	54.965.098	64.061.816
Capitalización Bursátil (*)	128,0	942,2	1.608,6	1.294,3	1.608,0
Precio de cierre del ejercicio (**)	5,54	22,18	33,66	23,55	25,10
Revalorización Anual	8,1%	300,5%	51,8%	(30,0%)	6,6%

(\*) Millones de euros

(\*\*) Euros

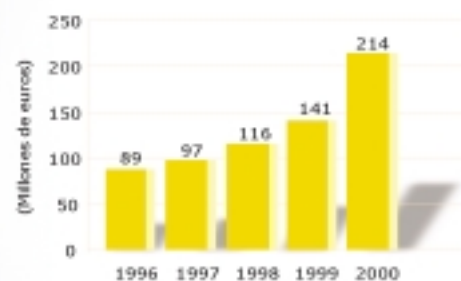
### Ratios significativos

	1996	1997	1998	1999	2000
Margen de Explotación	4,6%	4,5%	4,7%	5,2%	6,3%
Margen Neto	2,3%	2,5%	2,8%	3,2%	3,5%
ROE	14,5%	17,0%	16,7%	14,9%	15,5%
Deuda Neta / Fondos Propios	54,9%	85,9%	38,7%	49,3%	26,1%
Rentabilidad por Dividendo	6,0%	1,5%	1,1%	1,7%	2,0%

**Cifra de Negocio**



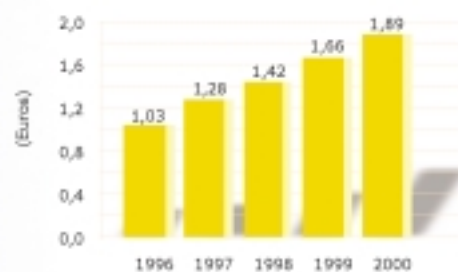
**Beneficio de Explotación**



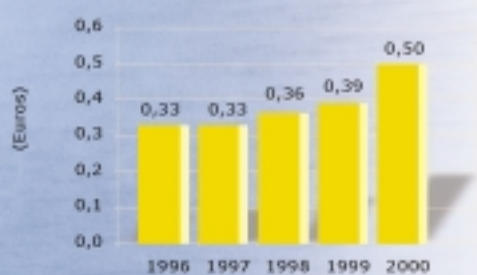
**Beneficio Neto Atribuible**



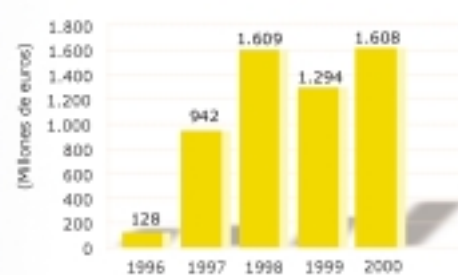
**Beneficio por Acción**



**Dividendo por Acción**



**Capitalización Bursátil**



### 3.2

#### Presencia en el mundo

Abu Dhabi  
Alemania  
Andorra  
Angola  
Argentina  
Austria  
Bélgica  
Bolivia  
Brasil  
Camerún  
Colombia  
Costa de Marfil  
Costa Rica  
Chile  
Dinamarca  
Ecuador  
El Salvador  
España  
Filipinas  
Finlandia  
Francia

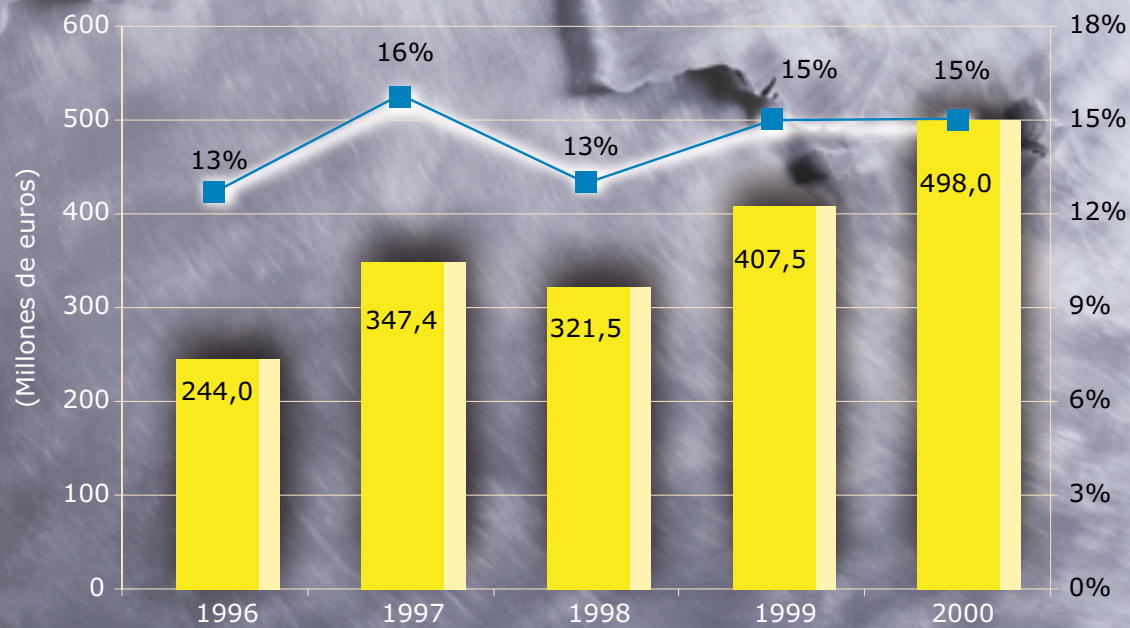
Grecia  
Guatemala  
Holanda  
India  
Italia  
Libia  
Marruecos  
Méjico  
Mozambique  
Nicaragua  
Noruega  
Omán  
Perú  
Portugal  
Reino Unido  
Rep. Dominicana  
Sudáfrica  
Suecia  
Thailandia  
Venezuela  
Vietnam



### 3.3

#### Evolución de la internacionalización

■ Ventas  
— % sobre ventas totales



El Grupo ACS



4

## El Grupo ACS

▲ Remodelación de la Casa de Europa en Santiago de Compostela (La Coruña)

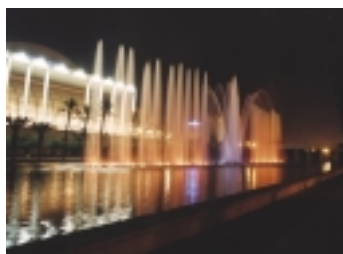


4.1 ACS, UN PROYECTO DE FUTURO

4.2 ESTRATEGIA EMPRESARIAL

4.3 ESTRUCTURA ORGANIZATIVA

4.4 INFORMACIÓN COMPLEMENTARIA  
Investigación y Desarrollo  
Recursos Humanos  
Calidad y Medio Ambiente





El Grupo ACS

## ACS, UN PROYECTO DE FUTURO 4.1

# 4

El Grupo ACS ha consolidado a lo largo de los últimos años su reconocida capacidad para promover, desarrollar, ejecutar y gestionar cualquier tipo de infraestructura o servicio, tanto en España como en el panorama internacional.

- **Infraestructuras** que abarcan un amplio abanico de actividades relacionadas con el sector construcción y el de servicios, desde obra civil, principal actividad en términos de volumen, hasta instalaciones industriales, plantas eléctricas, de telecomunicaciones, ferroviarias, etc.
- La prestación de **servicios** incluye la cada vez más emergente actividad medioambiental, la reciente presencia en el transporte de viajeros por carretera o los servicios de mantenimiento de infraestructuras urbanas e industriales.



Sin embargo, lejos de conformarse con la posición actual adquirida, la vocación de liderazgo y el afán de superación que caracterizan al Grupo han fomentado una visión empresarial que está cada vez más cercana: **ser el primer y mejor grupo español de servicios de infraestructuras y convertirse en claro referente en el contexto internacional.**

▲ AVE Madrid-Zaragoza-Barcelona-Frontera Francesa



Esta visión no obstante, no tendría sentido si no estuviese dirigida hacia la consecución de dos objetivos que desde el nacimiento del Grupo han sido prioritarios: la satisfacción de nuestros clientes y el crecimiento sostenido de la rentabilidad, en definitiva, **la creación de valor**.

Una voluntad que se refleja en todas y cada una de las actuaciones de la compañía y que tiene como sólidas garantías de cumplimiento la **calidad** y el **compromiso**: calidad en el servicio prestado y en los resultados obtenidos; compromiso con nuestros clientes, empleados y accionistas.



▲ Plataforma petrolífera en Tarragona

## El Grupo ACS

# 4

### Calidad en el servicio implica ...

- Capacidad para ofrecer **soluciones globales**. El estrecho conocimiento de nuestros clientes y de sus necesidades nos ha permitido ir conformando un amplio abanico de servicios, tales como construcción de obra civil y edificación, desarrollo de sistemas de telecomunicaciones, instalaciones industriales, gestión de proyectos energéticos, servicios medioambientales o transporte de viajeros por carretera, con objeto de adecuarse a las crecientes exigencias de éstos y prestar siempre el servicio más completo.

Es más, la confianza que los clientes depositan en ACS y su vocación de servicio ha llevado al Grupo a incrementar su cobertura y actualmente desarrolla su actividad en todo el territorio nacional, está fuertemente implantado en Portugal y Latinoamérica, y tiene presencia en otros 40 países alrededor del mundo. El objetivo es poder ofrecer el mismo servicio al cliente en los mercados exteriores que el que se presta en el mercado nacional.

- Constante progreso de la **eficiencia**. La culminación del proceso de fusión, la creciente diversificación hacia sectores no tradicionales y la madurez adquirida como grupo multiservicios ha ido generando cambios en la estructura interna de la compañía.

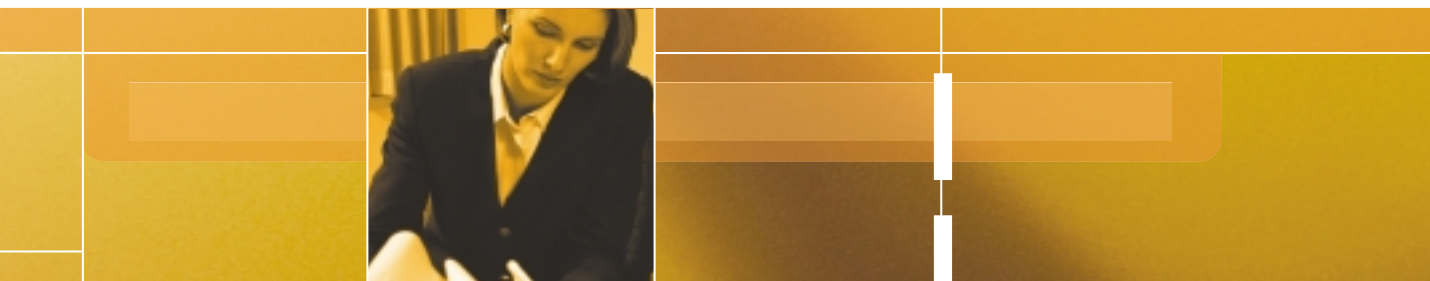
En la actualidad, ACS presenta una configuración dinámica y flexible por un lado, que permite aprovechar al máximo el potencial comercial y productivo de cada división, y eficiente por otro, en tanto que asegura una perfecta adaptación de la compañía al nuevo escenario empresarial con un nivel de costes reducido y un adecuado control de gestión.

- **Excelencia**, que ha quedado patente al haber alcanzado en pocos años una posición de liderazgo en todas las áreas de actividad donde opera y que se materializa en los productos y servicios ofrecidos.

### Calidad en los resultados implica ...

- Consolidarse como uno de los **líderes del sector** en cuanto a volumen de ingresos. La acertada política de adquisición de empresas y la capacidad de ACS para llevar a cabo alianzas estratégicas han situado el importe neto de la cifra de negocio en 3.410,4 millones de euros (567.450 millones de pesetas), de los cuales un 51,4% proceden de servicios distintos a la construcción.
- Ofrecer una atractiva **rentabilidad**. La búsqueda de oportunidades de negocio que complementasen la oferta de servicios y la expansión coherente de la actividad ha generado economías de escala y de alcance, que le han permitido situarse entre los más rentables del sector. El Grupo superó los 214 millones de euros (35.655 millones de pesetas) de beneficio de explotación situando el margen sobre ventas en 6,3%, uno de los más elevados de la industria. El beneficio neto alcanzó los 120,8 millones de euros (20.094 millones de pesetas) que permite obtener un beneficio por acción de 1,89 euros (314 pesetas) y un ROE por encima del 15%.
- El crecimiento de la actividad ha estado acompañado de una **mejora de los principales parámetros financieros** que evidencian la calidad de los resultados obtenidos. Se ha conseguido reducir el fondo de maniobra y la deuda neta hasta unos niveles óptimos que no hipotequen crecimientos futuros, mientras que el volumen de las inversiones realizadas sigue aumentando anualmente. A su vez, el nivel de fondos propios garantiza seguir aprovechando las oportunidades de inversión que están continuamente surgiendo y permitirá completar con éxito el Plan de Inversiones previsto para 2000-2003 valorado en unos 900 millones de euros (aproximadamente 150.000 millones de pesetas).





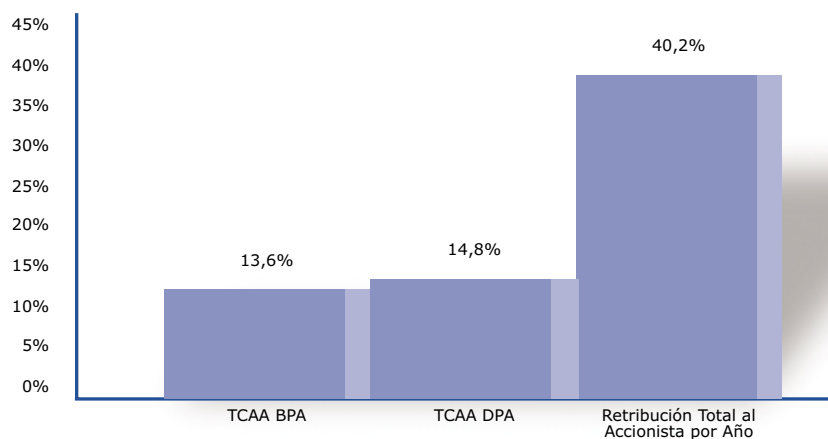
#### Compromiso con el cliente es...

- Mantener con el cliente una **relación de largo plazo** basada en la confianza adquirida con los años. El estrecho conocimiento de nuestros clientes permite al Grupo adaptarse con rapidez a las crecientes exigencias de los mismos y anticiparse a sus necesidades y futuras demandas.
- Es por esto que todos los agentes, tanto públicos como privados, consideran al Grupo ACS como un **colaborador** que les ayuda a gestionar su actividad para adecuarse a los nuevos y cada vez más competitivos requerimientos del mercado, un aliado que apunala los pilares sobre los que afirmar un desarrollo futuro sostenible.

#### Compromiso con el accionista es...

- ACS persigue en cada una de sus acciones disfrutar de una menor dependencia del ciclo económico y obtener un **crecimiento sostenido a largo plazo**. Por ello se ha ido conformando un Grupo que combina de manera satisfactoria, por un lado, negocios con ingresos recurrentes y, por otro, actividades con mayor valor añadido y gran potencial de crecimiento y proyectos únicos de mayor rentabilidad.
- La **generación de valor** para los accionistas ha sido otro de los propósitos del Grupo ACS y, a la vista de los resultados obtenidos, lo ha superado con creces en los últimos años. La compañía ha registrado una Tasa de Crecimiento Anual Acumulativa (TCAA) para el período 1997-2000 de 13,6% para el beneficio por acción, de 14,8% para el dividendo por acción y, principalmente, un 40,2% para la retribución total al accionista por año.

### Datos por Acción 1997-2000



TCAA: Tasa de Crecimiento Anual Acumulativo



El Grupo ACS

## ESTRATEGIA EMPRESARIAL 4.2

# 4

El Grupo ACS va a continuar con la línea estratégica que tan buenos resultados le ha proporcionado en los últimos ejercicios y que le va a permitir alcanzar todos los objetivos propuestos anteriormente:

1. Maximizar la rentabilidad de los negocios más tradicionales aumentando la eficiencia de los recursos aportados a la vez que se incrementa la capacidad de generación de caja.
2. Desarrollar las actividades del Grupo que presentan un mayor potencial de crecimiento, a través de:
  - Una presencia más relevante en actividades con mayor componente tecnológico y de servicios, tales como: proyectos de energías renovables, ferrocarriles, sistemas de control de tráfico, servicios auxiliares para empresas de energía y telecomunicaciones, desarrollo de proyectos llave en mano, etc.
  - La consolidación de la posición relevante en el mercado español de los servicios medioambientales que se ha alcanzado con las recientes incorporaciones y, especialmente, el liderazgo en el segmento del tratamiento de residuos sólidos.
  - Una mayor presencia en el área de transporte iniciada con la adquisición de Continental Auto, tomando parte activa en la consolidación del sector mediante la adquisición de pequeñas compañías regionales y la participación en las privatizaciones de los servicios urbanos de transporte, sin olvidar las oportunidades latentes en el sector de los ferrocarriles.
3. Conformar una cartera de proyectos de concesiones que ofrezcan rentabilidades atractivas, manteniendo una estricta política de riesgo, y que a la vez brinden oportunidades de negocio a las restantes actividades del Grupo.
4. Impulsar la presencia del Grupo ACS en sectores punteros. Recientemente el Grupo ha realizado una apuesta estratégica en el campo de las telecomunicaciones a través de la adjudicación de una licencia de telefonía móvil UMTS y una licencia de telefonía fija inalámbrica LMDS. Asimismo, ha entrado en el negocio de Internet de la mano de Buil2Build, el primer portal vertical del sector construcción en España.



▲ Instalaciones de alumbrado y fuerza en Hipercor. Las Palmas de Gran Canaria

## ESTRUCTURA ORGANIZATIVA 4.3

La creciente diversificación del Grupo en sectores no tradicionales y su madurez como grupo de servicios de infraestructuras ha provocado cambios en la estructura organizativa interna de la compañía. En este sentido, se han configurado cuatro áreas de negocio claramente diferenciadas y que están gestionadas operativamente de manera independiente con objeto de aprovechar al máximo su potencial comercial y productivo y, a su vez, mantener un control de gestión corporativo.

Por otro lado, existe una estructura común a todas las áreas de negocio que unifica la visión empresarial del Grupo ACS, tales como: el establecimiento de objetivos y estrategias corporativas, la relación con los principales



▲ Dársena deportiva del Puerto de Cartagena (Murcia)

clientes del Grupo, la definición de la estructura óptima de los recursos financieros, y los asuntos relacionados con las áreas jurídica y de comunicación, y que coopera activamente con los responsables de las distintas divisiones para obtener el máximo rendimiento conjunto y poder proporcionar una atractiva rentabilidad para nuestros accionistas.



## El Grupo ACS

Las actividades del Grupo se dividen en cuatro áreas de negocio:

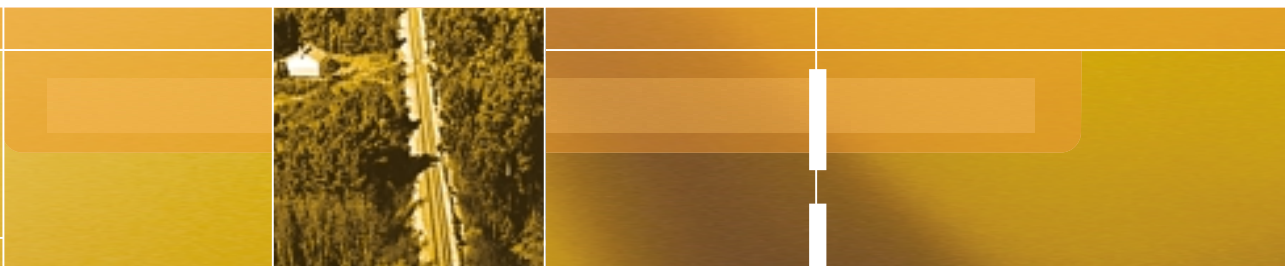
# 4

- CONSTRUCCIÓN, que incluye las actividades de obra civil y edificación desarrolladas por las empresas ACS, Proyectos, Obras y Construcciones, Vías y Construcciones y Cogesa.
- SERVICIOS, integrado por:
  - GRUPO COBRA, empresa de ingeniería aplicada y servicios integrales centrada en el negocio de redes de distribución, telecomunicaciones, ferrocarriles, sistemas industriales, proyectos energéticos y sistemas de control.
  - TECMED, dedicada a los servicios medioambientales, principalmente limpieza, recogida y tratamiento de residuos sólidos urbanos, especiales y hospitalarios.
  - CONTINENTAL AUTO, compañía de autobuses especializada en el transporte interurbano de viajeros por carretera.



▲ Parque eólico de Somozas (La Coruña)

- TELECOMUNICACIONES, área que controla el seguimiento de los operadores de telefonía Xfera Móviles y Broadnet Consorcio, así como la evolución del portal vertical de la construcción Build2Build. Por otro lado, analiza las oportunidades de inversión en Internet y Contenidos que van surgiendo en el mercado relacionadas con las actividades de ACS.
- CONCESIONES, área donde se agrupan todas las concesiones de infraestructuras de transporte (autopistas, ferrocarriles, intercambiadores, etc.) y las de energía y distribución que ACS posee.



CONSTRUCCIÓN	SERVICIOS	TELECOMUNICACIONES	CONCESIONES
      Obra Civil Edificación Residencial Edificación no Residencial	  Redes de Distribución Telecomunicaciones Ferrocarriles Sistemas Industriales Proyectos Energéticos Sistemas de Control   Servicios Medioambientales    Servicios de Transporte de Viajeros	  Telefonía Móvil UMTS   Telefonía Fija Inalámbrica LMDS   Portal vertical en Internet	Infraestructuras de Transporte Infraestructuras de Energía y Distribución

## INFORMACIÓN COMPLEMENTARIA 4.4

### INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO 4.4.1

Consciente de que la Investigación y Desarrollo (I+D) es un elemento fundamental a la hora de diferenciarse de la competencia y un creador de valor para los clientes, el Grupo ACS ha prestado especial interés en este campo en los últimos años. La compañía que destaca significativamente por su dedicación al desarrollo de nuevas tecnologías es el Grupo Cobra, en sus actividades de Ferrocarriles, Redes de Distribución y Sistemas de Control:

- El Grupo Cobra, como empresa líder en instalaciones ferroviarias, mantiene una posición de vanguardia, no sólo en la innovación y perfeccionamiento de sus procedimientos y métodos de montaje, sino también en el campo de la Investigación y Desarrollo de Tecnología Ferroviaria. El éxito más relevante ha sido el desarrollo de la primera Catenaria Europea de Alta Velocidad apta para circular a velocidades de más de 350 Km/h.
- El liderazgo indiscutible del Grupo Cobra en el sector eléctrico nacional es consecuencia de mantenerse a la cabeza de la innovación en las técnicas de montaje y en la incorporación de maquinaria especializada, en muchos casos de diseño y fabricación propia. El Grupo Cobra es pionero y también líder en mantenimientos eléctricos integrales en líneas y subestaciones con tensión.

## El Grupo ACS

# 4

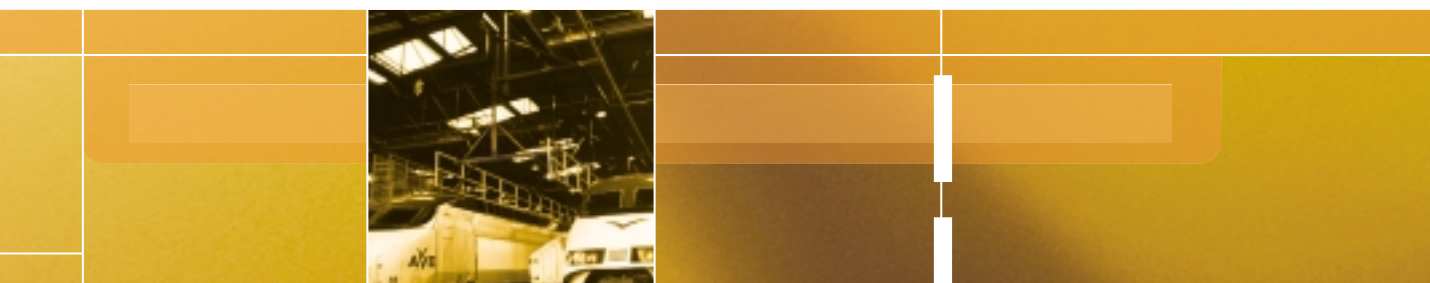
- La participación en proyectos internacionales de Investigación y Desarrollo Tecnológico (IDT) permite al Grupo Cobra estar en la vanguardia tecnológica mundial en el área de los sistemas de control, colaborando con las empresas más avanzadas y centros de investigación de la Unión Europea y participar en la gestación de nuevas tendencias. El resultado es el desarrollo de nuevos productos y servicios, basados en las tecnologías más punteras, especialmente en los campos de: control distribuido de tráfico, sensorización y señalización de intersecciones, simulación y análisis de estrategias de gestión de transporte, aparcamientos y sistemas de pago basados en tarjetas inteligentes, entre otros.



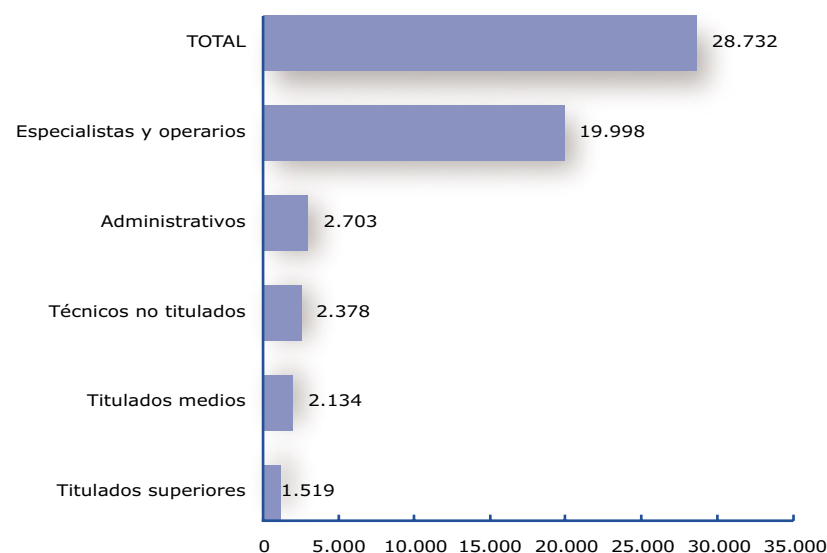
▲ Electrificación y señalización del AVE Madrid-Sevilla

### RECURSOS HUMANOS 4.4.2

El aumento del abanico de servicios prestados por ACS y el incremento de su cobertura geográfica, tanto en España como en el extranjero, han ampliado la oferta laboral del Grupo. A su vez, el enfoque de ACS hacia actividades de creciente valor añadido exige un equipo humano con creciente cualificación y especialización. El número medio de personas empleadas a lo largo del año 2000 ha sido de 28.732, más de un 50% que el año anterior. Un 13% de la plantilla son titulados superiores y medios, un 18% son técnicos no titulados y administrativos y un 69% son especialistas y operarios.



### Número medio de empleados por categorías profesionales en 2000



Consciente de la importancia de contar con una plantilla cualificada y especializada para mantener e incluso superar los actuales niveles de calidad y excelencia en el servicio, el Grupo ha continuado con las acciones formativas durante el ejercicio 2000.

Las cifras del Plan Anual de Formación constatan más de 90.000 horas lectivas, en multitud de ocasiones de forma individualizada, alrededor de 500 cursos impartidos y una asistencia superior al 60% de la plantilla. Las prioridades del Grupo han estado centradas en las áreas relacionadas con la especialización tecnológica en sistemas de gestión y producción, la calidad, el medio ambiente y, en especial, la seguridad y la prevención de riesgos laborales.

### CALIDAD Y MEDIO AMBIENTE 4.4.3

En lo que respecta a la Calidad y el Medio Ambiente, el Grupo ACS dispone de un compromiso establecido con la sociedad de sostenibilidad y mejora de las actividades desarrolladas en todas sus obras y proyectos. Asimismo, está claramente implicado con la calidad de los servicios prestados y su respeto al medio ambiente, cualidades cada vez más valoradas por los clientes. En el año 2000 se han pasado las Auditorías de Calidad y Medio Ambiente con todos los dictámenes favorables por parte de la empresa auditora AENOR y se ha prestado especial atención al capítulo de la formación en estas materias.





# 5

## Actividades del Grupo ACS

▲ Presa de Rules en el río Guadalfeo (Granada)



## 5.1 CONSTRUCCIÓN

Obra Civil  
Edificación

## 5.2 SERVICIOS

Grupo Cobra  
Tecmed  
Continental Auto

## 5.3 CONCESIONES

## 5.4 TELECOMUNICACIONES

Xfera  
Broadnet Consorcio  
Build2Build







Actividades  
del Grupo ACS

## CONSTRUCCIÓN 5.1

5

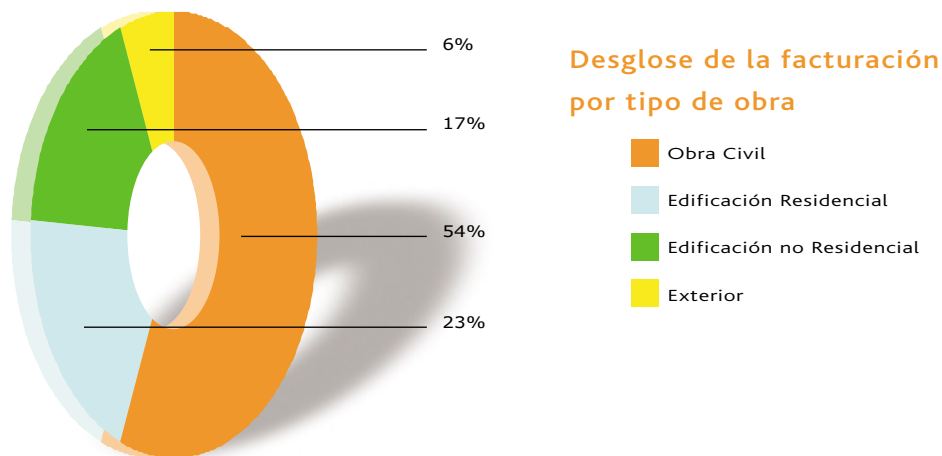
El área de Construcción del Grupo ACS alcanzó un importe neto de la cifra de negocio en el ejercicio 2000 de 1.678,6 millones de euros (279.302 millones de pesetas), que representaron el 48,6% del total facturado.

El negocio constructor de ACS continúa siendo una de las piezas fundamentales en la estrategia de expansión del Grupo. En primer lugar, se mantiene como una de las áreas más rentables gracias al estricto control de los costes y el enfoque hacia los grandes contratos de obra civil y de edificación no residencial, que permite obtener márgenes superiores a la media del sector fruto de la mayor complejidad técnica de los proyectos y al aprovechamiento de las economías de escala para diluir los costes de estructura.

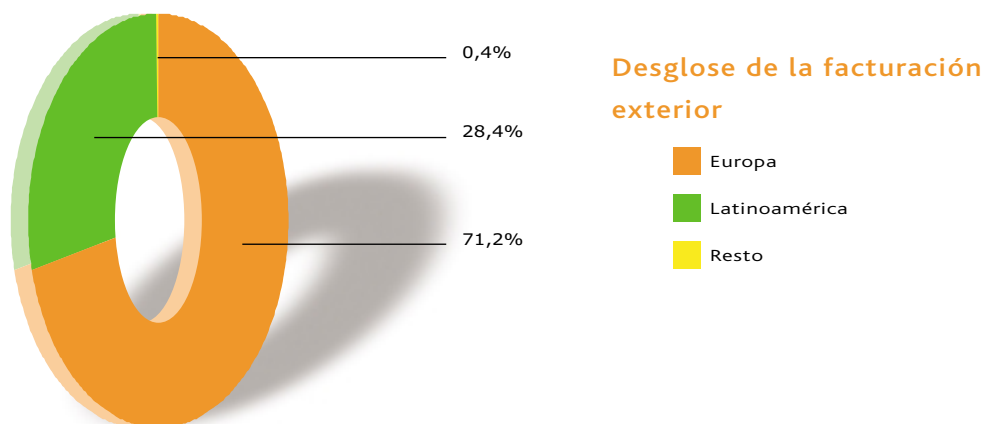
En segundo lugar, las características de este negocio han permitido mantener una estrecha relación de muy largo plazo con los clientes que ha favorecido el éxito del proceso de diversificación. La calidad del servicio prestado y el compromiso con el cliente que siempre ha demostrado ACS han servido de garantía frente a las nuevas actividades que se han ido incorporando poco a poco al Grupo.

Finalmente, desde este área de actividad ha sido posible identificar nuevas oportunidades de negocio gracias al amplio conocimiento que disponen de los clientes basado en una relación de largo plazo. La voluntad de anticiparse a las necesidades de sus clientes ha incrementado sustancialmente el abanico de servicios prestados por ACS en los últimos años con el propósito de cubrir todos los ámbitos de operación del cliente, objetivo permanente de las actuaciones del Grupo.

La obra civil supuso el pasado ejercicio 2000 un 60% de las ventas totales del área de Construcción, es decir, 994,8 millones de euros (165.523 millones de pesetas), incrementando ligeramente desde el 58% en 1999. De esta cifra, 890,5 millones de euros (148.174 millones de pesetas) fueron facturados en el mercado nacional. La edificación no residencial y la edificación residencial representaron el 23% y el 17% respectivamente.



La facturación internacional de esta división alcanzó aproximadamente los 104,3 millones de euros (17.350 millones de pesetas), que implica un 6% sobre el total de las ventas del área de Construcción. La presencia internacional durante el año 2000 se ha desarrollado principalmente en Portugal y en Chile.



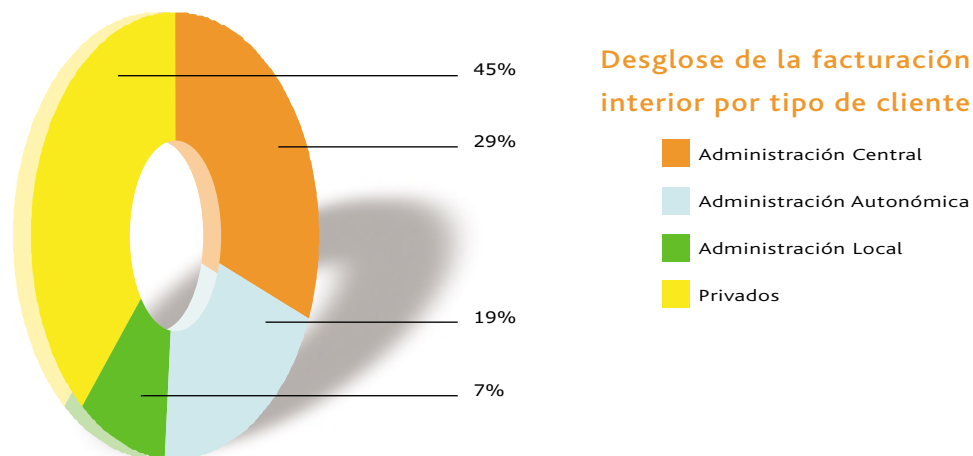
La estrategia del Grupo ACS en el área de Construcción hacen de la Administración Pública y de los grandes grupos industriales sus principales clientes, que representaron respectivamente un 56% y un 45% sobre la facturación interior de esta división. En referencia a los clientes públicos, la Administración Central continúa contribuyendo significativamente a la facturación del área con un 29%, mientras que la Administración Autonómica supuso un 19% de las ventas y la Administración Local un 7%.



▲ Autovía Bailén-Motril CN-323. Tramo Alhedín-Durcal (Granada)

Actividades  
del Grupo ACS

5



La cartera de obra al final del ejercicio se situó en 3.121,2 millones de euros (519.329 millones de pesetas) equivalentes a más de 23 meses de producción, que implica un incremento del 18% respecto al volumen de obra en cartera de 1999.

Esta actividad goza de muy buenas perspectivas para el futuro principalmente como consecuencia de la puesta en marcha por el actual Gobierno de un Plan de Inversiones previsto para el período 2000-2007 valorado en unos 115.000 millones de euros (19 billones de pesetas). Con ello se pretende reducir el déficit en infraestructuras que tiene nuestro país respecto a nuestros socios europeos. Las principales actuaciones están centradas en el desarrollo de nuevas redes viales, mejora de las redes de transporte ya operativas, construcción de la red ferroviaria de alta velocidad, mejora de los principales aeropuertos, obras hidráulicas, etc.

Alrededor de un 30% de esta inversión será financiada con fondos procedentes de la Unión Europea, un 20% por proyectos de financiación privada y el restante 50% por el Estado español. El compromiso europeo y las saneadas cuentas públicas son alicientes significativos para garantizar el cumplimiento de este ambicioso proyecto.



Estas actuaciones aseguran un futuro prometedor al sector de la construcción especialmente a la obra civil que relevará a la edificación residencial como motor de crecimiento de la industria y que permiten augurar tasas de crecimiento sostenidas para los próximos ejercicios.

▲ Nuevos atraques del muelle de Ribera del Puerto (Almería)



## ACTIVIDAD EN EL EJERCICIO 2000

### OBRA CIVIL 5.1.1

El Grupo ACS ha continuado participando como un agente relevante durante el año 2000 en todos los planes de infraestructuras que se están llevando a cabo en nuestro país. Se ha tenido notable presencia en las grandes infraestructuras de autovías, autopistas, carreteras, obras hidráulicas, infraestructuras metropolitanas, aeropuertos, puertos, etc. Pero sin duda hay que destacar la significativa participación de ACS en los **proyectos ferroviarios** que se han adjudicado.

Se ha continuado durante 2000 con los trabajos en los numerosos tramos en los que ha sido adjudicatario de la línea de Alta Velocidad Madrid–Zaragoza–Barcelona–Frontera Francesa:

- Subtramo XIIa que afecta a los términos municipales de Castejón de las Armas, Ateca y Terrer en Zaragoza.
- Tramo entre Soto del Real y Segovia, subrayando por su complejidad técnica la obra del Túnel de Guadarrama (Madrid).
- Subtramo XIIb que discurre entre los términos municipales de Calatayud y Terrer en la provincia de Zaragoza.
- Subtramo IIb entre Zaragoza y Lleida, desarrollo de la base de construcción en Calatayud (Zaragoza) y la nueva estación de Zaragoza y sus accesos ferroviarios.
- Integración del origen de la nueva línea Madrid–Barcelona en la estación de Atocha en Madrid y proyecto para enlazar directamente la línea con la actual Madrid–Sevilla.

Se está procediendo a la renovación integral de las vías de RENFE y a la modernización de la catenaria entre Granollers y Massanet (Barcelona). También se está renovando la vía de la línea Madrid–Hendaya en el tramo El Pinar de las Rozas–El Escorial (Madrid) y la línea Palencia–La Coruña en el tramo Curtis–Betanzos (La Coruña).

Asimismo cabe señalar:

- Cubrimiento de la vía de ferrocarril y obras complementarias en la línea Rivas–Arganda del Rey en Madrid.
- Soterramiento de la línea del ferrocarril de cercanías C-4 a su paso por Getafe en Madrid.
- Tramo Plaza de Lutzana–Ansio que pertenece a la Línea 2 del Ferrocarril Metropolitano de Bilbao.
- Desarrollo de la vía y la electrificación de la línea Valencia–Tarragona.
- Proyecto de integración urbana del ferrocarril en el Municipio de Cádiz.

El Grupo está desarrollando el Contrato nº 1 del proyecto del Metrosur, el anillo de Metro promovido por la Comunidad de Madrid para unir a las grandes poblaciones del sur de esta región. Destacan también la construcción del tramo Santa Teresa–Urbina de la Línea 2 del ferrocarril metropolitano de Bilbao y distintos trabajos para la Generalitat Valenciana y FGV.



## Actividades del Grupo ACS

# 5

En lo que se refiere a **autopistas y carreteras** destacar la ejecución de:

- Tramo Requejo–Villavieja en la Autovía Rías Bajas entre Zamora y Santiago de Compostela.
- Tramo Villafranca del Bierzo–Ambasmestas en la Autovía del Noroeste N-VI entre Madrid y La Coruña.
- Tramo Ambasmestas–Castro Lamas en la Autovía del Noroeste N-VI entre Madrid y La Coruña.
- Tramo Santa María del Camí–Igualada en la Autovía Lérida–Barcelona, N-II de Madrid a Francia.
- Remodelación y mejora del enlace de Puerta de Hierro en Madrid.
- Tramo Alhedín–Durcal en la Autovía Bailén–Motril.
- Tramo Piles–Infanzón en la Autovía variante de la carretera N-632 en Asturias.
- Tramo VI de la Autovía de Jerez de la Frontera a Los Barrios a su paso por el Parque Natural de Los Alcornocales en la provincia de Cádiz.
- Desdoblamiento de carretera de la CN-260 en el Eje Pirenáico desde Montagut hasta Olot en Gerona.
- Tramo Cabanillas de Campo en la variante CN-320 de Albacete a Guadalajara y Burgos.
- Tramo Lieres–Villaviciosa de la Autovía del Cantábrico AS-113 de Villaviciosa a La Secada en Asturias.
- Obras de los viarios en las calles Mesada y viales V-4 y V-16 entre el puente de la M-45 y la gran vía urbana sureste de Madrid.

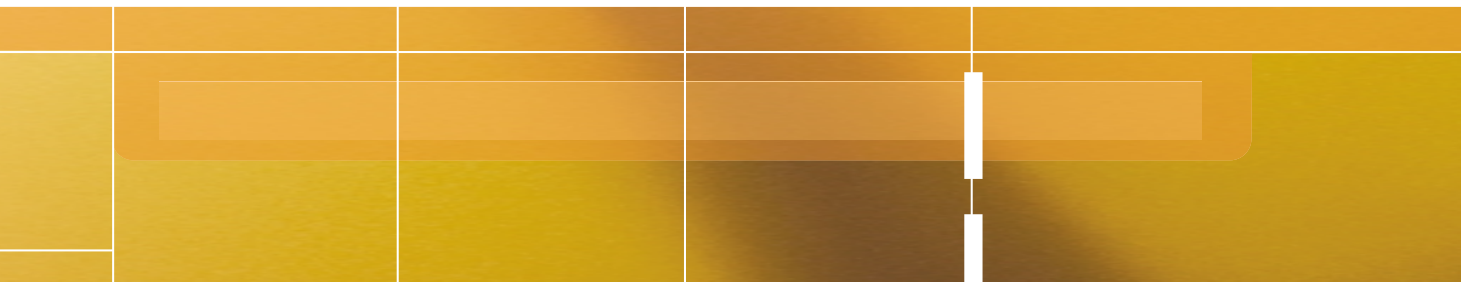
Dentro del conjunto de las **infraestructuras hidráulicas y costas**, mencionar las obras más relevantes ejecutadas o en ejecución durante el año 2000:

- Presa de Ibiur para el abastecimiento y regulación del Oria Medio en Guipúzcoa.
- Presa de Rules en el río Guadalfeo a su paso por el municipio de Vélez de Benaudalla (Granada).
- Estación depuradora conjunta de aguas residuales (EDAR) de Cádiz y San Fernando.
- Ampliación de la capacidad de la estación regeneradora de aguas residuales del sur oriental de Madrid.
- Construcción de la Línea de Aguas de la EDAR del Baix Llobregat (Barcelona), una de las más grandes de Europa.
- Obras de mejora de la EDAR de Santa Cruz de Tenerife.
- Obra de la EDAR del Sector Sur de Gran Canaria.
- Saneamiento integral de la zona costera de Orihuela en Alicante.
- Construcción de la red general de bombeos, colectores, depuradora y emisario de la zona costera de Lluchmajor en Baleares.
- Conducción para el abastecimiento de agua a las zonas industriales de San Fernando de Henares, Coslada y Torrejón de Ardoz en Madrid.
- Colector de San Agustín en Alicante.

Las obras **portuarias y aeroportuarias** más importantes han sido:

- Nuevo atraque de buques Metaneros para la planta de regasificación de Enagás en Cartagena (Murcia).
- Nueva alineación del Muelle de Ribera del Puerto de Almería.
- Ampliación del Aeropuerto de Barcelona por la Zona Oeste.
- Plataforma para zona industrial en el Aeropuerto de Palma de Mallorca (Baleares).
- Plataforma 2ª fase y calles de rodaje del Aeropuerto de Bilbao.
- Campo de vuelos del Aeropuerto de Logroño (La Rioja).





Las **infraestructuras industriales y urbanizaciones** más destacadas han sido:

- Ordenación de la Rambla y el paseo de Almería.
- Programa de ahorro energético en distintos municipios de la provincia de Valencia para la Diputación.
- Urbanización del polígono "Can Llong" de Sabadell en Barcelona.
- Urbanización de la Avenida de Arroyo del Fresno (Fase II) en Madrid.
- Urbanización de "La Florida" en Oviedo.
- Nueva vía urbana en la zona de Poniente de Benidorm, Alicante.

Finalmente, la empresa ha colaborado ampliamente en la red nacional de transporte por tubería y en la construcción de **gasoductos y oleoductos** donde destacan:

- Tramo B del gasoducto Granada–Motril.
- Gasoducto León–Oviedo.
- Gasoducto de conexión de la Factoría Dos Hermanas y el nuevo atraque de buques GLP en Sevilla.
- Desdoblamiento del gasoducto Valencia–Alicante e instalaciones auxiliares.

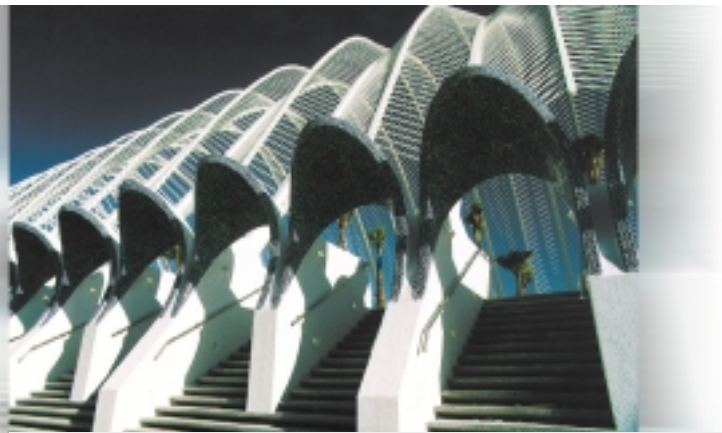
## EDIFICACIÓN 5.1.2

Esta división comprende la edificación de viviendas, otros edificios no residenciales como los destinados a usos comerciales, sanitarios, docentes, administrativos, culturales, deportivos, etc. y la rehabilitación de edificios singulares.

En **edificación no residencial** el Grupo ACS continúa participando en la ejecución de numerosos proyectos públicos y privados.

Entre los **edificios docentes** finalizados en el año 2000 destacan: la ampliación del Centro de Estudios Aeronáuticos y Navegación Aérea de Madrid; la Facultad del Área de Ciencias Sociales de La Coruña; la residencia de estudiantes "Fernando Abril Martorell" para la Universidad Carlos III en Madrid; y la ejecución de la Escuela de Ingeniería Técnica Industrial en el Campus Politécnico de Zaragoza.

En cuanto a **centros de salud y hospitales** mencionar la remodelación del Hospital General de Alicante, la ampliación y reforma del Hospital General Universitario Morales Meseguer en Murcia, la reforma y ampliación del Hospital General de Lanzarote y la reforma del Hospital de la Cruz Roja para Servicios de Rehabilitación de Madrid.



▲ L'Umbracle. Ciudad de las Artes y de las Ciencias. Valencia

En cuanto a **edificios administrativos de oficinas e industriales**, destacar la ampliación de la sede

## Actividades del Grupo ACS

# 5

social de Alcatel en Madrid y el edificio de oficinas, el túnel de comunicación con la sede parlamentaria de Vitoria (Álava) para el Gobierno Vasco y la ampliación del Edificio de Medio Ambiente para el Gobierno de La Rioja.

Por su relevancia y complejo diseño distinguimos una obra emblemática para la ciudad de Valencia como es el Parque Oceanográfico Universal de La Ciudad de las Artes y de las Ciencias. L'Oceanogràfic, actualmente en construcción, será el mayor parque oceanográfico de Europa y uno de los mayores del mundo. También para este espectacular complejo se ha construido la zona de aparcamientos colindante con L'Hemisfèric, una obra en la que igualmente participó ACS.

Otras obras destacadas han sido:

- Construcción del Centro Penitenciario de Botafuegos en Algeciras, Cádiz.
- Centro Penitenciario de Segovia.
- Edificio que albergará las instalaciones del Mercado Municipal del Barrio de la Magdalena en Ferrol, La Coruña.
- Construcción de boxes y ampliación de túnel en el Circuito de Cataluña en Montmeló, Barcelona.
- Edificios de apoyo al funcionamiento del parque temático de San Martín de la Vega, Madrid.
- Nuevo Mercado de Abastos en Triana, Sevilla.
- Equipamiento de la dársena deportiva del Muelle Alfonso XII del Puerto de Cartagena, Murcia.

Asimismo, se ha realizado un gran número de **rehabilitaciones de edificios**, sobresaliendo la remodelación de la sede del Parlamento en Vitoria (Álava), la renovación del edificio de la Embajada de España en Berlín (Alemania) y la remodelación de la Casa de Europa y urbanización de la Finca Simeón en Santiago de Compostela (La Coruña).



▲ Viviendas "El Jardín de Arturo Soria". Madrid



Entre las obras más relevantes adjudicadas durante el año 2000 están el Centro Tecnológico e Instituto Superior de Energía en Móstoles (Madrid) para Repsol, los Pabellones 9 y 10 y la central energética en la ampliación del Parque Ferial Juan Carlos I para IFEMA en Madrid, el edificio para la nueva terminal de pasajeros del aeropuerto de Barajas de Madrid y la fase II de la Ciudad de la Justicia en Valencia para la Generalitat Valenciana.

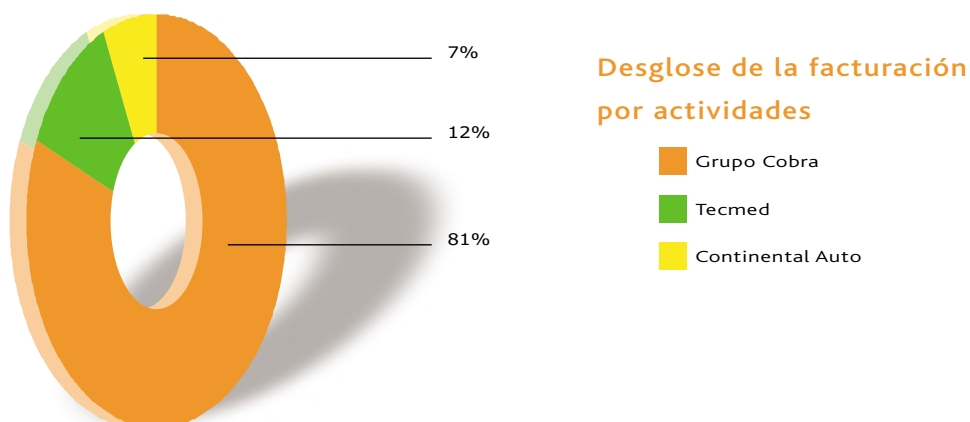
Asimismo, cabe destacar por su relevancia y complejidad técnica la adjudicación de la obra civil y parte de las instalaciones del Gran Telescopio de Canarias (GRANTECAN), que con 10,4 metros de diámetro será uno de los más grandes del mundo. Estará situado en el Observatorio del Roque de los Muchachos en La Palma y se espera entre en funcionamiento en el año 2002.

Por lo que respecta a **edificación residencial**, el Grupo ACS está ejecutando obras en todo el territorio nacional, destacando las realizadas en las Comunidades Autónomas de Madrid, Cataluña, Valencia y Castilla y León.

## SERVICIOS 5.2

Durante el ejercicio 2000 el área de Servicios alcanzó una facturación de 1.777,6 millones de euros (295.765 millones de pesetas) que le sitúan por primera vez como principal fuente de ingresos del Grupo. Su peso sobre el total de las ventas representó un 51,4%, mientras que su contribución al beneficio neto fue aun mayor: un 58,3%.

En esta división el Grupo Cobra representa un 81% del total de los ingresos, seguido de Tecmed con un 12% y, finalmente, Continental Auto que representa un 7% de las ventas totales.

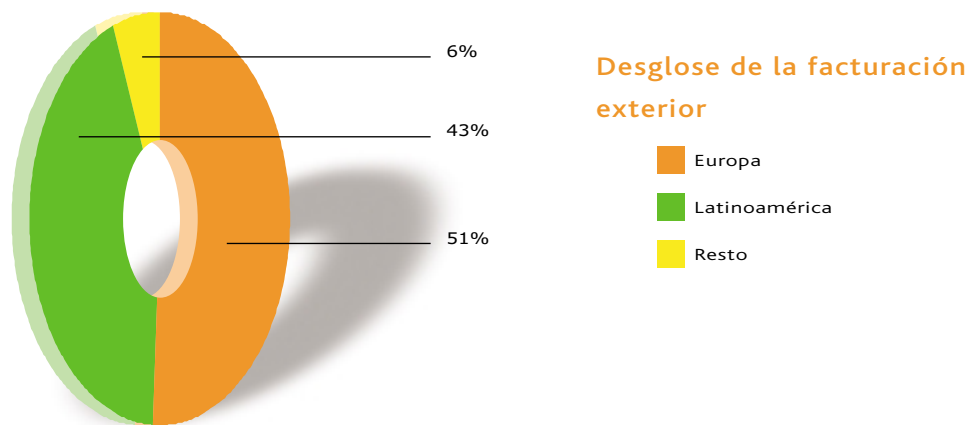




## Actividades del Grupo ACS

# 5

El área de Servicios cuenta con una amplia y dilatada experiencia en los mercados internacionales pues el objetivo ha sido siempre poder dar a nuestros clientes un servicio completo basado en una relación de confianza duradera y que ha traspasado las fronteras nacionales. La facturación exterior del área de Servicios alcanzó 393,8 millones de euros (65.517 millones de pesetas), es decir, un 22% sobre el total de ingresos de esta división. De esta cifra casi la mitad corresponde a Portugal donde el Grupo está fuertemente implantado y asimismo, destacar la presencia en Brasil, Chile, Perú y Argentina.



Con el objetivo de organizar de manera coherente y funcional una división de Servicios que incluye actividades muy diversificadas, se ha dividido la responsabilidad de la gestión en tres empresas cabeceras:

- Grupo Cobra, que incluye todas las actividades de ingeniería aplicada y servicios integrales relacionadas con las áreas de energía, comunicaciones y sistemas de control.
- Tecmed, dedicada a los servicios medioambientales tales como, limpieza, recogida y tratamiento de residuos sólidos urbanos, residuos especiales, etc.
- Continental Auto, que gestiona la actividad de transporte de viajeros por carretera de ACS.

### GRUPO COBRA 5.2.1

El Grupo Cobra ha surgido con el propósito de unificar bajo una misma línea estratégica y de dirección las actividades que conformaban la división de Servicios, Comunicaciones y Energía. Esta decisión permitirá aprovechar las sinergias comerciales y operativas de los sectores en expansión, generar mayores eficiencias en la gestión de costes y potenciar la internacionalización.





Esto ha permitido al Grupo Cobra consolidarse como la primera empresa de ingeniería aplicada y servicios integrales de España, Portugal y Latinoamérica en las áreas de energía, comunicaciones y sistemas de control.

Inicialmente centrada en las actividades de redes de distribución e instalaciones industriales, el Grupo Cobra ha ido diversificando su abanico de servicios a lo largo de los años apoyado por una intensa política de alianzas y adquisición de empresas que han convertido al Grupo en el líder en su sector.

Su facturación el pasado ejercicio 2000 ascendió a 1.448,0 millones de euros (240.931 millones de pesetas), con un beneficio neto de 58,4 millones de euros (9.709 millones de pesetas).

Presenta un extensa red de delegaciones que ascienden a más de 200, incluyendo oficinas comerciales, centros de producción y centros administrativos, que cubren todo el territorio nacional y extienden su presencia a los mercados internacionales. El Grupo Cobra trabaja en más de 25 países, en especial Portugal y Latinoamérica, procediendo su facturación en más de un 26% de los mercados extranjeros.



▲ Planta MTBE de la factoría de Repsol-YPF en La Coruña

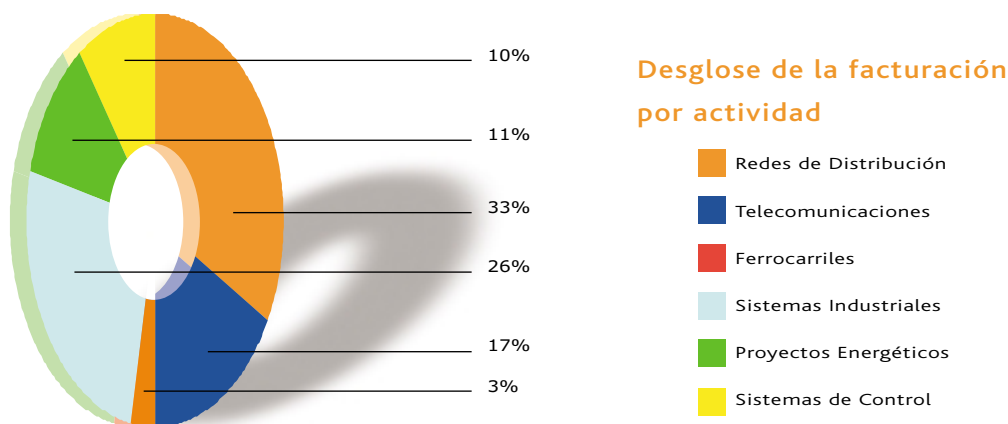


## Actividades del Grupo ACS

# 5

La elevada competitividad de esta división se basa, por un lado, en la calidad en cada una de las fases de la cadena de valor: ingeniería, producción, instalación y mantenimiento y, por otro, en el amplio conocimiento de las necesidades de los clientes que permite ofrecer soluciones integrales y anticiparse a futuras demandas de servicios.

Las diferentes actividades del Grupo Cobra se pueden clasificar en seis subdivisiones: Redes de Distribución, Telecomunicaciones, Ferrocarriles, Sistemas Industriales, Proyectos Energéticos y Sistemas de Control.

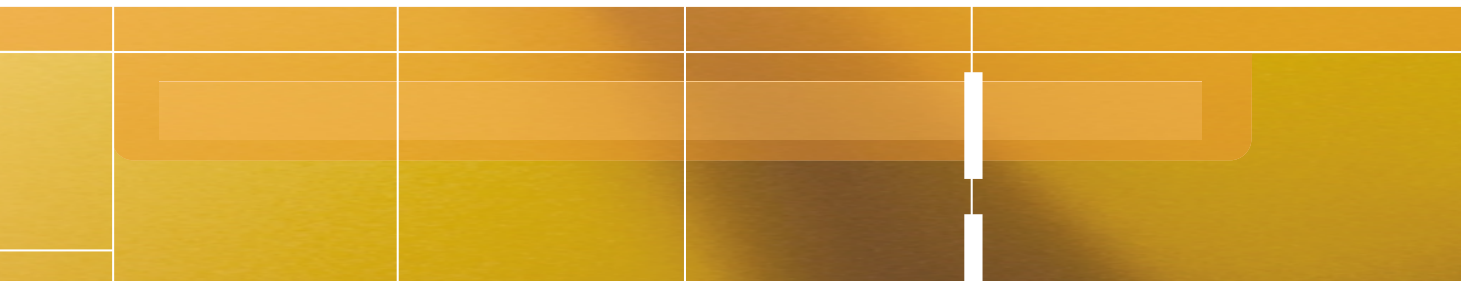


El volumen de cartera al cierre del ejercicio 2000 se situó en 1.539,7 millones de euros (256.185 millones de pesetas), que supone un incremento cercano al 50% respecto al volumen del año anterior. Esta cifra garantiza 13 meses de actividad, aunque si tenemos en cuenta que el 60% de los ingresos de esta división son recurrentes y que algunos de ellos no tienen cartera efectiva, entonces podemos asegurar hasta casi dos años de producción con estos niveles.

### REDES DE DISTRIBUCIÓN 5.2.1.a

La actividad de desarrollo y mantenimiento de redes de distribución de agua, gas y electricidad es el embrión de lo que hoy conforma el Grupo Cobra. Una experiencia de más de 50 años en este campo avala el know-how y la calidad de servicio prestado que han alzado al Grupo con el liderazgo indiscutible en esta actividad, basada en una fuerte especialización por producto y área geográfica. Una de las ventajas competitivas más relevantes ha sido la constante innovación en las técnicas de montaje y la incorporación de maquinaria especializada, en muchos casos de diseño y fabricación propia.

El Grupo Cobra colabora desde hace años con las empresas distribuidoras de gas ofreciendo un amplio abanico de actividades entre las que merecen destacar la comercialización y gasificación integral de poblaciones, la construcción y mantenimiento de todo tipo de redes, el montaje de instalaciones receptoras, la lectura de contadores, la construcción de estaciones de regulación y medida y la digitalización de redes.



En la actividad de agua, se realizan trabajos de construcción y mantenimiento de redes de abastecimiento y saneamiento, así como la ejecución de instalaciones entre las que cabe resaltar los depósitos y las estaciones de bombeo y de depuración. Asimismo y dentro de esta actividad, se ejecutan obras de urbanización y pavimentación, así como reformas y adecuaciones de obra civil.

Para la actividad de electricidad se desarrollan trabajos de ingeniería, suministro, construcción, explotación y mantenimiento para las líneas de transporte, distribución, subestaciones y alumbrados. El Grupo Cobra es pionero y también líder en mantenimientos eléctricos integrales en líneas y subestaciones con tensión.



▲ Línea eléctrica de alta tensión

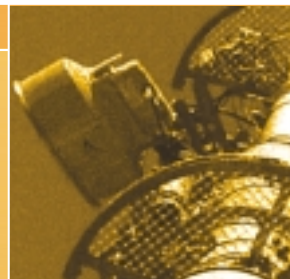
#### ACTIVIDAD EN EL EJERCICIO 2000

Entre las obras ejecutadas en España más relevantes para las divisiones de **gas y agua**, podemos destacar:

- Gasificación integral incluyendo la construcción de la red, comercialización y montaje de las instalaciones receptoras de gas en más de treinta poblaciones.
- Mantenimiento y construcción de las redes de distribución de Gas Natural SDG, S.A. en Madrid y Barcelona.
- Abastecimiento a la Mancomunidad de Río Ayuela para la Junta de Extremadura.
- Reordenación de las instalaciones existentes en Port Aventura (Tarragona) para Port Aventura, S.A.
- Saneamiento en núcleos urbanos de Boiro (La Coruña) para Aguas de Galicia.

En su vertiente internacional:

- Construcción de redes de polietileno y acero y comercialización y montaje de instalaciones receptoras de gas en Monterrey (Méjico).
- Cambio de gas manufacturado a gas natural en la ciudad de Lisboa (Portugal).



## Actividades del Grupo ACS

# 5

- Montaje y mantenimiento de instalaciones de GLP en Perú.
- Rehabilitación del colector S/E (Perú) para Sedapal.

En cuanto a las actividades más destacadas en el campo de la **electricidad** en España llevadas a cabo durante el pasado ejercicio están:

- Diversos trabajos de instalación de línea aérea en Madrid para Red Eléctrica.
- Soterramiento de líneas de 220 KV y 132 KV para Unión Fenosa en Coslada–Canillejas (Madrid) y el PAU de Sanchinarro (Madrid).
- Soterramiento de líneas de 132 KV propiedad de Iberdrola y del Consorcio de Aguas, en Benidorm para el parque temático Terra Mítica.

En el ámbito internacional cabe señalar:

- 200 Km de línea aérea para EDELAR/EDECAT/LOMA NEGRA en Argentina.
- 140 Km de línea aérea para EDEASA en Argentina.
- Montaje y mantenimiento de líneas y subestaciones, por un periodo de cuatro años, para TRANSELEC, en zonas Taltal y Ovalle en Chile.
- Mantenimiento, mediante trabajos en tensión, de líneas y subestaciones, por un periodo de ocho años, para GASATACAMA, en la zona de Escondida en Chile.
- Electrificación rural (media, baja tensión y alumbrados) de 34 pueblos, fase II Ivoiber, para el Ministerio de Energía Eléctrica/Sopie, en Costa de Marfil.
- Contrato por 5 años de mantenimiento de redes de distribución, mediante trabajos en tensión, para CODENSA en Santa Fe de Bogotá (Colombia).

### TELECOMUNICACIONES 5.2.1.b

Es una de las divisiones con mayor expansión dentro del Grupo Cobra y se enfoca principalmente en la ingeniería, desarrollo, implantación y mantenimiento de redes y equipos técnicos de telefonía fija, telefonía móvil (GSM y UMTS), inalámbrica (LMDS) para el bucle local del abonado, fibra óptica, así como radioenlaces, sistemas en microondas, sistemas de telecomunicaciones a medida, etc.

Grupo Cobra trabaja desde hace años con los agentes más relevantes de esta industria: los clientes abarcan todos los operadores de telecomunicaciones de la Península y muchas de sus filiales latinoamericanas mientras que la colaboración se extiende a todos los proveedores de tecnología del sector. Esta relación ha permitido una elevada especialización del equipo humano del Grupo Cobra que ofrece servicios cada vez más avanzados aportando un creciente valor añadido.

#### ACTIVIDAD EN EL EJERCICIO 2000

La actividad del Grupo Cobra en el año 2000 ha sido muy intensa en el área de telecomunicaciones, tanto en España como en el panorama internacional. Todo este tipo de servicios, en general, se realizan mediante contratos marco, es decir, que se establecen tarifas estándar para los distintos tipos de trabajo o llave en mano.





▲ Sistemas de telecomunicaciones

Algunos de los proyectos más significativos son:

- Diseño, fabricación e instalación llave en mano de estaciones base de telefonía móvil para la práctica totalidad de los operadores nacionales, destacando la continuación del proyecto de despliegue de la red de Amena.
- Elaboración de Catastro y Digitalización de Red para clientes latinoamericanos: 300.000 líneas en Chile para CTC, 800.000 líneas en Argentina para TASA y 500.000 líneas en Brasil para TELESP.
- Ingeniería de Proyectos de Planta Externa y Fibra Óptica en España para Telefónica y en el extranjero para CTC, TASA, CRT y TELESP.
- Construcción de Infraestructuras de Canalización en Madrid, Guadalajara, Tarragona y Málaga para Telefónica de España. En Latinoamérica destacar: las ciudades de Santiago, Iquique y Arica para CTC; diversas zonas en Argentina para TASA; Lima e Iquitos para Telefónica del Perú; y Sao Paulo para TELESP.
- Instalación de Órdenes de Servicio, incluyendo Equipos Unilínea y Multilínea, líneas RDSI y ADSL, y el mantenimiento preventivo y correctivo en Madrid, Barcelona, Tarragona, Lérida, Soria, Segovia, Guipúzcoa, Navarra, Huesca, Málaga y Guadalajara para Telefónica de España y diversas ciudades latinoamericanas para los principales operadores.
- Reacondicionamiento de centros de conmutación y MSC en Casablanca, Meknes, Rabat y Marrakesh en Marruecos para Mediatecom.

Actividades  
del Grupo ACS

# 5

- Desarrollo de proyectos llave en mano de CATV en Palma de Mallorca para ONO, en Barcelona y Lérida para Menta, en León y Valladolid para Retecal, en Granada para Supercable, en Madrid para Madritel y en Zaragoza para Aragón del Cable, entre otros.
- Sustitución de cable de comunicaciones de gasoductos por fibra óptica en diversas ciudades españolas para Enagás.
- 150 Km de tendido de fibra óptica tipo OPGW en varias líneas de 132 y 66 KV en la zona de Granada-Málaga, 50 Km fueron realizados con la instalación en tensión, para Sevillana de Electricidad (ENDESA).

## FERROCARRILES 5.2.1.c

Esta actividad está íntimamente ligada al importante desarrollo y modernización que los sistemas ferroviarios y de transporte urbano están presentando en un gran número de países, y por supuesto, en España.

El Grupo Cobra realiza diseño, ingeniería, montajes, puesta en servicio y mantenimiento de sistemas ferroviarios, incluyendo líneas de alta velocidad y transporte urbano (metro, trenes ligeros, trolebuses y tranvías), en especialidades como electrificación, señalización, instalaciones de seguridad ferroviaria, comunicaciones, servicios auxiliares relativos a controles de accesos, expedición automática, escaleras mecánicas, alumbrado, ventilación y climatización.

Adicionalmente, el Grupo Cobra lleva a cabo investigaciones desde hace años en distintos campos del área de los ferrocarriles y de las líneas eléctricas, donde cuenta con un reconocido prestigio nacional e internacional. Esto le ha llevado a desarrollar nuevos tipos de catenarias para alta velocidad, postes compactos para líneas eléctricas, torres soporte de antenas, señalización ferroviaria, etc. alcanzando resultados altamente satisfactorios.



▲ Distribución de energía y catenaria rígida. Metro de Madrid



Uno de los logros más importantes fue el desarrollo, junto a otras empresas del sector, de la primera Catenaria Europea de Alta Velocidad para circular a velocidades de más de 350 Km/h. El trabajo del Grupo Cobra se vio recompensado el mes de enero de 2000 cuando el consorcio que lideraba fue adjudicatario de la electrificación del Tramo I y II del AVE Madrid–Zaragoza–Barcelona–Frontera Francesa.

Además del liderazgo obtenido en los sistemas de alta velocidad, el Grupo Cobra mantiene una posición de vanguardia en las líneas de velocidad tradicional y transporte urbanos (metro, trenes ligeros, trolebuses y tranvías).

#### ACTIVIDAD EN EL EJERCICIO 2000

Entre las obras más significativas finalizadas o en ejecución en el ejercicio 2000 podemos señalar:

- Proyecto, instalación y mantenimiento de la electrificación de dos tramos de la línea de Alta Velocidad: Madrid–Zaragoza–Barcelona–Frontera Francesa.
- Proyecto, instalación y mantenimiento de las instalaciones de enclavamientos y sistema de protección del tren para el tramo Madrid–Puigvert de Lérida de la línea de Alta Velocidad Madrid–Zaragoza–Barcelona–Frontera Francesa.
- Electrificación y distribución de energía en las líneas 2 y 10 del Metro de Madrid.
- Electrificación con catenaria rígida L-7 del Metro de Madrid entre las estaciones Gregorio Marañón–Pitis.
- Mantenimiento de la catenaria del AVE Madrid–Sevilla.
- Ejecución de obra, renovación de vía, modernización de catenaria y obras complementarias del Tramo Granollers–Massanet del Tren de Cercanías para Renfe.
- Establecimientos de anillos ópticos en los entornos de Madrid, Barcelona y Valencia.
- Subestación eléctrica de tracción para Euskotren en Zarauz (Guipúzcoa).
- Subestación eléctrica para metropolitano de Madrid en Campo de las Naciones y Aeropuerto.
- En el apartado internacional destacar el Proyecto Merval en Chile para la instalación de 15 km de catenaria vía doble y una subestación y la segunda fase del Trolebús de Quito que incluye la ampliación del sistema anterior, la electrificación del sistema y la semaforización.

#### SISTEMAS INDUSTRIALES 5.2.1.d

El Grupo Cobra ofrece la gestión integral de los servicios auxiliares en los procesos industriales y productivos de amplios sectores del tejido empresarial español e internacional.

Esta división engloba los servicios de ingeniería aplicada tales como las instalaciones y transformaciones en plantas industriales, buques, refinerías, petroquímicas, cementeras..., y aquellos proyectos singulares que requieren de una determinada especialización como los sistemas de refrigeración y climatización industrial, los sistemas mecánicos y estructurales, etc.

Una de las peculiaridades más destacadas de este tipo de actividad es la predominancia de los contratos de mantenimiento, es decir, con duración de medio plazo y renovables periódicamente. En general, los servicios de instalación llevan aparejados contratos de este tipo que aseguran la recurrencia de los ingresos y atenúan la dependencia de los mismos al ciclo económico.

## Actividades del Grupo ACS

### ACTIVIDAD EN EL EJERCICIO 2000

# 5

El Grupo ha ejecutado diversos **proyectos industriales** en materia de climatización, calefacción, instalaciones sanitarias, instalaciones y montajes mecánicos, redes de fluidos industriales, protección contra incendios y refrigeración industrial. Entre ellos cabe destacar:

- Ampliación de la plataforma de prospección para la Refinería de BP–Oil en el Puerto de Castellón.
- Montaje electromecánico de varias turbinas de gas para General Electric en la refinería de Repsol de Tarragona, en la refinería de Repsol de La Coruña y en la papelera SAICA III en Zaragoza.
- Montaje mecánico de Laboratorio y línea 32 de Optical Quality, para General Electric Plastic en la Planta de Compounding de Cartagena.
- Suministro y montaje del aislamiento piroresistente del ferry C/1580 para Transmediterránea.
- Montaje de tuberías, soportes y equipos del Proyecto PULSE, así como suministro, fabricación y montaje de dos tanques para el mismo proyecto para la fábrica de Antibióticos, S.A. en León.
- Montaje mecánico de caldera de producción de calor y equipo auxiliar en la factoría de Repsol–YPF para Foster Wheeler Iberia.
- Diversos trabajos de climatización, protección contra incendios, fontanería y saneamiento y control integrado de instalaciones en edificios de oficinas, industriales y de ocio, tales como las oficinas de Alcatel en Madrid, la estación de Renfe de Sants en Barcelona, la Dirección General de Tráfico, la Dirección General de Protección Civil y la atracción Sea Odyssey del Parque Temático Port Aventura en Salou (Tarragona).
- Asimismo, y en el extranjero, se han llevado a cabo instalaciones industriales en el Centro de Exposiciones La Rural de Buenos Aires (Argentina) y en los Centros Comerciales de Avellaneda y La Tablada en Buenos Aires (Argentina).

El **mantenimiento industrial**, dada las características de esta división, ha continuado siendo una de las actividades relevantes, destacando:

- Diversos trabajos en estructuras, soportes y sistemas de proceso en las plantas de Compounding y Lexan de General Electric Plastic en Cartagena.
- Mantenimiento mecánico integral en operación normal y paradas no programadas de las instalaciones de las centrales térmicas de Teruel, Escatron (Zaragoza) y Escucha (Teruel) para Grupo Endesa.
- Modificaciones varias de infraestructura en las líneas de producción y salas limpias de Lucent Technologies, en la factoría de Tres Cantos en Madrid.
- Mantenimiento de las instalaciones Air Liquide en diversas factorías de Asturias.
- Mantenimiento auxiliar y revisiones en parada de grupos térmicos para UNELCO en diversas centrales.

En lo que se refiere a la **conservación integral de carreteras**, el Grupo Cobra mantiene su posición de liderazgo en España (7.000 Km de carreteras y autovías). Los trabajos más relevantes del año 2000 han sido:

- Se ha obtenido el primer contrato con la Diputación Foral de Vizcaya, correspondiente a la Zona 3 y con una duración de tres años.
- Siete nuevos contratos con el Ministerio de Fomento para las provincias de Valladolid, Toledo, Cuenca, Huesca, Salamanca, Zaragoza y Sevilla.





- Se ha renovado por cuatro años el contrato de conservación integral de la Zona Oeste de la Comunidad de Madrid.

En el campo de la **señalización y seguridad vial** en carreteras y urbana se han obtenido importantes contratos en el año 2000 que consolidan la posición de liderazgo del Grupo en España en este campo de actividad:

- Actuaciones en señalización vertical, horizontal y sistemas de contención llevadas a cabo para diferentes Administraciones Autonómicas como el Cabildo de Gran Canaria, Comunidad de Madrid, Diputación Foral de Guipúzcoa, Junta de Castilla y León, Principado de Asturias y Xunta de Galicia. En el ámbito de la Administración Local se han adjudicado importantes contratos con las Diputaciones de Salamanca, Guadalajara, Alicante y Granada.
- Se han obtenido 10 contratos con el Ministerio de Fomento para la adecuación de la señalización vertical y el repintado de marcas viales en autovías de distintas provincias españolas.
- Más de 25 ciudades españolas siguen contratando los servicios del Grupo para la señalización viaria, siendo en este campo la empresa con mayor número de contratos plurianuales a nivel nacional. Durante el pasado ejercicio se han contratado nuevos mantenimientos con las ciudades de Santander y Sta. Cruz de Tenerife y se han renovado con Palma de Mallorca, Valencia, Castellón, Alicante, Murcia, Zaragoza y Pamplona.

Grupo Cobra, como compañía líder en España y una de las más relevantes de la Unión Europea en el sector de la **imagen corporativa**, ha continuado dando servicio de implantación de nueva imagen y mantenimiento a las principales empresas de los sectores petrolífero, bancario y automoción.

Asimismo, se ha consolidado con fuerza en el sector de parques comerciales y de ocio, grandes superficies y restauración, con nuevos contratos para el Centro Comercial Bonaire, las cadenas de venta de electrodomésticos, electrónica e informática Media Markt y Establiments Miró, y la cadena de recreativos Cirsá. Se ha continuado con la implantación de la imagen de los nuevos restaurantes Mc Donalds en Francia y hay que destacar la adjudicación del cambio de imagen de los centros comerciales Pryca y Continente para Carrefour en España.

A finales del ejercicio 2000, SEAT adjudicó al Grupo Cobra la fabricación de todos los elementos que constituyen su nueva imagen, con el objetivo de suministrarlos a todos sus puntos de venta en el mundo (64 países) en un plazo de dos años. Asimismo, hay que subrayar la obtención de los primeros contratos de explotación publicitaria exterior junto al líder mundial JC Decaux, en el Intercambiador de Avda. de América durante un período de 25 años, y en la red de E.E.S.S. de Repsol-YPF en Argentina por 12 años.



▲ Sistemas de refrigeración y climatización



## Actividades del Grupo ACS

### PROYECTOS ENERGÉTICOS 5.2.1.e

# 5

La probada capacidad de gestión, el extenso conocimiento de las necesidades de sus clientes y el compromiso en las relaciones con estos, confieren al Grupo Cobra significativas ventajas competitivas frente a otras empresas de la industria a la hora de desarrollar soluciones integrales y proyectos llave en mano.

El Grupo Cobra ha aprovechado sus capacidades para alzarse con una posición de liderazgo en España, Portugal y Latinoamérica.

En esta división destacarían las instalaciones eléctricas de potencia, tales como subestaciones y centros de transformación para generación, transporte y distribución de energía y soluciones para grandes consumidores.

Asimismo, se incluiría la ejecución de grandes proyectos a través de llave en mano o con diversas fórmulas que pueden incluir el mantenimiento posterior o incluso la operación de la planta durante un período de tiempo. Los proyectos desarrollados por el Grupo Cobra abarcan centrales de ciclo combinado, plantas de desalación de agua, plantas químicas y petroquímicas, centrales de generación térmica, plantas de cogeneración, etc.

La fórmula general es la asociación con un tecnólogo, que aporta el proceso y los equipos clave del mismo, y una compañía de ingeniería. Esta estructura permite aprovechar los efectos sinérgicos de las respectivas compañías, poniendo a disposición del cliente de forma armónica y coordinada las capacidades especializadas de cada empresa.

Uno de los sectores en los que Grupo Cobra ha incrementado su presencia significativamente en los últimos años es el de las energías renovables: parques eólicos, proyectos de biomasa, hidroeléctricos y de cogeneración.

#### ACTIVIDAD EN EL EJERCICIO 2000

El proyecto más destacado de esta división es el inicio de la construcción llave en mano para Iberdrola de una Central de Ciclo Combinado en Castellón en la que el Grupo participa tanto en la gestión de la construcción como en la dirección del proyecto. Se trata de la primera central de estas características que se construye en España, a través de un consorcio con General Electric, y alcanzará una potencia nominal de 800 MW.

Se encuentra también en fase de ejecución la Central Térmica de Ciclo Combinado de Castejón en Navarra, también para Iberdrola y que tendrá una potencia de 400 MW. Asimismo, han sido recientemente adjudicadas otras dos centrales de ciclo combinado para Unión Fenosa y que tendrán una potencia de 800 MW.

Se ha continuado realizando diversos trabajos de operación y mantenimiento para distintas centrales energéticas, de los cuales cabe señalar:

- Operación de la planta de cogeneración de 16 MW de la Cervecería Nacional Dominicana (República Dominicana).
- Operación y vigilancia de presas en la zona del Tajo-Júcar para Unión Fenosa.

- Instalación de la nueva estación de transformación de alta tensión en la factoría de Venta de Baños para Repsol Butano.
- Desmantelamiento de Partes Activas y Descontaminación de Equipos en la Central Nuclear de Vandellós I (Tarragona) para Enresa.
- Revisión mecánica de los equipos de Caldera y Auxiliares de los Grupo II y III de la Central Térmica de Compostilla (León).
- Se ha consolidado el liderazgo del Grupo en la gestión de centrales nucleares, habiéndose realizado actividades de mantenimiento en las Centrales Nucleares de Almaraz, Trillo, Cofrentes, Santa María de Garoña y José Cabrera.
- Asimismo, se han realizado trabajos de mantenimiento en centrales hidroeléctricas y térmicas, como la IGCC para ELCOGAS (Ciudad Real).

El Grupo Cobra ha participado en la construcción de todos los parques eólicos en los que el Grupo ACS también participa como promotor: L'Enderrocada en Tarragona de 30 MW de potencia, Somozas (La Coruña) de 48 MW, Monte Redondo y Novo (Galicia) de 50 MW y 19 MW respectivamente. Asimismo, espera desarrollar en breve diversos parques en Castilla y León, Aragón, Murcia y Castilla la Mancha, así como en Portugal.

También ha participado en la construcción de la concesión adjudicada al Grupo ACS de los Sistema de Transmisión en el Sur de Perú, que incluyen 435 Km de línea aérea de 220 KV y las subestaciones Socabaya, Moquegua, Puno (120 MVA) y Tacna (50 MVA).

De la misma manera el Grupo Cobra participa en la construcción y mantenimiento del Sistema de Transmisión del Sur de Brasil comprendiendo 585 Km de línea aérea y las subestaciones de 500 KV de Samambaia, Itumbiara y Emborcação.



▲ Mantenimiento de la Central Nuclear de Cofrentes (Valencia)

Actividades  
del Grupo ACS

SISTEMAS DE CONTROL 5.2.1.f

5

El Grupo Cobra se ha convertido en el principal proveedor de ingeniería, instalación y explotación de sistemas de control para la industria y los servicios urbanos en España y Portugal. La tecnología desarrollada internamente y la competitividad de los productos desarrollados han contribuido sustancialmente en este éxito.

Esta división engloba los servicios de tráfico, alumbrado y otros sistemas de control y señalización, con un alto componente de mantenimiento que garantiza una elevada visibilidad de los ingresos y estabilidad en los márgenes.

En las actividades de tráfico destacan las soluciones integrales de control y regulación de tráfico, tanto urbano como interurbano, la gestión de flota de vehículos a través de sistemas de localización (GPS) y la gestión de recursos para la ayuda a la explotación (SAE).

Por otra parte, señalar la implantación y mantenimiento de sistemas de alumbrado público y privado, incluyendo sistemas de gestión inteligente y centros de automatización, así como sistemas eléctricos y de fluidos para fuentes ornamentales.

Finalmente, se encuentra la señalización electrónica y control de accesos para sistemas de transporte y edificios, los sistemas de control y regulación para diversas industrias productivas, etc.

ACTIVIDAD EN EL EJERCICIO 2000

En el área de **sistemas de control de tráfico** destacar los siguientes contratos que incluyen la instalación de paneles de señalización variable, cámaras de TV, estaciones de toma de datos de tráfico, estaciones remotas de control, un sistema de comunicaciones SDH y el tendido de fibra óptica:

- Ampliación del Sistema de Gestión de Tráfico y Señalización Dinámica en la N-340 (Málaga–Estepona).
- Señalización Dinámica y Gestión del Tráfico en la N-401 (Madrid–Toledo).
- Ampliación de Red Inteligente de Estaciones de Toma de Datos y Estaciones Meteorológicas para la Dirección General de Tráfico. Este contrato contempla adicionalmente la instalación de 111 estaciones meteorológicas de carretera y 127 estaciones de toma de datos de tráfico.



▲ Instalaciones eléctricas, alumbrado, ventilación y control





▲ Iluminación de la Catedral de La Almudena. Madrid

Especial atención merece la división de **Tecnología del Transporte** en la que el Grupo Cobra es líder indiscutible en el mercado de los Sistemas de Ayuda a la Explotación (SAE):

- Durante el año 2000 se han contratado los SAE de Sevilla (300 autobuses), Burgos (52 autobuses) y Servicio Bizkaibus de la Diputación de Vizcaya (290 autobuses), que incluyen paneles de información en paradas, integración con el sistema de billeteaje, conteo automático de viajeros y localización mediante GPS.
- Mención especial merece el Proyecto TRANSMILENIO en el que se aplicará alta tecnología para el control del transporte público de Santa Fe de Bogotá. Inicialmente se implantará en 470 autobuses de 5 operadores privados, con un Centro de Control preparado para un máximo de 2.000 autobuses.

En cuanto a los servicios públicos de gestión del **alumbrado** y de **fuentes ornamentales y sistemas de riego** señalar:

- Contratación del mantenimiento del alumbrado para los Ayuntamientos de Montcada i Reixach (Barcelona), el Ayuntamiento de Castelldefels (Barcelona) y el Ayuntamiento de Málaga para la zona D.
- Ampliación del contrato de mantenimiento del alumbrado al Paseo Cardenal para el Ayuntamiento de Valencia.
- Explotación y mantenimiento del servicio de alumbrado público de la ciudad de Salamanca durante 4 años.
- Conservación y reparación de redes de riego, fuentes públicas e hidrantes para la zona 4ª del Ayuntamiento de Madrid.



Actividades  
del Grupo ACS

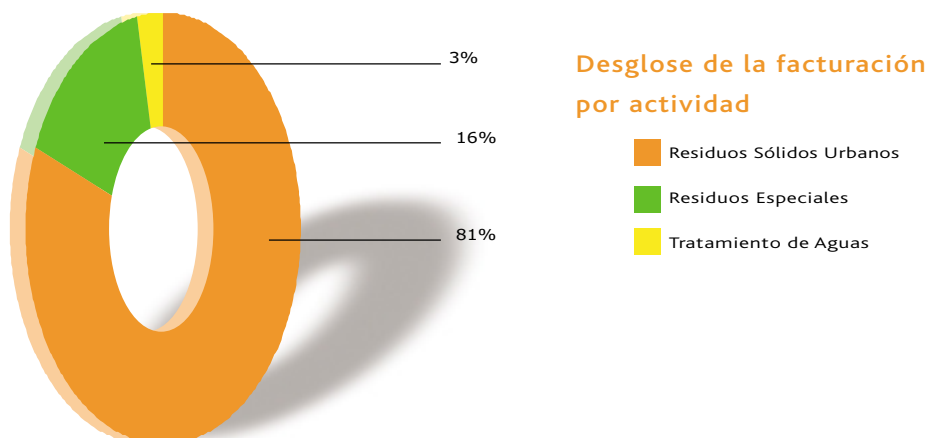
TECMED 5.2.2

5

Tecmed, compañía que presta servicios medioambientales, ha tenido un comportamiento muy positivo durante el ejercicio 2000 que, unido a las recientes adquisiciones, le ha permitido situarse entre las empresas más representativas del negocio medioambiental español.

Entre los servicios que provee Tecmed se encuentra, como actividad destacada tras la incorporación de Onyx y Vertresa, la gestión de los residuos sólidos urbanos que incluye limpieza viaria, recogida y tratamiento. Dentro de este segmento de actividad, la gestión de plantas de tratamiento y reciclaje se sitúa como una de las que presentan mayor potencial de crecimiento y donde Tecmed se constituye como uno de los firmes candidatos a participar activamente en el proceso de expansión de este negocio.

El creciente peso de los RSU ha hecho perder cuota a los tradicionales nichos de mercado de Tecmed, los residuos especiales, que representaron un 16% sobre la facturación del área en el ejercicio 2000 y que incluyen la gestión integral de residuos industriales y hospitalarios. El tratamiento de aguas aportó sólo un 3% de los ingresos totales.



El negocio de medio ambiente aportó el pasado año 2000 unos ingresos por ventas de 212,9 millones de euros (35.428 millones de pesetas) y un beneficio neto de 6 millones de euros (994 millones de pesetas). El crecimiento orgánico de la facturación ha sido superior al 10% que demuestra la sobresaliente trayectoria de Tecmed, tanto en los recientes concursos públicos como por su creciente presencia en mercados exteriores, principalmente Portugal, Francia y Méjico.

Las favorables perspectivas de este negocio quedan reflejadas en el volumen de su cartera, superior a los 1.530 millones de euros (254.000 millones de pesetas) equivalente a más de 86 meses de actividad.



▲ Planta de tratamiento de residuos "Las Dehesas" (Madrid)

#### ACTIVIDAD EN EL EJERCICIO 2000

- En el área de **servicios urbanos** se ha continuado con los contratos en las grandes ciudades como Madrid, León, Almería, Orense, Santa Cruz de Tenerife, Palencia, Vigo, Santiago de Compostela y Arrecife. Asimismo, se han incorporado Castro Urdiales y Plasencia como las ciudades más significativas entre las de tamaño medio.
- En **construcción y gestión de plantas de tratamiento de residuos urbanos**, continúan los contratos de la Comunidad de Madrid, La Coruña y Cabildo de Tenerife. Destacar la puesta en marcha en 2000 de la planta de Las Dehesas para el Ayuntamiento de Madrid, una de las más grandes de Europa.
- En **limpieza de playas y costas** se han obtenido nuevos contratos, uno en el sur de Gran Canaria para la playa de Maspalomas y otro para las playas de Asturias. Junto con otros contratos en marcha, como Almería y Salou, este servicio constituye una de las más relevantes especialidades de Tecmed.
- Tecmed continúa gestionando los **residuos hospitalarios** de ocho Comunidades Autónomas en España y de más de 16.000 camas en el exterior (Méjico, Francia y Portugal), consolidándose como una de las empresas líderes en Europa.
- Las cuatro **plantas de tratamiento de residuos especiales** de Burgos, Valladolid, Valencia y Barcelona han continuado aumentando su capacidad de tratamiento en residuos especiales, aceites usados, baños galvanicos y envases contaminados.
- En la actividad de **residuos especiales industriales** se han obtenido nuevos contratos en descontaminación de terrenos en varias Comunidades Autónomas. También destacar la concesión de autorizaciones al Complejo CITRI en Portugal que será el primero de estas características en este país.

Actividades  
del Grupo ACS

# 5

- Tecmed ha aumentado su presencia en la explotación de **plantas de tratamiento de industrias**, especialmente en el sector del automóvil, papeleras y mataderos, y al mismo tiempo se consolida como **constructor y explotador de ETAR y ETAP urbanos**, destacando el Canal de Isabel II, la Junta de Castilla y León y el Cabildo de Tenerife como las administraciones con más contratos del año 2000.

## CONTINENTAL AUTO 5.2.3

Continental Auto es una empresa dedicada principalmente al transporte regular de viajeros por carretera con una larga tradición en el sector. Cubre cuatro de las principales áreas geográficas de la península: Área de Madrid, Norte de España, Cataluña y Andalucía, gestionando cerca de 60 concesiones administrativas que le confieren una posición privilegiada entre las empresas españolas de transporte.

Además, actúa como empresa distribuidora mediante concesión de derivados del petróleo. En la actualidad presta servicio a la compañía Repsol en las zonas de Burgos, Tarragona, Málaga, Granada y Motril disponiendo para esta actividad de más de 200 cisternas.

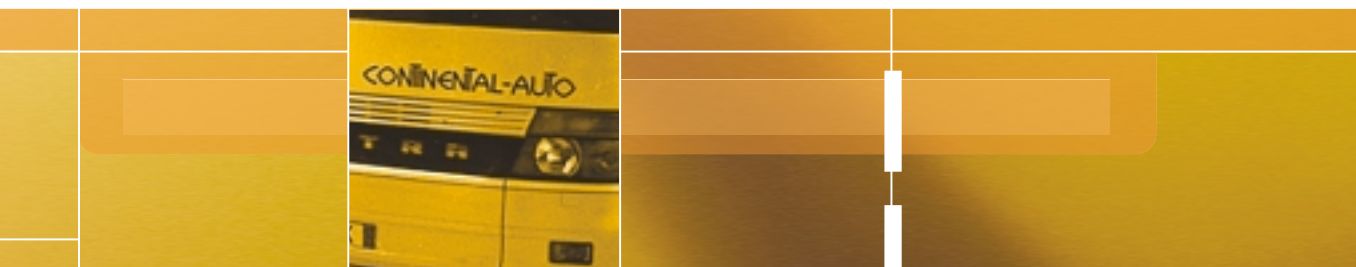


▲ Flota de autobuses de Continental Auto

Las cifras del año 2000 más representativas de dicho liderazgo son:

- Más de 1.600 empleados.
- Una flota de más de 900 vehículos.
- 45 millones de usuarios transportados.
- 86 millones de kilómetros recorridos.
- Más de 1 millón de toneladas transportadas.
- Cobertura en 10 Comunidades Autónomas, 20 capitales de provincia y 2.500 localidades.





El mercado del transporte de viajeros por carretera se caracteriza actualmente por su elevada fragmentación con más de 4.700 empresas operando en todo el territorio nacional. Esta situación se espera cambie a medio plazo y que el sector acabe consolidándose en tres o cuatro grandes grupos. ACS pretende aprovechar el liderazgo que Continental Auto ejerce en este sector para ser uno de los agentes principales en este proceso de cambio. En este sentido, las principales actuaciones en el año 2000 fueron la adquisición de las empresas Transportes Galiano, que opera las líneas Madrid–Toledo y Toledo–Talavera de la Reina, y Autocares Becerra, que cubre el trayecto Almería–Cabo de Gata. El objetivo es ir paso a paso adquiriendo pequeñas empresas siempre que se obtengan sinergias y que el precio pagado sea razonable.

Pero ACS quiere ir más allá y pretende que Continental Auto sea el núcleo sobre el que se construya un área que englobe tanto el transporte urbano e interurbano en autobús como el transporte por ferrocarril (cercanías, metro, grandes líneas...). Es por ello que recientemente se ha creado Continental Rail, una empresa participada en un 50% por Continental Auto y en otro 50% por Vías y Construcciones y que ha resultado adjudicataria de la primera concesión ferroviaria en España. Esta compañía realizará el transporte por ferrocarril del material para la construcción del AVE Madrid–Zaragoza–Barcelona–Frontera Francesa en el tramo de Salillas a Calatayud.

En 2000 la aportación a ACS de Continental Auto fue de 116,6 millones de euros (19.406 millones de pesetas) en ventas y 10 millones de euros (1.659 millones de pesetas) en beneficio neto. Este es el primer ejercicio en el que consolida los doce meses de actividad.



— Concesiones cubiertas  
por Continental Auto



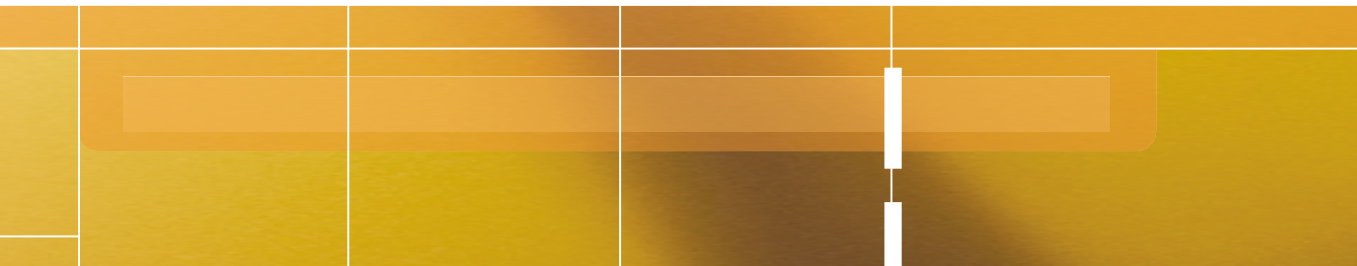
## CONCESIONES 5.3

# 5

El Grupo ACS presenta actualmente una cartera de concesiones equilibrada estando clasificada según el tipo de proyectos a desarrollar: por un lado, los proyectos de **infraestructuras de transporte**, tales como autopistas, ferrocarriles o intercambiadores de transporte y, por otro, los proyectos de **energía y distribución**, como los parques eólicos o las redes de transporte y distribución de energía.

Entre el primer grupo destacan las siguientes concesiones, estando la mayoría de ellas en fase de construcción:

- Concesión por 25 años para la construcción, operación y mantenimiento del Intercambiador de Transportes de Avda. de América en Madrid. Esta instalación incluye 38 dársenas, 665 plazas de parking, 1.336 m<sup>2</sup> comerciales y 712 m<sup>2</sup> de oficinas. La inversión en construcción ha ascendido a 20,5 millones de euros (3.484 millones de pesetas) y está en explotación desde enero de 2000. La facturación del ejercicio 2000 fue de 2,4 millones de euros (400 millones de pesetas). ACS posee una participación en el capital del 99% que ha supuesto el desembolso de casi 5 millones de euros (830 millones de pesetas).
- Concesión por 25 años para la construcción, mantenimiento y explotación de una autopista de 141 kilómetros entre las ciudades de Santiago y Valparaíso en Chile, con una inversión en construcción de 288,5 millones de euros (48.000 millones de pesetas). Los fondos comprometidos por ACS ascienden a unos 53 millones de euros (8.800 millones de pesetas) que corresponden a una participación del 50% en el capital social de la concesionaria. La conclusión de las obras está prevista para finales del año 2002.
- Concesión por 25 años para la construcción y explotación de la autopista de peaje en sombra de la Comunidad de Madrid M-45, tramo O' Donnell a N-IV, con una inversión en construcción de 132,2 millones de euros (22.000 millones de pesetas). La aportación de ACS a los fondos propios de la concesionaria asciende a 11,1 millones de euros (1.850 millones de pesetas), un 50% del total.
- Concesión por 50 años para la construcción, conservación y explotación de los tramos: M-40 a Arganda del Rey de la autopista de peaje Radial 3 (R-3); M-40 a Navalcarnero, de la autopista de peaje Radial 5 (R-5); y M-50 Oeste, entre la autopista A-6 y la carretera M-409 en Madrid. El coste de la construcción se sitúa por encima de los 600 millones de euros (100.000 millones de pesetas). ACS posee un 15,75% del capital de la concesionaria que representan 22,2 millones de euros (3.700 millones de pesetas).
- Concesión por 75 años para la construcción, mantenimiento y explotación de la autopista entre Santiago de Compostela y Alto de Santo Domingo (Galicia). La inversión en construcción es de aproximadamente 240 millones de euros (40.000 millones de pesetas). La aportación de ACS a los fondos propios de la concesionaria asciende a 4,3 millones de euros (720 millones de pesetas), es decir, un 16% del capital total.



En cuanto a los proyectos de energía y distribución, cabe destacar la creciente participación del Grupo en la división de energía eólica. Actualmente se encuentran en funcionamiento o en fase de construcción los siguientes parques en España y Portugal:

- ACS lleva a cabo la explotación, gestión y mantenimiento del Parque Eólico de Trucafort con una potencia de 30 MW, situado en la provincia de Tarragona, a través de la empresa Societat Eòlica de l'Enderrocada. La producción y el suministro de energía se realiza a Fecsa Enher desde finales del año 1998. En el ejercicio 2000 fueron suministrados 68.375,7 MW/h de energía.
- Asimismo, ejecuta la explotación, gestión y mantenimiento de los Parques Eólicos de Monte de Serra (14,4 MW), Monte Marbán (11,2 MW) y Monte Villalbesa (22,2 MW), situados en el término municipal de As Somozas en la provincia de La Coruña. La actividad se lleva a cabo a través del grupo Energías Ambientales de Somozas. La producción y el suministro de energía se realiza a Unión Fenosa Distribución desde mediados del año 2000. El suministro de energía ascendió en el ejercicio 2000 a 61.527,74 MW/h.
- Actualmente se encuentran en fase de construcción llave en mano, dentro del Plan Eólico de Galicia, los parques de Monte Redondo (49,5 MW) y Novo (18,75 MW). Las obras se iniciaron en el año 2000 y está prevista su conclusión a mediados de 2002.
- Del mismo modo se están desarrollando nuevos parques eólicos en distintas zonas de la Península, como Castilla y León, Aragón, Murcia y Castilla-La Mancha, equivalentes a más de 260 MW de potencia.
- Finalmente, está puesto en marcha el desarrollo de proyectos en distintas zonas de Portugal, a través de la empresa Grupo Tecneira para la construcción de futuros parques en dicho país.

En la división de concesiones de distribución de energía cabe mencionar:



- Se encuentra en ejecución la concesión por 32 años para, por un lado, la reconfiguración y modernización de una línea de transmisión eléctrica de 220 KV y dos subestaciones y, por otro, la construcción de dos líneas de transmisión eléctrica de 220 KV y otras dos subestaciones. El proyecto está localizado al sur de Perú, entre los Departamentos de Arequipa, Moquegua, Puno y Tacna. La sociedad concesionaria fue constituida con un capital de 20 millones de dólares (22,3 millones de euros ó 3.700 millones de pesetas), participada en un 20% por ACS.

▲ Tunel "Lo Prado II Oriente". Autovía Santiago-Valparaíso (Chile)

Actividades  
del Grupo ACS

# 5

## TELECOMUNICACIONES 5.4

- Ha sido adjudicada recientemente la concesión por 30 años para la construcción, mantenimiento y operación de dos líneas de transmisión eléctrica de 500 KV con una extensión de 295 Km y 280 Km respectivamente, ampliación de la Interconexión Norte-Sur que atraviesa Brasil.

El sector de las Telecomunicaciones ha representado el último reto del Grupo ACS. La voluntad de jugar un papel relevante en el proceso de liberalización de las telecomunicaciones en España, de desarrollar nuevas tecnologías y productos, y de introducirse en un sector que seguirá siendo el más dinámico de la economía europea en los próximos años, se ha visto satisfecha en el ejercicio 2000 con la obtención de dos licencias de telefonía y la creación de un portal en Internet.

### XFERA 5.4.1

ACS lidera con una participación del 20%, junto con socios de reconocido prestigio mundial en desarrollo de servicios de telefonía móvil como son Vivendi y Sonera, el consorcio Xfera Móviles. Este consorcio fue adjudicatario el 10 de marzo de 2000 de una de las licencias de telefonía móvil de tercera generación en España. Esta participación, posiciona a ACS como un jugador clave en el futuro sector español de las telecomunicaciones móviles asumiendo el compromiso de desarrollar el proyecto mas dinámico del sector.



La tecnología móvil de tercera generación abrirá un mundo de nuevas posibilidades, en el que los consumidores disfrutarán de servicios avanzados, como Internet, productos multimedia, comercio electrónico o banca electrónica, desde múltiples accesos (teléfonos móviles, ordenadores o PCs, agendas electrónicas o PDAs, etc.) y a una velocidad muy superior a la actual.

Las características más destacadas de la telefonía móvil del futuro son:

- Rapidez: transmisión de datos, voz y aplicaciones multimedia a una velocidad diez veces superior a la conexión actual a Internet de los hogares.
- Acceso: acceso a Internet desde el teléfono móvil, como complemento al acceso a través del PC.
- Servicios: ofrece nuevas aplicaciones y servicios on-line adaptados a un amplio abanico de dispositivos (teléfonos móviles, PDAs, etc.) tales como, m-comercio, e-banking, servicios de localización, vídeo conferencias, juegos interactivos, etc.
- Integración: permite la convergencia real entre telecomunicaciones, servicios de información y tecnologías de la información.
- Movilidad y cobertura: dotación de servicios a todo el mercado, independientemente de la localización del usuario.



## BROADNET CONSORCIO 5.4.2

Broadnet Consorcio fue la empresa adjudicataria de una de las licencias de telefonía móvil inalámbrica (LMDS) en la banda de 26 Ghz el pasado 10 de marzo de 2000. Este consorcio, en el que ACS participa como socio fundador con una participación del 21,05%, tiene como ventaja competitiva la capacidad tecnológica del líder europeo en tecnología inalámbrica LMDS, Broadnet.

Con esta participación ACS consolida una posición como agente relevante dentro del sector, aspirando a jugar un papel clave en el nuevo escenario español de las telecomunicaciones.

La tecnología LMDS de radiofrecuencias permitirá solucionar el problema del bucle local del abonado, hasta ahora monopolio exclusivo de Telefónica, y ofrecer servicios de banda ancha masiva a corto plazo, con repercusiones positivas directas en la calidad de la oferta a particulares y a empresas.

## BUILD2BUILD 5.4.3

Finalmente, cabe destacar la participación de ACS del 20% en el portal del sector de la construcción Build2Build conjuntamente con más de cuarenta empresas españolas de esta industria. La fortaleza y prestigio de sus socios constituye una garantía de calidad y de seguridad para esta iniciativa.

Esta introducción en el negocio de Internet no sólo permitirá disponer de una herramienta innovadora en el esquema de aprovisionamiento de ACS, sino también tener una presencia sólida y un buen conocimiento del cambiante mundo de las nuevas tecnologías.







# 6

## Análisis Económico-Financiero del ejercicio 2000

▲ Ciudad de las Artes y de las Ciencias. Valencia



## 6.1 HECHOS DESTACADOS

## 6.2 RESULTADOS CONSOLIDADOS

## 6.3 RESULTADOS POR ÁREAS DE ACTIVIDAD

- Área de Construcción
- Área de Servicios

## 6.4 BALANCE DE SITUACIÓN CONSOLIDADO

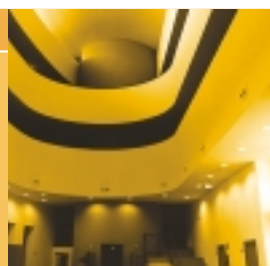
- Inversiones
- Fondos propios
- Fondo de maniobra
- Fondos generados y deuda neta

## 6.5 EVOLUCIÓN HISTÓRICA

- Evolución histórica de la Cuenta de Resultados
- Evolución histórica del Balance de Situación

## 6.6 OTRA INFORMACIÓN RELEVANTE DEL AÑO 2000 Y PRINCIPIOS DE 2001





## HECHOS DESTACADOS 6.1

# 6

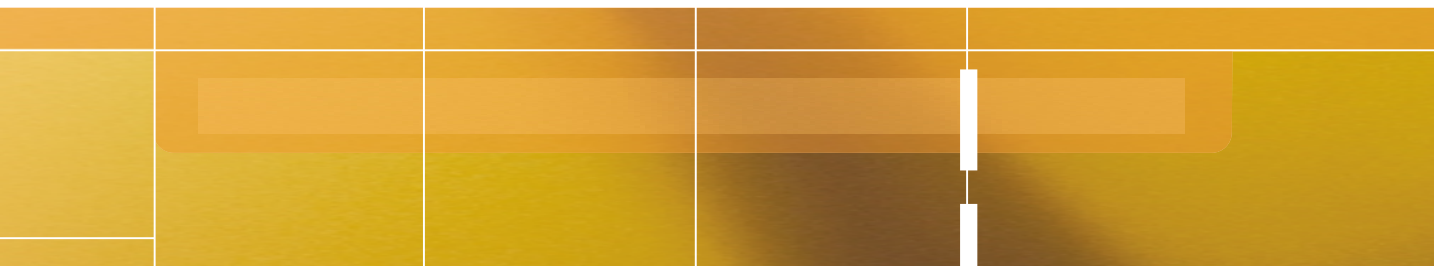
- La cifra de negocio consolidada alcanzó los 3.410,4 millones de euros (567.450 millones de pesetas) en el ejercicio 2000, que supone un incremento del 26,3% respecto al año anterior.
- El beneficio neto superó los 120 millones de euros (20.000 millones de pesetas), un 41,9% más que en 1999.
- La cartera de pedidos alcanza un valor cercano a los 6.200 millones de euros (más de un billón de pesetas).
- La rentabilidad sobre los recursos propios medios incrementó hasta el 15,5% desde el 14,9% del año anterior.
- Se invirtió alrededor de 310 millones de euros (52.000 millones de pesetas).
- El fondo de maniobra se situó en 208,4 millones de euros (34.672 millones de pesetas), equivalentes a 22 días de venta.
- Los recursos propios ascendieron a 815 millones de euros (135.600 millones de pesetas) al cierre de 2000.
- La deuda neta total alcanzó los 212,6 millones de euros (35.370 millones de pesetas) a 31 de diciembre de 2000, de los cuales 129 millones de euros (21.467 millones de pesetas) corresponden a financiación de proyectos sin recurso.

## RESULTADOS CONSOLIDADOS 6.2

### Cuenta de Resultados Consolidada

Millones de euros	1999	%	2000	%	△
Ventas	2.699,7		3.410,4		26,3%
Gastos Explotación	(2.520,7)		(3.131,9)		
<b>Cash-Flow Operativo</b>	<b>179,0</b>	6,6%	<b>278,6</b>	8,2%	55,7%
Amortizaciones	(37,6)		(64,3)		
<b>Beneficio de Explotación</b>	<b>141,3</b>	5,2%	<b>214,3</b>	6,3%	51,6%
Gastos financieros	(33,0)		(58,4)		
Ingresos financieros	13,1		19,1		
Fondo de comercio	(1,3)		(4,3)		
Puesta en equivalencia	1,7		2,1		
<b>Beneficio Ordinario</b>	<b>121,8</b>	4,5%	<b>172,8</b>	5,1%	41,9%
Rdos. extraordinarios	(6,7)		3,8		
<b>Beneficio Antes de Impuestos</b>	<b>115,0</b>	4,3%	<b>176,6</b>	5,2%	53,5%
Impuestos	(27,3)		(53,3)		
<b>Beneficio Consolidado</b>	<b>87,7</b>	3,2%	<b>123,3</b>	3,6%	40,5%
Minoritarios	(2,6)		(2,5)		
<b>Beneficio Neto Atribuible</b>	<b>85,1</b>	3,2%	<b>120,8</b>	3,5%	41,9%

La facturación del Grupo ACS en el ejercicio 2000 ha sido superior a los 3.400 millones de euros (567.450 millones de pesetas), por encima del objetivo previsto a principios de año de los 3.365,7 millones de euros (560.000 millones de pesetas). Esta positiva evolución ha venido originada por el buen comportamiento de las ventas en todas las áreas de actividad del Grupo.



La actividad de Construcción ponderó en el total facturado menos de un 50%, descendiendo desde el 58% de 1999. Los Servicios incrementaron su participación hasta casi el 52%, destacando el crecimiento de la participación del Grupo Cobra y Tecmed, beneficiados de las incorporaciones desde principios de año del Grupo Imes y Vertresa, empresas de servicios y gestión de residuos sólidos urbanos respectivamente.

El cash-flow operativo se situó en 278,6 millones de euros (46.353 millones de pesetas), aumentando un 55,7% respecto a 1999. Este favorable comportamiento ha sido extensivo a todas las áreas de actividad, destacando el incremento de 78% que ha experimentado el cash-flow operativo de la división de Servicios.

El beneficio de explotación experimentó un crecimiento del 52%, situándose en 214,3 millones de euros (35.654 millones de pesetas). Cabe destacar el creciente peso de las actividades de Servicios en cuanto a su aportación al beneficio de explotación del Grupo (más de un 62% frente al 37,6% del área de Construcción). Esta tendencia ha situado el margen de explotación en un 6,3%, más de un punto porcentual por encima del margen del pasado año, dado los márgenes más elevados de los negocios del área de Servicios.

Los gastos financieros experimentaron una subida el pasado ejercicio debido, por una parte, a las inversiones realizadas durante el año en especial en Telecomunicaciones y en Concesiones de Infraestructuras de Transporte y Energía, y por otro lado, al aumento de la cartera que ha representando un incremento sustancial de los gastos correspondientes a avales.

Los resultados extraordinarios ascendieron a 3,8 millones de euros (627 millones de pesetas). Los extraordinarios negativos generados en el año 2000 son consecuencia principalmente de la reestructuración llevada a cabo en el Grupo Cobra con el objetivo de reducir los costes de explotación y mejorar la eficiencia y la competitividad de la compañía. Por otro lado, la venta de activos redundantes en el área de Construcción y la renovación de la flota de vehículos de Continental Auto han generado plusvalías. La política seguida en Continental Auto en cuanto a la gestión de flota combina una amortización acelerada de los autocares con la venta de los vehículos al cuarto año de operación por lo que se generan ingresos anuales recurrentes que en el ejercicio 2000 ascendieron a cerca de 5 millones de euros (800 millones de pesetas).



▲ Residencia de estudiantes "Fernando Abril Martorell". Madrid



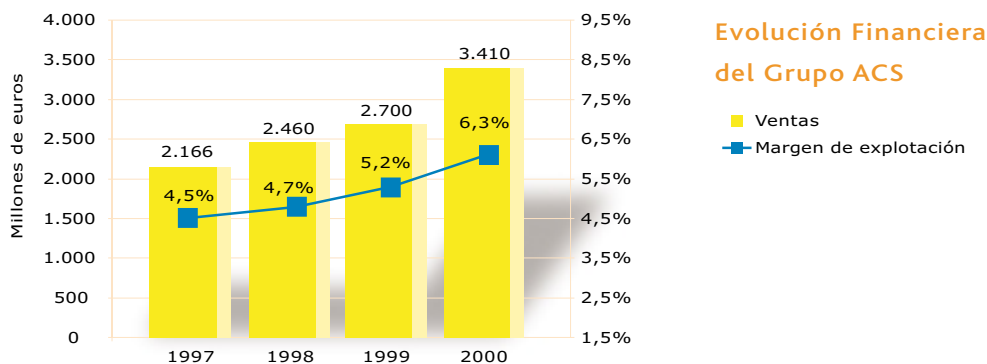
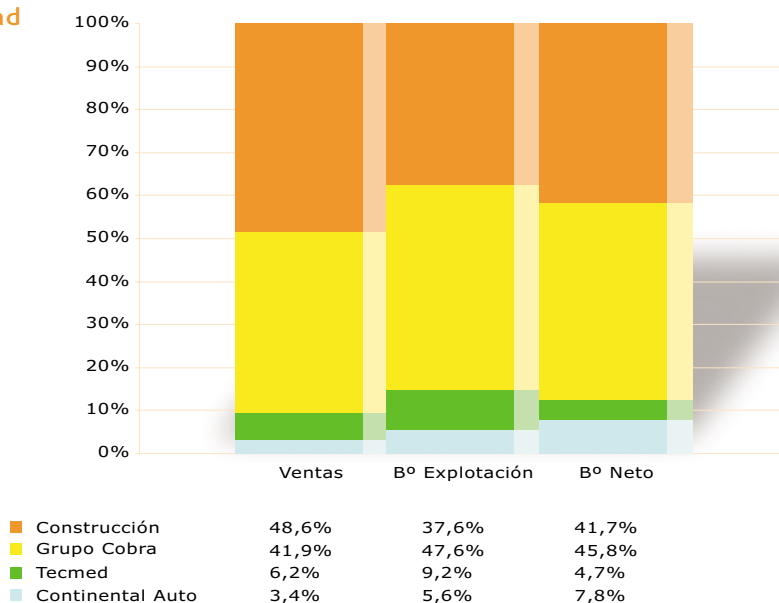
## Análisis Económico-Financiero del ejercicio 2000

6

El Grupo ACS obtuvo en 2000 el mayor beneficio neto de su historia: 120,8 millones de euros (20.094 millones de pesetas), un 42% superior al registrado el año anterior. La contribución al beneficio neto de las áreas de Construcción y de Servicios fue de un 41,7% y un 58,3% respectivamente.

El beneficio por acción se situó en 1,89 euros (314 pesetas), que supone un incremento del 13,4% respecto a 1999.

### Desglose por Actividad



### Evolución Financiera del Grupo ACS

■ Ventas  
■ Margen de explotación



## RESULTADOS POR ÁREAS DE ACTIVIDAD 6.3

### ÁREA DE CONSTRUCCIÓN 6.3.1

La evolución del área de Construcción en el año 2000 ha sido altamente satisfactoria. La cifra de negocio experimentó un crecimiento del 6% respecto a 1999 siguiendo la estrategia de la compañía de combinar crecimientos moderados de la actividad junto con mejoras en la rentabilidad. En este sentido y siguiendo con el objetivo impuesto a principios de año de alcanzar un nivel de capital circulante satisfactorio, el Grupo llevó a cabo un estricto control en el comienzo de nuevas obras que se ha visto compensado este ejercicio con una drástica reducción del fondo de maniobra en este área de negocio. A su vez, ha incrementado su volumen de cartera hasta los 23 meses de producción, el nivel más alto en la historia de ACS, equivalente a 3.125 millones de euros (520.000 millones de pesetas).

El beneficio de explotación mostró un excelente comportamiento, con una tasa de crecimiento del 27,3% alcanzando los 83 millones de euros (13.809 millones de pesetas). El margen de explotación ha experimentado una significativa mejora situándose en un 4,9% sobre las ventas, un nivel que consolida a ACS como una de las empresas más rentables del sector. Las principales causas que explicarían esta continuada tendencia positiva son la mayor calidad de las obras contratadas con especial enfoque hacia los grandes contratos de obra civil, el mayor tamaño de los proyectos con la consiguiente dilución de gastos generales como consecuencia de las economías de escala y el estricto control de costes que caracteriza la política del Grupo.



▲ Concesión de ferrocarril Rivas-Arganda (Madrid)

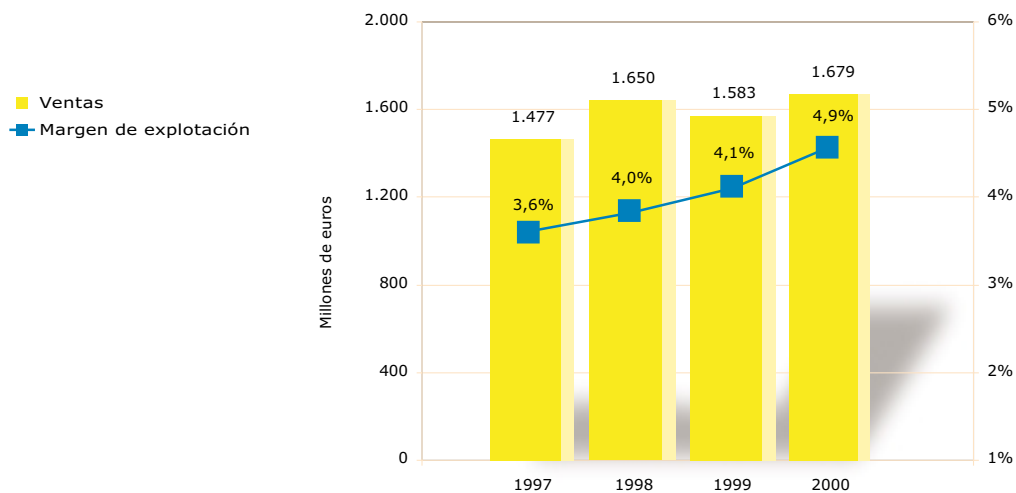
Todo ello ha contribuido a que el beneficio neto superara los 53 millones de euros (8.832 millones de pesetas), un 22,4% superior al mismo período del anterior ejercicio. El margen neto experimentó asimismo una positiva evolución, situándose en el 3,2% sobre las ventas, desde el 2,7% del año 1999.

#### Principales magnitudes de Construcción

Millones de euros	1999	%	2000	%	▲
Facturación	1.583,0		1.678,6		<b>6,0%</b>
Cash-Flow Operativo	78,7	5,0%	95,9	5,7%	<b>21,8%</b>
Bº de Explotación	65,2	4,1%	83,0	4,9%	<b>27,3%</b>
Bº Neto	43,4	2,7%	53,1	3,2%	<b>22,4%</b>

# 6

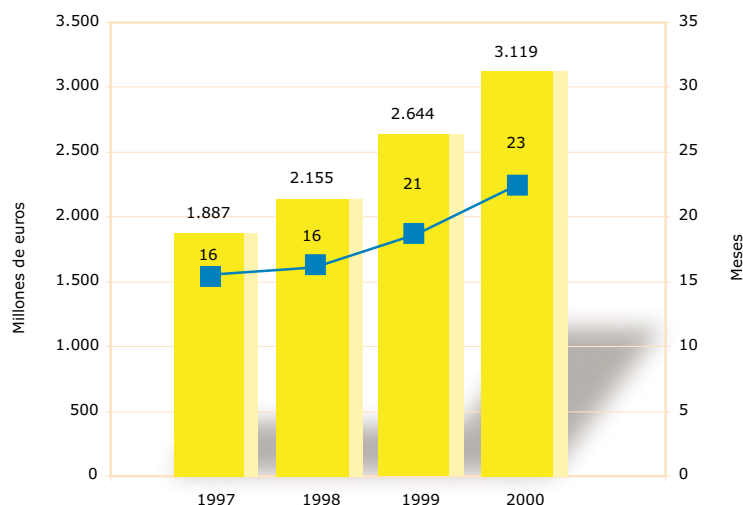
## Evolución Financiera de Construcción



▲ EDAR Motril-Salobreña (Granada)



### Evolución de la cartera en Construcción



## ÁREA DE SERVICIOS 6.3.2

El área de Servicios del Grupo ACS experimentó un extraordinario incremento de las ventas de un 54,2% alcanzando los 1.777,6 millones de euros (295.765 millones de pesetas) en el año 2000, convirtiéndose en la principal actividad del Grupo por volumen de facturación y por beneficios.

Esta fuerte subida del nivel de actividad estuvo motivada, por un lado, por el significativo crecimiento orgánico del Grupo Cobra que superó la tasa del 20% y, por otro lado, por la consolidación de las adquisiciones realizadas durante 1999 y 2000, principalmente Continental Auto y otras empresas de transporte, Onyx, el Grupo Imes y Vertresa.

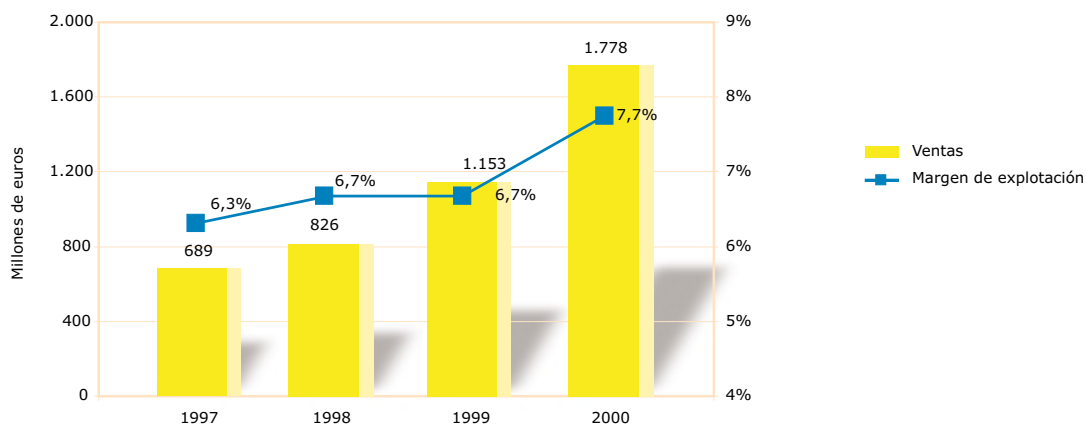
El beneficio de explotación del área de Servicios disfrutó de un sustancial incremento de casi el 80% alcanzando los 137,7 millones de euros (22.905 millones de pesetas), es decir, un 7,7% sobre las ventas. Esta mejora significativa del margen ha tenido un doble origen: un incremento de la rentabilidad en todas las áreas de negocio de Servicios en general, y un cambio en el mix de producto con mayor peso de las actividades con mayor valor añadido.

El beneficio neto fue de 74,3 millones de euros (12.362 millones de pesetas) al cierre del ejercicio que implica un aumento del 68,4% respecto al año anterior a pesar del incremento de los gastos financieros y de la amortización del fondo de comercio fruto del esfuerzo inversor realizado.

### Principales magnitudes de Servicios

Millones de euros	1999	%	2000	%	Δ
Facturación	1.152,5		1.777,6		<b>54,2%</b>
Cash-Flow Operativo	103,0	8,9%	183,4	10,3%	<b>78,0%</b>
Bº de Explotación	77,0	6,7%	137,7	7,7%	<b>78,8%</b>
Bº Neto	44,1	3,8%	74,3	4,2%	<b>68,4%</b>

## Evolución Financiera de Servicios



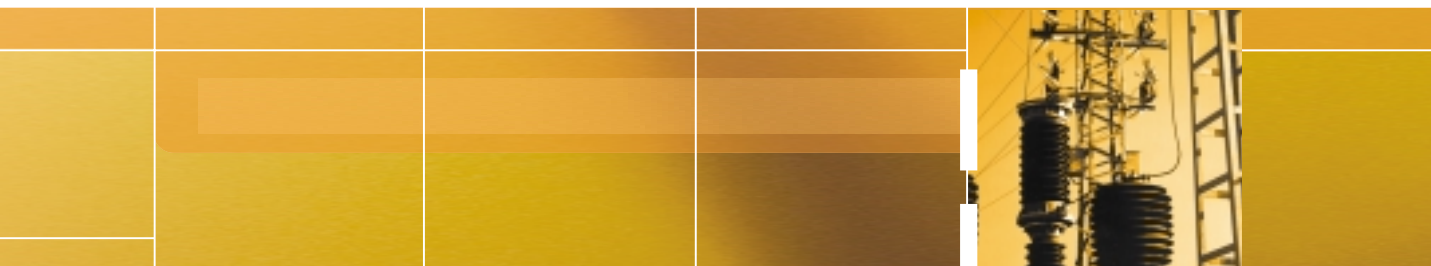
### GRUPO COBRA 6.3.2.1

Este área se mantuvo en el ejercicio 2000 como primera fuente de beneficio de explotación (47,6%) y de beneficio neto (45,8%) para el Grupo. Las ventas totales, que ascendieron a 1.448 millones de euros (240.931 millones de pesetas), experimentaron un fuerte crecimiento por encima del 43%, incluyendo el negocio facturado por el Grupo Imes incorporado a principios de 2000. El crecimiento orgánico de la actividad ha sido igualmente muy significativo superando tasas del 20% que reflejan el buen momento que atraviesa este área de negocio.

Otro indicador de las positivas perspectivas futuras para el Grupo Cobra es la buena evolución que tuvo la cartera que se mantiene en máximos con 1.539,7 millones de euros (256.185 millones de pesetas), equivalentes a 13 meses de actividad. Dado que un 60% de los ingresos de esta división son recurrentes, de los cuales una buena parte no tienen cartera efectiva como son las redes de distribución, en estos niveles podemos asegurar más de dos años de actividad.



▲ Trabajos en plataformas tipo drillship para Izar-Astillero Gijón



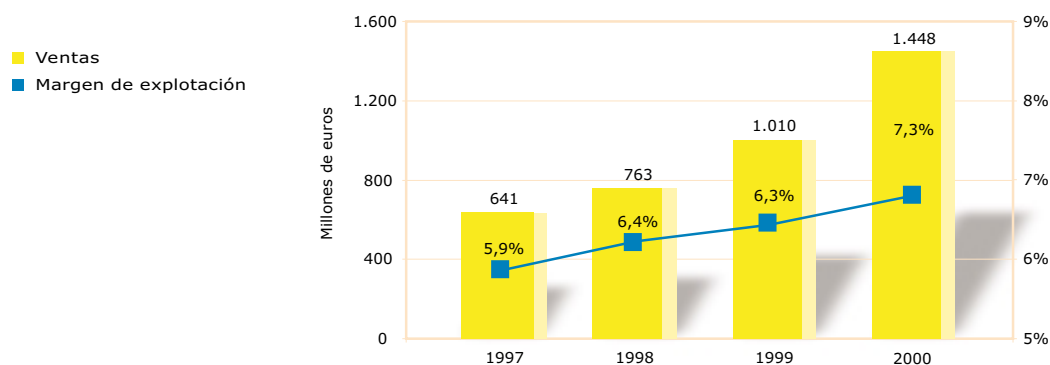
El beneficio de explotación fue de 105 millones de euros (17.478 millones de pesetas). El margen de explotación alcanzó niveles del 7,3%, un punto porcentual por encima respecto al mismo período del año anterior favorecido por el buen comportamiento del negocio tradicional que, a pesar de la fuerte presión en precios experimentada por el sector, ha mantenido los márgenes gracias a una eficiente política de control de costes; por el cambio de mix producido en sus actividades, con mayor peso de servicios de alto valor añadido frente a la tradicional apuesta por los servicios auxiliares de hace un lustro; y por la entrada en nuevas áreas de actividad como las telecomunicaciones, el tráfico y alumbrado, los sistemas de control avanzados o los proyectos llave en mano.

El beneficio neto se situó en 58,4 millones de euros (9.709 millones de pesetas), un 65,5% superior a diciembre de 1999. El margen neto alcanzó el 4% sobre las ventas.

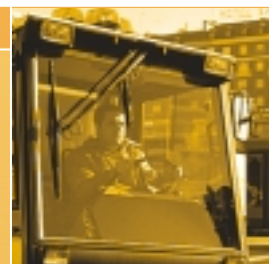
### Principales magnitudes del Grupo Cobra

Millones de euros	1999	%	2000	%	Δ
Facturación	1.009,5		1.448,0		<b>43,4%</b>
Cash-Flow Operativo	76,9	7,6%	125,9	8,7%	<b>63,8%</b>
Bº de Explotación	63,4	6,3%	105,0	7,3%	<b>65,8%</b>
Bº Neto	35,2	3,5%	58,4	4,0%	<b>65,5%</b>

### Evolución Financiera del Grupo Cobra



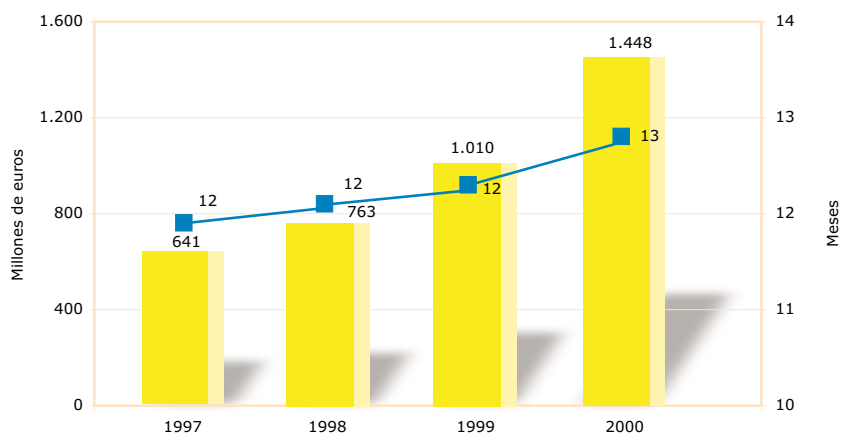




Análisis  
Económico-Financiero  
del ejercicio 2000

Evolución de la cartera del Grupo Cobra

6



TECMED 6.3.2.2

Tecmed experimentó un significativo incremento de su cifra de negocio en diciembre de 2000, que supera en más de dos veces la facturación del pasado año hasta los 212,9 millones de euros (35.428 millones de pesetas), gracias a la buena evolución de la actividad medioambiental y las adquisiciones de Onyx y Vertresa. Descontando el volumen de negocio aportado por estas nuevas sociedades el crecimiento de la actividad fue superior al 10%. El volumen de la cartera de contratos ha crecido de manera muy significativa en los últimos años y se sitúa en más de 86 meses de actividad.

El beneficio de explotación alcanzó los 20,3 millones de euros (3.383 millones de pesetas), incrementando el margen al 9,5% sobre ventas. La evolución de los márgenes en los últimos años ha estado influenciada por el cambio en la composición de las ventas ya que ha ganado peso la gestión de residuos sólidos urbanos frente a los nichos tradicionales: los residuos especiales y los hospitalarios, mercados donde los márgenes son elevados pero con un limitado potencial de crecimiento.

A pesar de los mayores gastos financieros a consecuencia de la financiación de las recientes adquisiciones, el beneficio neto aumentó un 98% en 2000 y se situó en 6 millones de euros (994 millones de pesetas).

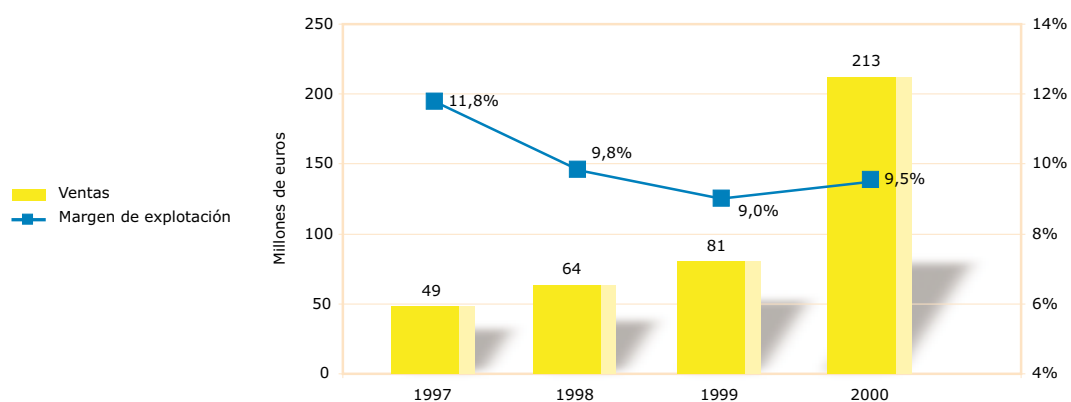
Principales magnitudes de Tecmed

Millones de euros	1999	%	2000	%	△
Facturación	81,3		212,9		<b>162,0%</b>
Cash-Flow Operativo	12,3	15,1%	33,2	15,6%	<b>169,8%</b>
Bº de Explotación	7,3	9,0%	20,3	9,5%	<b>177,8%</b>
Bº Neto	3,0	3,7%	6,0	2,8%	<b>97,6%</b>

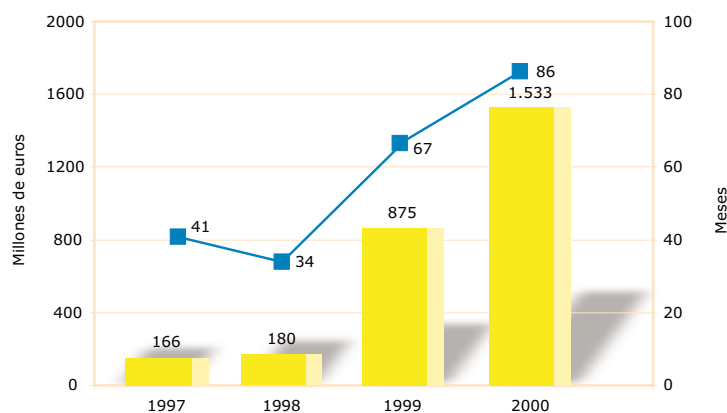


▲ Limpieza viaria de Madrid

### Evolución Financiera de Tecmed



# 6



## CONTINENTAL AUTO 6.3.2.3

Continental Auto fue adquirido en el año 1999 y ya supuso al cierre del pasado ejercicio un 3,4% de las ventas totales y un 7,8% de beneficio neto. Continental Auto empezó a consolidar en las cuentas de ACS en el mes de junio de 1999. Las ventas y el resto de parámetros operativos han evolucionado en línea con lo presupuestado.

La cifra de negocio tuvo una evolución muy positiva superando los 116 millones de euros (19.406 millones de pesetas). Asimismo, el beneficio de explotación alcanzó los 12,3 millones de euros (2.044 millones de pesetas). El margen se mantuvo por encima del 10% a pesar del impacto negativo del aumento del precio de los carburantes,

que sin embargo fue compensado por un doble efecto: el impacto positivo por el incremento del número de pasajeros durante los últimos meses del año y la autorización por parte de la Administración de unasubida parcial de las tarifas el pasado agosto.

La renovación anual de la flota generó plusvalías por valor de 4,8 millones de euros (800 millones de pesetas), ingresos que tienen un carácter recurrente dada la tasa de amortización más alta que el período de





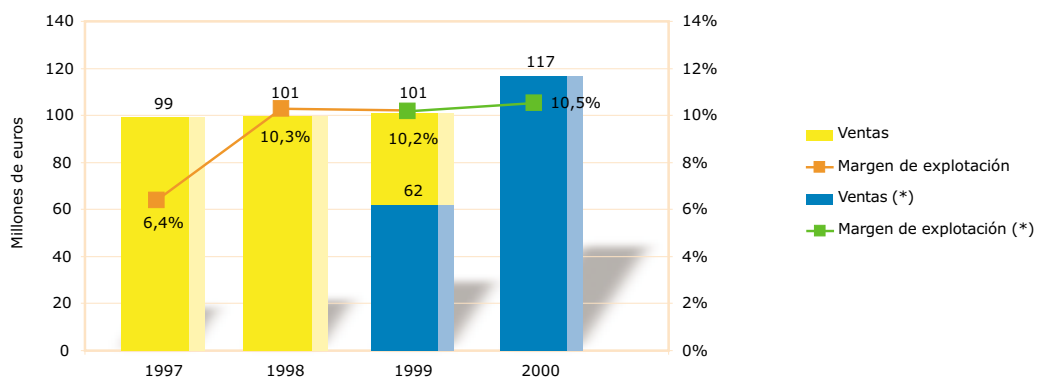
vida útil del bien. Esta política de gestión de vehículos permite a Continental Auto ofrecer mayor calidad del servicio con menores costes de explotación.

El beneficio neto fue de 10 millones de euros (1.659 millones de pesetas) al cierre del ejercicio 2000.

### Principales magnitudes de Continental Auto

Millones de euros	1999	%	2000	%	Δ
Facturación	61,7		116,6		<b>89,0%</b>
Cash-Flow Operativo	13,8	22,4%	24,3	20,8%	<b>75,8%</b>
Bº de Explotación	6,3	10,2%	12,3	10,5%	<b>95,2%</b>
Bº Neto	5,8	9,5%	10,0	8,5%	<b>70,9%</b>

### Evolución Financiera de Continental Auto



(\*) Cifras consolidadas en las Cuentas del Grupo ACS



# 6

## BALANCE DE SITUACIÓN CONSOLIDADO

6.4

### Balance de Situación Consolidado

Millones de euros	1999	%	2000	%	△
<b>Activo</b>					
<b>Total Inmovilizado</b>	<b>577,2</b>	20,3%	<b>806,8</b>	24,2%	39,8%
<b>Fondo de Comercio</b>	<b>74,8</b>	2,6%	<b>77,6</b>	2,3%	3,7%
<b>Gastos a Distribuir</b>	<b>10,1</b>	0,4%	<b>18,7</b>	0,6%	86,0%
Existencias	159,1		199,4		25,3%
Deudores	1.807,6		1.899,9		5,1%
Inversiones financieras	124,3		230,0		85,1%
Tesorería	89,5		95,6		6,9%
Ajustes por periodificación	4,6		10,7		133,2%
<b>Total Circulante</b>	<b>2.185,0</b>	76,7%	<b>2.435,6</b>	72,9%	11,5%
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>2.847,1</b>	100%	<b>3.338,7</b>	100%	17,3%
<b>Pasivo</b>					
<b>Fondos Propios</b>	<b>654,7</b>	23,0%	<b>814,9</b>	24,4%	24,5%
<b>Socios Externos</b>	<b>17,8</b>	0,6%	<b>22,0</b>	0,7%	23,6%
<b>Dif. Neg. Consolidación</b>	<b>0,2</b>	-	<b>0,1</b>	-	(50,0%)
<b>Ing. a dist. en varios ejerc.</b>	<b>18,0</b>	0,6%	<b>17,0</b>	0,5%	(5,5%)
<b>Deuda ligada a proyectos</b>	<b>57,2</b>	2,0%	<b>129,0</b>	3,9%	125,4%
<b>Provisiones para Riesgos</b>	<b>21,9</b>	0,8%	<b>27,5</b>	0,8%	25,3%
Deuda Bancaria LP	214,7		188,8		(12,1%)
Otros acreedores	28,4		17,5		(38,4%)
<b>Total Acreedores LP</b>	<b>243,1</b>	8,5%	<b>206,3</b>	6,2%	(15,1%)
Deuda Bancaria CP	264,5		220,4		(16,7%)
Acreedores comerciales	1.294,1		1.587,6		22,7%
Otros acreedores	275,6		314,0		13,9%
<b>Total Acreedores CP</b>	<b>1.834,1</b>	64,4%	<b>2.122,0</b>	63,6%	15,7%
<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>2.847,1</b>	100%	<b>3.338,7</b>	100%	17,3%

### INVERSIONES 6.4.1

Durante el ejercicio 2000 se produjo un aumento significativo del inmovilizado que supera los 800 millones de euros (134.245 millones de pesetas) al final del ejercicio, principalmente como consecuencia de las inversiones realizadas.

En los últimos tres años el Grupo ACS ha llevado a cabo inversiones por valor de 838 millones de euros (139.400 millones de pesetas). Aproximadamente la mitad ha estado destinada a la adquisición de empresas de servicios con el objetivo de impulsar la diversificación del Grupo hacia sectores con gran potencial de crecimiento y elevada rentabilidad. Las operaciones más destacadas del pasado año 2000 fueron:

- En el Grupo Cobra, la más significativa fue la incorporación mediante fusión por absorción de las empresas Imes y Venelín, que comenzaron a aportar resultados al Grupo ACS a partir de enero de 2000.



- Tecmed incorporó a principios de 2000 a la compañía Vertresa que, junto a la adquisición de Onyx llevada a cabo en 1999, le han situado como una de las empresas líderes del sector medioambiental en España y Portugal. Asimismo, se ha invertido cerca de 18 millones de euros (3.000 millones de pesetas) en las plantas de tratamiento y reciclaje de residuos de La Coruña y Madrid.
- Continental Auto ha adquirido diversas empresas concesionarias de transporte de viajeros por carretera, destacando los activos de ATSA que opera en Cataluña, Transportes Galiano que opera en Castilla la Mancha y Autocares Becerra que opera en Andalucía.

Las inversiones del Grupo ACS en Concesiones de Infraestructuras de Transporte y Energía ascendieron el pasado ejercicio a unos 70 millones de euros (11.500 millones de pesetas), centrándose en las radiales R-3, R-5 y el tramo de la M-50 que fue adjudicado en 1999 y en los parques eólicos de Somozas y Vimianzo, ambos en Galicia.



▲ Construcción de boxes y ampliación de túnel. Montmeló (Barcelona)

El capítulo de la inversión en el área de Telecomunicaciones ascendió a unos 90 millones de euros (15.000 millones de pesetas) y corresponden a Xfera y Broadnet, adjudicatarios en 2000 de una licencia de telefonía móvil UMTS y de otra fija inalámbrica LMDS respectivamente. Para el año 2001 está previsto un desembolso cercano a los 140 millones de euros (23.300 millones de pesetas) en esta división.

Del Plan de Inversiones 2000-2003 que fue aprobado en la Junta General de Accionistas de junio de 2000 valorado en más de 900 millones de euros (150.000 millones de pesetas), ya se ha invertido en este primer año un 28% sobre el total previsto.

## FONDOS PROPIOS 6.4.2

En cuanto al volumen de fondos propios, crecieron un 25% debido a los crecientes resultados del Grupo y a la ampliación de capital de 9,1 millones de acciones consecuencia de la fusión con el Grupo Imes aprobada por la Junta Extraordinaria de Accionistas el 29 de febrero de 2000 y que es efectiva desde ese mismo mes. El número total de acciones se sitúa actualmente en 64,06 millones.

### FONDO DE MANIOBRA 6.4.3

# 6

El Grupo ACS ha realizado un esfuerzo muy importante en el ejercicio 2000 para reducir su fondo de maniobra y dicho empeño se ha visto recompensado con unos resultados excelentes. El saldo del fondo de maniobra alcanzó en diciembre una cifra de 208,4 millones de euros (34.672 millones de pesetas), que supone una espectacular reducción de más de 180 millones de euros (30.000 millones de pesetas). El ratio (fondo de maniobra / producción últimos 12 meses x 365) se situó al final del ejercicio en 22 días, descendiendo desde los 54 días de diciembre de 1999. Este positivo comportamiento ha estado favorecido por la significativa reducción del fondo de maniobra del área de Construcción que, gracias a un control más estricto en el inicio de nuevos proyectos, ha obtenido unos resultados extraordinarios en este aspecto a finales de 2000.

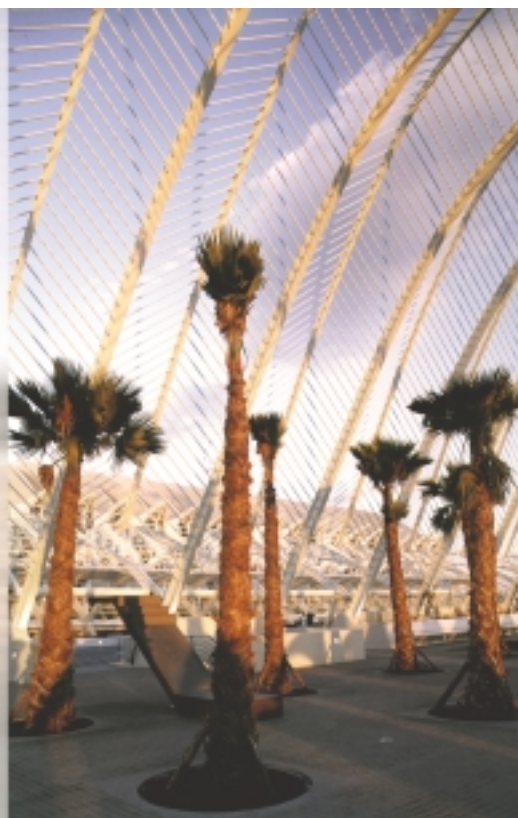
La variable más determinante de la evolución del fondo de maniobra en el sector donde ACS lleva a cabo su actividad es la obra ejecutada pendiente de certificar. El pasado año 2000 la obra ejecutada pendiente de certificar tuvo una muy favorable evolución, especialmente en el área de Construcción, pues se redujo en unos 60 millones de euros (10.000 millones de pesetas) situándose en diciembre en el nivel de 476 millones de euros (79.200 millones de pesetas), es decir, en 51 días de venta frente a los 72 de diciembre de 1999.

### FONDOS GENERADOS Y DEUDA NETA 6.4.4

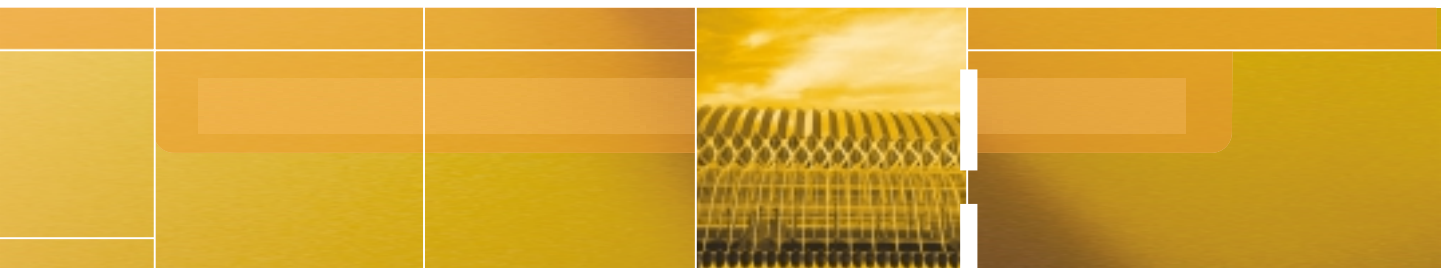
Los fondos generados netos (beneficio neto + amortizaciones + variación en el fondo de maniobra) al cierre de 2000 fueron superiores a 382 millones de euros (63.600 millones de pesetas) favorecidos por el excelente comportamiento del circulante. Estos fondos, junto con la ampliación de capital de febrero de 2000, han permitido financiar las inversiones en inmovilizado y los dividendos totales pagados por el Grupo correspondientes a la distribución del beneficio del ejercicio 1999 que han ascendido a 25 millones de euros (4.164 millones de pesetas), así como reducir la deuda neta del Grupo en cerca de 120 millones de euros (20.000 millones de pesetas).

La deuda neta total disminuyó sustancialmente el pasado ejercicio situándose al cierre del mismo en 212,6 millones de pesetas (35.370 millones de pesetas). El ratio de endeudamiento (deuda neta / fondos propios) se situó en el 26% frente a casi el 50% que presentaba el Grupo en 1999.

Esta significativa mejora es aun mayor si se considera que 129 millones de euros (21.467 millones de pesetas)



▲ L'Umbracle. Ciudad de las Artes y de las Ciencias.  
Valencia



corresponden a financiación de proyectos sin recurso para el accionista, principalmente proyectos de energía eólica, la concesión de la planta de tratamiento y reciclaje de La Coruña y la concesión del Intercambiador de Transportes de Avda. de América en Madrid.

## EVOLUCIÓN HISTÓRICA 6.5

### EVOLUCIÓN HISTÓRICA DE LA CUENTA DE RESULTADOS 6.5.1

#### Evolución de la Cuenta de Resultados Consolidada

Millones de euros	1996	1997	1998	1999	2000	TCAA*
Ventas	1.923,2	2.166,1	2.459,8	2.699,7	3.410,4	15,4%
Gastos Explotación	(1.804,8)	(2.039,5)	(2.309,6)	(2.520,7)	(3.131,9)	
<b>Cash-Flow Operativo</b>	<b>118,4</b>	<b>126,6</b>	<b>147,5</b>	<b>179,0</b>	<b>278,6</b>	<b>23,9%</b>
Amortizaciones	(29,7)	(29,5)	(34,7)	(37,6)	(64,3)	
<b>Beneficio de Explotación</b>	<b>88,6</b>	<b>97,1</b>	<b>115,5</b>	<b>141,3</b>	<b>214,3</b>	<b>24,7%</b>
Gastos financieros	(40,6)	(36,7)	(28,6)	(33,0)	(58,4)	
Ingresos financieros	17,5	13,0	11,0	13,1	19,1	
Fondo de comercio	(3,2)	(1,0)	(0,7)	(1,3)	(4,3)	
Puesta en equivalencia	0,7	1,5	0,3	1,7	2,1	
<b>Beneficio Ordinario</b>	<b>63,0</b>	<b>73,9</b>	<b>97,6</b>	<b>121,8</b>	<b>172,8</b>	<b>28,7%</b>
Rdos. extraordinarios	(3,4)	0,5	(8,7)	(6,7)	3,8	
<b>Beneficio Antes de Impuestos</b>	<b>59,6</b>	<b>74,5</b>	<b>88,9</b>	<b>115,0</b>	<b>176,6</b>	<b>31,2%</b>
Impuestos	(14,2)	(18,3)	(19,7)	(27,3)	(53,3)	
<b>Beneficio Consolidado</b>	<b>45,4</b>	<b>56,2</b>	<b>69,2</b>	<b>87,7</b>	<b>123,3</b>	<b>28,4%</b>
Minoritarios	(1,6)	(1,7)	(1,2)	(2,6)	(2,5)	
<b>Beneficio Neto Atribuible</b>	<b>43,8</b>	<b>54,5</b>	<b>68,0</b>	<b>85,1</b>	<b>120,8</b>	<b>28,8%</b>

\* TCAA: Tasa de Crecimiento Anual Acumulativa



## EVOLUCIÓN HISTÓRICA DEL BALANCE DE SITUACIÓN 6.5.2

# 6

### Balance de Situación Consolidado

Millones de euros	1996	1997	1998	1999	2000	TCAA*
<b>Activo</b>						
Gastos de establecimiento	3,7	2,0	11,3	12,0	9,6	
Inmovilizado inmaterial	14,1	18,8	20,6	33,2	51,2	
Inmovilizado material	193,8	203,7	207,3	350,0	481,4	
Inmovilizado financiero	46,3	41,8	22,1	181,9	264,6	
<b>Total Inmovilizado</b>	<b>257,9</b>	<b>266,4</b>	<b>261,3</b>	<b>577,2</b>	<b>806,8</b>	33,0%
<b>Fondo de Comercio</b>	<b>20,8</b>	<b>7,4</b>	<b>18,6</b>	<b>74,8</b>	<b>77,6</b>	39,0%
<b>Gastos a Distribuir</b>	<b>5,3</b>	<b>5,1</b>	<b>6,0</b>	<b>10,1</b>	<b>18,7</b>	37,0%
Existencias	124,7	130,5	147,4	159,1	199,4	
Deudores	1.265,3	1.499,6	1.793,9	1.807,6	1.899,9	
Inversiones financieras	135,7	60,5	107,9	124,3	230,0	
Tesorería	8,7	53,7	72,7	89,5	95,6	
Ajustes por periodificación	3,3	4,8	4,9	4,6	10,7	
<b>Total Circulante</b>	<b>1.537,8</b>	<b>1.749,1</b>	<b>2.126,8</b>	<b>2.185,0</b>	<b>2.435,6</b>	12,2%
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>1.821,7</b>	<b>2.028,0</b>	<b>2.412,7</b>	<b>2.847,1</b>	<b>3.338,7</b>	16,4%
<b>Pasivo</b>						
Capital	63,8	63,8	71,8	82,6	96,3	
Reservas	209,6	207,7	348,1	487,0	597,9	
Resultado Ejercicio	43,8	54,5	68,0	85,1	120,8	
<b>Fondos Propios</b>	<b>317,3</b>	<b>326,1</b>	<b>488,0</b>	<b>654,7</b>	<b>814,9</b>	26,6%
<b>Socios Externos</b>	<b>11,7</b>	<b>17,6</b>	<b>8,4</b>	<b>17,8</b>	<b>22,0</b>	17,1%
<b>Dif. Neg. Consolidación</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>3,3</b>	<b>0,2</b>	<b>0,1</b>	
<b>Ing. a dist. en varios ejerc.</b>	<b>2,4</b>	<b>8,7</b>	<b>6,9</b>	<b>18,0</b>	<b>17,0</b>	62,9%
<b>Deuda ligada a proyectos</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>15,8</b>	<b>57,2</b>	<b>129,0</b>	-
<b>Provisiones para Riesgos</b>	<b>19,4</b>	<b>16,3</b>	<b>14,6</b>	<b>21,9</b>	<b>27,5</b>	9,1%
Deuda Bancaria LP	142,6	191,7	138,1	214,7	188,8	
Otros acreedores	19,0	25,0	11,2	28,4	17,5	
<b>Total Acreedores LP</b>	<b>161,6</b>	<b>216,7</b>	<b>165,1</b>	<b>243,1</b>	<b>206,3</b>	6,3%
Deuda Bancaria CP	176,2	202,5	215,5	264,5	220,4	
Acreedores comerciales	914,5	1.037,6	1.294,1	1.294,1	1.587,6	
Otros acreedores	218,6	202,6	216,9	275,6	314,0	
<b>Total Acreedores CP</b>	<b>1.309,3</b>	<b>1.442,6</b>	<b>1.726,4</b>	<b>1.834,1</b>	<b>2.122,0</b>	12,8%
<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>1.821,7</b>	<b>2.028,0</b>	<b>2.412,7</b>	<b>2.847,1</b>	<b>3.338,7</b>	16,4%

\* TCAA: Tasa de Crecimiento Anual Acumulativa

## OTRA INFORMACIÓN RELEVANTE DEL AÑO 2000 Y PRINCIPIOS DE 2001

6.6

- El 26 de junio de 2000 el Grupo ACS efectuó un pago de 0,39 euros (65 pesetas) brutos por acción con cargo a los beneficios del ejercicio 1999. El importe total repartido en concepto de dividendos ascendió a 25 millones de euros (4.164 millones de pesetas).
- El Consejo de Administración del Grupo ACS en sesión celebrada el 29 de marzo de 2001, acordó red denominar el capital social a euros, que queda establecido en la cantidad de 96.072.724 euros representado por 64.061.816 acciones de 1,50 euros de valor nominal.



▲ Línea eléctrica de alta tensión



**Mercados  
de capitales**  
en el ejercicio  
2000



7

## Mercados de capitales en el ejercicio 2000

▲ Catenaria rígida. Línea 7. Metro de Madrid

## 7.1 DATOS RELEVANTES

## 7.2 EVOLUCIÓN DE LOS MERCADOS

## 7.3 EVOLUCIÓN DE ACS

## 7.4 INFORMACIÓN PROPORCIONADA A LA CNMV

Hechos relevantes  
Comunicaciones





## DATOS RELEVANTES 7.1

7

	mar-00	jun-00	sep-00	dic-00
Precio de cierre (euros)	29,00	29,50	25,54	25,10
Máximo (euros)	31,20	32,20	32,20	32,20
Mínimo (euros)	17,10	17,10	17,10	17,10
Volumen medio diario de títulos	500.308	371.311	301.054	271.885
Volumen total de títulos	32.019.687	46.785.157	57.501.304	67.971.276
Efectivo medio diario (euros)	12.288.390	9.744.370	7.990.297	7.204.119
Efectivo negociado (euros)	786.456.953	1.227.790.660	1.526.146.685	1.801.029.790
Capitalización (euros)	1.593.987.842	1.889.823.572	1.636.138.780	1.607.951.581
Ponderación en el IGBM	0,418%	0,544%	0,417%	0,470%
Ponderación en el IBEX	0,460%	0,592%	0,450%	0,451%
Ránking por capitalización	30º	26º	29º	29º

Euros	1996	1997	1998	1999	2000
BPA (Beneficio por acción)	1,03	1,28	1,42	1,66	1,89
DPA (Dividendo por acción)	0,33	0,33	0,36	0,39	0,50
Pay-out (Dividendo/BPA)	32,0%	25,8%	25,3%	23,6%	26,6%
PER (Cotización/BPA)	5,4	17,3	23,7	14,2	13,3
Rentabilidad por dividendo	6,0%	1,5%	1,1%	1,7%	2,0%
Revalorización Anual	8,1%	300,5%	51,8%	(30,0%)	6,6%

## EVOLUCIÓN DE LOS MERCADOS 7.2

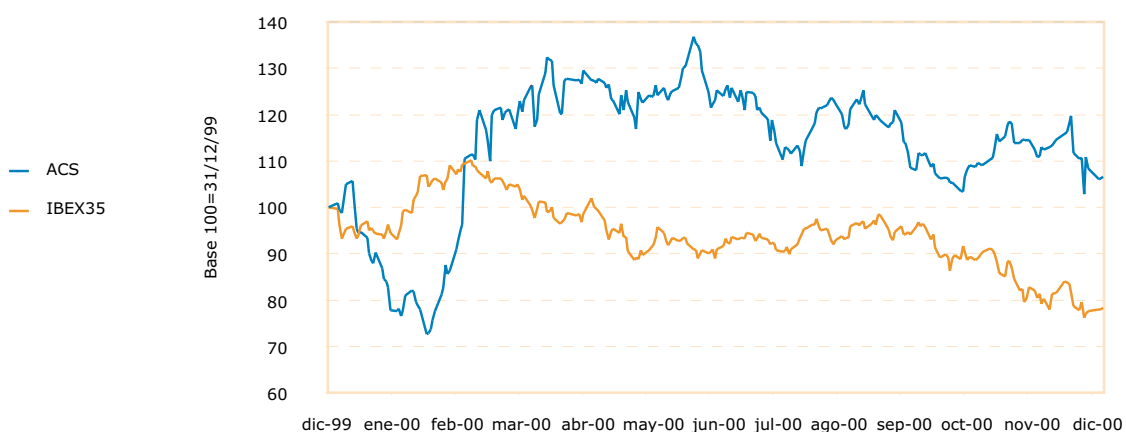
El comportamiento de los mercados de renta variable de los principales países mundiales a lo largo del pasado ejercicio se caracterizó por una elevada volatilidad, despidiendo el año 2000 con retrocesos generalizados. Las principales causas fueron un empeoramiento de las expectativas económicas, tanto para Estados Unidos como para la Zona Euro, y los beneficios menos favorables que los previstos especialmente para las compañías del sector de las telecomunicaciones.

En este contexto el IBEX 35, tras alcanzar máximos históricos en marzo de 2000 gracias al empuje de los valores tecnológicos, emprendió una senda descendente que le llevó a cerrar el ejercicio con un retroceso del 21,75% hasta 9.109,8 puntos. En cualquier caso, esta fuerte caída del IBEX estuvo condicionada por la trayectoria de unos pocos valores con gran ponderación en este índice. El IGBM se situó en 880,71 puntos, que implica un descenso del 12,68%.

El sector de la construcción también se vio afectado por esta inestabilidad de los mercados y sufrió grandes altibajos durante todo el ejercicio. El Índice de Construcción finalizó el año 2000 a 970,99 puntos, que supone una caída del 7,14% respecto al año anterior.

Por lo que respecta la contratación efectiva de acciones, durante 2000 alcanzó un máximo histórico espoleada por la alta volatilidad del mercado y el aumento de la negociación a corto plazo. Así, el volumen efectivo negociado en las bolsas de Madrid y Barcelona alcanzó el 84% del PIB frente al 46% del año precedente. El fuerte aumento de la contratación se vio igualmente favorecido por el auge de la inversión extranjera gracias a la estabilidad monetaria aportada por la introducción de la moneda única.

### Evolución de la cotización en Bolsa

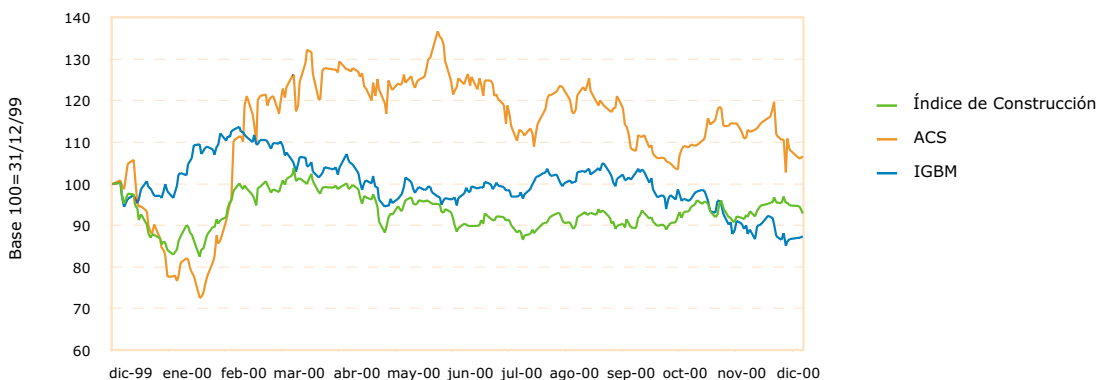


▲ Intercambiador de Transportes de Avenida de América. Madrid

Los mercados  
de capitales en el  
ejercicio 2000

7

### Evolución de la cotización en el Mercado Continuo



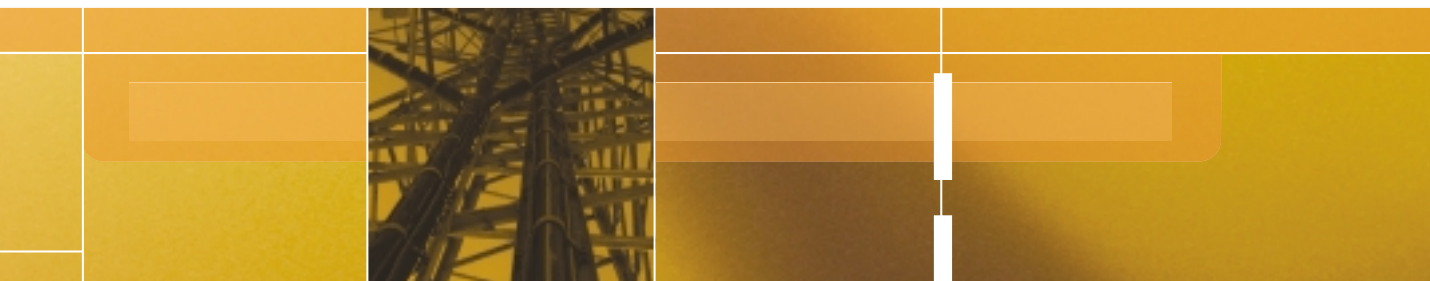
## EVOLUCIÓN DE ACS 7.3

La acción de ACS cerró el ejercicio cotizando a 25,10 euros (4.176 pesetas) que supone un incremento del 6,58% respecto al cierre de 1999. La trayectoria del valor a lo largo de 2000 reflejó la volatilidad que protagonizó la evolución de los mercados financieros en este período. Sin embargo y al contrario de lo que ocurrió en 1999, el mal comportamiento de los valores tecnológicos ha vuelto a atraer flujos de capitales hacia los sectores más tradicionales beneficiando a las empresas constructoras. Adicionalmente, un hecho significativo condicionó de manera relevante la cotización de ACS: la adjudicación en marzo de 2000 de una de las licencias de telefonía móvil UMTS al consorcio Xfera Móviles, S.A. donde el Grupo tiene una participación del 20%.

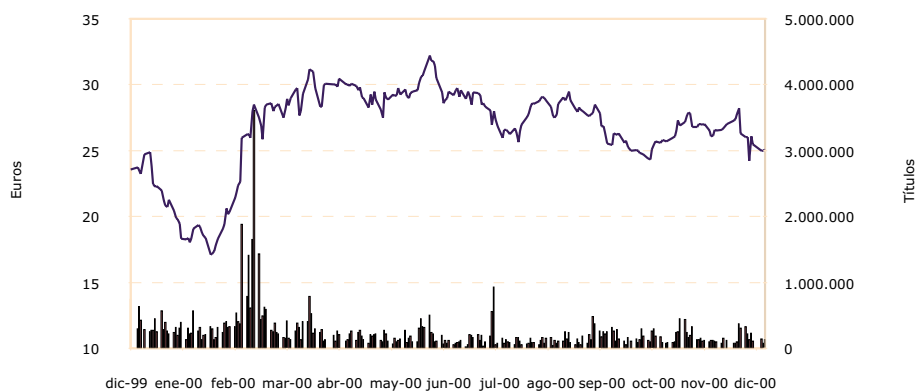
La acción de ACS registró el máximo anual el 19 de junio cuando alcanzó los 32,20 euros (5.358 pesetas), mientras que el mínimo tuvo lugar el 14 de febrero cuando cerró a 17,10 euros (2.845 pesetas). El cambio medio anual se situó en 26,55 euros (4.418 pesetas). El volumen medio diario alcanzó los 271.885 títulos, que comparado con los 199.787 títulos de media diaria que se registraron en 1999, supone un incremento del volumen negociado del 36,1%.

El total de títulos negociados a lo largo del año fue de 67.971.276, que representa 1,06 el capital social de ACS. El mes de marzo fue el más activo con un total de 19 millones de títulos negociados llegando a superar los 4,5 millones de títulos diarios intercambiados el 10 de marzo, una cifra histórica para el Grupo.

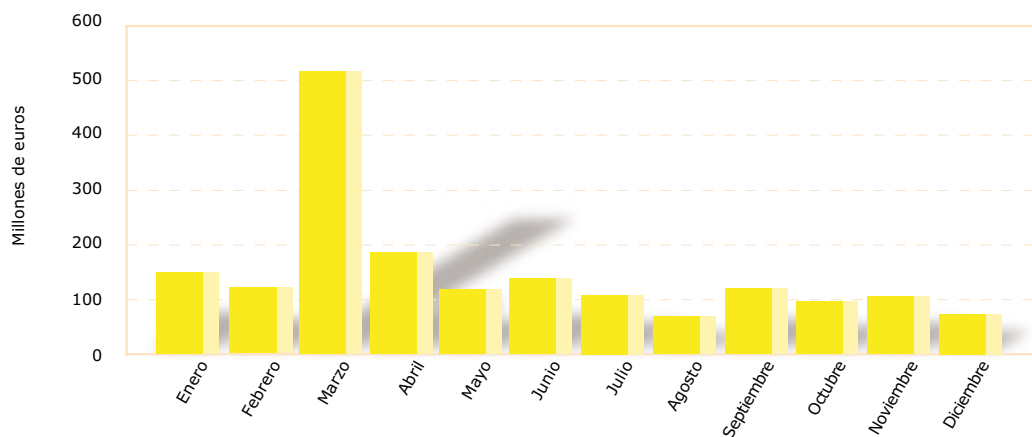




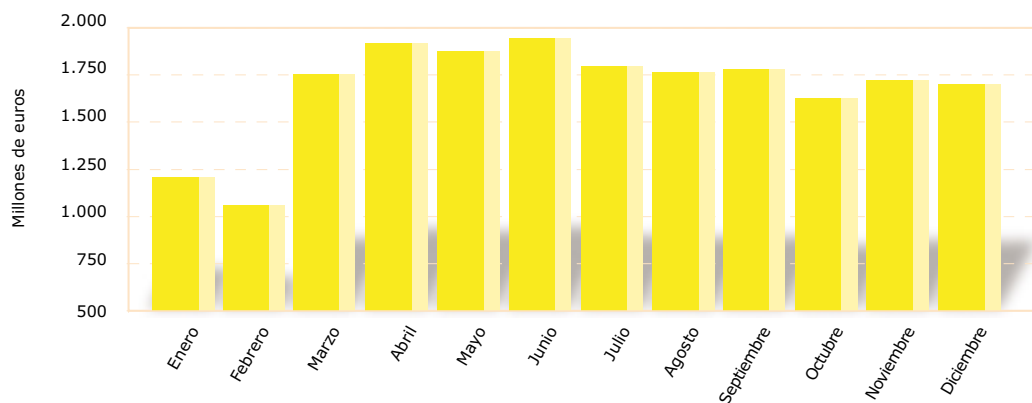
## Evolución de la cotización y del volumen de contratación



## Evolución del efectivo negociado



## Evolución de la capitalización



## INFORMACIÓN PROPORCIONADA A LA CNMV 7.4

### HECHOS RELEVANTES 7.4.1

- 26-enero-2000: el Consejo de Administración de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. convoca Junta General Extraordinaria de Accionistas de la Sociedad para el día 28/02/2000 en primera convocatoria y el día 29/02/2000 en segunda convocatoria.
- 1-marzo-2000: ACS remite información relativa a los acuerdos adoptados en su Junta General Extraordinaria de Accionistas celebrada el día 29/02/2000.
- 10-marzo-2000: ACS remite comunicación sobre la adjudicación de una licencia individual de tipo C-2 en la banda de 26Ghz a la empresa Broadnet Consorcio, S.A., en la que ACS tiene una participación del 26,6%.
- 13-marzo-2000: ACS remite información sobre la decisión de otorgar una de las cuatro licencias individuales tipo B-2 para el establecimiento de la red de telecomunicaciones móviles de tercera generación a la compañía Xfera Móviles, S.A. en la que ACS ostenta una participación del 20%.
- 23-mayo-2000: el Consejo de Administración de la Sociedad ha convocado Junta General Ordinaria de Accionistas para los días 12 y 13 de junio, en primera y segunda convocatoria respectivamente.
- 14-junio-2000: en el Consejo de Administración de ACS, celebrado el día 13/06/2000, tomó posesión de su cargo como Consejero D. Alberto Alcocer Torra.



▲ Limpieza viaria de Madrid



- 14-junio-2000: el Consejo de Administración de ACS, en sesión celebrada el día 13/06/2000, acordó ampliar el Plan de Opciones sobre acciones de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A., aprobado por el Consejo en su sesión del día 16/12/1999.
- 14-junio-2000: la Sociedad remite información sobre los acuerdos adoptados por la Junta General Ordinaria de Accionistas celebrada el día 13/06/2000.
- 16-junio-2000: la Sociedad remite el discurso del Presidente del Consejo de Administración, pronunciado ante la Junta General de Accionistas de ACS, celebrada el día 13/06/2000.
- 11-octubre-2000: la Sociedad remite información sobre el Plan de Opciones sobre acciones de ACS.
- 13-octubre-2000: el Grupo ACS informa de las modificaciones en la composición del Consejo de Administración.

## COMUNICACIONES 7.4.2

- 9-marzo-2000: fusión por absorción de IMVERNELIN, S.L., INVENEX, S.A. e IMVERNELIN ALCORALIA, S.L. por ACS, Actividades de Construcción y Servicios. Ampliación de capital de 9.096.718 acciones por un importe nominal de 2.274.179.500 pesetas.
- 22-mayo-2000: el Consejo de Administración de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. acordó solicitar la admisión a cotización oficial de las 9.096.718 acciones cuya emisión fue acordada el 29 de febrero de 2000, con motivo de la fusión por absorción de IMVERNELIN, S.L., INVENEX, S.A. e IMVERNELIN ALCORALIA, S.L.
- 14-junio-2000: la Sociedad pagará un dividendo único con cargo a los beneficios del ejercicio 1999 de 65 pesetas brutas por acción, a partir del día 26/06/2000.
- 27-junio-2000: Cobra, Instalaciones y Servicios, S.A. remite copia de la escritura de amortización anticipada en relación con la amortización definitiva de 2.300 bonos de la primera, segunda y tercera movilización de la Primera emisión de Bonos simples, noviembre de 1994.
- 5-septiembre-2000: ACS remite el Informe Especial Requerido por la O.M. de 30 de septiembre de 1992.



# 8

## Informe Financiero

▲ Autovía Rías Bajas. Tramo Requejo-Villavieja (León)



## 8.1

### INFORMACIÓN CONSOLIDADA

Cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2000

Informe de gestión

Informe de auditoría independiente

## 8.2

### INFORMACIÓN DE LA SOCIEDAD MATRIZ

Cuentas anuales del ejercicio 2000

Informe de gestión

Informe de auditoría independiente





# Cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2000

a. Balance  
de situación  
consolidado

## BALANCES DE SITUACIÓN CONSOLIDADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2000 Y 1999

ACTIVO	Millones de pesetas		Millones de euros	
	31.12.00	31.12.99	31.12.00	31.12.99
<b>INMOVILIZADO</b>				
<b>Gastos de establecimiento</b> (Nota 7)	<b>1.600</b>	<b>2.001</b>	<b>9,62</b>	<b>12,03</b>
<b>Inmovilizaciones inmateriales</b> (Nota 8)	<b>8.515</b>	<b>5.531</b>	<b>51,17</b>	<b>33,25</b>
Coste	14.183	9.658	85,24	58,05
Amortizaciones	(5.668)	(4.127)	(34,07)	(24,80)
<b>Inmovilizaciones en proyectos</b> (Nota 9)	<b>25.874</b>	<b>14.608</b>	<b>155,51</b>	<b>87,80</b>
<b>Inmovilizaciones materiales</b> (Nota 10)	<b>54.224</b>	<b>43.629</b>	<b>325,91</b>	<b>262,21</b>
Terrenos y construcciones	21.898	14.840	131,61	89,19
Instalaciones técnicas y maquinaria	28.949	24.476	173,99	147,10
Otro inmovilizado material	53.266	41.728	320,14	250,79
Anticipos e Inmovilizaciones en curso	738	5.310	4,44	31,91
Amortizaciones	(50.627)	(42.725)	(304,27)	(256,78)
<b>Inmovilizaciones financieras</b>	<b>44.032</b>	<b>30.261</b>	<b>264,65</b>	<b>181,88</b>
Participaciones puestas en equivalencia (Nota 6)	14.454	10.891	86,87	65,46
Cartera de valores a largo plazo (Nota 11)	19.658	7.654	118,15	46,00
Otros créditos	10.583	11.999	63,61	72,12
Provisiones (Nota 11)	(663)	(283)	(3,98)	(1,70)
<b>Total inmovilizado</b>	<b>134.245</b>	<b>96.030</b>	<b>806,86</b>	<b>577,17</b>
<b>FONDO DE COMERCIO DE CONSOLIDACIÓN</b> (Nota 5)				
De sociedades consolidadas por integración global	12.903	12.446	77,55	74,80
De sociedades puestas en equivalencia	9	-	0,05	-
<b>Total fondo de comercio</b>	<b>12.912</b>	<b>12.446</b>	<b>77,60</b>	<b>74,80</b>
<b>GASTOS A DISTRIBUIR EN VARIOS EJERCICIOS</b>	<b>3.111</b>	<b>1.673</b>	<b>18,70</b>	<b>10,05</b>
<b>ACTIVO CIRCULANTE</b>				
<b>Existencias</b> (Nota 13)	<b>33.172</b>	<b>26.476</b>	<b>199,37</b>	<b>159,12</b>
<b>Deudores</b> (Nota 12)	<b>316.110</b>	<b>300.759</b>	<b>1.899,86</b>	<b>1.807,59</b>
Clientes por ventas y prestaciones de servicios	292.387	282.614	1.757,28	1.698,54
Otros deudores	27.596	21.376	165,86	128,47
Provisiones	(3.873)	(3.231)	(23,28)	(19,42)
<b>Inversiones financieras temporales</b>	<b>38.268</b>	<b>20.675</b>	<b>229,99</b>	<b>124,26</b>
Cartera de valores a corto plazo (Nota 11)	32.539	14.601	195,56	87,75
Otros créditos	5.819	6.144	34,97	36,93
Provisiones	(90)	(70)	(0,54)	(0,42)
<b>Tesorería</b>	<b>15.912</b>	<b>14.885</b>	<b>95,63</b>	<b>89,46</b>
<b>Ajustes por periodificación</b>	<b>1.786</b>	<b>766</b>	<b>10,73</b>	<b>4,60</b>
<b>Total activo circulante</b>	<b>405.248</b>	<b>363.561</b>	<b>2.435,58</b>	<b>2.185,03</b>
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>555.516</b>	<b>473.710</b>	<b>3.338,74</b>	<b>2.847,05</b>

Las notas 1 a 22 adjuntas forman parte integrante del balance de situación al 31 de diciembre de 2000.

# 8.1

Información  
Consolidada

PASIVO	Millones de pesetas		Millones de euros	
	31.12.00	31.12.99	31.12.00	31.12.99
<b>FONDOS PROPIOS</b> (Nota 14)				
Capital suscrito	16.015	13.741	96,25	82,59
Prima de emisión	79.402	70.276	477,22	422,37
Reserva de revalorización	353	353	2,12	2,12
Otras Reservas de la Sociedad Dominante	17.040	11.211	102,41	67,38
Reservas distribuibles	14.458	9.267	86,89	55,70
Reservas no distribuibles	2.582	1.944	15,52	11,68
Reservas en sociedades consolid. por integración global o proporcional	1.737	(479)	10,44	(2,88)
Reservas en sociedades puestas en equivalencia	348	(142)	2,09	(0,85)
Diferencias de conversión	596	(187)	3,58	(1,12)
De Sociedades consolidadas por integración global o proporcional	351	(187)	2,11	(1,12)
De Sociedades puestas en equivalencia	245	-	1,47	-
Pérdidas y ganancias atribuibles a la Sociedad Dominante (Beneficio)	20.094	14.162	120,78	85,12
Pérdidas y ganancias consolidadas	20.515	14.597	123,31	87,73
Pérdidas y ganancias atribuidas a socios externos	(421)	(435)	(2,53)	(2,61)
<b>Total fondos propios</b>	<b>135.585</b>	<b>108.935</b>	<b>814,89</b>	<b>654,73</b>
<b>SOCIOS EXTERNOS</b> (Nota 15)	<b>3.653</b>	<b>2.955</b>	<b>21,95</b>	<b>17,76</b>
<b>DIFERENCIA NEGATIVA DE CONSOLIDACIÓN</b>	<b>15</b>	<b>30</b>	<b>0,09</b>	<b>0,18</b>
<b>INGRESOS A DISTRIBUIR EN VARIOS EJERCICIOS</b> (Nota 16)	<b>2.829</b>	<b>2.995</b>	<b>17,00</b>	<b>18,00</b>
<b>FINANCIACIÓN EN PROYECTOS</b> (Nota 9)	<b>21.467</b>	<b>9.523</b>	<b>129,02</b>	<b>57,23</b>
<b>PROVISIONES PARA RIESGOS Y GASTOS</b> (Nota 17)	<b>4.575</b>	<b>3.650</b>	<b>27,50</b>	<b>21,94</b>
<b>ACREEDORES A LARGO PLAZO</b> (Nota 18)				
Deudas con entidades de crédito	31.409	35.716	188,77	214,66
Otros acreedores	2.209	2.076	13,28	12,48
Otras deudas a largo plazo	704	2.655	4,23	15,96
<b>Total acreedores a largo plazo</b>	<b>34.322</b>	<b>40.447</b>	<b>206,28</b>	<b>243,10</b>
<b>ACREEDORES A CORTO PLAZO</b>				
Deudas con entidades de crédito (Nota 18)	36.674	44.001	220,42	264,45
Acreedores comerciales	264.150	215.318	1.587,58	1.294,06
Otras deudas no comerciales (Nota 18)	44.526	39.376	267,61	236,65
Provisiones para operaciones de tráfico	5.512	5.577	33,13	33,52
Ajustes por periodificación	2.208	903	13,27	5,43
<b>Total acreedores a corto plazo</b>	<b>353.070</b>	<b>305.175</b>	<b>2.122,01</b>	<b>1.834,11</b>
<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>555.516</b>	<b>473.710</b>	<b>3.338,74</b>	<b>2.847,05</b>

# Cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2000

## b. Cuenta de pérdidas y ganancias consolidada

### CUENTAS DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS CONSOLIDADAS CORRESPONDIENTES A LOS EJERCICIOS ANUALES TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2000 Y 1999

DEBE	Millones de pesetas		Millones de euros	
	31.12.00	31.12.99	31.12.00	31.12.99
<b>GASTOS:</b>				
Consumos y otros gastos externos	328.287	281.232	1.973,04	1.690,24
Reducción de existencias de productos terminados y en curso	7.417	-	44,58	-
Gastos de personal	126.768	87.708	761,89	527,13
Sueldos, salarios y asimilados	99.542	69.515	598,26	417,79
Cargas sociales	27.226	18.193	163,63	109,34
Dotaciones para amortizaciones del inmovilizado	9.979	6.745	59,97	40,54
Variación de provisiones de tráfico	720	(482)	4,33	(2,90)
Otros gastos de explotación	70.205	55.706	421,94	334,80
<b>Beneficios de explotación</b>	<b>35.654</b>	<b>23.514</b>	<b>214,29</b>	<b>141,32</b>
Gastos financieros	9.389	5.245	56,43	31,52
Variación de provisiones de inversiones financieras	4	7	0,02	0,04
Diferencias negativas de cambio	324	237	1,95	1,42
Resultados negativos de conversión	3	3	0,02	0,02
<b>Resultados financieros positivos</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Participación en pérdidas de sociedades puestas en equivalencia	-	9	-	0,05
Amortización del Fondo de Comercio (Nota 5)	714	251	4,29	1,51
<b>Beneficios de las actividades ordinarias</b>	<b>28.749</b>	<b>20.263</b>	<b>172,80</b>	<b>121,79</b>
Pérdidas procedentes del inmovilizado	309	406	1,86	2,44
Variación de las provisiones de inmovilizado inmaterial, material	282	10	1,69	0,06
Pérdidas por enajenaciones de participaciones en sociedades consolidadas por integración global o proporcional	2	-	0,01	-
Pérdidas por operaciones con acciones de la sociedad dominante	44	1	0,26	0,01
Gastos extraordinarios	960	2.585	5,77	15,54
Gastos y pérdidas de ejercicios anteriores	166	61	1,00	0,37
<b>Resultados extraordinarios positivos</b>	<b>627</b>	<b>-</b>	<b>3,77</b>	<b>-</b>
<b>Beneficios consolidados antes de impuestos</b>	<b>29.376</b>	<b>19.142</b>	<b>176,57</b>	<b>115,05</b>
Impuesto sobre sociedades (Nota 19)	8.861	4.545	53,26	27,32
<b>Resultado consolidado del ejercicio (Beneficio)</b>	<b>20.515</b>	<b>14.597</b>	<b>123,31</b>	<b>87,73</b>
Resultado atribuido a socios externos (Beneficio) (Nota 21.4)	(421)	(435)	(2,53)	(2,61)
<b>Resultado del ejerc. atribuido a la Soc. Dominante (Beneficio) (Nota 21.4)</b>	<b>20.094</b>	<b>14.162</b>	<b>120,78</b>	<b>85,12</b>

Las notas 1 a 22 adjuntas forman parte integrante de la cuenta de pérdidas y ganancias del ejercicio 2000

# 8.1

Información  
Consolidada

HABER	Millones de pesetas		Millones de euros	
	31.12.00	31.12.99	31.12.00	31.12.99
<b>INGRESOS:</b>				
Importe neto de la cifra de negocios (Nota 21.1)	567.450	449.186	3.410,44	2.699,66
Aumento de existencias de productos terminados y en curso	-	569	-	3,42
Trabajos efectuados por el grupo para el inmovilizado	996	1.481	5,99	8,90
Otros ingresos de explotación	10.584	3.187	63,61	19,15
<b>Pérdidas de explotación</b>	-	-	-	-
Ingresos por participaciones en capital	13	27	0,08	0,16
Otros ingresos financieros	2.709	1.100	16,28	6,61
Beneficio de inversiones financieras temporales	169	442	1,02	2,66
Diferencias positivas de cambio	285	612	1,71	3,68
<b>Resultados financieros negativos</b>	<b>6.544</b>	<b>3.311</b>	<b>39,33</b>	<b>19,89</b>
Participación en beneficios de sociedades puestas en equivalencia	352	290	2,12	1,74
Reversión de diferencias negativas de consolidación	1	30	0,01	0,18
<b>Pérdidas de las actividades ordinarias</b>	-	-	-	-
Beneficios procedentes del inmovilizado	1.970	1.562	11,84	9,39
Beneficios por operaciones con acciones de la sociedad dominante	1	-	0,01	-
Subvenciones de capital transferidas al resultado del ejercicio	62	62	0,37	0,37
Ingresos extraordinarios	320	302	1,92	1,82
Ingresos y beneficios de otros ejercicios	37	16	0,22	0,10
<b>Resultados extraordinarios negativos</b>	-	<b>1.121</b>	-	<b>6,74</b>

c. Memoria  
Consolidada

## MEMORIA CONSOLIDADA CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ANUAL TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2000

### ACTIVIDADES DEL GRUPO CONSOLIDADO 1

Las principales actividades del Grupo ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. y sociedades dependientes son las siguientes:

1. Construcción de toda clase de obras públicas o privadas, realización de estudios, asesoramientos, asistencia técnica y, en general, de toda clase de servicios desarrollados en el sector de la construcción.
2. La realización de estudios, proyectos y ejecución de toda clase de obras, instalaciones y montaje en relación con la producción y distribución de energía.
3. Señalización vertical y horizontal de vías públicas, pinturas industriales, revestimientos y mantenimiento de instalaciones y edificios así como la conservación integral de carreteras.
4. Desarrollo y comercialización de promociones inmobiliarias.
5. Actividades de cambio de imagen y relanzamiento de sociedades o nombres comerciales, así como todo lo relacionado con fabricación e instalaciones de vallas y otros elementos publicitarios.
6. Desarrollo, instalación y mantenimiento de proyectos y obras relacionados con el tráfico y el alumbrado, así como la investigación y desarrollo de software y hardware relacionado.
7. Actividad medioambiental, que abarca desde la consultoría e ingeniería y la explotación de depuradoras de aguas hasta la gestión de residuos industriales, urbanos, agrícolas y hospitalarios.
8. La construcción, mantenimiento, explotación y venta de la energía eléctrica obtenida por el aprovechamiento de la energía eólica y otras energías renovables.
9. El transporte regular de viajeros por carretera, la distribución de productos petrolíferos por carretera, la explotación y gestión de estaciones de autobuses y el transporte de paquetería urgente.
10. La prestación de servicios de alumbrado, mantenimiento urbano, instalaciones eléctricas y limpiezas industriales.
11. El ejercicio de actividades de telecomunicación en cualquiera de sus modalidades.
12. La prestación de servicios de toda clase, soporte integral de sistemas informáticos, arrendamiento de bienes y de equipos y la realización de suministros a establecimientos quirúrgicos, sanitarios y hospitalarios.

De las actividades antes mencionadas la de mayor importancia es la del sector de la construcción.



## SOCIEDADES QUE COMPONEN EL GRUPO ACS 2

El Grupo ACS está constituido por la Sociedad Dominante ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. y las sociedades dependientes y asociadas que se detallan en los Anexos I, II y III.

De acuerdo con lo establecido en el Real Decreto que regula las normas para la formulación de las cuentas anuales consolidadas, se han excluido del perímetro de consolidación las sociedades dependientes que se detallan en el Anexo III por ser sociedades que se encuentran inactivas o presentan poco interés con respecto a la imagen fiel de las cuentas anuales consolidadas en su conjunto.

Las sociedades asociadas y multigrupo incluidas en el perímetro de consolidación del Grupo ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. están relacionadas en el Anexo II.

## BASES DE PRESENTACIÓN DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS 3

### a) Principios de consolidación

Las cuentas anuales consolidadas adjuntas se han preparado a partir de los registros de contabilidad correspondientes al ejercicio 2000 de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. y de sus sociedades dependientes cuyas respectivas cuentas anuales han sido formuladas por los Administradores de cada sociedad de acuerdo con el Plan General de Contabilidad. Todas las cifras de estas cuentas anuales consolidadas están expresadas en millones de pesetas. Asimismo, se han incluido, a efectos informativos, el Balance de Situación consolidado y la Cuenta de Pérdidas y Ganancias consolidada expresados en euros correspondientes a los ejercicios 2000 y 1999.

Las cuentas anuales de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. y de sus sociedades dependientes, formuladas por los Administradores, se someterán a la aprobación de sus Juntas Generales Ordinarias correspondientes, estimándose que serán aprobadas sin ninguna modificación.

La consolidación se ha realizado por el método de integración global para aquellas sociedades que se detallan en el Anexo I, sobre las que se tiene mayoría de votos en sus órganos de representación y decisión o, sin tenerla, se ejerce la gestión efectiva de las mismas y por el método de integración proporcional para aquellas sociedades multigrupo gestionadas conjuntamente con terceros.

Para las sociedades en las que se posee una influencia significativa pero no se tiene la mayoría de los votos, ni se ejerce la gestión efectiva de las mismas, se ha aplicado el procedimiento de puesta en equivalencia.

Las sociedades consolidadas por los métodos de integración proporcional y puesta en equivalencia se detallan en el Anexo II.

### c. Memoria Consolidada

El valor de la participación de los accionistas minoritarios en el patrimonio y en los resultados de las sociedades filiales consolidadas por integración global se presenta en el capítulo "Socios externos" del pasivo del balance de situación consolidado y "Resultado atribuido a socios externos" de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada, respectivamente.

#### b) Variaciones en el perímetro de consolidación

Las variaciones más significativas producidas en el perímetro de consolidación durante el ejercicio 2000 son las siguientes:

Incorporaciones:

- a) Los grupos de sociedades, Instalaciones y Montajes Eléctricos, S.A., Vertederos de Residuos, S.A. y de Venezolana de Limpiezas Industriales, C.A. (véase nota 14)
- b) ENQ, S.L., Señalizaciones Siete, S.A.
- c) Intebe, S.A.
- d) Transportes Galiano, Autocares Becerra y Continental Rail, S.A.
- e) ACS, Servicios, Comunicaciones y Energía, S.L.
- f) Maessa Telecomunicaciones, S.A.

Bajas:

- a) Edificios Trema (disuelta)
- b) Edificios Balcón, S.A. (liquidada)
- c) Cevasa Imagen, S.A. (fusionada con Rótulos Roura, S.A.)

Los cambios en el perímetro de consolidación, cuando han tenido una incidencia significativa, han sido explicados en las notas correspondientes.

#### c) Uniones Temporales de Empresas

Los diferentes epígrafes de los balances de situación y de las cuentas de pérdidas y ganancias de las Uniones Temporales de Empresas en las que participan las sociedades del Grupo, principalmente constructoras, se integran proporcionalmente a la participación que se posee en ellas. En el Anexo IV se detallan las principales Uniones Temporales de Empresas que se encontraban en funcionamiento durante el ejercicio anual terminado el 31 de diciembre de 2000.

#### d) Efecto del año 2000 y adaptación al Euro

El Grupo ha completado con éxito todo el programa relacionado con el efecto 2000, no siendo significativos los costes incurridos ni las inversiones realizadas por este concepto. A la fecha de formulación de estas cuentas anuales no se ha puesto de manifiesto ningún problema o reclamación significativo para el Grupo relacionado con dicho efecto.

Los procedimientos informáticos y administrativos de adaptación al euro están prácticamente finalizados y los costes de esta adaptación no han sido significativos.

## NORMAS DE VALORACIÓN 4

Las principales normas de valoración utilizadas en la elaboración de las cuentas anuales consolidadas adjuntas han sido las siguientes:

### **a) Fondo de comercio de consolidación**

El fondo de comercio se calcula como resultado de la diferencia positiva entre el coste de la inversión en cada una de las sociedades consolidadas en el momento de su incorporación a la consolidación, y sus respectivos valores teórico-contables resultantes de los balances de situación disponibles más cercanos a la fecha de compra.

En aquellos casos en que dicha diferencia positiva corresponde a plusvalías latentes en elementos patrimoniales de la sociedad dependiente, se procede a asignarla como mayor valor de dichos bienes.

Los fondos de comercio se amortizan en un período 20 años, ya que dicho período es el que mejor se adapta a la generación de los recursos necesarios para su recuperación.

No obstante lo anterior, en la adquisición del Grupo Continental Auto realizada en 1999 se produjo un fondo de comercio de 22.306 millones de pesetas que se canceló contra reservas de libre disposición por importe de 14.499 millones de pesetas un vez considerado el impuesto anticipado asociado.

### **b) Transacciones entre sociedades incluidas en el perímetro de la consolidación**

Todos los saldos y transacciones significativos entre sociedades consolidadas han sido eliminados en el proceso de consolidación.

### **c) Homogeneización de partidas**

Con el objeto de presentar de una forma homogénea las distintas partidas que componen las cuentas anuales consolidadas adjuntas se han aplicado a todas las sociedades incluidas en la consolidación los principios y normas de valoración seguidos por la Sociedad Dominante.

### c. Memoria Consolidada

#### d) Conversión de estados financieros en divisas de sociedades extranjeras

Los estados financieros nominados en divisas correspondientes a las sociedades dependientes que se encuentran en el extranjero, se convierten a pesetas a través de la aplicación del método del tipo de cambio de cierre, con excepción de:

- Capital y reservas que se han convertido a los tipos de cambio históricos.
- Las partidas de la cuenta de pérdidas y ganancias que se han convertido aplicando los tipos de cambio medios del período.

Las diferencias de cambio por conversión producidas en las sociedades extranjeras se muestran en el epígrafe "Diferencias de conversión" de los fondos propios del balance de situación consolidado adjunto.

#### e) Gastos de establecimiento

Los gastos de establecimiento están formados por los gastos de ampliación de capital y de primer establecimiento y se contabilizan por los costes incurridos de escrituración, registro e impuestos. Estos costes se presentan netos de su amortización que se efectúa generalmente en un plazo de 5 años.

#### f) Inmovilizado inmaterial

En este epígrafe se recogen:

- f.1)** Los derechos sobre bienes en régimen de arrendamiento financiero corresponden a los contratos de arrendamiento financiero que se registran dando de alta como inmovilizado inmaterial el valor de adquisición al contado de los bienes afectos a dichos contratos y reconociendo, al mismo tiempo, el pasivo por las cuotas pendientes más el importe de la opción de compra. La diferencia entre la deuda y el valor neto de los bienes se contabiliza como gastos a distribuir en varios ejercicios.

Los bienes afectos a los contratos de arrendamiento financiero se amortizan de acuerdo a los años de vida útil estimados para los mismos en el momento de su adquisición original.

Los intereses financieros se registran como gasto de acuerdo con su devengo y siguiendo un método financiero.

- f.2)** Los costes de construcción y montaje de instalaciones afectas a concesiones administrativas se amortizan durante el período de vigencia de la concesión. Las concesiones administrativas se amortizan linealmente en el plazo de duración de las mismas.

- f.3)** Los gastos de investigación y desarrollo, cuyos resultados técnicos son satisfactorios, se activan y amortizan en un período máximo de cinco años una vez que el proyecto se considera viable comercial y económicamente. Si los resultados no son favorables o varían las circunstancias que permitieron capitalizarlo, la parte pendiente de amortizar se lleva a resultados en el mismo ejercicio en que se conoce tal hecho.

- f.4)** Las patentes, licencias y similares se registran a su precio de adquisición y se amortizan en un plazo de 5 años.

**g) Inmovilizado en proyectos**

Se incluye en este epígrafe el importe de aquellas inversiones de infraestructura de transporte, energía y medioambiente, que son explotadas por sociedades dependientes del Grupo ACS y cuya financiación está realizada mediante la figura conocida como "Project finance" (financiación sin recurso aplicada a proyectos).

En esta figura la base del acuerdo entre la Sociedad y la entidad financiera estriba generalmente en la asignación de los flujos de caja que el proyecto genera a la amortización de la financiación y a atender la carga financiera, con exclusión o bonificación cuantificada de cualquier otro recurso patrimonial, de manera que la recuperación de la inversión por la entidad financiera sea exclusivamente a través de los flujos de caja del proyecto objeto de la misma, existiendo subordinación de cualquier otro endeudamiento al que se deriva de la Financiación sin Recurso Aplicada a Proyectos, mientras éste no haya sido reembolsado en su totalidad.

Se valoran por los costes directamente imputables a su construcción incurridos hasta su puesta en condiciones de explotación, tales como estudios y proyectos, expropiaciones, reposición de servicios, ejecución de obra, dirección y gastos de administración de obra, instalaciones y edificaciones y otros similares, así como la parte correspondiente de costes indirectamente imputables, en la medida en que los mismos corresponden al período de construcción.

También se recogen los gastos financieros devengados con anterioridad a la puesta en condiciones de explotación del activo, derivados de la financiación ajena destinada a financiar el mismo.

Los gastos de reposición y mantenimiento que no representan una ampliación de la vida útil o capacidad productiva de los correspondientes activos, se registran como gasto del ejercicio en que se producen.

**h) Inmovilizado material**

El inmovilizado material se halla valorado a precio de coste, actualizado al amparo de diversas disposiciones legales que, en el caso de determinadas sociedades del Grupo, incluye el Real Decreto-ley 7/1996.

Los gastos de reposición y mantenimiento que no representan una ampliación de la vida útil o capacidad productiva de los correspondientes activos, se registran como gasto del ejercicio en que se producen.

El valor de los trabajos efectuados por la empresa para su inmovilizado se determina por su coste de construcción.

Las sociedades del Grupo amortizan su inmovilizado material siguiendo el método lineal, distribuyendo el coste de los activos entre los años de vida útil estimada, según el siguiente detalle:



## Cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2000

### c. Memoria Consolidada

	Años de vida útil estimada
Construcciones	33-50
Instalaciones técnicas y maquinaria	4-18
Otras instalaciones, utillaje y mobiliario	3-14
Otro inmovilizado	4-10
Obras de infraestructura minera	12

#### i) Valores mobiliarios a corto y a largo plazo

Los valores mobiliarios a corto y a largo plazo recogen el coste de las participaciones en sociedades que no forman parte del perímetro de la consolidación, el de las excluidas del perímetro (Anexo III) y las inversiones financieras temporales en Deuda Pública.

Las participaciones en sociedades que no forman parte del perímetro de consolidación se encuentran valoradas al coste de adquisición, minorado en su caso por las necesarias provisiones para depreciación, a fin de reflejar el valor más bajo entre el precio de la adquisición y el valor teórico-contable de la participación.

Las inversiones financieras temporales en Deuda Pública están valoradas al precio de adquisición más los intereses devengados a la fecha de cierre del ejercicio.

#### j) Créditos no comerciales

Se registran por su valor nominal, clasificándose a corto y a largo plazo según sea su vencimiento inferior o superior a 12 meses.

Estos créditos devengan intereses a precios de mercado, los cuales se registran siguiendo el criterio de devengo, figurando la parte no cobrada dentro de este apartado a corto o a largo plazo en función de su vencimiento.

#### k) Existencias

Los criterios seguidos por el Grupo para la valoración de sus existencias son los siguientes:

**k.1)** Los bienes recibidos por cobro de créditos se registran por el importe de la deuda compensada más todos aquellos gastos necesarios que ocasione la operación. En el supuesto de que el valor de realización sea menor, se efectúa la correspondiente provisión por depreciación, hasta igualar el valor neto contable con dicho importe.

**k.2)** Los solares y promociones inmobiliarias propiedad del Grupo se valoran al coste de adquisición incrementado, en su caso, por los costes de urbanización y construcción y otros relacionados con la compra y minorado, cuando procede, por la provisión necesaria para reducir aquéllos a su valor estimado de realización.

- k.3)** Las materias primas y auxiliares y los materiales para consumo y reposición, se valoran a coste de adquisición o al valor neto de realización, registrándose por el menor de los dos.
- k.4)** Los trabajos auxiliares y gastos iniciales de proyecto recogen, fundamentalmente, los trabajos para instalaciones de obras, tanto específicas como generales, valoradas al coste de adquisición o producción y los costes incurridos con anterioridad a la firma del contrato. Su imputación al coste de obras se realiza en función de la producción ejecutada.
- k.5)** Los trabajos en curso recogen el coste de los trabajos realizados y de los materiales consumidos al cierre de cada ejercicio para las actividades de imagen corporativa, regulación de tráfico y otras instalaciones.

**l) Acciones de la Sociedad Dominante en poder del Grupo**

El Grupo no poseía al 31 de diciembre de 2000 acciones de la Sociedad Dominante.

**m) Subvenciones**

El Grupo ACS tiene concedidas subvenciones por diferentes organismos públicos para financiar, principalmente, inversiones en inmovilizado material correspondientes a la actividad de medio ambiente. Las condiciones establecidas en las correspondientes resoluciones de concesión de las subvenciones están acreditadas ante los organismos competentes.

Dichas subvenciones quedan recogidas en el epígrafe "Ingresos a distribuir en varios ejercicios" del balance de situación consolidado adjunto y se imputan al resultado de cada ejercicio en función de la depreciación experimentada por los activos financiados por las mismas.

**n) Provisiones para pensiones y obligaciones similares**

ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. absorbió en 1997 a Ginés Navarro, Construcciones, S.A. y en 1998 a Auxini, S.A. asumiendo los compromisos que ambas tenían respecto al personal según se especifica seguidamente.

De acuerdo con la aprobación del Consejo de Administración de Ginés Navarro, Construcciones, S.A. de fecha 20 de diciembre de 1985, la sociedad estuvo obligada únicamente a realizar aportaciones a un fondo para jubilación de su personal incluido en la categoría profesional de "Alto Personal Directivo", no comprometiéndose a realizar aportaciones adicionales en caso de que las reservas técnicas fueran insuficientes. El fondo fue gestionado por la propia sociedad, que se reservó el derecho de modificar, corregir, suspender o anular el mencionado plan de pensiones. Desde el ejercicio 1986 quedó suspendido temporalmente.

### c. Memoria Consolidada

En el Consejo de Administración de fecha 2 de junio de 1993, se acordó la formalización de contratos de prestación de servicios de "Alta Dirección" con determinados directivos de la sociedad, en los que recogen planes de pensiones complementarios.

Asimismo, Auxini, S.A., tenía contraída la obligación de abonar, a un determinado número de trabajadores ya jubilados, un complemento a sus pensiones de jubilación.

El balance de situación adjunto recoge las provisiones adecuadas para cubrir los costes que se derivan de los compromisos anteriores.

#### o) Otras provisiones para riesgos y gastos

El criterio del Grupo con respecto a otras provisiones para riesgos y gastos es el siguiente:

- o.1)** Provisión para responsabilidades. Corresponde al importe estimado para hacer frente a responsabilidades probables o ciertas, nacidas de litigios en curso y por indemnizaciones y obligaciones pendientes o que se puedan producir, de cuantía indeterminada a cargo del Grupo. Su dotación se efectúa al nacimiento de la responsabilidad o de la obligación que determina la indemnización o pago.
- o.2)** Provisión para riesgos. Corresponde al importe estimado de posibles obligaciones cuyo pago no es aún determinable en cuanto a su importe exacto o es incierto en cuanto a la fecha en que se producirá, dependiendo del cumplimiento de determinadas condiciones. Las dotaciones se efectúan de acuerdo con las mejores estimaciones del devengo anual.
- o.3)** Fondo de reversión. Se constituye un fondo de reversión para aquellos activos que están afectos a concesiones administrativas y que revierten al finalizar los períodos de concesión. El fondo se calcula sobre la base de complementar la amortización del activo en cuestión, de forma que al finalizar el período de concesión el valor neto contable sea cero.

Las sociedades estiman que los planes de mantenimiento periódico, cuyo coste se imputa a gastos en el ejercicio en que se incurren, son suficientes para asegurar la entrega de los activos afectos a reversión en buen estado de uso al finalizar el plazo de vigencia de las concesiones, y que, por tanto, no se originarán gastos importantes como consecuencia de la reversión.

- o.4)** Indemnizaciones por despido. De acuerdo con la reglamentación de trabajo vigente, las Sociedades consolidadas están obligadas al pago de indemnizaciones a los empleados con los que, bajo determinadas condiciones, rescindan sus relaciones laborales. Las Direcciones de las Sociedades consideran que en base a estimaciones de los posibles despidos del personal fijo que en circunstancias normales puedan tener lugar en el futuro, y estimando las cantidades a pagar por dichos despidos, el pasivo devengado en concepto de indemnizaciones no es significativo, por lo que no se ha efectuado provisión alguna por este concepto. Por otra parte, las Sociedades tienen registrada en el capítulo de "Provisiones para operaciones de tráfico" del pasivo del balance de situación una provisión para atender, de acuerdo con las actuales disposiciones legales, el coste de los despidos del personal temporal.

**p) Deudas a corto y largo plazo**

Las deudas se contabilizan por su valor nominal, clasificadas por naturaleza y distinguiendo a corto y largo plazo, en función de que su vencimiento sea inferior o superior a 12 meses.

Están incrementadas por los intereses devengados pendientes de vencimiento y se clasifican con el mismo criterio que la deuda principal. Los intereses se registran en el ejercicio en que se devengan.

**q) Impuesto sobre beneficios**

El gasto por Impuesto sobre Sociedades del ejercicio se calcula, en cada sociedad, en función del resultado económico antes de impuestos, aumentado o disminuido según corresponda, por las diferencias permanentes con el resultado fiscal, entendiendo éste como la base imponible del citado impuesto y minorado por las bonificaciones y deducciones en la cuota que le sean de aplicación.

Las Sociedades españolas en las que el Grupo posee más del 90% de su capital tributan en régimen de consolidación fiscal a partir del 1 de enero de 1999, de acuerdo con las normas al respecto en la legislación vigente.

**r) Transacciones en moneda extranjera**

Las operaciones en moneda extranjera se contabilizan al cambio vigente a la fecha de la operación que da origen a las mismas, ajustándose los saldos de las cuentas en moneda extranjera al tipo de cambio vigente al finalizar el ejercicio. Si la conversión genera un saldo neto de pérdida, ésta se imputa a la cuenta de pérdidas y ganancias, y se difiere hasta su realización si es beneficio.

**s) Ingresos y gastos**

Como criterio general, los ingresos y gastos se imputan en función del criterio del devengo, es decir, cuando se produce la corriente real de bienes y servicios que los mismos representan, con independencia del momento en que se produzca la corriente monetaria o financiera derivada de ellos.

No obstante, siguiendo el principio de prudencia, el Grupo únicamente contabiliza los beneficios realizados a la fecha del cierre del ejercicio, en tanto que los riesgos previsibles y las pérdidas, aun las eventuales, se contabilizan tan pronto son conocidos.

En la actividad principal del Grupo, que es la construcción, se mantiene el criterio de reconocer en cada ejercicio como resultado de las obras la diferencia entre la producción y los costes incurridos durante el ejercicio.

Dado que en el sector de la construcción los ingresos y los costes previstos de las obras pueden sufrir

### c. Memoria Consolidada

modificaciones durante el período de ejecución, que son de difícil anticipación y cuantificación objetiva, las Sociedades consolidadas con actividad de construcción, siguen el criterio de reconocer como resultado de sus obras la diferencia entre la producción de cada ejercicio y los costes reales incurridos durante los mismos. La producción de cada ejercicio se determina por la valoración a precio de certificación de las unidades de obra ejecutadas durante el período que, por encontrarse amparadas en el contrato firmado con la propiedad o en adicionales o modificados al mismo ya aprobados, no presentan dudas en cuanto a su certificación. Adicionalmente, se incluye como producción la valoración a precio de certificación de otras unidades de obra, ya ejecutadas, para las que la Dirección de las Sociedades consolidadas estima que existe certeza razonable en cuanto a su recuperación.

En base a las últimas estimaciones de costes e ingresos preparados por las Sociedades consolidadas para las obras en ejecución, el resultado reconocido por las mismas, de acuerdo con el criterio indicado anteriormente, no difiere significativamente del que resultaría de aplicar el criterio del grado de avance. Dicho criterio establece como resultado de las obras con beneficio final esperado, el correspondiente a aplicarle al mismo, el porcentaje que resulte de comparar los costes reales incurridos respecto de los costes totales previstos; y en el caso de obras con pérdida final esperada, la totalidad de la misma desde el momento en que se determina.

En el caso de que el importe de la producción a origen, valorada a precio de certificación, de cada una de las obras sea mayor que el importe certificado hasta la fecha del balance de situación, la diferencia entre ambos importes se recoge como "Obra ejecutada pendiente de certificar" en el activo del balance de situación consolidado. Si el importe de la producción a origen fuese menor que el importe de las certificaciones emitidas, la diferencia se recoge como "Anticipos de clientes", dentro del epígrafe de "Acreedores comerciales" del pasivo del balance.

El gasto por tasas de inspección, costes estimados para retirada de obra y otros gastos que se puedan producir desde la terminación de la obra hasta la liquidación definitiva de la misma, se periodifican a lo largo del período de ejecución en función de los volúmenes de producción, y se registran en el pasivo de los balances de situación consolidados dentro del capítulo "Provisiones para operaciones de tráfico".

En cuanto a las Sociedades inmobiliarias se sigue el procedimiento de reconocer las ventas y su coste en el momento de la entrega de llaves o del traspaso de la titularidad del terreno o cuando la construcción de las unidades objeto de la venta se encuentren sustancialmente terminadas, entendiendo como tal un porcentaje superior al 80%.

Para el resto de actividades el resultado se registra en el momento de consumarse la operación de venta, es decir, en el momento de la transmisión de la propiedad o titularidad de los bienes o valores.



## FONDO DE COMERCIO DE CONSOLIDACIÓN 5

El movimiento habido durante el ejercicio en este epígrafe del balance de situación consolidado ha sido el siguiente:

	Millones de Ptas.
<b>Saldo al 31 de diciembre de 1999</b>	<b>12.446</b>
Adiciones	1.180
Amortizaciones	(714)
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2000</b>	<b>12.912</b>

La principal adición en el Fondo de Comercio de consolidación, por un importe de 471 millones de pesetas, corresponde a la adquisición por parte del Grupo Continental Auto de la sociedad Autobuses Galiano.

A 31 de diciembre de 2000, el detalle por sociedades del Fondo de Comercio es el siguiente:

Sociedad	Fondo de Comercio	Amortización acumulada	Importe neto
Técnicas Medioambientales, TECMED, S.A.	8.410	(601)	7.809
Autobuses del Norte, S.A.	2.065	(162)	1.903
Consensur, S.A.	1.003	(153)	850
Transportes Alsina Graells Sur, S.A.	450	(29)	421
Autobuses Galiano	471	(24)	447
Eyssa-Tessis, S.A.	327	(33)	294
Otros	1.320	(132)	1.188
<b>Total</b>	<b>14.046</b>	<b>(1.134)</b>	<b>12.912</b>

## PARTICIPACIONES EN SOCIEDADES PUESTAS EN EQUIVALENCIA 6

El movimiento en el ejercicio de este epígrafe es el siguiente:

	Millones de Ptas.
<b>Saldo al 31 de diciembre de 1999</b>	<b>10.891</b>
Compras y suscripciones de capital	2.884
Resultado del ejercicio	352
Traspaso a Integración Global o Proporcional	(66)
Traspaso de Integración Proporcional a Puesta en Equivalencia	148
Otros conceptos	245
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2000</b>	<b>14.454</b>

Las compras y suscripciones de capital corresponden fundamentalmente a las sociedades Pydhesa y Cygnus – Audeli que han entrado a formar parte del Grupo como consecuencia de la fusión por absorción de IMVERNELIN, S.L., INVENEX, S.A. e IMVERNELIN ALCORALIA, S.L (véase nota 14).

El traspaso de integración proporcional a puesta en equivalencia corresponde a la participación del 50% en la sociedad Los Abades de la Gineta, S.A. y el traspaso a integración global corresponde a Parque Ávila, S.A.

El detalle por sociedades de este epígrafe es el siguiente:

Sociedad	Saldo a 31.12.00
Pydhesa (Grupo Imes)	2.935
Cygnus-Audeli (Grupo Imes)	217
Hidrorecursos, S.A. (Grupo Castelminas)	26
Sociedad Concesionaria Magdalena Medio (Grupo ACS Colombia)	56
Conda, S.A. (Grupo Continental Auto)	269
Autopista Trados-45 (Grupo Inversora de Infraestructuras)	1.846
Rutas del Pacífico (Grupo ACS Chile)	8.897
Los Abades de la Gineta, S.A. (Grupo Roura)	169
Otras sociedades	39
<b>Total</b>	<b>14.454</b>

## GASTOS DE ESTABLECIMIENTO 7

El movimiento de este epígrafe del balance durante el ejercicio 2000 ha sido el siguiente:

	Millones de Ptas.
<b>Saldo a 31.12.99</b>	<b>2.001</b>
Variaciones del perímetro	(4)
Adiciones	345
Amortización	(517)
Reducciones	(225)
<b>Saldo a 31.12.00</b>	<b>1.600</b>

Las adiciones corresponden principalmente a gastos incurridos en las ampliaciones de capital llevadas a cabo durante el ejercicio.

## INMOVILIZADO INMATERIAL 8

El movimiento habido durante el presente ejercicio en este epígrafe ha sido el siguiente:

	Saldo a 31.12.99	Incorporaciones al perímetro de consolidación	Entradas o dotaciones	Salidas bajas o reducciones	Saldo a 31.12.00
Inversión	9.658	2.326	3.248	(1.049)	14.183
Amortización acumulada	(4.127)	(584)	(1.522)	565	(5.668)
<b>Total</b>	<b>5.531</b>	<b>1.742</b>	<b>1.726</b>	<b>(484)</b>	<b>8.515</b>

Las incorporaciones al perímetro de consolidación corresponden fundamentalmente a bienes adquiridos en leasing por parte del Grupo Imes, Vertresa y Venelín.

## Cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2000

### c. Memoria Consolidada

El detalle por conceptos del inmovilizado inmaterial, al 31 de diciembre de 2000, es el siguiente:

CONCEPTO	Coste	Amortización acumulada	Importe neto
Gastos de Investigación y Desarrollo	2.127	(989)	1.138
Concesiones Administrativas	2.869	(864)	2.005
Propiedad Industrial	289	(229)	60
Derechos de traspaso	165	(153)	12
Aplicaciones Informáticas	1.581	(1.119)	462
Derechos sobre bienes en régimen de arrendamiento financiero	6.616	(2.176)	4.440
Otros	536	(138)	398
<b>Total</b>	<b>14.183</b>	<b>(5.668)</b>	<b>8.515</b>

Las principales características de los contratos más importantes de arrendamiento financiero son las siguientes:

Coste de los bienes en origen	7.108	millones de pesetas
Cuotas pendientes de pago (incluida la opción de compra)	3.558	millones de pesetas

## INMOVILIZADO EN PROYECTOS 9

El saldo del epígrafe "Inmovilizado en Proyectos" que figura en el balance de situación consolidado a 31 de diciembre de 2000, recoge los costes incurridos por las sociedades consolidadas por el método de integración global para la construcción de infraestructuras cuya explotación constituye el objeto de las respectivas sociedades, de acuerdo con el siguiente detalle:

Sociedad	Tipo de infraestructura	Importe
Intercambiador de Transportes Avda. de América, S.A.	Intercambiador de Transportes	3.745
Energías Ambientales de Somozas, S.A.	Parque eólico	7.468
Societat Eólica de L' Enderrocada, S.A.	Parque eólico	4.772
Vertresa RWE Senda UTE (*)	Planta de tratamiento integral de R.S.U.	7.035
Tecmed BKU UTE	Planta de tratamiento integral de R.S.U.	3.830
<b>Total Coste</b>		<b>26.850</b>
<b>Amortización acumulada</b>		<b>(976)</b>
<b>Valor neto de Inmovilizado en Proyectos</b>		<b>25.874</b>

(\*) Incluye 179 millones de pesetas de gastos de establecimiento.

# 8.1

Información Consolidada

En el epígrafe "Financiación en proyectos" se recoge el importe de la financiación asociada a los proyectos. El desglose por sociedades a 31 de diciembre de 2000 es el siguiente:

Sociedad	Corto plazo	Largo plazo	Total
Intercambiador de Transportes Avda. de América, S.A.	150	2.504	2.654
Energías Ambientales de Somozas, S.A.	1.002	6.924	7.926
Societat Eólica de L'Enderrocada, S.A.	205	3.340	3.545
Vertresa RWE Senda UTE	646	5.216	5.862
Tecmed - BKU UTE	-	1.480	1.480
<b>Total</b>	<b>2.003</b>	<b>19.464</b>	<b>21.467</b>

El detalle por vencimientos a largo plazo es el siguiente:

	Vencimiento				Total
	2002	2003	2004	2005 y resto	
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2000</b>	844	1.163	1.403	16.054	19.464

- Intercambiador Transportes Avda. de América, S.A.  
Corresponde a un préstamo, a 15 años a un tipo de mercado referenciado al Euribor que financia la construcción del Intercambiador y todas sus instalaciones técnicas.
- Energías Ambientales de Somozas, S.A.  
Corresponde a una línea de crédito puente tipo de mercado referenciado al Euribor que se renovará por un préstamo el 30/04/01 cuyo vencimiento será el 15/12/13 y así se ha considerado en el desglose. Adicionalmente existe un crédito IVA con vencimiento 27/10/02.
- Societat Eólica de L'Enderrocada, S.A.  
Corresponde a un préstamo con vencimiento en Septiembre 2012 con un tipo de interés referenciado al Euribor.
- Vertresa RWE Senda UTE  
Es un préstamo a 15 años con un tipo de interés referenciado al Mibor que oscila en función de los ratios de deuda.
- Tecmed - BKU UTE  
Corresponde a un crédito puente referenciado al Euribor para la construcción de la planta de tratamiento de residuos que será sustituido por un préstamo a 14 años referenciado al Euribor en función de los ratios y el porcentaje de amortización del préstamo.



## INMOVILIZADO MATERIAL 10

Los movimientos que han tenido las diferentes cuentas del inmovilizado material y su correspondiente amortización acumulada durante el ejercicio 2000 han sido los siguientes:

CONCEPTO	Saldo a 31.12.99	Incorporaciones al perímetro	Entradas o dotaciones	Salidas, bajas o reducciones	Traspasos	Saldo a 31.12.00
Terrenos y construcciones	14.840	3.154	1.020	(1.554)	4.438	21.898
Instalaciones técnicas y maquinaria	24.476	3.665	3.297	(2.693)	204	28.949
Otro inmovilizado	41.728	3.784	13.347	(5.694)	101	53.266
Anticipos e inmovilizaciones en curso	5.310	185	(195)	(230)	(4.332)	738
<b>Total inmovilizado material</b>	<b>86.354</b>	<b>10.788</b>	<b>17.469</b>	<b>(10.171)</b>	<b>412</b>	<b>104.851</b>
Amortización acumulada	(42.725)	(5.962)	(7.091)	6.608	(1.457)	(50.627)
<b>Total inmovilizado material neto</b>	<b>43.629</b>	<b>4.826</b>	<b>10.378</b>	<b>(3.563)</b>	<b>(1.046)</b>	<b>54.224</b>

Conforme se indica en la Nota 4-h), las Sociedades consolidadas han actualizado los valores de su inmovilizado material de acuerdo con diversas disposiciones legales.

Sobre el epígrafe de Terrenos y Construcciones existen préstamos hipotecarios por 1.811 millones de pesetas de capital pendiente de vencimiento.

El inmovilizado material situado fuera del territorio español asciende a 8.621 millones de pesetas, con una amortización acumulada de 4.930 millones de pesetas.

Del inmovilizado material del Grupo al 31 de diciembre de 2000 se encontraban totalmente amortizados y en servicio elementos cuyo coste histórico ascendía a 8.492 millones de pesetas.

El Grupo tiene suscritas pólizas de seguros que cubren los posibles riesgos a que están sujetos todos los elementos del inmovilizado material.

## VALORES MOBILIARIOS 11

### a) Cartera de valores a largo plazo

El movimiento en el ejercicio ha sido el siguiente:

# 8.1

Información  
Consolidada

	Coste	Provisiones
<b>Saldo a 31.12.99</b>	<b>7.654</b>	<b>(283)</b>
Adiciones o dotaciones	13.106	(453)
Salidas o reducciones	(1.102)	73
<b>Saldo a 31.12.00</b>	<b>19.658</b>	<b>(663)</b>

Las adiciones del ejercicio corresponden principalmente a la inversión efectuada en Xfera Móviles, S.A., Broadnet Consorcio, S.A., Autopista Central Gallega, Concesionaria Española, S.A. y Build 2 Build.

La composición del saldo de este epígrafe al 31 de Diciembre de 2000 es la siguiente:

	Coste	Provisiones
Xfera Móviles, S. A.	10.149	-
Broadnet Consorcio, S.A.	578	-
Build 2 Build	366	-
Autopista Central Gallega, Concesionaria Española, S.A.	633	-
Accesos Madrid, Concesionaria Española, S.A.	3.703	-
Urbanismo y Ciudad, S.A.	248	-
PGA Golf de Cataluña, S.A.	280	(23)
Sarriá Park, S.A.	450	-
Transportes Ferroviarios de Madrid, S.A.	568	(240)
Parque Temático de Madrid	163	-
Red Eléctrica del Sur, S.A.	680	-
CME Brasil Construcões, Instalacoes e Servicos, Ltda.	315	-
Electricidad de Portugal, S.A.	261	-
Arcillas Blancas	170	(163)
Otras participaciones	1.094	(237)
<b>Total</b>	<b>19.658</b>	<b>(663)</b>

En "Otras participaciones" se incluye, fundamentalmente, el coste de las participaciones en aquellas sociedades excluidas del perímetro de consolidación por tener un interés poco significativo, así como el coste de otras participaciones que no forman parte del Grupo consolidado.

## b) Cartera de valores a corto plazo

Recoge por un importe de 32.539 millones de pesetas, las inversiones en Fondos Públicos realizadas para materializar los excedentes de tesorería. Estos activos son de alta liquidez y tienen una elevada rotación.

Por estas inversiones se obtienen rentabilidades de mercado.

c. Memoria  
Consolidada

## CRÉDITOS COMERCIALES Y NO COMERCIALES 12

### 12.1 Clientes por ventas y prestaciones de servicios

La composición de este epígrafe al 31 de diciembre de 2000 es la siguiente:

	Millones de Ptas.
Cientes y efectos a cobrar	208.016
Obra ejecutada pendiente de certificar	84.371
<b>Total</b>	<b>292.387</b>
Anticipos recibidos por pedidos	(54.065)
Provisiones para clientes de dudoso cobro	(3.056)
<b>Total saldo neto de clientes</b>	<b>235.266</b>

El detalle del saldo neto de clientes por tipo de actividad es el siguiente:

	Millones de Ptas.
Construcción	151.677
Servicios	83.589
<b>Total</b>	<b>235.266</b>

La clasificación por tipo de cliente del saldo neto de la actividad de construcción es la siguiente:

	Millones de Ptas.
<b>Sector Público</b>	<b>102.253</b>
Estado	40.043
Comunidades Autónomas	35.296
Ayuntamientos	10.365
Organismos autónomos y Empresas Públicas	16.549
<b>Sector Privado</b>	<b>49.424</b>
<b>Total</b>	<b>151.677</b>

El apartado de "Obra ejecutada pendiente de certificar", recoge la diferencia al cierre del ejercicio entre la producción a origen de cada una de las obras en ejecución al 31 de diciembre de 2000 y el importe de las certificaciones emitidas por cada una de ellas. En consecuencia, el importe de este apartado, corresponde a los valores a precio de certificación de unidades de obra al cierre del ejercicio, que ya han sido aprobadas por el correspondiente cliente o que, estando pendientes de aprobar, no existen dudas en cuanto a su aprobación de forma inmediata, por lo que serán certificadas con posterioridad.

La antigüedad media de los saldos pendientes de cobro al sector público es de 10,6 meses.

El saldo de "Clientes y efectos a cobrar", a 31 de diciembre de 2000, está minorado en 35.492 millones de pesetas correspondientes a certificaciones cedidas en factoring sin recurso en el área de Construcción y 23.899 millones de pesetas en el área de Servicios.

## 12.2 Créditos no comerciales

### Otros deudores a corto plazo

El detalle de este epígrafe a 31 de diciembre de 2000 es el siguiente:

	Millones de Ptas.
Personal	186
Administraciones Públicas	15.808
Otros	11.602
<b>Total</b>	<b>27.596</b>
<b>Provisiones</b>	<b>(817)</b>

## EXISTENCIAS 13

El desglose de las existencias al 31 de diciembre de 2000 es el siguiente:

	Millones de Ptas.
Productos inmobiliarios pendientes de venta	14.497
Materias primas y otros aprovisionamientos	9.187
Trabajos auxiliares y otros	4.475
Productos en curso	4.187
Anticipos	913
Provisiones	(87)
<b>Total</b>	<b>33.172</b>

Los productos inmobiliarios pendientes de venta corresponden a solares, pisos, locales y plazas de garaje propiedad de las sociedades del Grupo, que están destinados a la venta.

Una parte de estos inmuebles está garantizando préstamos hipotecarios, subrogables al comprador en el momento en que se vendan y cuyo saldo al cierre del ejercicio asciende a 21 millones de pesetas.

## FONDOS PROPIOS 14

El movimiento de los "Fondos propios" consolidados durante el ejercicio ha sido el siguiente:

	Capital	Prima emisión	Reserva Revaloriz.	Reservas de la Sociedad dominante		Reservas en sociedades consolidadas y diferencias de conversión		Resultado	Totales
				Reserva legal	Otras reservas	Integración Global	Puesta en equivalencia		
<b>Saldo al 31.12.99</b>	<b>13.741</b>	<b>70.276</b>	<b>353</b>	<b>1.944</b>	<b>9.267</b>	<b>(666)</b>	<b>(142)</b>	<b>14.162</b>	<b>108.935</b>
Aumento de Capital	2.274	9.126	-	-	-	-	-	-	11.400
Distribución de Beneficio:									
a reservas	-	-	-	638	5.191	3.879	290	(9.998)	-
a dividendos	-	-	-	-	-	-	-	(4.164)	(4.164)
Variaciones en perímetro de consolidación y diferencias de conversión	-	-	-	-	-	(1.125)	(45)	-	(1.170)
Resultado del ejercicio	-	-	-	-	-	-	-	20.094	20.094
<b>Saldo al 31.12.00</b>	<b>16.015</b>	<b>79.402</b>	<b>353</b>	<b>2.582</b>	<b>14.458</b>	<b>2.088</b>	<b>103</b>	<b>20.094</b>	<b>135.585</b>

### a) Capital social

El 29 de febrero de 2000 la Junta General Extraordinaria aprobó la fusión por ACS Actividades de Construcción y Servicios, S.A. de las sociedades IMVERNELIN, S.L., INVENEX, S.A. e IMVERNELIN ALCORALIA, S.L. Como consecuencia, en el mes de mayo se llevó a cabo una ampliación de capital de 9.096.718 acciones de 250 pesetas nominales cada una con una prima de emisión de 9.126 millones de pesetas. La fusión se llevó a cabo mediante la absorción por parte de ACS Actividades de Construcción y Servicios, S.A. de las sociedades IMVERNELIN, S.L., INVENEX, S.A. e IMVERNELIN ALCORALIA, S.L., siendo la ecuación de canje de 1 acción de ACS Actividades de Construcción y Servicios, S.A. de 250 pesetas de valor nominal por cada 7,82877 participaciones sociales de IMVERNELIN, S.L. de 1 euro de valor nominal. En lo que respecta a las sociedades INVENEX, S.A. e IMVERNELIN ALCORALIA, S.L., no procedió establecer relación de canje alguna ya que están participadas íntegramente por IMVERNELIN, S.L.

Dichas sociedades eran poseedoras del 100% de Instalaciones y Montajes Eléctricos, S.A, del 83,9695% de Vertederos de Residuos, S.A. y del 82,8% de Venezolana de Limpiezas Industriales, C.A.

Las operaciones de las sociedades absorbidas se consideraron realizadas por la sociedad absorbente con efecto 1 de enero de 2000.

Tras esta ampliación el capital social está representado por 64.061.816 acciones ordinarias al portador de 250 pesetas de valor nominal cada una totalmente suscritas y desembolsadas, teniendo todas ellas los mismos derechos políticos y económicos.

Las acciones representativas del capital de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. están admitidas en las Bolsas de Madrid y Valencia y cotizan en el mercado continuo.



Al 31 de diciembre de 2000, el accionista con participación igual o superior al 10% del capital de la Sociedad era Grupo Banca March con una participación del 23,85%.

### **Acciones Propias**

Durante el ejercicio 2000 se adquirieron en Bolsa 122.956 acciones propias que representan el 0,19% del capital social por un importe de 583 millones de pesetas, habiéndose procedido a dotar la correspondiente "Reserva para acciones propias".

En los meses de julio y diciembre de 2000 se procedió a su enajenación, lo que reportó un beneficio de 1 millón de Ptas. y una minusvalía de 44 millones de Ptas.

Al no existir acciones propias en cartera al 31 de diciembre de 2000, se procedió a cancelar la dotación efectuada en la cuenta de "Reserva para acciones propias".

### **b) Prima de emisión**

La ampliación de capital llevada a cabo durante el ejercicio 2000 incrementó la prima de emisión en 9.126 millones de Ptas.

El texto refundido de la Ley de Sociedades Anónimas permite la utilización del saldo de la prima de emisión para ampliar el capital y no establece restricción específica alguna en cuanto a su disponibilidad para otros fines.

### **c) Reserva de revalorización**

Al amparo del Real Decreto Ley 7/1996 de 7 de junio, la Sociedad Dominante se acogió a la actualización de balances, la cual supuso 361 millones de pesetas en concepto de Reserva de revalorización, una vez descontado el 3% de gravamen único.

A partir de la fecha en que la Administración Tributaria haya comprobado y aceptado el saldo de esta cuenta o haya prescrito el plazo de 3 años para su comprobación, dicho saldo podrá destinarse, sin devengo de impuestos, a eliminar los resultados contables negativos, tanto los acumulados de ejercicios anteriores como los del propio ejercicio, o los que puedan producirse en el futuro y a ampliación del capital social. Transcurridos 10 años, podrá destinarse a reservas de libre disposición, siempre que la plusvalía monetaria haya sido realizada. Se entenderá realizada la plusvalía en la parte correspondiente a la amortización contablemente practicada o cuando los elementos patrimoniales actualizados hayan sido transmitidos o dados de baja en los libros de contabilidad.

Si se dispusiera del saldo de esta cuenta en forma distinta a la prevista en el Real Decreto Ley 7/1996, dicho saldo pasaría a estar sujeto a tributación.

## Cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2000

### c. Memoria Consolidada

#### d) Otras reservas de la Sociedad Dominante

##### Reservas no distribuibles

De acuerdo con el Texto Refundido de la Ley de Sociedades Anónimas, debe destinarse una cifra igual al 10% del beneficio del ejercicio a la Reserva Legal para que ésta alcance, al menos, el 20% del capital. La Reserva Legal no puede distribuirse a los accionistas, excepto en caso de liquidación de la Sociedad.

La Reserva Legal podrá utilizarse para aumentos de capital en la parte de su saldo que exceda del 10% del capital ya aumentado.

Salvo para la finalidad mencionada anteriormente y mientras no supere el 20% del capital social, esta reserva sólo podrá destinarse a la compensación de pérdidas siempre que no existan otras reservas disponibles suficientes para este fin.

##### Reservas distribuibles

Estas reservas son voluntarias y no están sujetas a ninguna norma legal que restrinja su libre disposición.

#### e) Reservas en sociedades consolidadas por integración global y por puesta en equivalencia

El desglose por sociedades de estos epígrafes, a 31 de diciembre de 2000, es el siguiente:

##### Reservas en sociedades consolidadas por integración global:

	Millones de Ptas.
ACS Proyectos, Obras y Construcciones	4.307
Subgrupo Vías	531
Subgrupo Inmobiliarias	551
Cobra	3.363
Eyra	262
Etra	1.384
Semi	995
Maessa	662
Api	1.195
Roura Cevasa	1.614
Tecmed	1.112
Grupo Continental Auto	376
Amortización Fondo de Comercio Continental Auto	(14.499)
Otros	(116)
<b>Total</b>	<b>1.737</b>

Tal como se indica en la Nota 4.a., el grupo, en aplicación del principio de prudencia, decidió amortizar de forma acelerada el fondo de comercio generado en la adquisición durante el ejercicio 1999 del Grupo Continental Auto, mediante un cargo contra las reservas de consolidación.

de 14.499 millones de pesetas, que corresponde al importe del fondo de comercio neto del impuesto anticipado registrado.

**Reservas de sociedades puestas en equivalencia:**

	Millones de Ptas.
Los Abades de la Gineta (Subgrupo Roura )	148
Hidrorecursos (Subgrupo Castelminas)	(109)
Rutas del Pacífico (Subgrupo ACS Chile)	271
Conda (Subgrupo Continental Auto)	38
<b>Total</b>	<b>348</b>

**f) Diferencias de conversión**

**Diferencias de conversión en sociedades consolidadas por integración global:**

Al 31 de diciembre de 2000 ascienden a 538 millones de pesetas que corresponden principalmente al Grupo Venelín.

**Diferencias de conversión en sociedades consolidadas puestas en equivalencia:**

Al 31 de diciembre de 2000 ascienden a 245 millones de pesetas que corresponden a Rutas del Pacífico, S.A.

## SOCIOS EXTERNOS 15

Este epígrafe del balance consolidado adjunto recoge la parte proporcional de los fondos propios de las sociedades en las que participan los accionistas minoritarios del Grupo. Su movimiento durante el ejercicio, clasificado por conceptos, ha sido el siguiente:

	Millones de Ptas.
<b>Saldo a 31.12.99</b>	<b>2.955</b>
Resultado del ejercicio	421
Variación de las participaciones en sociedades del Grupo y Asociadas	277
<b>Saldo a 31.12.00</b>	<b>3.653</b>

## Cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2000

### c. Memoria Consolidada

La composición del saldo, al 31 de diciembre de 2000, es la siguiente:

Sociedades dependientes de	Capital	Reserva	Resultado ejercicio	Total
Subgrupo ACS Proyectos, Obras y Construcciones, S.A.	50	4	0	54
Subgrupo Vías	5	74	26	105
Subgrupo Cobra	321	428	12	761
Subgrupo Etra	71	257	15	343
Subgrupo Eyra	885	19	79	983
Subgrupo Maessa	4	12	8	24
Subgrupo Imes	63	21	28	112
Subgrupo Tecmed	193	270	74	537
ACS Actividades	322	142	77	541
Subgrupo Continental Auto	44	47	102	193
<b>Total</b>	<b>1.958</b>	<b>1.274</b>	<b>421</b>	<b>3.653</b>

## SUBVENCIONES 16

El movimiento habido durante el ejercicio ha sido el siguiente:

	Millones de Ptas.
<b>Saldo a 31.12.99</b>	<b>1.515</b>
Adiciones	375
Imputación al resultado del ejercicio	(62)
<b>Saldo a 31.12.00</b>	<b>1.828</b>

El saldo de este capítulo se recoge dentro del epígrafe de "Ingresos a distribuir en varios ejercicios" del pasivo del balance de situación consolidado adjunto.

Las subvenciones han sido concedidas por diferentes organismos públicos para financiar principalmente, inversiones en inmovilizado material. Las condiciones establecidas en las correspondientes resoluciones de concesión de las subvenciones están acreditadas ante los organismos competentes.

## PROVISIONES PARA RIESGOS Y GASTOS 17

El movimiento habido durante el ejercicio ha sido el siguiente:

	Millones de Ptas.
<b>Saldo a 31.12.99</b>	<b>3.650</b>
Incorporaciones al perímetro de consolidación	466
Dotaciones	712
Aplicaciones o reducciones	(253)
<b>Saldo a 31.12.00</b>	<b>4.575</b>

Del saldo de este epígrafe, 38 millones de pesetas corresponden a provisiones para pensiones y obligaciones similares.

Adicionalmente, 695 millones de pesetas corresponden a los fondos de reversión aportados por diversas sociedades del Grupo.

El saldo de este epígrafe se ha constituido para hacer frente a responsabilidades probables indicadas en la nota 4.o.

## DEUDAS NO COMERCIALES 18

El desglose de las deudas no comerciales es el siguiente:

Conceptos	Corto plazo	Largo plazo	Total
Préstamos con garantía real	848	19.558	20.406
Créditos dispuestos	28.541	9.414	37.955
Descuento comercial	5.404	48	5.452
Descuento de certificaciones	450	8	458
Arrendamiento financiero	902	2.336	3.238
Intereses a pagar no vencidos	529	45	574
<b>Deudas con entidades de crédito</b>	<b>36.674</b>	<b>31.409</b>	<b>68.083</b>
<b>Otros acreedores</b>	<b>44.526</b>	<b>2.913</b>	<b>47.439</b>
<b>Total</b>	<b>81.200</b>	<b>34.322</b>	<b>115.522</b>

El límite de las pólizas de crédito concedidas al Grupo asciende a 132.593 millones de pesetas, de los cuales había disponibles 94.638 millones de pesetas a 31 de diciembre de 2000.

Las acciones de las filiales de Tecmed están en prenda como garantía del préstamo sindicado otorgado a Tecmed por BBVA con fecha 29 de junio de 2000. El préstamo sindicado está compuesto por una línea de crédito con un límite de 4.000 millones de pesetas y vencimiento el 15 de diciembre de 2007 y un préstamo de 14.000 millones de pesetas con vencimientos semestrales desde el 15 de junio de 2002 hasta el 15 de diciembre de 2007.

Además de las anteriores, las deudas con entidades de crédito a largo plazo más importantes son las siguientes:

- Préstamo hipotecario de 1.811 millones de pesetas, con vencimiento hasta el año 2009, perteneciente a la sociedad dependiente COGESA, garantizado por el edificio ubicado en la Avenida de Pío XII, 102, de Madrid, cuyo coste se encuentra registrado en el epígrafe "Terrenos y construcciones" del inmovilizado material del balance.



## Cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2000

### c. Memoria Consolidada

- El resto de préstamos hipotecarios están garantizados por solares, pisos, locales y plazas de garaje. Estos préstamos serán subrogados a los futuros compradores de estos bienes en el momento de su venta.

Los intereses devengados por el endeudamiento financiero han venido referenciados por el Mibor más un diferencial no mayor del 0,2% como término medio.

Por otra parte, la composición de la deuda bancaria a largo plazo al 31 de diciembre de 2000, de acuerdo con sus vencimientos, es la siguiente:

	Vencimiento en				
	2002	2003	2004	2005 y resto	Total
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2000</b>	7.500	6.915	2.941	14.053	<b>31.409</b>

## SITUACIÓN FISCAL 19

La conciliación del resultado contable consolidado del ejercicio, con la base imponible del Impuesto sobre Sociedades, es la siguiente:

			Millones de Ptas.
<b>Resultado contable del ejercicio</b>			<b>29.376</b>
	<b>Aumentos</b>	<b>Disminuciones</b>	
Diferencias permanentes:			
- De los ajustes por consolidación	616	(797)	(181)
- De las sociedades individuales	764	(1.536)	(772)
Diferencias temporales	604	(4.771)	(4.167)
Compensación de Bases Imponibles			
Negativas de ejercicios anteriores			(700)
Bases Imponibles Negativas del Ejercicio			
pendientes de Compensación			995
<b>Base Imponible (resultado fiscal)</b>			<b>24.551</b>

<b>Resultado contable ajustado</b>	<b>28.718</b>
Cuota del impuesto sobre sociedades	9.744
Deducciones y bonificaciones	(883)
<b>Gasto por Impuesto sobre Sociedades</b>	<b>8.861</b>

Las variaciones por diferencias temporales se producen fundamentalmente por los conceptos siguientes:

- Como aumentos figuran las dotaciones a provisiones cuya deducibilidad fiscal se producirá en ejercicios siguientes, cuando se cumplan las condiciones establecidas por la legislación fiscal.
- Como disminuciones se recogen, básicamente, las liberaciones de provisiones ajustadas en ejercicios anteriores.

El Grupo tributa en régimen de declaración consolidada, por lo que el Impuesto sobre Sociedades recogido en la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada refleja el que se refiere al Grupo Fiscal más el de aquellas sociedades excluidas del perímetro de consolidación fiscal.

Las Uniones Temporales de Empresas en las que participan las Sociedades Consolidadas tributan en régimen especial de transparencia fiscal siendo éstas por tanto responsables solidarias e ilimitadas por los pasivos y contingencias fiscales que pudieran originarse en las mismas.

De las bases imponibles negativas de ejercicios anteriores se han compensado 700 millones de pesetas en el presente ejercicio. De acuerdo con la legislación vigente, las pérdidas fiscales de un ejercicio se pueden compensar a efectos impositivos con los beneficios de los diez ejercicios siguientes.

Las bases negativas del ejercicio 2000 pendientes de compensación por un importe de 995 millones de pesetas, corresponden a pérdidas de sociedades fuera del Grupo Fiscal cuyo efecto impositivo no ha sido registrado.

Las bases imponibles negativas pendientes de compensar de Sociedades del Grupo, al 31 de diciembre de 2000, ascienden a 3.791 millones de pesetas, cuyo detalle por ejercicios fiscales es el siguiente:

<b>EJERCICIO</b>	<b>1993</b>	<b>1994</b>	<b>1995</b>	<b>1996</b>	<b>1997</b>	<b>1998</b>	<b>1999</b>	<b>2000</b>
Importe	464	57	289	170	300	924	628	959

El efecto fiscal positivo generado por estas bases imponibles en el Impuesto sobre Sociedades de los próximos años, por un criterio de prudencia valorativa, no está registrado en el balance consolidado adjunto, a excepción de importes de cuantía no significativa y por los que no existe duda sobre su recuperabilidad futura.

Las deducciones fiscales por apoyo a la exportación y doble imposición de dividendos que se han aplicado en los Impuestos sobre Sociedades correspondientes al año 2000, ascienden a 883 millones de pesetas.

ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. como sociedad absorbente de Compañía Auxiliar de la Distribución de Electricidad, COBRA, S.A., GINÉS NAVARRO CONSTRUCCIONES, S.A., INVESÁN, S.A. y VESÁN, S.A. se ha subrogado en los beneficios y responsabilidades fiscales de éstas.

### c. Memoria Consolidada

En general las sociedades que forman el Grupo y sus Uniones Temporales de Empresas, tiene abiertos a inspección, en general, los últimos 4 ejercicios.

De la eventual inspección por parte de las autoridades fiscales no se espera que se deriven pasivos significativos para el Grupo.

## GARANTÍAS COMPROMETIDAS CON TERCEROS 20

Al 31 de diciembre de 2000, el Grupo tiene recibidas de entidades financieras y aseguradoras, garantías presentadas ante terceros, por un importe de 171.358 millones de pesetas, otorgados fundamentalmente para la ejecución de obras.

Asimismo, varias sociedades del Grupo actúan como avalistas para facilitar la concesión de avales a otras sociedades del Grupo y Asociadas, por un importe de 25.014 millones de pesetas y frente a terceros por 42 millones de pesetas. Adicionalmente, ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A., tiene prestados avales por importe de 102.174 millones de pesetas para garantizar la ejecución de los compromisos adquiridos en la obtención de las licencias de telecomunicaciones ( Xfera Móviles, S.A. y Broadnet Consorcio, S.A.) cuyos costes son asumidos en su mayor parte por estas sociedades.

La Dirección del Grupo estima que los pasivos no previstos al cierre del ejercicio 2000, que pudieran originarse por las garantías prestadas no serían significativos.

## INGRESOS Y GASTOS 21

### 21.1 Distribución de la cifra de negocios

La distribución del importe neto de la cifra de negocios correspondiente a las actividades ordinarias del Grupo, es la siguiente:

# 8.1

Información  
Consolidada

	Millones de Ptas.
a) POR ACTIVIDAD	
<b>Construcción</b>	<b>279.302</b>
Obra Civil	165.523
Edificación	113.779
<b>Servicios</b>	<b>295.765</b>
Comunicaciones y Energía	240.931
Medio Ambiente	35.428
Transporte de viajeros	19.406
<b>Eliminaciones Inter-Grupo y Holding</b>	<b>(7.617)</b>
<b>Total</b>	<b>567.450</b>
b) POR MERCADOS	
<b>Mercado nacional</b>	<b>484.584</b>
<b>Mercado exterior</b>	<b>82.866</b>
Europa	33.355
América	29.162
Otros	20.349
<b>Total</b>	<b>567.450</b>

La cifra de negocios correspondiente a la actividad de construcción, distribuida por la naturaleza del cliente, tiene la siguiente composición:

	Millones de Ptas.
Administración Central	51.366
Administración Autonómica	50.923
Administración Local	18.591
Organismos Autónomos	25.355
Grandes empresas	5.481
Otros privados	110.237
Exterior	17.349
<b>Total Construcción</b>	<b>279.302</b>

Al 31 de diciembre de 2000, la cartera de pedidos en el área de construcción ascendía a 519.329 millones de pesetas y en el área de servicios a 510.850 millones de pesetas.

El desglose de la cartera de Construcción por tipo de obra y mercados geográficos es el siguiente:

	Millones de Ptas.
<b>Mercado nacional</b>	<b>479.577</b>
Obra civil	361.181
Edificación	118.396
<b>Mercado exterior</b>	<b>39.752</b>
<b>Total cartera</b>	<b>519.329</b>

## Cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2000

c. Memoria  
Consolidada

### 21.2 Personal

El número medio de personas empleadas en las Sociedades del Grupo a lo largo de 2000 ha sido de 28.732 personas, de las cuales 24 son empleadas por la Sociedad Dominante.

El desglose del número medio de personas distribuido por categorías profesionales es el siguiente:

Categoría	Número de personas
Titulados superiores	1.519
Titulados medios	2.134
Técnicos no titulados	2.378
Administrativos	2.703
Resto de personal	19.998
<b>Total</b>	<b>28.732</b>

### 21.3 Resultados extraordinarios

En el capítulo de Resultados extraordinarios destacan los beneficios por la venta de flota de transporte y de inmuebles de diversas sociedades del Grupo.

### 21.4 Aportación de cada Sociedad al resultado consolidado

La aportación de cada subgrupo incluido en el perímetro de consolidación a los resultados del ejercicio 2000, ha sido la siguiente:

	Resultado agregado	Socios externos	Resultado atribuido a la Dominante
ACS, Actividades de Construcción y Servicios	(1.055)	-	(1.055)
Subgrupo ACS, Proyectos, Obras y Construcciones	6.525	-	6.525
Subgrupo VIAS	1.739	(26)	1.713
Subgrupo Inmobiliario	730	-	730
Subgrupo COBRA / Eyra	3.668	(90)	3.578
Subgrupo Etra	1.228	(37)	1.191
Subgrupo Semi / Maessa	1.352	(8)	1.344
Subgrupo Apl	633	-	633
Subgrupo Imes / Venelín	2.636	(62)	2.574
Subgrupo Roura Cevasa	253	-	253
Subgrupo Tecmed	827	(74)	753
Subgrupo Vertresa	271	(43)	228
Subgrupo Continental Auto	1.746	(87)	1.659
Varias	(38)	6	(32)
<b>Total</b>	<b>20.515</b>	<b>(421)</b>	<b>20.094</b>



## OTRA INFORMACIÓN 22

Durante el presente ejercicio las retribuciones devengadas por los miembros del Consejo de Administración de la Sociedad Dominante, recibidas del conjunto de las sociedades del Grupo de las que son administradores o consejeros, ascienden a 642 millones de pesetas en concepto de sueldos y honorarios profesionales, y 160 millones correspondientes a atenciones estatutarias.

La Sociedad Dominante no tiene contraídas obligaciones en materia de pensiones con los miembros del órgano de administración.

El Consejo de Administración de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. en sesión celebrada el 16 de diciembre de 1999 y posteriormente el 13 de junio de 2000, en uso de la autorización concedida por la Junta General de Accionistas celebrada el 29 de junio de 1999, adoptó establecer un Plan de Opciones sobre acciones de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A., con las siguientes características:

- Número de acciones objeto del Plan: Inicialmente fueron 1.095.000 acciones que posteriormente se amplió en 192.235 acciones.
- Personas beneficiarias: 24 directivos distribuidos en 4 categorías: 1ª categoría: 1 beneficiario con 257.671 acciones; 2ª categoría: 5 beneficiarios con opciones entre 127.670 y 70.000 acciones cada uno; 3ª categoría: 13 beneficiarios con 28.000 acciones cada uno y 4ª categoría: 5 beneficiarios con 15.000 acciones cada uno.
- El precio de adquisición será de 27,31 euros por cada acción para un total de 1.095.000 acciones y de 30,57 euros para las restantes 192.235 acciones.
- Las opciones serán ejercitables por terceras e iguales partes, acumulables a elección del beneficiario, durante el cuarto, quinto y sexto año siguientes al inclusive 1 de enero de 2000.
- Las retenciones fiscales e impuestos serán a cargo de los beneficiarios.

El precio de cotización de la acción de ACS al 31 de diciembre de 2000 era de 25,10 euros. En opinión de la Dirección de la Sociedad Dominante, la posible minusvalía existente a dicha fecha, está razonablemente cubierta en el pasivo del balance de situación con las provisiones constituidas.

d. Anexos

# ANEXO I SOCIEDADES CONSOLIDADAS POR INTEGRACIÓN GLOBAL

		% Participación				
SOCIEDAD y DOMICILIO	Actividad	Directa	Indirecta	Total	Coste neto Mill. Ptas.	Empresas con participación indirecta
DOMINANTE						
ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. Avda. de Pío XII, 102, Madrid	Sociedad Dominante					
CONCESIONES						
Inversora de Infraestructuras, S.A. Avda. de Burgos, 16-D, 3º dcha., Madrid	Concesiones	100,00		100,00	6.728	
Sociedad Promotora de Proyectos Integrados, PR PISA, S.A. Avda. de Burgos, 16-D, 3º dcha., Madrid	Estudios y Promociones de Concesiones	66,67	33,33	100,00	45	Cobra Instalaciones y Servicios, S.A.
CONSTRUCCIÓN						
Subgrupo ACS						
ACS, Proyectos, Obras y Construcciones, S.A. Avda. de Pío XII, 102, Madrid	Construcción	100,00		100,00	25.132	
ACS Chile, S.A. Santiago de Chile (Chile)	Construcción	98,48	1,52	100,00	9.253	ACS, Proyectos, Obras y Construcciones, S.A.
ACS Colombia, S.A. Santa Fé de Bogotá (Colombia)	Construcción	92,00	8,00	100,00	137	ACS, Proyectos, Obras y Construcciones, S.A.
Acainsa, S.A. Orense, 34, Madrid	Inmobiliaria		100,00	100,00	496	ACS, Proyectos, Obras y Construcciones, S.A.
Aparcamiento Tramo C. Rambla-Coslada, S.L. Orense, 34, Madrid	Explotación de aparcamientos		99,99	99,99	445	ACS, Proyectos, Obras y Construcciones, S.A.
Cariátide, S.A. Orense, 34, Madrid	Holding inmobiliario		99,99	99,99	297	ACS, Proyectos, Obras y Construcciones, S.A.
Castellano Leonesa de Minas, S.A Prado de la Guzpeña-León	Minería sin actividad		100,00	100,00	102	ACS, Proyectos, Obras y Construcciones, S.A.
Codoca C. por A Avda. de México, 30, Sto. Domingo (Rep. Dominicana)	Construcción		95,00	95,00	10	ACS, Proyectos, Obras y Construcciones, S.A.
Gestifisa, S.A. Orense, 34, Madrid	Inmobiliaria		100,00	100,00	18	Aparcamiento Tr. C. Rambla-Coslada, S.L.
Grupo Comercializador del Sur, S.A. de C.V. (Méjico)	Inmobiliaria		50,00	50,00	0	ACS, Proyectos, Obras y Construcciones, S.A.
Hullera Oeste de Sabero, S.A. Ramiro Valbuena, 16, León	Minería sin actividad		100,00	100,00	51	ACS, Proyectos, Obras y Construcciones, S.A.
Inmobiliaria Alabega, S.A. Orense, 34, Madrid	Inmobiliaria		99,99	99,99	997	ACS, Proyectos, Obras y Construcciones, S.A.
Lucampa, S.A. Orense, 34, Madrid	Inmobiliaria		99,99	99,99	280	ACS, Proyectos, Obras y Construcciones, S.A.
Obrecol, S.A. Rua Joaquim A. de Aguiar, 41, Lisboa (Portugal)	Construcción		96,40	96,40	660	ACS, Proyectos, Obras y Construcciones, S.A.

# 8.1

Información Consolidada

SOCIEDAD y DOMICILIO	Actividad	% Participación			Coste neto Mill. Ptas.	Empresas con participación indirecta
		Directa	Indirecta	Total		
Protide, S.A. Orense, 34, Madrid	Inmobiliaria		100,00	100,00	10	Aparcamiento Tr. C. Rambla-Coslada, S.L.
Promotora Inmobiliaria La Cima, C.V. (Méjico)	Inmobiliaria		99,84	99,84	271	ACS, Proyectos, Obras y Construcciones, S.A.
Residencial Leonesa, S.A. Ramiro Valbuena, 12, León	Inmobiliaria		100,00	100,00	10	Aparcamiento Tr. C. Rambla-Coslada, S.L.
Servia, Conservación y Mantenimiento, S.A. Avda. Pío XII, 102, Madrid	Mantenimiento		100,00	100,00	86	ACS, Proyectos, Obras y Construcciones, S.A.
<b>Subgrupo Vías</b>						
Vías y Construcciones, S.A. Orense, 11, Madrid	Construcción	99,99		99,99	5.039	
Electrén, S.A. Raimundo Fdez. Villaverde, 53, Madrid	Construcción Especializada		99,99	99,99	250	Vías y Construcciones, S.A.
Continental Rail, S.A. Avda. de América, 2, Madrid	Transporte		50,00	50,00	1	Vías y Construcciones, S.A.
Gisca, S.A. Orense, 11, Madrid	Construcción		52,50	52,50	208	Vías y Construcciones, S.A.
Parque Ávila Ávila, 22, Sotogrande, San Roque (Cádiz)	Inmobiliaria		100,00	100,00	150	Vías y Construcciones, S.A.
Proconvías, S.A. Orense, 11, Madrid	Inmobiliaria		99,99	99,99	10	Vías y Construcciones, S.A.
Vías y Construcciones Portugal, S.G.P.S., S.A. (Portugal)	Sociedad de Cartera		100,00	100,00	436	Vías y Construcciones, S.A.
<b>Subgrupo INMOBILIARIAS</b>						
Comunidades Gestionadas, S.A. (COGESA) Orense, 34, Madrid	Inmobiliaria	99,99	0,01	100,00	3.042	ACS, Proyectos, Obras y Construcciones, S.A.
Roperfeli, S.L. Orense, 34, Madrid	Inmobiliaria	5,00	95,00	100,00	0	Cogesa y ACS, Proyectos, Obras y Construcciones, S.A.
<b>SERVICIOS</b>						
ACS, Servicios, Comunicaciones y Energía, S.L. Avda. Pío XII, 102, Madrid	Servicios	99,67	0,33	100,00	23.524	Cogesa
<b>INSTALACIONES Y MANTENIMIENTO</b>						
<b>Subgrupo Cobra</b>						
Cobra Instalaciones y Servicios, S.A. Cardenal Marcelo Spinola, 10, Madrid	Servicios		100,00	100,00	7.348	ACS, Servicios, Comunicaciones y Energía, S.L.
Actividades de Instalaciones y Servicios, Cobra, S.A. Carrera 13 nº 77-22 Of. 401, Santa Fé de Bogotá (Colombia)	Servicios		100,00	100,00	(1)	Cobra Instalaciones y Servicios, S.A.

# Cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2000

## d. Anexos

SOCIEDAD y DOMICILIO	Actividad	% Participación			Coste neto Mill. Ptas.	Empresas con participación indirecta
		Directa	Indirecta	Total		
Actividades de Montajes y Servicios, S.A. Nuestra Señora de Fátima, 38, La Coruña	Servicios		100,00	100,00	10	Cobra Instalaciones y Servicios, S.A. y Moncobra, S.A.
Argencobra, S.A. Viamonte, 1145, Buenos Aires 1053 (Argentina)	Servicios		100,00	100,00	0	Cobra Instalaciones y Servicios, S.A. y Otros
Atil-Cobra, S.A. Cardenal Marcelo Spínola, 10, Madrid	Instalaciones Industriales		100,00	100,00	79	Cobra Instalaciones y Servicios, S.A., Moncobra, S.A., Cobra Inversiones y Gestión, S.L.
Catalana de Treballs Publics, S.A. Pi i Margall, 82, Barcelona	Servicios		100,00	100,00	15	Cobra Instalaciones y Servicios, S.A. y Moncobra
Cobra Bolivia, S.A. Rosendo Gutiérrez, 686, Sopocach, La Paz (Bolivia)	Servicios		100,00	100,00	1	Cobra Instalaciones y Servicios, S.A. y Otros
Cobra Chile, S.A. Avda. José Pedro Alessandri, 2323, Macul Santiago (Chile)	Servicios		100,00	100,00	44	Cobra Instalaciones y Servicios, S.A. y Otros
Cobra Instalaciones y Servicios Ltda. Rua Castro Alves, 241, Canoas RS (Brasil)	Servicios		100,00	100,00	(55)	Cobra Instalaciones y Servicios, S.A. y Otros
Cobra Ingeniería de Montajes, S.A. Fernando Villalón, 3, Sevilla	Servicios		100,00	100,00	10	Cobra Instalaciones y Servicios, S.A. y Moncobra
Cobra Inversiones y Gestión, S.L. Cardenal Marcelo Spínola, 10, Madrid	Sociedad de Cartera		100,00	100,00	65	Cobra Instalaciones y Servicios, S.A. y PR PISA
Cobra Servicios Auxiliares, S.A. Cardenal Marcelo Spínola, 10, Madrid	Servicios		100,00	100,00	10	Cobra Instalaciones y Servicios, S.A. y Catalana de Treballs Publics, S.A.
Cobra Sistemas de Seguridad, S.A. Cardenal Marcelo Spínola, 10, Madrid	Instalación sistemas de seguridad		100,00	100,00	20	Cobra Instalaciones y Servicios, S.A. y Moncobra, S.A.
Cobra Sistemas y Redes, S.A. Cardenal Marcelo Spínola, 10, Madrid	Instalaciones		100,00	100,00	29	Cobra Inversiones y Gestión, S.L. y Cobra Instalaciones y Servicios
Cobra Perú, S.A. Jr Salaverry, 30, Callao, Lima (Perú)	Servicios		100,00	100,00	689	Cobra Instalaciones y Servicios, S.A. y Otros
Construção e Manutenção Electromecânica, S.A. Rua Alfredo Trindade, 4-A, 1649-027 Lisboa (Portugal)	Servicios		74,55	74,55	117	Cobra Instalaciones y Servicios, S.A. y Emplegest, S.A. y Otros
Emplegest, S.A. Rua Profesor Fernando de Fonseca, Lote B-1, Lisboa (Portugal)	Sociedad de Cartera		98,25	98,25	213	Cobra Instalaciones y Servicios, S.A. y Otros
Moncobra Canarias Instalaciones, S.A. León y Castillo, 238, Las Palmas de Gran Canaria	Instalaciones		100,00	100,00	10	Cobra Instalaciones y Servicios, S.A. y Moncobra, S.A.
Moncobra, S.A. Cardenal Marcelo Spínola, 10, Madrid	Instalaciones		100,00	100,00	696	Cobra Instalaciones y Servicios, S.A. y Cobra Servicios Auxiliares, S.A.

# 8.1

Información Consolidada

SOCIEDAD y DOMICILIO	Actividad	% Participación			Coste neto Mill. Ptas.	Empresas con participación indirecta
		Directa	Indirecta	Total		
MPC Engenharia Ltda. Rua B, Quadra 06 - Lote 14, Jardim Brastia - Pernambuco, Salvador de Bahia (Brasil)	Servicios		55,00	55,00	45	Cobra, Instalaciones y Servicios, S.A.
Spcobra Instalacoes e Servicos, Ltda. Rua Joao Ventura Bautista, 986-Vila Guilherme, Sao Paulo (Brasil)	Servicios		51,00	51,00	7	Cobra Instalações y Servicios Ltda (Brasil) y Otros
Sistemas electrónicos Coinel, S.A. Cardenal Marcelo Spínola, 10, Madrid	Servicios		100,00	100,00	0	Cobra Instalaciones y Servicios, S.A. y Otros
<b>Subgrupo Etra</b>						
Electronic Trafic, S.A. Tres Forques, 147, Valencia	Regulación de Tráfico	100,00		100,00	3.710	
Equipos de Señalización y Control, S.A. Severino Cobas, 100, Vigo	Regulación de Tráfico		100,00	100,00	95	Electronic Trafic, S.A.
Etra Cataluña, S.A. Mercuri, 30-32, Barcelona	Regulación de Tráfico		100,00	100,00	437	Electronic Trafic, S.A.
Etra Investigación y Desarrollo, S.A. Tres Forques, 147, Valencia	I+D		100,00	100,00	554	Electronic Trafic, S.A.
Etralux, S.A. Tres Forques, 147, Valencia	Regulación de Tráfico		100,00	100,00	250	Electronic Trafic, S.A.
Etranorte, S.A. Bizcargi, Bloque 2, nº 5, Bilbao	Regulación de Tráfico		100,00	100,00	100	Electronic Trafic, S.A.
Lumican, S.A. Arco, 40, Gran Canaria	Regulación de Tráfico		100,00	100,00	51	Electronic Trafic, S.A.
Murciana de Tráfico, S.A. Carril Molino Nerva, Murcia	Regulación de Tráfico		100,00	100,00	94	Electronic Trafic, S.A.
Sidetel, S.A. Avda. Manóteras, 28, Madrid	Regulación de Tráfico		100,00	100,00	64	Electronic Trafic, S.A.
Tecnología de Sistemas Electrónicos, S.A. (EYSSA-TESTIS) Rua General Pimenta de Castro, 11-1º, 1740-018 Lisboa (Portugal)	Regulación de Tráfico		70,00	70,00	717	Electronic Trafic, S.A.
Enq, S.L. Yaguas y Miranda, 19-9º Dcha, 31002 Pamplona	Software		99,54	99,54	169	Electronic Trafic, S.A.
Siete, S.L. Polígono Ind."El Chorrillo", Santa Cruz de Tenerife	Señalización y Pintura		100,00	100,00	27	Lumican, S.A.
Valtransit, S.L. Tres Forques, 147, 46014 Valencia	Regulación de Tráfico		100,00	100,00	69	Electronic Trafic, S.A.
Hidrogestión, S.A. Avda. Manóteras, 28, Madrid	Gestión de Agua		100,00	100,00	1.217	Electronic Trafic, S.A.
Saneamiento Norte, S.A. Municipio Escobar, Buenos Aires (Argentina)	Gestión de Agua		73,00	73,00	288	Hidrogestión S.A.
<b>Subgrupo Eyra</b>						
Energías y Recursos Ambientales, S.A. Avda. Pío XII, 102, Madrid	Energías renovables		100,00	100,00	700	ACS, Servicios, Comunicaciones y Energía, S.L.
Easa Somozas, S.A. José Luis Bugallal M-10, La Coruña	Producción Energía		46,56	46,56	96	Energías Ambientales, S.A. y Otros



# Cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2000

## d. Anexos

SOCIEDAD y DOMICILIO	Actividad	% Participación			Coste neto Mill. Ptas.	Empresas con participación indirecta
		Directa	Indirecta	Total		
Energías Ambientales, S.A. José Luis Bugallal M-10, La Coruña	Producción Energía		60,00	60,00	949	Energías y Recursos Ambientales, S.A. y Otros
Energías Ambientales de Novo, S.A. José Luis Bugallal M-10, La Coruña	Producción Energía	0,03	59,98	60,01	7	Energías y Recursos Ambientales, S.A. y Otros
Energías Ambientales, S.A. José Luis Bugallal M-10, La Coruña	Producción Energía	0,01	60,00	60,01	180	Energías y Recursos Ambientales, S.A. y Otros
Sociedad Eólica de la Enderrocada, S.A. Amistat, 23, Barcelona	Producción Energía		48,00	48,00	458	Energías Ambientales, S.A. y Otros
<b>Subgrupo Semi</b> Sociedad Española de Montajes Industriales, S.A. (SEMI) Barquillo, 19, Madrid	Servicios		99,73	99,73	1.180	ACS, Servicios, Comunicaciones y Energía, S.L.
Intebe Ctra. Comarcal 1411 - PK 91, Cercs (Barcelona)	Mantenimiento		67,00	67,00	27	Accionistas varios
Maetel Dr. Cerrada, 24, Zaragoza	Montaje		99,40	99,40	30	Sociedad Española de Montajes Industriales, S.A.
Construcciones Dorsa, S.A. Cristóbal Bordiú, 35 - 5ª oficina 515-517, Madrid	Construcción		99,99	99,99	12	Sociedad Española de Montajes Industriales, S.A.
Mantenimientos, ayuda a la explotación y servicios, S.A.(MAESSA) Gran Vía, 67, Madrid	Mantenimientos Industriales		100,00	100,00	390	ACS, Servicios, Comunicaciones y Energía, S.L. y Sociedad Española de Montajes, S.A.
Redouani Electricide Generale, S.A. 22, Rue Le Catelet, Appt. Nº 16 Sémétage- Belvédère, Casablanca (Marruecos)	Servicios		99,99	99,99	33	Sociedad Española de Montajes Industriales, S.A.
<b>Subgrupo Api</b> Aplicación de Pinturas, API, S.A. General Moscardó, 27, Madrid	Pintura y señalización		100,00	100,00	650	ACS, Servicios, Comunicaciones y Energía, S.L.
API Conservación, S.A. General Moscardó, 27, Madrid	Conservación de Carreteras		100,00	100,00	35	Aplicación de Pinturas, API, S.A.
API Fabricación, S.A. Raso de la Estrella s/n, Aranjuez (Madrid)	Fabricación		100,00	100,00	58	Aplicación de Pinturas, API, S.A.
Salmantina de Seguridad Vial, S.A. América, 2 Los Villares de la Reina (Salamanca)	Construcción y Señalización		100,00	100,00	10	Aplicación de Pinturas, API, S.A.
<b>Subgrupo Imes</b> Instalaciones y Montajes Eléctricos, S.A. (IMES) Avda. Ramón y Cajal, 107, Madrid	Servicios		100,00	100,00	9.545	ACS, Servicios, Comunicaciones y Energía, S.L.
Venezolana de Limpiezas Industriales, C.A. (Venelín) Caracas (Venezuela)	Limpieza	82,80		82,80	176	
Albatros Logistic, S.A. Doctor Franklin, 13 - 24, Pol. Indust. San Marcos, Getafe (Madrid)	Almacenamiento		100,00	100,00	481	Instalaciones y Montajes Eléctricos, S.A. (IMES)

# 8.1

Información Consolidada

SOCIEDAD y DOMICILIO	Actividad	% Participación			Coste neto Mill. Ptas.	Empresas con participación indirecta
		Directa	Indirecta	Total		
Cosersa, S.A. Avda. Ramón y Cajal, 107, Madrid	Limpieza Industrial		100,00	100,00	35	Instalaciones y Montajes Eléctricos, S.A. (IMES)
Dimática, S.A. Pradillo, 48 y 50, Madrid	Comercialización equipos informáticos		100,00	100,00	20	Instalaciones y Montajes Eléctricos, S.A. (IMES)
Josébeso (Venezuela)	Limpiezas Industriales		100,00	100,00	13	Instalaciones y Montajes Eléctricos, S.A. (IMES)
Mimeca (Venezuela)	Limpiezas Industriales		100,00	100,00	7	Instalaciones y Montajes Eléctricos, S.A. (IMES)
Promservi, S.A. Avda. Ramón y Cajal, 107, Madrid	Promoción Inmobiliaria		75,00	75,00	150	Instalaciones y Montajes Eléctricos, S.A. (IMES)
Sermacon (Venezuela)	Limpiezas Industriales		100,00	100,00	9	Instalaciones y Montajes Eléctricos, S.A. (IMES)
Sermicro, S.A. Pradillo, 48 y 50, Madrid	Mantenimiento equipos informáticos		100,00	100,00	20	Instalaciones y Montajes Eléctricos, S.A. (IMES)
Serveis Catalans Ntra. Sra. de Bellvitche, 238 - 244, Barcelona	Instalaciones eléctricas		100,00	100,00	10	Instalaciones y Montajes Eléctricos, S.A. (IMES)
Weinfer (Venezuela)	Limpiezas Industriales		100,00	100,00		Instalaciones y Montajes Eléctricos, S.A. (IMES)
<b>Subgrupo Servicios Médicos</b>						
Sermed, S.A. Orense, 10, Madrid	Servicios Médicos	99,95	0,05	100,00	200	Cariátide, S.A.
<b>IMAGEN CORPORATIVA</b>						
Roura Cevasa, S.A. Caracas, 5, Barcelona	Imagen corporativa	100,00		100,00	2.277	
Apadil, Armaduras, Plásticos y Accesorios de Iluminación, S.A. (Portugal)	Imagen corporativa		99,96	99,96	605	Roura Cevasa, S.A.
Cevasa & Roura Chile (Chile)	Imagen corporativa		100,00	100,00	9	Roura Cevasa, S.A.
Cevasa & Roura Brasil Ltda. (Brasil)	Imagen corporativa		100,00	100,00	100	Roura Cevasa, S.A.
Cevasa & Roura Venezuela (Venezuela)	Imagen corporativa		100,00	100,00	1	Roura Cevasa, S.A.
Cevasa Argentina, S.A. (Argentina)	Imagen corporativa		100,00	100,00	2	Roura Cevasa, S.A.
Cevasa Internacional, S.A. París (Francia )	Imagen corporativa		100,00	100,00	37	Roura Cevasa, S.A.
Cevasa Perú, S.A. (Perú)	Imagen corporativa		100,00	100,00	0	Roura Cevasa, S.A.
Rótulos Roura Ecuador, S.A. (Ecuador)	Imagen corporativa		100,00	100,00	0	Roura Cevasa, S.A.
Roura Argentina, S.A. (Argentina)	Imagen corporativa		100,00	100,00	31	Roura Cevasa, S.A.
<b>MEDIO AMBIENTE</b>						
Técnicas Ambientales, TECMED, S.A. Genova, 6, Madrid	Medioambiente	100,00		100,00	5.578	

# Cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2000

## d. Anexos

SOCIEDAD y DOMICILIO	Actividad	% Participación			Coste neto Mill. Ptas.	Empresas con participación indirecta
		Directa	Indirecta	Total		
Aseo Urbano Medio Ambiente, S.L. Genova, 6, Madrid	Medioambiente		100,00	100,00	1.085	Técnicas Medioambientales, Tecmed, S.A.
Blas Moreno, S.L. Avda. Mistral, 44, Barcelona	Medioambiente		60,00	60,00	2	Técnicas Medioambientales, Tecmed, S.A.
Centro de Transferencias, S.A. Polígono Los Barriales, s/n, Valladolid	Medioambiente		70,00	70,00	201	Técnicas Medioambientales, Tecmed, S.A.
Claerh, S.A. Polígono Industrial Oeste, Alcantarilla (Murcia)	Medioambiente		51,00	51,00	51	Consenur
Consenur, S.A. Polígono Industrial Finanzauto, Ebro, Arganda del Rey (Madrid)	Medioambiente		100,00	100,00	310	Técnicas Medioambientales, Tecmed, S.A. y Socamex
Cytrar, S.A. de C.V. (Méjico)	Medioambiente		100,00	100,00	663	Tecmed Técnicas Medioambientales de México, S.A. de C.V.
Empordanesa de Neteja, S.A. Avda. Mistral, 44, Barcelona	Medioambiente		60,00	60,00	(6)	Técnicas Medioambientales, Tecmed, S.A.
Galvagestió, S.A. Industria s/n Nave 4, Pol. Ind. "El Sur" El Papiol (Barcelona)	Medioambiente		51,00	51,00	(16)	Técnicas Medioambientales, Tecmed, S.A.
Gestión y Protección Ambiental, S.L. Condado de Treviño, 19, Burgos	Medioambiente		53,00	53,00	17	Cetransa
Novaflex, Técnicas de Medio Ambiente, S.A. (Portugal)	Medioambiente		100,00	100,00	89	Técnicas Medioambientales, Tecmed, S.A.
Parques y Jardines Conservación, S.A. Barrio de la Torre, 56, Santander	Medioambiente		60,00	60,00	6	Técnicas Medioambientales, Tecmed, S.A.
Residuos de la Janda, S.A. La Barca de Vejer s/n, Vejer de La Frontera (Cádiz)	Medioambiente		60,00	60,00	0	Técnicas Medioambientales, Tecmed, S.A.
Resíduos Sólidos Urbanos de Jaén, S.A. Palacio de la Excma. Diputación de Jaén, Jaén	Medioambiente		60,00	60,00	36	Técnicas Medioambientales, Tecmed, S.A.
Rumoflex, Tratamiento de Resíduos Sólidos, Ltda. (Portugal)	Medioambiente		65,00	65,00	3	Novaflex, Técnicas de Medioambiente, Ltda.
Sanypick Plastic, S.A. Genova, 6, Madrid	Medioambiente		51,00	51,00	5	Técnicas Medioambientales, Tecmed, S.A.
Sevicios Corporativos TWC, S.A. de C.V. (Méjico)	Medioambiente		100,00	100,00	36	Tecmed Técnicas Medioambientales de México, S.A. de C.V.
Sistemas de Incineración y Depuración, S.L. (SINDE) Ctra. San Vicente-Agost Km. 10,2, Alicante	N/D		99,55	99,55	4	Valenciana de Protección Ambiental, S.A.

# 8.1

Información Consolidada

SOCIEDAD y DOMICILIO	Actividad	% Participación			Coste neto Mill. Ptas.	Empresas con participación indirecta
		Directa	Indirecta	Total		
Socamex, S.A. Cabalto s/n Par. 213, Pol. San Cristóbal, Valladolid	Medioambiente		100,00	100,00	164	Técnicas Medioambientales, Tecmed, S.A. y Consenur
Sociedad de Maquinaria Exterior, S.L. Viladomat, 66, Barcelona	Medioambiente		80,75	80,75	10	Valenciana de Eliminación de Resíduos, S.L.
Sociedad de Reciclaje Asturiana, Sorela, S.A. Emilio Tuya, 64, Gijón	Medioambiente		51,00	51,00	5	Técnicas Medioambientales, Tecmed, S.A.
Steam, S.A. (Francia)	Medioambiente		27,54	27,54	8	Tecmed Enviroment
Tecmed Environment, S.A. (Francia)	Medioambiente		54,00	54,00	(24)	Técnicas Medioambientales, Tecmed, S.A.
Tecmed Técnicas Medioambientales de México, S.A. de C.V. (Méjico)	Medioambiente		100,00	100,00	1.512	Técnicas Medioambientales, Tecmed, S.A.
Tecmed, Técnicas Medioambientales de Marruecos, S.A. (Marruecos)	Medioambiente		100,00	100,00	2	Técnicas Medioambientales, Tecmed, S.A.
Técnicas Medioambientales Canarias, TMCAN, S.A. Puerta Canceca 49, Sta Cruz de Tenerife	Medioambiente		80,00	80,00	8	Técnicas Medioambientales, Tecmed, S.A. y Socamex
Técnicas Medioambientales Winco, S.A. de C.V. (Méjico)	Medioambiente		100,00	100,00	408	Tecmed Técnicas Medioambientales de México, S.A. de C.V.
Tratamiento de Resíduos Sólidos Urbanos, S.A. (Méjico)	Medioambiente		100,00	100,00	1	Tecmed Técnicas Medioambientales de México, S.A. de C.V.
Valenciana de Eliminación de Resíduos, S.L. Real de Montroy Paraje Cabrera de Pino s/n, Valencia	Medioambiente		85,00	85,00	238	Técnicas Medioambientales, Tecmed, S.A.
Valenciana de Protección Ambiental, S.A. Jesús, 37, Valencia	Medioambiente		99,55	99,55	270	Técnicas Medioambientales, Tecmed, S.A.
Vicens Orts, S.L. Via Aurelia, s/n, Salou (Tarragona)	Medioambiente		60,00	60,00	0	Técnicas Medioambientales, Tecmed, S.A.
<b>TRANSPORTE VIAJEROS</b>						
Continental Auto, S.L. Avda. de América 9a, Madrid	T. Regular Viajeros	100		100	31.845	
Alsina Express, S.A. Avda. de América 9a, Madrid	Paquetería		99,98	99,98	11	T. Alsina Graells Sur, S.A., Jilosa
Anónima Alsina Graells de A.T., S.A. Avda. Empresari Josep Segura i Farre, Lérida	T. Regular Viajeros		99,99	99,99	16	Continental Auto, S.L. T. Alsina Graells Sur, S.A.
Autobuses Consol, S.A. Puerta del Vado, 1, Alcalá de Henares (Madrid)	T. Regular Viajeros		50,925	50,925	6	Continental Auto, S.L.
Estación de Autobuses de Andorra, S.A. (Andorra)	Explotación de Estaciones		76,99	76,99	2	S.A. Anónima Alsina Graells de A.T., S.A.

# Cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2000

## d. Anexos

SOCIEDAD y DOMICILIO	Actividad	% Participación			Coste neto Mill. Ptas.	Empresas con participación indirecta
		Directa	Indirecta	Total		
Estación de Servicio Alavesa, S.A. Urartea, 19, Vitoria	Alquiler Inmuebles		100	100	571	Continental Auto, S.L.
Explotación Comercial de Intercambiadores, S.A. Avda. de América 9a, Madrid	Explotación de Estaciones		100	100	36	Continental Auto, S.L.
Intercambiador de Tptes. de Avenida de América, S.A. Avda. de América 9a, Madrid	Explotación de Estaciones	25,5	73,5	99	715	Continental Auto, S.L. y Cobra Instalaciones y Servicios, S.A.
Jiménez Lopera, S.A. Avda. de América 9a, Madrid	T. Mercancías		100	100	261	Continental Auto, S.L.
S.A.T. La Castellana, S.A. Avda. de América 9a, Madrid	Sin Actividad		99,47	99,47	10	Continental Auto, S.L.
Setra Ventas y Servicios, S.A. Límite s/n, Torrejón de Ardoz (Madrid)	Venta Recambios		100	100	107	Continental Auto, S.L.
Tptes. Alsina Graells Sur, S.A. Avda. de América 9a, Madrid	T. Regular Viajeros		99,98	99,98	2.724	Continental Auto, S.L.
Trema Osnur, S.A. Avda. de América 9a, Madrid	Sin Actividad		99,98	99,98	153	Jilosa, T. Alsina Graells Sur, S.A., C. Auto, S.L.
<b>TELECOMUNICACIONES</b>						
ACS, Telefonía Móvil, S.A. Orense, 34, Madrid	Telecomunicaciones	100,00		100,00	10.252	



## ANEXO II

### SOCIEDADES CONSOLIDADAS POR INTEGRACIÓN PROPORCIONAL Y POR PUESTA EN EQUIVALENCIA

		% Participación				
SOCIEDAD y DOMICILIO	Actividad	Directa	Indirecta	Total	Coste neto Mill. Ptas.	Empresas con participación indirecta
CONCESIONES						
Autopista Trados-45, S.A. Orense, 70, Madrid	Sociedad Concesionaria		50,00	50,00	1.846	Inversora de Infraestructuras, S.A.
Rutas de Pacífico, S.A. Santiago de Chile (Chile)	Sociedad Concesionaria		50,00	50,00	7.682	ACS - Chile
CONSTRUCCIÓN						
ACS, Sacyr Chile, S.A. (Chile)	Construcción		50,00	50,00	16	ACS, Proyectos, Obras y Construcciones, S.A.
Gaviel, S.A. Paseo de Gracia, 29, Barcelona	Inmobiliaria		50,00	50,00	117	ACS, Proyectos, Obras y Construcciones, S.A.
Subgrupo INMOBILIARIAS						
Gaviel, S.A. Paseo de Gracia, 29, Barcelona	Inmobiliaria		50,00	50,00	117	ACS, Proyectos, Obras y Construcciones, S.A.
Grupo Comercializador del Sur, S.A. (Méjico)	Inmobiliaria		50,00	50,00	0	ACS, Proyectos, Obras y Construcciones, S.A.
Nisa Gav, S.A. Paseo de Gracia, 29, Barcelona	Inmobiliaria		50,00	50,00	94	Gaviel, S.A.
Promotora Inmobiliaria La Cima, S.A. de C.V. (Méjico)	Inmobiliaria		50,00	50,00	271	ACS, Proyectos, Obras y Construcciones, S.A.
SERVICIOS						
Subgrupo Maessa						
SENAXSA Políg. Ind. Baix Ebre, Parcela 89, Campredo (Tarragona)	Montaje		50,00	50,00	5	SENASA
Subgrupo Imes						
Pydhesa Alfonso XII, 15, Madrid	Hidrocarburos		45,39	45,39	65	Instalaciones y Montajes Eléctricos, S.A. (IMES)
Cygnus Aguehol, 7, Madrid	Transporte aéreo		40,00	40,00	84	Instalaciones y Montajes Eléctricos, S.A. (IMES)
IMAGEN CORPORATIVA						
Los Abades de la Gineta, S.A. Alcalá, 478, Madrid	Establecimientos Hoteleros y Restauración		50,00	50,00	159	Roura Cevasa, S.A.
JC Decaux Cevasa, S.A. Polígono Industrial "Las Mercedes", Madrid	Explotación de Publicidad		50,00	50,00	5	Roura Cevasa, S.A.
MEDIO AMBIENTE						
Consorcio Integral de Residuos Agrícolas de Almería, S.L. Los Picos, 46, Almería	Medio Ambiente		40,00	40,00	0	Técnicas Medioambientales, Tecmed, S.A.

# Cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2000

## d. Anexos

SOCIEDAD y DOMICILIO	Actividad	% Participación			Coste neto Mill. Ptas.	Empresas con participación indirecta
		Directa	Indirecta	Total		
Desarrollo y Gestión de Residuos, S.A. (Degersa) Avda. Barón de Carcer, 37, Valencia	Medio Ambiente		40,00	40,00	4	Técnicas Medioambientales, Tecmed, S.A.
Ecotérmica de Oriente, S.A. de C.V. (Méjico)	Medio Ambiente		12,39	12,39	13	Técnicas Medioambientales Winco, S.A.
Energía y Medio Ambiente, S.A. General Moscardó, 27, Madrid	Medio Ambiente		33,00	33,00	3	Técnicas Medioambientales, Tecmed, S.A.
Geologic de Méjico, S.A. de C.V. (Méjico)	Medio Ambiente			1,68	7	Técnicas Medioambientales Winco, S.A.
INTERENVASES, S.A. Pol. Indust. de Araia - Vial Secundaria s/n, Araia (Álava)	Medio Ambiente		42,50	42,50	51	Técnicas Medioambientales, Tecmed, S.A.
Planta Incineradora de Residuos Bioinfecciosos, S.A. de C.V. (PIRESSA) (Méjico)	Medio Ambiente		7,27	7,27	7	Técnicas Medioambientales Winco, S.A.
REAL VERDE, Técnicas de Ambiente Ltda. (Portugal)	Medio Ambiente		50,00	50,00	2	Novaflex, Técnicas do Meio Ambiente
Resiges - Gestao de Resíduos Hospitalares Lda. (Portugal)	Medio Ambiente		50,00	50,00	2	Novaflex, Técnicas do Meio Ambiente
Sistemas de Reducción, S.A. Pasaje Vicent Marri, 13, Barcelona	Medio Ambiente		40,00	40,00	40	Técnicas Medioambientales, Tecmed, S.A.
Soluciones Bema, S.L. Somosierra, 24, San Sebastian de los Reyes (Madrid)	Medio Ambiente		20,00	20,00	0	Técnicas Medioambientales, Tecmed, S.A.
Técnicas Especiales de Reducción de Altamira, S.A. de C.V. (Méjico)	Medio Ambiente		44,95	44,95	68	Tecmed, Técnicas Medioambientales de Mexico
Zoreda Internacional, S.A. Rodríguez San Pedro, 5, Gijón	Medio Ambiente		40,00	40,00	10	Técnicas Medioambientales, Tecmed, S.A.
<b>TRANSPORTE DE VIAJEROS</b>						
Autobuses Madrid Granada, S.A. Avda. de América 9a, Madrid	T. Regular Viajeros		50,00	50,00	25	Continental Auto, S.L., T. Alsina Graells Sur, S.A.
Autocares del Norte, S.A. Autonomía ,17, Bilbao	T. Regular Viajeros		50,00	50,00	2.288	Continental Auto, S.L.
Autocares Discrecionales del Norte, S.L. Autonomía, 17, Bilbao	T. Discrecional de Viajeros		50,00	50,00	22	Autocares del Norte, S.A.
Compañía Navarra de Autobuses, S.A. Pamplona (Navarra)	T. Regular Viajeros		31,24	31,24	248	Continental Auto, S.L.
Continental Rail, S.A. Avda. de América 2, Madrid	T. Ferroviario		50,00	50,00	5	Continental Auto, S.L.

# 8.1

Información  
Consolidada

SOCIEDAD y DOMICILIO	Actividad	% Participación			Coste neto Mill. Ptas.	Empresas con participación indirecta
		Directa	Indirecta	Total		
Eix Bus Serdeneya, 16, Girona	T. Regular Viajeros		33,33	33,33	3	S.A. Anónima Alsina Graells de A.T., S.A.
Estación de Autobuses de Cartagena, S.A. Cartagena (Murcia)	Explotación de Estaciones		27,50	27,50	1	T. Alsina Graells Sur, S.A.
Estación de Autobuses de Vitoria, S.A. Urartea, 19, Vitoria	Explotación de Estaciones		25,00	25,00	1	Continental Auto, S.L.
General de Tptes. por Autopista, S.A. Autonomía, 17, Bilbao	T. Regular Viajeros		75,00	75,00	63	Continental Auto, S.L., Autocares del Norte, S.A.
La Unión Alavesa, S.A. Urartea, 19, Vitoria	T. Regular Viajeros		50,00	50,00	38	Estación de Servicio Alavesa, S.A.
Servicios Generales de Automoción, S.A. Autonomía, 17, Bilbao	Suministros y Recambios		50,00	50,00	272	Autocares del Norte, S.A.
Transpisa Aigueta, 16, Andorra La Vella (Principado de Andorra)	T. Regular Viajeros		33,00	33,00	2	S.A. Anónima Alsina Graells de A.T., S.A.
Viajes por Carretera, S.A. Autonomía, 17, Bilbao	T. Regular Viajeros		34,97	34,97	61	Autocares del Norte, S.A.

d. Anexos

# ANEXO III SOCIEDADES EXCLUIDAS DEL PERÍMETRO DE CONSOLIDACIÓN

SOCIEDAD y DOMICILIO	Actividad	% Participación			Coste neto Mill. Ptas.	Empresas con participación indirecta
		Directa	Indirecta	Total		
ACS, Siglo XXI Promociones Castilla La Mancha, S.A. Avda. Pío XII, 102, Madrid	Inmobiliaria		51,00	51,00	17	ACS, Proyectos, Obras y Construcciones, S.A.
Accesos de Madrid, Concesionaria Española, S.A. Paseo de la Castellana, 189, Madrid	Construcción		15,75	15,75	3.703	Inversora de Infraestructuras, S.A.
Autopista Central Gallega, Concesionaria Española, S.A. Horreo, 11, Santiago de Compostela (La Coruña)	Construcción		13,32	13,32	633	Inversora de Infraestructuras, S.A.
Broadnet Consorcio, S.A. Castelló, 23, Madrid	Telecomunicaciones	26,60		26,60	578	
Build 2 Build, S.A. Avda. del Partenón, 4, Madrid	Telecomunicaciones		22,00	22,00	366	ACS, Proyectos, Obras y Construcciones, S.A.
Cevasa do Brasil, S.A. (Brasil)	Sin actividad		100,00	100,00	4	Roura Cevasa, S.A.
Corfica, S.L. Josep Tarradellas, 14, Barcelona	Sin actividad		50,00	50,00	6	ACS, Proyectos, Obras y Construcciones, S.A.
Corporación Constructora del Sur, S.A. de C.V. Cuernavaca (Méjico)	Construcción		100,00	100,00	5	ACS, Proyectos, Obras y Construcciones, S.A.
Forowap, S.A. Príncipe de Vergara, 34, Madrid	Telecomunicaciones	10,00		10,00	150	
Disneon, S.A. Barcelona	Sin actividad		100,00	100,00	10	Roura Cevasa, S.A.
Ginés Navarro Construcciones, S.A. de C.V. (Méjico)	Construcción		100,00	100,00	18	ACS, Proyectos, Obras y Construcciones, S.A.
Ingeniería y Construcciones Sala Amat, S.A. Fontanella 12, bis, Barcelona	Construcción		50,00	50,00	5	ACS, Proyectos, Obras y Construcciones, S.A.
Insular de Construcciones y Obras S.A. O' Daly, 35, Sta. Cruz de la Palma	Construcción		100,00	100,00	5	ACS, Proyectos, Obras y Construcciones, S.A.
Metaprotección Barcelona	Imagen Corporativa		100,00	100,00	20	Cevasa Imagen, S.A.
PGA Golf Cataluña, S.A. Josep Tarradellas, 114, Barcelona	Campo de Golf		20,00	20,00	257	ACS, Proyectos, Obras y Construcciones, S.A.
Signtech España Madrid	Materiales para luminosos		100,00	100,00	10	Roura Cevasa, S.A.
Urbanismo y Ciudad, S.A. Avda. Europa, 22, Alcobendas (Madrid)	Inmobiliaria		25,00	25,00	248	ACS, Proyectos, Obras y Construcciones, S.A.
Xfera Móviles, S.A. Ribera del Sena, s/n, Madrid	Telecomunicaciones			19,99	10.149	ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A.

# 8.1

Información Consolidada

SOCIEDAD y DOMICILIO	Actividad	% Participación			Coste neto Mill. Ptas.	Empresas con participación indirecta
		Directa	Indirecta	Total		
Mexicobra, S.A. Visto Alessio Robles, 117 - 102, HDA Guadalupe - Chimalistac (México - DF)	Servicios		100,00	100,00	2	Cobra Instalaciones y Servicios, S.A.
Arcillas Blancas Madrid	Minera Arcillosa		15,27	15,27	7	Instalaciones y Montajes Eléctricos, S.A. (IMES)
Agencia Riomar	Agencia de Viajes		25,00	25,00	2	Autocares del Norte, S.A.
Autopulman Soltur	T. Discrecional de Viajeros		25,00	25,00	0	Autocares del Norte, S.A.
Cica, S.L. Urartea, 19, 01010 Vitoria	T. Regular de Viajeros		50,00	50,00	0	Estacion de Servicio Alavesa, S.A.
Deinca, S.A. López de Hoyos, 171, 28002 Madrid	Sin Actividad		100,00	100,00	8	Continental Auto, S.L., T. Alsina Graells Sur, S.A.
Estación de Autobuses de Almuñécar, S.A. Avda. Juan Carlos I s/n, 18690 Almuñécar (Granada)	Explotación de Estaciones		90,00	90,00	0	T. Alsina Graells Sur, S.A.
Estación de Autobuses de Aranda Avda. Sol de Las Moreras, 2, Aranda (Burgos)	Explotación de Estaciones		11,00	11,00	0	Continental Auto, S.L.
Estación de Autobuses de Garellano	Explotación de Estaciones		7,50	7,50	1	Autocares del Norte, S.A.
Estación de Autobuses de Logroño Avda.España 1, Logroño	Explotación de Estaciones		18,30	18,30	3	Continental Auto, S.L.
Estación de Líneas Regulares de Santander Avda. Candina 35-37, Santander	Explotación de Estaciones		10,40	10,40	3	Autocares del Norte, S.A., Continental Auto,S.L.
Vasco Navarros, S.L. Urartea, 19, 01010 Vitoria	T. Regular de Viajeros		50,00	50,00	0	Estación de Servicio Alavesa, S.A.



d. Anexos

**ANEXO IV**  
**RELACIÓN DE LAS UNIONES TEMPORALES**  
**DE EMPRESAS MÁS SIGNIFICATIVAS**  
**EN LAS QUE PARTICIPA LA SOCIEDAD**  
**A 31/12/00**

UTE	Porcentaje de participación %	Millones de pesetas	
		Cifra de negocios global	Obra contratada
M-45 O' DONNEL A N-IV	50,00	8.178	22.078
ALTA VELOCIDAD	50,00	0	20.000
PAU LAS TABLAS	50,00	4.254	14.662
OLOT-MONTAGUT	55,00	3.349	12.918
PAU MONTECARMELO	50,00	3.707	11.653
CICLO COMBINADO DE CASTELLÓN	30,00	7.600	15.200
HOSPITAL EN FUENLABRADA	50,00	1.830	8.937
LAV RICLA	50,00	402	8.742
GRANOLLERS-MASSANET	50,00	1.719	8.183
SANTA MARÍA DEL CAMÍ	55,00	3.738	7.212
CADIZ UTE	35,00	5.569	11.001
EUROASCE I	18,34	0	20.000
EUROASCE II	18,34	0	20.000
METROLAM	100,00	4.872	32.462
PASO RÍO ROSAS	50,00	806	6.119
O.C. PABELLONES	50,00	1.992	5.664
BENICASIM	35,00	1.595	7.854
EDAR PINEDO II	40,00	0	6.347
PILES	100,00	1.872	7.642
AUT. UTIEL VALENCIA	50,00	78	5.006
EDAR BAIX LLOBREGAT	30,00	202	8.148
GUADARRAMA IV	8,00	0	29.503
TORDESILLAS	50,00	259	4.704
ALHENDUR	25,00	5.042	9.250
CARTAMA	55,00	0	3.352
INTERC. AVDA. AMÉRICA	50,00	244	3.531
METRO LUTXANA	50,00	1.014	3.517
VÍAS-JOTSA	50,00	323	3.483
GUADALQUIVIR	50,00	1.000	3.364
LOJA	60,00	0	2.703
DESVÍO RÍO FRANCOLI	80,00	68	2.002
VÍA BENICASIM	35,00	628	4.320
AEROPUERTO BARCELONA PLATAFORMA	40,00	216	3.732
OFICINA PARLAMENTO VASCO	50,00	1.099	2.829
ENSANCHE VALLECAS	25,00	440	5.265
GAS-LEVANTE	50,00	3.134	2.582
MONLAIN VI	50,00	610	2.540
VIASNECO	75,00	0	1.683
SAC	78,50	275	1.600
TOLOSA-ALSASUA	50,00	766	2.407
PATERNA-L'ELIANA	50,00	0	2.378

# 8.1

Información  
Consolidada

UTE	Porcentaje de participación %	Millones de pesetas	
		Cifra de negocios global	Obra contratada
CURTIS	50,00	1.118	2.320
MUELLE CONTENEDORES	60,00	85	1.918
SAIH TAJO	20,00	641	5.569
VÍA PONIENTE	85,00	560	1.213
ARTERIA-SUR	50,00	603	1.994
AMPLIACIÓN FERIALES II	50,00	552	1.992
VÍA PARQUE	35,00	973	2.822
ALCOPAR	50,00	524	1.924
BOLUETA-URBI	45,00	852	2.119
MONCOLOUR	52,00	1.204	1.800
VARIANTE ALGEMESI	65,00	64	1.439
RIVAS	25,00	3.326	3.704
SUB. TRAC. TRAMO ZARAGOZA-LLEIDA	25,00	0	3.622
LA PALMA	31,00	1.247	2.703
EDAR LLUCHMAJOR	50,00	1.008	1.627
ARMENTIA-ARIÑEZ	60,00	14	1.344
URBINAGA	33,34	809	2.339
INCA SA POBLA	50,00	834	1.547
VÉLEZ	67,00	320	1.149
EDAR TORRELODONES	50,00	481	1.354
SANEAM. COSTERO ORIHUELA	50,00	888	1.244
ERAR SUR-ORIENTAL	50,00	733	1.234
LAUDIO	50,00	865	1.175
URBANIZACIÓN A. FRESNO II	50,00	697	1.166
GRAMA	50,00	0	1.100
VALLECAS I	25,00	965	2.156
CIERRE NORTE BARACALDO	50,00	0	997

### EVOLUCIÓN DE LA COYUNTURA ECONÓMICA EN 2000. EVOLUCIÓN DE LOS SECTORES EN LOS QUE EL GRUPO ACS DESARROLLA SUS ACTIVIDADES

La economía española continuó con su fase expansiva durante 2000, pero a diferencia de períodos anteriores la expansión se enmarcó en un contexto de ampliación notable de ciertos desequilibrios, principalmente en materia de precios y saldo exterior.

El crecimiento del PIB se situó por tercer año consecutivo por encima del 4% alcanzando una tasa del 4,1% en 2000 según las cifras del Instituto Nacional de Estadística. No obstante, la expansión sostenida del primer semestre fue perdiendo pulso hacia final de ejercicio, de manera que en el último trimestre del año la tasa de crecimiento se situó en un 3,8%.

En el conjunto del año, el sector exterior actuó como el principal motor del crecimiento del PIB, limitando su contribución negativa a sólo una décima, frente a los 1,5 puntos de 1999. Esto fue consecuencia de un auge de las exportaciones combinada con una moderada desaceleración de la importaciones.

La demanda interior, sin embargo, fue perdiendo fuerza a lo largo de 2000 respecto a los elevados ritmos de avance de años precedentes. La tasa de variación media anual se situó en el 4,2% destacando la pérdida de dinamismo del consumo privado y la inversión en bienes de equipo, que se acentuó ostensiblemente en la recta final de año.

La creación de empleo ha vuelto a ser notable en 2000 con un crecimiento medio del 4,7%, según la encuesta de población activa (EPA). En cuanto a los datos de la Contabilidad Nacional, el empleo creado en términos de puestos de trabajo equivalentes aumentó un 3,3%. La tasa de paro finalizó el año en un 13,6%, un punto y ocho décimas por debajo del mismo período del año anterior.

El menor vigor del consumo privado no impidió que la tasa de inflación, medida por el índice de precios al consumo, terminara el año en un 4,0%, 1,1 puntos por encima de diciembre de 1999 y muy alejada de las previsiones iniciales. Las causas principales fueron el fuerte impacto de los precios de los carburantes y la progresiva aceleración de los precios de los bienes industriales y de servicios, provocada por las crecientes presiones de los costes de producción. El diferencial de inflación de España respecto a los países de la Unión Monetaria fue de 1,4 puntos porcentuales.

La preocupación del Banco Central Europeo por mantener sus objetivos en materia de inflación le llevó a un tensionamiento progresivo de la política monetaria. El tipo de referencia experimentó un alza acumulada de 175 puntos básicos desde finales de 1999, acabando el año en el 4,75%.

En cuanto a la actividad del sector público, la evolución de las cuentas del Estado continuó con la senda de moderación prevista, lo que permitió situar el déficit público en términos de Contabilidad Nacional en 0,3% sobre el PIB al final del período.

El sector de la construcción, que creció un 6,5% en términos constantes frente a un 9,5% en 1999, mostró una pauta relativamente estable. La inversión en infraestructuras pasó a ser el principal dinamizador de dicha actividad, en detrimento de la edificación de viviendas que siguió registrando, no obstante, tasas de expansión notables. A pesar de que en estos primeros meses la actividad económica española continúa moderándose, el tono de la construcción sigue siendo muy positivo. El consumo de cemento, que cerró el año 2000 con un crecimiento del 11,2%, retomó una tasa elevada del 17,0% en enero del presente año. Sin embargo habrá que esperar a los indicadores del sector de la vivienda pues de no alterarse la negativa evolución del segundo semestre podría comprometer la marcha del sector en los próximos meses.

El sector de Servicios, Comunicaciones y Energía, donde se engloba el Grupo Cobra, está atravesando por un excelente momento. Por un lado, destaca la estabilidad de los negocios más tradicionales, como la gestión de redes de distribución o los sistemas industriales. En estos casos se está apostando por un servicio integral con mayor valor añadido, que permita al cliente ajustar sus costes a la vez que obtiene un mejor servicio. Por otro lado, están cobrando cada vez más peso en este área de negocio otras actividades con un enorme potencial de desarrollo, tales como las infraestructuras de telecomunicaciones (comunicaciones por cable, telefonía móvil y fija...), los ferrocarriles (Alta Velocidad, velocidad alta, metro...), los proyectos energéticos (parques eólicos y centrales de ciclo combinado), y el desarrollo de sistemas de control del tráfico, entre otros.

Por lo que respecta al sector del Medio Ambiente donde Tecmed desarrolla su actividad, éste presenta un enorme potencial de crecimiento y de desarrollo de nuevos negocios generado por una legislación cada vez más exigente y una evidente preocupación social. La tendencia del sector apunta a un mayor grado de tecnificación en los procesos de tratamiento y reciclaje de residuos, la gestión de los recursos hídricos y la optimización de procesos industriales.

A mediados de 1999 el Grupo adquirió la compañía Continental Auto, empresa líder del sector de transporte de viajeros por carretera, dando lugar a la creación de una nueva área de negocio: el Transporte de Viajeros. Esta operación se enmarca en la estrategia de diversificación hacia sectores con elevado potencial de crecimiento y que permitan obtener una atractiva rentabilidad a largo plazo. En este sentido, el transporte de viajeros presenta unas muy favorables perspectivas como consecuencia de las futuras privatizaciones (metro, autobús urbano, cercanías, trenes regionales, etc.) y a la consolidación del sector de transporte interurbano de viajeros por autobús.

## EVOLUCIÓN DEL GRUPO ACS EN 2000

Durante el año 2000 el Grupo ACS se ha consolidado como un gran grupo multiservicios con capacidad para promover, desarrollar, ejecutar y gestionar cualquier tipo de infraestructura o servicio, tanto en España como en el panorama internacional.

En 1999 se estableció un ambicioso plan estratégico a desarrollar en el período 1999-2001 y que tenía como objetivos el fortalecimiento de la posición del Grupo en los sectores en los que estaba presente, así

como la entrada en nuevas áreas de negocio con favorables perspectivas de crecimiento futuras.

Las acciones llevadas a cabo en 1999 y posteriormente en 2000 contribuyeron definitivamente a incrementar el peso total de las actividades de servicios en la facturación total del Grupo y en su beneficio neto. Al cierre del ejercicio de 2000 las actividades distintas del negocio constructor representaban un 51,4% de los ingresos conjuntos alcanzándose un año antes de lo previsto el objetivo del 50%.

Las principales actuaciones en el ejercicio 2000 fueron la fusión por absorción de las empresas pertenecientes a los Grupos Imes, Vertresa y Venelín, que permitirán completar nuestra oferta de servicios, y la adjudicación de una licencia de telefonía móvil UMTS a favor de Xfera Móviles y otra de telefonía fija inalámbrica LMDS a favor de Broadnet Consorcio, que introducen al Grupo ACS en el sector de las telecomunicaciones como un agente relevante.

El detalle de los principales hechos relevantes del período ha sido:

- El 29 de febrero de 2000 la Junta General Extraordinaria aprobó la fusión por ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. de las sociedades IMVERNELIN, S.L., INVENEX, S.A. e IMVERNELIN ALCORALIA, S.L. Como consecuencia, en el mes de mayo se llevó a cabo una ampliación de capital de 9.096.718 acciones de 250 pesetas nominales cada una con una prima de emisión de 9.126 millones de pesetas. La fusión se llevó a cabo mediante la absorción por parte de ACS Actividades de Construcción y Servicios, S.A. de las sociedades IMVERNELIN, S.L., INVENEX, S.A. e IMVERNELIN ALCORALIA, S.L., siendo la ecuación de canje de 1 acción de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. de 250 pesetas de valor nominal por cada 7,82877 participaciones sociales de IMVERNELIN, S.L. de 1 euro de valor nominal. En lo que respecta a las sociedades INVENEX, S.A. e IMVERNELIN ALCORALIA, S.L., no procedió establecer relación de canje alguna ya que estaban participadas íntegramente por IMVERNELIN, S.L.

Dichas sociedades eran poseedoras del 100% de Instalaciones y Montajes Eléctricos, S.A, del 83,9695% de Vertederos de Residuos, S.A. y del 82,8% de Venezolana de Limpiezas Industriales, C.A.

Las operaciones de las sociedades absorbidas se consideraron realizadas por la sociedad absorbente con efecto 1 de enero de 2000.

Tras esta ampliación el capital social está representado por 64.061.816 acciones ordinarias al portador de 250 Ptas. de valor nominal cada una totalmente suscritas y desembolsadas, teniendo todas ellas los mismos derechos políticos y económicos.

- Durante el ejercicio 2000 se aportaron a ACS, Servicios, Comunicaciones y Energía, S.L. los valores que ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. poseía directamente en las sociedades Cobra Instalaciones y Servicios, S.A., Sociedad Española de Montajes Industriales, S.A. (Semi), Electronic Traffic, S.A., Aplicación de Pinturas, S.A., Energías y Recursos Ambientales, S.A., Mantenimientos, ayuda la explotación y servicios, S.A. (Maessa) e Instalaciones y Montajes Eléctricos, S.A. (Imes), constituyendo el Subgrupo de Servicios - Comunicaciones y Energía.



- Se aumentó el capital de las Sociedades Técnicas Medioambientales, Tecmed, S.A. en 8.000 millones de pesetas, ACS, Telefonía Móvil, S.A. por importe de 10.221 millones de pesetas para atender a las inversiones en Xfera Móviles, S.A. e Inversora de Infraestructuras, S.A. (Invinsa) por valor de 2.968 millones de pesetas para atender a la participación en Accesos de Madrid (que tiene la concesión de las radiales R-3 y R-5) y Autopista Central Gallega (que tiene la explotación de la autopista Santiago – Orense). Asimismo se participó en el capital de Broadnet Consorcio, S.A. y Forowap, S.A.
- Por otro lado se ha enajenado Edificios Balcón, S.A. a Cogesa para luego proceder a su liquidación y se ha fusionado Cevasa Imagen, S.A. con Rótulos Roura, S.A. formando Cevasa Roura, S.A.

La cifra de negocio del Grupo en 2000 fue de 567.450 millones de pesetas, lo que representa un incremento del 26,3% sobre el año anterior. De esta cifra de negocios el 51,4%, es decir 295.765 millones de pesetas, corresponde a Servicios. El beneficio de explotación creció un 51,6% hasta alcanzar los 35.655 millones de pesetas. Los beneficios netos fueron 20.094 millones de pesetas que, en comparación a los 14.162 millones del año anterior, representan un incremento del 41,9%.

El desglose de las ventas en 2000 por actividad es el siguiente: en Construcción se alcanzaron los 279.302 millones de pesetas, el Grupo Cobra facturó 240.931 millones, el Grupo Tecmed 35.428 millones y el Grupo Continental Auto 19.406 millones de pesetas. La tasa de variación de las ventas respecto al año anterior ha sido del 6,0% en Construcción, mientras que los Servicios han incrementado un 54,2%.

Por lo que respecta a la internacionalización del Grupo ACS, ésta se ha mantenido en el 14,9% del total de actividad del grupo. Del total de la cifra de ventas el 8,1% representa la presencia de ACS en el mercado europeo, el 5,6% en los mercados Iberoamericanos, y el resto, el 0,9% tiene lugar en Asia y en África.

La cartera de pedidos alcanza los 519.329 millones de pesetas en Construcción y los 510.850 millones en Servicios. Este importe asegura actividad para los próximos 23 meses al ritmo actual de ejecución.

## ACCIONES PROPIAS

Durante el ejercicio 2000 se adquirieron en Bolsa 122.956 acciones propias que representan el 0,19% del capital social por un importe de 583 millones de pesetas, habiéndose procedido a dotar la correspondiente "Reserva para acciones propias".

En los meses de julio y diciembre de 2000 se procedió a su enajenación, lo que reportó un beneficio de 1 millón de pesetas y una minusvalía de 44 millones de pesetas.

Al no existir acciones propias en cartera al 31 de diciembre de 2000, se procedió a cancelar la dotación efectuada en la cuenta de "Reserva para acciones propias".

### ACTIVIDADES EN MATERIA DE INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO

La estrategia de nuestro Grupo va encaminada a la obtención de las máximas cotas de satisfacción para sus clientes. Esta vocación de servicio integral, capaz de resolver las posibles necesidades del cliente, tiene en la innovación tecnológica para el desarrollo de nuevos productos uno de sus pilares fundamentales. A través de los diversos comités creados al efecto, el Grupo ACS lleva a cabo en todas las empresas un control exhaustivo de calidad en los productos, procesos y servicios que ofrece.

### HECHOS SIGNIFICATIVOS ACAECIDOS DESPUÉS DEL CIERRE DEL EJERCICIO

No se ha producido ningún hecho significativo después del cierre del ejercicio.

### PREVISIONES PARA EL PRESENTE EJERCICIO

Las previsiones del presente ejercicio para el sector de la construcción son muy positivas a pesar de que los principales indicadores del sector apuntan hacia una ralentización de la actividad en los primeros meses del año (actividad, licitación, etc.).

Uno de los factores de crecimiento más significativos será el Plan de Inversiones del Gobierno, valorado en 19 billones de pesetas y destinado a mejorar las infraestructuras del país entre el 2000 y el 2007. El Plan abarca el desarrollo de nuevas redes viales y la mejora de las que están actualmente en funcionamiento, el desarrollo de los trenes de alta velocidad, los aeropuertos, las obras hidráulicas, etc. Todo ello con el apoyo de los agentes privados a través de la promoción de nuevas fórmulas de financiación que les impliquen activamente en la gestión de los proyectos.

En cuanto al Grupo Cobra, las expectativas son muy positivas teniendo en cuenta las favorables perspectivas del mercado nacional comentadas anteriormente. Destacar especialmente el potencial de crecimiento esperado para los sectores de telecomunicaciones, con la introducción de nuevos operadores en la industria que esperan desplegar sus redes en los próximos años, de los ferrocarriles, gracias a la implantación nacional del tren de Alta Velocidad, y el sector de la energía, con el desarrollo de nuevas plantas de generación y el proceso de externalización de los grandes grupos de la industria.

Respecto al Grupo Tecmed, las más estrictas leyes medioambientales fomentarán el crecimiento del abanico de actividades relacionadas con el negocio verde, así como el desarrollo de la industria de las energías renovables.



## 8.1

Información  
Consolidada

Las privatizaciones serán el origen de nuevas oportunidades: el transporte urbano por autobús, la red de metro, los ferrocarriles de cercanías, etc., que junto al actual proceso de consolidación del transporte de viajeros por carretera ofrecerán perspectivas muy favorables para el desarrollo del Área de Transporte del Grupo.

En Concesiones, el Grupo ACS seguirá desarrollando los proyectos ya iniciados y continuará expandiéndose siempre y cuando los criterios de prudencia y rentabilidad se cumplan rigurosamente.

En cuanto a las telecomunicaciones, ACS tiene la firme voluntad de operar en telecomunicaciones por lo que participará activamente en la puesta en marcha y gestión de los operadores en los que actualmente participa sin olvidar nuevas oportunidades que puedan surgir en el campo de las TMT e Internet.



Raimundo Fdez. Villaverde, 65  
28003 Madrid

## INFORME DE AUDITORÍA DE CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

A los Accionistas de  
ACS Actividades de Construcción y Servicios, S.A.:

1. Hemos auditado las cuentas anuales del GRUPO ACS (formado por ACS Actividades de Construcción y Servicios, S.A. y Sociedades Dependientes), que comprenden el balance de situación consolidado al 31 de diciembre de 2000, la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada y la memoria consolidada correspondientes al ejercicio anual terminado en dicha fecha, cuya formulación es responsabilidad de los Administradores de la Sociedad Dominante. Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre las citadas cuentas anuales consolidadas en su conjunto, basada en el trabajo realizado de acuerdo con las normas de auditoría generalmente aceptadas, que requieren el examen, mediante la realización de pruebas selectivas, de la evidencia justificativa de las cuentas anuales consolidadas y la evaluación de su presentación, de los principios contables aplicados y de las estimaciones realizadas.
2. De acuerdo con la legislación mercantil, los Administradores presentan, a efectos comparativos, con cada una de las partidas del balance y de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidados, además de las cifras del ejercicio 2000, las correspondientes al ejercicio anterior. Nuestra opinión se refiere exclusivamente a las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2000. Con fecha 4 de abril de 2000 emitimos nuestro informe de auditoría sobre las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 1999 en el que expresamos una opinión con una salvedad similar a la descrita en el párrafo 3 siguiente.
3. Según se indica en la Nota 4.a, en 1999 el Grupo amortizó de forma anticipada, únicamente en aplicación del principio de prudencia valorativa, fondos de comercio generados por la adquisición, en dicho ejercicio, del grupo de empresas Continental Auto. La amortización acelerada, tras considerar su efecto fiscal, ascendió a, aproximadamente, 14.499 millones de pesetas.

De acuerdo con la legislación vigente, la amortización de los fondos de comercio mencionados debe efectuarse con cargo a la cuenta de pérdidas y ganancias en el plazo durante el cual las inversiones contribuyen a la obtención de ingresos para el Grupo, con el límite máximo de veinte años.

En consecuencia, si la amortización de dichos fondos de comercio se hubiera practicado en 1999 y 2000 en un plazo de diez años de conformidad con el principio contable descrito en el párrafo anterior, los fondos propios consolidados, así como los fondos de comercio de consolidación recogidos en el activo del Grupo al 31 de diciembre de 2000 adjunto, serían superiores en, aproximadamente, 12.230 millones de pesetas, siendo el gasto por amortización del ejercicio 2000 superior en un importe aproximado de 1.450 millones de pesetas.

4. En nuestra opinión, excepto por el efecto de la salvedad mencionada en el párrafo anterior, las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2000 adjuntas expresan, en todos los aspectos significativos, la imagen fiel del patrimonio y de la situación financiera del GRUPO ACS al 31 de diciembre de 2000 y de los resultados de sus operaciones y contienen la información necesaria y suficiente para su interpretación y comprensión adecuada, de conformidad con principios y normas contables generalmente aceptados que guardan uniformidad con los aplicados en el ejercicio anterior.



# 8.1

Información  
Consolidada

5. El informe de gestión consolidado del ejercicio 2000 adjunto contiene las explicaciones que los Administradores consideran oportunas sobre la situación del Grupo, la evolución de sus negocios y sobre otros asuntos y no forma parte integrante de las cuentas anuales consolidadas. Hemos verificado que la información contable que contiene el citado informe de gestión concuerda con la de las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2000. Nuestro trabajo como auditores se limita a la verificación del informe de gestión con el alcance mencionado en este mismo párrafo y no incluye la revisión de información distinta de la obtenida a partir de los registros contables de las sociedades que componen el Grupo.

ARTHUR ANDERSEN

Genaro Sarmiento

30 de marzo de 2001



## Cuentas anuales del ejercicio 2000

a. Balance  
de situación

### BALANCES DE SITUACIÓN AL 31 DE DICIEMBRE DE 2000 Y 1999

ACTIVO	Millones de pesetas		Millones de euros	
	31.12.00	31.12.99	31.12.00	31.12.99
<b>INMOVILIZADO</b>				
<b>Gastos de establecimiento</b> (Nota 5)	<b>357</b>	<b>435</b>	<b>2,15</b>	<b>2,61</b>
<b>Inmovilizaciones inmateriales</b> (Nota 6)	<b>48</b>	<b>57</b>	<b>0,29</b>	<b>0,34</b>
Coste	60	62	0,36	0,37
Amortizaciones	(12)	(5)	(0,07)	(0,03)
<b>Inmovilizaciones materiales</b> (Nota 7)	<b>3.040</b>	<b>1.814</b>	<b>18,27</b>	<b>10,90</b>
Terrenos y construcciones	4	4	0,02	0,02
Instalaciones técnicas y maquinaria	5	5	0,03	0,03
Otro inmovilizado material	3.134	1.844	18,84	11,08
Amortizaciones	(103)	(39)	(0,62)	(0,23)
<b>Inmovilizaciones financieras</b> (Nota 8)	<b>133.634</b>	<b>105.877</b>	<b>803,15</b>	<b>636,34</b>
Participaciones en empresas del Grupo	132.799	106.713	798,14	641,36
Participaciones en empresas Asociadas	774	157	4,65	0,94
Cartera de valores a largo plazo	157	703	0,94	4,23
Provisiones	(96)	(1.696)	(0,58)	(10,19)
<b>Total inmovilizado</b>	<b>137.079</b>	<b>108.183</b>	<b>823,86</b>	<b>650,19</b>
<b>GASTOS A DISTRIBUIR EN VARIOS EJERCICIOS</b>	<b>19</b>	<b>111</b>	<b>0,11</b>	<b>0,67</b>
<b>ACTIVO CIRCULANTE</b>				
<b>Existencias</b>	<b>6</b>	<b>5</b>	<b>0,04</b>	<b>0,03</b>
<b>Deudores</b>	<b>2.958</b>	<b>1.398</b>	<b>17,77</b>	<b>8,40</b>
Clientes por ventas y prestaciones de servicios	1.026	318	6,17	1,91
Empresas del Grupo y Asociadas	1.628	899	9,78	5,40
Otros deudores	24	26	0,14	0,16
Administraciones públicas	280	155	1,68	0,93
<b>Inversiones financieras temporales</b> (Nota 8)	<b>2.840</b>	<b>19.965</b>	<b>17,07</b>	<b>119,99</b>
<b>Tesorería</b>	<b>117</b>	<b>277</b>	<b>0,70</b>	<b>1,66</b>
<b>Total activo circulante</b>	<b>5.921</b>	<b>21.645</b>	<b>35,58</b>	<b>130,08</b>
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>143.019</b>	<b>129.939</b>	<b>859,55</b>	<b>780,94</b>

Las notas 1 a 20 adjuntas forman parte integrante del balance de situación al 31 de diciembre de 2000

# 8.2

Información  
de la Sociedad Matriz

PASIVO	Millones de pesetas		Millones de euros	
	31.12.00	31.12.99	31.12.00	31.12.99
<b>FONDOS PROPIOS</b> (Nota 9)				
Capital suscrito	16.015	13.741	96,25	82,59
Prima de emisión	79.402	70.276	477,22	422,37
Reserva legal	2.581	1.943	15,51	11,68
Otras reservas	5.452	3.875	32,77	23,29
Pérdidas y ganancias (Beneficio)	9.069	6.380	54,50	38,36
Total fondos propios	112.519	96.215	676,25	578,29
<b>INGRESOS A DISTRIBUIR EN VARIOS EJERCICIOS</b> (Nota 10)	1.028	990	6,18	5,95
<b>PROVISIONES PARA RIESGOS Y GASTOS</b> (Nota 11)	1.171	1.037	7,04	6,23
<b>ACREEDORES A LARGO PLAZO</b>				
Deudas con entidades de crédito (Nota 12)	67	71	0,40	0,43
Otros acreedores (Nota 15)	18	41	0,11	0,25
Desembolsos pendientes sobre acciones no exigidos (Nota 13)	858	1.471	5,16	8,84
Total acreedores a largo plazo	943	1.583	5,67	9,52
<b>ACREEDORES A CORTO PLAZO</b>				
Deudas con entidades de crédito (Nota 12)	145	36	0,87	0,22
Deudas con empresas del Grupo y Asociadas a corto plazo (Nota 14)	25.632	29.555	154,05	177,63
Acreedores comerciales	224	24	1,34	0,10
Otras deudas no comerciales (Nota 15)	1.217	498	7,31	2,99
Provisiones para operaciones de tráfico	135	1	0,81	0,01
Ajustes por periodificación	5	-	0,03	-
Total acreedores a corto plazo	27.358	30.114	164,41	180,95
<b>TOTAL PASIVO</b>	143.019	129.939	859,55	780,94

b. Cuenta  
de pérdidas y ganancias

# Cuentas de pérdidas y ganancias correspondientes a los ejercicios anuales terminados el 31 de diciembre de 2000 y 1999

DEBE	Millones de pesetas		Millones de euros	
	31.12.00	31.12.99	31.12.00	31.12.99
<b>GASTOS:</b>	<b>4.240</b>	<b>1.495</b>	<b>25,50</b>	<b>8,98</b>
<b>Aprovisionamientos</b>	<b>2.503</b>	<b>79</b>	<b>15,06</b>	<b>0,47</b>
Consumo de mercaderías	-	10	-	0,06
Consumo de materias primas y otras materias consumibles	30	35	0,18	0,21
Otros gastos externos	2.473	34	14,88	0,20
<b>Gastos de personal</b>	<b>1.078</b>	<b>907</b>	<b>6,48</b>	<b>5,45</b>
Sueldos, salarios y asimilados	853	680	5,13	4,09
Cargas sociales (Nota 18)	225	227	1,35	1,36
<b>Dotaciones para amortizaciones del inmovilizado</b>	<b>184</b>	<b>117</b>	<b>1,11</b>	<b>0,70</b>
<b>Variación de las provisiones de tráfico</b>	<b>29</b>	<b>1</b>	<b>0,17</b>	<b>0,01</b>
Variación de provisiones y pérdidas de créditos incobrables	29	1	0,17	0,01
<b>Otros gastos de explotación</b>	<b>446</b>	<b>391</b>	<b>2,68</b>	<b>2,35</b>
Servicios exteriores	337	336	2,03	2,02
Tributos	9	2	0,05	0,01
Fondo de reversión	100	53	0,60	0,32
<b>Beneficios de explotación</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Gastos financieros y gastos asimilados</b>	<b>2.194</b>	<b>321</b>	<b>13,19</b>	<b>1,93</b>
Por deudas con empresas del Grupo	1.287	216	7,74	1,30
Por deudas con terceros y gastos asimilados	907	105	5,45	0,63
<b>Diferencias negativas de cambio</b>	<b>-</b>	<b>9</b>	<b>-</b>	<b>0,05</b>
<b>Resultados financieros positivos</b>	<b>8.870</b>	<b>6.365</b>	<b>53,31</b>	<b>38,26</b>
<b>Beneficios de las actividades ordinarias</b>	<b>7.913</b>	<b>6.078</b>	<b>47,53</b>	<b>36,54</b>
Variación de las provisiones de inmovilizado inmaterial, material y cartera de control	4	34	0,02	0,20
Pérdidas por operaciones con acciones y obligaciones propias	44	1	0,26	0,01
Gastos extraordinarios	147	963	0,88	5,79
Gastos y pérdidas de otros ejercicios	3	13	0,02	0,08
<b>Resultados extraordinarios positivos</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Beneficios antes de impuestos</b>	<b>7.723</b>	<b>5.071</b>	<b>46,41</b>	<b>30,49</b>
Impuesto sobre sociedades (Nota 16)	(1.346)	(1.309)	(8,09)	(7,87)
<b>RESULTADO DEL EJERCICIO (BENEFICIO)</b>	<b>9.069</b>	<b>6.380</b>	<b>54,50</b>	<b>38,36</b>

Las notas 1 a 20 adjuntas forman parte integrante de la cuenta de pérdidas y ganancias del ejercicio 2000

# 8.2

Información  
de la Sociedad Matriz

HABER	Millones de pesetas		Millones de euros	
	31.12.00	31.12.99	31.12.00	31.12.99
<b>INGRESOS:</b>	<b>3.283</b>	<b>1.208</b>	<b>19,72</b>	<b>7,26</b>
<b>Importe neto de la cifra de negocios</b>	<b>136</b>	<b>131</b>	<b>0,82</b>	<b>0,79</b>
Ventas	26	131	0,16	0,79
Prestaciones de servicios	110	-	0,66	-
<b>Trabajos efectuados por la empresa para el inmovilizado</b>	<b>2</b>	<b>-</b>	<b>0,01</b>	<b>-</b>
<b>Otros ingresos de explotación</b>	<b>3.145</b>	<b>1.077</b>	<b>18,89</b>	<b>6,47</b>
Ingresos accesorios y otros de gestión corriente	3.108	1.040	18,67	6,25
Subvenciones	37	37	0,22	0,22
<b>Pérdidas de explotación</b>	<b>957</b>	<b>287</b>	<b>5,78</b>	<b>1,72</b>
<b>Ingresos de participaciones en capital</b>	<b>10.029</b>	<b>6.356</b>	<b>60,28</b>	<b>38,20</b>
En empresas del Grupo y otros	10.029	6.356	60,28	38,20
<b>Ingresos de valores negociables</b>	<b>81</b>	<b>63</b>	<b>0,49</b>	<b>0,38</b>
Ingresos de valores de renta fija	81	63	0,49	0,38
<b>Otros intereses e ingresos asimilados</b>	<b>954</b>	<b>82</b>	<b>5,73</b>	<b>0,49</b>
De empresas del Grupo y Asociadas	333	77	2,00	0,46
Otros intereses	621	5	3,73	0,03
<b>Diferencias positivas de cambio</b>	<b>-</b>	<b>194</b>	<b>-</b>	<b>1,17</b>
<b>Resultados financieros negativos</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Pérdidas de las actividades ordinarias</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Beneficios procedentes del inmovilizado inmaterial, material y cartera de control	3	-	0,02	-
Beneficios por operaciones con acciones y obligaciones propias	1	-	0,01	-
Ingresos extraordinarios	3	3	0,02	0,02
Ingresos y beneficios de otros ejercicios	1	1	0,01	0,01
<b>Resultados extraordinarios negativos</b>	<b>190</b>	<b>1.007</b>	<b>1,12</b>	<b>6,05</b>
<b>Pérdidas antes de impuestos</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

### c. Memoria

# MEMORIA CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ANUAL TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2000

## ACTIVIDADES DE LA SOCIEDAD 1

ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. se constituyó mediante escritura pública el día 3 de octubre de 1942, por tiempo indefinido. Tiene su domicilio social en la avenida Pío XII, nº 102, de Madrid.

La Sociedad conforme a lo establecido en el artículo 4º de sus Estatutos Sociales, tiene por objeto social las siguientes actividades:

- a) La industria de la construcción de toda clase de obras públicas y privadas y cualquier especie de actos y operaciones industriales, comerciales y financieras que, directa o indirectamente, tengan relación con las mismas.
- b) La promoción, construcción, restauración y venta de urbanizaciones y toda clase de edificios destinados a fines industriales, comerciales o de vivienda, bien por cuenta propia o ajena.
- c) La realización de toda clase de estudios, asesoramientos, asistencia técnica y, en general, de toda clase de servicios relacionados con la construcción y el negocio inmobiliario.
- d) La conservación y mantenimiento de obras, instalaciones y servicios urbanos e industriales.
- e) La constitución o participación en sociedades que tengan por objeto cualquier actividad conexa, antecedente o consecuente de las antes enumeradas.

Estas actividades las desarrolla principalmente en España.

## BASES DE PRESENTACIÓN DE LAS CUENTAS ANUALES 2

### a) Imagen fiel

Las cuentas anuales han sido obtenidas sobre la base de los registros contables de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. y se presentan de acuerdo con las disposiciones legales en vigor, de forma que muestran la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera, de los resultados y de los recursos obtenidos y aplicados por la Sociedad, según establece el Plan General de Contabilidad.

Todas las cifras de estas cuentas anuales están expresadas en millones de pesetas. Asimismo, se han incluido, a efectos informativos, el Balance de Situación y la Cuenta de Pérdidas y Ganancias expresadas en euros correspondientes a los ejercicios 2000 y 1999.

Las cuentas anuales correspondientes al ejercicio anual terminado el 31 de Diciembre de 2000, que han sido formuladas por los Administradores de la Sociedad, se someterán a la aprobación de la Junta General de Accionistas, estimándose que serán aprobadas sin ninguna modificación.

Juntamente con las cuentas anuales individuales del ejercicio 2000 de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A., los Administradores formulan las cuentas anuales consolidadas del Grupo ACS correspondientes al mismo ejercicio que, igualmente, se someterán a la aprobación por la Junta General de Accionistas.



## 8.2

Información  
de la Sociedad Matriz

### b) Principios Contables

Para la elaboración de las cuentas anuales adjuntas se han seguido los principios contables establecidos en las disposiciones legales vigentes y las normas de valoración descritas en la Nota 4.

Se aclaran en la presente Memoria los apartados que, por su naturaleza o importancia relativa, merecen una explicación complementaria.

### c) Comparación de la información

De acuerdo con la legislación mercantil, se deben presentar con cada una de las partidas del balance, de la cuenta de pérdidas y ganancias y del cuadro de financiación, además de las cifras del ejercicio 2000, las correspondientes al ejercicio anterior.

### d) Efecto del año 2000 y adaptación al euro

La Sociedad ha completado con éxito todo el programa relacionado con el efecto 2000, no siendo significativos los costes incurridos ni las inversiones realizadas por este concepto. A la fecha de formulación de estas cuentas anuales, no se ha puesto de manifiesto ningún problema o reclamación significativo para la Sociedad relacionado con dicho efecto.

Los procedimientos informáticos y administrativos se encuentran adaptados al euro y los costes de esta adaptación no han sido significativos.

## DISTRIBUCIÓN DE RESULTADOS 3

La propuesta de distribución de resultados de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. que se someterá a la aprobación de la Junta General de Accionistas es la siguiente:

	Millones de Ptas.	Miles de euros
<b>Beneficio del ejercicio 2000</b>	<b>9.069</b>	<b>54.503</b>
<b>Distribución</b>		
A reserva legal	622	3.737
A reservas voluntarias	3.117	18.735
A dividendos	5.330	32.031
<b>Total</b>	<b>9.069</b>	<b>54.503</b>

El importe total destinado a dividendos es de 0,5 Euros por acción, que supone el 33,3% del nominal para las acciones en circulación.

# NORMAS DE VALORACIÓN 4

Las principales normas de valoración utilizadas por la Sociedad en la elaboración de sus cuentas anuales del ejercicio 2000, de acuerdo con las establecidas por el Plan General de Contabilidad, han sido las siguientes:

## 4.1 Gastos de establecimiento

Los gastos de establecimiento están formados por los gastos de ampliación de capital y de primer establecimiento y se contabilizan por los costes incurridos de escrituración, registro e impuestos. Estos costes se presentan netos de su amortización que se efectúa linealmente en el plazo de 5 años.

## 4.2 Inmovilizaciones inmateriales

El inmovilizado inmaterial se halla registrado a su precio de adquisición, que no incluye los intereses derivados de su financiación.

Los derechos derivados de los contratos de arrendamiento financiero recogidos como inmovilizado inmaterial se valoran por el precio al contado del bien, reflejándose en el pasivo la deuda total por las cuotas más el importe de la opción de compra. La diferencia entre ambos importes, que representa los gastos financieros de la operación, se registra como gastos a distribuir entre varios ejercicios y se imputa a los resultados de cada ejercicio de acuerdo con un criterio financiero.

Una vez ejercida la opción de compra se traspa el coste y la amortización acumulada al inmovilizado material.

Los bienes afectos a los contratos de arrendamiento financiero se amortizan siguiendo los mismos criterios que para el inmovilizado material.

## 4.3 Inmovilizaciones materiales

El inmovilizado material se halla valorado a precio de coste.

En el coste del inmovilizado no se incluyen los intereses derivados de su financiación ni diferencias de cambio.

Los gastos de reparación y mantenimiento que no representan una ampliación de la vida útil o capacidad productiva de los correspondientes activos, se registran como gasto del ejercicio en que se producen.

Los trabajos efectuados por la empresa para su inmovilizado se valoran por su coste de producción.

La Sociedad amortiza su inmovilizado material siguiendo el método lineal, distribuyendo el coste de los activos entre los años de vida útil estimada, según el siguiente detalle:

## 8.2

Información  
de la Sociedad Matriz

	Años de vida útil estimada
Instalaciones técnicas y maquinaria	4 - 14
Otro inmovilizado material	4 - 25

En "Otro inmovilizado material" se recogen obras de arte, que no se amortizan.

Asimismo, en dicho epígrafe se recoge el inmovilizado afecto a la concesión correspondiente a la construcción y posterior explotación para su uso del Palacio Municipal de Deportes de Huelva por parte del Ayuntamiento de dicha ciudad que será revertido a dicho Ayuntamiento al cabo de 10 años, por lo que la Sociedad está dotando un Fondo de Reversión (véase Nota 4.8) para complementar la amortización contable de dichos bienes en el plazo mencionado.

### 4.4 Inmovilizaciones financieras

Las inmovilizaciones financieras, sean de renta fija o variable, se encuentran valoradas al menor valor entre el coste de adquisición y el valor de mercado, entendiéndose este como el valor teórico contable a la fecha de cierre, corregido en el importe de las plusvalías tácitas existentes en el momento de la adquisición y que subsistan en la actualidad.

Las minusvalías entre el coste y el valor de mercado, al cierre del ejercicio, se registran en el epígrafe "Provisiones" del apartado "Inmovilizaciones financieras" del balance de situación.

Las inversiones que se realizan con carácter de permanencia se consideran inmovilizado y los valores negociables a corto plazo figuran en el balance dentro del epígrafe "Inversiones financieras temporales".

### 4.5 Existencias

Los criterios seguidos por la Sociedad para la valoración de sus existencias son:

- Acopios de materiales y otras existencias:

Corresponden a materiales de construcción y otros auxiliares relacionados con la actividad realizada a través de las UTE's. Estas existencias se valoran a su coste de adquisición o su valor neto de realización, el menor.

### 4.6 Créditos no comerciales

Los créditos se registran por su valor nominal, acumulándose los intereses devengados pero no vencidos. Los créditos se clasifican a corto o largo plazo, considerando a corto aquellos cuyo vencimiento tiene lugar en los 12 meses siguientes al cierre del ejercicio y largo los que superan dicho período.

### c. Memoria

#### 4.7 Subvenciones

Se tienen recibidas subvenciones de Organismos Públicos para financiar principalmente inversiones en inmovilizado material correspondientes a la actividad de gestión de agua que la Sociedad desarrolla a través de las UTE's en las que participa. Las condiciones establecidas en las correspondientes resoluciones de concesión de las subvenciones, están acreditadas ante los organismos competentes. Dichas subvenciones quedan recogidas en el epígrafe "Ingresos a distribuir en varios ejercicios". Estas subvenciones se imputarán a resultados linealmente a lo largo de la vida útil del inmovilizado correspondiente.

#### 4.8 Provisiones para riesgos y gastos

- Fondo de pensiones:

El Fondo de pensiones sólo es aplicable al personal proveniente de Ginés Navarro Construcciones, S.A., Sociedad que fue absorbida por la actual ACS Actividades de Construcción y Servicios, S.A.

De acuerdo con la aprobación del Consejo de Administración de Ginés Navarro, Construcciones, S.A., de fecha 20 de diciembre de 1985, la Sociedad estuvo obligada únicamente a realizar aportaciones a un fondo para jubilación de su personal incluido en la categoría profesional de "Alto Personal Directivo", no comprometiéndose a realizar aportaciones adicionales en caso de que las reservas técnicas fueran insuficientes. El fondo fue gestionado por la propia Sociedad, que se reservó el derecho de modificar, corregir, suspender o anular el mencionado plan de pensiones. Desde el ejercicio 1986 quedó suspendido temporalmente.

El Consejo de Administración de la mencionada Sociedad absorbida acordó, con fecha 2 de junio de 1993, la formalización de contratos de prestación de servicios de "Alta Dirección" con determinados directivos de la Sociedad, en los que se recogen planes de pensiones complementarios. Dicha provisión se encuentra recogida dentro del epígrafe "Provisiones para riesgos y gastos" del balance de situación.

Al margen de lo comentado anteriormente, ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. no tiene establecidos planes de pensiones complementarios a los de la Seguridad Social.

- Provisión para responsabilidades:

Corresponde a una dotación genérica para hacer frente a responsabilidades probables o ciertas, nacidas de litigios en curso, y por indemnizaciones y obligaciones pendientes o que se puedan producir, de cuantía indeterminada a cargo de la Sociedad.

- Fondo de reversión:

Se constituye este Fondo para aquellos activos que están afectos a concesiones administrativas y que revierten al finalizar los períodos de concesión. El Fondo se calcula sobre la base de complementar la amortización del activo en cuestión, de forma que al finalizar el período de concesión el valor neto contable sea cero.

La Sociedad estima que los planes de mantenimiento periódico, cuyo coste se imputa a gastos en el ejercicio en que se incurre, son suficientes para asegurar la entrega de los activos afectos a reversión en buen estado de uso al finalizar el plazo de vigencia de las concesiones, y que, por tanto, no se originarán gastos importantes como consecuencia de la reversión.

#### 4.9 Deudas a corto y largo plazo

Las deudas se contabilizan por su valor nominal, distinguiendo entre corto y largo plazo, en función de que su vencimiento sea inferior o superior a 12 meses.

Estas deudas están incrementadas por los intereses devengados pendientes de vencimiento y se clasifican con el mismo criterio que la deuda principal. Los intereses se registran como gastos del ejercicio en que se devengan.

#### 4.10 Impuesto sobre beneficios

El gasto por Impuesto sobre Sociedades del ejercicio se calcula en función del resultado económico antes de impuestos aumentado o disminuido, según corresponda, por las diferencias permanentes con el resultado fiscal, y minorado por las bonificaciones y deducciones en la cuota, excluidas las retenciones y los pagos a cuenta.

La Sociedad tributa a partir de 1 de enero de 1999 en régimen de consolidación fiscal, siendo la cabecera del Grupo Fiscal 30/99.

#### 4.11 Transacciones en moneda extranjera

Los elementos patrimoniales cuyo precio de adquisición o coste de producción que estaban expresados en moneda extranjera, se contabilizaron en pesetas mediante la conversión de dichos importes al tipo de cambio vigente en la fecha que se produjo cada adquisición o en la fecha en que los bienes se incorporaron al patrimonio. El valor teórico contable de las sociedades dependientes en moneda extranjera se calcula siguiendo el método de tipo cambio de cierre.

Las diferencias que se producen como consecuencia de las fluctuaciones en los tipos de cambio entre el momento del cobro o pago y la fecha en que se realizaron las operaciones se imputan a los resultados del ejercicio.

Los saldos de las cuentas a cobrar y a pagar en moneda extranjera, a 31 de diciembre, se valoran en pesetas aplicando el tipo de cambio de cierre, excepto en el caso en que, por diferencias de cambio, se produzca un ingreso, que sólo se contabilizará en el momento de su realización.



## c. Memoria

### 4.12 Ingresos y gastos

Como criterio general, los ingresos y gastos se imputan en función del criterio del devengo, es decir, cuando se produce la corriente real de bienes y servicios que los mismos representan, con independencia del momento en que se produzca la corriente monetaria o financiera derivada de ellos.

No obstante, siguiendo el principio de prudencia, la Sociedad únicamente contabiliza los beneficios realizados a la fecha del cierre del ejercicio, en tanto que los riesgos previsibles y las pérdidas, aun las eventuales, se contabilizan tan pronto son conocidos.

### 4.13 Uniones temporales de empresas

La Sociedad participa en las Uniones Temporales de Empresas que se detallan a continuación y las cifras de sus balances han sido consolidadas por el método de integración proporcional de acuerdo con el porcentaje de participación en cada una de ellas. Las normas de valoración utilizadas por las UTE's han sido las mismas que las aplicadas por la Sociedad, explicadas anteriormente.

El efecto de la integración de las UTE's está descrito en las notas de esta Memoria.

	Porcentaje de participación
Edar Cádiz - S.Fernando	44%
UTE Almería	20%

## GASTOS DE ESTABLECIMIENTO 5

Están formados por los gastos de ampliación de capital y de primer establecimiento que se amortizan en el plazo de cinco años, siendo su movimiento durante el año 2000 el siguiente:

	ACS	UTE's	Total
<b>Saldo al 31.12.99</b>	<b>430</b>	<b>5</b>	<b>43</b>
Adiciones	36	-	36
Amortización	(113)	(1)	(114)
<b>Saldo al 31.12.00</b>	<b>353</b>	<b>4</b>	<b>357</b>

Las adiciones corresponden principalmente a gastos incurridos por la Sociedad en la ampliación de capital llevada a cabo durante el ejercicio (véase Nota 9).

# 8.2

Información  
de la Sociedad Matriz

## INMOVILIZACIONES INMATERIALES 6

El movimiento habido durante el presente ejercicio en este epígrafe ha sido el siguiente:

Concepto	Saldo a 31.12.99	Traspasos	Dotaciones	Saldo a 31.12.00
<b>Coste:</b>				
Derechos sobre bienes en régimen de arrendamiento financiero	62	(2)	-	60
<b>Total coste</b>	<b>62</b>	<b>(2)</b>	<b>-</b>	<b>60</b>
<b>Amortización acumulada:</b>				
Derechos sobre bienes en régimen de arrendamiento financiero	(5)	(1)	(6)	(12)
<b>Total amortización acumulada</b>	<b>(5)</b>	<b>(1)</b>	<b>(6)</b>	<b>(12)</b>
<b>Total coste neto</b>	<b>57</b>	<b>(3)</b>	<b>(6)</b>	<b>48</b>

El movimiento corresponde en su totalidad a la UTE Almería.

## INMOVILIZACIONES MATERIALES 7

El movimiento habido durante el presente ejercicio en los diferentes epígrafes del inmovilizado material y de su correspondiente amortización acumulada ha sido el siguiente:

Concepto	Saldo a 31.12.99	Adiciones o Dotaciones	Adiciones o Dotaciones UTE's	Salida UTE's	Saldo a 31.12.00
<b>Coste:</b>					
Terrenos y construcciones	4	-	-	-	4
Instalaciones técnicas y maquinaria	5	-	-	-	5
Otro inmovilizado material	1.844	46	1.332	(88)	3.134
<b>Total coste</b>	<b>1.853</b>	<b>46</b>	<b>1.332</b>	<b>(88)</b>	<b>3.143</b>
<b>Amortización acumulada:</b>	<b>(39)</b>	<b>(51)</b>	<b>(13)</b>	<b>-</b>	<b>(103)</b>
<b>Total coste neto</b>	<b>1.814</b>	<b>(5)</b>	<b>1.319</b>	<b>(88)</b>	<b>3.040</b>

Las adiciones del año corresponden, principalmente, a la construcción de la Edar Cádiz - San Fernando.

Del inmovilizado material de la Sociedad al 31 de diciembre de 2000, no se encuentra ningún elemento totalmente amortizado.

La Sociedad tiene suscritas pólizas de seguros que cubren los posibles riesgos a que están sujetos todos los elementos del inmovilizado material.

c. Memoria

# INVERSIONES FINANCIERAS 8

El movimiento habido durante el ejercicio en las diversas cuentas de "Inmovilizaciones financieras" y de "Inversiones financieras temporales", así como en sus correspondientes cuentas de provisiones, clasificado por grupos, ha sido el siguiente:

a) Participaciones en empresas del Grupo:

	Coste	Provisión
<b>Saldo a 31 de diciembre de 1999</b>	<b>106.713</b>	<b>(1.696)</b>
<b>Altas/Dotaciones:</b>		
- Técnicas Medioambientales, Tecmed, S.A.	8.000	-
- ACS Telefonía Móvil, S.A. (antes Gadivesan, S.A.)	10.221	-
- Inversora de Infraestructuras, S.A. (INVINSA)	2.968	-
- ACS Servicios, Comunicaciones y Energía, S.L.	23.524	-
- Instalaciones y Montajes Eléctricos, S.A. (Imes)	9.545	-
- Vertederos de Residuos, S.A. (Vertresa)	1.688	-
- Venezolana de Limpiezas Industriales, C.A. (Venelín)	176	-
<b>Bajas/Aplicaciones:</b>		
- Cobra, Instalaciones y Servicios, S.A.	(7.348)	-
- Edificios Balcón, S.A.	(4.165)	-
- Sociedad Española de Montajes Industriales, S.A. (Semi)	(2.785)	1.604
- Electronic Traffic, S.A.	(3.710)	-
- Cevasa Imagen, S.A.	(432)	-
- Aplicación de Pinturas, S.A.	(650)	-
- Energías y Recursos Ambientales, S.A.	(700)	-
- ACS Chile, S.A.	(311)	-
- Mantenimientos, ayuda a la explotación y servicios, S.A. (Maessa)	(390)	-
- Instalaciones y Montajes Eléctricos, S.A. (Imes)	(9.545)	-
<b>Saldo a 31 de diciembre de 2000</b>	<b>132.799</b>	<b>(92)</b>

b) Participaciones en empresas Asociadas:

	Coste	Provisión
<b>Saldo a 31 de diciembre de 1999</b>	<b>157</b>	<b>-</b>
<b>Altas/Dotaciones:</b>		
- Broadnet Consorcio, S.A.	575	-
- Intercambiador Avenida de América	42	-
<b>Saldo a 31 de diciembre de 2000</b>	<b>774</b>	<b>-</b>

## 8.2

Información  
de la Sociedad Matriz

### c) Cartera de valores a largo plazo:

	Coste	Provisión
<b>Saldo a 31 de diciembre de 1999</b>	<b>703</b>	<b>-</b>
<b>Altas/ Dotaciones:</b>		
- Forowap, S.A.	150	-
- Sociedad Concesionaria Magdalena Medio, S.A.	7	(4)
<b>Bajas/ Aplicaciones:</b>		
- Autopista Central Gallega, Concesionaria Española, S.A.	(703)	-
<b>Saldo a 31 de diciembre de 2000</b>	<b>157</b>	<b>(4)</b>

Los principales movimientos del período han sido:

#### • Altas:

Durante el ejercicio 2000 se aportaron a ACS, Servicios, Comunicaciones y Energía, S.L. los valores que se poseían de las sociedades Cobra Instalaciones y Servicios, S.A., Sociedad Española de Montajes Industriales, S.A. (Semi), Electronic Traffic, S.A., Aplicación de Pinturas, S.A., Energías y Recursos Ambientales, S.A., Mantenimientos, ayuda a la explotación y servicios, S.A. (Maessa) e Instalaciones y Montajes Eléctricos, S.A. (Imes), que se constituye como cabecera del Subgrupo de Servicios - Comunicaciones y Energía.

En mayo de 2000 fueron absorbidas por fusión (véase Nota 9.a.) las Sociedades Instalaciones y Montajes Eléctricos, S.A. (Imes) , Vertederos de Residuos, S.A. (Vertresa), Venezolana de Limpiezas Industriales, C.A. (Venelín).

Se aumentó el capital de las Sociedades Técnicas Medioambientales, Tecmed, S.A., ACS Telefonía Móvil, S.A. e Inversora de Infraestructuras, S.A. (Invinsa). Asimismo se participó en el capital de Broadnet Consorcio, S.A. y Forowap, S.A.

Se adquirió una participación adicional en el Intercambiador de Avenida de América y Sociedad Concesionaria Magdalena Medio, S.A.

#### • Bajas:

Además de las señaladas anteriormente como aportación a ACS Servicios, Comunicaciones y Energía, S.L., se ha enajenado Edificios Balcón, S.A. a Cogesa para luego proceder a su liquidación y se ha vendido Cevasa Imagen, S.A. para luego proceder a su fusión con Rótulos Roura, S.A. formando Cevasa Roura, S.A.

Las cifras de inversión en ACS Chile, S.A. se han ajustado en función de las variaciones de cambio.

Autopista Central Gallega, Concesionaria Española, S.A. se ha vendido a la sociedad Inversora de Infraestructuras, S.A.

## Cuentas anuales del ejercicio 2000

### c. Memoria

Los principales datos de las empresas del Grupo, al 31 de Diciembre de 2000, son los siguientes:

	Coste neto de la inversión	Dividendos percibidos	% participación		Capital social	Reservas	Resultado ejercicio	
			Directa	Indirecta			Ord.	Extraord.
<b>Concesiones</b>								
Inversora de Infraestructuras, S.A.	6.693	-	100,00	-	3.700	2.990	(15)	-
ACS Colombia, S.A.	131	-	92,00	8,00	137	(4)	(22)	-
PR Pisa, S.A.	30	-	66,67	33,33	45	2	-	-
ACS Chile, S.A.	9.099	-	99,00	1,00	9.253	186	10	-
<b>Construcción</b>								
ACS Proyectos, Obras y Construcciones, S.A.	25.132	5.527	100,00	-	10.050	18.068	5.303	228
Vías y Construcciones, S.A.	5.040	1.249	100,00	-	1.075	3.802	1.553	2
<b>Instalaciones y Mantenimiento</b>								
ACS, Servicios, Comunicaciones y Energía, S.L.	23.524	2.679	99,67	0,33	7.842	15.682	(6)	-
Venelín, C.A.	176	-	82,80	-	941	139	210	(12)
<b>Servicios Médicos</b>								
Sermed, S.A.	200	-	99,80	0,20	200	(37)	13	-
<b>Medio Ambiente</b>								
Técnicas Medioambientales, Tecmed, S.A.	13.578	-	100,00	-	11.300	600	123	(196)
Vertresa	1.688	-	83,97	-	1.000	734	248	23
<b>Inmobiliarias</b>								
Comunidades Gestionadas, S.A. (COGESA)	3.042	-	99,99	0,01	3.180	172	730	-
<b>Imagen Corporativa</b>								
Rótulos Roura, S.A.	2.277	-	100,00	-	1.080	1.102	199	(44)
<b>Transporte de viajeros</b>								
Continental Auto Acciones, S.L.	31.845	574	100,00	-	10.604	21.664	838	377
<b>Telecomunicaciones</b>								
ACS Telefonía Móvil, S.A.	10.252	-	100,00	-	10.246	7	(3)	-
	132.707	10.029						

Los principales datos de las empresas Asociadas, al 31 de diciembre de 2000, son los siguientes:

	Coste neto de la inversión	Dividendos percibidos	% participación		Capital social	Reservas	Resultado ejercicio	
			Directa	Indirecta			Ord.	Extraord.
<b>Concesiones</b>								
Intercambiador de la Avda. de America	196	-	25,50	73,50	750	(5)	(28)	(11)
Broadnet Consorcio, S.A.	578	-	26,60	-	2.173	-	(14)	-
	774	-						



## 8.2

Información  
de la Sociedad Matriz

En febrero de 2001, ACS Telefonía Móvil, S.A. se ha transformado en ACS - Sonera Telefonía Móvil, S.L., ampliándose su capital social mediante la aportación de las acciones que Sonera tiene en Xfera Móviles, S.A

### d) Inversiones financieras temporales

La composición de este capítulo del activo del balance al 31 de diciembre de 2000 es la siguiente:

	Millones de Ptas.
<b>Creditos a corto plazo a empresas del Grupo</b>	
Préstamos a Cevasa Imagen, S.A.	155
Cuota consolidación fiscal a recuperar de empresas del Grupo	556
<b>Intereses a corto plazo a empresas del Grupo</b>	
Intereses devengados de créditos pendientes de vencer y liquidar	8
<b>Otros créditos</b>	
Inversión de excedentes de tesorería	2.120
<b>Fianzas constituidas a c.p.</b>	1
<b>Total Inversiones Financieras Temporales</b>	<b>2.840</b>

Tanto los créditos concedidos a Empresas del Grupo como las imposiciones a corto plazo devengan intereses de mercado que se encuentran incluidos en las cifras anteriores. Las imposiciones a corto plazo están materializadas en activos líquidos.

## FONDOS PROPIOS 9

El movimiento, durante el ejercicio, de cada partida del balance incluida en este epígrafe es el siguiente:

	Capital suscrito	Prima de emisión	Reserva legal	Otras reservas	Resultado del ejercicio	Total Fondos Propios
<b>Saldo a 31.12.99</b>	<b>13.741</b>	<b>70.276</b>	<b>1.943</b>	<b>3.875</b>	<b>6.380</b>	<b>96.215</b>
Aumento de capital	2.274	9.126	-	-	-	11.400
Distribución de beneficios:						
- Reservas	-	-	638	1.577	(2.215)	-
- Dividendos	-	-	-	-	(4.165)	(4.165)
Beneficio del período	-	-	-	-	9.069	9.069
<b>Saldo a 31.12.00</b>	<b>16.015</b>	<b>79.402</b>	<b>2.581</b>	<b>5.452</b>	<b>9.069</b>	<b>112.519</b>

### c. Memoria

#### a) Capital social

El 29 de febrero de 2000 la Junta General Extraordinaria aprobó la fusión por ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. de las sociedades IMVERNELIN, S.L., INVENEX, S.A. e IMVERNELIN ALCORALIA, S.L. Como consecuencia, en el mes de mayo se llevó a cabo una ampliación de capital de 9.096.718 acciones de 250 Ptas. nominales cada una con una prima de emisión de 9.126 millones de Ptas. La fusión se llevó a cabo mediante la absorción por parte de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. de las sociedades IMVERNELIN, S.L., INVENEX, S.A. e IMVERNELIN ALCORALIA, S.L., siendo la ecuación de canje de 1 acción de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. de 250 Ptas. de valor nominal por cada 7,82877 participaciones sociales de IMVERNELIN, S.L. de 1 euro de valor nominal. En lo que respecta a las sociedades INVENEX, S.A. e IMVERNELIN ALCORALIA, S.L., no procedió establecer relación de canje alguna ya que estaban participadas íntegramente por IMVERNELIN, S.L.

Dichas sociedades eran poseedoras del 100% de Instalaciones y Montajes Eléctricos, S.A. del 83,9695% de Vertederos de Residuos, S.A. y del 82,8% de Venezolana de Limpiezas Industriales, C.A.

Las operaciones de las sociedades absorbidas se consideraron realizadas por la sociedad absorbente con efecto 1 de enero de 2000.

Tras esta ampliación el capital social está representado por 64.061.816 acciones ordinarias al portador de 250 Ptas. de valor nominal cada una totalmente suscritas y desembolsadas, teniendo todas ellas los mismos derechos políticos y económicos.

Las acciones representativas del capital de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. están admitidas en las Bolsas de Madrid y Valencia y cotizan en el mercado continuo. Al 31 de diciembre de 2000, el accionista con participación igual o superior al 10% del capital de la Sociedad era Grupo Banca March con una participación del 23,85%.

#### b) Acciones Propias

Durante el ejercicio 2000 se adquirieron en Bolsa 122.956 acciones propias que representan el 0,19% del capital social por un importe de 583 millones de Ptas., habiéndose procedido a dotar la correspondiente "Reserva para acciones propias". En los meses de julio y diciembre de 2000 se procedió a su enajenación, lo que reportó un beneficio de 1 millón de Ptas. y una minusvalía de 44 millones de Ptas.

Al no existir acciones propias en cartera al 31 de diciembre de 2000, se procedió a cancelar la dotación efectuada en la cuenta de "Reserva para acciones propias".

#### c) Prima de emisión

La ampliación de capital llevada a cabo durante el ejercicio 2000 incrementó la prima de emisión en 9.126 millones de Ptas.

## 8.2

Información  
de la Sociedad Matriz

El texto refundido de la Ley de Sociedades Anónimas permite la utilización del saldo de la prima de emisión para ampliar el capital y no establece restricción específica alguna en cuanto a su disponibilidad para otros fines.

### d) Reserva legal

De acuerdo con el Texto Refundido de la Ley de Sociedades Anónimas, debe destinarse una cifra igual al 10% del beneficio del ejercicio a la Reserva legal hasta que ésta alcance, al menos, el 20% del capital. La Reserva legal no puede distribuirse a los accionistas excepto en caso de liquidación.

La Reserva legal podrá utilizarse para aumentar el capital en la parte de su saldo que exceda del 10% del capital ya aumentado.

Salvo para la finalidad mencionada anteriormente y, mientras no supere el 20% del capital social, esta reserva sólo podrá destinarse a la compensación de pérdidas y siempre que no existan otras reservas disponibles suficientes para este fin.

### e) Otras reservas

Estas reservas son voluntarias y no están sujetas a ninguna norma legal que restrinja su libre disposición.

## INGRESOS A DISTRIBUIR EN VARIOS EJERCICIOS 10

El movimiento habido durante el ejercicio ha sido el siguiente:

	Millones de Ptas.
<b>Saldo a 31.12.99</b>	<b>990</b>
<b>Adiciones</b>	
Subvenciones	186
Imputaciones al resultado del ejercicio	(148)
<b>Saldo a 31.12.00</b>	<b>1.028</b>

La adición por subvenciones registrada en el ejercicio se ha recibido por parte de la UTE EDAR Cádiz - San Fernando.

c. Memoria

## PROVISIONES PARA RIESGOS Y GASTOS 11

El movimiento habido durante el ejercicio ha sido el siguiente:

	Fondo de pensiones	Provisión para responsabilidades	Fondo de reversión	Total
<b>Saldo a 31.12.99</b>	<b>34</b>	<b>950</b>	<b>53</b>	<b>1.037</b>
Dotaciones	3	37	100	140
Aplicaciones	-	(4)	(2)	(6)
<b>Saldo a 31.12.00</b>	<b>37</b>	<b>983</b>	<b>151</b>	<b>1.171</b>

El saldo de este epígrafe se ha constituido para hacer frente a responsabilidades, indicadas en la Nota 4.8 y para cubrir el fondo de reversión de los activos que lo necesiten.

## DEUDAS CON ENTIDADES DE CRÉDITO 12

La composición del saldo de este epígrafe al 31 de diciembre de 2000 es la siguiente:

	Deudas con Vencimiento	
	A largo plazo	A corto plazo
<b>Deudas con entidades de crédito:</b>		
- Procedentes de UTE's	67	145

Estos préstamos devengan intereses a tipo de mercado.

Los vencimientos de los créditos a largo plazo son los siguientes:

	2002	2003	2004	2005 y siguientes
Deudas con entidades de crédito a largo plazo	4	4	5	54

# 8.2

Información  
de la Sociedad Matriz

## DESEMBOLSOS PENDIENTES SOBRE ACCIONES NO EXIGIDOS 13

Al 31 de diciembre de 2000 la composición del saldo es la siguiente:

	Millones de Ptas.
ACS Chile, S.A	441
ACS Colombia, S.A	67
Inversora de Infraestructuras, S.A	350
<b>Total</b>	<b>858</b>

## DEUDAS CON EMPRESAS DEL GRUPO Y ASOCIADAS A CORTO PLAZO 14

La composición del saldo a 31 de diciembre de 2000 es la siguiente:

	Millones de Ptas.
ACS, Proyectos, Obras y Construcciones, S.A	20.525
ACS, Servicios, Comunicaciones y Energía, S.L	1.128
Cobra Instalaciones y Servicios, S.A.	3.080
Ciclo Combinado Castellón UTE	899
<b>Total</b>	<b>25.632</b>

Estos saldos, salvo con Ciclo Combinado Castellón UTE, devengan intereses a tipo de mercado. Las cifras anteriores incluyen los intereses devengados a 31 de diciembre de 2000.

La deuda con ACS Proyectos, Obras y Construcciones, S.A. se va cancelando en función de la disposición de liquidez por ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A.

El vencimiento del préstamo de Cobra Instalaciones y Servicios, S.A. es el 26 de noviembre de 2001, prorrogable por mutuo acuerdo.

El vencimiento del préstamo de ACS Servicios, Comunicaciones y Energía, S.L. es el 29 de junio de 2001, prorrogable por mutuo acuerdo.



c. Memoria

## OTRAS DEUDAS NO COMERCIALES 15

La composición de "Otras deudas no comerciales", a 31 de diciembre de 2000 son las siguientes:

	Millones de Ptas.
<b>A largo plazo:</b>	
- Otros acreedores	18
<b>Total a largo plazo</b>	<b>18</b>
<b>A corto plazo:</b>	
- Otras deudas no comerciales	
a) Administraciones públicas	218
b) Otras deudas	985
c) Remuneraciones pendientes de pago	14
<b>Total a corto plazo</b>	<b>1.217</b>

## SITUACIÓN FISCAL 16

La conciliación del resultado contable del ejercicio con la base imponible del impuesto de sociedades es la siguiente:

	Millones de Ptas.
<b>Resultado contable del período antes de impuestos</b>	<b>7.723</b>
Diferencias permanentes:	
- Aumentos	146
- Disminuciones	(586)
Base Imponible	7.283
Cuota 35%	2.549
Deducciones	(3.895)
<b>Crédito fiscal por impuesto sobre sociedades</b>	<b>1.346</b>

Las deducciones corresponden, básicamente, al apoyo a la exportación como consecuencia de la actividad de inversión en el extranjero llevada a cabo por la Sociedad, así como a la deducción por doble imposición de dividendos.

La Sociedad tiene abiertos a inspección por las autoridades fiscales los principales impuestos que le son de aplicación para los cuatro últimos ejercicios.

Las Uniones Temporales de Empresas en las que participa la Sociedad tributan en régimen especial de transparencia fiscal siendo ésta por tanto responsable solidaria e ilimitada por los pasivos y contingencias fiscales que pudieran originarse en las mismas.



## 8.2

Información  
de la Sociedad Matriz

ACS Actividades de Construcción y Servicios, S.A. como sociedad absorbente de Compañía Auxiliar de la Distribución de Electricidad, Cobra, S.A., Ginés Navarro Construcciones, S.A., Invesan, S.A., Vesan, S.A. y Auxini, S.A. se ha subrogado en los beneficios y responsabilidades fiscales de éstas.

Ginés Navarro Construcciones, S.A. y Vesan, S.A. tienen pendiente de inspección todos los impuestos que le son de aplicación por los ejercicios no prescritos hasta la fecha de fusión realizada en 1997.

De la eventual inspección por parte de las autoridades fiscales no se esperan que se deriven pasivos significativos para la Sociedad.

## GARANTÍAS COMPROMETIDAS CON TERCEROS Y OTROS PASIVOS CONTINGENTES

# 17

Entre los pasivos de carácter contingente de la Sociedad se incluye el correspondiente a la responsabilidad normal de las empresas constructoras por la ejecución y terminación de sus contratos de obra, como Sociedad resultante de la fusión entre OCP, Ginés Navarro y Auxini, tanto los suscritos por las propias Sociedades como los formalizados por las Uniones Temporales de Empresas en las que participan. Al 31 de diciembre de 2000 la Sociedad tenía prestados avales por un importe global de 2.993 millones de Ptas., que en su mayor parte corresponden a avales prestados ante Organismos Públicos y clientes privados para garantizar el buen fin de la ejecución de sus contratos.

Asimismo, la Sociedad actúa como avalista para facilitar la concesión de avales a las sociedades del Grupo y Asociadas, por un importe de 25.014 millones de Ptas. y frente a terceros por 42 millones de Ptas., al 31 de diciembre de 2000.

Adicionalmente, la Sociedad tiene prestados avales por importe de 102.174 millones de Ptas., para garantizar la ejecución de los compromisos adquiridos en la obtención de las licencias de telecomunicaciones (Xfera Móviles, S.A. y Broadnet Consorcio, S.A.) cuyos costes son asumidos en su mayor parte por estas sociedades.

La Dirección de la Sociedad estima que los pasivos no previstos que pudieran originarse por los avales prestados, si los hubiera, no serían significativos.

c. Memoria

## INGRESOS Y GASTOS 18

- a) El detalle de la partida "Cargas sociales" de la cuenta de pérdidas y ganancias, al 31 de diciembre de 2000, es el siguiente:

	Millones de Ptas.
Seguridad Social a cargo de la empresa	67
Aportaciones a sistemas complementarios para pensiones	3
Otros gastos sociales (Incluye dietas Consejo)	155
<b>Total</b>	<b>225</b>

- b) Transacciones efectuadas con empresas del grupo y asociadas:

	Millones de Ptas.
Intereses de préstamos pagados	1.287
Intereses de préstamos recibidos	333
Servicios prestados	500
Servicios recibidos	167
Dividendos recibidos	10.029

- c) El número medio de personas empleadas en el ejercicio por la Sociedad ha sido el siguiente:

	Personal fijo
Titulados superiores	16
Administrativos	6
Resto personal	2
<b>Total</b>	<b>24</b>

## OTRA INFORMACIÓN 19

- a) Los importes de los sueldos y dietas devengados por los miembros del Consejo de Administración en el curso del ejercicio han sido los siguientes:

	Millones de Ptas.
Sueldos y honorarios profesionales	212
Atenciones Estatutarias	143
<b>Total</b>	<b>355</b>

Ningún miembro del Consejo de Administración tiene anticipos ni créditos concedidos por la Sociedad.

- b) El Consejo de Administración de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. en sesión celebrada el 16 de diciembre de 1999 y posteriormente el 13 de junio de 2000, en uso de la autorización concedida por la Junta General de Accionistas celebrada el 29 de junio de 1999, adoptó establecer un Plan de Opciones sobre acciones de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A., con las siguientes características:

Número de acciones objeto del Plan: inicialmente fueron 1.095.000 acciones que posteriormente se amplió en 192.235 acciones.

Personas beneficiarias: 24 directivos distribuidos en 4 categorías: 1ª categoría: 1 beneficiario con 257.671 acciones; 2ª categoría: 5 beneficiarios con opciones entre 127.670 y 70.000 acciones cada uno; 3ª categoría: 13 beneficiarios con 28.000 acciones cada uno y 4ª categoría: 5 beneficiarios con 15.000 acciones cada uno.

El precio de adquisición será de 27,31 euros por cada acción para un total de 1.095.000 acciones y de 30,57 euros para las restantes 192.235 acciones.

Las opciones serán ejercitables por terceras e iguales partes, acumulables a elección del beneficiario, durante el cuarto, quinto y sexto año siguientes al inclusive 1 de enero de 2000.

Las retenciones fiscales e impuestos serán a cargo de los beneficiarios.

El precio de cotización de la acción de ACS al 31 de diciembre de 2000 era de 25,10 euros. En opinión de la Dirección de la Sociedad, la posible minusvalía existente a dicha fecha, está razonablemente cubierta en el pasivo del balance de situación con las provisiones constituidas.

c. Memoria

## CUADRO DE FINANCIACIÓN 20

	2000	1999
<b>ORIGENES</b>		
<b>Recursos procedentes de las operaciones</b>	9.341	7.537
<b>Aumento de Capital</b>	2.274	30.470
<b>Prima de Emisión</b>	9.126	-
<b>Ingresos a distribuir en varios ejercicios</b>		
Subvenciones de capital	186	990
<b>Enajenación y retiros de inmovilizado:</b>		
Inmovilizaciones financieras	5.611	1.944
Inmovilizaciones inmateriales	3	2
Inmovilizaciones materiales	88	-
<b>Total orígenes</b>	<b>26.629</b>	<b>40.943</b>
<b>Exceso de aplicaciones sobre orígenes</b>	<b>12.968</b>	<b>10.753</b>
<b>(Disminución del capital circulante)</b>		

	2000	1999
<b>APLICACIONES</b>		
<b>Gastos a distribuir en varios ejercicios</b>	-	80
<b>Adquisición de inmovilizado:</b>		
Gastos de establecimiento	36	346
Inmovilizaciones inmateriales	-	62
Inmovilizaciones materiales	1.378	1.724
Inmovilizaciones financieras	33.372	45.931
<b>Dividendos</b>	4.165	2.868
<b>Deudas a largo plazo</b>		
De deudas con entidades de créditos y otros	640	685
<b>Provisiones para riesgos y gastos</b>	6	-
<b>Total aplicaciones</b>	<b>39.597</b>	<b>51.696</b>



# 8.2

Información  
de la Sociedad Matriz

## VARIACIÓN DEL CAPITAL CIRCULANTE 21

	2000		1999	
	Aumentos	Disminuciones	Aumentos	Disminuciones
Existencias	1	-	5	-
Deudores	1.560	-	341	-
Acreedores	2.756	-	-	29.948
Inversiones financieras temporales	-	17.125	18.591	-
Tesorería	-	160	258	-
<b>Total</b>	<b>4.317</b>	<b>17.285</b>	<b>19.195</b>	<b>29.948</b>
<b>Variación del capital circulante</b>	<b>12.968</b>	<b>-</b>	<b>10.753</b>	<b>-</b>

La conciliación del "Beneficio del ejercicio" con los "Recursos procedentes de las operaciones" es la siguiente:

	2000	1999
<b>Beneficio neto del ejercicio</b>	<b>9.069</b>	<b>6.380</b>
Dotación a las amortizaciones	184	117
Fondo de reversión	100	53
Dotación a la provisión para inmovilizado financiero	4	34
Dotación a la provisión para riesgos y gastos	40	953
Beneficio neto por bajas de inmovilizado	92	-
Ingresos derivados de subvenciones	(148)	-
<b>Recursos procedentes de las operaciones</b>	<b>9.341</b>	<b>7.537</b>

## PROPUESTA DE APLICACIÓN DEL RESULTADO 22

La propuesta de distribución del beneficio neto de la Sociedad, correspondiente al ejercicio 2000, que el Consejo de Administración formula a la Junta General de Accionistas para su aprobación, es la siguiente:

	Importe en Ptas.	Importe en euros
<b>Beneficio neto del ejercicio 2000</b>	<b>9.068.579.160</b>	<b>54.503.258,45</b>
<b>Distribución:</b>		
Reserva legal	621.831.859	3.737.284,74
Reserva voluntaria	3.117.252.643	18.735.065,71
Dividendos	5.329.494.658	32.030.908,00
<b>Total</b>	<b>9.068.579.160</b>	<b>54.503.258,45</b>

# EVOLUCIÓN DE LA COYUNTURA ECONÓMICA EN 2000. EVOLUCIÓN DE LOS SECTORES EN LOS QUE EL GRUPO ACS DESARROLLA SUS ACTIVIDADES

La economía española continuó con su fase expansiva durante 2000, pero a diferencia de períodos anteriores la expansión se enmarcó en un contexto de ampliación notable de ciertos desequilibrios, principalmente en materia de precios y saldo exterior.

El crecimiento del PIB se situó por tercer año consecutivo por encima del 4% alcanzando una tasa del 4,1% en 2000 según las cifras del Instituto Nacional de Estadística. No obstante, la expansión sostenida del primer semestre fue perdiendo pulso hacia final de ejercicio, de manera que en el último trimestre del año la tasa de crecimiento se situó en un 3,8%.

En el conjunto del año, el sector exterior actuó como el principal motor del crecimiento del PIB, limitando su contribución negativa a sólo una décima, frente a los 1,5 puntos de 1999. Esto fue consecuencia de un auge de las exportaciones combinada con una moderada desaceleración de la importaciones.

La demanda interior, sin embargo, fue perdiendo fuerza a lo largo de 2000 respecto a los elevados ritmos de avance de años precedentes. La tasa de variación media anual se situó en el 4,2% destacando la pérdida de dinamismo del consumo privado y la inversión en bienes de equipo, que se acentuó ostensiblemente en la recta final de año.

La creación de empleo ha vuelto a ser notable en 2000 con un crecimiento medio del 4,7%, según la encuesta de población activa (EPA). En cuanto a los datos de la Contabilidad Nacional, el empleo creado en términos de puestos de trabajo equivalentes aumentó un 3,3%. La tasa de paro finalizó el año en un 13,6%, un punto y ocho décimas por debajo del mismo período del año anterior.

El menor vigor del consumo privado no impidió que la tasa de inflación, medida por el índice de precios al consumo, terminara el año en un 4,0%, 1,1 puntos por encima de diciembre de 1999 y muy alejada de las previsiones iniciales. Las causas principales fueron el fuerte impacto de los precios de los carburantes y la progresiva aceleración de los precios de los bienes industriales y de servicios, provocada por las crecientes presiones de los costes de producción. El diferencial de inflación de España respecto a los países de la Unión Monetaria fue de 1,4 puntos porcentuales.



## 8.2

Información  
de la Sociedad Matriz

La preocupación del Banco Central Europeo por mantener sus objetivos en materia de inflación le llevó a un tensionamiento progresivo de la política monetaria. El tipo de referencia experimentó un alza acumulada de 175 puntos básicos desde finales de 1999, acabando el año en el 4,75%.

En cuanto a la actividad del sector público, la evolución de las cuentas del Estado continuó con la senda de moderación prevista, lo que permitió situar el déficit público en términos de Contabilidad Nacional en 0,3% sobre el PIB al final del período.

## EVOLUCIÓN DEL GRUPO ACS EN 2000

Durante el año 2000 el Grupo ACS se ha consolidado como un gran grupo multiservicios con capacidad para promover, desarrollar, ejecutar y gestionar cualquier tipo de infraestructura o servicio, tanto en España como en el panorama internacional.

En 1999 se estableció un ambicioso plan estratégico a desarrollar en el período 1999-2001 y que tenía como objetivos el fortalecimiento de la posición del Grupo en los sectores en los que estaba presente, así como la entrada en nuevas áreas de negocio con favorables perspectivas de crecimiento futuras.

Las acciones llevadas a cabo en 1999 y posteriormente en 2000 contribuyeron definitivamente a incrementar el peso total de las actividades de servicios en la facturación total del Grupo y en su beneficio neto. Al cierre del ejercicio de 2000 las actividades distintas del negocio constructor representaban un 51,4% de los ingresos conjuntos alcanzándose un año antes de lo previsto el objetivo del 50%.

Las principales actuaciones en el ejercicio 2000 fueron la fusión por absorción de las empresas pertenecientes a los Grupos Imes, Vertresa y Venelín, que permitirán completar nuestra oferta de servicios, y la adjudicación de una licencia de telefonía móvil UMTS a favor de Xfera Móviles y otra de telefonía fija inalámbrica LMDS a favor de Broadnet Consorcio, que introducen al Grupo ACS en el sector de las telecomunicaciones como un agente relevante.

El detalle de los principales hechos relevantes del período ha sido:

El 29 de febrero de 2000 la Junta General Extraordinaria aprobó la fusión por ACS Actividades de Construcción y Servicios, S.A. de las sociedades IMVERNELIN, S.L., INVENEX, S.A. e IMVERNELIN ALCORALIA, S.L. Como consecuencia, en el mes de mayo se llevó a cabo una ampliación de capital de 9.096.718 acciones de 250 pesetas nominales cada una con una prima de emisión de 9.126 millones de pesetas. La fusión se llevó a cabo mediante la absorción por parte de ACS Actividades

de Construcción y Servicios, S.A. de las sociedades IMVERNELIN, S.L., INVENEX, S.A. e IMVERNELIN ALCORALIA, S.L., siendo la ecuación de canje de 1 acción de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. de 250 pesetas de valor nominal por cada 7,82877 participaciones sociales de IMVERNELIN, S.L. de 1 euro de valor nominal. En lo que respecta a las sociedades INVENEX, S.A. e IMVERNELIN ALCORALIA, S.L., no procedió establecer relación de canje alguna ya que estaban participadas íntegramente por IMVERNELIN, S.L.

Dichas sociedades eran poseedoras del 100% de Instalaciones y Montajes Eléctricos, S.A, del 83,9695% de Vertederos de Residuos, S.A. y del 82,8% de Venezolana de Limpiezas Industriales, C.A.

Las operaciones de las sociedades absorbidas se consideraron realizadas por la sociedad absorbente con efecto 1 de enero de 2000.

Tras esta ampliación el capital social está representado por 64.061.816 acciones ordinarias al portador de 250 Ptas. de valor nominal cada una totalmente suscritas y desembolsadas, teniendo todas ellas los mismos derechos políticos y económicos.

ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. como matriz - holding no tiene actividad mercantil y únicamente recoge como cifra de negocios la parte proporcional de su participación en UTE's que en 2000 ha ascendido a 136 millones de pesetas. Recoge asimismo como ingresos otros 500 millones de pesetas que corresponden fundamentalmente a repercusiones a sus filiales de sus gastos generales.

La partida fundamental de ingresos lo constituyen los dividendos recibidos de sus filiales que ascendieron a 10.029 millones de pesetas.

Los resultados extraordinarios ascienden a 190 millones de pesetas negativos de los que hay que destacar una provisión genérica por importe de 147 millones de pesetas.

El beneficio antes de impuestos ascendió a 7.723 millones de pesetas y el resultado neto del ejercicio a 9.069 millones de pesetas debido a las deducciones practicadas en el impuesto sobre sociedades por dividendos y apoyo fiscal a la exportación.

La cifra de negocio del Grupo en 2000 fue de 567.450 millones de pesetas, lo que representa un incremento del 26,3% sobre el año anterior. De esta cifra de negocios el 51,4%, es decir 295.765 millones de pesetas, corresponde a Servicios. El beneficio de explotación creció un 51,6% hasta alcanzar los 35.655 millones de pesetas. Los beneficios netos fueron 20.094 millones de pesetas que, en comparación a los 14.162 millones del año anterior, representan un incremento del 41,9%.



## 8.2

Información  
de la Sociedad Matriz

El desglose de las ventas en 2000 por actividad es el siguiente: en Construcción se alcanzaron los 279.302 millones de pesetas, el Grupo Cobra facturó 240.931 millones, el Grupo Tecmed 35.428 millones y el Grupo Continental Auto 19.406 millones de pesetas. La tasa de variación de las ventas respecto al año anterior ha sido del 6,0% en Construcción, mientras que los Servicios han incrementado un 54,2%.

Por lo que respecta a la internacionalización del Grupo ACS, ésta se ha mantenido en el 14,9% del total de actividad del Grupo. Del total de la cifra de ventas el 8,1% representa la presencia de ACS en el mercado europeo, el 5,6% en los mercados Iberoamericanos, y el resto, el 0,9% tiene lugar en Asia y en África.

La cartera de pedidos alcanza los 519.329 millones de pesetas en Construcción y los 510.850 millones en Servicios. Este importe asegura actividad para los próximos 23 meses al ritmo actual de ejecución.

## ACCIONES PROPIAS

Durante el ejercicio 2000 se adquirieron en Bolsa 122.956 acciones propias que representan el 0,19% del capital social por un importe de 583 millones de pesetas, habiéndose procedido a dotar la correspondiente "Reserva para acciones propias".

En los meses de julio y diciembre de 2000 se procedió a su enajenación, lo que reportó un beneficio de 1 millón de pesetas y una minusvalía de 44 millones de pesetas.

Al no existir acciones propias en cartera al 31 de diciembre de 2000, se procedió a cancelar la dotación efectuada en la cuenta de "Reserva para acciones propias".

## ACTIVIDADES EN MATERIA DE INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO

La estrategia de nuestro Grupo va encaminada a la obtención de las máximas cotas de satisfacción para sus clientes. Esta vocación de servicio integral, capaz de resolver las posibles necesidades del cliente, tiene en la innovación tecnológica para el desarrollo de nuevos productos uno de sus pilares fundamentales. A través de los diversos comités creados al efecto, el Grupo ACS lleva a cabo en todas las empresas un control exhaustivo de calidad en los productos, procesos y servicios que ofrece.




## HECHOS SIGNIFICATIVOS ACAECIDOS DESPUÉS DEL CIERRE DEL EJERCICIO

No se ha producido ningún hecho significativo después del cierre del ejercicio.

## PREVISIONES PARA EL PRESENTE EJERCICIO

Las previsiones del presente ejercicio para el sector de la construcción son muy positivas a pesar de que los principales indicadores del sector apuntan hacia una ralentización de la actividad en los primeros meses del año (actividad, licitación, etc.).

Uno de los factores de crecimiento más significativos será el Plan de Inversiones del Gobierno, valorado en 19 billones de pesetas y destinado a mejorar las infraestructuras del país entre el 2000 y el 2007. El Plan abarca el desarrollo de nuevas redes viales y la mejora de las que están actualmente en funcionamiento, el desarrollo de los trenes de alta velocidad, los aeropuertos, las obras hidráulicas, etc. Todo ello con el apoyo de los agentes privados a través de la promoción de nuevas fórmulas de financiación que les impliquen activamente en la gestión de los proyectos.

En cuanto al Grupo Cobra, las expectativas son muy positivas teniendo en cuenta las favorables perspectivas del mercado nacional comentadas anteriormente. Destacar especialmente el potencial de crecimiento esperado para los sectores de telecomunicaciones, con la introducción de nuevos operadores en la industria que esperan desplegar sus redes en los próximos años, de los ferrocarriles, gracias a la implantación nacional del Tren de Alta Velocidad, y el sector de la energía, con el desarrollo de nuevas plantas de generación y el proceso de externalización de los grandes grupos de la industria.

Respecto al Grupo Tecmed, las más estrictas leyes medioambientales fomentarán el crecimiento del abanico de actividades relacionadas con el negocio verde, así como el desarrollo de la industria de las energías renovables.



## 8.2

Información  
de la Sociedad Matriz

Las privatizaciones serán el origen de nuevas oportunidades: el transporte urbano por autobús, la red de metro, los ferrocarriles de cercanías, etc., que junto al actual proceso de consolidación del transporte de viajeros por carretera ofrecerán perspectivas muy favorables para el desarrollo del área de Transporte del Grupo.

En Concesiones, el Grupo ACS seguirá desarrollando los proyectos ya iniciados y continuará expandiéndose siempre y cuando los criterios de prudencia y rentabilidad se cumplan rigurosamente.

En cuanto a las telecomunicaciones, ACS tiene la firme voluntad de operar en telecomunicaciones, por lo que participará activamente en la puesta en marcha y gestión de los operadores en los que actualmente participa, sin olvidar nuevas oportunidades que puedan surgir en el campo de las TMT e Internet.



Raimundo Fdez. Villaverde, 65  
28003 Madrid

## INFORME DE AUDITORÍA DE CUENTAS ANUALES

A los Accionistas de  
ACS Actividades de Construcción y Servicios, S.A.:

1. Hemos auditado las cuentas anuales de ACS Actividades de Construcción y Servicios, S.A., que comprenden el balance de situación al 31 de diciembre de 2000, la cuenta de pérdidas y ganancias y la memoria correspondientes al ejercicio anual terminado en dicha fecha, cuya formulación es responsabilidad de los Administradores de la Sociedad. Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre las citadas cuentas anuales en su conjunto, basada en el trabajo realizado de acuerdo con las normas de auditoría generalmente aceptadas, que requieren el examen, mediante la realización de pruebas selectivas, de la evidencia justificativa de las cuentas anuales y la evaluación de su presentación, de los principios contables aplicados y de las estimaciones realizadas.
2. De acuerdo con la legislación mercantil, los Administradores presentan, a efectos comparativos, con cada una de las partidas del balance, de la cuenta de pérdidas y ganancias y del cuadro de financiación, además de las cifras del ejercicio 2000, las correspondientes al ejercicio anterior. Nuestra opinión se refiere exclusivamente a las cuentas anuales del ejercicio 2000. Con fecha 4 de abril de 2000, emitimos nuestro informe de auditoría sobre las cuentas anuales del ejercicio 1999 en el que expresamos una opinión favorable.
3. De acuerdo con la legislación vigente, la Sociedad, como cabecera de un grupo de sociedades, está obligada a formular separadamente cuentas anuales consolidadas que, en comparación con las cuentas anuales adjuntas, suponen un aumento de las reservas al 31 de diciembre de 2000 y de los beneficios del ejercicio de 12.041 y 11.025 millones de pesetas, respectivamente, así como un incremento de la cifra de activos de 412.497 millones de pesetas. Con esta misma fecha emitimos nuestro informe de auditoría sobre las citadas cuentas anuales consolidadas, en el que expresamos una opinión con una salvedad.
4. En nuestra opinión, las cuentas anuales del ejercicio 2000 adjuntas expresan, en todos los aspectos significativos, la imagen fiel del patrimonio y de la situación financiera de ACS Actividades de Construcción y Servicios, S.A. al 31 de diciembre de 2000 y de los resultados de sus operaciones, así como de los recursos obtenidos y aplicados durante el ejercicio anual terminado en dicha fecha y contienen la información necesaria y suficiente para su interpretación y comprensión adecuada, de conformidad con principios y normas contables generalmente aceptados que guardan uniformidad con los aplicados en el ejercicio anterior.



## 8.2

Información  
de la Sociedad Matriz

5. El informe de gestión del ejercicio 2000 adjunto contiene las explicaciones que los Administradores consideran oportunas sobre la situación de la Sociedad, la evolución de sus negocios y sobre otros asuntos y no forma parte integrante de las cuentas anuales. Hemos verificado que la información contable que contiene el citado informe de gestión concuerda con la de las cuentas anuales del ejercicio 2000. Nuestro trabajo como auditores se limita a la verificación del informe de gestión con el alcance mencionado en este mismo párrafo y no incluye la revisión de información distinta de la obtenida a partir de los registros contables de la Sociedad.

ARTHUR ANDERSEN

Genaro Sarmiento

30 de marzo de 2001



## Directorio

# 9

**Oficinas centrales de las principales empresas que forman parte de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A.**

### **ACS, ACTIVIDADES DE CONSTRUCCIÓN Y SERVICIOS**

Avda. Pío XII, 102  
28036 – MADRID  
91.343.92.00  
91.343.92.24  
[www.grupoacs.com](http://www.grupoacs.com)

### **ACS, Proyectos, Obras y Construcciones, S.A.**

Avda. Pío XII, 102  
28036 – MADRID  
91.343.92.00  
91.343.92.24  
[www.acs-poc.es](http://www.acs-poc.es)

### **VÍAS Y CONSTRUCCIONES, S.A.**

Orense, 11 – 2º y 4º  
28020 – MADRID  
91.417.98.00  
91.417.98.30  
[www.vycsa.es](http://www.vycsa.es)

### **COGESA**

Orense, 34 – 1º  
28020 – MADRID  
91.556.31.65  
91.597.04.67

### **GRUPO COBRA**

Cardenal Marcelo Spínola, 10  
28016 – MADRID  
91.456.95.00  
91.456.94.50  
[www.grupocobra.com](http://www.grupocobra.com)

### **ELECTRONIC TRAFIC, S.A.**

Tres Forques, 147  
Polígono Industrial Vara de Quart  
46014 – VALENCIA  
96.313.40.82  
96.350.32.34  
[www.etra.es](http://www.etra.es)

### **SEMI, S.A.**

Barquillo, 19  
28014 – MADRID  
91.701.77.00  
91.521.85.97  
[www.semisa.com](http://www.semisa.com)

### **MAES, S.A.**

Gran Vía, 67 – 2ª planta  
28013 – MADRID  
91.436.04.80  
91.576.75.66  
[www.maessa.com](http://www.maessa.com)

### **API, S.A.**

General Moscardó, 27 – 1º  
28020 – MADRID  
91.598.90.60  
91.598.90.66  
[www.apisa.net](http://www.apisa.net)

### **GRUPO IMES**

Ramón y Cajal, 107  
28043 – MADRID  
91.744.39.00  
91.744.39.01  
[www.imes.es](http://www.imes.es)

### **ROURA & CEVASA, S.A.**

Caracas, 5  
08030 – BARCELONA  
93.486.18.00  
93.486.07.34

### **TÉCNICAS MEDIOAMBIENTALES, S.A.**

Génova, 6 – 5º  
28004 – MADRID  
91.700.36.60  
91.308.62.29  
[www.tecmed.es](http://www.tecmed.es)

### **VERTRESA**

Dr. Zamenhof, 38 – 4º  
28027 – MADRID  
91.371.79.10  
91.320.07.70

### **CONTINENTAL AUTO S.A.**

Avda. de América, 9 – A  
Intercambiador de Transportes  
28002 – MADRID  
91.745.63.10  
91.563.39.59  
[www.continental-auto.net](http://www.continental-auto.net)

### **INVINSA**

Avda. de Burgos, 16 – D – 3º dcha.  
28036 – MADRID  
91.384.69.90  
91.766.42.01

### **EYRA, S.A.**

Cardenal Marcelo Spínola, 10  
28016 – MADRID  
91.456.95.00  
91.456.94.51

### **XFERA**

Ribera del Sena s/n  
Campo de las Naciones  
28042 – MADRID  
91.131.52.00  
91.131.56.84  
[www.xfera.com](http://www.xfera.com)

### **BROADNET CONSORCIO**

Castelló, 23  
28001 – MADRID  
91.436.85.00  
91.436.85.10  
[www.broadnet.net](http://www.broadnet.net)








### **BUILD 2 BUILD**

Avda. de Europa, 20ª - 3ª  
Parque Empresarial La Moraleja  
28108 – Alcobendas – MADRID  
91.490.00.80  
91.661.63.77  
[www.build2build.com](http://www.build2build.com)



## Orden del día

# 10

-  Aprobación de las Memorias, Balances, Cuentas de Pérdidas y Ganancias e Informes de Gestión correspondientes al ejercicio de 2000, tanto de la Sociedad como del consolidado del Grupo de Sociedades del que ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. es Sociedad dominante. Aplicación de resultados.
-  Aprobación de la gestión del Consejo de Administración durante el ejercicio de 2000.
-  Nombramiento y ratificación de Administradores.
-  Autorización para la adquisición derivativa de acciones propias
-  Designación de auditores tanto de la sociedad como del Grupo.
-  Delegación de facultades para la ejecución y formalización de acuerdos.
-  Lectura y aprobación, en su caso, del acta de la Junta.

Madrid, a 12 de junio de 2001.

**Edición:**

Departamento de Relación con Inversores

**Creación y diseño:**

Atenea Comunicación, S.A.

**Creación y adaptación CD interactivo:**

Amida, Edición Multimedia

**Fotografía:**

Fototeca Grupo ACS

**Impresión:**

Rotosa, S.A.



**ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A.**

Avda. Pío XII, 102

28036-Madrid

Tel. 91 343 92 00

Fax. 91 343 92 24



**Internet**

[www.grupoacs.com](http://www.grupoacs.com)

[info@grupoacs.com](mailto:info@grupoacs.com)



**Dpto. Relación con Inversores**

Avda. Pío XII, 102

28036-Madrid

Tel. 91 343 92 00 - 91 343 92 39

Fax. 91 343 94 56

[inversores@grupoacs.com](mailto:inversores@grupoacs.com)



**Junta General de Accionistas**

Este informe se presenta a la Junta General convocada en primera y segunda convocatoria para los días 11 y 12 de junio de 2001, respectivamente.

Informe anual 2000

Informe anual

2000

[www.grupoacs.com](http://www.grupoacs.com)

