

Informe
Anual del
Grupo ACS

2010



ACS

ACTIVIDADES DE CONSTRUCCIÓN Y SERVICIOS



www.grupoacs.com

Foto: Proyecto Castor, almacenamiento subterráneo de gas natural (Castellón).



Informe de Actividades del Grupo ACS

2010



Principales Cifras del Grupo ACS

Magnitudes financieras y operativas	2005	2006	2007 ⁽¹⁾	2008 ⁽²⁾	2009 ⁽³⁾	2010
Millones de euros						
Cifra de negocios	12.113,9	14.067,2	15.344,9	15.275,6	15.387,4	15.379,7
Beneficio bruto de explotación (EBITDA)	1.095,5	1.270,3	1.379,8	1.382,5	1.429,3	1.505,2
Beneficio neto de explotación (EBIT)	817,4	971,6	1.056,7	1.042,7	1.073,9	1.099,3
Beneficio neto atribuible	608,7	1.250,1	1.551,1	1.805,0	1.946,2	1.312,6
Cash-flow (*)	886,8	1.548,8	1.874,1	2.144,8	2.301,5	1.718,5
Dividendos abonados	137,6	211,7	441,1	600,2	653,2	618,2
Inversiones/(desinversiones) netas	4.216,4	5.407,1	2.475,0	170,5	(1.327,2)	2.324,4
Total Activo	17.712,5	25.182,7	49.593,4	51.398,4	31.361,2	34.184,5
Patrimonio neto	2.635,5	3.256,4	10.441,0	9.913,0	4.507,9	4.442,4
Fondos propios	2.480,9	3.115,7	4.653,8	3.402,4	4.219,6	4.178,5
Endeudamiento neto total	4.264,6	8.746,3	7.938,7	9.355,8	9.089,3	8.003,1
Deuda neta con recurso	1.909,4	1.753,4	1.871,4	2.933,7	8.870,0	7.046,5
Financiación sin recurso	2.355,2	6.992,9	6.067,3	6.422,1	219,4	956,6
Cartera	26.868,1	29.918,3	32.322,8	27.679,0	28.581,0	28.777,0
Número total de empleados	113.273	123.652	132.048	138.117	137.015	138.542

(*) Beneficio neto + Amortizaciones + Variación provisiones.

Datos por acción	2005	2006	2007 ⁽¹⁾	2008 ⁽²⁾	2009 ⁽²⁾	2010
Euros						
Beneficio	1,74	3,58	4,51	5,43	6,26	4,38
Dividendo bruto	0,60	1,25	1,75	2,05	2,05	2,05
Cash-flow	2,51	4,39	5,44	6,45	7,40	5,74
Fondos propios	7,03	8,83	13,52	10,23	16,80	18,44

Mercado de capitales	2005	2006	2007	2008	2009	2010
Acciones admitidas a cotización ⁽⁴⁾	352.873.134	352.873.134	352.873.134	335.390.427	314.664.594	314.664.594
Capitalización bursátil (millones de euros)	9.601,7	15.071,2	14.344,3	10.950,5	10.953,3	11.036,7
Precio de cierre del ejercicio	27,21 €	42,71 €	40,65 €	32,65 €	34,81 €	35,08 €
Revalorización anual	61,96%	56,96%	-4,82%	-19,68%	6,62%	0,76%

Ratios significativos	2005	2006	2007 ⁽¹⁾	2008 ⁽²⁾	2009 ⁽³⁾	2010
Margen de explotación	6,7%	6,9%	6,9%	6,8%	7,0%	7,1%
Margen neto	5,0%	8,9%	10,1%	11,8%	12,6%	8,5%
ROE	27,5%	45,5%	36,9%	41,2%	50,0%	32,5%
Apalancamiento ⁽⁵⁾	161,8%	268,6%	76,0%	94,4%	201,6%	180,2%
Rentabilidad por dividendo	2,2%	2,9%	4,3%	6,3%	5,9%	5,8%

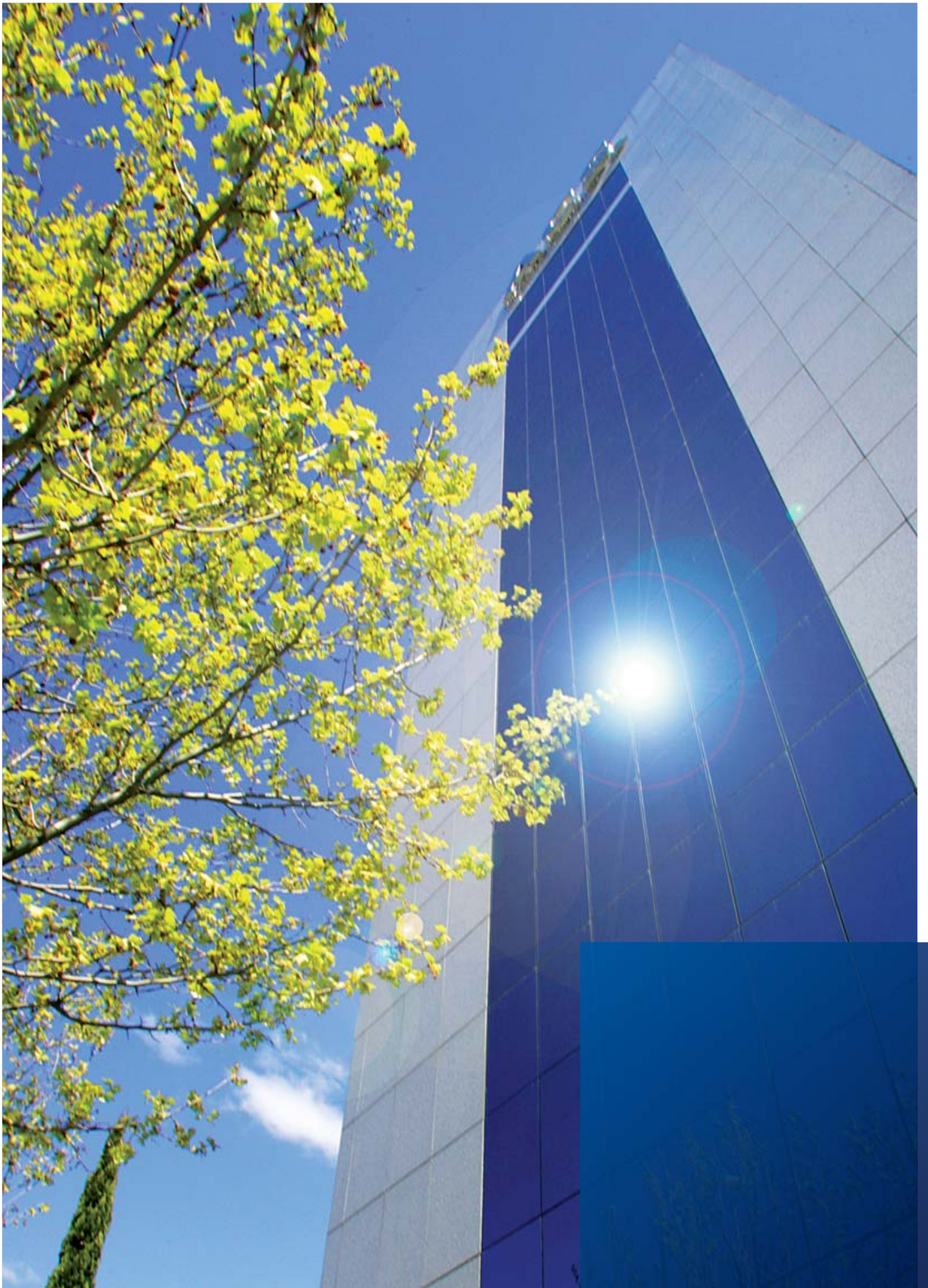
(1) La información del año 2007 es proforma, y se ha reclasificado Unión Fenosa como "Activos mantenidos para la venta" con el mismo criterio que en 2008.

(2) La información del año 2008 es proforma, y se ha reclasificado SPL como "Activos mantenidos para la venta" con el mismo criterio que en 2009.

(3) Los datos del año 2009 están presentados aplicando la NIC 31 y la interpretación CINIIF 12 con el mismo criterio que en 2010.

(4) En julio de 2008 se redujo el capital social en 8.741.385 euros nominales mediante la amortización de 17.482.707 acciones de autocartera de la sociedad. Adicionalmente en enero de 2009 se redujo el capital social en 8.373.255 euros nominales mediante la amortización de 16.746.453 acciones de autocartera de la sociedad, según el acuerdo tomado por el Consejo de Administración en diciembre de 2008. El 25 de mayo de 2009, se realizó una reducción del capital social en la cantidad de 1.989.690 euros nominales, mediante la amortización de 3.979.380 acciones de autocartera de la sociedad.

(5) Apalancamiento: Deuda Neta Total / (Fondos Propios+Intereses Minoritarios).



Principales Cifras del Grupo ACS



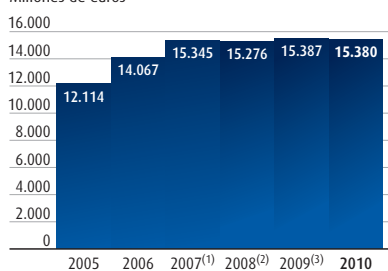
Presencia en el mundo

Países en los que el Grupo ACS está presente

Alemania	China	India	Reino Unido
Andorra	Colombia	Irlanda	Rep. Dominicana
Angola	Costa Rica	Italia	Túnez
Arabia Saudí	Ecuador	Libia	Uzbekistán
Argelia	Egipto	Marruecos	Venezuela
Argentina	El Salvador	Mauritania	
Australia	Emiratos Árabes Unidos	México	
Bolivia	España	Noruega	
Brasil	Estados Unidos	Panamá	
Camerún	Francia	Perú	
Canadá	Grecia	Polonia	
Chile	Guatemala	Portugal	

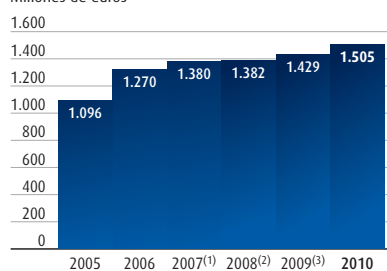
Cifra de negocio

Millones de euros



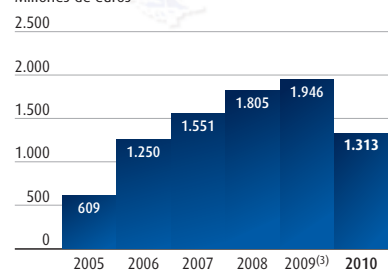
Beneficio bruto de explotación (EBITDA)

Millones de euros

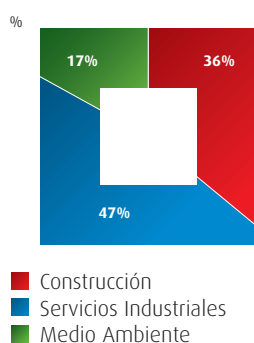


Beneficio neto atribuible

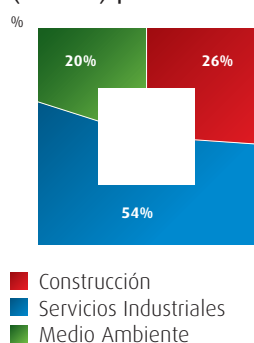
Millones de euros



Cifra de negocio por actividades 2010⁽⁴⁾



Beneficio bruto de explotación (EBITDA) por actividades 2010⁽⁴⁾



Internacionalización

Millones de euros

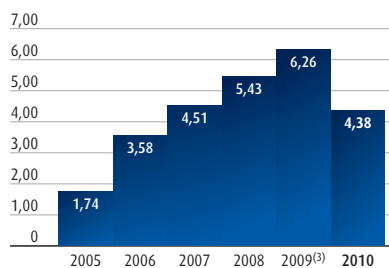


(1) La información del año 2007 es proforma, y se ha reclasificado Unión Fenosa como "Activos mantenidos para la venta" con el mismo criterio que en 2008.
 (2) La información del año 2008 es proforma, y se ha reclasificado SPL como "Activos mantenidos para la venta" con el mismo criterio que en 2009.
 (3) Los datos del año 2009 están presentados aplicando la NIC 31 y la interpretación CINIIF 12 con el mismo criterio que en 2010.
 (4) Los porcentajes están calculados sobre la suma de las actividades consideradas en cada gráfico.



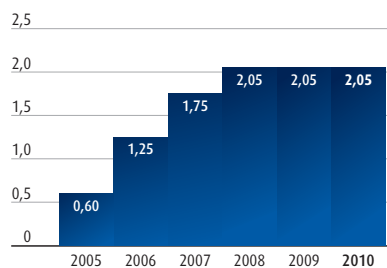
Beneficio por acción

Euros



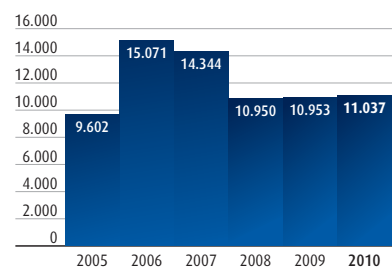
Dividendo por acción

Euros



Capitalización Bursátil

Millones de euros



Construcción 2010

Millones de euros

Ventas	5.593
Internacional	33,4%
Beneficio bruto de explotación (EBITDA)	393
Margen	7,0%
Beneficio neto	220
Margen	3,9%
Cartera	11.087
Plantilla	17.628

Servicios Industriales 2010

Millones de euros

Ventas	7.158
Internacional	37,4%
Beneficio bruto de explotación (EBITDA)	821
Margen	11,5%
Beneficio neto	400
Margen	5,6%
Cartera	6.846
Plantilla	39.988

Medio Ambiente 2010

Millones de euros

Ventas	2.562
Internacional	11,5%
Beneficio bruto de explotación (EBITDA)	311
Margen	12,1%
Beneficio neto	152
Margen	5,9%
Cartera	10.844
Plantilla	80.524

Informe Anual del Grupo ACS

Carta del Presidente	04
Órganos de Dirección	06
Estrategia Corporativa	12
Perspectivas del sector del desarrollo de infraestructuras	16
Construcción	30
Concesiones	46
Medio Ambiente	56
Servicios Industriales	70
Participaciones Estratégicas	92
Principales Magnitudes Económico-Financieras	102
El Compromiso del Grupo ACS con la Sostenibilidad	108
El Gobierno Corporativo en el Grupo ACS	120



“Nuestro modelo de negocio descansa en una estrategia consistente, una permanente búsqueda de la rentabilidad y unos compromisos basados en la integridad personal y el respeto por el entorno”

Florentino Pérez
Presidente del Grupo ACS

Carta del Presidente



Estimado accionista

Un año más tengo la satisfacción de presentarle el Informe Anual de nuestro Grupo que detalla la gestión realizada en 2010. Durante este ejercicio hemos sido capaces de cumplir con los objetivos que nos marcamos, entre los que siempre ha primado la rentabilidad, base de la sostenibilidad de nuestra empresa y origen de la confianza que nos tiene depositada.

En este ejercicio 2010 el beneficio neto atribuible alcanzó los 1.313 millones de euros y el beneficio por acción superó los 4,38 euros, que equivale a una rentabilidad del 12,6% sobre la cotización de la acción al inicio del mismo. El beneficio neto recurrente, que excluye la contribución de las operaciones interrumpidas y los resultados extraordinarios, aumentó en un 10,3% tras alcanzar los 923 millones de euros.

Para alcanzar estos excelentes resultados hemos dedicado un importante esfuerzo a mantener nuestro nivel de actividad, una tarea compleja dentro del entorno macroeconómico en el que nos movemos. A este hecho ha ayudado nuestro claro compromiso por el crecimiento internacional, principalmente en aquellas zonas geográficas que conocemos bien y donde la industria de desarrollo de infraestructuras presenta numerosas oportunidades. Esta estrategia nos ha permitido que las ventas fuera de España hayan crecido en 2010 más de un 23%, hasta representar el 32% de las ventas consolidadas. Igualmente nuestra cartera de proyectos internacional ha experimentado un importante salto cuantitativo al aumentar igualmente un 23% en el último año y situarse en el 42% de la cartera total.

También en 2010 hemos conseguido incrementar nuestros márgenes de explotación, fruto del cambio de peso de nuestras actividades, donde los Servicios Industriales tienen cada vez más importancia, y de nuestros esfuerzos por reducir los costes y fomentar la rentabilidad en todo momento.

Por supuesto continuamos dando prioridad a la generación de caja en nuestros negocios, tanto en la gestión operativa, apoyada por los buenos resultados de explotación y la eficiente gestión del capital circulante, como en la venta de activos maduros o no estratégicos, lo que nos permite simultanear una política de inversiones activa y retribuir de forma permanente a nuestros accionistas.

Nuestras inversiones en este ejercicio han superado los 5.100 millones de euros y confirman el importante esfuerzo realizado para perseguir el crecimiento y la rentabilidad en los próximos ejercicios. Entre las más destacadas se encuentra el incremento de nuestra participación en Iberdrola hasta el 20,2% reafirmando nuestra vocación de permanencia en la compañía eléctrica, que para nosotros es estratégica.

Adicionalmente, en el mes de septiembre lanzamos una OPA por Hochtief que hemos completado satisfactoriamente al superar la participación del 30%. Hochtief es nuestra apuesta por el crecimiento rentable, que nos convertirá en el líder mundial de

nuestra industria, y supone una base operativa de expansión para los próximos años.

Por otro lado, en agosto de 2010 reorganizamos nuestra participación en Abertis, incorporando un nuevo socio estratégico en el accionariado y realizando una importante desinversión que nos ha aportado una sustancial plusvalía y una fuerte entrada de caja en ACS. Ésta, unida a la generada por las actividades operativas por más de 1.377 millones de euros, nos ha permitido acometer las inversiones antes mencionadas y reducir en un 12% el saldo de deuda neta, que a finales de año se situaba en 8.003 millones de euros.

Es importante señalar que el 88% de esta deuda es sin recurso al accionista, dividida en financiación de proyectos concesionales, con un saldo de 1.481 millones de euros, y en deuda sin recurso de los vehículos para la adquisición de Iberdrola y Hochtief por importe de 5.565 millones de euros. Un saldo muy inferior al valor de mercado que tenían nuestras participaciones cotizadas a finales de 2010 y que ascendía a los 8.750 millones de euros.

Creo que este margen de cobertura es suficientemente amplio ya que el mercado de capitales sigue presentando importantes descuentos respecto al valor intrínseco de los activos, tanto en las acciones de las empresas en las que participamos como en nuestra propia cotización. Durante 2010 la acción de ACS alcanzó una rentabilidad anual, incluyendo dividendos abonados, del 6,6%, lo que nos sitúa como uno de los pocos valores del índice español IBEX35 con resultados positivos en el año y el segundo en términos de creación de valor en la década.

Probablemente este hecho se deba, en gran medida, a que nuestro modelo de negocio descansa en una estrategia consistente, una permanente búsqueda de la rentabilidad y unos compromisos basados en la integridad personal y el respeto por el entorno. Así, recientemente hemos puesto en marcha un plan global de impulso de la sostenibilidad en el Grupo con el foco centrado en tres aspectos principales: la ampliación y universalización del código de conducta para adaptarlo a nuestra realidad más internacional y multicultural; la implantación de un análisis sistemático de riesgos reputacionales; y la definición e implantación de una estrategia medioambiental más completa.

Ahora bien, estoy convencido que la principal razón de nuestro éxito reside en el talento y esfuerzo de los casi 140.000 empleados del Grupo, que trabajan día a día para hacer de ACS una de las empresas de infraestructuras líderes en el mundo y continuar creando valor de forma sostenible para todos nuestros accionistas. Como siempre, seguiremos dedicando todas nuestras energías y la máxima ilusión a conseguir estos objetivos.

Florentino Pérez
Presidente del Grupo ACS

Órganos de Dirección

Consejo de Administración

Presidente y Consejero Delegado

D. Florentino Pérez Rodríguez ■
Ingeniero de Caminos, Canales y Puertos
Presidente y Consejero Delegado
del Grupo ACS desde 1993
Miembro del Consejo de Administración
del Grupo ACS desde 1989
Vicepresidente de Abertis Infraestructuras

Vicepresidente Ejecutivo

D. Antonio García Ferrer ■
Ingeniero de Caminos, Canales y Puertos
Miembro del Consejo de Administración
del Grupo ACS desde 2003

Vicepresidente

D. Pablo Vallbona Vadell ■■
Ingeniero Naval y MBA por el IESE
Miembro del Consejo de Administración
del Grupo ACS desde 1997
Presidente de Iberpistas
Vicepresidente de Corporación Financiera Alba
Consejero de Abertis Infraestructuras
Vicepresidente Primero de Banca March

Consejeros

D. José María Loizaga Viguri ■■■
Titular Mercantil
Miembro del Consejo de Administración
del Grupo ACS desde 1989
Presidente de Cartera Industrial REA
Vicepresidente de Zardoya Otis
Consejero de Mecalux

D. José María Aguirre González ■
Doctor Ingeniero de Caminos, Canales y Puertos
Miembro del Consejo de Administración
del Grupo ACS desde 1995
Presidente de Honor del Banco Guipuzcoano

D. Agustín Batuecas Torrego
Ingeniero de Caminos, Canales y Puertos
Miembro del Consejo de Administración
del Grupo ACS desde 1999

D. Álvaro Cuervo García ■
Doctor en Ciencias Económicas
Catedrático de Economía de la Empresa -
Universidad Complutense de Madrid
Director del Colegio Universitario de
Estudios Financieros (CUNEF)
Miembro del Consejo de Administración
del Grupo ACS desde 1997
Miembro del Consejo Consultivo de Privatizaciones
Consejero de SONAE SGPS y SONAE INDUSTRIA
Consejero de Bolsas y Mercados Españoles (BME)

D. Manuel Delgado Solís ■
Licenciado en Farmacia y Licenciado en Derecho
Miembro del Consejo de Administración
del Grupo ACS desde 2003

- Miembro de la Comisión Ejecutiva
- Miembro del Comité de Auditoría
- Miembro del Comité de Nombramientos y Retribuciones
- ☑ Secretario no miembro

D. Javier Echenique Landiribar ■■

Licenciado en Ciencias Económicas
 Miembro del Consejo de Administración del Grupo ACS desde 2003
 Presidente del Banco Guipuzcoano
 Vicepresidente del Banco de Sabadell
 Consejero de Telefónica Móviles México
 Consejero-Asesor de Telefónica España
 Consejero de ENCE
 Consejero de Repsol YPF

D.ª Sabina Fluxá Thienemann

Licenciada en Administración y Dirección de Empresas
 MBA en ESADE
 Miembro del Consejo de Administración del Grupo ACS desde 2009
 Vicepresidenta del Grupo Iberostar

D. Joan-David Grimà i Terré

Doctor en Ciencias Económicas y Empresariales
 Miembro del Consejo de Administración del Grupo ACS desde 2003
 Consejero de TEKA

D. Pedro López Jiménez ■

Ingeniero de Caminos, Canales y Puertos
 Miembro del Consejo de Administración del Grupo ACS desde 1989
 Consejero de Keller Group Plc
 Vicepresidente de Dragados
 Presidente del Grupo Terratest
 Consejero de ENCE

D. Juan March de la Lastra ■

Licenciado en Administración de Empresas
 Miembro del Consejo de Administración del Grupo ACS desde 2008
 Consejero de Corporación Financiera Alba
 Consejero de Indra

D. Santos Martínez-Conde Gutiérrez-Barquín ■■

Ingeniero de Caminos, Canales y Puertos
 Miembro del Consejo de Administración del Grupo ACS desde 2001
 Consejero Delegado de Corporación Financiera Alba
 Consejero de Acerinox
 Consejero de Banca March

D. Javier Monzón de Cáceres

Economista
 Miembro del Consejo de Administración del Grupo ACS desde 2003
 Presidente de Indra

D. Miquel Roca i Junyent ■

Abogado
 Miembro del Consejo de Administración del Grupo ACS desde 2003
 Secretario del Consejo de Administración de Abertis Infraestructuras
 Secretario del Consejo de Administración del Banco de Sabadell
 Consejero de Endesa
 Secretario del Consejo de Administración del Grupo AGBAR

D. Julio Sacristán Fidalgo ■■

Licenciado en Ciencias Químicas
 Miembro del Consejo de Administración del Grupo ACS desde 1998

D. Francisco Servando Verdú Pons

Licenciado en Ciencias Económicas
 MBA por la Universidad de Chicago
 Miembro del Consejo de Administración del Grupo ACS durante los años 2002-2003 y elegido de nuevo en 2006
 Vicepresidente de Banca March
 Consejero de Corporación Financiera Alba

Consejero- Secretario General

D. José Luis del Valle Pérez ■■■

Licenciado en Derecho y Abogado del Estado
 Miembro del Consejo de Administración del Grupo ACS desde 1989

Órganos de Dirección

Comité de Dirección





De izquierda a derecha

D. Ángel García Altozano

Director General Corporativo

Nacido en 1949. Ingeniero de Caminos, Canales y Puertos y MBA.

Comenzó su trayectoria profesional en el sector de la construcción. Ha sido Director General del Instituto Nacional de Industria (INI) y Presidente de Bankers Trust para España y Portugal. Se incorporó al Grupo ACS en 1997 como Director General Corporativo, con responsabilidad sobre las áreas económico-financiera, desarrollo corporativo y empresas participadas.

D. Marcelino Fernández Verdes

Presidente y Consejero Delegado de las áreas de Construcción, Concesiones y Medio Ambiente

Nacido en 1955. Ingeniero de Caminos, Canales y Puertos. Se incorporó al Grupo en 1987, siendo nombrado Director General de OCP Construcciones en 1994. En 1998 asume el cargo de Consejero Delegado de ACS Proyectos, Obras y Construcciones, S.A., y en 2000 es nombrado Presidente de la misma. En el año 2004 es nombrado Presidente y Consejero Delegado de Dragados así como responsable del área de Construcción. En el año 2006, también es nombrado Presidente y Consejero Delegado de ACS Servicios y Concesiones, así como responsable de las áreas de Concesiones y Medio Ambiente del Grupo.

D. Florentino Pérez Rodríguez

Presidente y Consejero Delegado

Nacido en 1947. Ingeniero de Caminos, Canales y Puertos. Comenzó su carrera en la empresa privada. Desde 1976 a 1982 ocupó distintos cargos en la Administración Pública, donde fue Delegado de Saneamiento y Medio Ambiente del Ayuntamiento de Madrid, Subdirector General de Promoción del CDTI del Ministerio de Industria y Energía, Director General de Infraestructuras del Transporte del Ministerio de Transportes, y Presidente del IRYDA del Ministerio de Agricultura. En 1983 regresa a la iniciativa privada y desde 1984 es el máximo ejecutivo de Construcciones Padrós, S.A., siendo, además, uno de sus principales accionistas. Desde 1993 es Presidente y Consejero Delegado del Grupo ACS; primero como Presidente de OCP Construcciones, S.A., resultado de la fusión de Construcciones Padrós, S.A. y OCISA y desde 1997 del ya denominado Grupo ACS, consecuencia de la fusión de OCP Construcciones, S.A. y Ginés Navarro, S.A. Es también Vicepresidente de Abertis.

D. Antonio García Ferrer

Vicepresidente Ejecutivo

Nacido en 1945. Ingeniero de Caminos, Canales y Puertos.

Inició su carrera profesional en Dragados y Construcciones, S.A. en 1970. Tras ocupar distintos puestos de responsabilidad en la empresa constructora, en 1989 fue nombrado Director Regional de Madrid, en 1998 Director de Edificación y en 2001 Director General de las Divisiones de Industrial y Servicios. En 2002 accede a la Presidencia del Grupo Dragados, S.A. y desde diciembre de 2003 es Vicepresidente Ejecutivo del Grupo ACS.

D. José Luis del Valle Pérez

Secretario General

Nacido en 1950. Licenciado en Derecho y Abogado del Estado.

Desde 1974 hasta 1983 ocupó varios destinos dentro de la Administración Pública y fue diputado de las Cortes Generales entre 1979 y 1982 y Subsecretario del Ministerio de Administración Territorial. Pertenece al Consejo de Administración del Grupo ACS desde 1989 y, en la actualidad y desde 1997, es también su Secretario General.

D. Eugenio Llorente Gómez

Presidente y Consejero Delegado del área de Servicios Industriales

Nacido en 1947. Ingeniero Técnico Industrial, MBA por la Madrid Business School.

Inició su carrera profesional en Cobra Instalaciones y Servicios, S.A. en 1973. Tras ocupar distintos puestos de responsabilidad, en 1989 fue nombrado Director de Zona Centro, en 1998 fue promovido a Director General y en 2004 a Consejero Delegado. En la actualidad es Presidente y Consejero Delegado de ACS Servicios, Comunicaciones y Energía y responsable del área de Servicios Industriales del Grupo.

Órganos de Dirección

Equipo Directivo

ACS, Actividades de Construcción y Servicios

D. Florentino Pérez Rodríguez
Presidente y Consejero Delegado

D. Antonio García Ferrer
Vicepresidente Ejecutivo

D. Ángel García Altozano
Director General Corporativo

D. José Luis del Valle Pérez
Secretario General

Construcción, Medio Ambiente y Concesiones

D. Marcelino Fernández Verdes
Presidente y Consejero Delegado

D. Luis Nogueira Miguelsanz
Secretario General

Construcción

Dragados

D. Marcelino Fernández Verdes
Presidente y Consejero Delegado

D. Ignacio Segura Suriñach
Director General

D. Luis Nogueira Miguelsanz
Secretario General

D. Ricardo Martín de Bustamante
Director de Producción

D. Juan Luis García-Gelabert Pérez
Director de Participadas

D. José Antonio López-Monis Plaza
Director de Internacional

D. Maximiliano Navascués Redondo
Director de Contratación y Servicios Técnicos

D. Alfonso Costa Cuadrench
Adjunto a Director de Internacional

D. Alejandro Canga Botteghelz
Director de Control de Gestión

Vías y Construcciones

D. Manuel Pérez Beato
Presidente

D. Gonzalo Gómez Zamalloa
Consejero Delegado

D. Manuel Álvarez Muñoz
Director de Producción

D. Ignacio Legorburu Escobar
Director de Internacional y Participadas

Tecsa

D. José María Aguirre Fernández
Director General

Seis

D. Pablo Quirós Gracián
Director General

Drace Medio Ambiente

D. Fernando García Arribas
Director General

FPS

D. Juan Mata Arbide
Director General

Geocisa

D. Santiago García Salvador
Director General

Cogesa

D. Enrique Pérez Rodríguez
Consejero Delegado

Medio Ambiente

Urbaser

D. Javier Polanco Gómez-Lavín
Presidente

D. José María López Piñol
Director General

Clece

D. Cristóbal Valderas Alvarado
Presidente y Consejero Delegado

D. Diego Zumaquero García
Director General

Concesiones

Iridium

D. Manuel García Buey
Presidente y Consejero Delegado

D. Adolfo Valderas Martínez
Director General

D. Francisco Fernández Lafuente
Director General Adjunto al Presidente

ACS Servicios, Comunicaciones y Energía

D. Eugenio Llorente Gómez
Presidente y Consejero Delegado

D. José Alfonso Nebrera García
Director General

D. José Romero de Ávila González-Albo
Secretario General

Grupo Cobra

D. Eugenio Llorente Gómez
Consejero Delegado

D. Ramón Jiménez Serrano
Director General de Proyectos Integrados

D. Daniel Vega Baladrón
Consejero Delegado de SEMI y MAESSA

D. Jesús García Arias
Director General de SEMI

D. José Antonio Pérez Pérez
Director General de MAESSA

D. José Antonio Fernández García
Consejero Delegado de Grupo ETRA

D. José María Castillo Lacabex
Consejero Delegado de Imesapi

D. José Reis Costa
Presidente de CME

Dragados Industrial

D. Vicente Prados Tejada
Consejero Delegado de CYMI y Masa

D. Raúl Llamazares de la Puente
*Consejero Delegado de Initec, Intecsa
y Makiber*

D. Pedro Ascorbe Trián
Presidente de Dragados Offshore

D. Juan Enrique Ruiz González
Presidente de Sice Tecnología y Sistemas



Visión

Una **referencia mundial** en la industria de la **construcción** y del desarrollo de **infraestructuras**, tanto civiles como industriales. Un grupo que participa en el **desarrollo** de sectores básicos para la **economía**. Una empresa comprometida con el **progreso económico y social** de los países en los que está presente.



Misión

Perseguir el liderazgo global

- Posicionándose como uno de los primeros actores en todos aquellos sectores en los que concurre, como un medio para potenciar su competitividad, maximizar la creación de valor en la relación con los clientes y continuar atrayendo talento hacia la organización.
- Satisfaciendo las necesidades de los clientes, ofreciendo una cartera de productos diversificada, innovando día a día e invirtiendo de forma selectiva para incrementar la oferta de servicios y actividades.
- Mejorando de forma continuada los estándares de calidad, seguridad y fiabilidad en los servicios que ofrece.
- Expandiendo la actual base de clientes del Grupo a través de un continuo esfuerzo comercial en nuevos mercados.

Optimizar la rentabilidad de los recursos

- Aumentando la eficiencia operativa y financiera, ofreciendo una atractiva rentabilidad a los accionistas del Grupo.
- Aplicando rigurosos criterios de inversión adecuados a la estrategia de expansión y crecimiento de la compañía.
- Manteniendo una sólida estructura financiera que facilite la obtención de recursos y permita mantener un bajo coste de los mismos.

Promover el crecimiento sostenible

- Mejorando la sociedad en la que vivimos ayudando a crecer a la economía, generando riqueza por la propia actividad del Grupo ACS que garantiza el bienestar de sus ciudadanos.
- Respetando el entorno económico, social y medioambiental, innovando en los procedimientos de la compañía y respetando en cada una de sus actividades las recomendaciones de las más importantes instituciones nacionales e internacionales que investigan al respecto.
- Actuando como motor económico de creación de empleo estable, digno y justamente retribuido.



Valores



Todas las actividades del Grupo presentan una decidida orientación al cliente, con espíritu de servicio y como garantía de futuro, desarrollando una sólida relación de **confianza** a largo plazo basada en el conocimiento mutuo.

La organización ágil y descentralizada del Grupo fomenta la responsabilidad e iniciativa de los empleados, siendo una herramienta básica para generar la máxima **rentabilidad** y promover la **excelencia** necesaria para ofrecer los mejores servicios y productos a los clientes.

ACS mantiene un ineludible **compromiso** con el desarrollo sostenible, sirviendo a la sociedad de forma eficiente y éticamente responsable a través de su capacidad de generar valor para la compañía y todos sus grupos de interés, exigiendo los máximos estándares de **integridad** entre sus empleados y colaboradores.

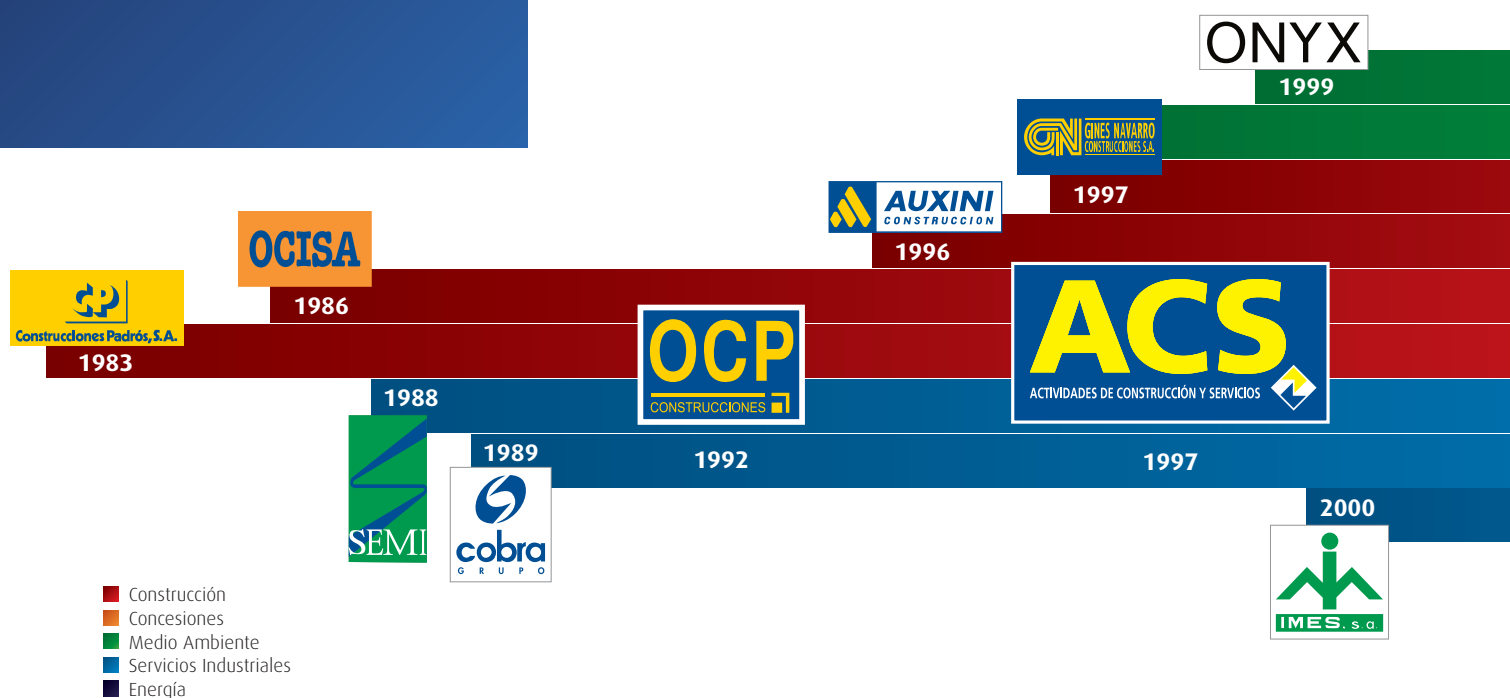
Estos valores, que forman parte de la cultura del Grupo desde sus inicios, han generado las principales ventajas competitivas que son la base del crecimiento pasado y el futuro.

Ventajas competitivas



Estrategia Corporativa

Historia



El Grupo ACS comienza su actividad en 1983, cuando un grupo de ingenieros adquiere Construcciones Padrós, una compañía constructora de mediano tamaño radicada en Badalona (Cataluña) y que atraviesa una delicada situación financiera. Una vez reestructurada esta empresa, se repite la misma estrategia con OCISA, una constructora de mayor tamaño y de reconocido prestigio, que contaba con más de 40 años de historia.

A finales de los 80 se lleva a cabo un proceso de diversificación mediante la adquisición de SEMI, una empresa especializada en el mantenimiento e instalación de líneas eléctricas, y con la compra de una participación mayoritaria en Cobra, una de las empresas con mayor renombre en el sector de apoyo a empresas eléctricas y de telecomunicaciones, líder en su mercado y que hoy cuenta con más de 80 años de experiencia.

La primera de las grandes fusiones en la compañía se produce en 1992, cuando se crea OCP, que será el germen del Grupo tal y como hoy está estructurado, convirtiéndose en uno de los principales grupos empresariales de construcción en España. En 1997 se produce la segunda gran integración, al constituirse ACS de la unión de OCP con Auxini y Ginés Navarro.

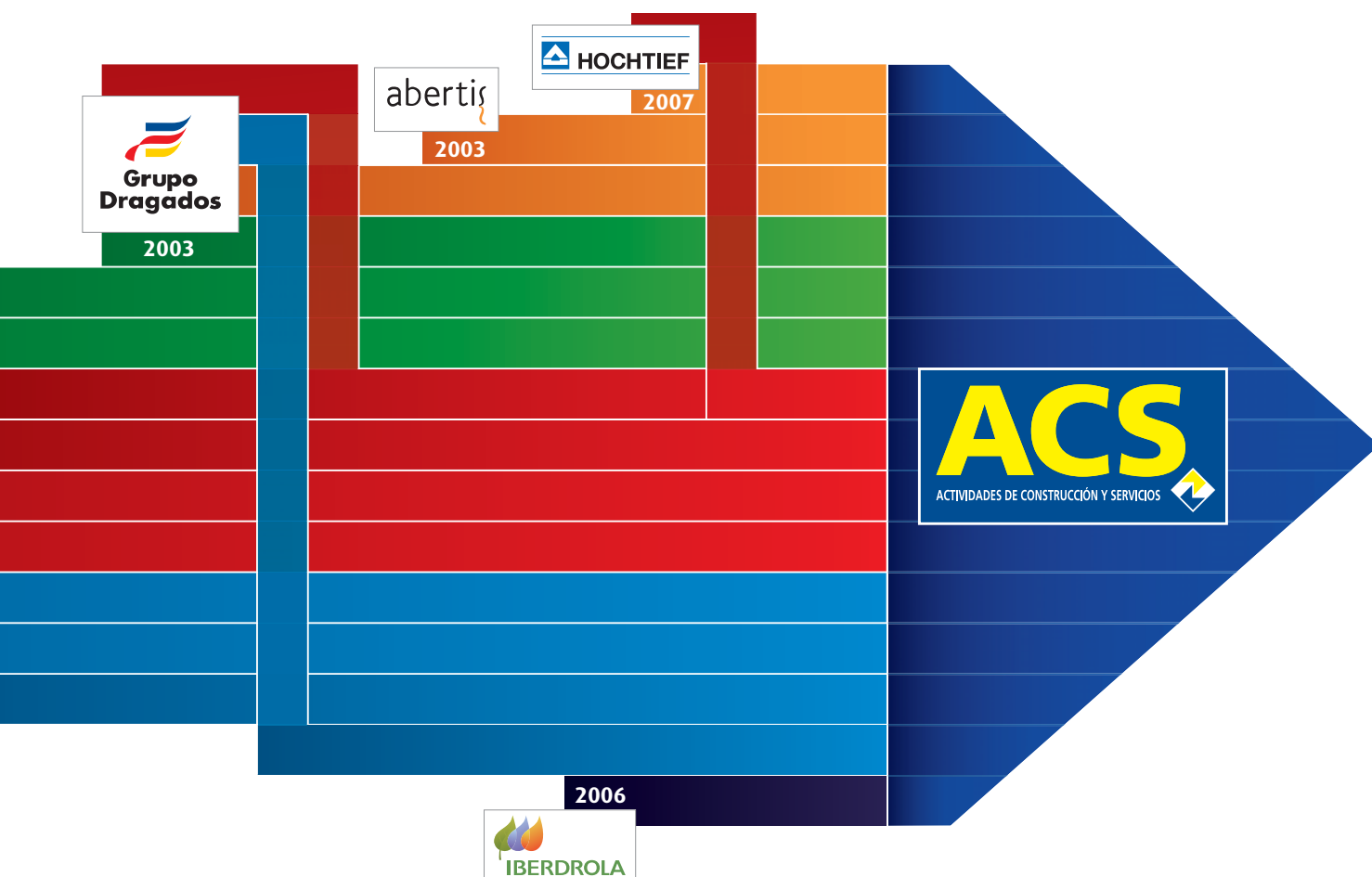
A finales de los 90 el Grupo incorpora la mayor parte de las empresas que forman las áreas de

servicios actuales; Onyx, dedicada a los servicios medioambientales, Imes, empresa dedicada a los servicios públicos de alumbrado, mantenimiento integral y servicios de control, y Vertresa, la mayor planta de tratamiento de residuos sólidos en Madrid.

El cambio de siglo comenzó con la operación de integración del Grupo Dragados, que posicionó al Grupo ACS como el líder indiscutible en el mercado español y una de las compañías más importantes en su industria del continente europeo.

De forma paralela a todo este proceso de integraciones, el Grupo ACS ha establecido las bases de su estrategia futura, centrada en su actividad en sectores relevantes de la economía española y europea. En 2003 se realizó la operación de creación de Abertis, una de las empresas líderes en la gestión de infraestructuras, y en 2010 se ha dado entrada a un nuevo socio financiero, que ha permitido dar un nuevo impulso estratégico al proyecto.

Más adelante, en 2005, y con la inversión realizada en Unión Fenosa, se concreta la involucración del Grupo ACS en el área de Energía, que posteriormente se reafirma con la adquisición de una participación accionarial en Iberdrola en 2006 que permite a ACS posicionarse como la compañía industrial de referencia de dos de las principales empresas energéticas en el mercado europeo.



En el año 2007, el Grupo ACS adquiere una participación significativa en Hochtief, uno de los líderes mundiales en el desarrollo de infraestructuras, con una fuerte presencia en EE.UU., Europa Central, Australia y el Sudeste Asiático, una operación encaminada a proporcionar al Grupo ACS una plataforma para acelerar su expansión internacional.

En julio de 2008 el Grupo ACS vende su participación en Unión Fenosa con el objetivo de consolidar su posición en el sector energético como primer accionista de Iberdrola, incrementando su participación en la compañía hasta alcanzar el actual 20,2% para tener un papel destacado en el desarrollo de la primera empresa eléctrica española.

En noviembre de 2008 ACS pone en funcionamiento su primera planta termosolar de energía renovable con dispositivo de almacenamiento térmico en España, Andasol I en Granada. Entre 2009 y 2010 se ponen en funcionamiento cuatro plantas más, hasta totalizar 250 MW en operación, y se continúa con la construcción de dos plantas adicionales alcanzando así los 350 MW. Este esfuerzo tecnológico sitúa al Grupo ACS como líder mundial en el desarrollo de energía renovable termosolar con almacenamiento térmico.

Durante los últimos años el Grupo ACS ha continuado su expansión internacional en todas sus áreas

de actividad, especialmente para el desarrollo de grandes proyectos. En el área de Construcción consolida su posición en Estados Unidos y Canadá con la consecución de importantes proyectos de obras y mediante la adquisición de compañías locales, que incrementan la presencia del Grupo ACS en Norteamérica. Asimismo, se adquiere la compañía polaca de construcción Pol-Aqua, especializada en el desarrollo de obra civil y con una amplia experiencia y presencia en el mercado polaco, de rápido crecimiento y que ya es el séptimo país por inversión en infraestructuras de la Unión Europea.

En el área de Medio Ambiente también se obtienen importantes proyectos internacionales que sitúan la cartera internacional en unos 3.400 millones de euros. Servicios Industriales, la más internacional de las actividades que desarrolla el Grupo ACS, continúa su internacionalización y su cartera total alcanza el 50% de proyectos internacionales.

La decidida estrategia de expansión internacional, que está orientada a mantener la competitividad, capacidad de inversión y crecimiento de la compañía en el futuro, continúa con la oferta pública de adquisición de acciones de Hochtief realizada a finales de 2010, con el objetivo de alcanzar el liderazgo mundial en la industria de infraestructuras, a la vez que permite incrementar las ventajas competitivas y rentabilidad en ambas empresas.

Perspectivas del sector del desarrollo de infraestructuras

La industria mundial del desarrollo de infraestructuras **18**

Características, oportunidades y retos del mercado de las infraestructuras en las economías avanzadas **20**

Características, oportunidades y retos del mercado de las infraestructuras en las economías emergentes **27**

Conclusiones **29**



El desarrollo de infraestructuras es uno de los pilares fundamentales para el desarrollo social y económico de cualquier país

Perspectivas del sector del desarrollo de infraestructuras



La industria mundial del desarrollo de infraestructuras

La industria del desarrollo de infraestructuras es uno de los sectores base de la economía mundial y engloba el desarrollo de proyectos de ingeniería civil e industrial en un gran número de sectores estratégicos para cualquier economía, que pueden estar enfocados tanto para clientes públicos como privados. Las empresas que operan en este sector suelen actuar en:

- **Construcción de proyectos para clientes**, públicos o privados, desarrollando: activos energéticos (plantas de generación de energía...); activos relacionados con la industria del petróleo, el gas o la minería; activos de telecomunicaciones, o proyectos de obra civil y de edificación.
- **Desarrollo de proyectos en régimen concesional** en el ámbito de las infraestructuras de transporte, proyectos medioambientales (plantas de tratamiento de residuos o del ciclo del agua); colaboraciones público-privadas para el desarrollo de equipamiento social (hospitales, cárceles o comisarías en régimen de concesión); proyectos energéticos como inversiones en generación y distribución de electricidad; activos de prospección, extracción y refino de petróleo o proyectos de todo tipo relacionados con el gas.

Las infraestructuras son un importante motor de crecimiento para cualquier economía y se convierten en una herramienta fundamental en el desarrollo social y económico de cualquier país, ya que: **incrementan la productividad, multiplican el efecto de las inversiones y fomentan el empleo.**

Esta realidad es reconocida por la mayoría de las economías desarrolladas, que invierten al año un porcentaje en el entorno del 20% de su PIB en formación bruta de capital fijo¹.

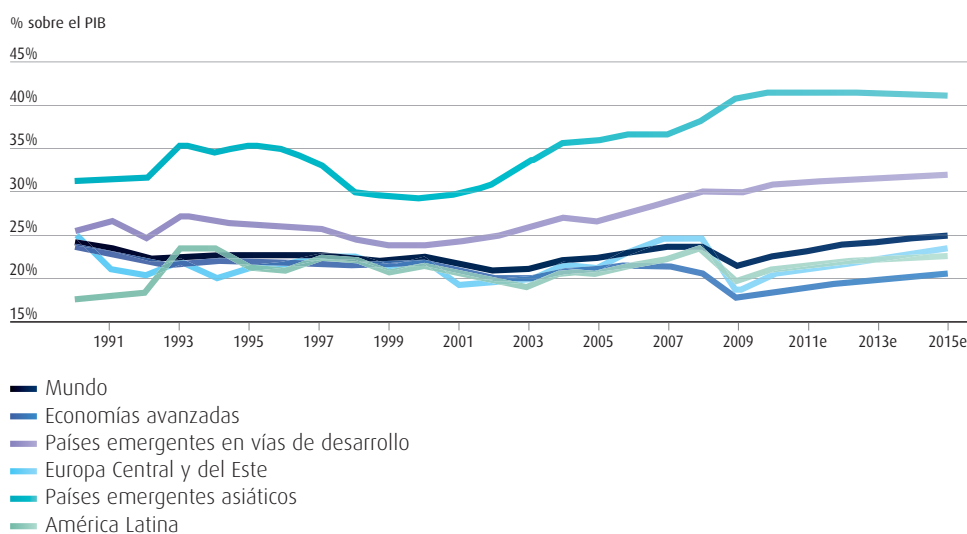
En el caso de las economías emergentes, esta cifra es de más del 30% del PIB de media en estos países, entre los que se encuentran México, Brasil, Perú, India o China. En esta área destaca el nivel de inversiones realizadas por los países emergentes asiáticos, que con China como principal exponente, tienen un porcentaje medio de inversión sobre el PIB que se ha situado en cotas superiores al 40% en los últimos años.

La industria mundial del desarrollo de infraestructuras está en pleno crecimiento; así según las previsiones del Fondo Monetario Internacional, en el período 2010-2015,

¹ Formación bruta de capital fijo: incluye las partidas de inversión en construcción, bienes de equipo y otros activos fijos materiales, así como la inversión en activos fijos inmateriales y las mejoras de activos fijos.



Evolución del nivel de inversión por áreas geográficas



Fuente: Fondo Monetario Internacional. World Economic Outlook 2010.

se observa un aumento sostenido del porcentaje de la inversión en relación con el PIB generado.

Existen claros condicionantes que apoyan el crecimiento sostenido en la inversión de infraestructuras, como son:

- El incremento de renta per cápita, que lleva aparejado un incremento de la demanda de mejores infraestructuras, tanto de transporte como energéticas.
- Fuertes incrementos poblacionales, movimientos migratorios o turísticos.

- Cambios regulatorios, medioambientales o tecnológicos, que fomentan la necesidad de una transición hacia infraestructuras más modernas y más eficientes.

El crecimiento de las necesidades de inversión en infraestructuras y su relevancia en el desarrollo económico y social de un país, caracterizan esta industria a nivel mundial. Sin embargo, el sector de las infraestructuras presenta diferentes características dependiendo del mercado geográfico en que se localice, así como unas necesidades y oportunidades de inversión diferenciadas.

Perspectivas del sector del desarrollo de infraestructuras



Características, oportunidades y retos del mercado de las infraestructuras en las economías avanzadas

Las economías avanzadas presentan características comunes, ya sean a nivel económico, social o gubernamental, que determinan su modelo de inversión en infraestructuras.

Estas regiones se caracterizan por:

- Gobiernos en una situación de déficit fiscal y que buscan fórmulas para equilibrar sus balances financieros, por lo que promueven la inversión en infraestructuras a través de esquemas público-privados concesionales, con financiación privada. Para ello se dotan de marcos regulatorios sólidos, estables y cuentan con fuertes mercados financieros.
- Promueven una creciente sofisticación en el desarrollo de proyectos tanto a nivel técnico como en requerimientos medioambientales, especialmente en las áreas de equipamientos sociales en régimen de PPP, en el desarrollo de energías renovables o en actividades de promoción del medio ambiente.
- Mercados maduros y con una base desarrollada de infraestructuras, por lo que un alto porcentaje de la inversión se destina al mantenimiento de su base de activos.
- Mercados estables financieramente y con usuarios con capacidad de pago.

Estas características determinan oportunidades y retos específicos de este tipo de economías:

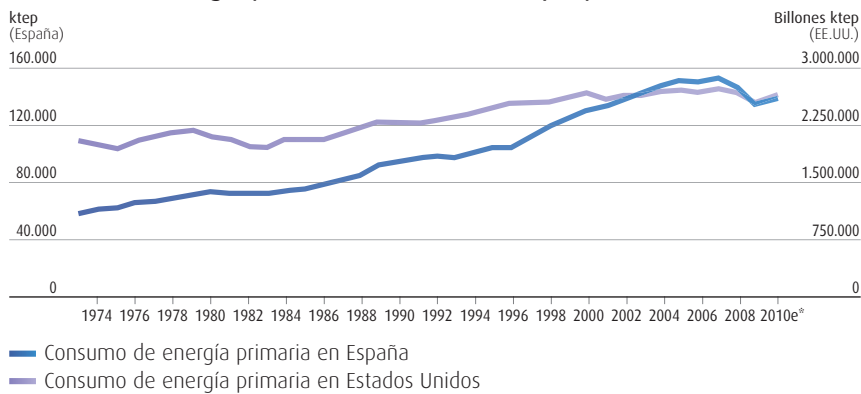
- Existe un nivel sostenido de demanda de infraestructuras, especialmente de transporte, derivadas de crecimientos poblacionales, expansión de sus áreas urbanas y una continua necesidad de mejora en las redes de comunicaciones. Así como nuevas inversiones en infraestructuras energéticas derivadas del incremento del consumo de energía primaria y nuevos requerimientos medioambientales. En este sentido destaca la recuperación de la demanda de energía primaria en el año 2010, lo que acentúa las necesidades de nuevos activos energéticos tanto en generación como en distribución y almacenamiento. De la misma forma, el incremento de los precios de crudo supondrá inversiones para diversificar la capacidad instalada en los países desarrollados, que generalmente no son productores de crudo.

Características de los mercados objetivos:

- **Estabilidad financiera**
- **Marco regulatorio definido**
- **Disponibilidad de capital**
- **Demanda de infraestructuras**
- **Industria de apoyo eficiente**



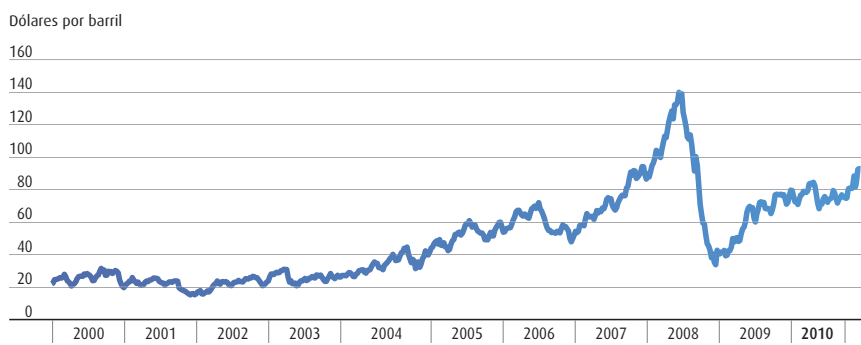
Consumo de energía primaria. Estados Unidos y España. Evolución



Fuente: Ministerio de Industria, Turismo y Comercio de España y EIA (Energy Information Administration).

* 2010e: estimado para España a partir de datos del Mityc de junio y para EE.UU. estimado según datos EIA hasta septiembre de 2010.

Evolución de los precios del crudo a nivel mundial



Fuente: EIA. Metodología de cálculo: datos de los precios semanales del crudo a nivel mundial, ponderando el precio por el volumen exportado.

- Los proyectos se desarrollan empleando cada día más financiación privada, lo que requiere empresas de gran tamaño y con la capacidad financiera suficiente, que puedan invertir de forma sostenida y rentable.
- Existe una creciente y fuerte competencia en estos mercados, lo que supone importantes barreras de entrada.
- Los clientes requieren una presencia local prolongada y estable, lo que limita la entrada de competidores en los mercados de referencia de las grandes compañías, si no es junto a socios locales.
- La estabilidad, madurez y las barreras de entrada existentes, y en general el menor riesgo en el desarrollo de los proyectos, limitan la rentabilidad esperada por los inversores.

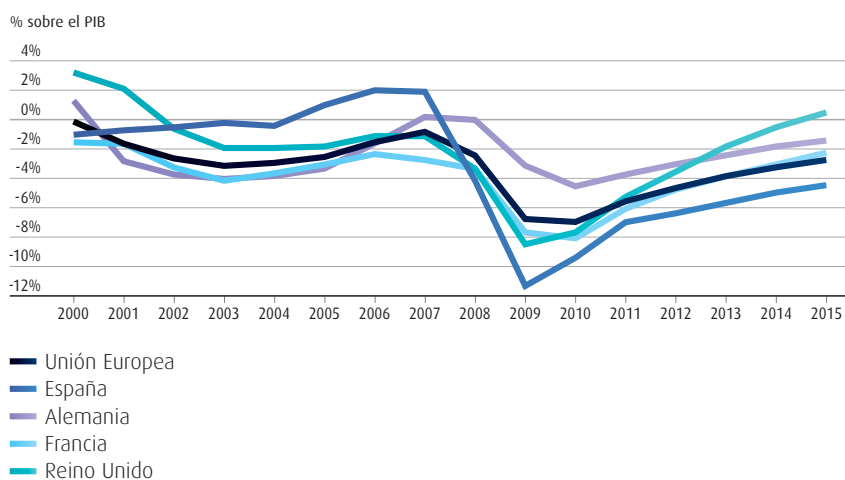
Los proyectos se desarrollan empleando cada día más financiación privada, lo que requiere empresas con la capacidad financiera suficiente que puedan invertir de forma sostenida y rentable

Perspectivas del sector del desarrollo de infraestructuras

Europa Occidental

Desde el punto de vista económico, varios países europeos se encuentran inmersos en procesos de consolidación fiscal, lo que ha impactado negativamente en sus planes de inversión en infraestructuras para el corto plazo.

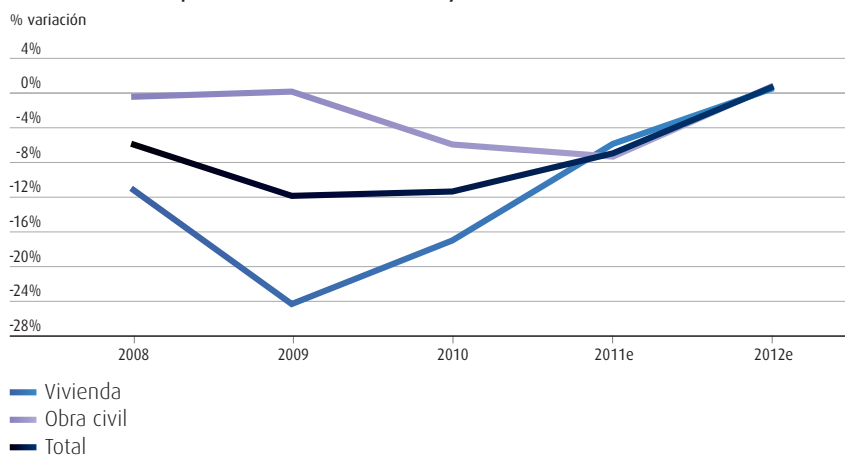
Evolución del déficit/superávit fiscal en Europa



Fuente: Fondo Monetario Internacional. World Economic Outlook 2010.

Por ejemplo en España para el año 2011 se prevé un escenario de caída generalizada de la actividad en la industria de la obra civil, en términos menores a la experimentada en el año 2010, pero aún significativa. Según Seopan, en 2011 la producción efectiva caerá un 7%, hasta los 125.000 millones de euros, partiendo de la hipótesis base de que el PIB crecerá por debajo del 1%, aunque a partir de 2012 se estima ya una recuperación y crecimiento de la misma del 0,7%.

Proyección de la inversión en Construcción por segmento de actividad en España. Estimación 2011 y 2012



Fuente: Seopan.



Proyectos de colaboración público-privada en Europa

Inversión (mn \$)	Carreteras		Ferrocarril		Hidráulicas		Edificación		Total	
	Nº Proyectos	Inversión	Nº Proyectos	Inversión	Nº Proyectos	Inversión	Nº Proyectos	Inversión	Nº Proyectos	Inversión
Proyectos anunciados desde 1985 a octubre de 2010	339	315.881	106	159.966	223	33.838	327	94.372	995	604.057
Proyectos realizados a octubre de 2010	200	176.673	57	47.350	171	23.263	239	70.358	667	317.644

Fuente: PWF.

Sin embargo se está promoviendo la inversión privada dada la disponibilidad de capital del mercado para proyectos económicamente viables en un marco regulatorio estable y maduro, lo que permite afrontar nuevos esquemas de colaboración público - privada como, por ejemplo, la construcción de hospitales, escuelas, comisarías o cárceles en régimen de concesión, y todo tipo de infraestructuras de transporte.

Europa Occidental continúa siendo un mercado muy importante en el desarrollo de infraestructuras. Aunque gran parte de su cartera de activos está desarrollada y es muy competitiva, continúa promoviendo el desarrollo de proyectos tales como:

- **Infraestructuras de transporte**, especialmente a través de la creación de una red de transporte transeuropea, que con el apoyo de la Comisión Europea, establece un plan quinquenal para fomentar las infraestructuras de transporte entre los países miembros y la mejora de las mismas, participando en más de 274 proyectos, y con un aporte de financiación por parte de la Unión Europea de alrededor de 6.700 millones en el período 2007-2013.
- **Inversiones en activos energéticos**, donde se tiende a un cambio en el mix de generación apostando por aquellas energías con menor nivel de emisiones, como las energías renovables (con un objetivo de alcanzar una tasa del 20% de

generación de energía a través de tecnologías renovables en 2020) y nuclear, y donde va a ser necesaria la creación de un sistema de distribución de electricidad más eficiente y acorde con las necesidades del nuevo esquema energético.

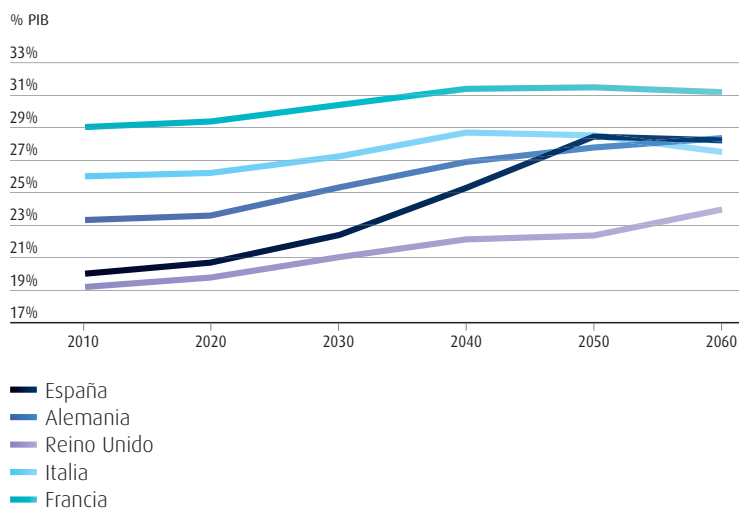
Por otra parte el Plan de Acción Europeo Energía 2010-2014 establece como una de sus líneas fundamentales la seguridad de abastecimiento, dada la situación de dependencia energética de Europa en un contexto internacional de inestabilidad en las áreas de las que procede una parte importante de las fuentes de energía del mercado europeo. De esta forma resulta necesaria la inversión en activos de almacenamiento que permitan garantizar la estabilidad de suministro, al tiempo que incrementar la adaptabilidad del sistema frente a cambios bruscos de la demanda o de la oferta en origen. Otra de las prioridades de este plan es el desarrollo de nuevas tecnologías para incrementar la eficiencia y sostenibilidad, y en este sentido se menciona de forma específica el desarrollo de sistemas de captura y almacenamiento de carbono; nuevas tecnologías enfocadas a sistemas de transporte como el desarrollo del vehículo eléctrico; o la investigación de formas eficientes de producción de hidrógeno que permitan, entre otros, su uso como combustible.

Perspectivas del sector del desarrollo de infraestructuras



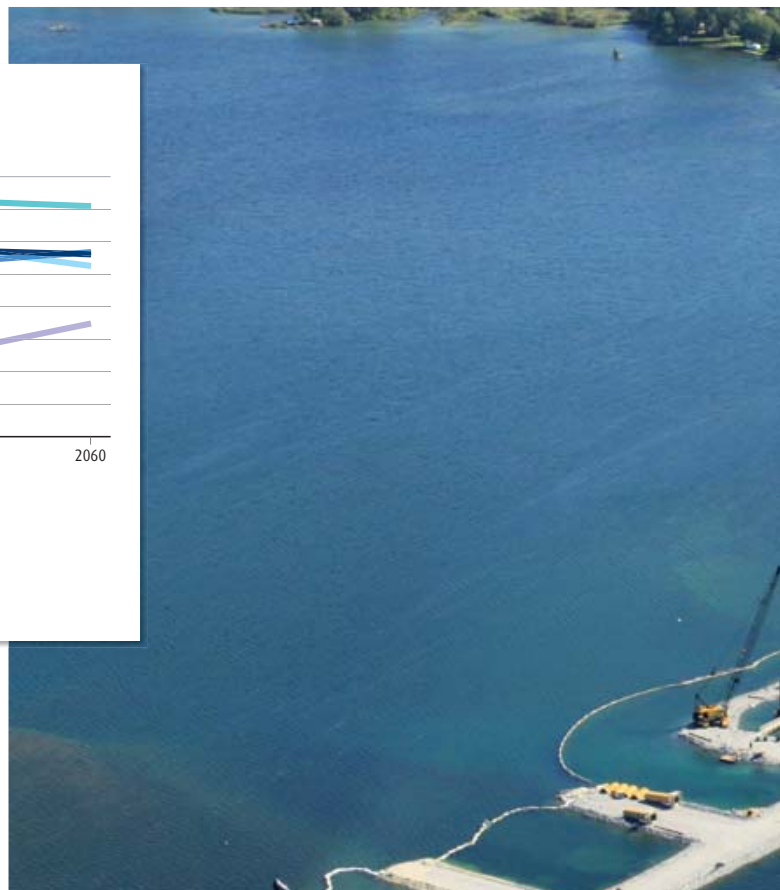
- **Desarrollo de activos medioambientales**, derivados de nuevas directivas europeas que los países miembros deben adaptar en sus normativas locales. Destaca la nueva directiva en materia de residuos que obliga a los Estados miembros a modernizar sus planes de gestión de residuos y a crear programas de prevención de residuos antes de 2013. Entre las medidas adoptadas destaca la obligación de reciclar el 50% de sus residuos urbanos y el 70% de los de construcción y demolición para 2020.
- **El cambio de la pirámide poblacional** en los países de Europa, y su tendencia hacia una sociedad más envejecida, implicará una mayor inversión en servicios e infraestructuras destinadas a satisfacer las necesidades de este colectivo de la población.
- **Incremento de la inversión en el mantenimiento de sus activos**, con ejemplos como los recientes proyectos en España para convertir las autovías de primera generación en proyectos de peaje en sombra para mejorar y externalizar la financiación de dicho mantenimiento.

Evolución del gasto asociado al envejecimiento**



Fuente: Comisión Europea.

** El gasto asociado al envejecimiento incluye los gastos por pensiones, sanidad, educación, desempleo y dependencia.



Estados Unidos y Canadá

Norteamérica está desarrollando proyectos concesionales, grandes proyectos de obra civil y continúa invirtiendo en proyectos energéticos, especialmente en energías renovables, siendo uno de los mercados dentro de los países avanzados con mayor demanda de infraestructuras por su nivel económico, aumento poblacional y características geográficas.

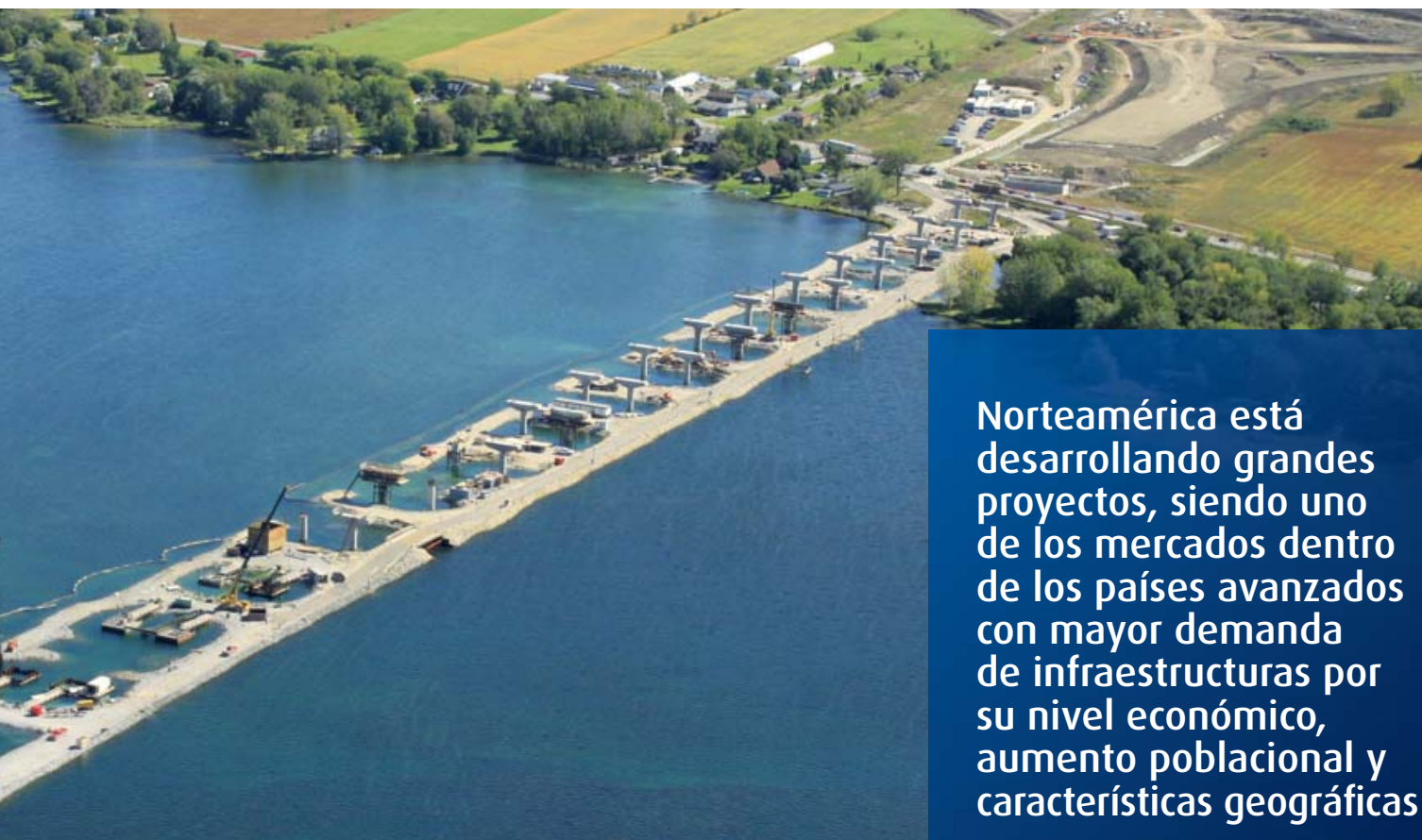
Según la publicación Public Works Financing (PWF), en Estados Unidos y Canadá durante el año 2010, a pesar del complicado entorno económico, se ha cerrado la financiación para doce nuevos proyectos de infraestructuras de transporte, con un importe de 11.300 millones de dólares. Actualmente hay 56 nuevas obras que están en proyecto y durante 2012 se espera cerrar al menos 11 de esos proyectos por un importe estimado de 12.000 millones de dólares.

Norteamérica es un mercado financiero muy potente, que presenta una elevada disponibilidad de capital y de socios financieros. En aquellos estados más avanzados, donde se está invirtiendo



de forma dinámica, las compañías de desarrollo de infraestructuras encuentran marcos regulatorios favorables y estables, lo que fomenta la inversión a largo plazo en activos intensivos en capital.

De forma paralela se está produciendo en esta área un cambio en el modelo inversor, más orientada a la iniciativa privada en aquellos mercados con un elevado endeudamiento y déficit público.

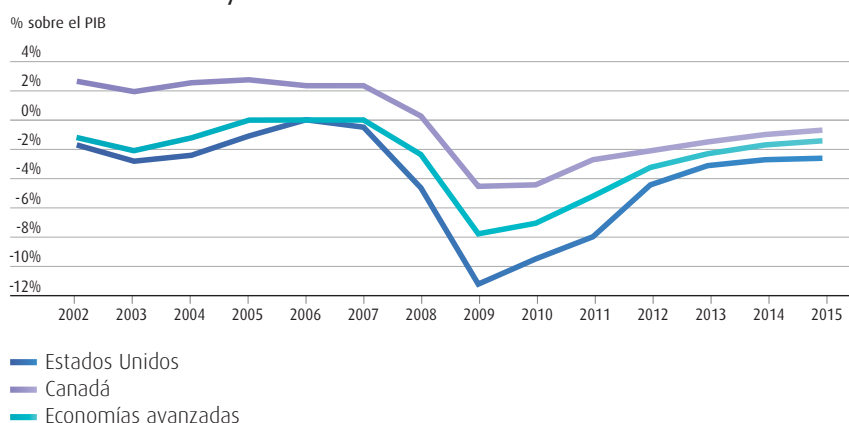


Norteamérica está desarrollando grandes proyectos, siendo uno de los mercados dentro de los países avanzados con mayor demanda de infraestructuras por su nivel económico, aumento poblacional y características geográficas

Perspectivas del sector del desarrollo de infraestructuras



Evolución del déficit/superávit fiscal en Estados Unidos y Canadá



Fuente: Fondo Monetario Internacional. World Economic Outlook 2010.

Proyectos de colaboración público-privada en Estados Unidos y Canadá

Inversión (mn \$)	Carreteras		Ferrocarril		Hidráulicas		Edificación		Total	
	Nº Proyectos	Inversión	Nº Proyectos	Inversión	Nº Proyectos	Inversión	Nº Proyectos	Inversión	Nº Proyectos	Inversión
Proyectos anunciados desde 1985 a octubre de 2010	131	100.148	46	88.424	225	21.427	261	27.445	663	237.444
Proyectos realizados a octubre de 2010	65	36.247	22	15.485	158	14.941	221	24.103	466	90.776

Fuente: PWF.

El marco regulatorio, aunque cada vez más favorable, continúa fragmentado o está por desarrollar, y como característica común exige una importante solidez financiera necesaria para afrontar las garantías que los clientes requieren antes de adjudicar un proyecto. Además, es un mercado que requiere una presencia local estable a nivel estatal, lo que supone generalmente la necesidad de licitar con socios locales que conozcan la industria subcontratista y las características del cliente.

Finalmente los proyectos desarrollados en Norteamérica requieren elevadas especificaciones técnicas y medioambientales, debido a la fuerte competencia y al desarrollo tecnológico del país.

Entre estas tecnologías con elevados requerimientos técnicos y medioambientales, se podrían destacar las plantas termosolares gestionables con almacenamiento de calor. Esta tecnología permite, gracias al almacenamiento térmico con sales fundidas, gestionar la producción según las necesidades del sistema.

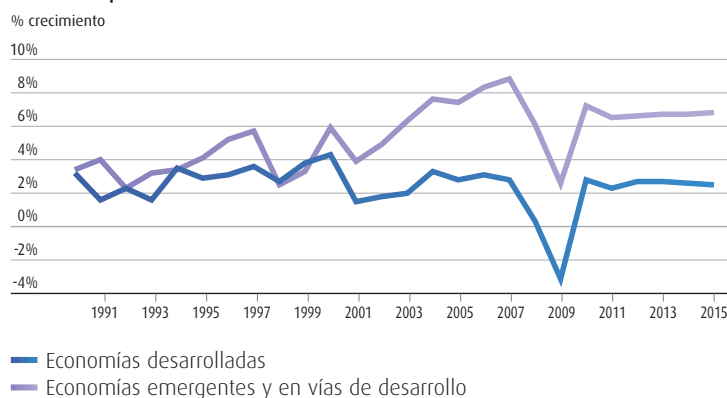


Características, oportunidades y retos del mercado de las infraestructuras en las economías emergentes

Las economías emergentes, dado su nivel de desarrollo económico y crecimiento poblacional, suponen un mercado con un elevadísimo potencial de crecimiento en el desarrollo de infraestructuras. Áreas como China, Brasil, India, Europa del Este, Rusia, etc., experimentarán en los próximos años importantes procesos de inversión, que pese a las diferencias geográficas, presentan unas características comunes:

- Todos son mercados con un elevado nivel de crecimiento económico, lo que fomenta la necesidad de inversión para la explotación de recursos naturales, para la dotación de nuevos activos energéticos y de infraestructuras de transporte.
- Son mercados caracterizados por un importante aumento demográfico y una creciente presión migratoria desde las áreas rurales hacia las zonas urbanas, lo que incrementa la demanda de infraestructuras en zonas concretas.

Evolución del PIB en las economías emergentes frente a países desarrollados



Fuente: Fondo Monetario Internacional. World Economic Outlook 2010.

- En general, se caracterizan por la inexistencia de compañías de desarrollo de infraestructuras fuertes en estos países, excepto en China, lo que supone una oportunidad para compañías con una elevada capacidad técnica y financiera, especialmente cuando se afrontan planes de inversión en infraestructuras estratégicas energéticas.
- La situación regulatoria y financiera de estos mercados, junto con la falta de estabilidad política, limita sin embargo la posibilidad de invertir a largo plazo. A esto se une en ocasiones una industria de apoyo ineficiente, que impacta en las características técnicas de los proyectos a realizar.

Perspectivas del sector del desarrollo de infraestructuras

En estos mercados se estima que serán necesarios alrededor de 6 billones de dólares sólo en los próximos 3 años.

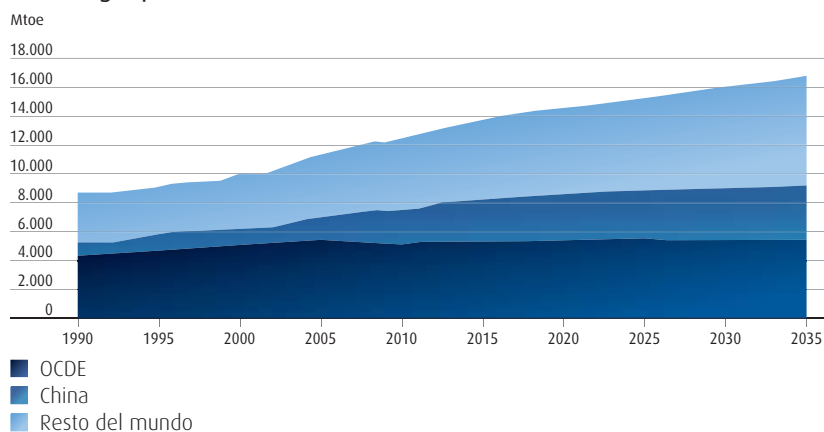
Estimación de las inversiones en infraestructuras en los principales países emergentes

Inversión (mn \$)	Activos ciclo del agua y medioambientales				Total
	Energía	Transporte y Logística	del agua y medioambientales	Otros	
China	778.000	1.472.000	1.621.000	n.d.	3.871.000
Rusia	n.d.	n.d.	n.d.	500.000	500.000
Oriente Medio	105.000	158.000	9.000	314.000	586.000
India	169.700	80.100	51.100	2.100	303.000
Brasil	251.000	56.000	17.000	193.000	517.000
México	83.000	28.000	11.000	18.000	140.000
Sudáfrica	54.000	13.000	2.000	46.000	115.000
Turquía	20.000	100.000	n.d.	67.000	187.000
Total	1.460.700	1.907.100	1.711.100	1.140.100	6.219.000

Fuente: Merrill Lynch.

El segmento de los activos de energía es especialmente importante ya que, según el *World Economic Outlook*, el consumo de energía en el mundo se incrementará un 1,2% anualmente entre 2008 y 2035. Con el 93% de este crecimiento procedente de países no pertenecientes a la OCDE. Principalmente de China con una contribución del 36% al aumento de la demanda mundial. Y con una proyección de crecimiento del 75%. Después de China, India es el siguiente país con mayor contribución al crecimiento de la demanda mundial, un 18% del total. Se prevé que sus necesidades de energía se van a duplicar desde 2008 a 2035. En cuanto a las necesidades generales de energía primaria, los combustibles fósiles siguen teniendo predominancia en el mix. Por otro lado, se estima que la demanda de electricidad seguirá experimentando un crecimiento superior al del resto de energías de uso final, un 2,2% anual en el período 2008-2035.

Previsiones del crecimiento de la demanda de energía primaria a nivel mundial



Fuente: World Economic Outlook 2010, AIE.

Para afrontar este fuerte incremento de las necesidades de energía, serán necesarias unas importantes inversiones en infraestructuras, tanto en activos de extracción y generación, como en infraestructuras de transporte y distribución capaces de asegurar el suministro. A nivel mundial, en los próximos 20 años se prevé que las inversiones necesarias en infraestructuras para garantizar el suministro asciendan a 26.000.000 millones de dólares, de los cuales un alto porcentaje proviene de países emergentes, dadas sus mayores necesidades energéticas y su menor nivel de infraestructuras.

Por ejemplo, en México el foco de estas inversiones se centrará en la exploración y almacenamiento de yacimientos de gas, que se realizan ya en régimen de concesión, para la exploración de grandes áreas de terreno. En el caso del petróleo, la clave será incrementar y modernizar la capacidad de refino, que evite la dependencia de las importaciones de gasolina para un país productor de petróleo como México. Para 2025 se prevé un incremento de su capacidad productiva de 402.000 barriles diarios y se estiman para ello unas inversiones en infraestructuras de unos 20.200 millones de euros. En el caso de la generación eléctrica, la inversión se centra en ciclos combinados, donde se desarrollarán 22.858 MW entre 2011 y 2025. En términos generales, los requerimientos de inversión del sistema eléctrico de México entre 2011 y 2025 en generación y distribución de electricidad superan los 76.600 millones de euros.

En Brasil la evolución estimada de la demanda energética requerirá en el período 2010-2019 unas inversiones de 61.000 millones de euros en activos de generación, de los cuales 48.500 millones de euros estarán destinados a nuevas instalaciones que en 2010 ya estaban concedidas o autorizadas. En el ámbito de desarrollo de redes de transmisión de energía se estima una inversión en el período 2010-2019 superior a 17.500 millones de euros para el desarrollo de más de 36.797 kilómetros de nuevas líneas.

En la India según el Plan de Energía de 2007 a 2012 está proyectado un incremento de la capacidad instalada de 78.700 MW, de los cuales a noviembre de 2010 se habían instalado 34.750 MW, lo que supone que en los próximos dos años se invertirá en la instalación de 43.950 MW nuevos. Asimismo se está desarrollando una red nacional a gran escala, como germen para una futura modernización y expansión de la capacidad de generación de energía del segundo país más poblado del mundo.

Conclusiones

En definitiva, durante los próximos 10 años las compañías de desarrollo de infraestructuras afrontan un período de importantes inversiones en infraestructuras a nivel global.

Del análisis de las características de los mercados avanzados y emergentes, es posible inferir que:

- a) Será necesario afrontar estas oportunidades desde grandes compañías con un elevado nivel técnico,
- b) Con presencia local pero cartera global y
- c) Con balances financieros sólidos que permitan afrontar inversiones de carácter privado que complementen el esfuerzo público.

El mercado de desarrollo de infraestructuras ha cambiado, se ha globalizado, y presenta importantes oportunidades de rentabilidad y crecimiento.



El mercado de desarrollo de infraestructuras se ha globalizado y presenta importantes oportunidades para grandes compañías con un elevado nivel técnico

Construcción

Estrategia de negocio **32**
Descripción de actividades **34**
Internacionalización **39**
Adjudicaciones **44**
Estructura organizativa **45**



La actividad de Construcción del Grupo ACS está enfocada al desarrollo de todo tipo de infraestructuras de Obra Civil y Edificación, que se realizan a través de un extenso grupo de compañías, siendo Dragados la compañía cabecera del área



La cifra de negocio internacional de Construcción representa ya, sobre el total, un **33,4%**

Estrategia de negocio

La estrategia del área de Construcción sigue un modelo orientado a ampliar y reforzar su presencia en diferentes mercados geográficos y seguir teniendo una posición sólida en el mercado nacional, a pesar del actual entorno de mercado, con el objetivo de continuar creciendo con eficiencia en los próximos años. Esta estrategia se concreta en las siguientes iniciativas:

- Mantener una **posición de liderazgo** en el mercado nacional que permita combinar el desarrollo sostenible y la rentabilidad operativa de la compañía.
- Consolidar la presencia en los **mercados internacionales** en los que ACS ya tiene una presencia estable y, en los mercados seleccionados para nueva implantación, desarrollar una presencia estable a través de proyectos concesionales, licitación de proyectos singulares, basados en un alto nivel de especialización, y a través de compañías locales y socios estratégicos.
- Incrementar la **eficiencia operativa**, realizando obras de gran tamaño en el área de Obra Civil que aporten mayor rentabilidad por proyecto de acuerdo a sus requerimientos técnicos más complejos.



Como consecuencia de esta clara estrategia comercial, corporativa y operativa, el Grupo ACS mantiene su liderazgo sectorial en España, tiene una larga trayectoria en Sudamérica y está desarrollando una fuerte presencia en países como Estados Unidos, Canadá y Polonia. Esta estrategia está basada en los valores empresariales y ventajas competitivas del Grupo ACS:

- Una decidida mentalidad contratista que guía a un grupo humano con excelentes capacidades técnicas y una clara orientación al cliente.
- Una organización altamente descentralizada que convierte cada proyecto en una unidad independiente, flexible, eficiente y rentable.

Esta estrategia ha llevado al Grupo ACS a consolidar su posición de liderazgo en el mercado nacional y expandirse internacionalmente de forma planificada y estructurada, limitando el riesgo cliente y permitiendo aplicar la experiencia adquirida allí donde compete.

**Los objetivos
perseguidos con
esta estrategia son:
mantener el liderazgo
en España, consolidar la
posición en los mercados
internacionales e
incrementar la eficiencia
operativa**

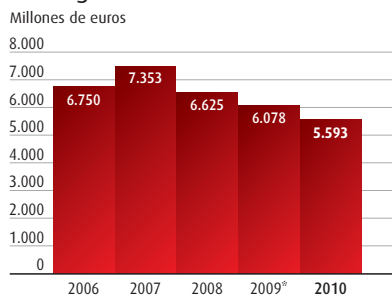
Construcción



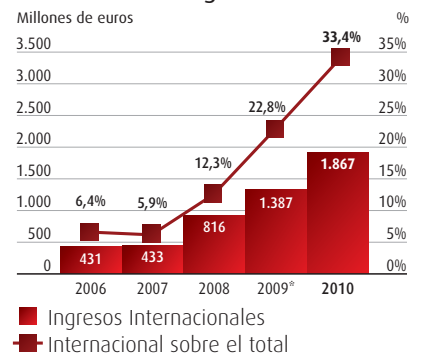
Descripción de actividades

El área de Construcción ha alcanzado en el año 2010 una cifra de negocio de 5.593 millones de euros. La actividad internacional del área de Construcción en 2010 se incrementó un 34,6% respecto a 2009 hasta los 1.867 millones, lo que representa un 33,4% de la facturación total.

Evolución de la cifra de negocios



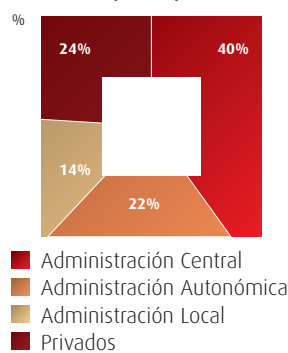
Evolución internacional de la cifra de negocios



* Datos reexpresados aplicando NIC 31 e IFRIC 12.

La facturación nacional, se sitúa en 2010 en los 3.726 millones de euros, que se distribuye por tipo de cliente entre las Administraciones Públicas con el 76%, destacando la Administración Central, y el 24% restante en privados, más concretamente en grandes instituciones y empresas concesionarias.

Desglose de la facturación nacional por tipo de cliente



Desglose de la facturación por tipo de actividad



La orientación al cliente del Grupo ACS es un factor clave en el área de Construcción. Las Administraciones Públicas, fundamentalmente la Administración Central del Estado y en particular los Ministerios de Fomento y Medio Ambiente, así como las Administraciones Autonómicas y Locales, tienen gran importancia para el desarrollo de la actividad, por lo que existe con ellas un compromiso a largo plazo que permite identificar sus necesidades y adecuar la oferta del Grupo de forma continua y eficiente.



Por tipología y características técnicas, la producción de Construcción en ACS se estructura en proyectos de **Obra Civil**, que abarca todo tipo de actividades encaminadas al desarrollo de infraestructuras tales como autopistas, obras ferroviarias, marítimas, hidráulicas y aeroportuarias, y de **Edificación**.

Obra Civil

En **autopistas y carreteras** destacan los siguientes proyectos realizados en 2010:

- Construcción de un nuevo puente sobre el río Júcar que conecta la variante de Sueca a la autovía A-38 (Valencia, España).
- Proyecto para la construcción del nuevo acceso al aeropuerto de Córdoba entre la A-4 y la N-437 correspondiente al tramo sur de la variante Oeste (Córdoba, España).
- Construcción de un tercer carril de la autopista TF-1 en el tramo entre Santa Cruz de Tenerife y Güímar, y remodelación del enlace entre la autopista TF-1 con la autopista exterior (A.E.) (Tenerife, España).
- Construcción del tramo Tarancón-Alcázar del Rey de la autovía A-40 (Cuenca, España).
- Construcción del tramo de la autovía A-15 entre las localidades de Radona y Sauquillo del Campo (Soria, España).
- Construcción del tramo entre Abrera y Olesa de Montserrat de la autovía orbital de Barcelona B-40 (Barcelona, España).
- Obras de reparación y consolidación del talud de la Autovía A-6 en el kilómetro 418 (León, España).
- Contrato de concesión para la adecuación, reforma y conservación de la autovía A-2 en el tramo límite de las provincias de Soria y Guadalajara a Calatayud (Zaragoza, España).
- Construcción de la autovía A-1 entre las localidades de Piekary Slaskie y Maciejów en Polonia.
- Construcción de la autopista A-4 entre Wiercholslawice y Krzyz en Polonia.
- Obras para la construcción de la red de carreteras Algarve Litoral en Portugal que comprende varias carreteras convencionales, siendo la principal la que recorre toda la costa sur de Portugal entre las poblaciones de Sagres y Vila Real de Santo Antonio.
- Construcción de la nueva autopista del Baixo Alentejo en Portugal, que unirá las poblaciones de Sines y Beja.
- Ampliación de la Ruta 5 en Chile desde Puerto Montt a Pargua en la Región de los Lagos.
- Construcción de la autopista interestatal I-595 en Florida (Estados Unidos).
- Construcción de la autopista de circunvalación de Montreal Nouvelle Autoroute A-30 que comprende la construcción de 42 kilómetros de autopista (Montreal, Canadá).



El Grupo ACS desarrolla todo tipo de infraestructuras de Obra Civil: autopistas, obras ferroviarias, hidráulicas y aeroportuarias

En el área de **ferrocarriles** en la que se incluyen proyectos de alta velocidad, interurbanos y metropolitanos han destacado los siguientes trabajos:

- Construcción del tramo central de los túneles de Pajares de la línea de alta velocidad entre León y Asturias (León, España).
- Ejecución de las obras para la construcción del tramo entre Utrera y Las Cabezas de San Juan de la línea de alta velocidad Sevilla-Cádiz (Sevilla, España).
- Construcción de la plataforma del nuevo acceso ferroviario de alta velocidad a Levante en los accesos a Albacete (España).
- Construcción del tramo Lalín (Abeleda)-Lalín (Baxán) del eje Santiago-Ourense de alta velocidad (Pontevedra, España).
- Construcción en el eje Atlántico de alta velocidad del tramo entre Uxes y Pocomaco (La Coruña, España).
- Construcción de la línea de alta velocidad portuguesa en el tramo entre Poceirao y Caia.
- Ampliación del metro de Nueva York para habilitar la conexión directa de metro entre la red de Long Island en Queens y la Grand Central Terminal en Manhattan.
- Trabajos para la ampliación de la línea 7 del metro de Nueva York.
- Construcción de la estación subterránea de la calle 72 para la nueva línea de la 2ª Avenida en Manhattan (Nueva York).

Dentro del conjunto de **infraestructuras hidráulicas, costas y puertos**, entre las obras más relevantes cabe destacar:

- Ampliación del Puerto de Gijón (España).
- Redacción de proyecto y ejecución de la obra para la nueva conducción Júcar-Vinalopó (Valencia, España).
- Ampliación de la dársena de Escombreras en el puerto de Cartagena (Murcia, España).
- Construcción de nuevos atraques en el puerto de Málaga (Málaga, España).
- Proyecto de desarrollo del muelle exterior de Isla Verde en el puerto de la bahía de Algeciras (Cádiz, España).
- Pantalán de atraque de la terminal de regasificación de gas natural licuado en el Puerto de "El Musel" (Gijón, España).
- Obras para el colector interceptor de la margen derecha de la ría de Avilés en los términos municipales de Carreño, Castrillón, Corvera de Asturias y Gozón (Asturias, España).
- Mejora de la red de saneamiento de la zona baja de la ciudad de Melilla (España).

- Obras de construcción de las estaciones depuradoras de aguas residuales en Fuente-Álamo y Montealegre (Albacete, España).
- Construcción de planta depuradora de Newton Creek en Nueva York (Estados Unidos).
- Obras para la mejora de la red de distribución de agua para Manhattan (Nueva York, Estados Unidos).
- Planta de tratamiento de aguas residuales Shanganagh-Bray (Irlanda).
- Construcción del dique del puerto Arzew en Argelia.
- Construcción de la Presa Portuguesa en Puerto Rico (Estados Unidos).

Edificación

La actividad de **Edificación No Residencial** mantiene un claro enfoque hacia los proyectos de colaboración público-privada, sin dejar de atender la demanda de edificación comercial así como las necesidades de edificación institucional para las Administraciones Públicas.

El Grupo ACS participa en numerosos proyectos públicos y privados, destacando:

- Construcción del Hospital de Son Espases (Palma de Mallorca, España).
- Construcción de la ampliación de la Estación de Atocha (Madrid, España).
- Proyecto y obras del Hospital de Reus (Tarragona, España).
- Obras del Centro Penitenciario en Las Palmas de Gran Canaria (España).
- Obras del Auditorio de Cartagena (Murcia, España).
- Construcción del Palacio de Congresos de Lérida (España).
- Construcción de la nueva terminal del Aeropuerto de La Palma (España).
- Obras de la nueva terminal eléctrica del aeropuerto de Alicante (España).
- Obras de ampliación y rehabilitación del Hospital Beata María Ana (Madrid, España).
- Ampliación del aeropuerto de Miami en Estados Unidos.
- Construcción del centro penitenciario de Antofagasta (Chile).

En términos de **Edificación Residencial**, la actividad que desarrolla el Grupo ACS se centra principalmente en la construcción para las Administraciones Públicas de viviendas con protección oficial como 215 viviendas para la Empresa Municipal de Vivienda de Rivas o 182 viviendas de protección oficial en Torrent (Valencia), o en la edificación para terceros de promociones que requieran una mayor sofisticación o capacidad técnica como el proyecto para 118 viviendas unifamiliares en Encinar de los Reyes (Madrid). El Grupo ACS no desarrolla ningún tipo de actividad inmobiliaria y no posee suelo para su promoción. En esta actividad el Grupo ACS ha desarrollado e implantado rigurosos controles de riesgo en su trato con proveedores, clientes y subcontratistas, lo que permite a Dragados desarrollar su actividad con la máxima rentabilidad.

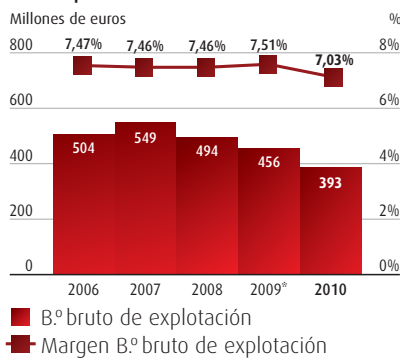


Construcción

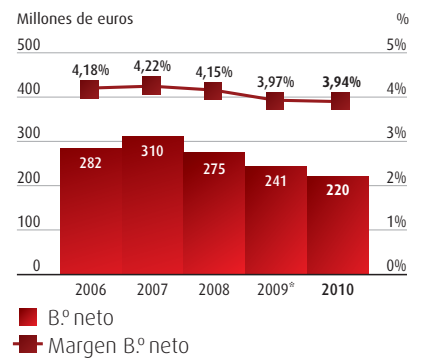


El beneficio bruto de explotación en 2010 ascendió a 393 millones de euros con un margen sobre ventas del 7%, derivado de la significativa caída del volumen de negocio a nivel nacional y los costes derivados de la consolidación de nuevas empresas en el entorno internacional.

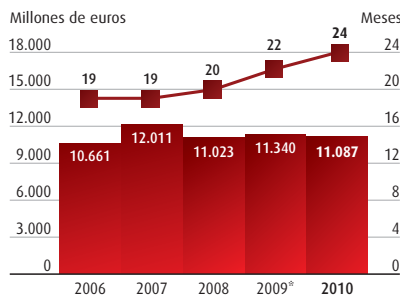
Evolución del beneficio bruto de explotación



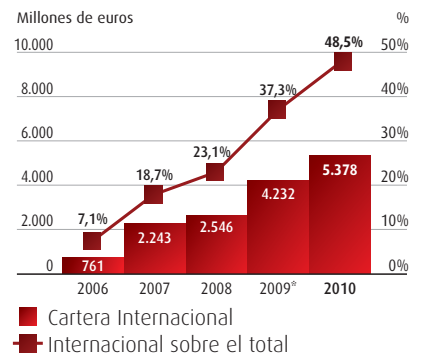
Evolución del beneficio neto



Evolución de la cartera

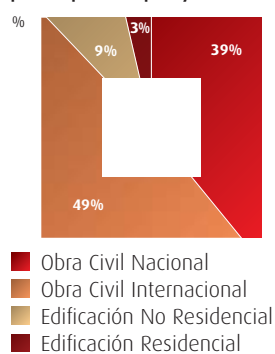


Evolución internacional de la cartera

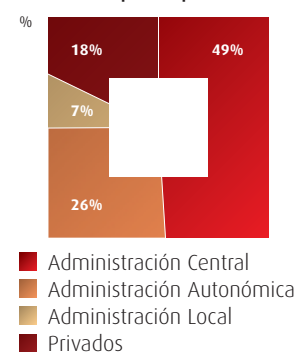


* Datos reexpresados aplicando NIC 31 e IFRIC 12.

Desglose de la cartera por tipo de proyecto



Desglose de la cartera nacional por tipo de cliente



A 31 de diciembre de 2010 la cartera del Grupo en Construcción alcanza los 11.087 millones de euros, una cifra que garantiza 24 meses de actividad. Destacar el significativo incremento de la cartera internacional, que a finales de 2010 alcanza los 5.378 millones de euros, pasando a representar el 48,5% de la cartera total.

Internacionalización

La actividad internacional del área de Construcción en 2010 creció un 34,6% respecto a 2009, hasta los 1.867 millones de euros y ya supone un 33,4% de la facturación total. Por otro lado la cartera de obras en el área internacional alcanza los 5.378 millones de euros, lo que representa un 48,5% del total. Este crecimiento es fruto de una estrategia de expansión basada en el desarrollo de concesiones en los mercados de referencia y a través de la presencia local de ACS en la licitación y construcción de proyectos de obra civil con alto componente técnico.

La actividad de Construcción está desarrollando proyectos en países tan diferentes como Polonia, Portugal, Reino Unido o Irlanda en Europa; en América está presente tanto en el sur como en Chile y Argentina, como en Canadá y Estados Unidos en el norte.

Algunos proyectos internacionales importantes en los que el Grupo ACS está participando son: la ejecución de obras como los Crossrail Eastern Tunnels Contract C305 en Londres, en el Reino Unido, con un presupuesto de 675 millones de euros; la ampliación de la autopista A-30 en el sur de Montreal, las autopistas South Fraser Perimeter Road en British Columbia y Windsor Essex Parkway en Ontario, ambas en Canadá, con un presupuesto conjunto de casi 1.400 millones de euros; la reconstrucción de carriles y rehabilitación de la I-595 en Florida, y el túnel de la SR99 Alaskan Way, en Seattle, con un presupuesto de más de 800 millones de euros, en Estados Unidos o proyectos en el metro de Nueva York con un presupuesto superior a los 2.000 millones. Además, ACS ha sido elegido para participar en la construcción del primer tramo de la línea de alta velocidad en Portugal (tramo entre Poceirao y Caia) cuyo presupuesto aproximado es de 1.700 millones de euros.

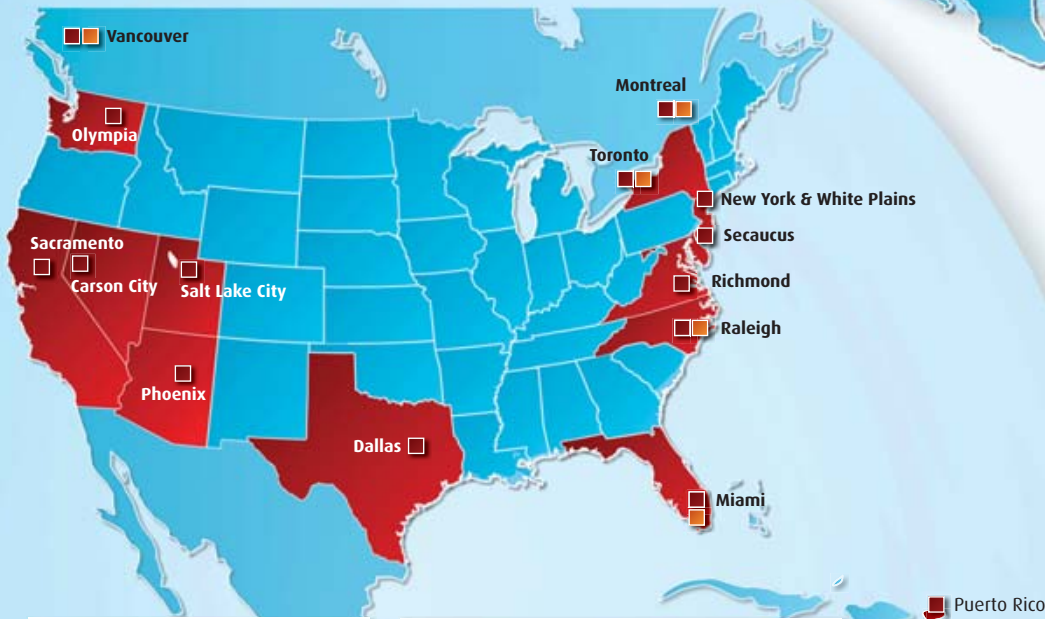


Construcción

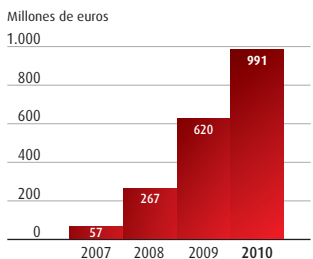
Países en los que el Grupo ACS desarrolla la actividad de Construcción



Presencia del Grupo ACS en Estados Unidos y Canadá en Construcción



Ventas en EE.UU. y Canadá



Principales adjudicaciones en EE.UU. y Canadá en 2010

Millones de dólares	Importe
Autopista Windsor Essex.	1.200
Carretera de circunvalación South Fraser en Vancouver.	770
Estación subterránea de la calle 72 para la nueva línea de la 2ª Avenida en Manhattan (Nueva York).	475
Intercambiador de metro de Fulton Street en Nueva York.	70

■ Construcción
■ Concesiones



Construcción



La actividad en Estados Unidos y Canadá ha crecido de forma sustancial en el año 2010, fruto de la consecución de grandes proyectos de obra civil y concesionales

Norteamérica

Destaca la aportación de la actividad en Estados Unidos y Canadá, que ha crecido de forma sustancial en el año 2010 fruto de la consecución de grandes proyectos de obra civil y concesionales. Estados Unidos continuará siendo en los próximos años un mercado de referencia y una clara apuesta de futuro.

El Grupo ACS, a través de sus filiales norteamericanas, lleva compitiendo en este mercado muchos años y ya cuenta con una presencia importante en el área, donde compete a través de Dragados USA, Schiavone, Pulice y John P. Picone.

ACS sigue consolidando su posición en Norteamérica, con unas ventas de más de 990 millones de euros en Estados Unidos y Canadá. Su actividad se basa en el desarrollo de concesiones de infraestructuras y proyectos de Obra Civil en Ontario, British Columbia y Quebec en Canadá, y en Estados Unidos en Arizona, Nueva York, Nueva Jersey, Carolina del Norte, Florida, Puerto Rico, Washington y Texas.



Asimismo está presente en procesos de licitación en estados como Utah, Nevada, Virginia y California.

Algunos proyectos relevantes en Estados Unidos y Canadá, de los que el Grupo ha sido adjudicatario son:

- El proyecto para la construcción de la estación subterránea de la 72nd Street Station con un presupuesto de 475 millones de dólares en Nueva York.
- La mejora, construcción y operación en régimen de concesión de la I-595 en Florida, a lo largo de sus 20 kilómetros de extensión. La inversión total supera los 800 millones de dólares y tiene un periodo de concesión de 35 años.
- La ejecución del túnel de la SR99 Alaskan Way, en Seattle, con un presupuesto de más de 1.000 millones de dólares, y que con sus 17,5 metros de diámetro será el túnel de mayor diámetro ejecutado con una tuneladora en el mundo.
- En 2010, se han obtenido otros proyectos en Nueva York, como la ejecución del edificio del Fulton Street Transit Center o las reparaciones del puente de Cross Bay.
- En Canadá, ACS está desarrollando la autopista de circunvalación de Montreal, A-30, un proyecto de 42 kilómetros y más de 1.500 millones de dólares de inversión total, con una duración de concesión de 35 años y que tiene un plazo estimado de ejecución de cuatro años.
- Así como, la autopista South Fraser Perimeter Road, en Vancouver, de 40 kilómetros, con 4 años de ejecución, 20 años de concesión, y un presupuesto de construcción de más de 770 millones de dólares.
- ACS está ejecutando también el proyecto de la autopista Windsor Essex Parkway, en Ontario, de 11 kilómetros con importantes estructuras, y un presupuesto de más de 1.200 millones de dólares.



**El Grupo ACS
sigue consolidando
su posición en
Norteamérica, donde
compite a través
de Dragados USA,
Schiafone, Pulice y
John P. Picone**

Adjudicaciones

Principales obras adjudicadas en el año 2010	Importe	País	Tipo de proyecto
<small>Millones de euros</small>			
Construcción de dos túneles gemelos con una longitud de 11,9 km para el ferrocarril subterráneo de Londres.	488	Reino Unido	Obra Civil - Ferrocarril
Construcción de la autopista Windsor Essex que conecta la autopista 401 en Ontario con la zona de Windsor en la frontera de Estados Unidos.	272	Canadá	Obra Civil - Carreteras
Proyecto para la construcción de la carretera de circunvalación South Fraser en Vancouver.	192	Canadá	Obra Civil - Carreteras
Trabajos para la construcción y conservación del tramo 2 de la línea 9 del metro de Barcelona.	145	España	Obra Civil - Ferrocarril
Obras para la construcción del línea ferroviaria de alta velocidad en el tramo entre San Isidro y Orihuela (Alicante).	127	España	Obra Civil - Ferrocarril
Construcción de la estación subterránea de la calle 72 para la nueva línea de la 2ª Avenida en Manhattan (Nueva York).	127	EE.UU.	Obra Civil - Ferrocarril
Proyecto para la realización de la estructura de la estación ferroviaria de Sagrera en Barcelona.	123	España	Obra Civil - Ferrocarril
Edificación del Centro Penitenciario Málaga II en la ciudad de Málaga.	95	España	Edificación No Residencial
Construcción de la escollera y trabajos de relleno en el Puerto de Gijón (Asturias).	95	España	Obra Civil - Hidráulicas o Marítimas
Plataforma de la línea de alta velocidad Madrid-Galicia en el tramo de Ponte Ambia y Tabolea en Orense.	83	España	Obra Civil - Ferrocarril
Construcción de una nueva terminal de contenedores en el Puerto La Plata (Buenos Aires).	63	Argentina	Obra Civil - Hidráulicas o Marítimas
Trabajos para la construcción del dique de abrigo del puerto de Punta de Langosteira (La Coruña).	61	España	Obra Civil - Hidráulicas o Marítimas
Proyecto para la construcción del Complejo Asistencial de Can Misses y dos centros de salud en Ibiza.	53	España	Edificación No Residencial
Construcción del intercambiador de metro de Fulton Street en Nueva York.	52	EE.UU.	Obra Civil - Ferrocarril
Construcción de la plataforma ferroviaria para el tramo de alta velocidad entre Urnieta y Hernani (Guipúzcoa).	50	España	Obra Civil - Ferrocarril

Estructura organizativa

Construcción



Concesiones

Estrategia de negocio **48**

Hechos relevantes **50**

Mercados internacionales
de mayor interés **52**

Adjudicaciones **54**



Participada al 100% por ACS, Iridium Concesiones de Infraestructuras, es y ha sido, de forma continuada en los últimos años, la empresa líder mundial en la promoción y desarrollo de infraestructuras. Desde hace más de 45 años, a nivel tanto nacional como internacional, el Grupo ACS ha promovido todo tipo de concesiones administrativas relativas tanto a infraestructuras de transporte como a infraestructuras de equipamiento público y opera actualmente 79 sociedades concesionarias

Iridium gestiona distintos modelos contractuales de colaboración público-privada, abarcando toda la cadena de valor del negocio concesional, desde la concepción del proyecto hasta su financiación, construcción, puesta en marcha y explotación. Una vez alcanzada la madurez del proyecto, consolidada su explotación y puesta en valor, en determinados proyectos seleccionados se realiza una desinversión ordenada que facilita una mayor capacidad de generación de negocio

Estrategia de negocio

La estrategia de Iridium, en sintonía con la del Grupo, es ser una referencia mundial en el desarrollo de infraestructuras, impulsando la internacionalización de su actividad. Un año más, Iridium lidera en 2010 el ranking de los principales grupos concesionarios del mundo, según el informe publicado por la revista especializada "Public Works Financing" (PWF) y ha incrementado sensiblemente su cartera de proyectos este año en el ámbito internacional.

Para su expansión internacional, Iridium ha mantenido con rigor los requisitos exigidos a los mercados en los que ha focalizado su actividad, esto es en aquéllos donde exista una estrategia de desarrollo de infraestructuras real con programas ya aprobados, donde la "cultura de la concesión" esté generalmente aceptada tanto por parte de los usuarios como de la Administración Pública, que ofrezcan seguridad jurídica y cuenten con un sistema financiero desarrollado.



La estrategia de Iridium es ser una referencia mundial en el desarrollo de infraestructuras, impulsando la internacionalización de la actividad

A continuación, se presenta un detalle de los proyectos que constituyen la cartera actual del Grupo a 31 de diciembre de 2010:

Concesión - Descripción	Participación	País	Actividad	Estado	Unidades	Fecha Expiración	Inversión prevista en el proyecto (millones de euros)	Aportación ACS prevista (millones de euros) ²
A8/AP1 - Bidelan Guipuzkoako Autobideak	50,0%	España	Autopistas	Explotación	124	2013	62	3
Autovía de La Mancha	75,0%	España	Autopistas	Explotación	52	2033	128	21
Circunvalación de Alicante	50,0%	España	Autopistas	Explotación	148	2040	456	68
Autopista del Henares (R2 y M50)	35,0%	España	Autopistas	Explotación	87	2024	933	81
Accesos Madrid (R3/R5 y M50)	19,7%	España	Autopistas	Explotación	90	2049	1.646	68
Reus-Alcover	85,0%	España	Autopistas	Explotación	10	2038	72	14
Ruta de los Pantanos	33,3%	España	Autopistas	Explotación	22	2024	107	5
Santiago-Brión	70,0%	España	Autopistas	Explotación	16	2035	112	15
Autovía de los Pinares (Valladolid-Cuéllar)	53,3%	España	Autopistas	Explotación	44	2041	95	14
Autovía Medinaceli-Calatayud (Aumecsa)	95,0%	España	Autopistas	Construcción	93	2026	122	13
Autovía del Camp del Turia (CV 50)	65,0%	España	Autopistas	Construcción	20	2042	121	10
Autovía del Pirineo (AP21)	72,0%	España	Autopistas	Construcción	46	2039	226	53
EMESA (Madrid Calle 30)	50,0%	España	Autopistas	Explotación	33	2040	300	50
Eje Diagonal	100,0%	España	Autopistas	Construcción	67	2041	410	159
A-30 Nouvelle Autoroute 30	50,0%	Canadá	Autopistas	Construcción	74	2042	1.180	85
FTG Transportation Group	75,0%	Canadá	Autopistas	Construcción	45	2033	537	17
Windsor Essex	33,3%	Canadá	Autopistas	Construcción	11	2040	996	10
Vespucio Norte Express	46,5%	Chile	Autopistas	Explotación	29	2032	787	103
Túnel San Cristobal	50,0%	Chile	Autopistas	Explotación	4	2035	99	20
Ruta del Canal	80,0%	Chile	Autopistas	Construcción	55	2040	147	30
Autopista Jónica (NEA ODOS)	33,3%	Grecia	Autopistas	Constr. / Explotac.	380	2037	1.115	64
Central Greece	33,3%	Grecia	Autopistas	Construcción	231	2037	1.623	52
CRG Waterford - Southlink	33,3%	Irlanda	Autopistas	Explotación	24	2036	319	22
CRG Portlaoise - Midlink	33,3%	Irlanda	Autopistas	Explotación	41	2037	367	23
Sper - Planestrada (Baixo Alentejo)	49,5%	Portugal	Autopistas	Construcción	347	2039	539	78
Rotas do Algarve - Marestrada (Algarve Litoral)	45,0%	Portugal	Autopistas	Construcción	260	2039	271	48
A-13, Puerta del Támesis	25,0%	Reino Unido	Autopistas	Explotación	22	2030	293	10
IS95 Express	100,0%	EE.UU.	Autopistas	Construcción	17	2044	1.254	155
Total Autopistas (km)					2.392		14.316	1.291
Figueras Perpignan - TP Ferro	50,0%	España - Francia	Ferrovias	Explotación ⁽¹⁾	45	2057	1.147	51
Línea 9 Tramo II	50,0%	España	Ferrovias	Construcción	-	2042	790	41
Línea 9 Tramo IV	50,0%	España	Ferrovias	Constr. / Explotac.	48	2040	592	31
Metro de Sevilla	34,0%	España	Ferrovias	Explotación	18	2038	681	45
Metro de Arganda	8,1%	España	Ferrovias	Explotación	18	2029	133	3
ELOS - Ligações de Alta Velocidade	15,2%	Portugal	Ferrovias	Construcción	167	2049	1.632	18
Total Ferrovias (km)					296		4.975	189
Cárcel de Brians	100,0%	España	Cárceles	Explotación	95.182	2034	106	14
Comisaría Central (Ribera norte)	100,0%	España	Comisarias	Explotación	60.330	2024	66	12
Comisaría del Vallés (Terrasa)	100,0%	España	Comisarias	Explotación	8.937	2031	16	3
Comisaría del Vallés (Barberá)	100,0%	España	Comisarias	Explotación	9.269	2031	16	4
Green Canal Golf	100,0%	España	Instalaciones	Explotación	60.000	2012	1	2
Equipamiento Público (m²)					233.718		204	35
Hospital Majadahonda	55,0%	España	Hospitales	Explotación	749	2035	255	19
Hospital Son Dureta	49,5%	España	Hospitales	Explotación	987	2038	312	17
Hospital de Can Misses (Ibiza)	40,0%	España	Hospitales	Construcción	297	2042	125	12
Centros de Salud de Mallorca	49,5%	España	Centros de salud	Construcción	13.693	2021	19	3
Equipamiento Público (nº camas)					15.726		711	51
Intercambiador Plaza de Castilla	50,0%	España	Intercambiadores	Explotación	59.650	2041	169	42
Intercambiador Príncipe Pío	70,0%	España	Intercambiadores	Explotación	28.300	2040	64	11
Intercambiador Avda. América	100,0%	España	Intercambiadores	Explotación	41.000	2026	23	5
Total Intercambiadores de Transporte (m²)					128.950		256	58
Iridium Aparcamientos	100,0%	España	Aparcamientos	Constr. / Explotac. ⁽²⁾	19.690	2058	63	48
Serrano Park	50,0%	España	Aparcamientos	Construcción	3.157	2048	132	25
Total Aparcamientos (plazas de aparcamiento)					22.847		195	73
Total Concesiones							20.658	1.697

* Inversión financiera del Grupo ACS en el proyecto concesional. De la aportación de ACS total de 1.697 mn, 989 mn han sido ya desembolsados y los 708 mn restantes están pendientes de desembolso a 31.12.2010.

(1) Finalizada la construcción en febrero de 2009. Se ha iniciado la puesta en servicio parcial en diciembre de 2010.

(2) Recoge los contratos más significativos que gestiona Iridium Aparcamientos.



Iridium lidera de nuevo en 2010 el ranking de los principales grupos concesionarios del mundo, según "Public Works Financing" (PWF)

Hechos relevantes

En el ámbito de la cartera de proyectos en explotación, así como de la actividad corporativa de Iridium, durante el ejercicio 2010 se han producido los siguientes hechos relevantes:

- Iridium lidera una vez más en 2010 la clasificación de los principales grupos concesionarios de infraestructuras del mundo, según el ranking que anualmente publica la revista especializada "Public Works Financing" (PWF).
- El 26 de febrero de 2010 se celebró el acto de colocación de la primera piedra del proyecto de la I 595.
- El pasado 8 de mayo se firmó el contrato de concesión de la Línea Ferroviaria de Alta Velocidad de Portugal, Tramo Poceirao - Caia (Eje Madrid - Lisboa). Dicho contrato en el que participa Iridium, incluye el diseño, construcción, financiación, operación y mantenimiento de la Línea Ferroviaria de Alta Velocidad de Portugal, Tramo Poceirao - Caia (Eje Madrid - Lisboa), así como el diseño, construcción, financiación y explotación de una nueva estación en Évora. La inversión del proyecto es de 1.651 millones de euros y el plazo de concesión de 40 años. Se trata del primer contrato adjudicado para el desarrollo de la Red de Alta Velocidad de Portugal (Madrid - Lisboa - Oporto - Vigo).
- El 28 de mayo de 2010, participada el 33,3% por Iridium, se inició la explotación de la concesión de 41 kilómetros M7/M8 Portlaoise - Cullahill/Castletown. La construcción se ha ejecutado en un plazo inferior a tres años, concluyendo con cuatro meses de adelanto sobre el plazo previsto. El contrato de concesión, con una duración de 30 años, tiene una inversión total realizada de 367 millones de euros.
- El pasado 14 de julio, Iridium, a través de su filial ACS Infrastructure Canada, y la compañía canadiense Ledcor Development firmó con la provincia de British Columbia (Canadá) el Contrato de Concesión para la financiación, construcción, operación, mantenimiento y rehabilitación del Proyecto South Fraser Perimeter Road, una autopista de nueva construcción de 40 kilómetros de longitud al sur de Vancouver y con una inversión de 716 millones de dólares canadienses.
- El 10 de octubre de 2010 se firmó el Acta de Comprobación de las Obras del Hospital Son Espases, asimismo se celebró el acto de "entrega de llaves". Este hito marca el inicio del período de explotación para la sociedad concesionaria (en la que Iridium



posee una participación del 49,5%) que durante los próximos 30 años será responsable de la operación de todos los servicios no clínicos del Hospital de referencia de las Islas Baleares.

- El pasado 28 de octubre de 2010, la concesionaria Vespucio Norte en Chile, logró restablecer el pleno servicio de la autopista tras el terremoto sucedido en el país el 27 de febrero de 2010.
 - El 5 de noviembre del 2010, Iridium, a través de su filial ACS Infrastructure Canada fue nombrado adjudicatario del Proyecto de Windsor Essex Parkway con un 33,33% de participación en el consorcio. El 15 de diciembre de 2010, se conseguía firmar el contrato de concesión y hacer el cierre financiero con 10 bancos del proyecto, que tiene una inversión aproximada de 1.300 millones de dólares canadienses. La futura vía será la inversión más importante en autopistas en la historia de la provincia de Ontario y es el resultado del compromiso de los Gobiernos de Canadá y Ontario para mejorar la red de transportes en la zona fronteriza de Windsor.
 - El pasado 1 de diciembre se inauguró el Parking de Serrano en Madrid. El contrato de concesión consiste en la construcción y explotación de tres aparcamientos bajo la calle Serrano y la integración del mismo con el proyecto de las obras de remodelación de la calle Serrano entre la calle María de Molina y la Plaza de la Independencia y de las calles laterales del ámbito de influencia. La inversión en el proyecto ha sido de 132 millones de euros y el período de concesión es de 40 años.
 - Con fecha 15 de diciembre se han obtenido la autorización de puesta en servicio y los respectivos certificados de seguridad del tren de alta velocidad Figueras - Perpignan. El 19 de diciembre circuló por la sección internacional el primer tren comercial de viajeros y el 21 de diciembre circuló el primer convoy de mercancías con origen en el puerto de Barcelona.
- La sociedad ha seguido demostrando gran eficiencia y capacidad de innovación en la gestión de financiaciones de proyectos. En este sentido, se han completado a lo largo de 2010, a pesar del extremadamente difícil contexto económico financiero mundial, operaciones de financiación sin recurso a accionistas por un monto aproximado de 3.800 millones de euros, entre las que destacan:
- El 18 de marzo se cerró la financiación del proyecto del Eje Diagonal en Cataluña por 249 millones de euros.
 - El 30 de abril se cerró la financiación de la Autovía del Pirineo en Navarra por 152 millones de euros.
 - El 8 de mayo se cerró la financiación de la Línea Ferroviaria de Alta Velocidad Tramo Poceirao-Caia en Portugal por 692 millones de euros.
 - El 14 de julio se cerró la financiación de la South Fraser Perimeter Road en la provincia de British Columbia (Canadá) por 200 millones de dólares canadienses.
 - El 19 de julio se cerró la financiación del Tramo IV de la Línea 9 del Metro de Barcelona por 544 millones de euros.
 - El 23 de noviembre se cerró la financiación de 5 Unidades Básicas y 5 Centros de Salud en Palma de Mallorca por 15,5 millones de euros.
 - El 26 de noviembre se cerró la financiación del Tramo II de la Línea 9 del Metro de Barcelona por 735 millones de euros.
 - El 15 de diciembre se cerró la financiación de la autopista Windsor-Essex Parkway en Ontario (Canadá) con una deuda bancaria de 1.162 millones de dólares canadienses.
 - El 19 de diciembre se cerró la financiación del Hospital Can Misses, en Ibiza, por 100 millones de euros.

Concesiones



Mercados internacionales de mayor interés

A nivel internacional, Iridium tiene y desarrolla proyectos en diferentes países que cumplen sus requisitos de inversión. El mercado norteamericano es un mercado que se ha marcado como prioritario para el Grupo ACS, donde Iridium está presente con diferentes delegaciones en 7 estados de Estados Unidos y con oficinas en tres provincias de Canadá. En el resto del mundo, Iridium sigue con especial interés los mercados de Portugal, Irlanda, Reino Unido, Francia y Chile.

Estados Unidos

El Departamento de Transporte de EE.UU. continúa soportando financieramente los proyectos de infraestructuras realizados por el sector privado, existiendo iniciativas en el marco del paquete de estímulos enfocadas a mejorar dichos instrumentos. El mercado americano requerirá promotores que tengan una gran capacidad financiera y técnica, y el Grupo ACS está posicionado como líder en proyectos de colaboración público-privada con

El Grupo ACS es líder en proyectos de colaboración público-privada de nueva construcción en Estados Unidos



nueva construcción, encontrándose por tanto en una situación privilegiada para afrontar selectivamente nuevas oportunidades y consolidar los proyectos actuales. Asimismo, está participando de forma proactiva en la identificación de proyectos de infraestructuras y en la promoción de la legislación adecuada que permita la implantación de dichos contratos en aquellos estados en los que aún no existe un marco legal adecuado.

Canadá

Con un nivel de infraestructuras inferior al nivel económico del país y con una gran tradición en la promoción de proyectos de concesión, Canadá se presenta como un país con grandes oportunidades para este tipo de contratos de iniciativa público-privada. Se prevén oportunidades de inversión a corto y medio plazo en infraestructuras de transporte, hospitalarias y de equipamiento público. Las provincias más activas son Ontario, British Columbia, Alberta, New Brunswick y Québec, que han destacado al mismo tiempo por el volumen y complejidad de sus proyectos y por el cumplimiento en el desarrollo de sus planes de licitación.

Chile

El Gobierno de Chile pretende utilizar el sistema de concesión como una herramienta para proveer al país de la infraestructura necesaria para alcanzar la meta de ser un país desarrollado. Entre las acciones realizadas para este fin está la promulgación, después de su aprobación, de una nueva Ley de Concesiones y el lanzamiento de un primer programa de concesiones para el periodo 2010-2014 que incluye inversiones de infraestructuras de transporte, hospitalarias y penitenciarias con una inversión prevista de 11.700 millones de dólares.

Otros mercados de interés

Mercados como Reino Unido, Irlanda, Francia o Portugal, así como otros en los que Iridium tiene una importante presencia o puedan ofrecer las condiciones adecuadas para el desarrollo de futuros proyectos, permanecen igualmente en seguimiento para el análisis y eventual estudio de nuevas oportunidades.



Concesiones



Adjudicaciones

En 2010 el Grupo ACS (o los consorcios en que participan empresas pertenecientes al mismo) ha resultado adjudicatario de los siguientes proyectos de concesiones de infraestructuras de transporte y equipamiento público:

- Concesión para la construcción, financiación, operación y mantenimiento del Hospital de Can Misses y dos centros de salud asociados al mismo, en la isla de Ibiza (España). La inversión total asciende a 132 millones de euros y el plazo de la concesión es de 32 años y 7 meses. El contrato incluye la ejecución de las obras del Nuevo Centro Asistencial Can Misses y dos centros de salud asociados, así como su conservación y mantenimiento a lo largo de la vida de la concesión. Incluye también la prestación de los servicios no clínicos en los centros construidos, así como los otros 5 centros de salud y el hospital de Formentera incluidos en la Gerencia del Área de Salud de Eivissa. El 15 de marzo, Iridium, firmó con el Servicio de Salud del Gobierno de las Islas Baleares (Ib – Salut), el contrato de concesión y el 29 de marzo, con la asistencia del Presidente del Gobierno Balear, la Alcaldesa de la Ciudad de Eivissa, el Presidente del Consell de Eivissa y otras autoridades, se celebró el acto de la colocación de la primera piedra.
- Concesión para la construcción, financiación, operación y mantenimiento de cinco Centros de Salud y cinco Unidades Básicas de Salud en la isla de Mallorca (España). La inversión del proyecto es de 21 millones de euros, siendo 13.693 m² la superficie construida total. Contará además con más de 130 plazas de aparcamiento. El contrato de concesión es por 11 años y 2 meses. La firma del contrato se realizó el 18 de febrero y el 26 de marzo de 2010, la concesionaria y el Gobierno de las Islas Baleares, presidieron el acto de colocación de la primera piedra del proyecto. El evento contó con la asistencia del Presidente del Gobierno Balear y otras autoridades.
- Concesión para el diseño, financiación, construcción, operación, mantenimiento y rehabilitación del Proyecto South Fraser Perimeter Road, una autopista de nueva construcción de 40 kilómetros de longitud al sur de Vancouver (British Columbia, Canadá) y con una inversión de 716 millones de dólares canadienses. El tramo este de la autopista (6 kilómetros) se prevé que esté abierto al tráfico en enero del 2013 y el tramo oeste, en junio del 2014. Después del período de construcción comenzará un período de 20 años de operación y mantenimiento de la autopista.
- Concesión para el diseño, financiación, construcción, operación, mantenimiento y rehabilitación del Proyecto Windsor-Essex Parkway en Ontario, Canadá. Esta carretera de nueva construcción, conecta la autopista 401 en Ontario con la zona de Windsor en la frontera de Estados Unidos. Es un proyecto de aproximadamente 11 kilómetros de longitud y con 6 carriles. El proyecto también incluye la construcción de vías de servicio adyacentes, intersecciones, jardinería, vías para peatones y carriles para bicicletas. La inversión en el proyecto es de aproximadamente 1.300 millones de dólares canadienses. El período de concesión es de 30 años tras la construcción del proyecto, que se prevé tenga una duración de cuatro años. La construcción de la autopista se iniciará en la segunda mitad del 2011.
- Concesión para la construcción, financiación, operación y mantenimiento de determinadas infraestructuras del Tramo II de la Línea 9 del Metro de Barcelona. El ámbito de la concesión incluye las 15 estaciones que componen el Tramo II de la Línea 9 del Metro de Barcelona (Polígono Pratenc-zona universitaria), lo que comprende la construcción y mantenimiento de las estaciones, ascensores, escaleras mecánicas, instalaciones de validación y venta y la limpieza de las mismas, entre otros trabajos, durante un período de 31 años y 11 meses.

Las estaciones del Tramo II entrarán progresivamente en servicio entre 2012 y 2013; estas estaciones se suman a las del Tramo IV, concesionadas a su vez al consorcio liderado por Iridium y formando parte de la línea de metro más larga de Europa, con 47,8 kilómetros y 52 estaciones y que transportará, según las previsiones, cerca de 100 millones de pasajeros al año.

- Concesión del Servicio de Aparcamiento del Nuevo Hospital Universitario Son Dureta (NHUSD) en Son Espases, Palma de Mallorca. El objeto del contrato consiste en la gestión y control de todas las plazas de aparcamiento del recinto del nuevo hospital, con un total de 2.259 plazas, de las cuales 1.828 son subterráneas y 431 exteriores.

A finales de 2010 Iridium participa además en diferentes consorcios previamente seleccionados o precalificados para los siguientes proyectos:

- En Estados Unidos, Iridium está realizando el predesarrollo del proyecto de Mid Currituck en Carolina del Norte, y participa en proyectos en los estados de Florida, Nueva York, Georgia, Texas y California, así como en Puerto Rico.
- Además, el consorcio en el que participa Iridium se encuentra precalificado para la fase de oferta del proyecto West by Northwest Project (Georgia, EE.UU.). El proyecto comprende la construcción, financiación, operación y mantenimiento del Northwest Corridor Segment (adición de carriles rápidos reversibles de peaje a lo largo de las autopistas I-75 e I-575), así como el predesarrollo del Western Corridor Segment.
- En Irlanda, el consorcio en el que participa Iridium se encuentra seleccionado en la fase de BAFO para el proyecto del Metro de Dublín.
- En Reino Unido, el consorcio en el que participa Iridium está precalificado para la fase de oferta del proyecto ferroviario Borders Railway. El proyecto comprende el diseño, construcción, financiación y mantenimiento de un tramo de ferrocarril de 49 kilómetros desde Edimburgo, Escocia, hasta la frontera con Inglaterra, que incluye 7 estaciones.
- En Chile, el Grupo ACS se encuentra precalificado en varios proyectos de equipamiento público y concesiones viarias, entre los que destacan la interconexión vial logística portuaria de Concepción y la autopista urbana Américo Vespucio Oriente.



Importantes proyectos, tanto de infraestructuras de transporte como de equipamiento público, han sido adjudicados al Grupo ACS y a los consorcios en los que participa

Medio Ambiente

Estrategia de negocio **58**
Descripción de actividades **60**
Internacionalización **63**
Adjudicaciones **68**
Estructura organizativa **69**



Urbaser y Clece son las dos empresas a través de las que el Grupo ACS desarrolla su actividad en el área de Medio Ambiente, donde ocupa una situación de liderazgo en el mercado nacional y posee una experiencia acumulada en estos sectores de más de dos décadas

Medio Ambiente



Estrategia de negocio

El área de Medio Ambiente del Grupo ACS mantiene una estrategia que persigue alcanzar los siguientes objetivos:

- Consolidar su cuota de mercado actual en España, especialmente con clientes públicos, y promover el crecimiento de la misma, con el objetivo de mantener el liderazgo en las actividades del área de servicios medioambientales a nivel nacional.
- Potenciar la eficiencia operativa interna y de los clientes, mediante el uso de tecnologías avanzadas, continuar apostando por la formación, la especialización y la promoción de los trabajadores de la compañía.
- Ampliar los campos de actuación basándose en la experiencia adquirida, con el objetivo de que el área de Medio Ambiente del Grupo ACS sea pionera en nuevos procesos y servicios, en nuevos mercados y expandiendo sus servicios a nuevos clientes.

Dentro de la cultura del Grupo ACS, en la que está basada esta estrategia, el área de Medio Ambiente contribuye con la responsabilidad de:

- Cubrir las expectativas del cliente público y privado favoreciendo sus políticas de contratación externa en aquellas tareas ajenas al núcleo central de su actividad.
- Adaptarse a la evolución de los proyectos proporcionando mayor eficiencia en los servicios que presta y garantizando la mayor rentabilidad tanto a los clientes como al Grupo ACS.
- Trabajar ininterrumpidamente en el campo de la Investigación, el Desarrollo y la Innovación para asegurar procesos y servicios medioambientalmente sostenibles.



Para afrontar estos objetivos y retos, las compañías de Medio Ambiente del Grupo ACS cuentan con unas sólidas y claras ventajas competitivas, basadas en:

- **Innovación tecnológica** en la gestión y tratamiento de residuos y en la gestión y tratamiento del agua, manteniendo el compromiso de desarrollar todas las actividades con la mejor calidad ambiental, lo que está permitiendo al Grupo competir en cualquier país del mundo con excelentes resultados.
- Una **capacidad financiera sólida** para poder abordar inversiones a largo plazo en proyectos tanto en régimen concesional como para terceros.
- Una **experiencia** acumulada durante más de dos décadas en las actividades de Mantenimiento Integral, que confiere a esta área nuevas oportunidades en negocios dirigidos tanto a empresas como a administraciones públicas, en áreas tan diferentes como los servicios sociales, aeroportuarios, eficiencia energética o la restauración social, entre otros.

Las compañías de Medio Ambiente del Grupo ACS cuentan con unas sólidas y claras ventajas competitivas, basadas en la innovación tecnológica, la solidez financiera y la experiencia adquirida en estos sectores

Medio Ambiente



Descripción de actividades

Durante el año 2010 el área de Medio Ambiente del Grupo ACS alcanzó una cifra de negocios de 2.548 millones de euros, lo que representa un crecimiento del 3,2%² respecto al año 2009. La tasa anual de crecimiento compuesto de la cifra de negocio en los últimos 5 años es de un 7,6%, reafirmando el liderazgo de esta área en España y consolidando su posición en el mercado europeo.

La actividad de Medio Ambiente se agrupa en torno a dos líneas de negocio: Servicios Medioambientales y Mantenimiento Integral.

Servicios Medioambientales es el área especializada en la gestión y el tratamiento de residuos y agua. Desarrolla las actividades de limpieza viaria, recogida y transporte de residuos, tratamiento y reciclaje de los residuos urbanos, comerciales e industriales, gestión integral del ciclo del agua y jardinería urbana. El Grupo ACS, a través

de su empresa Urbaser, es líder en la gestión de plantas de tratamiento de residuos sólidos urbanos en España y con un crecimiento importante en estas actividades en el extranjero.

Urbaser ha gestionado, durante el año 2010, las siguientes instalaciones de tratamiento y eliminación de residuos sólidos urbanos:

- 44 plantas de pretratamiento de residuos sólidos urbanos con una capacidad instalada de 7.026.436 toneladas al año.
- 9 plantas de valorización energética con una capacidad de tratamiento de 2.266.000 toneladas al año y una potencia eléctrica instalada de 244 MW.
- 19 plantas de biometanización de fracción orgánica con una capacidad instalada de 1.361.260 toneladas al año.
- 50 instalaciones de compostaje con una capacidad instalada de 2.584.568 toneladas al año.
- 78 instalaciones de plantas de transferencia con una capacidad instalada de 7.004.008 toneladas al año.
- 34 instalaciones de tratamiento de envases.
- 48 vertederos controlados con una capacidad instalada de 9.179.439 toneladas al año.
- 14 instalaciones de degasificación de vertederos que producen 421 Hm³ al año de biogás.

Durante 2010 Urbaser ha puesto en marcha la planta integral de residuos sólidos urbanos de Marsella (Francia), que procesa 450.000 toneladas al año y que está en operación comercial. Asimismo, también se ha puesto en marcha la planta incineradora de residuos de Mallorca con dos líneas nuevas para tratar 450.000 toneladas al año.

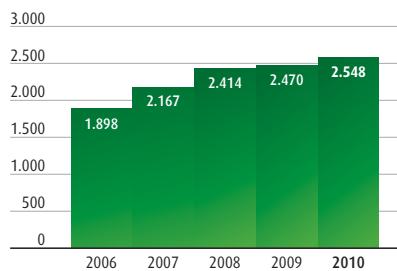
Se ha continuado con las actividades de limpieza viaria, tratamiento y depuración de aguas residuales urbanas, jardinería en ciudades, recogida y tratamiento de residuos hospitalarios, y eliminación de residuos industriales, de demolición y construcción.

Además se han tratado y eliminado 4,7 millones de toneladas de residuos inertes, y 150.000 toneladas de residuos industriales; 109.477 toneladas en la regeneración de aceites minerales y 167.000 toneladas de aceites tipo Marpol.

² En todos los datos de este capítulo, se han excluido los resultados aportados por la actividad de Servicios Portuarios y Logísticos con el fin de hacer comparables los datos históricos con el año 2010. Datos 2009 reexpresados aplicando NIC-31 e IFRIC-12.

Evolución de la cifra de negocios

Millones de euros

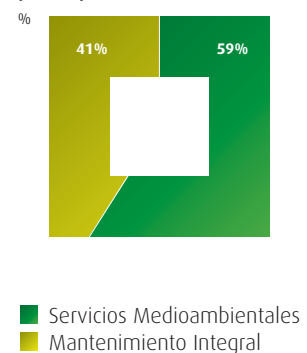


Evolución internacional de la cifra de negocios

Millones de euros



Desglose de la facturación por tipo de actividad



En estos datos se ha excluido SPL en todo el período con el fin de hacer homogénea la comparación con 2010. Datos 2009 reexpresados aplicando NIC-31 e IFRIC-12.

Dentro del ciclo del agua, a lo largo del año 2010 se mantienen bajo gestión las siguientes instalaciones:

- 142 estaciones de depuración de agua residual de 1.175.000 m³ al día para una población equivalente a 5.600.000 habitantes.
- 19 explotaciones de saneamiento para una población equivalente a 1.385.000 habitantes.
- 14 instalaciones de abastecimiento de agua de 229.000 m³ al día para una población equivalente a 910.000 habitantes.
- 7 plantas potabilizadoras de 250.000 m³ al día para una población equivalente a 290.000 habitantes.
- 8 laboratorios de análisis y control para una población equivalente a 1.423.000 habitantes.
- Un laboratorio central certificado por la ISO 9001 y acreditado por la ISO 17025 en agua potable, agua residual y lodos.

Las actividades de **Mantenimiento Integral** incluyen los servicios que son necesarios para el funcionamiento óptimo de inmuebles de uso público o privado (el mantenimiento de instalaciones, la limpieza o los servicios auxiliares), las actividades relacionadas con el mercado verde (jardinería, reforestación, recuperación ambiental, actividades de educación, divulgación ambiental y la puesta en valor del patrimonio natural), los servicios de atención a colectivos sociales en situación de dependencia, los servicios en el ámbito aeroportuario y la gestión de espacios publicitarios en grandes instalaciones y medios de transporte, sin olvidar nuevas actividades de alto potencial futuro, como la restauración social o la eficiencia energética.

Dentro de estas actividades destacan durante el año 2010 los siguientes contratos desarrollados por el Grupo ACS:

- **Contratos de mantenimiento** prestados tanto a la Administración Pública como a grandes corporaciones, como el contrato para mantenimiento integral de bases, acuartelamientos y otros establecimientos del Ejército de Tierra; la gestión y explotación de los Teatros del Canal y del Teatro Auditorio de San Lorenzo de El Escorial (Madrid) o actuaciones para la mejora de eficiencia energética en la sede del Ministerio de Industria, Turismo y Comercio en Madrid.
- **Servicios de limpieza**, donde se pueden destacar contratos para limpieza, desinfección y desinsectación de instalaciones de la Dirección General de la Policía y de la Guardia Civil; contratos para Patrimonio Nacional en algunos de sus más relevantes edificios monumentales (Palacio de la Zarzuela, Palacio Real de Madrid, Reales Alcázares de Sevilla, etc.) y servicios de limpieza en distintos hospitales de todo el país como el Joan XXIII de Tarragona, Nuestra Señora de la Candelaria (Santa Cruz de Tenerife), etc.
- **Contratos para servicios socio-sanitarios y educativos** como el servicio de ayuda a domicilio en diferentes ciudades españolas (Zaragoza, Málaga, Valladolid, Córdoba, etc.) o la gestión integral de 8 escuelas infantiles promovidas por la Comunidad de Madrid.
- Servicios para el **área de restauración colectiva** como por ejemplo en hospitales (Son Espases, en Palma; Arnau de Vilanova, en Lérida o Bellvitge en Barcelona), o servicios de alimentación a los alumnos de centros escolares públicos de Sevilla.

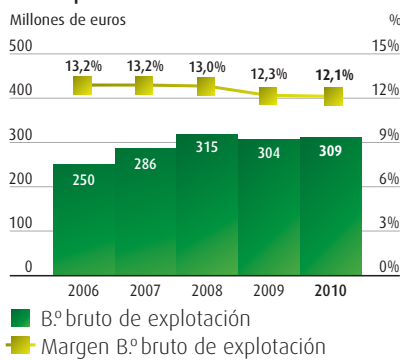
Medio Ambiente



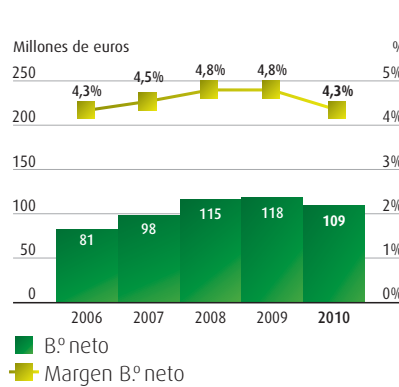
- Contratos para **servicios aeroportuarios**, prestados por las filiales Multiservicios Aeroportuarios y Clever, dedicadas a la limpieza de aviones para diferentes compañías aéreas; contratos de asistencia a aeronaves o asistencia a personas con movilidad reducida en los aeropuertos de Fuerteventura, Ibiza, Murcia y La Palma.
- En el **ámbito publicitario**, la filial Publimedia ganó importantes concursos como la explotación de la publicidad exterior en los autobuses de la Empresa Municipal de Transportes (EMT) de Madrid; la publicidad en la línea de Alta Velocidad Madrid-Valencia o en la red del Metro de Sevilla.
- En el **mercado verde** se podrían destacar el mantenimiento y limpieza de jardines en Málaga o distintos programas de educación ambiental como La Fábrica del Sol (Barcelona), Centro Puente del Perdón (Madrid), etc.

Las actividades de Medio Ambiente basan su actividad en contratos recurrentes, a medio y largo plazo con clientes tanto públicos como privados. Asimismo, muchas de sus actividades son intensivas en capital y su carácter concesional reduce el riesgo y garantiza una atractiva rentabilidad. Esta área proporciona al Grupo ACS estabilidad y visibilidad en la generación de ingresos.

Evolución del beneficio bruto de explotación



Evolución del beneficio neto

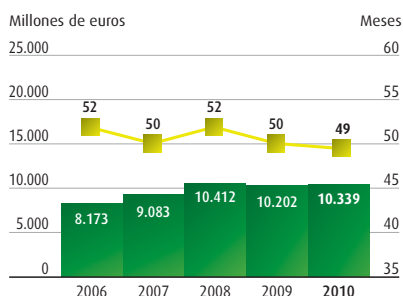


En estos datos se ha excluido SPL en todo el período con el fin de hacer homogénea la comparación con 2010. Datos 2009 reexpresados aplicando NIC-31 e IFRIC-12.

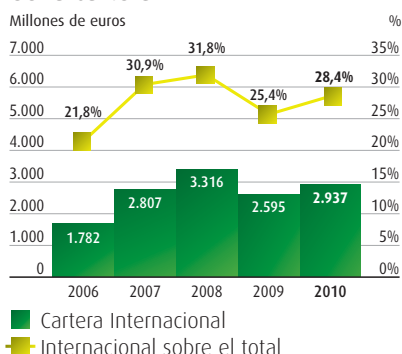
La cartera de Medio Ambiente del Grupo ACS ha alcanzado en 2010 los 10.339 millones de euros, un 1,3% por encima del ejercicio anterior. Esta cifra es equivalente a 49 meses de actividad.



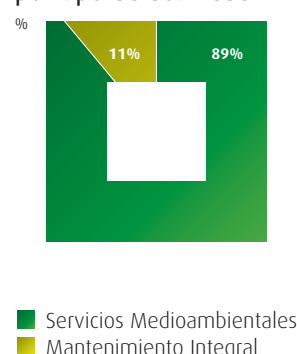
Evolución de la cartera



Evolución internacional de la cartera



Desglose de la cartera por tipo de actividad



En estos datos se ha excluido SPL en todo el período con el fin de hacer homogénea la comparación con 2010. Datos 2009 reexpresados aplicando NIC-31 e IFRIC-12.

Internacionalización

La facturación internacional del área de Medio Ambiente creció en 2010 un 11,1%, hasta alcanzar los 288 millones de euros, un 11,3% de la facturación total. La cartera en el área internacional en 2010 es de 2.937 millones de euros, un 13,2% superior al año anterior, y que representa el 28,4% de la cartera total. Las ventas y la cartera a nivel internacional han experimentado un fuerte crecimiento, con una tasa anual compuesta en los últimos 5 años del 10,5% y 13,3% respectivamente, como consecuencia principalmente de la promoción de plantas de tratamiento de residuos, lo que ha permitido a ACS licitar proyectos importantes en grandes ciudades fuera de España.

La actividad de Servicios Medioambientales es la que tiene una mayor presencia internacional. En el área de tratamiento de residuos, donde Urbaser

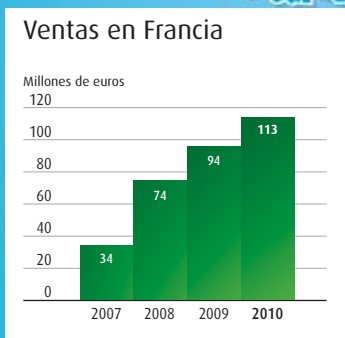
dispone de una gran experiencia debido al gran número de plantas de tratamiento que ha construido y que tiene en operación, durante el año 2010 se han materializado importantes proyectos en Francia, Italia y Argentina. Además se han presentado ofertas en Reino Unido y Estados Unidos.

Asimismo, Urbaser ha continuado con su actividad derivada de los contratos ya adjudicados en años anteriores en Marruecos, Argentina, Colombia, República Dominicana, Venezuela, Panamá, México, Polonia, Italia, Portugal, Reino Unido y Francia.

Medio Ambiente

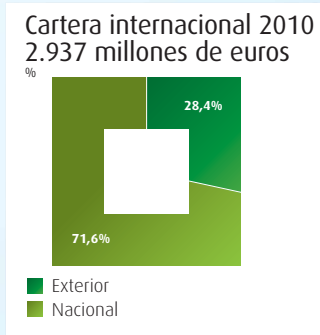
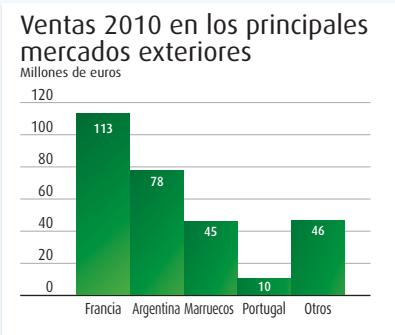
Países en los que el Grupo ACS desarrolla la actividad de Medio Ambiente

Presencia del Grupo ACS en Francia



Principales adjudicaciones en Francia en 2010

Millones de euros	Importe
Construcción y explotación de un punto de valorización de residuos en Bayona.	84
Recogida de residuos en la Mancomunidad de La Rochelle.	23
Recogida de residuos en la Mancomunidad de Charleville-Mézières.	15





Francia

Concretamente el desarrollo de la actividad de Urbaser en Francia ha sido de especial relevancia en los últimos años. El mercado del tratamiento, recogida de residuos y limpieza se ha mostrado particularmente receptivo a la llegada del Grupo Urbaser, a pesar de que este sector de actividad ha estado tradicionalmente dominado por grandes grupos franceses. Las autoridades locales francesas han sido favorables a la llegada de un nuevo actor en el mercado que ha conseguido destacar entre sus competidoras por su valor tecnológico añadido. De hecho, Urbaser inició su implantación en Francia en el campo del tratamiento, donde fue capaz de aprovechar su know-how específico en el diseño, construcción y explotación de centros de tratamiento multidisciplinares, incluyendo clasificación, reciclaje, compostaje, metanización e incineración

El desarrollo de la actividad de Urbaser en Francia ha sido de especial relevancia en los últimos años donde ha conseguido destacar entre sus competidores por su valor tecnológico añadido



de los residuos sólidos urbanos ofreciendo una solución global a la gestión de los residuos. La gran experiencia y mejora de Urbaser en materia de tratamiento por metanización ha favorecido su posicionamiento.

En el campo del tratamiento, Urbaser licitó y se adjudicó en 2010 un importante contrato para la construcción y explotación de un centro de residuos sólidos en Bayona. Asimismo, finalizó la puesta en marcha de la planta de Marsella, comenzando con ello su explotación comercial.

En el campo de la recogida, Urbaser licitó y contrató en 2010 tres nuevos servicios de recogida, el de La Rochelle (Charente-Maritime), Charleville-Mézières (Ardennes) y el de Givet (Ardennes).

El Grupo Urbaser continúa creciendo en el mercado francés, a través de 8 compañías locales que

emplean a más de 975 trabajadores entre empleados y colaboradores directos. La cifra de negocio en este país alcanzó el valor de 113 millones de euros en 2010, lo que implica un crecimiento del 20,3 % respecto a la cifra de negocio de 2009.

Gracias a este rápido e importante crecimiento, Urbaser tiene una cartera de pedidos sólo en el mercado francés de más de 1.500 millones de euros hasta la fecha, convirtiéndose con ello en una de las cinco principales empresas de recogida y tratamiento de residuos en Francia.



Adjudicaciones

Principales adjudicaciones en el año 2010	Importe	Años	País	Empresa adjudicataria
Millones de euros				
Servicios de limpieza, desinfección, desinsectación y desratización de inmuebles e instalaciones de la Dirección General de la Policía y de la Guardia Civil.	89	2	España	Mantenimiento Integral
Construcción y explotación de un punto de valorización de residuos en Bayona.	84	8	Francia	Servicios Medioambientales
Servicio de explotación de la publicidad en el exterior de los autobuses de la EMT (Madrid).	76	7	España	Mantenimiento Integral
Prórroga del contrato de gestión de la planta de tratamiento de residuos sólidos urbanos de Els Cremat (Alicante).	62	21	España	Servicios Medioambientales
Contrato para el abastecimiento de agua en el municipio de Totana en Valencia.	57	22	España	Servicios Medioambientales
Extensión del contrato de recogida de residuos y tratamiento en el Condado de Hereford y Worcester.	55		Reino Unido	Servicios Medioambientales
Servicios de limpieza viaria y recogida de residuos en Avilés (Asturias).	46	10	España	Servicios Medioambientales
Prórroga del contrato de limpieza viaria y recogida de basuras en Logroño.	38	8	España	Servicios Medioambientales
Contrato para los servicios de mantenimiento y conservación integral del Parque Río Madrid.	36	4	España	Mantenimiento Integral
Servicio de recogida de residuos municipales, limpieza viaria, transporte, tratamiento y eliminación en Calafell (Tarragona).	33	8	España	Servicios Medioambientales
Ampliación del contrato de transporte de carga en el Aeropuerto de Madrid-Barajas.	27	5	España	Mantenimiento Integral
Servicio de mantenimiento, logística y limpieza de los vehículos de CAT España.	26	2	España	Mantenimiento Integral
Explotación de la planta de transferencia de residuos en Ceuta.	26	6	España	Servicios Medioambientales
Servicio de ayuda a domicilio de la ciudad de Zaragoza.	25	4	España	Mantenimiento Integral
Servicio de limpieza de los centros de atención primaria de las gerencias territoriales y del hospital Joan XXIII de Tarragona y el centro corporativo del ICS.	24	2	España	Mantenimiento Integral
Contrato para la recogida de residuos en la Mancomunidad de La Rochelle.	23	6	Francia	Servicios Medioambientales

Estructura organizativa

Medio Ambiente



Empresa especializada en la gestión y tratamiento de residuos. Su actividad abarca limpieza viaria, limpieza e higienización de playas, mantenimiento de parques, jardines y gestión de zonas forestales, la recogida y transporte de residuos sólidos urbanos, la gestión integral de residuos especiales, industriales y hospitalarios, la gestión de residuos de construcción y demolición y el tratamiento de todos estos residuos mediante el diseño, la construcción y explotación de vertederos y de plantas de valorización energética; la gestión de energías renovables y cogeneración, y la gestión del ciclo integral del agua.



Empresa especializada en los servicios que son necesarios para el funcionamiento óptimo de inmuebles de uso público o privado (el mantenimiento integral de instalaciones, la limpieza o los servicios auxiliares), las actividades relacionadas con el mercado verde (jardinería, reforestación, recuperación ambiental, actividades de educación, divulgación ambiental y la puesta en valor del patrimonio natural), los servicios de atención a colectivos sociales en situación de dependencia, los servicios en el ámbito aeroportuario, y en la gestión de espacios publicitarios en grandes instalaciones y medios de transporte.

Servicios Industriales

Estrategia de negocio **72**
Descripción de actividades **74**
Internacionalización **84**
Adjudicaciones **90**
Estructura organizativa **91**





El área de Servicios Industriales del Grupo ACS está orientada al desarrollo, construcción, mantenimiento y operación de infraestructuras de energía e industriales dentro de un gran número de sectores



Estrategia de negocio

La estrategia en Servicios Industriales persigue mantener un crecimiento sostenible y rentable, fomentando la realización de proyectos dentro de su ámbito de especialidad de forma eficiente, tanto en España como en aquellos países donde se presenten oportunidades de negocio. Las líneas estratégicas desarrolladas por esta área son:

- Mantener una **posición de liderazgo** que permita al Grupo ACS participar en un sector muy competitivo desde una posición privilegiada, atrayendo y reteniendo talento.
- Lograr un equilibrio de negocio que combine actividades que aporten **recurrencia y visibilidad** de ingresos y resultados con proyectos especializados o soluciones "llave en mano" que aporten a sus clientes soluciones cada vez más completas a sus necesidades. Todo ello manteniendo una estricta política de control de riesgos y costes.
- Consolidar su posición en el ámbito internacional y continuar expandiendo la actividad hacia nuevos **mercados** de la mano de sus clientes, atendiendo a criterios rigurosos de rentabilidad y estabilidad.

- Realización de un esfuerzo continuo en la **innovación tecnológica**, a través de la inversión en nuevas técnicas y en nuevos activos para atender a las necesidades de sus clientes.

Las empresas y los profesionales de esta área de actividad comparten los valores del Grupo ACS:

- Una organización descentralizada orientada al cliente, lo que permite adaptar los proyectos a sus necesidades de forma eficiente y rentable.
- Un crecimiento basado en la excelencia técnica, mentalidad emprendedora y el espíritu contratista de un equipo humano con experiencia y formación.

Para conseguir los objetivos marcados en la estrategia, el área de Servicios Industriales cuenta con las siguientes ventajas competitivas:

- El Grupo ACS cuenta con una prolongada experiencia en el desarrollo de infraestructuras industriales y de energía, tanto en el mercado nacional como en diferentes mercados exteriores.
- Posición de liderazgo en la promoción, desarrollo y mantenimiento de infraestructuras relacionadas con la generación de energía eléctrica, tanto de fuentes



renovables (eólica, solar, hidroeléctrica, biomasa) como desarrollo y mantenimiento de infraestructuras de generación de energía eléctrica a través de combustibles fósiles (centrales de ciclo combinado, centrales de carbón, plantas nucleares).

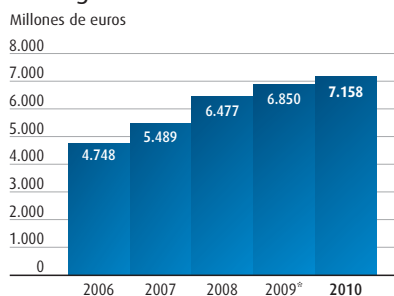
- Compañía de referencia en el ámbito mundial en el desarrollo de grandes infraestructuras para la industria del gas y el petróleo, tales como plataformas e instalaciones modulares, proyectos de exploración y construcción de pozos, tratamiento y almacenamiento de gas natural e hidrocarburos líquidos, o proyectos "llave en mano" de refinerías y plantas petroquímicas.
- El Grupo ACS es uno de los principales inversores en el desarrollo de líneas de transmisión de alta tensión en régimen de concesión en varios países y en el desarrollo de plantas de desalación y tratamiento de aguas.
- Principal proveedor de servicios de mantenimiento, desarrollo y operación de infraestructuras industriales como redes de tratamiento y distribución de agua, gas y electricidad, instalaciones termodinámicas y mecánicas, sistemas ferroviarios y de telecomunicaciones.
- El Grupo ACS es la primera empresa española en el desarrollo y mantenimiento de sistemas de alumbrado público, gestión del tráfico y control industrial.

La estrategia desarrollada por el área de Servicios Industriales persigue mantener su posición de liderazgo, conseguir un mix de negocio equilibrado, continuar expandiendo su actividad a nuevos mercados y potenciar la innovación tecnológica

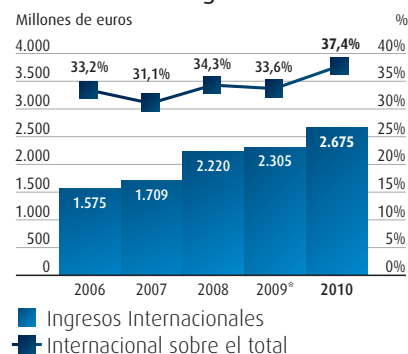
Descripción de actividades

En 2010, el área de Servicios Industriales alcanzó una cifra de negocio de 7.158 millones de euros, lo que representa un crecimiento del 4,5% respecto a 2009. El fuerte incremento de actividad experimentado por Servicios Industriales a lo largo de los últimos años se ve reflejado en la tasa de crecimiento anual compuesta del 10,8% que registró en el período entre 2006 y 2010. El Grupo ACS se consolida un año más como el líder del sector en España y Latinoamérica, siendo uno de los principales competidores en Europa y en el resto de mercados en los que desarrolla su actividad.

Evolución de la cifra de negocios



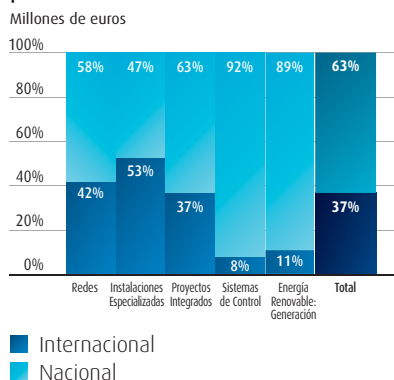
Evolución internacional de la cifra de negocios



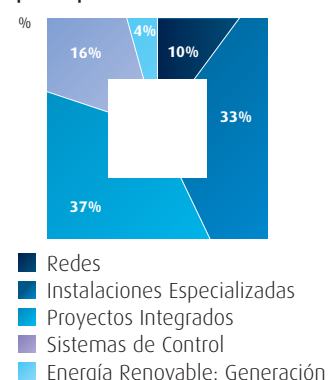
* Datos reexpresados aplicando NIC 31 e IFRIC 12.

La amplia oferta de servicios de la actividad, su posición de liderazgo y su diversificación geográfica ofrece grandes oportunidades de desarrollo en mercados con crecientes necesidades de este tipo de servicios. En el año 2010, las ventas de esta área en el exterior representaron un 37,4% del total, siendo la actividad de Instalaciones Especializadas la más internacionalizada, con un 52,9% de la facturación fuera de España.

Desglose de la facturación por mercados



Desglose de la facturación por tipo de actividad





Los Servicios Industriales del Grupo ACS se agrupan en Servicios de Apoyo a la Industria y Proyectos Integrados.

Los Servicios de Apoyo a la Industria están dedicados al mantenimiento industrial, e incluyen tres áreas de actividad:

- **Redes:** actividad de mantenimiento de redes de distribución eléctrica, gas y agua, que cuenta con una experiencia de más de 80 años.
- **Instalaciones Especializadas:** reúne las actividades de construcción, instalación y mantenimiento de redes eléctricas de alta tensión, de sistemas de telecomunicaciones, de instalaciones ferroviarias, instalaciones eléctricas y montajes mecánicos, y sistemas de climatización.
- **Sistemas de Control:** ACS se ha convertido en el principal proveedor de ingeniería, instalación y explotación de sistemas de control para la industria y los servicios urbanos, entre los que destacan los sistemas de control de tráfico y transporte y los sistemas para el mantenimiento integral de infraestructuras públicas.

Los principales proyectos desarrollados en 2010 en el área de Servicios de Apoyo a la Industria han sido:

- En el mantenimiento y construcción de instalaciones de **Redes** de distribución destacan:
 - Construcción y mantenimiento de las redes de gas natural incluyendo la red de distribución

de gas, atención de urgencias, conexiones industriales y construcción de instalaciones receptoras comunitarias en diversas zonas de España.

- Construcción de 53 kilómetros de líneas de recolección de gas y más de 17 kilómetros de gasoductos para el manejo de gas y de líquidos para el campo de producción de gas natural de Nejo en México.
- Suministro, transporte, montaje y trabajos para la remodelación del subsistema de distribución primaria de electricidad de la ciudad de Tarma en Perú.
- Construcción y mantenimiento de la infraestructura de gas natural en la isla de Mallorca incluyendo la red de distribución de gas, la red de transporte, las instalaciones receptoras, mantenimiento de las plantas de gas natural licuado y la expansión de la red de gas mediante la captación de nuevos puntos de suministro (Mallorca, España).
- Trabajos para el soterramiento del gasoducto de salida del campo de producción de gas de Poseidón (Cádiz, España).

Servicios Industriales



- Dentro de las **Instalaciones Especializadas**, cabe destacar los siguientes proyectos:
 - Construcción de 1.120 kilómetros de líneas de alta tensión y sus correspondientes subestaciones asociadas en Brasil.
 - Construcción de líneas de transmisión y subestaciones eléctricas asociadas en México como las subestaciones eléctricas de Occidente o suministro de energía a la zona del Manzanillo entre otros proyectos.
 - Construcción “llave en mano” de 4 subestaciones encapsuladas de 400kV y de 575 kilómetros de líneas de alta tensión en Libia.
 - Ejecución, suministro y prestación de servicios de montaje para el proyecto de electrificación de la línea ferroviaria en el tramo entre Xinxiang-Heze- Yanzhou y Rizhao en China.
 - Trabajos de montaje eléctrico e instrumentación de distintas unidades para la ampliación de la refinería de Petrogal en Sines (Portugal).
 - Servicios de descontaminación, tratamientos de residuos y mantenimiento mecánico de las centrales nucleares de Ascó y Vandellós (Tarragona, España).
 - Trabajos de electrificación y estructuras para la red tranviaria de Alicante (España).
 - Construcción de 130 kilómetros de líneas de transmisión y servicios auxiliares asociados en la frontera entre Nicaragua y Costa Rica, para el sistema de interconexión eléctrica para los países de América Central.
- Prefabricación, montaje de tuberías y de equipos de la central de ciclo combinado de gas Puerto de Barcelona para Gas Natural (Barcelona, España).
- Mantenimiento integral de las centrales térmicas de Compostilla (León), Andorra (Teruel) y Puentes de García Rodríguez (La Coruña).
- Suministro y montaje mecánico de tanques de almacenamiento de gasóleo para la compañía CLH en Loeches (Madrid).
- Trabajos de electrificación de la ampliación de la estación de Atocha (Madrid, España).
- En **Sistemas de Control** destacan los siguientes contratos desarrollados durante el 2010:
 - Contrato para la instalación de la red de semáforos y sistema de vigilancia a través de cámaras de circuito cerrado en distintas municipalidades de la ciudad de Lima (Perú).
 - Implantación de sistemas de señalización dinámica y control de tráfico en las carreteras de acceso a la ciudad de Cádiz (España).
 - Contrato para el mantenimiento del alumbrado público en la zona noreste de Madrid (España).
 - Contrato para el suministro, instalación, puesta en marcha y mantenimiento de los sistemas de control y vigilancia de los túneles de Madeira (Portugal).



- Servicio de suministro y mantenimiento de señalización para la red de trolebús de la ciudad de Mérida (Venezuela).
- Implantación de sistemas de control, paneles de mensaje variables, estaciones de toma de datos y servicios de vigilancia en la autopista entre las localidades de Rabat, Casablanca y Settat (Marruecos).
- Contrato para el mantenimiento y reposición de la señalización vertical de Bilbao (España).

El Grupo ACS en Proyectos Integrados se dedica a la realización de proyectos "llave en mano", relacionados con la energía eléctrica, petróleo, gas e ingeniería aplicada a la industria.

En 2010 el Grupo ACS ha participado en los siguientes proyectos relacionados con las energías renovables:

- Ejecución "llave en mano" de las obras de construcción, suministro de equipos, montaje y puesta en marcha de la Central Termosolar Manchasol I en Ciudad Real y Extresol II en Badajoz, ambas con una potencia instalada de 49,9 MW.
- Ejecución "llave en mano" de las obras de construcción, suministro de equipos, montaje y puesta en marcha de los parques eólicos de Montegordo en Huelva, Arroyal en Burgos, y los parques de El Viudo I y II en Valencia, entre otros proyectos.

Y en otros Proyectos Integrados (EPC³) relacionados con el petróleo y la electricidad e ingeniería aplicada a la industria, los proyectos más significativos realizados en 2010 son:

- Construcción de una plataforma de generación eléctrica para la empresa Pemex en el campo de producción de hidrocarburos en Ku-Maloob-Zaap en el Golfo de México.
- Diseño, construcción, operación y mantenimiento, e interconexión a la red eléctrica de distintas plantas de energía hidroeléctrica en Panamá como Pando, Monte Lirio, El Alto y Pedregalito, entre otros proyectos.
- Proyecto para la construcción de una plataforma habitacional offshore para 201 personas, incluyendo los servicios de ingeniería, suministros, carga, amarre e instalación (México).
- Construcción de la central de ciclo combinado de Aceca con una potencia instalada de 400 MW (Toledo, España).
- Proyecto y construcción de la planta de desulfuración para la central térmica de La Robla (León).

³ EPC corresponde a las siglas en inglés de Engineering, Procurement and Construction.



En **Energías Renovables**, a 31 de diciembre de 2010, el Grupo ACS participaba en 44 parques eólicos en explotación con una potencia instalada de 1.183,2 MW y una potencia atribuible de 873,2 MW.

Asimismo, el Grupo participa en 7 parques que se encuentran en fase de construcción, seis de ellos en España y uno en México, con una potencia instalada de 308,5 MW y otros 21 parques en fase de financiación o promoción con una potencia instalada de 1.617,8 MW.

En el área de energía termosolar durante el 2010 se finalizó la construcción de las plantas de Extresol II (Badajoz) y Manchasol I (Ciudad Real) de 49,9 MW de potencia instalada cada una de ellas. Con estas instalaciones y las tres plantas finalizadas en años anteriores, el Grupo ACS posee a 31 de diciembre de 2010, una potencia instalada de 249,5 MW. Además están en fase de construcción 2 plantas de energía termosolar (Extresol III y Manchasol II) que suman 99,8 MW adicionales de potencia instalada para los próximos años. Las plantas termosolares de 49,9 MW del Grupo ACS cuentan con un avanzado sistema de almacenamiento de calor, que permite gestionar la producción de la energía, produciendo incluso sin radiación solar, e incrementar el factor de carga, superando de forma clara a otras plantas sin dicha tecnología.

El Grupo ACS acordó iniciar la venta de 1.757 MW netos de energías renovables para continuar con su actividad de promoción, desarrollo y mantenimiento de nuevos proyectos



Además, dentro del área de energía solar, se encuentran en fase de financiación o promoción 7 proyectos: cinco proyectos en España y dos proyectos de California Sun Power en los estados de California y Nevada (EE.UU.), con una potencia total instalada de 399,5 MW.

La producción total de energía generada en 2010 por el Grupo ACS a través de energías renovables, tanto eólica como termosolar, asciende a los 2.809 GWh, lo que implica un crecimiento del 9,1% respecto a los datos de 2009.

Asimismo el Grupo ACS participa desde el año 2009 en el área de la generación de energía a partir de biomasa, con su participación en 3 proyectos en Portugal que se encuentran en fase de financiación o promoción, con una potencia total instalada de 14 MW.

El Grupo ACS, una vez alcanzado un volumen significativo de activos en explotación, acordó iniciar el proceso de venta de sus activos de energías renovables, tanto nacionales (registrados o preregistrados en los registros públicos correspondientes) como internacionales, que suponen un total de 1.757 MW netos, con el fin de liberar recursos para continuar con su actividad de

promoción, desarrollo y mantenimiento de nuevos proyectos relacionados con las energías renovables.

A 31 de diciembre de 2010, tras la operación realizada en diciembre de 2010 de venta por parte de ACS de un grupo de líneas de transmisión de energía eléctrica en Brasil, el Grupo ACS participaba como accionista en 19 proyectos concesionales para la gestión y mantenimiento de líneas de alta tensión en Brasil y Perú, con financiación garantizada por el Banco Nacional de Desenvolvimento Economico e Social do Brasil (BNDES). Estos proyectos suman un total de 6.913 kilómetros.

Desde el año 1983 el Grupo ACS desarrolla equipos y tecnologías para la potabilización y desalación de aguas. Hoy en día, el Grupo ACS es uno de los referentes a nivel mundial en este campo, especialmente en la desalación de agua por ósmosis inversa, siendo la 8ª empresa del mundo en producción de agua desalada por este método, gracias a la extensa experiencia internacional en el desarrollo de proyectos en países como Argelia, Australia, México, Qatar, etc. Especialmente por su tamaño e importancia destaca la desaladora de "Beni Saf" en Argelia y la de la "Cuenca del Llobregat" en España con 200.000 m³/día de producción de agua para abastecimiento humano en ambos casos.



Servicios Industriales



Parques eólicos en explotación	Localización	Potencia MW
Santa Ana	Albacete	49,5
El Colmenar II	Almería	30,0
Serón I	Almería	50,0
Tinadas	Almería	10,0
Tíjola	Almería	36,8
La Noguera	Almería	29,9
El Perul	Burgos	51,8
La Lastra (Ampliación El Perul)	Burgos	11,7
Lodoso	Burgos	49,5
Marmellar	Burgos	49,5
Lora I	Burgos	51,8
Lora II	Burgos	51,8
Las Calderas	Burgos	22,5
Sargentas	Burgos	24,0
Arroyal	Burgos	46,5
Las Vegas	Cádiz	23,0
Los Isletes	Cádiz	25,3
Chumillas*	Cuenca	50,0
Monte da Serra (Somozas)	La Coruña	16,1
Monte Marbán (Somozas)	La Coruña	11,4
Monte Villalbesa (Somozas)	La Coruña	22,2
Monte Redondo (Vimianzo)	La Coruña	49,5
Novo	La Coruña	18,8
Outes	La Coruña	35,1
Monte da Barda	La Coruña	3,3
Monte O Barrigoso	La Coruña	3,3
Touriñán IV	La Coruña	24,7
Monte das Augas	La Coruña	3,0
Requeixo*	La Coruña	11,7
Raposeiras*	Logroño	40,5
Los Llanos* (Sierra de Utrera)	Málaga	19,8
El Juncal* (Sierra de Utrera)	Málaga	13,6
Trucafort (L'Enderrocada)	Tarragona	29,9
Ecovent II (Tortosa)	Tarragona	48,1
Sierra Las Carbas	Zamora	40,0
Alrota	Portugal	3,3
Alrota II	Portugal	1,7
Penamacor I	Portugal	20,0
Penamacor II	Portugal	14,7
Penamacor III	Portugal	20,0
Penamacor IIIB	Portugal	25,2
Penamacor III Exp.	Portugal	14,7
Sabugal	Portugal	25,2
Ampliación Sabugal	Portugal	4,0
Parques eólicos en explotación		1.183,2

Nota: La participación accionarial promedio es del 73,80%. En los parques integrados por integración global, la participación accionarial promedio es del 79,27%, mientras que en las sociedades por puesta en equivalencia la participación accionarial promedio es del 31,52%.

* Sociedades por puesta en equivalencia.



Parques eólicos en construcción	Localización	Potencia MW
Monte Gordo	Huelva	48,0
Tesosanto	Salamanca	50,0
Santa Catalina	Valencia	25,5
El Viudo I	Valencia	40,0
El Viudo II	Valencia	26,0
Cerronegro	Valencia	16,0
Oaxaca I	Oaxaca (México)	103,0
Parques eólicos en construcción		308,5

Nota: La participación accionarial promedio es del 92,25%.

Parques eólicos en promoción/financiación	Localización	Potencia MW
Campete	Cáceres	32,0
Campillo	Cáceres	18,0
Argallén	Cáceres	6,0
Castilla-La Mancha	Cuenca	85,0
Loma del Capón*	Granada	30,6
Valcaire	Granada	14,4
Tajos de Bazán	Granada	30,6
Baza Caravaca	Granada	100,0
Palancas*	Oviedo	28,0
Buseco	Oviedo	50,0
Las Tadeas	Palencia	36,8
Valdehierro	Palencia	14,4
Bandeleras	Salamanca	36,0
Rodera Alta	Salamanca	34,0
Donado	Soria	50,0
Almazán Meco I	Soria	300,0
Almazán Meco II	Soria	200,0
Complejo Atlántica	Brasil	120,0
Marcona	Perú	32,0
Red Top Wind Power	Nuevo México (EE.UU.)	150,0
EE.UU.	Texas (EE.UU.)	250,0
Parques eólicos en promoción/financiación		1.617,8

Nota: La participación accionarial promedio es del 86,05%.

* Sociedades por puesta en equivalencia.

Energía termosolar en explotación	Localización	Potencia MW
Extresol I	Badajoz	49,9
Extresol II	Badajoz	49,9
Manchasol I	Ciudad Real	49,9
Andasol I	Granada	49,9
Andasol II	Granada	49,9
Energía termosolar en explotación		249,5

Nota: La participación accionarial promedio es del 100%.

Energía termosolar en construcción	Localización	Potencia MW
Extresol III	Badajoz	49,9
Manchasol II	Ciudad Real	49,9
Energía termosolar en construcción		99,8

Nota: La participación accionarial es del 100%.

Servicios Industriales

Energía termosolar en promoción	Localización	Potencia MW
Andasol III	Granada	49,9
Andasol IV	Granada	49,9
Andasol V	Granada	49,9
Andasol VI	Granada	49,9
Andasol VII	Granada	49,9
California Sun Power	Nevada (EE.UU.)	50,0
California Sun Power	California (EE.UU.)	100,0
Energía termosolar en promoción		399,5

Nota: La participación accionarial es del 100%.

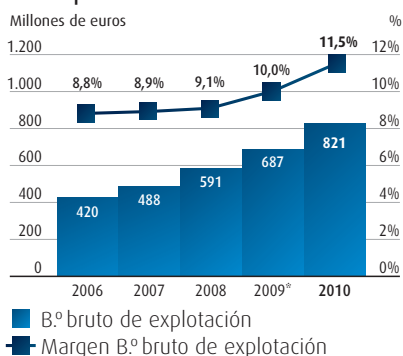
Energía biomasa en promoción	Localización	Potencia MW
Viseu	Portugal	5,0
Santarém	Portugal	6,0
Beja - Faro	Portugal	3,0
Energía biomasa en promoción		14,0

Nota: La participación accionarial promedio es del 75%.

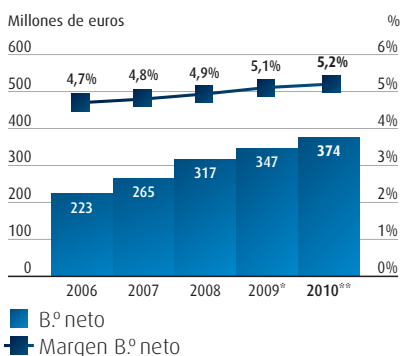
Proyectos concesionales de líneas de transmisión	País	Km	Tensión (kV)
UIRAPURU: Ivapora Londrina	Brasil	122	525
IEMG: Neves - Mesquita	Brasil	172	200
CPTe: Tijuco Preto - Cachoeira Paulista	Brasil	181	500
VCTE: Tucuruí - Vila do Conde	Brasil	324	500
ARTEMIS: Concesionaria Paraná Lote B03	Brasil	376	525
NTE: Xingó - Angetin - Campina Grande	Brasil	386	500/230
STE: Uruguaina - Maçambara - Santo Angelo - Santa Rosa	Brasil	386	230
Iracema: Sao Joao do Piauí - Milagres	Brasil	400	500
PPTe: Porto Primavera - Nova Porto Primavera - Imbirissu - Dourados	Brasil	509	440/230
IENNE: Cotinas - Sao Joao do Piauí	Brasil	720	500
JTE: Jairú Transmissora de Energía	Brasil	939	230
LTI: Linhas de Transmissao do Itatim	Brasil	988	440/230/138
IESUL: Nova Santa Rita- Scharlau, Circuito Doble y Subestación Scharlau	Brasil	23	230
Catxerê: Cuiabá - Ridaorinzho - Río Verde Norte	Brasil	242	500
Araraquara: Araraquara 2 - Araraquara Furnas, Araraquara 2 - Araraquara CTE	Brasil	15	400/500
REDESUR	Perú	425	220
BTE: LT Chapadao - Imbirussu - Sidrolandia - Anastacio	Brasil	544	230/138
LTMC: Linhas de Transmissao de Montes Claros	Brasil	161	345
SLTE: Subestação Sete Lagoas	Brasil		345/138
Total kilómetros		6.913	

En 2010 el resultado bruto de explotación creció un 19,6%, hasta los 821 millones de euros, mientras que el beneficio neto ordinario es de 374 millones de euros, un 7,9% por encima de 2009.

Evolución del beneficio bruto de explotación



Evolución del beneficio neto

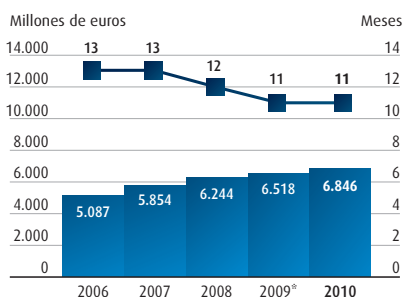


* Datos reexpresados aplicando NIC 31 e IFRIC 12.

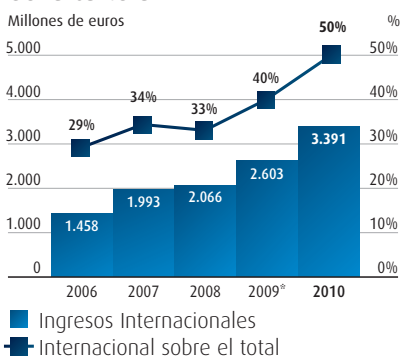
** El dato de 2010 no incluye la plusvalía por la venta de las líneas de transmisión en Brasil.

La mitad de la facturación anual de Servicios Industriales es de carácter recurrente, principalmente en contratos de mantenimiento con una elevada visibilidad. La cartera de Servicios Industriales ha crecido en 2010 un 5,0% alcanzando la cartera internacional los 3.391 millones de euros, que representa un 49,5% del total.

Evolución de la cartera

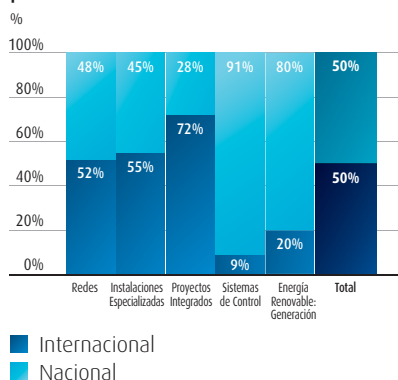


Evolución internacional de la cartera

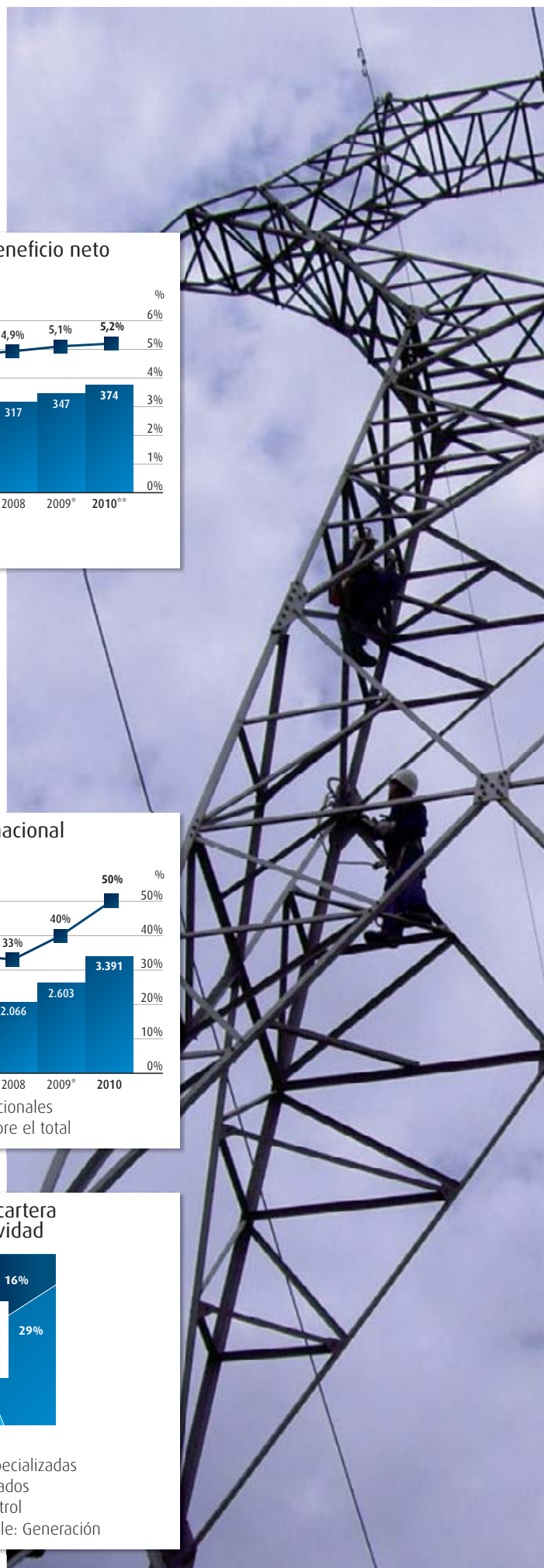
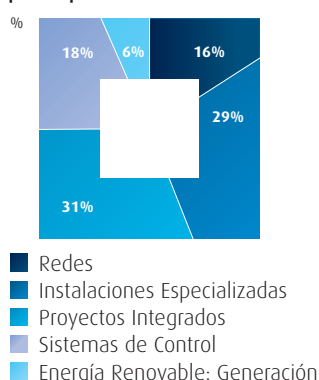


* Datos reexpresados aplicando NIC 31 e IFRIC 12.

Desglose de la cartera por mercados



Desglose de la cartera por tipo de actividad





La cartera internacional creció un 30,3% respecto al año anterior y representa ya sobre la cartera total un

50%

Internacionalización

El Grupo ACS a través de su área de Servicios Industriales ha continuado durante el año 2010 su proceso de expansión internacional, obteniendo una facturación fuera de España del área de Servicios Industriales un 16,1% superior al año 2009, alcanzando así los 2.675 millones de euros, lo que representa un 37,4% de la facturación total del área.

La cartera en el mercado exterior se sitúa en los 3.391 millones de euros, registrando un crecimiento del 30,3% respecto 2009, y la cartera en el ámbito internacional ya supone un 49,5% de la cartera total. Las ventas y la cartera a nivel internacional han registrado una tasa anual de crecimiento compuesto del 14,2% y del 23,5% respectivamente durante los últimos 5 años.

El área de Servicios Industriales es la actividad más internacional dentro Grupo ACS, y tiene proyectos en todos los continentes.

Así, está presente en los principales países de la **Europa** Occidental, como Francia, Reino Unido o Alemania donde recientemente se adjudicó un contrato para la construcción de una planta de ciclo combinado de 400 MW en Mittelsbüren. En los países del Norte de Europa también están surgiendo nuevas oportunidades relacionadas principalmente con el desarrollo de contratos para plataformas offshore, como por ejemplo el contrato para la expansión de la plataforma petrolífera marina South Arne en Dinamarca o un contrato de construcción de dos topsides para una plataforma petrolífera en el Mar del Norte.

De la misma forma en los últimos años ha desarrollado una creciente actividad en todos los países del **Norte de África**, como en Marruecos donde en 2010 se adjudicó la construcción de un sistema de almacenamiento de amoníaco para la compañía OCP o en Argelia donde destaca la planta desaladora de Beni Saf; además de desarrollar contratos en otros países de África como Angola, Libia, Camerún o Sudáfrica. Mantiene una presencia constante en los países del Golfo en **Oriente Medio** y lleva más de 10 años trabajando en la **India**.

Asimismo el Grupo ha empezado a desarrollar proyectos, principalmente relacionados con el ámbito de las energías renovables, en **Estados Unidos**, y también durante 2010 realizó proyectos en **Australia**, como la planta depuradora de Altona, y en **China** con la electrificación de la línea ferroviaria en el tramo entre Xinxiang-Heze-Yanzhou y Rizhao.

Por otro lado el área de Servicios Industriales del Grupo ACS cuenta con una fuerte presencia en la casi totalidad de **Latinoamérica**, con una cifra de negocio en esta área en el año 2010 de unos 1.850 millones de euros y que cuenta con más de 8.800 empleados. En los últimos años ha desarrollado importantes proyectos de infraestructuras en países como Panamá, donde se ha realizado la construcción "llave en mano" de varias plantas hidroeléctricas como la de Barro Blanco, Pando o Montelirio; en Venezuela donde destaca el proyecto para la rehabilitación del metro de Caracas o la construcción de las subestaciones de transmisión asociadas a la planta termoeléctrica de San Diego de Cabruticas; en Perú con el proyecto para la construcción de la planta depuradora de Taboada; o en Chile donde se han desarrollado, entre otros proyectos, las subestaciones eléctricas de Cerro de Navia o Alto Jachuel o la construcción de la segunda unidad térmica de 150 megavatios en la central termoeléctrica Andina en Mejillones.

Entre todos los países de Latinoamérica en los que opera ACS, Brasil y México son considerados mercados de referencia por el número de proyectos realizados y su gran potencial de expansión. Así, en

Brasil el Grupo ACS tiene actualmente contratos de instalación, gestión y mantenimiento de líneas de alta tensión que suman 6.488 kilómetros. También destaca la adjudicación en 2010 del proyecto "llave en mano" para el desarrollo de 4 parques eólicos con una capacidad instalada de 120 MW en Río Grande do Sul.

La consolidación de la presencia de ACS en estos países, y el incremento de la actividad en Estados Unidos, Canadá y Australia, son dos de los principales objetivos de esta área para los próximos años en el ámbito internacional. Esta estrategia de expansión se apoya en la capacidad del Grupo de aportar tecnología, experiencia y capacidad de resolver todos los aspectos de promoción, financiación, construcción, operación y mantenimiento de infraestructuras sofisticadas de una gran variedad de tecnologías. La expansión internacional así entendida continuará proporcionando al Grupo ACS, a través de su área de Servicios Industriales, un conjunto de negocios con alta recurrencia, elevados requerimientos técnicos y financieros, que aportarán estabilidad frente a oscilaciones del mercado doméstico y masa crítica que permitirá invertir en el desarrollo futuro de una mayor experiencia y avanzada tecnología.



Servicios Industriales

Países en los que el Grupo ACS desarrolla la actividad de Servicios Industriales



Presencia del Grupo ACS en México en Servicios Industriales



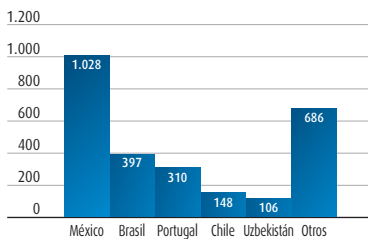
Principales adjudicaciones en México en 2010

Proyecto	Importe (Millones de euros)
Central de ciclo combinado del Manzanillo (1.400 MW).	748
Ampliación de campos de gas Nejo en el estado de Tamaulipas.	732
Diseño, construcción y puesta en operación de una terminal portuaria de descarga y almacenamiento para suministro de GLP en el puerto de Tuxpan, Veracruz.	37
Construcción de 4 líneas de alta tensión y 2 subestaciones eléctricas en el estado de Jalisco.	27



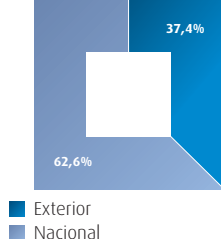
Ventas 2010 en los principales mercados exteriores

Millones de euros



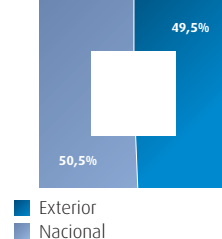
Ventas internacional 2010

2.675 millones de euros

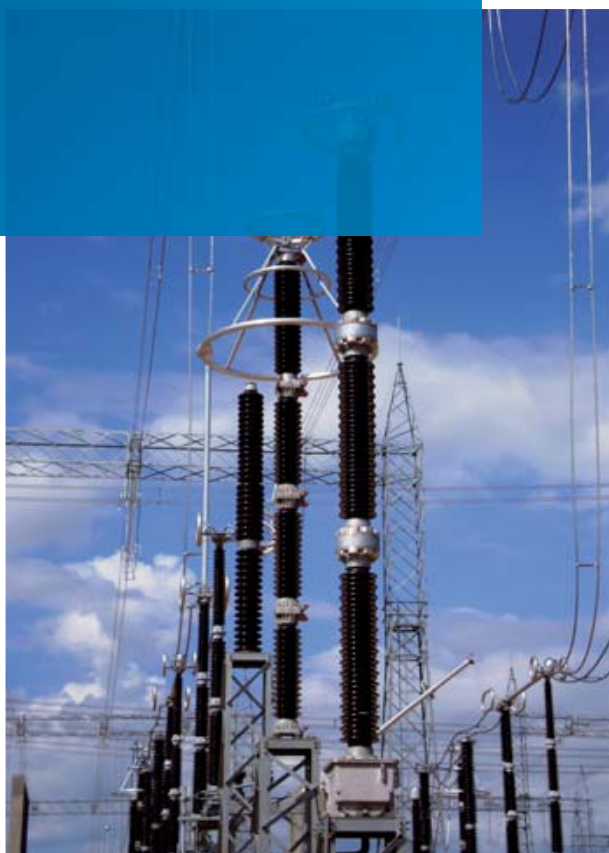


Cartera internacional 2010

3.391 millones de euros



Servicios Industriales



En 2010 la cifra de negocio en México alcanzó los 1.028 millones de euros. Esto representa un crecimiento respecto al año anterior del **75%**

México

México es uno de los mercados de referencia del Grupo ACS en el área de Servicios Industriales, siendo en este país el líder en el sector de Servicios Industriales aplicados al petróleo, el gas y la electricidad, así como uno de los principales proveedores de servicios para Pemex y para la Comisión Federal de la Electricidad. En el año 2010 la cifra de negocio alcanzó los 1.028 millones de euros, lo que representa un incremento de más del 75% respecto al año anterior, derivado de los importantes contratos adjudicados en esta área en los últimos años. El Grupo ACS cuenta con 1.088 empleados en esta área.

Entre los proyectos más importantes en los que ha participado el Grupo en este país se encuentran:

- La ampliación de la capacidad de refino del país con importantes proyectos como la refinería de Minatitlán en el estado de Veracruz.



- La construcción y mantenimiento de campos de gas en el bloque Nejo localizado en el estado de Tamaulipas y en 2010 han sido adjudicados asimismo los trabajos para la ampliación de este proyecto.
- La construcción de nuevas plataformas petrolíferas en la costa del Golfo como la del Activo Litoral Tabasco.
- La instalación y mantenimiento de plantas de generación eléctrica, como la central de combinado Norte en Durango o la de San Lorenzo en Puebla. Así como el desarrollo y mantenimiento de redes de transmisión y sus subestaciones asociadas por todo el país, entre las que destaca el proyecto para la construcción de 140 kilómetros de líneas de transmisión en el estado de Nuevo León.
- El desarrollo de dos parques eólicos en el estado de Oaxaca, que suman una potencia de 100 MW.

Durante el año 2010 el Grupo ACS se ha adjudicado nuevos proyectos en México, entre los que destacan: la adjudicación del proyecto para la repotenciación de la central de ciclo combinado del Manzanillo en el estado de Colima, con una capacidad instalada de 1.400 MW y con un importe adjudicado en 2010 de 750 millones de euros; la terminal marítima para el almacenamiento y distribución de gas licuado de petróleo en el puerto de Tuxpan en Veracruz o trabajos para la ampliación de los campos de gas de Nejo; así como nuevos contratos para la Comisión Federal de la Electricidad, principalmente la adjudicación de 4 líneas de alta tensión y 2 subestaciones eléctricas en el estado de Jalisco y 61 kilómetros de nuevas líneas de alta tensión en el estado de Campeche.

La importancia y número de proyectos adjudicados en el país durante los últimos años, así como el esfuerzo en inversiones para el desarrollo energético que está realizando el Gobierno de este país, aseguran un crecimiento sostenible de la actividad del Grupo ACS para los próximos años en México, donde el objetivo es seguir afianzando su posición como una de las empresas de referencia del sector.



La importancia y número de proyectos adjudicados en México en los últimos años y el esfuerzo en inversiones para el desarrollo energético que está realizando este país, aseguran un crecimiento del Grupo ACS para los próximos años en este mercado

Adjudicaciones

Principales obras adjudicadas en el año 2010	Importe	País	Tipo de proyecto
Millones de euros			
Proyecto para la construcción de la central de ciclo combinado del Manzanillo con una capacidad instalada de 1.400 MW.	747	México	Proyectos Integrados
Ampliación del contrato de ejecución de obras relacionadas con el desarrollo, infraestructuras y mantenimiento de campos de gas Nejo en el estado de Tamaulipas.	732	México	Instalaciones Especializadas
Proyecto "llave en mano" para el desarrollo de 4 parques eólicos con una capacidad instalada de 120 MW en Río Grande do Sul.	238	Brasil	Proyectos Integrados
Contrato marco con Endesa para los próximos 6 años para nuevas construcciones y servicios de mantenimiento y reparación de redes eléctricas.	190	España	Redes
Construcción de la planta de ciclo combinado de Mittelsbüren con una capacidad instalada de 400 MW.	145	Alemania	Proyectos Integrados
Contrato para la expansión de la plataforma petrolífera marina South Arne que incluye ingeniería, compra y construcción (EPC) de dos plataformas de cabeza de pozo y los dos jackets de apoyo de esta plataformas.	96	Dinamarca	Proyectos Integrados
Ampliación de la planta de regasificación de la Bahía Bizkaia Gas (Vizcaya).	96	España	Proyectos Integrados
Proyecto para la ingeniería de construcción de dos topsides para plataforma petrolífera con sus dos puentes asociados para plataforma en el Mar del Norte.	88	Noruega	Proyectos Integrados
Proyecto para la construcción de un sistema de almacenamiento de amoníaco para la compañía OCP, en Jorf Lasfar.	67	Marruecos	Instalaciones Especializadas
Contrato para la ejecución del proyecto Hidroeléctrico de El Alto Maipo.	65	Panamá	Proyectos Integrados
Proyecto para la construcción de la planta hidroeléctrica de Barro Blanco.	62	Panamá	Proyectos Integrados
Construcción y mantenimiento de las instalaciones de línea aérea y sistemas asociados para el tramo Albacete-Estación de Alicante del nuevo acceso de la línea de alta velocidad que une Madrid, Castilla-La Mancha, Comunidad Valenciana y Murcia.	57	España	Instalaciones Especializadas
Ingeniería, compra y construcción (EPC) de la jacket para la plataforma petrolífera Ekofisk.	54	Noruega	Proyectos Integrados

Estructura organizativa

Grupo Cobra



Servicios Industriales

Dragados Industrial



Participaciones Estratégicas

Abertis **95**
Iberdrola **97**
Hochtief **98**





El Grupo ACS, a través de sus diferentes participaciones estratégicas está presente en el desarrollo de infraestructuras con Abertis y Hochtief, y participa en el sector de la energía a través de su inversión en Iberdrola

Participaciones Estratégicas



A través de sus participaciones estratégicas el Grupo ACS está presente en el sector del desarrollo de infraestructuras con Hochtief y Abertis, y participa en el sector de la energía a través de su inversión en Iberdrola.

Durante el año 2010 el Grupo ACS ha completado una serie de operaciones relevantes en relación a estas empresas. En Abertis, ACS ha dado entrada a un nuevo socio financiero, lo que le ha permitido dar un nuevo impulso estratégico al proyecto. Por su parte en Iberdrola ha consolidado su posición como

primer accionista, incrementando su participación hasta el 20,2% del capital social de la compañía. Finalmente el Grupo ACS siguiendo con su estrategia de búsqueda del liderazgo global en el sector de las infraestructuras, lanzó una Oferta Pública de Adquisición de acciones sobre Hochtief, operación que se completó con éxito en febrero de 2011.

Así, en 2010 la contribución neta de las empresas participadas al beneficio neto del Grupo ACS se ha incrementado un 35,7% respecto al 2009, alcanzando los 159,1 millones de euros.

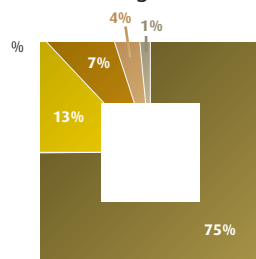
Compañía	Ventas*	EBITDA*	EBIT*	Beneficio Neto*	Método de consolidación	Capitalización 31/12/2010*	Participación de ACS a 31/12/2010
Abertis	4.106	2.494	1.519	662	Puesta en equivalencia	9.944	10,3%
Iberdrola	30.431	6.815	4.509	2.870	No consolidada	31.631	20,2%
Hochtief	20.159	1.643	715	288	Puesta en equivalencia	4.893	27,3%

*Cifras en millones de euros



abertis

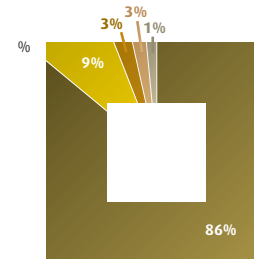
Cifra de Negocio



- Autopistas
- Telecomunicaciones
- Aeropuertos
- Aparcamientos
- Logística

Total:
4.106
millones
de euros

EBITDA



- Autopistas
- Telecomunicaciones
- Aeropuertos
- Aparcamientos
- Logística

Total:
2.494
millones
de euros

Abertis es una de las principales compañías en gestión de infraestructuras a nivel mundial, con presencia en 17 países, y es la compañía líder de este sector en el mercado europeo. Abertis participa en la gestión de infraestructuras para la movilidad y telecomunicaciones a través de cinco áreas de negocio: autopistas, telecomunicaciones, aeropuertos, parkings y logística.

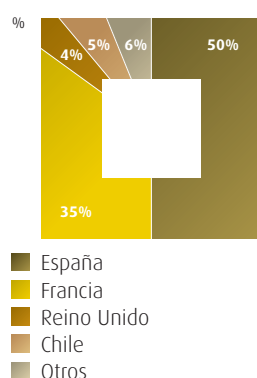
La cifra de negocios de Abertis alcanzó en 2010 los 4.106 millones de euros, lo que implica un crecimiento del 5,2% respecto a 2009. Todas las áreas de negocio han presentado crecimientos en su actividad respecto a 2009, destacando la positiva evolución del área de Autopistas,

que crece un 5,9% respecto a 2009 gracias al incremento del tráfico en Francia, ligeras subidas de tarifas y al impacto positivo por cambios en el perímetro de consolidación. El incremento de la actividad unido a una mayor eficiencia operativa, hace que el beneficio neto de la compañía se sitúe a 31 de diciembre en los 662 millones de euros, un 6,1% por encima del 2009. Esto supone una contribución al Grupo ACS por puesta en equivalencia de 119,3 millones de euros.

Participaciones Estratégicas

El esfuerzo inversor de la compañía, siguiendo siempre unos rigurosos criterios de selección y de rentabilidad exigida que permitan mantener una sólida estructura de capital, ha llevado al crecimiento y expansión internacional de la compañía, y así en 2010 el 50% de la cifra de negocio procede del mercado exterior.

Actividad internacional en 2010



Ingresos

Millones de euros	
España	2.051
Francia	1.444
Reino Unido	177
Chile	192
Otros	242
Total	4.106

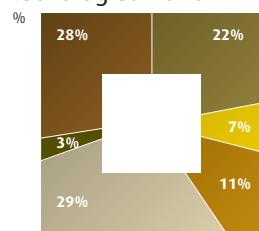
Durante el 2010 Abertis ha realizado unas inversiones totales de 756 millones, de las cuales 192 millones corresponden a inversiones de mantenimiento mientras que 564 millones son de expansión orgánica. Dentro de estas últimas podríamos destacar:

- Autopistas de Francia (Sanef) y España (más concretamente en la AP-7 y otras autopistas) para la ampliación de carriles e inversiones en nuevas construcciones.
- Despliegue territorial de la televisión digital terrestre (TDT) e Hispasat.

El objetivo del Grupo ACS, a través de su presencia en Abertis con un 10,3% de su capital, es participar en las actividades de operación y gestión de infraestructuras en toda la cadena de valor del negocio de las concesiones, actuando como accionista industrial de referencia de la compañía.



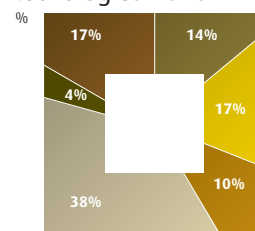
Capacidad instalada por tecnologías 2010



■ Hidráulica
 ■ Nuclear
 ■ Carbón
 ■ Ciclos combinados de gas
 ■ Cogeneración
 ■ Renovables

Total:
44.991 MW

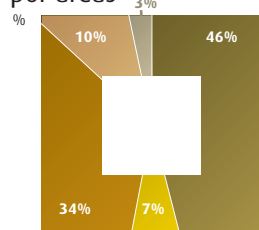
Producción por tecnologías 2010



■ Hidráulica
 ■ Nuclear
 ■ Carbón
 ■ Ciclos combinados de gas
 ■ Cogeneración
 ■ Renovables

Total:
154.073 GWh

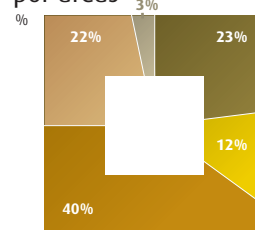
Capacidad instalada renovables por áreas



■ Eólica España
 ■ Eólica Reino Unido
 ■ Eólica EE.UU.
 ■ Eólica resto del mundo
 ■ Otras renovables

Total:
12.532 MW

Cartera de renovables por áreas



■ Eólica España
 ■ Eólica Reino Unido
 ■ Eólica EE.UU.
 ■ Eólica resto del mundo
 ■ Otras renovables

Total:
62.613 MW



IBERDROLA

Iberdrola es la compañía energética líder en España, y durante los últimos diez años se ha afianzado como una de las mayores empresas energéticas a nivel mundial.

A nivel operativo, durante el año 2010 Iberdrola ha alcanzado una capacidad instalada de 44.991 MW, cifra un 3% superior a la de 2009. El incremento de la capacidad instalada unido a la ligera recuperación de la demanda energética ha hecho que la producción de Iberdrola se incremente un 7,9% durante 2010, alcanzando así los 154.073 GWh.

Iberdrola se caracteriza por tener un mix de generación eficiente y equilibrado que le permite atender las necesidades de demanda en cualquier situación, a la vez que incrementa su generación a través de tecnologías con bajo nivel de emisiones, reafirmando su compromiso con el medio ambiente. Así en 2010 el 48% de la energía producida por Iberdrola ha sido a través de tecnologías que no generan emisiones de dióxido de carbono.

Iberdrola participa asimismo en el segmento de distribución y comercialización de energía, así en diciembre de 2010 la compañía contaba con más de 24 millones de clientes de electricidad que le han permitido distribuir 203.090 GWh, y alrededor de 3,2 millones de usuarios de gas con una distribución de 2,25 bcm de gas.

Iberdrola es también la compañía líder mundial en el desarrollo y generación de energía renovable, y más

concretamente energía eólica, a través de su filial Iberdrola Renovables. En 2010 la capacidad instalada de renovables alcanzó los 12.532 MW, un 16,6% por encima de 2009. Del total, un 51% de la capacidad instalada se encuentra en el área internacional.

Asimismo la proyección internacional de la compañía en el ámbito de las energías renovables se ve reflejada en su cartera de proyectos que para los próximos años es de 62.613 MW, correspondiendo un 40% de los mismos a proyectos en Estados Unidos, mientras que otro 34% corresponden a proyectos en otras áreas internacionales.

Su elevado nivel de internacionalización, su posición de líder eólico mundial, así como una correcta gestión de la eficiencia operativa y una sólida estructura financiera, ha permitido que la cifra de negocio de la compañía en 2010 crezca un 17,5% hasta los 30.431 millones. El EBITDA ha superado los 7.500 millones, un 10,5% por encima de 2009, y el beneficio atribuible a la compañía se sitúa en 2.871 millones de euros.

El Grupo ACS es el principal accionista de Iberdrola con una participación que se ha incrementado durante el año 2010 hasta alcanzar el 20,2% a 31 de diciembre, reafirmando el compromiso de ACS como socio industrial de referencia de la compañía. La aportación de Iberdrola al resultado del Grupo ACS asciende en 2010 a 248,7 millones de euros, éstos provienen del reconocimiento de los dividendos recibidos y son contabilizados como resultados financieros.

Participaciones Estratégicas



Durante los últimos cuatro años, el Grupo ACS ha sido el principal accionista de Hochtief, grupo alemán dedicado fundamentalmente al desarrollo de infraestructuras, con una participación a 31 de diciembre de 2010 del 27,3% del capital social. En septiembre de 2010, el Grupo ACS decidió formular una Oferta Pública de Adquisición dirigida a la totalidad de los accionistas de la compañía alemana Hochtief A.G., operación que se completó de forma satisfactoria en febrero de 2011, acudiendo un 3,64% del capital social de la empresa alemana.

Hochtief es la séptima compañía del mundo del sector de la construcción y la tercera de Europa según ENR, con una plantilla de más de 70.000 empleados y un volumen de ventas de 20.159 millones de euros en 2010, mientras que el beneficio reportado fue de 288 millones, un 50% superior al dato del 2009. Asimismo es la compañía con el mayor grado de internacionalización del sector, así en 2010 más de un 90% de la actividad de la compañía se realizó fuera del mercado alemán. Los mercados principales en los que opera son: Asia-Pacífico, Estados Unidos, Europa Central y el Oriente Medio; siendo uno de los principales promotores privados de concesiones de infraestructuras y de edificaciones públicas del mundo.

La estructura organizativa de Hochtief comprende seis grandes áreas de negocio:

- Hochtief América: Desarrolla su negocio en EE.UU. a través de Turner, Flatiron y E.E. Cruz. Turner es el líder estadounidense en construcción general y en segmentos de alto crecimiento como oficinas comerciales, edificios sanitarios y educativos o edificación "verde". Flatiron es uno de los 10 constructores de infraestructuras de transporte más importantes del país, con presencia creciente en Canadá. Durante el último año han desarrollado varios proyectos de manera conjunta. En el

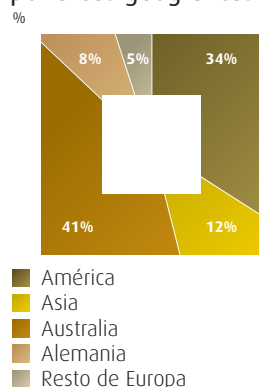
año 2010 Hochtief adquirió E.E. Cruz, empresa dedicada al desarrollo de infraestructuras en el área de Nueva York.

- Hochtief Asia-Pacífico: Leighton, de la que Hochtief posee el 55%, es líder del mercado en Australia y una de las empresas punteras en el Sudeste Asiático y en Oriente Medio. Leighton se dedica a la edificación, construcción y desarrollo de infraestructuras, concesiones y servicios, asimismo es una de las principales empresas de operación de minas a nivel mundial.
- Hochtief Europa: Se dedica a la construcción en Europa, tanto en Alemania como en otros países europeos como Reino Unido, Austria, Rusia, Polonia y República Checa, además de desarrollar algunos proyectos en otros países como Qatar y Chile. Se dedica tanto a la edificación como a la obra e ingeniería civil, con creciente enfoque en segmentos como edificios sanitarios, hoteles y edificación comercial.
- Hochtief Concesiones: Incluye tanto las concesiones aeroportuarias como las concesiones en formato PPP (Public Private Partnership). Hochtief participa en los aeropuertos de Atenas, Düsseldorf, Hamburgo, Sydney, Budapest y Tirana. En PPP Solutions, la cartera está principalmente compuesta por concesiones de autopistas en Alemania, Austria, Grecia y Chile e infraestructuras sociales en Alemania, Reino Unido e Irlanda. Asimismo durante el 2010, y en colaboración con Hochtief América, ha iniciado su actividad en el mercado norteamericano.
- Hochtief Inmobiliaria: desarrollo, promoción y venta de proyectos inmobiliarios, servicios de gestión y apoyo para las propiedades.
- Hochtief Servicios: dedicada a la gestión integral de propiedades e instalaciones, principalmente industriales y realiza proyectos para la utilización eficiente y responsable de la energía.

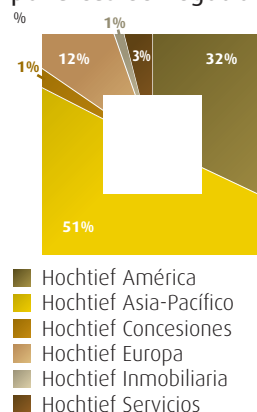
A partir del año 2011, Hochtief reorganizará su estructura divisional pasando Hochtief Europa, Hochtief Inmobiliaria y Hochtief Servicios, a la nueva división de Hochtief Europa, con lo que la estructura del Grupo quedará distribuida en tres grandes divisiones geográficas más el área de Concesiones.

Hochtief finalizó el año 2010 con una cartera de 47.486 millones de euros, de la cual un 92% corresponde a proyectos fuera de Alemania. Esta cifra de cartera supone una cobertura de 28,3 meses de ventas.

Distribución de ventas por áreas geográficas



Distribución de ventas por áreas de negocio



Entre los principales proyectos adjudicados en 2010 destacan:

Proyecto	País	División	Importe (millones de euros)
Desarrollo mina de carbón Pakri Barwadhi	India	Asia-Pacífico	3.640
Dos contratos de ampliación para la mina de Ukhua Khudag	Mongolia	Asia-Pacífico	1.128
Contrato para operación de la mina de carbón Indonesian MSJ	Indonesia	Asia-Pacífico	772
Contrato mina de carbón Mt. Owen	Australia	Asia-Pacífico	756
Construcción de los tuneles y edificios de ventilación para una sección entre China Continental y Hong Kong	China	Asia-Pacífico	598
Construcción de la Sección Este de Hunter Expressway en New South Wales	Australia	Asia-Pacífico	577
4º contrato de obra civil en Barrow Island	Australia	Asia-Pacífico	577
Tramo de tuberías off-shore de 120 kilómetros	Irak	Asia-Pacífico	525
Extensión del contrato minero de la Curragh North Mine en Queensland	Australia	Asia-Pacífico	521
Diseño y construcción de una línea de ferrocarril de 10,5 km cerca de Sidney	Australia	Asia-Pacífico	408
Túnel Chenani-Nashri	India	Asia-Pacífico	407
Diseño, construcción, financiación, operación y mantenimiento de Presidio Parkway en San Francisco	EE.UU.	Concesiones	358
Ampliación de la autopista Hills M2 Motorway en Sydney	Australia	Asia-Pacífico	331
Rehabilitación parcial de Pacific Highway en New South Wales	Australia	Asia-Pacífico	315
Obras de rehabilitación del lecho del río Hunter en New South Wales	Australia	Asia-Pacífico	283
Contrato para la mina de carbón Jellinbah en Queensland	Australia	Asia-Pacífico	243
Diseño, financiación, construcción y mantenimiento de 10 escuelas en Alberta	Canadá	Concesiones	242
Proyecto ampliación línea ferroviaria Queensland	Australia	Asia-Pacífico	229
Mejoras y mantenimiento de la red de distribución eléctrica de Perth	Australia	Asia-Pacífico	221
Proyecto para la edificación del nuevo Hospital de San José en California	EE.UU.	América	220
Construcción de una nueva zona industrial Khalifa Port port complex en Abu Dhabi	Emiratos Árabes Unidos	Asia-Pacífico	208
Ampliación línea ferroviaria entre Keon Park - Epping -South Morang al norte de Melbourne	Australia	Asia-Pacífico	208
Creación de un nuevo complejo suplementario a la terminal de Cape Lambert	Australia	Asia-Pacífico	201
Aprovisionamiento, transportante y montaje de las turbinas de viento de Macarthur Wind Farm	Australia	Asia-Pacífico	201
Construcción de elementos principales del parque eólico offshore German Baltic EnBW Baltic 2	Alemania	Europa	191
Contrato para la ampliación del metro de Praga	República Checa	Europa	190
Planta de tratamiento de lodos en Hong Kong	China	Asia-Pacífico	184
Planificación y construcción del Oakland Airport Connector en California	EE.UU.	América	184
Construcción del parque eólico offshore Global Tech I en el Mar del Norte	Alemania	Europa	175

Participaciones Estratégicas

Países en los que el Grupo ACS y Hochtief desarrollan su actividad

Completada satisfactoriamente la oferta de Hochtief, el Grupo ACS mantiene su objetivo de alcanzar una participación en la compañía ligeramente superior al 50%.

Tras la consolidación, ACS y Hochtief se convertirán en el primer grupo de infraestructuras del mundo occidental con una sólida presencia en todos los continentes y una implantación única en los mercados emergentes. Esta consolidación supondrá para ambas compañías un gran potencial de crecimiento y rentabilidad, fundamentalmente en el sector de las concesiones de infraestructuras y en el de las grandes obras públicas y edificación institucional, donde ambos grupos ya han venido colaborando estrechamente en los últimos años, beneficiándose asimismo por su mayor tamaño de economías de escala así como el acceso a los mercados financieros globales. Por otra parte esta operación servirá de base para potenciar el desarrollo internacional de ambas compañías. Así, ACS y Hochtief contarán con presencia estable en más de 50 países en todos los grandes mercados mundiales: Norteamérica, Latinoamérica, Oriente Medio, Europa, Sudeste asiático y Oceanía, complementando Hochtief las áreas de influencia de ACS ofreciendo así importantes oportunidades para la implantación en estos nuevos mercados de actividades en las que ACS tiene una elevada experiencia y Hochtief no desarrolla.





- Presencia predominante del Grupo ACS
- Presencia predominante de Hochtief

El Grupo ACS y Hochtief contarán con presencia estable en más de 50 países en todos los grandes mercados mundiales

Principales Magnitudes Económico-Financieras del Grupo ACS



Evolución del Grupo ACS en el ejercicio 2010

Principales magnitudes financieras	2009	2010	Var. 10/09
Millones de euros			
Cifra de Negocios	15.387,4	15.379,7	0,0%
<i>Internacional</i>	25,8%	31,8%	+23,1%
Resultado Bruto de Explotación	1.429,3	1.505,2	+5,3%
<i>Margen</i>	9,3%	9,8%	
Resultado Neto de Explotación	1.073,9	1.099,3	+2,4%
<i>Margen</i>	7,0%	7,1%	
B.º Ordinario Neto de las Operaciones Continuas*	836,9	923,1	+10,3%
BPA Ordinario de las Operaciones Continuas	2,69 €	3,08 €	+14,6%
B.º Neto Atribuible	1.946,2	1.312,6	-32,6%
Fondos Generados por las Operaciones	1.590,5	1.376,6	-13,4%
Inversiones Netas	(1.327,2)	2.324,4	n.a.
<i>Inversiones</i>	4.577,9	5.111,9	+11,7%
<i>Desinversiones</i>	5.905,1	2.787,5	-52,8%
Endeudamiento Neto	9.089,3	8.003,1	-12,0%
<i>Deuda Neta con recurso</i>	219,3	956,6	+336,2%
<i>Deuda sin recurso</i>	8.870,0	7.046,5	-20,6%

* Beneficio después de impuestos y minoritarios sin incluir resultados extraordinarios y de las operaciones interrumpidas.

Nota: Datos presentados con criterios de gestión del Grupo ACS, que pueden diferir de los criterios de presentación de las cuentas anuales consolidadas. Los datos del año 2009 están presentados en términos comparables aplicando la NIC 31 y la interpretación CINIIF 12.



El año 2010 para el Grupo ACS ha sido positivo; ha facturado 15.380 millones de euros, prácticamente igual que la cifra de negocios de 2009, mientras que las ventas internacionales del Grupo continúan creciendo de forma sustancial (+23,1%), al igual que su cartera (+22,7%). En 2010 la producción nacional ha mostrado una caída del 8,1%.

Atendiendo a los resultados operativos, el beneficio bruto de explotación del Grupo creció un 5,3% hasta los 1.505 millones de euros, mientras que el beneficio de explotación aumentó un 2,4% hasta los 1.099 millones de euros. El beneficio ordinario neto de las operaciones continuadas, es decir sin considerar básicamente las plusvalías por las ventas de Abertis en 2010 y de Unión Fenosa en 2009 así como la contribución de SPL en ambos ejercicios, creció un 10,3% hasta los 923 millones de euros y el beneficio por acción correspondiente aumentó un 14,6%, totalizando 3,08 euros.

Por su parte, el beneficio neto atribuible al Grupo ascendió hasta los 1.313 millones de euros e incluye, entre otros, los 384 millones de euros de la plusvalía neta de impuestos por la venta de un 15,5% de Abertis. El dato es un 32,6% menor que el registrado en 2009, ejercicio que incluía el resultado de la venta del 35,3% de Unión Fenosa (1.001 millones de euros).

En cuanto a la capacidad de generación de caja de ACS, los fondos generados por las actividades operativas antes de la variación del capital circulante ascendieron a 1.188 millones de euros, un 5,6% más que en 2009. La evolución positiva del fondo de maniobra operativo ha permitido que los fondos generados por las operaciones en 2010 alcanzaran los 1.377 millones de euros. Así mismo, se han llevado a cabo inversiones por un valor de 5.112 millones de euros. Por su parte, las desinversiones alcanzaron los 2.788 millones de euros, básicamente por la operación de venta del 15,5% de Abertis.

El endeudamiento neto total asciende a 8.003 millones de euros, de los cuales 957 millones de euros corresponden a deuda neta con recurso, mientras que la deuda sin recurso se sitúa en 7.046 millones de euros.

Principales Magnitudes Económico- Financieras del Grupo ACS

Durante 2010 se han llevado a cabo varias decisiones estratégicas encaminadas a reforzar la solidez financiera, la expansión internacional del Grupo y la creación de valor para el accionista:

- En todo el año 2010 el Grupo ACS ha adquirido 477,5 millones de acciones de Iberdrola, equivalentes al 8,7% del capital actual de la compañía eléctrica, lo que ha supuesto una inversión de 2.753 millones de euros. La participación del Grupo ACS en Iberdrola se sitúa en el 20,2% del total del capital a 31 de diciembre de 2010.
- El día 17 de diciembre de 2010 el Grupo ACS vendió su participación en ocho líneas de transmisión de energía eléctrica en Brasil por un precio de venta de 278,4 millones de euros, habiendo obtenido una plusvalía antes de impuestos de 38,8 millones de euros.
- El 2 de diciembre de 2010, el Grupo ACS completó el proceso de venta de la totalidad del capital social de SPL, filial cabecera del Grupo en la línea de actividad de Servicios Portuarios y Logísticos dentro del área de negocio de Medio Ambiente, por un valor total de empresa superior a 700 millones de euros, excluyendo los activos internacionales y las participaciones en las sociedades Remolcadores de Barcelona, S.A. y Sintax Logística, S.A.
- El día 25 de noviembre de 2010 el Grupo ACS acordó iniciar el proceso de venta de sus activos de energías renovables, tanto nacionales –registrados o prerregistrados en los registros públicos correspondientes– como internacionales, que suponen un total de 2.148 MW (1.757 MW atribuibles a ACS).
- El 16 de septiembre de 2010, el Grupo ACS decidió formular una Oferta Pública de Adquisición dirigida a la totalidad de los accionistas de la compañía alemana Hochtief A.G. pagadera en acciones a razón finalmente de 9 acciones de ACS por cada 5 acciones de Hochtief. El día 4 de febrero de 2011 se completó satisfactoriamente la OPA, a la que acudieron un total de 2.805.599 acciones representativas del 3,64% del capital social de Hochtief A.G. Actualmente el Grupo ostenta un 37,6% del capital social de la empresa alemana.
- En agosto de 2010, ACS cerró la operación de venta parcial de su participación en Abertis a unos fondos de inversión gestionados por la firma CVC. La operación se estructuró de forma que ACS y CVC son socios en unos vehículos que controlan la participación del 25,8% de Abertis. En dicha estructura el 60% corresponde a CVC y el 40% a ACS. De esta manera, ACS y CVC participan activamente en la gestión de Abertis, estando presente en sus órganos de gobierno e impulsando la sociedad de igual manera que ACS ha venido haciendo hasta la fecha.

La transacción se realizó a un precio de 15 euros por acción por lo que la valoración total de la participación de ACS era de 2.900 millones de euros. La operación se financió al 50% con capital propio y el 50% restante a través de créditos de diversas entidades financieras tanto españolas como internacionales.

La plusvalía antes de impuestos obtenida por el Grupo ACS como consecuencia de la transmisión parcial de su participación en Abertis representativa del 15,55% del capital social ha ascendido a 520 millones de euros, habiendo incrementado el Grupo ACS su tesorería neta como consecuencia de la operación en 2.263 millones de euros.

- El 30 de junio de 2010 se firmó con el banco Natixis la ampliación por un año del vencimiento del contrato de derivados sobre las acciones de Iberdrola (“equity swap”) representativas del 4,68% del capital social actual de la eléctrica, fijando la nueva fecha de finalización del contrato en marzo 2012 y manteniendo las restantes condiciones.

Resultados Consolidados del Grupo ACS



Cuenta de Resultados Consolidada	2009	%	2010	%	Var. 10/09
Millones de euros					
Importe Neto Cifra de Negocios	15.387,4	100,0%	15.379,7	100,0%	0,0%
Otros ingresos	389,1	2,5%	356,3	2,3%	-8,4%
Valor Total de la Producción	15.776,5	102,5%	15.736,0	102,3%	-0,3%
Gastos de explotación	(10.568,9)	(68,7%)	(10.194,9)	(66,3%)	-3,5%
Gastos de personal	(3.778,3)	(24,6%)	(4.035,9)	(26,2%)	+6,8%
Beneficio Bruto de Explotación	1.429,3	9,3%	1.505,2	9,8%	+5,3%
Dotación a amortizaciones	(343,2)	(2,2%)	(404,7)	(2,6%)	+17,9%
Provisiones de circulante	(12,1)	(0,1%)	(1,3)	(0,0%)	n.a.
Beneficio Ordinario de Explotación	1.073,9	7,0%	1.099,3	7,1%	+2,4%
Deterioro y Rdo. por enajenación inmovilizado	0,3	0,0%	(18,2)	(0,1%)	n.a.
Otros resultados	(39,5)	(0,3%)	(4,1)	(0,0%)	n.a.
Beneficio Neto de Explotación	1.034,8	6,7%	1.077,0	7,0%	+4,1%
Ingresos Financieros	377,9	2,5%	492,9	3,2%	+30,4%
Gastos Financieros	(661,0)	(4,3%)	(808,5)	(5,3%)	+22,3%
Resultado Financiero Ordinario	(283,1)	(1,8%)	(315,6)	(2,1%)	+11,5%
Diferencias de Cambio	(3,7)	(0,0%)	25,2	0,2%	n.a.
Variación valor razonable en inst. financieros	(2,3)	(0,0%)	(0,5)	(0,0%)	n.a.
Deterioro y Rdo. por enajenación inst. financieros	22,8	0,1%	536,2	3,5%	n.a.
Resultado Financiero Neto	(266,2)	(1,7%)	245,3	1,6%	-192,1%
Rdo. por Puesta en Equivalencia	212,7	1,4%	222,2	1,4%	+4,5%
BAI Operaciones Continuas	981,2	6,4%	1.544,5	10,0%	+57,4%
Impuesto sobre Sociedades	(117,5)	(0,8%)	(233,0)	(1,5%)	+98,3%
BDI Operaciones Continuas	863,7	5,6%	1.311,5	8,5%	+51,8%
BDI Actividades Interrumpidas	1.113,0	7,2%	43,2	0,3%	n.a.
Beneficio del Ejercicio	1.976,7	12,8%	1.354,8	8,8%	-31,5%
Intereses Minoritarios	(30,5)	(0,2%)	(42,2)	(0,3%)	+38,3%
Beneficio Atribuible a la Sociedad Dominante	1.946,2	12,6%	1.312,6	8,5%	-32,6%

Principales Magnitudes Económico- Financieras del Grupo ACS

Balance de situación consolidado a 31 de diciembre

Balance de Situación Consolidado	2009	%	2010	%	Var. 10/09
Millones de euros					
Inmovilizado Intangible	1.675,4	5,3%	1.613,7	4,7%	-3,7%
Inmovilizado Material	1.239,0	4,0%	1.218,2	3,6%	-1,7%
Inmovilizaciones en Proyectos	4.502,5	14,4%	2.380,3	7,0%	-47,1%
Inversiones Inmobiliarias	61,0	0,2%	57,2	0,2%	-6,3%
Inversiones Cont. por el Método de la Participación	4.193,7	13,4%	2.333,4	6,8%	-44,4%
Activos Financieros no Corrientes	5.012,3	16,0%	7.508,6	22,0%	+49,8%
Deudores por Instrumentos Financieros	21,7	0,1%	59,8	0,2%	+175,0%
Activos por Impuesto Diferido	774,5	2,5%	824,0	2,4%	+6,4%
Activos no Corrientes	17.480,1	55,7%	15.995,0	46,8%	-8,5%
Activos no Corrientes Mantenidos para la Venta	1.134,0	3,6%	4.576,7	13,4%	+303,6%
Existencias	653,7	2,1%	618,0	1,8%	-5,5%
Deudores Comerciales y Otras Cuentas a Cobrar	7.080,2	22,6%	6.939,2	20,3%	-2,0%
Otros Activos Financieros Corrientes	2.757,9	8,8%	3.502,2	10,2%	+27,0%
Otros Activos Corrientes	84,0	0,3%	100,8	0,3%	+20,0%
Efectivo y Otros Activos Líquidos Equivalentes	2.171,3	6,9%	2.452,6	7,2%	+13,0%
Activos Corrientes	13.881,1	44,3%	18.189,5	53,2%	+31,0%
Activo	31.361,2	100,0%	34.184,5	100,0%	+9,0%
Fondos Propios	5.225,8	16,7%	5.519,2	16,1%	+5,6%
Ajustes por Cambios de Valor	(1.006,1)	(3,2%)	(1.340,7)	(3,9%)	+33,2%
Socios Externos	288,3	0,9%	263,8	0,8%	-8,5%
Patrimonio Neto	4.507,9	14,4%	4.442,4	13,0%	-1,5%
Subvenciones	90,5	0,3%	69,9	0,2%	-22,7%
Pasivo Financiero a Largo Plazo	11.636,8	37,1%	9.621,2	28,1%	-17,3%
Pasivos por impuesto diferido	371,1	1,2%	270,8	0,8%	-27,0%
Provisiones no Corrientes	394,0	1,3%	407,2	1,2%	+3,3%
Acreedores por Instrumentos Financieros	319,9	1,0%	240,4	0,7%	-24,8%
Otros pasivos no Corrientes	241,7	0,8%	161,3	0,5%	-33,3%
Pasivos no Corrientes	13.054,2	41,6%	10.771,0	31,5%	-17,5%
Pasivos vinculados con activos mantenidos para la venta	800,3	2,6%	3.590,1	10,5%	+348,6%
Provisiones corrientes	268,4	0,9%	233,3	0,7%	-13,1%
Pasivos financieros corrientes	2.381,6	7,6%	4.336,7	12,7%	+82,1%
Acreedores Comerciales y Otras Cuentas a Pagar	9.773,1	31,2%	10.154,7	29,7%	+3,9%
Otros Pasivos Corrientes	575,7	1,8%	656,3	1,9%	+14,0%
Pasivos Corrientes	13.799,1	44,0%	18.971,1	55,5%	+37,5%
Patrimonio neto y pasivo	31.361,2	100,0%	34.184,5	100,0%	+9,0%



Flujos de Tesorería

Flujos Netos de Efectivo	2009	2010	Var. 10/09
<i>Millones de euros</i>			
Beneficio Neto	1.946,2	1.312,6	-32,6%
Ajustes al resultado que no suponen flujos de caja operativos	(821,6)	(124,7)	
Cambios en el capital circulante operativo	465,9	188,7	
Flujos Netos de Efectivo por Actividades Operativas	1.590,5	1.376,6	-13,4%
1. Pagos por inversiones	(4.577,9)	(4.857,9)	
2. Cobros por desinversiones	5.905,1	2.787,5	
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	1.327,2	(2.070,4)	n.a.
1. Compra de acciones propias	(465,7)	(332,7)	
2. Pagos por dividendos	(653,2)	(618,2)	
3. Otros ajustes	(230,8)	(111,9)	
Otros Flujos Netos de Efectivo	(1.349,7)	(1.062,8)	-21,3%
Caja generada / (consumida)	1.568,0	(1.756,6)	n.a.

Hechos significativos acaecidos después del cierre

Destacan como hechos posteriores la finalización de la Oferta Pública de Adquisición de Hochtief en febrero de 2011 mediante el canje de las acciones propias de ACS por acciones de Hochtief alcanzando en dicho momento el 33,49% de participación. A la fecha de formulación de las presentes cuentas anuales, el Grupo ACS alcanzaba una participación del 37,6% aproximadamente del capital social.

Adicionalmente, el 10 de febrero de 2011 el Grupo ACS ha suscrito un contrato de financiación sin recurso en el que actúa como entidad agente BBVA por importe de 2.059 millones de euros que amplía la financiación de Residencial Monte Carmelo, S.A. (sociedad que posee el 6,58% de acciones de Iberdrola) en tres años hasta el 28 de diciembre de 2014. Con esta operación el Grupo ha conseguido refinanciar la deuda financiera más relevante que vencía en el ejercicio 2011.

En relación con el procedimiento judicial que se sigue en el Juzgado nº 1 de lo Mercantil de Bilbao, en demanda de anulación del acuerdo de la Junta General de Accionistas de Iberdrola, del pasado 26 de marzo de 2010, por el que se cesó al Consejero elegido por ACS en uso de su derecho de representación proporcional, el día 26 de enero de 2011 se recibió notificación de sentencia desestimatoria y, no estando conforme con el contenido de dicha sentencia, ACS ha decidido interponer el oportuno recurso de apelación que deberá resolverse por la Audiencia Provincial de Vizcaya.

El Compromiso del Grupo ACS con la Sostenibilidad



La sostenibilidad en los negocios de ACS

El Grupo ACS tiene una estructura descentralizada alrededor de sus cuatro áreas de actividad,

**Construcción,
Concesiones,
Medio Ambiente y
Servicios Industriales,**

y desarrolla su actividad a través de decenas de compañías diferentes. Esta organización multimarca promueve que las compañías del Grupo compitan y desarrollen su trabajo de forma independiente, a la vez que comparten unas directrices comunes que aportan valor a sus clientes.

Aunque todas las compañías del Grupo ACS comparten los valores y la cultura del Grupo, cada una opera de modo autónomo, aportando de forma individual más de una veintena de fórmulas válidas y rentables de gestión gracias a los múltiples factores que intervienen en sus decisiones y que generan conocimiento y buenas prácticas también independientes.

Cada una de las compañías del Grupo ACS se gestiona de forma autónoma, con direcciones funcionales independientes y unos órganos ejecutivos flexibles y soberanos. Esta organización fomenta:

- *La descentralización.*
- *La reducción de la burocracia.*
- *La capacidad emprendedora.*
- *La competitividad.*
- *La flexibilidad y capacidad de adaptación.*
- *La diversidad.*

Por lo tanto, en el esfuerzo de Sostenibilidad del Grupo ACS confluyen las contribuciones de multitud de compañías que definen sus políticas de actuación de forma autónoma y que gestionan sus recursos de la manera más eficiente posible, amparadas siempre por un objetivo común. Sus particularidades son la piedra angular del éxito empresarial de ACS y de su política en Responsabilidad Corporativa.

Los cinco compromisos del Grupo ACS



El Grupo ACS contextualiza sus actividades de Responsabilidad Corporativa atendiendo a su compromiso con la sostenibilidad que, a su vez, se resume en cinco compromisos que la compañía adopta de forma voluntaria y responsable.

El Compromiso del Grupo ACS con la Sostenibilidad

Compromiso con la creación de valor

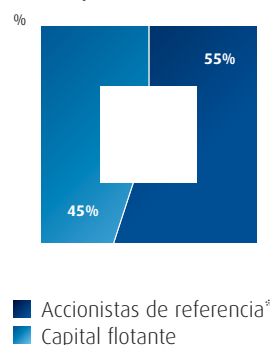
Proporcionar una rentabilidad creciente y sostenida es uno de los principales objetivos de la compañía.

Accionistas

La acción de ACS	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010
Precio de cierre	16,80 €	27,21 €	42,71 €	40,65 €	32,65 €	34,81 €	35,08 €
Revalorización de las acciones de ACS	30,23%	61,96%	56,96%	-4,82%	-19,68%	6,62%	0,76%
Revalorización del IBEX35	17,37%	18,20%	31,79%	7,32%	-39,43%	29,84%	-17,43%
Precio máximo de cierre	17,03 €	27,23 €	43,62 €	50,95 €	40,99 €	38,75 €	38,38 €
Precio mínimo de cierre	12,68 €	16,98 €	26,96 €	32,10 €	24,03 €	27,67 €	28,90 €
Precio medio en el periodo	14,16 €	22,22 €	34,21 €	43,08 €	32,66 €	34,61 €	34,15 €
Volumen total (miles)	312.483	401.440	279.966	417.896	382.506	196.115	194.506
Volumen medio diario de acciones (miles)	1.245	1.568	1.098	1.652	1.506	769	757
Efectivo (millones de euros)	4.563	8.989	9.386	18.003	12.492	6.759	6.533
Efectivo medio diario (millones de euros)	18,18	35,11	36,81	71,16	49,18	26,50	25,42
Numero de acciones (millones)	352,87	352,87	352,87	352,87	335,39	314,66	314,66
Capitalización al final del periodo (millones)	5.928	9.602	15.071	14.344	10.950	10.953	11.037

En 2010, las acciones del Grupo ACS incrementaron su valor un 0,76%, hasta los 35,08 euros por acción.

Distribución de la propiedad del capital



* Participación superior al 5% y representación en el consejo.

Un inversor que hubiese adquirido una acción de ACS el día 31 de diciembre de 2000, habría obtenido, al cierre de 2010, una rentabilidad anual del 19,9%. Si hubiese invertido 100 euros aquel día, al cierre de 2010 tendría 615,25 euros.

Cientes

El compromiso con los clientes es uno de los valores corporativos del Grupo ACS más importantes. No en vano existe un elevado grado de confianza entre el cliente y el Grupo, gracias a los servicios de alto valor añadido que ofrece la compañía, a lo largo del tiempo, y que fomentan esa estrecha relación. Principales aspectos:

- Aportar soluciones.
- Retroalimentar la relación con el cliente.
- Búsqueda de los socios adecuados, en particular, en cuestiones tecnológicas de relieve.
- Confidencialidad: uso responsable de la información.
- Seguimiento de las necesidades del cliente.
- Medición periódica de la satisfacción del cliente.

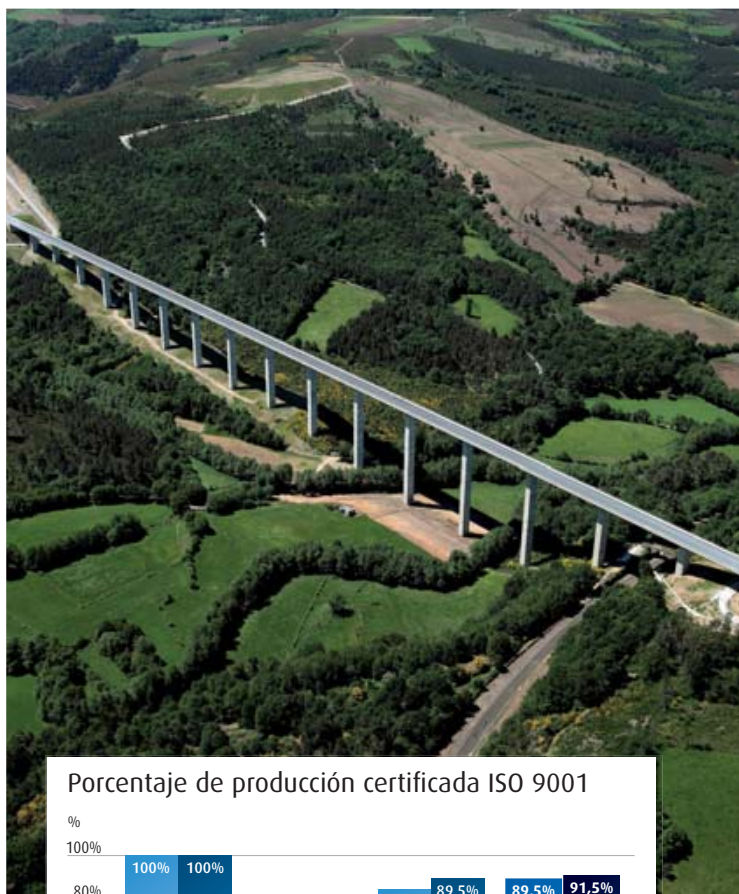
En el año 2010 se realizaron 1.211 encuestas de satisfacción del cliente en el Grupo ACS, de las cuales un 85,62% arrojaron un reconocimiento positivo (el cliente estaba satisfecho o muy satisfecho). En 2009 este porcentaje ascendió al 85,75%, en 1.104 encuestas realizadas.

Calidad

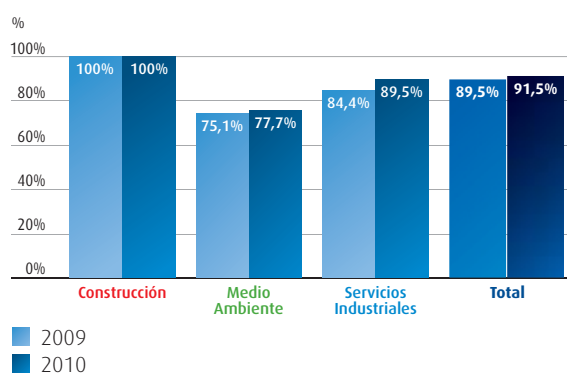
La calidad para el Grupo ACS es determinante, ya que supone el hecho diferencial frente a la competencia en la industria de infraestructuras y servicios, altamente sofisticada.

La dirección de calidad, de las distintas compañías del Grupo, es la responsable de implantar los sistemas de gestión de la calidad. En 2010, ACS invirtió un total de 15,58 millones de euros en el fomento de la calidad.

Estos sistemas de calidad se auditan de forma periódica con el objeto de certificar las actividades del Grupo según la norma ISO 9001. En 2010, se han realizado un total de 929 auditorías de calidad. El 91,5% de la producción de las compañías del Grupo está certificado según la norma ISO 9001.



Porcentaje de producción certificada ISO 9001



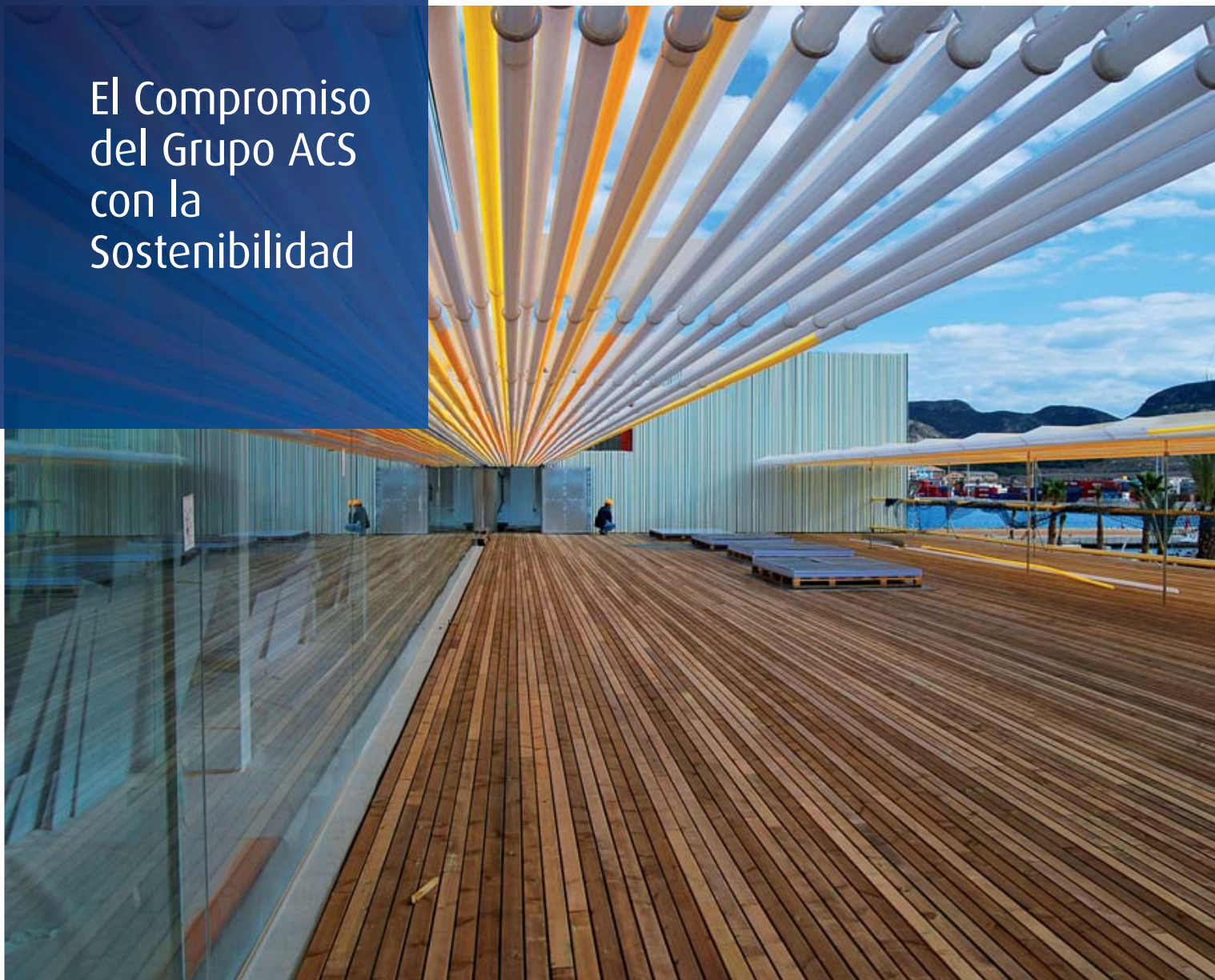
Proveedores

En las compañías del Grupo, el departamento de compras gestiona la relación con los proveedores y contratistas a través de sistemas específicos de gestión, clasificación y homologación de los mismos.

Los procesos de selección de proveedores de las compañías de ACS clasifican a éstos como críticos (o imprescindibles) o circunstanciales, en función de los siguientes conceptos:

- Experiencia, prestigio profesional y capacidad técnica.
- Historial de cumplimiento de las cláusulas contractuales en su relación previa con ACS.
- Proximidad al centro de trabajo, dando preferencia a los proveedores locales (en 2010 el 63,01% de los proveedores provenía del ámbito local).
- Criterios financieros adicionales, cuestiones laborales, de seguridad y salud y ambientales.

El Compromiso del Grupo ACS con la Sostenibilidad



Ética, integridad y transparencia en el Grupo ACS

Desde su creación, el Grupo ACS y sus empresas han mantenido un compromiso empresarial con los diferentes actores que forman parte de su actividad e interactúan con la compañía o sus empleados. Este compromiso se ha basado en los principios éticos que rigen el funcionamiento del Grupo ACS y que conforman su cultura corporativa.

El Código de Conducta de ACS constituye una guía para el desempeño profesional de todos los empleados y directivos del Grupo en relación con su trabajo diario, los recursos utilizados y el entorno empresarial así como para todas las empresas participadas en las que el Grupo ACS tenga el control de la gestión.

El valor de la transparencia informativa

Este objetivo general de transparencia se articula a través de las siguientes pautas de actuación:

- Transmitir al exterior las estrategias corporativas y las específicas a cada área de negocio de la compañía.
- Proyectar la realidad empresarial, para que los diferentes públicos del Grupo le reconozcan como un grupo sólido y bien gestionado dentro y fuera de España.
- Contribuir a la configuración de una imagen corporativa positiva, que ayude a la consecución de los objetivos empresariales y a la acción comercial.
- Mantener una relación fluida con el entorno, especialmente con los representantes de los medios de comunicación.
- Y todo lo anterior, para conseguir incrementar el valor de la marca ACS y de sus diferentes empresas y negocios.

Compromiso con el desarrollo tecnológico

A través de su compromiso con la innovación, el Grupo ACS responde a la creciente demanda de mejoras en los procesos, adelantos tecnológicos y calidad de servicio por parte de los clientes y de la sociedad.

La gestión de la I+D se realiza a través de un sistema que sigue las directrices de la norma UNE 166002:2006 y es auditado por técnicos independientes. Este sistema de gestión, está al servicio de la estrategia general de investigación de cada una de las compañías, que, no obstante sus especificidades particulares, comparten las siguientes líneas de actuación:

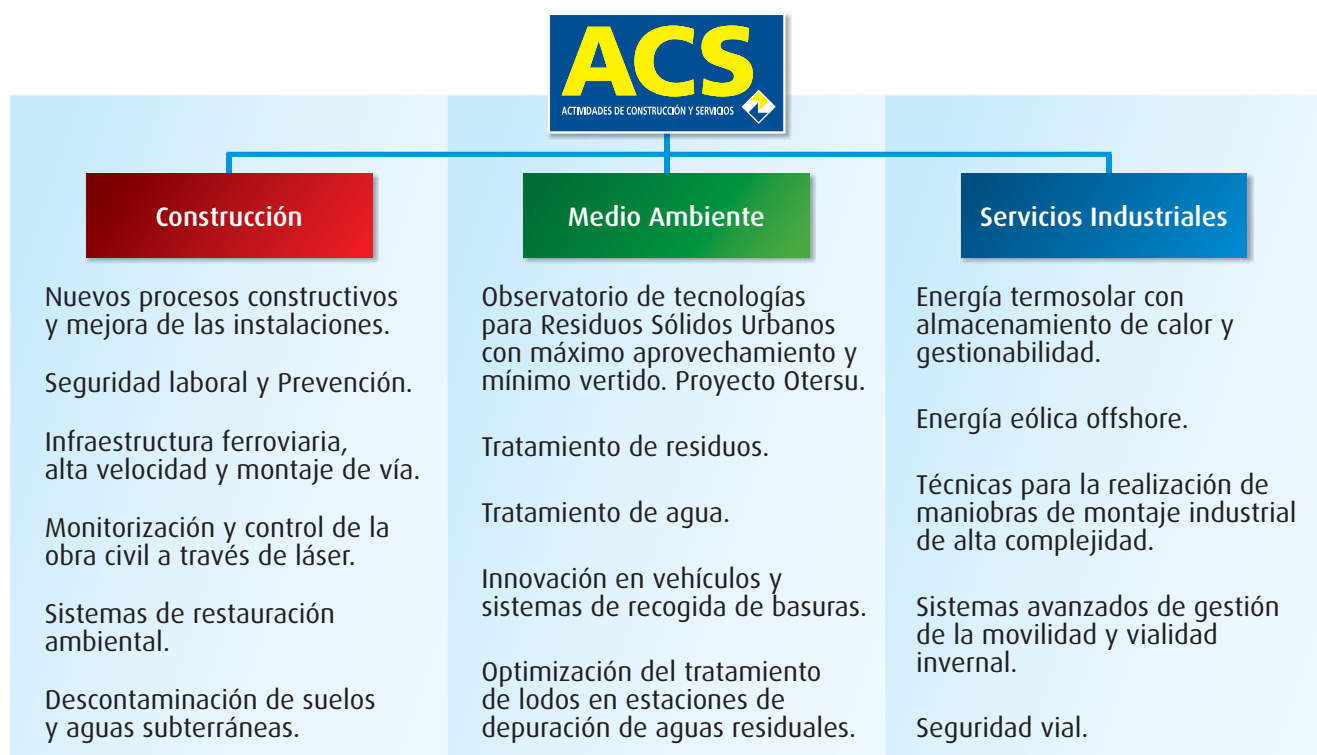
- 1) Línea estratégica de investigación.
- 2) Colaboración estratégica con organizaciones externas.
- 3) Inversión creciente y responsable, con el objeto de fomentar la investigación y de generar patentes y técnicas operativas de forma constante y eficiente.

Las decisiones estratégicas de cada compañía del Grupo para el desarrollo de proyectos de I+D, buscan maximizar el impacto positivo en el avance técnico y tecnológico de ACS.

La colaboración con organizaciones externas es crucial para el éxito de los proyectos acometidos. En 2010, el Grupo ACS colaboró en 172 proyectos con 59 centros de investigación, 96 universidades y 42 centros tecnológicos.

El Grupo ACS ha invertido, en 2010, un total de 46,77 millones de euros en investigación, desarrollo e innovación, lo que significa un incremento en torno al 8% con respecto a 2009. Sus esfuerzos se han dirigido a las distintas líneas de investigación.

Principales vertientes de investigación:



El Compromiso del Grupo ACS con la Sostenibilidad

Compromiso con el entorno natural

El Grupo ACS conjuga sus objetivos de negocio con la protección del medio ambiente y la adecuada gestión de las expectativas de sus grupos de interés en la materia.

Los compromisos ambientales generales del Grupo ACS tienen que ceñirse a los requisitos de la Norma ISO 14001:

- Compromiso con el cumplimiento de la legislación.
- Compromiso con la prevención de la contaminación.
- Compromiso con la mejora continua.
- Compromiso con la transparencia, la comunicación y la formación a los empleados del Grupo, proveedores, clientes y demás grupos de interés.

El 71,69% de la facturación del Grupo ACS en 2010, se encuentra certificada bajo la norma ISO 14001. Se han realizado 798 auditorías medioambientales en el año 2010, un 3,8% más que las realizadas en 2009. En 2010, se han producido un total de 1.219 incidentes medioambientales, que han supuesto la incoación de un total de 32 expedientes sancionadores. Estas cifras son sensiblemente menores que las contabilizadas en 2009.

Las principales medidas medioambientales giran en torno a cuatro áreas clave, sobre las cuales el Grupo ACS se posiciona de manera explícita: **la lucha contra el cambio climático, el fomento de la eco-eficiencia, el ahorro de agua y el respeto por la biodiversidad.**

Principales indicadores ambientales	2009	2010
Consumo de agua (m ³)	6.504.133,14	6.772.360,99
Producción certificada en ISO 14001 (%)	69,86	71,69
Emissiones directas (Scope 1) (tCO ₂ eq)*	1.958.109,13	1.998.929,38
Emissiones indirectas (Scope 2) (tCO ₂ eq)	108.612,92	108.948,84
Emissiones indirectas debidas a viajes de empleados (Scope 3) (tCO ₂ eq)	4.570,39	5.063,25
Residuos no peligrosos enviados a gestión (t)	1.115.301	824.735
Residuos peligrosos enviados a gestión (t)	174.241	200.949

* Para más detalle sobre el procedimiento de cálculo de las emisiones, consultar el Informe de Responsabilidad Corporativa del Grupo ACS 2010.

Cambio climático

La estrategia del Grupo ACS en la lucha contra el cambio climático, se basa en la correcta gestión de los combustibles fósiles, en los recursos renovables, en el ahorro y la eficiencia energética y en la movilidad sostenible. Los principales ejes de actuación de este compromiso son los siguientes:

- Reducción de emisiones directas, con la implantación de nuevos procesos productivos.
- Reducción de emisiones indirectas, moderando el consumo de combustible y fomentando la eficiencia energética.
- Implantación de Sistema de Gestión Energética (y en su caso conforme a la norma UNE-EN ISO 16001 certificación).
- Formación de empleados, sensibilización de clientes y control de proveedores.

Eco-eficiencia

El Grupo ACS concede a la eficiencia del consumo de recursos la máxima prioridad, ya que una estrategia efectiva en este aspecto implica beneficios en una doble vertiente. Por un lado, se reduce el impacto ambiental sobre el entorno y, por otro, se recorta el gasto necesario para la compra de los mismos.

En este sentido, la estrategia del Grupo ACS se basa en tres ejes fundamentales:

- Definición de áreas prioritarias de mejora.
- Investigación y aplicación de las más novedosas tecnologías, que permitan minimizar el consumo de recursos.
- Medición del impacto ambiental de las actividades desarrolladas por el Grupo.

Emisiones directas de GEI (tCO₂eq)	2009	2010
Construcción	65.848,53	57.547,68
Servicios Industriales	80.439,34	125.577,98
Medio Ambiente	1.811.806,73	1.815.753,78
Concesiones (Iridium)	14,53	49,94
Total Grupo	1.958.109,13	1.998.929,38

Emisiones indirectas de GEI. Total Grupo (tCO₂eq)	2009	2010
Emisiones derivadas del consumo de energía eléctrica (Scope 2)	108.612,92	108.948,84
Emisiones derivadas de viajes de empleados (Scope 3)	4.570,39	5.063,25

Consumo directo e indirecto de energía, por fuentes	2009	2010
Consumo de gasolina + gasóleo (millones de litros)	99,01	94,62
Consumo de gas natural (m ³)	3.032.442	897.866
Consumo de electricidad (MWh)	389.293,60	390.497,63

Residuos no peligrosos enviados a gestión (t)	2009	2010
Total residuos no peligrosos enviados a gestión (t)	1.115.301	824.735

Método de tratamiento

Los residuos no peligrosos generados o gestionados son enviados a vertedero, recogidos por un gestor autorizado, reutilizados, reciclados o valorizados.

Residuos peligrosos enviados a gestión (t)	2009	2010
Total residuos peligrosos enviados a gestión (t)	174.241	200.949

Método de tratamiento

Los residuos peligrosos son entregados, con carácter general, a gestores autorizados, de acuerdo con la legislación vigente.

Emisiones SO_x y NO_x. Total Grupo (t)	2009	2010
Emisiones de Óxido de Nitrógeno (NO _x)	2.082	2.115
Emisiones de Óxido de Azufre (SO _x)	433	447
Emisiones de partículas sólidas	155	153
Otros gases	82.051	85.590

El Compromiso del Grupo ACS con la Sostenibilidad



Consumo de agua (m³)	2009	2010
Obtenida de la red pública	2.975.775,64	2.744.035,06
Obtenida de otras fuentes	3.528.357,50	4.028.325,93
Total	6.504.133,14	6.772.360,99

Vertidos totales de aguas residuales (m³)	2009	2010
A la red pública	1.490.209,48	1.498.100,80
Vertidos al mar o a ríos/lagos	6.524.886,76	6.640.831,00
Total	8.015.096,24	8.138.931,80

Derrames accidentales	2009	2010
Total (m³)	5.485	1.064,81
Total (nº)	4	5

Agua

Las claves de la estrategia del Grupo ACS para la reducción del consumo de agua se resumen en tres puntos:

- Implantar sistemas de medición adecuados (a nivel de proyecto, compañías y corporación), que permitan un conocimiento detallado de las principales fuentes de consumo.
- Desarrollo de acciones que fomenten la reducción del consumo de agua o que incentiven el consumo de agua reciclada.
- Impulsar el desarrollo de políticas operativas de gestión de agua y desalinización.

El Grupo ACS dispone de numerosas medidas encaminadas a reducir el consumo hídrico.

Biodiversidad

El Grupo ACS trata de minimizar el impacto ambiental de sus actividades, especialmente, cuando tienen lugar en zonas de alto valor ecológico. Los proyectos se planifican con objeto de minimizar su impacto ambiental y, en la medida de lo posible, se desarrollan bajo la metodología que cause menor daño en el entorno. El Grupo ACS incorpora a sus sistemas de gestión ambiental el compromiso con la conservación de la biodiversidad.

Los objetivos del Sistema de Gestión Ambiental del Grupo ACS son los siguientes:

- Evaluar los impactos de las actividades sobre el medio ambiente.
- Investigar, desarrollar y ofrecer al cliente innovaciones que mejoren las condiciones ambientales.
- Sensibilizar al personal propio y al que trabaja bajo el nombre del Grupo ACS.
- Gestionar los residuos correctamente, fomentando su reutilización y reciclado.

Compromiso con el entorno social

El éxito empresarial del Grupo ACS reside en su equipo humano. Por ello, la compañía mantiene el compromiso de mejorar de forma continua sus habilidades, capacidades y su grado de responsabilidad y motivación, al tiempo que se ocupa, con la mayor dedicación, de las condiciones de trabajo y seguridad.

El Grupo ACS aplica modernas y eficientes técnicas de gestión de recursos humanos con el objetivo de retener a los mejores profesionales.

Los principios fundamentales que rigen las políticas corporativas de recursos humanos de la compañía se sustentan en las siguientes actuaciones:

- Captar, conservar y motivar a personas con talento.
- Promover el trabajo en equipo y el control de la calidad, como herramientas para impulsar la excelencia del trabajo bien hecho.
- Actuar con rapidez, fomentando la asunción de responsabilidades y reduciendo al máximo la burocracia.
- Apoyar e incrementar la formación y el aprendizaje.
- Innovar para mejorar procesos, productos y servicios.

El Grupo ACS es un defensor activo de los derechos humanos y laborales reconocidos por distintos organismos internacionales. La empresa fomenta, respeta y ampara el libre ejercicio de la libertad sindical y el derecho de asociación de sus trabajadores; garantiza la igualdad de oportunidades y de trato, sin que prevalezca discriminación alguna por razón de sexo, ideología, religión, o cualquier otra circunstancia o condición de orden social o individual.

Asimismo, el Grupo impulsa el desarrollo profesional de sus trabajadores. Con este fin, dispone de una política de empleo que genera riqueza en las zonas donde opera y produce vínculos que crean sinergias positivas para el entorno. Además, muestra un especial interés en asegurar unas condiciones de trabajo dignas, sujetas a las más avanzadas medidas de seguridad y salud laboral.

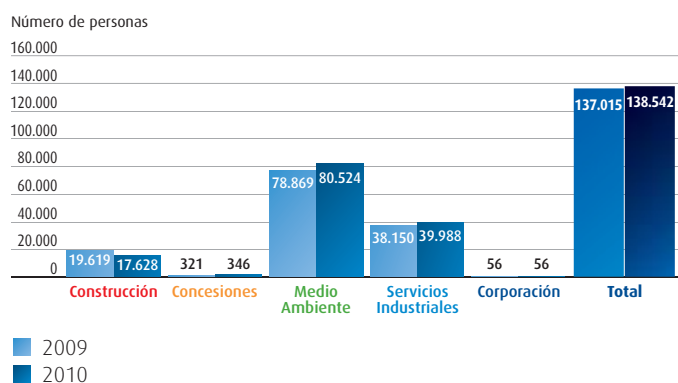


El Grupo ACS emplea a 138.542 personas, de las cuales 32.414 personas tienen nacionalidad distinta de la española. Desarrolla su actividad en más de 40 países, en los que fomenta el desarrollo económico y social de sus trabajadores.

La apuesta de ACS por la incorporación de la mujer al mercado laboral, se plasma en la fuerte presencia femenina en su plantilla. En el año 2010, el personal femenino del Grupo ACS se situó en 53.521 profesionales, un 38,6% del total de la plantilla.

El Grupo ACS dispone de programas de formación continua y desarrollo de habilidades, orientados a cubrir las carencias y necesidades formativas de los empleados, que se identifican durante el año y que están en línea con las competencias establecidas en los modelos de gestión.

Plantilla por línea de negocio



NOTA: Los datos reflejados en estos gráficos se corresponden con el 97,33% del total de la plantilla del Grupo ACS, alcance de la cobertura del sistema de recopilación de datos para el Informe de Responsabilidad Social Corporativa 2010.

Cursos impartidos y participantes	2009	2010
Número de cursos impartidos	11.172	12.297
Número de participantes	72.575	72.152

Inversión en formación	2009	2010
Inversión en formación (millones de euros)	11,4	11,5
Formación por empleado (euros/empleado)	84,58	87,66

NOTA: Los datos reflejados en estas tablas se corresponden con el 97,33% del total de la plantilla del Grupo ACS, alcance de la cobertura del sistema de recopilación de datos para el Informe de Responsabilidad Social Corporativa 2010.

El Compromiso del Grupo ACS con la Sostenibilidad

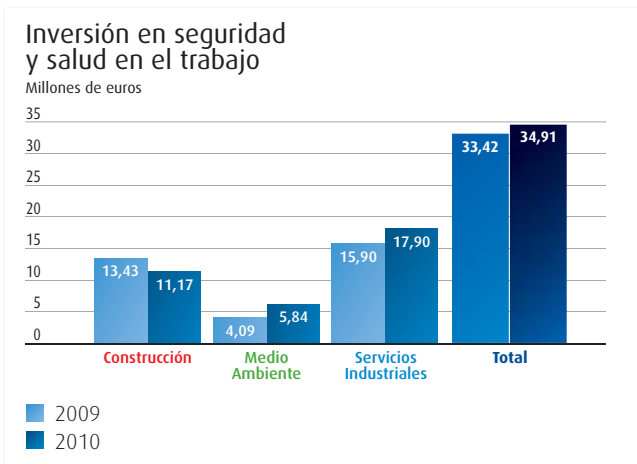


La seguridad en el trabajo en el Grupo ACS

La prevención de los riesgos laborales es uno de los pilares estratégicos del Grupo ACS. La compañía mantiene el compromiso de alcanzar los estándares más exigentes en la materia, y convertirse así en un referente en la protección de la seguridad y la salud, no sólo de sus empleados, sino también de los de sus proveedores, contratistas y empresas colaboradoras.

Todas las compañías del Grupo comparten principios comunes en la gestión de la seguridad y la salud de sus empleados. Estos principios son los siguientes:

- Cumplimiento de la legislación y normativa vigente en materia de prevención de riesgos laborales y de otros requisitos que voluntariamente suscriba.
- Integración de la acción preventiva en el conjunto de las actuaciones y en todos los niveles jerárquicos, a partir de una correcta planificación y puesta en práctica de la misma.
- Adopción de cuantas medidas sean necesarias para garantizar la protección y el bienestar de los empleados.
- Conseguir la mejora continua del sistema, mediante una formación adecuada e información en materia de prevención.
- Cualificación del personal y aplicación de las innovaciones tecnológicas.



Indicadores de siniestralidad	2009				2010			
	Construcción	Medio Ambiente	Servicios Industriales	Grupo ACS	Construcción	Medio Ambiente	Servicios Industriales	Grupo ACS
Índice de frecuencia Número de accidentes ocurridos durante la jornada laboral por cada millón de horas trabajadas	23,37	57,88	51,55	51,25	20,16	57,20	44,16	49,05
Índice de gravedad Número de jornadas perdidas por accidente cada mil horas trabajadas	1,07	1,00	1,08	1,03	1,55	1,06	1,01	1,10
Índice de incidencia Número de accidentes con baja por cada mil trabajadores	87,19	75,05	51,08	68,66	23,45	65,48	41,69	52,94
Tasa de enfermedades profesionales Número total de casos de enfermedades ocupacionales sobre el total de horas trabajadas por 200.000	0,06	0,03	0,02	0,04	0,03	0,02	0,04	0,02
Tasa de absentismo Número total de días perdidos (por ausencia) durante el periodo sobre el número total de días trabajados por el colectivo de trabajadores durante el mismo periodo por 200.000	12.694,14	19.455,92	7.794,34	16.076,94	15.865,79	13.973,42	7.800,00	12.828,83

La Acción Social en el Grupo ACS

El Grupo ACS canaliza su acción social a través de la Fundación ACS, cuya política formal de acción social está detallada en sus estatutos fundacionales y que se guía por varios principios de actuación:

- Actividad filantrópica a través de donaciones y aportaciones a instituciones especializadas.
- Acciones en siete ámbitos de trabajo: accesibilidad, ayuda al desarrollo, medio ambiente, promoción cultural y educativa, difusión y rehabilitación de patrimonio nacional, colaboración con instituciones científicas y patrocinio y mecenazgo a instituciones filantrópicas.
- Selección de proyectos que aporten el máximo beneficio social, desarrollados con entidades de reconocido prestigio, líderes en su materia, y de elevado interés general.
- Desarrollo de comités de seguimiento mixtos, donante-beneficiario, para el control del desarrollo de proyectos importantes.

En el año 2010 la Fundación ACS ha invertido 3,417 millones de euros, lo que ha supuesto un 93% del presupuesto para 2010.

En 2009 se realizó una inversión total de 3,745 millones de euros, resultado de la inversión íntegra del presupuesto del año (que fue de 3,260 millones de euros) y una inversión extraordinaria adicional de 0,485 millones de euros, lo que supuso que la Fundación ACS en 2009 invirtió el 112% de su presupuesto para el año.

Para 2011 se ha aprobado un aumento del presupuesto de un 10% con respecto al de 2010, hasta superar los 4 millones de euros.

Durante el año 2010, la Fundación ACS ha desarrollado actividades en el marco de sus programas de acción, con crecimiento en todos los campos, especialmente en el de investigación científica, tecnológica y social. Además, se ha materializado el proyecto más impactante y significativo desde la creación de la Fundación: la accesibilidad del 95% del Real Monasterio de El Escorial para las personas con movilidad reducida.

Háganos llegar su opinión

Grupo ACS entiende la asunción de los principios de la responsabilidad corporativa como un proceso de mejora continua, en el que resulta crucial contar con la opinión informada de los distintos grupos de interés. Por eso, le agradeceríamos que nos hiciera llegar sus opiniones sobre este informe a:

Grupo ACS

Avda. Pío XII, 102

Madrid 28036

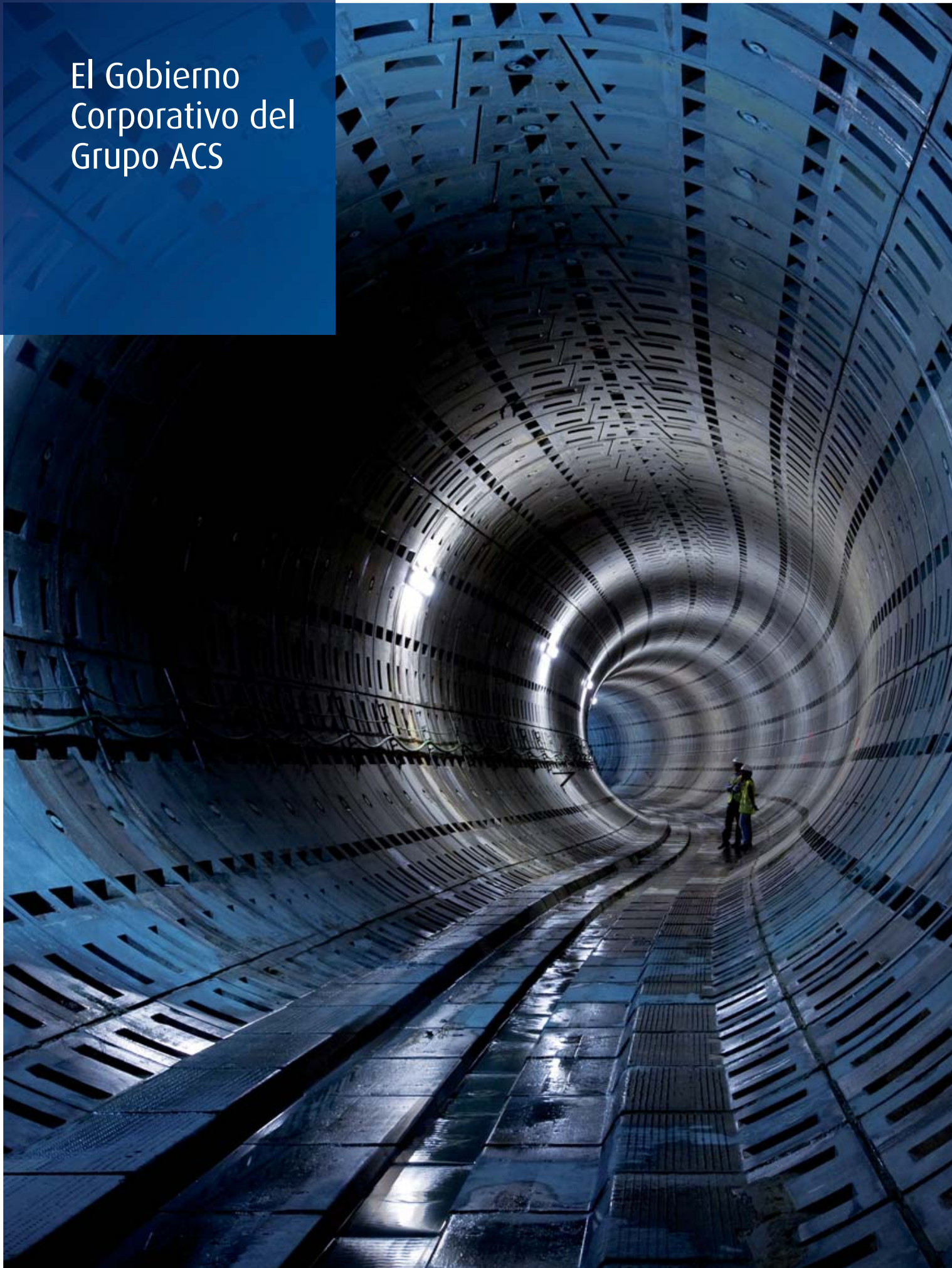
Tfno. 91 343 92 39

E-mail: infogrupoacs@grupoacs.com



Para más información, es posible consultar la página web,
www.grupoacs.com

El Gobierno
Corporativo del
Grupo ACS

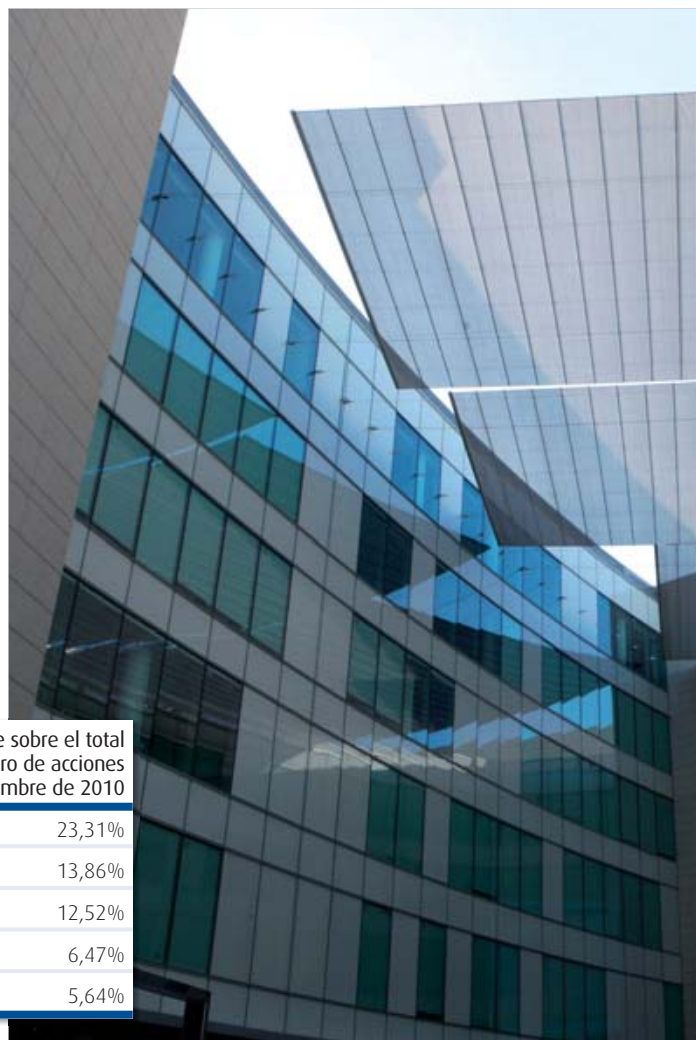


Estructura de la propiedad

El capital Social del Grupo ACS, a 31 de diciembre de 2010, asciende a 157.332.297 euros, representado por 314.664.594 acciones, totalmente suscritas y desembolsadas, todas ellas de una única clase y con los mismos derechos.

Los principales accionistas del Grupo ACS, considerando como tal a aquellos cuya participación en el capital social supera el 5% del total, son los que, a 31 de diciembre de 2010, se detallan en el siguiente cuadro:

Nombre o denominación social del titular de la participación	Número de acciones	Porcentaje sobre el total de número de acciones a diciembre de 2010
Corporación Financiera Alba, S.A.	73.339.232	23,31%
Corporación Financiera Alcor, S.A.	43.613.139	13,86%
Inversiones Vesán, S.A.	39.397.625	12,52%
Southeastern Asset Management, Inc	20.357.056	6,47%
Fluxá Rosselló, Miguel	17.741.012	5,64%



Administración de la Sociedad

En los Estatutos Sociales y en el Reglamento del Consejo de Administración se establece que el Grupo ACS estará administrado por un Consejo de Administración integrado por un mínimo de once (11) y un máximo de veintiún (21) miembros.

Como órgano decisorio del Grupo ACS, corresponde a la Junta General, a propuesta del propio Consejo de Administración, tanto la fijación, dentro de los límites mencionados, del número exacto de miembros del Consejo, como el nombramiento de las personas que vayan a ocupar esos cargos.

La composición del Consejo de Administración se basa en un principio de proporcionalidad, por el cual, dentro del Consejo están representados los intereses de todos los grupos de accionistas de ACS. De esta forma, a 31 de diciembre de 2010, el Consejo de Administración del Grupo ACS estaba formado por 19 consejeros: 4 consejeros ejecutivos, 9 consejeros dominicales, 5 consejeros independientes y 1 consejero externo. La misión de estos consejeros independientes y externos es representar los intereses del capital flotante dentro del Consejo de Administración.

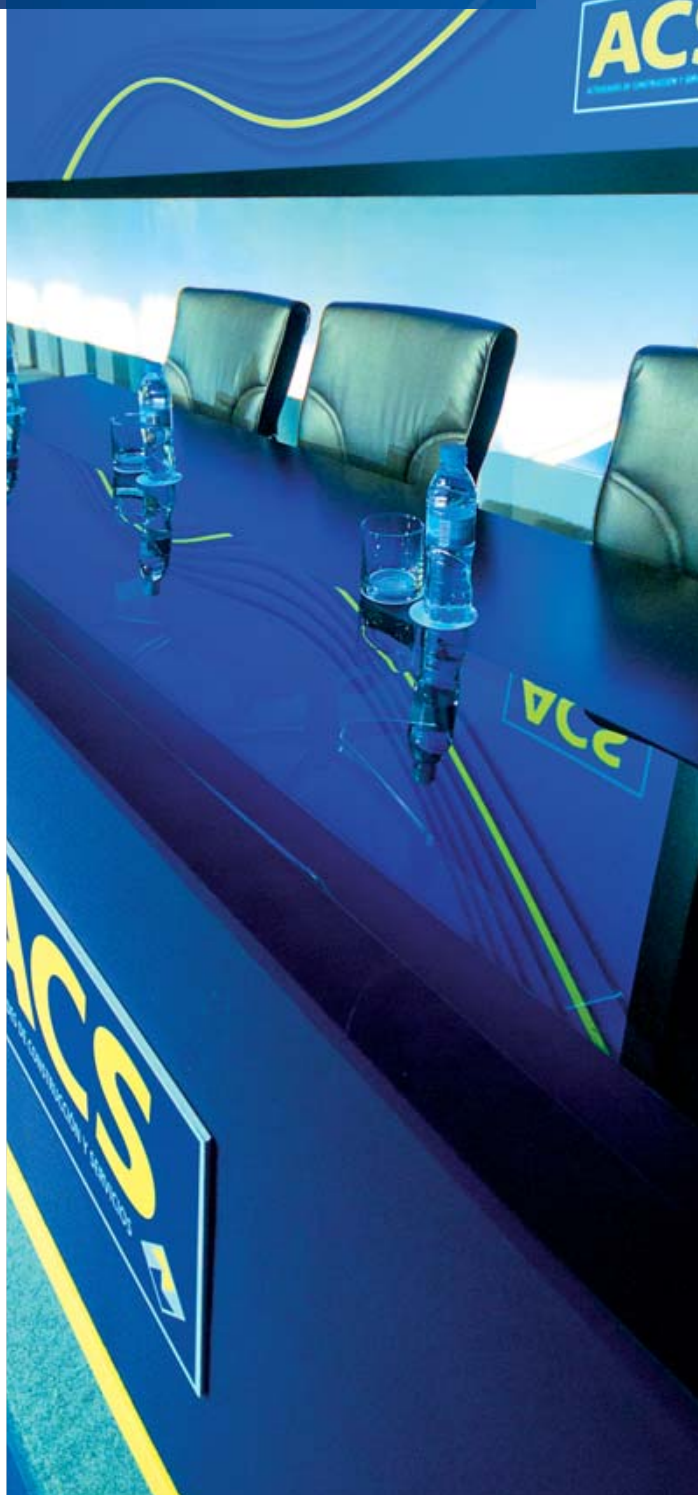
En cuanto a la función del Consejo de Administración, éste actúa colegiadamente y está investido de los

más amplios poderes para representar a la sociedad y administrarla como órgano de supervisión y control de su actividad, pero también con capacidad para asumir directamente las responsabilidades y la toma de decisiones sobre la gestión de los negocios.

Particularmente, el Consejo de Administración en pleno se reserva la facultad de aprobar las siguientes políticas y estrategias generales:

- La política de inversiones y financiación.
- La definición de la estructura del grupo de sociedades.
- La política de Gobierno Corporativo.
- La política de Responsabilidad Corporativa.
- El Plan Estratégico o de negocio, así como los objetivos de gestión y presupuestos anuales.
- La política de retribuciones y evaluación del desempeño de los altos directivos.
- La política de control y gestión de riesgos, además del seguimiento periódico de los sistemas internos de información y control.
- La política de dividendos, así como la de autocartera y sus límites.
- Las operaciones vinculadas, excepto en aquellos casos previstos por el Reglamento.

El Gobierno Corporativo del Grupo ACS



Para una mayor eficiencia de sus funciones, dentro del Consejo de Administración se encuentran constituidas una serie de Comisiones, cuya tarea consiste en el control y seguimiento de aquellas áreas de mayor importancia para el buen gobierno de la compañía. Actualmente, el Consejo de Administración está integrado por tres comisiones: Comisión Ejecutiva, Comité de Auditoría y Comité de Nombramientos y Retribuciones.

Dentro de la política de transparencia e información del Grupo ACS, en el Informe Anual de Gobierno Corporativo, se facilita la retribución percibida tanto por los miembros del Consejo de Administración como por los miembros de la Alta Dirección durante el ejercicio.

Asimismo, en 2010 se han introducido mejoras sustanciales encaminadas a reforzar la transparencia e independencia del sistema de gobierno corporativo, realizando las modificaciones necesarias del Reglamento del Consejo de Administración para adecuar los procedimientos del mismo, a la práctica totalidad de las recomendaciones del Código Unificado de Buen Gobierno Corporativo.

Los derechos de los accionistas y la Junta General

El funcionamiento de la Junta General y los derechos de los accionistas se encuentran regulados en los Estatutos Sociales y en el Reglamento de la Junta General del Grupo ACS. Según el artículo 1 de este último, la Junta General es el órgano supremo de expresión de la voluntad de la sociedad y sus decisiones.

Así, según este Reglamento, los accionistas del Grupo constituidos en Junta General, decidirán por mayoría todos los asuntos de la competencia de la Junta. Ésta quedará constituida por aquellos poseedores de, al menos, cien acciones presentes o representadas, de tal manera que los propietarios de menos de cien acciones pueden agruparse hasta llegar a ese número.

De forma adicional, en dicho Reglamento se establecen los derechos de asistencia y voto de los accionistas, por los que se garantiza un trato igualitario para todos, y se disponen una serie de medidas orientadas a fomentar la participación de los accionistas en la Junta General. Así pues, no sólo se permite la delegación o representación de votos durante la Junta, sino que, en el artículo 26 de los Estatutos Sociales, se recoge expresamente la posibilidad de los accionistas de emitir su voto a distancia. Además, desde la Junta General

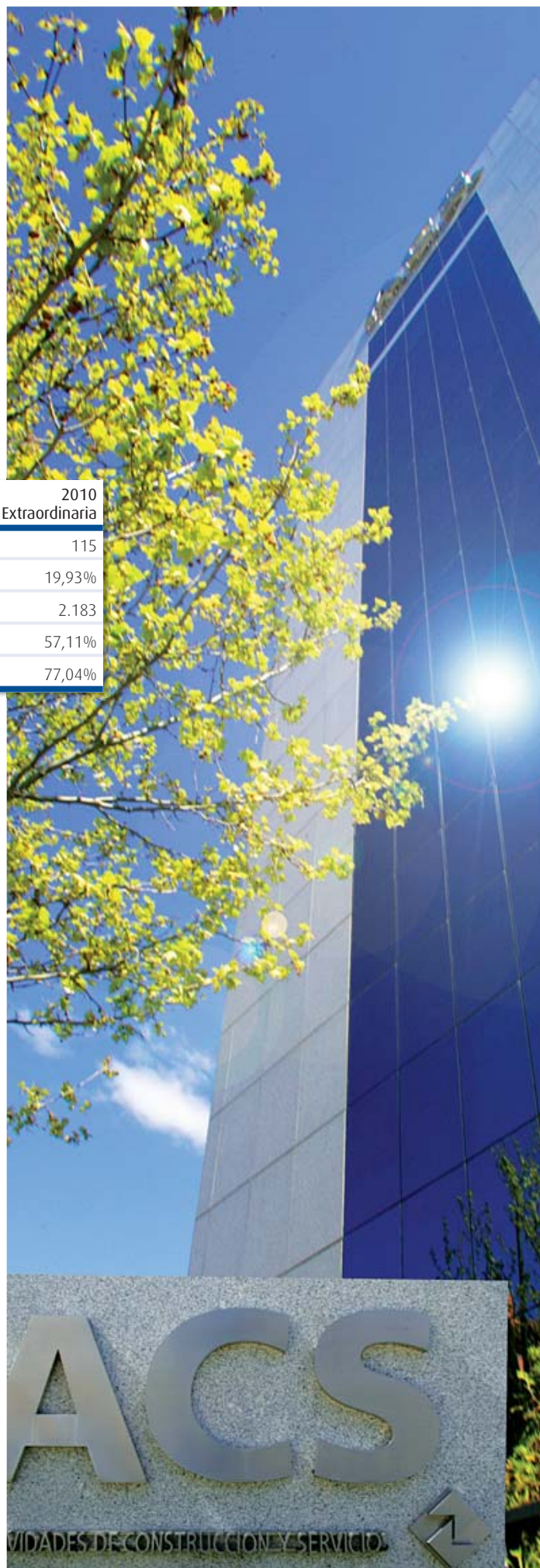
Ordinaria de Accionistas celebrada con fecha 19 de mayo de 2005, se ha articulado los procedimientos necesarios para el ejercicio del derecho a voto anticipado a distancia, por Internet o por fax. Las medidas adoptadas por el Grupo para fomentar la asistencia a la Junta se encuentran positivamente reflejadas en los porcentajes de asistencia a la misma.

Asistencia a Juntas de Accionistas	2009 Ordinaria	2010 Ordinaria	2010 Extraordinaria
Accionistas presentes	208	213	115
Quórum accionistas presentes	7,66%	19,44%	19,93%
Accionistas representados	2.763	2.776	2.183
Quórum accionistas representados	70,88%	58,22%	57,11%
Quórum total	78,54%	77,66%	77,04%

Asimismo, el derecho de información de los accionistas e inversores se encuentra recogido en diversos preceptos del Reglamento de la Junta General de la Sociedad. En efecto, se pone a disposición de los accionistas, con carácter previo a la celebración de cada Junta, toda la información necesaria, de forma que, además de la información estándar que proporciona la sociedad en las memorias anuales, semestrales o trimestrales, el Grupo mantiene una página web con los datos fundamentales sobre la misma. Igualmente, se mantienen reuniones periódicas con los analistas, para que esta información pueda llegar tanto a los accionistas como al mercado en general de la forma más equitativa, simétrica y eficiente posible.

El Grupo ACS no sólo establece unos canales de comunicación permanentes con sus accionistas e inversores, sino que también se asegura de que la información puesta a su disposición sea veraz y rigurosa. La Comisión de Auditoría revisa dicha información antes de ser difundida, para verificar que se elabora con arreglo a los principios, criterios y prácticas profesionales con que se realizan las cuentas.

El Consejo de Administración del Grupo ACS también lleva años promoviendo diferentes medidas para garantizar la transparencia de la actuación de la sociedad en los mercados financieros y para ejercer cuantas funciones resulten de su condición de sociedad cotizada en las bolsas de valores. En este sentido, se procura que el conocimiento de los hechos relevantes se restrinja, hasta hacerse públicos, a un número mínimo de personas, que son identificadas.



Directorio

Oficinas centrales de las principales empresas del Grupo ACS

ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A.

Avda. Pío XII, 102
28036 Madrid
Tel: 91 343 92 00, Fax: 91 343 94 56
Email: infogrupoacs@grupoacs.com
www.grupoacs.com

DRAGADOS, S.A.

Avda. Camino de Santiago, 50
28050 Madrid
Tel: 91 343 93 00, Fax: 91 343 94 00
www.grupoacs.com

VÍAS Y CONSTRUCCIONES, S.A.

C/ Orense, 11, 2º y 4º
28020 Madrid
Tel: 91 417 98 00
Fax: 91 417 98 30
www.vias.es

DRACE MEDIO AMBIENTE

Avda. Camino de Santiago, 50
28050 Madrid
Tel: 91 703 56 00
Fax: 91 703 56 40
www.dracemedioambiente.com

FPS

Avda. Camino de Santiago, 50
28050 Madrid
Tel: 91 545 47 77
www.flotaps.com

SEIS

Avda. Camino de Santiago, 50
28050 Madrid
Tel: 91 703 68 00
www.seis6.com

DRAVO, S.A.

Plaza de Castilla, 3
28046 Madrid
Tel: 91 323 02 07
Fax: 91 323 06 87

TECSA

Avda. Madariaga, 1, 4ª planta
48014 Bilbao
Tel: 94 448 86 00
Fax: 94 476 22 84
www.tecsa-constructora.com

GEOCISA

Llanos de Jerez, 10 - 12
28820 Coslada (Madrid)
Tel: 91 660 30 00
Fax: 91 671 64 60
www.geocisa.com

COGESA

C/ Orense, 34, 1º
28020 Madrid
Tel: 91 417 96 50
Fax: 91 597 04 67

DYCVENSA

Veracruz,
Edificio Torreón, 3º - Esq.
Urb. Las Mercedes, 1060 A
La Guarita (Caracas) Venezuela
Tel: (58212) 992 31 11
Fax: (58212) 992 77 24
www.dycvensa.com.ve

DYCASA

Avda. Leandro N. Alem, 986, 4º
1001 - Buenos Aires, Argentina
Tel: (54114) 318 02 00
Fax: (54114) 318 02 30
www.dycasa.com

SCHIAVONE

150 Meadowlands Parkway
NJ 07094-1589 Secaucus
(New Jersey)
Estados Unidos
Tel: (001) 201 867 5070
Fax: (001) 201 867 0911
Email: info@chiavone.net
www.schiavoneconstruction.com

JOHN PICONE

31 Garden Lane
NY 11559 Lawrence
(Nueva York)
Estados Unidos
Tel: 516 239 1600
Fax: 516 239 1757
Email: info@johnpicone.com
www.johnpicone.com

PULICE

2033 West Mountain View Road
85021 Phoenix, Arizona
Estados Unidos
Tel: (602) 944-2241
Fax: (602) 906-3783
Email: puliceinfo@pulice.com
www.pulice.com

POL-AQUA

ul. Dworska 1, 05-500
Piaseczno k / Warszawy
(Varsovia) Polonia
Tel: +48 (22) 20 17 300
+48 (22) 20 17 310
Email: recepcja@pol-aqua.com.pl
www.pol-aqua.pl

ACS, Medio Ambiente

Avda. Camino de Santiago ,50
28050 Madrid
Tel: 91 703 60 00
Fax: 91 703 60 13

URBASER, S.A.

Avda. de Tenerife, 4 - 6
San Sebastián de los Reyes,
28703 Madrid
Tel: 91 121 80 00
Fax: 91 624 09 07
www.urbaser.com

CLECE, S.A.

Avda. de Tenerife, 4 - 6
San Sebastián de los Reyes,
28703 Madrid
Tel: 91 745 91 00
Fax: 91 745 91 30
www.clece.es

PUBLIMEDIA SISTEMAS PUBLICITARIOS, S.L.

Avenida de Tenerife, 4-6
San Sebastián de los Reyes
28703 Madrid
Tel: 91 484 22 90
Fax: 91 662 62 92
www.publimedia-sp.com

Iridium Concesiones de Infraestructuras, S.A.

Avda. Camino de Santiago, 50
28050 Madrid
Tel: 91 343 93 00
Fax: 91 703 87 28
www.iridiumconcesiones.com

ACS, Servicios, Comunicaciones y Energía, S.L.

C/ Cardenal Marcelo Spínola, 10
28016 Madrid
Tel: 91 456 95 00
Fax: 91 456 94 50

COBRA GESTIÓN DE INFRAESTRUCTURAS, S.A. (GRUPO COBRA)

C/ Cardenal Marcelo Spínola, 10
28016 Madrid
Tel: 91 456 95 00
Fax: 91 456 94 50
www.grupocobra.com

ENERGÍAS Y RECURSOS AMBIENTALES, S.A. (EYRA)

C/ Cardenal Marcelo Spínola, 10
28016 Madrid
Tel: 91 456 95 00
Fax: 91 456 94 72

ELECTRONIC TRAFFIC, S.A. (ETRA)

C/ Tres Forques, 147
Polígono Industrial Vara de Quart
46014 Valencia
Tel: 96 313 40 82
Fax: 96 350 32 34
www.grupoetra.com

SOCIEDAD ESPAÑOLA DE MONTAJES INDUSTRIALES, S.A. (SEMI)

C/ Manzanares, 4
28005 Madrid
Tel: 91 701 77 00
Fax : 91 521 85 97
www.semi.es

MANTENIMIENTOS, AYUDA A LA EXPLOTACIÓN Y SERVICIOS, S.A. (MAESSA)

C/ Cardenal Marcelo Spínola, 42 Plta. 11
28016 Madrid
Tel: 91 436 04 80
Fax: 91 576 75 66
www.maessa.com

IMESAPI, S.A.

Avda. de Manoteras, 26
Edificio ORION
28050 Madrid
Tel: 91 744 39 00
Fax: 91 744 39 01
www.imesapi.es

CONTROL Y MONTAJES INDUSTRIALES, S.A. (CYMI)

C/ Teide, 4, 2º, Edificio F-7
San Sebastián de los Reyes,
28703 Madrid
Tel: 91 659 33 60
Fax: 91 659 33 80
www.cymi.es

DRAGADOS OFFSHORE

Bajo de la Cabezueta, s/n
11510 Puerto Real (Cádiz)
Tel: 956 47 07 00
Fax: 956 47 07 29
info-dossa@dragados-industrial.com
www.dragadosoffshore.com

MANTENIMIENTO Y MONTAJES INDUSTRIALES, S.A. (MASA)

C/ Teide, 4, 2º, Edificio F-7
San Sebastián de los Reyes,
28703 Madrid
Tel: 91 659 33 60
Fax: 91 659 33 80
www.masagrupo.com

MAKIBER, S.A.

Pº de la Castellana, 182
28046 Madrid
Tel: 91 484 30 00
Fax: 91 484 30 94
www.makiber.es

INTECSA INGENIERÍA INDUSTRIAL, S.A.

C/ Vía de los Poblados, 11
Edificio Trianon
28033 Madrid
Tel: 91 749 70 00
Fax: 91 749 70 01
www.intecsaindustrial.com

INITEC ENERGÍA, S.A.

Vía de los Poblados, 9 - 11
Edificio Trianon C
28033 Madrid
Tel: 91 133 01 00
www.initec-energia.es

SICE TECNOLOGÍA Y SISTEMAS, S.A.

Pol. Ind. Alcobendas
C/ Sepúlveda, 6
28108 Alcobendas (Madrid)
Tel: 91 623 22 00
Fax: 91 623 22 03
www.sice.com



www.grupoacs.com

Foto: Ampliación de la Estación de Atocha (Madrid).

Informe Económico Financiero del Grupo ACS 2010



Informe Económico Financiero del Grupo ACS

Informe de Gestión
del Grupo Consolidado **04**

Cuentas Anuales
del Grupo Consolidado **34**

Informe de Auditoría
del Grupo Consolidado **188**

Evolución Histórica **190**



Informe de Gestión del Grupo Consolidado

1. Evolución del Grupo ACS en el ejercicio 2010

1.01. Hechos destacados

Principales magnitudes financieras	2009	2010	Var. 10/09
Millones de euros			
Cifra de Negocios	15.387,4	15.379,7	0,0%
<i>Internacional</i>	25,8%	31,8%	+23,1%
Resultado Bruto de Explotación	1.429,3	1.505,2	+5,3%
<i>Margen</i>	9,3%	9,8%	
Resultado Neto de Explotación	1.073,9	1.099,3	+2,4%
<i>Margen</i>	7,0%	7,1%	
B.º Ordinario Neto de las Operaciones Continuas*	836,9	923,1	+10,3%
BPA Ordinario de las Operaciones Continuas	2,69 €	3,08 €	+14,6%
B.º Neto Atribuible	1.946,2	1.312,6	-32,6%
Fondos Generados por las Operaciones	1.590,5	1.376,6	-13,4%
Inversiones Netas	(1.327,2)	2.324,4	n.a.
<i>Inversiones</i>	4.577,9	5.111,9	+11,7%
<i>Desinversiones</i>	5.905,1	2.787,5	-52,8%
Endeudamiento Neto	9.089,3	8.003,1	-12,0%
<i>Deuda Neta con recurso</i>	219,3	956,6	+336,2%
<i>Deuda sin recurso</i>	8.870,0	7.046,5	-20,6%

* Beneficio después de impuestos y minoritarios sin incluir resultados extraordinarios y de las operaciones interrumpidas.

Nota: Datos presentados con criterios de gestión del Grupo ACS, que pueden diferir de los criterios de presentación de las cuentas anuales consolidadas. Los datos del año 2009 están presentados en términos comparables aplicando la NIC 31 y la interpretación CINIIF 12.

El año 2010 para el Grupo ACS ha sido positivo; ha facturado € 15.380 millones, prácticamente igual que la cifra de negocios de 2009, mientras que las ventas internacionales del Grupo continúan creciendo de forma sustancial (+23,1%), al igual que su cartera (+22,7%). En 2010 la producción nacional ha mostrado una caída del 8,1%.

Atendiendo a los resultados operativos, el beneficio bruto de explotación del Grupo creció un 5,3% hasta los € 1.505 millones, mientras que el beneficio de explotación aumentó un 2,4% hasta los € 1.099 millones. El beneficio ordinario neto de las operaciones continuadas, es decir sin considerar básicamente las plusvalías por las ventas de Abertis en 2010 y de Unión Fenosa en 2009 así como la contribución de SPL en ambos ejercicios, creció un 10,3% hasta los € 923 millones y el beneficio por acción correspondiente aumentó un 14,6%, totalizando 3,08 €.

Por su parte, el beneficio neto atribuible al Grupo ascendió hasta los € 1.313 millones e incluye, entre otros, los € 384 millones de la plusvalía neta de impuestos por la venta de un 15,5% de Abertis. El dato es un 32,6% menor que el registrado en 2009, ejercicio que incluía el resultado de la venta del 35,3% de Unión Fenosa (€ 1.001 millones).

En cuanto a la capacidad de generación de caja de ACS, los fondos generados por las actividades operativas antes de la variación del capital circulante ascendieron a € 1.188 millones, un 5,6% más que en 2009. La evolución positiva del fondo de maniobra operativo ha permitido que los fondos generados por las operaciones en 2010 alcanzaran los € 1.377 millones. Asimismo, se han llevado a cabo inversiones por un valor de € 5.112 millones. Por su parte, las desinversiones alcanzaron los € 2.788 millones, básicamente por la operación de venta del 15,5% de Abertis.

El endeudamiento neto total asciende a € 8.003 millones, de los cuales € 957 millones corresponden a deuda neta con recurso, mientras que la deuda sin recurso se sitúa en € 7.046 millones.

Durante 2010 se han llevado a cabo varias decisiones estratégicas encaminadas a reforzar la solidez financiera, la expansión internacional del Grupo y la creación de valor para el accionista:

1. En todo el año 2010 el Grupo ACS ha adquirido 477,5 millones de acciones de Iberdrola, equivalentes al 8,7% del capital actual de la compañía eléctrica, lo que ha supuesto una inversión de € 2.753 millones. La participación del Grupo ACS en Iberdrola se sitúa en el 20,2% del total del capital a 31 de diciembre de 2010.
2. El día 17 de diciembre de 2010 el Grupo ACS vendió su participación en ocho líneas de transmisión de energía eléctrica en Brasil por un precio de venta de € 278,4 millones, habiendo obtenido una plusvalía antes de impuestos de € 38,8 millones.
3. El 2 de diciembre de 2010, el Grupo ACS completó el proceso de venta de la totalidad del capital social de SPL, filial cabecera del Grupo en la línea de actividad de Servicios Portuarios y Logísticos dentro del área de negocio de Medio Ambiente, por un valor total de empresa superior a € 700 millones, excluyendo los activos internacionales y las participaciones en las sociedades Remolcadores de Barcelona, S.A. y Sintax Logística, S.A.
4. El día 25 de noviembre de 2010 el Grupo ACS acordó iniciar el proceso de venta de sus activos de energías renovables, tanto nacionales – registrados o prerregistrados en los registros públicos correspondientes – como internacionales, que suponen un total de 2.148 MW (1.757 MW atribuibles a ACS).
5. El 16 de septiembre de 2010, el Grupo ACS decidió formular una Oferta Pública de Adquisición dirigida a la totalidad de los accionistas de la compañía alemana Hochtief A.G. pagadera en acciones a razón finalmente de 9 acciones de ACS por cada 5 acciones de Hochtief. El día 4 de febrero de 2011 se completó satisfactoriamente la OPA, a la que acudieron un total de 2.805.599 acciones representativas del 3,64% del capital social de Hochtief A.G. Actualmente el Grupo ostenta un 37,6% del capital social de la empresa alemana.
6. En agosto de 2010, ACS cerró la operación de venta parcial de su participación en Abertis a unos fondos de inversión gestionados por la firma CVC. La operación se estructuró de forma que ACS y CVC son socios en unos vehículos que controlan la participación del 25,8% de Abertis. En dicha estructura el 60% corresponde a CVC y el 40% a ACS. De esta manera, ACS y CVC participan activamente en la gestión de Abertis, estando presente en sus órganos de gobierno e impulsando la sociedad de igual manera que ACS ha venido haciendo hasta la fecha.

La transacción se realizó a un precio de 15 euros por acción por lo que la valoración total de la participación de ACS era de 2.900 millones de euros. La operación se financió al 50% con capital propio y el 50% restante a través de créditos de diversas entidades financieras tanto españolas como internacionales.

La plusvalía antes de impuestos obtenida por el Grupo ACS como consecuencia de la transmisión parcial de su participación en Abertis representativa del 15,55% del capital social ha ascendido a € 520 millones, habiendo incrementado el Grupo ACS su tesorería neta como consecuencia de la operación en € 2.263 millones.

7. El 30 de junio de 2010 se firmó con el banco Natixis la ampliación por un año del vencimiento del contrato de derivados sobre las acciones de Iberdrola (“equity swap”) representativas del 4,68% del capital social actual de la eléctrica, fijando la nueva fecha de finalización del contrato en marzo 2012 y manteniendo las restantes condiciones.

Informe de Gestión del Grupo Consolidado

1.02. Resultados consolidados del Grupo ACS

Cuenta de Resultados Consolidada	2009	%	2010	%	Var. 10/09
Millones de euros					
Importe Neto Cifra de Negocios	15.387,4	100,0%	15.379,7	100,0%	0,0%
Otros ingresos	389,1	2,5%	356,3	2,3%	-8,4%
Valor Total de la Producción	15.776,5	102,5%	15.736,0	102,3%	-0,3%
Gastos de explotación	(10.568,9)	(68,7%)	(10.194,9)	(66,3%)	-3,5%
Gastos de personal	(3.778,3)	(24,6%)	(4.035,9)	(26,2%)	+6,8%
Beneficio Bruto de Explotación	1.429,3	9,3%	1.505,2	9,8%	+5,3%
Dotación a amortizaciones	(343,2)	(2,2%)	(404,7)	(2,6%)	+17,9%
Provisiones de circulante	(12,1)	(0,1%)	(1,3)	(0,0%)	n.a.
Beneficio Ordinario de Explotación	1.073,9	7,0%	1.099,3	7,1%	+2,4%
Deterioro y Rdo. por enajenación inmovilizado	0,3	0,0%	(18,2)	(0,1%)	n.a.
Otros resultados	(39,5)	(0,3%)	(4,1)	(0,0%)	n.a.
Beneficio Neto de Explotación	1.034,8	6,7%	1.077,0	7,0%	+4,1%
Ingresos Financieros	377,9	2,5%	492,9	3,2%	+30,4%
Gastos Financieros	(661,0)	(4,3%)	(808,5)	(5,3%)	+22,3%
Resultado Financiero Ordinario	(283,1)	(1,8%)	(315,6)	(2,1%)	+11,5%
Diferencias de Cambio	(3,7)	(0,0%)	25,2	0,2%	n.a.
Variación valor razonable en inst. financieros	(2,3)	(0,0%)	(0,5)	(0,0%)	n.a.
Deterioro y Rdo. por enajenación inst. financieros	22,8	0,1%	536,2	3,5%	n.a.
Resultado Financiero Neto	(266,2)	(1,7%)	245,3	1,6%	-192,1%
Rdo. por Puesta en Equivalencia	212,7	1,4%	222,2	1,4%	+4,5%
BAI Operaciones Continuas	981,2	6,4%	1.544,5	10,0%	+57,4%
Impuesto sobre Sociedades	(117,5)	(0,8%)	(233,0)	(1,5%)	+98,3%
BDI Operaciones Continuas	863,7	5,6%	1.311,5	8,5%	+51,8%
BDI Actividades Interrumpidas	1.113,0	7,2%	43,2	0,3%	n.a.
Beneficio del Ejercicio	1.976,7	12,8%	1.354,8	8,8%	-31,5%
Intereses Minoritarios	(30,5)	(0,2%)	(42,2)	(0,3%)	+38,3%
Beneficio Atribuible a la Sociedad Dominante	1.946,2	12,6%	1.312,6	8,5%	-32,6%

1.02.01. Importe neto de la cifra de negocios

La cifra de negocios ascendió a € 15.380 millones, lo que supone prácticamente la misma producción que en 2009. Esta evolución se basa en el incremento de ventas en torno al 4% de las actividades de Medio Ambiente y Servicios Industriales que, entre ambas, permiten compensar la reducción del 8,0% mostrada por la actividad de Construcción. Por su parte las ventas internacionales totales del Grupo aumentaron un 23,1% hasta alcanzar los € 4.892 millones, lo que representa un 31,8% del total. Este importante crecimiento proviene de todas las áreas de actividad y muy especialmente de Construcción, que crece un 34,6%.

Por países es significativo el crecimiento experimentado en los mercados norteamericanos, tanto en México principalmente en la actividad de Servicios Industriales, como en EE.UU. y Canadá a través de Construcción.

Destaca también la evolución positiva de la cartera internacional, que ya alcanza los € 12.211 millones, es decir un 42,4% del total, impulsada por el área de Servicios Industriales cuya cartera internacional ha aumentado un 30,3% hasta situarse en el 49,5% de su cartera total. También Construcción ha mostrado un fuerte empuje en cartera fuera de España, que ha aumentado en un 27,1% hasta situarse en el 48,5% de su cartera total.

Cifra de negocio	2009	%	2010	%	Var. 10/09
Millones de euros					
Construcción	6.077,7	39%	5.593,1	36%	-8,0%
Concesiones	73,5	1%	110,2	1%	+49,9%
Medio Ambiente	2.469,8	16%	2.561,8	17%	+3,7%
Servicios Industriales	6.849,6	44%	7.157,8	46%	+4,5%
Corporación / Ajustes	(83,2)		(43,2)		
Total	15.387,4		15.379,7		0,0%

Ventas Nacionales	2009	%	2010	%	Var. 10/09
Millones de euros					
Construcción	4.690,4	77%	3.725,9	67%	-20,6%
Concesiones	50,3	99%	53,8	98%	+7,0%
Medio Ambiente	2.210,5	90%	2.268,4	89%	+2,6%
Servicios Industriales	4.544,7	66%	4.483,0	63%	-1,4%
Ajustes consolidación	(83,2)	100%	(43,2)	100%	
Total	11.412,7	74%	10.487,9	68%	-8,1%

Ventas Internacionales	2009	%	2010	%	Var. 10/09
Millones de euros					
Construcción	1.387,3	23%	1.867,2	33%	+34,6%
Concesiones	23,2	1%	56,4	2%	+142,8%
Medio Ambiente	259,3	10%	293,4	11%	+13,2%
Servicios Industriales	2.304,9	34%	2.674,8	37%	+16,1%
Total	3.974,7	26%	4.891,8	32%	+23,1%

Informe de Gestión del Grupo Consolidado

Venta por Países	2009	%	2010	%	Var. 10/09
Millones de euros					
México	590,1	15%	1.035,1	21%	+75,4%
Estados Unidos	659,6	17%	923,9	19%	+40,1%
Polonia	385,5	10%	459,0	9%	+19,1%
Brasil	319,4	8%	397,1	8%	+24,3%
Portugal	445,5	11%	349,4	7%	-21,6%
Chile	258,2	6%	258,3	5%	+0,0%
Argentina	220,2	6%	194,7	4%	-11,6%
Francia	169,2	4%	169,0	3%	-0,1%
Canadá	35,5	1%	158,4	3%	+346,2%
Resto Países	891,5	23%	946,9	19%	+6,0%
Total Internacional	3.974,7		4.891,8		+23,1%

1.02.02. Resultado bruto de explotación

El resultado bruto de explotación del Grupo ACS se situó en € 1.505 millones, un 5,3% más que en 2009. El margen sobre ventas alcanzó el 9,8%, 50 p.b. mejor que el año pasado. Por su parte, el crecimiento del resultado bruto de explotación está sustentado en la excelente evolución de Servicios Industriales, que crece un 19,6%, y del área de Medio Ambiente, con un incremento del 2,2%. El incremento en el área de Concesiones, que obtuvo un resultado bruto de explotación de € 34 millones, no ha podido compensar la caída del beneficio bruto de explotación en Construcción de un 13,9%, provocada por la sostenida presión en márgenes experimentada como consecuencia de la reducción de la actividad en España.

B.º Bruto explotación	2009	%	2010	%	Var. 10/09
Millones de euros					
Construcción	456,4	31%	393,0	25%	-13,9%
Concesiones	18,0	1%	33,8	2%	+87,6%
Medio Ambiente	304,1	21%	310,9	20%	+2,2%
Servicios Industriales	686,9	47%	821,4	53%	+19,6%
Corporación / Ajustes	(36,2)		(53,9)		
Total	1.429,3		1.505,2		+5,3%

1.02.03. Resultado neto de explotación

Por su parte el resultado neto de explotación alcanzó los € 1.099 millones, un 2,4% por encima del registrado en el mismo periodo del año anterior. El margen sobre ventas aumentó en 10 puntos básicos hasta el 7,1%.

B.º Neto explotación	2009	%	2010	%	Var. 10/09
Millones de euros					
Construcción	378,6	34%	321,4	28%	-15,1%
Concesiones	5,9	1%	21,8	2%	+271,5%
Medio Ambiente	180,3	16%	184,9	16%	+2,6%
Servicios Industriales	547,8	49%	627,7	54%	+14,6%
Corporación / Ajustes	(38,5)		(56,6)		
Total	1.073,9		1.099,3		+2,4%

1.02.04. Resultado financiero ordinario

El gasto financiero bruto asciende a € 808 millones, lo que supone un aumento de un 22,3% respecto al registrado en 2009 debido principalmente al incremento de inversión en proyectos concesionales y de energía renovable financiados con deuda sin recurso. Por su parte, los ingresos financieros ascienden a € 493 millones, un 30,4% más al año anterior, e incluyen los dividendos de Iberdrola recibidos durante el ejercicio, que suman € 248,7 millones. Por último, los costes financieros netos ajustados por diferencias de cambio, que tuvieron un impacto positivo de € 25 millones favorecidos por la evolución del dólar frente al euro, han aumentado un 1,3% hasta situarse en los € 290 millones.

1.02.05. Beneficio antes de impuestos de las operaciones continuadas

Alcanzó los € 1.544 millones, un 57,4% por encima de la cifra de 2009, como consecuencia de la contribución positiva de la venta de un 15,5% de Abertis. Adicionalmente, la puesta en equivalencia ascendió a € 222 millones, con una aportación de Abertis de € 119,3 millones mientras que Hochtief ha contribuido con € 72,3 millones. El resto corresponde a distintas participaciones minoritarias en proyectos de las actividades de Servicios Industriales y Concesiones.

1.02.06. Resultado neto atribuible al Grupo

El beneficio neto atribuible al Grupo ascendió hasta los € 1.313 millones, e incluye los € 384 millones de la plusvalía neta por la venta de un 15,5% de Abertis. Aun así, es un 32,6% menor que el registrado en 2009, ya que este incluía el resultado de la venta del 35,3% de Unión Fenosa (€ 1.001 millones) y su resultado hasta febrero de 2009 (€ 80 millones).

B.º Neto atribuible	2009	%	2010	%	Var. 10/09
Millones de euros					
Construcción	241,4	29%	220,4	24%	-8,7%
Concesiones	(21,9)	(3%)	(21,9)	(2%)	+0,0%
Medio Ambiente	146,2	18%	152,3	17%	+4,1%
Servicios Industriales	346,7	42%	399,5	44%	+15,2%
Participadas Cotizadas	117,2	14%	159,1	17%	+35,7%
Corporación / Ajustes	1.116,6		403,2		
Total	1.946,2		1.312,6		-32,6%

El beneficio neto ordinario de las operaciones continuadas creció un 10,3% en términos comparables tras alcanzar los € 923 millones, una vez descontados los resultados excepcionales que incluyen, entre otros, el resultado de la venta de Abertis antes reseñado y el impacto inicial por la contabilización del derivado correspondiente al nuevo plan de opciones aprobado el pasado mes de mayo. El beneficio por acción ordinario aumentó un 14,6%.

Conciliación B.º Ordinario Neto	2009	2010	Var. 10/09
Millones de euros			
B.º Neto Atribuible	1.946,2	1.312,6	-32,6%
Plusvalía venta 35,3% UNF	(1.001,2)		
Beneficio Ordinario UNF	(80,0)		
Beneficio SPL	(27,8)	(43,4)	
Plusvalía venta 15,5% Abertis		(384,3)	
Otros		38,2	
B.º Ordinario Neto de las Operaciones Continuadas	836,9	923,1	+10,3%

Informe de Gestión del Grupo Consolidado

Los impuestos devengados ascendieron a € 233,0 millones. La tasa impositiva efectiva, ajustada por los resultados cuya contribución se incorpora neta de impuestos (principalmente puesta en equivalencia y dividendos de participaciones financieras), se sitúa en torno al 23,7% ya que incluye deducciones fiscales reconocidas en este periodo. El beneficio atribuible a minoritarios de € 42,2 millones corresponde a las filiales internacionales y, principalmente, a los proyectos concesionales donde el Grupo tiene una posición mayoritaria.

1.03. Balance de situación consolidado a 31 de diciembre

Balance de Situación Consolidado	2009	%	2010	%	Var. 10/09
Millones de euros					
Inmovilizado Intangible	1.675,4	5,3%	1.613,7	4,7%	-3,7%
Inmovilizado Material	1.239,0	4,0%	1.218,2	3,6%	-1,7%
Inmovilizaciones en Proyectos	4.502,5	14,4%	2.380,3	7,0%	-47,1%
Inversiones Inmobiliarias	61,0	0,2%	57,2	0,2%	-6,3%
Inversiones Cont. por el Método de la Participación	4.193,7	13,4%	2.333,4	6,8%	-44,4%
Activos Financieros no Corrientes	5.012,3	16,0%	7.508,6	22,0%	+49,8%
Deudores por Instrumentos Financieros	21,7	0,1%	59,8	0,2%	+175,0%
Activos por Impuesto Diferido	774,5	2,5%	824,0	2,4%	+6,4%
Activos no Corrientes Mantenidos para la Venta	1.134,0	3,6%	4.576,7	13,4%	+303,6%
Existencias	653,7	2,1%	618,0	1,8%	-5,5%
Deudores Comerciales y Otras Cuentas a Cobrar	7.080,2	22,6%	6.939,2	20,3%	-2,0%
Otros Activos Financieros Corrientes	2.757,9	8,8%	3.502,2	10,2%	+27,0%
Otros Activos Corrientes	84,0	0,3%	100,8	0,3%	+20,0%
Efectivo y Otros Activos Líquidos Equivalentes	2.171,3	6,9%	2.452,6	7,2%	+13,0%
Activos Corrientes	13.881,1	44,3%	18.189,5	53,2%	+31,0%
Activo	31.361,2	100,0%	34.184,5	100,0%	+9,0%
Fondos Propios	5.225,8	16,7%	5.519,2	16,1%	+5,6%
Ajustes por Cambios de Valor	(1.006,1)	(3,2%)	(1.340,7)	(3,9%)	+33,2%
Socios Externos	288,3	0,9%	263,8	0,8%	-8,5%
Patrimonio Neto	4.507,9	14,4%	4.442,4	13,0%	-1,5%
Subvenciones	90,5	0,3%	69,9	0,2%	-22,7%
Pasivo Financiero a Largo Plazo	11.636,8	37,1%	9.621,2	28,1%	-17,3%
Pasivos por impuesto diferido	371,1	1,2%	270,8	0,8%	-27,0%
Provisiones no Corrientes	394,0	1,3%	407,2	1,2%	+3,3%
Acreeedores por Instrumentos Financieros	319,9	1,0%	240,4	0,7%	-24,8%
Otros pasivos no Corrientes	241,7	0,8%	161,3	0,5%	-33,3%
Pasivos no Corrientes	13.054,2	41,6%	10.771,0	31,5%	-17,5%
Pasivos vinculados con activos mantenidos para la venta	800,3	2,6%	3.590,1	10,5%	+348,6%
Provisiones corrientes	268,4	0,9%	233,3	0,7%	-13,1%
Pasivos financieros corrientes	2.381,6	7,6%	4.336,7	12,7%	+82,1%
Acreeedores Comerciales y Otras Cuentas a Pagar	9.773,1	31,2%	10.154,7	29,7%	+3,9%
Otros Pasivos Corrientes	575,7	1,8%	656,3	1,9%	+14,0%
Pasivos Corrientes	13.799,1	44,0%	18.971,1	55,5%	+37,5%
Patrimonio neto y pasivo	31.361,2	100,0%	34.184,5	100,0%	+9,0%

1.03.01. Activos no corrientes

El inmovilizado intangible asciende a € 1.614 millones, de los cuales € 1.149 millones corresponden al fondo de comercio, mientras que el inmovilizado material se sitúa en € 1.218 millones. El saldo neto de inmovilizado en proyectos concesionales asciende a € 2.380 millones. La significativa disminución respecto a 2009 se debe a la reclasificación como activos mantenidos para la venta de los correspondientes a las plantas de energía renovable, líneas de transmisión y otros activos cuyo proceso de venta se inició durante el último trimestre del año.

Las inversiones financieras a largo plazo a 31 de diciembre de 2010 sumaban € 7.509 millones e incluían principalmente la participación del 20,2% de Iberdrola a valor de mercado. La diferencia entre éste y el valor de la inversión (€ 8.099 millones), después del impacto impositivo, se ha llevado contra Patrimonio Neto al epígrafe de Ajustes por Cambios de Valor.

Por otro lado, el saldo de la cuenta de inversiones contabilizadas por el método de la participación, que incluye principalmente las participaciones en Abertis, a través de Admirabilia, y Hochtief, asciende a € 2.333 millones. En las correspondientes pruebas de deterioro de las inversiones en empresas cotizadas realizadas a cierre del ejercicio se pone de manifiesto que el valor recuperable de éstas supera sus valores de coste.

1.03.02. Capital circulante

El capital circulante neto presenta un saldo acreedor de € 3.386 millones, lo que supone un incremento del saldo acreedor de € 587 millones en los últimos 12 meses. Esta positiva evolución se apoya en la mejora del fondo de maniobra de las actividades operativas por valor de € 189 millones, donde destaca el buen comportamiento tanto del área de Construcción como la de Servicios Industriales, y que compensa el incremento del saldo deudor de clientes del área de Medio Ambiente.

Otros impactos positivos provienen del incremento del saldo acreedor fiscal de € 96 millones, la refinanciación por € 61 millones de deudores a largo plazo y los pagos diferidos de algunas inversiones materializadas en el último trimestre del año.

1.03.03. Endeudamiento neto

El endeudamiento neto del Grupo ACS a 31 de diciembre de 2010 ascendía a € 8.003 millones, de los que € 7.046 millones corresponden a financiación sin recurso para el accionista, mientras que las actividades operativas presentaban una deuda neta de € 957 millones.

La deuda sin recurso de la Corporación se sitúa en € 5.565 millones, que corresponden a la financiación de los vehículos financieros utilizados para la adquisición de acciones de Iberdrola (€ 4.689 millones) y Hochtief (€ 876 millones). El resto de la deuda sin recurso, € 1.481 millones, procede de financiación de proyectos concesionales.

La deuda neta correspondiente a los proyectos de energía renovable, así como la de otros activos también puestos a la venta, asciende a € 2.914 millones y está reclasificada en el balance consolidado del Grupo a 31 de diciembre de 2010 en las cuentas de activos y pasivos mantenidos para la venta hasta que se complete su proceso de venta.

Desglose del Endeudamiento a 31 de diciembre	2009	2010	Var. 10/09
Millones de euros			
Deuda Neta con recurso	302,0	956,6	+216,8%
Deuda Neta sin recurso	8.969,3	7.046,5	-21,4%
Endeudamiento neto	9.271,3	8.003,1	-13,7%

1.03.04. Patrimonio neto

Asciende a € 4.442 millones, de los cuales € 5.519 millones corresponden a los Fondos Propios de la Sociedad Dominante que han aumentado en 5,6% respecto al cierre de 2009. Los ajustes por cambio de valor han aumentado su impacto negativo en € 335 millones hasta los € 1.341 millones debido principalmente a la evolución de la cotización de las acciones de Iberdrola.

Informe de Gestión del Grupo Consolidado

1.04. Flujos de Tesorería

Los flujos de tesorería del Grupo en términos comparables son los siguientes:

Flujos Netos de Efectivo	2009	2010	Var. 10/09
<i>Millones de euros</i>			
Beneficio Neto	1.946,2	1.312,6	-32,6%
Ajustes al resultado que no suponen flujos de caja operativos	(821,6)	(124,7)	
Cambios en el capital circulante operativo	465,9	188,7	
Flujos Netos de Efectivo por Actividades Operativas	1.590,5	1.376,6	-13,4%
1. Pagos por inversiones	(4.577,9)	(4.857,9)	
2. Cobros por desinversiones	5.905,1	2.787,5	
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	1.327,2	(2.070,4)	n.a.
1. Compra de acciones propias	(465,7)	(332,7)	
2. Pagos por dividendos	(653,2)	(618,2)	
3. Otros ajustes	(230,8)	(111,9)	
Otros Flujos Netos de Efectivo	(1.349,7)	(1.062,8)	-21,3%
Caja generada / (consumida)	1.568,0	(1.756,6)	n.a.

1.04.01. Flujos netos de tesorería de las operaciones

En el año 2010 los flujos netos de efectivo por las actividades operativas han ascendido a € 1.377 millones, es decir € 214 millones menos que en el mismo periodo del ejercicio 2009. En la evolución de esta cifra han influido los cambios en el capital circulante operativo del Grupo, que ha incrementado su saldo acreedor en € 189 millones, mientras que en 2009 el incremento alcanzó los € 466 millones. Sin contar este efecto, los flujos netos de efectivo crecen un 5,6% hasta los € 1.188 millones.

1.04.02. Inversiones netas consolidadas

Las inversiones realizadas por el Grupo durante el periodo ascendieron a € 5.112 millones y las desinversiones alcanzaron los € 2.788 millones. El desglose por área de actividad es el siguiente:

Inversiones Netas (enero-diciembre)	Inversión Bruta	Desinversiones	Inversión Neta
<i>Millones de euros</i>			
Construcción	105,8	(25,5)	80,3
Concesiones	729,2	(62,7)	666,5
Medio Ambiente	115,5	(142,8)	(27,3)
Servicios Industriales	1.388,6	(283,8)	1.104,7
Corporación	2.772,9	(2.272,7)	500,2
Total	5.111,9	(2.787,5)	2.324,4

En Corporación destacan los fondos procedentes de la venta del 15,5% de Abertis, que ha generado una entrada de € 2.273 millones, y las inversiones por importe de 2.773 millones que corresponden básicamente a la adquisición de 477,5 millones de acciones de Iberdrola representativas de un 8,71% de su capital social actual, de los cuales € 116 millones corresponde a la ampliación del equity swap.

Se han realizado inversiones netas de mantenimiento y reposición de maquinaria en el área de Construcción por valor de € 80 millones.

En proyectos de Concesiones se han invertido € 729 millones, entre los que destacan los € 181 millones invertidos en la autopista I-595 en Florida (Estados Unidos), los € 226 millones en la autovía Eje Diagonal en Barcelona y los € 92 millones en la Autopista del Pirineo. La desinversión corresponde a la venta de la participación en la autopista sudafricana Platinum Corridor.

A Medio Ambiente se han destinado € 116 millones a renovación de equipos y mantenimiento de instalaciones de tratamiento de residuos. La desinversión corresponde principalmente a la venta del área de Servicios Portuarios y Logísticos.

En Servicios Industriales se han invertido € 1.389 millones, donde destacan las inversiones en plantas termosolares (€ 603 millones) y en parques eólicos (€ 262 millones), así como en líneas de transmisión (€ 314 millones) y en el proyecto Castor (€ 96 millones).

1.04.03. Flujos netos de efectivo de las actividades de financiación

Las necesidades de financiación del Grupo, incluyendo el aumento de la deuda vinculada a activos mantenidos para la venta, han alcanzado en este periodo los € 1.757 millones como consecuencia del fuerte volumen de inversiones realizadas y el atractivo plan de retribución al accionista.

Durante 2010 el Grupo ha abonado a sus accionistas € 618 millones en concepto de dividendos con cargo a los resultados de 2009, equivalente a 2,05 euros por acción. Las operaciones de autocartera realizadas por el Grupo durante 2010 han supuesto un desembolso neto de € 333 millones. Al cierre del periodo las acciones propias representaban el 6% del capital.

1.05. Resultado por áreas de negocio

1.05.01. Construcción

Principales magnitudes financieras Construcción	2009	2010	Var. 10/09
<i>Millones de euros</i>			
Ventas	6.077,7	5.593,1	-8,0%
Beneficio Bruto de Explotación	456,4	393,0	-13,9%
Margen	7,5%	7,0%	
Beneficio de Explotación	378,6	321,4	-15,1%
Margen	6,2%	5,7%	
B.º Neto	241,4	220,4	-8,7%
Margen	4,0%	3,9%	
Cartera	11.340,4	11.087,5	-2,2%
Meses	22	24	

Informe de Gestión del Grupo Consolidado

Desglose de ventas de Construcción por actividades	2009	2010	Var. 10/09
Millones de euros			
Obra Civil	4.341,4	4.196,7	-3,3%
Edificación no Residencial	1.189,3	1.050,0	-11,7%
Edificación Residencial	547,0	346,4	-36,7%
Total	6.077,7	5.593,1	-8,0%
Internacional	1.387,3	1.867,2	+34,6%
% sobre el total de ventas	23%	33%	

Las ventas en 2010 han ascendido a € 5.593,1 millones, un 8,0% por debajo de la cifra de 2009. El descenso se explica como consecuencia de la fuerte disminución de la actividad en España, donde se ha registrado un volumen de ventas un 20,6% menor que en 2009. Esta disminución de la producción es consecuencia de una caída generalizada en la ejecución por parte de las Administraciones Públicas fruto de las medidas de consolidación fiscal anunciadas por el Gobierno español durante 2010.

La reducción de la inversión en infraestructuras prevista en los Presupuestos Generales del Estado para 2011 augura un periodo de estancamiento de la actividad en España en obra civil.

Por el contrario, la actividad internacional ha crecido un 34,6% como consecuencia de la buena evolución de la producción en Estados Unidos (€ 854 millones), Canadá (€ 137 millones) y Chile (€ 109 millones) en el continente americano, así como en Polonia (€ 459 millones) y otros países europeos (Grecia, Irlanda, Portugal y Reino Unido). Estas cifras incluyen la actividad de las compañías adquiridas en 2009. La actividad internacional supone un 33% del total, diez puntos porcentuales más que en 2009 y se compone prácticamente en su totalidad de proyectos de Obra Civil.

Los márgenes operativos de Construcción han sufrido en 2010 una reducción de 50 puntos básicos, tanto en el caso del resultado bruto de explotación como el resultado neto de explotación, comparados con los registrados en 2009. Esta reducción está producida por el incremento en la presión competitiva y por una menor dilución de los costes generales debido a la caída de producción. Así, el margen resultado bruto de explotación descendió hasta el 7,0%, y el margen resultado neto de explotación se sitúa en un 5,7%.

La actividad internacional presenta unos márgenes operativos ligeramente inferiores a los del mercado nacional, pero en línea con los objetivos de rentabilidad y crecimiento de la actividad. El beneficio neto se situó en € 220,4 millones, un 8,7% por debajo de la cifra de 2009, con un margen sobre ventas del 3,9%.

Desglose de la cartera de Construcción por actividad	2009	2010	Var. 10/09
Millones de euros			
Obra Civil	9.453,4	9.750,3	+3,1%
Edificación no Residencial	1.427,0	1.045,7	-26,7%
Edificación Residencial	460,0	291,5	-36,6%
Total	11.340,4	11.087,5	-2,2%
Internacional	4.232,2	5.377,7	+27,1%
% sobre el total de cartera	37%	49%	

La cartera de obra contratada se sitúa en € 11.087 millones, con un nivel equivalente a 24 meses de producción. Esta es una cuantía un 2,2% menor que la cifra del año pasado.

La cartera internacional, que ya supone un 49% del total y es principalmente en proyectos de obra civil, crece un 27,1% y compensa la caída de un 16,3% en el mercado español. En total, la cartera de Obra Civil del Grupo crece un 3,1%.

La cartera de Edificación continúa descendiendo como consecuencia de la fuerte contracción del mercado inmobiliario en España. Comparada con la registrada hace doce meses, la cartera de edificación residencial disminuye en un 36,6%.

1.05.02. Concesiones

Principales magnitudes financieras Concesiones	2009	2010
Millones de euros		
Ventas	73,5	110,2
Beneficio Bruto de Explotación	18,0	33,8
Beneficio de Explotación	5,9	21,8
B.º Puesta en Equivalencia	(10,5)	(16,1)
B.º Neto	(21,9)	(21,9)

Las ventas y los resultados operativos de la actividad de concesiones provienen de los distintos proyectos que se encuentran en operación, donde destacan las autovías de La Mancha, Santiago-Brión y Reus - Alcover, los intercambiadores de transportes Av. América y Príncipe Pío en Madrid y el grupo de aparcamientos.

En los resultados de Concesiones está incluida la plusvalía por la venta de la autopista Platinum Corridor en Sudáfrica, que compensa la provisión realizada para la inversión en determinadas concesiones de autopistas debido a la evolución de las mismas.

El Grupo cuenta a finales de 2010 con una cartera de 48 proyectos de concesiones de infraestructuras que suman una inversión total gestionada superior a los € 20.600 millones, de los cuales ACS tiene compromisos por valor de € 1.697 millones, € 989 millones ya desembolsados y € 708 millones pendientes de desembolsar.

- La mayoría de estos proyectos (28) corresponde a autopistas, donde la inversión gestionada supera los € 14.000 millones y la inversión directa de ACS alcanza los € 1.291 millones.
- Entre los proyectos en desarrollo destacan la I-595 en Florida (Estados Unidos), la autopista Eje Diagonal y la línea 9 del Metro, estas dos últimas en Barcelona.

1.05.03. Medio Ambiente

Principales magnitudes financieras Medio Ambiente	2009	2010	Var. 10/09
Millones de euros			
Ventas	2.469,8	2.561,8	+3,7%
Beneficio Bruto de Explotación	304,1	310,9	+2,2%
Margen	12,3%	12,1%	
Beneficio de Explotación	180,3	184,9	+2,6%
Margen	7,3%	7,2%	
B.º Neto	146,2	152,3	+4,1%
Margen	5,9%	5,9%	
Cartera	10.722,6	10.843,7	+1,1%
Meses	52	51	

Informe de Gestión del Grupo Consolidado

Desglose de ventas de Medio Ambiente por actividades	2009	2010	Var. 10/09
Millones de euros			
Servicios Medioambientales	1.486,2	1.498,4	+0,8%
Servicios Integrales	983,6	1.049,4	+6,7%
Servicios Logísticos	0,0	14,0	n.a.
Total	2.469,8	2.561,8	+3,7%
Internacional	259,3	293,4	+13,2%
% sobre el total de ventas	10%	11%	

El incremento de las ventas en el área de Medio Ambiente durante 2010 fue de un 3,7%, originado por la evolución positiva de la actividad Mantenimiento Integral, que crece un 6,7%, y el mantenimiento del volumen de actividad de los Servicios Medioambientales. La actividad remanente de Servicios Logísticos tras la venta de Dragados SPL se recoge en las cifras de ingresos de Medio Ambiente.

El mercado nacional, mostrando la estabilidad de sus ingresos y la fortaleza del negocio de Mantenimiento Integral, gracias a su amplia oferta de multiservicios y extensa cobertura geográfica, crece un 2,6% frente a 2009. Por el contrario, la producción nacional de Servicios Medioambientales ha sufrido una ligera disminución del 1,2%.

Las ventas internacionales, originadas principalmente en la actividad de Servicios Medioambientales, crecen un 13,2% como consecuencia de la fuerte actividad en plantas de tratamiento en mercados internacionales, fruto de las adjudicaciones obtenidas en los últimos ejercicios y de las inversiones realizadas.

El resultado bruto de explotación crece ligeramente un 2,2%, mostrando una ligera disminución del margen sobre ventas como consecuencia del mayor crecimiento de los negocios de Servicios Integrales, cuyos márgenes operativos son sustancialmente menores. La evolución del resultado neto de explotación también sigue la misma tendencia y crece un 2,6% respecto al mismo periodo de 2009. Los márgenes sobre ventas se sitúan en el 12,1% y el 7,2% respectivamente. El beneficio neto creció un 4,1% con un margen del 5,9%. Este resultado incluye la contribución del beneficio ordinario de Servicios Portuarios y Logísticos, hasta su venta, como "Actividad Interrumpida" por valor de € 43,2 millones.

Desglose de la cartera de Medio Ambiente por actividad	2009	2010	Var. 10/09
Millones de euros			
Servicios Medioambientales	9.099,7	9.164,0	+0,7%
Servicios Integrales	1.102,3	1.174,5	+6,6%
Servicios Logísticos	520,6	505,2	-3,0%
Total	10.722,6	10.843,7	+1,1%
Internacional	3.115,8	3.442,1	+10,5%
% sobre el total de cartera	29%	32%	

La cartera de Medio Ambiente se sitúa en € 10.844 millones, equivalente a más de 4 años de producción, un 1,1% mayor que la registrada el año pasado. La cartera internacional, que corresponde básicamente a los Servicios Medioambientales, supone un 32% del total y crece un 10,5%.

1.05.04. Servicios Industriales

Principales magnitudes financieras Servicios Industriales	2009	2010	Var. 10/09
Millones de euros			
Ventas	6.849,6	7.157,8	+4,5%
Beneficio Bruto de Explotación	686,9	821,4	+19,6%
Margen	10,0%	11,5%	
Beneficio de Explotación	547,8	627,7	+14,6%
Margen	8,0%	8,8%	
B.º Neto	346,7	399,5	+15,2%
Margen	5,1%	5,6%	
Cartera	6.518,0	6.846,2	+5,0%
Meses	11	11	

Desglose de ventas de Servicios Industriales por actividades	2009	2010	Var. 10/09
Millones de euros			
Instalaciones y Mantenimiento Industrial	4.310,3	4.212,7	-2,3%
Redes	868,0	738,7	-14,9%
Instalaciones Especializadas	2.345,9	2.352,9	+0,3%
Sistemas de Control	1.096,4	1.121,1	+2,3%
Proyectos Integrados	2.414,8	2.704,8	+12,0%
Energía Renovable: Generación	191,7	308,9	+61,2%
<i>Eliminaciones de Consolidación</i>	<i>(67,2)</i>	<i>(68,6)</i>	<i>n.a.</i>
Total	6.849,6	7.157,8	+4,5%
Internacional	2.304,8	2.674,8	+16,1%
% sobre el total de ventas	34%	37%	

Las ventas en Servicios Industriales han crecido en el ejercicio 2010 un 4,5%. Las ventas internacionales aumentaron un 16,1% hasta situarse en un 37% del total. Destaca el fuerte incremento de la producción experimentado en países latinoamericanos como México, Brasil, Chile o Perú. También se ha producido un fuerte crecimiento en el mercado asiático que ya representa un 10% de las ventas internacionales.

La actividad de Instalaciones y Mantenimiento Industrial mostró una ligera caída del 2,3%. Esta disminución en las ventas está producida por una reducción en las actividades de mantenimiento industrial en España, en torno al 8%, que no está siendo compensada incluso por el crecimiento de la actividad internacional, que en el caso de Instalaciones Especializadas es cercana al 20% en 2010.

El área de Proyectos Integrados presenta un crecimiento de su producción del 12,0%, apoyado en el fuerte crecimiento de la actividad internacional que crece un 31,0%.

Los ingresos por generación de energía de fuentes renovables crecen un 61,2% hasta los € 308,9 millones, debido exclusivamente a la entrada en funcionamiento de nuevas instalaciones durante 2010.

El resultado bruto de explotación aumentó un 19,6% con un margen sobre ventas del 11,5%, superior en 150 p.b. al registrado el año pasado como consecuencia del cambio de mix experimentado, donde aportan en mayor proporción las actividades de Proyectos Integrados y, principalmente, Energías Renovables. El resultado neto de explotación creció un 14,6%, situando el margen sobre ventas en el 8,8%, 80 p.b. mejor que en 2009. Se produce un significativo aumento de las amortizaciones, fruto de una mayor contribución de los negocios más intensivos en capital como las concesiones de energía.

Informe de Gestión del Grupo Consolidado

Desglose de la cartera de Servicios Industriales por actividad	2009	2010	Var. 10/09
Millones de euros			
Instalaciones y Mantenimiento Industrial	3.986,6	4.294,7	+7,7%
Proyectos Integrados y Renovables	2.531,4	2.551,5	+0,8%
Total	6.518,0	6.846,2	+5,0%
Internacional	2.603,0	3.390,8	+30,3%
% sobre el total de cartera	40%	50%	

La cartera total crece un 5,0% hasta los € 6.846 millones, equivalente a un año de producción. Destaca el fuerte crecimiento experimentado en los mercados internacionales, superior al 30%, gracias al importante impulso recibido en el área de Proyectos Integrados con las recientes adjudicaciones de contratos de proyectos llave en mano en Latinoamérica, Asia y Norte de Europa.

El mercado mexicano, con una cartera que supone casi un tercio del total internacional, es actualmente el de mayor potencial de crecimiento, con importantes contratos relacionados con el sector energético tanto en los segmentos de electricidad como de petróleo y gas.

1.05.05. Participadas cotizadas

Principales magnitudes financieras	2009	2010	Var. 10/09
Millones de euros			
Abertis	132,1	119,3	-9,7%
Hochtief	51,4	72,3	+40,7%
Iberdrola	209,1	248,7	+18,9%
Aportación bruta al resultado	392,5	440,2	+12,2%
Gastos financieros asociados	(392,1)	(400,3)	+2,1%
Impuestos	116,8	119,2	+2,1%
B.º Neto	117,2	159,1	+35,7%

La aportación de estas empresas participadas al beneficio del Grupo, antes de deducir los gastos financieros y los impuestos asociados, asciende a € 440,2 millones, un 12,2% más que en 2009. La aportación de todas las participadas aumenta:

- La contribución por puesta en equivalencia de Abertis alcanzó los € 119,3 millones. Este dato incluye la participación del 25,8% hasta agosto y el 10,3% indirecto, a través de Admirabilia S.L., desde septiembre.
- La participación que el Grupo mantiene en Hochtief ha contribuido en € 72,3 millones como resultado por puesta en equivalencia.
- Iberdrola por su parte ha contribuido con los dividendos devengados por un importe de € 248,7 millones, que han sido contabilizados como ingresos financieros. Esta cifra incluye el dividendo complementario abonado en julio de 2010 y el dividendo a cuenta del ejercicio 2010 recibido a finales de diciembre sobre las acciones que el Grupo ostentaba el 2 de diciembre de 2010, representativas del 15,6% de su capital.

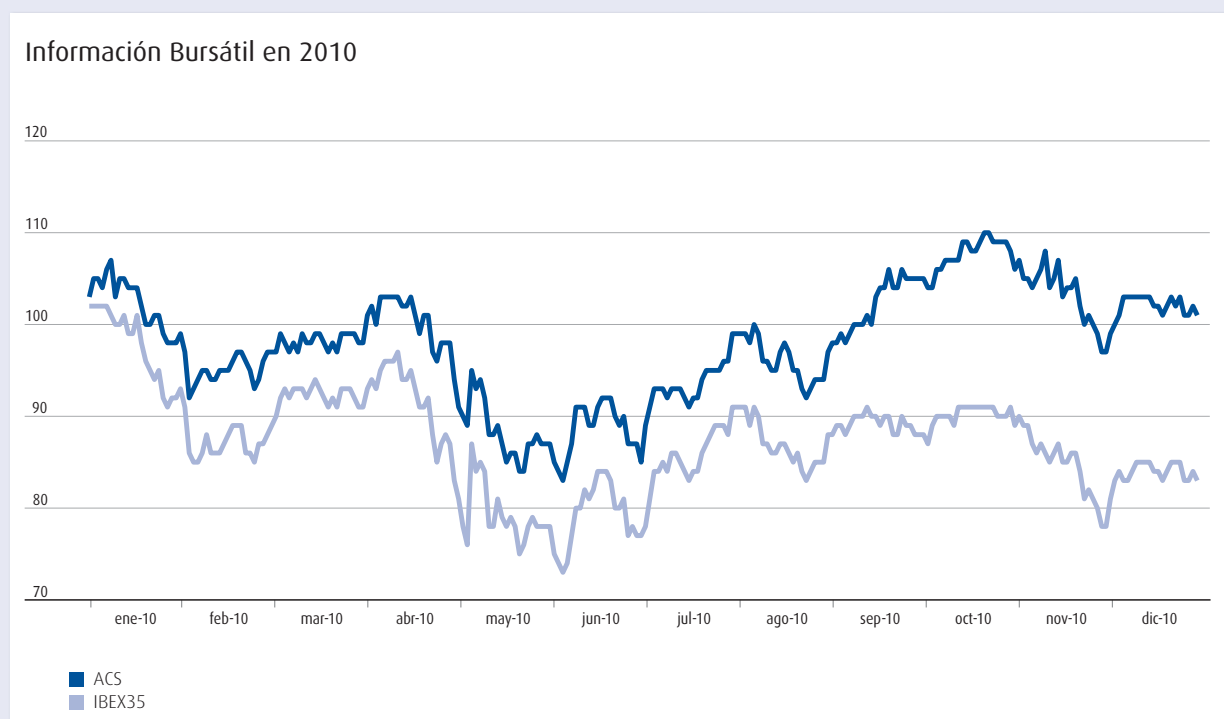
Los gastos financieros asociados a las inversiones realizadas en estas empresas por parte del Grupo ascienden a € 400,3 millones. El impacto fiscal positivo es de € 119,2 millones.

Por tanto, la aportación neta de las empresas cotizadas al beneficio del Grupo en 2010 ha sido de € 159,1 millones, un 36% más que en el mismo periodo del año pasado.

2. Evolución Bursátil

2.01. Información bursátil del año 2010

En términos bursátiles, el año 2010 ha sido negativo para el Ibex35, pero el Grupo ACS ha mantenido una evolución mejor que el mercado. Las acciones del Grupo ACS se han mantenido en el mismo nivel que al cierre del ejercicio anterior, mientras que el IBEX35 ha perdido un 17%.

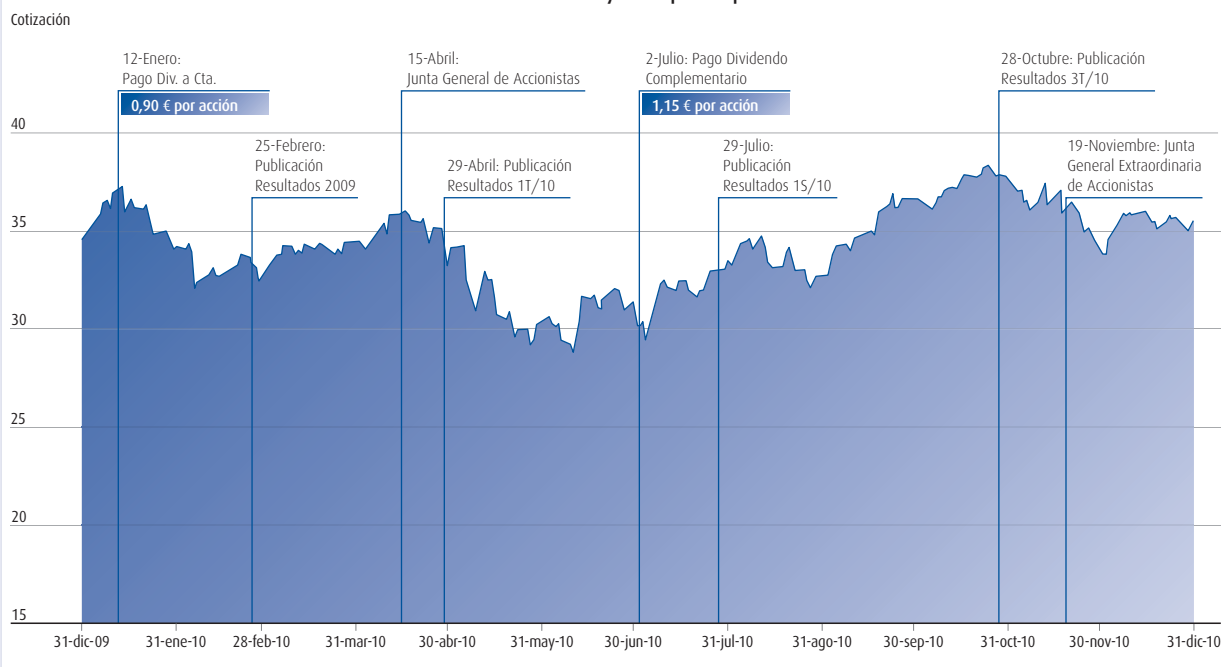


El detalle de los principales datos bursátiles del Grupo ACS en 2009 y 2010 es el siguiente:

Datos de la acción ACS	2009	2010
Precio de cierre	34,81 €	35,08 €
Revalorización del período	6,62%	0,76%
Máximo del período	38,75 €	38,80 €
Fecha máximo del período	30-abr	05-ene
Mínimo del período	27,67 €	28,59 €
Fecha mínimo del período	09-mar	25-may
Promedio del período	34,46 €	33,58 €
Volumen total títulos (miles)	196.116	193.764
Volumen medio diario títulos (miles)	769,08	753,95
Total efectivo negociado (millones de euros)	6.759	6.507
Efectivo medio diario (millones de euros)	26,51	25,32
Número de acciones (millones)	314,66	314,66
Capitalización bursátil fin del período (millones de euros)	10.953	11.037

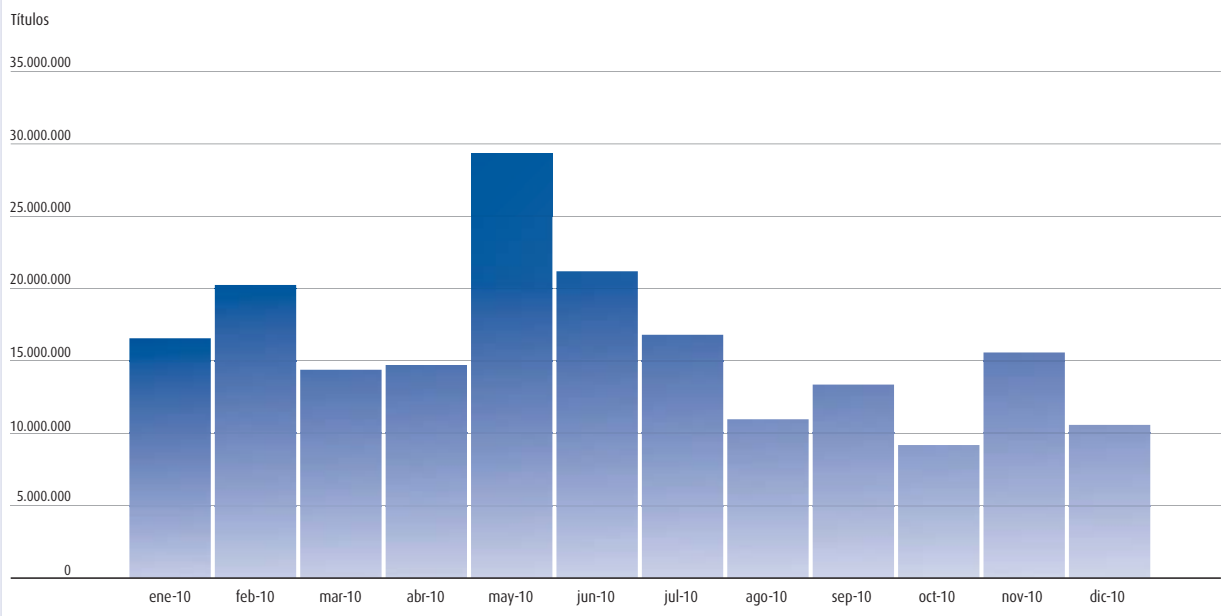
Informe de Gestión del Grupo Consolidado

Evolución de la cotización de la acción ACS en 2010 y sus principales hitos



Por su parte el volumen de contratación registra algo más de 16,1 millones de títulos contratados al mes.

Volumen total mensual



De aprobarse la propuesta que se somete a la Junta General Ordinaria de Accionistas, la retribución directa al accionista en forma de dividendos con cargo al ejercicio 2010 asciende a 2,05 euros por acción, distribuido en dos pagos: un primer pago a cuenta por un importe bruto de 0,90 euros por acción, abonado el 8 de febrero de 2011, y un dividendo complementario de 1,15 euros por acción. El dividendo propuesto representa un 66,6% del BPA Ordinario de 2010 y la rentabilidad por dividendo para el accionista sobre el cambio al cierre del ejercicio 2010 se sitúa en un 5,8%.

2.02. Acciones propias

A 31 de diciembre de 2010, el Grupo ACS mantenía 19.542.383 acciones propias en balance, representativas del 6,21% del capital. El detalle de las operaciones realizadas durante el año es el siguiente:

Acciones Propias	Número de Acciones
Saldo a 31 de diciembre 2009	9.835.633
Compras	10.200.612
Ventas	(493.862)
Amortización de acciones	0
Saldo a 31 de diciembre de 2010	19.542.383

El 4 de Febrero de 2011 como consecuencia de la finalización de la OPA sobre Hochtief AG, el Grupo ACS entregó 5.050.085 acciones de ACS como contraprestación de las acciones de Hochtief AG que acudieron a la oferta pública.

3. Información sobre los principales riesgos e incertidumbres a los que se enfrenta la actividad del Grupo ACS y gestión del riesgo financiero

El Grupo ACS desarrolla sus actividades en sectores, países y entornos socioeconómicos y legales que suponen la asunción de diferentes niveles de riesgo provocado por esos condicionantes.

El Grupo ACS monitoriza y controla dichos riesgos con el objeto de evitar que supongan una merma para la rentabilidad de sus accionistas, un peligro para sus empleados o su reputación corporativa, un problema para sus clientes o un impacto negativo para la sociedad en su conjunto.

Para esta tarea de control, el Grupo ACS cuenta con instrumentos que permiten identificarlos con suficiente antelación o evitarlos, minimizar los riesgos, priorizando su importancia según sea necesario.

El Informe de Gobierno Corporativo del Grupo ACS del ejercicio 2010 detalla estos instrumentos de control del riesgo, así como los riesgos e incertidumbres a los que se ha visto expuesto durante el ejercicio.

Gestión del riesgo financiero

Al igual que en el caso anterior, el Grupo ACS está expuesto a diversos riesgos de carácter financiero, ya sea por las variaciones de los tipos de interés o de los tipos de cambio, el riesgo de liquidez o el riesgo de crédito.

Los riesgos derivados de las variaciones de los tipos de interés en los flujos de efectivo se mitigan asegurando los tipos mediante instrumentos financieros que amortigüen su fluctuación. En este contexto, la Sociedad utiliza swaps de tipo de interés para reducir la exposición a préstamos a largo plazo.

La gestión del riesgo de variaciones de los tipos de cambio se realiza tomando deuda en la misma moneda operativa que la de los activos que el Grupo financia en el extranjero. Para la cobertura de las posiciones netas en monedas distintas al euro, el Grupo contrata diversos instrumentos financieros con el fin de amortiguar tal exposición al riesgo del tipo de cambio.

Informe de Gestión del Grupo Consolidado

Para gestionar el riesgo de liquidez, producido por los desfases temporales entre las necesidades de fondos y la generación de los mismos, se mantiene un equilibrio entre el plazo y la flexibilidad del endeudamiento contratado a través del uso de financiaciones escalonadas que encajan con las necesidades de fondos del Grupo. De esta forma se enlaza con una gestión del capital que mantiene una estructura financiero-patrimonial óptima para reducir el coste del mismo, salvaguardando a su vez la capacidad para continuar sus operaciones con unos adecuados ratios de endeudamiento. En este aspecto destaca la reciente firma de la ampliación del plazo ("forward-start facility"), hasta diciembre de 2014, de la financiación para la adquisición inicial de acciones de Iberdrola, que ha aportado una mejora en la duración media de los pasivos financieros del Grupo.

Por último, el riesgo de crédito motivado por créditos comerciales fallidos se afronta a través del examen preventivo del "rating" de solvencia de los potenciales clientes del Grupo, tanto al comienzo de la relación con los mismos para cada obra o proyecto como durante la duración del contrato, evaluando la calidad crediticia de los importes pendientes de cobro y revisando los importes estimados recuperables de aquéllos que se consideran como de dudoso cobro.

El detalle completo de los mecanismos de gestión de todos estos riesgos financieros y de los instrumentos financieros para cubrir los mismos, se incluye tanto en las Cuentas Anuales de la Sociedad como en las del Grupo para el año 2010.

4. Recursos humanos

El Grupo ACS empleaba a 31 de diciembre de 2010 a un total de 138.542 personas, de las cuales más de 14.000 son titulados universitarios. Durante 2010 el Grupo ACS experimentó un incremento de 1.527 empleos netos.

La política de recursos humanos en el Grupo ACS consiste básicamente en mantener y contratar equipos de personas comprometidas, con un alto nivel de conocimiento y especialización, capaces de ofrecer el mejor servicio al cliente y de generar oportunidades de negocio con rigor y eficacia. La consecución de estos objetivos se materializa a través de unas políticas activas de selección de personal, la promoción del trabajo en equipo y la excelencia fomentando la toma de decisiones y reduciendo la burocracia. Asimismo, se ha potenciado la formación especializada en cada actividad, dirigida a fomentar la innovación y el rigor profesional con el objetivo de mejorar los procesos, productos y servicios del Grupo ACS, así como los niveles de seguridad.

En el Informe Anual de Responsabilidad Corporativa se desarrollan con mayor detalle todos los temas relacionados con las políticas corporativas de recursos humanos, principalmente en materias fundamentales para el Grupo como la gestión del talento y la seguridad laboral.

5. Innovación tecnológica y protección medioambiental

Actividades en materia de investigación y desarrollo

El Grupo ACS está comprometido con una política de mejora continua de sus procesos y de la tecnología aplicada en todas sus áreas de actividad. Con este propósito mantiene un programa propio de investigación para desarrollar nuevos conocimientos tecnológicos aplicables al diseño de procesos, sistemas, nuevos materiales, etc., en cada actividad.

Este programa se basa en tres premisas de actuación:

- 1) Desarrollo de proyectos con el máximo impacto beneficioso en el avance técnico y tecnológico de la compañía, para lo que se dispone de procedimientos de análisis y discriminación de qué proyectos acometer de forma previa a su puesta en marcha.

- 2) Desarrollo de proyectos junto a prestigiosas instituciones de investigación, tanto a nivel nacional como europeo, que complementen las capacidades de los investigadores del Grupo ACS.
- 3) Inversión creciente y responsable con el objeto de poner en práctica la investigación, generando patentes y técnicas operativas de forma constante y eficiente.

Las principales corrientes de investigación en las que el Grupo está dedicando esfuerzos en la actualidad son:

- En el área de Construcción los principales esfuerzos van encaminados al incremento de la calidad, la seguridad de los trabajadores y la mejora de los procesos y técnicas con el objetivo último de respetar el medio ambiente.
- Los trabajos realizados en el área de Servicios Industriales están relacionados con mejoras tecnológicas en el área de energía, incluyendo las energías renovables, los sistemas de control urbanos o los sistemas relacionados con los trenes de alta velocidad.
- Dentro del área de Medio Ambiente, los esfuerzos se concentran en dos actividades principales, la mejora de los procedimientos y la tecnología de gestión de los residuos sólidos urbanos (R.S.U.) y la reducción de emisiones de CO₂.

Protección del Medio Ambiente

El Grupo ACS desarrolla actividades que comportan un importante impacto medioambiental, de forma directa como consecuencia de la alteración del entorno o de forma indirecta por el consumo de materiales, energía y recursos hídricos.

El Grupo ACS desarrolla sus actividades de forma respetuosa con la legislación, adoptando las medidas más eficientes para reducir dichos efectos, y reportando su actividad en los preceptivos estudios de impacto medioambiental. Adicionalmente desarrolla políticas y adecúa sus procesos para que un elevado porcentaje de la actividad del Grupo esté certificada según la norma ISO 14001, lo que supone un compromiso adicional al requerido por la ley en el respeto de buenas prácticas medioambientales.

Asimismo, ACS tiene en curso planes de actuación diversos en sus compañías para reducir el impacto medioambiental en ámbitos más concretos. Las principales iniciativas en desarrollo son:

- Acciones para contribuir a la reducción del cambio climático.
- Iniciativas para potenciar la eficiencia energética en sus actividades.
- Procedimientos que ayuden a disminuir al mínimo el impacto en la biodiversidad en aquellos proyectos donde sea necesario.
- Fomento de buenas prácticas encaminadas al ahorro de agua en aquellas localizaciones consideradas con un elevado estrés hídrico.

El detalle de los resultados de las políticas de I+D+i y medioambientales del Grupo ACS se recopila y publica de forma frecuente en la página web del Grupo ACS (www.grupoacs.com) y en el Informe Anual de Responsabilidad Corporativa.

Informe de Gestión del Grupo Consolidado

6. Hechos significativos acaecidos después del cierre

Destacan como hechos posteriores la finalización de la Oferta Pública de Adquisición de Hochtief en febrero de 2011 mediante el canje de las acciones propias de ACS por acciones de Hochtief alcanzando en dicho momento el 33,49% de participación. A la fecha de formulación de las presentes cuentas anuales, el Grupo ACS alcanzaba una participación del 37,6% aproximadamente del capital social.

Adicionalmente, el 10 de febrero de 2011 el Grupo ACS ha suscrito un contrato de financiación sin recurso en el que actúa como entidad agente BBVA por importe de 2.059 millones de euros que amplía la financiación de Residencial Monte Carmelo, S.A. (sociedad que posee el 6,58% de acciones de Iberdrola) en tres años hasta el 28 de diciembre de 2014. Con esta operación el Grupo ha conseguido refinanciar la deuda financiera más relevante que vencía en el ejercicio 2011.

En relación con el procedimiento judicial que se sigue en el Juzgado nº 1 de lo Mercantil de Bilbao, en demanda de anulación del acuerdo de la Junta General de Accionistas de Iberdrola, del pasado 26 de marzo de 2010, por el que se cesó al Consejero elegido por ACS en uso de su derecho de representación proporcional, el día 26 de enero de 2011 se recibió notificación de sentencia desestimatoria y, no estando conforme con el contenido de dicha sentencia, ACS ha decidido interponer el oportuno recurso de apelación que deberá resolverse por la Audiencia Provincial de Vizcaya.

7. Previsiones para el año 2011

El año 2010 recién finalizado presenta elementos que permiten al Grupo ACS emprender su actividad en 2011 con cautela pero también con moderado optimismo. Aunque la situación económica en España es difícil, las recientes inversiones y la apuesta por la internacionalización van a permitir al Grupo ACS seguir aportando crecimiento y valor de forma sostenible a sus accionistas.

La evolución de la actividad de Construcción en 2011 dependerá en gran medida de la evolución del mercado nacional y del desarrollo de los mercados internacionales donde el Grupo está presente:

- Por un lado, la actividad de construcción en España sigue afectada por la crisis inmobiliaria y la reducción de recursos públicos para nuevas infraestructuras. En concreto, el segmento de obra civil, donde el Grupo tiene una mayor exposición, dependerá de la evolución de las cuentas públicas y la recuperación económica.
- Por otro lado, en el ámbito Internacional, las perspectivas para 2011 giran alrededor de la inversión en infraestructuras en Estados Unidos y Polonia, donde el Grupo ha realizado una fuerte inversión durante los pasados ejercicios, además de los mercados donde tradicionalmente está presente como Portugal y Chile, donde ACS compete desarrollando proyectos concesionales y de obra civil. Este incremento de la internacionalización de la actividad de construcción permitirá compensar la prevista reducción de actividad en el mercado español.

El Grupo seguirá trabajando para mantener su elevada eficiencia operativa a través de la contención de costes y la gestión del fondo de maniobra, variables que resultan cruciales en un negocio tan competitivo como la construcción.

En línea con la evolución de los grandes proyectos de obra civil, la actividad concesional del Grupo ACS presenta importantes oportunidades, basadas en los grandes proyectos adjudicados en los últimos años, principalmente internacionales, que durante los próximos años requerirán inversiones similares a las realizadas en 2010, que superaban los 750 millones de euros.

Para el ejercicio 2011, el Grupo ACS está precalificado en varios concursos para la consecución de proyectos, y se encuentra en disposición, asimismo, de continuar presentando ofertas en proyectos que las administraciones públicas, tanto en Europa como en Norteamérica, están próximas a licitar.

En Servicios Medioambientales el Grupo ACS ha identificado varias líneas de actuación que permitirán mantener la rentabilidad en esta área, que se caracteriza por su visibilidad y recurrencia de ingresos a largo plazo.

- En la actividad de gestión de residuos sólidos urbanos, donde Urbaser es una referencia, se va a continuar la expansión internacional en países donde ya está teniendo éxito en sus procesos de licitación, principalmente a través de proyectos de tratamiento de residuos.
- En el área de Mantenimiento Integral, Clece continuará ofreciendo servicios que permitan a los clientes afrontar reducciones de costes de forma eficiente externalizando sus actividades de mantenimiento. Esta tendencia se ha acentuado fruto de la situación económica actual, especialmente entre grandes clientes públicos y privados.

El área de actividad de Servicios Medioambientales mantendrá, por lo tanto, su carácter tradicional de *utility* de servicios públicos con un crecimiento vía inversiones en proyectos a largo plazo.

En el área de Servicios Industriales el Grupo ACS combina un importante crecimiento internacional, la estabilidad de los contratos de mantenimiento que tiene y las oportunidades de inversión en activos de generación de electricidad de energía y proyectos concesionales de energía que está aprovechando.

El crecimiento de la actividad internacional tiene su origen, principalmente, de los planes de inversión fuera de España que llevan a cabo sus clientes, principalmente en Latinoamérica, donde Brasil y México continúan siendo los más importantes mercados de referencia. También los mercados asiáticos, como India y los países del Oriente Medio, presentan múltiples oportunidades relacionadas con nuevas infraestructuras energéticas, y donde el Grupo cuenta con una larga trayectoria de ejecución de contratos.

Por último, el Grupo ACS continuará rotando su cartera de activos relacionados con la energía, que comenzó en 2010 con la venta de 8 líneas de transmisión en Brasil y que continuará en 2011 con la venta de activos de generación eléctrica renovables así como otros activos de tipo concesional.

En el año 2011 el Grupo ACS continuará desarrollando su actividad como accionista industrial de referencia tanto de Iberdrola, como de Abertis y de Hochtief; en esta última el objetivo de la compañía pasa por invertir hasta alcanzar al menos el 50% de la compañía y consolidar así su participación por integración global.

De acuerdo al escenario detallado, el objetivo del Grupo para el año 2011 incluye mantener un crecimiento operativo sostenido y mejorar la rentabilidad de todos sus accionistas.

8. Informe del Consejo de Administración en cumplimiento de lo dispuesto en el Artículo 116 Bis de la Ley del Mercado de Valores correspondiente al ejercicio 2010

De conformidad con lo establecido en el artículo 116 bis de la Ley 24/1988, de 28 de julio, del Mercado de Valores, introducido por la Ley 6/2007, de 12 de abril, el Consejo de Administración de ACS Actividades de Construcción y Servicios S.A. presenta a los accionistas el presente Informe explicativo con las materias que, en cumplimiento del citado precepto, se han incluido en los Informes de Gestión correspondientes a las Cuentas Anuales del ejercicio 2010.

a) Estructura del capital, incluidos los valores que no se negocien en un mercado regulado comunitario, con indicación, en su caso, de las distintas clases de acciones y, para cada clase de acciones, los derechos y obligaciones que confiera y el porcentaje del capital social que represente.

Informe de Gestión del Grupo Consolidado

Conforme a lo dispuesto en el artículo 6 de los Estatutos Sociales, el capital de la Sociedad asciende, a 31 de diciembre de 2010, a 157.332.297 euros representado por 314.664.594 acciones, de cincuenta céntimos de euro de valor nominal cada una, totalmente suscritas y desembolsadas, pertenecientes a una única clase y serie. Todas las acciones se encuentran íntegramente desembolsadas. El artículo 23 de los Estatutos sociales establece que para asistir a la Junta general será preciso que el accionista sea titular de, al menos, cien acciones.

b) Cualquier restricción a la transmisibilidad de valores.

No existen restricciones estatutarias a la transmisibilidad de los valores representativos del capital social.

Como sociedad cotizada, la adquisición de un porcentaje igual o superior al 30% del capital o de los derechos de voto de la Sociedad determina la obligación de formular una Oferta Pública de Adquisición de Valores en los términos establecidos en el artículo 60 de la Ley 24/1988, del Mercado de Valores, y Real Decreto 1066/2007, de 27 de junio.

c) Participaciones significativas en el capital, directas o indirectas.

Según los datos comunicados a esta sociedad por los correspondientes accionistas o, en su defecto, según los datos obrantes en el correspondiente Registro de la Comisión Nacional del Mercado de Valores:

Accionistas	31/12/2010
Corporación Financiera Alba S.A.	23,307%
Corporación Financiera Alcor, S.A.	13,860%
Inversiones Vesán, S.A.	12,521%
Southeastern Asset Management Inc	6,469%
Fluxá Rosselló, Miguel	5,638%

d) Cualquier restricción al derecho de voto.

No existen en los Estatutos sociales restricciones específicas de este derecho, si bien, conforme antes se ha indicado, el artículo 23 de los mismos establece que para poder asistir a la Junta General de Accionistas (derecho de asistencia) será preciso que el accionista sea titular de, al menos, cien acciones.

e) Pactos parasociales.

No se han comunicado a la sociedad pactos parasociales.

f) Normas aplicables al nombramiento y sustitución de los miembros del órgano de administración y a la modificación de los estatutos de la Sociedad.

Nombramiento y sustitución de miembros del Consejo de Administración.

La materia viene regulada en los artículos 13 y 14 de los Estatutos sociales y en los artículos 3, 11 y, 24 del Reglamento del Consejo de Administración que sustancialmente establecen lo siguiente:

La Sociedad está administrada por un Consejo de Administración que estará integrado por un mínimo de once (11) y un máximo de veintiún (21) miembros. Corresponde a la Junta General, a propuesta del propio Consejo de Administración, tanto la fijación, dentro de dichos límites, del número exacto de miembros del Consejo de Administración, como el nombramiento de las personas que hayan de ocupar esos cargos; la propuesta del Consejo tiene que ir precedida del la propuesta del Comité de Nombramientos y Retribuciones. No se fija ningún límite de edad para ser nombrado consejero, así como tampoco para el ejercicio de este cargo.

Los consejeros ejercerán su cargo durante el plazo previsto en los Estatutos Sociales (seis años) y podrán ser reelegidos una o varias veces por períodos de igual duración.

Los consejeros cesarán en el cargo cuando sean separados por la Junta General, cuando notifiquen su renuncia o dimisión a la Compañía y cuando haya transcurrido el período para el que fueron nombrados, con aplicación de lo dispuesto en el artículo 145 del Reglamento del Registro Mercantil. En caso de vacante por cualquier causa, el Consejo podrá proveerla provisionalmente entre los accionistas hasta la próxima Junta General, que procederá a la elección definitiva.

Modificación de los Estatutos de la Sociedad

El procedimiento para la modificación de Estatutos Sociales es el regulado en el artículo 29 de éstos y, con carácter general, en los artículos 285 y siguientes del Texto Refundido de la Ley de Sociedades de Capital, aprobado por Real Decreto Legislativo 1/2010, de 2 de julio, en los que se exige aprobación por la Junta General de Accionistas, con los quórum de asistencia, y en su caso de mayorías, previstos en los artículos 194 y 201 del citado Texto Refundido. Los acuerdos se adoptarán por mayoría ordinaria, salvo que, por prescripción del apartado 2 del mencionado artículo 201 del Texto Refundido de la Ley de Sociedades de Capital, dichos acuerdos deban adoptarse con el voto favorable de dos terceras partes del capital presente o representado cuando concurran accionistas que representen el veinticinco por ciento o más del capital suscrito con derecho a voto sin alcanzar el cincuenta por ciento. La mayoría ordinaria necesaria para aprobar un acuerdo requerirá el voto favorable de la mitad más uno de las acciones con voto, presentes o representadas en la Junta.

g) Poderes de los miembros del Consejo de Administración y, en particular, los relativos a la posibilidad de emitir o recomprar acciones.

El Consejo de Administración actúa colegiadamente y está investido de los más amplios poderes para representar y administrar la Sociedad y, por regla general, confía la gestión de los negocios ordinarios de la Sociedad al equipo directivo de la misma, desarrollando la función general de supervisión y control de la actividad de la Sociedad, pero pudiendo asumir directamente las responsabilidades y toma de decisiones que considere oportuno de la gestión de los negocios de la Sociedad.

El Presidente del Consejo de Administración tiene carácter ejecutivo y tiene delegadas todas las facultades del Consejo de Administración salvo las, legal o estatutariamente, indelegables. Asimismo, la Comisión Ejecutiva tiene delegadas todas las facultades del Consejo de Administración legal, estatutaria y reglamentariamente delegables. El Vicepresidente ejecutivo y el Consejero-Secretario tienen, igualmente, amplios poderes notariales inscritos en el Registro Mercantil.

La Junta General de Accionistas celebrada el 15 de abril de 2010 adoptó el acuerdo de autorizar tanto al Consejo de Administración de la Sociedad como a los de las sociedades filiales para que, durante el plazo de 18 meses a contar desde la fecha de esa Junta, y bajo las condiciones y requisitos señalados en el artículo 75 y concordantes de la Ley de Sociedades Anónimas, puedan adquirir, a título oneroso, acciones de la propia sociedad, cuyo valor nominal sumado al de las ya poseídas por ella y por sus sociedades filiales no exceda del 10% del capital social emitido. El precio mínimo y máximo será, respectivamente, el valor nominal y el que no exceda del correspondiente a la sesión de Bolsa del día en que se efectúe la compra o el que autorice el órgano competente de la Bolsa de Valores o la Comisión Nacional del Mercado de Valores.

Igualmente la Junta de Accionistas celebrada el 25 de mayo de 2009, conforme a lo dispuesto en el artículo 153 .1.b) y 2, del Texto Refundido de la Ley de Sociedades Anónimas, acordó facultar al Consejo de Administración de la Sociedad para que, sin previa consulta a la Junta General y dentro del plazo de los cinco años siguientes a la fecha de esa Junta, pueda aumentar el capital social hasta la mitad del capital de la Sociedad a la fecha del presente acuerdo, en una o varias veces y en el momento, cuantía y condiciones que, en cada caso, libremente decida. Así, el Consejo de Administración podrá fijar los términos y condiciones de los aumentos de capital y las características de las acciones, los inversores y mercados a los que se destinen las ampliaciones y el procedimiento de colocación, ofrecer libremente las nuevas acciones no suscritas en el periodo de suscripción preferente, y establecer, en caso de suscripción incompleta, que el aumento de capital quede sin efecto o bien que el capital quede aumentado sólo en el importe de las acciones suscritas. La ampliación, o ampliaciones de capital, podrán llevarse a cabo mediante la emisión de nuevas acciones, ya sean ordinarias, sin voto, privilegiadas o rescatables, con la correspondiente modificación del artículo 6 de los Estatutos Sociales. En todo caso, el contravalor de las nuevas acciones consistirá en aportaciones dinerarias, con desembolso del valor nominal de las acciones y, en su caso, de la prima de emisión que pueda acordarse. De conformidad con lo dispuesto en el artículo 159.2 del Texto Refundido de la Ley de Sociedades Anónimas, se concede expresamente al Consejo de Administración la facultad de excluir, en todo o en parte, el derecho de suscripción preferente respecto de todas o alguna de las emisiones que acordare realizar en virtud de la presente autorización, siempre que el interés de la sociedad así lo exija y siempre que el valor nominal de las acciones a emitir, más la prima de emisión que, en su caso, se acuerde se corresponda con el valor razonable de las acciones de la

Informe de Gestión del Grupo Consolidado

Sociedad que resulte del informe que, a petición del Consejo de Administración, deberá elaborar un auditor de cuentas, distinto del auditor de cuentas de la Sociedad, nombrado a estos efectos por el Registro Mercantil en cada ocasión en que se hiciere uso de la facultad de exclusión del derecho de suscripción preferente que en el presente párrafo se le confiere. Asimismo, se faculta al Consejo de Administración de la Sociedad para solicitar la admisión a negociación de las acciones que puedan emitirse, y su exclusión, en los mercados secundarios organizados españoles o extranjeros. Expresamente se faculta al Consejo de Administración para delegar las facultades contenidas en el presente acuerdo.

Del mismo modo, la Junta de Accionistas, celebrada el 25 de mayo de 2009, acordó delegar en el Consejo de Administración, al amparo de lo establecido en las disposiciones legales que sean de aplicación, la facultad de emitir valores de renta fija, de naturaleza simple, canjeable o convertible, así como "warrants" sobre acciones de nueva emisión o acciones en circulación de la Sociedad, con arreglo a lo siguiente:

1. Los valores para cuya emisión se faculta al Consejo de Administración podrán ser obligaciones, bonos, pagarés y demás valores de renta fija de naturaleza análoga, tanto simples como, en el caso de obligaciones y bonos, canjeables por acciones de la Sociedad o de cualquiera de las sociedades de su Grupo y/o convertibles en acciones de la Sociedad, así como "warrants" sobre acciones de nueva emisión o acciones en circulación de la Sociedad.
2. La emisión de los valores podrá efectuarse en una o en varias veces, en cualquier momento, dentro del plazo máximo de cinco años a contar desde la fecha de adopción del presente acuerdo.
3. El importe total de la emisión o emisiones de valores que se acuerden al amparo de la presente delegación, cualquiera que sea su naturaleza, unido al total de los admitidos por la Sociedad que estén en circulación en el momento en que se haga uso de la misma, no podrá exceder en ese momento del límite máximo del ochenta por ciento de los fondos propios de ACS Actividades de Construcción y Servicios, S.A. según el último balance aprobado.
4. En uso de la autorización que aquí se otorga al Consejo de Administración corresponderá determinar, para cada emisión, con carácter enunciativo que no limitativo, lo siguiente: su importe, dentro del límite máximo total, antes señalado; el lugar, la fecha y la moneda de la emisión, con fijación en su caso de su equivalencia en euros; su denominación, ya sean bonos u obligaciones, subordinadas o no, "warrants" o cualquier otra admitida en Derecho; el tipo de interés, fechas y procedimientos para su pago; en el caso de los "warrants", el importe y forma de cálculo, en su caso, de la prima y del precio de ejercicio; el carácter de perpetua o amortizable y, en este último caso, el plazo de amortización y las fechas de vencimiento; el tipo de reembolso, primas y lotes; las garantías de que pueda gozar; la forma de representación, ya sean títulos o anotaciones en cuenta; derecho de suscripción preferente, en su caso, y régimen de suscripción; legislación aplicable; la solicitud de admisión a negociación en mercados secundarios oficiales o no oficiales, organizados o no, nacionales o extranjeros, de los valores que se emitan; la designación, en su caso, del Comisario y la aprobación de las reglas por la que se rijan las relaciones jurídicas entre la Sociedad y el Sindicato de tenedores de los valores que se emitan.
5. Para el caso de emisión de obligaciones o bonos convertibles y/o canjeables se establecen los siguientes criterios:
 - 5.1. El Consejo de Administración queda facultado para determinar si son convertibles y/o canjeables, así como para determinar si son necesaria o voluntariamente convertibles y/o canjeables, y en este último caso, si lo son a opción de su titular o del emisor, con la periodicidad y durante el plazo que se establezca en el acuerdo de emisión, que no podrá exceder de diez años desde la fecha de emisión.
 - 5.2. El Consejo de Administración queda facultado para determinar si el emisor se reserva el derecho de optar, en cualquier momento, por la conversión en acciones nuevas o por su canje por acciones en circulación, concretándose la naturaleza de las acciones a entregar al tiempo de realizar la conversión o canje, pudiendo optar incluso por entregar una combinación de acciones de nueva emisión con acciones preexistentes.
 - 5.3. La relación de conversión y/o canje podrá ser o fija y, a tales efectos, los valores de renta fija se valorarán por su importe nominal y las acciones al cambio fijo que se determine en el acuerdo del Consejo de Administración en el que se haga uso de esta delegación, o al cambio determinable en la fecha o fechas que se indiquen en el propio acuerdo del Consejo y en función del valor de cotización en Bolsa de las acciones de la Sociedad en la fecha/s o período/s que se tomen como referencia en el mismo acuerdo. En todo caso, el precio de la acción, a los efectos de su conversión o canje, no podrá ser inferior al mayor entre (i) la media aritmética de los precios de cierre de las acciones de la Sociedad en el Mercado Continuo de las Bolsas españolas durante el período

a determinar por el Consejo de Administración, no mayor a tres meses ni inferior a quince días anterior a la fecha en la que el Consejo adopte el acuerdo de emisión de los valores de renta fija, y el precio de cierre de las acciones en el mismo Mercado Continuo del día anterior al de la adopción del referido acuerdo de emisión. No obstante lo anterior, el Consejo de Administración podrá emitir las obligaciones o bonos con una relación de conversión y/o canje variable, en cuyo caso el precio de las acciones a efectos de la conversión y/o canje será la media aritmética de los precios de cierre de las acciones de la Sociedad en el Mercado Continuo durante un período a determinar por el Consejo de Administración, no superior a tres meses ni inferior a quince días antes de la fecha de conversión y/o canje, con una prima o, en su caso, un descuento sobre dicho precio por acción. La prima o descuento podrá ser distinta para cada fecha de conversión y/o canje de cada emisión (o, en su caso, cada tramo de una emisión), si bien en el caso de fijarse un descuento sobre el precio por acción, éste no podrá ser superior a un veinte por ciento.

- 5.4. Las fracciones de acción que, en su caso, correspondiera entregar al titular de las obligaciones se redondearán por defecto hasta el número entero inmediatamente inferior y cada tenedor recibirá en metálico la diferencia que en tal supuesto pueda producirse.
 - 5.5. Conforme a lo previsto en el artículo 292 .3 de la Ley de Sociedades Anónimas, no podrán ser convertidas obligaciones en acciones cuando el valor nominal de aquéllas sea inferior al de éstas. Asimismo, el valor de la acción no podrá ser, en ningún caso, inferior a su valor nominal.
 - 5.6. Al aprobar la emisión de obligaciones o bonos convertibles o canjeables, el Consejo de Administración emitirá un informe de Administradores desarrollando y concretando, a partir de los criterios anteriormente descritos, las bases y modalidades de la conversión específicamente aplicables a la indicada emisión. Este informe será acompañado del correspondiente informe de los auditores de cuentas a que se refiere el artículo 292 de la Ley de Sociedades Anónimas. Asimismo, dichos informes serán puestos a disposición de los accionistas y, en su caso, titulares de valores de renta fija convertibles o canjeables o de los warrants y comunicados a la primera Junta General que se celebre tras el acuerdo de emisión.
6. Para el caso de emisiones de “warrants”, a los que se aplicará por analogía lo establecido en la Ley de Sociedades Anónimas para las emisiones de obligaciones convertibles, se establecen los siguientes criterios:
- 6.1. Los “warrants” que se emitan podrán dar derecho a la suscripción de acciones nuevas de la Sociedad y/o a la adquisición de acciones en circulación de la propia Sociedad, quedando facultado el Consejo de Administración para determinarlo.
 - 6.2. El plazo para el ejercicio de los valores emitidos será determinado por el Consejo y no podrá exceder de diez años contados desde la fecha de emisión.
 - 6.3. El Consejo de Administración podrá establecer que la Sociedad se reserva el derecho de optar por que el titular del “warrant” deba suscribir acciones de nueva emisión o adquirir acciones en circulación en el momento de ejercicio del “warrant”, pudiendo, incluso, entregar una combinación de acciones de nueva emisión con acciones preexistentes. En todo caso, se deberá respetar la igualdad de trato entre todos los titulares de “warrants” que los ejerciten en una misma fecha.
 - 6.4. El precio de ejercicio de los “warrants” será el que determine el Consejo de Administración en el acuerdo de emisión, o será determinable en la fecha o fechas que se indiquen en el propio acuerdo del Consejo de Administración en función del valor de cotización en Bolsa de las acciones de la Sociedad en la fechas o períodos que se tomen como referencia en el mismo acuerdo. El precio de ejercicio podrá ser variable en función del momento del ejercicio del “warrant”. En todo caso, el precio de la acción a considerar no podrá ser inferior al mayor entre (i) la media aritmética de los precios de cierre de las acciones de la Sociedad en el Mercado Continuo de las Bolsas españolas durante el período a determinar por el Consejo de Administración, no mayor a tres meses ni inferior a quince días anterior a la fecha en la que el Consejo adopte el acuerdo de emisión de los “warrants”, y (ii) el precio de cierre de las acciones en el mismo Mercado Continuo del día anterior al de la adopción del referido acuerdo de emisión. La suma de la prima o primas abonadas por cada “warrant” y su precio de ejercicio no podrá ser en ningún caso inferior al valor de cotización de la acción de la Sociedad considerado de acuerdo con lo establecido en el párrafo anterior, ni al valor nominal de la acción de la Sociedad.

Informe de Gestión del Grupo Consolidado

- 6.5. Al tiempo de aprobar una emisión de “warrants”, el Consejo de Administración emitirá un informe de Administradores desarrollando y concretando, a partir de los criterios anteriormente descritos, las bases y modalidades de ejercicio específicamente aplicables a la indicada emisión. Este informe será acompañado del correspondiente informe de los auditores de cuentas a que se refiere el artículo 292 de la Ley de Sociedades Anónimas. Dichos informes serán puestos a disposición de los accionistas y, en su caso, titulares de valores de renta fija convertibles y/o canjeables y/o warrants y comunicados a la primera Junta General que se celebre tras el acuerdo de emisión.
7. En todo caso, la autorización al Consejo de Administración para la emisión de obligaciones o bonos convertibles o canjeables, así como de “warrants” comprenderá, a título enunciativo y no limitativo, las siguientes facultades:
 - 7.1. La de aumentar el capital en la cuantía necesaria para atender las solicitudes de conversión de valores convertibles o de ejercicio de “warrants” sobre acciones de nueva emisión. Dicha facultad sólo podrá ser ejercitada en la medida en que el Consejo, sumando el capital que aumente para atender la emisión de obligaciones o bonos convertibles o el ejercicio de “warrants” sobre acciones de nueva emisión y los restantes aumentos de capital que hubiera acordado al amparo de autorizaciones concedidas por la Junta, no exceda el límite de la mitad de la cifra de capital social previsto en el artículo 153 .1 b) de la Ley de Sociedades Anónimas. Esta autorización para aumentar el capital incluye la de emitir y poner en circulación, en una o varias veces, las acciones representativas del mismo que sean necesarias para llevar a efecto la conversión o ejercicio, así como la de dar nueva redacción al artículo de los Estatutos Sociales relativo a la cifra del capital y para, en su caso, anular la parte de dicho aumento de capital que no hubiere sido necesaria para la conversión en acciones o el ejercicio de los “warrants”.
 - 7.2. La de excluir, al amparo de lo previsto en el artículo 159.2 de la Ley de Sociedades Anónimas, el derecho de suscripción preferente de accionistas o titulares de obligaciones o bonos convertibles o canjeables y de “warrants”, cuando ello sea necesario para la captación de los recursos financieros en los mercados nacionales e internacionales o de otra manera lo exija el interés social. En cualquier caso, si el Consejo decidiera suprimir el derecho de suscripción preferente en relación con una emisión concreta de obligaciones o bonos convertibles o de “warrants” sobre acciones de nueva emisión que eventualmente decida realizar al amparo de la presente autorización, emitirá al tiempo de aprobar la emisión un informe detallando las concretas razones de interés social que justifiquen dicha medida, que será objeto del correlativo informe del Auditor de cuentas a que se refiere el artículo 159.2 de la Ley de Sociedades Anónimas. Dichos informes serán puestos a disposición de los accionistas y titulares de obligaciones o bonos convertibles y comunicados a la primera Junta General que se celebre tras el acuerdo de emisión.
 - 7.3. La de desarrollar y concretar las bases y modalidades de la conversión o canje y de ejercicio teniendo en cuenta los criterios anteriormente establecidos.
8. El Consejo de Administración, en las sucesivas Juntas Generales que celebre la Sociedad, informará a los accionistas del uso que, en su caso, haya hecho hasta ese momento de la delegación de facultades a la que se refiere el presente acuerdo.
9. El Consejo de Administración queda expresamente autorizado para garantizar, en nombre de la Sociedad, por un plazo máximo de cinco años a contar desde la fecha de adopción del presente acuerdo, las obligaciones de todo orden que se puedan derivar para sus sociedades filiales de las emisiones de valores de renta fija (obligaciones, bonos, pagarés o cualquier otro) así como de “warrants”, efectuadas por la referidas sociedades filiales.
10. Cuando proceda, se solicitará la admisión a negociación en mercados secundarios, oficiales o no, organizados o no, nacionales o extranjeros, de las obligaciones, bonos y otros valores que se emitan en virtud de esta autorización, facultando al Consejo de Administración para ejecutar cuantas actuaciones sean necesarias o convenientes a estos efectos. A fin de dar cumplimiento al artículo 27 del Reglamento de Bolsas de Comercio, se hace constar expresamente que, en caso de que posteriormente se solicitase la exclusión de la cotización de los valores emitidos en virtud de esta autorización, ésta se adoptará con las mismas formalidades a que se refiere dicho artículo y, en tal supuesto, se garantizará el interés de los accionistas u obligacionistas que se opongan o no voten el acuerdo, cumpliendo cuanto se establece en la legislación aplicable.

Igualmente, la Junta General Extraordinaria de Accionistas celebrada el 19 de noviembre de 2010, en el contexto de la oferta pública de adquisición de la totalidad de las acciones de la compañía alemana Hochtief AG, anunciada por la sociedad en 16 de septiembre de ese mismo año, acordó:

“Con fecha 16 de septiembre de 2010, ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. (“ACS” o la “Sociedad”) anunció su decisión de formular una Oferta Pública de Adquisición dirigida a la totalidad de los accionistas de la sociedad alemana Hochtief AG (“Hochtief”), pagadera en acciones a razón de ocho acciones de ACS por cada cinco acciones de Hochtief (la “Oferta”). En función de la indicada relación de canje y en el supuesto de que la Oferta fuera aceptada por la totalidad del capital social actual de Hochtief, ACS estaría obligada a entregar en la Oferta 112.000.000 de acciones, cifra que podría, no obstante, verse incrementada por diversas causas (por ejemplo, en el caso de que dicho capital social se incrementara en el 30% al que se refieren las delegaciones actualmente existentes, se situaría en 145.600.000 acciones ordinarias). Para atender al canje de acciones derivado de la Oferta que la Sociedad definitivamente presente se utilizarán en primer lugar las acciones que mantenga en autocartera (que en esta fecha representan el 6,002% del capital social). En el caso de que las mismas resulten insuficientes para atender las aceptaciones que reciba la Oferta, la Sociedad podrá entregar acciones de la propia ACS que reciba en préstamo con tal finalidad, acciones de ACS de nueva emisión producto del aumento de capital que se contempla a continuación u optar por una fórmula mixta, entregando en parte acciones existentes y en parte acciones de nueva emisión. La decisión sobre qué acciones entregar, una vez entregadas las acciones de la autocartera, corresponderá al Consejo de Administración de la Sociedad con expresas facultades de sustitución en la Comisión Ejecutiva, el Presidente del Consejo o cualquiera de los Consejeros.

Por todo lo anterior, se acuerda, asimismo, lo siguiente:

1 Aumento de capital social

Se acuerda aumentar el capital social por un importe nominal de 78.500.000 euros, mediante la emisión y puesta en circulación de 157.000.000 acciones ordinarias de cincuenta céntimos de euro de valor nominal, de la misma clase y serie que las actualmente en circulación y representadas mediante anotaciones en cuenta, y modificar consiguientemente el artículo 6 de los Estatutos Sociales.

Las acciones se emitirán por su valor nominal de cincuenta céntimos de euro más la prima de emisión que, en su caso, se determinará por el Consejo de Administración con expresas facultades de sustitución en la Comisión Ejecutiva, el Presidente del Consejo o cualquiera de los Consejeros de la Sociedad, no más tarde de la fecha de ejecución del acuerdo, con base en el valor atribuido a la aportación en función del precio medio ponderado al que hubieran sido negociadas las acciones de Hochtief en la Bolsa de Valores de Frankfurt en el último trimestre anterior a la fecha de la realización efectiva de la aportación, de acuerdo con la certificación que sea emitida por la sociedad rectora de la Bolsa de Valores de Frankfurt, todo ello de conformidad con lo recogido en el artículo 69.a) del Real Decreto Legislativo 1/2010, de 2 de julio, por el que se aprueba el texto refundido de la Ley de Sociedades de Capital (la “Ley de Sociedades de Capital” o “LSC”).

Las acciones que, en su caso, tuvieran que emitirse en ejecución de este acuerdo, serán desembolsadas íntegramente mediante aportaciones no dinerarias consistentes en acciones ordinarias de Hochtief efectuadas por cuenta de los accionistas de Hochtief que acepten la Oferta. Sin perjuicio de los ajustes que pudieran resultar procedentes en función de las eventuales condiciones de las emisiones de acciones que, en su caso, pudiera acordar Hochtief, la Sociedad recibirá acciones ordinarias de Hochtief en la proporción que resulte de la relación de canje ofertada.

2 Suscripción incompleta

Se prevé expresamente la posibilidad de suscripción incompleta del aumento acordado. En consecuencia, si las acciones objeto del aumento acordado no fueran suscritas en su totalidad por cualquier razón, el aumento de capital social se limitará a la cantidad correspondiente al valor nominal de las acciones de la Sociedad efectivamente suscritas y desembolsadas, quedando sin efecto en cuanto al resto.

Informe de Gestión del Grupo Consolidado

3 Tipo de emisión

Las nuevas acciones se emitirán por su valor nominal de cincuenta céntimos de euro más la prima de emisión que, en su caso, se determinará por el Consejo de Administración con expresas facultades de sustitución en la Comisión Ejecutiva, el Presidente del Consejo o cualquiera de los Consejeros de la Sociedad, con base en el valor medio ponderado al que hubieran sido negociadas las acciones de Hochtief en la Bolsa de Valores de Frankfurt en el último trimestre anterior a la fecha de la realización efectiva de la aportación, de acuerdo con la certificación que emita la sociedad rectora de Bolsa de Valores de Frankfurt, todo esto de conformidad con lo recogido en el artículo 69.a) de la LSC.

4 Derechos de las nuevas acciones

Las nuevas acciones atribuirán a sus titulares los mismos derechos políticos y económicos que las acciones de la Sociedad actualmente en circulación a partir de la fecha en que queden inscritas a su nombre en los correspondientes registros contables. En particular, en cuanto a los derechos económicos, las nuevas acciones darán derecho a los dividendos sociales, a cuenta o definitivos, cuya distribución se acuerde a partir de esa fecha.

5 Inexistencia de derecho de suscripción preferente

No existirá derecho de suscripción preferente sobre las nuevas acciones, de conformidad con lo establecido en el artículo 304 de la LSC.

6 Representación de las nuevas acciones.

Las acciones de nueva emisión estarán representadas mediante anotaciones en cuenta cuyo registro contable está atribuido a la Sociedad de Gestión de los Sistemas de Registro, Compensación y Liquidación de Valores, S.A. ("IBERCLEAR").

7 Admisión a negociación de las nuevas acciones

Asimismo, se acuerda solicitar la admisión a negociación de las nuevas acciones en las Bolsas de Madrid, Barcelona, Bilbao y Valencia, a través del Sistema de Interconexión Bursátil (Mercado Continuo). Se faculta al Consejo de Administración, con expresas facultades de sustitución en la Comisión Ejecutiva, el Presidente del Consejo o cualquiera de los Consejeros de la Sociedad para que, una vez ejecutado este acuerdo, lleve a cabo las correspondientes solicitudes, elabore y presente todos los documentos oportunos en los términos que considere convenientes y realice cuantos actos sean necesarios a tal efecto.

8 Delegación de facultades en el Consejo de Administración

Se faculta al Consejo de Administración, con toda la amplitud que se requiera en derecho y con expresas facultades de sustitución en la Comisión Ejecutiva, el Presidente del Consejo de Administración y en cualquiera de los Consejeros, para que, dentro del plazo máximo de un año, decida la fecha en la que este aumento deba llevarse a efecto, así como para fijar las condiciones del mismo en todo lo no previsto por esta Junta General, incluyendo con carácter indicativo y no limitativo:

- (i) Ampliar y desarrollar el presente acuerdo, fijando los términos y condiciones de la emisión en todo lo no previsto en el mismo. En particular, y sin ánimo exhaustivo, establecer la fecha de emisión de las nuevas acciones, las condiciones de la oferta, el tipo de emisión y, en general, cualesquiera otras determinaciones necesarias o convenientes para la realización de la emisión.
- (ii) Redactar, suscribir y presentar, en su caso, ante la Comisión Nacional del Mercado de Valores ("CNMV") o cualesquiera otras autoridades supervisoras que fueran competentes, en relación con la emisión y admisión a negociación de las nuevas acciones, la documentación que fuera necesaria, asumiendo la responsabilidad de la misma, en cumplimiento de lo dispuesto en la Ley 24/1988, de 28 de julio, del Mercado de Valores, y del Real Decreto 1310/2005, de 4 de noviembre, en materia de admisión a negociación de valores en mercados secundarios oficiales, de ofertas públicas de venta o suscripción y del folleto exigible a tales efectos, y demás disposiciones que resulten aplicables; asimismo, realizar en nombre de la Sociedad cualquier actuación, declaración o gestión que se requiera ante la CNMV, IBERCLEAR, las Sociedades Rectoras de las Bolsas y cualquier otro organismo o entidad o registro público o privado, español o extranjero, incluyendo la Autoridad Financiera de Supervisión Federal de Alemania (Bundesanstalt für Finanzdienstleistungsaufsicht o BaFin) en relación con la emisión objeto del presente acuerdo.

- (iii) Declarar ejecutado el aumento de capital, en una o varias veces, emitiendo y poniendo en circulación las nuevas acciones que hayan sido suscritas y desembolsadas, así como dar nueva redacción al artículo 6 de los Estatutos Sociales relativo al capital, dejando sin efecto la parte de dicho aumento de capital que no hubiere sido suscrito y desembolsado, y solicitar la admisión a negociación en las bolsas de Valores españolas y la inclusión en el Sistema de Interconexión Bursátil (“SIBE”) de las nuevas acciones emitidas; solicitar, en su caso la admisión a negociación en otras bolsas de valores o mercados en los que las acciones pudieran estar cotizando.
- (iv) Negociar y firmar, en los términos que estime más oportunos, los contratos que se requieran con las entidades que, en su caso, intervengan en la emisión, incluyendo la negociación y formalización de un contrato de agencia.
- (v) Otorgar en nombre de la Sociedad cuantos documentos públicos o privados sean necesarios o convenientes para la emisión de las nuevas acciones y su admisión a negociación objeto del presente acuerdo y, en general, realizar cuanto trámites sean precisos para la ejecución del mismo, así como subsanar, aclarar, interpretar, precisar o complementar los acuerdos adoptados por la Junta General de Accionistas, y, en particular, cuantos defectos, omisiones o errores, de fondo o de forma, resultantes de la calificación verbal o escrita, impidieran el acceso de los acuerdos y de sus consecuencias al Registro Mercantil, los Registros Oficiales de la CNMV o cualesquiera otros.

Si dentro del plazo señalado por la Junta para la ejecución de este acuerdo el Consejo de Administración no ejercita las facultades que se le delegan, quedarán las mismas sin valor ni efecto alguno”.

(Esa ampliación de capital no se llevará a efecto por cuanto, a la fecha de emisión de este informe, se ha puesto de manifiesto que el número de acciones de Hochtief A.G. de los accionistas que han aceptado la oferta, permite atender la misma utilizando exclusivamente las acciones de la autocartera de la sociedad).

h) Acuerdos significativos que haya celebrado la Sociedad y que entren en vigor, sean modificados o concluyan en caso de cambio de control de la Sociedad a raíz de una oferta pública de adquisición, y sus efectos, excepto cuando su divulgación resulte seriamente perjudicial para la Sociedad. Esta excepción no se aplicará cuando la Sociedad esté obligada legalmente a dar publicidad a esta información

No existen contratos significativos en los que concurra la circunstancia expresada.

i) Acuerdos entre la Sociedad y sus cargos de administración y dirección o empleados que dispongan indemnizaciones cuando éstos dimitan o sean despedidos de forma improcedente o si la relación laboral llega a su fin con motivo de una oferta pública de adquisición

Conforme se señala en el apartado B.1.13 del Informe Anual de Gobierno Corporativo 2010 existe un total de 9 miembros de la alta dirección de las distintas sociedades del Grupo ACS, incluyendo 3 consejeros ejecutivos, cuyos contratos contemplan los casos previstos en este epígrafe con indemnizaciones máximas de hasta 5 años de sus retribuciones.

9. Informe Anual de Gobierno Corporativo

A continuación se adjunta el Informe Anual de Gobierno Corporativo, que forma parte integrante del Informe de Gestión del ejercicio 2010.

Cuentas Anuales del Grupo Consolidado

Estado de situación financiera consolidado a 31 de diciembre de 2010

Activo	Nota	31/12/2010	31/12/2009	01/01/2009
Miles de euros				
ACTIVO NO CORRIENTE		15.995.005	17.480.130	14.397.270
Inmovilizado intangible	4	1.613.732	1.675.380	1.552.501
Fondo de comercio		1.149.374	1.108.419	1.094.656
Otro inmovilizado intangible		464.358	566.961	457.845
Inmovilizado material	5	1.218.161	1.239.049	1.468.006
Inmovilizaciones en proyectos	6	2.380.286	4.502.524	3.570.360
Inversiones inmobiliarias	7	57.176	61.021	70.886
Inversiones contabilizadas aplicando el método de la participación	9	2.333.359	4.193.671	3.958.041
Activos financieros no corrientes	10	7.508.570	5.012.257	3.090.762
Deudores por instrumentos financieros	22	59.766	21.737	546
Activos por impuesto diferido	26.06	823.955	774.491	686.168
ACTIVO CORRIENTE		18.189.522	13.881.064	36.630.090
Existencias	11	618.025	653.727	695.240
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	12	6.939.239	7.080.201	7.195.170
Clientes por ventas y prestaciones de servicios		5.880.970	6.068.054	6.014.923
Otros deudores		1.009.275	890.507	1.078.100
Activos por impuesto corriente	26	48.994	121.640	102.147
Otros activos financieros corrientes	10	3.502.218	2.757.895	2.179.463
Otros activos corrientes	13	100.764	83.984	59.995
Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	14	2.452.570	2.171.288	2.149.605
Activos no corrientes mantenidos para la venta y operaciones interrumpidas	3.09	4.576.706	1.133.969	24.350.617
TOTAL ACTIVO		34.184.527	31.361.194	51.027.360

Las notas 1 a 38 y los Anexos I a IV adjuntos forman parte integrante del detalle del estado de situación financiera consolidado a 31 de diciembre de 2010.

Patrimonio neto y pasivo	Nota	31/12/2010	31/12/2009	01/01/2009
Miles de euros				
PATRIMONIO NETO	15	4.442.386	4.507.920	9.847.553
Fondos propios		5.519.213	5.225.789	4.338.005
Capital		157.332	157.332	159.322
Prima de emisión		897.294	897.294	897.294
Reservas		4.118.719	2.858.920	3.568.169
(Acciones y participaciones en patrimonio propias)		(683.491)	(350.747)	-
Resultado del ejercicio atribuido a la entidad dominante		1.312.557	1.946.188	-
(Dividendo a cuenta)		(283.198)	(283.198)	(286.780)
Ajustes por cambios de valor		(1.340.666)	(1.006.148)	(1.000.532)
Activos financieros disponibles para la venta		(1.200.304)	(734.568)	(539.434)
Operaciones de cobertura		(335.271)	(280.343)	(236.405)
Diferencias de conversión		194.909	8.763	(224.693)
PATRIMONIO NETO ATRIBUIDO A LA SOCIEDAD DOMINANTE		4.178.547	4.219.641	3.337.473
INTERESES MINORITARIOS		263.839	288.279	6.510.080
PASIVO NO CORRIENTE		10.771.005	13.054.163	10.890.598
Subvenciones	16	69.949	90.524	65.365
Provisiones no corrientes	20	407.243	394.044	150.792
Pasivos financieros no corrientes		9.621.194	11.636.839	9.419.006
Deudas con entidades de crédito, obligaciones y otros valores negociables	17	4.717.777	2.995.362	3.253.220
Financiación de proyectos y deuda con recurso limitado	18	4.860.106	8.591.902	6.123.844
Otros pasivos financieros	19	43.311	49.575	41.942
Acreeedores por instrumentos financieros	22	240.435	319.904	844.826
Pasivos por impuesto diferido	26.06	270.835	371.116	228.108
Otros pasivos no corrientes		161.349	241.736	182.501
PASIVO CORRIENTE		18.971.136	13.799.111	30.289.209
Provisiones corrientes	20	233.344	268.375	258.807
Pasivos financieros corrientes		4.336.735	2.381.649	4.104.954
Deudas con entidades de crédito, obligaciones y otros valores negociables	17	2.136.685	2.079.055	3.922.236
Financiación de proyectos y deuda con recurso limitado	18	2.186.426	278.049	173.990
Otros pasivos financieros	19	13.624	24.545	8.728
Acreeedores comerciales y otras cuentas a pagar	23	10.154.737	9.773.132	9.305.532
Proveedores		3.155.493	3.089.130	2.748.562
Otros acreedores		6.915.324	6.464.690	6.497.590
Pasivos por impuesto corriente	26	83.920	219.312	59.380
Otros pasivos corrientes	24	656.270	575.677	706.976
Pasivos vinculados con activos no corrientes mantenidos para la venta y operaciones interrumpidas	3.09	3.590.050	800.278	15.912.940
TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO		34.184.527	31.361.194	51.027.360

Las notas 1 a 38 y los Anexos I a IV adjuntos forman parte integrante del detalle del estado de situación financiera consolidado a 31 de diciembre de 2010.

Cuentas Anuales del Grupo Consolidado

Estado de resultados consolidado correspondiente al ejercicio anual terminado el 31 de diciembre de 2010

	Nota	31/12/2010	31/12/2009
Miles de euros			
Importe neto de la cifra de negocios	27	15.379.664	15.387.352
Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación		14.561	(9.193)
Trabajos realizados por la empresa para su activo	27	37.030	141.849
Aprovisionamientos	28.01	(8.614.487)	(8.996.581)
Otros ingresos de explotación		356.341	389.124
Gastos de personal	28.02	(4.035.858)	(3.778.258)
Otros gastos de explotación		(1.636.827)	(1.720.340)
Dotación amortización del inmovilizado	4,5,6 y 7	(404.674)	(343.244)
Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras	16	3.549	3.236
Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado		(18.221)	339
Otros resultados		(4.122)	(39.518)
Resultado de explotación		1.076.956	1.034.766
Ingresos financieros	28.06	492.886	377.946
Gastos financieros		(808.463)	(660.999)
Variación de valor razonable en instrumentos financieros	22 y 28.05	(546)	(2.325)
Diferencias de cambio		25.219	(3.677)
Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros	29	536.223	22.822
Resultado financiero		245.319	(266.233)
Resultado de entidades por el método de participación	9	222.216	212.680
Resultado antes de impuestos		1.544.491	981.213
Impuesto sobre beneficios	26.04	(232.962)	(117.476)
Resultado del ejercicio de actividades continuadas		1.311.529	863.737
Resultado después de impuestos de las actividades interrumpidas	(*)	43.348	1.279.571
Resultado del ejercicio		1.354.877	2.143.308
Resultado atribuido a intereses minoritarios	15.07	(42.194)	(30.509)
Resultado atribuido a intereses minoritarios de actividades interrumpidas	15.07	(126)	(166.611)
Resultado sociedad dominante		1.312.557	1.946.188
(*) Resultado después de impuestos y minoritarios de las actividades interrumpidas	3.09	43.222	1.112.960

Beneficio por acción	Nota	31/12/2010	31/12/2009
Euros por acción			
Beneficio básico por acción	31	4,38	6,26
Beneficio diluido por acción	31	4,38	6,26
Beneficio básico por acción de actividades interrumpidas	31	0,14	3,58
Beneficio básico por acción de actividades continuadas	31	4,24	2,68

Las notas 1 a 38 y los Anexos I a IV adjuntos forman parte integrante del estado de resultados consolidado a 31 de diciembre de 2010.

Estado del resultado global consolidado en el ejercicio anual terminado el 31 de diciembre de 2010

	31/12/2010			31/12/2009		
	De la sociedad dominante	De minoritarios	Total	De la sociedad dominante	De minoritarios	Total
Miles de euros						
A) Total resultado consolidado	1.312.557	42.320	1.354.877	1.946.188	197.120	2.143.308
Resultado actividades continuadas	1.269.335	42.194	1.311.529	833.228	30.509	863.737
Resultado de actividades interrumpidas	43.222	126	43.348	1.112.960	166.611	1.279.571
B) Ingresos y gastos imputados directamente en patrimonio	(470.343)	2.014	(468.329)	27.369	8.234	35.603
Por valoración de instrumentos financieros	(651.746)	-	(651.746)	(108.249)	-	(108.249)
Por coberturas de flujos de efectivo	(239.763)	(13.714)	(253.477)	(76.955)	(1.783)	(78.738)
Por diferencias de conversión	197.734	11.614	209.348	160.102	9.482	169.584
Efecto impositivo	223.432	4.114	227.546	52.471	535	53.006
C) Transferencias al estado de resultados	135.825	2.540	138.365	(32.985)	(113.965)	(146.950)
Reversión de instrumentos financieros	12.637	-	12.637	(205.711)	(376.951)	(582.662)
Cobertura flujos de efectivo	176.185	2.540	178.725	58.072	29.955	88.027
Reversión diferencias de conversión	(11.587)	-	(11.587)	79.457	145.600	225.057
Efecto impositivo	(41.410)	-	(41.410)	35.197	87.431	122.628
Total resultado global en el ejercicio	978.039	46.874	1.024.913	1.940.572	91.389	2.031.961

Las notas 1 a 38 y los Anexos I a IV adjuntos forman parte integrante del estado del resultado global consolidado a 31 de diciembre de 2010.

Cuentas Anuales del Grupo Consolidado

Estado de cambios en el patrimonio neto consolidado en el ejercicio anual terminado el 31 de diciembre de 2010

	Capital	Prima de emisión	Ganancias acumuladas y otras reservas	Acciones propias	Ajustes por cambios de valor	Resultado atribuido a la Sociedad Dominante	Dividendo a cuenta	Intereses minoritarios	Total
Miles de euros									
Saldo a 31 de diciembre de 2008	159.322	897.294	1.829.732	-	(1.002.182)	1.805.036	(286.780)	6.510.618	9.913.040
CINIIF 12. Concesiones de Servicios Públicos	-	-	(66.599)	-	1.650	-	-	219	(64.730)
NIC 31 - Cambio método integración	-	-	-	-	-	-	-	(757)	(757)
Saldo a 1 de enero de 2009 ajustado	159.322	897.294	1.763.133	-	(1.000.532)	1.805.036	(286.780)	6.510.080	9.847.553
Ingresos/(gastos) reconocidos en patrimonio	-	-	-	-	(4.579)	1.951.531	-	90.665	2.037.617
Opciones sobre acciones	-	-	1.734	-	-	-	-	-	1.734
Reparto resultado año anterior									
A reservas	-	-	1.151.816	-	-	(1.151.816)	-	-	-
A dividendos	-	-	11.425	-	-	(653.220)	286.780	(13.315)	(368.330)
Acciones propias	(1.990)	-	(114.973)	(350.747)	-	-	-	-	(467.710)
Variación en el perímetro y otros efectos de menor cuantía	-	-	58.225	-	-	-	-	(6.299.875)	(6.241.650)
Dividendo a cuenta 2009	-	-	-	-	-	-	(283.198)	-	(283.198)
Saldo a 31 de diciembre de 2009	157.332	897.294	2.871.360	(350.747)	(1.005.111)	1.951.531	(283.198)	287.555	4.526.016
CINIIF 12. Concesiones de Servicios Públicos	-	-	(12.440)	-	(1.037)	(5.344)	-	1.303	(17.518)
NIC 31 - Cambio método integración	-	-	-	-	-	1	-	(579)	(578)
Saldo a 1 de enero de 2010 ajustado	157.332	897.294	2.858.920	(350.747)	(1.006.148)	1.946.188	(283.198)	288.279	4.507.920
Ingresos/(gastos) reconocidos en patrimonio	-	-	-	-	(334.518)	1.312.557	-	46.874	1.024.913
Opciones sobre acciones	-	-	6.177	-	-	-	-	-	6.177
Reparto resultado año anterior									
A reservas	-	-	1.301.126	-	-	(1.301.126)	-	-	-
A dividendos	-	-	26.858	-	-	(645.062)	283.198	(15.374)	(350.380)
Acciones propias	-	-	(126)	(332.744)	-	-	-	-	(332.870)
Variación en participadas cotizadas por ganancias actuariales y otros	-	-	(24.253)	-	-	-	-	-	(24.253)
Variación en el perímetro y otros efectos de menor cuantía	-	-	(49.983)	-	-	-	-	(55.940)	(105.923)
Dividendo a cuenta 2010	-	-	-	-	-	-	(283.198)	-	(283.198)
Saldo a 31 de diciembre de 2010	157.332	897.294	4.118.719	(683.491)	(1.340.666)	1.312.557	(283.198)	263.839	4.442.386

Las notas 1 a 38 y los Anexos I a IV adjuntos forman parte del estado de cambios en el patrimonio neto consolidado a 31 de diciembre de 2010.

Estado de flujos de efectivo consolidado en el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2010

	31/12/2010	31/12/2009
Miles de euros		
A) Flujos de efectivo de las actividades de explotación	1.376.470	1.590.637
1. Resultado antes de impuestos	1.544.491	981.213
2. Ajustes del resultado:	(2.082)	386.213
Amortización del inmovilizado	404.674	343.244
Otros ajustes del resultado (netos) (Nota 3.23)	(406.756)	42.969
3. Cambios en el capital corriente	188.714	465.919
4. Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación:	(354.653)	(242.708)
Pagos de intereses	(834.285)	(660.999)
Cobros de dividendos	369.640	364.140
Cobros de intereses	246.866	171.627
Cobros/(Pagos) por impuesto sobre beneficios	(136.874)	(117.476)
B) Flujos de efectivo de las actividades de inversión	(2.070.265)	1.327.181
1. Pagos por inversiones:	(4.857.787)	(4.577.964)
Empresas del grupo, asociadas y unidades de negocio	(25.319)	(294.525)
Inmovilizado material, intangible proyectos e inversiones inmobiliarias	(1.483.004)	(1.705.024)
Otros activos financieros	(2.816.557)	(2.516.460)
Otros activos	(532.907)	(61.955)
2. Cobros por desinversiones:	2.787.522	5.905.145
Empresas del grupo, asociadas y unidades de negocio	2.743.348	5.824.811
Inmovilizado material, intangible proyectos e inversiones inmobiliarias	29.012	59.728
Otros activos financieros	12.342	20.474
Otros activos	2.820	132
C) Flujos de efectivo de las actividades de financiación	975.077	(2.896.135)
1. Cobros y (pagos) por instrumentos de patrimonio:	(332.870)	(465.722)
Amortización	-	(114.975)
Adquisición	(350.047)	(350.747)
Enajenación	17.177	-
2. Cobros y (pagos) por instrumentos de pasivo financiero:	2.131.324	(1.509.565)
Emisión	2.987.626	-
Devolución y amortización	(856.302)	(1.509.565)
3. Pagos por dividendos y remuneraciones de otros instrumentos de patrimonio	(618.204)	(653.220)
4. Otros flujos de efectivo de actividades de financiación:	(205.173)	(267.628)
Otros cobros/(pagos) de actividades de financiación	(205.173)	(267.628)
D) Aumento/(disminución) neto de efectivo y equivalentes	281.282	21.683
E) Efectivo y equivalentes al inicio del período	2.171.288	2.149.605
F) Efectivo y equivalentes al final del período	2.452.570	2.171.288
1. Flujos de efectivo de las actividades de explotación	(31.229)	36.965
2. Flujos de efectivo de las actividades de inversión	132.088	5.824.811
3. Flujos de efectivo de las actividades de financiación	31.229	(2.336.540)
Flujos de efectivo netos de operaciones interrumpidas	132.088	3.525.236
Componentes del efectivo y equivalentes al final del periodo		
Caja y bancos	1.625.306	1.398.463
Otros activos financieros	827.264	772.825
Total efectivo y equivalentes al final del periodo	2.452.570	2.171.288

Las notas 1 a 38 y los Anexos I a IV adjuntos forman parte integrante del estado de flujos de efectivo consolidado a 31 de diciembre de 2010.

Cuentas Anuales del Grupo Consolidado

Memoria de las Cuentas Anuales Consolidadas correspondientes al ejercicio anual terminado el 31 de diciembre de 2010

1. Actividad del Grupo

La Sociedad Dominante ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. es una sociedad constituida en España de conformidad con la Ley de Sociedades Anónimas, su domicilio social se encuentra ubicado en la Avda. de Pío XII, 102, 28036 Madrid.

Adicionalmente a las operaciones que lleva a cabo directamente, ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. es cabecera de un grupo de entidades dependientes, que se dedican a actividades diversas y que constituyen, junto con ella, el Grupo ACS. Consecuentemente, ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. está obligada a elaborar, además de sus propias cuentas anuales, cuentas anuales consolidadas del Grupo que incluyen asimismo las participaciones en negocios conjuntos e inversiones en asociadas.

Las principales actividades de acuerdo con el objeto social de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A., Sociedad Dominante del Grupo ACS, son las siguientes:

1. La industria de la construcción de toda clase de obras públicas y privadas así como la prestación de servicios en orden a la conservación, mantenimiento y explotación de autopistas, autovías, carreteras y, en general, todo tipo de vías públicas y privadas y de cualquier otro tipo de obras y cualesquiera especie de actos y operaciones industriales, comerciales y financieras que, directa o indirectamente, tenga relación con las mismas.
2. La promoción, construcción, restauración y venta de urbanizaciones y toda clase de edificios destinados a fines industriales, comerciales o de vivienda, bien por cuenta propia o ajena. La conservación y mantenimiento de obras, instalaciones y servicios urbanos e industriales.
3. La dirección y ejecución de toda clase de obras, instalaciones y montajes y mantenimientos referentes a centrales y líneas de producción, transporte y distribución de energía eléctrica, subestaciones, centros de transformación, interconexión y seccionamiento, estaciones generadoras y convertidoras, instalaciones eléctricas, mecánicas y de vía en ferrocarriles, metros y tranvías, electrificación de ferrocarriles, tranvías y trolebuses, instalaciones eléctricas de presas, depuradoras, potabilizadoras de agua, muelles, puertos, aeropuertos, dársenas, barcos, astilleros de buques, pontones, plataformas y elementos de flotación y de cualesquiera elementos para el diagnóstico, ensayo, seguridad y protección, mandos de control y enclavamientos, maniobra, medida, directo o por telemando, para industrias y edificios así como los apropiados para las instalaciones anteriormente relacionadas, electrificación, iluminación y alumbrado público, instalaciones eléctricas en minas, refinerías y ambientes explosivos; y, en general, todo tipo de instalaciones relacionadas con la producción, transporte, distribución, conservación, recuperación y utilización de energía eléctrica en todos sus grados y sistemas así como la explotación y reparación, sustitución y conservación de sus elementos. Control y automatización de todo tipo de redes e instalaciones eléctricas, telemandos, equipos informáticos necesarios para la gestión e informatización y racionalización del consumo de toda clase de energía.
4. La dirección y ejecución de toda clase de obras, instalaciones, montajes y mantenimientos relacionados con la electrónica, de sistemas y redes de comunicaciones telefónicas, telegráficas, señalización, S.O.S., protección civil, defensa y tráfico y transmisión y utilización de voz y datos, medidas y señales, así como de propagación, emisión, repetición y recepción de ondas de cualesquiera clases, de antenas, repetidores, radio-enlace, ayuda a la navegación, equipos y elementos necesarios para la ejecución de tales obras, montajes e instalaciones.
5. La dirección y ejecución de toda clase de obras, instalaciones, montajes y mantenimientos relacionadas con el aprovechamiento, producción, transformación, almacenamiento, transporte, canalización, distribución, utilización, medida y mantenimiento de cualesquiera otras clases de energía y productos energéticos y de cualquier otra energía que pueda utilizarse en el futuro, incluido el suministro de sus equipos especiales, elementos necesarios para la instalación y montaje y materiales de toda clase.

6. La dirección y ejecución de toda clase de obras, montajes e instalaciones, y mantenimiento de obras hidráulicas para aprovechar, almacenar, elevar, impulsar o distribuir agua, su canalización, transporte y distribución, incluyendo instalaciones de tratamiento de aguas y gases.
7. La dirección y ejecución de toda clase de obras, montajes e instalaciones, y mantenimientos para el aprovechamiento, transporte, canalización y distribución de gases combustibles, líquidos y sólidos, para toda clase de usos.
8. La dirección y ejecución de toda clase de obras, montajes e instalaciones, y mantenimientos de obras de ventilación, calefacción, climatización y frigoríficas, para mejorar el medio ambiente, para toda clase de usos.
9. La dirección y ejecución de toda clase de obras, instalaciones, montajes y mantenimientos referente a teleféricos, telecabinas, telesillas y remontes, tanto para el transporte de personas como de materiales mediante sistemas con cables o cualquier clase de elementos mecánicos. La recuperación de buques y elementos sumergidos, salvamentos marítimos, desguaces de buques, reparaciones navales a flota, reparaciones y montaje de motores y elementos mecánicos para buques y trabajos submarinos y venta de material acuático y deportivo.
10. La fabricación, transformación, elaboración, manipulación, reparación, mantenimiento y toda clase de operaciones de carácter industrial para su comercialización relacionadas con maquinaria, elementos, útiles, enseres, material eléctrico de protección, conductores desnudos y aislados, aisladores, herrajes y máquinas y herramientas y equipos auxiliares para montajes e instalación de ferrocarriles, metro y tranvía, centrales y líneas y redes de transporte y distribución de energía eléctrica y para comunicaciones telefónicas y telegráficas, sistemas de telecomunicación, seguridad, tráfico, telemática y transmisión de voz y datos; de elementos y máquinas para el aprovechamiento, transformación, transporte y utilización de toda clase de energías y productos energéticos; de bombas elevadoras de fluidos y gases, canalizaciones y demás elementos, mecanismos, instrumentos accesorios, repuestos y materiales necesarios para la ejecución, realización de cualesquiera obras, instalaciones y montajes industriales, agrícolas, navales, de transporte y comunicaciones, mineros y demás relacionados en los precedentes apartados. La explotación del negocio de producción, venta y utilización de energía eléctrica, así como de otras fuentes de energía y realización de estudios relacionados con las mismas y la explotación del negocio de producción, exploración, venta y utilización de toda clase de recursos energéticos primarios sólidos, líquidos o gaseosos, incluyendo específicamente los hidrocarburos y el gas, ya sea natural, licuado o de otro tipo o estado, en sus diversas formas y clases. La planificación energética y racionalización del uso de la energía y la cogeneración de la misma. La investigación, desarrollo y explotación de las comunicaciones y de la informática en todos sus aspectos.
11. La fabricación, instalación, ensamblaje, montaje, suministro, mantenimiento y comercialización de toda clase de productos y elementos propios o derivados del hormigón, cerámicas, resinas, barnices, pinturas, plástico o material sintético; así como de estructuras metálicas para plantas industriales y edificios, de puentes, torres y apoyos metálicos y de hormigón armado o cualquier material sintético para toda clase de comunicaciones y transporte o distribución de energía eléctrica o de cualquier otra clase de materias o productos energéticos relacionados con la energía de todas sus clases.
12. La fabricación, preparación, manipulación y acabado, diagnóstico, tratamiento e impregnación para su protección y conservación y venta de maderas en general y, en especial, de postes empleados en líneas eléctricas, telefónicas, y telegráficas, la impregnación o el servicio para entibaciones de minas y galerías, apeos de edificios, madera de obra, traviesas para ferrocarriles y vallas, y la producción y comercialización de productos antisépticos y explotación de procedimientos para la conservación de maderas, elementos, útiles y enseres de dicha naturaleza. La adquisición, disposición, aplicación y explotación de pinturas, barnices, revestimientos, metalizaciones y, en general, materiales de construcción.
13. La dirección y ejecución de repoblaciones forestales, agrícolas, piscícolas, reforestaciones, así como el mantenimiento y mejora de las mismas. Los trabajos de jardinería, plantación, revegetación, reforestación, mantenimiento y conservación de parques, jardines y elementos anejos.
14. La fabricación, instalación, distribución y explotación en cualquier forma de todo tipo de anuncios y soportes publicitarios. El diseño, construcción, fabricación, instalación, mantenimiento, limpieza, conservación y explotación publicitaria de todo tipo de mobiliario urbano y elementos similares.

Cuentas Anuales del Grupo Consolidado

15. La prestación de todo tipo de servicios, públicos y privados, de carácter urbano, incluida la ejecución de obras e instalaciones que hubieran de realizarse, ya sea en régimen de concesión administrativa o de arrendamiento. El tratamiento, reciclaje y valoración de todo tipo de residuos urbanos, asimilables a urbanos, industriales y sanitarios; el tratamiento y venta de productos residuales, así como la gestión y explotación de plantas de tratamiento y transferencia de residuos. La redacción y tramitación de todo tipo de proyectos relacionados con asuntos medioambientales.
16. Los servicios de limpieza de edificios, construcciones y obras de cualquier tipo, de oficinas, locales comerciales y lugares públicos. La preparación, conservación, mantenimiento, higienización, desinfección, desratización. La limpieza, lavado, planchado, clasificación y transporte de ropa.
17. Los montajes e instalaciones de mobiliario, tales como mesas, estanterías, material de oficina y objetos semejantes o complementarios.
18. Los transportes de todo tipo, en especial, terrestres, de viajeros y mercancías, y las actividades relacionadas con los mismos. La gestión y explotación, así como prestación de servicios auxiliares y complementarios en todo tipo de edificación e inmuebles o complejos de uso público o privado destinados a áreas o estaciones de servicios, áreas recreativas y estaciones de autobuses o intermodales.
19. La prestación de servicios integrales de asistencia sanitaria y de servicios de asistencia social y sanitaria, mediante personal cualificado (médicos, psicólogos, pedagogos, diplomados universitarios en enfermería, asistentes sociales, fisioterapeutas y terapeutas) y la realización de las siguientes tareas: servicio de ayuda y asistencia a domicilio; teleasistencia domiciliaria y socio-sanitaria; explotación o gestión, total o parcial, de residencias, pisos tutelares, centros de día, comunidades terapéuticas y otros centros de acogida y rehabilitación; transporte sanitario y acompañamiento de los colectivos antes citados; hospitalización a domicilio y ayuda médica y de enfermería a domicilio; suministro de oxigenoterapia, control de gases, electromedicina, así como sus actividades conexas.
20. Prestación de servicios auxiliares en urbanizaciones, fincas urbanas, instalaciones industriales, redes viales, centros comerciales, organismos oficiales y dependencias administrativas, instalaciones deportivas o de recreo, museos, recintos feriales, salas de exposiciones, conferencias y congresos, hospitales, convenciones, inauguraciones, centros culturales y deportivos, eventos deportivos, sociales y culturales, exposiciones, conferencias internacionales, juntas generales de accionistas y de comunidades de propietarios, recepciones, ruedas de prensa, centros docentes, parques, instalaciones agropecuarias (agricultura, ganadería y pesca), bosques, fincas rústicas, cotos de caza, recintos de recreo y de espectáculos y, en general, en toda clase de inmuebles y eventos, por medio de conserjes, ordenanzas, bedeles, ujieres, celadores o controladores, operadores de consola, personal de sala, porteros, recepcionistas, taquilleros (incluyendo recogida de entradas), telefonistas, acomodadores, cobradores, cuidadores, socorristas, azafatas, personal de sala y profesionales afines o que complementen sus funciones, consistentes en el mantenimiento y la conservación de los locales, así como en la atención y servicio a los vecinos, ocupantes, visitantes y/o usuarios, mediante la realización de las correspondientes tareas, excluidas, en todo caso, aquellas que la ley reserva a las empresas de seguridad. Los cobros y cuadre de cajas y la confección, recogida y cobro de efectos y recibos. El desarrollo, promoción, exposición, realización, adquisición, venta y prestación de servicios, en el campo del arte, la cultura y el ocio, en sus diversas actividades, formas, expresiones y estilos.
21. La atención de los servicios de urgencia, prevención, información, centralita de teléfonos, cocina y comedores. La apertura, cierre y custodia de llaves. El encendido y apagado, manejo, supervisión, entretenimiento y reparación de los motores e instalaciones de calor y frío, de electricidad, de ascensores, de conducciones de agua, gas y otros suministros y de los sistemas de prevención de incendios. La explotación de sistemas de comunicación rápida con servicios públicos asistenciales, tales como policía, bomberos, hospitales y centros médicos. Servicios de prevención y lucha contra incendios en general en montes, bosques, fincas rústicas, instalaciones industriales y urbanas.
22. La gestión integral o explotación de centros públicos o privados de educación especial o de enseñanza, así como la vigilancia, atención, educación y control de alumnos u otros colectivos docentes.
23. La lectura de contadores agua, gas y electricidad, mantenimiento, reparación y reposición de los mismos, escucha y transcripción de lecturas, inspección de contadores, toma y actualización de datos y colocación de avisos. Las mediciones de temperatura y humedad en viales y, en general, en todo tipo de bienes, muebles e inmuebles, instalaciones públicas y privadas, realizando todos aquellos controles necesarios para la conservación y el mantenimiento correcto de los mismos, o de los bienes en ellos depositados o custodiados.

24. Las manipulaciones, embalaje y distribución de productos alimenticios o de consumo; la elaboración, condimentación y distribución de comidas para consumo propio o suministro a terceros; la atención, reposición y mantenimiento de equipos, maquinaria y dispensadores de los productos mencionados; y la intervención en operaciones de materias primas, mercancías manufacturadas y suministros.
25. La prestación de servicios de asistencia en tierra a pasajeros y aeronaves. Los servicios integrales de logística de mercancías, tales como: carga, descarga, estiba y desestiba, transporte, distribución, colocación, clasificación, control de almacén, preparación de inventarios, reposición, control de existencias en almacenes y almacenamiento de todo tipo de mercancías, excluidas las actividades sometidas a legislación especial. La gestión y explotación de lugares de distribución de mercancías y bienes en general y, en especial, de productos perecederos, tales como lonjas de pescados, mercados mayoristas y minoristas. La recepción, atraque, amarre y conexión de servicios a embarcaciones.
26. Los servicios de publicidad directa, franqueo y curso por correo de impresos publicitarios, propagandísticos y, en general, de todo tipo de documentos y paquetes, por cuenta de sus clientes.
27. La gestión, explotación, administración, mantenimiento, conservación, rehabilitación y acondicionamiento de todo tipo de concesiones en su más amplio sentido, tanto de aquellas en las que forme parte del accionariado de la sociedad concesionaria, como de aquellas con las que mantenga algún tipo de relación contractual para desarrollar alguna de las actividades antes relacionadas.
28. La adquisición, tenencia, disfrute, administración y enajenación de toda clase de valores mobiliarios por cuenta propia, quedando excluidas las actividades que la legislación especial y, en particular, la legislación sobre el mercado de valores atribuya con carácter exclusivo a otras entidades.
29. Gestionar y administrar valores representativos de los fondos propios de entidades no residentes en territorio español, mediante la correspondiente organización de medios personales y materiales adecuados al efecto.
30. La elaboración de todo tipo de estudios, informes y proyectos y la celebración de contratos sobre las actividades indicadas en este artículo, así como la supervisión, dirección y asesoramiento en su ejecución.
31. La formación profesional y reciclaje de las personas que presten los servicios expresados en los puntos anteriores.

2. Bases de presentación de las cuentas anuales consolidadas y principios de consolidación

2.01. Bases de presentación

Las cuentas anuales consolidadas del Grupo ACS del ejercicio 2010 han sido formuladas:

- Por los Administradores de la Sociedad Dominante, en reunión de su Consejo de Administración celebrado el 10 de marzo de 2011.
- De acuerdo con lo establecido por las Normas Internacionales de Información Financiera o NIIF (International Financial Reporting Standards o IFRS), según han sido adoptadas por la Unión Europea, de conformidad con el Reglamento (CE) nº1606/2002 del Parlamento Europeo y del Consejo y sus posteriores modificaciones. En las Notas 2 y 3 se resumen los principios de consolidación, así como los criterios contables y de valoración más significativos aplicados en la preparación de las cuentas anuales consolidadas del Grupo correspondientes al ejercicio 2010.
- Teniendo en consideración la totalidad de los principios y normas contables y de los criterios de valoración de aplicación obligatoria que tienen un efecto significativo en las cuentas anuales consolidadas, así como las alternativas que la normativa permite a este respecto y que se especifican en la Nota 3 (Normas de Valoración).

Cuentas Anuales del Grupo Consolidado

- De forma que muestran la imagen fiel del patrimonio y de la situación financiera, consolidados, del Grupo a 31 de diciembre de 2010 y de los resultados de sus operaciones, de los cambios en el patrimonio neto y de los flujos de efectivo, consolidados, que se han producido en el Grupo en el ejercicio terminado en esa fecha.
- A partir de los registros de contabilidad mantenidos por la Sociedad y por las restantes entidades integradas en el Grupo.

No obstante, y dado que los principios contables y criterios de valoración aplicados en la preparación de las cuentas anuales consolidadas del Grupo correspondientes al ejercicio 2010 (IFRS/NIIF adoptadas por la Unión Europea) difieren de los utilizados por las entidades integradas en el mismo (normativa local), en el proceso de consolidación se han introducido los ajustes y reclasificaciones necesarios para homogeneizar entre sí tales principios y criterios y para adecuarlos a las Normas Internacionales de Información Financiera adoptadas en Europa.

Las cuentas anuales consolidadas del Grupo ACS del ejercicio 2009, (IFRS/NIIF adoptadas por la Unión Europea) fueron aprobadas por la Junta General de Accionistas de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. celebrada el 15 de abril de 2010. Los acuerdos sociales relativos a la aprobación de dichas cuentas han sido objeto de impugnación por parte de un accionista que posee 20.000 acciones (0,006% del capital social de la Sociedad Dominante). En relación con dicho proceso, el 13 de julio de 2010 el juez ha desestimado las medidas cautelares solicitadas por dicho accionista. A la fecha de formulación de las presentes cuentas anuales no se ha producido sentencia judicial sobre este asunto. Los Administradores de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. entienden que las cuentas anuales de 2009 han sido correctamente formuladas y ratificadas por el Auditor de Cuentas y que la impugnación no prosperará. Las cuentas anuales consolidadas del Grupo correspondientes al ejercicio 2010 se encuentran pendientes de aprobación por la Junta General de Accionistas. No obstante, el Consejo de Administración de la Sociedad Dominante estima que dichas cuentas anuales serán aprobadas sin cambios significativos.

Como consecuencia de la entrada en vigor de la interpretación CINIIF 12.- "Acuerdos de concesión de servicios" y la aplicación voluntaria de la alternativa incluida en la NIC 31 "Participaciones en negocios conjuntos" por la que procede integrar la participación en empresas controladas conjuntamente mediante el método de la participación y se incluyen en el estado de situación financiera consolidado adjunto en el epígrafe "Inversiones contabilizadas aplicando el método de la participación", se han producido modificaciones en la presentación de los estados financieros del ejercicio 2009 por lo que se ha procedido a reexpresar toda la información comparativa. La participación en el resultado neto de impuestos de estas sociedades figura en el epígrafe "Resultado de entidades por el método de participación" en el estado de resultados consolidados adjunto. En esta misma nota se detallan los efectos más significativos como consecuencia de la aplicación de esta normativa. El Grupo ACS presenta el estado de situación financiera reexpresado al principio del primer ejercicio comparativo (esto es, a 1 de enero de 2009) tal como exige la NIC 1.39.

Responsabilidad de la información y estimaciones realizadas

La información contenida en estas cuentas anuales consolidadas es responsabilidad de los Administradores de la Sociedad Dominante del Grupo.

Las Cuentas Anuales Consolidadas se han preparado a partir de los registros contables correspondientes al ejercicio 2010 de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. y de las sociedades que conforman su perímetro de consolidación, cuyos respectivos Estados Financieros, una vez adaptados para el proceso de consolidación de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera adoptadas por la Unión Europea, han sido aprobados por los Administradores de cada sociedad y segmento de actividad.

En las Cuentas Anuales Consolidadas del Grupo se han utilizado ocasionalmente estimaciones para la cuantificación de algunos de los activos, pasivos, ingresos, gastos y compromisos que figuran registrados en ellas. Básicamente estas estimaciones se refieren a:

- La vida útil de los activos intangibles y materiales (Notas 3.02 y 3.03).
- La valoración para determinar si existen pérdidas por deterioro de determinados activos (Notas 3.01 y 3.06).

- La valoración de los fondos de comercio y asignación de activos en las adquisiciones (Nota 3.01).
- El reconocimiento de resultados en los contratos de construcción (Nota 3.16.01).
- El importe de determinadas provisiones (Nota 3.13).
- Las hipótesis empleadas en el cálculo de pasivos y compromisos con los empleados (Nota 3.12).
- El valor de mercado de los derivados, en especial los “equity swaps”, mencionados en las Notas 9 y 10.

A pesar de que estas estimaciones se han realizado en función de la mejor información disponible en la fecha de formulación de estas cuentas anuales consolidadas sobre los hechos analizados, es posible que acontecimientos que puedan tener lugar en el futuro obliguen a modificarlas (al alza o a la baja) en próximos ejercicios, lo que se haría de forma prospectiva, reconociendo los efectos del cambio de estimación en las correspondientes cuentas anuales consolidadas futuras.

Cambios en estimaciones y políticas contables y corrección de errores fundamentales

Cambios en estimaciones contables.- El efecto de cualquier cambio en estimaciones contables se registra en el mismo epígrafe del estado de resultados en que se encuentra registrado el gasto o ingreso con la anterior estimación.

Cambios en políticas contables y corrección de errores fundamentales.- El efecto de cualquier cambio en políticas contables así como cualquier corrección de errores fundamentales, se registra, de acuerdo con la NIC 8, de la siguiente forma: el efecto acumulado al inicio del ejercicio se ajusta en Reservas mientras que el efecto en el propio ejercicio se registra contra resultados. Asimismo, en estos casos se reexpresan los datos financieros del ejercicio comparativo presentado junto al ejercicio en curso.

No se han corregido errores en las Cuentas Anuales de los ejercicios 2010 y 2009.

Salvo por lo indicado en los párrafos siguientes y la entrada en vigor de nuevas normas contables, los criterios de consolidación aplicados en el ejercicio 2010 son consistentes con los aplicados en las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2009.

Con efectos 1 de enero de 2010, el grupo ACS ha decidido, en línea con la nueva norma que se estima será aprobada por el IASB, aplicar la alternativa contemplada en la actual NIC 31 consistente en modificar el criterio contable de consolidación de las sociedades en las que existe un control conjunto, pasando a aplicar el método de la participación o puesta en equivalencia frente al método de integración proporcional que se venía aplicando anteriormente, por lo que dichas participaciones se incluyen en el estado de situación financiera dentro del epígrafe “Inversiones contabilizadas aplicando el método de la participación”. La participación en el resultado neto de impuestos del ejercicio de estas sociedades se recoge en el epígrafe “Resultado de entidades por el método de participación” del estado de resultados consolidado. El Grupo considera que el método de consolidación por puesta en equivalencia es el que mejor contribuye a reflejar la imagen fiel dado que, en estos casos, el Grupo no controla los activos ni tiene una obligación presente en relación con los pasivos de la sociedad participada, sino que controla una participación sobre la misma.

En aquellos contratos en los que se pone de manifiesto un control individualizado de los activos y operaciones asociadas, tales como uniones temporales de empresas, se continúan integrando en las cuentas consolidadas adjuntas en función del porcentaje de participación en los activos, pasivos, ingresos y gastos procedentes de las mismas, eliminado los saldos recíprocos en activos y pasivos, así como los ingresos y gastos no realizados frente a terceros ajenos al Grupo ACS de acuerdo con la NIC 31.

Durante el ejercicio 2010 ha entrado en vigor la CINIIF 12 – “Acuerdo de concesión de servicios”. Esta interpretación fue emitida con fecha 30 de noviembre de 2006 y adoptada por la Unión Europea con fecha 26 de marzo de 2009, siendo de obligada aplicación para los ejercicios anuales empezados con posterioridad al 29 de marzo de 2009. La explicación de los principios contables se encuentra recogida en la Nota 3.24 “Entrada en vigor de nuevas normas contables”.

Cuentas Anuales del Grupo Consolidado

Por estos motivos, y de acuerdo con la NIC 1, se presenta el estado de situación financiera con el periodo comparativo del ejercicio anterior y con el del principio del primer periodo comparativo con los datos reexpresados para poder ser comparables. De igual forma se ha procedido a reexpresar la información comparativa incluida en las cuentas anuales consolidadas, incluyendo las notas adjuntas.

Los efectos más significativos se detallan a continuación:

Activo	31/12/2009 aplicada CINIIF 12 y cambio método consolidación en negocios conjuntos	Variación cambio método consolidación en negocios conjuntos	Variación aplicación CINIIF 12	31/12/2009
<i>Miles de euros</i>				
Activo no corriente	17.480.130	(187.535)	(70.750)	17.738.415
Inmovilizado intangible	1.675.380	(24.543)	124.685	1.575.238
Inmovilizado material / Inversiones inmobiliarias	1.300.070	(109.861)	(134.956)	1.544.887
Inmovilizaciones en proyectos	4.502.524	(2.446)	12.327	4.492.643
Activos financieros no corrientes	9.205.928	(47.863)	(76.950)	9.330.741
Otros activos no corrientes	796.228	(2.822)	4.144	794.906
Activo corriente	13.881.064	(148.199)	13.465	14.015.798
Existencias	653.727	(4.082)	-	657.809
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	7.080.201	(109.107)	14.445	7.174.863
Otros activos financieros corrientes	2.757.895	47.824	(980)	2.711.051
Otros activos corrientes	83.984	(2.313)	-	86.297
Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	2.171.288	(35.741)	-	2.207.029
Activos no corrientes mantenidos para la venta	1.133.969	(44.780)	-	1.178.749
Total activo	31.361.194	(335.734)	(57.285)	31.754.213

Patrimonio neto y pasivo	31/12/2009 aplicada CINIIF 12 y cambio método consolidación en negocios conjuntos	Variación cambio método consolidación en negocios conjuntos	Variación aplicación CINIIF 12	31/12/2009
<i>Miles de euros</i>				
Patrimonio neto	4.507.920	(1.335)	(82.248)	4.591.503
Patrimonio neto atribuido a la Sociedad Dominante	4.219.641	-	(83.770)	4.303.411
Intereses minoritarios	288.279	(1.335)	1.522	288.092
Pasivo no corriente	13.054.163	(150.556)	24.921	13.179.798
Subvenciones	90.524	-	-	90.524
Pasivos financieros no corrientes	11.636.839	(137.274)	(145)	11.774.258
Acreedores por instrumentos financieros	319.904	(55)	-	319.959
Otros pasivos no corrientes	1.006.896	(13.227)	25.066	995.057
Pasivo corriente	13.799.111	(183.843)	42	13.982.912
Pasivos financieros corrientes	2.381.649	(33.586)	-	2.415.235
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	9.773.132	(76.878)	42	9.849.968
Otros pasivos corrientes	844.052	(28.599)	-	872.651
Pasivos vinculados con activos no corrientes mantenidos para la venta	800.278	(44.780)	-	845.058
Total patrimonio neto y pasivo	31.361.194	(335.734)	(57.285)	31.754.213

	31/12/2009 aplicada CINIIF 12 y cambio método consolidación en negocios conjuntos	Variación cambio método consolidación en negocios conjuntos	Variación aplicación CINIIF 12	31/12/2009
Miles de euros				
Importe neto de la cifra de negocios	15.387.352	(236.207)	17.629	15.605.930
Resultado de explotación	1.034.766	(25.654)	19.032	1.041.388
Resultado financiero	(266.233)	(4.043)	(13.162)	(249.028)
Resultado de entidades por el método de participación	212.680	23.902	(6.837)	195.615
Resultado antes de impuestos	981.213	(5.795)	(967)	987.975
Impuesto sobre beneficios	(117.476)	5.445	(2.491)	(120.430)
Resultado del ejercicio de actividades continuadas	863.737	(350)	(3.458)	867.545
Resultado después de impuestos de las actividades interrumpidas (*)	1.279.571	-	-	1.279.571
Resultado del ejercicio	2.143.308	(350)	(3.458)	2.147.116
Resultado atribuido a intereses minoritarios	(30.509)	350	(1.886)	(28.973)
Resultado atribuido a intereses minoritarios de actividades interrumpidas	(166.611)	-	-	(166.611)
Resultado sociedad dominante	1.946.188	-	(5.344)	1.951.532
(*) Resultado después de impuestos y minoritarios de las actividades interrumpidas	1.112.960	-	-	1.112.960

El impacto de estos dos cambios en las políticas contables en Patrimonio Neto a 31 de diciembre de 2009, es de una disminución de 83.583 miles de euros en el patrimonio neto, que incluye un resultado negativo neto de 5.343 miles de euros. La mayor parte del impacto en el patrimonio neto (disminución de 75.429 miles de euros) corresponde al efecto de la aplicación de CINIIF 12 en Abertis Infraestructuras, S.A., sociedad consolidada por el método de la participación.

Moneda funcional

El euro es la moneda en la que se presentan las cuentas anuales consolidadas, por ser ésta la moneda funcional en el entorno en el que opera el Grupo. Las operaciones en moneda diferente del euro se registran de conformidad con las políticas establecidas descritas en la Nota 3.21.

2.02. Principios de consolidación

a) Saldos y transacciones con empresas del Grupo y Asociadas

Los saldos y transacciones significativos entre empresas del Grupo son cancelados en el proceso de consolidación, eliminando las plusvalías realizadas en el ejercicio al porcentaje de participación para las Asociadas y en su totalidad para las consolidadas por integración global.

Cuentas Anuales del Grupo Consolidado

No obstante, los saldos y transacciones relacionados con obras de construcción ejecutadas por las empresas de la división de Construcción e Industrial a las sociedades concesionarias, no se eliminan en el proceso de consolidación ya que se considera que dichas transacciones se han realizado para terceros a medida que las obras están siendo ejecutadas. Dicho criterio es el recogido actualmente en la CINIIF 12 (véase Nota 3.24) aplicada por el Grupo ACS.

b) Homogeneización de partidas

Con el objeto de presentar de forma homogénea las diferentes partidas que componen estas cuentas anuales consolidadas, se han aplicado criterios de homogeneización contable a las cuentas individuales de las sociedades incluidas en el perímetro de consolidación.

Durante los ejercicios 2010 y 2009, la fecha de cierre contable de las cuentas anuales de todas las sociedades incluidas en el perímetro de consolidación fue la misma o han sido homogeneizadas temporalmente para su coincidencia con la de la Sociedad Dominante.

c) Entidades dependientes

Se consideran "Entidades dependientes" aquellas sobre las que el Grupo ACS tiene capacidad para ejercer control efectivo; capacidad que se manifiesta, en general, aunque no únicamente, por la propiedad, directa o indirecta, del 50% ó más de los derechos políticos de las entidades participadas o aún, siendo inferior o nulo este porcentaje, si por ejemplo, existen acuerdos con otros accionistas de las mismas que otorgan el control al Grupo. Conforme a la NIC 27 se entiende por control el poder de dirigir las políticas financieras y operativas de la entidad, con el fin de obtener beneficios de sus actividades.

Las cuentas anuales de las entidades dependientes se consolidan con las de la Sociedad Dominante por aplicación del método de integración global. En caso necesario, se realizan ajustes a las cuentas anuales de las sociedades dependientes para adaptar las políticas contables utilizadas a las que utiliza el Grupo.

Las sociedades del Grupo ACS con un porcentaje superior al 50% en los derechos económicos y que no se consolidan por el método de integración global son principalmente: Escal UGS, S.L., Hospital Majadahonda, S.A., Sociedad Hospital de Majadahonda Explotaciones, S.L., Autovía de los Pinares, S.A. y Admirabilia, S.L. Esta circunstancia se debe a que, o bien el control de la sociedad está en manos de los otros socios o bien se requiere, para las decisiones relevantes el voto favorable de otro socio o socios, por lo que se han contabilizado como puesta en equivalencia.

En el momento de la adquisición de una sociedad dependiente, los activos y pasivos y los pasivos contingentes se calculan a sus valores razonables en la fecha de adquisición. Cualquier exceso del coste de adquisición con respecto a los valores razonables de los activos netos identificables adquiridos se reconoce como fondo de comercio. Cualquier defecto del coste de adquisición con respecto a los valores razonables de los activos netos identificables adquiridos, es decir, descuento en la adquisición, se imputa, en su caso, a resultados en la fecha de adquisición. La participación de los accionistas minoritarios se establece en la proporción de los valores razonables de los activos y pasivos reconocidos de la minoría.

Adicionalmente, la participación de terceros en:

- El patrimonio de sus participadas, se presenta en el epígrafe "Intereses minoritarios" del estado de situación financiera consolidado, dentro del capítulo de patrimonio neto del Grupo.
- Los resultados del ejercicio, se presentan en los epígrafes "Resultado atribuido a intereses minoritarios" y "Resultado atribuido a intereses minoritarios de actividades interrumpidas" del estado de resultados consolidado y del estado de cambios en el patrimonio neto.

La consolidación de los resultados generados por las sociedades adquiridas en un ejercicio se realiza tomando en consideración, generalmente, los relativos al período comprendido entre la fecha de adquisición y el cierre de ese ejercicio. Paralelamente, la consolidación de los resultados generados por las sociedades enajenadas en un ejercicio se realiza tomando en consideración, únicamente, los relativos al período comprendido entre el inicio del ejercicio y la fecha de enajenación.

En el Anexo I de esta Memoria se detallan las sociedades dependientes así como la información relacionada con las mismas.

En el apartado f) de esta Nota se facilita información sobre adquisiciones, retiros, aumentos y disminuciones de participación.

d) Negocios conjuntos

Se entiende por "Negocios conjuntos" los acuerdos contractuales en virtud de los cuales dos o más entidades ("partícipes") participan en entidades (multigrupo) o realizan operaciones o mantienen activos de forma tal que cualquier decisión estratégica de carácter financiero u operativo que los afecte requiere el consentimiento unánime de todos los partícipes. El Grupo ACS mediante la aplicación de la alternativa recogida en la NIC 31 "Participaciones en negocios conjuntos" procede a integrar las participaciones en sociedades controladas conjuntamente mediante el método de la participación y se incluyen en el estado de situación financiera consolidado adjunto dentro del epígrafe "Inversiones contabilizadas aplicando el método de la participación". La participación en el resultado neto de impuestos de estas sociedades figura en el epígrafe "Resultado de entidades por el método de participación" del estado de resultados consolidados adjunto.

Dentro de los negocios en los que desarrolla su actividad el Grupo ACS, destaca la figura de las Uniones Temporales de Empresas, que son entidades sin personalidad jurídica propia, mediante las cuales se establece una colaboración con otros socios con el fin de desarrollar una obra o servicio durante un tiempo limitado. En estos casos en los que se pone de manifiesto un control individualizado de los activos y operaciones asociadas, al igual que en las AIE's, se integran en las cuentas consolidadas adjuntas en función del porcentaje de participación de acuerdo con la NIC 31.

Los activos y pasivos asignados a las Uniones Temporales de Empresas, así como en otras entidades similares, se presentan en el estado de situación financiera consolidado clasificados de acuerdo con su naturaleza específica en el porcentaje de participación existente. De la misma forma, los ingresos y gastos con origen en estas mismas entidades se presentan en el estado de resultados consolidado conforme a su propia naturaleza en el porcentaje de participación correspondiente.

En la Nota 8 se facilita información relevante sobre estas entidades.

e) Entidades asociadas

Son entidades sobre las que el Grupo tiene capacidad para ejercer una influencia significativa y no son dependientes ni constituyen una participación en un negocio conjunto. Habitualmente, esta capacidad se manifiesta en una participación (directa o indirecta) igual o superior al 20% de los derechos de voto de la entidad participada.

Excepcionalmente, las siguientes entidades (de las que se posee un 20% o más de sus derechos de voto) no se consideran entidades asociadas al Grupo por no tener influencia significativa, o carecer de actividad y ser irrelevantes para el Grupo en su conjunto como es Chipset Sistemas, S.L.

En el caso de Iberdrola, S.A., el Grupo ACS posee directa e indirectamente el 20,2% de los derechos de voto, importe que en sí mismo y conforme a la normativa contable aplicable, debe ser interpretado como una presunción de que ACS ejerce influencia significativa sobre Iberdrola, S.A. Sin embargo, temporalmente y hasta la fecha actual no ha sido posible obtener un puesto en el Consejo de Administración de Iberdrola, S.A. circunstancia que el Grupo ACS ha llevado a los tribunales mediante la impugnación de los acuerdos sociales adoptados en la Junta General Ordinaria de Accionistas de Iberdrola, S.A. de marzo de 2010. No obstante, es intención de ACS acceder al Consejo de Administración de Iberdrola, S.A., circunstancia que implicaría la calificación directa de la inversión en Iberdrola, S.A. como empresa asociada. Se trata de una circunstancia muy particular y absolutamente excepcional sobre la cual la Dirección del Grupo tiene plena confianza de que, aunque a la fecha de formulación de las presentes cuentas anuales consolidadas exista sentencia del Juzgado de lo Mercantil de Bilbao en primera instancia en contra de los intereses del Grupo ACS, se resuelva en términos favorables para el mismo.

Las inversiones en las empresas asociadas se registran aplicando el "método de la participación o puesta en equivalencia", según el cual, inicialmente se reconocen por el valor de adquisición. Posteriormente, en cada fecha de cierre de los estados financieros, se contabilizan por el coste, más la variación que tengan los activos netos de la asociada de acuerdo a su porcentaje de participación. El exceso del coste de adquisición sobre el porcentaje de participación del Grupo en el valor razonable de los activos netos de la asociada en la fecha de compra, se registra como fondo de comercio. El fondo de

Cuentas Anuales del Grupo Consolidado

comercio relativo a una asociada está incluido en el valor contable de la inversión y no se amortiza. Cualquier exceso del porcentaje de participación del Grupo en el valor razonable de los activos netos de la asociada en la fecha de compra, sobre el coste de adquisición, se reconoce en resultados.

Los resultados netos de impuestos de las asociadas se incorporan en el estado de resultados del Grupo, en la línea "Resultado de entidades por el método de participación", según el porcentaje de participación. Previamente a ello, se realizan los ajustes correspondientes para tener en cuenta la amortización de los activos depreciables según el valor razonable en la fecha de adquisición.

Si, como consecuencia de las pérdidas en que haya incurrido una entidad asociada, su patrimonio contable fuese negativo, en el estado de situación financiera consolidado del Grupo figuraría con valor nulo; a no ser que exista la obligación por parte del Grupo de respaldarla financieramente.

En el Anexo III y Nota 9 se facilita información relevante sobre estas entidades.

f) Variaciones del perímetro de consolidación

Las principales variaciones habidas en el perímetro de consolidación del Grupo ACS (formado por ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. y sus sociedades dependientes) durante el ejercicio anual terminado el 31 de diciembre de 2010 se detallan en el Anexo IV.

Adquisiciones, ventas y otras operaciones societarias

Durante el ejercicio 2010 no se han producido adquisiciones relevantes de participaciones en el capital de entidades dependientes, negocios conjuntos o asociadas, siendo la incorporación de Sociedades al perímetro de consolidación fundamentalmente por constitución de las mismas. Las adquisiciones más destacables de participaciones en el capital de otras entidades fueron las siguientes:

Combinaciones de negocios u otras adquisiciones o Aumento de participación en Entidades Dependientes, Negocios Conjuntos y/o Inversiones en Asociadas

Denominación de la Entidad (o rama de actividad) adquirida o fusionada	Categoría	Fecha efectiva de la operación	Coste (neto) de la combinación (Miles de euros)		% de Derechos de Voto Adquiridos	% de Derechos de Voto Totales en la Entidad con posterioridad a la adquisición
			Importe (neto) pagado en la adquisición + otros costes directamente atribuibles a la combinación	Valor razonable de los instrumentos de patrimonio neto emitidos para la adquisición de la entidad		
Aplied Control Technology LLC	Dependiente	18/05/2010	2.676	-	15,00%	70,00%
Delta P I LLC	Dependiente	18/05/2010	2.493	-	15,00%	70,00%
Hydro Management S.L.	Dependiente	06/05/2010	1.040	-	4,63%	79,63%
Corporación Ygnus Air, S.A.	Dependiente	14/04/2010	1.650	-	33,00%	73,00%
Transportes Residuos Industriales y Peligrosos, S.L.	Dependiente	17/11/2010	2.390	-	25,00%	100,00%

De acuerdo con la NIC 27 al tratarse en todos los casos de adquisiciones en las que el Grupo ya ostentaba el control, el fondo de comercio adicional se ha registrado contra reservas.

Las principales enajenaciones de participación en el capital social de entidades dependientes, negocios conjuntos o asociadas durante el ejercicio 2010 son las siguientes:

Disminución de Participaciones en Entidades Dependientes, Negocios Conjuntos y/o Inversiones en Asociadas u Otras Operaciones de naturaleza similar

Denominación de la entidad (o rama de actividad) enajenado, escindido o dado de baja	Categoría	Fecha efectiva de la operación	% de derechos de voto enajenados o dados de baja	% de derechos de voto totales en la entidad con posterioridad a la enajenación	Beneficio/ (Pérdida) generado antes de impuestos (miles de euros)
Abertis Infraestructuras, S.A.	Asociada	31/08/2010	15,65%	10,33%	519.977
Infrastructure Concessions South Africa (Pty), Ltd	Dependiente	30/09/2010	50,00%	0,00%	57.856
Transmissão Itumbiara Marimbondo S.A.	Asociada	15/12/2010	25,00%	0,00%	17.639
Itumbiara Transmissora de Energia Ltda.	Asociada	15/12/2010	33,33%	0,00%	26.450
Serra da Mesa Transmissora de Energia Ltda	Asociada	15/12/2010	33,33%	0,00%	6.221
Concesionaria Lt Triângulo S.A.	Asociada	15/12/2010	33,33%	0,00%	(3.005)
Concesionaria Serra Paracatu	Asociada	15/12/2010	33,33%	0,00%	(13.522)
Concesionaria Ribeirao Preto	Asociada	15/12/2010	33,33%	0,00%	(15.048)
Concesionaria Pocos de Caldas	Asociada	15/12/2010	33,33%	0,00%	(23.185)
Expansión Transmissão Eléctrica Brasil	Asociada	15/12/2010	25,00%	0,00%	43.252
Dragados Servicios Portuarios y Logísticos S.L.	Dependiente	02/12/2010	100,00%	0,00%	41.192

Dentro de las variaciones en el perímetro de consolidación destaca la venta ejecutada el 31 de agosto de 2010, al asesor de fondos de inversiones, CVC Capital Partners, del 25,83% de la participación en Abertis Infraestructuras, S.A. a un precio de 15 euros por acción a dos sociedades, Admirabilia, S.L. y a Trebol Internacional, B.V. Por este acuerdo Admirabilia, S.L. adquirió, a título de aportación y de compraventa, una participación en Abertis del 10,28% y Trebol adquirió, a título de compraventa el porcentaje restante del 15,55%. El capital social de Admirabilia, S.L. se repartió entre los socios a razón de un 99%, para el Grupo ACS; y un 1% para Trebol. La participación económica en Trebol se repartió entre los socios a razón de un 99%, para Trebol Holdings S.A.R.L; y un 1% para el Grupo ACS. En ambas sociedades los derechos políticos corresponden en un 60% a Trebol Holdings S.A.R.L y en el 40% restante al Grupo ACS. Por este motivo, Admirabilia, S.L. se consolida en el Grupo ACS por el método de la participación. El resultado de la operación antes de impuestos, una vez eliminado el beneficio producido entre sociedades del propio Grupo ACS reduciendo el valor en libros de la puesta en equivalencia de Admirabilia, S.L., ascendió a 519.977 miles de euros, que se ha recogido en el epígrafe "Deterioro y resultado por enajenación de instrumentos financieros" del estado de resultados adjunto.

Para la financiación parcial de la referida adquisición por parte de Admirabilia, S.L. y Trébol Internacional, B.V. llegaron a un acuerdo con un sindicato de bancos (integrado por La Caixa, B. Santander, Mediobanca y Société Générale) para la concesión de un crédito de 1.500 millones de euros dividido en dos tramos: uno de 1.250 millones de euros, con vencimiento a tres años; y otro de 250 millones de euros, con vencimiento a un año.

Cuentas Anuales del Grupo Consolidado

También destaca la venta de sus participaciones en diferentes sociedades brasileñas concesionarias de un total de 8 líneas de transmisión de energía eléctrica en dicho país realizada en diciembre de 2010 con un resultado conjunto antes de impuestos de 38.799 miles de euros recogido en el epígrafe "Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros" del estado de resultados adjunto.

El Grupo ACS vendió en 2010 su participación en la autopista Platinum Corridor en Sudáfrica con un resultado antes de impuestos de 57.856 miles de euros recogido en el epígrafe "Deterioro y resultado por enajenación de instrumentos financieros" del estado de resultados adjunto (véase Nota 29).

Por último cabe destacar la venta de los activos relacionados con la actividad portuaria y logística que venía siendo considerada como actividad interrumpida (véase Nota 3.09) cuya sociedad cabecera era Dragados SPL.

Las variaciones más significativas producidas en el perímetro de consolidación, durante el ejercicio 2009, fueron las siguientes:

El día 30 de julio de 2009, el Grupo ACS, a través de Dragados, S.A., compañía cabecera del área de Construcción, presentó una OPA en la Bolsa de Varsovia sobre las acciones representativas del 65,53% de la compañía de construcción polaca Przedsiębiorstwo Robót Inżynieryjnych "Pol-Aqua" Spółka Akcyjna (en adelante Pol-Aqua), a un precio de 27 zlotys por acción. El día 21 de octubre de 2009 se completó esta operación, por lo que se alcanzó la titularidad de las acciones representativas del 66% del capital social de Pol-Aqua con un desembolso de 486,6 millones de zlotys (117.665 miles de euros). En este momento, de acuerdo con la NIIF 3, se hizo necesario valorar a valor razonable los activos y pasivos procedentes de Pol-Aqua ("Purchase Price Allocation"). De acuerdo con dicha norma y una vez transcurrido el periodo de 12 meses establecido en la misma, se ha realizado la asignación definitiva de compra de los activos que es la siguiente:

	Valor en libros	Asignación activos	Valor razonable activos
Miles de euros			
Inmovilizado material	55.647		55.647
Otros activos intangibles	154	78.400	78.554
Resto activos no corrientes	7.560		7.560
Activos corrientes	149.298		149.298
Pasivos no corrientes (impuestos diferidos)		(14.895)	(14.895)
Pasivos corrientes	(161.388)		(161.388)
Total activos netos	51.271	63.505	114.776
Intereses minoritarios			(39.024)
Total valor razonable de los activos netos adquiridos			75.752
Precio de compra			117.665
Fondo de comercio			41.913

Los principales activos a los que se ha atribuido un valor razonable son activos intangibles relacionados con la cartera de obras y de clientes de la Sociedad. Las ventas de esta Sociedad en el año 2010 ascienden a 320.399 miles de euros y el resultado neto es negativo en 1.734 miles de euros, ambos valores a tipo de cambio de cierre. Igualmente, en el año 2009 las ventas de dicha Sociedad en todo el ejercicio ascendieron a 309.619 miles de euros con un resultado neto de 911 miles de euros (al tipo de cambio de cierre del ejercicio).

El 22 de diciembre de 2009, Dragados Construction USA, Inc. cerró la adquisición de la compañía de construcción americana Pulice Construction, Inc., con sede en Phoenix, Arizona (Estados Unidos). El importe total de la transacción ha ascendido a 113,0 millones de dólares estadounidenses (78.757 miles de euros). Esta compañía, especializada en obra civil, opera en los estados de Arizona, Utah, Nevada y California.

El detalle de la asignación del precio de compra al valor razonable de los activos y pasivos una vez realizada la asignación definitiva tras el periodo de 12 meses establecido en la NIIF 3 es el siguiente:

	Valor en libros	Asignación activos	Valor razonable activos
Miles de euros			
Inmovilizado material	9.633	8.306	17.939
Otros activos intangibles		10.458	10.458
Resto activos no corrientes	348		348
Activos corrientes	38.753		38.753
Pasivos corrientes	(31.860)		(31.860)
Total activos netos	16.874	18.764	35.638
Total valor razonable de los activos netos adquiridos			35.638
Precio de compra			78.757
Fondo de comercio			43.119

Los principales activos a los que se ha atribuido un valor razonable son los activos intangibles relacionados con la cartera de obras y clientes de la Sociedad. Las ventas de esta Sociedad en el año 2010 ascienden a 102.394 miles de euros y el resultado neto a 45 miles de euros, ambos valores a tipo de cambio de cierre de ejercicio. En el año 2009, las ventas ascendieron a 137.135 miles de euros, con un resultado neto de 12.055 miles de euros (al tipo de cambio de cierre del ejercicio).

El 30 de diciembre de 2009 Dragados Construction, USA, Inc. adquirió la compañía americana John P. Picone, Inc. con sede en Nueva York (Estados Unidos). La operación se ha estructurado de tal forma que el citado día se adquirió el 80% del capital social de la compañía con un desembolso de 113,6 millones de dólares estadounidenses. Por último, a los cuatro años se completará la adquisición del 20% restante por un importe acordado de 25,4 millones de dólares. Esta sociedad está especializada en obra civil, principalmente túneles e infraestructuras relacionadas con el agua, que, según diversos rankings privados, estaría entre las tres principales empresas de Nueva York en este tipo de construcciones, cuyos principales clientes son "New York Department of Environmental Protection" y "New York Metropolitan Transportation Authority".

El detalle de la asignación del precio de compra al valor razonable de los activos y pasivos definitivo es el siguiente:

	Valor en libros	Asignación activos	Valor razonable activos
Miles de euros			
Inmovilizado material	7.748	1.407	9.155
Otros activos intangibles		18.581	18.581
Resto activos no corrientes	652		652
Activos corrientes	159.467	666	160.133
Pasivos no corrientes (impuestos diferidos)	(170)		(170)
Pasivos corrientes	(130.017)		(130.017)
Total activos netos	37.680	20.654	58.334
Total valor razonable de los activos netos adquiridos			58.334
Precio de compra 80%			79.384
Precio de compra 20% comprometido			16.717
Fondo de comercio			37.767

Cuentas Anuales del Grupo Consolidado

Los principales activos a los que se ha atribuido su valor razonable son intangibles relacionados con la cartera de obras y clientes de la Sociedad.

Las ventas de esta Sociedad en el año 2010 ascienden a 228.604 miles de euros y el resultado neto a 12.131 miles de euros, ambos valores a tipo de cambio de cierre. Igualmente, en el año 2009 las ventas anuales de dicha sociedad ascendieron a 176.071 miles de euros, con un resultado neto de 16.689 miles de euros (al tipo de cambio de cierre del ejercicio).

En relación con las adquisiciones de las empresas estadounidenses no se ha registrado impuestos diferidos asociados a la asignación de valor de activos dado que no existen diferencias entre los costes contables y los fiscales en los países de origen.

Dado que las diferencias entre la asignación definitiva de los fondos de comercio de las adquisiciones del ejercicio 2009 y la asignación provisional incluidas en las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2009 no es significativa, el grupo no ha procedido a reexpresar las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2009 para aplicar retroactivamente el efecto de la asignación definitiva realizada.

No obstante, a efectos informativos se desglosan a continuación los principales impactos que la asignación definitiva aplicada retroactivamente hubieran supuesto en relación con las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2009.

Masas Patrimoniales	Impacto Positivo / (Negativo)
Miles de euros	
Fondo de comercio	22.035
Otros activos intangibles	(18.797)
Otros activos	(3.942)
Patrimonio neto de la Sociedad dominante	(13.093)
Resultado del ejercicio 2009	(1.312)
Otros pasivos	4.325

No se han producido combinaciones de negocio significativas con posterioridad al cierre del ejercicio y antes de la formulación de las presentes Cuentas Anuales Consolidadas.

El 26 de febrero de 2009 (una vez que las autoridades de competencia aprobaron la operación de concentración de Gas Natural y Unión Fenosa), se procedió a la venta del 35,3061% de Unión Fenosa por un importe de 5.824,8 millones de euros (equivalente a 18,05 euros/acción, una vez descontado el dividendo recibido de Unión Fenosa en enero de 2009), con una plusvalía neta de 1.005 millones de euros recogida dentro del epígrafe de "Resultados después de impuestos y minoritarios de las actividades interrumpidas".

En el Anexo IV se facilita información sobre el resto de adquisiciones, retiros, aumentos y disminuciones de participación en el perímetro de consolidación.

3. Normas de valoración

Las principales normas de valoración utilizadas en la elaboración de las cuentas anuales consolidadas del Grupo, de acuerdo con lo establecido por las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) adoptadas por la Unión Europea, han sido las siguientes:

3.01. Fondo de comercio

El fondo de comercio generado en la consolidación representa el exceso del coste de adquisición sobre la participación del Grupo en el valor razonable de los activos y pasivos identificables de una sociedad dependiente en la fecha de adquisición.

Las diferencias positivas entre el coste de las participaciones en el capital de las entidades consolidadas respecto a los correspondientes valores teórico-contables adquiridos, ajustados en la fecha de primera consolidación, se imputan de la siguiente forma:

- Las asignables a elementos patrimoniales concretos de las sociedades adquiridas, aumentando el valor de los activos (o reduciendo el de los pasivos) cuyos valores de mercado fuesen superiores (inferiores) a los valores netos contables con los que figuran en sus balances de situación y cuyo tratamiento contable sea similar al de los mismos activos (pasivos) del Grupo: amortización, devengo, etc. Los asignables a unos activos intangibles concretos, reconociéndolos explícitamente en el estado de situación financiera consolidado, siempre que su valor razonable a la fecha de adquisición pueda determinarse fiablemente.
- Los fondos de comercio sólo se registran cuando han sido adquiridos a título oneroso y representan, por tanto, pagos anticipados realizados por la entidad adquirente de los beneficios económicos futuros derivados de los activos de la entidad adquirida que no sean individual y separadamente identificables y reconocibles.
- Los fondos de comercio adquiridos a partir del 1 de enero de 2004 se mantienen valorados a su coste de adquisición y los adquiridos con anterioridad a esa fecha se mantienen por su valor neto registrado a 31 de diciembre de 2003.

En ambos casos, con ocasión de cada cierre contable se procede a estimar si se ha producido en ellos algún deterioro que reduzca su valor recuperable a un importe inferior al coste neto registrado y, en caso afirmativo, se procede a su oportuno saneamiento; utilizándose como contrapartida el epígrafe “Deterioro y resultado neto por enajenación de inmovilizado” del estado de resultados consolidado, puesto que tal y como establece la NIIF 3 los fondos de comercio no son objeto de amortización.

Las pérdidas por deterioro relacionadas con los fondos de comercio no son objeto de reversión posterior.

En el momento de la enajenación de una sociedad dependiente o entidad controlada conjuntamente, el importe atribuible del fondo de comercio se incluye en la determinación de los beneficios o las pérdidas procedentes de la enajenación.

En el caso de fondos de comercio surgidos en la adquisición de sociedades cuya moneda funcional es distinta del euro, la conversión a euros de los mismos se realiza al tipo de cambio vigente a la fecha del estado de situación financiera consolidado, registrando su variación por diferencia de conversión o como deterioro, según corresponda.

Las diferencias negativas entre el coste de las participaciones en el capital de las entidades consolidadas y asociadas respecto a los correspondientes valores teórico-contables adquiridos, ajustados en la fecha de primera consolidación, se denominan fondos de comercio negativos y se imputan de la siguiente forma:

- Si son asignables a elementos patrimoniales concretos de las sociedades adquiridas, aumentando el valor de los pasivos (o reduciendo el de los activos) cuyos valores de mercado fuesen superiores (inferiores) a los valores netos contables con los que figuran registrados en sus balances de situación y cuyo tratamiento contable sea similar al de los mismos activos (pasivos) del Grupo: amortización, devengo, etc.
- Los importes remanentes se registran en el epígrafe “Otros resultados” del estado de resultados consolidado del ejercicio en el que tiene lugar la adquisición de capital de la entidad consolidada o asociada.

Cuentas Anuales del Grupo Consolidado

3.02. Otro inmovilizado intangible

Son activos no monetarios identificables, aunque sin apariencia física, que surgen como consecuencia de un negocio jurídico o han sido desarrollados por las entidades consolidadas. Sólo se reconocen contablemente aquellos cuyo coste puede estimarse de manera fiable y de los que las entidades consolidadas estiman probable obtener en el futuro beneficios económicos.

Los activos intangibles se reconocen inicialmente por su coste de adquisición o producción y, posteriormente, se valoran a su coste menos, según proceda, su correspondiente amortización acumulada y las pérdidas por deterioro que hayan experimentado. Dichos activos se amortizan en función de su vida útil.

El Grupo ACS reconoce contablemente cualquier pérdida que haya podido producirse en el valor registrado de estos activos con origen en su deterioro, utilizándose como contrapartida el epígrafe "Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado" del estado de resultados consolidado. Los criterios para el reconocimiento de las pérdidas por deterioro de estos activos y, en su caso, de las recuperaciones de las pérdidas por deterioro registradas en ejercicios anteriores son similares a los aplicados para los activos materiales (Nota 3.06).

3.02.01. Gastos de desarrollo

Los gastos de desarrollo únicamente se reconocen como activo intangible si se cumplen todas las condiciones indicadas a continuación:

- a) si se crea un activo que pueda identificarse (como software o nuevos procesos);
- b) si es probable que el activo creado genere beneficios económicos en el futuro; y
- c) si el coste del desarrollo del activo puede evaluarse de forma fiable.

Los activos así generados internamente se amortizan linealmente a lo largo de sus vidas útiles (en un período máximo de 5 años). Cuando no puede reconocerse un activo intangible generado internamente, los costes de desarrollo se reconocen como gasto en el período en que se incurrían.

3.02.02. Concesiones administrativas

Las concesiones se registran en el activo cuando hayan sido adquiridas por la empresa a título oneroso en aquellas concesiones susceptibles de traspaso, o por el importe de los gastos realizados para su obtención directa del Estado o de la Entidad Pública correspondiente.

La amortización se hace, con carácter general, de forma lineal y durante el período de vigencia de la concesión.

Si se dan las circunstancias de incumplimiento de condiciones, que hagan perder los derechos derivados de una concesión, el valor contabilizado para la misma se sanea en su totalidad, al objeto de anular su valor neto contable.

3.02.03. Aplicaciones informáticas

Los costes de adquisición y desarrollo incurridos en relación con los sistemas informáticos básicos en la gestión del Grupo se registran con cargo al epígrafe "Otro inmovilizado intangible" del estado de situación financiera consolidado.

Los costes de mantenimiento de los sistemas informáticos se registran con cargo al estado de resultados consolidado del ejercicio en que se incurrían.

Las aplicaciones informáticas pueden estar contenidas en un activo material o tener sustancia física, incorporando por tanto elementos tangibles e intangibles. Estos activos se reconocen como activo cuando forman parte integral del activo material vinculado siendo indispensables para su funcionamiento.

La amortización de las aplicaciones informáticas se realiza linealmente en un período de entre tres y cuatro años desde la entrada en explotación de cada aplicación.

3.02.04. Resto de inmovilizado intangible

Este epígrafe incluye fundamentalmente los intangibles relacionados con la cartera de obra y de clientes de las sociedades adquiridas. Se valoran por su valor razonable en el momento de adquisición, en base en la mayor parte de los casos a informes de externos independientes, y se amortizan en el periodo de tiempo estimado en el que aportarán ingresos al Grupo, que oscila entre 5 y 10 años.

3.03. Inmovilizado material

Los terrenos y edificios adquiridos para el uso en la producción o el suministro de bienes o servicios, o con fines administrativos, se presentan en el estado de situación financiera a coste de adquisición o coste de producción menos su amortización acumulada y las pérdidas por deterioro que hayan experimentado.

Los gastos activados incluyen los gastos financieros relativos a la financiación externa devengados únicamente durante el período de construcción de los activos, siempre que sea probable que generen beneficios económicos futuros al Grupo. Los gastos financieros activados provienen, tanto de financiación específica destinada de forma expresa a la adquisición del activo, como de financiación genérica de acuerdo a los criterios establecidos en la NIC 23. Los ingresos procedentes de inversiones obtenidos en la inversión temporal de préstamos específicos que aún no se han invertido en activos cualificados se deducen de los costes por intereses aptos para la capitalización. Los demás costes por intereses se reconocen en resultados en el período en que se incurren.

Las sustituciones o renovaciones de elementos completos que aumentan la vida útil del bien objeto, o su capacidad económica, se contabilizan como mayor importe del inmovilizado material, con el consiguiente retiro contable de los elementos sustituidos o renovados.

Los gastos periódicos de mantenimiento, conservación y reparación, se imputan a resultados, siguiendo el principio del devengo, como coste del ejercicio en que se incurren.

Las instalaciones y los equipos se registran a su precio de coste menos la amortización acumulada y cualquier pérdida por deterioro de valor reconocida.

La amortización se calcula, aplicando el método lineal, sobre el coste de adquisición de los activos menos su valor residual; entendiéndose que los terrenos sobre los que se asientan los edificios y otras construcciones tienen una vida útil indefinida y que, por tanto, no son objeto de amortización.

Las dotaciones anuales en concepto de amortización de los activos materiales se realizan con contrapartida en el estado de resultados consolidado y, básicamente, equivalen a los porcentajes de amortización determinados en función de los años de la vida útil estimada, como promedio, de los diferentes elementos:

	Años de vida útil estimada
Construcciones	33-50
Instalaciones técnicas y maquinaria	3-20
Otras instalaciones, utillaje y mobiliario	3-14
Otro inmovilizado	4-12

Con independencia de lo anterior, el inmovilizado afecto a determinados contratos de servicios que revierten al organismo contratante al finalizar el período de vigencia del contrato se amortiza en el período de vida del mismo o en su vida útil, el menor de ambos.

Cuentas Anuales del Grupo Consolidado

Los activos materiales adquiridos en régimen de arrendamiento financiero se registran en la categoría de activo a que corresponde el bien arrendado, valorándose al valor actual de los pagos mínimos a realizar incluyendo el valor residual y amortizándose en su vida útil prevista siguiendo el mismo método que para los activos en propiedad o, cuando éstas son más cortas, durante el plazo del arrendamiento pertinente.

Los arrendamientos se clasifican como arrendamientos financieros siempre que las condiciones de los mismos transfieran sustancialmente los riesgos y ventajas derivados de la propiedad al arrendatario. Los demás arrendamientos se clasifican como arrendamientos operativos.

La política de amortización de los activos en régimen de arrendamiento financiero es similar a la aplicada a las inmobilizaciones materiales propias. Si no existe la certeza razonable de que el arrendatario acabará obteniendo el título de propiedad al finalizar el contrato de arrendamiento, el activo se amortiza en el período más corto entre la vida útil estimada y la duración del contrato de arrendamiento.

Los intereses derivados de la financiación de inmovilizado mediante arrendamiento financiero se imputan a los resultados consolidados del ejercicio de acuerdo con el criterio del interés efectivo, en función de la amortización de la deuda. Los demás costes por intereses se reconocen en resultados en el período en que se incurrir.

El beneficio o pérdida resultante de la enajenación o el retiro de un activo se calcula como la diferencia entre el beneficio de la venta y el importe en libros del activo, y se reconoce en el estado de resultados.

Los costes futuros a los que el Grupo deberá hacer frente, en relación con el desmantelamiento, cierre y restauración medioambiental de determinadas instalaciones, se incorporan al valor del activo por el valor actualizado, recogiendo la correspondiente provisión. El Grupo revisa anualmente su estimación de los mencionados costes futuros, ajustando el valor de la provisión constituida en función de los estudios correspondientes.

3.04. Inmovilizaciones en proyectos

Se incluye en este epígrafe el importe de aquellas inversiones, principalmente, en infraestructuras de transporte, energía y medio ambiente, que son explotadas por sociedades dependientes del Grupo ACS y cuya financiación está realizada mediante la figura conocida como "Project finance" (financiación con recurso limitado aplicada a proyectos).

Estas estructuras de financiación se aplican a proyectos que son capaces por sí mismos de dar suficiente respaldo a las entidades financieras participantes en cuanto al reembolso de las deudas contraídas para llevarlos a cabo. Así, cada uno de ellos se desarrolla a través de sociedades específicas en las que los activos del proyecto se financian por una parte mediante una aportación de fondos de los promotores, que está limitada a una cantidad determinada, y por otra, generalmente de mayor volumen, mediante fondos ajenos en forma de deuda a largo plazo. El servicio de la deuda de estos créditos o préstamos está respaldado fundamentalmente por los flujos de caja que el propio proyecto genere en el futuro, así como por garantías reales sobre los activos del proyecto.

El inmovilizado en proyectos se valora por los costes directamente imputables a su construcción incurridos hasta su puesta en condiciones de explotación, tales como estudios y proyectos, expropiaciones, reposición de servicios, ejecución de obra, dirección y gastos de administración de obra, instalaciones y edificaciones y otros similares, así como la parte correspondiente de otros costes indirectamente imputables, en la medida en que los mismos corresponden al período de construcción.

También se incluyen en el coste los gastos financieros devengados con anterioridad a la puesta en condiciones de explotación del activo, derivados de la financiación ajena destinada a financiar el mismo. Los gastos financieros activados provienen de la financiación específica destinada de forma expresa a la adquisición del activo.

Los gastos de conservación y mantenimiento que no representan una ampliación de la vida útil o capacidad productiva de los correspondientes activos se registran como gasto del ejercicio en que se producen.

Periódicamente se efectúa una revisión del valor residual, vida útil y método de amortización de los activos de las sociedades para garantizar que el patrón de amortización aplicado es coherente con el patrón de consumo de los beneficios derivados de la explotación del inmovilizado en proyectos.

Además se incluye en este epígrafe el importe de aquellas concesiones que han sido consideradas dentro de la CINIIF 12 y que corresponden, principalmente, a inversiones en infraestructuras de transporte, energía y medio ambiente, que son explotadas por sociedades dependientes del Grupo ACS y cuya financiación está realizada mediante la figura conocida como "Project finance" (financiación con recurso limitado aplicada a proyectos), tanto si el grupo asume el riesgo de demanda como si éste es asumido por la entidad concedente. En general, los préstamos cuentan con garantías reales sobre los flujos de caja del proyecto.

Las principales características a considerar en el inmovilizado en proyectos son las siguientes:

- Los activos objeto de concesión son propiedad del Organismo Concedente en la mayor parte de los casos.
- El Organismo Concedente controla o regula el servicio de la Sociedad concesionaria y las condiciones en las que debe ser prestado.
- Los activos son explotados por la Sociedad concesionaria de acuerdo con los criterios establecidos en el pliego de adjudicación de la concesión durante un periodo de explotación establecido. Al término de dicho periodo, los activos revierten al Organismo Concedente, sin que el concesionario tenga derecho alguno sobre los mismos.
- La Sociedad concesionaria recibe los ingresos por los servicios prestados bien directamente de los usuarios o a través del propio Organismo Concedente.

En general, hay que destacar dos fases claramente diferenciadas, una primera en la que el concesionario presta servicios de construcción o mejora que se reconocen según el grado de avance de acuerdo con la NIC 11 "Contratos de Construcción", con contrapartida en un activo intangible o financiero y una segunda fase en la que se presta una serie de servicios de mantenimiento o de explotación de la citada infraestructura que se reconocen según la NIC 18 "Ingresos ordinarios".

Se reconoce un activo intangible cuando el riesgo de demanda es asumido por el concesionario y un activo financiero cuando el riesgo de demanda es asumido por el concedente, al tener el concesionario un derecho contractual incondicional a percibir los cobros por los servicios de construcción o mejora. También se reconocen entre dichos activos los importes pagados en concepto de canon por la adjudicación de las concesiones.

Pueden existir a su vez situaciones mixtas en las que el riesgo de demanda es compartido entre el concesionario y el concedente, figura que es poco relevante en el Grupo ACS.

Activo intangible

Las concesiones calificadas como activo intangible reconocen al inicio de la concesión como mayor valor del activo las provisiones por desmantelamiento, retiro o rehabilitación, así como las actuaciones de mejora o ampliación de capacidad cuyos ingresos están previstos en el contrato inicial y se imputan a resultados tanto la amortización de dichos activos como la actualización financiera de las citadas provisiones. Por otra parte, las provisiones para atender las actuaciones de reposición y reparación de las infraestructuras se dotan sistemáticamente en resultados conforme se incurre en la obligación.

Los intereses derivados de la financiación de la infraestructura se reconocen en resultados, activándose, únicamente en el modelo del activo intangible, aquellos que se devengan durante la construcción y hasta la puesta en explotación de la infraestructura.

La amortización de los activos intangibles se realiza según el patrón de consumo, entendiendo como tal la evolución y mejor estimación de las unidades de producción en cada una de las distintas actividades. El negocio concesional cuantitativamente más importante se localiza en la actividad de autopistas, y amortiza los activos en función de los tráficos de la concesión.

Cuentas Anuales del Grupo Consolidado

Activo financiero

Las concesiones calificadas como activo financiero se reconocen por el valor razonable de los servicios de construcción o mejoras prestados. De acuerdo con el método del coste amortizado se imputan a resultados los ingresos correspondientes según el tipo de interés de la cuenta por cobrar resultante de las previsiones de los flujos de cobros y pagos de la concesión, presentándolos como importe neto de la cifra de negocio en la cuenta de pérdidas y ganancias adjunta. Como se ha expuesto anteriormente, por la prestación de servicios de mantenimiento o de explotación, los ingresos y gastos se imputan a resultados de acuerdo con la NIC 18 "Ingresos ordinarios", así como los gastos financieros asociados a la concesión que se registran por su naturaleza en la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada adjunta.

Los ingresos por intereses correspondientes a las concesiones a las que se aplica el modelo de cuenta por cobrar se reconocen como ventas, dado que se considera que dichos ingresos corresponden a la actividad ordinaria de las mismas.

Las sustituciones o renovaciones de elementos completos que aumentan la vida útil del bien objeto, o su capacidad económica, se contabilizan como mayor importe del inmovilizado material, con el consiguiente retiro contable de los elementos sustituidos o renovados.

Los trabajos efectuados por el Grupo para su inmovilizado se valoran por el coste de producción, a excepción de aquellos realizados para sociedades concesionarias que se valoran a precio de venta.

Las concesiones siguen el criterio de cubrir con la amortización la totalidad de la inversión realizada al finalizar el período del proyecto.

El inmovilizado afecto a proyectos se amortiza en función de su patrón de uso que viene generalmente determinado en el caso de autopistas, por el tráfico previsto para cada ejercicio. No obstante, pueden existir determinados contratos que se caracterizan por tener un período de vigencia inferior a la vida útil de los elementos del inmovilizado afectos al mismo, en cuyo caso se amortizan en función de dicho período de vigencia.

Las sociedades evalúan periódicamente, como mínimo al cierre de cada ejercicio, si existen indicios de deterioro de algún activo o conjunto de activos del inmovilizado material con objeto de proceder en su caso, tal como se indica en la Nota 3.06. a la dotación o reversión de las provisiones por el deterioro de los activos para ajustar su valor neto contable a su valor de uso.

Las sociedades estiman que los planes de mantenimiento periódico de sus instalaciones, cuyo coste se imputa a gastos en el ejercicio en que se incurren, son suficientes para asegurar la entrega de los activos afectos a reversión en buen estado de uso al finalizar el plazo de vigencia de las concesiones y que, por tanto, no se originarán gastos importantes como consecuencia de la reversión.

3.05. Inversiones inmobiliarias

El Grupo clasifica como inmuebles de inversión aquellas inversiones en terrenos y construcciones que se tienen para generar rentas o plusvalías, en lugar de para su uso en la producción o suministro de bienes o servicios, o para fines administrativos, o bien para su venta en el curso ordinario de las operaciones. Los inmuebles de inversión se valoran inicialmente al coste, que es el valor razonable de la contraprestación entregada para su adquisición, incluidos los costes de transacción. Posteriormente, al coste inicial se le deducirá la amortización acumulada y, en su caso, el deterioro de valor.

El Grupo ACS ha optado por la alternativa establecida por la NIC 40 de no revalorizar estas propiedades de inversión periódicamente en función de los valores de mercado establecidos para las mismas, manteniendo el criterio de registro al valor de coste, deducida la correspondiente amortización acumulada, siguiendo los mismos criterios señalados para el epígrafe "inmovilizado material".

Los inmuebles en construcción destinados a la producción, al alquiler o a fines administrativos, o a otros fines aún por determinar, se registran a su precio de coste, deduciendo las pérdidas reconocidas por deterioros de valor. El coste incluye los honorarios profesionales y, respecto a los activos cualificados, los costes por intereses activados de conformidad con la política contable del Grupo. La amortización de estos activos, al igual que la de otros activos inmobiliarios, comienza cuando los activos están listos para el uso para el que fueron proyectados.

Una inversión inmobiliaria se da de baja en balance cuando se enajena o cuando la inversión inmobiliaria queda permanentemente retirada de uso y no se esperan beneficios económicos futuros de su enajenación o disposición por otra vía.

Las pérdidas o ganancias resultantes del retiro, enajenación o disposición por otra vía de una inversión inmobiliaria, se determinan como la diferencia entre los ingresos netos de la transacción y el valor contable del activo, y se reconocen en el resultado del ejercicio en que tenga lugar el retiro, la enajenación o la disposición por otra vía.

Las inversiones inmobiliarias se amortizan distribuyendo linealmente el coste de los elementos que componen cada activo, minorado por su valor residual, en caso de ser éste significativo, entre los años de vida útil estimada, que varían entre 25 y 50 años en función de las características de cada activo.

3.06. Deterioro de valor de activos materiales e intangibles excluyendo el fondo de comercio

En la fecha de cada estado de situación financiera, el Grupo revisa los importes en libros de sus activos materiales e intangibles, así como sus inversiones inmobiliarias, para determinar si existen indicios de que dichos activos hayan sufrido una pérdida por deterioro de valor. Si existe cualquier indicio, el importe recuperable del activo se calcula con el objeto de determinar el alcance de la pérdida por deterioro de valor (si la hubiera). En caso de que el activo no genere flujos de efectivo que sean independientes de otros activos, el Grupo calcula el importe recuperable de la unidad generadora de efectivo a la que pertenece el activo.

El importe recuperable es el valor superior entre el valor razonable menos el coste de venta y el valor de uso. Al evaluar el valor de uso, los futuros flujos de efectivo estimados se descuentan a su valor actual utilizando un tipo de descuento antes de impuestos que refleja las valoraciones actuales del mercado con respecto al valor temporal del dinero y los riesgos específicos del activo para el que no se han ajustado los futuros flujos de efectivo estimados.

Si se estima que el importe recuperable de un activo (o una unidad generadora de efectivo) es inferior a su importe en libros, el importe en libros del activo (unidad generadora de efectivo) se reduce a su importe recuperable. Inmediatamente se reconoce una pérdida por deterioro de valor como gasto.

Cuando una pérdida por deterioro de valor revierte posteriormente, el importe en libros del activo (unidad generadora de efectivo) se incrementa a la estimación revisada de su importe recuperable, pero de tal modo que el importe en libros incrementado no supere el importe en libros que se habría determinado de no haberse reconocido ninguna pérdida por deterioro de valor para el activo (unidad generadora de efectivo) en ejercicios anteriores. Inmediatamente se reconoce la reversión de la pérdida por deterioro de valor como ingreso.

3.07. Existencias

Las existencias se valoran al coste o valor neto realizable, el menor. El coste incluye los costes de materiales directos y, en su caso, los costes de mano de obra directa y los gastos generales incurridos al trasladar las existencias a su ubicación y condiciones actuales.

Los descuentos comerciales, las rebajas obtenidas y otras partidas similares se deducen en la determinación del precio de adquisición.

El precio de coste se calcula utilizando el método del coste medio ponderado. El valor neto realizable representa la estimación del precio de venta menos todos los costes estimados de terminación y los costes que serán incurridos en los procesos de comercialización, venta y distribución.

El Grupo realiza una evaluación del valor neto realizable de las existencias al final del ejercicio, dotando la oportuna pérdida cuando las mismas se encuentran sobrevaloradas. Cuando las circunstancias que previamente causaron la rebaja hayan dejado de existir o cuando exista clara evidencia de incremento en el valor neto realizable debido a un cambio en las circunstancias económicas, se procede a revertir el importe de la misma.

Cuentas Anuales del Grupo Consolidado

3.08. Activos financieros no corrientes y otros activos financieros

Cuando son reconocidos inicialmente, se contabilizan por su valor razonable más, excepto en el caso de los activos financieros a valor razonable con cambios en resultados, los costes de transacción que son directamente imputables. El Grupo clasifica sus inversiones financieras, ya sean permanentes o temporales, excluidas las inversiones en asociadas y las mantenidas para la venta, en cuatro categorías.

En el estado de situación financiera, los activos financieros se clasifican entre corrientes y no corrientes en función de que su vencimiento sea menor/igual o superior/posterior a doce meses.

3.08.01. Préstamos y cuentas a cobrar

Activos financieros no derivados cuyos cobros son fijos o determinables no negociados en un mercado activo. Tras su reconocimiento inicial, se valoran a su coste amortizado, usando para su determinación el método del tipo de interés efectivo.

Por "coste amortizado", se entiende el coste de adquisición de un activo o pasivo financiero menos los reembolsos de principal y corregido (en más o en menos, según sea el caso) por la parte imputada sistemáticamente a resultados de la diferencia entre el coste inicial y el correspondiente valor de reembolso al vencimiento. En el caso de los activos financieros, el coste amortizado incluye, además las correcciones a su valor motivadas por el deterioro que hayan experimentado.

El tipo de interés efectivo es el tipo de actualización que iguala exactamente el valor de un instrumento financiero a la totalidad de sus flujos de efectivo estimados por todos los conceptos a lo largo de su vida remanente.

Los depósitos y fianzas se reconocen por el importe desembolsado para hacer frente a los compromisos contractuales, referente a los contratos de gas, agua, alquileres, etc.

Se reconocen en el resultado del período las dotaciones y retrocesiones de provisiones por deterioro del valor de los activos financieros por diferencia entre el valor en libros y el valor actual de los flujos de efectivo recuperables.

3.08.02. Inversiones a mantener hasta su vencimiento

Activos financieros no derivados cuyos cobros son fijos o determinables y con vencimiento fijo en los que el Grupo tiene la intención y capacidad de conservar hasta su finalización. Tras su reconocimiento inicial, se valoran también a su coste amortizado.

3.08.03. Activos financieros registrados a valor razonable con cambios en resultados

Incluye la cartera de negociación y aquellos activos financieros que se gestionan y evalúan según el criterio de valor razonable. Figuran en el estado de situación financiera consolidado por su valor razonable y las fluctuaciones se registran en el estado de resultados consolidado.

3.08.04. Inversiones disponibles para la venta

Activos financieros no derivados designados como disponibles para la venta o que no son clasificados específicamente dentro de las categorías anteriores. Fundamentalmente corresponden a participaciones en el capital de sociedades que no forman parte del perímetro de consolidación.

Después de su reconocimiento inicial por su valor de adquisición, estas inversiones se valoran al valor razonable, registrando las ganancias o pérdidas que surgen por cambios en el mismo dentro del patrimonio neto hasta que la inversión se venda o sufra pérdidas por deterioro, en cuyo momento la ganancia o pérdida acumulada presentada previamente en el patrimonio neto en el epígrafe "Ajustes por cambios de valor" se traspasa a resultados como pérdidas o ganancias de los correspondientes activos financieros.

El valor razonable de las inversiones que se negocian activamente en mercados financieros organizados se determina por referencia a la cotización al cierre de mercado a la fecha de cierre del ejercicio. En el caso de las inversiones para las que no existe un mercado activo y el valor razonable no pudiera determinarse de forma fiable, estas se valorarán al coste, o por un importe inferior si existe evidencia de su deterioro.

3.08.05. Baja de activos financieros

El Grupo da de baja los activos financieros cuando expiran o se han cedido los derechos sobre los flujos de efectivo del correspondiente activo financiero y se han transferido sustancialmente los riesgos y beneficios inherentes a su propiedad, tales como en ventas en firme de activos, cesiones de créditos comerciales en operaciones de "factoring" en las que no retiene ningún riesgo de crédito ni de interés significativo, las ventas de activos financieros con pacto de recompra por su valor razonable o las titulizaciones de activos financieros en las que el cedente no retiene financiaciones subordinadas ni concede ningún tipo de garantía y asume algún otro tipo de riesgo.

Por el contrario, el Grupo no da de baja los activos financieros, y reconoce un pasivo financiero por un importe igual a la contraprestación recibida, en las cesiones de activos financieros en las que se retengan sustancialmente los riesgos y beneficios inherentes a su propiedad, tales como el descuento de efectos, el "factoring con recurso", las ventas de activos financieros con pactos de recompra a un precio fijo o al precio de venta más un interés y las titulizaciones de activos financieros en las que el cedente retiene financiaciones subordinadas u otro tipo de garantías que absorben sustancialmente todas las pérdidas esperadas.

3.08.06. Jerarquías del valor razonable

La valoración de los activos y pasivos valorados por su valor razonable se desglosa por niveles según la jerarquía siguiente determinada por la NIIF 7:

- Nivel 1:* Precios de cotización (no ajustados) en mercados activos para idénticos instrumentos de activo o pasivo.
- Nivel 2:* Datos distintos al precio de cotización incluidos dentro del Nivel 1 que sean observables para el instrumento de activo o pasivo, tanto directamente (esto es, los precios), como indirectamente (esto es, derivados de los precios).
- Nivel 3:* Datos para el instrumento de activo o pasivo que no esté basado en datos observables del mercado.

3.09. Activos no corrientes mantenidos para la venta y pasivos vinculados con activos no corrientes mantenidos para la venta y operaciones interrumpidas

A 31 de diciembre de 2010, los activos no corrientes mantenidos para la venta corresponden principalmente a las actividades relacionadas con los activos de energías renovables (parques eólicos y plantas termosolares) tanto nacionales como internacionales de acuerdo con la decisión tomada por la Comisión Ejecutiva del Grupo ACS, en noviembre de 2010, de iniciar el proceso de venta de las mismas. Adicionalmente, se incluyen en este epígrafe determinadas líneas de transmisión de energía eléctrica en Brasil cuya venta se ha realizado en los primeros meses de 2011, así como los activos portuarios y logísticos cuya venta no ha sido aún finalizada (activos internacionales, Sintax y Rebarsa). Dado que no suponen una línea de negocio separada para el Grupo ACS, todas las actividades anteriormente descritas no suponen una actividad interrumpida, razón por la cual no se han realizado las correspondientes reclasificaciones en el estado de resultados adjunto. A 31 de diciembre de 2009 los activos no corrientes mantenidos para la venta y las operaciones interrumpidas corresponden a la actividad de servicios portuarios y logísticos que estaban incursos en un proceso formal de venta finalizado en diciembre de 2010. Por último, se completó la venta de la actividad de energía en el ejercicio 2009 por lo que aparece afectado el estado de resultados.

Cuentas Anuales del Grupo Consolidado

El desglose del resultado de las actividades interrumpidas por áreas de negocio correspondiente a los períodos terminados el 31 de diciembre de 2010 y 2009 es el siguiente:

	31/12/2010		31/12/2009	
	SPL	Energía	SPL	Total
Miles de euros				
Importe neto de la cifra de negocios	540.964	1.261.600	543.238	1.804.838
Gastos de explotación	(476.965)	(826.484)	(493.985)	(1.320.469)
Resultado de explotación	63.999	435.116	49.253	484.369
Resultado antes de impuestos	31.090	334.244	34.000	368.244
Impuesto sobre beneficios	(13.496)	(86.053)	(6.137)	(92.190)
Resultado después de impuestos de las actividades interrumpidas	2.350	-	(1.630)	(1.630)
Resultado atribuido a intereses minoritarios	(126)	(168.143)	1.532	(166.611)
Resultado después de impuestos y minoritarios (*)	19.818	80.048	27.765	107.813
Resultado antes de impuestos por enajenación de las actividades interrumpidas	41.192	1.452.226	-	1.452.226
Impuesto por enajenación de las actividades interrumpidas	(17.788)	(447.079)	-	(447.079)
Resultado neto por enajenación de las actividades interrumpidas (**)	23.404	1.005.147	-	1.005.147
Resultado después de impuestos y minoritarios de las actividades interrumpidas	43.222	1.085.195	27.765	1.112.960

(*) Corresponde a la actividad ordinaria hasta el mes de febrero de 2009 para el segmento de energía.

(**) Se incluye en dicho resultado 11.355 Miles de euros de gasto correspondiente a reciclaje de ajustes por valoración de la actividad interrumpida.

El detalle de los activos y pasivos correspondientes a las actividades interrumpidas a 31 de diciembre de 2009 es el siguiente:

	31/12/2009
	SPL
Miles de euros	
Inmovilizado material	388.338
Activos intangibles	169.876
Inmovilizado en proyectos	180.301
Activos Financieros	122.775
Impuesto diferido y otros activos no corrientes	34.931
Activos Corrientes	236.163
Activos mantenidos para la venta por operaciones interrumpidas	1.132.384
Pasivos No Corrientes	590.402
Pasivos Corrientes	209.876
Pasivos vinculados con activos mantenidos para la venta por operaciones interrumpidas	800.278
Intereses minoritarios de operaciones interrumpidas	55.522

Como consecuencia de que el Grupo ACS mantenía el control de las sociedades dependientes de Dragados Servicios Portuarios y Logísticos, S.L. (sociedad cabecera de la actividad), al cierre del ejercicio 2009 se mantenía el epígrafe “Intereses minoritarios” afectos a dicha participación hasta que se ejecutó por completo la venta de las mismas.

Los importes de los ingresos y gastos reconocidos en el epígrafe “Ajustes por cambio de valor” del estado de cambios en el patrimonio neto consolidado, que corresponden a las actividades consideradas como interrumpidas en 2009 (se refiere sólo a la actividad de servicios portuarios y logísticos), es el siguiente:

	31/12/2009
	SPL
Miles de euros	
Activos financieros disponibles para la venta	-
Diferencias de conversión	272
Coberturas de flujos de efectivo	(11.057)
Ajustes por cambios de valor	(10.785)

El desglose del efecto en el estado del resultado global consolidado de las operaciones interrumpidas en 2010 y 2009 es el siguiente:

	31/12/2010	31/12/2009
Miles de euros		
Ingresos y Gastos imputados directamente a patrimonio neto	570	5.539
Por coberturas de flujos de efectivo		
Energía	-	6.532
SPL	3.536	(3.109)
Diferencia de conversión		
SPL	(1.905)	5.818
Efecto impositivo	(1.061)	(3.702)
Transferencias a la cuenta de pérdidas y ganancias	(11.355)	(174.799)
Por valoración de instrumentos financieros		
Energía	-	(582.662)
Por cobertura de flujos de efectivo		
Energía	-	46.301
SPL	(19.331)	1.941
Diferencia de conversión		
Energía	2.177	225.057
Efecto impositivo	5.799	134.564
Total resultado global en el ejercicio de las actividades interrumpidas	(10.785)	(169.260)

Cuentas Anuales del Grupo Consolidado

El desglose del efecto en el estado de flujos de efectivo de las operaciones interrumpidas en 2010 y 2009 es el siguiente:

	31/12/2010		31/12/2009	
	SPL	Energía	SPL	Total
Miles de euros				
Flujos de efectivo de las actividades de explotación	(31.229)	-	36.965	36.965
Flujos de efectivo de las actividades de inversión	132.088	5.824.811	-	5.824.811
Flujos de efectivo de las actividades de financiación	31.229	(2.260.200)	(76.340)	(2.336.540)
Flujos de efectivo netos de operaciones interrumpidas	132.088	3.564.611	(39.375)	3.525.236

Las actividades relacionadas con los activos de energías renovables (parques eólicos y plantas termosolares) tanto nacionales como internacionales así como determinadas líneas de transmisión de energía eléctrica en Brasil se encuentran incluidas dentro del segmento de actividad de Industrial. Determinados activos portuarios y logísticos remanentes de la actividad que se encuentran en fase de venta, pertenecen al segmento de actividad de Medio Ambiente.

Adicional a los activos y pasivos asociados a la actividad de energía renovables, líneas de transmisión y ciertos activos portuarios y logísticos, se incluyen como activos no corrientes y pasivos asociados a activos no corrientes, determinados activos y pasivos identificados para su venta dentro de sociedades del Grupo ACS poco significativos.

El detalle de los principales activos y pasivos correspondientes a mantenidos para la venta a 31 de diciembre de 2010 es el siguiente:

	31/12/2010			Total
	SPL	Energías Renovables	Líneas de Transmisión	
Miles de euros				
Inmovilizado material	77.820	19.204	-	97.024
Activos intangibles	68.589	93.667	-	162.256
Inmovilizado en proyectos	-	3.626.348	159.082	3.785.430
Activos Financieros	13.675	89.888	4.821	108.384
Impuesto diferido y otros activos no corrientes	192	57.412	3.339	60.943
Activos Corrientes	71.356	276.793	13.960	362.109
Activos mantenidos para la venta	231.632	4.163.312	181.202	4.576.146
Pasivos No Corrientes	28.471	3.204.215	68.320	3.301.006
Pasivos Corrientes	36.505	237.495	15.044	289.044
Pasivos vinculados con activos mantenidos para la venta	64.976	3.441.710	83.364	3.590.050
Intereses minoritarios de mantenido para la venta	18.843	13.794	47.940	61.734

El importe correspondiente a la deuda neta recogida en los activos y pasivos mantenidos para la venta el 31 de diciembre de 2010 asciende a 2.869,9 millones de euros en energías renovables y 63,6 millones de euros en líneas de transmisión. En el caso de SPL el efecto es una tesorería neta de 19,5 millones de euros.

Los importes de los ingresos y gastos reconocidos en el epígrafe "Ajustes por cambio de valor" del estado de cambios en el patrimonio neto consolidado, que corresponden a las actividades consideradas como mantenidas para la venta en 2010 es el siguiente:

	31/12/2010			
	SPL	Energías Renovables	Líneas de Transmisión	Total
Miles de euros				
Activos financieros disponibles para la venta	-	-	-	-
Diferencias de conversión	(31)	223	12.890	13.082
Coberturas de flujos de efectivo	(220)	(114.977)	-	(115.197)
Ajustes por cambios de valor	(251)	(114.754)	12.890	(102.115)

Los activos no corrientes o grupos de activos se clasifican como mantenidos para la venta, cuando su valor en libros se va a recuperar fundamentalmente a través de la venta y no mediante su uso continuado. Para que esto suceda, los activos o grupos de activos han de estar en sus condiciones actuales disponibles para la venta inmediata, y su venta debe ser altamente probable.

Las operaciones interrumpidas, representan componentes del Grupo que han sido vendidos o se ha dispuesto de ellos por otra vía, o bien han sido clasificados como mantenidos para la venta. Estos componentes, comprenden conjuntos de operaciones y flujos de efectivo, que pueden ser distinguidos del resto del Grupo, tanto desde un punto de vista operativo como a efectos de información financiera. Representan líneas de negocio o áreas geográficas que pueden considerarse separadas del resto.

También forma parte de este epígrafe, la adquisición de una entidad dependiente adquirida exclusivamente con la finalidad de revenderla.

3.10. Patrimonio neto

Un instrumento de patrimonio representa una participación residual en el patrimonio neto del Grupo, una vez deducidos todos sus pasivos.

Los instrumentos de capital y otros de patrimonio emitidos por la Sociedad Dominante se registran por el importe recibido en el patrimonio neto, neto de costes directos de emisión.

3.10.01. Capital social

Las acciones ordinarias se clasifican como capital. No existe otro tipo de acciones.

Los gastos directamente atribuibles a la emisión o adquisición de nuevas acciones se contabilizarán en el patrimonio neto como una deducción del importe del mismo.

3.10.02. Acciones propias

En la Nota 15.04. se muestra un resumen de las transacciones realizadas con acciones propias a lo largo de los ejercicios 2010 y 2009. Se presentan minorando el patrimonio neto en el estado de situación financiera adjunto a 31 de diciembre de 2010 y 2009.

Cuando el Grupo adquiere o vende sus propias acciones, el importe pagado o recibido de las acciones propias se reconoce directamente en el patrimonio. No se reconoce ninguna pérdida o ganancia en el resultado del ejercicio derivada de la compra, venta, emisión o amortización de los instrumentos de patrimonio propio del Grupo.

Las acciones de la Sociedad Dominante se valoran al precio medio de adquisición.

Cuentas Anuales del Grupo Consolidado

3.10.03. Opciones sobre acciones

El Grupo tiene concedidas a determinados empleados opciones sobre acciones de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A.

Dichas opciones concedidas se consideran, de acuerdo con la NIIF 2, como liquidables con instrumentos de patrimonio propio. Por lo tanto, se valoran al valor razonable en la fecha de concesión, cargándose a resultados a lo largo del período de devengo, en función de los diferentes períodos de irrevocabilidad de las opciones, con abono a patrimonio.

Dado que no se dispone de precios de mercado, el valor de las opciones sobre acciones se ha determinado utilizando técnicas de valoración considerando todos aquellos factores y condiciones, que, entre partes independientes y perfectamente informadas, hubiesen aplicado para fijar el valor de transacción de las mismas (Nota 28.03).

3.11. Subvenciones oficiales

El Grupo ACS tiene concedidas subvenciones por diferentes Organismos Públicos para financiar, principalmente, inversiones en inmovilizado material correspondientes a la actividad de Medio Ambiente. Las condiciones establecidas en las correspondientes resoluciones de concesión de las subvenciones están acreditadas ante los Organismos competentes.

Las subvenciones públicas concedidas al Grupo para la adquisición de activos se llevan al estado de resultados en el mismo plazo y criterio que se ha aplicado a la amortización del activo relacionado con dicha subvención.

Las subvenciones oficiales concedidas para compensar costes se reconocen como ingresos sobre una base sistemática, a lo largo de los períodos en los que se extiendan los costes que pretenden equilibrar.

Las subvenciones oficiales que se reciban para reparar gastos o pérdidas ya incurridos, o bien que se perciban como soporte financiero sin costos posteriores, se reconocen en resultados en el período en que se conviertan en exigibles.

3.12. Pasivos financieros

Los pasivos financieros se clasifican conforme al contenido de los acuerdos contractuales pactados y teniendo en cuenta el fondo económico.

Los principales pasivos financieros mantenidos por las sociedades del Grupo corresponden a pasivos a vencimiento que se valoran a su coste amortizado.

Las políticas de gestión del riesgo financiero del Grupo ACS se detallan en la Nota 21.

3.12.01. Obligaciones, préstamos y títulos de deuda

Los préstamos y descubiertos bancarios que devengan intereses se registran por el importe recibido, neto de costes directos de emisión. Los gastos financieros, incluidas las primas pagaderas en la liquidación o el reembolso y los costes directos de emisión, se contabilizan según el criterio del devengo en el estado de resultados utilizando el método del interés efectivo y se añaden al importe en libros del instrumento en la medida en que no se liquidan en el período en que se devengan.

Los préstamos se clasifican como corrientes a no ser que el Grupo tenga el derecho incondicional para aplazar la cancelación del pasivo durante, al menos, los doce meses siguientes a la fecha del estado de situación financiera consolidado.

3.12.02. Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar

Los acreedores comerciales no devengan explícitamente intereses y se registran a su valor nominal, que no difiere significativamente con su valor razonable.

3.12.03. Clasificación de deudas entre corriente y no corriente

En el estado de situación financiera consolidado adjunto, las deudas se clasifican en función de sus vencimientos, es decir, como deudas corrientes aquéllas con vencimiento igual o anterior a doce meses y como deudas no corrientes las de vencimiento posterior a dicho período.

En el caso de aquellos préstamos cuyo vencimiento sea a corto plazo, pero cuya refinanciación a largo plazo esté asegurada a discreción de la sociedad, mediante pólizas de crédito disponibles a largo plazo, se clasifican como pasivos no corrientes.

En el caso de la Financiación de proyectos y deudas con recurso limitado, la separación se realiza con el mismo criterio; el desglose se muestra en la Nota 18.

3.12.04. Obligaciones por prestación por retiro

a) Obligaciones por prestaciones post-empleo

Algunas sociedades del Grupo tienen contraído compromisos de diferente naturaleza por prestaciones post-empleo con sus empleados. Estos compromisos están clasificados por colectivo y pueden ser de aportación o de prestación definida.

En los de aportación definida, las contribuciones realizadas se registran como gasto, en el epígrafe de “Gastos de personal” del estado de resultados consolidado, a medida que se produce el devengo de las mismas, mientras que para los de prestación definida, se realizan estudios actuariales por expertos independientes con carácter anual, utilizando hipótesis de mercado, en base a los cuales se reconoce el gasto correspondiente, atendiendo al principio del devengo, y registrando el coste normal para el personal activo durante la vida laboral de éste, dentro del epígrafe de “Gastos de personal”, y el gasto financiero, en el caso de que fuera financiada la obligación, mediante la de las tasas correspondientes a bonos de alta calidad crediticia en función de la obligación registrada al principio de cada ejercicio (véase Nota 21).

Los compromisos por pensiones de prestación definida que provienen de las sociedades incorporadas como consecuencia de la fusión por absorción del Grupo Dragados en 2003, se encuentran externalizados con contratos de seguros colectivos de vida, en los que se han asignado inversiones cuyos flujos coinciden en tiempo y cuantías con los importes y calendario de pagos de las prestaciones aseguradas. Según la valoración efectuada, los importes necesarios para hacer frente a los compromisos adquiridos con el personal activo y con el ya jubilado ascendían a 31 de diciembre de 2010 a 36.442 miles de euros (47.478 miles de euros en 2009), y 194.728 miles de euros (194.676 miles de euros en 2009) respectivamente. Las hipótesis actuariales utilizadas en las valoraciones de 2010 y 2009 detalladas anteriormente, son las indicadas a continuación:

Tasa anual de crecimiento de la pensión máxima de la Seguridad Social	2,00%
Tasa anual de crecimiento de los salarios	2,35%
Tasa anual de crecimiento del Índice de Precios al Consumo (IPC)	2,00%
Tabla de mortalidad (*)	PERM/F-2000 P

(*) Hipótesis garantizada, que no tendrá variación.

Los tipos de interés aplicados desde el momento de la externalización de los anteriores compromisos se han situado entre un máximo del 5,93% y un mínimo del 3,02%. En el ejercicio 2010 el tipo de interés aplicado ha sido del 4,81% mientras que en 2009 fue del 3,27%.

Cuentas Anuales del Grupo Consolidado

Los importes relacionados con los compromisos por pensiones mencionados anteriormente, registrados en el epígrafe "Gastos de personal" del estado de resultados del ejercicio 2010, han supuesto un ingreso de 146 miles de euros en 2010 (289 miles de euros en 2009) como consecuencia de que el incremento de la prestación por parte de la Seguridad Social ha sido superior a la media del incremento salarial del colectivo afectado.

Adicionalmente, ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. y otras sociedades del Grupo ACS mantienen compromisos de sistemas alternativos de pensiones con determinados miembros del equipo directivo y del Consejo de Administración de la Sociedad Dominante. Dichos compromisos están formalizados a través de varias pólizas de contratos de seguros de ahorro colectivo en relación con prestaciones en forma de capital, que supusieron en el ejercicio 2010 la aportación de 4.483 miles de euros, registrados en el epígrafe "Gastos de personal" del estado de resultados del ejercicio 2010. La aportación por este mismo concepto correspondiente al ejercicio 2009 asciende a 4.330 miles de euros. La parte correspondiente a los Administradores de la Sociedad Dominante que han desempeñado funciones ejecutivas durante el ejercicio 2010 asciende a 2.152 miles de euros (2.025 miles de euros en 2009) (véase Nota 34).

b) Otros compromisos laborales

El gasto correspondiente a las prestaciones por terminación de empleo se registra en su totalidad cuando existe un acuerdo o cuando las partes interesadas tienen una expectativa razonable de que se alcanzará el mismo, que permite a los trabajadores, de forma individual o colectiva y de manera unilateral o por mutuo acuerdo con la empresa, causar baja en el Grupo recibiendo a cambio una indemnización o contraprestación. En caso de que sea necesario el mutuo acuerdo, únicamente se registra la provisión en aquellas situaciones en las que el Grupo considera que dará su consentimiento a la baja de los trabajadores.

3.12.05. Indemnizaciones por cese

De acuerdo con la legislación vigente, las entidades consolidadas españolas y algunas entidades extranjeras están obligadas a indemnizar a aquellos empleados que sean despedidos sin causa justificada. No existe plan alguno de reducción de personal que haga necesaria la creación de una provisión por este concepto.

3.13. Provisiones

Las cuentas anuales consolidadas del Grupo recogen todas las provisiones significativas con respecto a las cuales se estima que la probabilidad de que se tenga que atender la obligación es mayor que lo contrario. Los pasivos contingentes no se reconocen en las cuentas anuales consolidadas, sino que se informa sobre los mismos, conforme a los requerimientos de la NIC 37.

Las provisiones, que se cuantifican teniendo en consideración la mejor información disponible sobre las consecuencias del suceso en el que traen su causa y son reestimadas con ocasión de cada cierre contable, se utilizan para afrontar las obligaciones específicas para las cuales fueron originalmente reconocidas; se procede a su reversión, total o parcial, cuando dichas obligaciones dejan de existir o disminuyen.

Procedimientos judiciales y/o reclamaciones en curso

Al cierre del ejercicio 2010 se encontraban en curso distintos procedimientos judiciales y reclamaciones entablados contra las entidades consolidadas que forman el Grupo ACS con origen en el desarrollo habitual de sus actividades, no son representativos a nivel individual. Tanto los asesores legales del Grupo como sus Administradores entienden que la conclusión de estos procedimientos y reclamaciones no producirá un efecto significativo en las cuentas anuales de los ejercicios en los que se resuelvan.

Provisiones para indemnizaciones al personal

Se recoge la provisión para atender, de acuerdo con las actuales disposiciones legales, el coste de los despidos del personal con contrato de duración determinada de obra.

Provisiones para terminación de obra

El gasto por tasas de inspección, costes estimados para retirada de obra y otros gastos que se puedan producir desde la terminación de la obra hasta la liquidación definitiva de la misma, se periodifican a lo largo del período de ejecución en función de los volúmenes de producción y se registran en el pasivo de los balances de situación consolidados dentro del capítulo de provisiones corrientes.

Desmantelamiento de inmovilizado y restauración medioambiental

El Grupo tiene la obligación de desmantelar determinadas instalaciones al finalizar su vida útil, como puede ser el caso de la clausura de vertederos, así como de llevar a cabo la restauración medioambiental del emplazamiento donde éstas se ubican. Para tal fin ha constituido las correspondientes provisiones, estimando el valor presente del coste que supondrá realizar dichas tareas, registrando como contrapartida un activo concesional.

Otras provisiones

Fundamentalmente se recogen las provisiones de coste de garantías.

3.14. Política de gestión de riesgos

El Grupo ACS está expuesto a determinados riesgos que gestiona mediante la aplicación de sistemas de identificación, medición, limitación de concentración y supervisión.

Los principios básicos definidos por el Grupo ACS en el establecimiento de su política de gestión de riesgos son los siguientes:

- Cumplimiento de las normas del Gobierno Corporativo.
- Establecimiento por parte de las diferentes líneas de actividad y empresas del Grupo de los controles de gestión de riesgo necesarios para asegurar que las transacciones en los mercados se realizan de acuerdo con las políticas, normas y procedimientos del Grupo ACS.
- Especial atención a la gestión del riesgo financiero, básicamente definido por el riesgo de tipo de interés, el de tipo de cambio, el de liquidez y el de crédito (véase Nota 21).

La gestión de riesgos en el Grupo ACS tiene un carácter preventivo y está orientada al medio y largo plazo, teniendo en cuenta los escenarios más probables de evolución de las variables que afectan a cada riesgo.

Cuentas Anuales del Grupo Consolidado

3.15. Derivados financieros

Las actividades del Grupo están expuestas a riesgos financieros, fundamentalmente de variaciones de tipos de cambio y de variaciones de tipos de interés. Las operaciones realizadas se adecuan a la política de gestión de riesgos definida por el Grupo.

Los derivados se registran inicialmente a su coste de adquisición en el estado de situación financiera consolidado y posteriormente se realizan las correcciones valorativas necesarias para reflejar su valor razonable en cada momento, registrándose en el epígrafe “Deudores por instrumentos financieros” del estado de situación financiera consolidado si son positivas, y en “Acreedores por instrumentos financieros” si son negativas. Los beneficios o pérdidas de dichas fluctuaciones se registran en el estado de resultados consolidado, salvo en el caso de que el derivado haya sido designado como instrumento de cobertura y ésta sea altamente efectiva, en cuyo caso su registro es el siguiente:

Coberturas del valor razonable

El elemento cubierto se valora por su valor razonable, al igual que el instrumento de cobertura, registrándose las variaciones de valor de ambos en el estado de resultados consolidado, neteando los efectos en el epígrafe de “Variación de valor razonable en instrumentos financieros”.

Coberturas de flujos de efectivo

Los cambios en el valor razonable de los derivados se registran, en la parte en que dichas coberturas son efectivas, en el epígrafe “Ajustes por cambios de valor” del patrimonio neto en el estado de situación financiera adjunto consolidado. Se considera que las coberturas son efectivas o eficientes para aquellos derivados a los que el resultado del test de efectividad sobre las mismas se encuentra entre el 80% y el 125%. La pérdida o ganancia acumulada en dicho epígrafe se traspaasa al estado de resultados consolidado a medida que el subyacente tiene impacto en dicha cuenta por el riesgo cubierto, deduciendo dicho efecto en el mismo epígrafe del estado de resultados consolidado.

La contabilización de coberturas es interrumpida cuando el instrumento de cobertura vence, o es vendido, finalizado o ejercido, o deja de cumplir los criterios para la contabilización de coberturas. En ese momento, cualquier beneficio o pérdida acumulada correspondiente al instrumento de cobertura que haya sido registrado en el patrimonio neto se mantiene dentro del patrimonio neto hasta que se produzca la operación prevista. Cuando no se espera que se produzca la operación que está siendo objeto de cobertura, los beneficios o pérdidas acumulados netos reconocidos en el patrimonio neto se transfieren a los resultados netos del período.

Los derivados implícitos en otros instrumentos financieros o en otros contratos principales se consideran derivados separados cuando sus riesgos y características no están estrechamente relacionados con los de los contratos principales y cuando dichos contratos principales no se registran a su valor razonable con beneficios o pérdidas no realizados presentados en el estado de resultados.

El valor razonable de los diferentes instrumentos financieros derivados se calcula mediante los siguientes procedimientos:

- Para los derivados cuyo subyacente cotiza en un mercado organizado, la valoración se basa en el análisis VaR o “Value at Risk”, que determina el valor esperado del activo, considerando su exposición al riesgo para un cierto nivel de confianza, en función de la situación del mercado, de las características del activo y de la pérdida potencial que resulta bajo un escenario de escasa probabilidad de ocurrencia. El análisis se basa en aplicar una distribución normal a la evolución diaria del precio del activo y utilizar la volatilidad esperada requerida en función de las características del mismo para establecer la probabilidad asociada al nivel de confianza requerido. Para el cálculo se toman como base los plazos necesarios para deshacer cada posición sin afectar al mercado. De los valores obtenidos se deducen los gastos financieros pendientes de vencimiento asociados a cada derivado evaluado.
- En el caso de los derivados no negociables en mercados organizados, la valoración se realiza utilizando las técnicas habituales en el mercado financiero, es decir, descontando todos los flujos previstos en el contrato de acuerdo con sus características, tales como el importe del notional y el calendario de cobros y pagos, basándose en las condiciones de mercado, tanto de contado como de futuros, a la fecha de cierre del ejercicio. Concretando más, las permutas de tipo de

interés se valoran usando la curva de tipos cupón cero, determinada a partir de los depósitos y permutas que cotizan en cada momento a través de un proceso de “bootstrapping”, y obteniendo a partir de ella los factores de descuento. En los casos en que los derivados contemplen límites superiores e inferiores (“cap” y “floor”) o combinaciones de los mismos, en ocasiones ligados a cumplimientos especiales, los tipos de interés utilizados son los mismos que en las permutas de tipos de interés, si bien para dar entrada al componente de aleatoriedad en el ejercicio de las opciones, se utiliza, como es habitual en el mercado financiero, la metodología de Black-Scholes.

3.16. Reconocimiento de ingresos

Los ingresos se reconocen en la medida en que los beneficios económicos asociados a la transacción fluyen al Grupo. Se calculan al valor razonable de la contraprestación recibida o por recibir y representan los importes a cobrar por los bienes y servicios prestados en el marco ordinario de la actividad, menos descuentos, IVA y otros impuestos relacionados con las ventas.

Las ventas de bienes se reconocen cuando se han transferido sustancialmente todos los riesgos y ventajas derivados de la propiedad.

Los ingresos ordinarios asociados a la prestación de servicios se reconocen igualmente considerando el grado de realización de la prestación a la fecha de balance, siempre y cuando el resultado de la transacción pueda ser estimado con fiabilidad.

En una relación de comisión, cuando se actúa como comisionista, existen entradas brutas de beneficios económicos por importes recibidos por cuenta del prestador del servicio principal, dichas entradas no suponen aumentos en el patrimonio neto de la empresa por lo que no se consideran ingresos; únicamente se registran como ingresos los importes de las comisiones.

Los ingresos por intereses se devengan siguiendo un criterio financiero temporal, en función del principal pendiente de pago y el tipo de interés efectivo aplicable, que es el tipo que descuenta exactamente los futuros recibos en efectivo estimados a lo largo de la vida prevista del activo financiero del importe en libros neto de dicho activo.

Los ingresos por dividendos procedentes de inversiones se reconocen cuando los derechos de los accionistas a recibir el pago han sido establecidos.

A continuación se detallan algunas particularidades existentes en el reconocimiento de ingresos de algunas actividades desarrolladas por el Grupo.

3.16.01. Actividad de Construcción

En la actividad de Construcción del Grupo los resultados se reconocen con el criterio del grado de avance, determinado a través de la medición de la obra ejecutada.

En el sector de la construcción los ingresos y los costes previstos de las obras pueden sufrir modificaciones durante el período de ejecución, que son de difícil anticipación y cuantificación objetiva. En este sentido, la producción de cada ejercicio se determina por la valoración a precio de certificación de las unidades de obra ejecutadas durante el período que, por encontrarse amparadas en el contrato firmado con la propiedad o en adicionales o modificados al mismo ya aprobados, no presentan dudas en cuanto a su certificación. Adicionalmente, se incluye como producción la valoración a precio de certificación de otras unidades de obra, ya ejecutadas, para las que la Dirección de las sociedades consolidadas estima que existe certeza razonable en cuanto a su recuperación.

En el caso de que el importe de la producción a origen, valorada a precio de certificación, de cada una de las obras sea mayor que el importe certificado hasta la fecha del estado de situación financiera, la diferencia entre ambos importes se recoge dentro del epígrafe “Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar” en el activo del estado de situación financiera consolidado. Si el importe de la producción a origen fuese menor que el importe de las certificaciones emitidas, la diferencia se recoge como “Anticipos de clientes”, dentro del epígrafe de “Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar” del pasivo del estado de situación financiera consolidado.

Cuentas Anuales del Grupo Consolidado

En cuanto a la amortización de maquinaria u otros activos inmovilizados que se adquieren para una obra específica, la amortización de la misma se realiza en el período estimado de la obra y en función del patrón de consumo de la misma. Las instalaciones fijas se amortizan de forma lineal durante el período de ejecución de la obra. El resto de activos se amortizan según los criterios generales indicados en la memoria.

Los intereses de demora originados por retrasos en el cobro de las certificaciones se reconocen como ingresos cuando se cobran.

3.16.02. Actividades de Servicios Industriales, Medioambientales y Otros

Las sociedades del Grupo siguen el procedimiento de reconocer en cada ejercicio como resultado de sus servicios, la diferencia entre la producción (valor a precio de venta del servicio prestado durante dicho período, que se encuentra amparada por el contrato principal firmado con el cliente o en modificaciones o adicionales al mismo aprobados por éste, y aquellos servicios, que aún no estando aprobados, en los que existe certeza razonable en cuanto a su recuperación) y los costes incurridos durante el ejercicio.

Las revisiones de precios reconocidas en el contrato inicial firmado con el cliente se reconocen como ingreso en el momento de su devengo, independientemente de que éstos hayan sido aprobados anualmente por el mismo.

Los intereses de demora se registran como ingresos financieros en el momento de su aprobación definitiva o cobro.

3.17. Reconocimiento de gastos

Los gastos se reconocen en el estado de resultados consolidado cuando tiene lugar una disminución en los beneficios económicos futuros relacionados con una reducción de un activo, o un incremento de un pasivo, que se puede medir de forma fiable. Esto implica que el registro de un gasto tiene lugar de forma simultánea al registro del incremento del pasivo o la reducción del activo.

Además, se reconoce un gasto de forma inmediata en el estado de resultados consolidado cuando un desembolso no genera beneficios económicos futuros o cuando no cumple los requisitos necesarios para su registro como activo.

Asimismo se reconoce un gasto cuando se incurre en un pasivo y no se registra activo alguno, como puede ser un pasivo por una garantía.

En el caso particular de los gastos asociados a ingresos por comisiones donde el comisionista no tiene riesgos de inventario, como puede ser el caso de ciertas compañías de servicios logísticos dentro del Grupo, el coste de la venta o prestación de servicio asociado no constituye un gasto para la empresa (comisionista) puesto que ésta no asume riesgos inherentes al mismo. En estos casos, tal como se expone en el capítulo de ingresos, la venta o prestación de servicios se registra por el importe neto de la comisión.

3.18. Compensaciones de saldos

Sólo se compensan entre sí, y se presentan en el estado de situación financiera consolidado por su importe neto, los saldos deudores y acreedores con origen en transacciones que, contractualmente o por imperativo de una norma legal, contemplan la posibilidad de compensación y se tiene la intención de liquidarlos por su importe neto o de realizar el activo y proceder al pago del pasivo de forma simultánea.

3.19. Impuesto sobre Sociedades

El gasto por Impuesto sobre Sociedades representa la suma de la carga fiscal a pagar en el ejercicio más la variación de los activos y pasivos por impuestos diferidos.

El gasto por Impuesto sobre Sociedades del ejercicio se calcula mediante la suma del impuesto corriente que resulta de la aplicación del tipo de gravamen sobre la base imponible del ejercicio y después de aplicar las deducciones que fiscalmente son admisibles, más la variación de los activos y pasivos por impuestos diferidos.

Los activos y pasivos por impuestos diferidos incluyen las diferencias temporarias que se identifican como aquellos importes que se prevén pagaderos o recuperables por las diferencias entre los importes en libros de los activos y pasivos y su valor fiscal, así como las bases imponibles negativas pendientes de compensación y los créditos por deducciones fiscales no aplicadas fiscalmente. Dichos importes se registran aplicando a la diferencia temporal o crédito que corresponda el tipo de gravamen al que se espera recuperarlos o liquidarlos.

Se reconocen pasivos por impuestos diferidos para todas las diferencias temporarias imponibles, salvo si la diferencia temporal se deriva del reconocimiento inicial del fondo de comercio, o del reconocimiento inicial (salvo en una combinación de negocios) de otros activos y pasivos en una operación que no afecta ni al resultado fiscal ni al resultado contable.

Por su parte, los activos por impuestos diferidos, identificados con diferencias temporarias sólo se reconocen en el caso de que se considere probable que las entidades consolidadas van a tener en el futuro suficientes ganancias fiscales contra las que poder hacerlos efectivos y no procedan del reconocimiento inicial (salvo en una combinación de negocios) de otros activos y pasivos en una operación que no afecta ni al resultado fiscal ni al resultado contable. El resto de activos por impuestos diferidos (bases imponibles negativas y deducciones pendientes de compensar) solamente se reconocen en el caso de que se considere probable que las entidades consolidadas vayan a tener en el futuro suficientes ganancias fiscales contra las que poder hacerlos efectivos.

Con ocasión de cada cierre contable, se revisan los impuestos diferidos registrados (tanto activos como pasivos) con objeto de comprobar que se mantienen vigentes, efectuándose las oportunas correcciones a los mismos de acuerdo con los resultados de los análisis realizados.

Las sociedades españolas en las que la Sociedad Dominante posee más del 75% de su capital tributan en régimen de consolidación fiscal de acuerdo con las normas al respecto en la legislación vigente, formando el Grupo Fiscal 30/99.

3.20. Beneficios por acción

El beneficio básico por acción se calcula como el cociente entre el beneficio neto del período atribuible a la Sociedad Dominante y el número medio ponderado de acciones ordinarias en circulación durante dicho período, sin incluir el número medio de acciones de la Sociedad Dominante en cartera de las sociedades del Grupo (véase Nota 31.01.).

Por su parte, el beneficio por acción diluido se calcula como el cociente entre el resultado neto del período atribuible a los accionistas ordinarios ajustados por el efecto atribuible a las acciones ordinarias potenciales con efecto dilutivo y el número medio ponderado de acciones ordinarias en circulación durante el período, ajustado por el promedio ponderado de las acciones ordinarias que serían emitidas si se convirtieran todas las acciones ordinarias potenciales en acciones ordinarias de la Sociedad Dominante. A estos efectos se considera que la conversión tiene lugar al comienzo del período o en el momento de la emisión de las acciones ordinarias potenciales, si éstas se hubiesen puesto en circulación durante el propio período.

A 31 de diciembre de 2010 y 2009 el beneficio básico por acción coincide con el diluido por no darse estas circunstancias ya que la ampliación de capital prevista por la OPA sobre Hochtief A.G. no ha sido necesario realizarla (véase Nota 10).

3.21. Transacciones en moneda extranjera

La moneda funcional del Grupo es el euro. Consecuentemente, las operaciones en otras divisas distintas del euro se consideran denominadas en "moneda extranjera" y se registran según los tipos de cambio vigentes en las fechas de las operaciones.

Las transacciones en moneda extranjera se registran en el momento de su reconocimiento inicial, utilizando la moneda funcional, aplicando el tipo de cambio vigente en la fecha de la transacción entre la moneda funcional y la extranjera.

Cuentas Anuales del Grupo Consolidado

En la fecha de cada estado de situación financiera, los activos y pasivos monetarios en moneda extranjera, se convierten según los tipos vigentes en la fecha de cierre. Las partidas no monetarias en moneda extranjera medidas en términos de coste histórico se convierten al tipo de cambio de la fecha de la transacción.

Las diferencias de cambio de las partidas monetarias que surjan tanto al liquidarlas, como al convertirlas al tipo de cambio de cierre, se reconocen en los resultados del año, excepto aquéllas que formen parte de la inversión de un negocio en el extranjero, que se reconocen directamente en el patrimonio neto de impuestos hasta el momento de su enajenación.

En algunas ocasiones, con el fin de cubrir su exposición a ciertos riesgos de cambio, el Grupo formaliza contratos y opciones a plazo de moneda extranjera (véase Nota 21 sobre los detalles de las políticas contables del Grupo con respecto a dichos instrumentos financieros derivados).

En la consolidación, los activos y pasivos de las operaciones en países con moneda diferente al euro, se convierten según los tipos de cambio vigentes en la fecha del estado de situación financiera. Las partidas de ingresos y gastos se convierten según los tipos de cambio medios del período, a menos que éstos fluctúen de forma significativa. Las diferencias de cambio que surjan, en su caso, se clasifican como patrimonio neto. Dichas diferencias de conversión se reconocen como ingresos o gastos en el período en que se realiza o enajena la inversión.

Los ajustes del fondo de comercio y el valor razonable generados en la adquisición de una entidad con moneda funcional distinta del euro, se consideran activos y pasivos de dicha entidad y se convierten según el tipo vigente al cierre.

3.22. Entidades y sucursales radicadas en países con altas tasas de inflación

Ninguna de las monedas funcionales de las entidades consolidadas y asociadas, radicadas en el extranjero, corresponde a economías consideradas altamente inflacionarias según los criterios establecidos al respecto por las Normas Internacionales de Información Financiera. Consecuentemente, al cierre contable de los ejercicios 2010 y 2009 no ha sido preciso ajustar los estados financieros de ninguna entidad consolidada o asociada para corregirlos de los efectos de la inflación.

3.23. Estado de flujos de efectivo consolidados

En los estados de flujos de efectivo consolidados, las expresiones indicadas se utilizan en los siguientes sentidos:

Flujos de efectivo: entradas y salidas de dinero en efectivo y de sus equivalentes; entendiéndose por éstos las inversiones a corto plazo de gran liquidez y bajo riesgo de alteraciones en su valor.

Actividades de explotación: actividades típicas del Grupo, así como otras actividades que no pueden ser calificadas como de inversión o de financiación.

Actividades de inversión: las de adquisición, enajenación o disposición por otros medios de activos no corrientes y otras inversiones no incluidas en el efectivo y sus equivalentes.

Actividades de financiación: actividades que producen cambios en el tamaño y composición del patrimonio neto y de los pasivos que no forman parte de las actividades de explotación.

Dada la diversidad de negocios y actividades que lo integran, el Grupo ha optado por calcular el estado de flujos de efectivo por el método indirecto.

El desglose del epígrafe "Otros ajustes al resultado (netos)" del estado de flujos de efectivo es el siguiente:

	2010	2009
<i>Miles de euros</i>		
Dividendos	(245.701)	(206.101)
Gastos financieros	808.463	660.999
Ingresos financieros	(246.866)	(171.627)
Resultado enajenaciones	(583.253)	(4.295)
Resultado sociedades por el método de participación	(222.216)	(212.680)
Otros efectos	82.817	(23.327)
Total	(406.756)	42.969

Asimismo, en la elaboración del estado de flujos de efectivo correspondiente al ejercicio 2009 se incluyó como flujos de efectivo por pago de inversiones el importe correspondiente a la novación del “equity swap” de Iberdrola por un importe de 2.315.918 miles de euros. Paralelamente, el mismo importe se recogió en el epígrafe “devolución y amortización” como flujo de efectivo de las actividades de financiación del ejercicio 2009. Dicho criterio se realizó con objeto de facilitar la información necesaria relativa al acuerdo de novación del mencionado “equity swap” realizado en el ejercicio 2009.

3.24. Entrada en vigor de nuevas normas contables

Durante el ejercicio anual 2010 han entrado en vigor las siguientes normas e interpretaciones de aplicación obligatoria en el ejercicio 2010, ya adoptadas por la Unión Europea, que, en caso de resultar de aplicación, han sido utilizadas por el Grupo en la elaboración de los estados financieros consolidados:

(1) “Normas” e “Interpretaciones de Normas” de aplicación obligatoria en el ejercicio de 2010, ya adoptadas por la Unión Europea:

Normas y modificaciones de normas:		Aplicación obligatoria ejercicios iniciados a partir de:
Modificación de NIC 27	Estados financieros consolidados y separados	1 de julio de 2009
Revisión de NIIF 3	Combinaciones de negocios	1 de julio de 2009
Modificación de NIC 39	Elementos designables como partidas cubiertas	1 de julio de 2009
Mejoras NIIF 2009	Mejora de las Normas Internacionales de Información Financiera	1 de enero de 2010
Modificación de NIIF 2	Pagos basados en acciones dentro del Grupo	1 de enero de 2010

Interpretaciones de normas:		Aplicación obligatoria ejercicios iniciados a partir de:
CINIIF 12	Acuerdos de concesión de servicios	29 de marzo de 2009
CINIIF 16	Coberturas de inversiones netas en el extranjero	1 de julio de 2009
CINIIF 15	Acuerdos para la construcción de inmuebles	1 de enero de 2010
CINIIF 17	Distribución de activos no monetarios a accionistas	1 de noviembre de 2009
CINIIF 18	Transferencia de activos de clientes	1 de noviembre de 2009

Cuentas Anuales del Grupo Consolidado

A continuación se realiza una breve reseña de las mismas:

CINIIF 12 – “Acuerdo de concesión de servicios” (de aplicación inicialmente prevista para los ejercicios empezados a partir del 1 de enero de 2008). Esta interpretación fue emitida con fecha 30 de noviembre de 2006 y adoptada por la Unión Europea con fecha 26 de marzo de 2009, siendo de obligada aplicación para los ejercicios anuales empezados con posterioridad al 29 de marzo de 2009.

Esta interpretación con entrada en vigor para el Grupo en el ejercicio iniciado el 1 de enero de 2010, especifica la forma de contabilizar que debe llevar a cabo el operador privado, en los acuerdos de concesión de servicios públicos y regula el tratamiento contable de los acuerdos público-privados de contratos de concesión de servicios por parte de la concesionaria. Establece diferentes métodos de contabilización (el Modelo del Intangible, el Modelo del Activo Financiero y el Mixto), en función de los acuerdos alcanzados entre la Concesionaria y el Concedente y la transferencia del riesgo de demanda de la concesión.

Así, cuando los flujos de efectivo del operador estén garantizados por la concedente (en cuyo caso ésta asume el riesgo de demanda), el operador reconocerá un activo financiero por el derecho contractual a recibir efectivo u otro activo financiero de otra entidad. Si por el contrario, la concedente otorga al operador un derecho a cobrar a los usuarios del servicio público, los ingresos están condicionados por el uso (el operador asume el riesgo de demanda) y en este caso, reconocerá un activo intangible por la licencia que obtiene de operación. También se puede producir el caso cuando ambas partes comparten el riesgo de demanda, de que el operador contabilice la contraprestación en parte como activo financiero y en parte como activo intangible (dando lugar a un modelo mixto o bifurcado).

Con fecha 1 de enero de 2010, el Grupo ha aplicado esta interpretación de forma retrospectiva, reexpresando los estados financieros del ejercicio 2009 a efectos comparativos en estos estados financieros resumidos, por lo que estos difieren de los incluidos en las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2009. De igual forma se ha procedido a reexpresar la comparativa incluida en las notas adjuntas, presentado, igualmente, conforme a lo requerido en la NIC 1 el balance de situación al inicio del periodo comparativo (1 de enero de 2009).

El impacto de la aplicación de la CINIIF 12 y la aplicación voluntaria del método de participación NIC 31 en Patrimonio Neto a 31 de diciembre de 2009, es de una disminución de 82.247 en el patrimonio neto que incluyen resultado negativo neto de 5.343 miles de euros. La mayor parte del impacto en el patrimonio neto (disminución de 75.429 miles de euros) corresponde al efecto en Abertis Infraestructuras, S.A., sociedad consolidada por el método de la participación.

NIC 27 (revisada en enero 2008 y adoptada el 12 de junio de 2009) – **“Estados financieros consolidados y separados”** (de obligada aplicación para los ejercicios empezados a partir del 1 de julio de 2009). La norma revisada exige que los efectos de todas las transacciones con intereses minoritarios se contabilicen en el patrimonio neto siempre que no haya cambios en el control, de forma que estas operaciones ya no tengan efecto en el fondo de comercio ni tampoco resulten en una pérdida o ganancia. La modificación también recoge el tratamiento contable a aplicar cuando se pierde el control. La participación minoritaria que se mantenga se deberá volver a valorar a su valor razonable, registrándose el efecto en la cuenta de resultados.

NIIF 3 (revisada en enero 2008 y adoptada el 12 de junio de 2009) – **“Combinaciones de negocios”** (de obligada aplicación para los ejercicios empezados a partir del 1 de julio de 2009). Se mantiene el método de adquisición para las combinaciones de negocios, si bien incluye modificaciones significativas tales como:

En el caso de adquisiciones por etapas, en el momento de obtener el control, el valor razonable de los activos y pasivos del negocio adquirido deberá ser determinado incluyendo la porción ya ostentada. Las diferencias que resulten con los activos y pasivos previamente reconocidos deberán reconocerse en la cuenta de pérdidas y ganancias.

Todos los pagos de la compra se reconocen a su valor razonable a la fecha de adquisición, y los pagos contingentes que se clasifiquen como pasivo, se valoran a cada fecha de cierre por su valor razonable, registrando los cambios en la cuenta de pérdidas y ganancias.

Introduce la opción de política contable aplicable a la combinación de negocios, consistente en valorar los intereses minoritarios a su valor razonable o por el importe proporcional de los activos y pasivos netos de la adquirida.

Los costes de transacción se llevan a gastos (actualmente se permite su activación como mayor valor de adquisición).

CINIIF 16 – “Coberturas de una inversión neta en una operación en el extranjero” (vigente desde el 1 de octubre de 2008, si bien finalmente aplicable para los ejercicios empezados a partir del 1 de julio de 2009). Aclara el tratamiento contable a aplicar respecto a la cobertura de una inversión neta.

A excepción de lo indicado anteriormente con la aplicación de la CINIIF 12, la aplicación del resto de normas que han entrado en vigor en el ejercicio 2010 no ha tenido un impacto significativo en los estados financieros.

(2) “Normas” e “Interpretaciones de Normas” no vigentes a la fecha de formulación de los estados financieros semestrales resumidos consolidados:

A la fecha de aprobación de estas cuentas anuales, las siguientes normas e interpretaciones habían sido publicadas por el IASB pero no habían entrado aún en vigor, bien porque su fecha de efectividad es posterior a la fecha de los estados financieros resumidos consolidados, o bien porque no han sido aún adoptadas por la Unión Europea:

Normas y modificaciones de normas:		Aplicación obligatoria ejercicios iniciados a partir de:
Aprobadas por la UE:		
Modificación de NIC 32	Instrumentos financieros: Presentación-Clasificación de derechos sobre acciones	1 de febrero de 2010
Revisión NIC 24	Información a revelar sobre partes relacionadas	1 de enero de 2011
Pendientes de aprobación por la UE:		
NIIF 9	Instrumentos financieros: Clasificación y valoración	1 de enero de 2013
Mejoras NIIF 2010	Mejora de las Normas Internacionales de Información Financiera	Principalmente 1 de enero de 2011
Modificación de NIIF7	Instrumentos financieros: Desgloses-Transferencias de activos financieros	1 de julio de 2011
Modificación de NIC12	Impuesto sobre las ganancias-impuestos diferidos relacionados con propiedades inmobiliarias	1 de enero de 2012

Interpretaciones de normas:		Aplicación obligatoria ejercicios iniciados a partir de:
Aprobadas para su uso por la UE:		
Modificación CINIIF 14	Anticipos de pagos mínimos obligatorios	1 de enero de 2011
CINIIF 19	Cancelación de pasivos financieros con instrumentos de patrimonio	1 de julio de 2010

NIC 32 revisión “Instrumentos financieros: Presentación”.- Modifica el tratamiento contable de los derechos, opciones y warrants denominados en una moneda distinta a la funcional.

NIC 24 revisión “Información a revelar sobre partes vinculadas”.- Modifica la definición de parte vinculada y reduce los requisitos de información para las entidades vinculadas únicamente porque están bajo control, control común o bajo influencia significativa del Gobierno.

NIIF 9.- “Instrumentos financieros: Clasificación y valoración”.- Sustituye a los requisitos de clasificación y valoración de NIC 39.

Cuentas Anuales del Grupo Consolidado

NIF 7 revisión "Instrumentos financieros: Desgloses-Transferencias de activos financieros" Amplía y refuerza los desgloses sobre transferencias de activos financieros.

NIC 12 revisión "Impuesto sobre las ganancias- Impuestos diferidos relacionados con las propiedades inmobiliarias" Sobre el calculo de impuestos diferidos relacionados con propiedades inmobiliarias según el modelo de valor razonable de NIC 40.

En relación con las anteriores no vigentes a la fecha de formulación no se espera que su entrada en vigor, supongan un impacto significativo en el Grupo.

No existe ningún principio contable o criterio de valoración que, teniendo un efecto significativo en los estados financieros resumidos consolidados, se haya dejado de aplicar en su elaboración.

4. Inmovilizado intangible

4.01. Fondo de comercio

El detalle por divisiones del movimiento habido durante los ejercicios 2010 y 2009 en el fondo de comercio es el siguiente:

División	Saldo a 31/12/2009	Variación método consolidación	Adiciones	Retiros y asignaciones	Deterioros	Diferencias conversión	Saldo a 31/12/2010
Miles de euros							
Sociedad Dominante	780.939	-	-	-	-	-	780.939
Construcción	142.971	-	23.527	(778)	(126)	10.174	175.768
Servicios Industriales	57.126	1.622	12.090	(6.104)	-	-	64.734
Medio Ambiente	127.383	(115)	767	(69)	-	(33)	127.933
Total	1.108.419	1.507	36.384	(6.951)	(126)	10.141	1.149.374

División	Saldo a 01/01/2009	Variación método consolidación	Adiciones	Retiros y asignaciones	Deterioros	Diferencias conversión	Saldo a 31/12/2009
Miles de euros							
Sociedad Dominante	780.939	-	-	-	-	-	780.939
Construcción	55.129	-	100.764	(12.439)	-	(483)	142.971
Servicios Industriales	52.484	-	4.728	(86)	-	-	57.126
Medio Ambiente	206.104	(74.854)	3.861	(7.305)	(238)	(185)	127.383
Total	1.094.656	(74.854)	109.353	(19.830)	(238)	(668)	1.108.419

En 2010 las adiciones más importantes corresponden a la división de Construcción por 23.527 miles de euros por el recálculo de los fondos de comercio, de acuerdo con el plazo de 12 meses recogido en la NIIF 3, originados en el 2009 por las adquisiciones de Pol-Aqua, John P. Picone, Inc. y Pulice Construction, Inc. (véase Nota 2.02.f).

La variación en el método de consolidación corresponde en el ejercicio 2009 a la consideración de las actividades relacionadas con los servicios portuarios y logísticos como actividad interrumpida.

En el caso de los fondos de comercio, el Grupo ACS, de forma anual, compara el valor contable de la sociedad o unidad generadora de caja con el valor en uso obtenido mediante el método de valoración de descuentos de flujo de caja.

El Fondo de Comercio más relevante corresponde al surgido de la fusión con Grupo Dragados en 2003 por 780.939 miles de euros, referido al exceso de valor pagado sobre el valor de los activos en la fecha de adquisición y que se encuentra asignado principalmente a las unidades generadoras de efectivo del área de Construcción y Servicios Industriales. Tanto en el ejercicio 2009 como en el ejercicio 2010, el Grupo ACS ha evaluado la recuperabilidad del mismo.

Para la elaboración del test de deterioro del fondo de comercio de Grupo Dragados para los negocios operativos, excluidos concesiones, se utilizó una valoración a través del método de descuento de flujos de caja, con proyecciones internas de cada una de las unidades de negocio, para el período 2011-2015 aplicando luego unas tasas de crecimiento a perpetuidad de entre el 0% y el 1% para las diferentes divisiones del grupo. La tasa de descuento utilizada (coste medio ponderado del capital o WACC) han sido del 9,7% para Construcción, 5,6% para Medio Ambiente y 12,9% para Servicios Industriales. Los negocios concesionales se han valorado a múltiplos de mercado.

El resultado conjunto de la valoración por descuento de flujos de caja de los negocios operativos y la valoración de los negocios concesionales excede de forma muy significativa al valor en libros más el fondo de comercio del Grupo Dragados. Asimismo, se ha comparado dicho valor con las valoraciones de analistas mediante la suma de partes y el valor del Grupo ACS en el mercado, no viéndose indicios del deterioro del mismo en ninguno de los casos analizados.

El resto de los fondos de comercio, excluido el originado por la fusión entre ACS y Grupo Dragados, están muy atomizados. Así, en el caso de Industrial, el total del Fondo de Comercio en balance asciende a 64.733 miles de euros, que corresponde a 20 sociedades de esta área de actividad, siendo el más significativo el relativo a la adquisición de SICE por 11.709 miles de euros.

En el área de Medio Ambiente, el importe total asciende a 127.934 millones de euros, correspondiente a 44 sociedades diferentes, siendo el mayor de ellos el relativo a la compra de la parte correspondiente a los minoritarios de Tecmed, hoy en día integrada en Urbaser, por un importe de 38.215 miles de euros.

En el área de Construcción el importe total asciende a 175.768 miles de euros, siendo los más relevantes los relacionados con las adquisiciones del ejercicio 2009 (Véase Nota 2.02 f), así como el correspondiente a la sociedad Schiavone adquirida en el 2008 cuyo fondo de comercio asciende a 44.637 miles de euros.

En estas áreas, los tests de deterioro calculados se basan en hipótesis similares a las que se han descrito para cada área de actividad o el caso del Fondo de Comercio de Grupo Dragados, teniendo en cuenta las matizaciones necesarias en función de las peculiaridades, mercados geográficos y circunstancias concretas de las sociedades afectadas.

De acuerdo con las estimaciones y proyecciones de las que disponen los Administradores del Grupo y de cada una de las sociedades afectadas, las previsiones de los flujos de caja atribuibles a estas unidades generadoras de efectivo o grupos de ellas a las que se encuentran asignados los distintos fondos de comercio, permiten recuperar el valor neto de cada uno de los fondos de comercio registrados a 31 de diciembre de 2010 y 2009. En los ejercicios 2010 y 2009 no se han registrado deterioros relevantes de los Fondos de Comercio.

Cuentas Anuales del Grupo Consolidado

4.02. Otro inmovilizado intangible

El movimiento habido en este capítulo del estado de situación financiera consolidado en los ejercicios 2010 y 2009 ha sido el siguiente:

	Desarrollo	Aplicaciones informáticas	Concesiones	Resto de inmovilizado intangible	Total otro inmovilizado intangible	Amortización acumulada	Deterioro de valor	Total Otro Inmovilizado Intangible Neto
Miles de euros								
Saldo a 1 de enero de 2009	6.989	47.658	181.414	313.030	549.091	(91.166)	(80)	457.845
Variaciones en el perímetro	-	(15.334)	(103.428)	114.259	(4.503)	6.955	-	2.452
Entradas o dotaciones	2.017	4.403	32.645	116.158	155.223	(20.412)	17	134.828
Salidas, bajas o reducciones	(187)	(2.363)	(33.482)	(2.490)	(38.522)	6.920	3	(31.599)
Diferencias de conversión	(1)	89	(10)	(53)	25	(43)	-	(18)
Trasposos de / a otros activos	2.067	148	(1.578)	5.630	6.267	(2.824)	10	3.453
Saldo a 31 de diciembre de 2009	10.885	34.601	75.561	546.534	667.581	(100.570)	(50)	566.961
Variaciones en el perímetro	-	20	2	793	815	(770)	-	45
Entradas o dotaciones	95	3.018	73.982	40.074	117.169	(22.366)	(19.252)	75.551
Salidas, bajas o reducciones	(279)	(1.551)	(2)	(99.004)	(100.836)	2.129	2.277	(96.430)
Diferencias de conversión	-	90	-	5.973	6.063	(78)	(324)	5.661
Trasposos de / a otros activos	(2.505)	351	5.485	(90.384)	(87.053)	7.242	(7.619)	(87.430)
Saldo a 31 de diciembre de 2010	8.196	36.529	155.028	403.986	603.739	(114.413)	(24.968)	464.358

En el ejercicio 2010 no se han producido cambios dentro del inmovilizado intangible como consecuencia de variaciones significativas en el perímetro. Las variaciones en el perímetro de 2009 correspondieron principalmente a la consideración de la actividad relacionada con los servicios portuarios y logísticos como actividad interrumpida y a las asignaciones a activos intangibles en relación con las adquisiciones de las sociedades Pol-Aqua, Pulice Construction, Inc. y John P. Picone, Inc. que supusieron 98.222 miles de euros incluidos en el epígrafe "Resto de inmovilizado intangible" y que en el ejercicio 2010 se ha reasignado definitivamente (véase Nota 2.02.f.). Las combinaciones de negocios se han centrado en negocios caracterizados por la existencia, entre otros, de una cartera significativa de contratos de contratos en curso, muchos de los cuales vencen en el corto-medio plazo y están sujetos a renovaciones (en ocasiones tácitas) periódicas, estableciéndose de este modo una relación recurrente en el tiempo con sus clientes más significativos. En estos casos, el Grupo ACS considera que, de acuerdo con la NIIF 3, parte de la plusvalía pagada debe asignarse a dichos contratos y, en general, a las relaciones contractuales con clientes. La valoración de la cartera de contratos firmados a la fecha de adquisición y de las relaciones contractuales con clientes, toma como referencia los márgenes previstos (EBITDA) después de impuestos, las provisiones de CAPEX y el período contractual firmado. Dicha valoración da lugar a la generación de un activo intangible, el cual habrá de amortizarse en el período contractual remanente y en el período en el que se estima que se mantendrá dicha relación contractual -que suele limitarse a 10 años-, proporcionalmente a los flujos de caja estimados.

Los activos intangibles, identificados anteriormente, corresponden en su totalidad a la valoración de la cartera de contratos firmados a la fecha de adquisición y a las relaciones contractuales con determinados clientes-clave de las sociedades adquiridas. Su amortización se realiza en el período estimado en que éstos generarán los flujos de efectivo para la sociedad, de manera lineal.

Durante el ejercicio 2010 se realizaron inversiones por 117.936 miles de euros, de los cuales 117.169 miles de euros proceden de las adquisiciones individuales y 767 miles de euros de las realizadas mediante combinaciones de negocios. Destacan las adquisiciones correspondientes a la activación del proyecto concesional de la planta de tratamiento de RSU de Marsella (EVERE) por 66.822 miles de euros y con fecha finalización en 2030.

Las inversiones del ejercicio 2009 ascendieron a 272.384 miles de euros, de los cuales 155.223 miles de euros proceden de las adquisiciones individuales y 117.161 miles de euros de las realizadas mediante combinaciones de negocios.

Las salidas, bajas o reducciones corresponden principalmente al recalcu de las asignaciones de los fondos de comercio, originados por las adquisiciones en el 2009, disminuyendo dichas asignaciones en Pulice por (46.901) miles de euros y Picone por (23.873) miles de euros.

En el ejercicio 2010 los traspasos netos a otros activos ascienden a 87.430 miles de euros correspondiendo principalmente a "Resto de inmovilizado intangible". En Servicios Industriales corresponden a la clasificación como activos mantenidos para la venta de las energías renovables (centrales termosolares y parques eólicos) así como a determinadas líneas de transmisión en Brasil por 87.474 miles de euros.

El importe de los activos intangibles en explotación totalmente amortizados a 31 de diciembre de 2010 asciende a 32.558 miles de euros (35.621 miles de euros a 31 de diciembre de 2009), no existiendo elementos significativos temporalmente fuera de uso tanto a 31 de diciembre de 2010 como a 31 de diciembre de 2009.

Durante el ejercicio 2010 se produjeron pérdidas de valor de elementos clasificados como "Otros activos intangibles" por 19.268 miles de euros correspondientes a la división de Construcción, mientras que en el ejercicio 2009 no se produjeron pérdidas significativas por este concepto. No se han revertido pérdidas de valor en las cuentas de resultados de 2010 y 2009.

No existen gastos de desarrollo significativos que se hayan imputado como gastos en el estado de resultados consolidado de los ejercicios 2010 y 2009.

No existen restricciones a la titularidad sobre los activos intangibles en los ejercicios 2010 y 2009.

A 31 de diciembre de 2010 y 2009 los activos con vida útil indefinida diferentes de aquéllos presentados como Fondo de Comercio no son significativos.

5. Inmovilizado material

El movimiento habido en este capítulo del estado de situación financiera consolidado en los ejercicios 2010 y 2009 ha sido el siguiente:

Miles de euros	Terrenos y Construcciones	Instalaciones técnicas y maquinaria	Otro inmovilizado	Anticipos e inmovilizaciones en curso	Total Inmovilizado Material	Amortización acumulada	Deterioro de valor	Total Inmovilizado Material Neto
Saldo a 1 de enero de 2009	558.844	1.312.303	734.024	193.179	2.798.350	(1.324.830)	(5.514)	1.468.006
Variaciones en el perímetro	(162.211)	(156.003)	(75.947)	(25.165)	(419.326)	148.188	80	(271.058)
Entradas o dotaciones	56.043	94.806	65.175	61.081	277.105	(191.884)	(12.910)	72.311
Salidas, bajas o reducciones	(12.069)	(54.612)	(33.736)	(10.423)	(110.840)	89.738	79	(21.023)
Diferencias de conversión	468	3.437	1.622	(652)	4.875	(2.748)	(102)	2.025
Traspasos de / a otros activos	76.512	8.976	8.057	(110.059)	(16.514)	5.302	-	(11.212)
Saldo a 31 de diciembre de 2009	517.587	1.208.907	699.195	107.961	2.533.650	(1.276.234)	(18.367)	1.239.049
Variaciones en el perímetro	5.385	24.207	2.457	6.669	38.718	(577)	(5)	38.136
Entradas o dotaciones	13.627	79.357	108.611	67.685	269.280	(218.395)	(5.364)	45.521
Salidas, bajas o reducciones	(1.568)	(44.414)	(44.070)	(3.483)	(93.535)	42.740	375	(50.420)
Diferencias de conversión	1.558	5.115	5.452	3.142	15.267	(6.324)	14	8.957
Traspasos de / a otros activos	(48.086)	3.637	9.496	(25.400)	(60.353)	(2.279)	(450)	(63.082)
Saldo a 31 de diciembre de 2010	488.503	1.276.809	781.141	156.574	2.703.027	(1.461.069)	(23.797)	1.218.161

Cuentas Anuales del Grupo Consolidado

De los cuales son bienes en arrendamiento financiero los siguientes:

	Terrenos y Construcciones	Instalaciones técnicas y maquinaria	Otro inmovilizado	Total Inmovilizado Material	Amortización acumulada	Total Inmovilizado Material Neto
Miles de euros						
Saldo a 31 de diciembre de 2009	3.143	17.776	34.784	55.703	(12.386)	43.317
Saldo a 31 de diciembre de 2010	3.228	19.153	34.372	56.753	(14.106)	42.647

Durante el ejercicio 2010 no se han producido variaciones significativas en el perímetro. En el 2009 correspondían principalmente a la consideración de la actividad de servicios portuarios y logísticos como actividad interrumpida.

Las adiciones más destacadas en 2010 por divisiones corresponden a Servicios Industriales por 90.892 miles de euros en 2010 (48.279 miles de euros en 2009) entre los que destacan las adquisiciones de nuevos elementos de transporte por 38.704 miles de euros, a Medio Ambiente por 98.241 miles de euros en 2010 (134.220 miles de euros en 2009) destinadas en su mayor parte a adquisiciones y renovación de maquinaria y utillaje en los contratos de servicios urbanos de Prat de Llobregat, Chiclana, Barcelona zona este, Coria del Río, Aranda de Duero y San Martín de la Vega, principalmente, e inmovilizado material en curso en la Planta de tratamiento de aceites en Alfaro (La Rioja), Planta de tratamiento de aceites en Algeciras (Dramar) y construcción del parque de maquinaria en Madrid, y a Construcción por 77.685 miles de euros (79.883 miles de euros en 2009), fundamentalmente compuestas por la adquisición de nueva maquinaria (tuneladoras, bateadoras y plantas de asfalto) y equipamiento para el desarrollo de nuevos proyectos.

Las adiciones más destacadas en 2009 correspondían al área de Medio Ambiente por 134.220 miles de euros destinadas en su mayor parte las construcciones para el parque de maquinaria y para las plantas de tratamiento de residuos sólidos urbanos y vertederos por importe de 47.926 miles de euros. Adicionalmente en esta área, las inversiones en maquinaria y utillaje ascienden a 50.890 miles de euros en 2009 para equipamiento del Vertedero de Las Lomas El Colorado en Chile y servicios urbanos en Palencia, Vila-Seca, Prat de Llobregat, La Laguna y San Sebastián de los Reyes. En "Anticipos e inmovilizaciones en curso" destacan en 2009 diversas plantas de tratamiento de aceites en España y una planta de tratamiento de residuos sólidos urbanos en Reino Unido, por 44.685 miles de euros.

Asimismo, durante los ejercicios 2010 y 2009 se realizaron enajenaciones de activos por un valor neto contable de 50.395 y 21.023 miles de euros.

En 2010 no existen gastos de explotación directamente relacionados con las construcciones en curso del inmovilizado material activado (2.230 miles de euros en 2009).

El importe de los activos materiales en explotación totalmente amortizados asciende a 606.832 miles de euros en 2010 (531.187 miles de euros en 2009).

El Grupo tiene formalizadas pólizas de seguros para cubrir los posibles riesgos a que están sujetos los diversos elementos de su inmovilizado material, así como las posibles reclamaciones que se le puedan presentar por el ejercicio de su actividad, entendiéndose que dichas pólizas cubren de manera suficiente los riesgos a los que están sometidos.

Las indemnizaciones recibidas por siniestros cubiertos por pólizas de seguros registradas en el estado de resultados no han sido significativas ni en 2010 ni en 2009.

El Grupo tiene hipotecados terrenos y edificios con un importe en libros de 75.816 miles de euros (672 miles de euros en 2009) en garantía de líneas de crédito bancarias concedidas al Grupo.

A 31 de diciembre de 2010 el Grupo tiene contabilizado 360.002 miles de euros netos de su amortización correspondientes a inmovilizado material propiedad de las entidades y sucursales del Grupo radicadas en países extranjeros (350.703 miles de euros en 2009).

A 31 de diciembre de 2010, el Grupo tenía formalizados compromisos contractuales para la adquisición en el futuro de inmovilizado material por valor de 25.484 miles de euros, no existiendo a 31 de diciembre de 2009 compromisos contractuales significativos para la adquisición en el futuro de inmovilizado material.

Las pérdidas por deterioro de valor reconocidas en las cuentas de resultados a 31 de diciembre de 2010 ascienden a 2.823 miles de euros correspondientes principalmente a deterioro de maquinaria del área de Construcción (285 miles de euros en 2009). Asimismo, las pérdidas por deterioro de valor que han sido revertidas y reconocidas en el estado de resultados en el mismo periodo ascienden a 55 miles de euros (389 miles de euros en 2009).

6. Inmovilizaciones en proyectos

El saldo del epígrafe “Inmovilizaciones en proyectos”, que figura en el balance consolidado a 31 de diciembre de 2010, recoge los costes incurridos por las sociedades consolidadas por el método de integración global para la construcción de infraestructuras de transporte, servicios y centros de generación de energía cuya explotación constituye el objeto de sus respectivas concesiones. Dichos importes corresponden, tanto a los activos materiales asociados a proyectos financiados mediante la figura de “project finance” como a aquellos de concesiones identificadas como activo intangible o las que se engloban como activo financiero conforme a los criterios indicados en la Nota 3.24 anterior: El Grupo considera más adecuado para una mejor interpretación de su actividad de proyectos de infraestructuras su presentación agrupada, aunque en esta misma nota se desglosan asimismo por tipología de activo (intangible o financiero).

A continuación se presenta el total de inversiones de proyectos del Grupo ACS al 31 de diciembre de 2010 así como el movimiento del ejercicio:

Tipo de Infraestructura	Fecha fin de explotación	Inversión	Amortización acumulada	Valor neto de inmovilizado en proyectos
Miles de euros				
Autopistas / Carreteras	2011-2044	1.093.819	(51.179)	1.042.640
Transporte de energía	2035-2039	416.296	-	416.296
Tratamiento de residuos	2015-2038	571.644	(179.345)	392.299
Plantas Desaladoras	2024	150.797	-	150.797
Comisarías	2024-2032	82.901	-	82.901
Intercambiadores	2026-2050	86.814	(4.468)	82.346
Plantas Fotovoltaicas	2026	46.097	(2.021)	44.076
Gestión de agua	2028-2037	47.363	(5.903)	41.460
Resto otras infraestructuras	-	175.172	(47.701)	127.471
Total		2.670.903	(290.617)	2.380.286

Cuentas Anuales del Grupo Consolidado

El movimiento en los ejercicios 2010 y 2009 de este epígrafe es el siguiente:

	2010			2009		
	Inversión	Amortización acumulada	Valor neto	Inversión	Amortización acumulada	Valor neto
Miles de euros						
Saldo inicial	4.963.554	(461.030)	4.502.524	3.907.560	(337.200)	3.570.360
Variaciones de perímetro	(166.203)	-	(166.203)	(213.079)	5.926	(207.153)
Entradas o dotaciones	1.797.941	(160.077)	1.637.864	1.374.118	(131.186)	1.242.932
Diferencias de conversión	14.355	(1.286)	13.069	54.672	1.921	56.593
Salidas, bajas o reducciones	(42.191)	28.760	(13.431)	(82.750)	3.491	(79.259)
Trasposos	(3.896.553)	303.016	(3.593.537)	(76.967)	(3.982)	(80.949)
Saldo final	2.670.903	(290.617)	2.380.286	4.963.554	(461.030)	4.502.524

El detalle, de acuerdo con su tipología en función de la CINIIF 12, es el siguiente:

Los activos concesionales identificados como intangibles por asumir el Grupo el riesgo de demanda así como el movimiento del ejercicio es el siguiente:

Tipo de Infraestructura	Fecha fin de explotación	Inversión	Amortización acumulada	Valor neto de inmovilizado en proyectos
Miles de euros				
Autopistas / Carreteras	2011-2050	723.792	(51.179)	672.613
Tratamiento de residuos	2015-2038	476.132	(165.376)	310.756
Gestión de agua	2028-2029	41.006	(5.903)	35.103
Intercambiadores	2026	8.666	(4.468)	4.198
Resto otras infraestructuras	-	27.053	(2.961)	24.092
Total		1.276.649	(229.887)	1.046.762

	2010			2009		
	Inversión	Amortización acumulada	Valor neto	Inversión	Amortización acumulada	Valor neto
Miles de euros						
Saldo inicial	901.478	(211.205)	690.273	722.511	(162.450)	560.061
Variaciones de perímetro	-	-	-	118.055	(10.728)	107.327
Entradas o dotaciones	377.027	(33.176)	343.851	42.383	(40.632)	1.751
Diferencias de conversión	566	(492)	74	(3.687)	2.589	(1.098)
Salidas, bajas o reducciones	(22.850)	17.844	(5.006)	(688)	1.256	568
Trasposos	20.428	(2.858)	17.570	22.904	(1.240)	21.664
Saldo final	1.276.649	(229.887)	1.046.762	901.478	(211.205)	690.273

Los activos concesionales identificados como financieros por no asumir el Grupo el riesgo de demanda así como el movimiento del ejercicio es el siguiente:

Tipo de Infraestructura	Fecha fin de explotación	Acuerdo Concesional Derecho de Cobro
Miles de euros		
Transporte de energía	2035-2039	413.031
Autopistas / Carreteras	2034-2044	370.027
Plantas Desaladoras	2024	150.797
Comisaría	2024-2032	82.901
Intercambiadores	2040-2050	78.148
Plantas Fotovoltaicas	2032	603
Resto otras infraestructuras	-	10.219
Total		1.105.726

	2010	2009
Miles de euros		
Saldo inicial	661.156	570.743
Variaciones en el perímetro	(169.468)	(240.964)
Inversión	444.064	289.997
Ingreso Financiero	93.841	41.869
Cobros	(8.059)	(591)
Salidas, bajas o reducciones	(4.365)	(49.686)
Diferencias de conversión	6.019	49.788
Traspaso de / a otros activos	82.537	-
Saldo final	1.105.726	661.156

El detalle de los activos financiados mediante la figura de “project finance” y que no cumplen con los requisitos para su registro de acuerdo con la CINIIF 12 así como el movimiento del ejercicio es el siguiente:

Tipo de Infraestructura	Fecha fin de explotación	Inversión	Amortización acumulada	Valor neto de inmovilizado en proyectos
Miles de euros				
Tratamiento de residuos	2019-2035	95.512	(13.969)	81.543
Plantas Fotovoltaicas	2026	45.494	(2.021)	43.473
Seguridad	2028	64.128	(32.025)	32.103
Parques Eólicos	2020-2026	12.722	(277)	12.445
Gestión de agua	2037	6.357	-	6.357
Transporte de energía	2038	3.265	-	3.265
Centrales Termosolares	2020	1.998	-	1.998
Resto otras infraestructuras	-	59.052	(12.438)	46.614
Total		288.528	(60.730)	227.798

Cuentas Anuales del Grupo Consolidado

	2010			2009		
	Inversión	Amortización acumulada	Valor neto	Inversión	Amortización acumulada	Valor neto
Miles de euros						
Saldo inicial	3.400.920	(249.825)	3.151.095	2.614.306	(174.750)	2.439.556
Variaciones de perímetro	3.265	-	3.265	(90.170)	16.654	(73.516)
Entradas o dotaciones	891.068	(126.901)	764.167	1.000.460	(90.554)	909.906
Diferencias de conversión	7.770	(794)	6.976	8.571	(668)	7.903
Salidas, bajas o reducciones	(14.976)	10.916	(4.060)	(32.376)	2.235	(30.141)
Traspasos	(3.999.519)	305.874	(3.693.645)	(99.871)	(2.742)	(102.613)
Saldo final	288.528	(60.730)	227.798	3.400.920	(249.825)	3.151.095

En 2010, en relación con todas las inversiones en proyectos, destacan las realizadas en plantas termosolares y fotovoltaicas por 633.056 miles de euros (654.908 miles de euros en 2009), parques eólicos por 240.707 miles de euros (270.762 miles de euros en 2009) y líneas de transmisión por 201.906 miles de euros (54.414 miles de euros en 2009). Sin embargo, como consecuencia del proceso de venta de las energías renovables se han traspasado los saldos correspondientes a centrales termosolares, parques eólicos y determinadas líneas de transmisión en Brasil a activos mantenidos para la venta. En 2010 y 2009 no se produjeron enajenaciones de inmovilizado en proyectos significativos.

Adicionalmente destacan en 2010 las inversiones de la división de Concesiones como la realizada en la autopista I 595 Express, Llc. por 172.169 miles de euros (153.832 miles de euros en 2009), la inversión en el Eje Diagonal por 225.450 miles de euros (6.380 miles de euros en 2009) y la inversión en la Autovía del Pirineo por 91.492 miles de euros (1.898 miles de euros en 2009).

La variación del perímetro corresponde fundamentalmente a la consideración como actividad interrumpida de servicios portuarios y logísticos en 2009.

El importe de los intereses activados en el ejercicio 2010 ascendió a 2.717 miles de euros (845 miles de euros en 2009). Dicha activación se ha realizado aplicando una tasa de capitalización media de 3,26 % en 2010 (2,40 % en 2009).

No existen pérdidas por deterioro de valor significativas reconocidas en los estados de resultados de los ejercicios 2010 y 2009.

La financiación correspondiente a las inmovilizaciones en proyectos se explica en la Nota 18.

A 31 de diciembre de 2010 y 31 de diciembre de 2009, el Grupo había formalizado compromisos contractuales para la adquisición de inmovilizado en proyectos por 954.902 y 903.512 miles de euros respectivamente, que corresponden fundamentalmente a los contratos de concesión que el Grupo está desarrollando.

De igual modo, entre las obligaciones de las sociedades concesionarias se encuentra el mantenimiento de saldos indisponibles de efectivo, conocidos como cuentas de reservas incluidos en el epígrafe "Otros activos financieros corrientes" (véase Nota 10.04).

7. Inversiones inmobiliarias

El movimiento de este epígrafe en los ejercicios 2010 y 2009 es el siguiente:

	2010	2009
Miles de euros		
Saldo inicial	61.021	70.885
Ventas	-	(6.775)
Dotaciones	(3.121)	(3.122)
Deterioro de valor	(675)	-
Trasposos de / a otros activos	(49)	33
Saldo final	57.176	61.021

Las inversiones inmobiliarias del Grupo corresponden en su mayor parte a edificios de viviendas de protección pública destinadas al alquiler en Madrid, teniendo como arrendatario al IVIMA (Instituto de la Vivienda de Madrid) y con vencimientos comprendidos entre los años 2023 y 2024. El resto, corresponden a viviendas, aparcamientos y locales comerciales destinados a su explotación en régimen de alquiler.

Los ingresos derivados de rentas provenientes de las inversiones inmobiliarias ascienden a 8.785 miles de euros en 2010 (9.078 miles de euros en 2009). El grado medio de ocupación medio de dichos activos es de un 93% con una superficie media alquilada en el año de 108.943 metros cuadrados.

Los gastos de explotación directos derivados de inmuebles de inversión recogidos en el epígrafe "Otros gastos de explotación", ascendieron en el ejercicio 2010 a 9.626 miles de euros (5.776 miles de euros en 2009).

No existen obligaciones contractuales para adquisición, construcción o desarrollo de inversiones inmobiliarias, así como para reparaciones, mantenimiento y mejoras.

Al inicio del ejercicio 2010 el importe bruto en libros ascendía a 70.515 miles de euros y la amortización acumulada (incrementado por las pérdidas acumuladas por deterioro de valor) a 9.494 miles de euros y, al cierre del mismo, a 70.515 miles de euros y 13.339 miles de euros respectivamente, no existiendo diferencias con el valor razonable que sean significativas en relación con las cuentas anuales consolidadas adjuntas.

Cuentas Anuales del Grupo Consolidado

8. Negocios conjuntos

Las principales magnitudes integradas en las cuentas anuales consolidadas adjuntas correspondientes a negocios conjuntos explotados mediante, Uniones Temporales de Empresas y AIE's de los ejercicios 2010 y 2009, en proporción al porcentaje de participación en el capital de cada negocio conjunto, son las siguientes:

	UTE's, AIE's		Sociedades	
	Saldo a 31/12/2010	Saldo a 31/12/2009	Saldo a 31/12/2010	Saldo a 31/12/2009
Miles de euros				
Activos no corrientes	359.801	380.879	309.474	270.546
Activos corrientes	4.519.076	3.649.746	182.244	180.981
Pasivos no corrientes	134.603	83.352	190.050	125.247
Pasivos corrientes	4.267.427	3.640.227	168.740	230.690
Cifra de Negocios	4.312.606	3.969.656	230.672	248.423
Resultado del ejercicio	309.841	231.683	14.529	25.554

En el caso de las Sociedades, éstas, de acuerdo con la opinión establecida en la NIC 31, se integran por el método de la participación (véase Nota 2.01).

En el Anexo II se detallan los datos de identificación de las principales UTE's integradas en el Grupo ACS.

9. Inversiones contabilizadas aplicando el método de la participación

El movimiento de este epígrafe es el siguiente:

	2010	2009
Miles de euros		
Saldo inicial	4.193.671	3.958.041
Adiciones	206.475	89.347
Retiros	(1.732.223)	(33.892)
Eliminación plusvalías no realizadas	(358.501)	-
Variación método de consolidación	(5.314)	16.889
Resultado del ejercicio	222.216	212.680
Movimientos patrimoniales en empresas asociadas		
Diferencias de conversión / Otros	32.500	199.160
Cobertura flujos de efectivo	(34.748)	(69.725)
Activos financieros disponibles para la venta	(61.200)	92.095
Traspaso a activos no corrientes mantenidos para la venta	(12.488)	(107.547)
Distribución dividendos	(117.029)	(163.377)
Saldo final	2.333.359	4.193.671

El detalle por sociedades de las inversiones aplicando el método de participación es el siguiente:

Sociedad	2010				2009			
	% participación	Participac. activos netos	Resultado del ejercicio	Total valor contable	% participación	Participac. activos netos	Resultado del ejercicio	Total valor contable
Miles de euros								
Hochtief Aktiengesellschaft	27,25%	1.522.380	72.322	1.594.702	29,98%	1.494.479	51.388	1.545.867
Admirabilia, S.L.	99,00%	236.291	2.930	239.221	-	-	-	-
Metro de Sevilla Sociedad Concesionaria Junta de Andalucía Guadalmetro, S.A.	34,01%	40.875	1.962	42.837	34,01%	40.267	576	40.843
Nordeste Transmissora de Energía, Ltda.	49,99%	34.749	2.783	37.532	49,99%	32.683	6.633	39.316
Interligação Elétrica Norte e Nordeste, S.A.	25,00%	35.837	(320)	35.517	25,00%	18.801	(690)	18.111
KDM S.A.	50,00%	26.625	3.316	29.941	50,00%	19.605	3.295	22.900
STE - Sul Transmissora de Energía, Ltda.	49,90%	25.476	2.751	28.227	49,90%	21.084	3.039	24.123
Porto Primavera, Ltda.	33,33%	26.722	940	27.662	33,33%	25.428	1.987	27.415
Concesionaria Jauru Trans. De Energía	33,00%	27.506	88	27.594	33,00%	3.477	(627)	2.850
Cleon, S.A.	25,00%	25.223	(87)	25.136	25,00%	25.000	223	25.223
Servicios Urbanos e Medio Ambiente S.A.	38,50%	20.576	4.015	24.591	50,00%	19.593	3.716	23.309
Escal UGS S.L.	66,67%	21.650	(8)	21.642	66,67%	3.668	(21)	3.647
Cachoeira Paulista Transmisora de Energía, S.A.	33,00%	17.334	3.492	20.826	33,00%	8.864	2.465	11.329
Interligação Elétrica Sul ,S.A.	49,90%	19.846	36	19.882	-	-	-	-
TP Ferro Concesionaria, S.A.	50,00%	19.573	-	19.573	50,00%	23.014	(7.937)	15.077
Vila do Conde Trans. De energía	33,33%	13.488	757	14.245	33,33%	13.148	1.914	15.062
Urbaser United Kingdom Ltd.	50,00%	11.935	1.568	13.503	50,00%	12.718	3.563	16.281
Abertis Infraestructuras, S.A. (*)	10,33%	(115.954)	115.954	-	25,83%	1.825.256	132.059	1.957.315
Otras asociadas	-	101.011	9.717	110.728	-	393.907	11.097	405.004
Total	-	2.111.143	222.216	2.333.359	-	3.980.991	212.680	4.193.671

(*) En 2010 participada indirectamente a través de Admirabilia, S.L.

- Admirabilia S.L. (Abertis Infraestructuras, S.A.)

La principal variación se produce por la venta el 10 de agosto, ejecutada el 31 de agosto de 2010, del acuerdo alcanzado con el asesor de fondos de inversiones, CVC Capital Partners, del 25,83% de la participación en Abertis Infraestructuras, S.A. a un precio de 15 euros por acción a dos sociedades, Admirabilia, S.L. y a Trebol Internacional, B.V. Por este acuerdo Admirabilia, S.L. adquirió, a título de aportación y de compraventa, una participación en Abertis del 10,28% y Trebol adquirió, a título de compraventa el porcentaje restante del 15,55%. El capital social de Admirabilia, S.L. se repartió entre los socios a razón: de un 99%, para el Grupo ACS; y un 1% para Trebol.

Cuentas Anuales del Grupo Consolidado

El resultado de la operación antes de impuestos, una vez eliminado el beneficio producido entre sociedades del propio Grupo ACS (recogido en el cuadro del movimiento de estas inversiones por importe de 358.501 miles de euros), ascendió a 519.977 miles de euros, recogido en el epígrafe "Deterioro y resultado por enajenación de instrumentos financieros" del estado de resultados adjunto. En relación con dicha operación, el Grupo ACS tiene derecho a una retribución adicional, que no ha sido considerada en el cálculo del beneficio de la operación, por la participación vendida en el caso de que en el futuro se realicen determinadas operaciones corporativas en Abertis Infraestructuras, S.A. Por otra parte, no existen pactos entre accionistas que supongan que no se hayan transferido los riesgos y beneficios asociados a la misma ni el Grupo ACS mantiene riesgos asociados a la participación en Abertis, que se considera como una sociedad asociada dado que el Grupo continúa teniendo influencia significativa en la gestión de la sociedad, manteniendo puestos en su consejo de administración.

En relación con el fondo de comercio existente en la participación de Abertis Infraestructuras, S.A. a través de Admirabilia, S.L., el Grupo ACS ha realizado el correspondiente test de deterioro. En este sentido, como consecuencia de que la sociedad participada cotiza en el mercado continuo español y el valor de la operación descrita anteriormente, el análisis se ha realizado en comparación con la cotización de la compañía al cierre del ejercicio, resultado superior al coste contable consolidado, por lo que se ha considerado que no existen indicios de deterioro.

- Participación en Hochtief, A.G.

El 16 de septiembre de 2010, ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. decidió formular una Oferta Pública de Adquisición dirigida a la totalidad de los accionistas de la compañía alemana Hochtief, A.G. pagadera en acciones a razón de 8 acciones de ACS por cada 5 acciones de Hochtief, A.G., relación de canje que resulta de la media de cotización de ambas sociedades en los tres meses previos.

Para atender el canje de acciones derivado de la OPA se utilizaron, en primer lugar las acciones que se mantienen en autocartera (que a 31 de diciembre de 2010 representan aproximadamente el 6,2% del capital social). Si estas acciones hubiesen resultado insuficientes, para atender el nivel de aceptación el Grupo ACS podría entregar acciones de nueva emisión de acuerdo con la aprobación realizada por la Junta General de Accionistas, celebrada el 19 de noviembre de 2010, para la ampliación de capital contingente por un máximo del 50% del capital de ACS (cuya realización no ha sido necesaria dado el volumen de aceptación de la oferta).

El 1 de diciembre de 2010 ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. publicó el documento de la oferta voluntaria, que fue modificada el 15 de diciembre mediante un nuevo documento por el que ampliaba la oferta a 9 acciones de ACS por 5 acciones de Hochtief, A.G. El periodo de oferta expiró el 29 de diciembre de 2010, y el posterior periodo adicional expiró el 18 de enero de 2011. Finalmente, una vez finalizado, el 1 de febrero de 2011, el periodo de posibles desistimientos, han aceptado definitivamente la oferta un total de 2.805.599 acciones que representan el 3,6436% del capital social de Hochtief, A.G. (tras la ampliación del 10% del capital social de dicha compañía el 10 de diciembre de 2010).

Desde el final del periodo de aceptación adicional de la oferta hasta el final del periodo de desistimiento, el Grupo ACS ha adquirido 1.999.241 acciones de Hochtief, A.G., que representan el 2,60%, lo que da lugar a un total de, junto con las acciones que ya poseía, 25.788.840 acciones representativas del 33,492% del capital social de Hochtief, A.G. El 4 de febrero de 2011 se liquidó la oferta mediante la entrega física de las acciones de ACS a los accionistas de Hochtief, A.G., que aceptaron (Véase Nota 8.02).

El Grupo mantiene a 31 de diciembre de 2010 una participación en el 27,25% del capital social de Hochtief, A.G con un valor en libros a dicha fecha de 1.585.164 miles de euros. Como consecuencia de la ampliación de capital de Hochtief mencionada anteriormente, se produjo una dilución de la participación del Grupo ACS, pasando del 29,98% al 27,25% existente a 31 de diciembre de 2010. Esta dilución ha supuesto el reconocimiento de una pérdida de 38.045 miles de euros recogida en el epígrafe "Deterioro y resultado por enajenación de instrumentos financieros" del estado de resultados adjunto. Dicho efecto se ha registrado en el valor de la participación como adición en concepto de la ampliación de capital y retiro por el efecto de la dilución.

Adicionalmente ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. había firmado en 2010 dos “equity swaps” liquidables solamente por diferencias en relación con el 2,99% y el 2,35% del capital social de Hochtief A.G. Dichos “equity swaps” han sido finalmente liquidados completamente en el mes de febrero de 2011. A 31 de diciembre de 2010, el valor razonable de los mismos se encuentra recogido dentro del epígrafe “Deudores por instrumentos financieros” del activo del estado de situación financiera consolidado adjunto habiendo registrado su efecto de valoración del ejercicio en la cuenta de pérdidas y ganancias por no haberse considerado de cobertura (véase Nota 22).

En relación con dicha participación en Hochtief, A.G., sociedad cotizada en la Bolsa de Frankfurt, como consecuencia de la evolución de su cotización, la cual se situó en el último trimestre en 62,74 euros y al cierre del ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2010 en 63,54 euros, importes inferiores al coste de adquisición, el Grupo ACS ha considerado la posibilidad de la existencia de indicios de deterioro, por lo que ha procedido a realizar el correspondiente test. Para la realización de dicho test, el Grupo se ha basado en información pública de mercado en cuanto a plan de negocio de tres analistas (dado que, como consecuencia de la OPA, muchos de los analistas están restringidos) hasta 2012, realizando proyecciones propias entre 2013 y 2015, utilizando una tasa de crecimiento a perpetuidad (g) del 0,66% y descontando a una tasa (coste medio ponderado del capital o WACC) del 8,7%. Asimismo se ha realizado un análisis de sensibilidad considerando distintas hipótesis de crecimiento de ventas, tasas de descuento y tasas de crecimiento perpetuo. Tanto en el caso base como en el resto de escenarios considerados, el valor recuperable de esta inversión estaría, en cualquier caso, por encima de su valor en libros.

Adicionalmente al test anterior se ha realizado un cálculo basado en los mismos criterios que en el ejercicio anterior basándose en información pública de los mismos tres analistas de mercado. Dicho cálculo incluye la valoración de los analistas de los diferentes segmentos de negocio del grupo alemán, identificados como actividad de servicios e inmobiliaria, construcción Europa, América, la valoración de Hochtief para el negocio de concesiones y la valoración de mercados bursátiles para construcción Asia/Pacífico. Como resultado de dicho cálculo tampoco se ha puesto de manifiesto la necesidad de dotar una provisión por deterioro de la participación en Hochtief, A.G. situando su valor razonable por encima del coste de participación. En opinión del Grupo, no existen cambios razonables en las principales hipótesis que puedan ocasionar un problema de deterioro de la participación en Hochtief, A.G.

El valor de mercado correspondiente a la participación del Grupo ACS en Hochtief A.G. y Abertis Infraestructuras, S.A., de acuerdo con su cotización al cierre del ejercicio asciende a 1.333.323 miles de euros y 1.207.493 miles de euros respectivamente.

Adicionalmente a los tests de deterioro mencionados de Abertis Infraestructuras, S.A. y Hochtief, A.G., el Grupo ha realizado las correspondientes pruebas de deterioro para verificar la recuperabilidad del resto de los activos. Para la realización de dichos test de deterioro, el Grupo ha considerado las proyecciones de flujos de caja futuros así como el descuento de dividendos y valoraciones externas de mercado para cada una de las participaciones conforme a la información disponible, lo que no ha puesto de manifiesto, especialmente en lo referente a los fondos de comercio implícitos, la necesidad de provisión por deterioro al cierre de los ejercicios 2010 y 2009.

En el Anexo III se presentan los activos, pasivos, patrimonio neto atribuible, cifra de negocio y resultado del ejercicio de las sociedades incluidas en este epígrafe así como el porcentaje de participación del Grupo ACS en dichas sociedades.

Cuentas Anuales del Grupo Consolidado

10. Activos financieros

El desglose del saldo de este capítulo de los balances de situación consolidados de los ejercicios 2010 y 2009 es el siguiente:

	31/12/2010		31/12/2009	
	No corriente	Corriente	No corriente	Corriente
Miles de euros				
Instrumentos de patrimonio	6.519.418	1.225	4.367.741	4.246
Créditos a empresas Asociadas	457.090	64.277	186.382	231.533
Otros créditos	456.291	364.403	396.334	155.745
Valores representativos de deuda	2.666	514.631	6.630	362.127
Otros activos financieros	73.105	2.557.682	55.170	2.004.244
Total	7.508.570	3.502.218	5.012.257	2.757.895

10.01. Instrumentos de patrimonio

La composición del saldo de este epígrafe a 31 de diciembre de 2010 y 2009 es la siguiente:

	31/12/2010	31/12/2009
Miles de euros		
Iberdrola, S.A.	6.389.423	4.203.960
Xfera Móviles, S.A.	79.206	79.206
Otras inversiones de menor importe	99.923	104.201
Deterioros	(49.134)	(19.626)
Total	6.519.418	4.367.741

La NIC 39 considera estas participaciones como disponibles para la venta. Se han valorado al coste en general, ya que no existe un mercado con valoración fiable para las mismas, excepto para el caso de Iberdrola, S.A.

Iberdrola, S.A.

Dentro de los instrumentos de patrimonio la participación más significativa corresponde a Iberdrola. Durante el ejercicio 2010, el Grupo ACS ha adquirido 477.457.327 acciones por un importe de 2.752.617 miles de euros alcanzando, a 31 de diciembre de 2010, un total de 1.107.736.286 acciones representativas del 20,20 % del capital social de Iberdrola, S.A.. A dicha fecha el coste medio consolidado de las acciones de Iberdrola, S.A. antes del ajuste a valor de mercado, asciende a 7,31 euros por acción. Dentro de estas compras se incluye la ampliación del contrato de "equity swap", cuyas principales características se incluyen en el párrafo siguiente, mediante la adquisición de 21.600.000 acciones por un importe total de 116.500 miles de euros, manteniendo fundamentalmente las mismas condiciones. El Grupo ACS poseía, a 31 de diciembre de 2009, 630.278.959 acciones representativas del 12,0% del capital social de Iberdrola, S.A a dicha fecha (11,49% del capital social de Iberdrola al 31 de diciembre de 2010).

El movimiento más relevante en 2009 de esta participación se produjo debido a que el Grupo ACS novó el "equity swap" referido al 4,675% de acciones de Iberdrola, S.A. que poseía a 31 de diciembre de 2008. En esta novación se amplió el periodo de ejercicio del mismo (que actualmente es marzo de 2012); el ejercicio de los derechos políticos inherentes a las acciones subyacentes corresponde a ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. y, por lo tanto, la entidad financiera se compromete a ser representada en cada Junta que celebre Iberdrola, S.A. por el apoderado que designe ACS, quien podrá

emitir su voto libremente; la ejecución pasa a ser sólo por entrega física de las acciones, salvo cuando la cotización de la acción sea inferior a cuatro euros en que ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. podrá liquidar por diferencias. De esta forma, el Grupo ACS alcanzó al cierre de 2009, directa e indirectamente, el 12,0% de los derechos de voto en la empresa energética a dicha fecha. Como consecuencia de dicha novación, la Sociedad registró la participación vía el “equity swap” en el activo de su estado de situación financiera por el valor razonable del mismo dentro del epígrafe “Activos financieros no corrientes” y la financiación ligada a dicho activo dentro del epígrafe “Financiación de proyectos y deuda con recurso limitado” del estado de situación financiera adjunto a 31 de diciembre de 2009.

Considerando la operación en su conjunto, la financiación de la mayor parte de la misma se realiza, por una parte mediante un préstamo sindicado y una línea de crédito con diferentes entidades bancarias, con garantía de las propias acciones de Iberdrola, S.A. y con deuda subordinada de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. (véase Nota 18) y por otra con un “equity swap” que incluye un ratio de cobertura sobre el valor de mercado de las acciones de Iberdrola, S.A. subyacentes, de forma que, de no mantenerse éste, sería motivo de resolución del contrato. El Grupo ha aportado fondos para cumplir con el mencionado ratio a 31 de diciembre de 2010 y 2009 (Nota 10.04).

De acuerdo con la NIC 39, esta participación se ha ajustado al valor de cotización al cierre del ejercicio con efecto en patrimonio hasta un importe de 6.389.423 de miles de euros (4.203.960 miles de euros a 31 de diciembre de 2009). La diferencia de valor acumulada total por importe de 1.196.879 miles de euros, netas del efecto impositivo, se encuentra recogida dentro del epígrafe “Ajustes por cambios de valor – Activos financieros disponibles para la venta” del patrimonio neto en el estado de situación financiera adjunto.

En relación con el potencial deterioro de la participación en Iberdrola, deben destacarse los siguientes aspectos:

El Grupo ACS, en cada caso, analiza la existencia de indicios de deterioro de valor. Si tales indicios aparecen, se efectúan los cálculos y las estimaciones que se consideren necesarias con el fin de concluir si existe un descenso significativo o prolongado en el valor razonable de la inversión y, en su caso, y si fuera necesario, dotar la correspondiente pérdida por deterioro. Adicionalmente, debemos indicar que tal y como han concluido el IASB, organismo internacional encargado de elaboración de las Normas Internacionales de Información Financiera, existe una amplia diversidad en el mercado en cuanto a la aplicación práctica de los conceptos de descenso significativo o prolongado y, en cualquier caso, en la determinación de dichos conceptos se requiere el juicio profesional por parte de la Dirección de la Sociedad. De hecho, y para eliminar tal diversidad en la aplicación práctica de estos conceptos el IASB, a través de la emisión de la Norma Internacional de Información Financiera 9 sobre Instrumentos Financieros, ha modificado la normativa internacional relativa al cálculo del deterioro, obligando a que todas las variaciones de valor razonable en instrumentos financieros clasificados como “Disponibles para la venta” sean reconocidas en el Patrimonio de la Sociedad, sin posibilidad de que dicho ajuste deba ser reciclado al estado de resultados. Por último, indicar que tal y como se menciona en la Nota 3.24, esta nueva norma todavía no es de aplicación en España al no haber sido endosada por la UE.

ACS ha declarado que su inversión en Iberdrola es una participación estratégica y de largo plazo. De hecho, y para reforzar el carácter estratégico de la misma, durante el ejercicio 2010 se han realizado compras de acciones de Iberdrola por importe de 2.752.617 miles de euros, habiéndose alcanzado un porcentaje de participación al cierre del 20,2% y situándose la antigüedad media ponderada de la participación en 16 meses y el coste medio de la participación en 7,31 euros por acción. La cotización de cierre del ejercicio 2010 es un 21,1% inferior a dicho coste, si bien hay que considerar que la valoración de bolsa no refleja fielmente el valor de un paquete del 20,2% de Iberdrola, que representa adicionalmente el mayor accionista de la Sociedad. En el contexto actual de los mercados financieros, dada la antigüedad media de la participación y la caída de la cotización anteriormente mencionados, y considerando el carácter estratégico de la participación, el Grupo no considera que se haya producido un descenso significativo o prolongado que suponga un deterioro de valor.

El Grupo ACS considera que, aunque existen indicios de deterioro ya que la cotización de Iberdrola ha seguido bajando en 2010, no existen evidencias objetivas de deterioro de la participación en Iberdrola por cuanto el párrafo 59 de la NIC 39 establece que “un activo financiero o un grupo de activos financieros estará deteriorado, y se habrá producido una pérdida por deterioro del valor si, y sólo si, existe evidencia objetiva del deterioro como resultado de uno o más eventos que hayan ocurrido después del reconocimiento inicial del activo (un “evento que causa la pérdida”), y ese evento o eventos causantes de la pérdida tengan un impacto sobre los flujos de efectivo futuros estimados del activo financiero o del grupo de activos financieros, que pueda ser estimado con fiabilidad”.

Cuentas Anuales del Grupo Consolidado

Ni de la lectura de las cuentas anuales del ejercicio 2010 de Iberdrola, ni de otra información emitida facilitada por la propia Iberdrola y por los accionistas de Iberdrola representados en su Consejo de Administración, se han identificado eventos causantes de pérdidas que puedan tener impacto en los flujos de efectivo futuros estimados sobre dicha inversión. Asimismo, queremos destacar que, según información publicada por la propia Iberdrola, la capitalización bursátil de Iberdrola al 31 de diciembre de 2010 era de 1,09 veces su valor contable, su resultado operativo bruto (EBITDA) ha crecido un 10,5% sobre el del ejercicio anual 2009 y su beneficio neto recurrente ha experimentado en el ejercicio 2010 un crecimiento del 5,6%, alcanzado los 2.581,9 millones de euros.

Por lo tanto, al no existir evidencia objetiva de deterioro, en el caso de que, de acuerdo con los cálculos de descuento de dividendos y flujos de caja, el valor recuperable de la inversión sea superior al valor en libros, el Grupo ACS considera que la caída de cotización por encima de los niveles y plazos anteriormente indicados no debe implicar el reconocimiento de una pérdida por deterioro.

En cualquier caso, dado que existen indicios de deterioro por estar la cotización de Iberdrola por debajo del coste medio ponderado, la Sociedad ha realizado internamente un test de deterioro de su participación en Iberdrola en base al descuento de dividendos futuros y demás información disponible sobre su participada Iberdrola. La utilización de esta metodología parte de la consideración de que, tanto los resultados de ACS por su participación en Iberdrola, como los flujos de caja derivados de dicha participación provienen principalmente de los dividendos recibidos por parte de Iberdrola. A pesar de ser el primer accionista de Iberdrola, al no tener acceso a información detallada relacionada con el plan estratégico se considera más coherente para el cálculo del importe recuperable de la inversión la información pública basada en el descuento de los dividendos futuros de la compañía.

En este sentido, la política de retribución al accionista de Iberdrola, se ha mantenido muy estable durante los últimos años (pay-out del 67,4% sobre el beneficio neto recurrente en los dos últimos años) y no existen indicios de que vaya a haber cambios significativos, ya que la empresa ha hecho pública, el 24 de febrero de 2010, cuando ha presentado su plan estratégico 2010-2012, su intención de mantener la retribución al accionista en línea con el incremento del beneficio neto de la compañía (dato del que la compañía realiza estimaciones en sus planes estratégicos). Las hipótesis principales parten del último dividendo satisfecho por la compañía y el crecimiento en la estimación por dividendos se basa en el plan estratégico presentado por Iberdrola para los próximos 3 años y un crecimiento del 3% a partir de entonces y a perpetuidad (a este respecto, hay que indicar que la tasa anual acumulativa de crecimiento de los dividendos pagados por Iberdrola en el periodo 1989-2009 es del 5,8% y que las estimaciones de "The Economist Intelligence Unit" (de fecha 7 de diciembre de 2010) de crecimiento en términos reales del PIB para España (2,2% en 2015) e inflación (2% en 2015) La tasa de descuento de los recursos propios utilizada ha sido del 8,12%

El test de deterioro tiene una elevada sensibilidad a las variaciones en la tasas de descuento, de crecimiento del valor residual y de evolución de los dividendos de la sociedad, por lo que variaciones de cierta relevancia en las mismas podrían dar lugar a registrar un deterioro.

Aún estando en posesión de dicho 20,2% (importe que en sí mismo y conforme a la normativa contable vigente, debe ser interpretado como una presunción de que ACS ejerce influencia significativa sobre Iberdrola), temporalmente, y hasta el momento, no ha sido posible obtener un puesto en el Consejo de Administración de Iberdrola, circunstancia que el Grupo ACS ha llevado a los tribunales mediante la impugnación de los acuerdos adoptados en la Junta General Ordinaria de Accionistas de Iberdrola de marzo de 2010. No obstante, es intención de ACS acceder al Consejo de Administración de Iberdrola, circunstancia que implicaría la calificación directa de la inversión en Iberdrola como compañía asociada. Se trata pues de una circunstancia muy particular y absolutamente excepcional, sobre la cual la Dirección del Grupo tiene confianza plena de que, aunque a la fecha de aprobación de los presentes estados financieros existe sentencia del juzgado de lo mercantil en primera instancia en contra de los intereses del Grupo ACS, se resuelva en términos favorables para los intereses del Grupo ACS.

Por último, y con el fin de completar el análisis sobre la necesidad, o no, de deterioro de la inversión que el Grupo ha realizado, se han solicitado varias valoraciones a expertos independientes de reconocido prestigio que muestran, con holgura, una valoración de la inversión superior al coste medio de 7,31 euros por acción. Estas valoraciones no incluyen ninguna prima que, en todos los casos, se incorporaría en una operación corporativa a una participación accionarial como la mantenida por el Grupo ACS en Iberdrola.

Conforme a lo anterior, los Administradores del Grupo ACS consideran que no existen factores que supongan la existencia de deterioro al cierre del ejercicio 2010, situando su valor recuperable por encima del coste de la participación. Por lo tanto, al haberse analizado los indicios de deterioro sobre la inversión existentes al cierre y concluirse, en base a los argumentos anteriores, que no existe un descenso significativo o prolongado del valor razonable de la inversión, los ajustes por valoración por importe de 1.196.901 miles de euros han sido mantenidos en dicho epígrafe, sin registrarse deterioro alguno contra los resultados del ejercicio.

Xfera Móviles, S.A.

Al 31 de diciembre de 2010 y 2009, el Grupo ACS tiene una participación del 17% en el capital de Xfera Móviles, S.A. a través de ACS Telefonía Móvil, S.L. tras la venta de parte de su participación en 2006 al Grupo Telia Sonera. En relación con esta operación de venta existe un precio contingente no reconocido y, en determinados supuestos, opciones de compra y venta de la participación de ACS cuyas condiciones de ejercicio no es probable que se cumplan.

El valor contable de la participación y préstamos en Xfera Móviles S.A. a 31 de diciembre de 2010 asciende a 198.376 miles de euros (188.346 miles de euros a 31 de diciembre de 2009) tras las aportaciones realizadas, incluidos los préstamos participativos asociados a la misma por importe de 119.170 miles de euros incluidos en el epígrafe "Otros créditos no corrientes". Dicho valor contable corresponde a las aportaciones realizadas con posterioridad al ejercicio 2006, habiendo el Grupo registrado en ejercicios anteriores provisiones muy relevantes en relación con dicha participación.

El Grupo ACS, para la realización del cálculo del valor recuperable de esta inversión ha utilizado una valoración a través del método de descuento de flujos de caja, según las proyecciones internas de la compañía para el período 2011-2015, utilizando como tasa de descuento el coste medio ponderado del capital (WACC) del 8,93% y una tasa de crecimiento perpetuo del 2%. Asimismo se ha realizado un análisis de sensibilidad considerando distintas tasas de descuento, tasa de crecimiento perpetuo e incluso se han considerado desviaciones de hasta un menos 50% en las estimaciones del plan de negocio de la compañía. Tanto en el caso base como en el resto de escenarios considerados, el valor recuperable de esta inversión estaría, en cualquier caso, por encima de su valor en libros. Dicha conclusión es consistente con las valoraciones de Xfera publicadas por analistas y por su accionista de control. No obstante lo anterior, por un criterio de prudencia, considerando que Xfera está en las últimas etapas de su fase de lanzamiento, el Grupo no ha revalorizado su participación hasta el valor de mercado estimado.

Otras inversiones

En otras inversiones se recogen, entre otras participaciones minoritarias, la participación mantenida por el Grupo ACS en la sociedad, Accesos de Madrid Concesionaria Española, S.A. y los derechos de cobro sobre los dividendos futuros de la Sociedad Autovía de La Mancha, S.A. que se registran como instrumento de patrimonio por considerarse que conceptualmente refleja mejor la imagen fiel al corresponderse a los dividendos futuros de la concesión de peaje en la sombra, por un período máximo de 30 años, que se encuentran garantizado por lo flujos que genera dicha Sociedad.

El Grupo ha evaluado la recuperabilidad de los activos registrados en este epígrafe, dotando el deterioro correspondiente en función del análisis de recuperabilidad realizado.

Cuentas Anuales del Grupo Consolidado

10.02. Créditos a empresas Asociadas

Los saldos de “Créditos a empresas Asociadas” a 31 de diciembre de 2010, así como los vencimientos previstos en concepto de amortización son los siguientes:

	Corriente		No corriente			Total no corriente
	2010	2011	2012	2013	2014 y posteriores	
Miles de euros						
Créditos en euros	28.539	20.821	-	199	364.784	385.804
Créditos en moneda extranjera	35.738	-	-	10.629	60.657	71.286
Total	64.277	20.821	-	10.828	425.441	457.090

Dentro de los créditos a asociadas destaca a corto plazo el crédito concedido a la línea de transmisión en Brasil Brillante Transmissora de Energia por 34.104 miles de euros. Por lo que respecta a los créditos con vencimiento a largo plazo destaca el concedido a Escal UGS, S.L. por importe de 75.916 miles de euros. Entre los créditos no corrientes concedidos en euros destacan por su importancia el otorgado a Circunvalación de Alicante, S.A. por 41.967 miles de euros en 2010 (32.197 miles de euros en 2009), a TP Ferro Concesionaria, S.A. por 29.713 miles de euros en 2010 (28.571 miles de euros en 2009), así como a Intercambiador de Transportes de Plaza Castilla, S.A. por 27.637 miles de euros en 2010 (27.399 miles de euros en 2009), con vencimientos en el 2034, 2035 y 2039 respectivamente. Entre los créditos en moneda extranjera destaca el otorgado a la Sociedad Concesionaria Vespucio Norte Express, S.A. en pesos chilenos por 45.106 miles de euros, con vencimiento posterior a 2011.

Los saldos de “Créditos a empresas Asociadas” a 31 de diciembre de 2009, así como los vencimientos previstos en concepto de amortización son los siguientes:

	Corriente		No corriente			Total no corriente
	2009	2010	2011	2012	2013 y posteriores	
Miles de euros						
Créditos en euros	229.295	14.933	-	-	122.887	137.820
Créditos en moneda extranjera	2.238	48.562	-	-		48.562
Total	231.533	63.495	-	-	122.887	186.382

A 31 de diciembre de 2009 cabe señalar, por su importancia el crédito en euros con vencimiento 2010 concedido por ACS, Servicios Comunicaciones y Energía, S.L. a Escal UGS, S.L. por 142.714 miles de euros.

Estos créditos devengan intereses de mercado.

10.03. Otros créditos

Los saldos de "Otros créditos" a 31 de diciembre de 2010, así como los vencimientos previstos en concepto de amortización son los siguientes:

	Corriente		No corriente			Total no corriente
	2010	2011	2012	2013	2014 y posteriores	
Miles de euros						
Créditos en euros	362.628	163.907	40.737	37.515	198.010	440.169
Créditos en moneda extranjera	1.775	6.839	-	-	9.283	16.122
Total	364.403	170.746	40.737	37.515	207.293	456.291

Los saldos de "Otros créditos" a 31 de diciembre de 2009, así como los vencimientos previstos en concepto de amortización son los siguientes:

	Corriente		No corriente			Total no corriente
	2009	2010	2011	2012	2013 y posteriores	
Miles de euros						
Créditos en euros	154.544	28.177	133.543	20.522	211.415	393.657
Créditos en moneda extranjera	1.201	2.039	638	-	-	2.677
Total	155.745	30.216	134.181	20.522	211.415	396.334

En este apartado, a 31 de diciembre de 2010 y 2009, se recogen como corriente la parte de las aportaciones realizadas por el Grupo ACS para el cumplimiento de los ratios de los contratos de financiación asociados a las adquisiciones del 22,80% de Hochtief, A.G. y del 6,58% de Iberdrola, S.A. que superan los importes de las líneas de crédito que forman parte de dichas financiaciones y que ascienden a 287.797 miles de euros (108.441 miles de euros en 2009) (véase Nota 18).

En este epígrafe del estado de situación financiera, adicionalmente se clasifican inversiones de excedentes de tesorería recogidas en valores representativos de deuda a corto plazo.

En los créditos no corrientes se incluye deuda refinanciada a corporaciones locales por importe de 229.611 miles de euros a 31 de diciembre de 2010 (158.009 miles de euros a 31 de diciembre de 2009), así como el préstamo participativo a Xfera Móviles, S.A. por importe de 119.170 miles de euros (109.140 miles de euros a 31 de diciembre de 2009) (véase Nota 10.01).

El tipo de interés que devengan estos créditos está referenciado al euríbor menos un margen de mercado.

Cuentas Anuales del Grupo Consolidado

10.04. Otros activos financieros

Este epígrafe del estado de situación financiera recoge imposiciones a corto plazo por importe de 2.465.888 miles de euros (1.891.484 miles de euros a 31 de diciembre de 2009). Destacan dentro de dicho importe 947.299 miles de euros (712.052 miles de euros a 31 de diciembre de 2009), que son las cantidades aportadas por el Grupo ACS para hacer frente a las coberturas de ratios en la adquisición de acciones de Iberdrola, S.A. mediante la utilización de instrumentos financieros derivados. Estos importes son remunerados a tipos de mercado y su disponibilidad depende del cumplimiento de los ratios de cobertura. Este importe tiene su correspondiente reflejo en las deudas financieras a corto plazo obtenidas para hacer frente a estos compromisos. El Grupo ha considerado que, debido a la existencia de los ratios de cobertura sobre el valor de las acciones de Iberdrola, S.A. y de Hochtief A.G. en los préstamos para la financiación de las mencionadas acciones (incluido el equity swap sobre Iberdrola, S.A.) resulta más acorde con la imagen fiel registrar los mencionados importes en este epígrafe en vez de en el epígrafe de tesorería ya que, en el momento de bajada de cotización del valor de las acciones, dichos importes serían destinados al cumplimiento y mantenimiento de los mencionados ratios.

Adicionalmente, este epígrafe recoge la cuenta corriente con el fondo de titulización de activos (véase Nota 12) y los saldos de cuenta de reserva relacionados con la actividad de proyectos.

11. Existencias

	Saldo a 31/12/2010	Saldo a 31/12/2009
Miles de euros		
Comerciales	222.291	219.962
Materias primas y otros aprovisionamientos	215.538	234.349
Productos en curso	38.223	54.899
Productos terminados	4.211	5.583
Subproductos residuos y materiales recuperados	217	209
Anticipos a proveedores y subcontratistas	137.545	138.725
Total	618.025	653.727

Se han pignorado y/o hipotecado existencias con un importe en libros de 10.423 miles de euros en 2010 (12.050 miles de euros en 2009) en garantía del cumplimiento de deudas.

En concepto de deterioro de existencias y reversión de las mismas, se ha recogido en el estado de resultados un importe de 2.360 y 1.311 miles de euros en el ejercicio 2010 (2.000 y 2.053 miles de euros respectivamente en el ejercicio 2009), proveniente de las diferentes sociedades del Grupo ACS.

12. Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar

El importe en libros de las cuentas de deudores comerciales y otras cuentas a cobrar se refleja por su valor razonable con el siguiente desglose por divisiones:

2010	Construcción	Servicios Industriales	Medio Ambiente	Concesiones	Corporación y ajustes	Saldo a 31/12/2010
Miles de euros						
Clientes por ventas y prestación de servicios	2.059.849	2.504.544	999.468	26.370	5.455	5.595.686
Cuentas a cobrar a empresas del Grupo y Asociadas	238.803	144.271	18.740	974	(117.504)	285.284
Otros deudores	260.895	378.680	166.012	25.305	178.383	1.009.275
Activos por impuesto corriente	8.581	18.165	793	1.930	19.525	48.994
Total	2.568.128	3.045.660	1.185.013	54.579	85.859	6.939.239

2009	Construcción	Servicios Industriales	Medio Ambiente	Concesiones	Corporación y ajustes	Saldo a 31/12/2009
Miles de euros						
Clientes por ventas y prestación de servicios	2.374.007	2.590.735	938.969	14.016	6.010	5.923.737
Cuentas a cobrar a empresas del Grupo y Asociadas	146.789	71.814	11.551	216	(86.053)	144.317
Otros deudores	274.705	438.568	177.673	15.197	(15.636)	890.507
Activos por impuesto corriente	6.450	22.466	12.280	2.975	77.469	121.640
Total	2.801.951	3.123.583	1.140.473	32.404	(18.210)	7.080.201

Clientes por ventas y prestaciones de servicios – Saldo neto de clientes

La composición por divisiones de Clientes por ventas y prestaciones de servicios, así como del saldo neto de clientes por tipo de actividad a 31 de diciembre de 2010 y 2009, es la siguiente:

2010	Construcción	Servicios Industriales	Medio Ambiente	Concesiones	Corporación y ajustes	Saldo a 31/12/2010
Miles de euros						
Clientes y efectos a cobrar	1.800.424	1.919.418	855.670	26.456	10.066	4.612.034
Obra ejecutada pendiente de certificar	298.426	679.412	163.676	2	16	1.141.532
Provisiones para clientes de dudoso cobro	(39.001)	(94.286)	(19.878)	(88)	(4.627)	(157.880)
Total clientes por ventas y prestación de servicios	2.059.849	2.504.544	999.468	26.370	5.455	5.595.686
Anticipos recibidos por pedidos (Nota 23)	(1.093.189)	(1.545.279)	(6.516)	-	1	(2.644.983)
Total saldo neto de clientes	966.660	959.265	992.952	26.370	5.456	2.950.703

Cuentas Anuales del Grupo Consolidado

2009	Construcción	Servicios Industriales	Medio Ambiente	Concesiones	Corporación y ajustes	Saldo a 31/12/2009
Miles de euros						
Cientes y efectos a cobrar	2.038.576	1.945.540	768.026	14.033	10.621	4.776.796
Obra ejecutada pendiente de certificar	377.482	725.424	193.839	2	17	1.296.764
Provisiones para clientes de dudoso cobro	(42.051)	(80.229)	(22.896)	(19)	(4.628)	(149.823)
Total clientes por ventas y prestación de servicios	2.374.007	2.590.735	938.969	14.016	6.010	5.923.737
Anticipos recibidos por pedidos (Nota 23)	(1.080.539)	(1.390.358)	(9.419)	(633)	-	(2.480.949)
Total saldo neto de clientes	1.293.468	1.200.377	929.550	13.383	6.010	3.442.788

A 31 de diciembre de 2010, las retenciones mantenidas por los clientes por obras en curso ascendieron 143.984 miles de euros (126.467 miles de euros en 2009).

Las sociedades del Grupo proceden a la cesión de créditos de clientes a entidades financieras, sin posibilidad de recurso contra las mismas en caso de impago. El importe minorado del saldo de deudores, asciende a 436.930 miles de euros a 31 de diciembre de 2010 (443.047 miles de euros a 31 de diciembre de 2009).

Mediante las ventas y cesiones de derechos de cobro se han transmitido sustancialmente los riesgos y beneficios inherentes a las cuentas a cobrar, así como el control sobre éstas, toda vez que no existen pactos de recompra suscritos entre las sociedades del Grupo y las entidades de crédito que han adquirido los activos y que éstas pueden disponer libremente de los activos adquiridos sin que las sociedades del Grupo puedan limitar en modo alguno dicho derecho. Consecuentemente, en el balance consolidado se dan de baja los saldos a cobrar de deudores cedidos o vendidos en las condiciones indicadas. La gestión de cobro durante el período la siguen realizando las sociedades del Grupo.

El saldo de "Clientes y efectos a cobrar" se encuentra minorado por los importes cedidos al Fondo de Titulización de Activos denominado CAP – TDA 2, que se constituyó el 19 de mayo de 2010.

Las sociedades del Grupo ACS ceden de forma plena e incondicional derechos de cobro al Fondo. Mediante este mecanismo, en el momento de la cesión, la sociedad cobra un precio firme (precio de contado) que no revierte bajo ningún concepto al Fondo. Este fondo, sometido a legislación española, transforma los derechos de crédito adquiridos en bonos. El Fondo es gestionado por una sociedad gestora llamada Titulización de Activos, Sociedad Gestora de Fondos de Titulización, S.A.

El importe de los derechos vendidos al Fondo de Titulización asciende a 31 de diciembre de 2010 a 284.002 miles de euros (302.358 miles de euros a 31 de diciembre de 2009), de los cuales 52.417 miles de euros (65.592 miles de euros a 31 de diciembre de 2009) son recogidos como cuenta corriente con el Fondo de Titulización incluida dentro del epígrafe "Otros activos financieros corrientes, otros créditos" (véase Nota 10.04).

El cliente con un porcentaje sobre el importe neto de la cifra de negocios superior al 10% es la administración pública española que representa, a 31 de diciembre de 2010, el 61% del saldo neto de clientes del Grupo ACS.

Movimiento de la provisión para clientes de dudoso cobro

A continuación se detalla el movimiento por divisiones de las provisiones para Clientes de Dudoso Cobro de 2010 y 2009:

Provisiones para clientes de dudoso cobro	Construcción	Servicios Industriales	Medio Ambiente	Concesiones	Corporación y ajustes	Total
Miles de euros						
Saldo a 31 de diciembre de 2008	(35.866)	(53.589)	(41.835)	(16)	(4.628)	(135.934)
Dotaciones	(1.270)	(26.935)	(19.010)	-	(1.929)	(49.144)
Reversiones / Excesos	8.766	17.062	9.541	-	792	36.161
Variaciones de perímetro y otros	(13.681)	(16.768)	28.408	(3)	1.138	(906)
Saldo a 31 de diciembre de 2009	(42.051)	(80.230)	(22.896)	(19)	(4.627)	(149.823)
Dotaciones	(265)	(25.025)	(11.565)	(71)	-	(36.926)
Reversiones / Excesos	3.241	13.081	5.366	-	-	21.688
Variaciones de perímetro y otros	74	(2.111)	9.218	2	(2)	7.181
Saldo a 31 de diciembre de 2010	(39.001)	(94.285)	(19.877)	(88)	(4.629)	(157.880)

Se considera que no existe concentración del riesgo de crédito, dado que el Grupo tiene un gran número de clientes pertenecientes a distintas actividades. El principal cliente de las actividades de Construcción y de Medio Ambiente es la Administración Pública española.

El desglose entre sector público y privado, nacional y exterior, del saldo neto de anticipos recibidos de clientes a 31 de diciembre de 2010, es el siguiente:

	Nacional	Exterior	Total
Miles de euros			
Sector Público	1.798.989	89.765	1.888.754
Sector Privado	808.880	253.069	1.061.949
Total	2.607.869	342.834	2.950.703

La Dirección del Grupo considera que el importe en libros de la cuenta de deudas comerciales refleja su valor razonable. La gestión de las cuentas a cobrar y la determinación de la necesidad de provisión se realizan a nivel de cada sociedad que integra el Grupo, ya que cada sociedad es la que conoce exactamente la situación y la relación con cada uno de los clientes. Sin embargo, a nivel de cada área de actividad se establecen determinadas pautas sobre la base de que cada cliente mantiene peculiaridades en función de la actividad que se desarrolla. En este sentido, para el área de Construcción, las cuentas a cobrar a las administraciones públicas, no presentan problemas finales de recuperabilidad que pudieran ser relevantes, y en el caso de la actividad internacional esta se realiza fundamentalmente con administraciones públicas de dicho país, lo que reduce la posibilidad de incurrir en una insolvencia significativa. Por otro lado, en los clientes privados se tiene establecida una política de garantías previas al inicio de la obra que reduce significativamente el riesgo de insolvencia.

Cuentas Anuales del Grupo Consolidado

En el Área de Medioambiente las principales cuestiones en relación con la mora se deben a las administraciones locales. En estos casos, la sociedades afectadas, si no es posible obtener un recuperación de la cuenta a corto plazo, renegocian con la administración local afectada el cobro de la misma estableciendo un calendario de pagos a largo plazo. Este importe asciende, a 31 de diciembre de 2010, a la cantidad de 230 millones de euros, que se incluyen en el epígrafe "Otros créditos" cuyos vencimientos son los siguientes:

	2011	2012	2013	2014 y posteriores	Total
Millones de euros	26	23	21	160	230

Por otro lado, la existencia de mora y de un posible fallido es reducida ya que, aparte del aspecto comentado sobre las administraciones locales en las que adicionalmente el Grupo mantiene el derecho a solicitar intereses de demora, en lo que respecta a los clientes privados se les asigna un nivel máximo de riesgo antes de la contratación de un servicio.

En el área de Industrial, la parte más relevante se refiere a la contratación privada, para lo cual se le asigna un nivel de riesgo máximo y unas condiciones de cobro en función del perfil de solvencia analizado inicialmente para ese cliente y para una obra concreta en función del tamaño de la misma. En el caso de clientes privados extranjeros, la política supone el establecimiento de anticipos al inicio de la obra y plazos de cobro a corto plazo que permiten una gestión del circulante positiva.

13. Otros activos corrientes

Este epígrafe del estado de situación financiera recoge, fundamentalmente, las periodificaciones a corto plazo de gastos e intereses pagados por anticipado.

14. Efectivo y otros activos líquidos equivalentes

El epígrafe "Efectivo y otros activos líquidos equivalentes" incluye la tesorería del Grupo y depósitos bancarios corrientes con un vencimiento inicial de tres meses o un plazo inferior. El importe en libros de estos activos refleja su valor razonable y no existen restricciones en cuanto a su disponibilidad.

15. Patrimonio neto

15.01. Capital

A 31 de diciembre de 2010 el capital social de la Sociedad Dominante asciende a 157.332 miles de euros y está representado por 314.664.594 acciones de 0,5 euros de valor nominal cada una, totalmente suscritas y desembolsadas, teniendo todas ellas los mismos derechos políticos y económicos.

La Junta General Ordinaria de Accionistas celebrada el 25 de mayo de 2009 acordó la amortización de 3.979.380 acciones propias. Dicho acuerdo fue inscrito en el Registro Mercantil el 1 de julio de 2009, quedando el capital social establecido en los términos actuales.

Los gastos directamente atribuibles a la emisión o adquisición de nuevas acciones se contabilizarán en el patrimonio neto como una deducción del importe del mismo.

La Junta General de Accionistas celebrada el 25 de mayo de 2009 aprobó, facultar al Consejo de Administración de la Sociedad para que, sin previa consulta a la Junta General y dentro del plazo de los cinco años siguientes al 25 de mayo de 2009, pueda aumentar el capital social hasta la mitad del capital de la Sociedad a la fecha del acuerdo, en una o varias veces y en el momento, cuantía y condiciones que, en cada caso, libremente decida. Así, el Consejo de Administración podrá fijar

los términos y condiciones de los aumentos de capital y las características de las acciones, los inversores y mercados a los que se destinen las ampliaciones y el procedimiento de colocación, ofrecer libremente las nuevas acciones no suscritas en el periodo de suscripción preferente, y establecer, en caso de suscripción incompleta, que el aumento de capital quede sin efecto o bien que el capital quede aumentado sólo en el importe de las acciones suscritas.

La ampliación, o ampliaciones de capital, podrán llevarse a cabo mediante la emisión de nuevas acciones, ya sean ordinarias, sin voto, privilegiadas o rescatables. En todo caso, el contravalor de las nuevas acciones consistirá en aportaciones dinerarias, con desembolso del valor nominal de las acciones y, en su caso, de la prima de emisión que pueda acordarse.

La Junta General de Accionistas concedió expresamente al Consejo de Administración la facultad de excluir, en todo o en parte, el derecho de suscripción preferente respecto de todas o alguna de las emisiones que acordare realizar en virtud de la presente autorización, siempre que el interés de la sociedad así lo exija y siempre que el valor nominal de las acciones a emitir, más la prima de emisión que, en su caso, se acuerde se corresponda con el valor razonable de las acciones de la Sociedad que resulte del informe que, a petición del Consejo de Administración, deberá elaborar un auditor de cuentas, distinto del auditor de cuentas de la Sociedad, nombrado a estos efectos por el Registro Mercantil en cada ocasión en que se hiciere uso de la facultad de exclusión del derecho de suscripción preferente que en el presente párrafo se le confiere.

Asimismo, se faculta al Consejo de Administración de la Sociedad para solicitar la admisión a negociación de las acciones que puedan emitirse, y su exclusión, en los mercados secundarios organizados españoles o extranjeros.

Asimismo, la Junta General de Accionistas de 25 de mayo de 2009 acordó delegar en el Consejo de Administración, al amparo de lo establecido en las disposiciones legales que son de aplicación, la facultad de emitir valores de renta fija, de naturaleza simple, canjeable o convertible, así como "warrants" sobre acciones de nueva emisión o acciones en circulación de la Sociedad. La emisión se podrá hacer en una o varias veces dentro de un plazo de cinco años desde la fechas del acuerdo. El importe total de la emisión o emisiones, unido al total de las admitidas por la Sociedad que estén en circulación en el momento en el que se haga uso de la misma, no podrá exceder en ese momento el límite máximo del ochenta por ciento de los fondos propios de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. según el último balance aprobado.

La Junta General de Accionistas celebrada el 19 de noviembre de 2010 acordó aumentar el capital social hasta 157.000.000 de acciones ordinarias de 0,50 euros de valor nominal unitario con el fin de ser desembolsadas íntegramente mediante las aportaciones no dinerarias consistentes en acciones de Hochtief, A.G. efectuadas por los accionistas de Hochtief, A.G. que aceptaron la OPA. Dado el volumen de aceptación de la OPA, dicha ampliación de capital no ha sido necesario realizarla.

Las acciones representativas del capital de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. están admitidas a cotización en las Bolsas de Madrid, Barcelona, Bilbao y Valencia y en el mercado continuo.

Además de la Sociedad Dominante, las sociedades incluidas en el perímetro de consolidación cuyas acciones cotizan en mercados de valores son Hochtief A.G. en las Bolsas de Valores alemanas y Dragados y Construcciones Argentina, S.A.I.C.I. en la Bolsa de Buenos Aires (Argentina).

A 31 de diciembre de 2010, los accionistas con participación superior al 10% en el capital de la Sociedad Dominante eran Corporación Financiera Alba, S.A. con una participación del 23,307%, Corporación Financiera Alcor, S.A. con una participación del 13,860% e Inversiones Vesán, S.A. con una participación del 12,521%.

15.02. Prima de emisión

La prima de emisión a 31 de diciembre de 2010 y 2009 asciende a 897.294 miles de euros, no habiéndose producido movimiento alguno en los dos últimos años.

La Ley de Sociedades de Capital permite expresamente la utilización del saldo de la prima de emisión para ampliar capital y no establece restricción específica alguna en cuanto a la disponibilidad de dicho saldo.

Cuentas Anuales del Grupo Consolidado

15.03. Ganancias acumuladas y otras reservas

La composición de este epígrafe a 31 de diciembre de 2010 y 2009 se detalla a continuación:

	Saldo a 31/12/2010	Saldo a 31/12/2009
Miles de euros		
Reservas de la Sociedad Dominante	1.364.904	1.222.931
Reservas en sociedades consolidadas	2.753.815	1.635.989
Total	4.118.719	2.858.920

15.03.01. Reservas de la Sociedad Dominante

Recogen las reservas constituidas por la Sociedad Dominante del Grupo, principalmente con origen en beneficios retenidos y, en su caso, en cumplimiento de las diferentes disposiciones legales aplicables.

La composición de este epígrafe a 31 de diciembre de 2010 y 2009 es el siguiente:

	Saldo a 31/12/2010	Saldo a 31/12/2009
Miles de euros		
Reserva legal	35.287	35.287
Reservas voluntarias	961.200	845.152
Reserva por redenominación capital a euros	162	162
Reserva por fondo de comercio	82.416	41.208
Remanente	285.839	301.122
Total	1.364.904	1.222.931

Reserva legal

De acuerdo con la Ley de Sociedades de Capital, debe destinarse una cifra igual al 10% del beneficio del ejercicio a la reserva legal hasta que ésta alcance, al menos, el 20% del capital social.

La reserva legal podrá utilizarse para aumentar el capital en la parte de su saldo que excede del 10% del capital ya aumentado. Salvo para la finalidad mencionada anteriormente y mientras no supere el 20% del capital social, esta reserva sólo podrá destinarse a la compensación de pérdidas y siempre que no existan otras reservas disponibles suficientes para este fin.

La Sociedad Dominante del Grupo tiene dotada en su totalidad la reserva legal por importe de 35.287 miles de euros a 31 de diciembre de 2010 y 2009.

Reservas voluntarias

Son aquellas para las que no existe ningún tipo de limitación o restricción sobre su disponibilidad, constituidas libremente mediante beneficios de la Sociedad Dominante una vez aplicada la distribución de dividendos y la dotación a reserva legal u otras reservas de carácter indisponible de acuerdo con la legislación vigente.

Según la Ley de Sociedades de Capital se prohíbe la distribución de beneficios a menos que el importe de las reservas disponibles sea, como mínimo al importe de los gastos de investigación y desarrollo que figuren en el activo del estado de situación financiera. En este caso, las reservas asignadas a cumplir este requisito se consideran reservas indisponibles.

15.03.02. Reservas en sociedades consolidadas

El desglose por divisiones de los saldos de estas cuentas del estado de situación financiera consolidado una vez considerado el efecto de los ajustes de consolidación, se indica a continuación:

	Saldo a 31/12/2010	Saldo a 31/12/2009
Miles de euros		
Construcción	265.078	297.085
Servicios Industriales	542.546	495.022
Medio Ambiente y Logística	552.306	477.897
Concesiones	(177.413)	(115.855)
Corporación	1.571.298	481.840
Total	2.753.815	1.635.989

Ciertas sociedades del Grupo cuentan con cláusulas en sus contratos de financiación (esto es habitual en la financiación de proyectos) que tienen restricciones al reparto de dividendos hasta que se cumplan determinados ratios.

15.04. Acciones propias

El movimiento del epígrafe "Acciones propias" durante los ejercicios 2010 y 2009 ha sido el siguiente:

	2010		2009	
	Número de acciones	Miles de euros	Número de acciones	Miles de euros
Al inicio del ejercicio	9.835.633	350.747	-	-
Compras	10.200.612	350.047	15.473.056	535.793
Ventas	(493.862)	(17.303)	(1.658.043)	(53.857)
Amortización	-	-	(3.979.380)	(131.189)
Al cierre del ejercicio	19.542.383	683.491	9.835.633	350.747

El Grupo posee a 31 de diciembre de 2010, 19.542.383 acciones de la Sociedad Dominante, de valor nominal de 0,5 euros, que suponen el 6,21% del capital social, siendo su valor neto en libros consolidados de 683.491 miles de euros que se encuentra recogido dentro del epígrafe "Acciones y participaciones en patrimonio propias" dentro del patrimonio neto del estado de situación financiera consolidado. A 31 de diciembre de 2009, el Grupo poseía 9.835.633 acciones de la Sociedad Dominante, de valor nominal de 0,5 euros, que suponían el 3,13% del capital social, siendo su valor neto en libros consolidados de 350.747 miles de euros que se encontraba recogido dentro del epígrafe "Acciones y participaciones en patrimonio propias" dentro del patrimonio neto del estado de situación financiera consolidado.

El precio medio de compra de acciones de ACS en el ejercicio 2010 fue de 34,32 euros por acción y el precio medio de venta de acciones en el ejercicio 2010 fue de 35,04 euros por acción (34,63 euros y 32,48 euros por acción respectivamente, en el ejercicio 2009).

Cuentas Anuales del Grupo Consolidado

La Junta General de Accionistas de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A., celebrada el 25 de mayo de 2009 acordó la amortización de 3.979.380 acciones por importe nominal de 1.990 miles de euros y un valor en libros de 131.189 miles de euros.

El 4 de febrero de 2011, como consecuencia de la finalización de la OPA sobre Hochtief, A.G., el Grupo ACS entregó 5.050.085 acciones de ACS como contraprestación por las acciones de Hochtief, A.G. que acudieron a la misma.

15.05. Dividendo a cuenta

El Consejo de Administración de la Sociedad Dominante en su reunión del 16 de diciembre de 2010 acordó distribuir un dividendo a cuenta de 0,90 euros por acción, por un importe total de 283.198 miles de euros que se hizo efectivo el 8 de febrero de 2011. El Consejo de Administración formuló el estado contable exigido por la Ley de Sociedades de Capital, en el que se pone de manifiesto la liquidez suficiente para la distribución de dicho dividendo.

El Consejo de Administración de la Sociedad Dominante en su reunión del 17 de diciembre de 2009 acordó distribuir un dividendo a cuenta de 0,90 euros por acción, por un importe total de 283.198 miles de euros que se hizo efectivo el 12 de enero de 2010. Para ello, formuló el estado de liquidez exigido por Ley de Sociedades de Capital.

Este dividendo entregado figura contabilizado en el epígrafe "Dividendo a cuenta" disminuyendo el importe del "Patrimonio atribuido a la Sociedad Dominante" recogido al 31 de diciembre de 2010 y 2009 en el epígrafe "Otros pasivos corrientes" del estado de situación financiera consolidado.

15.06. Ajustes por cambio de valor

El movimiento del saldo de este epígrafe en los ejercicios 2010 y 2009 ha sido el siguiente:

	2010	2009
Miles de euros		
Saldo inicial	(1.006.148)	(1.000.532)
Instrumentos de cobertura	(54.928)	(43.938)
Activos financieros disponibles para la venta	(465.736)	(195.134)
Diferencia de conversión	186.146	233.456
Saldo final	(1.340.666)	(1.006.148)

Los ajustes por instrumentos de cobertura corresponden a la reserva generada por la parte efectiva de cambios en el valor razonable de dichos instrumentos financieros designados, y calificados como de cobertura de flujos de caja. Fundamentalmente corresponden a coberturas de tipos de interés y de tipos de cambio, ligados a elementos del activo y pasivo del balance, así como a compromisos futuros de transacciones a los que se les aplica, por cumplir determinados requisitos de la NIC 39, la contabilidad de coberturas.

Las inversiones disponibles para la venta recogen las pérdidas y ganancias no realizadas que surgen de cambios en su valor razonable netos del efecto impositivo. La variación principal surge fundamentalmente de la participación en Iberdrola, S.A. que presenta un saldo negativo por 1.196.879 miles de euros a 31 de diciembre de 2010 (799.893 miles de euros a 31 de diciembre de 2009).

Las diferencias de conversión a 1 de enero de 2004 se registraron en la transición a las NIIF como reservas de apertura, consecuentemente el importe que figura en el balance consolidado del Grupo a 31 de diciembre de 2010 es exclusivamente el generado durante los ejercicios 2004 a 2010 por la diferencia, neta del efecto impositivo, entre el tipo de cambio de cierre y el de apertura, de las partidas no monetarias cuyo valor razonable se ajusta con contrapartida en el patrimonio neto y de las que se producen al convertir a euros los saldos en las monedas funcionales de las entidades consolidadas por integración global, proporcional y método de la participación cuya moneda funcional es distinta del euro.

A continuación se presenta las principales diferencias de conversión por monedas:

	Saldo a 31/12/2010	Saldo a 31/12/2009
Miles de euros		
Real brasileño	129.444	66.184
Peso argentino	(16.524)	(17.358)
Peso colombiano	7.395	(5.060)
Bolívar venezolano	(11.106)	1.199
Dólar americano	13.858	(1.229)
Zloty polaco	7.244	2.875
Dinar argelino	(2.999)	(2.664)
Resto monedas	339	(16.458)
Diferencias conversión de sociedades por método de participación	67.258	(18.726)
Total	194.909	8.763

15.07. Intereses minoritarios

El detalle, por divisiones, del saldo del epígrafe de "Intereses minoritarios" del estado de situación financiera consolidado a 31 de diciembre de 2010 y 2009 se presenta a continuación:

División	Saldo a 31/12/2010			Saldo a 31/12/2009		
	Intereses minoritarios	Resultado atribuido a la minoría	Resultado actividades interrumpidas	Intereses minoritarios	Resultado atribuido a la minoría	Resultado actividades interrumpidas
Miles de euros						
Construcción	35.632	1.049	-	67.989	3.674	-
Servicios Industriales	108.452	35.434	-	92.685	19.095	-
Medio Ambiente	61.173	4.700	126	86.298	7.347	(1.532)
Concesiones	16.262	1.011	-	12.330	393	-
Energía	-	-	-	(168.143)	-	168.143
Total	221.519	42.194	126	91.159	30.509	166.611

Cuentas Anuales del Grupo Consolidado

Este epígrafe del estado de situación financiera consolidado adjunto recoge la parte proporcional del patrimonio de las sociedades en las que participan los accionistas minoritarios del Grupo. Su movimiento durante el ejercicio 2010, clasificado por conceptos, ha sido el siguiente:

Miles de euros	
Saldo a 31 de diciembre de 2009	288.279
Resultado del ejercicio de las actividades continuadas	42.194
Resultado del ejercicio de las actividades interrumpidas	126
Dividendos recibidos	(15.374)
Variación en el perímetro de consolidación	(38.585)
Variaciones de capital y otros	(17.355)
Ajustes por valoración	4.554
Saldo a 31 de diciembre de 2010	263.839

El movimiento durante el ejercicio 2009, clasificado por conceptos, fue el siguiente:

Miles de euros	
Saldo a 31 de diciembre de 2008	6.510.080
Resultado del ejercicio de las actividades continuadas	30.509
Resultado del ejercicio de las actividades interrumpidas	166.611
Dividendos recibidos	(13.315)
Variación en el perímetro de consolidación	(6.309.086)
Variaciones de capital y otros	8.398
Ajustes por valoración	(104.918)
Saldo a 31 de diciembre de 2009	288.279

La composición del saldo por segmentos de actividad a 31 de diciembre de 2010 es la siguiente:

División	Capital	Reservas	Resultado Ejercicio	Resultado actividades interrumpidas	Total
Miles de euros					
Construcción	6.324	29.308	1.049	-	36.681
Servicios Industriales	95.699	12.753	35.434	-	143.886
Medio Ambiente	22.328	38.845	4.700	126	65.999
Concesiones	27.911	(11.649)	1.011	-	17.273
Total	152.262	69.257	42.194	126	263.839

La composición del saldo por segmentos de actividad a 31 de diciembre de 2009 fue la siguiente:

División	Capital	Reservas	Resultado Ejercicio	Resultado actividades interrumpidas	Total
Miles de euros					
Construcción	8.905	59.084	3.674	-	71.663
Servicios Industriales	82.455	10.230	19.095	-	111.780
Medio Ambiente	49.795	36.503	7.347	(1.532)	92.113
Concesiones	18.176	(5.846)	393	-	12.723
Energía	-	(168.143)	-	168.143	-
Total	159.331	(68.172)	30.509	166.611	288.279

Los accionistas con participación igual o superior al 10% en el capital suscrito de las sociedades dependientes más relevantes del Grupo, a 31 de diciembre de 2010, son los siguientes:

Sociedad del Grupo	Porcentaje de participación	Accionista
Construcción		
John P. Picone, Inc.	20,00%	John P. Picone (*)
Construirail S.A.	49,00%	Renfe Operadora
Servicios Industriales		
Artemis Transmissora de Energia, Ltda.	49,00%	Eletrosul Centrais Eléctricas, S.A. (44%)
Beni Saf Water Company Spa.	49,00%	Algerian Energy Company -SPA
Emurtel, S.A.	49,90%	Ginés Heredia (20%) José María Rodríguez (29,9%)
Energías Ambientales, S.A. (Easa)	33,33%	Enel Unión Fenosa Energías Renovables, S.A.
Procme, S.A.	25,00%	José Reis Costa
Serpista, S.A.	49,00%	Temg Mantenimiento, S.A. (10%) Iberia, S.A. (39%)
Sistemas Sec, S.A.	49,00%	Compañía Americana de Multiservicios Limitada
Uirapuru Transmissora de Energia, Ltda.	49,00%	Eletrosul Centrais Electricas, S.A.
Medio Ambiente		
Centro de Transferencias, S.A.	30,00%	Emgrisa
Ecoparc de Barcelona, S.A.	33,60%	Comsa Medio Ambiente S.L.(28,30%)
Residuos Industriales de Zaragoza, S.A.	30,00%	Marcor Ebro, S.A.
Residuos Sólidos Urbanos de Jaén, S.A.	40,00%	Diputación Provincial de Jaen
Tirmadrid, S.A.	33,64%	Unión Fenosa Energías Especiales, S.A. (18,64%) Endesa Cogeneración y Renovables, S.A. (15%)
Urbana de Servicios Ambientales, S.L.	30,00%	Construcciones Sánchez Domínguez (20%) Unicaja (10%)
Vertederos de Residuos, S.A.	16,03%	Fomento de Construcciones y Contratas, S.A.
Concesiones		
Autovía de La Mancha S.A. Conces. JCC Cast-La Mancha	25,00%	CYOP, S.A.
Concesionaria Santiago Brión, S.A.	30,00%	Francisco Gómez y CIA, S.L. (15%) Extraco Construcciones e Proyectos, S.A. (15%)
Intercambiador de Transportes de Príncipe Pío, S.A.	30,00%	Empresa de Blas y Compañía, S.L.

(*) Existe un compromiso de compra del 20% para el cual se ha registrado el correspondiente pasivo.

Cuentas Anuales del Grupo Consolidado

16. Subvenciones

El movimiento habido durante los ejercicios 2010 y 2009 en este epígrafe ha sido el siguiente:

	2010	2009
Miles de euros		
Saldo inicial	90.524	65.365
Variaciones perímetro	3	18.753
Adiciones	5.249	11.772
Trasposos	(22.278)	(2.130)
Imputación a resultado del ejercicio	(3.549)	(3.236)
Saldo final	69.949	90.524

Las subvenciones de capital que han sido imputadas a resultados en el ejercicio 2010 (registradas en el epígrafe "Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras" del estado de resultados) ascienden a 3.549 miles de euros (3.236 miles de euros en 2009). Se desglosa a continuación la imputación temporal:

	2010			2009		
	<1	2-5	>5	<1	2-5	>5
Miles de euros						
Subvenciones de capital	9.390	16.578	43.981	9.159	19.366	61.999

17. Deudas con entidades de crédito, obligaciones y otros valores negociables

17.01. Obligaciones y otros valores negociables

A 31 de diciembre de 2010 y 2009 el Grupo ACS no tenía deudas en valores negociables del Grupo ni a largo ni a corto plazo.

17.02. Préstamos

Los saldos de deudas con entidades de crédito a 31 de diciembre de 2010, así como los vencimientos previstos en concepto de amortización, son los siguientes:

	Corriente		No corriente			
	2011	2012	2013	2014	2015 y posteriores	Total no corriente
Miles de euros						
Préstamos en euros	1.959.046	3.481.070	816.054	13.684	264.493	4.575.301
Préstamos en moneda extranjera	167.827	91.558	1.185	27.703	15	120.461
Arrendamiento financiero	9.812	6.197	4.227	3.734	7.857	22.015
Total	2.136.685	3.578.825	821.466	45.121	272.365	4.717.777

Los saldos de deudas con entidades de crédito a 31 de diciembre de 2009, así como los vencimientos previstos en concepto de amortización, son los siguientes:

	Corriente		No corriente			Total no corriente
	2010	2011	2012	2013	2014 y posteriores	
Miles de euros						
Préstamos en euros	1.955.486	270.841	2.489.941	25.531	106.388	2.892.701
Préstamos en moneda extranjera	115.565	48.287	1.582	332	28.286	78.487
Arrendamiento financiero	8.004	7.322	4.628	3.136	9.088	24.174
Total	2.079.055	326.450	2.496.151	28.999	143.762	2.995.362

Durante los ejercicios 2010 y 2009 el Grupo ACS ha atendido de manera satisfactoria el pago de todos los importes de su deuda financiera a su vencimiento. Asimismo, hasta la fecha de formulación de las Cuentas Anuales Consolidadas no se ha producido ningún incumplimiento de sus obligaciones financieras.

Los créditos bancarios más relevantes del Grupo ACS son los siguientes:

En julio de 2010 entraron en vigor la ampliación del plazo y el importe del crédito sindicado de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. firmado el 30 de julio de 2009, en el que actuó como entidad agente Caja Madrid, por un importe total de 1.594.450 miles de euros con vencimiento en julio de 2012 que sustituía al firmado en 2005 por importe de 1.500.000 miles de euros y vencimiento el 22 de julio de 2010. Este nuevo préstamo devenga igualmente un tipo de interés variable con referencia al Euribor más un margen y exige el mantenimiento de ciertos ratios que el Grupo está cumpliendo al igual que en el anterior préstamo sindicado. En relación con este préstamo se ha suscrito un contrato de permuta financiera de tipo de interés ("swap") que cubre un importe de 1.500.000 miles de euros, con vencimiento en julio de 2012.

Adicionalmente, en relación con las compras de acciones de Iberdrola, S.A. realizadas en el ejercicio 2010, se ha obtenido una financiación en ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. con vencimiento final el 27 de junio de 2012 con un saldo al 31 de diciembre de 2010 de 628.117 miles de euros. En paralelo a esta financiación, se firmó un contrato de venta a futuro ("Prepaid forward share") con cancelaciones únicamente en efectivo, pudiendo el Grupo ACS, realizar su cancelación anticipada o total en cualquier momento (véase Nota 10.01). En relación con dicha financiación se encuentran en garantía acciones de Iberdrola, S.A.

Adicionalmente, la Sociedad Dominante tiene contratados préstamos a largo plazo bilaterales con diferentes entidades de crédito por un importe en libras de 348.795 miles de euros (360.000 miles de euros en 2009), a un tipo de interés del euribor más un margen de mercado.

Asimismo, en mayo de 2010 entró en vigor la ampliación del plazo y el importe del crédito sindicado de Urbaser, S.A. firmado en diciembre de 2009 por un importe total 750.000 miles de euros con vencimiento en mayo 2012 que sustituye al de 650.000 miles de euros firmado por Urbaser, S.A. el 26 de mayo de 2005. Este préstamo exige el cumplimiento de determinados ratios que el Grupo Urbaser está cumpliendo. Este préstamo mantiene diferentes contratos de cobertura de tipo de interés por el total de la financiación con vencimiento igual al nominal en mayo de 2012.

El grupo ACS ha firmado un préstamo, a través de la sociedad Corporate Funding, S.L. con vencimiento el 30 de diciembre de 2013 por importe nominal de 600.000 miles de euros, con un coste financiero referenciado al euribor más un margen y con garantía real de las acciones adquiridas de Iberdrola, S.A. Entre las principales características de este contrato de financiación destaca la existencia de un ratio de cobertura sobre el valor de mercado de las acciones de Iberdrola, S.A., de tal forma que, de no mantenerse, el Grupo debería aportar activos adicionales y en caso de no realizarse dicha aportación, podría ser motivo de ejecución de la prenda constituida. Tanto a 31 de diciembre de 2010 como a la fecha de formulación de las presentes cuentas anuales, dicho ratio de cobertura se cumple.

Cuentas Anuales del Grupo Consolidado

El Grupo ACS posee préstamos hipotecarios por un importe 57.580 de miles de euros a 31 de diciembre de 2010 (15.203 miles de euros a 31 de diciembre de 2009).

A 31 de diciembre de 2010 las sociedades del Grupo tenían concedidas líneas de crédito con límites de 3.636.110 miles de euros (3.666.296 miles de euros en 2009), de las que se encontraban no dispuestas por importe de 1.528.887 miles de euros (1.687.530 miles de euros a 31 de diciembre de 2009), lo que cubre suficientemente cualquier necesidad del Grupo de acuerdo con los compromisos existentes a corto plazo.

A 31 de diciembre de 2010 las deudas con entidades de crédito, tanto corrientes como no corrientes, en moneda extranjera ascienden a 288.288 miles de euros (194.052 miles de euros en 2009), de las cuales 120.867 miles de euros son en dólares americanos (104.493 miles de euros en 2009), 42.626 miles de euros son en pesos chilenos (28.905 miles de euros en 2009), 23.255 miles de euros son en dirham marroquíes, 47.744 miles de euros son en reales brasileños (14.653 miles de euros en 2009), 8.120 miles de euros en zloty polacos (12.111 miles de euros en 2009).

Los préstamos y créditos a pagar en moneda extranjera se reflejan a su contravalor en euros al cierre de cada ejercicio, calculado al tipo de cambio en vigor a 31 de diciembre.

El tipo de interés anual medio del ejercicio 2010 para los préstamos y créditos en euros del Grupo ha sido del 2,92% (3,32% en 2009). Para los denominados en moneda extranjera ha sido el 3,51% (3,76% en 2009).

Siguiendo su política de gestión del riesgo, el Grupo ACS trata de obtener un equilibrio razonable entre la financiación a largo plazo para inversiones estratégicas del Grupo (destaca sobre todo la financiación de proyectos y deudas con recurso limitado, tal como se describe en la Nota 18) y la financiación a corto plazo para la gestión del circulante. El impacto sobre el gasto financiero de variaciones en los tipos de interés se indica en la Nota 21.

17.03. Obligaciones por arrendamientos financieros

El importe total de los pagos pendientes por arrendamientos financieros a 31 de diciembre de 2010 y 2009 se detalla a continuación:

2010	Menos de un año	Entre dos y cinco años	Más de cinco años	Saldo al 31/12/2010
Miles de euros				
Valor actual de las cuotas mínimas de arrendamiento	9.813	14.158	7.858	31.829
Gastos financieros no devengados	702	1.158	391	2.251
Importe total de los pagos del arrendamiento financiero	10.515	15.316	8.249	34.080

2009	Menos de un año	Entre dos y cinco años	Más de cinco años	Saldo al 31/12/2009
Miles de euros				
Valor actual de las cuotas mínimas de arrendamiento	8.004	15.086	9.088	32.178
Gastos financieros no devengados	529	1.172	511	2.212
Importe total de los pagos del arrendamiento financiero	8.533	16.258	9.599	34.390

La política del Grupo consiste en arrendar parte de sus instalaciones y equipos bajo arrendamientos financieros. La duración media de los arrendamientos financieros es de entre tres y cuatro años. Los tipos de interés se fijan en la fecha del contrato. La amortización de los arrendamientos se realiza con carácter fijo. Los pagos de rentas contingentes no son significativos ni a 31 de diciembre de 2010 ni a 31 de diciembre de 2009. Todas las obligaciones por arrendamiento se denominan en euros.

Las obligaciones del Grupo derivadas de arrendamientos financieros están garantizadas por los gravámenes de los arrendadores sobre los activos objeto de arrendamiento.

18. Financiación de proyectos y deudas con recurso limitado

En el epígrafe “Financiación de proyectos y deudas con recurso limitado” del pasivo del estado de situación financiera se recoge, además de la financiación por la adquisición de Iberdrola, S.A. y Hochtief, A.G., el importe de la financiación asociada a los proyectos. El desglose por tipo de activo financiado a 31 de diciembre de 2010 es el siguiente:

	Corrientes	No corrientes	Total
<i>Miles de euros</i>			
Iberdrola, S.A.	2.099.255	2.590.215	4.689.470
Hochtief Aktiengesellschaft	16.945	858.867	875.812
Financiación de proyectos			
Autopistas	2.850	807.347	810.197
Tratamiento de residuos	26.071	169.743	195.814
Plantas Desaladoras	334	133.051	133.385
Transporte de energía	20.828	89.748	110.576
Comisarías	4.053	69.354	73.407
Intercambiadores de transporte	1.843	52.565	54.408
Plantas Fotovoltaicas	2.053	33.997	36.050
Gestión de agua	3.761	30.041	33.802
Resto otras infraestructuras	8.433	25.178	33.611
	2.186.426	4.860.106	7.046.532

Cuentas Anuales del Grupo Consolidado

El desglose por tipo de activo financiado a 31 de diciembre de 2009 es el siguiente:

	Corrientes	No corrientes	Total
Miles de euros			
Iberdrola, S.A.	46.342	4.424.047	4.470.389
Hochtief Aktiengesellschaft	16.431	740.731	757.162
Financiación de proyectos			
Parques Eólicos	57.134	1.181.279	1.238.413
Centrales Termosolares	28.667	1.128.370	1.157.037
Autopistas	2.502	391.624	394.126
Plantas Desaladoras	1.563	206.797	208.360
Tratamiento de residuos	19.207	160.961	180.168
Transporte de energía	87.787	81.820	169.607
Intercambiadores de transporte	9.128	80.299	89.427
Comisaría	2.826	51.433	54.258
Gestión de agua	4.032	33.582	37.615
Plantas Fotovoltaicas	1.499	28.041	29.540
Resto otras infraestructuras	931	82.918	83.849
	278.049	8.591.902	8.869.951

El detalle por vencimientos de la financiación no corriente a 31 de diciembre de 2010 y de 2009 es el siguiente:

	Vencimiento en				Total
	2012	2013	2014	2015 y resto	
Miles de euros					
Saldo a 31 de diciembre de 2010	3.509.221	52.995	236.177	1.061.713	4.860.106

	Vencimiento en				Total
	2011	2012	2013	2014 y resto	
Miles de euros					
Saldo a 31 de diciembre de 2009	4.625.620	888.188	151.956	2.926.138	8.591.902

Destacan, por su importancia relativa, las correspondientes a:

- Financiación de la adquisición de Iberdrola, S.A.

Para la adquisición de un 6,58% de Iberdrola, S.A. se obtuvo una financiación con recurso limitado mediante un préstamo sindicado, firmado el 28 de diciembre de 2006 por importe de 2.486.900 miles de euros (del cual se han amortizado anticipadamente 72.000 miles de euros en 2010 y 360.000 miles de euros en 2009), y una línea de crédito del Banco Bilbao Vizcaya Argentaria, S.A. con aval de los bancos participantes, por importe de 331.600 miles de euros. Ambos tramos tienen vencimiento final y único el 28 de diciembre de 2011, con un coste financiero referenciado al euribor más un margen y con garantía real de las acciones adquiridas. El saldo a 31 de diciembre de 2010 asciende a un total de 2.096.100 miles de euros (2.163.918 miles de euros a 31 de diciembre de 2009). El 10 de febrero de 2011, Residencial

Monte Carmelo, S.A. ha suscrito un contrato de financiación en el que han participado veintisiete entidades financieras, en el que actúa como entidad agente BBVA, por importe de 2.058.972 miles de euros que entrará en vigor el 28 de diciembre de 2011, fecha de vencimiento de la financiación anterior, que amplía la financiación en tres años hasta el 28 de diciembre de 2014. Con esta operación, el Grupo ACS asegura la liquidez de sus operaciones.

En relación con dicha financiación, se han suscrito diferentes contratos de cobertura de tipos de interés ("swaps") por el 90% del importe inicial del préstamo sindicado y con vencimiento en julio de 2011.

Entre las principales características del contrato de financiación destaca la existencia de un ratio de cobertura sobre el valor de mercado de las acciones de Iberdrola, S.A., de tal forma que, de no mantenerse, podría ser motivo de ejecución de la prenda constituida. En el caso de no cumplirse el ratio de cobertura mencionado, ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. estaría obligada a aportar fondos hasta un límite de 331.600 miles de euros en forma de crédito subordinado. Tanto a 31 de diciembre de 2010 como a la fecha de formulación de las presentes cuentas anuales consolidadas, dicho ratio de cobertura se cumple (véase Nota 10.04).

El resto de la inversión se financió con deuda subordinada de la Sociedad Dominante.

Adicionalmente a la financiación mencionada en el párrafo anterior, y como consecuencia de la novación del "equity swap" que el Grupo ACS posee en Iberdrola, S.A. (véase Nota 10.01), se registró el pasivo por la financiación ligada al mismo por importe de 2.430.619 miles de euros (2.306.918 miles de euros a 31 de diciembre de 2009) y con vencimiento en la actualidad en marzo de 2012 (tras la ampliación, tanto en la fecha de vencimiento como en importe por 116.500 miles de euros firmada el 30 de junio de 2010), que tiene como garantía las acciones del 5,069% de Iberdrola, S.A. Devenga un tipo de interés referenciado al euribor. Al igual que en el préstamo descrito anteriormente, el Grupo ACS debe cumplir un ratio de cobertura sobre dicha participación. Tanto a 31 de diciembre de 2010 como a la fecha de formulación de las presentes cuentas anuales consolidadas, dicho ratio de cobertura se cumple (véase Nota 10.04).

También se recoge dentro de la financiación sin recurso para la adquisición de acciones de Iberdrola la operación firmada por Roperfeli, S.L. el 21 de diciembre de 2010 por un importe de 300.000 miles de euros, con vencimiento el 21 de junio de 2012, con un coste financiero referenciado al euribor más un margen y con garantía real de las acciones adquiridas. Entre las principales características de este contrato de financiación destaca la existencia de un ratio de cobertura sobre el valor de mercado de las acciones de Iberdrola, S.A., de tal forma que, de no mantenerse, podría ser motivo de ejecución de la prenda constituida. En el caso de no cumplirse el ratio de cobertura mencionado, ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. estaría obligada a aportar fondos hasta un límite de 42.000 miles de euros en forma de crédito subordinado. Tanto a 31 de diciembre de 2010 como a la fecha de formulación de los presentes estados financieros resumidos, dicho ratio de cobertura se cumple.

Adicionalmente a la financiación descrita aquí, existe financiación para la compra de Iberdrola, S.A. que se recoge en la Nota 17.

- **Financiación de la adquisición de Hochtief, A.G.**

La adquisición del 22,80% de Hochtief, A.G. en 2007 se realizó mediante una financiación en la que actuó como entidad agente el BBVA, por un importe total de 948.000 miles de euros, dividido en dos tramos, un tramo A consistente en un préstamo de 632.000 miles de euros (del cual se han amortizado anticipadamente 16.000 miles de euros en 2010 y 71.000 miles de euros en 2009) y un tramo B de 316.000 miles de euros, que consiste en una línea de crédito en cuenta corriente. Ambos tramos tienen como garantía real las acciones adquiridas y un coste financiero referenciado al euribor, con vencimiento final y único el 24 de julio de 2012.

Entre las principales características del contrato de financiación destaca la existencia de un ratio de cobertura sobre el valor de mercado de las acciones de Hochtief, A.G. de tal forma que, de no mantenerse, podría ser motivo de ejecución de la prenda constituida. En el caso de no cumplirse el ratio de cobertura mencionado, ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. estaría obligada a aportar fondos adicionales hasta un límite total de 316.000 miles de euros en forma de crédito subordinado. Tanto a 31 de diciembre de 2010, como a la fecha de formulación de las presentes cuentas anuales consolidadas, dicho ratio de cobertura se cumple.

Cuentas Anuales del Grupo Consolidado

El resto de la inversión se ha realizado mediante un préstamo participativo de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. que asciende a 326.000 miles de euros, con vencimiento final y único el 31 de octubre de 2012. Con un tipo de interés con un doble componente, una parte fija y una parte variable, en función del beneficio neto de la sociedad.

Para la cobertura de los ratios en las financiaciones de Hochtief A.G. e Iberdrola, S.A., el Grupo ha aportado fondos por importe de 590.904 miles de euros a 31 de diciembre de 2010 (413.416 miles de euros a 31 de diciembre de 2009). Estos fondos están minorando la financiación con recurso limitado y la parte que supera el importe de las líneas de crédito aparece recogida en el activo del estado de situación financiera dentro del epígrafe "Otros activos financieros corrientes" (véase Nota 10.04).

Financiación de proyectos

La variación más relevante en este epígrafe del estado de situación financiera corresponde a la reclasificación de los parques eólicos, centrales termosolares y determinadas líneas de transmisión de energía eléctrica a activos mantenidos para la venta (véase Nota 3.09).

En la financiación en proyectos a 31 de diciembre de 2010 destacan los siguientes:

- Autopistas, corresponden principalmente a:
 - El 3 de marzo de 2009 se cerró la financiación de la I-595 en el Estado de Florida (Estados Unidos) por 1.389 millones de dólares en dos tramos. El primero mediante un crédito bancario, firmado con 13 entidades por 781 millones de dólares con un plazo de 10 años con una cobertura al 100% del 6,5775% para el Tramo A (525 millones de dólares) y una cobertura del 7,1375% para el Tramo B (256 millones de dólares), durante la construcción, y el segundo mediante un préstamo del Gobierno Federal (TIFIA) de 608 millones de dólares con un plazo de 33 años y un tipo fijo de 3,64%. El saldo dispuesto a 31 de diciembre de 2010 es de 329.397 miles de euros.
 - Autovía de La Mancha: en abril de 2008 se refinancia la totalidad de la deuda de la concesionaria Autovía de La Mancha. El 17 de abril de 2008 se firmó el acuerdo de préstamo a largo plazo por importe total de 110.000 miles de euros, con Dexia Sabadell S.A. El nuevo préstamo ha obtenido un rating A1 por Moodys y de A- por S&P, siendo la segunda carretera a nivel mundial en obtener esta calificación. El préstamo tiene un vencimiento final en octubre de 2031. Se han contratado coberturas para 93.500 miles de euros a un tipo de interés fijo. El saldo dispuesto a 31 de diciembre de 2010 asciende a 101.460 miles de euros.
 - Inversora de la Autovía de La Mancha: firmó un contrato de crédito con la entidad Dexia Sabadell S.A. por importe de 53.600 miles de euros. Se han contratado coberturas para 45.560 miles de euros a un tipo de interés fijo con un vencimiento final en 2032.
 - Santiago Brión: el 19 de diciembre de 2005, la sociedad suscribió con Société Générale, S.A. y Dexia Sabadell Banco Local, S.A. un crédito comercial por importe de 35.000 miles de euros. Asimismo, suscribió un contrato de crédito por un importe 54.000 miles de euros con el BEI. Se amortizan en 46 cuotas semestrales. El vencimiento de ambos préstamos se producirá el 15 de diciembre de 2032. El tipo de interés del crédito con Société es de euribor tres meses más margen. En el caso del crédito BEI el tipo de interés es tipo BEI más margen.
 - El 18 de marzo de 2010 se cerró la financiación del proyecto del Eje Diagonal en Cataluña por 249 millones de euros con Santander, West LB, La Caixa, Banesto, Dexia Sabadell, Banco Espirito Santo y Société Générale. Es una financiación "minipermit" puro a 8 años (fecha en la que se tiene la obligación de haber refinanciado el importe del crédito). El riesgo de refinanciación en el año octavo para los bancos est  cubierto por una garantía de la Administración mediante la cual aportará a la concesionaria la cantidad necesaria de dinero para repagar las cantidades pendientes de pago que no hayan podido ser refinanciadas al vencimiento de la deuda.

- El 30 de abril de 2010 se cerró la financiación de la Autovía del Pirineo en Navarra por 152 millones de euros a 26 años, aportados por Santander, BBVA, West LB, Banco Popular, Dexia Sabadell, Caja Navarra y Caja Rural de Navarra.
- El 14 de julio de 2010 se cerró la financiación de la South Fraser Perimeter Road en la Provincia de British Columbia (Canadá) por 200 millones de dólares canadienses a 19 años con Santander, Société Générale, Unicredit, ING, Crédit Agr cole y Caixanova.
- Plantas desaladoras: corresponde a la financiación de Beni Saf Water Company, Spa., la cual se realiza con un préstamo sindicado a tipo fijo del 3,75% con vencimiento en 2024.
- Tratamiento de residuos: destaca por su importancia la planta de Ecoparc de Barcelona, S.A. Con fecha 30 de julio de 2009 se formalizó un préstamo por importe de 53.000 miles de euros a un tipo de interés variable referenciado al euribor más diferencial de mercado y vencimiento 30 de julio de 2024. Su finalidad es la refinanciación del proyecto de construcción, administración y explotación del Complejo Metropolitano de Tratamiento Integral de Residuos Municipales situado en la Zona Franca de Barcelona.

El Grupo mantiene diferentes contratos de cobertura de tipo de interés en relación con las financiaciones antes mencionadas (véase Nota 22).

El tipo de interés medio de estas financiaciones asciende al 4,11% anual en 2010 y al 4,53% en 2009.

Las deudas correspondientes a esta clase de financiación tienen como garantía los activos del proyecto, e incluyen cláusulas relativas al cumplimiento de determinados ratios por parte del proyecto que a 31 de diciembre de 2010 se cumplen.

19. Otros pasivos financieros

La composición de los saldos de este capítulo de los balances de situación consolidados es la siguiente:

	Saldo a 31/12/2010		Saldo a 31/12/2009	
	No corriente	Corriente	No corriente	Corriente
Deudas con entidades no de crédito a tipo de interés reducido	39.053	5.786	38.622	5.988
Deudas con empresas Asociadas	4.258	4.118	201	72
Otros	-	3.721	10.752	18.485
Total	43.311	13.624	49.575	24.545

Las "Deudas con entidades no de crédito a tipo de interés reducido" son préstamos a tipo de interés reducido o nulo concedidos por el Ministerio de Industria, Turismo y Comercio y Organismos dependientes. El impacto de esta financiación a tipo de interés de mercado no sería significativo.

Cuentas Anuales del Grupo Consolidado

20. Provisiones

El movimiento de las provisiones no corrientes durante el ejercicio 2010 ha sido el siguiente:

No corrientes	Provisión para pensiones y obligaciones similares	Provisión para impuestos	Provisión para responsabilidades	Provisiones por actuaciones sobre la infraestructura	Total
Miles de euros					
Saldo a 31 de diciembre de 2009	238	52.255	320.266	21.285	394.044
Entradas o dotaciones	1.805	2.530	99.355	9.481	113.171
Reversiones y aplicaciones	-	(40.490)	(58.514)	(1.620)	(100.624)
Incrementos por el paso del tiempo y el efecto del cambio en los tipos de descuento	-	-	(35)	825	790
Diferencias de conversión	-	(54)	(134)	-	(188)
Variaciones de perímetro	-	-	50	-	50
Saldo a 31 de diciembre de 2010	2.043	14.241	360.988	29.971	407.243

Las sociedades del Grupo mantienen registradas provisiones, en el pasivo del balance consolidado adjunto, por aquellas obligaciones presentes, surgidas a raíz de sucesos pasados, al vencimiento de las cuales y para cancelarlas, las empresas consideran probable que se producirá una salida de recursos económicos. Su dotación se efectúa al nacimiento de la obligación correspondiente y el importe reconocido es la mejor estimación, a la fecha de los estados financieros adjuntos, del valor actual del desembolso futuro necesario para cancelar la obligación, impactando en los resultados financieros la variación del ejercicio correspondiente a la actualización financiera.

A continuación se detalla la información de las provisiones del Grupo, distribuidas en tres grandes grupos:

Provisiones para pensiones y similares

Excepto por lo indicado en la Nota 3.12.04, las sociedades españolas del Grupo, en general, no tienen establecidos planes de pensiones complementarios a los de la Seguridad Social. No obstante, de acuerdo con lo establecido por el Texto Refundido de la Ley de Regulación de los Planes y Fondos de Pensiones, en aquellos casos concretos en que existen obligaciones similares, las sociedades proceden a externalizar los compromisos en materia de pensiones y otras obligaciones similares con su personal y, en lo que respecta a esta parte, no existe ningún pasivo en el Grupo. Algunas sociedades extranjeras del Grupo tienen asumido el compromiso de complementar las prestaciones por jubilación y otras obligaciones similares de sus empleados. La valoración de las obligaciones devengadas y, en su caso, de los activos afectos ha sido realizada por expertos actuarios independientes, a través de métodos y técnicas actuariales generalmente aceptados y recogidos, en su caso, en el balance consolidado adjunto, en el epígrafe "Provisiones no corrientes" dentro del concepto "Pensiones y obligaciones similares", de acuerdo con los criterios establecidos por las NIIF. Dichas provisiones provienen de diversas sociedades del subgrupo Industrial y del subgrupo de medioambiente ascendiendo, al cierre del ejercicio, a 2.043 miles de euros. El calendario previsto de salida de dichos importes viene ligado a los años de permanencia del personal afecto a las mismas, siendo en cualquier caso poco significativo en relación con las cuentas anuales consolidadas del Grupo ACS.

Provisiones para impuestos

Incluyen los importes estimados por el Grupo para hacer frente a la resolución de las impugnaciones presentadas en relación con las liquidaciones de diversos impuestos, contribuciones y tasas, fundamentalmente, el impuesto sobre bienes inmuebles y otras posibles contingencias, así como los importes estimados para hacer frente a responsabilidades, probables o ciertas, y aplicaciones pendientes, cuyo pago no es aún totalmente determinable en cuanto a su importe exacto o es incierto en cuanto a la fecha que se producirá, ya que depende del cumplimiento de determinadas condiciones. Dichas provisiones se han dotado conforme a los análisis específicos de la probabilidad de que la contingencia fiscal o impugnación correspondiente, pudiera resultar contraria a los intereses del Grupo ACS, bajo la consideración del país en el que tenga su

origen, y conforme a los tipos impositivos referidos en los mismos. Dado que el calendario de salida de dichas provisiones dependen de determinados hechos, en algunos casos asociados a las resoluciones judiciales o de organismos similares, el Grupo no procede a actualizar financieramente las mismas, dada la incertidumbre del momento cierto en que éstas podrán realizarse o desaparecer el riesgo asociado.

Provisiones por responsabilidades

Corresponden principalmente a los siguientes conceptos:

Provisiones para litigios

Cubren los riesgos de las sociedades del Grupo ACS que intervienen como parte en determinados contenciosos por las responsabilidades propias de las actividades que desarrollan. Los litigios que en número pueden ser significativos son de importes poco relevantes considerados individualmente y no existe ninguno que resulte especialmente destacable a excepción del relacionado con la demanda por Boliden-Apirsa en el año 2004. Dichas provisiones se dotan conforme a los análisis de los pleitos o reclamaciones, de acuerdo con los informes preparados por los asesores jurídicos del Grupo ACS. Al igual que en el caso de las provisiones por impuestos, dichos importes no se actualizan, en la medida en que el momento de realización o desaparición del riesgo asociado depende de circunstancias ligadas a resoluciones judiciales o arbitrajes sobre los que no es posible cuantificar el momento en que éstos se resolverán. Asimismo, no se procede a dar de baja las mismas hasta, o bien el momento en que las resoluciones son firmes y se procede al pago de las mismas, o bien no existe duda de la desaparición del riesgo asociado.

Adicionalmente a lo indicado anteriormente, y de acuerdo con el parecer de los abogados externos que han asumido la dirección jurídica del asunto, la Sociedad considera que no existe riesgo económico alguno en relación con la demanda presentada por Boliden-Apirsa en el año 2004. En relación con este asunto, el Juzgado de Primera Instancia de Madrid y la Audiencia Provincial de Madrid han desestimado la demanda interpuesta por Boliden-Apirsa. Esta sentencia ha sido objeto de recurso extraordinario ante el Tribunal Supremo.

Provisiones medioambientales

El Grupo ACS desarrolla una política medioambiental basada, no sólo en el estricto cumplimiento de la legislación vigente en materia de mejora y defensa del medio ambiente, sino que va más allá a través del establecimiento de una planificación preventiva y del análisis y minimización del impacto medioambiental de las actividades que desarrolla el Grupo, incorporando las provisiones para cubrir los riesgos probables de carácter medioambiental que se puedan producir.

Garantías y obligaciones contractuales y legales

Recoge las provisiones para cubrir los gastos de las obligaciones surgidas por los compromisos contractuales y legales que no son de naturaleza medioambiental. Una parte significativa de las provisiones, se establece incrementando el valor de aquellos activos relacionados con las obligaciones adquiridas en materia de actividades desarrolladas mediante concesión administrativa, cuyo efecto en resultados se produce al amortizar dicho activo de acuerdo con los coeficientes de amortización. Adicionalmente, se incluyen provisiones afectas a sociedades concesionarias de autopistas, relativas a los costes de expropiaciones futuros que deberán ser asumidos por las sociedades concesionarias, conforme a los acuerdos fijados con las entidades concedentes, así como el valor actual de las inversiones comprometidas en los contratos de concesión, conforme a los respectivos modelos económicos financieros.

Las dotaciones se deben fundamentalmente a las provisiones de sellado y mantenimiento postclausura, así como a los importes asociados a los contratos de concesiones de autopistas y otras actividades iniciadas en forma de concesión. Las entradas del ejercicio, corresponden principalmente a sociedades, que han iniciado su actividad y nace la obligación contractual de sellado o reposición. Por su parte, las aplicaciones y reversiones, tienen su origen en el sellado de diferentes vasos asociados a concesiones de tratamiento de residuos de sociedades del Grupo, además del pago de importes asociados a expropiaciones de terrenos afectos a activos inmobiliarios.

Cuentas Anuales del Grupo Consolidado

Dichas provisiones se dotan conforme al nacimiento de los compromisos asociados, siendo su calendario de uso el asociado, por un lado en caso de concesiones de tratamiento de residuos, al número de toneladas tratadas y ritmo de llenado de los diferentes vasos, y por otro, en el caso de concesiones de otras actividades, al uso de la infraestructura y/o desgaste de la misma. Dichos calendarios se analizan conforme al Modelo Económico Financiero de cada concesión, considerando la información histórica de las mismas con objeto de ajustar posibles desviaciones que pudieran derivarse en el calendario incluido en los modelos de las mismas.

Provisión para liquidación y pérdidas de obras

Corresponde a las pérdidas presupuestadas en obras, así como a los gastos que se originan en las mismas, una vez acabadas hasta que se produce su liquidación definitiva, determinados sistemáticamente en función de un porcentaje sobre el valor de la producción, a lo largo de la ejecución de la obra, de acuerdo con la experiencia en la actividad de Construcción.

El detalle de la provisión por responsabilidades por áreas de actividad, es el siguiente:

División	
Miles de euros	
Construcción	62.857
Servicios industriales	91.991
Medio Ambiente	126.254
Concesiones	20.171
Corporación	59.715
Total	360.988

Durante el ejercicio 2010, la variación más relevante se produce por la reversión de las provisiones asociadas a riesgos fiscales, fundamentalmente a la deducción por actividad exportadora, una vez que se han fallado en gran medida a favor del Grupo ACS en el TEAC y finalizada la inspección por parte de las autoridades fiscales en el mes de julio 2010. Dicha reversión se ha recogido dentro del epígrafe "Otros resultados" del estado de resultados consolidados por importe de 39,9 millones de euros.

El importe total de los pagos derivados de litigios efectuados por el Grupo ACS durante los ejercicios 2010 y 2009 no es significativo en relación con los presentes estados financieros resumidos consolidados.

El movimiento de las provisiones corrientes durante el ejercicio 2010 ha sido el siguiente:

Corrientes	Provisión para indemnizaciones al personal	Provisión para terminación de obra	Provisión para otras operaciones de tráfico	Total
Miles de euros				
Saldo a 31 de diciembre de 2009	13.013	112.447	142.915	268.375
Entradas o dotaciones	5.901	25.921	27.082	58.904
Aplicaciones	(4.313)	(15.152)	(46.004)	(65.469)
Reversiones	(252)	(11.691)	(13.901)	(25.844)
Diferencias de conversión	139	(841)	(1.920)	(2.622)
Saldo a 31 de diciembre de 2010	14.488	110.684	108.172	233.344

21. Gestión del riesgo financiero y gestión del capital

El Grupo ACS está expuesto por el desarrollo de sus actividades a diversos riesgos de tipo financiero, fundamentalmente como consecuencia de la realización de sus negocios ordinarios y de la deuda contratada para financiar sus actividades operativas, las participaciones en empresas y las actividades con moneda funcional diferente al euro. Los riesgos financieros a los que están sometidas las unidades operativas son principalmente el riesgo de tipo de interés, el de tipo de cambio, el de liquidez y el de crédito.

Riesgo de variaciones de los tipos de interés en los flujos de efectivo

Se manifiesta por las variaciones en los flujos futuros de efectivo de la deuda contratada a tipos de interés variable (o con vencimiento a corto plazo y presumible renovación) como consecuencia de las oscilaciones en los tipos de interés de mercado.

El objetivo de la gestión de este riesgo es amortiguar los impactos en el coste de la deuda motivados por las fluctuaciones de dichos tipos de interés. Para ello se contratan derivados financieros que aseguran tipos de interés fijos o bandas estrechas de fluctuación de los mismos, para una parte sustancial del endeudamiento que pueda verse afectado por dicho riesgo (véase Nota 22).

La sensibilidad del resultado y del patrimonio del Grupo ACS a la variación de tipo de interés, considerando los instrumentos de cobertura existentes, así como la financiación a tipo de interés fijo, es la siguiente:

Ejercicio	Incremento / descenso del tipo de interés (puntos básicos)	Efecto en el resultado (antes de impuestos)	Efecto en el patrimonio (después de impuestos)
Millones de euros			
2010	+ 50	(12,8)	123,9
	- 50	12,8	(123,9)
2009	+ 50	(12,2)	74,3
	- 50	12,2	(74,3)

Riesgo de variaciones de los tipos de cambio

Surge principalmente por la actividad internacional del Grupo ACS que realiza inversiones y negocios en monedas funcionales distintas del euro, así como por la toma de deuda por parte de las sociedades del Grupo, en divisas distintas de las de los países donde radican.

Para reducir el riesgo inherente a las inversiones estructurales en negocios en el extranjero con moneda funcional distinta del euro, el Grupo trata de endeudarse en la misma moneda funcional que la de los activos que financia.

Para la cobertura de las posiciones netas en monedas distintas al euro en la ejecución de los contratos, tanto los que están en vigor, como los ya comprometidos, el Grupo contrata diversos instrumentos financieros con el fin de amortiguar tal exposición al riesgo del tipo de cambio (véase Nota 22).

Cuentas Anuales del Grupo Consolidado

En este sentido, las principales divisas frente al euro con las que se operaron en 2010 y en 2009 son el real brasileño y el dólar americano y la sensibilidad es la siguiente:

		2010		2009	
		5%	-5%	5%	-5%
Millones de Euros					
Real Brasileño	Efecto en resultado antes de impuestos	2,4	-2,4	1,6	-1,6
	Efecto en patrimonio antes de impuestos	34,5	-34,5	26,1	-26,1
Dólar americano	Efecto en resultado antes de impuestos	12,2	-12,2	0,7	-0,7
	Efecto en patrimonio antes de impuestos	37,4	-37,4	23,7	-23,7

A continuación se presenta la exposición a las principales monedas de los activos y pasivos financieros del Grupo ACS:

A 31 de diciembre 2010	Dólar USA (USD)	Real Brasileño (BRL)	Dirham Marroquí (MAD)	Peso Chileno (CLP)	Peso Mejicano (MXP)	Dólar australiano (AUD)	Peso Argentino (ARS)	Dinar argelino (DZD)	Libra egipcia (EGP)	Sol peruano (PEN)	Rupia india (INR)	Resto monedas	Saldo a 31/12/2010
Miles de euros													
Valores mobiliarios (cartera de valores l/p y c/p)	887	5.965	5	52.380	44.961	4.889	-	13	-	15.622	-	12.367	137.089
Créditos a empresas asociadas	58	143.857	40	60.678	14.446	-	628	432	48.471	1.661	54.512	2.257	327.040
Otros créditos	-	307	167	702	1.862	5	6.159	-	-	895	-	5.308	15.405
Deudas con entidades de crédito (no corriente)	346.443	25.619	24.230	-	-	-	930	-	-	-	-	10.670	407.892
Deudas con entidades de crédito (corriente)	34.728	87.120	(590)	(14.971)	11.811	1	9.534	20.646	44.427	6.000	81.976	23.474	304.156

A 31 de diciembre 2009	Dólar USA (USD)	Real Brasileño (BRL)	Dirham Marroquí (MAD)	Peso Chileno (CLP)	Peso Mejicano (MXP)	Dólar australiano (AUD)	Peso Argentino (ARS)	Dinar argelino (DZD)	Libra egipcia (EGP)	Sol peruano (PEN)	Rupia india (INR)	Resto monedas	Saldo a 31/12/2009
Miles de euros													
Valores mobiliarios (cartera de valores l/p y c/p)	-	-	29	817	-	7.440	-	-	13	-	-	353	8.652
Créditos a empresas asociadas	-	17.582	-	47.871	-	-	-	-	-	-	-	-	65.453
Otros créditos	80.438	5.909	1.811	1.068	31.888	3	7.749	-	-	12.367	39	7.480	148.752
Deudas con entidades de crédito (no corriente)	29.156	61.436	-	-	88	-	1.088	-	-	-	-	6.711	98.479
Deudas con entidades de crédito (corriente)	166.539	47.100	33.337	(18.703)	4.970	-	8.791	522	-	-	-	10.940	253.496

Riesgo de liquidez

Este riesgo viene motivado por los desfases temporales entre las necesidades de fondos para hacer frente a los compromisos de inversiones en negocios, vencimientos de deudas, necesidades de circulante, etc. y los orígenes de fondos provenientes de recursos generados por la actividad ordinaria del Grupo, financiación bancaria en sus distintas modalidades, operaciones en mercados de capitales y desinversiones.

El objetivo del Grupo en la gestión de este riesgo es mantener un equilibrio entre la flexibilidad, plazo y condiciones de las facilidades crediticias contratadas en función de las necesidades de fondos previstas a corto, medio y largo plazo. En este sentido, destaca el uso de la financiación de proyectos y deudas con recurso limitado, tal como se describe en la Nota 18 y la financiación a corto plazo para el circulante.

En este sentido, la financiación de Residencial Monte Carmelo, S.A. (titular de 6,576% de acciones de Iberdrola) aparece a 31 de diciembre de 2010 como clasificada a corto plazo ya que su vencimiento era el 28 de diciembre de 2011, pero el 10 de febrero de 2011 dicha sociedad ha suscrito un contrato de financiación en el que han participado veintisiete entidades financieras, en el que actúa como entidad agente BBVA, por importe de 2.058.972 miles de euros que entrará en vigor el 28 de diciembre de 2011, fecha de vencimiento de la financiación anterior, que amplía la financiación de en tres años hasta el 28 de diciembre de 2014. Con esta operación el Grupo asegura la liquidez en su actividad y refinancia la deuda más significativa que vencía en el ejercicio 2011.

Riesgo de crédito

Está fundamentalmente motivado por créditos comerciales fallidos. El objetivo de la gestión de este riesgo es disminuir, en la medida de lo posible, su impacto a través del examen preventivo del rating de solvencia de los potenciales clientes del Grupo. Una vez los contratos están en ejecución, periódicamente se evalúa la calidad crediticia de los importes pendientes de cobro y se revisan los importes estimados recuperables de aquéllos que se consideran de dudoso cobro a través de los saneamientos en el estado de resultados del ejercicio. El riesgo de crédito ha sido históricamente muy limitado.

Adicionalmente, el Grupo ACS está expuesto al riesgo de posibles incumplimientos de sus contrapartes en las operaciones con derivados financieros y en la colocación de la tesorería. La Dirección Corporativa del Grupo ACS establece criterios de selección de las contrapartes en función de la calidad crediticia de las entidades financieras que se traduce en una cartera de entidades de elevada calidad y solvencia. En este sentido, ni en el ejercicio 2010 ni en el ejercicio 2009 se han producido impagos significativos.

Gestión de capital

Los objetivos del Grupo ACS en la gestión del capital son los de mantener una estructura financiero-patrimonial óptima para reducir el coste de capital, salvaguardando a su vez la capacidad para continuar sus operaciones con una adecuada solidez de sus ratios de endeudamiento.

La estructura de capital se controla fundamentalmente a través del ratio de endeudamiento, calculado como patrimonio neto sobre el endeudamiento financiero neto entendido como:

- + Deuda neta con recurso:
 - + Deuda bancaria a largo plazo
 - + Deuda bancaria a corto plazo
 - + Emisión de bonos y obligaciones
 - Efectivo y otros activos financieros corrientes
- + Deuda por financiación de proyectos.

Cuentas Anuales del Grupo Consolidado

Los administradores del Grupo consideran adecuado el nivel de apalancamiento a 31 de diciembre de 2010 y 2009, que se muestra a continuación:

	31/12/2010	31/12/2009
Miles de euros		
Deuda neta con recurso	956.610	219.353
Deuda bancaria a largo plazo	4.717.777	2.995.362
Deuda bancaria a corto plazo	2.136.685	2.079.055
Otros pasivos financieros	56.935	74.120
Otros activos financieros corrientes y efectivo	(5.954.787)	(4.929.184)
Financiación en proyectos	7.046.531	8.869.951
Patrimonio neto	4.442.386	4.507.920
Apalancamiento	180%	202%
Apalancamiento sobre deuda neta con recurso	22%	5%

Estimación del valor razonable

El desglose a 31 de diciembre de 2010 y 2009 de los activos y pasivos del Grupo ACS valorados al valor razonable según los niveles de jerarquía mencionados en la Nota 3.08.06 es el siguiente:

	Valor a 31/12/2010	Nivel 1	Nivel 2	Nivel 3
Miles de euros				
Activos financieros contabilizados a valor razonable	6.449.189	6.389.423	59.766	-
Instrumentos de patrimonio (Iberdrola)	6.389.423	6.389.423	-	-
Deudores por instrumentos financieros	59.766	-	59.766	-
Pasivos financieros contabilizados a valor razonable	240.435	-	240.435	-
Acreedores por instrumentos financieros	240.435	-	240.435	-

	Valor a 31/12/2009	Nivel 1	Nivel 2	Nivel 3
Miles de euros				
Activos financieros contabilizados a valor razonable	4.225.687	4.203.960	21.737	-
Instrumentos de patrimonio (Iberdrola)	4.203.960	4.203.960	-	-
Deudores por instrumentos financieros	21.727	-	21.737	-
Pasivos financieros contabilizados a valor razonable	319.959	-	319.904	-
Acreedores por instrumentos financieros	319.959	-	319.904	-

22. Instrumentos financieros derivados

Las diferentes áreas en las que el Grupo ACS desarrolla su actividad están expuestas a riesgos financieros, principalmente el riesgo de tipo de cambio y el riesgo de tipo de interés. Con el fin de reducir el impacto de dichos riesgos y de acuerdo con la política de gestión de los mismos (véase Nota 21), el Grupo ACS tiene contratados diferentes derivados financieros, que en su mayoría tienen un vencimiento a largo plazo.

A continuación se presenta el detalle de los nocionales según el plazo de vencimiento de las mencionadas operaciones de cobertura y en función de la naturaleza de los contratos, a 31 de diciembre de 2010 y 2009:

Ejercicio 2010	Valor nacional	2011	2012	2013	2014	2015	Siguientes	Valor razonable neto
Miles de euros								
Tipo de interés	8.355.248	3.263.300	2.149.862	72.793	33.783	-	2.835.510	(170.506)
Tipo de cambio	43.672	43.672	-	-	-	-	-	(8.523)
Precio	32.022	32.022	-	-	-	-	-	3.602
No calificados de cobertura	215.777	215.777	-	-	-	-	-	(5.242)
Total	8.646.719	3.554.771	2.149.862	72.793	33.783	-	2.835.510	(180.669)

El valor nacional asociado a los activos y pasivos mantenidos para la venta corresponde a la actividad relacionada con las de energías renovables, que, a 31 de diciembre de 2010 es el siguiente:

	Valor nacional	2011	2012	2013	2014	2015	Siguientes
Miles de euros							
Tipo de interés	2.033.089	485.090	14.143	13.126	16.490	-	1.504.240

Ejercicio 2009	Valor nacional	2010	2011	2012	2013	2014	Siguientes	Valor razonable neto
Miles de euros								
Tipo de interés	6.656.646	1.921.199	2.268.696	644.092	117.508	46.733	1.658.418	(305.565)
Tipo de cambio	547.120	416.065	131.055	-	-	-	-	4.349
Precio	21.907	-	21.907	-	-	-	-	3.662
No calificados de cobertura	167.349	-	167.349	-	-	-	-	(613)
Total	7.393.022	2.337.264	2.589.007	644.092	117.508	46.733	1.658.418	(298.167)

Cuentas Anuales del Grupo Consolidado

La tabla siguiente muestra los valores razonables a 31 de diciembre de 2010 y 2009 de las coberturas contratadas de acuerdo con la naturaleza de los contratos:

	2010		2009	
	Activo	Pasivo	Activo	Pasivo
Miles de euros				
Tipo de interés				
Flujos efectivo	3.150	173.656	13.726	319.291
No eficiente	-	-	-	-
Tipo de cambio	-	8.523	4.349	-
Precio	8.188	4.586	3.662	-
No calificados de cobertura	48.428	53.670	-	613
Total	59.766	240.435	21.737	319.904

El Grupo no posee cobertura sobre inversiones en el extranjero, debido a que, por un lado el riesgo existente de tipo de cambio se cubre con las operaciones realizadas en la moneda local. Por otro lado, las inversiones en el extranjero más importantes se han llevado a cabo con financiación a largo plazo, que se realiza mediante determinadas coberturas de tipo de interés de la deuda en financiaciones de proyectos.

Cobertura de flujos de tesorería (tipos de interés)

El objetivo de la utilización de estos derivados es limitar las variaciones en el tipo de interés de la deuda del proyecto, asegurando un tipo de interés fijo, fundamentalmente con contratos de permuta de tipo de interés ("swap") a medida que se contrata y dispone de dicha deuda.

La mayor parte de las coberturas están realizadas mediante contratos de permuta de tipo de interés ("swaps"), con un vencimiento igual o ligeramente inferior al subyacente al que cubren.

Las coberturas de este tipo están relacionadas fundamentalmente con los diferentes préstamos sindicados dentro del Grupo y la relativa a la financiación de proyectos y otras financiaciones a largo plazo, tanto a 31 de diciembre de 2010 como a 31 de diciembre de 2009, (véanse Notas 17 y 18).

En relación con los préstamos sindicados, existen las siguientes coberturas:

- Préstamo de 1.594 millones de euros. Tiene diferentes contratos de permuta de tipo de interés por 1.500 millones de euros y vencimiento en julio de 2012.
- La financiación sindicada del Grupo Urbaser mantiene contratos de permuta de tipo de interés por 750.000 miles de euros y vencimiento en mayo de 2012.

Destacan las siguientes coberturas en relación con la financiación de proyectos y deudas con recurso limitado:

- Cobertura de tipo de interés del importe del préstamo sindicado que financia la compra del 6,576% de Iberdrola, S.A. y con vencimiento en julio de 2011.
- Cobertura de préstamo para la adquisición del 22,80% de Hochtief, A.G. por 632.000 miles de euros y con vencimiento en julio 2012 mediante una permuta de tipo de interés.

- La concesión I-595 Express tiene dos contratos de coberturas de tipo de interés por los tramos A y B de la deuda senior por importe de 780.587 miles de dólares estadounidenses con vencimiento final en 2018 y 2031 respectivamente.
- Autovía de La Mancha e Inversora de La Mancha tiene coberturas por importe de 139.060 miles de euros mediante contratos de permuta financiera ("swap") con vencimiento final en 2032.
- La Concesionaria Santiago Brión, S.A. dispone de dos contratos de cobertura de tipo de interés por 27.000 miles de euros y vencimiento final en 2032.
- Autovía del Pirineo tiene coberturas por importe de 151.162 miles de euros mediante contratos de permuta financiera ("swap") con vencimiento final en 2030.
- Eje Diagonal tiene coberturas por importe de son 249 millones de euros mediante contratos de permuta financiera ("swap") con vencimiento final en 2017.
- Fraser Transportation Group tiene coberturas por importe de 169.260 miles de dólares canadienses mediante contratos de permuta financiera ("swap") con vencimiento final en 2033.

Los pasivos por derivados de las plantas termosolares y parques eólicos han sido reclasificados a pasivos vinculados con activos mantenidos para la venta. En este sentido existen cobertura mediante "swap" de tipo de interés del 75% al 100% de la financiación de las centrales termosolares y con vencimiento entre 2019 y 2022 y Cobertura de financiación de proyectos de parques eólicos. Se trata, en su mayor parte, de contratos de permuta de tipo de interés ("swap") con vencimientos entre 2011 y 2024

Coberturas de flujos de tesorería (tipo de cambio)

El riesgo de tipo de cambio se corresponde fundamentalmente con aquellas obras en las que los pagos y/o cobros se producen en moneda diferente a la moneda funcional.

Los derivados más significativos contratados para cubrir estos riesgos corresponden a contratos de seguros de cambio para proyectos industriales en el exterior por importe de 43.672 miles de euros en 2010 y con vencimiento en 2011 (547.120 miles de euros en 2009 y con vencimiento entre 2010 y 2011).

Instrumentos derivados que no califican como de cobertura

Los activos y pasivos por instrumentos financieros no de cobertura recogen la valoración a valor razonable de aquellos derivados que no cumplen la condición de cobertura. En este sentido el pasivo más importante corresponde al derivado recogido en la externalización con la entidad financiera del Plan de "stock options" de 2010 por un importe de 53.670 miles de euros a 31 de diciembre de 2010, recogido en el epígrafe "Variación de valor razonable en instrumentos financieros" del estado de resultados consolidado adjunto. La entidad financiera ha adquirido en el mercado y, por lo tanto, posee las acciones para su entrega a los directivos beneficiarios del Plan de acuerdo con las condiciones recogidas en el mismo, al precio de ejercicio de la opción.

En el contrato con la entidad financiera, ésta no asume el riesgo derivado de la caída de cotización de la acción por debajo del precio de ejercicio. El precio de ejercicio de la opción del Plan 2010 es de 34,155 euros/acción. Por lo tanto, este riesgo de caída de cotización por debajo del precio de opción es asumido por ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. y no ha sido objeto de ninguna cobertura con otra entidad financiera. Este derecho a favor de la entidad financiera (que denominamos "put") se registra a valor razonable en cada cierre, por lo que el Grupo contabiliza un pasivo con efecto en la cuenta de resultados respecto a la valoración en el periodo anterior, que en el caso del Plan 2010 es cero por ser de nueva creación. Respecto al riesgo de subida de la cotización de la acción tampoco es para la entidad financiera ni para el Grupo, ya que en este caso los directivos ejercerán su derecho "call" y adquirirán las acciones directamente de la entidad financiera, que se compromete, en virtud del contrato, a venderlas a los beneficiarios al precio de ejercicio. Por consiguiente, al finalizar el Plan si las acciones están con una cotización superior al valor de la opción el derivado valdrá cero a la finalización del mismo.

Cuentas Anuales del Grupo Consolidado

Adicionalmente, de acuerdo con el contrato, en el momento del vencimiento final del Plan, en el caso de que existieran opciones que no hayan sido ejercitadas por sus directivos (por ejemplo por baja voluntaria en el Grupo ACS), las opciones pendientes se liquidan por diferencias, esto es, la entidad financiera vende en el mercado las opciones pendientes y el resultado, tanto positivo como negativo, de la liquidación la recibe ACS en efectivo (nunca en acciones). Por consiguiente, al final del Plan, la Sociedad no recibe nunca acciones derivadas del mismo, por lo que no se considera autocartera.

Los activos por derivados no calificados de cobertura incluyen la valoración a valor razonable de derivados sobre instrumentos financieros en la sociedad Hochtief, A.G. que se liquidan por diferencias por un importe de 30.005 miles de euros a 31 de diciembre de 2010, importe que se ha registrado asimismo como beneficio en el epígrafe "Variación de valor razonable en instrumentos financieros" del estado de resultados consolidado del ejercicio 2010 (véase Nota 9).

A finales de diciembre de 2010, el Grupo ACS compró una participación en firme del 1,9% de acciones de Iberdrola, S.A. que le otorgan todos los derechos políticos y económicos asociados a la misma. Para financiar dicha adquisición, el Grupo ACS estructuró la operación mediante la firma de un contrato de venta a futuro ("prepaid forward share") con una entidad financiera, con un vencimiento hasta el 27 de junio de 2012, con cancelaciones únicamente en efectivo, pudiendo el Grupo ACS, realizar su cancelación anticipada o total en cualquier momento. Como consecuencia de dicha financiación, que tiene como garantía (prenda) y subyacente las acciones de Iberdrola y de su cancelación solamente en efectivo, se ha valorado a valor razonable el derivado relacionado con dicho contrato, registrándose un beneficio al final del ejercicio de 18.423 miles de euros registrado en el epígrafe "Variación de valor razonable en instrumentos financieros" del estado de resultados consolidado adjunto.

23. Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar

Incluye principalmente los importes pendientes de pago por compras comerciales y costes relacionados así como los anticipos recibidos de clientes por obras que ascendieron a 2.644.983 miles de euros en 2010 (2.480.949 miles de euros en 2009), véase Nota 12.

Información sobre los aplazamientos de pago efectuados a proveedores. Disposición adicional tercera. "Deber de información" de la Ley 15/2010, de 5 de julio.

En relación a la información requerida por la Disposición adicional tercera de la Ley 15/2010, de 5 de julio para estas primeras cuentas anuales formuladas tras la entrada en vigor de la Ley, al 31 de diciembre de 2010 un importe de 67.007 miles de euros del saldo pendiente de pago a los proveedores en operaciones comerciales acumulaba un aplazamiento superior al plazo legal de pago.

Este saldo hace referencia a los proveedores de las sociedades españolas del conjunto consolidable que por su naturaleza son acreedores comerciales por deudas con suministradores de bienes y servicios, incluidos en el pasivo corriente de los estados de situación financiera consolidada a 31 de diciembre de 2010. No se incluye en este saldo los proveedores de inmovilizado y los acreedores por arrendamiento financiero.

El plazo máximo legal de pago aplicable a las sociedades españolas del conjunto consolidable según la Ley 3/2004, de 29 de diciembre, por la que se establecen medidas de lucha contra la morosidad en las operaciones comerciales, oscila entre 85 y 120 días.

24. Otros pasivos corrientes

El detalle de este epígrafe a 31 de diciembre de 2010 y 2009 es el siguiente:

	Saldo a 31/12/2010	Saldo a 31/12/2009
Miles de euros		
Cobros por anticipado	27.283	24.426
Proveedores de inmovilizado	166.424	39.458
Dividendo activo a pagar (Nota 15.05)	283.198	283.198
Dépositos y fianzas recibidos	9.356	6.616
Otros	170.009	221.979
Total	656.270	575.677

25. Segmentos

25.01. Criterios de segmentación

De acuerdo con la organización interna del Grupo ACS y consecuentemente de su estructura de información interna, la actividad del Grupo se desarrolla a través de áreas de actividad, que constituyen los segmentos de información.

25.01.01. Segmentos principales de negocio

Los segmentos de negocio por los que se gestiona el Grupo son los siguientes:

- **Construcción.** Dedicada a la construcción de obra civil, edificación residencial y no residencial.
- **Servicios Industriales.** Es el área dedicada al desarrollo de servicios de ingeniería aplicada, instalaciones y mantenimiento de infraestructuras industriales en los sectores de energía, comunicaciones y sistemas de control.
- **Medio Ambiente.** Agrupa los servicios de medio ambiente y externalización de las actividades de mantenimiento integral de edificios.
- **Concesiones.** Desarrolla principalmente las concesiones en infraestructuras de transporte.
- **Corporación.** Agrupa las participaciones estratégicas en actividades energéticas (Iberdrola, S.A.), Construcción y Concesiones (Hochtief, A.G.), Telecomunicaciones (Xfera Móviles, S.A.) y Concesiones (Abertis Infraestructuras, S.A.).

25.01.02. Segmentos geográficos

El Grupo ACS se gestiona por segmentos de negocio, siendo irrelevante la gestión basada en segmentos geográficos, por lo que se hace una distinción entre España y el resto del mundo, de acuerdo con lo indicado en la NIIF 8.

Cuentas Anuales del Grupo Consolidado

25.02. Bases y metodología de la información por segmentos de negocio

La estructura de esta información está diseñada de acuerdo con la gestión efectiva de las diferentes divisiones que componen el Grupo ACS. Cada división dispone de unos recursos propios en función de las entidades que realizan la actividad correspondiente y, por lo tanto, dispone de los activos necesarios para el desarrollo de la misma.

Cada uno de los segmentos de negocio responde principalmente a una estructura legal, en la cual las sociedades dependen de forma mercantil de una sociedad holding representativa de cada actividad. Por lo tanto, cada entidad legal dispone de los activos y recursos necesarios para el desarrollo de su actividad de forma autónoma.

A continuación se presenta la información por segmentos de estas actividades.

25.02.01. Estado de resultados por Segmentos de actividad: Ejercicio 2010

	Construcción	Concesiones	Medio Ambiente	Servicios Industriales	Corporación y Ajustes	Total Grupo
Miles de euros						
Importe neto de la cifra de negocios	5.593.117	110.174	2.561.828	7.157.818	(43.273)	15.379.664
Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación	(27.080)	-	41.800	(443)	284	14.561
Trabajos realizados por la empresa para su activo	5.839	21.770	8.073	273	1.075	37.030
Aprovisionamientos	(3.758.134)	(7.835)	(546.172)	(4.356.747)	54.401	(8.614.487)
Otros ingresos de explotación	274.051	(1.056)	56.379	44.972	(18.005)	356.341
Gastos de personal	(1.067.907)	(24.032)	(1.554.612)	(1.360.540)	(28.767)	(4.035.858)
Otros gastos de explotación	(605.467)	(65.448)	(265.769)	(679.150)	(20.993)	(1.636.827)
Dotación amortización del inmovilizado	(93.065)	(11.914)	(119.340)	(179.079)	(1.276)	(404.674)
Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras	-	174	2.742	633	-	3.549
Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado	(19.612)	16	1.436	(62)	1	(18.221)
Otros resultados	(4.535)	(1.054)	(1.391)	(8.933)	11.791	(4.122)
Resultado de explotación	297.207	20.795	184.974	618.742	(44.762)	1.076.956
Ingresos financieros	46.547	12.744	33.231	119.052	281.312	492.886
Gastos financieros	(66.143)	(53.793)	(83.490)	(240.267)	(364.770)	(808.463)
Variación de valor razonable en instrumentos financieros	-	(460)	7	-	(93)	(546)
Diferencias de cambio	11.406	1.551	1	12.243	18	25.219
Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros	25.135	(5.850)	(245)	39.129	478.054	536.223
Resultado financiero	16.945	(45.808)	(50.496)	(69.843)	394.521	245.319
Resultado de entidades por el método de participación	5.299	(16.098)	14.010	27.662	191.343	222.216
Resultado antes de impuestos	319.451	(41.111)	148.488	576.561	541.102	1.544.491
Impuesto sobre beneficios	(97.997)	20.201	(34.742)	(141.587)	21.163	(232.962)
Resultado del ejercicio de actividades continuadas	221.454	(20.910)	113.746	434.974	562.265	1.311.529
Resultado después de impuestos de las actividades interrumpidas	-	-	43.348	-	-	43.348
Resultado del ejercicio	221.454	(20.910)	157.094	434.974	562.265	1.354.877
Resultado atribuido a intereses minoritarios	(1.049)	(1.011)	(4.700)	(35.434)	-	(42.194)
Resultado atribuido a intereses minoritarios de actividades interrumpidas	-	-	(126)	-	-	(126)
Resultado sociedad dominante	220.405	(21.921)	152.268	399.540	562.265	1.312.557

25.02.02. Estado de resultados por Segmentos de actividad: Ejercicio 2009

	Construcción	Concesiones	Medio Ambiente	Servicios Industriales	Corporación y Ajustes	Total Grupo
Miles de euros						
Importe neto de la cifra de negocios	6.077.673	73.491	2.469.789	6.849.570	(83.171)	15.387.352
Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación	(13.631)	-	3.534	892	12	(9.193)
Trabajos realizados por la empresa para su activo	12.768	10.210	112.854	4.079	1.938	141.849
Aprovisionamientos	(4.252.752)	(5.358)	(635.634)	(4.203.913)	101.076	(8.996.581)
Otros ingresos de explotación	275.324	3.104	74.119	61.415	(24.838)	389.124
Gastos de personal	(924.069)	(19.327)	(1.472.525)	(1.338.365)	(23.972)	(3.778.258)
Otros gastos de explotación	(711.190)	(44.262)	(259.318)	(697.165)	(8.405)	(1.720.340)
Dotación amortización del inmovilizado	(85.572)	(12.149)	(115.092)	(129.278)	(1.153)	(343.244)
Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras	-	168	2.543	525	-	3.236
Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado	1.653	(1)	(803)	(511)	1	339
Otros resultados	(23.063)	46	6.792	(18.116)	(5.177)	(39.518)
Resultado de explotación	357.141	5.922	186.259	529.133	(43.689)	1.034.766
Ingresos financieros	59.555	13.990	32.433	63.780	208.188	377.946
Gastos financieros	(66.517)	(42.898)	(67.419)	(147.454)	(336.711)	(660.999)
Variación de valor razonable en instrumentos financieros	-	(197)	(238)	(277)	(1.613)	(2.325)
Diferencias de cambio	3.542	(949)	(1.639)	(4.619)	(12)	(3.677)
Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros	(1.534)	(288)	745	20.475	3.424	22.822
Resultado financiero	(4.954)	(30.342)	(36.118)	(68.095)	(126.724)	(266.233)
Resultado de entidades por el método de participación	(2.180)	(10.466)	13.529	28.350	183.447	212.680
Resultado antes de impuestos	350.007	(34.886)	163.670	489.388	13.034	981.213
Impuesto sobre beneficios	(104.922)	13.361	(37.874)	(123.578)	135.537	(117.476)
Resultado del ejercicio de actividades continuadas	245.085	(21.525)	125.796	365.810	148.571	863.737
Resultado después de impuestos de las actividades interrumpidas	-	-	26.233	-	1.253.338	1.279.571
Resultado del ejercicio	245.085	(21.525)	152.029	365.810	1.401.909	2.143.308
Resultado atribuido a intereses minoritarios	(3.674)	(393)	(7.347)	(19.095)	-	(30.509)
Resultado atribuido a intereses minoritarios de actividades interrumpidas	-	-	1.532	-	(168.143)	(166.611)
Resultado sociedad dominante	241.411	(21.918)	146.214	346.715	1.233.766	1.946.188

Cuentas Anuales del Grupo Consolidado

25.02.03. Estado de situación financiera por Segmentos de actividad: Ejercicio 2010

Activo	Construcción	Concesiones	Medio Ambiente	Servicios Industriales	Corporación y Ajustes	Total Grupo
Miles de euros						
Activo no corriente	1.760.402	1.686.639	2.129.142	1.489.937	8.928.885	15.995.005
Inmovilizado intangible	801.020	11.033	420.336	106.229	275.114	1.613.732
Fondo de comercio	681.588	-	127.938	64.734	275.114	1.149.374
Otro inmovilizado intangible	119.432	11.033	292.398	41.495	-	464.358
Inmovilizado material / Inversiones inmobiliarias	545.893	4.347	523.623	197.836	3.638	1.275.337
Inmovilizaciones en proyectos	110.498	1.143.686	405.073	722.333	(1.304)	2.380.286
Activos financieros no corrientes	121.569	455.608	767.852	406.356	8.090.544	9.841.929
Otros activos no corrientes	181.422	71.965	12.258	57.183	560.893	883.721
Activo corriente	5.410.297	131.827	1.902.853	9.175.356	1.569.189	18.189.522
Existencias	437.275	60	33.501	154.886	(7.697)	618.025
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	2.568.128	54.580	1.185.014	3.045.661	85.856	6.939.239
Otros activos financieros corrientes	1.012.109	25.888	327.964	674.644	1.461.613	3.502.218
Otros activos corrientes	60.232	1.369	11.845	26.321	997	100.764
Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	1.332.553	49.930	112.897	928.770	28.420	2.452.570
Activos no corrientes mantenidos para la venta	-	-	231.632	4.345.074	-	4.576.706
Total activo	7.170.699	1.818.466	4.031.995	10.665.293	10.498.074	34.184.527

Patrimonio neto y Pasivo	Construcción	Concesiones	Medio Ambiente	Servicios Industriales	Corporación y Ajustes	Total Grupo
Miles de euros						
Patrimonio neto	746.387	148.684	1.075.838	1.011.476	1.460.001	4.442.386
Patrimonio neto atribuido a la Sociedad Dominante	709.706	131.254	1.009.839	867.590	1.460.158	4.178.547
Intereses minoritarios	36.681	17.430	65.999	143.886	(157)	263.839
Pasivo no corriente	576.236	1.237.006	1.365.467	712.863	6.879.433	10.771.005
Subvenciones	-	6.334	52.613	11.002	-	69.949
Pasivos financieros no corrientes	392.637	1.013.293	1.110.134	504.862	6.600.268	9.621.194
Deudas con entidades de crédito, obligaciones y otros valores negociables	297.425	149.531	928.460	191.176	3.151.185	4.717.777
Financiación de proyectos y deuda con recurso limitado	69.355	859.912	181.266	300.490	3.449.083	4.860.106
Otros pasivos financieros	25.857	3.850	408	13.196	-	43.311
Acreeedores por instrumentos financieros	9.878	81.818	6.796	20.055	121.888	240.435
Otros pasivos no corrientes	173.721	135.561	195.924	176.944	157.277	839.427
Pasivo corriente	5.848.076	432.776	1.590.690	8.940.954	2.158.640	18.971.136
Pasivos financieros corrientes	642.998	256.782	518.982	578.048	2.339.925	4.336.735
Deudas con entidades de crédito, obligaciones y otros valores negociables	631.857	195.546	486.619	542.196	280.467	2.136.685
Financiación de proyectos y deuda con recurso limitado	4.056	4.692	28.211	33.268	2.116.199	2.186.426
Otros pasivos financieros	7.085	56.544	4.152	2.584	(56.741)	13.624
Acreeedores comerciales y otras cuentas a pagar	4.918.258	158.292	914.526	4.570.672	(407.011)	10.154.737
Otros pasivos corrientes	286.820	17.702	92.206	267.160	225.726	889.614
Pasivos vinculados con activos no corrientes mantenidos para la venta	-	-	64.976	3.525.074	-	3.590.050
Total patrimonio neto y pasivo	7.170.699	1.818.466	4.031.995	10.665.293	10.498.074	34.184.527

25.02.04. Estado de situación financiera por Segmentos de actividad: Ejercicio 2009

Activo	Construcción	Concesiones	Medio Ambiente	Servicios Industriales	Corporación y Ajustes	Total Grupo
Miles de euros						
Activo no corriente	1.793.682	1.050.695	1.888.180	4.461.869	8.285.704	17.480.130
Inmovilizado intangible	830.008	5.585	368.942	195.730	275.115	1.675.380
Fondo de comercio	648.791	-	127.388	57.126	275.114	1.108.419
Otro inmovilizado intangible	181.217	5.585	241.554	138.604	1	566.961
Inmovilizado material / Inversiones inmobiliarias	558.412	13.558	517.830	206.517	3.753	1.300.070
Inmovilizaciones en proyectos	105.339	573.776	382.926	3.441.839	(1.356)	4.502.524
Activos financieros no corrientes	113.800	406.020	599.788	523.041	7.563.279	9.205.928
Otros activos no corrientes	186.123	51.756	18.694	94.742	444.913	796.228
Activo corriente	5.659.770	275.649	2.620.911	4.789.485	535.249	13.881.064
Existencias	451.871	66	39.015	165.608	(2.833)	653.727
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	2.801.951	32.404	1.140.474	3.123.583	(18.211)	7.080.201
Otros activos financieros corrientes	1.153.679	186.211	186.431	678.803	552.771	2.757.895
Otros activos corrientes	58.427	1.127	9.117	14.312	1.001	83.984
Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	1.193.842	55.841	113.490	805.594	2.521	2.171.288
Activos no corrientes mantenidos para la venta	-	-	1.132.384	1.585	-	1.133.969
Total activo	7.453.452	1.326.344	4.509.091	9.251.354	8.820.953	31.361.194

Patrimonio neto y Pasivo	Construcción	Concesiones	Medio Ambiente	Servicios Industriales	Corporación y Ajustes	Total Grupo
Miles de euros						
Patrimonio neto	821.699	265.493	1.125.893	886.185	1.408.650	4.507.920
Patrimonio neto atribuido a la Sociedad Dominante	750.036	252.608	1.033.779	774.407	1.408.811	4.219.641
Intereses minoritarios	71.663	12.885	92.114	111.778	(161)	288.279
Pasivo no corriente	594.872	688.452	1.121.666	3.295.933	7.353.240	13.054.163
Subvenciones	-	5.486	69.426	15.612	-	90.524
Pasivos financieros no corrientes	367.434	495.963	879.706	2.892.127	7.001.609	11.636.839
Deudas con entidades de crédito, obligaciones y otros valores negociables	266.474	9.726	705.371	176.961	1.836.830	2.995.362
Financiación de proyectos y deuda con recurso limitado	74.964	486.237	174.134	2.691.788	5.164.779	8.591.902
Otros pasivos financieros	25.996	-	201	23.378	-	49.575
Acreeedores por instrumentos financieros	8.301	31.288	8.811	109.601	161.903	319.904
Otros pasivos no corrientes	219.137	155.715	163.723	278.593	189.728	1.006.896
Pasivo corriente	6.036.881	372.399	2.261.532	5.069.236	59.063	13.799.111
Pasivos financieros corrientes	947.832	292.209	564.174	580.575	(3.141)	2.381.649
Deudas con entidades de crédito, obligaciones y otros valores negociables	781.382	288.259	544.456	374.413	90.545	2.079.055
Financiación de proyectos y deuda con recurso limitado	3.797	3.922	19.297	188.259	62.774	278.049
Otros pasivos financieros	162.653	28	421	17.903	(156.460)	24.545
Acreeedores comerciales y otras cuentas a pagar	4.798.835	65.457	799.088	4.128.574	(18.822)	9.773.132
Otros pasivos corrientes	290.214	14.730	97.995	360.087	81.026	844.052
Pasivos vinculados con activos no corrientes mantenidos para la venta	-	3	800.275	-	-	800.278
Total patrimonio neto y pasivo	7.453.452	1.326.344	4.509.091	9.251.354	8.820.953	31.361.194

Cuentas Anuales del Grupo Consolidado

El desglose de la cifra de negocios en la actividad de Construcción se detalla a continuación:

	2010	2009
Miles de euros		
Nacional	3.725.947	4.690.353
Obra civil	2.329.457	2.954.069
Edificación	1.396.490	1.736.284
Internacional	1.867.170	1.387.320
Total	5.593.117	6.077.673

El desglose de la cifra de negocios en la actividad de Servicios Industriales se detalla a continuación:

	2010	2009
Miles de euros		
Redes	738.661	867.973
Instalaciones Especializadas	2.352.883	2.345.883
Proyectos Integrados	2.704.773	2.414.798
Sistemas de Control	1.121.127	1.096.375
Energía Renovable: Generación	308.939	191.652
Eliminaciones	(68.565)	(67.111)
Total	7.157.818	6.849.570

Del importe total de la cifra de negocios en la actividad de Servicios Industriales, 2.674.806 miles de euros corresponden a la actividad internacional en 2010 (2.304.835 miles de euros en 2009), que representan 37,4 % y un 33,6% respectivamente.

El desglose de la cifra de negocios en la actividad de Medio Ambiente se detalla a continuación:

	2010	2009
Miles de euros		
Medio Ambiente	1.498.495	1.486.181
Servicios Integrales	1.049.374	983.608
Servicios Logísticos	13.959	-
Total	2.561.828	2.469.789

Del importe total de la cifra de negocios en la actividad de Medio Ambiente, 293.418 miles de euros corresponden a la actividad internacional en 2010 (259.297 miles de euros en 2009), representando un 11,5 % y un 10,5 % respectivamente.

La conciliación de los ingresos ordinarios por segmentos con los ingresos ordinarios consolidados a 31 de diciembre de 2010 y 2009 es la siguiente:

Ingresos ordinarios	2010			2009		
	Ingresos externos	Ingresos inter segmentos	Total ingresos	Ingresos externos	Ingresos inter segmentos	Total ingresos
Miles de euros						
Construcción	5.599.408	5.209	5.604.617	6.055.906	21.767	6.077.673
Concesiones	104.397	5.777	110.174	71.953	1.538	73.491
Medio Ambiente	2.556.514	5.315	2.561.829	2.464.867	4.922	2.469.789
Servicios Industriales	7.111.488	34.830	7.146.318	6.788.178	61.392	6.849.570
Corporación	7.857	-	7.857	6.448	-	6.448
(-) Ajustes y eliminaciones de ingresos Ordinarios entre segmentos	-	(51.131)	(51.131)	-	(89.619)	(89.619)
Total	15.379.664	-	15.379.664	15.387.352	-	15.387.352

La conciliación del resultado por segmentos con el resultado antes de impuestos consolidado a 31 de diciembre de 2010 y 2009 es la siguiente:

Resultado antes de impuestos	31/12/2010	31/12/2009
Miles de euros		
Segmentos		
Construcción	221.454	245.085
Concesiones	(20.910)	(21.525)
Medio Ambiente	157.094	152.029
Servicios Industriales	434.974	365.810
Total resultado de los segmentos sobre los que se informa	792.612	741.399
(+/-) Resultados no asignados	562.139	1.235.298
(+/-) Eliminación de resultados internos (entre segmentos)	-	-
(+/-) Otros resultados	-	-
(+/-) Impuesto sobre beneficios y/o resultado de operaciones interrumpidas	189.740	(995.484)
Resultado antes de impuestos	1.544.491	981.213

Cuentas Anuales del Grupo Consolidado

El importe neto de la cifra de negocios por área geográfica a 31 de diciembre 2010 y 2009 es el siguiente:

Importe neto de la cifra de negocios por área geográfica	2010	2009
Miles de euros		
Mercado interior	10.487.864	11.412.672
Mercado exterior	4.891.800	3.974.680
a) Unión Europea	1.191.105	1.167.473
b) Países O.C.D.E	2.139.200	1.292.186
c) Resto de países	1.561.495	1.515.021
Total	15.379.664	15.387.352

Las ventas entre segmentos se efectúan a precios de mercado y en condiciones de libre competencia.

El cuadro siguiente muestra el desglose de determinados saldos consolidados del Grupo de acuerdo con la distribución geográfica de las entidades que los originan:

	España		Resto del mundo	
	2010	2009	2010	2009
Miles de euro				
Importe neto de la cifra de negocios	10.487.864	11.412.672	4.891.800	3.974.680
Activos del segmento	27.633.874	25.442.611	6.550.653	5.918.583
Total Inversiones netas	2.055.185	(2.142.808)	269.176	835.512

Las adiciones en activos no corrientes por actividades es la siguiente:

	2010	2009
Miles de euros		
Construcción	120.982	136.030
Concesiones	544.818	198.194
Medio Ambiente	185.297	232.493
Servicios Industriales	1.246.293	1.123.894
Corporación y Ajustes	1.220	2.923
Total	2.098.610	1.693.534

26. Situación fiscal

26.01. Grupo Fiscal Consolidado

De acuerdo con la normativa vigente, ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. es la Sociedad Dominante del Grupo Fiscal 30/99, que incluye como dominadas, a aquellas sociedades dependientes españolas en las que participa, directa o indirectamente, en al menos un 75% y cumplen los demás requisitos exigidos al efecto por la normativa reguladora del régimen de consolidación fiscal.

El resto de las entidades dependientes del Grupo presenta individualmente sus declaraciones de impuestos, de acuerdo con las normas fiscales aplicables en cada país.

26.02. Inspección fiscal

En el año 2010 ha concluido la Inspección de la Agencia Estatal de la Administración Tributaria iniciada en 2009 en relación con el Impuesto sobre Sociedades consolidado del Grupo Fiscal 30/99, para los ejercicios comprendidos entre 2003 y 2005, así como sobre el resto de impuestos nacionales de las principales sociedades pertenecientes al Grupo ACS. Asimismo ha concluido la Inspección sobre los años 2001 y 2002 del antiguo Grupo Fiscal 24/97, cuya sociedad dominante era Grupo Dragados, en materia de deducción por actividad exportadora, reiniciada por Resolución del Tribunal Económico-Administrativo Central. Por el conjunto de estas inspecciones, se han levantado actas en conformidad del Impuesto sobre Sociedades consolidado con una cuota impositiva de 43.962 miles de euros, la cual incluye fundamentalmente la regularización parcial de la mencionada deducción por actividad exportadora y determinadas diferencias temporales recuperables en ejercicios futuros, así como intereses de demora por importe de 11.789 miles de euros y sanciones por importe de 538 miles de euros.

Dichas actas no tienen impacto en los estados de resultados consolidados del Grupo ya que su importe estaba cubierto con las provisiones existentes en los estados de situación financiera consolidados del Grupo al inicio del ejercicio (véase Nota 20).

Debido a las posibles diferentes interpretaciones que pueden darse a las normas fiscales, los resultados de las inspecciones que en el futuro pudieran llevar a cabo las autoridades fiscales para los años aún sujetos a verificación, pudieran dar lugar a pasivos fiscales cuyo importe no es posible cuantificar en la actualidad de una manera objetiva. No obstante, los Administradores del Grupo ACS estiman que los pasivos que, en su caso, se pudieran derivar no tendrán un efecto significativo en los resultados del Grupo.

26.03. Relación entre el gasto corriente por impuestos y el resultado contable

A continuación se presenta la conciliación entre el gasto por el Impuesto sobre Sociedades resultante de aplicar el tipo impositivo general vigente en España, y el gasto corriente registrado, así como la determinación del tipo medio efectivo.

	2010	2009
Miles de euros		
Resultado consolidado antes de impuestos	1.544.491	981.213
Beneficios netos integrados por el método de participación	(222.216)	(212.680)
Diferencias permanentes	(86.771)	(35.105)
Resultado fiscal	1.235.504	733.428
Impuesto al tipo del 30%	370.651	220.028
Deducciones en la cuota	(145.048)	(112.440)
Efecto del distinto tipo impositivo general en otros países	4.804	17.005
Gasto corriente por impuestos	230.407	124.593
Tipo efectivo sin método de participación	17,43%	16,21%

Las deducciones en cuota corresponden principalmente a la deducción por doble imposición de dividendos de Iberdrola, S.A. cuyo importe ha ascendido a 73.709 miles de euros en 2010 y a 60.527 miles de euros en 2009, así como a la deducción por reinversión de plusvalías y otros incentivos fiscales a la inversión. Las diferencias permanentes en 2010 se deben fundamentalmente a la exención fiscal aplicable a las plusvalías obtenidas en la venta de activos en el exterior y a la aplicación de provisiones no deducidas en ejercicios anteriores sin previo registro de impuesto diferido.

Cuentas Anuales del Grupo Consolidado

26.04. Composición del Gasto por Impuestos

La composición del gasto por Impuesto sobre Sociedades queda como sigue:

	2010	2009
Miles de euros		
Gasto corriente por impuestos (cuadro 26.03)	230.407	124.593
Gasto/ (Ingreso) por ajustes al impuesto del ejercicio	13.175	5.159
Gasto/ (Ingreso) por ajustes al impuesto de ejercicios anteriores	(9.904)	(7.080)
Gasto/(Ingreso) por efecto sobre impuestos diferidos de cambios legislativos	172	(822)
(Ingreso) por aplicación de activos por impuestos diferidos de ejercicios anteriores	(1.237)	(4.627)
Otros gastos por impuestos diferidos	349	253
Saldo final gasto por impuestos sobre Sociedades	232.962	117.476

26.05. Impuestos reconocidos en el patrimonio neto

Independientemente de los Impuestos sobre Sociedades reconocidos en el estado de resultados consolidado, el Grupo ha repercutido directamente en su patrimonio neto consolidado 186.136 miles de euros en 2010 (175.634 miles de euros en 2009). Estos importes corresponden principalmente a los impactos fiscales por ajustes de activos disponibles para la venta por 173.373 miles de euros en 2010 (226.439 miles de euros en 2009) y los derivados de flujos de efectivo por 12.763 miles de euros en 2010 (33.506 miles de euros en 2009).

26.06. Impuestos diferidos

A continuación se presentan los principales activos y pasivos por impuestos diferidos reconocidos por el Grupo y las variaciones habidas durante los ejercicios 2010 y 2009:

	Saldo a 31 de diciembre de 2009	Movimiento corriente del ejercicio	Cargo / Abono en patrimonio				Combinaciones de negocio			Saldo a 31 de diciembre de 2010
			Diferencias de conversión de saldos en moneda extranjera	Cargo/abono en la reserva de valoración de activos y pasivos	Activos financieros disponibles para la venta	Otros	Reclasificación a mantenido para la venta	Adquisiciones del ejercicio	Enajenaciones del ejercicio	
Miles de euros										
Activos										
Por diferencias temporales	638.142	2.660	-	24.310	52.669	(4.074)	(57.412)	-	1	656.296
Por pérdidas fiscales	17.479	10.695	12	226	-	(121)	-	2.812	(667)	30.436
Por deducciones en cuota	118.870	18.501	-	-	-	(148)	-	-	-	137.223
Pasivos										
Por diferencias temporales	371.116	70.129	1.016	1.227	3.317	(5.896)	(134.038)	-	(36.036)	270.835

	Saldo a 31 de diciembre de 2008	Movimiento corriente del ejercicio	Cargo / Abono en patrimonio			Combinaciones de negocio			Saldo a 31 de diciembre de 2009
			Diferencias de conversión de saldos en moneda extranjera	Cargo/abono en la reserva de valoración de activos y pasivos	Activos financieros disponibles para la venta	Otros	Adquisiciones del ejercicio	Enajenaciones del ejercicio	
Miles de euros									
Activos									
Por diferencias temporales	622.746	(2.357)	346	20.055	10.183	7.321	-	(20.152)	638.142
Por pérdidas fiscales	16.573	6.583	(1)	1.060	-	-	-	(6.736)	17.479
Por deducciones en cuota	46.849	71.486	-	-	-	-	1.524	(989)	118.870
Pasivos									
Por diferencias temporales	228.108	157.961	(2)	17.057	(49.920)	2.217	55.330	(39.635)	371.116

No se han compensado activos y pasivos por impuestos diferidos.

La composición de los saldos de impuestos diferidos y anticipados al cierre del ejercicio por diferencias temporales son los siguientes:

	2010	2009
Miles de euros		
Activos por impuestos diferidos con origen en		
Ajustes valoración de activos y pérdidas por deterioro	358.588	345.881
Otras provisiones	119.068	98.778
Gastos por pensiones	25.580	28.795
Ingresos con distintos devengos fiscal y contable	92.315	109.853
Combinaciones de negocio	2.489	0
Otros	58.256	54.835
Total	656.296	638.142
Pasivos por impuestos diferidos con origen en		
Activos contabilizados por importe superior a su base fiscal	167.417	297.576
Ingresos con distintos devengos fiscal y contable	30.861	41.063
Otros	72.557	32.477
Total	270.835	371.116

Los pasivos por impuestos diferidos con origen en activos contabilizados por importe superior a su valor fiscal se deben fundamentalmente a la aplicación del régimen fiscal de libertad de amortización, y su reducción en el ejercicio se origina básicamente por la reclasificación de determinadas participaciones como activos mantenidos para la venta.

Además de los importes reconocidos en el activo del balance, según el cuadro anterior, el Grupo dispone de otros impuestos diferidos deudores y créditos fiscales, no reconocidos en el activo del balance debido a la imposibilidad de predecir los correspondientes flujos futuros de beneficios, por importes poco significativos.

Las diferencias temporales derivadas de las participaciones en empresas Asociadas y negocios conjuntos no son significativas.

Cuentas Anuales del Grupo Consolidado

27. Ingresos

La distribución del importe neto de la cifra de negocios por segmentos correspondiente a las actividades ordinarias del Grupo, es la siguiente:

	2010	2009
Miles de euros		
Construcción	5.593.117	6.077.673
Servicios Industriales	7.157.818	6.849.570
Medio Ambiente	2.561.828	2.469.789
Concesiones	110.174	73.491
Corporación y otros	(43.273)	(83.171)
Total	15.379.664	15.387.352

Durante el ejercicio 2010 las transacciones realizadas en moneda extranjera por ventas y prestaciones de servicios ascienden a 3.901.923 miles de euros (3.075.063 miles de euros en 2009) y por compras y servicios recibidos a 2.204.771 miles de euros (2.104.346 miles de euros en 2009).

La distribución del importe neto de la cifra de negocios correspondiente a las actividades ordinarias del Grupo por los principales países donde opera, excluido el mercado nacional, es la siguiente:

	31/12/2010	31/12/2009
Miles de euros		
México	1.035.126	590.138
Estados Unidos	923.911	659.608
Polonia	459.045	385.488
Brasil	397.066	319.442
Portugal	349.409	445.451
Chile	258.317	258.216
Argentina	194.657	220.150
Francia	169.019	169.242
Canadá	158.385	35.493
Resto	946.865	891.452
Total	4.891.800	3.974.680

A 31 de diciembre de 2010 y de 2009, la cartera de pedidos por líneas de actividad es la siguiente:

	2010	2009
Miles de euros		
Construcción	11.087.450	11.340.290
Servicios Industriales	6.846.214	6.517.936
Medio Ambiente	10.843.713	10.722.582
Total	28.777.377	28.580.808

En el apartado de “Trabajos realizados por la empresa para su activo” dentro del Estado de Resultados del ejercicio 2010, se recogen los gastos que se han activado por 37.030 miles de euros (141.849 miles de euros en 2009) en concepto de trabajos realizados de inmovilizado material e inmaterial en proyectos principalmente.

Asimismo, como “Otros ingresos de explotación” el Grupo recoge principalmente los importes facturados a Uniones Temporales de Empresas de la actividad de Construcción así como subvenciones de explotación recibidas.

28. Gastos

28.01. Aprovisionamientos

La composición de este epígrafe se detalla a continuación:

	2010	2009
Miles de euros		
Consumo de mercaderías	1.931.874	1.600.162
Consumo de materias primas y otras materias consumibles	1.588.058	1.610.818
Trabajos realizados por otras empresas	5.095.315	5.785.608
Deterioro de mercaderías, materias primas y otros aprovisionamientos	(760)	(7)
Total	8.614.487	8.996.581

28.02. Gastos de personal

La composición de los gastos de personal es:

	2010	2009
Miles de euros		
Sueldos y salarios	3.145.543	2.918.438
Seguridad Social	839.087	803.492
Otros gastos de personal	42.216	44.104
Provisiones	9.012	12.224
Total	4.035.858	3.778.258

La imputación en el estado de resultados del gasto de personal relacionado con los planes de opciones sobre acciones es de 6.177 miles de euros en el 2010 y 1.734 miles de euros en el 2009. Estos importes se encuentran recogidos dentro del epígrafe “Sueldos y salarios”.

El número medio de personas empleadas en las sociedades del Grupo a lo largo de 2010 ha sido de 141.429 personas (136.622 personas en 2009).

Cuentas Anuales del Grupo Consolidado

El desglose del número medio de personas separado entre hombres y mujeres por categorías profesionales es el siguiente:

Categoría	Número medio de personas a 31/12/2010			Número medio de personas a 31/12/2009		
	Hombres	Mujeres	Total	Hombres	Mujeres	Total
Titulados superiores	5.445	1.981	7.426	4.300	1.430	5.729
Titulados medios	4.448	2.489	6.937	4.146	1.898	6.044
Técnicos no titulados	8.930	3.636	12.566	8.518	2.740	11.258
Administrativos	2.362	3.226	5.588	2.069	3.145	5.214
Resto de personal	66.516	42.397	108.913	65.991	42.385	108.377
Total	87.701	53.728	141.429	85.024	51.598	136.622

La distribución por actividades del número medio de personas empleadas en el ejercicio es la siguiente:

	2010	2009
Número de Personas		
Construcción	18.946	18.013
Servicios Industriales	40.630	40.843
Medio Ambiente	81.457	77.437
Concesiones	342	271
Corporación y otros	54	57
Total	141.429	136.622

28.03. Sistemas de retribución basados en acciones

Al cierre de 31 de diciembre de 2010, ACS Actividades de Construcción y Servicios, S.A. mantiene dos planes de opciones sobre acciones: el Plan de 2010 y el Plan de 2005. Durante el ejercicio 2009, existieron dos planes de opciones sobre acciones: el Plan de 2005 y el Plan de 2004. Las características más importantes de estos planes de opciones sobre acciones son las siguientes:

Plan de 2004

El Consejo de Administración de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A., en sesión celebrada el 1 de julio de 2004, como continuación de los acuerdos adoptados en la sesión del 20 de mayo de 2004 de la Junta General Ordinaria de Accionistas, estableció un Plan de Opciones sobre Acciones con las siguientes características:

- Número de acciones objeto del Plan: 7.038.000 acciones.
- Personas beneficiarias: 33 directivos: 1 directivo con 1.710.000 acciones; 6 directivos entre 900.000 y 300.000 acciones; 16 directivos con 108.000 acciones; 10 directivos entre 75.000 y 45.000 acciones.
- Precio de adquisición: 13,91 euros por acción.

Las opciones se ejercitaron por terceras e iguales partes, acumulables a elección del beneficiario, durante el cuarto, quinto y sexto año siguientes al 1 de mayo de 2004. No obstante, en caso de extinción de la relación laboral por causas distintas al despido declarado procedente o de la simple voluntad del beneficiario, las opciones serán ejercitables a los seis meses de producido el evento en cuestión en los casos de fallecimiento, jubilación, prejubilación o invalidez permanente y de 30 días en los demás casos. Las retenciones fiscales e impuestos serán a cargo de los beneficiarios.

Las opciones sobre acciones al Plan 2004 ejecutadas en el ejercicio 2010 han sido 2.720.000 al precio de ejercicio de 13,91 euros por acción y se han terminado de ejecutar en su totalidad. El precio medio de mercado ponderado ha sido de 34,68 euros por acción., habiéndose ejercitado 4.318.000 opciones hasta el 31 de diciembre de 2009.

Plan de 2005

La Junta General Ordinaria de Accionistas de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. celebrada el 19 de mayo de 2005 acordó autorizar al Consejo de Administración para modificar el Plan de Opciones anterior aumentando el número de opciones sobre acciones de la Sociedad Dominante y dejando subsistentes las demás condiciones del Plan anterior. De esta forma la ampliación cuenta con las siguientes características:

- Número de acciones: 7.076.925 acciones.
- Personas beneficiarias: 39 directivos – 1 directivo con 1.400.000 acciones, 6 directivos entre 950.000 y 350.000 acciones, 7 directivos entre 178.000 y 100.000 acciones y 25 directivos entre 83.769 y 19.825 acciones.
- Precio de adquisición: 24,10 euros por acción.

Las opciones serán ejercitables por terceras e iguales partes, acumulables a elección del beneficiario, durante el cuarto, el quinto y el sexto año siguientes al 1 de mayo de 2005. El resto de condiciones son las mismas que las del plan de 2004.

Respecto al Plan 2005 (ampliación del Plan 2004), las opciones ejecutadas durante el ejercicio 2010 han sido 795.632 con un precio medio de mercado ponderado de 35,24 euros por acción quedando pendientes de ejecutar a 3.918.525 opciones. Durante el ejercicio 2010 no se han concedido nuevas opciones ni han caducado ni se han anulado opciones correspondientes a este plan. Todas las opciones pendientes de ejecutar del Plan 2005 son susceptibles de hacerse al precio de ejercicio de 24,10 euros por acción hasta el 30 de abril de 2011. En 2009 se ejercitaron 2.362.768 opciones.

Plan de 2010

La Comisión Ejecutiva celebrada el 27 de mayo de 2010, en ejecución del acuerdo adoptado por la Junta General de Accionistas de 25 de mayo de 2009 y a propuesta del Comité de Nombramientos y Retribuciones, acordó el establecimiento de un Plan de opciones sobre acciones con las siguientes características:

- Número de acciones: 6.203.454 acciones
- Personas beneficiarias: 57 directivos: 1 directivo con 936.430 acciones, 4 directivos con acciones entre 752.320 y 351.160; 8 directivos con 92.940 acciones; 16 directivos con 69.708 acciones y 28 directivos con 46.472 acciones
- Precio de adquisición: 34,155 euros por acción

Las opciones serán ejercitables, por mitades e iguales partes, acumulables a elección del beneficiario durante el cuarto y quinto años siguientes al inclusive, 1 de mayo de 2010. No obstante, en caso de extinción de la relación laboral por causas distintas del despido declarado precedente o de la simple voluntad del beneficiario, las opciones serán ejercitables a los seis meses de producido el evento en cuestión en los casos de fallecimiento, jubilación, prejubilación o invalidez permanente y a los 30 días en los demás casos. Las retenciones fiscales y los impuestos a satisfacer como consecuencia del ejercicio de las opciones serán a cuenta y cargo exclusivo del beneficiario. El método de ejercicio es igual que en los planes de 2004 y 2005 y se liquida mediante instrumentos de patrimonio.

En relación con los tres planes anteriormente descritos, en todos los casos, el ejercicio de las opciones sobre acciones se realizará mediante los instrumentos de patrimonio y nunca en efectivo, pero, debido a que el Grupo, tal y como se ha indicado en la Nota 22, ha cubierto económicamente los compromisos derivados de dichos planes con una entidad financiera, no supone, en ningún caso, la emisión de instrumentos de capital adicionales a los existentes en circulación a 31 de diciembre de 2010 y 31 de diciembre de 2009. En este sentido el Grupo de acuerdo con la NIIF 2 "Pagos basados en acciones", ha imputado a resultados en el ejercicio 2010 por dichos planes, 6.177 miles de euros (1.734 miles de euros en 2009), abonando contra patrimonio. Adicionalmente, estos costes no suponen fiscalmente un reconocimiento de renta para los directivos hasta el momento de ejecución de las opciones, tal como establecen los diferentes planes de opciones y la legislación aplicable en vigor. La Sociedad Dominante tiene externalizados dichos compromisos con una entidad financiera (véase Nota 22). Para el cálculo del coste total de los citados planes de acciones, la Sociedad Dominante ha considerado, en el momento de la concesión del plan, el coste financiero de los mismos en base la curva de tipo futuros sobre el nocional de

Cuentas Anuales del Grupo Consolidado

cada uno de ellos, el efecto de la estimación de dividendos futuros durante el periodo de vigencia de los mismos así como el valor de la "put" concedida a la entidad financiera aplicando la fórmula de Black Scholes. Dicho coste se reparte entre los años de irrevocabilidad del plan.

El precio de cotización de la acción de ACS a 31 de diciembre de 2010 y 2009 era de 35,075 y 34,81 euros por acción respectivamente.

28.04. Arrendamientos operativos

La información más relevante en relación con los arrendamientos operativos que el Grupo mantiene como arrendatario es la siguiente:

	2010	2009
Miles de euros		
Cuotas de arrendamientos operativos reconocidas en resultados del ejercicio	432.150	490.719

En la fecha del estado de situación financiera, el Grupo tenía compromisos adquiridos de futuras cuotas de arrendamiento mínimas en virtud de arrendamientos operativos no cancelables con los vencimientos siguientes:

	2010	2009
Miles de euros		
Menos de un año	74.689	59.821
Entre dos y cinco años	109.033	101.020
Más de cinco años	59.531	46.080

El Grupo no mantiene arrendamiento operativo significativo como arrendador.

28.05. Variación de valor razonable en instrumentos financieros

Dentro de este epígrafe se recoge el efecto en el estado de resultados de aquellos instrumentos derivados que no cumplen con los criterios de eficacia recogidos en la NIC 39, o bien no son instrumentos de cobertura. Los impactos más relevantes en el efecto negativo por la valoración a valor razonable del derivado relativo a los planes de opciones sobre acciones (véase Nota 22) que se compensa parcialmente por las valoraciones razonables de los "equity swaps" de Hochtief A.G. (véase Nota 9) y del derivado relacionado con el "Prepaid forward share" de Iberdrola (Véase Notas 10 y 18).

28.06. Ingresos financieros

En 2010 se recogen como concepto más relevante, dentro de este epígrafe, 245.702 miles de euros correspondientes al dividendo procedente de la participación mantenida en el capital de Iberdrola, S.A. en el ejercicio (206.102 miles de euros por dividendos procedentes de la participación en el 12% de Iberdrola, S.A. en 2009).

29. Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros

En el periodo terminado el 31 de diciembre de 2010 destacan los resultados positivos por la venta de Abertis Infraestructuras, S.A. por importe de 519.977 miles de euros, la venta de las participaciones en diferentes sociedades brasileñas concesionarias de un total de 8 líneas de transmisión de energía eléctrica con un resultado conjunto de 38.799 miles de euros y la venta de su participación en la autopista Platinum Corridor en Sudáfrica con un resultado antes de impuestos de 57.856 miles de euros.

Por otro lado, se recogen en este epígrafe las pérdidas por el efecto de la dilución producida por la ampliación de capital de Hochtief A.G. por importe de 38.045 miles de euros (véase Nota 9) así como el efecto en el estado de resultados de las provisiones realizadas en determinados activos concesionales.

En el ejercicio 2009 no se produjeron operaciones relevantes.

30. Distribución de resultados

La propuesta de distribución del beneficio neto de la Sociedad Dominante del ejercicio 2010, que su Consejo de Administración propondrá a la Junta General de Accionistas para su aprobación, es la siguiente:

Miles de euros	
A reserva por fondo de comercio	41.208
A reservas voluntarias	24.325
A dividendos	645.062
Total	710.595

El dividendo complementario propuesto está sujeto a la aprobación de los accionistas en la Junta General Ordinaria y no se incluye como pasivo en las presentes cuentas anuales.

De la cifra del dividendo correspondiente al ejercicio 2010, ya ha sido aprobada en el propio ejercicio 2010 una cantidad a cuenta de 0,90 euros por acción, por un importe total de 283.198 miles de euros que figuran minorando el patrimonio neto del Grupo ACS a 31 de diciembre de 2010. El Consejo de Administración ha presentado en su Memoria individual de la Sociedad Dominante el estado de liquidez que exige la Ley de Sociedades de Capital en su artículo 277.

31. Beneficio por acción

31.01. Beneficio básico por acción

El beneficio básico por acción se determina dividiendo el resultado neto atribuido al Grupo en un ejercicio entre el número medio ponderado de las acciones en circulación durante ese ejercicio, excluido el número medio de las acciones propias mantenidas a lo largo del mismo.

Cuentas Anuales del Grupo Consolidado

De acuerdo con ello:

	31/12/2010	31/12/2009	Variación (%)
Resultado neto del ejercicio (miles de Euros)	1.312.557	1.946.188	(32,56)
Número medio ponderado de acciones en circulación	299.368.861	310.976.087	(3,73)
Beneficio básico por acción (euros)	4,38	6,26	(30,03)
Resultado después de impuestos y minoritarios de las actividades interrumpidas (miles de Euros)	43.222	1.112.960	(96,12)
Beneficio básico por acción de actividades interrumpidas (euros)	0,14	3,58	(96,09)
Beneficio básico por acción de actividades continuadas (euros)	4,24	2,68	58,21

31.02. Beneficio diluido por acción

El beneficio por acción diluido es el mismo que el beneficio por acción. A 31 de diciembre de 2010 y 2009 no existen en el Grupo ACS acciones ordinarias potencialmente dilutivas ya que no ha existido emisión de deuda convertible, la ampliación de capital prevista por la OPA sobre Hochtief no ha sido necesaria y los sistemas de retribución establecidos mediante la entrega de opciones sobre acciones, de acuerdo con lo indicado en la Nota 28.03, no van a suponer la ampliación de capital alguna para el Grupo en base a su funcionamiento y, por lo tanto, en ningún caso se prevé la existencia de efectos dilutivos en el momento de ejercicio de las opciones sobre acciones.

32. Hechos posteriores

Destacan como hechos posteriores la finalización de la Oferta Pública de Adquisición de Hochtief en febrero de 2011 mediante el canje de las acciones propias de ACS por acciones de Hochtief alcanzando en dicho momento el 33,49% de participación tal como se indica en la Nota 9. A la fecha de formulación de las presentes cuentas anuales, el Grupo ACS alcanzaba una participación del 37,6% aproximadamente del capital social

Adicionalmente, el 10 de febrero de 2011 el Grupo ACS ha suscrito un contrato de financiación sin recurso en el que actúa como entidad agente BBVA por importe de 2.059 millones de euros que amplía la financiación de Residencial Monte Carmelo, S.A. (sociedad que posee el 6,58% de acciones de Iberdrola) en tres años hasta el 28 de diciembre de 2014 (véase Nota 18). Con esta operación el Grupo ha conseguido refinanciar la deuda financiera más relevante que vencía en el ejercicio 2011.

En relación con el procedimiento judicial que se sigue en el Juzgado nº 1 de lo Mercantil de Bilbao, en demanda de anulación del acuerdo de la Junta General de Accionistas de Iberdrola, del pasado 26 de marzo de 2010, por el que se cesó al Consejero elegido por ACS en uso de su derecho de representación proporcional, el día 26 de enero de 2011 se recibió notificación de sentencia desestimatoria y, no estando conforme con el contenido de dicha sentencia, ACS ha decidido interponer el oportuno recurso de apelación que deberá resolverse por la Audiencia Provincial de Vizcaya

33. Operaciones y saldos con partes vinculadas

Las operaciones entre la Sociedad Dominante y sus sociedades dependientes, que son partes vinculadas, han sido canceladas en el proceso de consolidación y no se desglosan en esta nota. Las operaciones entre el Grupo y sus empresas Asociadas se desglosan a continuación. Las operaciones entre la Sociedad Dominante y sus sociedades dependientes y empresas Asociadas se desglosan en los estados financieros individuales.

Las sociedades del Grupo realizan todas sus operaciones con vinculadas a valor de mercado. Adicionalmente, los precios de transferencia se encuentran adecuadamente soportados, por lo que los Administradores de la Sociedad Dominante consideran que no existen riesgos significativos por este aspecto de los que puedan derivarse pasivos de consideración en el futuro.

33.01. Operaciones con empresas Asociadas

Durante el ejercicio, las sociedades del Grupo han realizado las operaciones siguientes con partes vinculadas que no formaban parte del Grupo:

	2010	2009
Miles de euros		
Venta bienes y servicios	232.191	255.674
Compra bienes y servicios	7.394	20.040
Cuentas a cobrar	814.537	582.209
Cuentas a pagar	136.861	152.371

Las transacciones entre empresas del Grupo se realizan en condiciones habituales de mercado.

33.02. Saldos y operaciones con otras partes vinculadas

En relación con las operaciones con partes vinculadas, la información que se detalla, correspondiente al ejercicio 2010, se realiza siguiendo los criterios establecidos en la orden EHA/3050/2004, de 15 de septiembre del Ministerio de Economía y Hacienda y su aplicación a través de la circular de la Comisión Nacional del Mercado de Valores 1/2005, de 1 de abril.

Operaciones realizadas entre personas, sociedades o entidades del Grupo vinculadas a los accionistas o consejeros del Grupo

Las operaciones realizadas durante el ejercicio 2010 son las siguientes (en miles de euros):

Operaciones vinculadas 2010	Accionistas significativos				Total	Adminis- tradores y Directivos	Otras partes vinculadas						Total	Total
	Alba participaciones, S.A.	Inversiones Vesán, S.A.	Rosán Inversiones, S.L.	Grupo Iberostar			Fidalseer, S.L.	Terratest Técnicas Especiales, S.A.	Indra	Zardoya Otis, S.A.	Unipsa, Correduría de Seguros, S.A.	Geblasa		
Miles de euros														
Contratos de gestión o colaboración	-	-	-	-	-	-	-	3.806	-	-	-	-	3.806	3.806
Arrendamientos	-	-	-	-	-	-	302	-	-	-	-	-	302	302
Recepción de servicios	-	-	-	8	8	-	50	1.548	2.999	1.762	-	-	6.359	6.367
Compra de bienes (terminados o en curso)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	8	8	8
Otros gastos	15.291	2.885	-	2.860	21.036	-	-	-	-	-	52.835	-	52.835	73.871
Gastos	15.291	2.885	-	2.868	21.044	-	352	5.354	2.999	1.762	52.835	8	63.310	84.354
Prestación de servicios	-	-	428	1.019	1.447	10	-	-	1.453	-	-	-	1.453	2.910
Ingresos	-	-	428	1.019	1.447	10	-	-	1.453	-	-	-	1.453	2.910

Cuentas Anuales del Grupo Consolidado

Operaciones vinculadas 2010	Accionistas significativos			Otras partes vinculadas				Total	Total
	Banca March	Total	Banco Guipuzcoano	Fidwei Inversiones, S.L.	Lynx Capital, S.A.	Fidalsar, S.L.	Total		
Miles de euros									
Acuerdos de financiación: créditos y aportaciones de capital (prestamista)	81.003	81.003	97.079	-	-	-	97.079	178.082	
Garantías y avales prestados	60.230	60.230	100.635	-	-	-	100.635	160.865	
Dividendos y otros beneficios distribuidos	-	-	-	1.311	916	575	2.802	2.802	
Otras operaciones	149.687	149.687	-	-	-	-	-	149.687	

Las operaciones realizadas durante el ejercicio 2009 fueron las siguientes (en miles de euros):

Operaciones vinculadas 2009	Accionistas significativos			Otras partes vinculadas							Total	Total
	Rosán Inversiones, S.L.	Grupo Iberostar	Total	Fidalsar, S.L.	Terratest Técnicas Especiales, S.A.	Indra	Zardoya Otis, S.A.	Unipsa, Correduría de Seguros, S.A.	Geblassa	Total		
Miles de euros												
Contratos de gestión o colaboración	-	-	-	-	3.417	-	-	-	-	-	3.417	3.417
Arrendamientos	-	-	-	615	-	-	-	-	-	-	615	615
Recepción de servicios	-	1	1	43	14.896	2.268	2.170	-	-	-	19.377	19.378
Compra de bienes (terminados o en curso)	-	-	-	-	-	-	-	-	13	-	13	13
Otros gastos	-	-	-	-	-	-	-	71.448	-	-	71.448	71.448
Gastos	-	1	1	658	18.313	2.268	2.170	71.448	13	-	94.870	94.871
Prestación de servicios	1.968	551	2.519	-	-	1.567	279	-	-	-	1.846	4.365
Venta de bienes (terminados o en curso)	-	-	-	-	-	1.906	-	-	-	-	1.906	1.906
Ingresos	1.968	551	2.519	-	-	3.473	279	-	-	-	3.752	6.271

Operaciones vinculadas 2009	Accionistas significativos			Otras partes vinculadas				Total	Total
	Banca March	Total	Banco Guipuzcoano	Fidwei Inversiones, S.L.	Lynx Capital, S.A.	Total			
Miles de euros									
Acuerdos de financiación: créditos y aportaciones de capital (prestamista)	54.170	54.170	99.222	-	-	99.222	153.392		
Garantías y avales prestados	67.200	67.200	80.186	-	-	80.186	147.386		
Dividendos y otros beneficios distribuidos	-	-	-	2.911	1.538	4.449	4.449		
Otras operaciones	98.054	98.054	-	-	-	-	98.054		

A 31 de diciembre de 2010, el saldo pendiente con la Banca March por créditos y préstamos concedidos por ésta a sociedades del Grupo ACS ascendía a 75.398 miles de euros (26.316 miles de euros en 2009). Las operaciones que a 31 de diciembre de 2010 se mantenían, de acuerdo con la información que se dispone en las sociedades del Grupo ACS, ascendía a 45.277 miles de euros (50.255 miles de euros a 31 de diciembre de 2009) de garantías, 756 miles de euros (5.346 miles de euros a 31 de diciembre de 2009) por operaciones de factoring y 59.504 miles de euros (56.540 miles de euros a 31 de diciembre de 2009) de “confirming” a proveedores.

A 31 de diciembre de 2010, el saldo pendiente con el Banco Guipuzcoano ascendía a 64.007 (24.148 miles de euros en 2009) por préstamos y créditos concedidos a empresas del Grupo ACS. Por otro lado, el saldo de las operaciones que a 31 de diciembre de 2010 dicho banco mantenía, de acuerdo con la información que se dispone en las diferentes sociedades del Grupo, ascendía a 85.486 miles de euros (79.986 miles de euros a 31 de diciembre de 2009) en garantías y avales, a 8.864 miles de euros (13.761 miles de euros a 31 de diciembre de 2009) en descuento de efectos y a 27.052 miles de euros (28.989 miles de euros a 31 de diciembre de 2009) en confirming con proveedores.

En accionistas significativos se ha considerado a la Banca March por ser el accionista del principal accionista directo de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A., que es Corporación Financiera Alba, S.A. La Banca March, como entidad financiera, ha realizado transacciones que son habituales de su negocio, como son la concesión de préstamos, la prestación de avales y garantías para las licitaciones y/o ejecución de obras, “confirming” y factoring sin recurso a diversas sociedades del Grupo ACS.

El Grupo Iberostar se desglosa por su vinculación como el accionista directo de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. Como entidad relacionada con el turismo y agencia de viajes, dicho Grupo ha prestado servicios a entidades del Grupo ACS dentro de su operativa de negocio. Igualmente el Grupo ACS ha realizado principalmente actividades de climatización en hoteles propiedad de Iberostar.

Rosán Inversiones, S.L. se desglosa por su vinculación con el Presidente y Consejero Delegado de la Sociedad que ostenta una participación significativa a través de Inversiones Vesán, S.A., ya que ha recibido servicios por parte de algunas entidades del Grupo relacionadas con un contrato de construcción, del cual fue informado el Consejo en el momento de su contratación y modificaciones posteriores.

Con los tres accionistas anteriores (Corporación Financiera Alba, S.A, Iberostar Hoteles y Apartamentos, S.L. e Inversiones Vesán, S.A.), ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A., firmó contratos de promesa de préstamo de acciones por los que ponían a disposición de la sociedad 93.113.937 acciones de ACS (que representaban 29,59% del capital social) para que junto con su autocartera y/o las acciones que emitiera, pudieran ser utilizadas en la mencionada OPA sobre Hochtief. Finalmente, estas acciones no fueron autorizadas por parte del regulador alemán en el folleto que dio lugar a la aprobación de la OPA. El importe correspondiente a los gastos ocasionados para ACS por dicha promesa de préstamo de acciones se encuentran recogidos en el apartado “Otros gastos” del cuadro correspondiente al ejercicio 2010 por importe conjunto de 21.036 miles de euros.

En relación con las operaciones con otras partes vinculadas, éstas se explicitan como consecuencia de la vinculación de determinados consejeros de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. con sociedades en las que bien son accionistas o bien ostentan su cargo de alta dirección. Así, las operaciones con Fidalser, S.L., Terratest Técnicas Especiales, S.A., Fidwei Inversiones, S.L. y Lynx Capital, S.A. se detallan por la vinculación con el Consejero Pedro López Jiménez tiene sobre ellas. Las operaciones con Indra se relacionan por las vinculaciones con el Consejero Javier Monzón. Las operaciones con Geblasa por su vinculación con el Consejero Julio Sacristán, las operaciones con Zardoya Otis, S.A. por su vinculación con el Consejero José María Loizaga. Las operaciones con Banco Guipuzcoano se detallan por la vinculación del Consejero Javier Echenique. Las operaciones con Unipsa, Compañía de Seguros, S.A. se relacionan por la vinculación con la Banca March, aunque en este caso las cifras que se relacionan son las primas intermedias con sociedades del Grupo ACS, aunque no sean las contraprestaciones por los servicios de correduría de seguros.

En el epígrafe “Otras operaciones” se han incluido todas aquellas que no tienen cabida en los diferentes apartados específicos recogidos en la información pública periódica de acuerdo con la normativa publicada por la CNMV. En el ejercicio 2010 las “Otras operaciones” que se recogen afectan exclusivamente a la Banca March, en la medida que ésta es el principal accionista de Corporación Financiera Alba, S.A., que es el accionista directo del Grupo ACS. La Banca March, como entidad financiera, dentro de sus operaciones normales de negocio presta diferentes servicios financieros a diversas sociedades del

Cuentas Anuales del Grupo Consolidado

Grupo ACS por un importe total de 149.687 miles de euros (98.054 miles de euros en 2009) y en este caso corresponden a líneas de "confirming" para los proveedores por un importe de 148.597 miles de euros (91.538 miles de euros en 2009) y a anticipos de facturas y cesiones de créditos por importe de 1.090 miles de euros (6.516 miles de euros en 2009).

Todas estas relaciones mercantiles se han realizado en el curso ordinario de los negocios, en condiciones de mercado y corresponden a operaciones habituales de las Sociedades del Grupo.

Las operaciones entre sociedades del Grupo consolidado ACS han sido eliminadas en el proceso de consolidación y forman parte del tráfico habitual de las sociedades en cuanto a su objeto y condiciones. Las transacciones se efectúan en condiciones normales de mercado y su información no es necesaria para expresar la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera y de los resultados del Grupo.

34. Consejo de Administración y Alta Dirección

Durante los ejercicios 2010 y 2009, los miembros del Consejo de Administración de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. percibieron la remuneración siguiente, tanto por su pertenencia al Consejo de la Sociedad Dominante o a los Consejos de Administración o a la Alta Dirección de las Sociedades del Grupo.

	2010	2009
Miles de euros		
Retribución fija	3.563	3.535
Retribución variable	3.629	3.596
Atenciones estatutarias	3.559	5.897
Otros	121	158
Total	10.872	13.186

Adicionalmente, los importes imputados a la cuenta de resultados como consecuencia de las opciones sobre acciones concedidas a los miembros del Consejo de Administración con funciones ejecutivas, ascienden a 1.324 miles de euros en 2010 y 587 miles de euros en 2009. El incremento entre años se debe al nuevo plan de opciones sobre acciones aprobado en el ejercicio 2010. Estos importes corresponden a las opciones sobre acciones, que no suponen un reconocimiento de renta para los beneficiarios hasta el momento del ejercicio de las opciones tal como establece la legislación en vigor.

Los beneficios en fondos, planes de pensiones y seguros de vida son los siguientes:

Otros beneficios	2010	2009
Miles de euros		
Fondos y Planes de Pensiones: Aportaciones	2.152	2.025
Fondos y Planes de Pensiones: Obligaciones contraídas	2.152	2.025
Primas de seguros de vida	16	16

El importe correspondiente al apartado "Fondos y Planes de Pensiones: Aportaciones" recoge los desembolsos efectuados por la Sociedad en el ejercicio. El importe correspondiente al apartado "Fondos y Planes de Pensiones: Obligaciones contraídas" corresponde, además de lo reseñado anteriormente, a las obligaciones imputables al ejercicio por este concepto aunque se hubieran desembolsado con anterioridad al ejercicio correspondiente. Las obligaciones contraídas por planes de pensiones coinciden con los apartados por el mismo concepto, debido a que todas estas obligaciones se encuentran externalizadas en una entidad aseguradora. Por lo tanto, el Grupo ACS no tiene contraída ninguna obligación pendiente de pago más allá de la aportación de la prima anual.

Ningún miembro del Consejo de Administración tiene anticipos ni créditos concedidos por el Grupo ACS, ni garantías constituidas por el Grupo ACS a favor de los mismos.

Las remuneraciones de los Consejeros, de acuerdo con la tipología, incluyendo los importes imputados al estado de resultados correspondientes a las opciones sobre acciones, son las siguientes:

	2010	2009
Miles de euros		
Consejeros ejecutivos	9.541	8.844
Externos dominicales	1.675	1.721
Externos independientes	713	705
Otros externos	267	2.503
Total	12.196	13.773

34.01. Transacciones con miembros del Consejo de Administración

Las transacciones con miembros del Consejo de Administración o con sociedades en las que tienen participaciones que suponen una vinculación con el Grupo ACS se han indicado en la Nota 33.02 relativa a las transacciones con partes vinculadas.

34.02. Retribuciones a la Alta Dirección

La remuneración correspondiente a la Alta Dirección del Grupo, que no sean a su vez consejeros ejecutivos asciende, en los ejercicios 2010 y 2009, a la siguiente:

	2010	2009
Miles de euros		
Retribución salarial (fija y variable)	30.842	25.059
Planes de pensiones	2.221	2.138
Seguros de vida	56	52

Los importes imputados a la cuenta de resultados como consecuencia de las opciones sobre acciones concedidas a la Alta Dirección del Grupo, son 4.853 miles de euros a 31 de diciembre de 2010 y 1.147 miles de euros a 31 de diciembre de 2009, y se encuentran recogidos dentro del "Total retribuciones" indicado anteriormente. El incremento entre periodos se debe al incremento en el número de directivos, que han aumentado en un 27,5%, así como al nuevo plan de opciones sobre acciones aprobado en el ejercicio 2010. Asimismo, como se ha señalado en el caso de los consejeros, los importes que corresponden a las opciones sobre acciones no suponen un reconocimiento de renta para los beneficiarios hasta el momento del ejercicio de las opciones tal como establece la legislación en vigor.

No existen otras transacciones del Grupo ACS con el personal de la Alta Dirección adicionales a lo mencionado anteriormente sobre las retribuciones.

Cuentas Anuales del Grupo Consolidado

35. Otra información referente al Consejo de Administración

De conformidad con lo establecido en el artículo 229 de la Ley de Sociedades de Capital, se señalan a continuación las sociedades con el mismo, análogo o complementario género de actividad al que constituye el objeto social de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. en cuyo capital participan los miembros del Consejo de Administración, al cierre del ejercicio 2010, así como las funciones que, en su caso, ejercen en ellas:

Titular	Sociedad Participada	Actividad	Participación	Funciones
Pablo Vallbona Vadell	Abertis Infraestructuras, S.A.	Concesiones	0,001%	Consejero
Antonio García Ferrer	Ferrovial, S.A.	Construcción	0,0000045	Ninguna
Joan David Grimá Terré	Cory Environmental Management Limited	Medio ambiente	0,00%	Consejero
Pedro López Jiménez	GTCEISU Construcción, S.A.	Cimentaciones especiales	45%	Presidente (a través de Fapindus, S.L.)
Santos Martínez-Conde Gutiérrez-Barquín	Fomento de Construcciones y Contratas, S.A.	Construcción y Servicios	0,004%	Ninguna
Santos Martínez-Conde Gutiérrez-Barquín	Técnicas Reunidas, S.A.	Construcción Instalaciones Industriales	0,002%	Ninguna
Santos Martínez-Conde Gutiérrez-Barquín	Repsol YPF, S.A.	Energía	0,001%	Ninguna
Santos Martínez-Conde Gutiérrez-Barquín	Indra Sistemas, S.A.	Tecnologías de la Información y Sistemas de Defensa	0,002%	Ninguna
Santos Martínez-Conde Gutiérrez-Barquín	Endesa, S.A.	Energía	0,000%	Ninguna
Santos Martínez-Conde Gutiérrez-Barquín	Ferrovial, S.A.	Construcción y Servicios	0,001%	Ninguna
Santos Martínez-Conde Gutiérrez-Barquín	Telefónica, S.A.	Telefonía	0,001%	Ninguna
Santos Martínez-Conde Gutiérrez-Barquín	Abertis Infraestructuras, S.A.	Concesiones	0,001%	Ninguna
Santos Martínez-Conde Gutiérrez-Barquín	Iberdrola Renovables, S.A.	Energía	0,000%	Ninguna
Santos Martínez-Conde Gutiérrez-Barquín	Gas Natural SDG, S.A.	Energía	0,001%	Ninguna
Santos Martínez-Conde Gutiérrez-Barquín	Enagas, S.A.	Energía	0,002%	Ninguna
Santos Martínez-Conde Gutiérrez-Barquín	Iberdrola, S.A.	Energía	0,001%	Ninguna
Julio Sacristán Fidalgo	Abertis Infraestructuras, S.A.	Concesiones	0,00%	Ninguna
José Luis del Valle Pérez	Del Valle Inversiones, S.A.	Inmobiliaria	33,33%	Administrador solidario
José Luis del Valle Pérez	Inversiones Montecarmelo, S.A.	Inmobiliaria	23,49%	Ninguna
José Luis del Valle Pérez	Sagital, S.A.	Seguridad Privada y Mantenimiento Integral de Edificios	5,10%	Ninguna
Florentino Pérez Rodríguez	Abertis Infraestructuras, S.A.	Concesiones	0%	Vicepresidente

Asimismo, y de acuerdo con el texto mencionado anteriormente, a continuación se indica la realización, por cuenta propia o ajena, de actividades por parte de los distintos miembros del Consejo de Administración, del mismo, análogo o complementario género de actividad del que constituye el objeto social de la Sociedad ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. correspondientes al ejercicio 2010.

Nombre	Actividad Realizada	Tipo de Régimen de Prestación de Actividad	Sociedad a través de la cual se presta la Actividad	Cargo o Funciones que se ostentan o realizan en la Sociedad indicada
Pablo Valbona Vadell	Concesiones	Ajena	Abertis Infraestructuras, S.A.	Consejero
Pablo Valbona Vadell	Holding	Ajena	Corporación Financiera Alba, S.A.	Vicepresidente
Antonio García Ferrer	Construcción	Ajena	Dragados, S.A.	Consejero
Antonio García Ferrer	Servicios Industriales	Ajena	ACS, Servicios , Comunicaciones y Energía, S.L.	Consejero
Antonio García Ferrer	Servicios Urbanos y Concesiones	Ajena	ACS, Servicios y Concesiones, S.L.	Consejero
José María Aguirre González	Ingeniería y Montajes	Ajena	Cobra Gestión de Infraestructuras, S.L.	Presidente
José María Aguirre González	Servicios Industriales	Ajena	ACS, Servicios, Comunicaciones y Energía, S.L.	Vicepresidente
Manuel Delgado Solís	Construcción	Ajena	Dragados, S.A.	Consejero
Javier Echenique Landiribar	Servicios Industriales	Ajena	ACS, Servicios, Comunicaciones y Energía, S.L.	Consejero
Javier Echenique Landiribar	Financiera	Ajena	Banco Sabadell	Vicepresidente
Javier Echenique Landiribar	Energía	Ajena	Repsol YPF, S.A.	Consejero
Javier Echenique Landiribar	Papel	Ajena	Ence, S.A.	Consejero
Pedro José López Jiménez	Papel	Ajena	Ence, S.A.	Consejero
Juan March de la Lastra	Holding	Ajena	Corporación Financiera Alba, S.A.	Consejero
Juan March de la Lastra	Tecnologías de la Información	Ajena	Indra Sistemas, S.A.	Consejero
José María Loizaga Viguri	Ascensores	Ajena	Zardoya Otis, S.A.	Vicepresidente
José María Loizaga Viguri	Capital Riesgo	Propia	Cartera Industrial REA, S.A.	Presidente
Agustín Batuecas Torrego	Intercambiador de Transporte	Ajena	Intercambiador de Transporte de Avenida de América	Presidente
Agustín Batuecas Torrego	Transporte de mercancías ferrocarril	Ajena	Continental Rail, S.A.	Persona física representante de Vías y Construcciones, S.A. Presidente y Consejero-Delegado
Agustín Batuecas Torrego	Intercambiador de Transporte	Ajena	Intercambiador de Transportes Príncipe Pío S.A.	Persona física representante de Iridium Concesiones de Infraestructuras, S.A., Presidente
Agustín Batuecas Torrego	Intercambiador de Transportes	Ajena	Intercambiador de Transportes Plaza de Castilla, S.A.	Persona física representante de Iridium Concesiones de Infraestructuras, S.A., Presidente
Agustín Batuecas Torrego	Transporte de mercancías ferrocarril	Ajena	Construrail, S.A.	Consejero

Cuentas Anuales del Grupo Consolidado

Nombre	Actividad Realizada	Tipo de Régimen de Prestación de Actividad	Sociedad a través de la cual se presta la Actividad	Cargo o Funciones que se ostentan o realizan en la Sociedad indicada
Agustín Batuecas Torrego	Transporte por ferrocarril	Ajena	Logitren	Administrador Mancomunado
Pedro José López Jiménez	Servicios Industriales	Ajena	ACS Servicios, Comunicaciones y Energía	Consejero
Pedro José López Jiménez	Construcción	Ajena	Dragados, S.A.	Vicepresidente
Pedro José López Jiménez	Servicios Urbanos y Concesiones	Ajena	ACS, Servicios y Concesiones, S.L.	Consejero
Pedro José López Jiménez	Cimentaciones Especiales	Ajena	GTCEISU Construcción, S.A.	Presidente (a través de Fapindus, S.L.)
Santos Martínez-Conde Gutiérrez-Barquín	Financiera	Ajena	Banca March, S.A.	Consejero
Santos Martínez-Conde Gutiérrez-Barquín	Acero	Ajena	Acerinox, S.A.	Consejero
Santos Martínez-Conde Gutiérrez-Barquín	Holding	Ajena	Corporación Financiera Alba, S.A.	Consejero-Delegado
Javier Monzón de Cáceres	Servicios Urbanos y Concesiones	Ajena	ACS, Servicios y Concesiones, S.L.	Consejero
Javier Monzón de Cáceres	Tecnologías de la Información	Ajena	Indra Sistemas, S.A.	Presidente
Julio Sacristán Fidalgo	Concesionaria de Autopistas	Ajena	Autopistas Aumar, S.A.C.E.	Consejero
Miquel Roca i Junyent	Concesionaria de Infraestructuras	Ajena	Abertis Infraestructuras, S.A.	Secretario no Consejero
Miquel Roca i Junyent	Financiera	Ajena	Banco Sabadell, S.A.	Secretario no Consejero
Miquel Roca i Junyent	Energía	Ajena	Endesa	Consejero Externo Independiente
Álvaro Cuervo García	Bolsa	Ajena	BME-Bolsas y Mercados Españoles, S.A.	Consejero
José Luis del Valle Pérez	Servicios Urbanos y Concesiones	Ajena	ACS, Servicios y Concesiones, S.L.	Consejero Secretario
José Luis del Valle Pérez	Servicios Industriales	Ajena	ACS, Servicios, Comunicaciones y Energía, S.L.	Consejero Secretario
José Luis del Valle Pérez	Construcción	Ajena	Dragados, S.A.	Consejero Secretario
José Luis del Valle Pérez	Ingeniería y Montajes	Ajena	Cobra Gestión de Infraestructuras, S.L.	Consejero Secretario
José Luis del Valle Pérez	Ingeniería y Montajes	Ajena	Sociedad Española de Montajes Industriales, S.A.	Consejero Secretario
José Luis del Valle Pérez	Concesiones de Infraestructuras	Ajena	Iridium Concesiones de Infraestructuras, S.A.	Consejero
José Luis del Valle Pérez	Mantenimiento Integral	Ajena	Clece, S.A.	Consejero

Nombre	Actividad Realizada	Tipo de Régimen de Prestación de Actividad	Sociedad a través de la cual se presta la Actividad	Cargo o Funciones que se ostentan o realizan en la Sociedad indicada
José Luis del Valle Pérez	Concesiones	Ajena	Saba Aparcamientos, S.A.	Consejero
José Luis del Valle Pérez	Servicios Urbanos	Ajena	Urbaser, S.A.	Consejero
José Luis del Valle Pérez	Inversiones	Ajena	Del Valle Inversiones, S.A.	Administrador Solidario
José Luis del Valle Pérez	Concesiones Autopista	Ajena	Iberpistas, S.A.C.E.	Consejero-Secretario
José Luis del Valle Pérez	Concesiones	Ajena	Admirabilia, S.L.	Consejero
José Luis del Valle Pérez	Concesiones	Ajena	Trebol Internacional	Consejero
Joan David Grimá Terré	Medio ambiente	Ajena	Cory Environmental Management Limited	Consejero
Francisco Verdú Pons	Holding	Ajena	Corporación Financiera Alba, S.A.	Consejero
Francisco Verdú Pons	Financiera	Ajena	Banca March, S.A.	Vicepresidente
Florentino Pérez Rodríguez	Concesiones	Ajena	Abertis Infraestructuras, S.A.	Vicepresidente
Sabina Fluxá Thienemann	Turismo	Ajena	Iberostar Hoteles y Apartamentos, S.L.	Consejera

Durante el ejercicio 2010, el Grupo ha mantenido relaciones mercantiles con sociedades en las que algunos de sus consejeros desempeñan funciones de responsabilidad. Todas estas relaciones comerciales se han realizado en el curso ordinario de los negocios, en condiciones de mercado y corresponden a operaciones habituales del Grupo.

Los miembros del Consejo de Administración de la Sociedad Dominante no se han encontrado, a lo largo del ejercicio, en ninguna situación de conflicto de interés.

36. Garantías comprometidas con terceros y otros pasivos contingentes

A 31 de diciembre de 2010 el Grupo ACS tenía prestados avales ante terceros derivados de sus actividades por 12.290.249 miles de euros (9.509.682 miles de euros en 2009).

Los Administradores del Grupo ACS estiman que no se derivarán pasivos significativos adicionales a los registrados en el estado de situación financiera consolidado adjunto por las operaciones descritas en esta nota.

En relación con los pasivos de carácter contingente se incluye el correspondiente a las responsabilidades normales de las empresas con las que el Grupo desarrolla su actividad. Esta responsabilidad normal es la relacionada con el cumplimiento de las obligaciones contractuales contraídas en el desarrollo de la construcción, de los servicios industriales o de los servicios urbanos, tanto mediante las propias sociedades como de las UTE's en las que participa.

Esta cobertura se manifiesta a través de los correspondientes avales presentados para garantizar la ejecución de los contratos, cumplimiento de las obligaciones contraídas en los contratos de concesión, etc.

Por último, las diferentes sociedades del Grupo están expuestas a ser parte demandada tanto judicialmente como por reclamaciones extrajudiciales. En este sentido, en relación con una de las sociedades concesionarias participadas por el Grupo existe un potencial derecho de opción de venta por parte de socios minoritarios que el Grupo y sus asesores legales entienden que no se cumplen las condiciones establecidas para su eventual ejecución, motivo por el cual no se ha registrado ningún pasivo en las cuentas anuales consolidadas adjuntas. En estos casos, los Administradores de las sociedades del Grupo estiman que el posible efecto en los estados financieros no sería significativo.

Cuentas Anuales del Grupo Consolidado

37. Información sobre medio ambiente

El Grupo ACS conjuga sus objetivos de negocio con la protección del medio ambiente y la adecuada gestión de las expectativas de sus grupos de interés en la materia. La política ambiental de ACS se adecúa a sus negocios, actividades y procesos y pretende ser un marco en el cual, por un lado se definen las líneas generales a seguir (principios), y por otro se recogen las particularidades de cada línea de negocio y cada proyecto (articulación).

Los principios son los compromisos ambientales generales del Grupo ACS, que son lo suficientemente flexibles como para dar cabida a los elementos de política y planificación desarrollados por las compañías en las distintas áreas de negocio. Estos abarcan los compromisos requeridos por el estándar ampliamente utilizado en los sistemas de gestión ambiental de las compañías, la Norma ISO 14001:

- Compromiso con el cumplimiento de la legislación
- Compromiso con la prevención de la contaminación
- Compromiso con la mejora continua
- Compromiso con la transparencia, con la comunicación y con la formación a los empleados del Grupo, proveedores, clientes y demás grupos de interés.

Para que estos compromisos sean viables, en cuanto a la articulación de la política y su despliegue, se identifican los aspectos ambientales que son más relevantes para cada negocio a nivel corporativo, sobre la base de las evaluaciones realizadas en el marco de los sistemas de gestión de cada compañía. Estos aspectos configuran las prioridades ambientales del Grupo ACS para las cuales se establecen objetivos y programas de mejora.

El modelo de gestión ambiental del Grupo ACS en cada compañía toma como referencia la norma ISO 14001. La responsabilidad de supervisar el desempeño ambiental del Grupo ACS recae en la Dirección de Medio Ambiente de cada una de las compañías, que se ocupa del desarrollo de las políticas y los planes de actuación de acuerdo a las prioridades ambientales identificadas. De forma general, todas las compañías del Grupo ACS comparten una serie de características en la gestión de los impactos ambientales:

- El 87,13% de la facturación del Grupo ACS en 2010, se encuentra certificada bajo la norma ISO 14001.
- Se han realizado 798 auditorías medioambientales en el año 2010, un 3,8% más que las realizadas en 2009. En 2010 se han producido un total de 1.219 incidentes medioambientales que han supuesto la incoación de un total de 32 expedientes sancionadores. Estas cifras son sensiblemente menores que las contabilizadas en 2009.
- La planificación ambiental se realiza en el marco de la política y las prioridades ambientales de cada compañía. Anualmente, se establecen planes y programas que recogen los objetivos y metas cuantificados por las unidades y sociedades del Grupo ACS.
- La planificación ambiental va más allá de la legislación ambiental, en particular en aquellos países donde ésta no es muy restrictiva, generalmente en países en vías de desarrollo, donde de forma proactiva se implementan buenas prácticas reconocidas internacionalmente.

Las principales medidas medioambientales se centra alrededor de cuatro áreas clave sobre las cuales el Grupo ACS se posiciona de manera explícita: la lucha contra el cambio climático, el fomento de la eco-eficiencia, el ahorro de agua y el respeto por la biodiversidad.

Los principales indicadores medioambientales del Grupo ACS han sido:

Otros beneficios	2010	2009
Consumo de agua (m ³)	6.070.019,99	6.412.181,14
Producción certificada en ISO 14001 (%)	87,13	85,22
Emisiones directas (Scope 1) (tCO ₂ eq)	1.998.929,38	1.958.109,13
Emisiones indirectas (Scope 2) (tCO ₂ eq)	108.948,84	108.612,92
Emisiones indirectas debidas a viajes de empleados (Scope 3) (tCO ₂ eq)	4.391,79	4.487,88
Residuos no peligrosos gestionados (t)	42.506.754	46.850.080
Residuos peligrosos gestionados (t)	200.949	174.241

Entre las principales actuaciones medioambientales del año 2010 destacan:

Construcción

La actividad constructiva desarrollada por el Grupo ACS puede, en ocasiones, ejercer un fuerte impacto sobre el entorno. Aunque generalmente este impacto es de carácter temporal, las compañías del Grupo ACS dedicadas a la construcción tratan de minimizar el impacto que generan sobre su entorno. El objetivo principal es identificar los posibles impactos en la fase inicial de los proyectos, minimizando o evitando completamente su afección sobre el medio.

El principal impacto que los proyectos del área de Construcción ejercen sobre el medio está relacionado con el consumo de agua, la generación de residuos de construcción y demolición, el movimiento de tierras excedentes de excavación y el impacto visual. Para todos estos impactos el Grupo ACS cuenta con sistemas de gestión activa que tratan de minimizarlos durante la fase de desarrollo de los mismos.

Los principales indicadores de gestión medio ambiental en el área de Construcción han sido:

Captación de agua por fuente	2010	2009
(m ³)		
Obtenida de la red pública	1.088.140,29	1.342.148,80
Obtenida de otras fuentes	782.776,95	675.179,71
Total	1.870.917,24	2.017.328,51

Tierras excedentes de excavación	2010	2009
(t)		
Tierras excedentes de excavación	35.383.578,81	39.708.190,41

Tasa de valorización de residuos de construcción y demolición (RCD)	2010	2009
(%)		
Valorización (reutilización + reciclado)	65,1	58,5
Reutilización sobre el total producido	6	20,2
Reciclado sobre el total producido	59,1	38,3
Depósito en vertedero	34,9	41,5

No existen, a 31 de diciembre de 2010 y 2009, activos ni gastos incurridos por importe significativo.

Medio Ambiente

Los principales impactos sobre el medio ambiente generados por las compañías del área de Servicios Medioambientales del Grupo ACS están relacionados con las emisiones de gases de efecto invernadero, producidas por los vehículos de transporte de residuos y por los propios gases generados en los vertederos y plantas de tratamiento gestionadas por la compañía.

Otros impactos significativos sobre el entorno están relacionados con los lixiviados generados en vertedero y con la gestión de los residuos generados.

Cuentas Anuales del Grupo Consolidado

Los principales indicadores de gestión medio ambiental en el área de Medio Ambiente han sido:

Vertidos totales de aguas residuales	2010	2009
(m ³)		
A la red pública	1.063.835	1.186.005
Vertidos al mar o a ríos/lagos	6.605.013	6.453.624
Total	7.668.848	7.639.629

Generación de residuos	2010	2009
(t)		
Residuos sólidos urbanos	8.861.924	8.744.068
Residuos industriales	363.810	393.311
Residuos hospitalarios	6.135	4.947
Aceites minerales	991.276	925.911
Productos de neutralización de gases	5.357	5.335
Ácidos	136	25
Otros: restos de poda y digesto a vertederos, RDF a incineración, agua tratada, material enviado a compostar, etc.	61.226.021	18.378.384

Emisiones directas de GEI (tCO₂eq)	2010	2009
Medio Ambiente	1.815.753,78	1.811.806,73

Los principales activos de naturaleza medioambiental corresponden a instalaciones de depuración, sistemas de biogás, incineración y lixiviados e inversiones en terminal de graneles automatizada para prevenir y reducir la contaminación ambiental y minimizar el daño sobre el medio ambiente. El importe de estos activos, neto de amortización, a 31 de diciembre de 2010 es de 21.207 miles de euros (22.359 miles de euros en 2009). La reducción se produce por la consideración de la actividad portuaria y logística como interrumpida.

Los gastos incurridos, tanto en 2010 como en 2009 de naturaleza medioambiental, no son significativos.

Servicios Industriales

La actividad de Servicios Industriales presenta dos impactos principales sobre el medio ambiente: las emisiones de CO₂ y la generación de residuos. En este sentido, la preocupación de los gestores no solo se centra en la reducción de los residuos, sino en el adecuado tratamiento y reciclaje de los que inevitablemente se producen por parte de los departamentos de gestión ambiental de cada una de las compañías del Grupo ACS.

Cada compañía del área de Servicios Industriales desarrolla sus propios planes para mejorar su eficiencia energética y minimizar su consumo de materiales, y define el correspondiente Plan de Gestión Medioambiental de acuerdo a la normativa ambiental de aplicación. Para los proyectos realizados en países en vía de desarrollo se aplican los mismos principios ambientales que se aplican en los proyectos nacionales.

Los principales indicadores de gestión medio ambiental en el área de Servicios Industriales han sido:

Materiales utilizados	2010	2009
(t)		
Cables	9.075	36.379
Hormigón	143.109	120.831
Hierro	2.614	3.205
Acero	34.713	36.883
Gases	279	319
Gasoil	10.601	10.102
Madera	601	349
Luminarias	601	714
Papel	182	206
Equipos informáticos	5	4
Aglomerado asfáltico	3.984	4.445
Aluminio	1.115	664
Materiales reflexivos	2.970	740
Cobre	597	394
Áridos	22.603	26.913
Material electrónico y eléctrico	2.101	1.179
Plásticos	121	63
Otros	2.274	1.276

Emisiones directas de GEI (tCO₂eq)	2010	2009
Servicios Industriales	125.577,98	80.439,34

No existen, a 31 de diciembre de 2010 y 2009, activos ni gastos incurridos por importe significativo.

38. Remuneración auditores

Los honorarios correspondientes a la auditoría de cuentas anuales de las sociedades que integran el Grupo ACS Consolidado del ejercicio 2010 ascienden a 5.346 miles de euros (4.429 miles de euros en 2009). De este importe 3.749 miles de euros (3.306 miles de euros en 2009) corresponden al auditor principal, Deloitte, S.L.

Asimismo, el Grupo ha satisfecho a compañías de auditoría por otros trabajos 2.555 miles de euros (1.141 miles de euros en 2009) que corresponden fundamentalmente a servicios relacionados con la auditoría. De este importe, 1.219 miles de euros (800 miles de euros en 2009) corresponden al auditor principal, Deloitte, S.L. Los servicios de asesoramiento fiscal facturados por el auditor principal han ascendido a 56 miles de euros en 2010 (62 miles de euros en 2009). Los servicios de asesoramiento fiscal facturados por otros auditores ascienden a 304 miles de euros (75 miles de euros en 2009).

Cuentas Anuales del Grupo Consolidado

Anexo I. Sociedades dependientes

Sociedad	Domicilio	Actividad	Auditor	% Participación efectivo
DOMINANTE				
ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A.	Avda. de Pío XII, 102. 28036 Madrid. España	Sociedad Dominante	Deloitte	-
ACS Colombia, S.A.	Santa Fe de Bogotá. Colombia	Construcción	Elquin Infante Lomba	100,00%
ACS Telefonía Móvil, S.L.	Avda. de Pío XII, 102. 28036 Madrid. España	Tenencia de valores	-	100,00%
Aurea Fontana, S.L.	Avda. de Pío XII, 102. 28036 Madrid. España	Tenencia de valores	Deloitte	100,00%
Cariátide, S.A.	Avda. de Pío XII, 102. 28036 Madrid. España	Tenencia de valores	Deloitte	100,00%
Corporate Funding, S. L.	Avda. de Pío XII, 102. 28036 Madrid. España	Tenencia de valores	Deloitte	100,00%
Major Assets, S. L.	Avda. de Pío XII, 102. 28036 Madrid. España.	Tenencia de valores	-	100,00%
Novovilla, S.L.	Avda. de Pío XII, 102. 28036 Madrid. España	Tenencia de valores	-	100,00%
PR Pisa, S.A.	Avda. de Pío XII, 102. 28036 Madrid. España	Tenencia de valores	-	100,00%
Residencial Monte Carmelo, S.A.	Avda. de Pío XII, 102. 28036 Madrid. España	Tenencia de valores	Deloitte	100,00%
Roperfeli, S.L.	Avda. de Pío XII, 102. 28036 Madrid. España	Tenencia de valores	Deloitte	100,00%
Villa Aurea, S.L.	Avda. de Pío XII, 102. 28036 Madrid. España	Tenencia de valores	Deloitte	100,00%
Villanova, S.A.	Avda. de Pío XII, 102. 28036 Madrid. España	Tenencia de valores	-	100,00%
CONSTRUCCIÓN				
Acainsa, S.A.	C/ Orense, 34-1º. 28020 Madrid. España	Promoción inmobiliaria	-	100,00%
Aparcamiento Tramo C. Rambla-Coslada, S.L.	C/ Orense, 34-1º. 28020 Madrid. España	Explotación aparcamientos	-	100,00%
Besalco Dragados, S.A.	Avda. Tajamar nº 183 piso 1º Los Condes. Santiago de Chile. Chile	Construcción	Ernst & Young	50,00%
Castellano Leonesa de Minas, S.A.	Avda. Camino de Santiago, 50. 28050 Madrid. España	Minera - Sin actividad	-	100,00%
Cesionario Vallés Occidental, S.A.	Avda. Josep Tarradellas, nº 34-36. 08029 Barcelona. España	Concesión	Deloitte	100,00%
Colonial Leasing Corporation	150 Meadowlands Parkway Seacaucus New Jersey 07068. Estados Unidos.	Alquiler de vehículos	J.H.Cohn LLP	100,00%
Comunidades Gestionadas, S.A. (COGESA)	C/ Orense, 34-1º. 28020 Madrid. España	Promoción inmobiliaria	Deloitte	100,00%
Concesionaria San Rafael, S.A.	C/ Diputado José Rivas, s/n. 07816 Sant Antonio de Port. Ibiza. España	Concesión	Deloitte	100,00%
Consortio Dragados Compax Dos S.A.	Avda. Vitacura 2939 ofc 2201. Las Condes. Santiago de Chile Chile	Construcción	Quezada & Díaz	55,00%
Consortio Dragados Compax, S.A.	Avda. Vitacura 2939 ofc 2201. Las Condes. Santiago de Chile Chile	Construcción	Quezada & Díaz	60,00%
Consortio Tecdra, S.A.	Avda. Vitacura 2939 ofc 2201. Las Condes. Santiago de Chile Chile	Construcción	Quezada & Díaz	100,00%
Construcciones y Servicios del Egeo, S.A.	Alamanas,1 151 25 Maroussi. Atenas. Grecia.	Construcción	-	100,00%
Constructora Dycven, S.A.	Veracruz Edif. Torreón, 3º, Urbaniz. Las Mercedes. Caracas. Venezuela	Construcción	Deloitte	100,00%
Constructora Vespucio Norte, S.A.	Avda. Vitacura 2939 ofc 2201. Las Condes. Santiago de Chile Chile	Construcción	Ernst & Young	54,00%
ConstruRail, S.A.	C/ Orense, 11. 28020 Madrid. España	Servicio Logístico	PricewaterhouseCoopers	51,00%
Continental Rail, S.A.	C/ Avda. de América nº 2, piso 17 B. 28002 Madrid. España	Transporte ferroviario	PricewaterhouseCoopers	100,00%
Drace Medio Ambiente, S.A.	Avda. Camino de Santiago, 50. 28050 Madrid. España.	Medio ambiente	Deloitte	100,00%
Drace USA, Inc.	2711 Centerville Road, Suite 400, Wilmington. New Castle. Delaware. Estados Unidos.	Construcción	-	100,00%
Dragados Canadá, Inc.	Suite 1400 40 Elgin Street. Ottawa. Ontario. Canadá	Construcción	BDO	100,00%
Dragados Construction USA, Inc.	500 Fifth Avenue, 38 th. Floor. New York, NY 10110. Estados Unidos.	Tenencia de Títulos	J.H.Cohn LLP	100,00%
Dragados CVV Constructora, S.A.	Avda. Vitacura 2939 ofc 2201. Las Condes. Santiago de Chile Chile	Construcción	Deloitte	80,00%
Dragados Inversiones USA, S.L.	Avda. Camino de Santiago, 50. 28050 Madrid. España.	Tenencia de títulos	-	100,00%
Dragados Ireland Limited	The Oval ,Block 3, end floor 160, Shelbourn Road Dublin 4. Dublin. Irlanda.	Construcción	-	100,00%
Dragados Obra Civil y Edificac México S.A de C.V.	C/ Hamburgo, 172, piso 1. Juevez Distrito Federal 06000. México	Construcción	-	100,00%
Dragados UK Ltd.	Hill House 1 Little New Street. London EC4A3TR. Reino Unido	Construcción	Deloitte	100,00%
Dragados USA, Inc.	500 Fifth Avenue, 38 th. Floor. New York, NY 10110. Estados Unidos	Construcción	BDO Seid Man	100,00%
Dragados, S.A.	Avda. Camino de Santiago, 50. 28050 Madrid. España	Construcción	Deloitte	100,00%
Dycasa S.A.	Avda. Leandro N.Alem.986. Buenos Aires. Argentina	Construcción	Estudio Torrent Auditores	66,10%
Eix Diagonal Construccions, S.L.	Avda. Camino de Santiago, 50. 28050 Madrid. España.	Construcción	-	100,00%
Flota Proyectos Singulares, S.A.	Avda. Camino de Santiago, 50. 28050 Madrid. España.	Construcción	Deloitte	100,00%
Gasoductos y Redes Gisca, S.A.	C/ Orense, 11. 28020 Madrid. España	Oleoductos y conducción agua	PricewaterhouseCoopers	52,50%
Geocisa USA Inc.	2711 Centerville Road, Suite 400, Wilmington, New Castle - Delaware. Estados Unidos.	Construcción	-	100,00%

Sociedad	Domicilio	Actividad	Auditor	% Participación efectivo
Geotecnia y Cimientos, S.A.	C/ Los Llanos de Jerez, 10-12. 28823 Coslada. Madrid. España	Construcción	Deloitte	100,00%
Gestifisa, S.A.	C/ Orense, 34 1º. 28020 Madrid. España	Promoción inmobiliaria	-	100,00%
Hullera Oeste de Sabero, S.A.	Avda. Camino de Santiago, 50. 28050 Madrid. España	Minera - Sin actividad	-	100,00%
Inmobiliaria Alabega, S.A.	C/ Orense, 34-1º. 28020 Madrid. España	Promoción inmobiliaria	-	100,00%
John P. Picone Inc.	31 Garden Lane. Lawrence.NY 11559. Estados Unidos	Construcción	J.H.Cohn Llp	80,00%
Lucampa, S.A.	C/ Orense, 34-1º. 28020 Madrid. España	Promoción inmobiliaria	-	100,00%
Manteniment i Conservació del Vallés, S.A.	Avda. Josep Tarradellas, 34-36. 08209 Barcelona. España	Concesión	Deloitte	100,00%
Newark Real Estate Holdings, Inc.	500 Fifth Avenue, 38 th. Floor. New York, NY 10110. Estados Unidos	Promoción inmobiliaria	-	100,00%
Pol-Aqua, S.A.	Dworska 1, 05-500 Piaseczno k./Warsovia. Polonia.	Construcción	Ernst & Young	66,00%
Protide, S.A.	C/ Ramiro Valbuena, 12. 24002 León. España	Promoción inmobiliaria	-	100,00%
Pulice Construction, Inc.	2033 W Mountain View Rd. Phoenix. AZ 85021 Phoenix. Estados Unidos.	Construcción	Mayer Joffman McCann p.c.	100,00%
Remodelación Ribera Norte, S.A.	Avda. Josep Tarradellas, nº 34-36. 08029 Barcelona. España	Concesión	Deloitte	100,00%
Residencial Leonesa, S.A.	C/ Orense, 34-1º. 28020 Madrid. España	Promoción inmobiliaria	-	100,00%
Schiavone Construction Company	150 Meadowlands Parkway Seacucus. New Jersey 07068. Estados Unidos	Construcción	J.H.Cohn Llp	100,00%
Servia Conservación y Mantenimiento, S.A.	Avda. Camino de Santiago, 50. 28050 Madrid. España	Construcción	-	51,00%
Sicsa Rail Transport, S.A.	Avda. del Puerto, 189 - 5º. 46022 Valencia. España	Transporte combinado	Deloitte	76,00%
Soluc Edific Integrales y Sostenibles, S.A. (SEIS)	Avda. Camino de Santiago, 50. 28050 Madrid. España	Construcción	Deloitte	100,00%
Sussex Realty, LLC.	31 Garden Lane Lawrence, NY 11559. EE.UU.	Promoción inmobiliaria	J.H.Cohn Llp	90,00%
Técnicas e Imagen Corporativa, S.L.	Avda. de París, 1 - 19200 Azuqueca de Henares. Guadalajara. España	Diseño rótulos e imagen corporativa	Deloitte	100,00%
Tecsa Empresa Constructora, S.A.	Avda. Madariaga, 1, 4º. 48014 Bilbao. España	Construcción	Deloitte	100,00%
Tedra Australia Pty. L.T.D.	Level 5, Mayne Building 390 ST Kilda Road. Melbourne 3004. Australia	Construcción	C.S. Beh, Chartered Accountant	100,00%
Vías y Construcciones, S.A.	C/ Orense, 11. 28020 Madrid. España	Construcción	Deloitte	100,00%
SERVICIOS INDUSTRIALES				
ACS industrial Services, LLC.	3511 Silverside road suite 105 Wilmington Delaware 19810 County of New Castle. EE.UU.	Producción energía	-	100,00%
ACS Perú	Avenida Víctor Andrés Belaúnde 887 Distrito: Carmen de Le Legua. Reinoso	Servicios Auxiliares	-	100,00%
ACS Servicios Comunicac y Energía de México SA CV	C/ Juan Racine, 112 Piso 8. 11510 México DF	Construcción de toda clase de obras	-	100,00%
ACS Servicios Comunicaciones y Energía, S.L.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España	Servicios industriales	Deloitte	100,00%
Actividades de Instalaciones y Servicios, Cobra, S.A.	Calle 21 nº 7070, Parque Empresarial Montevideo. Bogotá. Colombia	Servicios Auxiliares de Distribución de Electricidad, Gas y Comunicación	-	100,00%
Actividades de Montajes y Servicios, S.A.	Polígono Pocomaco, parcela G-2 Nave 3. 15190 Mesoiro. A Coruña. España	Instalaciones y Montajes industriales	-	100,00%
Actividades de Montajes y Servicios, S.A. de C.V.	C/ Melchor Ocampo, 193 Torre C, Piso 14, Letra D Colonia Verónica Anzures. México	Servicios auxiliares de distribución de electricidad, gas y comunicaciones	BDO	100,00%
Actividades de Servicios e Instalaciones Cobra, S.A.	2 Avda. 13-35 Zona 17, Ofibodegas los Almendros Nº 3. 01017 Ciudad de Guatemala. Guatemala	Servicios auxiliares de distribución de electricidad, gas y comunicaciones	-	100,00%
Actividades de Servicios e Instalaciones Cobra, S.A.	Avda. Amazonas 3459-159 e Iñaquito Edificio Torre Marfil. Oficina 101. Ecuador	Servicios de Electricidad (Transporte)	-	100,00%
Agadirver	Rua Rui Teles Palhinha, 4. Leião. 2740-278 Porto Salvo. Portugal	Tenedora de Activos	-	74,54%
Agrupación Offshore 60, S.A. de C.V.	Juan Racine n 112, piso 8, Col. Los Morales 11510 México D.F.	Fabricación estructuras metálicas	KMPG Cardenas Dosal, S.C.	100,00%
Agua Energia e Meio Ambiente, Ltda.	Rua Marechal Camera, 160 sala 1621.Rio de Janeiro. Brasil	Estaciones tratamiento de aguas, de desalinización y generación de electricidad	-	100,00%
Al-Andalus Wind Power, S.L.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España	Producción energía	Deloitte	100,00%
Albares Renovables, S.L.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España	Promoción, gestión, producción de energía	-	60,00%
Albatros Logistic, Maroc, S.A.	Rue Ibnou El Coutia. Lotissement At Tawfiq hangar 10 Casablanca. Marruecos	Logística de distribución	-	75,00%

Cuentas Anuales del Grupo Consolidado

Sociedad	Domicilio	Actividad	Auditor	% Participación efectivo
Albatros Logistic, S.A.	C/ Franklin Naves, 16-22. 28906 Getafe. Madrid. España	Logística de distribución	Deloitte	100,00%
Albufera Projetos e Serviços, Ltda.	Av. Presidente Wilson 231, Sala 1701 Parte. Rio de Janeiro. Brasil	Instalaciones eléctricas	-	50,00%
Aldebarán S.M.E., S.A.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España	Generación electricidad	Deloitte	100,00%
Aldeire Solar, S.L.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España	Producción energía	-	100,00%
Aldeire Solar-2, S.L.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España	Producción energía	-	100,00%
Alfrani, S.L.	C/ Barón del Solar, 18. 30520 Jumilla. Murcia. España	Montajes Eléctricos	-	100,00%
Altomira Eólica, S.L.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España	Producción energía	-	100,00%
Andasol 1, S.A.	Plaza Rodrigo s/n. 18514 Aldeire. Granada. España	Producción energía	Deloitte	100,00%
Andasol 2, S.A.	Plaza Rodrigo s/n. 18514 Aldeire. Granada. España	Producción energía	Deloitte	100,00%
Andasol 3 Central Termosolar Tres, S.L.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España	Producción energía	-	100,00%
Andasol 4 Central Termosolar Cuatro, S.L.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España	Producción energía	-	100,00%
Andasol 5 Central Termosolar Cinco, S.L.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España	Producción energía	-	100,00%
Andasol 6 Central Termosolar Seis, S.L.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España	Producción energía	-	100,00%
Andasol 7 Central Termosolar Siete, S.L.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España	Producción energía	-	100,00%
Antennea Technologies, S.L.	C/ Sepúlveda, 6. 28108 Alcobendas. Madrid. España	Telecomunicaciones	-	100,00%
Apadil Armad. Plást. y Acces. de Iluminación, S.A.	E.N. 249/4 Km 4.6 Trajouce. São Domingos de Rana. 2775. Portugal	Diseño, fabricación e instalación de imagen corporativa	Deloitte	100,00%
API Fabricación, S.A.	Raso de la Estrella, s/n. 28300 Aranjuez. España	Fabricación	Deloitte	100,00%
API Movilidad, S.A.	Avda. de Manoteras, 26. 28050 Madrid. España	Conservación de carreteras	Deloitte	100,00%
Applied Control Technology, LLC.	5005 N. Stateline Av. Texarcana Texas TX 75503. EE.UU.	Instalaciones eléctricas	-	70,00%
Araraquara Transmissora de Energia, S.A.	Av. Marechal Camara, 160 Sala 1036 (parte) Rio de Janeiro. Brasil	Instalaciones Eléctricas	-	100,00%
Araucária Projetos e Serviços de Construção, Ltda.	Av. Presidente Wilson 231, Sala 1701 (parte). Rio de Janeiro. Brasil	Instalaciones eléctricas	Canarim Auditores	50,00%
Argencobra, S.A.	Nicaragua 5935 2- Piso. CP C1414BWK Buenos Aires. Argentina	Servicios auxiliares de distribución de electricidad, gas y comunicaciones	Oswaldo Jorge Paulino / Alejandra Tempestini	100,00%
Artemis Transmissora de Energia, Ltda.	Rua Deputado Antonio Edu Vieira 999 Florianopolis Estado Santa Catarina. Brasil	Concesión eléctrica	BDO	51,00%
Asistencia Offshore, S.A.	Bajo de la Cabezueta, s/n.11510 Puerto Real. Cádiz. España.	Servicios Técnicos de Ingeniería	-	100,00%
Atil-Cobra, S.A.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España	Venta y montajes de Instalaciones industriales y de climatización	Deloitte	100,00%
Atlántica V Parque Eólico, S.A.	Avda. Marechal Camara, 160. Rio de Janeiro. Brasil	Generación de electricidad	-	99,99%
Audeli, S.A.	C/ Anabel Segura 11, edificio 2 C. Madrid 28108. España.	Transporte aéreo	Deloitte	73,00%
B.I. Josebeso, S.A.	Pza. Venezuela, Torre Phelps s/n. 1050 Caracas. Venezuela	Limpiezas industriales	-	82,80%
Barra do Peixe Montagens e Serviços, Ltda.	Avda. Marechal Camera, 160 sala 1621. Rio de Janeiro. Brasil.	Servicios	-	99,90%
Benisaf Water Company, Spa	29 Bis Rue Abou Nouas, Hydra - Alger. Argel. Argelia.	Concesión	-	51,00%
Benq	Rua Rui Teles Palhinha 4 - 3º Leião 2740-278 Porto Salvo. Portugal	Sociedad inactiva	Oliveira, Reis & Associados, Sroc, Ltda	74,54%
Berea Eólica, S.L.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España	Producción energía	-	70,00%
Biobeiraner, Lda.	3475-031 Caramulo.Fresquesia do Guardao - Conelho de Tondela. Portugal.	Producción de Energía Eléctrica	-	21,75%
Biodemira, Lda.	Tagus Sapce - Rua Rui Teles Palhinha, N 4 2740-278. Porto Salvo. Portugal.	Producción de Energía Eléctrica	-	75,00%
Bioparque Mira, Lda.	Tagus Sapce - Rua Rui Teles Palhinha, N 4 2740-278. Porto Salvo. Portugal.	Tratamiento de biomasa	-	75,00%
Biorio, Lda.	Tagus Sapce - Rua Rui Teles Palhinha, N 4 2740-278. Porto Salvo. Portugal.	Producción de Energía Eléctrica	-	75,00%
Biotecneira SGPS S.A.	Rua Rui Teles Palhinha 4 - 3º Leiao 2740-278. Porto Salvo. Portugal.	Tenedora de activos	Oliveira, Reis & Associados, Sroc, Ltda	74,54%
Bonal Serveis Eléctrics i Electrònics, S.A.	Pl. Girona. Avda. Mas de Vila 39-41. 17457 Riudellots de la Selva. Girona. España	Regulación de sistemas de tráfico y alumbrado	Deloitte	100,00%
BTOB Construccion Ventures, S.L.	C/ Teide, 4-1ª Pta. 28709 San Sebastián de los Reyes. Madrid. España	Serv. gestión administrativa	-	100,00%
C. A. Weinfel de Suministro de Personal	Pza. Venezuela, Torre Phelps s/n. 1050 Caracas. Venezuela	Limpiezas industriales	-	82,80%
Cabego das Pedras	Rua Rui Teles Palhinha 6 - 3º. Leião 2740-278 Porto Salvo. Portugal	Producción energía	Oliveira, Reis & Associados, Sroc, Ltda	74,54%
Cachoeira Montages e Serviços, Ltda.	Marechal Camera,160 Rio de Janeiro. Brasil 20020	Montajes y servicios eléctricos	-	100,00%
Calidad e Inspecciones Offshore, S.L.	Bajo de la Cabezueta, s/n.11510 Puerto Real. Cádiz. España.	Otros servicios técnicos ncomp	-	100,00%
California Sun Power, LLC.	818 West Seventh Street Los Angeles California 90017. Estados Unidos	Producción energía	-	100,00%
Calvache Eólica, S.L.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España	Producción energía	-	70,00%

Sociedad	Domicilio	Actividad	Auditor	% Participación efectiva
Carta Valley Wind Power, LLC.	2711 Centerville Road Suite 400. Wilmington County of New Castle Delaware 19808. EE.UU.	Producción energía	-	100,00%
Castellwind Asturias, S.L.	C/ Celestino Junquera, 2, oficina 56. Gijón. España	Generación de energía	-	65,63%
Catalana de Treballs Públics, S.A.	Gran Capitán, 4. 08034 Barcelona. España	Servicios auxiliares de distribución de electricidad y comunicaciones	Deloitte	100,00%
Cataventos Acarau, Ltda.	Fazenda Libra Acarau S/N. 62.580-000.Acarau, Estado do Cear. Brasil.	Producción de Energía Eléctrica	-	75,00%
Cataventos de Paracuru, Ltda.	Sítio Freixeiras S/N. 62.680-000.Paracuru, Estado do Cear. Brasil.	Producción de Energía Eléctrica	-	75,00%
Cataventos Embuaca, Ltda.	Fazenda Bodes S/N Praia da Embuaca. 62.690-000.Trairi, Estado do Cear. Brasil.	Producción de Energía Eléctrica	-	75,00%
Catxeré Transmissora de Energia, S.A.	Av. Marechal Camara, 160 Sala 1036 (parte) Rio de Janeiro. Brasil	Instalaciones Electricas	-	100,00%
CCR Platforming Cangrejera S.A. de C.V.	C/ Juan Racine, 112 Piso 8. 11510.	Construcción de toda clase de obras	-	68,00%
Central Térmica de Mejillones, S.A.	Avda. José Pedro Alessandri 2323 Macul.Santiago de Chile. Chile	Ingeniería suministro y construcción de la Central Térmica de Mejillones	BDO	100,00%
Centro de Control Villadiego, S.L.	José Luis Bugallal Marchesi, 20. 15008 A Coruña. España	Generación de electricidad	-	100,00%
Chaparral Wind Power, S.L.	Cardenal Marcelo Spínola 10. Madrid 28016. España.	Produccion de energías alternativas y renovables.	-	100,00%
CIL	Avda. Marechal Camera 160. Rio de Janeiro. Brasil	Distribución de Electricidad	-	100,00%
CM- Construções, Ltda.	Rua, XV de Novembro 200, 14º Andar San Paulo. Brasil CPE 01013-000	Producción Energía	-	74,54%
Cme Águas, S.A.	Rua Rui Teles Palhinha, 4. Leão 2740-278 Porto Salvo. Portugal	Explotación de un vertedero	Oliveira, Reis & Associados, Sroc, Ltda	74,54%
CME Al Arabia, Ltda.	PO BOX 42651. 11551Riad. Arabia Saudi	Servicios industriales	-	37,50%
Cme Angola, S.A.	Av. 4 de Fevereiro, 42. Luanda. Angola	Tenedora de Activos (inactiva sin negocio)	-	74,54%
Cme Business	Brasil	Tenedora de Activos (inactiva sin negocio)	-	74,54%
CME Cabo Verde, S.A.	Achada Santo António.Praia. Cabo Verde	Servicios industriales	-	75,00%
CME Chile, SPA.	Puerto Madero 9710, Of 35-36A. Pudahuel. Chile	Servicios industriales	-	75,00%
Cme Madeira, S.A.	Rua Alegria N.º 31-3º. Madeira. Portugal	Servicios industriales	Oliveira, Reis & Associados, Sroc, Ltda	38,02%
CME- Participações SGPS, S.A.	Tagus Sapce - Rua Rui Teles Palhinha, N 4 2740-278 Porto Salvo. Portugal	Sociedad gestora de participaciones sociales	-	75,00%
CME Perú, S.A.	Av. Víctor Andrés Belaunde 395. San Isidro. Lima. Perú	Servicios Industriales	-	75,00%
CME Roménia	Rumanía	Instalaciones diversas	-	74,54%
Cobra Bahia Instalações e Serviços	Cuadra 4, 10 Estrada do Coco/Bahia Brasil 47680	Montajes e Instalaciones eléctricas	-	100,00%
Cobra Bolivia, S.A.	Rosendo Gutiérrez, 686 Sopocachi. Bolivia	Desarrollo de sistemas electrónicos	-	100,00%
Cobra Chile, S.A.	José Pedro Alexandri, 2323 Macul. Santiago de Chile. Chile	Montajes e Instalaciones eléctricas	BDO	100,00%
Cobra Concesiones Brasil, S.L.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España	Explotación de Infraestructuras	-	100,00%
Cobra Concesiones, S.L.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España	Servicios	-	100,00%
Cobra CSP USA, Inc.	2711 Centerville Road, Suite 400, Wilmington. County of Newcastle. Delaware 19808. EE.UU.	Central Termosolar	-	100,00%
Cobra Energy, Ltd	60 Solonos street, Atenas. Grecia	Energía eléctrica, tratamiento del agua, gestión de recursos naturales renovables, obras públicas y privadas diversas	-	100,00%
Cobra Gestión de Infraestructuras, S.L.U	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España	Servicios industriales	Deloitte	100,00%
Cobra Gibraltar Limited	Suites 21&22 Victoria House, 26 Main Street. Gibraltar	Instalaciones y servicios	-	100,00%
Cobra Industrial Services, Inc.	3511 Silverside road suite 105.Wilmington Delaware 19810 County of New Castle. EE.UU.	Producción energía	-	100,00%
Cobra Infraestructuras Hidráulicas, S.A.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España	Proyección y ejecución de Construcciones de todo género	Deloitte	100,00%
Cobra Ingeniería de Montajes, S.A.	Fernando Villalón,3. 41004 Sevilla. España.	Instalaciones y montajes	-	100,00%
Cobra Instalaciones México, S.A. de C.V.	C/ Melchor Ocampo, 193 Colonia Verónica Anzures. México	Servicios auxiliares de distribución de electricidad, gas y comunicaciones	BDO	100,00%
Cobra Instalaciones y Serv. India PVT	B-324 New Friends Colony New Delhi-110 025. India	Catenaria	-	100,00%
Cobra Instalaciones y Servicios Internacional, S.L.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España	Sociedad de cartera	Deloitte	100,00%

Cuentas Anuales del Grupo Consolidado

Sociedad	Domicilio	Actividad	Auditor	% Participación efectivo
Cobra Instalaciones y Servicios República Dominicana	Av. Anacanoa Hotel Dominican Fiesta Santo Domingo, DN.Santo Domingo. República Dominicana	Servicios auxiliares de distribución de electricidad, gas y comunicaciones	-	100,00%
Cobra Instalaciones y Servicios, S.A.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España	Servicios industriales	Deloitte	100,00%
Cobra Instalaciones y Servicios, Ltda.				100,00%
Cobra Inversiones y Gestión, S.L.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España	Sociedad de cartera	-	100,00%
Cobra La Rioja Sur	Concepción Arenal 2630 CP 1426 Capital Federal Buenos Aires. Argentina	Electricidad	-	100,00%
Cobra Perú II, S.A.	Avda. Víctor Andrés Belaúnde 887 Distrito: Carmen de Le Legua Reinoso. Perú	Instalaciones eléctricas	-	100,00%
Cobra Perú, S.A.	Avda. Víctor Andrés Belaúnde 887 Distrito: Carmen de Le Legua Reinoso. Perú	Servicios auxiliares de distribución de electricidad y comunicaciones	Deloitte	100,00%
Cobra Servicios Auxiliares, S.A.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España	Lectura de contadores de energía eléctrica y otros servicios	Deloitte	100,00%
Cobra Sistemas de Seguridad, S.A.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España	Venta e instalación de sistemas de seguridad	-	100,00%
Cobra Sistemas y Redes, S.A.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España	Instalación de sistemas de comunicación y control	-	100,00%
Cobra Solar del Sur, S.L.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España	Proyección, construcción, explotación y aprovechamiento centrales heliotérmicas	-	100,00%
Cobra Sun Power USA, Inc.	2711 Centerville Road Suite 400.Wilmington Country of New Castle Delaware 19808. EE.UU.	Producción energía	-	100,00%
Cobra Telecomunicaciones Chile	José Pedro Alexandri, 2323 Macul. Santiago de Chile. Chile	Montajes e Instalaciones eléctricas	-	100,00%
Cobra Termosolar USA, S.L.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España	Producción Energía	-	100,00%
Cobra-Udisport Conde de Guadalhorce, S.L.	Paseo Cerrado de Calderón, 18. Edif.Mercurio 1ª Plta. 2 9018 Málaga. España	Explotación mantenimiento servicio público Centro Deportivo Guadalhorce	-	51,00%
COICISA Industrial, S.A. de C.V.	Melchor Ocampo, 193 Verónica Anzures 11300. Méjico.	Generación y transmisión de energía eléctrica	-	60,00%
Coinsal Instalaciones y Servicios, S.A. de C.V.	Residencial Palermo, Pasaje 3, poligono G Casa #4 San Salvador. El Salvador	Instalaciones y montajes	-	100,00%
Coinsmar Instalaciones y Servicios, SARLAU	210 Boulevard Serketouni Angle Boulevard Roudani nº 13, Maarif 2100. Casablanca. Marruecos	Electricidad y trabajos públicos	-	100,00%
Concesionaria Angostura Sigvas, S.A.	Avda. Víctor Andrés Belaúnde, 887.Lima. Perú	Concesionaria	-	60,00%
Consortio Especializado Medio Ambiente, S.A.de C.V	Melchor Ocampo,193 piso 14.Méjico D.F. Méjico.	Servicios Integrales	-	60,00%
Consortio Sice-Comasca TLP S.A.	Av. Andres Bello 2777 Oficina 701. Las Condes Santiago de Chile. Chile	Construcción de todo tipo de obras	-	50,00%
Construção e Manutenção Electromecânica S.A. (CME)	Rua Rui Teles Palhinha 4 Leião 2740-278 Porto Salvo. Portugal	Servicios industriales	Oliveira, Reis & Associados, Sroc, Ltda	74,54%
Construcciones Dorsa, S.A.	Cristóbal Bordiú, 35-5ª oficina 515-517. Madrid. España	Construcción	-	99,73%
Control y Montajes Industriales CYMI, S.A.	C/ Teide 4, 2ª Planta. 28709 San Sebastián de los Reyes. Madrid. España	Instalaciones eléctricas	Deloitte	100,00%
Control y Montajes Industriales de Méjico, S.A. de C.V.	C/ Juan Racine, 116- 6º. 11510 México D.F.	Instalaciones eléctricas	Deloitte	100,00%
Corporación Ygnus Air, S.A.	C/ Anabel Segura 11, edificio 2 C. Madrid 28108. España.	Transporte aéreo	Deloitte	73,00%
Cosersa, S.A.	Avda. de Manoteras, 26. 28050 Madrid. España	Limpiezas industriales	Deloitte	100,00%
Cymi do Brasil, Ltda.	Av. Presidente Wilson 231, sala 1701 20030-020 Rio de Janeiro. Brasil	Instalaciones eléctricas	-	100,00%
Cymi Holding, S.A.	Av. Presidente Wilson 231, sala 1701 Parte Centro. Rio de Janeiro. Brasil	Holding de tenencia de valores	Assurance Auditoria e Contabilidade Ltda.	100,00%
Cymi Investment USA, S.L.	C/ Teide, 4-2ª Plta. 28709 San Sebastián de los Reyes. Madrid. España	Sociedad de cartera	-	100,00%
Cymi Seguridad, S.A.	C/ Teide, 4-2ª Plta. 28709 San Sebastián de los Reyes. Madrid. España	Instalaciones de seguridad	-	100,00%
Delta P I, LLC.	400-A Georgia Av.Deer Park Texas 77536. EE.UU.	Instalaciones eléctricas	-	70,00%
Depuradoras del Bajo Aragón, S.A.	Paraíso 3. 50410 Cuarte de Huerva. Zaragoza. España	Depuración de aguas	Deloitte	55,00%
Desarrollo Informático, S.A.	Avda. de Santa Eugenia, 6. 28031 Madrid. España	Mantenimientos informáticos	Deloitte	100,00%
Desarrollos Energéticos Riojanos, S.L.	Pol.Industrial Las Merindades, calle B s/n, Villarcayo. 09550 Burgos. España	Generación de electricidad	-	80,00%
Dimática, S.A.	C/ Saturnino Calleja, 20. 28002 Madrid. España	Comercialización equipos informáticos	-	100,00%
Dinsa Eléctricas y Cymi, S.A. de CV	C/ Juan Racine, 116-6º. 11510 México D.F.	Instalaciones eléctricas	Deloitte	100,00%
Dragados Construc. Netherlands, S.A.	Amsteldijk 166-6 1079LH Amsterdam. Holanda	Instalaciones eléctricas	-	100,00%

Sociedad	Domicilio	Actividad	Auditor	% Participación efectivo
Dragados Gulf Construction, Ltda.	P. O Box 3140 Al Khobar 31952 Kingdom of Saudi Arabia	Construcción	Deloitte	100,00%
Dragados Industrial , S.A.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España	Construcción de toda clase de obras	Deloitte	100,00%
Dragados Industrial Algerie S.P.A.	Lot nº7 - Ville Coopérative El Fetej - El Bihar. Alger. Algérie	Mantenimiento y montajes industriales	Menguellatti Encha Allah	100,00%
Dragados Industrial Canada, Inc.	620 Rene Levesque West Suite 1000 H3B 1 N7 Montreal. Quebec. Canadá	Instalaciones eléctricas	-	100,00%
Dragados Offshore de Méjico KU-A2, S.A de C.V.	Juan Racine n 112, piso 8, Col. Los Morales 11510 México D.F.	Fabricación de estructuras metálicas	KMPG Cardenas Dosal, S.C.	100,00%
Dragados Offshore de Méjico, S.A. de C.V.	Juan Racine n 112, piso 8, Col. Los Morales 11510 México D.F.	Fabricación de estructuras metálicas	KMPG Cardenas Dosal, S.C.	100,00%
Dragados Offshore USA, Inc.	One Riwerway, Suite 1700.77056 Texas. Houston. EE.UU.	Estudio y captación de mercados	-	100,00%
Dragados Offshore, S.A.	Bajo de la Cabezueta, s/n. 11510 Puerto Real. Cádiz. España	Fabricación de estructuras metálicas	Deloitte	100,00%
Dragados Proyectos Industriales de Méjico, S.A. de C.V.	Juan Racine 112 8 piso Colonia Los Morales Mexico (DF) Delegacion Miguel Hidalgo 11510	Ingeniería y Construcciones	Deloitte	100,00%
Dyctel infraestructura de Telecomunicações, Ltda.	C/ Rua Riachuelo, 268. 90010 Porto Alegre. Brasil	Telecomunicaciones	-	100,00%
Dyctel Infraestructuras de Telecomunicaciones, S.A.	C/ La Granja, 29. 28108 Alcobendas. Madrid. España	Telecomunicaciones	-	100,00%
Ecocivil Electromur G.E., S.L.	C/ Paraguay, Parcela 13/3. 30169 San Ginés. Murcia. España	Obra civil	Deloitte	94,50%
Ecovent Parc Eólic, S.A.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España	Generación de electricidad	Deloitte	100,00%
El Otero Wind Power, S.L.	Cardenal Marcelo Spínola 10. Madrid 28016. España	Produccion de energías alternativas y renovables.	-	100,00%
El Recuenco Eólica, S.L.	Cardenal Marcelo Spínola 10. Madrid 28016. España	Produccion de energías alternativas y renovables.	-	100,00%
Electrén, S.A.	Avda. del Brasil, 6. 28020 Madrid. España	Construcción especializada	Deloitte	100,00%
Electromur, S.A.	C/ Cuatro Vientos, 1. San Ginés. Murcia. España	Instalaciones eléctricas	Deloitte	100,00%
Electronic Traffic, S.A.	C/ Tres Forques, 147. 46014 Valencia. España	Instalaciones eléctricas	Deloitte	100,00%
Emplogest, S.A.	Rua Alfredo Trindade, 4 Lisboa. 01649 Portugal	Sociedad de cartera	-	98,21%
Emurtel, S.A.	C/ Carlos Egea, parc. 13-18. Pl. Oeste. Alcantarilla. Murcia. España	Telecomunicaciones	Deloitte	50,10%
Enclavamientos y Señalización Ferroviaria, S.A.	C/ La Granja, 29. 28108 Alcobendas. Madrid. España	Construcción de toda clase de obras	Deloitte	100,00%
Enelec, S.A.	Av. Marechal Gomes da Costa 27. 1800-255 Lisboa. Portugal	Instalaciones eléctricas	L. Graça, R. Carvalho & M. Borges, SROC, LDA	100,00%
Energía Sierrezuela, S.L.	Cardenal Marcelo Spínola 10. 28016 Madrid. España	Produccion de energías alternativas y renovables.	-	100,00%
Energía y Recursos Ambientales Internacional, S.L.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España	Producción de energías alternativas y renovables.	-	100,00%
Energías Ambientales de Guadalajara, S.L.	Cardenal Marcelo Spínola 10. 28016 Madrid. España	Producción Energía	-	100,00%
Energías Ambientales de Novo, S.A.	José Luis Bugallal Marchesi M-10. 15008 A Coruña. España	Generación de electricidad	Deloitte	66,67%
Energías Ambientales de Oaxaca, S.A. de C.V.	Juan Racine, 112 piso 6 Mexico D.F.	Generación y transmisión de energía eléctrica	-	100,00%
Energías Ambientales de Outes, S.A.	José Luis Bugallal Marchesi, 20. 15008 A Coruña. España	Generación de electricidad	Deloitte	100,00%
Energías Ambientales de Somozas, S.A.	José Luis Bugallal Marchesi M-10. 15008 A Coruña. España	Generación de electricidad	Deloitte	51,70%
Energías Ambientales de Soria, S.L.	Cardenal Marcelo Spínola 10. 28016 Madrid. España	Producción Energía	-	100,00%
Energías Ambientales de Vimianzo, S.A.	José Luis Bugallal Marchesi M-10. 15008 A Coruña. España	Generación de electricidad	Deloitte	66,67%
Energías Ambientales, S.A.	José Luis Bugallal Marchesi M-10. 15008 A Coruña. España	Generación de electricidad	Deloitte	66,67%
Energías y Recursos Ambientales, S.A.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España	Generación de electricidad	Deloitte	100,00%
Enipro, S.A.	Rua Rui Teles Palhinha, 4. Leião. 2740-278 Porto Salvo. Portugal	Tenedora de cartera	Oliveira, Reis & Associados, Sroc, Ltda	74,54%
Enq, S.L.	C/ F, nº 13. Pl. Mutilva Baja. Navarra. España	Instalaciones eléctricas	-	100,00%
Eólica del Guadiana, S.L.	C/ Manuel Siurot, 27. 21004 Huelva. España	Producción energía	-	90,00%
Eólica Majadillas, S.L.	Cardenal Marcelo Spínola 10. 28016 Madrid. España	Produccion de energías alternativas y renovables.	-	100,00%
Eólica Torrellana, S.L.	Cardenal Marcelo Spínola 10. 28016 Madrid. España.	Produccion de energías alternativas y renovables.	-	100,00%
EPC Ciclo Combinado Norte, S.A. de C.V.	Melchor Ocampo, 193, Torre C piso 14D. 11300 Méjico D.F. México	Plantas Industriales	BDO	100,00%
Equipos de Señalización y Control, S.A.	C/ Severino Covas, 100. Vigo. Pontevedra. España	Instalaciones eléctricas	Deloitte	100,00%
Etra Cataluña, S.A.	C/ Mercuri, 10-12. Cornellá de Llobregat. Barcelona. España	Instalaciones eléctricas	Deloitte	100,00%
Etra Interandina, S.A.	C/ 100, nº 8A-51, Of. 610 Torre B. Santa Fe de Bogotá. Colombia	Instalaciones eléctricas	Elquin Infante	100,00%
Etra Investigación y Desarrollo , S.A.	C/ Tres Forques, 147. 46014 Valencia. España	Investigación y Desarrollo	Deloitte	100,00%
Etralux, S.A.	C/ Tres Forques, 147. 46014 Valencia. España	Instalaciones eléctricas	Deloitte	100,00%

Cuentas Anuales del Grupo Consolidado

Sociedad	Domicilio	Actividad	Auditor	% Participación efectivo
Etranorte, S.A.	C/ Errerruena, pab. G. Pl. Zabalondo. Munguia. Vizcaya. España	Instalaciones eléctricas	Deloitte	100,00%
Extresol 2, S.L.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España	Producción energía	Deloitte	100,00%
Extresol 3, S.L.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España	Producción energía	-	100,00%
Extresol-1, S.L.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España	Producción energía	Deloitte	100,00%
Eyra Energías y Recursos Ambientais, Lda.	Avda Sidonio Pais, 28 Lisboa. Portugal	Generación de electricidad	-	98,00%
Eyra Instalaciones y Servicios, S.L.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España	Instalaciones destinadas a producción de energías alternativas y renovables	-	100,00%
Eyra Wind Power USA Inc	2711 Centerville Road Suite 400. Wilmington county of New Castle delaware 19808. EE.UU.	Producción energía	-	100,00%
France Semi, S.A.	20/22 Rue Louis Armand rdc. 75015 París. Francia.	Montajes	-	99,73%
Fuengirola Fotovoltaica, S.L.	CL Sepulveda, 6 28108 Alcobendas. Madrid. España	Construcción de instalaciones fotovoltaicas	-	100,00%
Garby Aprovechamientos Energéticos, S.L.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España	Producción Energía	-	100,00%
Geida Beni Saí, S.L.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. Madrid	Desaladora de aguas	-	100,00%
Gerovitae La Guancha, S.A.	Ctra. del Rosario Km 5,2. La Laguna. 38108 Santa Cruz Tenerife. Islas Canarias. España	Gestión y explotación centros socio sanitarios para mayores	-	100,00%
Gestão de Negócios Internacionais SGPS, S.A.	Rua Rui Teles Palhinha 4 - 3º Lei o 2740-278. Porto Salvo. Portugal	Sociedad Tenedora de Participaciones	-	75,00%
Global Spa, S.L.	Camino Vell de Bunyola, 37. 07009 Palma de Mallorca. Islas Baleares. España	Climatización	-	100,00%
Golden State Environmental Tedagua Corporation, S.A.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España	Desarrollo de sistemas electrónicos	-	100,00%
Gpme, S.A.	Rua Rui Teles Palhinha 4 Leião 2740-278 Porto Salvo. Portugal	Tenedora de cartera	Oliveira, Reis & Associados, Sroc, Ltda	74,54%
Gráfico Planet Digital, S.A.U.	C/ Anabel Segura, 10 2º. 28109 Madrid. España	Impresión digital en gran formato (2D y 3D)	-	100,00%
Guatemala de Tráfico y Sistemas, S.A.	C/ Edificio Murano Center, 14. Oficina 803 3-51. Zona 10. Guatemala	Construcción de todo tipo de obras	Interamericana	100,00%
H.E.A Instalações Ltda.	Rua das Patativas, 61 Salvador de Bahia	Mantenimiento e instalación de aire acondicionado, mecánica, redes electricas...	-	55,00%
Hidra de Telecomunicaciones y Multimedia, S.A.	C/ Severo Ochoa, 10. 29590 Campanillas. Málaga. España	Telecomunicaciones	-	100,00%
Hidraulica de Cochea, S.A.	Dr Ernesto Perez Balladares, s/n. Chiriqui. Panamá	Obras hidráulicas, montajes y mantenimiento de dichas obras	-	100,00%
Hidráulica de Mendre Dos, S.A.	Urbanización Doleguita Calle D Norte, Edificio Plaza Real, Apto/Local 1. Chiriqui. Panamá	Obras hidráulicas, montajes y mantenimiento de dichas obras y otras actividades	-	75,00%
Hidráulica de Mendre, S.A.	Dr. Ernesto Pérez Balladares. Provincia de Chiriqui. Panamá	Central hidroeléctrica	-	100,00%
Hidráulica del Chiriqui, S.A.	Dr. Ernesto Pérez Balladares. Provincia de Chiriqui. Panamá	Central hidroeléctrica	-	100,00%
Hidráulica San José, S.A.	Dr. Ernesto Perez Balladares, s/n. Chiriqui. Panamá	Obras hidráulicas y otras actividades asociadas	-	100,00%
Hidrogestión, S.A.	Avda. Manóteras, 28. Madrid. España	Distribución de agua	Deloitte	100,00%
Hidrolazan, S.L.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España	Central hidroeléctrica	-	100,00%
Humiclíma Caribe Cpor A.Higüey	Ctra Cruce De Friusa, s/n. Higüey. Altagracia. República Dominicana	Climatización	BDO	100,00%
Humiclíma Centro, S.A.	C/ Orense, 4 1º planta. 28020 Madrid. España	Climatización	-	100,00%
Humiclíma Est Catalunya, S.L.	C/ San Quinti, 47. 08041 Barcelona. España	Climatización	Deloitte	100,00%
Humiclíma Est, S.A.	Camino Vell de Bunyola, 37. 07009 Palma de Mallorca. Islas Baleares. España	Climatización	Deloitte	100,00%
Humiclíma Jamaica Limited	Corner Lane 6 Montego Bay, St James. Jamaica	Climatización	KPMG	100,00%
Humiclíma Magestic Grupo, S.L.	Camino Vell de Bunyola, 37. 07009 Palma de Mallorca. Islas Baleares. España	Climatización	-	100,00%
Humiclíma Mexico, S.A. de C.V.	Canacán (Quintana De Roo). México	Climatización	BDO	100,00%
Humiclíma Panamá, S.A.	Calle 12, Corregimiento de Río Abajo. Panamá	Toda clase de obras, proyectos y servicios de investigación	-	100,00%
Humiclíma Sac, S.A.	Camino Vell de Bunyola, 37. 07009 Palma de Mallorca. Islas Baleares. España	Climatización	Deloitte	100,00%
Humiclíma Sur, S.L.	C/ Marruecos, 12. Jerez de La Frontera. Cádiz. España	Climatización	-	100,00%
Humiclíma Valladolid, S.L.	C/ Puente Colgante, 46. Valladolid. España	Climatización	-	100,00%
Hydro Management, S.L.	Avda. Tenerife General Gutiérrez, 9. 30008 Murcia. España	Servicios	Deloitte	79,63%
Iberoamericana de Hidrocarburos, S.A. de C.V.	C/ Melchor Ocampo 193. Colonia Verónica Anzures. México	Construcción de naves y plantas industriales	-	59,50%

Sociedad	Domicilio	Actividad	Auditor	% Participación efectivo
ImesAPI, S.A.	Avda. de Manoteras, 26. 28050 Madrid. España	Instalaciones eléctricas, pintura y señalización.	Deloitte	100,00%
Imocme, S.A.	Rua Rui Teles Palhinha, 4. Leião. 2740-278 Porto Salvo. Portugal	Tenedora de Activos	Oliveira, Reis & Associados, Sroc, Ltda	74,54%
Infraest. Energéticas Medioambi. Extremeñas, S.L.	Poligono Industrial Las Capellanías. Parcela 238B. Cáceres. España	Servicios	-	100,00%
Infraestructuras Energéticas Aragonesas, S.L.	C/ Paraíso, 3. 50410 Cuarte de Huerva. Zaragoza. España	Instalaciones montaje y mantenimiento	-	100,00%
Infraestructuras Energéticas Castellanas, S.L.	Aluminio, 17. 47012 Valladolid. España	Generación de electricidad	-	51,00%
Ingeniería de Transporte y Distribución de Energía Eléctrica, S.L. (Intradel)	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España	Realización de estudios, consultorías y proyectos de líneas y redes eléctricas	-	100,00%
Initec Energía, S.A.	Príncipe de Vergara, 120 Planta. 28002 Madrid. España	Servicios técnicos de ingeniería	Deloitte	100,00%
Injar, S.A.	C/Catamarca Esq. C/Mendoza Poligono El Sebadal. 35008 Las Palmas. Islas Canarias. España	Venta y montajes de Instalaciones industriales y de climatización	Deloitte	100,00%
Inotec	Angola	Producción energía	-	33,75%
Instalaciones y Montajes de Aire Climatizado, S.L.	Camino Vell de Bunyola, 37. 07009 Palma de Mallorca. Islas Baleares. España	Climatización	-	100,00%
Instalaciones y Servicios Codeni, S.A.	De la Casa del Obrero 1C Bajo, 2C Sur, 75 Varas abajo, Casa #1324 Bolonia Managua. Nicaragua	Montajes e Instalaciones eléctricas	-	100,00%
Instalaciones y Servicios Codepa, S.A.	Calle 12, Río Abajo Ciudad de Panamá. Panamá	Montajes e Instalaciones eléctricas	-	100,00%
Instalaciones y Servicios Codeven, C.A.	Avda. S.Fco Miranda. Torre Parque Cristal. Torre Este, planta 8. Oficina 8-10. Chacao. Caracas. Venezuela	Construcción e ingeniería	-	100,00%
Instalaciones y Servicios INSERPA, S.A.	Urb. Albrook C/Principal Local 117. Panamá.	Estudios, proyectos, servicios I+D, ejecución y dirección de toda clase de obras	-	100,00%
Intebe, S.A.	C/ Doctor Alexandre Frias nº 3, 3º C. Cambrils. Tarragona. España	Mantenimientos	-	99,40%
Intecsa Ingeniería Industrial, S.A.	Via de los Poblados, 11. 28033 Madrid. España	Ingeniería	Deloitte	100,00%
Integrated Technical Products, LLC.	1117 Joseph Street Shreveport Louisiana LA 71107. EE.UU.	Instalaciones eléctricas	-	70,00%
Invexta Recursos, S.L.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España	Investigac. explorac. y explotac. de todo tipo de yacimientos y almacenam. hidrocarb.	-	100,00%
Iracema Transmissora de Energia, S.A.	Av. Presidente Wilson 231, Sala 1701 Parte. Rio de Janeiro. Brasil	Concesión eléctrica	Assurance Auditores e Consultores	100,00%
Iscobra Instalacoes e Servicos, Ltda.	General Bruce, 810 Rio de Janeiro. Brasil 20921	Montajes e Instalaciones eléctricas	-	100,00%
Itumbiara Marimbondo, Ltda.	Marechal Camera, 160. Rio de Janeiro. Brasil 20020	Montajes y servicios eléctricos	-	100,00%
La Caldera Energía Burgos, S.L.	Almirante Bonifaz, 3. 09003 Burgos. España	Generación de electricidad	Deloitte	61,79%
Lestenergia	Calçada Da Rabaça, nº 11. Penamacor. Portugal	Producción de energía	Oliveira, Reis & Associados, Sroc, Ltda	74,54%
Linhas de Transmissao de Montes Claros, Ltda.	Avda. Marechal Camera, 160 sala 1621. Rio de Janeiro. Brasil	Transporte de Energía	-	100,00%
Linhas de Transmissao do Itatim, Ltda.	Avda. Marechal Camera, 160 sala 1621. Rio de Janeiro. Brasil	Transporte de Energía	-	100,00%
Litran do Brasil Partipações S.A.	Avda. Marechal Camera 160, sala 1808. Rio de Janeiro. Brasil	Transporte de Energía	-	75,00%
LTE Energia, Ltda.	Pza. Centenario - Av. Nações Unidas 12995. 04578-000. Sao Paulo. Brasil.	Instalaciones Eléctricas	-	75,00%
Lumicán, S.A.	C/ Arco, nº 40. Las Palmas de Gran Canaria. Islas Canarias. España	Instalaciones eléctricas	Deloitte	100,00%
Lusobrisa	Rua Rui Teles Palhinha, 4-3º. Leião 2740-278 Porto Salvo. Portugal	Producción de energía	-	74,54%
Luziana Montagens e Servicos, Ltda.	Avda. Marechal Camera, 160. Rio de Janeiro. Brasil	Tenedora de Activos	-	100,00%
Maessa Telecomunicaciones, S.A. (MAETEL)	C/ Bari, 33 - Edificio 3. 50197 Zaragoza. España	Mantenimientos y montajes	Deloitte	99,40%
Makiber, S.A.	Paseo de la Castellana, 182-2º. 28046 Madrid. España	Exportación de mercancías	Deloitte	100,00%
Manchasol 1 Central Termosolar Uno, S.L.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España	Producción Energía	Deloitte	100,00%
Manchasol 2 Central Termosolar Dos, S.L.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España	Producción Energía	Deloitte	100,00%
Mant. Ayuda a la Explot. y Servicios, S.A. (MAESSA)	C/ Manzanares, 4. 28005 Madrid. España	Mantenimientos Industriales	Deloitte	100,00%
Mantenimiento y Montajes Industriales, S.A.	Edif. Milenium, C/ Teide 5-1º. 28709 San Sebastián de los Reyes. Madrid. España	Mantenimiento y montajes industriales	Deloitte	100,00%
Mantenimientos Integrales Senax, S.A.	C/ Tarragones, 12.L.Hospitalet de L'Infant. Tarragona. España	Montajes	-	100,00%
Mas Vell Sun Energy, S.L.	C/ Prósper de Bofarull, 5. Reus (Tarragona)	Concesionaria de producción de energía solar	-	100,00%
Masa Algeciras, S.A.	Av. Blas Infante, Edificio Centro Blas Infante, local 8. 11201 Algeciras. Cádiz. España	Mantenimiento y montajes industriales	Deloitte	100,00%
Masa Galicia, S.A.	Polig. Ind. de la Grela - C/ Guttember, 27, 1º Izqd. 15008 A Coruña. España	Mantenimiento y montajes industriales	Deloitte	100,00%

Cuentas Anuales del Grupo Consolidado

Sociedad	Domicilio	Actividad	Auditor	% Participación efectivo
Masa Huelva, S.A.	C/ Alonso Ojeda, 1. 21002 Huelva. España	Mantenimiento y montajes industriales	Deloitte	100,00%
Masa Méjico, S.A. de C.V.	C/ Juan Racine, 112, 8º - Colonia Los Morales, Del. Miguel Hidalgo - 11510 México D.F.	Mantenimiento y montajes industriales	Ruiz, Luna y Cia	100,00%
Masa Norte, S.A.	C/ Ribera de Axpe, 50-3º. 48950 Erandio Las Arenas. Vizcaya. España	Mantenimiento y montajes industriales	Deloitte	100,00%
Masa Puertollano, S.A.	Crta. Calzada de Calatrava, km. 3,4. 13500 Puertollano. Ciudad Real. España	Mantenimiento y montajes industriales	Deloitte	100,00%
Masa Servicios, S.A.	Políg. Ind. Zona Franca, Sector B, Calle B. 08040 Barcelona. España	Mantenimiento y montajes industriales	Deloitte	100,00%
Masa Tenerife, S.A.	Pº Milicias de Garachico, 1, 4º, Ofic. 51 - Edif. Hamilton. 38002 Sta. Cruz de Tenerife. Islas Canarias. España	Mantenimiento y montajes industriales	-	100,00%
Mencli, S.L.	C/ Binea Roca s/n, Local 16. 07710 Sant Lluís. Menorca. Islas Baleares. España	Climatización	-	100,00%
Mexicana de Servicios Auxiliares, S.A. de C.V.	Av. Paseo de la Reforma, 404. Piso 15.1502. Colonia Juarez. Delegación Cuauhtemoc. 06600 México D.F. México	Gestoría Administrativa	BDO	100,00%
Mexicobra, S.A.	Colonia Polanco C/Alejandro Dumas,160. México D.F. 11500	Servicios auxiliares de distribución de electricidad, gas y comunicaciones	-	100,00%
Mexsemi, S.A. de C.V.	Avda. Dolores Hidalgo 817 CD Industrial Irapuato Gto. 36541. México	Montajes	RMS Bogarin, Erhard, Padilla, Alvarez & Martinez	99,73%
Mimeca, C.A.	Pza. Venezuela, Torre Phelps s/n. 1050 Caracas. Venezuela	Limpezas industriales	-	82,80%
Moe	Rua Rui Teles Palhinha, 4-3º. Leião 2740-278 Porto Salvo. Portugal	Producción de energía	Oliveira, Reis & Associados, Sroc, Ltda	74,54%
Moncobra Canarias Instalaciones, S.A.	León y Castillo, 238. 35005 Las Palmas de Gran Canaria. Islas Canarias. España	Instalaciones y montajes industriales	-	100,00%
Moncobra Perú	Avda Victor Andrés Belaúnde 887 Distrito: Carmen de la Legua Reinoso. Perú.	Servicios Auxiliares	-	100,00%
Moncobra, S.A.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España	Instalaciones y montajes industriales	Deloitte	100,00%
Monelec, S.L.	C/ Ceramistas, 14. Málaga. España	Instalaciones eléctricas	Deloitte	100,00%
Montrasa Maessa Asturias, S.L.	C/ Camara, nº 54-1º dcha. 33402 Avilés. Asturias. España	Mantenimientos	Alvarez Artime y CIA.	50,00%
Murciana de Tráfico, S.A.	Carril Molino Nerva, s/n. Murcia. España	Instalaciones eléctricas	Deloitte	100,00%
NGS - New Generation Services, Ltda.	Pza. Centenario - Av. Nações Unidas 12995. 04578-000 Sao Paulo. Brasil	Producción de Energía Eléctrica	-	75,00%
OCP Perú	Avda. Víctor Andrés Belaúnde 887 Distrito: Carmen de la Legua Reinoso	Servicios Auxiliares	-	100,00%
Oficina Técnica de Estudios y Control de Obras, S.A	C/ Guzmán el Bueno, 133-1º. Edificio Britania. 28003 Madrid. España	Consultoría	Deloitte	100,00%
Opade Organizac. y Promoc de Actividades Deportivas, S.A.	Avda. de América, 10. Madrid. España	Organización y promoción de actividades deportivas	Deloitte	100,00%
P. E. Sierra de las Carbás, S.L.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España	Generación de electricidad	Deloitte	61,79%
PE. Marcona, S.R.L.	Alfredo Salazar, 409 Miraflores. Lima. Perú	Generación Energía Eléctrica	-	99,99%
PE. Monte das Aguas, S.L.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España	Generación de electricidad	Deloitte	60,00%
PE. Monte dos Nenos, S.L.	La Paz, 23-2ºB. Valencia. España	Producción Energía	-	100,00%
PE.Donado, S.L.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España	Producción de energía	-	100,00%
PE.Tesosanto, S.L.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España	Generación de electricidad	-	61,79%
Parque Eólico Bandelera, S.L.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España	Producción Energía	-	70,10%
Parque Eólico Buseco, S.L.	Comandante Caballero, 8. 33005 Oviedo. Asturias. España	Producción Energía	-	80,00%
Parque Eólico de Valdecarrro, S.L.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España	Generación de electricidad	-	100,00%
Parque Eólico La Boga, S.L.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España	Generación de electricidad	Deloitte	75,00%
Parque Eólico Marmellar, S.L.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España	Generación de electricidad	Deloitte	70,10%
Parque Eólico Roderá Alta, S.L.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España	Producción Energía	-	70,10%
Parque Eólico Santa Catalina, S.L.	La Paz, 23-2ºB. Valencia. España	Producción Energía	Deloitte	100,00%
Parque Eólico Tadeas, S.L.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España	Generación electricidad	-	51,48%
Parque Eólico Valcaire, S.L.	Ayuntamiento, 7 Padul. 18640 Granada. España	Generación de electricidad	-	55,00%
Parque Eólico Valdehierro, S.L.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España	Generación electricidad	-	51,48%
Percomex, S.A.	Melchor Ocampo, 193 Torre C Colonia Verónica Anzures. México	Servicios auxiliares de distribución de electricidad, gas y comunicaciones	BDO	100,00%
Planta de Tratamiento de Aguas Residuales, S.A.	Avda Argentina,2415 Lima. Perú	Tratamiento de aguas residuales	-	100,00%
Procme, S.A.	Rua Rui Teles Palhinha, 4. Leião 2740-278 Porto Salvo. Portugal	Sociedad Holding	Deloitte	74,54%
Promservi, S.A.	Avda. de Manoteras, 26. 28050 Madrid. España	Inmobiliaria	-	100,00%

Sociedad	Domicilio	Actividad	Auditor	% Participación efectivo
Recursos Ambientales de Guadalajara, S.L.	Cardenal Marcelo Spínola 10. Madrid 28016. España.	Produccion de energías alternativas y renovables.	-	100,00%
Recursos Eólicos de Mexico, S.A. de C.V.	Juan Racine, 112 piso 6. México D.F. México	Generación de energía eléctrica de origen eólico	-	100,00%
Red Top Wind power, LLC.	2711 Centerville Road Suite 400.Wilmington county of New Castle delaware 19808. EE.UU.	Producción Energía	-	100,00%
Repotenciación C.T. Manzanillo, S.A. de C.V.	Juan Racine,112 piso 8. México D.F. México.	Realización de contratos de cualquier índole	-	100,00%
Riansares Eólica, S.L.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España	Producción Energía	-	70,00%
Ribagrande Energía, S.L.	CCardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España	Produccion de energías alternativas y renovables.	-	100,00%
Rioparque, Lda.	Tagus Sapce - Rua Rui Teles Palhinha, N 4 2740-278. Porto Salvo. Portugal	Tratamiento de biomasa	-	75,00%
Robledo Eólica, S.L.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España	Produccion de energías alternativas y renovables.	-	100,00%
Roura Cevasa, S.A.	Caracas, 5. Barcelona. España	Imagen Corporativa	Deloitte	100,00%
Salmantina de Seguridad Vial, S.A.	Cascalajes, 65-69. 37184 Villares de la Reina. Salamanca. España	Pintura y señalización	Deloitte	100,00%
Sao-Simao Montagens e Servicos de Electricidade, Ltda.	Rua Marechal Camara, 160. Rio de Janeiro. Brasil	Obra civil	-	100,00%
Sedmive, C.A. (Soc. Españ. Montajes Indus Venezuela)	Av. Fco Miranda Edif. Parq Cristal Tor Este, p8, of 8-8. Palos Grandes 1070 Caracas. Venezuela	Montajes Eléctricos	Deloitte	100,00%
Seguridad Integral Metropolitana, S.A.	C/ La Granja, 29. 28108 Alcobendas. Madrid. España	Mantenimiento equipos de seguridad	Deloitte	90,00%
Semi Italia, SRL.	Via Uberto Visconti Di Modrone 3.Milan. Italia.	Montajes Eléctricos	-	100,00%
Semi Maroc, S.A.	5 Rue Fakir Mohamed .Casablanca Sidi Belyout. Marruecos.	Montajes Eléctricos	Lhoussaisve El Hanaoui	99,73%
Semi Polska	Ul. Flory 9. Varsovia. Polonia.	Montajes Eléctricos	-	100,00%
Sermacon Joel, C.A.	Pza. Venezuela, Torre Phelps s/n. 1050 Caracas. Venezuela	Limpiezas industriales	-	82,80%
Sermicro, S.A.	C/ Pradillo, 46. 28002 Madrid. España	Mantenimiento equipos informáticos	Deloitte	100,00%
Serpimex, S.A. de C.V.	Juan Racine 112 8 Colonia Los Morales Polanco Delegación Miguel Hidalgo. Mex DF11510	Prestadora de servicios de personal	Deloitte	100,00%
Serpista, S.A.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España	Servicios	Deloitte	51,00%
Serra do Moncoso Cambas, S.L.	Rua da Constitucion, 30. Culleredo. 15189 A Coruña. España	Generación electricidad	-	51,00%
Serveis Catalans, Serveica, S.A.	Avda. de Manoteras, 26. 28050 Madrid. España	Instalaciones eléctricas	-	100,00%
Servicios Administrativos Offshore, S.A. de C.V.	Juan Racine Nº 112 Piso 8 Col. Los Morales C.P. 11510 México D.F.	Prestadora de servicios de personal	Deloitte	100,00%
Servicios Cymimex, S.A. de C.V.	Juan Racine 112 6º piso Colonia Los Morales 11510. México D.F. México	Instalaciones eléctricas	Deloitte	100,00%
Servicios Dinsa, S.A. de C.V.	Juan Racine 112 3 piso Colonia Los Morales Mexico D.F. Delegación Miguel Hidalgo 11510	Prestadora de servicios de personal	Deloitte	100,00%
Servicios Logísticos y Auxiliares de Occidente, S.A.	Avda. Ofibodegas Los Almendros, 3 13-35 Guatemala	Servicios Auxiliares	-	100,00%
Servicios Operativos Offshore, S.A. de C.V.	Juan Racine Nº 112 Piso 8 Col. Los Morales C.P. 11510 México D.F.	Prestadora de servicios de personal	Deloitte	100,00%
Servicios Proyectos Industriales de Méjico, S.A. de C.V.	Juan Racine 112 8 piso Colonia Los Morales Mexico D.F. Delegación Miguel Hidalgo 11510	Prestadora de servicios de personal	Deloitte	100,00%
Setec Soluções Energeticas de Transmissao e Controle, Ltda.	Av. Presidente Wilson 231, sala 1701 20030-020 Rio de Janeiro. Brasil	Instalaciones eléctricas	Canarim Auditores	100,00%
Sice do Brasil, S.A.	C/ Joaquim Eugenio de Lima, 680. Sao Paulo. Brasil	Construcción toda clase de obras	-	100,00%
Sice Energia, S.L.	C/ Sepúlveda, 6. 28108 Alcobendas. Madrid. España	Construccion instalaciones fotovoltaicas	-	100,00%
Sice Hellas Sistemas Tecnológicos Sociedad Unipersonal de Responsabilidad Limitada	C/Omirou. 14562 Kifissia. Grecia	Construcción toda clase de obras	-	100,00%
SICE PTY, Ltd.	Level 5, Mayne Building. 390 St. Kilda Road Melbourne, Vicotira 3004. Australia	Construcción toda clase de obras	Deloitte	100,00%
Sice Puerto Rico, Inc.	C/Fordham 275 San Juan PR 00927. University Gardens. Puerto Rico	Construcción y todo negocio permitido por ley	-	100,00%
Sice South Africa Pty, Ltd.	C/ PO Box 179. 009 Pretoria. Sudáfrica	Construcción toda clase de obras	-	100,00%
Sice Tecnologia y Sistemas, S.A.	C/ Sepúlveda, 6. 28108 Alcobendas. Madrid. España	Adquisiciones y enajenaciones de toda clase de activos y valores mobiliarios	Deloitte	100,00%
SICE, Inc.	9442 Capital of Texas Hwy North. Arboretum Plaza One Suite 500 Austin TEXAS 78759. EE.UU.	Desarrollo de sistemas inteligentes de peajes	-	100,00%

Cuentas Anuales del Grupo Consolidado

Sociedad	Domicilio	Actividad	Auditor	% Participación efectivo
SICE, LLC.	Rublevskoye Shosse 83/1 121467 Moscú. Rusia	Diseño Construcción Instalación mantenimiento instalaciones de tráfico y comercio	-	100,00%
Sidotel, S.A.	Avda. Manoteras, 28. Madrid. España	Instalaciones eléctricas	-	100,00%
Sistemas Integrales de Mantenimiento, S.A.	C/ Teide, 5-1º. 28709 San Sebastián de los Reyes. Madrid. España	Mantenimiento y montajes industriales	-	100,00%
Sistemas Radiantes F. Moyano, S.A.	C/ La Granja, 72. 28108 Alcobendas. Madrid. España	Telecomunicaciones	Deloitte	100,00%
Sistemas Sec, S.A.	C/ Miraflores 383. Santiago de Chile. Chile	Telecomunicaciones	Deloitte	51,00%
Small Medium Enterprises Consulting, B.V.	Claude Debussylaan, 44, 1082 MD. Amsterdam. Holanda.	Sociedad Tenedora de Participaciones	-	75,00%
Soc Iberica de Construcciones Electricas de Seguridad, S.L.	C/ La Granja 29. 28108 Alcobendas. Madrid. España	Instalac y mantenim dispositivos y sist de seguridad y protecc contra-incendios	-	100,00%
Soc. Española de Montajes Industriales, S.A. (SEMI)	C/ Manzanares, 4. 28005 Madrid. España	Montajes Eléctricos	Deloitte	99,73%
Sociedad de Generación Eólica Manchega, S.L.	Cardenal Marcelo Spínola 10. 28016 Madrid. España	Produccion de energias alternativas y renovables	-	100,00%
Sociedad Ibérica de Construcciones Eléctricas, S.A.	C/ Sepúlveda, 6. 28108 Alcobendas. Madrid. España	Construcción toda clase de obras	Deloitte	100,00%
Sociedad Industrial de Construccion Eléctricas, S.A	C/ Aquilino de la Guardia. Edificio IGRA Local 2. Urbanización Bella Vista Panamá	Construcción de todo tipo de obras	Interamericana	100,00%
Sociedad Industrial de Construcciones Eléctricas de Costa Rica, S.A.	C/ San Jose Barrio Los Yoses - Final Avenida Diez.25 m.norte y 100 este. San Jose. Costa Rica	Comercio. Industria y el turismo en general	-	100,00%
Sociedad Industrial de Construcciones Eléctricas Siceandina, S.A.	C/ Chinchinal, 350. Barrio El Inca. Pichincha. Quito. Ecuador	Construccion de todo tipo de obras	-	100,00%
Sociedad Industrial de Construcciones Eléctricas, S.A. de C.V.	Paseo de la Reforma, 404. Despacho 1502, Piso 15 Col. Juarez 06600 Delegación Cuauhtemoc. Mexico D.F.	Construcción toda clase de obras	BDO	100,00%
Sociedad Industrial de Construcciones Eléctricas, S.L., Ltda.	CL 94 NO. 15 32 P 8. Bogotá D.C. Colombia	Construcción de todo tipo de obras	-	100,00%
Societat Eólica de l' Enderrocada, S.A.	Amistat, 23. 08005 Barcelona. España	Generación de electricidad	Deloitte	53,30%
Société Industrielle de Construction Electrique, S.A.R.L.	Espace Porte D Anfa 3 Rue Bab Mansour Imm C 20000 Casablanca. Marruecos	Servicios a administraciones públicas	-	100,00%
Soluc Eléctricas Integr de Guatemala, S.A.	Avda. Ofibodegas Los Almendros, 3 13-35 Guatemala	Servicios Auxiliares	-	100,00%
Soluciones Auxiliares de Guatemala, S.A.	Avda. Ofibodegas Los Almendros, 3 13-35 Guatemala	Servicios Auxiliares	-	100,00%
Spobra Instalações e Serviços, Ltda.	Joao Ventura Batista,986. Sao Paulo. Brasil 02054	Montajes e Instalaciones eléctricas	-	56,00%
Sumipar, S.A.	C/ B Sector B Zona Franca 4. 08040 Barcelona. España	Construcción toda clase de obras	-	100,00%
Tecn. de Sist. Electrónicos, S.A. (Eyssa-Tesis)	Rua General Pimenta do Castro 11-1. Lisboa. Portugal	Instalaciones eléctricas	Deloitte	100,00%
Tecneira do Paracuru, Ltda.	Sítio Freixeiras, S/N. 62.680-000.Paracuru, Estado do Cear. Brasil	Producción de Energia Eléctrica	-	75,00%
Tecneira Moçambique SA-Tecnologias Energéticas, S.A.	Avda 25 Setembro 1020 1º Andar. Maputo. Moçambique	Producción de energia	Deloitte	74,54%
Tecneira Novas Enerias SGPS, S.A.	Rua Rui Teles Palhinha, 4. Leiao 2740 Oeiras. Portugal	Producción de energia	Oliveira, Reis & Associados, Sroc, Ltda	74,54%
Tecneira Participações SGPS	Tagus Space - Rua Rui Teles Palhinha N42740-278 Porto Salvo	Sociedad gestora de participaciones sociales	-	74,54%
Tecneira, S.A.	Rua Rui Teles Palhinha, 4. Leião 2740-278 Porto Salvo. Portugal	Producción de energia	Oliveira, Reis & Associados, Sroc, Ltda	74,54%
Técnicas de Desalinización de Aguas, S.A.	Procesador, 19. Telde 35200 Las Palmas. Islas Canarias. España	Constructora de plantas desalinizadoras	Deloitte	100,00%
Tecnotel Clima, S.L.	Pg. Ind.Valle Guimar Manz, 6. Arafo. Santa Cruz de Tenerife. Islas Canarias. España	Climatización	-	100,00%
Tecnotel de Canarias, S.A.	Misiones, 13. Las Palmas de Gran Canaria. España	Climatización	Deloitte	100,00%
Tedagua Internacional, S.L.	Cardenal Marcelo Spinola, 10. 28016 Madrid. España	Obras públicas y privadas. Autopistas, autovía y todo tipo de vías.	-	100,00%
Tedagua Renovables, S.L.	Procesador, 19. Telde 35200 Las Palmas. Islas Canarias. España	Servicios	-	100,00%
Telcarrier, S.A.	C/ La Granja, 29. 28108 Alcobendas. Madrid. España	Telecomunicaciones	-	100,00%
Telsa Instalaciones de Telecomunicaciones y Electricidad, S.A.	C/ La Granja, 29. 28108 Alcobendas. Madrid. España	Telecomunicaciones	Deloitte	100,00%
Tesca Ingenieria del Ecuador, S.A.	Avda. 6 de diciembre N37-153 Quito. Ecuador	Montajes	Deloitte	100,00%
TNG Brasil, Ltda.	Av. Dom Luis Paracuru 1200, Bairro de Meireles. 60.160-230. Fortaleza, Estado do Cear. Brasil.	Desenvolvimento de Projectos	-	75,00%
Torre de Miguel Solar, S.L.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España	Producción Energía	-	100,00%
Trafiurbe, S.A.	Estrada Oct vio Pato C Empresar-Sao Domingo de Rana. Portugal	Pintura y señalización	-	76,20%
Triana do Brasil Projotos e Serviços, Ltda.	Av. Presidente Wilson 231, Sala 1701 Parte. Rio de Janeiro. Brasil	Instalaciones eléctricas	Canarim Auditores	50,00%

Sociedad	Domicilio	Actividad	Auditor	% Participación efectivo
Tucuruí Dourados Montagens e Serviços, Ltda.	Avda. Marechal Camera, 160 sala 1621.Rio de Janeiro. Brasil	Construcción, montajes de instalaciones eléctricas	-	99,00%
Uirapuru Transmissora de Energia, Ltda.	Rua Deputado Antonio Edu Vieira 999 Florianopolis Estado Santa Catarina. Brasil	Concesión eléctrica	BDO	51,00%
Urbaenergia Instalaciones y Servicios, S.L.	Cardenal Marcelo Spínola,10. 28016 Madrid. España	Instalaciones destinadas a producción de energías alternativas y renovables	-	100,00%
Urbaenergia, S.L.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España	Generación de electricidad	Deloitte	100,00%
Valdelagua Wind Power, S.L.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España	Producción de energías alternativas y renovables.	-	100,00%
Venezolana de Limpiezas Industriales, C.A. (VENELIN)	Pza. Venezuela, Torre Phelps s/n. 1050 Caracas. Venezuela	Limpiezas industriales	Carolina Pueyo	82,80%
Ventos da Serra Produção de Energia, Ltda.	Monte do Poço Branco, Estrada de Sines EN121. 7900-681. Ferreira do Alentejo. Portugal.	Producción de energía	-	74,54%
Viabal Manteniment i Conservació, S.A.	Roders, 12. 07141 Marratxí. Islas Baleares. España	Pintura y señalización	-	100,00%
Vieyra Energia Galega, S.A.	José Luis de Bugallal Marchesi, 20-1 izq. 15008 A Coruña. España	Producción Energía	-	50,00%
Villanueva Cosolar, S.L.	Guadalajara,14. 19193 Guadalajara. España	Producción de energía	-	74,54%
Wayserv SGPS, S.A.	Tagus Sapce - Rua Rui Teles Palhinha, N 4 2740-278. Porto Salvo. Portugal	Sociedad gestora de participaciones sociales	-	75,00%
MEDIO AMBIENTE				
ACS Servicios y Concesiones, S.L.	Avda. Camino de Santiago, 50. 28050 Madrid. España	Medio Ambiente	Deloitte	100,00%
Aureca Aceites Usad y Recuper Energét de Madrid, S.L.	Avda. Logroño km 9.800. 28042 Madrid. España	Tratamiento de aceites y marpoles	-	100,00%
Blas Moreno, S.L.	Avda. Diagonal, nº 611 - 2º. Barcelona. España	Recogida de residuos sólidos urbanos, limpieza de calles y selectiva	-	60,00%
Centro de Transferencias, S.A.	Polígono Los Barriales, s/n. Valladolid. España	Tratamiento físico-químico y almacenamiento de los residuos industriales en depósito de seguridad	Deloitte	70,00%
Claerh, S.A.	Avda. del Descubrimiento. Alcantarilla. Murcia. España	Recogida y tratamiento de residuos sanitarios	-	51,00%
Clece, Inc.	1111 Brickell Avenue 11th Floor.Florida 33131. Miami. EE.UU.	Limpieza y Mantenimiento Edificios	-	100,00%
Clece, S.A.	Avda. de Tenerife, 4-6. 28703 San Sebastián de los Reyes. Madrid. España	Limpieza de interiores	Deloitte	100,00%
Consensur, S.A.	Polígono Industrial Finanzauto, C/ Ebro, Arganda del Rey. Madrid. España	Gestión y tratamiento de residuos hospitalarios	Deloitte	100,00%
Cytraf, S.A. de C.V.	C/ Lázaro Cardenas, Km 6 en Hermosillo, Sonora. México	Gestión y almacenamiento de residuos industriales en el depósito de seguridad	Mancera, S.C. Ernst & Young	100,00%
Dramar Andalucía Tratamiento de Marpoles, S.L.	Muelle Isla Verde, s/n. 11207 Algeciras. Cádiz. España	Tratamiento de aceites y marpoles	-	100,00%
Ecoentorno Ambiente, S.A.	Camino de la Muñoza, s/n. Ctra. Madrid-Barcelona, km. 15,200. 28042 Madrid	Tratamiento de residuos	-	51,00%
Ecología y Técnicas Sanitarias, S.L.	C/ Josefina Mayor, nº 9. Nave 3. Urb. Industrial El Goro. Telde. Gran Canaria. Islas Canarias. España	Recogida, transporte, almacenamiento y reexpedición de servicios sanitarios	-	100,00%
Ecoparc de Barcelona S.A.	C/ A. Políg. Industrial Zona Franca. Barcelona. España	Tratamiento de Residuos	Deloitte	66,40%
Ecosenda Gestión Ambiental, S.L.	C/ Fray Junipero Serra, 65, 3º. 08030 Barcelona	Servicios urbanos y tratamiento de residuos	Deloitte	100,00%
Edafología y Restauración del Entorno Gallego, S.L.	C/ Copérnico, s/n 1º-1 dcha Pol. Ind. A Gresla. Coruña. España	Tratamiento de residuos	-	100,00%
Empordanesa de Neteja, S.A.	Avda. Diagonal, nº 611 - 2º. Barcelona. España	Recogida de residuos sólidos urbanos, limpieza de calles y selectiva	-	60,00%
Evar, S.A.S.	1140, Avenue Albert Einstein. 34000 Montpellier Cedex 09. Francia	Tratamiento de residuos	Deloitte	96,75%
Evere, S.A.S.	Avda. Albert Einstein. 34000 Montpellier. Francia	Tratamiento de residuos	Deloitte	99,35%
France Auto Service Transport, E.U.R.L.	Place de la Madeleine, 6. 75008 París. Francia	Logística del automóvil	-	100,00%
Gestión Medioambiental de Torrelavega, S.A.	Boulevard Demetrio Herrero, 6. 39300 Torrelavega. Santander. España	Explotación vertedero de residuos sólidos urbanos.	-	60,00%
Gestión y Protección Ambiental, S.L.	Condado de Treviño, 19. Burgos. España	Recogida de aceites usados	-	70,00%
GPL Limpiezas, S.L.	C/ Diputación, 180-1ª Planta. 08011 Barcelona. España	Limpieza de Interiores	-	100,00%
Integra Manteniment, Gestio i Serveis Integrats, Centre Especial de Treball, Catalunya, S.L.	C/ Selva de Mar, 140. 08020 Barcelona. España	Limpieza de Interiores	Deloitte	100,00%

Cuentas Anuales del Grupo Consolidado

Sociedad	Domicilio	Actividad	Auditor	% Participación efectivo
Integra Mantenimiento, Gestión Y Servicios Integrados Centro Especial De Empleo Andalucía, S.L.	C/ Industria Edif. Metrópoli, 1 Esc. 4, Pl MD P20. 41927 Mairena de Aljarale. Sevilla. España	Limpieza de Interiores	Deloitte	100,00%
Integra Mantenimiento, Gestión Y Servicios Integrados Centro Especial de Empleo Galicia S.L.	Avda. Hispanidad, 75. 36203 Vigo. Pontevedra. España	Limpieza de Interiores	Deloitte	100,00%
Integra Mantenimiento, Gestión Y Servicios Integrados Centro Especial De Empleo Murcia, S.L.	C/ Velazquez,3 Bajo Alguazas 30560 Murcia. España	Limpieza de Interiores	Deloitte	100,00%
Integra Mantenimiento, Gestión Y Servicios Integrados Centro Especial de Empleo Valencia, S.L.	Avda. Ingeniero Joaquin Benlloch, 65 Bajo. 46026 Valencia. España	Limpieza de Interiores	Deloitte	100,00%
Integra Mantenimiento, Gestión Y Servicios Integrados Centro Especial de Empleo, S.L.	C/ Alfonso Gómez, 42 - Nave 1.2.1. 28037 Madrid. España	Limpieza de Interiores	Deloitte	100,00%
Interenvases, S.A.	Vial Secundario, s/n. Poligono Industrial de Araia. Bilbao. España	Recuperación, recogida, transporte y almacenamiento de envases y embalajes	-	100,00%
Jingtang International Container Terminal Co. Ltd.	Haigang Development Zone of Tangshan of Hebei Province of R.P. China/Hebei Province R.P. China	Terminal Portuaria	Deloitte	52,00%
Laboratorio de Gestión Ambiental, S.L.	Avda. de Tenerife 4-6. 28703 San Sebastián de los Reyes. Madrid. España	Residuos tóxicos peligrosos	-	92,50%
Limpieza Municipales, S.A.	Crta. de Málaga, nº 96 Alhaurín El Grande. Málaga. España	Servicios Urbanos	Eduardo Márquez García	100,00%
Limpiezas Deyse, S.L.	C/ Lérida, 1. Manresa. Barcelona. España	Limpieza de Interiores	-	100,00%
Limpiezas Guía, Ltd.	Edificio Luso Galaico - Lugar das Antas - Fração AE Apartado 62. 4930-601 Valença. Portugal	Limpieza	-	100,00%
Limpiezas Lafuente, S.L.	C/ Ingeniero Joaquin Benlloch, 65 Bajo. 46026 Valencia. España	Limpieza	Andreu Romero y Asociados	100,00%
Lireba Serveis Integrats, S.L.	Carlos I, nº10 - local 2. 07012 Palma de Mallorca. Islas Baleares. España	Limpieza de interiores	Deloitte	51,00%
Mapide, S.A.	C/ Santa Juliana, 16. 28039 Madrid. España	Limpieza de interiores	-	100,00%
Monegros Depura, S.A.	Pza. Antonio Beltrán Martínez, nº 1 - Edificio Trovador, oficina 6 C. 50002 Zaragoza. España	Aguas	Deloitte	55,00%
Montaje de Aparatos Elevadores y Mantenimiento, S.L.	Avda. de Guadalajara, 36 E Bajo A.28032 Madrid. España	Montaje e instalación de aparatos elevadores de cualquier clase y tipo	-	90,00%
Mora la Nova Energía, S. L.	C/ Lincoln, 11. 08006 Barcelona. España	Tratamiento de residuos	-	71,00%
Net Brill, S.L.	Camino Les Vinyes, 15. Mataró. 08302 Barcelona. España	Limpieza de Interiores	-	100,00%
Octeva, S.A.S.	ZA Marcel Doret rue Jacques Monod. 62100 Calais. Francia	Tratamiento de residuos	Deloitte	68,69%
Olimpia, S.A. de C.V.	C/ 6 Oriente - Colonia Francisco Sarabia - Tehuacan, Puebla. México	Recogida R.S.U.	Mancera, S.C. Ernst & Young	100,00%
Orto Parques y Jardines, S.L.	Lugar Dócean s/n. Parroquia de Orto. A Coruña. España	Recogida de residuos sólidos urbanos, limpieza de calles, recogida selectiva y gestión de vertederos	Deloitte	100,00%
Pruvalsa, S.A.	Calle Independencia, Sector centro, Edificio Ariza, piso 2, of. 2-2, Valencia, Edo. Carabobo. Venezuela	Tratamiento de residuos	Ernst & Young	82,00%
Publimedia Sistemas Publicitarios, S.L.	Avda. de Manoteras,46 Bis, 2ª Planta 28050 Madrid. España	Servicios publicidad	Deloitte	100,00%
Puerto Seco Santander-Ebro, S.A.	C/ Ramón y Cajal, 17. Luceni. Zaragoza. España	Operación y gestión de centros logísticos	BDO	62,50%
Recogida de Aceites Usados, S.A.	Pol. Ind. Torrelarragoiti, s/n. 48170 Zamudio. Vizcaya. España	Recogida de aceites usados	-	100,00%
Recuperación Crom Industrial, S.A. (RECRISA)	Passeig Verdaguer 118 Igualada. Barcelona. España	Recuperación de crom	-	75,00%
Recuperación de Rodas e Madeira, S.L.	Camiño das Plantas, s/n. 36313 Xestoso. Bembibre. León. España	Tratamiento de aceites y marpoles	-	100,00%
Recuperación Int. Residuos de Castilla y León, S.A.	Poligono Industrial Ntra. Sra. de Los Ángeles. Parcela 10, nave 8 y 9. Palencia. España	Gestión residuos industriales	-	100,00%
Recurba Medio Ambiente, S.A.	Avda. de Tenerife 4-6. 28703 San Sebastián de los Reyes. Madrid. España	Tratamiento de residuos galvánicos	-	100,00%
Remolcadores de Barcelona, S.A.	Muelle Evaristo Fernandez, 28. (Ed. Remolcadores) - 08039 Barcelona. España	Remolque de buques	Deloitte, S.L.	75,93%
Residuos de la Janda, S.A.	C/ La Barca de Vejer s/n. Vejer de La Frontera. Cádiz. España	Recogida de residuos sólidos urbanos, limpieza de calles, recogida selectiva y gestión de vertederos	-	60,00%
Residuos Industriales de Teruel, S.A.	Ctra. de Madrid, km. 315,800 Edif. Expo Zaragoza, 3 Ofic. 14. 50012 Zaragoza. España	Construcción y explotación vertedero	-	51,00%
Residuos Industriales de Zaragoza, S.A	Ctra. de Madrid, km. 315,800 Edif. Expo Zaragoza, 3 Ofic. 14. 50012 Zaragoza. España	Servicios Urbanos	Deloitte	70,00%
Residuos Sólidos Urbanos de Jaén, S.A.	Palacio de la Excma. Diputación de Jaén. Jaén. España	Prestación del servicio de recogida, eliminación e incineración de RSU	PricewaterhouseCoopers	60,00%
RetraOil, S.L.	Pol. Ind. Tambarría parcela 20. 26540 Alfaro. La Rioja. España	Tratamiento de aceites y marpoles	Deloitte	100,00%

Sociedad	Domicilio	Actividad	Auditor	% Participación efectivo
Salins Residuos Automoción, S.L.	Calle 31 c/v calle 27 - Nave 715-701, Pl. Catarroja. Valencia. España	Tratamiento de aceites y marpoles	-	80,00%
Sanypick Plastic, S.A.	Avda. de Tenerife, 4-6. 28703 San Sebastián de los Reyes. Madrid. España	Fabricación de contenedores de residuos hospitalarios y gestión de los mismos	Deloitte	51,00%
SCI Sintax	Route de Phaffans. 90380 Roppe. Francia	Logística del automovil	-	100,00%
Senda Ambiental, S.A.	Pol. Ind. Montguit-1 C-17 km 24. Barcelona. España	Servicios Urbanos y tratamiento de residuos	Deloitte	100,00%
Sermed, S.A.	Avda. de Tenerife, 4-6. 28703 San Sebastián de los Reyes. Madrid. España	Esterilización material clínico	-	100,00%
Servicio Puerto Rada y Antipolución, S.A.	Muelle Evaristo Fernandez, 28. (Ed. Remolcadores) - 08039 Barcelona. España	Remolque de buques	Deloitte, S.L.	75,93%
Servicios de Aguas de Misiones, S.A.	Avda. López y Planes, 2577. Misiones. Argentina	Tratamiento de aguas	Deloitte	90,00%
Servicios Generales de Jaén, S.A.	Avda. de Tenerife, 4-6. 28703 San Sebastián de los Reyes. Madrid. España	Aguas	-	75,00%
Servicios Selun, S.A.	Avda. de Tenerife, 4-6. 28703 San Sebastián de los Reyes. Madrid. España	Transportes y trabajos en vertederos	-	100,00%
Servicios Corporativos TWC, S.A. de C.V.	Calle Lázaro Cardenas, Km 6 en Hermosillo, Sonora. México	Servicios corporativos para las filiales en México	Mancera, S.C. Ernst & Young	100,00%
Sintax Est EURL	Place de la Madeleine, 6. 75008 París. Francia	Logística del automovil	-	100,00%
Sintax Ile de Francia EURL	Place de la Madeleine, 6. 75008 París. Francia	Logística del automovil	-	100,00%
Sintax Logística Transportes, S.A.	Vale Ana Gomez, Ed. Sintax Estrada de Algeruz. Setubal. Portugal	Logística y transporte de vehículos	Deloitte, S.L.	100,00%
Sintax Logística, S.A.	C/ Diputación, 279, Ático 6º. Barcelona. España	Logística y transporte de vehículos	Deloitte, S.L.	100,00%
Sintax Logistics Zeebrugge, S.A.R.L.	Koningin Astridlaan,Brugge	Logística del automovil	-	100,00%
Sintax Logistique Francia, S.A.S.	Place de la Madeleine, 6. 75008 París. Francia	Logística del automovil	Georges Rey Conseils	100,00%
Sintax Logistique Maroc, S.A.R.L.	332 Boulevard Brahim Roudani - Maarif. Casablanca. Marruecos	Logística y transp.de vehículos por tren	-	100,00%
Sintax Logistique Mediterranée, E.U.R.L.	Place de la Madeleine, 6. 75008 París. Francia	Logística del automovil	-	100,00%
Sintax Logistique Region Parisienne, E.U.R.L.	Place de la Madeleine, 6. 75008 París. Francia	Logística del automovil	-	100,00%
Sintax Logistique Valenciennes, S.A.R.L.	Place de la Madeleine, 6. 75008 París. Francia	Logística del automovil	-	100,00%
Sintax Navigomes, Ltda.	Av. Luisa Todi, 73. 2900 Setúbal. Portugal	Logística de vehículos	Deloitte, S.L.	51,00%
Sintlogística, Ltda.	Vale Ana Gomez, Ed. Sintax Estrada de Algeruz. Setubal. Portugal	Logística de vehículos	Deloitte, S.L.	100,00%
Socamex, S.A.	C/ Cobalto s/n Par. 213. Pol. San Cristóbal. Valladolid. España	Contrucción y explotación de EDAR y ETAP	Deloitte	100,00%
Sociedad Peninsular de Limpiezas Mecanizadas, Lda.	C/ Estrada de Chelas, 192 Bº do Beato Lisboa. Portugal.	Limpieza de Interiores	-	100,00%
Soluciones para el medioambiente, S.L.	C/ Formentera, 1 - Edif. ECU II - Oficina Bajo B. Las Rozas. Madrid. España	Educación Ambiental, Museografía y Gestión de Fauna	Deloitte	100,00%
Somasur, S.A.	20, Rue Meliana Hai Ennahada. Rabat. Marruecos	Empresa intermediaria en Marruecos	-	100,00%
Talher, S.A.	Avda. de Manteras,46 Bis, 2ª Planta 28050 Madrid. España	Jardinería	Deloitte	100,00%
Tecmed Environment, S.A.S.	21 Rue Jules Guesde. 69230 Saint Genis Laval. Lyon. Francia	Residuos hospitalarios	Deloitte	96,75%
Tecmed Maroc, S.A.R.L. Associe Inique	AV Capitaine Sidi Omar Elaisaoui cite OLM-Suissi II. Rabat. Marruecos	Residuos sólidos urbanos	Deloitte	100,00%
Tecmed Servicios de Recolección, S.A. de C.V.	C/ Homero nº109 Dp 604 Colonia Chapultepec, Morales del Miguel Hidalgo. México DF	Tratamiento y recogida de R.S.U.	Mancera, S.C. Ernst & Young	100,00%
Tecmed Técnicas Mediamb. de México, S.A. de C.V.	Melchor Ocampo, no 193 Torre C, piso 14 D. México	RSU, Construcciones medioambientales, Residuos Hospitalarios, Residuos Industriales, Tratamiento de Aguas	Mancera, S.C. Ernst & Young	100,00%
Técnicas Aplicadas de Recuperaciones Industriales, S.A.	Avda. de Tenerife, 4-6. 28703 San Sebastián de los Reyes. Madrid. España	Tratamiento de residuos	-	95,00%
Técnicas de Recuperación e Inertización, S.A.	Avda. de Tenerife, 4-6. 28703 San Sebastián de los Reyes. Madrid. España	Gestión residuos industriales	-	100,00%
Tirmadrid, S.A.	C/ Cañada Real de las Merinas, s/n. Madrid. España	Tratamiento integral de residuos sólidos	Deloitte	66,36%
Tracemar, S.L.	Avda de Tenerife, 4-6. 28703 San Sebastián de los Reyes. Madrid. España	Tratamiento de aceites y marpoles	Deloitte	100,00%
Trans Inter Europe, S.A.S.	Route de Phaffans. 90380 Roppe. Francia	Logística del automovil	Georges Rey Conseils	100,00%
Trans Inter Uberherrn, E.U.R.L.	33 Langwies, D-66 802 Überherrn	Logística del automovil	-	100,00%
Transportes Residuos Industriales y Peligrosos, S.L.	C/ Copérnico, 1 1ª dcha., Pl. La Grenla. A Coruña. España	Transporte residuos industriales y peligrosos	Deloitte	100,00%
Tratamiento de Residuos Sólidos Urbanos, S.A. de C.V.	Calle Lázaro Cardenas, Km 6 en Hermosillo, Sonora. México	Medio ambiente	Mancera, S.C. Ernst & Young	100,00%

Cuentas Anuales del Grupo Consolidado

Sociedad	Domicilio	Actividad	Auditor	% Participación efectivo
Tratamiento Integral de Residuos de Cantabria S.L.U.	Avda de Tenerife, 4-6.28703 San Sebastián de los Reyes Madrid. España	Tratamiento de residuos	Deloitte	100,00%
Trenmedia, S.A.	C/ Fernando Rey, 3 (Ciudad de la Imagen). 28023 Pozuelo de Alarcón. Madrid. España	Publicidad	KPMG	51,00%
Tresima Limpiezas Industriales, S.A. (TRELIMSA)	C/ Copérnico, 1 1ª dcha., Pl. La Grenla. A Coruña. España	Limpiezas industriales	-	80,00%
Urbacet, S.L.	Calle Fray Junipero Serra nº 65 3º. 08030 Barcelona. España	Mantenimiento de jardines	-	100,00%
Urbalia Panamá, S.A.	Betania Urbanización Los Angeles, Calle 63A, Edificio Plotosa, nº 12. Rep. Panamá	Tratamiento de residuos	Deloitte	70,00%
Urbamar Levante Residuos Industriales, S.L.	C/ 31 c/v calle 27 - Nave 715-701, Pl. Catarroja. Valencia. España	Tratamiento de aceites y marpoles	-	80,00%
Urbana de Servicios Ambientales, S.L.	Avda. José Ortega y Gasset, nº 194-196. Madrid. España	Limpieza y recogida de residuos urbanos	-	70,00%
Urbaoil, S.A.	Avda. de Tenerife, 4-6. 28703 San Sebastián de los Reyes. Madrid. España	Tratamiento de aceites y marpoles	-	100,00%
Urbaser Argentina, S.A.	L.N. Alem 986, Piso 3 - Capital Federal. Buenos Aires. Argentina	Empresa tenedora de acciones	Deloitte	100,00%
Urbaser Barquisimeto, C.A.	Carrera, 4 Zona Ind Barquisimeto. Lara. Venezuela	Recogida de residuos sólidos urbanos y limpieza de calles	Ernst & Young	100,00%
Urbaser de Méjico, S.A. de C.V.	C/ Juan Racine 112-8º, Col. Los Morales, 11510 México D.F.	Recogida de residuos sólidos urbanos, limpieza de calles y gestión de vertederos	Mancera, S.C. Ernst & Young	100,00%
Urbaser Environnement, S.A.S.	1140 Avenue Albert Einstein. BP 51. 34000 Montpellier Cedex 09. Francia	Tratamiento de residuos	Deloitte	96,75%
Urbaser INC.	Hunton&William LLP,1111 Brickell Av. Suite 2500 Miami, Florida 33131. EE.UU.	Servicios Medioambientales	-	100,00%
Urbaser Libertador, C.A.	Av. Paseo Cbrales, Sector Kerdell, Torre Movinet, piso 11, ofic. 4. Valencia. Estado de Carabobo. Venezuela	Recogida de residuos sólidos urbanos y limpieza de calles	Ernst & Young	100,00%
Urbaser Mérida, C.A.	Calle 26, entre Av. 2 y 3, C.C. La Casona, piso 2, local 18. Mérida. Estado Mérida. Venezuela	Recogida de residuos sólidos urbanos y limpieza de calles	Ernst & Young	100,00%
Urbaser San Diego, C.A.	Cent Com Fin de Siglo, pta baja, Av. D. Julio Centeno, Sector La Esmeralda, Local 11. Venezuela	Residuos sólidos urbanos	Ernst & Young	65,00%
Urbaser Santo Domingo, S.A.	C/ Virgilio Díaz Ordóñez, 54, Sector Julieta Morales. Santo Domingo	Recogida de residuos sólidos urbanos y limpieza de calles	V.R. Marte Asociados	100,00%
Urbaser Transportes, S.L.	Avda. Diagonal, nº 611 - 2º. Barcelona. España	Transporte público/privado y venta de toda clase de vehículos recambios y reparación de éstos. Auditoria medioambiental.	-	100,00%
Urbaser United Kingdom, Ltd.	Pillar House, 113-115 Bath Road, Cheltenham, Gloucestershire; GL53 7LS, Inglaterra	Holding	Davies Mayers Barnett	100,00%
Urbaser Valencia, C.A.	C/ 123, s/n, cruce con avenida 94, Avda. Lizandro Alvarado, zona industrial la Guacamaya, Galpon, Urbaser, Valencia Estado Carabobo. Venezuela	Recogida de residuos sólidos urbanos y limpieza de calles	Ernst & Young	100,00%
Urbaser, S.A.	Avda. de Tenerife, 4-6. 28703 San Sebastián de los Reyes. Madrid. España	Medio Ambiente	Deloitte	100,00%
Urbaser, S.A. E.S.P.	Mamonal Km 2A nº 56 581. Cartagena de Indias. Colombia	Recogida de residuos sólidos urbanos y limpieza de calles	Wilma Cervantes Aparicio (Revisor Fiscal)	100,00%
Urbasys, S.A.S.	Route de Tremblay, F-91480 Varennes-Jarcy. Francia	Tratamiento de residuos	Deloitte	99,35%
Vaderelli, S.L.	Av. Tenerife, 4 y 6. 28703 San Sebastián de los Reyes. Madrid. España.	Residuos Industriales	-	51,00%
Valenciana de Eliminación de Residuos, S.L.	Paraje "El Cabezo del Pino". Real de Montroi. Valencia. España	Almacenamiento de residuos industriales en depósito de seguridad	-	85,00%
Valenciana de Protección Ambiental, S.A.	L' Alcudia de Crepins - Polig. El Caneri - Parcela 6. Valencia. España	Gestión y tratamiento de residuos hospitalarios e industriales	-	99,55%
Valorga International, S.A.S.	1140 Avenue Albert Einstein. BP 51. 34000 Montpellier Cedex 09. Francia	Consultoría tecnológica	Deloitte	96,75%
Valorgabar, S.A.S.	1140, Avenue Albert Einstein. BP 51. 34000 Montpellier Cedex 09. Francia	Tratamiento de residuos	Deloitte	99,35%
Vertederos de Residuos, S.A. (VERTRESA)	Avda. de Tenerife, 4-6. 28703 San Sebastián de los Reyes. Madrid. España	Recogida de residuos sólidos urbanos, limpieza de calles, recogida selectiva y gestión de vertederos	Deloitte	83,97%
Vicente Fresno Aceite, S.L.	Barrio de San Martín, 141. 48170 Zamudio. Vizcaya. España	Tratamiento de aceites y marpoles	-	100,00%
Zenit Servicios Integrales, S.A.	Cardenal Marcelo Spínola, 42-8º Dcha. Madrid. España	Serv. integrales en aeropuertos	-	100,00%
CONCESIONES				
ACS Infrastructure Canada, Inc.	150 King Street West, Suite 805, P.O.Box 48, MSH 1J9 ON Canadá	Holding	Deloitte	100,00%

Sociedad	Domicilio	Actividad	Auditor	% Participación efectiva
ACS Infrastructure Development, Inc.	2711 Centerville Road Suite 400 Wilmington County of New Castle- Delaware. EE.UU.	Infraestructuras	BDO	100,00%
ACS WEP Holdings, Inc.	1 Germain Street Suite 1500.Saint John NB E2L4V1. Canadá	Holding	Deloitte	100,00%
Autovía de La Mancha, S.A. Concesionaria JCC Castilla La Mancha	21.500 de la CM-42 en el 54430 de Mascaraque. Toledo. España	Autopistas	Deloitte	75,00%
Autovía del Camp del Turia, S.A.	C/ Alvaro de Bazán, nº 10 Entlo. 46010 Valencia. España	Autopista	-	65,00%
Autovía del Pirineo, S.A.	C/ Emilio Arrieta 8 - 6º, 31002 Pamplona. Navarra. España	Autopistas	Deloitte	72,00%
Autovía Medinaceli-Calatayud Soc.Conces.Estado, S.A.	Avda. Camino de Santiago, 50. 28050 Madrid. España	Concesión	Deloitte	95,00%
Can Brians 2, S.A.	Avinguda Josep Tarradellas, 34-36, 9º. 08029 Barcelona. España	Centro penitenciario	Deloitte	100,00%
CAT Desenvolupament de Concessions Catalanes, S.L.	Avinguda Josep Tarradellas, 34-36, 9º. 08029 Barcelona. España	Infraestructuras	Deloitte	100,00%
Concesionaria Santiago Brión, S.A.	Centro de Control AG-56 Enlace de Pardiñas - Costola. 15895 Ames. A Coruña. España	Autopistas	Ernst & Young	70,00%
Concesiones Viarias Chile Tres, S.A.	Alfredo Barros Errazuriz 1953, Oficina 1003, Comuna de Providencia. Santiago de Chile. Chile	Autopistas	Quezada & Diaz	100,00%
Concesiones Viarias Chile, S.A.	Alfredo Barros Errazuriz 1953, Oficina 1003, Comuna de Providencia. Santiago de Chile. Chile	Holding	Ernst & Young	100,00%
Desarrollo de Concesionarias Viarias Dos, S.L.	Avenida del Camino de Santiago, 50. 28050 Madrid. España	Infraestructuras	-	100,00%
Desarrollo de Concesionarias Viarias Uno, S.L.	Avenida del Camino de Santiago, 50. 28050 Madrid. España	Infraestructuras	-	100,00%
Desarrollo de Concesiones Ferroviarias, S.L.	Avenida del Camino de Santiago, 50. 28050 Madrid. España	Ferrocarriles	-	100,00%
Desarrollo de Equipamientos Públicos, S.L.	Avenida del Camino de Santiago, 50. 28050 Madrid. España	Holding	-	100,00%
Dragados Concessions, Ltd.	Hill House, 1 - Little New Street. London EC4A 3TR. Inglaterra	Holding	Deloitte	100,00%
Dragados Waterford Ireland, Ltd.	Fitzwilliam Business Centre, 77 Sir John Rogerson's Quay, Dublin 2 Irlanda	Holding autopistas	Deloitte	100,00%
Eix Diagonal Concessionària de la Generalitat de Catalunya, S.A.	Avda. Josep Tarradellas, 34-36, 9º Dcha. 08029 Barcelona	Autopistas	Deloitte	100,00%
Estacionament Centre Direccional, S.A.	Puerto Tarraco-Moll de Llevant. Edificio B5, 1º Planta. 43004 Tarragona. España	Parkings	-	100,00%
Explotación Comercial de Intercambiadores, S.A.	Avda. de America, 9A (Intercambiador de Tptes). Madrid. España	Explotación Comercial	-	100,00%
FTG Fraser Transportation Group Partnership	1300 - 777 Dunsmuir Street Po Box 10424 Stn Pacific Ctr. Vancouver Bc V7Y 1K2. Canadá	Concesionaria	Deloitte	75,00%
FTG Holding Limited Partnership	1300 - 777 Dunsmuir Street Po Box 10424 Stn Pacific Ctr. Vancouver Bc V7Y 1K2. Canadá	Holding	Deloitte	100,00%
FTG Holdings, Inc.	1300 - 777 Dunsmuir Street Po Box 10424 Stn Pacific Ctr. Vancouver Bc V7Y 1K2. Canadá	Holding	Deloitte	100,00%
Green Canal Golf, S.A.	Avenida Filipinas, s/n esquina Avenida Pablo Iglesias s/n 28003 Madrid. España	Gestión Instalaciones deportivas	Deloitte	100,00%
I 595 Express, LLC	Corporation Trust Company, Corporation Trust Center, 1209 Orange Street.Wilmington New Castle. Delaware 19801. EE.UU.	Autopistas	BDO	100,00%
I 595 ITS Solutions, LLC.	Corporation Trust Company, Corporation Trust Center, 1209 Orange Street.Wilmington New Castle. Delaware 19801. EE.UU.	Instalaciones de Peaje	BDO	100,00%
Intercambiador de Transportes de Avda. de América, S.A.	Avda. América, 2-17-B. 28002 Madrid. España	Intercambiador de Transportes	Deloitte	100,00%
Intercambiador de Transportes de Principe Pio, S.A.	Avda. América, 2-17-B. 28002 Madrid. España	Intercambiador de transportes	Deloitte	70,00%
Inversora de la Autovía de la Mancha, S.A.	Avda. Camino de Santiago, 50 - 28050 Madrid. España	Autopista	Deloitte	75,00%
Iridium Aparcamientos, S.L.	Avda. Camino de Santiago, 50 - 28050 Madrid. España	Parkings	Deloitte	100,00%
Iridium Concesiones de Infraestructuras, S.A.	Avenida del Camino de Santiago, nº 50. 28050 Madrid. España	Concesiones	Deloitte	100,00%
Iridium Nouvelle Autoroute 30, Inc.	1, Place Ville-Marie 37e étage Montreal. Quebec H3B 3P4. Canadá	Holding	Deloitte	100,00%
Iridium Portlaoise Ireland Limited	Fitzwilliam Business Centre, 77 Sir John Rogerson's Quay, Dublin 2. Irlanda	Holding	Deloitte	100,00%
Marestrada-Operações e Manutenção Rodoviária, S.A.	Av. Visconde Valmor, 66 4º. 1050-242 Lisboa. Lisboa. Portugal	Operadora Autopistas	Mazars	70,00%
Parking Mérida III, S.A.	Avenida Lusitania, 15 1º Puerta 7. Mérida. Badajoz. España	Parkings	-	100,00%
PLANESTRADA - Operação e Manutenção Rodoviária, SA	Av. Visconde Valmor, 66 4º. 1050-242 Lisboa. Lisboa. Portugal	Operadora Autopistas	Mazars	70,00%
Reus-Alcover Conc de la Generalitat de Catalunya, S.A.	Avinguda Josep Tarradellas, 34-36, 9º. 08029 Barcelona. España	Autopista	Deloitte	85,00%
Sociedad Inversora de Infraestructuras de la Mancha, S.L.	Avda. de Tenerife, 4-6. 28703 San Sebastián de los Reyes. Madrid. España	Holding	-	66,67%
Sociedad Concesionaria Ruta del Canal, S.A.	Antonio Varas Nº 216, Oficina 701.Puerto Montt. Chile	Concesionaria	Ernst & Young	80,00%
Taurus Holdings Chile, S.A.	Alfredo Barros Errazuriz 1953 oficina 1003. Providencia. Santiago de Chile	Holding	Ernst & Young	100,00%
The Currittuck Development Group, LLC.	Corporation Trust Company, Corporation Trust Center, 1209 Orange Street.Wilmington New Castle. Delaware 19801. EE.UU.	Autopistas	BDO	100,00%

Cuentas Anuales del Grupo Consolidado

Anexo II. Negocios Conjuntos

UTE / AIE	Domicilio	Actividad	Auditor ^(*)	% Participación efectiva	Método de integración	Cifra de Negocios
CONSTRUCCIÓN						
384 Viviendas F. General Univ. Complutense	Avda. Camino de Santiago, 50. Madrid	Construcción	-	50,00%	Proporcional	39.544
Ampliacion Complejo Atocha Fase I	Avda. Camino de Santiago, 50. Madrid	Construcción	-	100,00%	Proporcional	116.340
Ascon and Dragados Portlaoise Joint Vent	C/ Kill, Kildare. Ireland	Construcción	-	50,00%	Proporcional	73.014
Autovia Concentaina	C/ Caballero Andante, 8. Madrid	Construcción	-	50,00%	Proporcional	28.840
Autovia del Pirineo	Avda. Roncesvalles, 6. Pamplona - Iruña	Construcción	-	72,00%	Proporcional	57.136
Ave Girona	C/ Acanto, 22, 5ª planta. Madrid	Construcción	-	40,00%	Proporcional	41.057
Ave Trinidad-Tramo Moncada	C/ Caballero Andante, 8. Madrid	Construcción	-	33,33%	Proporcional	45.944
Ave Tunnel de Serrano	C/ Cardenal Marcelo Spínola, 52. Madrid	Construcción	-	42,00%	Proporcional	75.962
Ave Ulla	Avda. Finisterre, 25. A Coruña	Construcción	-	100,00%	Proporcional	54.334
Canal de Terreu	C/ Capitán Portolés, 1-3-5, 4º. Zaragoza	Construcción	-	62,50%	Proporcional	15.292
Central Greece Motorway E-65	Avda. Messogeion Avenue, 85 115 26. Atenas	Construcción	-	33,33%	Proporcional	140.044
Centro Penitenciario Canarias II	C/ Padre Anchieta, 6. Las Palmas De Gran Canaria	Construcción	-	90,00%	Proporcional	42.904
Cibeles	C/ Agustín de Foxá, 29. Madrid	Construcción	-	50,00%	Proporcional	27.932
Complejo Administrativo 9 de Octubre	Pza. Legión Española, 12. Valencia	Construcción	-	54,00%	Proporcional	23.084
Desaladora Barcelona	Avda. Diagonal, 211. Barcelona	Construcción	-	28,20%	Proporcional	17.091
Dique Torres	C/ Santa Susana, 27. Oviedo	Construcción	-	38,00%	Proporcional	102.644
Dragados / Judlau a JV (009)	26-15 Ulmer Street, College Point. NY 11354	Construcción de tuneles	BDO Seidman, LLC	70,00%	Proporcional	53.264
Dragados / Judlau a JV (019)	26-15 Ulmer Street, College Point. NY 11354	Infraestructura de tuneles	BDO Seidman, LLC	55,00%	Proporcional	172.669
Edifici Tecnoparc Reus	C/ Moll de Llevant-Port Tarraco Ed. B5, S/N. Tarragona	Construcción	-	55,00%	Proporcional	30.067
Estaciones L9-Besos	C/ Via Laietana, 33. Barcelona	Construcción	-	50,00%	Proporcional	23.752
Frontier-Kemper/Schiavone/Picone Croton (334)	1695 Allen Road Evansville. NY 47710	Hidráulica	J. H. Cohn Llp	49,00%	Proporcional	25.427
Gorg. Línea 9	C/ Via Laietana, 33. Barcelona	Construcción	-	43,50%	Proporcional	118.225
Hospital de Bellvitge	C/ Via Laietana, 33. Barcelona	Construcción	-	55,00%	Proporcional	16.014
Hospital de Guadalajara	C/ Orense, 11. Madrid	Construcción	-	50,00%	Proporcional	17.998
Hospital de Reus	C/ Via Laietana, 33. Barcelona	Construcción	-	75,00%	Proporcional	63.418
Hospital Son Dureta	Pza. Es Fortí, 4. Palma de Mallorca	Construcción	-	49,50%	Proporcional	87.544
Kinopraxia Euro Ionia	Avda. Messogeion Avenue, 85 115 26. Atenas	Construcción	-	33,33%	Proporcional	132.231
L-9 Estaciones	C/ Aragó, 390. Barcelona	Construcción	-	66,00%	Proporcional	18.532
L-9 Llobregat Fira	Avda. Diagonal, 427. Barcelona	Construcción	-	28,70%	Proporcional	31.101
L-9 Viaducte Zona Franca	C/ Aragó, 390. Barcelona	Construcción	-	27,00%	Proporcional	40.944
Langosteira	Avda. Finisterre, 25. A Coruña	Construcción	-	55,00%	Proporcional	147.176
LGV Poceirao-Caja	Rua Abroches Ferrao, 10. Lisboa	Construcción	-	17,25%	Proporcional	20.487
Loiola Herrera	Bo Loyola, 25. Azpeitia	Construcción	-	50,00%	Proporcional	24.284
Lotos III SDA/ROSE	Dworska, 1 05-500 Piaseczno k. Varsovia	Industrial	-	50,00%	Proporcional	10.958
Maceiras Redondela	C/ Caballero Andante, 42. Madrid	Construcción	-	50,00%	Proporcional	19.108
MCM / Dragados a JV	6201 SW 70 Street, 2nd Floor. Miami, FL 33143	Mantenimiento aeropuertos	BDO Seidman, LLC	50,00%	Proporcional	25.751
Metro de Granada	Ps. Pablo Ruiz Picasso, 1. Málaga	Construcción	-	70,00%	Proporcional	15.182
Most Pólnocny	Dworska, 1 05-500 Piaseczno k. Varsovia	Carretera	-	55,33%	Proporcional	95.492
Nouvelle Autoroute A30 Montreal	21025 Route Transcanadienne, Suite A203 Sainte-Anne-de-Bellevue. Quebec, H9X 3R2	Construcción autopistas	Deloitte	40,00%	Proporcional	125.986
Nudo Venta de Baños	C/ Orense, 11. Madrid	Construcción	-	50,00%	Proporcional	28.881
Nuevo Hospital La Fe	C/ Álvaro de Bazán, 10. Valencia	Construcción	-	70,00%	Proporcional	56.342
Obras Abrigo Puerto Valencia	C/ Álvaro de Bazán, 10. Valencia	Construcción	-	29,00%	Proporcional	68.883
Picone/Schiavone/Frontier-Kemper/Dragados (538)	31 Garden Lane, Lawrence. NY 11559	Hidráulica	J. H. Cohn Llp	87,50%	Proporcional	19.574
Picone/WDF (312)	31 Garden Lane, Lawrence. NY 11559	Hidráulica	J. H. Cohn Llp	50,00%	Proporcional	15.187
Portusan	Avda. Madariaga, 1 - 4º. Bilbao	Construcción	-	33,34%	Proporcional	19.077
Puente de Cádiz	Avda. Tenerife, 4 y 6. San Sebastián de los Reyes	Construcción	-	100,00%	Proporcional	49.706
Quejigares	Carretera Villanueva de Tapia, 2. Archidona. Málaga	Construcción	-	100,00%	Proporcional	51.232

(*) Nota: Sólo se señala el auditor para aquellas UTEs/AIEs que tienen informe de auditoría específico. El resto son auditadas, en la medida que forman parte de las cuentas individuales de la sociedad correspondiente.

UTE / AIE	Domicilio	Actividad	Auditor ^(*)	% Participación efectivo	Método de integración	Cifra de Negocios
Reparación del talud en Autovía A-6, PK 418	Avda. Europa, 18. Alcobendas	Construcción	-	45,00%	Proporcional	23.276
Rondout Constructor (185)	150 Meadowlands Pkwy Secaucus. NY 07094	Hidráulica	J. H. Cohn Llp	76,40%	Proporcional	39.752
S3 II Tunnel Constructors (516)	360 West 31st St., NY. NY	7 Line Running Tunnel & Stat.	-	30,00%	Proporcional	234.759
S3 Tunnel Constructors (514)	207 East 94th St., NY. NY	2nd Avenue Subway Tunnel	-	37,50%	Proporcional	46.867
Schiavone/Citnalta (513)	81 Willoughby St., Brooklyn. NY	Jay/Lawrence St Stations	-	60,00%	Proporcional	21.149
Schiavone/Kiewit (521)	29-60 Northern Blvd, NY. NY	Northern Blvd Tunnel	-	60,00%	Proporcional	16.945
Schiavone/Picone (41)	150 Meadowlands Pkwy Secaucus. NY 07094	Hidráulica	J. H. Cohn Llp	100,00%	Proporcional	47.014
Schiavone/Picone Croton Water Treatment Plant	150 Meadowlands Pkwy Secaucus. NY 07094	Hidráulica	J. H. Cohn Llp	100,00%	Proporcional	28.587
Sede Urbanismo	Ps. Pablo Ruiz Picasso, 1. Málaga	Construcción	-	80,00%	Proporcional	15.105
Serrano	C/ Cardenal Marcelo Spinola, 52. Madrid	Construcción	-	50,00%	Proporcional	55.718
Shanganagh Joint Venture	Wilton Works, Naas Road, Clondalkin. Dublin 22. Ireland	Construcción	-	50,00%	Proporcional	25.072
Skanska/Picone ii (47)	20 North Central Ave, Valley Stream. NY 11580	Hidráulica	J. H. Cohn Llp	27,50%	Proporcional	107.669
Tarraco	C/ Aragón, 390. Barcelona	Construcción	-	60,00%	Proporcional	17.203
Terminal Aeropuerto de Ibiza	Pza. Es Fortí, 4. Palma de Mallorca	Construcción	-	70,00%	Proporcional	22.341
Torroella	C/ Aragón, 390. Barcelona	Construcción	-	75,00%	Proporcional	21.609
Túneles de Pajares 2	Avda. Tenerife, 4 y 6. San Sebastián de los Reyes	Construcción	-	84,00%	Proporcional	28.249
Variante Oeste Arrasate	Pza. De Los Amezketa, 10 Bajo. Donostia - San Sebastián	Construcción	-	33,34%	Proporcional	17.109
Viaducto de Archidona	Avda. Camino de Santiago, 50. Madrid	Construcción	-	50,00%	Proporcional	23.034
Yonkers Contracting / Dragados a JV (I-287)	969 Midland Avenue, Yonkers. NY 10704	Mantenimiento autopistas	BDO Seidman, LLC	50,00%	Proporcional	27.129
Zaratamo	Pza. Venezuela, 1. Bilbao	Construcción	-	90,00%	Proporcional	15.296
SERVICIOS INDUSTRIALES						
COSEBAL UTE	C/ Barquillo, 29. 28004 Madrid	Mantenimiento Instalacion Línea Aérea	-	85,00%	Proporcional	31.702
Samcasol I UTE	Paseo Castellana 149, 1ª planta. 28046 Madrid	Energías renovables	-	40,00%	Proporcional	49.458
Samcasol II UTE	Paseo Castellana 149, 1ª planta. 28046 Madrid	Energías renovables	-	40,00%	Proporcional	77.033
Semla UTE	C/ Afueras s/n. C.N. Ascó. Tarragona	Mantenimientos industriales	-	50,00%	Proporcional	15.087
U.T.E Transmérica	C/Sepulveda 6. 28108 Alcobendas. (Madrid)	Const. Sistema de transporte masivo en la ciudad de Mérida	Deloitte	21,75%	Proporcional	16.107
U.T.E. MA'ADEN	C/ Vía de los Poblados, 9-11	Construcción planta DAP	-	100,00%	Proporcional	25.170
U.T.E. MANCHASOL-1	C/ Cardenal Marcelo Spinola, 10. 28016 Madrid	Energías renovables	-	20,00%	Proporcional	101.077
U.T.E. MANCHASOL-2	C/ Cardenal Marcelo Spinola, 10. 28016 Madrid	Energías renovables	-	20,00%	Proporcional	105.910
UTE ACS COBRA CASTOR	C/Cardenal Marcelo Spinola, 10. 28016 Madrid	Construcción Infraestructura extracción de gas	-	10,00%	Proporcional	381.668
UTE AMPLIACION REGASAGUNTO	C/ Cardenal Marcelo Spinola, 10. 28016 Madrid	Obras Ampliación Planta de Regasificación	-	70,00%	Proporcional	37.140
UTE AVELE	C/ Caballero Andante, 8. Madrid	Subestaciones eléctricas	-	22,00%	Proporcional	23.000
UTE AVELE 2	Pº Castellana, 247. Madrid	Subestaciones eléctricas	-	22,00%	Proporcional	24.000
UTE C.T. SOLAR TRES	Torneo Parque Empresarial C/ Biología, 12. 41015 Sevilla	Construcción Cental Termosolar	-	50,00%	Proporcional	96.016
UTE C.T. VALLE DOS	C/ Severo Ochoa, 4. 28760 Tres Cantos. (Madrid)	Construcción Cental Termosolar	-	50,00%	Proporcional	142.980
UTE C.T. VALLE UNO	C/ Severo Ochoa, 4. 28760 Tres Cantos., (Madrid)	Construcción Cental Termosolar	-	50,00%	Proporcional	137.901
UTE LUZ MADRID	Av. Manoteras, 26. 28050 Madrid	Alumbrado	-	60,00%	Proporcional	22.384
Ute Servicios Coker C-10	Cartagena (Murcia)	Ingeniería, compras y supervisión construcción	-	50,00%	Proporcional	17.870
MEDIO AMBIENTE						
UTE Clece TH	Avda. Manoteras 46 bis, 2º PL. Madrid	Limpieza de interiores	-	100,00%	Proporcional	33.415
UTE Tratamiento Terciari	Ps. Verdaguer, 40. Igualada (Barcelona)	Tratamiento Aguas	-	20,00%	Proporcional	23.000
UTE Vertresa - Senda (Las Dehesas)	Ctra. Valencia, km 14. Complejo Valdemingómez. Madrid	Tratamiento RSU	Deloitte	100,00%	Proporcional	19.580

Cuentas Anuales del Grupo Consolidado

Anexo III. Empresas Asociadas

Sociedad	Domicilio	Actividad	Auditor	% Participación efectiva	Datos de la entidad participada (100%)				
					Activos	Pasivos	Patrimonio Neto (**)	Cifra de negocios	Resultado ejercicio
DOMINANTE									
Admirabilia, S.L.	Avda. de Pío XII, 102. 28036 Madrid. España	Tenencia de valores	Deloitte	99,00%	1.195.329	659.989	535.339	23	-
Hochtief Aktiengesellschaft (*)	Essen. Alemania	Construcción y Concesiones	Deloitte	27,25%	12.550.277	9.238.348	3.311.929	18.166.081	195.222
Trebol Internacional, B.V.	Avda. de Pío XII, 102. 28036 Madrid. España	Tenencia de valores	-	1,00%	1.795.070	881.080	913.990	-	9.611
CONSTRUCCIÓN									
ACS Sacyr Chile, S.A.	Avda. Vitacura, 2939, ofic. 1102. Las Condes. Santiago de Chile. Chile.	Construcción	Ernst & Young	50,00%	1.481	1.345	136	-	(13)
Blue Clean Water, LLC.	150 Meadowlans PKWY, Secaucus. New Jersey 07094. Estados Unidos.	Construcción	-	41,00%	-	-	-	-	-
Central Greece Motorway Concession, S.A.	Municipality of Athens, 87 Themistokleous. 10683 Athens. Greece	Concesión	Price waterhouse &Coopers	33,33%	619.744	686.948	(67.204)	1.023	-
Citic Construction Xinlong Contracting Co., Ltd.	Xidaqiao Lu,69. Distrito Miyun.Beijing. República Popular China	Construcción	-	50,00%	1.702	-	1.702	-	-
Cleon, S.A.	Avda. General Perón, 36 1º. 28020 Madrid. España	Inmobiliaria	KPMG	25,00%	130.919	30.375	100.544	-	(348)
Constructora Comsa Dragados, S.A.	Avda. Vitacura, 2939, ofic. 2201. Las Condes. Santiago de Chile. Chile	Construcción	Servicios Empresariales Novarum Ltda.	50,00%	11.246	12.822	(1.576)	15.110	(1.959)
Corfica 1, S.L.	C/ Los Vergos, 26-5º. 08017 Barcelona. España	Construcción	-	50,00%	65	1	64	-	-
Drago, S.A.	Ctra.de la Comella, 11, Edif.Cierco AD500. Andorra	Construcción	Deloitte	50,00%	3.544	2.813	731	5.804	(240)
Dragados Besalco, S.A.	Avda. Vitacura, 2939, ofic. 1102. Las Condes. Santiago de Chile. Chile.	Construcción	KPMG	50,00%	21.102	26.397	(5.295)	20.584	321
Dragados Fomento Canadá, S.A.L.	Queen Street, 570 Fredericton NB. Canadá	Construcción	-	50,00%	8.859	12.110	(3.251)	3.756	(676)
Dravo, S.A.	Plaza de Castilla, 3, piso 21-A. 28046 Madrid. España	Construcción	Ernst & Young	50,00%	44.410	29.944	14.466	68.324	6.949
Elaboración de Cajones Pretensados, S.L.	Avda. General Perón, 36. 28020 Madrid. España	Construcción	-	50,00%	100	96	4	-	-
Empresa Mantenimiento y Explotación M-30, S.A.	C/ Méndez Álvaro, 95. 28053 Madrid. España	Concesión de explotación y mantenimiento de la M-30	Deloitte	50,00%	301.239	295.593	5.646	25.793	1.002
Gaviel, S.A.	Paseo de Gracia, 29. 08007 Barcelona. España	Promoción Inmobiliaria	-	50,00%	1.298	3	1.295	-	(5)
Juluna, S.A.	C/ Sorní, 3 bajo. 46004 Valencia. España	Inmobiliaria	-	24,45%	846	-	846	-	(50)
Logitren Ferroviaria, S.A.	Avda. Blasco Ibañez, 18. 46010 Valencia. España	Transporte ferroviario	-	33,33%	1.096	771	325	-	(450)
SDD Shanganagh (Water Treatment) Limited	Wilton Works, Naas Road, Clondalkin. Dublin 22. Irlanda	Construcción y medio ambiente	-	50,00%	6.977	6.973	4	-	4
Superco Orense, S.A.	C/ Benito Blanco Rajoy, 9. 15006 A Coruña. España	Promoción Inmobiliaria	-	35,00%	4	-	4	-	-
SERVICIOS INDUSTRIALES									
ABL CME Advanced Communications	Riad Arabia Saudí	Comunicaciones	-	37,50%	489	215	274	-	(125)
Afta, S. A.	Nucleo Central, 100 Tagus Park, 2780.Porto Salvo. Portugal.	Compra, venta de bienes	Revisor Oficial de Contas (Julio Alves, Mário Baptista e Associados)	24,84%	3.898	2.538	1.360	-	(23)

(*) Datos a 31 de diciembre de 2009 dado que Hochtief Aktiengesellschaft no ha publicado sus estados financieros a 31 de diciembre de 2010 a la fecha de la formulación de las presentes Cuentas Anuales Consolidadas.

(**) No incluye intereses minoritarios.

Sociedad	Domicilio	Actividad	Auditor	% Participación efectivo	Datos de la entidad participada (100%)				
					Activos	Pasivos	Patrimonio Neto (**)	Cifra de negocios	Resultado ejercicio
Atlântico-Concessões Transp Energia do Brasil LTDA	Rua Marcos Macedo 1333 sala 1410 Ed. P tio D.Luiz Torre II. 60150-190. Fortaleza. Brasil.	Transporte de Energía	-	25,00%	-	-	-	-	-
Brilhante Transmissora de Energias, S.A.	Avd. Marechal Camera, 160 sala 1621. Rio de Janeiro. Brasil.	Transporte de Energía	-	50,00%	79.556	80.130	(574)	49.105	(647)
C.I.E.R. S.L.	Pol Ind. Las Merindades Calle B s/n. 09550 Villarcayo. (Burgos). España.	Generación electricidad	-	50,00%	11	3	8	-	-
Cachoeira Paulista Transmissora de Energía, S.A.	Rue Marechal Camera,160. Rio de Janeiro. Brasil 20020	Montajes y servicios eléctricos	Deloitte	33,00%	89.444	41.919	47.525	22.596	8.776
Cme Marrocos	332 Bd. Brahim Roudani 12, Ma rif. Casablanca 01. Marruecos	Ejecución, mantenimiento y explotación de diversas obras	Deloitte	74,54%	485	998	(512)	-	-
Concesionaria Jauru Transmissora de Energia	Rua Marechal Camara,160. Sala 1534 Rio de Janeiro. Brasil	Concesión	Deloitte	33,00%	135.563	55.496	80.067	9.128	(1.996)
Consorcio de Telecomunicaciones Avanzadas, S.A.	Av Juan Carlos I, 59-6. Espinardo. Murcia. España	Telecomunicaciones	-	10,52%	2.574	112	2.462	376	263
Desarrollos Energéticos Asturianos, S.L.	Pol.Industrial Las Merindades calle B, s/n. 09550 Villarcayo. (Burgos). España	Generación electricidad	-	50,00%	513	44	468	-	(3)
Dora 2002, S.L.	C/ Monte Esquinza, 34. 28010 Madrid. España	Tenencia de bienes	-	45,39%	47	-	47	-	-
Eledcey de Castilla La Mancha, S.A.	Villalar, 1, 1º dcha. 28010 Madrid	Generación electricidad	-	42,00%	47.671	41.820	5.851	9.104	1.453
Electra de Montanchez, S.A.	Periodista Sánchez Asensio, 1. Cáceres. España	Producción y comercialización de Energía Eléctrica	-	40,00%	321	20	301	-	(34)
Energia de la Loma, S.A.	C/ Las Fuentecillas, s/n. Villanueva del Arzobispo. 23330 Jaén. España.	Generación electricidad	-	20,00%	13.944	6.660	7.284	10.047	1.945
Energias Alternativas Eólicas, S.L.	Gran Vía Juan Carlos I, 9. 26002 Logroño. España	Generación electricidad	-	37,50%	26.704	19.484	7.221	7.695	2.239
Energias Renovables de Ricobayo, S.A.	Romero Girón, 4. 28036 Madrid. España	Generación electricidad	-	50,00%	1.183	848	335	91	38
Eolicaman, S.A.	Plaza Altozano, 2 2º B. 02001 Albacete	Generación electricidad	-	40,00%	501	31	469	-	(28)
Equipamentos Informaticos, Audio e Imagem, S.A.	Rua Helder Neto, 87. Malanga. Luanda. Angola.	Servicios Informáticos	-	16,88%	-	-	-	-	-
Escal UGS, S.L.	C/ San Francisco de Sales, nº 38, 1ª plta. Madrid. España	Almacenamiento de Gas Natural y demás hidrocarburos gaseosos	Deloitte	66,67%	796.537	773.282	23.255	-	4
Explotaciones Eólicas Sierra de Utrera, S.L.	Príncipe de Vergara. 28006 Madrid. España	Generación electricidad	-	25,00%	18.662	6.818	11.844	7.140	2.971
Hospec, S.A.	Tamer Bldg., Sin El Deirut. Lebano	Importación y exportación	-	50,00%	28	55	(27)	-	-
Incro, S.A.	Serrano, 27. 28016 Madrid. España	Ingeniería	-	50,00%	14.001	11.968	2.033	7.698	1.856
Interligação Elétrica de Minas Gerais, S.A.	Rua Bela Cintra 847, 3º andar. Sao Paulo. Brasil	Concesión eléctrica	Assurance Auditores e Consultores	40,00%	61.660	29.861	31.799	2.033	(1.191)
Interligação Elétrica Norte e Nordeste, S.A.	Av. Marechal Camara 160 sala 1833 y 1834. 20030-020 Rio de Janeiro. Brasil	Instalaciones Electricas	Assurance Auditores e Consultores	25,00%	252.347	110.279	142.068	9.883	(1.279)
Interligação Elétrica Sul, S.A.	Rua Casa do Ator, 1115, 8º andar. Vila Olímpia. São Paulo. Brasil.	Concesionaria de energia eléctrica	-	49,90%	53.488	13.644	39.844	2.297	72
JC Deaux Cevasa	Avda. de Aragón 328 28022 Madrid	Explotación Publicidad	-	50,00%	246	85	161	206	26

Cuentas Anuales del Grupo Consolidado

Sociedad	Domicilio	Actividad	Auditor	% Participación efectivo	Datos de la entidad participada (100%)				
					Activos	Pasivos	Patrimonio Neto (**)	Cifra de negocios	Resultado ejercicio
Loma del Capón, S.L.	C/ Loja, 8. Albolote. 18220 Granada. España	Generación electricidad	-	50,00%	1.161	1.039	122	-	-
Nordeste Transmisora de Energía, Ltda.	Av. Marechal Camara 160 sala 1833 y 1834. 20030-020 Rio de Janeiro. Brasil	Concesión eléctrica	Assurance Auditores e Consultores	49,99%	174.487	99.409	75.078	34.213	5.567
Parqa, S. A.	Rua Dr. António Loureiro Borges 9. Portugal	Construcción y explotación de parques de estacionamiento	Ernst & Young	37,27%	2.059	2.072	(13)	419	13
Parque Eólico Región de Murcia, S.A.	Central, 12. 30007 Murcia. España	Generación electricidad	-	20,00%	99	3	96	-	(4)
Porto Primavera, Ltda.	Rua Marechal Camara,160. Rio de Janeiro. Brasil	Transporte de energía	Deloitte	33,33%	158.914	67.990	90.924	25.302	6.355
Red Eléctrica del Sur, S.A.	Juan de la Fuente, 453. Miraflores Lima. Perú	Transporte de energía	Price waterhouse Coopers	23,75%	43.973	31.693	12.280	9.994	3.230
Sistema Eléctrico de Conexión Hueneja, S.L.	C/ Loja, 8. Local 26. Albolote. Granada. España	Construcción y explotación de Instalaciones eléctricas de interconexión a la red	-	24,35%	28.955	29.987	(1.032)	-	(819)
Sistema Eléctrico de Conexión Valcaire, S.L.	C/ Loja nº 8 Local 26. Albolote. Granada. España	Construc. y explotación de Instalaciones eléctricas de interconexión a la red	-	29,79%	286	175	111	-	(34)
Sociedad Aragonesa de Estaciones Depuradoras, S.A.	Doctor Aznar Molina, 15-17. 50002 Zaragoza. España	Conces actuaciones Zona 07-A del Plan Especial Depurac del Insti Aragónés Aguas	-	40,00%	25.276	20.207	5.069	2.031	(384)
Sociedad de Aguas Residuales Pirineos, S.A.	Doctor Aznar Molina, 15-17. 50002 Zaragoza. España.	Infraestructuras para depuración de residuales en el Pirineo.	-	37,50%	4.277	2.137	2.140	-	(43)
Somozas Energías Renovables, S.A.	Lg. Iglesia,1. 15565 A Coruña. España	Generación electricidad	Deloitte	25,00%	9.356	8.848	508	2.526	236
STE - Sul Transmisora de Energía, Ltda.	Av. Marechal Camara 160 sala 1833 y 1834. 20030-020 Rio de Janeiro. Brasil	Concesión eléctrica	Assurance Auditores e Consultores	49,90%	104.195	47.628	56.567	17.429	5.514
Vila do Conde, Ltda.	Rua Marechal Camara,160. Rio de Janeiro. Brasil	Transporte de energía	Deloitte	33,33%	109.492	59.843	49.649	19.602	5.567
Yotech	México	-	-	37,50%	-	-	-	-	-
MEDIO AMBIENTE									
Aguas del Gran Buenos Aires, S.A.	C/ 48, nº 877, piso 4, oficina 408. La Plata. Provincia de Buenos Aires. Argentina	Gestión integral de agua	Dr. Santos Oscar Sarmaril (contador público)	26,34%	2.895	3.472	(577)	-	(75)
Aseo Urbano, S.A. E.S.P.	Avda. Canal Bogotá, 7N-114. Zona Industrial. Departamento Norte de Santander. Cúcuta. Colombia	Limpieza viaria	Jaime Remírez Téllez	50,00%	47.628	34.728	12.901	46.216	1.928
Betearte, S.A.	Colón de Larrategui, 26. Bilbao. España	Residuos industriales	-	33,33%	13.825	13.099	726	111	(588)
CITIC Construction Investment Co., Ltd.	Xidaqiao Lu, 69 Distrito Miyun - Beijing. República Popular China	Concesiones	-	50,00%	5.085	-	5.085	-	-
Demarco, S.A.	Alcalde Guzmán, 18. Quilicura. Chile	Recogida de residuos sólidos urbanos y limpieza de calles	Gran Thorntom	50,00%	13.414	10.035	3.379	16.057	(277)

(**) No incluye intereses minoritarios.

Sociedad	Domicilio	Actividad	Auditor	% Participación efectivo	Datos de la entidad participada (100%)				
					Activos	Pasivos	Patrimonio Neto (**)	Cífra de negocios	Resultado ejercicio
Desarrollo y Gestión De Residuos, S.A. (Degersa)	Avda. Barón de Carcer, 37. Valencia. España	Sociedad constituida para la privatización de Girsá	-	40,00%	22	(0)	22	-	-
Desorción Térmica, S.A.	C/ Velázquez, 105, 5ª plta. 28006 Madrid. España	Residuos Industriales	SCD Auditoría	45,00%	3.391	71	3.320	870	(224)
Eco Actrins, S.L.U.	C/ Alcalde Luis Pascual, 17 bajo. Caudete (Albacete). España	Recogida y tratamiento de residuos	Price Waterhouse Coopers	50,00%	2.774	1.526	1.248	3.346	115
Ecoparc del Mediterrani, S.A.	Avda. Eduard Maristany, s/n. 08930 Sant Adrià de Besòs. Barcelona. España	Tratamiento de residuos sólidos urbanos	Deloitte	32,00%	25.668	19.734	5.934	12.488	5.456
Electrorecycling, S.A.	Ctra. BV 1224, km. 6,750. El Pont de Vilomara i Rocafort. Barcelona. España	Recogida, transporte y tratamiento de residuos	KPMG	33,33%	7.225	1.999	5.229	7.322	1.491
Empresa Mixta de Limpieza, S.A.	Av. Logroño II, 10. 24001 León. España	Limpieza interiores	Deloitte	49,00%	4.450	1.911	2.539	5.772	406
Empresa Municipal de Aguas del Ferrol, S.A.	C/ Praza da Ilustración, 5-6 baixo. Ferrol. A Coruña. España	Gestión integral de agua	Audigal S.L.	49,00%	16.150	10.726	5.413	5.551	(106)
Energías y Tierras Fértiles, S.A.	Pascual y Genis, 19. 46002 Valencia. España	Tratamiento de Residuos	-	33,36%	63	-	63	-	-
Entaban Biocombustibles del Pirineo, S.A.	Paseo Independencia, 28. Zaragoza. España	Biodiesel	Deloitte	37,50%	10.847	13.807	(3.732)	434	(174)
Esteritex, S.A.	Avda. de Tenerife, 4-6. 28703 San Sebastián de los Reyes. Madrid. España	Tratamiento de residuos hospitalarios	-	50,00%	2.638	2.644	(6)	1.458	(96)
Gestión Ambiental Canaria, S.L.	Alejandro del Castillo, s/n. San Bartolomé de Tirajana. Las Palmas Gran Canaria. España	Tratamiento de aceites y marpoles	-	50,00%	908	688	990	1.726	(27)
Gestión Medioambiental de L'Anoia, S.L.	C/ Viriato, 47. 08000 Barcelona. España	Inactiva	-	50,00%	333	435	(102)	-	(1)
Hércules International Towage Services, S.A.	Muelle Evaristo Fernández, 28. (Ed. Remolcadores). 08039 Barcelona. España	Servicios de remolcado de buques	-	37,97%	147	-	147	-	(0)
Huesca Oriental Depura, S.A.	Ctra. de Madrid, km. 315,800. Edif. Expo Zaragoza, 3 Ofic. 14. 50012 Zaragoza. España	Construcción y explotación de EDAR	-	60,00%	5.960	1.638	4.322	-	-
Indira Container Terminal Private Limited	Indira Dock, Green Gate, Mumbai PortMumbai 400038 India	Construcción y explotación de terminal de contenedores	Ernst & Young, S.L.	50,00%	31.564	17.933	13.631	1.367	(1.169)
International City Cleaning Company	Bordi Masser Lel-Siaha, Maydan. Al-Abbasia Aawan. Egipto	Residuos sólidos urbanos	KPMG Hazem Hassan - Public Accountant & Consultants	30,00%	2.898	2.055	843	-	(194)
Iquique Terminal Internacional, S.A. KDM, S.A.	C/ Esmeralda, 340, Oficina 720. Iquique. Chile	Terminal Portuaria	KPMG	40,00%	49.878	34.389	15.488	19.532	5.212
	Alicde Guzmán, 18. Quilicura. Chile	Planta de Transferencia y gestión de vertederos	Gran Thornton	50,00%	96.993	46.193	50.800	43.308	6.631
Mac Insular, S.L.	C/ Julián Álvarez, 12, A-1º. Palma de Mallorca. España	Tratamiento de residuos	KPMG Auditores, S.L.	8,00%	65.322	52.828	12.494	21.454	(1.718)
Multiservicios Aeroportuarios, S.A.	Avda. Manoteras 46. 28050 Madrid. España	Servicios integrales en aeropuertos	Deloitte	51,00%	21.388	21.388	21.388	21.388	21.388
Pilagest, S.L.	Ctra. BV 1224, Km. 6,750 El Pont de Vilomara i Rocafort. Barcelona. España	Gestión de pilas	-	50,00%	2.861	408	2.453	2.654	1.235
Reciclados del Mediterraneo, S.L.	Paraje de los Cabecicos, s/n. 03400 Villena (Alicante). España	Recogida y tratamiento de residuos	Price Waterhouse Coopers	50,00%	16.100	6.576	9.524	4.226	(502)
Salmedina Tratamiento de Residuos Inertes, S.L.	Cañada Real de las Merinas, s/n. Cº de los Aceiteros, 101. Madrid. España	Tratamiento de Residuos inertes	BDO	41,98%	13.386	9.199	4.187	7.903	893
Senderol, S.A.	Paraje de los Cabecicos, s/n. 03400 Villena (Alicante). España	Sociedad tenedora	-	50,00%	3.881	0	3.881	-	(2)

Cuentas Anuales del Grupo Consolidado

Sociedad	Domicilio	Actividad	Auditor	% Participación efectivo	Datos de la entidad participada (100%)				
					Activos	Pasivos	Patrimonio Neto (**)	Cifra de negocios	Resultado ejercicio
Servicios Urbanos e Medio Ambiente, S.A.	Avda. Julio Dinis, 2. Lisboa. Portugal	Recogida de residuos sólidos urbanos, limpieza de calles, recogida selectiva y gestión de vertederos	Deloitte	38,50%	246.428	184.952	60.922	119.407	10.429
Starco, S.A.	Alcalde Guzmán, 18. Quilicura. Chile	Recogida de residuos sólidos urbanos, limpieza de calles y gestión de vertederos	Gran Thornton	50,00%	18.924	19.079	(155)	16.014	(54)
Técnicas Medioambientales del Golfo, S.A. de C.V.	Mier y Teran n.º. 260, 4º piso en Cd Victoria Tamaulipas. México	RSU, Construcciones medioambientales, Residuos Hospitalarios, Residuos Industriales, Tratamiento de Aguas	Mancera, S.C. Ernst & Young	50,00%	7.723	4.231	3.492	2.037	(11)
Tirme, S.A.	Ctra. de Soller, km 8,2. 07120 Son Reus. Palma de Mallorca. España	Tratamiento de residuos sólidos urbanos	KPMG Auditores, S.L.	20,00%	537.351	478.864	43.365	72.952	6.785
Tractaments Ecologics, S.A.	Pl. La Vallan. C/ Serra Fariols, 137. Berga. Barcelona. España	Tratamiento de residuos	Equifond Auditores, S.L.	50,00%	2.677	1.716	961	2.588	375
Tratamiento Industrial de Residuos Sólidos, S.A.	Rambla Cataluña, 91. 08008 Barcelona. España	Recogida y tratamiento de residuos	Castellá Auditors Consultors, S.L.	33,33%	8.246	2.792	5.454	10.918	405
Valdemingomez 2000, S.A.	Avda. de Tenerife, 4-6. 28703 San Sebastián de los Reyes. Madrid. España	Desgasificación Valdemingómez	Deloitte	33,59%	9.341	5.752	3.588	5.483	(296)
Vertedero Las Mulas, S.L.	Camino de Las Mulas, s/n. 28945 Fuenlabrada. Madrid. España	Tratamiento de residuos	-	50,00%	14.570	14.610	(40)	4.325	176
Zoreda Internacional, S.A.	C/ Rodríguez San Pedro, 5. Gijón. Asturias. España	Búsqueda de negocio medioambiental en Centroamérica y Sudamérica	-	40,00%	50	-	50	-	(0)
CONCESIONES									
Autovia de los Pinares, S.A.	A-601 km 20,200. 47160 Portillo. Valladolid. España	Autopista	Deloitte	53,33%	100.201	96.245	3.956	4.684	(2.535)
Bidelan Guipuzkoako Autobideak, S.A.	Asti Auzoa, 631 B. 20800 Zarauz. San Sebastián. España	Autopista	BSK Bask Consulting	50,00%	29.190	20.251	8.939	36.156	2.581
Celtic Roads Group (Portlaoise) Limited	Toll Plaza Balgeen Co. Meath. Ireland	Autopista	KPMG	33,33%	292.091	328.435	(36.344)	6.813	(7.111)
Celtic Roads Group (Waterford), Ltd.	Toll Plaza Balgeen Co. Meath. Ireland	Autopista	KPMG	33,33%	232.126	254.060	(21.934)	7.378	(6.111)
Circunvalación Alicante, S.A.C.E.	Autopista AP 7. pk 703. Área Monforte del Cid. 03670 Monforte del Cid. Alicante. España	Autopista	Deloitte	50,00%	474.453	478.347	(3.894)	6.397	(15.491)
Concesionaria Aparcamiento La Fe, S.A.	Tres Forques, 149 Accesorio. 46014 Valencia. España.	Parkings	-	50,00%	9.107	8.920	187	-	(62)
Concesionaria Atención Primaria, S.A.	Plaza Es Fortí, 4, 1º.07011 Palma de Mallorca. Islas Baleares. España	Centros de Salud	Deloitte	49,50%	13.907	11.144	2.763	695	-
Concesionaria Hospital Son Dureta, S.A.	Plaza Es Fortí, 4, 1º.07011 Palma de Mallorca. Islas Baleares. España	Concesión hospital	Deloitte	49,50%	320.420	309.719	10.701	16.160	22
Estacionamientos El Pilar, S.A.	Avda de Tenerife 4-6. 28703 San Sebastián de los Reyes (Madrid). España	Explotación Estacionamientos. Retirada de vehículos	Deloitte	50,00%	10.341	2.778	7.563	3.270	1.277
Gran Hospital Can Misses, S.A.	Calle Corona, s/n, (Casetas de obra). 07800 Ibiza. Islas Baleares	Hospital	-	40,00%	15.285	11.665	3.621	1.939	-
Hospital de Majadahonda, S.A.	C/ Joaquín Rodrigo, 2. 28220 Majadahonda. Madrid. España.	Concesión	Deloitte	55,00%	265.023	245.521	19.502	36.826	3.721

(**) No incluye intereses minoritarios.

Sociedad	Domicilio	Actividad	Auditor	% Participación efectivo	Datos de la entidad participada (100%)				
					Activos	Pasivos	Patrimonio Neto (**)	Cífra de negocios	Resultado ejercicio
Infraestructuras y Radiales, S.A.	Ctra. M-100 Alcalá de Henares a Daganzo km 6,300. 28806 Alcalá de Henares. Madrid. España	Autopista	KPMG	35,00%	620.707	692.722	(72.015)	22.592	(16.455)
Intercambiador de transportes Plaza de Castilla, S.A.	Avda. de América 2, 17B. Madrid. España	Intercambiador de Transportes	Deloitte	50,00%	206.335	176.815	29.520	27.955	7.500
Línea Nueve Tramo Cuatro, S.A.	Avinguda Josep Tarradellas, 34-36, 9º 08029 Barcelona. España	Metro	Deloitte	49,38%	469.528	459.452	10.076	34.171	4.161
Línea Nou Tram Dos, S.A.	Avinguda Josep Tarradellas, 34, pl. 4. pta. D. 08029 Barcelona. España.	Ferrocarril	-	50,00%	495.574	493.129	2.445	-	-
Metro de Sevilla Sdad Conce Junta Andalucía, S.A.	C/ Carmen Vendrell, s/n (Prolongación de Avda. de Hytasa). 41006 Sevilla. España	Ferrocarril	KPMG	34,01%	430.366	305.834	124.532	46.445	6.104
Nea Odos Concession Societe Anonyme	Municipality of Athens; 87 Themistokleous. 10683 Athens. Greece	Autopista	Deloitte	33,33%	394.323	341.643	52.680	74.626	-
Nouvelle Autoroute 30, S.E.N.C.	1 Place Ville-Marie, 37e étage. Montreal. Quebec H3B 3P. Canadá	Autopistas	Deloitte	50,00%	663.248	773.267	(110.019)	36.042	2.543
Pt Operational Services Pty, Ltd.	1 Lavender Road Bon Accord 009. Sudáfrica	Autopista	KPMG	33,40%	3.625	944	2.681	11.661	2.236
Road Management (A13), Plc.	24 Birch Street, Wolverhampton, WV1 4HY	Autopista	Ernst & Young	25,00%	227.767	296.289	(68.521)	25.321	(13.013)
Rotas Do Algarve Litoral, S.A.	Av. Visconde Valmor, 66, 4º. 1050-242 Lisboa. Lisboa. Portugal	Autopistas	Mazars	45,00%	71.216	80.654	(9.438)	-	-
Ruta de los Pantanos, S.A.	Carretera M-501; pk. 10,200. 28670 Villaviciosa de Odón. Madrid	Autopista	Deloitte	33,33%	82.388	80.640	1.747	12.528	2.355
Serranopark, S.A.	Pza. Manuel Gómez Moreno, 2. 28020 Madrid. España	Aparcamiento	Deloitte	50,00%	146.535	128.475	18.060	-	-
Sociedad Concesionaria Túnel San Cristóbal, S.A.	Avenida del Valle 945 oficina 3604. Ciudad Empresarial Huechuraba. Santiago de Chile. Chile.	Autopista	Deloitte	50,00%	106.785	105.392	1.393	7.087	(2.347)
Sociedad Concesionaria Vespucio Norte Express, S.A.	Av. Américo Vespucio Oriente 1305, Parque Enea. Pudahuel. Santiago de Chile. Chile.	Autopista	Deloitte	46,48%	627.496	711.701	(84.205)	51.718	(19.788)
Sociedad Hospital de Majadahonda Explotaciones, S.L	C/ Joaquín Rodrigo, 2. 28220 Majadahonda. Madrid. España	Operadora Hospital	Deloitte	55,00%	16.886	13.960	2.926	23.353	1.231
SPER - Sociedade Portuguesa para a Construção e Exploração Rodoviária, S.A.	Av. Visconde Valmor, 66 4º. 1050-242 Lisboa. Lisboa. Portugal	Autopistas	Mazars	49,50%	99.180	115.318	(16.138)	-	-
Tag Red, S.A.	Avda. Vitacura nº 2939 piso 8. Las Condes. Santiago de Chile. Chile.	Autopistas	-	25,00%	6	2.409	(2.403)	-	-
TP Ferro Concesionaria, S.A.	Ctra. de Llers a Hostalets GIP-5107 pk. 1, s/n 17730 Llers (Girona) España	Ferrocarril	Deloitte	50,00%	1.198.522	1.159.320	39.202	-	-
Windsor Essex Mobility Group	150 King Street West, Suite 805, P.O.Box 48, M5H 1J9 ON. Canadá.	Autopista	-	33,33%	108.767	108.767	-	-	-
Zachry American/ACS 69 Partners, LLC.	Corporation Trust Company, Corporation Trust Center, 1209 Orange Street. Wilmington New Castle. Delaware 19801. EE.UU.	Autopistas	-	50,00%	-	-	-	-	-

Cuentas Anuales del Grupo Consolidado

Anexo IV. Variaciones en el perímetro de consolidación

Las principales sociedades que se incorporan al perímetro de consolidación son las siguientes:

Concesionaria Atención Primaria, S.A.	CITIC Construction Investment Co., Ltd.
Gran Hospital Can Misses, S.A.	Montaje de aparatos elevadores y mantenimiento, S.L.
Desarrollo de Equipamientos Públicos, S.L.	COICISA Industrial, S.A. de C.V.
Interligação Elétrica Sul, S.A.	Instalaciones y Servicios INSERPA, S.A.
Agua Energia e Meio Ambiente, Ltda.	Cobra Gibraltar Limited
Repotenciación C.T. Manzanillo, S.A. de C.V.	Cobra CSP USA, Inc.
Calidad e Inspecciones Offshore, S.L.	Semi Italia, SRL.
Drace USA, Inc.	Semi Polska
Dragados CVV Constructora, S.A.	ACS WEP Holdings, Inc.
Dragados Ireland Limited	Línia Nou Tram Dos, S.A.
P.E. Marcona, S.R.L.	Vadereli, S.L.
Eyra Instalaciones y Servicios, S.L.	Corporate Funding, S.L.
Urbaenergia Instalaciones y Servicios, S.L.	Grafic Planet Digital, S.A.U.
Ingeniería de Transporte y Distribución de Energía Eléctrica, S.L. (Intradel)	Windsor Essex Mobility Group
Hidráulica de Cochea, S.A.	Gestão de Negócios Internacionais SGPS, S.A.
FTG Fraser Transportation Group Partnership	Castellwind Asturias, S.L.
Sociedad Concesionaria Ruta del Canal, S.A.	Yetech
FTG Holdings, Inc.	ABL CME Advanced Communications
FTG Holding Limited Partnership	Atlântico-Concessões Transp Energia do Brasil LTDA
Consortio Dragados Compax Dos, S.A.	Small Medium Enterprises Consulting, B.V.
Tedagua Internacional, S.L.	Equipamentos Informaticos, Audio e Imagem, S.A.
Linhas de Transmissao de Montes Claros, Ltda.	LTE Energia, Ltda.
Citic Construction Xinlong Contracting Co., Ltd.	CME Perú, S.A.
Hidráulica San José, S.A.	Major Assets, S. L.
Fuengirola Fotovoltaica, S.L.	Concesionaria Angostura Siguas, S.A.
Consortio Sice-Comasca TLP, S.A.	Atlántica V Parque Eólico, S.A.

Las principales sociedades que dejan de incluirse en el perímetro de consolidación son las siguientes:

Igest, S.A.	Transmissão Itumbiara Marimbondo, S.A.
Visadrag Gas, Ltda.	Itumbiara Transmissora de Energia, Ltda.
Sistemas de Incineración y Depuración, S.L. (Sinde)	Serra da Mesa Transmissora de Energia, Ltda
Logística y Transportes Ferroviarios, S.A.	Concesionaria Lt Triângulo, S.A.
SLPP-Serviços Logísticos de Portos Portugueses, S.A.	Concesionaria Serra Paracatu
Sadoport-Terminal Marítimo do Sado, S.A.	Concesionaria Ribeirao Preto
Masa Brasil, S.L.	Concesionaria Pocos de Caldas
Reciclados Integrales Argame, S.L.	Dragasa Pirinenca, S.L.
Infrastructure Concessions South Africa (Pty), Ltd.	TV Transit, S.A.
Bakwena Platinum Corridor Concessionaire (Pty), Ltd.	Dragados Servicios Portuarios y Logísticos, S.L.
WRC Operadores Portuarios, S.A.	Constructora Norte Sur, S.A.
TESC - Terminal Santa Catarina, S.A.	Grupo Comercializador del Sur, S.A. de C.V.
Portumasa, S.A.	Corp. Constructora del Sur, S.A. de C.V.
Drasel SARL	Ginés Navarro Construcciones, S.A. de C.V.
Expansión Transmissão Eléctrica Brasil	

Sociedades que cambian de método de consolidación por aplicación voluntaria de la alternativa incluida en la NIC 31, pasando de integración proporcional a aplicar el método de la participación a 31 de diciembre de 2009:

Constructora Norte Sur, S.A.	Pilagest, S.L.
Dragados Fomento Canadá, S.A.L.	Electrorecycling, S.A.
Elaboración de Cajones Pretensados, S.L.	Senderol, S.A.
Dravo, S.A.	Reciclados del Mediterraneo, S.L.
ACS Sacyr Chile, S.A.	Eco Actrins, S.L.U.
Draga, S.A.	Desarrollo y Gestión de Residuos, S.A. (Degersa)
Empresa Mantenimiento y Explotación M-30, S.A.	Zoreda Internacional, S.A.
Dragasa Pirinca, S.L.	Técnicas Medioambientales del Golfo, S.A de C.V.
Constructora Comsa Dragados, S.A.	Gestión Ambiental Canaria, S.L.
Dragados Besalco, S.A.	Gestion Medioambiental de L'Anoia
Blue Clean Water, Llc	Demarco, S.A.
SDD Shanganagh (Water Treatment) Limited	Empresa Municipal de Aguas del Ferrol, S.A.
Citic Construction Xinlong Contracting Co., Ltd.	KDM, S.A.
Gaviel, S.A.	Aseo Urbano, S.A. E.S.P.
Corfica 1, S.L.	Starco, S.A.
Empresa Mantenimiento y Explotación M-30, S.A.	Servicios Urbanos e Medio Ambiente, S.A.
Montrasa Maessa Asturias, S.L.	Vertedero Las Mulas, S.L.
JC Deaux Cevasa	Esteritex, S.A.
Dinsa Eléctricas y Cymi, S.A. de C.V.	Empresa Mixta de Limpieza, S.A.
Incro, S.A.	Desorción Térmica, S.A.
Hospec, S.A.L.	Valdemingomez 2000, S.A.
Multiservicios Aeroportuarios, S.A.	Salmedina Tratamiento de Residuos Inertes, S.L.
Tractaments Ecologics, S.A.	

Informe de Auditoría del Grupo Consolidado

ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. y Sociedades Dependientes

Cuentas Anuales Consolidadas correspondientes al ejercicio anual terminado el 31 de diciembre de 2010 e Informe de Gestión, junto con el Informe de Auditoría Independiente.

INFORME DE AUDITORÍA DE CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

A los Accionistas de
ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A.:

1. Hemos auditado las cuentas anuales de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. y Sociedades Dependientes, que comprenden el estado de situación financiera consolidado al 31 de diciembre de 2010, el estado de resultados consolidado, el estado de resultado global consolidado, el estado de cambios en el patrimonio neto consolidado, el estado de flujos de efectivo consolidado, y la memoria de las cuentas anuales consolidadas correspondientes al ejercicio anual terminado en dicha fecha. Como se indica en la Nota 2.1 de la memoria adjunta, los Administradores de la Sociedad Dominante son responsables de formular las cuentas anuales del Grupo de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera, adoptadas por la Unión Europea, y demás disposiciones del marco normativo de información financiera aplicable al Grupo. Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre las citadas cuentas anuales consolidadas en su conjunto, basada en el trabajo realizado de acuerdo con la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas vigente en España, que requiere el examen, mediante la realización de pruebas selectivas, de la evidencia justificativa de las cuentas anuales consolidadas y la evaluación de si su presentación, los principios y criterios contables utilizados y las estimaciones realizadas están de acuerdo con el marco normativo de información financiera que resulta de aplicación. Nuestro trabajo no ha incluido el examen de las cuentas anuales del ejercicio 2010 de determinadas sociedades dependientes y asociadas cuyos activos, cifra de negocios y resultados netos agregados, en valores absolutos, representan, respectivamente, un 12%, un 15% y un 7% de los correspondientes totales consolidados. Las mencionadas cuentas anuales de estas sociedades han sido auditadas por otros auditores, por lo que nuestra opinión expresada en este informe sobre las cuentas anuales consolidadas de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. y Sociedades Dependientes se basa, en lo relativo a la participación de estas sociedades, únicamente en los informes de los otros auditores. En los Anexos I, II y III de la memoria consolidada adjunta se indican estas sociedades y sus respectivos auditores.
2. En nuestra opinión, basada en nuestra auditoría y en los informes de los otros auditores mencionados en el párrafo anterior, las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2010 adjuntas expresan, en todos los aspectos significativos, la imagen fiel del patrimonio consolidado y de la situación financiera consolidada de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. y Sociedades Dependientes al 31 de diciembre de 2010, así como de los resultados consolidados de sus operaciones y de sus flujos de efectivo consolidados correspondientes al ejercicio anual terminado en dicha fecha de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera, adoptadas por la Unión Europea, y demás disposiciones del marco normativo de información financiera que resultan de aplicación.
3. El informe de gestión consolidado adjunto del ejercicio 2010 contiene las explicaciones que los Administradores de la Sociedad Dominante consideran oportunas sobre la situación del Grupo, la evolución de sus negocios y sobre otros asuntos y no forma parte integrante de las cuentas anuales consolidadas. Hemos verificado que la información contable que contiene el citado informe de gestión consolidado concuerda con la de las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2010. Nuestro trabajo como auditores se limita a la verificación del informe de gestión consolidado con el alcance mencionado en este mismo párrafo y no incluye la revisión de información distinta de la obtenida a partir de los registros contables de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. y Sociedades Dependientes.

DELOITTE, S.L.
Inscrita en el R.O.A.C. nº S0692

Javier Parada Pardo
10 de marzo de 2011

Deloitte S.L. Inscrita en el Registro Mercantil de Madrid, tomo 13.650, sección 8ª, folio 188, hoja M-54414, inscripción 96ª. C.I.F.: B-79104469.
Domicilio social: Plaza Pablo Ruiz Picasso, 1, Torre Picasso, 28020, Madrid.

Member of Deloitte Touche Tohmatsu

Evolución Histórica

Evolución de la cuenta de resultados	2005	2006	2007	2008	2009 ⁽¹⁾	2010	TACC ⁽²⁾ 10/05
Millones de euros							
Cifra de negocios	12.113,9	13.868,7	15.344,9	15.275,6	15.387,4	15.379,7	4,9%
Construcción	5.724,8	6.750,3	7.352,9	6.625,4	6.077,7	5.593,1	-0,5%
Concesiones	13,8	26,1	35,8	66,1	73,5	110,2	51,5%
Medio Ambiente	2.406,5	2.458,6	2.834,9	2.413,8	2.469,8	2.561,8	1,3%
Servicios Industriales	4.077,4	4.747,7	5.488,7	6.476,7	6.849,6	7.157,8	11,9%
Corporación / Ajustes	(108,6)	(114,0)	(368,4)	(306,4)	(83,2)	(43,2)	-16,8%
Beneficio bruto de explotación	1.095,5	1.218,9	1.379,8	1.382,5	1.429,3	1.505,2	6,6%
Construcción	427,6	504,0	548,9	494,3	456,4	393,0	-1,7%
Concesiones	7,5	6,9	1,5	23,2	18,0	33,8	35,2%
Medio Ambiente	346,2	324,7	381,5	314,8	304,1	310,9	-2,1%
Servicios Industriales	344,4	419,6	488,4	591,2	686,9	821,4	19,0%
Corporación / Ajustes	(30,2)	(36,3)	(39,4)	(41,0)	(36,2)	(53,9)	12,3%
Beneficio neto de explotación	817,4	942,5	1.056,7	1.042,7	1.073,9	1.099,3	6,1%
Construcción	358,6	422,7	460,3	410,9	378,6	321,4	-2,2%
Concesiones	2,0	(2,7)	(5,2)	7,8	5,9	21,8	61,3%
Medio Ambiente	203,7	195,5	232,8	195,3	180,3	184,9	-1,9%
Servicios Industriales	285,9	364,7	412,5	471,9	547,8	627,7	17,0%
Corporación / Ajustes	(32,8)	(37,7)	(43,7)	(43,2)	(38,5)	(56,6)	11,5%
Beneficio neto	608,7	1.250,1	1.551,1	1.805,0	1.946,2	1.312,6	16,6%
Construcción	239,1	282,1	310,3	275,0	241,4	220,4	-1,6%
Concesiones	6,5	(17,3)	3,7	20,2	(21,9)	(21,9)	-
Medio Ambiente	112,7	109,1	131,7	144,6	146,2	152,3	6,2%
Servicios Industriales	179,2	222,6	264,9	316,7	346,7	399,5	17,4%
Participadas cotizadas	-	81,1	57,7	17,4	117,2	159,1	-
Corporación / Ajustes	71,2	402,4	782,4	1.031,1	1.116,6	403,2	41,5%

(1) Los datos del año 2009 están presentados en términos comparables con 2010 aplicando la NIC 31 y la interpretación CINIIF 12.
(2) TACC: Tasa anual compuesta de crecimiento

Balance de situación consolidado	2005	2006	2007	2008	2009	2010
Millones de euros						
Inmovilizado	8.488,2	14.018,1	32.265,7	37.837,5	17.505,7	19.422,3
Inmovilizado material	2.356,0	2.917,2	18.294,2	5.207,6	4.435,9	1.469,1
Inmovilizado intangible	451,9	397,6	1.670,4	503,2	1.272,5	1.545,2
Activos financieros no corrientes	5.317,9	10.227,5	10.299,7	7.081,7	9.888,8	11.007,4
Otros activos no corrientes ⁽¹⁾	362,3	475,8	2.001,4	25.045,0	1.908,5	5.400,7
Fondo de comercio	1.047,6	1.086,6	2.950,4	1.132,6	1.108,4	1.149,4
Fondo de maniobra	(1.872,1)	(2.496,7)	(3.441,0)	(2.294,9)	(2.799,3)	(3.386,3)
Total Activo	7.663,6	12.608,0	31.775,0	36.675,1	15.814,8	17.185,4
Patrimonio neto	2.635,5	3.256,4	10.441,0	9.913,0	4.507,9	4.442,4
Patrimonio atribuido a la Sociedad Dominante	2.480,9	3.115,7	4.653,8	3.402,4	4.219,6	4.178,5
Intereses minoritarios	154,6	140,7	5.787,3	6.510,6	288,3	263,8
Otro pasivo largo plazo⁽²⁾	763,5	605,3	4.759,5	17.406,3	2.217,6	4.739,9
Financiación a largo plazo	5.017,4	10.120,9	16.804,5	9.576,3	11.636,8	9.621,2
Financiación de proyectos sin recurso	2.304,8	6.797,6	9.278,3	6.245,2	8.591,9	4.860,1
Deuda con entidades de crédito a l.p.	2.712,6	3.323,3	7.526,2	3.331,0	3.044,9	4.761,1
Financiación a corto plazo	(752,8)	(1.374,6)	(230,0)	(220,5)	(2.547,5)	(1.618,1)
Financiación de proyectos sin recurso	50,4	195,4	363,2	176,8	278,0	2.186,4
Deuda con entidades de crédito a c.p.	1.242,1	1.237,7	3.479,3	3.968,8	2.103,6	2.150,3
Otros activos financieros corrientes	(1.277,4)	(1.880,9)	(1.420,9)	(2.185,1)	(2.757,9)	(3.502,2)
Efectivo y otros medios líquidos	(767,8)	(926,6)	(2.651,6)	(2.181,0)	(2.171,3)	(2.452,6)
Total Pasivo	7.663,6	12.608,0	31.775,0	36.675,1	15.814,8	17.185,4

- (1) A Dic-08 incluye "Activos no corrientes mantenidos para la venta" correspondientes a Unión Fenosa por importe de 24.351 mn €. A Dic-09 corresponde a SPL por 1.177 mn €. A Dic-10 corresponde a energías renovables 4.010,7 y desaladora de Murcia 152,6 mn €, líneas de transmisión Brasil 181,2 mn € y sociedades de SPL no vendidas 231,6 mn €.
- (2) A Dic-08 incluye "Pasivos no corrientes mantenidos para la venta" correspondientes a Unión Fenosa por importe de 15.913 mn €. A Dic-09 corresponde a SPL por 845 mn €. A Dic-10 corresponde a energías renovables 3.294,7 y desaladora de Murcia 147,0 mn €, líneas de transmisión Brasil 83,4 mn € y sociedades de SPL no vendidas 65,0 mn €.







www.grupoacs.com

Foto: Viaducto sobre el río Ulla en el tramo ferroviario de alta velocidad Orense-Santiago.

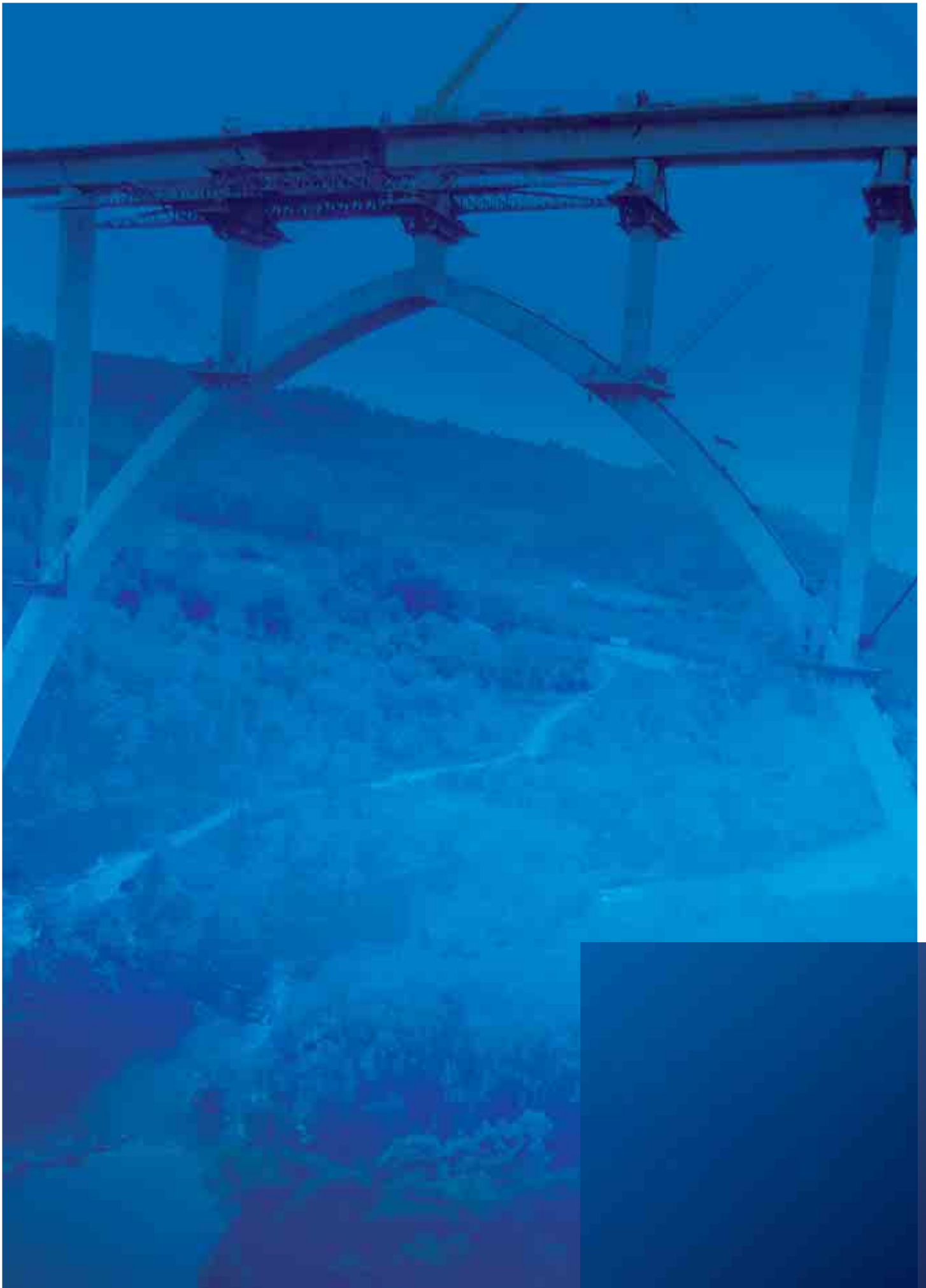
Informe de Responsabilidad Corporativa del Grupo ACS 2010































Incorporadas las modificaciones introducidas en el Informe Anual de Responsabilidad Corporativa del Grupo ACS 2010 entregado en Junta, para adecuarlo a los requisitos de certificación A+ de Global Reporting Initiative y tras la verificación del Informe por parte de KPMG.

Objetivos en Responsabilidad Corporativa del Grupo ACS para 2012

Objetivos en Responsabilidad Corporativa	2009				2010				Objetivo 2012
	Construcción	Medio Ambiente	Servicios Industriales	Grupo ACS	Construcción	Medio Ambiente	Servicios Industriales	Grupo ACS	
Beneficio por acción recurrente (%)	n.a.	n.a.	n.a.	2,69	n.a.	n.a.	n.a.	3,08	+10% anual (2012e=3,73)
Dividendo bruto por acción (euros)	n.a.	n.a.	n.a.	2,05	n.a.	n.a.	n.a.	2,05	Mantener la cifra por acción (2012e=2,05)
Clientes satisfechos o muy satisfechos (%)	80,00	89,23	80,60	85,75	85,00	87,13	81,85	85,62	Mantener el 85% (2012e≥ 85%)
Producción certificada ISO 9001 (%)	100,00	75,10	84,40	89,47	100,00	77,70	89,50	91,55	+1 punto porcentual al año (2012e=93,5)
Producción certificada ISO 14001 (%)	80,00	68,69	76,42	69,86	80,00	71,05	81,81	71,69	+1 punto porcentual al año (2012e=73)
Aportación a la sociedad (millones de euros)	n.a.	n.a.	n.a.	14.405	n.a.	n.a.	n.a.	17.542	+5% al año (2012e=19.300)
Inversión en formación (euros/empleo)	175,06	28,55	171,63	84,58	175,88	25,65	184,42	87,66	+5% al año (2012e=96,6)
Tasa de valorización de residuos de construcción y demolición (%)	58,50	n.a.	n.a.	58,50	65,10	n.a.	n.a.	65,10	+3 puntos porcentuales al año (2012e=71%)
Inversión en I+D+i/beneficio recurrente neto (%)	n.a.	n.a.	n.a.	5,18	n.a.	n.a.	n.a.	5,07	Mantener el 5% (2012e=5%)
Emisiones de CO ₂ (t)/Producción (millones de euros)	10,83	733,52	11,74	127,00	10,29	708,73	17,54	130,00	Reducción de 2 puntos por año (2012e=126)
Consumo de Agua/Producción (m ³ /millones de euros)	331,91	1.625,12	45,64	422,70	455,77	1.429,16	40,39	440,34	Mantenimiento del ratio por debajo de 420
Índice de Frecuencia	23,37	57,88	51,55	51,25	20,16	57,20	44,16	49,05	Reducir 1 punto por año (2012e=47)
Inversión en acción social/beneficio recurrente neto (%)	n.a.	n.a.	n.a.	0,40	n.a.	n.a.	n.a.	0,39	Mantener la cifra por encima del 0,4% (2012e>0,4%)



Hitos en Responsabilidad Corporativa del ejercicio 2010

	Cientes	Calidad	Proveedores	
Construcción	 DRAGADOS	El 90,1% de los clientes se manifiesta satisfecho o muy satisfecho.	Actuaciones de mejora en el 94% de las obras como consecuencia de los planes de gestión de la calidad.	Nueva norma de compras, que incluye un apartado sobre la evaluación de proveedores en prevención, calidad y medio ambiente, que incluye también formación para los responsables de compras.
	 VIAS	El 90,1% de los clientes se manifiesta satisfecho o muy satisfecho.	Certificación según la norma ISO 9001 del 99,4% de la actividad.	Utilización del 5% de madera certificada.
	 DRACE	El 90,1% de los clientes se manifiesta satisfecho o muy satisfecho.		Inclusión de la cláusula ética empresarial del Grupo ACS en la norma de compras en obras.
	 FPS	El 90,1% de los clientes se manifiesta satisfecho o muy satisfecho.	Implantación del Sistema de Calidad de FPS en el 100% de las obras, utilizando la aplicación informática PAC.	Inclusión de la cláusula ética empresarial del Grupo ACS en todos los contratos.
	 SEIS	El 90,1% de los clientes se manifiesta satisfecho o muy satisfecho.	Adaptación del Sistema de Calidad para su integración parcial con el Sistema de Gestión de I+D+i, de nueva implantación.	Inclusión de cláusulas sociales, medioambientales y éticas en todos los contratos de compras.
	 TECSA	El 90,1% de los clientes se manifiesta satisfecho o muy satisfecho.	Implantación de una aplicación informática para el registro de no conformidades de calidad en todas las delegaciones.	Implantación de la "Normativa Interna de Compras en Obra MNI-11" que incluye cláusulas sobre ética empresarial.
	 GEOCISA	El 90,1% de los clientes se manifiesta satisfecho o muy satisfecho.	Desarrollo de una herramienta informática para la gestión por procesos del sistema interno de ofertas.	Incremento de las personas con discapacidad contratadas para la prestación de servicios.
	 DRAGADOS USA	Focalización de la estrategia en la respuesta rápida y el seguimiento de los proyectos.	Implementación de un programa de calidad adaptado a la normativa federal, local y estatal.	Centralización de los Sistemas de Gestión de Compras de todas las áreas.
	 DRAGADOS POLAND	Consolidación de la marca Dragados en el mercado polaco de carreteras.		Desarrollo de comparativas para la implantación de mejoras en el sistema de gestión de proveedores.
	 SCHIAVONE		Actualización del manual de calidad "Diseño e Ingeniería".	Contratación de un experto en la gestión de proveedores.
	 POL-ARQU	Incremento del número de propuestas aceptadas, y disminución de ofertas rechazadas.	Finalización del ejercicio con 9 certificaciones ISO 9001, ISO 3834 y AQAP 2120 para el Sistema de Gestión de la Calidad.	Creación de una base de proveedores y subcontratas para la reducción en el tiempo de realización de los proyectos y aumento de los beneficios del Grupo.
	 EPLIFE	Consecución del objetivo "Cero reclamaciones".	Implantación de un Programa de Gestión de la Calidad en la fase de diseño de proyectos.	Inclusión en los contratos de una cláusula sobre igualdad de oportunidades.
				
Concesiones	 IRIDIUM	Mejora de la valoración de la satisfacción de clientes respecto a 2009.	Superación de la segunda auditoría de seguimiento del sistema de calidad de Iridium.	
	 Clecc	Implantación de un departamento de contratación dirigido exclusivamente al cliente privado.	Certificación ISO 9001 de servicios sociales auxiliares.	Desarrollo de un Proyecto de Transformación de Compras (implantación de sistemas y establecimiento de objetivos).
Medio Ambiente	 urbaser	Mejora del sistema de gestión de calidad concertado con clientes.	Nuevas certificaciones ISO 9001 en la Dirección de Residuos Industriales en Retraoil y Dramar Andalucía.	Creación de una aplicación para la gestión integral de toda la maquinaria móvil del grupo Urbaser (GIM).
	 cobra	Reducción de los tiempos de ejecución en las obras asignadas.	Certificación del Sistema de calidad de Tedagua para la actividad de explotación y mantenimiento de la captación, desalación, almacenamiento y distribución de agua potable.	Estandarización de Términos y Condiciones Generales de contratación y compra para todos los servicios, equipos y materiales contratados en el Proyecto Castor.
Servicios Industriales	 GRUPO ETRA	Definición e implantación en todos los centros de trabajo de un CRM para la recogida de información relacionada con clientes.	Implantación de la herramienta informática MANTIS para el tratamiento de incidencias en proyectos.	Coordinación de proveedores unificando acuerdos en precios y plazos de pago.
	 SEMI	Nueva metodología para la evaluación continua de la opinión y satisfacción del cliente.	Certificación ISO 9001 de la actividad "trabajos de desmontaje y eliminación de materiales con contenido de amianto".	Integración del Proceso de Gestión de Compras en el sistema informático de NAVISION.
	 PESCA	Nueva encuesta anual de satisfacción on-line.	Ampliación y reactivación de los canales de comunicación con clientes.	Evaluación del riesgo en derechos humanos de la cadena de suministro según la metodología de la Red Española del Pacto Mundial.
	 imesAPI	Informe anual de medida de satisfacción del cliente.	Implantación del Sistema de Gestión de la Calidad en actividades de EDAR (Estaciones Depuradoras de Aguas Residuales).	Desarrollo de proyectos conjuntos con proveedores clave.
	 eyra			
	 CYMI	Incremento continuo del índice de satisfacción de clientes.	Certificación ISO 9001 de la Sucursal de CYMI Portugal.	
	 Dragados Offshore	Nuevos contratos con clientes recurrentes.		Inclusión en todos los pedidos de una cláusula de facturación electrónica.
	 MASA	Encuestas de satisfacción y entrevistas directas a clientes.	Certificación ISO 9001 de todas las actividades de MASA en México.	
	 intecsa		Certificación ISO 9001 de las oficinas internacionales de Intecsa Industrial en Arabia Saudí y Abu Dabhi.	Integración del Departamento de Construcción conjunto Intecsa-Intec para impulsar sinergias.
	 INITEC	Aumento de la focalización del trabajo con el cliente.	Adaptación del manual y los procedimientos del Sistema de Gestión Integrada de Calidad, Medio Ambiente y Seguridad y Salud a las nuevas herramientas de Gestión Documental.	Estudio y evaluación del mercado potencial de proveedores disponibles en Uzbekistán para el suministro de ciclos combinados.
 SICE	Diseño, instalación y consolidación de una herramienta de gestión documental para gestión de subcontratistas.	Certificación de nuevas actividades bajo las normas ISO 9001, ISO 14001 y OHSAS 18001.	Introducción de productos de comercio justo en 4 centros del Grupo.	
 Makiber	Optimización del uso de recursos en el departamento de ofertas.	Certificación ISO 9001 en el proyecto de Escuela de Pesca en Camerún.		

I+D+i	Medio Ambiente	Personas	Seguridad
Miembro del Executive Committee de la European Construction Technology Platform (ECTP).	Aplicación de un Plan de Eficiencia Energética en las oficinas centrales.	Implantación del Plan de Igualdad en la empresa, además de un protocolo contra el acoso laboral y un código de actuación.	Reducción en un 49% de los accidentes mortales de los subcontratistas en obras.
Incremento de la inversión en I+D+i en más del 40%.	Desarrollo de una sistemática de medición de gases de efecto invernadero en proveedores y subcontratistas.		Desarrollo de un proyecto sobre un Sistema de Gestión y Control de acceso a obras mediante identificación por radiofrecuencia.
Premio de la Global Water Intelligence a la Desaladora de Agua de Mar de Barcelona como mejor planta desaladora del año.	Sistema de KPIs en materia de sostenibilidad para la EDAR de Shangnanagh.		Reducción de los accidentes totales en un 55%.
Certificación del Sistema de Gestión de I+D+i según la Norma UNE 166002.	Implantación del Sistema de Gestión de Medio Ambiente de FPS en el 100% de las obras, utilizando la aplicación informática PAC.		Reducción de los accidentes en un 22,5% sobre el objetivo establecido.
Desarrollo, implantación y certificación del Sistema de Gestión de I+D+i según UNE 166002.	Implantación de un procedimiento para la obtención de indicadores de las obras en materia medioambiental.		Cero accidentes graves en el personal propio y subcontratado en centros de trabajo y montaje.
Incremento del número de patentes internacionales.	Implantación de una aplicación informática para el seguimiento del Plan de Gestión relacionado con el Medio Ambiente.		Reciclaje de la formación en prevención en el 20% de la plantilla.
Sistematización de la gestión de proyectos de I+D+i.	Utilización de papel con certificado de bosque sostenible.		Reducción del índice de gravedad en un 30%.
	Obtención del permiso ambiental para la construcción de una planta de mezclado de asfaltos.		Implantación del Sistema de Gestión de la Prevención y programa de formación para empleados.
	Implantación de acciones para el reciclaje de papel, plástico y cristal.		Cero enfermedades ocupacionales en 2010.
Implementación en TECO de una tecnología de endurecimiento CIPP para la obtención de mejores parámetros en los productos.	Implantación de mejoras en la gestión de residuos gracias a la intensificación de auditorías internas.		Reducción de los accidentes laborales en un 9%.
	Formación y certificación del personal propio para la prevención del impacto ambiental.		Reducción de la tasa de días perdidos en un 23%.
			Cumplimiento de objetivos en cuanto al índice de incidencia y jornadas perdidas.
Desarrollo del Proyecto FOTsis (European Field Operational Test on Safe, Intelligent and Sustainable Road Operation).	Desarrollo de una herramienta de Eficiencia Energética en concesión Serrano Park.		
Obtención del certificado UNE16001:2010.	Implantación y certificación de la sede central en materia de Eficiencia Energética.	Nuevo modelo de gestión por competencias (Evaluación del Desempeño a Jefes de Servicio).	Reducción de la incidencia de enfermedades profesionales en un 75%.
Desarrollo de la Plataforma de Vigilancia Tecnológica.	Empleo de biodiésel, procedente de aceite usado doméstico, como combustible en la actividad de recogida de residuos.	Constitución de un centro especial de empleo (70% de la plantilla con grado de discapacidad).	100% de ejecución del programa de auditorías internas.
Desarrollo de un nuevo modelo para el estudio de nuevas configuraciones de centrales solares termoelectricas.	Implantación del Plan de Emergencias Ambientales para personal propio y subcontratas.	Extensión del Sistema de Información interna de Recursos Humanos (People Net).	Cumplimiento de los objetivos del índice de frecuencia y gravedad en el 88,3% de las delegaciones.
Puesta en marcha del proyecto PLANET para el despliegue y gestión de redes de sensores inalámbricos en aplicaciones medioambientales.	Ampliación en un 16,62% de la producción certificada bajo el Sistema de Gestión Medioambiental.	Colaboración con la Fundación ONCE para la inserción laboral de personas con discapacidad.	Reducción del 26% de los accidentes de trabajo ocurridos en la organización respecto a 2009.
Desarrollo del primer tendido de alta temperatura de la compañía.	Certificación de la actividad "trabajos de desmontaje y eliminación de materiales con contenido de amianto" bajo la norma ISO 14001.	Firma de convenios con Escuelas Taller de formación ocupacional para incorporar en prácticas a jóvenes en riesgo de exclusión social.	Certificación del sistema de gestión de PRL según la norma OHSAS 18001.
	Reducción de las emisiones de CO2 por consumo de combustible en los vehículos del Grupo en un 36%.	Nuevo modelo de competencia y formación del personal.	Certificación de la filial TESCA, en Ecuador, con la Norma OSHAS 18001.
Integración en el CIAC (Centro de innovación andaluz para la construcción sostenible).	Implantación de un Sistema de Gestión Ambiental en las Estaciones Depuradoras de Aguas Residuales.	Integración laboral de discapacitados (2% de la plantilla en muchas de las compañías del Grupo).	Reducción del índice de incidencia en un 10,2%.
Patrono del Centro Tecnológico Avanzado de Energías Renovables de Andalucía.	Seguimiento del impacto en la avifauna en parques eólicos.		
	Utilización de papel con acreditaciones ambientales (EMAS, Certificación FSC Mixed Sources, EU flower, Nordic Swan, TCF).	Evaluación del Desempeño y Potencial del personal técnico-administrativo a nivel nacional e internacional.	Reducción de las jornadas perdidas anuales en un 42%.
Estudio de viabilidad para el diseño, construcción e instalación de parques eólicos offshore.	Formación ambiental a trabajadores de taller.	Desarrollo y aprobación del Plan de Igualdad.	Creación e implantación de un sistema informatizado para el control y cierre de acciones, debidas a las desviaciones de seguridad.
	Reducción del consumo de combustible en un 5% por unidad de producción.	Implantación de un Manual de Relaciones Laborales de aplicación nacional en RR.HH.	Certificación del Sistema de Gestión de la Prevención en MASA México bajo la norma OHSAS 18001.
Desarrollo de sistemas y métodos para mejorar la calidad, eficacia y eficiencia de los trabajos.	Certificación ISO 14001 de las oficinas internacionales de Intecsa en Arabia Saudí y Abu Dabhi.	Incremento de contratos con reducción de jornada laboral para favorecer la conciliación de la vida laboral y familiar.	Cero accidentes en proyectos clasificados de riesgo medio-alto.
Contratación de una empresa especializada de consultoría para el asesoramiento en proyectos de I+D+i.	Reducción del consumo de energía mediante la modernización de instalaciones y la sensibilización del personal.	Implantación de un sistema de evaluación para el cálculo objetivo de la retribución variable.	Creación de un sistema de cumplimiento y comparación entre obras mediante la formalización de informes de inspección y auditoría.
Aprobación del proyecto ADILUX para investigación en el uso de tecnología Led para Regulación adaptativa en Sistemas de Alumbrado.	Certificación de nuevas actividades bajo las normas ISO 9001, ISO 14001 y OHSAS 18001.	Implantación del Plan de Igualdad de oportunidades.	Reducción de las jornadas perdidas por baja de accidente laboral en un 58%.
Proyecto para el diseño y producción de viviendas prefabricadas como solución ante situaciones de emergencia y vivienda social.	Reducción del consumo energético en oficinas.		Cumplimiento del objetivo marcado en cuanto al índice de frecuencia y gravedad.

Informe de Responsabilidad Corporativa del Grupo ACS



Carta del Presidente **04**

El Grupo ACS **06**

La Responsabilidad Corporativa y el Grupo ACS **18**

Compromiso con la creación de valor **20**

Ética, integridad y transparencia en el Grupo ACS **36**

Compromiso con el desarrollo tecnológico **42**

Compromiso con el entorno natural **54**

Compromiso con el entorno social **76**

Principios para la elaboración del informe **104**

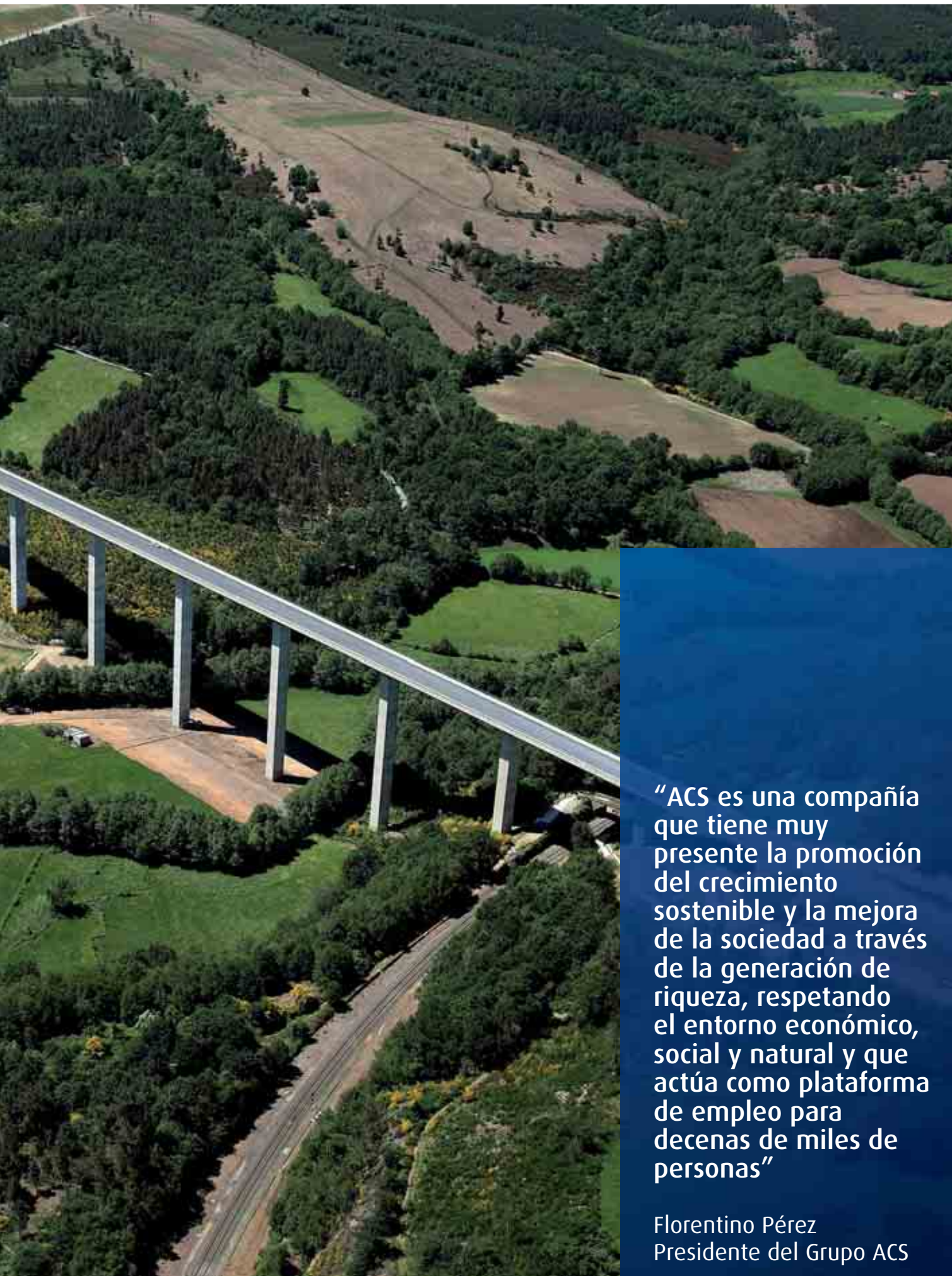
Háganos llegar su opinión **107**

Premios y reconocimientos **108**

Informe Global Reporting Initiative (GRI) **109**

Informe de Verificación **110**

Principales Indicadores de Comportamiento **112**



“ACS es una compañía que tiene muy presente la promoción del crecimiento sostenible y la mejora de la sociedad a través de la generación de riqueza, respetando el entorno económico, social y natural y que actúa como plataforma de empleo para decenas de miles de personas”

Florentino Pérez
Presidente del Grupo ACS

Carta del Presidente



Un ejercicio más les presentamos nuestro Informe Anual de Responsabilidad Corporativa, el documento que sirve como compendio de todas nuestras actuaciones relacionadas con la sostenibilidad y que incluye un resumen de nuestras mejores prácticas en este ámbito.

En primer lugar, querría reafirmar mi convencimiento de que este documento es indispensable para entender por qué ACS es un líder mundial en el desarrollo de infraestructuras, y por qué la sostenibilidad es parte de nuestra misión. Somos una compañía donde tenemos muy presente la promoción del crecimiento sostenible y la mejora de la sociedad a través de la generación de riqueza, respetando el entorno económico, social y natural y que actúa como plataforma de empleo para decenas de miles de personas.

El Grupo ACS está cambiando profundamente. En poco tiempo nos hemos convertido en una de las compañías de construcción más importantes del mundo, tanto por actividad como por presencia geográfica y, sin duda, por capacidad técnica y humana. Esta posición de liderazgo viene acompañada de una importantísima responsabilidad: cada año tenemos más influencia en la sociedad, desde luego a través de los proyectos que desarrollamos o los servicios que prestamos, pero también como catalizador de riqueza y bienestar, como creador de conocimiento técnico y tecnológico, y como actor comprometido con el respeto del medio ambiente. Esta es una responsabilidad que aceptamos con gusto y que estamos preparados para asumir con garantías.

Por eso, hemos realizado un enorme esfuerzo en este año 2010 para transitar hacia un modelo más sólido de sostenibilidad y de relación con nuestro entorno, acorde con nuestra importancia empresarial en la industria mundial del desarrollo de infraestructuras. Este modelo de sostenibilidad descansa sobre nuestros compromisos de desempeño excelente: fomentar la creación de valor, la integridad en el desarrollo de nuestra labor, avanzar en el desarrollo tecnológico y la innovación y respetar el entorno natural y social en el que nos movemos.

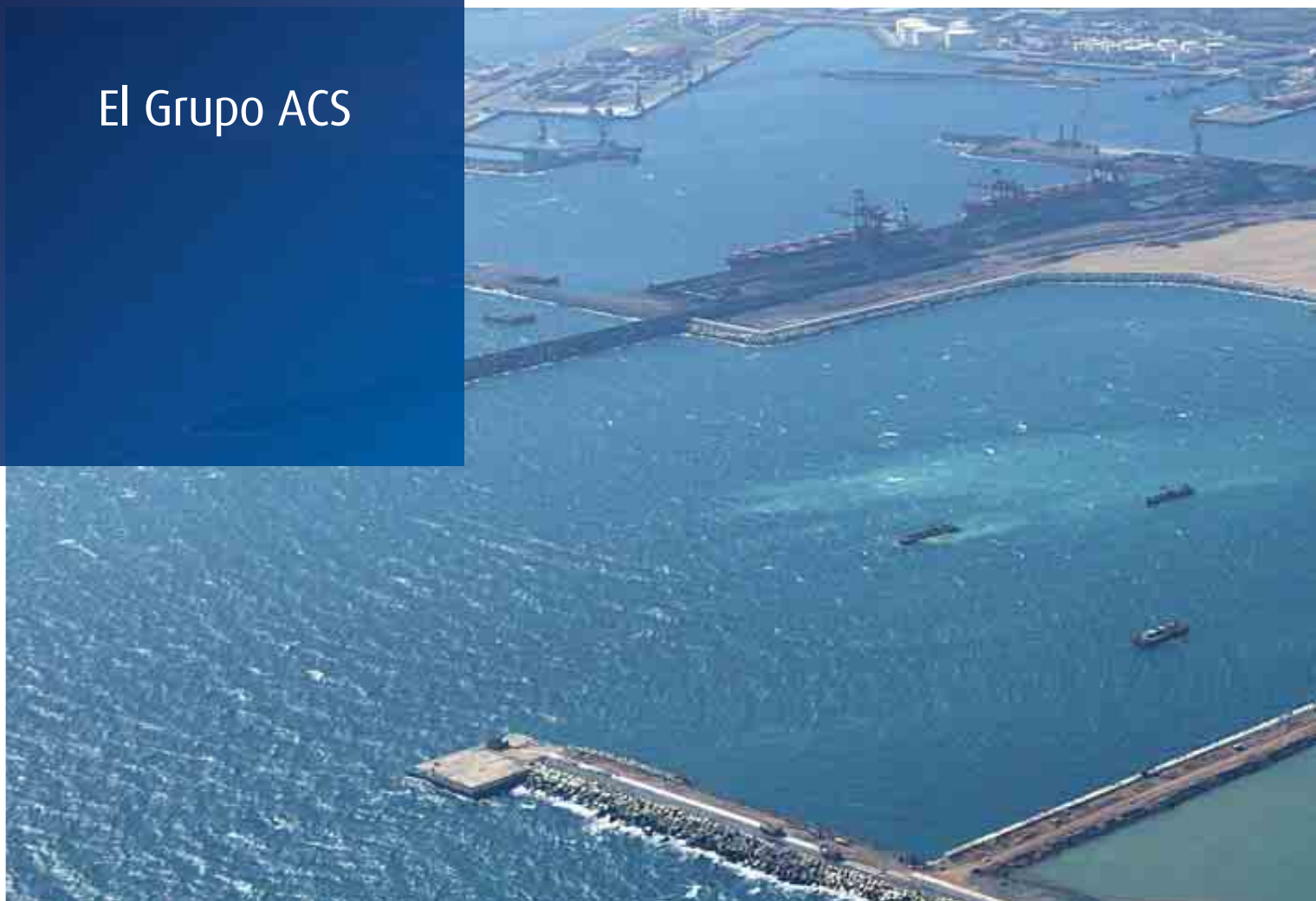
Así, en 2010, hemos puesto en marcha un plan global de impulso de la sostenibilidad en el Grupo, con el foco centrado en tres aspectos principales. En primer lugar, la ampliación y universalización de nuestro código de conducta, para adaptarlo a nuestra realidad más internacional y multicultural; en segundo lugar, la implantación de un análisis sistemático de riesgos reputacionales del Grupo, y en tercer lugar, la definición e implantación de una política amplia, pero detallada, para ayudar a la lucha contra el cambio climático, el fomento de la eficiencia energética, el ahorro de agua en nuestras actividades y el respeto por la biodiversidad.

Este plan integral ha contado con el apoyo y el esfuerzo de toda la organización, con la participación de más de un centenar de directores funcionales de las principales empresas del Grupo, quienes con su dedicación han puesto las bases para nuestro liderazgo futuro. Nos hemos planteado objetivos ambiciosos, pero alcanzables, para el año 2012, que pasan por mejorar nuestros indicadores de gestión e implantar mejoras en aquellas áreas donde hemos detectado que son necesarias. Sin duda, estos dos próximos años serán los más excitantes e interesantes desde el punto de vista empresarial en ACS y, desde luego, también en el ámbito de la sostenibilidad. Para entonces, ACS será un Grupo más global, más grande, más rentable y por supuesto más sostenible.

Estoy convencido de que el Grupo ACS hace realidad la sostenibilidad con el desarrollo diario de su actividad, por eso espero que encuentren interesante el contenido del informe que tienen en las manos, ya que en él se condensa el esfuerzo de las casi 140.000 personas que trabajamos en el Grupo ACS cada día con ilusión y el máximo compromiso.

Florentino Pérez
Presidente del Grupo ACS

El Grupo ACS



Perfil del Grupo ACS

Estrategia corporativa



El Grupo ACS se posiciona como uno de los líderes mundiales en la industria del desarrollo de infraestructuras, con una misión clara y definida:

Perseguir el liderazgo global, optimizando la rentabilidad de los recursos empleados y promoviendo el desarrollo sostenible



La rentabilidad y la integridad, junto al compromiso con los grupos de interés, especialmente el compromiso con los clientes, y la excelencia operativa son las señas de identidad del Grupo ACS

En concreto, el concepto de desarrollo sostenible es básico para entender el documento de Responsabilidad Corporativa del Grupo ACS. La mejora de la sociedad, generando riqueza para garantizar el bienestar de los ciudadanos a los que, en última instancia sirve, es una parte primordial de la misión del Grupo ACS.

El compromiso del Grupo ACS con la sociedad se resume en tres ámbitos de actuación:

- 1. Respeto por el entorno, económico, social y medioambiental**
- 2. Fomento de la innovación y de la investigación en su aplicación al desarrollo de infraestructuras**
- 3. Creación de empleo y de bienestar, como motor económico para sus grupos de interés**

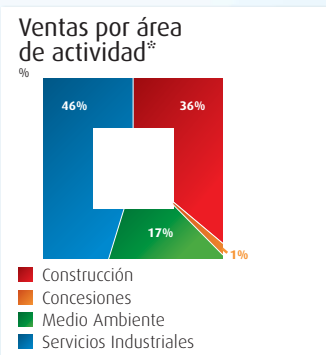
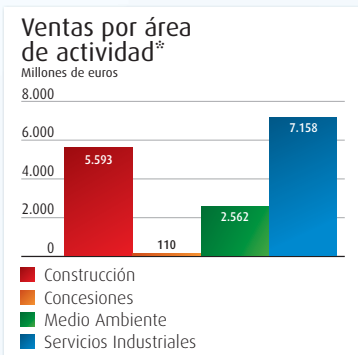
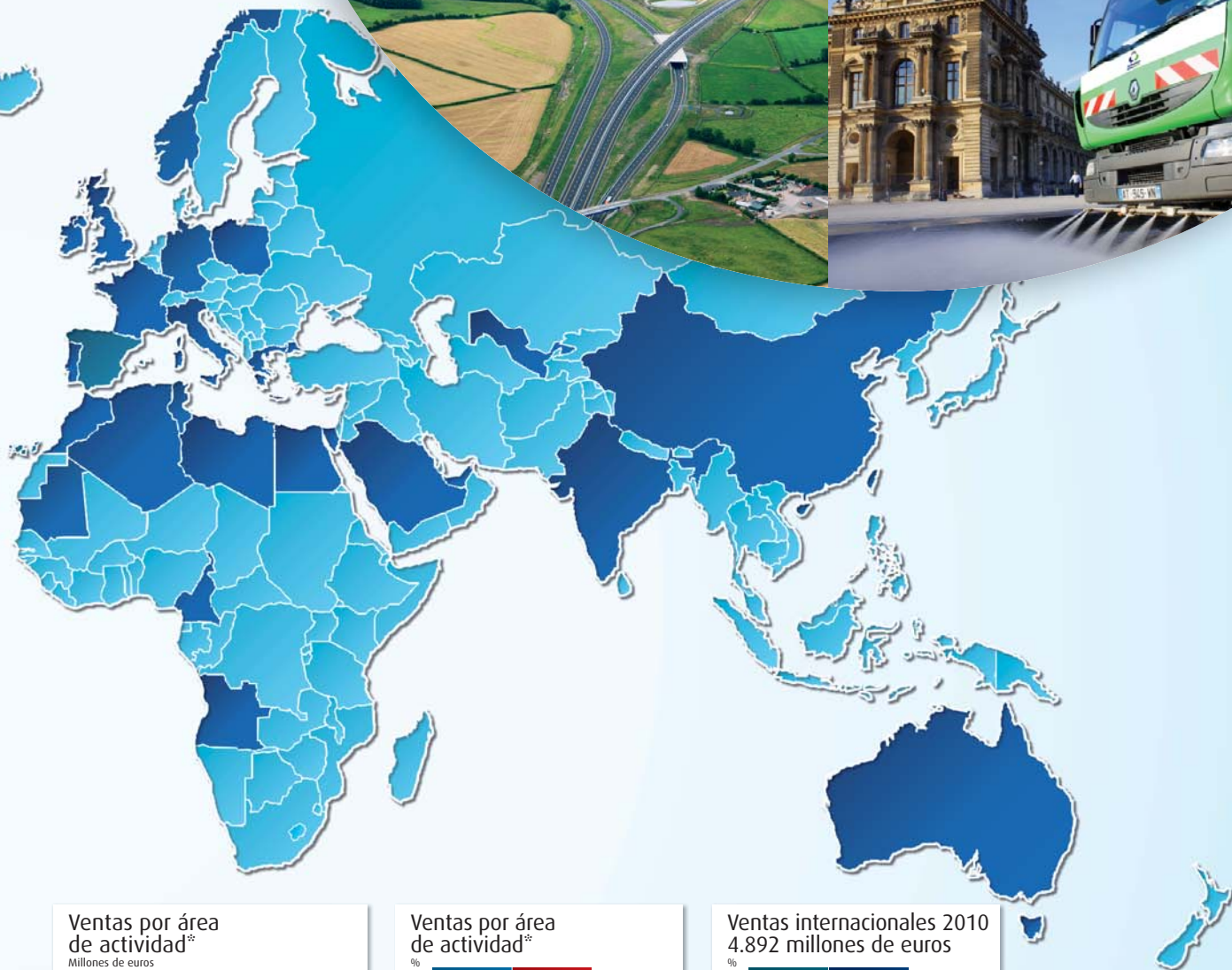
Este desempeño y todas las actividades del Grupo están impregnados de los valores corporativos que ACS ha desarrollado en sus casi 30 años de historia y que conforman la base de actuación de todos los empleados del Grupo:



El Grupo ACS

El Grupo ACS está presente en 41 países donde desarrolla su actividad





* No representado en el gráfico, ACS ha reportado adicionalmente (43) millones de euros de ajustes por consolidación.

Ventas totales en 2010: 15.380 millones de euros
Beneficio neto en 2010: 1.313 millones de euros

El Grupo ACS



El Grupo ACS es uno de los líderes mundiales en la industria del desarrollo de infraestructuras. La compañía opera en más de 40 países, emplea en España a 107.382 empleados, y en el extranjero a otros 31.160 hasta un total de 138.542. ACS es una de las compañías con mayor número de empleados en España.

En 2010, ACS facturó 15.380 millones de euros, una cifra de ventas que convierte a la compañía en la cuarta cotizada más grande del mundo por ingresos en el sector de construcción e infraestructuras. Registró un beneficio neto de 1.313 millones de euros, un beneficio recurrente neto de 923 millones de euros y finalizó el año con 28.777 millones de euros de cartera, equivalentes a casi 2 años de actividad.

En el área de Construcción, ACS desarrolla principalmente proyectos de obra civil, así como edificación residencial y no residencial. La actividad de construcción del Grupo ACS está basada en la prestación de servicios para terceros, clientes tanto privados como públicos, en países donde ACS tiene una presencia local consolidada o donde desarrolla

**El Grupo ACS
emplea en España a
107.382 personas,
siendo una de las
compañías con
mayor número de
empleados, y en el
extranjero a otras
31.160 hasta un
total de 138.542**



proyectos concesionales de infraestructuras. En 2010, el área de Construcción facturó 5.593 millones de euros y empleó a 17.628 personas, un 12,72% del total de la plantilla.

El área de Concesiones desarrolla actividades de promoción y gestión de concesiones de infraestructuras, de transporte y socio-sanitarias, como hospitales y centros de salud, y otras concesiones públicas, como cárceles, comisarías o intercambiadores de transporte. En 2010, Concesiones facturó 110 millones de euros, con un equipo de 346 empleados, un 0,25% del total de la plantilla.¹

Por su parte, el área de Servicios Industriales se dedica a proveer de servicios de mantenimiento y apoyo a clientes industriales, compañías eléctricas, de petróleo y gas y de telecomunicaciones. Adicionalmente, desarrolla proyectos energéticos e industriales llave en mano para sus clientes en todo el mundo. En 2010 esta área facturó 7.158 millones de euros y empleó a 39.988 personas, un 29% del total de empleados.

El área de Medio Ambiente centra su actividad en el desarrollo de servicios de recogida de residuos sólidos urbanos, limpieza viaria y jardinería, así como en la gestión de grandes infraestructuras de tratamiento y reciclaje de residuos, plantas de incineración, de biometanización y también de vertederos. Además, ofrece servicios de mantenimiento integral de edificios e infraestructuras. Las ventas netas en 2010 ascendieron a 2.562 millones de euros. En sus actividades participaron un total de 80.524 empleados, un 58,12% del total del Grupo.

Por último, el Grupo ACS invierte en compañías cotizadas que desarrollan su actividad en ámbitos industriales relacionados con las áreas del Grupo ACS. En la actualidad, posee participaciones en Abertis, Iberdrola y Hochtief, donde ACS es propietario de un 10,3%, un 20,2% y un 36,2% del capital, respectivamente, con el objetivo de aportar, como accionista de referencia, su experiencia y carácter industrial.

¹ El Grupo ACS ha contabilizado 43 millones de euros de ajustes de consolidación a nivel de cifra de negocio.



El Grupo ACS es uno de los líderes mundiales en el desarrollo de infraestructuras. En 2010 facturó 15.380 millones de euros, lo que le convierte en la cuarta compañía cotizada más grande del mundo en el sector de construcción

El Grupo ACS



La sostenibilidad en los negocios de ACS

El Grupo ACS tiene una estructura descentralizada alrededor de sus cuatro áreas de actividad,

**Construcción,
Concesiones,
Medio Ambiente y
Servicios Industriales,**

y desarrolla su actividad a través de decenas de compañías diferentes. Esta organización multimarca promueve que las compañías del Grupo compitan y desarrollen su trabajo de forma independiente, a la vez que comparten unas directrices comunes que aportan valor a sus clientes.



Cada una de las compañías del Grupo ACS se gestiona de forma autónoma, con direcciones funcionales independientes y unos órganos ejecutivos flexibles y soberanos. Esta organización fomenta:

- ***La descentralización.***
- ***La reducción de la burocracia.***
- ***La capacidad emprendedora.***
- ***La competitividad.***
- ***La flexibilidad y capacidad de adaptación.***
- ***La diversidad.***

Aunque todas las compañías del Grupo ACS comparten los valores y la cultura del Grupo, cada una opera de modo autónomo, aportando de forma individual más de una veintena de fórmulas válidas y rentables de gestión gracias a los múltiples factores que intervienen en sus decisiones y que generan conocimiento y buenas prácticas también independientes.

Por lo tanto, en el esfuerzo de Sostenibilidad del Grupo ACS confluyen las contribuciones de multitud de compañías que definen sus políticas de actuación de forma autónoma y que gestionan sus recursos de la manera más eficiente posible, amparadas siempre por un objetivo común. Sus particularidades son la piedra angular del éxito empresarial de ACS y de su política en Responsabilidad Corporativa.

Para afrontar el inmenso reto que supone coordinar la política de sostenibilidad del Grupo ACS, el área de Responsabilidad Corporativa de la compañía organiza una serie de jornadas anuales en el ámbito de la RSC.

En este sentido, se realiza una exhaustiva recopilación de información, a la que aportan más de cien directores funcionales de las áreas clave en responsabilidad corporativa: Medio Ambiente, Recursos Humanos, Calidad, I+D+i, Clientes, Proveedores y Seguridad y Salud.

Este proceso está apoyado por consultores externos independientes que incorporan mejoras de forma periódica, tanto a nivel funcional como procedimental. Asimismo, el Informe de Responsabilidad Corporativa del Grupo ACS se confecciona de acuerdo al estándar A+ de GRI y es verificado de forma anual.

Cada compañía que forma el Grupo ACS opera de un modo autónomo manteniendo los valores y la cultura del Grupo

El Gobierno Corporativo del Grupo ACS

Estructura de la propiedad

El capital Social del Grupo ACS, a 31 de diciembre de 2010, asciende a 157.332.297 euros, representado por 314.664.594 acciones, totalmente suscritas y desembolsadas, todas ellas de una única clase y con los mismos derechos.

Los principales accionistas del Grupo ACS, considerando como tal a aquellos cuya participación en el capital social supera el 5% del total, son los que, a 31 de diciembre de 2010, se detallan en el siguiente cuadro:

Nombre o denominación social del titular de la participación	Número de acciones	Porcentaje sobre el total de número de acciones a diciembre de 2010
Corporación Financiera Alba, S.A.	73.339.232	23,31%
Corporación Financiera Alcor, S.A.	43.613.139	13,86%
Inversiones Vesán, S.A.	39.397.625	12,52%
Southeastern Asset Management, Inc	20.357.056	6,47%
Fluxá Rosselló, Miguel	17.741.012	5,64%

Administración de la Sociedad

En los Estatutos Sociales y en el Reglamento del Consejo de Administración se establece que el Grupo ACS estará administrado por un Consejo de Administración integrado por un mínimo de once (11) miembros y un máximo de veintiuno (21).

Como órgano decisorio del Grupo ACS, corresponde a la Junta General, a propuesta del propio Consejo de Administración, tanto la fijación, dentro de dichos límites, del número exacto de miembros del Consejo, como el nombramiento de las personas que vayan a ocupar esos cargos.

La composición del Consejo de Administración se basa en un principio de proporcionalidad, por el cual, dentro del Consejo están representados los intereses de todos los grupos de accionistas de ACS. De esta forma, a 31 de diciembre de 2010, el Consejo de Administración del Grupo ACS estaba formado por 19 consejeros: 4 consejeros ejecutivos, 9 consejeros dominicales, 5 consejeros independientes y 1 consejero externo. La misión de estos consejeros independientes y externos es representar los intereses del capital flotante dentro del Consejo de Administración.

En cuanto a la función del Consejo de Administración, éste actúa colegiadamente y está investido de los más amplios poderes para representar a la sociedad y administrarla como órgano de supervisión y control de su actividad, pero también con capacidad para asumir directamente las responsabilidades y la toma de decisiones sobre la gestión de los negocios.

Particularmente, el Consejo de Administración en pleno se reserva la facultad de aprobar las siguientes políticas y estrategias generales:

- La política de inversiones y financiación.
- La definición de la estructura del grupo de sociedades.
- La política de Gobierno Corporativo.
- La política de Responsabilidad Corporativa.
- El Plan Estratégico o de negocio, así como los objetivos de gestión y presupuestos anuales.
- La política de retribuciones y evaluación del desempeño de los altos directivos.
- La política de control y gestión de riesgos, además del seguimiento periódico de los sistemas internos de información y control.
- La política de dividendos, así como la de autocartera y sus límites.
- Las operaciones vinculadas, excepto en aquellos casos previstos por el Reglamento.

Para una mayor eficiencia de sus funciones, dentro del Consejo de Administración se encuentran constituidas una serie de Comisiones, cuya tarea consiste en el control y seguimiento de aquellas áreas de mayor importancia para el buen gobierno de la compañía. Actualmente, el Consejo de Administración está integrado por tres comisiones: Comisión Ejecutiva, Comité de Auditoría y Comité de Nombramientos y Retribuciones.

Dentro de la política de transparencia e información del Grupo ACS, en el Informe Anual de Gobierno Corporativo, se facilita la retribución percibida tanto por los miembros del Consejo de Administración como por los miembros de la Alta Dirección durante el ejercicio.

Asimismo, en 2010 se han introducido mejoras sustanciales encaminadas a reforzar la transparencia e independencia del sistema de gobierno corporativo, realizando las modificaciones necesarias del Reglamento del Consejo de Administración para adecuar los procedimientos del mismo, a la práctica totalidad de las recomendaciones del Código Unificado de Buen Gobierno Corporativo.

Los derechos de los accionistas y la Junta General

El funcionamiento de la Junta General y los derechos de los accionistas se encuentran regulados en los Estatutos Sociales y en el Reglamento de la Junta General del Grupo ACS. Según el artículo 1 de este último, la Junta General es el órgano supremo de expresión de la voluntad de la sociedad y sus decisiones.

Así, según este Reglamento, los accionistas del Grupo constituidos en Junta General, decidirán por mayoría todos los asuntos de la competencia de la Junta. Ésta quedará constituida por aquellos poseedores de, al menos, cien acciones presentes o representadas, de tal manera que los propietarios de menos de cien acciones pueden agruparse hasta llegar a ese número.

De forma adicional, en dicho Reglamento se establecen los derechos de asistencia y voto de los accionistas, por los que se garantiza un trato igualitario para todos, y se disponen una serie de medidas orientadas a fomentar la participación de los accionistas en la Junta General. Así pues, no sólo se permite la delegación o representación de votos durante la Junta, sino que, en el artículo 26 de los Estatutos Sociales, se recoge expresamente la posibilidad de los accionistas de emitir su voto a distancia. Además, desde la Junta General Ordinaria de Accionistas celebrada con fecha 19 de mayo de 2005, se ha articulado los procedimientos necesarios para el ejercicio del derecho a voto anticipado a distancia, por Internet o por fax. Las medidas adoptadas por el Grupo para fomentar la asistencia a la Junta se encuentran positivamente reflejadas en los porcentajes de asistencia a la misma.

Asistencia a Juntas de Accionistas	2009 Ordinaria	2010 Ordinaria	2010 Extraordinaria
Accionistas presentes	208	213	115
Quórum accionistas presentes	7,66%	19,44%	19,93%
Accionistas representados	2.763	2.776	2.183
Quórum accionistas representados	70,88%	58,22%	57,11%
Quórum total	78,54%	77,66%	77,04%



Asimismo, el derecho de información de los accionistas e inversores se encuentra recogido en diversos preceptos del Reglamento de la Junta General de la Sociedad. En efecto, se pone a disposición de los accionistas, con carácter previo a la celebración de cada Junta, toda la información necesaria, de forma que, además de la información estándar que proporciona la sociedad en las memorias anuales, semestrales o trimestrales, el Grupo mantiene una página web con los datos fundamentales sobre la misma. Igualmente, se mantienen reuniones periódicas con los analistas, para que esta información pueda llegar tanto a los accionistas como al mercado en general de la forma más equitativa, simétrica y eficiente posible.

El Grupo ACS no sólo establece unos canales de comunicación permanentes con sus accionistas e inversores, sino que también se asegura de que la información puesta a su disposición sea veraz y rigurosa. La Comisión de Auditoría revisa dicha información antes de ser difundida, para verificar que se elabora con arreglo a los principios, criterios y prácticas profesionales con que se realizan las cuentas.

El Consejo de Administración del Grupo ACS también lleva años promoviendo diferentes medidas para garantizar la transparencia de la actuación de la sociedad en los mercados financieros y para ejercer cuantas funciones resulten de su condición de sociedad cotizada en las bolsas de valores. En este sentido, se procura que el conocimiento de los hechos relevantes se restrinja, hasta hacerse públicos, a un número mínimo de personas, que son identificadas.

Sistemas de control de riesgos

El sistema de control de riesgos del Grupo ACS se basa en un abanico de actuaciones estratégicas y operativas que persiguen mitigar los mismos, además de cumplir los objetivos marcados por el Consejo de Administración.

La diversidad y complejidad de los sectores en los que el Grupo desarrolla sus actividades implica una gran variedad de riesgos y corresponde a la Corporación la definición de las directrices básicas para homogeneizar los criterios de funcionamiento en cada una de las divisiones y, así, garantizar un nivel adecuado de control interno. Son las sociedades y divisiones que forman ACS las encargadas de desarrollar la regulación interna necesaria para que, en función de las peculiaridades de su actividad, implanten un control interno apropiado.

Con el fin de poder responder ante el riesgo global y homogéneo, la Corporación tiene establecido un modelo de gestión de los riesgos que incluye la identificación, evaluación, clasificación, valoración, gestión y seguimiento de los riesgos a nivel de Grupo y de las Divisiones operativas. Una vez localizados los riesgos, se elabora un mapa de riesgos que, de forma periódica, se actualiza sistemáticamente.

De acuerdo a lo anteriormente expuesto, se han identificado los siguientes riesgos:

- Riesgos operativos, propios de los diferentes negocios del Grupo y que varían según el área de actividad pero que, en resumen, están relacionados con la contratación, planificación y control de la ejecución de obras y proyectos, la calidad, el impacto medioambiental y con la actividad internacional.
- Riesgos no operativos, que también son propios de los diferentes negocios desarrollados por ACS, pero que, en este caso se vinculan a la imagen, los recursos humanos, legales o normativos, fiscales, financieros y de cobertura de seguros.

Como se ha indicado anteriormente, los sistemas de control de riesgos del Grupo son comunes a todas las áreas de actividad del Grupo, pero asumen el modelo descentralizado, lo que permite a cada unidad de negocio ejercer sus políticas de control y evaluación de riesgos bajo unos principios básicos. Estos principios básicos son los siguientes:

- Definición de los límites de riesgo máximo asumible en cada negocio de acuerdo a sus características y sus expectativas de rentabilidad, que se implantan desde el mismo momento de la contratación.
- Establecimiento de los procedimientos de identificación, aprobación, análisis, control e información de los distintos riesgos para cada área de negocio.
- Coordinación y comunicación, para que las políticas y procedimientos de riesgos de las áreas de actividad sean consistentes con la política global de riesgos del Grupo.
- Otros sistemas: Para los riesgos de tipo legal o fiscal, ACS cuenta con los departamentos adecuados en cada sociedad, división o a nivel corporativo, y con apoyo externo de reconocido prestigio en cada ámbito de actuación específico. Adicionalmente, la firma de los contratos es supervisada por la asesoría jurídica de cada sociedad y, en función de su relevancia, incluso por las asesorías jurídicas de las diferentes divisiones o del Grupo.

Los sistemas suministran la información necesaria para permitir la supervisión y valoración de las exposiciones al riesgo de cada área de negocio, así como la elaboración de informes de gestión para la toma de decisiones con el seguimiento de los indicadores adecuados.

Los sistemas de control de riesgos desarrollados en cada área de negocio, pueden clasificarse en las siguientes categorías:

- Sistemas de gestión de la contratación y licitación de obras y proyectos.
- Sistemas de gestión de la planificación y ejecución de las obras y proyectos.
- Sistemas de gestión de la calidad.
- Sistemas de gestión medioambiental.
 - Incorporación de las tecnologías más avanzadas en materia medioambiental como son:
 - El ahorro energético y de materias primas.
 - La utilización de materiales reciclables y biodegradables.
 - La minimización de la producción de residuos y tratamiento respetuoso con el medio ambiente.
 - La potenciación de la reforestación y ajardinamiento en las obras.
 - Desarrollo de actuaciones específicas para las actividades que lo requieran, según la incidencia del impacto y el medio.
 - Información continua al cliente sobre los riesgos medioambientales y las posibles medidas de prevención.
- Sistemas de gestión de recursos humanos.
- Sistemas de control de riesgos financieros.

La Compañía sigue una política de cobertura de accidentes que puedan afectar a los activos y actividades del Grupo, mediante la suscripción de diversas pólizas de seguros para aquellos riesgos que son susceptibles de ser cubiertos y cuyas características son revisadas periódicamente para adaptarlas a la situación actual y concreta del riesgo cubierto.



Los sistemas de control de riesgos del Grupo son comunes a todas las áreas de actividad, pero con un modelo descentralizado que permite a cada unidad ejercer sus políticas de control y evaluación de riesgos

La Responsabilidad Corporativa y el Grupo ACS



Objetivos en Responsabilidad Corporativa

	2009	2010	Objetivo 2012
Beneficio por acción recurrente (%)	2,69	3,08	+10% anual (2012e=3,73)
Dividendo bruto por acción (euros)	2,05	2,05	Mantener la cifra por acción (2012e=2,05)
% de clientes satisfechos o muy satisfechos	85,75	85,62	Mantener el 85% (2012e≥ 85%)
Producción certificada ISO 9001 (%)	89,47	91,55	+1 punto porcentual al año (2012e=93,5)
Producción certificada ISO 14001 (%)	69,86	71,69	+1 punto porcentual al año (2012e=73)
Aportación a la sociedad (millones de euros)	14.405	17.542	+5% al año (2012e=19.300)
Inversión en formación (euros/empleador)	84,58	87,66	+5% al año (2012e=96,6)
Tasa de valorización de residuos de construcción y demolición (%)	58,50	65,10	+3 puntos porcentuales al año (2012e=71%)
Inversión en I+D+i/ beneficio recurrente neto (%)	5,18	5,07	Mantener el 5% (2012e=5%)
Emisiones de CO ₂ (t)/ Producción (millones de euros)	127	130	Reducción de 2 puntos por año (2012e=126)
Consumo de Agua/Producción (m ³ /millones de euros)	423	440	Mantenimiento del ratio por debajo de 420
Índice de Frecuencia	51,25	49,05	Reducir 1 punto por año (2012e=47)
Inversión en acción social/ beneficio recurrente neto (%)	0,40	0,39	Mantener la cifra por encima del 0,4% (2012e>0,4%)



Los cinco compromisos del Grupo ACS



El Grupo ACS contextualiza sus actividades de Responsabilidad Corporativa atendiendo a su compromiso con la sostenibilidad que, a su vez, se resume en cinco compromisos que la compañía adopta de forma voluntaria y responsable.

Compromiso
con la creación
de valor



El valor de nuestros
negocios

Proporcionar
una
rentabilidad
creciente y
sostenida es
uno de los
principales
objetivos de la
compañía

ACS está comprometida con la creación de valor para todos sus grupos de interés. En este sentido, entiende que su concurso y cooperación resultan imprescindibles para el logro de los objetivos de negocio recogidos en la estrategia de la compañía.

Principales indicadores	2009	2010
Importe neto de la cifra de negocios (millones de euros)	15.387	15.380
Beneficio operativo bruto. EBITDA (millones de euros)	1.429	1.505
Inversiones totales (millones de euros)	4.578	5.112
Beneficio recurrente neto (millones de euros)	837	923
Beneficio neto (millones de euros)	1.946	1.313
Dividendo (millones de euros)	653	618
Cartera de obra contratada	28.581	28.777



Accionistas

El Grupo ACS tenía, a 31 de diciembre de 2010, un capital social de 157.332.297 euros, compuesto por 314.664.594 acciones ordinarias de 0,50 euros de valor nominal cada una, siendo todas ellas de la misma clase y serie. Las acciones de ACS cotizan en las bolsas de valores de Madrid, Barcelona, Bilbao y Valencia y en el Sistema de Interconexión Bursátil.

Hitos 2010

Incremento del Beneficio Recurrente neto hasta los 923 millones de euros, un 10,3% superior al registrado en 2009.

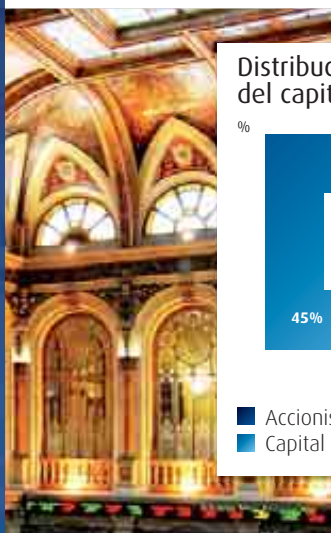
Puesta en funcionamiento del Foro Web de Atención al Accionista.

Acciones previstas 2011

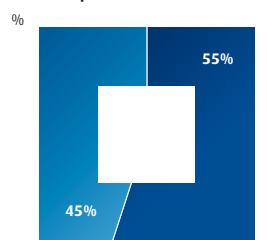
Desarrollo y puesta en marcha del sistema de gestión de la atención al accionista. Objetivo: 90% de satisfacción del accionista.

La acción de ACS	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010
Precio de cierre	16,80 €	27,21 €	42,71 €	40,65 €	32,65 €	34,81 €	35,08 €
Revalorización de las acciones de ACS	30,23%	61,96%	56,96%	-4,82%	-19,68%	6,62%	0,76%
Revalorización del IBEX35	17,37%	18,20%	31,79%	7,32%	-39,43%	29,84%	-17,43%
Precio máximo de cierre	17,03 €	27,23 €	43,62 €	50,95 €	40,99 €	38,75 €	38,38 €
Precio mínimo de cierre	12,68 €	16,98 €	26,96 €	32,10 €	24,03 €	27,67 €	28,90 €
Precio medio en el periodo	14,16 €	22,22 €	34,21 €	43,08 €	32,66 €	34,61 €	34,15 €
Volumen total (miles)	312.483	401.440	279.966	417.896	382.506	196.115	194.506
Volumen medio diario de acciones (miles)	1.245	1.568	1.098	1.652	1.506	769	757
Efectivo (millones de euros)	4.563	8.989	9.386	18.003	12.492	6.759	6.533
Efectivo medio diario (millones de euros)	18,18	35,11	36,81	71,16	49,18	26,50	25,42
Numero de acciones (millones)	352,87	352,87	352,87	352,87	335,39	314,66	314,66
Capitalización al final del periodo (millones)	5.928	9.602	15.071	14.344	10.950	10.953	11.037

Compromiso con la creación de valor



Distribución de la propiedad del capital

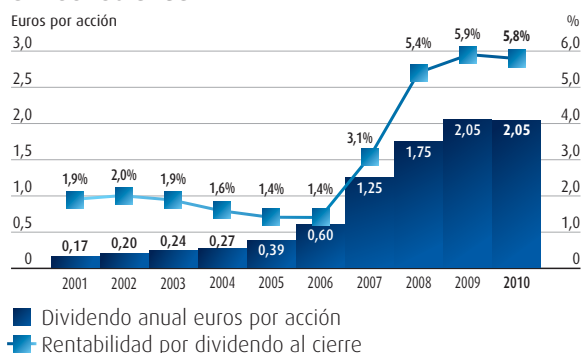


■ Accionistas de referencia*
■ Capital flotante

* Participación superior al 5% y representación en el consejo.



Dividendo anual



En 2010, las acciones del Grupo ACS incrementaron su valor un 0,76%, hasta los 35,08 euros por acción.

Las acciones del Grupo ACS son al portador y por ello, no existe un registro nominativo de las mismas. Los datos disponibles, más cercanos al cierre del año, arrojan que el número de accionistas de ACS en la Junta General Extraordinaria de Accionistas celebrada en noviembre de 2010 ascendía a 51.420. Los accionistas minoritarios residentes ascendían a 47.245 y ostentaban 43,6 millones de acciones. Los accionistas no residentes y los institucionales nacionales ascendían a 4.175 con una participación de 47,3 millones de acciones.

ACS es una compañía muy comprometida con la retribución al accionista, dedicando una importante cantidad de fondos al pago anual de dividendos.

Asimismo, y atendiendo al concepto de retorno total para el accionista, un inversor que hubiese adquirido una acción de ACS el día 31 de diciembre de 2000, habría obtenido, al cierre de 2010, una rentabilidad anual del 19,9%. Si hubiese invertido 100 euros aquel día, al cierre de 2010 tendría 615,25 euros, con lo que su inversión se habría multiplicado por 6,15. El retorno total para el accionista incluye la revalorización en bolsa y los dividendos abonados por el Grupo ACS.

Canales de comunicación

El compromiso del Grupo con los mercados, accionistas e inversores se sustenta en la transparencia informativa. De esta manera, y con el objetivo de ofrecerles el mejor servicio, la compañía dispone de procedimientos específicos de comunicación. Entre ellos, destacan los siguientes:

- **Relación con inversores.** Más de 160 reuniones, desarrolladas en distintos lugares del mundo. Estos encuentros permiten informar acerca de las perspectivas del Grupo y sobre acontecimientos relevantes que puedan afectar a la compañía o a su sector. Igualmente, se realizan con regularidad eventos específicos, en 2010 se realizaron 10.
- **Comunicación con analistas financieros e inversores institucionales.** Envío regular de información de interés a aquellos analistas e inversores que hacen un seguimiento más cercano del Grupo.
- **Participación en conferencias y seminarios de interés.**
- **Web corporativa.** Puesta en funcionamiento del Foro Web de Atención al Accionista.

Cientes

Hitos 2010

DRAGADOS

Índice de satisfacción de clientes del 90,1 % medido sobre encuestas realizadas a la finalización de los contratos.

GRUPOETRA

Implantación de un sistema informático de gestión (AXAPTA), para la recogida de información referente a clientes que ayuda al análisis y la realización de acciones de mejora de la satisfacción del cliente.

Retos 2011

Clece
SERVICIOS

Implantación de una nueva herramienta informática para el seguimiento y tratamiento estadístico de las encuestas de satisfacción de clientes.

INITEC
Energía

“Experience-sharing” de buenas prácticas, tanto en países desarrollados, como en economías emergentes como Brasil e India.

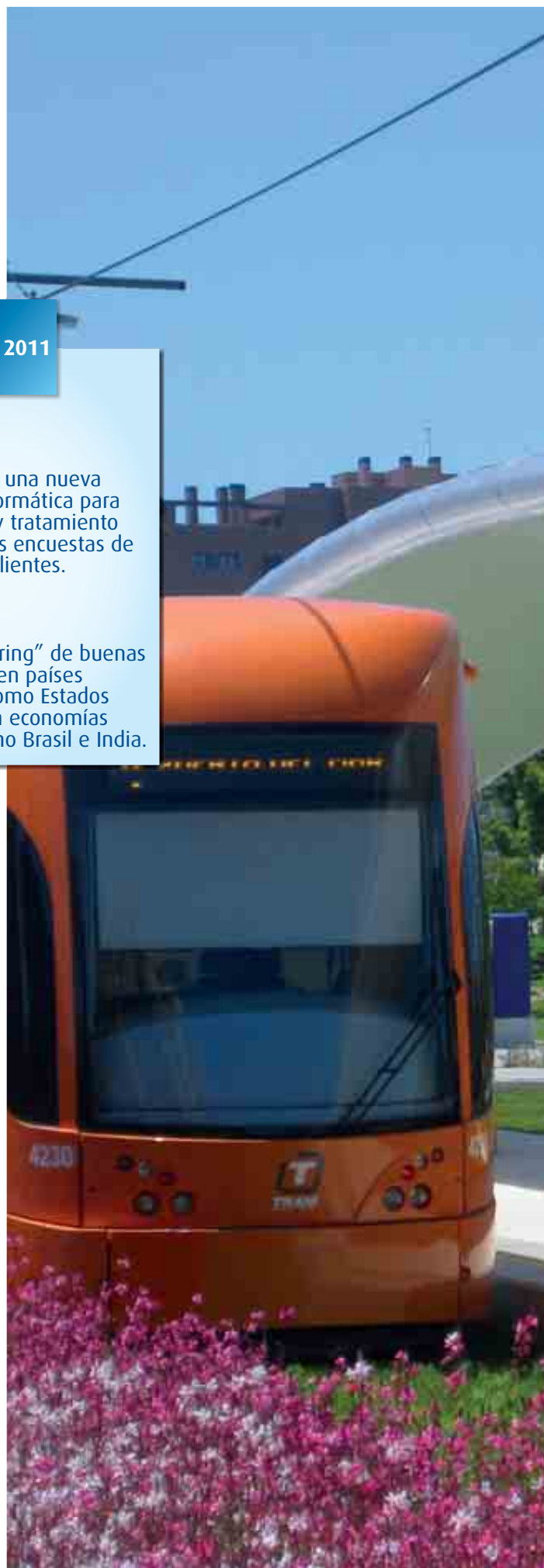
Prioridades estratégicas

El compromiso con los clientes es uno de los valores corporativos del Grupo ACS más importantes. No en vano existe un elevado grado de confianza entre el cliente y el Grupo, gracias a los servicios de alto valor añadido que ofrece la compañía, a lo largo del tiempo, y que fomentan esa estrecha relación.

El elemento que une los sistemas de todas las compañías que integran ACS es el concepto de aportar soluciones. Para los negocios del Grupo es básico retroalimentar la relación con el cliente. Por ejemplo, se realizan de forma periódica reuniones que mantienen al cliente informado sobre las capacidades del Grupo ACS y, al mismo tiempo, se identifican necesidades futuras y oportunidades de colaboración.

Un elemento crucial en la gestión con los clientes del Grupo ACS, es la búsqueda de los socios adecuados, en particular, en cuestiones tecnológicas de relieve. Esto conlleva la búsqueda de colaboración con empresas de ingeniería de detalle, especializadas en el ámbito específico de cada proyecto. De esta manera, se consigue crear las alianzas más adecuadas para cada caso y, así, poder ofrecer al cliente final la mejor solución técnica y económica.

Otro valor importante para los negocios del Grupo es la confidencialidad. La dirección de contratación y gestión de clientes de las compañías del Grupo ACS llevan a cabo iniciativas periódicas para fomentar el uso responsable de la información, garantizando así la confidencialidad de los clientes.



Compromiso con la creación de valor



Principios de gestión

Dadas las características del negocio de ACS, donde se realizan grandes proyectos de infraestructuras o convenios generales de prestación de servicios (como la limpieza de una ciudad o el mantenimiento de una red eléctrica), el número de clientes con los que ACS se relaciona es muy reducido.

El Grupo ACS tiene un sofisticado sistema de gestión de clientes, gestionado por la dirección de contratación de cada compañía, por lo que presenta especificidades según la actividad desarrollada. Los aspectos de gestión comunes a todo el Grupo ACS son los siguientes:

- Seguimiento de las necesidades del cliente.
- Medición periódica de la satisfacción del cliente.

Seguimiento y comunicación

Formalmente, los responsables de cada proyecto realizan el seguimiento del avance del proyecto de forma periódica, incluso a diario, o de forma continua, si, como ocurre en proyectos singulares, el cliente dedica recursos al control de la producción.

Así es cómo se definen objetivos, sistemas de seguimiento y planes de información al cliente para

En 2010 el Grupo ACS realizó 1.211 encuestas de satisfacción del cliente siendo favorables el **85,62%**



cada proyecto y en línea con las especificidades de cada compañía. En estos planes, se establecen puntos de control al final de fases importantes de la producción, reuniones de certificación para gestionar el pago fraccionado de la obra y puntos de seguimiento parcial que pueden llegar a significar un contacto diario entre jefe de obra y cliente con el objetivo de reforzar su confianza.

Del mismo modo, se están implantando sistemas informáticos de gestión CRM para la recogida de información referente a clientes, con la finalidad de facilitar el análisis y la realización de acciones de mejora de la satisfacción.

Satisfacción de clientes

La segunda clave de la política de ACS de gestión de la relación con el cliente, pasa por la medición de la satisfacción. Estos procesos, en el marco de los sistemas de gestión de calidad, varían según las características de los servicios prestados por cada compañía, pero comparten elementos comunes:

- Identifican los aspectos peor y mejor valorados del servicio prestado.
- Desencadenan medidas y planes para la mejora de la satisfacción del cliente.

- Incluyen un sistema de gestión de reclamaciones y penalizaciones en contratos.
- Generan informes de valoración realizados por el área comercial.

En el año 2010 se realizaron 1.211 encuestas de satisfacción del cliente en el Grupo ACS, de las cuales un 85,62% arrojaron un reconocimiento positivo (el cliente estaba satisfecho o muy satisfecho). En 2009 este porcentaje ascendió al 85,75%, en 1.104 encuestas realizadas.

Por el contrario, se recibieron un total de 1.491 reclamaciones por parte de los clientes, de las que fueron atendidas el 88,33% y se solventaron de forma satisfactoria el 75,65%. En 2009, se recibieron 1.824 reclamaciones, de las que se atendió el 91,78% y se solventó el 76,86%.

El mejor reflejo de la calidad en la atención al cliente, se manifiesta en el limitado número de multas por incumplimiento de la normativa que el Grupo ACS recibió en 2010, sobre todo en relación con el suministro de servicios. En 2010, ascendieron a un total de 530.561 euros.



Los aspectos de gestión comunes a todo el Grupo ACS son el seguimiento de las necesidades del cliente y la medición periódica de su satisfacción

Compromiso con la creación de valor

Calidad

Hitos 2010

Significativa ampliación de la certificación de actividades según la norma ISO 9001 en la actividad internacional.

TECSA

Desarrollo de un plan de formación integral en calidad para los Técnicos de Calidad y Medio Ambiente.

DRAGADOS

Implantación de los planes de gestión de la calidad en todas las obras: el 94% de las mismas acomete actuaciones de mejora encaminadas a eliminar o minimizar las posibles causas que originan incidencias.

Retos 2011



Actualización del Sistema Integrado de Gestión para desarrollar la norma de gestión energética UNE-EN 16001:2010.



Adquisición de software de IBM para la realización de encuestas por e-mail y tratamiento estadístico de los datos. Válido también para sistemas de cumplimiento.



Se promoverá la Implantación y Certificación del Laboratorio de Calibración y Ensayo de equipos de medida: ISO 9001 e ISO 17025.



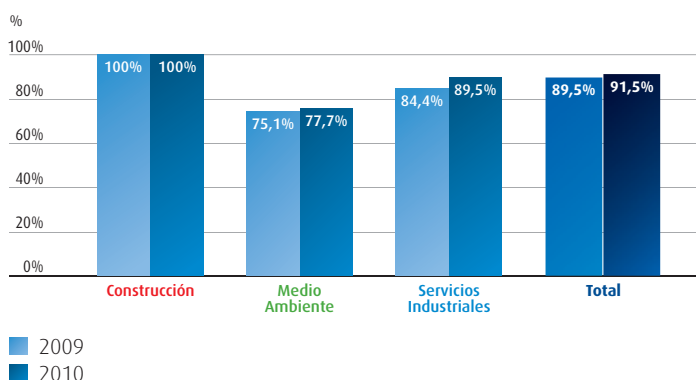
Medición, análisis y mejora de los costes de No Calidad del 100% de la producción (Ingeniería + Compras + Construcción).

Prioridades estratégicas

La calidad para el Grupo ACS es determinante, ya que supone el hecho diferencial frente a la competencia en la industria de infraestructuras y servicios, altamente sofisticada.

La dirección de calidad, de las distintas compañías del Grupo, es la responsable de implantar los sistemas de gestión de la calidad. En 2010, ACS invirtió un total de 15,58 millones de euros en el fomento de la calidad.

Porcentaje de producción certificada ISO 9001



Estos sistemas de calidad se auditan de forma periódica con el objeto de certificar las actividades del Grupo según la norma ISO 9001. En 2010, se han realizado un total de 929 auditorías de calidad. El 91,5% de la producción de las compañías del Grupo está certificado según la norma ISO 9001.

Cada compañía del grupo adapta sus necesidades a las características específicas de su tipo de producción, pero todas ellos comparten una serie de líneas de actuación dentro de su sistema de gestión de calidad:

- Se establecen **objetivos** en materia de calidad de forma periódica y se evalúa su cumplimiento.
- Se desarrollan **iniciativas y acciones** encaminadas a mejorar la calidad de los servicios prestados.
- Se realizan actividades específicas de **colaboración con proveedores y subcontratistas para mejorar la calidad**.
- Se implantan sistemas de análisis del **Ciclo de Vida de Productos y Servicios** cuando es necesario.

Objetivos

La dirección de calidad de las distintas compañías del Grupo ACS concluyen en el Comité de Calidad y Medio Ambiente, el cual establece anualmente los objetivos generales de calidad para el siguiente ejercicio.

En cada proyecto y obra se adoptan, según sus características, aquellos objetivos generales que le son aplicables y que se centran, normalmente, en la obtención, renovación o ampliación de las certificaciones de calidad, especialmente cuando una compañía del Grupo desarrolla una nueva técnica o expande su actividad a una nueva zona geográfica.

Al mismo tiempo, otra de las aspiraciones comunes es minimizar las incidencias a través de actividades de mejora cuantificables, así como recabar información relativa a los clientes.

Los objetivos de las compañías del Grupo ACS pueden resumirse en el siguiente marco global:

- Obtención y ampliación del alcance de certificaciones.
- Implantación de herramientas para la mejora de la gestión.
- Mejora de indicadores específicos de desempeño.

La preocupación por la calidad en todas las empresas del grupo se refleja, no sólo en el esfuerzo por el logro de los objetivos establecidos, sino también en acciones concretas de las sociedades. Por ejemplo, en 2010, en Initec se definieron como prioritarios hasta 8 objetivos diferentes para la mejora de la calidad en sus procesos y actividades, que afectaban al 77% de la producción.

Por su parte, Urbaser ha continuado trabajando en la consecución de dos objetivos de calidad:

- Para los años 2011-2012, tiene previsto obtener la certificación de fabricante de compost.
- Mejorar el nivel de satisfacción del cliente mediante reuniones y comunicaciones periódicas (Reino Unido).



Compromiso con la creación de valor



Iniciativas y acciones de mejora

Cada empresa del Grupo lleva a cabo actuaciones en materia de mejora de la calidad. Entre ellas destacan la adopción de sistemas de Gestión de la Calidad como la norma ISO 9001:2008, la realización de talleres formativos y actividades de sensibilización en calidad, así como acciones para la mejora y optimización de los indicadores específicos de desempeño.

Cabe destacar que el medio ambiente es un aspecto integrado dentro de los objetivos de calidad de muchas de las compañías del Grupo. Por ejemplo, se está fomentando la implantación de sistemas de gestión de la demanda para el ahorro energético en distintas compañías de ingeniería, entre las que destaca el Grupo ETRA.

Otro aspecto a resaltar en la mejora de la calidad, es la aplicación de herramientas informáticas para el tratamiento de incidencias, verificación de productos, implantación de acciones de mejora y soporte de actividades de formación.

La apuesta del Grupo ACS por la tecnología incide, entre otros, en el control y análisis por parte de los Departamentos de Calidad y Medio Ambiente y Prevención de todas las acciones correctivas activadas desde las distintas delegaciones.

Entre estas aplicaciones, destaca la implantación en el Grupo ETRA de la herramienta Informática MANTIS para el tratamiento de las incidencias; el sistema AXAPTA, para la obtención de Informes de ayuda al análisis y la aplicación de acciones de mejora, así como las herramientas Test Link y Master Test Plan, para la verificación del desarrollo de producto.

Colaboración con contratistas y proveedores

El Grupo ACS desarrolla una gran parte de su actividad mediante la utilización de servicios de proveedores y subcontratistas, que colaboran de forma importante en el desarrollo de los proyectos. Con objeto de garantizar un nivel adecuado de calidad en la prestación de servicios por parte de proveedores y contratistas, ACS incluye cláusulas en los contratos exigiendo un nivel mínimo de garantía de calidad, que generalmente pasa por la certificación en la norma ISO 9001 por parte del proveedor o subcontratista. Asimismo, se realizan revisiones sistemáticas a fin de detectar posibles defectos y mejoras eventuales, al mismo tiempo que se está comenzando a tener en cuenta distintos criterios ambientales en estos contratos.

En las compañías del Grupo donde la colaboración con terceros es relevante, se promueven procedimientos conjuntos entre el departamento de calidad, el de proveedores y compras y los propios proveedores,



para identificar proyectos de colaboración en la mejora de la calidad. En 2010, estos procesos de mejora conjunta se han llevado a cabo integrando procesos de optimización y mejora, inspecciones y distintas colaboraciones con empresas y universidades.

Asimismo, como se verá más adelante en el apartado de proveedores, los departamentos de compras y contratación de proveedores, junto con los de calidad, realizan controles y auditorías del desempeño en términos de calidad de los proveedores, una vez se finalizan las obras o los contratos de prestación de servicios. Esto permite el planteamiento de medidas correctoras si se encuentran áreas de mejora o pueden llevar, incluso, a la cesación de colaboración con el proveedor o subcontratista en futuros proyectos.

Análisis del Ciclo de Vida

El análisis del ciclo de vida es una herramienta innovadora que permite identificar oportunidades de mejora en los procesos industriales, en sintonía con la reducción del impacto de los servicios sobre el medio ambiente y la salud y seguridad de las personas. Distintas compañías del Grupo están avanzando en la adopción de este planteamiento.

De esta manera, el Grupo ACS materializa su compromiso con la innovación y la tecnología en

empresas como DRACE Medio Ambiente, la cual incluye, entre sus actividades el diseño, construcción y operación y mantenimiento de instalaciones de tratamiento de aguas, calidad de aire y energías renovables. La inclusión del análisis del ciclo de vida en el ámbito de sus actividades, ha permitido el establecimiento de un proceso de feedback, a través del cual implementa el conocimiento adquirido en las fases de diseño y construcción de nuevas instalaciones.

En este sentido, destacan también las prácticas desarrolladas en Tecsa donde se están llevando a cabo planes que permiten mejorar el consumo de energía, la eficiencia energética y la reducción de emisiones contaminantes a la atmósfera.

Asimismo, en INTECSA INDUSTRIAL (Diseño, Compras y Construcción de plantas industriales llave en mano), se analizan y evalúan dos fases críticas del ciclo de vida del producto, (Diseño y Construcción), con el objetivo de mejorar la eficiencia de las plantas industriales que desarrollan (reduciendo consumos, emisiones, vertidos y generación de residuos) y maximizar la protección de la seguridad y salud de los operarios del cliente y de las poblaciones cercanas. De este modo, antes del comienzo de la construcción se realiza un estudio de constructibilidad, con el objetivo de optimizar todas las variables que afectan al éxito de la construcción: seguridad, calidad, coste y plazo.

Proyecto CÍCLOPE: minimizando el impacto de productos y servicios



Dragados participa en un Proyecto Singular y Estratégico de I+D+i denominado "Análisis del impacto ambiental de los edificios a lo largo de su ciclo de vida en términos cuantificables de consumo energético y emisiones de GEIs asociadas", según acrónimo "Proyecto CICLOPE", junto con otras 30 empresas, entidades y asociaciones de diferentes sectores y agentes de la construcción, y además lidera uno de los cuatro subproyectos del mismo.

La finalidad del proyecto es desarrollar una metodología de análisis y evaluación de impactos ambientales y económicos para los edificios que considere su **ciclo de vida completo**, desde la extracción de las materias primas para la fabricación de los materiales constituyentes de componentes e instalaciones del edificio hasta su deconstrucción una vez finalizada su vida útil.

Esta metodología se centrará principalmente en la evaluación cuantitativa del coste energético de los edificios y su equivalente en emisiones de gases de efecto invernadero (GEIs), desde la concepción

del proyecto hasta el final de su ciclo de vida, considerando:

- Extracción de materias, transformación, procesado y fabricación de materiales, productos, elementos y sistemas constructivos, así como instalaciones.
- Transporte, distribución y recepción en obra.
- Ejecución, ensamblado y colocación "in situ"; ejecución del proyecto del edificio.
- Mantenimiento, uso y explotación del edificio, integrando el consumo de energía y su procedencia (mix energético).
- Rehabilitación parcial/total y operaciones de deconstrucción asociadas que valoren posibilidades de reutilización, reciclado y recuperación (RRR).
- Etapa final y vida útil del edificio; deconstrucción íntegra y cierre del ciclo de vida con análisis de las posibilidades de reutilización, reciclado y recuperación.

Ejemplo práctico: ampliación de Atocha, nueva terminal de llegadas

Se trata de una obra de gran exigencia, debido a las particularidades del enclave, que requiere ejecutar los trabajos sin variar la funcionalidad de la Estación Ferroviaria más importante de España.

Otros factores, como la necesidad de minimizar las afecciones al Servicio de Cercanías por los numerosos cortes de tensión y la escasez de espacios disponibles para almacenamiento y talleres, la importancia de ejecutar la obra con seguridad y sin perturbar el funcionamiento del AVE, así como el ajustado plazo de ejecución de la obra, obligaron a establecer una estrategia constructiva singular para poder llevar a cabo la ampliación.

Dragados y Tecsa, empresas adjudicatarias de la obra, han respondido al reto que supone la realización de este proyecto en el plazo previsto y sin, por ello, tener que adelantar la fecha de inicio.

Se instaló un innovador sistema mediante la construcción de túneles provisionales de chapa de acero, que hizo factible la demolición de las anteriores marquesinas bajas y la realización de las cimentaciones superficiales y profundas en los andenes estando la vía en servicio.

Por otra parte, ante la inexistencia de espacios disponibles para talleres y almacenes, se fomentó la industrialización y el premontaje en fábrica de los elementos a construir. Este planteamiento ha sido especialmente importante en las estructuras metálicas de las marquesinas altas y bajas y el vestíbulo de llegadas.



Compromiso con la creación de valor



Proveedores

Hitos 2010



Implantación de procesos de licitación a sobre cerrado con apertura de ofertas, garantizando, tanto a la compañía como a los proveedores, la salvaguarda de los principios de transparencia y concurrencia.



Realización de la Evaluación del Riesgo de la cadena de suministro en materia de Derechos Humanos según la metodología de trabajo de la Red Española del Pacto Mundial de Naciones Unidas.



Desarrollo e implantación de la nueva norma de compras MNI-11. Incluye un apartado dedicado a la evaluación de los proveedores en materia de prevención, calidad y medio ambiente.

Retos 2011

Inclusión en todos los contratos de la cláusula que exige a Proveedores y Subcontratistas el cumplimiento de los 10 Principios del Pacto Mundial, especialmente los vinculados con los Derechos Humanos, en su ámbito de actuación.



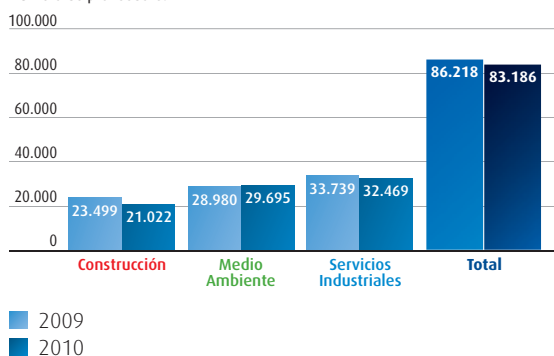
Divulgación del código ético de la Asociación Española de Responsables de Compras y Existencias, a su vez adscrita a los principios éticos de la International Federation of Purchasing and Supply Management.



Difusión de la Política de Compras Responsables de la compañía y fomentar su adhesión y cumplimiento.

Número de proveedores desglosado por línea de negocio

Número de proveedores



Prioridades estratégicas

En las compañías del Grupo, el departamento de compras gestiona la relación con los proveedores y contratistas a través de sistemas específicos de gestión, clasificación y homologación de los mismos.

En el desarrollo de esta actividad, ACS gestiona tres tipos de proveedores:

1. Los proveedores de materiales y/o servicios definidos por el cliente.
2. Los proveedores de servicios o subcontratistas contratados por el Grupo ACS.
3. Los proveedores de materiales contratados por el Grupo ACS.

En el primer caso, en el que el Grupo ACS desarrolla un proyecto en el que el cliente define de forma contractual el tipo de proveedores así como la cuantía y características de los materiales a emplear, las compañías del Grupo, de forma general, se adaptan a dichos requerimientos. Aun así, los departamentos de compras y proveedores del Grupo ACS tienen establecido un procedimiento de control para confirmar la eficiencia del proveedor designado por el cliente.

Este formato de contratación, en el que ACS tiene muy poca capacidad de gestión de los proveedores, no es estanco ya que, como se mencionaba en el apartado de clientes de este informe, la Compañía desarrolla actividades de retroalimentación con el cliente. Esto supone que, en los casos en los que los proveedores definidos por el cliente hayan presentado problemas o áreas de mejora, éstas serán reportadas y se promoverán medidas correctoras.

Cabe destacar que, una vez consideradas las particularidades de los distintos mercados en los

que está presente el Grupo ACS, se desarrollan procedimientos de compras específicos cuando son necesarios para aumentar la competitividad. Por ejemplo, se han desarrollado criterios específicos de Oil and Gas en las actividades de Servicios Industriales.

Para los proveedores de servicios y materiales que contrata el Grupo ACS, se definen procesos de gestión y control detallados, que presentan los siguientes puntos en común en todas las compañías del Grupo:

- Existen normas específicas y un sistema de gestión, clasificación y selección de proveedores y subcontratistas.
- Se analiza el nivel de cumplimiento de dichos sistemas.
- Se promueve la colaboración con proveedores.
- Se fomenta la transparencia en las relaciones contractuales.

Responsabilidad en la cadena de suministro. Nuevos principios de actuación

El Grupo ACS, con la colaboración de las direcciones de compras y contrataciones de sus diferentes sociedades, ha establecido unos nuevos principios que pretenden guiar el comportamiento de todos los proveedores de la Compañía.

El enfoque más amplio para la gestión sostenible de la cadena de suministro del Grupo ACS incluye tres principios básicos, que cada compañía desarrolla dependiendo de las prioridades estratégicas y de los riesgos no financieros a los que se enfrentan:

- Mapa de riesgo de los proveedores (definición de categorías de proveedores de riesgo en sostenibilidad).
- Sistemas de evaluación del desempeño en sostenibilidad de los proveedores (adaptados a los riesgos a los que se enfrenta cada compañía).
- Modelo de toma de decisiones.

Estos planteamientos se desarrollan desde el respeto a la autonomía de gestión de cada compañía y con un espíritu de colaboración con todos los proveedores, para facilitar su implantación efectiva de las normas, procedimientos y prácticas de cada una de ellas.

Compromiso con la creación de valor

Normas y sistemas

Los procesos de selección de proveedores de las compañías de ACS clasifican a éstos como críticos (o imprescindibles) o circunstanciales, en función de los siguientes conceptos:

- Experiencia, prestigio profesional y capacidad técnica.
- Historial de cumplimiento de las cláusulas contractuales en su relación previa con ACS.
- Proximidad al centro de trabajo, dando preferencia a los proveedores locales (en 2010 el 63,01% de los proveedores provenía del ámbito local).
- Criterios financieros adicionales, cuestiones laborales, de seguridad y salud y ambientales.

Con respecto a este último criterio, los proveedores son evaluados en su desempeño en los siguientes parámetros:

- Obligatoriedad en el cumplimiento de la ley en términos sociales y laborales. Se valoran positivamente a los proveedores que desarrollen iniciativas adicionales a las exigidas por la ley.
- Obligatoriedad en el cumplimiento de la ley en términos de seguridad y salud en el trabajo. Se valoran positivamente a aquellos proveedores que van más allá de las exigencias de la ley y que presenten una certificación OHSAS o similar.
- Obligatoriedad en el cumplimiento de la ley en términos medioambientales. Se valoran satisfactoriamente iniciativas adicionales de los proveedores, como la obtención de la certificación ISO 14001 o similares.
- Aquellos proveedores que desarrollen iniciativas para garantizar unos estándares excelentes de calidad en el desarrollo de su actividad, a través de certificaciones ISO 9001 o similares, también se valoran positivamente.

El compromiso de varias de las compañías con cuestiones no financieras, se traduce en la inclusión de cláusulas contractuales vinculadas con la calidad de los trabajos, obligaciones sociales y laborales así como requerimientos en materia de prevención de riesgos laborales, de medio ambiente y de ética empresarial. Por ejemplo, la compañía Clece incluye una cláusula relacionada con el cumplimiento de requerimientos específicos de la Norma SA 8000 sobre Responsabilidad Social Corporativa.

Las cláusulas que adoptan compañías de construcción, como SEIS, exigen el establecimiento de medidas preventivas en materia de seguridad y una disposición de ética empresarial con tres ideas fundamentales: lealtad empresarial, cumplimiento de la Ley y probidad en la gestión. En materia ambiental, todos los proveedores y contratistas de la compañía deben mantener el mismo comportamiento que ésta en los proyectos.

Con el objetivo de alinear el proceso de compras con requisitos sostenibles, distintas compañías del Grupo han desarrollado Acuerdos Marco con proveedores para favorecer la inserción de grupos minoritarios y desfavorecidos. Por ejemplo, Cobra ha establecido un Acuerdo Marco para Vigilancia y Seguridad con el Grupo Vinsa, empresa perteneciente al Grupo ONCE y su Fundación.

Asimismo, GEOCISA ha suscrito un contrato con la empresa colaboradora Manpower, integrada en su mayor parte por personas con discapacidad. En EE.UU., Picone, otra compañía del Grupo, fomenta las compras procedentes de proveedores que tienen la certificación DBE (Empresa en Desventaja), MBE (Empresa Minoritaria) o WBE (Empresa propiedad de mujeres).

Cumplimiento

El sistema de cumplimiento de las compañías del Grupo se basa fundamentalmente en auditorías periódicas, tanto internas como de independientes. Con estos procesos se pretende actualizar y optimizar los sistemas de selección de proveedores. Las medidas correctoras, que se toman en el caso de desempeño negativo, se adaptan teniendo en cuenta las siguientes circunstancias:

- Si es un proveedor crítico para la compañía, se analizan los motivos de la evaluación negativa y se plantean iniciativas para potenciar las áreas de mejora identificadas que incluyen, entre otras, actividades de formación.
- Si el proveedor no es crítico para la compañía, se elimina de la base de datos.

Adicionalmente, se incluyen en muchos de los contratos cláusulas de rescisión de la relación ACS-proveedor ante incumplimientos de principios éticos, de acuerdo al Código de Conducta del Grupo ACS.

Asimismo, se realizan actividades de sensibilización continua de las personas que intervienen en el proceso de compras en las obras y proyectos, con el objetivo de implicar a los proveedores y subcontratistas en todas sus facetas, financieras y no financieras.

Igualmente, es práctica común en las compañías del Grupo que han adoptado compromisos de tipo ético, social y ambiental, promover la divulgación de los mismos a todos sus proveedores.

Colaboración

Las principales actividades de colaboración, se basan en la formación que, generalmente, comprende cursos en diversas materias como calidad, medioambiente, seguridad y ejecución de los trabajos. Por ejemplo, las compañías CYMI y MASA organizan cursos para subcontratistas y les entregan a todos la "Guía Medioambiental para Subcontratistas." SEMI, por su parte, imparte formación a los proveedores y subcontratistas con el fin de asegurar una sensibilización ambiental adecuada para desarrollar su trabajo.

Otra línea de actuación consiste en involucrar a los contratistas en los sistemas de gestión de las compañías, a través, por ejemplo, del envío de las prácticas medioambientales más importantes, como en el caso del Grupo ETRA.



Como parte del proceso de evaluación ambiental y de homologación de proveedores y subcontratistas, en el caso de que los productos o servicios contratados tengan una repercusión ambiental, SEMI forma e informa a sus colaboradores sobre este aspecto para garantizar que realizan su trabajo con la sensibilidad ambiental adecuada.

La compañía también realiza acciones formativas para subcontratistas que requieren cualificación y formación especial. Durante 2010, se han organizado jornadas sobre la instalación de equipos de RADIOENLACE (RTN) y BTS del proyecto Outside Plant Maintenance Service (OSPM) para España del cliente HUAWAI, en las que han participado las subcontratas que participan en la iniciativa.

Transparencia

Otro aspecto central en la gestión de los proveedores del grupo es la transparencia. En esta línea, distintas compañías del Grupo están realizando la estandarización de los términos y condiciones generales de contratación y compra para todos los servicios, equipos y materiales contratados. Éstos son utilizados en todos los procesos, por lo que se mantienen los mismos altos estándares y condicionantes para todos los proveedores de la compañía y también dentro de cada proceso de licitación.

Para optimizar el proceso de compras se utiliza una selección de herramientas. Por ejemplo, Urbaser dispone de un Portal Web que permite gestionar las compras con los proveedores de forma ágil y eficiente. En éste, los proveedores podrán gestionar las ofertas de precios que la compañía les solicite, además de participar en la negociación de convenios comerciales y conocer las órdenes de compra realizadas y el estado en que se encuentra cada una. Mientras, en otras compañías del grupo, se están implantando sistemas informáticos para la gestión de todos los pedidos emitidos, facilitando la contabilidad y gestión de los mismos así como la planificación de recursos.



Ética, integridad y transparencia en el Grupo ACS



Código de Conducta

Desde su creación, el Grupo ACS y sus empresas han mantenido un compromiso empresarial con los diferentes actores que forman parte de su actividad e interactúan con la compañía o sus empleados. Este compromiso se ha basado en los principios éticos que rigen el funcionamiento del Grupo ACS y que conforman su cultura corporativa.

El Código de Conducta de ACS constituye una guía para el desempeño profesional de todos los empleados y directivos del Grupo en relación con su trabajo diario, los recursos utilizados y el entorno empresarial así como para todas las empresas participadas en las que el Grupo ACS tenga el control de la gestión.

Los principios básicos de actuación de este Código de Conducta son:

- La Integridad: el Grupo ACS promueve entre sus empleados el reconocimiento de los comportamientos acordes con la lealtad y la buena fe.

- La Profesionalidad: los empleados y directivos del Grupo ACS deben significarse por su alta profesionalidad sustentada en una actuación proactiva, eficiente y enfocada a la excelencia, la calidad y la voluntad de servicio.
- El Respeto por las Personas y el Entorno: ACS asume el compromiso de actuar en todo momento de acuerdo con el Pacto Mundial de Naciones Unidas, al que está adherido desde sus inicios, cuyo objetivo es la adopción de principios universales en los ámbitos de los derechos humanos y laborales y de la protección del medio ambiente.

El Código de Conducta fue aprobado por el Consejo de Administración del Grupo ACS en su reunión del 15 de marzo de 2007, y su supervisión periódica es parte de las responsabilidades del Comité de Auditoría del Consejo.

Por otra parte, el Grupo ACS pretende estandarizar los procedimientos y se dispone dar rango de norma a toda una serie de usos y costumbres que no tenían respaldo institucional formal hasta estos últimos años.



Debida diligencia en ética e integridad

En materia de ética e integridad, el Grupo ACS adopta el principio de debida diligencia, orientado a minimizar el riesgo de infringir los principios éticos y de integridad recogidos en su Código de Conducta. ACS entiende que la debida diligencia en este ámbito hace referencia a los siguientes elementos:

- El análisis de los riesgos principales en materia de ética e integridad.
- El establecimiento de compromisos que dejen claro los comportamientos esperados de las personas que forman parte de la compañía.
- La asignación de responsabilidades en lo que se refiere a la supervisión del desempeño de la compañía en este ámbito.
- El conocimiento y comprensión de las personas de la compañía acerca de lo que se espera de ellas en materia de ética e integridad.
- La supervisión y monitorización de las prácticas.
- El establecimiento de procedimientos que permitan prevenir, detectar y erradicar malas prácticas en este ámbito.

El avance de las prácticas en materia de ética e integridad, cobra especial interés en España a raíz de la reforma del Código Penal que recientemente ha entrado en vigor. La reforma establece la responsabilidad penal de las personas jurídicas y pone de manifiesto, por lo tanto, la necesidad de las compañías de reforzar el control interno también en cuestiones relacionadas con la ética y la integridad, a través de medidas que permitan prevenir, detectar y erradicar malas prácticas

Ética, integridad y transparencia en el Grupo ACS



El fin último de las acciones de ACS, en lo que se refiere a ética e integridad, es el establecimiento de un marco de actuación que estimule a todas las personas a desempeñar sus responsabilidades de un modo íntegro, responsable y transparente.

La responsabilidad última de transmitir y velar por el compromiso del Grupo con la integridad recae en los órganos de gobierno, encargados de impulsar el desarrollo de normas y procedimientos y en la implantación de buenas prácticas.

El Código Ético y los procedimientos establecidos para su difusión y salvaguarda son elementos básicos del marco de integridad del Grupo. A este respecto, la compañía ha establecido diversas líneas de trabajo para 2011, cuyo objetivo fundamental es asegurar la extensión del Código de Conducta a lo largo de toda la organización:

- Revisión de los riesgos y principios de conducta recogidos en el código.
- Revisión del procedimiento de notificación y consulta establecido, para que los empleados puedan notificar prácticas inadecuadas.
- Acciones formativas y divulgativas dirigidas a los empleados de la compañía.
- Actividades para la extensión del código a proveedores, tanto en España como internacionalmente.

Compromiso con la Transparencia Informativa

Un requisito imprescindible para que el Grupo ACS pueda cumplir su misión de generar rentabilidad para los accionistas y la sociedad en la que se integra, es la transparencia informativa. Esta estrategia tiene como objetivo dar a su actividad la mayor claridad posible, siempre respetuosa con los intereses de los clientes y el resto de los interlocutores sociales de la compañía. El Grupo ACS mantiene un compromiso de completo rigor en las informaciones que transmite, especialmente en lo que se refiere a los medios de comunicación.

El valor de la transparencia informativa

Este objetivo general de transparencia se articula a través de las siguientes pautas de actuación:

- Transmitir al exterior las estrategias corporativas y las específicas a cada área de negocio de la compañía.
- Proyectar la realidad empresarial, para que los diferentes públicos del Grupo le reconozcan como un grupo sólido y bien gestionado dentro y fuera de España.
- Contribuir a la configuración de una imagen corporativa positiva, que ayude a la consecución de los objetivos empresariales y a la acción comercial.
- Mantener una relación fluida con el entorno, especialmente con los representantes de los medios de comunicación.
- Y todo lo anterior, para conseguir incrementar el valor de la marca ACS y de sus diferentes empresas y negocios.

El Grupo ACS gestiona su compromiso con la transparencia hacia sus grupos de interés a través de tres vías principales:

- La dirección de comunicación del Grupo ACS.
- La website del Grupo ACS.
- Las actividades de información al accionista y a los inversores.



Website del Grupo ACS	2008	2009	2010	Promedio diario 2010	Incremento 10/09
Visitas a www.grupoacs.com	901.375	890.441	1.028.874	2.812	15,55%
Páginas vistas	9.694.451	8.677.863	10.598.226	28.953	22,13%

La relación del Grupo ACS con todos los **medios de comunicación** se enmarca en un entorno fluido y de transparencia, liderado por la dirección de comunicación del Grupo, y se traduce en la realización de entrevistas, notas de prensa y contactos en la web corporativa, así como en encuentros con periodistas.

En 2010, se han realizado multitud de contactos con periodistas: se han publicado 19 notas de prensa, celebrado varias ruedas de prensa y concedido numerosas entrevistas individuales con el Presidente o del Director General Corporativo.

El sitio web, **www.grupoacs.com**, es una apuesta del Grupo por la claridad, la accesibilidad y la información. Sus objetivos se especifican a continuación:

- Abrir una “ventana” a la sociedad para que, a través de ella, la compañía pueda ser analizada con mayor transparencia y facilidad.
- Disponer de un canal de comunicación abierto de forma permanente, tanto con su público prioritario como con cualquier particular o empresa que necesite algún tipo de información sobre la compañía.
- Ofrecer, con total transparencia, la información económico-financiera de la compañía, sobre sus sistemas de gobierno y gestión así como sobre las actividades que desarrolla.

- Permitir la consulta de información histórica de la compañía para analizar mejor su evolución y rendimiento.
- Mantener actualizada la información sobre la evolución de la empresa y los criterios que, en cada momento, inspiran su gestión.

La website del Grupo ACS cuenta diariamente con una media de 2.812 visitas y 28.953 páginas vistas, lo que supone un incremento significativo frente a los datos de 2009.

Durante 2010 se creó, además, una página web específica para incluir la información pertinente relacionada con la Oferta Pública de Adquisición por el Grupo ACS de Hochtief AG, así como presentaciones, publicaciones, notas de prensa y comunicaciones oficiales.

De forma paralela y complementaria, las cabeceras y grandes compañías filiales del Grupo ACS, como ayuda a su actividad comercial e informativa, también poseen y potencian multitud de páginas web y portales informativos, intranets, herramientas online y sistemas de información y capacitación remota.

Ética, integridad y transparencia en el Grupo ACS

Por otro lado, el **derecho de información de los accionistas** se encuentra recogido en diversos preceptos del Reglamento de la Junta General de la Sociedad. De este modo, a fin de que la JGA ejercite adecuadamente las funciones que le son propias, el Consejo de Administración pone a disposición de los accionistas, con carácter previo a la celebración de cada Junta, toda la información legalmente exigible o que, sin serlo, deba ser suministrada en función del interés social y del de los accionistas para la formación de su criterio. En esta línea, la compañía atiende con la máxima diligencia las solicitudes que, con ocasión de la Junta, ya sea con carácter previo o a posteriori, puedan solicitarle los accionistas siempre que no se perjudique el interés social.

El Grupo ACS emplea diferentes cauces para satisfacer este compromiso de comunicación y transparencia. Su objetivo es fomentar la flexibilidad, la equidad y la inmediatez y lograr un mayor alcance de la información publicada, a través de:

1. La página web del Grupo.
2. La oficina de atención al accionista (91 343 9200).
3. El correo electrónico de información al accionista (ir@grupoacs.com).
4. El foro web de atención a los accionistas.
5. La comunicación fluida con la CNMV.
6. La información ofrecida por el departamento de relación con inversores.

Desde enero de 2011 se encuentra en funcionamiento un proceso de análisis de los asuntos más relevantes tratados con los accionistas y se ha comenzado a medir, de forma general, su satisfacción después de la ayuda recibida, con el objeto de mejorar el servicio de forma permanente.

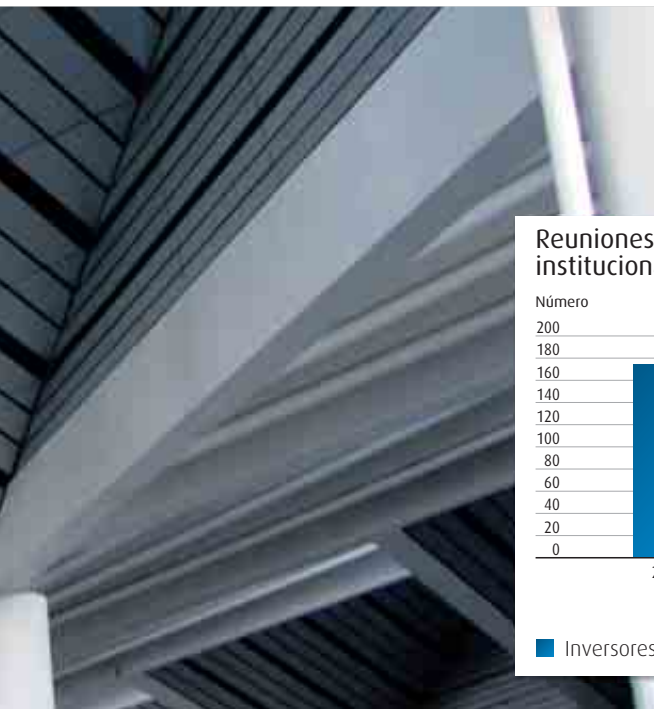
Cada 6 meses se contabilizará el número de peticiones de información, se publicará en la página web información ad-hoc sobre los temas más demandados y se estudiarán medidas de mejora de la calidad de la atención si la satisfacción del accionista (el número de llamadas que resuelven las necesidades de información del accionista sobre el total del llamadas) cae por debajo del 90%.

Asimismo, se ha inaugurado en octubre de 2010 un Foro Web de Atención a los Accionistas, para atender las solicitudes de información derivadas de la Junta General Extraordinaria de Accionistas celebrada el 19 de noviembre de 2010. La herramienta servirá de apoyo en cada periodo previo a la JGA y está a disposición de todos los accionistas del Grupo.

Además, la Comisión Nacional del Mercado de Valores (CNMV) es el principal medio a través del que el Grupo ACS comunica y anuncia su evolución y sus principales actuaciones. A lo largo del año 2010 se comunicaron 51 "Hechos Relevantes" a la CNMV.

El Grupo ACS publica, de forma anual y trimestral, información financiera estandarizada y de la evolución de sus negocios. De la misma forma, la compañía atiende las peticiones de información de otros agentes del mercado mediante reuniones. Estos encuentros pretenden complementar los esfuerzos informativos del Grupo y su objetivo es aclarar la información ya publicada, de acuerdo a las necesidades de los inversores y accionistas.

Durante el año 2010, el Grupo ha realizado 6 presentaciones corporativas, ha celebrado 2 juntas generales de accionistas, ha acudido a 8 seminarios



Reuniones con inversores institucionales



Seminarios y eventos en foros especializados



y eventos en foros especializados en Europa y en EE.UU, y ha organizado 167 reuniones con inversores institucionales.

Las acciones encaminadas a promover la transparencia informativa inciden en la reputación de la compañía y en la difusión de sus valores corporativos, sus capacidades técnicas y sus éxitos empresariales. Estas acciones han tenido su reflejo durante 2010 en multitud de referencias y reconocimientos al Grupo ACS en diferentes medios de comunicación, nacionales e internacionales, de los que se incluyen varios ejemplos en este informe.

Transparencia en las relaciones institucionales

El Grupo ACS es una organización con un impacto muy importante en los ámbitos sociales, laborales, económicos y políticos de aquellos países en los que desarrolla su actividad. Este impacto está directamente gestionado por D. Florentino Pérez, presidente de ACS, y su equipo. A este respecto es importante destacar la influencia que ACS tiene en la toma de decisiones o el comportamiento de aquellos estamentos y clientes con quienes se relaciona habitualmente.

ACS integra la responsabilidad social en toda su organización y en sus prácticas cotidianas, compartiendo conocimientos, información y experiencia. También realizando proyectos de colaboración, promoviendo prácticas justas, construyendo alianzas con organizaciones, asociaciones y otros miembros del sector; realizando una labor responsable y dialogante, y acudiendo a las llamadas del Gobierno y de las instituciones industriales representativas de su sector, como ha sucedido a lo largo del año 2010.

En definitiva, a través de sus negocios, ACS interviene sobre su entorno con el ánimo de

contribuir de forma voluntaria y activa a la mejora social, cumpliendo las leyes y desarrollando de forma adicional políticas e iniciativas que potencien la excelencia y la calidad de sus actividades. El Presidente del Grupo ACS es el primer exponente de esta política.

La naturaleza de la relaciones políticas e institucionales de ACS se acrecienta con la presencia de su Presidente en las más importantes reuniones políticas y empresariales, así como en distintos actos públicos, guiándose siempre por los principios éticos de la responsabilidad social y por el ánimo de mejorar la competitividad y la valoración general y añadida.

Grupos de interés

El Grupo ACS define como grupos de interés a aquellos colectivos que tienen la capacidad de influir en el logro de los objetivos de la organización. Para generar confianza con estos grupos, resulta prioritario mantener abiertos canales para un diálogo honesto, plural y transparente en las distintas compañías del Grupo ACS, así como diferentes ámbitos de actuación y áreas funcionales.

El Grupo ACS entiende que la gestión de los potenciales riesgos reputacionales que afectan a sus compañías es la base para construir su mapa de grupos de interés.

Desde la corporación del Grupo ACS, se está trabajando para crear un marco de actuación que permita a la compañía conocer los retos planteados por sus principales grupos de interés y, al mismo tiempo, diseñar una estrategia de respuesta homogénea para el conjunto del Grupo. Esta estrategia será aplicada en los entornos que resulten relevantes, con el objetivo prioritario de dotar a la compañía de un modelo de referencia en el diálogo con los grupos de interés.

Compromiso con el desarrollo tecnológico



La I+D+i en el Grupo ACS

Hitos 2010

Desarrollo, implantación y certificación del Sistema de Gestión de I+D+i según UNE 166002 por distintas compañías del Grupo ACS.



Reconocimiento internacional a la innovación, con la concesión a la Desaladora de Agua de Mar de Barcelona del premio mundial a la mejor Planta Desaladora por parte de la Global Water Intelligence.



Clece SERVICIOS

Designación del Centro de Alzheimer de la Fundación Reina Sofía, actualmente gestionado por Clece, para la investigación del empleo de la roboterapia en esta enfermedad.



Premio Príncipe Felipe a la Excelencia Empresarial en la modalidad Eficiencia Energética y Energías Renovables.

Retos 2011



Duplicar el número de patentes para el periodo 2011-2013.



Inicio del expediente para la obtención de las patentes relativas a un nuevo proceso biológico de eliminación de nutrientes de nueva generación, en el campo de la depuración de aguas residuales urbanas.



Clece SERVICIOS

Impulsar la colaboración con empresas del sector de IT, con el fin de desarrollar herramientas de gestión y control, adaptadas a las necesidades específicas del mercado y del Grupo.



Desarrollo de un proyecto para la cimentación de Aerogeneradores off-shore mediante cajones hechos en dique flotante.



Las decisiones estratégicas para el desarrollo de proyectos de I+D buscan maximizar el impacto positivo en el avance técnico y tecnológico de ACS

Prioridades estratégicas

El Grupo ACS es una organización que evoluciona continuamente, adaptándose a las necesidades de sus clientes y a las demandas de la sociedad. El proceso de diversificación, que está experimentado en estos años, ha supuesto abarcar un amplio abanico de actividades que afrontan la innovación y el desarrollo de forma distinta, pero decidida. A través de este compromiso con la innovación, el Grupo ACS responde a la creciente demanda de mejoras en los procesos, adelantos tecnológicos y calidad de servicio por parte de los clientes y de la sociedad.

La implicación con la investigación, el desarrollo y la innovación, queda patente en el incremento de la inversión y el esfuerzo en I+D+i que, año tras año, realiza el Grupo ACS. Este esfuerzo se traduce en mejoras tangibles en productividad, calidad, satisfacción de los clientes, seguridad en el trabajo, obtención de nuevos y mejores materiales y productos y en el diseño de procesos o sistemas productivos más eficaces.

En las compañías más importantes del Grupo ACS, existe una dirección de tecnologías, que suele ser el Comité de Desarrollo Tecnológico, que lidera el desarrollo de las actividades de investigación en cada compañía.

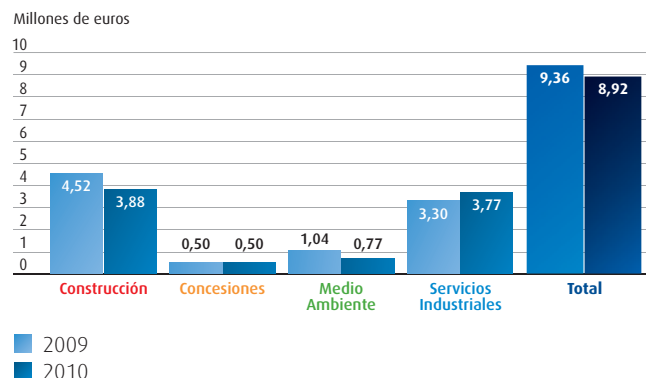
La gestión de la I+D se realiza a través de un sistema que, en las compañías más importantes y en líneas generales, sigue las directrices de la norma UNE 166002:2006 y es auditado por técnicos independientes. Este sistema de gestión, está al servicio de la estrategia general de investigación de cada una de las compañías, que, no obstante sus especificidades particulares, comparten las siguientes líneas de actuación:

1. Línea estratégica de investigación.
2. Colaboración estratégica con organizaciones externas.
3. Inversión creciente y responsable, con el objeto de fomentar la investigación y de generar patentes y técnicas operativas de forma constante y eficiente.

Compromiso con el desarrollo tecnológico



Subvenciones recibidas en I+D+i



Las decisiones estratégicas de cada compañía del Grupo para el desarrollo de proyectos de I+D, buscan maximizar el impacto positivo en el avance técnico y tecnológico de ACS. Las compañías disponen de procedimientos de análisis y discriminación para decidir qué proyectos acometer. Las actividades del Grupo ACS en materia de I+D+i también suponen una aportación sustancial a la promoción de la sostenibilidad. Cabe resaltar la afluencia de proyectos que tienen por objeto incrementar la eficiencia del uso de recursos, minimizar el impacto de los servicios que presta a sus clientes y desarrollar actividades de eco-diseño.

Asimismo, la colaboración con organizaciones externas es crucial para el éxito de los proyectos

acometidos. En 2010, el Grupo ACS colaboró en 172 proyectos con 59 centros de investigación, 96 universidades y 42 centros tecnológicos. Estas prestigiosas instituciones de investigación, tanto nacionales como internacionales, complementan las capacidades de los investigadores del Grupo ACS.

El Grupo ACS ha invertido, en 2010, un total de 46,77 millones de euros en investigación, desarrollo e innovación, lo que significa un incremento en torno al 8% con respecto a 2009. Sus esfuerzos se han dirigido a las distintas líneas de investigación.

En 2010, el Grupo recibió casi 9 millones de euros en subvenciones para I+D+i.



Construcción

La actividad de Construcción del Grupo ACS se gestiona a través de la norma UNE 166002:2006. La gran mayoría de las compañías de Construcción del Grupo ACS cuenta con este sistema de gestión. SEIS, Dragados, FPS y GEOCISA, ya han obtenido esta certificación de una entidad independiente.

Para cumplir con los objetivos establecidos por el Grupo ACS y para el desarrollo de los 69 proyectos gestionados por las diferentes direcciones de I+D+i, la compañía ha invertido 21,6 millones de euros en su negocio de Construcción, casi un 5% más que lo dedicado en 2009.

En sus actividades de I+D+i, las compañías de Construcción del Grupo ACS han colaborado con un total de 77 instituciones de investigación, incluyendo 18 centros de investigación, 39 universidades, 15 centros tecnológicos y otras 20 instituciones de fomento de la innovación o la investigación de diferente naturaleza. Entre estas destacan: CEDEX (Centro de Estudios y Experimentación de Obras Públicas), la Universidad Politécnica de Madrid y la Universidad de Loughborough en el Reino Unido.

Las líneas estratégicas de las compañías de Construcción del Grupo ACS abarcan las siguientes áreas: obras marítimas, obras hidráulicas, edificación, materiales y procesos y medio ambiente. Igualmente, el Grupo busca el liderazgo a nivel internacional, a través de la potenciación del contenido tecnológico de sus proyectos y servicios así como de una mayor cooperación entre empresas del Grupo.

En particular, el Grupo es muy activo en la investigación para la protección del medio ambiente y la eficiencia energética. También en prioridades tales como rehabilitación, ahorro y eficiencia energética, energías limpias, movilidad sostenible y reducción de emisiones.

Por último, hay que destacar el desarrollo de soluciones sociales. En este apartado, merece una mención especial el proyecto PATRAC, realizado en 2010 para promover un patrimonio accesible (I+D+i para una cultura sin barreras). Se trata de un proyecto singular y estratégico del Ministerio de Educación y Ciencia (MEC), que surge de la necesidad de facilitar el acceso, contemplación y captación de contenidos del Patrimonio Cultural Español, de forma no discriminatoria y compatible con las exigencias del monumento. Además de ser un trabajo de investigación y desarrollo tecnológico, los aspectos sociales han tenido una importancia primordial así como la difusión y explotación de resultados.

De forma general, en el área de I+D+i de Construcción del Grupo ACS, los principales proyectos por línea de actuación desarrollados en 2010 han sido:

Infraestructuras del transporte

EXPLOTUN (CDTI): Exploración geotécnica y de mejora del terreno en el frente de la tuneladora.

CLEAM (Cenit): Infraestructuras sostenibles para el transporte.

OASIS (Cenit): Optimización de la explotación de autopistas.

Supresión juntas (MF): Eliminación de las juntas de dilatación en puentes existentes (MF).

REHABCAR (Innpacto): Rehabilitación de carreteras y autopistas (trazado, firmes y puentes).

Máquina de posicionamiento y encuadrado de traviesas ferroviarias.

Edificación

I3Con (UE): Construcción Industrializada, Integrada e Inteligente.

Arfrisol (PSE): Arquitectura bioclimática.

Inviso (PSE): Industrialización de edificios sostenibles.

Cíclope (PSE): Análisis del impacto ambiental de los edificios a lo largo de su ciclo de vida.

FAMAX: Nuevos materiales para la construcción de fachadas de GRC fotocatalíticas, autolimpiables y de máxima sostenibilidad ambiental.

RIMAC: Aplicación de Residuos Industriales de Alta Producción para el desarrollo de nuevos materiales para obra civil y edificación.

Obras marítimas

DYNAPORT (MF): Durabilidad del hormigón en obras marítimas.

DILAPE (MF): Cajón pendular para disipación de la energía y aprovechamiento de la energía de las olas.

CLIOMAR (CDTI): Influencia del clima meteo-oceanográfico en el ciclo de vida de las obras marítimas.

Obras hidráulicas

ALIVESCA: Diseño hidráulico de aliviaderos escalonados sin cajeros para presas de hormigón compactado con rodillo.

Materiales y procesos

ALOE (Avanza): Monitorización con láser 3D: Edificación y obra civil.

SICURA: Realidad aumentada, aplicada a edificación y al mantenimiento de las tuneladoras.

MAPLA (Avanza): Plataforma interactiva de gestión del mantenimiento del parque de maquinaria.

HORMIFORMA (Innpacto): Optimización del proyecto y construcción de estructuras de hormigón visto con formas complejas.

TAILORCRETE (UE): Nuevas tecnologías industriales para el desarrollo de estructuras de cemento y hormigón a medida.

Medio Ambiente

UPSOL: Tecnologías de Descontaminación por oxidación y Reducción Química.

PROMARES: Protección medioambiental de la costa y medio marino.

DIFUSIÓN ARCILLAS: Difusión de Contaminantes en las Barreras de vertederos Urbanos y su Evolución en el Tiempo.

Establecimiento de criterios de selección de especies vegetales para la estabilización de taludes y desarrollo de nuevas técnicas viverísticas y de plantación.

Otros

PATRAC: Patrimonio accesible. Una cultura sin barreras.

GIBICMED: Gestión Integral de Bienes Inmuebles de Interés Cultural a través de la Monitorización Estructural Digital.

CIBIC: Conservación de Infraestructuras Basada en Inteligencia Computacional.

Sistema constructivo de fachadas modulares de los proyectos I3CON e INVISO

En 2010, dos proyectos de I+D+i liderados por Dragados, han finalizado después de varios años de trabajo: INVISO (Industrialización de Viviendas Sostenibles), proyecto nacional, singular y estratégico cofinanciado por el Ministerio de Ciencia e Innovación, e I3CON (Construcción Industrializada, Inteligente e Integrada), integrado en el 6º Programa Marco cofinanciado por la Comisión Europea.

El objetivo principal del I3CON era desarrollar productos industriales, procesos integrados y sistemas inteligentes de edificación con componentes de construcción prefabricados y sistemas de control con sensores, conexiones inalámbricas e interfaces amigables. El objetivo de INVISO era doble: potenciar la industrialización de

la producción de viviendas y el diseño y desarrollo de nuevas estrategias bioclimáticas para mejorar su eficiencia energética.

Uno de los resultados destacados de ambos proyectos ha sido el desarrollo de un sistema modular de paneles de fachada, que permite una gran versatilidad de acabados exteriores y la incorporación de elementos generadores de energía e, incluso, elementos pre-vegetados. Esta tipología de panel de fachada, denominada GRC Sandwich-Framex, parte de un panel sándwich de GRC al que se le integra en su cara exterior unos perfiles metálicos a modo de bastidor para anclar en él diferentes soluciones ligeras de fachada (paneles de madera, fotovoltaico, vegetal, etc.) Actualmente está en proceso de patente.

Aplicaciones del láser en obra civil y edificación: ALOE

A través del proyecto ALOE (Aplicaciones del Láser en Obra Civil y Edificación), se ha desarrollado un sistema móvil para la medición y levantamiento topográfico de la carretera y su entorno. El sistema móvil está formado por un vehículo equipado con escáner láser de infrarrojos, GPS diferencial, odómetros, sistema inercial y peraltímetros, computador y sistemas de comunicaciones. El sistema permite recorrer la carretera a la velocidad del tráfico existente y obtener información precisa sobre la posición de millones de

puntos de la superficie: peraltes, pendientes, trazados, inclinación de taludes, dimensiones de cunetas, etc.

En obras de rehabilitación de carreteras, este sistema representa un gran avance respecto al levantamiento por topografía clásica y permite ahorros considerables frente a los métodos tradicionales. Una versión estática del sistema se utiliza para la realización de planos de edificios en rehabilitación o de elementos singulares, así como para comprobar el avance de obra o la detección precisa de desplomes, planeidad de fachadas, etc.



INNODRAVAL: innovación en la restauración ambiental de zonas costeras

El proyecto INNODRAVAL propone desarrollar un "Sistema Piloto de Restauración Ambiental de Zonas Costeras Contaminadas" con el doble objetivo de reducir la contaminación y, simultáneamente, convertir un residuo en un subproducto para el mercado. La idea es diseñar, desarrollar, aplicar, validar y optimizar procesos mecánicos, técnicas y metodologías de caracterización, dragado, tratamiento y valorización de lodos y sedimentos marinos, en zonas costeras y puertos afectados por actividades industriales contaminantes.

INNODRAVAL está financiado en el marco del Programa INNPACTO (MICINN) y cuenta con la participación de cinco entidades: dos empresas (GEOCISA y FPS); y tres entidades públicas (Fundación Instituto de Hidráulica Ambiental de Cantabria, Centro Tecnológico del Mar - CETMAR y la Universidad de Vigo). El proyecto se desarrolla entre el 2010 y 2013.

Proyecto RIMAC: aplicación de residuos industriales en el desarrollo de nuevos materiales para edificación y obra lineal

El proyecto RIMAC, iniciado en 2010, pretende incorporar dos tipologías de residuos industriales, con escasas posibilidades de reutilización o reciclaje, en nuevos procesos productivos dentro de la construcción. Los dos residuos utilizados son:

- Espumas de polímero, procedentes fundamentalmente del sector de la automoción, que serán recicladas para la producción de hormigones y morteros, y sustituirán parcialmente la aportación de árido natural.
- Escorias blancas de acería, reutilizadas actualmente sólo en la producción de cemento y que se aplicarán a la hora de convertir suelos marginales e inadecuados en terraplenes útiles para la zona de obras.

Dragados desarrolla actividades relacionadas con la eficiencia en el uso de recursos, minimización del impacto de productos y servicios, y eco-diseño:

La compañía es miembro activo de organizaciones europeas de I+D, como E2BA (Energy Efficient Buildings Association), cuyo objetivo es reducir el impacto del sector de la edificación en el consumo de energía y emisión de GEIs. También pertenece a ENCORD (European Network of Construction Companies for Research and Development), donde existe un área específica de trabajo sobre sostenibilidad y CO₂.

En cuanto a proyectos de I+D, el objetivo de la eficiencia aparece en casi todos ellos, ya sea energética, en emisiones o en utilización de recursos materiales u otros. Cabe destacar el proyecto PSE Cíclope, que busca reducir al máximo el impacto ambiental en el entorno construido, basándose en las Declaraciones Ambientales de Producto.

Compromiso con el desarrollo tecnológico



Medio Ambiente

En las actividades de Medio Ambiente del Grupo ACS, la innovación constituye un principio básico tanto en la gestión como en los procesos de recuperación, reutilización y valorización de los residuos o en la prestación de servicios de mantenimiento integral.

Durante 2010, se pusieron en marcha 27 proyectos de investigación y desarrollo en esta área, en los que se invirtieron 6,8 millones de euros, un 17% más que en 2009.

El área de I+D+i, las compañías de Medio Ambiente del Grupo ACS han colaborado con un total de 20 instituciones de investigación, incluyendo 5 centros de investigación, 10 universidades, 2 centros tecnológicos y 3 instituciones de fomento de la innovación o la investigación de otro tipo. Entre éstas, destacan la Universidad de Zaragoza, el centro tecnológico INASMET y la compañía E-Intelligent.

Urbaser

La inversión en I+D+i se centra en aprovechar al máximo la energía que se pueda extraer de los residuos, minimizar el vertido y reducir las emisiones atmosféricas y olores. Todas las actividades de I+D+i de Urbaser se articulan conforme al Sistema de Gestión de IDI-0030/06, implantado desde julio de 2006.

Este sistema de gestión, se basa en un plan estratégico de I+D+i que tiene como prioridad mejorar los servicios ofrecidos a los ciudadanos y que se guía por las siguientes líneas de actuación:

- Diseño y puesta en marcha de un centro para la innovación de los procesos de tratamiento de residuos.
- Investigación para obtención de energía de forma eficiente a partir de los rechazos de las instalaciones de Urbaser.
- Incrementar la gestión del conocimiento de la organización mediante, entre otras herramientas, el sistema de vigilancia tecnológica.
- Innovación para implantar maquinaria menos contaminante en los servicios urbanos.
- Aplicación de las tecnologías de la información y comunicación para obtener información actualizada de los impactos económicos, sociales y ambientales que se producen en sus actividades.

Urbaser también investiga el uso de equipamiento que produce menos ruido y que utiliza combustibles alternativos y trabaja en proyectos de gestión de activos en línea con el concepto de Smart City. Además, el Ministerio de Ciencia e Innovación ha aprobado dos nuevas líneas de I+D+i en Urbaser: la gasificación y la optimización del biogás.

Todas estas actividades se han desarrollado gracias al apoyo decidido de la dirección de la compañía, que ha incrementado en los últimos años los recursos humanos, materiales y económicos del departamento de I+D+i.

Los principales proyectos desarrollados por Urbaser en 2010 han sido:

- El proyecto OTERSU, que ha mejorado el conocimiento de los proyectos de tratamiento de Residuos Sólidos Urbanos (RSU), minimizando su impacto y maximizando su aprovechamiento.
- Proyecto Microalgas para optimizar el proceso de producción de biogás en las plantas de RSU.
- La integración en su flota de 50 vehículos eléctricos en la contrata de recogida de residuos y limpieza viaria de la ciudad de Barcelona.
- El proyecto de Vigilancia Tecnológica.
- La implantación del Sistema de Gestión Energética en base a la norma UNE 16001:2010, que impulsa las actuaciones encaminadas a mejorar el consumo y la producción de energía.

Entre todos estos proyectos destacan, por su profundidad, nivel de inversión o importancia, los siguientes:

Sistema integrado de movilidad urbana eléctrica

Urbaser ha incorporado a su flota 50 vehículos eléctricos para la contrata de recogida de residuos y limpieza viaria de la ciudad de Barcelona. Este sistema integrado de movilidad eléctrica, ha demostrado que las posibilidades de estos equipos son similares a las de los vehículos que utilizan combustibles de origen fósil.

La compañía, en colaboración público-privada con otras entidades, ha puesto en marcha un sistema inteligente de recarga, que permite controlar de

manera sencilla dicha operación, obteniendo datos cuantificados que servirán como instrumento de mejora y avance.

Además de todas estas características, necesarias para asegurar el servicio, el sistema que Urbaser ha implantado en sus 3 centros de trabajo en Barcelona, permite analizar la demanda de electricidad de la línea sin superar en ningún caso la potencia requerida y no interfiere en el exterior gracias a los filtros de armónicos instalados.

Vigilancia Tecnológica

Dentro de la gestión de la I+D+i destaca como herramienta la Vigilancia Tecnológica.

Se entiende por Vigilancia Tecnológica (VT) el proceso organizado, selectivo y permanente de captar información del exterior y de la propia organización sobre ciencia y tecnología y de seleccionarla, analizarla, difundirla y comunicarla, para convertirla en el conocimiento que permita tomar decisiones con menor riesgo y, también, anticiparse a los cambios.

Los objetivos del proyecto de Vigilancia Tecnológica son:

- Sistematizar los procesos de recuperación y almacenamiento de la información.

- Facilitar la realización del proceso de análisis que se hacía manualmente.
- Potenciar las nuevas correlaciones entre los datos de empresas, instituciones, publicaciones, investigadores, etc.
- Almacenar íntegramente la información en una gran base de conocimiento.
- Realizar tareas de difusión y explotación de la información recuperada.
- Utilización de la información en la toma de decisiones de la empresa.

Proyecto Microalgas

El proyecto pretende optimizar el proceso de producción de biogás en las plantas de residuos sólidos urbanos (RSU), mejorando la calidad del biogás obtenido mediante modernas tecnologías con microalgas. Se ha incorporado un biorreactor microalgal por el cual se hace pasar el biogás obtenido desde el biorreactor anaerobio. Con esto se consigue:

- Fijar el dióxido de carbono convirtiéndolo en biomasa algal que, posteriormente, podrá volver al biorreactor anaerobio para producir biogás.
- Producir hidrógeno en el proceso mediante biofotólisis del agua.
- Retener óxidos de azufre y de nitrógeno en el proceso.



Compromiso con el desarrollo tecnológico



Clece

La estrategia de Clece en el ámbito de I+D+i se subdivide en tres grandes vertientes, en base a las necesidades productivas y de gestión de la empresa:

- Fomentar la colaboración con las distintas empresas proveedoras de herramientas y consumibles para mejorar la rentabilidad, eficiencia y posibilidades de uso de sus productos en el mercado actual. En línea con esta iniciativa, se busca promover dentro del área de producción, el estudio comparativo de las distintas tecnologías existentes para determinar su validez real en el servicio.
- Adaptar las herramientas de control y gestión de los distintos servicios a las necesidades y particularidades reales del amplio abanico de servicios y situaciones al que las compañías se enfrentan. El objetivo es obtener soluciones duraderas, que proporcionen ventajas competitivas en el mercado actual.
- Seguir invirtiendo en el mejor aprovechamiento de los recursos energéticos que se consumen en la organización.

Los principales proyectos desarrollados por Clece en 2010 han sido:

- El desarrollo del sistema de telegestión de carritos del aeropuerto de Madrid Barajas.
- Desarrollo del software de gestión de equipos para el contrato de monitorización de convictos en régimen abierto.
- Integración de tecnologías para el control de presencias online de los servicios de ayuda a domicilio.
- Mejora de los procesos y técnicas de limpieza en hospitales.

De entre ellos destacan, por su profundidad, nivel de inversión o importancia, los siguientes:



Clece
SERVICIOS

Sistema de telegestión de carros en el aeropuerto de Madrid Barajas

Clece ha obtenido la patente del sistema de telegestión de los carritos del aeropuerto de Madrid. Este sistema tiene como objeto garantizar la disponibilidad de carritos, disminuyendo los costes de inversión.

Es un problema tradicional en los aeropuertos con grandes superficies y gran afluencia de viajeros, garantizar la disponibilidad del número de carritos necesarios en el momento de llegada de los viajeros. Para superar este problema Clece, como empresa prestataria de estos servicios logísticos, ha desarrollado, en colaboración con los distintos proveedores, un sistema basado en tecnología RFID, que informa minuto a minuto del número de carritos disponibles en cada tótem del aeropuerto. El sistema se completa con un software de gestión online, que permite configurar alarmas que generan dos avisos: el primero, al llegar a un número de carritos considerado como de riesgo y, el segundo, cuando se sobrepasa el nivel considerado como crítico.

Integración de tecnologías para el control de presencia online de los servicios de ayuda a domicilio

Clece está realizando la integración de tecnologías para el control de presencia online de los servicios de ayuda a domicilio.

Aunque los servicios de ayuda a domicilio están gestionados por la herramienta comercial, que carga los usuarios, incidencias y programaciones de visitas, existía un problema a la hora de garantizar que el trabajador asistía realmente en el momento planificado a los hogares de los usuarios.

Para solucionarlo, se han identificado los hogares con un código QR (ISO/IEC 18004), al que el trabajador acerca su teléfono móvil, el software interpreta y envía una señal al servidor central, donde está instalada la herramienta de gestión tradicional. Al finalizar el servicio, se lee nuevamente el código, para dar el fin de servicio.

La novedad consiste en la integración de la tecnología en una aplicación de programación, con la lectura en remoto de códigos QR mediante el teléfono móvil, para el fichaje en el sistema.



Compromiso con el desarrollo tecnológico



Servicios Industriales

El área de Servicios Industriales del Grupo ACS desarrolla una importante labor de promoción de la investigación, el desarrollo y la innovación, a través de las diferentes direcciones de I+D+i de cada una de las compañías de esta línea de negocio.

Para el desarrollo de los más de 72 proyectos gestionados por las diferentes direcciones, se han dedicado 17,13 millones de euros de inversión, prácticamente la misma cifra que en 2009.

El área de I+D+i de las distintas compañías ha colaborado con un total de 100 instituciones de investigación, de las cuales 33 eran centros de investigación, 40 universidades, 21 centros tecnológicos y 8 otro tipo de instituciones de fomento de la innovación o la investigación. Entre estos destacan: la Universidad de Valladolid, el Institut de Recerca en Energia de Catalunya y Tekniker que se especializa en mecatrónica, tecnologías de fabricación y microtecnologías.

La estrategia en I+D+i de muchas de las compañías de este área se basa en un enfoque externo, orientado hacia sus grupos de interés, y en un enfoque interno, orientado hacia la modernización y mejora de procesos.

Los principales proyectos desarrollados en 2010 han sido:

- Desarrollo de un nuevo modelo para el estudio de nuevas configuraciones de centrales solares termoeléctricas. (Cobra)

- Desarrollo de un lazo piloto con nuevos fluidos de transferencia de calor para aplicaciones termosolares. (Cobra)
- ECOVE - Desarrollo de un sistema de gestión de recarga de vehículos eléctricos. (Grupo ETRA)
- Diseño y desarrollo de un nuevo proceso de alimentación eléctrica para instalaciones de alta tecnología aeroespacial. (Cobra)
- Estudio de viabilidad para el diseño, construcción e instalación de parques eólicos offshore: Fase II. (Dossa)
- Análisis y optimización de los procesos intervinientes en el ciclo de vida de los proyectos, así como su organización e integración mediante la implantación de un PLM (Product Lifecycle Management): Fase II. (Dossa)
- Firma de un convenio de colaboración con la Agencia de la Energía de Castilla-La Mancha para el estudio de un sistema de almacenamiento de energía por medio de hormigón. (Eyra)
- Proyecto de I+D plurianual para el diseño y producción de viviendas prefabricadas como solución ante situaciones de emergencia y vivienda social. (Makiber)
- Investigación y desarrollo de algoritmos de predicción para regulación adaptativa de sistemas de alumbrado interurbano. (Sice)

De entre ellos destacan, por su profundidad, nivel de inversión o importancia los siguientes:

Proyecto CENIT VERDE

El objetivo de este proyecto CENIT (Consortios Estratégicos Nacionales en Investigación Técnica) es el análisis y diseño de nuevas arquitecturas electrónicas y de propulsión para vehículos PHEV (Plug-in Hybrid Electric Vehicle) y EV (Electric Vehicle) mediante modelos de simulación, que permitan investigar sobre ellos los balances de potencias y energías y las prestaciones por los diferentes modos de conducción.

Diseño y desarrollo de un nuevo proceso de alimentación eléctrica para instalaciones de alta tecnología aeroespacial

El principal objetivo tecnológico que presenta el proyecto, es plantear la posibilidad de conectar a la red eléctrica usuarios eléctricos que funcionan a frecuencias distintas a las de la red eléctrica (50 Hz). Normalmente, para que un usuario se pueda conectar a las redes de suministro eléctricas, es requisito imprescindible que la instalación funcione a la frecuencia de red (50 Hz). Con este proyecto se comprueba que, mediante la instalación de convertidores electrónicos que permiten realizar el proceso de adaptación, es posible conectar a usuarios e instalaciones con cualquier tipo de características eléctricas (tensión y frecuencia de funcionamiento) distintos a las de las instalaciones eléctricas convencionales.

ECOVE - Sistema gestión recarga de vehículos eléctricos

El sistema de gestión de recargas de vehículos eléctricos es una plataforma que permite la monitorización y gestión de puntos de recarga ubicados en la vía pública. El sistema de gestión está concebido, no sólo para la gestión de un pequeño grupo de estaciones de recarga, sino que permite la gestión de un gran sistema, abarcando la totalidad de puntos de recarga en una ciudad.

Estudio de viabilidad para el diseño, construcción e instalación de parques eólicos offshore

El principal objetivo de este proyecto, es la realización de un estudio de viabilidad dedicado al análisis del diseño, construcción, transporte, instalación y puesta en marcha de un Parque Eólico Offshore. Conocida la experiencia de Dragados Offshore costa afuera, lo que se pretende es estudiar la viabilidad de esta nueva línea de negocio considerando el Proyecto de un Parque Eólico en el mar en su globalidad, es decir desde su concepción hasta su puesta en marcha. El proyecto se inició con una primera fase en 2009, continuando con una segunda fase en 2010.

Análisis y optimización de los procesos del ciclo de vida de los proyectos

El objetivo principal del proyecto, es el análisis y optimización de los procesos desde el punto de vista de la gestión del ciclo de vida de los Proyectos. Para ello se toma como referencia la Normativa existente (ISO 15288) que establece la definición de una arquitectura de procesos intuitiva y fácilmente aplicable a la actividad de Dragados Offshore. Asimismo, este proyecto persigue la implantación de un Sistema Integrado de Información Técnica basado en un PLM (Product Lifecycle Management) que organice e integre los diferentes procesos de su proceso productivo, desde el diseño hasta la instalación y puesta en marcha. Este Proyecto se desarrolló en dos fases, una primera fase de diagnóstico de la situación actual y definición de modelo, que se desarrolló en 2009 y, una segunda fase de implantación del PLM, que se desarrolló a lo largo de 2010.

El objetivo principal de este proyecto, es el desarrollo de un sistema de regulación adaptativa del alumbrado público a través del uso de luminarias LED, basado en la regulación de la intensidad de la iluminación teniendo en cuenta las condiciones del entorno.

Compromiso con el entorno natural



La protección del medio ambiente en el Grupo ACS

Hitos 2010

DRAGADOS

Mejora de la gestión sostenible de los residuos de construcción y demolición, manteniéndose el aumento de la fracciones de escombros cuyo destino final ha sido la valorización, reutilización o reciclado. En 2010 se valorizó un 65,1% de los RCD generados, cumpliendo el objetivo del 60% establecido para 2010.



Optimización del proceso de recuperación energética y disminución de los rechazos a vertedero, mediante la recuperación de la fracción combustible del rechazo de afino, para la actividad de incineración de residuos urbanos.



Implantación del Plan de Emergencias Ambientales para personal propio y subcontratas.

Retos 2011

DRAGADOS

Implementación en obras de una Instrucción Técnica de Vertidos, con el objetivo de establecer una metodología para el seguimiento y control de los vertidos de aguas residuales.



Reducción de emisiones de CO₂ generado en instalaciones de servicios urbanos, mediante la implantación de sistemas de cogeneración y placas fotovoltaicas en cubiertas, así como mediante la instalación de luminarias de bajo consumo.

Desarrollo de un proyecto para reforzar el alcance del inventario de gases de efecto invernadero.



Implantar y certificar el Sistema de Gestión Ambiental en el 90% de las actividades de Cobra Instalaciones y Servicios.



Prioridades estratégicas

El Grupo ACS conjuga sus objetivos de negocio con la protección del medio ambiente y la adecuada gestión de las expectativas de sus grupos de interés en la materia. La política ambiental de ACS pretende ser un marco en el cual, por un lado, se definan las líneas generales a seguir (principios) y, por otro, se recojan las particularidades de cada línea de negocio y cada proyecto (articulación).

Los principios son los compromisos ambientales generales del Grupo ACS. Estos son lo suficientemente flexibles como para dar cabida a los elementos de política y planificación desarrollados por las compañías en las distintas áreas de negocio. Además, estos compromisos tienen que ceñirse a los requisitos de la Norma ISO 14001:

- Compromiso con el cumplimiento de la legislación.
- Compromiso con la prevención de la contaminación.
- Compromiso con la mejora continua.
- Compromiso con la transparencia, la comunicación y la formación a los empleados del Grupo, proveedores, clientes y demás grupos de interés.

Para poder articular y desplegar una política sobre estos compromisos ambientales, se identifican de acuerdo a los sistemas de gestión de cada compañía las prioridades ambientales para cada negocio. Para cada una de estas prioridades del Grupo ACS, se establecen objetivos y programas de mejora.

La política medioambiental del Grupo ACS, incluida su estrategia de lucha contra el cambio climático, se basa en un proceso cuya definición está en curso, que constituye un compromiso de mínimos y que será desarrollado en su conjunto durante el año 2011.

Las prioridades ambientales se identifican en cada compañía y sobre ellas se establecen las políticas y actuaciones necesarias para su cumplimiento

Sistema de información alineado con las prioridades estratégicas

El Grupo ACS ha desarrollado herramientas para gestionar con más facilidad la sostenibilidad y su integración en los negocios. En particular, se ha lanzado un nuevo sistema de gestión que tiene el doble objetivo de recopilar y consolidar la información cuantitativa y cualitativa sobre sostenibilidad, así como de alinear la gestión de todas las compañías a las prioridades estratégicas del Grupo ACS.

Los contenidos de esta herramienta se ajustan a los requerimientos GRI, a la información solicitada por los índices bursátiles selectivos de sostenibilidad

y por los inversores institucionales y agencias de rating que consideran cuestiones relacionadas con la sostenibilidad. Para la mejora y difusión de la herramienta, implantada en el 100% de las compañías del Grupo ACS, se ha iniciado un ambicioso proceso de sensibilización, formación y debate con todos los responsables de cada una de las áreas de todas las compañías del Grupo. Esta iniciativa ha implicado a más de 100 personas en más de 10 grupos de trabajo. Esto ha permitido aumentar el alcance de la información ambiental hasta superar el 90% del Grupo ACS.

Modelo de gestión

El modelo de gestión ambiental del Grupo ACS en cada compañía toma como referencia la norma ISO 14001. La responsabilidad de supervisar el desempeño ambiental del Grupo ACS recae en la Dirección de Medio Ambiente de cada una de sus sociedades. Son ellas quienes, desarrollan las políticas y los planes de actuación, según las prioridades ambientales identificadas. De forma general, todas las compañías del Grupo ACS comparten una serie de características en la gestión de los impactos ambientales:

- El 71,69% de la facturación del Grupo ACS en 2010, se encuentra certificada bajo la norma ISO 14001.
- Se han realizado 798 auditorías medioambientales en el año 2010, un 3,8% más que las realizadas en 2009. En 2010, se han producido un total de 1.219 incidentes medioambientales, que han supuesto la incoación de un total de 32 expedientes sancionadores. Estas cifras son sensiblemente menores que las contabilizadas en 2009.

- La planificación ambiental se realiza en el marco de la política y las prioridades ambientales de cada compañía. Anualmente, se establecen planes y programas que recogen los objetivos y metas, cuantificados por las unidades y sociedades del Grupo ACS.
- La planificación ambiental va más allá de la legislación ambiental, en particular, en aquellos países donde ésta no es muy restrictiva. Generalmente, se trata de países en vías de desarrollo, en los que de forma proactiva se implementan buenas prácticas reconocidas internacionalmente.

Las principales medidas medioambientales giran en torno a cuatro áreas clave, sobre las cuales el Grupo ACS se posiciona de manera explícita: **la lucha contra el cambio climático, el fomento de la eco-eficiencia, el ahorro de agua y el respeto por la biodiversidad.**

Principales indicadores ambientales	2009	2010
Consumo de agua (m ³)	6.504.133,14	6.772.360,99
Producción certificada en ISO 14001 (%)	69,86	71,69
Emisiones directas (Scope 1) (tCO _{2eq})	1.958.109,13	1.998.929,38
Emisiones indirectas (Scope 2) (tCO _{2eq})	108.612,92	108.948,84
Emisiones indirectas debidas a viajes de empleados (Scope 3) (tCO _{2eq})	4.570,39	5.063,25
Residuos no peligrosos enviados a gestión (t)	1.115.301	824.735
Residuos peligrosos enviados a gestión (t)	174.241	200.949

Cambio climático

El Grupo ACS comparte con la sociedad la creciente preocupación por el cambio climático, por lo que lleva a cabo una política activa para reducir sus emisiones de gases de efecto invernadero.

El principal reto es entender y cuantificar todas las emisiones del Grupo ACS. Cada compañía es responsable de mantener un inventario de emisiones, en el cual se identifican sus focos principales de emisiones. Esto permite desarrollar planes de actuación a medida de cada compañía.

En este sentido, se está avanzando en la definición de una metodología para el cálculo de la huella de carbono de las actividades de la empresa. Los inventarios de emisiones no se limitarán únicamente al ámbito operativo del Grupo ACS, sino que también abarcarán las actividades asociadas al ciclo de vida de sus servicios y productos. En 2010, ha comenzado un primer proyecto piloto en la compañía Urbaser. El propósito es ampliar este tipo de metodologías a otras actividades relevantes para el Grupo.

La estrategia del Grupo ACS en la lucha contra el cambio climático, se basa en la correcta gestión de los combustibles fósiles, en los recursos renovables, en el ahorro y la eficiencia energética y en la movilidad sostenible. Los principales ejes de actuación de este compromiso son los siguientes:

- Reducción de emisiones directas, con la implantación de nuevos procesos productivos.
- Reducción de emisiones indirectas, moderando el consumo de combustible y fomentando la eficiencia energética.
- Implantación de Sistema de Gestión Energética (y en su caso conforme a la norma UNE-EN ISO 16001 certificación).
- Formación de empleados, sensibilización de clientes y control de proveedores.



Compromiso con el entorno natural

Fomento de las energías menos contaminantes y de las mejores tecnologías

La utilización de fuentes de energía renovable, o fuentes menos intensivas en carbono, así como el empleo de las mejores tecnologías en la combustión de combustibles fósiles son dos aspectos fundamentales para reducir las emisiones de CO₂.

El Grupo ACS cuenta con una amplia experiencia en la promoción y participación en proyectos de energías renovables. A finales de 2010, el Grupo ACS participaba en la explotación de parques eólicos que suman una potencia instalada de 1.183 MW y que alcanzaron, durante el año, una producción eléctrica de 2.432 GWh.

Asimismo, el Grupo ACS es pionero en el desarrollo de plantas termosolares, que emplean la energía solar como fuente de energía para la generación eléctrica. ACS posee en la actualidad más 250 MW en operación, que en 2010 generaron 377 GWh.

Emisiones directas de GEI (tCO _{2eq})	2009	2010
Construcción	65.848,53	57.547,68
Servicios Industriales	80.439,34	125.577,98
Medio Ambiente*	1.811.806,73	1.815.753,78
Concesiones (Iridium)	14,53	49,94
Total Grupo	1.958.109,13	1.998.929,38

* Para la realización de este informe, Urbaser ha decidido adoptar una metodología de cálculo de emisiones diferente, más actualizada y comúnmente reconocida, que la empleada hasta la fecha.

En el año 2010, los factores de emisión se han obtenido de los cálculos realizados por el personal de Urbaser a partir de un balance de masas preestablecido y de los factores de emisión y fórmulas que figuran en la metodología E-PRTR (Registro Europeo de Emisiones y Transferencia de Contaminantes) y en la 3ª Edición de Solid Waste Management and Greenhouse Gases: A Life-Cycle Assessment of Emissions and Sinks, editado por la US EPA.

Para el año 2009, se recibió información por un total de 5.779.705 toneladas de RSU que, multiplicadas por los coeficientes antes mencionados, arrojaron unas emisiones totales de 8.002.123 t(CO₂).

Las toneladas de RSU consideradas en 2010, a la hora de hacer el cálculo, han sido 5.796.422 toneladas. Si, a este volumen de residuos, le aplicamos la nueva metodología de cálculo, el resultado es de un total de emisiones de 1.700.145 t(CO₂) en 2010. En 2009, según los nuevos coeficientes, serían 1.695.242 t(CO₂).

Si se aplicase la antigua metodología de cálculo, para el mismo número de toneladas, se obtendrían 7.771.392 t(CO₂), comparable con las emisiones calculadas en 2009.

Los datos sobre emisiones a vertederos se refieren a las emisiones equivalentes de CO₂ que producirán los residuos depositados en el ejercicio correspondiente durante un periodo de 26 años.

Emisiones indirectas de GEI. Total Grupo (tCO _{2eq})	2009	2010
Emisiones derivadas del consumo de energía eléctrica (Scope 2)	108.612,92	108.948,84
Emisiones derivadas de viajes de empleados (Scope 3)	4.570,39	5.063,25

Eco-eficiencia

El Grupo ACS concede a la eficiencia del consumo de recursos la máxima prioridad, ya que una estrategia efectiva en este aspecto implica beneficios en una doble vertiente. Por un lado, se reduce el impacto ambiental sobre el entorno y, por otro, se recorta el gasto necesario para la compra de los mismos.

En este sentido, la estrategia del Grupo ACS se basa en tres ejes fundamentales:

- Definición de áreas prioritarias de mejora.
- Investigación y aplicación de las más novedosas tecnologías, que permitan minimizar el consumo de recursos.
- Medición del impacto ambiental de las actividades desarrolladas por el Grupo.

De acuerdo a esta estrategia, el Grupo ACS dispondrá de una información fiable y equilibrada sobre la que realizar planes efectivos para reducir su consumo de recursos.

Gestión y reducción de los residuos

El Grupo ACS segrega, almacena y gestiona adecuadamente sus residuos. La gestión se orienta siempre a minimizar los residuos generados, tanto en cantidad como en peligrosidad, en dar prioridad al reciclaje y reutilización, sobre otras opciones de gestión, y en la valorización energética como elección preferente frente al depósito en vertedero.

Los residuos se gestionan conforme a la normativa vigente en cada país. Todas las instalaciones disponen de las correspondientes autorizaciones de productores de residuos peligrosos, que permiten su registro, inventario, almacenamiento y gestión. El Grupo ACS también genera otros residuos peligrosos o con regulación específica que han de ser tratados respectivamente por un gestor autorizado de residuos peligrosos o por un SIG (Sistema Integrado de Gestión).

Racionalización del consumo de recursos energéticos y materiales

Todos los recursos naturales que consume el Grupo ACS son empleados de manera eficiente. Para lograrlo, se utilizan las mejores tecnologías disponibles en materia de eficiencia y de reducción del consumo de materiales y recursos energéticos.

Asimismo, el Grupo ACS dispone de líneas de investigación relacionadas con la mejora del uso racional de materiales y recursos energéticos. Cabe resaltar que parte de la madera comprada por el Grupo ACS está certificada de acuerdo a estándares de gestión sostenible de masas forestales. En concreto, un 39,69% de los 14.387 m³ de madera adquirida en 2010 estaba certificado.

Consumo directo e indirecto de energía, por fuentes	2009	2010
Consumo de gasolina + gasóleo (millones de litros)	99,01	94,62
Consumo de gas natural (m ³)	3.032.442	897.866
Consumo de electricidad (MWh)	389.293,60	390.497,63

Residuos no peligrosos enviados a gestión (toneladas)	2009	2010
Total residuos no peligrosos enviados a gestión (t)	1.115.301	824.735

Método de tratamiento

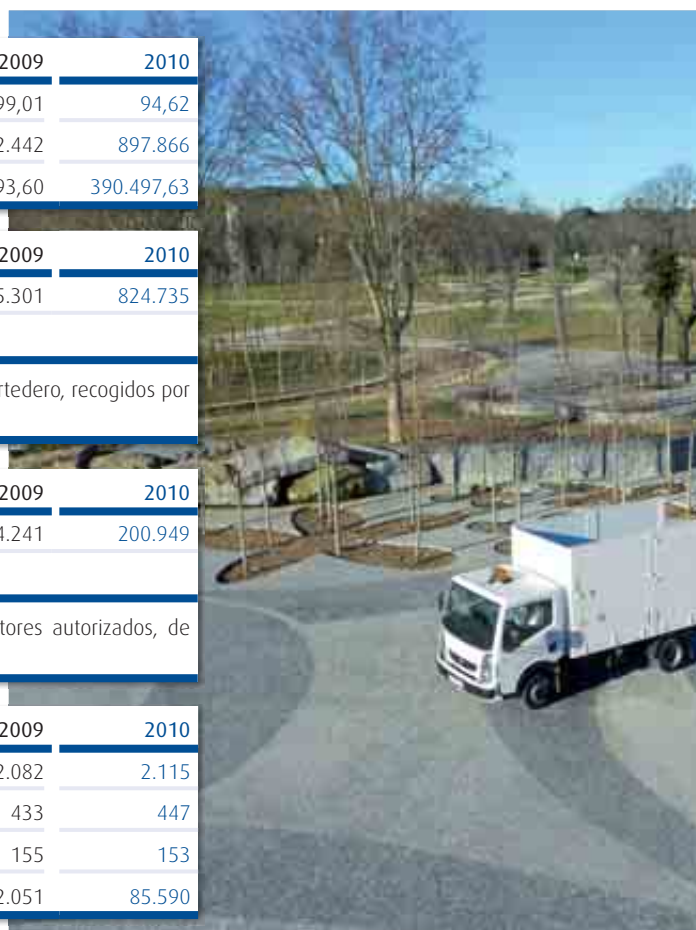
Los residuos no peligrosos generados o gestionados son enviados a vertedero, recogidos por un gestor autorizado, reutilizados, reciclados o valorizados.

Residuos peligrosos enviados a gestión (toneladas)	2009	2010
Total residuos peligrosos enviados a gestión (t)	174.241	200.949

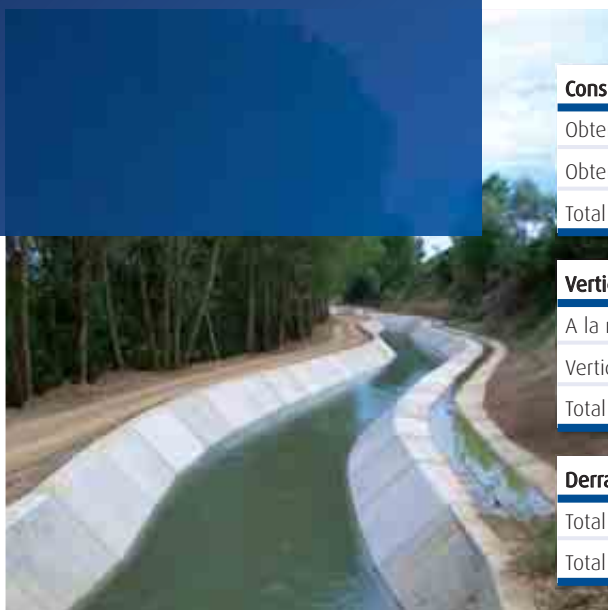
Método de tratamiento

Los residuos peligrosos son entregados, con carácter general, a gestores autorizados, de acuerdo con la legislación vigente.

Emisiones SOx y NOx. Total Grupo (t)	2009	2010
Emisiones de Óxido de Nitrógeno (NOx)	2.082	2.115
Emisiones de Óxido de Azufre (SOx)	433	447
Emisiones de partículas sólidas	155	153
Otros gases	82.051	85.590



Compromiso con el entorno natural



Captación de agua por fuente (m³)

Consumo de agua (m ³)	2009	2010
Obtenida de la red pública	2.975.775,64	2.744.035,06
Obtenida de otras fuentes	3.528.357,50	4.028.325,93
Total	6.504.133,14	6.772.360,99

Vertidos totales de aguas residuales (m ³)	2009	2010
A la red pública	1.490.209,48	1.498.100,80
Vertidos al mar o a ríos/lagos	6.524.886,76	6.640.831,00
Total	8.015.096,24	8.138.931,80

Derrames accidentales	2009	2010
Total (m ³)	5.485	1.064,81
Total (nº)	4	5

Agua

Las actividades desarrolladas por el Grupo ACS llevan asociadas un notable consumo de agua, especialmente en el ámbito de la construcción. En este sentido, la compañía se siente muy preocupada por la necesidad de reducir el consumo de este recurso natural, especialmente en zonas de gran estrés hídrico. En la medida de lo posible, y siempre que las características de los proyectos lo permitan, se emplea agua reciclada no apta para uso humano.

Las claves de la estrategia del Grupo ACS para la reducción del consumo de agua se resumen en tres puntos:

- Implantar sistemas de medición adecuados (a nivel de proyecto, compañías y corporación), que permitan un conocimiento detallado de las principales fuentes de consumo.
- Desarrollo de acciones que fomenten la reducción del consumo de agua o que incentiven el consumo de agua reciclada.
- Impulsar el desarrollo de políticas operativas de gestión de agua y desalinización.

El Grupo ACS dispone de numerosas medidas encaminadas a reducir el consumo hídrico, tales como la sensibilización de los empleados, u otras, comunes a todas las empresas del Grupo, como la utilización de agua regenerada para riego en los contratos de mantenimiento de jardines, instalación de aireadores en grifos, etc.

En el marco de la nueva Política de Medio Ambiente, el Grupo ACS planteará objetivos asociados a la mejor gestión del uso del agua, con especial atención a aquellas obras situadas en zonas geográficas con estrés hídrico. Cabe mencionar que algunas compañías del Grupo ACS ya disponen en la actualidad de objetivos específicos de reducción de consumo de agua. En este sentido, ACS realiza esfuerzos desde hace años en la zona sureste de la península ibérica y en las Islas Canarias, ubicaciones con frecuente déficit de agua. El Sistema de Gestión Ambiental contempla el estrés hídrico como una variable adicional en los criterios de valoración del parámetro "consumo de agua", lo que conlleva la puesta en marcha de medidas preventivas para la optimizar el consumo del agua y el seguimiento de la eficacia de dichas medidas.

Por último, cabe destacar que el Grupo ACS lleva a cabo un control exhaustivo de la calidad de las aguas que vierte al medio natural. En este sentido, todos los controles realizados se ajustan a lo exigido legalmente, de manera que no se producen afecciones significativas sobre el medio natural.

Dentro del área de Construcción, en Dragados se produjeron 122 incidencias medioambientales relacionadas con derrames sobre el terreno, de las que únicamente dos podrían tener la consideración de significativas, puesto que suponen un coste de reparación superior a 1.000 euros. En ningún caso ha sido necesaria la puesta en marcha de los planes de emergencia previstos.

Biodiversidad

Las actividades del Grupo ACS generan afecciones sobre el entorno natural, presentes en el entorno donde se ejecutan las obras. La implantación de medidas para la conservación de la flora y de la fauna es uno de los principios ambientales aplicados en la planificación de las operaciones. Dichas medidas se basan en la protección física, trasplante o traslado, así como en el respeto a los ciclos vitales de las especies vegetales y animales afectadas.

El Grupo ACS trata de minimizar el impacto ambiental de sus actividades, especialmente, cuando tienen lugar en zonas de alto valor ecológico. Los proyectos se planifican con objeto de minimizar su impacto ambiental y, en la medida de lo posible, se desarrollan bajo la metodología que cause menor daño en el entorno. El Grupo ACS incorpora a sus sistemas de gestión ambiental el compromiso con la conservación de la biodiversidad.

Los objetivos del Sistema de Gestión Ambiental del Grupo ACS son los siguientes:

- Evaluar los impactos de las actividades sobre el medio ambiente.
- Investigar, desarrollar y ofrecer al cliente innovaciones que mejoren las condiciones ambientales.
- Sensibilizar al personal propio y al que trabaja bajo el nombre del Grupo ACS.
- Gestionar los residuos correctamente, fomentando su reutilización y reciclado.

Integración en el entorno y su restauración. Estudios de impacto ambiental

El Grupo ACS elabora estudios de impacto ambiental, que tratan de minimizar posibles efectos adversos en el entorno natural de los proyectos. La participación pública, en los procedimientos de aprobación de estos proyectos, está garantizada por la legislación nacional y regional de cada uno de los países en los que éstos son desarrollados. La compañía también dispone de planes de vigilancia, que garantizan el cumplimiento de las medidas preventivas y reducen el impacto de los proyectos y procesos que no están sujetos a evaluaciones de impacto ambiental.

Sanciones como consecuencia del incumplimiento de la normativa ambiental

El Grupo ACS fue sancionado en 2010 en 32 ocasiones por incidentes relacionados con incumplimientos de la normativa ambiental.

Sanciones por incumplimiento de la normativa ambiental	2009	2010
Número de incidentes medioambientales	1.408	1.219
Número de incidentes medioambientales con expediente sancionador	40	32
Coste de las multas por expedientes sancionadores (euros)	114.232,02	196.469,67



Biodiversidad: Estudio sobre la afección a las poblaciones de águila perdicera (*Hieraaetus fasciatus*), mirlo acuático (*Cinclus cinclus*) y nutria paleártica (*Lutra lutra*)

El Grupo ACS ha desarrollado proyectos en espacios de interés natural (Lugar de Importancia Comunitaria (LIC) y Áreas Importantes para las Aves (IBA)), que han requerido estudios de impacto sobre fauna local que podía verse afectada significativamente por el desarrollo de la actividad.

Estos espacios naturales están poblados por especies amenazadas como el águila perdicera (*Hieraaetus fasciatus*), el águila real (*Aquila chrysaetos*), la nutria paleártica (*Lutra lutra*), el águila culebrera (*Circaetus gallicus*), el águila calzada (*Hieraaetus pennatus*) y el búho real (*Bubo bubo*).

En cumplimiento de sus obligaciones legales, ACS realizó el correspondiente Estudio de Impacto Ambiental (EIA), a partir del que, posteriormente, se elabora la Declaración de Impacto Ambiental (DIA), que condiciona la ejecución del proyecto a una serie de requisitos. En este sentido, los principales objetivos del EIA fueron, por un lado, proponer medidas preventivas y correctoras y, por otro, elaborar un plan de vigilancia sobre las especies

objeto de estudio, que permitiera ejecutar las obras fuera de las limitaciones temporales impuestas por la DIA.

Según establece la DIA, la ejecución de las obras debe realizarse fuera del periodo de nidificación y cría, es decir, entre los meses de enero y junio, ambos inclusive.

Para conocer las afecciones reales derivadas de la ejecución de las obras, se realizó un trabajo de campo a lo largo de todos los años de duración de las obras, localizando las zonas de presencia y de nidificación activas de las especies amenazadas. Una vez identificadas y comprobadas, se aplicaron las correspondientes medidas preventivas y correctoras para garantizar la no afección a las especies amenazadas.

La eficacia de la adopción de estas medidas, preventivas y correctoras, propuestas, fue supervisada por un plan de vigilancia exclusivo para cada una de las especies potencialmente afectadas.



Construcción

La actividad constructiva desarrollada por el Grupo ACS puede, en ocasiones, ejercer un fuerte impacto sobre el entorno. Aunque generalmente este efecto es de carácter temporal, las compañías de construcción del Grupo ACS tratan de identificarlo en la fase inicial de los proyectos, con el fin de minimizar o evitar completamente su afección sobre el medio.

Los principales impactos ambientales de los proyectos de construcción están relacionados con el consumo de agua, la generación de residuos, el movimiento de tierras excedentes de excavación y con el efecto visual. El Grupo ACS cuenta con sistemas de gestión activa para reducir estos impactos durante el desarrollo de las obras.

Con objeto de ahorrar agua, todos los empleados de Dragados, compañía de referencia de la división de construcción del Grupo ACS, tienen acceso a documentos de buenas prácticas medioambientales para los procesos productivos y para las actividades de servicios, entre las cuales se encuentran las relacionadas con el uso eficiente del agua. Adicionalmente, con el propósito de implicar a las compañías colaboradoras, Dragados instruye a sus operarios con la entrega de un manual de buenas prácticas medioambientales a implementar en la obra, que también recoge recomendaciones para un uso racional del agua.

Asimismo, hay otras compañías del área de construcción de ACS con planes propios de minimización del impacto ambiental o de uso eficiente de recursos. GEOCISA dispone de un sistema de reutilización del agua de lavado de suelos y VIAS ha desarrollado un sistema de riego automático gracias al que pueden ahorrarse grandes cantidades de agua.



Captación de agua por fuente (m³)	2009	2010
Obtenida de la red pública	1.342.148,80	1.088.140,29
Obtenida de otras fuentes	675.179,71	1.461.022,96
Total	2.017.328,51	2.549.163,25

Tierras excedentes de excavación (t)	2009	2010
Tierras excedentes de excavación	39.708.190,41	35.383.578,81

Tasa de valorización de residuos de construcción y demolición (RCD) (%)	2009	2010
Valorización (reutilización + reciclado)	58,5	65,1
Reutilización sobre el total producido	20,2	6,0
Reciclado sobre el total producido	38,3	59,1
Depósito en vertedero	41,5	34,9

NOTA: Datos referidos a RCD de Dragados. Las tierras excedentes de excavación se reutilizan habitualmente, alcanzando valores del 73% de valorización y del 17% de eliminación.

Caso Práctico

Eje Atlántico de Alta Velocidad

Protección ambiental



Características del proyecto

El trazado atraviesa los términos municipales de Catoira (Pontevedra) y Rianxo (A Coruña) y discurre prácticamente en su totalidad en viaducto sobre el río Ulla, ya que de sus 1.690 m de desarrollo, 1.620 se corresponden con el viaducto sobre el Ulla que, aguas abajo, acoge una de las zonas de marisqueo de bivalvos más productivas de la Ría de Arousa.

Se trata de un viaducto con tipología estructural de celosía metálica con doble acción mixta, de diseño porticado sobre las dos pilas centrales de hormigón del vano principal central. En total cuenta con doce vanos, cuya distribución de luces es: 50 - 80 - 3 x 120 - 225 - 240 - 225 - 3 x 120 - 80; salvando ampliamente el cauce del río Ulla y evitando apoyar en el islote Tellería y en la zona de marismas.

Además, las considerables luces adoptadas permiten reducir el número de pilas, con lo que se reduce el impacto paisajístico del conjunto de la estructura; así como la necesidad de efectuar

trabajos en el cauce, con el consiguiente efecto minimizador de la incidencia de las obras sobre los ecosistemas y recursos ligados al estuario del Ulla.

Aspectos ambientales más relevantes del proyecto

Estos se refieren, básicamente, al espacio natural protegido integrado en la Red Gallega de Espacios Naturales Protegidos y en la Red Europea Natura 2000 como LIC "Sistema Fluvial Ulla - Deza".

Éste, presenta una superficie de 1.633 hectáreas, abarcando al conjunto del sistema fluvial Ulla - Deza a lo largo de su paso a través de los términos municipales de Catoira, A Estrada, Pontecesures, Silleda, Valga, Vila de Cruces, Boqueixón, Dodro, Padrón, Rianxo, Touro, Teo, Vedra, Brión, Rois y Ames y se corresponde con un ámbito centrado en la red fluvial de referencia y que **acogen importantes poblaciones piscícolas, entre las que destacan el caso del salmón atlántico y la lamprea.**



En cuanto a los hábitats que acoge el espacio, estos son los siguientes:

- Estuarios.
- Pastizales de *Spartina* (*Spartinion maritimí*).
- Brezales Secos Europeos.
- Brezales Ortomediterráneos Endémicos con Tojo.
- Roquedos Silíceos con Vegetación Pionera de *Sedo Scleranthion* o de *Sedo albi-Veronicion dillenii*.
- Bosques Aluviales de *Alnus glutinosa* y *Fraxinus excelsior* (*Alno-Padion, Alnion incanae, Salicion albae*).
- Robledales Galaico-Portugueses con *Quercus robur* y *Quercus pyrenaica*.

El Eje Atlántico de Alta Velocidad será el corredor ferroviario que discurrirá paralelo a la costa atlántica de España, desde Ferrol hasta la frontera portuguesa, a la altura de Tui. En su trazado destaca, como obra singular y de gran envergadura, el Viaducto del río Ulla, sobre la Ría de Arousa. Al frente del proyecto está la U.T.E. RÍO ULLA, constituida por las empresas del Grupo ACS, Dragados y TECSA

Caso Práctico

Eje Atlántico de Alta Velocidad

Protección ambiental

Como especie de la flora más destacable, citar al *Narcissus cyclamineus*;

Mientras que como **especies de la fauna reseñables** citar a: *Galemys pyrenaicus*, *Lutra lutra*, *Alcedo atthis*, *Cinclus cinclus*, *Alosa alosa*, *Alosa fallax*, *Petromyzon marinus*, *Salmo salar*, *Chioglossa lusitanica* y *Margaritifera margaritifera*.

Por otra parte y ligado también al ámbito del Estuario del Ulla, deben considerarse también en este marco, los casos referentes a los aprovechamientos de los **recursos piscícolas y marisqueros** que se realizan en la zona; destacando,

en primer término, el caso del banco marisquero de **"Os Lombos do Ulla"**, rico en bivalvos como la almeja y berberecho y sobre el que tienen derechos de explotación las once (11) cofradías de la Ría de Arousa (O Grove, A Illa de Arousa, Cambados, Vilanova de Arousa, Vilaxoán, Carril, Rianxo, Cabo de Cruz, A Pobra, Palmeira, Riveira y Carreira - Aguiño).

El periodo de explotación de "Os Lombos do Ulla" abarca desde el mes de octubre al de marzo, mientras que el de reproducción y fijación larvaria abarca al resto del año.

En segundo término y aunque de importancia socioeconómica menor, cabe considerar al colectivo de los denominados **"valeiros"**, que se dedican a la pesca de la anguila y de la lamprea en el ámbito donde se desenvuelven las obras y que, en este caso, tienen como periodo hábil de explotación el comprendido entre los meses de marzo y diciembre.

Por último, aunque se trata de un aspecto secundario, con respecto de los anteriores, cabe mencionar la presencia, próxima pero no afectada por el trazado, de la **laguna de Pedras Miudas**; resultado de una antigua explotación minera y para la cual se considera, a nivel de proyecto, la aplicación de medidas de acondicionamiento paisajístico de su entorno, con vistas a su **puesta en valor como espacio de recreo y uso público**.





Descripción de las actuaciones medioambientales

En la ejecución del Viaducto sobre el Estuario del Ulla **se está realizando un singular esfuerzo** relacionado con las actuaciones medioambientales, enfocado en dos aspectos diferentes.

En primer lugar y en acuerdo con las prescripciones ambientales adscritas al proyecto (Declaración de Impacto Ambiental, Resolución de 29/08/2007), se ha procedido a la adopción de un **proceso constructivo** concebido para minimizar, al máximo posible, las afecciones sobre el mencionado espacio natural protegido (LIC "Sistema Fluvial Ulla Deza") y, por ende, sobre los aprovechamientos de los recursos marisqueros y piscícolas asociados al Estuario del Ulla.

Así, se ha procedido al desarrollo de las siguientes actuaciones:

- **Proceso constructivo de las pilas centrales** basado en la creación de islas artificiales (recintos estancos de tablestacas) a las que se accede **mediante pantalanes permeables a la corriente**, dada su disposición sobre pilotes.

Se trata de un procedimiento constructivo que reduce las necesidades de ocupación del cauce y los riesgos de solubilización, transporte y depósito de tierras sobre el lecho del Ulla en el entorno de las obras; implicando una reducción sustancial de los riesgos de afección a las aguas y lecho del Ulla, soporte de los aspectos medioambientales clave anteriormente citados.

Disposición de un pantalán en cada margen, de forma que se deja libre el canal central del Ulla, minimizando la afección a corrientes y régimen natural de caudales y mareas.

- Dotación a los pantalanes de acceso a las pilas centrales de tramos de trames **permeables a la luz**, de forma que no interfiera con la flora del lecho.
- Dotación a ambos pantalanes de laterales y bordes para recogida de tierras, polvo y aguas contaminadas, que son trasladadas, para su tratamiento, a sistemas de gestión de efluentes situados en cada margen.
- Implementación de **sistemas de gestión de efluentes** (uno por margen) que permite su tratamiento en dispositivos dotados de control automático de los principales parámetros físico - químicos (pH, sólidos en suspensión, aceites e hidrocarburos).
- Gestión de Efluentes en acuerdo a las autorizaciones y condiciones expresadas por los organismos competentes.
- Complementariamente, toda la superficie de obra en tierra se encuentra rodeada de un sistema de cunetas perimetrales para recogida de aguas de escorrentía y su traslado a los sistemas de gestión de efluentes.
- Sometimiento de ambos sistemas de gestión de efluentes a controles semanales respecto de su funcionamiento y eficacia mediante sistemas automáticos y multiparamétricos de toma de datos en tiempo real.

Caso Práctico

Eje Atlántico de Alta Velocidad

Protección ambiental

Implementación de **dos sistemas de control** de la incidencia de las obras sobre la calidad de las aguas, ambos basados en **dispositivos multiparamétricos** con determinación de valores en tiempo real, funcionamiento continuo y que abarcan el ámbito **proximal y medio - distal** del medio respecto de las obras.

El ámbito proximal se controla mediante dispositivos portátiles que se disponen, en cada momento, en la zona más sensible; mientras que el ámbito

medio y distal se controla mediante tres boyas, de funcionamiento continuo, dispuestas en el entorno de las obras; dos a media distancia aguas arriba y aguas abajo, respectivamente y una tercera, situada a mayor distancia, aguas abajo y justo en el ámbito superior de los bancos marisqueros asociados al estuario del Ulla.

Control continuo y diario de la incidencia de las obras sobre el medio fluvial y bancos marisqueros mediante el sistema de boyas, permitiendo detectar de forma temprana posibles incidencias e implementar las medidas de corrección oportunas.

Medidas preventivas y correctoras

En segundo lugar, se ha llevado a cabo una amplia batería de **medidas preventivas y correctoras**, conforme a las conclusiones del Estudio de Impacto Ambiental del proyecto y a los requerimientos establecidos en el Plan de Vigilancia Ambiental y en la Declaración de Impacto Ambiental.





Así se han abordado aspectos relacionados con:

Protección de Variables Físicas

- Edáficas. Alteración de la estructura natural del suelo. Conservación y recuperación de suelos mediante las siguientes actuaciones:
 - Delimitación de las áreas de trabajo.
 - Realización de taludes asegurando la estabilidad y equilibrio bajo cualquiera que sean las condiciones meteorológicas.
 - Retirada y apilado en condiciones óptimas para evitar la compactación de la tierra vegetal, incluso siembra y abonado de la misma.
- Atmosféricas. Riesgo de emisión de polvo a la atmosfera. Reducción de la emisión de polvo a la atmósfera para el mantenimiento de una adecuada calidad de aire mediante la realización de las siguientes actividades:
 - Determinación de viales y zonas donde puede existir emisión de polvo.
 - Mantenimiento de viales internos en condiciones óptimas.
 - Limitación de la velocidad de los vehículos por la zona de obra.
 - Disposición permanente en obra de sistema de riegos para disminuir la emisión de polvo a la atmosfera.
 - Habilidad de zona de lavado de ruedas a la salida de la zona de obras.

- Hidrológicas. Riesgo de afección a la calidad y circulación de las aguas del Ulla. Minimización de afecciones a las aguas del Ulla mediante la aplicación de las actuaciones antes mencionadas para el caso del procedimiento constructivo.

Protección de Variables Biológicas

- Flora y Hábitats de Interés Comunitario. Afección asociada a las ocupaciones. Minimización de afecciones mediante las siguientes actuaciones:
 - Realización de prospecciones subacuáticas de detalle para determinación de las localizaciones de las comunidades de interés en el ámbito de las obras.
 - Revegetación de superficies alteradas por las obras prestando especial atención a la adecuada selección de especies en acuerdo a las condiciones climáticas, edáficas, de las superficies a tratar y de la integración paisajística de las obras.
 - Minimización de afecciones a las aguas y lecho del Estuario del Ulla mediante la aplicación de las actuaciones antes mencionadas para el caso del procedimiento constructivo.

Caso Práctico

Eje Atlántico de Alta Velocidad

Protección ambiental

- Fauna y Biocenosis. Afección asociada a ocupaciones y alteraciones del medio fluvial. Minimización de afecciones mediante las siguientes actuaciones:
 - Realización de campañas de prospección biocenótica respecto las comunidades asociadas al lecho del Ulla, tanto a nivel de la zona de obras, como de su entorno próximo.
 - Dotación a los terrenos ganados al mar (ámbito de la pila 4) de sistemas de gestión de arrastres y escorrentías basados en el empleo de geotextiles rodeando el núcleo, acompañado de la dotación de balas de paja, sometidos ambos elementos a mantenimientos y renovaciones continuas.

- Minimización de afecciones a las aguas y lecho del Estuario del Ulla mediante la aplicación de las actuaciones antes mencionadas para el caso del procedimiento constructivo.
- Integración Paisajística. Afección de la obra al Paisaje del entorno. Minimización de afecciones mediante las siguientes actuaciones:
 - El mantenimiento y limpieza de las zonas de oficinas, casetas de obra, parques de maquinaria, viales, arcones, cunetas, pantalanés.
 - Ubicación adecuada de zonas de acopio de material y residuos generados.
 - Desmantelamiento de elementos auxiliares a las obras tras su finalización e integración de espacios ocupados por ellas.
 - Tratamiento mediante siembras, hidrosiembras y plantaciones de superficies terrestres afectadas por las obras.
- Espacios Naturales Protegidos. Afección al LIC “Sistema Fluvial Ulla - Deza”. Minimización de afecciones mediante las siguientes actuaciones:
 - Aplicación de las medidas específicas descritas para los casos del “Medio Hidrológico”, “Flora y Hábitats”, “Fauna y Biocenosis” y Recursos Marisqueros (“Actividades Económicas”).





Protección de Variables Socioeconómicas Humanas

- Patrimonio Cultural. Afección a Bienes del Entorno. Minimización de afecciones mediante las siguientes actuaciones:
 - Realización de prospección arqueológica subacuática para determinación de posibles evidencias de bienes patrimoniales presentes en el ámbito de ocupación de viaducto.
 - Realización de prospección arqueológica terrestre para determinación de posibles evidencias de bienes patrimoniales presentes en el ámbito de ocupación de las obras terrestres. Elaboración de Proyecto de Control y Seguimiento Arqueológico autorizado por la Dirección General de Patrimonio, que considera actuaciones de rescate dirigidas por técnicos arqueólogos para conservación de restos que pudieran hallarse en el curso de las obras, presencia periódica de técnico arqueólogo en obra y estudio para la recuperación de elementos que pudieran ser dañados por las obras.
- Afección sobre Poblaciones y Actividades Económicas. Minimización de afecciones mediante las siguientes actuaciones:
 - Control continuo de la incidencia de las obras sobre los bancos marisqueros del estuario del Ulla mediante el sistema de boyas señalado, que dispone de dos boyas entre las obras y la zona superior de los bancos permitiendo detectar de forma temprana posibles incidencias e implementar las medidas de corrección oportunas.
 - Situación adecuada de vehículos y maquinaria para interferir mínimamente con los tráficos locales. Señalización adecuada en la red viaria desde la que se accede a la obra complementada con la dedicación continua de personal específico. Adaptación del proceso constructivo mediante lanzamiento del vano para evitar la interferencia con el tráfico viario y ferroviario.
- Nivel Sonoro. Afección sobre Poblaciones del entorno. Minimización de afecciones mediante las siguientes actuaciones:
 - Realización de trabajos en horario diurno.
- Espacios de Uso Público. Minimización de afecciones mediante las siguientes actuaciones:
 - Aplicación de medidas de acondicionamiento paisajístico, con vistas a su puesta en valor como espacio de recreo y uso público, del entorno y laguna de “Pedras Miudas”.

Compromiso con el entorno natural

Medio Ambiente

Los principales impactos sobre el medio ambiente, generados por las compañías del área de Servicios Medioambientales del Grupo ACS, están relacionados con las emisiones de gases de efecto invernadero, que producen los vehículos de transporte de residuos y los propios gases generados en los vertederos y plantas de tratamiento de la compañía.

Otros impactos significativos sobre el entorno, derivan de los lixiviados originados en vertedero y de la gestión de los residuos generados.

Urbaser, cabecera del área de Servicios Medioambientales del Grupo ACS, aplica exigentes criterios ambientales y establece objetivos tanto corporativos como por contrato o proyecto. Entre estos objetivos se incluyen:

- La optimización de las medidas correctoras de olores en plantas de tratamiento de residuos urbanos.
- La mejora del proceso de recuperación energética y disminución de rechazos a vertedero, mediante la recuperación de la fracción combustible del rechazo de afino en incineradoras de residuo urbano.
- La reducción del consumo de gas natural.
- La reducción de emisiones de CO₂.
- La racionalización del consumo de energía eléctrica y agua.

Vertidos totales de aguas residuales (m ³)	2009	2010
A la red pública	1.186.005	1.063.835
Vertidos al mar o a ríos/lagos	6.453.624	6.605.013
Total	7.639.629	7.668.848

En 2009 se ha incorporado a la contabilidad el volumen de agua vertida procedente de las estaciones depuradoras de aguas residuales de Urbaser. Esto explica las diferencias encontradas en el total de vertidos de 2009.

Servicios Industriales

La actividad de Servicios Industriales afecta al medio ambiente, principalmente, a través de las emisiones de CO₂ y la generación de residuos. En este sentido, la preocupación de los gestores en los departamentos de gestión ambiental de cada una de las compañías del Grupo ACS, no solo se centra en la reducción de los residuos, sino también en el adecuado tratamiento y reciclaje de los que inevitablemente se producen.

Cada compañía del área de Servicios Industriales desarrolla sus propios planes para mejorar su eficiencia energética y minimizar su consumo de materiales. En el caso de INITEC Energía, se define el correspondiente Plan de Gestión Medioambiental, acorde con la normativa

de aplicación, dando cumplimiento a los requisitos establecidos en la Declaración de Impacto Ambiental del Proyecto y desarrollando el Programa de Vigilancia Ambiental. El compromiso ambiental de INITEC Energía queda plasmado en su Política Integrada de Calidad, Medio Ambiente y Seguridad y Salud, aplicable a todas las actividades de la compañía, independientemente de su ámbito geográfico. En los proyectos realizados en países en vías de desarrollo, se aplican los mismos principios ambientales que se aplican en los proyectos nacionales.



Compromiso con el entorno natural

Por su parte, INTECSA establece objetivos ambientales para el 100% de los proyectos que ejecuta, como parte de los planes de gestión ambiental de los mismos. Al inicio de cada año, el Comité de Calidad y Desarrollos Internos de la compañía, presidido por el Consejero Delegado, analiza los indicadores de desempeño ambiental del ejercicio anterior y establece y planifica áreas de mejora y objetivos para aquellos procesos o actividades que lo requieran. Trimestralmente, el Comité se reúne para, entre otras cosas, examinar el seguimiento y medición del cumplimiento de los objetivos y de su eficacia.

Otra iniciativa destacable es la incorporación en 2010, en IMESAPI, de 14 vehículos de gas natural, que se suman a los vehículos eléctricos y de gas natural adquiridos en años anteriores. En los próximos años, la compañía espera continuar incorporando vehículos de este tipo.

Materiales utilizados (t)	2009	2010
Cables	36.379	9.075
Hormigón	120.831	143.109
Hierro	3.205	2.614
Acero	36.883	34.713
Gases	319	279
Gasoil	10.102	10.601
Madera	349	601
Luminarias	714	601
Papel	206	182
Equipos informáticos	4	5
Aglomerado asfáltico	4.445	3.984
Aluminio	664	1.115
Materiales reflexivos	740	2.970
Cobre	394	597
Áridos	26.913	22.603
Material electrónico y eléctrico	1.179	2.101
Plásticos	63	121
Otros	1.276	2.274

Proyecto RÓMULO. Interconexión eléctrica entre la Península y Baleares

Durante 2010, COBRA Instalaciones y Servicios inició el Proyecto Rómulo, de interconexión eléctrica entre la Península Ibérica con las Islas Baleares.

Actualmente, el sistema eléctrico de las Islas Baleares está constituido por dos subsistemas independientes: Mallorca-Menorca e Ibiza-Formentera, no conectados al sistema peninsular español. Con el objetivo de dar cobertura al incremento de la demanda en las islas y mejorar la calidad y fiabilidad del suministro, Red Eléctrica inició a finales del 2004 el análisis y definición de la interconexión eléctrica, mediante detallados estudios tecnológicos, eléctricos, ambientales y económicos. La solución técnica finalmente elegida consiste en la unificación del sistema eléctrico balear mediante la interconexión eléctrica de los dos subsistemas actuales y la interconexión del sistema eléctrico balear con el peninsular.

La interconexión eléctrica entre la península Ibérica y las Islas Baleares es fundamental para asegurar y mejorar la fiabilidad del suministro eléctrico y favorecer la competencia en la generación de energía eléctrica. Entre las ventajas del enlace eléctrico con la Península destacan el incremento de la calidad y la garantía del suministro eléctrico en el sistema balear, ante el elevado aumento de la demanda en las islas. Además, la integración con el sistema peninsular permite la conexión en el «Mercado Eléctrico Ibérico», algo que ahora resulta imposible, dada la singularidad de los sistemas insulares que no permiten establecer un mercado de generación competitivo en las islas.

La propuesta del trazado de los cables submarinos ha sido elaborada mediante un estudio de detalle del fondo marino, determinando la batimetría y características físicas del subsuelo en un pasillo de 2 km de ancho a lo largo del trazado analizado. El trazado elegido evita, en los tramos subterráneo y costero, los yacimientos arqueológicos, las granjas de piscicultura y las praderas de fanerógamas submarinas que hay en Sagunto. Las medidas ambientales de carácter preventivo adoptadas, minimizan la afección sobre el sector turístico y pesquero así como sobre los cetáceos y la nacra

(Se incluye en este informe un resumen de este caso práctico, que se puede consultar en su totalidad en la página web del Grupo ACS).

(especie de almeja que habita en las praderas de posidonia, una variante de alga marina), en el tramo marino, y la tortuga mora en el tramo terrestre de Santa Ponsa.

Los residuos generados en el lugar de trabajo se clasifican según su naturaleza, con el objeto de ser reutilizados o reciclados externamente, y son separados de acuerdo a los siguientes tipos de residuos: urbanos, inertes, escombros y peligrosos.



Compromiso con el entorno social



Las personas del Grupo ACS

Hitos 2010



Implantación de un plan de formación de técnicos de Prevención de Riesgos Laborales.



Constitución de un centro especial de empleo con un total de 108 trabajadores, de los cuales 76 tienen algún grado de discapacidad.

DRAGADOS

Aprobación, firma e implantación del Plan de Igualdad de la empresa y protocolo de acoso laboral y código de actuación.



Implantación de un sistema de evaluación, que permite la objetividad en la retribución variable.

Retos 2011



Creación de un Plan de Desarrollo Profesional para colectivos clave con alto potencial



Implantación de una herramienta para la gestión de las personas, que permitirá evaluar el desempeño del personal no cualificado.

DRAGADOS

Implantación de un programa de gestión, cultura, formación y desarrollo para profesionales con alto potencial.



Implantación de un mapa de competencias, plan de igualdad de oportunidades y gestión de la diversidad e integración de discapacitados. Nuevo modelo de atracción, selección y retención del talento.



La retención del talento y el desarrollo del potencial profesional de todo el equipo del Grupo ACS es una de sus prioridades estratégicas

Prioridades estratégicas

El éxito empresarial del Grupo ACS reside en su equipo humano. Por ello, la compañía mantiene el compromiso de mejorar de forma continua sus habilidades, capacidades y su grado de responsabilidad y motivación, al tiempo que se ocupa, con la mayor dedicación, de las condiciones de trabajo y seguridad.

El Grupo ACS aplica modernas y eficientes técnicas de gestión de recursos humanos con el objetivo de retener a los mejores profesionales.

Los principios fundamentales que rigen las políticas corporativas de recursos humanos de la compañía se sustentan en las siguientes actuaciones:

- Captar, conservar y motivar a personas con talento.
- Promover el trabajo en equipo y el control de la calidad, como herramientas para impulsar la excelencia del trabajo bien hecho.
- Actuar con rapidez, fomentando la asunción de responsabilidades y reduciendo al máximo la burocracia.
- Apoyar e incrementar la formación y el aprendizaje.
- Innovar para mejorar procesos, productos y servicios.

El Grupo ACS es un defensor activo de los derechos humanos y laborales reconocidos por distintos organismos internacionales. La empresa fomenta, respeta y ampara el libre ejercicio de la libertad sindical y el derecho de asociación de sus trabajadores; garantiza la igualdad de oportunidades y de trato, sin que prevalezca discriminación alguna por razón de sexo, ideología, religión, o cualquier otra circunstancia o condición de orden social o individual.

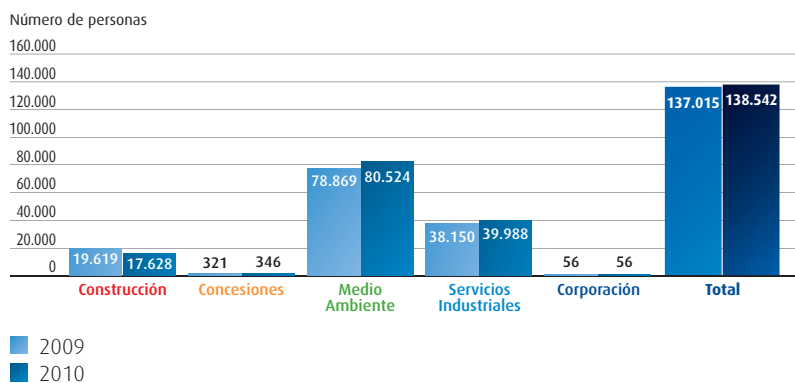
Asimismo, el Grupo impulsa el desarrollo profesional de sus trabajadores. Con este fin, dispone de una política de empleo que genera riqueza en las zonas donde opera y produce vínculos que crean sinergias positivas para el entorno. Además, muestra un especial interés en asegurar unas condiciones de trabajo dignas, sujetas a las más avanzadas medidas de seguridad y salud laboral.

El Grupo ACS emplea a 32.414 personas de nacionalidad distinta de la española y desarrolla su actividad en más de 40 países, en los que fomenta el desarrollo económico y social de sus trabajadores.

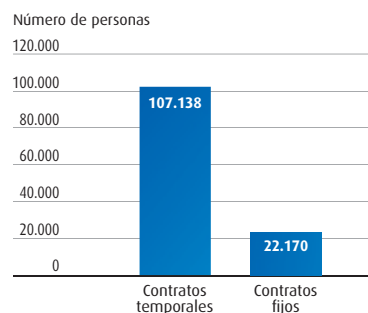
Cabe también destacar la labor social que realiza la Fundación ACS, que cada año presenta iniciativas, cursos y actividades para promover la accesibilidad y facilitar la integración de personas con discapacidad.

Compromiso con el entorno social

Plantilla por línea de negocio

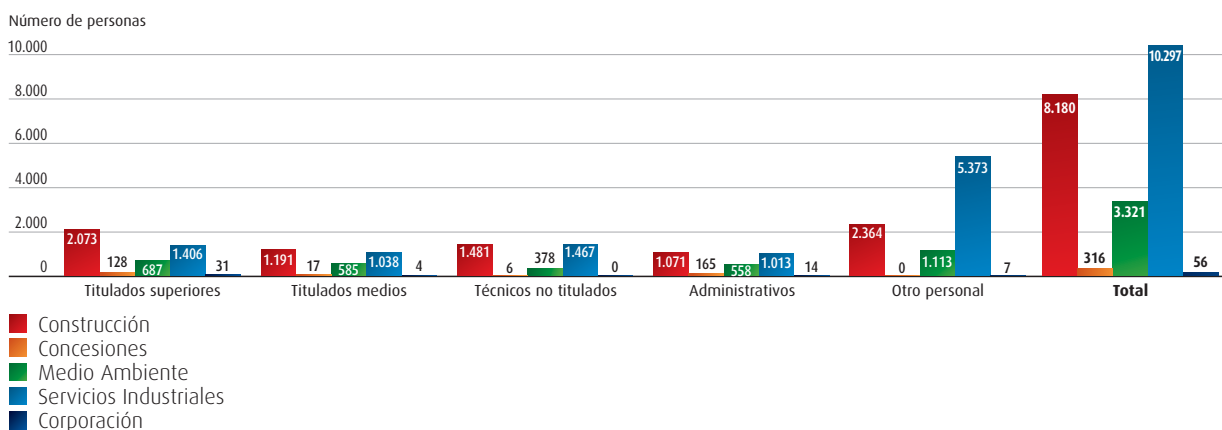


Tipo de contratos



NOTA: Los datos reflejados en estos gráficos se corresponden con el 97,33% del total de la plantilla del Grupo ACS, alcance de la cobertura del sistema de recopilación de datos para el Informe de Responsabilidad Social Corporativa 2010.

Personal fijo por categorías profesionales



Igualdad, diversidad e integración

La igualdad de oportunidades y la no discriminación, principios básicos recogidos en el Código de Conducta del Grupo, son determinantes a la hora de promover el desarrollo profesional y personal de todos los empleados del Grupo ACS.

El Grupo ACS rechaza la discriminación por cualquier motivo y, en particular, por razón de edad, sexo, religión, raza, orientación sexual, nacionalidad o discapacidad. Este compromiso se extiende a los procesos de selección y promoción, que están basados en la evaluación de las capacidades de la persona, en el análisis de los requerimientos del puesto de trabajo y en el desempeño individual.

En la actualidad, varias de las compañías del Grupo ACS disponen de un Plan de Igualdad y en otras muchas se

encuentra en fase de implantación. Los Planes de Igualdad que ya son efectivos, han establecido como prioridad, asegurar el principio de igualdad de trato y de oportunidades entre mujeres y hombres para garantizar las mismas oportunidades de contratación y desarrollo profesional en todos los niveles. Para ello, se han adoptado acciones específicas en materia de selección y contratación de personal, salario, formación, jornada laboral, promoción profesional, ayudas, bonificaciones y política social, salud y prevención de riesgos laborales, así como en cuestiones de violencia de género.

La apuesta de ACS por la incorporación de la mujer al mercado laboral, se plasma en la fuerte presencia femenina en su plantilla. En el año 2010, el personal femenino del Grupo ACS se situó en 53.521 profesionales, un 38,6% del total de la plantilla.

Dentro del Grupo, las mujeres adquieren cada vez más peso, tanto en número como en los cargos que ocupan. Asimismo, están representadas, y de forma creciente, en los consejos de administración de las principales divisiones, en

los consejos de administración de las empresas donde ACS tiene participación, en la alta dirección del Grupo y en innumerables direcciones técnicas, financieras, de recursos humanos, de asesoría legal y otras.

Por su parte, la tasa de rotación de los empleados del Grupo ACS alcanzó en 2010 el 11,47%, siendo la tasa de rotación masculina superior a la femenina, un 13,98% y un 7,55% respectivamente².

El Grupo ACS promueve también la contratación de personas discapacitadas y les ofrece un entorno de trabajo que les permita desarrollarse en igualdad de condiciones. En este sentido, el número de personas discapacitadas en el Grupo pasó de 2.367 en 2009³ a 2.438 en 2010, alcanzando un 1,86% sobre el total de empleados. Además, la compañía colabora con Centros Especiales de Empleo para la inclusión de personas con discapacidad en su plantilla.

Algunas de las compañías del Grupo ACS, también desarrollan programas de colaboración con determinadas fundaciones para conceder oportunidades de incorporación al mercado laboral a colectivos que se encuentran en situación de exclusión social, tales como ex convictos, drogodependientes y jóvenes con graves problemas sociales. Este es el caso de empresas como Dragados, Urbaser o Clece, que trabajan con la Fundación Integra y la Fundación Exit.

El Grupo ACS entiende, además, la relevancia que tiene el enraizamiento local y la sensibilidad hacia las particularidades de cada territorio para el éxito de la compañía. Por tal razón, promueve la contratación directa de empleados y directivos locales⁴. El número de ejecutivos procedentes de la comunidad local pasó de 546 en 2009 a 566 en 2010.

Durante 2010, no se ha reportado ningún incidente relacionado con la discriminación.

Servicios para empleados

Las compañías del Grupo ACS ofrecen a sus empleados beneficios sociales de diversa naturaleza. Entre estos servicios, merece destacarse, con diversas denominaciones, contenidos y ámbito de aplicación, los siguientes:

- Seguros de vida y accidentes.
- Revisiones médicas anuales.
- Ayudas por hijos discapacitados.
- Ayuda de escolaridad para hijos y trabajadores que estén cursando estudios en centros oficiales.
- Ayudas económicas para comida.
- Servicio de autobús de empresa.

Respecto los planes de jubilación, todas las compañías del Grupo ACS confían en los sistemas públicos de pensiones y, adicionalmente, en muchas de ellas se fomenta la jubilación parcial. Por ejemplo, el Grupo ETRA proporciona a sus empleados el asesoramiento legal necesario para ayudarles en el proceso de tramitación de la jubilación.

Flexibilidad y conciliación

ACS contrata empleados ubicados en toda la geografía española y, también, en el extranjero. Por esta razón, el Grupo es consciente de la necesidad de tener una política de desplazamientos y traslados. En este sentido y con el objetivo de favorecer la conciliación familiar y laboral, ACS configura los equipos de trabajo de los proyectos, entre otros criterios, en función de los empleados que residen más próximos a los centros de trabajo.

Entre las distintas iniciativas llevadas a cabo por las empresas del Grupo ACS para fomentar el equilibrio entre la vida familiar y trabajo, destacamos las siguientes:

- Flexibilidad horaria: la plantilla puede acogerse a diversos esquemas de flexibilidad horaria, con margen de una hora, para acomodar sus horarios de entrada o salida del trabajo a sus necesidades personales.
- Reducción de la jornada laboral: en ACS existen personas que realizan su jornada de trabajo de forma continua o reducida.
- Acumulación de los periodos de lactancia materna.
- Disfrute a tiempo parcial del permiso materno y paterno.
- Cambio de centro de trabajo por cambio de residencia.
- Gestión de cambios de turnos entre trabajadores en los servicios.

De nuevo, el Grupo ETRA destaca por una iniciativa singular. En este caso, la aplicación de las nuevas tecnologías para reducir los desplazamientos y evitar viajes. De este modo, existe la posibilidad de realizar videoconferencias, conexiones por escritorio remoto o llevar a cabo multi-conferencias. En este último caso se utilizan plataformas como Doodle o SIMULCON.

² Estos datos corresponden al 98% del total de la plantilla de ACS.

³ Los datos reportados para 2009 son diferentes a los que se reportaron en el IRC de 2009 debido al desarrollo de la nueva herramienta de gestión de la información que alimenta al Informe.

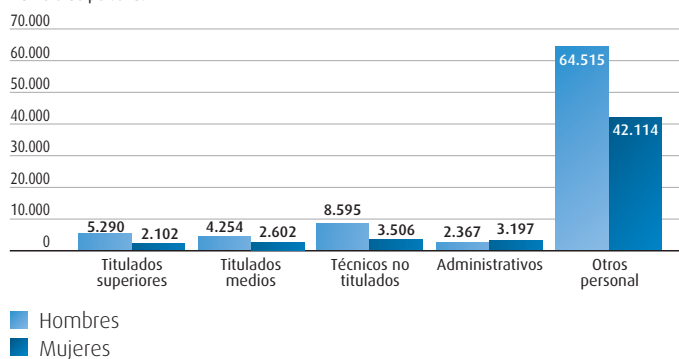
⁴ El término local se refiere a personas nacidas o con derecho a residencia definitiva en el mismo mercado geográfico de la operación.

Compromiso con el entorno social



Desglose de la plantilla por categoría profesional y sexo

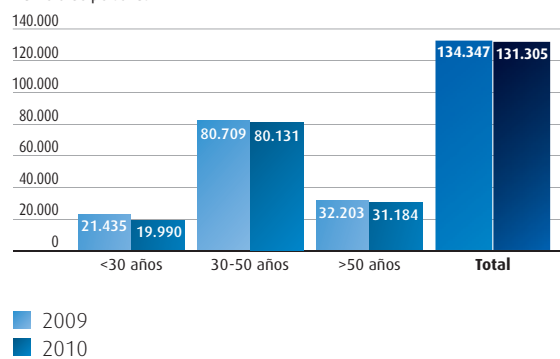
Número de personas



NOTA: Los datos reflejados en este gráfico se corresponden con el 100%, del total de la plantilla del Grupo ACS, alcance de la cobertura del sistema de recopilación de datos para el Informe de Responsabilidad Social Corporativa 2010.

Desglose de la plantilla por franja de edad

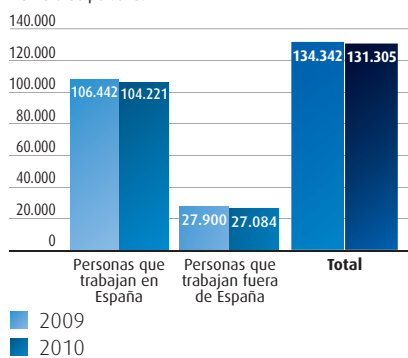
Número de personas



NOTA: Los datos reflejados en este gráfico se corresponden con el 94,61%, del total de la plantilla del Grupo ACS, alcance de la cobertura del sistema de recopilación de datos para el Informe de Responsabilidad Social Corporativa 2010.

Distribución geográfica de la plantilla

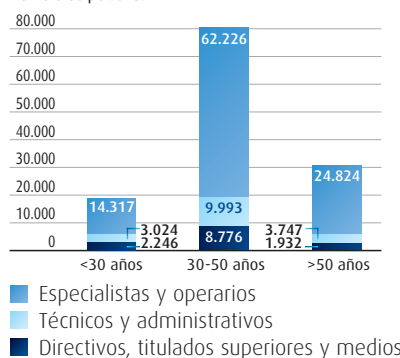
Número de personas



NOTA: Los datos reflejados en estos gráfico se corresponden con el 94,63%, del total de la plantilla del Grupo ACS, alcance de la cobertura del sistema de recopilación de datos para el Informe de Responsabilidad Social Corporativa 2010.

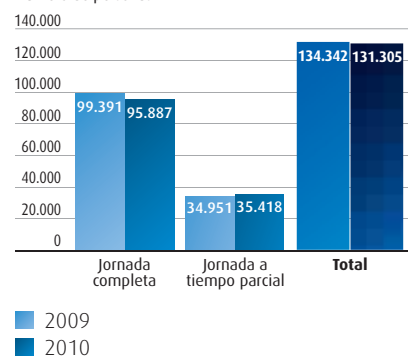
Desglose de la plantilla por categoría profesional y franja de edad

Número de personas



Desglose de la plantilla por tipo de jornada laboral

Número de personas



Relaciones laborales y representación sindical

Todos los empleados del Grupo ACS, incluyendo a los españoles expatriados, están sujetos a los convenios colectivos vigentes aplicables en función del sector en el que desarrollan su actividad, así como a la normativa relativa al personal directivo y, en todo caso, a lo dispuesto en el Estatuto General de los Trabajadores y la legislación laboral de los países donde trabajan.

En el ámbito de las relaciones laborales, el Grupo ACS considera el diálogo como un elemento esencial. Por ello, mantiene reuniones periódicas con representantes sindicales de todas sus empresas. El 13,24% de los empleados del Grupo están afiliados o son representados por sindicatos u organizaciones sindicales.

Desarrollo profesional

Competencias

Cada compañía del Grupo ACS gestiona el desarrollo de sus profesionales de forma independiente, adecuando sus necesidades y a las características específicas de su actividad. Sin embargo, todas ellas emplean modelos de gestión de competencias, para la mejora de conocimientos y habilidades personales, y utilizan la formación como herramienta para alcanzar el ideal de desempeño en el trabajo.

Los mapas de competencias, realizados en las compañías del Grupo ACS, están alineados con la estrategia y particularidades de cada una de ellas. Estos mapas, que se revisan de manera periódica, definen las competencias básicas y específicas de cada puesto de trabajo imprescindibles para el desempeño eficaz del mismo.

En Dragados, por ejemplo, estas competencias están organizadas distinguiendo entre colectivos en formación y colectivos en desarrollo. Cada puesto de trabajo tiene asignado varios niveles de desarrollo y exigencia de cada competencia. A su vez, cada competencia también se divide en diferentes niveles, que establecen cuál el intervalo óptimo requerido para un desarrollo eficaz del puesto de trabajo. En definitiva, el sistema busca que el trabajador que se incorpore en una determinada posición cuente con el nivel competencial necesario para asegurar un buen desempeño.

Evaluación y desarrollo

Los modelos de evaluación del desempeño de las compañías de ACS se basan en las competencias y los parámetros de cada puesto de trabajo, descritas en los sistemas de gestión.

Aunque las empresas gestionan el desarrollo profesional de su plantilla de forma independiente, todas participan de unos elementos comunes. A saber:

- Permiten al trabajador informar acerca de su situación laboral, expresar sus intereses y motivaciones, tanto personales como profesionales, su disponibilidad geográfica, su interés por formarse y su idea de futuro profesional en la empresa.
- Permiten a la empresa mostrar una actitud receptiva hacia la información que obtiene de sus trabajadores, con el fin de poder atender, en la medida de lo posible, sus inquietudes mediante la implantación de acciones correctoras.
- Permiten agilizar la toma de decisiones, a la hora de seleccionar al personal adecuado para puestos determinados así como para determinar la promoción profesional o el aumento de empleabilidad de los trabajadores.
- Permite establecer métricas justas y equitativas para la fijación de la remuneración variable.

Estas metodologías se encuentran consolidadas y en pleno funcionamiento en distintas compañías del Grupo ACS, entre otras Dragados o Urbaser, y se encuentran en desarrollo en otras como Clece.

El número de empleados inmersos en procesos de evaluación del desempeño ascendió de 21.755 en 2009⁵ y a 24.758 en 2010, alcanzando el 18,85% sobre el total de la plantilla.

⁵ Los datos reportados para 2009 son diferentes a los que se reportaron en el IRC de 2009 debido al desarrollo de la nueva herramienta de gestión de la información que alimenta al Informe.

Sistema de evaluación de desempeño de Urbaser. Objetivo global

El sistema de evaluación de desempeño implantado en Urbaser tiene dos dimensiones:

- a) Evaluación del Personal Titulado Universitario de nueva incorporación. Este proceso cubre los dos años iniciales ligados a la contratación del recién titulado. La evaluación se realiza en base a diversos factores competenciales (profesional, relaciones sociales, actitud ante el trabajo, planificación y organización, solución de problemas, responsabilidad). Igualmente, se evalúa el potencial de desarrollo, así como se analizan los puntos fuertes y áreas de mejora.
- b) Evaluación de Desempeño del Personal Fijo de Empresa. Este tipo de evaluación se articula a través de dos sistemas similares, pero con matices distintivos, en función de dos grupos profesionales: Personal Titulado y Personal Técnico-Administrativo.



Por otro lado, cabe destacar que, a lo largo del año 2011, se implantará progresivamente una nueva herramienta para la gestión de los empleados, que permitirá evaluar el desempeño del personal no cualificado. Este sistema ayudará a conocer el rendimiento de este colectivo, en los distintos servicios que presta a la compañía. Con la implantación de esta herramienta, está previsto que, para finales del año 2011, se pueda gestionar y evaluar el desempeño de 13.400 empleados no cualificados.

Una de las iniciativas más importantes de motivación y satisfacción de los empleados es la posibilidad de promoción. El gran volumen de negocio que gestiona el Grupo ACS y su continuo crecimiento permiten un número importante de promociones anuales entre los empleados que, por su esfuerzo y eficacia, son propuestos para desempeñar puestos de mayor responsabilidad. En 2010, se promovió a 1.309 empleados frente a los 909 de 2009.

Satisfacción de los empleados

Aunque, hasta el momento, no se han realizado encuestas de clima para medir la satisfacción de los empleados en el Grupo, sí que se han utilizado otro tipo de herramientas para evaluar este aspecto:

- Entrevistas de salida en caso de baja voluntaria. Frecuente en muchas de las compañías del Grupo ACS, su fin es ahondar en los motivos por los que el trabajador abandona la empresa y en los aspectos que destacaría como negativos y como positivos.
- Entrevistas periódicas con jefes directos. Permiten conocer la situación del empleado
- Buzón de sugerencias. Recogen las ideas, iniciativas y quejas de los trabajadores.

Planes de formación

El Grupo ACS dispone de programas de formación continua y desarrollo de habilidades, orientados a cubrir las carencias y necesidades formativas de los empleados, que se identifican durante el año y que están en línea con las competencias establecidas en los modelos de gestión. Los planes de formación tienen el objetivo de satisfacer las necesidades formativas de los empleados, para el correcto desempeño de su trabajo y para su desarrollo profesional y profesional.

Cabe destacar el caso de Urbaser, en el desarrollo de profesionales no cualificados. La empresa fomenta la formación interna dirigida a la adquisición de los conocimientos y competencias necesarias para optar a puestos de trabajo con mayor cualificación. Las vacantes que se producen en puestos superiores se cubren con trabajadores que hayan superado estos cursos y cuya evaluación haya sido excelente.

Asimismo, considerando la creciente internacionalización de la compañía, se han incrementado los cursos de idiomas para el personal. Por ejemplo, en Dragados, ha sido necesario analizar el nivel de idioma de un número importante de empleados y, posteriormente, se han abierto cursos de idiomas presenciales u on-line, según el caso y la necesidad. Con esta iniciativa, se asegura que el idioma no sea un impedimento para la trayectoria profesional de los trabajadores.

Los planes de formación de las distintas compañías son actualizados regularmente para ajustarlos a las necesidades de cada negocio y, en última instancia, de

Formación en materia de Derechos Humanos

En 2010, el Grupo ACS ha realizado un esfuerzo significativo en la formación que proporciona a empleados en materia de Derechos Humanos. El número de empleados que reciben formación en Derechos Humanos* aumentó de 268 en 2009 a 686 en 2010, pasando del 0,2% al 0,5% de la plantilla. Asimismo, el número de horas de formación impartidas en Derechos Humanos se incrementó de 1.387 horas en 2009 a 4.257 en 2010.

En particular en Clece, se han desarrollado programas específicos de formación y sensibilización sobre prácticas laborales ligadas a los Derechos Humanos.

En 2010, se impartieron 10 cursos, con 144 participantes. Los cursos se centraron en el Código de Conducta del Grupo ACS, los protocolos contra el acoso sexual y laboral, así como los de responsabilidad



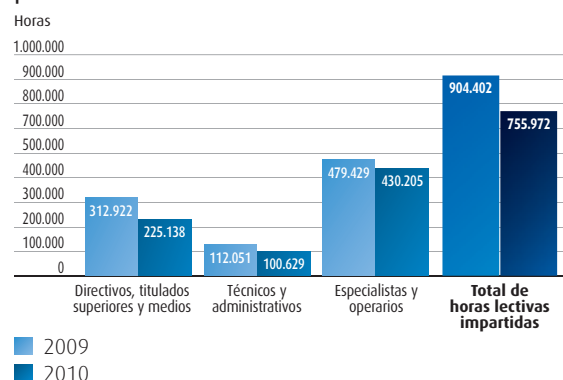
social corporativa, de obligado cumplimiento para todos los empleados. Se analizaron posibles medidas para evitar el trabajo infantil, los trabajos forzados, las acciones contra la salud y seguridad en el trabajo, la discriminación y la libertad de asociación. También se trató de cómo potenciar el derecho de negociación colectiva, de horarios de trabajo adecuados, políticas de remuneración, etc.

* NOTA: Los datos reflejados en este gráfico se corresponden con el 91,61% del total de la plantilla del Grupo ACS, alcance de la cobertura del sistema de recopilación de datos para el Informe de Responsabilidad Social Corporativa 2010.

cada persona. En efecto, se dispone de herramientas adaptadas a los distintos perfiles competenciales para el análisis de las necesidades de formación. En concreto, en las compañías del Grupo ACS se imparten cursos en las áreas relacionadas con:

- La formación de personal directivo.
- La especialización tecnológica en los sistemas de gestión y producción.
- El conocimiento de los productos y servicios desarrollados.
- Las políticas de calidad y medio ambiente.
- La seguridad en el trabajo.

Formación impartida por categoría profesional



NOTA: Los datos reflejados en este gráfico se corresponden con el 97,33% del total de la plantilla del Grupo ACS, alcance de la cobertura del sistema de recopilación de datos para el Informe de Responsabilidad Social Corporativa 2010.

Número medio de horas de formación por categoría profesional (*)

Categoría profesional	2009	2010
Directivos, titulados superiores y medios	25,03	17,38
Técnicos y administrativos	6,48	6,00
Especialistas y operarios	4,61	4,24

* Número medio de horas de formación = (Total horas de formación por categoría profesional) / (Total empleados por categoría profesional)

Cursos impartidos y participantes

Métrica	2009	2010
Número de cursos impartidos	11.172	12.297
Número de participantes	72.575	72.152

Formación por tipo de contenido

Tipo de contenido	2009	2010
Número de cursos impartidos en contenidos de Producción	3.717	3.909
Número de cursos impartidos en contenidos de Seguridad en el trabajo	7.689	8.141
Número de cursos impartidos en contenidos de Medio Ambiente	240	247

Inversión en formación

Métrica	2009	2010
Inversión en formación (millones de euros)	11,4	11,5
Formación por empleado (euros/empleado)	84,58	87,66

Compromiso con el entorno social



La seguridad en el trabajo en el Grupo ACS

Hitos 2010



Reducción de un 75% de la incidencia de enfermedades profesionales en la compañía.



Establecimiento y ejecución del 100% de un programa de auditorías internas en materia de seguridad y salud.



Ampliación del alcance de la Certificación OHSAS 18001 a las actividades de Edificación, Estaciones Depuradoras de Aguas Residuales e Instalaciones Fotovoltaicas.



“Cero accidentes graves” entre el personal propio y el subcontratado

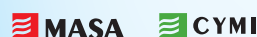
Retos 2011



Mejorar y desarrollar planes y procedimientos de Seguridad, específicos para las actividades de Puesta en Marcha, aplicables a todos los Proyectos de INITEC Energía, tanto en territorio nacional como en el extranjero.



Mejorar, en España, la identificación y evaluación de los riesgos, particularmente los relativos a ergonomía, psicología y vibraciones.



Adecuación y gestión de la aplicación informática SIGPREV, para control y seguimiento de indicadores preventivos del sistema.



Elaborar un Plan estratégico (bienal) para la obtención de la certificación acorde norma OSHAS 18001.

La seguridad: una de las prioridades de actuación del Grupo ACS

La prevención de los riesgos laborales es uno de los pilares estratégicos del Grupo ACS. La compañía mantiene el compromiso de alcanzar los estándares más exigentes en la materia, y convertirse así en un referente en la protección de la seguridad y la salud, no sólo de sus empleados, sino también de los de sus proveedores, contratistas y empresas colaboradoras.

El reto principal reside en diseñar e implantar, en todos los ámbitos de operación, un servicio de prevención que responda a las expectativas. Asimismo, la compañía considera fundamental reforzar su compromiso con una cultura preventiva e integrar y optimizar los recursos.

Gracias al compromiso individual de todos los empleados y a la implicación de proveedores, contratistas y empresas colaboradoras, el Grupo ACS avanza en la construcción de la cultura de prevención deseada, acercándose a su objetivo último de alcanzar la accidentalidad cero.

Modelo de gestión

La política de prevención del Grupo ACS respeta las distintas normativas de Seguridad y Salud laboral que rigen en los países donde está presente, al tiempo que promueve la integración de la prevención de riesgos laborales en la estrategia de la compañía mediante prácticas avanzadas, formación e información.

Pese a que funcionan de forma independiente, todas las compañías del Grupo comparten principios comunes en la gestión de la seguridad y la salud de sus empleados. Estos principios son los siguientes:

- Cumplimiento de la legislación y normativa vigente en materia de prevención de riesgos laborales y de otros requisitos que voluntariamente suscriba.
- Integración de la acción preventiva en el conjunto de las actuaciones y en todos los niveles jerárquicos, a partir de una correcta planificación y puesta en práctica de la misma.
- Adopción de cuantas medidas sean necesarias para garantizar la protección y el bienestar de los empleados.
- Conseguir la mejora continua del sistema, mediante una formación adecuada e información en materia de prevención.
- Cualificación del personal y aplicación de las innovaciones tecnológicas.

Todas las compañías del Grupo tienen designado un responsable de seguridad y salud, que se ocupa de la implantación de la política y de los planes de actuación desarrollados de acuerdo a las prioridades identificadas. De forma general, todas las compañías del Grupo ACS comparten una serie de características en la gestión:

- Implementación de sistemas para la gestión de la prevención de la seguridad y la salud, desarrollados según estándares de referencia (OSHAS 18001), auditados de forma interna y/o externa.
- Definición de objetivos y planificación de acciones preventivas en el marco de la política y las particularidades de cada compañía.

Sistemas

En línea con la política de prevención, se han constituido sistemas de gestión para la totalidad de las empresas del Grupo ACS.

La mayoría de las empresas del Grupo ACS, además de someterse a las auditorías legales reglamentarias, se encuentran certificadas conforme a la norma OHSAS 18001/2007 y están verificadas y auditadas por un externo independiente.

Con la progresiva obtención de esta certificación en todos los negocios del Grupo, la compañía pretende mejorar los procesos de gestión empresarial y de seguridad y salud, por encima de los mínimos exigidos por la Ley. Este es un síntoma más de la exigencia con la que trabaja el Grupo ACS.

Compromiso con el entorno social



Objetivos

La supervisión y optimización de estos sistemas, implica el establecimiento de objetivos, generalmente anuales, aprobados por la alta dirección y trasladados, para su consecución, a los distintos estamentos de la compañía. Dichos objetivos son incluidos en la planificación preventiva de la empresa y son sometidos a un seguimiento periódico, para comprobar su grado de cumplimiento.

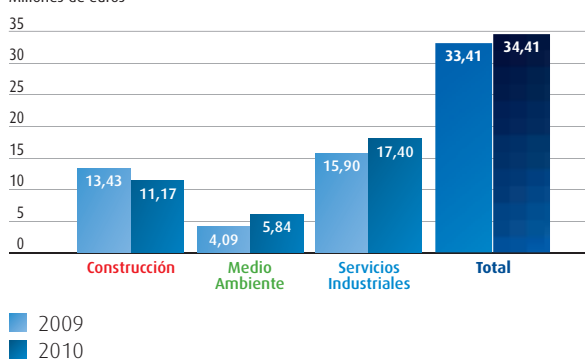
Por ejemplo, Initec Energía, en el área de Servicios Industriales, plantea además objetivos específicos para cada proyecto y establece sanciones por el incumplimiento de los requisitos de seguridad establecidos.

De manera similar, SEIS o Drace, en el área de Construcción, fijan metas específicas para los centros de trabajo en base a su actividad y sus características.

En muchas de las compañías del Grupo, el cumplimiento de estos objetivos está ligado a la remuneración variable de los trabajadores. Por ejemplo, en las empresas del Grupo ETRA,

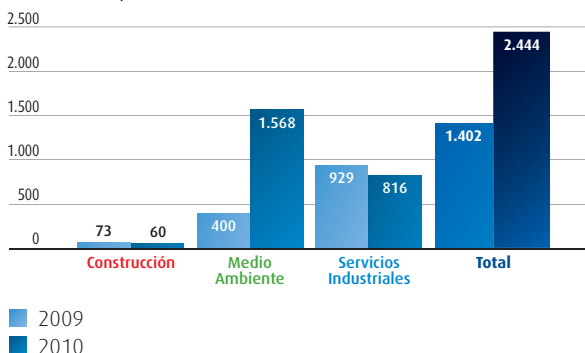
Inversión en seguridad y salud en el trabajo

Millones de euros

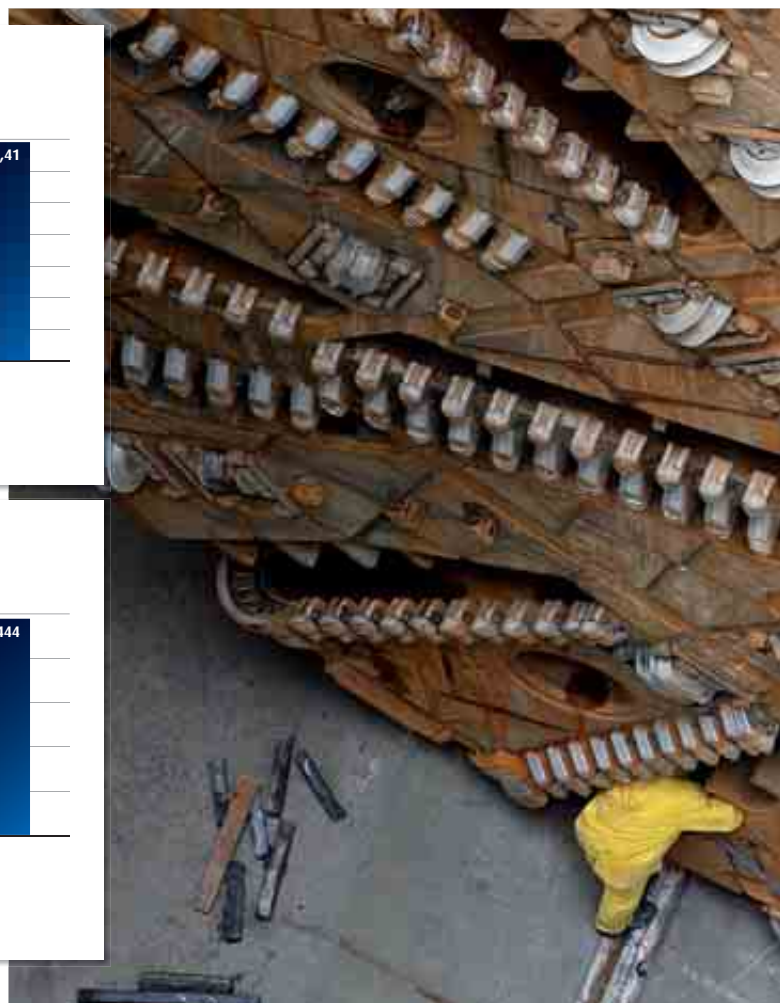


Empleados con ocupaciones en riesgo de contraer enfermedades específicas

Número de trabajadores



NOTA: Los datos reflejados en estos gráficos se corresponden con el 93,32% del total de la plantilla del Grupo ACS.



se incentiva a los jefes de obra, encargados y técnicos en función de los resultados obtenidos en las obras que dirigen y coordinan. Lo mismo ocurre en Urbaser, Cobra o Intecsa. Concretamente, en esta última, la variable puede llegar a constituir el 30% de la retribución.

Prevención y análisis de riesgos

La actividad preventiva es básica para la seguridad y salud de los empleados en el desempeño de su trabajo. La actividad de las distintas compañías del Grupo ACS, se basa en los Planes Generales de Prevención de Riesgos y se sustenta en la identificación y evaluación periódica de los riesgos de las distintas actividades, así como en el control periódico de las condiciones de trabajo.

La evaluación de los riesgos se realiza de forma periódica, generalmente con carácter anual, y siempre y cuando se detecten cambios que puedan suponer modificaciones en las condiciones o en los puestos

de trabajo. Además, la revisión va más allá de los requerimientos de actualización que establece la ley.

Los Planes de Prevención recogen las conclusiones de estas identificaciones y evaluaciones periódicas, y establecen las pautas de actuación para el logro de los objetivos marcados. Asimismo, en muchas de las compañías del Grupo se realizan evaluaciones específicas para las actividades y centros, dando lugar a Planes de Prevención Específicos.

En esta línea, es importante la consideración de ciertos colectivos de trabajadores que, por su ocupación, presentan un alto riesgo de contraer enfermedades específicas:

- **Construcción:** aquellos trabajadores expuestos a radiaciones ionizantes, así como al sílice o a altos niveles de ruido.
- **Servicios industriales:** empleados principalmente expuestos a radiaciones ionizantes, amianto o benceno.



Provisión de equipos de protección personal en Dragados y Geocisa

En los laboratorios de Dragados y Geocisa, los trabajadores utilizan densímetros nucleares para comprobar las características del terreno.

Ante el posible riesgo de radio-toxicidad, la empresa proporciona a cada trabajador 2 dosímetros de termoluminiscencia. Este dosímetro es portado por el trabajador durante su jornada, teniendo otro de repuesto. Mensualmente una empresa especializada, autorizada por el Consejo de Seguridad Nuclear, realiza las lecturas de los dosímetros y emite un informe con las dosis superficiales y profundas recibidas durante el último mes, año y 5 últimos años.

La estrecha vigilancia de la salud de estos trabajadores, junto con protocolos específicos, pretende garantizar que en ningún momento los empleados estén expuestos a dosis de radiación superiores a las permitidas.

Compromiso con el entorno social



Monitorización y valoración de los resultados

La monitorización y valoración de resultados, son herramientas fundamentales para la actividad preventiva, ya que facilitan la detección de áreas de mejora.

El Grupo ACS dispone de distintos sistemas y programas específicos, para la gestión y homogenización de la información sobre prevención de riesgos y vigilancia de la salud y seguridad laborales. Los más comunes, son sistemas de gestión documental. Algunas de las compañías del Grupo disponen de aplicaciones informáticas que facilitan este control y seguimiento de la información. Este es el caso de Clece, en el área de Medioambiente, o de Cobra, en la de Servicios Industriales.

SEIS, junto con otras compañías del Grupo ACS, está desarrollando una herramienta informática avanzada, que unifique y procese todos los datos relacionados con la gestión de la prevención de riesgos laborales. De esta forma, se dispondrá de una aplicación general, utilizada por varias empresas, y específica en materia de prevención, que, además, mejorará sustancialmente la captación, transmisión y tratamiento de los datos.

Los resultados obtenidos en la monitorización se recogen periódicamente en informes de control. Adicionalmente, las distintas compañías elaboran, al menos una vez al año, un informe sobre seguridad y salud que presentan a la alta dirección y que incluye entre otros asuntos:

- Grado de cumplimiento de los objetivos propuestos.
- Registros y estadísticas sobre accidentes e incidentes empleados y contratistas.
- Identificación de los riesgos asociados a los distintos puestos de trabajo y valoración.
- Propuesta de medidas preventivas y correctivas.
- Información y formación impartida.

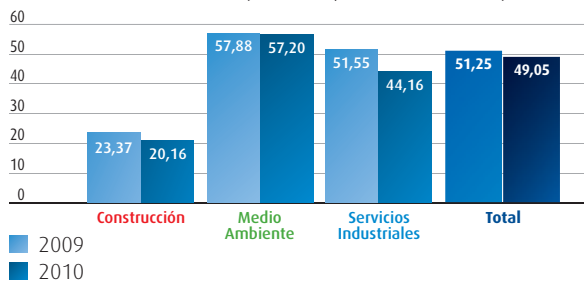
Todo este esfuerzo realizado por el Grupo en materia de prevención y seguridad laboral se ha visto reflejado en la disminución de los índices de siniestralidad respecto al año anterior.

Fiel a su compromiso de alcanzar su objetivo último de accidentalidad cero, ACS continuará elaborando planes específicos para las actividades con mayor riesgo e índices más severos de siniestralidad, que contemplen acciones de mejora en la gestión de esta materia, no sólo a nivel interno, sino también entre sus socios de negocio.

Indicadores de siniestralidad

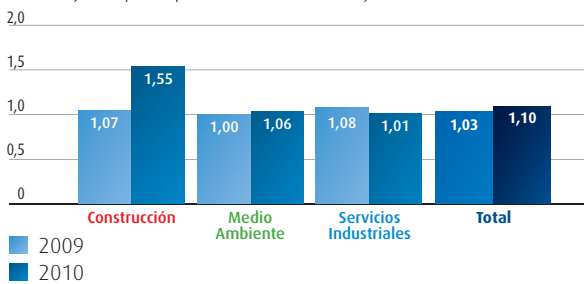
Índice de frecuencia

Número de accidentes ocurridos durante la jornada laboral por cada millón de horas trabajadas



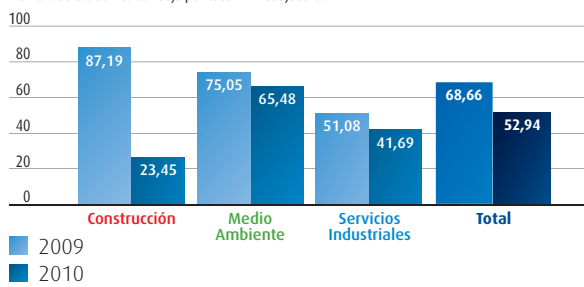
Índice de gravedad

Número de jornadas perdidas por accidente cada mil horas trabajadas



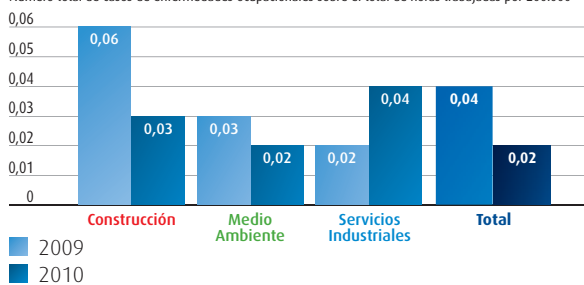
Índice de incidencia

Número de accidentes con baja por cada mil trabajadores



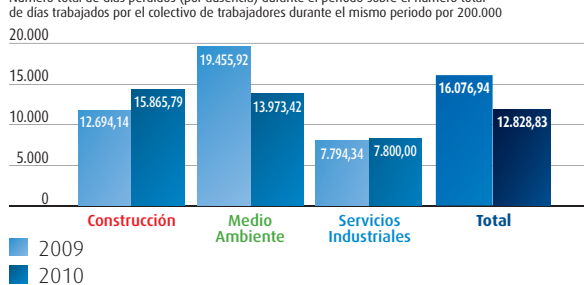
Tasa de enfermedades profesionales

Número total de casos de enfermedades ocupacionales sobre el total de horas trabajadas por 200.000



Tasa de absentismo

Número total de días perdidos (por ausencia) durante el periodo sobre el número total de días trabajados por el colectivo de trabajadores durante el mismo periodo por 200.000



NOTA: Los datos reflejados en estos gráficos se corresponden con el 93,32% del total de la plantilla del Grupo ACS.



Compromiso con el entorno social



Participación de los representantes de los trabajadores

La consolidación de una cultura preventiva en el Grupo requiere de la participación de todos los empleados y, especialmente, de los representantes de los trabajadores, dado que son el engranaje de comunicación entre aquellos y la dirección de la compañía.

Los trabajadores de ACS participan en materia de seguridad y salud, fundamentalmente, a través de los delegados de prevención y, en el caso de que aplique, de los comités de prevención de riesgos laborales.

Las empresas o centros de trabajo con 50 trabajadores o más tienen constituido un Comité de Seguridad y Salud. Estos Comités son el órgano paritario y colegiado de participación destinado a la consulta regular y periódica de las actuaciones de la empresa en materia de prevención de riesgos.

Los comités están formados por los delegados de prevención, por una parte, y, por la otra, por el empresario y/o sus representantes, en número

igual al de los delegados de prevención. Estos comités celebran reuniones trimestrales, de las que se levanta acta con los temas tratados y las decisiones adoptadas. Esta acta debe ser redactada en el plazo del mes posterior a la reunión y presentada a las partes para su consulta y comentarios.

En caso de suspensión de una reunión del Comité de Seguridad y Salud, debe levantarse acta en la que se incluyan las causas de dicha suspensión y la firma de acuerdo de suspensión por ambas partes.

En los casos donde no es obligatorio constituir Comités, se realizan comisiones de seguridad o similares, en las que participan representantes de los trabajadores y mandos intermedios.

Todas las compañías del Grupo ACS que disponen de convenios colectivos, regulan expresamente cuestiones relacionadas con la seguridad y la salud. En el área de Construcción, muchas de las empresas no tienen este tipo de acuerdo pero se rigen por el IV Convenio General de la Construcción, que dedica íntegramente el Libro II a aspectos relativos a la seguridad y salud en el sector.



Formación e información

La formación e información son fundamentales para el desarrollo de la política preventiva del Grupo ACS y son el medio más eficaz para sensibilizar a las personas de la compañía hacia la seguridad y la salud.

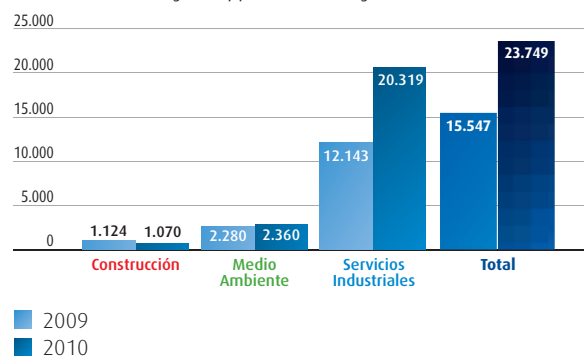
En general, todos los empleados reciben formación en materia de seguridad y salud cuando ingresan en el Grupo. Después, y de forma complementaria, se les imparte otro tipo de formación, atendiendo a las características de su puesto de trabajo y en función de los riesgos identificados en la evaluación de cada posición.

En esta línea, también se realizan actividades periódicas "de refresco de conocimiento" durante el transcurso del trabajo e, inexcusablemente, en los casos de cambio de puesto o cuando se prevean nuevas actividades que comporten riesgos diferentes. Algunos de estos cursos específicos impartidos son los siguientes:

- Área de Construcción: manejo de máquinas y equipos especiales, manipulación de productos químicos o primeros auxilios.
- Área de Servicios Industriales: trabajos en altura, con riesgo eléctrico, en baja y alta tensión, espacios confinados, atmósferas explosivas o formación en extinción de incendios.

Formación en seguridad y salud

Número de cursos de seguridad y prevención de riesgos laborales



NOTA: Los datos reflejados en estos gráficos se corresponden con el 93,32% del total de la plantilla del Grupo ACS.

Con objeto de exigir el cumplimiento de las medidas de seguridad y salud a los trabajadores que dependen de ellos, también reciben formación los directivos, mandos intermedios y todos aquellos cargos que tengan responsabilidades en la gestión de la misma.

En el área de Construcción, el Capítulo III del IV Convenio de la Construcción recoge la necesidad de formar a los trabajadores según su puesto o función y determina la duración y los contenidos específicos de los cursos.

Además de la metodología presencial, algunas compañías del Grupo disponen de módulos formativos aptos para el uso de las nuevas tecnologías de e-learning.

Como complemento a la formación, en 2010 se han realizado numerosas campañas de prevención que persiguen concienciar a los trabajadores, reducir los accidentes y mejorar las condiciones de trabajo.

Campañas de prevención y sensibilización de empleados

Una de las misiones más importantes de la campaña "Proyecto Cero" de Geocisa es la sensibilización de todo el personal en el ámbito de la Prevención de Riesgos Laborales. Con este objetivo, se realizan actuaciones como la participación de la Dirección en las Comisiones de Prevención celebradas en obra o centros fijos, la colocación de carteles del proyecto o la inclusión en toda la papelería corporativa, de un sello especialmente diseñado con el eslogan "Comprometidos con la Prevención".

Desde el nacimiento del "Proyecto Cero", se ha conseguido reducir el Índice de Frecuencia en un 41%, el Índice de Gravedad en un 17% y el Índice de Incidencia en un 29%. Asimismo, se ha conseguido reducir en un 60,5% el número de accidentes y en un 52% las jornadas perdidas por accidentes.

En VIAS, se vienen realizando, desde 2006, campañas de sensibilización bajo el eslogan de "La Seguridad no es un juego, No la dejes al azar". Esta campaña continua se basó, en sus dos primeros años, en la elaboración, distribución y

exposición en obra de carteles con mensajes relacionados con los riesgos potencialmente más peligrosos en caso de producirse un accidente. Durante el primer semestre del año 2009, se reorientó la campaña con un nuevo cartel que reproducía "el juego de la oca", alternando imágenes en positivo y en negativo de situaciones en obra con aspectos de gestión. Finalmente, en el segundo semestre del año 2009 y durante el 2010, se ha mantenido la campaña a través de la publicación "¿Sabías que...?", que tuvo soporte en un primer cartel, y después vía la intranet de VIAS. Las diferentes acciones siempre se han trasladado a las obras mediante su exposición en tabloneros (oficinas e instalaciones de higiene y bienestar).



Cultura preventiva en la cadena de valor

La difusión de la cultura preventiva entre proveedores, contratistas y empresas colaboradoras es otra de las líneas básicas de actuación del Grupo en esta materia.

De manera general, todas las compañías del Grupo ACS comparten una serie de características en la gestión de sus proveedores y subcontratistas. En este sentido, los criterios comunes para proveedores y subcontratistas son:

- Existencia de criterios de homologación.
- Inclusión en los contratos de cláusulas en materia de seguridad y salud.

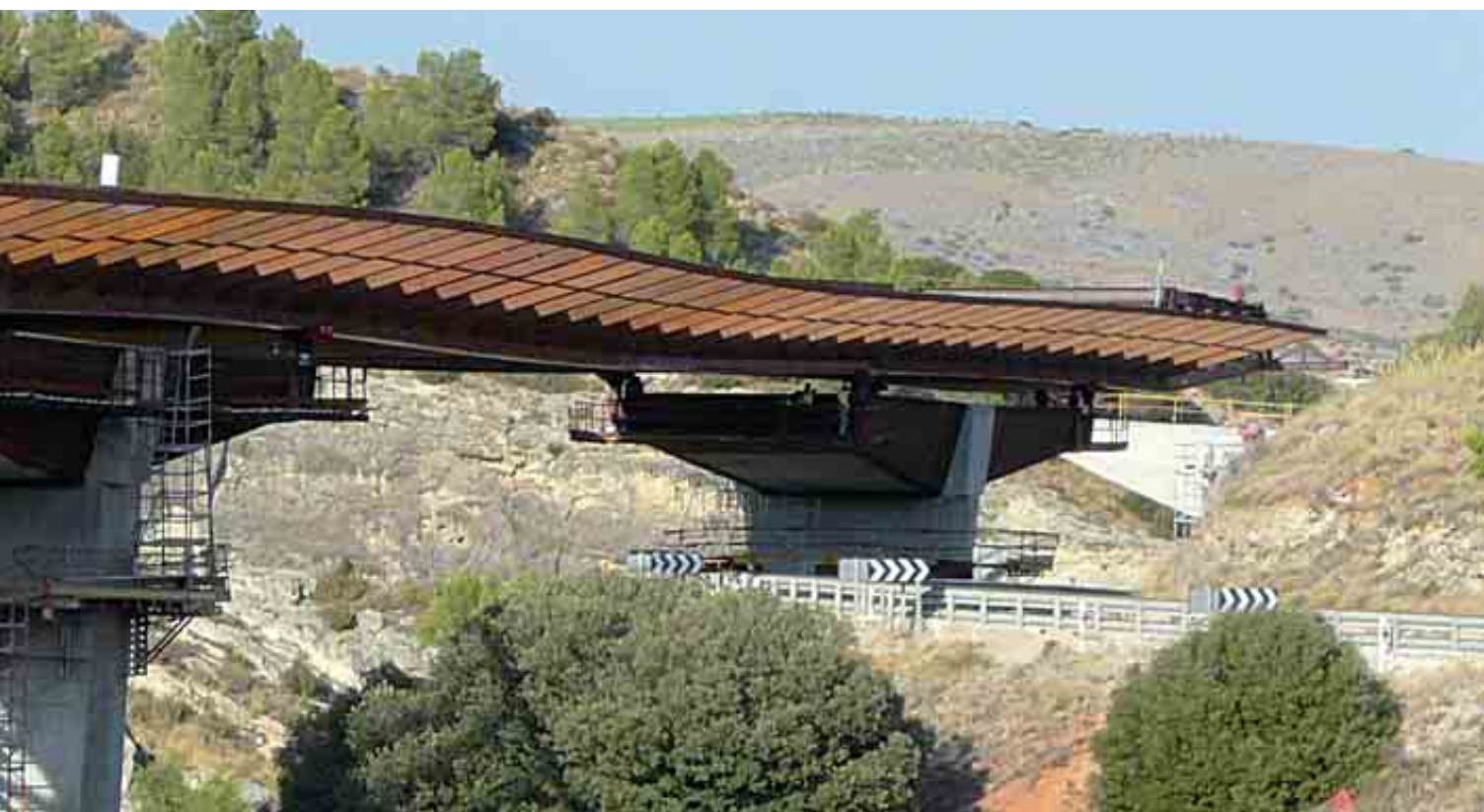
Muchas de las compañías llevan también a cabo inspecciones y auditorías periódicas para velar en todo momento por el cumplimiento exigido. Igualmente y con objeto de fomentar la prevención, es frecuente, sobre todo entre las empresas subcontratistas, su participación en reuniones de coordinación con la compañía.

Concretamente en relación a los subcontratistas, algunas de las exigencias más comunes entre las compañías del Grupo son:

- El cumplimiento de los principios preventivos, siendo ésta condición necesaria para la incorporación de sus trabajadores a la compañía.
- El envío de la documentación necesaria que acredita el cumplimiento de sus obligaciones en materia de seguridad y salud.

Finalmente, cabe subrayar que muchas de las compañías del Grupo involucran a sus proveedores y subcontratistas en sus campañas de prevención y formación.

El esfuerzo realizado por el Grupo con sus subcontratistas se ha visto reflejado en la disminución de los índices de siniestralidad respecto al año anterior.



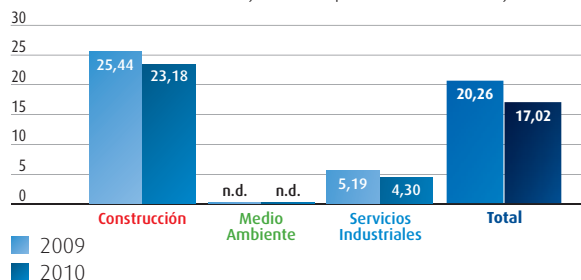
Compromiso con el entorno social



Indicadores de siniestralidad para subcontratistas

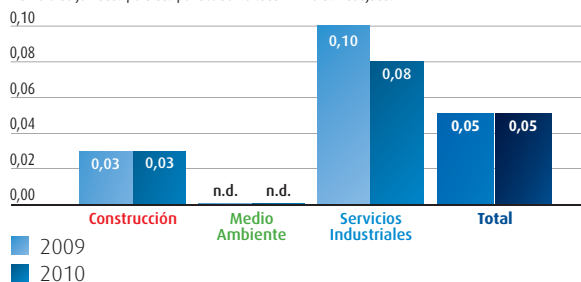
Índice de frecuencia

Número de accidentes ocurridos durante la jornada laboral por cada millón de horas trabajadas



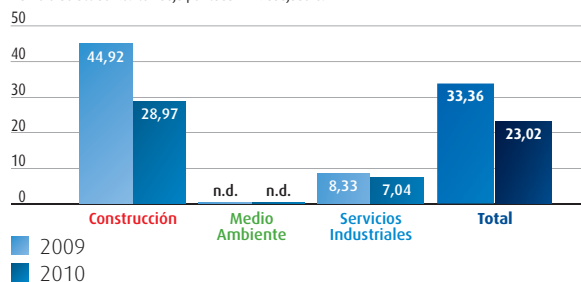
Índice de gravedad

Número de jornadas perdidas por accidente cada mil horas trabajadas



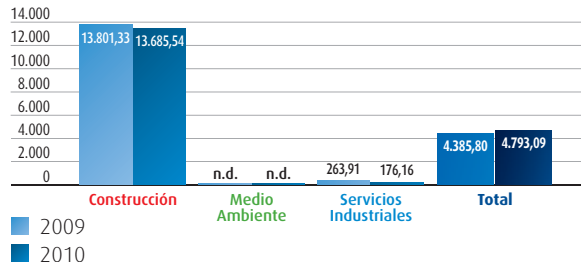
Índice de incidencia

Número de accidentes con baja por cada mil trabajadores



Tasa de absentismo

Número total de días perdidos (por ausencia) durante el periodo sobre el número total de días trabajados por el colectivo de trabajadores durante el mismo periodo por 200.000



NOTA: Los datos reflejados en estos gráficos se corresponden con el 93,32% del total de la plantilla del Grupo ACS.



Salud laboral

Generalmente, es el servicio médico de las distintas compañías el encargado de definir y dirigir las políticas de salud integral, así como las encaminadas a la prevención de riesgos de carácter ergonómico y de índole psicosocial. Su objetivo es, por tanto, garantizar el bienestar físico, psicológico y social en el entorno laboral, en todas las empresas y ámbitos geográficos del Grupo ACS.

Aunque las campañas e iniciativas varían entre las distintas compañías, se pueden destacar las siguientes:

- Estudios ergonómicos de las condiciones de trabajo.
- Cursos de primeros auxilios.
- Campañas de prevención de enfermedades cardiovasculares.
- Campañas de vacunación contra la gripe.
- Campañas de control de la visión.
- Charlas sobre hábitos saludables.
- Sensibilización frente al tabaco.
- Cuidado de la espalda.

Muchas de las compañías ofrecen, también, beneficios sociales a sus trabajadores mediante acuerdos con empresas externas para la promoción de actividades deportivas o de fitness. Es también frecuente la existencia de áreas de descanso en muchos de los centros de las compañías.

Medidas para garantizar la seguridad a terceros

El Grupo ACS tiene el objetivo de alcanzar los más exigentes estándares de seguridad en sus instalaciones, evitando posibles riesgos que pudieran afectar a terceras personas o al entorno.

De este modo, es frecuente que todos los visitantes que acuden a los distintos centros de las compañías y las obras, reciban información sobre las medidas de seguridad que deben de cumplir, así como sobre las instrucciones para actuar en caso de emergencia.

Cabe destacar que, como pauta general y para las compañías que contratan personal de seguridad, es la misma empresa contratada la que se encarga de proporcionar la correspondiente formación para la adecuada actuación de sus empleados. En algunos casos, esta formación incluye contenidos específicos sobre derechos humanos. Si alguna compañía del Grupo contrata una empresa que no cumpla este requisito, se sugiere la inclusión de esta formación en derechos humanos en los cursos de reciclaje que periódicamente realizan con su personal.

Dragados, finalista en los Galardones Europeos a las Buenas Prácticas en Materia de Seguridad y Salud en el Trabajo

En 2010, Dragados quedó finalista en los Galardones Europeos a las Buenas Prácticas en Materia de Seguridad y Salud en el Trabajo, convocados por la Agencia Europea, gracias al proyecto de mantenimiento preventivo de maquinaria realizado en su Parque Central, tanto en sus talleres como en distintas obras de ámbito nacional e internacional.

Plan de mantenimiento

El plan de mantenimiento realiza reparaciones de piezas que hayan podido sufrir un desgaste o rotura, evaluando al mismo tiempo el estado general de la máquina.

La gestión de esta documentación se realiza a través del MAPLA, un programa de gestión integral del mantenimiento, en el cual se recoge toda la vida

de la máquina. Los datos almacenados permiten un análisis exhaustivo y detallado de las máquinas y sus componentes, que facilitan la aplicación de acciones de mejora. Así, se pueden prever los defectos de algunas piezas y es posible anticiparse a su rotura o deformación, además de que se pueden realizar mejoras para que no se repitan este tipo de errores.

Formación

Junto con la formación, en materia de prevención de riesgos laborales regulada por la normativa vigente y los cursos específicos según los puestos de trabajo, también se realizan cursos prácticos de manejo de maquinaria habitual en obra mediante un simulador virtual llamado Previsor. De esta manera, el trabajador se entrena para las distintas situaciones con las que puede encontrarse cuando esté manejando este tipo de máquinas.

Aplicación de nuevas tecnologías

Dragados es consciente de la necesidad y las ventajas de aplicar las nuevas tecnologías al servicio de la seguridad de los trabajadores. Para ello, ha comenzado a utilizar en las operaciones de mantenimiento y reparación de maquinaria, un software basado en tecnologías de realidad aumentada, como alternativa al uso de manuales tradicionales.

Mediante esta aplicación, el operario puede acceder en tiempo real, a través de un teléfono móvil tipo smartphone o de un tablet PC, a un modelo 3D del componente de la máquina que tiene que reparar, superpuesta a la imagen que se está tomando en tiempo real. El sistema indica, paso a paso, las operaciones a realizar, qué herramientas se han de emplear en cada una de las fases, etc. Esta herramienta, facilita que personal cualificado pueda acometer la reparación con las máximas garantías e, incluso en el caso de operaciones sencillas, éstas puedan ser realizadas por personal con menor cualificación.

Otra de las aplicaciones que se están incorporando, es un dispositivo de teleasistencia, mediante el cual se puede ver en tiempo real en las oficinas del parque central la reparación que se está realizando en una obra a través de una webcam. De esta manera, se acometen diagnósticos a distancia de la avería presente y se preparan los medios necesarios para la reparación.



Colaboración con instituciones y participación activa

El Grupo ACS colabora con organizaciones especializadas en asuntos de seguridad, salud y prevención de riesgos, y participa activamente en los principales congresos, jornadas y foros que se organizan, tanto a nivel nacional como internacional. Esta es su forma de aportar su experiencia y de actualizarse en últimas tendencias y buenas prácticas.

Las principales organizaciones de las que forman parte algunas de las compañías del Grupo ACS, bien como miembros de sus comisiones o comités de seguridad y salud, bien participando a través de algún tipo de colaboración, son:



Compromiso con el entorno social



La acción social en el Grupo ACS

Hitos 2010

Concepción, diseño y realización del proyecto de Accesibilidad del Monasterio de San Lorenzo de El Escorial, que ha incrementado la accesibilidad para personas con discapacidad y movilidad reducida de un 6% hasta un 95%.

Retos 2011

Intensificar el esfuerzo inversor en investigación científica médica, colaborando con importantes instituciones dedicadas a la investigación de enfermedades como el alzhéimer, el cáncer de pulmón o la esclerosis lateral amiotrófica.

Continuar la labor de puesta en valor de la actividad de la Fundación ACS en bienes de Patrimonio Nacional de primer orden, de nuevo en el ámbito de la accesibilidad.

El Grupo ACS canaliza su acción social a través de la Fundación ACS, cuya política formal de acción social está detallada en sus estatutos fundacionales y que se guía por varios principios de actuación:

- Actividad filantrópica a través de donaciones y aportaciones a instituciones especializadas.
- Acciones en siete ámbitos de trabajo: accesibilidad, ayuda al desarrollo, medio ambiente, promoción cultural y educativa, difusión y rehabilitación de patrimonio nacional, colaboración con instituciones científicas y patrocinio y mecenazgo a instituciones filantrópicas.
- Selección de proyectos que aporten el máximo beneficio social, desarrollados con entidades de reconocido prestigio, líderes en su materia, y de elevado interés general.
- Desarrollo de comités de seguimiento mixtos, donante-beneficiario, para el control del desarrollo de proyectos importantes.

Con carácter anual, la Fundación ACS elabora el Plan de Actuación en el que explica, de manera detallada, las actividades previstas para el año siguiente. Dicho informe refleja, para cada área de actuación, los proyectos más importantes con la inversión asignada.

En el año 2010 la Fundación ACS ha invertido 3,417 millones de euros, lo que ha supuesto un 93% del presupuesto para 2010.

En 2009 se realizó una inversión total de 3,745 millones de euros, resultado de la inversión íntegra del presupuesto del año (que fue de 3,260 millones de euros) y una inversión extraordinaria adicional de 0,485 millones de euros, lo que supuso que la Fundación ACS en 2009 invirtió el 112% de su presupuesto para el año.

Para 2011 se ha aprobado un aumento del presupuesto de un 10% con respecto al de 2010, hasta superar los 4 millones de euros.

Impacto y seguimiento de las acciones sociales

Antes de la realización de cada proyecto filantrópico, la Fundación ACS identifica el impacto social que pudiera tener. Por ejemplo, antes de llevar a cabo el proyecto de accesibilidad del Monasterio de San Lorenzo de El Escorial y como medida preliminar para medir su beneficio en la sociedad, se analizó el número de reclamaciones registradas por problemas de accesibilidad al monumento, así como el número anual de visitas de personas con discapacidad.

Una vez finalizados los proyectos, desde la Fundación ACS, se realiza un seguimiento del beneficio social generado y se definen acciones de continuidad en la inversión para aquellas iniciativas más exitosas.

Actividades en 2010

Durante el año 2010, la Fundación ACS ha desarrollado actividades en el marco de sus programas de acción, con crecimiento en todos los campos, especialmente en el de investigación científica, tecnológica y social.

También se ha materializado el proyecto más impactante y significativo desde la creación de la Fundación: la accesibilidad del 95% del Real Monasterio de El Escorial para las personas con movilidad reducida.

Este proyecto se realizó por iniciativa de la Fundación ACS y su ejecución fue propuesta a Patrimonio Nacional en el marco del convenio de colaboración entre ambas instituciones. El Real Patronato sobre Discapacidad se incorporó, además, a la iniciativa. El proyecto técnico fue elaborado por arquitectos de Patrimonio Nacional y del Real Patronato y la obra fue ejecutada por la empresa seleccionada por Patrimonio Nacional con el patrocinio de la Fundación ACS.

La Reina Doña Sofía inauguró la apertura universal del Monasterio de El Escorial para las personas con movilidad reducida en febrero de 2011. Calificó el proyecto como un hecho histórico que servirá de ejemplo de cómo se puede actuar, en materia de accesibilidad, en el patrimonio histórico arquitectónico, con pleno respeto a la naturaleza de bien histórico cultural del Monasterio.

Con relación al programa de eliminación de barreras físicas y arquitectónicas a favor de los discapacitados, se han ampliado las acciones dirigidas a los profesionales de proyectos técnicos en edificación, urbanismo y transporte (diseño universal). Más de 800 alumnos han pasado por los Cursos de Accesibilidad al Medio Físico, que se han impartido en Universidades y municipios de la geografía española y en el Centro Cultural de España en Montevideo, Uruguay.

Han sido entregados a municipios los Premios Reina Sofía 2010 de Accesibilidad Universal, patrocinados por la Fundación ACS y el Real Patronato sobre

Discapacidad, premios que, por segunda vez, incluyen un capítulo latinoamericano con la colaboración de la Agencia Española de Cooperación para el Desarrollo (AECID). Los premios han recaído en los ayuntamientos españoles y latinoamericanos de Alcazarejos (Córdoba), Basauri (Vizcaya) y Pamplona, y en los ayuntamientos de La Cumbre (Argentina) y de Pasto (Colombia).

Al mismo tiempo, se ha continuado colaborando con la Plataforma Nacional de la Construcción, para el desarrollo de una investigación sobre "Un patrimonio arquitectónico sin barreras" (PATRAC), que ha contado con financiación del Ministerio de Ciencia e Innovación y que ha finalizado a mediados de este año.

La Fundación ACS ha editado el tercer volumen de la colección "El Arte de Rehabilitar", donde se documentan las puestas en valor de 35 recursos monumentales y viejas arquitecturas e ingenierías realizadas por la fundadora. En los tres volúmenes de esta colección, se ha documentado todo el proceso rehabilitador de 135 bienes culturales.

Asimismo, se ha intervenido en diversas publicaciones relacionadas con el programa de patrimonio histórico, entre las que destaca El Románico en Zaragoza, realizado por el Centro de Estudios del Románico de la Fundación Santa María La Real.

También se ha incrementado notablemente el apoyo a actividades de investigación, especialmente en el campo de la medicina, de la accesibilidad al patrimonio arquitectónico y en el área socio económica.

Dentro del Programa de Medio Ambiente, ha tenido especial relevancia el apoyo dado al Congreso Nacional de Medio Ambiente, CONAMA10, que este año ha estado muy orientado al desarrollo sostenible y a la energía y que ha contado con Brasil como país invitado. Todas las divisiones del Grupo ACS han intervenido activamente en el Congreso y en el Foro Hispano-Brasileño.

Otras acciones de interés han sido el apoyo prestado al Foro Mundial Soria 21 para el Desarrollo Sostenible, así como el patrocinio de diversas actividades formativas sobre energías alternativas, gestión de residuos urbanos, cambio climático y otros.

Por último, se han consolidado las actividades relacionadas con la Cooperación Técnica Internacional, a través de la alianza estratégica público-privada, suscrita con la Secretaria de Estado para la Cooperación Internacional, que prevé que la Fundación ACS, con apoyo de la fundadora, pueda realizar actividades de asistencia técnica y formativas en diferentes materias y copatrocinar los programas que se deriven de las mismas. En 2010, se ha colaborado en el Encuentro iberoamericano de Accesibilidad Universal, celebrado en el Centro de Formación Española en Uruguay, y en los Premios Reina Sofía a los municipios latinoamericanos.

La Fundación ACS ha patrocinado a más de ochenta instituciones y fundaciones para el cumplimiento de sus propios fines.

Caso Práctico
Monasterio de
San Lorenzo
de El Escorial



Mejora de la accesibilidad para personas con movilidad reducida en el Monasterio de San Lorenzo de El Escorial

El Monasterio de San Lorenzo de El Escorial se ha convertido, gracias al convenio de colaboración entre Patrimonio Nacional, el Real Patronato sobre Discapacidad y la Fundación ACS, en un monumento accesible para personas con discapacidad física.

Estas tres entidades se unieron para avanzar en la atención a personas con movilidad reducida, por lo que se propusieron llevar a cabo un proyecto de mejora de la accesibilidad a un monumento destacado: el Monasterio de San Lorenzo de El Escorial.

El objetivo principal de este proyecto ha sido permitir el acceso de personas con movilidad reducida a la mayor parte de los lugares de visita, empleando para ello los mismos accesos de que dispone el público en general y con recorridos muy similares. También se ha conseguido facilitar el acceso a la Basílica para las personas que asisten a los oficios religiosos, de forma independiente a la visita del Monasterio.

Una de las premisas de la intervención ha sido la reversibilidad de todas las actuaciones. Gracias al conjunto de actuaciones incluidas en el proyecto de mejora de la accesibilidad, el 95% de la superficie del Monasterio será accesible para personas con discapacidad.

El Monasterio tiene cuatro niveles de altura que hacían imposible la accesibilidad a personas con movilidad reducida. Con la instalación de mecanismos "orugas" manejados con la ayuda de personal especializado, se logra subir y bajar los tres tramos de escaleras del recorrido que llevan a los museos de arquitectura, de pintura, Palacio de los Austrias y Claustro principal. Un elevador hidráulico hace posible la visita a la planta segunda, donde se ubican la Galería de Batallas, el Palacio de los Borbones, la Real Biblioteca del Monasterio y la sala de restauración.



El objetivo principal de la actuación en el Monasterio de San Lorenzo de El Escorial ha sido permitir el acceso de personas con movilidad reducida a la mayor parte de los lugares de visita, empleando para ello los mismos accesos de que dispone el público en general y con recorridos muy similares. Como resultado, el 95% de la superficie ya es accesible para personas con discapacidad

Caso Práctico

Monasterio de San Lorenzo de El Escorial

Las principales actuaciones han sido las siguientes:

Accesibilidad desde el exterior

La visita al Monasterio comienza en el acceso por la fachada norte del edificio. Dicho acceso ha constituido el primer punto de mejora para la accesibilidad de visitantes con movilidad reducida, al tener que acceder al interior

mediante un escalón. Para ello, se ha colocado una rampa que permite salvar el desnivel existente. La rampa colocada ocupa una parte del acceso, con una longitud de 165 cm y una pendiente inferior al 10%, manteniendo unas protecciones laterales para evitar el vuelco de una persona en silla de ruedas o el deslizamiento de una muleta.

Desde este punto se alcanza la zona de venta de billetes, información y cafetería, así como los aseos situados en el entorno del Patio de la Cava. Desde este punto, puede accederse a un aseo adaptado para personas con discapacidad.

Patio de Coches

El acceso al Patio de Coches consta de numerosos tramos con escaleras. Para salvar estos tramos, se ha instalado una rampa de acero inoxidable que salva el primer tramo de escalera y, posteriormente, una plataforma elevadora que salva los otros tres peldaños.





Sala de Tapices y Museos

Desde la planta baja del Monasterio, el visitante puede acceder a dos salas decoradas con tapices. Al final de las mismas, se encuentra una escalera de dos tramos que comunica con la planta semisótano del Monasterio. Debido a las limitaciones de espacio, en esta escalera se ha colocado un mecanismo oruga sobre el que se dispone la silla de ruedas, manejado por personal especializado.

Acceso de visitantes a los jardines

Desde una sala, situada al oeste del Museo de Pintura, se accede a los Jardines de los Frailes, donde se ha colocado una rampa para acceder directamente al exterior del jardín, constituyendo además una salida de emergencia para personas con movilidad reducida.

Accesibilidad a las plantas primera y segunda

Para acceder al Palacio de los Austrias, existe una escalera en la que se ha colocado un mecanismo oruga para sillas de ruedas, similar al descrito anteriormente. En la salida desde el Palacio de los Austrias, se ha colocado el tercer

mecanismo tipo "oruga", en la escalera de Antepanteones, permitiendo acceder desde ese punto a la Basílica. Visitado este lugar, se accede de nuevo al nivel de planta baja.

Para hacer accesible las plantas primera y segunda del Monasterio, se ha instalado un elevador hidráulico por el que se accede directamente a la galería de Batallas que, a su vez, comunica con el Palacio de los Borbones y posibilita el acceso a la Real Biblioteca del Monasterio. Para minimizar el impacto causado por el elevador, éste ha sido proyectado sin foso, con las guías y maquinaria ancladas a un muro.

Acceso al Patio de Reyes

Para el acceso al Patio de Reyes, se ha instalado una rampa que permite salvar los siete peldaños que, con una altura de 112 cm, separan el zaguán del Pórtico de la Basílica. Esta rampa, fácilmente desmontable y transportable, está compuesta por cinco tramos que alcanzan los 20 metros de longitud y se desarrolla en dos tramos, con un 6% de pendiente, y una meseta central.

Principios para la elaboración del informe



Para el Grupo ACS, la elaboración de este Informe de Responsabilidad Corporativa supone la formalización de una política enfocada a entender los principales dilemas y desafíos a los que se enfrenta el sector del desarrollo de infraestructuras y la energía y la sociedad en su conjunto

Alcance y enfoque

El informe contempla todas las actividades del Grupo ACS como operador global, en todos los países en que está presente. En este sentido, la información publicada incluye las operaciones desarrolladas en Medio Ambiente, Construcción, Servicios Industriales y Concesiones.

El Grupo ACS, ha desarrollado herramientas de recopilación y consolidación de la información, cuantitativa y cualitativa, sobre sostenibilidad para alinear la gestión de todas las compañías a las prioridades estratégicas del Grupo ACS. Esta herramienta ha aumentado el alcance de manera considerable.

La información recogida en este informe se refiere, fundamentalmente, al ejercicio 2010. Incluye también, en función de su relevancia y disponibilidad, información de años anteriores para facilitar que los lectores puedan formarse una opinión más completa acerca de la evolución de la compañía. Los indicadores cuantitativos presentan la evolución del Grupo ACS en el año 2010 y en los dos anteriores.



En el proceso de elaboración del informe, se han seguido las directrices marcadas por la guía G3 del Global Reporting Initiative (GRI). De esta forma, se han tenido en cuenta todas las cuestiones que son relevantes para los grupos de interés de la compañía. Los datos y conceptos explicados en esta memoria aplican a las compañías del Grupo, según lo informado en términos de porcentaje sobre las ventas totales. Aquellos casos en los que el alcance sea diferente del 100%, se especifica de forma clara en el texto y tablas.

Respecto a los niveles de aplicación definidos por GRI, el Grupo ACS ha calificado su Informe como A+. De esta forma, se han aplicado los principios y recomendaciones de la Guía G3, detallándose en cada capítulo, tanto el perfil de la organización, como el enfoque de gestión. Además, se han recogido todos los indicadores de desempeño que la Guía considera principales.

El Grupo ACS ha aplicado los siguientes principios de la Guía GRI G3 para definir los contenidos y garantizar la calidad de la información recogida en este informe:

La calidad de la información presente en este informe se garantiza por la aplicación de ocho principios: principio de materialidad, contexto de sostenibilidad, exhaustividad, comparabilidad, equilibrio, precisión y claridad, periodicidad de la información y fiabilidad

Principios para la elaboración del informe



Principio de materialidad

El Grupo ACS ha desarrollado herramientas de gestión para facilitar el control operativo de la gestión de la sostenibilidad y su integración en los negocios. Los contenidos de esta herramienta están alineados a los requerimientos GRI, a la petición de información de los índices bursátiles selectivos en sostenibilidad y los inversores institucionales y agencias de rating que tienen en cuenta cuestiones relacionadas con la sostenibilidad.

Contexto de sostenibilidad

Este informe tiene por objeto plasmar el hacer del Grupo ACS en cada una de las tres dimensiones de la sostenibilidad: económica, social y ambiental. A lo largo del documento se aporta información para contextualizar cada uno de ellos.

Exhaustividad

En su proceso de elaboración, se ha definido claramente su cobertura y alcance, dando prioridad a la información considerada material e incluyendo todos los eventos significativos que han tenido lugar en el año 2010, sin omitir información relevante para nuestros grupos de interés. Paralelamente a su contenido, se ha determinado la cobertura del Informe.

En el caso de existir, a lo largo de los capítulos, modificaciones en cuanto a la cobertura, éstas han quedado indicadas.

Asimismo, los asuntos relevantes, los indicadores recogidos y la cobertura del Informe de Responsabilidad Corporativa 2010 ofrecen una visión de conjunto de los impactos significativos en el terreno económico, social y ambiental.

Comparabilidad

En la medida en que ha sido posible, la información reflejada se ha organizado de tal manera que los grupos de interés puedan interpretar los cambios experimentados por el Grupo ACS respecto a anteriores ejercicios.

Equilibrio

Se incluyen tanto aspectos positivos como negativos, con el objetivo de presentar una imagen no sesgada y de permitir a los grupos de interés realizar una valoración razonable de la actuación de la Compañía.

Precisión y claridad

El Informe contiene numerosas tablas, gráficos y esquemas, con la intención de facilitar la comprensión del mismo. La información recogida pretende ser clara y precisa, para poder valorar la actuación del Grupo ACS. Además, se han evitado, en la medida de lo posible, el uso de tecnicismos cuyo significado pueda ser desconocido para los grupos de interés.

Periodicidad de la información

El Grupo ACS tiene el compromiso de informar anualmente de su actuación en el ámbito de la Responsabilidad Corporativa. El presente Informe recoge su actuación durante el año 2010 en los ámbitos económico, social y ambiental.

Fiabilidad

La fiabilidad de los datos recogidos en este Informe de Responsabilidad Corporativa 2010 ha sido contrastada por KPMG, firma que ha llevado a cabo su verificación.

Las tablas de este informe, que hacen referencia a indicadores ambientales, tienen el siguiente alcance organizativo.

Resumen del alcance de la información reportada	Cobertura de la información (% de la producción)			
	Construcción	Concesiones	Medio Ambiente	Servicios Industriales
Consumo de agua (m ³)	81%	100%	100%	94%
Emisiones directas (scope 1) (tCO ₂ eq)	81%	100%	100%	94%
Emisiones indirectas derivadas del consumo de electricidad (scope 2) (tCO ₂)	81%	100%	100%	81%
Otras emisiones indirectas debidas a viajes de empleados (scope 3) (tCO ₂)	73%	100%	Oficinas centrales Urbaser	89%
Emisiones de óxidos de nitrógeno (NOx) (t)	2%	0%	58%	0%
Emisiones de dióxido de azufre (SO ₂) (t)	2%	0%	58%	0%
Emisiones de partículas sólidas (t)	2%	0%	58%	0%
Residuos no peligrosos entregados para su gestión (t)	71%	0%	58%	94%
Residuos peligrosos entregados para su gestión (t)	71%	100%	58%	94%
Tierras excedentes de excavación (t)	71%	n.a.	n.a.	n.a.
Consumo de gasolina y gasóleo (millones de litros)	81%	100%	100%	94%
Consumo de gas natural (m ³)	81%	100%	100%	94%
Consumo de electricidad (MWh)	81%	100%	100%	81%
Consumo de agua de la red pública (m ³)	81%	100%	100%	94%
Consumo de agua de otras fuentes (m ³)	81%	100%	100%	94%
Vertido de aguas residuales a la red pública (m ³)	25%	100%	100%	93%
Vertido de aguas residuales al mar, ríos o lagos (m ³)	25%	100%	100%	93%
Derrames accidentales (m ³ y número)	66%	100%	100%	91%
Incidentes medioambientales (número)	77%	100%	100%	94%
Incidentes medioambientales con expediente sancionador (número)	77%	100%	100%	94%
Coste de las multas por expedientes sancionadores (euros)	77%	100%	100%	94%

NOTA: El área de negocio de Medio Ambiente incluye los datos ambientales de Urbaser y Clece. En el caso de Urbaser, los sistemas de captura de datos han permitido la obtención de información ambiental de aproximadamente el 50% de los centros de tratamiento de residuos y del 27% de las actividades de limpieza urbana. La Compañía está trabajando en la ampliación de estos alcances para ejercicios futuros.

Háganos llegar su opinión

Como ha podido leer a lo largo de las páginas anteriores, en el Grupo ACS entendemos la responsabilidad corporativa como un compromiso que orienta la relación de la Compañía con el entorno y con cada uno de los grupos de interés. Este Informe de Responsabilidad Corporativa pretende recoger los principales hitos y programas desarrollados por Grupo ACS, encaminados a la mejora de las relaciones con sus distintos grupos de interés.

Grupo ACS entiende la asunción de los principios de la responsabilidad corporativa como un proceso de mejora continua, en el que resulta crucial contar con la opinión informada de los distintos grupos de interés. Por eso, le agradeceríamos que nos hiciera llegar sus opiniones sobre este informe a:

Grupo ACS

Avda. Pío XII, 102

Madrid 28036

Tfno. 91 343 92 39

E-mail: infogrupoacs@grupoacs.com

 Para más información, es posible consultar la página web, www.grupoacs.com

Premios y reconocimientos

La revista Fortune ha situado a ACS como la 346ª compañía más grande del mundo en su análisis anual que posiciona a las 500 empresas más importantes.

La revista Forbes ha situado a ACS como la 218ª compañía más grande del mundo en su análisis anual que posiciona a las 2000 empresas más importantes.

ACS es uno de 10 mayores contratistas mundiales y se encuentra entre las veinte primeras empresas más internacionalizadas del sector, según el ranking Top Global Contractors 2010 que publica la prestigiosa revista norteamericana de ingeniería y construcción Engineering News Record (ENR).

ACS es líder mundial en el desarrollo de concesiones de infraestructuras, según la revista Public Works Financing.

Urbaser, la filial de medio ambiente del Grupo ACS, ha sido galardonada con el Premio Príncipe Felipe a la Excelencia Empresarial 2009, en la categoría de Eficiencia Energética y Energías Renovables. Este galardón, otorgado en 2010 por el Ministerio de Industria, Turismo y Comercio, refleja el liderazgo de la compañía en el sector de los servicios urbanos, la gestión del agua y la gestión y tratamiento de residuos.

Florentino Pérez, Presidente del Grupo ACS, ha sido galardonado con el "Premio al Ingeniero de Caminos Destacado 2010" por el Colegio de Ingenieros de Caminos, Canales y Puertos de Madrid.

The image shows a large, modern building with a glass facade. In the foreground, a large, grey, textured wall features the letters 'ACS' in a bold, metallic, three-dimensional font. Below the letters, the text 'ACTIVIDADES DE CONSTRUCCION Y SERVICIO' is visible in a smaller, dark font. The building's glass reflects the sky and other structures, and the overall scene is set against a clear blue sky.



Declaración de Control del Nivel de Aplicación de GRI

Por la presente GRI declara que **Actividades de Construcción y Servicios SA** ha presentado su memoria "Informe de Responsabilidad Corporativa del Grupo ACS 2010" a los Servicios de GRI quienes han concluido que la memoria cumple con los requisitos del Nivel de Aplicación A+.

Los Niveles de Aplicación de GRI expresan la medida en que se ha empleado el contenido de la Guía G3 en la elaboración de la memoria de sostenibilidad presentada. El Control confirma que la memoria ha presentado el conjunto y el número de contenidos que se exigen para dicho Nivel de Aplicación y que en el Índice de Contenidos de GRI figura una representación válida de los contenidos exigidos, de conformidad con lo que describe la Guía G3 de GRI.

Los Niveles de Aplicación no manifiestan opinión alguna sobre el desempeño de sostenibilidad de la organización que ha realizado la memoria ni sobre la calidad de su información.

30 de marzo 2011, Amsterdam

Nelmara Arbex
Subdirectora Ejecutiva
Global Reporting Initiative



Se ha añadido el signo "+" al Nivel de Aplicación porque **Actividades de Construcción y Servicios SA** ha solicitado la verificación externa de (parte de) su memoria. GRI acepta el buen juicio de la organización que ha elaborado la memoria en la elección de la entidad verificadora y en la decisión acerca del alcance de la verificación.

Global Reporting Initiative (GRI) es una organización que trabaja en red, y que ha promovido el desarrollo del marco para la elaboración de memorias de sostenibilidad más utilizado en el mundo y sigue mejorándola y promoviendo su aplicación a escala mundial. La Guía de GRI estableció los principios e indicadores que pueden emplear las organizaciones para medir y dar razón de su desempeño económico, medioambiental y social. www.globalreporting.org

Descargo de responsabilidad: En los casos en los que la memoria de sostenibilidad en cuestión contenga enlaces externos, incluidos los que remiten a material audiovisual, el presente certificado sólo es aplicable al material presentado a GRI en el momento del Control, en fecha 22 de marzo 2011. GRI excluye explícitamente la aplicación de este certificado a cualquier cambio introducido posteriormente en dicho material.



KPMG Asesores S.L.
Edificio Torre Europa
Paseo de la Castellana, 95
28046 Madrid

Informe de Revisión Independiente para la Dirección de Actividades de Construcción y Servicios, S.A.

Hemos realizado una revisión de la información no financiera contenida en el Informe de Responsabilidad Corporativa 2010 de Actividades de Construcción y Servicios, S.A. (en adelante ACS) del ejercicio cerrado a 31 de diciembre de 2010 (en adelante "el Informe").

La Dirección de ACS es responsable de la preparación y presentación del Informe de acuerdo con la Guía para la elaboración de Memorias de Sostenibilidad de Global Reporting Initiative versión 3.0 (G3) según lo detallado en el apartado 10 del Informe, titulado "Principios para la elaboración del Informe". En dicho apartado se detalla el nivel de aplicación autodeclarado, el cual ha recibido la confirmación de Global Reporting Initiative. La Dirección también es responsable de la información y las afirmaciones contenidas en el mismo; de la determinación de los objetivos de ACS en lo referente a la selección y presentación de información sobre el desempeño en materia de desarrollo sostenible; y del establecimiento y mantenimiento de los sistemas de control y gestión del desempeño de los que se obtiene la información.

Nuestra responsabilidad es llevar a cabo una revisión limitada y emitir un informe independiente basado en el trabajo realizado. Nuestro trabajo ha sido realizado de acuerdo con la Norma ISAE 3000, *Assurance Engagements other than Audits or Reviews of Historical Financial Information*, emitida por el International Auditing and Assurance Standard Board (IAASB) y también de acuerdo con las directrices establecidas por el Instituto de Censores Jurados de Cuentas de España. Estas normas exigen que planifiquemos y realicemos nuestro trabajo de forma que obtengamos una seguridad limitada sobre si el Informe está exento de errores materiales y que cumplamos las exigencias en materia de independencia incluidas en el Código Ético de la *International Federation of Accountants* que establece requerimientos detallados en torno a la integridad, objetividad, confidencialidad y conductas y calificaciones profesionales.

Un encargo de revisión limitada de un informe de sostenibilidad consiste en la formulación de preguntas a la Dirección, principalmente a las personas encargadas de la preparación de la información incluida en el Informe, y en aplicar procedimientos analíticos y otros dirigidos a recopilar evidencias según proceda a través de los siguientes procedimientos:

- Entrevistas con el personal pertinente de ACS, sobre la aplicación de las políticas y la estrategia en materia de sostenibilidad.
- Entrevistas con el personal pertinente de ACS responsables de proporcionar la información contenida en el Informe.
- Visita a una obra seleccionada según un análisis del riesgo, teniendo en cuenta criterios cuantitativos y cualitativos.
- Análisis de los procesos de recopilación y de control interno de los datos cuantitativos reflejados en el Informe, en cuanto a la fiabilidad de la información, utilizando procedimientos analíticos y pruebas de revisión en base a muestreos.
- Lectura de la información incluida en el Informe para determinar si está en línea con nuestro conocimiento general y experiencia, en relación con el desempeño en sostenibilidad de ACS.
- Verificación de que la información financiera reflejada en el Informe ha sido extraída de las cuentas anuales de ACS, auditadas por terceros independientes.

KPMG Asesores S.L. sociedad limitada de responsabilidad limitada, inscrita en el Registro Mercantil de Madrid, nº 28046, con domicilio en el Edificio Torre Europa, Paseo de la Castellana, 95, 28046 Madrid. N.º de inscripción: 28046/0001/2007. N.º de inscripción: 28046/0001/2007. N.º de inscripción: 28046/0001/2007.

El alcance de los procedimientos de recopilación de evidencias realizados en un trabajo de revisión limitada es inferior al de un trabajo de seguridad razonable y por ello también el nivel de seguridad que se proporciona. Este informe no debe considerarse un informe de auditoría.

Nuestro equipo multidisciplinar ha incluido especialistas en el desempeño social, ambiental y económico de la empresa.

En base a los procedimientos realizados, descritos anteriormente, no se ha puesto de manifiesto ningún aspecto que nos haga creer que los datos recogidos en el Informe de Responsabilidad Corporativa 2010 de Actividades de Construcción y Servicios, S.A. del ejercicio cerrado a 31 de diciembre de 2010 no hayan sido obtenidos de manera fiable, que la información no esté presentada de manera adecuada, ni que existan desviaciones ni omisiones significativas, ni que el Informe no haya sido preparado, en todos los aspectos significativos, de acuerdo con la Guía para la elaboración de Memorias de Sostenibilidad de Global Reporting Initiative versión 3.0 según lo detallado en el apartado 10 del Informe, titulado "Principios para la elaboración del Informe".

En otro documento, proporcionaremos a la Dirección de ACS un informe interno que contiene todos nuestros hallazgos y áreas de mejora.

KPMG Asesores, S.L.



Julián Martín Blasco

30 de marzo de 2011

Principales Indicadores de Comportamiento

Perfil	
Estrategia y análisis	
	Página
1.1	Declaración del máximo responsable de la toma de decisiones de la organización (director general, presidente o puesto equivalente) sobre la relevancia de la sostenibilidad para la organización y su estrategia. IRC. 5
1.2	Descripción de los principales impactos, riesgos y oportunidades. IRC. 16-17
Perfil de la organización	
	Página
2.1	Nombre de la organización. IEF. 40
2.2	Principales marcas, productos y/o servicios. IRC. 10-12
2.3	Estructura operativa de la organización, incluidas las principales divisiones, entidades operativas, filiales y negocios conjuntos (JVs). IRC. 10-12
2.4	Localización de la sede principal de la organización. IEF. 40
2.5	Número de países en los que opera la organización y nombre de los países en los que desarrolla actividades significativas o los que sean relevantes específicamente con respecto a los aspectos de sostenibilidad tratados en la memoria. IRC. 8-9
2.6	Naturaleza de la propiedad y forma jurídica. IEF. 40
2.7	Mercados servidos (incluyendo el desglose geográfico, los sectores que abastece y los tipos de clientes/beneficiarios). IRC. 10-12
2.8	Dimensiones de la organización informante, incluido: <ul style="list-style-type: none"> • Número de empleados. • Ventas netas (para organizaciones sector privado) o ingresos netos (para organizaciones sector público). • Capitalización total, desglosada en términos de deuda y patrimonio neto (organizaciones sector privado). • Cantidad de productos o servicios prestados. IRC. 10-11
2.9	Cambios significativos durante el periodo cubierto por la memoria en el tamaño, estructura y propiedad de la organización, incluidos: <ul style="list-style-type: none"> • La localización de las actividades o cambios producidos en las mismas, aperturas, cierres y ampliación de instalaciones; y • Cambios en la estructura del capital social y de otros tipos de capital, mantenimiento del mismo y operaciones de modificación del capital (para organizaciones del sector privado). IRC. 14
2.10	Premios y distinciones recibidos durante el periodo informativo. IRC. 108
Parámetros de la memoria	
	Página
3.1	Periodo cubierto por la información contenida en la memoria (por ejemplo, ejercicio fiscal, año natural). Año 2010 (1/1/2010 - 31/12/1010)
3.2	Fecha de la memoria anterior más reciente (si la hubiere). 2009
3.3	Ciclo de presentación de memorias (anual, bienal, etc.). Anual
3.4	Punto de contacto para cuestiones relativas a la memoria o su contenido. mabermejoc@grupoacs.com
3.5	Proceso de definición del contenido de la memoria, incluido: <ul style="list-style-type: none"> • Determinación de la materialidad. • Prioridad de los aspectos incluidos en la memoria. • Identificación de los grupos de interés que se prevé que utilicen la memoria. IRC. 12-13, 105-107
3.6	Cobertura de la memoria (p. ej. países, divisiones, filiales, instalaciones arrendadas, negocios conjuntos, proveedores). IRC. 104-105
3.7	Indicar la existencia de limitaciones del alcance o cobertura de la memoria. IRC. 104-105
3.8	La base para incluir información en el caso de negocios conjuntos (joint ventures), filiales, instalaciones arrendadas, actividades subcontratadas y otras entidades que puedan afectar significativamente a la comparabilidad entre periodos y/o entre organizaciones. IRC. 104-105
3.9	Técnicas de medición de datos y bases para realizar los cálculos, incluidas las hipótesis y técnicas subyacentes a las estimaciones aplicadas en la recopilación de indicadores y demás información de la memoria. IRC. 104-105
3.10	Descripción del efecto que pueda tener la reformulación de información perteneciente a memorias anteriores, junto con las razones que han motivado dicha reformulación (por ejemplo, fusiones y adquisiciones, cambio en los periodos informativos, naturaleza del negocio, o métodos de valoración). IRC. 56, 58
3.11	Cambios significativos relativos a periodos anteriores en el alcance, la cobertura o los métodos de valoración aplicados en la memoria. IRC. 58
3.12	Tabla que indica la localización de los contenidos básicos en la memoria. IRC. 112-119

IA: Informe de Actividades del Grupo ACS 2010.
 IRC: Informe de Responsabilidad Corporativa del Grupo ACS 2010.
 IEF: Informe Económico-Financiero del Grupo ACS 2010.
 IGC: Informe de Gobierno Corporativo del Grupo ACS 2010.

	Página
3.13 Política y práctica actual en relación con la solicitud de verificación externa de la memoria.	IRC. 106. La fiabilidad de los datos recogidos en el Informe de Responsabilidad Corporativa 2010 ha sido contrastada por KPMG, firma que ha llevado a cabo su verificación, y que lo hace de forma anual.
Gobierno, compromisos y participación de los grupos de interés	
	Página
4.1 La estructura de gobierno de la organización, incluyendo los comités del máximo órgano de gobierno responsable de tareas tales como la definición de la estrategia o la supervisión de la organización.	IRC. 14-16
4.2 Indicar si el presidente del máximo órgano de gobierno ocupa también un cargo ejecutivo (y, de ser así, su función dentro de la dirección de la organización y las razones que la justifiquen).	IGC. 26. Pregunta B.1.21 del Informe de Gobierno Corporativo.
4.3 En aquellas organizaciones que tengan estructura directiva unitaria, se indicará el número de miembros del máximo órgano de gobierno que sean independientes o no ejecutivos.	IGC. 10-12
4.4 Mecanismos de los accionistas y empleados para comunicar recomendaciones o indicaciones al máximo órgano de gobierno.	IGC. 47
4.5 Vínculo entre la retribución de los miembros del máximo órgano de gobierno, altos directivos y ejecutivos (incluidos los acuerdos de abandono del cargo) y el desempeño de la organización (incluido su desempeño social y ambiental).	IGC. 16-18
4.6 Procedimientos implantados para evitar conflictos de intereses en el máximo órgano de gobierno.	IGC. 37-39
4.7 Procedimiento de determinación de la capacitación y experiencia exigible a los miembros del máximo órgano de gobierno para poder guiar la estrategia de la organización en los aspectos sociales, ambientales y económicos.	IGC. 23-26
4.8 Declaraciones de misión y valores desarrolladas internamente, códigos de conducta y principios relevantes para el desempeño económico, ambiental y social, y el estado de su implementación.	IRC. 6-17, 36-37
4.9 Procedimientos del máximo órgano de gobierno para supervisar la identificación y gestión, por parte de la organización, del desempeño económico, ambiental y social, incluidos riesgos y oportunidades relacionadas, así como la adherencia o cumplimiento de los estándares acordados a nivel internacional, códigos de conducta y principios.	IGC. 33
4.10 Procedimientos para evaluar el desempeño propio del máximo órgano de gobierno, en especial con respecto al desempeño económico, ambiental y social.	IGC. 33-35
4.11 Descripción de cómo la organización ha adoptado un planteamiento o principio de precaución.	IRC. 16-17
4.12 Principios o programas sociales, ambientales y económicos desarrollados externamente, así como cualquier otra iniciativa que la organización suscriba o apruebe.	IRC. 41
4.13 Principales asociaciones a las que pertenezca (tales como asociaciones sectoriales) y/o entes nacionales e internacionales a las que la organización apoya y: • Esté presente en los órganos de gobierno. • Participe en proyectos o comités. • Proporcione una financiación importante que exceda las obligaciones de los socios. • Tenga consideraciones estratégicas.	IRC. 97
4.14 Relación de grupos de interés que la organización ha incluido.	IRC. 41. El Grupo ACS incluye en su informe de RC las políticas que sigue en su relación con Accionistas, Empleados, Clientes, Proveedores y los ciudadanos y la sociedad en general (a través de sus políticas en calidad, I+D+i, filantropía y medio ambiente).
4.15 Base para la identificación y selección de grupos de interés con los que la organización se compromete.	IRC. 41. El Grupo ACS define como grupos de interés a aquellos que tienen la capacidad de influir en la definición y consecución de los objetivos del Grupo.
4.16 Enfoques adoptados para la inclusión de los grupos de interés, incluidas la frecuencia de su participación por tipos y categoría de grupos de interés.	IRC. 22, 24, 28, 36, 79
4.17 Principales preocupaciones y aspectos de interés que hayan surgido a través de la participación de los grupos de interés y la forma en la que ha respondido la organización a los mismos en la elaboración de la memoria.	IRC. 19. ACS ha definido la manera de comprometerse con sus grupos de interés a través de los cinco compromisos que son la base de la información incluida en el documento.

IA: Informe de Actividades del Grupo ACS 2010.
 IRC: Informe de Responsabilidad Corporativa del Grupo ACS 2010.
 IEF: Informe Económico-Financiero del Grupo ACS 2010.
 IGC: Informe de Gobierno Corporativo del Grupo ACS 2010.

Principales Indicadores de Comportamiento

Enfoque de gestión: indicadores del desempeño económico

Enfoque de Gestión EC

	Página
Desempeño económico	IRC. 8-11, 20
Presencia en el mercado	IRC. 8
Impactos económicos indirectos	IRC. 18, 21-35

Enfoque de Gestión EN

Materiales	IRC. 59
Energía	IRC. 59
Agua	IRC. 60
Biodiversidad	IRC. 61-62
Emisiones, vertidos y residuos	IRC. 57-58
Productos y servicios	IRC. 10
Cumplimiento normativo	IRC. 55
Transporte	IRC. 57-58
General	IRC. 55-57

Enfoque de Gestión LA

Empleo	IRC. 77-78
Relaciones empresa/trabajadores	IRC. 81
Salud y seguridad laboral	IRC. 84-96
Formación y evaluación	IRC. 82-83
Diversidad e igualdad de oportunidades	IRC. 78-80

Enfoque de Gestión HR

Prácticas de inversión y abastecimiento	IRC. 32-33
No discriminación	IRC. 78-80
Libertad de asociación y convenios colectivos	IRC. 81
Trabajo infantil	IRC. 36-37, 83
Trabajos forzados	IRC. 36-37, 83
Prácticas de seguridad	IRC. 95
Derechos de los indígenas	IRC. 36-37, 83

Enfoque de Gestión SO

Comunidad	IRC. 36-37, 98
Corrupción	IRC. 36-37
Política pública	IRC. 41
Comportamiento de competencia desleal	IRC. 36-37
Cumplimiento normativo	IRC. 36-37

Enfoque de Gestión PR

Salud y seguridad del cliente	IRC. 26-31
Etiquetado de producto y servicios	IRC. 25. Se incluye la información relacionada con la medición de la satisfacción del cliente únicamente, ya que el etiquetado de productos es un concepto que no aplica al sector en el que compete ACS.
Comunicaciones de marketing	Este es un concepto que no aplica al sector en el que compete ACS. No existe en el sector un proceso de comunicación masiva.
Privacidad del cliente	IRC. 23-25
Cumplimiento	IRC. 23-25

IA: Informe de Actividades del Grupo ACS 2010.

IRC: Informe de Responsabilidad Corporativa del Grupo ACS 2010.

IEF: Informe Económico-Financiero del Grupo ACS 2010.

IGC: Informe de Gobierno Corporativo del Grupo ACS 2010.

Indicadores de desempeño

Económico		Página
Desempeño económico		
EC1	Valor económico directo generado y distribuido, incluyendo ingresos, costes de explotación, retribución a empleados, donaciones y otras inversiones en la comunidad, beneficios no distribuidos y pagos a proveedores de capital y a gobiernos.	IEF. 6,12. IRC. 18 Ingresos 15.380 € mn Costes Operativos: 10.250 € mn Gastos de personal: 4.035 € mn Donaciones: 3.745 € mn Beneficios retenidos: 695 € mn Pagos en dividendos: 618 € mn Impuestos: 233 € mn
EC2	Consecuencias financieras y otros riesgos y oportunidades para las actividades de la organización debido al cambio climático.	IRC. 57-58. No se incluye en qué medida la alta dirección considera el cambio climático y los riesgos y oportunidades que presenta para la organización.
EC3	Cobertura de las obligaciones de la organización debidas a programas de beneficios sociales.	IRC. 79. Parágrafo 8, 2, 1. La compañía no tiene ningún plan de pensiones adicional al prestado por el Estado Español.
EC4	Ayudas financieras significativas recibidas de gobiernos.	IEF. 68, nota 16
EC5	Rango de las relaciones entre el salario inicial estándar y el salario mínimo local en lugares donde se desarrollen operaciones significativas.	No disponible. Esta información no está disponible debido a que no existe un procedimiento formal para recopilar dicha información.
EC6	Política, prácticas y proporción de gasto correspondiente a proveedores locales en lugares donde se desarrollen operaciones significativas.	IRC. 34
EC7	Procedimientos para la contratación local y proporción de altos directivos procedentes de la comunidad local en lugares donde se desarrollen operaciones significativas.	IRC. 79
Impactos económicos indirectos		
EC8	Desarrollo e impacto de las inversiones en infraestructuras y los servicios prestados principalmente para el beneficio público mediante compromisos comerciales, pro bono, o en especie.	IRC. 98-103
EC9	Entendimiento y descripción de los impactos económicos indirectos significativos, incluyendo el alcance de dichos impactos.	No disponible. Esta información no está disponible debido a que no existe un procedimiento formal para recopilar dicha información.
Ambiental		
Materiales		
EN1	Materiales utilizados, por peso o volumen.	IRC. 74
EN2	Porcentaje de los materiales utilizados que son materiales valorizados.	IRC. 63
Energía		
EN3	Consumo directo de energía desglosado por fuentes primarias.	IRC. 59
EN4	Consumo indirecto de energía desglosado por fuentes primarias.	IRC. 59
EN5	Ahorro de energía debido a la conservación y a mejoras en la eficiencia.	IRC. 59. Excepto la cantidad total de energía ahorrada (en Julios o múltiplos) considerando procesos de rediseño, conversión o sustitución de equipos, así como en cambios en la actitud de los empleados.
EN6	Iniciativas para proporcionar productos y servicios eficientes en el consumo de energía o basados en energías renovables, y las reducciones en el consumo de energía como resultado de dichas iniciativas.	IRC. 59
EN7	Iniciativas para reducir el consumo indirecto de energía y las reducciones logradas con dichas iniciativas.	No disponible. Esta información no está disponible debido a que no existe un procedimiento formal para recopilar dicha información.
Agua		
EN8	Captación total de agua por fuentes.	IRC. 60. ACS solo mide el agua captada de la red pública, pero no en detalle la de otras fuentes no definidas.
EN9	Fuentes de agua que han sido afectadas significativamente por la captación de agua.	IRC. 60
EN10	Porcentaje y volumen total de agua reciclada y reutilizada.	No disponible. Esta información no está disponible debido a que no existe un procedimiento formal para recopilar dicha información.

IA: Informe de Actividades del Grupo ACS 2010.
IRC: Informe de Responsabilidad Corporativa del Grupo ACS 2010.
IEF: Informe Económico-Financiero del Grupo ACS 2010.
IGC: Informe de Gobierno Corporativo del Grupo ACS 2010.

Principales Indicadores de Comportamiento

	Página
Biodiversidad	
EN11 Descripción de terrenos adyacentes o ubicados dentro de espacios naturales protegidos o de áreas de alta biodiversidad no protegidas. Indíquese la localización y el tamaño de terrenos en propiedad, arrendados, o que son gestionados de alto valor en biodiversidad en zonas ajenas a áreas protegidas.	El Grupo ACS no posee terrenos de las características señaladas en el indicador.
EN12 Descripción de los impactos más significativos en la biodiversidad en espacios naturales protegidos o en áreas de alta biodiversidad no protegidas, derivados de las actividades, productos y servicios en áreas protegidas y en áreas de alto valor en biodiversidad en zonas ajenas a las áreas protegidas.	IRC. 61. El Grupo ACS no dispone de sistemas adecuados para recoger la medición del impacto de los trabajos, la duración de las obras y los impactos irreversibles de las mismas. Se incluirá en 2012.
EN13 Hábitats protegidos o restaurados.	No disponible. Esta información no está disponible debido a que no existe un procedimiento formal para recopilar dicha información.
EN14 Estrategias y acciones implantadas y planificadas para la gestión de impactos sobre la biodiversidad.	IRC. 61
EN15 Número de especies, desglosadas en función de su peligro de extinción, incluidas en la Lista Roja de la IUCN y en listados nacionales y cuyos hábitats se encuentren en áreas afectadas por las operaciones según el grado de amenaza de la especie.	IRC. 61
Emisiones, vertidos y residuos	
EN16 Emisiones totales, directas e indirectas, de gases de efecto invernadero, en peso.	IRC. 56-58
EN17 Otras emisiones indirectas de gases de efecto invernadero, en peso.	IRC. 56-58
EN18 Iniciativas para reducir las emisiones de gases de efecto invernadero y las reducciones logradas.	No disponible. Esta información no está disponible debido a que no existe un procedimiento formal para recopilar dicha información.
EN19 Emisiones de sustancias destructoras de la capa ozono, en peso.	IRC. 56-58
EN20 NOx, SOx y otras emisiones significativas al aire por tipo y peso.	IRC. 56-58
EN21 Vertidos totales de aguas residuales, según su naturaleza y destino.	IRC. 60
EN22 Peso total de residuos gestionados, según tipo y método de tratamiento.	IRC. 56
EN23 Número total y volumen de los derrames accidentales más significativos.	IRC. 60
EN24 Peso de los residuos transportados, importados, exportados o tratados que se consideran peligrosos según la clasificación del Convenio de Basilea, anexos I, II, III y VIII y porcentaje de residuos transportados internacionalmente.	No aplicable
EN25 Identificación, tamaño, estado de protección y valor de biodiversidad de recursos hídricos y hábitats relacionados, afectados significativamente por vertidos de agua y aguas de escorrentía de la organización informante.	No aplicable
Productos y servicios	
EN26 Iniciativas para mitigar los impactos ambientales de los productos y servicios, y grado de reducción de ese impacto.	IRC. 55-56
EN27 Porcentaje de productos vendidos, y sus materiales de embalaje, que son recuperados al final de su vida útil, por categorías de productos.	No aplicable
Cumplimiento normativo	
EN28 Coste de las multas significativas y número de sanciones no monetarias por incumplimiento de la normativa ambiental.	IRC. 61
Transporte	
EN29 Impactos ambientales significativos del transporte de productos y otros bienes y materiales utilizados para las actividades de la organización, así como del transporte de personal.	IRC. 58-59
General	
EN30 Desglose por tipo del total de gastos e inversiones ambientales.	No disponible. Esta información no está disponible debido a que no existe un procedimiento formal para recopilar dicha información.

IA: Informe de Actividades del Grupo ACS 2010.
 IRC: Informe de Responsabilidad Corporativa del Grupo ACS 2010.
 IEF: Informe Económico-Financiero del Grupo ACS 2010.
 IGC: Informe de Gobierno Corporativo del Grupo ACS 2010.

Social: prácticas laborales		Página
Empleo		
LA1	Desglose del colectivo de trabajadores por tipo de empleo, por contrato y por región.	IRC. 77-80
LA2	Número total de empleados y rotación media de empleados, desglosados por grupo de edad, sexo y región.	IRC. 10, 79. La rotación por edad se reportará en 2012.
LA3	Beneficios sociales para los empleados con jornada completa, que no se ofrecen a los empleados temporales o de media jornada, desglosado por actividad principal.	IRC. 79
Relaciones empresa/trabajadores		
LA4	Porcentaje de empleados cubiertos por un convenio colectivo.	IRC. 81
LA5	Período(s) mínimo(s) de preaviso relativo(s) a cambios organizativos, incluyendo si estas notificaciones son especificadas en los convenios colectivos.	Estos periodos se rigen por los convenios colectivos, el Estatuto General de los Trabajadores y las normas laborales de aplicación en los países donde la compañía opera.
Seguridad y salud en el trabajo		
LA6	Porcentaje del total de trabajadores que está representado en comités de salud y seguridad conjuntos de dirección-empleados, establecidos para ayudar a controlar y asesorar sobre programas de salud y seguridad en el trabajo.	No disponible. Esta información no está disponible debido a que no existe un procedimiento formal para recopilar dicha información.
LA7	Tasas de absentismo, enfermedades profesionales, días perdidos y número de víctimas mortales relacionadas con el trabajo por región.	IRC. 86, 89, 94. Los datos por región no están disponibles y se incluirán en el informe del año 2012, los datos de víctimas mortales son confidenciales y no se incluyen en este informe.
LA8	Programas de educación, formación, asesoramiento, prevención y control de riesgos que se apliquen a los trabajadores, a sus familias o a los miembros de la comunidad en relación con enfermedades graves.	IRC 91-92
LA9	Asuntos de salud y seguridad cubiertos en acuerdos formales con sindicatos.	IRC 90
Formación y educación		
LA10	Promedio de horas de formación al año por empleado, desglosado por categoría de empleado.	IRC. 82-83
LA11	Programas de gestión de habilidades y de formación continua que fomenten la empleabilidad de los trabajadores y que les apoyen en la gestión del final de sus carreras profesionales.	IRC. 81
LA12	Porcentaje de empleados que reciben evaluaciones regulares del desempeño y de desarrollo profesional.	IRC. 81
Diversidad e igualdad de oportunidades		
LA13	Composición de los órganos de gobierno corporativo y plantilla, desglosado por sexo, grupo de edad, pertenencia a minorías y otros indicadores de diversidad.	IGC. 9-11, IRC. 83, 91
LA14	Relación entre salario base de los hombres con respecto al de las mujeres, desglosado por categoría profesional.	Informaciónn confidencial, que ACS considera parte clave de su negocio y que no tiene planeado publicar en el futuro.
Social: derechos humanos		
Prácticas de inversión y abastecimiento		
HR1	Porcentaje y número total de acuerdos de inversión significativos que incluyan cláusulas de derechos humanos o que hayan sido objeto de análisis en materia de derechos humanos.	IRC. 36. El porcentaje exacto no está incluido porque no se dispone de la información, que será incluida en el informe de 2012.
HR2	Porcentaje de los principales distribuidores y contratistas que han sido objeto de análisis en materia de derechos humanos, y medidas adoptadas como consecuencia.	IRC. 34. El porcentaje exacto no está incluido porque no se dispone de la información, que será incluida en el informe de 2012.
HR3	Total de horas de formación de los empleados sobre políticas y procedimientos relacionados con aquellos aspectos de los derechos humanos relevantes para sus actividades, incluyendo el porcentaje de empleados formados.	IRC. 83
No discriminación		
HR4	Número total de incidentes de discriminación y medidas adoptadas.	IRC. 79

IA: Informe de Actividades del Grupo ACS 2010.
 IRC: Informe de Responsabilidad Corporativa del Grupo ACS 2010.
 IEF: Informe Económico-Financiero del Grupo ACS 2010.
 IGC: Informe de Gobierno Corporativo del Grupo ACS 2010.

Principales Indicadores de Comportamiento

	Página
Libertad de asociación y convenios colectivos	
HR5 Actividades de la compañía en las que el derecho a la libertad de asociación y de acogerse a convenios colectivos puedan correr importantes riesgos, y medidas adoptadas para respaldar estos derechos.	IRC. 81
Explotación infantil	
HR6 Actividades identificadas que conllevan un riesgo potencial de incidentes de explotación infantil, y medidas adoptadas para contribuir a su eliminación.	IRC. 36-37
Trabajos forzados	
HR7 Operaciones identificadas como de riesgo significativo de ser origen de episodios de trabajo forzado o no consentido, y las medidas adoptadas para contribuir a su eliminación.	IRC. 95
Prácticas de seguridad	
HR8 Porcentaje del personal de seguridad que ha sido formado en las políticas o procedimientos de la organización en aspectos de derechos humanos relevantes para las actividades.	IRC. 95
Derechos de los indígenas	
HR9 Número total de incidentes relacionados con violaciones de los derechos de los indígenas y medidas adoptadas.	No disponible. Esta información no está disponible debido a que no existe un procedimiento formal para recopilar dicha información.
Social: sociedad	
Comunidad	
S01 Naturaleza, alcance y efectividad de programas y prácticas para evaluar y gestionar los impactos de las operaciones en las comunidades, incluyendo entrada, operación y salida de la empresa .	IRC. 36-37
Corrupción	
S02 Porcentaje y número total de unidades de negocio analizadas con respecto a riesgos relacionados con la corrupción.	IRC. 36-37
S03 Porcentaje de empleados formados en las políticas y procedimientos anti-corrupción de la organización.	IRC. 36-37
S04 Medidas tomadas en respuesta a incidentes de corrupción.	Los sistemas del Grupo para la gestión de riesgos y el control interno funcionan adecuadamente y, en este sentido, durante 2010, no se ha producido acontecimiento alguno que suponga una brecha a la integridad de la empresa ni de sus empleados.
Políticas públicas	
S05 Posición en las políticas públicas y participación en el desarrollo de las mismas y de actividades de "lobbying".	IRC. 41
S06 Valor total de las aportaciones financieras y en especie a partidos políticos o a instituciones relacionadas, por países.	El Grupo ACS no ha realizado aportaciones financieras ni en especie a partidos políticos.

IA: Informe de Actividades del Grupo ACS 2010.
 IRC: Informe de Responsabilidad Corporativa del Grupo ACS 2010.
 IEF: Informe Económico-Financiero del Grupo ACS 2010.
 IGC: Informe de Gobierno Corporativo del Grupo ACS 2010.

Página

Comportamiento anti-competitivo

S07	Número total de acciones por causas relacionadas con prácticas monopolísticas y contra la libre competencia, y sus resultados.	Ninguna de las compañías del Grupo ACS está involucrada en procesos judiciales relacionados con prácticas monopolísticas y contra la libre competencia.
-----	--	---

Cumplimiento normativo

S08	Valor monetario de sanciones y multas significativas y número total de sanciones no monetarias derivadas del incumplimiento de las leyes y regulaciones.	Los servicios jurídicos de la Compañía no han registrado ninguna sanción significativa derivada del incumplimiento de las leyes y regulaciones diferentes de las tratadas en los indicadores PR9 y EN28.
-----	--	--

Social: responsabilidad sobre productos

Página

Salud y seguridad de clientes

PR1	Fases del ciclo de vida de los productos y servicios en las que se evalúan, para en su caso ser mejorados, los impactos de los mismos en la salud y seguridad de los clientes, y porcentaje de categorías de productos y servicios significativos sujetos a tales procedimientos de evaluación.	IRC. 29-31. El porcentaje exacto no está incluido porque no se dispone de la información, que será incluida en el informe de 2012.
PR2	Número total de incidentes derivados del incumplimiento de la regulación legal o de los códigos voluntarios relativos a los impactos de los productos y servicios en la salud y la seguridad durante su ciclo de vida, distribuidos en función del tipo de resultado de dichos incidentes.	No disponible. Esta información no está disponible debido a que no existe un procedimiento formal para recopilar dicha información.

Etiquetado de productos y servicios

PR3	Tipos de información sobre los productos y servicios que son requeridos por los procedimientos en vigor y la normativa, y porcentaje de productos y servicios sujetos a tales requerimientos informativos.	No aplicable. Los productos y servicios vendidos por ACS no están sujetos a requerimientos informativos.
PR4	Número total de incumplimientos de la regulación y de los códigos voluntarios relativos a la información y al etiquetado de los productos y servicios, distribuidos en función del tipo de resultado de dichos incidentes.	No disponible. Esta información no está disponible debido a que no existe un procedimiento formal para recopilar dicha información.
PR5	Prácticas con respecto a la satisfacción del cliente, incluyendo los resultados de los estudios de satisfacción del cliente.	IRC. 25

Comunicaciones de marketing

PR6	Programas de cumplimiento de las leyes o adhesión a estándares y códigos voluntarios mencionados en comunicaciones de marketing, incluidos la publicidad, otras actividades promocionales y los patrocinios.	Este indicador no es de aplicación al Grupo, dado que no se realizan comunicaciones de marketing ni se utilizan los patrocinios con fines publicitarios.
PR7	Número total de incidentes fruto del incumplimiento de las regulaciones relativas a las comunicaciones de marketing, incluyendo la publicidad, la promoción y el patrocinio, distribuidos en función del tipo de resultado de dichos incidentes.	Este indicador no es de aplicación al Grupo, dado que no se realizan comunicaciones de marketing ni se utilizan los patrocinios con fines publicitarios.

Privacidad de clientes

PR8	Número total de reclamaciones debidamente fundamentadas en relación con el respeto a la privacidad y la fuga de datos personales de clientes.	No disponible. Esta información no está disponible debido a que no existe un procedimiento formal para recopilar dicha información.
-----	---	---

Cumplimiento normativo

PR9	Coste de aquellas multas significativas fruto del incumplimiento de la normativa en relación con el suministro y el uso de productos y servicios de la organización.	IRC. 25
-----	--	---------

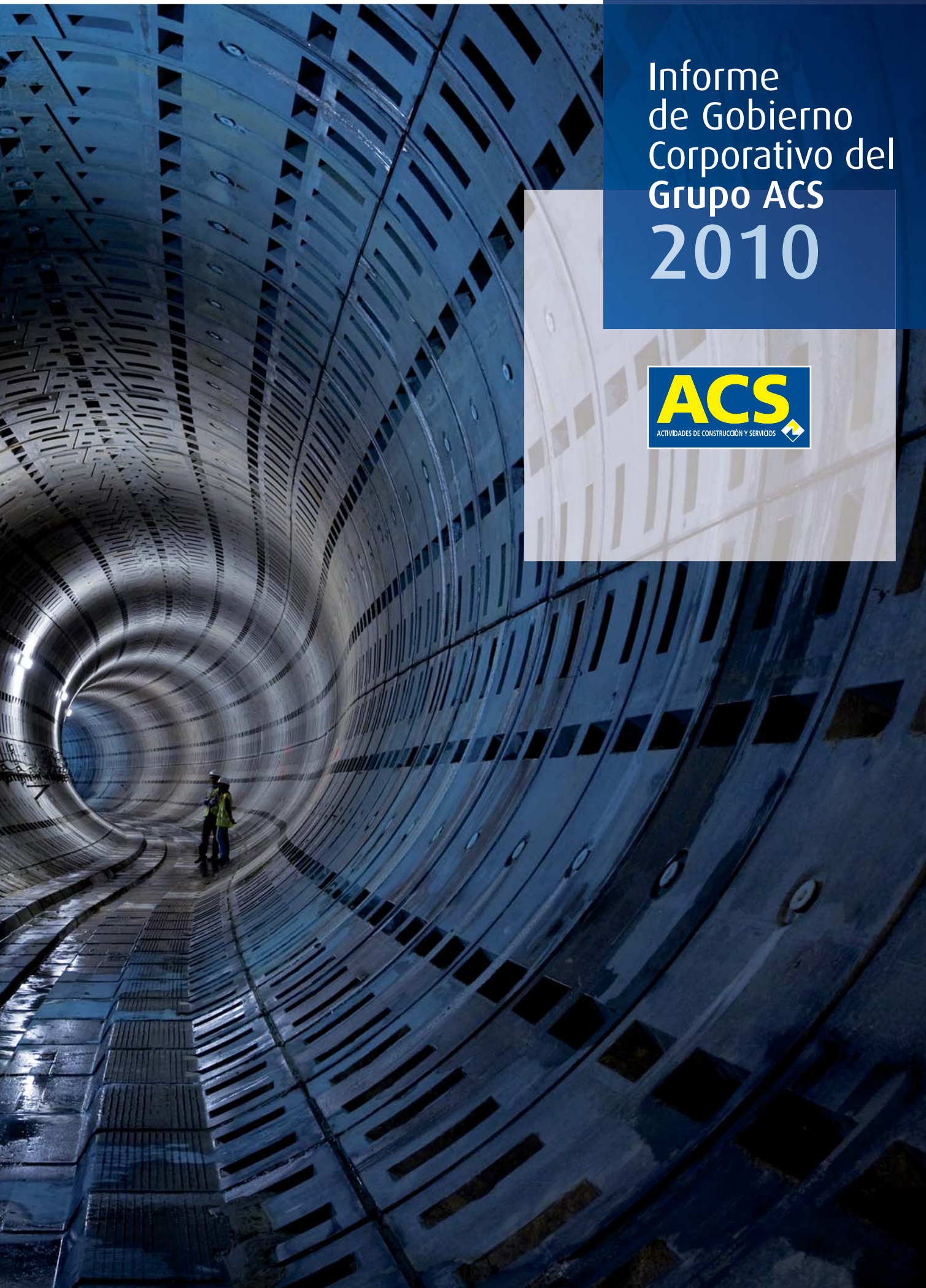
IA: Informe de Actividades del Grupo ACS 2010.
 IRC: Informe de Responsabilidad Corporativa del Grupo ACS 2010.
 IEF: Informe Económico-Financiero del Grupo ACS 2010.
 IGC: Informe de Gobierno Corporativo del Grupo ACS 2010.



www.grupoacs.com

Foto: Estanque de tormentas
de Arroyofresno (Madrid).

Informe de Gobierno Corporativo del Grupo ACS 2010



Informe de Gobierno Corporativo del Grupo ACS

- A. Estructura de la Propiedad **04**
- B. Estructura de la Administración de la Sociedad **10**
- C. Operaciones Vinculadas **36**
- D. Sistemas de Control de Riesgos **40**
- E. Junta General **44**
- F. Grado de Seguimiento de las Recomendaciones de Gobierno Corporativo **48**
- G. Otras Informaciones de Interés **62**

El Informe Anual de Gobierno Corporativo, forma parte del Informe Anual de Gestión Consolidado, de acuerdo con lo establecido en la Ley de Sociedades de Capital. El mencionado Informe de Gestión se encuentra recogido en el Informe Económico-Financiero del Grupo ACS del año 2010.



A. Estructura de la Propiedad

A.1 Complete el siguiente cuadro sobre el capital social de la sociedad:

Fecha de última modificación	Capital Social (euros)	Número de acciones	Número de derechos de voto
01/07/2009	157.332.297,00	314.664.594	314.664.594

Indiquen si existen distintas clases de acciones con diferentes derechos asociados:

	Sí	No
		X

A.2 Detalle los titulares directos e indirectos de participaciones significativas, de su entidad a la fecha de cierre de ejercicio, excluidos los consejeros:

Nombre o denominación social del accionista	Número de derechos de voto directos	Número de derechos de voto indirectos (*)	% sobre el total de derechos de voto
Corporación Financiera Alba, S.A.	0	73.339.232	23,307
Inversiones Vesán, S.A.	39.397.625	0	12,521
D. Alberto Alcocer Torra	5.000	21.801.647	6,930
D. Alberto Cortina Alcocer	4.844	21.801.648	6,930
Southeastern Asset Management, Inc	0	20.357.056	6,469
Sayglo Holding, S.L.	0	17.741.012	5,638
Banco Bilbao Vizcaya Argentaria, S.A.	9.580.141	0	3,045

Nombre o denominación social del titular indirecto de la participación	A través de: Nombre o denominación social del titular directo de la participación	Número de derechos de voto directos	% sobre el total de derechos de voto
Corporación Financiera Alba, S.A.	Alba Participaciones, S.A.	71.790.975	22,815
Corporación Financiera Alba, S.A.	Balboa Participaciones	1.548.257	0,492
D. Alberto Alcocer Torra	Comercio y Finanzas, S.L.	515.907	0,164
D. Alberto Alcocer Torra	Corporación Financiera Alcor, S.L.	466.440	0,148
D. Alberto Alcocer Torra	Imvernelin Patrimonio, S.L.	20.300.816	6,452
D. Alberto Alcocer Torra	Percacer, S.L.	518.484	0,165
D. Alberto Cortina Alcocer	Comercio y Finanzas, S.L.	515.907	0,164
D. Alberto Cortina Alcocer	Corporación Financiera Alcor, S.L.	466.440	0,148
D. Alberto Cortina Alcocer	Imvernelin Patrimonio, S.L.	20.300.817	6,452
D. Alberto Cortina Alcocer	Percacer, S.L.	518.484	0,165
Sayglo Holding, S.L.	Gloya Trust, B.V.	97.355	0,031
Sayglo Holding, S.L.	Iberostar Hoteles y Apartamentos, S.L.	17.643.657	5,607

Indique los movimientos en la estructura accionarial más significativos acaecidos durante el ejercicio:

—

A.3 Complete los siguientes cuadros sobre los miembros del Consejo de Administración de la sociedad, que posean derechos de voto de las acciones de la sociedad:

Nombre o denominación social del consejero	Número de derechos de voto directos	Número de derechos de voto indirectos (*)	% sobre el total de derechos de voto
D. Florentino Pérez Rodríguez	0	39.397.625	12,521
D. Antonio García Ferrer	100.000	0	0,032
D. Pablo Vallbona Vadell	26.560	0	0,008
D. Agustín Batuecas Torrego	941.088	1.482.853	0,770
D. Francisco Servando Verdú Pons	1.000	0	0,000
D. Javier Echenique Landiribar	24.438	0	0,008
D. Javier Monzón de Cáceres	4.200	0	0,001
D. José Álvaro Cuervo García	0	42.000	0,013
D. José María Aguirre González	421.500	0	0,134
D. José María Loizaga Viguri	128.313	100.000	0,073
D. Joan David Grimà Terré	0	0	0,000
D. Juan March de la Lastra	22.750	0	0,007
D. Julio Sacristán Fidalgo	1.356	0	0,000
D. Manuel Delgado Solís	0	0	0,000
D. Miquel Roca i Junyent	12	0	0,000
D. Pedro José López Jiménez	0	1.262.477	0,401
D.ª Sabina Fluxá Thienemann	0	0	0,000
D. Santos Martínez-Conde Gutiérrez- Barquín	8.208	0	0,003
D. José Luis del Valle Pérez	222.993	0	0,071

Nombre o denominación social del titular indirecto de la participación	A través de: Nombre o denominación social del titular directo de la participación	Número de derechos de voto directos	% sobre el total de derechos de voto
D. Florentino Pérez Rodríguez	Inversiones Vesán, S.A.	39.397.625	12,521
D. Agustín Batuecas Torrego	Inversiones Batuecas Torrego, S.L.	1.382.853	0,439
D. Pedro José López Jiménez	Fidalsar, S.L.	500.000	0,159
D. Pedro José López Jiménez	Fidwei Inversiones, S.L.	420.000	0,133
D. Pedro José López Jiménez	Lynx Capital, S.A.	342.477	0,109
D. Agustín Batuecas Torrego	Inversiones Ceda, S.L.	100.000	0,032
D. José María Loizaga Viguri	Inversiones Europeas, S.L.	100.000	0,032
D. José Álvaro Cuervo García	Sociedad de Estudios y de Estrategia Empresarial, S.A.	42.000	0,013
% total de derechos de voto en poder del consejo de administración			14,043

A. Estructura de la Propiedad

Complete los siguientes cuadros sobre los miembros del Consejo de Administración de la sociedad, que posean derechos sobre acciones de la sociedad:

Nombre o denominación social del consejero	Número de derechos de opción directo	Número de derechos de opción indirecto	Número de acciones equivalentes	% sobre el total de derechos de voto
D. Florentino Pérez Rodríguez	2.336.530	1	2.336.530	0,743
D. Antonio García Ferrer	150.000	1	150.000	0,048
D. Agustín Batuecas Torrego	70.000	1	70.000	0,022
D. José Luis del Valle Pérez	701.160	1	701.160	0,223

A.4 Indique, en su caso, las relaciones de índole familiar, comercial, contractual o societaria que existan entre los titulares de participaciones significativas, en la medida en que sean conocidas por la sociedad, salvo que sean escasamente relevantes o deriven del giro o tráfico comercial ordinario:

—

A.5 Indique, en su caso, las relaciones de índole comercial, contractual o societaria que existan entre los titulares de participaciones significativas, y la sociedad y/o su grupo, salvo que sean escasamente relevantes o deriven del giro o tráfico comercial ordinario:

Nombre o denominación social relacionados	Tipo de relación	Breve descripción
Corporación Financiera Alba, S.A.	Contractual	Corporación Financiera Alba, S.A. formalizó con ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. contrato de promesa de préstamo de acciones por el que ponía a disposición de la sociedad acciones de ACS para que junto con su autocartera y/o las acciones que emitiera, pudieran ser utilizadas en la OPA sobre Hochtief. Finalmente, estas acciones no fueron autorizadas por parte del regulador alemán en el folleto que dio lugar a la aprobación de la OPA. El importe correspondiente a los gastos ocasionados para ACS por dicha promesa de préstamo de acciones fue de 15.291 miles de euros.

Nombre o denominación social relacionados	Tipo de relación	Breve descripción
Inversiones Vesán, S.A.	Contractual	Rosan Inversiones, S.L., con CIF B-78962099, sociedad participada al 100% por D. Florentino Pérez Rodríguez formalizó contrato de ejecución de obra con la sociedad Dragados, S.A. con fecha 27-04-05, para la construcción de un edificio en Madrid, el importe de obra certificada por Dragados, S.A. en 2010 asciende a 428 miles de euros.

Nombre o denominación social relacionados	Tipo de relación	Breve descripción
Inversiones Vesán, S.A.	Contractual	Inversiones Vesán, S.A. formalizó con ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. contrato de promesa de préstamo de acciones por el que ponía a disposición de la sociedad acciones de ACS para que junto con su autocartera y/o las acciones que emitiera, pudieran ser utilizadas en la OPA sobre Hochtief. Finalmente, estas acciones no fueron autorizadas por parte del regulador alemán en el folleto que dio lugar a la aprobación de la OPA. El importe correspondiente a los gastos ocasionados para ACS por dicha promesa de préstamo de acciones fue de 2.885 miles de euros.

Nombre o denominación social relacionados	Tipo de relación	Breve descripción
Iberostar Hoteles y Apartamentos, S.L.	Contractual	Iberostar Hoteles y Apartamentos, S.L. formalizó con ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. contrato de promesa de préstamo de acciones por el que ponía a disposición de la sociedad acciones de ACS para que junto con su autocartera y/o las acciones que emitiera, pudieran ser utilizadas en la OPA sobre Hochtief. Finalmente, estas acciones no fueron autorizadas por parte del regulador alemán en el folleto que dio lugar a la aprobación de la OPA. El importe correspondiente a los gastos ocasionados para ACS por dicha promesa de préstamo de acciones fue de 2.860 miles de euros.

A.6 Indique si han sido comunicados a la sociedad pactos parasociales que la afecten según lo establecido en el art. 112 de la LMV. En su caso, descríbalos brevemente y relacione los accionistas vinculados por el pacto:

	Sí	No
		X

Indique si la sociedad conoce la existencia de acciones concertadas entre sus accionistas. En su caso, descríbalas brevemente:

	Sí	No
		X

En el caso de que durante el ejercicio se haya producido alguna modificación o ruptura de dichos pactos o acuerdos o acciones concertadas, indíquelo expresamente:

—

A.7. Indique si existe alguna persona física o jurídica que ejerza o pueda ejercer el control sobre la sociedad de acuerdo con el artículo 4 de la Ley del Mercado de Valores. En su caso, identifíquela:

	Sí	No
		X

A.8. Complete los siguientes cuadros sobre la autocartera de la sociedad:

A fecha de cierre de ejercicio:

Número de acciones directas	Número de acciones indirectas (*)	% total sobre capital social
19.542.383	0	6,210

(*) A través de:

Total	0
-------	---

A. Estructura de la Propiedad

Detalle las variaciones significativas, de acuerdo con lo dispuesto en el Real Decreto 1362/2007, realizadas durante el ejercicio:

Fecha de comunicación	Total de acciones directas adquiridas	Total de acciones indirectas adquiridas	% total sobre capital social
25/03/2010	0	3.375.154	1,071
27/07/2010	0	3.373.706	1,074
01/10/2010	0	2.274.194	0,866
07/10/2010	18.886.063	0	6,002
Plusvalía/(Minusvalía) de las acciones propias enajenadas durante el periodo (miles de euros)			-126

A.9. Detalle las condiciones y plazo del mandato vigente de la Junta al Consejo de Administración para llevar a cabo adquisiciones o transmisiones de acciones propias.

En la Junta General Ordinaria celebrada el 15 de abril de 2010 se adoptó el siguiente acuerdo:

Dejando sin efecto la autorización anteriormente concedida mediante acuerdo de la Junta General de Accionistas de la Sociedad celebrada el 25 de mayo de 2009 y al amparo de lo dispuesto en el artículo 75 de la Ley de Sociedades Anónimas, autorizar tanto al Consejo de Administración de la sociedad como a los de las sociedades filiales para que, durante el plazo de 18 meses a contar desde la fecha de esta Junta, y bajo las condiciones y requisitos señalados en el artículo 75 y concordantes de la Ley de Sociedades Anónimas, puedan adquirir, a título oneroso, acciones de la propia sociedad, cuyo valor nominal sumado al de las ya poseídas por ella y por sus sociedades filiales no exceda del 10% del capital social emitido. El precio mínimo y máximo será, respectivamente, el valor nominal y el que no exceda del correspondiente a la sesión de Bolsa del día en que se efectúe la compra o el que autorice el órgano competente de la Bolsa de Valores o la Comisión Nacional del Mercado de Valores.

A.10 Indique, en su caso, las restricciones legales y estatutarias al ejercicio de los derechos de voto, así como las restricciones legales a la adquisición o transmisión de participaciones en el capital social. Indique si existen restricciones legales al ejercicio de los derechos de voto:

	Sí	No
		X
Porcentaje máximo de derechos de voto que puede ejercer un accionista por restricción legal		0

Indique si existen restricciones estatutarias a los derechos de voto:

	Sí	No
		X
Porcentaje máximo de derechos de voto que puede ejercer un accionista por restricción estatutaria		0

Indique si existen restricciones legales a la adquisición o transmisión de participaciones en el capital social:

	Sí	No
		X

A.11 Indique si la Junta General ha acordado adoptar medidas de neutralización frente a una oferta pública de adquisición en virtud de lo dispuesto en la Ley 6/2007.

	Sí	No
		X

En su caso, explique las medidas aprobadas y los términos en que se producirá la ineficiencia de las restricciones:

—

B. Estructura de la Administración de la Sociedad

B.1. Consejo de Administración

B.1.1 Detalle el número máximo y mínimo de consejeros previstos en los estatutos:

Número máximo de consejeros	21
Número mínimo de consejeros	11

B.1.2 Complete el siguiente cuadro con los miembros del Consejo:

Nombre o denominación social del consejero	Representante	Cargo en el consejo	Fecha primer nombramiento	Fecha último nombramiento	Procedimiento de elección
D. Florentino Pérez Rodríguez	-	Presidente - Consejero Delegado	28/06/1989	03/12/2008	Votación en Junta de Accionistas
D. Antonio García Ferrer	-	Vicepresidente Ejecutivo	14/10/2003	03/12/2008	Votación en Junta de Accionistas
D. Pablo Vallbona Vadell	-	Vicepresidente	05/09/1997	03/12/2008	Votación en Junta de Accionistas
D. Agustín Batuecas Torrego	-	Consejero	29/06/1999	03/12/2008	Votación en Junta de Accionistas
D. Francisco Servando Verdú Pons	-	Consejero	19/05/2006	19/05/2006	Votación en Junta de Accionistas
D. Javier Echenique Landiribar	-	Consejero	20/05/2004	25/05/2009	Votación en Junta de Accionistas
D. Javier Monzón de Cáceres	-	Consejero	20/05/2004	25/05/2009	Votación en Junta de Accionistas
D. José Álvaro Cuervo García	-	Consejero	05/09/1997	03/12/2008	Votación en Junta de Accionistas
D. José María Aguirre González	-	Consejero	29/06/1995	19/05/2006	Votación en Junta de Accionistas
D. José María Loizaga Viguri	-	Consejero	28/06/1989	03/12/2008	Votación en Junta de Accionistas
D. Joan David Grimà Terré	-	Consejero	14/10/2003	03/12/2008	Votación en Junta de Accionistas
D. Juan March de la Lastra	-	Consejero	30/07/2008	03/12/2008	Votación en Junta de Accionistas
D. Julio Sacristán Fidalgo	-	Consejero	24/06/1998	03/12/2008	Votación en Junta de Accionistas
D. Manuel Delgado Solís	-	Consejero	20/05/2004	25/05/2009	Votación en Junta de Accionistas
D. Miquel Roca i Junyent	-	Consejero	14/10/2003	03/12/2008	Votación en Junta de Accionistas
D. Pedro José López Jiménez	-	Consejero	28/06/1989	03/12/2008	Votación en Junta de Accionistas
D.ª Sabina Fluxà Thienemann	-	Consejero	25/05/2009	25/05/2009	Votación en Junta de Accionistas
D. Santos Martínez-Conde Gutiérrez-Barquín	-	Consejero	19/06/2002	03/12/2008	Votación en Junta de Accionistas
D. José Luis del Valle Pérez	-	Secretario - Consejero	28/06/1989	03/12/2008	Votación en Junta de Accionistas
Número total de consejeros					19

Indique los ceses que se hayan producido durante el período en el Consejo de Administración:

—

B.1.3 Complete los siguientes cuadros sobre los miembros del consejo y su distinta condición:

Consejeros Ejecutivos

Nombre o denominación del consejero	Comisión que ha propuesto su nombramiento	Cargo en el organigrama de la sociedad
D. Florentino Pérez Rodríguez	Comité de Nombramientos y Retribuciones	Presidente - Consejero Delegado
D. Antonio García Ferrer	Comité de Nombramientos y Retribuciones	Vicepresidente Ejecutivo
D. Agustín Batuecas Torrego	Comité de Nombramientos y Retribuciones	Consejero
D. José Luis del Valle Pérez	Comité de Nombramientos y Retribuciones	Consejero Secretario
Número total de Consejeros Ejecutivos		4
% total del Consejo		21,053

Consejeros Externos Dominicales

Nombre o denominación del consejero	Comisión que ha propuesto su nombramiento	Nombre o denominación del accionista significativo a quien representa o que ha propuesto su nombramiento
D. Pablo Vallbona Vadell	Comité de Nombramientos y Retribuciones	Corporación Financiera Alba, S.A.
D. Francisco Servando Verdú Pons	Comité de Nombramientos y Retribuciones	Corporación Financiera Alba, S.A.
D. Javier Echenique Landiribar	Comité de Nombramientos y Retribuciones	Corporación Financiera Alcor, S.A.
D. Javier Monzón de Cáceres	Comité de Nombramientos y Retribuciones	Corporación Financiera Alcor, S.A.
D. Juan March de la Lastra	Comité de Nombramientos y Retribuciones	Corporación Financiera Alba, S.A.
D. Julio Sacristán Fidalgo	Comité de Nombramientos y Retribuciones	Inversiones Vesán, S.A.
D. Manuel Delgado Solís	Comité de Nombramientos y Retribuciones	Corporación Financiera Alcor, S.A.
D.ª Sabina Fluxá Thienemann	Comité de Nombramientos y Retribuciones	Sayglo Holding, S.L.
D. Santos Martínez-Conde Gutiérrez-Barquín	Comité de Nombramientos y Retribuciones	Corporación Financiera Alba, S.A.
Número total de Consejeros Dominicales		9
% total del Consejo		47,368

Consejeros Externos Independientes

Nombre o denominación del consejero	Perfil	
D. José Álvaro Cuervo García	Nacido en 1942 Carreño (Asturias). Catedrático de Economía de la Empresa de la Universidad Complutense de Madrid. Director del Centro Universitario de Estudios Financieros (CUNEF). Premio de Economía Rey Jaime I (1992), Premio de Economía de Castilla León 'Infanta Cristina' (1999) y Doctor Honoris Causa por las Universidades de Oviedo, León, de Castilla La Mancha, Las Palmas de Gran Canaria y Salamanca. Ha sido Catedrático en las Universidades de Valladolid, Oviedo y CIDE (México), Profesor Visitante en el Salomon Center (Stern School of Business) en la Universidad de Nueva York y en el Institute of Management, Innovation and Organization de la Universidad de California, Berkeley. Vicedecano de las Facultades de Ciencias Económicas y Empresariales de las Universidades Complutense de Madrid y Oviedo y Decano de ésta última. Sus líneas de investigación se centran en tres áreas: Economía y Dirección de la Empresa, Finanzas y Sistema Financiero y Privatizaciones y Empresa Pública. En la actualidad es miembro del Consejo de Administración de Bolsas y Mercados Españoles (BME), SONAE Industria y SONAE SGPS, S.A. (Portugal) y miembro del Consejo Consultivo de Privatizaciones del Gobierno Español.	
D. José María Aguirre González	Nacido en 1934 en Madrid. Doctor Ingeniero de Caminos. De 1958 a 1988 ejecutivo en Agromán Empresa Constructora donde llegó a Presidente y Director General. De 1988 a 2009 ha sido Presidente del Banco Guipuzcoano, donde ostenta la Presidencia de honor. Actualmente Vicepresidente de CEOE, Presidente de APD, Asociación para el Progreso de la Dirección y de CEIT de Investigaciones Técnicas. Presidente de Praga de Hipotecas y Créditos, de Cobra y de Calvo y Munar. Desempeñó la Presidencia de Siemens en España y de Acerinox.	
D. José María Loizaga Viguri	Nacido en Bilbao (1936). Inició sus actividades en el Banco Vizcaya con distintos puestos ejecutivos. En 1968, toma la Dirección General de Zardoya y protagoniza en 1972 la fusión con Schneider Otis. Hasta 1980, fue responsable de Otis Elevator para Europa Meridional. En 1980 funda el Banco Hispano Industrial (Grupo BHA) y en 1982 es nombrado Vicepresidente y Consejero Delegado de Banco Unión que fusionó con el Banco Urquijo donde permaneció hasta el año 1985. En esta última fecha, funda Mercapital, S.A. cuyo grupo presidió hasta 2008. Entre otras, ha ostentado posiciones como Presidente de Bodegas Barón de Ley, Consejero de Banque Privée Edmond de Rothschild, Suez International, Otis International, Amorim Investment, Lácteos G Baquero, Unión Fenosa, etc. Actualmente, es Presidente de Cartera Industrial Rea, Bodegas Lan y Vicepresidente de Zardoya Otis, así como Consejero de Otis Elevadores Portugal, Mecalux, etc. Es Commandeur de l'Ordre de Léopold II.	
D. Joan David Grimà Terré	Nacido en 1953 en Sabadell (Barcelona). Es Doctor en Económicas y Empresariales; ha estudiado en las Universidades Autónoma de Barcelona, Baylor y Harvard Business School. Desde 1992 hasta 2010 ha sido Director General de Banco Santander. En enero de 2002 fue nombrado Vicepresidente y Consejero Delegado de Grupo Auna, cargo que desempeñó, en adición a sus responsabilidades en el Banco, hasta Noviembre de 2005. Es Consejero de TEKA, S.A.	
D. Miquel Roca i Junyent	Nacido en 1940 en Cauderan (Francia). Licenciado en Derecho por la Universidad de Barcelona. Secretario del Consejo de Administración de Accesos de Madrid, Concesionaria Española, desde enero de 2000. Secretario del Consejo de Administración de Abertis Infraestructuras, S.A. Consejero de Endesa, S.A. Presidente de la Fundación Abertis. Socio-Presidente del Despacho Roca Junyent.	
Número total de Consejeros Independientes		5
% total del Consejo		26,316

B. Estructura de la Administración de la Sociedad

Otros Consejeros Externos

Nombre o denominación del consejero	Comisión que ha propuesto su nombramiento
D. Pedro José López Jiménez	Comité de Nombramientos y Retribuciones
Número total de Otros Consejeros Externos	
1	
% total del Consejo	
5,263	

Detalle los motivos por los que no se puedan considerar dominicales o independientes y sus vínculos, ya sea con la sociedad o sus directivos, ya con sus accionistas.

Nombre o denominación del consejero	Sociedad, directivo o accionista con el que mantiene el vínculo	Motivos
D. Pedro José López Jiménez		Don Pedro López Jiménez tiene, en la actualidad, una participación indirecta en la Sociedad del 0,401%, si bien fue considerado como Consejero dominical desde que su participación en la compañía que, en su día fue la accionista mayoritaria de la Sociedad, era del 10%, participación que se ha ido diluyendo como consecuencia fundamentalmente de las correspondientes absorciones societarias. Por ello fue elegido como Consejero externo en la Junta General Extraordinaria de Accionistas, celebrada el 3 de diciembre de 2008.

Indique las variaciones que, en su caso, se hayan producido durante el periodo en la tipología de cada consejero:

—

B.1.4 Explique, en su caso, las razones por las cuales se han nombrado consejeros dominicales a instancia de accionistas cuya participación accionarial es inferior al 5% del capital.

—

Indique si no se han atendido peticiones formales de presencia en el Consejo procedentes de accionistas cuya participación accionarial es igual o superior a la de otros a cuya instancia se hubieran designado consejeros dominicales. En su caso, explique las razones por las que no se hayan atendido.

	Sí	No
		X

B.1.5 Indique si algún consejero ha cesado en su cargo antes del término de su mandato, si el mismo ha explicado sus razones y a través de qué medio, al Consejo, y, en caso de que lo haya hecho por escrito a todo el Consejo, explique a continuación, al menos los motivos que el mismo ha dado:

	Sí	No
		X

B.1.6 Indique, en el caso de que exista, las facultades que tienen delegadas el o los consejero/s delegado/s:

Nombre o denominación social del consejero	Breve descripción
D. Florentino Pérez Rodríguez	Todas las facultades que al consejo corresponden salvo las indelegables.

B.1.7 Identifique, en su caso, a los miembros del consejo que asuman cargos de administradores o directivos en otras sociedades que formen parte del grupo de la sociedad cotizada:

Nombre o denominación social del consejero	Denominación social de la entidad del grupo	Cargo
D. Antonio García Ferrer	ACS Servicios y Concesiones, S.L. ACS Servicios. Comunicaciones y Energía, S.L. Dragados, S.A.	Consejero Consejero Consejero
D. Agustín Batuecas Torrego	Construrail, S.A. Continental Rail, S.A. Intercambiador de Transportes Avda. de América, S.A. Intercambiador de Transportes Plaza de Castilla, S.A. Intercambiador de Transportes Príncipe Pío, S.A. Logitren, S.A.	Consejero Persona Física - Representante Persona Física - Representante Persona Física - Representante Administrador Mancomunado
D. Javier Echenique Landiribar	ACS Servicios. Comunicaciones y Energía, S.L.	Consejero
D. Javier Monzón de Cáceres	ACS Servicios y Concesiones, S.L.	Consejero
D. José María Aguirre González	ACS Servicios. Comunicaciones y Energía, S.L. Cobra Gestión de Infraestructuras, S.L.	Vicepresidente Presidente
D. Manuel Delgado Solís	Dragados, S.A.	Consejero
D. Pedro José López Jiménez	ACS Servicios y Concesiones, S.L. ACS Servicios. Comunicaciones y Energía, S.L. Dragados, S.A.	Consejero Consejero Vicepresidente
D. José Luis del Valle Pérez	ACS Servicios y Concesiones, S.L. ACS Servicios. Comunicaciones y Energía, S.L. Clece, S.A. Cobra Gestión de Infraestructuras, S.L. Dragados, S.A. Iridium Concesiones de Infraestructuras, S.A. Sociedad Española de Montajes Industriales, S.A. Urbaser, S.A.	Consejero - Secretario Consejero - Secretario Consejero Consejero - Secretario Consejero - Secretario Consejero Consejero - Secretario Consejero

B.1.8 Detalle, en su caso, los consejeros de su sociedad que sean miembros del Consejo de Administración de otras entidades cotizadas en mercados oficiales de valores en España distintas de su grupo, que hayan sido comunicadas a la sociedad:

Nombre o denominación social del consejero	Denominación social de la entidad del grupo	Cargo
D. Florentino Pérez Rodríguez	Abertis Infraestructuras, S.A.	Vicepresidente
D. Pablo Vallbona Vadell	Abertis Infraestructuras, S.A. Corporación Financiera Alba, S.A.	Consejero Vicepresidente
D. Francisco Servando Verdú Pons	Corporación Financiera Alba, S.A.	Consejero
D. Javier Echenique Landiribar	Grupo Empresarial Ence, S.A. Repsol YPF, S.A. Banco Sabadell, S.A.	Consejero Consejero Vicepresidente
D. Javier Monzón de Cáceres	Indra Sistemas, S.A.	Presidente
D. José Álvaro Cuervo García	Bolsas y Mercados Españoles. Scdad. Holding de Mdos y Stmas Fin. S.A.	Consejero
D. José María Loizaga Viguri	Cartera Industrial Rea, S.A. Zardoya Otis, S.A.	Presidente Vicepresidente
D. Juan March de la Lastra	Corporación Financiera Alba, S.A. Indra Sistemas, S.A.	Consejero Consejero
D. Miquel Roca i Junyent	Endesa, S.A.	Consejero
D. Pedro José López Jiménez	Grupo Empresarial Ence, S.A.	Consejero
D. Santos Martínez-Conde Gutiérrez-Barquín	Acerinox, S.A. Corporación Financiera Alba, S.A.	Consejero Consejero Delegado

B. Estructura de la Administración de la Sociedad

B.1.9 Indique y en su caso explique si la sociedad ha establecido reglas sobre el número de consejos de los que puedan formar parte sus consejeros:

	Sí	No
	X	

Explicación de las reglas

El Reglamento del Consejo de Administración en su artículo 14 dispone que los Consejeros no podrán desempeñar, ni directa ni indirectamente, cargos en empresas o sociedades competidoras de la Sociedad o de cualquier empresa de su Grupo ni prestar servicios de representación en favor de las mismas. Adicionalmente, el Reglamento del Consejo de Administración, en su redacción actual, limita a cinco el número de Grupos de cuyos Consejos pueden formar parte los consejeros de la sociedad, salvo autorización expresa y razonada.

B.1.10 En relación con la recomendación número 8 del Código Unificado, señale las políticas y estrategias generales de la sociedad que el Consejo en pleno se ha reservado aprobar:

	Sí	No
La política de inversiones y financiación	X	
La definición de la estructura del grupo de sociedades	X	
La política de gobierno corporativo	X	
La política de responsabilidad social corporativa	X	
El Plan estratégico o de negocio, así como los objetivos de gestión y presupuesto anuales	X	
La política de retribuciones y evaluación del desempeño de los altos directivos	X	
La política de control y gestión de riesgos, así como el seguimiento periódico de los sistemas internos de información y control	X	
La política de dividendos, así como la de autocartera y, en especial, sus límites	X	

B.1.11. Complete los siguientes cuadros respecto a la remuneración agregada de los consejeros devengada durante el ejercicio:

a) En la sociedad objeto del presente informe:

Concepto retributivo	Datos en miles de euros
Retribución Fija	3.115
Retribución Variable	3.629
Dietas	0
Atenciones Estatutarias	2.441
Opciones sobre acciones y/o otros instrumentos financieros	1.324
Otros	0
Total	10.509

Otros beneficios	Datos en miles de euros
Anticipos	0
Créditos concedidos	0
Fondos y Planes de Pensiones: Aportaciones	2.152
Fondos y Planes de Pensiones: Obligaciones contraídas	2.152
Primas de seguros de vida	16
Garantías constituidas por la sociedad a favor de los consejeros	0

b) Por la pertenencia de los consejeros de la sociedad a otros consejos de administración y/o a la alta dirección de sociedades del grupo:

Concepto retributivo	Datos en miles de euros
Retribución Fija	448
Retribución Variable	0
Dietas	0
Atenciones Estatutarias	1.118
Opciones sobre acciones y/o otros instrumentos financieros	0
Otros	121
Total	1.687

Otros beneficios	Datos en miles de euros
Anticipos	0
Créditos concedidos	0
Fondos y Planes de Pensiones: Aportaciones	0
Fondos y Planes de Pensiones: Obligaciones contraídas	0
Primas de seguros de vida	0
Garantías constituidas por la sociedad a favor de los consejeros	0

c) Remuneración total por tipología de consejero:

Tipología consejeros	Por sociedad	Por grupo
Ejecutivos	8.673	868
Externos Dominicales	1.048	627
Externos Independientes	663	50
Otros Externos	125	142
Total	10.509	1.687

d) Respecto al beneficio atribuido a la sociedad dominante

Remuneración total consejeros (en miles de euros)	12.196
Remuneración total consejeros/beneficio atribuido a la sociedad dominante (expresado en %)	0,9

B. Estructura de la Administración de la Sociedad

B.1.12 Identifique a los miembros de la alta dirección que no sean a su vez consejeros ejecutivos, e indique la remuneración total devengada a su favor durante el ejercicio:

Nombre o denominación social	Cargo
D. Ángel Manuel García Altozano	Director General Corporativo de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A.
D.ª Cristina Aldamiz-Echevarría González de Durana	Directora de Inversiones y Control de Gestión de ACS Actividades de Construcción y Servicios, S.A.
D. José Zornoza Soto	Director de Finanzas de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A.
D. José Luis López Molinillo	Director de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A.
D. Alejandro Mata Arbide	Director de Administración de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A.
D. Marcelino Fernández Verdes	Presidente y Consejero Delegado de las Áreas de Construcción, Concesiones y Medio Ambiente
D. Ignacio Segura Suriñach	Director General de Dragados, S.A.
D. Luis Nogueira Miguelsanz	Secretario General de de las Áreas de Construcción, Concesiones y Medio Ambiente
D. Ricardo Martín de Bustamante Vega	Director de Producción de Dragados, S.A.
D. Juan Luis García-Gelabert Pérez	Director de Participadas de Dragados, S.A.
D. Alfonso Costa Cuadrench	Adjunto a Director de Internacional de Dragados, S.A.
D. Maximiliano Navascués Redondo	Director de Contratación y Servicios Técnicos de Dragados, S.A.
D. Víctor Luis Alberola Ruipérez	Director Obra Civil Dragados, S.A.
D. Alejandro Canga Bottegheiz	Director de Control de Gestión de Dragados, S.A.
D. Carlos Gerez Pascual	Director de Maquinaria de Dragados, S.A.
D. Enrique Pérez Rodríguez	Consejero Delegado de Cogesa
D. Manuel Pérez Beato	Presidente de Vías y Construcciones, S.A.
D. Gonzalo Gomez-Zamalloa Baraibar	Consejero Delegado de Vías y Construcciones, S.A.
D. Manuel Álvarez Muñoz	Director de Producción de Vías y Construcciones, S.A.
D. José Ignacio Legorburo Escobar	Director de Internacional y Participadas de Vías y Construcciones, S.A.
D. Juan Mata Arbide	Director General de Flota Proyectos Singulares, S.A.
D. José María Aguirre Fernández	Director General de Tecsa, Empresa Constructora, S.A.
D. Fernando García Arribas	Director General de Drace Medioambiente, S.A.
D. Pablo Quirós Gracián	Director General de Soluciones de Edificación Integrales y Sostenibles, S.A.
D. Eugenio Llorente Gómez	Presidente y Consejero Delegado del Área de Servicios Industriales
D. José Alfonso Nebrera García	Director General de ACS Servicios Comunicaciones y Energía, S.L.
D. José Romero de Ávila González-Albo	Secretario General de ACS Servicios Comunicaciones y Energía, S.L.
D. Epifanio Lozano Pueyo	Director de Administración de ACS Servicios Comunicaciones y Energía, S.L.
D. José María Castillo Lacabex	Consejero Delegado de Imesapi, S.A.
D. Vicente Prados Tejada	Consejero Delegado de CYMI y Masa
D. Pedro Ascorbe Trián	Presidente de Dragados Off Shore, S.A.
D. Raúl Llamazares de la Puerta	Consejero Delegado de Initec, Intecsa y Makiber
D. Daniel Vega Baladrón	Consejero Delegado de SEMI y Maessa
D. Andrés Sanz Carro	Secretario General de Sociedad Española de Montajes Industriales, S.A. (SEMI)
D. José Antonio Fernández García	Consejero Delegado de Grupo ETRA
D. José Reis Costa	Presidente de CME
D. Juan Enrique Ruiz González	Presidente de Sice Tecnologías y Sistemas
D. Javier Polanco Gómez-Lavín	Presidente de Urbaser, S.A.
D. Cristóbal Valderas Alvarado	Presidente y Consejero Delegado de Clece, S.A.
D. José María López Piñol	Director General de Urbaser, S.A.
D. Manuel Andrés Martínez	Director General Servicios Urbanos de Urbaser, S.A.
D. José Ontañón Carrera	Adjunto al Director General de Urbaser, S.A.
D. Manuel García Buey	Presidente y Consejero Delegado de Iridium, Concesiones de Infraestructuras, S.A.
D. Francisco Fernández Lafuente	Director General Adjunto al Presidente de Iridium, Concesiones de Infraestructuras, S.A.
D. José Javier Román Hernando	Director Regional en Clece, S.A.
D. José Antonio López-Monis Plaza	Director de Internacional de Dragados, S.A.
D. Ricardo Franco Barbera	Director de EE.UU. en Dragados, S.A.
D. Gustavo Tunell Ayuso	Director de Canadá en Dragados, S.A.
D. Fernado Arboledas García	Director Edificación I Dragados, S.A.
D. Javier López Sánchez	Director Edificación II Dragados, S.A.
D. Santiago García Salvador	Director General de Geocisa
D. Cristóbal González Wiedmaier	Director Financiero de ACS Servicios Comunicaciones y Energía, S.L.
D. Ramón Jiménez Serrano	Director General de Proyectos Integrados de Cobra Gestión de Infraestructuras, S.A.
D. Alfonso Aguirre Díaz-Guardamino	Director de Asesoría Jurídica de ACS Servicios Comunicaciones y Energía, S.L.
D. Antonio Gómez Zamora	Director General de Cobra Energía
D. Jesús García Arias	Director General de Semi
D. José Antonio Pérez Pérez	Director General de Maessa
D. José Luis Celorrio García	Director General de Maetel
D. Ángel Medina Trigo	Director General de Initec
D. Carlos Vela García	Adjunto al Presidente para el Área de Servicios
D. Diego Zumaquero García	Director General de Clece, S.A.
D. Carlos Abilio Pérez	Director General Tratamiento de Residuos Urbanos de Urbaser, S.A.
D. Salvador Myro Cuenco	Director de Desarrollo de Iridium, Concesiones de Infraestructuras, S.A.
D. Adolfo Valderas Martínez	Director General de Iridium, Concesiones de Infraestructuras, S.A.
D. Juan José Fanjul Pastrana	Director General de Cobra

Remuneración total alta dirección (en miles de euros)

35.694

B.1.13. Identifique de forma agregada si existen cláusulas de garantía o blindaje para casos de despido o cambios de control a favor de los miembros de la alta dirección, incluyendo los consejeros ejecutivos, de la sociedad o de su grupo. Indique si estos contratos han de ser comunicados y/o aprobados por los órganos de la sociedad o de su grupo:

Número de beneficiarios	9	
	Consejo de Administración	Junta General
Órgano que autoriza las cláusulas	X	
	Sí	No
¿Se informa a la Junta General sobre las cláusulas?		X

B.1.14 Indique el proceso para establecer la remuneración de los miembros del Consejo de Administración y las cláusulas estatutarias relevantes al respecto.

Proceso para establecer la remuneración de los miembros del Consejo de Administración y las cláusulas estatutarias

La remuneración de los distintos miembros del Consejo en concepto de atenciones estatutarias es formulada por éste a propuesta del Comité de Nombramientos y Retribuciones y su importe global se somete todos los años a la aprobación de la Junta de Accionistas de la Sociedad dentro del acuerdo relativo a la aplicación de resultados.

En los Estatutos Sociales la cuestión viene regulada en los tres últimos párrafos del artículo 34 en los que se dispone: Corresponderá colegiadamente al Consejo de Administración, además de las dietas y asignaciones que acuerde la Junta General, en concepto de participación estatutaria una retribución que no excederá del diez por ciento del beneficio líquido, que solo podrá ser detraída del mismo después de estar cubiertas las atenciones de la reserva legal y, en su caso, de la estatutaria y de haberse reconocido a los accionistas un dividendo de, al menos, un cuatro por ciento del capital desembolsado por cada acción.

Expresamente se autoriza que la retribución a todos o a alguno de los miembros del Consejo de Administración, así como al personal directivo tanto de la sociedad como de las sociedades que pertenezcan a su mismo Grupo, pueda consistir en la entrega de acciones de la sociedad o de derechos de opción sobre las mismas o pueda estar referenciada al valor de dichas acciones, en la forma, términos y condiciones que fije la Junta general de Accionistas a través del oportuno acuerdo con los requisitos legalmente establecidos.

El Consejo de Administración decidirá sobre la forma de distribuir entre sus componentes, incluso en distinta cuantía, la retribución que colegiadamente les corresponda por aplicación de este artículo.

Conforme a lo dispuesto en el artículo 16 del Reglamento del Consejo de Administración será el propio Consejo quien, previo informe del Comité de Nombramientos y Retribuciones, determine la distribución de la suma global que corresponda conforme a la legislación y Estatutos Sociales vigentes, así como su periodicidad. Por su parte, conforme al artículo 24 del propio Reglamento, al Comité de Nombramientos y Retribuciones le corresponden las funciones de informe al Consejo de Administración sobre:

1. Régimen retributivo del Presidente del Consejo de Administración y demás altos directivos de la Sociedad.
2. La distribución entre los miembros del Consejo de Administración de la retribución global acordada por la Junta General y, en su caso, el establecimiento de la retribución complementaria y demás complementos que corresponda a los Consejeros ejecutivos por sus funciones de dicha índole.
3. Retribución de los Consejeros.
4. Planes de carácter plurianual que se puedan establecer en función del valor de la acción como son los planes de opciones sobre acciones.

Señale sí el Consejo en pleno se ha reservado la aprobación de las siguientes decisiones.

	Sí	No
A propuesta del primer ejecutivo de la compañía, el nombramiento y eventual cese de los altos directivos, así como sus cláusulas de indemnización.	X	
La retribución de los consejeros, así como, en el caso de los ejecutivos, la retribución adicional por sus funciones ejecutivas y demás condiciones que deban respetar sus contratos.	X	

B. Estructura de la Administración de la Sociedad

B.1.15 Indique si el Consejo de Administración aprueba una detallada política de retribuciones y especifique las cuestiones sobre las que se pronuncia:

	Sí	No
	X	

	Sí	No
Importe de los componentes fijos, con desglose, en su caso, de las dietas por participación en el Consejo y sus Comisiones y una estimación de la retribución fija anual a la que den origen.	X	
Conceptos retributivos de carácter variable.	X	
Principales características de los sistemas de previsión, con una estimación de su importe o coste anual equivalente.	X	
Condiciones que deberán respetar los contratos de quienes ejerzan funciones de alta dirección como consejeros ejecutivos.	X	

B.1.16 Indique si el Consejo somete a votación de la Junta General, como punto separado del orden del día, y con carácter consultivo, un informe sobre la política de retribuciones de los consejeros. En su caso, explique los aspectos del informe respecto a la política de retribuciones aprobada por el Consejo para los años futuros, los cambios más significativos de tales políticas sobre la aplicada durante el ejercicio y un resumen global de cómo se aplicó la política de retribuciones en el ejercicio. Detalle el papel desempeñado por la Comisión de Retribuciones y si han utilizado asesoramiento externo, la identidad de los consultores externos que lo hayan prestado:

	Sí	No
	X	

Cuestiones sobre las que se pronuncia la política de retribuciones

El informe sobre la política de retribuciones de los consejeros se someterá como punto separado del orden del día y con carácter consultivo a la votación de los accionistas en la próxima junta general cuya celebración está prevista los días 14 y 15 de abril de 2011, en primera y segunda convocatoria, respectivamente.

Los artículos 4 y 16 del Reglamento del Consejo prevén que el consejo apruebe anualmente un informe sobre la política de retribuciones en el que se expongan los criterios y fundamentos seguidos para determinar las remuneraciones de los consejeros, poniéndolo a disposición de los accionistas con ocasión de la Junta General Ordinaria.

El informe de la política de retribuciones de los consejeros correspondiente a 2010 se publicará este año en un informe que se distribuye como separata del Informe Anual del Grupo. En dicho informe se incluye, además de la información desglosada por conceptos de las retribuciones de los consejeros, la política de retribuciones del Consejo para el 2011.

Papel desempeñado por la Comisión de Retribuciones

De acuerdo con el artículo 24 del Reglamento de Consejo, el Comité de Nombramientos y Retribuciones ha formulado la política contenida en el informe sobre la política de retribuciones de los consejeros correspondiente a 2010. Se presenta para su aprobación en la sesión del Consejo del 10 de marzo de 2011.

No se ha utilizado asesores externos para su evaluación y formulación.

¿Ha utilizado asesoramiento externo?

—

B.1.17 Indique, en su caso, la identidad de los miembros del Consejo que sean, a su vez, miembros del Consejo de Administración, directivos o empleados de sociedades que ostenten participaciones significativas en la sociedad cotizada y/o en entidades de su grupo:

Nombre o denominación social del consejero	Denominación social del accionista significativo	Cargo
D. Florentino Pérez Rodríguez	Inversiones Vesán, S.A.	Administrador
D. Pablo Vallbona Vadell	Corporación Financiera Alba, S.A.	Vicepresidente
D. Francisco Servando Verdú Pons	Corporación Financiera Alba, S.A.	Consejero
D. Juan March de la Lastra	Corporación Financiera Alba, S.A.	Consejero
D.ª Sabina Fluxá Thienemann	Iberostar Hoteles y Apartamentos, S.L.	Consejera
D. Santos Martínez-Conde Gutiérrez-Barquín	Corporación Financiera Alba, S.A.	Consejero Delegado

Detalle, en su caso, las relaciones relevantes distintas de las contempladas en el epígrafe anterior, de los miembros del Consejo de Administración que les vinculen con los accionistas significativos y/o en entidades de su grupo:

Nombre o denominación social del consejero vinculado	Nombre o denominación social del accionista significativo vinculado	Descripción relación
D. Pablo Vallbona Vadell	Corporación Financiera Alba, S.A.	Vicepresidente de Banca March S.A., Principal Accionista de Corporación Financiera Alba, S.A.
D. Francisco Servando Verdú Pons	Corporación Financiera Alba, S.A.	Vicepresidente de Banca March S.A., Principal Accionista de Corporación Financiera Alba, S.A.
D. Juan March de la Lastra	Corporación Financiera Alba, S.A.	Vicepresidente de Banca March S.A., Principal Accionista de Corporación Financiera Alba, S.A.
D. Julio Sacristán Fidalgo	Inversiones Vesán, S.A.	Cuñado de D. Florentino Pérez, Administrador de Inversiones Vesán, S.A.
D. Manuel Delgado Solís	Percacer, S.A Imvernelin Patrimonio, S.L.	Abogado Abogado
D. Santos Martínez-Conde Gutiérrez-Barquín	Corporación Financiera Alba, S.A.	Consejero de Banca March S.A., Principal Accionista de Corporación Financiera Alba, S.A.

B.1.18 Indique, si se ha producido durante el ejercicio alguna modificación en el reglamento del consejo:

	Sí	No
	X	

B. Estructura de la Administración de la Sociedad

Descripción de modificaciones

Artículo 3.- Composición y nombramiento

Dentro de los límites establecidos en el artículo 13 de los Estatutos Sociales vigentes y sin perjuicio de las facultades de propuesta que, conforme a la legislación vigente, corresponda a los accionistas, corresponderá al Consejo de Administración proponer a la Junta General de Accionistas tanto el número de Consejeros como las personas, naturales o jurídicas, que deban ser nombradas. En la propuesta de nombramiento se hará constar la condición de ejecutivo, dominical, independiente o externo de los Consejeros propuestos.

Además, en el caso de que se produjeran vacantes, el Consejo de Administración podrá proveerlas provisionalmente entre los accionistas hasta la próxima Junta General de Accionistas que procederá a la elección definitiva.

Artículo 4.- Funciones

De conformidad con lo dispuesto en el artículo 18 de los Estatutos Sociales vigentes, corresponde al Consejo de Administración la representación de la Sociedad y la administración de sus negocios y la realización de cuantas operaciones integren su objeto o se relacione con el mismo.

En el ejercicio de sus funciones el Consejo de Administración actuará de conformidad con el interés social y velando por los intereses de los accionistas.

En particular, corresponderá al Consejo de Administración con carácter indelegable:

- Aceptar la dimisión de Consejeros.
- Nombrar, revocar y aceptar la dimisión de los cargos de Presidente, Vicepresidente y Secretario del Consejo.
- Nombrar, revocar y aceptar la dimisión de los Consejeros que hayan de formar parte de las Comisiones y Comités previstos en este Reglamento.
- Delegar en cualquiera de sus miembros, en todo o en parte, las facultades que al Consejo corresponden, salvo las indelegables.
- Formular las cuentas anuales, individuales y consolidadas, e informes de gestión y someterlas a la aprobación de la Junta General de Accionistas. Igualmente elaborará anualmente un informe sobre la política de retribuciones de los Consejeros que someterá, con carácter consultivo y como punto separado del Orden del Día, a la Junta general Ordinaria de la sociedad.
- Elaborar los informes, incluido el Informe Anual sobre Gobierno Corporativo, y las propuestas que, conforme a la legislación vigente y a los Estatutos Sociales, corresponda adoptar al Consejo de Administración.
- Aprobación de los presupuestos anuales.
- Aprobar las operaciones de fusión, absorción, escisión o concentración en que estén interesadas las principales sociedades filiales del Grupo del que la Sociedad sea dominante.
- Aprobar la emisión en serie de obligaciones, pagarés, bonos o títulos similares por parte de las principales sociedades del Grupo del que la Sociedad sea dominante.
- Aprobar la cesión de derechos sobre el nombre comercial, marcas y demás derechos de la propiedad industrial e intelectual que pertenezcan a la Sociedad o sociedades de su Grupo, siempre que tengan relevancia económica.
- Evaluar anualmente: la calidad y eficiencia de su funcionamiento; el desempeño de sus funciones tanto por su Presidente como, en su caso, por el Consejero-Delegado, previo informe del Comité de Nombramientos y Retribuciones; el funcionamiento de las Comisiones del Consejo de Administración, previo informe de éstas.
- Modificar el presente Reglamento.
- En general, ejercer todas las funciones que, legal, estatutariamente y conforme a este Reglamento, le corresponda y ejercer cualesquiera otras funciones que le haya delegado la Junta General de Accionistas pudiendo, a su vez, delegar sólo aquellas en que así se permita expresamente en el acuerdo de delegación de la Junta General de Accionistas.

Asimismo, corresponderá al Consejo de Administración con carácter indelegable la definición de la estrategia de la sociedad y de la organización precisa para su ejecución, así como la supervisión y el control de la Dirección en orden al cumplimiento de los objetivos aprobados. A estos efectos corresponderá al Consejo de Administración la competencia de aprobar:

1) Las políticas y estrategias generales de la sociedad y en particular:

- El plan estratégico o de negocio, así como los objetivos anuales de gestión.
- La política de inversiones y financiación.
- La estructura del grupo de sociedades.
- Las políticas de gobierno y responsabilidad social corporativas.
- La política de retribuciones y evaluación de la gestión de los altos directivos.
- La política de control y gestión de riesgos y el seguimiento periódico de los sistemas internos de información y control.
- La política de dividendos, así como de la autocartera y sus límites.
- Las operaciones vinculadas, previo informe del Comité de Auditoría, salvo que las mismas cumplan con las tres siguientes condiciones:
 - a) Se realicen de acuerdo con contratos de condiciones estandarizadas;
 - b) Se realicen a precios o tarifas establecidos con carácter general por el suministrador del bien o servicio de que se trate; Y
 - c) Que su cuantía no supere el 1% de los ingresos anuales de la sociedad.

Descripción de modificaciones (continuación)

2) Las siguientes decisiones:

- El nombramiento, a propuesta del Presidente, de los altos directivos, así como sus cláusulas de indemnización.
- La distribución entre sus integrantes de la retribución global acordada por la Junta General y, en su caso, el establecimiento de la retribución complementaria y demás complementos que corresponda a los Consejeros ejecutivos por sus funciones de dicha índole.
- La información financiera que, por su condición de cotizada, deba hacer pública la sociedad con carácter periódico.
- Las inversiones u operaciones de carácter estratégico y de importancia relevante, salvo que su aprobación corresponda a la Junta General.
- La creación o adquisición de entidades de propósito especial o domiciliadas en territorios o países considerados paraísos fiscales, así como cualquier otra operación o transacción que pueda menoscabar la transparencia de la sociedad o del grupo, previo informe del Comité de Auditoría.
- El establecimiento y supervisión del mecanismo que permita a los empleados comunicar al Comité de Auditoría, de forma confidencial y a través de su Secretario, las irregularidades que conozcan, especialmente financieras y contables, de especial trascendencia.

Artículo 8.- Sesiones y Convocatoria

El Consejo se reunirá siempre que así lo exija el interés de la Sociedad, previa convocatoria de su Presidente o, en su defecto, por un Vicepresidente, ya por propia iniciativa ya a petición de, al menos, dos Consejeros. En todo caso, el Consejo se reunirá, al menos, seis veces al año para conocer periódicamente de la marcha del Grupo en comparación con los presupuestos y el ejercicio anterior.

La convocatoria se cursará por medio de carta, télex, telegrama, telefax o cualquiera otro procedimiento escrito que permita tener constancia de su recepción por los distintos miembros del Consejo, incluyendo el orden del día.

Salvo razones de urgencia, que será libremente apreciada por su Presidente, la convocatoria se deberá cursar con, al menos tres días de antelación a la fecha prevista para la celebración del Consejo.

El Consejo de Administración se reunirá en el domicilio social o en cualquier otro lugar que determine el Presidente y conste en la convocatoria.

El Consejo de Administración facultará a uno de los Consejeros independientes para que:

1. Solicite la convocatoria del Consejo de Administración.
2. Solicite la inclusión de nuevos puntos del Orden del Día del Consejo de Administración.
3. Ponga de manifiesto y coordine la expresión de sus preocupaciones por los Consejeros independientes, dominicales y externos.
4. Dirija la evaluación por el Consejo de Administración de su Presidente.

Artículo 11.- Plazo de nombramiento de los Consejeros

Los Consejeros ejercerán sus cargos por el plazo para el que fueron nombrados de seis años. Podrán ser reelegidos una o más veces por períodos de igual duración máxima.

En caso de vacante por cualquier causa el Consejo podrá proveerla provisionalmente entre los accionistas hasta la próxima Junta General, que procederá a la elección definitiva.

El nombramiento de los Consejeros caducará cuando, vencido el plazo, se haya celebrado la Junta General siguiente o hubiese transcurrido el término legal para la celebración de la Junta que deba resolver sobre la aprobación de cuentas del ejercicio anterior.

No obstante lo anterior, los Consejeros dominicales deberán ofrecer al Consejo de Administración su dimisión cuando el accionista a quien representen transfiera íntegramente su participación accionarial por cualquier título.

Artículo 14.- Dedicación, no competencia y uso de información

Los Consejeros no podrán formar parte de más de cinco órganos de administración de otras sociedades distintas de las que forman parte del grupo de sociedades del que la sociedad es dominante salvo autorización expresa y previa del Consejo que deberá ser razonada. A estos efectos, las sociedades que pertenezcan a un mismo grupo se considerarán como una sola sociedad.

Los Consejeros no podrán desempeñar, ni directa ni indirectamente, cargos en empresas o sociedades competidoras de la Sociedad o de cualquier empresa de su Grupo ni prestar servicios de representación en favor de las mismas.

Los Consejeros no podrán hacer uso en forma alguna con fines privados de la información no pública de la que hayan tenido conocimiento en ejercicio de su función de Consejero. Especialmente los Consejeros, salvo que sean autorizados expresamente por el Consejo de Administración, no podrán aprovechar en su propio beneficio las operaciones comerciales de las que hayan conocido en el ejercicio de su cargo.

Salvo que se trate de una prestación en especie debidamente autorizada, los Consejeros no podrán hacer uso de los activos de la Sociedad ni prevalerse de su cargo para obtener una ventaja patrimonial sin satisfacer la contraprestación adecuada.

Artículo 15.- Información a los Consejeros

Para el mejor desempeño de su función, los Consejeros podrán, a través del Presidente o del Secretario del Consejo de Administración, solicitar la información que consideren necesaria que, en circunstancias especiales, podrá consistir en el asesoramiento externo con cargo a la sociedad.

B. Estructura de la Administración de la Sociedad

Descripción de modificaciones (continuación)

Artículo 20.- El Secretario

El Consejo de Administración nombrará, previo informe de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones, un Secretario, que podrá no ser Consejero, y que deberá ser un Abogado en ejercicio. Además de las funciones que le atribuyan la legislación vigente, los Estatutos Sociales y el presente Reglamento, al Secretario del Consejo de Administración le corresponde velar: por la legalidad de los actos emanados de los órganos sociales de que forme parte, haciendo las advertencias al efecto de las que dejará constancia en Acta; porque el Consejo de Administración tenga presente en sus actuaciones las recomendaciones sobre buen gobierno corporativo del Código unificado que estén vigentes.

Artículo 23.- El Comité de Auditoría

De conformidad con lo dispuesto en el artículo 20 bis de los Estatutos Sociales, existirá un Comité de Auditoría que estará integrado por un mínimo de tres y un máximo de cinco miembros que serán designados y relevados, de entre sus miembros, por el Consejo de Administración. La designación no podrá recaer en ningún caso en quien esté desempeñando actualmente, o haya desempeñado en los tres años inmediatamente anteriores, funciones de carácter ejecutivo o de naturaleza laboral en la Sociedad. El nombramiento de Presidente, a efectuar igualmente por el Consejo de Administración, deberá recaer necesariamente en uno de los Consejeros no ejecutivos de la Sociedad y no podrá permanecer en su cargo por un periodo superior a cuatro años pudiendo, no obstante, ser reelegido una vez transcurrido el plazo de un año desde su cese. A sus reuniones asistirá, con voz pero sin voto, y actuará como Secretario el que lo sea del Consejo de Administración de la Sociedad, que levantará Acta de las reuniones, copia de la cual, una vez aprobada, se remitirá a todos los miembros del Consejo de Administración.

Sólo se entenderá constituido cuando asistan la mayoría de sus miembros y adoptará sus acuerdos por mayoría de asistentes, decidiendo en caso de empate el voto del Presidente. Se reunirá, previa convocatoria de su Presidente y, como mínimo, dos veces al año coincidiendo con las fases inicial y final de la auditoría de los estados financieros de la Sociedad y del consolidado de su Grupo de Empresas y siempre con carácter previo a la emisión de los correspondientes informes de auditoría. Podrá asistir a las reuniones, cuando fuere especialmente convocado, el Auditor de la Sociedad a los efectos de exponer los aspectos más significativos de las auditorías realizadas.

Serán funciones del Comité de Auditoría, las siguientes:

- a) Informar a la Junta General de Accionistas sobre las cuestiones que en ellas planteen los accionistas en materias de su competencia.
- b) Proponer al Consejo de Administración de la Sociedad, para su sometimiento a la Junta General de Accionistas, el nombramiento de los auditores de cuentas externos a que se refiere el artículo 204 del Texto Refundido de la Ley de Sociedades Anónimas.
- c) Revisar y aprobar los cambios significativos en las políticas contables de la Sociedad y de las filiales integradas en su Grupo de Empresas así como de este mismo. Así como, en general, las relaciones con los auditores externos para recibir información sobre aquellas cuestiones que puedan poner en riesgo la independencia de éstos y cualesquiera otras relacionadas con el proceso de desarrollo de la auditoría de cuentas así como aquellas otras comunicaciones previstas en la legislación de auditoría de cuentas y en las normas técnicas de auditoría.
- d) Recibir información periódica de los servicios de auditoría interna, supervisando su funcionamiento, proponer el nombramiento, reelección y cese de su responsable, velar por su independencia y eficacia, proponer el presupuesto del servicio y verificar que la alta dirección tiene en cuenta sus conclusiones y recomendaciones.
- e) Supervisar el cumplimiento de los códigos internos de conducta y de las reglas de gobierno corporativo.
- f) Conocer el proceso de información financiera y los sistemas de control interno de la sociedad.
- g) Revisar periódicamente los sistemas de control y gestión de riesgos, asegurando que los mismos identifican de forma adecuada los distintos tipos de riesgos (operativos, tecnológicos, financieros, incluyendo los pasivos contingentes, legales, de imagen, etc.) a los que se enfrenta la sociedad, definen el nivel de riesgo aceptable y establecen las medidas adecuadas para mitigar el impacto de los riesgos identificados en caso de que llegaran a producirse.
- h) Revisar e informar sobre las estimaciones efectuadas por la Dirección de la Sociedad y de las integradas en su Grupo de Empresas acerca de las posibles contingencias fiscales y legales de carácter significativo.
- i) Conocer los resultados de las inspecciones realizadas por los organismos oficiales.
- j) Conocer las informaciones que sobre las cuentas de la sociedad se suministran periódicamente a las Bolsas de Valores
- k) Informar con carácter previo al Consejo de Administración sobre las operaciones vinculadas que hayan de ser sometidas a la aprobación de éste.
- l) Cualesquiera otros asuntos que le corresponda conforme a lo previsto en este Reglamento o que, con carácter especial, le encomiende el Consejo de Administración.

En la medida en que fuere necesaria y con las naturales adaptaciones se aplicará al funcionamiento del Comité de Auditoría las disposiciones de este Reglamento relativas al funcionamiento del Consejo de Administración.

Descripción de modificaciones (continuación)

Artículo 24.- El Comité de Nombramientos y Retribuciones

Igualmente, se constituirá en el seno del Consejo de Administración un Comité de Nombramientos y Retribuciones que estará integrado por un Presidente y un mínimo de dos Vocales que serán libremente elegidos y removidos, de entre sus miembros, por el Consejo de Administración y que ejercerán sus cargos indefinidamente o por el plazo para el que fueron nombrados. El nombramiento de Presidente deberá recaer necesariamente en uno de los Consejeros independientes. A sus reuniones asistirá, con voz pero sin voto, y actuará como Secretario el que lo sea del Consejo de Administración de la Sociedad, que levantará Acta de las reuniones, copia de la cual, una vez aprobada, se remitirá a todos los miembros del Consejo de Administración.

Sólo se entenderá constituido cuando asistan la mayoría de sus miembros y adoptará sus acuerdos por mayoría, decidiendo en caso de empate el voto del Presidente. Se reunirá, previa convocatoria de su Presidente y, como mínimo, dos veces al año.

Al Comité de Nombramientos y Retribuciones le corresponden las funciones siguientes:

1. Informe sobre el régimen retributivo del Presidente del Consejo de Administración y demás altos directivos de la Sociedad. Cuando proceda, elevar al Consejo de Administración las propuestas que entienda adecuadas para que la sucesión tanto del Presidente como, en su caso, del Consejero-Delegado se produzcan de manera ordenada y planificada. Igualmente consultará al Presidente y, en su caso, al Consejero-Delegado sobre cuántos asuntos de su competencia afecten a los Consejeros ejecutivos y demás altos directivos de la Sociedad
2. Informe sobre la distribución entre los miembros del Consejo de Administración de la retribución global acordada por la Junta General y, en su caso, el establecimiento de la retribución complementaria y demás complementos que corresponda a los Consejeros ejecutivos por sus funciones de dicha índole.
3. Informe sobre la retribución de los Consejeros.
4. Informe sobre los planes de carácter plurianual que se puedan establecer en función del valor de la acción como son los planes de opciones sobre acciones.
5. Propuesta de nombramiento o reelección de los Consejeros independientes e informe sobre las propuestas de nombramiento de los otros Consejeros y del Secretario del Consejo de Administración. A estos efectos, deberá evaluar las competencias, conocimientos, experiencia y dedicación para el buen desempeño de su cometido de quienes sean propuestos como Consejeros. Igualmente deberá informar sobre la propuesta de cese anticipado de cualquiera de los Consejeros Independientes.
6. Las propuestas de nombramientos de Altos Directivos, especialmente las de los que vayan a formar parte del Comité de Dirección del Grupo, y las condiciones básicas de sus contratos.
7. Las cuestiones relativas a la diversidad de género en el Consejo de Administración.
8. Cualesquiera otros asuntos que le corresponda conforme a lo previsto en este Reglamento o que, con carácter especial, le encomiende el Consejo de Administración.

En la medida en que fuere necesaria y con las naturales adaptaciones se aplicará al funcionamiento del Comité de Nombramientos y Retribuciones las disposiciones de este Reglamento relativas al funcionamiento del Consejo de Administración.

B.1.19 Indique los procedimientos de nombramiento, reelección, evaluación y remoción de los consejeros. Detalle los órganos competentes, los trámites a seguir y los criterios a emplear en cada uno de los procedimientos.

Nombramiento de Consejeros

El nombramiento de Consejeros está regulado en el Reglamento del Consejo de Administración, en los artículos siguientes, cuyo contenido literal es el siguiente:

Artículo 3.- Composición y nombramiento

Dentro de los límites establecidos en el artículo 13 de los Estatutos Sociales vigentes y sin perjuicio de las facultades de propuesta que, conforme a la legislación vigente, corresponda a los accionistas, corresponderá al Consejo de Administración proponer a la Junta General de Accionistas tanto el número de Consejeros como las personas, naturales o jurídicas, que deban ser nombradas. En la propuesta de nombramiento se hará constar la condición de ejecutivo, dominical, independiente o externo de los Consejeros propuestos.

Además, en el caso de que se produjeran vacantes, el Consejo de Administración podrá proveerlas provisionalmente entre los accionistas hasta la próxima Junta General de Accionistas que procederá a la elección definitiva.

B. Estructura de la Administración de la Sociedad

Artículo 4.- Funciones (...) En particular, corresponderá al Consejo de Administración con carácter indelegable:

- Aceptar la dimisión de Consejeros.
- Nombrar, revocar y aceptar la dimisión de los cargos de Presidente, Vicepresidente y Secretario del Consejo.
- Nombrar, revocar y aceptar la dimisión de los Consejeros que hayan de formar parte de las Comisiones y Comités previstos en este Reglamento.
- Delegar en cualquiera de sus miembros, en todo o en parte, las facultades que al Consejo corresponden, salvo las indelegables.
- Formular las cuentas anuales, individuales y consolidadas, e informes de gestión y someterlas a la aprobación de la Junta General de Accionistas. Igualmente elaborará anualmente un informe sobre la política de retribuciones de los Consejeros que someterá, con carácter consultivo y como punto separado del Orden del Día, a la Junta general Ordinaria de la sociedad.
- Elaborar los informes, incluido el Informe Anual sobre Gobierno Corporativo, y las propuestas que, conforme a la legislación vigente y a los Estatutos Sociales, corresponda adoptar al Consejo de Administración.
- Aprobación de los presupuestos anuales.
- Aprobar las operaciones de fusión, absorción, escisión o concentración en que estén interesadas las principales sociedades filiales del Grupo del que la Sociedad sea dominante.
- Aprobar la emisión en serie de obligaciones, pagarés, bonos o títulos similares por parte de las principales sociedades del Grupo del que la Sociedad sea dominante.
- Aprobar la cesión de derechos sobre el nombre comercial, marcas y demás derechos de la propiedad industrial e intelectual que pertenezcan a la Sociedad o sociedades de su Grupo, siempre que tengan relevancia económica.
- Evaluar anualmente: la calidad y eficiencia de su funcionamiento; el desempeño de sus funciones tanto por su Presidente como, en su caso, por el Consejero-Delegado, previo informe del Comité de Nombramientos y Retribuciones; el funcionamiento de las Comisiones del Consejo de Administración, previo informe de éstas.
- Modificar el presente Reglamento.
- En general, ejercer todas las funciones que, legal, estatutariamente y conforme a este Reglamento, le corresponda y ejercer cualesquiera otras funciones que le haya delegado la Junta General de Accionistas pudiendo, a su vez, delegar sólo aquellas en que así se permita expresamente en el acuerdo de delegación de la Junta General de Accionistas.

Artículo 11.- Plazo de nombramiento de los Consejeros

Los Consejeros ejercerán sus cargos por el plazo para el que fueron nombrados de seis años. Podrán ser reelegidos una o más veces por períodos de igual duración máxima.

En caso de vacante por cualquier causa el Consejo podrá proveerla provisionalmente entre los accionistas hasta la próxima Junta General, que procederá a la elección definitiva.

El nombramiento de los Consejeros caducará cuando, vencido el plazo, se haya celebrado la Junta General siguiente o hubiese transcurrido el término legal para la celebración de la Junta que deba resolver sobre la aprobación de cuentas del ejercicio anterior.

No obstante lo anterior, los Consejeros dominicales deberán ofrecer al Consejo de Administración su dimisión cuando el accionista a quien representen transfiera íntegramente su participación accionarial por cualquier título.

Artículo 17.- El Presidente

El Consejo elegirá de su seno a un Presidente quien, además de las funciones que le corresponden conforme a la legislación vigente, los Estatutos Sociales y este Reglamento, ejercerá las funciones propias de su condición máximo cargo ejecutivo de la Sociedad, dentro de las directrices marcadas por la Junta General de Accionistas, el Consejo de Administración y la Comisión Ejecutiva.

El Presidente gozará de los más amplios poderes para el ejercicio de sus funciones y, salvo prohibición legal, podrá sustituir los mismos, total o parcialmente, en favor de otros miembros del Consejo y del personal directivo de la Sociedad y, en general, de quien considere conveniente o necesario.

Artículo 18.- Los Vicepresidentes

El Consejo podrá igualmente elegir de entre sus Consejeros a uno o dos Vicepresidentes que sustituirán al Presidente en los casos de delegación, ausencia o enfermedad y, en general, ejercerán todas aquellas funciones que les atribuyan el Presidente, la Comisión Ejecutiva y el Consejo de Administración.

La sustitución del Presidente tendrá lugar por los Vicepresidentes según el orden de su nombramiento, en su defecto por orden de antigüedad y, en último lugar, en orden de mayor a menor edad.

Artículo 19.- El Consejero-Delegado

El Consejo podrá designar un Consejero-Delegado, delegando en él las facultades que tenga por conveniente salvo las que por ley o Estatutos tengan naturaleza de indelegables.

Artículo 20.- El Secretario

El Consejo de Administración nombrará, previo informe de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones, un Secretario, que podrá no ser Consejero, y que deberá ser un Abogado en ejercicio. Además de las funciones que le atribuyan la legislación vigente, los Estatutos Sociales y el presente Reglamento, al Secretario del Consejo de Administración le corresponde velar: por la legalidad de los actos emanados de los órganos sociales de que forme parte, haciendo las advertencias al efecto de las que dejará constancia en Acta; porque el Consejo de Administración tenga presente en sus actuaciones las recomendaciones sobre buen gobierno corporativo del Código unificado que estén vigentes.

Artículo 24.- El Comité de Nombramientos y Retribuciones

Igualmente, se constituirá en el seno del Consejo de Administración un Comité de Nombramientos y Retribuciones que estará integrado por un Presidente y un mínimo de dos Vocales que serán libremente elegidos y removidos, de entre sus miembros, por el Consejo de Administración y que ejercerán sus cargos indefinidamente o por el plazo para el que fueron nombrados. El nombramiento de Presidente deberá recaer necesariamente en uno de los Consejeros independientes. A sus reuniones asistirá, con voz pero sin voto, y actuará como Secretario el que lo sea del Consejo de Administración de la Sociedad, que levantará Acta de las reuniones, copia de la cual, una vez aprobada, se remitirá a todos los miembros del Consejo de Administración.

Sólo se entenderá constituido cuando asistan la mayoría de sus miembros y adoptará sus acuerdos por mayoría, decidiendo en caso de empate el voto del Presidente. Se reunirá, previa convocatoria de su Presidente y, como mínimo, dos veces al año.

Al Comité de Nombramientos y Retribuciones le corresponden las funciones siguientes:

1. Informe sobre el régimen retributivo del Presidente del Consejo de Administración y demás altos directivos de la Sociedad. Cuando proceda, elevar al Consejo de Administración las propuestas que entienda adecuadas para que la sucesión tanto del Presidente como, en su caso, del Consejero-Delegado se produzcan de manera ordenada y planificada. Igualmente consultará al Presidente y, en su caso, al Consejero-Delegado sobre cuántos asuntos de su competencia afecten a los Consejeros ejecutivos y demás altos directivos de la Sociedad
2. Informe sobre la distribución entre los miembros del Consejo de Administración de la retribución global acordada por la Junta General y, en su caso, el establecimiento de la retribución complementaria y demás complementos que corresponda a los Consejeros ejecutivos por sus funciones de dicha índole.
3. Informe sobre la retribución de los Consejeros.
4. Informe sobre los planes de carácter plurianual que se puedan establecer en función del valor de la acción como son los planes de opciones sobre acciones.
5. Propuesta de nombramiento o reelección de los Consejeros independientes e informe sobre las propuestas de nombramiento de los otros Consejeros y del Secretario del Consejo de Administración. A estos efectos, deberá evaluar las competencias, conocimientos, experiencia y dedicación para el buen desempeño de su cometido de quienes sean propuestos como Consejeros. Igualmente deberá informar sobre la propuesta de cese anticipado de cualquiera de los Consejeros Independientes.
6. Las propuestas de nombramientos de Altos Directivos, especialmente las de los que vayan a formar parte del Comité de Dirección del Grupo, y las condiciones básicas de sus contratos.
7. Las cuestiones relativas a la diversidad de género en el Consejo de Administración.
8. Cualesquiera otros asuntos que le corresponda conforme a lo previsto en este Reglamento o que, con carácter especial, le encomiende el Consejo de Administración.

En la medida en que fuere necesaria y con las naturales adaptaciones se aplicará al funcionamiento del Comité de Nombramientos y Retribuciones las disposiciones de este Reglamento relativas al funcionamiento del Consejo de Administración.

Reelección de Consejeros

Los Consejeros ejercerán sus cargos por el plazo para el que fueron nombrados de seis años. Podrán ser reelegidos una o más veces por períodos de igual duración máxima.

En caso de vacante por cualquier causa el Consejo podrá proveerla provisionalmente entre los accionistas hasta la próxima Junta General, que procederá a la elección definitiva.

El nombramiento de los Consejeros caducará cuando, vencido el plazo, se haya celebrado la Junta General siguiente o hubiese transcurrido el término legal para la celebración de la Junta que deba resolver sobre la aprobación de cuentas del ejercicio anterior.

No obstante lo anterior, los Consejeros dominicales deberán ofrecer al Consejo de Administración su dimisión cuando el accionista a quien representen transfiera íntegramente su participación accionarial por cualquier título.

Remoción de Consejeros

La remoción de Consejeros está regulada en el Reglamento del Consejo de Administración en los artículos siguientes, cuyo contenido literal es el siguiente:

Artículo 3.- Composición y nombramiento

Dentro de los límites establecidos en el artículo 13 de los Estatutos Sociales vigentes y sin perjuicio de las facultades de propuesta que, conforme a la legislación vigente, corresponda a los accionistas, corresponderá al Consejo de Administración proponer a la Junta General de Accionistas tanto el número de Consejeros como las personas, naturales o jurídicas, que deban ser nombradas. En la propuesta de nombramiento se hará constar la condición de ejecutivo, dominical, independiente o externo de los Consejeros propuestos.

Además, en el caso de que se produjeran vacantes, el Consejo de Administración podrá proveerlas provisionalmente entre los accionistas hasta la próxima Junta General de Accionistas que procederá a la elección definitiva.

Artículo 4.- Funciones (...) En particular, corresponderá al Consejo de Administración con carácter indelegable:

Aceptar la dimisión de Consejeros.

Nombrar, revocar y aceptar la dimisión de los cargos de Presidente, Vicepresidente y Secretario del Consejo.

Nombrar, revocar y aceptar la dimisión de los Consejeros que hayan de formar parte de las Comisiones y Comités previstos en este Reglamento.

B. Estructura de la Administración de la Sociedad

Artículo 11.- Plazo de nombramiento de los Consejeros

Los Consejeros ejercerán sus cargos por el plazo para el que fueron nombrados de seis años. Podrán ser reelegidos una o más veces por períodos de igual duración máxima.

En caso de vacante por cualquier causa el Consejo podrá proveerla provisionalmente entre los accionistas hasta la próxima Junta General, que procederá a la elección definitiva.

El nombramiento de los Consejeros caducará cuando, vencido el plazo, se haya celebrado la Junta General siguiente o hubiese transcurrido el término legal para la celebración de la Junta que deba resolver sobre la aprobación de cuentas del ejercicio anterior.

B.1.20 Indique los supuestos en los que están obligados a dimitir los consejeros.

De acuerdo con el artículo 11 del Reglamento del Consejo de Administración, los Consejeros dominicales deberán ofrecer al Consejo de Administración su dimisión cuando el accionista a quien representen transfiera íntegramente su participación accionarial por cualquier título.

B.1.21 Explique si la función de primer ejecutivo de la sociedad recae en el cargo de presidente del Consejo. En su caso, indique las medidas que se han tomado para limitar los riesgos de acumulación de poderes en una única persona:

	Sí	No
	X	

Medidas para limitar riesgos

El Presidente del Consejo de Administración, don Florentino Pérez Rodríguez, es también Consejero-Delegado y tiene delegadas todas las facultades del Consejo, salvo las indelegables. Así, de acuerdo con el Reglamento del Consejo de Administración, el Presidente ejercerá las funciones propias de su condición de máximo cargo ejecutivo de la Sociedad dentro de las directrices marcadas por la Junta General de Accionistas, el Consejo de Administración y la Comisión Ejecutiva. Su función no queda sólo delimitada por este ámbito de facultades indelegables, sino también por las funciones que desempeña como Presidente de la Comisión Ejecutiva.

También hay que señalar que todo acuerdo de especial relevancia para la Sociedad se somete con carácter previo a la aprobación del Consejo de Administración, donde se requiere mayoría absoluta sin que el Presidente cuente con voto de calidad, o de la Comisión correspondiente según el caso.

Indique y en su caso explique si se han establecido reglas que facultan a uno de los consejeros independientes para solicitar la convocatoria del Consejo o la inclusión de nuevos puntos en el orden del día, para coordinar y hacerse eco de las preocupaciones de los consejeros externos y para dirigir la evaluación por el Consejo de Administración.

	Sí	No
	X	

Explicación de las reglas

El Reglamento del Consejo establece esta facultad a favor de un Consejero Independiente y a este efecto se ha designado a Don José María Aguirre González.

B.1.22 ¿Se exigen mayorías reforzadas, distintas de las legales, en algún tipo de decisión?:

	Sí	No
		X

Indique cómo se adoptan los acuerdos en el Consejo de Administración, señalando al menos, el mínimo quórum de asistencia y el tipo de mayorías para adoptar los acuerdos:

—

B.1.23 Explique si existen requisitos específicos, distintos de los relativos a los consejeros, para ser nombrado presidente.

	Sí	No
		X

B.1.24 Indique si el presidente tiene voto de calidad:

Sí	No
	X

B.1.25 Indique si los estatutos o el reglamento del consejo establecen algún límite a la edad de los consejeros:

Sí	No
	X

Edad límite presidente	Edad límite consejero delegado	Edad límite consejero
0	0	0

B.1.26 Indique si los estatutos o el reglamento del consejo establecen un mandato limitado para los consejeros independientes:

Sí	No
	X

Número máximo de años de mandato
0

B.1.27 En el caso de que sea escaso o nulo el número de consejeras, explique los motivos y las iniciativas adoptadas para corregir tal situación.

Explicación de los motivos y de las iniciativas

La igualdad de oportunidades y no discriminación, principios básicos de ACS recogidos en el Código de Conducta de la compañía, son determinantes a la hora de promover el desarrollo profesional y personal de todos los empleados de ACS y aseguran la igualdad de oportunidades a través de sus políticas de actuación. La efectividad de esta política de igualdad está garantizada ya que viene acompañada de objetivos tendentes a la eliminación de barreras de entrada en sectores históricamente masculinos y de medidas para la conciliación de la vida profesional y personal, lo que ha permitido incrementar el número de mujeres con responsabilidades ejecutivas en el Grupo.

Durante el ejercicio 2009 se incorporó al Consejo de Administración de la Sociedad Doña Sabina Fluxá Thienemann, siendo la primera mujer en la historia del Grupo en ser Consejera.

En particular, indique si la Comisión de Nombramientos y Retribuciones ha establecido procedimientos para que los procesos de selección no adolezcan de sesgos implícitos que obstaculicen la selección de consejeras, y busque deliberadamente candidatas que reúnan el perfil exigido:

Sí	No
	X

B.1.28 Indique si existen procesos formales para la delegación de votos en el Consejo de Administración. En su caso, detállelos brevemente.

Sin perjuicio de su obligación de asistencia, los Consejeros que no pudieren asistir personalmente a una reunión podrán hacerse representar en ella y emitir su voto mediante delegación en otro Consejero. Dicha delegación deberá hacerse por escrito dirigido al Presidente y cursarse por medio de carta, telegrama, télex o telefax o cualquier otro procedimiento escrito que permita tener constancia de su recepción por el destinatario.

B. Estructura de la Administración de la Sociedad

B.1.29 Indique el número de reuniones que ha mantenido el Consejo de Administración durante el ejercicio. Asimismo, señale, en su caso, las veces que se ha reunido el consejo sin la asistencia de su Presidente:

Número de reuniones del Consejo	9
Número de reuniones del Consejo sin la asistencia del presidente	0

Indique el número de reuniones que han mantenido en el ejercicio las distintas comisiones del Consejo:

Número de reuniones de la Comisión Ejecutiva o Delegada	10
Número de reuniones del Comité de Auditoría	8
Número de reuniones de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones	6
Número de reuniones de la Comisión de Nombramientos	0
Número de reuniones de la Comisión de Retribuciones	0

B.1.30 Indique el número de reuniones que ha mantenido el Consejo de Administración durante el ejercicio sin la asistencia de todos sus miembros. En el cómputo se considerarán no asistencias las representaciones realizadas sin instrucciones específicas:

Número de no asistencias de consejeros durante el ejercicio	14
% de no asistencias sobre el total de votos durante el ejercicio	8,100

B.1.31 Indique si las cuentas anuales individuales y consolidadas que se presentan para su aprobación al Consejo están previamente certificadas:

	Sí	No
	X	

Identifique, en su caso, a la/s persona/s que ha o han certificado las cuentas anuales individuales y consolidadas de la sociedad, para su formulación por el consejo:

Nombre	Cargo
D. Ángel Manuel García Altozano	Director General Corporativo

B.1.32 Explique, si los hubiera, los mecanismos establecidos por el Consejo de Administración para evitar que las cuentas individuales y consolidadas por él formuladas se presenten en la Junta General con salvedades en el informe de auditoría.

Al respecto, se celebran contactos periódicos con el auditor de cuentas por parte del Comité de Auditoría que permiten contrastar con la antelación suficiente la existencia de diferencias de criterio entre las políticas contables de la Sociedad y su grupo de empresas y la interpretación del auditor a las mismas. Todo ello de acuerdo con el artículo 20 bis de los Estatutos Sociales. El informe de auditoría, tanto de ACS Actividades de Construcción y Servicios, S.A. como del Grupo ACS correspondiente al ejercicio 2010 se estima que será emitido con una opinión favorable, al igual que las opiniones correspondientes a los ejercicios 2008 y 2009.

B.1.33 ¿El secretario del consejo tiene la condición de consejero?

	Sí	No
	X	

B.1.34 Explique los procedimientos de nombramiento y cese del Secretario del Consejo, indicando si su nombramiento y cese han sido informados por la Comisión de Nombramientos y aprobados por el pleno del Consejo.

Procedimiento de nombramiento y cese		
El Consejo de Administración nombrará, previo informe de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones, un Secretario, que podrá no ser Consejero, y que deberá ser un Abogado en ejercicio. Además de las funciones que le atribuyan la legislación vigente, los Estatutos Sociales y el presente Reglamento, al Secretario del Consejo de Administración le corresponde velar por la legalidad de los actos emanados de los órganos sociales de que forme parte, haciendo las advertencias al efecto de las que dejará constancia en Acta. El nombramiento del Secretario no fue informado por el Comité de Nombramientos y Retribuciones por ser muy anterior a su constitución misma.		
	Sí	No
¿La Comisión de Nombramientos informa del nombramiento?	X	
¿La Comisión de Nombramientos informa del cese?	X	
¿El Consejo en pleno aprueba el nombramiento?	X	
¿El Consejo en pleno aprueba el cese?	X	

¿Tiene el secretario del Consejo encomendada la función de velar, de forma especial, por las recomendaciones de buen gobierno?

	Sí	No
	X	

B.1.35 Indique, si los hubiera, los mecanismos establecidos por la sociedad para preservar la independencia del auditor, de los analistas financieros, de los bancos de inversión y de las agencias de calificación.

En lo relativo al auditor, el artículo 23 del Reglamento del Consejo dispone expresamente que será función del Comité de Auditoría, además de la propuesta de su nombramiento, las relaciones con los auditores externos para recibir información sobre aquellas cuestiones que puedan poner en riesgo la independencia de éstos y cualesquiera otras relacionadas con el proceso de desarrollo de la auditoría de cuentas así como aquellas otras comunicaciones previstas en la legislación de auditoría de cuentas y en las normas técnicas de auditoría. Por otra parte, tanto en el artículo 20 bis de los Estatutos Sociales como en ese mismo artículo 23 del Reglamento del Consejo se dispone que la designación de los miembros del Comité de Auditoría no podrá recaer en ningún caso en quien esté desempeñando actualmente, o haya desempeñado en los tres años inmediatamente anteriores, funciones de carácter ejecutivo o de naturaleza laboral en la Sociedad y que el nombramiento del Presidente deberá recaer necesariamente en uno de los Consejeros no ejecutivos de la Sociedad y no podrá permanecer en su cargo por un periodo superior a cuatro años pudiendo, no obstante, ser reelegido una vez transcurrido el plazo de un año desde su cese.

Entre los mecanismos para preservar la independencia de los analistas financieros y bancos de inversión destacan los principios que inspiran la relación de la Sociedad con los mismos basados en buscar la máxima transparencia y no discriminación. La Dirección General Corporativa coordina la relación con los mismos, estableciendo los canales de comunicación tanto de inversores institucionales como particulares con el fin de garantizar un trato equitativo y objetivo. Adicionalmente y en relación con este aspecto, con motivo de la Junta General de Accionistas, se pone en funcionamiento un servicio de atención expreso al accionista, especialmente destinado al accionista minoritario. En relación con los bancos de inversión, es también la Dirección General Corporativa la que gestiona los mandatos con los mismos. Los principios de transparencia y no discriminación se ponen de manifiesto, siempre dentro de la regulación de la CNMV, mediante una atención personalizada, publicación de la información relativa a los datos trimestrales y otra información puntual, correo electrónico en la página Web (info@grupoacs.com), realización de presentación presencial o retransmitida a través del teléfono móvil e Internet. Toda la información para analistas, inversores y particulares está incluida en la página Web de la sociedad (www.grupoacs.com). No hay agencias de calificación de rating para la Sociedad.

B.1.36 Indique si durante el ejercicio la Sociedad ha cambiado de auditor externo. En su caso identifique al auditor entrante y saliente:

	Sí	No
		X

En el caso de que hubieran existido desacuerdos con el auditor saliente, explique el contenido de los mismos:

	Sí	No
		X

B. Estructura de la Administración de la Sociedad

B.1.37 Indique si la firma de auditoría realiza otros trabajos para la sociedad y/o su grupo distintos de los de auditoría y en ese caso declare el importe de los honorarios recibidos por dichos trabajos y el porcentaje que supone sobre los honorarios facturados a la sociedad y/o su grupo:

	Sí	No
	X	

	Sociedad	Grupo	Total
Importe de otros trabajos distintos de los de auditoría (miles de euros)	885	390	1.275
Importe trabajos distintos de los de auditoría/Importe total facturado por la firma de auditoría (en %)	84,610	9,810	25,390

B.1.38 Indique si el informe de auditoría de las cuentas anuales del ejercicio anterior presenta reservas o salvedades. En su caso, indique las razones dadas por el Presidente del Comité de Auditoría para explicar el contenido y alcance de dichas reservas o salvedades.

	Sí	No
		X

B.1.39 Indique el número de años que la firma actual de auditoría lleva de forma ininterrumpida realizando la auditoría de las cuentas anuales de la sociedad y/o su grupo. Asimismo, indique el porcentaje que representa el número de años auditados por la actual firma de auditoría sobre el número total de años en los que las cuentas anuales han sido auditadas:

	Sociedad	Grupo
Número años ininterrumpidos	9	9

	Sociedad	Grupo
Nº de años auditados por la firma actual de auditoría/ Nº de años que la sociedad ha sido auditada (en %)	42,8	42,8

B.1.40 Indique las participaciones de los miembros del Consejo de Administración de la sociedad en el capital de entidades que tengan el mismo, análogo o complementario género de actividad del que constituya el objeto social, tanto de la sociedad como de su grupo, y que hayan sido comunicadas a la sociedad. Asimismo, indique los cargos o funciones que en estas sociedades ejerzan:

Nombre o denominación social del consejero	Denominación de la sociedad objeto	% participación	Cargo o funciones
D. Florentino Pérez Rodríguez	Abertis Infraestructuras, S.A.	0,000	Vicepresidente
D. Antonio García Ferrer	Ferrovial, S.A.	0,000	-
D. Pablo Vallbona Vadell	Abertis Infraestructuras, S.A.	0,001	Consejero
D. Javier Monzón de Cáceres	Indra Sistemas, S.A.	0,094	Presidente (a través de Fapindus, S.L.)
D. Julio Sacristán Fidalgo	Autopistas Aumar S.A.C.E.	0,000	Consejero
D. Pedro José López Jiménez	Grupo Terratest	45,000	Presidente (a través de Fapindus, S.L.)
D. Santos Martínez-Conde Gutiérrez-Barquín	Fomento de Construcciones y Contratas, S.A.	0,004	-
	Técnicas Reunidas, S.A.	0,002	-
	Enagas, S.A.	0,002	-
	Indra Sistemas, S.A.	0,002	-
	Ferrovial, S.A.	0,001	-
	Iberdrola, S.A.	0,001	-
	Endesa, S.A.	0,000	-
	Iberdrola Renovables, S.A.	0,000	-
	Gas Natural SDG, S.A.	0,001	-
	Abertis Infraestructuras, S.A.	0,001	-
	Telefónica, S.A.	0,001	-
	Repsol YPF, S.A.	0,001	-
	D. José Luis del Valle Pérez	Trebol Internacional, B.V.	0,000
Inversiones Montecarmelo, S.A.		23,490	-
Admirabilia, S.L.		0,000	Consejero
Sagital, S.A.		5,100	-
Iberpistas, S.A.C.E.		0,000	Consejero
Del Valle Inversiones, S.A.		33,330	Administrador Solidario
Saba Aparcamientos, S.A.		0,000	Consejero

B.1.41 Indique y en su caso detalle si existe un procedimiento para que los consejeros puedan contar con asesoramiento externo:

	Sí	No
	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Detalle del procedimiento

El Reglamento contempla de forma expresa, en el artículo 15, el derecho de asesoramiento e información, de los Consejeros que para el mejor desempeño de su función, podrán, a través del Presidente o del Consejero-Secretario, solicitar la información que consideren necesaria, en circunstancias especiales, podrá consistir en el asesoramiento externo con cargo a la sociedad.

B.1.42 Indique y en su caso detalle si existe un procedimiento para que los consejeros puedan contar con la información necesaria para preparar las reuniones de los órganos de administración con tiempo suficiente:

	Sí	No
	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Detalle del procedimiento

El Reglamento contempla de forma expresa, en el artículo 15, el derecho de asesoramiento e información, de los Consejeros que para el mejor desempeño de su función, podrán, a través del Presidente o del Consejero-Secretario, solicitar la información que consideren necesaria.

B.1.43 Indique y en su caso detalle si la sociedad ha establecido reglas que obliguen a los consejeros a informar y, en su caso, dimitir en aquellos supuestos que puedan perjudicar al crédito y reputación de la sociedad:

	Sí	No
	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Explique las reglas

El artículo 13 del Reglamento del Consejo prevé de manera expresa que en aras al deber de lealtad que les corresponde, los Consejeros evitarán los conflictos de intereses entre los mismos, o sus familiares más directos, y la Sociedad, comunicando en todo caso su existencia al Consejo de Administración en el caso de que no pudieran evitarse, de lo que se dejará constancia en el Acta de la primera reunión del Consejo que se celebre. Asimismo, deberán poner en conocimiento de la Sociedad en el más breve plazo posible y, en todo caso, dentro de los cinco días siguientes, las acciones, opciones sobre acciones o derivados referidos al valor de la acción de las que sean titulares, directa o indirectamente, tanto los propios Consejeros como sus familiares más directos.

Los Consejeros deberán poner en conocimiento de la Sociedad los cambios más significativos que se produzcan en su situación profesional y, en especial, los que afecten a las cualidades tenidas en cuenta para su designación como tales. Asimismo, informarán a la Sociedad de cualquier procedimiento, judicial o administrativo, que por su trascendencia pudiera afectar gravemente a la reputación de la Sociedad.

Los Consejeros se abstendrán de intervenir en las deliberaciones y de participar en las votaciones sobre aquellos asuntos en los que tengan un interés particular, lo que se hará constar expresamente en Acta.

B.1.44 Indique si algún miembro del Consejo de Administración ha informado a la sociedad que ha resultado procesado o se ha dictado contra el auto de apertura de juicio oral, por alguno de los delitos señalados en el artículo 124 de la Ley de Sociedades Anónimas:

	Sí	No
	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>

Indique si el Consejo de Administración ha analizado el caso. Si la respuesta es afirmativa explique de forma razonada la decisión tomada sobre si procede o no que el consejero continúe en su cargo.

	Sí	No
	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>

B. Estructura de la Administración de la Sociedad

B.2 Comisiones del Consejo de Administración

B.2.1 Detalle todas las comisiones del Consejo de Administración y sus miembros:

Comisión Ejecutiva o Delegada

Nombre	Cargo	Tipología
D. Florentino Pérez Rodríguez	Presidente	Ejecutivo
D. José María Loizaga Viguri	Vicepresidente	Independiente
D. Antonio García Ferrer	Vocal	Ejecutivo
D. Javier Echenique Landiribar	Vocal	Dominical
D. Juan March de la Lastra	Vocal	Dominical
D. Pablo Vallbona Vadell	Vocal	Dominical
D. Pedro José López Jiménez	Vocal	Otro Externo

Comité de Auditoría

Nombre	Cargo	Tipología
D. José María Loizaga Viguri	Presidente	Independiente
D. José Álvaro Cuervo García	Vocal	Independiente
D. Julio Sacristán Fidalgo	Vocal	Dominical
D. Manuel Delgado Solís	Vocal	Dominical
D. Santos Martínez-Conde Gutiérrez-Barquín	Vocal	Dominical

Comité de Nombramientos y Retribuciones

Nombre	Cargo	Tipología
D. José María Aguirre González	Presidente	Independiente
D. Javier Echenique Landiribar	Vocal	Dominical
D. José María Loizaga Viguri	Vocal	Independiente
D. Miquel Roca i Junyent	Vocal	Independiente
D. Pablo Vallbona Vadell	Vocal	Dominical

B.2.2 Señale si corresponden al Comité de Auditoría las siguientes funciones

	Sí	No
Supervisar el proceso de elaboración y la integridad de la información financiera relativa a la sociedad y, en su caso, al grupo, revisando el cumplimiento de los requisitos normativos, la adecuada delimitación del perímetro de consolidación y la correcta aplicación de los criterios contables.	X	
Revisar periódicamente los sistemas de control interno y gestión de riesgos, para que los principales riesgos se identifiquen, gestionen y den a conocer adecuadamente.	X	
Velar por la independencia y eficacia de la función de auditoría interna; proponer la selección, nombramiento, reelección y cese del responsable del servicio de auditoría interna; proponer el presupuesto de ese servicio; recibir información periódica sobre sus actividades; y verificar que la alta dirección tiene en cuenta las conclusiones y recomendaciones de sus informes.	X	
Establecer y supervisar un mecanismo que permita a los empleados comunicar, de forma confidencial y, si se considera apropiado anónima, las irregularidades de potencial trascendencia, especialmente financieras contables, que adviertan en el seno de la empresa.	X	
Elevar al Consejo las propuestas de selección, nombramiento, reelección y sustitución del auditor externo, así como las condiciones de su contratación.	X	
Recibir regularmente del auditor externo información sobre el plan de auditoría y los resultados de su ejecución, y verificar que la alta dirección tiene en cuenta sus recomendaciones.	X	
Asegurar la independencia del auditor externo.	X	
En el caso de grupos, favorecer que el auditor del grupo asuma la responsabilidad de las auditorías de las empresas que lo integren.	X	

B.2.3 Realice una descripción de las reglas de organización y funcionamiento, así como las responsabilidades que tienen atribuidas cada una de las comisiones del Consejo.

Denominación comisión	Breve descripción
Comisión Ejecutiva o Delegada	<p>La Comisión Ejecutiva estará compuesta por el Presidente del Consejo de Administración, que será su Presidente, y por el o los dos Vicepresidentes, en el caso de que se hubieran nombrado estos cargos, por los Consejeros que al efecto designe el Consejo de Administración y por el Secretario del Consejo de Administración, con voz pero sin voto, que será su Secretario.</p> <p>La Comisión Ejecutiva se reunirá cuantas veces sea convocada por su Presidente, a propia iniciativa o a instancias de, al menos, dos de sus miembros. Se entenderá constituida cuando concurran, presentes o representados, la mayoría de sus componentes y, salvo que otra cosa se disponga en la legislación vigente, en los Estatutos Sociales o en el Reglamento del Consejo de Administración, adoptará sus acuerdos por mayoría de asistentes, presentes o representados.</p> <p>La Comisión Ejecutiva ejercerá, por delegación del Consejo de Administración, todas las facultades que a éste corresponden salvo aquellas, que por ley o Estatutos, tengan naturaleza de indelegables. Ello no obstante, el Consejo de Administración podrá abocar el conocimiento y decisión de cualquier asunto de su competencia y, por su parte, la Comisión Ejecutiva podrá someter a la decisión del Consejo de Administración cualquier asunto, que aún siendo de su competencia, entienda necesario o conveniente que el Consejo decida sobre el mismo.</p> <p>En la medida en que fuere necesaria y con las naturales adaptaciones se aplicará al funcionamiento de la Comisión Ejecutiva las disposiciones de los Estatutos Sociales o del Reglamento del Consejo de Administración relativas al funcionamiento del Consejo de Administración.</p>
Comité de Auditoría	<p>De conformidad con lo dispuesto en el artículo 20 bis de los Estatutos Sociales, existirá un Comité de Auditoría que estará integrado por un mínimo de tres y un máximo de cinco miembros que serán designados y relevados, de entre sus miembros, por el Consejo de Administración. La designación no podrá recaer en ningún caso en quien esté desempeñando actualmente, o haya desempeñado en los tres años inmediatamente anteriores, funciones de carácter ejecutivo o de naturaleza laboral en la Sociedad. El nombramiento de Presidente, a efectuar igualmente por el Consejo de Administración, deberá recaer necesariamente en uno de los Consejeros no ejecutivos de la Sociedad y no podrá permanecer en su cargo por un periodo superior a cuatro años pudiendo, no obstante, ser reelegido una vez transcurrido el plazo de un año desde su cese. A sus reuniones asistirá, con voz pero sin voto, y actuará como Secretario el que lo sea del Consejo de Administración de la Sociedad, que levantará Acta de las reuniones, copia de la cual, una vez aprobada, se remitirá a todos los miembros del Consejo de Administración.</p> <p>Sólo se entenderá constituido cuando asistan la mayoría de sus miembros y adoptará sus acuerdos por mayoría de asistentes, decidiendo en caso de empate el voto del Presidente. Se reunirá, previa convocatoria de su Presidente y, como mínimo, dos veces al año coincidiendo con las fases inicial y final de la auditoría de los estados financieros de la Sociedad y del consolidado de su Grupo de Empresas y siempre con carácter previo a la emisión de los correspondientes informes de auditoría. Podrá asistir a las reuniones, cuando fuere especialmente convocado, el Auditor de la Sociedad a los efectos de exponer los aspectos más significativos de las auditorías realizadas.</p> <p>En la medida en que fuere necesaria y con las naturales adaptaciones se aplicará al funcionamiento del Comité de Auditoría las disposiciones de los Estatutos Sociales o del Reglamento del Consejo de Administración relativas al funcionamiento del Consejo de Administración.</p>
Comité de Nombramientos y Retribuciones	<p>Igualmente, se constituirá en el seno del Consejo de Administración un Comité de Nombramientos y Retribuciones que estará integrado por un Presidente y un mínimo de dos Vocales que serán libremente elegidos y removidos, de entre sus miembros, por el Consejo de Administración y que ejercerán sus cargos indefinidamente o por el plazo para el que fueron nombrados. El nombramiento de Presidente deberá recaer necesariamente en uno de los Consejeros independientes. A sus reuniones asistirá, con voz pero sin voto, y actuará como Secretario el que lo sea del Consejo de Administración de la Sociedad, que levantará Acta de las reuniones, copia de la cual, una vez aprobada, se remitirá a todos los miembros del Consejo de Administración.</p> <p>Sólo se entenderá constituido cuando asistan la mayoría de sus miembros y adoptará sus acuerdos por mayoría, decidiendo en caso de empate el voto del Presidente. Se reunirá, previa convocatoria de su Presidente y, como mínimo, dos veces al año.</p> <p>En la medida en que fuere necesaria y con las naturales adaptaciones se aplicará al funcionamiento del Comité de Nombramientos y Retribuciones las disposiciones de este Reglamento relativas al funcionamiento del Consejo de Administración.</p>

B. Estructura de la Administración de la Sociedad

B.2.4 Indique las facultades de asesoramiento, consulta y en su caso, delegaciones que tienen cada una de las comisiones:

Denominación comisión	Breve descripción
Comisión Ejecutiva o Delegada	La Comisión Ejecutiva ejercerá, por delegación del Consejo de Administración, todas las facultades que a éste corresponden salvo aquellas, que por ley o Estatutos, tengan naturaleza de indelegables. Ello no obstante, el Consejo de Administración podrá abocar el conocimiento y decisión de cualquier asunto de su competencia y, por su parte, la Comisión Ejecutiva podrá someter a la decisión del Consejo de Administración cualquier asunto, que aún siendo de su competencia, entienda necesario o conveniente que el Consejo decida sobre el mismo.
Comité de Auditoría	<p>Serán funciones del Comité de Auditoría, las siguientes:</p> <ul style="list-style-type: none"> a) Informar a la Junta General de Accionistas sobre las cuestiones que en ellas planteen los accionistas en materias de su competencia. b) Proponer al Consejo de Administración de la Sociedad, para su sometimiento a la Junta General de Accionistas, el nombramiento de los auditores de cuentas externos a que se refiere el artículo 204 del Texto Refundido de la Ley de Sociedades Anónimas. c) Revisar y aprobar los cambios significativos en las políticas contables de la Sociedad y de las filiales integradas en su Grupo de Empresas así como de este mismo. Así como, en general, las relaciones con los auditores externos para recibir información sobre aquellas cuestiones que puedan poner en riesgo la independencia de éstos y cualesquiera otras relacionadas con el proceso de desarrollo de la auditoría de cuentas así como aquellas otras comunicaciones previstas en la legislación de auditoría de cuentas y en las normas técnicas de auditoría. d) Recibir información periódica de los servicios de auditoría interna, supervisando su funcionamiento, proponer el nombramiento, reelección y cese de su responsable, velar por su independencia y eficacia, proponer el presupuesto del servicio y verificar que la alta dirección tiene en cuenta sus conclusiones y recomendaciones. e) Supervisar el cumplimiento de los códigos internos de conducta y de las reglas de gobierno corporativo. f) Conocer el proceso de información financiera y los sistemas de control interno de la sociedad. g) Revisar periódicamente los sistemas de control y gestión de riesgos, asegurando que los mismos identifican de forma adecuada los distintos tipos de riesgos (operativos, tecnológicos, financieros, incluyendo los pasivos contingentes, legales, de imagen, etc.) a los que se enfrenta la sociedad, definen el nivel de riesgo aceptable y establecen las medidas adecuadas para mitigar el impacto de los riesgos identificados en caso de que llegaran a producirse. h) Revisar e informar sobre las estimaciones efectuadas por la Dirección de la Sociedad y de las integradas en su Grupo de Empresas acerca de las posibles contingencias fiscales y legales de carácter significativo. <ul style="list-style-type: none"> i) Conocer los resultados de las inspecciones realizadas por los organismos oficiales. j) Conocer las informaciones que sobre las cuentas de la sociedad se suministran periódicamente a las Bolsas de Valores. k) Informar con carácter previo al Consejo de Administración sobre las operaciones vinculadas que hayan de ser sometidas a la aprobación de éste. l) Cualesquiera otros asuntos que le corresponda conforme a lo previsto en este Reglamento o que, con carácter especial, le encomiende el Consejo de Administración.
Comité de Nombramientos y Retribuciones	<p>Al Comité de Nombramientos y Retribuciones le corresponden las funciones siguientes:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Informe sobre el régimen retributivo del Presidente del Consejo de Administración y demás altos directivos de la Sociedad. Cuando proceda, elevar al Consejo de Administración las propuestas que entienda adecuadas para que la sucesión tanto del Presidente como, en su caso, del Consejero-Delegado se produzcan de manera ordenada y planificada. Igualmente consultará al Presidente y, en su caso, al Consejero-Delegado sobre cuántos asuntos de su competencia afecten a los Consejeros ejecutivos y demás altos directivos de la Sociedad. 2. Informe sobre la distribución entre los miembros del Consejo de Administración de la retribución global acordada por la Junta General y, en su caso, el establecimiento de la retribución complementaria y demás complementos que corresponda a los Consejeros ejecutivos por sus funciones de dicha índole. 3. Informe sobre la retribución de los Consejeros. 4. Informe sobre los planes de carácter plurianual que se puedan establecer en función del valor de la acción como son los planes de opciones sobre acciones. 5. Propuesta de nombramiento o reelección de los Consejeros independientes e informe sobre las propuestas de nombramiento de los otros Consejeros y del Secretario del Consejo de Administración. A estos efectos, deberá evaluar las competencias, conocimientos, experiencia y dedicación para el buen desempeño de su cometido de quienes sean propuestos como Consejeros. Igualmente deberá informar sobre la propuesta de cese anticipado de cualquiera de los Consejeros Independientes. 6. Las propuestas de nombramientos de Altos Directivos, especialmente las de los que vayan a formar parte del Comité de Dirección del Grupo, y las condiciones básicas de sus contratos. 7. Las cuestiones relativas a la diversidad de género en el Consejo de Administración. 8. Cualesquiera otros asuntos que le corresponda conforme a lo previsto en este Reglamento o que, con carácter especial, le encomiende el Consejo de Administración. <p>En la medida en que fuere necesaria y con las naturales adaptaciones se aplicará al funcionamiento del Comité de Nombramientos y Retribuciones las disposiciones de este Reglamento relativas al funcionamiento del Consejo de Administración.</p>

B.2.5 Indique, en su caso, la existencia de regulación de las comisiones del Consejo, el lugar en que están disponibles para su consulta, y las modificaciones que se hayan realizado durante el ejercicio. A su vez, se indicará si de forma voluntaria se ha elaborado algún informe anual sobre las actividades de cada comisión.

Denominación comisión	Breve descripción
Comisión Ejecutiva o Delegada	Las Comisiones del Consejo están reguladas en los artículos 19, 20 y 20 bis de los Estatutos Sociales y 21 a 24 del Reglamento del Consejo. Ambos documentos están disponibles en la página Web de la Sociedad www.grupoacs.com . En concreto la regulación específica de la Comisión Ejecutiva corresponde al artículo 22 del Reglamento del Consejo.
Comité de Auditoría	Las Comisiones del Consejo están reguladas en los artículos 19, 20 y 20 bis de los Estatutos Sociales y 21 a 24 del Reglamento del Consejo. Ambos documentos están disponibles en la página Web de la Sociedad www.grupoacs.com . El Comité de Auditoría está regulado en el artículo 23 del Reglamento del Consejo.
Comité de Nombramientos y Retribuciones	Las Comisiones del Consejo están reguladas en los artículos 19, 20 y 20 bis de los Estatutos Sociales y 21 a 24 del Reglamento del Consejo. Ambos documentos están disponibles en la página Web de la Sociedad www.grupoacs.com . El Comité de Nombramientos y Retribuciones está regulado en el artículo 24 del Reglamento del Consejo.

B.2.6 Indique si la composición de la comisión ejecutiva refleja la participación en el Consejo de los diferentes consejeros en función de su condición:

	Sí	No
	X	

C. Operaciones Vinculadas

C.1 Señale si el Consejo en pleno se ha reservado aprobar, previo informe favorable del Comité de Auditoría o cualquier otro al que se hubiera encomendado la función, las operaciones que la sociedad realice con consejeros, con accionistas significativos o representados en el Consejo, o con personas a ellos vinculadas:

	Sí	No
	X	

C.2 Detalle las operaciones relevantes que supongan una transferencia de recursos u obligaciones entre la sociedad o entidades de su grupo, y los accionistas significativos de la sociedad:

Nombre o denominación social del accionista significativo	Nombre o denominación social de la sociedad o entidad de su grupo	Naturaleza de la relación	Tipo de la operación	Importe (miles de euros)
Corporación Financiera Alba, S.A.	ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A.	Contrato de promesa de préstamo de acciones	Otros gastos	15.291
Inversiones Vesán, S.A.	ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A.	Contrato de promesa de préstamo de acciones	Otros gastos	2.885
Iberostar Hoteles y Apartamentos, S.L.	ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A.	Contrato de promesa de préstamo de acciones	Otros gastos	2.860

C.3 Detalle las operaciones relevantes que supongan una transferencia de recursos u obligaciones entre la sociedad o entidades de su grupo, y los administradores o directivos de la sociedad:

—

C.4 Detalle las operaciones relevantes realizadas por la sociedad con otras sociedades pertenecientes al mismo grupo, siempre y cuando no se eliminen en el proceso de elaboración de estados financieros consolidados y no formen parte del tráfico habitual de la sociedad en cuanto a su objeto y condiciones:

—

C.5 Indique si los miembros del Consejo de Administración se han encontrado a lo largo del ejercicio en alguna situación de conflictos de interés, según lo previsto en el artículo 127 ter de la LSA.

	Sí	No
		X

C.6 Detalle los mecanismos establecidos para detectar, determinar y resolver los posibles conflictos de intereses entre la sociedad y/o su grupo, y sus consejeros, directivos o accionistas significativos.

1. Existen varias normas incluidas en el Reglamento del Consejo. El artículo 13 regula de forma específica los conflictos de interés, disponiendo que en aras al deber de lealtad que les corresponde, los Consejeros evitarán los conflictos de intereses entre los mismos, o sus familiares más directos, y la Sociedad, comunicando en todo caso su existencia al Consejo de Administración en el caso de que no pudieran evitarse, de lo que se dejará constancia en el Acta de la primera reunión del Consejo que se celebre. Asimismo, deberán poner en conocimiento de la Sociedad en el más breve plazo posible y, en todo caso, dentro de los cinco días siguientes, las acciones, opciones sobre acciones o derivados referidos al valor de la acción de las que sean titulares, directa o indirectamente, tanto los propios Consejeros como sus familiares más directos.

Los Consejeros deberán poner en conocimiento de la Sociedad los cambios más significativos que se produzcan en su situación profesional y, en especial, los que afecten a las cualidades tenidas en cuenta para su designación como tales. Asimismo, informarán a la Sociedad de cualquier procedimiento, judicial o administrativo, que por su trascendencia pudiera afectar gravemente a la reputación de la Sociedad.

Los Consejeros se abstendrán de intervenir en las deliberaciones y de participar en las votaciones sobre aquellos asuntos en los que tengan un interés particular, lo que se hará constar expresamente en Acta.

Asimismo, el artículo 14, al regular la no competencia y uso de información, establece que los Consejeros no podrán formar parte de más de cinco órganos de administración de otras sociedades distintas de las que forman parte del grupo de sociedades del que la sociedad es dominante, salvo autorización expresa y previa del Consejo, que deberá ser razonada. A estos efectos, las sociedades que pertenezcan a un mismo grupo se considerarán como una sola sociedad. Los Consejeros no podrán desempeñar, ni directa ni indirectamente, cargos en empresas o sociedades competidoras de la Sociedad o de cualquier empresa de su Grupo ni prestar servicios de representación en favor de las mismas.

Los Consejeros no podrán hacer uso en forma alguna con fines privados de la información no pública de la que hayan tenido conocimiento en ejercicio de su función de Consejero. Especialmente los Consejeros, salvo que sean autorizados expresamente por el Consejo de Administración, no podrán aprovechar en su propio beneficio las operaciones comerciales de las que hayan conocido en el ejercicio de su cargo.

Salvo que se trate de una prestación en especie debidamente autorizada, los Consejeros no podrán hacer uso de los activos de la Sociedad ni prevalerse de su cargo para obtener una ventaja patrimonial sin satisfacer la contraprestación adecuada.

2. Asimismo, existe un Reglamento de Conducta en los Mercados de Valores que comprende un conjunto de normas encaminadas a detectar y regular los posibles conflictos de intereses entre la sociedad y/o su grupo, y sus consejeros, directivos o accionistas significativos.

La Comisión Ejecutiva de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A., en uso de las facultades delegadas por el Consejo de Administración, en su sesión celebrada el 17 de julio de 2003, aprobó el Reglamento de Conducta en los Mercados de Valores que fue comunicado a la Comisión Nacional del Mercado de Valores, con fecha 31 de julio de 2003. Por su parte, el Consejo de Administración, en sesión celebrada el 1 de julio de 2004, acordó por unanimidad, aprobar una serie de modificaciones al Reglamento de Conducta en los Mercados de Valores, que fueron comunicadas a la CNMV con fecha 2 de julio de 2004.

El Reglamento es aplicable, con carácter general, a los miembros del Consejo de Administración, a los miembros del Comité de Dirección del Grupo así como, en general, a aquellos representantes y personal de la Sociedad que desarrollen actividades que puedan influir de manera fundamental en la cotización de las acciones de la Sociedad. Igualmente, quedarán sujetos al Reglamento, con carácter específico, aquellos representantes o personal de la Sociedad así como los asesores externos que, en relación con una operación determinada, dispongan de información privilegiada o reservada relacionada con valores de la Sociedad.

C. Operaciones Vinculadas

La Unidad de Seguimiento prevista en el Reglamento, tendrá actualizada y a disposición de las autoridades supervisoras de los mercados de valores, una relación de los Consejeros, representantes y personal de la Sociedad así como asesores externos sujetos al Reglamento con carácter general o específico. Tanto la inclusión como la exclusión de dicha relación se comunicará por escrito a los afectados por el Presidente de la Unidad de Seguimiento.

El Reglamento se aplica en relación con las acciones, opciones sobre acciones y contratos similares que concedan el derecho a suscribir o adquirir acciones de la Sociedad o cuyo subyacente esté constituido por acciones de la misma, obligaciones convertibles o no convertibles, bonos, pagarés, deuda subordinada y, en general, a cualquier tipo de instrumento financiero emitido por la Sociedad o, en su caso, por entidades de su Grupo. Igualmente se aplicará el Reglamento a los casos de conflictos de interés a que se refiere el artículo 7 del mismo.

Todas aquellas personas a las que, resulte de aplicación el Reglamento, deberán abstenerse de realizar, o preparar la realización, de cualquier tipo de actos que falseen la libre formación de los precios en los mercados de valores, y deberán abstenerse de utilizar, ya sea en beneficio propio o de terceros, todo tipo de información privilegiada o relevante relacionada con los mercados de valores que hayan obtenido en el ejercicio de sus funciones en o para la Sociedad.

Todo miembro del Consejo de Administración, representantes y personal de la Sociedad que disponga de información que pueda reputarse de privilegiada y que se refiera a los valores negociables e instrumentos financieros emitidos por la propia Sociedad o entidades de su Grupo, tiene la obligación de salvaguardarla, sin perjuicio de su deber de comunicación y colaboración con las autoridades judiciales y administrativas en los términos previstos legalmente.

En las fases de estudio o negociación de cualquier tipo de operación jurídica o financiera que pueda influir de manera apreciable en la cotización de los valores a que se refiere el Reglamento, los responsables de la Sociedad para dichas operaciones vendrán obligados a:

- a) Limitar el conocimiento de la información estrictamente a aquellas personas, internas o externas a la organización, cuya participación sea imprescindible.
- b) Llevar, para cada operación, un registro documental en el que consten los nombres de las personas a que se refiere el apartado anterior y la fecha en que cada una de ellas ha conocido la información.
- c) Advertir expresamente a las personas incluidas en el registro del carácter de la información y de su deber de confidencialidad y de la prohibición de su uso.
- d) Establecer medidas de seguridad para la custodia, archivo, acceso, reproducción y distribución de la información.
- e) Vigilar la evolución en el mercado de los valores negociables o instrumentos financieros relacionados con la operación en trámite así como las noticias emitidas por los medios de comunicación, sean o no especializados en información económica, que pudieran afectarles.
- f) En el caso de que se produjera una evolución anormal de los volúmenes contratados o de los precios negociados y existieran indicios racionales de que tal evolución se está produciendo como consecuencia de una difusión prematura, parcial o distorsionada de la operación, los responsables de la operación deberán informar inmediatamente al Secretario General y del Consejo para que éste difunda sin demora un hecho relevante que informe, de forma clara y precisa, del estado en que se encuentra la operación en curso o que contenga un avance de la información a suministrar.

Las personas sujetas al Reglamento que realicen cualquier tipo de operación sobre valores negociables o instrumentos financieros emitidos por la Sociedad deberán observar los siguientes deberes:

- a) Informar por escrito a la Sociedad, a través del Presidente de la Unidad de Seguimiento, acerca de cualquier tipo de operación de compra o de venta o de adquisición de derechos de opción, realizada por cuenta propia que esté relacionada con los valores que constituyen el ámbito objetivo de aplicación del presente Reglamento. Se equiparan a las operaciones por cuenta propia, las realizadas por el cónyuge, salvo que afecte sólo a su patrimonio privativo o

exclusivo de acuerdo con su régimen económico matrimonial, por los hijos menores de edad o incapacitados bajo patria potestad del obligado o por sociedades controladas, directa o indirectamente. o por personas interpuestas. Quedan excluidas de esta obligación de información, aquellas operaciones en las que no se haya producido intervención alguna de la persona sujeta a este Reglamento por haber sido ordenadas por las entidades a las que el afectado tenga encomendada de manera estable la gestión de su cartera de valores. En este caso, será suficiente con que se ponga en conocimiento del Presidente de la Unidad de Seguimiento, la existencia del contrato de gestión de cartera y el nombre de la entidad gestora.

- b) Informar con todo detalle, a solicitud del Presidente de la Unidad de Seguimiento, sobre las operaciones por cuenta propia relacionadas con los valores que constituyen el ámbito objetivo de aplicación del presente Reglamento.
- c) Comunicar por escrito al Presidente de la Unidad de Seguimiento, en el momento en que se adquiera la condición de Consejero, representante o personal de la Sociedad sujeto al presente Reglamento, la relación de los valores de la Sociedad o entidades de su Grupo de que sea titular, directo o indirecto a través de sociedades controladas o por personas o entidades interpuestas o que actúen concertadamente, así como de aquellos que sean de la titularidad de hijos menores de edad o incapacitados bajo patria potestad del obligado o del cónyuge, salvo en este último caso que pertenezcan a su patrimonio privativo o exclusivo de acuerdo con su régimen económico matrimonial. Asimismo, deberán comunicar, también por escrito, de la existencia de un contrato estable de gestión de cartera y del nombre de la entidad gestora.
- d) Someter a la Unidad de Seguimiento, a través de su Presidente, cualquier duda sobre la aplicación del presente Reglamento, debiendo de abstenerse de cualquier actuación hasta que obtengan la correspondiente contestación a la consulta formulada.

Sin perjuicio de lo anterior, cuando las operaciones sobre valores o instrumentos financieros emitidos por la Sociedad sean realizadas por Consejeros, éstos deberán además ponerlo en conocimiento de las Bolsas en que coticen los valores y de la Comisión Nacional del Mercado de Valores, en los términos previstos legalmente.

El Secretario de la Unidad de Seguimiento, conservará debidamente archivadas y ordenadas, las comunicaciones, notificaciones y cualquier otra actuación relacionada con el Reglamento, velando por la confidencialidad de dicho archivo, pudiendo solicitar en cualquier momento a las personas sujetas al Reglamento, la confirmación de los saldos de valores e instrumentos financieros que se deriven de su archivo.

Corresponde a la Unidad de Seguimiento, a través de su Presidente, la elaboración y puesta al día de las personas sujetas al presente Reglamento. La Unidad de Seguimiento, está constituida por el Secretario del Consejo de Administración, que la preside, por el Director General Corporativo y por el Director de Administración, que es su Secretario.

El incumplimiento de las normas de actuación contenidas en el Reglamento, en cuanto su contenido sea desarrollo de lo previsto en la normativa de ordenación y disciplina del mercado de valores, podrá dar lugar a las correspondientes sanciones administrativas y demás consecuencias que se deriven de la legislación que resulte aplicable. En la medida que afecte al personal laboral de la Sociedad, será considerado como falta laboral.

C.7 ¿Cotiza más de una sociedad del Grupo en España?

	Sí	No
		X

Identifique a las sociedades filiales que cotizan:

—

D. Sistemas de Control de Riesgos

D.1 Descripción general de la política de riesgos de la sociedad y/o su grupo, detallando y evaluando los riesgos cubiertos por el sistema, junto con la justificación de la adecuación de dichos sistemas al perfil de cada tipo de riesgo.

El sistema de control de riesgos del Grupo ACS se basa en un abanico de actuaciones estratégicas y operativas con el fin de mitigar los mismos y cumplir con los objetivos marcados por el Consejo de Administración.

La diversidad y complejidad de los sectores en los que el Grupo desarrolla sus actividades implican una variedad de riesgos correspondiendo a la Corporación la definición de las directrices básicas, con el fin de homogeneizar los criterios de funcionamiento en cada una de las divisiones para garantizar un nivel adecuado de control interno. Son las sociedades y divisiones que forman el Grupo las encargadas de desarrollar la regulación interna necesaria y apropiada para que, en función de las peculiaridades de su actividad, implanten el control interno necesario para garantizar el nivel óptimo del mismo.

Con el fin de responder a la necesidad de una gestión del riesgo global y homogénea, la Corporación tiene establecido un modelo de gestión de los riesgos que incluye la identificación, evaluación, clasificación, valoración, gestión y seguimiento de los riesgos a nivel de Grupo y de las Divisiones operativas. Con estos riesgos identificados se elabora un mapa de riesgos.

En base a lo anteriormente expuesto, los riesgos de han identificado como:

- Riesgos operativos, propios de los diferentes negocios que el Grupo desarrolla y que varían según el área de actividad, pero que se resumen en riesgos relativos a la contratación, planificación y control de la ejecución de las diferentes obras y proyectos, riesgos relativos a la calidad, riesgos medioambientales y riesgos relacionados con la actividad internacional.
- Riesgos no operativos, que también son propios de los diferentes negocios que el Grupo desarrolla relacionados con la imagen, los recursos humanos, legales o normativos, fiscales, financieros y de cobertura de seguros.

Como se ha indicado anteriormente, los sistemas de control de riesgos del Grupo se basan en un conjunto de acciones, estratégicas y operativas, dirigidas al cumplimiento de las políticas de riesgo por parte de cada área de actividad del Grupo, y asumen el modelo descentralizado que permite a cada unidad de negocio ejercer sus políticas de control y evaluación de riesgos bajo unos principios básicos. Estos principios son los siguientes:

- Definición de los límites de riesgo máximo asumible en cada negocio de acuerdo a las características y rentabilidad esperada del mismo y que se implantan desde el mismo momento de la contratación.
- Establecimiento de los procedimientos de identificación, aprobación, análisis, control e información de los distintos riesgos para cada área de negocio.
- Coordinación y comunicación para que las políticas y procedimientos de riesgos de las áreas de actividad sean consistentes con la política global de riesgos del Grupo.

Los sistemas suministran la información necesaria para permitir la supervisión de las exposiciones al riesgo de cada área de negocio y su valoración, así como la elaboración de la correspondiente información de gestión para la toma de decisiones con el seguimiento de los indicadores adecuados.

Los sistemas de control desarrollados en cada área de negocio pueden clasificarse en las siguientes categorías:

Sistemas de gestión de la contratación y licitación de obras y proyectos

Destinados a evaluar la rentabilidad de los proyectos desde el punto de vista técnico y económico con las garantías suficientes para asegurar la solvencia del cliente.

Sistemas de gestión de la planificación y ejecución de las obras y proyectos

El Grupo y las diferentes áreas de actividad disponen de diversos sistemas de control económico y productivo diseñados para conocer con fiabilidad, tanto en la fase de planificación como en la de ejecución del proyecto, las previsiones económicas y de plazo asociadas al mismo y la información relativa a la situación real en que se encuentra. Dichos sistemas se integran

en un sistema global de control económico y presupuestario para cada negocio y están adaptados a las características de cada área de actividad, para aportar la información necesaria a los responsables de explotación del negocio que les permita controlar los riesgos derivados de las eventuales desviaciones y adoptar las decisiones más adecuadas para optimizar la gestión. Toda la información se vuelca en los sistemas de información económica, lo que permite el seguimiento y control de todos los parámetros consolidados de forma ágil, dinámica y rigurosa, permitiendo a los órganos de dirección del Grupo tener conocimiento de la situación económica, de los riesgos potenciales y de los asumidos, resultando un elemento esencial en los procesos de toma de decisiones.

Sistemas de gestión de la calidad

Constituyen el medio utilizado para asegurar la conformidad de los productos realizados y de los servicios prestados con los requisitos especificados por el contrato, así como con los legales y reglamentarios, a fin de garantizar la satisfacción del cliente. Los sistemas, acordes con los requerimientos de la norma ISO 9001, se basan en la identificación previa de los procesos relevantes desde el punto de vista de la gestión de la calidad en que se organizan las actividades desarrolladas por las distintas áreas, con el fin de planificarlos y seguirlos adecuadamente. La revisión periódica de los sistemas por parte de la Dirección y el establecimiento de objetivos permite la mejora continua de los mismos.

Sistemas de gestión medioambiental

La implantación de estos sistemas a las distintas áreas de negocio del Grupo permite desarrollar las actividades correspondientes, garantizando el máximo respeto al medio ambiente. Los sistemas, normalizados según el estándar internacional ISO 14001, se basan en la identificación y evaluación de los aspectos medioambientales sobre los que pueden producirse impactos, planificándose las actuaciones necesarias para evitarlos o minimizarlos, estableciéndose las medidas de control adecuadas, siempre acordes con los requisitos legales existentes y con el código de conducta medioambiental propio de cada área de actividad cuyos criterios básicos son:

- Incorporación de las innovaciones tecnológicas más avanzadas en materia medioambiental como son:
 - El ahorro energético y de materias primas.
 - La utilización de materiales reciclables y biodegradables.
 - La minimización de la producción de residuos y tratamiento respetuoso con el medio ambiente.
 - La potenciación de la reforestación y ajardinamiento en las obras.
- Desarrollo de actuaciones específicas para las actividades que lo requieran, según la incidencia de impacto y el medio.
- Información continua al cliente sobre los riesgos medioambientales y las posibles medidas de prevención.

Sistemas de gestión de los recursos humanos

Estos sistemas están orientados a establecer la retribución y fijación de objetivos (especialmente personal directivo), contratación, formación, evaluación del desempeño, motivación, control y seguimiento de convenios colectivos y políticas de expatriados. Dentro de este capítulo destaca la prevención de riesgos laborales. El Grupo ACS ha desarrollado una política de prevención de riesgos laborales, identificada plenamente con la legalidad vigente, en la que se basan los sistemas de gestión específicos de cada área de negocio. Los criterios asumidos por esta política siguen los principios básicos de formación, participación, responsabilidad individual y control de las condiciones de seguridad. Los sistemas se adaptan a las características particulares de cada área de actividad, diseñándose e implantándose planes de prevención de riesgos laborales basados en la identificación de los riesgos existentes, con el fin de eliminarlos, y en la evaluación de los potenciales, para minimizarlos y adoptar las medidas de protección necesarias.

Sistemas de control de riesgos financieros

Destacan los riesgos financieros asociados a la actividad del Grupo que son:

- El riesgo de liquidez, que se gestiona mediante el mantenimiento de importes disponibles suficientes para negociar en las mejores condiciones la sustitución de operaciones próximas a vencer por otras nuevas y para hacer frente a las necesidades de tesorería de corto plazo. En el ámbito de las operaciones de préstamo, periódicamente se realiza el seguimiento de la concentración de riesgo por entidades financieras para evitar, en la medida de lo posible, una concentración excesiva y contar con un número de entidades que permitan gestionar situaciones de riesgo en caso de necesidad. En este ámbito, los objetivos del Grupo en la gestión del capital son los de mantener una estructura financiero-patrimonial óptima para

D. Sistemas de Control de Riesgos

reducir el coste del capital, salvaguardando a su vez la capacidad para continuar las operaciones con una adecuada solidez de sus ratios de endeudamiento.

- Los riesgos derivados de la fluctuación de los tipos de cambio. En este caso el Grupo financia sus inversiones, cuando ello es posible, en la misma moneda en la que se obtienen los flujos de dichas inversiones. Esto no es posible en los mercados poco profundos asociados a las inversiones en Latinoamérica fundamentalmente.
- Los riesgos derivados de la fluctuación de los tipos de interés, en los que se evalúa la consideración del impacto que el mismo puede tener en el resultado del Grupo. De esta forma, para evitar que dicho riesgo pueda dar lugar a volatilidades elevadas se considera, la necesidad de reducir dicha volatilidad de forma que el gasto de financiación tenga un porcentaje de variación reducido.
- El riesgo de crédito, que se produce por la incapacidad de los clientes y deudores de cumplir con las obligaciones establecidas en el contrato. El análisis de clientes se realiza de forma puntual y analizando la capacidad de pago mediante el conocimiento que existe en el Grupo sobre transacciones con dicho cliente, desde el mismo momento en que se va a negociar con el mismo. En el caso de operaciones en el exterior, este análisis se hace de forma exhaustiva, y en países cuyo riesgo es elevado solo se realizan si el pagador de la obra o servicio es una entidad internacional de reconocido prestigio y solvencia o se encuentra asegurada de forma suficiente.
- La exposición al riesgo de renta variable se materializa en las inversiones realizadas en empresas cotizadas, para lo cual se hace un seguimiento de los valores de dichas compañías, tanto por su cotización como por la elaboración de test de deterioro que validen la idoneidad de las mismas. En este sentido, la realización de inversiones por la vía de equity swap tiene como objetivo cubrirse de posibles variaciones en los desembolsos a realizar para la obtención de participaciones estratégicas. Aunque eliminan la incertidumbre a los efectos del desembolso a realizar y de la obtención de participaciones estratégicas, dado que las NIIF no las considera como de cobertura está sujeta a fluctuaciones que son positivas en el caso de incrementos de valor y negativas en el caso de disminuciones de valor. El seguimiento de los riesgos de naturaleza financiera se realiza mediante la aplicación metodológica de acuerdo con las NIIF y la elaboración de una serie de informes que permiten el seguimiento y control de dichos riesgos para la toma de decisiones.

Otros sistemas

Para los riesgos de tipo legal o fiscal, se cuentan con los departamentos adecuados en cada sociedad división o a nivel corporativo, con apoyo externo de reconocido prestigio en el ámbito de actuación necesario para mitigar el riesgo regulatorio, litigios, etc. Adicionalmente, la firma de los contratos se supervisa por la asesoría jurídica de cada sociedad y, en función de su relevancia, incluso por parte de las asesorías jurídicas de las diferentes divisiones o del Grupo.

El Grupo sigue una política de cobertura de riesgos accidentales que puedan afectar a los activos y actividades del Grupo mediante la suscripción de diversas pólizas de seguros para aquellos riesgos que son susceptibles de ser cubiertos, y cuyas características son revisadas periódicamente para adaptarlas a la situación actual y concreta del riesgo cubierto.

D.2 Indique si se han materializado durante el ejercicio, alguno de los distintos tipos de riesgo (operativos, tecnológicos, financieros, legales, reputacionales, fiscales...) que afectan a la sociedad y/o su grupo,

	Sí	No
	X	

En caso afirmativo, indique las circunstancias que los han motivado y si han funcionado los sistemas de control establecidos.

Riesgo materializado en el ejercicio

Los inherentes a las actividades propias de las empresas del Grupo.

Circunstancias que lo han motivado

Las propias del desarrollo de los negocios.

Funcionamiento de los sistemas de control

Todos los sistemas de control de riesgos han funcionado correctamente, lo que ha permitido la gestión de los mismos de forma adecuada, sin que ninguno de ellos haya tenido una incidencia relevante en la evolución operativa y estratégica del Grupo ni en su patrimonio.

D.3 Indique si existe alguna comisión u otro órgano de gobierno encargado de establecer y supervisar estos dispositivos de control.

	Sí	No
	X	

En caso afirmativo detalle cuáles son sus funciones.

Nombre de la comisión u órgano	Breve descripción
Comité de Auditoría	Tiene delegadas por el Consejo de Administración las funciones de supervisión genérica del cumplimiento de los procedimientos establecidos, así como la vigilancia genérica del cumplimiento de los niveles de riesgos relevantes para cada actividad.
Comité de Dirección	A estos efectos determina la política global de riesgos del Grupo y, en su caso, establece los mecanismos de gestión que aseguran el mantenimiento de los riesgos dentro de los niveles aprobados.

D.4 Identificación y descripción de los procesos de cumplimiento de las distintas regulaciones que afectan a su sociedad y/o a su grupo.

A lo largo de este Informe se viene haciendo referencia, directa o indirecta, a los procesos de cumplimiento de las regulaciones que afectan a la Sociedad en materia de gobierno corporativo.

Adicionalmente, a nivel operativo existe un sistema de gestión de riesgos donde cada nivel directivo es responsable del cumplimiento de las normas y procedimientos internos aplicables a su actividad. La comprobación de su efectividad se realiza mediante la evaluación periódica por parte de los servicios técnicos de las distintas áreas de actividad, y por los servicios de la Auditoría Interna.

La Auditoría Interna contribuye a la gestión de los riesgos que el Grupo afronta en el cumplimiento de sus objetivos y en la prevención y control del fraude, mediante el desarrollo del análisis continuado de los procedimientos y sistemas de control de cada una de las Sociedades pertenecientes al Grupo en las distintas áreas de negocio. Las conclusiones y recomendaciones correspondientes son comunicadas tanto a la Dirección del Grupo como a los responsables de las Sociedades evaluadas. Posteriormente se realiza el seguimiento pormenorizado de la implantación de las acciones contenidas en las recomendaciones mencionadas.

De acuerdo con los Estatutos Sociales y el Reglamento del Consejo de Administración, la Comisión de Auditoría recibe información periódica de los servicios de auditoría interna y vela por el cumplimiento de los códigos internos de conducta y de las reglas de gobierno corporativo.

Por último, en su reunión del 16 de diciembre de 2010, el Consejo de Administración acordó adherirse al Código de Buenas Prácticas Tributarias.

E. Junta General

E.1 Indique y en su caso detalle si existen diferencias con el régimen de mínimos previsto en la Ley de Sociedades Anónimas (LSA) respecto al quórum de constitución de la Junta General

	Sí	No
		X

	% de quórum distinto al establecido en art. 102 LSA para supuestos generales	% de quórum distinto al establecido en art. 103 LSA para supuestos especiales del art. 103
Quórum exigido en 1ª convocatoria	0	0
Quórum exigido en 2ª convocatoria	0	0

E.2. Indique y en su caso detalle si existen diferencias con el régimen previsto en la Ley de Sociedades Anónimas (LSA) para el régimen de adopción de acuerdos sociales.

	Sí	No
		X

Describa en qué se diferencia del régimen previsto en la LSA.

—

E.3 Relacione los derechos de los accionistas en relación con las juntas generales, que sean distintos a los establecidos en la LSA.

No existen derechos distintos de los establecidos en la LSA, salvo el consistente en que para asistir a las Juntas Generales es necesario ser titular, por si o agrupadamente con otros accionistas, de 100 acciones.

E.4 Indique, en su caso, las medidas adoptadas para fomentar la participación de los accionistas en las juntas generales.

Implantación de medidas que tiendan a hacer más transparente el mecanismo de delegación de votos y a acentuar la comunicación de la sociedad con sus accionistas.

Justificar de manera detallada las propuestas de votación que se ofrecen en la solicitud, en relación a la adopción de acuerdos que revistan cierta importancia de delegación, y revelar la existencia de conflicto de intereses, siempre que pueda plantearse esta situación.

Creación de cauces o instrumentos de comunicación flexibles. Además de la información estándar que proporciona la sociedad en forma de memorias anuales, semestrales o trimestrales, propiciar reuniones con los analistas de los intermediarios del mercado, para que estas experiencias puedan llegar a los inversores. El objetivo que persiguen estas medidas es arbitrar cauces permanentes de comunicación con el accionista, complementarios del que proporciona el derecho de pregunta previsto por la Ley con ocasión de la celebración de la Junta General, a fin de que en cualquier momento puedan obtenerse de la sociedad las informaciones deseadas. Adicionalmente, en el artículo 26 de los Estatutos Sociales se recoge expresamente la posibilidad de los accionistas de emitir su voto a distancia y, desde la Junta General Ordinaria de Accionistas celebrada con fecha 19 de mayo de 2005 se articularon los procedimientos necesarios para el ejercicio del derecho a voto anticipado a distancia por Internet o por fax, detallándose en la página Web de la Sociedad tanto la normativa aplicable como los procedimientos establecidos.

E.5 Indique si el cargo de presidente de la Junta General coincide con el cargo de presidente del Consejo de Administración. Detalle, en su caso, qué medidas se adoptan para garantizar la independencia y buen funcionamiento de la Junta General:

	Sí	No
	X	

Detalle las medidas

—

E.6 Indique, en su caso, las modificaciones introducidas durante el ejercicio en el reglamento de la Junta General.

—

E.7 Indique los datos de asistencia en las juntas generales celebradas en el ejercicio al que se refiere el presente informe:

Datos de asistencia

Fecha Junta General	% de presencia física	% en representación	% voto a distancia		Total
			Voto electrónico	Otros	
15/04/2010	19,437	58,227	0,000	0,000	77,664
19/11/2010	19,928	57,109	0,000	0,000	77,037

E.8 Indique brevemente los acuerdos adoptados en las juntas generales celebrados en el ejercicio al que se refiere el presente informe y porcentaje de votos con los que se ha adoptado cada acuerdo.

Junta General Ordinaria de Accionistas de 15 de Abril de 2010

Las propuestas del Consejo relativas al punto 1 del Orden del Día, leídas por el Secretario bajo las letras a) y b) (aprobación de las cuentas individuales y consolidadas, en el que se integra el Informe anual de Gobierno Corporativo, y aprobación de la propuesta de aplicación de resultados), resultaron aprobadas por mayoría: la leída bajo la letra a) 244.280.071 votos a favor (que representan el 99,9591% de las acciones presentes o representadas), 2.979 abstenciones (que representan el 0,0012% de las acciones presentes o representadas) y 96.886 votos en contra (que representan el 0,0396% de las acciones presentes o representadas); la leída bajo la letra b) con 244.280.071 votos a favor (que representan el 99,9591% de las acciones presentes o representadas), 2.979 abstenciones (que representan el 0,0012% de las acciones presentes o representadas) y 96.886 votos en contra (que representan el 0,00396% de las acciones presentes o representadas).

Punto 2 del Orden del Día, leídas por el Secretario bajo las letras c), d) y e) (toma de conocimiento del Informe de Responsabilidad Social Corporativa y del Informe del artículo 116 bis de la Ley del Mercado de Valores, todos del ejercicio 2009 así como del Informe sobre las modificaciones al Reglamento del Consejo de Administración) (En cuanto que simple toma de conocimiento no se ha sometido a votación).

E. Junta General

A continuación, se sometió a votación la propuesta del Consejo relativa al punto 3 del Orden del Día, leída por el Secretario bajo la letra f) (aprobación de la gestión del Consejo de Administración), que resultó aprobada con 243.832.490 votos a favor (que representan el 99,7760% de las acciones presentes o representadas), 8.565 abstenciones (que representan el 0,0035% de las acciones presentes o representadas) y 538.881 votos en contra (que representan el 0,2205% de las acciones presentes o representadas).

A continuación, se sometió a votación la propuesta del Consejo relativa al punto 5 del Orden del Día, leída por el Secretario bajo la letra g) (Designación de auditores tanto de la sociedad como del Grupo), propuesta que resulta aprobada por mayoría con 244.353.412 votos a favor (que representan el 99,9891% de las acciones presentes o representadas), 1.063 abstenciones (que representan el 0,0004% de las acciones presentes o representadas) y 25.461 votos en contra (que representan el 0,0104% de las acciones presentes o representadas).

A continuación, se sometió a votación la propuesta del Consejo relativa al punto 6 del Orden del Día, leída por el Secretario bajo la letra h) (Autorización para la adquisición derivativa de acciones propias), y resultó aprobada por mayoría con 244.020.113 votos a favor (que representan el 99,8528% de las acciones presentes o representadas), 228 abstenciones (que representan el 0,0001% de las acciones presentes o representadas) y 359.595 votos en contra (que representan el 0,01471% de las acciones presentes o representadas).

A continuación, se sometió a votación la propuesta del Consejo relativa al punto 7 del Orden del Día, leída por el Secretario bajo la letra i) (Autorización al Consejo de Administración, para el establecimiento de un Plan de Opciones sobre Acciones), y resulta aprobada por mayoría con 242.300.089 votos a favor (que representan el 99,1612% de las acciones presentes o representadas), 414.869 abstenciones (que representan el 0,1698% de las acciones presentes o representadas) y 1.633.367 votos en contra (que representan el 0,6684% de las acciones presentes o representadas) (En relación con este punto, se hace constar expresamente que los Consejeros ejecutivos que han recibido delegaciones de voto discrecionales se han abstenido de votar en este punto por esos votos delegados).

A continuación, se sometió a votación la propuesta del Consejo relativa al punto 8 del Orden del Día, leída por el Secretario bajo la letra j) (Delegación de facultades para la ejecución y formalización de acuerdos), y resultó aprobada por mayoría con 244.167.406 votos a favor (que representan el 99,9130% de las acciones presentes o representadas), 0 abstenciones y 212.530 votos en contra (que representan el 0,0870% de las acciones presentes o representadas).

A continuación, se procedió por el Secretario a la lectura en extracto del Acta, que había ido preparando conforme se desarrollaba la Junta, y a la lectura de la propuesta del Consejo de aprobación de la misma, propuesta esta última que fue aprobada por mayoría con 244.374.062 votos a favor (que representan el 99,9976% de las acciones presentes o representadas), 5.874 abstenciones (que representan el 0,0024% de las acciones presentes o representadas) y 0 votos en contra.

Junta General Extraordinaria de Accionistas de 19 de Noviembre de 2010

La propuesta del Consejo relativa al punto 1 del Orden del Día, leída por el Secretario bajo la letra a) (Aumento del capital social. Consiguiente modificación de la redacción del artículo 6 de los Estatutos Sociales), que resultó aprobada con 241.232.555 votos a favor (que representan el 99,5152% de las acciones presentes o representadas), 440.553 abstenciones (que representan el 0,1871% de las acciones presentes o representadas) y 734.570 votos en contra (que representan el 0,3030% de las acciones presentes o representadas).

A continuación, se sometió a votación la propuesta del Consejo relativa al punto 2 del Orden del Día, leída por el Secretario bajo la letra b) (Delegación de facultades para la ejecución y formalización de acuerdos), que resultó aprobada con 241.405.634 votos a favor (que representan el 99,5152% de las acciones presentes o representadas), 328.047 abstenciones (que representan el 0,1353% de las acciones presentes o representadas) y 673.997 votos en contra (que representan el 0,2780% de las acciones presentes o representadas).

E.9 Indique si existe alguna restricción estatutaria que establezca un número mínimo de acciones necesarias para asistir a la Junta General

	Sí	No
	X	
Número de acciones necesarias para asistir a la Junta General		100

E.10 Indique y justifique las políticas seguidas por la sociedad referente a las delegaciones de voto en la junta general.

La sociedad no sigue política específica alguna referente a las delegaciones de voto en la Junta General.

E.11 Indique si la compañía tiene conocimiento de la política de los inversores institucionales de participar o no en las decisiones de la sociedad:

	Sí	No
		X

E.12 Indique la dirección y modo de acceso al contenido de gobierno corporativo en su página Web.

La dirección es <http://www.grupoacs.com/index.php/es/c/gobiernocorporativo>

El modo de acceso es muy simple: una vez en la Web, aparece una página en cuyo margen izquierdo existen varias solapas, siendo la que aquí interesa la denominada GOBIERNO CORPORATIVO si se pincha en esa solapa, aparecen los siguientes subapartados: Estatutos Sociales, Reglamento Junta General, Informe Anual de Gobierno Corporativo, Consejo de Administración, Pactos Parasociales y Reglamento de Conducta del Mercado de Valores; en cada uno de dichos subapartados se contiene la información que resulta de su propio nombre. Si se pincha en la solapa que dice Informe Anual de Gobierno Corporativo y tras una breve introducción, existe una indicación específica para pinchar en ella y así descargar directamente, en formato PDF, los informes anuales de los ejercicios 2003 a 2009.

F. Grado de Seguimiento de las Recomendaciones de Gobierno Corporativo

Indique el grado de seguimiento de la sociedad respecto de las recomendaciones del Código Unificado de buen gobierno. En el supuesto de no cumplir alguna de ellas, explique las recomendaciones, normas, prácticas o criterios, que aplica la sociedad.

1. Que los Estatutos de las sociedades cotizadas no limiten el número máximo de votos que pueda emitir un mismo accionista, ni contengan otras restricciones que dificulten la toma de control de la sociedad mediante la adquisición de sus acciones en el mercado.

Ver epígrafes: A.9, B.1.22, B.1.23 y E.1, E.2

Cumple	Explicar
X	

2. Que cuando coticen la sociedad matriz y una sociedad dependiente ambas definan públicamente con precisión:
 - a) Las respectivas áreas de actividad y eventuales relaciones de negocio entre ellas, así como las de la sociedad dependiente cotizada con las demás empresas del grupo;
 - b) Los mecanismos previstos para resolver los eventuales conflictos de interés que puedan presentarse.

Ver epígrafes: C.4 y C.7

Cumple	Cumple parcialmente	Explicar	No aplicable
			X

3. Que, aunque no lo exijan de forma expresa las Leyes mercantiles, se sometan a la aprobación de la Junta General de Accionistas las operaciones que entrañen una modificación estructural de la sociedad y, en particular, las siguientes:
 - a) La transformación de sociedades cotizadas en compañías holding, mediante "filialización" o incorporación a entidades dependientes de actividades esenciales desarrolladas hasta ese momento por la propia sociedad, incluso aunque ésta mantenga el pleno dominio de aquéllas;
 - b) La adquisición o enajenación de activos operativos esenciales, cuando entrañe una modificación efectiva del objeto social;
 - c) Las operaciones cuyo efecto sea equivalente al de la liquidación de la sociedad.

Cumple	Cumple parcialmente	Explicar
X		

4. Que las propuestas detalladas de los acuerdos a adoptar en la Junta General, incluida la información a que se refiere la recomendación 28, se hagan públicas en el momento de la publicación del anuncio de la convocatoria de la Junta.

Cumple	Explicar
X	

5. Que en la Junta General se voten separadamente aquellos asuntos que sean sustancialmente independientes, a fin de que los accionistas puedan ejercer de forma separada sus preferencias de voto. Y que dicha regla se aplique, en particular:

- a) Al nombramiento o ratificación de consejeros, que deberán votarse de forma individual;
- b) En el caso de modificaciones de Estatutos, a cada artículo o grupo de artículos que sean sustancialmente independientes.

Ver epígrafe: E.8

Cumple	Cumple parcialmente	Explicar
X		

6. Que las sociedades permitan fraccionar el voto a fin de que los intermediarios financieros que aparezcan legitimados como accionistas, pero actúen por cuenta de clientes distintos, puedan emitir sus votos conforme a las instrucciones de éstos.

Ver epígrafe: E.4

	Cumple	Explique
	X	

7. Que el Consejo desempeñe sus funciones con unidad de propósito e independencia de criterio, dispense el mismo trato a todos los accionistas y se guíe por el interés de la compañía, entendido como hacer máximo, de forma sostenida, el valor económico de la empresa.

Y que vele asimismo para que en sus relaciones con los grupos de interés (stakeholders) la empresa respete las leyes y reglamentos; cumpla de buena fe sus obligaciones y contratos; respete los usos y buenas prácticas de los sectores y territorios donde ejerza su actividad; y observe aquellos principios adicionales de responsabilidad social que hubiera aceptado voluntariamente.

	Cumple	Cumple parcialmente	Explique
	X		

8. Que el Consejo asuma, como núcleo de su misión, aprobar la estrategia de la compañía y la organización precisa para su puesta en práctica, así como supervisar y controlar que la Dirección cumple los objetivos marcados y respeta el objeto e interés social de la compañía. Y que, a tal fin, el Consejo en pleno se reserve la competencia de aprobar:

a) Las políticas y estrategias generales de la sociedad, y en particular:

- i) El Plan estratégico o de negocio, así como los objetivos de gestión y presupuesto anuales;
- ii) La política de inversiones y financiación;
- iii) La definición de la estructura del grupo de sociedades;
- iv) La política de gobierno corporativo;
- v) La política de responsabilidad social corporativa;
- vi) La política de retribuciones y evaluación del desempeño de los altos directivos;
- vii) La política de control y gestión de riesgos, así como el seguimiento periódico de los sistemas internos de información y control.
- viii) La política de dividendos, así como la de autocartera y, en especial, sus límites.

Ver epígrafes: B.1.10, B.1.13, B.1.14 y D.3

b) Las siguientes decisiones :

- i) A propuesta del primer ejecutivo de la compañía, el nombramiento y eventual cese de los altos directivos, así como sus cláusulas de indemnización.

Ver epígrafe: B.1.14

- ii) La retribución de los consejeros, así como, en el caso de los ejecutivos, la retribución adicional por sus funciones ejecutivas y demás condiciones que deban respetar sus contratos.

Ver epígrafe: B.1.14

- iii) La información financiera que, por su condición de cotizada, la sociedad deba hacer pública periódicamente.

- iv) Las inversiones u operaciones de todo tipo que, por su elevada cuantía o especiales características, tengan carácter estratégico, salvo que su aprobación corresponda a la Junta General;

- v) La creación o adquisición de participaciones en entidades de propósito especial o domiciliadas en países o territorios que tengan la consideración de paraísos fiscales, así como cualesquiera otras transacciones u operaciones de naturaleza análoga que, por su complejidad, pudieran menoscabar la transparencia del grupo.

F. Grado de Seguimiento de las Recomendaciones de Gobierno Corporativo

- c) Las operaciones que la sociedad realice con consejeros, con accionistas significativos o representados en el Consejo, o con personas a ellos vinculados ("operaciones vinculadas").

Esa autorización del Consejo no se entenderá, sin embargo, precisa en aquellas operaciones vinculadas que cumplan simultáneamente las tres condiciones siguientes:

- 1ª. Que se realicen en virtud de contratos cuyas condiciones estén estandarizadas y se apliquen en masa a muchos clientes;
- 2ª. Que se realicen a precios o tarifas establecidos con carácter general por quien actúe como suministrador del bien o servicio del que se trate;
- 3ª. Que su cuantía no supere el 1% de los ingresos anuales de la sociedad.

Se recomienda que el Consejo apruebe las operaciones vinculadas previo informe favorable del Comité de Auditoría o, en su caso, de aquel otro al que se hubiera encomendado esa función; y que los consejeros a los que afecten, además de no ejercer ni delegar su derecho de voto, se ausenten de la sala de reuniones mientras el Consejo delibera y vota sobre ella.

Se recomienda que las competencias que aquí se atribuyen al Consejo lo sean con carácter indelegable, salvo las mencionadas en las letras b) y c), que podrán ser adoptadas por razones de urgencia por la Comisión Delegada, con posterior ratificación por el Consejo en pleno.

Ver epígrafes: C.1 y C.6

	Cumple	Cumple parcialmente	Explique
	X		

9. Que el Consejo tenga la dimensión precisa para lograr un funcionamiento eficaz y participativo, lo que hace aconsejable que su tamaño no sea inferior a cinco ni superior a quince miembros.

Ver epígrafe: B.1.1

	Cumple	Explique
		X

El número actual de miembros del Consejo de Administración, 19 miembros, comprendido dentro de los límites de 11 y 21, establecidos en el artículo 13 de los Estatutos Sociales, y ajustado a la normativa que rige las sociedades anónimas, se considera hasta la fecha como el más adecuado a las necesidades y características propias de la compañía, especialmente en función de la estructura de su accionariado.

10. Que los consejeros externos dominicales e independientes constituyan una amplia mayoría del Consejo y que el número de consejeros ejecutivos sea el mínimo necesario, teniendo en cuenta la complejidad del grupo societario y el porcentaje de participación de los consejeros ejecutivos en el capital de la sociedad.

Ver epígrafes: A.2, A.3, B.1.3 y B.1.14

	Cumple	Cumple parcialmente	Explique
	X		

11. Que si existiera algún consejero externo que no pueda ser considerado dominical ni independiente, la sociedad explique tal circunstancia y sus vínculos, ya sea con la sociedad o sus directivos, ya con sus accionistas.

Ver epígrafe: B.1.3

	Cumple	Cumple parcialmente	Explique
	X		

12. Que dentro de los consejeros externos, la relación entre el número de consejeros dominicales y el de independientes refleje la proporción existente entre el capital de la sociedad representado por los consejeros dominicales y el resto del capital.

Este criterio de proporcionalidad estricta podrá atenuarse, de forma que el peso de los dominicales sea mayor que el que correspondería al porcentaje total de capital que representen:

1° En sociedades de elevada capitalización en las que sean escasas o nulas las participaciones accionariales que tengan legalmente la consideración de significativas, pero existan accionistas, con paquetes accionariales de elevado valor absoluto.

2° Cuando se trate de sociedades en las que exista una pluralidad de accionistas representados en el Consejo, y no tengan vínculos entre sí.

Ver epígrafes: B.1.3, A.2 y A.3

Cumple	Explique
X	

13. Que el número de consejeros independientes represente al menos un tercio del total de consejeros.

Ver epígrafe: B.1.3

Cumple	Explique
	X

Entendemos que la distribución de los distintos tipos de Consejeros, (ejecutivos, dominicales e independientes), es la adecuada a las características de la sociedad, de elevada capitalización bursátil y con cuatro accionistas significativos con distinto peso accionarial (con participaciones que van desde el 23% al 5%).

14. Que el carácter de cada consejero se explique por el Consejo ante la Junta General de Accionistas que deba efectuar o ratificar su nombramiento, y se confirme o, en su caso, revise anualmente en el Informe Anual de Gobierno Corporativo, previa verificación por la Comisión de Nombramientos. Y que en dicho Informe también se expliquen las razones por las cuales se haya nombrado consejeros dominicales a instancia de accionistas cuya participación accionarial sea inferior al 5% del capital; y se expongan las razones por las que no se hubieran atendido, en su caso, peticiones formales de presencia en el Consejo procedentes de accionistas cuya participación accionarial sea igual o superior a la de otros a cuya instancia se hubieran designado consejeros dominicales.

Ver epígrafes: B.1.3 y B.1.4

Cumple	Cumple parcialmente	Explique
X		

15. Que cuando sea escaso o nulo el número de consejeras, el Consejo explique los motivos y las iniciativas adoptadas para corregir tal situación; y que, en particular, la Comisión de Nombramientos vele para que al proveerse nuevas vacantes:

a) Los procedimientos de selección no adolezcan de sesgos implícitos que obstaculicen la selección de consejeras;

b) La compañía busque deliberadamente, e incluya entre los potenciales candidatos, mujeres que reúnan el perfil profesional buscado.

Ver epígrafes: B.1.2, B.1.27 y B.2.3

Cumple	Cumple parcialmente	Explique	No aplicable
X			

F. Grado de Seguimiento de las Recomendaciones de Gobierno Corporativo

16. Que el Presidente, como responsable del eficaz funcionamiento del Consejo, se asegure de que los consejeros reciban con carácter previo información suficiente; estimule el debate y la participación activa de los consejeros durante las sesiones del Consejo, salvaguardando su libre toma de posición y expresión de opinión; y organice y coordine con los presidentes de las Comisiones relevantes la evaluación periódica del Consejo, así como, en su caso, la del Consejero Delegado o primer ejecutivo.

Ver epígrafe: B.1.42

Cumple	Cumple parcialmente	Explique
X		

17. Que, cuando el Presidente del Consejo sea también el primer ejecutivo de la sociedad, se faculte a uno de los consejeros independientes para solicitar la convocatoria del Consejo o la inclusión de nuevos puntos en el orden del día; para coordinar y hacerse eco de las preocupaciones de los consejeros externos; y para dirigir la evaluación por el Consejo de su Presidente.

Ver epígrafe: B.1.21

Cumple	Cumple parcialmente	Explique	No aplicable
X			

18. Que el Secretario del Consejo, vele de forma especial para que las actuaciones del Consejo:

- Se ajusten a la letra y al espíritu de las Leyes y sus reglamentos, incluidos los aprobados por los organismos reguladores;
- Sean conformes con los Estatutos de la sociedad y con los Reglamentos de la Junta, del Consejo y demás que tenga la compañía;
- Tengan presentes las recomendaciones sobre buen gobierno contenidas en este Código Unificado que la compañía hubiera aceptado.

Y que, para salvaguardar la independencia, imparcialidad y profesionalidad del Secretario, su nombramiento y cese sean informados por la Comisión de Nombramientos y aprobados por el pleno del Consejo; y que dicho procedimiento de nombramiento y cese conste en el Reglamento del Consejo.

Ver epígrafe: B.1.34

Cumple	Cumple parcialmente	Explique
X		

19. Que el Consejo se reúna con la frecuencia precisa para desempeñar con eficacia sus funciones, siguiendo el programa de fechas y asuntos que establezca al inicio del ejercicio, pudiendo cada Consejero proponer otros puntos del orden del día inicialmente no previstos.

Ver epígrafe: B.1.29

Cumple	Cumple parcialmente	Explique
X		

20. Que las inasistencias de los consejeros se reduzcan a casos indispensables y se cuantifiquen en el Informe Anual de Gobierno Corporativo. Y que si la representación fuera imprescindible, se confiera con instrucciones.
Ver epígrafes: B.1.28 y B.1.30

Cumple	Cumple parcialmente	Explique
X		

21. Que cuando los consejeros o el Secretario manifiesten preocupaciones sobre alguna propuesta o, en el caso de los consejeros, sobre la marcha de la compañía y tales preocupaciones no queden resueltas en el Consejo, a petición de quien las hubiera manifestado se deje constancia de ellas en el acta.

Cumple	Cumple parcialmente	Explique	No aplicable
X			

22. Que el Consejo en pleno evalúe una vez al año:

- a) La calidad y eficiencia del funcionamiento del Consejo;
 - b) Partiendo del informe que le eleve la Comisión de Nombramientos, el desempeño de sus funciones por el Presidente del Consejo y por el primer ejecutivo de la compañía;
 - c) El funcionamiento de sus Comisiones, partiendo del informe que éstas le eleven.
- Ver epígrafe: B.1.19

Cumple	Explique
X	

23. Que todos los consejeros puedan hacer efectivo el derecho a recabar la información adicional que juzguen precisa sobre asuntos de la competencia del Consejo. Y que, salvo que los Estatutos o el Reglamento del Consejo establezcan otra cosa, dirijan su requerimiento al Presidente o al Secretario del Consejo.
Ver epígrafe: B.1.42

Cumple	Explique
X	

24. Que todos los consejeros tengan derecho a obtener de la sociedad el asesoramiento preciso para el cumplimiento de sus funciones. Y que la sociedad arbitre los cauces adecuados para el ejercicio de este derecho, que en circunstancias especiales podrá incluir el asesoramiento externo con cargo a la empresa.
Ver epígrafe: B.1.41

Cumple	Explique
X	

25. Que las sociedades establezcan un programa de orientación que proporcione a los nuevos consejeros un conocimiento rápido y suficiente de la empresa, así como de sus reglas de gobierno corporativo. Y que ofrezcan también a los consejeros programas de actualización de conocimientos cuando las circunstancias lo aconsejen.

Cumple	Cumple parcialmente	Explique
X		

F. Grado de Seguimiento de las Recomendaciones de Gobierno Corporativo

26. Que las sociedades exijan que los consejeros dediquen a su función el tiempo y esfuerzo necesarios para desempeñarla con eficacia y, en consecuencia:

- a) Que los consejeros informen a la Comisión de Nombramientos de sus restantes obligaciones profesionales, por si pudieran interferir con la dedicación exigida;
 - b) Que las sociedades establezcan reglas sobre el número de consejos de los que puedan formar parte sus consejeros.
- Ver epígrafes: B.1.8, B.1.9 y B.1.17

Cumple	Cumple parcialmente	Explique
X		

27. Que la propuesta de nombramiento o reelección de consejeros que se eleven por el Consejo a la Junta General de Accionistas, así como su nombramiento provisional por cooptación, se aprueben por el Consejo:

- a) A propuesta de la Comisión de Nombramientos, en el caso de consejeros independientes.
 - b) Previo informe de la Comisión de Nombramientos, en el caso de los restantes consejeros.
- Ver epígrafe: B.1.2

Cumple	Cumple parcialmente	Explique
X		

28. Que las sociedades hagan pública a través de su página Web, y mantengan actualizada, la siguiente información sobre sus consejeros:

- a) Perfil profesional y biográfico;
- b) Otros Consejos de administración a los que pertenezca, se trate o no de sociedades cotizadas;
- c) Indicación de la categoría de consejero a la que pertenezca según corresponda, señalándose, en el caso de consejeros dominicales, el accionista al que representen o con quien tengan vínculos.
- d) Fecha de su primer nombramiento como consejero en la sociedad, así como de los posteriores, y;
- e) Acciones de la compañía, y opciones sobre ellas, de las que sea titular.

Cumple	Cumple parcialmente	Explique
X		

29. Que los consejeros independientes no permanezcan como tales durante un período continuado superior a 12 años.
Ver epígrafe: B.1.2

Cumple	Cumple parcialmente	Explique
		X

Entendemos que la permanencia en el cargo de consejero independiente por un periodo superior a doce años en nada compromete la independencia del Consejero y que, al no existir ningún límite (legal, estatutario o reglamentario) de edad o de permanencia en el Consejo no conviene establecerlo específicamente para los consejeros independientes.

30. Que los consejeros dominicales presenten su dimisión cuando el accionista a quien representen venda íntegramente su participación accionarial. Y que también lo hagan, en el número que corresponda, cuando dicho accionista rebaje su participación accionarial hasta un nivel que exija la reducción del número de sus consejeros dominicales.
Ver epígrafes: A.2, A.3 y B.1.2

Cumple	Cumple parcialmente	Explique
X		

31. Que el Consejo de Administración no proponga el cese de ningún consejero independiente antes del cumplimiento del período estatutario para el que hubiera sido nombrado, salvo cuando concurra justa causa, apreciada por el Consejo previo informe de la Comisión de Nombramientos. En particular, se entenderá que existe justa causa cuando el consejero hubiera incumplido los deberes inherentes a su cargo o incurrido en algunas de las circunstancias descritas en el epígrafe 5 del apartado III de definiciones de este Código.

También podrá proponerse el cese de consejeros independientes de resultados de Ofertas Públicas de Adquisición, fusiones u otras operaciones societarias similares que supongan un cambio en la estructura de capital de la sociedad cuando tales cambios en la estructura del Consejo vengán propiciados por el criterio de proporcionalidad señalado en la Recomendación 12.

Ver epígrafes: B.1.2, B.1.5 y B.1.26

	Cumple	Explique
	X	

32. Que las sociedades establezcan reglas que obliguen a los consejeros a informar y, en su caso, dimitir en aquellos supuestos que puedan perjudicar al crédito y reputación de la sociedad y, en particular, les obliguen a informar al Consejo de las causas penales en las que aparezcan como imputados, así como de sus posteriores vicisitudes procesales.

Que si un consejero resultara procesado o se dictara contra el auto de apertura de juicio oral por alguno de los delitos señalados en el artículo 124 de la Ley de Sociedades Anónimas, el Consejo examine el caso tan pronto como sea posible y, a la vista de sus circunstancias concretas, decida si procede o no que el consejero continúe en su cargo. Y que de todo ello el Consejo de cuenta, de forma razonada, en el Informe Anual de Gobierno Corporativo.

Ver epígrafes: B.1.43 y B.1.44

	Cumple	Cumple parcialmente	Explique
	X		

33. Que todos los consejeros expresen claramente su oposición cuando consideren que alguna propuesta de decisión sometida al Consejo puede ser contraria al interés social. Y que otro tanto hagan, de forma especial los independientes y demás consejeros a quienes no afecte el potencial conflicto de interés, cuando se trate de decisiones que puedan perjudicar a los accionistas no representados en el Consejo.

Y que cuando el Consejo adopte decisiones significativas o reiteradas sobre las que el consejero hubiera formulado serias reservas, éste saque las conclusiones que procedan y, si optara por dimitir, explique las razones en la carta a que se refiere la recomendación siguiente.

Esta Recomendación alcanza también al Secretario del Consejo, aunque no tenga la condición de consejero.

	Cumple	Cumple parcialmente	Explique	No aplicable
	X			

F. Grado de Seguimiento de las Recomendaciones de Gobierno Corporativo

34. Que cuando, ya sea por dimisión o por otro motivo, un consejero cese en su cargo antes del término de su mandato, explique las razones en una carta que remitirá a todos los miembros del Consejo. Y que, sin perjuicio de que dicho cese se comunique como hecho relevante, del motivo del cese se dé cuenta en el Informe Anual de Gobierno Corporativo.

Ver epígrafe: B.1.5

Cumple	Cumple parcialmente	Explique	No aplicable
			X

35. Que la política de retribuciones aprobada por el Consejo se pronuncie como mínimo sobre las siguientes cuestiones:

- Importe de los componentes fijos, con desglose, en su caso, de las dietas por participación en el Consejo y sus Comisiones y una estimación de la retribución fija anual a la que den origen;
- Conceptos retributivos de carácter variable, incluyendo, en particular:
 - Clases de consejeros a los que se apliquen, así como explicación de la importancia relativa de los conceptos retributivos variables respecto a los fijos.
 - Criterios de evaluación de resultados en los que se base cualquier derecho a una remuneración en acciones, opciones sobre acciones o cualquier componente variable;
 - Parámetros fundamentales y fundamento de cualquier sistema de primas anuales (bonus) o de otros beneficios no satisfechos en efectivo; y
 - Una estimación del importe absoluto de las retribuciones variables a las que dará origen el plan retributivo propuesto, en función del grado de cumplimiento de las hipótesis u objetivos que tome como referencia.
- Principales características de los sistemas de previsión (por ejemplo, pensiones complementarias, seguros de vida y figuras análogas), con una estimación de su importe o coste anual equivalente.
- Condiciones que deberán respetar los contratos de quienes ejerzan funciones de alta dirección como consejeros ejecutivos, entre las que se incluirán:
 - Duración;
 - Plazos de preaviso; y
 - Cualesquiera otras cláusulas relativas a primas de contratación, así como indemnizaciones o blindajes por resolución anticipada o terminación de la relación contractual entre la sociedad y el consejero ejecutivo.

Ver epígrafe: B.1.15

Cumple	Cumple parcialmente	Explique
X		

36. Que se circunscriban a los consejeros ejecutivos las remuneraciones mediante entrega de acciones de la sociedad o de sociedades del grupo, opciones sobre acciones o instrumentos referenciados al valor de la acción, retribuciones variables ligadas al rendimiento de la sociedad o sistemas de previsión.

Esta recomendación no alcanzará a la entrega de acciones, cuando se condicione a que los consejeros las mantengan hasta su cese como consejero.

Ver epígrafes: A.3 y B.1.3

Cumple	Explique
X	

37. Que la remuneración de los consejeros externos sea la necesaria para retribuir la dedicación, cualificación y responsabilidad que el cargo exija; pero no tan elevada como para comprometer su independencia.

Cumple	Explique
X	

38. Que las remuneraciones relacionadas con los resultados de la sociedad tomen en cuenta las eventuales salvedades que consten en el informe del auditor externo y minoren dichos resultados.

Cumple	Explique	No aplicable
X		

39. Que en caso de retribuciones variables, las políticas retributivas incorporen las cautelas técnicas precisas para asegurar que tales retribuciones guardan relación con el desempeño profesional de sus beneficiarios y no derivan simplemente de la evolución general de los mercados o del sector de actividad de la compañía o de otras circunstancias similares.

Cumple	Explique	No aplicable
X		

40. Que el Consejo someta a votación de la Junta General de Accionistas, como punto separado del orden del día, y con carácter consultivo, un informe sobre la política de retribuciones de los consejeros. Y que dicho informe se ponga a disposición de los accionistas, ya sea de forma separada o de cualquier otra forma que la sociedad considere conveniente.

Dicho informe se centrará especialmente en la política de retribuciones aprobada por el Consejo para el año ya en curso, así como, en su caso, la prevista para los años futuros. Abordará todas las cuestiones a que se refiere la Recomendación 35, salvo aquellos extremos que puedan suponer la revelación de información comercial sensible. Hará hincapié en los cambios más significativos de tales políticas sobre la aplicada durante el ejercicio pasado al que se refiera la Junta General. Incluirá también un resumen global de cómo se aplicó la política de retribuciones en dicho ejercicio pasado.

Que el Consejo informe, asimismo, del papel desempeñado por la Comisión de Retribuciones en la elaboración de la política de retribuciones y, si hubiera utilizado asesoramiento externo, de la identidad de los consultores externos que lo hubieran prestado.

Ver epígrafe: B.1.16

Cumple	Explique	No aplicable
X		

41. Que la Memoria detalle las retribuciones individuales de los consejeros durante el ejercicio e incluya:

- a) El desglose individualizado de la remuneración de cada consejero, que incluirá, en su caso:
 - i) Las dietas de asistencia u otras retribuciones fijas como consejero;
 - ii) La remuneración adicional como presidente o miembro de alguna comisión del Consejo;
 - iii) Cualquier remuneración en concepto de participación en beneficios o primas, y la razón por la que se otorgaron;
 - iv) Las aportaciones a favor del consejero a planes de pensiones de aportación definida; o el aumento de derechos consolidados del consejero, cuando se trate de aportaciones a planes de prestación definida;
 - v) Cualesquiera indemnizaciones pactadas o pagadas en caso de terminación de sus funciones;
 - vi) Las remuneraciones percibidas como consejero de otras empresas del grupo;
 - vii) Las retribuciones por el desempeño de funciones de alta dirección de los consejeros ejecutivos;
 - viii) Cualquier otro concepto retributivo distinto de los anteriores, cualquiera que sea su naturaleza o la entidad del grupo que lo satisfaga, especialmente cuando tenga la consideración de operación vinculada o su omisión distorsione la imagen fiel de las remuneraciones totales percibidas por el consejero.
- b) El desglose individualizado de las eventuales entregas a consejeros de acciones, opciones sobre acciones o cualquier otro instrumento referenciado al valor de la acción, con detalle de:
 - i) Número de acciones u opciones concedidas en el año, y condiciones para su ejercicio;

F. Grado de Seguimiento de las Recomendaciones de Gobierno Corporativo

- ii) Número de opciones ejercidas durante el año, con indicación del número de acciones afectas y el precio de ejercicio;
 - iii) Número de opciones pendientes de ejercitar a final de año, con indicación de su precio, fecha y demás requisitos de ejercicio;
 - iv) Cualquier modificación durante el año de las condiciones de ejercicio de opciones ya concedidas.
- c) Información sobre la relación, en dicho ejercicio pasado, entre la retribución obtenida por los consejeros ejecutivos y los resultados u otras medidas de rendimiento de la sociedad.

Cumple	Cumple parcialmente	Explique
	X	

La información proporcionada por la sociedad, tanto en la Memoria como en el Informe de Remuneración de Consejo de Administración y en los Hechos Relevantes relativos a opciones sobre acciones contienen información a la que se refiere esta recomendación, salvo en algunos aspectos relativos a la remuneración individualizada de cada consejero.

42. Que cuando exista Comisión Delegada o Ejecutiva (en adelante, "Comisión Delegada"), la estructura de participación de las diferentes categorías de consejeros sea similar a la del propio Consejo y su secretario sea el del Consejo.
Ver epígrafes: B.2.1 y B.2.6

Cumple	Cumple parcialmente	Explique	No aplicable
X			

43. Que el Consejo tenga siempre conocimiento de los asuntos tratados y de las decisiones adoptadas por la Comisión Delegada y que todos los miembros del Consejo reciban copia de las actas de las sesiones de la Comisión Delegada.

Cumple	Cumple parcialmente	Explique
	X	

44. Que el Consejo de Administración constituya en su seno, además del Comité de Auditoría exigido por la Ley del Mercado de Valores, una Comisión, o dos comisiones separadas, de Nombramientos y Retribuciones.

Que las reglas de composición y funcionamiento del Comité de Auditoría y de la Comisión o comisiones de Nombramientos y Retribuciones figuren en el Reglamento del Consejo, e incluyan las siguientes:

- a) Que el Consejo designe los miembros de estas Comisiones, teniendo presentes los conocimientos, aptitudes y experiencia de los consejeros y los cometidos de cada Comisión; delibere sobre sus propuestas e informes; y ante él hayan de dar cuenta, en el primer pleno del Consejo posterior a sus reuniones, de su actividad y responder del trabajo realizado;
- b) Que dichas Comisiones estén compuestas exclusivamente por consejeros externos, con un mínimo de tres. Lo anterior se entiende sin perjuicio de la asistencia de consejeros ejecutivos o altos directivos, cuando así lo acuerden de forma expresa los miembros de la Comisión.
- c) Que sus Presidentes sean consejeros independientes.
- d) Que puedan recabar asesoramiento externo, cuando lo consideren necesario para el desempeño de sus funciones.
- e) Que de sus reuniones se levante acta, de la que se remitirá copia a todos los miembros del Consejo.

Ver epígrafes: B.2.1 y B.2.3

Cumple	Cumple parcialmente	Explique
X		

45. Que la supervisión del cumplimiento de los códigos internos de conducta y de las reglas de gobierno corporativo se atribuya a la Comisión de Auditoría, a la Comisión de Nombramientos, o, si existieran de forma separada, a las de Cumplimiento o Gobierno Corporativo.

	Cumple	Explicar
	X	

46. Que los miembros del Comité de Auditoría, y de forma especial su presidente, se designen teniendo en cuenta sus conocimientos y experiencia en materia de contabilidad, auditoría o gestión de riesgos.

	Cumple	Explicar
	X	

47. Que las sociedades cotizadas dispongan de una función de auditoría interna que, bajo la supervisión del Comité de Auditoría, vele por el buen funcionamiento de los sistemas de información y control interno.

	Cumple	Explicar
	X	

48. Que el responsable de la función de auditoría interna presente al Comité de Auditoría su plan anual de trabajo; le informe directamente de las incidencias que se presenten en su desarrollo; y le someta al final de cada ejercicio un informe de actividades.

	Cumple	Cumple parcialmente	Explicar
	X		

49. Que la política de control y gestión de riesgos identifique al menos:

- Los distintos tipos de riesgo (operativos, tecnológicos, financieros, legales, reputacionales...) a los que se enfrenta la sociedad, incluyendo entre los financieros o económicos, los pasivos contingentes y otros riesgos fuera de balance;
- La fijación del nivel de riesgo que la sociedad considere aceptable;
- Las medidas previstas para mitigar el impacto de los riesgos identificados, en caso de que llegaran a materializarse;
- Los sistemas de información y control interno que se utilizarán para controlar y gestionar los citados riesgos, incluidos los pasivos contingentes o riesgos fuera de balance.

Ver epígrafes: D

	Cumple	Cumple parcialmente	Explicar
	X		

50. Que corresponda al Comité de Auditoría:

1º En relación con los sistemas de información y control interno:

- Supervisar el proceso de elaboración y la integridad de la información financiera relativa a la sociedad y, en su caso, al grupo, revisando el cumplimiento de los requisitos normativos, la adecuada delimitación del perímetro de consolidación y la correcta aplicación de los criterios contables.
- Revisar periódicamente los sistemas de control interno y gestión de riesgos, para que los principales riesgos se identifiquen, gestionen y den a conocer adecuadamente.
- Velar por la independencia y eficacia de la función de auditoría interna; proponer la selección, nombramiento, reelección y cese del responsable del servicio de auditoría interna; proponer el presupuesto de ese servicio; recibir información periódica sobre sus actividades; y verificar que la alta dirección tiene en cuenta las conclusiones y recomendaciones de sus informes.
- Establecer y supervisar un mecanismo que permita a los empleados comunicar, de forma confidencial y, si se considera apropiado, anónima las irregularidades de potencial trascendencia, especialmente financieras y contables, que adviertan en el seno de la empresa.

F. Grado de Seguimiento de las Recomendaciones de Gobierno Corporativo

2º En relación con el auditor externo:

- a) Elevar al Consejo las propuestas de selección, nombramiento, reelección y sustitución del auditor externo, así como las condiciones de su contratación.
- b) Recibir regularmente del auditor externo información sobre el plan de auditoría y los resultados de su ejecución, y verificar que la alta dirección tiene en cuenta sus recomendaciones.
- c) Asegurar la independencia del auditor externo y, a tal efecto:
 - i) Que la sociedad comunique como hecho relevante a la CNMV el cambio de auditor y lo acompañe de una declaración sobre la eventual existencia de desacuerdos con el auditor saliente y, si hubieran existido, de su contenido.
 - ii) Que se asegure de que la sociedad y el auditor respetan las normas vigentes sobre prestación de servicios distintos a los de auditoría, los límites a la concentración del negocio del auditor y, en general, las demás normas establecidas para asegurar la independencia de los auditores;
 - iii) Que en caso de renuncia del auditor externo examine las circunstancias que la hubieran motivado.
- d) En el caso de grupos, favorecer que el auditor del grupo asuma la responsabilidad de las auditorías de las empresas que lo integren.

Ver epígrafes: B.1.35, B.2.2, B.2.3 y D.3

	Cumple	Cumple parcialmente	Explique
	X		

51. Que el Comité de Auditoría pueda convocar a cualquier empleado o directivo de la sociedad, e incluso disponer que comparezcan sin presencia de ningún otro directivo.

	Cumple	Explique
	X	

52. Que el Comité de Auditoría informe al Consejo, con carácter previo a la adopción por éste de las correspondientes decisiones, sobre los siguientes asuntos señalados en la Recomendación 8:

- a) La información financiera que, por su condición de cotizada, la sociedad deba hacer pública periódicamente. El Comité debiera asegurarse de que las cuentas intermedias se formulan con los mismos criterios contables que las anuales y, a tal fin, considerar la procedencia de una revisión limitada del auditor externo.
- b) La creación o adquisición de participaciones en entidades de propósito especial o domiciliadas en países o territorios que tengan la consideración de paraísos fiscales, así como cualesquiera otras transacciones u operaciones de naturaleza análoga que, por su complejidad, pudieran menoscabar la transparencia del grupo.
- c) Las operaciones vinculadas, salvo que esa función de informe previo haya sido atribuida a otra Comisión de las de supervisión y control.

Ver epígrafes: B.2.2 y B.2.3

	Cumple	Cumple parcialmente	Explique
	X		

53. Que el Consejo de Administración procure presentar las cuentas a la Junta General sin reservas ni salvedades en el informe de auditoría y que, en los supuestos excepcionales en que existan, tanto el Presidente del Comité de Auditoría como los auditores expliquen con claridad a los accionistas el contenido y alcance de dichas reservas o salvedades.

Ver epígrafe: B.1.38

	Cumple	Cumple parcialmente	Explique
	X		

54. Que la mayoría de los miembros de la Comisión de Nombramientos -o de Nombramientos y Retribuciones, si fueran una sola- sean consejeros independientes.
Ver epígrafe: B.2.1

Cumple	Cumple parcialmente	Explique
X		

55. Que correspondan a la Comisión de Nombramientos, además de las funciones indicadas en las Recomendaciones precedentes, las siguientes:

- a) Evaluar las competencias, conocimientos y experiencia necesarios en el Consejo, definir, en consecuencia, las funciones y aptitudes necesarias en los candidatos que deban cubrir cada vacante, y evaluar el tiempo y dedicación precisos para que puedan desempeñar bien su cometido.
- b) Examinar u organizar, de la forma que se entienda adecuada, la sucesión del Presidente y del primer ejecutivo y, en su caso, hacer propuestas al Consejo, para que dicha sucesión se produzca de forma ordenada y bien planificada.
- c) Informar los nombramientos y ceses de altos directivos que el primer ejecutivo proponga al Consejo.
- d) Informar al Consejo sobre las cuestiones de diversidad de género señaladas en la Recomendación 14 de este Código.

Ver epígrafe: B.2.3

Cumple	Cumple parcialmente	Explique	No aplicable
X			

56. Que la Comisión de Nombramientos consulte al Presidente y al primer ejecutivo de la sociedad, especialmente cuando se trate de materias relativas a los consejeros ejecutivos.

Y que cualquier consejero pueda solicitar de la Comisión de Nombramientos que tome en consideración, por si los considerara idóneos, potenciales candidatos para cubrir vacantes de consejero.

Cumple	Cumple parcialmente	Explique
X		

57. Que corresponda a la Comisión de Retribuciones, además de las funciones indicadas en las Recomendaciones precedentes, las siguientes:

- a) Proponer al Consejo de Administración:
 - i) La política de retribución de los consejeros y altos directivos;
 - ii) La retribución individual de los consejeros ejecutivos y las demás condiciones de sus contratos.
 - iii) Las condiciones básicas de los contratos de los altos directivos.
- b) Velar por la observancia de la política retributiva establecida por la sociedad.

Ver epígrafes: B.1.14 y B.2.3

Cumple	Cumple parcialmente	Explique	No aplicable
X			

58. Que la Comisión de Retribuciones consulte al Presidente y al primer ejecutivo de la sociedad, especialmente cuando se trate de materias relativas a los consejeros ejecutivos y altos directivos.

Cumple	Explique	No aplicable
X		

G. Otras Informaciones de Interés

Si considera que existe algún principio o aspecto relevante relativo a las prácticas de gobierno corporativo aplicado por su sociedad, que no ha sido abordado por el presente Informe, a continuación, mencione y explique su contenido.

B.1.11. Las obligaciones contraídas por planes de pensiones coinciden con las aportadas por el mismo concepto debido a que todas estas obligaciones se encuentran externalizadas en una entidad aseguradora. Por lo tanto, el Grupo ACS no tiene contraída ninguna obligación por este concepto más allá de la aportación de una prima anual.

B.1.21 (2). El Reglamento del Consejo, modificado el 25 de febrero de 2010, establece esta facultad a favor de un Consejero Independiente y a este efecto se ha designado a Don José María Aguirre González.

B.1.30. El porcentaje de votos ausentes en el Consejo está calculado no por el número de sesiones en las que no asistieron la totalidad de los Consejeros respecto del total celebradas sino del número de votos (catorce) respecto del número total teórico (nueve sesiones por diecinueve Consejeros).

C.2. y C.3. En relación con estos apartados, se detallan las operaciones relevantes que suponen una transferencia de recursos u obligaciones entre la sociedad o entidades de su grupo, y empresas vinculadas a los accionistas significativos de la sociedad. En relación con este apartado solo se han producido como transacciones entre los directivos y administradores las remuneraciones ya puestas de manifiesto en los diferentes apartados del IAGC, especialmente en los apartados B.1.11 y B.1.12.:

Contratos de gestión o colaboración:	Terratest Técnicas Especiales, S.A. por 3.806 miles de euros
Arrendamientos:	Fidalsar, S.L. por 302 miles de euros
Recepción de servicios:	Fidalsar, S.L. por 50 miles de euros Terratest Técnicas Especiales, S.A. por 1.548 miles de euros Indra por 2.999 miles de euros Zardoya Otis, S.A. por 1.762 miles de euros
Compra de bienes (terminados o en curso):	Gebblasa por 8 miles de euros
Otros gastos:	Unipsa, Correduría de Seguros, S.A. por 52.835 miles de euros Alba Participaciones, S.A. por 15.291 miles de euros Inversiones Vesán, S.A. por 2.885 miles de euros Grupo Iberostar por 2.860 miles de euros
Prestación de servicios:	Rosán Inversiones, S.L. por 428 miles de euros Grupo Iberostar por 1.019 miles de euros Indra por 1.453 miles de euros
Acuerdos de financiación: créditos y aportaciones de capital:	Banca March por 81.003 miles de euros Banco Guipuzcoano por 97.079 miles de euros
Garantías y avales prestados:	Banca March por 60.230 miles de euros Banco Guipuzcoano por 100.635 miles de euros
Dividendos y otros beneficios distribuidos:	Fidwei Inversiones, S.L. por 1.311 miles de euros Lynx Capital, S.A. por 916 miles de euros Fidalsar, S.L. por 575 miles de euros
Otras operaciones:	Banca March por 149.687 miles de euros

En accionistas significativos se ha considerado a la Banca March por ser el accionista del principal accionista directo de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A., que es Corporación Financiera Alba, S.A. La Banca March, como entidad financiera, ha realizado transacciones que son habituales de su negocio, como son la concesión de préstamos, la prestación de avales y garantías para las licitaciones y/o ejecución de obras, 'confirming' y factoring sin recurso a diversas sociedades del Grupo ACS.

El Grupo Iberostar se desglosa por su vinculación como el accionista directo de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. Como entidad relacionada con el turismo y agencia de viajes, dicho Grupo ha prestado servicios a entidades del Grupo ACS dentro de su operativa de negocio. Igualmente el Grupo ACS ha realizado principalmente actividades de climatización en hoteles propiedad de Iberostar.

Rosan Inversiones, S.L. se desglosa por su vinculación con el Presidente y Consejero Delegado de la Sociedad que ostenta una participación significativa a través de Inversiones Vesán, S.A., ya que ha recibido servicios por parte de algunas entidades del Grupo relacionadas con un contrato de construcción, del cual fue informado el Consejo en el momento de su contratación y modificaciones posteriores.

Con los tres accionistas anteriores (Corporación Financiera Alba, S.A, Iberostar Hoteles y Apartamentos, S.L. e Inversiones Vesán, S.A.), ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A., firmó contratos de promesa de préstamo de acciones por los que ponían a disposición de la sociedad 93.113.937 acciones de ACS (que representaban 29,59% del capital social) para que junto con su autocartera y/o las acciones que emitiera, pudieran ser utilizadas en la mencionada OPA sobre Hochtief. Finalmente, estas acciones no fueron autorizadas por parte del regulador alemán en el folleto que dio lugar a la aprobación de la OPA. El importe correspondiente a los gastos ocasionados para ACS por dicha promesa de préstamo de acciones fue de 21.036 miles de euros.

En relación con las operaciones con otras partes vinculadas, éstas se explicitan como consecuencia de la vinculación de determinados consejeros de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. con sociedades en las que bien son accionistas o bien ostentan su cargo de alta dirección. Así, las operaciones con Fidalsar, S.L., Terratest Técnicas Especiales, S.A., Fidwei Inversiones, S.L. y Lynx Capital, S.A. se detallan por la vinculación con el Consejero Pedro López Jiménez tiene sobre ellas. Las operaciones con Indra se relacionan por las vinculaciones con el Consejero Javier Monzón. Las operaciones con Geblasa por su vinculación con el Consejero Julio Sacristán, las operaciones con Zardoya Otis, S.A. por su vinculación con el Consejero José María Loizaga. Las operaciones con Banco Guipuzcoano se detallan por la vinculación del Consejero Javier Echenique. Las operaciones con Unipsa, Compañía de Seguros, S.A. se relacionan por la vinculación con la Banca March, aunque en este caso las cifras que se relacionan son las primas intermediadas con sociedades del Grupo ACS, aunque no sean las contraprestaciones por los servicios de correduría de seguros.

Las 'Otras operaciones' afectan exclusivamente a la Banca March. La Banca March, como entidad financiera, dentro de sus operaciones normales de negocio presta diferentes servicios financieros a diversas sociedades del Grupo ACS por un importe total de 149.687 miles de euros y en este caso corresponden a líneas de 'confirming' para los proveedores por un importe de 148.597 miles de euros y a anticipos de facturas y cesiones de créditos por importe de 1.090 miles de euros.

Todas estas relaciones mercantiles se han realizado en el curso ordinario de los negocios, en condiciones de mercado y corresponden a operaciones habituales de las Sociedades del Grupo.

Las operaciones entre sociedades del Grupo consolidado ACS han sido eliminadas en el proceso de consolidación y forman parte del tráfico habitual de las sociedades en cuanto a su objeto y condiciones. Las transacciones se efectúan en condiciones normales de mercado y su información no es necesaria para expresar la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera y de los resultados del Grupo.

B.1.40. D. José Luis del Valle Pérez es consejero de Iberpistas, S.A.C.E., Saba Aparcamientos, S.A., Admirabilia, S.L. y Trebol Internacional, B.V. Las dos primeras son sociedades filiales de Abertis Infraestructuras, S.A. que se integra en el Grupo ACS por el método de participación y las dos segundas se integran igualmente en el Grupo ACS por el método de participación.

G. Otras Informaciones de Interés

F. Grado de Seguimiento de las Recomendaciones de Gobierno Corporativo

Por lo que respecta la Recomendación 42 del Epígrafe F, cabe señalar que la estructura de participación en las diferentes categorías de consejeros entre el Consejo y la Comisión Ejecutiva es la siguiente:

Consejeros ejecutivos en el Consejo de Administración:	21,05%
Consejeros ejecutivos en la Comisión Ejecutiva:	28,6%
Consejeros externos dominicales en el Consejo de Administración:	47,368%
Consejeros externos dominicales en la Comisión Ejecutiva:	42,857%
Consejeros externos independientes en el Consejo de Administración:	26,3%
Consejeros externos independientes en la Comisión Ejecutiva:	14,3%
Otros consejeros externos en el Consejo de Administración:	5,263%
Otros consejeros externos en la Comisión Ejecutiva:	14,3%

Dentro de este apartado podrá incluirse cualquier otra información, aclaración o matiz, relacionados con los anteriores apartados del informe, en la medida en que sean relevantes y no reiterativos.

En concreto, indique si la sociedad está sometida a legislación diferente a la española en materia de gobierno corporativo y, en su caso, incluya aquella información que esté obligada a suministrar y sea distinta de la exigida en el presente informe.

Definición vinculante de consejero independiente:

Indique si alguno de los consejeros independientes tiene o ha tenido alguna relación con la sociedad, sus accionistas significativos o sus directivos, que de haber sido suficientemente significativa o importante, habría determinado que el consejero no pudiera ser considerado como independiente de conformidad con la definición recogida en el apartado 5 del Código Unificado de buen gobierno:

	Sí	No
	X	

Nombre del consejero	Tipo de relación	Explicación
D. José María Loizaga Viguri	Consejero de Zardoya Otis,S.A.	La sociedad Zardoya Otis, S.A. es proveedor habitual de empresas de la construcción del Grupo ACS, sin que el volumen de operaciones sea significativo.
D. José María Aguirre González	Presidente de Honor del Banco Guipuzcoano S.A.	El Banco Guipuzcoano S.A. es proveedor financiero habitual del Grupo y de distintas de sus sociedades, con un volumen de negocio poco relevante.
D. Miquel Roca i Junyent	Abogado	El Sr. Roca ha actuado como Abogado en algunos asuntos que ni son significativos individualmente, ni considerados en su conjunto.

Fecha y firma:

Este informe anual de gobierno corporativo ha sido aprobado por el Consejo de Administración de la sociedad, en su sesión de fecha

10/03/2011

Indique si ha habido Consejeros que hayan votado en contra o se hayan abstenido en relación con la aprobación del presente Informe.

	Sí	No
		X



**JUNTA GENERAL
EXTRAORDINARIA
DE ACCIONISTAS**



JUNTA GENERAL
DE ACCIONISTAS









Edición
Grupo ACS

Creación y diseño
IMAGIA *officina*

Fotografía
Fototeca Grupo ACS